

JAHRES- BERICHT

2022



IMPRESSUM JAHRESBERICHT 2022

Herausgeber

Psychiatrische Dienste Graubünden (PDGR)

Fotos

Nicola Pitaro, Chur

Gestaltung

Marco Looser, Moinz Kreativbüro, Chur

Korrektorat

Tina Ackermann, Konzept & Text, Zürich

Druck

ARBES Druckerei, Rothenbrunnen



Der QR-Code leitet Ihr Smartphone
direkt auf www.pdgr.ch



Rückblick	5
Retrospettiva	7
Retrospectiva	9
PDGR im Wandel	10
Stabsübergabe im Verwaltungsratspräsidium	12
Personelles	14
Neue Notfallstation Allgemeinpsychiatrie Klinik Waldhaus Chur	16
Personalbestand	17
Bilanz	18
Erfolgsrechnung	19
Entwicklung	20
Corporate Governance	22
Organigramm	25
Bericht Revisionsstelle	26
Standorte	28

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird auf die gleichzeitige Verwendung der Sprachformen männlich, weiblich und divers verzichtet.

Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.



RÜCKBLICK

Die PDGR stellen sich in Ilanz, Davos, St. Moritz und Scuol mit Psychiatrie-Zentren neu auf und stärken damit ihre Präsenz vor Ort. Die tarifliche Unterdeckung der ambulanten Angebote und Tageskliniken stellen die PGDR vor grosse finanzielle Herausforderungen. Trotz rekordhohen stationären Pflorgetagen resultiert im Berichtsjahr ein Verlust. Im Behindertenbereich feierten wir 2022 das 20-Jahr-Jubiläum des Heimzentrums Arche Nova.

NEUE PSYCHIATRIE-ZENTREN IN DEN REGIONEN ALS ZENTRALE ANLAUFSTELLEN

Am 1. Januar 2022 öffnete in Ilanz das erste von drei Psychiatrie-Zentren im Kanton Graubünden seine Türen. An der Spitalstrasse 7 in Ilanz sind im **Psychiatrie-Zentrum Surselva** die Angebote der Tageskliniken, der ambulanten Sprechstunden für Kinder- und Jugendliche sowie für Erwachsene und die Memorytestungen unter einem Dach zusammengefasst.

Ein weiteres Psychiatrie-Zentrum nahm am 1. Juli 2022 im Spital Davos seinen Betrieb auf. Das neue **Psychiatrie-Zentrum Davos / Prättigau** fasst die bisherigen PDGR-Standorte Ambulanter Psychiatrischer Dienst Prättigau-Davos, Allgemeinpsychiatrische Tagesklinik Davos und die Regionalstelle Davos der Kinder- und Jugendpsychiatrie in den bisherigen Räumlichkeiten, im Spital Davos an der Promenade 4, zusammen.

Ebenfalls im Sommer 2022 startete das **Psychiatrie-Zentrum Engadin / Südbünden**. Aufgrund der Dezentralität und des weitläufigen Einzugsgebiets führt das PZ Engadin / Südbünden Hauptstandorte am Medizinischen Zentrum Heilbad in St. Moritz sowie am Bogn Engiadina in Scuol. Neben den beiden Hauptstandorten bieten die PDGR zudem ambulante Sprechstunden in Poschiavo, Promontogno, Samedan und Sta. Maria / Val Müstair an.

Die Psychiatrie-Zentren decken sich bezüglich ihrer Einzugsgebiete grösstenteils mit den festgelegten Gesundheitsversorgungsregionen im Kanton Graubünden. Die Vorteile von Psychiatrie-Zentren liegen darin, dass es für die Bevölkerung nur noch eine Kontaktstelle für alle psychiatrischen Anliegen aller Altersgruppen in der Region gibt und die PDGR ihre Kräfte und Ressourcen zum Wohle der Patientinnen und Patienten sowie zur Stärkung der Wirtschaftlichkeit zusammenführen kann.

Trotz der Bündelung mit regionalen Zentren resultiert für das Aufrechterhalten der ambulanten Angebote und der Tageskliniken jährlich eine Unterdeckung von rund 3.2 Mio. Franken. Dieses Ergebnis ist auf die unzureichende Tarifierung der Leistungen und der Tarifstruktur zurückzuführen. Ist weiterhin ein qualitativ hochwertiges Behandlungsangebot in den verschiedenen Regionen erwünscht, sind weitere finanzielle Mittel für dessen Aufrechterhaltung unumgänglich.

20 JAHRE HEIMZENTRUM ARCHE NOVA

Im Jahr 2002 wurde das Zentrumsgebäude des Heimzentrums Arche Nova in Landquart eröffnet. Seither bietet die Arche Nova an den Standorten Igis, Landquart und Untervaz erwachsenen Menschen mit geistiger Behinderung ein Zuhause in dezentralen Wohngruppen, in denen Wohlbefinden, Teilhabe und ein Leben im öffentlichen Raum im Mittelpunkt stehen. Das Jubiläum feierten die Bewohnerinnen und Bewohner mit einem Erlebnistag im Kloster Disentis, einem Sommerfest mit ihren Angehörigen und die Mitarbeitenden mit einem Ausflug in die Glasi Hergiswil.

HISTORISCH HOHE LEISTUNGSZAHLEN UND DENNOCH EIN VERLUST

Seit der Gründung der PDGR im 2002 wurden im stationären Behandlungsbereich noch nie so viele Pflorgetage erbracht wie im Berichtsjahr. Es erscheint paradox, dass trotz dieses Rekordwerts die aufwandsseitigen Ausgaben nicht aufgefangen werden konnten und ein Verlust resultierte. Der finanzielle Druck im Gesundheitsbereich steigt kontinuierlich. Die Unterdeckung im ambulanten Bereich und bei den Nischenprodukten sowie die nicht vollumfängliche Deckung der berücksichtigten Kosten für die Bereitstellung der regionalen psychiatrisch-psychologischen Versorgung bestehen weiterhin. Das bedeutet: Je mehr Leistungen im ambulanten Bereich generiert werden, desto höher wird die finanzielle Unterdeckung, aufgrund der veralteten Tarifstruktur und des zu tiefen Taxpunktwertes. Rund Dreiviertel der Gesamtkosten sind Personalaufwendungen. Die Entwicklung dieser Kosten ist einerseits entscheidend für das finanzielle Ergebnis der PDGR, andererseits aber nicht vermeidbar für eine qualitativ hochstehende Versorgung.

Die PDGR weisen einen Gesamtverlust von rund 0.7 Mio. Franken aus. Insgesamt wurden 83'299 Pflorgetage, 20'150 Tageskliniktage, 46'720 Bewohnertage sowie 10 Mio. verrechenbare Taxpunkte generiert. Im Gesundheitsbereich betrug die stationäre Bettenbelegung 93.5 % (Vorjahr 92.1 %). Der Behindertenbereich erreichte eine Auslastung von 93.4 % (Vorjahr 92.2 %). Die EBITDA-Marge sank erneut und lag im Gesundheitsbereich bei 4.1 % (Vorjahr 5.1 %).



RETROSPETTIVA

I Servizi psichiatrici dei Grigioni (PDGR) stanno creando nuovi centri psichiatrici a Ilanz, Davos, St. Moritz e Scuol, rafforzando così la loro presenza a livello locale. L'insufficiente copertura delle tariffe delle offerte in ambito ambulatoriale e delle cliniche diurne rappresentano grandi sfide finanziarie per i PDGR. Nonostante un numero record di giorni di degenza, nell'anno in esame è stata registrata una perdita. Nell'area riservata ai disabili abbiamo festeggiato il 20° anniversario del centro di accoglienza Arche Nova.

NUOVI CENTRI PSICHIATRICI NELLE REGIONI COME PUNTO DI CONTATTO CENTRALIZZATO

Il 1° gennaio 2022 ha aperto i battenti a Ilanz il primo dei tre centri psichiatrici del Cantone dei Grigioni. Nella Spitalstrasse 7 di Ilanz, il **Centro psichiatrico Surselva** riunisce sotto un unico tetto i servizi delle cliniche diurne (day hospital), le consultazioni ambulatoriali per bambini, giovani e adulti e i test della memoria.

Un altro centro psichiatrico è entrato in funzione presso l'ospedale di Davos il 1° luglio 2022. Il nuovo **Centro psichiatrico di Davos / Prättigau** riunisce le precedenti sedi dei PDGR e precisamente del Servizio psichiatrico ambulatoriale di Prättigau-Davos, della Clinica diurna di psichiatria generale di Davos e dell'Ufficio regionale di psichiatria infantile e adolescenziale di Davos nei locali finora occupati nell'Ospedale di Davos sulla Promenade 4.

Nell'estate del 2022 è entrato in funzione anche il **Centro psichiatrico Engadin / Südbünden** (PZ Engadin / Südbünden). A causa del decentramento e del suo bacino d'utenza, il Centro psichiatrico Engadin / Südbünden ha due sedi principali e precisamente presso il Medical Center di Heilbad a St. Moritz e presso il Bogn Engiadina a Scuol. Oltre alle due sedi principali, i PDGR offrono anche orari di consultazioni ambulatoriali a Poschiavo, Promontogno, Samedan e Sta. Maria / Val Müstair. I centri psichiatrici coincidono in gran parte, per quanto riguarda il bacino di utenza, con le aree dell'assistenza sanitaria stabilite nel Cantone dei Grigioni. I vantaggi dei centri psichiatrici stanno nel fatto che esiste nella regione un unico punto di contatto centralizzato per la popolazione per tutti i problemi psichiatrici afferenti tutte le fasce d'età e che i PDGR uniscono le loro forze e risorse a beneficio dei pazienti e per rafforzare l'efficienza economica.

Nonostante l'accorpamento presso i centri regionali si registra un deficit finanziario annuo di circa 3.2 milioni di franchi per il mantenimento dei servizi ambulatoriali e delle cliniche diurne. Questo risultato è dovuto all'inadeguatezza dei prezzi dei servizi e della struttura tariffaria. Se nelle varie regioni si desidera ancora un'offerta di cure terapeutiche di elevata qualità è assolutamente indispensabile che vengano stanziati ulteriori risorse finanziarie per il mantenimento delle offerte.

20 ANNI DEL CENTRO DI ACCOGLIENZA ARCHE NOVA

Nel 2002 è stato inaugurato a Landquart l'edificio principale del centro di accoglienza Arche Nova. Da allora, Arche Nova offre ad adulti con disabilità intellettive una casa in gruppi residenziali decentrati nelle sedi di Igis, Landquart e Untervaz, dove l'attenzione è rivolta al benessere, alla partecipazione e alla vita pubblica. I residenti hanno festeggiato l'anniversario con una giornata all'insegna dell'avventura nel monastero di Disentis, una festa estiva con i loro parenti e il personale del Centro di accoglienza con una gita e la visita della fabbrica svizzera di vetro Glasi Hergiswil.

PERDITA NONOSTANTE UNA DOMANDA DI SERVIZI STORICAMENTE PIU' ALTA

Mai come nell'anno in esame, dalla fondazione dei PDGR nel 2002, si è avuto un numero così elevato di giorni di cura nell'area di degenza. Sembra paradossale che, nonostante questi numeri da record, le spese di gestione non possano essere compensate e si registri una perdita. La pressione finanziaria sul settore sanitario è in costante aumento. Permangono l'insufficiente copertura dei finanziamenti nell'area ambulatoriale e dei prodotti di nicchia così come le offerte di servizi, i cui costi non sono completamente coperti per l'erogazione dell'assistenza psichiatrico-psicologica a livello regionale. Si può quindi affermare che quanto più numerosi sono i servizi prestati nell'area ambulatoriale tanto più elevata risulta l'insufficiente copertura finanziaria a causa della struttura tariffaria obsoleta e del tax point value troppo basso. Circa tre quarti dei costi totali sono costituiti dalle spese sostenute per il personale sanitario. L'andamento di questi costi è da un lato determinante per il risultato economico dei PDGR, ma dall'altro è imprescindibile per un'assistenza di elevata qualità.

I PDGR denunciano una perdita economica complessiva di circa 0.7 milioni di franchi. Complessivamente si tratta di 83'299 giorni di assistenza sanitaria, 20'150 giorni di day hospital, 46'720 giorni di degenza e 10 milioni di punti tariffali fatturabili. Nel settore sanitario l'occupazione dei posti letto è del 93.5 % (anno precedente 92.1 %). L'area dedicata ai disabili raggiunge un tasso di occupazione del 93.4 % (anno precedente 92.2 %). Il margine EBITDA è nuovamente diminuito e si è attestato nel settore sanitario al 4.1 % (anno precedente 5.1 %).



RETROSPECTIVA

Ils PDGR sa posiziuneschan da nov cun crear centers da psichiatria a Glion, Tavau, San Murezzan e Scuol e rinforzan uschia lur preschientscha al lieu. Las tariffas memia bassas per las purschidas ambulantas e las clinicas dal di muntan per ils PDGR grondas sfidas finanzialas. Malgrà ch'els han fatg in record da dis da tgira staziunars, serra il quint annual cun ina perdita. En il sector da l'assistenza a persunas cun in impediment avain nus pudì festivar il giubileum da 20 onns dal center da dimora Arche Nova.

NOVS CENTERS DA PSICHIATRIA REGIONALS SCO POSTS DA CUSSEGLIAZIUN CENTRALS

Il 1. da schaner 2022 ha l'emprim da trais centers da psichiatria en il Grischun avert a Glion sias portas. En il **Center da psichiatria Surselva** a la Via dil Spital 7 è ussa reunidas sut in tetg las purschidas da las clinicas dal di, las consultaziuns ambulantas per uffants e giuvenils e per creschids ed ils tests da memoria.

In ulteriur center da psichiatria è vegnì avert il 1. da fanadur 2022 en l'ospital a Tavau en las localitads a la Promenade 4. Il nov **Center da psichiatria Tavau / Partenz** cumpiglia uss en in lieu las purschidas dals PDGR d'enfin qua: il Servetsch psichiatric ambulant Partenz-Tavau, la Clinica dal di per psichiatria generala Tavau ed il Post regiunal da psichiatria d'uffants e da giuvenils.

Medemamain la stad 2022 è vegnì inaugurà il **Center da psichiatria Engiadina / Grischun dal Sid**. Sin fundament da la posiziun decentrala e da l'intschess cumpiglià è il center reparti sin dus lieus, il Center medicinal bogn da cura a San Murezzan ed il Bogn Engiadina a Scuol. Sper ils dus centers principals porschan ils PDGR era consultaziuns ambulantas a Poschiavo, Promontogno, Samedan e Sta. Maria / Val Müstair. Ils intschess dals centers da psichiatria sa cuvran per gronda part cun las regiuns da provediment da la sanadad definidas dal chantun Grischun. Grazia als centers da psichiatria datti en la regiun mo pli in post da contact per dumondas psichiatricas da tut las gruppas da vegliadetgna ed ils PDGR pon reunir lur forzas e resursas per promover il bainstar da las pazientas e dals pazients e per rinforzar lur rentabilitad.

Malgrà la concentraziun cuntanschida cun crear ils centers regiunals serra il quint annual cun ina sutcuvida da var 3,2 miu. francs ch'è sa resultada da las purschidas ambulantas e da las clinicas dal di. Questa sutcuvida è d'attribuir a las tariffas insuffizientas per las prestaziuns ed a la structura da tariffas. Sche las regiuns vulan mantegnair er en l'avegnir ina purschida da tractaments d'alta qualitat, dovri urgentamain dapli meds finanzials per metter a disposiziun ils servetschs.

20 ONNS CENTER DA DIMORA ARCHE NOVA

L'onn 2002 è vegnì avert l'edifiziu dal center da dimora Arche Nova a Landquart. Dapi quel di porscha l'Arche Nova ad Igis, Landquart ed Untervaz ad umans creschids cun in impediment spiertal in dachasa en gruppas d'abitar decentralas e metta en il center lur bainstar, lur participaziun ed ina vita en il spazi public. Las cussadentas ed ils cussadents han festivà il giubileum cun in di varià en la claustra da Mustér, ina festa da stad cun lur confamigliars e las collavuraturas ed ils collavurats cun in'excursiun en la Glasi Hergiswil.

DUMBER ISTORIC DALS DIS DA TGIRA E TUTTINA INA PERDITA

Dapi lur fundaziun l'onn 2002 n'han ils PDGR mai prestà tants dis da tgira staziunars sco l'onn da gestiun. I para paradox che las expensas n'han betg pudì vegnir cuvertas, malgrà questa valur da record e ch'i sa resulta ina perdita. Il squitsch finanziel sin il sector da sanadad s'augmenta cuntinuadamain. La sutcuvida da las purschidas ambulantas e dals products da nischa ed ils custs betg cuverts cumplainmain per il provediment psichiatric-psicologic en las regiuns existan vinavant. Ins po dir cler e net: dapli prestaziuns ambulantas che vegnan generadas e pli auta ch'è la sutcuvida finanziaria sin fundament da la structura da tariffas antiquada e pervia da la valur memia bassa dal punct da taxa. Var trais quarts da las expensas totalas èn custs da persunal. Il svilup da quests custs è d'ina vart decisiv per il resultat finanziel dals PDGR, da l'autra vart n'è el betg evitabel, sch'ins vul garantir in provediment d'alta qualitat.

Ils PDGR serran il quint annual cun ina perdita totala da var 0.7 miu. francs. En tut han els generà 83'299 dis da tgira, 20'150 dis da clinica dal di, 46'720 dis da cussadentas e cussadents e 10 miu. puncts da taxa cumpensabels. En il sector da la sanadad èn ils letgs staziunars stads occupads per 93.5 % (onn precedent 92.1 %). En il sector da las persunas cun in impediment ha l'occupaziun muntà a 93.4 % (onn precedent 92.2 %). La marscha EBITDA è sa reducida danovamain ed importa en il sector da sanadad 4.1 % (onn precedent 5.1 %).

PDGR IM WANDEL – EIN JAHR WEITER

Ein führendes Unternehmen sein und den Leistungsauftrag optimal erfüllen – im Fokus das Wohlbefinden der Kunden, zufriedene Mitarbeitende, ein attraktives Arbeitsumfeld und wirtschaftliche Prozesse.

Mit den drei Strategischen Hauptschwerpunkten «Angebote, Arbeitswelt und Personalarbeit» begegnen die PDGR dem Wandel in der Arbeitswelt und machen sich fit für die Zukunft.

UNSER PLAN

Die Programme Akropolis 2025, ICT 2025 sowie die Projekte HR Reorganisation und Neubauten unterstützen die Strategischen Hauptschwerpunkte:



PROGRAMM AKROPOLIS 2025

PROJEKT KULTUR- UND WERTEWANDEL

Leitbild neu erarbeiten,
Schulungskonzept realisieren,
Zukunftswerkstatt einrichten

PROJEKT FÜHRUNGS- UND PROZESSORGANISATION

Aufbau- und Ablauforganisation planen,
Interprofessionell zusammenarbeiten,
Prozess- und Angebotsdesign
implementieren



PROGRAMM ICT 2025

PROJEKT BASISINFRASTRUKTUR

Basisdienste für Kollaboration,
Kommunikation und Vernetzung
erneuern

PROJEKT ADMINISTRATIVSYSTEM ERP

Administrative Geschäftsprozesse
mit SAP und neusten Technologien
optimieren

PROJEKT FACHSYSTEM KIS

Klinische Geschäftsprozesse mit ORBIS
und neusten Technologien optimieren



PROJEKTE HR REORGANISATION

HR Business Partner implementieren,
systematisches Talentmanagement
aufbauen, Lernplattform einrichten,
Betriebliches Gesundheitsmanagement
ausbauen, HR Controlling erweitern

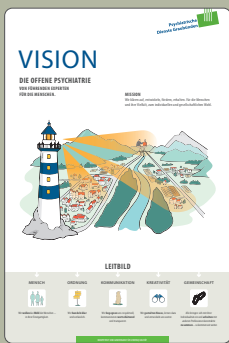


PROJEKTE NEUBAUTEN

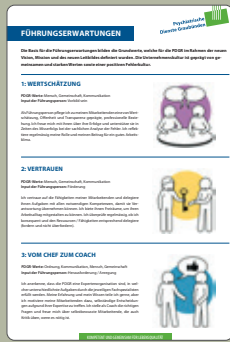
Notfallstation Allgemeinpsychiatrie,
Klinik für Kinder- und
Jugendpsychiatrie,
Wohnheim Rothenbrunnen,
Patientenhäuser Klinik Waldhaus

UNSERE RESULTATE

NEUE VISION / MISSION / NEUES LEITBILD



FÜHRUNGSSCHULUNG / NEUE FÜHRUNGS- ERWARTUNGEN



ENTWICKLUNG VON PROTOTYPEN FÜR DIE INTERPROFESSIONELLE ZUSAMMENARBEIT



EINFÜHRUNG DU-KULTUR MITARBEITENDE



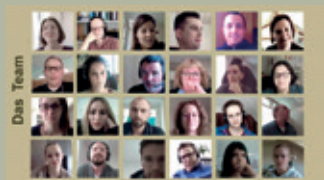
EINFÜHRUNG ZUKUNFTSWERKSTATT



UMSETZUNG WERTE- PRODUKTE



EINSATZ VON WERTEBOTSCHAFTER



ÜBERARBEITUNG ORGANISATION- REGLEMENT



ERGEBNISSE PROGRAMM AKROPOLIS 2025

Das Programm Akropolis 2025 endete per 31. Dezember 2022. Entstanden sind daraus ein neues Leitbild, ein Schulungskonzept für Kadermitarbeitende, die Zukunftswerkstatt sowie zwei Innovationsräume in den Kliniken Beverin und Waldhaus. Die Du-Kultur wurde eingeführt. Ein neues Organigramm visualisiert auf allen Ebenen die Interprofessionelle Zusammenarbeit. Zukunftsgerichtet wurden die autonomen Psychiatrie-Zentren Surselva, Davos / Prättigau und Engadin / Südbünden gebildet.

Die nächste Phase startet ab 1. Januar 2023 mit der Umsetzung von Akropolis in der Linienorganisation. Nach dem Grundsatz: Wir bringen unsere «Werte, Interprofessionalität, Führungsphilosophie» zusammen. Neue Ideen und Werkzeuge, von der Praxis ausgetüftelt; wachsen in der Expertenorganisation weiter.

WEITERE VORHABEN

Programm ICT 2025

Die ICT-Infrastrukturen wurden modernisiert und optimiert, was unter anderem ein neues und einheitliches Telefonie-System, WLAN für alle PDGR-Standorte sowie ein modernes Alarmierungssystem mit Standortlokalisierung bedeutet. Weitere Schwerpunkte betreffen die Modernisierung und Umsetzung des Administrativsystems ERP sowie des Klinikinformationssystems (KIS).

HR – Arbeitswelt 4.0

Die Arbeitswelt 4.0 rückt vor; wir gestalten gemeinsam mit den Mitarbeitenden und Führungskräften die Arbeit von morgen, entwickeln sie weiter und prüfen neue Lösungen / Instrumente. Die Integration von Akropolis in den Arbeitsalltag ist ein wichtiger Erfolgsfaktor und legt die Basis für die Arbeitswelt 4.0. Unsere HR-Prozesse digitalisieren wir weiter, beispielsweise den Onboarding-Prozess für die Einführung neuer Mitarbeitenden. Die Zukunft ist das digitale Personal-dossier. Unser Talentmanagement schreitet weiter voran.

NÄCHSTE SCHRITTE / AUSBLICK

Die Grundsteine sind gelegt. Akropolis geht in die nächste Runde. Die neue Kultur und die neuen Werte beginnen zu leben. Die Interprofessionalität wird in allen Stationen intensiviert und implementiert. Die Führungsphilosophie mit den Kompetenzen am Kern kommt zum Tragen. Der Patientenprozess mit erweiterten Leistungen dient allen zur Orientierung.

STABSÜBERGABE IM VERWALTUNGSRATSPRÄSIDIUM

DREI FRAGEN AN...



LIC. IUR. FADRI RAMMING

Verwaltungsratspräsident

1. Januar 2011 bis 30. Juni 2022

Was war für Sie die grösste Herausforderung während Ihrer Amtszeit?

Es gab nicht eine «grösste», sondern viele interessante Herausforderungen. Die PDGR haben in den letzten elf Jahren eine enorme Entwicklung durchlebt. Das Angebot konnte behandlungsmässig wie geografisch stark ausgeweitet werden. Heute verfügen die PDGR über ein dichtes, flächendeckendes und qualitativ hochstehendes psychiatrisches Versorgungsangebot im gesamten Kanton sowie über eine Tagesklinik in Glarus. Der 2018 erfolgte Zusammenschluss mit der Stiftung Kinder- und Jugendpsychiatrie Graubünden (KJP) hat sich zur Erfolgsgeschichte entwickelt. Hoffentlich kann die dringend nötige KJP-Klinik möglichst problemfrei realisiert werden. Es ist nämlich sehr wichtig, dass die PDGR auch im Bereich der KJP den Versorgungsauftrag vollständig im Kanton erfüllen kann.

Welche Höhepunkte bleiben Ihnen in Erinnerung aus Ihrer PDGR-Zeit?

Ganz klar das enorme Engagement und das «Herzblut» mit dem sich alle Mitarbeitenden Tag für Tag zum Wohl der Patientinnen und Patienten einsetzen. Darin liegt der eigentliche Kern des Erfolgs der PDGR. Das ist die prägendste Erinnerung, die ich mitnehme. Dafür danke ich allen Mitarbeitenden von ganzem Herzen.

Was wünschen Sie den PDGR für die Zukunft?

Dass sie ihren Versorgungsauftrag zugunsten der Hilfesuchenden weiterhin mit dem erwähnten hohen Engagement und der notwendigen Agilität erfüllen können. Die Tätigkeit als Verwaltungsratspräsident hat mir – dank der Unterstützung aller Mitarbeitenden und der Kolleginnen und Kollegen im Verwaltungsrat – sehr viel Freude bereitet. Ich habe es keine Sekunde bereut, dieses Amt angenommen zu haben. Die PDGR sind mir ans Herz gewachsen. Allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, dem neuen Verwaltungsrat sowie der Geschäftsleitung unter der umsichtigen Führung von Josef Müller wünsche ich für die Zukunft nur das Beste!

**ERIKA CAHENZLI-PHILIPP**

Verwaltungsratspräsidentin

seit 1. Juli 2022

Was machen für Sie die PDGR aus?

Für mich machen die vielen engagierten Mitarbeitenden die PDGR aus. Ich durfte bereits in verschiedene Bereiche der Organisation Einblick nehmen. Überall begegne ich Fachleuten, die sich zu 100 Prozent für die ihnen anvertrauten Patientinnen, Bewohner, betreuten Angestellten und Schülerinnen und ihre Aufgaben einsetzen. Wo PDGR draufsteht, ist Herzblut und Kompetenz drin.

Welche Wertvorstellungen bringen Sie als neue Verwaltungsratspräsidentin in die PDGR ein?

Ich gehe grundsätzlich offen und interessiert auf Menschen zu und freue mich über vertrauensvolle Begegnungen und Gespräche. Wir alle sind verletzlich und können schon morgen auf die Fürsorge anderer angewiesen sein. Darum wünsche ich mir mehr Bemühungen, um mit psychisch Beeinträchtigten offen, respektvoll und vorurteilsfrei umzugehen. Alle präventiven Kampagnen zur psychischen Gesundheit sind hilfreich und wichtig, um gegen die Stigmatisierung anzukämpfen.

Was sind die grossen Zukunftsthemen für das Unternehmen?

Die Zukunft der psychiatrischen Grundversorgung wird sich noch stärker in Richtung ambulanter Angebote entwickeln. Eine Herausforderung wird die Finanzierung dieser Angebote sein, d.h. die Tarife müssen die Leistungen genügend abbilden. Weiter wird sich die zunehmende Individualisierung der Gesellschaft bemerkbar machen und Einfluss haben auf künftige Wohn- und Betreuungsformen. Ein bekanntes, grosses Thema ist der Fachkräftemangel. Die Verweildauer im Beruf zu stärken ist eines der Ziele, welche der Verwaltungsrat unterstützt, wo er kann.

PERSONELLES



Aufgrund der Amtszeitsbegrenzung schieden die Verwaltungsratsmitglieder, lic. iur. Fadri Ramming, Verwaltungsratspräsident, Prof. Dr. med. Dr. phil. Paul Hoff, Rico Monsch und Prof. Dr. med. Dipl. Psych. Klaus Schmeck, Beratendes Mitglied für die Kinder- und Jugendpsychiatrie, Mitte Jahr aus dem Verwaltungsrat aus.

Die Bündner Regierung wählte für die Amtsperiode vom 1. Juli 2022 bis zum 30. Juni 2026 Erika Cahenzli-Philipp aus Untervaz als neue Verwaltungsratspräsidentin, Prof. Dr. med. Dipl. Psych. Susanne Walitza aus Zürich sowie Prof. Dr. med. Wolfram Kawohl aus Männedorf als neue Mitglieder des Verwaltungsrates.

Bildlegende (v.l.n.r.): Philipp Gunzinger, Vizepräsident; Prof. Dr. med. Susanne Walitza; Erika Cahenzli-Philipp, Präsidentin; Prof. Dr. med. Wolfram Kawohl; Orsolya Bolla; Andrea Fanzun; Tina Gartmann-Albin

GESCHÄFTSLEITUNG



Der Verwaltungsrat ernannte Dr. med. Rahul Gupta zum Ärztlichen Direktor Erwachsenenpsychiatrie, Andreas Werner-Reisdorf zum Leiter Pflegeentwicklung und Psychiatrie-Zentren sowie Benjamin Krexa zum Chefspsychologen.

Bildlegende (v.l.n.r.): Benjamin Krexa, Chefspsychologe; Andreas Werner-Reisdorf, Leiter Pflegeentwicklung / Psychiatrie-Zentren; Heidi Eckrich, Ärztliche Direktorin Kinder- und Jugendpsychiatrie; Dr. med. Rahul Gupta, Ärztlicher Direktor Erwachsenenpsychiatrie; Curdin König, Leiter Direktionsstab; Myriam Keller, Leiterin Ressourcen; Josef Müller, CEO, Vorsitzender der Geschäftsleitung; Emerita Engel, Leiterin Heimzentren; Marc Kollegger, Leiter Support

NEUE NOTFALLSTATION ALLGEMEINPSYCHIATRIE KLINIK WALDHAUS CHUR

Nach einer Bauzeit von 34 Monaten zogen am 30. Mai 2022 die ersten Patientinnen und Patienten in die neue Notfallstation Allgemeinpsychiatrie der Klinik Waldhaus Chur ein. Für die psychiatrische Versorgung im Kanton Graubünden, für die Patientinnen und Patienten sowie für die Mitarbeitenden war der Start ein Freudentag. Behandelt werden Patientinnen und Patienten mit akuten psychiatrischen Beschwerden, die eine intensive Behandlung benötigen.



24 Betten

Baukosten

25 Mio. Franken

Umsetzung

Planergemeinschaft

Conradin Clavuot / Lazzarini AG, Chur

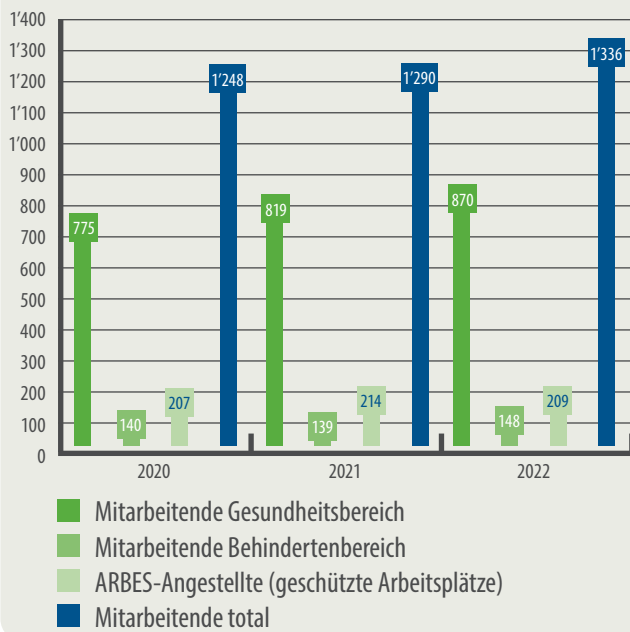
80 % der Aufträge wurden
von Bündner Unternehmen
ausgeführt



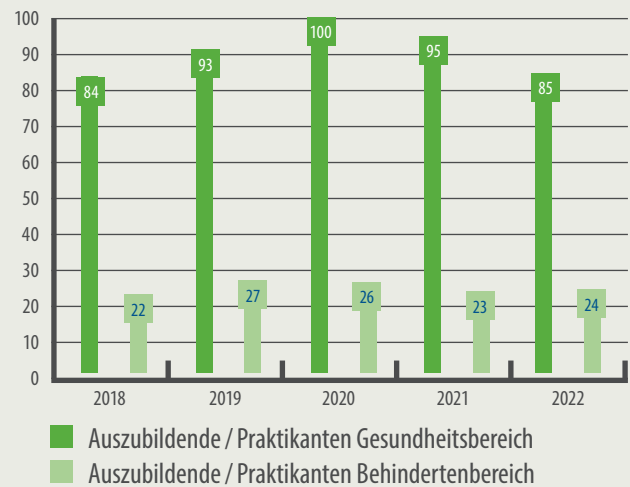
PERSONALBESTAND

Per 31. Dezember 2022

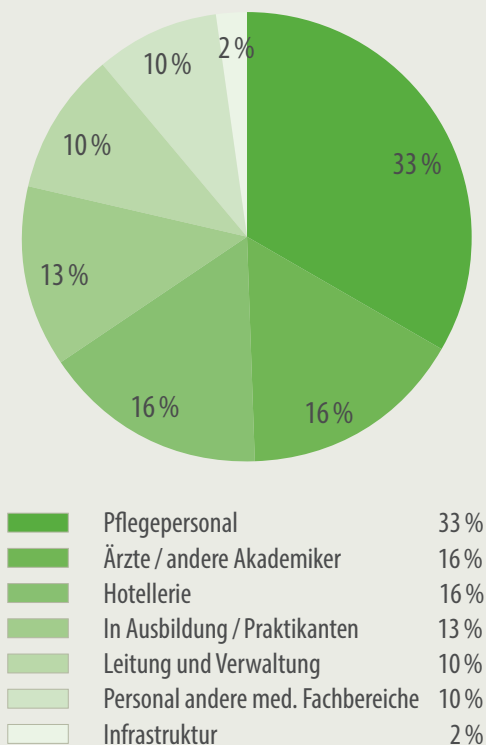
Mitarbeitende PDGR



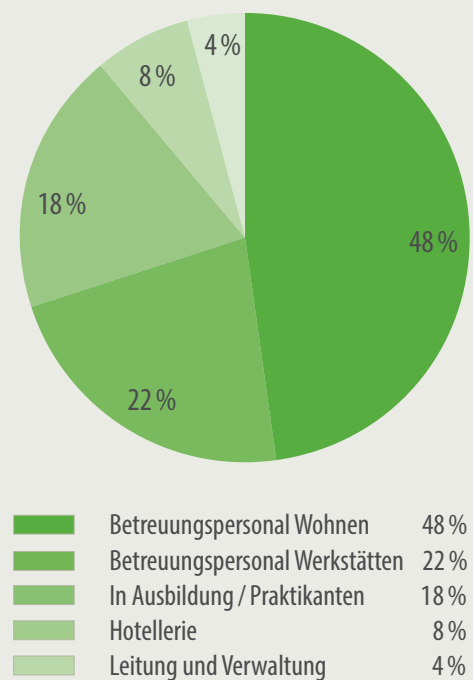
In Ausbildung / Praktikanten
Gesundheitsbereich und Behindertenbereich



Gesundheitsbereich



Behindertenbereich





BILANZ

Per 31. Dezember 2022

	2022 in CHF	2021 in CHF
AKTIVEN		
Flüssige Mittel	35'276'803	34'288'733
Forderungen	18'840'109	13'576'115
Warenvorräte	540'070	487'680
Aktive Rechnungsabgrenzungen	9'351'816	8'527'824
Umlaufvermögen	64'008'797	56'880'352
Immobilien Sachanlagen	37'635'659	30'217'784
Mobile Sachanlagen	17'129'947	7'186'492
Finanzanlagen	3'800'000	3'800'000
Anlagevermögen	58'565'606	41'204'275
Total Aktiven	122'574'403	98'084'628
PASSIVEN		
Verbindlichkeiten	7'462'522	5'884'507
Passive Rechnungsabgrenzungen	4'970'759	5'045'571
Kurzfristiges Fremdkapital	12'433'281	10'930'078
Finanzverbindlichkeiten	20'000'000	0
Rückstellungen	6'259'218	5'352'918
Fonds / Legat / Vermächtnis	0	0
Langfristiges Fremdkapital	26'259'218	5'352'918
Fremdkapital	38'692'499	16'282'996
Fonds / Legat / Vermächtnis	2'992'819	2'981'464
Fondskapital	2'992'819	2'981'464
Dotationskapital	4'100'000	4'100'000
<i>Gebundenes Kapital</i>		
Investitions- und Anlagennutzungskostenreserven	70'785'859	68'017'987
Schwankungsfonds Behindertenbereich	1'328'367	1'273'889
Schwankungsreserven Behindertenbereich	1'730'963	1'629'697
Reserven	3'674'236	4'054'878
Jahresergebnis	-730'340	-256'283
Organisationskapital	83'881'905	81'801'632
Total Passiven	122'574'403	98'084'628



ERFOLGSRECHNUNG

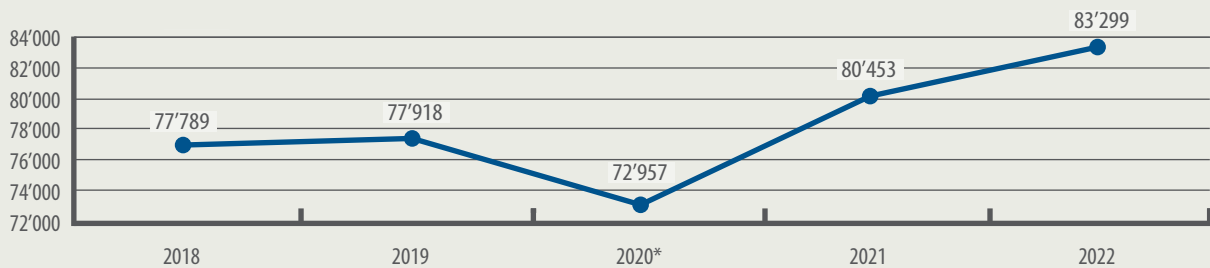
1. Januar bis 31. Dezember 2022

	2022 in CHF	2021 in CHF
Nettoerlöse aus Leistungen stationär Gesundheitsbereich	-72'748'674	-69'208'758
Nettoerlöse aus Leistungsabteilung Behindertenbereich	-15'512'440	-15'092'822
Nettoerlöse aus Leistungsabteilung Sonderschule	-3'492'361	-3'516'590
Nettoerlöse aus Leistungen ambulanter Gesundheitsbereich	-8'563'368	-8'942'136
Übrige Erträge aus Leistungen an Patienten / Klienten	-199'049	-172'865
Nettoerlöse aus Leistungen	-100'515'891	-96'933'171
Andere betriebliche Erträge	-12'854'603	-10'805'342
Betriebsertrag	-113'370'494	-107'738'513
Löhne	68'295'519	66'100'111
Sozialversicherungsaufwand	12'571'383	10'575'999
Arzthonoraraufwand	1'403'523	1'308'929
Übriger Personalaufwand	2'475'597	2'408'523
Personalaufwand	84'746'023	80'393'563
Medizinischer Bedarf	2'330'071	2'426'758
Abschreibungen auf Sachanlagen	2'351'208	1'279'521
Bildung Anlagennutzungskostenbeiträge / Mietzinsen	4'533'814	5'296'702
Übrige betriebliche Aufwendungen	19'913'540	18'356'034
Andere betriebliche Aufwendungen	24'447'354	23'652'736
Betriebsaufwand	113'874'656	107'752'578
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen	504'162	14'065
Finanzertrag	-19'274	-17'110
Finanzaufwand	245'453	259'328
Finanzergebnis	226'178	242'218
Erträge Fonds / Legat / Vermächtnis	-48'335	-39'296
Verwendung Fonds / Legat / Vermächtnis	36'980	25'396
Zuweisung Fonds / Legat / Vermächtnis	11'355	13'900
Fondsergebnis	0	0
Ordentliches Ergebnis	730'340	256'283
Betriebsfremder Ertrag	0	0
Betriebsfremder Aufwand	0	0
Betriebsfremdes Ergebnis	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0
Jahresergebnis (-Gewinn / +Verlust)	730'340	256'283

ENTWICKLUNGEN

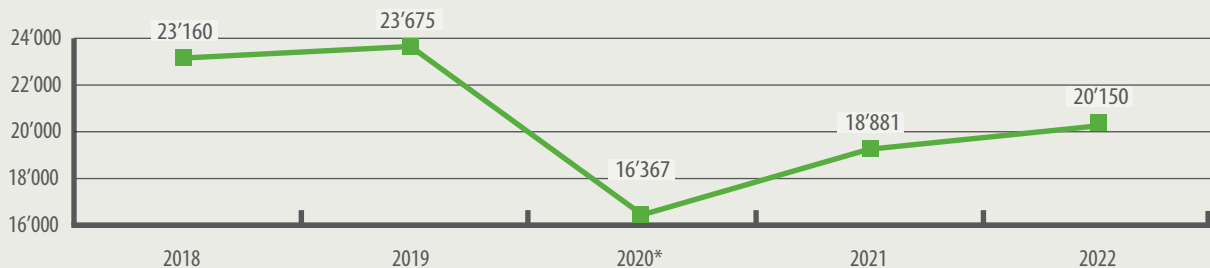
GESUNDHEITSBEREICH

Stationäre Pflēgetage



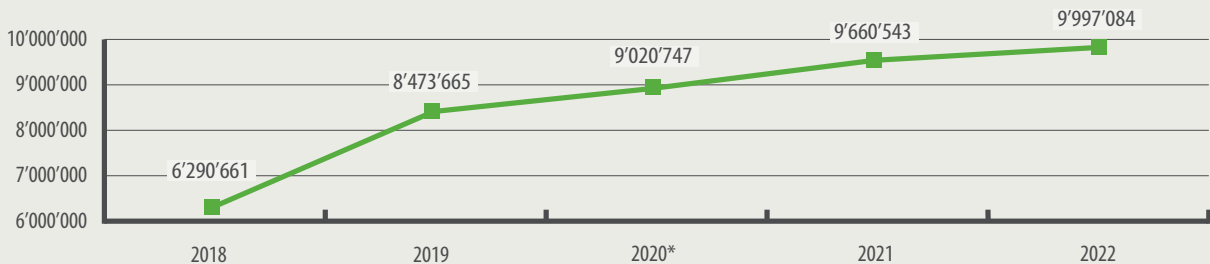
Im Jahr 2022 konnten insgesamt 83'299 stationäre Pflēgetage ausgewiesen werden, davon 30 % von ausserkantonalen Patientinnen und Patienten, welche einen hohen volkswirtschaftlichen Nutzen für den Kanton Graubünden brachten. Im Total sind 3'310 stationäre Pflēgetage der Kinder- und Jugendpsychiatrie enthalten.

Behandlungstage Tageskliniken



Die Behandlungstage der Tageskliniken sind gegenüber dem Vorjahr um 1'270 Tage gestiegen, dies entspricht einer Zunahme von 6.7 %.

Ambulante Taxpunkte

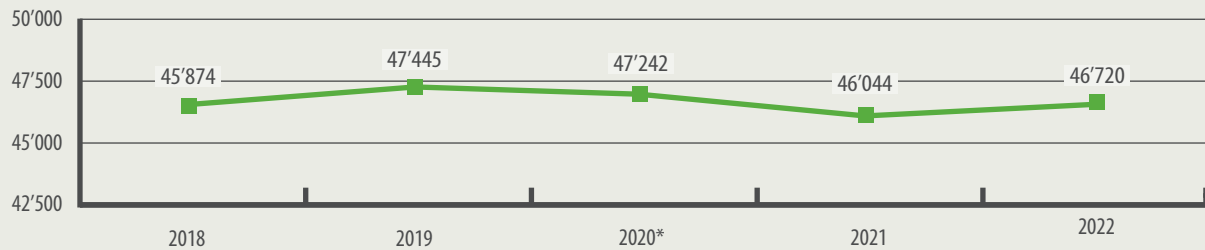


Die ambulanten Taxpunkte haben gegenüber dem Vorjahr um 336'541 Taxpunkte zugenommen, dies entspricht einer Zunahme von 3.5 %. Trotz Anstieg der abgerechneten Taxpunkte ist der ambulante Bereich weiterhin nicht kostendeckend und muss durch andere Angebote quersubventioniert werden. Die finanzielle Unterdeckung ist unter anderem dem seit Jahren schleppenden Vorankommen der Überarbeitung beziehungsweise Erneuerung der Tarifstruktur TARMED zuzuschreiben.

* Vergleichbarkeit aufgrund der COVID-19-Pandemie nur bedingt gegeben.

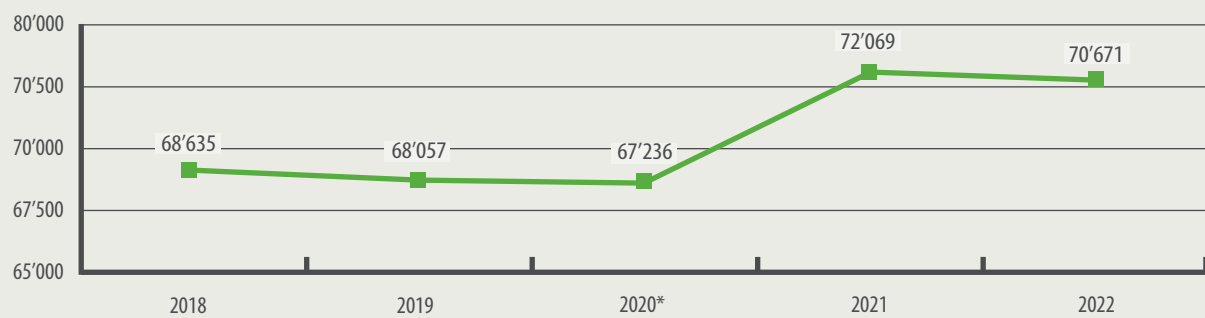
BEHINDERTENBEREICH

Bewohnertage



Die Bewohnertage der Heimzentren sind gegenüber dem Vorjahr um 676 Tage gestiegen, dies entspricht einer Zunahme von 1.5 %.

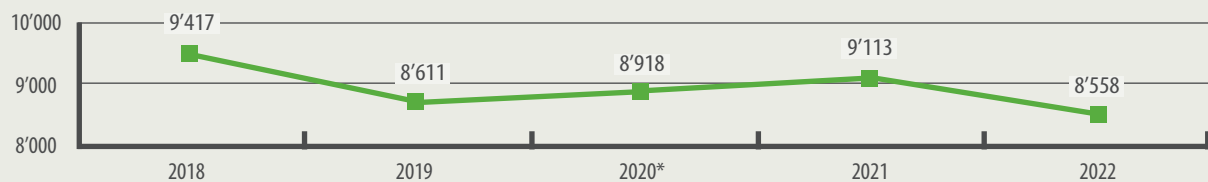
Geleistete Halbtage ARBES (geschützte Werkstätte)



Die geleisteten Halbtage der ARBES haben gegenüber dem Vorjahr um 1'398 Halbtage abgenommen, dies entspricht einer Abnahme von 1.9 %.

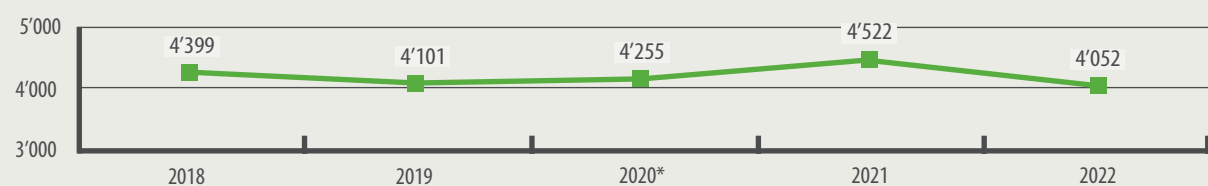
SONDERSCHULBEREICH

Kalendertage «Schule»



Die Kalendertage «Schule» der Sonderschule haben gegenüber dem Vorjahr um 555 Tage abgenommen, dies entspricht einer Abnahme von 6.1 %.

Kalendertage «Wohnen»



Die Kalendertage «Wohnen» der Sonderschule haben gegenüber dem Vorjahr um 470 Tage abgenommen, dies entspricht einer Abnahme von 10.4 %.

CORPORATE GOVERNANCE

ZWECK DER ORGANISATION

Die PDGR sind eine selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts mit Sitz in Chur. Sie stellen stationär und ergänzend ambulant eine sichere, wirksame, patientenbezogene, zeitgerechte und effiziente psychiatrische Versorgung der Erwachsenen, Jugendlichen und Kinder im Kanton Graubünden mit chancengleichem Zugang zu den Leistungen sicher. Sie führen dazu psychiatrische Kliniken, geschützte Wohn-, Arbeits- und Tagesstrukturplätze für Menschen mit psychischer Behinderung und erbringen den Konsiliardienst für die öffentlichen Spitäler im Kanton (Artikel 3 des Gesetzes über die PDGR).

ORGANE

Die PDGR sind als selbstständige Anstalt des kantonalen öffentlichen Rechts organisiert, bestehend aus einem Verwaltungsrat, einer Direktion, einer Geschäftsleitung sowie einer Revisionsstelle.

VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat (VR) besteht aus sieben Personen. Kein Mitglied des VR nimmt operative Funktionen in den PDGR wahr und gehörte in den letzten 21 Jahren als Mitglied der Geschäftsleitung an. Die Mandate des Verwaltungsrates werden offengelegt.

Erika Cahenzli-Philipp, Präsidentin seit 01.07.2022 Kirchenratspräsidentin, Untervaz	Fadri Ramming, Präsident lic. iur. bis 30.06.2022 Rechtsanwalt / Notar, Chur	Philipp Gunzinger, Vizepräsident lic. rer. pol. seit 01.01.2013 Unternehmensberater, Scuol
Andrea Fanzun Dipl. Ing. ETH seit 01.07.2013 Partner und CEO Fanzun AG, Architekten Ingenieure Berater, Chur	Tina Gartmann-Albin seit 01.07.2013 Treuhänderin, Einzelunternehmerin, Chur	Orsolya Bolla lic. oec. publ. seit 01.07.2018 Leiterin Hauptabteilung Gesundheit Dept. Finanzen und Gesundheit, Glarus
Wolfram Kawohl Prof. Dr. med. seit 01.07.2022 Ärztlicher Direktor der Clenia Schlössli AG, Privatklinik für Psychiatrie und Psychotherapie, Oetwil am See	Susanne Walitza Prof. Dr. med. Dipl. Psych. seit 01.07.2022 Direktorin Klinik für Kinder- und Jugendpsychiatrie und Psychotherapie, Psychiatrische Universitätsklinik, Zürich	Paul Hoff Prof. Dr. med. Dr. phil. bis 30.06.2022 Chefarzt und Stv. Klinikdirektor Psychiatrische Universitätsklinik Zürich, Zürich (bis 31.05.2021)
Rico Monsch Eidg. dipl. Bankkaufmann bis 30.06.2022 ehemaliger Präsident Stiftung Kinder- und Jugendpsychiatrie Graubünden, Chur	Berater für die Kinder- und Jugendpsychiatrie: Klaus Schmeck Prof. Dr. med. Dipl.-Psych. bis 30.06.2022 Arzt / Ordinarius für Kinder- und Jugendpsychiatrie Universitäre Psychiatrische Kliniken Basel, Basel	

DIREKTION UND GESCHÄFTSLEITUNG

Josef Müller, CEO

seit 01.01.2002

Emerita Engel

seit 01.04.2004

Curdin König

seit 01.12.2018

Rahul Gupta, Dr. med.

seit 01.03.2022

Heidi Eckrich

seit 01.01.2019

Marc Kollegger

seit 01.01.2017

Andreas Werner-Reisdorf

seit 01.04.2022

Benjamin Krexa

seit 01.04.2022

Eduard Felber

bis 31.03.2022

Myriam Keller

seit 01.12.2017

Andres Ricardo Schneeberger, PD Dr. med.

bis 28.02.2022

REVISIONSSTELLE

Die Revisionsstelle der PDGR wird von der Regierung des Kantons Graubünden gewählt.

BMU Treuhand AG Chur, für die Prüfung der Jahresrechnung

seit 01.01.2017

Gesundheitsamt Graubünden Chur, Sozialamt Graubünden Chur, für die Beitragsbemessung

seit 01.01.2002

Amt für Volksschule und Sport Chur, für die Beiträge Sonderschule

seit 01.01.2019

ENTSCHÄDIGUNG STRATEGISCHES UND OPERATIVES FÜHRUNGSORGAN

Die Entschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrates ist, gestützt auf das Gesetz über die PDGR, durch die Regierung festgelegt worden. Für die Aufwendungen sind eine feste Entschädigung, Spesen sowie allfällige zusätzliche Entschädigungen gemäss Übersicht ausgerichtet worden. Die Entschädigung des Beraters für die Kinder- und Jugendpsychiatrie ist in der Übersicht der nahestehenden Personen enthalten.

Die Entschädigung der Mitglieder der Direktion / Geschäftsleitung richtet sich nach dem für alle Mitarbeitenden geltenden Gehaltssystem gemäss kantonaler Personalgesetzgebung und zugehörigem Ausführungsrecht der PDGR. Die Ausübung von Mandaten, welche für die PDGR von strategischem Interesse sind und von anderen Institutionen entschädigt werden, wurde den Mandatsinhabern von diesen direkt vergütet. Die Honorare für privatärztliche Tätigkeit erhalten die Mitglieder der Geschäftsleitung zusätzlich. Die Offenlegung der Vergütungen ist in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 Ziff. 45 vorgenommen worden.

VERGÜTUNGSÜBERSICHT STRATEGISCHES UND OPERATIVES FÜHRUNGSORGAN PER 31. DEZEMBER 2022

Verwaltungsrat (VR)	in CHF 1'000	Netto Entschädigungen	Kommissionen	Spesen	Total
Erika Cahenzli-Philipp (seit 01.07.2022)	Präsidentin	18.7	0.0	0.1	18.8
Fadri Ramming, lic. iur. (bis 30.06.2022)	Präsident	20.3	0.0	0.0	20.3
Philipp Gunzinger, lic. rer. pol.	Vizepräsident	18.7	0.0	1.8	20.5
Orsolya Bolla, lic. oec. publ.	Mitglied	15.0	0.0	0.0	15.0
Andrea Fanzun	Mitglied	15.9	0.0	0.0	15.9
Tina Gartmann-Albin	Mitglied	15.0	0.0	0.0	15.0
Wolfram Kawohl, Prof. Dr. med. (seit 01.07.2022)	Mitglied	7.5	0.0	0.0	7.5
Susanne Walitza, Prof. Dr. med. Dipl. Psych. (seit 01.07.2022)	Mitglied	7.5	0.0	0.0	7.5
Paul Hoff, Prof. Dr. med. Dr. phil. (bis 30.06.2022)	Mitglied	9.5	0.0	0.4	9.9
Rico Monsch (bis 30.06.2022)	Mitglied	9.2	0.0	0.0	9.2
Summe Verwaltungsrat		137.2	0.0	2.4	139.6

Direktion / Geschäftsleitung (GL)		Netto Entschädigungen	Leistungs- prämie	Zusätzliche Entschädigungen*)	Total
Geschäftsleitung	Mitglieder	1'408.2	105.4	60.0	1'573.6
Summe Geschäftsleitung		1'408.2	105.4	60.0	1'573.6

*) Spesen, Kinder-, Familien- und besondere Zulagen

Nahestehende Personen von VR / GL-Mitgliedern und ehemalige VR / GL Mitglieder *)		Netto Entschädigungen	Belegarzt	Zusätzliche Entschädigungen **)	Total
Nahestehende Personen		172.5	0.0	9.9	182.4
Summe nahestehende Personen		172.5	0.0	9.9	182.4

*) Nahestehende Personen : gemäss Swiss GAAP FER 15, Ziff. 2

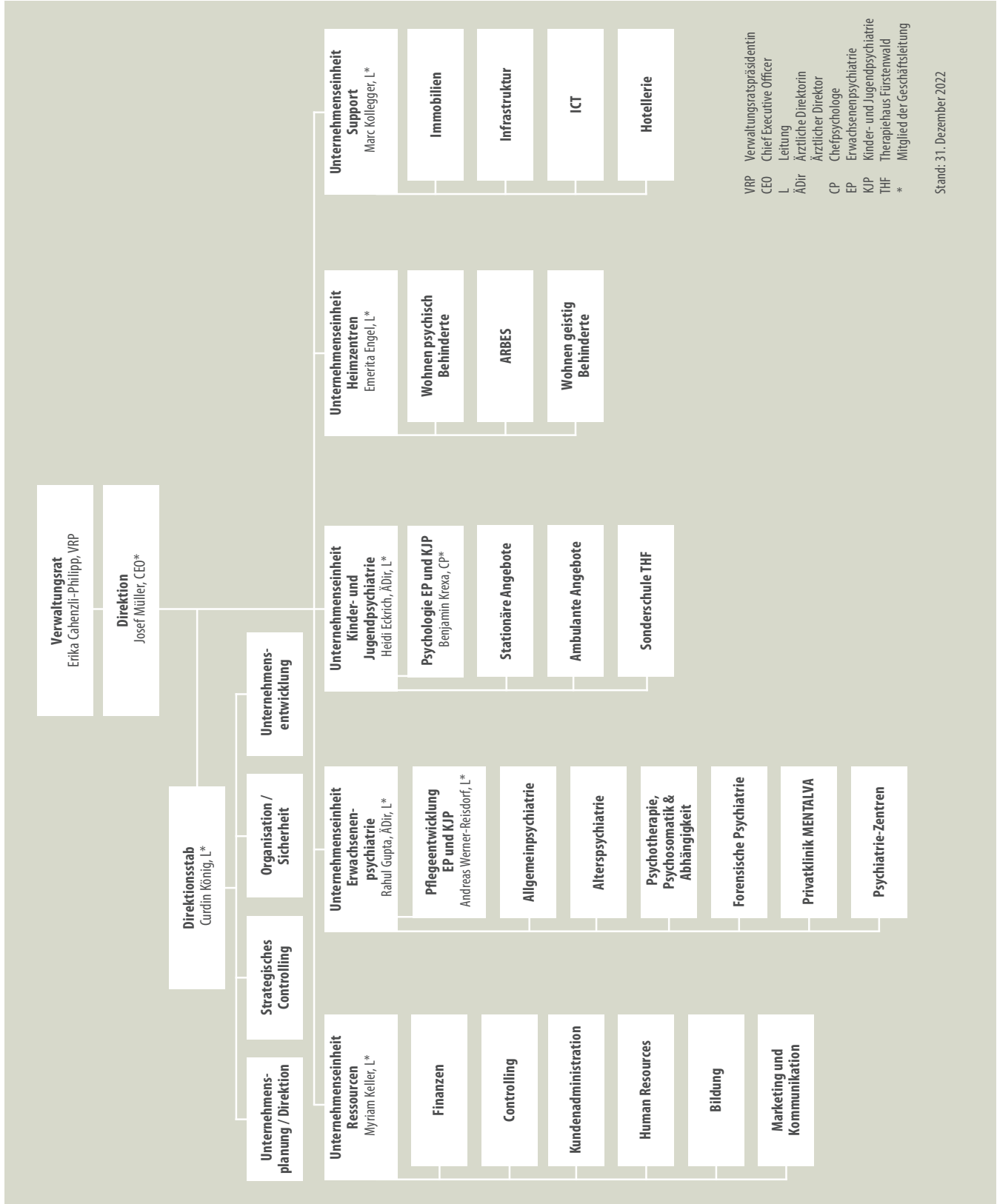
**) Supervision

ENTSCHÄDIGUNG REVISIONSSTELLE

Die verbuchten Aufwendungen für die Revisionsgesellschaft belaufen sich auf CHF 19'500. Für die Revision 2022 wird der Rechnungseingang im Frühjahr 2023 erwartet und verbucht.



ORGANIGRAMM



BERICHT REVISIONSSTELLE



Chur
Thusis
St. Moritz
Wittenbach

An den
Verwaltungsrat der Psychiatrischen Dienste
Graubünden und an das Departement für Justiz,
Sicherheit und Gesundheit Graubünden
z.Hd. der Regierung
Loëstrasse 220
7000 Chur

Chur, 10. März 2023 MB/DJ

Bericht der Revisionsstelle Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der **Psychiatrischen Dienste Graubünden** (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung, Organisationskapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



- 2 -

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

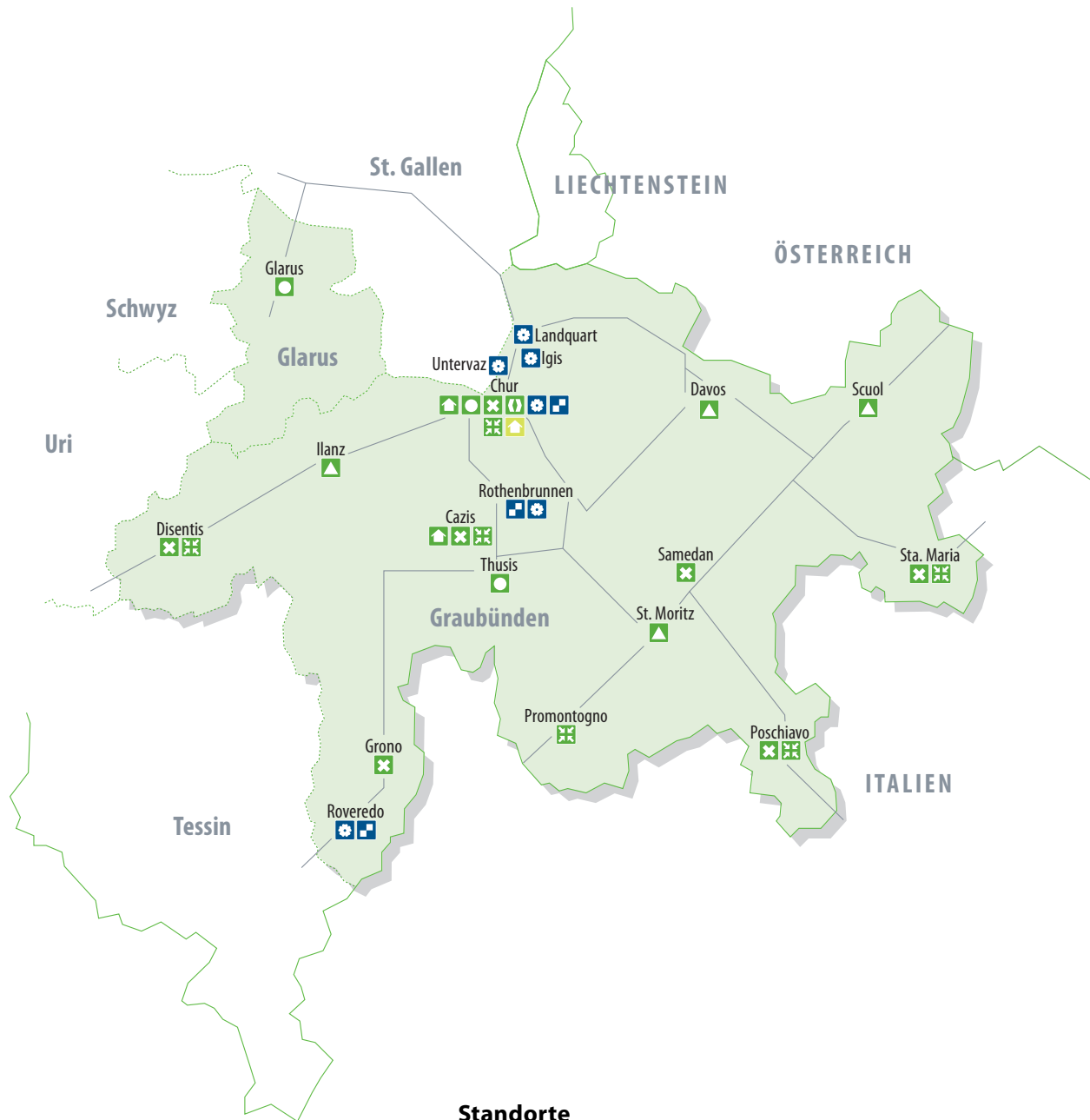
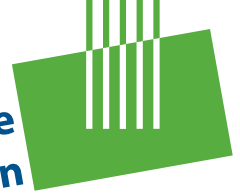
In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

BMU Treuhand AG

M. Bundi
zugel. Revisionsexperte
Leitender Revisor

ppa. D. Jenal
zugel. Revisionsexperte



Standorte

Gesundheitsbereich

- Stationäre Behandlung / Kliniken
- Psychiatrie-Zentrum
- Tageskliniken
- Ambulante Behandlung Kinder- und Jugendpsychiatrie
- Ambulante Behandlung Erwachsenenpsychiatrie
- Opiatgestützte Behandlung

Behindertenbereich

- Wohnheime / -gruppen
- Geschützte Werkstätten

Schulbereich

- Sonderschule