

## BUDGET 2010 + 2011, FINANZPLAN 2012 + 2013

<b>Erfolgsrechnung</b>	Budget 2010	Budget 2011	Finanzplan 2012	Finanzplan 2013
in 1000 Franken	CHF	CHF	CHF	CHF
Betrieblicher Aufwand	301'927	314'691	328'888	335'835
Betrieblicher Ertrag	283'072	296'050	305'795	313'510
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-18'855</b>	<b>-18'641</b>	<b>-23'093</b>	<b>-22'325</b>
Ergebnis aus Finanzierung	16'798	19'203	17'995	18'180
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-2'057</b>	<b>562</b>	<b>-5'098</b>	<b>-4'145</b>
Ausserordentliches Ergebnis	3'086	0	0	0
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>1'029</b>	<b>562</b>	<b>-5'098</b>	<b>-4'145</b>
<b>Investitionsrechnung</b>				
Ausgaben	51'928	54'573	44'365	43'950
Einnahmen	22'863	18'860	10'320	13'040
<b>Nettoinvestition</b>	<b>-29'065</b>	<b>-35'713</b>	<b>-34'045</b>	<b>-30'910</b>