

Rapporto

numero

8616 R

data

15 gennaio 2026

competenza

DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DELL'ECONOMIA

ALLEGATO

della Commissione di controllo del mandato pubblico di AET all'attenzione del Gran Consiglio sul grado di raggiungimento degli obiettivi di mandato pubblico dell'azienda e sugli esiti della vigilanza diretta per l'anno 2024

1. PREMESSA

In ossequio alle disposizioni della Legge sull'Azienda elettrica ticinese (LAET¹) del 10 maggio 2016, segnatamente ai sensi dell'art. 6 cpv. 4, il presente rapporto della Commissione di controllo del mandato pubblico dell'Azienda elettrica ticinese (CCMP-AET) sul rapporto di gestione e sul rapporto di revisione per l'anno 2024 viene trasmesso alla Commissione ambiente, territorio ed energia (CATE) e, per il suo tramite, al Gran Consiglio.

Il rapporto è fondato sul Messaggio del Consiglio di Stato n. 8616 del 17 settembre 2025, concernente l'approvazione del conto annuale 2024 dell'Azienda elettrica ticinese (AET), nonché sulla documentazione esaminata nel corso dei lavori commissionali.

Si tratta del settimo rapporto della CCMP-AET dall'entrata in vigore della nuova LAET, che attribuisce alla CATE l'esercizio dell'alta vigilanza parlamentare su AET.

Il Gran Consiglio, per il tramite della CCMP-AET:

- 1. vigila sull'applicazione degli obiettivi strategici fissati dal Consiglio di Stato e dal Consiglio di amministrazione di AET;*
- 2. controlla le modalità con le quali il Governo difende gli interessi della collettività nei confronti dell'impresa pubblica;*
- 3. prende atto annualmente del rapporto di gestione e del rapporto di revisione;*
- 4. approva il conto annuale e si pronuncia sulla destinazione del risultato e sul discharge agli organi dell'azienda;*
- 5. approva, previa adesione del Consiglio di Stato, gli impegni straordinari di particolare rilevanza.*

¹ <https://www3.ti.ch/CAN/RLeggi/public/index.php/raccolta-leggi/legge/num/528>

2. RESOCONTO SULLA VIGILANZA DIRETTA

2.1 Attività di vigilanza del Consiglio di Stato

Il resoconto sulla vigilanza diretta del Consiglio di Stato sull'attività di AET per l'anno 2024 è contenuto nel Messaggio n. 8616. La vigilanza è stata esercitata conformemente alle disposizioni della LAET e alle Linee guida sull'attività di vigilanza.

Nel corso del 2024 si sono tenute otto riunioni tra la Direzione del Dipartimento delle finanze e dell'economia (DFE), il Presidente del Consiglio di amministrazione di AET e una rappresentanza della Direzione. Tali incontri hanno consentito un costante aggiornamento sull'andamento aziendale e sui principali dossier strategici.

I temi principali trattati hanno riguardato:

- la riversione e il rinnovo della concessione della Lucendro SA;
- i progetti relativi a Ritom SA, Verzasca SA, Ofima e Ofible;
- l'evoluzione del mercato elettrico e della politica energetica federale e cantonale;
- il potenziale di sviluppo delle energie rinnovabili indigene.

La partecipazione annuale a titolo informativo e consultivo del Direttore del DFE alla seduta del Consiglio di amministrazione di AET, ai sensi dell'art. 8 cpv. 4 LAET, si è svolta il 19 dicembre 2024.

La CCMP-AET rileva come l'attività di vigilanza per il 2024 si sia svolta in un clima di collaborazione, trasparenza e fiducia reciproca.

3. LAVORI COMMISSIONALI

La CCMP-AET ha svolto i lavori commissionali relativi all'esame dei conti 2024 nel corso delle sedute del 30.10 e del 11.12.2026, che hanno incluso:

- l'analisi del conto annuale 2024;
- la presa di conoscenza del rapporto di gestione e del rapporto di revisione dell'ufficio di revisione esterno;
- l'audizione di una delegazione del Consiglio di amministrazione e della Direzione di AET, nonché del Direttore del Dipartimento delle finanze e dell'economia, on. Christian Vitta, accompagnato dal Capo dell'Ufficio dell'energia, Luca Gut.

Durante i lavori commissionali la Commissione ha ritenuto di aver ricevuto informazioni complete ed esaustive sull'andamento economico, finanziario e strategico dell'azienda.

L'esercizio 2024 è stato approfonditamente contestualizzato quale anno di assestamento dopo due esercizi fortemente penalizzati da condizioni climatiche eccezionalmente sfavorevoli.

4. GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI MANDATO PUBBLICO

4.1 Risultato economico e situazione finanziaria

Nel 2024 AET ha chiuso l'esercizio con un utile netto civilistico (non consolidato) di 39.287 milioni di franchi, a fronte del disavanzo di -24.1 milioni di franchi registrato nel 2023.

Il miglioramento del risultato è riconducibile in particolare a:

- condizioni meteorologiche molto favorevoli alla produzione idroelettrica;
- una produzione idroelettrica pari a 1'142 GWh, nettamente superiore alla media degli anni precedenti;
- un risultato operativo positivo pari a +47 milioni di franchi.

Il risultato consolidato di pertinenza di AET si attesta a +45.2 milioni di franchi.

A fronte della buona performance operativa, il contesto di mercato è tuttavia stato caratterizzato da:

- una flessione significativa dei prezzi dell'energia;
- un aumento delle ore con prezzi negativi, legato alla forte crescita della produzione fotovoltaica;
- maggiori complessità nella gestione degli sbilanciamenti di rete.

4.2 Progetti strategici

Nel corso del 2024 AET ha proseguito coerentemente l'attuazione dei principali progetti strategici:

- **Ritom SA – nuova centrale di produzione:** avanzamento dei lavori di montaggio degli impianti e prosecuzione delle opere accessorie di rinaturazione;
- **Riversione dei grandi impianti idroelettrici:** accordo tra i Cantoni Ticino e Uri per il futuro esercizio degli impianti della Lucendro;
- **Rinnovo dell'impianto del Piottino:** completamento della fase di affinamento progettuale e assegnazione dei principali appalti;
- **Fotovoltaico:** progettazione e avvio di nuovi impianti per una potenza complessiva di circa 1.5 MWp, in larga parte su edifici dello Stato;
- **Parco eolico del San Gottardo:** conclusione delle analisi preliminari per un eventuale potenziamento, con decisione di attendere soluzioni tecniche più adeguate.

4.3 Coerenza strategica

La CCMP-AET constata che la strategia perseguita da AET nel 2024 risulta coerente con:

- gli obiettivi strategici 2021–2024 definiti dal Consiglio di Stato;
- il Piano energetico cantonale (PEC);
- il Piano energetico e climatico cantonale (PECC);
- il Piano direttore cantonale;
- la Strategia energetica 2050 della Confederazione.

4.4 Strategie future

Per il futuro AET continuerà ad operare nel solco tracciato, nel quale è stata definita una politica energetica ed ambientale sostenibile e coerente con gli indirizzi della Strategia energetica 2050 della Confederazione (condivisi anche dalla scrivente Commissione), con gli obiettivi strategici, di:

- aumentare la quota di produzione di nuove energie rinnovabili in Ticino;
- ottimizzare le produzioni rinnovabili indigene, in particolare l'idroelettrico;
- assicurare la redditività della produzione idroelettrica svizzera;
- garantire un sostegno a investimenti di lungo termine per il rinnovo e l'ammodernamento delle centrali idroelettriche esistenti e degli impianti di teleriscaldamento;
- garantire la sicurezza di approvvigionamento, implementando una riserva strategica;
- apportare adeguamenti negli ambiti della flessibilità, della regolazione e dei sistemi di misura dei quantitativi secondo vari criteri (tempo, univoco o biunivoco, frequenza, ecc.) per meglio gestire nella rete produzione e consumi;
- gestire ed ottimizzare la flessibilità (Demand Side Management).

5. CONCLUSIONI

Sulla base dei documenti esaminati, delle audizioni svolte e delle informazioni ricevute nel corso dei lavori commissionali, la Commissione di controllo del mandato pubblico dell'AET conferma che:

- per l'esercizio 2024 il Consiglio di Stato ha svolto correttamente e compiutamente l'attività di vigilanza diretta;
- AET ha operato nel pieno rispetto del mandato pubblico affidatole;
- gli obiettivi strategici fissati dal Consiglio di Stato risultano nel complesso raggiunti;
- il risultato positivo dell'esercizio 2024 conferma la solidità strutturale dell'azienda e la coerenza delle scelte strategiche adottate.

La CCMP-AET invita pertanto il Gran Consiglio a prendere atto del rapporto di gestione e del rapporto di revisione 2024, nonché del resoconto sulla vigilanza diretta e del rapporto sul raggiungimento degli obiettivi strategici, conformemente a quanto proposto dal Consiglio di Stato.

Per la Commissione di controllo del mandato pubblico dell'AET:

Omar Terraneo, relatore
Bühler - Buzzi - Padlina -
Tonini - Zanini Barzaghi