

# **Leistungsauftrag**

## **der Pädagogischen Hochschule Schwyz (PHSZ)**

### **für die Jahre 2026/27**

Genehmigt mit  
Kantonsratsbeschluss,  
basierend auf  
RRB Nr. 745/2025

# Leistungsauftrag

der Pädagogischen Hochschule Schwyz (PHSZ)

für die Jahre 2026/27

## Inhaltsverzeichnis

<b>1.</b>	<b>Rechtliche und inhaltliche Grundlagen für den Leistungsauftrag .....</b>	<b>3</b>
1.1	Rechtsgrundlagen.....	3
1.2	Strategische Grundlagen .....	3
1.3	Partner .....	3
1.4	Dauer .....	3
<b>2.</b>	<b>Leistungen der Pädagogischen Hochschule Schwyz.....</b>	<b>3</b>
2.1	Grundauftrag.....	3
2.2	Leistungsbereich Ausbildung – Produktegruppe 1 .....	4
2.2.1	Rahmenbedingungen .....	4
2.3	Leistungsbereich Weiterbildung – Produktegruppe 2 .....	5
2.3.1	Rahmenbedingungen .....	6
2.4	Leistungsbereich Forschung und Entwicklung – Produktegruppe 3 .....	6
2.4.1	Rahmenbedingungen .....	7
2.5	Leistungsbereich Dienstleistungen – Produktegruppe 4 .....	8
2.5.1	Rahmenbedingungen .....	8
2.6	Leitung der Hochschule / Verwaltung.....	9
<b>3.</b>	<b>Finanzielle und betriebliche Rahmenbedingungen.....</b>	<b>9</b>
3.1	Finanzen .....	9
3.2	Personal .....	11
3.3	Institutionalisierte Zusammenarbeit mit dem Bildungsdepartement .....	11
3.4	Zusammenarbeit mit der übrigen kantonalen Verwaltung .....	11
3.5	Kooperationen.....	11
3.6	Qualität des Leistungsangebots.....	12
<b>4.</b>	<b>Berichtswesen .....</b>	<b>12</b>
4.1	Reporting.....	12
4.2	Controlling.....	12
<b>5.</b>	<b>Inkrafttreten des Leistungsauftrages .....</b>	<b>12</b>

# Leistungsauftrag

## der Pädagogischen Hochschule Schwyz (PHSZ)

### für die Jahre 2026/27

#### 1. Rechtliche und inhaltliche Grundlagen für den Leistungsauftrag

##### 1.1 Rechtsgrundlagen

- Hochschulgesetz vom 23. Mai 2012 (HSG, SRSZ 631.410; § 10 Abs. 2);
- Verordnung über die Pädagogische Hochschule Schwyz vom 22. August 2012 (PH-Verordnung, SRSZ 631.411; § 8);
- Studien- und Prüfungsreglement der Pädagogischen Hochschule Schwyz vom 22. Februar 2013 (SRSZ 631.413);
- Studien- und Prüfungsreglement des Masterstudiengangs in Fachdidaktik Medien und Informatik vom 15. Februar 2018 (SRSZ 631.414);
- Gebührentarif für Weiterbildung und Dienstleistungen vom 4. April 2013.

##### 1.2 Strategische Grundlagen

- Entwicklungs- und Finanzplan PHSZ 2026–2031 gemäss den Eckwerten des Regierungsrats des Kantons Schwyz und dem Beschluss des Hochschulrats PHSZ vom 17. April 2025 bzw. 3. Juli 2025;
- Strategie PHSZ 2026–2031 gemäss Beschluss des Hochschulrats PHSZ vom 17. April 2025 bzw. 3. Juli 2025.

##### 1.3 Partner

- Regierungsrat des Kantons Schwyz (Auftraggeber);
- Pädagogische Hochschule Schwyz (Beauftragte);
- Kantonsrat.

##### 1.4 Dauer

Gemäss § 10 Abs. 2 HSG wird der Leistungsauftrag für eine Leistungsperiode von mindestens zwei Jahren erteilt. Der vorliegende Leistungsauftrag umfasst die Periode vom 1. Januar 2026 bis 31. Dezember 2027.

#### 2. Leistungen der Pädagogischen Hochschule Schwyz

##### 2.1 Grundauftrag

Der Grundauftrag umfasst die folgenden vier Leistungsbereiche (Produktegruppen):

- Leistungsbereich Ausbildung – Produktegruppe 1;
- Leistungsbereich Weiterbildung – Produktegruppe 2;
- Leistungsbereich Forschung und Entwicklung – Produktegruppe 3;
- Leistungsbereich Dienstleistungen – Produktegruppe 4.

## 2.2 Leistungsbereich Ausbildung – Produktgruppe 1

Produkte Ausbildung	Beschreibung	Zielvorgabe Studierende	
		2026	2027
		VZÄ	VZÄ
<b><i>Bachelorstudiengänge*</i></b>			
<b><i>Ausbildung Kindergarten – Unterstufe (KU)</i></b>			
Bachelor-Studiengang Vorschulstufe und Pri- marstufe	Unterrichtsbefähigung für Lehrpersonen für den Kindergarten und die Unterstufe (1. und 2. Klasse)	70	70
<b><i>Ausbildung Primarstufe (PS)</i></b>			
Bachelor-Studiengang Primarstufe	Unterrichtsbefähigung für Lehrpersonen für die Primarstufe (1. bis 6. Klasse)	247	286
<b><i>Total Studierende Bachelorstudiengänge</i></b>		<b>317</b>	<b>356</b>
<b><i>Masterstudiengänge*</i></b>			
Master in Fachdidak- tik Medien und Infor- matik	Masterstudiengang in Kooperation mit der Universität Zürich, der PH Luzern und der Hochschule Luzern – Informatik	17	18
<b><i>Vorbereitungskurs für die Studiengänge**</i></b>			
Vorbereitungskurse (VBK)	Vorbereitung für die Zulassungsprüfung zum Studium für Personen ohne direkten Zugang (Quereinsteiger)	45	45

VZÄ = Vollzeitäquivalente Studierende (Vollzeitstudium: 60 ECTS/Jahr)

\* 3 Stichtage gemäss BFS-Vorgaben gewichtet

\*\* Anzahl Teilnehmende am Stichtag 15.4.

### 2.2.1 Rahmenbedingungen

- Die PHSZ bietet ihre Bachelorstudiengänge gemäss Studienplan 2013 (Revision 2016, Revision 2024) an.
- Das Bachelorstudium bildet zur Klassenlehrperson mit breiter Lehrbefähigung und gestärkten Klassenführungs Kompetenzen aus. Die Absolventinnen und Absolventen erhalten eine Unterrichtsbefähigung für alle Fächer ihrer Zielstufe (Ausnahmen: Abwahl einer Fremdsprache und von Sport und Bewegung [bei ärztlichem Dispens] im Studiengang PS möglich) und einen Bachelor. Im Studiengang Kindergarten/Unterstufe (KU) werden die Studierenden ebenfalls in der gesamten Fächerbreite ausgebildet und erhalten nebst dem Lehrdiplom einen Bachelor.
- Die Bachelorstudiengänge werden in Voll- und Teilzeit geführt. Zudem wird für die Primarstufe eine präsenzreduzierte Studienform und eine Fernstudienform angeboten, bei welchen die gleichen Inhalte und die gleichen Ziele wie in der regulären Studienform mit einem grösseren Anteil zeitlich unabhängigen Lernens bearbeitet werden.
- Seit 2018 bietet die PHSZ als Leading-House in Kooperation mit der Universität Zürich, der Pädagogischen Hochschule Luzern und der Hochschule Luzern – Informatik einen Masterstudiengang in Fachdidaktik Medien und Informatik an.
- Die PHSZ verrechnet die Studienbeiträge auf der Basis der IFHV-Beiträge und den entsprechenden ECTS-Punkten den Herkunftskantonen ihrer Studierenden.
- Die Berechnung der Gebühren für die Studiengänge und den Vorbereitungskurs richtet sich nach § 24 PH-Verordnung vom 22. August 2012 (SRSZ 631.411) sowie nach §§ 23, 24 und 25 des Studien- und Prüfungsreglements der PHSZ vom 22. Februar 2013 (SRSZ 631.413).

## 2.3 Leistungsbereich Weiterbildung – Produktgruppe 2

Produkte Weiterbildung	Beschreibung	Zielvorgabe Anzahl Teilnehmertage*	
		2026	2027
Kursprogramm für voll- und teilzeitlich angestellte Lehrpersonen und weitere Fachpersonen der öffentlichen und anerkannten privaten Volksschulen des Kantons Schwyz	Mit dem Kursprogramm muss der Vollzug der Weisungen des Erziehungsrats des Kantons Schwyz zur Weiterbildung der Volksschullehrpersonen vom 24. April 2015 (SRSZ 612.211) sichergestellt werden (inklusive Einführung Lehrplan 21).		
Kursprogramm für Schulleitungen des Kantons Schwyz	Ausgewählte Kursangebote für Leitungspersonen in Schulen		
Kursangebot für Schwyzer Lehrpersonen Sek II	Ausgewählte Kursangebote für Lehrpersonen der Berufsfach- und Mittelschulen des Kantons Schwyz		
<b>Total Teilnehmertage Schwyzer Lehrpersonen und Schulleitungen der Volksschulen und Sekundarstufe II</b>		<b>5 200</b>	<b>5 200</b>
Weiterbildungskurse für ausserkantonale Lehrpersonen	Kursprogramm für Schwyzer Lehrpersonen wird für ausserkantonale Lehrpersonen geöffnet (Zusammenarbeit mit anderen WB-Stellen). Anderen Kantone oder Schulen aus anderen Kantonen werden massgeschneiderte Kurse für Lehrpersonen und Schulen angeboten.		
Weiterbildungskurse für ausserkantonale Schulleitungen	Kursprogramm für Schwyzer Schulleitungen wird für ausserkantonale Schulleitungen geöffnet (Zusammenarbeit mit anderen WB-Stellen). Anderen Kantonen werden massgeschneiderte Kurse für Schulleitungen angeboten.		
<b>Total Teilnehmertage ausserkantonale Lehrpersonen und Schulleitende</b>		<b>1 200</b>	<b>1 300</b>
<b>Weiterbildungslehrgänge</b>	Zertifizierte Weiterbildungslehrgänge (CAS, MAS) für Lehrpersonen aller Stufen, Führungspersonen und weitere Bildungsfachpersonen mit dem Ziel, sich für eine neue Funktion / Aufgabe zu qualifizieren.	<b>5 400</b>	<b>7 200</b>

\* Stichtag: jeweils 31. Dezember

### 2.3.1 Rahmenbedingungen

- Die PHSZ ist verpflichtet, ein primär auf den Kanton Schwyz ausgerichtetes Weiterbildungsangebot zu führen. Dieses beinhaltet die jährliche Erstellung eines bedarfsgerechten Kursprogrammes für die Lehrerinnen- und Lehrerweiterbildung aller Lehrpersonen an der Volksschule im Kanton Schwyz, die Durchführung der Kurse sowie die gesamte Kursadministration. Der Prozess der Bedarfsgenerierung wird zwischen dem Amt für Volksschulen und Sport (AVS) und der PHSZ vereinbart.
- Schwyzer Lehrpersonen und Führungspersonen der Sekundarstufe II können bei der PHSZ ausgewählte Weiterbildungsangebote nutzen bzw. bestellen, sofern es die Ressourcen der PHSZ zulassen.
- Die Berechnung der Gebühren für Schwyzer Lehrpersonen der Volksschulen richtet sich nach dem Beschluss des Hochschulrats zum Reglement über Weiterbildungen und Dienstleistungen vom 20. Februar 2025.
- Ausserhalb dieses Leistungsauftrags kann das AVS Schwyz weitere Aufträge an die PHSZ vergeben (z. B. Starter Kit für Unterrichtende ohne pädagogische Ausbildung). Diese Kosten gehen zulasten des AVS.
- Im Bereich der Weiterbildungslehrgänge (Zusatzausbildungen) sind verschiedene Weiterentwicklungen geplant, welche den veränderten Rahmenbedingungen im Schulfeld gerecht werden sollen.
- Für Schwyzer Lehrpersonen der Sekundarstufe II (Berufsfach- und Mittelschulen) werden im Grundsatz Gebühren auf Deckungsbeitrag 2 verlangt. Die Ansätze werden durch den Hochschulrat im Reglement über Weiterbildungen und Dienstleistungen vom 20. Februar 2025 festgelegt.
- Bei Lehrgängen sowie bei Weiterbildungen für Lehrpersonen aus anderen Stufen und Kantonen oder dem Lehrberuf nahestehenden Berufen sind die Kosten den Teilnehmenden bzw. dem Auftraggeber direkt in Rechnung zu stellen.
- Kooperationen mit anderen Anbietern und Institutionen sind zur Sicherung, Erweiterung und besseren Auslastung der eigenen Angebote anzustreben. Für den Leistungsbereich «Weiterbildung und Dienstleistungen» liegt mit dem Kanton Glarus eine besondere Vereinbarung vor (13. März 2024). Die Tarife im Anhang dieser Vereinbarung wurden per 13. März 2025 angepasst. Auch mit dem Kanton Uri wurde eine Vereinbarung abgeschlossen, welche im April 2025 aktualisiert wurde.

### 2.4 Leistungsbereich Forschung und Entwicklung – Produktgruppe 3

Forschungsbereiche	Beschreibung	Zielvorgabe Drittmittelquote*	
		2026	2027
Institut für Medien und Schule (IMS)	Das IMS erforscht die Digitalisierung und Mediatisierung der Schule. In seinen Forschungs- und Entwicklungsprojekten fokussiert es Mediendidaktik, Medienbildungsdidaktik, Informatikdidaktik sowie Fragen der mediengestützten Schulentwicklung und der Digitalisierung in der Bildungssteuerung.		
Institut für Professionsforschung und Personalentwicklung (IPP)	Das IPP erforscht Zusammenhänge zwischen der Steuerung im Bildungssystem und professioneller Arbeit und Handeln im Schulkontext. In seinen Forschungs- und Entwicklungsprojekten fokussiert das IPP Fragen zur Entwicklung von Schule als Organisation sowie Fragen zur Entwicklung der Wis-		

Forschungsbereiche	Beschreibung	Zielvorgabe Drittmittelquote*	
		2026	2027
	sensgrundlagen der Lehrerinnen- und Lehrerprofession sowie der Professionalisierung schulischer Akteure.		
Institut für Unterrichtsforschung und Fachdidaktik (IUF)	Das IUF erforscht die fachliche Bildung in Schule und Unterricht. In seinen Forschungs- und Entwicklungsprojekte fokussiert das IUF auf das Vermitteln und den Erwerb von Fachkompetenzen insbesondere in den fachdidaktischen Bereichen der Künste und MINT.		
Offenes Forschungsprogramm (OFP)	Das OFP ermöglicht Dozierenden und wissenschaftlich qualifizierten Mitarbeitenden der PHSZ, interne Fördermittel für eigene Forschungs- und Entwicklungsprojekte zu beantragen. Die Projekte sollen einen Beitrag zur wissenschaftlichen Klärung schulrelevanter und bildungsbezogener Fragen leisten und/oder innovative Lösungsansätze dazu entwickeln.		
<b>Gesamtquote der Drittmittel</b>		<b>32 %</b>	<b>34 %</b>

\* Anteil der Drittmittel im Verhältnis zu den Gesamtmitteln

#### 2.4.1 Rahmenbedingungen

- Die PHSZ betreibt Forschung und Entwicklung nach internationalen erziehungswissenschaftlichen Standards und fördert den Wissens- und Innovationstransfer innerhalb der Institution sowie in die Praxis.
- Die Forschungsprojekte und Forschungsprogramme der PHSZ haben eine hohe Relevanz für Schule und Lehrpersonenbildung.
- Die PHSZ ist für eine angemessene Verbreitung der Ergebnisse im Rahmen der nationalen und internationalen Fachcommunity sowie die Bekanntmachung von Projekten und Projektergebnissen für Schulen und Lehrpersonen besorgt.
- Die Grundfinanzierung des Forschungsbereichs (Aufwand abzüglich Drittmittel) soll 9–15 % des Gesamtumsatzes der PHSZ erreichen.
- Die Drittmittelquote wird als Richtgrösse verstanden. Ihre Setzung erfolgt im Bewusstsein, dass die Quote mit dem Ziel, grössere Projekte akquirieren zu können, starken Schwankungen unterliegt und in einer Mehrjahresperspektive betrachtet werden muss.

## 2.5 Leistungsbereich Dienstleistungen – Produktgruppe 4

Produkte	Beschreibung	Zielvorgabe	
		Anzahl Beratungsstunden	
Beratungen		2026	2027
Beratung für Schwyzer Lehrpersonen und Führungspersonen der Volksschulen (exklusive anerkannte Privatschulen gemäss Weisungen zur Führung von privaten Volksschulen vom 1. Februar 2006 [SRSZ 618.111])	Die PHSZ führt ein Beratungsangebot für Lehrpersonen, Teams und Führungspersonen.		
Beratung für Schwyzer Lehrpersonen und Führungspersonen der Sekundarstufe II	Die PHSZ führt ein bedarfsorientiertes Beratungsangebot für Lehrpersonen und Führungspersonen der Berufs- und Mittelschulen des Kantons Schwyz.		
<b>Total Beratungsstunden für Schwyzer Lehrpersonen und Führungspersonen der Volksschulen und Sekundarstufe II</b>		580	580
<b>Beratung für Dritte</b>	Die PHSZ bietet Beratungen für ausserkantonale Lehrpersonen und Führungspersonen oder im Auftrag des AVS Schwyz ausserhalb dieses Leistungsauftrages an.	490	490

Produkte	Beschreibung	Zielvorgabe	
		2026	2027
<b>Dokumentation und Information</b>			
Nutzung physischer Medien	Ausleihen physischer Medien an den Standorten Goldau und Pfäffikon	5 000	5 000
Teilnahme an Veranstaltungen, Führungen, Kursen und Schulungen	Anzahl Teilnehmende in den von der Bibliothek veranstalteten Angeboten	300	300

### 2.5.1 Rahmenbedingungen

- Zur Nutzung der elektronischen Medien verfügt die PHSZ über keine Zahlen. Die Zugriffe zu e-Ressourcen werden nur für den gesamten Lizenzbereich der Zentralschweiz erfasst und sind aufgrund der zunehmenden Open Access Nutzungen nicht verlässlich. Die Ist-Zahlen der Zentralschweiz zeigen, dass die Nutzung von e-Medien in der Zentralschweiz jährlich deutlich zunimmt, was für die Bibliothek der PHSZ ebenfalls zutrifft.
- Die Bibliothek der PHSZ besteht aus dem Didaktischen Zentrum, der Studienbibliothek und einem Raum zum Lernen und Arbeiten sowie einer Aussenstelle an der Kantonsschule Ausser-schwyz in Pfäffikon. Beide Zentren stehen allen Angehörigen der PHSZ sowie Volksschul-Lehrpersonen und Schulleitungen des Kantons Schwyz und allen anderen Kantonen zur kostenlosen Benutzung zur Verfügung. Für alle anderen ist die Ausleihe kostenpflichtig.
- Die Angebote sind primär auf den Schulbetrieb in den Volksschulen des Kantons Schwyz ausgerichtet.

- Schwyzer Lehrpersonen und Führungspersonen der Sekundarstufe II können bei der PHSZ ausgewählte Dienstleistungsangebote nutzen bzw. bestellen, sofern es die Ressourcen der PHSZ zulassen.
- Die Berechnung der Gebühren für Schwyzer Lehrpersonen und Führungspersonen der Volksschulen richtet sich nach dem Beschluss des Hochschulrats zum Reglement über Weiterbildungen und Dienstleistungen vom 20. Februar 2025.
- Für Schwyzer Lehrpersonen der Sekundarstufe II (Berufsfach- und Mittelschulen) werden im Grundsatz Gebühren auf Deckungsbeitrag 2 verlangt. Die Ansätze werden durch den Hochschulrat im Reglement über Weiterbildungen und Dienstleistungen vom 20. Februar 2025 festgelegt.
- Mit dem Kanton Glarus wurde im September 2020 eine Vereinbarung zur Nutzung von Beratungsleistungen vereinbart. Gemäss dieser Vereinbarung übernimmt der Kanton Glarus einen Teil der Beratungskosten. Der Vertrag und die Ansätze wurden Ende 2023 resp. 2024 neu verhandelt.
- Mit dem Kanton Glarus besteht weiter eine Abmachung, wonach die Ausleihkosten von Medien vom Kanton übernommen werden.
- Das Pilotprojekt mit dem Kanton Uri zur Nutzung des Beratungsangebots wurde nach einer Pilotphase im Sommer 2023 in eine definitive Vereinbarung überführt.
- Dienstleistungen für Dritte (mit Ausnahme des Volksschulbereichs und der Sekundarstufe II des Kantons Schwyz sowie die vereinbarten Bereiche mit den Kantone GL und UR) werden mindestens kostendeckend angeboten.
- Die Bibliothek mit Standort in Goldau ist im Leistungsbereich «Ausbildung» budgetiert. Der finanzielle Aufwand gemäss der Nutzung durch externe Lehrpersonen wird anteilmässig an die Abteilung «Weiterbildung und Dienstleistungen» verrechnet.
- Der Ausbau und der Betrieb der Aussenstelle PHSZ in Pfäffikon ist vollumfänglich im Bereich «Dienstleistungen» budgetiert.

## 2.6 Leitung der Hochschule / Verwaltung

Die Overheadkosten für die Führung und die Verwaltung der PHSZ werden anteilmässig auf die einzelnen Leistungsbereiche (resp. Produktgruppen) umgelegt. Die PHSZ ist zudem verantwortlich für die Administration, Geschäftsführung und das Rechnungswesen des Hochschulrates. Die Infrastruktur der PHSZ wird ihr seitens des Kantons Schwyz kostenfrei zur Verfügung gestellt (exklusive Wartung, Strom und Reinigung).

## 3. Finanzielle und betriebliche Rahmenbedingungen

### 3.1 Finanzen

Die Finanzierung der PHSZ wird sichergestellt durch:

- den Kantonsbeitrag des Kantons Schwyz; dieser enthält:
  - den Aufwand für den Leistungsbereich Ausbildung inklusive die IFHV- und VBK-Beiträge der Schwyzer Studierenden;
  - den Beitrag für den Leistungsbereich Weiterbildung und Dienstleistungen;
  - den Beitrag für den Leistungsbereich Forschung und Entwicklung;
- Fachhochschulvereinbarungs- (IFHV) und Vorbereitungskurs- (VBK) Beiträge von ausserkantonalen Studierenden;
- Studiengebühren gemäss Studien- und Prüfungsreglement;
- Drittmittel aus Projekten und Dienstleistungen;
- Beiträge aus Auftragsverhältnissen (Vereinbarungen); externe Aufträge sind mindestens auf der Basis einer Vollkostenrechnung auszuführen;
- diverse Erträge und Erträge aus Vermietungen.

Der Kantonsbeitrag des Kantons Schwyz steht der PHSZ im Rahmen des Leistungsauftrages als jährliches Globalbudget zur Verfügung (vgl. unten). Dieses basiert auf der Grundlage einer Kosten- und Leistungsrechnung. Eine Auflistung der Kosten der einzelnen «Produktgruppen» wird im Budget ausgewiesen. Das Globalbudget wird jährlich im Rahmen des gesamten Kantonsbudgets vom Kantonsrat bewilligt. Der Globalkredit – die Summe der beiden Globalbudgets – umfasst den für die gesamte zweijährige Leistungsperiode vom Kanton zur Verfügung gestellten Trägerbeitrag.

Die Liegenschaft der PHSZ ist im Eigentum des Kantons Schwyz. Die PHSZ hat das unentgeltliche Nutzungsrecht. Unterhalt und Reparaturen werden von der PHSZ übernommen, sofern diese nicht die bauliche Substanz des Gebäudes betreffen.

Über die Verwendung des Bilanzergebnisses entscheidet der Regierungsrat auf Antrag des Hochschulrats. Das Bilanzergebnis wird bis zur Erreichung von 5 % des Bruttoaufwandes des jeweiligen Rechnungsjahres den Schwankungsreserven zugewiesen. Nach dieser Zuweisung wird ein allfällig verbleibender Vortrag dem Globalkredit der nächsten Leistungsperiode angerechnet. Werden während einer zweijährigen Leistungsperiode Abweichungen zu den Budgetzahlen festgestellt, welche nicht durch die Schwankungsreserven oder den Vortrag abgedeckt werden können, kann ein Antrag für einen Nachkredit gestellt werden. Solche Abweichungen können sein:

- Mengeneffekte: z. B. ausserordentliche Abweichungen der Studierendenzahlen gegenüber den Annahmen im Budget;
- Schwankungen bei den Drittmitteln im Bereich Forschung und Entwicklung sowie im Bereich Weiterbildung und Dienstleistungen;
- Preiseffekte: z. B. Revision des kantonalen Personal- und Besoldungsgesetzes vom 26. Juni 1991 (PG, SRSZ 145.110), Gesetz über die Pensionskasse des Kantons Schwyz vom 19. Mai 2004 (SRSZ 145.210), veränderte Studiengebühren, Revision der IFHV mit Anpassung der Beiträge.

Vom Regierungsrat bewilligte Spezialprojekte ausserhalb des Leistungsauftrags werden ausserhalb des Kantonsbeitrags separat vergütet und als Drittmittel ausgewiesen.

Die PHSZ führt ein eigenständiges Rechnungswesen (inklusive Personal- und Lohnadministration) und Liquiditätsmanagement. Bezüglich Liquidität kann die PHSZ im Rahmen des Kantonsbeitrags Zahlungen gemäss Ausrichtung des Zahlungsplans des Kantonsbeitrages durch das Finanzdepartement in Anspruch nehmen. Sofern der Kantonsbeitrag zur Sicherung der Liquidität nicht ausreicht, kann die PHSZ vom Kanton Überbrückungsdarlehen aufnehmen.

### ***Globalbudget 2026***

	Ausbildung	F+E	Weiterbildung	Dienstleistungen	Total
Aufwand	Fr. 11 567 000.--	Fr. 3 554 000.--	Fr. 1 998 000.--	Fr. 1 360 000.--	Fr. 18 479 000.--
Ertrag Dritte	- Fr. 4 945 000.--	- Fr. 1 136 000.--	- Fr. 801 000.--	- Fr. 617 000.--	- Fr. 7 499 000.--
<b>Kantonsbeitrag</b>	Fr. 6 622 000.--	Fr. 2 418 000.--	Fr. 1 197 000.--	Fr. 743 000.--	<b>Fr. 10 980 000.--</b>

## **Globalbudget 2027**

	Ausbildung	F+E	Weiterbildung	Dienstleistungen	Total
Aufwand	Fr. 11 926 000.--	Fr. 3 651 000.--	Fr. 2 180 000.--	Fr. 1 356 000.--	Fr. 19 113 000.--
Ertrag Dritte	- Fr. 5 385 000.--	- Fr. 1 241 000.--	- Fr. 1 072 000.--	- Fr. 617 000.--	- Fr. 8 315 000.--
<b>Kantonsbeitrag</b>	Fr. 6 541 000.--	Fr. 2 410 000.--	Fr. 1 108 000.--	Fr. 739 000.--	Fr. 10 798 000.--

## **Globalkredit 2026/27**

(setzt sich zusammen aus den beiden Globalbudgets bzw. Kantonsbeiträgen)

Globalbudget 2026 (Kantonsbeitrag)	Fr. 10 980 000.--
Globalbudget 2027 (Kantonsbeitrag)	Fr. 10 798 000.--
<b>Globalkredit 2026/27</b>	<b>Fr. 21 778 000.--</b>

### 3.2 Personal

Grundlage für die Personalführung an der PHSZ sind einerseits das PG und andererseits das vom Regierungsrat erlassene Personalreglement der Pädagogischen Hochschule Schwyz vom 22. August 2012 (SRSZ 631.411) sowie die Verwaltungsvereinbarung zwischen Personalamt und PHSZ vom 29. März 2023.

### 3.3 Institutionalisierte Zusammenarbeit mit dem Bildungsdepartement

Die PHSZ pflegt eine institutionalisierte Zusammenarbeit mit dem Amt für Volksschulen und Sport (AVS). Für einzelne Leistungen können separate Vereinbarungen mit dem AVS ausgearbeitet werden. Die Amtsvorsteherin nimmt mit beratender Stimme an den Sitzungen des Hochschulrates teil.

Für Koordinations-, Entwicklungs- und Fachfragen in Zusammenhang mit Mittel- und Hochschulen wird das Amt für Mittel- und Hochschulen (AMH) beigezogen. Der Amtsvorsteher nimmt mit beratender Stimme an den Sitzungen des Hochschulrates teil.

### 3.4 Zusammenarbeit mit der übrigen kantonalen Verwaltung

Die PHSZ pflegt eine enge Zusammenarbeit mit dem Finanzdepartement (inklusive Personalamt) sowie dem Hochbauamt (Bereich Liegenschaften). Weiter kann die PHSZ Leistungen bei der kantonalen Verwaltung beziehen. Dabei gelten die gleichen Rahmenbedingungen und Konditionen wie für die Ämter und Anstalten des Kantons Schwyz. Bei regelmässigen Leistungsbezügen kann die PHSZ mit dem betreffenden Amt eine Leistungsvereinbarung abschliessen.

### 3.5 Kooperationen

Für die Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung geht die PHSZ gewinnbringende Kooperationen mit anderen Hochschulen, Kantonen und Fachstellen ein. Der Hochschulrat PHSZ legt die Kooperationsstrategie fest und beauftragt die Hochschulleitung im Rahmen ihrer Kompetenzen mit der Ausarbeitung der notwendigen Verbindlichkeiten.

### 3.6 Qualität des Leistungsangebots

Die PHSZ erfasst und entwickelt die Qualität ihrer Angebote und setzt sich für eine wirksame und relevante Lehrerinnen- und Lehrerbildung ein. Sie orientiert sich zudem an den Bedürfnissen der Volksschule im Kanton Schwyz sowie anderer Leistungsempfängerinnen und -empfänger. Gemäss Bundesgesetz über die Förderung der Hochschulen und die Koordination im schweizerischen Hochschulbereich vom 30. September 2011 (Hochschulförderungs- und -koordinationsgesetz, HFKG, SR 414.20) musste sich die PHSZ wie alle anderen Hochschulen bis spätestens 2022 einer institutionellen Akkreditierung unterziehen. Diese ist 2019 erfolgreich erfolgt. Eine Re-Akkreditierung wird 2026 stattfinden. Die umfangreichen Vorbereitungsarbeiten starteten im Sommer 2024.

In Ergänzung zur institutionellen Akkreditierung muss die PHSZ gemäss Reglement der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK) über die Anerkennung von Lehrdiplomen für den Unterricht auf der Primarstufe, der Sekundarstufe I und an den Maturitätsschulen vom 28. März 2019 die Anerkennung ihrer Bachelorstudiengänge überprüfen lassen. Die letzte Überprüfung wurde im Jahr 2024 erfolgreich durchgeführt.

## 4. Berichtswesen

### 4.1 Reporting

Die PHSZ erstellt einen Jahresbericht und eine Jahresrechnung. Beides wird jeweils zuhänden des Regierungsrates vom Hochschulrat verabschiedet und vom Regierungsrat bis Ende Juni genehmigt.

Der Jahresbericht enthält den Bericht der Rektorin und des Hochschulrats, Informationen zu den einzelnen Leistungsbereichen und Angaben zur Organisation. Die Jahresrechnung enthält die Bilanz, die Erfolgsrechnung mit Anhang und Erläuterungen sowie den Bericht der Revisionsstelle. Des Weiteren zeigt die Jahresrechnung den Vergleich zu den Kennzahlen des Leistungsauftrags.

### 4.2 Controlling

Für die strategische Steuerung sowie für die Erfüllung des Leistungsauftrags der PHSZ ist der Hochschulrat verantwortlich. Die Jahresrechnung wird durch die kantonale Finanzkontrolle geprüft. Die Aufsicht hat der Regierungsrat.

## 5. Inkrafttreten des Leistungsauftrages

Der Leistungsauftrag tritt mit der Genehmigung durch den Kantonsrat per 1. Januar 2026 in Kraft.