

**PH TG**

**Pädagogische Hochschule  
Thurgau**

Das Jahr 2024 der Pädagogischen Hochschule Thurgau in Zahlen

**24**



# Mitarbeitende

Stand 31. Dezember 2024

## Anzahl Mitarbeitende

	Rektorat	PRF	PRA	PWD	PFW	VD	Total	Davon Frauen	Frauenanteil
Hochschulleitung	1	1	1	1	1	1	6	3	50.0 %
Dozierende	1	81	19	6	3	0	110	61	55.5 %
Lehrbeauftragte	0	32	4	0	0	0	36	17	47.2 %
Mittelbau	0	6	1	0	2	0	9	7	77.8 %
Technisches Personal	0	2	1	0	19	0	22	14	63.6 %
Verwaltungspersonal	11	1	20	13	3	5	53	46	86.8 %
Infrastrukturpersonal	0	1	0	0	0	26	27	9	33.3 %
Infrastrukturpersonal Campus	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0 %
Lernende	0	0	0	3	2	4	9	4	44.4 %
<b>Total</b>	<b>13</b> (14)	<b>124</b> (123)	<b>46</b> (45)	<b>23</b> (23)	<b>30</b> (27)	<b>36</b> (52)	<b>272</b> (284)	<b>161</b> (162)	<b>59.2 %</b> (57.0 %)

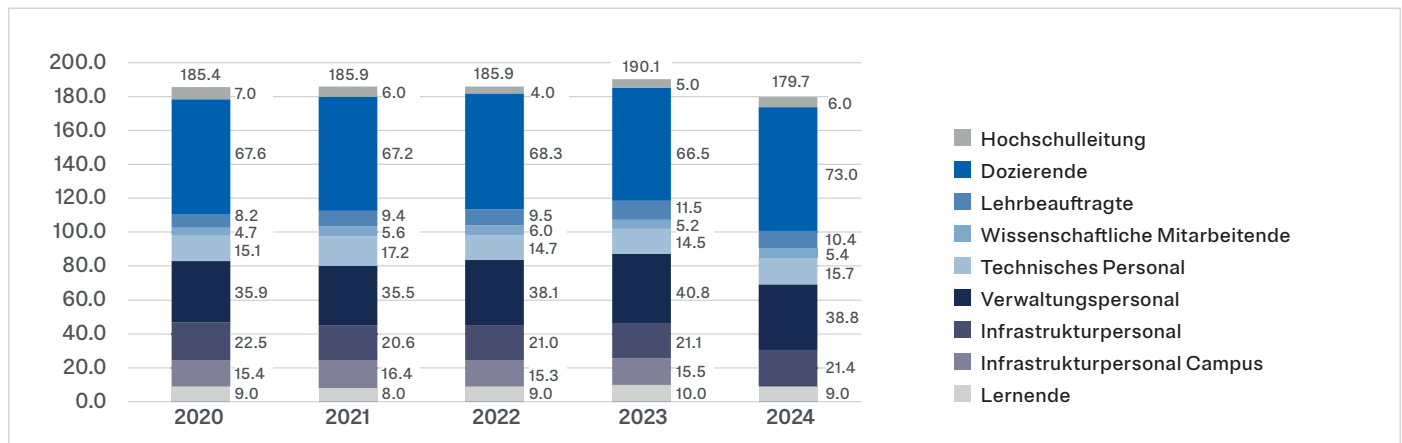
Die Zahlen in Klammern repräsentieren das Jahr 2023.

## Umrechnung in Vollzeitstellen/Vollzeitäquivalente

	Rektorat	PRF	PRA	PWD	PFW	VD	Total	Davon Frauen	Frauenanteil
Hochschulleitung	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	6.0	3.0	50.0 %
Dozierende	0.5	53.6	12.6	4.2	2.1	0.0	73.0	39.7	54.4 %
Lehrbeauftragte	0.0	9.8	0.6	0.0	0.0	0.0	10.4	5.1	48.9 %
Mittelbau	0.0	3.3	0.5	0.0	1.6	0.0	5.4	3.6	66.7 %
Technisches Personal	0.0	1.3	1.0	0.0	13.4	0.0	15.7	9.4	59.9 %
Verwaltungspersonal	7.9	0.7	15.9	7.7	2.0	4.6	38.8	33.2	85.7 %
Infrastrukturpersonal	0.0	0.8	0.0	0.0	0.0	20.6	21.4	5.6	26.0 %
Infrastrukturpersonal Campus	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0 %
Lernende	0.0	0.0	0.0	3.0	2.0	4.0	9.0	4.0	44.4 %
<b>Total</b>	<b>9.4</b> (9.5)	<b>70.5</b> (69.0)	<b>31.6</b> (27.9)	<b>15.9</b> (16.9)	<b>22.1</b> (20.1)	<b>30.2</b> (46.7)	<b>179.7</b> (190.1)	<b>103.6</b> (107.2)	<b>57.6 %</b> (56.4 %)

Die Zahlen in Klammern repräsentieren das Jahr 2023.

## Entwicklung der Vollzeitstellen



Im Jahr 2024 hat sich die Anzahl Vollzeitstellen in den einzelnen Führungsbereichen gegenüber 2023 leicht verändert (ausgenommen in der VD: Das Infrastrukturpersonal Campus ging per 01.01.2024 an den Kanton über).

# Studierende

Stand 15. Oktober 2024

## 64 %

der Studierenden stammen aus dem **Kanton Thurgau**. Der Anteil sank im Vergleich zum Vorjahr um 3 %.

## 25 %

der Studierenden kommen aus **anderen Kantonen** und 11 % aus dem Ausland.

## 28 %

beträgt der **Männeranteil** der Studierenden. Er sank im Vergleich zum Vorjahr geringfügig um rund 1 %.

Wohnsitz gemäss Fachhochschulvereinbarung	Frühe Kindheit	Vorschulstufe	Kindergarten-Unterstufe	Primarstufe	Sekundarstufe I	Sekundarstufe II	Total
Thurgau	4		58	237	187	30	516
Aargau	1			2			3
Appenzell Ausserrhoden			7	5	6	4	22
Basel-Landschaft	1		2				3
Basel-Stadt	2						2
Bern						1	1
Glarus						1	1
Graubünden			1			2	3
Luzern				1			1
Obwalden	1					1	2
Schaffhausen	1		1	1	9	3	15
Schwyz	2			2		2	6
St. Gallen	4	1	10	16	6	20	57
Waadt				1			1
Zug	1					1	2
Zürich	9	1	15	27	14	19	85
Deutschland	16		1	20	12	29	78
Fürstentum Liechtenstein						2	2
Andere Länder	1					5	6
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>95</b>	<b>312</b>	<b>234</b>	<b>120</b>	<b>806</b>

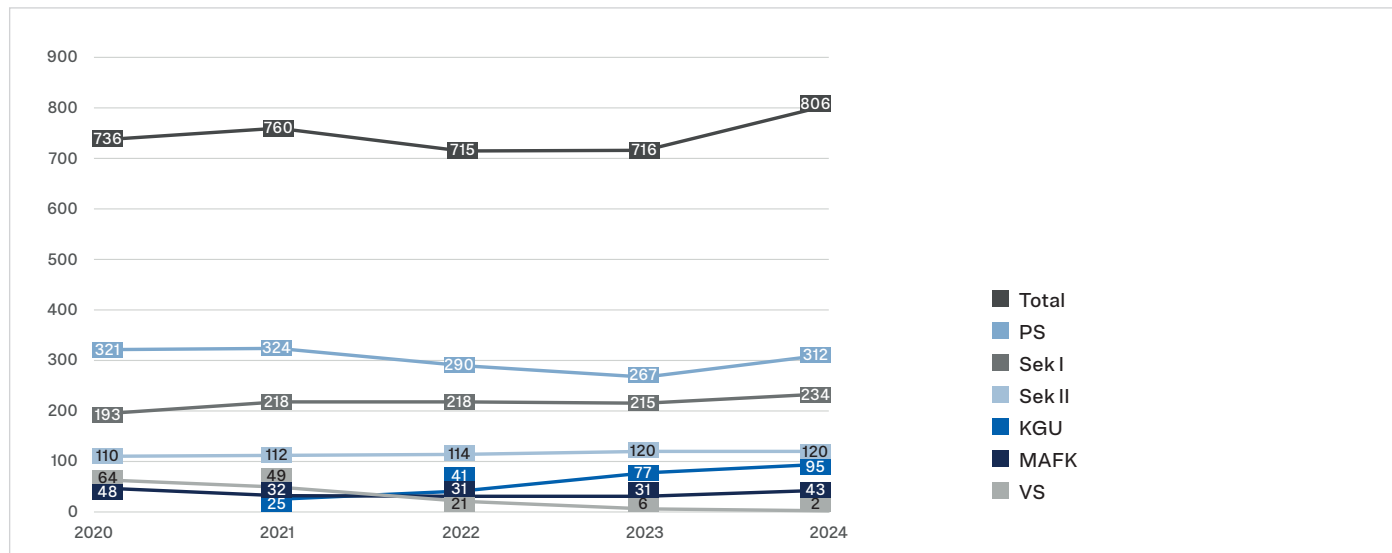
Frauen-/Männeranteil	Frühe Kindheit	Vorschulstufe	Kindergarten-Unterstufe	Primarstufe	Sekundarstufe I	Sekundarstufe II	Total
Frauen	43	2	90	248	137	63	583
Männer			5	64	97	57	223
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>95</b>	<b>312</b>	<b>234</b>	<b>120</b>	<b>806</b>

Vorbildung	Frühe Kindheit	Vorschulstufe	Kindergarten-Unterstufe	Primarstufe	Sekundarstufe I	Sekundarstufe II	Total
Matura Pädagogische Maturitätsschule			21	120	99		240
Matura Kantonsschule			9	35	62		106
Matura Erwachsene				3	4		7
Bildungsausländerin/Bildungsausländer		1	4	29	14		48
Berufsmatura mit Passerellenprüfung			2	3	14		19
Fachmatura Pädagogik			9	36			45
Fachmatura andere Berufsfelder							
Diplom-/Fachmittelschule		1					1
Eintritt über Aufnahmeverfahren PHTG			20	44			64
Eintritt über AV einer anderen PH			3	7			10
Sur Dossier	5		26	26	1		58
Bachelor oder Master Universität	12			1	14	120	147
Bachelor Pädagogische Hochschule	12			2	16		30
Bachelor Fachhochschule	14			1	8		23
Übertritt aus anderer PH oder Universität			1	5	2		8
Andere							
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>2</b>	<b>95</b>	<b>312</b>	<b>234</b>	<b>120</b>	<b>806</b>

22 %

beträgt der **Männeranteil** bei den **Abschlüssen**. Er blieb damit gleich wie im Vorjahr.

### Entwicklung der Studierendenzahlen



### Facherweiterungen

	Studierende per 15.10.2024	Abschlüsse
Facherweiterungen PS	6	12
Facherweiterungen Sek I	12	1
Facherweiterungen Sek II	4	4
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>17</b>

### Bachelor- und Masterabschlüsse 2024

	Frauen	Männer	Total
Master Frühe Kindheit	5	0	5
Kindergarten-Unterstufe und Vorschulstufe	25	2	27
Primarstufe	55	12	67
Sekundarstufe I	19	6	25
Sekundarstufe II	22	15	37
<b>Total</b>	<b>126</b>	<b>35</b>	<b>161</b>

# Mobilität

Stand 31. August 2024

		Semestermobilitäten Studierende		Personalmobilitäten	
		In	Out	In	Out
Schweizer Hochschulen		0 (0)	0 (0)	n.a.	n.a.
Europäische Hochschulen (Swiss-European Mobility Programme)	Belgien, Dänemark, Deutschland, Finnland, Frankreich, Grossbritannien, Lettland, Niederlande, Norwegen, Österreich, Schweden, Spanien, Tschechische Republik	5 (6)	27 (23)	8 (7)	8 (9)
Aussereuropäische Hochschulen	China, Mongolei, Taiwan (Chinesisches Taipei)	4 (2)	1 (5)	0 (0)	0 (0)
<b>Total</b>		<b>9 (8)</b>	<b>28 (28)</b>	<b>8 (7)</b>	<b>8 (9)</b>

### Kurzmobilitäten

Internationale Studienwochen	Belgien, Norwegen, Österreich, Schweiz, Taiwan (Chinesisches Taipei)	n.a.	6 (8)	n.a.	n.a.
Projekt PEERS	HEP Vaud	6	7	1	1

Die Zahlen in Klammern repräsentieren die Zahlen des letzten Studienjahres.

Im Studienjahr 2023/24 konnten die erfreulichen Mobilitätszahlen vom Vorjahr gehalten werden. Das Mobilitätssemester erfreut sich aufgrund der guten Einbettung in die Studiengänge und des grossen Netzwerks an Partnerhochschulen nach wie vor grosser Beliebtheit. Es wurden jedoch fast ausschliesslich europäische Hochschulen als Mobilitätsdestination gewählt, wobei die neue Partnerhochschule in Norwegen (NTNU Trondheim) auf besonders grosses Interesse gestossen ist. Bei den aussereuropäischen Gaststudierenden gab es sogar einen leichten Anstieg zu verzeichnen, da Studierende aus asiatischen Ländern erstmals seit der Pandemie wieder ein Mobilitätssemester absolvieren durften. Gut etabliert haben sich mittlerweile auch die Kurzmobilitäten, die in Form von internationalen Studienwochen von den Studierenden in den meisten Fällen als freiwilliges Zusatzangebot gewählt werden.

# Weiterbildung

1. Januar bis 31. Dezember 2024

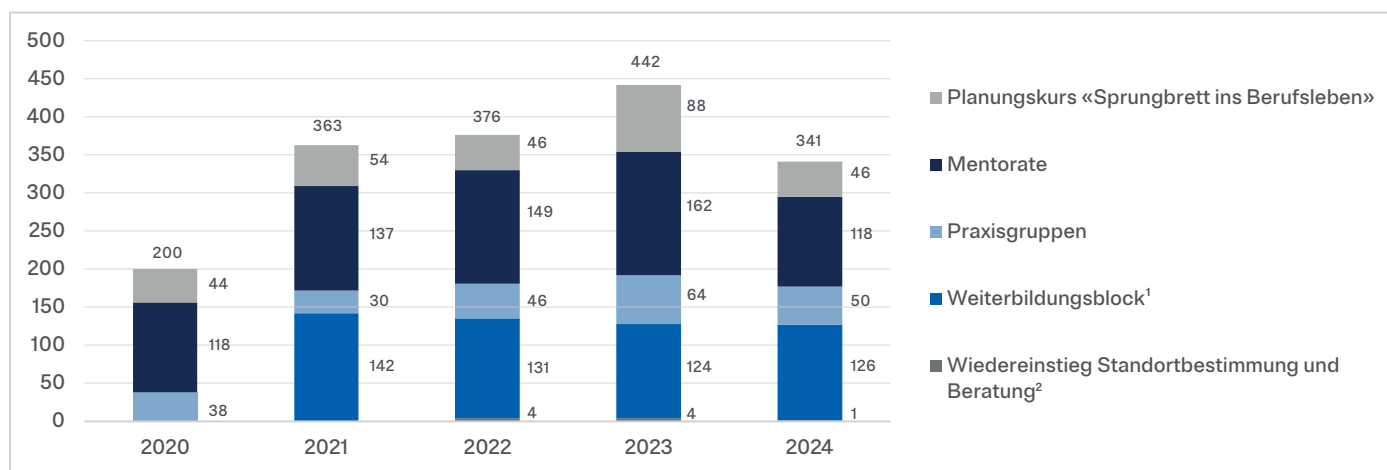
## Teilnehmendentage Weiterbildung insgesamt

Nach Angebotsgruppen (8 Stunden/Tag)	2020	2021	2022	2023	2024
Berufseinführung	440	1'792	1'829	1'879	1'704
Weiterbildung Teams & Schule (schulinterne Weiterbildungen) <sup>1</sup>	441	475	190	285	381
Weiterbildungskurse	1'160	1'051	1'217	961	964
Weiterbildungsstudiengänge/Vertiefungen	6'557	9'140	6'196	7'482	8'171
Modullehrplan «Medien und Informatik» <sup>2</sup>	3'945	2'481	2'322	180	48
Schulführung	1'374	1'115	1'313	1'354	1'550
Fachstellen «NaTech» (Naturwissenschaft & Technik) und «Schule und Digitalität»	448	898	717	840	729
<b>Total</b>	<b>14'365</b>	<b>16'952</b>	<b>13'784</b>	<b>12'981</b>	<b>13'547</b>

<sup>1</sup> 2022 Veränderung der Anfragen hin zu komplexeren und individualisierteren Angeboten.

<sup>2</sup> Einführungsphase endet mit dem Schuljahr 2023/24.

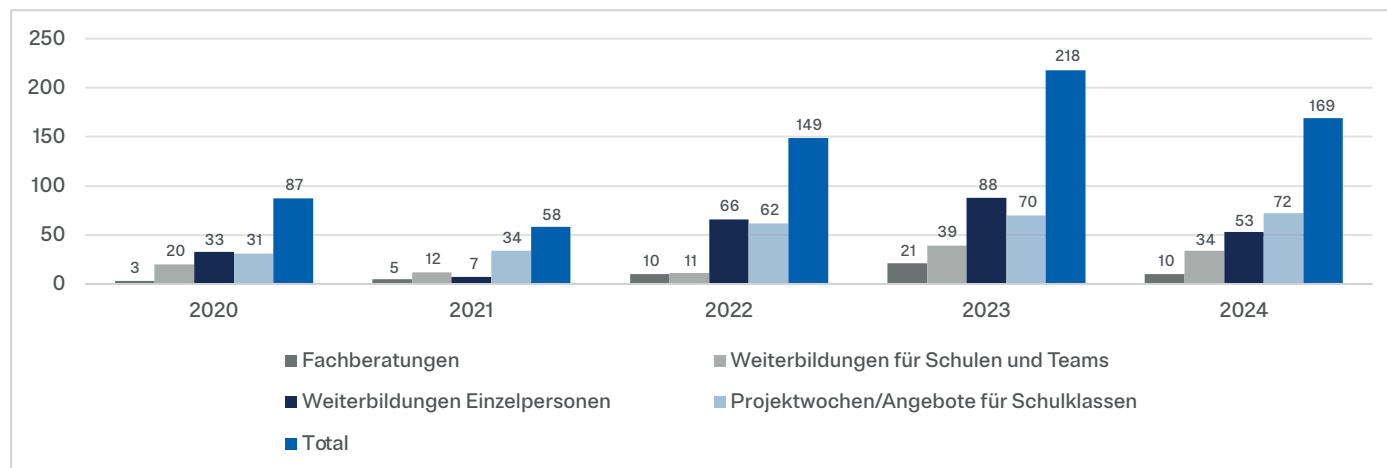
## Teilnehmende Berufseinführung nach Angebot



<sup>1</sup> Weiterbildungsblock 2020 pandemiebedingt abgesagt.

<sup>2</sup> Neues Angebot ab Sommer 2022.

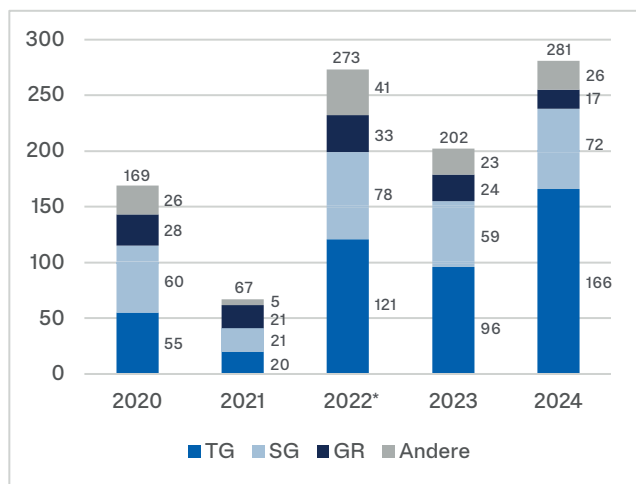
## Durchgeführte Anlässe der Fachstellen



### Teilnehmende Weiterbildungskurse

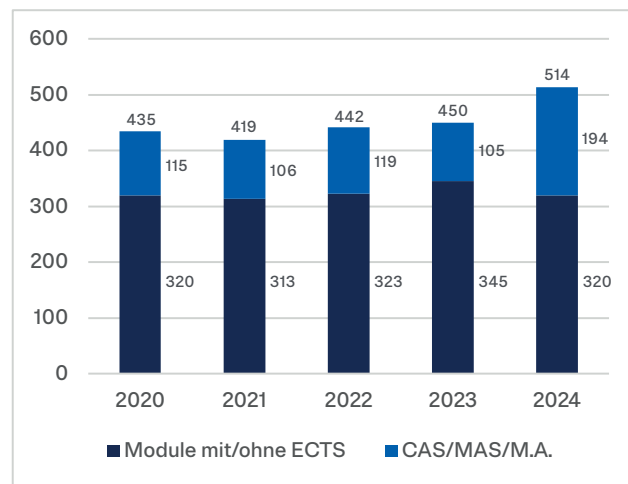
Teilnehmende nach Stufe und Funktion	2020	2021	2022	2023	2024
Vorschulstufe	174	127	179	135	80
Primarstufe	301	319	350	275	236
Sekundarstufe I	99	92	73	91	86
Sonder- und Heilpädagogik/Logopädie	99	78	68	73	91
Hauswirtschaft/Textiles Werken	171	119	164	43	65
Diverse	134	259	287	468	522
<b>Total</b>	<b>978</b>	<b>994</b>	<b>1'121</b>	<b>1'085</b>	<b>1'080</b>

### Teilnehmende Schulführung



\* Inklusiv Teilnehmende Ostschweizer Schulleitungsforum 2022 (findet alle zwei Jahre statt).

### Teilnehmende Weiterbildungsstudiengänge/Vertiefungen



# Forschung

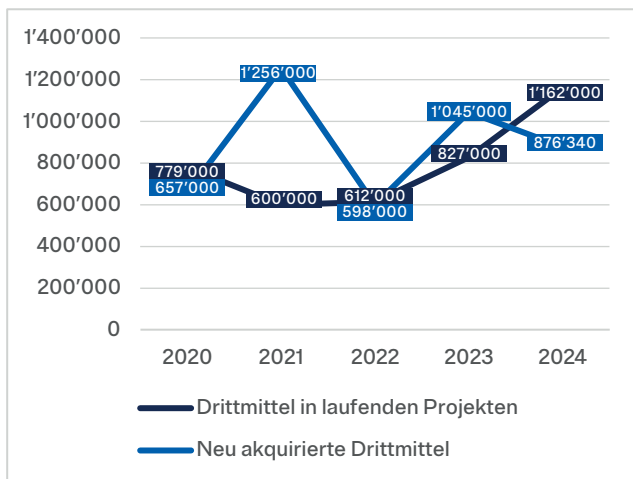
1. Januar bis 31. Dezember 2024

## Laufende Projekte

	2020	2021	2022	2023	2024
Forschungsprojekte der Forschungseinheiten	33	44	44	40	26
Entwicklungsprojekte der Forschungseinheiten	18	15	16	11	11
<b>Projekte der Forschungseinheiten insgesamt</b>	<b>51</b>	<b>59</b>	<b>60</b>	<b>51</b>	<b>37</b>
Projekte der Dozierendenforschung	15	10	12	15	17
<b>Total</b>	<b>66</b>	<b>69</b>	<b>72</b>	<b>66</b>	<b>54</b>

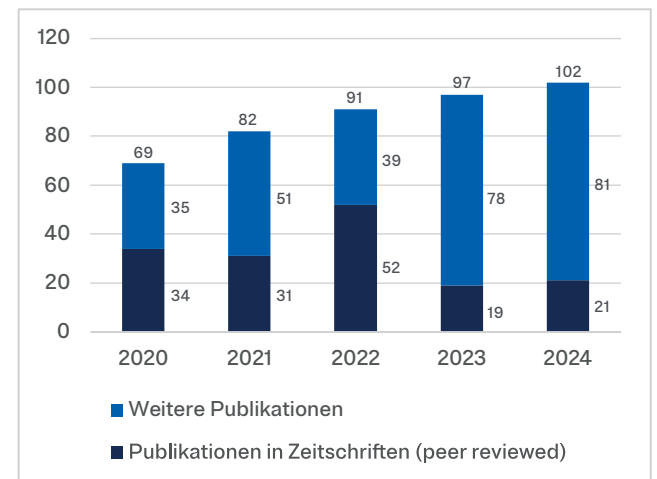
Dargestellt sind Projekte, die in den Berichtsjahren begonnen, weitergeführt oder abgeschlossen wurden. Länger dauernde Projekte werden mehrfach erfasst.

## Drittmittel (CHF)



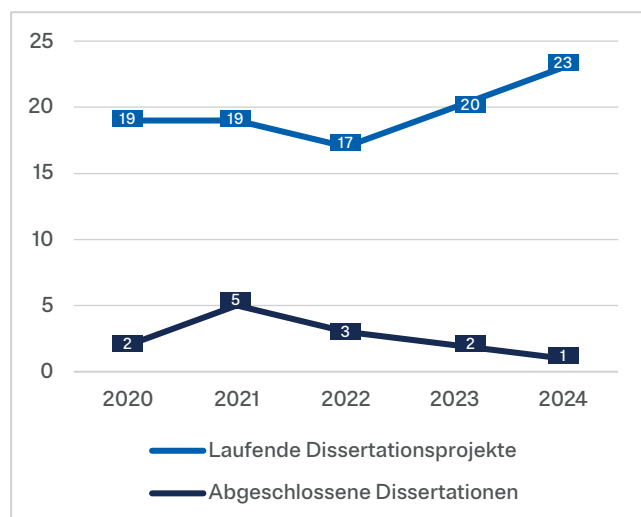
Dargestellt sind Drittmittel, die in den Berichtsjahren als Erträge von laufenden Projekten einbezahlt bzw. für beantragte Projekte neu zugesagt wurden. Nicht dargestellt sind Drittmittel der Brückenprofessuren, die in Deutschland eingeworben wurden.

## Publikationen

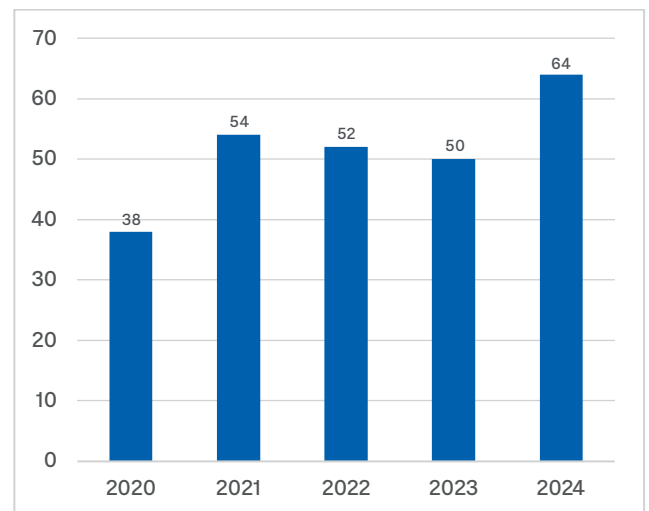


Dargestellt sind in den Berichtsjahren erschienene Beiträge von Mitarbeitenden der Forschungseinheiten und der Dozierendenforschung. Die zahlreichen Publikationen der weiteren Mitarbeitenden der PHTG sind hier nicht dargestellt.

## Dissertationen



## Kooperationen

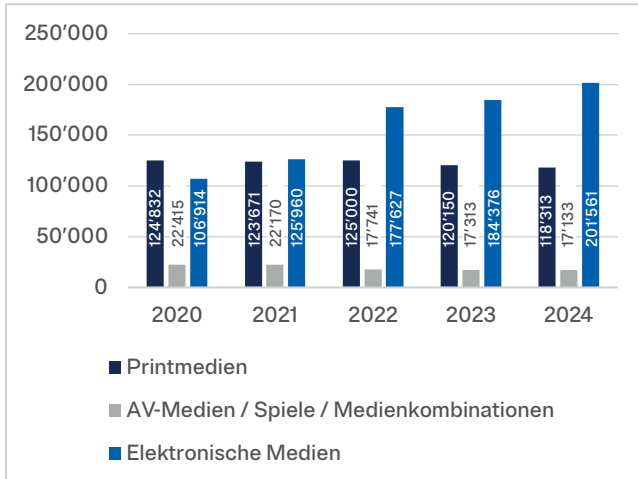


Dargestellt sind substantielle Kooperationen mit Partnerinnen und Partnern aus externen Organisationen im Rahmen von Projekten.

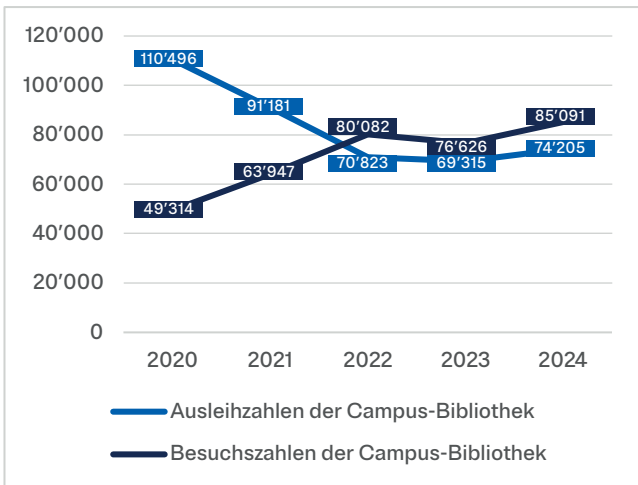
# Campus-Bibliothek

1. Januar bis 31. Dezember 2024

## Medienbestand



## Ausleih- und Besuchszahlen



Nachdem die nationale Anpassung der statistischen Zählweise von Ausleihen zu einem absoluten Rückgang der Ausleihzahlen in den vergangenen Jahren geführt hatte, steigen die Ausleihzahlen wieder, was insbesondere auf eine verstärkte Nutzung der elektronischen Medien zurückzuführen ist.

Äusserst erfreulich ist der deutliche Anstieg der Besuchszahlen der Campus-Bibliothek, der ihre Bedeutung als zentraler Lernort auf dem Campus unterstreicht.

## Publikationsserver

**2/3**

Von den 2024 erfassten Publikationen sind rund **2/3 als Volltexte frei verfügbar**. Gesamthaft weist der Publikationsserver zum Jahresende 1672 Publikationen und 1231 Referate nach.

## Open Access

**10%**

Die Campus-Bibliothek leistet nicht nur mit umfassender Beratung einen wesentlichen Beitrag zur Umsetzung der Open-Access-Policy der PHTG bzw. zur Umsetzung der Nationalen Open-Access-Strategie. 2024 wurden über **10% des Erwerbungsbudgets für die Finanzierung von Open-Access-Publikationen von PHTG-Angehörigen** eingesetzt.

## Schulungen und Führungen

**1865**

An den 112 Bibliothekseinführungen und Researchschulungen der Campus-Bibliothek haben **1865 Campusangehörige** teilgenommen. Dies ist eine deutliche Steigerung, die u. a. auf das zusätzliche Schulungsangebot im Bereich der Literaturverwaltung (Zotero) zurückzuführen ist.

## Zeitschriften

**200**

Die Campus-Bibliothek verwaltet **200 Abonnemente gedruckter Zeitschriften** und stellt diese zur Nutzung zur Verfügung.

## Volksschullehrpersonen

**21'955**

Von den Volksschullehrpersonen im Kanton Thurgau wurden im vergangenen Jahr allein **21'955 Printmedien ausgeliehen**. Dies geschah entweder vor Ort in der Campus-Bibliothek oder aber per Online-Bestellung und Postversand. Der Medienbestand der Campus-Bibliothek ist somit über den Campus hinaus auch im Thurgauer Schulfeld präsent.

# Digital Learning Lab (DLL)

1. Januar bis 31. Dezember 2024

## Anzahl ausgeliehener Geräte der Medienwerkstatt nach Benutzendengruppen

	2020	2021	2022	2023	2024
Volksschulpersonen TG	86	195	235	191	313
PHTG-Angestellte	494	637	622	815	363
PHTG-Dozierende	909	758	755	710	1'013
PHTG-Studierende	265	352	448	387	344
PMS-Angehörige	171	280	198	182	171
Andere	34	105	149	93	230
KSK-Angehörige	51	73	42	44	79

Die Ausleihzahlen der Geräteausleihe sind wieder auf das Niveau wie vor der Corona-Pandemie angestiegen. Insbesondere Thurgauer Lehrpersonen aber auch PHTG Dozierende machen wieder vermehrt vom Geräteangebot der Medienwerkstatt Gebrauch.

## Medienwerkstatt

**100** Rund **100 Schulkinder** zwischen 11 und 16 Jahren haben im Jahr 2024 das **Angebot «Schule macht TV»** der Medienwerkstatt **genutzt** und mit ihrer Schulklasse insgesamt 5 Magazinsendungen im CampusTV Studio aufgezeichnet. Ziel war es dabei, dass die Kinder in knapp drei Stunden alle Schritte einer TV-Produktion kennenlernen und nach intensivem Üben am Schluss eine Livesendung komplett in Eigenregie produzieren. Und jedes Mal war es beeindruckend, wie die Schülerinnen und Schüler dies gemeinsam meisterten. Zu sehen sind einige der Sendungen auf [www.campustv.ch/life](http://www.campustv.ch/life).

**5 Auftragsproduktionen** (TTT-Kongress, TTT-Forum, Fachdidaktiktagung, Filme Thementagung, Produktion Instruktionsvideos) **realisierte das Team der Medienwerkstatt** neben etlichen Inhouse-Produktionen für die Lehre, die Verwaltung und das Rektorat. Zudem wurden im Jahr 2024 insgesamt 78 Rapidmooc-Aufnahmetage verbucht, im Vergleich zu 49 Tagen im Jahr 2023.

## MakerSpace

**24 Makerboards** wurden im Rahmen von Weiterbildungsangeboten im **PHTG-MakerSpace hergestellt**. Diese von der PHTG entwickelten Inspirationsboards haben Strahlkraft über den Kanton Thurgau hinaus. Bereits haben andere PHs die Idee der Makerboards aufgenommen und zum Teil nach ihren Bedürfnissen angepasst. Die Bischoff AG hat die Makerboards fix in ihr Making-Sortiment integriert.

**12 An 12 Halbtagen** kamen im Rahmen des «MakerMittwochs» und des Ferienpasses Kreuzlingen **junge Makerinnen und Maker** von 6 bis 14 Jahren in den **MakerSpace** und **tüftelten, erfanden, konstruierten, optimierten** und präsentierten am Schluss ihre Kunstwerke. Der «Maker-Mittwoch» wurde in einer ersten (Test-)Phase für Kinder von PHTG-Mitarbeitenden angeboten und ist ein erster Schritt in Richtung Öffnung der MakerSpace-Angebote für eine erweiterte Zielgruppe.

## E-Learning

**8192** Allein im Herbstsemester 2024/25 wurden in **ILIAS** insgesamt **8192 neue Kursanweisungen** über die aktualisierte Hub2-Schnittstelle vorgenommen. Zurzeit sind es 1155 in ILIAS eingetragene Nutzerinnen und Nutzer, die den 626 Kursen zugewiesen werden. Diese Schnittstelle leistet somit einen wichtigen Beitrag zur Vereinfachung der Prozesse.

**7** Mit den **«E-Bits»** hat das E-Learning-Team ein neues niederschwelliges Supportangebot für PHTG-Mitarbeitende und Studierende geschaffen. In lockerer Folge **fanden die ersten sieben themengebundenen** und ca. halbstündigen **Online-Treffen** mit jeweils einem Input von ca. 15 Minuten und anschließender Fragerunde **statt**. Die Inputs stehen danach allen PH-Angehörigen als Knowledge-Base zur Verfügung.

# Bilanz per 31. Dezember 2024

## Aktiven

Finanzvermögen	31.12.2024	31.12.2023	Veränderungen
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	4'250'044	2'725'670	1'524'374
Forderungen	2'332'613	1'744'468	588'145
Kurzfristige Finanzanlagen	0	2'101'400	-2'101'400
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'011'112	715'117	295'995
<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>7'593'769</b>	<b>7'286'654</b>	<b>307'114</b>

Verwaltungsvermögen	31.12.2024	31.12.2023	Veränderungen
Sachanlagen	414'518	518'147	-103'629
Immaterielle Anlagen	631'124	469'459	161'666
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'045'643</b>	<b>987'605</b>	<b>58'037</b>

<b>Total AKTIVEN</b>	<b>8'639'411</b>	<b>8'274'259</b>	<b>365'152</b>
----------------------	------------------	------------------	----------------

## Passiven

Fremdkapital	31.12.2024	31.12.2023	Veränderungen
Laufende Verbindlichkeiten	2'781'851	2'006'622	775'229
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	103'490	150'152	-46'662
Passive Rechnungsabgrenzungen	3'363'541	2'846'833	516'708
Kurzfristige Rückstellungen	932'200	1'097'123	-164'923
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	326'406	429'897	-103'490
Langfristige Rückstellungen	211'356	304'554	-93'199
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>7'718'844</b>	<b>6'835'181</b>	<b>883'663</b>

Eigenkapital	31.12.2024	31.12.2023	Veränderungen
Vorfinanzierungen	178'857	250'559	-71'701
Jahresergebnis	-446'810	-844'399	397'590
Kumuliertes Ergebnis der Vorjahre	1'188'520	2'032'919	-844'399
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>920'567</b>	<b>1'439'078</b>	<b>-518'511</b>

<b>Total PASSIVEN</b>	<b>8'639'411</b>	<b>8'274'259</b>	<b>365'152</b>
-----------------------	------------------	------------------	----------------

## Ergänzende Angaben zur Jahresrechnung 2024

**Eventualverpflichtungen**  
Keine Eventualverpflichtungen

**Verpflichtungskredite**  
Keine Verpflichtungskredite

**Beteiligungen**  
Keine Beteiligungen

**Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**  
Die Jahresrechnung 2024 wurde am 24. Februar 2025 vom Hochschulrat verabschiedet. Es sind keine Ereignisse zwischen dem 31. Dezember 2024 und dem 24. Februar 2025 eingetreten, die einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnung 2024 haben und an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

**Stille Reserven**  
CHF 370'947

**Vorfinanzierungsquote (max. 15 %)**  
13.8 %

**Eigenkapitalquote (max. 20 %)**  
**gemäss Eigentümerstrategie**  
4.6 %

# Erfolgsrechnung 2024

## Gestufte Erfolgsrechnung 2024

	Rechnung 2024	Budget 2024	Abweichung Rechnung/Budget	Rechnung 2023
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>-36'796'889</b>	<b>-36'680'000</b>	<b>-116'889</b>	<b>-36'426'328</b>
30 Personalaufwand	-29'392'229	-29'615'000	222'771	-29'620'960
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-7'246'859	-6'895'000	-351'859	-6'679'292
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-157'801	-170'000	12'199	-126'076
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>36'149'787</b>	<b>35'910'000</b>	<b>239'787</b>	<b>35'252'175</b>
42 Entgelte	2'746'903	2'760'000	-13'097	2'402'912
43 Verschiedene Erträge	479'796	555'000	-75'204	358'832
46 Transferertrag	32'923'089	32'595'000	328'089	32'490'431
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-647'101</b>	<b>-770'000</b>	<b>122'899</b>	<b>-1'174'153</b>
34 Finanzaufwand	-31'749	-10'000	-21'749	-22'908
44 Finanzertrag	160'339	150'000	10'339	120'708
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>128'590</b>	<b>140'000</b>	<b>-11'410</b>	<b>97'800</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-518'511</b>	<b>-630'000</b>	<b>111'489</b>	<b>-1'076'353</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	-20'000	-20'000	0	-20'000
48 Ausserordentlicher Ertrag	91'701	125'000	-33'299	251'954
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>71'701</b>	<b>105'000</b>	<b>-33'299</b>	<b>231'954</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-446'810</b>	<b>-525'000</b>	<b>78'190</b>	<b>-844'399</b>

## Geldflussrechnung 2024

	Rechnung 2024	Rechnung 2023
<b>Geldfluss aus operativer Tätigkeit</b>		
Ergebnis der Erfolgsrechnung: Ertrags- (+), Aufwandüberschuss (-)	-446'810	-844'399
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	157'801	126'076
+ Abnahme / - Zunahme Forderungen	-588'145	-145'568
+ Abnahme / - Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-295'995	94'946
+ Zunahme / - Abnahme laufende Verbindlichkeiten	726'020	601'909
+ Zunahme / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	516'708	333'738
+ Zunahme / - Abnahme kurzfristige Rückstellungen	-164'923	171'993
+ Zunahme / - Abnahme langfristige Rückstellungen	-93'199	-146'578
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen für Vorfinanzierungen	-71'701	-231'954
+ Einlagen / - Entnahmen nicht liquiditätswirksame Investitionsbeiträge	210'624	0
<b>Geldfluss aus operativer Tätigkeit</b>	<b>-49'621</b>	<b>-39'837</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		
+ Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung	0	0
- Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung	-426'462	-330'194
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit in das Verwaltungsvermögen</b>	<b>-426'462</b>	<b>-330'194</b>
+ Rückzahlung bzw. Verkauf von Finanzanlagen FV	2'101'400	0
- Vergabe bzw. Kauf von Finanzanlagen FV	0	-2'101'400
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit in das Finanzvermögen (FV)</b>	<b>2'101'400</b>	<b>-2'101'400</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>1'674'938</b>	<b>-2'431'594</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
+ Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten	0	0
- Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-100'943	-98'094
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-100'943</b>	<b>-98'094</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel (Total Geldfluss)</b>	<b>1'524'374</b>	<b>-2'569'524</b>
Bestand flüssige Mittel 1.1.	2'725'670	5'295'194
Bestand flüssige Mittel 31.12.	4'250'044	2'725'670
<b>Veränderung flüssige Mittel (Total Geldfluss)</b>	<b>1'524'374</b>	<b>-2'569'524</b>

### Investitionsrechnung 2024

	Rechnung 2024	Budget 2024	Abweichung Rechnung/Budget	Rechnung 2023
	Nettoausgaben	Nettoausgaben		Nettoausgaben
Sachanlagen	0	0	0	0
Immaterielle Anlagen	215'838	455'000	-239'162	330'194
<b>Total</b>	<b>215'838</b>	<b>455'000</b>	<b>-239'162</b>	<b>330'194</b>

### Kurzkommentar zur Jahresrechnung 2024

Der Jahresabschluss 2024 wurde wie im Vorjahr nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2 erstellt. Die Jahresrechnung 2024 weist einen Aufwandüberschuss von TCHF 447 aus und schliesst somit mit einem besseren Resultat ab als budgetiert.

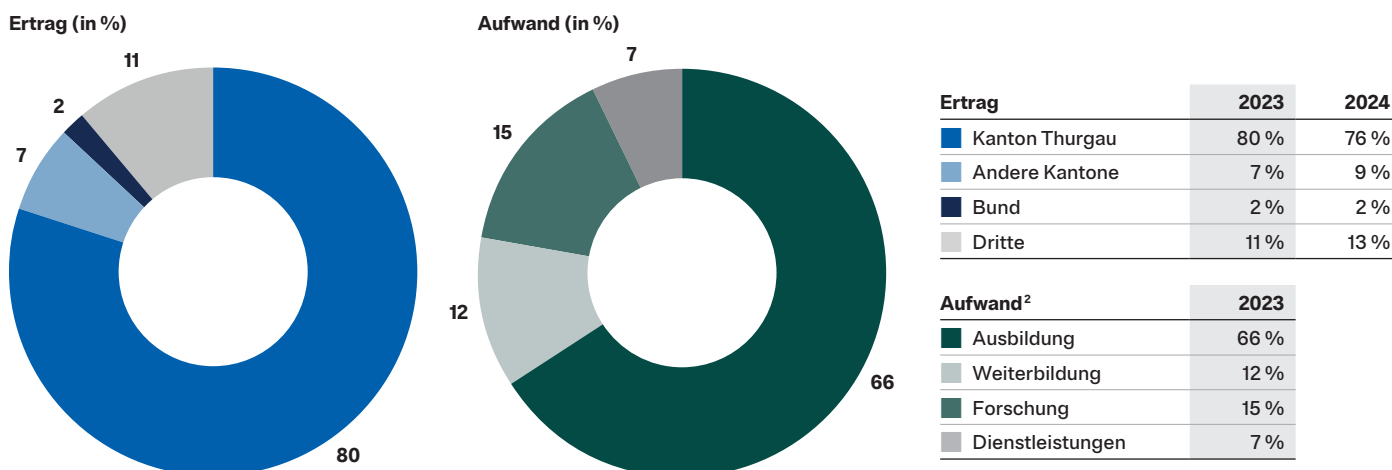
Die in der Bilanz ausgewiesenen flüssigen Mittel und kurzfristigen Geldanlagen von TCHF 4250 weisen auf eine gute Liquidität hin. Die Zunahme der Forderungen ist primär auf die teilweise noch offenen, nicht fälligen Schulgeldrechnungen zurückzuführen. Die Abnahme der Sachanlagen betrifft die Abschreibung des im Jahr 2022 nachträglich aktivierten Mieterausbaus im «ceha!». Durch die laufenden Projekte der Investitionsrechnung haben sich die immateriellen Sachanlagen gegenüber dem Vorjahr erhöht.

Die Veränderung der laufenden Verbindlichkeiten ist hauptsächlich auf die Zunahme der laufenden Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten zurückzuführen, wovon per Ende Januar 2025 bereits über 95 % beglichen wurden. Die Veränderung der langfristigen Rückstellungen betrifft Verwendungen für die Brückenprofessur Fachdidaktik Naturwissenschaften und für Angebote im Zusammenhang mit MakerSpace und E-Learning. Die Abnahme des Eigenkapitals ist auf das Ergebnis aus der Berichtsperiode und auf die Auflösung von Vorfinanzierungen zurückzuführen.

Der Aufwandüberschuss konnte infolge enger Kostenkontrolle im Vergleich zum Vorjahr von TCHF 844 auf TCHF 447 nahezu halbiert werden. Dank der Instrumente der neuen Finanzsteuerung wie Monatsabschlüssen und Hochrechnung der provisorischen Pensen können Budgetabweichungen früher erkannt und bei Bedarf geeignete Gegenmassnahmen ergriffen werden.

Die Investitionsvorhaben der immateriellen Anlagen betreffen die Projekte «Archivierung/DMS», «Redesign Website/Intranet» sowie «HR-Suite» (Zeiterfassung, Lohnapplikation, E-Dossier).

### Woher kommt der PHTG-Franken und wohin geht er?¹



¹ Die Kreisdiagramme beziehen sich auf das Kalenderjahr 2023.

² Gemäss Publikation Bundesamt für Statistik, erscheint jeweils im Herbst für das Vorjahr.

