

Kantonsrat
Eingegangen: 24. MRZ. 2026



Schaffhausen, 21. Februar 2026

EINGANG

24. Feb. 2026

Staatskanzlei

An den Regierungsrat
des Kantons Schaffhausen
Regierungsgebäude
Beckenstube 7
8200 Schaffhausen

Kleine Anfrage 2026 / 9

WIRKSAMKEIT, STEUERUNG UND RECHENSCHAFTSPFLICHT DER WIRTSCHAFTSFÖRDERUNG

Sehr geehrte Frau Regierungspräsidentin,
sehr geehrte Herren des Regierungsrates

Im Beitrag „Produktivität – ein wichtiges Argument im Standortwettbewerb“ (SHN 21.02.2026) wird ausgeführt, die **aktive Bestandespflege sei ein zentrales Element** der Wirtschaftsförderung. Weiter wird festgehalten, dass jährlich rund **200 Unternehmensgespräche** geführt würden.

Wenn aktive Bestandespflege ein zentrales Instrument der Standortpolitik darstellt, stellt sich die Frage nach deren Steuerung, Zielsetzung, Dokumentation und messbarer Wirkung. Bei einem derart hohen Ressourceneinsatz darf erwartet werden, dass Transparenz und Rechenschaft gewährleistet sind.

Vor diesem Hintergrund bitte ich den Regierungsrat um die Beantwortung folgender Fragen:

1. Welche konkreten Unternehmen wurden in den letzten drei Jahren im Rahmen der aktiven Bestandespflege kontaktiert?

. Bitte Aufschlüsselung nach Branche, Unternehmungsgrösse, Standortgemeinde und Wertschöpfungsintensität.

2. Nach welchen klar definierten strategischen Kriterien erfolgt die Auswahl der Unternehmen?

. Existiert eine priorisierte Zielgruppendefinition (z.B. produktivitätsstarke Industrieunternehmen, innovationsgetriebene KMU, exportorientierte Firmen)?

. Oder erfolgen die Kontakte opportunistisch?



3. Werden sämtliche Gespräche systematisch protokolliert?

- Falls ja: Wer hat Zugriff auf diese Protokolle?
- Falls nein: Wie wird verhindert, dass institutionelles Wissen personengebunden bleibt?

4. Welche quantifizierbaren Resultate sind direkt auf diese Gespräche zurückzuführen?

- Investitionsvolumen im Kanton
- Anzahl gesicherter Arbeitsplätze
- Anzahl neu geschaffener Arbeitsplätze
- Verhinderte Standortverlagerungen
- Steuerertragsrelevante Effekte

5. Existieren verbindliche Leistungsziele (KPIs) für die aktive Bestandespflege?

- Falls ja: Wurden diese in den letzten drei Jahren erreicht?
- Falls nein: Warum nicht?

6. Wie hoch sind die gesamten personellen und finanziellen Mittel, die jährlich für diese 200 Gespräche aufgewendet werden?

7. Wer überprüft unabhängig die Qualität und Wirkung dieser Tätigkeit?

- Besteht eine externe Evaluation oder ein strukturiertes Controlling durch ein unabhängiges Gremium?

Die aktive Betreuung bestehender Unternehmen ist unbestritten sinnvoll. Ebenso unbestritten ist jedoch, dass bei strategisch und finanziell bedeuteten Aufgaben eine klare Zieldefinition, messbare Resultate und unabhängige Kontrolle gewährleistet sein müssen.

Ich ersuche den Regierungsrat um eine detaillierte und nachvollziehbare Beantwortung.

Freundliche Grüsse

Walter Hotz