

**Incarico Hohl concernente l'attribuzione delle priorità strategiche ai compiti cantonali in vista della prevista carenza di manodopera**

Nei prossimi anni i Grigioni saranno confrontati con una carenza di manodopera destinata ad acuirsi sensibilmente. Diversi studi, tra cui quelli del Forum economico dei Grigioni, mostrano che già entro il 2030 sul mercato del lavoro mancheranno diverse decine di migliaia di lavoratori. Questa evoluzione non riguarda soltanto l'economia privata, ma sempre più anche il settore pubblico.

Già oggi si constata che in diversi ambiti i posti vacanti non possono più essere occupati oppure possono esserlo soltanto con notevole dispendio. Al contempo continuano ad aumentare le esigenze nei confronti dello Stato, sia a causa dell'evoluzione demografica, sia in seguito a prescrizioni legali o a nuove aspettative della società.

In queste condizioni, in futuro non sarà più possibile adempiere in tutti gli ambiti ai compiti nella misura e secondo gli standard attuali. È pertanto opportuno chiarire tempestivamente e in modo lungimirante quali compiti statali debbano essere garantiti in ogni caso e in quali ambiti siano possibili alleggerimenti.

Il riesame dei compiti e delle prestazioni svolto dal Cantone costituisce una base importante a tale scopo. Esso si concentra tuttavia in primo luogo sull'efficienza e sulla finanziabilità. Finora non è invece stata affrontata esplicitamente la questione di come, da un punto di vista strategico, debbano essere attribuite le priorità tra i compiti statali in presenza di una carenza di manodopera sempre più marcata.

L'obiettivo del presente incarico non è pertanto quello di procedere a una riduzione generalizzata delle prestazioni, bensì di creare una base strategica che consenta al Cantone di continuare a svolgere in modo affidabile i propri compiti centrali anche in presenza di risorse di personale sempre più limitate.

A tale riguardo, oltre alla rinuncia consapevole a determinate prestazioni o alla loro limitazione, devono essere esaminate e illustrate sistematicamente anche le possibilità offerte dalla digitalizzazione, dall'automazione e dalla semplificazione organizzativa.

Il Governo è incaricato di presentare al Gran Consiglio un rapporto che illustri:

1. in quali settori di competenza del Cantone dei Grigioni siano prevedibili nei prossimi anni le maggiori carenze di manodopera dovute all'evoluzione demografica;
2. quali compiti del Cantone rientrino tra i compiti fondamentali che devono essere garantiti in ogni caso;
3. per quali compiti e prestazioni debbano essere esaminate rinunce alle prestazioni, limitazioni delle prestazioni, semplificazioni, standardizzazioni, digitalizzazioni, automazioni, cooperazioni o esternalizzazioni, al fine di impiegare in modo mirato le risorse di personale a favore dei compiti fondamentali;
4. in quali settori di competenza esistano margini di manovra politici o legislativi qualora la carenza di manodopera dovesse ulteriormente aggravarsi;
5. con quali priorità e in quale arco temporale il Governo intende attuare le misure necessarie.

Coira, 17 giugno 2026

**Hohl**, Koch, Heini, Adank, Altmann, Berthod, Berweger, Bundi, Butzerin, Caluori, Casutt, Censi, Claus, Cola, Collenberg, Cramer, Della Cà, Derungs, Dürler, Gansner, Gort, Grass, Haltiner, Hartmann, Heim, Jochum, Kienz, Kuoni, Lehner, Luzio, Mani, Menghini-Inauen, Messmer-Blumer, Metzger, Michael (Donat), Michael (Castasegna), Mittner, Natter, Oesch, Pfäffli, Rodigari, Roffler, Rüegg, Schutz, Stiffler, Thür-Suter, Tomaschett, von Tschärner, Wieland