Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
1.	2013-GC-4	Divers *Verschiedenes*	Communications *Mitteilungen*				
2.	2022-DFIN-43	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement *Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt*	Examen de détail *Detailberatung*	Laurent Dietrich Rapporteur / *Berichterstatter* Jean-François Steiert Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
3.	2022-CE-279	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement *Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt*	Discussion *Diskussion*	Laurent Dietrich Rapporteur / *Berichterstatter* Jean-François Steiert Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
4.	2022-DFIN-43	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle *Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion*	Examen de détail *Detailberatung*	Stéphane Peiry Rapporteur / *Berichterstatter* Olivier Curty Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
5.	2022-CE-279	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle *Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion*	Discussion *Diskussion*	Stéphane Peiry Rapporteur / *Berichterstatter* Olivier Curty Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
6.	2022-CE-279	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Relations extérieures *Aussenbeziehungen*	Discussion *Diskussion*	Nicolas Pasquier Rapporteur / *Berichterstatter* Olivier Curty Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
7.	2023-GC-17	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Commission des affaires extérieures du Grand Conseil (2022) *Kommission für auswärtige Angelegenheiten des Grossen Rates (2022)*	Discussion *Diskussion*	Nicolas Pasquier Rapporteur / *Berichterstatter* Olivier Curty Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
8.	2022-DFIN-43	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction de la formation et des affaires culturelles *Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten*	Examen de détail *Detailberatung*	Gabriel Kolly Rapporteur / *Berichterstatter* Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / *Regierungsvertreterin*		I
9.	2022-CE-279	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction de la formation et des affaires culturelles *Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten*	Discussion *Diskussion*	Gabriel Kolly Rapporteur / *Berichterstatter* Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / *Regierungsvertreterin*		
10.	2023-DICS-6	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Rapport d'activité 2022 de l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) *Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG). Jahresbericht 2022*	Discussion *Diskussion*	Gabriel Kolly Rapporteur / *Berichterstatter* Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / *Regierungsvertreterin*		

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
11.	2022-DFIN-43	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Comptes généraux de l'Etat de Fribourg *Allgemeine Staatsrechnung*	Bilan, Annexe aux comptes *Bilanz, Beilage zur Rechnung*	Nadine Gobet Rapporteure / *Berichterstatterin* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
12.	2022-DFIN-43	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Comptes généraux de l'Etat de Fribourg *Allgemeine Staatsrechnung*	Récapitulation *Zusammenfassung*	Elias Moussa Rapporteur général / *Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
13.	2022-CE-279	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Conseil d'Etat : ensemble de l'activité 2022 *Staatsrat : Gesamttätigkeit 2022*	Récapituation / Prendre acte *Zusammenfassung / Kenntnisnahme*	Elias Moussa Rapporteur général / *Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
14.	2022-DFIN-43	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Décret relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg (2022) *Dekret über die Staatsrechnung des Kantons Freiburg (2022)*	Entrée en matière, lecture et vote final *Eintreten, Lesung und Schlussabstimmung*	Elias Moussa Rapporteur général / *Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
15.	2022-GC-103	Motion *Motion*	Frais judicaires en matière civile / modification de la LJ et du RJ *Gerichtskosten in Zivilsachen / Änderung des Justizgesetzes und des Justizreglements*	Prise en considération *Erheblicherklärung*	Pierre Mauron Auteur-e / *Urheber/-in* Bertrand Morel Auteur-e / *Urheber/-in* Romain Collaud Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		
16.	2023-GC-47	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Commission interparlementaire de contrôle de la Convention romande sur les jeux d'argent (CIP CORJA) : Rapport annuel 2022 *Interparlamentarische Aufsichtskommission der Westschweizer Vereinbarung über Geldspiele (IPK CORJA) : Jahresbericht 2022*	Discussion *Diskussion*	Savio Michellod Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Romain Collaud Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
17.	2023-GC-2	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye (GYB) : Rapport annuel 2022 *Interparlamentarische Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye (GYB) : Jahresbericht 2022*	Discussion *Diskussion*	Rose-Marie Rodriguez Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		

Message n° 2022-DFIN-43 du Conseil d'Etat au Grand Conseil relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2022

—

Botschaft Nr. 2022-DFIN-43 des Staatsrats an den Grossen Rat zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Message n° 2022-DFIN-43 du Conseil d'Etat au Grand Conseil relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2022

—

Botschaft Nr. 2022-DFIN-43 des Staatsrats an den Grossen Rat zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022

Table des matières

Message du Conseil d'Etat au Grand Conseil

1. Les résultats généraux 4
2. Le compte de résultats 11
2.1. Des charges courantes maîtrisées 11
2.2. Les charges et les effectifs de personnel 16
2.2.1. Croissance des charges de personnel 16
2.2.2. Une croissance des effectifs stable 17
2.3. Des charges de fonctionnement supérieures au budget 22
2.4. Des amortissements inférieurs au budget 24
2.5. Le poids important du subventionnement 26
2.5.1. Les catégories de transferts 26
2.5.2. La part des charges de subventionnement demeure importante 28
2.6. L'évolution des flux financiers Etat-communes 30
2.7. Les attributions aux provisions, aux fonds et les charges extraordinaires 33
2.8. L'affectation des charges brutes du compte de résultats de l'Etat 35
2.9. Un service de la dette qui demeure modeste 38
3. Les revenus du compte de résultats 39
3.1. Progression des revenus 39
3.2. La méthode de comptabilisation des impôts 42
3.3. Des revenus fiscaux en forte croissance 43
3.4. Evolution du poids des impôts 48
3.5. Les prélèvements sur les provisions, fonds et financements spéciaux 50
4. Le compte des investissements 51
4.1. Un volume d'investissements proche du budget 51
4.2. Les principaux objets (dépenses brutes) 53
4.3. Un degré d'autofinancement supérieur à 100 % 54
5. Résultats des unités administratives gérées par prestations (GpP) 56
6. L'évolution de quelques indicateurs-clés 59
7. Le bilan de l'Etat 61
7.1. Le bilan à fin 2022 61
7.1.1. L'actif 61
7.1.2. Le passif 63
7.2. L'évolution du bilan 64
7.2.1. Evolution du total du bilan depuis 2012 64

Inhaltsverzeichnis

Botschaft des Staatsrats an den Grossen Rat

1. Die Gesamtergebnisse 4
2. Erfolgsrechnung 11
2.1. Laufender Aufwand unter Kontrolle 11
2.2. Personalaufwand und Personalbestände 16
2.2.1. Zunahme des Personalaufwands 16
2.2.2. Stabile Zunahme des Personalbestands 17
2.3. Laufender Aufwand höher als budgetiert 22
2.4. Geringere Abschreibungen als budgetiert 24
2.5. Stark ins Gewicht fallende Subventionen 26
2.5.1. Transferzahlungskategorien 26
2.5.2. Subventionsaufwand fällt weiter stark ins Gewicht 28
2.6. Entwicklung der Finanzströme Staat-Gemeinden 30
2.7. Einlagen in Rückstellungen und Fonds und ausserodentlicher Aufwand 33
2.8. Zweckbindung des Bruttoaufwands der Erfolgsrechnung des Staates 35
2.9. Weiterhin moderater Schuldendienst 38
3. Ertrag der Erfolgsrechnung 39
3.1. Ertragszunahme 39
3.2. Steuerverbuchungsmethode 42
3.3. Stark gestiegener Steuerertrag 43
3.4. Anteilsmässige Steuerertragsentwicklung 48
3.5. Entnahmen aus Rückstellungen, Fonds und Spezialfinanzierungen 50
4. Investitionsrechnung 51
4.1. Investitionsvolumen fast wie budgetiert 51
4.2. Die wichtigsten Objekte (Bruttoausgaben) 53
4.3. Selbstfinanzierungsgrad über 100 % 54
5. Die Ergebnisse der Einheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF) 56
6. Entwicklung einiger Kennzahlen 59
7. Staatsbilanz 61
7.1. Die Bilanz per Ende 2022 61
7.1.1. Die Aktiven 61
7.1.2. Die Passiven 63
7.2. Bilanzentwicklung 64
7.2.1. Entwicklung der Bilanzsumme seit 2012 64

7.2.2. Les variations par rapport à 2021 64
7.3. La situation et l'évolution de la dette publique 66
7.3.1. La situation à fin 2022 66
7.3.2. L'évolution récente 67
8. Les engagements hors bilan 69
9. Conclusion 71
Projet de décret

7.2.2. Veränderungen gegenüber 2021 64
7.3. Stand und Entwicklung der Staatsschulden 66
7.3.1. Die Staatsschulden per Ende 2022 66
7.3.2. Die jüngste Entwicklung 67
8. Nicht bilanzierte Verpflichtungen 69
9. Fazit 71
Dekretsentwurf

MESSAGE 2022-DFIN-43 du Conseil d'Etat au Grand Conseil relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2022

Fribourg, le 28 mars 2023

Madame la Présidente,
Mesdames et Messieurs,

En application des articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 et des dispositions de la loi sur les finances du 25 novembre 1994, nous avons l'honneur de vous soumettre le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2022.

Les comptes établis par l'Administration des finances ont été arrêtés par le Conseil d'Etat dans sa séance du 28 février 2023.

Dans le présent message, nous vous présentons les principaux résultats des comptes 2022. Nous analysons les charges et les revenus et commentons le compte des investissements ainsi que les principaux résultats du bilan.

Il importe par ailleurs de rappeler qu'en raison de l'introduction du nouveau financement des hôpitaux en 2012, une adaptation systématique des données détaillées des exercices antérieurs dans certains tableaux et graphiques a été effectuée afin de rendre pertinentes les comparaisons dans le temps.

BOTSCHAFT 2022-DFIN-43 des Staatsrats an den Grossen Rat zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022

Freiburg, den 28. März 2023

Sehr geehrte Frau Präsidentin
Sehr geehrte Damen und Herren

In Anwendung der Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 und der Vorschriften des Finanzhaushaltsgesetzes vom 25. November 1994 unterbreiten wir Ihnen hiermit die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022.

Die von der Finanzverwaltung aufgestellte Rechnung wurde vom Staatsrat in seiner Sitzung vom 28. Februar 2023 verabschiedet.

In dieser Botschaft stellen wir Ihnen die Hauptergebnisse der Staatsrechnung 2022 vor. Wir analysieren die Aufwand- und Ertragsentwicklung und kommentieren die Investitionsrechnung sowie die hauptsächlichen Bilanzergebnisse.

Im Übrigen sei daran erinnert, dass im Zuge der neuen Spitalfinanzierung im Jahr 2012 auch die Detailzahlen der Rechnung der Vorjahre in gewissen Tabellen und Grafiken für aussagekräftige zeitliche Vergleiche systematisch angepasst wurden.

1. Les résultats généraux

Les comptes 2022 de l'Etat se soldent par un léger excédent de revenus. Ce résultat est atteint moyennant une part au bénéfice de la BNS sensiblement plus importante que prévue. Les dépenses en lien avec la pandémie de COVID-19 ont été couvertes par des contributions fédérales et par un prélèvement sur la provision créée à cet effet. Les montants liés au plan de relance ont, quant à eux, été entièrement couverts par un prélèvement sur le fonds de relance. Outre ces éléments exceptionnels, grâce à des revenus fiscaux et financiers en croissance ainsi qu'une bonne maîtrise des dépenses courantes, le résultat 2022 est positif.

Les comptes de l'Etat pour l'année 2022 présentent les résultats globaux suivants, en millions de francs :

1. Die Gesamtergebnisse

Die Staatsrechnung 2022 schliesst mit einem leichten Ertragsüberschuss. Dieser ist das Ergebnis eines deutlich über den Erwartungen liegenden Anteils am Gewinn der SNB. Die Ausgaben in Zusammenhang mit der Coronapandemie konnten mit Bundesbeiträgen und einer Entnahme aus der zu diesem Zweck gebildeten Rückstellung gedeckt werden. Die Beträge im Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan wurden ihrerseits vollständig durch eine Entnahme aus dem Wiederankurbelungsfonds finanziert. Neben diesen ausserordentlichen Faktoren ist das Rechnungsergebnis 2022 dank steigender Steuer- und Finanzerträge sowie einer guter Ausgabenkontrolle positiv ausgefallen.

Die Staatsrechnung für das Jahr 2022 weist die folgenden Gesamtergebnisse aus (in Millionen Franken):

	Charges / Dépenses Aufwand / Ausgaben	Revenus / Recettes Ertrag / Einnahmen	Excédents (+) / Déficits (–) Überschuss (+) / Fehlbetrag (–)
Compte de résultats Erfolgsrechnung	4516,8	4517,3	+ 0,5
Compte des investissements Investitionsrechnung	228,7	41,4	– 187,3

Le compte de résultats présente un excédent de revenus de 0,5 million de francs, y compris l'excédent de charges extraordinaires de 50 millions de francs dû à une attribution au fonds d'infrastructures. Le compte des investissements boucle avec un excédent de dépenses de 187,3 millions de francs.

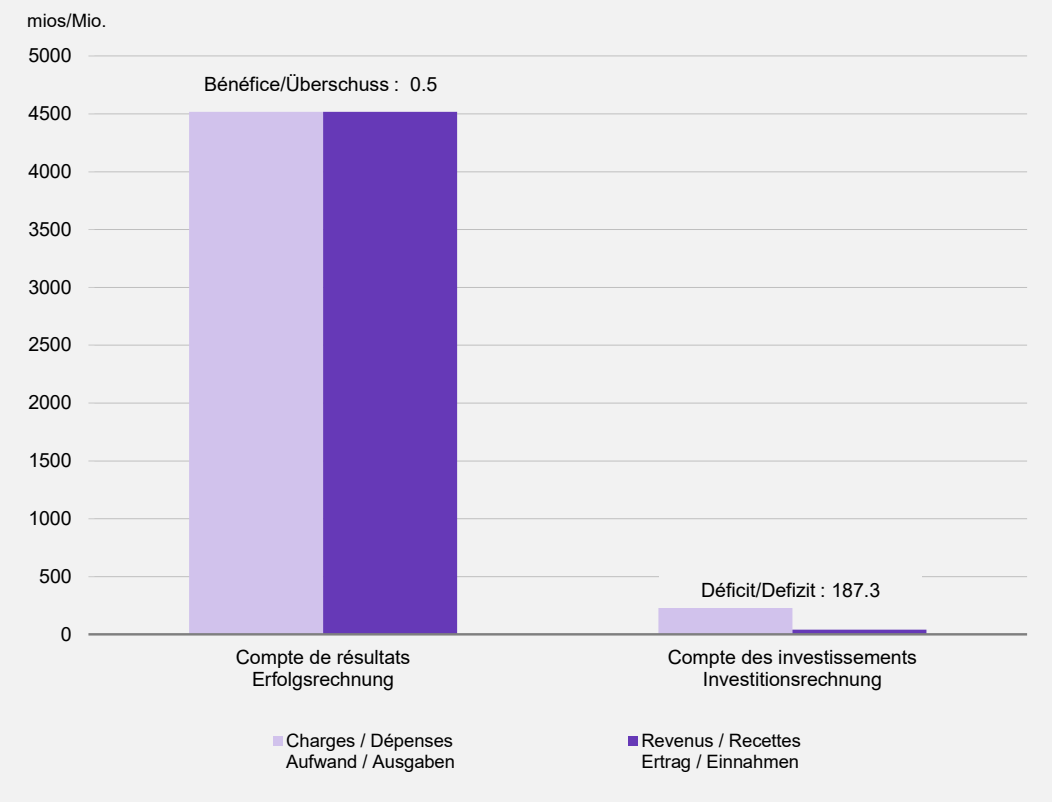
La définition de la notion d'autofinancement a été modifiée avec l'introduction du nouveau modèle comptable harmonisé MCH2 et suite à la publication de nouvelles recommandations. Ainsi, compte tenu d'un volume de charges d'amortissements, d'attributions et de prélèvements sur les fonds s'élevant à 325 millions de francs :

> l'autofinancement s'élève à 325,5 millions de francs (325 millions de francs d'amortissements ainsi que d'attributions et prélèvements sur les fonds auxquels s'ajoutent 0,5 million de francs d'excédent de revenus du compte de résultats) ;
> l'excédent de financement est de 138,2 millions de francs (l'autofinancement de 325,5 millions de francs moins les investissements nets de 187,3 millions de francs) ;
> le degré d'autofinancement des investissements nets atteint ainsi 173,7 %.

Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von 0,5 Millionen Franken aus, inklusive eines Überschusses beim ausserordentlichen Aufwand von 50 Millionen Franken aufgrund einer Einlage in den Infrastrukturfonds. Die Investitionsrechnung schliesst mit einem Ausgabenüberschuss von 187,3 Millionen Franken.

Der Begriff der Selbstfinanzierung ist mit der Einführung des neuen harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 und nach der Veröffentlichung neuer Empfehlungen geändert worden. Bei einem Abschreibungsaufwand sowie Fondseinlagen und -entnahmen im Umfang von 325 Millionen Franken:

> beträgt die Selbstfinanzierung 325,5 Millionen Franken (325 Millionen Franken Abschreibungen sowie Fondseinlagen und –entnahmen plus 0,5 Millionen Franken Ertragsüberschuss in der Erfolgsrechnung);
> beträgt der Finanzierungsüberschuss 138,2 Millionen Franken (Selbstfinanzierung mit 325,5 Millionen Franken minus Nettoinvestitionen von 187,3 Millionen Franken);
> liegt der der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen somit bei 173,7 %.



La comparaison des résultats du compte de résultats avec le budget 2022 se présente ainsi :

Der Vergleich der Ergebnisse der Erfolgsrechnung mit dem Voranschlag 2022 ergibt folgendes Bild:

Compte de résultats Erfolgsrechnung	Comptes Rechnung	Budget Voranschlag	Variations Veränderungen	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Revenus Ertrag	4517,3	3900,2	+ 617,1	+ 15,8
Charges Aufwand	4516,8	3899,9	+ 616,9	+ 15,8
Excédent (+) / Déficit (–) Überschuss (+) / Fehlbetrag (–)	+ 0,5	+ 0,3	+ 0,2	+ 66,7

Les résultats généraux appellent les commentaires suivants :

> le solde du compte de résultats est bénéficiaire. L'amélioration par rapport au budget s'élève à 0,2 million de francs ;

> le dépassement constaté au niveau des charges est principalement imputable aux coûts des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat, aux conséquences de la crise sanitaire qui se reflètent dans les charges de transferts et de personnel notamment ainsi qu'aux

Dazu ist Folgendes zu sagen:

> Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Überschuss und fällt um 0,2 Millionen Franken besser aus als veranschlagt.

> Die Überschreitung auf der Aufwandseite ist hauptsächlich auf die Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staatspersonals, die Auswirkungen der Coronakrise, die sich insbesondere im Transfer- und im Personalaufwand niederschlagen,

opérations comptables de clôture et à l'attribution à des fonds ;

> l'amélioration constatée dans les revenus s'explique en premier lieu par une part de l'Etat au bénéfice de la BNS bien plus conséquente que prévue, par une évolution favorable de certains impôts directs, revenus de transferts et revenus financiers ainsi que par une dissolution de la provision en lien avec la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat ;

> le degré d'autofinancement des investissements ascende à 173,7 %.

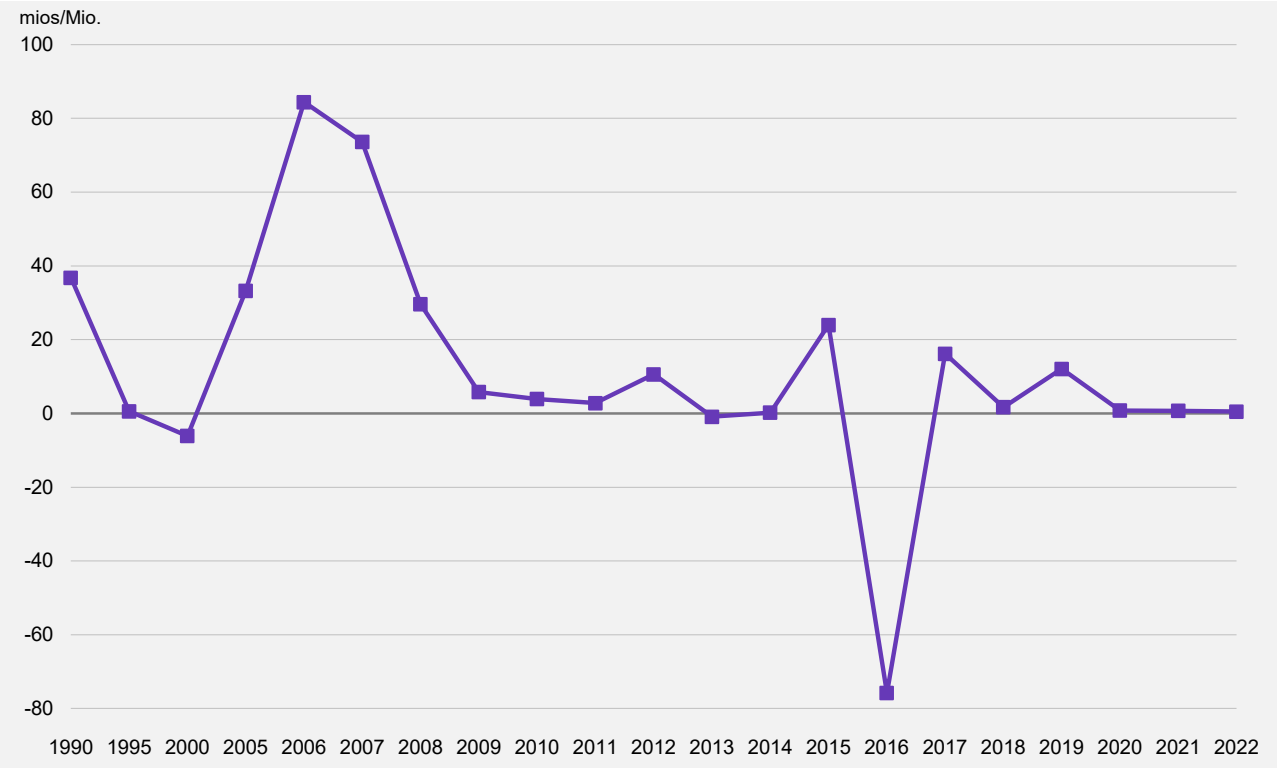
Le graphique qui suit retrace l'évolution de l'excédent du compte de résultats depuis 1990 :

sowie die Abschlussbuchungen und Fondszuweisungen zurückzuführen.

> Die Verbesserung auf der Ertragsseite ist hauptsächlich auf einen deutlich über den Erwartungen liegenden Anteil des Staates an der SNB-Gewinnausschüttung, eine günstige Ertragsentwicklung bei verschiedenen direkten Steuern, Transfererträgen und Finanzerträgen sowie auf die Auflösung der Rückstellung in Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staatspersonals zurückzuführen.

> Der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen beträgt 173,7 %.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des Finanzierungsüberschusses oder –fehlbetrags der Erfolgsrechnung seit 1990 auf:



Pour mémoire, les comptes 2016 ont enregistré une charge exceptionnelle au moment de la constitution du fonds de politique foncière active.

Si l'on prend en considération les principales opérations de clôture effectuées au niveau des charges et des revenus dans la comptabilité 2022, le résultat du compte de résultats se solde par un excédent de revenus de l'ordre de 192 millions de francs.

Au vu du résultat favorable, le Conseil d'Etat a décidé plusieurs attributions à des fonds et provisions afin d'anticiper différentes charges ou diminution de recettes qui impacteront de manière importante et inévitable les finances de l'Etat tout au long de la législature.

Es sei darauf hingewiesen, dass die Rechnung 2016 mit der Bildung des Fonds für die aktive Bodenpolitik einen ausserordentlichen Aufwand verzeichnet hatte.

Sieht man von den hauptsächlichen Abschlussbuchungen auf der Aufwand- und der Ertragsseite in der Staatsrechnung 2022 ab, so schliesst die Erfolgsrechnung mit einem Ertragsüberschuss von rund 192 Millionen Franken.

Angesichts dieses erfreulichen Ergebnisses hat der Staatsrat mehrere Fonds- und Rückstellungseinlagen beschlossen, um verschiedene Aufwände oder Mindereinnahmen zu antizipieren, die die Staatsfinanzen im

Laufe der Legislaturperiode unweigerlich stark belasten werden.

La situation se présente de la manière suivante :

Das ergibt folgendes Bild:

Résultats avant et après prise en considération des opérations de clôture
Ergebnisse vor und nach Berücksichtigung der Abschlussbuchungen

	mios / Mio.
Excédent de revenus du compte de résultats avant opérations de clôture Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung vor Abschlussbuchungen	192,0
Opérations de clôture (en déduction) **Abschlussbuchungen (minus)**	
Reconstitution partielle de la provision BNS après la dissolution effectuée en 2020 pour faire face aux dépenses COVID Teilweise Wiederäufnung der SNB-Rückstellung nach der im Jahr 2020 erfolgten Auflösung zur Deckung der COVID-Ausgaben	75,0
Complément à la provision créée en vue d'assainir le bilan de l'HFR Aufstockung der Rückstellung zur Sanierung der HFR-Bilanz	15,0
Création d'une provision destinée à couvrir les risques liés à l'activité hospitalière Bildung einer Rückstellung für die Risiken in Zusammenhang mit der Spitaltätigkeit	15,0
Reconstitution de la provision destinée à faire face à la volatilité de la péréquation des ressources Neubildung der Rückstellung zur Abfederung der Volatilität des Ressourcenausgleichs	10,0
Reconstitution de la provision pour le subventionnement des constructions scolaires (subventions dues) Wiederäufnung der Rückstellung für die Subventionierung von Schulbauten (geschuldete Subventionen)	6,0
Constitution d'une provision pour les hospitalisations hors canton Bildung einer Rückstellung für die Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons	5,0
Attribution au fonds de recherche et développement de la HES-SO//FR Einlage in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	4,0
Affectation au fonds de l'innovation et du développement de l'Université Zuweisung an den Fonds zur Innovations- und Entwicklungsförderung der Universität	4,0
Alimentation de la provision destinée à favoriser la politique en faveur des personnes âgées (notamment hausse du prix de pension EMS) Äufnung der Rückstellung zur Förderung der Politik zugunsten der Seniorinnen und Senioren (insbesondere höhere Pensionspreise in Pflegeheimen)	4,0
Réalimentation de la provision pour le développement durable Wiederäufnung der Rückstellung für die nachhaltige Entwicklung	2,5
Réalimentation de la provision pour les biens culturels (subventions dues) Äufnung der Rückstellung für Kulturgüter (geschuldete Subventionen)	1,0
Résultat opérationnel Betriebsergebnis	50,5
Charges extraordinaires (en déduction) **Ausserordentlicher Aufwand (minus)**	
Attribution au fonds d'infrastructures Einlage in den Infrastrukturfonds	50,0
Excédent de revenus du compte de résultats Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	0,5

Les comptes 2022 ont été à nouveau fortement impactés par la crise sanitaire. En effet, de nombreuses mesures, mises en place en 2020 et poursuivies en 2021, ont généré d'importantes dépenses en 2022 également. Globalement, les charges brutes en lien avec la pandémie de COVID-19 se sont élevées à 70,6 millions de francs en 2022, dont 22,2 millions de francs se rapportant aux différentes mesures de soutien à l'économie et 31,5 millions de francs concernant un soutien aux hôpitaux publics. Un montant de 16,9 millions de francs est en outre imputables aux autres charges en lien avec la crise de COVID-19, dont principalement 9,8 millions de francs destinés à l'Organe cantonal de conduite et à la Task Force DSAS. Certaines de ces dépenses ont enregistré des récupérations et participations, portant ainsi le total des charges nettes à 57,4 millions de francs.

Le tableau suivant présente ces éléments dans le détail :

Die Staatsrechnung 2022 ist erneut durch die Coronakrise in Mitleidenschaft gezogen worden. So wurden zahlreiche 2020 eingeführte Massnahmen 2021 fortgesetzt und hatten auch 2022 erhebliche Ausgaben zur Folge. Insgesamt beliefen sich die Bruttoaufwendungen in Zusammenhang mit der Coronapandemie 2022 auf 70,6 Millionen Franken, wovon 22,2 Millionen Franken für die verschiedenen Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft und 31,5 Millionen Franken zur Unterstützung der öffentlichen Spitäler. 16,9 Millionen Franken entfallen ausserdem auf die übrigen coronabedingten Aufwendungen, wovon hauptsächlich 9,8 Millionen Franken für das Kantonale Führungsorgans und die GSD-Taskforce. Bei einigen dieser Ausgaben waren Rückerstattungen und Beteiligungen zu verzeichnen, so dass sich ein Gesamtnettoaufwand von 57,4 Millionen Franken ergibt.

Folgende Tabelle listet die einzelnen Punkte auf:

Charges en lien avec la crise sanitaire de COVID-19
Coronabedingter Aufwand

	Charges brutes Bruttoaufwand	Charges nettes Nettoaufwand
	mios / Mio.	mios / Mio.
Mesures cantonales de soutien à l'économie **Kantonale Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft**	**22,2**	**14,1**
Cas de rigueur Härtefälle	4,6	– 2,1
Plan de relance Wiederankurbelungsplan	17,3	16,0
Autres aides Übrige Hilfen	0,3	0,2
Aides financières aux hôpitaux publics **Finanzhilfen für die öffentlichen Spitäler**	**31,5**	**31,5**
Aide financière au HFR liée à la crise de COVID-19 Coronabedingte Finanzhilfe für das HFR	30,2	30,2
Aide financière au HIB liée à la crise de COVID-19 Coronabedingte Finanzhilfe für das Interkantonale Spital der Broye	0,4	0,4
Aide financière au RFSM liée à la crise de COVID-19 Coronabedingte Finanzhilfe für das FNPG	0,9	0,9
Autres charges en lien avec la crise de COVID-19 **Sonstige coronabedingte Aufwendungen**	**16,9**	**11,8**
Organe cantonal de conduite et Task Force DSAS Kantonales Führungsorgan und GSD-Taskforce	9,8	6,3
Indemnités supplémentaires aux transports publics liées à la crise de COVID-19 Coronabedingte zusätzliche Abgeltungen für den öffentlichen Verkehr	4,9	4,9
Autres coûts directement liés à la crise de COVID-19 Sonstige direkt coronabedingte Kosten	2,2	0,6
Total	70,6	57,4

Concernant le financement de ces charges nettes, il est à noter que certains coûts liés à la crise sanitaire avaient été inscrits au budget 2022. Cela concerne une aide financière aux hôpitaux pour 10 millions de francs, des ressources destinées à la Task Force sanitaire pour 4,2 millions de francs ainsi que d'autres charges pour 0,8 million de francs.

De plus, les coûts en lien avec la crise sanitaire de COVID-19 ont été couverts à hauteur de 29,5 millions de francs par un prélèvement sur la provision constituée à cet effet.

Zur Finanzierung dieses Nettoaufwands ist zu sagen, dass gewisse coronabedingte Kosten in den Voranschlag 2022 aufgenommen worden waren. Dies betrifft eine Finanzhilfe für die Spitäler in Höhe von 10 Millionen Franken, Ressourcen für die Gesundheits-Task Force im Umfang von 4,2 Millionen Franken sowie übrige Aufwendungen in einem Betrag von 0,8 Millionen Franken.

Ausserdem wurden die coronabedingten Kosten zu 29,5 Millionen Franken mit einer Entnahme aus der dazu gebildeten Rückstellung gedeckt.

Quant aux montants relatifs au plan de relance, ils sont financés par un prélèvement de 14,8 millions de francs sur le fonds de relance. Ce décalage avec les charges nettes s'explique par un correctif de 1,2 million de francs effectué aux comptes 2022, pour compenser un prélèvement trop important aux comptes 2021.

A noter que les cas de rigueur ont enregistré davantage de récupérations que de dépenses en 2022, ce qui explique le solde négatif de 2,1 millions de francs indiqué dans le tableau ci-dessus. Cet excédent de recettes résulte du paiement en 2022 de la part de la Confédération se rapportant à des dossiers traités et payés en 2021 par le canton.

Globalement, les dépenses brutes en lien avec la crise sanitaire depuis le début de la pandémie en 2020 s'élèvent à 334,3 millions de francs. L'Etat de Fribourg a assumé l'essentiel de ces coûts (225,5 millions de francs) ; le solde ayant été couvert par des récupérations auprès de la Confédération notamment.

Die Kosten in Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan werden ihrerseits durch eine Entnahme von 14,8 Millionen Franken aus dem Wiederankurbelungsfonds finanziert. Die Differenz zum Nettoaufwand erklärt sich durch eine Korrektur von 1,2 Millionen Franken in der Rechnung 2022, um eine zu hohe Entnahme in der Rechnung 2021 auszugleichen

Es ist anzumerken, dass bei den Härtefällen im Jahr 2022 mehr Rückerstattungen als Ausgaben zu verzeichnen waren, was den negativen Saldo von 2,1 Millionen Franken in der Tabelle oben erklärt. Dieser Einnahmenüberschuss resultiert aus der Zahlung des Bundesanteils im Jahr 2022, der sich auf Fälle bezieht, die 2021 vom Kanton bearbeitet und bezahlt wurden.

Insgesamt belaufen sich die Bruttoausgaben in Zusammenhang mit der Coronakrise seit dem Ausbruch der Pandemie im Jahr 2020 auf 334,3 Millionen Franken. Der Staat Freiburg hat den Grossteil dieser Kosten (225,5 Millionen Franken) übernommen; der Restbetrag wurde insbesondere durch Rückerstattungen des Bundes gedeckt.

2. Le compte de résultats

Le compte de résultats présente un excédent de revenus de 0,5 million de francs (2021 : excédent de revenus de 0,7 million de francs).

2.1. Des charges courantes maîtrisées

Le total des charges de fonctionnement de l'année 2022 s'élève à 4516,8 millions de francs, soit 616,9 millions de francs ou 15,8 % de plus qu'au budget. Une analyse plus fine de cet écart démontre que les charges courantes sont très légèrement supérieures au budget défalcation faite notamment des coûts des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat ainsi que des charges supplémentaires liées à la pandémie.

2. Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von 0,5 Millionen Franken aus (2021: Ertragsüberschuss von 0,7 Millionen Franken).

2.1. Laufender Aufwand unter Kontrolle

Der Gesamtaufwand der Erfolgsrechnung des Jahres 2022 beläuft sich auf 4516,8 Millionen Franken, das sind 616,9 Millionen Franken oder 15,8 % mehr als budgetiert. Bei genauerer Betrachtung ist zu erkennen, dass der laufende Aufwand minim höher ist als budgetiert, insbesondere wenn man die Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staatspersonals sowie die coronabedingten Mehraufwendungen abzieht.

	Comptes Rechnung 2022	Budget Voranschlag 2022	Variations Veränderungen	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Charges de personnel Personalaufwand	1697,9	1389,8	+ 308,1	+ 22,2
Charges de consommation de biens et services et autres charges d'exploitation Sach- und übriger Betriebsaufwand	418,2	394,8	+ 23,4	+ 5,9
Charges financières Finanzaufwand	6,3	5,2	+ 1,1	+ 21,2
Amortissements du patrimoine administratif Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	78,2	85,2	– 7,0	– 8,2
Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen	107,9	75,8	+ 32,1	+ 42,3
Charges de transferts Transferaufwand	1874,3	1829,2	+ 45,1	+ 2,5
Financements spéciaux Spezialfinanzierungen	234,9	73,9	+ 161,0	+ 217,9
Charges extraordinaires Ausserordentlicher Aufwand	50,0	–	+ 50,0	–
Imputations internes Interne Verrechnungen	49,1	46,0	+ 3,1	+ 6,7
Total	4516,8	3899,9	+ 616,9	+ 15,8

Le tableau précédent nécessite les explications suivantes :

> contrairement à ce que pourrait faire penser une analyse superficielle, on ne se trouve pas en présence d'un important dépassement des charges prévues au budget. Tout d'abord, il faut en effet écarter les principales augmentations de charges « comptables », à savoir l'alimentation des fonds et provisions, les

Erläuterungen zu dieser Tabelle:

> Anders als man auf den ersten Blick meinen könnte, gibt es keine starke Überschreitung des budgetierten Aufwands. So muss zunächst der hauptsächlich gestiegene «buchmässige» Aufwand ausgeklammert werden, das heisst die Einlagen in Fonds und Rückstellungen, der ausserordentliche Aufwand, sowie der

charges extraordinaires ainsi que celles compensées se rapportant à la HES-SO//FR. Sont également à exclure les opérations particulières liées aux coûts des mesures transitoires et compensatoires de la réforme de la Caisse de pension, à la politique foncière active et au transfert de propriété de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF). Enfin, il faut également tenir compte des charges supplémentaires induites par la pandémie, le plan de relance et le conflit en Ukraine (asile) qui ont été en très grande partie couvertes par des prélèvements sur le fonds et la provision constitués à cet effet ainsi que par des recettes fédérales supplémentaires. Défalcation faite de ces éléments, les charges totales « courantes » se situent très proche de la cible du budget. A signaler que cette comparaison ne prend pas non plus en compte le montant de 20,5 millions de francs de crédits supplémentaires « ordinaires » compensés soumis au Grand Conseil à la session de mars 2023. On constate donc que la marge de manœuvre entre le budget et les comptes s'avère très faible ;

kompensierte ausserordentliche Aufwand in Zusammenhang mit der HES-SO//FR. Ebenfalls ausgeklammert werden müssen die besonderen Transaktionen betreffend die Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform, die aktive Bodenpolitik sowie die Eigentumsübertragung an die Kantonale Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB). Ebenfalls Rechnung zu tragen ist den Mehraufwendungen, die durch die Pandemie, den Wiederankurbelungsplan und den Ukrainekonflikt (Asyl) bedingt sind und weitgehend durch Entnahmen aus dazu gebildeten Fonds und Rückstellungen sowie durch zusätzliche Mittel des Bundes finanziert wurden. Sieht man von diesen Faktoren ab, liegt der «laufende» Gesamtaufwand praktisch im budgetierten Rahmen. Ebenfalls nicht berücksichtigt sind dabei die 20,5 Millionen Franken an kompensierten «ordentlichen» Nachtragskrediten, die dem Grossen Rat in der Märzsession 2023 unterbreitet worden sind. Das bedeutet, dass der Spielraum zwischen Voranschlag und Rechnung sehr gering ist.

> les charges de personnel excèdent le budget de 308,1 millions de francs ou de 22,2 %, en raison principalement des coûts enregistrés au titre des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance (302 millions de francs). Cet écart s'explique aussi d'une part, par des dépenses supplémentaires de 8,4 millions de francs de charges de personnel auxiliaire à la HES-SO//FR couvertes par des recettes externes et d'autre part, par un surplus de 0,3 million de francs du coût du personnel enregistré dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé également par des ressources extérieures. A cela s'ajoutent enfin 1,7 million de francs de charges de personnel supplémentaires engagées dans différents services concernés par des mesures en lien avec la crise sanitaire et qui ont été compensées en grande partie par des recettes complémentaires ainsi que 0,2 million de francs en lien avec le plan de relance entièrement compensé par le fonds ad hoc. En tenant compte de ces éléments, les charges de personnel sont finalement légèrement en deçà du budget ;

> Der Personalaufwand liegt um 308,1 Millionen Franken oder 22,2 % über den Voranschlagszahlen, und zwar hauptsächlich aufgrund der Kosten für die Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform (302 Millionen Franken). Diese Abweichung ist zum einen auch auf ihrerseits mit Drittmitteln gedeckte Mehrausgaben von 8,4 Millionen Franken für Hilfspersonal an der HES-SO//FR und zum andern auf Personalmehrkosten von 0,3 Millionen Franken im besonderen, ebenfalls vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität zurückzuführen. Dazu kommen zum Grossteil durch Mehreinnahmen kompensierte Personalmehrkosten von 1,7 Millionen Franken in den verschiedenen Dienststellen in Zusammenhang mit der Bewältigung der Coronakrise und 0,2 Millionen Franken in Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan, die über den dazu vorgesehenen Fonds vollständig kompensiert wurden. Unter Berücksichtigung dieser Faktoren liegt der Personalaufwand leicht über dem budgetierten Betrag.

> les charges de consommation de biens et services et les autres charges d'exploitation dépassent la cible budgétaire (+ 5,9 %) et cela même en retranchant 3,3 millions de francs de charges supplémentaires, non prévues au budget, induites par la pandémie, le montant de 0,9 million de francs destiné aux mesures de relance ainsi que 2,4 millions de francs de prestations de tiers supplémentaires à la HES-SO//FR entièrement compensées par des recettes et les frais d'entretien des sites de politique foncière active à hauteur de 9,3 millions de francs couverts par le fonds y relatif. Cela s'explique notamment par des charges supérieures au budget en lien avec l'entretien des routes principales (+ 3,8 millions de francs), montant

> Der Sach- und übrige Betriebsaufwand liegt über dem veranschlagten Betrag (+ 5,9 %), und dies selbst nach Abzug von im Voranschlag nicht vorgesehener coronabedingter Mehraufwendungen von 3,3 Millionen Franken, von 0,9 Millionen Franken für die Wiederankurbelungsmassnahmen sowie von vollständig durch Einnahmen gedeckten Mehrausgaben von 2,4 Millionen Franken für Dienstleistungen Dritter der HES-SO//FR und der über den entsprechenden Fonds gedeckten Unterhaltskosten der Standorte der aktiven Bodenpolitik in Höhe von 9,3 Millionen Franken. Die Abweichung erklärt sich insbesondere aus über dem budgetierten Betrag lie-

totalement couvert par un prélèvement sur un fonds, et avec des réévaluations des provisions relatives aux pertes sur débiteurs (+ 5,2 millions de francs) ;

genden Mehraufwendungen für den Hauptstrassenunterhalt (+ 3,8 Millionen Franken), die vollständig durch eine Fondsentnahme gedeckt sind, sowie den Neubewertungen von Rückstellungen für Debitorenverluste (+ 5,2 Millionen Franken).

> les amortissements du patrimoine administratif sont inférieurs à l'estimation du budget. L'écart s'explique par des amortissements en repli principalement au niveau des immeubles (– 7,2 millions de francs par rapport au budget) ;

> Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen liegen unter den Voranschlagsschätzungen. Die Differenz ist namentlich mit den rückläufigen Abschreibungen auf Immobilien zu erklären (– 7,2 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag).

> le poste « Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements » est supérieur au budget de 32,1 millions de francs. Cet écart trouve son explication principale dans le fait que les amortissements des titres et participations du patrimoine administratif ont été particulièrement élevés, en raison du transfert de propriété et de la dotation en capital de l'ECPF. Cette opération de 39 millions de francs n'avait pas été prévue au budget. Quant aux amortissements des prêts, ils se révèlent inférieurs aux prévisions, les mesures de relance (Fondation d'Hauterive, TPF) ayant notamment été moins importantes que budgétées pour 2022. Les subventions d'investissements se sont révélées, elles aussi, moindres que retenues au budget. En effet, on observe que le montant de 6,9 millions de francs prévu pour le bâtiment du Smart Living Lab n'a finalement pas été versé en 2022. Les subventions d'investissements en lien avec les améliorations foncières ont été aussi moins élevées que prévu (– 2 millions de francs), tout comme celles pour l'épuration des eaux (– 2,6 millions de francs). Cependant, les subventions d'investissements relatives aux constructions scolaires sont sensiblement supérieures au budget (+ 2,5 millions de francs), dépassement couvert par un prélèvement sur la provision constituée à cet effet ;

> Die «Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen» fallen um 32,1 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Hauptursache dafür sind die besonders hohen Abschreibungen auf den Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens aufgrund der Eigentumsübertragung und der Kapitalausstattung für die KAAB. Diese im Jahr 2022 durchgeführte Transaktion in Höhe von 39 Millionen Franken war im Budget nicht vorgesehen. Die Abschreibungen auf Darlehen fielen geringer aus als budgetiert, da namentlich die Wiederankurbelungsmassnahmen (Stiftung Abtei Hauterive, TPF) geringer ausgefallen waren als für 2022 budgetiert. Auch die Investitionsbeiträge erwiesen sich niedriger als veranschlagt. So wurde der für das Gebäude des Smart Living Lab vorgesehene Betrag von 6,9 Millionen Franken letztlich nicht im Jahr 2022 ausbezahlt. Auch die Investitionsbeiträge für die Bodenverbesserungen waren tiefer als vorgesehen (– 2 Millionen Franken), ebenso wie die Beträge für die Abwasserreinigung (– 2,6 Millionen Franken). Die Investitionsbeiträge für Schulbauten fielen hingegen deutlich höher aus als budgetiert (+ 2,5 Millionen Franken), was durch eine Entnahme aus der dazu gebildeten Rückstellung finanziert wurde.

> les charges de transferts ont, quant à elles, très largement dépassé la cible budgétaire, en raison principalement des différentes mesures prises dans le cadre de la crise sanitaire ainsi que dans le domaine de l'aide sociale aux requérants d'asile et aux réfugiés, suite notamment au conflit ukrainien. Plus de détails seront donnés au chapitre 2.5 ;

> Beim Transferaufwand ist eine markante Zunahme gegenüber dem Voranschlag zu verzeichnen, hauptsächlich aufgrund der verschiedenen Massnahmen zur Bewältigung der Coronakrise sowie im Bereich der Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge insbesondere aufgrund des Ukrainekonfliktes. Darauf wird in Punkt 2.5 näher eingegangen.

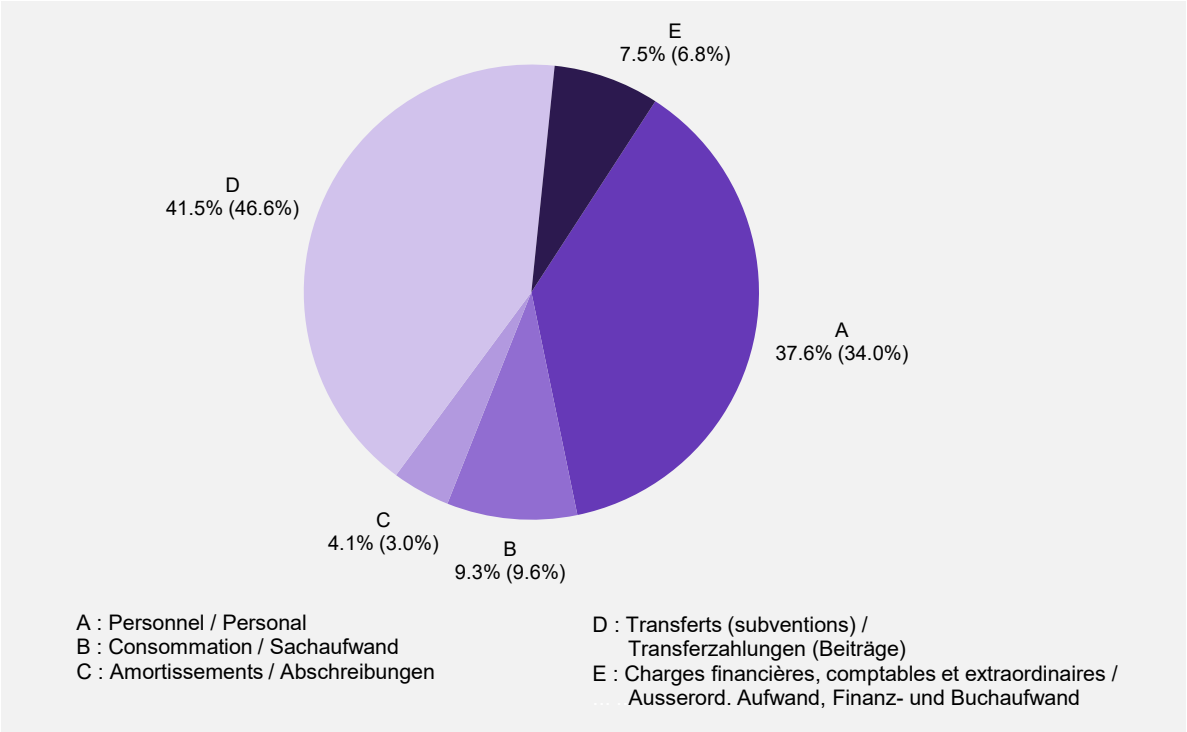
> enfin, la variation exceptionnelle par rapport au budget du poste « Financements spéciaux » est due principalement à l'alimentation de la provision liée aux diverses activités hospitalières (+ 20 millions de francs), à la BNS (+ 75 millions de francs), à l'assainissement de l'HFR (+ 15 millions de francs) ainsi qu'à la constitution d'une provision afin de faire face à la volatilité de la péréquation des ressources (+ 10 millions de francs). A cela s'ajoutent, au titre de charges extraordinaires, 50 millions de francs d'attribution au fonds d'infrastructures.

> Die ausserordentlich starke Abweichung vom Voranschlag in der Position «Spezialfinanzierungen» ist hauptsächlich auf die Äufnung der Rückstellung in Zusammenhang mit diversen Spitaltätigkeiten (+ 20 Millionen Franken), die Rückstellung für die SNB (+ 75 Millionen Franken), die Rückstellung für die Sanierung des HFR (+ 15 Millionen Franken) sowie auf die Bildung einer Rückstellung zur Deckung der Schwankungsrisiken beim Ressourcenausgleich (+ 10 Millionen Franken) zurückzuführen. Dazu kommen auch noch als ausserordentlicher

Aufwand 50 Millionen Franken als Einlage in den Infrastrukturfonds.

Les charges de fonctionnement se répartissent ainsi aux comptes 2022 (2021) :

Der laufende Aufwand teilt sich somit in der Staatsrechnung 2022 (2021) wie folgt auf:



L'évolution de la part respective des différentes catégories de charges montre une certaine stabilité du poids de chacune des catégories, avec toutefois une progression marquée des charges comptables et d'amortissements ainsi que des charges de personnel, en lien avec les explications fournies ci-dessus. On constate en revanche une baisse au niveau des charges de consommation et de transferts. Les écarts entre 2021 et 2022 restent dans l'ensemble assez faibles.

Prozentual verändern sich die verschiedenen Aufwandkategorien kaum, allerdings mit einer deutlichen Zunahme beim Buchaufwand, beim Abschreibungsaufwand und beim Personalaufwand, in Zusammenhang mit den oben dargelegten Gründen. Beim Sachaufwand und beim Transferaufwand ist hingegen ein Rückgang zu verzeichnen. Die Abweichungen zwischen 2021 und 2022 bleiben aber insgesamt sehr gering.

Les rubriques de charges qui enregistrent des fluctuations importantes par rapport au budget 2022 sont les suivantes :

Die folgenden Aufwandpositionen weisen im Vergleich zum Voranschlag 2022 die grössten Veränderungen auf:

	mios / Mio.
Charges en plus **Mehraufwand**	
Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel (mesures transitoires et compensatoires) Beiträge an die Pensionskasse des Staatspersonals (Übergangs- und Kompensationsmassnahmen)	+ 302,0*
Versements aux provisions (notamment BNS / assainissement HFR / activités hospitalières et hospitalisations hors canton / péréquation des ressources / EMS / constructions scolaires) Einlagen in Rückstellungen (insbesondere SNB, Sanierung HFR, Spitaltätigkeiten und ausserkantonale Spitaleinweisungen / Ressourcenausgleich / Pflegeheime / Schulbauten)	+ 135,5
Attribution au fonds d'infrastructures Einlage in den Infrastrukturfonds	+ 50,0
Amortissements des titres (notamment ECPF) Abschreibungen auf Wertschriften (namentlich KAAB)	+ 40,9*
Mesures cantonales de soutien liées au COVID-19 y compris hôpitaux Kantonale Unterstützungsmassnahmen im Zusammenhang mit Covid-19 einschliesslich Spitäler	+ 30,9*
Aide sociale de demandeurs d'asile et des réfugiés Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	+ 18,6*
Versements aux fonds et financements spéciaux (notamment fonds de l'asile) Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen (namentlich Asylfonds)	+ 11,6*
Entretien et aménagement des sites liés à la politique foncière active Unterhalt und Erschliessung von Standorten in Zusammenhang mit der aktiven Bodenpolitik	+ 9,3*
Traitements du personnel auxiliaire de la HES-SO//FR Gehälter des Hilfspersonals der HES-SO//FR	+ 8,4*
Réévaluations sur les créances (provisions pertes sur débiteurs) Neubewertung von Forderungen (Rückstellungen für Debitorenverluste)	+ 5,2
Charges en moins **Minderaufwand**	
Amortissements des immeubles Abschreibungen auf Gebäuden	– 7,2
Amortissements des subventions d'investissements (bâtiment SLL) Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen (namentlich SLL-Gebäude)	– 6,9*
Indemnités aux compagnies de transports (y compris dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional) Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs (einschl. Überschreitung des Kantonsanteils für den Regionalverkehr)	– 5,8*

* Entièrement ou partiellement compensées sur le plan des revenus
* Vollständiger oder teilweiser Ausgleich auf der Ertragsseite

2.2. Les charges et les effectifs de personnel

2.2.1. Croissance des charges de personnel

En 2022, le total des charges effectives de personnel a atteint le montant de 1697,9 millions de francs. Par rapport aux prévisions budgétaires, chiffrées à 1389,8 millions de francs, on enregistre un dépassement de 22,2 %. Celui-ci s'explique, pour une grande partie, par le coût des mesures transitoires et compensatoires dues par l'Etat-employeur en lien avec la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat (302 millions de francs), entièrement couvert par dissolution de la provision prévue à cet effet. Pour le reste, il découle du surplus (+ 0,3 million de francs aux comptes par rapport au budget) du coût du personnel (hors effectif de l'Etat) relevé dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé par des ressources extérieures et, d'autre part, du coût supplémentaire (+ 8,4 millions de francs) enregistré à la HES-SO//FR pour le personnel auxiliaire engagé pour la fourniture de prestations à des tiers et couvert par des recettes additionnelles correspondantes. Par ailleurs, il faut encore tenir compte des charges de personnel induites par la crise sanitaire (+ 1,7 million de francs), non prévues au budget, qui concernent principalement le personnel auxiliaire engagé pour la Task Force DSAS. Ces charges ont été en grande partie compensées par des recettes supplémentaires et par un prélèvement sur la provision relative aux effets de la pandémie de COVID-19. S'ajoute également quelque 0,2 million de francs en lien avec des mesures de relance qui est entièrement couvert par le fonds de relance.

Abstraction faite de tous ces cas particuliers, les charges réelles de personnel (1385,3 millions de francs) atteignent quasiment celles inscrites au budget (1389,8 millions de francs).

L'évolution de la masse salariale se présente ainsi :

2.2. Personalaufwand und Personalbestände

2.2.1. Zunahme des Personalaufwands

2022 beläuft sich der effektive Personalaufwand auf insgesamt 1697,9 Millionen Franken. Verglichen mit den Voranschlagszahlen von 1389,8 Millionen Franken ist eine Überschreitung um 22,2 % festzustellen. Diese ergibt sich grösstenteils aus den Kosten der vom Arbeitgeber Staat zu finanzierenden Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform (302 Millionen Franken), vollständig finanziert durch Auflösung der dazu vorgesehenen Rückstellung. Der Rest ist auf die Personalmehrkosten im besonderen, vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität zurückzuführen (nicht im Stellenetat des Staates, + 0,3 Millionen Franken in der Rechnung gegenüber dem Voranschlag), und andererseits auf die Mehrkosten (+ 8,4 Millionen Franken), die an der HES-SO//FR für das für die Leistungserbringung an Dritte angestellte Hilfspersonal zu verzeichnen waren und durch entsprechende Mehreinnahmen gedeckt wurden. Weiter müssen nicht veranschlagte, durch die Coronakrise bedingte Personalmehrkosten (+ 1,7 Millionen Franken) berücksichtigt werden, die hauptsächlich die Anstellung von Hilfspersonal für die GSD-Taskforce betrafen. Diese Aufwendungen wurden zu einem grossen Teil durch Mehreinnahmen und durch eine Entnahme aus der Rückstellung für die Auswirkungen der Coronapandemie ausgeglichen. Dazu kommen noch rund 0,2 Millionen Franken für die Wiederankurbelungsmassnahmen, die vollumfänglich über den Wiederankurbelungsfonds finanziert werden.

Abgesehen von all diesen Sonderfällen entspricht der tatsächliche Personalaufwand von 1385,3 Millionen Franken in etwa dem veranschlagten Betrag von 1389,8 Millionen Franken.

Die folgende Tabelle zeigt die Lohnsummenentwicklung:

	Charges de personnel totales Gesamtpersonalaufwand	
Comptes **Staatsrechnung**	mios / Mio.	Variations / Veränderungen en / in %
2015	1192,4	+ 0,9
2016	1210,4	+ 1,5
2017	1263,1	+ 4,4
2018	1286,5	+ 1,9
2019	1308,1	+ 1,7
2020	1340,5	+ 2,5
2021	1383,1	+ 3,2
2022	1697,9	+ 22,8

Avec la mise en œuvre des mesures structurelles et d'économies, notamment celles relatives au personnel, la croissance de la masse salariale était contenue en 2014, année où la progression atteignait + 2,2 millions de francs (+ 0,2 %). Elle a ensuite légèrement augmenté pour atteindre + 10,4 millions de francs (+ 0,9 %) en 2015 et + 18 millions de francs (+ 1,5 %) en 2016. Avec la progression 2017 de 52,7 millions de francs (+ 4,4 %), on se retrouve au niveau de la croissance moyenne de la masse salariale prévalant lors de la législature 2007-2011 et qui avoisinait 50 millions de francs ou 5 % par an. En 2018 et 2019 cependant, les variations observées sont à la baisse et restent relativement stables avant de repartir à la hausse en 2020 et 2021 pour atteindre 2,5 %, respectivement 3,2 %.

La croissance de la masse salariale relevée en 2022 (+ 314,8 millions de francs ou + 22,8 %) est en forte progression par rapport à celle constatée lors de l'exercice précédent. Cependant, si l'on déduit l'opération liée à la Caisse de prévoyance, l'augmentation des charges de personnel n'aurait été que de 12,8 millions de francs ou + 0,9 %. Elle découle avant tout de l'augmentation du nombre de postes occupés de quelque 93 unités, dont près de 90 % en faveur du secteur de l'enseignement. Il faut relever que la hausse de la masse salariale a été amoindrie en 2022 par un recours moins important au personnel auxiliaire pour la vaccination, le testing et la Task Force sanitaire. Ces charges ont néanmoins été compensées par des recettes supplémentaires et un prélèvement sur la provision relative au COVID-19 pour le solde.

Il faut rappeler que les charges de personnel sont en partie couvertes par des participations fédérales, communales ou de tiers. Ainsi, en lien direct avec les salaires versés, la part des communes aux traitements et charges sociales du personnel enseignant de la scolarité obligatoire et du Conservatoire atteint 201,2 millions de francs en 2022 (soit le 14,4 % du total des charges de personnel hors opération liée à la réforme de la Caisse de prévoyance). A quoi s'ajoute le financement indirect des traitements via les contributions de la Confédération et des autres cantons en faveur de l'Université et des Hautes écoles spécialisées. Si l'on considère que 80 % des sommes allouées à ces institutions concerne leur masse salariale, cela représente un apport estimé à quelque 146,9 millions de francs (équivalent à 10,5 % du total des charges de personnel hors opération liée à la réforme de la Caisse de prévoyance).

2.2.2. Une croissance des effectifs stable

La statistique de l'emploi évalue l'occupation moyenne durant l'année 2022 à 8960,3 équivalents plein temps (EPT). Le tableau qui suit présente l'évolution de l'effectif du personnel équivalent plein temps depuis 2012,

Mit der Umsetzung der Struktur- und Sparmassnahmen, insbesondere mit denjenigen, die das Personal betrafen, konnte der Lohnsummenanstieg 2014 mit einer Zunahme um 2,2 Millionen Franken bzw. + 0,2 % eingedämmt werden. 2015 war wiederum eine leicht stärkere Zunahme um + 10,4 Millionen Franken (+ 0,9 %) zu verzeichnen, und 2016 betrug sie dann + 18 Millionen Franken (+ 1,5 %). Der Lohnsummenanstieg um 52,7 Millionen Franken im Rechnungsjahr 2017 (+ 4,4 %) bewegte sich wieder im Bereich des Durchschnittszuwachses der Legislaturperiode 2007–2011 um jährlich knapp 50 Millionen Franken oder 5 %. In den Jahren 2018 und 2019 ging die Lohnsumme jedoch wieder zurück und blieb mehr oder weniger unverändert, bevor sie 2020 und 2021 wieder um 2,5 % bzw. 3,2 % anstieg.

Der Lohnsummenanstieg im Rechnungsjahr 2022 (+ 314,8 Millionen Franken oder + 22,8 %) liegt weit über den Vorjahreszahlen. Ohne die Transaktion in Zusammenhang mit der Pensionskasse hätte sich der Personalaufwand allerdings nur um 12,8 Millionen Franken oder + 0,9 % erhöht. Hauptursache dafür ist die Zunahme der besetzten Stellen um rund 93 VZÄ, die zu fast 90 % auf das Unterrichtswesen entfallen. Dazu ist zu sagen, dass der Lohnsummenanstieg 2022 dadurch gedämpft wurde, dass es weniger Hilfspersonal für das Impfen, das Testen und die Gesundheits-Task Force brauchte. Diese Auslagen wurden jedoch mit Mehreinnahmen und einer Entnahme aus der Corona-Rückstellung für den Restbetrag kompensiert.

Der Personalaufwand wird übrigens zum Teil durch Bundes– oder Gemeindebeteiligungen oder auch Beteiligungen Dritter finanziert. So beläuft sich 2022 direkt auf die Gehaltszahlungen bezogen der Anteil der Gemeinden an den Gehältern und Sozialversicherungsbeiträgen des Lehrpersonals an den obligatorischen Schulen und am Konservatorium auf 201,2 Millionen Franken (14,4 % des Gesamtpersonalaufwands, ohne die Transkation in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform). Dazu kommt die indirekte Finanzierung der Gehälter über die Beiträge des Bundes und der anderen Kantone zugunsten der Universität und der Fachhochschulen. Wenn man bedenkt, dass 80 % der diesen Institutionen zugesprochenen Gelder auf ihre Lohnsumme entfallen, entspricht dies rund 146,9 Millionen Franken (10,5 % des Gesamtpersonalaufwands, ohne die Transaktion in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform).

2.2.2. Stabile Zunahme des Personalbestands

Die Personalstatistik weist für das Jahr 2022 eine durchschnittliche Stellenbesetzung zu 8960,3 Vollzeitäquivalenten (VZÄ) aus. Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Personalbestands in

exclusion faite du personnel des deux réseaux hospitaliers :

VZÄ seit 2012 auf, ausgenommen das Personal der beiden Spitalnetze:

Evolution des effectifs du personnel et occupation moyenne durant les années 2012 à 2022
Entwicklung des Personalbestandes und durchschnittliche Stellenbesetzung in den Jahren 2012-2022

	Postes équivalents plein temps (EPT) Vollzeitäquivalente (VZÄ)	Variations par rapport à l'année précédente Veränderungen gegenüber dem Vorjahr	
	Effectif sans Réseaux hospitaliers Bestand ohne Spitalnetze		
Années Jahr		absolues / absolut	en / in %
2012	7859,1	+ 171,7	+ 2,2
2013	7991,0	+ 131,9	+ 1,7
2014	8090,0	+ 99,0	+ 1,2
2015	8157,0	+ 67,0	+ 0,8
2016	8225,6	+ 68,6	+ 0,8
2017	8403,7	+ 178,1	+ 2,2
2018	8505,3	+ 101,6	+ 1,2
2019	8659,5	+ 154,2	+ 1,8
2020	8769,9	+ 110,4	+ 1,3
2021	8867,2	+ 97,3	+ 1,1
2022	8960,3	+ 93,1	+ 1.0

Après une tendance à se maintenir à un niveau inférieur à 100 postes, le rythme de progression des effectifs était reparti à la hausse en 2018, en repassant la barre des 100 unités pour la première fois depuis 2013 (hors opération de pérennisation des montants forfaitaires en 2017 pour 118,9 EPT). Cette tendance se poursuit et se stabilise en 2019 (hors opération de pérennisation des montants forfaitaires pour 37,8 EPT) et en 2020. A noter que la cantonalisation a eu des effets non négligeables sur l'évolution des effectifs de l'enseignement primaire en partie en 2019 déjà et de façon complète en 2020. En 2021, l'augmentation de 97,3 unités constitue une baisse stable de la croissance des effectifs par rapport aux années précédentes. Cette tendance se poursuit en 2022 avec une croissance du nombre de postes occupés de 93,1 unités. Cette progression est inférieure à la moyenne relevée durant la législature 2012-2016 (108 EPT par an) qui tenait pourtant compte en partie de l'effet des mesures structurelles et d'économies relatives au personnel et

Die Personalbestandeszunahme zog nach einer Stabilisierung auf unter 100 VZÄ im Jahr 2018 mit einer Zunahme, die erstmals seit 2013 bei etwas über 100 VZÄ lag, wieder an (ohne die Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen im Jahr 2017 im Umfang von 118,9 VZÄ). Dieser Trend ist weitergegangen und hat sich 2019 (ohne Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen im Umfang von 37,8 VZÄ) und 2020 stabilisiert. Die Kantonalisierung wirkte sich übrigens zum Teil schon 2019 und voll dann 2020 nicht unwesentlich auf die Entwicklung der Personalbestände im Primarschulunterricht aus. 2021 lag die Zunahme bei 97,3 VZÄ, war also weiter rückläufig gegenüber den Vorjahren. Dieser Trend setzt sich 2022 fort, mit einer Zunahme der Zahl der besetzten Stellen um 93,1 VZÄ. Sie liegt unter dem Durchschnitt der Legislatur 2012–2016 (+ 108 VZÄ pro Jahr), der immerhin teilweise die Auswirkungen der das Personal betreffenden Struktur- und Sparmassnahmen berücksichtigte, und sogar unter dem Durchschnitt der Legislatur 2017-2021 (97 VZÄ, ohne Umwandlungen in Etatstellen).

même à celle de la législature 2017-2021 (97 EPT hors opération de pérennisation).

Cette croissance de 93,1 unités EPT se ventile de la manière suivante entre les différents secteurs :

Die Zunahme um 93,1 VZÄ teilt sich wie folgt auf:

Variations des effectifs par secteur d'activités (par rapport aux comptes 2021)
Veränderungen des Personalbestandes nach Tätigkeitsbereichen (im Vergleich zur Rechnung 2021)

	EPT / VZÄ
Secteurs : **Sektoren:**	
Secteur de l'enseignement Unterrichtswesen	+ 83,3
Administration centrale Zentralverwaltung	+ 4,8
Secteurs spéciaux Besondere Sektoren	+ 4,4
Secteur hospitalier (EMS « Les Camélias ») Spitalwesen (Pflegeheim «Les Camélias»)	+ 0,6
Total	+ 93,1

Dans le secteur de la formation, l'évolution des effectifs de personnel se présente ainsi :

Der Personalbestand im Bildungswesen hat sich wie folgt verändert:

	EPT / VZÄ
Enseignement préscolaire Vorschulstufe	+ 3,8
Enseignement primaire Primarstufe	+ 33,6
Cycle d'orientation Orientierungsstufe	+ 25,8
Secondaire II Sekundarstufe II	+ 0,8
Haute Ecole pédagogique Pädagogische Hochschule	+ 3,2
Université Universität	+ 6,3
Conservatoire Konservatorium	– 1,0
Formation professionnelle Berufsbildung	+ 7,7
Ecoles techniques Technische Schulen	– 0,6
Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg Fachhochschule Westschweiz//Freiburg	+ 3,7

Plus de 85 % de l'augmentation des effectifs du personnel enseignant se concentrent au niveau de la formation obligatoire et de la formation professionnelle.

Les variations d'effectifs dans l'administration générale sont plus diffuses et concernent de nombreux services ou établissements dans toutes les Directions, comme l'atteste le tableau ci-après. A noter que ce tableau compare, entre les comptes 2021 et 2022, l'évolution des effectifs du personnel administratif mesurée sur la base de l'occupation moyenne annuelle.

Die Zunahme der Stellen im Unterrichtswesen entfällt zu über 85 % auf die obligatorische Schule sowie auf die Berufsbildung.

In der allgemeinen Verwaltung lassen sich die Bestandesveränderungen weniger genau zuordnen, und sie betreffen zahlreiche Ämter und Anstalten in allen Direktionen, wie die folgende Tabelle zeigt. Dabei ist zu beachten, dass in dieser Tabelle beim Vergleich der Verwaltungspersonalbestände zwischen der Staatsrechnung 2021 und 2022 von der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung ausgegangen wird.

Evolution 2021-2022 des effectifs du personnel administratif (occupation moyenne annuelle)
Entwicklung 2021-2022 der Verwaltungspersonalbestände (durchschnittliche jährliche Stellenbesetzung)

	EPT / VZÄ
Pouvoir législatif Gesetzgebende Behörde	–
Pouvoir judiciaire Gerichtsbehörden	+ 7,7
Pouvoir exécutif – Chancellerie Ausführende Behörde – Kanzlei	– 1,7
Direction de la formation et des affaires culturelles Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	+ 0,2
Direction de la sécurité, de la justice et du sport Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion	+ 2,9
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	+ 1,4
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	+ 1,8
Direction de la santé et des affaires sociales Direktion für Gesundheit und Soziales	+ 0,3
Direction des finances Finanzdirektion	+ 2,9
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	– 10,7

Les variations importantes de l'occupation moyenne annuelle des postes administratifs entre 2021 et 2022 à relever concernent notamment l'augmentation globale de 7,7 EPT au Pouvoir judiciaire, en particulier les tribunaux d'arrondissement et les justices de paix. On constate également des hausses à la Police (+ 4,2 EPT), au Service des forêts et de la nature (+ 2,5 EPT) et au Service de l'informatique et des télécommunications (+ 2,4 EPT). Des baisses importantes sont néanmoins observées au Service des ponts et chaussées (– 4,1 EPT), en raison d'une augmentation de postes vacants, ainsi qu'au Service des bâtiments (– 2,7 EPT).

Eine nennenswerte grosse Differenz bei der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung zwischen 2021 und 2022 betrifft namentlich die Gesamtzunahme um 7,7 VZÄ bei den Gerichtsbehörden, insbesondere bei den Bezirksgerichten und den Friedensgerichten. Eine Zunahme ist auch bei der Polizei (+ 4,2 VZÄ), beim Amt für Wald und Natur (+ 2,5 VZÄ) und beim Amt für Informatik und Telekommunikation (+ 2,4 VZÄ) festzustellen. Ein deutlicher Rückgang ist beim Tiefbauamt zu verzeichnen (– 4,1 VZÄ), weil mehr Stellen vakant sind, sowie beim Hochbauamt (– 2,7 VZÄ).

La hausse observée dans les secteurs spéciaux se répartit entre l'Etablissement de détention fribourgeois (+ 2,9 EPT), le Service des forêts et de la nature (+ 0,4 EPT) et Grangeneuve (+ 1,1 EPT).

Par le passé, le budget « postes de travail » avait toujours pu être respecté, bien que les écarts comptes / budgets en la matière se soient fortement restreints au cours de ces dernières années. C'est à nouveau le cas en 2022 puisque l'occupation effective des postes est inférieure au nombre de postes prévu au budget. L'« économie » nette est pour 2022 de 50,8 EPT, soit – 0,6 %, alors que la masse salariale, déduction faite du coût des mesures liées à la réforme de la Caisse de prévoyance, surpasse quelque peu le budget prévu. Les causes de l'évolution de la masse salariale ne sont pas uniquement liées aux nouveaux postes, mais également à d'autres phénomènes évoqués plus avant. Comme l'atteste le tableau qui suit, le secteur de l'enseignement se situe en dessous du budget, essentiellement en raison de l'Université (– 41,1 EPT).

Dans le secteur de l'administration, l'occupation moyenne effective est également inférieure aux prévisions, avec notamment des écarts importants observés au Service de l'informatique et des télécommunications (– 11,2 EPT), au Service des ponts et chaussées (– 6,9 EPT), au Service bâtiments (– 6,5 EPT) ainsi qu'à la Police (– 6,2 EPT). Cela s'explique en particulier par des délais de carence importants et dans le cas de la Police, par des départs plus nombreux qu'attendu.

Dans le secteur hospitalier, l'augmentation des effectifs concerne exclusivement l'EMS « Les Camélias » à Marsens. Elle est compensée par des recettes liées.

Les secteurs spéciaux présentent des effectifs légèrement inférieurs au budget. En effet, l'« économie » constatée au Service des forêts et de la nature (– 1,7 EPT) fait plus que compenser le « dépassement » enregistré au niveau de l'Etablissement de détention fribourgeois (+ 1,2 EPT). Quant aux effectifs du Campus du Lac-Noir et de Grangeneuve, ils correspondent aux prévisions budgétaires.

In den besonderen Sektoren ist eine Zunahme bei der Freiburger Strafanstalt (+ 2,9 VZÄ), beim Amt für Wald und Natur (+ 04 VZÄ) und in Grangeneuve (+ 1,1 VZÄ) zu verzeichnen.

In der Vergangenheit konnte das Stellenbudget immer eingehalten werden, obwohl sich die Differenz zwischen Rechnung und Voranschlag über die Jahre stetig verringert hatte. 2022 ist dies wiederum der Fall, da die Zahl der effektiv besetzten Stellen geringer ist als die der veranschlagten Stellen, und zwar netto um 50,8 VZÄ oder – 0,6 %, während die Lohnsumme – ohne die Kosten der Massnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform – leicht über dem veranschlagten Betrag liegt. Die Lohnsummenentwicklung beruht nicht nur auf den neuen Stellen, sondern auch auf den weiter oben dargelegten Faktoren. Wie aus der folgenden Tabelle ersichtlich wird, werden im Unterrichtswesen die budgetierten VZÄ unterschritten, und zwar hauptsächlich bei der Universität (– 41,1 VZÄ).

In der Verwaltung liegt die effektive durchschnittliche Stellenbesetzung ebenfalls unter den Schätzungen, wobei grosse Abweichungen beim Amt für Informatik und Telekommunikation (– 11,2 VZÄ), beim Tiefbauamt (– 6,9 VZÄ), beim Hochbauamt (– 6,5 VZÄ) sowie bei der Polizei (– 6,2 VZÄ) festzustellen sind. Grund dafür sind vor allem die langen Vakanzen und im Fall der Polizei die Tatsache, dass es zu mehr Abgängen kam als erwartet.

Im Spitalwesen betrifft die Zunahme des Personalbestands ausschliesslich das Pflegeheim «Les Camélias» in Marsens. Sie wird durch gebundene Einnahmen kompensiert.

In den besonderen Sektoren liegt der Stellenbestand etwas unter den budgetierten Zahlen. So wird mit den beim Amt für Wald und Natur «eingesparten» VZÄ (– 1,7 VZÄ) das «Zuviel» bei der Freiburger Strafanstalt (+ 1,2 VZÄ) mehr als kompensiert. Die Stellenbestände von Campus Schwarzsee und Grangeneuve sind budgetkonform.

Secteurs : Sektoren:	Comptes [1] Rechnung [1] 2022	Budget Voranschlag 2022	Ecarts Differenz
	EPT / VZÄ	EPT / VZÄ	EPT / VZÄ
Administration centrale Zentralverwaltung	2996,28	3030,81	– 34,53
Secteur de l'enseignement Unterrichtswesen	5586,48	5607,41	– 20,93
Secteur hospitalier (EMS « Les Camélias ») Spitalwesen (Pflegeheim «Les Camélias»)	18,16	12,95	+ 5,21

Secteurs spéciaux et établissements d'Etat Besondere Sektoren und Anstalten des Staates	359,38	359,90	– 0,52
Total	8960,30	9011,07	– 50,77

[1)] Les effectifs sont calculés sur la base de la moyenne annuelle d'occupation des postes
[1)] Die Berechnung der Stellenbestände basiert auf der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung

2.3. Des charges de fonctionnement supérieures au budget

Le poste « Biens, services et autres charges d'exploitation » représente, aux comptes 2022, un montant de 418,2 millions de francs. Il est supérieur de 5,9 % ou de 23,4 millions de francs au budget. L'évolution par rapport au budget des principales charges de consommation de biens et services est la suivante :

2.3. Laufender Aufwand höher als budgetiert

Der «Sach- und übrige Betriebsaufwand» beläuft sich in der Rechnung 2022 auf 418,2 Millionen Franken. Er liegt um 5,9 % oder 23,4 Millionen Franken über dem Voranschlag. Die wichtigsten Sachaufwandpositionen haben sich gegenüber dem Voranschlag wie folgt entwickelt:

	Comptes Rechnung 2022	Budget Voranschlag 2022	Variations Veränderung	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Fournitures, matériel et marchandises Material- und Warenaufwand	44,5	46,4	– 1,9	– 4,1
Matériel, mobilier, machines et véhicules Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	33,4	33,6	– 0,2	– 0,6
Chauffage, éclairage, eau et élimination des déchets Heizung, Beleuchtung, Wasser und Abfallbeseitigung	15,2	15,0	+ 0,2	+ 1,3
Prestations de service et honoraires Dienstleistungen und Honorare	138,2	136,8	+ 1,4	+ 1,0
Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	51,0	38,5	+ 12,5	+ 32,5
Prestations de tiers pour l'entretien des objets mobiliers Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien	24,5	26,2	– 1,7	– 6,5
Loyers, droits de superficie et leasing Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	17,8	18,4	– 0,6	– 3,3
Dédommagements Spesenentschädigungen	9,7	11,0	– 1,3	– 11,8
Pertes sur créances Forderungsverluste	23,3	16,5	+ 6,8	+ 41,2
Autres charges d'exploitation Übriger Betriebsaufwand	60,6	52,4	+ 8,2	+ 15,6
Total	418,2	394,8	+ 23,4	+ 5,9

Ces données appellent les principales remarques suivantes :

- contrairement à l'exercice précédent, les charges de fonctionnement dépassent les prévisions budgétaires. Il faut toutefois préciser que ces charges ont été à nouveau impactées à la hausse par la crise sanitaire qui a généré des dépenses qui n'avaient pas pu être entièrement prévues au budget (+ 3,3 millions de francs. A noter, en outre, les dépenses supplémentaires liées aux mesures de relance pour un montant de 0,9 million de francs entièrement couvert par un prélèvement sur le fonds y relatif. Même si dans la majorité des catégories, la cible budgétaire est plutôt bien respectée, on note une croissance des charges, notamment en ce qui concerne les prestations de tiers pour l'entretien d'immeubles, les prestations de service et honoraires, les autres charges d'exploitation ainsi que les pertes sur créances ;
- le poste de « Fournitures, matériel et marchandises » est inférieur au budget (– 1,9 million de francs) et même au dernier exercice. Cela s'explique essentiellement par des achats de matériel sanitaire moins importants que prévu ;
- les charges relatives au « Matériel, mobilier, machines et véhicules » correspondent quasiment au budget, mais sont sensiblement inférieures à celles de l'exercice précédent, en raison notamment d'achats de matériel et logiciels informatiques moins conséquents (– 7,1 millions de francs) ;
- le poste « Chauffage, éclairage, eau et élimination des déchets » se situe également dans la cible budgétaire. Les conséquences de la hausse du prix du chauffage découlant de la crise ukrainienne ont été en grande partie compensées par un recul de la consommation d'électricité ;
- le poste « Prestations de service et honoraires », qui intègre notamment un montant de 0,9 million de francs concernant des mesures de relance compensées par un prélèvement sur le fonds y relatif, se situe légèrement en dessus du budget, avec un écart de 1,4 million de francs. Cette position est également impactée par un volume de prestations de tiers plus élevé que prévu dans le secteur autofinancé de l'Université et à la HES-SO//FR. Ces dépenses supplémentaires sont cependant entièrement compensées par des recettes additionnelles correspondantes ;
- le poste « Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles » est sensiblement supérieur au budget en raison de charges d'entretien et d'aménagement des sites liés à la politique foncière active (Elanco, TetraPak) qui n'avaient pas été prises en compte au budget (+ 9,3 millions de francs). A relever que ces charges sont compensées par un prélèvement sur le

Zu diesen Zahlen ist Folgendes zu sagen:

- Entgegen dem Vorjahr übersteigt der laufende Aufwand die Budgetvorgaben. Dazu ist allerdings zu sagen, dass ihn die Coronakrise wiederum mit Ausgaben, die im Voranschlag nicht vollumfänglich vorhergesehen werden konnten (+ 3,3 Millionen Franken) in die Höhe getrieben hat. Zu erwähnen sind auch die Mehrausgaben für die Wiederankurbelungsmassnahmen in Höhe von 0,9 Millionen Franken, die vollumfänglich über eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds finanziert wurden. Auch wenn die Budgetvorgaben in den meisten Ausgabenpositionen recht gut eingehalten werden, so ist doch ein Aufwandzuwachs festzustellen, namentlich bei den Dienstleistungen Dritter für den Gebäudeunterhalt, bei den Dienstleistungen und Honoraren, beim übrigen Betriebsaufwand sowie bei den Forderungsverlusten.
- Der «Material- und Warenaufwand» ist geringer als budgetiert (– 1,9 Millionen Franken) und auch geringer als in der Vorjahresrechnung, was insbesondere daran liegt, dass weniger Sanitätsmaterial als vorgesehen beschafft werden musste.
- Die Ausgaben in der Position «Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge» entsprechen praktisch dem budgetierten Betrag, liegen aber deutlich unter den Ausgaben des Vorjahres, namentlich aufgrund geringerer Hard- und Softwareanschaffungen als budgetiert (– 7,1 Millionen Franken).
- Die Ausgaben in der Position «Heizung, Beleuchtung, Wasser und Abfallbeseitigung» bewegen sich auch im budgetierten Rahmen. Die Folgen der höheren Heizkosten infolge der Ukrainekrise wurden zum grossen Teil durch einen Rückgang des Stromverbrauchs ausgeglichen.
- Die Position «Dienstleistungen und Honorare», die namentlich einen Betrag von 0,9 Millionen Franken für Massnahmen aus dem Wiederankurbelungsplan enthält, die durch eine entsprechenden Fondsentnahme kompensiert wurden, liegt um 1,4 Millionen Franken leicht über dem budgetierten Betrag. Ebenfalls belastet wurde diese Position durch ein höheres Volumen an Dienstleistungen Dritter als vorgesehen im vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität und der HES-SO//FR. Diese Mehrausgaben werden jedoch vollumfänglich durch entsprechende Mehreinnahmen ausgeglichen.
- In der Position «Leistungen Dritter baulicher Unterhalt» ist der Aufwand deutlich höher ausgefallen als veranschlagt aufgrund von – übrigens vollständig durch entsprechende Fondsentnahmen kompensierte – Aufwendungen für Unterhalt und Erschliessung der Standorte in Zusammenhang mit der aktiven Bodenpolitik (Elanco, TetraPak), die nicht budgetiert waren

fonds y relatif. Des dépenses supplémentaires ont néanmoins également été consenties, en particulier pour l'entretien des routes principales. Elles ont été intégralement couvertes par un prélèvement sur fonds plus important ;

> les « prestations de tiers pour l'entretien des objets mobiliers » sont en dessous du budget (– 1,7 million de francs), principalement en raison des charges dans le domaine de l'informatique moins élevées que les prévisions budgétaires ;

> les charges de loyer, bien que légèrement inférieures aux prévisions, restent cependant stables par rapport à l'exercice 2021. La volonté de l'Etat, qui s'est concrétisée dans plusieurs cas récents, de se porter acquéreur des bâtiments dont il a besoin à long terme, se répercute sur le montant des locations payées et ce, malgré l'augmentation des surfaces occupées ;

> les dédommagements, avant tout les frais de déplacements et de réceptions, se situent en dessous du budget (– 1,3 million de francs) en raison de la crise sanitaire ;

> les pertes sur créances sont nettement supérieures au budget, en raison de réévaluations de provisions pour pertes sur débiteurs au Service cantonal des contributions (+ 2 millions de francs) et sous les « Recettes et dépenses générales » (+ 3,2 millions de francs). A cela s'ajoute un volume d'impôts irrécouvrables en hausse de 1,6 million de francs ;

> l'important dépassement constaté dans les autres charges d'exploitation s'explique d'une part, par les frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19 qui ont surpassé le budget prévu de 3,2 millions de francs. A noter qu'une très grande partie de ces frais a été compensée par des recettes et par un prélèvement sur le fonds dédié. D'autre part, on constate des dépenses sensiblement plus élevées qu'au budget, notamment en lien avec les divers frais d'assistance judiciaire et les débours pénaux et civils (+ 3,1 millions de francs) ainsi qu'au niveau des dépenses d'exploitation diverses (+ 1,4 million de francs).

2.4. Des amortissements inférieurs au budget

A titre de rappel, cette catégorie de charges a subi un changement significatif avec l'introduction du nouveau modèle comptable MCH2. Les amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements figurent dorénavant sous les charges de transferts et s'élèvent à 107,9 millions de francs aux comptes 2022.

Quant aux amortissements du patrimoine administratif, ils atteignent 78,2 millions de francs et sont en retrait de 7 millions de francs par rapport au budget 2022. Ils se situent cependant légèrement en dessus des comptes 2021 (75,1 millions de francs).

(+ 9,3 Millionen Franken). Es waren jedoch auch Mehrausgaben zu verzeichnen, namentlich für den Hauptstrassenunterhalt, die durch eine entsprechend höhere Fondsentnahme vollumfänglich kompensiert wurden.

> Die «Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen» liegen hauptsächlich aufgrund niedriger Informatikausgaben als budgetiert unter den Voranschlagsschätzungen (– 1,7 Millionen Franken).

> Der Mietaufwand fällt zwar etwas niedriger aus als erwartet, bleibt jedoch gegenüber 2021 stabil. Der Staat hat in jüngster Zeit mehrere Liegenschaften erworben, für die es einen langfristigen Bedarf gibt, und dies wirkt sich trotz der Zunahme der genutzten Fläche positiv auf die Mietkosten aus.

> Die Spesenentschädigungen, vor allem für Reisespesen und Empfänge, liegen aufgrund der Coronakrise unter den Budgetzahlen (– 1,3 Millionen Franken).

> Die Forderungsverluste sind deutlich höher als budgetiert, und zwar aufgrund von Neubewertungen von Rückstellungen für Debitorenverluste bei der Kantonalen Steuerverwaltung (+ 2 Millionen Franken) und unter den «Allgemeinen Einnahmen und Ausgaben » (+ 3,2 Millionen Franken) sowie gestiegenen uneinbringlichen Steuern (+ 1,6 Millionen Franken).

> Die starke Überschreitung beim übrigen Betriebsaufwand ist einerseits auf die um 3,2 Millionen Franken höher als budgetierten Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie zurückzuführen, wovon ein sehr grosser Teil durch Einnahmen und eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds kompensiert wurden. Andererseits sind insbesondere in Zusammenhang mit den Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege und den Auslagen in Zivil- und Strafsachen (+ 3,1 Millionen Franken) sowie den übrigen Betriebskosten (+ 1,4 Millionen Franken) deutlich höhere Ausgaben als budgetiert zu verzeichnen.

2.4. Geringere Abschreibungen als budgetiert

In dieser Aufwandkategorie kam es mit der Einführung des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 zu einer signifikanten Änderung. Die Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen laufen nun unter dem Transferaufwand und betragen in der Staatsrechnung 2022 107,9 Millionen Franken.

Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen belaufen sich auf 78,2 Millionen Franken und sind damit um 7 Millionen Franken geringer als im Voranschlag 2022. Sie fallen jedoch etwas höher aus als in der Rechnung 2021 (75,1 Millionen Franken).

L'évolution des différentes catégories d'amortissements du patrimoine administratif est en ligne avec le volume des investissements nets enregistrés en 2022 et se présente ainsi :

Die verschiedenen Kategorien von Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen haben sich in Entsprechung zum 2022 verzeichneten Nettoinvestitionsvolumen wie folgt entwickelt:

	Comptes Rechnung 2022	Budget Voranschlag 2022	Variations Veränderung	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Amortissements des immeubles Abschreibungen auf Gebäuden	41,5	48,7	– 7,2	– 14,8
Amortissements des routes Abschreibungen auf Strassen	33,1	33,0	+ 0,1	+ 0,3
Amortissements des investissements dans les forêts Abschreibungen auf Investitionen in Waldungen	0,6	0,6	–	–
Amortissements d'équipements et d'installations Abschreibungen auf Einrichtungen und Anlagen	3,0	2,9	+ 0,1	+ 3,4
Amortissements du patrimoine administratif Abschreibungen Verwaltungsvermögen	78,2	85,2	– 7,0	– 8,2

L'écart constaté au niveau des amortissements des immeubles découle principalement du décalage dans le temps des dépenses d'investissements planifiés.

Die Differenz bei den Abschreibungen auf Gebäuden beruht in erster Linie darauf, dass Ausgaben für geplante Investitionen später getätigt worden sind.

2.5. Le poids important du subventionnement

2.5.1. Les catégories de transferts

Les 1982,2 millions de francs de transferts enregistrés en 2022 dans le compte de résultats se composent de la manière suivante (2021 : 1946,5 millions de francs) :

2.5. Stark ins Gewicht fallende Subventionen

2.5.1. Transferzahlungskategorien

2022 sind in der Erfolgsrechnung Transferausgaben in Höhe von 1982,2 Millionen Franken zu verzeichnen, die sich wie folgt zusammensetzen (2021: 1946,5 Millionen Franken):

Catégories Kategorien	Comptes Rechnung 2022	Budget Voranschlag 2022	Ecarts Differenz
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Parts de revenus destinées à des tiers Ertragsanteile an Dritte	29,0	26,3	+ 2,7
Dédommagements à des collectivités publiques Entschädigungen an Gemeinwesen	261,7	255,3	+ 6,4
Péréquation financière et compensation des charges Finanz- und Lastenausgleich	52,1	52,1	–
Subventions accordées Eigene Beiträge	1311,1	1272,0	+ 39,1
Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen	107,9	75,8	+ 32,1
Autres charges de transferts Übriger Transferaufwand	0,3	0,3	–
Subventions à redistribuer Durchlaufende Beiträge	220,1	223,2	– 3,1
Total	1982,2	1905,0	+ 77,2

Selon le nouveau modèle de comptes et ainsi que cela a été relevé plus haut, les charges de transferts comprennent en leur sein les amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements, qui figuraient précédemment dans la catégorie spécifique des amortissements.

Le total des charges de transferts tel qu'il ressort du tableau ci-avant se situe en dessus du budget (+ 77,2 millions de francs ou + 4,1 %). Il convient de tenir compte avant tout des charges de transferts brutes supplémentaires induites par la crise sanitaire (30,9 millions de francs). Quant aux dépenses de subventionnement du plan de relance, elles ont été légèrement inférieures aux prévisions budgétaires pour 1,1 million de francs. Globalement, cela représente 29,8 millions de francs, répartis entre les subventions accordées (+ 32,9 millions de francs) et les amortissements des prêts, participations et subventions d'investissement (– 3,1 millions de francs). Ces charges sont entièrement compensées par des recettes

Wie bereits weiter oben gesagt, umfasst der Transferaufwand nach dem neuen Rechnungslegungsmodell auch die Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen, die vorher in der spezifischen Kategorie der Abschreibungen aufgeführt waren.

Der Gesamttransferaufwand, wie er aus der oben stehenden Tabelle hervorgeht, ist höher als veranschlagt (+ 77,2 Millionen Franken oder + 4,1 %). Dabei sind insbesondere die aufgrund der Coronakrise höheren Bruttotransferausgaben (30,9 Millionen Franken) zu berücksichtigen, während die Subventionsausgaben des Wiederankurbelungsplans um 1,1 Millionen Franken leicht unter dem budgetierten Betrag liegen, was insgesamt 29,8 Millionen Franken ergibt (eigene Beiträge + 32,9 Millionen Franken und Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen – 3,1 Millionen Franken). Diese Aufwendungen sind vollständig durch Mehreinnahmen sowie Entnahmen aus der COVID-

supplémentaires ainsi que par des prélèvements sur la provision COVID et sur le fonds de relance. En outre, il y a lieu de tenir compte de l'opération particulière, non inscrite au budget et neutre financièrement pour les comptes de l'Etat, liée au transfert de propriété et à la dotation en capital de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) à hauteur de 37 millions de francs. Si l'on écarte ces cas spécifiques, les charges de transferts courantes sont légèrement plus élevées qu'au budget de 8,4 millions de francs. Cet écart s'explique par des évolutions divergentes, à savoir des baisses concernant les catégories « Amortissements des prêts, participations et subventions d'investissement » (– 3,8 millions de francs) et « Subventions à redistribuer » (– 3,1 millions de francs). Des hausses sont constatées dans les catégories « Parts de revenus à des tiers » (+ 2,7 millions de francs), « Dédommagements à des collectivités publiques » (+ 6,4 millions de francs) et « Subventions accordées » (+ 6,2 millions de francs).

Rückstellung und dem Wiederankurbelungsfonds kompensiert. Ausserdem ist auch die besondere, im Voranschlag nicht eingestellte und für die Staatsrechnung finanziell neutrale Transaktion in Zusammenhang mit der Eigentumsübertragung und der Kapitalausstattung für die Kantonale Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) im Betrag von 37 Millionen Franken zu berücksichtigen. Sieht man von diesen besonderen Fällen ab, liegt der laufende Transferaufwand um 8,4 Millionen Franken leicht über den Budgetvorgaben. Diese Differenz beruht auf gegensätzlichen Entwicklungen, und zwar insbesondere auf niedrigeren Beträgen als budgetiert in den Kategorien «Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen» (– 3,8 Millionen Franken) und «Durchlaufende Beiträge» (– 3,1 Millionen Franken). Eine Zunahme ist festzustellen in den Kategorien «Ertragsanteile an Dritte» (+ 2,7 Millionen Franken), «Entschädigungen an Gemeinwesen» (+ 6,4 Millionen Franken) und «Eigene Beiträge» (+ 6,2 Millionen Franken).

Il faut aussi souligner qu'avec une quote-part des subventions cantonales de 36,3 % (2021 : 39,8 %), la limite légale fixée à 41 % dans la loi sur les subventions du 17 novembre 1999 est respectée.

Die kantonale Subventionsquote, die im Subventionsgesetz vom 17. November 1999 bei 41 % festgesetzt ist, ist übrigens mit einer Quote von 36,3 % (2021: 39,8 %) eingehalten.

La catégorie « Parts de revenus destinées à des tiers » présente une légère hausse par rapport au budget, due essentiellement à un volume plus important que prévu de remboursements d'impôts étrangers perçus à la source (+ 2,1 millions de francs).

Das Ergebnis in der Kategorie «Ertragsanteile an Dritte» fällt leicht höher aus als budgetiert, und zwar hauptsächlich aufgrund höherer Erstattungen der ausländischen Quellensteuern (+ 2,1 Millionen Franken).

Le dépassement constaté dans la catégorie des « Dédommagements à des collectivités publiques » concerne principalement les hospitalisations hors canton qui sont supérieures au budget de l'ordre de 4,4 millions de francs, en raison de la hausse du nombre de cas. On citera également une hausse de la participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire (+ 2,7 millions de francs).

Die Überschreitung in der Kategorie «Entschädigungen an Gemeinwesen» betrifft hauptsächlich die um rund 4,4 Millionen Franken höher als budgetierten Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons aufgrund der höheren Fallzahlen. Ebenfalls zu erwähnen ist eine höhere kantonale Beteiligung am Bahninfrastrukturfonds (+2,7 Millionen Franken).

Le volume des subventions octroyées par le canton dépasse le budget de 39,1 millions de francs. Cet écart découle essentiellement de la pandémie. A ce titre figurent les mesures en faveur de l'économie (+ 6 millions de francs par rapport au budget, y compris les mesures de relance), compensées par des recettes supplémentaires et des prélèvements sur la provision COVID et sur le fonds de relance, les surcoûts dans le domaine des transports publics liés à la crise de COVID-19 (+ 4,9 millions de francs), compensés par une participation des communes et par un prélèvement sur la provision COVID, l'aide financière au HFR (+ 20,2 millions de francs supplémentaires par rapport au budget), au RFSM (+ 0,9 million de francs) et au HIB (+ 0,4 million de francs) tous deux compensés par un prélèvement sur la provision COVID. Notons encore les mesures du plan jeunesse pour 0,5 million de francs entièrement compensées par un prélèvement sur la provision COVID. Abstraction faite de ces éléments particuliers, le volume

Die vom Kanton gewährten Beiträge liegen um über 39,1 Millionen Franken über den Voranschlagszahlen. Dieses Ergebnis ist hauptsächlich pandemiebedingt. Darunter fallen die vollständig durch Mehreinnahmen sowie Entnahmen aus der COVID-Rückstellung und dem Wiederankurbelungsfonds kompensierten Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft (+ 6 Millionen Franken einschliesslich der Massnahmen aus dem Wiederankurbelungsplan), die durch eine Beteiligung der Gemeinden und eine Entnahme aus der COVID-Rückstellung kompensierten pandemiebedingten Mehrkosten im öffentlichen Verkehr (+ 4,9 Millionen Franken), die Finanzhilfe für das HFR (+ 20,2 Millionen Franken mehr als veranschlagt), die durch eine Entnahme aus der COVID-Rückstellung kompensierte Finanzhilfe für das FNPG (+ 0,9) Millionen Franken und das HIB (+ 0,4 Millionen Franken) sowie ein ebenfalls vollständig durch eine Entnahme aus der COVID-Rückstellung finanzierter

des subventions octroyées est légèrement supérieur au budget (+ 6,2 millions de francs). Ce résultat découle d'évolutions divergentes, dont les principales baisses concernent les subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale et le dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional, alors que la principale hausse a été enregistrée au niveau de l'aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés. A noter que les dépenses supplémentaires dans ce domaine sont couvertes par des recettes fédérales complémentaires.

Betrag von 0,5 Millionen Franken für den Unterstützungsplan für die Jugend. Abgesehen von diesen besonderen Faktoren fallen die vom Kanton gewährten Beiträge leicht höher aus als budgetiert (+ 6,2 Millionen Franken), was auf gegenläufigen Entwicklungen beruht. Geringer ausgefallen als budgetiert sind insbesondere die Kantonsbeiträge zugunsten der Gemeinden für die Sozialhilfe und die Überschreitung des Kantonsanteils für den Regionalverkehr, während hauptsächlich die Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge über dem budgetierten Betrag liegt, wobei zu sagen ist, dass die Mehrausgaben in diesem Bereich durch zusätzliche Einnahmen des Bundes gedeckt werden.

Quant au volume supérieur au budget des amortissements portant sur les prêts, participations et subventions d'investissements, si l'on défalque le montant de l'opération liée à l'ECPF ainsi que celui des mesures de relance, il se révèle en fait quelque peu inférieur aux prévisions (– 3,8 millions de francs). Cela tient en grande partie au fait qu'il n'y a finalement eu aucun montant versé dans le cadre de la construction du bâtiment SLL contrairement à ce qui avait été retenu au budget. C'est également le cas en ce qui concerne les prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques. A l'inverse, certains amortissements se situent en dessus du budget. Cela concerne les amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires, entièrement compensées par un prélèvement sur la provision dédiée. Le volume des subventions dans le domaine de l'énergie se situe également à un niveau plus élevé que budgété. A noter que le prêt à la Fondation d'Hauterive et celui en faveur des TPF, réalisés dans le cadre de mesures du plan de relance, se sont avérés finalement moins importants qu'attendus. L'amortissement de ces deux derniers prêts étant entièrement couvert par un prélèvement sur le fonds y relatif, celui-ci a été adapté en conséquence.

Die über dem Voranschlag liegenden Abschreibungen auf den Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen fallen tatsächlich etwas geringer aus als budgetiert, wenn man von den Beträgen in Zusammenhang mit der KAAB-Transkation und den Wiederankurbelungsmassnahmen absieht (– 3,8 Millionen Franken). Dies beruht hauptsächlich darauf, dass im Rahmen des Baus des SLL-Gebäudes anders als im Budget vorgesehen, letztlich keinerlei Ausgaben getätigt wurden, ebenso wenig wie bei den Darlehen für die Erneuerung der Skilifte und Bergbahnen. Gewisse Abschreibungen fallen hingegen höher aus als veranschlagt, so etwa die Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für Schulbauten, die vollständig durch Entnahmen aus der entsprechenden Rückstellung ausgeglichen sind, und die Subventionen in Energiebereich. Die im Rahmen der Wiederankurbelungsmassnahmen gewährten Darlehen für die Stiftung Abtei Hauterive und für die TPF fallen letztlich geringer aus als budgetiert. Die Abschreibungen auf letzteren beiden Darlehen werden durch eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds gedeckt, und dieser wurde entsprechend angepasst.

Le volume des subventions à redistribuer se situe quelque peu en dessous des prévisions budgétaires.

Die durchlaufenden Beiträge liegen etwas unter den Budgetvorgaben.

2.5.2. La part des charges de subventionnement demeure importante

Le volume des subventions occupe toujours une place prépondérante dans les comptes de l'Etat. En proportion des dépenses effectives, on constate cependant que la proportion du subventionnement n'atteint cette année que 46,9 %. Néanmoins, si l'on déduit les coûts des mesures transitoires et compensatoires liés à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat du total des dépenses effectives, elle passerait pour la troisième fois la barre des 50 % sur la période 2018 à 2022. L'évolution est plus contrastée par rapport aux charges totales de fonctionnement, dans la mesure où ces dernières comprennent également les opérations de clôture. En

2.5.2. Subventionsaufwand fällt weiter stark ins Gewicht

Die Subventionen fallen in der Staatsrechnung weiterhin stark ins Gewicht. 2022 liegt der prozentuale Anteil der Subventionen gemessen an den effektiven Staatsausgaben zwar lediglich bei 46,9 %. Bringt man jedoch die Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staatspersonals von den effektiven Gesamtausgaben in Abzug, würde der prozentuale Anteil der Subventionen gemessen an den effektiven Gesamtausgaben des Staates im Zeitraum 2018-2022 zum dritten Mal in Folge über 50 % liegen. Etwas differenzierter sieht es beim Anteil der Subventionen gemessen am laufenden Gesamtaufwand

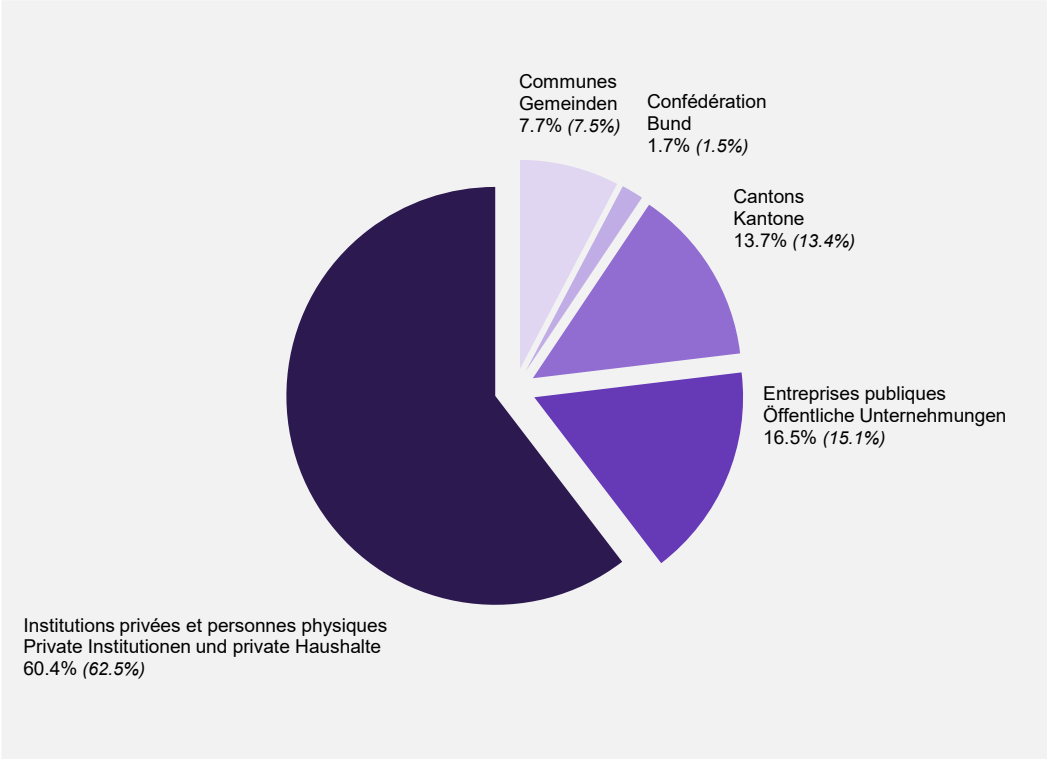
2022, cette catégorie de charges absorbe 43,9 % du total des charges de fonctionnement de l'Etat (respectivement 47 %, déduction faite des mesures transitoires), comme le montrent les chiffres ci-dessous :

aus, in dem die Abschlussbuchungen einbezogen sind. 2022 macht diese Aufwandkategorie 43,9 % (beziehungsweise 47 % nach Abzug der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen) des gesamten laufenden Aufwands des Staates aus, wie aus den folgenden Zahlen ersichtlich ist:

	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020	Comptes Rechnung 2019	Comptes Rechnung 2018
Part des subventions en % : Anteil der Subventionen in %:					
des charges de fonctionnement des laufenden Aufwandes	43,9	47,8	47,8	47,6	47,8
des dépenses effectives der effektiven Ausgaben	46,9	51,1	50,6	49,2	48,7

Quant à leur répartition selon les bénéficiaires, le graphique ci–après démontre, pour 2022 *(2021)*, que ces transferts profitent en premier lieu aux institutions privées et aux personnes physiques, qui ensemble accaparent plus de 60 % du subventionnement. On notera la hausse significative de la part revenant aux entreprises publiques, en lien notamment avec l'aide financière au HFR pour faire face aux conséquences de la crise sanitaire.

Was ihre Aufteilung auf die jeweiligen Empfänger betrifft, so zeigt die folgende Grafik, dass diese Transferausgaben im Jahr 2022 *(2021)* in erster Linie privaten Institutionen und privaten Haushalten zugutekommen, die zusammen über 60 % der Subventionen beanspruchen. Man beachte auch die signifikante Zunahme des Anteils, der auf öffentliche Unternehmungen entfällt, die namentlich mit der Finanzhilfe für das HFR zur Bewältigung der Auswirkungen der Coronakrise zusammenhängt.



2.6. L'évolution des flux financiers Etat-communes

Par rapport à l'exercice précédent, le volume des contributions de l'Etat en faveur des communes est resté quasiment stable alors que celui des participations financières des communes a progressé de façon plus significative (+ 16,2 millions de francs). Ainsi, le flux net de l'Etat en faveur des communes diminue d'un montant correspondant, sous l'effet d'une hausse des charges principalement dans des domaines cofinancés avec les communes (notamment les institutions spécialisées et les EMS), au niveau de la masse salariale dans l'enseignement obligatoire et des subventions pour les transports publics. Quant au flux de l'Etat en faveur des communes, il n'a presque pas progressé en raison, en particulier, de la diminution des dépenses d'aide sociale et de la baisse de la contribution transitoire versée aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises.

Par rapport aux prévisions budgétaires, les apports effectifs de l'Etat sont inférieurs de 7,7 millions de francs, en raison de dépenses moins importantes que prévu (notamment en termes de soins et aide familiale à domicile, d'aide sociale et de mesures énergétiques), tout comme ceux des communes mais dans une moindre mesure. En conséquence de quoi, le solde des prestations financières de 78,8 millions de francs enregistré en 2022 est en retrait par rapport au montant inscrit au budget (82,1 millions de francs). Globalement, par rapport au budget, les comptes 2022 des communes ne devraient néanmoins pas être péjorés.

Les relations financières Etat-communes ont ainsi connu l'évolution suivante au cours des quatre dernières années :

2.6. Entwicklung der Finanzströme Staat-Gemeinden

Im Vergleich zum Vorjahr sind die Beiträge des Staates zugunsten der Gemeinden in etwa unverändert geblieben, während die finanziellen Beteiligungen der Gemeinden signifikant gestiegen sind (+ 16,2 Millionen Franken). So haben sich die Netto-Finanzströme des Staates zu Gunsten der Gemeinden in einem entsprechenden Betrag verringert, zum einen infolge höherer Kosten hauptsächlich in den mit den Gemeinden kofinanzierten Bereichen (namentlich die sonder- und sozialpädagogischen Institutionen und Pflegeheime), bei der Lohnsummenentwicklung in der obligatorischen Schule und bei den Beiträgen für den öffentlichen Verkehr. Die Finanzströme des Staates zu Gunsten der Gemeinden sind insbesondere aufgrund der rückläufigen Sozialhilfeausgaben und der geringeren Übergangsbeiträge zugunsten der Gemeinden in Zusammenhang mit der neuen Unternehmenssteuerreform praktisch gleich geblieben.

Die effektiven Zahlungen des Staates liegen aufgrund geringerer Ausgaben als geplant (namentlich bei der spitalexternen Krankenpflege und Familienhilfe, der Sozialhilfe und den Massnahmen im Energiebereich) um 7,7 Millionen Franken unter den Voranschlagszahlen, wie auch die Zahlungen der Gemeinden, aber in geringerem Mass. Demzufolge liegt der 2022 verzeichnete Saldo der finanziellen Leistungen mit 78,8 Millionen Franken unter dem budgetierten Betrag (82,1 Millionen Franken). Insgesamt sollten die Gemeinderechnungen 2022 im Vergleich zu ihren Budgets somit nicht schlechter ausfallen.

Die Finanzbeziehungen Staat-Gemeinden haben sich in den letzten vier Jahren wie folgt entwickelt:

	Flux de l'Etat en faveur des communes Finanzströme des Staates zugunsten der Gemeinden	Flux des communes en faveur de l'Etat Finanzströme der Gemeinden zugunsten des Staates	Flux financiers nets de l'Etat en faveur des communes Nettofinanzströme des Staates zugunsten der Gemeinden
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Fonctionnement **Laufender Aufwand**			
Comptes 2019 Rechnung 2019	438,4	402,3	36,1
Comptes 2020 Rechnung 2020	463,9	409,4	54,5
Comptes 2021 Rechnung 2021	472,0	415,3	56,7
Comptes 2022 Rechnung 2022	473,3	431,8	41,5
Investissements **Investitionen**			
Comptes 2019 Rechnung 2019	10,8	1,4	9,4
Comptes 2020 Rechnung 2020	14,1	1,4	12,7
Comptes 2021 Rechnung 2021	16,9	1,4	15,5
Comptes 2022 Rechnung 2022	15,8	1,3	14,5
Parts aux recettes **Einnahmenanteile**			
Comptes 2019 Rechnung 2019	22,0	–	22,0
Comptes 2020 Rechnung 2020	22,3	–	22,3
Comptes 2021 Rechnung 2021	22,8	–	22,8
Comptes 2022 Rechnung 2022	22,8	–	22,8
Total			
Comptes 2019 Rechnung 2019	471,2	403,7	67,5
Comptes 2020 Rechnung 2020	500,3	410,8	89,5
Comptes 2021 Rechnung 2021	511,7	416,7	95,0
Comptes 2022 Rechnung 2022	511,9	433,1	78,8

Ce sont toujours les mêmes tâches qui sont à l'origine des prestations financières réciproques Etat-communes. Néanmoins, en raison du changement de taux de participation des communes découlant de l'introduction de la nouvelle loi scolaire, les comparaisons depuis 2016 sont rendues plus difficiles en ce qui concerne l'enseignement obligatoire. On peut cependant en conclure que dès 2016 les contributions des communes dans ce domaine en ont globalement été allégées. En raison de la fin de certaines mesures d'économies à fin 2016, notamment celles relatives au personnel, les charges 2017 dans le domaine de l'enseignement obligatoire repartent à la hausse tant pour l'Etat que pour les communes. La progression en 2018 représentait quelque 1,5 million de francs. Elle se stabilise presque en 2019 avec une augmentation d'à peine 0,5 million de francs, puis repart à la hausse en 2020 sous l'effet de la cantonalisation des services d'intégration, qui ont été compris dans la masse salariale de l'enseignement obligatoire à partir de la rentrée 19/20. En 2021, cette tendance se poursuit (+ 4,4 millions de francs), même si elle régresse quelque peu en 2022 (+ 3,2 millions de francs). Au total, la croissance des apports des communes relevée entre 2019 et 2022 ascende à 29,4 millions de francs (+ 7,3 %). Les principales augmentations sont concentrées sur 4 domaines précis, soit :

Den gegenseitigen finanziellen Leistungen Staat-Gemeinden liegen immer dieselben Aufgaben zugrunde. Mit dem neuen Beitragssatz der Gemeinden nach Einführung des neuen Schulgesetzes ist es allerdings seit 2016 schwieriger, Vergleiche mit der obligatorischen Schule anzustellen. Es kann jedoch davon ausgegangen werden, dass die Gemeinden in diesem Bereich seit 2016 insgesamt entsprechend entlastet worden sind. Weil Ende 2016 gewisse Sparmassnahmen ausgelaufen sind, insbesondere die das Personal betreffenden, stiegen 2017 sowohl die Ausgaben des Staates als auch der Gemeinden im Bereich des obligatorischen Unterrichts wieder. 2018 betrug die Zunahme rund 1,5 Millionen Franken. 2019 blieben die Ausgaben mit einer jährlichen Zunahme von knapp 0,5 Millionen Franken fast unverändert und wurden 2020 mit der Kantonalisierung der Integrationsdienste, die ab Schuljahresbeginn 2019/2020 wieder Eingang in die Lohnsumme im obligatorischen Unterricht fanden, erneut in die Höhe getrieben. 2021 setzte sich dieser Trend fort (+ 4,4 Millionen Franken), schwächte sich aber 2022 etwas ab (+ 3,2 Millionen Franken). Die Gesamtzunahme der finanziellen Beiträge der Gemeinden zwischen 2019 und 2022 beträgt 29,4 Millionen Franken (+ 7,3 %). Die stärkste Zunahme ist in den folgenden vier Bereichen zu verzeichnen:

	Evolution 2019-2022 Entwicklung 2019-2022	
	mios / Mio.	en / in %
EMS Pflegeheime	+ 4,4	+ 8,7
Institutions spécialisées Sonder- und sozialpädagogische Institutionen	+ 7,1	+ 8,6
Enseignement obligatoire Obligatorischer Unterricht	+ 11,3	+ 6,2
Transports publics Öffentlicher Verkehr	+ 4,4	+ 20,9

S'agissant en l'occurrence de tâches cofinancées avec l'Etat, ce dernier supporte donc la même pression sur ses charges en la matière.

Da es sich hier um Aufgaben handelt, die vom Staat mitfinanziert werden, schlagen diese beim Staat gleichermassen auf der Ausgabenseite zu Buche.

2.7. Les attributions aux provisions, aux fonds et les charges extraordinaires

Les attributions aux provisions et aux fonds s'élèvent à 234,9 millions de francs en 2022 et représentent une progression très marquée de 161 millions de francs par rapport au budget. Par ailleurs, au titre de charges extraordinaires, il convient de relever l'attribution de 50 millions de francs au fonds d'infrastructures. A noter également l'amortissement de titres en lien avec le transfert de propriété et la dotation en capital de l'ECPF pour un montant de 39 millions de francs, opération compensée intégralement par un prélèvement sur le fonds de politique foncière active et donc neutre au niveau du résultat pour l'Etat.

Au vu du résultat favorable des comptes 2022 et s'appuyant en particulier sur les articles 28 et 28a de la loi sur les finances, le Conseil d'Etat a décidé de plusieurs attributions à des fonds et provisions afin d'anticiper différents éléments qui impacteront négativement et de manière significative les finances de l'Etat dès les prochains exercices.

Les principales opérations concernent :

> la provision visant à prévenir le risque de diminution de la part au bénéfice de la BNS. Suite à la décision de la dissoudre de 50 millions de francs en 2020 afin de faire face aux dépenses supplémentaires urgentes induites par la crise sanitaire, il a été décidé de reconstituer partiellement cette provision. Ainsi, il a été alloué 25 millions de francs en 2021 et 75 millions de francs en 2022, portant le montant total de cette provision à 153,5 millions de francs. A noter que la BNS ne versera rien aux cantons en 2023, ce qui induit une diminution des revenus de 149 millions de francs pour l'Etat ;

> l'HFR, dont l'assainissement nécessitera une contribution particulière de la part de l'Etat dans un futur proche. A cette fin, un complément à la provision existante d'un montant de 15 millions de francs a été versé en 2022, ce qui porte la provision à 55 millions de francs ;

> la provision spécifique destinée à couvrir les risques liés à l'activité hospitalière. Elle doit permettre de faire face au surcoût des activités des hôpitaux (notamment le HFR et le RFSM) ainsi qu'à l'évolution importante des journées d'attente pour les personnes âgées avant l'entrée en EMS. Ainsi, cette provision a été alimentée à hauteur de 15 millions de francs ;

> le risque sur la péréquation des ressources. Suite à la décision de dissoudre la provision de 40 millions de francs en 2020 afin de constituer un fonds de relance permettant le financement de mesures destinées à

2.7. Einlagen in Rückstellungen und Fonds und ausserodentlicher Aufwand

Die Einlagen in Rückstellungen und Fonds belaufen sich 2022 auf 234,9 Millionen Franken und nehmen damit gegenüber dem Voranschlag ganz markant um 161 Millionen Franken zu. Zudem ist unter dem ausserordentlichen Aufwand eine Zuweisung an den Infrastrukturfonds im Betrag von 50 Millionen Franken zu erwähnen. Ebenfalls zu erwähnen ist die vollumfänglich durch eine Entnahme aus dem Fonds für die aktive Bodenpolitik gedeckte Abschreibung auf Wertschriften in Zusammenhang mit der Eigentumsübertragung und Kapitalausstattung für die KAAB im Betrag von 39 Millionen Franken, die für den Staat somit ergebnisneutral ist.

Angesichts des positiven Rechnungsergebnisses 2022 und namentlich gestützt auf die Artikel 28 und 28a des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Staates hat der Staatsrat im Hinblick auf verschiedene Faktoren, die die Staatsfinanzen in den kommenden Rechnungsjahren erheblich belasten werden, Zuweisungen an verschiedene Fonds und Rückstellungen beschlossen.

Die wichtigsten Abschlussbuchungen:

> Rückstellung für die SNB-Gewinnrisiken: Nach dem Beschluss, Ende 2020 50 Millionen Franken aus diesem Fonds für die pandemiebedingten dringlichen Mehrkosten aufzulösen, wurde eine teilweise Wiederäufnung beschlossen und 2021 eine Einlage von 25 Millionen Franken und 2022 eine Einlage von 75 Millionen Franken getätigt, womit sich der Gesamtbetrag dieser Rückstellung auf 153,5 Millionen Franken beläuft. 2023 wird es übrigens keine SNB-Gewinnausschüttung an die Kantone geben, weshalb dem Staat eine Ertragseinbusse von 149 Millionen Franken bevorsteht.

> HFR: Für die Sanierung des HFR wird es in naher Zukunft einen besonderen Beitrag des Staates brauchen. Zu diesem Zweck wurde 2022 die diesbezügliche Rückstellung um 15 Millionen Franken aufgestockt, die nun bei 55 Millionen Franken liegt.

> Spezifische Rückstellung zur Deckung der Risiken in Zusammenhang mit der Spitaltätigkeit: Mit dieser Rückstellung, die mit 15 Millionen Franken geäufnet wurde, sollen die Mehrkosten der Tätigkeiten der Spitäler (namentlich HFR und FNPG) sowie die Kosten der starken Zunahme bei den Warteaufenthalten älterer Menschen vor einem Pflegeheimeintritt bewältigt werden können.

> Schwankungsrisiken beim Ressourcenausgleich: Nach dem Beschluss, die Rückstellung von 40 Millionen Franken im Jahr 2020 aufzulösen und einen Wieder-

soutenir l'économie, il a été décidé de reconstituer partiellement cette provision au vu des perspectives attendues quant à ces revenus. Ainsi, il a été alloué 10 millions de francs en 2022 ;

ankurbelungsfonds zur Finanzierung von Massnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft zu bilden, wurde eine teilweise Neubildung dieser Rückstellung im Hinblick auf die diesbezüglich erwarteten Ertragsaussichten beschlossen. So wurde sie 2022 wieder mit 10 Millionen Franken geäufnet.

> les constructions scolaires. Afin de faire face aux engagements pris et à venir, 6 millions de francs ont été alloués à la provision existante qui avait été entièrement utilisée à fin 2022 ;

> Schulbauten: Mit Blick auf eingegangene und kommende Verpflichtungen wurde die bestehende, Ende 2022 vollständig aufgebrauchte Rückstellung mit 6 Millionen Franken geäufnet.

> les hospitalisations hors canton. Au vu des variations importantes quant à l'évolution des dépenses dans ce domaine, le Conseil d'Etat a décidé de constituer une provision de 5 millions de francs afin de couvrir ce risque ;

> Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons: Angesichts der stark schwankenden Ausgabenentwicklung in diesem Bereich hat der Staatsrat zur Abfederung dieses Schwankungsrisikos die Bildung einer Rückstellung im Betrag von 5 Millionen Franken beschlossen.

> le renforcement des activités de recherche et développement en attribuant d'une part, 4 millions de francs au fonds de recherche et développement de la HES-SO//FR et d'autre part, 4 millions de francs au fonds de l'innovation et du développement de l'Université ;

> Stärkung der Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten: Einlage von 4 Millionen Franken in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR sowie Zuweisung von 4 Millionen Franken an den Fonds zur Innovations- und Entwicklungsförderung der Universität.

> les surcoûts dans les EMS. Suite à la décision d'adapter le prix de pension dans les EMS pour 2023 afin de tenir compte de l'inflation, la provision relative à la politique en faveur des personnes âgées a été complétée d'un montant de 4 millions de francs, la portant à quelque 7,3 millions de francs ;

> Mehrkosten in den Pflegeheimen: Nach dem Beschluss, die Pensionspreise in den Pflegeheimen für 2023 an die Inflation anzupassen, wurde die Rückstellung zur Förderung der Politik zugunsten der Seniorinnen und Senioren mit 4 Millionen Franken geäufnet und damit auf rund 7,3 Millionen Franken aufgestockt.

> l'alimentation de la provision en faveur du développement durable de 2,5 millions de francs afin de contribuer au financement de la stratégie y relative ;

> Rückstellung für die nachhaltige Entwicklung: Diese Rückstellung wurde mit 2,5 Millionen Franken geäufnet, um zur Finanzierung der diesbezüglichen Strategie beizutragen.

> le subventionnement des biens culturels. La provision concernée a été réalimentée à hauteur de 1 million de francs pour faire face aux besoins en la matière.

> Beiträge für Kulturgüter: Die diesbezügliche Rückstellung wurde zur Deckung des entsprechenden Bedarfs in diesem Bereich um 1 Million Franken aufgestockt.

En outre, dans le but de couvrir les risques liés à l'octroi de cautionnements, une attribution de 2 millions de francs a été réalisée en faveur de la provision pour risque sur cautionnement en matière de promotion économique. En contrepartie, un prélèvement d'un montant identique a été effectué sur le fonds de la NPR. De ce fait, cette opération est neutre sur le résultat des comptes.

Ausserdem wurden zur Absicherung von Bürgschaftsrisiken der entsprechenden Rückstellung 2 Millionen Franken zur Absicherung von Bürgschaftsrisiken in Zusammenhang mit der Wirtschaftsförderung zugewiesen. Im Gegenzug wurde ein gleich hoher Betrag aus dem NRP-Fonds entnommen, womit diese Transaktion für das Rechnungsergebnis neutral ist.

En ce qui concerne les attributions usuelles aux fonds pour un montant total de quelque 91,1 millions de francs, elles portent notamment sur l'allocation de 19,9 millions de francs au fonds de l'énergie, de 13,3 millions de francs au fonds de relance conformément au budget, de 11,9 millions de francs au fonds de l'emploi, de 8,3 millions de francs au fonds de l'aménagement des routes principales, de 13,5 millions de francs aux fonds liés à la taxe sociale, de 15,9 millions de francs au fonds pour l'asile, de 1,7 million de francs au fonds de la Nouvelle Politique Régionale ainsi que 1,6 million de

Die üblichen Fondseinlagen im Gesamtbetrag von rund 91,1 Millionen Franken betreffen hauptsächlich die Einlage von 19,9 Millionen Franken in den Energiefonds, von 13,3 Millionen Franken in den Wiederankurbelungsfonds gemäss Voranschlag, von 11,9 Millionen Franken in den Beschäftigungsfonds, von 8,3 Millionen Franken in den Fonds für den Ausbau der Hauptstrassen, von 13,5 Millionen Franken in den Sozialabgabefonds, von 13,5 Millionen Franken in den Sozialabgabefonds, von 15,9 Millionen Franken in den Asylfonds, von 1,7 Millionen Franken in den Fonds für die Neue Regionalpolitik sowie von

francs au fonds cantonal des sites pollués. L'alimentation du fonds relatif aux contributions de remplacement de la Protection civile (1,9 million de francs) est légèrement inférieure aux prévisions budgétaires. L'activité dans la construction, notamment de logements, détermine directement cette position. Divers autres versements aux fonds en rapport notamment avec la Loterie romande ont été effectués. A signaler que toutes ces attributions ont été opérées en application de dispositions légales spécifiques ou d'engagements pris. Enfin, un versement de moindre importance (quelque 30'000 francs) a été effectué au fonds sur la plus-value immobilière en 2022.

Enfin, compte tenu du résultat des comptes 2022, une attribution de 50 millions de francs a été réalisée en faveur du fonds d'infrastructures. Cette affectation, enregistrée en tant que charge extraordinaire, permet de compléter le préfinancement d'infrastructures nécessaires au développement du canton. En prenant en considération le prélèvement de près de 12 millions de francs opéré à la fin 2022, ce fonds atteint au total quelque 220,1 millions de francs.

1,6 Millionen Franken in den kantonalen Altlastenfonds. Die Äufnung des Ersatzabgabenfonds des Zivilschutzes (1,9 Millionen Franken) liegt leicht unter den Budgetschätzungen, was unmittelbar auf die Bauwirtschaft, namentlich den Wohnungsbau zurückzuführen ist. Zudem sind diverse weitere Fondseinlagen namentlich in Zusammenhang mit der Loterie Romande getätigt worden. Alle diese Fondseinlagen erfolgten in Anwendung spezifischer Gesetzesbestimmungen oder aufgrund eingegangener Verpflichtungen. Ausserdem erfolgte 2022 eine kleinere Einlage in den Mehrwertfonds im Betrag von rund 30 000 Franken.

In Anbetracht des Rechnungsergebnisses 2022 wurden 50 Millionen Franken dem Infrastrukturfonds zugewiesen. Mit dieser als ausserordentlicher Aufwand verbuchten Einlage kann die Vorfinanzierung von für die Entwicklung des Kantons notwendigen Infrastrukturen ergänzt werden. Unter Berücksichtigung einer Entnahme von rund 12 Millionen Franken per Ende 2022 belaufen sich die Mittel dieses Fonds auf insgesamt rund 220,1 Millionen Franken.

2.8. L'affectation des charges brutes du compte de résultats de l'Etat

Aux comptes 2022, l'enseignement et la formation, la santé, la prévoyance et les assurances sociales ainsi que les hôpitaux absorbent globalement plus de 60 % des charges totales de l'Etat. Les différents domaines demeurent relativement stables par rapport à l'année antérieure. On remarque néanmoins une forte progression au niveau de la fonction « Administration générale » en raison notamment du coût des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat. Défalcation faite de cette opération, la part des charges brutes de cette fonction demeure quasiment identique à l'année précédente. Dans le détail, les charges totales de l'Etat (compte de résultats) se répartissent ainsi, par fonction :

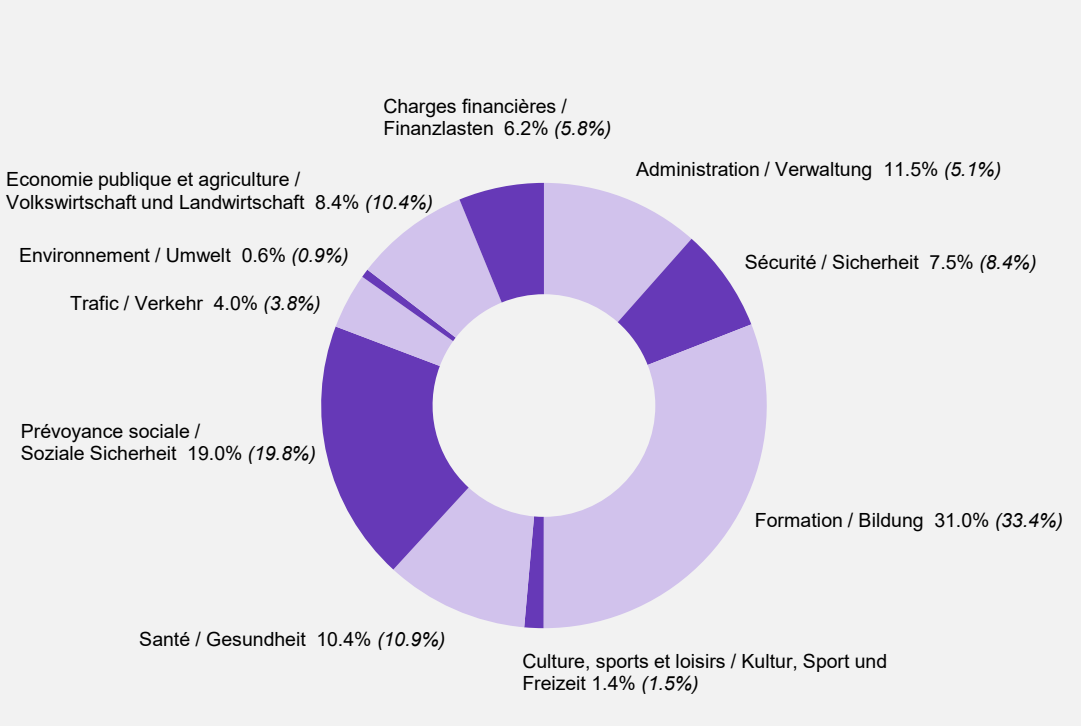
2.8. Zweckbindung des Bruttoaufwands der Erfolgsrechnung des Staates

In der Staatsrechnung 2022 beanspruchen Bildung, Gesundheit, Sozialvorsorge und Sozialversicherungen sowie die Spitäler mehr als 60 % des Gesamtaufwands des Staates. Die verschiedenen Bereiche bleiben gegenüber dem Vorjahr mehr oder weniger unverändert. Festzustellen ist allerdings eine starke Zunahme auf Ebene der Funktion «Allgemeine Verwaltung», insbesondere aufgrund der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform. Ohne diese Kosten wäre der Anteil des Bruttoaufwands in dieser Funktion praktisch gleich wie im Vorjahr. Im Einzelnen teilt sich der Gesamtaufwand des Staates (Erfolgsrechnung) nach funktionaler Gliederung wie folgt auf:

Répartition des charges brutes de l'Etat, par fonction, aux comptes 2022
Aufteilung des Bruttoaufwands des Staates in der Staatsrechnung 2022 nach funktionaler Gliederung

	mios / Mio.	en / in %
Administration générale Allgemeine Verwaltung	520,8	11,5
Ordre et sécurité publics (justice, police) Öffentliche Ordnung und Sicherheit (Justiz, Polizei)	340,1	7,5
Formation Bildung	1398,8	31,0
Culture, sports et loisirs Kultur, Sport und Freizeit	62,5	1,4
Santé Gesundheit	470,1	10,4
Prévoyance sociale Soziale Sicherheit	856,1	19,0
Trafic Verkehr	182,6	4,0
Protection de l'environnement / aménagement du territoire Umweltschutz und Raumordnung	28,2	0,6
Economie publique / agriculture Volkswirtschaft / Landwirtschaft	378,0	8,4
Charges financières Finanzlasten	279,6	6,2
Total	4516,8	100,0

Répartition des charges brutes de l'Etat, par fonction en % pour 2022 *(2021)* :
Verteilung des Bruttoaufwands nach funktionaler Gliederung in % für 2022 *(2021)*:



2.9. Un service de la dette qui demeure modeste

Les dépenses de l'Etat consacrées à la rémunération des emprunts ainsi qu'au paiement des intérêts sur les dépôts des fonds et les restitutions d'impôts représentent, en 2022, 6,3 millions de francs. Le service de la dette au sens large représente 0,4 % du produit de la fiscalité cantonale. La variation absolue enregistrée entre 2021 et 2022 (+ 1 million de francs) s'explique avant tout par une croissance des remboursements à des contribuables dont les acomptes payés étaient trop élevés par rapport à la taxation fiscale effective. Depuis 2013, la charge du service de la dette a évolué ainsi :

2.9. Weiterhin moderater Schuldendienst

Die Staatsausgaben für die Darlehensverzinsung und -tilgung, die Verzinsung der Fondsdepots sowie der Steuerrückerstattungen belaufen sich im Jahr 2022 auf 6,3 Millionen Franken. Der Schuldendienst im weiteren Sinne entspricht 0,4 % des kantonalen Steueraufkommens. Die Veränderung in absoluten Zahlen zwischen 2021 und 2022 (+ 1 Million Franken) ist vornehmlich auf höhere Rückzahlungen an Steuerpflichtige wegen zu hoher Akontozahlungen im Vergleich zur effektiven Steuerveranlagung zurückzuführen. Seit 2013 hat sich der Schuldendienst wie folgt entwickelt:

Charge du service de la dette
Schuldendienst

Années Jahr	mios Mio.	en % de la fiscalité in % des Steueraufkommens	en francs par jour in Franken pro Tag
2013	14,0	1,2	38 900
2014	4,2	0,4	11 700
2015	3,9	0,3	10 800
2016	4,3	0,3	11 900
2017	3,8	0,3	10 600
2018	4,5	0,3	12 500
2019	4,9	0,4	13 600
2020	5,6	0,4	15 600
2021	5,3	0,4	14 700
2022	6,3	0,4	17 500

Sur 6,3 millions de francs de charges payés à ce titre en 2022, 6,2 millions de francs concernent des charges d'intérêts dus lors de restitutions d'impôts.

Pour mémoire, un remboursement de 50 millions de francs de la dernière dette à long terme de l'Etat est intervenu au début de l'année 2014.

Von den 2022 bezahlten 6,3 Millionen Franken entfallen 6,2 Millionen Franken auf Zinskosten bei Steuerrückerstattungen.

Es sei hier daran erinnert, dass Anfang 2014 die letzte langfristige Staatsschuld im Betrag von 50 Millionen Franken zurückgezahlt worden war.

3. Les revenus du compte de résultats

Les revenus de l'exercice 2022 se sont élevés à 4517,3 millions de francs, soit un chiffre de 15,8 % supérieur au budget (+ 617,1 millions de francs). A noter que ce total comprend l'opération de paiement en faveur de la CPPEF (mesures transitoires et compensatoires) pour un montant de 302 millions de francs ; montant compensé par prélèvement sur la provision ad hoc, ce qui impacte d'autant la somme des revenus.

3.1. Progression des revenus

Les diverses catégories de revenus ont évolué ainsi entre les comptes et le budget 2022 :

3. Ertrag der Erfolgsrechnung

Der Ertrag des Rechnungsjahres 2022 beläuft sich auf 4517,3 Millionen Franken und liegt somit um 15,8 % über dem Voranschlag (+ 617,1 Millionen Franken). Dieses Ertragstotal beinhaltet übrigens auch die Zahlung zugunsten der PKSPF (Übergangs- und Kompensationsmassnahmen) in Höhe von 302 Millionen Franken; dieser Betrag wurde über eine Entnahme aus der entsprechenden Rückstellung kompensiert, was sich entsprechend auf die Ertragssumme auswirkt.

3.1. Ertragszunahme

Die diversen Ertragskategorien haben sich zwischen Rechnung und Voranschlag 2022 wie folgt verändert:

	Comptes Rechnung 2022	Budget Voranschlag 2022	Evolution Entwicklung	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Revenus fiscaux Fiskalertrag	1447,5	1350,3	+ 97,2	+ 7,2
Revenus des biens / Taxes, émoluments, contributions Vermögenserträge / Entgelte	590,3	434,5	+ 155,8	+ 35,9
dont : Part au bénéfice de la BNS wovon Anteil am SNB–Gewinn	149,9	50,0	+ 99,9	+ 199,8
Revenus de transferts Transferertrag	1960,1	1907,3	+ 52,8	+ 2,8
dont : Part à l'IFD wovon: Anteil an der DBSt	128,8	114,5	+ 14,3	+ 12,5
dont : Part à l'impôt anticipé wovon: Anteil an der Verrechnungssteuer	16,1	22,0	– 5,9	– 26,8
dont : Péréquation financière fédérale wovon: Eidgenössischer Finanzausgleich	539,9	539,9	–	–
dont : Dédommagements wovon: Entschädigungen	456,1	418,0	+ 38,1	+ 9,1
dont : Subventions acquises wovon: Beiträge für eigene Rechnung	533,0	523,5	+ 9,5	+ 1,8
dont : Subventions à redistribuer wovon: Durchlaufende Beiträge	219,8	223,2	– 3,4	– 1,5
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	470,3	162,1	+ 308,2	+ 190,1
dont : Prélèvements sur provisions en lien avec la CPPEF wovon: Entnahme aus der Rückstellung für die PKSPF	302,0	–	+ 302,0	–
Imputations internes Interne Verrechnungen	49,1	46,0	+ 3,1	+ 6,7
Total	4517,3	3900,2	+ 617,1	+ 15,8

Ces données appellent les principales remarques suivantes :

> la progression des revenus constatée entre le budget et les comptes s'explique notamment par une croissance globale des revenus des biens et des revenus de transferts, qui cumulés représentent un écart de 208,6 millions de francs ;

> l'évolution du produit des revenus fiscaux (+ 7,2 %) sera traitée en détail sous le point 3.3 ci-après ;

> le poste « Revenus des biens, taxes, émoluments, contributions » présente un écart positif important de 35,9 % par rapport au budget.

  L'essentiel de cette amélioration s'explique par le versement de la part au bénéfice de la BNS de 149,9 millions de francs, ainsi que la récupération à hauteur de 11,6 millions de francs auprès de la Confédération des dépenses que l'Etat a engagé en faveur des mesures de lutte contre les effets COVID.

> l'évolution constatée dans le poste « Revenus de transferts » provient en grande partie de l'augmentation significative des dédommagements de collectivités publiques (+ 38,1 millions de francs dont 27,4 millions de francs en lien avec l'asile et les réfugiés) et de la part à l'IFD (+ 14,3 millions de francs).

  En ce qui concerne les subventions acquises, les montants dépassent le budget (+ 9,5 millions de francs) et sont dus notamment aux subventions fédérales plus élevées en particulier à la HES-SO//FR et pour les prestations complémentaires AVS/AI. A contrario, les subventions fédérales pour l'assurance maladie sont en dessous du budget. Quant aux subventions redistribuées, elles sont également en dessous du budget (– 3,4 millions de francs). Les ressources de la péréquation fédérale sont dans la cible des prévisions budgétaires, soit de 539,9 millions de francs.

> le poste « Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux » présente une forte augmentation (+ 190,1 %) incluant l'opération relative à la CPPEF. Les principales opérations sont présentées sous le point 3.5.

Les rubriques de revenus qui connaissent des fluctuations importantes par rapport au budget 2022 sont notamment les suivantes :

Zu diesen Zahlen ist Folgendes zu sagen:

> Die Ertragszunahme zwischen Voranschlag und Rechnung beruht namentlich auf einer Zunahme des Vermögensertrags und des Transferertrags, die zusammen zu einer Differenz von 208,6 Millionen Franken führen.

> Auf die Entwicklung des Steuerertrags (+ 7,2 %) wird unten in Punkt 3.3. im Einzelnen eingegangen.

> Die Position «Vermögenserträge, Entgelte» hat mit + 35,9 % deutlich besser abgeschnitten als budgetiert.

  Dies ist hauptsächlich auf die SNB-Gewinnausschüttung von 149,9 Millionen Franken zurückzuführen sowie auf die Rückerstattungen des Bundes in Höhe von 11,6 Millionen Franken für Ausgabenverpflichtungen des Staates für die Massnahmen zur Bewältigung der Auswirkungen der Coronapandemie.

> Die Entwicklung in der Position «Transferertrag» ist grösstenteils auf die signifikant höheren Entschädigungen von Gemeinwesen (+ 38,1 Millionen Franken, wovon 27,4 Millionen Franken für Asyl und Flüchtlinge) und den DBSt-Anteil (+ 14,3 Millionen Franken) zurückzuführen.

  Die Beiträge für eigene Rechnung liegen namentlich aufgrund höherer Bundesbeiträge insbesondere an die HES-SO//FR und für die AHV/IV-Ergänzungsleistungen über den Budgetzahlen (+ 9,5 Millionen Franken). Dagegen sind die Bundesbeiträge für die Krankenversicherung geringer ausgefallen als budgetiert. Die durchlaufenden Beiträge sind ebenfalls geringer als veranschlagt (– 3,4 Millionen Franken). Die Einnahmen aus dem Finanzausgleich des Bundes entsprechen mit 539,9 Millionen Franken den Voranschlagsschätzungen.

> In der Kategorie «Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen» ist eine starke Zunahme zu verzeichnen (+ 190,1 %), unter Einbezug der Pensionskassentransaktion. Auf die wichtigsten diesbezüglichen Transaktionen wird in Punkt 3.5. eingegangen.

Folgende Ertragspositionen weichen stark vom Voranschlag 2022 ab:

	mios / Mio.
Revenus en plus **Mehrertrag**	
Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank	+ 99,9
Gains sur ventes d'immobilisations Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	+ 39,8*
Impôts sur le bénéfice des personnes morales Gewinnsteuern der juristischen Personen	+ 31,4
Impôts à la source Quellensteuern	+ 27,6
Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylsuchende und Flüchtlinge	+ 27,4*
Impôts sur les gains immobiliers Grundstückgewinnsteuern	+ 16,1
Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	+ 15,8
Impôts sur les prestations en capital Steuern auf Kapitalabfindungen	+ 12,4
Droits de mutation Handänderungssteuern	+ 9,6
Récupérations de frais liés à la pandémie de COVID-19 Rückerstattung von coronapandemiebedingten Kosten	+ 9,5*
Impôts sur la fortune des personnes physiques Vermögenssteuern der natürlichen Personen	+ 7,7
Subventions fédérales à la HES-SO//FR Bundesbeiträge an die HES-SO//FR	+ 6,6*
Participations de la HES-SO Beteiligungen der HES-SO	+ 6,6*
Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS/AI Bundesbeiträge für die AHV/IV-Ergänzungsleistungen	+ 6,1*
Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	+ 5,4*
Revenus en moins **Minderertrag**	
Prélèvements sur provisions (Administration des finances : provision BNS) Entnahmen aus Rückstellungen (Finanzverwaltung: SNB-Rückstellung)	– 25,0
Prélèvements sur le fonds d'infrastructures Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	– 12,7*
Impôts sur le revenu des personnes physiques Einkommenssteuern der natürlichen Personen	– 10,2
Part à l'impôt anticipé Anteil an der Verrechnungssteuer	– 5,9

* Entièrement ou partiellement compensés par des charges liées
* Vollständig oder teilweise durch gebundene Aufwendungen kompensiert

A noter que les comptes 2022 comprennent également la formalisation des opérations de transfert des immeubles acquis dans le cadre de la politique foncière. Leur transfert en faveur de l'ECPF s'avère neutre dans les comptes de l'Etat ; l'apport de ces immeubles a été opéré sans contrepartie de la part de l'ECPF et assumé par le fonds de politique foncière active.

Aux comptes 2022, un montant de 14,8 millions de francs a été prélevé sur le fonds de relance décidé par le Grand Conseil en octobre 2020, afin de financer la suite des mesures mises en œuvre.

Der Jahresabschluss 2022 enthält auch die Formalisierung der Übertragung von Immobilien, die im Rahmen der Bodenpolitik erworben wurden. Deren Übertragung an die KAAB erweist sich in der Staatsrechnung als neutral; die Einbringung dieser Immobilien erfolgte ohne Gegenleistung seitens der KAAB und lief über den Fonds für die aktive Bodenpolitik.

In der Rechnung 2022 wurde ein Betrag von 14,8 Millionen Franken aus dem vom Grossen Rat im Oktober 2020 beschlossenen Wiederankurbelungsfonds zur Weiterfinanzierung der umgesetzten Massnahmen entnommen.

3.2. La méthode de comptabilisation des impôts

Le message sur les comptes 2006 traitait en détail de la problématique du changement de la méthode de comptabilisation des impôts intervenu dès les comptes 2005. En raison de leur importance, les principes en vigueur sont rappelés ci-dessous.

La méthode utilisée consiste à répartir la comptabilisation des recettes d'une année fiscale sur son année comptable et sur les deux exercices suivants. Depuis l'exercice comptable 2006, la comptabilisation du potentiel de facturation d'une année fiscale est répartie de la manière suivante pour les 4 rubriques concernées :

3.2. Steuerverbuchungsmethode

In der Botschaft zur Staatsrechnung 2006 war im Detail auf die Problematik der ab der Staatsrechnung 2005 geänderten Steuerverbuchungsmethode eingegangen worden. Da die diesbezüglich geltenden Grundsätze sehr wichtig sind, sei hier kurz daran erinnert.

Die angewandte Methode besteht darin, dass die Verbuchung der Einnahmen eines Steuerjahres auf das entsprechende Rechnungsjahr und auf die beiden folgenden Rechnungsjahre aufgeteilt wird. Seit dem Rechnungsjahr 2006 wird das Fakturierungspotenzial eines Steuerjahres für die vier betroffenen Rubriken buchhalterisch wie folgt aufgeteilt:

Année fiscale N Steuerjahr N	Année comptable Rechnungsjahr N	Année comptable Rechnungsjahr N+1	Année comptable Rechnungsjahr N+2
Revenu des PP Einkommen nP	93 %	3 %	4 %
Fortune des PP Vermögen nP	90 %	5 %	5 %
Bénéfice des PM Gewinn jP	70 %	10 %	20 %
Capital des PM Kapital jP	70 %	10 %	20 %

Le potentiel des recettes fait l'objet d'une réévaluation lors de chaque bouclement des comptes. Lors de la troisième année, il y a concordance entre les montants facturés et les montants comptabilisés.

Die potenziellen Einnahmen werden bei jedem Rechnungsabschluss neu geschätzt. Im dritten Jahr stimmen fakturierte und verbuchte Beträge überein.

3.3. Des revenus fiscaux en forte croissance

En 2022, l'Etat a comptabilisé 1447,5 millions de francs au titre des revenus fiscaux. Les produits de la fiscalité cantonale sont supérieurs au budget de 7,2 %, soit une hausse de 97,2 millions de francs. De manière générale, les recettes fiscales ont évolué très favorablement et dépassent largement les prévisions budgétaires. En effet, les perspectives conjoncturelles de mi-2021 décrivaient encore une évolution difficile de l'économie et du climat de consommation, en raison des effets de la pandémie. La réalité fut bien différente, avec une croissance économique soutenue. Les rentrées fiscales dépassent les prévisions budgétaires mais toutes les rubriques d'impôts n'ont pas évolué de la même manière. Dans le détail, les principaux impôts ont évolué de la manière suivante :

3.3. Stark gestiegener Steuerertrag

Im Jahr 2022 hat der Staat 1447,5 Millionen Franken an Steuereinnahmen verbucht. Die Steuererträge sind um 7,2 % bzw. 97,2 Millionen Franken höher ausgefallen als budgetiert. Ganz allgemein haben sich die Steuereinnahmen sehr positiv entwickelt und liegen deutlich über den Voranschlagsschätzungen. Tatsächlich sah der Konjunkturausblick Mitte 2021 aufgrund der Auswirkungen der Pandemie noch eine schwierige Entwicklung der Wirtschaft und des Konsumklimas voraus. In der Realität traf dies mit einem anhaltenden Wirtschaftswachstum hingegen gar nicht zu. Die Steuereinnahmen übertreffen die Voranschlagsschätzungen, aber es haben sich nicht alle Steuerrubriken gleich entwickelt. In den Hauptsteuerkategorien sind im Einzelnen folgende Entwicklungen festzustellen:

	Comptes Rechnung 2022	Budget Voranschlag 2022	Variations Comptes / Budget Veränderungen Rechnung / Voranschlag	
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Impôts directs sur les personnes physiques : **Direkte Steuern natürliche Personen:**				
Impôts sur le revenu Einkommenssteuern	843,8	854,0	– 10,2	– 1,2
Impôts sur la fortune Vermögenssteuern	80,7	73,0	+ 7,7	+ 10,5
Impôts à la source Quellensteuern	45,6	18,0	+ 27,6	+ 153,3
Impôts par suite de procédure en soustraction et amendes Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	7,4	8,0	– 0,6	– 7,5
Impôts directs sur les personnes morales : **Direkte Steuern juristische Personen:**				
Impôts sur le bénéfice Gewinnsteuern	158,4	127,0	+ 31,4	+ 24,7
Impôts sur le capital Kapitalsteuern	12,6	12,5	+ 0,1	+ 0,8
Autres impôts directs : **Übrige direkte Steuern:**				
Impôts fonciers Grundsteuern	2,5	4,3	– 1,8	– 41,9
Impôts sur les gains en capital Vermögensgewinnsteuern	96,1	67,2	+ 28,9	+ 43,0
Droits de mutations Vermögensverkehrssteuern	68,8	59,2	+ 9,6	+ 16,2
Impôts sur les successions et donations Erbschafts– und Schenkungssteuern	11,4	7,0	+ 4,4	+ 62,9
Impôts sur les maisons de jeu Spielbankenabgabe	2,1	2,5	– 0,4	– 16,0
Impôts sur la propriété et sur la dépense **Besitz– und Aufwandsteuern**	118,1	117,6	+ 0,5	+ 0,4
Total	1447,5	1350,3	+ 97,2	+ 7,2

Les écarts constatés dans le tableau qui précède appellent les remarques suivantes :

> il convient de rappeler que le passage à la taxation annuelle postnumerando a eu pour effet de devoir comptabiliser un potentiel estimé d'impôts à facturer sur un exercice donné. En effet, il faut savoir que, par exemple, le revenu et la fortune 2022 des personnes physiques devaient être déclarés jusqu'au 31 mars 2023. Les revenus déclarés ne seront donc connus qu'en 2023 et ils ne pourront être taxés que durant les années 2023 et 2024 ;

> s'agissant des impôts sur le revenu des personnes physiques, le budget a été établi en tenant compte d'une comptabilisation provisoire de 795 millions de francs pour l'année fiscale 2022, d'un complément 2021 de 25 millions de francs et d'un solde de 34 millions de francs pour 2020, soit un total de 854 millions de francs. En réalité, la part provisoire 2022 a été portée en compte pour 752 millions de francs et, sur la base des taxations notifiées en 2021 et 2020, des compléments respectivement de 39 millions de francs et de 51,1 millions de francs ont été enregistrés ainsi qu'un complément de 1,7 million de francs pour les années antérieures. Globalement, l'impôt sur le revenu des personnes physiques s'établit au total à 843,8 millions de francs pour 2022, ce qui correspond à un écart négatif de 10,2 millions de francs, soit – 1,2 % par rapport aux prévisions budgétaires. A noter que le transfert prévu du produit de l'impôt à la source vers le produit de l'impôt sur le revenu n'a pas eu lieu dans l'ampleur prévue (cf. infra) ;

> s'agissant de l'impôt sur la fortune : les comptes de l'année 2022 comprennent un montant de 60 millions de francs comme part provisoire pour l'année 2022 ainsi qu'un complément de 9 millions de francs de l'année 2021, un solde de 10,2 millions de francs pour 2020, auquel est ajouté 1,5 million de francs pour les années antérieures. Le montant total comptabilisé ascende à 80,7 millions de francs. L'écart positif par rapport au budget se monte ainsi à 7,7 millions de francs ;

> l'évolution du produit de l'impôt à la source présente un résultat supérieur de 27,6 millions de francs par rapport au budget. A relever que dès 2021, une modification de la législation permet aux contribuables imposés jusqu'ici à la source de remplir une déclaration d'impôt ordinaire. Les comptes 2021 et le budget 2022 anticipaient un transfert de recettes de l'impôt à la source vers l'impôt ordinaire pour un montant net estimé à 14 millions de francs. Dans les faits, un nombre restreint de contribuables ont fait usage de cette possibilité. Cela explique l'excédent de recettes sous l'impôt à la source. En effet, tant les comptes 2021 que le budget 2022 surestimaient le transfert de recettes fiscales ;

Zu den Abweichungen in dieser Tabelle ist Folgendes zu sagen:

> Mit dem Wechsel zur einjährigen Gegenwartsbesteuerung muss jeweils ein geschätztes Steuerfakturierungspotenzial in einem bestimmten Rechnungsjahr verbucht werden. Einkommen und Vermögen 2022 der natürlichen Personen mussten nämlich bis zum 31. März 2023 deklariert sein, und die deklarierten Einkommen sind also erst 2023 bekannt und können erst im Laufe der Jahre 2023 und 2024 veranlagt werden.

> Einkommenssteuern der natürlichen Personen: Für die Berechnung im Voranschlag wurden eine provisorische Fakturierung von 795 Millionen Franken für das Steuerjahr 2022, ein Mehrbetrag von 25 Millionen Franken für das Jahr 2021 und ein Saldo von 34 Millionen Franken für das Jahr 2020 berücksichtigt, also insgesamt 854 Millionen Franken. Tatsächlich wurde der provisorische Anteil für 2022 mit 752 Millionen Franken verbucht, und anhand der in den Jahren 2021 und 2020 eröffneten Veranlagungen kamen zusätzliche Beträge von 39 Millionen Franken bzw. 51,1 Millionen Franken sowie zusätzlich 1,7 Millionen Franken für die Vorjahre hinzu. Insgesamt liegt die Einkommenssteuer der natürlichen Personen für das Jahr 2022 mit 843,8 Millionen Franken um 10,2 Millionen Franken unter den Voranschlagsschätzungen (– 1,2 %). Der vorgesehene Transfer des Ertrags aus der Quellensteuer in den Ertrag der Einkommenssteuer hat übrigens nicht im beabsichtigten Umfang stattgefunden (s. unten).

> Vermögenssteuern: Die Staatsrechnung 2022 enthält einen Betrag von 60 Millionen Franken als provisorischen Betrag für das Jahr 2022, einen Mehrbetrag von 9 Millionen Franken für das Jahr 2021 und einen Saldo von 10,2 Millionen Franken für das Jahr 2020, zu dem 1,5 Millionen Franken für die Vorjahre hinzukommen. Der verbuchte Gesamtbetrag beläuft sich auf 80,7 Millionen Franken, mit einer positiven Differenz von 7,7 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag.

> Quellensteuer: Der Quellensteuerertrag fällt um 27,6 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Es ist darauf hinzuweisen, dass ab 2021 eine Gesetzesänderung es den bisher an der Quelle besteuerten Steuerpflichtigen ermöglicht, eine ordentliche Steuererklärung auszufüllen. In der Rechnung 2021 und im Voranschlag 2022 wurde ein Transfer von Einnahmen aus der Quellensteuer zur ordentlichen Steuer in Höhe von schätzungsweise 14 Millionen Franken netto erwartet. In der Realität haben nur wenige Steuerpflichtige von dieser Möglichkeit Gebrauch gemacht. Dies erklärt den Einnahmenüberschuss unter der Quellensteuer. Sowohl in der

Rechnung 2021 als auch im Voranschlag 2022 wurde die Steuerertragsumverteilung überschätzt.

> le produit des impôts récupérés par suite de procédures en soustraction et amendes présente un écart négatif de 7,5 % par rapport au budget ;

> Der Ertrag der Steuernachzahlungen infolge von Steuerhinterziehungsverfahren und Bussen ist 7,5 % geringer als budgetiert.

> s'agissant des impôts sur le bénéfice des personnes morales, le montant comptabilisé de 158,4 millions de francs se situe en dessus de la cible du budget (+ 31,4 millions de francs). Cet écart s'explique de la façon suivante :

> Gewinnsteuern der juristischen Personen: Der verbuchte Betrag von 158,4 Millionen Franken liegt über dem budgetierten Betrag (+ 31,4 Millionen Franken). Diese Differenz lässt sich folgendermassen erklären:

Les facturations de l'année 2020 se situent à 138 millions de francs, soit à un niveau inférieur par rapport à l'exercice 2019. Un solde de 37 millions de francs est mis en compte sur l'année 2022, ce qui représente 12 millions de francs de plus que les prévisions budgétaires.

Die Fakturierungen 2020 belaufen sich auf 138 Millionen Franken und liegen damit auf einem tieferen Niveau als 2019. Für 2022 wurde ein Restbetrag von 37 Millionen Franken verbucht, das sind 12 Millionen Franken mehr als nach den Voranschlagsschätzungen.

Les déclarations de l'année 2021 sont en cours de taxation et produisent au 31.12.2022 un impôt sur le bénéfice de 113,3 millions de francs. Le potentiel facturable de l'impôt présumé 2021 est évalué à 140 millions de francs. Une deuxième part provisoire de 22 millions de francs est mise en compte sur l'année 2022, soit 9 millions de francs de plus que prévu au budget.

Die Steuererklärungen der Steuerperiode 2021 werden gegenwärtig veranlagt und ergeben per 31. Dezember 2022 einen Gewinnsteuerbetrag von 113,3 Millionen Franken. Das Fakturierungspotenzial der geschätzten Steuer 2021 beläuft sich auf 140 Millionen Franken. Ein zweiter provisorischer Anteil von 22 Millionen Franken ist für 2022 verbucht worden, das sind 9 Millionen Franken mehr als veranschlagt.

A ces montants, il faut ajouter une première part provisoire de 100 millions de francs pour l'année 2022 en escomptant un rendement potentiel atteignant 143 millions de francs. Cette estimation a été effectuée en tenant compte d'informations déjà connues quant à l'évolution de la cote fiscale concernant des contribuables importants et en raison des fortes incertitudes qui demeurent quant aux perspectives conjoncturelles.

Zu diesen Beträgen muss noch ein erster provisorischer Anteil von 100 Millionen Franken für 2022 hinzugerechnet werden, wenn man von einem potenziellen Steuerertrag von 143 Millionen Franken ausgeht. Bei dieser Schätzung wurde auf die bereits bekannten Informationen über die Entwicklung des Steuerbetrags von grossen Steuerzahlern abgestellt und den weiter sehr ungewissen Konjunkturperspektiven Rechnung getragen.

L'évolution de l'impôt sur le bénéfice aux comptes 2022 reflète la solidité des résultats des entreprises. Les effets de la pandémie semblent s'être estompés et les résultats surpassent largement les prévisions issues des perspectives conjoncturelles de mi-2021. Le volume encaissé au titre de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales s'approche de celui valable avant la pandémie et avant la réforme fiscale des entreprises (RFFA) (2019 : 166,4 millions de francs).

Die Gewinnsteuerentwicklung in der Staatsrechnung 2022 zeugt von den soliden Firmenergebnissen. Die Auswirkungen der Coronapandemie sind offenbar abgeflaut, und die Ergebnisse übertreffen die Prognosen aus dem Konjunkturausblick von Mitte 2021 deutlich. Der Gewinnsteuerertrag nähert sich demjenigen vor der Pandemie und vor der Unternehmenssteuerreform (STAF) (2019: 166,4 Millionen Franken).

> l'évolution de l'impôt sur le capital des personnes morales se situe dans la cible budgétaire (+ 0,1 million de francs) ;

> Der Kapitalsteuertrag der juristischen Personen liegt im budgetierten Rahmen (+ 0,1 Millionen Franken).

> l'impôt sur les gains en capital surpasse largement le budget de 28,9 millions de francs et se situe nettement en dessus du produit enregistré en 2021 (+ 18,9 millions de francs) ;

> Vermögensgewinnsteuer: Bei dieser Steuer liegen die Einnahmen um 28,9 Millionen Franken deutlich über dem Voranschlag und auch über den Einnahmen von 2021 (+ 18,9 Millionen Franken).

> les droits de mutations affichent une hausse significative par rapport aux prévisions budgétaires (+ 16,2 %). Ils se situent cependant légèrement en

> Die Vermögensverkehrssteuern haben gegenüber den Budgetschätzungen signifikant zugenommen (+ 16,2 %). Sie fallen jedoch etwas geringer aus als in der Staatsrechnung 2021 (– 0,7 Millionen Franken).

dessous du montant aux comptes 2021 (– 0,7 million de francs) ;

> l'impôt sur les successions, par définition difficilement prévisible, est supérieur au budget (+ 4,4 millions de francs) ;

> l'impôt sur les maisons de jeu se situe en dessous des prévisions budgétaires ;

> les impôts sur la propriété et sur la dépense touchent avant tout l'impôt sur les véhicules à moteur. Cette recette se situe légèrement en dessus du montant budgété (+ 0,4 %).

En matière de rentrées fiscales directement influencées par la conjoncture (cf. tableau ci-après), les évolutions observées en 2014 et 2015 marquaient le pas par rapport aux progressions constatées durant les années antérieures. Les chiffres 2016, dopés par des recettes extraordinaires, affichaient une forte progression. Les résultats 2017 étaient inférieurs de 15,1 % à ceux de 2016, contrairement aux chiffres 2018 et 2019 qui étaient en progression de 3,3 %, respectivement de 6,9 %. Le volume atteint en 2020 est inférieur de 2,6 %. Les résultats 2021 sont supérieurs de 3,6% à ceux de 2020. Quant aux résultats 2022, ils sont en forte hausse par rapport à 2021 de 25,2 % comme le montre les chiffres qui suivent :

> Erbschafts- und Schenkungssteuer: Diese definitionsgemäss schwer vorhersehbaren Steuererträge sind höher ausgefallen als veranschlagt (+ 4,4 Millionen Franken).

> Spielbankenabgabe: Dieser Steuerertrag ist geringer ausgefallen als budgetiert.

> Besitz- und Aufwandsteuern: Zu diesen Steuern gehört in erster Linie die Motorfahrzeugsteuer, die leicht über dem budgetierten Betrag liegt (+ 0,4 %).

Bei den unmittelbar von der Konjunktur beeinflussten Steuereinnahmen (s. folgende Tabelle) stellten die Entwicklungen 2014 und 2015 einen Bruch gegenüber den Vorjahren dar. Die mit ausserordentlichen Einnahmen aufgebesserten Ergebnisse 2016 verzeichneten eine starke Zunahme. 2017 fielen sie um 15,1 % tiefer aus als 2016. 2018 und 2019 legten sie um 3,3 % bzw. 6,9 % zu. 2020 gingen sie um 2,6 % zurück, und 2021 lagen sie um 3,6 % über dem Ergebnis von 2020. Die Ergebnisse 2022 sind mit einem Plus von 25,2 % markant höher als 2021, wie die folgenden Zahlen zeigen:

A relever que dès 2021, une modification de la législation permet aux contribuables imposés jusqu'ici à la source de remplir une déclaration d'impôt ordinaire. Les comptes 2021 et le budget 2022 anticipaient un transfert de recettes de l'impôt à la source vers l'impôt ordinaire pour un montant net estimé à 14 millions de francs. Dans les faits, et comme mentionné plus haut, seul un nombre restreint de contribuables ont fait usage de cette possibilité. Ce qui explique l'excédent de recettes sous l'impôt à la source, et parallèlement un revenu plus faible de l'impôt sur le revenu. En effet, tant les comptes 2021 que le budget 2022 surestimaient ce transfert de recettes fiscales.

Seit 2021 können nach einer entsprechenden Gesetzesänderung Personen, die bisher quellensteuerpflichtig waren, eine ordentliche Steuererklärung ausfüllen. In der Rechnung 2021 und im Voranschlag 2022 wurde ein Transfer von Einnahmen aus der Quellensteuer zur ordentlichen Steuer in Höhe von schätzungsweise 14 Millionen Franken netto erwartet. In der Realität haben wie weiter oben gesagt, nur wenige Steuerpflichtige von dieser Möglichkeit Gebrauch gemacht. Dies erklärt den Einnahmenüberschuss unter der Quellensteuer und gleichzeitig geringere Einnahmen bei der Einkommenssteuer. Sowohl in der Rechnung 2021 als auch im Voranschlag 2022 wurde diese Steuerertragsumverteilung überschätzt.

	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020	Variations Veränderung 2021-2022
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	en / in %
Impôts sur les gains immobiliers et la plus-value Grundstückgewinn– und Mehrwertsteuern	57,6	45,1	41,7	+ 27,7
Impôts à la source Quellensteuern	45,6	22,3	35,5	+ 104,5
Droits de mutations Vermögensverkehrssteuern	68,8	69,5	55,4	– 1,0
Montant compensatoire pour la diminution de l'aire agricole Steuer zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	2,5	2,5	1,9	–
Total	174,5	139,4	134,5	+ 25,2

3.4. Evolution du poids des impôts

Sous l'effet des diminutions successives d'impôts décidées de 2008 à 2011, le poids des impôts par rapport au total des revenus du compte de résultats a diminué régulièrement jusqu'en 2013. En 2015, les impôts avaient augmenté à un rythme plus soutenu que les revenus totaux, ce qui a eu pour effet d'accroître la part des impôts dans le total des revenus. Cette part est restée stable en 2016 et 2017 et augmente en 2018, pour atteindre 38 % de la somme des revenus. La proportion correspond en 2019 au niveau de l'année précédente (37,9 %). En 2020, cette part a diminué du fait d'éléments particuliers qui ont impacté les chiffres 2020.

En 2021 et 2022, cette proportion diminue encore et se situe, respectivement, à 33,6 % et 32 %, sous l'effet de l'accroissement significatif des recettes liées à la BNS et à la péréquation financière fédérale, ainsi que sous l'effet des mouvements sur les fonds et provisions. A des fins de comparaison, l'effet relatif à l'opération en lien avec la CPPEF est exclu du chiffre.

3.4. Anteilsmässige Steuerertragsentwicklung

Im Zuge der in den Jahren 2008 2011 beschlossenen sukzessiven Steuersenkungen ist der Anteil der Steuern am Gesamtertrag der Erfolgsrechnung bis 2013 stetig zurückgegangen. 2015 hatten die Steuererträge stärker zugenommen als der Gesamtertrag, was eine Zunahme ihres Anteils am Gesamtertrag zur Folge hatte. Dieser Anteil ist 2016 und 2017 praktisch unverändert geblieben und 2018 auf 38 % des Gesamtertrags gestiegen. 2019 lag der Anteil auf dem Vorjahresniveau (37,9 %), und 2020 ist er aufgrund besonderer Faktoren, die sich auf die Zahlen 2020 auswirkten, zurückgegangen.

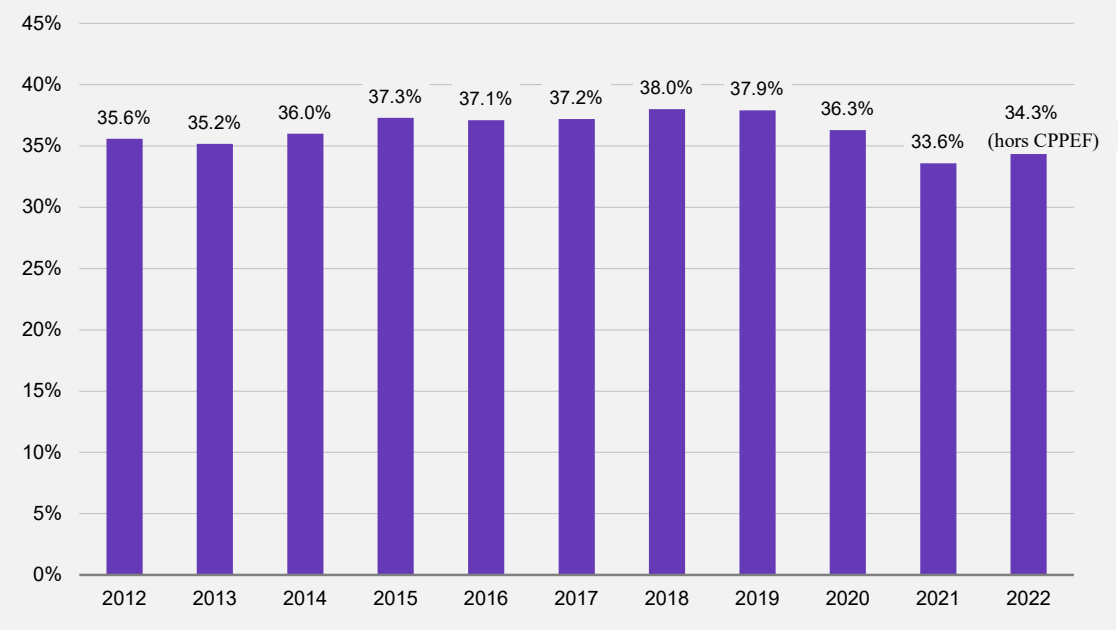
2021 und 2022 ist dieser Anteil weiter auf 33,6 % bzw. 32 % gesunken, infolge des erheblichen Ertragszuwachses in Zusammenhang mit der SNB und dem eidgenössischen Finanzausgleich sowie infolge der Fonds- und Rückstellungsbewegungen. Zur besseren Vergleichbarkeit wurde der Faktor PKSPF-Transaktion ausgeklammert.

Message

Le graphique ci-après présente l’évolution de la proportion des impôts de 2012 à 2022, exercices ajustés en tenant compte de l'exclusion des données des réseaux hospitaliers.

Botschaft

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des Anteils des Steuerertrags am Gesamtertrag über die Rechnungsjahre 2012–2022, unter Berücksichtigung der Ausgliederung der Zahlen der Spitalnetze.



3.5. Les prélèvements sur les provisions, fonds et financements spéciaux

Par rapport au budget, le recours aux prélèvements sur les fonds et financements spéciaux en 2022 a été largement plus important que les prévisions budgétaires (+ 308,2 millions de francs) en raison essentiellement de l'opération relative à la CPPEF.

Au niveau des financements spéciaux, divers prélèvements ont été inférieurs aux estimations retenues au budget, notamment en ce qui concerne, le fonds de relance, le fonds des sites pollués et le fonds de l'emploi, mais correspondent aux dépenses effectives.

Au niveau du fonds d'infrastructures, le prélèvement effectué (11,9 millions de francs) couvre essentiellement des dépenses d'investissements dans les domaines du sport (piscines régionales), des Hautes écoles et des transports publics. Le montant prélevé est inférieur aux prévisions budgétaires ; il est directement lié à l'avancement des infrastructures concernées.

A relever en particulier le prélèvement sur provisions de 11,3 millions de francs, conformément au budget, destiné à financer le soutien temporaire alloué par l'Etat en faveur des communes et des paroisses dans le cadre de mise en œuvre de la réforme fiscale des entreprises (RFFA).

Outre les opérations mentionnées plus haut, les prélèvements sur provisions qui excèdent le budget concernent notamment 302 millions de francs en lien avec des mesures d'assainissement de la CPPEF, 29,5 millions de francs pour couvrir des dépenses et mesures d'aides en lien avec la pandémie, 14,8 millions de francs pour couvrir les mesures de relance, 11,1 millions de francs pour la politique foncière active en fonction des travaux menés par l'Etablissement de politique foncière (ECPF) et 2,5 millions de francs en lien avec les subventions relatives aux constructions scolaires. Finalement, certains prélèvements prévus au budget ne se sont pas révélés nécessaires et n'ont pas été effectués car les dépenses y relatives n'ont pas été réalisées (bâtiment SLL, remontées mécaniques).

3.5. Entnahmen aus Rückstellungen, Fonds und Spezialfinanzierungen

2022 wurde deutlich stärker auf Fonds und Spezialfinanzierungen zurückgegriffen als budgetiert (+ 308,2 Millionen Franken), hauptsächlich aufgrund der PKSPF-Transaktion.

Spezialfinanzierungen: Verschiedene Entnahmen aus Spezialfinanzierungen fielen letztlich geringer aus als veranschlagt, namentlich die Entnahmen aus dem Wiederankurbelungsfonds, dem Altlastenfonds und dem Beschäftigungsfonds, entsprechen aber den effektiven Ausgaben.

Beim Infrastrukturfonds decken die Entnahmen (11,9 Millionen Franken) hauptsächlich Investitionsausgaben im Bereich des Sports (regionale Schwimmbäder), der Hochschulen und des öffentlichen Verkehrs. Die Entnahme ist geringer als veranschlagt und steht in direktem Zusammenhang mit dem Stand der betreffenden Infrastrukturarbeiten.

Besonders zu erwähnen ist die voranschlagsgemässe Rückstellungsentnahme von 11,3 Millionen Franken zur Finanzierung der befristeten Unterstützung der Gemeinden und Pfarreien/Kirchgemeinden bei der Umsetzung der Unternehmenssteuerreform (STAF).

Nebst den oben angesprochenen Transaktionen gehören zu den den Voranschlag überschreitenden Rückstellungsentnahmen namentlich 302 Millionen Franken für die PKSPF-Sanierungsmassnahmen, 29,5 Millionen Franken zur Finanzierung der Ausgaben und Hilfsmassnahmen in Zusammenhang mit der Coronapandemie, 14,8 Millionen Franken zur Finanzierung der Wiederankurbelungsmassnahmen, 11,1 Millionen Franken für die aktive Bodenpolitik entsprechend den Arbeiten unter der Leitung der Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) und 2,5 Millionen Franken für die Subventionierung von Schulbauten. Schliesslich erwiesen sich gewisse im Voranschlag eingestellte Entnahmen als nicht notwendig und wurden nicht vorgenommen, da die entsprechenden Ausgaben nicht getätigt wurden (SLL-Gebäude, Seilbahnen und Skilifte).

4. Le compte des investissements

4.1. Un volume d'investissements proche du budget

En 2022, les dépenses du compte des investissements se sont élevées à 228,7 millions de francs. Ce chiffre est inférieur (– 4,1 %) à ce qui avait été estimé au programme de l'année 2022. Cet écart s'explique par des mouvements divergents. D'une part, on constate des dépenses moindres pour les achats d'immeubles et les constructions d'immeubles qui n'ont pas pu être réalisés dans le planning prévu, ainsi que des subventions d'investissements moins importantes qu'attendues, principalement en ce qui concerne la construction du bâtiment du Smart Living Lab et les subventions à redistribuer (épuration des eaux, aménagement des cours d'eau, projets d'agglomération). D'autre part, on observe des achats de titres en forte hausse en raison principalement du transfert de propriété et de la dotation en capital de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF). Cette opération réalisée en 2022 à hauteur de 39 millions de francs n'avait pas été prévue au budget. Le volume des investissements 2022 est sensiblement supérieur à celui de l'année précédente (+ 95,3 millions de francs, soit + 71,4 %). En retranchant le montant en lien avec l'ECPF, le total des dépenses d'investissements se rapproche de ceux constatés avant la pandémie de COVID-19. Si l'on cumule les investissements bruts et les crédits dépensés pour entretenir les bâtiments et les routes (33,4 millions de francs), le volume total des travaux atteint 262,1 millions de francs, soit 5,5 % des dépenses brutes totales de l'Etat ; un chiffre dépassant largement celui de l'année précédente (2021 : 4 %).

4. Investitionsrechnung

4.1. Investitionsvolumen fast wie budgetiert

Im Jahr 2022 beliefen sich die Ausgaben der Investitionsrechnung auf 228,7 Millionen Franken. Dieser Betrag ist geringer (– 4,1 %) als im Investitionsprogramm 2022 vorgesehen, und zwar aufgrund gegenläufiger Bewegungen, nämlich einerseits geringerer Ausgaben für Liegenschaftskäufe und den Bau von Gebäuden, die nicht gemäss Zeitplan erfolgen konnten, sowie tieferer Investitionsbeiträge als ursprünglich erwartet, vor allem betreffend den Bau des Gebäudes des Smart Living Lab und die durchlaufenden Beiträge (Abwasserreinigung, Wasserbau, Agglomerationsprojekt), andererseits stark gestiegener Wertschriftenkäufe, was hauptsächlich auf die Eigentumsübertragung und die Kapitalausstattung der Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) zurückzuführen ist. Diese im Jahr 2022 durchgeführte Transaktion in Höhe von 39 Millionen Franken war im Budget nicht vorgesehen. Das Investitionsvolumen 2022 liegt deutlich über demjenigen des Vorjahres (+ 95,3 Millionen Franken, + 71,4 %). Ohne den Betrag im Zusammenhang mit der KAAB nähern sich die Gesamtinvestitionsausgaben den vor der Coronapandemie verzeichneten Werten an. Zählt man die Bruttoinvestitionen und die aufgewendeten Kredite für den Gebäude– und Strassenunterhalt zusammen (33,4 Millionen Franken), so beläuft sich das Gesamtinvestitionsvolumen auf 262,1 Millionen Franken, was 5,5 % der Brutto–Gesamtausgaben des Staates entspricht, und liegt damit weit über dem Vorjahresvolumen (2021: 4 %).

Message

Les investissements bruts se répartissent de la manière suivante :

Botschaft

Die Bruttoinvestitionen teilen sich wie folgt auf:

	Comptes Rechnung 2022	Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Investissements propres Sachgüter	86,8	114,4	68,1
Prêts et participations permanentes Darlehen und Beteiligungen	60,6	23,5	9,1
Subventionnement d'investissements Investitionsbeiträge	81,3	100,5	56,2
Total des dépenses d'investissements **Total Investitionsausgaben**	228,7	238,4	133,4
Entretien des bâtiments et routes Gebäude– und Strassenunterhalt	33,4	30,1	33,2
Total général Gesamttotal	262,1	268,5	166,6

L'entretien des bâtiments et des routes dépasse les volumes prévus au budget, mais se situent au niveau de ceux enregistrés aux comptes 2021. A noter que le dépassement par rapport au budget observé sur l'entretien des routes principales est couvert par un prélèvement sur le fonds dédié.

Der Gebäude- und Strassenunterhalt fällt höher aus als budgetiert, liegt aber auf dem gleichen Niveau wie in der Rechnung 2021. Die Budgetüberschreitung beim Unterhalt der Hauptstrassen ist übrigens durch eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds gedeckt.

Si l'on tient compte des recettes d'investissements provenant des contributions fédérales, communales et de tiers, les investissements nets de l'Etat (sans l'entretien) présentent l'évolution suivante :

Trägt man den aus den Beiträgen des Bundes, der Gemeinden und Dritter stammenden Investitionseinnahmen Rechnung, so entwickeln sich die Nettoinvestitionen des Staates (ohne Unterhalt) wie folgt:

	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020	Comptes Rechnung 2019
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Total des dépenses d'investissements Total Investitionsausgaben	228,7	133,4	133,1	181,5
Recettes Einnahmen	41,4	33,6	31,0	27,1
Investissements nets Nettoinvestitionen	187,3	99,8	102,1	154,4

Les investissements nets 2022 sont nettement supérieurs aux exercices 2020 et 2021 et se situent même légèrement au-delà de 2019, qui pourtant était nettement plus élevés. Cette évolution est due en particulier aux aménagements

Die Nettoinvestitionen 2022 fallen deutlich höher als 2020 und 2021 aus und liegen sogar leicht über dem Niveau von 2019, das allerdings deutlich höher war. Dies ist insbesondere auf Gebäudeausbauten (u.a. Universität,

d'immeubles (notamment Université, Hôtel cantonal, Arsenaux 41), aux achats d'immeubles ainsi qu'aux subventions d'investissements (piscine de Marly, bâtiment pour la formation professionnelle à Villaz-St-Pierre, mesures énergétiques).

Rathaus, Arsenaux 41), Liegenschaftskäufe sowie auf Investitionsbeiträge (Schwimmbad Marly, Gebäude für die Berufsbildung in Villaz-St-Pierre, Energiemassnahmen) zurückzuführen.

4.2. Les principaux objets (dépenses brutes)

4.2. Die wichtigsten Objekte (Bruttoausgaben)

	mios / Mio.
Etat en tant que maître d'œuvre **Staat als Bauherr**	
Routes cantonales et principales : aménagement Kantons- und Hauptstrassen: Ausbau	26,2
Etablissement de détention fribourgeois Freiburger Strafanstalt	11,9
Construction et aménagement d'immeubles (Agroscope, Hôtel cantonal, Arsenaux 41, développement durable – assainissements) Bau und Ausbau von Gebäuden (Agroscope, Rathaus, Arsenaux 41, nachhaltige Entwicklung – Sanierungen)	11,7
Bibliothèque cantonale et universitaire Kantons- und Universitätsbibliothek	10,0
Université Universität	6,7
Achats d'immeubles Liegenschaftskäufe	6,6
Collège Ste-Croix Kollegium Hl. Kreuz	5,0
Grangeneuve Grangeneuve	1,3
Ecole des Métiers Fribourg (appareils) Lehrwerkstätten Freiburg (Geräte)	1,1
Haute école pédagogique Fribourg Pädagogische Hochschule Freiburg	1,0
Service cantonal des contributions (aménagement des guichets) Kantonale Steuerverwaltung (Schalterausbau)	1,0
Subventionnement d'investissements (y compris subventions fédérales) **Investitionsbeiträge (einschl. Bundesbeiträge)**	
Energie Energie	32,8
Améliorations foncières Bodenverbesserungen	19,8
Constructions scolaires Schulbauten	7,0
Formation professionnelle (Bâtiment Villaz-St-Pierre) Berufsbildung (Gebäude Villaz-St-Pierre)	6,0
Endiguement Wasserbau	5,1

Infrastructures sportives (piscines régionales) Sportinfrastrukturen (regionale Schwimmbäder)	4,0
Transports publics Öffentlicher Verkehr	2,5
Projets d'agglomération Agglomerationsprojekte	2,4
Protection de l'environnement Umweltschutz	1,0
Protection civile Zivilschutz	0,7
Prêts et participations **Darlehen und Beteiligungen**	
Achats de titres (notamment ECPF, Bluefactory SA et Seed Capital) Wertschriftenkäufe (namentlich KAAB, Bluefactory SA und Seed Capital)	52,1
Prêts par le fonds rural Darlehen des Landwirtschaftsfonds	3,7
Prêts à des entreprises publiques (TPF, mesure de relance) Darlehen an öffentliche Unternehmungen (TPF, Wiederankurbelungsmassnahme)	2,4
Prêts à des organisations privées à but non lucratif (Fondation Abbaye d'Hauterive, mesure de relance) Darlehen an private gemeinnützige Organisationen (Stiftung Abtei Hauterive, Wiederankurbelungsmassnahme)	1,0

Au registre des dépenses liées à la crise sanitaire, il est à relever que plusieurs montants pour un total de 7,7 millions de francs ont été enregistrés en lien avec diverses mesures de relance. On peut citer notamment un prêt de 1 million de francs pour la Fondation Abbaye d'Hauterive et de 2,4 millions de francs en faveur des TPF. S'y ajoutent des subventions d'investissements pour 2 millions de francs en faveur du projet de développement région PRE Seeland et pour 2 millions de francs destinés au renforcement du Programme Bâtiment.

Zu den coronabedingten Ausgaben ist anzumerken, dass mehrere Beträge in Höhe von insgesamt 7,7 Millionen Franken für verschiedene Wiederankurbelungsmassnahmen verbucht wurden. Dazu gehören namentlich ein Darlehen von 1 Million Franken für die Stiftung Abtei Hauterive und von 2,4 Millionen Franken für die TPF. Dazu kommen Investitionsbeiträge von 2 Millionen Franken für das regionale Förderprogramm Seeland (RFS) und von 2 Millionen Franken für das Gebäudeprogramm.

4.3. Un degré d'autofinancement supérieur à 100 %

Les investissements nets des comptes 2022 (187,3 millions de francs) sont plus qu'entièrement couverts par l'autofinancement qui atteint 325,5 millions de francs.

A titre de rappel, l'autofinancement est composé des amortissements du patrimoine administratif, des attributions (+) et prélèvements (–) sur les fonds (hors opérations sur les provisions) et de l'addition ou de la soustraction respectivement de l'excédent de revenus ou de charges du compte de résultats. Aux comptes 2022, le degré d'autofinancement est de 173,7 %. L'Etat est plus qu'en mesure de financer la totalité de ses investissements et le recours à la fortune n'est donc pas nécessaire.

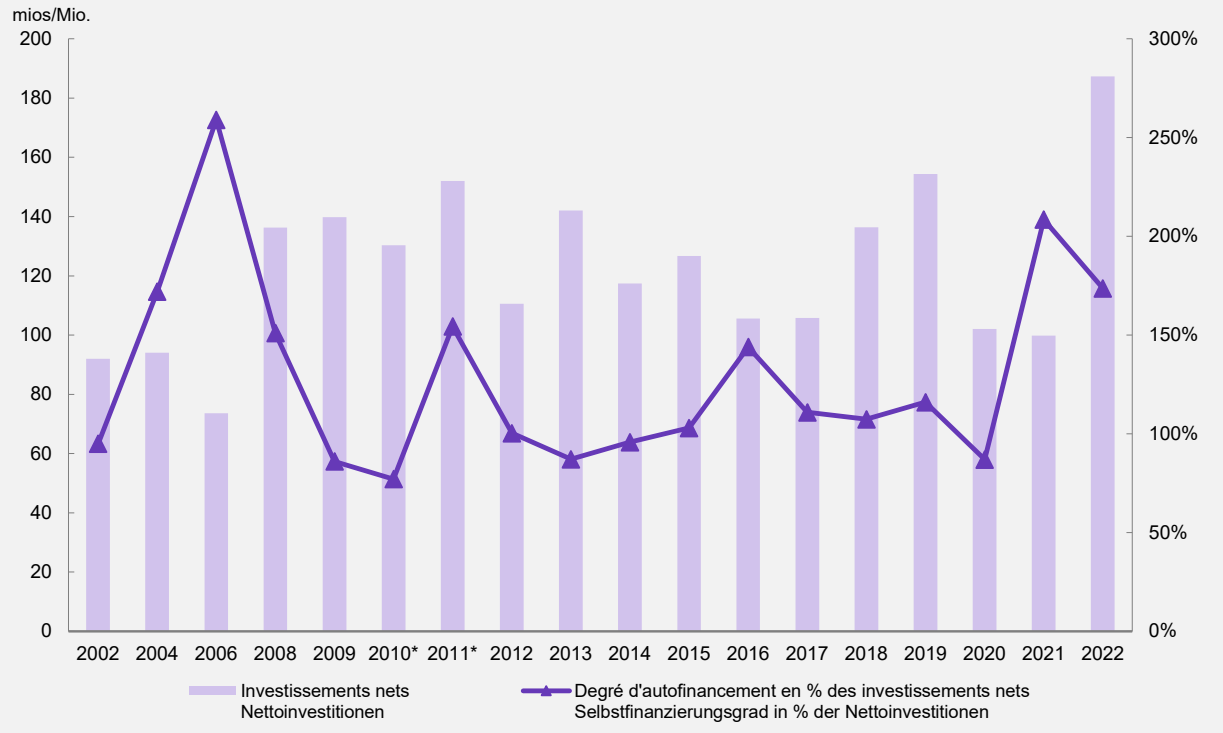
4.3. Selbstfinanzierungsgrad über 100 %

Die Nettoinvestitionen der Staatsrechnung 2022 (187,3 Millionen Franken) sind weitaus durch die Selbstfinanzierung gedeckt, die 325,5 Millionen Franken erreicht.

Die Selbstfinanzierung setzt sich aus den Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, den Fondseinlagen (+) und –entnahmen (–) zusammen (ohne Berücksichtigung der Bildung oder Auflösung von Rückstellungen), plus Ertragsüberschuss bzw. minus Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung. In der Staatsrechnung 2022 beträgt der Selbstfinanzierungsgrad 173,7 %. Der Staat ist damit mehr als in der Lage, seine gesamten Investitionen selber zu finanzieren, und braucht nicht auf das Eigenkapital zurückzugreifen.

Le graphique qui suit présente l'évolution depuis 2002 du total des investissements nets en millions de francs et du degré d'autofinancement en %.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung der Nettoinvestitionen (in Millionen Franken) und des Selbstfinanzierungsgrades (in %) seit 2002:



* ajustés en tenant compte de l'exclusion des données des réseaux hospitaliers
* angepasst nach Ausgliederung der Zahlen der Spitalnetze

5. Résultats des unités administratives gérées par prestations (GpP)

En application de l'article 59 de la loi du 16 octobre 2001 sur l'organisation du Conseil d'Etat et de l'administration (LOCEA) et des dispositions énoncées dans la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE), quatre unités administratives pratiquent en 2022 la gestion par prestations (GpP). Il s'agit des secteurs suivants : l'Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Grangeneuve), le Service des forêts et de la nature, le Service de l'informatique et des télécommunications et le Service des ponts et chaussées.

Le résultat analytique de ces unités, correspondant à leur excédent de coûts, se présente ainsi par rapport au budget :

5. Die Ergebnisse der Einheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF)

In Anwendung von Artikel 59 des Gesetzes vom 16. Oktober 2001 über die Organisation des Staatsrates und der Verwaltung (SVOG) und der entsprechenden Bestimmungen des Gesetzes vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG) gab es im Jahr 2022 vier Verwaltungseinheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF). Es handelt sich dabei um das Landwirtschaftliche Institut des Kantons Freiburg (Grangeneuve), das Amt für Wald und Natur, das Amt für Informatik und Telekommunikation und das Tiefbauamt.

Das Betriebsergebnis dieser Einheiten, das dem Kostenüberschuss entspricht, zeigt im Vergleich zum Budget folgende Entwicklung:

	Comptes Rechnung 2022	Budget Voranschlag 2022	Variations Veränderungen
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Grangeneuve) **Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg (Grangeneuve)**	20,00	20,95	– 0,95
Formation professionnelle de base et formation professionnelle supérieure Grundberufsausbildung und höhere Fachausbildung	14,14	14,36	– 0,22
Prestations de services Dienstleistungen	5,86	6,59	– 0,73
Service des forêts et de la nature **Amt für Wald und Natur**	12,95	13,97	– 1,02
Forêt, Faune, Dangers naturels Wald, Wild und Naturgefahren	12,80	13,12	– 0,32
Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter	0,15	0,85	– 0,70
Service de l'informatique et des télécommunications **Amt für Informatik und Telekommunikation**	65,38	64,81	0,57
Gouvernance IT de l'Etat IT-Governance des Staates	4,57	4,10	0,47
Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen	33,62	32,87	0,75
Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support	27,19	27,84	– 0,65
Service des ponts et chaussées **Tiefbauamt**	31,37	33,07	– 1,70
Surveillance du réseau routier public Überwachung des öffentlichen Strassennetzes	2,84	2,58	0,26
Entretien du réseau routier cantonal Unterhalt des Kantonsstrassennetzes	25,68	27,28	– 1,60
Développement du réseau routier cantonal Entwicklung des Kantonsstrassennetzes	2,85	3,21	– 0,37

Ces résultats appellent les commentaires suivants :

> 3 unités sur les 4 gérées par prestations bouclent leurs comptes analytiques en amélioration par rapport au budget, à savoir l'Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Grangeneuve) (– 4,5 %), le Service des forêts et de la nature (– 7,3 %) et le Service des ponts et chaussées (– 5,1 %). Ces résultats positifs sont principalement dus à des coûts directs des salaires moins élevés que prévu (– 9,2 % globalement pour ces trois unités), notamment en raison de postes non occupés et de réorganisations, et à une augmentation des recettes (+ 21,3 % globalement pour ces trois unités) due principalement à un prélèvement sur le fonds des routes principales suisses par le Service des

Zu diesen Ergebnissen ist Folgendes zu bemerken:

> Drei der vier Einheiten mit leistungsorientierter Führung weisen in ihrer Kostenrechnung bessere Ergebnisse aus als budgetiert, und zwar das Landwirtschaftliche Institut des Kantons Freiburg (Grangeneuve) (– 4,5 %), das Amt für Wald und Natur (– 7,3 %) und das Tiefbauamt (– 5,1 %). Diese positiven Ergebnisse beruhen zur Hauptsache auf niedrigeren direkten Lohnkosten als erwartet (– 9,2 % insgesamt für diese drei Einheiten), insbesondere aufgrund von nicht besetzten Stellen und Reorganisationen, sowie auf höheren Einnahmen (+ 21,3 % insgesamt für diese drei Einheiten), die hauptsächlich auf eine höhere als im Budget vorgesehene Entnahme aus dem Fonds für

ponts et chaussées plus important que prévu au budget (+ 153.6%) pour compenser l'augmentation des coûts d'entretien.

> Le dépassement analytique du budget auprès du Service de l'informatique et des télécommunications (+ 0,9 %) s'explique par l'augmentation des coûts directs par nature (+ 6,7 %) en raison principalement d'une augmentation des prestations de service par des tiers.

> Les effectifs en personnel de ces quatre unités regroupent 499,6 équivalents plein temps contre 519,4 postes au budget (– 3,8 %), cette baisse d'EPT étant principalement enregistrée auprès du Service de l'informatique et des télécommunications (– 11,2 EPT) et du Service des ponts et chaussées (– 6,9 EPT). Quant au total des heures productives, il se monte à 691 355 contre 756 659 au budget (– 8,6 %).

Le poids des coûts directs des salaires et des coûts directs par nature en % des coûts complets se présente ainsi :

Schweizer Hauptstrassen durch das Tiefbauamt (+ 153,6 %) zur Kompensation der höheren Unterhaltskosten zurückzuführen sind.

> Grund für die Budgetüberschreitung beim Amt für Informatik und Telekommunikation (+ 0,9 %) sind die hauptsächlich aufgrund vermehrter Dienstleistungen Dritter höheren direkten Kosten nach Kostenart.

> Die vier Einheiten weisen einen Personalbestand von 499,6 VZÄ gegenüber 519,4 VZÄ im Budget aus (– 3,8 %), wobei die weggefallenen VZÄ hauptsächlich das Amt für Informatik und Telekommunikation (– 11,2 VZÄ) und das Tiefbauamt (– 6,9 VZÄ) betreffen. Es wurden insgesamt 691 355 Arbeitsstunden geleistet, gegenüber den 756 659 budgetierten Stunden (– 8,6 %).

Der Anteil der direkten Lohnkosten und der direkten Kosten nach Kostenart in % der Vollkosten präsentiert sich wie folgt:

	Salaires en % Löhne in %	Coûts par nature en % Kosten nach Kostenart in %
Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Grangeneuve) Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg (Grangeneuve)	41,2	20,4
Service des forêts et de la nature Amt für Wald und Natur	38,0	31,0
Service de l'informatique et des télécommunications Amt für Informatik und Telekommunikation	24,1	55,5
Service des ponts et chaussées Tiefbauamt	26,4	48,7

Selon la nature des tâches des unités, le poids de ces deux catégories de charges varie.

D'une manière générale, le résultat global analytique pour l'ensemble des unités pratiquant la gestion par prestations est inférieur à l'attribution budgétaire d'environ 3,1 millions de francs, ce qui représente 2,3 % du budget.

Der Anteil dieser beiden Aufwandkategorien variiert je nach Art der Aufgabe der Einheiten.

Ganz allgemein unterschreiten die Einheiten mit leistungsorientierter Führung das Budget gesamthaft um rund 3,1 Millionen Franken, was 2,3 % des Budgets entspricht.

6. L'évolution de quelques indicateurs-clés

Le tableau qui suit présente l'évolution depuis 2019 de quelques indicateurs-clés des finances de l'Etat. Il appelle les remarques suivantes :

> plusieurs indicateurs retenus se démarquent clairement par rapport aux résultats de l'année 2021. Pour la plupart, ils présentent une tendance nettement haussière que l'on avait pu constater avant la pandémie ;

> les comptes de l'année 2022 se soldent par un excédent de revenus du compte de résultats ;

> les comptes 2022 de l'Etat clôturent avec un excédent de financement de 138,2 millions de francs. Ce résultat permet donc de couvrir plus qu'intégralement les dépenses d'investissements 2022, comme cela était le cas pour l'exercice 2021 ;

> le volume des investissements nets se situe cette année sensiblement en dessus de la moyenne des 4 années considérées ;

> les amortissements, attributions et prélèvements sur les fonds se situent nettement en dessus de la moyenne des 4 années considérées. Ce résultat est notamment dû à un volume d'amortissements plus important ainsi qu'à des attributions aux fonds et financements spéciaux ;

> le degré d'autofinancement 2022, bien qu'inférieur à celui de l'année dernière, reste sensiblement supérieur à celui de la moyenne en raison notamment du résultat en forte hausse au niveau des amortissements, attributions et prélèvements sur les fonds. Le taux supérieur à 100 % indique que l'Etat est parfaitement en mesure de financer intégralement ses investissements avec les moyens financiers dégagés sur l'exercice.

6. Entwicklung einiger Kennzahlen

Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung einiger Kennzahlen der Staatsfinanzen seit 2019 auf. Dazu ist Folgendes zu sagen:

> Mehrere Kennzahlen weichen deutlich von den Vorjahreswerten ab. Die meisten zeigen eine deutlich steigende Tendenz, wie sie schon vor der Pandemie festzustellen war.

> Die Staatsrechnung 2022 schliesst mit einem Ertragsüberschuss in der Erfolgsrechnung.

> Die Staatsrechnung 2022 schliesst mit einem Finanzierungsüberschuss von 138,2 Millionen Franken. Damit können die Investitionsausgaben 2022 wie schon im Vorjahr zu mehr als zu 100 Prozent gedeckt werden.

> Das Nettoinvestitionsvolumen liegt dieses Jahr deutlich über dem Durchschnitt des vierjährigen Betrachtungszeitraums.

> Die Abschreibungen sowie Fondseinlagen und –entnahmen liegen deutlich über dem Durchschnitt des vierjährigen Betrachtungszeitraums, was namentlich auf ein grösseres Abschreibungsvolumen sowie auf Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen zurückzuführen ist.

> Der Selbstfinanzierungsgrad des Rechnungsjahres 2022 ist zwar geringer als im Vorjahr, liegt aber weiter deutlich über dem Durchschnitt, insbesondere aufgrund markant höherer Abschreibungen, Fondszuweisungen und -entnahmen. Mit einem Selbstfinanzierungsgrad von über 100 % ist der Staat voll und ganz in der Lage, seine gesamten Investitionen mit den im Rechnungsjahr erwirtschafteten Mitteln selber zu finanzieren.

	Comptes Rechnung 2022	Comptes Rechnung 2021	Comptes Rechnung 2020	Comptes Rechnung 2019	Moyenne Durchschnitt 2022-2019
	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.	mios / Mio.
Compte de résultats : excédent de revenus / de charges (–) Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss	+ 0,5	+ 0,7	+ 0,8	+ 12,1	+ 3,5
Excédent de revenus / de charges (–) avant opérations de clôture Überschuss / Fehlbetrag (–) der Erfolgsrechnung vor Abschlussbuchungen	+ 192,0	+ 121,7	+ 20,8	+ 82,1	+ 104,2
Excédent / insuffisance (–) de financement Finanzierungsüberschuss / -fehlbetrag (–)	+ 138,2	+ 108,2	– 13,0	+ 24,4	+ 64,5
Investissements nets Nettoinvestitionen	187,3	99,8	102,1	154,4	135,9
Amortissements, attributions et prélèvements sur les fonds Abschreibungen, Fondseinlagen und -entnahmen	325,0	207,3	88,3	166,7	196,8
Autofinancement Selbstfinanzierung	325,5	208,0	89,1	178,8	200,4
Degré d'autofinancement en % des investissements nets Selbstfinanzierungsgrad in % der Nettoinvestitionen	173,7	208,5	87,3	115,8	146,3

7. Le bilan de l'Etat

Le bilan de l'Etat constitue, à côté des comptes généraux, la deuxième composante des comptes de l'Etat. Il donne l'image de la situation financière du canton à la date de la clôture annuelle.

Le fascicule des comptes de l'Etat reproduit le détail de tous les chiffres se rapportant à l'actif et au passif du bilan. Les évolutions et les chiffres les plus significatifs sont commentés ci-dessous.

7.1. Le bilan à fin 2022

Le total du bilan de l'Etat est de 3334,4 millions de francs au 31 décembre 2022. Les fonds propres constitués du capital, des financements spéciaux, des préfinancements, des réserves ainsi que du résultat de l'exercice s'élèvent à 1345,1 millions de francs.

7.1.1. L'actif

L'actif comprend d'une part les biens du patrimoine financier qui sont réalisables sans porter atteinte à l'accomplissement des tâches publiques. Il regroupe d'autre part les biens du patrimoine administratif affectés durablement à la réalisation des tâches prévues par la législation. Au 31 décembre 2022, l'actif se répartit de la façon suivante :

7. Staatsbilanz

Die Staatsbilanz ist neben der Gesamtrechnung die zweite Komponente der Staatsrechnung. Sie bildet die Finanzlage des Kantons zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses ab.

Die Sonderpublikation der Staatsrechnung enthält eine detaillierte Aufstellung der Aktiven und Passiven der Bilanz mit den genauen Zahlenangaben; im Folgenden wird auf die signifikantesten Zahlen und Veränderungen eingegangen.

7.1. Die Bilanz per Ende 2022

Die Bilanzsumme beläuft sich per 31. Dezember 2022 auf 3334,4 Millionen Franken. Die Eigenmittel, bestehend aus Eigenkapital, Spezialfinanzierungen, Vorfinanzierungen und Reserven, belaufen sich auf 1345,1 Millionen Franken.

7.1.1. Die Aktiven

Die Aktivseite umfasst die Vermögenswerte des Finanzvermögens, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung verwertbar sind. Sie führt auch die Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit dauernder Zweckbindung an die Erfüllung gesetzlich vorgeschriebener Aufgaben auf. Per 31. Dezember 2022 teilen sich die Aktiven wie folgt auf:

Actif
Aktiven

	mios Mio.	en % du total in % des Totals
Patrimoine financier **Finanzvermögen**		
Disponibilités Flüssige Mittel	77,4	2,3
Créances à court terme et moyen terme Kurz- und mittelfristige Forderungen	1181,3	35,5
Placements financiers Finanzanlagen	1028,5	30,8
Immobilisations Sachanlagen	5,8	0,2
Actifs de régularisation Aktive Rechnungsabgrenzungen	123,9	3,7
Total	2416,9	72,5

Patrimoine administratif **Verwaltungsvermögen**		
Investissements Investitionen	619,7	18,6
Prêts et participations permanentes Darlehen und Beteiligungen	297,8	8,9
Total	917,5	27,5
Total de l'actif Total Aktiven	3334,4	100,0

Les disponibilités au 31 décembre 2022 comprennent principalement les soldes en comptes postaux et le solde disponible sur le compte courant auprès de la Banque cantonale de Fribourg.

Die flüssigen Mittel per 31. Dezember 2022 umfassen hauptsächlich die Saldi auf den Postkonten und den verfügbaren Saldo auf dem Kontokorrent bei der Freiburger Kantonalbank.

Les créances à court et moyen terme sont composées principalement du compte courant avec la Confédération (262 millions de francs) et des créances fiscales (242 millions de francs), des crédits fédéraux d'investissements ainsi que des aides aux exploitations paysannes (184 millions de francs).

Die kurz- und mittelfristigen Forderungen bestehen hauptsächlich aus dem Kontokorrent mit dem Bund (262 Millionen Franken), Steuerforderungen (242 Millionen Franken), den Investitionskrediten aus Bundesmitteln sowie den Betriebshilfen in der Landwirtschaft (184 Millionen Franken).

La part prépondérante du poste « Placements financiers » est constituée par les placements à terme (997 millions de francs au 31.12.2022).

Der Grossteil der «Finanzanlagen» entfällt auf Festgeldanlagen (997 Millionen Franken per 31.12.2022).

Les actifs de régularisation comprennent des revenus à recevoir pour un montant de 91 millions de francs et des impôts à facturer pour 33 millions de francs.

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen umfassen ausstehende Erträge in Höhe von 91 Millionen Franken und zu fakturierende Steuern im Betrag von 33 Millionen Franken.

Le poste « Investissements » regroupe l'ensemble des biens mobiliers, immobiliers et forestiers de l'Etat évalués à 620 millions de francs. Les immeubles en service représentent une part importante de ce montant avec 180 millions de francs. Les dépenses d'investissements en cours de réalisation ou à intégrer dans les immeubles mis en service se montent à 235,5 millions de francs. Pour les routes, ce chiffre est de 146,8 millions de francs.

Der Bilanzposten «Investitionen» berücksichtigt sämtliche Mobilien, Immobilien und Waldungen des Staates, die mit 620 Millionen bewertet sind. Ein Grossteil dieses Betrags, nämlich 180 Millionen Franken, entfällt auf die in Betrieb stehenden Immobilien. Die Ausgaben für laufende Investitionen und für in Betrieb stehende Immobilien belaufen sich auf 235,5 Millionen Franken. Für die Strassen sind es 146,8 Millionen Franken.

La rubrique « Prêts et participations permanentes » se compose avant tout du capital de dotation de la BCF pour 70 millions de francs, du capital-actions du Groupe E SA pour 54 millions. Dans les prêts accordés aux entreprises publiques et privées figurent notamment un montant de 40 millions en faveur du Groupe E SA. Les prêts en faveur des personnes physiques sont constitués notamment des prêts par le fonds rural (22 millions de francs) ainsi que des prêts de formation (2,9 millions de francs).

Die Rubrik «Darlehen und Beteiligungen» umfasst vor allem das Dotationskapital der Freiburger Kantonalbank (70 Millionen Franken) und die Aktienkapitalbeteiligung an der Groupe E AG (54 Millionen Franken). Unter den Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen ist namentlich ein Betrag von 40 Millionen Franken zugunsten der Groupe E AG aufgeführt. Die Darlehen an private Haushalte bestehen namentlich aus den Darlehen aus dem Landwirtschaftsfonds (22 Millionen Franken) und den Ausbildungsdarlehen (2,9 Millionen Franken).

Les prêts au HFR, au RFSM et au HIB s'élèvent à 64,4 millions de francs et résultent de la remise des immeubles et des installations aux hôpitaux. Le prix de reprise a été transformé en prêts remboursables sur 30 ans. Les annuités sont fixes.

Die Darlehen an das HFR, das FNPG und das interkantonale Spital der Broye belaufen sich auf 64,4 Millionen Franken und resultieren aus der Überlassung der Liegenschaften und Anlagen an die Spitäler. Der vereinbarte

Preis wurde in rückzahlbare Darlehen über 30 Jahre mit festen jährlichen Rückzahlungsraten umgewandelt.

7.1.2. Le passif

La répartition du passif est la suivante :

7.1.2. Die Passiven

Die Passiven teilen sich wie folgt auf:

Passif
Passiven

	mios Mio.	en % du total in % der Bilanzsumme
Engagements courants Laufende Verpflichtungen	913,9	27,4
Passifs de régularisation Passive Rechnungsabgrenzungen	334,5	10,0
Engagements à long terme Langfristige Verbindlichkeiten	740,9	22,2
Capital propre Eigenkapital	1345,1	40,4
Total du passif Total Passiven	**3334,4**	**100,0**

Les engagements courants comprennent principalement le poste « Créanciers » pour 192 millions de francs et le poste « IFD acomptes anticipés » à hauteur de 263,2 millions de francs. Les apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissements ainsi que pour les aides aux exploitations paysannes représentent un total de 211 millions de francs.

Les « Passifs de régularisation » contiennent les régularisations (les transitoires) relatives aux investissements (85 millions de francs) et les impôts facturés et reçus à l'avance (132,1 millions de francs).

Les engagements à long terme sont principalement constitués des provisions pour un total de 412,9 millions de francs, de la dette envers la CPPEF pour un montant de 242 millions de francs et de provisions relatives aux investissements pour 26 millions de francs.

Enfin, le capital propre (40,4 % du bilan) se subdivise en financements spéciaux (201,9 millions de francs), fonds et réserves correspondant au fonds d'infrastructures pour 220 millions de francs et excédent d'actif (923 millions de francs net) après enregistrement du résultat de l'exercice.

Die laufenden Verpflichtungen umfassen hauptsächlich den Bilanzposten «Kreditoren» mit 192 Millionen Franken und den Posten «DBSt-Akontovorauszahlungen» mit 263,2 Millionen Franken. Die Zahlungen des Bundes im Rahmen der Investitionskredite aus Bundesmitteln sowie die Betriebshilfen in der Landwirtschaft belaufen sich auf insgesamt 211 Millionen Franken.

Die «Passiven Rechnungsabgrenzungen» enthalten die Abgrenzungen auf den Investitionen (85 Millionen Franken) sowie die fakturierten und im Voraus erhaltenen Steuern (132,1 Millionen Franken).

Die langfristigen Verbindlichkeiten bestehen hauptsächlich aus den Rückstellungen in Höhe von insgesamt 412,9 Millionen Franken, den Schulden bei der PKSPF in einem Betrag von 242 Millionen Franken und Rückstellungen für Investitionen im Umfang von 26 Millionen Franken.

Das Eigenkapital (40,4 % der Bilanzsumme) schliesslich unterteilt sich in Spezialfinanzierungen (201,9 Millionen Franken), Fonds und Reserven für den Infrastrukturfonds im Betrag von 220 Millionen Franken und Bilanzüberschuss (923 Millionen Franken netto) nach Berücksichtigung des Jahresergebnisses.

7.2. L'évolution du bilan

7.2.1. Evolution du total du bilan depuis 2012

Le total du bilan a évolué ainsi depuis 2012 :

7.2. Bilanzentwicklung

7.2.1. Entwicklung der Bilanzsumme seit 2012

Die Bilanzsumme hat sich seit 2012 wie folgt verändert:

Années Jahr	Total au bilan en mios Bilanzsumme in Mio.	Variations en % par rapport à l'année précédente Veränderung in % gegenüber dem Vorjahr
2012	3012	– 3,4
2013	2624	– 12,9
2014	2671	+ 1,8
2015	3048	+ 14,1
2016	3129	+ 2,7
2017	3074	– 1,8
2018	3325	+ 8,2
2019	3247	– 2,3
2020	3250	+ 0,1
2021	3387	+ 4,2
2022	3334	– 1,6

Le total du bilan diminue de 1,6 % en raison notamment de la diminution du patrimoine financier (– 54 millions de francs).

Die Bilanzsumme ist aufgrund des geringeren Finanzvermögens (– 54 Millionen Franken) um 1,6 % zurückgegangen.

7.2.2. Les variations par rapport à 2021

Par rapport au bilan de l'exercice 2021, l'actif 2022 enregistre les principales variations suivantes :

7.2.2. Veränderungen gegenüber 2021

Verglichen mit der Bilanz des Rechnungsjahres 2021 verzeichnen die Aktiven 2022 im Wesentlichen die folgenden Veränderungen:

Actif Aktiven	
	mios / Mio.
Patrimoine financier **Finanzvermögen**	**– 54,0**
Disponibilités Flüssige Mittel	– 26,5
Créances à court terme et moyen terme Kurz- und mittelfristige Forderungen	+ 135,8
Placements financiers Finanzanlagen	– 72,3

Immobilisations **Sachanlagen**	**– 0,1**
Actifs de régularisation Aktive Rechnungsabgrenzungen	– 9,1
Patrimoine administratif **Verwaltungsvermögen**	**+ 1,4**
Investissements Investitionen	+ 2,7
Prêts et participations permanentes Darlehen und Beteiligungen	– 1,3

L'augmentation des créances à court et moyen terme est due en particulier aux créances fiscales (+ 96 millions de francs) et le compte courant avec la Confédération (+ 72 millions de francs). Le solde de certains comptes diminue, notamment les autres créances (– 38 millions de francs).

Par rapport au bilan de l'année 2021, le passif varie de la façon suivante :

Die Zunahme der kurz- und mittelfristigen Forderungen ist insbesondere auf die Steuerforderungen (+ 96 Millionen Franken) und das Kontokorrent mit dem Bund (+ 72 Millionen Franken) zurückzuführen. Der Saldo einiger Debitorenkonti ist rückläufig, namentlich die Übrigen Forderungen (– 38 Millionen Franken).

Gegenüber der Bilanz des Jahres 2021 hat sich die Passivseite wie folgt verändert:

Passif
Passiven

	mios / Mio.
Engagements courants Laufende Verpflichtungen	– 97,4
Engagements à long terme Langfristige Verbindlichkeiten	+ 30,2
Passifs de régularisation Passive Rechnungsabgrenzungen	– 37,1
Capital propre Eigenkapital	+ 51,9

Les engagements à long terme sont influencés notamment par la dette envers la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF), qui pour rappel, a été constituée en 2020 via un prélèvement sur la fortune des comptes de l'Etat pour un montant de 325 millions de francs conformément aux adaptations légales confirmées en votation populaire (novembre 2020). Le solde de cette dette se monte à 242 millions au 31.12.2022.

Die langfristigen Verbindlichkeiten stehen unter dem Einfluss der Verpflichtungen gegenüber der Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF), die ja 2020 über eine Eigenkapitalentnahme in Höhe von 325 Millionen Franken entsprechend den in der Volksabstimmung (November 2020) bestätigten Gesetzesanpassungen eingegangen worden waren. Der Saldo dieser Verbindlichkeiten beläuft sich per 31. Dezember 2022 auf 242 Millionen Franken.

7.3. La situation et l'évolution de la dette publique

7.3.1. La situation à fin 2022

La dette brute atteint 375 millions de francs à fin 2022. Elle se compose de la façon suivante :

7.3. Stand und Entwicklung der Staatsschulden

7.3.1. Die Staatsschulden per Ende 2022

Ende 2022 beliefen sich die Brutto-Staatsschulden auf 375 Millionen Franken. Sie setzen sich wie folgt zusammen:

	mios / Mio.
Engagements courants envers les communes Laufende Verpflichtungen gegenüber den Gemeinden	39,3
Engagement envers la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (mesures transitoires et compensatoires) Verbindlichkeit gegenüber der Pensionskasse des Staatspersonals (Übergangs- und Kompensationsmassnahmen)	242,0
Dépôts, legs et fondations Depotgelder, Legate und Stiftungen	93,7
Total	375,0

Les intérêts passifs comprennent les intérêts des dépôts des fonds et les intérêts lors de la restitution d'impôts. Ils représentent 6,3 millions de francs (2021 : 5,2 millions de francs), soit le 0,44 % des recettes fiscales cantonales.

Die Schuldzinsen, die sowohl die Fondsdepotzinsen als auch die Verzinsung bei Steuerrückerstattungen umfassen, machen 6,3 Millionen Franken aus (2021: 5,2 Millionen Franken), das sind 0,44 % der kantonalen Steuereinnahmen.

La fortune nette se détermine de la manière suivante :

Das Reinvermögen setzt sich wie folgt zusammen:

	mios / Mio.
Total de la dette brute Total Bruttoverschuldung	– 375,0
Disponibilités Flüssige Mittel	77,3
Avoirs auprès des communes Guthaben bei Gemeinden	17,0
Placements financiers Finanzanlagen	997,0
Actions et autres placements Aktien und übrige Anlagen	31,5
Prêts [1)] Darlehen [1)]	109,4
Total de la fortune nette Total Reinvermögen	857,2

[1)] sans le capital de dotation de la BCF, le capital-actions du Groupe E SA et les prêts aux réseaux hospitaliers
[1)] ohne Dotationskapital FKB, Aktienkapital der Groupe E AG und Darlehen an die Spitalnetze

7.3.2. L'évolution récente

Depuis 2012, la dette publique de l'Etat a évolué de la manière suivante :

7.3.2. Die jüngste Entwicklung

Die Staatsverschuldung hat sich seit dem Jahr 2012 wie folgt verändert:

Evolution de la dette publique brute et nette depuis 2012
Entwicklung der Brutto- und Nettostaatsschulden seit dem Jahr 2012

Années Jahr	Dette brute Bruttoverschuldung	Dette nette (–) / Fortune nette Nettoverschuldung (–) / Reinvermögen
	mios / Mio.	mios / Mio.
2012	448,4	+ 914,9
2013	152,6	+ 997,4
2014	102,7	+ 961,6
2015	111,7	+ 1127,6
2016	120,0	+ 1087,6
2017	119,1	+ 1083,0
2018	115,8	+ 1161,8
2019	136,3	+ 1109,3
2020	458,9	+ 755,5
2021	528,3	+ 793,8
2022	375,0	+ 857,2

Rapportée à la population cantonale, la dette brute s'élève ainsi à 1137 francs par habitant à fin 2022.

Atteignant un montant de 857,2 millions de francs à fin 2022, la fortune nette de l'Etat a augmenté et représente une somme de 2599 francs par habitant (2021 : 2440 francs par habitant).

Bezogen auf die Kantonsbevölkerung beträgt die Bruttoverschuldung pro Kopf Ende 2022 somit 1137 Franken.

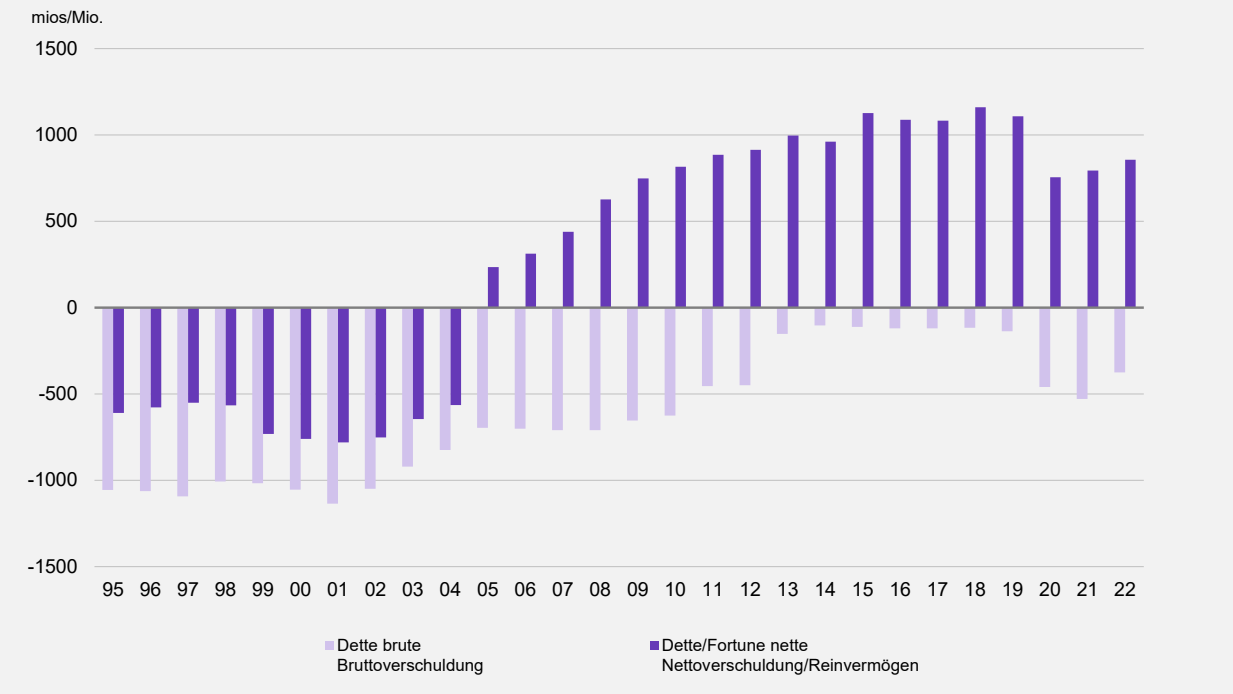
Mit einem Betrag von 857,2 Millionen Franken per Ende 2022 hat sich das Reinvermögen des Staates erhöht und beläuft sich auf 2599 Franken pro Kopf (2021: 2440 Franken pro Kopf).

Message

Le graphique qui suit retrace l'évolution de la dette brute et de la dette/fortune nette depuis 1995.

Botschaft

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung von Brutto- und Nettoverschuldung/Reinvermögen seit 1995.



Pour mémoire, le résultat exceptionnel de 2005 est dû au versement du produit de la vente d'or excédentaire de la BNS attribué au canton de Fribourg. Il a permis de diminuer progressivement la dette brute au fur et à mesure des échéances des emprunts et de disposer ainsi d'une fortune nette que les résultats des exercices bénéficiaires ont renforcée. Il faut relever que les excédents de revenus enregistrés ainsi que la part de l'Etat au produit de la vente d'or de la BNS ont rendu possible la constitution de provisions et de fonds, en particulier le fonds d'infrastructures ainsi que du fonds de politique foncière active. Enfin, il convient de souligner qu'actuellement la totalité de la fortune nette de l'Etat n'est pas à libre disposition, car elle est d'ores et déjà affectée à des objets et projets précis tels que les fonds évoqués plus haut. On peut également citer les montants réservés pour faire face aux aléas liés à la pandémie de Coronavirus (40 millions de francs), pour couvrir le risque de volatilité lié au versement du bénéfice de la BNS, pour faire face aux conséquences de la réforme des entreprises, pour atténuer les effets des augmentations des charges de personnel, pour les routes principales en régions de montagne et périphériques, pour la nouvelle politique régionale, l'asile, les fonds de l'emploi, de l'énergie, ainsi que le fonds de la mensuration officielle et de la taxe sociale. Le fonds des sites pollués fait également partie de cette liste.

Zur Erinnerung: Das ausserordentlich gute Ergebnis des Jahres 2005 war auf die Auszahlung unseres Kantonsanteils am Erlös aus dem Verkauf des Nationalbankgolds zurückzuführen. Damit konnte die Bruttoverschuldung bei Darlehensfälligkeit schrittweise abgebaut und in ein Reinvermögen umgewandelt werden, das mit den positiven Rechnungsergebnissen ausgebaut werden konnte. Übrigens konnten dank der Ertragsüberschüsse sowie des Anteils des Staates am Erlös aus dem Verkauf des Nationalbankgolds Rückstellungen und verschiedene Fonds, namentlich der Infrastrukturfonds sowie der Fonds für die aktive Bodenpolitik gebildet werden. Allerdings ist zurzeit das gesamte Reinvermögen des Staates nicht frei verfügbar, sondern bereits an ganz konkrete Objekte und Projekte wie die angesprochenen Fonds gebunden. Zu erwähnen sind aber auch die reservierten Beträge zur Bewältigung der Coronapandemie-Risiken (40 Millionen Franken), zur Absicherung des Volatilitätsrisikos der SNB-Gewinnausschüttung, zur Abfederung der Auswirkungen der Unternehmenssteuerreform und der Personalmehrkosten sowie die für die Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen, für die Neue Regionalpolitik, das Asylwesen, den Beschäftigungsfonds, den Energiefonds sowie den Fonds für die amtliche Vermessung und den Sozialabgabefonds reservierten Beträge. Der Altlastenfonds steht ebenfalls auf dieser Liste.

8. Les engagements hors bilan

Pour les collectivités publiques, les engagements hors bilan occupent une importance significative dans l'appréciation qui est portée sur leur santé financière. L'Etat de Fribourg dresse chaque année, à la fin du fascicule des comptes, un inventaire de ses principaux engagements hors bilan. Ces derniers sont pris notamment en considération dans la détermination de la notation du canton par les instituts bancaires et les autres bailleurs de fonds. C'est ainsi par exemple, que la garantie totale donnée par l'Etat pour les engagements financiers de la Banque cantonale de Fribourg ou la garantie couvrant jusqu'à concurrence de 30 % au maximum des engagements actuariels de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (2022 : 1509 millions de francs ; 2021 : 1174 millions de francs) sont pris en compte pour l'évaluation de la santé financière du canton. Parmi les autres engagements hors bilan significatifs, on peut citer les crédits fédéraux d'investissements agricoles et les aides aux exploitations paysannes qui se montent à 182,7 millions de francs. Les pertes éventuelles consécutives à l'octroi de ces prêts doivent en effet selon le droit fédéral être assumées par les cantons. Enfin, l'Etat répond de la maîtrise des pertes qui pourraient toucher les aides en matière d'investissements dans les régions de montagne et les prêts octroyés dans le cadre de la nouvelle politique régionale (17,7 millions de francs à fin 2022). Des exemples récents démontrent que, dans certains cas, l'Etat peut être actionné. La provision pour engagements hors bilan s'élève actuellement à 27 millions de francs.

S'agissant des procès et autres revendications contre l'Etat, il a été procédé comme de coutume à un recensement auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2022, qui portent sur des montants de plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ces risques, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas particuliers sont cependant à relever. Le premier concerne toujours la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a été déposée contre l'Etat en son temps. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues,

8. Nicht bilanzierte Verpflichtungen

Für die öffentliche Hand sind die nicht bilanzierten Verpflichtungen bei der Beurteilung ihrer finanziellen Gesundheit von erheblicher Bedeutung. Der Staat Freiburg erstellt jedes Jahr am Schluss der Sonderpublikation der Staatsrechnung ein Inventar seiner hauptsächlichen nicht bilanzierten Verpflichtungen. Diese werden insbesondere für das Rating des Kantons durch die Bankinstitute und andere Geldgeber berücksichtigt. So werden beispielsweise die volle Garantie des Staates für die finanziellen Verbindlichkeiten der Freiburger Kantonalbank oder die Garantie zur Deckung bis maximal 30 % der versicherungstechnischen Verpflichtungen der Pensionskasse des Staatspersonals (2022: 1509 Millionen Franken, 2021: 1174 Millionen Franken) bei der Beurteilung der finanziellen Gesundheit des Kantons berücksichtigt. Weitere wichtige nicht bilanzierte Verpflichtungen sind die Investitionskredite und die Betriebshilfen in der Landwirtschaft, die sich auf 182,7 Millionen Franken belaufen. Die allfälligen Verluste aus dieser Darlehensgewährung müssen nach Bundesrecht nämlich von den Kantonen getragen werden. Schliesslich muss der Staat auch für die Verluste haften, die sich bei den Investitionshilfen für die Berggebiete sowie bei den Darlehen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik ergeben können (17,7 Millionen Franken per Ende 2022). Jüngste Beispiele zeigen, dass der Staat in gewissen Fällen belangt werden kann. Die Rückstellung für nicht bilanzierte Verpflichtungen beläuft sich aktuell auf 27 Millionen Franken.

Wie gewohnt wurde bei allen Direktionen des Staates ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat erstellt. Darin aufgeführt wurden alle 2022 hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat zur Deckung dieser Risiken einen Globalvertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind hier aber zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft nach wie vor die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde seinerzeit Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche

notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre des procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; un procès en responsabilité civile est en préparation. A ce stade, il n'est pas possible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat datant de juillet 2020 et en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que la probabilité que la responsabilité de l'Etat soit engagée est faible.

Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtprozess ist in Vorbereitung. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einem Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung ist die Wahrscheinlichkeit gering, dass der Staat zur Verantwortung gezogen wird.

9. Conclusion

Le budget de l'Etat pour l'exercice 2022 présentait un compte de résultats équilibré. Les comptes affichent, avant opérations de bouclement, un important excédent de revenus. Ils parviennent finalement eux aussi à l'équilibre, après d'importantes affectations aux fonds et aux provisions permettant ainsi d'anticiper dans la mesure du possible des écueils majeurs qui attendent les finances de l'Etat dans les années à venir.

Ce résultat peut être qualifié de très satisfaisant compte tenu de la situation quelque peu compliquée et imprévisible qui a prévalu tout au long de l'année 2022. Il s'explique avant tout par une conjonction très favorable de facteurs non maîtrisables, à savoir en particulier une progression significative de certaines recettes extérieures au canton et une résistance remarquable de l'économie cantonale, nettement supérieure aux attentes. La maîtrise efficace des charges courantes contribue également au résultat obtenu.

Il est important de rappeler que les prévisions budgétaires pour l'exercice 2022 ont été réalisées dans un contexte économique et conjoncturel très incertain à l'appui d'indicateurs nationaux qui prévoyaient une évolution difficile de la marche des affaires et un climat de consommation morose. La réalité 2022 s'est heureusement avérée nettement plus positive et les chiffres des comptes surpassent, parfois largement, les prévisions budgétaires, en particulier en ce qui concerne certaines recettes fiscales.

Dans ce contexte, les charges exceptionnelles auxquelles il a fallu faire face afin de lutter contre les effets de la pandémie et de la crise due au conflit en Ukraine ont pu être couvertes. Pour anticiper les charges liées à la pandémie, une provision avait en effet été constituée lors du bouclement des comptes 2020 ; il y a été recouru pour près de 30 millions de francs en 2022, respectivement 46 millions de francs en 2021.

Par ailleurs, les bons résultats affichés par la BNS ont rendu possible une distribution exceptionnellement élevée en faveur des cantons et de la Confédération, atteignant pour la seconde année consécutive le maximum prévu par la convention liant la BNS et la Confédération à ce sujet.

Le plan de relance en faveur de l'économie cantonale a contribué à soutenir la demande en influençant positivement les activités économiques, culturelles et sportives au travers de l'ensemble du canton.

Le volume des investissements s'est considérablement accru en 2022 par rapport aux années antérieures et a complètement compensé les très faibles dépenses des deux

9. Fazit

Während der Staatsvoranschlag 2022 eine ausgeglichene Erfolgsrechnung auswies, schliesst die Staatsrechnung vor Abschlussbuchungen mit einem hohen Ertragsüberschuss. Nach umfangreichen Fondszuweisungen und Einlagen in Rückstellungen zur Bewältigung künftiger Herausforderungen für die Staatsfinanzen kommt aber auch die Staatrechnung zu einem ausgeglichenen Ergebnis.

Dieses Ergebnis kann angesichts der über das ganze Jahr 2022 komplizierten und unvorhersehbaren Situation als sehr zufriedenstellend bezeichnet werden. Es ist hauptsächlich auf ein sehr günstiges Zusammenspiel von nicht kontrollierbaren Faktoren, insbesondere auf einen markanten Anstieg bestimmter externer Einnahmen sowie auf eine weit über den Erwartungen liegende bemerkenswerte Widerstandsfähigkeit der kantonalen Wirtschaft zurückzuführen. Ebenfalls zum Ergebnis beigetragen hat die effiziente Kontrolle der laufenden Ausgaben.

Es sei darauf hingewiesen, dass die Voranschlagsprognosen für 2022 in einem sehr unsicheren wirtschaftlichen und konjunkturellen Kontext getroffen werden mussten und auf gesamtschweizerischen Kennzahlen basierten, die mit einer schwierigen Entwicklung und einer schlechten Konsumentenstimmung rechneten. Die Realität erwies sich glücklicherweise als weit positiver, und die Zahlen der Staatsrechnung 2022 liegen zum Teil und insbesondere bei gewissen Steuereinnahmen erheblich über den Voranschlagsschätzungen,

Vor diesem Hintergrund konnten die ausserordentlichen Ausgaben zur Bewältigung der Auswirkungen der Coronapandemie und der Krise aufgrund des Ukrainekonflikts gedeckt werden. So war beim Rechnungsabschluss 2020 im Hinblick auf die pandemiebedingten Kosten eine entsprechende Rückstellung gebildet worden, die 2022 im Umfang von rund 30 Millionen Franken und 2021 im Umfang von 46 Millionen Franken beansprucht wurde.

Die guten Ergebnisse der SNB ermöglichten eine ausserordentlich hohe Gewinnausschüttung an Bund und Kantone, die zum zweiten Mal in Folge das in der diesbezüglichen Vereinbarung zwischen SNB und Bund vorgesehene Maximum erreichte.

Der Wiederankurbelungsplan zur Unterstützung der kantonalen Wirtschaft wirkte sich positiv auf die wirtschaftlichen, kulturellen und sportlichen Aktivitäten im ganzen Kanton aus und trug damit zur Stützung der Nachfrage bei.

Das Investitionsvolumen nahm 2022 im Vergleich zu den Vorjahren erheblich zu, wodurch die sehr geringen Ausgaben der letzten beiden Rechnungsjahre – stark

exercices précédents, lourdement impactés par la crise sanitaire.

Le Conseil d'Etat juge que le résultat des comptes 2022 est très positif. Il tient à adresser ses remerciements à toutes celles et ceux qui ont permis à l'Etat d'atteindre ce résultat, en particulier les collaboratrices et collaborateurs de l'Etat. Il relève que ce résultat s'accompagne d'une augmentation nette des effectifs du personnel de 93,1 postes équivalents plein temps ainsi que du développement de prestations publiques de qualité.

La présentation des comptes 2022 est l'occasion pour le Conseil d'Etat de constater que la situation financière de l'Etat demeure bonne, en particulier grâce aux réserves et provisions constituées dans les années antérieures. La politique financière prudente et constante menée par le Conseil d'Etat durant ces dernières années a démontré la capacité de l'Etat à assumer des chocs tels que ceux subis entre 2020 et 2022 et à apporter rapidement les solutions nécessaires aux besoins de la population et de l'économie fribourgeoise, sans péjorer de manière trop importante les finances cantonales et sans remettre en cause leur solidité sur la durée.

Quant aux perspectives, force est de constater que la visibilité à court et moyen terme reste plutôt faible. Si les incertitudes quant à l'évolution de la pandémie se sont largement dissipées, la poursuite du conflit militaire entre l'Ukraine et la Russie a plongé le monde dans l'inconnue et renferme toujours des risques sécuritaires et économiques majeurs, d'abord en Europe mais également dans le monde entier. La croissance économique globale a marqué le pas depuis le début du conflit et l'incertitude pèse sur les perspectives économiques de toutes les nations. Par ailleurs, les risques quant à l'approvisionnement énergétique demeurent très élevés, même si l'hiver 2022-2023 a pu éviter les scénarios le plus délicats élaborés par la Confédération.

En ce qui concerne les finances cantonales, si plusieurs facteurs parlent en faveur d'un certain optimisme, d'autres signes appellent plutôt à la prudence et à un renforcement de la vigilance, en particulier au vu de la situation du moment. Du côté des signaux positifs, sont à relever :

> les exigences constitutionnelles et légales qui n'autorisent pas un déficit durable ;
> une volonté commune de contribuer à la maîtrise de l'évolution des charges ;
> le capital dont dispose l'Etat pour poursuivre les actions en lien avec les besoins nécessaires pour lutter contre les effets de la pandémie, mais également pour financer de futures dépenses d'infrastructures et assumer au besoin des pertes de recettes importantes ;
> l'anticipation de plusieurs charges importantes et inévitables liées à des dossiers de grande ampleur ;

beeinflusst durch die Coronakrise - vollständig kompensiert werden konnten.

Der Staatsrat schätzt das Ergebnis des Jahresabschlusses 2022 als sehr positiv ein. Er dankt allen, die es dem Staat ermöglicht haben, dieses Ergebnis zu erreichen, insbesondere den Staatsmitarbeiterinnen und -mitarbeitern. Er stellt fest, dass neben diesem positiven Ergebnis auch der Personalbestand um netto 93,1 Vollzeitstellen aufgestockt und das hochwertige staatliche Dienstleistungsangebot ausgebaut werden konnten.

Die Vorlage der Staatsrechnung 2022 lässt den Staatsrat zur Feststellung kommen, dass die finanzielle Situation des Staates nach wie vor gut ist, insbesondere dank der in den Vorjahren gebildeten Reserven und Rückstellungen. Die umsichtige und konstante Finanzpolitik des Staatsrats in den letzten Jahren hat gezeigt, dass der Staat in der Lage ist, Schocks wie in den Jahren 2020-2022 zu verkraften und rasch auf die Bedürfnisse der Bevölkerung und der Wirtschaft zu reagieren, ohne die kantonalen Finanzen übermässig zu belasten oder ihre Solidität aufs Spiel zu setzen.

Kurz- und mittelfristig ist es nach wie vor eher schwierig, Prognosen zu treffen. Während sich die Ungewissheiten über den Verlauf der Coronapandemie weitgehend gelegt haben, hat der anhaltende militärische Konflikt zwischen der Ukraine und Russland die Welt ins Ungewisse gestürzt und birgt in erster Linie für Europa, aber auch weltweit weiterhin grosse Sicherheits- und wirtschaftliche Risiken. Das globale Wirtschaftswachstum hat sich seit Beginn des Konflikts verlangsamt, und die Unsicherheit belastet die Wirtschaftsaussichten aller Nationen. Ausserdem bleiben die Energieversorgungsrisiken nach wie vor sehr hoch, auch wenn die vom Bund entworfenen Worst-Case-Szenarien im Winter 2022-2023 nicht eingetreten sind.

Was die Kantonsfinanzen betrifft, sprechen einige Faktoren für einen gewissen Optimismus, während andere Anzeichen zu Vorsicht und Wachsamkeit mahnen, insbesondere angesichts der aktuellen Lage. Positive Signale sind:

> die verfassungsmässigen und gesetzlichen Vorgaben, die kein dauerhaftes Defizit erlauben;
> der gemeinsame Wille, zur Ausgabenkontrolle beizutragen;
> das dem Staat zur Verfügung stehende Kapital zur Fortsetzung der erforderlichen Massnahmen zur Bewältigung der Pandemiefolgen aber auch zur Finanzierung künftiger Infrastrukturausgaben und Abfederung allfälliger grosser Einnahmenausfälle;
> die Antizipierung mehrerer erheblicher und unvermeidlicher Ausgaben in Zusammenhang mit grösseren Vorhaben;

> le dynamisme démographique du canton.

A l'inverse, un certain nombre d'éléments, qui représentent de réels défis, rappellent que les finances cantonales vont demeurer sous pression. Parmi ces derniers, on peut en particulier citer :

> les risques de fluctuation majeurs qui pèsent sur des recettes fédérales importantes pour l'Etat, en particulier la part au bénéfice de la BNS et les revenus tirés de la péréquation financière fédérale ;
> la croissance continue des charges, dont le rythme est tendanciellement supérieur tant à celui de l'évolution de l'indice des prix qu'à celui des revenus ordinaires encaissés ;
> des demandes de prestations additionnelles nombreuses adressées à l'Etat, en lien notamment avec les besoins liés à la croissance démographique, au vieillissement de la population, à la lutte contre le réchauffement climatique, à la digitalisation et aux attentes toujours plus élevées des citoyens et citoyennes ;
> les incertitudes élevées liées aux perspectives économiques et conjoncturelles, exacerbées par le conflit en Ukraine et les fortes incertitudes relatives à l'approvisionnement énergétique ;
> de nouveaux besoins en lien avec l'intensification des flux migratoires dus en particulier au conflit précité ;
> les récentes annonces de la Confédération en vue de programmes d'économies destinés à assainir les finances fédérales.

Le plan financier de législature finalisé à l'automne 2022 a été l'occasion de davantage cerner les chances et les risques qui concernent les finances cantonales. Les résultats obtenus tendent à démontrer l'ampleur du défi consistant à concilier les besoins, toujours croissants, avec des ressources par nature limitées. L'importance des excédents de charges cumulés sur les années de la législature témoignent de l'écueil à surmonter. Le Conseil d'Etat devra trouver les solutions nécessaires et cas échéant, proposer au Grand Conseil les mesures à prendre afin de garantir un équilibre durable des finances de l'Etat, tel que le fixe la Constitution cantonale.

> die dynamische Bevölkerungsentwicklung im Kanton.

Auf der anderen Seite gibt es eine Reihe von Punkten, die echte Herausforderungen darstellen und uns daran erinnern, dass die Kantonsfinanzen unter Druck bleiben werden. Dazu gehören insbesondere:

> die grossen Schwankungsrisiken bei für den Staat wichtigen Bundeseinnahmen, insbesondere beim Anteil am SNB-Gewinn und bei den Einnahmen aus dem eidgenössischen Finanzausgleich;
> das kontinuierliche Ausgabenwachstum, das tendenziell sowohl über der Entwicklung des Konsumentenpreisindexes als auch der ordentlichen Einnahmen liegt;
> die steigende Nachfrage nach zusätzlichen staatlichen Dienstleistungen insbesondere in Zusammenhang mit den Bedürfnissen punkto Bevölkerungswachstum, Bevölkerungsüberalterung, Kampf gegen die Klimaerwärmung, Digitalisierung und mit den immer höheren Erwartungen der Bürgerinnen und Bürger;
> die grossen Unsicherheiten in Bezug auf die Wirtschafts- und Konjunkturaussichten, die durch den Konflikt in der Ukraine und die sehr ungewisse Energieversorgungslage noch verschärft werden;
> neue Bedürfnisse im Zusammenhang mit der Intensivierung der Migrationsströme insbesondere aufgrund des oben angesprochenen Konflikts;
> die jüngsten Sparprogrammankündigungen des Bundes zur Sanierung der Bundesfinanzen.

Der im Herbst 2022 fertiggestellte Legislaturfinanzplan bot Gelegenheit, die Chancen und Risiken für die Kantonsfinanzen besser einzugrenzen. Die Finanzplanergebnisse widerspiegeln die grosse Herausforderung, stetig wachsende Bedürfnisse mit den naturgemäss begrenzten Ressourcen in Einklang zu bringen. Die über die Legislaturperiode kumulierten Aufwandüberschüsse zeigen die grosse Herausforderung, die es zu bewältigen gilt. Der Staatsrat wird dafür Lösungen finden und dem Grossen Rat gegebenenfalls Massnahmen vorschlagen müssen, um das in der Verfassung verankerte Haushaltsgleichgewicht nachhaltig zu gewährleisten.

Projet du 28.03.2023

Décret relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2022

du ...

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –
Modifié(s): –
Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu les articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat Nº 2023-115 du 28 février 2023;

Vu le message 2022-DFIN-43 du Conseil d'Etat du 28 mars 2023;

Sur la proposition de cette autorité,

Décrète:

I.

Art. 1

[1] Le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2022 est adopté.

Entwurf vom 28.03.2023

Dekret zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022

vom ...

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –
Geändert: –
Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf die Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2023-115 vom 28. Februar 2023;

nach Einsicht in die Botschaft 2022-DFIN-43 des Staatsrats vom 28. März 2023;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

[1] Die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022 wird genehmigt.

[2] Il présente les résultats suivants:

	Fr.	Fr.
Compte de résultats:		
> Revenus	4'517'337'285.74	
> Charges	4'516'843'461.18	
> Excédent de revenus		493'824.56
Compte des investissements:		
> Recettes	41'388'889.98	
> Dépenses	228'738'301.24	
> Excédent de dépenses		187'349'411.26
Excédent de financement		138'138'843.00

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.
Il entre en vigueur immédiatement.

[2] Sie weist folgende Ergebnisse aus:

	Fr.	Fr.
Erfolgsrechnung:		
> Ertrag	4'517'337'285.74	
> Aufwand	4'516'843'461.18	
> Ertragsüberschuss		493'824.56
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	41'388'889.98	
> Ausgaben	228'738'301.24	
> Ausgabenüberschuss		187'349'411.26
Finanzierungsüberschuss:		138'138'843.00

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.
Es tritt sofort in Kraft.

Direction des finances DFIN
Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg / Freiburg

www.fr.ch/dfin

Mars 2023
März 2023

Comptes de l'Etat
Staatsrechnung

2022

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de mai 2023
Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Maisession 2023

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Comptes de l'Etat

Staatsrechnung

2022

	Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
Compte de résultats		
Résultat total		**493'825**
Charges sans imputations internes	4'467'780'411	
Imputations internes	49'063'050	
Total des charges	4'516'843'461	
Revenus sans imputations internes		4'468'274'236
Imputations internes		49'063'050
Total des revenus		4'517'337'286
Résultat opérationnel		50'493'825
Charges d'exploitation et charges financières	4'466'843'461	
Revenus d'exploitation et revenus financiers		4'517'337'286
Résultat extraordinaire	-50'000'000	
Charges extraordinaires	-50'000'000	
Revenus extraordinaires		
Compte des investissements		
Dépenses	228'738'301	
Recettes		41'388'890
Investissements nets	-187'349'411	
Autofinancement		
Excédent de revenus	493'825	
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds	324'994'429	
Autofinancement	325'488'254	
Investissements nets	-187'349'411	
Excédent de financement	138'138'843	
Insuffisance de financement		
Degré d'autofinancement	173.7 %	
Quote-part des subventions cantonales	36.3 %	
(art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)		

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Gesamtergebnisse
		Erfolgsrechnung
261'100	**689'916**	**Total Ergebnis**
3'853'901'990	4'024'757'723	Aufwand ohne interne Verrechnungen
45'972'810	46'811'612	Interne Verrechnungen
3'899'874'800	4'071'569'335	Total Aufwand
3'854'163'090	4'025'447'639	Ertrag ohne interne Verrechnungen
45'972'810	46'811'612	Interne Verrechnungen
3'900'135'900	4'072'259'251	Total Ertrag
261'100	47'325'934	**Operatives Ergebnis**
3'899'874'800	4'024'030'176	Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand
3'900'135'900	4'071'356'110	Betrieblicher Ertragund Finanzertrag
	-46'636'018	**Ausserordentliches Ergebnis**
	47'539'159	Ausserordentlicher Aufwand
	903'141	Ausserordentlicher Ertrag
		Investitionsrechnung
238'428'080	133'404'770	Ausgaben
52'798'980	33'647'784	Einnahmen
-185'629'100	-99'756'985	**Nettoinvestitionen**
		Selbstfinanzierung
261'100	689'916	Ertragsüberschuss
126'466'560	207'267'058	Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds
126'727'660	207'956'974	**Selbstfinanzierung**
-185'629'100	-99'756'985	Nettoinvestitionen
	108'199'989	Finanzierungsüberschuss
58'901'440		Finanzierungsfehlbetrag
68.3 %	208.5 %	**Selbstfinanzierungsgrad**
40.4 %	39.8 %	**Anteil der kantonaler Subventionen**
		(Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)

Résultats par Directions

Ergebnisse nach Direktionen

Total général

			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
	Compte de résultats	**Charges**	**4'516'843'461**	
		Revenus		**4'517'337'286**
		Solde		**493'825**
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	50'000'000	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-50'000'000	
	Compte des investissements	**Dépenses**	**228'738'301**	
		Recettes		**41'388'890**
		Solde	**-187'349'411**	
1	**Pouvoir législatif**			
	Compte de résultats	Charges	3'487'677	
		Revenus		8'379
		Solde	-3'479'298	
2	**Pouvoir judiciaire**			
	Compte de résultats	Charges	92'976'504	
		Revenus		41'398'700
		Solde	-51'577'804	
3	**Pouvoir exécutif - Administration**			
	Compte de résultats	Charges	4'420'379'280	
		Revenus		4'475'930'207
		Solde		55'550'927
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	50'000'000	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-50'000'000	
	Compte des investissements	Dépenses	228'738'301	
		Recettes		41'388'890
		Solde	-187'349'411	
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**			
	Compte de résultats	Charges	20'823'673	
		Revenus		5'205'012
		Solde	-15'618'661	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Ergebnisse nach Direktionen		
		Total		
3'899'874'800	**4'071'569'335**	**Erfolgsrechnung**	**Aufwand**	
3'900'135'900	**4'072'259'251**		**Ertrag**	
261'100	**689'916**		**Saldo**	
	47'539'159	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
	903'141		Ertrag / Einnahmen	
	-46'636'018		Saldo	
238'428'080	**133'404'770**	**Investitionsrechnung**	**Ausgaben**	
52'798'980	**33'647'784**		**Einnahmen**	
-185'629'100	**-99'756'986**		**Solde**	
		Gesetzgebende Behörde		**1**
3'794'890	3'832'781	Erfolgsrechnung	Aufwand	
12'300	5'226		Ertrag	
-3'782'590	-3'827'555		Saldo	
		Richterliche Behörde		**2**
90'224'230	89'397'727	Erfolgsrechnung	Aufwand	
45'041'320	44'146'886		Ertrag	
-45'182'910	-45'250'841		Saldo	
		Vollziehende Behörde - Verwaltung		**3**
3'805'855'680	3'978'338'827	Erfolgsrechnung	Aufwand	
3'855'082'280	4'028'107'140		Ertrag	
49'226'600	49'768'313		Saldo	
	47'539'159	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
	903'141		Ertrag / Einnahmen	
	-46'636'018		Saldo	
238'428'080	133'404'770	Investitionsrechnung	Ausgaben	
52'798'980	33'647'784		Einnahmen	
-185'629'100	-99'756'986		Saldo	
		Staatsrat - Staatskanzlei		**31**
21'157'560	20'974'349	Erfolgsrechnung	Aufwand	
5'416'000	5'688'501		Ertrag	
-15'741'560	-15'285'848		Saldo	

			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
32	**Direction de la formation et des affaires culturelles**			
	Compte de résultats	Charges	1'119'376'311	
		Revenus		467'880'941
		Solde	-651'495'370	
	Compte des investissements	Dépenses	29'522'968	
		Recettes		2'420'176
		Solde	-27'102'792	
33	**Direction de la sécurité, de la justice et du sport**			
	Compte de résultats	Charges	228'575'491	
		Revenus		201'786'225
		Solde	-26'789'266	
	Compte des investissements	Dépenses	13'822'381	
		Recettes		2'879'467
		Solde	-10'942'914	
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**			
	Compte de résultats	Charges	375'277'324	
		Revenus		279'577'263
		Solde	-95'700'061	
	Compte des investissements	Dépenses	25'602'338	
		Recettes		13'989'941
		Solde	-11'612'397	
35	**Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle**			
	Compte de résultats	Charges	469'907'931	
		Revenus		297'805'682
		Solde	-172'102'249	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
		Revenus / Recettes		
		Solde		
	Compte des investissements	Dépenses	79'036'572	
		Recettes		1'754'073
		Solde	-77'282'499	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Ergebnisse nach Direktionen		
		Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		**32**
1'114'349'830	1'094'017'720	Erfolgsrechnung	Aufwand	
466'276'910	456'272'491		Ertrag	
-648'072'920	-637'745'229		Saldo	
39'655'000	40'546'128	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'605'000	2'701'610		Einnahmen	
-36'050'000	-37'844'518		Saldo	
		Sichereits-, Justiz- und Sportdirektion		**33**
231'831'310	224'001'581	Erfolgsrechnung	Aufwand	
199'464'420	198'113'312		Ertrag	
-32'366'890	-25'888'269		Saldo	
12'793'100	2'800'263	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'880'000	1'681'188		Einnahmen	
-9'913'100	-1'119'075		Saldo	
		Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**34**
377'723'940	368'881'864	Erfolgsrechnung	Aufwand	
284'355'770	277'244'511		Ertrag	
-93'368'170	-91'637'353		Saldo	
30'557'000	21'958'853	Investitionsrechnung	Ausgaben	
16'090'000	13'532'256		Einnahmen	
-14'467'000	-8'426'597		Saldo	
		Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		**35**
405'752'960	513'268'340	Erfolgsrechnung	Aufwand	
237'311'610	329'087'422		Ertrag	
-168'441'350	-184'180'918		Saldo	
	2'539'159	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-2'539'159		Saldo	
48'650'000	19'840'485	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'861'000	4'174'809		Einnahmen	
-45'789'000	-15'665'676		Saldo	

			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**			
	Compte de résultats	Charges	1'278'223'321	
		Revenus		427'754'240
		Solde	-850'469'081	
	Compte des investissements	Dépenses	458'489	
		Recettes		
		Solde	-458'489	
37	**Direction des finances**			
	Compte de résultats	Charges	664'288'003	
		Revenus		2'679'164'011
		Solde		2'014'876'008
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	50'000'000	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-50'000'000	
	Compte des investissements	Dépenses	15'257'997	
		Recettes		8'479'961
		Solde	-6'778'036	
38	**Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement**			
	Compte de résultats	Charges	263'907'226	
		Revenus		116'756'832
		Solde	-147'150'394	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
		Revenus / Recettes		
		Solde		
	Compte des investissements	Dépenses	65'037'556	
		Recettes		11'865'272
		Solde	-53'172'284	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Ergebnisse nach Direktionen		
		Direktion für Gesundheit und Soziales		**36**
1'184'743'150	1'208'171'603	Erfolgsrechnung	Aufwand	
390'967'380	393'656'542		Ertrag	
-793'775'770	-814'515'061		Saldo	
285'000	316'259	Investitionsrechnung	Ausgaben	
			Einnahmen	
-285'000	-316'259		Saldo	
		Finanzdirektion		**37**
210'459'260	304'307'590	Erfolgsrechnung	Aufwand	
2'156'187'290	2'257'419'544		Ertrag	
1'945'728'030	1'953'111'954		Saldo	
	45'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-45'000'000		Saldo	
11'900'000	3'455'135	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'138'000	3'138'340		Einnahmen	
-8'762'000	-316'795		Saldo	
		Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt		**38**
259'837'670	244'715'782	Erfolgsrechnung	Aufwand	
115'102'900	110'624'816		Ertrag	
-144'734'770	-134'090'966		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
	903'141		Ertrag / Einnahmen	
	903'141		Saldo	
94'587'980	44'487'645	Investitionsrechnung	Ausgaben	
24'224'980	8'419'582		Einnahmen	
-70'363'000	-36'068'064		Saldo	

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
1	**Pouvoir législatif**			
	Compte de résultats	Charges	3'487'677	
		Revenus		8'379
		Solde	-3'479'298	
1110	**Grand Conseil**			
GCON	Compte de résultats			
		Charges	2'995'515	
		Revenus		8'379
		Solde	-2'987'136	
3000.200	Commissions			
3000.203	Indemnités de séances		1'208'693	
3010.100	Traitements du personnel		867'824	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		15'790	
3040.300	Allocations sociales		11'565	
3049.000	Indemnités de service		1'806	
305	Contributions aux assurances sociales		81'285	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		119'355	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'371	
3090.000	Frais de formation			
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		142	
3100.100	Fournitures de bureau		2'147	
3102.102	Publications et publicité		71'140	
3103.301	Abonnements et cotisations		10'298	
3110.100	Achats de mobilier		13'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		893	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		340	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		6'974	
3130.000	Prestations de service par des tiers		85'799	
3130.001	Frais de télécommunications		469	
3130.002	Taxes postales		1'658	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		23'681	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		50'363	
3160.100	Locations de locaux		51'061	
3170.005	Frais de réceptions		30'192	
3170.100	Déplacements		227'571	
3170.302	Indemnités		55'000	
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires		57'100	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
4260.014	Récupérations de frais			8'023
4260.030	Recettes administratives diverses			56
4470.000	Locations			300

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021			
		Gesetzgebende Behörde		**1**
3'794'890	3'832'781	Erfolgsrechnung	Aufwand	
12'300	5'226		Ertrag	
-3'782'590	-3'827'555		Saldo	
		Grosser Rat		**1110**
		Erfolgsrechnung		GCON
3'209'890	3'238'728		Aufwand	
12'300	5'226		Ertrag	
-3'197'590	-3'233'502		Saldo	
-30'000		Kommissionen		3000.200
1'250'000	1'021'850	Sitzungsgelder		3000.203
880'320	897'447	Gehälter des Personals		3010.100
36'000	27'266	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
13'830	14'025	Sozialzulagen		3040.300
2'000	1'246	Dienstentschädigungen		3049.000
81'690	85'778	Sozialversicherungsbeiträge		305
120'640	106'736	Pensionskassenbeiträge		3051.000
1'410	1'440	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
4'000	5'040	Ausbildungskosten		3090.000
1'000	68	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
2'000	3'287	Büromaterialien		3100.100
124'000	325'764	Publikationen und Werbung		3102.102
12'000	9'681	Abonnemente und Beiträge		3103.301
13'000		Anschaffung von Mobilien		3110.100
2'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
500	254	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3112.000
7'700	4'538	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
125'000	107'720	Dienstleistungen Dritter		3130.000
2'000	901	Kosten für Telekommunikation		3130.001
2'500	1'272	Posttaxen		3130.002
40'000	40'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
67'000	82'599	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
81'200	160'060	Räume, Mieten		3160.100
28'000	24'022	Empfänge, Kosten		3170.005
230'000	205'099	Reisespesen		3170.100
55'000	55'402	Entschädigungen		3170.302
57'100	57'100	Kantonale Fraktionsbeiträge		3636.157
	134	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3900.700
12'000	5'173	Kostenrückerstattungen		4260.014
300	53	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
		Mietzinse		4470.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
1115	**Commissions et délégations**			
COMM	Compte de résultats			
		Charges	492'162	
		Revenus		
		Solde	-492'162	
3000.200	Commissions		422'200	
3170.100	Déplacements		69'962	

		Kommissionen und Delegationen		**1115**
		Erfolgsrechnung		COMM
585'000	594'053		Aufwand	
			Ertrag	
-585'000	-594'053		Saldo	
510'000	534'500	Kommissionen		3000.200
75'000	59'553	Reisespesen		3170.100

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2	**Pouvoir judiciaire**			
	Compte de résultats	Charges	92'976'504	
		Revenus		41'398'700
		Solde	-51'577'804	
2100	**Tribunal cantonal**			
TCAN	Compte de résultats			
		Charges	16'223'438	
		Revenus		1'158'265
		Solde	-15'065'173	
3000.102	Traitements des juges		3'092'157	
3000.203	Indemnités de séances		196'010	
3010.101	Traitements du personnel administratif		4'400'688	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		13'761	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		125'994	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			
3040.300	Allocations sociales		40'686	
3040.301	Allocations sociales des juges		21'300	
305	Contributions aux assurances sociales		687'952	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		944'217	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		10'732	
3060.000	Pensions de retraite		1'886'646	
3090.000	Frais de formation		36'794	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		6'805	
3100.100	Fournitures de bureau		25'601	
3101.001	Matériel de nettoyage		3'809	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		11'114	
3102.102	Publications et publicité		9'717	
3103.300	Livres		34'704	
3103.301	Abonnements et cotisations		28'141	
3110.100	Achats de mobilier		13'178	
3110.200	Achats de machines		-929	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		4'220	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		1'678	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		65'807	
312	Chauffage, éclairage, eau		56'661	
3120.004	Impôts et contributions		1'470	
3130.000	Prestations de service par des tiers		10'267	
3130.001	Frais de télécommunications		965	
3130.002	Taxes postales		90'194	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		2'278'154	
3134.000	Assurances		7'463	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		65'384	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		530'248	
3160.100	Locations de locaux		1'440	
3170.005	Frais de réceptions		1'740	
3170.100	Déplacements		9'892	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021			
		Richterliche Behörde		**2**
90'224'230	89'397'727	Erfolgsrechnung	Aufwand	
45'041'320	44'146'886		Ertrag	
-45'182'910	-45'250'841		Saldo	
		Kantonsgericht		**2100**
		Erfolgsrechnung		TCAN
15'973'880	15'170'100		Aufwand	
1'216'600	1'137'025		Ertrag	
-14'757'280	-14'033'075		Saldo	
3'078'080	3'092'663	Gehälter der Richter		3000.102
200'000	157'493	Sitzungsgelder		3000.203
4'337'640	4'272'600	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
18'000	16'616	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
	171'259	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		3010.126
	11'641	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		3010.139
40'200	38'219	Sozialzulagen		3040.300
21'600	22'950	Sozialzulagen der Richter		3040.301
685'050	681'240	Sozialversicherungsbeiträge		305
983'980	841'768	Pensionskassenbeiträge		3051.000
10'700	10'609	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
1'897'110	1'897'115	Ruhegehälter		3060.000
42'000	41'500	Ausbildungskosten		3090.000
5'000	6'161	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
32'500	21'239	Büromaterialien		3100.100
10'000	7'287	Reinigungsmaterialien		3101.001
14'000	14'853	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		3102.101
34'000	8'216	Publikationen und Werbung		3102.102
33'000	35'450	Bücher		3103.300
32'000	33'493	Abonnemente und Beiträge		3103.301
13'200	5'000	Anschaffung von Mobilien		3110.100
700	2'800	Anschaffung von Maschinen		3110.200
8'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
1'400	241	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3112.000
105'430	102'762	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
59'700	61'987	Heizung, Beleuchtung, Wasser		312
2'000	1'298	Steuern und Beiträge		3120.004
9'500	9'410	Dienstleistungen Dritter		3130.000
5'000	2'328	Kosten für Telekommunikation		3130.001
95'000	95'044	Posttaxen		3130.002
2'242'620	1'469'110	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
7'470	7'463	Versicherungen		3134.000
67'000	66'785	Gebäudeunterhalt und -renovierung		3144.000
503'560	427'803	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
1'440	1'440	Räume, Mieten		3160.100
2'000	2'571	Empfänge, Kosten		3170.005
20'000	7'988	Reisespesen		3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.000	Pertes sur créances	7'175	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	202'465	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	27'106	
3199.005	Indemnités en matière pénale	38'627	
3199.017	Débours administratifs	10'505	
3199.061	Débours pénaux	1'914	
3199.062	Débours civils	16'855	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	389'778	
3199.064	Assistance judiciaire civile	495'989	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	105'994	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	211'370	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1'000	
4210.000	Emoluments		423'217
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		223'834
4210.014	Emoluments judiciaires civils		351'368
4250.000	Ventes		2'000
4250.001	Ventes d'imprimés		4'377
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		15'813
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		54'055
4260.030	Recettes administratives diverses		2'302
4260.033	Débours administratifs récupérés		
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		16'835
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		30'873
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'914
4260.059	Débours civils récupérés		16'855
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		14'823
4270.000	Amendes		

2105 Tribunaux d'arrondissements

TARR Compte de résultats

	Charges	Revenus
Charges	26'870'601	
Revenus		5'650'538
Solde	-21'220'063	

3000.102	Traitements des juges	3'871'976
3000.203	Indemnités de séances	342'929
3010.101	Traitements du personnel administratif	6'866'259
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	69'404
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	44'403
3040.300	Allocations sociales	79'282
3040.301	Allocations sociales des juges	48'556
3049.400	Primes de fidélité	180
3049.401	Primes de fidélité des juges	38
3049.500	Gratifications d'ancienneté	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	

5'000	5'334	Debitorenverluste	3181.000
200'000	248'791	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
35'000	32'987	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
90'000	54'481	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
50'000	44'745	Verwaltungsauslagen	3199.017
7'000	570	Auslagen in Strafsachen	3199.061
7'000	26'847	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
350'000	288'662	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
350'000	583'230	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
140'000	132'604	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	651	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
120'000	103'802	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
420'000	371'422	Gebühren	4210.000
280'000	233'855	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
370'000	356'230	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
2'000	2'000	Verkäufe	4250.000
46'000	39'357	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	936	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	4'734	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'600	4'424	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
26'000	23'376	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen	4260.033
17'000	16'835	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
38'000	31'828	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
7'000	570	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
7'000	26'847	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
1'000	23'612	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
	1'000	Bussen	4270.000

Bezirksgerichte 2105

Erfolgsrechnung TARR

25'482'360	26'124'750	Aufwand	
6'818'500	6'283'813	Ertrag	
-18'663'860	-19'840'937	Saldo	
3'699'280	3'786'238	Gehälter der Richter	3000.102
374'000	364'400	Sitzungsgelder	3000.203
6'750'340	6'565'905	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
121'000	63'368	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	48'964	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
72'740	78'080	Sozialzulagen	3040.300
40'350	40'979	Sozialzulagen der Richter	3040.301
180	180	Treueprämien	3049.400
100	550	Treueprämien der Richter	3049.401
3'940	3'615	Dienstaltersgeschenke	3049.500
	30'390	Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	989'194	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'344'798	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'880	
3090.000	Frais de formation	45'773	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'915	
3100.100	Fournitures de bureau	119'926	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'416	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'319	
3103.300	Livres	36'947	
3103.301	Abonnements et cotisations	25'084	
3110.100	Achats de mobilier	27'980	
3110.200	Achats de machines	3'070	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2'000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'165	
312	Chauffage, éclairage, eau	95'469	
3120.004	Impôts et contributions	1'912	
3130.000	Prestations de service par des tiers	31'894	
3130.001	Frais de télécommunications	3'222	
3130.002	Taxes postales	505'102	
3130.047	Frais bancaires	224	
3134.000	Assurances	4'645	
3160.100	Locations de locaux	236'077	
3170.100	Déplacements	33'348	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1'512'144	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	93'172	
3199.005	Indemnités en matière pénale	461'753	
3199.061	Débours pénaux	1'052'973	
3199.062	Débours civils	564'977	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	2'565'148	
3199.064	Assistance judiciaire civile	5'015'435	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	357'348	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	377'266	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		573'931
4210.014	Emoluments judiciaires civils		2'469'292
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		31'516
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		54'972
4260.030	Recettes administratives diverses		37'573
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		82'567
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées		129'306
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'264'214
4260.059	Débours civils récupérés		619'954
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		13'370
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		63
4270.000	Amendes		373'780

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Richterliche Behörde	
963'280	965'360	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'344'630	1'211'643	Pensionskassenbeiträge	3051.000
16'250	16'274	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
43'700	32'961	Ausbildungskosten	3090.000
10'200	9'494	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
106'000	96'950	Büromaterialien	3100.100
5'500	5'640	Reinigungsmaterialien	3101.001
5'500		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
37'900	31'183	Bücher	3103.300
33'600	30'173	Abonnemente und Beiträge	3103.301
27'900	10'986	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'950		Anschaffung von Maschinen	3110.200
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	645	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
80'700	80'907	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
400	332	Steuern und Beiträge	3120.004
25'000	40'810	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'840	5'047	Kosten für Telekommunikation	3130.001
542'000	507'380	Posttaxen	3130.002
250	233	Bankspesen	3130.047
4'780	4'645	Versicherungen	3134.000
239'270	236'077	Räume, Mieten	3160.100
47'000	32'247	Reisespesen	3170.100
1'690'000	1'632'812	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
159'000	130'228	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
397'000	434'309	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
1'330'000	1'214'344	Auslagen in Strafsachen	3199.061
465'000	662'681	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
1'890'000	1'941'500	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
4'230'000	4'952'769	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	1'447	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
340'000	465'925	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
366'780	387'080	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
925'000	680'889	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
2'890'000	2'763'017	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
	21'670	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
31'000	34'480	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
90'000	91'870	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
181'000	176'595	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	4260.057
1'420'000	1'315'243	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
590'000	717'835	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
1'000		Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	4260.060
65'500	20'525	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
625'000	458'770	Bussen	4270.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2111	**Ministère public**		
MINP	Compte de résultats		
	Charges	20'701'490	
	Revenus		10'982'559
	Solde	-9'718'931	
3000.102	Traitements des juges	2'646'583	
3000.203	Indemnités de séances	8'818	
3010.101	Traitements du personnel administratif	4'215'835	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	459'663	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	39'332	
3040.300	Allocations sociales	62'339	
3040.301	Allocations sociales des juges	34'320	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	15'195	
305	Contributions aux assurances sociales	676'028	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	909'324	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'207	
3090.000	Frais de formation	43'352	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'493	
3100.100	Fournitures de bureau	125'952	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'998	
3103.300	Livres	6'812	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'388	
3110.100	Achats de mobilier	39'904	
3110.200	Achats de machines		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	483	
312	Chauffage, éclairage, eau	39'308	
3120.004	Impôts et contributions	2'571	
3130.000	Prestations de service par des tiers	67'520	
3130.001	Frais de télécommunications	12'262	
3130.002	Taxes postales	155'245	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	19'955	
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3160.100	Locations de locaux	357'393	
3170.100	Déplacements	10'965	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	2'558'622	
3199.005	Indemnités en matière pénale	269'805	
3199.061	Débours pénaux	4'489'035	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	881'995	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	2'524'786	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		2'022'115
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8'696
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		41'459

		Staatsanwaltschaft	**2111**
		Erfolgsrechnung	MINP
19'999'060	20'934'316	Aufwand	
11'083'000	13'908'666	Ertrag	
-8'916'060	-7'025'650	Saldo	
2'698'050	2'761'172	Gehälter der Richter	3000.102
5'000	8'033	Sitzungsgelder	3000.203
3'946'660	3'961'581	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
500'000	472'528	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	29'518	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
63'540	57'805	Sozialzulagen	3040.300
33'580	35'689	Sozialzulagen der Richter	3040.301
	5'461	Dienstaltersgeschenke	3049.500
16'810		Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501
615'530	664'651	Sozialversicherungsbeiträge	305
871'880	825'646	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'120	10'873	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
35'000	5'854	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	5'444	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
110'000	75'791	Büromaterialien	3100.100
7'000	6'854	Reinigungsmaterialien	3101.001
12'000	13'944	Bücher	3103.300
8'000	7'203	Abonnemente und Beiträge	3103.301
21'300	7'819	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'300	3'525	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	979	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
41'500	46'366	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'500	1'155	Steuern und Beiträge	3120.004
85'000	81'196	Dienstleistungen Dritter	3130.000
14'000	14'222	Kosten für Telekommunikation	3130.001
145'000	148'726	Posttaxen	3130.002
20'000	16'603	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'000		Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
377'290	380'048	Räume, Mieten	3160.100
18'000	12'995	Reisespesen	3170.100
2'800'000	2'451'262	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
330'000	290'683	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
3'500'000	4'844'620	Auslagen in Strafsachen	3199.061
680'000	843'032	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	1'687	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
3'020'000	2'841'349	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
2'150'000	1'932'829	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
	19'255	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	66'982	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		3'256
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		339'547
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'142'235
4270.000	Amendes		7'425'251
2112	**Tribunal des mesures de contrainte**		
TMCO	Compte de résultats		
	Charges	984'290	
	Revenus		19'196
	Solde	-965'094	
3000.102	Traitements des juges	381'221	
3000.203	Indemnités de séances	15'235	
3010.101	Traitements du personnel administratif	313'115	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	4'175	
3040.300	Allocations sociales	6'780	
3040.301	Allocations sociales des juges	8'514	
305	Contributions aux assurances sociales	64'566	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	77'096	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'059	
3090.000	Frais de formation	1'958	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	5'651	
3103.300	Livres	2'013	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'359	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	65	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'107	
3130.001	Frais de télécommunications	424	
3130.002	Taxes postales	7'782	
3160.100	Locations de locaux	19'051	
3170.100	Déplacements	1'091	
3199.017	Débours administratifs		
3199.063	Assistance judiciaire pénale	26'626	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	43'403	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'691
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'433
4260.030	Recettes administratives diverses		71
2115	**Tribunal des mineurs**		
CPMI	Compte de résultats		
	Charges	2'948'364	
	Revenus		497'459
	Solde	-2'450'905	
3000.102	Traitements des juges	402'153	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Richterliche Behörde	
10'000	2'004	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
360'000	323'519	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
900'000	811'314	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
7'663'000	10'752'764	Bussen	4270.000
		Zwangsmassnahmengericht	**2112**
		Erfolgsrechnung	TMCO
1'064'990	709'896	Aufwand	
500	28'211	Ertrag	
-1'064'490	-681'685	Saldo	
348'120	290'375	Gehälter der Richter	3000.102
8'000	9'742	Sitzungsgelder	3000.203
306'170	213'353	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
10'000	5'804	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
3'060	3'093	Sozialzulagen	3040.300
6'600	5'441	Sozialzulagen der Richter	3040.301
60'940	47'342	Sozialversicherungsbeiträge	305
68'050	56'221	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'070	803	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'438	Ausbildungskosten	3090.000
200	216	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	3'652	Büromaterialien	3100.100
3'000	1'361	Bücher	3103.300
2'000	2'553	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'800	Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
30'000	1'834	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'700	742	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000	8'412	Posttaxen	3130.002
167'080	19'051	Räume, Mieten	3160.100
2'500	1'669	Reisespesen	3170.100
500		Verwaltungsauslagen	3199.017
2'000		Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
30'000	31'984	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	11	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	28'194	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	17	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Jugendgericht	**2115**
		Erfolgsrechnung	CPMI
2'883'680	2'980'219	Aufwand	
516'100	463'059	Ertrag	
-2'367'580	-2'517'160	Saldo	
402'150	416'166	Gehälter der Richter	3000.102

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3000.200	Commissions	593	
3000.203	Indemnités de séances	6'097	
3010.100	Traitements du personnel	1'007'570	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'600	
3040.300	Allocations sociales	8'700	
3040.301	Allocations sociales des juges	6'450	
3049.400	Primes de fidélité	160	
305	Contributions aux assurances sociales	128'865	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	174'334	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'273	
3090.000	Frais de formation	20'730	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	776	
3100.100	Fournitures de bureau	13'823	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'467	
3103.300	Livres	1'613	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'027	
3110.100	Achats de mobilier	3'357	
3110.200	Achats de machines	1'368	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
312	Chauffage, éclairage, eau	18'412	
3130.000	Prestations de service par des tiers	38'678	
3130.001	Frais de télécommunications	2'442	
3130.002	Taxes postales	26'136	
3134.000	Assurances	300	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1'523	
3160.100	Locations de locaux	212'927	
3170.100	Déplacements	9'077	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	158'803	
3199.061	Débours pénaux	345'512	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	233'089	
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	87'640	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	28'873	
4210.000	Emoluments		45'548
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'142
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4260.030	Recettes administratives diverses		123
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		18'420
4260.058	Débours pénaux récupérés		347'022
4270.000	Amendes		63'286

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Richterliche Behörde	
		Kommissionen	3000.200
7'500	3'581	Sitzungsgelder	3000.203
991'790	1'016'597	Gehälter des Personals	3010.100
5'000	1'855	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
6'480	6'510	Sozialzulagen	3040.300
7'290	7'290	Sozialzulagen der Richter	3040.301
160	172	Treueprämien	3049.400
129'830	133'312	Sozialversicherungsbeiträge	305
173'020	158'739	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'280	2'339	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
22'000	11'448	Ausbildungskosten	3090.000
800	805	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'000	13'811	Büromaterialien	3100.100
1'500	934	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	3'881	Bücher	3103.300
3'300	2'639	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'400		Anschaffung von Mobilien	3110.100
	4'735	Anschaffung von Maschinen	3110.200
300		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
28'000	15'149	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
33'000	37'837	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	2'410	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	23'938	Posttaxen	3130.002
	300	Versicherungen	3134.000
10'000	782	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
216'380	212'927	Räume, Mieten	3160.100
12'000	9'315	Reisespesen	3170.100
90'000	214'921	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
370'000	339'819	Auslagen in Strafsachen	3199.061
180'000	209'820	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
140'000	107'362	Kostgelder jugendlicher Straftäter	3637.213
	150	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'500	20'677	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
50'000	41'248	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000		Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	4260.024
	16'096	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	278	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
20'000	14'826	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
400'000	342'253	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
45'000	48'357	Bussen	4270.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2120	**Justices de paix**		
JUPA	Compte de résultats		
	Charges	11'222'926	
	Revenus		1'385'314
	Solde	-9'837'612	
3000.200	Commissions	744	
3000.203	Indemnités de séances	570'182	
3010.100	Traitements du personnel	6'796'789	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	6'209	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'514	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	72'149	
3040.300	Allocations sociales	77'403	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	626'394	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	816'429	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'821	
3090.000	Frais de formation	52'944	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'261	
3100.100	Fournitures de bureau	61'168	
3101.001	Matériel de nettoyage	839	
3103.300	Livres	8'239	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'168	
3110.100	Achats de mobilier	22'792	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	240	
312	Chauffage, éclairage, eau	25'921	
3130.000	Prestations de service par des tiers	50'959	
3130.001	Frais de télécommunications	1'382	
3130.002	Taxes postales	177'274	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3160.100	Locations de locaux	275'645	
3170.100	Déplacements	64'670	
3181.000	Pertes sur créances	1'811	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	90'716	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	818'872	
3199.062	Débours civils	394'654	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	150'534	
4210.000	Emoluments		1'052'017
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		37'482
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		49'032
4260.030	Recettes administratives diverses		40'756
4260.059	Débours civils récupérés		205'959
4409.000	Intérêts de retard		68

		Friedensgerichte	**2120**
		Erfolgsrechnung	JUPA
10'443'970	10'169'106	Aufwand	
1'405'520	1'327'454	Ertrag	
-9'038'450	-8'841'652	Saldo	
		Kommissionen	3000.200
565'000	548'986	Sitzungsgelder	3000.203
6'584'210	6'379'113	Gehälter des Personals	3010.100
14'000	6'420	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	35'411	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	138'798	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
68'520	68'460	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
	10'160	Dienstaltersgeschenke	3049.500
609'730	593'628	Sozialversicherungsbeiträge	305
812'380	722'603	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'600	10'155	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
39'600	21'557	Ausbildungskosten	3090.000
6'950	6'536	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
56'800	62'238	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'722	Reinigungsmaterialien	3101.001
12'500	9'449	Bücher	3103.300
13'500	10'289	Abonnemente und Beiträge	3103.301
21'000	4'570	Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
35'750	23'678	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
56'900	48'968	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'200	4'474	Kosten für Telekommunikation	3130.001
151'000	173'095	Posttaxen	3130.002
	-7'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
307'630	280'709	Räume, Mieten	3160.100
68'500	52'249	Reisespesen	3170.100
	1	Debitorenverluste	3181.000
86'000	64'648	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
545'000	585'437	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
227'000	181'931	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
	1'232	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
144'500	129'389	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'193'000	1'095'714	Gebühren	4210.000
	13'238	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	64'192	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
16'520	27'510	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
196'000	126'509	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
	291	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2125	**Offices des poursuites**		
OPOU	Compte de résultats		
	Charges	10'995'222	
	Revenus		20'546'364
	Solde		9'551'142
3010.100	Traitements du personnel	5'326'166	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	63'166	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	59'789	
3049.400	Primes de fidélité	1'000	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'129	
305	Contributions aux assurances sociales	486'280	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	557'523	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'667	
3090.000	Frais de formation	36'182	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'784	
3100.100	Fournitures de bureau	85'978	
3103.300	Livres	1'391	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'918	
3110.100	Achats de mobilier	16'966	
3110.200	Achats de machines	6'440	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'235	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	55	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	26'575	
3130.000	Prestations de service par des tiers	29'198	
3130.001	Frais de télécommunications	2'793	
3130.002	Taxes postales	38'368	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15'000	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	82'664	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	313'164	
3170.100	Déplacements	20'640	
3199.018	Débours récupérables	3'402'690	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260'000	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	125'463	
4210.000	Emoluments		16'433'559
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		10'477
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		24'191
4260.030	Recettes administratives diverses		12'890
4260.032	Débours récupérés		4'065'247

		Betreibungsämter	**2125**
		Erfolgsrechnung	OPOU
11'405'880	10'641'074	Aufwand	
22'641'000	19'738'152	Ertrag	
11'235'120	9'097'078	Saldo	
5'421'320	5'336'097	Gehälter des Personals	3010.100
	61'311	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	24'903	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
58'080	57'683	Sozialzulagen	3040.300
810	1'000	Treueprämien	3049.400
13'680	25'876	Dienstaltersgeschenke	3049.500
499'100	492'678	Sozialversicherungsbeiträge	305
598'030	520'800	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'900	8'746	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
34'000	21'350	Ausbildungskosten	3090.000
10'900	10'342	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
88'500	87'850	Büromaterialien	3100.100
2'950	1'397	Bücher	3103.300
8'600	7'969	Abonnemente und Beiträge	3103.301
16'750	13'534	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'440		Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'500		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	592	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
33'100	29'005	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
31'000	34'587	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'800	6'050	Kosten für Telekommunikation	3130.001
37'300	40'567	Posttaxen	3130.002
15'000	3'662	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
80'000	79'317	Informatik-Nutzungsaufwand	3133.000
10'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
312'460	307'644	Räume, Mieten	3160.100
26'700	13'079	Reisespesen	3170.100
3'700'000	3'074'423	Rückforderbare Auslagen	3199.018
	1'498	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
260'000	260'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
121'960	119'112	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
17'690'000	15'916'402	Gebühren	4210.000
	12'726	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	7'508	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
16'000	19'927	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'935'000	3'781'590	Rückerstattete Auslagen	4260.032

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2130	**Office des faillites**		
OFAI	Compte de résultats		
	Charges	2'305'316	
	Revenus		1'158'735
	Solde	-1'146'581	
3010.100	Traitements du personnel	1'117'062	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	49'451	
3040.300	Allocations sociales	10'290	
305	Contributions aux assurances sociales	102'112	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	114'459	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'843	
3090.000	Frais de formation	4'410	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8	
3100.100	Fournitures de bureau	11'734	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres	231	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'477	
3110.100	Achats de mobilier	4'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	449	
312	Chauffage, éclairage, eau	18'307	
3130.000	Prestations de service par des tiers	16'891	
3130.001	Frais de télécommunications	438	
3130.002	Taxes postales	63'354	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	364'763	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	49'907	
3160.100	Locations de locaux	227'826	
3170.100	Déplacements	1'464	
3181.000	Pertes sur créances	80'538	
3199.018	Débours récupérables	64'303	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4210.000	Emoluments		991'040
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		22
4260.030	Recettes administratives diverses		1'476
4260.032	Débours récupérés		166'196
2160	**Commission d'expropriation**		
COEX	Compte de résultats		
	Charges	120'021	
	Revenus		
	Solde	-120'021	
3001.108	Traitements des membres	120'021	
3100.100	Fournitures de bureau		
3170.100	Déplacements		
3199.017	Débours administratifs		

		Konkursamt	**2130**
		Erfolgsrechnung	OFAI
2'265'390	1'961'223	Aufwand	
1'302'000	1'172'464	Ertrag	
-963'390	-788'759	Saldo	
1'106'750	1'091'588	Gehälter des Personals	3010.100
	49'001	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
8'340	10'740	Sozialzulagen	3040.300
101'610	101'327	Sozialversicherungsbeiträge	305
118'490	114'405	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'800	1'801	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	1'282	Ausbildungskosten	3090.000
700	792	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	11'257	Büromaterialien	3100.100
500		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
800	576	Bücher	3103.300
2'000	1'335	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	1'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
600		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
21'900	21'795	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
15'000	14'502	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	971	Kosten für Telekommunikation	3130.001
58'000	61'328	Posttaxen	3130.002
364'990	42'513	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'000	9'241	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
229'110	225'546	Räume, Mieten	3160.100
2'000	1'252	Reisespesen	3170.100
90'000	126'690	Debitorenverluste	3181.000
70'000	71'851	Rückforderbare Auslagen	3199.018
	28	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'100'000	1'011'938	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	2'099	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000	158'428	Rückerstattete Auslagen	4260.032
		Enteignungskommission	**2160**
		Erfolgsrechnung	COEX
54'360	83'451	Aufwand	
57'000	88'040	Ertrag	
2'640	4'589	Saldo	
50'000	83'401	Gehälter der Mitglieder	3001.108
360		Büromaterialien	3100.100
2'000		Reisespesen	3170.100
2'000	50	Verwaltungsauslagen	3199.017

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments		
2170	**Commissions de conciliation en matière de baux à loyer**		
COCO	Compte de résultats		
	Charges	279'489	
	Revenus		
	Solde	-279'489	
3000.200	Commissions	142'381	
3010.101	Traitements du personnel administratif	93'988	
3040.300	Allocations sociales	2'157	
305	Contributions aux assurances sociales	8'711	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	11'952	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	155	
3090.000	Frais de formation	960	
3100.100	Fournitures de bureau	6'251	
3103.300	Livres	651	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	39	
3130.002	Taxes postales	11'361	
3170.100	Déplacements	885	
4260.030	Recettes administratives diverses		
2900	**Conseil de la magistrature**		
CMAG	Compte de résultats		
	Charges	325'346	
	Revenus		270
	Solde	-325'076	
3000.200	Commissions	45'320	
3010.101	Traitements du personnel administratif	200'331	
3040.300	Allocations sociales	2'880	
305	Contributions aux assurances sociales	18'568	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	26'877	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	331	
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	430	
3100.100	Fournitures de bureau	1'200	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	870	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'427	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	43	
3130.002	Taxes postales	1'731	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	72	
3160.100	Locations de locaux	22'949	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
57'000	88'040	Gebühren	4210.000
		Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten	**2170**
		Erfolgsrechnung	COCO
328'610	303'362	Aufwand	
1'000		Ertrag	
-327'610	-303'362	Saldo	
195'000	174'732	Kommissionen	3000.200
85'260	84'973	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'880	2'463	Sozialzulagen	3040.300
7'870	7'917	Sozialversicherungsbeiträge	305
10'460	9'512	Pensionskassenbeiträge	3051.000
140	140	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
500	180	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	5'845	Büromaterialien	3100.100
1'000	587	Bücher	3103.300
1'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	319	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	15'861	Posttaxen	3130.002
1'200	835	Reisespesen	3170.100
1'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Justizrat	**2900**
		Erfolgsrechnung	CMAG
322'050	320'233	Aufwand	
100		Ertrag	
-321'950	-320'233	Saldo	
56'000	40'869	Kommissionen	3000.200
187'360	203'435	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
	210	Sozialzulagen	3040.300
17'260	18'956	Sozialversicherungsbeiträge	305
24'060	24'638	Pensionskassenbeiträge	3051.000
270	336	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
500		Ausbildungskosten	3090.000
500	1'429	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'500	828	Büromaterialien	3100.100
2'000	651	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
700		Publikationen und Werbung	3102.102
300		Bücher	3103.300
2'950	3'101	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000	1'142	Dienstleistungen Dritter	3130.000
200	86	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'393	Posttaxen	3130.002
	79	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
22'950	22'949	Räume, Mieten	3160.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.100	Déplacements	318	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.030	Recettes administratives diverses		270

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Richterliche Behörde	
500	113	Reisespesen	3170.100
	17	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
100		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3	**Pouvoir exécutif - Administration**			
	Compte de résultats	Charges	4'420'379'280	
		Revenus		4'475'930'207
		Solde		55'550'927
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	50'000'000	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-50'000'000	
	Compte des investissements	Dépenses	228'738'301	
		Recettes		41'388'890
		Solde	-187'349'411	
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**			
	Compte de résultats	Charges	20'823'673	
		Revenus		5'205'012
		Solde	-15'618'661	
3100	**Conseil d'Etat**			
CETA	Compte de résultats			
		Charges	5'741'562	
		Revenus		258'869
		Solde	-5'482'693	
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat		1'888'319	
3040.303	Allocations sociales		12'450	
305	Contributions aux assurances sociales		169'898	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		115'177	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		6'216	
3060.000	Pensions de retraite		2'608'858	
3130.000	Prestations de service par des tiers		230'000	
3130.001	Frais de télécommunications		64	
3170.005	Frais de réceptions		280'183	
3170.100	Déplacements		87'746	
3170.200	Délégations et représentations		88'500	
3631.000	Part aux frais de conférences		254'151	
4260.004	Récupérations de traitements			217'420
4260.030	Recettes administratives diverses			
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle			41'449

		Vollziehende Behörde - Verwaltung		**3**
3'805'855'680	3'978'338'827	Erfolgsrechnung	Aufwand	
3'855'082'280	4'028'107'140		Ertrag	
49'226'600	49'768'313		Saldo	
	47'539'159	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
	903'141		Ertrag / Einnahmen	
	-46'636'018		Saldo	
238'428'080	133'404'770	Investitionsrechnung	Ausgaben	
52'798'980	33'647'784		Einnahmen	
-185'629'100	-99'756'986		Saldo	
		Staatsrat - Staatskanzlei		**31**
21'157'560	20'974'349	Erfolgsrechnung	Aufwand	
5'416'000	5'688'501		Ertrag	
-15'741'560	-15'285'848		Saldo	
		Staatsrat		**3100**
		Erfolgsrechnung		CETA
5'634'590	4'728'199		Aufwand	
342'000	389'737		Ertrag	
-5'292'590	-4'338'462		Saldo	
1'888'320	1'809'664	Gehälter der Staatsräte		3000.100
9'000	13'650	Sozialzulagen		3040.303
172'120	160'426	Sozialversicherungsbeiträge		305
110'770		Pensionskassenbeiträge		3051.000
2'180	6'172	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
2'347'200	2'075'657	Ruhegehälter		3060.000
230'000	115'000	Dienstleistungen Dritter		3130.000
500	270	Kosten für Telekommunikation		3130.001
400'000	127'829	Empfänge, Kosten		3170.005
116'000	87'043	Reisespesen		3170.100
90'500	88'500	Delegationen und Repräsentationsausgaben		3170.200
268'000	243'987	Konferenzkostenanteil		3631.000
300'000	311'057	Rückerstattung von Gehältern		4260.004
	6'294	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
42'000	72'386	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge		4260.039

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3105	**Chancellerie d'Etat**		
CHAN	Compte de résultats		
	Charges	6'372'122	
	Revenus		606'256
	Solde	-5'765'866	
3000.200	Commissions	1'358	
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	23'614	
3010.100	Traitements du personnel	3'073'760	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	15'764	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	118'830	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	183'381	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	9'656	
3040.300	Allocations sociales	27'030	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7'084	
305	Contributions aux assurances sociales	284'669	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	417'836	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'774	
3090.000	Frais de formation	12'216	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'968	
3100.100	Fournitures de bureau	12'655	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	610	
3102.102	Publications et publicité	37'860	
3102.106	Matériel de votations	115'923	
3103.300	Livres	515	
3103.301	Abonnements et cotisations	64'677	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	14'500	
3111.500	Achats de véhicules	64'000	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'038	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'017	
3130.000	Prestations de service par des tiers	351'772	
3130.001	Frais de télécommunications	3'866	
3130.002	Taxes postales	80'276	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	398'428	
3134.000	Assurances	1'812	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	596	
3151.500	Entretien des véhicules	13'037	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	364'631	
3170.005	Frais de réceptions	39'481	
3170.100	Déplacements	23'358	
3170.200	Délégations et représentations	14'100	
3181.000	Pertes sur créances	38	
3192.015	Droits d'auteurs	12'622	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	16'386	
3631.000	Part aux frais de conférences	150'783	
3636.000	Subventions cantonales	393'200	
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques		

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	**Staatskanzlei**	**3105**
		Erfolgsrechnung	CHAN
6'508'750	7'535'361	Aufwand	
559'400	703'631	Ertrag	
-5'949'350	-6'831'730	Saldo	
2'000	1'599	Kommissionen	3000.200
32'000	76'359	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)	3000.204
2'953'970	3'152'210	Gehälter des Personals	3010.100
13'000	9'386	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	115'413	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
175'000	177'335	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
	25'738	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
28'690	31'920	Sozialzulagen	3040.300
7'040	275	Dienstaltersgeschenke	3049.500
274'960	292'084	Sozialversicherungsbeiträge	305
411'850	363'028	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'640	4'849	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
12'500	4'716	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	8'789	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'000	11'357	Büromaterialien	3100.100
2'000	602	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
38'000	24'748	Publikationen und Werbung	3102.102
245'000	470'130	Abstimmungsmaterial	3102.106
1'000		Bücher	3103.300
64'000	59'518	Abonnemente und Beiträge	3103.301
		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
4'000	2'942	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'000	6'135	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
433'000	310'479	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	8'286	Kosten für Telekommunikation	3130.001
75'000	115'038	Posttaxen	3130.002
501'600	427'344	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	1'812	Versicherungen	3134.000
1'000	504	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
12'000	8'630	Fahrzeugunterhalt	3151.500
551'900	373'099	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
45'000	57'715	Empfänge, Kosten	3170.005
28'500	17'754	Reisespesen	3170.100
14'100	14'100	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
	27	Debitorenverluste	3181.000
13'000	12'622	Urheberrechte	3192.015
	35'297	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
135'000	131'767	Konferenzkostenanteil	3631.000
397'000	393'200	Kantonsbeiträge	3636.000
	788'301	Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle		197'189
4210.000	Emoluments		90'757
4250.002	Ventes de matériel		6'891
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8'701
4260.004	Récupérations de traitements		22'705
4260.014	Récupérations de frais		8'213
4260.027	Récupérations de frais de port		618
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'437
4260.030	Recettes administratives diverses		746
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		250'000

3110 Service d'achat du matériel et des imprimés

ECON Compte de résultats

Charges	4'938'665	
Revenus		4'252'773
Solde	-685'892	

3010.100	Traitements du personnel	822'813
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	
3040.300	Allocations sociales	2'835
3049.500	Gratifications d'ancienneté	
305	Contributions aux assurances sociales	76'193
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	107'274
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'338
3090.000	Frais de formation	4'466
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	169
3100.100	Fournitures de bureau	2'557
3101.003	Achats de matériel	329'617
3101.012	Matériel pour la revente	275'431
3103.301	Abonnements et cotisations	1'153
3109.100	Frais d'achats	92
3110.100	Achats de mobilier	1'159
3110.200	Achats de machines	2'305
3130.000	Prestations de service par des tiers	488
3130.001	Frais de télécommunications	246
3130.002	Taxes postales	2'049
3134.000	Assurances	1'335
3150.200	Entretien des machines	12'003
3151.500	Entretien des véhicules	3'744
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2'635
3170.100	Déplacements	1'013
3181.000	Pertes sur créances	28
3181.014	Ecarts d'inventaires	7'092
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	2'833'270
3900.010	Imprimés ventes internes	447'361
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	

	250	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
185'000	196'752	Verpachtung des Amtsblattes	4120.001
100'000	113'937	Gebühren	4210.000
7'000	3'648	Materialverkäufe	4250.002
	14'250	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
14'400	13'850	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Kostenrückerstattungen	4260.014
1'000	758	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	437	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	110'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
250'000	250'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

Amt für Drucksachen und Material 3110

Erfolgsrechnung ECON

5'413'670	5'235'874	Aufwand	
4'502'500	4'438'881	Ertrag	
-911'170	-796'993	Saldo	
1'001'480	997'325	Gehälter des Personals	3010.100
	33'410	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
3'090	3'956	Sozialzulagen	3040.300
	2'892	Dienstaltersgeschenke	3049.500
92'970	93'021	Sozialversicherungsbeiträge	305
136'850	110'345	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'580	1'604	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'500		Ausbildungskosten	3090.000
1'000	339	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	2'802	Büromaterialien	3100.100
330'000	238'357	Materialkäufe	3101.003
340'000	395'599	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
1'600	1'510	Abonnemente und Beiträge	3103.301
		Anschaffungskosten	3109.100
1'600		Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'500	903	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	511	Dienstleistungen Dritter	3130.000
800	646	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'903	Posttaxen	3130.002
1'400	1'335	Versicherungen	3134.000
25'000	11'269	Unterhalt der Maschinen	3150.200
4'500	7'842	Fahrzeugunterhalt	3151.500
3'800	491	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	349	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
1'000	3'147	Inventarabweichung	3181.014
3'000'000	2'608'135	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	3900.002
450'000	716'904	Drucksachen interner Verkauf	3900.010
	281	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.001	Ventes d'imprimés		313'618
4250.002	Ventes de matériel		175'279
4250.030	Marge sur ventes internes		480'431
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		2'814
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat		2'833'270
4900.010	Imprimés ventes internes		447'361
4900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3115	**Service de législation**		
OLEG	Compte de résultats		
	Charges	1'060'038	
	Revenus		
	Solde	-1'060'038	
3010.100	Traitements du personnel	809'333	
3040.300	Allocations sociales	5'429	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	74'649	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	104'261	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'238	
3090.000	Frais de formation	2'884	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	1'959	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'371	
3103.300	Livres	2'873	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'227	
3110.100	Achats de mobilier	4'383	
3130.001	Frais de télécommunications	92	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	49'958	
3170.100	Déplacements	383	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		
3118	**Archives de l'Etat**		
AREF	Compte de résultats		
	Charges	2'041'633	
	Revenus		87'114
	Solde	-1'954'519	
3010.100	Traitements du personnel	876'811	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	88'474	

400'000	367'745	Verkauf von Drucksachen	4250.001
250'000	349'806	Materialverkäufe	4250.002
400'000	357'651	Verkaufsmarge interne Verkäufe	4250.030
	2'269	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'500	4'840	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000'000	2'608'135	Warenerträge Staatsdienste	4900.002
450'000	716'904	Drucksachen interner Verkauf	4900.010
	31'530	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4900.700

Amt für Gesetzgebung — 3115

Erfolgsrechnung — OLEG

1'069'670	1'055'952	Aufwand	
100	92'371	Ertrag	
-1'069'570	-963'581	Saldo	
790'700	812'761	Gehälter des Personals	3010.100
6'130	5'580	Sozialzulagen	3040.300
	318	Treueprämien	3049.400
	4'061	Dienstaltersgeschenke	3049.500
73'420	75'820	Sozialversicherungsbeiträge	305
105'440	95'757	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'230	1'094	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	3'670	Ausbildungskosten	3090.000
400		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'700	2'188	Büromaterialien	3100.100
1'600	1'597	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'700	2'521	Bücher	3103.300
1'200	1'227	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	1'600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'060	158	Kosten für Telekommunikation	3130.001
23'050		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'040	47'117	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	409	Reisespesen	3170.100
	75	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	92'365	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100	5	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Staatsarchiv — 3118

Erfolgsrechnung — AREF

1'849'160	1'755'565	Aufwand	
12'000	63'881	Ertrag	
-1'837'160	-1'691'684	Saldo	
862'730	850'838	Gehälter des Personals	3010.100
47'000	86'615	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	45'480	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	5'580	
305	Contributions aux assurances sociales	89'278	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	122'845	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'513	
3090.000	Frais de formation	9'644	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	111	
3100.100	Fournitures de bureau	17'271	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'000	
3102.102	Publications et publicité	14'561	
3103.300	Livres	7'639	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'070	
3103.311	Achats de documents	7'913	
3109.019	Microfilmage		
3110.100	Achats de mobilier	8'970	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	39'666	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	32'650	
312	Chauffage, éclairage, eau	60'753	
3130.000	Prestations de service par des tiers	52'357	
3130.001	Frais de télécommunications	352	
3130.002	Taxes postales	372	
3130.009	Activités culturelles	8'730	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	269'838	
3134.000	Assurances	4'290	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3'684	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	138'824	
3159.311	Entretien des documents	39'008	
3160.100	Locations de locaux	83'100	
3170.100	Déplacements	3'350	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3'500	
4210.000	Emoluments		6'495
4260.004	Récupérations de traitements		57'979
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		19'353
4260.030	Recettes administratives diverses		3'287
3120	**Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation**		
ATPD	Compte de résultats		
	Charges	669'653	
	Revenus		
	Solde	-669'653	
3000.200	Commissions	26'734	
3010.100	Traitements du personnel	372'468	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		

	19'325	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	46'596	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
4'830	5'400	Sozialzulagen	3040.300
80'160	87'201	Sozialversicherungsbeiträge	305
110'920	107'076	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'370	1'507	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'500	1'894	Ausbildungskosten	3090.000
500	636	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
17'500	17'349	Büromaterialien	3100.100
3'000	1'083	Reinigungsmaterialien	3101.001
14'500	14'859	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	7'650	Bücher	3103.300
3'000	3'970	Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'000	7'771	Anschaffung von Urkunden	3103.311
8'000	8'000	Mikroverfilmung	3109.019
9'000	7'281	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	39'644	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
32'400	9'760	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
48'100	52'573	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
52'700	53'334	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	489	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'000	141	Posttaxen	3130.002
8'500	8'713	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
171'050	76'680	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'300	4'290	Versicherungen	3134.000
4'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
168'100	104'134	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
40'000	40'443	Unterhalt der Urkunden	3159.311
83'100	83'100	Räume, Mieten	3160.100
4'000	3'617	Reisespesen	3170.100
	97	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
3'500	3'500	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
3'000	4'449	Gebühren	4210.000
	55'457	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
9'000	3'975	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation — 3120

Erfolgsrechnung — ATPD

681'720	663'398	Aufwand	
		Ertrag	
-681'720	-663'398	Saldo	
30'000	25'755	Kommissionen	3000.200
331'700	371'103	Gehälter des Personals	3010.100
	29'518	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	3'330	
305	Contributions aux assurances sociales	34'520	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	39'422	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	615	
3090.000	Frais de formation	2'300	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	647	
3100.100	Fournitures de bureau	2'099	
3102.102	Publications et publicité	1'552	
3103.300	Livres	777	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'748	
3110.100	Achats de mobilier	3'183	
3130.000	Prestations de service par des tiers	150'102	
3130.001	Frais de télécommunications	718	
3130.002	Taxes postales	293	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	23'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	83	
3170.100	Déplacements	2'062	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Staatsrat - Staatskanzlei	
3'240	3'464	Sozialzulagen	3040.300
30'850	34'579	Sozialversicherungsbeiträge	305
34'890	39'475	Pensionskassenbeiträge	3051.000
540	613	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	2'773	Ausbildungskosten	3090.000
700	621	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	1'863	Büromaterialien	3100.100
3'500	1'232	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	724	Bücher	3103.300
6'600	5'104	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'200		Anschaffung von Mobilien	3110.100
150'000	143'807	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'300	1'453	Kosten für Telekommunikation	3130.001
600	424	Posttaxen	3130.002
73'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'500	181	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'100	637	Reisespesen	3170.100
	73	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
32	**Direction de la formation et des affaires culturelles**			
	Compte de résultats	Charges	1'119'376'311	
		Revenus		467'880'941
		Solde	-651'495'370	
	Compte des investissements	Dépenses	29'522'968	
		Recettes		2'420'176
		Solde	-27'102'792	
3200	**Secrétariat général**			
IPCS	Compte de résultats			
		Charges	87'430'029	
		Revenus		4'688'626
		Solde	-82'741'403	
3000.200	Commissions		2'997	
3010.100	Traitements du personnel		2'907'600	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		16'897	
3040.300	Allocations sociales		35'623	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		265'150	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		382'898	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		4'500	
3090.000	Frais de formation		3'040	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2'072	
3100.100	Fournitures de bureau		24'396	
3102.102	Publications et publicité		2'262	
3103.300	Livres		313	
3103.301	Abonnements et cotisations		3'768	
3110.100	Achats de mobilier		2'900	
3110.200	Achats de machines		2'210	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		1'564	
3130.000	Prestations de service par des tiers		129'507	
3130.001	Frais de télécommunications		1'373	
3130.002	Taxes postales		16'887	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		29'798	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		25'150	
3170.005	Frais de réceptions		2'144	
3170.100	Déplacements		5'351	
3181.000	Pertes sur créances		656	
3192.015	Droits d'auteurs		260'662	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		637'395	
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton		727'260	
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales		28'730'051	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton		12'005'187	
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton		7'810'235	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021			
		Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		**32**
1'114'349'830	1'094'017'720	Erfolgsrechnung	Aufwand	
466'276'910	456'272'491		Ertrag	
-648'072'920	-637'745'229		Saldo	
39'655'000	40'546'128	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'605'000	2'701'610		Einnahmen	
-36'050'000	-37'844'518		Saldo	
		Generalsekretariat		**3200**
		Erfolgsrechnung		IPCS
87'568'350	82'532'045		Aufwand	
4'994'540	3'770'648		Ertrag	
-82'573'810	-78'761'397		Saldo	
4'700	3'150	Kommissionen		3000.200
3'138'170	3'008'552	Gehälter des Personals		3010.100
	16'695	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		3010.126
39'840	40'335	Sozialzulagen		3040.300
	7'343	Dienstaltersgeschenke		3049.500
291'600	279'638	Sozialversicherungsbeiträge		305
430'710	351'796	Pensionskassenbeiträge		3051.000
4'970	4'636	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
3'000	756	Ausbildungskosten		3090.000
8'000	6'072	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
25'000	25'112	Büromaterialien		3100.100
2'500	2'149	Publikationen und Werbung		3102.102
500	441	Bücher		3103.300
3'500	3'490	Abonnemente und Beiträge		3103.301
2'900		Anschaffung von Mobilien		3110.100
1'910		Anschaffung von Maschinen		3110.200
1'500	1'055	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
131'750	645	Dienstleistungen Dritter		3130.000
4'500	3'161	Kosten für Telekommunikation		3130.001
17'000	15'248	Posttaxen		3130.002
30'000	29'477	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
24'400		Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
2'500	1'739	Empfänge, Kosten		3170.005
5'700	3'240	Reisespesen		3170.100
	1	Debitorenverluste		3181.000
267'000	258'159	Urheberrechte		3192.015
	747	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie		3199.007
422'500	341'800	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons		3611.000
30'231'000	29'150'333	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg		3611.001
12'003'400	11'721'172	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen		3611.002
6'810'070	7'282'087	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons		3611.003

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest		2'660'981	
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées		18'779'767	
3631.000	Part aux frais de conférences		1'413'556	
3637.202	Bourses cantonales		10'535'880	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
3920.002	Charges d'immeubles imputées			
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			36'122
4260.004	Récupérations de traitements			388'496
4260.014	Récupérations de frais			117'825
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			20'354
4260.030	Recettes administratives diverses			21'503
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19			578'864
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			307'307
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois			1'763'445
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales			936'400
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises			518'310
	Compte des investissements			
		Dépenses	552'173	
		Recettes		401'791
		Solde	-150'382	
5470.100	Prêts de formation		552'173	
6470.100	Remboursements de prêts de formation			401'791
3202	**Enseignement obligatoire**			
ENOB	Compte de résultats			
		Charges	39'076'444	
		Revenus		295'845
		Solde	-38'780'599	
3010.101	Traitements du personnel administratif		1'567'875	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices		1'718'659	
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant		2'332'526	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		140'528	
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements		15'366'644	
3040.300	Allocations sociales		326'856	
3049.400	Primes de fidélité		2'277	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		85'690	
305	Contributions aux assurances sociales		1'944'257	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2'826'136	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		33'945	
3090.000	Frais de formation		940'610	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
2'671'900	2'461'570	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	3611.006
18'778'500	15'393'653	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	3611.007
1'409'330	1'378'873	Konferenzkostenanteil	3631.000
10'800'000	10'416'421	Kantonale Stipendien	3637.202
	106	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	322'395	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	2'422	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
388'000	402'022	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
124'000	117'422	Kostenrückerstattungen	4260.014
	18'348	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'000	7'332	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
400'000	121'435	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'611'370	1'686'955	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
940'000	905'952	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	4630.004
516'170	508'761	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4920.005
		Investitionsrechnung	
500'000	394'266	Ausgaben	
450'000	433'810	Einnahmen	
-50'000	39'544	Saldo	
500'000	394'266	Ausbildungsdarlehen	5470.100
450'000	433'810	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen	6470.100
		Obligatorischer Unterricht	**3202**
		Erfolgsrechnung	ENOB
40'895'630	40'033'536	Aufwand	
195'700	287'120	Ertrag	
-40'699'930	-39'746'416	Saldo	
1'456'580	1'545'581	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'708'240	1'738'331	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
2'533'870	2'354'578	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
	58'913	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
15'405'180	15'597'417	Gehälter des Personals der Schulleitungen	3010.300
337'300	331'722	Sozialzulagen	3040.300
2'600	5'451	Treueprämien	3049.400
134'570	94'735	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'974'640	1'978'917	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'895'440	2'586'285	Pensionskassenbeiträge	3051.000
34'390	34'094	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
903'000	1'186'898	Ausbildungskosten	3090.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	14'068	
3100.100	Fournitures de bureau	49'211	
3101.001	Matériel de nettoyage	724	
3102.102	Publications et publicité	2'004	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'693	
3104.100	Moyens d'enseignement	5'269'141	
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'577'247	
3110.100	Achats de mobilier	9'941	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	10'202	
312	Chauffage, éclairage, eau	58'452	
3130.000	Prestations de service par des tiers	144'325	
3130.001	Frais de télécommunications	4'821	
3130.002	Taxes postales	5'948	
3130.003	Echanges scolaires	26'621	
3134.000	Assurances	56	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	383	
3160.100	Locations de locaux	214'830	
3170.100	Déplacements	170'145	
3181.000	Pertes sur créances	2'330	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	80'423	
3612.004	Remboursements aux communes des frais dus à un changement de cercle scolaire	104'000	
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	43'878	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		64'869
4260.004	Récupérations de traitements		5'860
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'834
4260.030	Recettes administratives diverses		204'283

3203 Enseignement degré primaire 1-2H

EPRE Compte de résultats

Charges	50'767'578	
Revenus		25'892'599
Solde	-24'874'979	

3020.100	Traitements du personnel enseignant	39'139'917	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	2'210'310	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	548'122	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'856	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	50'814	
305	Contributions aux assurances sociales	3'818'543	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	4'516'090	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	67'197	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	413'730	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
6'200	8'781	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
42'000	39'335	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'232	Reinigungsmaterialien	3101.001
9'500	3'331	Publikationen und Werbung	3102.102
3'500	4'585	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'240'000	5'840'970	Lehrmittel	3104.100
6'157'700	5'850'863	Schulmaterialien	3104.200
10'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
14'260	12'324	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
56'900	56'066	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
136'300	129'328	Dienstleistungen Dritter	3130.000
11'000	6'996	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'500	6'204	Posttaxen	3130.002
30'000	20'872	Schüleraustausche	3130.003
60	56	Versicherungen	3134.000
2'000	1'476	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
215'900	214'830	Räume, Mieten	3160.100
240'000	102'329	Reisespesen	3170.100
	599	Debitorenverluste	3181.000
114'000	72'366	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
160'000	148'000	Rückerstattung an die Gemeinden der durch einen Schulkreiswechsel bedingten Kosten	3612.004
50'000		Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	71	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	26'688	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	69'559	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
195'700	190'873	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Primarstufe 1-2H — 3203

Erfolgsrechnung — EPRE

50'719'550	50'168'472	Aufwand	
25'789'520	25'500'733	Ertrag	
-24'930'030	-24'667'739	Saldo	
39'438'730	38'790'113	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'675'000	2'073'147	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
525'330	535'360	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'850	4'270	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
88'750	47'141	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
3'822'860	3'798'283	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'498'720	4'510'779	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
67'310	66'410	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
600'000	342'969	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		117'451
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		320'439
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		630'953
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		20'588'892
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		4'200'915
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		33'950

3205 Enseignement degré primaire 3-8H

EPRI Compte de résultats

Charges	204'866'467	
Revenus		104'457'310
Solde	-100'409'157	

3020.100	Traitements du personnel enseignant	114'399'012	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	6'917'020	
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	25'624'322	
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	9'131'955	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	9'794'294	
3020.700	Traitements du personnel enseignant auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2'281'056	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	11'604	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	152'696	
305	Contributions aux assurances sociales	15'299'738	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	18'203'129	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	269'208	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	2'536'879	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'169	
3130.083	Frais divers de scolarisation	66'714	
3170.100	Déplacements	177'670	
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		711'495
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		44'147
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		1'093'334
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'119'370
4260.030	Recettes administratives diverses		
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		83'344'915
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		16'886'038
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants		88'835
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation		33'357
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		135'819

107'150	76'468	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
5'480	596	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
320'000	191'890	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
404'560	671'666	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'735'590	20'360'749	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
4'194'450	4'187'736	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
22'290	11'629	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

Primarstufe 3-8H **3205**

Erfolgsrechnung EPRI

202'859'160	200'937'600	Aufwand	
102'926'170	102'213'096	Ertrag	
-99'932'990	-98'724'504	Saldo	
115'508'040	113'859'059	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
5'307'000	6'524'059	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
25'355'020	24'664'923	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	3020.128
9'486'380	9'054'274	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	3020.129
7'418'740	8'090'627	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
116'100		Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3020.700
2'072'260	2'192'319	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
11'830	20'936	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
316'670	224'914	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
15'157'730	15'051'447	Sozialversicherungsbeiträge	305
18'037'920	17'996'982	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
266'470	264'405	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
3'500'000	2'659'116	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
	872	Dienstleistungen Dritter	3130.000
80'000	108'031	Diverse Einschulungskosten	3130.083
225'000	225'636	Reisespesen	3170.100
574'020	693'506	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
21'500	7'559	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
1'060'000	1'206'858	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
1'248'650	1'637'270	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	-45'484	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
83'049'440	81'857'496	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
16'731'060	16'656'417	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
112'500	112'818	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	4612.005
40'000	40'687	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	4612.017
89'000	45'969	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**		
ENSA	Compte de résultats		
	Charges	93'289'432	
	Revenus		44'577'581
	Solde	-48'711'851	
3010.101	Traitements du personnel administratif	960'627	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	556'362	
3040.300	Allocations sociales	25'485	
305	Contributions aux assurances sociales	140'273	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	195'034	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'469	
3090.000	Frais de formation	28'400	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	161	
3100.100	Fournitures de bureau	3'573	
3103.300	Livres	182	
3103.301	Abonnements et cotisations	709	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	8'268	
312	Chauffage, éclairage, eau	6'924	
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'598	
3130.001	Frais de télécommunications	206	
3130.002	Taxes postales	4'799	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5'999	
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	4'349'994	
3160.100	Locations de locaux	61'560	
3170.100	Déplacements	11'533	
3632.003	Subventions cantonales pour les services de logopédie, psychologie et psychomotricité	10'284'573	
3636.008	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	72'901'734	
3636.009	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée hors canton	3'699'968	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'267
4260.010	Récupérations de subventions		236'939
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4612.102	Part des communes aux frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants		2'253'351
4632.026	Part des communes au financement des institutions de pédagogie spécialisée		42'085'024

Amt für Sonderpädagogik 3208

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Erfolgsrechnung	ENSA
94'698'200	85'408'374	Aufwand	
45'241'180	41'230'353	Ertrag	
-49'457'020	-44'178'021	Saldo	
965'140	958'483	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
528'630	553'134	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
26'710	26'770	Sozialzulagen	3040.300
139'060	140'731	Sozialversicherungsbeiträge	305
192'830	178'021	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'430	2'426	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
38'000	25'381	Ausbildungskosten	3090.000
500	483	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	3'378	Büromaterialien	3100.100
1'000	297	Bücher	3103.300
800	774	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	1'600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
11'000	12'237	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
7'600	7'218	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
50'000	40'881	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	790	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	4'518	Posttaxen	3130.002
6'000	8'993	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'950'000	4'597'004	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	3130.102
61'720	61'560	Räume, Mieten	3160.100
16'000	8'545	Reisespesen	3170.100
10'579'500	8'665'165	Kantonsbeiträge an die logopädischen, psychologische und psychomotorischen Dienste	3632.003
74'805'480	66'409'975	Kantonsbeiträg an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	3636.008
3'300'000	3'699'997	Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	3636.009
	14	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000		Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
	24'605	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	131	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	180'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'172'500	2'406'755	Gemeindeanteil an den pädagogisch-therapeutischen Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	4612.102
43'018'680	38'618'862	Gemeindeanteil an der Finanzierung der sonderpädagogischen Einrichtungen	4632.026

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3210	**Cycle d'orientation 9-11H**		
CORI	Compte de résultats		
	Charges	141'962'154	
	Revenus		70'465'222
	Solde	-71'496'932	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	110'487'100	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	4'153'277	
3020.700	Traitements du personnel enseignant auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1'573'130	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	3'519	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	57'080	
305	Contributions aux assurances sociales	10'573'301	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	12'938'257	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	186'546	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1'872'213	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3170.100	Déplacements	32'414	
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	85'317	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'958
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		315'644
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		101'830
4260.004	Récupérations de traitements		40'921
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		225'225
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		926'701
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		57'211'742
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		11'532'105
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		90'096
3225	**Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes**		
OSPR	Compte de résultats		
	Charges	6'197'997	
	Revenus		1'515'957
	Solde	-4'682'040	
3000.200	Commissions	1'347	
3010.100	Traitements du personnel	3'331'796	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	823'976	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	19'670	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	715	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Orientierungsschule 9-11H	**3210**
		Erfolgsrechnung	CORI
142'893'760	138'945'862	Aufwand	
70'905'550	69'022'379	Ertrag	
-71'988'210	-69'923'483	Saldo	
111'424'690	107'948'985	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
3'008'000	4'097'781	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
215'700		Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3020.700
1'487'890	1'556'431	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
3'560	8'973	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
153'510	79'106	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
10'646'430	10'384'126	Sozialversicherungsbeiträge	305
13'199'680	12'683'037	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
186'970	182'435	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
2'490'330	1'907'528	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
	19	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	20'820	Reisespesen	3170.100
77'000	76'622	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	24'186	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
425'770	431'974	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
68'940	51'837	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	6'186	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
120'000	132'258	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
740'480	898'804	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
57'686'380	56'120'743	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
11'798'980	11'324'878	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
65'000	31'514	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
		Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	**3225**
		Erfolgsrechnung	OSPR
5'726'670	5'968'077	Aufwand	
1'032'050	1'066'056	Ertrag	
-4'694'620	-4'902'021	Saldo	
1'500	1'269	Kommissionen	3000.200
3'338'030	3'255'160	Gehälter des Personals	3010.100
642'990	565'436	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	330'290	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	45'123	
305	Contributions aux assurances sociales	383'222	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	449'438	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'761	
3090.000	Frais de formation	34'762	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'346	
3100.100	Fournitures de bureau	20'364	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'062	
3102.102	Publications et publicité	30'114	
3103.300	Livres	673	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'997	
3104.200	Fournitures d'enseignement	96'489	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'918	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'397	
3130.000	Prestations de service par des tiers	132'064	
3130.001	Frais de télécommunications	1'455	
3130.002	Taxes postales	8'472	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	6'118	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	20'134	
3160.100	Locations de locaux	72'618	
3170.100	Déplacements	13'265	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3631.000	Part aux frais de conférences	159'979	
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	526'722	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4240.000	Prestations de service pour des tiers		88'670
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		28'851
4260.004	Récupérations de traitements		246'966
4260.011	Contributions de tiers		68'783
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'104
4260.030	Recettes administratives diverses		26'500
4470.000	Locations		25'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		319'298
4630.000	Subventions fédérales		666'786
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		25'000
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**		
ESSU	Compte de résultats		
	Charges	16'351'269	
	Revenus		99'258
	Solde	-16'252'011	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'570'937	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	133'102	

37'700	44'072	Sozialzulagen	3040.300
308'800	354'985	Sozialversicherungsbeiträge	305
384'250	426'538	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'480	6'248	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
31'500	42'462	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	973	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	11'330	Büromaterialien	3100.100
1'000	1'097	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'500	20'369	Publikationen und Werbung	3102.102
1'750	1'042	Bücher	3103.300
2'500	2'756	Abonnemente und Beiträge	3103.301
59'000	24'986	Schulmaterialien	3104.200
	941	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'740	3'328	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'700	4'561	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'320	106'639	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	3'485	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	10'214	Posttaxen	3130.002
5'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
23'080	15'018	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
72'170	71'760	Räume, Mieten	3160.100
9'200	5'830	Reisespesen	3170.100
	103'779	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
157'580	151'906	Konferenzkostenanteil	3631.000
583'380	401'531	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	3636.120
	70	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	75'171	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	1'419	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
416'990	279'099	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Beiträge Dritter	4260.011
	25'859	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'000	9'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	25'000	Mietzinse	4470.000
212'000	95'903	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
339'060	529'606	Bundesbeiträge	4630.000
25'000	25'000	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2 — 3229

Erfolgsrechnung — ESSU

16'813'410	15'938'667	Aufwand	
56'000	133'343	Ertrag	
-16'757'410	-15'805'324	Saldo	
1'604'220	1'679'212	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
242'500	36'558	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	13'387	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	760'972	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	391'850	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	380'363	
3040.300	Allocations sociales	11'566	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	4'896	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	192'656	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	295'657	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'282	
3090.000	Frais de formation	153'930	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	171	
3100.100	Fournitures de bureau	182	
3101.001	Matériel de nettoyage	583	
3102.102	Publications et publicité	276	
3103.301	Abonnements et cotisations	737	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	9'930	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	65'342	
312	Chauffage, éclairage, eau	15'947	
3120.004	Impôts et contributions	542	
3130.000	Prestations de service par des tiers	41'540	
3130.001	Frais de télécommunications	1'005	
3130.002	Taxes postales	231	
3130.003	Echanges scolaires	4'255	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	86'789	
3130.096	Service d'aumônerie	113'411	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	21'410	
3160.100	Locations de locaux	116'040	
3170.100	Déplacements	6'733	
3170.302	Indemnités		
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	43'247	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'896'526	
3300.008	Amortissements des appareils	145'124	
3611.008	Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	9'868'652	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		2'461
4260.004	Récupérations de traitements		42'226
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'419
4260.030	Recettes administratives diverses		800
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		43'247
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		4'255
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		3'850

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
780'000	656'024	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
320'000	268'631	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
396'850	331'257	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
13'280	16'188	Sozialzulagen	3040.300
5'350	4'962	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	3'034	Dienstaltersgeschenke	3049.500
	503	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
185'870	190'374	Sozialversicherungsbeiträge	305
291'090	247'345	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'170	3'210	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
125'000	123'547	Ausbildungskosten	3090.000
	197	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	522	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'140	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	861	Publikationen und Werbung	3102.102
1'400	628	Abonnemente und Beiträge	3103.301
18'500	12'972	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
60'780	46'024	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
9'300	17'217	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	418	Steuern und Beiträge	3120.004
44'100	41'613	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	2'114	Kosten für Telekommunikation	3130.001
200	245	Posttaxen	3130.002
5'000		Schüleraustausche	3130.003
100'000	102'907	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
114'000	113'411	Seelsorge	3130.096
24'000	17'918	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
116'040	116'040	Räume, Mieten	3160.100
11'000	6'591	Reisespesen	3170.100
150'000		Entschädigungen	3170.302
50'000	80'964	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'766'250	1'886'589	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
145'130	193'499	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
10'223'380	9'735'930	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	3611.008
	20	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	1'068	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
	45'891	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	2'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
50'000	80'964	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
5'000		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	500	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	Compte des investissements			
		Dépenses	299'996	
		Recettes		
		Solde	-299'996	
5040.000	Construction d'immeubles		299'996	
5060.300	Achats d'appareils			
3230	**Ecole de culture générale**			
ECDD	Compte de résultats			
		Charges	16'833'214	
		Revenus		1'254'834
		Solde	-15'578'380	
3000.200	Commissions			
3010.101	Traitements du personnel administratif		1'240'818	
3020.100	Traitements du personnel enseignant		9'659'642	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		128'543	
3020.700	Traitements du personnel enseignant auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19			
3040.300	Allocations sociales		18'919	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		138'280	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		13'953	
305	Contributions aux assurances sociales		1'020'860	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1'435'916	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		18'008	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1'200	
3100.100	Fournitures de bureau		7'269	
3101.001	Matériel de nettoyage		32'997	
3101.012	Matériel pour la revente		230'917	
3101.103	Photocopies		42'416	
3102.102	Publications et publicité		6'300	
3103.300	Livres		18'205	
3103.301	Abonnements et cotisations		386	
3104.200	Fournitures d'enseignement		67'057	
3110.100	Achats de mobilier		26'378	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		3'992	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		22'843	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		3'501	
312	Chauffage, éclairage, eau		140'015	
3120.004	Impôts et contributions		6'555	
3130.000	Prestations de service par des tiers		139'498	
3130.001	Frais de télécommunications		1'524	
3130.002	Taxes postales		17'438	
3130.017	Culture, loisirs, sports		11'000	
3134.000	Assurances		17'419	
3138.001	Frais d'examens		111'675	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		250'998	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021			
		Investitionsrechnung		
300'000	4'898'176		Ausgaben	
			Einnahmen	
-300'000	-4'898'176		Saldo	
300'000	4'574'180	Bau von Gebäuden		5040.000
	323'996	Kauf von Geräten		5060.300
		Fachmittelschule		**3230**
		Erfolgsrechnung		ECDD
17'570'020	16'878'273		Aufwand	
1'306'690	1'113'292		Ertrag	
-16'263'330	-15'764'981		Saldo	
700	164	Kommissionen		3000.200
1'155'460	876'713	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
10'105'400	10'044'670	Gehälter der Lehrkräfte		3020.100
148'000	196'503	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		3020.101
	118'066	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3020.700
15'090	17'733	Sozialzulagen		3040.300
134'910	153'588	Sozialzulagen der Lehrkräfte		3040.302
	13'506	Dienstaltersgeschenke		3049.500
9'550	21'976	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		3049.502
1'059'460	1'035'418	Sozialversicherungsbeiträge		305
1'499'310	1'335'972	Pensionskassenbeiträge		3051.000
18'550	18'000	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
2'000	782	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
10'000	9'704	Büromaterialien		3100.100
31'000	32'647	Reinigungsmaterialien		3101.001
250'000	232'771	Materialien für den Wiederverkauf		3101.012
50'000	47'342	Fotokopien		3101.103
6'300	6'300	Publikationen und Werbung		3102.102
21'930	23'386	Bücher		3103.300
500	486	Abonnemente und Beiträge		3103.301
70'000	70'394	Schulmaterialien		3104.200
23'000	26'867	Anschaffung von Mobilien		3110.100
4'000	3'987	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
23'040	19'027	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		3110.302
7'450	4'739	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
163'900	149'111	Heizung, Beleuchtung, Wasser		312
6'000	5'371	Steuern und Beiträge		3120.004
151'600	139'958	Dienstleistungen Dritter		3130.000
2'000	4'197	Kosten für Telekommunikation		3130.001
12'000	12'511	Posttaxen		3130.002
11'000	11'023	Kultur, Freizeit, Sport		3130.017
17'420	17'419	Versicherungen		3134.000
126'260	103'599	Prüfungskosten		3138.001
241'000	244'270	Gebäudeunterhalt und -renovierung		3144.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.100	Entretien du mobilier	2'000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4'613	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'920	
3160.100	Locations de locaux	9'880	
3170.005	Frais de réceptions	6'172	
3170.100	Déplacements	5'366	
3170.302	Indemnités	22'600	
3181.000	Pertes sur créances	11'379	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	312'195	
3300.001	Amortissements des immeubles	444'569	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1'175'000	
4210.002	Taxes d'examens		109'250
4230.000	Ecolages		484'400
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		230'917
4250.100	Produit des photocopies		42'416
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		835
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		7'714
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		29'196
4260.030	Recettes administratives diverses		14'981
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		312'195
4470.000	Locations		22'930

3235 Collège de Gambach

CGAM Compte de résultats

Charges	20'435'625	
Revenus		2'670'670
Solde	-17'764'955	

3000.200	Commissions	1'516
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'276'048
3020.100	Traitements du personnel enseignant	11'761'447
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	336'126
3040.300	Allocations sociales	20'780
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	135'858
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	67
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'972
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	12'720
305	Contributions aux assurances sociales	1'234'402
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'636'584
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	21'712
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'349
3100.100	Fournitures de bureau	3'905
3101.001	Matériel de nettoyage	23'893
3101.012	Matériel pour la revente	180'772
3101.103	Photocopies	59'811
3102.102	Publications et publicité	2'039
3103.300	Livres	25'262

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
2'000	1'962	Unterhalt der Mobilien	3150.100
4'500	1'991	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
8'320	4'556	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'000	2'770	Räume, Mieten	3160.100
6'000	6'373	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	2'221	Reisespesen	3170.100
	23'100	Entschädigungen	3170.302
	13'757	Debitorenverluste	3181.000
330'000	151'948	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
444'570	493'967	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	2'430	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'381'800	1'175'000	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	3910.014
126'250	102'750	Prüfungsgebühren	4210.002
454'530	440'075	Schulgelder	4230.000
250'000	232'771	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
50'000	47'342	Erlös aus Fotokopien	4250.100
9'200	879	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
10'290	401	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
38'030	101'947	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'390	14'460	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
330'000	151'948	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
24'000	20'720	Mietzinse	4470.000

Kollegium Gambach — 3235

Erfolgsrechnung — CGAM

19'718'260	20'679'107	Aufwand	
2'496'740	2'516'728	Ertrag	
-17'221'520	-18'162'379	Saldo	
1'500	3'178	Kommissionen	3000.200
1'214'660	923'345	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
11'596'150	12'289'813	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
108'000	311'685	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
16'310	18'008	Sozialzulagen	3040.300
130'680	139'664	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
60	395	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
13'300		Dienstaltersgeschenke	3049.500
10'720	40'989	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'202'050	1'258'287	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'612'560	1'615'689	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'110	21'822	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	4'539	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'500	8'749	Büromaterialien	3100.100
23'000	25'644	Reinigungsmaterialien	3101.001
170'000	207'761	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
48'000	49'051	Fotokopien	3101.103
4'500	4'474	Publikationen und Werbung	3102.102
25'360	20'620	Bücher	3103.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	5'294	
3104.200	Fournitures d'enseignement	35'432	
3110.100	Achats de mobilier	14'076	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	369	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	39'754	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	172'763	
3120.004	Impôts et contributions	8'000	
3130.000	Prestations de service par des tiers	258'507	
3130.001	Frais de télécommunications	854	
3130.002	Taxes postales	9'833	
3130.017	Culture, loisirs, sports	4'318	
3134.000	Assurances	20'282	
3138.001	Frais d'examens	83'216	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	172'583	
3150.100	Entretien du mobilier	1'985	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	26'884	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'955	
3160.100	Locations de locaux	8'247	
3170.005	Frais de réceptions	6'655	
3170.100	Déplacements	5'049	
3170.302	Indemnités	30'100	
3181.000	Pertes sur créances	3'520	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	742'041	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'948'006	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	83'640	
4210.002	Taxes d'examens		52'500
4230.000	Ecolages		350'280
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		180'772
4250.100	Produit des photocopies		59'811
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		99'538
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		5'145
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		75'243
4260.030	Recettes administratives diverses		3'324
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		742'041
4470.000	Locations		22'366
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'079'651
3240	**Collège Sainte-Croix**		
CSCR	Compte de résultats		
	Charges	17'863'611	
	Revenus		821'632
	Solde	-17'041'979	
3000.200	Commissions	1'353	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
4'000	4'011	Abonnemente und Beiträge	3103.301
42'680	42'683	Schulmaterialien	3104.200
12'170	14'127	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	2'081	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
38'960	36'898	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
3'000	45'020	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
171'900	184'885	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'000	7'460	Steuern und Beiträge	3120.004
263'100	254'797	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'190	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	10'182	Posttaxen	3130.002
6'000	4'407	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
20'100	20'104	Versicherungen	3134.000
97'510	86'093	Prüfungskosten	3138.001
142'000	149'996	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	63	Unterhalt der Mobilien	3150.100
30'000	29'531	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
10'510	5'362	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	8'500	Räume, Mieten	3160.100
5'000	4'995	Empfänge, Kosten	3170.005
6'360	1'946	Reisespesen	3170.100
	29'300	Entschädigungen	3170.302
	3'139	Debitorenverluste	3181.000
600'000	527'957	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'948'010	2'164'451	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	6'498	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
70'000	89'719	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
55'000	46'250	Prüfungsgebühren	4210.002
354'680	352'650	Schulgelder	4230.000
170'000	207'761	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
48'000	49'051	Erlös aus Fotokopien	4250.100
11'000	26'989	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
7'000	18'316	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
25'000		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
35'000	136'610	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'500	3'213	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
600'000	527'927	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
35'000	20'802	Mietzinse	4470.000
1'154'560	1'127'159	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Kollegium Hl. Kreuz	**3240**
		Erfolgsrechnung	CSCR
17'310'240	17'064'175	Aufwand	
794'860	670'060	Ertrag	
-16'515'380	-16'394'115	Saldo	
2'000	899	Kommissionen	3000.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'261'170	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9'354'884	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	176'673	
3040.300	Allocations sociales	22'154	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	131'087	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	9'150	
305	Contributions aux assurances sociales	999'742	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'430'454	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	17'692	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'677	
3100.100	Fournitures de bureau	9'893	
3101.001	Matériel de nettoyage	36'085	
3101.012	Matériel pour la revente	93'332	
3101.103	Photocopies	52'440	
3102.102	Publications et publicité	5'070	
3103.300	Livres	17'260	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'554	
3104.200	Fournitures d'enseignement	47'623	
3110.100	Achats de mobilier	16'500	
3110.200	Achats de machines	732	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	38'760	
312	Chauffage, éclairage, eau	290'564	
3120.004	Impôts et contributions	10'078	
3130.000	Prestations de service par des tiers	43'847	
3130.001	Frais de télécommunications	3'675	
3130.002	Taxes postales	7'254	
3130.017	Culture, loisirs, sports	6'694	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	26'739	
3138.001	Frais d'examens	47'329	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	183'901	
3150.100	Entretien du mobilier	1'120	
3150.200	Entretien des machines		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	553	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	11'388	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'097	
3160.100	Locations de locaux	1'150	
3170.005	Frais de réceptions	7'617	
3170.100	Déplacements	1'478	
3170.302	Indemnités	21'950	
3181.000	Pertes sur créances	58	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	215'004	
3300.001	Amortissements des immeubles	3'168'132	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	78'699	
3920.004	Locations de places de parc		
4210.002	Taxes d'examens		38'000
4230.000	Ecolages		345'576
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		93'332

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
1'264'830	969'005	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
8'698'020	9'427'946	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
154'000	91'422	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
14'400	18'320	Sozialzulagen	3040.300
126'360	135'718	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
17'730	16'948	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
941'910	975'862	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'348'570	1'283'012	Pensionskassenbeiträge	3051.000
16'490	17'193	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'533	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	8'160	Büromaterialien	3100.100
36'000	40'972	Reinigungsmaterialien	3101.001
70'000	103'994	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
70'000	40'712	Fotokopien	3101.103
5'000	3'769	Publikationen und Werbung	3102.102
17'220	18'424	Bücher	3103.300
3'500	3'094	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'000	48'269	Schulmaterialien	3104.200
16'500	6'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	693	Anschaffung von Maschinen	3110.200
39'000	29'092	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
401'500	266'619	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
10'000	6'312	Steuern und Beiträge	3120.004
22'000	17'483	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	4'319	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	7'211	Posttaxen	3130.002
7'000	7'221	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	5'600	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
18'660	18'625	Versicherungen	3134.000
50'000	56'400	Prüfungskosten	3138.001
180'000	206'947	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	743	Unterhalt der Mobilien	3150.100
500	450	Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000	361	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
12'000	2'345	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
13'100	10'632	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'770	Räume, Mieten	3160.100
7'000	3'890	Empfänge, Kosten	3170.005
4'300	950	Reisespesen	3170.100
	22'850	Entschädigungen	3170.302
	318	Debitorenverluste	3181.000
200'000	91'553	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
3'269'450	2'966'058	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	1'729	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
185'000	110'442	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
11'200	11'909	Parkplätze, Mieten	3920.004
43'000	37'250	Prüfungsgebühren	4210.002
298'500	300'150	Schulgelder	4230.000
70'000	103'994	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4250.100	Produit des photocopies			52'440
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			10'158
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			251
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			36'243
4260.030	Recettes administratives diverses			1'032
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports			26'949
4260.040	Revenus liés à l'activité interne			215'004
4470.000	Locations			2'646
	Compte des investissements			
		Dépenses	4'986'796	
		Recettes		
		Solde	-4'986'796	
5040.000	Construction d'immeubles		4'986'796	
3245	**Collège Saint-Michel**			
CSMI	Compte de résultats			
		Charges	21'859'548	
		Revenus		2'151'859
		Solde	-19'707'689	
3000.200	Commissions		1'867	
3010.101	Traitements du personnel administratif		1'432'060	
3020.100	Traitements du personnel enseignant		13'596'275	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		103'947	
3020.700	Traitements du personnel enseignant auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19			
3040.300	Allocations sociales		18'535	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		167'223	
3049.400	Primes de fidélité		300	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant			
3049.500	Gratifications d'ancienneté		4'581	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		19'644	
305	Contributions aux assurances sociales		1'400'798	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2'012'723	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		24'810	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		3'113	
3100.100	Fournitures de bureau		11'834	
3101.001	Matériel de nettoyage		60'470	
3101.012	Matériel pour la revente		149'919	
3101.103	Photocopies		123'369	
3102.102	Publications et publicité		4'000	
3103.300	Livres		29'629	
3103.301	Abonnements et cotisations		910	
3104.200	Fournitures d'enseignement		35'849	
3106.013	Produits chimiques		13'797	
3110.100	Achats de mobilier		6'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		3'048	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		32'228	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		
70'000	40'712	Erlös aus Fotokopien		4250.100
8'750	27'631	Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
940		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		4260.003
43'470	32'859	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
2'000	2'300	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
37'000	18'641	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle		4260.034
200'000	91'553	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		4260.040
21'200	14'969	Mietzinse		4470.000
		Investitionsrechnung		
6'000'000	15'999'996		Ausgaben	
			Einnahmen	
-6'000'000	-15'999'996		Saldo	
6'000'000	15'999'996	Bau von Gebäuden		5040.000
		Kollegium St. Michael		**3245**
		Erfolgsrechnung		CSMI
21'388'330	21'990'538		Aufwand	
2'066'070	2'004'273		Ertrag	
-19'322'260	-19'986'265		Saldo	
1'400	1'723	Kommissionen		3000.200
1'413'080	1'098'423	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
13'245'290	14'131'912	Gehälter der Lehrkräfte		3020.100
169'000	232'861	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		3020.101
	164'792	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3020.700
7'650	12'281	Sozialzulagen		3040.300
156'610	171'907	Sozialzulagen der Lehrkräfte		3040.302
300	632	Treueprämien		3049.400
	1'391	Treueprämien der Lehrkräfte		3049.402
		Dienstaltersgeschenke		3049.500
60'270	17'834	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		3049.502
1'381'560	1'438'794	Sozialversicherungsbeiträge		305
1'975'970	1'875'125	Pensionskassenbeiträge		3051.000
24'280	25'206	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
5'000	5'299	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
11'000	10'065	Büromaterialien		3100.100
60'000	60'000	Reinigungsmaterialien		3101.001
210'000	175'475	Materialien für den Wiederverkauf		3101.012
120'000	134'432	Fotokopien		3101.103
4'000	4'000	Publikationen und Werbung		3102.102
29'590	30'217	Bücher		3103.300
1'900	1'304	Abonnemente und Beiträge		3103.301
48'000	44'896	Schulmaterialien		3104.200
17'000	15'913	Chemikalien		3106.013
6'000	3'000	Anschaffung von Mobilien		3110.100
3'000	3'014	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
30'500	28'211	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		3110.302

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3111.308	Achats d'instruments	5'251	
312	Chauffage, éclairage, eau	366'981	
3120.004	Impôts et contributions	15'982	
3130.000	Prestations de service par des tiers	67'543	
3130.001	Frais de télécommunications	3'649	
3130.002	Taxes postales	16'731	
3130.017	Culture, loisirs, sports	8'889	
3134.000	Assurances	48'985	
3138.001	Frais d'examens	100'213	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	715'038	
3150.100	Entretien du mobilier	1'975	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	22'960	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	35'722	
3151.308	Entretien des instruments	3'618	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'570	
3160.100	Locations de locaux	7'254	
3170.005	Frais de réceptions	6'688	
3170.100	Déplacements	3'613	
3170.302	Indemnités	31'450	
3181.000	Pertes sur créances	1'233	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	966'660	
3300.001	Amortissements des immeubles	75'906	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	59'656	
3920.004	Locations de places de parc	27'050	
4210.002	Taxes d'examens		90'200
4230.000	Ecolages		589'725
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		149'919
4250.100	Produit des photocopies		123'369
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'854
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		838
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		51'385
4260.030	Recettes administratives diverses		15'219
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		966'660
4470.000	Locations		160'689
	Compte des investissements		
	Dépenses	208'900	
	Recettes		
	Solde	-208'900	
5040.000	Construction d'immeubles	208'900	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
5'000	5'000	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
389'500	330'998	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
19'000	18'073	Steuern und Beiträge	3120.004
53'350	56'768	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	2'977	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'400	15'489	Posttaxen	3130.002
10'000	5'690	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
47'510	47'504	Versicherungen	3134.000
108'510	127'025	Prüfungskosten	3138.001
720'000	720'108	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	1'365	Unterhalt der Mobilien	3150.100
30'000	16'023	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
36'000	31'169	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
5'000	5'000	Unterhalt der Instrumente	3151.308
13'700	7'764	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500		Räume, Mieten	3160.100
8'500	6'159	Empfänge, Kosten	3170.005
5'460	184	Reisespesen	3170.100
	31'350	Entschädigungen	3170.302
	241	Debitorenverluste	3181.000
750'000	736'522	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
131'450	61'129	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	5'270	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
19'000	42'976	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
27'050	27'050	Parkplätze, Mieten	3920.004
98'250	84'750	Prüfungsgebühren	4210.002
653'720	630'190	Schulgelder	4230.000
210'000	175'475	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
120'000	134'432	Erlös aus Fotokopien	4250.100
20'100	2'026	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'950		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
32'650	104'007	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
14'000	13'021	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
750'000	737'027	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
165'400	123'345	Mietzinse	4470.000
		Investitionsrechnung	
500'000	206'295	Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000	-206'295	Saldo	
500'000	206'295	Bau von Gebäuden	5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3246	**Domaines du Collège Saint-Michel**		
DCSM	Compte de résultats		
	Charges	128'059	
	Revenus		105'570
	Solde	-22'489	
3120.004	Impôts et contributions	2'507	
3130.000	Prestations de service par des tiers	5'555	
3134.000	Assurances	11'724	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	108'273	
3170.100	Déplacements		
4250.007	Ventes d'eau		320
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		105'250
3249	**Collège du Sud**		
CSUD	Compte de résultats		
	Charges	22'636'574	
	Revenus		1'822'049
	Solde	-20'814'525	
3000.200	Commissions	1'217	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'420'975	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	14'833'611	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	166'325	
3040.300	Allocations sociales	22'875	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	198'253	
3049.400	Primes de fidélité	500	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	727	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	11'503	
305	Contributions aux assurances sociales	1'520'924	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'035'847	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	26'868	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'716	
3100.100	Fournitures de bureau	13'863	
3101.001	Matériel de nettoyage	45'100	
3101.012	Matériel pour la revente	102'174	
3101.103	Photocopies	78'904	
3102.102	Publications et publicité	3'485	
3103.300	Livres	32'347	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'233	
3104.200	Fournitures d'enseignement	58'100	
3110.100	Achats de mobilier	3'513	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'977	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	44'987	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	275	

		Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael	**3246**
		Erfolgsrechnung	DCSM
151'080	149'304	Aufwand	
105'750	107'701	Ertrag	
-45'330	-41'603	Saldo	
3'000	2'507	Steuern und Beiträge	3120.004
5'400	5'080	Dienstleistungen Dritter	3130.000
11'680	11'721	Versicherungen	3134.000
130'000	129'997	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000		Reisespesen	3170.100
	320	Wasserverkäufe	4250.007
	1'631	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
105'750	105'750	Mietzinse	4470.000
		Kollegium des Südens	**3249**
		Erfolgsrechnung	CSUD
22'400'400	22'919'668	Aufwand	
1'892'520	1'806'183	Ertrag	
-20'507'880	-21'113'485	Saldo	
1'000	764	Kommissionen	3000.200
1'358'620	999'508	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
14'777'160	15'303'511	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
113'000	274'450	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
15'570	22'094	Sozialzulagen	3040.300
203'700	211'126	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
550	1'585	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	4'822	Dienstaltersgeschenke	3049.500
18'990	16'787	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'512'890	1'543'815	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'032'460	1'994'431	Pensionskassenbeiträge	3051.000
26'520	27'080	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'500	3'307	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	14'179	Büromaterialien	3100.100
41'000	42'946	Reinigungsmaterialien	3101.001
115'000	118'468	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
65'000	73'876	Fotokopien	3101.103
3'500	3'524	Publikationen und Werbung	3102.102
32'490	30'877	Bücher	3103.300
3'500	3'489	Abonnemente und Beiträge	3103.301
58'000	57'713	Schulmaterialien	3104.200
3'500	6'950	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'000	2'299	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
45'070	44'636	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
3'750		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
312	Chauffage, éclairage, eau	262'603	
3120.004	Impôts et contributions	5'293	
3130.000	Prestations de service par des tiers	53'447	
3130.001	Frais de télécommunications	3'514	
3130.002	Taxes postales	15'430	
3130.017	Culture, loisirs, sports	60'262	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'477	
3134.000	Assurances	29'451	
3138.001	Frais d'examens	146'497	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	274'281	
3150.100	Entretien du mobilier	2'501	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	6'303	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	22'172	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13'672	
3160.100	Locations de locaux	3'000	
3170.005	Frais de réceptions	4'525	
3170.100	Déplacements	9'773	
3170.302	Indemnités	34'000	
3181.000	Pertes sur créances	4'718	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	158'848	
3300.001	Amortissements des immeubles	838'837	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	53'670	
4210.002	Taxes d'examens		105'750
4230.000	Ecolages		536'450
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		102'174
4250.100	Produit des photocopies		78'904
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		18'505
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		1'380
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		2'781
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		45'921
4260.030	Recettes administratives diverses		1'671
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		116'379
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		158'848
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		653'285
	Compte des investissements		
	Dépenses	-985	
	Recettes		
	Solde		985
5040.000	Construction d'immeubles	-985	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
277'000	271'731	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'000	8'738	Steuern und Beiträge	3120.004
53'700	47'755	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	4'422	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	14'711	Posttaxen	3130.002
60'000	29'967	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
2'500	2'723	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
29'460	29'451	Versicherungen	3134.000
141'450	130'316	Prüfungskosten	3138.001
290'000	339'938	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'500	1'407	Unterhalt der Mobilien	3150.100
6'000	2'573	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
35'580	32'024	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
23'760	7'356	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'000	Räume, Mieten	3160.100
5'000	2'327	Empfänge, Kosten	3170.005
12'740	3'916	Reisespesen	3170.100
	33'750	Entschädigungen	3170.302
	4'203	Debitorenverluste	3181.000
70'000	151'473	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
838'940	932'151	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	2'949	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
64'000	60'054	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
112'500	94'650	Prüfungsgebühren	4210.002
585'500	536'600	Schulgelder	4230.000
115'000	118'468	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
65'000	73'876	Erlös aus Fotokopien	4250.100
32'070	12'306	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
6'920	209	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
22'690	57'720	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	3'267	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000	120'890	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
70'000	151'474	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
680'840	636'725	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Investitionsrechnung	
		Ausgaben	
		Einnahmen	
		Saldo	
		Bau von Gebäuden	5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3256	**Haute école pédagogique**		
HEPF	Compte de résultats		
	Charges	21'548'912	
	Revenus		4'544'504
	Solde	-17'004'408	
3000.200	Commissions	8'526	
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'447'380	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	364'641	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'380'255	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	42'700	
3020.102	Traitements des maîtres de stages	572'856	
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens	758'471	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	918'291	
3040.300	Allocations sociales	70'609	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	141'221	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	100	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	2'143	
305	Contributions aux assurances sociales	1'324'892	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'744'985	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23'245	
3090.000	Frais de formation	139'284	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'189	
3100.100	Fournitures de bureau	6'957	
3101.001	Matériel de nettoyage	34'100	
3101.103	Photocopies	19'796	
3102.102	Publications et publicité	75'315	
3103.300	Livres	197'229	
3103.301	Abonnements et cotisations	25'758	
3104.200	Fournitures d'enseignement	37'118	
3105.100	Produits alimentaires	13'331	
3110.100	Achats de mobilier	7'587	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	38'208	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	15'846	
312	Chauffage, éclairage, eau	542'076	
3120.004	Impôts et contributions	3'969	
3130.000	Prestations de service par des tiers	113'126	
3130.001	Frais de télécommunications	2'110	
3130.002	Taxes postales	6'599	
3130.017	Culture, loisirs, sports	25'653	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	17'163	
3134.000	Assurances	24'667	
3138.001	Frais d'examens	104'081	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	295'399	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	20'127	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	87'178	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	69'170	
3170.005	Frais de réceptions	40'731	
3170.100	Déplacements	71'147	
3181.000	Pertes sur créances	1'274	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Pädagogische Hochschule	3256
		Erfolgsrechnung	HEPF
21'354'280	21'103'096	Aufwand	
4'632'930	4'649'800	Ertrag	
-16'721'350	-16'453'296	Saldo	
5'000	7'250	Kommissionen	3000.200
3'466'210	3'347'316	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
415'700	347'057	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
7'759'800	8'083'892	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
38'000	49'563	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
985'000	905'679	Gehälter der Praktikumslehrer	3020.102
915'080	744'108	Gehälter der Praxisausbildner	3020.103
1'045'870	603'585	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
44'070	54'653	Sozialzulagen	3040.300
146'030	142'846	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
160	288	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
37'680	21'161	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'128'810	1'302'559	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'551'770	1'527'833	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'970	22'817	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
187'000	95'673	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	472	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	7'942	Büromaterialien	3100.100
31'000	31'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
36'000	12'001	Fotokopien	3101.103
83'000	91'438	Publikationen und Werbung	3102.102
190'000	211'546	Bücher	3103.300
34'000	28'528	Abonnemente und Beiträge	3103.301
42'000	40'670	Schulmaterialien	3104.200
12'500	9'038	Lebensmittel	3105.100
8'000	20'210	Anschaffung von Mobilien	3110.100
57'970	55'914	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
23'540	27'674	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
294'900	189'095	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'500	9'193	Steuern und Beiträge	3120.004
111'000	354'484	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	3'751	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	9'083	Posttaxen	3130.002
27'000	23'665	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
8'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
24'530	24'667	Versicherungen	3134.000
74'000	83'550	Prüfungskosten	3138.001
317'000	358'924	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
26'700	27'905	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
82'730	76'467	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
89'800	62'213	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
39'000	27'833	Empfänge, Kosten	3170.005
84'000	39'237	Reisespesen	3170.100
	1'383	Debitorenverluste	3181.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3192.015	Droits d'auteurs	1'253	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	301'894	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	617'482	
3300.001	Amortissements des immeubles	691'638	
3631.000	Part aux frais de conférences	32'843	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6'817	
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	60'480	
4210.002	Taxes d'examens		99'160
4230.000	Ecolages		885'912
4250.100	Produit des photocopies		4'391
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		35'039
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		521
4260.027	Récupérations de frais de port		287
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		90'035
4260.030	Recettes administratives diverses		20'941
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		617'482
4309.200	Pensions		3'192
4470.000	Locations		18'648
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		2'583'896
4630.000	Subventions fédérales		185'000
	Compte des investissements		
	Dépenses	998'867	
	Recettes		
	Solde	-998'867	
5040.000	Construction d'immeubles	998'867	
3260	**Université - Compte ordinaire**		
UNIV	Compte de résultats		
	Charges	236'734'185	
	Revenus		127'185'548
	Solde	-109'548'637	
3000.200	Commissions	74'913	
3010.101	Traitements du personnel administratif	26'344'890	
3010.105	Traitements du personnel du service informatique	3'294'098	
3010.106	Traitements du personnel des services sociaux	82'804	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	12'316'700	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	571'450	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	209'825	
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires	33'859'551	
3020.111	Traitements des professeurs associés	14'945'314	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	6'361'991	
3020.113	Traitements des maîtres assistants	25'800'388	
3020.114	Traitements des assistants	22'829'714	
3020.115	Traitements des professeurs de sports	267'546	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021			
1'000	1'274	Urheberrechte		3192.015
313'000	300'555	Verschiedene Betriebsausgaben		3199.001
770'000	966'215	Ausgaben bezüglich interne Aktivität		3199.040
694'480	657'503	Abschreibungen auf Gebäuden		3300.001
35'000	32'911	Konferenzkostenanteil		3631.000
		Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		3910.005
60'480	60'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten		3910.040
127'000	98'620	Prüfungsgebühren		4210.002
1'019'400	883'434	Schulgelder		4230.000
10'000	3'014	Erlös aus Fotokopien		4250.100
15'960	14'302	Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
1'130	1'030	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		4260.003
500	119	Rückerstattung Postoauslagen		4260.027
45'140	40'957	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
7'000	20'471	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
770'000	966'215	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		4260.040
6'500	3'696	Kostgelder		4309.200
23'800	17'308	Mietzinse		4470.000
2'421'500	2'428'634	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten		4611.001
185'000	172'000	Bundesbeiträge		4630.000
		Investitionsrechnung		
1'000'000	1'319'678		Ausgaben	
			Einnahmen	
-1'000'000	-1'319'678		Saldo	
1'000'000	1'319'678	Bau von Gebäuden		5040.000
		Universität - Ordentlicher Haushalt		**3260**
		Erfolgsrechnung		UNIV
237'847'820	237'526'878		Aufwand	
132'902'300	129'716'686		Ertrag	
-104'945'520	-107'810'192		Saldo	
80'000	28'305	Kommissionen		3000.200
25'504'550	26'363'685	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
3'466'190	3'390'487	Gehälter des Personals des Informatikdienstes		3010.105
85'190	94'598	Gehälter des Personals der Sozialdienste		3010.106
13'668'800	12'246'144	Gehälter des Betriebspersonals		3010.117
600'000	418'423	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
	146'208	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		3010.126
35'104'830	33'646'257	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren		3020.110
14'644'240	14'237'341	Gehälter der Professeurs associés		3020.111
9'049'850	6'283'029	Gehälter der Lehrbeauftragten		3020.112
24'534'390	25'830'066	Gehälter der Oberassistenten		3020.113
25'050'930	22'972'266	Gehälter der Assistenten		3020.114
295'140	276'734	Gehälter der Sportlehrer		3020.115

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique	140'534	
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés	795'116	
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales	574'633	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	808'907	
3049.400	Primes de fidélité	2'315	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'140	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'786	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	75'365	
305	Contributions aux assurances sociales	12'980'875	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	17'595'092	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	215'734	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1'142'722	
3090.000	Frais de formation	-1'377	
3091.000	Frais de recrutement	81'008	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	25'044	
3100.100	Fournitures de bureau	55'941	
3101.001	Matériel de nettoyage	327'143	
3101.006	Carburants	3'501	
3102.102	Publications et publicité	391'314	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'868	
3103.304	Livres et accès aux banques de données	3'585'365	
3104.200	Fournitures d'enseignement	3'048	
3110.100	Achats de mobilier	561'446	
3110.200	Achats de machines	9'045	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	4'193'453	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	71'981	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1'429'399	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'095'960	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'351'553	
3120.004	Impôts et contributions	90'950	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'084'393	
3130.001	Frais de télécommunications	133'858	
3130.002	Taxes postales	224'869	
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	421'756	
3130.017	Culture, loisirs, sports	12'000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-322'803	
3130.096	Service d'aumônerie	161'671	
3134.000	Assurances	473'835	
3137.000	Impôts sur les véhicules	1'824	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'636'936	
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	278'369	
3150.100	Entretien du mobilier	56'831	
3150.200	Entretien des machines	10'529	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	140'193	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	89'522	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	137'759	
3160.100	Locations de locaux	2'824'394	
3170.005	Frais de réceptions	72'458	
3170.100	Déplacements	343'402	
3192.015	Droits d'auteurs	220'083	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
158'250	154'228	Gehälter der Didaktiklehrer	3020.116
498'310	870'402	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	3020.117
-3'500'000		Erhöhung Personalgehälter	3020.118
509'560	562'933	Sozialzulagen	3040.300
660'430	794'794	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'970	2'580	Treueprämien	3049.400
1'390	1'199	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
63'900	44'965	Dienstaltersgeschenke	3049.500
103'540	34'436	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
13'603'130	12'989'151	Sozialversicherungsbeiträge	305
19'853'320	15'650'272	Pensionskassenbeiträge	3051.000
215'140	213'600	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
500'000	597'544	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
58'200	62'632	Ausbildungskosten	3090.000
39'000	36'091	Rekrutierungskosten	3091.000
21'000	23'893	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
100'000	53'406	Büromaterialien	3100.100
350'000	340'170	Reinigungsmaterialien	3101.001
3'600	2'934	Treibstoffe	3101.006
414'810	361'529	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	5'754	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'675'000	3'675'000	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3103.304
5'340	5'452	Schulmaterialien	3104.200
562'000	561'646	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'560	9'541	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'258'000	4'197'997	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
129'380	88'118	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
1'368'260	1'226'698	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
3'096'000	3'095'992	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'849'000	4'380'816	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
106'000	58'501	Steuern und Beiträge	3120.004
3'085'000	3'084'800	Dienstleistungen Dritter	3130.000
125'000	113'504	Kosten für Telekommunikation	3130.001
330'000	256'464	Posttaxen	3130.002
515'000	432'343	Anteil am Universitätsunterricht	3130.013
12'000	12'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
400'000	399'716	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
163'400	125'660	Seelsorge	3130.096
470'000	468'668	Versicherungen	3134.000
2'000	1'829	Fahrzeugsteuern	3137.000
4'579'000	4'663'559	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
300'000	256'326	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
56'950	56'625	Unterhalt der Mobilien	3150.100
10'720	7'068	Unterhalt der Maschinen	3150.200
133'800	133'642	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
86'800	86'013	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
165'080	92'999	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'990'850	2'817'341	Räume, Mieten	3160.100
90'000	60'364	Empfänge, Kosten	3170.005
420'000	135'905	Reisespesen	3170.100
221'960	207'976	Urheberrechte	3192.015

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		735'952	
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires		11'018'400	
3199.044	Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle		1'000'000	
3300.001	Amortissements des immeubles		3'653'731	
3501.003	Versements au fonds de l'innovation et du développement de l'Université		4'000'000	
3631.000	Part aux frais de conférences		168'020	
3636.200	Subventions cantonales		372'660	
3910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale		2'202'500	
4210.000	Emoluments			658'635
4210.002	Taxes d'examens			924'610
4230.001	Taxes d'inscription			12'418'400
4250.002	Ventes de matériel			20'433
4250.100	Produit des photocopies			30'372
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			169'493
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			59'925
4260.004	Récupérations de traitements			416'004
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			363'481
4260.030	Recettes administratives diverses			35'500
4401.000	Intérêts des prêts			220
4470.000	Locations			398'385
4511.007	Prélèvements sur provisions			1'000'000
4611.000	Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation			65'920'460
4630.000	Subventions fédérales			198'862
4630.003	Subventions fédérales pour l'exploitation			44'446'631
4699.100	Part au produit de la taxe CO2			124'137
	Compte des investissements			
		Dépenses	6'686'260	
		Recettes		5'000
		Solde	-6'681'260	
5040.000	Construction d'immeubles		446'958	
5040.002	Aménagement d'immeubles		6'239'302	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles			5'000
6320.001	Part des communes pour la construction et l'aménagement d'immeubles			
3261	**Université - Autres sources externes de financement**			
UNIF	Compte de résultats			
		Charges	36'403'344	
		Revenus		36'403'344
		Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif		9'999'684	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
928'000	857'209	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
11'053'790	11'318'670	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	3199.004
1'000'000	1'000'000	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	3199.044
4'104'110	12'057'177	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Einlagen in den Fonds zur Innovations- und Entwicklungsförderung der Universität	3501.003
220'000	173'292	Konferenzkostenanteil	3631.000
372'660	372'660	Kantonsbeiträge	3636.200
2'202'500	2'299'250	Leistungen der Kantonsbibliothek	3910.001
681'100	676'566	Gebühren	4210.000
960'000	927'670	Prüfungsgebühren	4210.002
13'013'900	12'764'562	Einschreibegebühren	4230.001
20'500	20'269	Materialverkäufe	4250.002
45'000	30'115	Erlös aus Fotokopien	4250.100
194'600	175'768	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
60'000	43'555	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
310'000	285'733	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
275'800	215'600	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
29'000	31'281	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	285	Zinsen auf Darlehen	4401.000
421'200	331'972	Mietzinse	4470.000
3'500'000	2'500'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
67'434'500	66'982'337	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	4611.000
105'000	107'167	Bundesbeiträge	4630.000
45'700'000	44'581'522	Betriebsbeiträge des Bundes	4630.003
150'700	42'285	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
		Investitionsrechnung	
6'750'000	790'001	Ausgaben	
	967'800	Einnahmen	
-6'750'000	177'799	Saldo	
500'000	-1'960'468	Bau von Gebäuden	5040.000
6'250'000	2'750'469	Ausbau von Gebäuden	5040.002
		Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
	967'800	Anteil der Gemeinden für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6320.001
		Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen	**3261**
		Erfolgsrechnung	UNIF
32'828'100	31'707'332	Aufwand	
32'828'100	31'707'332	Ertrag	
		Saldo	
9'265'800	9'707'719	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'071'605	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	2'387'753	
3020.114	Traitements des assistants	8'190'187	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	55'790	
3100.100	Fournitures de bureau	66'572	
3102.102	Publications et publicité	259'404	
3103.300	Livres	153'253	
3103.301	Abonnements et cotisations	55'965	
3104.200	Fournitures d'enseignement	618	
3106.013	Produits chimiques		
3106.016	Produits pour les laboratoires	1'469'402	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	467'247	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	51'671	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	958'005	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	893'391	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	140'830	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'902'617	
3130.001	Frais de télécommunications	103'337	
3130.002	Taxes postales	15'832	
3130.047	Frais bancaires	1'435	
3132.063	Contrôle par des tiers	21'325	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	74'633	
3138.001	Frais d'examens	108'924	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3150.200	Entretien des machines	25'748	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	156'784	
3151.500	Entretien des véhicules	23'510	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques		
3160.100	Locations de locaux	45'791	
3170.005	Frais de réceptions	112'266	
3170.100	Déplacements	1'935'126	
3170.200	Délégations et représentations	164'951	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2'808'155	
3636.200	Subventions cantonales	1'681'535	
4210.000	Emoluments		308'381
4230.001	Taxes d'inscription		53'080
4240.000	Prestations de service pour des tiers		6'262'163
4240.005	Redevances d'utilisation		459'665
4240.007	Locations de matériel et de machines		8'945
4250.000	Ventes		31'907
4250.001	Ventes d'imprimés		2'440
4400.000	Intérêts des liquidités		365'584
4407.000	Intérêts des placements à long terme		
4630.000	Subventions fédérales		666'040
4637.000	Participations de tiers		25'918'332
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger		2'326'808

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
2'040'200	2'228'166	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'235'200	2'546'299	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
8'896'200	7'934'992	Gehälter der Assistenten	3020.114
		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
136'700	71'519	Büromaterialien	3100.100
295'800	327'138	Publikationen und Werbung	3102.102
198'200	140'608	Bücher	3103.300
		Abonnemente und Beiträge	3103.301
200	144	Schulmaterialien	3104.200
4'700		Chemikalien	3106.013
1'102'600	1'365'819	Labormaterial	3106.016
3'800	2'380	Anschaffung von Mobilien	3110.100
882'800	618'870	Anschaffung von Maschinen	3110.200
11'600	175'188	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
215'900	29'566	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
829'800	936'523	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
173'900	186'365	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'224'900	1'602'939	Dienstleistungen Dritter	3130.000
		Kosten für Telekommunikation	3130.001
28'800	42'065	Posttaxen	3130.002
		Bankspesen	3130.047
16'200	20'871	Kontrolle durch Dritte	3132.063
125'800	200'368	Mehrwertsteuer	3137.101
187'700	150'861	Prüfungskosten	3138.001
59'000		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
		Unterhalt der Maschinen	3150.200
46'500	77'630	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
		Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
22'900	16'744	Fahrzeugunterhalt	3151.500
25'700	5'945	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
31'700	32'367	Räume, Mieten	3160.100
159'100	55'789	Empfänge, Kosten	3170.005
2'237'800	1'026'242	Reisespesen	3170.100
95'700	19'372	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
1'078'900	1'128'557	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'194'000	1'056'290	Kantonsbeiträge	3636.200
315'100	316'027	Gebühren	4210.000
31'900	30'780	Einschreibegebühren	4230.001
4'010'500	4'615'107	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
482'200	305'516	Benützungsgebühren	4240.005
9'000	10'744	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
108'600	24'763	Verkäufe	4250.000
27'000	1'200	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Zinsen flüssige Mittel	4400.000
283'100	262'036	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
2'777'100	701'692	Bundesbeiträge	4630.000
20'576'500	22'032'901	Beteiligungen Dritter	4637.000
4'207'100	3'406'567	Subventionen aus dem Ausland	4638.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3265	**Service de la culture**		
CULT	Compte de résultats		
	Charges	9'908'553	
	Revenus		4'047'472
	Solde	-5'861'081	
3000.200	Commissions	37'343	
3010.100	Traitements du personnel	506'032	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	86'479	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	85'159	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		
3040.300	Allocations sociales	3'480	
305	Contributions aux assurances sociales	54'656	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	65'416	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	882	
3090.000	Frais de formation	840	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	1'165	
3102.102	Publications et publicité	12'846	
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	1'550	
3110.100	Achats de mobilier	5'190	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'670	
3130.000	Prestations de service par des tiers	19'440	
3130.001	Frais de télécommunications	346	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'289	
3134.000	Assurances	427	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26'867	
3170.005	Frais de réceptions	2'166	
3170.100	Déplacements	6'129	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3510.011	Versements au fonds de la culture	500'000	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques	200'000	
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées		
3636.000	Subventions cantonales	1'328'639	
3636.002	Subventions cantonales pour le Vitrocentre Romont	275'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	6'672'541	
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique	11'000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'684
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture		500'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'305'696
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		89'000
4630.700	Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19		1'238'626
4637.000	Participations de tiers		397'466

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	**Amt für Kultur**	**3265**
		Erfolgsrechnung	CULT
7'308'210	11'785'803	Aufwand	
1'715'000	6'700'331	Ertrag	
-5'593'210	-5'085'472	Saldo	
18'500	26'590	Kommissionen	3000.200
497'900	542'327	Gehälter des Personals	3010.100
75'000	88'856	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	68'200	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	15'545	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
1'800	1'936	Sozialzulagen	3040.300
46'080	59'642	Sozialversicherungsbeiträge	305
66'270	62'272	Pensionskassenbeiträge	3051.000
740	935	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	250	Ausbildungskosten	3090.000
	63	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	844	Büromaterialien	3100.100
5'000		Publikationen und Werbung	3102.102
300	25	Bücher	3103.300
1'500	1'470	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'200	5'196	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'800		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
2'900	2'585	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
19'500	37'498	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	670	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	1'721	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
470	427	Versicherungen	3134.000
28'550	27'035	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'841	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	4'245	Reisespesen	3170.100
	13'333	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
500'000	500'000	Einlagen in den Kulturfonds	3510.011
		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
	3'330	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
1'061'200	636'888	Kantonsbeiträge	3636.000
275'000	275'000	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont	3636.002
4'665'000	9'396'079	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
11'000	11'000	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibiliotheken	3636.121
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
530'000	547'289	Entnahmen aus dem Kulturfonds	4510.011
545'000	2'685'154	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	75'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
	2'712'888	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4630.700
140'000	180'000	Beteiligungen Dritter	4637.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**		
BCUN	Compte de résultats		
	Charges	15'594'868	
	Revenus		2'683'556
	Solde	-12'911'312	
3000.200	Commissions	1'382	
3010.100	Traitements du personnel	5'647'151	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	410'057	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	68'528	
3040.300	Allocations sociales	64'035	
3049.400	Primes de fidélité	387	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'104	
305	Contributions aux assurances sociales	559'456	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	719'061	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9'853	
3090.000	Frais de formation	16'508	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'573	
3100.100	Fournitures de bureau	31'917	
3101.001	Matériel de nettoyage	10'625	
3101.103	Photocopies	48'775	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	84'991	
3102.102	Publications et publicité	30'874	
3103.300	Livres	555'921	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'464'761	
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	39'300	
3109.019	Microfilmage	79'686	
3110.100	Achats de mobilier	8'057	
3110.200	Achats de machines	12'551	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	9'498	
3111.500	Achats de véhicules	41'900	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	8'418	
312	Chauffage, éclairage, eau	214'035	
3120.004	Impôts et contributions		
3130.000	Prestations de service par des tiers	119'238	
3130.001	Frais de télécommunications	5'201	
3130.002	Taxes postales	46'568	
3130.009	Activités culturelles	45'081	
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	23'372	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'267	
3134.000	Assurances	15'412	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	75'927	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	75'074	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	9'182	
3151.500	Entretien des véhicules	6'892	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19'895	

500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

Kantons- und Universitätsbibliothek 3271

Erfolgsrechnung BCUN

16'371'500	14'915'023	Aufwand	
2'650'550	2'710'202	Ertrag	
-13'720'950	-12'204'821	Saldo	
1'500	1'223	Kommissionen	3000.200
5'681'860	5'663'238	Gehälter des Personals	3010.100
431'340	395'423	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
86'500	46'569	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
48'240	56'471	Sozialzulagen	3040.300
580	600	Treueprämien	3049.400
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
528'890	562'583	Sozialversicherungsbeiträge	305
719'450	666'362	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'260	9'931	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
23'000	7'515	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	7'490	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
42'000	18'250	Büromaterialien	3100.100
24'500	13'635	Reinigungsmaterialien	3101.001
52'000	50'928	Fotokopien	3101.103
87'000	70'800	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
30'000	27'119	Publikationen und Werbung	3102.102
570'000	542'436	Bücher	3103.300
2'632'000	2'203'976	Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'000	39'918	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	3103.303
80'000	82'725	Mikroverfilmung	3109.019
7'700	5'900	Anschaffung von Mobilien	3110.100
12'600	12'305	Anschaffung von Maschinen	3110.200
23'000	18'849	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
9'000	8'719	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
252'100	219'344	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'000	2'240	Steuern und Beiträge	3120.004
98'000	140'724	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	5'477	Kosten für Telekommunikation	3130.001
65'000	52'211	Posttaxen	3130.002
43'000	40'346	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
25'000	24'669	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	3130.012
3'000	5'934	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
13'320	14'462	Versicherungen	3134.000
70'000	132'770	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
80'000	51'343	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
12'000	10'973	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
6'000	7'147	Fahrzeugunterhalt	3151.500
18'920	20'343	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	846'867	
3159.310	Entretien des collections	152'673	
3160.100	Locations de locaux	597'809	
3170.100	Déplacements	30'314	
3181.000	Pertes sur créances	724	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	25'047	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'349'076	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	4'845	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université		239'724
4240.000	Prestations de service pour des tiers		11'850
4240.004	Taxes d'entrées		1'771
4250.000	Ventes		1'592
4250.019	Produit de la cafétéria		15'979
4250.100	Produit des photocopies		6'681
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		24'622
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		52'287
4260.030	Recettes administratives diverses		37'855
4260.098	Récupérations de traitements		29'023
4270.000	Amendes		27'843
4450.000	Intérêts des prêts		7'712
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire		2'202'500
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		24'117
	Compte des investissements		
	Dépenses	9'975'358	
	Recettes		2'013'385
	Solde	-7'961'973	
5040.000	Construction d'immeubles	9'975'358	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1'898'000
6450.003	Remboursements de prêts		115'385
3272	**Conservatoire**		
CONS	Compte de résultats		
	Charges	20'685'846	
	Revenus		12'761'624
	Solde	-7'924'222	
3000.200	Commissions	5'591	
3010.101	Traitements du personnel administratif	806'521	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	165'383	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	12'608'037	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	122'444	
3040.300	Allocations sociales	10'381	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021			
879'500	1'083'328	Benützungskosten für EDV-Anlagen		3158.400
150'000	149'171	Unterhalt der Sammlungen		3159.310
600'830	597'809	Räume, Mieten		3160.100
31'000	25'353	Reisespesen		3170.100
	383	Debitorenverluste		3181.000
25'000	26'271	Verschiedene Betriebsausgaben		3199.001
2'804'410	1'782'961	Abschreibungen auf Gebäuden		3300.001
6'000	8'046	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		3510.001
	754	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3900.700
245'300	240'840	Gebühren der Universitätsstudenten		4230.002
12'950	12'950	Dienstleistungen für Dritte		4240.000
5'000	801	Eintrittsgebühren		4240.004
6'000	6'004	Verkäufe		4250.000
12'000	15'563	Ertrag aus der Cafeteria		4250.019
33'000	9'732	Erlös aus Fotokopien		4250.100
	18'994	Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
39'500		Rückerstattung von Gehältern		4260.004
	20'521	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
37'000	30'820	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
		Gehaltsrückerstattungen		4260.098
40'000	20'688	Bussen		4270.000
	16'739	Darlehensverzinsung		4450.000
2'202'500	2'299'250	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek		4910.001
17'300	17'300	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		4910.005
		Investitionsrechnung		
16'000'000	9'765'878		Ausgaben	
3'155'000	1'300'000		Einnahmen	
-12'845'000	-8'465'878		Saldo	
16'000'000	9'765'878	Bau von Gebäuden		5040.000
3'040'000	1'300'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		6300.001
115'000		Rückzahlung von Darlehen		6450.003
		Konservatorium		**3272**
		Erfolgsrechnung		CONS
21'132'100	20'917'083		Aufwand	
13'096'630	12'916'361		Ertrag	
-8'035'470	-8'000'722		Saldo	
5'000	5'248	Kommissionen		3000.200
734'070	735'573	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
164'760	165'477	Gehälter des Betriebspersonals		3010.117
12'963'060	12'818'856	Gehälter der Lehrkräfte		3020.100
156'000	254'174	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		3020.101
7'200	12'270	Sozialzulagen		3040.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	124'108	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	492	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	30'124	
305	Contributions aux assurances sociales	1'266'949	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'772'036	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'443	
3060.000	Pensions de retraite		
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	487'535	
3090.000	Frais de formation	13'442	
3091.000	Frais de recrutement	1'329	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	457	
3100.100	Fournitures de bureau	14'065	
3101.001	Matériel de nettoyage	13'431	
3102.102	Publications et publicité	39'331	
3103.300	Livres	6'991	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'113	
3104.200	Fournitures d'enseignement	4'141	
3110.100	Achats de mobilier	3'402	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	6'541	
3111.308	Achats d'instruments	29'338	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'344	
312	Chauffage, éclairage, eau	132'225	
3120.004	Impôts et contributions	3'348	
3130.000	Prestations de service par des tiers	189'005	
3130.001	Frais de télécommunications	1'673	
3130.002	Taxes postales	17'335	
3130.009	Activités culturelles	53'180	
3138.001	Frais d'examens	33'331	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	119'206	
3151.308	Entretien des instruments	75'697	
3160.100	Locations de locaux	1'690'067	
3170.005	Frais de réceptions	2'952	
3170.100	Déplacements	84'688	
3181.000	Pertes sur créances	1'880	
3300.001	Amortissements des immeubles	19'237	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'600	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	75'144	
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5'000	
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	518'310	
4230.000	Ecolages		4'320'005
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts		18'006
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		95'585
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		10'723

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
125'470	126'166	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
590	869	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
54'040	80'992	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'306'340	1'302'783	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'855'700	1'619'868	Pensionskassenbeiträge	3051.000
23'080	22'998	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	110'000	Ruhegehälter	3060.000
470'000	436'790	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
16'000	17'609	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	809	Rekrutierungskosten	3091.000
2'000	1'585	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	16'878	Büromaterialien	3100.100
16'000	16'330	Reinigungsmaterialien	3101.001
39'000	19'850	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	6'966	Bücher	3103.300
2'500	2'505	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	4'644	Schulmaterialien	3104.200
3'200	4'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'930	2'560	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000	29'947	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
6'800	1'437	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
120'000	129'050	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'800	3'225	Steuern und Beiträge	3120.004
184'600	177'217	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'236	Kosten für Telekommunikation	3130.001
21'000	17'501	Posttaxen	3130.002
53'000	72'334	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
33'000	37'773	Prüfungskosten	3138.001
115'000	92'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
79'000	78'998	Unterhalt der Instrumente	3151.308
1'706'450	1'689'792	Räume, Mieten	3160.100
3'500	3'495	Empfänge, Kosten	3170.005
72'000	80'385	Reisespesen	3170.100
	4'658	Debitorenverluste	3181.000
19'240	21'375	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	959	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
100'000	100'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
2'600	2'600	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
75'000	72'540	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
5'000	5'000	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
516'170	508'761	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	3920.005
4'350'000	4'379'085	Schulgelder	4230.000
25'000	7'747	Gebühren für Vorträge und Konzerte	4240.010
30'000	69'976	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
42'000	42'488	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		24'252
4470.000	Locations		39'780
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		518'310
4612.000	Part des communes		7'447'178
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		12'120
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		275'664

3273 Musée d'art et d'histoire

MAHF Compte de résultats

Charges	3'366'231	
Revenus		229'425
Solde	-3'136'806	

3000.200	Commissions	1'466
3010.100	Traitements du personnel	1'503'261
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	46'672
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	72'515
3040.300	Allocations sociales	13'424
305	Contributions aux assurances sociales	143'620
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	191'045
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'538
3090.000	Frais de formation	2'851
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	135
3100.100	Fournitures de bureau	15'419
3101.001	Matériel de nettoyage	5'250
3101.012	Matériel pour la revente	15'962
3102.102	Publications et publicité	27'086
3103.300	Livres	3'711
3103.301	Abonnements et cotisations	8'328
3103.310	Achats de collections	99'284
3110.100	Achats de mobilier	28'250
3110.200	Achats de machines	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	48'596
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2'802
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'705
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	409
312	Chauffage, éclairage, eau	156'411
3120.004	Impôts et contributions	765
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'400
3130.001	Frais de télécommunications	5'488
3130.002	Taxes postales	14'007
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	
3134.000	Assurances	13'203
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	300'000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	19'643
3151.500	Entretien des véhicules	4'859
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26'836
3159.310	Entretien des collections	37'586

26'000	22'924	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
40'100	42'580	Mietzinse	4470.000
516'170	508'761	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4611.004
7'720'360	7'535'448	Anteil der Gemeinden	4612.000
8'000	4'161	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
338'000	303'191	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	4910.008

Museum für Kunst und Geschichte 3273

Erfolgsrechnung MAHF

3'370'970	3'209'084	Aufwand	
119'600	93'538	Ertrag	
-3'251'370	-3'115'546	Saldo	
1'800	602	Kommissionen	3000.200
1'495'370	1'482'962	Gehälter des Personals	3010.100
14'250	39'349	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	31'546	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
12'950	12'289	Sozialzulagen	3040.300
137'830	141'528	Sozialversicherungsbeiträge	305
195'170	161'896	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'430	2'473	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	1'499	Ausbildungskosten	3090.000
	537	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'500	12'239	Büromaterialien	3100.100
5'400	5'812	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'000	11'248	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
30'000	14'638	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	3'316	Bücher	3103.300
7'000	8'186	Abonnemente und Beiträge	3103.301
100'000	99'848	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
28'500	11'810	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'160	Anschaffung von Maschinen	3110.200
56'000	50'841	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
4'500	3'230	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
10'000	66'952	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
197'600	142'832	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'200	602	Steuern und Beiträge	3120.004
		Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'500	2'410	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	17'443	Posttaxen	3130.002
5'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
14'530	13'203	Versicherungen	3134.000
348'000	299'996	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
10'000	5'832	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'500	2'038	Fahrzeugunterhalt	3151.500
27'440	20'528	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
33'000	32'147	Unterhalt der Sammlungen	3159.310

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions	10'786	
3170.100	Déplacements	6'424	
3199.010	Expositions temporaires	393'494	
3636.000	Subventions cantonales	140'000	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4240.004	Taxes d'entrées		46'852
4250.001	Ventes d'imprimés		20'630
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		251
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		10'094
4260.030	Recettes administratives diverses		32'998
4470.000	Locations		18'600
4637.000	Participations de tiers		100'000

3274 Musée d'histoire naturelle

MHNA Compte de résultats

Charges	2'676'553	
Revenus		200'212
Solde	-2'476'341	

3000.200	Commissions	1'744
3010.100	Traitements du personnel	988'836
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	135'796
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	121'963
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	69'305
3040.300	Allocations sociales	12'681
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'816
305	Contributions aux assurances sociales	104'464
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	127'490
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'827
3090.000	Frais de formation	1'634
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	58
3100.100	Fournitures de bureau	5'124
3101.001	Matériel de nettoyage	6'867
3102.102	Publications et publicité	29'778
3103.300	Livres	2'636
3103.301	Abonnements et cotisations	5'821
3103.310	Achats de collections	71'033
3110.100	Achats de mobilier	5'480
3110.200	Achats de machines	6'714
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	27'253
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'672
312	Chauffage, éclairage, eau	73'736
3120.004	Impôts et contributions	1'803
3130.000	Prestations de service par des tiers	73'167
3130.001	Frais de télécommunications	360
3130.002	Taxes postales	10'144
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	64'242

10'000	10'663	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	2'557	Reisespesen	3170.100
400'000	354'758	Sonderausstellungen	3199.010
140'000	140'000	Kantonsbeiträge	3636.000
	114	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
49'000	33'541	Eintrittsgebühren	4240.004
37'000	15'099	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	2'070	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'000	24'228	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'600	18'600	Mietzinse	4470.000
		Beteiligungen Dritter	4637.000

Naturhistorisches Museum 3274

Erfolgsrechnung MHNA

2'847'400	2'384'392	Aufwand	
298'900	64'837	Ertrag	
-2'548'500	-2'319'555	Saldo	
1'560	1'440	Kommissionen	3000.200
1'026'400	990'465	Gehälter des Personals	3010.100
15'000	54'079	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	124'275	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
142'000	31'404	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
9'840	11'718	Sozialzulagen	3040.300
7'630		Dienstaltersgeschenke	3049.500
95'630	97'234	Sozialversicherungsbeiträge	305
135'210	105'595	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'490	1'860	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	1'701	Ausbildungskosten	3090.000
1'000		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	5'108	Büromaterialien	3100.100
8'000	3'428	Reinigungsmaterialien	3101.001
30'000	30'218	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	3'966	Bücher	3103.300
5'500	5'272	Abonnemente und Beiträge	3103.301
67'000		Anschaffung von Sammlungen	3103.310
5'480	4'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'750	6'884	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'000	28'176	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'650	19'199	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
72'000	72'000	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'800	1'730	Steuern und Beiträge	3120.004
208'500	46'728	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	661	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'900	8'563	Posttaxen	3130.002
	1'154	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
65'000	46'017	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		7'202	
3159.310	Entretien des collections		43'696	
3170.100	Déplacements		11'075	
3199.010	Expositions temporaires		263'752	
3300.001	Amortissements des immeubles		390'386	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		1'000	
4250.001	Ventes d'imprimés			821
4260.004	Récupérations de traitements			69'305
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			1'954
4260.030	Recettes administratives diverses			128'132
	Compte des investissements			
		Dépenses	523'620	
		Recettes		
		Solde	-523'620	
5040.000	Construction d'immeubles		523'620	
3280	**Service archéologique**			
SACF	Compte de résultats			
		Charges	6'051'521	
		Revenus		225'586
		Solde	-5'825'935	
3010.100	Traitements du personnel		3'985'927	
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton		271'348	
3040.300	Allocations sociales		44'325	
3049.400	Primes de fidélité			
3049.500	Gratifications d'ancienneté		2'564	
305	Contributions aux assurances sociales		390'239	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		483'771	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		8'162	
3090.000	Frais de formation		3'455	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		280	
3100.100	Fournitures de bureau		6'378	
3101.000	Marchandises		7'998	
3101.001	Matériel de nettoyage		3'813	
3101.006	Carburants		14'665	
3102.102	Publications et publicité		141	
3103.300	Livres		9'648	
3103.301	Abonnements et cotisations		3'576	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		40'236	
3111.500	Achats de véhicules			
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		2'900	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		13'583	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021			
16'000	11'326	Unterhalt von Materialien und Geräten		3150.301
78'000	19'830	Unterhalt der Sammlungen		3159.310
8'000	10'295	Reisespesen		3170.100
300'000	262'763	Sonderausstellungen		3199.010
470'560	375'581	Abschreibungen auf Gebäuden		3300.001
	327	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3900.700
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		3910.005
900	147	Verkauf von Drucksachen		4250.001
142'000	31'404	Rückerstattung von Gehältern		4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
156'000	33'286	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
		Investitionsrechnung		
580'000	2'171'838		Ausgaben	
			Einnahmen	
-580'000	-2'171'838		Saldo	
580'000	2'171'838	Bau von Gebäuden		5040.000
		Amt für Archäologie		**3280**
		Erfolgsrechnung		SACF
6'220'660	5'884'749		Aufwand	
41'000	87'502		Ertrag	
-6'179'660	-5'797'247		Saldo	
4'184'650	4'047'575	Gehälter des Personals		3010.100
188'500	150'670	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons		3010.134
36'840	34'905	Sozialzulagen		3040.300
1'750	1'512	Treueprämien		3049.400
10'370		Dienstaltersgeschenke		3049.500
388'360	389'578	Sozialversicherungsbeiträge		305
552'960	468'673	Pensionskassenbeiträge		3051.000
11'200	11'088	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
3'000	2'950	Ausbildungskosten		3090.000
1'000	5'226	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
6'500	5'562	Büromaterialien		3100.100
8'000	4'497	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen		3101.000
7'000	6'635	Reinigungsmaterialien		3101.001
11'000	14'425	Treibstoffe		3101.006
1'000	95	Publikationen und Werbung		3102.102
10'000	9'986	Bücher		3103.300
4'000	3'727	Abonnemente und Beiträge		3103.301
40'480	38'191	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
	25'840	Anschaffung von Fahrzeugen		3111.500
3'000	2'939	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3112.000
17'390	9'290	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
312	Chauffage, éclairage, eau	52'426	
3120.004	Impôts et contributions	1'400	
3130.000	Prestations de service par des tiers	244'316	
3130.001	Frais de télécommunications	1'633	
3130.002	Taxes postales	1'390	
3130.010	Transports	21'197	
3134.000	Assurances	10'545	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	87'549	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	10'274	
3151.500	Entretien des véhicules	6'410	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	22'561	
3160.100	Locations de locaux	9'006	
3161.300	Locations de machines	35'393	
3170.100	Déplacements	79'388	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	27'425	
3636.000	Subventions cantonales	141'200	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6'400	
4210.000	Emoluments		39'790
4240.000	Prestations de service pour des tiers		7'600
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		48'310
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		4'886
4260.030	Recettes administratives diverses		
4630.000	Subventions fédérales		125'000

3281 Service des biens culturels

BIEN Compte de résultats

Charges	8'535'807	
Revenus		2'743'560
Solde	-5'792'247	

3000.200	Commissions	14'790	
3010.100	Traitements du personnel	1'938'938	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	229'867	
3040.300	Allocations sociales	28'635	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	200'641	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	281'139	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'475	
3090.000	Frais de formation	4'696	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	798	
3100.100	Fournitures de bureau	19'785	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'141	
3102.102	Publications et publicité	59'908	
3103.300	Livres	5'213	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'185	
3110.100	Achats de mobilier	6'508	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	10'191	

57'600	53'907	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	1'120	Steuern und Beiträge	3120.004
258'700	303'152	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'900	2'800	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'972	Posttaxen	3130.002
17'000	19'229	Transporte	3130.010
10'550	10'543	Versicherungen	3134.000
90'000	45'674	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'500	1'735	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'500	3'506	Fahrzeugunterhalt	3151.500
25'900	20'566	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'410	10'091	Räume, Mieten	3160.100
15'000	25'459	Maschinen, Mieten	3161.300
50'000	43'554	Reisespesen	3170.100
	200	Debitorenverluste	3181.000
30'000	30'457	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
141'200	70'000	Kantonsbeiträge	3636.000
	20	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
6'400	6'400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
40'000	39'930	Gebühren	4210.000
	1'040	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	16'707	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	19'682	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	10'144	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Bundesbeiträge	4630.000

Amt für Kulturgüter 3281

Erfolgsrechnung BIEN

8'130'100	10'593'379	Aufwand	
3'441'860	3'694'464	Ertrag	
-4'688'240	-6'898'915	Saldo	
15'000	14'216	Kommissionen	3000.200
1'944'550	2'050'175	Gehälter des Personals	3010.100
90'600	156'729	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
18'140	26'715	Sozialzulagen	3040.300
	1'255	Dienstaltersgeschenke	3049.500
179'340	204'051	Sozialversicherungsbeiträge	305
270'210	250'604	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'040	3'482	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	5'082	Ausbildungskosten	3090.000
700	1'172	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	19'104	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'979	Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000	59'916	Publikationen und Werbung	3102.102
6'000	4'311	Bücher	3103.300
4'250	4'278	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'980	1'621	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'000	8'249	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3111.500	Achats de véhicules		
312	Chauffage, éclairage, eau	26'843	
3120.004	Impôts et contributions	133	
3130.000	Prestations de service par des tiers	154'436	
3130.001	Frais de télécommunications	619	
3130.002	Taxes postales	2'975	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	137'120	
3134.000	Assurances	4'659	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	64'935	
3151.500	Entretien des véhicules	4'414	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'905	
3170.005	Frais de réceptions	1'553	
3170.100	Déplacements	24'704	
3181.000	Pertes sur créances		
3511.007	Versements aux provisions	1'000'000	
3631.000	Part aux frais de conférences	6'800	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	365'403	
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	84'372	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	2'299'382	
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	488'675	
3640.400	Amortissements des prêts	1'000'000	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	46'170	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'800	
4210.000	Emoluments		121'150
4250.000	Ventes		9'705
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4260.030	Recettes administratives diverses		68'874
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'000'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		960'285
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		573'047
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		7'580
	Compte des investissements		
	Dépenses	1'000'000	
	Recettes		
	Solde	-1'000'000	
5460.000	Prêts à des organisations privées à but non lucratif	1'000'000	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
	32'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
23'900	31'652	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	190	Steuern und Beiträge	3120.004
300'000	72'815	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'120	2'880	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'791	Posttaxen	3130.002
	6'608	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'710	4'035	Versicherungen	3134.000
65'000	59'337	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'500	4'496	Fahrzeugunterhalt	3151.500
8'460	8'553	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'649	Empfänge, Kosten	3170.005
28'000	26'430	Reisespesen	3170.100
	300	Debitorenverluste	3181.000
	2'500'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
6'800	6'800	Konferenzkostenanteil	3631.000
124'500	99'473	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
96'000	49'732	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200
1'580'000	1'462'893	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
700'000	112'316	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200
2'525'000	3'000'000	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
	293'618	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
	70	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'800	2'800	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
110'000	116'580	Gebühren	4210.000
5'000	1'114	Verkäufe	4250.000
5'860	58'738	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'525'000	3'000'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	62'366	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
796'000	162'048	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
	293'618	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002
		Investitionsrechnung	
2'525'000	3'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-2'525'000	-3'000'000	Saldo	
2'525'000	3'000'000	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5460.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3292	**Service du sport**		
SPOR	Compte de résultats		
	Charges	9'266'998	
	Revenus		7'933'135
	Solde	-1'333'863	
3000.200	Commissions	7'770	
3010.100	Traitements du personnel	765'472	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	108'161	
3040.300	Allocations sociales	10'726	
305	Contributions aux assurances sociales	79'800	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	119'430	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'404	
3090.000	Frais de formation	114'308	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	470	
3100.100	Fournitures de bureau	3'507	
3101.001	Matériel de nettoyage	377	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'222	
3110.100	Achats de mobilier	1'312	
3110.200	Achats de machines	1'843	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'000	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'533	
3130.000	Prestations de service par des tiers	14'903	
3130.001	Frais de télécommunications	570	
3130.002	Taxes postales	3'187	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	176'006	
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	582'038	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'188	
3170.100	Déplacements	791	
3171.300	Frais des camps	156'503	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	500'000	
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	298'781	
3636.000	Subventions cantonales	2'301'697	
3640.400	Amortissements des prêts		
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	4'000'000	
4231.013	Inscriptions		418'342
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		135'640
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		634'328
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		1'966'150
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		4'000'000
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		27'690
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		250'985
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	**Amt für Sport**	**3292**
		Erfolgsrechnung	SPOR
8'209'980	6'402'824	Aufwand	
7'045'700	5'278'419	Ertrag	
-1'164'280	-1'124'405	Saldo	
10'000	4'143	Kommissionen	3000.200
751'950	765'215	Gehälter des Personals	3010.100
137'700	104'592	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
2'720	12'059	Sozialzulagen	3040.300
67'570	80'807	Sozialversicherungsbeiträge	305
109'320	98'482	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'180	1'462	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
115'000	101'954	Ausbildungskosten	3090.000
700	400	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	4'109	Büromaterialien	3100.100
500	362	Reinigungsmaterialien	3101.001
1'500	1'208	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'600	1'600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'090		Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000	1'850	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
6'150	6'463	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'500	14'944	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'204	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	4'148	Posttaxen	3130.002
43'800	135'796	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
530'000	292'996	Leiterkurse	3138.000
13'200	9'195	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	4'047	Reisespesen	3170.100
156'500	150'810	Lagerkosten	3171.300
500'000	500'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
320'000	190'012	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	3632.009
1'400'000	1'914'966	Kantonsbeiträge	3636.000
	1'000'000	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
4'000'000	1'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
402'000	303'240	Einschreibegebühren	4231.013
	13'969	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
139'700	131'065	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
320'000	641'793	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
1'400'000	1'464'250	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
4'000'000	2'000'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
24'000	24'361	Bundesbeiträge für Lager	4630.009
260'000	199'740	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	4630.010
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	Compte des investissements			
		Dépenses	4'000'000	
		Recettes		
		Solde	-4'000'000	
5450.000	Prêts à des entreprises privées			
5620.001	Subventions cantonales pour les associations de communes			
5670.000	Subventions cantonales à des tiers		4'000'000	
3293	**LORO-Sport**			
TOTO	Compte de résultats			
		Charges	3'990'609	
		Revenus		3'990'609
		Solde		
3000.200	Commissions			
3102.102	Publications et publicité		2'201	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		114'977	
3636.112	Subventions pour le développement du sport		3'873'430	
3636.113	Versements au fonds			
4130.000	Part au produit net			3'924'971
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			65'638
3294	**Campus Lac-Noir**			
CSLN	Compte de résultats			
		Charges	4'914'883	
		Revenus		4'113'354
		Solde	-801'529	
3000.200	Commissions			
3010.101	Traitements du personnel administratif		17'005	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		149'159	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		178'594	
3040.300	Allocations sociales		3'600	
3049.400	Primes de fidélité			
305	Contributions aux assurances sociales		31'051	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		37'104	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		552	
3090.000	Frais de formation		400	
3100.100	Fournitures de bureau		1'950	
3101.001	Matériel de nettoyage		18'142	
3101.006	Carburants		977	
3110.100	Achats de mobilier		19'979	
3110.200	Achats de machines		11'486	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		50'063	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		20'000	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021			
		Investitionsrechnung		
4'000'000	2'000'000		Ausgaben	
			Einnahmen	
-4'000'000	-2'000'000		Saldo	
	1'000'000	Darlehen an Privatunternehmen		5450.000
	1'000'000	Kantonsbeiträge für die Gemeindeverbände		5620.001
4'000'000		Kantonsbeiträge an Dritte		5670.000
		LORO-Sport		**3293**
		Erfolgsrechnung		TOTO
2'755'000	3'748'623		Aufwand	
2'755'000	3'748'623		Ertrag	
			Saldo	
10'000	5'336	Kommissionen		3000.200
30'000	270	Publikationen und Werbung		3102.102
115'000	108'761	Verschiedene Betriebsausgaben		3199.001
2'450'000	2'176'874	Beiträge für die Sportförderung		3636.112
150'000	1'457'382	Fondseinlagen		3636.113
2'755'000	3'748'623	Anteil am Nettoertrag		4130.000
		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		4510.001
		Campus Schwarzsee		**3294**
		Erfolgsrechnung		CSLN
5'260'650	4'225'756		Aufwand	
4'946'000	3'462'433		Ertrag	
-314'650	-763'323		Saldo	
2'000		Kommissionen		3000.200
15'760	15'268	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
169'310	173'972	Gehälter des Betriebspersonals		3010.117
214'000	171'549	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
1'800	3'600	Sozialzulagen		3040.300
	415	Treueprämien		3049.400
17'130	33'656	Sozialversicherungsbeiträge		305
20'250	40'641	Pensionskassenbeiträge		3051.000
280	596	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
1'000	982	Ausbildungskosten		3090.000
2'000	1'576	Büromaterialien		3100.100
18'500	18'900	Reinigungsmaterialien		3101.001
1'500	954	Treibstoffe		3101.006
20'000	31'895	Anschaffung von Mobilien		3110.100
10'000	15'000	Anschaffung von Maschinen		3110.200
50'000	95'950	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
20'000	19'987	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3112.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	880	
312	Chauffage, éclairage, eau	287'343	
3120.004	Impôts et contributions	33'500	
3130.001	Frais de télécommunications	440	
3130.002	Taxes postales	805	
3134.000	Assurances	28'648	
3137.000	Impôts sur les véhicules		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	165'912	
3150.100	Entretien du mobilier	3'319	
3150.200	Entretien des machines	14'144	
3151.500	Entretien des véhicules	3'203	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	86	
3170.100	Déplacements		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'896'675	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'939'864	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		36'450
4260.014	Récupérations de frais		55
4260.030	Recettes administratives diverses		20'255
4470.000	Locations		4'056'594
	Compte des investissements		
	Dépenses	291'983	
	Recettes		
	Solde	-291'983	
5040.000	Construction d'immeubles	291'983	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
1'000	925	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
265'000	258'976	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
35'000	25'231	Steuern und Beiträge	3120.004
1'500	469	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'495	Posttaxen	3130.002
30'000	28'648	Versicherungen	3134.000
1'860		Fahrzeugsteuern	3137.000
172'000	183'143	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000	8'134	Unterhalt der Mobilien	3150.100
10'000	11'388	Unterhalt der Maschinen	3150.200
4'000	1'457	Fahrzeugunterhalt	3151.500
5'600	732	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
500	111	Reisespesen	3170.100
2'100'000	957'113	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'060'660	2'122'960	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	35	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
30'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
16'000	10'338	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'900'000	3'452'095	Mietzinse	4470.000
		Investitionsrechnung	
1'500'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'500'000		Saldo	
1'500'000		Bau von Gebäuden	5040.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
33	**Direction de la sécurité, de la justice et du sport**			
	Compte de résultats	Charges	228'575'491	
		Revenus		201'786'225
		Solde	-26'789'266	
	Compte des investissements	Dépenses	13'822'381	
		Recettes		2'879'467
		Solde	-10'942'914	
3300	**Secrétariat général**			
JPMS	Compte de résultats			
		Charges	4'620'552	
		Revenus		1'460'975
		Solde	-3'159'577	
3000.200	Commissions		6'686	
3010.100	Traitements du personnel		1'262'368	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		270'105	
3040.300	Allocations sociales		21'763	
305	Contributions aux assurances sociales		141'580	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		175'649	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2'381	
3090.000	Frais de formation		2'201	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2'993	
3100.100	Fournitures de bureau		4'821	
3103.300	Livres		447	
3103.301	Abonnements et cotisations		3'915	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			
3130.000	Prestations de service par des tiers		294'242	
3130.001	Frais de télécommunications		2'410	
3130.002	Taxes postales		7'064	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		29'958	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		25'927	
3160.100	Locations de locaux		1'560	
3170.005	Frais de réceptions		4'904	
3170.100	Déplacements		4'441	
3181.000	Pertes sur créances		1'282	
3190.021	Dédommagements de tiers		229'123	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		33	
3631.000	Part aux frais de conférences		291'312	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes		156'502	
3636.000	Subventions cantonales		503'679	
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger		280'000	
3702.000	Subventions fédérales pour les communes		118'448	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers		774'759	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
4210.000	Emoluments			4'350
4240.000	Prestations de service pour des tiers			204'900

		Sichereits-, Justiz- und Sportdirektion		**33**
231'831'310	224'001'581	Erfolgsrechnung	Aufwand	
199'464'420	198'113'312		Ertrag	
-32'366'890	-25'888'269		Saldo	
12'793'100	2'800'263	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'880'000	1'681'188		Einnahmen	
-9'913'100	-1'119'075		Saldo	
		Generalsekretariat		**3300**
		Erfolgsrechnung		JPMS
4'632'960	4'605'877		Aufwand	
1'468'230	1'553'445		Ertrag	
-3'164'730	-3'052'432		Saldo	
12'000	11'081	Kommissionen		3000.200
1'236'790	1'257'565	Gehälter des Personals		3010.100
271'000	259'324	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
18'290	23'481	Sozialzulagen		3040.300
114'710	140'808	Sozialversicherungsbeiträge		305
146'320	171'359	Pensionskassenbeiträge		3051.000
1'910	2'357	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
7'000	-8'810	Ausbildungskosten		3090.000
3'000	1'466	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
8'000	4'398	Büromaterialien		3100.100
1'000	650	Bücher		3103.300
5'800	5'213	Abonnemente und Beiträge		3103.301
2'000		Anschaffung von Telefonanlagen		3110.309
270'000	191'519	Dienstleistungen Dritter		3130.000
4'500	2'613	Kosten für Telekommunikation		3130.001
3'000	2'973	Posttaxen		3130.002
30'000	27'568	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
30'850	30'338	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
1'560	1'560	Räume, Mieten		3160.100
4'000	3'938	Empfänge, Kosten		3170.005
8'000	4'467	Reisespesen		3170.100
		Debitorenverluste		3181.000
200'000	193'956	Entschädigungen an Dritte		3190.021
	1'175	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie		3199.007
365'000	353'620	Konferenzkostenanteil		3631.000
160'000	157'549	Kantonsbeiträge für die Gemeinden		3632.000
504'000	503'997	Kantonsbeiträge		3636.000
280'000	270'000	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland		3636.048
329'940	174'615	Bundesbeiträge für die Gemeinden		3702.000
614'290	817'048	Bundesbeiträge an Dritte		3706.001
	52	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3900.700
6'000	2'603	Gebühren		4210.000
175'000	210'680	Dienstleistungen für Dritte		4240.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'518
4260.030	Recettes administratives diverses		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		137'000
4630.000	Subventions fédérales		204'000
4700.000	Subventions fédérales pour les communes		118'448
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		774'759
3305	**Service de la justice**		
JUST	Compte de résultats		
	Charges	4'482'576	
	Revenus		870'123
	Solde	-3'612'453	
3000.200	Commissions	147'042	
3010.100	Traitements du personnel	2'314'469	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	100'075	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	46'362	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	1'084'647	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	82'233	
3040.300	Allocations sociales	16'260	
305	Contributions aux assurances sociales	223'381	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	133'447	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'964	
3090.000	Frais de formation	2'155	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'150	
3100.100	Fournitures de bureau	30'485	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	10'650	
3103.300	Livres	969	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'987	
3110.100	Achats de mobilier	51'895	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	407	
312	Chauffage, éclairage, eau	14'910	
3130.000	Prestations de service par des tiers	68'289	
3130.001	Frais de télécommunications	444	
3130.002	Taxes postales	25'842	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	111'041	
3170.100	Déplacements	8'466	
3181.000	Pertes sur créances	5	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires		29'263
4210.000	Emoluments		203'250
4210.002	Taxes d'examens		72'200

2'000		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	7'500	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
137'000	137'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
204'000	204'000	Bundesbeiträge	4630.000
329'940	174'615	Bundesbeiträge für die Gemeinden	4700.000
614'290	817'048	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002

Amt für Justiz — 3305

Erfolgsrechnung — JUST

4'350'880	4'117'187	Aufwand	
1'074'000	959'157	Ertrag	
-3'276'880	-3'158'030	Saldo	
160'000	131'639	Kommissionen	3000.200
2'043'210	2'303'464	Gehälter des Personals	3010.100
101'700	98'004	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
1'162'020	815'329	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
53'500	102'553	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
18'000	19'523	Sozialzulagen	3040.300
188'590	223'434	Sozialversicherungsbeiträge	305
261'090	139'815	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'030	3'889	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
100'000	49'134	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	3'964	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	9'426	Büromaterialien	3100.100
17'000	10'590	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'900	2'246	Bücher	3103.300
4'200	3'593	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
500	500	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
2'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
16'900	15'150	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
64'500	42'147	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'100	2'395	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'000	19'483	Posttaxen	3130.002
3'300		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
110'340	110'467	Räume, Mieten	3160.100
8'500	7'198	Reisespesen	3170.100
	7	Debitorenverluste	3181.000
	236	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
38'000	47'220	Anwalts- und Notarpatente	4100.002
216'000	202'400	Gebühren	4210.000
100'000	107'400	Prüfungsgebühren	4210.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'365
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		13'263
4260.030	Recettes administratives diverses		13'689
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		534'092

3330 Service de la police du commerce

POCO Compte de résultats

Charges	1'289'890	
Revenus		5'955'507
Solde		4'665'617

3000.200	Commissions	5'372	
3010.100	Traitements du personnel	431'003	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	56'529	
3040.300	Allocations sociales	7'733	
3049.400	Primes de fidélité	300	
305	Contributions aux assurances sociales	39'781	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	60'204	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	671	
3090.000	Frais de formation	1'105	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	492	
3100.100	Fournitures de bureau	3'209	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	65	
3103.301	Abonnements et cotisations	370	
3110.100	Achats de mobilier	-1'245	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'672	
3130.000	Prestations de service par des tiers	9'893	
3130.001	Frais de télécommunications	92	
3130.002	Taxes postales	10'942	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3170.100	Déplacements	3'390	
3181.000	Pertes sur créances	10'792	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	431'771	
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	5'850	
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	207'902	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux		2'145'993
4100.003	Patentes d'établissements publics		1'078'774
4100.004	Patentes de débits de boissons		2'368'315
4120.005	Patentes de commerce		23'400
4210.000	Emoluments		325'670
4210.005	Taxes de loteries, lotos		800
4250.001	Ventes d'imprimés		230
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		479
4260.004	Récupérations de traitements		8'224
4260.030	Recettes administratives diverses		2'117
4409.000	Intérêts de retard		1'506

	490	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'000	11'102	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
700'000	590'545	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061

Amt für Gewerbepolizei 3330

Erfolgsrechnung POCO

1'197'850	1'140'556	Aufwand	
5'894'000	4'480'855	Ertrag	
4'696'150	3'340'299	Saldo	
3'000	3'317	Kommissionen	3000.200
445'950	432'378	Gehälter des Personals	3010.100
39'000	51'036	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'130	6'579	Sozialzulagen	3040.300
300	300	Treueprämien	3049.400
41'420	39'311	Sozialversicherungsbeiträge	305
61'160	48'461	Pensionskassenbeiträge	3051.000
690	665	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000		Ausbildungskosten	3090.000
500	500	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	5'517	Büromaterialien	3100.100
300	147	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	572	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'391	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'500	5'552	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	4'546	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	234	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	9'990	Posttaxen	3130.002
73'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'000	1'687	Reisespesen	3170.100
	10'435	Debitorenverluste	3181.000
320'000	313'194	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
7'500	3'630	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	3635.015
160'000	199'105	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.144
	10	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'500'000	1'116'107	Bruttospielertragssteuer	4025.000
800'000	782'842	Patente für öffentliche Gaststätten	4100.003
2'200'000	2'297'896	Patente für den Getränkeausschank	4100.004
30'000	10'438	Gewerbepatente	4120.005
345'000	256'888	Gebühren	4210.000
	7'200	Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
1'000	440	Verkauf von Drucksachen	4250.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
16'000	6'894	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	1'008	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	1'142	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3335	**Service de la population et des migrants**		
PETR	Compte de résultats		
	Charges	9'684'097	
	Revenus		9'269'875
	Solde	-414'222	
3010.100	Traitements du personnel	4'743'249	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	201'033	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	23'599	
3040.300	Allocations sociales	45'300	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	454'421	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	581'295	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'948	
3090.000	Frais de formation	3'758	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'900	
3100.100	Fournitures de bureau	62'144	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'344	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	318'862	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'909	
3110.100	Achats de mobilier	797	
3110.200	Achats de machines	40'000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	13'063	
3120.004	Impôts et contributions	459	
3130.000	Prestations de service par des tiers	630'614	
3130.001	Frais de télécommunications	1'477	
3130.002	Taxes postales	90'846	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	25'346	
3150.200	Entretien des machines	38'457	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'111	
3170.005	Frais de réceptions	1'000	
3170.100	Déplacements	17'623	
3181.000	Pertes sur créances	32'868	
3600.100	Part aux frais de la Confédération	2'244'520	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	98'154	
4210.000	Emoluments		982'853
4210.008	Permis d'établissement et de séjour		2'212'493
4210.009	Passeports et biométrie		4'033'271
4250.001	Ventes d'imprimés		14'384
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		56'379
4260.014	Récupérations de frais		1'025
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		251'121
4409.000	Intérêts de retard		39

		Amt für Bevölkerung und Migration	**3335**
		Erfolgsrechnung	PETR
9'342'980	9'114'143	Aufwand	
7'078'000	6'955'825	Ertrag	
-2'264'980	-2'158'318	Saldo	
4'862'290	4'825'179	Gehälter des Personals	3010.100
223'000	176'567	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	19'990	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
50'170	53'100	Sozialzulagen	3040.300
	9'611	Dienstaltersgeschenke	3049.500
449'100	464'857	Sozialversicherungsbeiträge	305
594'330	534'738	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'930	8'138	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	7'846	Ausbildungskosten	3090.000
2'900	3'189	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
65'000	34'583	Büromaterialien	3100.100
1'000	712	Reinigungsmaterialien	3101.001
272'000	273'778	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	1'970	Abonnemente und Beiträge	3103.301
800	2'894	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	29'616	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'000	662	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
14'000	-10'709	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	1'930	Steuern und Beiträge	3120.004
761'310	655'556	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'824	Kosten für Telekommunikation	3130.001
90'000	85'274	Posttaxen	3130.002
35'000	25'016	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
39'000	45'469	Unterhalt der Maschinen	3150.200
3'150	1'086	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	1'000	Empfänge, Kosten	3170.005
21'000	12'216	Reisespesen	3170.100
20'000	24'366	Debitorenverluste	3181.000
1'651'000	1'731'498	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
	1'524	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
125'000	89'664	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
915'000	986'839	Gebühren	4210.000
2'260'000	1'855'276	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	4210.008
2'900'000	3'146'026	Pässe und Biometrie	4210.009
18'000	12'450	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	274	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Kostenrückerstattungen	4260.014
	17'935	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
195'000	223'881	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	29	Verzugszinsen	4409.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération			109'846
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs			1'599'469
4630.000	Subventions fédérales			8'997
3340	**Circulation et navigation**			
OCNA	Compte de résultats			
		Charges	25'543'210	
		Revenus		119'284'907
		Solde		93'741'697
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		2'894'690	
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur		22'648'521	
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur			113'242'577
4031.000	Impôts sur les bateaux			2'545'007
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur			566'214
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation			2'800'000
4470.100	Locations de terrains			131'109
3345	**Police**			
POLI	Compte de résultats			
		Charges	108'152'494	
		Revenus		19'191'908
		Solde	-88'960'586	
	Compte des investissements	Dépenses	814'075	
		Recettes		80'000
		Solde	-734'075	
3345.1	**Commandement et services généraux**			
POLC	Compte de résultats			
		Charges	23'406'156	
		Revenus		3'015'572
		Solde	-20'390'584	
3010.101	Traitements du personnel administratif		5'001'105	
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux		7'287'376	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		94'373	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		18'576	
3040.300	Allocations sociales		160'267	
3049.000	Indemnités de service		32'890	
3049.400	Primes de fidélité		400	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		18'584	
305	Contributions aux assurances sociales		1'144'064	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1'517'281	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		19'840	

90'000	90'792	Vergütung von Gehältern durch den Bund		4610.008
700'000	612'323	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten		4610.018
	10'000	Bundesbeiträge		4630.000
		Strassenverkehr und Schiffahrt		**3340**
		Erfolgsrechnung		OCNA
25'486'250	25'521'352		Aufwand	
118'946'000	119'154'045		Ertrag	
93'459'750	93'632'693		Saldo	
2'886'250	2'891'433	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern		3130.033
22'600'000	22'629'919	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern		3602.100
113'000'000	113'149'566	Motorfahrzeugsteuer		4030.000
2'450'000	2'507'735	Schiffssteuer		4031.000
565'000	565'748	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer		4260.062
2'800'000	2'800'000	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt		4461.004
131'000	130'996	Verpachtung von Land		4470.100
		Polizei		**3345**
		Erfolgsrechnung		POLI
109'348'210	106'403'157		Aufwand	
18'115'550	19'071'206		Ertrag	
-91'232'660	-87'331'951		Saldo	
793'100	96'161	Investitionsrechnung	Ausgaben	
80'000	181'188		Einnahmen	
-713'100	85'027		Saldo	
		Kommando und Stabsdienste		**3345.1**
		Erfolgsrechnung		POLC
23'540'660	22'898'659		Aufwand	
2'630'110	2'767'473		Ertrag	
-20'910'550	-20'131'186		Saldo	
4'838'230	4'911'804	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
6'962'270	7'067'813	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste		3010.107
150'000	115'550	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
	23'032	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		3010.126
147'770	154'830	Sozialzulagen		3040.300
40'000	31'507	Dienstentschädigungen		3049.000
630	400	Treueprämien		3049.400
33'240	16'521	Dienstaltersgeschenke		3049.500
1'098'520	1'122'005	Sozialversicherungsbeiträge		305
1'515'710	1'364'519	Pensionskassenbeiträge		3051.000
19'110	19'121	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	33'204	
3090.000	Frais de formation	158'955	
3099.005	Culture, loisirs, sports	9'296	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	15'537	
3100.100	Fournitures de bureau	42'181	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'710	
3101.005	Matériel photographique	22'836	
3101.006	Carburants	31'177	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	13'545	
3102.102	Publications et publicité	103'898	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'775	
3104.200	Fournitures d'enseignement	9'666	
3110.100	Achats de mobilier	24'832	
3110.200	Achats de machines	11'599	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'557	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	45'840	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio		
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	15'030	
3111.500	Achats de véhicules	29'342	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	581'561	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	24'153	
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe		
312	Chauffage, éclairage, eau	198'430	
3120.004	Impôts et contributions	2'999	
3130.000	Prestations de service par des tiers	563'553	
3130.001	Frais de télécommunications	346'048	
3130.002	Taxes postales	43'998	
3130.010	Transports	207'736	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	222'981	
3134.000	Assurances	28'835	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	340'644	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	6'332	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	646'596	
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	94'317	
3151.500	Entretien des véhicules	14'694	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'087'785	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	124'513	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	25'000	
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	963	
3160.100	Locations de locaux	224'357	
3170.100	Déplacements	70'858	
3181.000	Pertes sur créances	307	
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	13'064	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'370'401	
3300.007	Amortissements des équipements	237'546	
3400.000	Intérêts des engagements courants	1'608	
3631.000	Part aux frais de conférences	44'144	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
32'030	34'520	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
197'000	153'509	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	8'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
9'000	8'857	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
45'000	28'215	Büromaterialien	3100.100
8'000	7'818	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'000	6'678	Fotomaterialien	3101.005
23'000	17'899	Treibstoffe	3101.006
16'000	17'573	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
75'000	68'108	Publikationen und Werbung	3102.102
8'000	7'713	Abonnemente und Beiträge	3103.301
10'000	9'227	Schulmaterialien	3104.200
8'550	53'554	Anschaffung von Mobilien	3110.100
12'000	8'268	Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'000	5'000	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
43'000	49'757	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
8'000	8'000	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
15'000	17'005	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	3111.306
30'000	32'352	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
	3'788	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
664'660	761'854	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
55'000	55'830	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
10'000	1'230	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
219'100	188'220	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000	2'818	Steuern und Beiträge	3120.004
510'540	461'485	Dienstleistungen Dritter	3130.000
401'500	332'976	Kosten für Telekommunikation	3130.001
50'000	33'469	Posttaxen	3130.002
210'000	201'624	Transporte	3130.010
567'990	157'791	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
32'060	29'907	Versicherungen	3134.000
155'000	245'958	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	1'779	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
5'000	4'004	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
782'030	625'326	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	3151.304
93'000	66'858	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	3151.306
15'000	14'672	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'273'700	1'111'704	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
150'000	117'080	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
25'000	25'213	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
4'000		Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	3159.315
217'070	215'094	Räume, Mieten	3160.100
68'000	49'665	Reisespesen	3170.100
	970	Debitorenverluste	3181.000
7'000	3'723	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3199.011
2'370'400	2'633'778	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
237'550	139'062	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007
		Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
44'000	43'624	Konferenzkostenanteil	3631.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments			220'812
4240.000	Prestations de service pour des tiers			822'643
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			79'177
4260.006	Récupérations de charges sociales			11'168
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			31'031
4260.030	Recettes administratives diverses			62'309
4470.000	Locations			18'051
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes			550'000
4611.003	Dédommagements			507'949
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes			284'219
4637.000	Participations de tiers			428'213
	Compte des investissements			
		Dépenses	613'000	
		Recettes		80'000
		Solde	-533'000	
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)		613'000	
6350.000	Participations de tiers			80'000
3345.2	**Gendarmerie**			
POLG	Compte de résultats			
		Charges	61'274'132	
		Revenus		15'189'131
		Solde	-46'085'001	
3010.101	Traitements du personnel administratif		1'599'236	
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie		39'994'706	
3010.110	Traitements des agents auxiliaires		1'649'290	
3040.300	Allocations sociales		598'271	
3049.000	Indemnités de service		32'791	
3049.100	Déménagements de service			
3049.400	Primes de fidélité		4'739	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		4'806	
305	Contributions aux assurances sociales		3'995'168	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		4'733'637	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		70'375	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		138'325	
3090.000	Frais de formation		247'900	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		24'942	
3100.100	Fournitures de bureau		87'188	
3101.001	Matériel de nettoyage		41'846	
3101.005	Matériel photographique			
3101.006	Carburants		606'926	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		21'031	
3103.301	Abonnements et cotisations		12'226	
3104.200	Fournitures d'enseignement		90'722	
3110.100	Achats de mobilier		44'751	

205'000	160'920	Gebühren	4210.000
760'850	797'284	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	132'228	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
16'000	12'486	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	62'311	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'000	5'557	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	18'051	Mietzinse	4470.000
550'000	550'000	Kostenvergütung für Ermittlungen	4610.004
510'000	385'400	Rückerstattungen	4611.003
250'000	284'219	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale	4634.016
323'260	359'018	Beteiligungen Dritter	4637.000
		Investitionsrechnung	
613'000	500'000	Ausgaben	
80'000		Einnahmen	
-533'000	-500'000	Saldo	
613'000	500'000	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)	5040.600
80'000		Beteiligungen Dritter	6350.000

Gendarmerie 3345.2

Erfolgsrechnung POLG

63'187'470	60'640'432	Aufwand	
14'744'440	15'382'469	Ertrag	
-48'443'030	-45'257'963	Saldo	
1'555'600	1'601'535	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
41'861'690	39'992'973	Gehälter des Gendarmeriekorps	3010.108
1'812'590	1'711'490	Gehälter der Hilfspolizisten	3010.110
542'120	587'510	Sozialzulagen	3040.300
33'000	37'586	Dienstentschädigungen	3049.000
5'000	850	Umzugsentschädigungen	3049.100
4'680	5'124	Treueprämien	3049.400
44'990	24'160	Dienstaltersgeschenke	3049.500
4'094'860	4'027'918	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'947'540	4'921'982	Pensionskassenbeiträge	3051.000
72'070	70'701	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
139'130	166'460	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
192'000	120'861	Ausbildungskosten	3090.000
13'000	10'588	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
88'000	84'185	Büromaterialien	3100.100
38'000	40'879	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000		Fotomaterialien	3101.005
400'000	322'116	Treibstoffe	3101.006
20'000	10'704	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'000	8'919	Abonnemente und Beiträge	3103.301
55'000	133'517	Schulmaterialien	3104.200
42'750	27'489	Anschaffung von Mobilien	3110.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.200	Achats de machines	21'126	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	12'993	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	17'572	
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	772'139	
3111.500	Achats de véhicules	747'034	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	452'687	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	47'305	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	636'423	
312	Chauffage, éclairage, eau	432'753	
3120.004	Impôts et contributions	14'851	
3130.000	Prestations de service par des tiers	437'255	
3130.001	Frais de télécommunications	152'376	
3130.002	Taxes postales	154'865	
3134.000	Assurances	95'580	
3135.004	Exécution des peines	7'728	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	604'879	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	139'717	
3151.305	Entretien du matériel et des appareils de circulation	83'225	
3151.500	Entretien des véhicules	377'272	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	14'013	
3160.100	Locations de locaux	763'386	
3170.012	Indemnités aux propriétaires de chiens de service	81'347	
3170.100	Déplacements	599'569	
3181.000	Pertes sur créances	4'686	
3300.001	Amortissements des immeubles	378'448	
3300.006	Amortissements des véhicules	132'366	
3400.000	Intérêts des engagements courants	462	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	93'201	
4210.000	Emoluments		412'448
4240.000	Prestations de service pour des tiers		2'810'246
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		227'722
4260.006	Récupérations de charges sociales		43'772
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		171'054
4260.030	Recettes administratives diverses		255'696
4270.000	Amendes		10'274'585
4470.000	Locations		121'764
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		590'494
4611.003	Dédommagements		281'351
	Compte des investissements		
	Dépenses	201'075	
	Recettes		
	Solde	-201'075	
5040.000	Construction d'immeubles		
5040.002	Aménagement d'immeubles		
5060.500	Achats de véhicules	201'075	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Sichereits-, Justiz- und Sportdirektion	
20'000	25'626	Anschaffung von Maschinen	3110.200
16'000	6'977	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
45'000	47'537	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
255'150	311'802	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
790'000	789'066	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
475'000	480'067	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
48'170	101'866	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
675'000	357'906	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
434'000	407'580	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
22'000	16'878	Steuern und Beiträge	3120.004
355'600	377'253	Dienstleistungen Dritter	3130.000
196'000	185'854	Kosten für Telekommunikation	3130.001
135'000	179'972	Posttaxen	3130.002
93'990	92'239	Versicherungen	3134.000
9'000	7'134	Strafvollzug	3135.004
800'000	692'612	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
67'000	74'294	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
85'500	87'584	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	3151.305
400'000	358'460	Fahrzeugunterhalt	3151.500
14'000	12'996	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
762'440	754'353	Räume, Mieten	3160.100
78'000	78'315	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	3170.012
620'000	633'767	Reisespesen	3170.100
	22'598	Debitorenverluste	3181.000
605'700	420'500	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
128'170	115'189	Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
		Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
	11'721	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
84'730	82'740	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
450'000	333'163	Gebühren	4210.000
1'590'000	1'808'746	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	298'678	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
57'000	50'098	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	143'891	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
220'000	273'876	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
11'620'000	11'782'156	Bussen	4270.000
137'440	121'644	Mietzinse	4470.000
380'000	398'436	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
290'000	171'781	Rückerstattungen	4611.003
		Investitionsrechnung	
180'100	-403'839	Ausgaben	
	181'188	Einnahmen	
-180'100	585'027	Saldo	
	389'998	Bau von Gebäuden	5040.000
	-793'837	Ausbau von Gebäuden	5040.002
180'100		Kauf von Fahrzeugen	5060.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
3345.3	**Police de sûreté**		
POLS	Compte de résultats		
	Charges	20'804'564	
	Revenus		910'654
	Solde	-19'893'910	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'405'824	
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	13'135'637	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	103'059	
3040.300	Allocations sociales	208'101	
3049.000	Indemnités de service	86'856	
3049.400	Primes de fidélité	616	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	30'114	
305	Contributions aux assurances sociales	1'354'180	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'598'249	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23'626	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	33'094	
3090.000	Frais de formation	157'417	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'661	
3100.100	Fournitures de bureau	31'397	
3101.001	Matériel de nettoyage	9'900	
3101.005	Matériel photographique	1'903	
3101.006	Carburants	109'669	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'783	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'005	
3110.100	Achats de mobilier	2'700	
3110.200	Achats de machines	6'978	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	276'035	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	111'584	
3111.500	Achats de véhicules	142'841	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'475	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	85'444	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	5'980	
312	Chauffage, éclairage, eau	102'281	
3120.004	Impôts et contributions	424	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'000'365	
3130.001	Frais de télécommunications	56'565	
3130.002	Taxes postales	37	
3134.000	Assurances	21'645	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	24'435	
3151.500	Entretien des véhicules	80'308	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement		
3170.100	Déplacements	510'398	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.061	Débours pénaux	72'977	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		55'944

	181'188	Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001

Kriminalpolizei 3345.3

Erfolgsrechnung POLS

19'740'730	20'353'154	Aufwand	
741'000	865'095	Ertrag	
-18'999'730	-19'488'059	Saldo	
1'403'160	1'382'343	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
11'959'820	12'817'711	Gehälter des Sicherheitskorps	3010.109
270'000	157'932	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
175'070	196'252	Sozialzulagen	3040.300
79'800	84'364	Dienstentschädigungen	3049.000
650	884	Treueprämien	3049.400
70'780		Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'236'300	1'336'375	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'530'910	1'633'623	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'570	23'342	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'280	36'614	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
123'000	83'299	Ausbildungskosten	3090.000
5'900	5'219	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
34'000	32'209	Büromaterialien	3100.100
9'000	8'717	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'000	4'369	Fotomaterialien	3101.005
88'000	85'547	Treibstoffe	3101.006
8'000	8'053	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'500	2'416	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'700	11'150	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'290	9'017	Anschaffung von Maschinen	3110.200
350'000	329'494	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	318	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
110'000	89'078	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
145'000	142'397	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
5'000	2'475	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
86'100	76'965	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
10'000	9'860	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
117'400	106'210	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'500	1'221	Steuern und Beiträge	3120.004
1'020'000	964'925	Dienstleistungen Dritter	3130.000
76'000	69'350	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	51	Posttaxen	3130.002
22'000	20'920	Versicherungen	3134.000
25'000	21'874	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
96'000	49'143	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'000	2'237	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
460'000	490'516	Reisespesen	3170.100
	1'050	Debitorenverluste	3181.000
145'000	55'634	Auslagen in Strafsachen	3199.061
	53'269	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		709
4260.004	Récupérations de traitements		5'415
4260.006	Récupérations de charges sociales		11'230
4260.014	Récupérations de frais		518'285
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		114'961
4260.030	Recettes administratives diverses		63'768
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		140'341
3345.4	**Ecoles de police**		
POLE	Compte de résultats		
	Charges	2'667'642	
	Revenus		76'551
	Solde	-2'591'091	
3010.111	Traitements des aspirants de police	1'715'792	
3040.300	Allocations sociales	1'800	
305	Contributions aux assurances sociales	158'705	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	115'587	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'828	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	3'534	
3090.000	Frais de formation	277'394	
3091.000	Frais de recrutement	38'392	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	12'948	
3100.100	Fournitures de bureau	3'514	
3110.100	Achats de mobilier	2'800	
3110.200	Achats de machines	2'882	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	3'924	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	159'061	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	10'847	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	143'006	
3130.001	Frais de télécommunications	3'717	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	2'015	
3170.100	Déplacements	7'694	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'203	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		31'209
4260.030	Recettes administratives diverses		45'343
3355	**Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation**		
SPEN	Compte de résultats		
	Charges	26'536'849	
	Revenus		1'003'633
	Solde	-25'533'216	
3000.200	Commissions	16'916	
3010.100	Traitements du personnel	2'476'895	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	11'626	

		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
52'000	50'616	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
14'000	13'007	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
500'000	518'411	Kostenrückerstattungen	4260.014
	54'435	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'000	34'405	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
140'000	140'951	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008

Polizeischulen 3345.4

Erfolgsrechnung POLE

2'879'350	2'510'913	Aufwand	
	56'169	Ertrag	
-2'879'350	-2'454'744	Saldo	
1'744'510	1'546'560	Gehälter der Polizeiaspiranten	3010.111
		Sozialzulagen	3040.300
156'920	143'997	Sozialversicherungsbeiträge	305
222'240	123'203	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'390	2'553	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'422	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
302'000	266'040	Ausbildungskosten	3090.000
44'000	49'164	Rekrutierungskosten	3091.000
14'000	700	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	3'068	Büromaterialien	3100.100
2'800	4'313	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'990	18	Anschaffung von Maschinen	3110.200
52'000	52'021	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
158'000	159'206	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
10'000	123	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
143'000	143'374	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
3'500	4'981	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	1'975	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
6'000	5'740	Reisespesen	3170.100
5'000	1'453	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	56'169	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe 3355

Erfolgsrechnung SPEN

28'319'290	26'204'735	Aufwand	
1'275'100	1'023'661	Ertrag	
-27'044'190	-25'181'074	Saldo	
21'000	17'514	Kommissionen	3000.200
2'429'530	2'380'799	Gehälter des Personals	3010.100
	11'517	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	22'116	
3040.300	Allocations sociales	24'531	
305	Contributions aux assurances sociales	228'400	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	267'178	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'021	
3090.000	Frais de formation	3'967	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'400	
3100.100	Fournitures de bureau	17'448	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'231	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'992	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	13'441	
3120.004	Impôts et contributions	389	
3130.000	Prestations de service par des tiers	37'493	
3130.001	Frais de télécommunications	1'108	
3130.002	Taxes postales	15'969	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	190'642	
3134.000	Assurances	5'313	
3135.000	Exécution des condamnations	4'870'928	
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	5'015'860	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	27'001	
3151.500	Entretien des véhicules	1'631	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	75'575	
3170.005	Frais de réceptions	4'991	
3170.100	Déplacements	8'449	
3181.000	Pertes sur créances	2'569	
3637.203	Secours pour les détenus libérés	89'759	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	13'087'010	
4210.000	Emoluments		91'181
4220.017	Récupérations de frais de détention		870'433
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		42'000
4409.000	Intérêts de retard		19

3365 Etablissement de détention fribourgeois

EBEL Compte de résultats

Charges	37'992'875	
Revenus		36'005'426
Solde	-1'987'449	

3000.200	Commissions	12'328	
3010.100	Traitements du personnel	18'519'881	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	9'718	

		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
22'640	21'544	Sozialzulagen	3040.300
226'060	219'458	Sozialversicherungsbeiträge	305
267'180	258'676	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'930	3'825	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
14'500	7'423	Ausbildungskosten	3090.000
4'400	4'380	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	19'614	Büromaterialien	3100.100
5'000	3'274	Reinigungsmaterialien	3101.001
9'770	8'054	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	1'893	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'000	13'500	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
21'200	13'702	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	187	Steuern und Beiträge	3120.004
70'000	51'231	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'500	3'443	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	13'732	Posttaxen	3130.002
196'000	153'179	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'430	6'057	Versicherungen	3134.000
5'800'000	4'870'741	Strafvollzugskosten	3135.000
5'400'000	5'016'437	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	3135.001
40'000	20'195	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'750	1'658	Fahrzeugunterhalt	3151.500
124'400	74'030	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	4'997	Empfänge, Kosten	3170.005
12'000	6'327	Reisespesen	3170.100
	502	Debitorenverluste	3181.000
90'000	90'000	Unterstützung für Strafentlassene	3637.203
	196	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
13'500'000	12'906'651	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
85'000	76'625	Gebühren	4210.000
1'175'000	904'946	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
	6'968	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	17'122	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
15'100	18'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000

Freiburger Strafanstalt — 3365

Erfolgsrechnung — EBEL

38'084'910	36'126'066	Aufwand	
35'669'200	35'507'470	Ertrag	
-2'415'710	-618'596	Saldo	
10'000	9'752	Kommissionen	3000.200
18'397'380	18'469'424	Gehälter des Personals	3010.100
10'200	10'200	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	297'844	
3049.000	Indemnités de service	17'286	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'611	
305	Contributions aux assurances sociales	1'713'534	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'228'893	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	30'369	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	26'620	
3090.000	Frais de formation	35'684	
3091.000	Frais de recrutement	23'184	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	14'952	
3100.100	Fournitures de bureau	52'382	
3101.001	Matériel de nettoyage	141'882	
3101.006	Carburants	358'404	
3101.010	Matières premières	256'418	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	2'749	
3103.300	Livres	168	
3103.301	Abonnements et cotisations	694'218	
3105.100	Produits alimentaires	1'145'672	
3105.104	Frais des cultures	435'004	
3110.100	Achats de mobilier	23'354	
3110.200	Achats de machines	4'949	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	230'582	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	22'534	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	229'951	
3111.500	Achats de véhicules	200'000	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	234'469	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	189'600	
3115.000	Achats de bétail	139'940	
3115.001	Frais de bétail	675'551	
312	Chauffage, éclairage, eau	846'995	
3120.004	Impôts et contributions	15'013	
3130.000	Prestations de service par des tiers	883'598	
3130.001	Frais de télécommunications	146'539	
3130.002	Taxes postales	10'669	
3130.017	Culture, loisirs, sports	48'819	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	17'272	
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	38'534	
3130.096	Service d'aumônerie	70'079	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	479'917	
3134.000	Assurances	227'926	
3135.002	Rémunérations aux détenus	1'696'690	
3137.000	Impôts sur les véhicules	34'143	
3140.200	Améliorations foncières	280'201	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'378'998	
3144.002	Constructions d'immeubles	100'035	
3150.100	Entretien du mobilier	535	
3150.200	Entretien des machines	2'043	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	135'570	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	95'046	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Sichereits-, Justiz- und Sportdirektion	
	78'459	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
259'370	287'492	Sozialzulagen	3040.300
34'000	35'150	Dienstentschädigungen	3049.000
100	167	Treueprämien	3049.400
16'080		Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'698'880	1'711'880	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'304'900	2'040'117	Pensionskassenbeiträge	3051.000
29'810	30'040	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
31'830	33'660	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
40'000	19'764	Ausbildungskosten	3090.000
19'000	22'651	Rekrutierungskosten	3091.000
15'250	18'555	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
53'000	42'215	Büromaterialien	3100.100
120'000	132'541	Reinigungsmaterialien	3101.001
263'000	312'239	Treibstoffe	3101.006
296'000	199'338	Rohmaterialien	3101.010
4'500	2'325	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	952	Bücher	3103.300
550'000	623'771	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'145'000	1'145'290	Lebensmittel	3105.100
410'000	420'920	Kosten für Kulturen	3105.104
33'500	28'685	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'810	927	Anschaffung von Maschinen	3110.200
230'000	250'461	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000	9'988	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
230'000	230'004	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
200'000	200'500	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
242'000	240'303	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
281'500	14'953	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
175'000	174'099	Viehankäufe	3115.000
650'000	558'751	Kosten für Viehhaltung	3115.001
760'000	716'569	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
17'000	15'738	Steuern und Beiträge	3120.004
740'000	1'222'331	Dienstleistungen Dritter	3130.000
140'000	150'456	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	11'913	Posttaxen	3130.002
66'000	44'078	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
148'500	92'041	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
58'000	50'622	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
85'000	85'118	Seelsorge	3130.096
500'000	495'596	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
214'000	179'460	Versicherungen	3134.000
1'675'000	1'689'236	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
40'000	30'645	Fahrzeugsteuern	3137.000
280'000	279'716	Bodenverbesserungen	3140.200
1'377'000	1'400'216	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
100'000	100'193	Bau von Gebäuden	3144.002
1'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
2'000	517	Unterhalt der Maschinen	3150.200
142'000	94'316	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
95'000	95'358	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3151.500	Entretien des véhicules	140'654	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	129'628	
3160.100	Locations de locaux	4'254	
3170.100	Déplacements	22'888	
3181.000	Pertes sur créances	2	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	707'184	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'427'299	
3300.006	Amortissements des véhicules	74'600	
3499.000	Escomptes		
3650.400	Amortissements des titres	6	
3900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4220.017	Récupérations de frais de détention		14'119'713
4240.000	Prestations de service pour des tiers		386'925
4250.003	Ventes de bétail		1'066'238
4250.004	Ventes de produits agricoles		1'534'701
4250.005	Ventes de produits laitiers		431'779
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		3'439
4250.007	Ventes d'eau		3'246
4250.016	Ventes de produits accessoires		30'870
4250.021	Produit de la cuisine		847
4250.024	Produit du garage		
4250.027	Ventes de carburant		288'581
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		86'359
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.006	Récupérations de charges sociales		8'527
4260.030	Recettes administratives diverses		319'877
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		707'184
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention		377'786
4309.200	Pensions		40'605
4470.000	Locations		289'106
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		
4910.003	Récupérations de frais de détention		16'309'642
	Compte des investissements		
	Dépenses	12'288'910	
	Recettes		2'799'467
	Solde	-9'489'443	
5040.000	Construction d'immeubles	11'915'910	
5060.500	Achats de véhicules	373'000	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		2'799'467

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Sichereits-, Justiz- und Sportdirektion	
152'000	142'055	Fahrzeugunterhalt	3151.500
138'700	104'568	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	4'079	Räume, Mieten	3160.100
35'000	24'869	Reisespesen	3170.100
	1	Debitorenverluste	3181.000
832'000	646'889	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'607'100	1'047'318	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
50'000		Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
2'000		Skonti	3499.000
		Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
25'000	15'682	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	3900.003
	30'915	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
12'710'000	13'878'124	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
500'000	434'042	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
1'250'000	1'089'682	Viehverkäufe	4250.003
1'356'000	1'223'975	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
400'000	403'513	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
5'000	2'893	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
3'000	592	Wasserverkäufe	4250.007
12'000	13'549	Verkauf von Nebenerzeugnissen	4250.016
2'000	729	Ertrag aus Küche	4250.021
1'000		Ertrag aus Garage	4250.024
163'000	202'814	Treibstoffverkäufe	4250.027
150'000	117'864	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
4'000	1'530	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
14'500	10'441	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
360'000	282'752	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
832'000	646'889	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
390'000	385'614	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	4260.041
35'000	35'139	Kostgelder	4309.200
340'200	331'481	Mietzinse	4470.000
25'000	15'682	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	4900.003
17'116'500	16'430'165	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4910.003
		Investitionsrechnung	
11'500'000	2'462'903	Ausgaben	
2'800'000	1'500'000	Einnahmen	
-8'700'000	-962'903	Saldo	
11'250'000	2'462'903	Bau von Gebäuden	5040.000
250'000		Kauf von Fahrzeugen	5060.500
2'800'000	1'500'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3375	**Service de la protection de la population et des affaires militaires**		
MILI	Compte de résultats		
	Charges	4'179'433	
	Revenus		4'302'520
	Solde		123'087
3010.100	Traitements du personnel	1'708'086	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	242'848	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	15'758	
3040.300	Allocations sociales	32'175	
3049.400	Primes de fidélité	-200	
305	Contributions aux assurances sociales	180'119	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	226'063	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'111	
3090.000	Frais de formation	4'019	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'692	
3100.100	Fournitures de bureau	18'168	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'819	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'240	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'599	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	233	
312	Chauffage, éclairage, eau	51'801	
3120.004	Impôts et contributions	736	
3130.000	Prestations de service par des tiers	46'699	
3130.001	Frais de télécommunications	760	
3130.002	Taxes postales	30'048	
3130.018	Frais de perception	39'442	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	57'492	
3134.000	Assurances	25'039	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	219'923	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	44'056	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	72'182	
3170.005	Frais de réceptions		
3170.100	Déplacements	19'163	
3199.002	Frais de protection de la population	135'195	
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	34'984	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	1'894	
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	874'341	
3199.019	Recrutements, inspections, libérations	37'496	
3631.000	Part aux frais de conférences	12'950	
3636.000	Subventions cantonales	29'403	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	2'102	
4210.000	Emoluments		7'300

Amt für Bevölkerungsschutz und Militär 3375

Erfolgsrechnung MILI

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
4'047'320	4'251'856	Aufwand	
4'697'750	4'890'431	Ertrag	
650'430	638'575	Saldo	
1'697'880	1'551'046	Gehälter des Personals	3010.100
220'000	226'070	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	42'522	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
22'860	24'832	Sozialzulagen	3040.300
200	400	Treueprämien	3049.400
150'320	162'755	Sozialversicherungsbeiträge	305
198'800	188'308	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'570	2'735	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'027	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	4'234	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	19'834	Büromaterialien	3100.100
3'000	1'891	Reinigungsmaterialien	3101.001
1'000		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	3'938	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	1'018	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	5'586	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
30'500	46'665	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
850		Steuern und Beiträge	3120.004
42'000	43'970	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'210	Kosten für Telekommunikation	3130.001
35'000	34'179	Posttaxen	3130.002
38'000	39'202	Inkassokosten	3130.018
75'000	33'239	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	25'163	Versicherungen	3134.000
250'000	255'285	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
33'100	57'659	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
50'100	33'234	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	9'984	Empfänge, Kosten	3170.005
15'000	15'538	Reisespesen	3170.100
68'000	33'404	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
45'000	47'833	Betriebskosten ACC	3199.003
	394'588	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
911'840	850'817	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	3199.013
40'500	50'422	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	3199.019
13'700	14'725	Konferenzkostenanteil	3631.000
28'600	24'916	Kantonsbeiträge	3636.000
	530	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
10'000	2'098	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
7'000	6'100	Gebühren	4210.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16'099
4260.014	Récupérations de frais		6'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4260.030	Recettes administratives diverses		5'808
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		
4270.000	Amendes		165'800
4600.200	Part à la taxe militaire		1'160'285
4610.003	Provisions de perceptions		29'093
4610.016	Indemnités de la Confédération pour l'utilisation des bâtiments		1'234'810
4610.017	Indemnités de la Confédération		1'670'905
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		3'500
4900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		

3385 Protection civile

PROT Compte de résultats

Charges	6'093'515	
Revenus		4'441'353
Solde	-1'652'162	

3010.100	Traitements du personnel	1'158'734
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	228'501
3040.300	Allocations sociales	18'670
3049.400	Primes de fidélité	500
305	Contributions aux assurances sociales	128'551
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	179'055
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'230
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	846
3100.100	Fournitures de bureau	11'558
3101.001	Matériel de nettoyage	4'775
3101.036	Matériel de protection civile	100'897
3102.102	Publications et publicité	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'741
3105.100	Produits alimentaires	96'169
3111.500	Achats de véhicules	201'427
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	141'971
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	811
312	Chauffage, éclairage, eau	68'470
3130.000	Prestations de service par des tiers	70'279
3130.001	Frais de télécommunications	474
3130.002	Taxes postales	12'058
3130.084	Instruction de protection civile	434'290
3134.000	Assurances	23'315
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	40'213
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	
3151.500	Entretien des véhicules	37'457
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	-31'977
3160.100	Locations de locaux	12'108
3170.100	Déplacements	4'189

	17'902	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
6'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
4'250	22'305	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	102'607	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
105'000	18'950	Bussen	4270.000
1'450'000	1'471'100	Militärpflichtersatzanteil	4600.200
35'000	23'848	Inkassoprovisionen	4610.003
1'427'000	1'427'051	Entschädigungen des Bundes für die Benützung von Gebäuden	4610.016
1'660'000	1'682'492	Entschädigungen des Bundes	4610.017
3'500	3'500	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
	111'657	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4900.700

Zivilschutz 3385

Erfolgsrechnung PROT

7'020'660	6'516'652	Aufwand	
5'246'590	4'517'218	Ertrag	
-1'774'070	-1'999'434	Saldo	
1'415'430	1'566'236	Gehälter des Personals	3010.100
405'000	45'614	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
15'120	26'820	Sozialzulagen	3040.300
500	500	Treueprämien	3049.400
131'390	150'126	Sozialversicherungsbeiträge	305
193'610	180'874	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'240	2'430	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	825	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'749	Büromaterialien	3100.100
4'000	2'785	Reinigungsmaterialien	3101.001
100'000	99'270	Zivilschutzmaterial	3101.036
	300	Publikationen und Werbung	3102.102
5'200	5'008	Abonnemente und Beiträge	3103.301
90'000	61'816	Lebensmittel	3105.100
200'000	98'135	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
139'650	139'829	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
70'500	53'998	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
87'000	80'546	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'600	1'000	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'500	6'979	Posttaxen	3130.002
452'000	698'373	Zivilschutzausbildung	3130.084
18'200	21'194	Versicherungen	3134.000
45'000	52'602	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	2'460	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
36'000	37'187	Fahrzeugunterhalt	3151.500
85'720	16'942	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
12'000	12'000	Räume, Mieten	3160.100
10'000	6'049	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.000	Pertes sur créances	7'140	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	358'267	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1'895'200	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	719'396	
3660.202	Amortissements des subventions d'investissements pour les communes		
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	163'200	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4200.000	Contributions de remplacement		1'895'200
4210.000	Emoluments		100'500
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria		84'720
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		9'711
4260.030	Recettes administratives diverses		7'385
4409.000	Intérêts de retard		
4470.000	Locations		49'180
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'346'548
4610.017	Indemnités de la Confédération		113'951
4611.003	Dédommagements		41'343
4612.001	Prestations pour des communes		103'530
4632.012	Part des communes pour l'instruction		531'885
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		157'400
	Compte des investissements		
	Dépenses	719'396	
	Recettes		
	Solde	-719'396	
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics	719'396	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Sichereits-, Justiz- und Sportdirektion	
	2'300	Debitorenverluste	3181.000
502'000	542'075	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'300'000	2'175'200	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	241'200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
500'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden	3660.202
180'000	173'400	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	3702.009
	830	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'300'000	2'175'200	Ersatzabgaben	4200.000
125'000	118'870	Gebühren	4210.000
100'000	79'034	Ertrag aus Laden und Cafeteria	4250.020
	103'683	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
15'000	3'810	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	44	Verzugszinsen	4409.000
100'000	53'953	Mietzinse	4470.000
1'459'650	731'237	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
90'650	382'423	Entschädigungen des Bundes	4610.017
60'000	48'470	Rückerstattungen	4611.003
26'500	83'694	Leistungen zugunsten der Gemeinden	4612.001
789'790	563'399	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung	4632.012
180'000	173'400	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	4700.044
		Investitionsrechnung	
500'000	241'200	Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000	-241'200	Saldo	
500'000	241'200	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen	5620.013

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**			
	Compte de résultats	Charges	375'277'324	
		Revenus		279'577'263
		Solde	-95'700'061	
	Compte des investissements	Dépenses	25'602'338	
		Recettes		13'989'941
		Solde	-11'612'397	
3400	**Secrétariat général**			
ICAS	Compte de résultats			
		Charges	2'189'600	
		Revenus		202'326
		Solde	-1'987'274	
3000.200	Commissions		70'761	
3010.100	Traitements du personnel		1'549'095	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		40'922	
3040.300	Allocations sociales		19'443	
305	Contributions aux assurances sociales		147'047	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		179'878	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2'965	
3090.000	Frais de formation		785	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		21'083	
3100.100	Fournitures de bureau		10'184	
3103.300	Livres		351	
3103.301	Abonnements et cotisations		5'686	
3110.100	Achats de mobilier			
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		126	
3130.000	Prestations de service par des tiers		24'635	
3130.001	Frais de télécommunications		2'113	
3130.002	Taxes postales		5'508	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		26'825	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		28'091	
3170.005	Frais de réceptions		13'030	
3170.100	Déplacements		5'525	
3181.000	Pertes sur créances		993	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19			
3636.000	Subventions cantonales		34'556	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
4210.000	Emoluments			162'075
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			
4260.004	Récupérations de traitements			7'920
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			10'511
4260.030	Recettes administratives diverses			1'820
4409.000	Intérêts de retard			
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			20'000

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021			
		Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**34**
377'723'940	368'881'864	Erfolgsrechnung	Aufwand	
284'355'770	277'244'511		Ertrag	
-93'368'170	-91'637'353		Saldo	
30'557'000	21'958'853	Investitionsrechnung	Ausgaben	
16'090'000	13'532'256		Einnahmen	
-14'467'000	-8'426'597		Saldo	
		Generalsekretariat		**3400**
		Erfolgsrechnung		ICAS
2'393'650	2'067'129		Aufwand	
189'500	191'602		Ertrag	
-2'204'150	-1'875'527		Saldo	
100'000	89'352	Kommissionen		3000.200
1'651'040	1'449'221	Gehälter des Personals		3010.100
46'870	63'604	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
20'650	21'674	Sozialzulagen		3040.300
153'270	139'860	Sozialversicherungsbeiträge		305
186'980	168'089	Pensionskassenbeiträge		3051.000
4'340	3'900	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
5'000	5'912	Ausbildungskosten		3090.000
20'000	22'145	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
10'500	9'305	Büromaterialien		3100.100
1'500	194	Bücher		3103.300
6'000	4'681	Abonnemente und Beiträge		3103.301
	6'769	Anschaffung von Mobilien		3110.100
		Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
24'000	25'381	Dienstleistungen Dritter		3130.000
3'000	2'448	Kosten für Telekommunikation		3130.001
6'000	6'624	Posttaxen		3130.002
109'500		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
30'000	30'085	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
10'000	11'434	Empfänge, Kosten		3170.005
5'000	4'731	Reisespesen		3170.100
	1'606	Debitorenverluste		3181.000
	41	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie		3199.007
		Kantonsbeiträge		3636.000
	75	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3900.700
181'000	175'980	Gebühren		4210.000
	9'011	Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
5'000	5'370	Rückerstattung von Gehältern		4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
3'500	1'125	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
	116	Verzugszinsen		4409.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		4630.060

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3405	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil**			
ETCI	Compte de résultats			
		Charges	4'181'025	
		Revenus		2'359'879
		Solde	-1'821'146	
3010.100	Traitements du personnel		2'753'976	
3040.300	Allocations sociales		43'565	
3049.400	Primes de fidélité			
305	Contributions aux assurances sociales		254'911	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		321'205	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5'268	
3090.000	Frais de formation		33'426	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2'473	
3100.100	Fournitures de bureau		44'876	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		24'943	
3103.301	Abonnements et cotisations		4'436	
3109.019	Microfilmage		1'000	
3110.100	Achats de mobilier		1'400	
3110.200	Achats de machines		5'310	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		893	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1'000	
312	Chauffage, éclairage, eau		25'649	
3130.000	Prestations de service par des tiers		123'653	
3130.001	Frais de télécommunications		2'301	
3130.002	Taxes postales		38'781	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		106'459	
3130.081	Conseil des jeunes		30'000	
3134.000	Assurances		193	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		50'083	
3160.100	Locations de locaux		186'684	
3170.005	Frais de réceptions		34'518	
3170.100	Déplacements		11'210	
3181.000	Pertes sur créances		340	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		86	
3636.000	Subventions cantonales		18'152	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
3920.002	Charges d'immeubles imputées		54'234	
4210.000	Emoluments			2'166'932
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			110
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			48'132
4260.030	Recettes administratives diverses			136'705
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			8'000

Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen — 3405

Erfolgsrechnung — ETCI

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
4'637'780	4'297'247	Aufwand	
2'332'000	2'430'402	Ertrag	
-2'305'780	-1'866'845	Saldo	
3'051'190	2'987'234	Gehälter des Personals	3010.100
34'200	34'384	Sozialzulagen	3040.300
	384	Treueprämien	3049.400
282'990	275'308	Sozialversicherungsbeiträge	305
392'320	329'765	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'280	7'892	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'000	21'833	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	2'488	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
60'000	-1'049	Büromaterialien	3100.100
60'000	33'850	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'500	4'153	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000	1'000	Mikroverfilmung	3109.019
1'400	5'551	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'500	255	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'500		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'000		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
29'200	26'290	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
118'500	104'369	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'500	3'481	Kosten für Telekommunikation	3130.001
51'000	40'486	Posttaxen	3130.002
107'000	92'697	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	30'000	Jugendrat	3130.081
		Versicherungen	3134.000
60'110	27'303	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
186'970	186'684	Räume, Mieten	3160.100
37'000	4'240	Empfänge, Kosten	3170.005
13'000	4'190	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
		Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
13'000	18'791	Kantonsbeiträge	3636.000
	671	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
54'120	55'000	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'235'000	2'312'121	Gebühren	4210.000
	3'030	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
97'000	108'351	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	6'900	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3410	**Préfectures**		
PREF	Compte de résultats		
	Charges	9'119'906	
	Revenus		5'809'918
	Solde	-3'309'988	
3000.200	Commissions	2'494	
3010.100	Traitements du personnel	5'537'471	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	19'675	
3040.300	Allocations sociales	68'526	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté	32'789	
305	Contributions aux assurances sociales	510'875	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	539'554	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9'812	
3060.000	Pensions de retraite	1'260'468	
3090.000	Frais de formation	6'506	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'094	
3100.100	Fournitures de bureau	63'439	
3103.300	Livres	2'718	
3103.301	Abonnements et cotisations	20'682	
3110.100	Achats de mobilier	25'223	
3110.200	Achats de machines	100	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'901	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	147	
312	Chauffage, éclairage, eau	4'173	
3130.000	Prestations de service par des tiers	13'631	
3130.001	Frais de télécommunications	10'473	
3130.002	Taxes postales	291'771	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	49	
3132.092	Assistance personnelle du Préfet	95'076	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	520	
3170.005	Frais de réceptions	26'271	
3170.100	Déplacements	52'352	
3170.200	Délégations et représentations	41'150	
3181.000	Pertes sur créances	467'747	
3199.020	Débours pénaux et civils	9'222	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4210.000	Emoluments		2'090'752
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'175
4260.004	Récupérations de traitements		82'666
4260.027	Récupérations de frais de port		234'185
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		83'067
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		23'357
4260.030	Recettes administratives diverses		37'127
4260.032	Débours récupérés		366

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	**Oberämter**	**3410**
		Erfolgsrechnung	PREF
8'512'440	9'756'389	Aufwand	
6'721'300	6'554'786	Ertrag	
-1'791'140	-3'201'603	Saldo	
	1'957	Kommissionen	3000.200
5'206'140	5'369'981	Gehälter des Personals	3010.100
	29'546	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
56'740	67'276	Sozialzulagen	3040.300
	120	Treueprämien	3049.400
32'790	22'369	Dienstaltersgeschenke	3049.500
483'280	497'690	Sozialversicherungsbeiträge	305
446'950	422'497	Pensionskassenbeiträge	3051.000
12'970	13'245	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'360'450	947'016	Ruhegehälter	3060.000
19'700	9'610	Ausbildungskosten	3090.000
5'500	4'106	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
71'100	65'749	Büromaterialien	3100.100
4'700	2'140	Bücher	3103.300
20'800	16'111	Abonnemente und Beiträge	3103.301
23'300	3'200	Anschaffung von Mobilien	3110.100
950	3'874	Anschaffung von Maschinen	3110.200
		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
7'550		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'400	3'368	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
13'500	10'488	Dienstleistungen Dritter	3130.000
16'400	10'266	Kosten für Telekommunikation	3130.001
256'000	290'974	Posttaxen	3130.002
	1'405'257	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
106'500	97'629	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	3132.092
610	65	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
21'500	25'023	Empfänge, Kosten	3170.005
58'500	57'558	Reisespesen	3170.100
39'410	38'809	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
230'200	329'749	Debitorenverluste	3181.000
12'500	10'230	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	3199.020
	490	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'207'000	1'978'937	Gebühren	4210.000
	11'925	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
105'000	55'249	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
219'000	212'834	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
	1'293'889	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden	4260.028
	20'435	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
35'700	32'587	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	102	Rückerstattete Auslagen	4260.032

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		32'606
4270.000	Amendes		3'203'712
4409.000	Intérêts de retard		9'906

3415 Service des communes

DECO Compte de résultats

Charges	53'109'421	
Revenus		33'113'748
Solde	-19'995'673	

3010.100	Traitements du personnel	1'063'135	
3040.300	Allocations sociales	5'400	
3049.400	Primes de fidélité	800	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	98'307	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	165'533	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'973	
3090.000	Frais de formation	4'000	
3100.100	Fournitures de bureau	2'108	
3103.300	Livres	49	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'919	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	150	
312	Chauffage, éclairage, eau	15'942	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	123	
3130.002	Taxes postales	510	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	8'185	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	44'556	
3160.100	Locations de locaux	61'524	
3170.100	Déplacements	2'193	
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	16'540'985	
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	33'081'969	
3632.018	Subventions cantonales pour les fusions de communes	1'975'800	
3632.026	Subventions cantonales à l'assemblée constitutive du Grand Fribourg	13'261	
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20'000	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4210.000	Emoluments		31'661
4260.030	Recettes administratives diverses		124
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources		33'081'963

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
55'480	56'599	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
4'086'800	2'874'717	Bussen	4270.000
12'320	17'513	Verzugszinsen	4409.000
		Amt für Gemeinden	**3415**
		Erfolgsrechnung	DECO
53'362'700	49'983'451	Aufwand	
33'127'050	31'655'533	Ertrag	
-20'235'650	-18'327'918	Saldo	
1'069'740	1'051'812	Gehälter des Personals	3010.100
5'400	5'460	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
26'200	11'921	Dienstaltersgeschenke	3049.500
101'730	98'813	Sozialversicherungsbeiträge	305
168'680	130'650	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'620	2'676	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	328	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'972	Büromaterialien	3100.100
400		Bücher	3103.300
3'000	3'029	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'200	1'813	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
15'100	15'396	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'000	429	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	293	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'100	846	Posttaxen	3130.002
35'000	158'438	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
44'700	44'556	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
61'530	61'524	Räume, Mieten	3160.100
3'000	943	Reisespesen	3170.100
16'541'000	15'809'189	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich	3622.600
33'082'000	31'618'373	Interkommunaler Ressourcenausgleich	3622.700
1'966'200	765'180	Kantonsbeiträge für Gemeindezusammenschlüsse	3632.018
200'000	177'962	Kantonsbeiträge für die konstituierende Versammlung von Grossfreiburg	3632.026
20'000	20'000	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden	3636.124
	48	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
45'000	37'029	Gebühren	4210.000
50	131	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
33'082'000	31'618'373	Interkommunaler Ressourcenausgleich	4622.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3425	**Service de l'agriculture**		
AGRI	Compte de résultats		
	Charges	215'993'925	
	Revenus		197'579'915
	Solde	-18'414'010	
3000.200	Commissions	28'640	
3010.100	Traitements du personnel	3'287'844	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	294'201	
3040.300	Allocations sociales	40'940	
305	Contributions aux assurances sociales	329'863	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	454'060	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'795	
3090.000	Frais de formation	8'228	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	63'069	
3102.102	Publications et publicité	9'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	64'150	
3110.100	Achats de mobilier	15'502	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	312	
312	Chauffage, éclairage, eau	23'535	
3130.000	Prestations de service par des tiers	760'096	
3130.001	Frais de télécommunications	426	
3130.002	Taxes postales	6'809	
3130.047	Frais bancaires	898	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	426'535	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10'641	
3160.100	Locations de locaux	139'592	
3170.100	Déplacements	61'111	
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières	500'000	
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	522'682	
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	678'618	
3636.000	Subventions cantonales	3'188'951	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	20'000	
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2'425'279	
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture	24'890	
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27'000	
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210'000	
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	2'237'456	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	2'000'000	
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	6'177'479	
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	6'485'248	
3707.030	Paiements directs	185'464'075	

Amt für Landwirtschaft 3425

Erfolgsrechnung AGRI

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
217'016'040	215'143'722	Aufwand	
200'856'100	197'999'658	Ertrag	
-16'159'940	-17'144'064	Saldo	
24'000	14'222	Kommissionen	3000.200
3'261'640	3'337'539	Gehälter des Personals	3010.100
422'000	315'091	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
40'420	44'666	Sozialzulagen	3040.300
301'250	337'911	Sozialversicherungsbeiträge	305
451'860	392'613	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'690	9'315	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
15'000	8'624	Ausbildungskosten	3090.000
500	500	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
63'000	57'796	Büromaterialien	3100.100
9'000	9'000	Publikationen und Werbung	3102.102
65'510	67'387	Abonnemente und Beiträge	3103.301
16'000	10'600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	4'510	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'300	85	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
15'690	31'380	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
769'700	683'699	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	4'027	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	9'624	Posttaxen	3130.002
1'000	890	Bankspesen	3130.047
448'930	608'418	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'000	416	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
30'000	11'960	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
88'910	177'816	Räume, Mieten	3160.100
77'000	55'509	Reisespesen	3170.100
500'000	500'000	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	3510.002
400'000	590'419	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
740'000	730'443	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
3'371'640	1'889'876	Kantonsbeiträge	3636.000
20'000	20'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
2'275'000	2'324'208	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
25'000	24'966	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	3636.109
27'000	27'000	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	3636.110
210'000	210'000	Kantonale Sömmerungsbeiträge	3637.010
2'080'000	2'555'309	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserunge	3660.206
	1'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
8'342'000	5'949'893	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	3660.706
6'890'000	6'525'853	Bundesbeiträge für den Ackerbau	3707.014
186'000'000	186'602'035	Direktzahlungen	3707.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole		2'446'998
4200.001	Taxe sur la plus-value		
4210.000	Emoluments		94'245
4240.000	Prestations de service pour des tiers		6'015
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		12'476
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		-2'169
4260.030	Recettes administratives diverses		30
4401.000	Intérêts des prêts		183'579
4409.000	Intérêts de retard		377
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières		777'898
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		2'075'000
4612.000	Part des communes		36'143
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs		6'485'248
4700.030	Paiements directs		185'464'075
	Compte des investissements		
	Dépenses	23'452'982	
	Recettes		13'893'323
	Solde	-9'559'659	
5470.003	Prêts par le Fonds rural	3'697'000	
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions		
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières	2'049'658	
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières	187'798	
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières	3'977'136	
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales	3'599'318	
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières	590'100	
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières	2'432'628	
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières	3'902'076	
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	3'017'268	
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural		4'552'276
6670.000	Récupérations de subventions		
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières		6'323'779
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		3'017'268

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
	122	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
4'300'000	2'480'518	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	4021.001
480'000		Mehrwertabgabe	4200.001
85'000	88'430	Gebühren	4210.000
1'000	2'775	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	531	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
14'000	111'906	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	42'710	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100	131	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
185'000	182'838	Zinsen auf Darlehen	4401.000
1'000		Verzugszinsen	4409.000
780'000	779'906	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	4510.002
2'075'000	1'075'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
45'000	45'989	Anteil der Gemeinden	4612.000
6'890'000	6'525'853	Bundesbeiträge für den Ackerbau	4700.014
186'000'000	186'663'069	Direktzahlungen	4700.030
		Investitionsrechnung	
25'292'000	21'083'114	Ausgaben	
16'070'000	13'368'668	Einnahmen	
-9'222'000	-7'714'446	Saldo	
3'700'000	3'220'860	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	5470.003
12'000	613	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
1'900'000	2'391'936	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5620.003
180'000	163'373	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	5620.009
4'300'000	3'366'093	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5660.002
3'450'000	2'967'760	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5670.006
600'000	616'533	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	5670.009
2'100'000	3'447'278	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5720.002
5'050'000	2'243'528	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5760.002
4'000'000	2'665'140	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5770.006
4'900'000	5'011'616	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	6470.001
20'000	1'106	Rückerstattung von Beiträgen	6670.000
7'150'000	5'660'806	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	6700.002
4'000'000	2'695'140	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	6700.006

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**			
OVET	Compte de résultats			
		Charges	15'924'559	
		Revenus		6'342'152
		Solde	-9'582'407	
3000.200	Commissions		34'927	
3010.100	Traitements du personnel		3'051'144	
3010.104	Traitements du personnel technique		6'705'594	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		862'212	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		21'725	
3040.300	Allocations sociales		151'547	
3049.400	Primes de fidélité		140	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		3'106	
305	Contributions aux assurances sociales		972'485	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1'291'297	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		20'036	
3090.000	Frais de formation		108'481	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		3'185	
3100.100	Fournitures de bureau		21'161	
3101.103	Photocopies		9'632	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		4'728	
3102.102	Publications et publicité		554	
3103.300	Livres		2'721	
3103.301	Abonnements et cotisations		14'118	
3106.013	Produits chimiques		353'898	
3106.016	Produits pour les laboratoires		2'698	
3110.100	Achats de mobilier		13'698	
3110.200	Achats de machines			
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		374'550	
3111.500	Achats de véhicules			
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		53'575	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		15'850	
3130.000	Prestations de service par des tiers		755'073	
3130.001	Frais de télécommunications		9'790	
3130.002	Taxes postales		33'782	
3130.031	Analyses		80'145	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		91'660	
3134.000	Assurances		2'068	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		305'918	
3151.500	Entretien des véhicules		6'509	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		247'766	
3160.100	Locations de locaux		95'127	
3170.005	Frais de réceptions		7'668	
3170.100	Déplacements		167'369	
3181.000	Pertes sur créances		16'982	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		3'940	

Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen 3430

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Erfolgsrechnung	OVET
15'704'140	15'469'008	Aufwand	
6'466'000	6'088'046	Ertrag	
-9'238'140	-9'380'962	Saldo	
18'000	21'587	Kommissionen	3000.200
2'982'810	3'126'473	Gehälter des Personals	3010.100
6'739'020	6'514'802	Gehälter des technischen Personals	3010.104
862'780	730'662	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	33'750	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	39'394	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
143'990	153'132	Sozialzulagen	3040.300
740	890	Treueprämien	3049.400
6'210	8'947	Dienstaltersgeschenke	3049.500
886'830	956'923	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'243'470	1'154'972	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'320	26'796	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
112'050	113'647	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	3'286	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
27'000	25'471	Büromaterialien	3100.100
12'000	9'243	Fotokopien	3101.103
8'500	4'852	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
6'000	880	Publikationen und Werbung	3102.102
4'000	3'832	Bücher	3103.300
15'500	13'922	Abonnemente und Beiträge	3103.301
410'000	355'009	Chemikalien	3106.013
2'000	2'063	Labormaterial	3106.016
15'500	21'582	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'373	Anschaffung von Maschinen	3110.200
370'000	113'233	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	40'808	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
55'000	53'580	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
18'200	18'176	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
650'000	916'036	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'000	13'883	Kosten für Telekommunikation	3130.001
40'000	31'705	Posttaxen	3130.002
111'000	94'421	Analysen	3130.031
90'500	46'261	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500	2'068	Versicherungen	3134.000
280'000	286'820	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
8'000	6'364	Fahrzeugunterhalt	3151.500
248'520	238'527	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
103'000	103'687	Räume, Mieten	3160.100
7'000	7'696	Empfänge, Kosten	3170.005
171'000	138'138	Reisespesen	3170.100
	23'937	Debitorenverluste	3181.000
2'000	1'554	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3300.001	Amortissements des immeubles	7'701	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4210.000	Emoluments		5'918'894
4240.000	Prestations de service pour des tiers		184'985
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		45'670
4260.004	Récupérations de traitements		40'304
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		13'681
4260.030	Recettes administratives diverses		138'404
4409.000	Intérêts de retard		215
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		

3440 Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Gestion par prestations)

IAGR Compte de résultats

Charges	37'604'097	
Revenus		18'748'749
Solde	-18'855'348	

3000.200	Commissions	24'033	
3010.101	Traitements du personnel administratif	2'647'403	
3010.104	Traitements du personnel technique	6'000'517	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	2'999'801	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	814'528	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3020.100	Traitements du personnel enseignant	6'939'837	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	683'065	
3040.300	Allocations sociales	178'113	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	106'374	
3049.400	Primes de fidélité	440	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'330	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	11'100	
305	Contributions aux assurances sociales	1'847'990	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'355'718	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	32'963	
3090.000	Frais de formation	128'566	
3091.000	Frais de recrutement	27'041	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'611	
3100.100	Fournitures de bureau	192'673	
3101.000	Marchandises	106'153	
3101.001	Matériel de nettoyage	47'993	
3101.006	Carburants	57'268	
3101.011	Matériel pour la fabrication	41'254	
3101.012	Matériel pour la revente	49'528	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	36'680	
3102.102	Publications et publicité	83'344	
3103.300	Livres	20'976	

7'700	8'557	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	70	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
6'100'000	5'576'785	Gebühren	4210.000
250'000	215'035	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	53'630	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
26'000	48'097	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	30'030	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
90'000	64'053	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	415	Verzugszinsen	4409.000
	100'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg (leistungsorientierte Führung) 3440

Erfolgsrechnung IAGR

38'207'400	36'915'493	Aufwand	
18'364'630	18'441'028	Ertrag	
-19'842'770	-18'474'465	Saldo	
25'000	17'785	Kommissionen	3000.200
2'556'100	2'638'087	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
6'067'500	5'840'597	Gehälter des technischen Personals	3010.104
3'107'780	3'036'257	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
934'000	771'053	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	54'600	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
7'689'550	7'215'124	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
538'500	509'982	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
138'400	169'993	Sozialzulagen	3040.300
101'370	110'784	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
940	1'370	Treueprämien	3049.400
150	298	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
33'780	14'080	Dienstaltersgeschenke	3049.500
19'630	28	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'806'640	1'845'912	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'482'440	2'166'548	Pensionskassenbeiträge	3051.000
31'220	32'620	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
130'000	73'238	Ausbildungskosten	3090.000
15'000	84'202	Rekrutierungskosten	3091.000
8'000	8'007	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
250'000	203'663	Büromaterialien	3100.100
102'000	88'144	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
38'000	41'531	Reinigungsmaterialien	3101.001
38'000	31'343	Treibstoffe	3101.006
34'000	31'276	Fabrikationsmaterialien	3101.011
103'000	110'381	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
36'000	30'097	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
70'000	92'120	Publikationen und Werbung	3102.102
21'000	20'858	Bücher	3103.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.301	Abonnements et cotisations	29'221	
3104.200	Fournitures d'enseignement	410'502	
3105.100	Produits alimentaires	518'535	
3105.101	Produits laitiers	1'228'939	
3105.104	Frais des cultures	504'283	
3106.014	Produits médicaux	1'574	
3106.016	Produits pour les laboratoires	228'645	
3110.100	Achats de mobilier	39'585	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	262'435	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	180'555	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3111.500	Achats de véhicules	97'890	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	60'534	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6'702	
3115.000	Achats de bétail	368'904	
3115.001	Frais de bétail	877'018	
312	Chauffage, éclairage, eau	754'676	
3120.004	Impôts et contributions	45'973	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'081'483	
3130.001	Frais de télécommunications	19'968	
3130.002	Taxes postales	83'839	
3130.011	Transports scolaires	34'339	
3130.031	Analyses	130'047	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	201'233	
3134.000	Assurances	81'570	
3137.000	Impôts sur les véhicules	8'507	
3138.001	Frais d'examens	141'629	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'299'354	
3150.100	Entretien du mobilier	7'215	
3150.200	Entretien des machines	364	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	274'833	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	80'946	
3151.500	Entretien des véhicules	68'098	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	105'065	
3160.100	Locations de locaux	2'570	
3160.201	Locations de parcelles agricoles	2'622	
3161.300	Locations de machines	42'730	
3170.100	Déplacements	242'010	
3181.000	Pertes sur créances	5'019	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	64'261	
* 3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	68'595	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'062'145	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	2'895	
3611.012	Contributions aux établissements d'enseignement agricole	70'859	
3612.002	Lutte antiparasitaire	14'412	
3636.000	Subventions cantonales	26'816	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	183'610	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	61'989	
3650.400	Amortissements des titres	3	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
31'000	28'150	Abonnemente und Beiträge	3103.301
329'000	372'709	Schulmaterialien	3104.200
468'000	487'851	Lebensmittel	3105.100
1'200'000	1'247'846	Milchprodukte	3105.101
563'000	588'328	Kosten für Kulturen	3105.104
3'000	1'320	Medikamente	3106.014
194'000	216'769	Labormaterial	3106.016
35'000	34'573	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	2'002	Anschaffung von Maschinen	3110.200
255'000	258'523	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
187'000	172'932	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'600		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
90'000	129'450	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
78'000	84'017	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
12'500	12'360	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
240'000	291'053	Viehankäufe	3115.000
689'000	823'133	Kosten für Viehhaltung	3115.001
710'000	687'158	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
32'000	32'789	Steuern und Beiträge	3120.004
918'000	941'892	Dienstleistungen Dritter	3130.000
26'000	21'886	Kosten für Telekommunikation	3130.001
90'000	82'832	Posttaxen	3130.002
39'000	6'382	Schülertransporte	3130.011
135'000	154'451	Analysen	3130.031
185'000	202'266	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
74'500	64'882	Versicherungen	3134.000
7'500	7'368	Fahrzeugsteuern	3137.000
169'000	160'484	Prüfungskosten	3138.001
1'300'000	1'088'057	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
7'000	7'739	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	516	Unterhalt der Maschinen	3150.200
250'000	255'119	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
62'000	57'310	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
75'000	75'857	Fahrzeugunterhalt	3151.500
120'800	118'030	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'700	470	Räume, Mieten	3160.100
3'000	2'622	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3160.201
40'000	56'656	Maschinen, Mieten	3161.300
255'000	188'613	Reisespesen	3170.100
7'000	8'072	Debitorenverluste	3181.000
43'100	41'290	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
150'000	241'585	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040 *
1'515'740	957'598	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
4'000	1'910	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
70'000	70'665	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	3611.012
30'000	16'525	Schädlingsbekämpfung	3612.002
60'000	50'397	Kantonsbeiträge	3636.000
173'000	171'486	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
	267'237	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
		Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve		810'839	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications		257'960	
4210.000	Emoluments			66'013
4210.002	Taxes d'examens			41'290
4230.000	Ecolages			1'144'565
4240.007	Locations de matériel et de machines			6'281
4240.008	Analyses			1'993'804
4250.002	Ventes de matériel			232'118
4250.003	Ventes de bétail			1'643'203
4250.004	Ventes de produits agricoles			971'957
4250.005	Ventes de produits laitiers			2'479'533
4250.010	Ventes de matériel d'enseignement			465'067
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			42'935
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			13'128
4260.004	Récupérations de traitements			564'680
4260.011	Contributions de tiers			2'476'742
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			84'593
4260.030	Recettes administratives diverses			8'143
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne			68'595
4309.000	Recettes d'exploitation diverses			122'110
4309.200	Pensions			1'352'702
4470.000	Locations			806'686
* 4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			148'070
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire			10'483
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois			1'006'250
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle			1'772'072
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve			810'839
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social			416'890
	Compte des investissements			
		Dépenses	1'348'719	
		Recettes		
		Solde	-1'348'719	
* 5040.000	Construction d'immeubles		1'348'719	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		
635'000	625'158	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	3900.001	
	1'238	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700	
257'960	257'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000	
58'500	66'011	Gebühren	4210.000	
61'500	47'735	Prüfungsgebühren	4210.002	
1'075'000	1'064'473	Schulgelder	4230.000	
7'700	10'271	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007	
1'907'000	2'063'787	Analysen	4240.008	
282'000	257'233	Materialverkäufe	4250.002	
1'625'000	1'631'493	Viehverkäufe	4250.003	
1'065'000	1'001'353	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004	
2'400'000	2'483'870	Verkauf von Milchprodukten	4250.005	
432'000	390'940	Verkauf von Unterrichtsmaterial	4250.010	
54'000	93'486	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000	
17'000	7'968	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003	
419'000	445'984	Rückerstattung von Gehältern	4260.004	
2'730'000	2'649'740	Beiträge Dritter	4260.011	
40'000	53'176	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029	
11'000	12'276	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030	
150'000	241'585	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040	*
96'000	97'099	Verschiedene Betriebserträge	4309.000	
1'310'000	1'129'203	Kostgelder	4309.200	
766'000	703'133	Mietzinse	4470.000	
110'000	336'170	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015	*
12'500	6'540	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	4610.026	
820'000	859'378	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001	
1'876'430	1'758'262	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045	
635'000	625'158	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	4900.001	
404'000	404'702	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand	4910.016	
		Investitionsrechnung		
4'610'000	186'301	Ausgaben		
		Einnahmen		
-4'610'000	-186'301	Saldo		
4'610'000	186'301	Bau von Gebäuden	5040.000	*

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**		
SFOR	Compte de résultats		
	Charges	35'493'958	
	Revenus		13'759'744
	Solde	-21'734'214	
3000.200	Commissions	10'823	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'188'363	
3010.104	Traitements du personnel technique	2'170'337	
3010.114	Traitements des inspecteurs	1'398'947	
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	1'000'204	
3010.116	Traitements des gardes-faune	1'606'067	
3010.120	Traitements des ouvriers	968'725	
3040.300	Allocations sociales	121'726	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	765'323	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	988'847	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	129'226	
3090.000	Frais de formation	560'193	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'450	
3100.100	Fournitures de bureau	27'282	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'843	
3101.003	Achats de matériel	277'313	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	57'611	
3102.102	Publications et publicité	13'119	
3103.300	Livres	7'521	
3103.301	Abonnements et cotisations	122'334	
3109.033	Protection de la faune terrestre et des biotopes	302'215	
3109.034	Protection de la faune aquatique et des biotopes	41'095	
3109.035	Fournitures pour les pisciculture et ruisseaux d'élevage	59'350	
3109.036	Repeuplement piscicole	228'020	
3110.100	Achats de mobilier	30'484	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	817	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	7'669	
3111.500	Achats de véhicules	38'615	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7'576	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	137'375	
312	Chauffage, éclairage, eau	34'336	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'833'553	
3130.001	Frais de télécommunications	20'264	
3130.002	Taxes postales	11'583	
3130.004	Tâches étatiques effectuées par des tiers	2'053'557	
3130.010	Transports	16'333	
3130.014	Aménagements forestiers	88'860	
3130.015	Prestations des corporations forestières	273'682	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	59'034	
* 3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	595'082	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)	**3445**
		Erfolgsrechnung	SFOR
36'218'590	33'732'731	Aufwand	
14'603'490	12'366'763	Ertrag	
-21'615'100	-21'365'968	Saldo	
20'000	10'245	Kommissionen	3000.200
1'158'130	1'252'937	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
2'046'600	2'136'562	Gehälter des technischen Personals	3010.104
1'480'390	1'237'336	Gehälter der Inspektoren	3010.114
1'186'960	1'015'236	Gehälter der Förster	3010.115
1'685'780	1'541'262	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	3010.116
1'221'480	1'016'400	Gehälter der Handwerker	3010.120
118'000	126'372	Sozialzulagen	3040.300
510	1'168	Treueprämien	3049.400
3'620	10'422	Dienstaltersgeschenke	3049.500
808'270	764'549	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'100'050	918'753	Pensionskassenbeiträge	3051.000
150'430	152'775	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
600'000	555'971	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	6'315	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
32'000	22'270	Büromaterialien	3100.100
1'000	2'025	Reinigungsmaterialien	3101.001
330'000	271'161	Materialkäufe	3101.003
40'000	49'644	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
10'000	22'761	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	9'902	Bücher	3103.300
90'000	114'282	Abonnemente und Beiträge	3103.301
250'000	247'704	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume	3109.033
70'000	38'384	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume	3109.034
59'000	59'416	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	3109.035
200'000	247'030	Wiederbevölkerung von Gewässern	3109.036
30'600	50'871	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	398	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	5'405	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	25'900	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
8'700	7'459	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
85'000	83'969	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
41'000	34'181	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'810'000	1'475'464	Dienstleistungen Dritter	3130.000
31'000	29'638	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'000	9'636	Posttaxen	3130.002
2'050'000	2'045'415	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	3130.004
15'000	10'799	Transporte	3130.010
100'000	98'146	Forsteinrichtungen	3130.014
400'000	373'785	Leistungen der Revierkörperschaften	3130.015
194'660	4'100	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
600'000	574'521	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097 *

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	3134.000	Assurances	22'856	
	3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	66'690	
	3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1'949	
	3151.500	Entretien des véhicules	67'000	
	3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	48'029	
	3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	28'587	
	3160.100	Locations de locaux	408'642	
	3170.100	Déplacements	592'247	
	3170.306	Indemnités aux gardes-faune	30'923	
	3181.000	Pertes sur créances	284	
*	3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	387'445	
	3300.001	Amortissements des immeubles	59'887	
	3300.004	Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	564'380	
	3499.000	Escomptes	12'480	
*	3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
	3631.000	Part aux frais de conférences	5'000	
*	3632.000	Subventions cantonales pour les communes	1'194'876	
*	3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	8'808'084	
*	3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	52'680	
*	3636.000	Subventions cantonales	140'000	
*	3636.128	Subventions cantonales pour la protection de la nature	399'784	
*	3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	859'309	
*	3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	4'481'972	
	3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
	4100.010	Permis de chasse		636'209
	4100.011	Permis de pêche		606'137
	4100.111	Taxe pour le repeuplement piscicole		200'058
	4120.007	Affermage des cours d'eau		136'108
	4210.000	Emoluments		143'794
	4240.000	Prestations de service pour des tiers		510'553
	4250.008	Ventes de bois		619'562
	4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		58'222
	4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		12'391
	4260.011	Contributions de tiers		136'925
	4260.014	Récupérations de frais		134'424
	4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		6'834
	4260.030	Recettes administratives diverses		178'678
*	4260.040	Revenus liés à l'activité interne		387'445
*	4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		186'000
	4260.098	Récupérations de traitements		10'000
	4270.000	Amendes		3'500
	4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		40'313
	4409.000	Intérêts de retard		
	4470.000	Locations		786'382
*	4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		496'194

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		
31'000	27'903	Versicherungen	3134.000	
120'000	119'779	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000	
10'000	390	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001	
48'000	38'506	Fahrzeugunterhalt	3151.500	
102'400	42'880	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000	
35'000	39'366	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314	
401'370	417'745	Räume, Mieten	3160.100	
670'000	597'250	Reisespesen	3170.100	
41'000	31'504	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	3170.306	
		Debitorenverluste	3181.000	
320'000	391'909	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040	*
59'890	66'541	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001	
567'750	499'434	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	3300.004	
10'000	8'896	Skonti	3499.000	
	500'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001	*
5'000	5'000	Konferenzkostenanteil	3631.000	
1'300'000	1'422'534	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000	*
8'809'000	7'954'220	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200	*
55'000	53'540	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	3635.001	*
140'000	150'000	Kantonsbeiträge	3636.000	*
400'000	552'175	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	3636.128	*
550'000	164'044	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100	*
4'482'000	3'987'897	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200	*
	650	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700	
670'000	651'796	Jagdpatente	4100.010	
530'000	523'329	Fischereipatente	4100.011	
200'000	214'285	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern	4100.111	
186'000	181'851	Verpachtung von Wasserläufen	4120.007	
120'000	119'073	Gebühren	4210.000	
830'000	635'343	Dienstleistungen für Dritte	4240.000	
650'000	546'225	Holzverkäufe	4250.008	
39'000	554	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000	
5'000	202	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003	
150'000	403'467	Beiträge Dritter	4260.011	
200'000	171'870	Kostenrückerstattungen	4260.014	
	22'963	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029	
100'000	70'953	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030	
320'000	391'909	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040	*
180'000	202'500	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte	4260.097	*
10'000	10'000	Gehaltsrückerstattungen	4260.098	
5'000	2'300	Bussen	4270.000	
5'000	35'098	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	4310.007	
	15	Verzugszinsen	4409.000	
800'840	763'166	Mietzinse	4470.000	
250'000	3'795	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015	*

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4630.000	Subventions fédérales			277'566
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle			92'270
* 4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués			240'000
* 4630.027	Subventions fédérales pour la protection de la nature			47'242
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes			6'461'081
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales			1'351'857
	Compte des investissements			
		Dépenses	800'637	
		Recettes		96'618
		Solde	-704'019	
* 5040.002	Aménagement d'immeubles		-1'019	
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		761'343	
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		40'313	
* 6150.000	Prestations de service pour des tiers			
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes			96'618
3460	**Vignobles de Lavaux**			
VILA	Compte de résultats			
		Charges	1'660'833	
		Revenus		1'660'833
		Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif		130'298	
3040.300	Allocations sociales		4'140	
305	Contributions aux assurances sociales		11'480	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		12'397	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		204	
3100.100	Fournitures de bureau		2'026	
3101.031	Fournitures pour les vignes		64'068	
3103.301	Abonnements et cotisations		15'078	
3105.105	Achats de vin		64'786	
312	Chauffage, éclairage, eau		21'829	
3120.004	Impôts et contributions		18'591	
3130.000	Prestations de service par des tiers		625'009	
3130.001	Frais de télécommunications		1'266	
3130.002	Taxes postales		8'461	
3134.000	Assurances		42'336	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		84'478	
3170.100	Déplacements		3'176	
3181.000	Pertes sur créances		688	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		195'417	
3199.015	Frais de cave		256'737	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

200'000	288'500	Bundesbeiträge	4630.000
102'000	95'410	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.015
240'000		Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023 *
	17'871	Bundesbeiträge für den Naturschutz	4630.027 *
8'410'650	6'548'820	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200 *
400'000	465'469	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder	4630.201 *

		Investitionsrechnung	
655'000	689'438	Ausgaben	
20'000	163'588	Einnahmen	
-635'000	-525'850	Saldo	
		Ausbau von Gebäuden	5040.002 *
650'000	652'990	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.006 *
5'000	36'448	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.007 *
	4'337	Dienstleistungen für Dritte	6150.000 *
20'000	159'250	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen	6300.200 *

		Weinberge Lavaux	**3460**
		Erfolgsrechnung	VILA
1'671'200	1'516'694	Aufwand	
1'695'700	1'516'694	Ertrag	
24'500		Saldo	
130'300	157'771	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'140	4'275	Sozialzulagen	3040.300
12'140	14'652	Sozialversicherungsbeiträge	305
12'400	17'615	Pensionskassenbeiträge	3051.000
220	297	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	3'610	Büromaterialien	3100.100
27'000	20'274	Materialbedarf für den Rebbau	3101.031
25'000	7'029	Abonnemente und Beiträge	3103.301
180'000	153'610	Einkauf Wein	3105.105
29'000	22'092	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
17'000	-4'179	Steuern und Beiträge	3120.004
683'000	631'681	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'472	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	7'891	Posttaxen	3130.002
66'500	34'455	Versicherungen	3134.000
60'000	51'034	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
5'000	2'821	Reisespesen	3170.100
	6'585	Debitorenverluste	3181.000
108'000	113'565	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
300'000	269'041	Kellereikosten	3199.015

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3499.000	Escomptes		
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	98'365	
4250.018	Ventes de vins		1'444'833
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'427
4260.030	Recettes administratives diverses		70'082
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		31'496
4320.000	Variation de stocks		102'494
4470.000	Locations		5'500
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
	1'103	Skonti	3499.000
		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
1'660'000	1'700'214	Weinverkauf	4250.018
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
200	878	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
30'000	24'993	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
	-647'326	Bestandesveränderungen	4320.000
5'500	5'500	Mietzinse	4470.000
	432'435	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
35	**Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle**			
	Compte de résultats	Charges	469'907'931	
		Revenus		297'805'682
		Solde	-172'102'249	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
		Revenus / Recettes		
		Solde		
	Compte des investissements	Dépenses	79'036'572	
		Recettes		1'754'073
		Solde	-77'282'499	
3500	**Secrétariat général**			
ETES	Compte de résultats			
		Charges	64'258'722	
		Revenus		901'648
		Solde	-63'357'074	
3000.200	Commissions		30'613	
3010.100	Traitements du personnel		1'275'911	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		6'933	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		9'838	
3040.300	Allocations sociales		19'478	
305	Contributions aux assurances sociales		118'243	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		154'367	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2'288	
3090.000	Frais de formation		7'783	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		22'532	
3100.100	Fournitures de bureau		7'307	
3103.301	Abonnements et cotisations		9'722	
3110.100	Achats de mobilier		9'943	
3130.000	Prestations de service par des tiers		34'666	
3130.001	Frais de télécommunications		3'947	
3130.002	Taxes postales		35'217	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		47'314	
3170.005	Frais de réceptions		2'378	
3170.100	Déplacements		2'291	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		5'063'000	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		22'346	
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		52'698'739	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique		650'000	
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées		106'131	
3636.000	Subventions cantonales		200'000	
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme		3'791'238	
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche		26'500	

		Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		**35**
405'752'960	513'268'340	Erfolgsrechnung	Aufwand	
237'311'610	329'087'422		Ertrag	
-168'441'350	-184'180'918		Saldo	
	2'539'159	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-2'539'159		Saldo	
48'650'000	19'840'485	Investitionsrechnung	Ausgaben	
2'861'000	4'174'809		Einnahmen	
-45'789'000	-15'665'676		Saldo	
		Generalsekretariat		**3500**
		Erfolgsrechnung		ETES
72'300'100	68'264'545		Aufwand	
9'432'200	5'156'218		Ertrag	
-62'867'900	-63'108'327		Saldo	
23'000	61'670	Kommissionen		3000.200
1'184'700	1'147'146	Gehälter des Personals		3010.100
15'000	1'551	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
	92'178	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		3010.139
21'940	17'805	Sozialzulagen		3040.300
109'920	105'717	Sozialversicherungsbeiträge		305
158'020	132'592	Pensionskassenbeiträge		3051.000
3'020	2'846	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
5'000	9'842	Ausbildungskosten		3090.000
12'000	38'266	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
9'000	4'984	Büromaterialien		3100.100
12'000	14'707	Abonnemente und Beiträge		3103.301
10'000		Anschaffung von Mobilien		3110.100
33'000	149'442	Dienstleistungen Dritter		3130.000
8'000	3'599	Kosten für Telekommunikation		3130.001
47'000	42'240	Posttaxen		3130.002
30'000	30'111	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
10'000	779	Empfänge, Kosten		3170.005
10'000	2'755	Reisespesen		3170.100
4'920'000	4'920'300	Verschiedene Betriebsausgaben		3199.001
	64'903	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie		3199.007
52'700'000	52'159'552	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz		3611.005
650'000	650'000	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen		3634.015
	3'389'597	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen		3635.700
200'000	800'000	Kantonsbeiträge		3636.000
3'400'000	3'258'762	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung		3636.004
26'500	26'500	Kantonsbeiträge für die Forschung		3636.005

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3640.400	Amortissements des prêts		-100'000	
3640.401	Amortissements des prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques			
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers			
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
4210.000	Emoluments			9'488
4260.004	Récupérations de traitements			922
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			
4260.030	Recettes administratives diverses			
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			891'238
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures			
4511.007	Prélèvements sur provisions			
	Compte des investissements			
		Dépenses		
		Recettes		100'000
		Solde		100'000
5440.001	Prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques			
5470.000	Prêts à des tiers			
5670.000	Subventions cantonales à des tiers			
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles			
6450.003	Remboursements de prêts			100'000
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**			
PECO	Compte de résultats			
		Charges	67'673'923	
		Revenus		60'806'232
		Solde	-6'867'691	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
		Revenus / Recettes		
		Solde		
3000.200	Commissions		6'255	
3010.100	Traitements du personnel		1'549'426	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		654'586	
3040.300	Allocations sociales		26'775	
3049.400	Primes de fidélité		108	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		5'550	
305	Contributions aux assurances sociales		143'275	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		215'690	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2'748	
3100.100	Fournitures de bureau		7'107	
3102.102	Publications et publicité		268'452	
3103.301	Abonnements et cotisations		5'690	

	200'000	Abschreibungen auf Darlehen		3640.400
1'812'000		Abschreibungen auf Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften		3640.401
6'890'000	910'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte		3660.700
	26'700	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3900.700
30'000	45'000	Gebühren		4210.000
		Rückerstattung von Gehältern		4260.004
	2'455	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
200	1	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
700'000	1'058'762	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds		4510.015
6'890'000	4'050'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		4511.002
1'812'000		Entnahmen aus Rückstellungen		4511.007
		Investitionsrechnung		
9'812'000	1'310'000		Ausgaben	
1'110'000	200'000		Einnahmen	
-8'702'000	-1'110'000		Saldo	
1'812'000		Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften		5440.001
	400'000	Darlehen an Dritte		5470.000
8'000'000	910'000	Kantonsbeiträge an Dritte		5670.000
1'110'000		Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		6300.001
	200'000	Rückzahlung von Darlehen		6450.003
		Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg		**3505**
		Erfolgsrechnung		PECO
14'089'640	125'172'621		Aufwand	
5'196'170	92'269'497		Ertrag	
-8'893'470	-32'903'124		Saldo	
	2'539'159	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Augaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-2'539'159		Saldo	
6'000	8'254	Kommissionen		3000.200
1'359'270	1'380'502	Gehälter des Personals		3010.100
	856'886	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3010.700
22'460	24'272	Sozialzulagen		3040.300
100	100	Treueprämien		3049.400
5'550	8'947	Dienstaltersgeschenke		3049.500
125'160	128'544	Sozialversicherungsbeiträge		305
189'630	162'205	Pensionskassenbeiträge		3051.000
3'480	3'451	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
9'000	7'729	Büromaterialien		3100.100
276'000	110'871	Publikationen und Werbung		3102.102
6'000	6'122	Abonnemente und Beiträge		3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'004'746	
3130.001	Frais de télécommunications	14'146	
3130.002	Taxes postales	689	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	285'403	
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25'000	
3144.005	Entretien et aménagement des sites liés à la politique foncière active	9'323'221	
3170.005	Frais de réceptions	30'618	
3170.100	Déplacements	51'379	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	104'893	
3510.100	Versements au fonds de nouvelle politique régionale	1'700'000	
3511.007	Versements aux provisions		
3511.008	Versements aux provisions à long terme	2'000'000	
3600.201	Remboursements à la Confédération	150'196	
3631.000	Part aux frais de conférences	23'628	
3632.100	Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	199'062	
3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	367'647	
3635.004	Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	2'204'435	
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées	3'632'455	
3636.017	Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	392'957	
3636.100	Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	2'698'498	
3636.101	Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantonales de nouvelle politique régionale	398'482	
3636.102	Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale	80'384	
3640.400	Amortissements des prêts	100'123	
3650.400	Amortissements des titres	39'000'301	
3841.000	Subventions accordées		
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		6'000
4260.011	Contributions de tiers		
4260.030	Recettes administratives diverses		3'287
4260.101	Participation de tiers aux frais de l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		54'549
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		6'605'482
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		37'000'299
4430.000	Locations		261'553
4450.100	Intérêts des prêts octroyés par le fonds de nouvelle politique régionale		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		11'061'669
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		707'229
4510.100	Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale		3'406'165
4630.100	Subventions fédérales de nouvelle politique régionale		1'700'000

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	
2'395'000	1'079'475	Dienstleistungen Dritter	3130.000
24'000	13'204	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'000	715	Posttaxen	3130.002
437'990		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'000	25'000	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	3130.101
	5'796'623	Unterhalt und Erschliessung von Standorten in Zusammenhang mit der aktiven Bodenpolitik	3144.005
30'000	18'865	Empfänge, Kosten	3170.005
80'000	8'702	Reisespesen	3170.100
	1'087'558	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
3'330'500	1'705'711	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3510.100
	1'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
	2'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
	171'320	Rückerstattungen an den Bund	3600.201
24'000	23'628	Konferenzkostenanteil	3631.000
475'000	226'937	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3632.100
340'000	11'629'362	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	3635.001
2'000'000	2'015'534	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	3635.004
	89'668'670	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
400'000	588'197	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	3636.017
1'792'500	2'187'300	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.100
629'000	398'482	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.101
100'000	83'800	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.102
	206'337	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
		Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
	2'539'159	Eigene Beiträge	3841.000
	163	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	7'643	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'000	6'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
79'000	2'000	Beiträge Dritter	4260.011
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	20'000	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	4260.101
	73'450'000	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
		Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
	1'241'005	Mietzinse	4430.000
24'000	1'053	Verzinsung der Darlehen des Fonds für die Neue Regionalpolitik	4450.100
	7'094'777	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
715'000	5'556'575	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'806'500	3'190'444	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	4510.100
1'566'670	1'700'000	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	4630.100

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	Compte des investissements			
		Dépenses	39'215'601	
		Recettes		1'654'073
		Solde	-37'561'528	
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale			
5470.000	Prêts à des tiers		215'300	
5540.000	Achats de titres		39'000'301	
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne			720'060
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale			544'981
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne			220'616
6450.003	Remboursements de prêts			115'177
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale			53'239
3510	**Service public de l'emploi**			
OPEM	Compte de résultats			
		Charges	45'481'924	
		Revenus		38'778'696
		Solde	-6'703'228	
3000.200	Commissions		7'221	
3010.100	Traitements du personnel		1'714'815	
3040.300	Allocations sociales		28'770	
305	Contributions aux assurances sociales		158'603	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		202'287	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3'215	
3091.000	Frais de recrutement		1'647	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2'090	
3100.100	Fournitures de bureau		6'913	
3102.102	Publications et publicité			
3103.301	Abonnements et cotisations		11'403	
3110.100	Achats de mobilier		11'282	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2'080	
3130.000	Prestations de service par des tiers		309'197	
3130.001	Frais de télécommunications		1'816	
3130.002	Taxes postales		2'542	
3130.007	Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle		1'365'938	
3130.047	Frais bancaires		419	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		-16'271	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		3'231	
3170.100	Déplacements		38'784	
3181.000	Pertes sur créances		985	
3510.004	Versements au fonds de l'emploi		11'912'780	
3600.100	Part aux frais de la Confédération			

		Investitionsrechnung	
1'000'000	296'337	Ausgaben	
1'721'000	1'713'146	Einnahmen	
721'000	1'416'809	Saldo	
1'000'000	90'000	Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	5450.100
	206'337	Darlehen an Dritte	5470.000
		Wertschriftenkäufe	5540.000
800'000	739'010	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	6420.000
626'000	625'281	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6420.100
235'000	270'616	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	6450.000
		Rückzahlung von Darlehen	6450.003
60'000	78'239	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6450.100

Amt für den Arbeitsmarkt 3510

		Erfolgsrechnung	OPEM
50'080'640	49'833'647	Aufwand	
43'203'500	42'396'350	Ertrag	
-6'877'140	-7'437'297	Saldo	
7'000	6'681	Kommissionen	3000.200
1'757'460	1'681'097	Gehälter des Personals	3010.100
25'700	22'995	Sozialzulagen	3040.300
163'300	156'055	Sozialversicherungsbeiträge	305
214'800	193'410	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'580	4'354	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
500	1'791	Rekrutierungskosten	3091.000
	1'807	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'500	10'625	Büromaterialien	3100.100
4'000		Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	11'255	Abonnemente und Beiträge	3103.301
16'900	39'310	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500	5'123	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
400'000	411'174	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	4'151	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'401	Posttaxen	3130.002
2'315'000	1'558'728	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	3130.007
400	430	Bankspesen	3130.047
	69'757	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
55'000	5'849	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
45'000	40'571	Reisespesen	3170.100
	18'787	Debitorenverluste	3181.000
12'132'000	12'304'243	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	3510.004
5'000	180	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3611.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	145'702	
3632.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	133'906	
3633.004	Part du canton au financement de l'assurance chômage	7'561'529	
3635.003	Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	341'885	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5'000	
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1'422'019	
3701.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	20'102'135	
4210.000	Emoluments		178'386
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		352'132
4260.014	Récupérations de frais		2'216
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		8'354
4260.030	Recettes administratives diverses		195'320
4260.055	Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant		104'170
4409.000	Intérêts de retard		14
4510.004	Prélèvements sur le fonds de l'emploi		11'050'501
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération		581'163
4632.017	Contribution des communes au fonds de l'emploi		5'604'305
4700.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage		20'102'135
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		600'000

3525 Service du registre du commerce

RCOM Compte de résultats

Charges	1'133'168	
Revenus		1'511'481
Solde		378'313

3010.100	Traitements du personnel	645'552	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	29'598	
3040.300	Allocations sociales	6'698	
305	Contributions aux assurances sociales	62'570	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	75'951	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'313	
3090.000	Frais de formation	300	
3100.100	Fournitures de bureau	10'721	
3103.300	Livres	407	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'814	
3130.001	Frais de télécommunications	160	
3130.002	Taxes postales	38'246	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	32'500	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	102'035	
3170.100	Déplacements	450	
3181.000	Pertes sur créances	5'460	
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	119'395	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
100'000	43'626	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	3611.055
100'000	67'823	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	3632.055
8'200'000	7'688'469	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	3633.004
1'000'000	491'468	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	3635.003
5'000	5'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
1'500'000	1'404'355	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	3636.205
22'000'000	23'582'132	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	3701.045
167'000	179'316	Gebühren	4210.000
	3'249	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
440'000	397'742	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
230'500	183'927	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
550'000	135'081	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	4260.055
	21	Verzugszinsen	4409.000
13'220'000	11'372'042	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	4510.004
505'000	412'434	Unkostenvergütung durch den Bund	4610.013
5'491'000	5'530'406	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	4632.017
22'000'000	23'582'132	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	4700.045
600'000	600'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

Handelsregisteramt 3525

Erfolgsrechnung RCOM

1'165'700	1'135'748	Aufwand	
1'840'300	1'687'488	Ertrag	
674'600	551'740	Saldo	
643'510	757'237	Gehälter des Personals	3010.100
30'000	28'260	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'490	5'310	Sozialzulagen	3040.300
59'960	62'377	Sozialversicherungsbeiträge	305
74'360	67'476	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'720	1'788	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	60	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	9'684	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'380	Bücher	3103.300
3'800	3'413	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500	426	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	17'939	Posttaxen	3130.002
32'500		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
102'220	45'377	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'140	541	Reisespesen	3170.100
	13'094	Debitorenverluste	3181.000
182'500	121'135	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes	3600.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4210.004	Emoluments du registre du commerce		1'504'971
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.027	Récupérations de frais de port		6'437
4260.030	Recettes administratives diverses		3
4270.000	Amendes		
4409.000	Intérêts de retard		69
3535	**Service du logement**		
LOGE	Compte de résultats		
	Charges	447'121	
	Revenus		31'581
	Solde	-415'540	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	164'153	
3040.300	Allocations sociales	1'560	
305	Contributions aux assurances sociales	14'035	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	22'065	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	276	
3090.000	Frais de formation	1'382	
3100.100	Fournitures de bureau	895	
3103.301	Abonnements et cotisations	783	
3130.000	Prestations de service par des tiers	97'760	
3130.001	Frais de télécommunications	45	
3130.002	Taxes postales	207	
3170.100	Déplacements	2'057	
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	112'267	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers		
3707.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social	29'635	
4260.030	Recettes administratives diverses		1'946
4702.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		29'635
	Compte des investissements		
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions		
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions		
6670.000	Récupérations de subventions		

	251	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'825'000	1'663'361	Handelsregistergebühren	4210.004
	16'786	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
14'000	6'999	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
1'000	136	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300		Bussen	4270.000
	206	Verzugszinsen	4409.000

Wohnungsamt 3535

Erfolgsrechnung LOGE

546'310	814'109	Aufwand	
55'300	138'690	Ertrag	
-491'010	-675'419	Saldo	
1'000		Kommissionen	3000.200
235'350	262'846	Gehälter des Personals	3010.100
4'320	4'260	Sozialzulagen	3040.300
21'910	24'359	Sozialversicherungsbeiträge	305
35'300	29'140	Pensionskassenbeiträge	3051.000
630	643	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	1'000	Ausbildungskosten	3090.000
1'200	1'149	Büromaterialien	3100.100
1'200	1'162	Abonnemente und Beiträge	3103.301
90'000	54'078	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	175	Kosten für Telekommunikation	3130.001
500	813	Posttaxen	3130.002
1'500	585	Reisespesen	3170.100
108'000	302'857	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3637.066
-10'000	-5'100	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
54'000	136'143	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	3707.066
1'300	1'800	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
54'000	136'890	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	4702.066

Investitionsrechnung

20'000	10'200	Ausgaben	
30'000	15'300	Einnahmen	
10'000	5'100	Saldo	
10'000	5'100	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
10'000	5'100	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen	5620.030
30'000	15'300	Rückerstattung von Beiträgen	6670.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3542	**Formation professionnelle**			
PROF	Compte de résultats			
		Charges	107'539'817	
		Revenus		40'842'370
		Solde	-66'697'447	
	Compte des investissements	Dépenses	7'085'557	
		Recettes		
		Solde	-7'085'557	
3542.1	**Service de la formation professionnelle**			
SFPR	Compte de résultats			
		Charges	29'808'657	
		Revenus		17'665'439
		Solde	-12'143'218	
3000.200	Commissions		2'595	
3010.100	Traitements du personnel		2'802'409	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		30'427	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		30'152	
3040.300	Allocations sociales		41'898	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		2'718	
305	Contributions aux assurances sociales		257'489	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		338'376	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5'138	
3090.000	Frais de formation		199'928	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		6'420	
3100.100	Fournitures de bureau		72'449	
3103.300	Livres		457	
3103.301	Abonnements et cotisations		745	
3104.200	Fournitures d'enseignement		916'074	
3130.000	Prestations de service par des tiers		26'040	
3130.001	Frais de télécommunications		976	
3130.002	Taxes postales		53'919	
3130.038	Visites aux apprentis		352'187	
3138.001	Frais d'examens		3'242'491	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		55'713	
3170.005	Frais de réceptions		2'424	
3170.100	Déplacements		8'872	
3181.000	Pertes sur créances		10'412	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		29'603	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale		4'600'000	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton		649'040	
3631.000	Part aux frais de conférences		234'512	
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées			
3636.000	Subventions cantonales		600'000	

		Berufsbildung		**3542**
		Erfolgsrechnung		PROF
107'415'700	102'058'309		Aufwand	
42'755'290	39'883'815		Ertrag	
-64'660'410	-62'174'494		Saldo	
7'718'000	2'688'156	Investitionsrechnung	Ausgaben	
			Einnahmen	
-7'718'000	-2'688'156		Saldo	
		Amt für Berufsbildung		**3542.1**
		Erfolgsrechnung		SFPR
31'723'510	26'607'371		Aufwand	
19'063'500	17'437'070		Ertrag	
-12'660'010	-9'170'301		Saldo	

2'000	3'074	Kommissionen	3000.200
2'746'640	2'751'106	Gehälter des Personals	3010.100
55'000	36'509	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	27'321	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
29'650	34'326	Sozialzulagen	3040.300
4'530		Dienstaltersgeschenke	3049.500
253'620	254'717	Sozialversicherungsbeiträge	305
358'290	317'266	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'230	7'164	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
200'000	218'027	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	7'035	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
67'000	68'367	Büromaterialien	3100.100
700	1'825	Bücher	3103.300
1'000	864	Abonnemente und Beiträge	3103.301
650'000	753'115	Schulmaterialien	3104.200
18'000	48'308	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'200	2'615	Kosten für Telekommunikation	3130.001
49'000	45'863	Posttaxen	3130.002
455'000	462'965	Lehrlingsbesuche	3130.038
3'520'000	2'881'459	Prüfungskosten	3138.001
50'400	49'128	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'334	Empfänge, Kosten	3170.005
12'500	5'124	Reisespesen	3170.100
	8'677	Debitorenverluste	3181.000
29'000	93'024	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
4'600'000	4'600'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
810'000	690'385	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
218'750	211'582	Konferenzkostenanteil	3631.000
	61'600	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen	3635.700
600'000	600'000	Kantonsbeiträge	3636.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	2'900'000	
3636.200	Subventions cantonales	8'970	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	5'314'414	
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	150'000	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers	-1'000	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	577'000	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	6'000'000	
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	285'809	
4210.000	Emoluments		5'666
4210.002	Taxes d'examens		12'750
4230.001	Taxes d'inscription		417'747
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		6'220
4260.004	Récupérations de traitements		2'640
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		15'349
4260.030	Recettes administratives diverses		1'315'677
4409.000	Intérêts de retard		40
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		4'600'000
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		576'000
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons		2'402'740
4630.000	Subventions fédérales		73'000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'345'902
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		5'900
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles		285'809
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		4'600'000
	Compte des investissements		
	Dépenses	6'000'000	
	Recettes		
	Solde	-6'000'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	6'000'000	

3542.2 Ecole professionnelle artisanale et industrielle

EPAI Compte de résultats

	Charges	30'841'763	
	Revenus		9'871'450
	Solde	-20'970'313	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'834'945	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	20'802'053	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	465'342	
3040.300	Allocations sociales	24'173	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	342'437	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		

2'900'000	2'900'000	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3636.003
		Kantonsbeiträge	3636.200
5'300'000	5'484'440	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
150'000	240'000	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.302
	1'474'493	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
1'600'000		Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
6'800'000	2'000'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
224'000	265'657	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	3706.041
6'000	6'075	Gebühren	4210.000
8'000	7'820	Prüfungsgebühren	4210.002
410'000	332'460	Einschreibegebühren	4230.001
	4'636	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'500	2'400	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'135'000	926'138	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	261	Verzugszinsen	4409.000
4'600'000	4'600'000	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
1'600'000	815'000	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'405'000	2'264'700	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	4611.002
73'000	73'000	Bundesbeiträge	4630.000
4'000'000	3'538'922	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
224'000	265'657	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	4700.041
4'600'000	4'600'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

		Investitionsrechnung	
6'800'000	2'000'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-6'800'000	-2'000'000	Saldo	
6'800'000	2'000'000	Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000

Gewerbliche und Industrielle Berufsschule 3542.2

		Erfolgsrechnung	EPAI
30'918'600	30'405'903	Aufwand	
10'597'810	9'858'180	Ertrag	
-20'320'790	-20'547'723	Saldo	
1'884'850	1'869'954	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
20'798'120	20'700'284	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
295'000	408'924	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
24'080	22'661	Sozialzulagen	3040.300
333'450	345'696	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	1'307	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	14'430	Dienstaltersgeschenke	3049.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	67'975	
305	Contributions aux assurances sociales	2'139'623	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3'000'250	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	53'087	
3090.000	Frais de formation	60'345	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'568	
3100.100	Fournitures de bureau	89'822	
3102.102	Publications et publicité	3'202	
3103.300	Livres	41'877	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'275	
3104.200	Fournitures d'enseignement	252'685	
3110.100	Achats de mobilier	18'757	
3110.200	Achats de machines	42'458	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	205'386	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'360	
3130.001	Frais de télécommunications	26'695	
3130.002	Taxes postales	18'938	
3130.017	Culture, loisirs, sports	36'587	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4'149	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	66'753	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	24'538	
3170.005	Frais de réceptions	2'390	
3170.100	Déplacements	14'663	
3181.000	Pertes sur créances	14'836	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1'165'334	
3631.000	Part aux frais de conférences	1'262	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		104'857
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		8'114
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		173'328
4260.030	Recettes administratives diverses		222'465
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		1'165'234
4260.098	Récupérations de traitements		90'798
4630.000	Subventions fédérales		53'000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		8'050'854
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		2'800

3542.3 Ecole professionnelle commerciale

EPCO Compte de résultats

Charges	11'002'516	
Revenus		3'848'924
Solde	-7'153'592	

3010.101	Traitements du personnel administratif	669'073	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	22'711	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'332'827	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	234'820	
3040.300	Allocations sociales	4'230	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	74'462	

132'770	39'852	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'150'150	2'135'191	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'028'160	2'704'138	Pensionskassenbeiträge	3051.000
70'280	69'735	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
60'000	90'265	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	9'848	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
110'000	105'476	Büromaterialien	3100.100
5'000	4'587	Publikationen und Werbung	3102.102
40'000	32'786	Bücher	3103.300
12'000	4'865	Abonnemente und Beiträge	3103.301
240'000	239'875	Schulmaterialien	3104.200
18'600	14'400	Anschaffung von Mobilien	3110.100
41'400	24'041	Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	216'400	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'000	6'790	Dienstleistungen Dritter	3130.000
25'000	28'349	Kosten für Telekommunikation	3130.001
21'000	16'018	Posttaxen	3130.002
36'000	33'307	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
10'500	3'876	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
60'000	43'149	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
28'740	31'416	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	540	Empfänge, Kosten	3170.005
16'000	7'040	Reisespesen	3170.100
	10'431	Debitorenverluste	3181.000
1'257'000	1'168'862	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'500	1'411	Konferenzkostenanteil	3631.000
	73'096	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	7'636	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	109'315	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
221'000	218'402	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'257'000	1'168'862	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
90'000	89'451	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
287'000	53'000	Bundesbeiträge	4630.000
8'742'810	8'138'419	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

Kaufmännische Berufsschule 3542.3

Erfolgsrechnung EPCO

10'039'100	10'324'135	Aufwand	
3'746'960	3'601'537	Ertrag	
-6'292'140	-6'722'598	Saldo	
681'690	748'045	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
6'864'350	7'049'021	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
169'000	165'381	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'980	1'998	Sozialzulagen	3040.300
67'550	68'211	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	907	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	761'258	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'010'450	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	15'816	
3090.000	Frais de formation	87'679	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'945	
3100.100	Fournitures de bureau	89'370	
3102.102	Publications et publicité	2'990	
3103.300	Livres	437	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'212	
3104.200	Fournitures d'enseignement	35'768	
3110.100	Achats de mobilier	17'783	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	49'050	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	43'109	
3130.000	Prestations de service par des tiers	601	
3130.001	Frais de télécommunications	361	
3130.002	Taxes postales	14'339	
3130.017	Culture, loisirs, sports	5'843	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'612	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	7'795	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'828	
3170.005	Frais de réceptions	1'488	
3170.100	Déplacements	14'209	
3181.000	Pertes sur créances	4'167	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	480'523	
3631.000	Part aux frais de conférences	3'855	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'564
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		6'151
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		55'772
4260.030	Recettes administratives diverses		54'295
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		480'523
4409.000	Intérêts de retard		55
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'249'564

3542.4 Ecole professionnelle artisanale et commerciale

EPAC Compte de résultats

Charges	7'952'064	
Revenus		3'450'387
Solde	-4'501'677	

3010.101	Traitements du personnel administratif	636'602	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'306'720	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	73'493	
3040.300	Allocations sociales	10'180	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	77'354	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
1'030	1'156	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	9'543	Dienstaltersgeschenke	3049.500
	13'586	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
718'090	743'439	Sozialversicherungsbeiträge	305
981'900	927'361	Pensionskassenbeiträge	3051.000
20'560	20'916	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
110'000	64'507	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	3'934	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
65'000	84'273	Büromaterialien	3100.100
3'000		Publikationen und Werbung	3102.102
500	157	Bücher	3103.300
2'500	2'665	Abonnemente und Beiträge	3103.301
34'000	32'838	Schulmaterialien	3104.200
19'100	34'699	Anschaffung von Mobilien	3110.100
50'000	28'283	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
40'700		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	753	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'500	11'832	Posttaxen	3130.002
22'000	2'820	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'500	2'324	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'500	4'634	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
9'150	5'867	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'500	1'458	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	10'542	Reisespesen	3170.100
	1'906	Debitorenverluste	3181.000
127'000	278'494	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
4'000	3'491	Konferenzkostenanteil	3631.000
	6'410	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	4'813	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	45'289	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
54'000	54'007	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
127'000	278'494	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	31	Verzugszinsen	4409.000
3'565'960	3'212'491	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Gewerbliche und Kaufmännische Berufsschule 3542.4

		Erfolgsrechnung	EPAC
8'136'220	7'818'170	Aufwand	
3'800'720	3'493'403	Ertrag	
-4'335'500	-4'324'767	Saldo	
690'660	661'974	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'295'580	5'212'626	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
68'000	131'094	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
10'420	10'894	Sozialzulagen	3040.300
86'210	79'746	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	316	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
9'400		Dienstaltersgeschenke	3049.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	554'883	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	721'919	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'525	
3090.000	Frais de formation	47'312	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'611	
3100.100	Fournitures de bureau	40'419	
3101.012	Matériel pour la revente	158'186	
3102.102	Publications et publicité	5'223	
3103.300	Livres	11'358	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'964	
3104.200	Fournitures d'enseignement	11'923	
3110.100	Achats de mobilier	36'670	
3110.200	Achats de machines	10'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	6'433	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	3'852	
3130.000	Prestations de service par des tiers	908	
3130.001	Frais de télécommunications	4'284	
3130.002	Taxes postales	10'729	
3130.017	Culture, loisirs, sports	21'500	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'477	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	2'493	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19'965	
3170.005	Frais de réceptions	1'292	
3170.100	Déplacements	13'788	
3181.000	Pertes sur créances	856	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	140'773	
3631.000	Part aux frais de conférences	1'375	
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		158'186
4250.100	Produit des photocopies		2'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		19'433
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		130
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		13'960
4260.030	Recettes administratives diverses		33'854
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		140'773
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'082'052

3542.5 Ecole professionnelle santé-social

EPSS Compte de résultats

Charges	6'892'192	
Revenus		2'431'494
Solde	-4'460'698	

3010.101	Traitements du personnel administratif	625'609	
3010.130	Traitements des élèves	272'312	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3'526'456	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	95'889	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	123'265	

20'730	2'378	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
566'640	558'326	Sozialversicherungsbeiträge	305
751'140	707'586	Pensionskassenbeiträge	3051.000
16'030	15'613	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	41'425	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	10'091	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	42'271	Büromaterialien	3100.100
200'000	171'552	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
4'000	1'801	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	10'909	Bücher	3103.300
9'000	7'456	Abonnemente und Beiträge	3103.301
12'000	11'673	Schulmaterialien	3104.200
36'870	34'942	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'470	2'317	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'010	12'642	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
1'000	100	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'500	5'089	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	6'065	Posttaxen	3130.002
22'000	16'737	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
8'000	2'254	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'000	1'290	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
32'560	14'385	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	535	Empfänge, Kosten	3170.005
11'000	4'549	Reisespesen	3170.100
	4'785	Debitorenverluste	3181.000
130'000	34'127	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'000	621	Konferenzkostenanteil	3631.000
200'000	171'552	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
2'000	2'000	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	14'107	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	458	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	70'671	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
31'000	31'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
130'000	34'127	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
3'437'720	3'169'488	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Berufsschule Gesundheit - Soziales 3542.5

		Erfolgsrechnung	EPSS
6'641'980	6'462'059	Aufwand	
2'016'440	1'954'032	Ertrag	
-4'625'540	-4'508'027	Saldo	
640'390	627'607	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
290'000	471'888	Gehälter der Schüler	3010.130
3'625'420	3'545'289	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
90'000	96'542	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
180'000	61'620	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	7'552	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	50'545	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	393'166	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	533'314	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'213	
3090.000	Frais de formation	30'093	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'994	
3100.100	Fournitures de bureau	44'539	
3102.102	Publications et publicité	1'444	
3103.300	Livres	1'983	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'486	
3104.200	Fournitures d'enseignement	13'851	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	844	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'564	
3130.000	Prestations de service par des tiers	350	
3130.001	Frais de télécommunications	672	
3130.002	Taxes postales	5'066	
3130.017	Culture, loisirs, sports	17'931	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2'178	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'704	
3160.100	Locations de locaux	14'998	
3170.005	Frais de réceptions	2'960	
3170.100	Déplacements	47'853	
3181.000	Pertes sur créances	1'563	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	631'908	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	416'890	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'789
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'910
4260.004	Récupérations de traitements		228'124
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		5'605
4260.030	Recettes administratives diverses		2'492
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		631'908
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'553'667

3542.6 Ecole des Métiers Fribourg

EMEF Compte de résultats

Charges	16'407'699	
Revenus		2'768'905
Solde	-13'638'794	

3010.101	Traitements du personnel administratif	727'774	
3010.104	Traitements du personnel technique	82'676	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
11'200	10'877	Sozialzulagen	3040.300
45'720	49'029	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	53	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
9'120	10'595	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
401'240	398'862	Sozialversicherungsbeiträge	305
566'830	500'584	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'510	11'169	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
30'000	29'053	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	4'399	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
47'000	31'108	Büromaterialien	3100.100
4'000	1'486	Publikationen und Werbung	3102.102
2'000	1'392	Bücher	3103.300
5'500	5'783	Abonnemente und Beiträge	3103.301
30'000	31'020	Schulmaterialien	3104.200
	5'960	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	1'914	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'600		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'000	500	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	1'101	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'300	5'013	Posttaxen	3130.002
18'000	17'009	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'000	1'972	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'000		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
4'150	3'689	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
15'000	16'231	Räume, Mieten	3160.100
3'000	3'331	Empfänge, Kosten	3170.005
28'000	28'336	Reisespesen	3170.100
	1'956	Debitorenverluste	3181.000
150'000	81'712	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
	280	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
404'000	404'702	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	3910.016
	2'586	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	5'995	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
250'000	284'055	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	41'370	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	19	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
150'000	81'712	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
1'616'440	1'538'294	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Berufsfachschule Freiburg — 3542.6

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Erfolgsrechnung	EMEF
15'485'240	15'803'132	Aufwand	
2'726'020	2'769'095	Ertrag	
-12'759'220	-13'034'037	Saldo	
704'240	753'176	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
87'030	81'024	Gehälter des technischen Personals	3010.104

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.130	Traitements des élèves	216'697	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8'981'633	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	120'832	
3040.300	Allocations sociales	16'790	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	142'536	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	500	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	19'740	
305	Contributions aux assurances sociales	915'718	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'253'757	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	99'128	
3090.000	Frais de formation	32'250	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'542	
3100.100	Fournitures de bureau	15'081	
3101.001	Matériel de nettoyage	14'185	
3101.012	Matériel pour la revente	243'241	
3102.102	Publications et publicité	17'853	
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	8'558	
3104.200	Fournitures d'enseignement	423'848	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	264'049	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	27'186	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6'000	
312	Chauffage, éclairage, eau	124'330	
3120.004	Impôts et contributions	7'578	
3130.000	Prestations de service par des tiers	229'044	
3130.001	Frais de télécommunications	1'702	
3130.002	Taxes postales	7'696	
3130.017	Culture, loisirs, sports	29'974	
3130.047	Frais bancaires	1'414	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	19'500	
3134.000	Assurances	21'729	
3138.001	Frais d'examens	16'976	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	305'722	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	49'946	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	6'006	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	73'359	
3170.100	Déplacements	14'790	
3181.000	Pertes sur créances	227	
3181.014	Ecarts d'inventaires	-4'368	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	198'175	
3300.001	Amortissements des immeubles	747'238	
3300.008	Amortissements des appareils	810'550	
3900.004	Achats de marchandises internes au service	105'535	
4250.000	Ventes		255'201
4250.002	Ventes de matériel		42'882
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		13'683
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		833
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		25'287

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	
214'800	210'821	Gehälter der Schüler	3010.130
	34'368	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
8'331'050	8'802'409	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
146'000	49'495	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
16'650	17'607	Sozialzulagen	3040.300
117'390	125'157	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
420	500	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	9'543	Dienstaltersgeschenke	3049.500
10'550	2'615	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
861'700	897'707	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'187'900	1'148'533	Pensionskassenbeiträge	3051.000
93'360	105'614	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	49'161	Ausbildungskosten	3090.000
10'500	8'974	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'000	15'119	Büromaterialien	3100.100
13'000	13'733	Reinigungsmaterialien	3101.001
210'000	231'825	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
11'000	12'289	Publikationen und Werbung	3102.102
	97	Bücher	3103.300
9'000	9'578	Abonnemente und Beiträge	3103.301
416'000	471'025	Schulmaterialien	3104.200
264'000	215'977	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
27'000	39'560	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
6'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
170'900	167'085	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	6'002	Steuern und Beiträge	3120.004
222'520	225'816	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'742	Kosten für Telekommunikation	3130.001
9'000	6'421	Posttaxen	3130.002
16'000	1'108	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
1'000	1'237	Bankspesen	3130.047
19'500	1'798	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
21'750	21'729	Versicherungen	3134.000
17'000	12'250	Prüfungskosten	3138.001
279'000	144'918	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
50'000	35'482	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'500	2'270	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
73'300	25'575	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
15'000	12'563	Reisespesen	3170.100
	1	Debitorenverluste	3181.000
	222	Inventarabweichung	3181.014
170'000	207'871	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
747'240	830'265	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
810'440	718'882	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
50'000	72'989	Dienststelleninterne Warenkäufe	3900.004
210'000	221'094	Verkäufe	4250.000
76'000	71'317	Materialverkäufe	4250.002
	106'744	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		1'185
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		198'175
4470.000	Locations		2'650
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2'123'473
4900.004	Ventes internes au service		105'535
	Compte des investissements		
	Dépenses	1'085'557	
	Recettes		
	Solde	-1'085'557	
5060.300	Achats d'appareils	1'085'557	
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**		
EPAA	Compte de résultats		
	Charges	4'634'925	
	Revenus		805'770
	Solde	-3'829'155	
3010.101	Traitements du personnel administratif	305'484	
3010.104	Traitements du personnel technique	53'062	
3010.130	Traitements des élèves	42'855	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'484'442	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	104'540	
3040.300	Allocations sociales	1'570	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	37'689	
305	Contributions aux assurances sociales	272'370	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	361'923	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	50'174	
3090.000	Frais de formation	11'362	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'569	
3100.100	Fournitures de bureau	2'923	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'303	
3101.012	Matériel pour la revente	94'736	
3102.102	Publications et publicité	11'858	
3103.300	Livres	4'995	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'052	
3104.200	Fournitures d'enseignement	46'077	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	58'506	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	60'929	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	23'060	
312	Chauffage, éclairage, eau	49'102	
3120.004	Impôts et contributions	4'000	
3130.000	Prestations de service par des tiers	70'311	
3130.001	Frais de télécommunications	3'980	
3130.002	Taxes postales	2'215	
3130.017	Culture, loisirs, sports	3'859	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	38'455	

	1'281	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
170'000	207'871	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
500	835	Mietzinse	4470.000
2'219'520	2'084'045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
50'000	72'989	Dienststelleninterne Verkäufe	4900.004
		Investitionsrechnung	
918'000	688'156	Ausgaben	
		Einnahmen	
-918'000	-688'156	Saldo	
918'000	688'156	Kauf von Geräten	5060.300
		Berufsfachschule für Gestaltung	**3542.7**
		Erfolgsrechnung	EPAA
4'471'050	4'637'538	Aufwand	
803'840	770'499	Ertrag	
-3'667'210	-3'867'039	Saldo	
313'680	316'324	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
53'060	52'217	Gehälter des technischen Personals	3010.104
49'000	52'580	Gehälter der Schüler	3010.130
2'369'540	2'441'015	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
45'000	194'147	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'080	4'050	Sozialzulagen	3040.300
33'370	40'771	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
258'910	278'594	Sozialversicherungsbeiträge	305
337'410	346'470	Pensionskassenbeiträge	3051.000
53'240	57'772	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
12'000	6'570	Ausbildungskosten	3090.000
3'500	4'619	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	3'922	Büromaterialien	3100.100
5'500	6'551	Reinigungsmaterialien	3101.001
90'000	76'644	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
12'000	8'319	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	4'999	Bücher	3103.300
5'500	6'213	Abonnemente und Beiträge	3103.301
65'000	51'466	Schulmaterialien	3104.200
	55'964	Anschaffung von Mobilien	3110.100
60'000	74'549	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
51'000	37'527	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
23'920	7'635	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
51'600	49'160	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	3'983	Steuern und Beiträge	3120.004
70'000	69'764	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'932	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'127	Posttaxen	3130.002
3'700	275	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
39'000	6'379	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	4'772	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	84'983	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'824	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	47'554	
3170.100	Déplacements	3'497	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	45'769	
3300.001	Amortissements des immeubles	228'768	
3631.000	Part aux frais de conférences	360	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4250.000	Ventes		84'824
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'586
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		45'769
4409.000	Intérêts de retard		4
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		673'588

3557 Ecoles techniques

ETEC Compte de résultats

Charges	2'536'226	
Revenus		456'796
Solde	-2'079'430	

3010.104	Traitements du personnel technique	731'513
3020.100	Traitements du personnel enseignant	530'299
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	83'729
3040.300	Allocations sociales	1'350
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	5'169
3049.400	Primes de fidélité	460
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	
305	Contributions aux assurances sociales	102'236
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	137'833
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'286
3090.000	Frais de formation	3'862
3091.000	Frais de recrutement	99
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	80
3100.100	Fournitures de bureau	1'179
3102.102	Publications et publicité	3'500
3103.300	Livres	1'742
3103.301	Abonnements et cotisations	5'042
3104.200	Fournitures d'enseignement	45'325
3110.200	Achats de machines	2'074
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	70'567
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	22'630
3130.000	Prestations de service par des tiers	19'900
3138.001	Frais d'examens	19'635
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'177

4'780	4'772	Versicherungen	3134.000
96'000	38'082	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
10'000	3'225	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
45'690	44'941	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'800	2'067	Reisespesen	3170.100
	11	Debitorenverluste	3181.000
55'000	20'879	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
228'770	254'187	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Konferenzkostenanteil	3631.000
	4'839	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
105'000	93'101	Verkäufe	4250.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	78	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	18'517	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
55'000	20'879	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
		Verzugszinsen	4409.000
643'840	637'924	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Technische Schulen 3557

Erfolgsrechnung ETEC

2'780'230	2'580'830	Aufwand	
446'700	447'495	Ertrag	
-2'333'530	-2'133'335	Saldo	
776'290	798'617	Gehälter des technischen Personals	3010.104
597'000	545'597	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
113'070	65'265	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
	735	Sozialzulagen	3040.300
5'950	6'356	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
1'070		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
131'210	113'125	Sozialversicherungsbeiträge	305
182'360	118'474	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'940	3'383	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
27'000	12'974	Ausbildungskosten	3090.000
1'500		Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	496	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	1'203	Büromaterialien	3100.100
3'500	3'500	Publikationen und Werbung	3102.102
2'400	1'713	Bücher	3103.300
3'500	3'235	Abonnemente und Beiträge	3103.301
45'000	45'812	Schulmaterialien	3104.200
2'000	2'019	Anschaffung von Maschinen	3110.200
70'000	71'415	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
22'640	20'613	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
26'000	24'107	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'500	16'228	Prüfungskosten	3138.001
5'000	5'131	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions		2'241	
3170.100	Déplacements		2'660	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		20'640	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		715'000	
4210.002	Taxes d'examens			3'000
4230.000	Ecolages			54'450
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1'214
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			88
4470.000	Locations			31'930
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois			285'000
4637.000	Participations de tiers			81'115
3559	**Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg**			
HESO	Compte de résultats			
		Charges	124'040'603	
		Revenus		103'755'792
		Solde	-20'284'811	
	Compte des investissements	Dépenses	-73'400	
		Recettes		
		Solde		73'400
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**			
HEDG	Compte de résultats			
		Charges	10'334'329	
		Revenus		65'480
		Solde	-10'268'849	
3000.200	Commissions		1'884	
3010.101	Traitements du personnel administratif		1'383'174	
3040.300	Allocations sociales		24'070	
305	Contributions aux assurances sociales		127'180	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		204'320	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2'399	
3090.000	Frais de formation		21'898	
3091.000	Frais de recrutement		1'367	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8'370	
3100.100	Fournitures de bureau		52	
3102.102	Publications et publicité		49'847	
3103.300	Livres		360	
3103.301	Abonnements et cotisations		1'229	
3110.100	Achats de mobilier			
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		33'281	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		357'333	
3130.000	Prestations de service par des tiers		422'918	
3130.001	Frais de télécommunications		79'914	

2'500	577	Empfänge, Kosten	3170.005
3'600	1'573	Reisespesen	3170.100
21'700	21'672	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
715'000	696'511	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
3'800	3'400	Prüfungsgebühren	4210.002
57'500	56'050	Schulgelder	4230.000
	1'837	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	173	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
40'000	36'480	Mietzinse	4470.000
230'000	239'500	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
115'400	110'055	Beteiligungen Dritter	4637.000

Fachhochschule Westschweiz Freiburg — 3559

		Erfolgsrechnung	HESO
107'813'060	116'287'203	Aufwand	
89'161'600	102'840'749	Ertrag	
-18'651'460	-13'446'454	Saldo	
1'500'000	-2'138'010	Investitionsrechnung Ausgaben	
	2'246'363	Einnahmen	
-1'500'000	4'384'373	Saldo	

Generaldirektion HES-SO//FR — 3559.1

		Erfolgsrechnung	HEDG
7'517'050	6'661'163	Aufwand	
65'480	75'480	Ertrag	
-7'451'570	-6'585'683	Saldo	

3'840	6'120	Kommissionen	3000.200
1'425'560	1'436'343	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
18'610	20'965	Sozialzulagen	3040.300
131'920	132'973	Sozialversicherungsbeiträge	305
221'470	178'774	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'430	3'455	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
20'000	13'848	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	441	Rekrutierungskosten	3091.000
9'000	7'825	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	1'181	Büromaterialien	3100.100
55'000	26'449	Publikationen und Werbung	3102.102
500	240	Bücher	3103.300
2'000	3'139	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500	1'550	Anschaffung von Mobilien	3110.100
30'550	30'637	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
410'000	338'145	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
420'000	396'895	Dienstleistungen Dritter	3130.000
80'000	75'119	Kosten für Telekommunikation	3130.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.002	Taxes postales	196	
3130.017	Culture, loisirs, sports	1'000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	94'573	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	957'178	
3170.005	Frais de réceptions	5'539	
3170.100	Déplacements	5'047	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	39'358	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'507'200	
3501.002	Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR	4'000'000	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	4'644	
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR		65'480
	Compte des investissements		
	Dépenses	-73'400	
	Recettes		
	Solde		73'400
5040.000	Construction d'immeubles	-73'400	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**		
HEIA	Compte de résultats		
	Charges	67'263'681	
	Revenus		62'252'616
	Solde	-5'011'065	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'308'154	
3010.104	Traitements du personnel technique	4'091'106	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	16'108'064	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	726'590	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3020.100	Traitements du personnel enseignant	20'095'087	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	819'356	
3040.300	Allocations sociales	224'497	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	286'519	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	500	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'716	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	24'696	
305	Contributions aux assurances sociales	3'906'314	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	5'069'083	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	80'443	
3060.000	Pensions de retraite	5'375	
3090.000	Frais de formation	210'471	

700	74	Posttaxen	3130.002
1'600	300	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
61'100	79'178	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
907'390	832'774	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	2'235	Empfänge, Kosten	3170.005
14'000	1'749	Reisespesen	3170.100
	30'331	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
3'685'180	3'036'810	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
4'700	3'612	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
	10'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
65'480	65'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.040

		Investitionsrechnung	
1'500'000	-2'138'010	Ausgaben	
	2'246'363	Einnahmen	
-1'500'000	4'384'373	Saldo	
1'500'000	-2'138'010	Bau von Gebäuden	5040.000
	2'246'363	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

		Hochschule für Technik und Architektur	**3559.2**
		Erfolgsrechnung	HEIA
56'867'650	65'137'961	Aufwand	
51'993'200	62'723'666	Ertrag	
-4'874'450	-2'414'295	Saldo	
1'215'290	1'498'996	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'494'600	3'970'750	Gehälter des technischen Personals	3010.104
9'322'000	16'344'529	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
850'150	759'401	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
	40'359	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
19'762'600	19'685'822	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
920'030	687'035	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
90'260	219'514	Sozialzulagen	3040.300
298'290	287'406	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
610	500	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
8'920	787	Dienstaltersgeschenke	3049.500
55'650		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'517'850	3'917'047	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'916'980	4'759'416	Pensionskassenbeiträge	3051.000
71'090	110'107	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'380	5'375	Ruhegehälter	3060.000
200'000	178'426	Ausbildungskosten	3090.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3091.000	Frais de recrutement	27'537	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	81'263	
3100.100	Fournitures de bureau	49'090	
3101.001	Matériel de nettoyage	71'694	
3102.102	Publications et publicité	494'293	
3103.300	Livres	42'456	
3103.301	Abonnements et cotisations	90'768	
3104.200	Fournitures d'enseignement	505'108	
3110.100	Achats de mobilier	97'959	
3110.200	Achats de machines	19'068	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	2'439'301	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	984'611	
312	Chauffage, éclairage, eau	923'701	
3120.004	Impôts et contributions	3'316	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'354'528	
3130.002	Taxes postales	26'765	
3130.017	Culture, loisirs, sports	23'281	
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	62'945	
3134.000	Assurances	80'273	
3138.001	Frais d'examens	232'938	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	919'006	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	46'278	
3150.100	Entretien du mobilier	6'830	
3150.200	Entretien des machines	4'883	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	378'124	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	483'478	
3160.100	Locations de locaux	857'750	
3161.300	Locations de machines	144'335	
3170.005	Frais de réceptions	104'256	
3170.100	Déplacements	344'812	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	704'858	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3300.008	Amortissements des appareils	1'072'018	
3501.002	Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR	359'216	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	256'968	
4210.002	Taxes d'examens		600
4230.000	Ecolages		819'500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		95'462
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		85'005
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		108'463
4260.030	Recettes administratives diverses		129'715
4470.000	Locations		109'543
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		43'443'761
4630.000	Subventions fédérales		5'602'442
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4637.000	Participations de tiers		9'979'124

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	
22'000	43'546	Rekrutierungskosten	3091.000
67'000	49'828	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
47'000	48'277	Büromaterialien	3100.100
72'000	57'368	Reinigungsmaterialien	3101.001
441'000	406'454	Publikationen und Werbung	3102.102
41'400	13'533	Bücher	3103.300
108'400	119'640	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500'000	443'809	Schulmaterialien	3104.200
100'000	92'373	Anschaffung von Mobilien	3110.100
19'000	19'086	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'967'000	1'985'672	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
804'010	715'557	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'088'490	988'904	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'400	3'497	Steuern und Beiträge	3120.004
1'804'000	2'749'410	Dienstleistungen Dritter	3130.000
34'000	27'166	Posttaxen	3130.002
30'000	15'196	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
55'000	74'142	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
75'000	83'372	Versicherungen	3134.000
220'000	198'506	Prüfungskosten	3138.001
950'000	832'928	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
40'000	26'780	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
10'000	9'287	Unterhalt der Mobilien	3150.100
5'000	5'722	Unterhalt der Maschinen	3150.200
370'000	372'362	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
448'140	514'733	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
938'620	857'275	Räume, Mieten	3160.100
213'800	134'716	Maschinen, Mieten	3161.300
93'000	84'444	Empfänge, Kosten	3170.005
545'000	229'735	Reisespesen	3170.100
693'170	662'721	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	5'047	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
1'072'020	558'017	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
		Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
	2'417	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
259'500	240'972	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
3'000	850	Prüfungsgebühren	4210.002
931'000	885'000	Schulgelder	4230.000
80'000	57'065	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
70'000	72'088	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
45'000	167'173	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
170'000	132'043	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
76'000	52'465	Mietzinse	4470.000
200'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
38'429'000	43'351'345	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
60'000	4'850'188	Bundesbeiträge	4630.000
	10'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
10'145'000	11'202'609	Beteiligungen Dritter	4637.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		1'879'000
3559.3	**Haute école de gestion**		
HEGE	Compte de résultats		
	Charges	16'355'787	
	Revenus		14'744'258
	Solde	-1'611'529	
3010.101	Traitements du personnel administratif	672'145	
3010.104	Traitements du personnel technique	854'294	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'179'201	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'243'769	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'381'731	
3040.300	Allocations sociales	46'050	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	60'787	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	733'606	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'054'000	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	15'012	
3090.000	Frais de formation	52'870	
3091.000	Frais de recrutement	3'061	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'591	
3100.100	Fournitures de bureau	16'849	
3101.001	Matériel de nettoyage	10'925	
3102.102	Publications et publicité	390'756	
3103.300	Livres	24'430	
3103.301	Abonnements et cotisations	30'822	
3104.200	Fournitures d'enseignement	101'498	
3110.100	Achats de mobilier	10'741	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	9'810	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	49'039	
312	Chauffage, éclairage, eau	42'961	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'167'344	
3130.002	Taxes postales	15'082	
3130.017	Culture, loisirs, sports	8'735	
3134.000	Assurances	6'978	
3138.001	Frais d'examens	324'459	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	8'643	
3150.100	Entretien du mobilier	132	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	408	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	60'123	
3161.300	Locations de machines	40'508	
3170.005	Frais de réceptions	47'698	
3170.100	Déplacements	109'092	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	46'440	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	522'200	

1'784'200	1'942'841	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.013

Hochschule für Wirtschaft 3559.3

		Erfolgsrechnung	HEGE
14'515'510	15'533'939	Aufwand	
12'731'000	13'990'163	Ertrag	
-1'784'510	-1'543'776	Saldo	
642'520	672'653	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
849'260	774'973	Gehälter des technischen Personals	3010.104
700'000	1'306'147	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'335'610	4'999'900	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'005'110	1'575'535	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
25'110	42'671	Sozialzulagen	3040.300
67'100	61'746	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	19'701	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
721'920	718'407	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'161'620	900'714	Pensionskassenbeiträge	3051.000
20'710	20'128	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
57'000	44'360	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	60	Rekrutierungskosten	3091.000
11'000	8'782	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	41'486	Büromaterialien	3100.100
18'000	3'736	Reinigungsmaterialien	3101.001
350'000	487'149	Publikationen und Werbung	3102.102
29'000	29'259	Bücher	3103.300
40'000	31'252	Abonnemente und Beiträge	3103.301
153'000	134'854	Schulmaterialien	3104.200
14'000	5'406	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'000	1'333	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
97'550	149'010	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
42'000	34'150	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'800'000	2'391'291	Dienstleistungen Dritter	3130.000
15'000	15'387	Posttaxen	3130.002
11'000	7'810	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'000	9'778	Versicherungen	3134.000
370'000	322'180	Prüfungskosten	3138.001
18'000	12'796	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	414	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	120	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
50'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
90'000	29'638	Maschinen, Mieten	3161.300
27'000	23'906	Empfänge, Kosten	3170.005
200'000	58'435	Reisespesen	3170.100
	6'042	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
46'400	43'860	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
490'600	548'870	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.002	Taxes d'examens		68
4230.000	Ecolages		468'250
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'432
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'048
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		38'208
4260.030	Recettes administratives diverses		14'444
4470.000	Locations		1'750
4501.002	Prélèvements sur le fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		9'662'671
4630.000	Subventions fédérales		333'458
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		16'000
4637.000	Participations de tiers		4'197'930

3559.4 Haute école de santé

HEDS Compte de résultats

Charges	18'318'983	
Revenus		16'544'166
Solde	-1'774'817	

3010.101	Traitements du personnel administratif	1'215'052	
3010.104	Traitements du personnel technique	293'695	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	806'674	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	287'345	
3010.130	Traitements des élèves	1'807'000	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'795'391	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	918'267	
3040.300	Allocations sociales	36'475	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	121'979	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	958'654	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'386'429	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19'734	
3090.000	Frais de formation	88'031	
3091.000	Frais de recrutement	5'485	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'210	
3100.100	Fournitures de bureau	80'373	
3101.001	Matériel de nettoyage	46'095	
3102.102	Publications et publicité	119'823	
3103.300	Livres	10'959	
3103.301	Abonnements et cotisations	61'289	
3104.200	Fournitures d'enseignement	75'472	
3110.100	Achats de mobilier	7'500	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	43'709	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'764	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	132'171	
312	Chauffage, éclairage, eau	189'493	

3'000	800	Prüfungsgebühren	4210.002
570'000	523'000	Schulgelder	4230.000
10'000	43'588	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	4'569	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
30'000		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
12'000	718	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'000	1'130	Mietzinse	4470.000
	116'611	Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	4501.002
100'000	350'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
9'000'000	9'328'667	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	390'392	Bundesbeiträge	4630.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
3'000'000	3'230'688	Beteiligungen Dritter	4637.000

Hochschule für Gesundheit 3559.4

Erfolgsrechnung HEDS

17'979'200	18'091'487	Aufwand	
15'552'920	16'410'798	Ertrag	
-2'426'280	-1'680'689	Saldo	
1'181'800	1'198'677	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
259'540	276'465	Gehälter des technischen Personals	3010.104
250'000	847'601	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
244'860	284'466	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
1'843'200	1'783'000	Gehälter der Schüler	3010.130
8'066'960	7'819'278	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
929'720	1'082'179	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
25'620	39'990	Sozialzulagen	3040.300
115'930	113'212	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	168	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	11'503	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
990'620	969'258	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'492'170	1'253'918	Pensionskassenbeiträge	3051.000
28'410	27'306	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
65'000	83'849	Ausbildungskosten	3090.000
20'000	2'054	Rekrutierungskosten	3091.000
6'000	13'233	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
116'000	74'673	Büromaterialien	3100.100
40'000	35'472	Reinigungsmaterialien	3101.001
100'000	88'433	Publikationen und Werbung	3102.102
13'500	14'813	Bücher	3103.300
62'000	72'205	Abonnemente und Beiträge	3103.301
80'000	74'124	Schulmaterialien	3104.200
9'000	2'525	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	61'948	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	2'010	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
110'120	123'994	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
195'800	177'878	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3120.004	Impôts et contributions	420	
3130.000	Prestations de service par des tiers	457'766	
3130.002	Taxes postales	18'948	
3130.017	Culture, loisirs, sports	13'208	
3134.000	Assurances	20'503	
3138.001	Frais d'examens	100'958	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	98'913	
3150.100	Entretien du mobilier	2'278	
3150.200	Entretien des machines	298	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	25'380	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	108'353	
3160.100	Locations de locaux	285'364	
3170.005	Frais de réceptions	37'665	
3170.100	Déplacements	162'938	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	1'473	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	66'048	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	401'400	
4230.000	Ecolages		865'200
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		39'240
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		64'567
4260.030	Recettes administratives diverses		26'454
4470.000	Locations		37'460
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		12'139'317
4630.000	Subventions fédérales		407'261
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		20'000
4637.000	Participations de tiers		1'607'723
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé		1'175'000
4930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé		161'945

3559.5 Haute école de travail social

HEDT Compte de résultats

Charges	11'767'823	
Revenus		10'149'272
Solde	-1'618'551	

3010.101	Traitements du personnel administratif	1'262'334	
3010.104	Traitements du personnel technique	218'473	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1'002'067	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	166'723	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	4'832'732	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	658'342	
3040.300	Allocations sociales	46'391	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	68'853	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	5'752	

1'000		Steuern und Beiträge	3120.004
350'000	278'109	Dienstleistungen Dritter	3130.000
26'000	21'174	Posttaxen	3130.002
16'000	16'403	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
20'500	22'183	Versicherungen	3134.000
132'000	127'044	Prüfungskosten	3138.001
70'000	60'732	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'800	1'085	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'500	2'675	Unterhalt der Maschinen	3150.200
17'900	16'555	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
90'550	41'397	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
312'000	299'212	Räume, Mieten	3160.100
35'000	29'630	Empfänge, Kosten	3170.005
180'000	149'838	Reisespesen	3170.100
	1'496	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
63'500	60'372	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
372'200	429'350	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
975'000	1'031'800	Schulgelder	4230.000
13'000	26'945	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
30'000	40'031	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
24'000	27'642	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
36'000	47'300	Mietzinse	4470.000
11'762'000	11'978'531	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	183'491	Bundesbeiträge	4630.000
	10'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
1'150'000	1'758'880	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'381'800	1'175'000	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	4910.014
181'120	131'178	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	4930.000

Hochschule für Soziale Arbeit 3559.5

Erfolgsrechnung HEDT

10'933'650	10'862'653	Aufwand	
8'819'000	9'640'642	Ertrag	
-2'114'650	-1'222'011	Saldo	
1'236'550	1'267'149	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
231'250	233'264	Gehälter des technischen Personals	3010.104
470'000	837'864	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
175'790	166'025	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
4'907'020	4'810'185	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
628'190	585'025	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
28'370	45'700	Sozialzulagen	3040.300
70'320	71'960	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	225	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
10'030	2'287	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	689'900	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'026'891	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14'287	
3090.000	Frais de formation	68'358	
3091.000	Frais de recrutement	1'697	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'636	
3102.102	Publications et publicité	87'277	
3103.300	Livres	45'590	
3103.301	Abonnements et cotisations	26'887	
3104.200	Fournitures d'enseignement	15'314	
3110.100	Achats de mobilier	2'998	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	7'822	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	103'653	
3130.000	Prestations de service par des tiers	611'217	
3130.017	Culture, loisirs, sports	17'757	
3138.001	Frais d'examens	129'750	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4'123	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	50'004	
3160.100	Locations de locaux	150	
3170.005	Frais de réceptions	48'971	
3170.100	Déplacements	96'672	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	43'860	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	240'400	
3930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	161'945	
4230.000	Ecolages		372'500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		14'216
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		406
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		18'340
4260.030	Recettes administratives diverses		3'730
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		8'005'470
4630.000	Subventions fédérales		348'909
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4637.000	Participations de tiers		1'385'702

3560 Service de la statistique

STAT Compte de résultats

Charges	1'626'741	
Revenus		3'000
Solde	-1'623'741	

3010.100	Traitements du personnel	1'062'244	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	23'284	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	175'902	
3040.300	Allocations sociales	19'350	
305	Contributions aux assurances sociales	97'371	

667'190	676'298	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'047'660	886'166	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'160	19'093	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
70'000	26'170	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	3'019	Rekrutierungskosten	3091.000
8'000	10'740	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
88'300	70'934	Publikationen und Werbung	3102.102
51'000	60'808	Bücher	3103.300
42'000	23'398	Abonnemente und Beiträge	3103.301
18'000	6'786	Schulmaterialien	3104.200
2'000	1'613	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'000	2'712	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
73'000	85'307	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
286'650	320'949	Dienstleistungen Dritter	3130.000
10'000	12'474	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
132'000	108'405	Prüfungskosten	3138.001
1'000	13	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
61'350	29'119	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	1'358	Räume, Mieten	3160.100
35'000	18'717	Empfänge, Kosten	3170.005
120'000	39'357	Reisespesen	3170.100
42'300	40'248	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
206'400	268'110	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
181'120	131'178	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	3930.000
370'000	378'000	Schulgelder	4230.000
10'000	38'148	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	514	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	19'353	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	1'473	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'510'000	8'048'344	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	260'851	Bundesbeiträge	4630.000
	10'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
926'000	883'960	Beteiligungen Dritter	4637.000

Amt für Statistik 3560

Erfolgsrechnung STAT

1'624'120	1'605'146	Aufwand	
5'050	31'027	Ertrag	
-1'619'070	-1'574'119	Saldo	
1'091'960	1'059'248	Gehälter des Personals	3010.100
	22'890	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
134'050	168'320	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
14'940	17'415	Sozialzulagen	3040.300
100'420	97'527	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	129'627	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'053	
3090.000	Frais de formation	3'567	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	480	
3100.100	Fournitures de bureau	1'994	
3102.102	Publications et publicité	252	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'825	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	25'591	
3130.000	Prestations de service par des tiers	66'493	
3130.001	Frais de télécommunications	178	
3130.002	Taxes postales	2'146	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	11'050	
3170.100	Déplacements	2'335	
4250.001	Ventes d'imprimés		3'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		

3565 Service de l'énergie

ENER Compte de résultats

Charges	55'169'686	
Revenus		50'718'086
Solde	-4'451'600	

3000.200	Commissions	1'026	
3010.100	Traitements du personnel	632'587	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	469'205	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	64'350	
3040.300	Allocations sociales	22'352	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4'169	
305	Contributions aux assurances sociales	102'231	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	140'822	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'065	
3090.000	Frais de formation	704	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	949	
3100.100	Fournitures de bureau	9'123	
3102.102	Publications et publicité	12'104	
3103.301	Abonnements et cotisations	688	
3130.000	Prestations de service par des tiers	628'611	
3130.001	Frais de télécommunications	331	
3130.002	Taxes postales	6'015	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	200	
3170.100	Déplacements	8'484	
3181.000	Pertes sur créances		
3510.016	Versements au fonds de l'énergie	19'894'011	
3631.000	Part aux frais de conférences	128'567	
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie	147'703	

136'870	109'687	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'980	2'408	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'500	1'102	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'000	832	Büromaterialien	3100.100
12'000	10'949	Publikationen und Werbung	3102.102
3'100	2'872	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'337	Anschaffung von Mobilien	3110.100
26'300	8'849	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
65'500	61'312	Dienstleistungen Dritter	3130.000
700	379	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'510	Posttaxen	3130.002
22'500	35'664	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'800	845	Reisespesen	3170.100
5'000	5'644	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	4'946	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	20'433	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
50	4	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Amt für Energie 3565

Erfolgsrechnung ENER

47'937'460	45'516'181	Aufwand	
45'215'500	44'236'093	Ertrag	
-2'721'960	-1'280'088	Saldo	
1'600	786	Kommissionen	3000.200
632'110	625'871	Gehälter des Personals	3010.100
300'000	344'995	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
9'000	23'100	Sozialzulagen	3040.300
4'170	13'716	Dienstaltersgeschenke	3049.500
59'100	91'479	Sozialversicherungsbeiträge	305
94'150	116'216	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'620	2'514	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	2'483	Ausbildungskosten	3090.000
500	631	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	8'144	Büromaterialien	3100.100
10'000	113'539	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	688	Abonnemente und Beiträge	3103.301
910'000	977'223	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	839	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	6'935	Posttaxen	3130.002
12'210	13'969	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'000	4'786	Reisespesen	3170.100
	200	Debitorenverluste	3181.000
16'920'000	25'203'474	Einlagen in den Energiefonds	3510.016
130'000	140'453	Konferenzkostenanteil	3631.000
120'000	145'284	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	3635.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.000	Subventions cantonales	84'575	
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie	6'404'285	
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie	26'404'528	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4210.000	Emoluments		379'850
4260.004	Récupérations de traitements		17'512
4260.030	Recettes administratives diverses		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		890'653
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie		32'034'392
4630.000	Subventions fédérales		17'395'678
	Compte des investissements		
	Dépenses	32'808'814	
	Recettes		
	Solde	-32'808'814	
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	363'183	
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	32'445'631	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	
100'000	5'000	Kantonsbeiträge	3636.000
7'600'000	2'302'801	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	3660.201
21'000'000	15'371'001	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	3660.701
	55	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
300'000	384'470	Gebühren	4210.000
5'500	8'443	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	17	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'600'000	1'734'999	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
27'310'000	19'124'690	Entnahmen aus dem Energiefonds	4510.016
15'000'000	22'983'474	Bundesbeiträge	4630.000
		Investitionsrechnung	
28'600'000	17'673'802	Ausgaben	
		Einnahmen	
-28'600'000	-17'673'802	Saldo	
5'300'000	609'967	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen	5620.022
23'300'000	17'063'835	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen	5670.022

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**			
	Compte de résultats	Charges	1'278'223'321	
		Revenus		427'754'240
		Solde	-850'469'081	
	Compte des investissements	Dépenses	458'489	
		Recettes		
		Solde	-458'489	
3600	**Secrétariat général**			
SASS	Compte de résultats			
		Charges	11'972'731	
		Revenus		3'486'405
		Solde	-8'486'326	
3000.200	Commissions		4'059	
3010.100	Traitements du personnel		1'134'367	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		9'433	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19		6'535'798	
3040.300	Allocations sociales		17'775	
305	Contributions aux assurances sociales		105'418	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		144'322	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'761	
3090.000	Frais de formation		13'350	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		4'596	
3100.100	Fournitures de bureau		4'748	
3102.102	Publications et publicité		1'267	
3103.301	Abonnements et cotisations		4'428	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		1'413	
3130.000	Prestations de service par des tiers		100'221	
3130.001	Frais de télécommunications		2'441	
3130.002	Taxes postales		16'291	
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille		606'377	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		29'388	
3170.005	Frais de réceptions		3'267	
3170.100	Déplacements		1'641	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19		3'205'493	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
3920.002	Charges d'immeubles imputées		24'876	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			18'956
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			12'906
4260.030	Recettes administratives diverses			1'550
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19			3'452'993

		Direktion für Gesundheit und Soziales		**36**
1'184'743'150	1'208'171'603	Erfolgsrechnung	Aufwand	
390'967'380	393'656'542		Ertrag	
-793'775'770	-814'515'061		Saldo	
285'000	316'259	Investitionsrechnung	Ausgaben	
			Einnahmen	
-285'000	-316'259		Saldo	
		Generalsekretariat		**3600**
		Erfolgsrechnung		SASS
8'530'260	21'853'780		Aufwand	
2'178'000	7'296'399		Ertrag	
-6'352'260	-14'557'381		Saldo	

1'500	1	Kommissionen	3000.200
1'107'140	1'292'061	Gehälter des Personals	3010.100
10'000	9'318	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	9'586	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
5'582'360	14'365'540	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
17'600	17'610	Sozialzulagen	3040.300
102'930	120'231	Sozialversicherungsbeiträge	305
139'670	145'880	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'770	1'927	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'600	180	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	8'619	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
6'500	6'915	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'313	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	4'565	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000	1'919	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
70'000	97'430	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	4'015	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	18'982	Posttaxen	3130.002
606'800	542'256	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen	3130.069
30'000	27'602	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	3132.091
6'000	2'925	Empfänge, Kosten	3170.005
5'500	8'400	Reisespesen	3170.100
780'000	5'125'472	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
	16'597	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
23'890	24'438	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	20'705	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	7'862	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'175'000	7'267'832	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3605	**Service de la santé publique**		
SANT	Compte de résultats		
	Charges	443'848'054	
	Revenus		5'012'491
	Solde	-438'835'563	
3000.200	Commissions	27'205	
3010.100	Traitements du personnel	2'217'604	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	402'786	
3040.300	Allocations sociales	31'142	
3049.400	Primes de fidélité	200	
305	Contributions aux assurances sociales	242'458	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	367'949	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'209	
3090.000	Frais de formation	6'805	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	560	
3100.100	Fournitures de bureau	10'112	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'558	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'180	
3106.117	Achats de matériel sanitaire	474'997	
3110.100	Achats de mobilier	3'739	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	363'265	
3130.001	Frais de télécommunications	709	
3130.002	Taxes postales	23'451	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'234'137	
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	3'057'439	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	88'212	
3170.100	Déplacements	5'726	
3181.000	Pertes sur créances		
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	175'010	
3511.007	Versements aux provisions	20'000'000	
3511.008	Versements aux provisions à long terme	15'000'000	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	60'984'793	
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	35'415'269	
3631.000	Part aux frais de conférences	710'375	
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	12'315'205	
3634.002	Complément au décompte final du HIB de l'année précédente	447'958	
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	114'429'201	
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat		
3634.023	Autres prestations du HFR	65'707'200	
3634.024	Complément au décompte final du HFR de l'année précédente	24'199'151	
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	23'623'999	
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat		
3634.032	Autres prestations du RFSM	12'064'676	

		Amt für Gesundheit	**3605**
		Erfolgsrechnung	SANT
385'824'910	417'219'058	Aufwand	
4'606'030	6'045'193	Ertrag	
-381'218'880	-411'173'865	Saldo	
57'000	39'031	Kommissionen	3000.200
2'155'040	2'261'094	Gehälter des Personals	3010.100
342'000	384'904	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
29'220	36'880	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
200'330	244'004	Sozialversicherungsbeiträge	305
302'430	313'429	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'430	4'128	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	8'529	Ausbildungskosten	3090.000
500	502	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	4'965	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'448	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
9'000	8'216	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000'000	1'572'250	Sanitätsmaterialkäufe	3106.117
3'780	800	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'000	405	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
364'000	104'293	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'700	1'651	Kosten für Telekommunikation	3130.001
24'000	24'188	Posttaxen	3130.002
1'298'930	1'143'248	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'059'770	2'646'684	Versorgung präklinischer Notfälle	3130.099
91'600	79'432	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
17'000	3'328	Reisespesen	3170.100
	1'280	Debitorenverluste	3181.000
	123'807	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
	25'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
59'804'000	60'627'737	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
32'164'000	34'560'688	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
966'000	378'658	Konferenzkostenanteil	3631.000
12'564'860	12'722'311	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	3634.001
	67'474	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	3634.002
114'699'210	114'930'846	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	3634.020
	11'933'800	Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates	3634.022
59'707'200	58'191'200	Andere Leistungen des HFR	3634.023
	3'474'479	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR	3634.024
23'628'000	23'984'700	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	3634.030
	2'100'000	Gemeinw. FNPG Staat	3634.031
11'984'800	10'536'800	Andere Leistungen des FNPG	3634.032

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	1'592'489	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques		
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	31'059'184	
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	697'176	
3636.000	Subventions cantonales	34'801	
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	10'611'215	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	3'619'631	
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	320'971	
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	2'227'725	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	33'582	
4210.000	Emoluments		241'973
4250.117	Ventes de matériel sanitaire		1'263'146
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'368
4260.004	Récupérations de traitements		187'693
4260.014	Récupérations de frais		9'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		9'189
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente		
4409.000	Intérêts de retard		
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		1'055'010
4611.003	Dédommagements		641'304
4632.000	Participations communales		977'487
4637.000	Participations de tiers		626'321

3606 Service dentaire scolaire

DENT Compte de résultats

Charges	3'270'705	
Revenus		2'897'469
Solde	-373'236	

3010.100	Traitements du personnel	1'983'059	
3040.300	Allocations sociales	25'266	
3049.000	Indemnités de service	2'555	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'577	
305	Contributions aux assurances sociales	184'218	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	246'208	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'238	
3090.000	Frais de formation	7'629	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	434	
3100.100	Fournitures de bureau	11'448	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'698	

	905'877	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	3634.034
10'000'000		Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
33'000'000	32'593'925	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	3635.002
666'000	565'779	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
35'000	51'215	Kantonsbeiträge	3636.000
11'644'110	10'114'954	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	3636.126
3'515'760	3'399'302	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
325'930	319'512	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung	3636.131
2'091'860	1'714'100	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	3636.133
	14	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
32'250	32'992	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
195'000	176'704	Gebühren	4210.000
1'000'000	1'802'371	Sanitätsmaterialverkäufe	4250.117
	7'700	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
99'000	187'352	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	1'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
	13'680	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	10'897	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	740'457	Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	4260.074
	175	Verzugszinsen	4409.000
880'000	1'003'807	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung	4600.300
640'000	640'531	Rückerstattungen	4611.003
1'200'030	774'037	Gemeindebeteiligungen	4632.000
581'000	686'481	Beteiligungen Dritter	4637.000

Schulzahnpflegedienst — 3606

Erfolgsrechnung — DENT

3'617'680	2'915'534	Aufwand	
3'572'540	2'628'185	Ertrag	
-45'140	-287'349	Saldo	
2'247'380	1'889'411	Gehälter des Personals	3010.100
29'080	23'992	Sozialzulagen	3040.300
3'700	3'057	Dienstentschädigungen	3049.000
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
209'310	176'056	Sozialversicherungsbeiträge	305
292'130	211'933	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'680	3'077	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
14'000	5'951	Ausbildungskosten	3090.000
500	2'784	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	10'276	Büromaterialien	3100.100
4'500	1'431	Reinigungsmaterialien	3101.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3101.006	Carburants	1'828	
3103.301	Abonnements et cotisations	757	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	293'522	
3110.100	Achats de mobilier	7'507	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	73'574	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	638	
312	Chauffage, éclairage, eau	14'548	
3120.004	Impôts et contributions	918	
3130.000	Prestations de service par des tiers	52'004	
3130.001	Frais de télécommunications	3'452	
3130.002	Taxes postales	8'570	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	3'081	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	94'498	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	18'172	
3151.500	Entretien des véhicules	11'798	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'916	
3160.100	Locations de locaux	172'735	
3170.100	Déplacements	26'321	
3181.000	Pertes sur créances	3'061	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'234	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	1'244	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'185'582
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		15'901
4260.011	Contributions de tiers		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'838
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes		147'840
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes		1'546'309

3608 Service du médecin cantonal

SMED Compte de résultats

Charges	4'494'876	
Revenus		1'056'336
Solde	-3'438'540	

3000.200	Commissions	7'470
3010.100	Traitements du personnel	2'089'402
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	95'708
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	
3040.300	Allocations sociales	22'963
305	Contributions aux assurances sociales	200'518
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	283'390
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'381
3090.000	Frais de formation	12'703
3100.100	Fournitures de bureau	5'433

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
1'800	1'126	Treibstoffe	3101.006
1'000	757	Abonnemente und Beiträge	3103.301
300'000	218'078	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
10'180		Anschaffung von Mobilien	3110.100
74'000	30'000	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500	396	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
15'000	9'597	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	1'030	Steuern und Beiträge	3120.004
51'000	47'479	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'600	7'096	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	10'532	Posttaxen	3130.002
3'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'100	3'081	Versicherungen	3134.000
94'500	479	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
17'000	25'018	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
7'580	4'779	Fahrzeugunterhalt	3151.500
5'100	4'945	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
172'340	178'755	Räume, Mieten	3160.100
23'000	21'331	Reisespesen	3170.100
	15'496	Debitorenverluste	3181.000
1'500	1'594	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	4'775	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'200	1'222	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'633'710	920'617	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	1'382	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	20'000	Beiträge Dritter	4260.011
	26'775	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'800	3'012	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
144'540	135'300	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden	4612.008
1'788'490	1'521'100	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden	4612.009

Kantonsarztamt 3608

Erfolgsrechnung SMED

4'386'460	4'471'742	Aufwand	
1'111'500	1'121'296	Ertrag	
-3'274'960	-3'350'446	Saldo	
9'000	7'814	Kommissionen	3000.200
2'062'210	2'230'633	Gehälter des Personals	3010.100
121'000	100'632	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	49'630	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
17'570	26'939	Sozialzulagen	3040.300
187'250	215'337	Sozialversicherungsbeiträge	305
270'990	268'918	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'160	3'558	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'500	13'158	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	6'058	Büromaterialien	3100.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3101.001	Matériel de nettoyage	439	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	2'828	
3103.300	Livres	1'237	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'611	
3106.014	Produits médicaux	53'753	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	160	
3106.021	Vaccins	493'525	
3110.100	Achats de mobilier	4'350	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	989	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	5'365	
3130.000	Prestations de service par des tiers	180'114	
3130.001	Frais de télécommunications	392	
3130.002	Taxes postales	2'906	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	281'621	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'809	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	40'882	
3160.100	Locations de locaux	153'619	
3170.100	Déplacements	40'074	
3181.000	Pertes sur créances	0	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	585	
3199.002	Frais de protection de la population	134'942	
3636.000	Subventions cantonales	64'110	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	196'000	
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	110'599	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4210.000	Emoluments		17'330
4230.001	Taxes d'inscription		2'960
4240.117	Honoraires pour prestations médicales		22'798
4250.116	Ventes de médicaments		64'027
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		618
4260.004	Récupérations de traitements		47'373
4260.014	Récupérations de frais		654'047
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		8'675
4260.030	Recettes administratives diverses		55
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		29'925
4612.010	Récupérations d'honoraires		208'529

3619 RFSM EMS "Les Camélias"

EMSC Compte de résultats

Charges	2'557'825	
Revenus		2'576'396
Solde		18'571

3010.103	Traitements du personnel médical et soignant	1'522'236

700	668	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'000	4'516	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'200	1'274	Bücher	3103.300
4'000	3'627	Abonnemente und Beiträge	3103.301
53'000	56'417	Medikamente	3106.014
1'000	272	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
450'000	563'040	Impfstoffe	3106.021
4'350	6'422	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	2'260	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'000	1'845	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	1'623	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'600	4'354	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
212'100	172'525	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'600	1'820	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	5'401	Posttaxen	3130.002
170'330	3'465	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'800	1'805	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
50'000	39'855	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
153'300	152'502	Räume, Mieten	3160.100
40'000	38'166	Reisespesen	3170.100
	775	Debitorenverluste	3181.000
500	716	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
150'800	129'383	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
59'000	56'448	Kantonsbeiträge	3636.000
201'000	181'000	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
122'000	117'307	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	3636.132
	1'582	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
40'000	12'000	Gebühren	4210.000
2'000		Einschreibegebühren	4230.001
25'000	28'298	Honorare für medizinische Leistungen	4240.117
62'000	68'296	Medikamentenverkauf	4250.116
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
66'000	32'251	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
661'000	711'601	Kostenrückerstattungen	4260.014
	5'088	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	65	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
5'000	5'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
250'000	258'698	Rückerstattung von Honoraren	4612.010

FNPG Pflegeheim "Les Camélias" — 3619

Erfolgsrechnung — EMSC

2'119'030	2'525'546	Aufwand	
2'119'330	2'485'664	Ertrag	
300	-39'882	Saldo	
1'135'880	1'474'476	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals	3010.103

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	25'456	
305	Contributions aux assurances sociales	142'292	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	165'458	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'537	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		
3090.000	Frais de formation	14'087	
3106.015	Produits pharmaceutiques	6'830	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	2'182	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	89'256	
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux	8'598	
3130.000	Prestations de service par des tiers	558'839	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	3'000	
3134.000	Assurances	1'300	
3170.100	Déplacements	5'711	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	10'044	
4221.101	Prestations médicales et techniques		1'893'179
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'504
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		9'486
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		15'851
4309.200	Pensions		560'414
4612.000	Part des communes		94'962

3645 Service de la prévoyance sociale

SOCI Compte de résultats

Charges	274'966'986	
Revenus		148'546'690
Solde	-126'420'296	

3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	1'832'955	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	51'095	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	48'875	
3040.300	Allocations sociales	36'330	
3049.400	Primes de fidélité	600	
305	Contributions aux assurances sociales	174'599	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	264'661	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'090	
3090.000	Frais de formation	405	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	594	
3100.100	Fournitures de bureau	6'531	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'768	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'023	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'425	
3130.000	Prestations de service par des tiers	464'410	
3130.001	Frais de télécommunications	332	
3130.002	Taxes postales	3'323	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	323'307	

21'520	29'266	Sozialzulagen	3040.300
99'470	138'669	Sozialversicherungsbeiträge	305
117'460	152'361	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'780	2'463	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	5'552	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
7'000	31'443	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	6'330	Pharmazeutische Produkte	3106.015
8'000	9'267	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
96'000	93'156	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
5'000	1'515	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	3116.000
597'120	563'287	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'000	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
1'300	1'300	Versicherungen	3134.000
5'000	4'534	Reisespesen	3170.100
10'500	8'928	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
1'394'670	1'836'457	Ärztliche und technische Leistungen	4221.101
2'000	8'278	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
7'900	6'243	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
584'760	516'846	Kostgelder	4309.200
130'000	117'840	Anteil der Gemeinden	4612.000

Sozialvorsorgeamt — 3645

Erfolgsrechnung — SOCI

272'622'210	260'994'395	Aufwand	
149'697'030	143'215'640	Ertrag	
-122'925'180	-117'778'755	Saldo	
4'000		Kommissionen	3000.200
1'809'100	1'816'935	Gehälter des Personals	3010.100
61'920	41'224	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
57'710	21'862	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
25'910	29'725	Sozialzulagen	3040.300
1'000	1'200	Treueprämien	3049.400
168'590	171'788	Sozialversicherungsbeiträge	305
259'040	221'129	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'980	2'991	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	730	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	930	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	8'233	Büromaterialien	3100.100
5'000	5'083	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	1'483	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'500	1'823	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
464'280	794'076	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	728	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	2'568	Posttaxen	3130.002
50'550	39'057	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	45'203	
3170.005	Frais de réceptions	3'699	
3170.100	Déplacements	5'305	
3181.000	Pertes sur créances	8'993	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	220'000	
3511.007	Versements aux provisions	4'000'000	
3636.000	Subventions cantonales	719'141	
3636.007	Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	101'300'810	
3636.010	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	22'207'720	
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	6'195'031	
3636.012	Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	109'676	
3636.013	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	117'491'136	
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	13'090'011	
3636.016	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	3'534'571	
3706.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2'787'006	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	27'363	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.010	Récupérations de subventions		576'459
4260.030	Recettes administratives diverses		
4409.000	Intérêts de retard		28
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		97'475
4632.010	Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées		89'195'742
4632.011	Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées		55'669'980
4700.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton		2'787'006
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		220'000
3650	**Service de l'action sociale**		
AISO	Compte de résultats		
	Charges	126'623'239	
	Revenus		76'982'014
	Solde	-49'641'225	
3000.200	Commissions	558	
3010.100	Traitements du personnel	2'199'967	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	386'061	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
64'410	51'203	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	3'077	Empfänge, Kosten	3170.005
5'000	2'272	Reisespesen	3170.100
	58'395	Debitorenverluste	3181.000
220'000	220'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
845'180	145'630	Kantonsbeiträge	3636.000
101'281'160	96'818'025	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	3636.007
22'367'000	21'019'752	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3636.010
6'300'000	6'004'865	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	3636.011
187'000	129'708	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	3636.012
120'414'910	115'501'246	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	3636.013
11'650'000	11'788'919	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	3636.014
3'485'000	3'363'981	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	3636.016
2'839'690	2'698'810	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3706.039
	65	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
26'280	26'882	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	12'743	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
640'000	576'478	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
2'000	2	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
220'000	80'000	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
90'070'700	86'392'018	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	4632.010
55'704'640	53'235'589	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	4632.011
2'839'690	2'698'810	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	4700.039
220'000	220'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

Kantonales Sozialamt — 3650

Erfolgsrechnung — AISO

98'127'990	93'242'212	Aufwand
44'252'150	44'858'160	Ertrag
-53'875'840	-48'384'052	Saldo

3'000	526	Kommissionen	3000.200
2'193'550	2'136'421	Gehälter des Personals	3010.100
80'000	66'048	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	831	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	228'585	
3040.300	Allocations sociales	26'721	
305	Contributions aux assurances sociales	233'853	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	331'473	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'147	
3090.000	Frais de formation	5'421	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'551	
3100.100	Fournitures de bureau	19'418	
3103.301	Abonnements et cotisations	40'210	
3110.100	Achats de mobilier	1'600	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	37'162	
312	Chauffage, éclairage, eau	9'835	
3120.004	Impôts et contributions	504	
3130.000	Prestations de service par des tiers	179'217	
3130.001	Frais de télécommunications	1'534	
3130.002	Taxes postales	35'131	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-403	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	3'000	
3134.000	Assurances	8'252	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	199'541	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	109'778	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	47'517	
3160.100	Locations de locaux	264'713	
3170.100	Déplacements	19'394	
3300.001	Amortissements des immeubles	459'894	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	16'595'959	
3600.201	Remboursements à la Confédération	128'324	
3611.010	Aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans d'autres cantons		
3631.000	Part aux frais de conférences	146'700	
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	4'571'830	
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	4'254'410	
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	5'030'768	
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	732'546	
3636.000	Subventions cantonales	2'802'000	
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	341'134	
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	159'765	
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	6'416'482	
3636.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur de tiers	27'594	
3637.201	Avances de pensions alimentaires	7'602'397	
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	70'908'936	
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	2'011'617	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Gesundheit und Soziales	
	42'020	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
186'000	238'773	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
26'580	28'341	Sozialzulagen	3040.300
202'330	204'837	Sozialversicherungsbeiträge	305
307'310	255'271	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'430	3'534	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	5'051	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	2'062	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
21'000	13'480	Büromaterialien	3100.100
36'000	37'368	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'600	4'931	Anschaffung von Mobilien	3110.100
37'240		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
12'000	8'157	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	504	Steuern und Beiträge	3120.004
180'000	187'603	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	2'367	Kosten für Telekommunikation	3130.001
26'000	28'457	Posttaxen	3130.002
160'600	49'976	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'500	2'077	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
8'120	8'117	Versicherungen	3134.000
200'000	254'927	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
110'000	984'991	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
47'700	45'804	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
273'790	261'923	Räume, Mieten	3160.100
26'000	20'050	Reisespesen	3170.100
424'080	471'162	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'400'000	4'698'637	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
128'320	128'324	Rückerstattungen an den Bund	3600.201
	-35'546	Sozialhilfe für in anderen Kantonen wohnhafte Freiburger	3611.010
148'000	146'500	Konferenzkostenanteil	3631.000
5'967'120	5'685'617	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	3632.006
5'385'640	4'603'804	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	3632.012
6'972'240	5'779'622	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	3632.013
745'000	740'956	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	3632.019
2'802'000	2'752'000	Kantonsbeiträge	3636.000
370'000	339'077	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	3636.122
250'000	260'740	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	3636.135
5'420'000	5'369'806	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	3636.206
	325'368	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten Dritter	3636.700
8'900'000	5'621'166	Alimentenvorschüsse	3637.201
52'300'000	49'927'505	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	3637.208
1'720'000	1'497'105	Hilfe an Opfer von Straftaten	3637.217

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
3920.002	Charges d'immeubles imputées		37'313	
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif			218'970
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			2'599
4260.014	Récupérations de frais			522
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton			-35'035
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			
4260.030	Recettes administratives diverses			
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires			3'106'323
4470.000	Locations			270'000
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			1'649'545
4511.007	Prélèvements sur provisions			
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs			1'102'501
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés			54'971'913
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire			11'135'039
4612.000	Part des communes			1'088'420
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions			751'835
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale			
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées			2'219'382
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement			500'000
	Compte des investissements			
		Dépenses	458'489	
		Recettes		
		Solde	-458'489	
5040.000	Construction d'immeubles		358'489	
5040.002	Aménagement d'immeubles		100'000	
3655	**Assurances sociales**			
ECAS	Compte de résultats			
		Charges	378'069'358	
		Revenus		172'390'686
		Solde	-205'678'672	
3130.000	Prestations de service par des tiers			
3130.042	Gestion de l'assurance maladie		2'509'080	
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS		3'000'066	
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI		2'000'044	
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité		289'169	
3130.046	Frais de répartition des charges		104'999	

	95	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
35'840	36'658	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
200'000	207'201	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	4130.050
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
	16'054	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	4260.020
	2'288	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'560'000	2'970'309	Rückerstattung von Alimenten	4260.201
270'000	62'250	Mietzinse	4470.000
1'420'000	1'652'587	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
400'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
150'000	246'370	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018
27'550'400	30'747'779	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	4610.020
5'720'000	5'486'876	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	4610.024
1'223'500	1'072'265	Anteil der Gemeinden	4612.000
585'750	584'384	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	4612.016
1'000	945	Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung	4612.019
2'670'000	1'308'854	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten	4632.004
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

		Investitionsrechnung	
285'000	316'259	Ausgaben	
		Einnahmen	
-285'000	-316'259	Saldo	
185'000	316'259	Bau von Gebäuden	5040.000
100'000		Ausbau von Gebäuden	5040.002

Sozialversicherungen — 3655

		Erfolgsrechnung	ECAS
378'521'480	377'256'931	Aufwand	
169'298'800	174'639'153	Ertrag	
-209'222'680	-202'617'778	Saldo	
	320'828	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'684'930	2'523'095	Verwaltung Krankenversicherung	3130.042
3'197'310	2'931'113	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3130.043
2'131'540	1'954'075	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	3130.044
331'010	268'378	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	3130.045
120'000	107'308	Kosten Lastenverteilung	3130.046

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	287'331	
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles	30'805	
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	1'222'808	
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	184'593'883	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	773	
3637.209	Prestations complémentaires AVS	93'382'023	
3637.210	Prestations complémentaires AI	72'792'427	
3637.211	Allocations cantonales de maternité	1'628'850	
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	3'078'455	
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie	13'148'645	
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		773
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		32'288'425
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI		29'979'481
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie		106'289'547
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS		1'130'685
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI		650'355
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		2'051'420
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**		
OCMF	Compte de résultats		
	Charges	32'419'547	
	Revenus		14'805'751
	Solde	-17'613'796	
3000.200	Commissions	1'627	
3010.100	Traitements du personnel	6'759'812	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	11'435	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	40'615	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	817	
3040.300	Allocations sociales	94'899	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'018	
305	Contributions aux assurances sociales	626'887	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	717'355	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11'025	
3090.000	Frais de formation	33'026	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'926	
3100.100	Fournitures de bureau	24'737	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'699	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'820	

330'610	265'870	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	3130.103
		Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien	3130.104
1'196'680	1'333'855	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
184'685'400	180'198'505	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	3637.001
	5'070'801	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
96'566'800	93'164'889	AHV-Ergänzungsleistungen	3637.209
65'407'200	68'299'266	IV-Ergänzungsleistungen	3637.210
2'250'000	2'217'757	Kantonale Mutterschaftsbeiträge	3637.211
4'620'000	4'476'970	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
15'000'000	14'124'221	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	3637.216
	5'391'629	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
29'672'660	31'134'181	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	4630.025
26'540'860	28'198'224	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	4630.026
108'864'970	105'997'826	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	4630.036
1'120'000	1'127'715	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	4630.043
625'000	632'130	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	4630.044
2'475'310	2'157'448	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	4632.018

Jugendamt 3665

Erfolgsrechnung OCMF

30'993'130	27'692'405	Aufwand	
14'132'000	11'366'851	Ertrag	
-16'861'130	-16'325'554	Saldo	
4'000	3'953	Kommissionen	3000.200
6'802'130	6'691'440	Gehälter des Personals	3010.100
17'000	11'240	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'017	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	87'663	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
91'630	98'514	Sozialzulagen	3040.300
1'960		Dienstaltersgeschenke	3049.500
632'120	623'939	Sozialversicherungsbeiträge	305
751'100	718'746	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'960	10'786	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	22'956	Ausbildungskosten	3090.000
4'500	4'965	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
32'000	21'223	Büromaterialien	3100.100
5'500	4'221	Reinigungsmaterialien	3101.001
7'000	5'855	Abonnemente und Beiträge	3103.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.100	Achats de mobilier	7'900	
3110.200	Achats de machines		
312	Chauffage, éclairage, eau	35'624	
3120.004	Impôts et contributions	879	
3130.000	Prestations de service par des tiers	91'560	
3130.001	Frais de télécommunications	3'418	
3130.002	Taxes postales	5'303	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	65'979	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'223	
3160.100	Locations de locaux	385'549	
3170.100	Déplacements	109'904	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4'980'000	
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	1'610'224	
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	11'368'193	
3636.200	Subventions cantonales	1'292'528	
3636.204	Surveillance des placements	155'650	
3637.032	Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	68'097	
3637.214	Protection des mineurs	36'000	
3637.215	Placement d'enfants en âge préscolaire	5'931	
3702.012	Contributions des employeurs aux communes pour l'accueil extrafamilial	566'110	
3706.010	Contributions des employeurs aux tiers pour l'accueil extrafamilial	3'284'777	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4210.000	Emoluments		35'687
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'063
4260.011	Contributions de tiers		250
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		39'802
4260.030	Recettes administratives diverses		32'483
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		330'388
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale		5'818'066
4630.000	Subventions fédérales		3'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		2'000
4630.700	Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19		
4705.010	Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial		3'557'012
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		4'980'000

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Gesundheit und Soziales	
7'900	1'350	Anschaffung von Mobilien	3110.100
400		Anschaffung von Maschinen	3110.200
55'900	61'353	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	624	Steuern und Beiträge	3120.004
63'000	93'105	Dienstleistungen Dritter	3130.000
19'000	12'279	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	12'397	Posttaxen	3130.002
	140'111	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	3'841	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
7'500	4'801	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
357'530	376'110	Räume, Mieten	3160.100
145'000	107'370	Reisespesen	3170.100
	238'586	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
4'980'000	4'980'000	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3510.007
1'158'000	999'728	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3632.117
10'268'000	7'738'291	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3636.117
1'170'000	1'042'045	Kantonsbeiträge	3636.200
190'000	168'552	Aufsicht über die Pflegeplätze	3636.204
68'000	64'300	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	3637.032
70'000	31'000	Jugendschutz	3637.214
6'000	5'886	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	3637.215
402'000	386'935	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	3702.012
3'618'000	2'886'671	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3706.010
	1'554	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
59'000	43'906	Gebühren	4210.000
	783	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Beiträge Dritter	4260.011
	116'104	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
23'000	27'101	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
70'000	31'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
4'980'000	2'652'912	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4510.007
		Bundesbeiträge	4630.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
	3'366	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4630.700
4'020'000	3'511'679	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	4705.010
4'980'000	4'980'000	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
37	**Direction des finances**			
	Compte de résultats	Charges	664'288'003	
		Revenus		2'679'164'011
		Solde		2'014'876'008
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	50'000'000	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-50'000'000	
	Compte des investissements	Dépenses	15'257'997	
		Recettes		8'479'961
		Solde	-6'778'036	
3700	**Secrétariat général**			
FINS	Compte de résultats			
		Charges	1'646'289	
		Revenus		300
		Solde	-1'645'989	
3010.100	Traitements du personnel		1'073'576	
3040.300	Allocations sociales		16'710	
305	Contributions aux assurances sociales		98'924	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		159'703	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'614	
3090.000	Frais de formation		680	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8'486	
3100.100	Fournitures de bureau		3'741	
3103.301	Abonnements et cotisations		3'175	
3110.100	Achats de mobilier		26'911	
3110.200	Achats de machines			
3130.000	Prestations de service par des tiers		2'069	
3130.001	Frais de télécommunications		1'309	
3130.002	Taxes postales		1'751	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		16'374	
3170.005	Frais de réceptions		2'860	
3170.100	Déplacements		832	
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19			
3631.000	Part aux frais de conférences		29'728	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
3920.002	Charges d'immeubles imputées		197'845	
4260.004	Récupérations de traitements			300

		Finanzdirektion		**37**
210'459'260	304'307'590	Erfolgsrechnung	Aufwand	
2'156'187'290	2'257'419'544		Ertrag	
1'945'728'030	1'953'111'954		Saldo	
	45'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-45'000'000		Saldo	
11'900'000	3'455'135	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'138'000	3'138'340		Einnahmen	
-8'762'000	-316'795		Saldo	
		Generalsekretariat		**3700**
		Erfolgsrechnung		FINS
1'679'000	1'611'493		Aufwand	
1'200	850		Ertrag	
-1'677'800	-1'610'643		Saldo	
1'084'100	1'058'879	Gehälter des Personals		3010.100
18'360	17'480	Sozialzulagen		3040.300
100'520	98'136	Sozialversicherungsbeiträge		305
164'780	130'669	Pensionskassenbeiträge		3051.000
1'660	1'600	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
1'000	68	Ausbildungskosten		3090.000
20'000	32'345	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
8'000	3'694	Büromaterialien		3100.100
4'000	2'129	Abonnemente und Beiträge		3103.301
		Anschaffung von Mobilien		3110.100
1'000		Anschaffung von Maschinen		3110.200
4'000	449	Dienstleistungen Dritter		3130.000
2'500	1'432	Kosten für Telekommunikation		3130.001
1'500	1'824	Posttaxen		3130.002
30'000	28'820	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
4'500	3'153	Empfänge, Kosten		3170.005
2'000	1'801	Reisespesen		3170.100
	43	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie		3199.007
33'500	31'826	Konferenzkostenanteil		3631.000
	20	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		3900.700
197'580	197'124	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		3920.002
1'200	850	Rückerstattung von Gehältern		4260.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3705	**Administration des finances**		
TRES	Compte de résultats		
	Charges	83'092'570	
	Revenus		831'369'824
	Solde		748'277'254
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	3'257'560	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	12'874	
3040.300	Allocations sociales	43'448	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	300'916	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	408'400	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'103	
3090.000	Frais de formation	2'160	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	360	
3100.100	Fournitures de bureau	13'513	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	139	
3102.102	Publications et publicité	5'425	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'346	
3110.100	Achats de mobilier	2'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4'917	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'619	
3130.000	Prestations de service par des tiers	85'808	
3130.001	Frais de télécommunications	1'436	
3130.002	Taxes postales	101'138	
3130.047	Frais bancaires	74'979	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	20'686	
3134.000	Assurances	1'029	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	528'685	
3170.100	Déplacements	3'303	
3181.000	Pertes sur créances	38'208	
3400.001	Intérêts des redevances envers les communes		
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds	152'132	
3511.007	Versements aux provisions		
3511.008	Versements aux provisions à long terme	75'000'000	
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	68'418	
3621.400	Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	2'489'726	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	467'243	
4033.000	Impôts sur les chiens		2'317'790
4110.001	Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse		149'864'905
4120.000	Concessions		7'639'629
4240.000	Prestations de service pour des tiers		7'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Finanzverwaltung	**3705**
		Erfolgsrechnung	TRES
8'459'960	74'240'929	Aufwand	
728'813'200	794'756'792	Ertrag	
720'353'240	720'515'863	Saldo	
1'000	383	Kommissionen	3000.200
3'450'050	3'232'427	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
41'140	45'210	Sozialzulagen	3040.300
	936	Treueprämien	3049.400
9'610		Dienstaltersgeschenke	3049.500
321'010	299'618	Sozialversicherungsbeiträge	305
462'620	373'297	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'420	5'011	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	8'330	Ausbildungskosten	3090.000
500	385	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	9'341	Büromaterialien	3100.100
400		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
10'000	5'236	Publikationen und Werbung	3102.102
1'800	1'323	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'250		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
100'000	86'299	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	1'482	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	100'634	Posttaxen	3130.002
57'000	61'798	Bankspesen	3130.047
25'000	18'007	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'500	1'034	Versicherungen	3134.000
565'000	528'341	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'500	2'032	Reisespesen	3170.100
50'000	71'569	Debitorenverluste	3181.000
5'000		Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	3400.001
204'000	152'147	Fondszinsen	3409.000
	31'034'872	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
	35'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
60'000	54'287	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200
2'490'000	2'681'244	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	3621.400
	166	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
466'660	465'520	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'160'000	2'250'125	Hundesteuer	4033.000
50'000'000	149'382'178	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank	4110.001
7'650'000	7'557'775	Konzessionen	4120.000
35'000	34'500	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	7'393	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.004	Récupérations de traitements		2'900
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		121'087
4400.000	Intérêts des liquidités		
4401.002	Intérêts des redevances communales		154'611
4407.000	Intérêts des placements à long terme		2'750'279
4409.000	Intérêts de retard		235
4420.001	Dividendes		874'870
4450.002	Intérêts des prêts au Groupe E SA		1'600'000
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		1'298'889
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		632
4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg		55'000'000
4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA		24'012'000
4464.003	Dividendes de la Banque Nationale Suisse		15'000
4479.000	Intérêts des constructions militaires		186'241
4511.007	Prélèvements sur provisions		29'521'385
4600.100	Part à l'impôt anticipé		16'100'852
4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération		257'755'819
4620.300	Compensation des charges géo-topographiques		8'865'451
4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération		59'488'013
4620.900	Autres mesures liées à la péréquation financière		12'211'016
4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel		171'837'213
4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons		29'744'007

3710 Inspection des finances

IFEF Compte de résultats

Charges	1'398'598	
Revenus		9'060
Solde	-1'389'538	

3010.100	Traitements du personnel	983'847
3040.300	Allocations sociales	14'760
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'272
305	Contributions aux assurances sociales	91'777
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	133'957
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'566
3090.000	Frais de formation	8'937
3100.100	Fournitures de bureau	1'808
3103.301	Abonnements et cotisations	809
3110.100	Achats de mobilier	
3110.200	Achats de machines	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5'019
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	306
3130.000	Prestations de service par des tiers	17'074
3130.001	Frais de télécommunications	93
3130.002	Taxes postales	46
3170.100	Déplacements	3'946
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19	

	1'900	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	27'945	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
120'000	110'288	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	81	Zinsen flüssige Mittel	4400.000
110'600	164'356	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	4401.002
1'200'000	1'745'190	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
100	54	Verzugszinsen	4409.000
349'500	385'669	Dividenden	4420.001
1'600'000	1'600'000	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	4450.002
800'000	1'367'224	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003
	316	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
55'000'000	62'000'000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	4461.000
22'630'000	24'012'000	Anteil am Ertrag der Groupe E AG	4463.001
15'000	15'000	Dividenden der Schweizerischen Nationalbank	4464.003
194'000	186'241	Zinsen auf militärischen Bauten	4479.000
25'000'000	46'034'872	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
22'048'000	37'142'743	Anteil an der Verrechnungssteuer	4600.100
257'756'000	215'573'639	Ressourcenausgleich - Anteil Bund	4620.100
8'865'000	8'585'987	Geografisch-topografischer Lastenausgleich	4620.300
59'488'000	64'064'014	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund	4620.400
12'211'000		Übrige Massnahmen des Finanzausgleichs	4620.900
171'837'000	140'475'297	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone	4621.100
29'744'000	32'032'007	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone	4621.400

Finanzinspektorat 3710

Erfolgsrechnung IFEF

1'510'020	1'357'409	Aufwand	
12'600	13'797	Ertrag	
-1'497'420	-1'343'612	Saldo	
1'045'210	954'475	Gehälter des Personals	3010.100
17'330	16'275	Sozialzulagen	3040.300
10'430		Dienstaltersgeschenke	3049.500
98'090	88'527	Sozialversicherungsbeiträge	305
139'980	116'026	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'670	1'500	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	-2'901	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	2'413	Büromaterialien	3100.100
1'000	790	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	1'600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'050		Anschaffung von Maschinen	3110.200
		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
50'000	49'958	Dienstleistungen Dritter	3130.000
350	181	Kosten für Telekommunikation	3130.001
200	70	Posttaxen	3130.002
5'000	3'564	Reisespesen	3170.100
	7	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3920.002	Charges d'immeubles imputées	125'381	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.098	Récupérations de traitements		9'060

3725 Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)

CIEF Compte de résultats

Charges	65'147'123	
Revenus		4'695'094
Solde	-60'452'029	

3000.200	Commissions	525
3010.100	Traitements du personnel	17'618'772
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	212'385
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	74'665
3040.300	Allocations sociales	242'941
3049.400	Primes de fidélité	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12'487
305	Contributions aux assurances sociales	1'641'206
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'370'392
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	28'551
3090.000	Frais de formation	256'075
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'696
3100.100	Fournitures de bureau	9'533
3101.001	Matériel de nettoyage	6'048
3101.006	Carburants	1'044
3101.105	Fournitures d'exploitation	143'862
3103.301	Abonnements et cotisations	11'180
3110.100	Achats de mobilier	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'261
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	74'423
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'748'462
312	Chauffage, éclairage, eau	166'383
3120.004	Impôts et contributions	974
3130.000	Prestations de service par des tiers	757'339
3130.001	Frais de télécommunications	231'912
3130.002	Taxes postales	3'352
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	26'938'050
3134.000	Assurances	19'134
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	139'788
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	-4'630
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	28'384
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	689
3151.500	Entretien des véhicules	5'874
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'081'717
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	6'449'459
3160.100	Locations de locaux	46'155

125'210	124'924	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'000		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	1'564	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100	54	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
10'500	12'180	Gehaltsrückerstattungen	4260.098

Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung) 3725

Erfolgsrechnung CIEF

66'263'650	65'077'589	Aufwand	
4'298'160	5'567'610	Ertrag	
-61'965'490	-59'509'979	Saldo	
	942	Kommissionen	3000.200
18'409'110	17'321'078	Gehälter des Personals	3010.100
309'230	237'629	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
205'410	73'975	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
223'820	236'487	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
29'450	12'348	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'702'340	1'627'619	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'520'820	2'059'019	Pensionskassenbeiträge	3051.000
29'400	28'156	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
261'800	271'295	Ausbildungskosten	3090.000
1'550	2'019	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
15'200	10'117	Büromaterialien	3100.100
11'000	5'702	Reinigungsmaterialien	3101.001
1'000	490	Treibstoffe	3101.006
102'000	144'396	EDV-Material	3101.105
13'780	8'947	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	10'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	24'655	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
18'000	240'911	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
5'223'650	11'000'103	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
158'800	280'544	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000	1'705	Steuern und Beiträge	3120.004
760'350	859'895	Dienstleistungen Dritter	3130.000
253'800	258'293	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'260	2'541	Posttaxen	3130.002
24'729'410	21'480'976	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
18'790	18'803	Versicherungen	3134.000
140'000	109'791	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	19'366	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
100'000	200'687	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
1'420		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'000	1'721	Fahrzeugunterhalt	3151.500
3'450'560	2'117'982	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'682'400	5'471'113	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
10'000	46'155	Räume, Mieten	3160.100

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions		4'390	
3170.100	Déplacements		18'788	
3300.001	Amortissements des immeubles		295'500	
3300.007	Amortissements des équipements		36'562	
3300.010	Amortissements du câblage informatique		353'180	
3499.000	Escomptes		-34	
3631.000	Part aux frais de conférences		35'103	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
3920.002	Charges d'immeubles imputées		77'445	
4240.000	Prestations de service pour des tiers			3'677'361
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			107'952
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			
4260.007	Récupérations pour du matériel			194'566
4260.014	Récupérations de frais			27'578
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			17'518
4260.030	Recettes administratives diverses			2'715
4910.000	Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications			617'960
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel			49'444
	Compte des investissements			
		Dépenses	500'504	
		Recettes		
		Solde	-500'504	
* 5040.002	Aménagement d'immeubles		233'944	
* 5040.022	Câblage informatique		266'560	
3730	**Service du personnel et d'organisation**			
OPER	Compte de résultats			
		Charges	8'427'518	
		Revenus		3'525'773
		Solde	-4'901'745	
3000.200	Commissions		10'760	
3010.100	Traitements du personnel		4'587'065	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		84'716	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		16'919	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		15'687	
3040.300	Allocations sociales		56'761	
3049.400	Primes de fidélité		240	
305	Contributions aux assurances sociales		431'622	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		617'742	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		7'461	
3090.000	Frais de formation		838'828	
3091.000	Frais de recrutement		487'889	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		978	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
6'700	490	Empfänge, Kosten	3170.005
61'000	25'457	Reisespesen	3170.100
272'110	302'339	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
36'560	48'750	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007
369'290	381'535	Abschreibung der Informatikverkabelung	3300.010
		Skonti	3499.000
50'200	56'187	Konferenzkostenanteil	3631.000
	110	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
77'340	77'162	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
3'606'500	4'607'363	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	45'126	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'539	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
18'000	97'457	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
		Kostenrückerstattungen	4260.014
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	1'668	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
617'960	764'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	4910.000
50'700	46'577	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

		Investitionsrechnung	
300'000	1'642'676	Ausgaben	
		Einnahmen	
-300'000	-1'642'676	Saldo	
	1'223'997	Ausbau von Gebäuden	5040.002 *
300'000	418'679	Informatikverkabelung	5040.022 *

Amt für Personal und Organisation 3730

		Erfolgsrechnung	OPER
8'572'020	8'298'913	Aufwand	
3'272'900	3'007'548	Ertrag	
-5'299'120	-5'291'365	Saldo	
8'000	6'224	Kommissionen	3000.200
4'678'600	4'575'340	Gehälter des Personals	3010.100
95'000	105'039	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	7'200	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	115'258	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
56'170	49'636	Sozialzulagen	3040.300
240	240	Treueprämien	3049.400
435'210	431'547	Sozialversicherungsbeiträge	305
625'010	539'528	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'520	7'440	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
685'000	604'464	Ausbildungskosten	3090.000
560'000	699'134	Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	1'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	13'427	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'767	
3130.000	Prestations de service par des tiers	511'687	
3130.001	Frais de télécommunications	615	
3130.002	Taxes postales	21'705	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	101'403	
3134.000	Assurances	759	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	318'828	
3170.100	Déplacements	4'421	
3181.000	Pertes sur créances	0	
3400.000	Intérêts des engagements courants	10'400	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	282'838	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'700'144
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		3'915
4260.014	Récupérations de frais		488'441
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'437
4260.030	Recettes administratives diverses		823'176
4409.000	Intérêts de retard		17
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		15'300
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		474'344

3740 Service cantonal des contributions

SCCF Compte de résultats

Charges	74'367'471	
Revenus		1'415'264'462
Solde		1'340'896'991

3010.100	Traitements du personnel	20'929'649	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	7'969	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	16'281	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	19'601	
3040.300	Allocations sociales	280'586	
3049.400	Primes de fidélité	900	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	26'240	
305	Contributions aux assurances sociales	1'937'781	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'608'956	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	34'243	
3090.000	Frais de formation	49'418	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	750	
3100.100	Fournitures de bureau	53'012	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	292'339	
3102.102	Publications et publicité	1'397	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'371	
3110.100	Achats de mobilier	17'100	
3110.200	Achats de machines	566	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
18'000	10'190	Büromaterialien	3100.100
5'500	4'800	Abonnemente und Beiträge	3103.301
553'000	355'449	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'235	Kosten für Telekommunikation	3130.001
30'000	24'706	Posttaxen	3130.002
163'500	199'942	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
		Versicherungen	3134.000
356'550	274'830	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	3'266	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
		Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
	40	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
283'220	281'405	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'530'000	1'178'714	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	495	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	8'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
450'000	434'306	Kostenrückerstattungen	4260.014
	20'270	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
820'000	880'128	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	8	Verzugszinsen	4409.000
	40'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
472'900	445'627	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

Kantonale Steuerverwaltung — 3740

Erfolgsrechnung — SCCF

64'778'180	60'043'827	Aufwand	
1'306'576'000	1'333'794'659	Ertrag	
1'241'797'820	1'273'750'832	Saldo	
21'750'870	21'200'704	Gehälter des Personals	3010.100
20'000	27'900	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	3'258	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
263'010	272'955	Sozialzulagen	3040.300
1'820	2'648	Treueprämien	3049.400
68'220	31'348	Dienstaltersgeschenke	3049.500
2'030'800	1'973'074	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'824'650	2'439'323	Pensionskassenbeiträge	3051.000
35'620	34'641	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
50'000	50'450	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'793	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
49'000	54'453	Büromaterialien	3100.100
250'000	250'018	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'400	1'348	Publikationen und Werbung	3102.102
7'300	7'906	Abonnemente und Beiträge	3103.301
17'100	12'661	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'180		Anschaffung von Maschinen	3110.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	76'906	
3130.001	Frais de télécommunications	36'129	
3130.002	Taxes postales	1'149'294	
3130.018	Frais de perception	3'234'652	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'774'432	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	20'029	
3150.200	Entretien des machines	66'593	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'647	
3151.500	Entretien des véhicules	2'213	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'278'319	
3170.100	Déplacements	17'259	
3180.000	Réévaluations sur créances	1'971'000	
3181.002	Remises d'impôts	100'846	
3181.003	Impôts irrécouvrables	12'542'840	
3300.001	Amortissements des immeubles	144'999	
3300.008	Amortissements des appareils	73'994	
3400.010	Intérêts lors de restitutions d'impôts	6'194'893	
3400.011	Intérêts sur paiements anticipés	-58'719	
3499.000	Escomptes		
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	3'034'167	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2'289'044	
3980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	14'133'777	
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques		843'841'482
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction		4'984'008
4000.007	Amendes		2'420'657
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques		80'671'226
4002.000	Impôts à la source		45'556'186
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales		158'367'314
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales		12'624'394
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers		57'613'009
4022.001	Impôts sur les bénéfices de liquidation		1'599'215
4022.004	Impôts sur les prestations en capital		36'901'777
4024.000	Impôts sur les successions et donations		11'430'443
4200.002	Taxe sociale		14'133'777
4210.000	Emoluments		2'470'680
4240.000	Prestations de service pour des tiers		151'382
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux		2'877'925
4250.001	Ventes d'imprimés		77'708
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		36'362
4260.014	Récupérations de frais		3'040'614
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'637
4260.030	Recettes administratives diverses		3'584
4260.100	Récupérations des impôts irrécouvrables		1'815'690
4409.000	Intérêts de retard		5'832'774
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques		55'351'663
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales		73'444'957

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Finanzdirektion	
150'000	90'345	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
43'000	40'948	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'270'000	1'256'645	Posttaxen	3130.002
3'000'000	2'797'317	Inkassokosten	3130.018
1'761'640	1'748'535	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'000	10'631	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
69'000	80'290	Unterhalt der Maschinen	3150.200
2'000	162	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'400	1'015	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'184'000	944'548	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
28'000	7'449	Reisespesen	3170.100
	-5'192'000	Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
127'000	121'355	Steuererlasse	3181.002
10'900'000	12'241'192	Uneinbringliche Steuern	3181.003
145'000	50'000	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
76'000	92'493	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
5'000'000	5'099'978	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	3400.010
300	-2'022	Zinsen auf den Vorauszahlungen	3400.011
	100	Skonti	3499.000
950'000	675'137	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	3602.101
	1'219	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'287'370	2'279'974	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
10'400'000	11'334'039	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	3980.002
854'000'000	823'841'098	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	4000.000
6'000'000	5'849'856	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4000.005
1'950'000	1'969'242	Bussen	4000.007
73'000'000	81'558'864	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	4001.000
18'000'000	22'269'139	Quellensteuern	4002.000
127'000'000	136'433'542	Gewinnsteuern der juristischen Personen	4010.000
12'500'000	15'722'932	Kapitalsteuern der juristischen Personen	4011.000
41'500'000	45'059'813	Liegenschaftsgewinnsteuern	4022.000
1'200'000	1'691'688	Steuern auf Liquidationsgewinnen	4022.001
24'500'000	30'485'968	Steuern auf Kapitalabfindungen	4022.004
7'000'000	11'444'342	Erbschafts- und Schenkungssteuer	4024.000
10'400'000	11'334'039	Sozialabgabe	4200.002
2'100'000	2'175'054	Gebühren	4210.000
150'000	149'394	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
2'900'000	2'293'830	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	4240.011
75'000	77'149	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	41'032	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'800'000	2'571'771	Kostenrückerstattungen	4260.014
	45'866	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	82	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'800'000	2'111'895	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern	4260.100
5'200'000	5'776'670	Verzugszinsen	4409.000
56'900'000	57'481'860	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	4600.000
57'600'000	73'409'531	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	4600.001

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	Compte des investissements			
		Dépenses	999'999	
		Recettes		
		Solde	-999'999	
5040.002	Aménagement d'immeubles		999'999	
5060.300	Achats d'appareils			
3760	**Service du cadastre et de la géomatique**			
SCAD	Compte de résultats			
		Charges	9'140'223	
		Revenus		7'344'931
		Solde	-1'795'292	
3000.200	Commissions		7'634	
3010.100	Traitements du personnel		2'167'995	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		160'023	
3040.300	Allocations sociales		38'333	
305	Contributions aux assurances sociales		215'543	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		284'463	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3'778	
3090.000	Frais de formation		2'858	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		714	
3100.100	Fournitures de bureau		2'968	
3103.301	Abonnements et cotisations		6'072	
3110.100	Achats de mobilier		301	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		41'755	
3130.000	Prestations de service par des tiers		1'418	
3130.001	Frais de télécommunications		1'565	
3130.002	Taxes postales		5'708	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		227'034	
3130.050	Prestations de service liées à la géoinformation		158'448	
3130.051	Mensurations officielles		3'018'431	
3130.052	Cadastrations de bâtiments		2'243'613	
3134.000	Assurances		3'000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		2'220	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		418'984	
3170.100	Déplacements		6'516	
3181.000	Pertes sur créances		13	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
3920.002	Charges d'immeubles imputées		120'836	
4210.000	Emoluments			237'386
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles			328'400
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments			4'229'907
4240.026	Ventes de données de la mensuration officielle			
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			716
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			2'920

		Investitionsrechnung	
1'000'000	962'460	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'000'000	-962'460	Saldo	
1'000'000	499'996	Ausbau von Gebäuden	5040.002
	462'464	Kauf von Geräten	5060.300
		Amt für Vermessung und Geomatik	**3760**
		Erfolgsrechnung	SCAD
6'831'070	9'037'218	Aufwand	
6'425'000	6'937'925	Ertrag	
-406'070	-2'099'293	Saldo	
15'000	17'764	Kommissionen	3000.200
2'236'780	2'180'889	Gehälter des Personals	3010.100
158'690	135'391	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
40'200	42'383	Sozialzulagen	3040.300
207'250	214'841	Sozialversicherungsbeiträge	305
280'500	263'990	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'630	3'762	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	3'747	Ausbildungskosten	3090.000
500	861	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	3'374	Büromaterialien	3100.100
5'500	5'390	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	5'300	Anschaffung von Mobilien	3110.100
45'000	1'850	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000	120	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	2'007	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	6'440	Posttaxen	3130.002
361'180	117'081	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
150'000	648'928	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation	3130.050
1'000'000	2'152'283	amtliche Vermessungen	3130.051
1'700'000	2'600'832	Katasteraufnahme von Gebäuden	3130.052
3'000	3'000	Versicherungen	3134.000
2'500	2'298	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
477'200	497'924	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'000	6'386	Reisespesen	3170.100
	224	Debitorenverluste	3181.000
	7	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
121'140	120'146	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
280'000	263'226	Gebühren	4210.000
280'000	174'520	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	4240.014
3'900'000	4'865'530	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	4240.015
	2'168	Verkauf von Daten der amtlichen Vermessung	4240.026
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	5'005	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		111'695
4409.000	Intérêts de retard		2'561
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'706'030
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		725'316

3765 Registres fonciers

RFON Compte de résultats

Charges	6'195'470	
Revenus		81'190'483
Solde		74'995'013

3000.200	Commissions	40'799	
3010.100	Traitements du personnel	4'220'285	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	140'555	
3040.300	Allocations sociales	52'650	
3049.400	Primes de fidélité	940	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	405'045	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	522'057	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'123	
3090.000	Frais de formation	867	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'843	
3100.100	Fournitures de bureau	55'799	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	37'602	
3102.102	Publications et publicité	75'339	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'111	
3110.100	Achats de mobilier	13'503	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	48'812	
312	Chauffage, éclairage, eau	18'525	
3130.001	Frais de télécommunications	3'387	
3130.002	Taxes postales	85'354	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	23'104	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	10'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	207'604	
3160.100	Locations de locaux	129'392	
3170.100	Déplacements	4'039	
3181.000	Pertes sur créances	1'043	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	79'693	
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles		52'366'659
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers		16'451'371
4210.000	Emoluments		11'244'145
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'040'654
4409.000	Intérêts de retard		87'654

1'000	1'350	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000	2'957	Verzugszinsen	4409.000
1'500'000	1'234'633	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
461'000	388'537	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200

Grundbuchämter 3765

Erfolgsrechnung RFON

6'305'090	6'164'033	Aufwand	
70'235'000	82'233'418	Ertrag	
63'929'910	76'069'385	Saldo	
23'000	37'763	Kommissionen	3000.200
4'268'580	4'162'008	Gehälter des Personals	3010.100
174'450	110'003	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
51'910	53'695	Sozialzulagen	3040.300
820	940	Treueprämien	3049.400
	12'858	Dienstaltersgeschenke	3049.500
395'790	396'417	Sozialversicherungsbeiträge	305
518'040	475'508	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'960	6'925	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'547	Ausbildungskosten	3090.000
1'800	1'707	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
55'000	56'873	Büromaterialien	3100.100
30'000	45'397	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
90'000	95'104	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	15'227	Abonnemente und Beiträge	3103.301
14'500	14'980	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'830		Anschaffung von Maschinen	3110.200
73'800		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
21'800	17'840	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'600	3'499	Kosten für Telekommunikation	3130.001
70'500	75'618	Posttaxen	3130.002
35'000	99'026	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'000	300	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
232'100	270'738	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
132'350	129'200	Räume, Mieten	3160.100
5'400	3'039	Reisespesen	3170.100
	2'200	Debitorenverluste	3181.000
	234	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
75'860	75'389	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
44'150'000	52'598'823	Liegenschaftshandänderungssteuer	4023.000
15'100'000	16'882'413	Grundpfandrechtssteuern	4023.001
10'050'000	11'636'152	Gebühren	4210.000
	29'427	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	13'563	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
840'000	1'013'570	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
95'000	59'469	Verzugszinsen	4409.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3775	**Recettes et dépenses générales**			
GENE	Compte de résultats			
		Charges	414'872'742	
		Revenus		335'764'085
		Solde	-79'108'657	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	50'000'000	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-50'000'000	
3000.200	Commissions			
3010.124	Traitements du personnel à engager			
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel			
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		1'005'814	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		302'031'151	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		11'340'005	
3099.005	Culture, loisirs, sports		20'000	
3103.301	Abonnements et cotisations		66'558	
3130.000	Prestations de service par des tiers		203'511	
3130.053	Travaux préparatoires de législation		129'005	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit		276'091	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat			
3134.000	Assurances		560'214	
3170.005	Frais de réceptions		226'268	
3170.100	Déplacements		500	
3180.000	Réévaluations sur créances		3'200'000	
3181.000	Pertes sur créances		45'600	
3190.106	Prestations en dommages et intérêts		23'355	
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard		249'413	
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale		3'733'777	
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries		469'520	
3510.015	Versements au fonds de relance		13'330'000	
3511.008	Versements aux provisions à long terme		10'000'000	
3612.003	Contribution versée aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises		11'300'002	
3636.000	Subventions cantonales		41'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture		34'650	
3640.400	Amortissements des prêts		1'800'001	
3650.400	Amortissements des titres		2'493'711	
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2		323'077	
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures		50'000'000	
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		1'969'520	
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel			39'125
4210.005	Taxes de loteries, lotos			1'969'520
4240.000	Prestations de service pour des tiers			8'940

		Allgemeine Einnahmen und Ausgaben		**3775**
		Erfolgsrechnung		GENE
46'060'270	78'476'177		Aufwand	
36'553'230	31'106'945		Ertrag	
-9'507'040	-47'369'232		Saldo	
	45'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Augaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-45'000'000		Saldo	
10'000		Kommissionen		3000.200
-4'250'000		Gehälter für anzustellendes Personal		3010.124
2'800'000		Erhöhung Personalgehälter		3010.125
2'400'000	50'286	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		3010.126
1'600'000	545'524	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		3010.139
	987'764	Pensionskassenbeiträge		3051.000
12'000'000	9'174'118	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses		3064.000
20'000	20'000	Kultur, Freizeit, Sport		3099.005
57'120	57'641	Abonnemente und Beiträge		3103.301
260'000	145'900	Dienstleistungen Dritter		3130.000
245'000	16'733	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten		3130.053
300'000	213'754	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten		3132.050
20'000		Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
576'000	570'090	Versicherungen		3134.000
242'500	226'716	Empfänge, Kosten		3170.005
	325	Reisespesen		3170.100
	-3'969'610	Wertberichtigungen auf Forderungen		3180.000
	15'397	Debitorenverluste		3181.000
25'000	27'847	Schadenersatzleistungen		3190.106
220'000	249'301	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard		3199.041
	934'039	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe		3510.007
200'000	381'030	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegebühren		3510.010
13'330'000		Einlagen in den Konjunkturfonds		3510.015
		Einlagen in die langfristigen Rückstellungen		3511.008
11'300'000	19'160'004	Beitrag zugunsten der Gemeinden im Rahmen der neuen Unternehmenssteuerreform		3612.003
70'000	41'000	Kantonsbeiträge		3636.000
34'650	34'650	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung		3636.118
2'000'000	2'000'001	Abschreibungen auf Darlehen		3640.400
600'000	600'000	Abschreibungen auf Wertschriften		3650.400
300'000	112'637	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe		3699.100
	45'000'000	Zuweisung an den Infrastrukturfonds		3893.000
1'700'000	1'881'030	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		3980.001
35'000	46'051	Salzregal		4100.000
1'700'000	1'881'030	Gebühren für Lotterien, Lottos		4210.005
57'120		Dienstleistungen für Dritte		4240.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		209'300
4260.014	Récupérations de frais		38'857
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		0
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19		1'000'000
4410.003	Gains comptables sur titres		7'500
4450.000	Intérêts des prêts		149'632
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		863'662
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		88'332
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye		61'070
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		3'888'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		322'367'386
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		869'463
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		469'520
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale		3'733'777
	Compte des investissements		
	Dépenses	13'757'494	
	Recettes		8'479'961
	Solde	-5'277'533	
5440.005	Prêts aux collectivités publiques	655'611	
5540.000	Achats de titres	13'101'882	
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques		3'138'340
6450.003	Remboursements de prêts		5'341'621

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Finanzdirektion	
2'050'000		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
300'000	200'520	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	60'087	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'250'000		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	4260.700
		Buchgewinne auf Wertschriften	4410.003
200'000	199'510	Darlehensverzinsung	4450.000
863'000	903'623	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003
88'000	92'538	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
61'000	63'978	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye	4450.005
8'549'110	5'230'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
20'400'000	20'817'768	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
800'000	296'772	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
200'000	381'030	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
	934'039	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4980.002

		Investitionsrechnung	
10'600'000	850'000	Ausgaben	
3'138'000	3'138'340	Einnahmen	
-7'462'000	2'288'340	Saldo	
		Darlehen an Gemeinwesen	5440.005
10'600'000	850'000	Wertschriftenkäufe	5540.000
3'138'000	3'138'340	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen	6440.005
		Rückzahlung von Darlehen	6450.003

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
38	**Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement**			
	Compte de résultats	Charges	263'907'226	
		Revenus		116'756'832
		Solde	-147'150'394	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
		Revenus / Recettes		
		Solde		
	Compte des investissements	Dépenses	65'037'556	
		Recettes		11'865'272
		Solde	-53'172'284	
3800	**Secrétariat général**			
TPSE	Compte de résultats			
		Charges	6'461'771	
		Revenus		1'032'920
		Solde	-5'428'851	
3000.200	Commissions		4'729	
3010.100	Traitements du personnel		1'806'700	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		442'121	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		9'014	
3040.300	Allocations sociales		18'406	
305	Contributions aux assurances sociales		208'088	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		234'392	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		4'277	
3090.000	Frais de formation		24'735	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2'783	
3100.100	Fournitures de bureau		7'739	
3102.102	Publications et publicité		807	
3103.301	Abonnements et cotisations		6'076	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		122	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		65	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		1'827	
3130.000	Prestations de service par des tiers		801'178	
3130.001	Frais de télécommunications		1'209	
3130.002	Taxes postales		1'302	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit		49'344	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles		52'898	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		29'714	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils			
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			
3170.005	Frais de réceptions		4'189	
3170.100	Déplacements		12'265	
3511.007	Versements aux provisions		2'500'000	
3631.000	Part aux frais de conférences		237'791	

		Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt		**38**
259'837'670	244'715'782	Erfolgsrechnung	Aufwand	
115'102'900	110'624'816		Ertrag	
-144'734'770	-134'090'966		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
	903'141		Ertrag / Einnahmen	
	903'141		Saldo	
94'587'980	44'487'645	Investitionsrechnung	Ausgaben	
24'224'980	8'419'582		Einnahmen	
-70'363'000	-36'068'063		Saldo	
		Generalsekretariat		**3800**
		Erfolgsrechnung		TPSE
4'026'440	3'726'939		Aufwand	
1'070'000	872'319		Ertrag	
-2'956'440	-2'854'620		Saldo	
5'000	13'566	Kommissionen		3000.200
1'815'600	1'881'506	Gehälter des Personals		3010.100
538'000	302'619	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		3010.139
14'780	21'326	Sozialzulagen		3040.300
168'750	199'768	Sozialversicherungsbeiträge		305
207'500	233'622	Pensionskassenbeiträge		3051.000
4'860	5'410	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
20'000	13'030	Ausbildungskosten		3090.000
2'000	3'177	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
11'000	6'229	Büromaterialien		3100.100
1'000	212	Publikationen und Werbung		3102.102
5'000	9'080	Abonnemente und Beiträge		3103.301
	325	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
2'000	2'000	Anschaffung von Telefonanlagen		3110.309
2'150	993	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
800'000	682'304	Dienstleistungen Dritter		3130.000
4'000	1'370	Kosten für Telekommunikation		3130.001
2'000	3'274	Posttaxen		3130.002
50'000		Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden		3130.092
90'000	107'851	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften		3131.001
30'000	41'501	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
	219	Unterhalt von Materialien und Geräten		3150.301
	301	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
4'000	6'676	Empfänge, Kosten		3170.005
6'500	6'523	Reisespesen		3170.100
		Einlagen in die Rückstellungen		3511.007
242'300	183'883	Konferenzkostenanteil		3631.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'920
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		20'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		1'000'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
	Compte des investissements		
	Dépenses	2'386'419	
	Recettes		2'386'419
	Solde		
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération	2'386'419	
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		2'386'419
3805	**Service des constructions et de l'aménagement**		
OCAT	Compte de résultats		
	Charges	6'139'708	
	Revenus		3'959'348
	Solde	-2'180'360	
3000.200	Commissions	101'088	
3010.100	Traitements du personnel	4'000'753	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	449'623	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'428	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	223'657	
3040.300	Allocations sociales	40'797	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	407'952	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	517'927	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'364	
3090.000	Frais de formation	25'443	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'809	
3100.100	Fournitures de bureau	26'074	
3102.102	Publications et publicité	4'308	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'778	
3110.100	Achats de mobilier	852	
3110.200	Achats de machines	-246	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	86	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	150	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'236	
3130.000	Prestations de service par des tiers	199'881	
3130.001	Frais de télécommunications	1'645	

	172	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
	37'490	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000		Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden	4260.028
	16'348	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'000	118'481	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'000'000	700'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
		Investitionsrechnung	
7'898'000	468'621	Ausgaben	
7'898'000	468'621	Einnahmen	
		Saldo	
7'898'000	468'621	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	5720.023
7'898'000	468'621	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	6700.023
		Bau- und Raumplanungsamt	**3805**
		Erfolgsrechnung	OCAT
8'437'690	6'450'425	Aufwand	
6'282'500	4'309'820	Ertrag	
-2'155'190	-2'140'605	Saldo	
120'000	95'508	Kommissionen	3000.200
4'120'300	4'000'736	Gehälter des Personals	3010.100
455'000	450'520	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'228	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
214'000	276'025	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
37'540	51'125	Sozialzulagen	3040.300
	13'716	Dienstaltersgeschenke	3049.500
382'790	412'319	Sozialversicherungsbeiträge	305
499'410	505'420	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'890	11'298	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
30'000	27'193	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'216	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
35'000	22'449	Büromaterialien	3100.100
30'000	40'028	Publikationen und Werbung	3102.102
8'000	38'260	Abonnemente und Beiträge	3103.301
		Anschaffung von Mobilien	3110.100
	5'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	850	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	1'968	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
37'000	29'733	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
200'000	249'993	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	3'488	Kosten für Telekommunikation	3130.001

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.002	Taxes postales		19'263	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		54'521	
3134.000	Assurances		1'724	
3151.500	Entretien des véhicules		2'585	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		-32'672	
3160.100	Locations de locaux		200	
3170.100	Déplacements		8'315	
3181.000	Pertes sur créances			
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		30'168	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19			
4200.001	Taxe sur la plus-value			30'168
4210.000	Emoluments			3'504'188
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			12'242
4260.004	Récupérations de traitements			900
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			2'360
4260.030	Recettes administratives diverses			1'610
4409.000	Intérêts de retard			132
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			407'749
3808	**Service de la mobilité**			
SMOB	Compte de résultats			
		Charges	95'198'001	
		Revenus		31'711'398
		Solde	-63'486'603	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
		Revenus / Recettes		
		Solde		
3000.200	Commissions		2'236	
3010.100	Traitements du personnel		1'704'596	
3040.300	Allocations sociales		19'988	
3049.400	Primes de fidélité		100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		152'989	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		210'052	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3'164	
3090.000	Frais de formation		5'901	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		963	
3100.100	Fournitures de bureau		1'763	
3102.102	Publications et publicité		4'300	
3103.301	Abonnements et cotisations		450	
3110.200	Achats de machines		50'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		8'000	
312	Chauffage, éclairage, eau		11'137	
3130.000	Prestations de service par des tiers		335'405	
3130.001	Frais de télécommunications		210	

20'000	18'459	Posttaxen	3130.002
186'260	50'000	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	1'724	Versicherungen	3134.000
5'000	-310	Fahrzeugunterhalt	3151.500
106'500	105'369	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	400	Räume, Mieten	3160.100
5'000	2'900	Reisespesen	3170.100
	4'790	Debitorenverluste	3181.000
1'920'000		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	20	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'920'000		Mehrwertabgabe	4200.001
4'000'000	3'875'492	Gebühren	4210.000
	26'913	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
500		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	90'831	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	5'569	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	39	Verzugszinsen	4409.000
360'000	310'975	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015

Amt für Mobilität 3808

Erfolgsrechnung SMOB

93'495'220	78'752'527	Aufwand	
33'874'110	26'698'641	Ertrag	
-59'621'110	-52'053'886	Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis Aufwand / Augaben	
	903'141	Ertrag / Einnahmen	
	903'141	Saldo	

6'000	2'801	Kommissionen	3000.200
1'742'790	1'711'702	Gehälter des Personals	3010.100
22'970	22'793	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
7'230	5'677	Dienstaltersgeschenke	3049.500
162'540	154'212	Sozialversicherungsbeiträge	305
226'830	193'676	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'670	4'359	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	-192	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	942	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	1'916	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'806	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000		Abonnemente und Beiträge	3103.301
50'000	49'948	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	225	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
13'600	10'903	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
265'000	194'979	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	892	Kosten für Telekommunikation	3130.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.002	Taxes postales	927	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	12'632	
3130.056	Comptages de circulation	24'424	
3134.000	Assurances	1'897	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	3'884	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3'076	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'626	
3170.100	Déplacements	21'392	
3181.000	Pertes sur créances		
3300.003	Amortissements des routes cantonales	130'474	
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	19'741'830	
3631.000	Part aux frais de conférences	16'863	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	309'615	
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	40'000	
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations	21'779	
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	15'051'641	
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	1'899'918	
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	5'999'348	
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	2'499'999	
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	31'604'703	
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	390'660	
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1'199'951	
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	4'399'233	
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	297'004	
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	48'780	
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	82'355	
3634.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises publiques	4'937'731	
3640.400	Amortissements des prêts	2'408'474	
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	1'536'532	
4210.000	Emoluments		439'250
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		2'585'124
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		3'190'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire		2'720'428
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional		22'600'800
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat		175'796

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	
2'000	883	Posttaxen	3130.002
13'000	10'360	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'000	23'622	Verkehrszählungen	3130.056
1'900	1'897	Versicherungen	3134.000
5'000	8'755	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'000	4'237	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
5'340	872	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
18'000	13'696	Reisespesen	3170.100
	600	Debitorenverluste	3181.000
130'950	130'761	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
17'000'000	16'814'310	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3610.001
17'000	16'775	Konferenzkostenanteil	3631.000
383'000		Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
40'000	14'041	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	3632.007
14'000	3'521	Kantonsbeiträge an neue Leistungen	3632.016
13'500'000	11'724'760	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	3632.036
1'900'000	1'766'952	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	3632.037
6'000'000	8'499'972	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	3634.003
2'500'000	2'318'730	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	3634.004
29'500'000	26'375'501	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	3634.005
390'700	397'448	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	3634.006
1'200'000	1'164'948	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	3634.007
4'400'000	4'784'250	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	3634.008
297'100	279'924	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	3634.010
50'000	45'189	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	3634.016
8'000'000		Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	3634.018
	1'022'360	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten öffentlicher Unternehmungen	3634.700
3'401'000		Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
2'178'000	967'425	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	3660.400
499'000	500'200	Gebühren	4210.000
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'501'000		Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
3'190'000	3'190'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
812'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'342'600	2'317'013	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	4612.011
23'353'700	19'605'515	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs	4612.020
175'810	178'852	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees	4612.021

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4864.000	Revenus extraordinaires provenant d'entreprises publiques		
	Compte des investissements		
	Dépenses	5'032'709	
	Recettes		959'820
	Solde	-4'072'889	
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier	127'883	
5440.004	Prêts à des entreprises publiques	2'408'474	
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements	200'000	
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération	2'158'352	
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports	138'000	
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic		959'820
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**		
SPCH	Compte de résultats		
	Charges	39'753'150	
	Revenus		10'955'624
	Solde	-28'797'526	
3000.200	Commissions	7'399	
3010.100	Traitements du personnel	5'512'391	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	127'373	
3010.119	Traitements des cantonniers	7'698'220	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	44'542	
3040.300	Allocations sociales	190'896	
3049.400	Primes de fidélité	100	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	1'221'508	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'640'009	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25'351	
3090.000	Frais de formation	89'647	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'864	
3100.100	Fournitures de bureau	28'793	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'887	
3101.006	Carburants	350'440	
3103.301	Abonnements et cotisations	17'018	
3110.200	Achats de machines	2'962	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	201'889	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	4'586	
3111.500	Achats de véhicules	349'919	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	74'423	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	223	
312	Chauffage, éclairage, eau	124'822	
3120.004	Impôts et contributions	42'880	

	1'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
	903'141	Ausserordentliche Erträge von öffentlichen Unternehmungen	4864.000
		Investitionsrechnung	
6'659'000	1'963'174	Ausgaben	
960'000	959'820	Einnahmen	
-5'699'000	-1'003'354	Saldo	
120'000	35'929	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement	5010.016
3'401'000		Darlehen an öffentliche Unternehmungen	5440.004
500'000	300'000	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB	5640.007
2'500'000	1'495'245	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs	5640.014
138'000	132'000	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich	5640.016
960'000	959'820	Darlehensrückzahlung für den Verkehr	6440.004
		Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)	**3811**
		Erfolgsrechnung	SPCH
36'987'800	40'019'997	Aufwand	
6'609'000	10'105'229	Ertrag	
-30'378'800	-29'914'768	Saldo	
6'000	6'012	Kommissionen	3000.200
5'942'290	5'832'953	Gehälter des Personals	3010.100
157'050	60'999	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
7'996'460	8'051'532	Gehälter der Strassenwärter	3010.119
	84'682	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
194'850	205'866	Sozialzulagen	3040.300
500	1'240	Treueprämien	3049.400
30'870	5'219	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'286'940	1'284'179	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'794'670	1'513'084	Pensionskassenbeiträge	3051.000
37'290	36'229	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
90'000	73'838	Ausbildungskosten	3090.000
9'500	18'673	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
36'000	30'198	Büromaterialien	3100.100
5'400	7'441	Reinigungsmaterialien	3101.001
245'000	263'746	Treibstoffe	3101.006
11'000	9'385	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
202'000	167'921	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	1'455	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
350'000	428'912	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
60'000	61'364	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
2'400	2'199	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
95'100	89'364	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
28'000	43'515	Steuern und Beiträge	3120.004

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	3130.000	Prestations de service par des tiers	92'608	
	3130.001	Frais de télécommunications	37'193	
	3130.002	Taxes postales	12'046	
	3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	74'519	
	3132.054	Etudes de l'état des routes cantonales	6'017	
	3134.000	Assurances	42'488	
	3137.000	Impôts sur les véhicules	1'575	
	3141.306	Acquisitions d'immeubles et de droits	9'954	
	3141.308	Entretien des routes cantonales	9'758'256	
	3141.309	Service hivernal des routes cantonales	3'584'653	
	3141.310	Signalisation des routes cantonales	409'199	
	3141.311	Entretien des routes principales	5'499'140	
	3141.312	Service hivernal des routes principales	613'848	
	3141.313	Signalisation des routes principales	692'390	
	3142.502	Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales		
	3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	156'137	
	3150.200	Entretien des machines	773	
	3150.301	Entretien du matériel et des appareils	130'585	
	3151.500	Entretien des véhicules	266'653	
	3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	15'869	
	3160.100	Locations de locaux	16'067	
	3170.100	Déplacements	237'078	
	3181.000	Pertes sur créances	1'160	
	3300.001	Amortissements des immeubles	175'799	
*	3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	150'000	
	3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
*	4120.000	Concessions		1'142'831
	4210.000	Emoluments		144'080
	4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'233'255
	4240.005	Redevances d'utilisation		171'134
	4250.000	Ventes		
	4250.008	Ventes de bois		1'645
	4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		126'679
	4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		3'784
	4260.004	Récupérations de traitements		45'663
	4260.014	Récupérations de frais		282'525
	4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		15'849
	4260.030	Recettes administratives diverses		15'054
	4409.000	Intérêts de retard		195
	4470.000	Locations		132'910
	4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		7'607'499
	4612.012	Récupérations de frais de signalisation		32'520
		Compte des investissements		
		Dépenses		
		Recettes		
		Solde		
*	5040.000	Construction d'immeubles		

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
110'000	121'713	Dienstleistungen Dritter	3130.000
43'000	36'735	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	12'723	Posttaxen	3130.002
53'580	166'538	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	199'914	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes	3132.054
42'000	40'959	Versicherungen	3134.000
5'000	1'555	Fahrzeugsteuern	3137.000
9'500	41'240	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	3141.306
9'500'000	9'688'067	Unterhalt der Kantonsstrassen	3141.308
4'000'000	4'515'126	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	3141.309
365'000	275'393	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	3141.310
2'000'000	3'914'350	Unterhalt der Hauptstrassen	3141.311
550'000	820'951	Winterdienst auf den Hauptstrassen	3141.312
450'000	798'936	Signalisationen auf den Hauptstrassen	3141.313
50'000	44'540	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	3142.502
162'000	91'833	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	213	Unterhalt der Maschinen	3150.200
140'000	121'825	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
256'000	249'327	Fahrzeugunterhalt	3151.500
29'600	28'761	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
35'000	15'301	Räume, Mieten	3160.100
249'000	201'903	Reisespesen	3170.100
	5'114	Debitorenverluste	3181.000
185'800	195'333	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
150'000	150'000	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001 *
	1'642	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
1'500'000	1'209'089	Konzessionen	4120.000 *
181'000	222'530	Gebühren	4210.000
1'160'000	1'333'732	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
245'000	194'791	Benützungsgebühren	4240.005
1'000		Verkäufe	4250.000
3'000	1'986	Holzverkäufe	4250.008
	146'122	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	6'646	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
30'000	54'557	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
263'000	257'302	Kostenrückerstattungen	4260.014
	30'694	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
45'000	93'210	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	155	Verzugszinsen	4409.000
131'000	141'867	Mietzinse	4470.000
3'000'000	6'362'092	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
50'000	50'453	Kostenrückerstattung für die Signalisation	4612.012
		Investitionsrechnung	
100'000	199'998	Ausgaben	
		Einnahmen	
-100'000	-199'998	Saldo	
100'000	199'998	Bau von Gebäuden	5040.000 *

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3815	**Service des ponts et chaussées - aménagement**		
PCAM	Compte de résultats		
	Charges	41'290'742	
	Revenus		38'613'322
	Solde	-2'677'420	
3300.003	Amortissements des routes cantonales	30'807'254	
3300.100	Amortissements des routes principales	2'205'127	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8'278'361	
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		2'205'127
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		142'605
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		865'000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants		10'647'049
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations		16'475'180
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales		2'736'307
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques		5'542'054
	Compte des investissements		
	Dépenses	26'235'231	
	Recettes		1'163'709
	Solde	-25'071'522	
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art	744'362	
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales	2'661'116	
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales	1'423'617	
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits	714'865	
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art	11'763'863	
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art	1'387'616	
5010.006	Bornages et mensurations	123'161	
5010.007	Construction des routes nationales	100'391	
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit	7'272'633	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	43'606	
6300.000	Subventions fédérales		63'357
6300.002	Subventions fédérales pour la construction		90'352
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		1'000'000
6320.000	Participations communales		
6350.000	Participations de tiers		10'000

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	**Tiefbauamt - Ausbau**	**3815**
		Erfolgsrechnung	PCAM
41'717'560	30'203'224	Aufwand	
40'283'810	36'939'859	Ertrag	
-1'433'750	6'736'635	Saldo	
30'746'750	19'859'058	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
2'144'210	2'191'345	Abschreibungen auf den Hauptstrassen	3300.100
8'826'600	8'152'821	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
2'144'210	2'191'345	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
400'000	105'950	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
2'000'000	485'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
10'925'300	10'167'511	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag	4600.500
15'987'700	15'837'233	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe	4600.800
2'646'600	2'610'767	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe	4600.801
6'180'000	5'542'054	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen	4630.033
		Investitionsrechnung	
25'271'000	26'783'351	Ausgaben	
1'562'000	1'864'292	Einnahmen	
-23'709'000	-24'919'059	Saldo	
	233'620	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten	5010.000
5'000'000	4'586'805	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen	5010.001
	77'452	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen	5010.002
	3'168'222	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	5010.003
13'000'000	8'786'796	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten	5010.004
2'000'000	2'394'168	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten	5010.005
	151'203	Vermarkung und Vermessung	5010.006
180'000	405'068	Nationalstrassenbau	5010.007
5'000'000	6'873'448	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten	5010.009
91'000	106'569	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
	375'000	Bundesbeiträge	6300.000
162'000	364'561	Bundesbeiträge für Bauten	6300.002
1'000'000	1'000'000	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen	6300.200
200'000	37'821	Gemeindebeteiligungen	6320.000
200'000	86'910	Beteiligungen Dritter	6350.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3830	**Routes nationales - entretien**		
PCRN	Compte de résultats		
	Charges	4'774'217	
	Revenus		6'252'971
	Solde		1'478'754
3010.100	Traitements du personnel	3'701'789	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	72'909	
3040.300	Allocations sociales	60'138	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	347'706	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	450'244	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'272	
3090.000	Frais de formation	7'950	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	813	
3101.001	Matériel de nettoyage		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers	6'791	
3130.001	Frais de télécommunications	1'310	
3134.000	Assurances	679	
3141.315	Service hivernal des routes nationales		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3170.100	Déplacements	116'616	
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications		
3910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		
4240.000	Prestations de service pour des tiers		6'228'002
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		22'419
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		2'550
3845	**Service de l'environnement**		
OPEN	Compte de résultats		
	Charges	17'217'485	
	Revenus		7'750'004
	Solde	-9'467'481	
3000.200	Commissions	4'282	
3010.100	Traitements du personnel	6'630'479	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	651'680	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	95'527	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	17'862	
3040.300	Allocations sociales	96'513	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'233	
305	Contributions aux assurances sociales	669'100	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Nationalstrassen - Unterhalt	**3830**
		Erfolgsrechnung	PCRN
5'828'740	5'430'342	Aufwand	
6'878'740	7'313'084	Ertrag	
1'050'000	1'882'742	Saldo	
4'061'190	3'930'018	Gehälter des Personals	3010.100
88'000	55'596	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
65'880	63'060	Sozialzulagen	3040.300
	158	Treueprämien	3049.400
	6'253	Dienstaltersgeschenke	3049.500
371'800	368'901	Sozialversicherungsbeiträge	305
516'090	419'576	Pensionskassenbeiträge	3051.000
10'680	10'562	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	300	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	3'550	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	1'274	Reinigungsmaterialien	3101.001
110'000	118'357	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
200'000	28'601	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'600	1'756	Kosten für Telekommunikation	3130.001
20'000	8'915	Versicherungen	3134.000
	26'236	Winterdienst auf den Nationalstrassen	3141.315
270'000	100'802	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
110'000	138'484	Reisespesen	3170.100
	147'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
	945	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	3910.011
6'878'740	7'280'252	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	30'198	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'634	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Amt für Umwelt	**3845**
		Erfolgsrechnung	OPEN
20'977'480	27'479'097	Aufwand	
8'374'070	8'050'102	Ertrag	
-12'603'410	-19'428'995	Saldo	
4'000		Kommissionen	3000.200
6'735'530	6'684'325	Gehälter des Personals	3010.100
847'550	487'769	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	104'140	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
89'560	92'460	Sozialzulagen	3040.300
500	585	Treueprämien	3049.400
12'790		Dienstaltersgeschenke	3049.500
627'080	666'310	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	902'078	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'749	
3090.000	Frais de formation	47'326	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'734	
3100.100	Fournitures de bureau	13'346	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'258	
3110.100	Achats de mobilier	4'014	
3110.200	Achats de machines	9'926	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	176'683	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	920	
3111.500	Achats de véhicules	39'700	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'012	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	57'947	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'825'054	
3130.001	Frais de télécommunications	2'496	
3130.002	Taxes postales	10'395	
3130.048	Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-64'754	
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	198'351	
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	745'774	
3132.063	Contrôle par des tiers	207'760	
3134.000	Assurances	5'770	
3142.500	Travaux d'endiguements	389'906	
3142.501	Travaux de conservation	233'862	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	255'293	
3151.500	Entretien des véhicules	27'045	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	173'982	
3170.100	Déplacements	47'422	
3181.000	Pertes sur créances		
3199.002	Frais de protection de la population		
3199.006	Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	332'098	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		
3510.023	Versements au fonds cantonal des sites pollués	1'638'549	
3511.008	Versements aux provisions à long terme		
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	9'521	
3602.200	Part des communes aux taxes de concessions	151'651	
3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	295'169	
3631.000	Part aux frais de conférences	24'258	
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	223'962	
3632.023	Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	320'849	
3635.023	Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués		
3637.031	Subventions cantonales aux tiers pour la conservation		
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	1'283'515	
3660.205	Amortissements des subventions d'investissements pour l'épuration des eaux	-2'580'813	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4120.000	Concessions		2'493'175

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	
873'500	832'438	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'650	18'681	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
37'000	56'384	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	8'439	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
31'000	13'367	Büromaterialien	3100.100
13'000	9'241	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	2'350	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'500	3'577	Anschaffung von Maschinen	3110.200
190'000	205'105	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
1'200	600	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
40'000		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
1'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
40'000	13'455	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'528'600	2'835'569	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	5'043	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	9'092	Posttaxen	3130.002
200'000		Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	3130.048
	112'319	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
225'000	122'914	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
1'375'000	971'129	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097
210'500	192'745	Kontrolle durch Dritte	3132.063
6'000	5'770	Versicherungen	3134.000
243'020	203'228	Gewässerverbauungen	3142.500
302'000	158'039	Erhaltungsarbeiten	3142.501
262'000	268'544	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
30'000	31'440	Fahrzeugunterhalt	3151.500
160'500	145'286	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
55'000	38'211	Reisespesen	3170.100
	5'038	Debitorenverluste	3181.000
500	268	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
350'000	435'801	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3199.006
7'500		Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'233'000	1'991'094	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	3510.023
	9'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
10'000	9'387	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200
155'000	151'651	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	3602.200
450'000	601'324	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001
23'000	20'870	Konferenzkostenanteil	3631.000
185'000	176'202	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020
700'000	437'089	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	3632.023
80'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte	3635.023
7'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	3637.031
1'580'000	351'632	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Abwasserreinigung	3660.205
	186	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
2'700'000	2'526'711	Konzessionen	4120.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4200.023	Taxes sur le stockage de déchets		1'275'104
4210.000	Emoluments		839'992
4240.000	Prestations de service pour des tiers		282'367
4240.017	Taxes pour délégation de compétence		242'935
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		65'653
4260.004	Récupérations de traitements		12'197
4260.011	Contributions de tiers		12'175
4260.013	Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués		176'113
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		30'763
4260.030	Recettes administratives diverses		97'607
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		
4260.048	Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux		
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		216'026
4270.000	Amendes		
4409.000	Intérêts de retard		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		305'800
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués		641'267
4511.007	Prélèvements sur provisions		426'534
4630.000	Subventions fédérales		189'930
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		201'093
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		137'584
4632.014	Part des communes à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		93'118
4634.003	Part de tiers à l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophes		10'570
	Compte des investissements		
	Dépenses	6'058'026	
	Recettes		7'355'324
	Solde		1'297'298
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement	83'515	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	2'740'250	
5720.000	Subventions fédérales pour les communes	124'262	
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués	874'480	
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement	2'212'021	
5770.009	Subventions fédérales à des tiers	23'498	
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		1'540'250
6700.000	Subventions fédérales pour les communes		2'705'075
6700.009	Subventions fédérales à des tiers		897'978
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement		2'212'021

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	
1'000'000	1'502'410	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	4200.023
700'000	817'964	Gebühren	4210.000
285'000	261'347	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
219'000	226'895	Gebühren für Kompetenzdelegation	4240.017
	8'993	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
26'000	33'867	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
13'000	10'920	Beiträge Dritter	4260.011
75'000	493'684	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	4260.013
2'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
	2'920	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'151	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'500		Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
200'000		Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	4260.048
150'000	190'047	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4260.095
10'000		Bussen	4270.000
	11	Verzugszinsen	4409.000
185'000	234'200	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
1'605'000	1'207'902	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	4510.023
566'000	187'798	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
175'050	179'854	Bundesbeiträge	4630.000
158'000		Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023
195'520	122'603	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
100'000	40'047	Anteil der Gemeinden am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4632.014
	780	Anteil Dritter an der Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4634.003
		Investitionsrechnung	
15'384'980	5'478'480	Ausgaben	
13'804'980	5'126'848	Einnahmen	
-1'580'000	-351'632	Saldo	
380'000	50'990	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5620.050
3'444'980	2'736'012	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
6'500'000	670'000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	5720.000
900'000	863'799	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	5720.009
4'060'000	1'157'679	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5720.050
100'000		Bundesbeiträge an Dritte	5770.009
2'244'980	2'435'370	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen	6300.200
6'500'000	670'000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	6700.000
1'000'000	863'799	Bundesbeiträge an Dritte	6700.009
4'060'000	1'157'679	Bundesbeiträge für den Ausbau	6700.050

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3850	**Service des bâtiments**			
BATI	Compte de résultats			
		Charges	53'072'152	
		Revenus		16'481'245
		Solde	-36'590'907	
3000.200	Commissions		3'049	
3010.100	Traitements du personnel		3'049'768	
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents		1'932'849	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		2'943'558	
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant		493'408	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		168'020	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		42'073	
3040.300	Allocations sociales		132'172	
3049.400	Primes de fidélité		240	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		5'198	
305	Contributions aux assurances sociales		761'861	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		957'507	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		15'772	
3060.000	Pensions de retraite			
3090.000	Frais de formation		14'849	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		10'607	
3100.100	Fournitures de bureau		14'861	
3101.001	Matériel de nettoyage		205'006	
3102.102	Publications et publicité		10'323	
3103.301	Abonnements et cotisations		24'893	
3110.100	Achats de mobilier		143'809	
3110.200	Achats de machines			
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		2'345	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		3'394	
312	Chauffage, éclairage, eau		1'925'675	
3120.004	Impôts et contributions		48'886	
3130.000	Prestations de service par des tiers		1'224'843	
3130.001	Frais de télécommunications		7'112	
3130.002	Taxes postales		6'913	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles		487'674	
3134.000	Assurances		291'683	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée		257'312	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		3'877'515	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		233'066	
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques		1'649'598	
3150.100	Entretien du mobilier		17'319	
3151.500	Entretien des véhicules		11'149	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		12'014	
3160.100	Locations de locaux		5'754'901	
3170.100	Déplacements		40'225	
3181.000	Pertes sur créances		20'357	
3300.001	Amortissements des immeubles		13'260'077	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	**Hochbauamt**	**3850**
		Erfolgsrechnung	BATI
48'366'740	52'653'230	Aufwand	
11'730'670	16'335'763	Ertrag	
-36'636'070	-36'317'467	Saldo	
2'500	3'002	Kommissionen	3000.200
3'063'450	3'066'136	Gehälter des Personals	3010.100
2'130'590	2'041'182	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker	3010.121
3'041'110	3'072'038	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
480'250	434'530	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	3010.123
	401'029	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
109'380	123'607	Sozialzulagen	3040.300
360	861	Treueprämien	3049.400
9'830	37'536	Dienstaltersgeschenke	3049.500
763'670	783'642	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'023'340	807'861	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'980	21'856	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	923	Ruhegehälter	3060.000
15'000	9'870	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	13'958	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	14'757	Büromaterialien	3100.100
205'000	210'166	Reinigungsmaterialien	3101.001
		Publikationen und Werbung	3102.102
22'000	25'072	Abonnemente und Beiträge	3103.301
144'000	176'936	Anschaffung von Mobilien	3110.100
950		Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'500	4'593	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
5'400	2'393	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
2'039'450	1'758'681	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
48'700	50'293	Steuern und Beiträge	3120.004
556'000	751'963	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	8'318	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	7'871	Posttaxen	3130.002
870'000	505'784	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
284'000	296'926	Versicherungen	3134.000
		Mehrwertsteuer	3137.101
3'877'500	4'876'514	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
278'000	249'249	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'695'000	1'700'129	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	3144.004
24'140	9'781	Unterhalt der Mobilien	3150.100
12'000	11'642	Fahrzeugunterhalt	3151.500
15'700	1'223	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'760'670	5'707'972	Räume, Mieten	3160.100
38'000	27'859	Reisespesen	3170.100
	4'694	Debitorenverluste	3181.000
17'288'270	14'418'941	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3400.000	Intérêts des engagements courants	8'617	
3511.007	Versements aux provisions	6'000'000	
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	4'298'246	
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	2'703'408	
3900.700	Livraisons internes liées à l'épidémie de Covid-19		
4240.000	Prestations de service pour des tiers		514'574
4250.002	Ventes de matériel		30
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		34'695
4260.004	Récupérations de traitements		2'200
4260.014	Récupérations de frais		39'998
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'963
4260.030	Recettes administratives diverses		156'518
4260.098	Récupérations de traitements		129'991
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		2'797'656
4450.000	Intérêts des prêts		208'282
4470.000	Locations		4'469'820
4470.100	Locations de terrains		223'101
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance		700'818
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'500'000
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques		
4637.000	Participations de tiers		93'147
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services		4'565'401
4920.004	Locations de places de parc		27'050
	Compte des investissements		
	Dépenses	25'325'172	
	Recettes		
	Solde	-25'325'172	
5040.000	Construction d'immeubles	2'716'478	
5040.001	Achats d'immeubles	6'603'072	
5040.002	Aménagement d'immeubles	9'003'968	
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	4'298'246	
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	2'703'408	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	
		Zinsen auf laufenden Verpflichtungen	3400.000
	2'500'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
1'800'000	2'027'646	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	3660.207
2'700'000	6'484'256	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	3660.208
	1'540	Interne Lieferungen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3900.700
576'800	348'918	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
5'000	10'197	Materialverkäufe	4250.002
	88'489	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'800	3'600	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
37'000	87'683	Kostenrückerstattungen	4260.014
	3'419	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100'000	59'458	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
165'000	121'641	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	901'046	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
350'000	142'470	Darlehensverzinsung	4450.000
4'990'150	4'719'825	Mietzinse	4470.000
257'890	248'700	Verpachtung von Land	4470.100
	595'473	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	4510.015
	4'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
540'000		Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	4630.016
142'850	125'388	Beteiligungen Dritter	4637.000
	945	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
4'525'930	4'839'552	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4920.002
38'250	38'960	Parkplätze, Mieten	4920.004
		Investitionsrechnung	
39'275'000	9'594'020	Ausgaben	
		Einnahmen	
-39'275'000	-9'594'020	Saldo	
15'125'000	3'495'470	Bau von Gebäuden	5040.000
9'000'000	1'477'941	Liegenschaftskäufe	5040.001
10'650'000	-3'891'292	Ausbau von Gebäuden	5040.002
1'800'000	2'311'902	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe	5620.024
2'700'000	6'200'000	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe	5620.025

Comptes par groupe de prestations

Rechnungen nach Leistungsgruppen

		Comptes Rechnung 2022
	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	
	Solde du compte de résultats - 3440 IAGR	-18'855'348
	Domaines exclus [1]	-86'081
	Ajustements analytiques	-1'063'975
	Solde du résultat analytique	-20'005'404
	Résultat des groupes de prestations	
	Coûts	37'510'956
	Produits	17'505'552
	Solde	-20'005'404
1000	**Formation professionnelle de base et formation professionnelle supérieure**	
	Coûts	24'728'805
	Produits	10'584'014
	Solde	-14'144'791
1100	Formation agricole et agro-commerciale	
	Coûts	10'652'488
	Produits	4'321'870
	Solde	-6'330'618
1200	Formation forestière	
	Coûts	563'962
	Produits	220'560
	Solde	-343'402
1400	Formation laitière et agroalimentaire	
	Coûts	7'178'684
	Produits	3'841'597
	Solde	-3'337'087
1500	Formation en économie familiale, d'aide familiale et de la paysanne	
	Coûts	2'103'843
	Produits	303'573
	Solde	-1'800'270
1600	Formation horticole	
	Coûts	4'229'827
	Produits	1'896'414
	Solde	-2'333'413
2000	**Prestations de services**	
	Coûts	12'782'151
	Produits	6'921'538
	Solde	-5'860'613
2100	Formation continue	
	Coûts	2'681'914
	Produits	710'150
	Solde	-1'971'764

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)
Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	
-19'842'770	-18'474'465	Saldo der Erfolgsrechnung - 3440 IAGR	
	54'587	Ausgenommene Bereiche [1]	
-1'105'985	-1'234'893	Betriebliche Abgrenzungen	
-20'948'755	-19'654'772	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
38'082'385	36'581'254	Kosten	
17'133'630	16'926'483	Erträge	
-20'948'755	-19'654'771	Saldo	
		Grundberufsausbildung und höhere Fachausbildung	**1000**
24'694'331	23'875'283	**Kosten**	
10'338'130	10'165'365	**Erträge**	
-14'356'201	-13'709'918	**Saldo**	
		Landwirtschaftliche und agro-kaufmännische Berufsbildung	1100
9'648'636	9'791'879	Kosten	
4'067'580	3'976'376	Erträge	
-5'581'056	-5'815'503	Saldo	
		Forstwirtschaftliche Berufsbildung	1200
635'584	579'743	Kosten	
231'330	198'929	Erträge	
-404'254	-380'814	Saldo	
		Milchwirtschaftliche und lebensmitteltechnologische Berufsbildung	1400
7'184'722	6'783'308	Kosten	
3'718'270	3'758'814	Erträge	
-3'466'452	-3'024'494	Saldo	
		Hauswirtschaftliche und bäuerliche Berufsbildung	1500
3'019'807	2'667'643	Kosten	
309'630	325'965	Erträge	
-2'710'177	-2'341'678	Saldo	
		Gartenbauliche Berufsbildung	1600
4'205'583	4'052'710	Kosten	
2'011'320	1'905'280	Erträge	
-2'194'263	-2'147'430	Saldo	
		Dienstleistungen	**2000**
13'388'054	12'705'971	**Kosten**	
6'795'500	6'761'118	**Erträge**	
-6'592'554	-5'944'853	**Saldo**	
		Weiterbildung	2100
2'492'218	2'393'911	Kosten	
741'000	717'729	Erträge	
-1'751'218	-1'676'182	Saldo	

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)
Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

		Comptes Rechnung 2022
2200	Prestations individuelles	
	Coûts	4'222'574
	Produits	1'886'730
	Solde	-2'335'844
2300	Mandats et mise à disposition de ressources	
	Coûts	1'490'584
	Produits	302'731
	Solde	-1'187'853
2400	Hôtellerie	
	Coûts	2'418'722
	Produits	1'699'257
	Solde	-719'465
2500	Laboratoire agroalimentaire fribourgeois (LAAF)	
	Coûts	1'968'358
	Produits	2'322'670
	Solde	354'312

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Individuelle Leistungen	2200
4'216'445	4'580'354	Kosten	
2'163'000	2'089'455	Erträge	
-2'053'445	-2'490'899	Saldo	
		Mandate und zur Verfügungstellung von Ressourcen	2300
2'462'450	1'432'852	Kosten	
139'500	240'727	Erträge	
-2'322'950	-1'192'125	Saldo	
		Hotellerie	2400
2'315'051	2'249'408	Kosten	
1'629'000	1'430'399	Erträge	
-686'051	-819'009	Saldo	
		Freiburgisches Agro-Lebensmittellabor (FALL)	2500
1'901'890	2'049'446	Kosten	
2'123'000	2'282'808	Erträge	
221'110	233'362	Saldo	

		Comptes Rechnung 2022
	Service des forêts et de la nature SFN	
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	-21'734'214
	Domaines exclus [1]	7'682'738
	Ajustements analytiques	1'105'332
	Solde du résultat analytique	-12'946'144
	Résultat des groupes de prestations	
	Coûts	19'271'863
	Produits	6'325'719
	Solde	-12'946'144
1000	**Forêt, Faune, Dangers naturels**	
	Coûts	16'307'784
	Produits	3'509'033
	Solde	-12'798'751
1100	Conservation des forêts	
	Coûts	1'278'366
	Produits	136'109
	Solde	-1'142'257
1200	Biodiversité en forêt	
	Coûts	444'805
	Produits	
	Solde	-444'805
1300	Dangers naturels et infrastructures	
	Coûts	1'562'913
	Produits	297'023
	Solde	-1'265'890
1400	Gestion des forêts	
	Coûts	3'802'467
	Produits	219'378
	Solde	-3'583'089
1500	Nature et paysage	
	Coûts	2'364'502
	Produits	553'796
	Solde	-1'810'706
1600	Faune, chasse et pêche	
	Coûts	4'938'181
	Produits	2'000'735
	Solde	-2'937'446
1700	Formation	
	Coûts	969'274
	Produits	301'993
	Solde	-667'281

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)
Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Amt für Wald und Natur WNA	
-21'615'100	-21'365'968	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	
6'855'350	8'029'975	Ausgenommene Bereiche [1]	
792'564	809'370	Betriebliche Abgrenzungen	
-13'967'186	-12'526'623	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
19'932'686	18'753'115	Kosten	
5'965'500	6'226'493	Erträge	
-13'967'186	-12'526'622	Saldo	
		Wald, Wild, Naturgefahren	**1000**
16'528'296	15'638'508	**Kosten**	
3'407'000	3'021'620	**Erträge**	
-13'121'296	-12'616'888	**Saldo**	
		Erhaltung der Wälder	1100
1'137'850	1'201'208	Kosten	
100'000	115'913	Erträge	
-1'037'850	-1'085'295	Saldo	
		Biodiversität im Wald	1200
570'301	489'615	Kosten	
		Erträge	
-570'301	-489'615	Saldo	
		Naturgefahren und Infrastrukturen	1300
1'690'889	1'475'632	Kosten	
99'000	161'592	Erträge	
-1'591'889	-1'314'040	Saldo	
		Waldbewirtschaftung	1400
3'397'258	3'747'414	Kosten	
285'500	245'810	Erträge	
-3'111'758	-3'501'604	Saldo	
		Natur und Landschaft	1500
2'262'908	2'254'365	Kosten	
751'000	525'983	Erträge	
-1'511'908	-1'728'382	Saldo	
		Fauna, Jagd und Fischerei	1600
5'074'219	4'753'257	Kosten	
1'804'500	1'627'217	Erträge	
-3'269'719	-3'126'040	Saldo	
		Berufsbildung	1700
1'055'161	996'278	Kosten	
367'000	345'106	Erträge	
-688'161	-651'172	Saldo	

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)
Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

		Comptes Rechnung 2022
1800	Relations publiques	
	Coûts	344'870
	Produits	
	Solde	-344'870
1900	Géomatique et informatique	
	Coûts	602'405
	Produits	
	Solde	-602'405
2000	**Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN**	
	Coûts	2'964'079
	Produits	2'816'685
	Solde	-147'394
2100	Production et utilisation du bois	
	Coûts	903'154
	Produits	205'798
	Solde	-697'356
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices	
	Coûts	1'039'462
	Produits	1'076'986
	Solde	37'524
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement	
	Coûts	90'505
	Produits	36'652
	Solde	-53'853
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes	
	Coûts	56'836
	Produits	240'640
	Solde	183'804
2500	Production et gestion de biens, prestations de service	
	Coûts	874'122
	Produits	1'256'609
	Solde	382'487

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Öffentlichkeitsarbeit	1800
504'413	205'656	Kosten	
		Erträge	
-504'413	-205'656	Saldo	
		Geomatik und Informatik	1900
835'297	515'084	Kosten	
		Erträge	
-835'297	-515'084	Saldo	
		Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter	**2000**
3'404'391	3'114'607	**Kosten**	
2'558'500	3'204'873	**Erträge**	
-845'891	90'266	**Saldo**	
		Holzproduktion und -verwendung	2100
1'087'777	924'850	Kosten	
161'000	350'742	Erträge	
-926'777	-574'108	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder	2200
1'148'880	994'338	Kosten	
870'000	1'516'185	Erträge	
-278'880	521'847	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen	2300
238'412	165'043	Kosten	
31'000	17'783	Erträge	
-207'412	-147'260	Saldo	
		Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen	2400
113'706	75'620	Kosten	
16'000	16'425	Erträge	
-97'706	-59'195	Saldo	
		Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen	2500
815'616	954'756	Kosten	
1'480'500	1'303'738	Erträge	
664'884	348'982	Saldo	

		Comptes Rechnung 2022
	Service de l'informatique et des télécommunications	
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	-60'452'029
	Ajustements analytiques	-4'925'182
	Solde du résultat analytique	-65'377'212
	Résultat des groupes de prestations	
	Coûts	70'023'327
	Produits	4'646'115
	Solde	-65'377'212
1000	**Gouvernance IT de l'Etat**	
	Coûts	4'568'689
	Produits	
	Solde	-4'568'689
1100	Stratégie et pilotage informatique	
	Coûts	2'793'731
	Produits	
	Solde	-2'793'731
1200	Planification informatique	
	Coûts	892'852
	Produits	
	Solde	-892'852
1300	Synthèse financière, contrôle et audit	
	Coûts	882'106
	Produits	
	Solde	-882'106
2000	**Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications**	
	Coûts	35'131'675
	Produits	1'510'321
	Solde	-33'621'354
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications	
	Coûts	11'043'495
	Produits	184'208
	Solde	-10'859'287
2200	Exploitation et support d'applications	
	Coûts	14'842'518
	Produits	1'325'113
	Solde	-13'517'405
2300	Intégration d'applications	
	Coûts	9'245'662
	Produits	1'000
	Solde	-9'244'662

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Amt für Informatik und Telekommunikation	
-61'965'490	-59'509'979	Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF	
-2'843'871	229'657	Betriebliche Abgrenzungen	
-64'809'361	-59'280'322	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
69'210'822	64'970'908	Kosten	
4'401'461	5'690'586	Erträge	
-64'809'361	-59'280'322	Saldo	
		IT-Governance des Staates	**1000**
4'098'912	4'669'102	**Kosten**	
		Erträge	
-4'098'912	-4'669'102	**Saldo**	
		IT-Strategie und -Steuerung	1100
2'482'254	2'735'266	Kosten	
		Erträge	
-2'482'254	-2'735'266	Saldo	
		IT-Planung	1200
801'832	835'198	Kosten	
		Erträge	
-801'832	-835'198	Saldo	
		Kostenübersicht, Kontrolle und Audit	1300
814'825	1'098'639	Kosten	
		Erträge	
-814'825	-1'098'639	Saldo	
		Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen	**2000**
34'417'361	31'554'652	**Kosten**	
1'546'071	1'903'725	**Erträge**	
-32'871'290	-29'650'927	**Saldo**	
		Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen	2100
11'883'934	13'168'449	Kosten	
300'000	207'097	Erträge	
-11'583'934	-12'961'352	Saldo	
		Betrieb und Unterhalt von Applikationen	2200
14'380'868	10'913'972	Kosten	
1'246'071	1'695'628	Erträge	
-13'134'797	-9'218'344	Saldo	
		Applikationsintegration	2300
8'152'559	7'472'231	Kosten	
	1'000	Erträge	
-8'152'559	-7'471'231	Saldo	

		Comptes Rechnung 2022
3000	**Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support**	
	Coûts	30'322'963
	Produits	3'135'794
	Solde	-27'187'169
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage	
	Coûts	5'678'295
	Produits	1'328'351
	Solde	-4'349'944
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication	
	Coûts	8'489'464
	Produits	244'764
	Solde	-8'244'700
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques	
	Coûts	9'642'868
	Produits	1'280'313
	Solde	-8'362'555
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs	
	Coûts	3'572'493
	Produits	79'020
	Solde	-3'493'473
3500	Exploitation des middleware	
	Coûts	2'939'842
	Produits	203'346
	Solde	-2'736'496

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support	**3000**
30'694'550	28'747'154	**Kosten**	
2'855'390	3'786'861	**Erträge**	
-27'839'160	-24'960'293	**Saldo**	
		Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen	3100
6'836'083	6'188'173	Kosten	
1'415'460	1'946'842	Erträge	
-5'420'623	-4'241'331	Saldo	
		Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen	3200
7'129'607	7'243'610	Kosten	
718'000	771'525	Erträge	
-6'411'607	-6'472'085	Saldo	
		Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte	3300
9'500'553	9'539'921	Kosten	
345'500	620'710	Erträge	
-9'155'053	-8'919'211	Saldo	
		Unterstützung und Beratung der Benutzer	3400
4'665'257	3'106'335	Kosten	
47'000	112'525	Erträge	
-4'618'257	-2'993'810	Saldo	
		Betrieb Middleware	3500
2'563'049	2'669'115	Kosten	
329'430	335'259	Erträge	
-2'233'619	-2'333'856	Saldo	

		Comptes Rechnung 2022
	Service des ponts et chaussées	
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	-28'797'526
	Domaines exclus [1]	-846'910
	Ajustements analytiques	-1'725'704
	Solde du résultat analytique	-31'370'140
	Résultat des groupes de prestations	
	Coûts	40'974'596
	Produits	9'604'455
	Solde	-31'370'141
1000	**Surveillance du réseau routier public**	
	Coûts	3'183'845
	Produits	340'089
	Solde	-2'843'756
1100	Surveillance du réseau routier communal	
	Coûts	1'389'564
	Produits	102'129
	Solde	-1'287'435
1200	Surveillance du réseau routier cantonal	
	Coûts	1'616'047
	Produits	237'960
	Solde	-1'378'087
1300	Surveillance du réseau routier national	
	Coûts	178'235
	Produits	
	Solde	-178'235
2000	**Entretien du réseau routier cantonal**	
	Coûts	34'944'912
	Produits	9'264'366
	Solde	-25'680'546
2100	Entretien constructif	
	Coûts	6'733'542
	Produits	5'233'707
	Solde	-1'499'835
2200	Entretien d'exploitation	
	Coûts	20'607'891
	Produits	2'288'215
	Solde	-18'319'676
2300	Service hivernal	
	Coûts	7'603'479
	Produits	1'742'443
	Solde	-5'861'036

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)
Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Tiefbauamt	
-30'378'800	-29'914'768	Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH	
-1'133'000	-884'724	Ausgenommene Bereiche [1]	
-1'556'562	-1'675'576	Betriebliche Abgrenzungen	
-33'068'362	-32'475'068	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
38'002'362	41'039'280	Kosten	
4'934'000	8'564'212	Erträge	
-33'068'362	-32'475'068	Saldo	
		Überwachung des öffentlichen Strassennetzes	**1000**
3'008'429	2'849'382	**Kosten**	
432'000	434'214	**Erträge**	
-2'576'429	-2'415'168	**Saldo**	
		Überwachung des Gemeindestrassennetzes	1100
1'236'475	869'514	Kosten	
108'000	164'470	Erträge	
-1'128'475	-705'044	Saldo	
		Überwachung des Kantonsstrassennetzes	1200
1'627'551	1'349'197	Kosten	
324'000	269'744	Erträge	
-1'303'551	-1'079'453	Saldo	
		Überwachung des Nationalstrassennetzes	1300
144'403	630'671	Kosten	
		Erträge	
-144'403	-630'671	Saldo	
		Unterhalt des Kantonsstrassennetzes	**2000**
31'785'639	34'994'840	**Kosten**	
4'502'000	8'129'998	**Erträge**	
-27'283'639	-26'864'842	**Saldo**	
		Baulicher Unterhalt	2100
7'204'379	7'127'173	Kosten	
2'100'000	4'517'085	Erträge	
-5'104'379	-2'610'088	Saldo	
		Betrieblicher Unterhalt	2200
16'105'768	19'169'647	Kosten	
1'672'000	2'289'538	Erträge	
-14'433'768	-16'880'109	Saldo	
		Winterdienst	2300
8'475'492	8'698'020	Kosten	
730'000	1'323'375	Erträge	
-7'745'492	-7'374'645	Saldo	

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)
Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

		Comptes Rechnung 2022
3000	**Développement du réseau routier cantonal**	
	Coûts	2'845'839
	Produits	
	Solde	-2'845'839
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers	
	Coûts	447'635
	Produits	
	Solde	-447'635
3200	Aménagement des tronçons routiers existants	
	Coûts	2'398'204
	Produits	
	Solde	-2'398'204

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021		
		Entwicklung des Kantonsstrassennetzes	**3000**
3'208'294	3'195'058	**Kosten**	
		Erträge	
-3'208'294	-3'195'058	**Saldo**	
		Bau von neuen Strassenabschnitten	3100
691'635	742'585	Kosten	
		Erträge	
-691'635	-742'585	Saldo	
		Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten	3200
2'516'658	2'452'473	Kosten	
		Erträge	
-2'516'658	-2'452'473	Saldo	

Bilan

Bilanz

	31.12.2022
Actif	3'334'424'295.86
Patrimoine financier	2'416'925'144.25
Disponibilités	77'349'918.20
Caisse	351'200.30
Comptes postaux	11'304'258.21
Banques	65'694'459.69
Créances	1'181'317'540.64
Communes	16'962'276.31
Créances à court terme	61'373'328.99
Compte courant Confédération	261'617'212.73
Créances fiscales	242'107'539.08
Débiteurs IFD	39'121'406.11
IFD part de la Confédération sur versements anticipés	207'449'087.82
Autres créances	3'095'240.74
Services de l'Etat	34'781'752.02
Crédits fédéraux d'investissements	179'222'602.25
Aides aux exploitations paysannes	5'134'985.00
Comptes courants du HFR et du RFSM	130'452'109.59
Actifs de régularisation	123'933'592.00
Revenus à recevoir	90'890'726.11
Impôts à facturer	33'042'865.89
Placements financiers à moyen et long termes	1'028'488'276.72
Placements financiers à moyen et long termes	996'940'929.72
Actions et parts sociales	31'510'346.00
Autres placements	37'000.00
Immeubles: Politique foncière active	3'553'050.00
Fonds d'amortissement des immeubles	-3'553'049.00
Immobilisations	5'835'816.69
Marchandises, véhicules, cheptel, mobilier	5'835'816.69

Bilanz

31.12.2021	
3'386'782'382.74	**Aktiven**
2'470'651'561.59	**Finanzvermögen**
103'826'112.31	**Flüssige Mittel**
340'361.94	Kasse
19'293'430.64	Post
84'192'319.73	Bank
1'045'493'336.79	**Guthaben**
9'858'143.96	Gemeinden
54'902'357.14	Kurzfristige Forderungen
189'584'430.85	Kontokorrent Bund
145'986'531.19	Steuerforderungen
73'135'084.04	Debitoren direkte Bundessteuer
194'019'218.53	Anteil Bund an DBSt-Akontovorauszahlungen
40'970'822.53	Übrige Forderungen
33'826'293.55	Dienststellen des Staates
170'560'752.25	Investitionskredite in der Landwirtschaft
5'673'400.00	Betriebshilfe in der Landwirtschaft
126'976'302.75	Kontokorrente des HFR und des FNPG
214'959'247.38	**Aktive Rechnungsabgrenzungen**
177'289'362.18	Noch nicht erhaltene Erträge
37'669'885.20	Zu fakturierende Steuern
1'100'848'697.65	**Mittel- und langfristige Finanzanlage**
1'069'211'338.65	Mittel- und langfristige Finanzanlagen
31'600'356.00	Aktien und Anteilscheine
37'000.00	Übrige Finanzanlagen
43'558'990.80	Liegenschaften: Aktive Bodenpolitik
-43'558'987.80	Abschreibungsfonds Liegenschaften
5'524'167.46	**Anlagen**
5'524'167.46	Waren, Fahrzeuge, Viehhabe, Mobilien

	31.12.2022
Patrimoine administratif	917'499'151.61
Investissements	232'809'035.85
Immeubles	179'827'558.00
Routes cantonales	26'421'932.00
Terrains	18'741'154.85
Vignes	1'009'829.00
Mobilier, machines, véhicules	6'808'562.00
Investissements en cours	386'882'823.75
Immeubles	235'529'371.75
Routes cantonales	146'808'134.00
Forêts	4'545'318.00
Prêts et participations permanentes	297'807'292.01
Prêts aux communes et associations de communes	8'632'132.11
Prêts au HFR, RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye	64'399'242.00
Prêts aux entreprises publiques et privées	41'457'724.40
Prêts aux personnes physiques	27'117'174.50
Participations aux entreprises publiques	156'201'019.00

31.12.2021	
916'130'821.15	**Verwaltungsvermögen**
246'428'970.85	**Sachgüter**
185'831'060.00	Hochbauten
33'561'617.00	Kantonsstrassen
18'741'154.85	Grundstücke
1'009'829.00	Weinberge
7'285'310.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
370'609'204.90	**Laufende Investitionen**
218'591'626.90	Hochbauten
147'611'899.00	Kantonsstrassen
4'405'679.00	Waldungen
299'092'645.40	**Darlehen und Beteiligungen**
9'603'799.20	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
67'537'582.00	Darlehen an das HFR, das FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
48'626'349.05	Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen
27'822'068.15	Darlehen an private Haushalte
145'502'847.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen

	31.12.2022
Passif	3'334'424'295.86
Capitaux de tiers	1'989'326'556.81
Engagements courants	913'974'128.77
Créanciers	191'975'469.17
Communes	39'226'224.14
Créanciers impôts	73'856'043.94
Créancier IFD	61'395'461.25
IFD acomptes anticipés	263'260'263.73
Services de l'Etat	38'893'011.97
Comptes courants du RFSM	532'575.46
Dépôts auprès de l'Administration des finances	33'796'111.26
Apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissement	202'427'639.10
Apports de la Confédération et de l'Etat pour les aides aux exploitations paysannes	8'611'328.75
Avance à terme fixe	0.00
Passifs de régularisation	334'468'506.97
Charges d'exploitation à payer	45'747'762.12
Provision à court terme	40'478'615.00
Impôts facturés et reçus d'avance	132'176'237.70
Subventions reçues d'avance	27'274'388.94
Revenus facturés d'avance	3'493'839.51
Régularisations sur les investissements	85'297'663.70
Engagements à long terme	740'883'921.07
Provisions pour cautionnements et garanties	15'500'000.00
Provisions du compte des investissements	26'097'475.86
Engagements à long terme	279'221'946.19
Provisions à long terme	360'149'427.12
Legs et fondations	59'915'071.90
Capital propre	1'345'097'739.05
Capital propre	1'345'097'739.05
Financements spéciaux	201'950'921.31
Fonds et réserves	220'123'323.35
Résultat de l'exercice	493'824.56
Excédent d'actif	922'529'669.83

31.12.2021

3'386'782'382.74	**Passiven**
2'093'589'539.85	**Fremdkapital**
1'011'310'794.68	**Laufende Verpflichtungen**
225'107'788.00	Kreditoren
73'127'823.38	Gemeinden
59'365'363.57	Kreditoren Steuern
108'545'139.10	Kreditor direkte Bundessteuer
233'758'094.61	DBSt-Akontovorauszahlungen
29'938'741.71	Dienststellen des Staates
380'542.45	Kontokorrente des FNPG
45'048'334.01	Depotgelder bei der Finanzverwaltung
202'427'639.10	Beiträge des Bundes für die Investitionskredite in der Landwirtschaft
8'611'328.75	Beiträge des Bundes und des Staates für die Betriebshilfen in der Landwirtschaft
25'000'000.00	Fester Vorschuss
371'603'431.90	**Passive Rechnungsabgrenzungen**
88'842'323.12	Noch nicht bezahlte Betriebsaufwendungen
70'000'000.00	Kurzfristige Rückstellungen
89'786'362.30	Fakturierte und im Voraus erhaltene Steuern
29'638'056.23	Im Voraus erhaltene Subventionen
3'321'274.95	Im Voraus fakturierte Erträge
90'015'415.30	Abgrenzungen Investitionen
710'675'313.27	**Langfristige Verbindlichkeiten**
13'500'000.00	Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen
18'236'813.26	Rückstellungen der Investitionsrechnung
338'179'409.44	Langfristige Verbindlichkeiten
280'642'868.52	Langfristige Rückstellungen
60'116'222.05	Legate und Stiftungen
1'293'192'842.89	**Eigenkapital**
1'293'192'842.89	**Eigenkapital**
211'565'699.13	Spezialfinanzierungen
182'066'323.35	Fonds und Rücklagen
689'916.34	Jahresergebnis
898'870'904.07	Bilanzüberschuss

Tableau des flux de trésorerie

Geldflussrechnung

Tableau des flux de trésorerie

	31.12.2022 en milliers de francs
Liquidités	
Caisse	10.8
Comptes postaux	-7'989.2
Banques	-18'497.9
Variation de liquidités selon le bilan	-26'476.2
Activités d'exploitation	
Bénéfice de l'exercice	493.8
Amortissements du patrimoine administratif	78'184.4
Amortissements des subventions d'investissements	61'184.0
Variation des charges et revenus non monétaires	128'523.4
Variation des actifs de régularisation	91'025.7
Variation de l'actif d'exploitation	-135'824.2
Variation des passifs de régularisation	-37'134.9
Variation du passif d'exploitation	-97'336.7
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	89'115.6
Activités d'investissement	
Dépenses d'investissements	-228'738.3
Recettes d'investissements	41'388.9
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-187'349.4
Activités de financement	
Variation des placements à moyen et long termes	71'958.8
Variation des dépôts et fonds	-201.2
Achats d'immeubles	
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	71'757.6
Variation des liquidités	-26'476.2

Geldflussrechnung

31.12.2021 in Tausend Franken	
	Flüssige Mittel
44.9	Kasse
-37'367.1	Post
8'732.6	Bank
-28'589.6	**Veränderung Flüssige Mittel gemäss Bilanz**
	Betriebliche Tätigkeit
689.9	Ergebnis der Erfolgsrechnung
75'143.2	Abschreibungen Verwaltungsvermögen
41'156.0	Abschreibungen Investitionsbeiträge
67'027.0	Veränderung liquiditätsunwirksamer Aufwand/Ertrag
-63'617.7	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen
22'850.6	Veränderung betriebliche Aktiven
9'407.0	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen
66'272.6	Veränderung betriebliche Passiven
218'928.7	**Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit**
	Investitionstätigkeit
-133'404.8	Investitionsausgaben
33'647.8	Investitionseinnahmen
-99'757.0	**Geldfluss aus Investitionstätigkeit**
	Finanzierungstätigkeit
-148'497.9	Veränderung mittel- und langfristige Finanzanlagen
736.6	Veränderung Depotgelder und Fonds
	Liegenschaftskäufe
-147'761.3	**Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit**
-28'589.6	**Veränderung Flüssige Mittel**

Etat du capital propre et tableau des immobilisations

Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel

Etat du capital propre	Solde au Saldo per 31.12.2021	Prélèvements Entnahmen 2022
Total du capital propre	1'293'192'842.89	110'837'529.00
Financements spéciaux	211'565'699.13	98'204'612.66
Fonds de l'emploi	5'703'298.50	11'050'500.75
Fonds des mesures de relance	21'167'342.24	14'845'704.57
Fonds de la nouvelle politique régionale	9'468'492.75	3'406'164.84
Fonds de politique foncière active	45'783'272.43	11'061'669.14
Fonds de la mensuration officielle	3'882'610.39	1'706'030.45
Fonds cantonal de l'énergie	58'027'253.65	32'034'392.28
Fonds de l'action sociale	2'556'645.70	341'133.80
Fonds de l'asile	12'421'618.54	1'148'646.00
Fonds des routes principales en régions de montagne et régions périphériques	17'800'967.00	9'812'626.00
Fonds des contributions de remplacement	11'657'022.43	1'346'548.30
Fonds des contributions des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	5'665'323.40	294'388.10
Fonds cantonal des sites pollués	9'333'012.85	641'267.28
Fonds taxe sociale service de prévoyance sociale	250'000.00	97'475.00
Fonds taxe sociale service de l'enfance et jeunesse	4'505'272.55	5'818'066.15
Fonds taxe sociale	3'343'566.70	
Fonds taxe sociale Service de la formation professionnelle		4'600'000.00
Fonds des taxes sur la plus-value (LATeC)		
Réserves et fonds	182'066'323.35	11'943'000.00
Fonds d'infrastructures	182'066'323.35	11'943'000.00
Excédent du bilan	899'560'820.41	689'916.34
Résultat de l'exercice	689'916.34	689'916.34
Excédent d'actif	898'870'904.07	

Tableau des immobilisations	Valeur comptable au Buchwert per 31.12.2021	Investissements Investitionen 2022
Total des immobilisations	617'038'175.75	80'838'122.84
Immeubles	404'422'686.90	52'475'507.17
Investissements routiers	181'173'516.00	25'199'404.75
Terrains	18'741'154.85	
Vignes	1'009'829.00	
Mobilier, machines et véhicules	7'285'310.00	2'459'191.92
Forêts	4'405'679.00	704'019.00

Attributions Einlagen 2022	Solde au Saldo per 31.12.2022	**Eigenkapitalnachweis**
162'742'425.16	1'345'097'739.05	**Eigenkapital**
88'589'834.84	201'950'921.31	**Spezialfinanzierungen**
11'912'780.05	6'565'577.80	Beschäftigungsfonds
13'330'000.00	19'651'637.67	Konjunkturfonds
1'700'000.00	7'762'327.91	Fonds Neue Regionalpolitik
	34'721'603.29	Fonds für eine aktive Bodenpolitik
	2'176'579.94	Fonds amtliche Vermessung
19'894'011.07	45'886'872.44	Kantonaler Energiefonds
500'000.00	2'715'511.90	Fonds des Sozialamtes
15'876'989.00	27'149'961.54	Asylfonds
8'278'361.00	16'266'702.00	Fonds Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen
1'895'200.00	12'205'674.13	Ersatzabgabenfonds
	5'370'935.30	Fonds Arbeitgeberbeiträge für ausserschulische Betreuungsplätze
1'638'549.00	10'330'294.57	Kantonaler Altlastenfonds
220'000.00	372'525.00	Sozialabgabefonds Sozialvorsorgeamt
4'980'000.00	3'667'206.40	Sozialabgefonds Jugendamt
3'733'776.72	7'077'343.42	Sozialabgefonds
4'600'000.00		Sozialabgabefonds Amt für Berufsbildung (BBA)
30'168.00	30'168.00	Mehrwertfonds (RPBG)
50'000'000.00	220'123'323.35	**Rücklagen und Fonds**
50'000'000.00	220'123'323.35	Infrastrukturfonds
24'152'590.32	923'023'494.39	**Bilanzüberschuss**
493'824.56	493'824.56	Jahresergebnis
23'658'765.76	922'529'669.83	Bilanzüberschuss

Amortissements Abschreibungen 2022	Valeur au bilan au Bilanzierter Wert per 31.12.2022	**Anlagespiegel**
78'184'438.99	619'691'859.60	**Total Anlagen**
41'541'264.32	415'356'929.75	Hochbauinvestitionen
33'142'854.75	173'230'066.00	Tiefbauinvestitionen
	18'741'154.85	Grundstücke
	1'009'829.00	Weinberge
2'935'939.92	6'808'562.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
564'380.00	4'545'318.00	Waldungen

Tableau des provisions

Rückstellungsspiegel

Tableau des provisions

	Solde au Saldo per 31.12.2021	Prélèvements Entnahmen 2022
Total des provisions	395'559'091.22	-56'016'379.80
Chancellerie de l'Etat: promotion de l'image du canton	500'000.00	
Recettes et dépenses générales : provision pour renfort en personnel métier projets IT	1'000'000.00	
Chancellerie de l'Etat : provision pour développement vote électronique	130'000.00	
Service des biens culturels: subventions	2'514'186.30	-960'285.00
Enseignement spécialisé: subventions pour handicapés mineurs hors du canton	325'000.00	
Université: Master en médecine	13'200'000.00	-1'000'000.00
Service des forêts: assainissement de la Pila	27'000'000.00	
Direction de l'économie et de l'emploi: remontées mécaniques	2'092'437.00	
Promotion économique: cautionnements	13'500'000.00	
Promotion économique: contributions aux intérêts de la dette	1'000'000.00	
Fonctionnement des établissements	1'522'391.44	
Engagements des établissements	11'947'647.99	-1'553.40
Prévoyance sociale: politique en faveur des personnes âgées	3'279'818.00	
Action sociale: aide sociale pour les demandeurs d'asile	5'150'000.00	
Santé publique: financement du surcoût dans les cliniques privées fribourgeoises	272'200.00	
Santé publique: provision activité hospitalière		
Santé publique: hospitalisations hors canton		
Administration des finances : provision dépenses et mesures d'aides COVID-19	70'000'000.00	-29'521'385.00
Recettes et dépenses générales: achats de titres	850'001.00	
Administration des finances: risque sur bénéfice de la BNS	78'500'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques engagements hors bilan	27'000'000.00	
Administration des finances: RPT péréquation des ressources		
Recettes et dépenses générales: risques augmentation des coûts du personnel	22'075'275.00	
Recettes et dépenses générales: risques dus aux adaptations législatives de la RIE III	44'680'000.00	-11'300'000.00
Administration des finances : risque fluctuation recette impôt anticipé	10'000'000.00	
Santé publique : provision pour assainissement à venir du bilan de HFR	40'000'000.00	
Service des bâtiments: constructions scolaires	2'500'000.00	-2'500'000.00
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions: développement durable	1'500'000.00	-1'000'000.00
Service de l'environnement: décharge d'En Craux	2'161'171.51	-696'920.69
Recettes et dépenses générales: provision pour institutions subventionnées affiliées à la CPPEF	12'012'235.71	-9'036'235.71
Direction de l'économie et de l'emploi: provision risques capital et prêt	846'727.27	

Attributions Einlagen 2022	Solde au Saldo per 31.12.2022	
139'862'216.00	479'404'927.42	**Total Rückstellungen**
	500'000.00	Staatskanzlei: Imageförderung Kanton
	1'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung zusätzliches Fachpersonal für IT-Projekte
	130'000.00	Staatskanzlei : Rückstellung für die Entwicklung des E-Voting
1'000'000.00	2'553'901.30	Amt für Kulturgüter: Subventionen
	325'000.00	Sonderschulen: Subventionen für behinderte Minderjährige ausserhalb des Kantons
	12'200'000.00	Universität: Master in Humanmedizin
	27'000'000.00	Amt für Wald, Wild und Fischerei: Sanierung La Pila
	2'092'437.00	Volkswirtschaftsdirektion: Bergbahnen
2'000'000.00	15'500'000.00	Wirtschaftsförderung: Bürgschaftsverluste
	1'000'000.00	Wirtschaftsförderung: Beiträge Zinsendienst
	1'522'391.44	Anstalten: Betrieb
4'362'216.00	16'308'310.59	Anstalten: Verbindlichkeiten
4'000'000.00	7'279'818.00	Sozialvorsorgeamt: Alterspolitik
	5'150'000.00	Sozialvorsorgeamt: Sozialhilfe für Asylsuchende
	272'200.00	Gesundheit: Finanzierung der Mehrkosten in den Freiburger Privatkliniken
15'000'000.00	15'000'000.00	Gesundheit: Rückstellung Aktivität im Krankenhaus
5'000'000.00	5'000'000.00	Gesundheit:Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons
	40'478'615.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Ausgaben und Hilfsmassnahmen COVID-19
	850'001.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Wertschriftenkäufe
75'000'000.00	153'500'000.00	Finanzverwaltung: SNB-Gewinnrisiko
	27'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken nicht bilanz. Verpflichtungen
10'000'000.00	10'000'000.00	Finanzverwaltung: NFA Ressourcenausgleich
	22'075'275.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit Personalmehrkosten
	33'380'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit gesetzlichen Anpassungen aufgrund der USR III
	10'000'000.00	Finanzverwaltung: Rückstellung Schwankung Verr.steuerertrag
15'000'000.00	55'000'000.00	Gesundheit : Rückstellung für die anstehende Bilanzsanierung des HFR
6'000'000.00	6'000'000.00	Hochbauamt: Schulbauten
2'500'000.00	3'000'000.00	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion: Nachhaltige Entwicklung
	1'464'250.82	Amt für Umwelt: Abfalldeponie En Craux
	2'976'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung für die der PKSPF angeschlossenen subventionierten Institutionen
	846'727.27	Volkswirtschaftsdirektion: Rückstellung Risikokapital und Darlehen

Investissements en cours

Laufende Investitionen

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Immeubles		517'114'923
Bibliothèque cantonale et universitaire		83'742'375
Agrandissement et restructuration		
Budget		2'520'000
Décret 0201	10.05.2001	2'222'375
Décret 2014_059	26.06.2014	4'000'000
Décret 2018_009	06.02.2018	60'000'000
Subvention fédérale		15'000'000
Déménagement d'Agroscope ALP-Haras		124'431'000
Etude et construction d'un bâtiment de recherche		
Décret 2013_017	19.03.2013	4'200'000
Décret 2015_031	18.03.2015	65'800'000
Décret 2020_192	15.12.2020	54'431'000
Terrains de la Tour Henri, à Fribourg		8'220'000
Crédit d'étude		
Décret 2013_092	10.10.2013	8'220'000
Cycle d'orientation DOSF et interventions diverses		11'137'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement		
Décret 2014_072	12.09.2014	11'137'000
Campus Schwarzsee/Lac-Noir		7'690'000
Construction d’une salle de sport triple		
Décret 2016_145	04.11.2016	7'690'000
Cycle d’orientation de la Veveyse, Châtel-Saint-Denis		4'114'022
Subventionnement de l’agrandissement et de la transformation		
Décret 2016_147	04.11.2016	4'114'022
Collège Sainte-Croix, Fribourg		46'222'000
Crédit d’étude en vue de l’assainissement et de l’agrandissement		
Décret 2016_053	18.03.2016	2'270'000
Décret 2017_100	17.11.2017	39'520'000
Décret 2020_157	18.11.2020	4'432'000
Etablissements de Bellechasse		41'281'400
Etude pour la première étape de la planification pénitentiaire 2016–2026		
Décret 2016_083	17.06.2016	1'550'000
Décret 2020_064	28.05.2020	27'659'400
Décret 2020_065	28.05.2020	1'900'000
Subvention fédérale		9'222'000
Propres prestations		950'000
Hôtel cantonal, Fribourg		24'930'000
Assainissement et transformation		
Budget		800'000
Décret 2017_026	22.03.2017	1'430'000
Décret 2018_092	09.10.2018	19'120'000
Décret 2021_079	25.06.2021	3'580'000
Acquisition des bâtiments Boschung, Granges-Paccot		11'500'000
Décret 2018_076	13.09.2018	11'500'000

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2022	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
225'207'608	291'907'315	**Hochbauinvestitionen**
35'500'162	48'242'213	**Kantons- und Universitätsbibliothek** Aus- und Umbau Voranschlag Dekret 0201 Dekret 2014_059 Dekret 2018_009 Bundesbeitrag
31'267'726	93'163'274	**Verlegung von Agroscope ALP-Haras** Planung und Bau eines Forschungsgebäudes Dekret 2013_017 Dekret 2015_031 Dekret 2020_192
8'709'833	-489'833	**Gelände des Thierryturms, in Freiburg** Studienkredit Dekret 2013_092
8'200'000	2'937'000	**Orientierungsschule DOSF und verschiedene Interventionen** Beitrag an den Bau und die Erweiterung Dekret 2014_072
7'981'983	-291'983	**Campus Schwarzsee/Lac-Noir** Bau einer Dreifachturnhalle Dekret 2016_145
2'650'000	1'464'022	**Orientierungsschule des Vivisbachbezirks, Châtel-Saint-Denis** Beitrag an die Erweiterung und den Umbau Dekret 2016_147
38'336'748	7'885'252	**Kollegium Heilig Kreuz, Freiburg** Studienkredit für die Sanierung und den Ausbau Dekret 2016_053 Dekret 2017_100 Dekret 2020_157
16'665'271	24'616'129	**Anstalten von Bellechasse** Studien für die erste Etappe der Vollzugsplanung 2016–2026 Dekret 2016_083 Dekret 2020_064 Dekret 2020_065 Bundesbeitrag Eigenleistungen
22'978'758	1'951'242	**Rathaus, Freiburg** Sanierung und Umbau Voranschalg Dekret 2017_026 Dekret 2018_092 Dekret 2021_079
10'299'990	1'200'010	**Erwerb der Boschung-Gebäude, Granges-Paccot** Dekret 2018_076

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Extension et adaptation du Gymnase intercantonal de la Broye, Payerne		14'500'000
Décret 2018_077	14.09.2018	14'500'000
Faculté des sciences et de médecine de l'Université de Fribourg		5'210'740
Rénovation de l'ancien laboratoire cantonal		
Décret 2018_078	14.09.2018	4'710'740
Subvention fédérale		500'000
Fourniture du froid pour les hautes écoles du Plateau de Pérolles		9'993'200
Décret 2020_067	29.05.2020	9'993'200
Musée d'histoire naturelle, Fribourg		71'068'000
Délocalisation et construction à la route des Arsenaux		
Décret 2020_068	29.05.2020	5'580'000
Décret 2022_143	15.12.2022	65'488'000
Subventionnement d'une piscine à Marly		6'000'000
Décret 2021_109	08.09.2021	6'000'000
Assainissement et transformation de la Grange Neuve à Grangeneuve		2'300'000
Crédit d'étude		
Décret 2021_122	07.10.2021	2'300'000
Cycle d'orientation à Cugy, Cycles d'orientation de la Glâne et de Jolimont		14'663'136
Subventionnement de la construction ou de la transformation		
Décret 2021_019	09.02.2021	14'663'136
Subventionnement de la construction d'un nouveau bâtiment par l'Association du centre professionnel cantonal, Villaz-Saint-Pierre		21'712'050
Décret 2022_014	03.02.2022	21'712'050
Assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'Université de Fribourg		8'400'000
Crédit d'étude		
Décret 2022_142	14.12.2022	8'400'000

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2022	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
14'074'159	425'841	**Erweiterung und Umbau des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye, Payerne** Dekret 2018_077
5'199'992	10'748	**Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät der Universität Freiburg** Renovierung des ehemaligen kantonalen Laboratoriums Dekret 2018_078 Bundesbeitrag
7'071'375	2'921'825	**Kälteversorgung der Hochschulen auf der Perollesebene** Dekret 2020_067
4'695'435	66'372'565	**Naturhistorisches Museum, Freiburg** Umzug und Neubau an der Zeughausstrasse Dekret 2020_068 Dekret 2022_143
5'000'000	1'000'000	**Subventionierung eines Schwimmbads in Marly** Dekret 2021_109
45'464	2'254'536	**Sanierung und Umbau der Grange Neuve in Grangeneuve** Studienkredit Dekret 2021_122
530'712	14'132'424	**Orientierungsschule in Cugy, Orientierungsschulen des Glanebezirks und Jolimont** Beiträge an den Bau oder den Umbau Dekret 2021_019
6'000'000	15'712'050	**Beitrag an den Bau eines neuen Gebäudes durch die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums, Villaz-Saint-Pierre** Dekret 2022_014
	8'400'000	**Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg** Studienkredit Dekret 2022_142

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Investissements routiers		390'662'282
Etude de la route Marly - Posieux		7'393'822
Décret 2006_022	16.03.2006	6'625'000
Indexation et hausses officielles	26.10.2020	768'822
Route de contournement de Guin		9'000'000
Etude et acquisition de terrains		
Décret 2009_072	19.06.2009	9'000'000
Réfection et reconstruction liées à des aménagements communaux		36'842'420
Décret 0496	17.09.1996	8'073'720
Décret 2013_045	20.06.2013	21'900'000
Subvention fédérale		6'585'200
Part de la commune de Marly		88'500
Part de la commune de Botterens		195'000
Aménagement divers arrêts de bus		4'000'000
Décret 2004_159	15.12.2004	4'000'000
Etudes et acquisitions de terrains pour le réseau routier cantonal 2006-2011		10'000'000
Décret 2006_133	02.11.2006	10'000'000
Assainissement de carrefours dangereux		9'837'000
Décret 2006_134	02.11.2006	8'033'000
Décret 2013_018	19.03.2013	1'804'000
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2012-2015		32'000'000
Décret 2011_087	09.09.2011	26'000'000
Subvention fédérale		6'000'000
Aménagement routier en relation avec des travaux édilitaires		19'088'240
Décret 2010_107	06.10.2010	19'088'240
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019 et suppression du passage à niveau de Givisiez		11'850'000
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019		
Décret 2013_113	14.11.2013	11'850'000
Aménagement de la route des Grands-Bois et assainissement du pont de la Tuffière		4'550'000
Décret 2015_018	13.02.2015	4'550'000
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2016-2018		40'000'000
Décret 2015_118	19.11.2015	32'000'000
Subvention fédérale		8'000'000
Secteur de la jonction autoroutière N12 Fribourg-Sud/Centre		11'537'800
Etudes et acquisitions de terrains concernant trois projets		
Décret 2016_014	03.02.2016	11'537'800
Pont sur la Trême, Gruyères		4'580'000
Travaux de reconstruction et d'aménagement de la route cantonale		
Décret 2016_072	11.05.2016	4'580'000
Sept routes de contournement		34'750'000
Etudes de projet et acquisitions de terrain		
Décret 2016_116	08.09.2016	34'750'000

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2022	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
215'363'588	175'298'694	**Tiefbauinvestitionen**
5'896'675	1'497'147	**Planung der Strassenverbindung Marly - Posieux** Dekret 2006_022 Indexierung und offizielle Preisanpassungen
1'312'095	7'687'905	**Umfahrungsstrasse von Düdingen** Projektierung und Landerwerb Dekret 2009_072
34'332'713	2'509'707	**Instandsetzungs- und Erneuerungsarbeiten in Zusammenhang mit kommunalen Ausbauarbeiten** Dekret 0496 Dekret 2013_045 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Marly Anteil der Gemeinde Botterens
3'398'775	601'225	**Ausbau verschiedener Bushaltestellen** Dekret 2004_159
8'549'867	1'450'133	**Projektierung und Landerwerb für Kantonsstrassennetz 2006-2011** Dekret 2006_133
7'824'646	2'012'354	**Sanierung gefährlicher Kreuzungen** Dekret 2006_134 Dekret 2013_018
31'456'663	543'337	**Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2012-2015** Dekret 2011_087 Bundesbeitrag
14'897'693	4'190'547	**Ausbau Strassennetz in Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten** Dekret 2010_107
6'891'528	4'958'472	**Projektierung und Landerwerb 2014-2019 und Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez** Projektierung und Landerwerb 2014-2019 Dekret 2013_113
4'415'005	134'995	**Ausbau der Route des Grands-Bois und Sanierung der Tuffière-Brücke** Dekret 2015_018
34'897'332	5'102'668	**Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2016-2018** Dekret 2015_118 Bundesbeitrag
2'199'474	9'338'326	**Sektor des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum der N12** Studien und Landerwerb für drei Projekte Dekret 2016_014
3'335'160	1'244'840	**Brücke über die Trême, Gruyères** Neubau und Ausbau der Kantonsstrasse Dekret 2016_072
4'686'456	30'063'544	**Sieben Umfahrungsstrassen** Studien und Landerwerb Dekret 2016_116

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Projet Tiguelet		17'030'000
Réalisation du projet permettant la suppression du passage à niveau de Givisiez		
Décret 2016_117	08.09.2016	17'030'000
Construction d'un tronçon de route à Châtel-Saint-Denis		14'350'000
dans le cadre du projet de déplacement de la gare TPF		
Décret 2017_056	20.06.2017	14'350'000
Réaménagement de la jonction autoroutière, Matran		6'700'000
Contribution de l'Etat de Fribourg		
Décret 2018_046	25.06.2018	6'700'000
Réaménagement du tronçon de la route cantonale entre Riederberg et Bösingen		10'050'000
Décret 2018_047	25.06.2018	10'050'000
Route de la Fonderie, à Fribourg		8'290'000
Reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables		
Décret 2019_008	05.02.2019	8'290'000
Mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales		21'228'000
Selon la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés		
Décret 2019_021	27.03.2019	21'228'000
Etudes concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur Chamblioux–Bertigny		8'250'000
Décret 2019_034	23.05.2019	4'125'000
Participations financières des autres partenaires		4'125'000
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2019-2022		35'635'000
Subvention fédérale		3'635'000
Décret 2020_017	05.02.2020	32'000'000
Etudes et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal 2020-2025		10'000'000
Décret 2020_095	19.08.2020	10'000'000
Subventionnement de la suppression du passage à niveau situé sur la commune de Villaz		7'850'000
Décret 2021_055	21.05.2021	7'850'000
Participation financière à l'aménagement de la TransAgglo et de la Voie Verte		15'850'000
Décret 2021_080	25.06.2021	15'850'000
Forêts		3'966'000
Equipement des forêts domaniales 2018-2022		3'966'000
Décret 2018_104	09.11.2018	3'428'000
Subvention fédérale et part de tiers		538'000

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2022	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
16'867'817	162'183	**Tiguelet-Projekt** Verwirklichung des Projekts zur Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez Dekret 2016_117
6'353'001	7'996'999	**Bau eines Strassenabschnitts in Châtel-Saint-Denis** im Rahmen des Projekts für die Versetzung des TPF-Bahnhofs Dekret 2017_056
625'115	6'074'885	**Ausbau des Autobahnanschlusses, Matran** Beitrag des Staates Freiburg Dekret 2018_046
8'679'763	1'370'237	**Ausbau des Kantonsstrassenabschnitts zwischen Riederberg und Bösingen** Dekret 2018_047
3'148'413	5'141'587	**Route de la Fonderie in Freiburg** Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen Dekret 2019_008
2'738'008	18'489'992	**Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen** Entsprechend des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen Dekret 2019_021
836'815	7'413'185	**Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblioux–Bertigny** Dekret 2019_034 Finanzielle Beteiligungen der anderen Partner
6'199'773	29'435'227	**Lärmsanierung von Kantonsstrassen 2019–2022** Bundesbeitrag Dekret 2020_017
1'905'101	8'094'899	**Studien und Landkäufe für die Kantonsstrassen 2020–2025** Dekret 2020_095
500'000	7'350'000	**Beitrag an die Aufhebung des Bahnübergangs in Villaz** Dekret 2021_055
3'415'700	12'434'300	**Beitrag an den Bau der TransAgglo und der Grünen Verbindung** Dekret 2021_080
2'001'155	1'964'845	**Waldungen**
2'001'155	1'964'845	**Daueranlagen in Staatswäldern 2018-2022** Dekret 2018_104 Bundesbeitrag und Anteil Dritter

Titres et participations

Wertschriften und Beteiligungen

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
Patrimoine financier		
Actions		
AGY EXPO SA	92'550	9'255'000
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	5'680'138	5'680'138
MCH Group SA	10'000	10'000
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	500	250'000
Groupe E SA	120'000	1'200'000
Rose de la Broye SA	100	100'000
Espace Gruyère SA	7'500	225'000
Remontées mécaniques fribourgeoises SA	487	48'700
eOperations Suisse SA	1	100
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	139'600	1'396'000
J-eNov SA	1	100
LANDI Seeland SA	4	400
Parts sociales		
Société suisse de crédit hôtelier SCH	40	20'000
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	60	15'000
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	3'000	300'000
Participations		
Autres titres détenus par les établissements de l'Etat		26'251

Valeur comptable Buchwert	
31'510'346	**Finanzvermögen**
	Aktien
2	AGY EXPO AG
1	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
10'000	MCH Group AG
250'000	Grosser St. Bernhard Tunnel AG
16'250'000	Groupe E AG
1	Rose de la Broye AG
1	Espace Gruyère AG
1	Freiburger Bergbahnen AG
300	eOperations Schweiz AG
15'000'020	Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG
1	J-eNov SA
1	LANDI Seeland AG
	Anteilscheine
1	Schweizerische Gesellschaft für Hotelkredit SGH
1	Genossenschaft "La Forestière"
1	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
	Beteiligungen
15	Sonstige Wertschriften im Besitz der Anstalten des Staates

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
Patrimoine administratif		
Actions		
Banque nationale suisse	1'000	250'000
Salines Suisses SA	460	460'000
SelFin Invest AG	460	460'000
Sucre Suisse SA	64'000	640'000
Bains de la Motta S.A.	100	10'000
BLS SA	190'040	190'040
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	64'600	646'000
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	573	573'000
Installation de compostage Seeland SA	20	20'000
SAIDEF SA	170'000	6'800'000
Groupe E Celsius SA	141	141'000
LNM Navigation SA	713'380	713'380
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	799	199'750
Belgaz SA	390	390'000
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	1'314'300	13'143'000
Y-Parc SA, management, promotion, services	100	50'000
Groupe E SA	5'400'000	54'000'000
ftth fr SA	5'000	5'000'000
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	25'000	25'000'000
gpfr SA	3'000	300'000
L'ANTRE SA	5'000	5'000'000
Parts sociales		
Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d’alpage	100	10'000
Cautionnement romand, société coopérative	1'649	1'649'000
Participations		
Banque Cantonale de Fribourg		70'000'000
Autres titres		
Autres titres dont la valeur nominale est inférieure à Fr. 5'000 par position		3'002

Valeur comptable Buchwert	
297'807'292	**Verwaltungsvermögen**
	Aktien
250'000	Schweizerische Nationalbank
460'000	Schweizer Salinen AG
460'000	SelFin Invest AG
640'000	Schweizer Zucker AG
1	Motta-Schwimmbad AG
1	BLS AG
1	Montreux Berner Oberland Bahn AG
1	CRIDEC AG
1	Kompostieranlage Seeland AG
1	SAIDEF AG
141'000	Groupe E Celsius AG
1	LNM Navigation AG
1	Immobiliengesellschaft La Grenette AG
1	Belgaz AG
1	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
1	Y-Parc AG
54'000'000	Groupe E AG
1	ftth fr AG
25'000'000	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
1	gpfr AG
5'000'000	L'ANTRE AG
	Anteilscheine
1	Genossenschaft "Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage"
250'001	Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft
	Beteiligungen
70'000'000	Freiburger Kantonalbank
	Sonstige Wertschriften
3	Sonstige Wertschriften mit Nominalwert unter 5'000 Fr. pro Position

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
Prêts		
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA		
Remontées mécaniques fribourgeoises SA		
LNM Navigation SA		
Prêts à TPF Immo SA		
Prêts aux communes et associations de communes		
Prêts au HFR, au RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye		
Prêt au Groupe E SA		
Prêts aux entreprises privées		
Prêts par le fonds rural		
Aides aux exploitations paysannes		
Prêts de formation		
Prêt à L'ANTRE SA		

Valeur comptable Buchwert	
	Darlehen
1	Montreux Berner Oberland Bahn AG
1	Freiburgische Bergbahnen AG
1	LNM Navigation SA
1	Darlehen an TPF Immo SA
8'632'132	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
64'399'242	Darlehen an HFR, FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
40'000'000	Darlehen an Groupe E AG
1'457'720	Darlehen an private Unternehmungen
22'399'195	Darlehen durch den Landwirtschaftsfonds
1'800'000	Finanzhilfe an Landwirtschaftsbetriebe
2'917'980	Ausbildungsdarlehen
1	Darlehen an L'ANTRE SA

Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000

Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000

Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000

	Forme juridique Rechtsform	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)
AGY EXPO SA	SA / AG	19'530'000	47.4
Banque Cantonale de Fribourg	PM / JP	70'000'000	100.0
Banque nationale suisse	SA / AG	25'000'000	1.0
Belgaz SA	SA / AG	600'000	65.0
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	SA / AG	50'000'000	50.0
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	SA / AG	12'000'000	47.3
Cautionnement romand, société coopérative	C / G	19'756'000	8.3
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	SA / AG	20'687'570	3.1
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	SA / AG	6'800'000	8.4
ftth fr SA	SA / AG	47'000'000	10.6
gpfr SA	SA / AG	1'000'000	30.0
Groupe E SA	SA / AG	68'750'000	80.3
L'ANTRE SA *	SA / AG	36'500'000	13.7
LNM Navigation SA	SA / AG	2'846'797	25.1
SAIDEF SA	SA / AG	27'000'000	25.2
Salines Suisses SA	SA / AG	11'164'000	4.1
SelFin Invest AG	SA / AG	10'000'000	4.6
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	C / G	499'900	60.0
Sucre Suisse SA **	SA / AG	17'040'000	3.8
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	SA / AG	17'500'000	75.1
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	SA / AG	17'280'297	8.1
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	SA / AG	12'200'000	2.0

* état au / Stand per 30.06.2022
** état au / Stand per 30.09.2021

SA: société anonyme / AG: Aktiengesellschaft
PM: personne morale de droit public / JP: Juristische Person des öffentlichen Rechts
C: coopérative / G: Genossenschaft

Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000

Total du bilan au Bilanzsumme per 31.12.2021	Résultat de l'exercice Jahresergebnis 2021	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat	
19'192'135	-352'939	0	AGY EXPO AG
28'034'820'000	135'089'000	55'000'000	Freiburger Kantonalbank
1'056'776'200'000	26'300'000'000	15'000	Schweizerische Nationalbank
2'869'808	149'240	39'000	Belgaz AG
54'118'876	-964'847	0	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
10'705'092	105'747	0	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
45'687'574	182'582	0	Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft
585'578'000	260'000	0	Montreux Berner Oberland Bahn AG
27'766'360	386'066	22'920	CRIDEC AG
124'040'291	726'166	0	ftth fr AG
403'075	-285'759	0	gpfr AG
2'643'791'000	30'219'000	24'012'000	Groupe E AG
60'328'793	16'148	0	L'ANTRE AG *
13'800'845	156'026	0	LNM Navigation AG
75'463'918	4'220	0	SAIDEF AG
292'283'000	24'325'000	545'951	Schweizer Salinen AG
147'175'385	9'616'042	230'000	SelFin Invest AG
3'624'227	18'345	0	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
278'266'000	4'416'000	0	Schweizer Zucker AG **
647'524'000	-10'274'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
201'420'000	-413'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG
44'960'854	392'098	0	Grosser St. Bernhard Tunnel AG

Fonds et fondations

Fonds und Stiftungen

	Capital au Kapital per 31.12.2022
Total	62'370'953.54
Direction de la formation et des affaires culturelles	
Fonds cantonal de la formation	1'176'277.00
Fonds du Père Grégoire Girard	409'221.55
Fonds Eugène Dévaud	634'919.00
Fonds pour le plurilinguisme	2'175'057.00
Fonds Jean Tinguely Moscou - Fribourg	491'711.95
Fonds Forestier - Musée d'art et d'histoire	1'482'426.90
Sport-Toto - Fonds de réserve	9'295'601.94
Fonds Francesco Giambonini	391'174.22
Fonds cantonal du sport	1'706'383.00
Fonds Culture et Ecole	314'059.40
Fonds cantonal de la culture	1'996'795.01
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	936'513.82
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	
Fonds pour la lutte contre les toxicomanies	274'223.23
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	
Fonds des améliorations foncières	704'396.70
Fonds cantonal de reboisement	1'946'733.15
Fonds de prévoyance des forêts domaniales	2'831'216.80
Fonds de repeuplement du lac de Morat	1'141'446.60
Fonds des vignes	808'599.84
Fonds de réserve épizooties SAAV	736'182.99
Fonds de la faune	538'919.23
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	686'348.47
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	
Fonds d'équipement touristique	5'196'712.32
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	676'602.31
Direction de la santé et des affaires sociales	
Fonds del Soto II pour la lutte contre l'alcoolisme	659'837.64
Fonds spécial pour la protection des mineurs	2'059'782.48
Fonds de désendettement	1'400'000.00
Direction des finances	
Fonds des taxes sur les loteries	1'541'437.43
Fonds de la Loterie romande	17'032'585.58
Fonds pour la prévention et la lutte contre la dépendance au jeu	481'719.55
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	608'599.63
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	
Fonds pour la Conservation du Pl En Raboud, Romont	2'035'468.80
Placements et prêts	-2'455'881.64
Solde des fonds et fondations en dépôt auprès de l'Administration des finances - selon bilan	59'915'071.90

Capital au Kapital per 31.12.2021	
62'777'616.68	**Total**
	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten
1'254'202.35	Kantonaler Ausbildungsfonds
407'375.30	Fonds du Père Grégoire Girard
634'919.00	Fonds Eugène Dévaud
2'184'743.95	Kantonaler Fonds für Mehrsprachigkeit
491'872.10	Fonds Jean Tinguely Moskau - Freiburg
1'687'854.89	Fonds Forestier - Museum für Kunst und Geschichte
9'486'912.74	Sport-Toto - Reservefonds
390'198.72	Fonds Francesco Giambonini
1'687'102.70	Kantonaler Sportsfonds
313'276.20	Kultur-und Schule Fonds
1'991'815.46	Kantonaler Kulturfonds
889'988.52	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion
468'444.08	Fonds für die Bekämpfung der Drogenabhängigkeit
	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft
972'329.15	Meliorationsfonds
1'922'662.35	Kantonaler Wiederaufforstungsfonds
2'790'208.80	Reservefonds für den Staatswald
1'069'586.65	Fonds für die Wiederbevölkerung des Murtensees
801'378.39	Fonds der Staatsreben
734'347.14	Reservefonds zur Tierseuchenbekämpfung LSVW
559'921.73	Fonds für das Wild
686'085.92	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion
4'807'055.17	Tourismusförderungsfonds
643'805.16	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Direktion für Gesundheit und Soziales
591'525.29	Fonds del Soto II zur Bekämpfung des Alkoholismus
2'093'068.68	Spezialfonds für den Jugendschutz
1'400'000.00	Entschuldungsfonds
	Finanzdirektion
1'630'882.64	Fonds der Lotterieabgaben
17'032'585.58	Fonds der Loterie romande
415'625.65	Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht
707'449.57	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt
2'030'392.80	Fonds pour la Conservation PI En Raboud, Romont
-2'661'394.63	Anlagen und Darlehen
60'116'222.05	**Saldo der Fonds und Stiftungen als Guthaben bei der Finanzverwaltung - gemäss Bilanz**

Crédits supplémentaires

Nachtragskredite

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
	Total	20'540'860
	Pouvoir judiciaire	2'824'000
2100	**Tribunal cantonal**	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	70'000
3199.064	Assistance judiciaire civile	100'000
2105.1	**Tribunal d'arrondissement de la Broye**	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	177'000
2105.3	**Tribunal d'arrondissement de la Gruyère**	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	300'000
3199.064	Assistance judiciaire civile	300'000
2105.4	**Tribunal d'arrondissement de la Sarine**	
3199.005	Indemnités en matière pénale	80'000
2105.5	**Tribunal d'arrondissement du Lac**	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	200'000
2105.6	**Tribunal d'arrondissement de la Singine**	
3199.064	Assistance judiciaire civile	160'000
2111	**Ministère public**	
3199.061	Débours pénaux	1'000'000
2115	**Tribunal des mineurs**	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	60'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	60'000
2120.1	**Justice de paix du cercle de la Broye**	
3199.062	Débours civils	30'000
2120.3	**Justice de paix du cercle de la Gruyère**	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	130'000
3199.062	Débours civils	35'000
2120.4	**Justice de paix du cercle de la Sarine**	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	85'000
3199.062	Débours civils	21'000
2120.7	**Justice de paix du cercle de la Veveyse**	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	16'000
	Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat	125'200
3105	**Chancellerie d'Etat**	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	10'000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	14'000
3111.500	Achats de véhicules	64'000
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	21'200
3631.000	Part aux frais de conférences	16'000
	Direction de la formation et des affaires culturelles	1'680'620
3200	**Secrétariat général**	
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	305'000
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	1'000'000
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**	
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	180'000

Crédits budgétaires Voranschlagskredite en francs / in Franken		
	Total	
	Richterliche Behörde	
	Kantonsgericht	**2100**
350'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
350'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	Bezirksgericht Broye	**2105.1**
180'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	Bezirksgericht Greyerz	**2105.3**
400'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
950'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	Bezirksgericht Saane	**2105.4**
150'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
	Bezirksgericht See	**2105.5**
140'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	Bezirksgericht Sense	**2105.6**
200'000	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
	Staatsanwaltschaft	**2111**
3'500'000	Auslagen in Strafsachen	3199.061
	Jugendgericht	**2115**
90'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
180'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	Friedensgerichtskreis Broye	**2120.1**
8'000	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
	Friedensgerichtskreis Greyerz	**2120.3**
110'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
50'000	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
	Friedensgerichtskreis Saane	**2120.4**
240'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
101'000	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
	Friedensgerichtskreis Vivisbach	**2120.7**
50'000	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
	Staatsrat - Staatskanzlei	
	Staatskanzlei	**3105**
-	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
-	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
-	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
-	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
135'000	Konferenzkostenanteil	3631.000
	Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	
	Generalsekretariat	**3200**
422'500	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
6'810'070	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	3611.003
	Amt für Sonderpädagogik	**3208**
3'950'000	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	3130.102

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
3225	**Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes**	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	27'000
3235	**Collège de Gambach**	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	30'520
3240	**Collège Sainte-Croix**	
3130.000	Prestations de service par des tiers	18'000
3134.000	Assurances	8'100
3280	**Service archéologique**	
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	22'970
3130.010	Transports	1'310
3161.300	Locations de machines	5'250
3170.100	Déplacements	5'470
3292	**Service du sport**	
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	20'000
3294	**Campus Lac-Noir**	
3120.000	Chauffage	57'000
	Direction de la sécurité, de la justice et du sport	1'618'350
3305	**Service de la justice**	
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19	41'500
3110.100	Achats de mobilier	51'900
3345.1	**Commandement et services généraux**	
3101.005	Matériel photographique	14'300
3101.006	Carburants	8'100
3110.100	Achats de mobilier	17'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	28'150
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	195'000
3345.2	**Gendarmerie**	
3090.000	Frais de formation	59'000
3101.006	Carburants	231'900
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	537'000
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	75'000
3151.305	Entretien du matériel et des appareils de circulation	5'000
3151.500	Entretien des véhicules	21'000
3345.3	**Police de sûreté**	
3090.000	Frais de formation	29'000
3101.006	Carburants	20'000
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	30'000
3151.500	Entretien des véhicules	12'500
3170.100	Déplacements	52'000
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**	
3091.000	Frais de recrutement	5'000
3101.001	Matériel de nettoyage	20'000
3105.104	Frais des cultures	25'000
3115.001	Frais de bétail	25'000
3120.002	Eau	90'000
3130.001	Frais de télécommunications	10'000
3134.000	Assurances	15'000

Crédits budgétaires Voranschlagskredite en francs / in Franken		
	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	**3225**
642'990	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	Kollegium Gambach	**3235**
142'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	Kollegium Hl. Kreuz	**3240**
22'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
18'660	Versicherungen	3134.000
	Amt für Archäologie	**3280**
188'500	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	3010.134
17'000	Transporte	3130.010
15'000	Maschinen, Mieten	3161.300
50'000	Reisespesen	3170.100
	Amt für Sport	**3292**
530'000	Leiterkurse	3138.000
	Campus Schwarzsee	**3294**
150'000	Heizung	3120.000
	Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion	
	Amt für Justiz	**3305**
53'500	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	3010.700
-	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	Kommando und Stabsdienste	**3345.1**
8'000	Fotomaterialien	3101.005
23'000	Treibstoffe	3101.006
8'550	Anschaffung von Mobilien	3110.100
510'540	Dienstleistungen Dritter	3130.000
155'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	Gendarmerie	**3345.2**
192'000	Ausbildungskosten	3090.000
400'000	Treibstoffe	3101.006
255'150	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	3111.305
67'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
85'500	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	3151.305
400'000	Fahrzeugunterhalt	3151.500
	Kriminalpolizei	**3345.3**
123'000	Ausbildungskosten	3090.000
88'000	Treibstoffe	3101.006
110'000	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
96'000	Fahrzeugunterhalt	3151.500
460'000	Reisespesen	3170.100
	Freiburger Strafanstalt	**3365**
19'000	Rekrutierungskosten	3091.000
120'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
410'000	Kosten für Kulturen	3105.104
650'000	Kosten für Viehhaltung	3115.001
170'000	Wasser	3120.002
140'000	Kosten für Telekommunikation	3130.001
214'000	Versicherungen	3134.000

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	535'000
3405	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil**	
3090.000	Frais de formation	15'000
3425	**Service de l'agriculture**	
3160.100	Locations de locaux	50'000
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	90'000
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	180'000
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**	
3130.000	Prestations de service par des tiers	200'000
	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	576'100
3500	**Secrétariat général**	
3000.200	Commissions	7'700
3090.000	Frais de formation	2'300
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	143'000
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	22'300
3542.1	**Service de la formation professionnelle**	
3100.100	Fournitures de bureau	5'000
3104.200	Fournitures d'enseignement	95'000
3631.000	Part aux frais de conférences	15'800
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	35'000
3542.3	**Ecole professionnelle commerciale**	
3100.100	Fournitures de bureau	20'000
3542.5	**Ecole professionnelle santé-social**	
3170.100	Déplacements	20'000
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**	
3100.100	Fournitures de bureau	3'000
3102.102	Publications et publicité	7'000
3130.017	Culture, loisirs, sports	14'000
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	27'000
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	2'000
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	10'000
3565	**Service de l'énergie**	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	103'000
3100.100	Fournitures de bureau	1'300
3102.102	Publications et publicité	5'700
3130.000	Prestations de service par des tiers	37'000
	Direction de la santé et des affaires sociales	6'746'030
3600	**Secrétariat général**	
3130.000	Prestations de service par des tiers	30'000

Crédits budgétaires Voranschlagskredite en francs / in Franken		
	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	**3405**
25'000	Ausbildungskosten	3090.000
	Amt für Landwirtschaft	**3425**
88'910	Räume, Mieten	3160.100
400'000	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
2'275'000	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	**3430**
650'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	
	Generalsekretariat	**3500**
23'000	Kommissionen	3000.200
5'000	Ausbildungskosten	3090.000
4'920'000	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
-	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3199.007
	Amt für Berufsbildung	**3542.1**
67'000	Büromaterialien	3100.100
650'000	Schulmaterialien	3104.200
218'750	Konferenzkostenanteil	3631.000
5'300'000	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
	Kaufmännische Berufsschule	**3542.3**
65'000	Büromaterialien	3100.100
	Berufsschule Gesundheit - Soziales	**3542.5**
28'000	Reisespesen	3170.100
	Berufsfachschule Freiburg	**3542.6**
13'000	Büromaterialien	3100.100
11'000	Publikationen und Werbung	3102.102
16'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
279'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'500	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
	Berufsfachschule für Gestaltung	**3542.7**
51'000	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
	Amt für Energie	**3565**
300'000	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
9'000	Büromaterialien	3100.100
10'000	Publikationen und Werbung	3102.102
910'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	Direktion für Gesundheit und Soziales	
	Generalsekretariat	**3600**
70'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
3605	**Service de la santé publique**	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	1'000'000
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	3'432'000
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	701'920
3645	**Service de la prévoyance sociale**	
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	607'500
3650	**Service de l'action sociale**	
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	20'000
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	126'000
3655	**Assurances sociales**	
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles	30'800
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	22'810
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**	
3130.000	Prestations de service par des tiers	25'000
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	420'000
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	330'000
	Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	6'435'560
3808	**Service de la mobilité**	
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	2'364'010
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	1'551'640
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	1'157'590
3845	**Service de l'environnement**	
3142.500	Travaux d'endiguements	154'000
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	47'000
3850	**Service des bâtiments**	
3102.102	Publications et publicité	15'000
3120.000	Chauffage	650'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	239'000
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	257'320

Crédits budgétaires Voranschlagskredite en francs / in Franken		
	Amt für Gesundheit	**3605**
59'804'000	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
32'164'000	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
-	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	3634.034
	Sozialvorsorgeamt	**3645**
11'650'000	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	3636.014
	Kantonales Sozialamt	**3650**
745'000	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	3632.019
1'720'000	Hilfe an Opfer von Straftaten	3637.217
	Sozialversicherungen	**3655**
-	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien	3130.104
1'196'680	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
	Jugendamt	**3665**
63'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'158'000	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3632.117
10'268'000	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3636.117
	Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	
	Amt für Mobilität	**3808**
17'000'000	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	3610.001
13'500'000	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	3632.036
29'500'000	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	3634.005
	Amt für Umwelt	**3845**
243'020	Gewässerverbauungen	3142.500
185'000	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020
	Hochbauamt	**3850**
-	Publikationen und Werbung	3102.102
934'450	Heizung	3120.000
556'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
-	Mehrwertsteuer	3137.101

Principaux engagements hors bilan
Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

	Base légale Rechtsgrundlage
Régie d'Etat	
Banque Cantonale de Fribourg	Loi / Gesetz
Capital de dotation : Fr. 70'000'000 L'Etat garantit les engagements financiers de la Banque	22.11.1988
Institutions publiques	
Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets.	14.09.1976
Office de la circulation et de la navigation	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat.	07.05.1996
Office cantonal du matériel scolaire	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat contre indemnisation dont le montant est fixé par le Conseil d'Etat.	13.09.2007
Politique économique	
Crédits fédéraux d'investissements agricoles	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998
Aides aux exploitations paysannes	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998
Aide en matière d'investissements dans les régions de montagne	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les cantons répondent pour 50% des pertes résultant des engagements pris envers la Confédération par les bénéficiaires de prêts domiciliés sur leur territoire.	28.06.1974
Prêts aux entreprises de transports	
Prêts accordés avant 2000 par la Confédération et les cantons. Ces prêts étaient conditionnellement remboursables et avaient été amortis.	

Montant Betrag	
	Staatliche Unternehmen
	Freiburger Kantonalbank
p.m.	Dotationskapital: Fr. 70'000'000 Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank
	Öffentliche Unternehmen
	Freiburger Stiftung für behinderte Kinder
6'500'000	Garantie der Anleihe für den Bau des Institutes Les Buissonnets.
	Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt
p.m.	Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert.
	Kantonale Lehrmittelverwaltung
p.m.	Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat garantiert. Die Lehrmittelverwaltung entrichtet dafür einen Betrag, dessen Höhe vom Staatsrat festgelegt wird.
	Wirtschaftspolitik
	Investitionskredite in der Landwirtschaft
177'500'622	Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
	Betriebshilfe in der Landwirtschaft
5'149'985	Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
	Investitionskredite für Berggebiete
17'725'505	Die Kantonen haften zu 50 % für Verluste aus Verpflichtungen, die auf ihrem Gebiet domizilierte Darlehensnehmer gegenüber dem Bund eingegangen sind.
	Darlehen an Transportunternehmen
4'603'886	Vor 2000 von Bund und Kantonen gewährte Darlehen. Diese Darlehen waren bedingt rückzahlbar und wurden amortisiert.

	Base légale Rechtsgrundlage
Divers	
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg	Loi / Gesetz
L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP dans la mesure où elles ne sont pas entièrement financées sur la base des taux de couverture initiaux visés à l'article 72a LPP. En cas de mise en œuvre de la garantie, les institutions externes versent à l'Etat la part qui les concerne. La réglementation de la Caisse fixe les règles de calcul.	12.05.2011
Groupe E SA	
L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en société anonyme.	19.10.2000

Montant Betrag	
	Diverse
	Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg
1'509'000'000	Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG, soweit diese nicht vollständig im Sinne von Artikel 72a BVG auf der Basis des Ausgangsdeckungsgrades finanziert sind.Wird die Staatsgarantie in Anspruch genommen, so überweisen die externen Institutionen dem Staat den auf sie entfallenden Anteil. Die Pensionskasse legt in ihren reglementarischen Bestimmungen die Berechnungsregeln fest.
	Groupe E SA
p.m.	Der Staat garantiert die vor der Umwandlung in eine Aktiengesellschaft eingegangenen finanziellen Verpflichtungen.

Base légale
Rechtsgrundlage

Procès et autres revendications contre l'Etat

Un recensement des procès et autres revendications contre l'Etat a été effectué auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2022, qui portent sur plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ce risque, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas particuliers sont cependant à relever. Le premier concerne toujours la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a été déposée contre l'Etat en son temps. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre des procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; un procès en responsabilité civile est en préparation. A ce stade, il n'est pas possible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat datant de juillet 2020 et en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que la probabilité que la responsabilité de l'Etat soit engagée est faible.

Montant
Betrag

Prozesse und sonstige Forderungen gegenüber dem Staat

p.m.

Ende 2022 wurde ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat bei allen Direktionen erstellt. Darin aufgeführt wurden alle hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat diesbezüglich einen Globalvertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind hier aber zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft nach wie vor die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde seinerzeit Haftungs-klage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche
Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtprozess ist in Vorbereitung. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einem Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung ist die Wahrscheinlichkeit gering, dass der Staat zur Verantwortung gezogen wird.

Informations complémentaires relatives aux entités énumérées dans la liste des engagements hors bilan

Zusatzinformationen zu den in der Liste der nicht bilanzierten Verpflichtungen aufgeführten Rechtsträgern

Informations complémentaires relatives aux entités énumérées dans la liste des engagements hors bilan

	Base légale Rechtsgrundlage	Forme juridique Rechtsform	Portée de la garantie Umfang der Garantie
Banque Cantonale de Fribourg	loi du / Gesetz vom 22.11.1988 RSF/SGF 961.1	SA de droit public öffentlich-rechtliche AG	L'Etat garantit les engagements financiers de la banque (art. 3 al. 1) Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank (Art. 3 Abs. 1)
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg	loi du / Gesetz vom 12.05.2011 RSF/SGF 122.73.1	institution de droit public öffentlich-rechtliche Einrichtung	L'Etat garantit les prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP dans la mesure où elles ne sont pas entièrement financées sur la base des taux de couverture initiaux visés à l'article 72a LPP. Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG, soweit diese nicht vollständig im Sinne von Artikel 72a BVG auf der Basis des Ausgangsdeckungsgrades finanziert sind.
Groupe E SA	loi du / Gesetz vom 19.10.2000 RSF/SGF 772.1.1	SA / AG	L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en SA (art. 3). Der Staat haftet für die vor der Umwandlung in eine AG eingegangenen finanziellen Verbindlichkeiten (Art. 3).
Office cantonal de la circulation et de la navigation (OCN)	loi du / Gesetz vom 07.05.1996 RSF/SGF 122.23.7	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat (art. 24 al. 1). Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert (Art. 24 Abs. 1).
Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)	loi du / Gesetz vom 13.09.2007 RSF/SGF 413.4.1	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat, contre indemnisation (art. 22). Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat gegen ein Entgelt garantiert (Art. 22).
Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée	décret du / Dekret vom 14.09.1976	fondation Stiftung	Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets. Garantie der Anleihe für die Bauten des Instituts Les Buissonnets.

Zusatzinformationen zu den in der Liste der nicht bilanzierten Verpflichtungen aufgeführten Rechtsträgern

Montant Betrag	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)	Total du bilan Bilanzsumme 31.12.2021	Résultat de l'exercice Jahresergebnis 2021	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat	
p.m.	70'000'000 (capital de dotation) (Dotationskapital)	100.00	28'034'820'000	135'089'000	55'000'000	**Freiburger Kantonalbank**
1'509'000'000	-	-	-	-	-	**Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg**
p.m.	68'750'000	80.30	2'643'791'000	30'219'000	24'012'000	**Groupe E AG**
p.m.	-	100.00	-	-	-	**Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS)**
p.m.	3'000'000	100.00	-	-	-	**Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV)**
6'500'000	-	-	-	-	-	**Freiburgische Stiftung für geistig Behinderte**

Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung

1. Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

> Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
> Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
> Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
> Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
> Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

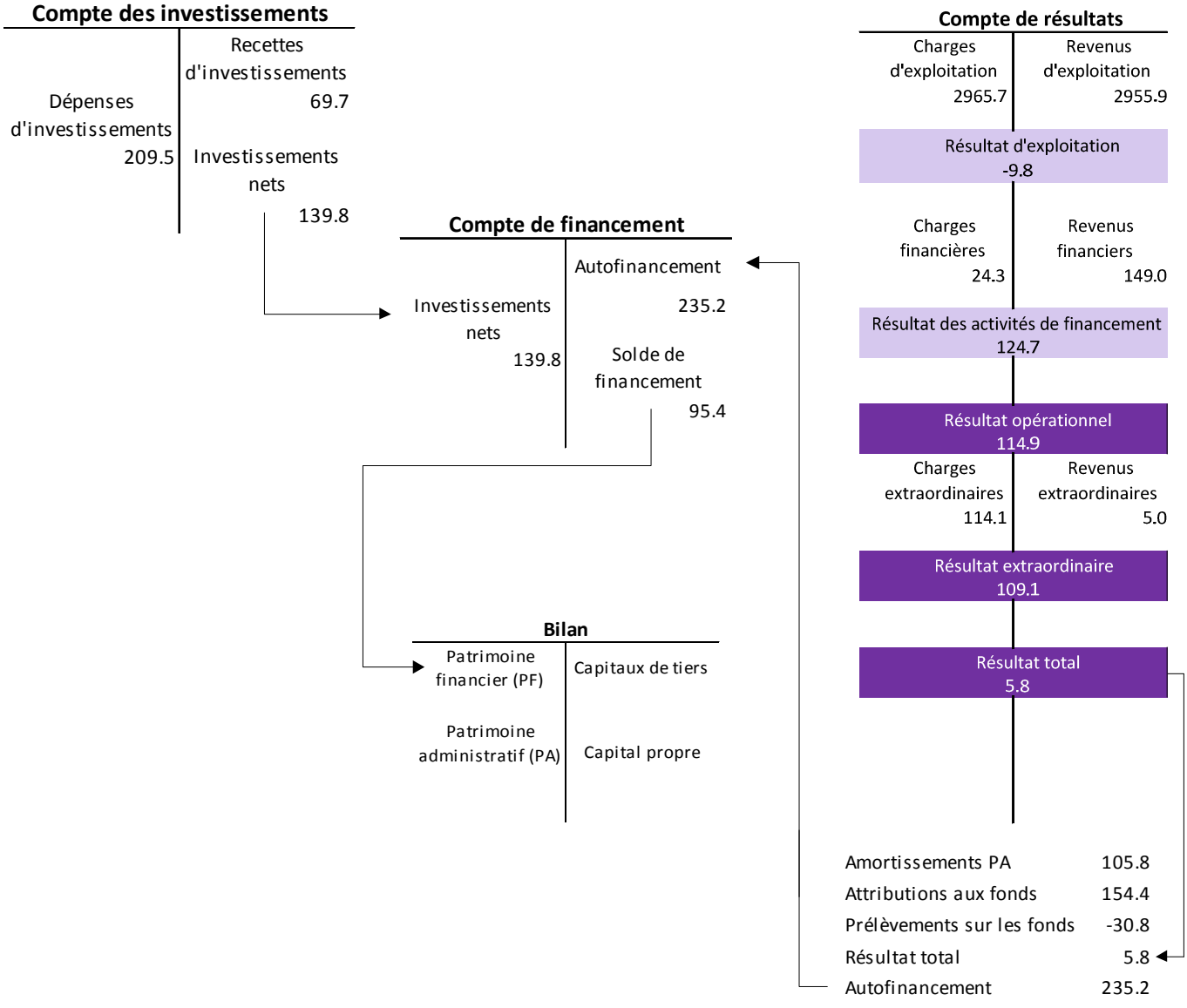
2. Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

3. La présentation du modèle de compte (MCH2)

3.1. La présentation schématique

Présentation schématique du modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



1. Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:

> Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
> Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
> Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
> Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
> Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

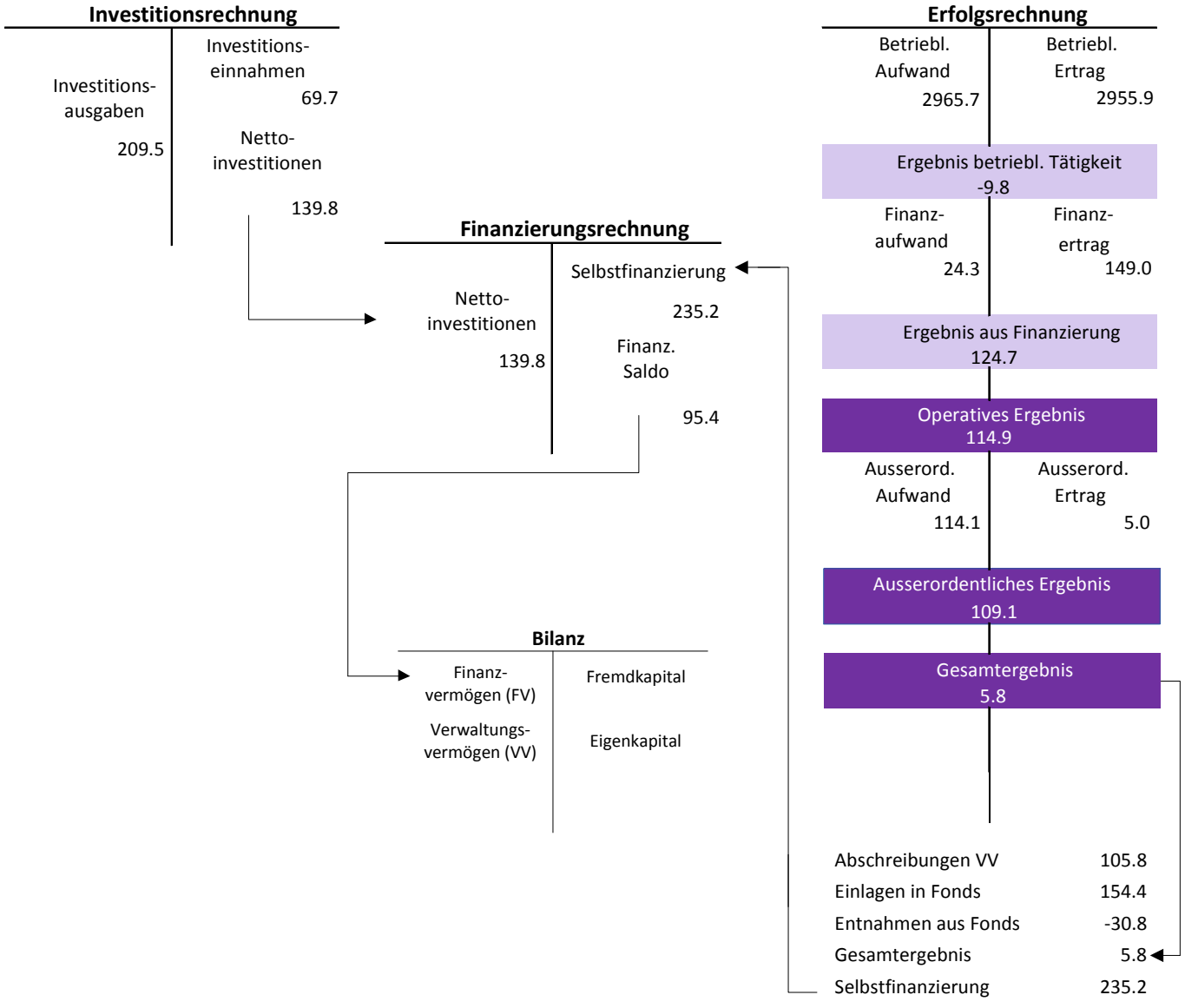
2. Rechnungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

3. Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2)

3.1. Schematische Darstellung

Schematische Darstellung Rechnungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



3.2. Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le *compte de résultats* est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le *compte des investissements* regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le *bilan* rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

Il faut encore indiquer que la partie *Annexes* au compte et au budget de l'Etat est sensiblement développée par rapport à la situation actuelle. Les nouvelles informations suivantes sont notamment présentées dans cette partie : indicateurs statistiques, état du capital propre, tableau des immobilisations et des provisions, informations

4. Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

> le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
> l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
    > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
    > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
    > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
    > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
    > la caisse publique de chômage,
    > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
    > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF).

5. Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

3.2. Beschreibung

Das unter Punkt 3.1. schematisch dargestellte Rechnungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die *Erfolgsrechnung* wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die *Investitionsrechnung* umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die *Bilanz* zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlichrechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

Der *Anhang* zur Staatsrechnung bzw. zum Voranschlag ist gegenüber dem bisherigen viel umfangreicher. Unter anderem enthält er neu folgende Angaben: statistische Kennzahlen, Eigenkapitalnachweis, Anlagen- und Rückstellungsspiegel, Zusatzinformationen zu den Beteiligungen und nicht bilanzierten Verpflichtungen

4. In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis von Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheiten:

- die gesetzgebende und die richterliche Behörde,
- die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG). Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:
  - Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
  - Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
  - Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
  - Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
  - Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
  - Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
  - Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF).

5. Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

Genre de biens	
Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

6. Les particularités fribourgeoises

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

> la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
> la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
> la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
> la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

7. Les conséquences sur les comparaisons historiques

Le passage au MCH2 a nécessité l'adaptation de l'historique du plan comptable actuel. Dans la grande majorité des cas, une ancienne position budgétaire a été affectée à un compte du nouveau modèle. Dans les cas suivants, des regroupements ont été opérés à savoir qu'une ou plusieurs anciennes positions budgétaires ont été additionnées sous un même nouveau numéro de compte :

Nach Artikel 12 Absatz 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

Art der Vermögensgüter	
Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre
Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

6. Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

> Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),
> Definition der ausserordentlichen Aufwände und Erträge (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),
> Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,
> Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts.

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

7. Die Auswirkungen auf die rückblickenden Vergleiche

Mit der Umstellung auf das HRM2 musste der gegenwärtige Kontenplan umgestaltet werden. In der überwiegenden Mehrheit der Fälle wurde eine bisherige Budgetrubrik einem Konto des neuen Kontenplans zugewiesen. In den folgenden Fällen erfolgte ein Zusammenzug, das heisst, eine oder mehrere bisherige Budgetrubriken wurden unter ein und derselben Kontonummer zusammengefasst:

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3010.100	Traitements du personnel *Gehälter des Personals*	301.100, 301.128, 301.129
3040.300	Allocations sociales *Sozialzulagen*	301.300, 301.305
3040.400	Primes de fidélité *Treueprämien*	301.400, 301.405
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG *AHV-, IV- und EO-Beiträge*	303.100, 303.101
3050.200	Contributions à l'assurance chômage *Arbeitslosenversicherungsbeiträge*	303.200, 303.201
3051.000	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel *Pensionskassenbeiträge*	304.000, 304.001
3053.100	Contributions à l'assurance accidents *Unfallversicherungsbeiträge*	305.100, 305.101
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales *Beiträge an die Familienausgleichskasse*	303.300, 303.301
3090.000	Frais de formation *Ausbildungskosten*	309.000, 309.001, 309.002, 309.003
3101.000	Marchandises *Verbrauchsmaterialien*	313.000, 350.000
3102.101	Imprimés, formules et reliures *Drucksachen, Formulare und Buchbinderarbeiten*	310.101, 310.104, 310.107, 310.108
3106.013	Produits chimiques *Chemikalien*	313.013, 313.022
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie *Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug*	311.316, 315.316
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques *Anschaffung von Hardware und Software*	311.400, 311.401, 311.405
3130.000	Prestations de service par des tiers *Dienstleistungen Dritter*	318.000, 318.024
3130.001	Frais de télécommunications *Kosten für Telekommunikation*	318.001, 318.007
3135.004	Exécution des peines *Strafvollzug*	318.025, 318.068
3137.000	Impôts sur les véhicules *Fahrzeugsteuern*	313.007, 318.105
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques *Unterhalt von Hardware und Software*	315.400, 315.401, 315.405
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques *Unterhalt von Hardware und Software*	315.400, 315.401, 315.405
3170.100	Déplacements *Reisespesen*	317.100, 317.303
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires *Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien*	319.004, 319.006

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3199.018	Débours récupérables *Rückforderbare Auslagen*	318.061, 318.062
3406.001	Intérêts des dettes à long terme *Zinsen auf langfristigen Schulden*	322.001, 322.002
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds *Fondszinsen*	323.001, 329.000
3631.000	Part aux frais de conférences *Konferenzkostenanteil*	361.000, 364.002
3636.000	Subventions cantonales *Kantonsbeiträge*	364.000, 365.000
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles *Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen*	364.001, 365.002
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises *Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse*	365.005, 366.005
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques *Einkommenssteuern der natürlichen Personen*	400.000, 400.006
4511.007	Prélèvements sur provisions *Entnahmen aus Rückstellungen*	480.007, 480.009
4900.000	Livraisons à l'hôpital *Lieferungen an das Spital*	490.005, 490.008, 490.009
5040.000	Construction d'immeubles *Bau von Gebäuden*	500.001, 503.000
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale *Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik*	525.005, 525.100
5470.000	Prêts à des tiers *Darlehen an Dritte*	524.002, 525.004
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes *Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen*	660.005, 660.200, 670.016
6420.001	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour l'acquisition et l'équipement de terrains *Darlehensrückzahlung der Gemeinden für den Erwerb und die Erschliessung von Grundstücken*	622.001, 624.001
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne *Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten*	624.002, 625.000

Regroupement dans la publication

305 Contributions aux assurances sociales intègrent les comptes 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.

312 Chauffage, éclairage et eau intègrent les comptes 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

In der Publikation zusammengefasst:

305 Sozialversicherungsbeiträge umfassen die Konten 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.

312 Heizung, Beleuchtung und Wasser umfassen die Konten 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

Statistiques

Statistiken

		Francs Franken	%
3	**Charges**	4'516'843'461	100.00
30	**Charges de personnel**	1'697'889'930	37.59
300	Autorités, commissions et juges	16'210'197	0.36
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	482'931'587	10.69
302	Personnel enseignant	623'041'710	13.79
304	Allocations et indemnités	14'949'601	0.33
305	Contributions aux assurances sociales	530'034'451	11.73
306	Prestations aux retraités	23'554'431	0.52
309	Autres charges de personnel	7'167'955	0.16
31	**Biens, services et autres charges d'exploitation**	418'249'108	9.26
310	Fournitures, matériel et marchandises	44'505'957	0.99
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	33'396'119	0.74
312	Chauffage, éclairage, eau	15'176'789	0.34
313	Prestations de service et honoraires	138'221'455	3.06
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	51'043'279	1.13
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	24'464'956	0.54
316	Loyers, droits de superficie et leasing	17'820'304	0.39
317	Dédommagements	9'747'211	0.22
318	Pertes sur créances	23'286'442	0.52
319	Autres charges d'exploitation	60'586'597	1.34
33	**Amortissements du patrimoine administratif**	78'184'439	1.73
330	Immobilisations	78'184'439	1.73
34	**Charges financières**	6'321'839	0.14
340	Intérêts passifs	6'309'393	0.14
349	Autres charges financières	12'446	0.00
35	**Attributions aux fonds et financements spéciaux**	234'915'761	5.20
350	Capitaux de tiers	8'359'216	0.19
351	Capital propre	226'556'545	5.02
36	**Charges de transferts**	1'762'111'962	39.01
360	Parts de revenus destinées à des tiers	28'999'881	0.64
361	Dédommagements à des collectivités publiques	261'709'675	5.79
362	Péréquation financière et compensation des charges	52'112'680	1.15
363	Subventions accordées	1'311'079'998	29.03
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	5'208'598	0.12
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif	41'494'021	0.92
366	Amortissements des subventions d'investissements	61'184'032	1.35
369	Autres charges de transferts	323'077	0.01
37	**Subventions à redistribuer**	220'107'372	4.87
370	Subventions à redistribuer	220'107'372	4.87
38	**Charges extraordinaires**	50'000'000	1.11
384	Charges financières extraordinaires		
389	Attributions au capital propre	50'000'000	1.11
39	**Imputations internes**	49'063'050	1.09
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'197'006	0.09
391	Prestations de service et honoraires	23'490'041	0.52
392	Loyers, droits de superficie et leasing	5'110'761	0.11
393	Frais administratifs et d'exploitation	161'945	0.00
398	Transferts	16'103'297	0.36

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	
3'899'874'800	4'071'569'335	**Aufwand**	**3**
1'389'755'510	1'383'063'119	**Personalaufwand**	**30**
16'248'100	15'963'400	Behörden, Kommissionen und Richter	300
477'320'280	487'306'474	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	301
620'105'040	616'900'262	Lehrkräfte	302
14'697'150	15'129'884	Zulagen	304
229'021'570	220'705'851	Sozialversicherungsbeiträge	305
25'170'470	20'159'704	Rentenleistungen	306
7'192'900	6'897'543	Übriger Personalaufwand	309
394'842'530	389'524'926	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**31**
46'362'510	45'543'075	Material- und Warenaufwand	310
33'577'130	38'162'401	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	311
15'030'330	13'577'331	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
136'850'010	128'960'733	Dienstleistungen und Honorare	313
38'555'520	48'466'443	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	314
26'186'190	21'602'637	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	315
18'355'270	17'894'144	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	316
11'003'310	7'406'716	Spesenentschädigungen	317
16'490'200	8'818'784	Forderungsverluste	318
52'432'060	59'092'662	Übriger Betriebsaufwand	319
85'209'930	75'143'256	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**33**
85'209'930	75'143'256	Sachanlagen	330
5'221'300	5'260'202	**Finanzaufwand**	**34**
5'209'300	5'250'103	Passivzinsen	340
12'000	10'099	Übriger Finanzaufwand	349
73'898'100	177'751'559	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	**35**
		Fremdkapital	350
73'898'100	177'751'559	Eigenkapital	351
1'681'822'700	1'721'932'585	**Transferaufwand**	**36**
26'341'820	26'424'163	Ertragsanteile an Dritte	360
255'282'750	260'344'402	Entschädigungen an Gemeinwesen	361
52'113'000	50'108'806	Finanz- und Lastenausgleich	362
1'271'987'130	1'336'780'176	Eigene Beiträge	363
9'738'000	6'406'338	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	364
600'000	600'000	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	365
65'460'000	41'156'063	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366
300'000	112'637	Übriger Transferaufwand	369
223'151'920	224'542'916	**Durchlaufende Beiträge**	**37**
223'151'920	224'542'916	Durchlaufende Beiträge	370
	47'539'159	**Ausserordentlicher Aufwand**	**38**
	2'539'159	Ausserordentlicher Finanzaufwand	384
	45'000'000	Einlagen in das Eigenkapital	389
45'972'810	46'811'612	**Interne Verrechnungen**	**39**
4'160'000	4'182'056	Material- und Warenbezüge	390
24'451'340	23'896'037	Dienstleistungen und Honorare	391
5'080'350	5'387'273	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	392
181'120	131'178	Betriebs- und Verwaltungskosten	393
12'100'000	13'215'069	Übertragungen	398

		Francs Franken	%
4	**Revenus**	4'517'337'286	100.00
40	**Revenus fiscaux**	1'447'526'105	32.04
400	Impôts directs sur les personnes physiques	977'473'559	21.64
401	Impôts directs sur les personnes morales	170'991'708	3.79
402	Autres impôts directs	180'955'464	4.01
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	118'105'374	2.61
41	**Patentes et concessions**	170'599'060	3.78
410	Patentes	4'957'881	0.11
411	Part au bénéfice net de la BNS	149'864'905	3.32
412	Concessions	11'632'333	0.26
413	Autorisations pour loteries et paris	4'143'941	0.09
42	**Taxes, émoluments et contributions**	268'533'284	5.94
420	Taxes de compensation	17'334'249	0.38
421	Emoluments	69'852'390	1.55
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	16'883'325	0.37
423	Frais d'écolage et taxes de cours	24'787'067	0.55
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	36'693'578	0.81
425	Ventes	15'509'877	0.34
426	Remboursements et dédommagements	65'935'044	1.46
427	Amendes	21'537'755	0.48
43	**Revenus divers**	2'269'179	0.05
430	Revenus d'exploitation divers	2'126'371	0.05
431	Activation des propres prestations	40'313	0.00
432	Variations de stocks	102'494	0.00
44	**Revenus financiers**	148'981'639	3.30
440	Revenus des intérêts	9'390'179	0.21
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	39'805'455	0.88
442	Revenus de participations du patrimoine financier	874'870	0.02
443	Produits des immeubles du patrimoine financier	261'553	0.01
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	4'278'210	0.09
446	Revenus d'entreprises publiques	81'827'000	1.81
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	12'544'371	0.28
45	**Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux**	470'268'012	10.41
450	Capitaux de tiers		
451	Capital propre	470'268'012	10.41
46	**Revenus de transferts**	1'740'327'850	38.53
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	176'971'302	3.92
461	Dédommagements de collectivités publiques	456'137'713	10.10
462	Péréquation financière et compensation des charges	572'983'482	12.68
463	Subventions acquises	532'969'768	11.80
469	Autres revenus de transferts	1'265'585	0.03
47	**Subventions à redistribuer**	219'769'107	4.87
470	Subventions à redistribuer	219'769'107	4.87
48	**Revenus extraordinaires**		
486	Parts aux revenus extraordinaires		

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	
3'900'135'900	4'072'259'251	**Ertrag**	**4**
1'350'310'000	1'367'311'772	**Fiskalertrag**	**40**
952'950'000	935'488'200	Direkte Steuern natürliche Personen	400
139'500'000	152'156'474	Direkte Steuern juristische Personen	401
140'250'000	161'759'673	Übrige direkte Steuern	402
117'610'000	117'907'426	Besitz- und Aufwandsteuern	403
69'679'000	169'584'036	**Regalien und Konzessionen**	**41**
4'473'000	4'563'419	Regalien	410
50'000'000	149'382'178	Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank	411
12'251'000	11'682'615	Konzessionen	412
2'955'000	3'955'824	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	413
256'824'100	336'635'552	**Entgelte**	**42**
16'100'000	15'011'649	Ersatzabgaben	420
70'753'000	68'708'775	Gebühren	421
15'279'670	16'619'527	Spital- und Heimtaxen	422
25'799'930	25'132'390	Schul- und Kursgelder	423
34'099'070	35'141'448	Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren	424
15'747'000	15'997'134	Verkäufe	425
54'845'330	134'064'927	Rückerstattungen und Entschädigungen	426
24'200'100	25'959'703	Bussen	427
2'075'160	1'200'992	**Verschiedene Erträge**	**43**
2'070'160	1'813'219	Verschiedene betriebliche Erträge	430
5'000	35'098	Aktivierung Eigenleistungen	431
	-647'326	Bestandesveränderungen	432
105'933'190	115'754'738	**Finanzertrag**	**44**
7'092'120	8'214'410	Zinsertrag	440
	901'046	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens	441
349'500	385'669	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	442
	1'241'005	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	443
3'986'000	4'387'450	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	445
80'445'000	88'827'000	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	446
14'060'570	11'798'158	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	447
162'129'470	178'887'250	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**	**45**
	116'611	Fremdkapital	450
162'129'470	178'770'639	Eigenkapital	451
1'684'060'250	1'630'327'387	**Transferertrag**	**46**
168'437'600	199'124'552	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	460
418'008'240	417'707'422	Entschädigungen von Gemeinwesen	461
572'983'000	492'349'317	Finanz- und Lastenausgleich	462
523'496'420	520'713'767	Beiträge für eigene Rechnung	463
1'134'990	432'330	Übriger Transferertrag	469
223'151'920	224'842'771	**Durchlaufende Beiträge**	**47**
223'151'920	224'842'771	Durchlaufende Beiträge	470
	903'141	**Ausserordentlicher Ertrag**	**48**
	903'141	Ausserordentliche Transfererträge	486

		Francs Franken	%
49	**Imputations internes**	49'063'050	1.09
490	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'197'006	0.09
491	Prestations de service et honoraires	23'490'041	0.52
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5'110'761	0.11
493	Frais administratifs et d'exploitation	161'945	0.00
498	Transferts	16'103'297	0.36

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	
45'972'810	46'811'612	**Interne Verrechnungen**	**49**
4'160'000	4'182'056	Material- und Warenbezüge	490
24'451'340	23'896'037	Dienstleistungen und Honorare	491
5'080'350	5'387'273	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	492
181'120	131'178	Betriebs- und Verwaltungskosten	493
12'100'000	13'215'069	Übertragungen	498

		Francs Franken	%
5	**Dépenses**	228'738'301	100.00
50	**Investissements propres**	86'837'311	37.96
501	Routes, ouvrages de génie civil	26'319'508	11.51
504	Terrains bâtis	58'056'515	25.38
505	Forêts	801'656	0.35
506	Mobilier, machines, véhicules	1'659'632	0.73
54	**Prêts**	8'528'559	3.73
544	Entreprises publiques	3'064'085	1.34
545	Entreprises privées		
546	Organisations privées à but non lucratif	1'000'000	0.44
547	Personnes physiques	4'464'473	1.95
55	**Participations et capital social**	52'102'183	22.78
554	Entreprises publiques	52'102'183	22.78
56	**Subventions accordées**	66'297'596	28.98
560	Confédération		
562	Communes et associations de communes	13'189'059	5.77
564	Entreprises publiques	2'496'352	1.09
566	Organisations privées à but non lucratif	3'977'136	1.74
567	Personnes physiques	46'635'049	20.39
57	**Subventions à redistribuer**	14'972'652	6.55
572	Communes et associations de communes	8'029'810	3.51
576	Organisations privées à but non lucratif	3'902'076	1.71
577	Personnes physiques	3'040'766	1.33

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen	
238'428'080	133'404'770	**Ausgaben**	**5**
114'366'100	68'053'033	**Sachanlagen**	**50**
25'300'000	26'712'712	Strassen, Tiefbauten	501
87'063'000	39'176'268	Hochbauten	504
655'000	689'438	Waldungen	505
1'348'100	1'474'615	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	506
12'938'000	8'311'463	**Darlehen**	**54**
5'213'000		Öffentliche Unternehmungen	544
1'000'000	1'090'000	Private Unternehmungen	545
2'525'000	3'000'000	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	546
4'200'000	4'221'463	Private Haushalte	547
10'600'000	850'000	**Beteiligungen und Grundkapitalien**	**55**
10'600'000	850'000	Öffentliche Unternehmungen	554
69'915'980	44'674'228	**Eigene Beiträge**	**56**
22'000	5'713	Bund	560
16'305'980	15'817'049	Gemeinden und Gemeindeverbände	562
3'138'000	1'927'245	Öffentliche Unternehmungen	564
4'300'000	3'366'093	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	566
46'150'000	23'558'128	Private Haushalte	567
30'608'000	11'516'045	**Durchlaufende Beiträge**	**57**
21'458'000	6'607'377	Gemeinden und Gemeindeverbände	572
5'050'000	2'243'528	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	576
4'100'000	2'665'140	Private Haushalte	577

		Francs Franken	%
6	**Recettes**	41'388'890	100.00
61	**Remboursements**		
615	Forêts		
63	**Subventions acquises**	7'583'044	18.32
630	Confédération	7'493'044	18.10
632	Communes et associations de communes		
635	Entreprises privées	90'000	0.22
64	**Remboursements de prêts**	16'263'306	39.29
642	Communes et associations de communes	1'265'041	3.06
644	Entreprises publiques	4'098'160	9.90
645	Entreprises privées	5'946'038	14.37
647	Personnes physiques	4'954'067	11.97
66	**Remboursements de subventions accordées**		
667	Personnes physiques		
67	**Subventions à redistribuer**	17'542'540	42.38
670	Confédération	17'542'540	42.38

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen	
52'798'980	33'647'784	**Einnahmen**	**6**
	4'337	**Rückerstattungen**	**61**
	4'337	Waldungen	615
10'856'980	10'654'264	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**	**63**
10'376'980	9'380'544	Bund	630
200'000	1'005'621	Gemeinden und Gemeindeverbände	632
280'000	268'098	Private Unternehmungen	635
11'284'000	11'456'732	**Rückzahlung von Darlehen**	**64**
1'426'000	1'364'291	Gemeinden und Gemeindeverbände	642
4'098'000	4'098'160	Öffentliche Unternehmungen	644
410'000	548'855	Private Unternehmungen	645
5'350'000	5'445'426	Private Haushalte	647
50'000	16'406	**Rückzahlung eigener Beiträge**	**66**
50'000	16'406	Private Haushalte	667
30'608'000	11'516'045	**Durchlaufende Beiträge**	**67**
30'608'000	11'516'045	Bund	670

		Francs Franken	%
	Total		
	Charges	4'516'843'461	100.00
	Revenus	4'517'337'286	100.00
	Solde	493'825	
0	**Administration générale**		
	Charges	520'758'434	11.53
	Revenus	53'906'975	1.19
	Solde	-466'851'459	
01	Législatif et exécutif		
	Charges	9'791'976	0.22
	Revenus	267'248	0.01
	Solde	-9'524'728	
02	Services généraux		
	Charges	510'966'458	11.31
	Revenus	53'639'727	1.19
	Solde	-457'326'730	
1	**Ordre et sécurité publics, défense**		
	Charges	340'053'682	7.53
	Revenus	157'214'182	3.48
	Solde	-182'839'500	
11	Sécurité publique		
	Charges	111'364'887	2.47
	Revenus	22'894'131	0.51
	Solde	-88'470'757	
12	Justice		
	Charges	92'791'297	2.05
	Revenus	26'344'378	0.58
	Solde	-66'446'919	
13	Exécution des peines		
	Charges	64'529'724	1.43
	Revenus	37'009'059	0.82
	Solde	-27'520'665	
14	Questions juridiques		
	Charges	44'630'248	0.99
	Revenus	58'371'094	1.29
	Solde	13'740'846	
15	Service du feu		
	Charges	332'098	0.01
	Revenus	103'688	0.00
	Solde	-228'410	
16	Défense		
	Charges	26'405'428	0.58
	Revenus	12'491'832	0.28
	Solde	-13'913'596	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Total	
3'899'874'800	4'071'569'335	**Aufwand**	
3'900'135'900	4'072'259'251	**Ertrag**	
261'100	689'916	**Saldo**	
		Allgemeine Verwaltung	**0**
218'339'600	205'550'653	Aufwand	
49'345'170	54'472'757	Ertrag	
-168'994'430	-151'077'896	Saldo	
		Legislative und Exekutive	01
10'133'480	10'318'971	Aufwand	
354'300	394'963	Ertrag	
-9'779'180	-9'924'007	Saldo	
		Allgemeine Dienste	02
208'206'120	195'231'682	Aufwand	
48'990'870	54'077'794	Ertrag	
-159'215'250	-141'153'888	Saldo	
		Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	**1**
334'023'470	341'364'254	Aufwand	
157'281'110	156'711'677	Ertrag	
-176'742'360	-184'652'577	Saldo	
		Öffentliche Sicherheit	11
112'515'460	109'508'501	Aufwand	
21'786'550	22'778'630	Ertrag	
-90'728'910	-86'729'871	Saldo	
		Rechtssprechung	12
88'893'310	90'174'831	Aufwand	
28'796'620	30'614'952	Ertrag	
-60'096'690	-59'559'879	Saldo	
		Strafvollzug	13
66'404'200	62'330'801	Aufwand	
36'944'300	36'531'130	Ertrag	
-29'459'900	-25'799'671	Saldo	
		Allgemeines Rechtswesen	14
43'004'210	43'313'334	Aufwand	
56'063'300	55'157'109	Ertrag	
13'059'090	11'843'775	Saldo	
		Feuerwehr	15
350'000	435'801	Aufwand	
100'000	40'827	Ertrag	
-250'000	-394'975	Saldo	
		Verteidigung	16
22'856'290	35'600'985	Aufwand	
13'590'340	11'589'029	Ertrag	
-9'265'950	-24'011'957	Saldo	

		Francs Franken	%
2	**Formation**		
	Charges	1'398'838'964	30.97
	Revenus	607'029'454	13.44
	Solde	-791'809'510	
21	Scolarité obligatoire		
	Charges	473'230'074	10.48
	Revenus	217'070'087	4.81
	Solde	-256'159'988	
22	Ecoles spéciales		
	Charges	93'289'432	2.07
	Revenus	44'577'581	0.99
	Solde	-48'711'851	
23	Formation professionnelle initiale		
	Charges	163'316'355	3.62
	Revenus	60'172'539	1.33
	Solde	-103'143'816	
25	Ecoles de formation générale		
	Charges	118'229'252	2.62
	Revenus	9'361'497	0.21
	Solde	-108'867'754	
26	Formation professionnelle supérieure		
	Charges	12'429'405	0.28
	Revenus	702'677	0.02
	Solde	-11'726'728	
27	Hautes écoles		
	Charges	520'099'367	11.51
	Revenus	273'433'312	6.05
	Solde	-246'666'055	
28	Recherche		
	Charges	6'503'810	0.14
	Revenus		
	Solde	-6'503'810	
29	Autres systèmes éducatifs		
	Charges	11'741'268	0.26
	Revenus	1'711'760	0.04
	Solde	-10'029'508	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Bildung	**2**
1'381'085'170	1'359'562'354	Aufwand	
600'542'780	599'947'382	Ertrag	
-780'542'390	-759'614'972	Saldo	
		Obligatorische Schule	21
465'578'430	464'309'064	Aufwand	
214'486'480	214'721'419	Ertrag	
-251'091'950	-249'587'645	Saldo	
		Sonderschulen	22
94'698'200	85'408'374	Aufwand	
45'241'180	41'230'353	Ertrag	
-49'457'020	-44'178'021	Saldo	
		Berufliche Grundbildung	23
163'395'700	156'534'736	Aufwand	
61'676'180	58'801'517	Ertrag	
-101'719'520	-97'733'220	Saldo	
		Allgemeinbildende Schulen	25
117'773'220	117'967'244	Aufwand	
9'270'068	8'793'334	Ertrag	
-108'503'152	-109'173'910	Saldo	
		Höhere Berufsbildung	26
11'983'580	11'962'868	Aufwand	
743'644	654'616	Ertrag	
-11'239'936	-11'308'251	Saldo	
		Hochschulen	27
502'647'220	504'297'499	Aufwand	
260'864'178	270'484'564	Ertrag	
-241'783'042	-233'812'935	Saldo	
		Forschung	28
13'431'170	7'350'230	Aufwand	
7'090'000	4'050'000	Ertrag	
-6'341'170	-3'300'230	Saldo	
		Übriges Bildungswesen	29
11'577'650	11'732'339	Aufwand	
1'171'050	1'211'580	Ertrag	
-10'406'600	-10'520'759	Saldo	

		Francs Franken	%
3	**Culture, sports et loisirs, églises**		
	Charges	62'483'271	1.38
	Revenus	23'212'027	0.51
	Solde	-39'271'244	
31	Héritage culturel		
	Charges	22'279'709	0.49
	Revenus	3'398'784	0.08
	Solde	-18'880'925	
32	Culture, autres		
	Charges	26'117'307	0.58
	Revenus	7'310'264	0.16
	Solde	-18'807'043	
34	Sports et loisirs		
	Charges	14'086'255	0.31
	Revenus	12'502'980	0.28
	Solde	-1'583'276	
4	**Santé**		
	Charges	470'126'692	10.41
	Revenus	18'103'815	0.40
	Solde	-452'022'877	
41	Hôpitaux, homes médicalisés		
	Charges	420'094'126	9.30
	Revenus	3'553'884	0.08
	Solde	-416'540'243	
42	Soins ambulatoires		
	Charges	13'989'625	0.31
	Revenus	641'304	0.01
	Solde	-13'348'321	
43	Prévention de la santé		
	Charges	25'208'235	0.56
	Revenus	10'513'601	0.23
	Solde	-14'694'634	
49	Santé publique, non mentionné ailleurs		
	Charges	10'834'706	0.24
	Revenus	3'395'026	0.08
	Solde	-7'439'680	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	**3**
58'163'410	61'965'096	Aufwand	
19'607'550	23'435'053	Ertrag	
-38'555'860	-38'530'043	Saldo	
		Kulturerbe	31
22'264'130	23'771'734	Aufwand	
4'441'360	3'940'340	Ertrag	
-17'822'770	-19'831'393	Saldo	
		Kultur, übrige	32
24'214'330	27'264'045	Aufwand	
4'865'520	9'939'102	Ertrag	
-19'348'810	-17'324'944	Saldo	
		Sport und Freizeit	34
11'684'950	10'929'318	Aufwand	
10'300'670	9'555'611	Ertrag	
-1'384'280	-1'373'707	Saldo	
		Gesundheit	**4**
411'758'920	442'735'874	Aufwand	
18'075'400	18'575'586	Ertrag	
-393'683'520	-424'160'288	Saldo	
		Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	41
360'337'100	394'721'161	Aufwand	
3'319'360	4'000'158	Ertrag	
-357'017'740	-390'721'003	Saldo	
		Ambulante Krankenpflege	42
15'029'810	13'081'150	Aufwand	
640'000	640'531	Ertrag	
-14'389'810	-12'440'619	Saldo	
		Gesundheitsprävention	43
25'186'940	23'762'314	Aufwand	
11'118'540	9'927'239	Ertrag	
-14'068'400	-13'835'075	Saldo	
		Gesundheitswesen, n.a.g.	49
11'205'070	11'171'248	Aufwand	
2'997'500	4'007'657	Ertrag	
-8'207'570	-7'163'591	Saldo	

		Francs Franken	%
5	**Prévoyance sociale**		
	Charges	856'102'362	18.95
	Revenus	451'895'685	10.00
	Solde	-404'206'677	
51	Maladie et accident		
	Charges	187'103'736	4.14
	Revenus	106'290'320	2.35
	Solde	-80'813'416	
52	Invalidité		
	Charges	209'128'189	4.63
	Revenus	105'368'925	2.33
	Solde	-103'759'264	
53	Vieillesse et survivants		
	Charges	202'252'308	4.48
	Revenus	89'089'090	1.97
	Solde	-113'163'218	
54	Famille et jeunesse		
	Charges	73'292'743	1.62
	Revenus	38'269'050	0.85
	Solde	-35'023'694	
55	Chômage		
	Charges	44'059'905	0.98
	Revenus	38'778'696	0.86
	Solde	-5'281'209	
56	Construction de logements sociaux		
	Charges	447'121	0.01
	Revenus	31'581	0.00
	Solde	-415'540	
57	Aide sociale et domaine de l'asile		
	Charges	139'518'359	3.09
	Revenus	74'068'022	1.64
	Solde	-65'450'337	
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs		
	Charges	300'000	0.01
	Revenus		
	Solde	-300'000	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Soziale Sicherheit	**5**
828'817'050	807'696'382	Aufwand	
420'939'750	416'936'212	Ertrag	
-407'877'300	-390'760'170	Saldo	
		Krankheit und Unfall	51
187'370'330	188'113'229	Aufwand	
108'864'970	111'389'455	Ertrag	
-78'505'360	-76'723'774	Saldo	
		Invalidität	52
203'308'650	201'127'487	Aufwand	
102'509'152	101'230'783	Ertrag	
-100'799'498	-99'896'704	Saldo	
		Alter und Hinterlassene	53
201'629'550	193'815'411	Aufwand	
86'497'300	85'497'485	Ertrag	
-115'132'250	-108'317'926	Saldo	
		Familie und Jugend	54
74'241'330	65'697'980	Aufwand	
39'010'098	33'212'889	Ertrag	
-35'231'232	-32'485'091	Saldo	
		Arbeitslosigkeit	55
48'580'640	48'429'293	Aufwand	
43'203'500	42'396'350	Ertrag	
-5'377'140	-6'032'943	Saldo	
		Soziales Wohnungswesen	56
546'310	814'109	Aufwand	
55'300	138'690	Ertrag	
-491'010	-675'419	Saldo	
		Sozialhilfe und Asylwesen	57
112'840'240	109'408'873	Aufwand	
40'799'430	43'070'560	Ertrag	
-72'040'810	-66'338'313	Saldo	
		Soziale Wohlfahrt, n.a.g.	59
300'000	290'000	Aufwand	
		Ertrag	
-300'000	-290'000	Saldo	

		Francs Franken	%
6	**Trafic**		
	Charges	182'641'687	4.04
	Revenus	87'531'670	1.94
	Solde	-95'110'017	
61	Circulation routière		
	Charges	85'798'583	1.90
	Revenus	55'820'272	1.24
	Solde	-29'978'311	
62	Transports publics		
	Charges	94'563'664	2.09
	Revenus	31'535'602	0.70
	Solde	-63'028'061	
63	Trafic, autres		
	Charges	479'440	0.01
	Revenus	175'796	0.00
	Solde	-303'644	
64	Télécommunications		
	Charges	1'800'001	0.04
	Revenus		
	Solde	-1'800'001	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Verkehr	**6**
181'616'320	156'187'929	Aufwand	
89'454'660	81'054'827	Ertrag	
-92'161'660	-75'133'102	Saldo	
		Strassenverkehr	61
84'465'050	75'589'784	Aufwand	
53'768'550	54'356'186	Ertrag	
-30'696'500	-21'233'598	Saldo	
		Öffentlicher Verkehr	62
92'858'570	78'141'466	Aufwand	
33'698'300	26'519'789	Ertrag	
-59'160'270	-51'621'678	Saldo	
		Verkehr, übrige	63
2'292'700	456'677	Aufwand	
1'987'810	178'852	Ertrag	
-304'890	-277'825	Saldo	
		Nachrichtenübermittlung	64
2'000'000	2'000'001	Aufwand	
		Ertrag	
-2'000'000	-2'000'001	Saldo	

		Francs Franken	%
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**		
	Charges	28'203'516	0.62
	Revenus	12'894'525	0.29
	Solde	-15'308'991	
72	Traitement des eaux usées		
	Charges	10'753'530	0.24
	Revenus	1'836'484	0.04
	Solde	-8'917'047	
73	Gestion des déchets		
	Charges	5'668'498	0.13
	Revenus	3'389'046	0.08
	Solde	-2'279'452	
74	Aménagements		
	Charges	1'445'563	0.03
	Revenus	2'632'405	0.06
	Solde	1'186'842	
75	Protection des espèces et du paysage		
	Charges	3'714'898	0.08
	Revenus	1'077'242	0.02
	Solde	-2'637'656	
76	Lutte contre la pollution de l'environnement		
	Charges	431'976	0.01
	Revenus		
	Solde	-431'976	
79	Aménagement du territoire		
	Charges	6'189'052	0.14
	Revenus	3'959'348	0.09
	Solde	-2'229'704	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Umweltschutz und Raumordnung	**7**
31'856'670	36'241'209	Aufwand	
15'899'570	13'169'885	Ertrag	
-15'957'100	-23'071'323	Saldo	
		Abwasserbeseitigung	72
13'418'460	21'202'945	Aufwand	
1'593'550	1'317'026	Ertrag	
-11'824'910	-19'885'919	Saldo	
		Abfallwirtschaft	73
6'743'500	5'371'567	Aufwand	
4'053'000	3'821'189	Ertrag	
-2'690'500	-1'550'378	Saldo	
		Verbauungen	74
1'543'020	1'484'984	Aufwand	
2'900'520	2'651'299	Ertrag	
1'357'500	1'166'315	Saldo	
		Arten- und Landschaftsschutz	75
1'212'000	1'257'638	Aufwand	
1'020'000	836'352	Ertrag	
-192'000	-421'287	Saldo	
		Bekämpfung von Umweltverschmutzung	76
452'000	473'649	Aufwand	
	234'200	Ertrag	
-452'000	-239'449	Saldo	
		Raumordnung	79
8'487'690	6'450'425	Aufwand	
6'332'500	4'309'820	Ertrag	
-2'155'190	-2'140'605	Saldo	

		Francs Franken	%
8	**Economie publique**		
	Charges	378'043'897	8.37
	Revenus	396'410'190	8.78
	Solde	18'366'293	
81	Agriculture		
	Charges	216'564'930	4.79
	Revenus	195'132'917	4.32
	Solde	-21'432'013	
82	Sylviculture		
	Charges	31'378'765	0.69
	Revenus	11'605'720	0.26
	Solde	-19'773'045	
83	Chasse et pêche		
	Charges	2'546'199	0.06
	Revenus	1'588'512	0.04
	Solde	-957'688	
84	Tourisme		
	Charges	4'879'140	0.11
	Revenus	891'238	0.02
	Solde	-3'987'902	
85	Industrie, artisanat et commerce		
	Charges	67'427'239	1.49
	Revenus	49'807'088	1.10
	Solde	-17'620'150	
86	Banques et assurances		
	Charges		
	Revenus	55'015'000	1.22
	Solde	55'015'000	
87	Combustibles et énergie		
	Charges	55'247'625	1.22
	Revenus	82'369'715	1.82
	Solde	27'122'090	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Volkswirtschaft	**8**
318'966'410	423'991'525	Aufwand	
347'109'260	431'680'960	Ertrag	
28'142'850	7'689'435	Saldo	
		Landwirtschaft	81
217'532'720	215'797'531	Aufwand	
196'556'100	195'519'139	Ertrag	
-20'976'620	-20'278'392	Saldo	
		Forstwirtschaft	82
32'065'920	29'118'189	Aufwand	
12'485'490	10'469'721	Ertrag	
-19'580'430	-18'648'467	Saldo	
		Jagd und Fischerei	83
2'540'670	2'908'717	Aufwand	
1'596'000	1'581'261	Ertrag	
-944'670	-1'327'456	Saldo	
		Tourismus	84
4'370'000	7'811'553	Aufwand	
700'000	1'058'762	Ertrag	
-3'670'000	-6'752'791	Saldo	
		Industrie, Gewerbe, Handel	85
14'449'640	122'775'680	Aufwand	
5'261'170	85'231'209	Ertrag	
-9'188'470	-37'544'472	Saldo	
		Banken und Versicherungen	86
		Aufwand	
55'015'000	62'015'000	Ertrag	
55'015'000	62'015'000	Saldo	
		Brennstoffe und Energie	87
48'007'460	45'579'855	Aufwand	
75'495'500	75'805'868	Ertrag	
27'488'040	30'226'013	Saldo	

		Francs Franken	%
9	**Finances et impôts**		
	Charges	279'590'956	6.19
	Revenus	2'709'138'763	59.97
	Solde	2'429'547'807	
91	Impôts		
	Charges	28'467'946	0.63
	Revenus	1'461'054'914	32.34
	Solde	1'432'586'968	
93	Péréquation financière et compensation des charges		
	Charges	64'101'741	1.42
	Revenus	572'983'482	12.68
	Solde	508'881'741	
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération		
	Charges	75'000'000	1.66
	Revenus	146'057'756	3.23
	Solde	71'057'756	
95	Quotes-parts, autres		
	Charges	22'648'521	0.50
	Revenus	149'864'905	3.32
	Solde	127'216'384	
96	Administration de la fortune et de la dette		
	Charges	10'645'889	0.24
	Revenus	18'401'573	0.41
	Solde	7'755'684	
97	Redistributions		
	Charges	323'077	0.01
	Revenus	1'265'585	0.03
	Solde	942'507	
99	Postes non répartis		
	Charges	78'403'782	1.74
	Revenus	359'510'548	7.96
	Solde	281'106'766	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Finanzen und Steuern	**9**
135'247'780	236'274'058	Aufwand	
2'181'880'650	2'276'274'911	Ertrag	
2'046'632'870	2'040'000'853	Saldo	
		Steuern	91
22'650'000	31'169'180	Aufwand	
1'360'560'000	1'378'788'464	Ertrag	
1'337'910'000	1'347'619'284	Saldo	
		Finanz- und Lastenausgleich	93
54'279'200	51'051'948	Aufwand	
572'983'000	492'349'317	Ertrag	
518'703'800	441'297'369	Saldo	
		Ertragsanteile an Bundeseinnahmen	94
		Aufwand	
162'998'000	169'505'234	Ertrag	
162'998'000	169'505'234	Saldo	
		Ertragsanteile, übrige	95
22'600'000	88'664'791	Aufwand	
50'000'000	149'382'178	Ertrag	
27'400'000	60'717'387	Saldo	
		Vermögens- und Schuldenverwaltung	96
7'688'580	10'117'059	Aufwand	
5'255'550	12'800'708	Ertrag	
-2'433'030	2'683'650	Saldo	
		Rückverteilungen	97
300'000	112'637	Aufwand	
1'134'990	432'330	Ertrag	
834'990	319'693	Saldo	
		Nicht aufgeteilte Posten	99
27'730'000	55'158'443	Aufwand	
28'949'110	73'016'679	Ertrag	
1'219'110	17'858'237	Saldo	

		Francs Franken	%
	Total		
	Dépenses	228'738'301	100.00
	Recettes	41'388'890	100.00
	Solde	-187'349'411	
0	**Administration générale**		
	Dépenses	19'824'021	8.67
	Recettes		
	Solde	-19'824'021	
1	**Ordre et sécurité publics, défense**		
	Dépenses	14'114'364	6.17
	Recettes	2'879'467	6.96
	Solde	-11'234'897	
2	**Formation**		
	Dépenses	29'094'538	12.72
	Recettes	406'791	0.98
	Solde	-28'687'747	
3	**Culture, sports et loisirs, églises**		
	Dépenses	15'498'978	6.78
	Recettes	2'013'385	4.86
	Solde	-13'485'593	
4	**Santé**		
	Dépenses	655'611	0.29
	Recettes	3'138'340	7.58
	Solde	2'482'729	
5	**Prévoyance sociale**		
	Dépenses	458'489	0.20
	Recettes		
	Solde	-458'489	
6	**Trafic**		
	Dépenses	26'338'120	11.51
	Recettes	3'509'948	8.48
	Solde	-22'828'172	
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**		
	Dépenses	13'374'264	5.85
	Recettes	8'355'324	20.19
	Solde	-5'018'940	
8	**Economie publique**		
	Dépenses	96'278'034	42.09
	Recettes	15'744'014	38.04
	Solde	-80'534'020	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung	
		Total	
238'428'080	133'404'770	**Ausgaben**	
52'798'980	33'647'784	**Einnahmen**	
-185'629'100	-99'756'986	**Saldo**	
		Allgemeine Verwaltung	**0**
36'075'000	3'687'253	Ausgaben	
		Einnahmen	
-36'075'000	-3'687'253	Saldo	
		Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	**1**
14'293'100	2'800'263	Ausgaben	
2'880'000	1'681'188	Einnahmen	
-11'413'100	-1'119'075	Saldo	
		Bildung	**2**
41'378'000	33'766'761	Ausgaben	
1'560'000	3'647'973	Einnahmen	
-39'818'000	-30'118'788	Saldo	
		Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	**3**
23'105'000	16'937'717	Ausgaben	
3'155'000	1'300'000	Einnahmen	
-19'950'000	-15'637'717	Saldo	
		Gesundheit	**4**
		Ausgaben	
3'138'000	3'138'340	Einnahmen	
3'138'000	3'138'340	Saldo	
		Soziale Sicherheit	**5**
305'000	326'459	Ausgaben	
30'000	15'300	Einnahmen	
-275'000	-311'159	Saldo	
		Verkehr	**6**
36'649'000	22'435'127	Ausgaben	
9'420'000	2'292'733	Einnahmen	
-27'229'000	-20'142'394	Saldo	
		Umweltschutz und Raumordnung	**7**
20'475'980	12'458'497	Ausgaben	
14'804'980	6'126'848	Einnahmen	
-5'671'000	-6'331'649	Saldo	
		Volkswirtschaft	**8**
55'547'000	40'142'691	Ausgaben	
17'811'000	15'445'402	Einnahmen	
-37'736'000	-24'697'289	Saldo	

		Francs Franken	%
9	**Finances et impôts**		
	Dépenses	13'101'882	5.73
	Recettes	5'341'621	12.91
	Solde	-7'760'261	

Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2021	Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung	
		Finanzen und Steuern	**9**
10'600'000	850'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-10'600'000	-850'000	Saldo	

Tableau de bord

Übersichtstabelle

	Compte de résultats Erfolgsrechnung	Charges de personnel Personalaufwand	Subventions cantonales Kantonale Subventionen	Fiscalité cantonale Kantonssteuern	Charges financières Finanzaufwand	Investissements Investitionen	
Année Jahr	Excédent Überschuss	Masse salariale Lohnsumme	Quote-part légale des subventions[1] Gesetzliche Subventionsquote[1]	Quote-part de l'impôt[2] Steuerquote[2]	Part du service de la dette[3] Schuldendienstanteil[3]	Investissements nets Nettoinvestitionen	Part des investissements bruts[4] Bruttoinvestitionsanteil[4]
	en mios in Mio.	en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %
2013	-0.9	1'179.8	40.4	35.2	1.2	142.1	6.1
2014	0.2	1'181.2	39.1	36.0	0.4	117.4	5.7
2015	24.0	1'192.4	35.1	37.3	0.3	126.7	5.3
2016	-75.8	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4
2017	16.2	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2018	1.7	1'286.5	35.8	38.0	0.3	136.4	5.4
2019	12.1	1'308.1	35.3	37.9	0.4	154.4	5.3
2020	0.8	1'340.5	37.9	36.3	0.4	102.0	3.8
2021	0.7	1'383.1	39.8	33.6	0.4	99.8	3.7
2022*	0.5	1'697.9	36.3	32.0	0.4	187.3	5.6

* Les comptes 2022 tiennent compte du coût des mesures transitoires et compensatoires liées à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat (302 millions de francs)

[1] Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale. La limite légale maximale se situe à 25% de 2004 à 2006, à 22% en 2007 et à 41% depuis 2008.

[2] Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

[3] Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

[4] Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

[5] Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès les comptes 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2. Les données historiques ont été adaptées en conséquence y compris celles du degré d'autofinancement et du taux d'autofinancement.

[6] Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

[7] Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

[8] Dette brute et Proportion d'endettement brut : dettes brutes (engagements envers les communes + dettes à moyen et long termes + dépôts et fonds) en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Elle permet d'évaluer la situation d'endettement.

[9] Dette / Fortune nette : dette brute - disponibilités - avoirs auprès des communes - placements du patrimoine financier - prêts.

Autofinancement Selbstfinanzierung			Dette Schulden				
Auto-financement[5] Selbstfinan-zierung[5]	Degré d'auto-financement[6] Selbstfinan-zierungsgrad[6]	Taux d'auto-financement[7] Selbstfinan-zierungs-anteil[7]	Dette brute[8] Brutto-schulden[8]	Proportion d'endette-ment brut[8] Bruttover-schuldungs-anteil[8]	Dette / fortune (-) nette[9] Nettover-schuldung /-vermögen[9]	Dette /fortune (-) nette par habitant Nettover-schuldung /-vermögen (-) pro Kopf	Année Jahr
en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %	en mios in Mio.	en frs in Fr.	
123.8	87.1	4.4	152.6	5.4	-997.4	-3'423	2013
112.5	95.8	4.0	102.7	3.6	-961.6	-3'231	2014
130.9	103.3	4.3	111.7	3.7	-1'127.6	-3'675	2015
151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	-1'087.6	-3'537	2016
117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	-1'083.0	-3'472	2017
146.5	107.4	4.6	115.8	3.7	-1'161.8	-3'687	2018
178.8	115.8	5.6	136.3	4.2	-1'109.3	-3'481	2019
89.1	87.3	2.7	458.9	13.9	-755.5	-2'350	2020
208.0	208.5	5.9	528.3	15.1	-793.8	-2'440	2021
325.5	173.7	9.0	375.0	10.3	-857.2	-2'599	2022*

* Die Rechnung 2022 berücksichtigt die Kosten der Übergangs- und Ausgleichsmassnahmen im Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staates (302 Millionen Franken)

[1] Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen. Gesetzliche Obergrenze 2004-2006 bei 25 %, 2007 bei 22 % und seit 2008 bei 41 %.

[2] Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

[3] Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

[4] Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

[5] Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Ab der Rechnung 2012 wurde die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert. Die älteren Daten, einschliesslich Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil, wurden entsprechend angepasst.

[6] Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

[7] Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46) gibt an, welchen Anteil seines Ertrages der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

[8] Bruttoschulden und Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden (laufende Schulden gegenüber den Gemeinden + mittel- und langfristige Schulden + Depotgelder und Fonds) in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Ermöglicht die Beurteilung der Verschuldungssituation.

[9] Schulden / Reinvermögen : Bruttoschulden - Flüssige Mittel - Guthaben bei Gemeinden - Anlagen des Finanzvermögens - Darlehen.

Direction des finances DFIN
Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg / Freiburg

www.admin.fr.ch/dfin

Avril 2023
April 2023

Imprimé sur papier 100% recyclé
gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

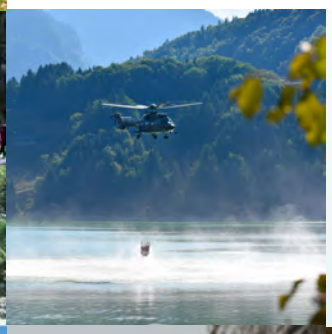
Rapport d'activité
Conseil d'Etat

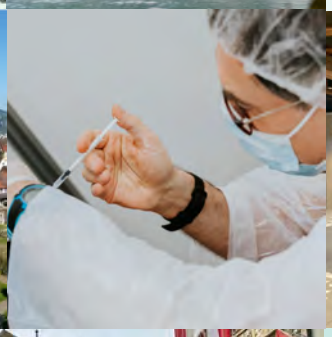
—

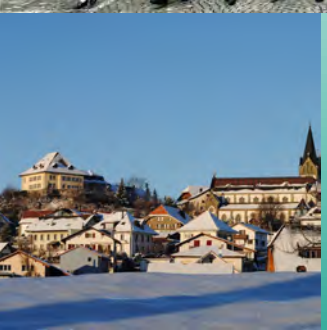
2022

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK







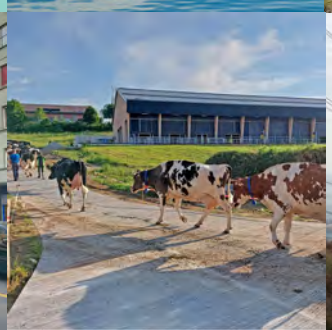


Table des matières

1 Introduction 5

2 Avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental 6

2.1 Axe stratégique : économie et innovation 6

2.2 Axe stratégique : cohésion sociale 12

2.3 Axe stratégique : transition environnementale 18

2.4 Axe facilitateur : gouvernance 23

2.5 Axe facilitateur : digitalisation 25

3 Conseil d'Etat 28

3.1 Séances et autres activités 28

3.2 Dossiers spéciaux 29

3.2.1 Covid-19 29

3.2.2 Ukraine 29

3.2.3 Energie 30

3.3 Relations extérieures 30

3.4 Chiffres clefs 32

3.4.1 Instruments parlementaires 32

3.4.2 Etat du personnel 32

3.4.3 Fluctuation du personnel 33

4 Rapport d'activité des Directions 34

4.1 Direction de la formation et des affaires culturelles DFAC 34

4.1.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 34

4.1.2 Chiffres clefs 38

4.2 Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS 42

4.2.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 42

4.2.2 Chiffres clefs 47

4.3 Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF 51

4.3.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 51

4.3.2 Chiffres clefs 58

4.4 Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle DEEF 59

4.4.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 59

4.4.2 Chiffres clefs 67

4.5 Direction de la santé et des affaires sociales DSAS 72

4.5.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 72

4.5.2 Chiffres clefs 78
4.6 Direction des finances DFIN 83
4.6.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 83
4.6.2 Chiffres clefs 88
4.7 Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement DIME 92
4.7.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 92
4.7.2 Chiffres clefs 96
4.8 Chancellerie d'Etat CHA 97
4.8.1 Faits marquants de l'activité de la Chancellerie d'Etat 97
4.8.2 Chiffres clefs 98
5 Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2022 100
5.1 Concernant le compte des investissements 100
5.2 Concernant le compte de résultats 100
5.3 Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2022 101
6 L'économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel 106
6.1 Contexte international 106
6.2 Conjoncture Suisse et fribourgeoise 106
6.3 Contexte de fin d'année et perspectives 2023 107

1 Introduction

Vous avez sous les yeux la nouvelle mouture du rapport d'activité du Conseil d'Etat. Le Gouvernement a en effet décidé de revoir le concept d'établissement et de publication de ce document, dans le but de fournir des informations plus synthétiques et plus ciblées par rapport aux activités prioritaires et d'assurer un meilleur suivi de la réalisation du programme gouvernemental. Le rapport d'activité 2022, qui contient également des synthèses par Direction, se veut mieux adapté au monde numérique et aux possibilités qu'offrent la digitalisation en général et le site Internet de l'Etat en particulier, tout en tenant compte des bases légales et des besoins de la Commission des finances et de gestion (CFG). A relever que chaque Direction coordonne la publication d'informations plus détaillées qui viennent compléter le rapport du Conseil d'Etat, disponibles sur la page « Faits marquants et chiffres clefs » de chaque Direction avec les liens vers les services. Un bilan sera tiré après ce premier exercice.

2 Avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental

Le programme gouvernemental de la législature 2022-2026 est disponible sur Internet.

Conformément à l'art 109 al 1 de la Constitution cantonale, le Conseil d'Etat renseigne chaque année le Grand Conseil sur ses activités et sur l'état de réalisation du programme de législature. Ce dernier a été publié en juin 2022. Certains chapitres ont été abandonnés au moment de sa concrétisation. Ceci a entrainé quelques adaptations de la numérotation par rapport à la version publiée en 2022. Le Conseil d'Etat a choisi une nouvelle forme de publication de l'avancement des travaux afin d'en faciliter le suivi.

2.1 Axe stratégique : économie et innovation

1.1 Formation et éducation numérique

1.1.1 Mettre sur pied la stratégie d'éducation numérique

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DFAC	Mise en œuvre de la Stratégie éducation numérique pour les écoles obligatoires ordinaires et spécialisée (Stratégie EdNum) et Mise en œuvre de l'approche BYOD* au post-obligatoire général *BYOD Bring Your Own Device	La Stratégie EdNum vise à donner un cadre pédagogique, matériel et organisationnel clair, harmonisé et sécurisé au volet numérique des plans d'études. Elle accompagne les directions d'école et le corps enseignant dans l'intégration du numérique et leur donne accès à des outils, des ressources numériques adéquats ainsi qu'une formation technique et pédagogique. Elle actualise et remplace l'actuel Concept MITIC. S'agissant du BYOD, sur la base de la stratégie de la CDIP du 21 juin 2018, la transformation numérique doit se poursuivre dans les écoles du S2. L'ordinateur est un outil supplémentaire qui peut être utilisé en classe à tout moment sous la direction de la personne enseignante. Utilisées de manière judicieuse sur le plan didactique, les formes d'enseignement numériques viennent ponctuellement élargir les expériences d'apprentissage.	Le rapport a été mis en consultation au printemps 2022. A la suite de cette consultation, la DFAC prépare un projet de message du Conseil d'Etat au Grand Conseil, avec un projet de modification de la loi scolaire et un projet de décret de crédit d'engagement. Le Grand Conseil se saisira de ces documents en début 2023. Une votation populaire liée au référendum financier obligatoire suivra la décision du Grand Conseil, le cas échéant. Après le refus de la motion populaire BYOD (2019-GC-139), plus de 1500 élèves ont débuté l'année scolaire 2022/23 en ayant leur propre ordinateur portable dans leur sac. Il s'agit de l'ensemble des élèves de première année des gymnases, des écoles de culture générale et des écoles de commerce. La généralisation du BYOD (des classes pilotes existaient déjà) s'est globalement bien passée. A l'avenir, il faudra notamment encore améliorer les échanges au niveau des ressources numériques, continuer la formation continue des enseignant-e-s et renforcer le support technique et pédagogique.
DEEF	Introduction du BYOD et du COPE* dans la formation professionnelle *COPE corporate owned, personally enabled	Ce sont les ordonnances de formation (OrFo) propres à chaque métier qui déterminent si oui ou non le BYOD est mis en place. Le projet d'équipement numérique des enseignants est achevé.	Les OrFo sont révisées tous les 5 ans et actuellement une trentaine de métiers ont fait le pas de la numérisation de l'enseignement sans que cela implique l'achat d'un outil numérique pour la personne en formation. Les enseignants de trois centres professionnels doivent encore être équipés. Deux grands métiers passent au BYOD (commerce et commerce de détail) en 2022 et 2023.

1.1.2 Faire évoluer la maturité gymnasiale et les autres formations du secondaire II

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DFAC	Révision de la maturité gymnasiale	L'entrée en vigueur de la révision du règlement/ ordonnance de reconnaissance de la maturité gymnasiale de la CDIP/SEFRI (RRM/ORM) et du nouveau plan d'études cadre (PEC) est actuellement prévue au mois d'août 2023. Dans la foulée, le plan d'études cantonal, la grille horaire, le règlement des études gymnasiales et les conditions d'accès devront être adaptées afin de délivrer les premiers titres « nouvelle formule » vraisemblablement en 2030. La formation continue du corps enseignant devra tenir compte des nouveautés qui seront introduites.	Le travail au niveau cantonal débutera lorsque le cadre légal fédéral sera définitivement connu. Le Conseil d'Etat a répondu à la consultation y relative le 20 septembre 2022.

1.1.3 Regrouper la formation du corps enseignant sous un même toit

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DFAC	Regroupement Institutionnel de la formation à l'enseignement sous le toit de l'Université (Regroupement UNI-HEP)	Le regroupement institutionnel de la formation à l'enseignement sous le toit de l'Université permettra de créer une entité de formation et de recherche complète avec un profil distinct et attractif dans le paysage universitaire suisse, favorisant les synergies entre les différentes unités de formation.	Les avant-projets de loi modifiant la LUni et abrogeant la LHEP ont été mis en consultation en octobre 2022. A la fin de la consultation en janvier 2023, la DFAC préparera le projet de message du Conseil d'Etat au Grand Conseil.

1.1.4 Faciliter l'employabilité des adultes

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF	Organisation et gratuité des cours adaptés pour adultes	Si les effectifs sont suffisants, mise en place de cours adaptés aux adultes (pédagogie, jours et heures de cours).	La validation des acquis et de l'expérience est mise en place pour certains métiers (santé-social, logistique). Des cours du soir sont organisés pour la culture générale et destinés à des personnes se formant selon l'art. 32 LFP.
DFAC	Information et conseil aux adultes	Plusieurs prestations d'information et de conseil d'orientation professionnelle aux adultes sont actualisées ou mises en place.	Le Centre de carrières est en attente d'une surface adaptée depuis 2018. Il vise à être un centre de compétences et de prestations concernant le choix et l'évolution de carrière. En l'état, il est réparti sur trois sites différents à travers la ville de Fribourg et ne peut pas être développé ni promu tant que les sites ne seront pas fusionnés. Le programme est en développement.

1.2 Développement des pôles d'innovation

1.2.1 Mettre en place un écosystème favorable et attractif et la politique foncière active

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF/ DIME	a) Positionnement de leader dans la bioéconomie et l'industrie 4.0 par le développement des interfaces à haute valeur ajoutée. b) Attirer des talents en mettant en place une stratégie valorisant le potentiel entrepreneurial de la jeunesse	a) Développement de stratégies propres y compris programmes phares (bâtiment, bio-tech et l'industrie 4.0). b) Mettre en place des structures propres à cultiver l'innovation. c) Les acteurs et actrices de l'économie sont informés et sensibilisés aux modes de fonctionnement responsables. Les entreprises adoptant des pratiques de gestion responsable en intégrant dans leur fonctionnement et leurs objectifs les enjeux liés aux droits humains et du travail ainsi qu'à une bonne gouvernance, sont mises en valeur et en réseaux.	a) Les travaux pour la redynamisation du Building innovation center (BIC) et du Centre de Compétences en Rénovation des Bâtiments (CCRB) ainsi que la construction du Smart Living Lab ont débuté. Les discussions sur l'extension du campus EPFL sont en cours. b) Projet non débuté. Un groupe de travail a été constitué. c) Trois vidéos créés en partenariat avec Fri Up ont permis de mettre en évidence des jeunes pousses fribourgeoises exemplaires en matière de durabilité. En parallèle, des pages Internet consacrées aux outils et programmes de conseils en faveur de la durabilité en entreprises ont été créées sur les sites de l'Etat de Fribourg, et sont régulièrement actualisées.

1.2.2 Concrétiser la stratégie agroalimentaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF/ DIAF	Etablir le Cluster food & nutrition (CFN)	Le CFN coordonne et s'assure de l'implémentation réussie des activités prévues et proposées dans le cadre de la stratégie agroalimentaire et principalement de développement des trois programmes phares thématiques. Ceux-ci s'inscrivent dans une démarche favorisant le rayonnement du canton, la création de valeur ajoutée, la durabilité et privilégiant l'économie circulaire.	Conformément à l'acceptation du budget 2022 par le Grand Conseil, il a été décidé d'accorder une aide financière à fonds perdu à hauteur de 1'000'000 CHF pour la mise œuvre de la stratégie agroalimentaire du Canton de Fribourg et ses trois programmes phares > valorisation de la biomasse (co-produits petit lait) ; > Food & Farm Living Lab (permet de faire le lien avec le consommateur qui est aussi un acteur incontournable) ; > agriculture et industrie 4.0 (agriculture de précision, utilisations très pointues et parcimonieuses d'engrais).
DIAF	Développement de la section agro-alimentaire de Grangeneuve	a) Développement d'une halle de technologies. b) Création du centre de compétences lait cru et construction de la nouvelle fromagerie.	a) Grangeneuve réalise des mandats pour des clients externes (exemple Noula) et se profile ainsi comme centre de compétence et peu amener des synergies. b) Le centre de compétence lait cru a démarré en août 2021. Les premiers essais en collaboration avec Agroscope sont en cours. Il est prévu d'organiser un congrès européen en 2023.

1.2.3 Adapter les infrastructures pour la Faculté des sciences et de médecine et la Faculté de droit et positionner l'Institut Adolphe Merkle (AMI)

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DFAC	Le canton de Fribourg poursuit sa politique de positionnement dans le paysage suisse des Hautes Ecoles	Un rattrapage est nécessaire dans le domaine des constructions universitaires. Les projets suivants sont prévus durant la présente législature : > Construction d'un nouveau bâtiment pour la Faculté des sciences et de médecine ; > Construction du bâtiment de la Faculté de droit sur le site de la Tour Henri ; > Assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'université. Par ailleurs, il est prévu de créer une 5e chaire à l'AMI afin d'associer le savoir-faire existant à de nouvelles compétences dans le secteur de la technologie alimentaire.	Le financement a été discuté dans le cadre du processus du budget et du plan financier. Un groupe de travail a mené une étude de densification des locaux pour la faculté de sciences et de médecine. Il est prévu de finaliser prochainement un programme des locaux. Une étude de faisabilité sera menée. En ce qui concerne le bâtiment pour la faculté de droit, le déménagement du Tremplin en 2023 permettra d'engager la démolition et la dépollution du site. Le décret relatif à l'octroi d'un crédit d'études pour l'assainissement du bâtiment de chimie a été voté par le Grand Conseil le 14 décembre 2022. Le crédit porte sur les phases SIA 22 à 41. L'objectif est de déposer une demande pour un crédit d'engagement en 2025. Un financement du développement de l'AMI est prévu dès 2024. Les travaux règlementaires nécessaires seront menés en 2023.

1.2.4 Développer le Campus Grangeneuve

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME	La Confédération renouvelle ses infrastructures pour devenir le centre de recherches agricoles nationales	Partie Confédération : a) bâtiment labo (124 millions) ; b) bâtiment restaurant / conférence ; c) exploitation agricole.	a) le canton est maitre d'ouvrage : construction en cours ; b) démolition en cours, responsabilité OFCL/ AGS ; c) appels d'offres pour mandataires début 2023.
DIAF	Grangeneuve renouvelle ses infrastructures et développe les synergies avec Agroscope pour arriver à créer un véritable Campus et pour répondre à l'ambition du canton de devenir le leader suisse du secteur agroalimentaire	Projets réalisés : a) nouvelle ferme et projet de biogaz. Projets en cours : b) rénovation de la Grange Neuve c) intégration d'une fromagerie. Projet en stand-by : d) halle de technologie alimentaire. Projets prévus : e) réalisation de la route de liaison entre Grangeneuve et Agroscope d'ici 2024. f) gestion des flux d'eau, de chaleur et de l'énergie entre Grangeneuve et Agroscope ; g) analyse des synergies entre les exploitations agricoles ; h) regroupement des services DIAF sur le site de Grangeneuve.	a) la ferme est en fonction depuis juin 2021, le projet biogaz sera en service dès janvier 2023 ; b) choix équipe de mandataires d'ici 1er trim. 2023 ; c) mise à l'enquête septembre 22, réalisation d'ici fin 2024 ; d) projet sera repris en 2026 ; e) construction de la route de liaison entre Grangeneuve et Agroscope d'ici 2024 ; f) mandat attribué à groupe e, HSLU. Objectif site modèle et solutions innovantes ; g) travaux en cours, implication de Bellechasse et Saint-Aubin importante ; h) départ ESSG année scolaire 26/27 – travaux préparatoires.

1.2.5 Promouvoir une agriculture innovante

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIAF	Soutien financier pour pérenniser et développer les infrastructures	a) Soutien aux projets agricoles (Hoch- und Tiefbau) avec une priorité pour les projets d'irrigation. b) Adduction d'eau sur les alpages. c) Aide aux projets de fromageries aussi dans les défis liés à l'aménagement du territoire.	a) Décision de principe pour un taux de subventionnement de 35 % pour les projets d'irrigation pris par le CE en juin 2022. b) Analyse de la situation à réaliser en 2023 avec les moyens du plan climat. c) Mesures à planifier.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIAF	Assurer la sécurité alimentaire, le bien-être et la santé des animaux de rente dans un esprit durable. Informer, lutter contre et surveiller les propagations d'épizooties SAAV-SANIMA	a) assurer la qualité des analyses par un parc analytique performant et reconnu, régulièrement renouvelé et entretenu, en particulier dans l'analyse des épizooties ; b) disposer d'un local de stockage centralisé du matériel d'intervention sur un seul site (actuellement 7 sites) permettant une meilleure disponibilité et opérationnalité de l'équipe d'intervention en cas d'épizootie en partenariat SAAV, SANIMA, PCi (DSJS), SFN ; c) finaliser le remplacement et la construction du centre de collecte de sous-produits animaux à Kerzers et trouver un nouvel emplacement à Romont.	a) renouvellement du parc et de la capacité analytiques du SAAV prévus au plan financier ; b) solution en cours de développement ; c) Le permis de construire a été déposé à Chiètres. Aucune solution n'a encore été trouvée pour Romont.

1.3 Tourisme, culture et patrimoine

1.3.1 Promouvoir un tourisme durable, connecté à la culture et au patrimoine

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF	Nouvelle stratégie du tourisme fribourgeois avec la mise en valeur d'un tourisme durable et du patrimoine, y compris les produits du terroir	Après validation de la LT fin 2021, l'UFT travaille sur une nouvelle stratégie de développement du tourisme fribourgeois 2023-2030. Plusieurs mesures ont été lancées à fin 2021 lors d'une rencontre PROtourism sur la durabilité et des actions sont mises en œuvre pour atteindre ces objectifs.	L'UFT est en passe d'obtenir le niveau II du programme Swisstainable. A ce jour, 16 entreprises touristiques fribourgeoises sont labellisées du niveau I et 15 sont en cours d'obtention de cette certification. Le bilan CO2 réalisé sur la préparation à cette campagne marketing a permis de compenser les émissions par des projets locaux avec une diminution de 6,5 % par rapport à 2021 ; l'engagement est prévu sur 3 ans. Un calculateur des émissions CO2 en lien avec les séjours des hôtes a été également conçu afin de les sensibiliser à leur empreinte carbone. L'UFT est impliquée dans la mesure C.2.4. du Plan Climat cantonal : Soutien au tourisme local et aux produits du terroir est en cours de réalisation en collaboration avec Terroir Fribourg et le Parc naturel régional Gruyère - Pays d'en Haut.

1.3.2 Encourager la culture et en faciliter l'accès

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DFAC	Encourager la culture et en faciliter l'accès	L'encouragement à la culture se décline en plusieurs projets et notamment par la révision de la LAC/RAC, le lancement des projets d'impulsion innovation-économie-culture-social, le renforcement de l'aide sélective à la création dans plusieurs domaines artistiques ainsi que le soutien au réseau cantonal de bibliothèques de lecture publique et scolaires (Vision 2025) et la consolidation des liens entre le COF et l'école fribourgeoise.	En réponse à une motion du Grand Conseil, le Conseil d'Etat s'est prononcé en faveur d'une révision de la LAC/AC. Les milieux concernés ont été informés (faitières en particulier), la planification est en cours, les travaux concrets de révision vont débuter dans le courant de l'année 2023. Des directives concernant les projets d'impulsion sont en cours de rédaction. Des travaux entre les milieux de la culture et du tourisme ont débuté sur ce sujet.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
			Le travail de réflexion pour le renforcement de l'aide sélective a débuté pour plusieurs dispositifs, notamment les aides en faveur des arts de la scène (ordonnance Théâtre confirmé) ou l'amélioration de l'aide à différentes formes de résidences artistiques. Le projet Culture & Ecole est poursuivi avec des mesures soutenant la reprise post-covid. Un renforcement de la coordination entre services étatiques des domaines sociaux, jeunesse, intégration et culture est en cours. Les nouvelles directives de la DFAC relatives aux bibliothèques de lecture publique, scolaires et mixtes sont entrées en vigueur en juin 2022, ce qui permet à l'Etat, sur préavis d'une commission, de soutenir des projets dans les bibliothèques du canton.

1.3.3 Valoriser le patrimoine

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DFAC	ISOS & BAUKULTUR et PATRIMOINE RELIGIEUX	Révision du recensement des sites d'importance nationale (ISOS), régionale et locale. Développement d'une stratégie de culture du bâti/Baukultur au niveau cantonal. Anticiper et orienter l'avenir du patrimoine religieux en collaboration avec les milieux concernés. Etablir un recensement du patrimoine religieux et mise en valeur de ce patrimoine majeur de notre canton.	Lancement du recensement des sites ISOS d'importance nationale en collaboration avec l'OFC depuis début 2022 Recensement des sites d'importance régionaux et locaux dès 2023, en 2021 et 22 deux tables rondes pour discuter les grandes lignes d'une stratégie Baukultur cantonale. Le financement tripartite – paroisses, LORO, canton – du projet patrimoine est assuré.

1.3.4 Investir dans les infrastructures : BCU, MHNF, SIC

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME/ DFAC	Extension de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU) Délocalisation du Musée d'histoire naturelle (MHNF) dans le quartier des Arsenaux Construction du futur centre de stockage interinstitutionnel cantonal (SIC) à Givisiez	Pour offrir à la population une bibliothèque moderne avec un espace de formation et de lecture publique, l'accès aux fonds patrimoniaux ainsi que diverses prestations culturelles. Pour améliorer sensiblement l'accueil du public au MHNF, la valorisation des collections, tout en permettant au musée de se développer en adéquation avec l'évolution culturelle, sociale et environnementale. Pour améliorer sensiblement la gestion et la qualité du stockage des biens patrimoniaux des institutions culturelles de l'Etat.	Les travaux de construction de la BCU suivent leur cours sans retard majeur à signaler. Le crédit d'engagement du MHNF a été voté par le Conseil d'Etat au Grand Conseil le 4 octobre 2022. Une communication publique a suivi. La votation populaire aura lieu le 18 juin 2023. Le permis de construire ayant été octroyé en décembre 2022, les travaux pourront débuter, tout comme le lancement du concours de scénographie pour l'exposition permanente. Les travaux de construction du bâtiment devraient durer environ quatre ans. L'ouverture du nouveau musée au public est prévue en 2028. SIC : Suite à la levée du recours, l'entreprise mandatée a pu reprendre les travaux d'étude au mois d'octobre 2022. Ils se poursuivront jusqu'en 2023, en vue de la rédaction d'un message de crédit d'engagement.

1.3.5 Digitaliser les fonds culturels

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
CHA	Projet DIGIFONDS	Un projet commun à toutes les entités culturelles de l'Etat va permettre de manière concertée, sous l'égide des Archives de l'Etat, la mise à disposition en format digital de nombreux documents tels que photos, négatifs, diapositives, plans, rapports et archives sous toutes formes.	Le Conseil d'Etat a décidé de démarrer ce projet dans la deuxième moitié de la législature. D'ici là, les entités concernées (AEF, MAHF, MHNF, BCU, SBC, SAEF) vont mettre sur pied l'organisation nécessaire à sa concrétisation.

2.2 Axe stratégique : cohésion sociale

2.1 Structures sanitaires et santé

2.1.1 Soutenir le développement des infrastructures sanitaires

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS	Places en EMS et institutions spécialisées	Adapter le nombre de places en EMS et en institutions aux besoins identifiés dans la planification.	Le cadre financier de l'Etat permet de répondre aux objectifs de la planification. Toutefois, la responsabilité de la mise à disposition des lits incombe aux associations de communes. La sous-occupation des EMS au début 2022 a poussé certaines associations à fermer des lits ou à ralentir des projets de construction. A fin 2022 et avec l'effet de rattrapage post-covid, le canton est en déficit de lits. En 2022, le canton a clarifié, par l'intermédiaire d'un mandat de prestation, ses relations avec l'AFISA (association fribourgeoise des institutions pour personnes âgées et de l'aide et des soins à domicile). En ce qui concerne les institutions spécialisées, le cadre financier 2022 a permis de répondre à environ trois quart des besoins évoqués dans les rapports de planification. Le nombre de places a donc été augmenté dans cette même mesure.
DSAS	Situation financière critique de l'HFR Assurer l'excellence opérationnelle, la qualité et la pérennité de l'établissement, dont notamment un meilleur équilibre financier.	Programme de soutien à l'HFR, notamment par une analyse et un programme de mise en œuvre d'excellence opérationnelle en 3 phases, la mise à disposition de liquidités et un programme d'assainissement.	Suivi du mandat confié pour la mise en œuvre du rapport d'excellence opérationnelle et des mesures à prendre à court et à moyen terme dans l'optique de garantir la pérennité de l'établissement, le financement des futurs investissements, dont la construction d'un nouvel hôpital, et la mise en œuvre de sa stratégie. 1. Préparation, définition et suivi d'un mandat (en trois phases) qui analyse la maturité de la structure, son organisation et ses processus, ainsi qu'une analyse de benchmark et du marché (proportion d'hospitalisations extra-cantonales). Un rapport de la première phase a été rendu fin août. 2. Préparation et suivi de la phase 2 : définition d'un programme/portefeuille de projets et mesures en cours (attendu pour le premier trimestre 2023). Ce portefeuille devra permettre, dans la troisième phase, la mise en œuvre de l'excellence opérationnelle à moyen terme, dans l'optique de garantir la

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
			pérennité de l'établissement, le financement des futurs investissements, dont la construction d'un nouvel hôpital et la mise en œuvre de sa stratégie. 3. Modification de la loi concernant le financement des hôpitaux et maisons de naissance permettant un soutien exceptionnel de l'Etat, validée par le CE, puis par le GC le 18 novembre 2022.
DSAS	Nouvelle stratégie Linéa 2025 et reprise des biens par l'HIB	Stratégie Linéa 2025 +, comprenant un regroupement des activités stationnaires sur le site de Payerne et un centre ambulatoire fort sur le site d'Estavayer. Reprise des biens vaudois et fribourgeois par l'HIB.	Validation de la nouvelle stratégie du Conseil d'Etablissement du HIB par le CE en automne 2022. Suivi de la reprise des biens fribourgeois et vaudois par l'HIB et préparation du dossier pour l'approbation par le Conseil d'Etat en 2023.

2.1.2 Promouvoir la santé physique et mentale

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS	Concrétisation de la Stratégie promotion et prévention de la santé selon les priorités définies par le canton	Programme Alimentation, activité physique et santé mentale. Programme de prévention du tabagisme. Plan cantonal action Alcool.	Nouveau programme alliant les problématiques Alimentation, activité physique et santé mentale. Trois formations « faire face au risque suicidaire » ont été mises en place dans le canton. Des modules de sensibilisation en faveur des professionnel-le-s entourant les agriculteurs ont été proposés. Lancement du 4e programme cantonal de prévention du tabagisme (2022-2025) auprès des jeunes. Ce dernier intègre les nouveaux produits du tabac, les cigarettes électroniques et les produits nicotiniques. Le Plan cantonal action alcool propose une prise en charge précoce des jeunes admis aux urgences pour une intoxication alcoolique.
DSJS		Développement et soutiens au sport scolaire facultatif et au mouvement pour tous.	L'effort de promotion auprès des communes se poursuit et porte ses fruits, de nombreuses communes ayant développé ou complété l'offre de sport scolaire facultatif. Plusieurs actions afin de faire bouger la population sont en route.

2.1.3 Implémenter les conditions-cadre pour les personnes âgées et les personnes fragilisées

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS		Développement de projets spécifiques.	Soutiens aux projets intergénérationnels et aux projets visant à l'inclusion des personnes handicapées (appels et lancement de projets). Mandats de prestations dans le cadre des prestations d'information, de formation et de relève (soutien aux proches-aidants) pour les personnes en situation de handicap et pour les personnes âgées. Développement d'unités et de foyers de jour spécialisés en démence (près de 180 lits/places). Suivi du plan de mesures Senior+. En particulier la collaboration avec les communes pour la rédaction des concepts communaux ainsi qu'avec différents acteurs pour l'amélioration et le développement de

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
			logements adaptés favorisant le maintien à domicile. Participation et soutien à la journée annuelle des Proche-aidants.

2.1.4 Aider les victimes de violence

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS	Antenne de médecine des violences	Mise en place, en collaboration avec l'HFR et le CHUV d'une antenne fribourgeoise de l'unité de médecine des violences (UMV).	Préparation du projet dans le cadre d'un groupe de travail. Il s'agit de reprendre le modèle du CHUV, très expérimenté en la matière. Adaptation à la réalité fribourgeoise en cours d'élaboration. Formalisation de la création et mise en place par le CE prévue durant le 1er trimestre 2023.
DSJS	Lutte contre la violence domestique	a) unité de gestion des menaces (UGM) ; b) mineurs ; c) mœurs et maltraitance ; d) prévention.	a) Après deux ans d'activité, l'UGM remplit à satisfaction ses missions. Basé sur un travail en réseau interdisciplinaire, l'UGM traite actuellement 200 dossiers de personnes à risque Le nombre de violences domestiques est qualifié de stable, soit environ 500 affaires pour l'année. Les mesures d'éloignement sont systématiques et la durée d'expulsion, d'entente avec le BEF, a été adaptée à la hausse pour permettre à la victime et aux organismes d'aide de disposer de plus de temps pour se retourner. b) Il n'existe pas d'indicateurs sur la violence exercée auprès des mineurs. c) Il est constaté une augmentation considérable des cas avec en parallèle, une complexification des procédures. d) La formation sur la discrimination et la diversité a été terminée en octobre 2002 (mandat du Grand-Conseil) L'ensemble des cadres et agents de la police cantonale a suivi cette formation. Il s'agit maintenant d'assurer le suivi de cette formation et d'intégrer les partenaires directs, notamment les polices communales.

2.2 Jeunesse, perspectives, prévention et sport

2.2.2 Aider les jeunes en difficulté à s'insérer

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF/ DFAC		Offrir le meilleur encadrement possible aux élèves en difficulté, assurer la détection précoce des situations à risque de rupture ; intensifier la collaboration entre les acteurs concernés.	Au niveau opérationnel, des projets sont en cours afin de permettre une meilleure réponse aux besoins des jeunes, des parents et du réseau entourant la Plateforme Jeunes sous la supervision de la CJD (commission des jeunes en difficulté d'insertion professionnelle). Un outil a été élaboré afin de faire connaître les mesures d'aide à disposition tout au long de l'insertion professionnelle. Une collaboration avec l'AI a été initiée, et les conseillères et conseillers en orientation

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
			concernés par le projet ont été formés à la détection précoce par l'AI (projet OMAX). Le projet de collaboration entre les acteurs est mis en œuvre au travers d'un groupe de travail débutant en novembre 2022. Les réflexions se poursuivront sur l'année 2023.

2.2.3 Renforcer l'accompagnement social en milieu scolaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DFAC	Création de postes de travailleuses et travailleurs sociaux dans les écoles obligatoires de 2022 à 2024	Le Conseil d'Etat a approuvé le Concept du 12 janvier 2022 pour la mise en œuvre de l'article 19 du RLS. La DFAC disposera à terme de 46 EPT permettant l'introduction généralisée et échelonnée du travail social en milieu scolaire dans les écoles obligatoires 1H-11H, conformément au mandat du Grand Conseil adopté le 6 octobre 2021.	L'introduction généralisée et échelonnée du travail social en milieu scolaire se fera de la manière suivante : 15 EPT ont d'ores et déjà été libérés en 2022, 15 autres seront créés dès le 1er janvier 2023 et 16 EPT restants dès le 1er janvier 2024. Le financement de ces postes sera assuré à 50 % par l'Etat et à 50 % par les communes. Le développement du travail social dans les écoles nécessite une articulation efficace avec l'offre existante (médiation scolaire et mesures de soutien pour gérer les élèves présentant des troubles du comportement, les mesures SES) ainsi qu'une définition claire des responsabilités et périmètres d'action. Pour augmenter l'efficacité du dispositif, les mesures de soutien au niveau éducatif et psychosocial ont été regroupées dans une seule structure appelée Mesures de soutien éducatif et social, Mesures SES.

2.2.4 Accompagner les jeunes en difficulté et les familles fragilisées

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS	Plan de soutien jeunesse	Ensemble de 48 mesures soutenant les besoins apparus et exacerbés des jeunes et des enfants lors et à la suite de la crise sanitaire. Parmi ces mesures, 10 ont été définies comme « urgentes » et leur mise en œuvre est, de fait, impérative pour répondre au mandat. Le plan de soutien se déploie sur une période de 2 ans soit de 2022 à 2023.	La mise en œuvre des 10 mesures urgentes est en cours et intégrée dans les processus existants des différents services et Directions concernés. La coordination de la réalisation des mesures est réalisée par le Bureau de la promotion des enfants et des jeunes. La plupart des mesures ont débuté au printemps 2022.
DSJS	Lutte contre la violence chez les jeunes	a) CCPS, Conseil cantonal de prévention et de sécurité (Police cantonale, Bureau de l'intégration des migrants et de la prévention du racisme) ; b) Observatoire ; c) Projet de prévention de la radicalisation et de l'extrémisme violent en milieu scolaire.	a) Nombreuses activités de prévention en partenariat ; toutefois manque d'indicateurs de performance sur leurs effets. Le ressenti au niveau de la Police cantonale est très positif. Actions à reconduire. b) Réflexions sur la mise en place d'une cellule de suivi notamment par le biais d'un observatoire de violence des bandes de jeunes rivales. c) Projet en cours de finalisation. Sera implémenté dans les écoles du cycle d'orientation à la rentrée 2023.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF	Aides à l'insertion socio-professionnelle locales et bas seuil	Les semestres de motivation et les préformations ne permettent pas à tous les jeunes de trouver une solution de formation. Ce projet vise un financement des mesures bas seuil et locales afin de soutenir un deuxième train de mesures d'accompagnement.	Le financement des mesures a pu débuter durant le mois de juin, donnant suite à la validation du règlement d'exécution relatif aux mesures d'insertion professionnelle locales et bas seuil à l'attention de la Plateforme Jeunes. La mise en œuvre est déléguée à la Plateforme Jeunes avec une collaboration importante de la CJD.

2.2.5 Créer un centre de compétence sport et santé

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSJS	Centre sport et santé	Son organisation doit faciliter les synergies dans la recherche d'efficience du domaine sportif par une approche pluridisciplinaire et transversale devant permettre de soutenir aussi bien les athlètes à la recherche de performances que la population soucieuse de développer une activité saine et régulière.	La définition des besoins a été réalisée, et la concrétisation infrastructurelle en lien avec le projet de projet piscine de la Ville de Fribourg a fait l'objet d'une étude de faisabilité positive. La suite du processus est en cours d'analyse.

2.3 Familles, personnes vulnérables et inclusion

2.3.1 Mettre en œuvre les prestations complémentaires pour les familles

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS	PC Familles	Introduction de prestations complémentaires pour les familles.	Les discussions avec l'Association des communes ont eu lieu et une expertise sur le concept de base par l'entreprise Interface a été réalisée. Les adaptations du projet de loi en fonction des résultats de la consultation, de l'expertise et des discussions avec l'ACF sont en cours. Le projet de loi sera transmis au Grand Conseil durant l'année 2023.

2.3.2 Renforcer le dispositif de l'aide sociale

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS	Réforme LASoc	Révision complète de la loi sur l'aide sociale.	Des discussions ont été menées avec l'Association des communes (ACF) sur les résultats de la consultation effectuée en 2021. Elles ont porté notamment sur l'articulation de l'avant-projet avec celui des PC Familles et l'ACF a fait part de ses réflexions sur un désenchevêtrement des tâches entre Etat et communes (DETTEC). Au terme de ces discussions, tous les éléments sont réunis pour poursuivre le processus législatif dans la perspective de soumettre un projet de loi au Grand Conseil en automne 2023.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS	Soutien aux personnes vulnérables	Renforcement de la collaboration avec les associations de soutien aux personnes vulnérables, notamment la Banque alimentaire et Banc public.	Dans la réponse au Postulat 2021-GC-165, dont le Grand Conseil a pris acte, le Conseil d'Etat a décidé de soutenir le démarrage du projet pour la création d'une Banque alimentaire et de suivre son développement afin d'examiner la possibilité d'un financement pérenne. Un groupe de coordination a été désigné. Un nouveau mandat de prestations a été signé avec Banc Public dont la subvention a été adaptée en rapport avec l'évolution des fréquentations.

2.3.3 Pérenniser l'observatoire du logement et de l'immobilier

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF	Observatoire du logement	Pérennisation de l'observatoire du logement et extension des participations communales à ce dernier.	Les discussions en vue de la pérennisation de l'observatoire ont débuté durant l'été 2022. Ont été abordées les questions du financement de l'association à l'échéance de la phase de projet (2023) et des modalités de l'enquête sur les logements locatifs.

2.3.4 Intégrer les élèves en situation de handicap et orienter les jeunes avec des besoins éducatifs spécifiques

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS	Mesures d'aide renforcée et pédagogie spécialisée dans structures extrafamiliales		La législation sur la pédagogie spécialisée prévoit, depuis 2017, l'octroi d'un ou d'une auxiliaire de vie scolaire pour l'élève à besoins particuliers pour des actes non pédagogiques. Par soucis de cohérence, l'article 13a de la loi sur les structures d'accueil extrafamilial (LStE) permet depuis le 1er juillet 2022 d'octroyer au même enfant fréquentant un accueil extrascolaire une aide similaire. L'entrée en vigueur de l'Ordonnance est prévue pour le 1er août 2023. Une disposition transitoire permet d'assurer un soutien égalitaire pour tout enfant concerné dès le 1er juillet 2022.
DFAC	Ecole à visée inclusive	Répondre aux bases légales (loi sur la pédagogie spécialisée, LPS), suivant le principe que les solutions intégratives sont préférées aux solutions séparatives. Créer des conditions d'enseignement qui répondent aux besoins des élèves ayant des besoins éducatifs particuliers avérés. Relever le défi de la prise en charge des élèves ayant un trouble du comportement.	La modification de la LPS est entrée en vigueur au 1er septembre 2022, les directives sont signées et seront mise en œuvre dès le 1er janvier 2023. Les directives SLPP (services de logopédie, psychologie et psychomotricité) sont mises en œuvre depuis le 1er janvier 2022 et les référentiels pédago-thérapeutiques dès le 1er août 2022.

2.3.5 Intervenir précocement auprès des jeunes atteints d'un trouble autistique

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSAS/ DFAC	Dépistage et intervention précoce intensive pour les jeunes enfants atteints d'un trouble du spectre de l'autisme	L'intervention précoce intensive (IPI) doit être définie pour permettre une prise en charge qui correspond aux réalités du canton de Fribourg. Les professionnel-le-s devant prendre en charge les jeunes enfants ayant un TSA devront être formés aux pratiques du modèle défini par le canton.	Un groupe de travail interdirectionnel avec différents représentants des services concernés par l'autisme coordonne les réflexions autour des 3 axes que doit comprendre l'intervention précoce intensive à savoir : > Dépistage précoce et diagnostic ; > Conseil et coordination ; > Intervention précoce intensive en tant que telle. 2 sous-groupes ont été créés afin de développer la formation des professionnel-le-s et le concept de prise en charge.

2.3 Axe stratégique : transition environnementale

3.1 Plan climat et préservation des ressources

3.1.1 Mettre en œuvre le Plan climat

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME	Mise en œuvre du plan climat cantonal	L'Etat met en œuvre progressivement et jusqu'à fin 2026 les 115 mesures du plan climat cantonal.	23 nouvelles mesures ont démarré en 2022, portant ainsi le nombre de mesures mises en œuvre à 49 depuis 2021. 2 mesures ont été finalisées.
DIAF	Plan d'actions pour l'adaptation des forêts aux changements climatiques	Le plan d'action du Service des forêts et de la nature (SFN) prévoit une gestion adaptative, afin de préserver à long terme les fonctions de la forêt, essentielles pour la faune, la flore et la population du canton de Fribourg.	Le Plan d'action est rédigé. Son approbation est prévue pour le premier trimestre 2023. La mise en œuvre suivra dans l'année et l'intégration dans les conventions-programmes se fera dès 2025.
DIAF	Agriculture résiliente	Pour favoriser une agriculture résiliente, les objectifs sont : a) Diminuer les gaz à effet de serre (CO_2, Ammoniac et Méthane) ; b) Promouvoir et accompagner des projets-pilote (Agroforesterie, haies fourragères, etc.) ; c) Accompagner les exploitations et soutenir des projets spécifiques dans l'agriculture biologique.	Plusieurs mesures sont en cours de mise en place dans le cadre du Plan climat : a) Réétudier la méthodologie RISE (HAFL) : un projet pilote est mené sur 20 exploitations. Des mesures sont établies pour réduire les émissions de gaz à effet de serre de l'agriculture. b) Encourager l'agroforesterie pour augmenter l'adaptabilité de l'agriculture face aux changements climatiques. c) Un soutien est apporté en guise de mesures d'accompagnement vers une agriculture résiliente aux changements climatiques par le biais des bonnes pratiques en matière d'adaptation aux changements climatiques.

3.1.2 Développer une stratégie pour la protection des sols

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME/ DIAF	Stratégie cantonale pour une utilisation durable du sol	L'Etat développe une stratégie sol. Celle-ci fixe des objectifs à moyen terme et définit un catalogue de mesures, concernant notamment : > cartographie des sols du canton : > suivi de l'évolution de la qualité des sols (réseaux d'observation) ; > développement d'outils pour préserver la ressource sol lors de projets urbanistiques ou de constructions (chantiers) et pour améliorer la valorisation des matériaux terreux ; > formation et sensibilisation des milieux professionnels (agriculture, construction, etc.).	Après une première consultation interne, le projet de stratégie a été adapté. Courant 2022, les services concernés ont été consultés une deuxième fois sur la stratégie adaptée. La stratégie est en cours de finalisation.
DIAF/ DIME	Maintenir la base de production en tenant compte les diverses mesures d'extensification, assurer le quota cantonal de SDA et développer un processus pour compenser l'emprise SDA	a) Un inventaire des surfaces agricoles qui sont consacrées aux différentes mesures écologiques doit être réalisé. b) Valider les 400 ha RPS (remaniements parcellaires simplifiés) pour arriver à la réserve nécessaire pour le Plan Directeur Cantonal. c) Une cartographie indicative des sols dégradés doit être établie pour remplir les exigences du plan sectoriel des SDA (Délai de 3 ans). d) Un modèle de bourse pour surfaces SDA doit être étudié.	a) Pas commencé. Une communication et une sensibilisation sur l'importance des surfaces dédiées à la production de denrées alimentaires devront être entreprises. b) Un mandat doit être donné au centre de compétence sol pour valider la méthode. c) Un mandat externe a été attribué en 2022 pour réaliser la carte, la finalisation est prévue en 2023. d) Etudier le modèle d'une bourse qui permettra de compenser les besoins en SDA pour différents projets (route, etc.).

3.1.3 Appliquer les principes de l'urbanisme durable

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME/ DEEF	a) Urbanisme durable dans les projets de l'Etat b) Antenne quartiers durables c) Stratégie immobilière de l'Etat	a) Les principes présidant à un urbanisme durable sont intégrés dans tous les projets de développement urbanistique sur des terrains appartenant à l'État de Fribourg ou pour lesquels l'Etat de Fribourg mène les réflexions. b) Création d'une « antenne quartiers durables » chargée de conseiller et sensibiliser activement les communes, maîtres d'ouvrage et les mandataires de la construction aux questions d'urbanisme et de construction durables. c) Mise en œuvre de la nouvelle stratégie immobilière de l'État, qui intègre des aspects clés en matière de durabilité, notamment le respect du Standard Construction Durable Suisse (SNBS).	a) Poya : réalisation d'ateliers créatifs sur base d'une vision pour un quartier exemplaire aux regards des enjeux de la transition écologique. Chamblioux-Bertigny : cahier des charges pour le concours d'idée intégrant des critères de durabilité (écologie et société), réflexions du PSA (Pôle Santé et Activité) intégrant la durabilité dans ses dimensions sociales et écologiques, couverture autoroutière planifiée sur la base du Standard Construction Durable Suisse (SNBS), développement d'un indice de qualité des sols (IQS) pour une gestion durable des sols. Politique foncière active : intégration de critères de durabilité dans les projets de l'ECPF. b) L'Antenne a été créée sous forme de projet pilote. Elle doit encore être pérennisée. c) Les projets du Service des bâtiments sont alignés sur le SNBS.

3.1.4 Protéger les eaux

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME/ DIAF	Suivi de la mise en œuvre du Plan sectoriel de la gestion des eaux (PSGE)	a) Préservation de la ressource en eau et de sa qualité (eaux superficielles comme eaux souterraines, notamment celle pour eau potable). b) Mesures du plan d'action phytosanitaire cantonal en cours de mise en œuvre dès 2022 et accompagnement des décisions de la Confédération en lien avec l'iv. Pa. 19.475 dès 2023.	a) Détermination des causes et planification/mise en œuvre mesures requises contre pollutions des eaux superficielles (prioritaire : Lac de Morat, Lac de Schiffenen) Définition des ressources et des captages stratégiques des eaux souterraines (à inscrire dans le Plan directeur cantonal) et ceux de grande importance locale. Identification des conflits d'utilisation des biens-fonds au sein des zones S nécessitant des mesures prioritaires. Régionalisation de STEP : 3 projets en cours de mise en œuvre, 6 projets en cours de préparation, 2 études de regroupement en cours. b) Plusieurs mesures ont démarré en 2022 au niveau de Grangeneuve (Gn) et du SEn. La communication doit être améliorée pour inciter les agricultures à participer aux programmes subventionnés. Optimiser la fertilisation azotée grâce aux nouvelles technologies (projet en cours, Stratégie AA). Mettre en valeur 1'000 bilans de futurs effectués par Gn et étudier les conséquences. Dans le domaine non agricole, une campagne d'information et de sensibilisation ainsi que des cours ont permis de toucher un large public.

3.1.5 Réaliser la stratégie de biodiversité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIAF	Stratégie cantonale biodiversité : approbation et mise en œuvre, en particulier l'Infrastructure écologique	La stratégie biodiversité définit la politique cantonale en matière de préservation et de favorisation de la biodiversité dans le canton. La mise en œuvre de l'infrastructure écologique (IE) est une des mesures de la Stratégie cantonale biodiversité mais qui, par son importance, nécessite une mention particulière.	La consultation publique s'est déroulée jusqu'à fin septembre 2022. L'approbation du projet final devrait avoir lieu durant le premier trimestre 2023, tout comme sa mise en œuvre (budget 2023). Le SFN veille à une bonne coordination des mesures avec les services concernés, notamment avec Gn et le SEn pour les mesures en milieu agricole. Un inventaire des IE doit être transmis à l'OFEV d'ici avril 2023, y compris des pistes pour atteindre l'objectif de 17 % (actuellement 8,4 %).

3.1.6 Définir une feuille de route pour l'économie circulaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF/ DIME	Feuille de route économie circulaire	a) Une feuille de route en faveur de l'économie circulaire est élaborée, avec des mesures pour la création de conditions-cadres favorables à la mise en place d'une économie circulaire, générant des gains de productivité. b) Des mesures en faveur de l'économie circulaire sont prises en considération dans le cadre des travaux de révision du plan de gestion des déchets et de la loi du 13 novembre 1996 sur la gestion des déchets (LGD ; RSF 810.2).	a) La feuille de route est en cours de finalisation. b) Des démarches participatives ont eu lieu pour définir les mesures à intégrer dans le nouveau PGD et les travaux de révision en cours intègrent l'économie circulaire.

3.2 Transition énergétique

3.2.1 Encourager la rénovation des bâtiments

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF	Pérennisation du centre de compétences en matière de rénovation des bâtiments et du programme bâtiment	a) Le centre de compétences a pour but d'accélérer la rénovation des bâtiments tout en augmentant la qualité et la durabilité des pratiques. Il doit s'imposer comme interlocuteur de référence pour les propriétaires et pour les professionnels œuvrant dans le domaine. b) Aides financières destinées à promouvoir une utilisation rationnelle de l'énergie et le recours aux énergies renouvelables.	a) Le « Centre de compétences en Rénovation des bâtiments CCRB » est constitué en association, à but non lucratif, depuis le 5 octobre 2022.17 institutions publiques et privées font parties de l'association. Le SdE et la PromFR ont délégué une personne par service afin de représenter l'Etat dans le Comité stratégique. b) Le Programme Bâtiments a suivi son cours en 2022 avec un nombre important de projets soutenus. Deux nouvelles mesures ont été lancées à l'été 2022 : > Subventionnement des bornes de recharge pour véhicules électriques dans les bâtiments d'habitation ; > Subventionnement des CECB Plus.
DIME	Assainissement progressif du parc immobilier de l'Etat	Procéder à l'assainissement dans le cadre des travaux de rénovation et d'adaptation aux nouvelles normes pour conserver la valeur immobilière patrimoniale des bâtiments de l'Etat et d'autre part pratiquer une politique de gestion conforme au développement durable et aux normes actuelles en vigueur.	Diagnostic des bâtiments, priorisation des assainissements puis mise en place du projet.

3.2.2 Produire de l'énergie renouvelable

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF	a) photovoltaïque stratégie, information et sensibilisation b) Formation et formation continue (Energie-FR)	a) Production d'électricité photovoltaïque. Soirées d'informations sur le photovoltaïque à l'intention de la population fribourgeoise et des professionnels en collaboration avec les communes fribourgeoises. b) Formation dans le domaine de l'énergie : Energie-FR est le programme cantonal de formation continue dans le domaine des énergies renouvelables et de l'efficience énergétique.	a) Le canton de Fribourg fait partie des cantons ayant la plus grande densité d'installations solaires photovoltaïques par habitant. Toutefois, pour atteindre les objectifs très ambitieux de la stratégie énergétique 2050, le canton de Fribourg souhaite définir une stratégie pour dynamiser le développement du solaire photovoltaïque sur la base d'une étude réalisée en 2022. b) L'ensemble de la formation dans le domaine de l'énergie doit être renforcée et adaptée pour pouvoir concrétiser les objectifs de la stratégie énergétique. A cet effet, une analyse par un groupe de travail ad-hoc est en cours à la suite de l'acceptation d'un postulat au Grand-Conseil. Ce groupe de travail est constitué notamment des différents services concernés de l'Etat ainsi que des organisations patronales.

3.3 Mobilité durable

3.3.1 Augmenter l'offre en transports publics

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME	Développement de l'offre des TP	Il s'agit de continuer le développement du RER Fribourg|Freiburg et de l'offre de bus y compris pour les loisirs mais aussi d'élaborer une stratégie ferroviaire 2050 et de concrétiser la stratégie bus.	> RE jusqu'à Broc et desservant Düdingen ; > Cadence 30' Bulle-Gruyères ; > Amélioration de la desserte le soir et le week-end ; > Desserte des sites touristiques les plus importants ; > Amélioration de l'offre régionale pour augmenter la part modale ; > Transport à haute capacité (étude avec TPF) ; > Mandat à bureau d'études pour stratégie ferroviaire 2050.

3.3.2 Développer le réseau cyclable et promouvoir le vélo

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME	Réalisation des aménagements cyclables	Le développement du réseau cyclable se fait par le biais de projets spécifiques au vélo ou par les projets d'aménagement routier ou encore lors des travaux d'entretien constructif.	Plusieurs tronçons d'aménagements cyclables ont fait ou font l'objet d'études préliminaires menées par le Team Vélo. Selon les plans financiers 2023-2026, 40 millions seront investis pour des aménagements cyclables.

3.3.3 Créer et améliorer les plateformes multimodales

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME	Parcs-relais : tarifications, planification et financement	Mandat, pour définir et uniformiser les tarifications des parcs-relais sur la base de leur localisation. Une seconde phase définira la localisation des parc-relais d'importance cantonale et révisera le plan sectoriel des parcs-relais.	Etude de tarification > Phase 1 terminée ; > Phase 2 en cours. Financement des parcs-relais : base légale dans LMob et RMob. Base de planification : plan sectoriel des parcs-relais de 2018.

3.3.4 Mettre en place la stratégie de mobilité du personnel de l'Etat

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME	Développement d'un plan de mobilité cadre pour l'Etat	Mise en place d'une stratégie de mobilité incluant l'organisation des postes de travail, la gestion des places de stationnement de l'Etat et les déplacements professionnels des collaborateurs et collaboratrices.	Non commencé.

3.3.5 Récolter et valoriser les données sur la mobilité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIME	Collecte et analyse de données de mobilité	Il s'agit de: > développer un modèle de trafic sur l'ensemble du territoire cantonal ; > optimiser les comptages de trafic (développement du réseau de postes de comptage routiers existant et nouveaux postes de comptages MD ; > ajouter de nouvelles géodonnées sur le thème « Mobilité » sur le portail cartographique.	Modèle de trafic : Une collaboration avec la HEIA-FR a été initiée. Comptages : le réseau des postes de comptages permanent a été développé. Du nouveau matériel permettant l'obtention de données plus précises est en test, dans le but de compter à futur aussi la mobilité douce. Portail cartographique : 18 géodonnées de la compétence du SMo sont publiées à l'externe, 25 à l'interne. D'autres couches compléteront la thématique à terme.

2.4 Axe facilitateur : gouvernance

4. Gouvernance régionale et bilinguisme

4.1.1 Moderniser l'organisation des collectivités publiques locales et régionales

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIAF	Gouvernance des régions	Réforme de la gouvernance des régions – Contribution à la révision générale du chapitre de la LCo relatif aux collaborations intercommunales.	Sept soirées publiques, une dans chaque district, ont été organisées à l'automne 2022. Elles ont réuni à chaque fois plusieurs dizaines de personnes, élu-e-s ou citoyens et citoyennes. Les débats feront l'objet d'un rapport qui sera transmis au groupe chargé de la thématique de la collaboration intercommunale dans le cadre de la révision totale de la loi sur les communes.
DIAF	Droits politiques	Révision de la loi sur les droits politiques (LEDP).	Le projet de révision de la LEDP a été transmis au Parlement fin décembre 2022. Il vise à mettre en œuvre plusieurs instruments parlementaires récents, et à clarifier plusieurs points, notamment en lien avec les élections selon le système majoritaire.

4.1.2 Réviser la législation sur les communes

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIAF	Révision de la loi sur les communes	Révision générale de la loi sur les communes.	Le Conseil d'Etat a arrêté l'organisation de projet. Le Comité de pilotage et le Comité de projet ont tenu leurs premières séances respectives en novembre et décembre 2022. Les grands principes de la révision totale de la loi sur les communes ont été arrêtés, ainsi que son calendrier. Les groupes thématiques débuteront leurs travaux début 2023. Un avant-projet de loi devrait être mis en consultation fin 2024.

4.1.3 Optimiser les infrastructures liées au chômage

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DEEF	Modernisation des structures d'accueil des demandeurs d'emploi	Le projet consiste en une revue complète des fondamentaux liés à une gestion efficiente du chômage, tant sur le plan des infrastructures que sur le plan des prestations en conformité avec la LACI.	Les premières réflexions ont débouché sur la rédaction du descriptif de projet.

4.1.4 Mettre en place un modèle de conduite de crise intégratif

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSJS/ DSAS	Gouvernance et conduite des fonctions liées à la sécurité	a) Révision totale de la loi sur la protection de la population (LProtPop). b) Mise en œuvre du centre d'engagement, de conduite et d'alarme fribourgeois (CECAF). c) Concrétisation de la décision d'accroissement des effectifs de la police (MOMENTUM) dans la création de fonctions de sous-officiers de quart et finalisation des conventions de collaboration inter partenaires.	a) La préparation de la mise en consultation est en cours. b) Instauration d'un seul et unique centre d'engagement et d'alarme pour l'ensemble des services « feux bleus » du canton. En 2022, création et formalisation du dispositif légal. c) La mise en œuvre de MOMENTUM est en cours.

4.1.5 Mettre sur pied une législation sur les langues officielles

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DIAF	Loi sur les langues	Projet de loi sur les langues [titre provisoire].	Les travaux d'élaboration d'une future loi sur les langues ont été suspendus en 2022 en raison d'autres priorités, notamment la modification de la loi sur les droits politiques. Ils doivent être repris en 2023.

4.1.6 Systématiser les projets d'immersion dans la langue partenaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DFAC	Systématiser les projets d'immersion dans la langue partenaire	a) Intensification des activités d'échanges dans la langue partenaire au cycle 3. b) Enseignement par immersion dans la langue partenaire au cycle 1 & 2 ainsi qu'au cycle 3. Encouragement des filières bilingues – Analyse. c) Encouragement et soutien à la conduite de séquences d'enseignement dans la langue partenaire au sein des institutions de formation.	a) Les activités d'échanges dans la langue partenaire sont bien développées au cycle 3. b) Le renforcement des offres d'enseignement par immersion dans la langue partenaire est en cours pour les cycles 1, 2 et 3 et des instructions pour l'encouragement à l'apprentissage de la langue partenaire ont été validés. Les services de l'enseignement obligatoire analysent les conditions qui devraient être remplies pour pouvoir gérer une filière bilingue 1H-8H. c) Toutes les filières du S2 proposent une formation bilingue. La Confédération soutient les formations relatives à la didactique de l'immersion via l'art. 10 de l'ordonnance sur les langues nationales et la compréhension entre les communautés linguistiques. Les formations tertiaires universitaire proposent plusieurs modalités de cours permettant l'encouragement de l'immersion dans la langue partenaire.

2.5 Axe facilitateur : digitalisation

5. Guichet virtuel, digitalisation et sécurité numérique

5.1.1 Etablir le guichet virtuel

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
CHA/ Toutes les Directions	Poursuivre la mise en ligne des prestations de l'Etat	Le guichet virtuel est la pointe de l'iceberg d'un vaste programme de digitalisation des prestations et du fonctionnement de l'Etat. Initié de manière stratégique lors de la précédente législature, ce programme va se poursuivre bien au-delà de la législature actuelle.	Fin 2022, 22 prestations sont disponibles sur le guichet virtuel de l'Etat ainsi que 10 services de base permettant de standardiser et d'harmoniser les prestations en ligne. La mise à disposition de 15 autres prestations a pris du retard en raison de manque de disponibilités de ressources soit au niveau des métiers, soit au niveau informatique ou de retard dans la mise en place des pré requis (logiciel de gestion notamment).
CHA/ Toutes les Directions	Programme DIGI-FR	En 2021, l'Etat a signé une convention avec l'ACF pour la mise en œuvre commune du programme DIGI-FR, dont le but est d'unir les forces afin d'accélérer et d'uniformiser la mise à disposition de prestations publiques en ligne, pour la population fribourgeoise. La convention sert de base au développement de la collaboration.	En plus de la mise à disposition gratuite du guichet virtuel et de ses services de base, le Conseil d'Etat a accepté en 2022 de consacrer de manière transitoire un franc par habitant et par année pour soutenir les démarches communales, aux côtés de l'ACF qui en fait de même. Ceci donnera le temps à l'échelon communal de s'organiser d'ici la fin de la législature. L'ACF a décidé de la mise en place d'une organisation transitoire côté communal. Quatre prestations communales sont en ligne pour huit communes pilotes.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
CHA/ Toutes les Directions	Référentiel cantonal	Le Référentiel cantonal est une plateforme informatique qui permet de gérer de manière centralisée les données des personnes et des entreprises interagissant avec les autorités. Il fournit des données qualifiées, contrôlées et harmonisées. C'est un soutien indispensable aux processus de digitalisation de l'administration. Une nouvelle gouvernance métier et technique est mise en œuvre pour répondre aux exigences accrues de conformité et de normalisation dans le cadre des échanges de données personnelles.	Mise en production technique du Référentiel des personnes physiques à la mi-juillet 2022, avec une reprise du maintien en conditions opérationnelles (MCO) de la solution par l'organisation permanente du SITel. La phase de stabilisation est débutée et sera plus longue que prévue essentiellement en raison de la faible disponibilité des ressources. Le guichet virtuel accède dorénavant aux données de base des habitants et à l'identifiant unique des personnes via le Référentiel cantonal. L'adaptation des bases légales définitives (révision LCyb) est en cours de rédaction en vue d'une adoption fin 2023.
DSJS	Visio-pol	Mise à disposition du citoyen d'une visioconférence privilégiée afin de bénéficier de prestations policières à distance (plainte pénale, perte carte d'id, conseils, etc.).	Processus et outil sélectionnés (E-police, Teams). Adaptation du portail intranet de la Police cantonale (lien direct). Mise en œuvre concrète en novembre 2022 après une communication réalisée sous forme de communiqué et d'un point-presse. 1re suisse !

5.1.2 Assurer la sécurité de l'information et gérer l'obsolescence

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSJS	Mise en place d'une base légale pour la gestion de la sécurité de l'information au sein de l'Etat	Projet de règlement sur la sécurité de l'information (RSI) avec création d'une organisation dédiée à la sécurité de l'information (délégué-e) élaboration d'une politique générale de sécurité de l'information comme instruments de gouvernance à l'ère du numérique.	Projet de règlement mis en consultation en décembre 2022.
DFIN/ Toutes les Directions	Maîtrise de l'obsolescence et modernisation des applications clés	a) A ce jour, l'Etat dispose de 424 logiciels, dont 60 % sont concernés par l'obsolescence. Le but du projet est d'une part la maitrise de l'obsolescence du parc de logiciels afin de rattraper les retards pris au cours des dernières années et d'autre part la gestion du cycle de vie des applications pour éviter à l'Etat de constituer à nouveau une dette de l'obsolescence. b) Outre la maîtrise de l'obsolescence, la transformation SAP permettra à l'Etat de se doter d'un nouvel outil de gestion financière moderne. c) En maîtrisant l'obsolescence, le Service cantonal des contributions vise également à moderniser ses applications afin de fournir des prestations modernes et innovantes aux citoyens et citoyennes.	a) Durant l'année 2022, le SITel a établi un état des lieux et des pistes pour un plan d'action. Le dossier doit encore être discuté et validé. b) Le programme transformation SAP est en cours et l'organisation des formations indispensables à la réussite de ce projet qui concerne l'ensemble de l'Etat va commencer en 2023. Une mise en production est prévue au 1er janvier 2024. Le périmètre va de la gestion financière générale à la dématérialisation des factures fournisseurs en passant par la planification budgétaire. Le déploiement pour les 160 services concernés prendra un certain nombre d'années. c) La refonte du socle technologique de l'application de taxation des personnes physiques et d'encaissement des impôts a été réalisée en 2022. Cette étape est un préliminaire indispensable à la suite des travaux.

5.1.3 Mettre à disposition les données

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DFIN/ Toutes les Directions	Géoportail	Le portail cartographique (map.geo.fr.ch) et le géoportail (geo.fr.ch) représentent deux outils importants de la cyberadministration fribourgeoise. Ils garantissent la consultation et la diffusion de plus de 400 géodonnées de base, gratuitement accessibles, à plus d'un millier d'utilisateurs et utilisatrices au quotidien. Afin de garantir le maintien de ces prestations de haut niveau et de renforcer le caractère innovant du canton de Fribourg, il est prévu de migrer le portail cartographique et ses applications-sœurs.	L'intention est de terminer en 2024 le projet de migration du portail. En fonction des montants alloués dans l'enveloppe informatique, cette migration pourrait toutefois se prolonger jusqu'en 2026.

5.1.4 Promouvoir la cybersécurité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2022
DSJS	Renforcer la formation, la prévention, la promotion des bonnes pratiques et la lutte contre la cybercriminalité	a) Aspects police et Memento. b) Education à l'hygiène et à la sécurité numérique.	a) Prévention cybersécurité : mise en place d'un centre de compétence au sein de la Police cantonale (commissariat cyber, MOMENTUM). Le commissariat est constitué depuis le 1er juillet 2022 et peut offrir ses services, notamment dans la formation et la prévention, aux différentes unités de l'Etat de Fribourg ainsi qu'à leurs partenaires. L'objectif est de pouvoir renforcer pour chaque Service sa capacité à faire face aux menaces cyber du quotidien. b) A l'instar de ce qui se fait en matière de sécurité routière, la Police cantonale tient à pouvoir intervenir dans les écoles, afin de sensibiliser les élèves du primaire aux bonnes pratiques du numérique (non débuté).

3 Conseil d'Etat

3.1 Séances et autres activités

Présidé en 2022 par Olivier Curty (vice-présidence : Didier Castella), le Conseil d'Etat a tenu 48 séances (51 en 2021). Il a adopté 1371 arrêtés (1589 en 2021), 60 nouveaux règlements et ordonnances et 43 révisions partielles de règlements ou ordonnances existants (2021 : 75 et 71). Il a transmis 14 projets de loi (2021 : 24), 18 projets de décret (2021 : 22) et 22 rapports (2021 : 18) au Grand Conseil.

L'année 2022 a débuté sous l'influence de la crise Covid-19 et s'est terminé sous celle de la guerre en Ukraine et de ses conséquences sur l'accueil des réfugiés et l'approvisionnement énergétique. Elle a été la première du Conseil d'Etat dans sa composition sortie des urnes en novembre 2021. Comme à chaque fois en début de législature, la nouvelle équipe a consacré un temps important à l'élaboration du programme gouvernemental et du plan financier de la législature. Même si ces deux outils de conduite sont fortement liés, leur publication a pour la première fois été étalée dans le temps. Le programme gouvernemental a été publié en juin et le plan financier au début novembre, comme jusqu'ici. Le nouveau Gouvernement a ainsi fait connaitre ses priorités politiques à la fin du premier semestre, tandis que leur expression chiffrée a été communiquée en fin d'année. Le Conseil d'Etat tire un bilan positif de cette nouvelle approche.

Ses trois journées de travail (journées au blanc et journée d'automne) ont été consacrées à la préparation du programme gouvernemental, au bilan du processus d'élaboration du plan financier et du budget, et à la gouvernance des entreprises publiques. Sur ce dernier point, l'organisation du suivi des participations de l'Etat a été réorganisée. La liste des représentations du Conseil d'Etat figure sur le Site internet du Conseil d'Etat. Dans le contexte de ses journées de travail, il a également consacré du temps à cultiver l'esprit d'équipe du nouveau Conseil d'Etat. La sortie d'été (journées au vert) a eu lieu dans le canton de Genève. La visite du Campus Biotech, celle du siège de l'ONU et d'une exposition au Musée international de La Croix rouge étaient au programme. Une rencontre avec le Gouvernement genevois a été l'occasion de riches échanges et une balade à vélo dans la campagne genevoise a offert une découverte d'espaces verts méconnus du Canton du bout du lac.

Comme à son habitude, le Conseil d'Etat est allé à la rencontre d'acteurs cantonaux et nationaux (plus d'informations sur la page Facebook du Conseil d'Etat). Il a tenu séance hors-les-murs en Gruyère sur le thème du développement touristique de cette région. Il a visité le site AgriCo à St-Aubin. Il a rencontré les dirigeants des entreprises HID Global Switzerland SA, Laurastar SA et SDATAWAY SA lors de sa journée des entreprises, organisée dans le district de la Veveyse. La rencontre avec les préfets, celle avec le comité de l'Association des communes fribourgeoises et celle avec le Conseil communal de la Ville de Fribourg ont été l'occasion d'échanger sur des sujets d'actualité. Le Gouvernement a pu reprendre les séances de travail avec ses homologues des cantons voisins. Les gouvernements de Berne, Jura et Valais ont été accueillis dans notre canton Le Gouvernement lucernois a été reçu à Morat et a pu découvrir le fameux repas des Faverges dans le cadre des rencontres confédérales entre cantons. Durant l'année en revue, le Conseil d'Etat a également rencontré les officiers généraux fribourgeois de l'armée suisse.

Le Conseil d'Etat a siégé à quatre reprises avec la députation fribourgeoise aux chambres fédérales afin d'examiner les dossiers cantonaux prioritaires sur la scène fédérale. La crise énergétique, les relations Suisse-Europe, l'initiative sur les glaciers, l'imposition minimale de l'OCDE ainsi que la politique agricole ont figuré parmi les thèmes importants abordés. Le Gouvernement a accueilli la délégation des finances du Conseil national et du Conseil des Etats qui tenait ses assises dans notre canton.

Parmi les manifestations traditionnelles du Gouvernement figurent la réunion annuelle avec les cadres supérieurs de l'administration cantonale et la journée de détente avec les anciens membres du Gouvernement. Le Conseil d'Etat a en outre rendu hommage à 31 Fribourgeois et Fribourgeoises célébrant leur 100e anniversaire.

Le Conseil d'Etat accorde une importance particulière à la création et à l'entretien des contacts avec ses partenaires hors canton. Dans ce cadre, il a accueilli des invités à la Bénichon des entreprises. Il a rencontré les hauts cadres de la Confédération proches de Fribourg pour un concert à Podium, Düdingen et a mené plusieurs opérations de relations publiques en marge des rencontres à domicile du HC Fribourg-Gottéron.

Le point culminant des événements organisés sous l'égide du Conseil d'Etat a certainement été la réception en l'honneur du Président de la Confédération 2023, Alain Berset, dont l'élection a été célébrée en terres fribourgeoises, à Morat et à Fribourg, le 15 décembre 2022 après son accueil au Palais fédéral, le jour de son élection, le 7 décembre. L'annonce faite par l'entreprise Rolex de sa décision de créer un nouveau site de production à Bulle avec, à la clé, la création de 2000 emplois a particulièrement réjoui le Conseil d'Etat puisqu'il s'agit d'un projet d'une rare ampleur.

3.2 Dossiers spéciaux

Comme en 2020 et 2021, impossible d'évoquer l'année 2022 sans mentionner le Covid-19. Durant les premiers mois de l'année, le Conseil d'Etat n'a pas ménagé ses efforts pour tenter d'endiguer les derniers effets de la pandémie dans le canton. A cette crise est venue s'ajouter celle de la guerre en Ukraine et ses nombreuses conséquences, que ce soit sous l'angle de l'accueil des réfugiés que sous celui de l'approvisionnement énergétique.

3.2.1 Covid-19

Organisation : le médecin cantonal a assuré jusqu'à la fin mars la fonction de co-chef de la Task Force sanitaire avec la Secrétaire générale de la DSAS. Le médecin cantonal adjoint a œuvré en qualité de suppléant du co-chef de la Task Force sanitaire et de co-responsable du projet de vaccination cantonal avec la pharmacienne cantonale. En avril, la Task Force sanitaire a été dissoute avec le passage de la situation particulière à ordinaire. Depuis, la gestion de la pandémie est assurée par le Service du médecin cantonal (SMC) via **l'Unité sanitaire Covid** et par l'Organe de conduite sanitaire (OCS), présidé par le médecin cantonal.

Epidémiologie : pendant l'année 2022 dans le canton de Fribourg, 109 426 infections avérées au Covid-19 ont été comptabilisées.

Vaccination : les deux centres cantonaux de vaccination ont été ouverts toute l'année avec trois pics d'activité en janvier, juillet et octobre pour les vaccinations de rappel (81 358 doses administrées durant l'année). Les équipes de vaccination mobiles ont été déployées dans les districts et 6239 doses administrées. Des équipes sont également intervenues dans les différentes institutions à risque et EMS en juillet et en décembre (4790 doses administrées).

Le nombre total de vaccinations contre le Covid-19 effectuées dans le canton (avec les médecins et pharmacies) en 2022 s'élève à 110 215 doses.

Hospitalisations : près de 1408 personnes ont été hospitalisées à l'HFR avec le Covid-19, dont 146 aux soins intensifs. 87 personnes sont décédées à cause du Covid-19 (âge moyen 81 ans, 26 ans pour le plus jeune et 98 ans pour le plus âgé).

Traçage et hotline : le traçage a mis en isolement près de 80 000 personnes et en quarantaine presque 25 000 personnes en 2022. La Hotline a reçu 35 360 appels et établi 68 171 certificats Covid-19 de guérison ou de vaccination.

Chronologie des actualités Covid-19

3.2.2 Ukraine

Début mars, une Délégation du Conseil d'Etat a été constituée, composée des conseillers et conseillère d'Etat Philippe Demierre (Président), Sylvie Bonvin Sansonnens et Romain Collaud. Le Conseil d'Etat a également mis sur pied l'Organe cantonal de conduite (OCC), comprenant l'état-major Ulysse dont la tâche est d'assurer l'accueil, l'hébergement, l'encadrement des réfugié-e-s ainsi que la coordination de tous les acteurs concernés. Il est présidé par le Chef du Service de l'action sociale (SASoc) et organisé en 8 cellules interservices et multi-acteurs qui couvrent l'ensemble des domaines critiques.

Accueil et hébergement : un bail à loyer a été signé pour plus de 1000 appartements et 749 familles ont accueilli 1789 personnes au sein de leur foyer, après une mobilisation sans précédent de la société fribourgeoise. Au cours de l'année 2022, quatre nouveaux foyers d'hébergement provisoires ont été ouverts (Bas-Intyamon, Billens, NH Hôtel, abri PC du Jura, à Fribourg). Au 31 décembre 2022, le domaine de l'asile et des réfugiés dispose de 11 foyers d'hébergement (voir les statistiques d'hébergement).

Scolarité : 517 enfants et jeunes d'Ukraine ont intégré le système scolaire fribourgeois. Une palette de cours de langues intensifs, semi-intensifs ou à visée intégrative assurent l'apprentissage de l'allemand et du français, essentiel en vue d'une intégration professionnelle et sociale.

Santé : un Centre médical d'appui en matière d'asile (CMAA) mis sur pied par le SMC durant plusieurs mois lors de l'afflux conséquent a permis d'effectuer un bilan de santé de près de 1000 personnes.

Fonds de soutien : le canton a mis 326 000 francs à disposition d'institutions/associations et libéré un montant de 100 000 francs pour soutenir les communes pour des projets de vivre-ensemble.

Intégration et emploi : 217 personnes ont trouvé un travail, dont 36 dans un autre canton.

Communication : différents publics cibles ont fait l'objet d'une communication continue via des documents spécifiques, pages internet, séances d'information online ou en présentiel ou courriers ciblés : communes, population, familles d'accueil, personnes au bénéfice d'un Permis S. Des points réguliers sont tenus avec les médias.

Chronologie des actualités sur la crise ukrainienne

3.2.3 Energie

Au-delà de la tragédie humaine, la guerre en Ukraine a immédiatement provoqué une crise énergétique en Europe et dans notre pays, du fait de notre forte dépendance aux importations dans ce domaine. Les prix de l'électricité et du gaz ont aussi rapidement explosé, faisant peser un risque majeur sur notre économie. Le Conseil d'Etat a rapidement constitué une Délégation ad hoc, et un Etat Major Energie a été créé. Ce dernier est piloté par la DEEF, via son Service de l'énergie.

L'EM Energie est composé du Service de l'énergie, du Service de de la sécurité civile et militaire (SSCM), des représentants des distributeurs d'électricité et du gaz, des chauffages à distance et de la branche pétrolière. Opérationnel depuis cet été, il est chargé d'analyser l'évolution de la situation, de renseigner et conseiller la Délégation du Conseil d'Etat, l'Organe cantonale de conduite (OCC), la Cellule cantonale de coordination (CCC) et la Conférence des Secrétaires généraux (CSG). L'EM Energie est aussi engagé dans l'immense travail que constitue la préparation des éventuelles phases de contingentement et de délestage, au cas où la pénurie devait devenir effective.

Parallèlement, le Service de l'énergie a également lancé une campagne de sensibilisation à l'économie d'énergie, dont les premières actions ont été menées à l'automne. La DEEF assure également le lien avec la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie EnDK, et la Conférence des services cantonaux de l'énergie EnFK, pour ce qui concerne notamment l'harmonisation intercantonale des mesures à prendre en cas de pénurie.

Chronologie des actualités sur la crise énergétique

3.3 Relations extérieures

Olivier Curty représente le canton de Fribourg auprès de la Conférence des Gouvernement cantonaux (CdC). Le 23 mars 2022, l'assemblée plénière a adopté une prise de position soutenant la reprise du règlement, en soulignant que l'association de la Suisse à Schengen/Dublin prendrait fin en cas d'acceptation du référendum.

Le 23 septembre 2022, les cantons ont soutenu la solution étatique concernant la loi sur l'identité électronique (e-ID). 2022 marque également le début de la structure Administration numérique suisse (ANS) qui mutualise les compétences des trois échelons fédéraux. L'ANS s'est organisée et a travaillé à sa mise en place opérationnelle.

La CdC a également lancé un appel auprès des cantons pour l'organisation de différents événements pour la reprise de la présidence de la stratégie macrorégionale EUSALP. Le canton de Fribourg a obtenu l'organisation d'une séance du bureau exécutif d'EUSALP, ainsi qu'une conférence avec pour thématique l'économie circulaire. L'événement aura lieu en mars 2023.

A l'approche de l'hiver et avec les conséquences de la guerre en Ukraine, la CdC a soutenu la Confédération dans sa gestion de la crise énergétique.

La Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO) s'est mobilisée pour défendre la souveraineté cantonale par des prises de position répétées sur la motion Ettlin visant à modifier la loi fédérale permettant d'étendre le champ d'application de la convention collective de travail. Selon cette motion, les conventions entre associations syndicales et associations patronales que le Conseil fédéral déclare de force obligatoire pour toute la Suisse, doivent l'emporter sur certaines dispositions cantonales. Cette motion met en danger le fédéralisme et l'autonomie des cantons. Des courriers ont été adressés aux membres du Parlement fédéral afin de les sensibiliser à cette problématique.

La Fondation ch a placé le sujet de l'éducation à la citoyenneté parmi ses domaines d'action. En 2022, il a été décidé de mettre en place une conférence technique dédiée à cette thématique en collaboration avec les conférences spécialisées de la CDIP, CPEJ, CDAS, CDI, CdC et la Conférence des chanceliers d'Etat. C'est à partir du 1er janvier 2023 que la conférence technique est officiellement constituée. Le conseil d'Etat a nommé Madame Catherine Moser, déléguée à l'enfance et à la jeunesse germanophone comme représentante du canton de Fribourg au sein de la Conférence technique. La Fondation ch décerne chaque année le Prix du fédéralisme. À la suite d'un appel à candidature, c'est le Forum per l'italiano in Svizzera qui a remporté le prix 2022.

La liste ci-dessous mentionne les représentants et représentantes du Gouvernement qui occupent des fonctions dirigeantes au sein de différents organes cantonaux, intercantonaux et régionaux.

	Représentant	**Fonction**
Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)	Olivier Curty, directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	Membre du comité
Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (CDEn)		Membre du comité
Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO)		Membre du comité
Conférence des directeurs cantonaux de l'agriculture (CDCA)	Didier Castella, directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts	Vice-président
Association Région capitale suisse (RCS)		Membre du comité
Conférence tripartite (CT)	Jean-François Steiert, directeur du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	Président
Conférence suisse des directeurs cantonaux des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (DTAP)		Vice-président
Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP)		Membre du comité
Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP)	Sylvie Bonvin-Sansonnens, directrice de la formation et des affaires culturelles	Membre du comité
Conférence suisse des hautes écoles (CSHE)		Vice-présidente
Centre Suisse de compétences en matière d'exécution des sanctions pénales (CSCSP)	Romain Collaud, directeur de la justice et police	Vice-président du Conseil de fondation
Conférence latine des autorités cantonales compétentes en matière d'exécution des peines et des mesures (CLDJP)		Président
Concordat latin sur la détention pénale des personnes mineures		Président
Concordat latin sur la détention pénale des adultes		Président
Fondation latine Projets pilotes – Addictions		Président du Conseil de fondation

	Représentant	Fonction
Fondation ch	Danielle Gagnaux-Morel, chancelière d'Etat	Membre du comité directeur
Conférence des Chanceliers d'Etat (CCE)		Secrétaire générale

3.4 Chiffres clefs

3.4.1 Instruments parlementaires

Les informations détaillées et l'état de traitement de chaque instrument parlementaire peuvent être consultés sur le site du Grand Conseil (http://www.parlinfo.fr.ch/fr/politbusiness/parlamentvorstoesse/).

Motions, postulats, mandats et motions populaires

	Transmis au Conseil d'Etat durant l'année 2022	En cours de traitement au Conseil d'Etat	Suite directe ou rapport transmis par le Conseil d'Etat	En cours de traitement au Grand Conseil	Accepté par le Grand Conseil	Refusé par le Grand Conseil	Retiré par les auteur-e-s
Motions	34 (25*)	20	0	5	5	3	1
Postulats	14 (31*)	8	1	2	1	1	1
Mandats	10 (10*)	9	0	0	1	0	0
Motions populaires	3 (0*)	1	0	1	0	1	0

Questions

Le Conseil d'Etat a reçu 129 (128*) questions des député-e-s.

* : chiffres 2021

3.4.2 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecarts EPT
Pouvoirs et Directions	**8960,30**	**8867,20**	**93,10**
Pouvoir législatif	7,08	7,08	0
Pouvoir judiciaire	347,27	339,52	7,75
Pouvoir exécutif	7,00	7,00	
Chancellerie d'Etat	48,56	50,25	-1.69
Direction de la formation et des affaires culturelles	5110,59	5037,87	72,72
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	994,64	988,82	5,82
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	453,06	450,16	2,90
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	942,67	930,08	12,59
Direction de la santé et des affaires sociales	175,59	174,76	0,83
Direction des finances	476,44	473,53	2,91
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	397,40	408,13	-10,73
Secteurs	**8960,30**	**8867,20**	**93,12**
Administration centrale	2996,28	2991,45	4,83
Secteur de l'enseignement	5586,48	5503,18	83,30
Secteur hospitalier	18,16	17,62	0,54
Secteurs spéciaux et établissements d'Etat	359,38	354,95	4,43

3.4.3 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions	Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
Etat de Fribourg	**5,83**	**8,07**
Pouvoir législatif	0	0
Pouvoir judiciaire	7,04	5,87
Conseil d'Etat	0	42,86
Chancellerie d'Etat	3,72	10,05
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	3,91	6,64
Direction de la formation et des affaires culturelles	2,69	4,95
Direction des finances	4,85	7,30
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	8,07	11,66
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	6,51	13,12
Direction de la santé et des affaires sociales	5,31	8,36
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	5,95	5,65

La base du calcul de la fluctuation du personnel est :

$$\frac{\text{Nombre EPT (équivalent plein temps) qui ont quitté l'Etat durant l'année x 100}}{\text{Nombre EPT moyen sur l'année}}$$

Les EPT comprennent uniquement le personnel avec un contrat à durée indéterminée. La fluctuation peut grandement varier dans les unités administratives de petite taille, sans que ce soit un indicateur sur le fonctionnement du service. Il faut toujours analyser sur une période de plusieurs années et faire des analyses au cas par cas pour trouver les raisons d'une fluctuation élevée.

De manière générale, le changement de régime de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat explique très certainement la baisse de fluctuation entre 2021 et 2022.

4 Rapport d'activité des Directions

4.1 Direction de la formation et des affaires culturelles DFAC

4.1.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

4.1.1.1 De la Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport (DICS) à la Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC)

Lors de sa séance de reconstitution du 13 décembre 2021, le Conseil d'Etat nouvellement élu a décidé la répartition des Directions et a notamment choisi de transférer le Service du sport de la DICS à la Direction de la sécurité et de la justice (DSJ). Il a dès lors fallu gérer ce transfert s'agissant du personnel et des budgets, mais aussi notamment en séparant clairement les compétences jusqu'ici liées dans le domaine de l'éducation physique et du sport scolaire. Par ailleurs, les noms des Directions devaient être modifiés, puisque le sport figurait explicitement dans la titulature de la DICS. Au terme de réflexions internes dans chacune des Directions, le Conseil d'Etat a validé le 31 janvier le nom de « Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC) ». Il était apparu que les expressions « instruction publique » et « Erziehung » sont devenues très largement minoritaires parmi les cantons suisses. Dans la partie germanophone du pays, quinze cantons utilisent « Bildung » en début 2022 ; cinq cantons francophones utilisent « formation » (JU, NE, VD, VS et GE, ce dernier mettant en plus « instruction publique »).

4.1.1.2 Du Concept pour l'intégration des MITIC dans l'enseignement à celui de l'éducation numérique

Le concept cantonal pour l'intégration des MITIC (médias, images, technologies de l'information et de la communication) dans l'enseignement, adopté par le Conseil d'Etat le 9 mai 2017, dans le contexte de son programme gouvernemental 2017-2021, nécessite une actualisation.

La numérisation dans le domaine de l'enseignement constitue un dossier prioritaire, nécessitant une coordination entre les services de la Direction, entre les Directions concernées par l'enseignement, ainsi qu'entre les cantons. La CDIP a élaboré une stratégie de la transition numérique, en coordination avec celle du Secrétariat d'Etat pour la formation, la recherche et l'innovation (SEFRI). La Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) en a établi une déclinaison régionale ; son plan d'étude cadre pour l'éducation numérique durant la scolarité obligatoire de langue française, adopté en séance du 18 mars 2021, consolide la définition des visées prioritaires de l'éducation numérique, en définit les attentes fondamentales et les progressions des apprentissages pour les trois chapitres principaux intitulés « médias », « science informatique » et « usages ». Pour la partie germanophone du canton, la déclinaison est faite dans le Lehrplan 21. Enfin, le canton de Fribourg s'est engagé pour la création d'un espace numérique de confiance pour les utilisateurs scolaires à l'échelle suisse (www.edulog.ch), dont la mise en production pour le canton a démarré à la rentrée 2021.

Les objectifs pédagogiques et la progression des apprentissages étant définis dans les plans d'étude intercantonaux, les travaux pour la suite du concept cantonal 2017-2021 se sont concrétisés en un projet de stratégie Education numérique pour la législature 2022-2026, qui a été mis en consultation du 30 mars au 30 juin 2022. Ce projet intègre évidemment la décision déjà prise par le Grand Conseil de fournir un équipement informatique individuel aux élèves du cycle d'orientation. A la suite de cette consultation, le concept a été remanié et était en finalisation à la fin 2022. Le Conseil d'Etat transmettra au Grand Conseil un projet de modification de la loi scolaire, un projet de décret et un message en début 2023.

4.1.1.3 Regroupement HEP|PH-FR – UNIFR

Il existe actuellement trois sites de formation distincts pour le corps enseignant : la Haute école pédagogique (HEP|PH FR) pour le degré primaire, l'Institut de formation à l'enseignement au secondaire (IFE) de l'Université pour le degré secondaire I et II, ainsi que le Département de pédagogie spécialisée de l'Université pour l'enseignement spécialisé. Sur mandat de la Direction, les aspects institutionnels de la formation à l'enseignement ont été analysés par un expert externe. Sur cette base et après qu'un groupe de pilotage ait complété certaines

informations, le Conseil d'Etat a confirmé le 8 juin 2021 son intention de réunir toute la formation à l'enseignement sous un même toit et a décidé que la formation des enseignantes et enseignants primaires, actuellement dispensée par la HEP|PH FR, rejoindra l'Université, permettant ainsi la création d'un nouveau centre de formation pour l'ensemble des enseignantes et des enseignants du canton. Sur cette base, un comité de pilotage présidé par la Directrice de la formation et des affaires culturelles s'est réuni à quatre reprises en 2022, mandatant et validant les travaux des organes opérationnels.

4.1.1.4 Collaborations intercantonales

La DFAC participe activement aux conférences intercantonales travaillant dans les domaines de la formation et de la culture. Les 3 principales sont :

> Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP)
> Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)
> Conférence de l'instruction publique de la Suisse du Nord-Ouest (NW EDK)

4.1.1.5 Enseignement obligatoire

Au niveau de l'école obligatoire, trois services de l'enseignement sont responsables de la conduite pédagogique et de la gestion de l'enseignement. Il s'agit du Service de l'enseignement obligatoire de langue française SEnOF, du Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande DOA et du Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide SESAM.

Enquête sur le temps de travail des enseignantes et enseignants

La DFAC a préparé en 2022, en consultant régulièrement les associations professionnelles concernées, la mise au point d'une enquête sur le temps de travail des enseignantes et enseignants qui se déroule durant toute l'année 2023. L'ensemble du corps enseignant est invité à y prendre part. Pour mener à bien leurs missions, les enseignantes et enseignants ont une grande autonomie dans leur emploi du temps avec des heures de travail (1900 heures) réparties sur l'entier de l'année et quatre champs d'activité distincts : enseignement (80-85 %), suivi des élèves (5 à 10 %), fonctionnement de l'école (5 à 10 %) et formation continue (3 à 5 %). Il s'agit de vérifier si les éléments tels que définis il y a plus de vingt ans sont toujours actuels.

Culture & Ecole

Culture & Ecole est un programme de sensibilisation et d'accès à la culture pour les élèves de la scolarité obligatoire du canton. Durant l'année scolaire 2021/22, plus de 38 000 élèves ont pris part à une activité du programme en bénéficiant de bons de réduction ou de la gratuité. Pour compenser les annulations dues au Covid en 2020/21, les classes ont reçu cette année un bon supplémentaire. Les enseignantes et enseignants ont pu choisir parmi près de 290 activités différentes en français, en allemand ou bilingues à l'occasion du programme annuel et du festival Culture & Ecole. Les classes ont eu aussi la possibilité de se déplacer vers le lieu culturel de leur choix en transports publics, sans frais supplémentaires. Chaque offre est accompagnée d'un dossier pédagogique préparé par les acteurs culturels puis analysé et valorisé par les services de l'enseignement obligatoire. Ce dossier contient une présentation du projet, les informations pratiques, les liens avec les plans d'études ainsi qu'une série de pistes d'activités à réaliser avec les élèves avant, pendant ou après l'offre culturelle. Ce projet est conduit grâce à une fructueuse collaboration entre les services de l'enseignement et le Service de la culture.

Encouragement à l'apprentissage des langues

Des recommandations ont été formalisées par des lignes directrices pour l'encouragement à l'apprentissage des langues (enseignement par immersion). Celles-ci mettent en évidence les différentes formes d'enseignement par immersion possibles, tout en indiquant aux établissements scolaires les modalités de mise en œuvre.

Des ressources ont été déployées pour faciliter et encourager cet enseignement par immersion. De nombreuses informations concernant l'enseignement par immersion de la 1H à la 11H sont mises à disposition des enseignantes et enseignants sur https://res.friportail.ch/immersion/, notamment des lignes directrices pour l'encouragement à l'apprentissage des langues, des ressources mutualisées et la liste des projets, afin de favoriser les échanges de

pratique. L'offre de cours en immersion proposée aux élèves de l'école obligatoire s'est poursuivie durant l'année scolaire 2022/23 et, ce également pour les écoles primaires. 15 cycles d'orientation sont impliqués tout comme 38 établissements primaires. Les instituts de formation des enseignantes et enseignants veillent à développer une didactique de l'enseignement par immersion pour tous les niveaux d'enseignement et la Haute Ecole pédagogique de Fribourg propose une formation continue dans le domaine de l'immersion pour les enseignantes et enseignants des deux régions linguistiques.

Les échanges linguistiques sont encouragés durant l'ensemble de la scolarité obligatoire et peuvent adopter différentes formes. Un accent particulier est mis au cycle 3, où tous les élèves de 10H doivent participer à un échange obligatoire.

Programme Sports-Arts-Formation

Dans le but de mieux concilier carrière scolaire et sportive ou artistique, des aménagements sont à disposition pour les jeunes talents. Le programme Sports-Arts-Formation (SAF) permet aux sportifs et sportives de talent ainsi qu'aux artistes d'obtenir des allègements ou aménagements scolaires et des mesures particulières. Pour l'année scolaire 2022/23, 574 (531) demandes ont été reçues et 449 (409) acceptées dont 281 (272) en statut « SAF », 139 (112) en statut « Espoirs » et 29 (25) en « Ecolage hors canton ». Sur ce nombre de demandes acceptées, 46 (29) concernent des artistes dans les domaines de la danse et de la musique, alors que les autres élèves sont des sportifs. Il est à noter aussi que 5 (9) talents sportifs proviennent d'autres cantons. Au secondaire I, 183 (160) élèves bénéficient du programme alors qu'ils sont 183 (164) au secondaire II et 44 (48) en formation professionnelle.

Réseau cantonal pour la coordination de l'éducation au développement durable

Le réseau cantonal pour la coordination de l'éducation au développement durable (EDD) est opérationnel. Il comprend tous les services de l'enseignement et les institutions de formation du canton. Une première rencontre en mai 2022 a réuni une quarantaine de représentantes et représentants du domaine de la formation. Différents exposés sur les thèmes du concept de formation d'une EDD, des structures cantonales d'EDD ainsi que des exemples pratiques d'une école primaire et d'une école secondaire 2 ont permis de développer une compréhension commune de l'EDD. L'atelier La Fresque du Climat, proposé en juin, a suscité un grand intérêt et est depuis réalisé par différents membres du réseau dans leur environnement. Une enquête visant à recenser la situation actuelle de l'EDD et de la santé auprès des directions des écoles obligatoires fribourgeoises est prévue ou a déjà été partiellement réalisée. L'évaluation servira de base à des mesures de soutien ciblées à l'attention des écoles. Le groupe de travail des écoles du post-obligatoire a notamment échangé dans le domaine de la formation continue des directions concernant l'intégration du développement durable dans leurs écoles.

4.1.1.6 Après l'école obligatoire

Trois services de la DFAC offrent des prestations aux jeunes qui terminent l'école obligatoire. Il s'agit du Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes SOPFA, du Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré (S2) qui est responsable de la gestion générale des gymnases, écoles de commerce et écoles de culture générale ainsi que du Service des subsides de formation SSF.

Outre son activité de préparation au choix professionnel dans les classes, le SOPFA a organisé et participé à plusieurs événements :

> Le Forum des métiers START s'est déroulé en février 2022, attirant pas moins de 15 000 visiteurs en six jours.
> Les START Job-Dating ont été organisés sur quatre soirées dans différents cycles d'orientation (CO) de notre canton, mais en raison de la situation sanitaire, de manière numérique. Ces moments d'échange ont permis aux entreprises formatrices en recherche d'apprenties et apprentis, d'entrer en contact avec leur future relève. 280 rendez-vous ont été pris avec les 56 entreprises inscrites.
> En septembre 2021, la mesure Omax a été implanté dans trois CO du canton (Belluard, Bulle et Châtel-St-Denis). Avec 60 % des élèves ayant trouvé une solution après le CO, cette mesure démontre la nécessité d'un soutien plus fort pour les élèves rencontrant de grandes difficultés dans leurs démarches professionnelles. En 2022, deux CO supplémentaires ont souhaité bénéficier de cette mesure (Marly et Domdidier).

L'approche BYOD s'est généralisée dans les écoles du S2. En effet, plus de 1500 élèves ont débuté la nouvelle année scolaire en ayant leur propre ordinateur portable dans leur sac. Il s'agit de l'ensemble des élèves de première année des gymnases, des écoles de culture générale et des écoles de commerce. Durant les premiers jours, les élèves ont reçu une introduction afin que les connexions techniques fonctionnent et que les instruments de base de la collaboration (mail, TEAMS, etc.) soient également fonctionnels et apprivoisés. Un soutien a été organisé dans chaque école grâce à des enseignantes et enseignants et des élèves expérimentés qui se sont mis à disposition pour les premières semaines de cours. La rentrée s'est bien passée.

4.1.1.7 Affaires culturelles

Outre sa mission de promotion des activités culturelles notamment par l'octroi de subventions, le Service de la culture SeCu supervise les activités de plusieurs institutions culturelles. Il s'agit de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU), du Conservatoire de Fribourg (COF), du Musée d'art et d'histoire (MAHF), du Musée d'histoire naturelle (MHN), du Château de Gruyères, du Vitrocentre Romont, Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre, l'Espace jean Tinguely – Niki de Saint-Phalle ainsi que du Musée romain de Vallon. Les activités des institutions culturelles sont présentées de façon détaillée dans le rapport d'activité du service de la culture et sur les divers sites web.

Retour à Fribourg d'incunables de grande valeur historique et patrimoniale

La *Library of Congress* de Washington, l'une des plus grandes bibliothèques au monde, a restitué à l'Etat de Fribourg un incunable de très grande valeur : le Narrenschiff (La Nef des fous) de Sébastien Brant, publié à Bâle en 1494, qui avait été volé aux Couvent des Capucins de Fribourg pendant la Seconde Guerre mondiale. La restitution s'est déroulée en septembre 2022 grâce aux bons offices de l'Ambassade de Suisse à Washington. L'incunable a été restitué à la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU), à laquelle le Couvent des Capucins avait donné sa bibliothèque en 2004. Un deuxième incunable, un traité de Matheolus de Pérouse sur la mémoire humaine (De Memoria augenda, [Strasbourg, Heinrich Knoblochtzer, entre 1476 et 1484]), également volé aux Capucins, mais en 1975, est de retour à Fribourg depuis la mi-décembre. Lors du vol de 1975, une vingtaine d'ouvrages de très grande valeur avaient été dérobés. La BCU continue sa veille active en vue de récupérer d'autres ouvrages.

Subventions en faveur de la culture

Pour encourager les diverses disciplines artistiques (arts de la scène, littérature, musique, arts visuels, cinéma, etc.) et autres formes d'animation culturelle, ainsi que les projets de coopération culturelle, le Service de la culture a disposé d'un montant global de 4 165 000 francs, dont 500 000 francs provenant de la partie des bénéfices nets de la Société de la Loterie de la Suisse romande revenant au canton de Fribourg.

4.1.1.8 Patrimoine

Le Service des biens culturels SBC protège et conserve les biens culturels en fournissant les informations, conseils et aides nécessaires aux autorités compétentes et aux propriétaires et le Service archéologique SAEF dont la mission est d'identifier, d'inventorier et recenser les biens culturels archéologiques.

Exceptionnels vestiges archéologiques romains mis au jour à Grenilles

Durant toute l'année 2022, le Service archéologique de l'État de Fribourg (SAEF) mène une fouille de sauvetage au centre du village de Grenilles (commune de Gibloux FR), sur le site d'une villa romaine (établissement rural) dont l'état de conservation peut être qualifié d'exceptionnel. Après les fouilles sur la première parcelle en amont, l'exploration s'est poursuivie sur la seconde parcelle en aval. Une série de pièces construites en terrasses a été mise au jour. La terrasse inférieure, profondément implantée dans le sol, a conservé des murs sur près de deux mètres de hauteur. Deux surprises sont à signaler : la découverte d'une mosaïque d'étage, la troisième seulement connue en Suisse et des peintures murales sur les murs du portique.

Publications et action de sensibilisation

Le Service des biens culturels s'est consacré à la poursuite de la rédaction des textes pour le Recensement d'architecture contemporaine et le Service a concentré ses efforts sur la production et la publication de la monographie sur l'Hôtel cantonal, l'un des sièges de pouvoir les plus anciens et les mieux conservés de Suisse.

Le Service a également organisé les Journées européennes du Patrimoine (JEP) les 10 et 11 septembre sur le thème « Temps libre ». Ces visites ont attiré 5952 (2519) visiteurs dans notre canton, pour un total de 45 000 personnes dans l'ensemble du pays. Elles ont permis la découverte de 8 lieux emblématiques parce que si familiers, comme les Bains de la Motta, la salle de bal de la Grande Société, le cinéma bullois ou encore le kiosque à musique de la Landwehr.

4.1.1.9 Coronavirus puis crise ukrainienne

L'année 2022 a débuté par le choix de la Direction de maintenir le principe des camps de ski, contrairement à d'autres cantons. La flambée des cas du début d'année s'est ensuite rapidement amoindrie, à tel point que l'ensemble des mesures prises dans les écoles pour freiner la propagation du coronavirus ont pu être abrogées totalement à la fin mars. La situation est restée toute l'année sous contrôle, sans qu'il n'y ait eu besoin de réintroduire des mesures sanitaires. Quelques décisions prises ont suscité des recours, que les tribunaux ont rejetés. Deux recours sont encore pendants devant le Tribunal fédéral au 31 décembre 2022. L'un concerne l'obligation du port du masque, pour une durée limitée, pour les élèves de 5H à 11H. Le second attaque l'ordonnance du 14 septembre 2021 sur la restriction d'accès aux hautes écoles aux personnes disposant d'un certificat Covid-19, ordonnance par ailleurs abrogée le 22 février 2022.

Le 24 février, la Russie lançait une opération militaire en Ukraine. Très rapidement, des femmes et des enfants en provenance d'Ukraine ont trouvé refuge dans des familles fribourgeoises, entraînant la scolarisation des enfants en âge de scolarité obligatoire dans le cercle scolaire de leur commune de résidence et l'organisation d'un dispositif pour les jeunes en âge post-obligatoire. L'école fribourgeoise est passée sans transition de la crise du coronavirus à celle de l'afflux d'élèves ukrainiens, parfois en situation de traumatismes liés à la guerre. La Direction a intensifié un dispositif existant, celui de l'accueil des enfants migrants, en particulier la mise à disposition de cours spécifiques de français langue seconde (FLS) et « Deutsch als Zweitsprache (DaZ) » pour les élèves de l'école obligatoire et l'offre de préscolarisation auprès de l'Ecole professionnelle artisanale et industrielle (EPAI, dépendant de la DEEF) pour les jeunes du post-obligatoire. L'organisation de crise de la DFAC a été opérationnelle dès les premiers jours de mars ; elle œuvre en collaboration très étroite avec le Service de la formation professionnelle (DEEF) et le Service de l'action sociale (DSAS). D'une soixantaine d'élèves en scolarité obligatoire à la mi-mars, les chiffres se sont stabilisés à plus de 400 en mai et plus de 500 depuis novembre.

Toutes les actualités de la DFAC

4.1.2 Chiffres clefs

Le Service des ressources (SRess) est responsable de la gestion administrative du personnel dépendant de la Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC), et de la répartition des frais afférents aux traitements du personnel enseignant entre l'Etat et les communes.

4.1.2.1 Etat du personnel

		Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecart EPT
Direction de la formation et des affaires culturelles		**5102,08**	**5029,37**	**72,71**
Administration centrale		375,41	375,19	0,22
3200 / IPCS	Secrétariat général	24,36	24,57	-0,21
3202 / ENOB	Enseignement obligatoire	155,16	155,35	-0,19
3208 / ENSA	Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	12,44	12,48	-0,04
3225 / OSPR	Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	29,76	29,20	0,56
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	12,46	13,08	-0,62
3265 / CULT	Service de la culture	3,96	3,85	0,11
3271 / BCUN	Bibliothèque cantonale et universitaire	56,39	56,09	0,30

		Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecart EPT
3273 / MAHF	Musée d'art et d'histoire	15,30	14,69	0,61
3274 / MHNA	Musée d'histoire naturelle	9,70	9,82	-0,12
3280 / SACF	Service archéologique	40,85	40,12	0,73
3281 / BIEN	Service des biens culturels	15,03	15,94	-0,91
Secteur de l'enseignement		**4726,67**	**4654,18**	**72,49**
3203 / EPRE	Enseignement degré primaire 1-2H	392,35	388,53	3,82
3205 / EPRI	Enseignement degré primaire 3-8H	1563,74	1530,16	33,58
3210 / CORI	Cycle d'orientation 9-11H - décharges	26,06	25,34	0,72
3210 / CORI	Cycle d'orientation 9-11H	957,79	932,73	25,06
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	2,66	2,31	0,35
3230 / ECDD	Ecole de culture générale	83,53	83,41	0,12
3235 / CGAM	Collège de Gambach	102,09	102,77	-0,68
3240 / CSCR	Collège Sainte-Croix	80,02	77,80	2,22
3245 / CSMI	Collège Saint-Michel	113,77	114,37	-0,60
3249 / CSUD	Collège du Sud	125,94	126,54	-0,60
3256 / HEPF	Haute école pédagogique	98,30	95,12	3,18
3260 / UNIV	Université	1059,48	1053,13	6,35
3272 / CONS	Conservatoire	120,94	121,97	-1,03

4.1.2.2 Fluctuation du personnel

		Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
Direction de la formation et des affaires culturelles		**2,69**	**4,95**
Administration centrale			
3200 / IPCS	Secrétariat général	0	6,85
3202 / ENOB	Enseignement obligatoire	2,76	20,65
3208 / ENSA	Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	0	1,63
3225 / OSPR	Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	6,03	6,14
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	0	5,57
3265 / CULT	Service de la culture	27,03	15,79
3271 / BCUN	Bibliothèque cantonale et universitaire	4,98	9,22
3273 / MAHF	Musée d'art et d'histoire	0	10,12
3274 / MHNA	Musée d'histoire naturelle	0	0
3280 / SACF	Service archéologique	1,34	15,21
3281 / BIEN	Service des biens culturels	8,58	6,33
Secteur de l'enseignement			
3203 / EPRE	Enseignement degré primaire 1-2H	1,14	1,45
3205 / EPRI	Enseignement degré primaire 3-8H	2,49	2,51
3210 / CORI	Cycle d'orientation 9-11H	2,97	5,10
3230 / ECDD	Ecole de culture générale	1,24	2,18
3235 / CGAM	Collège de Gambach	1,48	4,74
3240 / CSCR	Collège Sainte-Croix	2,12	0,81
3245 / CSMI	Collège Saint-Michel	0,80	9,05
3249 / CSUD	Collège du Sud	0,70	0
3256 / HEPF	Haute école pédagogique	4,37	8,74
3260 / UNIV	Université	3,75	8,00
3272 / CONS	Conservatoire	3,60	9,49

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 3.4.2.

4.1.2.3 Effectifs du personnel enseignant par langue et par genre

	Francophones		Germanophones		
	H	F	H	F	% femmes
Ecole primaire 1H-2H	10	457	1	177	98 %
Ecole primaire 3H-8H	244	1605	73	611	87 %
Cycle d'orientation 9H-11H	415	627	134	229	61 %
Ecoles du secondaire II	249	204	83	95	47 %
Total	**918**	**2893**	**291**	**1112**	**77 %**

4.1.2.4 Personnel occupé dans les écoles spécialisées fribourgeoises

	EPT selon BU 2022	EPT selon BU 2023	Evolution EPT
Personnel enseignant	231,24	242,58	+11,34
Personnel éducatif et infirmier	53,36	55,62	+2,26
Personnel thérapies	68,04	69,24	+1,20
Direction et administration	35,27	35,47	+0,20
Conciergerie, technique et intendance	36,26	36,26	+0,00
Stagiaires et apprenti-e-s	97,55	104,92	+7,37
Total	**521,72**	**544,09**	**+22,37**

4.1.2.5 Effectifs des élèves dans les écoles de l'enseignement obligatoire (état au 1er novembre)

Par effectif légal, on entend l'effectif pris en compte pour les ouvertures et fermetures de classe selon l'article 44, al. 3 et 48, al. 5 du règlement de la loi sur la scolarité obligatoire.

	Partie alémanique				Partie francophone			
Année Harmos	**2022/23 physique**	**2022/23 légal**	**2021/22 physique**	**2021/22 légal**	**2022/23 physique**	**2022/23 légal**	**2021/22 physique**	**2021/22 légal**
Total 1H–2H	1 720	1 788	1 693	1 733	5 599	5 765	5 495	5 641
Total 3H–8H	4 886	5 070	4 769	4 961	16 785	17 693	16 488	17 362
Total 9H–11H	2 558	2 584	2 478	2 504	9 059	9 485	8 897	9 289
Total général	**9 164**	**9 442**	**8 940**	**9 238**	**31 443**	**32 943**	**30 880**	**32 292**

4.1.2.6 Effectifs des élèves et des classes dans les écoles spécialisées fribourgeoises (au moment de la rentrée scolaire)

	2021/22	2022/23	Evolution	2021/22	2022/23	Evolution	2021/22	2022/23	Evolution
	FR	FR		DE	DE		Total		
Nombre d'élèves	771	803	+32	139	146	+7	910	949	+39
Nombre de classes	110	116	+6	20	19	-1	130	135	+5
Moyenne par classe	6,67	6,92		6,95	7,68		7,00	7,03	

4.1.2.7 Effectifs des élèves dans les écoles du degré secondaire supérieur (état au 15 septembre 2022)

	Elèves		Classes	
	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23
Maturité gymnasiale	3997	4072	182	189,5
Ecole de commerce	408	423	17	17
Certificat ECG	1448	1420	67	64,5
Maturités spécialisés	391	453	7,5	9,5
Passerelle	120	105	6	5
Total	**6364**	**6473**	**279,5**	**285,5**

Les demi-classes s'expliquent par le fait que les classes du Gymnase intercantonal de la Broye sont, dans ce tableau, réparties entre les élèves fribourgeois et les élèves vaudois.

4.1.2.8 Choix scolaire et professionnel des jeunes

En 2022, 3616 (3592) élèves ont quitté le cycle d'orientation ; ils ont opté pour les solutions scolaires et professionnelles suivantes :

Solutions choisies en %	2022			2021
	H.	F.	Total	Total
Apprentissage en entreprise ou en école	50	25	38	39
Écoles du degré secondaire supérieur	30	52	41	39
Autres écoles	3	2	3	2
Travail rémunéré	0	0	0	0
Douzième année linguistique	2	4	3	4
Solutions d'attente ou inconnues	1	1	1	7
Cours préparatoire ou cours d'intégration	10	8	9	8

Le pourcentage des jeunes ayant choisi la solution de l'apprentissage s'élève à 38 % (39 %), représentant 1372 personnes (1394). Le taux des jeunes entrant en apprentissage au terme de la scolarité obligatoire a baissé de 1 %.

4.1.2.9 Bourses d'études cantonales

Les montants ci-dessous sont ceux versés dans l'année civile 2022. Ils se répartissent dans les neuf catégories de formation de l'Office fédéral de la statistique (OFS) de la manière suivante :

Catégories	Nombre	Subsides en francs
Secteurs du secondaire II :		
Ecoles de maturité gymnasiale	280	1 336 203
Autres formations générales	228	1 023 639
Ecoles professionnelles (à plein temps)	114	516 231
Apprentissages et formations professionnelles pratiques	603	3 649 399
Maturités professionnelles accomplies après l'apprentissage	89	342 182
Secteurs du tertiaire :		
Formations professionnelles supérieures	46	356 343
Hautes écoles spécialisées	249	1 644 789
Universités et Ecoles polytechniques fédérales	298	2 186 079
Formation continue		
Total	**1907**	**11 054 865**

Le Plan de relance du Conseil d'Etat accepté le 13 octobre 2020 par le Grand Conseil comprend une mesure qui concerne les bourses d'études. Il s'agit de la mesure 13 « Bourses pour les reconversions professionnelles et les personnes âgées de plus de 25 ans sans formation ».

En 2022, 20 personnes en ont bénéficié pour un montant total de 307 307 francs.

Plus de chiffres clefs sur les entités de la DFAC

4.2 Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS

4.2.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

4.2.1.1 Direction et Secrétariat général

4.2.1.1.1 Reprise du domaine du sport

A la faveur du début de législature, la Direction de la sécurité, de la justice et du sport (DSJS, anciennement : Direction de la sécurité et de la justice DSJ) a repris la responsabilité du domaine du sport, et a par conséquent accueilli en son sein le Service du sport (SSpo), jusqu'alors intégré à l'ancienne Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport (DICS, actuellement Direction de la formation et des affaires cultuelles DFAC). Cette reprise a impliqué durant l'année 2022 un important travail de mise à jour législative et de prise en main du domaine par la Direction et son secrétariat général, et d'intégration du nouveau service. De nombreux projets porteurs, tels que l'obtention du Championnat du monde de hockey sur glace 2026 (voir ci-dessous), le soutien au projet Fribourg 3x3, visant la participation d'équipes fribourgeoises masculines et féminines de basket 3x3 aux Jeux olympiques de Paris 2024, ou encore le lancement des réflexions sur la création d'un centre cantonal sport et santé, ont permis d'instaurer d'emblée une dynamique positive dans ce domaine.

4.2.1.1.2 Attribution à Fribourg du Championnat du monde de hockey 2026

Fruit d'un partenariat entre l'Etat, par la DSJS, la Ville de Fribourg et le HC Fribourg-Gottéron, le site de Fribourg a été retenu, avec Zurich, par la Fédération suisse de hockey sur glace pour accueil le Championnat du monde de hockey 2026, dont l'organisation a été attribuée à la Suisse fin mai par la Fédération internationale de hockey sur glace en marge de l'édition 2022 tenue en Finlande. Pour l'Etat de Fribourg, ce futur événement est une occasion exceptionnelle de faire rayonner Fribourg en Suisse et dans le monde, de faire valoir sa tradition d'accueil et son savoir-faire, mais aussi de promouvoir la pratique du sport auprès de la population fribourgeoise. Une association en cours de constitution réunira les trois partenaires. Elle aura la responsabilité de l'organisation du site de Fribourg durant le CM IIHF 2026, mais entend également faire fructifier l'opportunité de cet événement en termes de promotion du sport auprès de la population fribourgeoise, d'organisation d'événements et de promotion de la ville et du canton de Fribourg avant, pendant et après la compétition proprement dite.

4.2.1.1.3 Mise en œuvre de la loi sur la défense incendie et les secours

2022 a été une année intense de mise en œuvre de la nouvelle loi sur la défense incendie et les secours, adoptée par le Grand Conseil en mars 2021, partiellement entrée en vigueur en juillet 2021 (entrée en vigueur totale le 1er janvier 2023). L'année a notamment été mise à profit pour constituer la nouvelle organisation des sapeurs-pompiers, et pour les communes de se constituer en associations conformément au découpage institutionnel validé par le Conseil d'Etat, conformément à la nouvelle approche fondant l'organisation de la défense incendie et des secours sur la base d'une cartographie des risques.

4.2.1.1.4 Sécurité de l'information

Sur proposition de la Direction des finances, en charge de l'informatique, et de la Chancellerie d'Etat, en charge de la cyberadministration, la DSJS a accepté de prendre la responsabilité du domaine de la sécurité de l'information. Cette responsabilité devra encore être entérinée dans le cadre de l'adoption par le Conseil d'Etat d'un règlement sur la sécurité de l'information, qui a été mis en consultation en décembre 2022. Ce projet de règlement a notamment pour but de séparer le domaine de la sécurité de l'information de celui, plus circonscrit, de la sécurité des moyens informatiques. Il entend redistribuer et préciser la répartition des responsabilités dans le domaine de la sécurité de l'information et propose ainsi la création d'une organisation dédiée à la sécurité de l'information et l'élaboration d'une politique générale de sécurité de l'information comme instruments de gouvernance. La création d'un poste de délégué-e à la sécurité de l'information (délégué-e SI) constitue l'une des principales nouveautés introduites par le règlement. Pour faciliter son travail, le règlement prévoit également la désignation au sein de l'administration de correspondants et de correspondantes pour les questions de sécurité de l'information.

4.2.1.2 Police cantonale

4.2.1.2.1 MOMENTUM – Mise en œuvre

Les nouveaux défis en matière de sécurité et de lutte contre la criminalité exigent de nouveaux moyens. MOMENTUM est un projet qui résulte d'une analyse dont l'objectif est de développer ou adapter ses capacités. Un tel projet nécessite que la police adapte ses structures et son organisation dans le cadre budgétaire fixé.

Sur la base du programme présenté, le Grand Conseil s'est prononcé le 5 novembre 2021 sur l'augmentation d'ici à 2026, de 46,5 équivalents plein temps pour les postes de policières et policiers et d'auxiliaires de police.

La première étape de ce projet, a consisté à renforcer la capacité de conduite et de gestion. Différentes unités ont ainsi été créées dont le commissariat Cybercriminalité, l'Unité contrôle qualité et le Commandement des Unités spéciales.

En parallèle, dix agentes et agents de police breveté-e-s provenant d'autres corps de police ont été engagé-e-s pour l'intervention et l'enquête.

Il est prévu de poursuivre l'effort mais également de préciser les fonctions spécifiques d'auxiliaires de police de manière à être en phase avec les nouvelles compétences et exigences des métiers de la police.

4.2.1.2.2 CYBER - Création d'un commissariat

Le commissariat Cyber a été mis en place le 1er septembre 2022. Ses missions principales sont la prévention, la dissuasion et la répression. Son effectif sera progressivement étoffé avec des policières et des policiers ainsi que des spécialistes. Les ressources matérielles actuelles ne permettent aujourd'hui que de s'investir dans la prévention et dans la prise en charge d'enquêtes simples. Des moyens d'investigation plus pointus doivent être encore acquis afin de pouvoir répondre à l'évolution rapide et à l'intensification de cette criminalité.

4.2.1.2.3 VISIOPOL - Guichet de police en ligne

La Police cantonale a lancé, en première suisse, le concept de prestations par visioconférence. Ce dispositif baptisé « VisioPol » permet, depuis son espace personnel, d'accéder aux compétences métier d'une policière, d'un policier ou d'un-e ASP. Les prestations proposées sont, à l'heure actuelle, les suivantes :

> déposer une plainte pénale en cas d'infraction simple ;
> signaler le vol ou la perte de documents d'identité ;
> obtenir des informations et/ou des conseils.

VisioPol s'inscrit dans l'innovation numérique du plan gouvernemental et constitue une offre complémentaire pour la population. Parmi les points positifs relevés, on peut retenir la simplicité, l'économie de temps et un impact positif sur la mobilité et l'environnement.

4.2.1.2.4 HATE - Développement de la plateforme en matière de harcèlement et de discrimination

Sur mandat du Grand Conseil, un recensement des violences et phénomènes discriminatoires liés à l'apparence, à l'identité de genre et à l'orientation sexuelle à l'encontre de la communauté LGBTIQ+ a été mis en place. En parallèle, une formation spécifique a été dispensée par des intervenants externes à l'ensemble des cadres et personnels de la Police cantonale. Ces mesures, complétées d'une coordination opérationnelle interdisciplinaire, ont permis de thématiser ces phénomènes et d'élever le niveau de prise en charge de toutes les victimes de discrimination et de harcèlement. Un effet positif a été observé sur la gestion de la diversité au sein du corps de police.

4.2.1.2.5 ATHENA - Amélioration de l'intégration des femmes au sein de la Police cantonale

Le groupe de projet Athéna institué en 2021 a remis à l'Etat-major son rapport présentant un état de situation des réalités et des expériences vécues par les femmes dans leur environnement de travail ainsi que dans le cadre de leur évolution professionnelle. Différentes propositions et mesures ont été avancées. Certaines ont pu immédiatement être mises en œuvre, d'autres le seront par étapes dès 2023. Ce projet s'inscrit dans le développement et la modernisation de l'entreprise.

4.2.1.3 Protection de la population

4.2.1.3.1 Engagement de la Protection civile

L'étape suisse du Tour de France a nécessité la mise sur pied de 400 astreints à la Protection civile (PCi) en plus des forces d'intervention ordinaires de l'Etat. Un tel engagement permet de renforcer la collaboration avec la police et les services de secours.

4.2.1.3.2 Canicule estivale

La protection de la population, au travers de l'Organe cantonal de conduite (OCC), a notamment coordonné la réponse cantonale à la canicule et à la sécheresse qui ont sévi durant l'été. Elle a en particulier assuré, renforcée d'une partie de l'état-major PCi ainsi que de moyens de police et en collaboration avec la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts et la Chambre fribourgeoise d'agriculture, la coordination de l'appui subsidiaire des hélicoptères militaires afin d'approvisionner en eau 19 alpages. Grâce aux 554 000 litres d'eau transportés, en plus de ceux héliportés par Swiss Helicopter, quelques 1450 têtes de bétail ont pu rester en estivage.

4.2.1.3.3 Guerre en Ukraine et contrôle des abris

Les conséquences de la guerre d'Ukraine s'en sont aussi ressenties dans le canton de Fribourg : subitement, « chaque habitant » voulait savoir où se trouvait sa place d'abri. Le secteur de la protection de la population a pu, dans le délai imparti, procéder à l'attribution des places. Vu l'état de paix qui avait régné à la suite de la chute de l'URSS, l'état de préparation des abris avait été maintenu au strict minimum. Afin de faire face aux menaces récurrentes de la part des dirigeants russes sur leur capacité à frapper l'Europe occidentale par des moyens aériens, le Conseil d'Etat, sur proposition de la DSJS, a décidé d'attribuer au Service de la sécurité civile et militaire (SSCM) les moyens financiers et en personnel nécessaires au contrôle des abris.

4.2.1.3.4 Approvisionnement

Cette guerre a également mis en évidence la vulnérabilité de la Suisse quant à ses chaînes d'approvisionnement. Le concept d'approvisionnement économique du pays, délaissé après la fin de la guerre froide, a repris tout son sens. Le SSCM s'est donc vu attribuer les moyens nécessaires pour que le canton puisse fournir les prestations demandées par la Confédération. Dans l'immédiat, il s'est agi de préparer les plans indispensables pour faire face à une possible pénurie énergétique.

4.2.1.3.5 Nouvelle dénomination, nouveau site

Les nouveaux locaux du SSCM à Granges-Paccot ont permis de retrouver une cohérence entre les missions du service, son organisation et la répartition du personnel au sein des bureaux. Le nouveau nom du service traduit son ancrage et son importance au sein de la direction en charge de la sécurité, ainsi que la transition d'une organisation essentiellement administrative à une organisation avant tout opérationnelle.

4.2.1.4 Migration et intégration

4.2.1.4.1 Protection provisoire des personnes réfugiées d'Ukraine

Consécutivement à la guerre en Ukraine, le Conseil fédéral a décidé, le 11 mars 2022, d'activer pour la première fois depuis sa création l'institution de la protection provisoire en accordant le statut de personnes à protéger aux personnes touchées par le conflit et réfugiées en Suisse. L'effectif de celles-ci a progressivement été réparti dans les cantons proportionnellement à leur population. Le Service de la population et des migrants (SPoMi) a comptabilisé à fin 2022 environ 2440 titulaires de permis S. Ces règlements provisoires permettent l'accès au marché de l'emploi sans délai d'attente, moyennant une autorisation préalable portant sur les conditions de salaire et de travail. Courant 2022, 283 demandes en la matière ont été soumises au SPoMi.

4.2.1.4.2 Régularisation des requérants d'asile déboutés

S'agissant des requérants d'asile déboutés (RAD), le SPoMi a mis en place un programme de régulation. Certains renvois de RAD se heurtent en effet depuis des années à des obstacles insurmontables. Ces blocages engendrent, du fait de la précarisation économique et sociale des personnes concernées, des risques majeurs et durables en termes de

dépendance de l'aide sociale ou d'atteintes à l'ordre public. Après consultation des services partenaires, dont le Secrétariat d'Etat aux migrations, un programme (FriRAD) a été mis sur pied en vue d'extraire de ce statu quo stérile certaines situations qui présentent un potentiel d'intégration suffisant en vue d'un futur règlement. Le suivi de ces situations, initié au 1er octobre 2022, comprend plusieurs étapes comportant des exigences progressives visant la reconnaissance à terme de l'intégration recherchée. A fin 2022, 24 personnes s'étaient d'ores et déjà vu proposer d'entrer dans le programme.

4.2.1.4.3 Elaboration du Programme d'intégration cantonal 2024-2027

Depuis 2014, la politique d'intégration et de prévention du racisme de l'Etat de Fribourg est réalisée sur la base de Programmes d'intégration cantonaux (PIC). En 2022, le Bureau de l'intégration des migrants et des migrantes et de la prévention du racisme (IMR) et le Service de l'action sociale (SASoc), en collaboration avec différents acteurs concernés, ont commencé l'élaboration du PIC 3 pour la période 2024-2027. Après une première journée de réflexion, l'IMR et le SASoc ont convié les partenaires à deux matinées d'échange. Les 4 et 24 novembre, 150 personnes représentant le réseau associatif, communal et étatique ont répondu présentes. Elles ont partagé leurs expériences, savoirs et visions pour renforcer les différents domaines du PIC 3 à venir, lequel sera mis en consultation au premier trimestre 2023.

4.2.1.4.4 Prévention du racisme

La Semaine contre le racisme a eu pour fil rouge l'exposition « Nous et les Autres – des préjugés au racisme ». Fruit d'une collaboration entre l'IMR et le Musée d'art et d'histoire de Fribourg, ainsi que d'autres cantons romands, cette création du Musée de l'Homme de Paris a été adaptée aux réalités suisses. Succès au rendez-vous : du 18 mars au 29 mai, 126 visites guidées, dont 96 scolaires et 30 ad hoc (collectivités publiques et politiques, associations, etc.) ont comptabilisé 1739 personnes. A cela s'ajoutent les nombreuses visites individuelles. Le rendez-vous annuel – qui met en exergue l'engagement de l'Etat contre le racisme – a été enrichi par une vingtaine d'événements publics originaux et gratuits.

4.2.1.5 Exécution des sanctions pénales et des mesures

4.2.1.5.1 Agrandissement du site de Bellechasse

Le premier coup de pioche symbolique a marqué, le 4 février 2022, le début des travaux d'agrandissement de l'Etablissement de détention fribourgeois, site Bellechasse. Pour un montant de près de 28 millions de francs, la première étape d'agrandissement prévoit la construction de 66 nouvelles cellules dans l'actuel bâtiment Pavillon. Un nouveau bâtiment sera également construit pour les ateliers sécurisés, un nouveau centre médical et un pavillon d'accueil qui comprendra un réfectoire, une réception et des salles de visite pour l'exécution de peine en milieu ouvert. L'accent est mis sur la séparation stricte des régimes, ce qui constitue une étape importante pour une exécution des peines moderne. Le plus grand défi consiste à ce que les travaux se déroulent dans le cadre de l'exploitation courante de la prison. Il s'agit de créer les meilleures conditions de détention et de travail ainsi qu'un environnement sain et approprié pour les détenus. Les travaux de construction dureront environ deux ans et devraient s'achever fin 2023.

4.2.1.5.2 Mesures thérapeutiques institutionnelles

Afin de répondre aux exigences du code pénal (CP), un groupe de travail interdisciplinaire composé du Réseau fribourgeois de santé mentale (RFSM), de l'Etablissement de détention fribourgeois (EDFR) et du Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation (SESPP) a élaboré un concept de prise en charge des personnes condamnées à une mesure thérapeutique institutionnelle au sens de l'art. 59 CP. Au cœur de ce concept, il s'agit de mettre en place une sorte de clinique de jour au sein même du site de Bellechasse. Suite à la validation du Conseil d'Etat, ce concept, qui a débuté le 19 janvier 2022, accueille actuellement cinq détenus patients. L'EDFR dispose désormais d'un concept solide de prise en charge de mesures stationnaires, pour l'heure réservé aux détenus fribourgeois.

4.2.1.6 Justice

4.2.1.6.1 Nouvelle organisation du Service de la justice

En 2022, la direction du Service de la justice a été totalement renouvelée. Après dix ans à la tête du service, Lise-Marie Graden a été en effet élue préfète de la Sarine et a pris ses fonctions en début d'année. Le poste de chef de service adjoint a également dû être repourvu au 1er septembre 2022. Pour remplacer ces départs, la Direction de la sécurité, de la justice et du sport a nommé Mélanie Maillard Russier comme nouvelle cheffe de service dès le 1er février 2022, ainsi que Christine Monnerat et Aurore Verdon comme cheffes de service adjointes dès le 1er septembre 2022.

4.2.1.6.2 Nouveau centre de compétences digitales

L'année 2022 a aussi été marquée par la finalisation d'un concept pour la création d'un nouveau Centre de compétences digitales pour les autorités judiciaires. Dans le cadre des travaux liés à la digitalisation de la justice, la nécessité de mettre sur pied un centre de compétences pour apporter un support opérationnel en matière digitale au personnel des autorités judiciaires a été identifiée.

Les objectifs principaux sont les suivants :

> Contribuer au bon fonctionnement des autorités judiciaires sur le plan digital au quotidien ;
> Permettre aux autorités judiciaires d'assumer correctement les nouveaux rôles métier découlant de la nouvelle ordonnance sur la digitalisation ;
> Fournir un support de qualité aux utilisateurs des autorités judiciaires concernant les futures applications déployées.

Le Centre de compétences, doté de six postes à plein temps, se déploiera progressivement durant le premier semestre 2023.

4.2.1.6.3 Programme e-Justice

En 2022, le Programme e-Justice, chargé de la transformation digitale des autorités judiciaires, a déployé sa première solution informatique, nommée Exped. Cette solution, dotée de différentes fonctionnalités, permet d'envoyer des impressions à un centre d'impression de l'Etat de Fribourg qui se charge, à son tour, de transmettre les envois à la Poste. À terme, ce nouvel outil permettra de décharger les autorités judiciaires des activités d'envoi et aidera à une optimisation du temps de travail. Des formations obligatoires dédiées à l'utilisation de la solution ont pu être dispensées aux utilisateurs et utilisatrices de la solution.

4.2.1.7 Sport

4.2.1.7.1 Campus Schwarzsee/Lac-Noir

Le Campus Schwarzsee/Lac-Noir, centre cantonal de sport et loisirs, accueille régulièrement différents camps sportifs organisés par les écoles, clubs associatifs, etc. Des cours de formation Jeunesse+Sport s'y déroulent également. Les espaces, le lac et les montagnes rendent le site très attractif pour des activités sportives en grands groupes. Afin d'améliorer significativement l'offre du campus à l'avenir, des travaux d'agrandissement ont débuté. Un projet de halle triple est en cours de construction et remplacera l'actuelle halle de sport, qui sera détruite. Afin de garantir l'accès aux activités sportives pendant ces travaux, une salle provisoire, sous la forme d'une place de sport extérieure couverte se construit actuellement au centre du site.

4.2.1.7.2 Basket 3x3

Avec la discipline du basket 3x3 entrée officiellement aux derniers Jeux Olympiques d'été à Tokyo, des basketteurs du canton ont fondé l'association Fribourg 3x3, avec l'objectif de représenter la Suisse lors des prochains Jeux olympiques à Paris en 2024. La qualification s'effectuant aux travers de différents tournois nationaux et internationaux, le Conseil d'Etat s'est engagé à soutenir les équipes masculines et féminines de l'association Fribourg 3x3 dans leur phase qualificative. Fribourg étant depuis quelques années une référence du basketball suisse avec ses deux clubs phares, le Conseil d'Etat croit en ce beau projet sportif et son impact positif sur la population fribourgeoise et sur l'image du canton.

4.2.1.8 Véhicules

4.2.1.8.1 Nouvelle loi sur l'imposition des véhicules

Afin de promouvoir les véhicules à faibles émissions, le Grand Conseil a révisé l'imposition des quelque 290 000 véhicules et remorques immatriculés dans le canton.

Les véhicules lourds, dont le poids total dépasse 3,5 tonnes, sont désormais imposés selon un barème progressif en fonction du poids total.

Les véhicules avec un poids total jusqu'à 3,5 tonnes sont assujettis à un impôt progressif en fonction de la puissance. Si le profil environnemental est favorable, des réductions de 15 % à 60 % sont octroyées. Elles visent les véhicules électriques, hydrogènes, à gaz, hybrides ou encore avec une étiquette-énergie A. 42 460 unités sont concernées, soit une diminution de la masse fiscale de 6,5 millions de francs. Au total, plus de 113 millions de francs d'impôts ont été encaissés.

Toutes les actualités de la DSJS

4.2.2 Chiffres clefs

4.2.2.1 Activité

Police

Activité	2022	2021
Rapports de police établis	24 389	23 216
Plaintes pénales enregistrées	7 929	7 250
Réquisitions traitées	26 135	21 235
Appels téléphoniques d'urgence au CEA (112, 117, 118)	65 633	63 091
Alarmes traitées par le CEA	3 602	4 094
Cambriolages	819	889
Affaires mœurs et maltraitance traitées par la BMM	381	337
Violences domestiques	587	512
Phobies et délits de haine ("HATE")	87	67
Cas à traiter par l'UGM	218	174
Criminalité digitale (cyber)/nombre de plaintes	982	805
dont préjudice	Fr. 5 979 781	Fr. 7 191 508
Accidents de la circulation constatés par la police*	1 102	1 067
dont accidents mortels	6	6

* Il s'agit d'une projection, car le délai de transmission de la statistique définitive à l'OFROU est fixé au 20 février 2023.

Protection de la population

Abris	2022	2021
Population (y c. séjour)	343 924	338 465
Nombre d'abris	7'546	7'488
Nombre de places protégées	300 236	296 759
Taux de couverture	87,4	87,7

Population et migration

Permis délivrés	2022	2021
Autorisations d'établissement	2 938	2 887
Autorisations de séjour	5 174	4 326
Autorisations de séjour de courte durée	2 377	2 013

Permis délivrés	2022	2021
Autorisations frontalières UE/AELE	592	449
Prolongations de l'autorisation de séjour ou du délai de contrôle de l'autorisation d'établissement	19 893	13 881

Effectif de la population étrangère résidant dans le canton au 31 décembre 2022 (sans les requérants d'asile ni les personnes admises provisoirement)	2022	2021
Avec autorisations d'établissement	53 764	52 528
Avec autorisations de séjour	24 236	22 590
Avec autorisations de courte durée	1905	1842
Avec autorisations frontalières	1709	1496
Totaux	**81 620**	**78 456**

Documents d'identité délivrés	2022	2021
Passeports ordinaires biométriques	23 253	16 640
Cartes d'identité	36 463	31 670
Passeports provisoires	481	417
Documents de voyage biométriques pour étrangers	872	504
Titres de séjour biométriques pour étrangers	10 842	10 373
Titres de séjour sécurisés pour étrangers	23 127	20 031
Visas de retour Schengen pour étrangers admis provisoirement	47	38

Annonces de ressortissants UE/AELE pour prises d'emploi	2022	2021
Activité limitée à 3 mois maximum auprès d'un employeur suisse	8 624	6 903
Travailleurs détachés	5 255	4 928
Prestataires de services transfrontaliers indépendants	2 857	2 317

Exécution des peines et des mesures

	2022	2021
Jugements pour des peines privatives de liberté (PPL) adressés au SESPP	351	406
Mesures et internements	13	11
Journées de détention (nombre de détenus)	60 201 (876)	59 433 (887)
Heures de travail d'intérêt général (TIG) exécutées	28 317	34 740
Décisions rendues		
- en matière d'exécution de PPL	76	89
- en matière de mesures thérapeutiques et d'internement	58	59
- en matière de progression de l'exécution de la peine ou de la mesure	304	246
Peines privatives de liberté de substitution (PPLS)		
- ordonnances reçues	7 492	6 233
- montants encaissés	Fr. 1 721 022	Fr. 1 720 676
Mandats de probation		
- nouveaux mandats	110	81
- mandants en cours au 31 décembre	222	191

Justice

	2022	2021
Avocature et notariat		
- brevets d'avocats délivrés	28	33
- brevets de notaires délivrés	4	5
- avocats et avocates en exercice	259	247
- notaires en exercice	59	55
Médiation pénale des mineurs		
- affaires déléguées par les juges (processus de médiation)	60	73
- processus en cours au 31 décembre	44	44
Assistance judiciaire civile		
- listes de frais	1 600	1 562
- montant total payé	Fr. 5 610 280	Fr. 5 301 298
Assistance judiciaire pénale		
- listes de frais	1 162	1 069
- montant total payé	Fr. 4 094 990	Fr. 3 277 449
Assistance judiciaire administrative		
- listes de frais	107	102
- montant total payé	Fr. 149 397	Fr. 164 588
Assistance judiciaire récupérée auprès de personnes revenues à meilleure fortune	Fr. 534 092	Fr. 590 545

Sport

	2022	2021
Sport scolaire facultatif – nombre de participant-e-s	4 600	4 800
Formation moniteurs et monitrices Jeunesse+Sport		
- participant-e-s aux cours cantonaux de formation de base	732	567
- participant-e-s aux cours cantonaux de perfectionnement	1 170	845
Jeunesse+Sport (J+S)		
- camps annoncés	195	186
- participant-e-s	37 067	33 732
- subventions J+S	Fr. 922 404	Fr. 435 383
- indemnisations Confédération moniteurs et monitrices + clubs	Fr. 3 331 181	Fr. 2 718 365
Commission cantonale LoRo-Sport		
- part cantonale au bénéfice de LoRo-Sport	Fr. 3 924 971	Fr. 3 748 623
- total des affectations	Fr. 4 373 430	Fr. 2 176 874

4.2.2.2 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		**Comptes 2022 EPT**	**Comptes 2021 EPT**	**Ecarts EPT**
Direction de la sécurité, de la justice et du sport		**994,64**	**988,82**	**5,82**
Administration centrale		814,12	811,22	2,9
3300/JPMS	Secrétariat général	8,81	8,6	0,21
3305/JUST	Service de la justice	7,12	7,14	-0,02
3330/POCO	Service de la police du commerce	3,56	3,52	0,04
3335/PETR	Service de la population et des migrants	52,21	52,99	-0,78
3345/POLI	Police cantonale	692,06	687,85	4,21

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecarts EPT
3355/SPEN	Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	23,25	22,71	0,54
3375/MILI	Service de la sécurité civile et militaire	15,84	13,37	2,47
3385/PROT	Protection civile	11,27	15,04	-3,77
3292/SPOR	Service du sport	6,31	6,3	0,01
Secteurs spéciaux, établissements divers		180,52	177,6	2,92
3365/EBEL	Etablissement de détention fribourgeois	180,52	177,6	2,92
Pouvoir judiciaire		**347,27**	**339,52**	**7,75**
Administration centrale		347,27	339,52	7,75
2100/TCAN	Tribunal cantonal	50,66	49,76	0,9
2105/TARR	Tribunaux d'arrondissement	88,49	86,00	2,49
2111/MINP	Ministère public	56,66	55,57	1,09
2112/TMCO	Tribunal des mesures de contrainte	5,6	4,28	1,32
2115/CPMI	Tribunal des mineurs	12,89	13,36	-0,47
2120/JUPA	Justices de paix	60,47	57,20	3,27
2125/OPOU	Offices des poursuites	58,26	59,21	-0,95
2130/OFAI	Office des faillites	11,74	11,7	0,04
2170/COCO	Commissions de conciliation baux à loyer	1,01	0,91	0,1
2900/CMAG	Conseil de la magistrature	1,49	1,53	-0,04

4.2.2.3 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
Pouvoir exécutif – Direction de la sécurité, de la justice et du sport			
3294/CSLM	Campus Lac-Noir	0	50
3365/EBEL	Etablissement de détention fribourgeois	10,01	13,12
3345/POLI	Police cantonale	4,43	2,92
3355/SPEN	Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	4,07	5,52
3300/JPMS	Secrétariat général	0	7,38
3305/JUST	Service de la justice	10,48	10,03
3330/POCO	Service de la police du commerce	0	0
3335/PETR	Service de la population et des migrants	9	8,89
3375/MILI	Service de la sécurité civile et militaire	1,68	25,52
3385/PROT	Protection civile	20,27	0
3392/SPOR	Service du sport	0	6,35

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 3.4.2.

Plus de chiffres clefs sur les entités de la DSJS

4.3 Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF

4.3.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

4.3.1.1 Secrétariat général

4.3.1.1.1 Affaires institutionnelles, communes, état civil et naturalisation

Outre l'organisation de sept soirées sur la thématique de la gouvernance des régions (ci-dessus, projet 4.1.1 du Programme gouvernemental) et le lancement des travaux de révision totale de la loi sur les communes (projet 4.1.2), 2022 a été marqué par la transmission au Grand Conseil en septembre du projet de loi sur le désenchevêtrement des tâches entre l'Etat et les communes – 1er paquet. Ce premier paquet porte sur les domaines des structures d'accueil extrafamilial, l'aide et les soins à domicile, les institutions spécialisées, socio-éducative et familles d'accueil professionnelles et les personnes âgées en EMS. La commission parlementaire chargée du dossier a débuté ses travaux en novembre. Le dossier devrait être traité par le Parlement en février 2023. En cas d'approbation, la loi fera l'objet d'un référendum obligatoire.

Les avant-projets de périmètres cantonaux des agglomérations de Bulle et Fribourg ont été mis en consultation en septembre 2022. Les communes qui seront incluses dans les périmètres retenus par le Conseil d'Etat auront deux ans pour élaborer les statuts des associations qui seront chargées d'élaborer et de mettre en œuvre les prochaines générations de projet d'agglomération.

La DIAF a en outre procédé à l'inspection formelle des préfectures, prévue par la loi sur les préfets.

4.3.1.1.2 Agriculture, alimentation, forêt et nature

Comme l'année précédente, l'année 2022 a été marquée par des conditions climatiques exceptionnelles. Contrairement à 2021 toutefois, les précipitations n'ont pas été excessives, mais bien trop faibles en début d'été, ce qui a notamment touché la production fourragère. Comme en 2015 et 2018, le recours à des hélicoptères de l'armée a été nécessaire pour approvisionner en eau certains alpages. Heureusement, l'automne extrêmement chaud et vigoureux a compensé certaines pertes. Une motion demandant au Conseil d'Etat le versement de 5 millions de francs à fonds perdu aux agriculteurs touchés par la sécheresse et de mettre à disposition 5 millions de francs sous forme de prêts a été rejetée par le Grand Conseil. Le Conseil d'Etat proposait d'augmenter en revanche les subventions pour l'approvisionnement en eau des alpages et pour les systèmes d'irrigation.

La poursuite du développement de la politique agricole fédérale 22+ a été le sujet politique dominant de 2022. Après la suspension de la politique agricole (PA) au Parlement fédéral en 2021, le Conseil fédéral a présenté un nouveau rapport qui prévoit le développement d'un politique agricole et alimentaire intégrée à moyen terme jusqu'en 2030. Cette politique devrait avoir un effet sur toute la chaîne de valeur. Le Parlement a traité du rapport en automne et en hiver, et suivi le Conseil fédéral sur les éléments principaux.

La mise en œuvre de la stratégie alimentaire en étroite collaboration avec la Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation (DEEF) et le cluster Alimentation&Nutrition donne une première impulsion positive et soutient l'objectif du Conseil d'Etat de positionner le canton comme leader du secteur alimentaire. La remise du Prix de l'innovation agricole au développeur d'un robot qui combat les mauvaises herbes avec des rayons laser témoigne également du climat d'innovation dans le secteur alimentaire fribourgeois. Avec la fusion de Grangeneuve et du Service de l'agriculture au 1er janvier 2022, une nouvelle étape dans le développement du campus Grangeneuve Posieux a été franchie. La nouvelle Section Agriculture de Grangeneuve combine conseil et exécution sous un même toit et vise à soutenir le plus efficacement possible les agriculteurs dans les nombreux défis qu'ils rencontrent, notamment la réduction des pesticides et des nutriments, le changement climatique, la biodiversité et l'augmentation des coûts des ressources de production.

Les sujets les plus importants ont été intégrés dans le programme gouvernemental 2022-2026 et l'état de mise en œuvre est décrit dans le chapitre correspondant du rapport du Conseil d'État. L'élaboration de la stratégie cantonale biodiversité par le Service des forêts et de la nature, mise en consultation en 2022 et dont l'adoption est prévue en 2023, est particulièrement à relever. Un plan d'action pour l'adaptation de la forêt au changement climatique a également été élaboré.

Les travaux de remise en état de la pisciculture d'Estavayer-le-Lac ont débuté. Un projet et un décret devraient être prêts d'ici fin 2023.

Sous la houlette du Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires et en étroite collaboration avec Sanima et Grangeneuve, la stratégie de lutte contre la diarrhée virale bovine (BVD) a été poursuivie et le nombre de cas s'est stabilisé ou a diminué.

La transmission du décret de rénovation du Domaine des Faverges au Grand Conseil lors de la dernière séance du Conseil d'Etat en 2022 a bien clôturé l'année. Le Grand Conseil traitera du projet lors de la session de février 2023.

4.3.1.1.3 Autorité foncière cantonale (AFC)

L'Autorité foncière cantonale (AFC) est chargée d'appliquer, en qualité d'autorité administrative de première instance, la loi fédérale sur le droit foncier rural du 4 octobre 1991 (LDFR). En outre, conformément aux compétences qui lui sont assignées par la loi du 24 février 1987 d'application de la loi fédérale sur le bail à ferme agricole (LBFA), elle est chargée de traiter les requêtes portant sur la durée du bail, sur l'autorisation d'affermage par parcelles d'entreprises agricoles, ainsi que sur les oppositions au fermage de baux à ferme agricole.

L'année 2022 a été marqué par la recomposition de la commission et la nomination de Felix Baertschi, ingénieur agronome et agriculteur comme nouveau président suite à la démission de David Ecoffey, avocat. Le projet de modification de la loi d'application de la loi fédérale sur le droit foncier rural (LALDFR) a été discuté au Grand Conseil. Le projet prévoyait que la présidence de la commission soit assumée par la secrétaire juridique, employée de l'Etat, proposition qui n'a pas fait unanimité et le projet a été renvoyé au Conseil d'Etat notamment pour cette raison.

Les statistiques sur le type et le nombre de dossier traités par l'AFC se trouve sur le site internet de la DIAF.

4.3.1.2 Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil (SAINEC)

Concernant les **affaires institutionnelles**, l'année 2022 a été marquée par la mise en consultation externe et l'adoption par le Conseil d'Etat d'un projet de loi modifiant la loi sur l'exercice des droits politiques et d'autres lois en lien avec l'exercice des droits politiques, ainsi que par la mise en consultation d'un projet de loi modifiant la loi sur les relations entre les Eglises et l'Etat.

Concernant les **naturalisations**, l'année 2022 a été marquée par la mise en place d'un « portail des communes », destiné à réaliser avec ces dernières l'ensemble des échanges nécessaires en lien avec les dossiers de naturalisation. Cette plateforme permet d'assurer un échange de données de manière sécurisée et répond aux normes les plus actuelles en la matière. La protection des données transmises est ainsi assurée. Après une phase pilote, le portail est pleinement opérationnel depuis l'automne/hiver 2022. En 2022, le SAINEC a traité 629 dossiers de naturalisation (467 ordinaires, 160 facilités et 2 facilités pour la 3e génération).

L'année 2022 a été marquée, pour l'**état civil**, par l'introduction de deux nouvelles procédures majeures, en lien avec des modifications de la législation fédérale : le « mariage pour tous » et la possibilité de changer de genre par une déclaration personnelle devant l'officier ou l'officière de l'état civil.

> *Changement de genre par simple déclaration :* Depuis le 1er janvier 2022, les Suisses et Suissesses peuvent changer légalement de genre par une déclaration personnelle devant l'officier ou l'officière d'état civil. Concrètement, il suffit pour les personnes concernées de prendre un rendez-vous à l'état civil de leur choix. Lors du rendez-vous, elles doivent simplement justifier de leur identité ainsi que de leur domicile, formuler leur demande de changement, et demander aussi, si elles le souhaitent, un changement de prénom. Le SAINEC a enregistré 30 demandes de changement de genre en 2022.
> *Introduction du « mariage pour tous » :* Le « mariage pour tous » a été introduit au niveau fédéral le 1er juillet 2022. Depuis cette date, le SAINEC a ouvert 60 dossiers de mariage pour des couples de même sexe. Durant la même période, 61 dossiers de partenariats enregistrés ont été ouverts en vue de leur conversion en mariage (avec et sans cérémonie). La procédure de préparation au mariage pour tous est semblable à celle pour les mariages de couples hétérosexuels (1461 dossiers de mariage ouverts en 2022).

4.3.1.3 Service des communes (SCom)

L'année 2022 a débuté avec l'aboutissement formel de l'accueil de la commune bernoise de Clavaleyres dans le canton de Fribourg et de sa fusion avec Morat. L'acte officiel, en présence des représentant-e-s des autorités cantonales bernoises et fribourgeoises, de la Préfecture du Lac ainsi que des autorités de la commune de Morat et des anciennes autorités de Clavaleyres a eu lieu le 29 janvier 2022 à Clavaleyres.

Sur demande de la Direction, le Service des communes a traité pour le Conseil d'Etat la demande de la Préfecture de la Glâne de placer sous administration exceptionnelle une commune fribourgeoise (décision du Conseil d'Etat du 6 décembre 2022 concernant la commune d'Ecublens).

La mise en œuvre de l'application « FINSTA finances et statistiques », destinée à établir les statistiques financières des collectivités locales s'est poursuivie. Après le module « Péréquation financière » fonctionnel depuis septembre 2021, le module « Supervision financière » (statistiques financières) est en phase de tests, le module « Coefficients d'impôts » en phase de développement.

Le Service des communes a en outre examiné de nombreux projets de règlements communaux en vue de leur approbation, et délivré de nombreux conseils aux communes, notamment en matière de mise en œuvre de la nouvelle loi sur les finances communales.

4.3.1.4 Service des forêts et de la nature (SFN)

La Corporation forestière Moléson a été créée le 29 juin 2022. Les sept communes de Botterens, Broc, Bulle, Gruyères, Haut-Intyamon, Morlon et Le Pâquier se sont ainsi associées, avec l'Etat de Fribourg, pour gérer ensemble leurs forêts. Le but de cette nouvelle unité de gestion est de garantir, sur le long terme, une gestion durable des forêts publiques, dans le respect d'une sylviculture proche de la nature. Elle forme, avec un total de 3058 hectares de forêt productive, la plus grande structure du canton en termes de surfaces forestières publiques.

La présence du loup dans le canton de Fribourg a été confirmée, notamment en plaine. Des indices de présence de trois individus ont été trouvés dans la Broye et le Lac (M212), dans la Veveyse (M232) et dans les Préalpes (M298). Douze moutons ont été tués dans le canton (huit en plaine et quatre sur deux alpages). Ce nombre est en hausse après cinq ans où les attaques étaient peu nombreuses, voire inexistantes (toutes les statistiques sont en ligne sur le site du SFN). Au début du mois de novembre, un jeune bovin a dû être abattu à cause de ses blessures. Des mesures de protection (clôtures supplémentaires et chiens de protection) sont mises en place chaque année en zones d'estivages pour protéger les troupeaux. Une surveillance éventuelle de nuit peut être organisée par les gardes-faune. Les mesures et l'information sont assurées par le Groupe de coordination « Grands prédateurs », qui réunit les représentants des chasseurs et chasseuses, de l'agriculture, des ONG et du tourisme ainsi que des services de l'administration cantonale.

L'inventaire des géotopes d'importance cantonale (GIC) a été publié. Il s'agit d'une étude de base qui recense nonante-deux sites remarquables reflétant la diversité géologique et la richesse géomorphologique du canton. Cette liste d'objets, réalisée en collaboration avec l'Université de Fribourg, sera soumise à consultation publique lors de la prochaine modification du plan directeur cantonal. Les géotopes constituent des éléments remarquables du patrimoine naturel et paysager. Objets d'étude des sciences de la Terre, ils représentent aussi des lieux d'un grand intérêt didactique, propices à la transmission des connaissances scientifiques au plus grand nombre.

Suite à l'intégration de l'ancien Service de la nature et du paysage au Service des forêts et de la faune en 2019, le Service des forêts et de la nature a poursuivi sa mutation et a renforcé son service territorial par **l'engagement de trois spécialistes nature** (2 EPT) travaillant pour la protection de la nature et du paysage. Rattachés aux arrondissements forestiers basés à Grangeneuve, Rechthalten, Bulle et Romont, ces nouvelles forces de travail apportent un conseil et un soutien de proximité, notamment pour les communes.

La pratique du VTT a connu un essor très important durant la période Covid. Favorisée par l'utilisation de moteurs électriques, de nombreuses personnes se sont mis à la pratique de ce sport, avec comme conséquence une multiplication des sentiers et parcours, notamment en forêt. Le SFN s'est engagé, avec le soutien des communes concernées, pour une valorisation et régularisation de certains parcours existants, notamment dans le Grand Fribourg

et dans le district de la Glâne. Le résultat est la mise en place d'itinéraires officiels, attrayants, ce qui permettra de limiter en contrepartie les parcours inopportuns et non autorisés.

La nouvelle **Association des propriétaires forestiers privés du district de la Sarine (APFS)** a vu le jour dans le district de la Sarine. Elle a pour but de défendre les intérêts des propriétaires de forêts, d'initier des formes de collaboration et de mettre en place des structures de planification et d'exploitation durables en favorisant la collaboration avec les unités de gestion publiques et organisant la commercialisation des bois, notamment en matière de bois énergie. Tous les propriétaires forestiers privés ayant des forêts dans le district de la Sarine peuvent en être membres. La mobilisation du bois dans les forêts privées est une démarche indispensable pour répondre à la demande de bois-énergie grandissante.

4.3.1.5 Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV)

Le SAAV a principalement pour missions de veiller, par ses inspections et analyses, à ce que les denrées alimentaires, l'eau potable, les eaux de piscine et de plage et les objets usuels ne mettent pas en danger la santé des consommateurs et des consommatrices du canton de Fribourg ou ne les trompent. Il veille au bien-être et à la santé des animaux pour eux-mêmes et à l'avantage de l'homme en luttant contre les épizooties et les zoonoses.

Durant l'année 2022, les efforts dans le sens de la digitalisation et du zéro papier se sont poursuivis. Ainsi, le laboratoire a terminé, en collaboration avec la section santé animale, le déploiement du DGWeb Vet, un portail digital permettant la transmission automatique vers le SAAV de toutes les données liées aux prélèvements. Des formations ont été dispensées dans le cadre de l'implémentation de cet outil. A la fin de l'année, ce sont 20 cabinets de vétérinaires mandatés qui transmettent désormais électroniquement leurs demandes. En 2023, le DGWeb Eaux permettra de faire de même avec les échantillons d'eau potable prélevés par les fontainiers communaux.

Au niveau juridique, le Service a eu l'avantage, durant l'année écoulée, d'être consulté sur 23 projets de révision législatifs. Il a également participé, pour la DIAF, à la rédaction de la réponse à cinq instruments parlementaires ainsi qu'à trois projets législatifs qui consistaient en l'élaboration de l'ordonnance DIAF sur le personnel auxiliaire du SAAV et la modification de la loi cantonale sur les chiens ainsi que de son règlement suite à la motion déposée et développée le 14 octobre 2020 par les députés Messieurs Morel et Collaud.

Pour donner suite à la modification de l'ordonnance concernant l'abattage d'animaux et le contrôle des viandes (OAbCV) en 2021, les premières autorisations pour la mise à mort à la ferme et au pré pour la production de viande ont été délivrées. Cette pratique, soumise à autorisation du SAAV, permet d'effectuer le début de l'abattage, soit l'étourdissement et la saignée, sur l'exploitation de provenance de l'animal. La carcasse doit ensuite être transportée vers un abattoir autorisé pour cette pratique où se déroulent les activités d'abattage subséquentes. En 2022, le Service a délivré une première autorisation.

Au niveau des épizooties, il est à noter que deux études sur la BVD sont parues en 2022, mandatées par le SAAV et Grangeneuve. Elles ont permis une analyse plus fine des mesures BVD à mettre en place. La situation est désormais stabilisée et montre un léger infléchissement. La responsabilité et la vigilance des détenteurs restent centrales et tout relâchement est à proscrire au niveau de la biosécurité. Le nombre d'annonces pour la BVD a une nouvelle fois diminué (14 en 2022 contre 19 en 2021) et 21 878 analyses ont été effectuées par amplification génétique en temps réel (PCR) pour la recherche de ce virus.

Pour le laboratoire de chimie, l'année 2022 a été marquée par l'évaluation, l'acquisition et l'installation du nouveau chromatographe à gaz couplé à un détecteur de spectrométrie de masse tandem (GC-MS/MS). Avec cet instrument, le laboratoire de chimie va pouvoir compléter son portfolio d'analyse des micropolluants volatiles, et répondre ainsi au besoin stratégique de développer les compétences en analyse de micropolluants dans l'eau potable.

L'inspectorat des denrées alimentaires et objets usuels (IDO) a effectué en 2022 un total de 1387 inspections (contre 1384 en 2021) dans les plus de 4000 établissements alimentaires du canton connus du SAAV. Le taux d'inspections non conformes (70 %) est comparable à celui de 2021 (69 %). Ces inspections, effectuées la plupart du temps sans annonce préalable, se sont faites en majorité dans les établissements de restauration (55 % des inspections effectuées en 2022 – à comparer avec une proportion de 52 % en 2021), suivis par les commerces (28 %, contre 27% en 2021), les entreprises artisanales (fromageries, boucheries, boulangeries, etc. – 16 %) et les industries (1 %).

4.3.1.6 Conférence des préfets

De manière générale, les préfets et la préfète relèvent les réflexions quant à la ***réforme de la gouvernance des régions*** en cours depuis 2020 qui ont abouties en 2022 à une campagne d'information à laquelle les préfets ont contribué en apportant leur vision. De plus, les préfets et la préfète ont continué à adapter la dotation des préfectures tenant compte de l'évolution des dossiers et de la complexité de ceux-ci, ainsi que de la ***revalorisation de la fonction du lieutenant de préfet***. Finalement, la situation liée au ***Covid-19***, ainsi que la ***guerre en Ukraine*** et ses répercussions sur l'afflux de réfugiés ukrainiens et sur l'approvisionnement énergétique ont impacté les activités des préfectures en 2022. Cela implique une flexibilité, respectivement, reste un défi permanent pour les préfectures tant au niveau de la répartition du temps de travail consacré à la gestion des tâches courantes qu'au niveau des charges de travail additionnelles.

En relation avec les différentes Directions de l'Etat, les préfets et la préfète relèvent les points suivants :

DFAC. Les préfets et la préfète ont été sollicité en lien avec l'organisation générale des établissements, en raison de leur implication dans les cycles d'orientation (***CO***).

DSJS. Suite à l'entrée en vigueur de la ***nouvelle législation sur les lotos*** le 1er janvier 2021, il a été constaté que les lotos avec gains en espèces étaient dans l'impossibilité de respecter de manière effective les nouvelles règles fédérales. Dans la perspective de trouver une solution, de nombreux échanges sont intervenus entre les préfectures et les organisateurs et organisatrices. Les préfets et la préfète ont, en outre, été particulièrement actifs dans la mise en œuvre de la Loi sur la défense incendie et les secours ***(LDIS***) en raison de leur responsabilité de mettre en œuvre le groupement des communes en associations au 1er janvier 2023. Concernant les ***ordonnances pénales*** en constante augmentation, un groupe de travail a été mis en place durant l'année 2022 afin de faciliter la facturation entre les préfectures et la gendarmerie. Finalement, suite au ***rapport du Conseil de la magistrature***, le manque de moyen à disposition des préfectures a été relevé.

DIAF. Le personnel des préfectures a, à nouveau, été sollicité lors des différents ***scrutins*** communaux, cantonaux et fédéraux, pour la coordination et l'exécution des tâches légales. Au niveau ***communal***, les préfets et la préfète ont été amenés à prendre des mesures particulières envers plusieurs exécutifs communaux. Ils ont, par ailleurs, inspecté plusieurs administrations communales, ont été occupés par plusieurs projets de fusions de communes et finalement ont assermenté nombre de conseillers communaux et généraux. Les préfectures sont finalement très impliquées dans la ***révision générale de la loi sur les communes*** lancée en 2022.

DEEF. Outre la collaboration constante aux activités de coordination d'***Innoreg FR***, les préfectures ont été sollicitées pour la mise en application de la ***nouvelle loi sur le tourisme***, entrée en vigueur le 1er janvier 2022.

DSAS. Les préfets et la préfète ont poursuivi la mise en œuvre, dans les districts, du concept cantonal ***Senior+*** et la création des réseaux médico-sociaux. Les préfets et la préfète ont pris note de l'autorisation de pratiquer dans le canton de Fribourg octroyée à l'AsFam, délivrée par la DSAS. Cela va inciter les préfets et la préfète à proposer une modification des règlements dans les districts en raison de la problématique de l'éventuel cumul des ***indemnités forfaitaires*** et du salaire d'un ***proche-aidant***. Les préfets et la préfète sont finalement préoccupés par l'augmentation des ***charges au niveau des EMS*** et par l'indexation des frais.

DFIN. En relation avec l'***impôt sur la détention des chiens***, le processus de facturation et de suivi avec décharge des préfectures est en cours.

DIME. Les préfets et la préfète se sont investis dans le cadre des ***plans directeurs régionaux***, tout en relevant les contraintes et les limites dans l'affectation des zones en relation avec le caractère figé sur le long terme des plans directeurs régionaux. Bien que satisfaisant, le programme Fribourg autorisation de construire (***FRIAC)*** doit encore évoluer afin de mieux répondre aux besoins des communes et des préfectures. Finalement, les séances entre les représentants du Service des constructions et de l'aménagement (SeCA) et des préfectures se sont poursuivis, dans le but d'harmoniser le traitement des demandes de ***permis de construire***.

4.3.1.7 Grangeneuve

Pour Grangeneuve, le Programme gouvernemental du Conseil d'Etat fribourgeois pour la législature 2022-2026 a des répercussions très concrètes et positives. En 2022, cela s'est traduit par un engagement important tant aux niveaux du développement de ses infrastructures que de ses activités.

Ainsi, le projet d'assainissement et de transformation de La Grange Neuve a connu des étapes importantes. En effet, suite à l'aval donné par le Conseil d'Etat au crédit d'étude de 2,3 millions de francs, puis de son acceptation par le Grand Conseil en automne 2021, une procédure de mandat d'étude parallèle a été lancée en mai 2022. Trois équipes pluridisciplinaires ont été sélectionnées et un collège d'experts et d'expertes choisira l'équipe lauréate au printemps 2023.

En mars 2022, le chantier pour la construction de l'installation de biogaz a pu démarrer en partenariat avec la Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires (HAFL – Zollikofen). Avec cette installation, Grangeneuve entend ouvrir la voie à une nouvelle génération d'installations. A terme, elle doit permettre la production d'énergie renouvelable avec peu, voire aucun cosubstrat, ce qui réduira le recours à l'énergie grise, comme le transport de ces cosubstrats, mais aussi le risque pour la fertilité des sols à long terme. De plus, au-delà de son utilisation professionnelle, le monitoring technique et économique de l'installation de Grangeneuve permettra de s'assurer que de telles installations remplissent aussi les critères de durabilité pour les privés qui en réaliseraient chez eux. Sa mise en route s'étalera de manière progressive sur 40 jours, entre les mois de février et mars.

Le grand chantier d'assainissement, d'isolation des bâtiments, de rénovation des infrastructures vitivinicoles et d'améliorations des espaces d'accueil et de dégustation du Domaine des Faverges a franchi presque toutes les étapes administratives et politiques. En décembre 2022, le Conseil d'Etat a adressé un message au Grand Conseil lui demandant d'accepter le crédit d'engagement nécessaire pour assurer les travaux. Sous réserve de l'obtention de l'autorisation de construire, le début du chantier est prévu à l'été 2023.

La concrétisation de la Stratégie agroalimentaire, qui veut positionner le canton de Fribourg comme leader de ce secteur, est également un élément important de ce programme gouvernemental. Grangeneuve, de par sa mission, y joue de fait un rôle direct. Dans le but de le renforcer un peu plus, son directeur, Pascal Toffel, s'est engagé en tant que vice-président du Cluster Food & Nutrition, aux côtés de Jerry Krattiger, Directeur de la **Promotion** économique du canton de Fribourg (PromFR). Elus lors de l'Assemblée générale du 14 juin, ces nominations à des postes-clefs de cette association active dans le domaine aux niveaux régional et national concrétise un peu plus la stratégie et renforce les synergies entre les différents acteurs. Dans ce cadre-là, Grangeneuve a géré un projet pilote visant à réduire la fertilisation azotée des cultures grâce à l'utilisation de drones et le Restaurant de Grangeneuve est devenu un lieu de tests de consommateurs et consommatrices grandeur nature. Cette dernière démarche a été initiée via le Food and Farm Living Lab, un des trois programmes phares de la stratégie cantonale.

Grangeneuve s'implique aussi fortement dans la mise en œuvre du plan de mesures du Plan Climat cantonal et de la stratégie de développement durable. L'objectif est de trouver des solutions pour s'adapter aux défis climatiques d'une part et, d'autre part, de réduire l'impact de l'agriculture en termes d'émissions de CO2 ou de gaz à effets de serre. Grangeneuve, en tant que centre de compétences pour la formation, le conseil et l'exécution dans le domaine de l'agriculture, ainsi que de ses contacts privilégiés avec les agriculteurs et agricultrices, se charge de transmettre les informations nécessaires non seulement à la compréhension des attentes découlant de ce plan, mais aussi sur les avancées techniques.

La mise en place du Plan d'action cantonal visant à réduire l'utilisation des produits phytosanitaires dans les domaines agricole et non agricole pour les années 2022 à 2025 est également en cours. Ce plan d'action s'inscrit dans la continuité du Plan d'action Produits phytosanitaire de la Confédération et de l'objectif stratégique fédéral de réduire de moitié les risques liés à ces produits d'ici à 2027. Les actions ont porté sur des activités permettant de réduire concrètement l'utilisation de tels produits, ainsi que sur le conseil direct aux agriculteurs et agricultrices et des mesures financières incitatives. (voir Service phytosanitaire cantonal)

Début janvier 2022, la fusion du Service de l'agriculture (SAgri) et de l'Institut agricole de Grangeneuve (IAG) est entrée en vigueur. Sous la nouvelle Section agriculture de Grangeneuve sont regroupées toutes les activités dédiées au monde agricole, du conseil à l'exécution, de la formation aux expertises. La fusion a pour objectif d'optimiser les processus et d'offrir des prestations adaptées aux besoins des familles paysannes fribourgeoises. Côté formation, il est très réjouissant de constater que le nombre d'élèves pour les différents métiers enseignés sont légèrement à la hausse.

Grangeneuve a organisé un certain nombre d'événements durant l'année 2022. A relever celui de la Fête du Paysage et des Jardins les 14 et 15 mai, fruit d'une collaboration entre les sections romandes de JardinSuisse. Durant la fête se déroulaient les RegioSkills pour les apprenti-e-s paysagistes. Le binôme représentant JardinSuisse Fribourg s'est imposé et a décroché son ticket pour participer aux SwissSkills, soit le niveau national. Plus de 4000 visiteurs et visiteuses sont venu-e-s profiter des diverses animations. Lors des SwissSkills 2022 qui se sont tenus à Berne en septembre, Grangeneuve était représentée par treize élèves provenant des filières agricole (3), horticole (2) et lait (8). Quatre de la filière lait ont atteint la finale et un a décroché une 3^{e} place.

Grangeneuve publie chaque année un rapport annuel dédié, téléchargeable sur Internet.

4.3.1.8 SANIMA

L'année 2022 marque le début d'une nouvelle période législative, trois membres de la commission administrative de Sanima ayant atteint le nombre maximum de mandats (Eric Bapst, Dominique Zamofing et Gérald Poffet) ont été remplacés par trois nouveaux (Stéphane Gaillard, Philippe Bapst, et Jonas Aebischer). Le choix des membres répond à des critères de représentation linguistique, régionale et d'espèce animale. Cela garanti une adéquation entre des membres et l'ensemble des détenteurs et détentrices d'animaux assuré-e-s du canton.

Sanima a collaboré à la mise en place d'une couverture pertes de gains complémentaire aux couvertures obligatoires. A rappeler que Sanima, sur la base des ordonnances qui la régisse, ne couvre pas les pertes de gains en cas d'épizooties. Un nouveau produit a été développé et est proposé par l'Union des paysans fribourgeois (UPF) et Axa qui donne la possibilité aux éleveurs bovins de couvrir la perte économique en cas de botulisme, salmonellose et d'autres maladies, sauf la BVD qui n'a pas pu être inclue à cette proposition.

Lutte contre les épizooties : La lutte contre la BVD constitue toujours le plus gros enjeu de cette année. Suite aux résultats des deux études publiées, le groupe de réflexion en collaboration avec le SAAV, Grangeneuve ont décidé de mettre en place sept nouvelles mesures pour éradiquer la maladie dans le canton. Sanima finance notamment les analyses de dépistage et de suivi mais aussi les exploitations nouvellement touchées par un appui vétérinaire ciblé afin de bien comprendre les enjeux de la maladie et de mettre en place un dispositif de lutte adapté à chaque structure d'exploitation. Le nombre d'exploitations touchées et d'animaux indemnisés a reculé en 2022 par rapport à 2021, mais reste à un niveau élevé et oblige à ne pas relâcher les efforts.

Deux autres épizooties majeures font l'objet d'une attention particulière, la peste porcine et la grippe aviaire.

Pour la première, aucun cas n'est survenu sur le territoire national mais le nombre de cas est élevé en Europe et dans nos pays voisins, notamment en Allemagne. Cela nous oblige à nous préparer et à prendre le maximum de précaution. Outre les campagnes d'informations et de prévention, un nouvel exercice a été pratiqué par l'équipe d'intervention en cas d'épizootie au niveau cantonal en collaboration avec le SAAV, le SFN, la Protection civile (PCi) et la Police cantonale (PolC) afin d'améliorer nos procédures et d'entrainer l'ensemble des intervenants en cas de contamination d'une exploitation porcine.

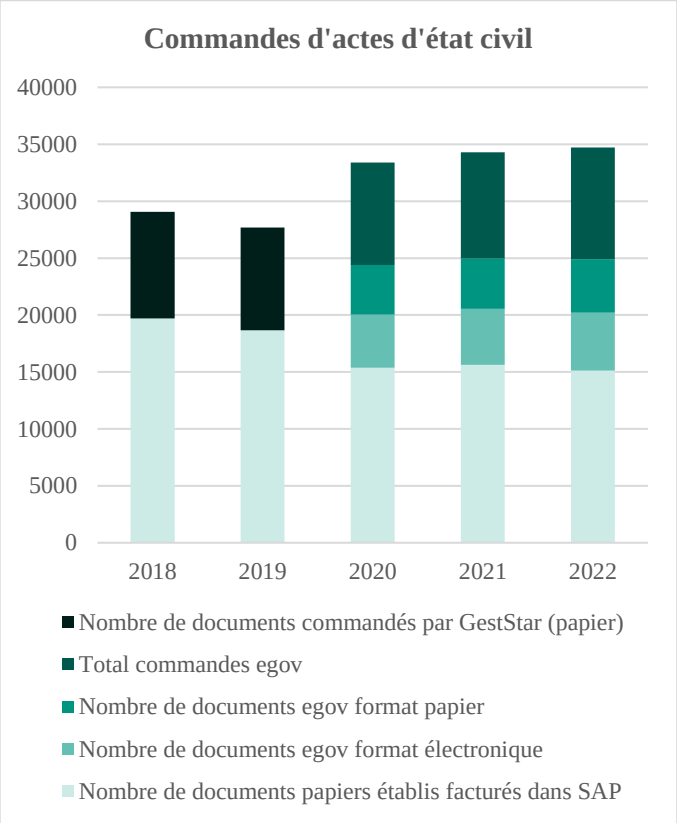
Pour la deuxième, des cas ont été découverts en fin d'année en début de période de migration sur des oiseaux sauvages. Une nouvelle variante du virus et une situation européenne très problématique ont contraint les autorités sanitaires à mettre l'ensemble de la Suisse sous mesures de protection. L'ensemble des détenteurs fribourgeois et détentrices fribourgeoises de hobby ou professionnels doivent mettre en places des mesures de biosécurité pour protéger leurs animaux. Le but est d'éviter tout contact entre les oiseaux sauvages et les volailles domestiques afin d'éviter toute contamination.

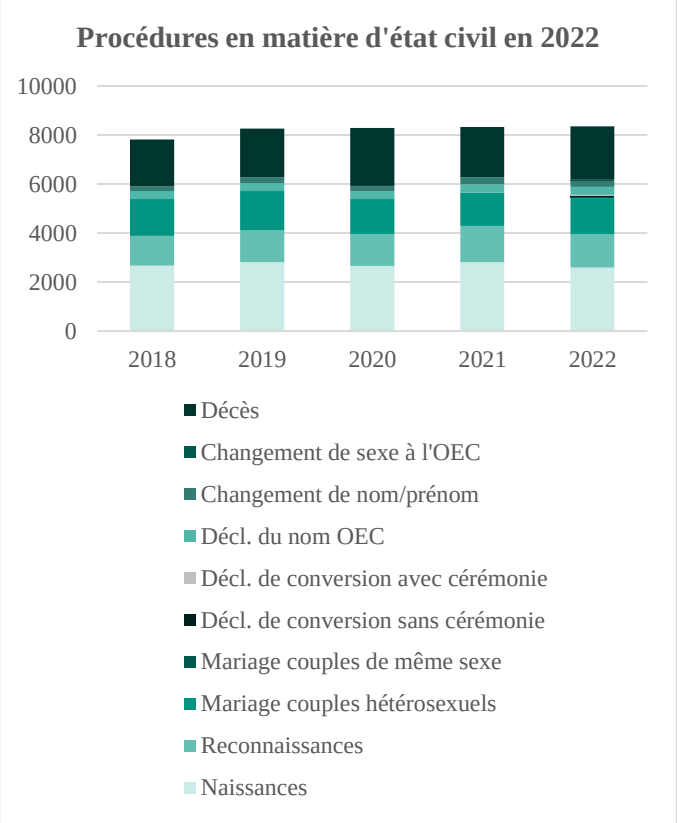
Le réseau des centres de collecte pour l'élimination des sous-produits animaux géré par Sanima contribue d'une part à la prise en charge professionnelle des sous-produits animaux sur le territoire cantonal mais est aussi un outil de surveillances des épizooties. La gestion des coûts de fonctionnement des six centres cantonaux et l'amélioration des coûts de prise en charge et de traitement et valorisation des sous-produits par GZM permet de proposer aux détenteurs une baisse des primes de 5 % pour 2023.

4.3.2 Chiffres clefs

4.3.2.1 SAINEC

L'évolution globale de l'activité de l'état civil entre 2018 et 2022 est présentée dans les deux tableaux ci-après :





4.3.2.2 SANIMA

Nombre d'animaux assurés par Sanima en 2022 (données du recensement agricole)

Bovins	Equidés	Porcs	Ovins	Caprins	Abeilles	Volaille	Poissons	Daims et cerfs rouges détenus en enclos		Lamas et alpagas	
Effectif	Effectif	Effectif	Effectif	Effectif	Colonies	Effectif	Poids en kg	Daims	Cerfs rouges	Lamas	Alpagas
131 491	6706	71 381	18 171	5347	10 024	2 320 107	86 621	282	578	58	196

4.3.2.3 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecarts EPT
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		**453,04**	**450,16**	**2,88**
Administration centrale		285,71	283,89	1,82
3400 / ICAS	Secrétariat général	11,59	11,47	0,12
3405 / ETCI	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil	28,75	30,34	-1,59
3410 / PREF	Préfectures	44,99	44,03	0,96
3415 / DECO	Service des communes	7,9	7,79	0,11
3425 / AGRI	Service de l'agriculture	27,33	27,54	-0,21
3430 / OVET	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	85,89	86,23	-0,34
3445 / SFOR	Service des forêts et de la nature	77,76	74,84	2,49
3460 / VILA	Vignobles de Lavaux	1,5	1,65	-0,15
Secteurs spéciaux, établissements divers		167,33	166,27	1,06
3440 / IAGR	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	167,33	166,27	1,06

4.3.2.4 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		**8,07**	**11,66**
3400 / ICAS	Secrétariat général	-	5,42
3405 / ETCI	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil	16	23,57
3410 / PREF	Préfectures	7,02	14,10
3415 / DECO	Service des communes	-	-
3425 / AGRI	Service de l'agriculture	3,7	6,72
3430 / OVET	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	11,38	8,23
3445 / SFOR	Service des forêts et de la nature	10,16	14,83
3440 / IAGR	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	6,46	11,81

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 3.4.2.

Plus de chiffres clefs sur les entités de la DIAF

4.4 Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle DEEF

4.4.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

4.4.1.1 Direction et Secrétariat général

Durant la première moitié de l'année 2022, la pandémie Covid-19 a continué à impacter les activités de la Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle (DEEF) et de ses services. En effet, une dernière ordonnance sur les mesures économiques destinées à lutter contre les effets du coronavirus par un soutien aux cas de rigueur (OMECR Covid-19 22) a été adoptée en mai pour soutenir les entreprises touchées durant le premier trimestre.

Ensuite, le risque de pénurie énergétique a pris le relais de la pandémie comme sujet prépondérant. Ainsi, la DEEF a répondu à de nombreuses sollicitations, en particulier dans le cadre des instruments parlementaires au sujet de l'énergie et des consultations de la Confédération sur les mesures de gestion réglementée prévues en cas de pénurie grave de gaz et d'électricité.

Sous l'égide de l'Organe cantonal de conduite (OCC), un Etat-major Energie a été mis sur pied au sein de la DEEF pour accompagner les communes et les entreprises dans leur préparation à d'éventuels contingentements voire délestages durant l'hiver 2022/2023 et pour sensibiliser la population aux économies d'énergie.

Bien que ces deux sujets aient fortement influencé l'activité de la Direction en 2022, celle-ci n'en a pas moins poursuivi ses travaux usuels. Ces travaux ont notamment abouti à l'acceptation, par le Grand Conseil, de la modification de la loi sur la Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale//Fribourg qui concernait le financement et l'utilisation des fonds de recherche appliquée & développement.

Enfin, le Secrétariat général a soutenu son Conseiller d'Etat-Directeur durant son année présidentielle particulièrement riche en manifestations.

4.4.1.2 Collaborations intercantonales (relations intercantonales au niveau de la Direction)

En 2022, la **Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)** a traité notamment :

> de la guerre en Ukraine et ses répercussions économiques ;
> de la promotion de la place économique suisse ;
> de l'approvisionnement économique du pays en vue d'une éventuelle pénurie d'énergie ;
> de la politique européenne ;
> de l'encouragement de l'innovation en Suisse.

La **Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique de Suisse occidentale (CDEP-SO)** a traité notamment :

> des mesures Covid-19 destinées à atténuer les conséquences économiques en 2022 ;
> des conséquences sur le tissu économique de la guerre en Ukraine ;
> des conséquences de l'arrêt des négociations sur l'accord-cadre institutionnel ;
> de la crise énergétique.

La **Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK)** a traité notamment :

> de la sécurité d'approvisionnement en énergie et de la situation de pénurie ;
> de la révision de la loi sur l'énergie (accélération des procédures) ;
> du mécanisme de sauvetage des entreprises du secteur de l'électricité.

En 2022, le **Comité gouvernemental de la HES-SO** a traité notamment des questions suivantes :

> des conséquences de la non-association de la Suisse à Horizon Europe ;
> du bouclement financier final 2021 et du budget final 2023 ;
> de la suite à donner au rapport d'audit organisationnel de la HES-SO.

4.4.1.3 Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR)

En 2022, la Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR) a concrétisé 41 projets qui conduiront à la création de près de 600 emplois ces cinq prochaines années et qui généreront des investissements de l'ordre de 140 millions de francs. De plus, les actions de la PromFR ont déployé leurs effets sur près de 1900 emplois existants qui s'en retrouvent ainsi renforcés.

En outre, aux trois quarts du Programme de mise en œuvre (PMO) 2020-2023 de la Nouvelle Politique Régionale (NPR), l'année 2022 a permis l'approbation de 15 projets.

La PromFR a été impliquée de manière active dans plusieurs conseils et comités (Bluefactory, Fri Up, Greater Geneva Bern area (GGBa), Switzerland Innovation Park West EPFL, Cluster Food & Nutrition, Swiss Food & Nutrition Valley entre autres). Elle a poursuivi sa collaboration avec les partenaires de la Région Grand Est en France sur des sujets liés à la bioéconomie. Le Cluster Food & Nutrition a quant à lui mis en place trois programmes phares faisant partie de la stratégie agroalimentaire du canton : valorisation des biomasses, l'agriculture 4.0 et le Food & Farm Living Lab.

La PromFR a encore été sollicitée en 2022 par la mise en œuvre du dernier volet des aides cas de rigueur en lien avec la crise Covid.

L'année 2022 a également été marquée par les événements suivants :

> accueil du tout premier Suisse Fondue Festival Fribourg avec 15 000 personnes présentes ;
> remise du Prix à l'innovation honorant l'innovation dans les domaines de la bioéconomie et la nutrition (Neuria Digital Therapeutics), de l'industrie 4.0 et de la sécurité des batteries de véhicules électriques (Comet Group) et de la durabilité (PMF-System) ;
> célébration des 50+ ans d'activités de PromFR ;
> lancement du nouveau branding territorial : « Fribourg, terre de valeurs » ;

Enfin, la PromFR a contribué au processus d'implantation d'un très grand projet industriel de la société Rolex avec 1 milliard de francs d'investissements prévus et quelque 2000 emplois et de nombreuses places d'apprentissage. Ce projet n'est pas comptabilisé dans le rapport annuel 2022 de la PromFR, car le démarrage effectif du projet n'aura lieu qu'en 2023.

4.4.1.4 Service public de l'emploi (SPE)

Assurance-chômage : le marché du travail fribourgeois a fait preuve d'une très forte résilience dès la fin des mesures Covid en février 2022. Malgré un contexte économique perturbé par la guerre en Ukraine et le spectre de la crise énergétique, le taux moyen annuel du chômage s'est affiché à un taux historiquement très bas de 2,3 %. A l'échelle nationale, le taux s'élève à 2,2 %.

> La baisse importante du chômage a nécessité un ajustement des moyens et dotations en personnel.
> Les Offices régionaux de placement (ORP) et la Logistique des mesures du marché du travail (LMMT) ont dû adapter la prise en charge des bénéficiaires et les mesures qui leur sont proposées pour répondre aux nouvelles demandes du marché du travail (pénurie dans certains secteurs, profils des demandeurs et demandeuses d'emploi plus complexes, etc.).
> Le développement des prestations en ligne s'est poursuivi en collaboration avec le secrétariat d'Etat à l'économie (inscription au chômage, preuves de recherches d'emploi, entretiens vidéo, etc.).

Marché du travail : dans le cadre de l'application de la réforme de la loi sur l'emploi et le marché du travail (LEMT), le Service public de l'emploi (SPE) a prononcé ses premières mesures de contraintes administratives en interdisant les accès à un chantier à une entreprise de construction et à ses sous-traitants et en ordonnant la fermeture d'un atelier de carrosserie dans le sud du canton.

> Une campagne de sensibilisation pour la protection de la maternité sur le lieu de travail a été menée à bien par l'inspection du travail. Une deuxième campagne a été lancée, qui a pour but la sensibilisation du personnel soignant, en particulier celui des EMS, lors du transport de patients.
> Le SPE a accueilli Sandrine Spina, nouvelle cheffe de la section Marché du travail depuis le 1er février 2022.

Section juridique : l'éclatement de la guerre en Ukraine, en plus des conséquences de la crise Covid, ont pesé sur les carnets de commandes de certaines entreprises fribourgeoises. Le Service a ainsi continué à traiter un nombre notable de demandes d'indemnité pour réduction de l'horaire de travail (RHT) en 2022.

> La section a travaillé en particulier sur la simplification et l'harmonisation du traitement des refus d'emploi. Ceci a abouti à la mise en place d'une coordination des procédures avec les ORP.
> Le SPE a accueilli Sylvie Contat, nouvelle cheffe de la section juridique depuis le 1er février 2022.

4.4.1.5 Caisse publique de chômage (CPCh)

La Caisse publique de chômage (CPCh) est une unité rattachée administrativement à la Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle. Elle est ouverte aux assuré-e-s domiciliés dans le canton pour leur fournir les prestations prévues par la législation fédérale sur l'assurance-chômage. En outre, elle est à la disposition des entreprises sises dans le canton pour verser à l'intention des travailleurs et travailleuses touchés, quel que soit leur lieu de domicile, les indemnités en cas de réduction de l'horaire de travail et les indemnités en cas d'intempéries. Elle est enfin seule compétente pour verser des indemnités en cas d'insolvabilité. Elle a également le mandat de déterminer le droit à la subvention de la perte de gain maladie pour l'ensemble des demandeurs et demandeuses d'emploi du canton de Fribourg.

Après une année 2021 encore impactée par la pandémie de Covid-19, les indemnités versées ont globalement baissé de 46 % en 2022, compte tenu de l'importante diminution des décomptes de RHT. Suite à la décision du Tribunal fédéral des assurances sociales, le traitement des paiements rétroactifs en cas de RHT pour les parts de vacances et de jours fériés des années 2020 et 2021 a grandement mobilisé le service spécialisé dédié aux entreprises.

Quant aux indemnités journalières de l'assurance chômage, elles ont diminué d'environ 23 % du fait d'un taux de chômage relativement bas en comparaison aux dernières années.

Enfin, la Caisse publique de chômage a notifié 3879 décisions de première instance. Elle a soumis au SPE huit cas pour examen.

4.4.1.6 Service du registre du commerce (SRC)

En collaboration avec le Secrétariat de cyberadministration, le Service du registre du commerce (SRC) poursuit l'avancement de son prochain projet de digitalisation, soit l'inscription d'entreprises individuelles au guichet virtuel de l'Etat de Fribourg. Ce projet s'inscrit dans la modernisation du registre du commerce selon les lignes directives de l'Ordonnance sur le registre du commerce (ORC).

Le guichet virtuel de cyberadministration permet notamment à ses utilisateurs et utilisatrices d'inscrire et de gérer des personnes morales. Toute inscription doit être validée par une entité compétente. Ainsi et ce depuis octobre 2021, les inscriptions dans le guichet virtuel des entreprises et des sociétés inscrites au registre du commerce du canton de Fribourg sont traitées et vérifiées par le SRC.

Puis, il est important de souligner que depuis le 1er janvier 2021, le registre du commerce est tenu de prendre contact avec toute entité juridique n'ayant subi aucune modification de leur extrait depuis dix ans afin de vérifier l'exactitude de leurs données. En début d'année 2022, le SRC a appliqué cette nouvelle obligation légale fixée à l'art. 157 ORC. Ceci a permis au Service d'identifier des carences sur certaines sociétés inscrites dans le canton de Fribourg et ainsi initier au besoin une procédure de sommation à leur encontre et obtenir in fine leur dissolution conformément à l'art. 731b CO. Un grand nombre d'inscriptions ont été effectuées en lien avec cette nouvelle obligation légale.

Le SRC fait partie des partenaires pilotes du Référentiel cantonal concernant les données de référence des établissements et entreprises (EE) par la mise à disposition des données publiques relatives aux inscriptions au registre du commerce. De ce fait, l'obligation légale évoquée précédemment permettra en amont de la mise en service du Référentiel cantonal de contrôler que les inscriptions au registre du commerce sont toujours conformes aux faits et ainsi délivrer des données actuelles.

De plus, le SRC a également contribué à la formation continue de son personnel en organisant diverses formations.

Comme à l'accoutumée, le Service a participé aux séances de travail semestrielles d'un groupe d'offices de registres de commerce alémaniques, soit de Zurich, Argovie, Soleure, Bâle-Ville et Bâle-Campagne, Berne et Haut-Valais. Ces séances ont pour but de discuter des questions juridiques liées aux inscriptions. Dans ce même but, le Service du registre du commerce du canton de Fribourg a également participé à la séance de travail des offices des registres de commerce des cantons romands, soit de Genève, Vaud, Neuchâtel, Jura et Bas-Valais.

4.4.1.7 Service de l'énergie (SdE)

Dans le cadre du Programme Bâtiments, depuis le 1er juillet 2022, deux nouvelles mesures de subventionnement sont entrées en vigueur et ont mobilisé le Service de l'énergie (SdE) :

> L'installation de bornes de recharge pour véhicules électriques dans le secteur privé, mesure applicable au plus tard jusqu'au 31 décembre 2023 ou à épuisement des disponibilités financières dédiées (1 000 000 francs), ce qui est le cas à fin 2022.
> La réalisation du certificat énergétique cantonal des bâtiments Plus (CECB® Plus), mesure applicable au plus tard jusqu'au 31 décembre 2024. A fin 2022, 254 promesses de subvention ont été émises, pour un montant de 299 318 francs.

En termes de communication et d'information, le SdE a travaillé en 2022 sur :

> La mise à jour du guide à l'attention des autorités communales fribourgeoises « Prescriptions énergétiques communales ». Son objectif est de rappeler aux responsables communaux les dispositions légales en la matière, de découvrir des mesures à mettre en œuvre et de donner quelques conseils pour une introduction dans le plan d'aménagement local (PAL).
> La publication d'une nouvelle plateforme sur les énergies renouvelables, dédiée au développement des énergies renouvelables dans le canton. Elle est basée sur le plan sectoriel de l'énergie et les études menées jusqu'à ce jour et met également en relation l'évolution de la valorisation des ressources énergétiques disponibles avec les objectifs de la politique énergétique.

Le SdE a également participé au salon Energissima, dédié aux solutions énergétiques et aux technologies durables, qui s'est déroulé du 28 avril au 1er mai 2022 à Espace Gruyère à Bulle et a réuni plus de 100 exposants et 7500 visiteurs.

S'agissant de la formation :

> Les différents événements dans le domaine de l'énergie sont diffusés sur la plateforme Agenda énergie Suisse occidentale.
> Des animations sont proposées aux écoles afin de sensibiliser et informer les nouvelles générations sur les questions énergétiques et le développement de bons réflexes en matière d'énergie.

Sur le plan des collaborations intercantonales : le SdE participe à différents groupes de travail ou d'accompagnement mis en place notamment par l'Office fédéral de l'énergie, la Conférence des directeurs et des services cantonaux de l'énergie et la Conférence romande des services de l'énergie. Il représente en outre les intérêts des cantons romands dans l'association Minergie®.

Enfin, le SdE a été fortement sollicité dans le cadre de la crise énergétique et de la mise en œuvre de l'Etat-major Energie. Un crédit-cadre de 700 000 francs a été décidé par le Conseil d'Etat pour l'engagement temporaire de personnel supplémentaire et le lancement d'une campagne de sensibilisation spécifique.

4.4.1.8 Service de la statistique (SStat)

Le Service de la statistique (SStat) publie régulièrement des résultats actualisés ou publications principalement sous forme électronique. Ce service travaille à la refonte de son système de diffusion sur le web en mettant l'accent, pour le futur, sur l'accessibilité et la visualisation en développant de nouvelles pratiques mettant l'accent sur l'automatisation.

Dans ce cadre, des plateformes de diffusion de type *Open Government Data* (OGD) sont en cours d'évaluation. En outre le SStat répond à sa mission d'information en traitant des demandes en provenance des administrations cantonales et communales, des milieux politiques et économiques, de la recherche scientifique, des médias ou de particuliers. Certaines statistiques sont basées sur des échantillons représentatifs de la population, d'autres sont tirées de registres cantonaux ou fédéraux, conformément au principe de « *once only* » (données relevée une seule fois pour un usage multiple).

Le SStat est fortement impliqué dans la mise en œuvre d'enquêtes ou relevés qui sont pour la plupart coordonnés au niveau fédéral. Dans ce cadre, le SStat assure la coordination du relevé et le service de conseil et contrôle qualité des données du recensement scolaire portant sur les élèves et les enseignants transmis à l'Office fédéral de la statistique (OFS) et a collaboré au projet d'harmonisation des systèmes d'information pour la gestion de l'environnement administratif des écoles (HAE). Afin d'assumer son rôle en tant que responsable de la qualité des données sur la population au sens de l'article 9 de la loi fédérale sur l'harmonisation de registres, le SStat soutient activement les communes dans leur tâche de mise à jour du registre des habitants et du registre des bâtiments et logements (RegBL).

Le SStat soutient également la pérennisation de l'Observatoire du logement et de l'immobilier.

En outre, depuis 2019, le SStat est très fortement impliqué dans le développement du projet de référentiels de données sur les personnes et les entreprises, mené sous l'égide de la Chancellerie afin d'assurer la qualité des données.

En tant que centre de compétence sur la donnée du canton, le SStat soutient les services de l'administration cantonale dans le cadre de travaux à caractère statistique, de gestion de données, de visualisation ou de tableaux de bord. Cette activité a pris de l'importance en 2022, notamment grâce à la participation active du service au programme de transformation SAP dirigé par le Service informatique et des télécommunications (SITel) visant à l'utilisation d'outils de Business Intelligence (BI) au sein de l'Etat.

Le SStat a encore procédé à la préparation, à l'analyse et à la documentation des données fournies par le Service cantonal des contributions (SCC) en vue de pérenniser des indicateurs de pauvreté et d'inégalité qui seront mis en évidence dans le rapport sur la situation sociale et la pauvreté diffusé par la Direction de la santé et des affaires sociales (DSAS) dans le courant 2023.

Afin d'ancrer la compétence d'appariement à des fins statistiques au Service de la statistique, une révision partielle de la Loi cantonale sur la statistique (LStat) a été élaborée et mise en consultation en 2022.

Enfin, le SStat est pleinement intégré au système statistique suisse et a notamment activement collaboré au projet de révision en cours de la Charte de la statistique publique.

4.4.1.9 Service du logement (Slog)

Observatoire du logement et de l'immobilier (OLI) : le Service du logement (SLog) a participé à la mise en place de l'Observatoire du logement et de l'immobilier (OLI), partenariat public-privé dans lequel les professionnels de l'immobilier sont très impliqués. Le SLog est membre de son comité de pilotage et le soutient financièrement à raison de 84 000 francs (pour 2022). Les chiffres publiés par l'Observatoire en 2022 ont suscité un fort intérêt, tant du côté de l'Office fédéral du logement (OFL) que du côté de l'Office fédéral de la statistique (OFS), qui est chargé de publier la statistique sur le taux de logement vacants.

Marché du logement : sur la base des données fournies par les communes, l'OFS recensait au 1er juin 2022, 2851 logements vacants dans le canton de Fribourg. Le taux de logements vacants est passé de 1,8 % en 2021 à 1,77 % en 2022. Les chiffres fournis par l'OFS diffèrent de ceux l'OLI, qui sont récoltés par la Haute école de gestion (HEG). Selon les professionnels de l'immobilier, les chiffres fournis par l'OLI sont plus en adéquation avec la réalité immobilière du canton.

Abaissement des loyers par les pouvoirs publics : les aides au travers de la loi fédérale du 4 octobre 1974 encourageant la construction et l'accession à la propriété de logements (LCAP) se réduisent progressivement et seront quasiment nulles dès 2024. Le SLog effectue encore des contrôles d'immeubles, rend des décisions en cas de révision de situation et établi des promesses de subvention.

Soutien aux maîtres d'ouvrage d'utilité publique et aux communes : la loi fédérale sur le logement du 21 mars 2003 (LOG) fournit une aide aux maîtres d'ouvrage d'utilité publique (MOUP), qui sont des coopératives d'habitation et des fondations. Le Slog soutient financièrement l'Association FRIMOUP par une contribution annuelle de 5000 francs pour le développement des MOUP dans le canton. Il aide les communes du canton avec des analyses de la situation en matière de logement.

Commissions cantonales : la Commission cantonale du logement (CCL) et la Commission consultative pour la répartition de logements de vacances destinés à des étrangers (CRLVE) ont été reconstituées en juin 2022. Elles n'ont cependant pas siégé durant l'année.

Renseignements à des tiers : le SLog est de plus en plus sollicité par les bénéficiaires d'aides en ce qui concerne le mode de fonctionnement et la durée des aides LCAP, de nombreux renseignements étant fournis par téléphone ou par mail. Le Service a appuyé divers propriétaires dans les démarches visant à passer du système de logements subventionnés à un système se référant au marché libre.

Collaborations intercantonales : les services cantonaux du logement latins (Suisse romande et Tessin) organisent chaque année une rencontre intercantonale avec l'OFL pour un échange de vues. Cette réunion a eu lieu en novembre 2022 à Neuchâtel, avec en point d'orgue la visite de diverses coopératives d'habitations et de logements pour seniors.

4.4.1.10 Service de la formation professionnelle (SFP)

Le Service de la formation professionnelle (SFP) a assuré le suivi et la gestion de 9248 personnes en formation. En cas de difficulté, il offre ses services de médiation aux entreprises formatrices, aux apprentis et aux écoles. Le SFP organise plusieurs cours pour les formateurs en entreprise afin de leur transmettre les outils nécessaires pour la formation des apprentis. Le Service gère, en outre, les commissions d'apprentissage et les autorisations de former des entreprises.

Le SFP surveille l'enseignement professionnel, dispensé dans les centres de formation suivants : Ecole professionnelle artisanale et industrielle (EPAI), Ecole professionnelle commerciale (EPC), Ecole des métiers Fribourg (EMF), Ecole professionnelle artisanale et commerciale (EPAC), Ecole professionnelle santé-social (ESSG), Ecole professionnelle en arts appliqués (eikon) et pour les professions de Grangeneuve, à l'exception de ses métiers légaux.

Le 15 juillet 2022, le SFP a organisé la remise des titres aux 2380 lauréats. Après deux années "numériques" à cause de la pandémie, les cérémonies ont eu lieu à Forum Fribourg.

Avec la participation du SFP, le Forum des métiers Start! a présenté 230 métiers à plus de 19 500 visiteurs. Lors des compétitions SwissSkills, six Fribourgeois ont reçu une médaille, dont une médaille d'or. Lors des WorldSkills, un mécatronicien d'automobiles a remporté le titre de champion du monde.

Au niveau de l'Association du Centre professionnel cantonal (ACPC), sous l'autorité du SFP, le chantier, en lien avec la construction d'un campus CIE (cours interentreprises) à Villaz-St-Pierre a démarré en janvier avec, pour objectif, une mise en service du bâtiment pour la rentrée scolaire 2024/25. Le bâtiment CIE, sis sur le site « Pôle 7 » à Courtaman, a été officiellement inauguré le 1er septembre.

Le 31 août 2022, le SFP a obtenu le Label du bilinguisme, décerné par le Forum du bilinguisme. L'obtention de ce label permet de promouvoir et de consolider davantage encore le bilinguisme à l'interne du Service et dans les écoles professionnelles.

4.4.1.11 Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (HES-SO//Fribourg)

La vision de la HES-SO//Fribourg est : « former, innover et révéler les potentiels ». Tout au long de l'année 2022, la direction générale de la HES-SO//Fribourg, accompagnée des directions de ses quatre Hautes écoles, concrétise sa vision, par la mise en œuvre de son Mandat de Prestations (MP) 2021-2024. Quatre axes sont considérés : gouvernance, ressources humaines, infrastructures et finances. Pour chacun d'eux, les faits marquants suivants sont à relever.

Gouvernance : le 17 février 2022 marquait la fin des restrictions Covid et l'abrogation de l'ordonnance cantonale sur les restrictions d'accès aux Hautes écoles, permettant ainsi un retour à la « normale » pour le corps estudiantin et le personnel. En termes de digitalisation, la HES-SO//Fribourg a défini sa stratégie numérique en intégrant davantage le management de la qualité et les projets de numérisation, en offrant des programmes de formation, notamment au travers du DigitalSkills@Fribourg. De plus, elle a renforcé la sécurité, la fiabilité et la disponibilité de ses systèmes d'information et prévu des plans de continuité en cas de pénurie d'électricité ou de cyber incidents. Finalement, la

modification de la loi HES-SO//Fribourg, approuvée par le Grand Conseil, donne davantage de souplesse à la HES-SO//Fribourg pour financer des projets de recherche interdisciplinaires.

Ressources humaines : en 2022, la HES-SO//Fribourg a poursuivi la formation de ses cadres au travers du programme Leadership@HES-SO//FR. Suite au projet EVALTIC, la HES-SO//Fribourg a procédé à l'introduction de la nouvelle classification des employé-e-s des services des systèmes d'information. Finalement, l'élection du Conseil Représentatif a eu lieu en fin d'année pour une entrée en fonction au 1er janvier 2023.

Infrastructures : en 2022, la HES-SO//Fribourg poursuit ses projets d'infrastructures de longue haleine, notamment : en participant au groupe de travail formation PSA (Pôle Santé et Activités) en collaboration avec l'Université de Fribourg et l'Hôpital fribourgeois HFR ; en conduisant le projet de rénovation de la Haute école de gestion (HEG-FR) et celui du bâtiment de chimie de la Haute école d'ingénierie et d'architecture (HEIA-FR), sans oublier le projet Halle Grise sur le site de Bluefactory qui doit accueillir à terme la filière d'architecture de la HEIA-FR.

Finances : La HES-SO//Fribourg a établi son budget 2023 ainsi qu'en parallèle son plan financier 2023-2026. La surveillance régulière des comptes HES-SO//Fribourg 2022, par entités comptables, lui permet de clôturer ses comptes 2022 avec une légère amélioration de son excédent de charges par rapport au budget 2022.

Composé de onze membres, le Conseil HES-SO//Fribourg s'est réuni à deux reprises. Il a pris connaissance des éléments saillants de l'année 2022 mentionnés ci-avant.

Organe exécutif de la HES-SO//Fribourg, le Comité de direction de la HES-SO//Fribourg s'est réuni dix fois en 2022. En outre, en mars 2022, un séminaire de deux jours a réuni les directions des quatre hautes écoles et les responsables des services centraux sous la conduite du directeur général. Ce séminaire avait pour thème principal l'établissement du plan financier 2023-2026.

4.4.1.12 Union fribourgeoise du Tourisme (UFT)

Malgré un contexte géopolitique difficile, le tourisme fribourgeois retrouve en 2022 une activité soutenue lui permettant d'atteindre de très bons résultats en termes de visiteurs et de nuitées, grâce en particulier à la résilience et au professionnalisme de ses partenaires et prestataires.

La nouvelle loi sur le tourisme (LT) et son règlement entrent en vigueur au 1er janvier 2022 avec une adaptation des tarifs de la taxe de séjour au 1er janvier 2023.

Validés par l'Assemblée générale 2022, les statuts de l'Union fribourgeoise du Tourisme (UFT) incluant le règlement des cotisations s'adaptent aux nouvelles lois sur le tourisme (LT) et sur la mobilité (LMob).

La finalisation de la stratégie de développement du tourisme fribourgeois et de la stratégie marketing et communication, le développement de la plateforme CheckIn-FR, la mise en œuvre du centre de services partagés comprenant des activités de support administratif comme le système de comptabilité analytique démontrent de la dynamique des projets stratégiques de l'UFT.

En remerciement de leur fidélité, 7000 résidents secondaires reçoivent deux bons en collaboration avec Remontées Mécaniques Alpes Fribourgeoises (RMAF) valables durant l'été et deux cartes journalières de la compagnie de navigation sur les Lacs de Neuchâtel et Morat (LNM) à l'occasion de son 150e anniversaire.

Les succès de la « Rencontre Culture et tourisme : un partenariat durable » mis sur pied en collaboration avec le Service de la culture (SeCu) et de la Rencontre PROtourism organisée dans le cadre du Suisse Fondue Festival, nouvel événement phare de l'automne, prouvent de la nécessité d'une vision en réseau.

En coopération avec la Commission marketing et promotion touristique et les Organisations touristiques régionales (OTR), les campagnes marketing se succèdent au gré des quatre saisons. Digitales en grande partie, les actions marketing ciblent les marchés suisses en priorité.

Le nouveau site unifié de l'UFT et des OTR, comme les communautés Facebook et Instagram, connaissent une forte adhésion et hausse du trafic.

L'UFT renforce les mesures de durabilité à l'interne et vient en soutien auprès de ses prestataires dans les démarches d'obtention de labels et de programmes durables à l'image de Swisstainable. Elle participe à la Journée cantonale 2022 de la durabilité organisée par la Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement (DIME) avec pour thématique le tourisme durable.

Les itinéraires officiels de loisirs comprennent 1830 km de sentiers sous la responsabilité du Service des réseaux de randonnée de l'UFT et d'une trentaine de baliseurs-ses. En collaboration avec FRide et les acteurs du terrain, la création du réseau officiel cantonal de vélo tout terrain (VTT) prend forme. Les plateformes de SuisseRando, SuisseMobile s'associent à la promotion de la mobilité douce.

4.4.2 Chiffres clefs

4.4.2.1 Direction et Secrétariat général

Recours auprès de la DEEF contre des décisions de ses services	2022	2021	Ecarts
Recours déposés	24	29	-5
Recours traités	23	30	-7
Dont :			
Admis	5	3	+2
Partiellement admis	0	1	-1
Rejetés	14	11	+3
Recours sans objet ou retrait du recours	4	15	-11
Irrecevables	0	0	0
Encore pendants à la DEEF au 1er janvier de l'année suivante	12	10	+2

4.4.2.2 Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR)

Nombre	2022	2021	Ecarts
Projets d'extension ou d'implantation d'entreprises	41	45	-4
Dont :			
Extensions d'entreprises existantes	25	24	+1
Implantations de nouvelles entreprises	16	21	-5
Nouvelles places de travail prévues	587	1046	-458
Investissements prévus en millions de francs	138	344	-206
Nombre d'entreprises au bénéfice d'un soutien financier	28	16	+12
Nombre d'entreprises au bénéfice d'un allègement fiscal	1	3	-2
Montant global des soutiens financiers en millions de francs	5,5	2,2	+3.3
Projets NPR	15	14	+1
Consultations	103	89	+14

4.4.2.3 Service public de l'emploi (SPE)

	2022	2021	Ecarts
Taux de chômage moyen dans le canton de Fribourg	2,3 %	3,0 %	-0,7
Chômeurs et chômeuses inscrits auprès des ORP (moyenne annuelle)	3970	5266	-1296
Demandeurs et demandeuses d'emploi inscrits auprès des ORP (moyenne annuelle)	7747	391	-1644
Mesures du marché du travail octroyées	11 403	12 377	-974
Montant en francs consacré aux mesures du marché du travail	25 735 000	25 395 000	+340 000
Comportements fautifs selon la loi sur l'assurance-chômage (LACI) traités	8 123	8 442	-319
Demandes traitées concernant l'indemnité RHT	781	4 827	-4 046
Demandes traitées concernant l'indemnité en cas d'intempéries	59	114	-55
Inspections dans le cadre de la lutte contre le travail au noir	601	545	+56

	2022	2021	Ecarts
Inspections dans le cadre de la mise en œuvre des mesures d'accompagnement Accord sur la libre circulation des personnes ALCP (FlaM)	294	354	-60
Visites Médecins du travail et autres Spécialistes de la Sécurité au Travail (MSST) portant sur la sécurité et la protection de la santé au travail	123	96	+27
Dossiers loi fédérale sur le service de l'emploi et la location de service (LSE) traités	26	14	+12
Dénonciations concernant la loi sur les travailleurs détachés	88	112	-24
Ordonnances pénales délivrées par le SPE et le Ministère public	17 + 42 = 59	0 + 50 = 50	+9

4.4.2.4 Caisse publique de chômage (CPCh)

Demandes d'indemnités

Nombre	2022	2021	Ecarts
Assurance chômage			
Nombre d'assurés	7865	8801	-10,64 %
Nombre d'inscriptions et réinscriptions	7270	7568	-3,94 %
Nombre d'indemnités journalières versées	596 182	778 475	-23,42 %
Intempérie			
Nombre d'entreprises	8	23	-65,22 %
Réduction de l'horaire de travail			
Nombre d'entreprises	988	2322	-57,45 %
Insolvabilité			
Nombre d'entreprises	38	31	22,58 %

Indemnités versées

CHF	2022	2021	Ecarts
Total	152 616 365	282 607 708	-46,00 %
Chômage complet	106 155 972	135 222 818	-21,50 %
Allocations familiales	1 509 703	2 104 605	-28,27 %
Mesures relatives au marché du travail (MMT)	5 198 327	5 539 793	-6,16 %
Coût afférent au projet (Organisateur)	20 207 128	21 350 639	-5,36 %
Intempéries et réduction de l'horaire de travail	18 520 337	117 707 639	-84,27 %
Insolvabilité	1 024 899	682 214	50,23 %

4.4.2.5 Service du registre du commerce (SRC)

Sociétés actives inscrites auprès du registre du commerce (état au 31 décembre)	2022	2021	Ecarts
Entreprises individuelles (EI)	6467	6707	-240
Sociétés en nom collectif (SNC)	428	420	+8
Sociétés en commandite (SC)	20	20	0
Sociétés anonymes (SA)	7580	7399	+181
Sociétés à responsabilité limitée (Sàrl)	7816	7260	+556
Etablissements de droit public (EDP)	27	27	0
Sociétés d'investissement à capital variable (SICAV)	2	1	+1
Sociétés coopératives (COOP)	453	460	-7
Succursales d'une entreprise étrangère (SEE)	69	71	-2
Succursales d'une entreprise suisse (SES)	521	492	+29
Associations (ASS)	296	284	+12
Fondations (FOND)	498	485	+13

Sociétés actives inscrites auprès du registre du commerce (état au 31 décembre)	2022	2021	Ecarts
Entreprises non astreintes à inscription (PRO)	8	11	-3
Indivisions (IND)	1	1	0
Total	**24 186**	**23 638**	**+548**

Tableau comparatif par rapport à la langue d'inscription	2022	2021	Ecarts
Total des sociétés actives inscrites en langue française	18 848	18 449	+399
Total des sociétés actives inscrites en langue allemande	5 338	5 189	+149

4.4.2.6 Service de l'énergie (SdE)

	2022	2021	Ecarts
Elèves des classes primaires ayant bénéficié de l'animation énergie	1395	1932	-537
Demandes de permis de construire contrôlées et préavisées	4054	3886	+168
Dossiers PAL/PAD préavisés	38	42	-4
Autorisations pour des installations de réfrigération et/ou d'humidification et dérogations diverses accordées	60	9	+51
Autorisations de déplacement, construction et/ou exploitation de réseaux de gaz naturel délivrées	7	8	-1
Promesses de subvention pour la mesure M01 (isolation thermique).	370	484	-114
Promesses de subvention pour les mesures M-02/M-03/M-04/M-05/M-06/M-07 (installations de production de chaleur à énergie renouvelable : bois, pompes à chaleur, raccordement CAD).	1211	1606	-395
Promesses de subvention pour la mesure M-08 (capteurs solaires thermiques).	15	35	-20
Promesses de subvention pour la mesure M-10 (amélioration de la classe CECB®)	75	174	-99
Promesses de subvention pour la mesure M-12 (rénovation complète avec certificat Minergie®	4	15	-11
Promesses de subvention pour la mesure M-16 (nouvelle construction avec Minergie®-P)	4	21	-17
Promesses de subvention pour la mesure M-17 (nouvelle construction CECB® A/A)	90	106	-16
Promesses de subvention pour la mesure M-18 (CAD – réseau de chaleur / production de chaleur)	24	8	+16
Montant promis au total dans le cadre du Programme Bâtiments (hors subventions bornes et CECB® Plus).	22 103 826	49 007 025	-26 903 195

4.4.2.7 Service de la statistique (SStat)

	2022	2021	Ecarts
Actualités publiées	17	13	+4
Chiffres de la semaine	53	45	+8
Publications online	12	9	+3
Annuaire statistique			
Tableaux Excel	350	355	-5
Graphiques	152	151	+1
Memento statistique : triage	2100	3850	-1750
Base de données online	1	1	-
Demandes de renseignements sur les données, les résultats ou les registres	env. 400	env. 500	-100
Consultation des pages Internet	11 000		
Utilisateurs des pages Internet	8 000		

	2022	2021	Ecarts
Nombre de registres-clefs où le SStat est actif	2	2	-

4.4.2.8 Service du logement (Slog)

	2022	2021	Ecarts
Logements vacants dans le canton (source : OFS, état au 1er juin)	2851	2853	-2
Taux de logements vacants	1,77 %	1,8 %	-0,03
Nombre de logements subventionnés (état au 31 décembre)	92	374	-282
Montant versé au titre de l'abaissement de loyer (contributions cantonales)	141 903	302 857	-160 954
Contrôle des subventions	44	117	-73
Révision de situation sur demande des occupants de logements subventionnés	6	3	+3
Promesse de subvention	17	67	-50
Demande de radiation de prêts de la Confédération, inscrites au Registre foncier	7	5	+2

4.4.2.9 Service de la formation professionnelle (SFP)

	2022	2021	Ecarts
Nombre de professions enseignées	143	143	0
Nombre d'entreprises formatrices	2292	2336	-44
Nombre de commissions d'apprentissage	65	65	0
Nombre total de personnes en formation inscrites au SFP	9248	9250	-2
Taux de réussite apprentissages et maturités professionnelles	90,8 %	93 %	-2,2
Lauréats CFC et AFP	2092	2050	+42
Lauréats maturité professionnelle	534	536	-2

4.4.2.10 Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (HES-SO//Fribourg)

A ce jour la HES-SO//Fribourg compte 2349 étudiant-e-s répartis sur ses quatre Hautes écoles selon le tableau ci-dessous (chiffres correspondant à l'année académique 2022/23, selon les statistiques OFS, valeur au 15 octobre 2022)

	1re année	2e année	3e année	4e année	Master	Total
Total HEIA-FR	281	272	262	-	-	815
Total ETC	25	19	24	-	-	68
Total HEG-FR	190	90	107	91	38	516
Total HEdS-FR	160	159	149	26	66	560
Total HETS-FR	133	120	113	24	-	390
Total HES-SO Fribourg	**789**	**660**	**655**	**141**	**104**	**2349**

4.4.2.11 Union fribourgeoise du Tourisme (UFT)

	2022	2021	Ecarts
Bilan global des nuitées commerciales du canton de Fribourg	903 419	740 986	+22 %
Nuitées de l'hôtellerie	473 639	396 529	+19,4 %
Nuitées de la parahôtellerie commerciale dont celles de la plateforme Airbnb	429 780	338 357	+27 %
Part de marché de la clientèle suisse	73,6 %	80,3 %	-6,7 %
Nuitées des marchés de proximité, à l'image de la France	35 543	26 435	+34,5 %
Fréquentation du top 10 des attractions touristiques	1 378 908	915 620	+50 %
Articles de médias touristiques influencés par l'UFT	114	119	-4,3 %
Nombre de sessions du nouveau site web unifié de l'UFT et des 7 Organisations touristiques régionales	4 200 000	4 396 000	-4,6 %
Abonnés au compte Facebook représentant la plus grande communauté du canton	157 223	117 655	+33 %

	2022	2021	Ecarts
Nombre de vidéos de promotion réalisées à l'interne en collaboration notamment avec Terroir Fribourg et les Organisations touristiques régionales	30	36	-6
Baliseurs et baliseuses en charge du contrôle de la qualité du réseau pédestre	35	34	+1
Produit de la taxe cantonale de séjour (en francs)	2 170 000	2 037 000	+7 %
Aides attribuées par le Fonds d'équipement touristique du canton de Fribourg (en francs)	486 592	388 598	+25,2 %

4.4.2.12 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecarts EPT
Pouvoir exécutif – Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		**942,67**	**930,08**	**12,59**
Administration centrale		82,86	81,08	12,59
3500/ETES	Secrétariat général	9,26	8,52	0,74
3505/PECO	Promotion économique du canton de Fribourg	10,51	9,79	0,72
3510/OPEM	Service public de l'emploi	16,76	16,25	0,51
3525/RCOM	Service du registre du commerce	7,03	7,20	-0,17
3535/LOGE	Service du logement	1,13	1,87	-0,74
3542.1/SFPR	Service de la formation professionnelle	24,88	24,55	0,33
3560/STAT	Service de la statistique	8,44	7,90	0,54
3565/ENER	Service de l'énergie	4,85	5,00	-0,15
Secteur de l'enseignement		859,81	849,00	10,81
3542.2/EPAI	Ecole professionnelle artisanale et industrielle	188,10	186,59	1,51
3542.3/EPCO	Ecole professionnelle commerciale	69,78	66,47	3,31
3542.4/EPAC	Ecole professionnelle artisanale et commerciale	49,85	48,98	0,87
3542.5/EPSS	Ecole professionnelle santé-social	35,90	35,24	0,66
3542.6/EMEF	Ecole des métiers Fribourg	80,01	78,28	1,73
3542.7/EPAA	Ecole professionnelle en arts appliqués	23,93	24,29	-0,36
3557/ETEC	Ecole techniques	7,17	7,74	-0,57
3559.1/HEDG	Direction générale HES-SO//FR	9,13	9,64	-0,51
3559.2/HEIA	Haute école d'ingénierie et d'architecture	200,27	196,67	3,60
3559.3/HEGE	Haute école de gestion	58,23	57,30	0,93
3559.4/HEDS	Haute école de santé	84,17	84,81	-0,64
3559.5/HEDT	Haute école de travail social	53,27	52,99	0,28

4.4.2.13 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle			
3500/ETES	Secrétariat général	20,61	5,18
3505/PECO	Promotion économique du canton de Fribourg	8,86	8,67
3510/OPEM	Service public de l'emploi	10,35	11,86
3525/RCOM	Service du registre du commerce	0	0
3535/LOGE	Service du logement	88,24	0
3542.1/SFPR	Service de la formation professionnelle	8,04	10,77
3560/STAT	Service de la statistique	0	19,03

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
3565/ENER	Service de l'énergie	0	10,84
Secteur de l'enseignement			
3542.2/EPAI	Ecole professionnelle artisanale et industrielle	1,31	2,97
3542.3/EPCO	Ecole professionnelle commerciale	5,71	3,08
3542.4/EPAC	Ecole professionnelle artisanale et commerciale	3,87	6,70
3542.5/EPSS	Ecole professionnelle santé-social	4,85	4,59
3542.6/EMEF	Ecole des métiers Fribourg	6,86	0
3542.7/EPAA	Ecole professionnelle en arts appliqués	0	13,01
3557/ETEC	Ecole techniques	18,61	2,64
3559.1/HEDG	Direction générale HES-SO//FR	0	15,86
3559.2/HEIA	Haute école d'ingénierie et d'architecture	1,97	7,73
3559.3/HEGE	Haute école de gestion	0	4,06
3559.4/HEDS	Haute école de santé	4,11	12,75
3559.5/HEDT	Haute école de travail social	4,07	7,35

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 3.4.2.

Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DEEF

4.5 Direction de la santé et des affaires sociales DSAS

4.5.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

Toutes les actualités de la DSAS

4.5.1.1 Secrétariat général

Les effets de la crise ukrainienne, la crise migratoire en général et la gestion chronique du Covid-19 ont mis à forte contribution les services et établissements concernés de la DSAS ainsi que le Secrétariat général, aussi bien dans le domaine social que sanitaire. Enfin, **la crise énergétique** a impliqué la création d'une cellule réunissant les partenaires publics et privés des domaines de la santé et du social dirigée par la cheffe du Service de la prévoyance sociale. L'année a également été marquée par la reconstitution des commissions.

Plusieurs **travaux d'ampleur** sont en passe de finalisation, notamment la révision de la loi sur l'aide sociale et les PC familles), d'autres, comme l'élaboration d'un contre-projet à l'initiative « Pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité » ont commencé. Cette année encore, le temps consacré au dossier du désenchevêtrement des tâches entre l'Etat est les communes (DETTEC) a été important.

Les problématiques diverses liées à la **gestion organisationnelle et financière de l'hôpital fribourgeois (HFR)** constituent une priorité de la Direction et impactent largement le travail du Secrétariat général. Autre préoccupation, la pénurie du personnel soignant dans les institutions de santé du canton a donné lieu à des interactions avec les divers partenaires. Dans ce cadre, le réengagement de personnes préretraitées a été rendue possible sans qu'elles ne subissent de réduction de rente pré-AVS. Parmi d'autres mesures, des discussions sur la création d'un EMS école sont également amorcées.

4.5.1.2 Service de la santé publique (SSP)

4.5.1.2.1 Hôpitaux, prestataires de soins et professions de la santé

> Dans le cadre de la **planification hospitalière**, des mandats de prestations annuels ont été conclus avec l'HFR, l'Hôpital intercantonal de la Broye (HIB), l'Hôpital Daler, la Clinique Générale et la Maison de naissance Le Petit Prince. Les mandats comprennent des exigences en termes de qualité et d'économicité, basées sur la LAMal.

> **Le soutien financier de l'Etat à l'HFR et à l'HIB lié à la crise du Covid-19** a été déterminé définitivement en 2022 pour 2021 et un monitoring des coûts a été instauré pour 2022.

> **HFR** : un premier rapport relatif au mandat d'excellence opérationnelle a été rendu fin août 2022. Ce mandat en trois phases a pour objectif d'assurer la viabilité de l'HFR et de poser des bases solides pour préparer la construction d'un nouveau centre hospitalier. En parallèle, le SSP a travaillé sur l'identification des différents volets financiers de l'HFR nécessitant un soutien de l'Etat et sur la modification de la loi concernant le financement des hôpitaux et des maisons de naissance, ouvrant la possibilité de soutien exceptionnel de l'Etat. Celle-ci a été acceptée par le Grand Conseil le 18 novembre 2022.
HIB : le Service a encore assuré le suivi de la Stratégie Linea-HIB, approuvée par le Conseil d'Etat.

> Le SSP travaille également sur la mise en œuvre de **l'Initiative sur des soins infirmiers forts**, en collaboration avec le Secrétariat général de la DSAS, le SPS et d'autres partenaires.

> **Autorisation d'exercer et d'exploiter** : depuis le 1er juillet 2022, le canton est compétent pour fixer un nombre maximal de médecins à pratiquer à charge de l'assurance obligatoire des soins (AOS). La révision de la LAMal relative à l'admission des médecins à charge de l'AOS a nécessité une adaptation importante des processus et des mesures d'informations aux professionnel-le-s.

4.5.1.2.2 Initiative populaire « Pour des urgences hospitalières publiques 24h/24 »

Le SSP a assuré le suivi et la coordination des travaux dirigés par le Conseiller d'Etat Directeur de la DSAS avec notamment la Commission parlementaire et un expert portant sur l'élaboration du contre-projet à l'initiative populaire. Il a au préalable mandaté une étude qui fait l'inventaire et une analyse critique de la chaine secours du canton (rapport Clergue).

4.5.1.2.3 Planification sanitaire

L'élaboration de l'analyse des besoins à l'horizon 2035 avec l'Observatoire suisse de la santé (OBSAN) se poursuit avec comme objectif un rapport à mettre en consultation début 2023.

4.5.1.2.4 Promotion de la santé et prévention

> **Un nouveau Programme cantonal fribourgeois - Alimentation, activité physique, santé mentale 2022-2025** a permis de soutenir notamment des mesures bas-seuil pour promouvoir les liens sociaux auprès des seniors, de proposer des formations auprès des professionnel-le-s de la petite enfance pour renforcer la santé psychique des enfants de 0 à 4 ans, de développer des messages de prévention du suicide par les pairs dans les écoles pilotes pour jeunes de 13 à 17 ans, de renforcer la prévention des écrans pour les 0 à 5 ans. En cohérence avec la Stratégie cantonale de promotion de la santé et de prévention - Perspectives 2030 il comporte 57 mesures et est co-financé par la DSAS et par Promotion Santé Suisse.

> **Le 4e programme de prévention du tabagisme** a été lancé. Dans le cadre des 18 mesures du **Plan cantonal action alcool**, l'association REPER, l'HFR et la DSAS ont instauré une prise en charge précoce des jeunes admis aux urgences pour intoxication alcoolique. Le SSP a collaboré à la révision du concept Santé à l'école, qui sera soumis au Conseil d'Etat début 2023.

4.5.1.2.5 Santé numérique/Dossier électronique du patient

Dossier électronique du patient ou de la patiente : le SSP a formalisé la convention intercantonale approuvée par le Conseil d'Etat, l'AG de CARA (regroupant les cantons de FR, VS, VD, GE, JU) et une Commission interparlementaire et travaillé à l'élaboration d'un décret cantonal prévu pour 2023.

4.5.1.2.6 Pharmacienne cantonale

Toujours impliquée dans la gestion du Covid-19, notamment pour l'organisation de la vaccination, la pharmacienne cantonale a été mobilisée dans le cadre de la mise en application des modifications législatives en matière de stupéfiants (cannabis médical et cannabis à usage récréatif) au niveau cantonal et intercantonal.

4.5.1.3 Service du médecin cantonal (SMC)

4.5.1.3.1 Maladies transmissibles[1]

L'année a été marquée par l'arrivée au printemps 2022 de la variole du singe, avec huit cas certains annoncés dans le canton de Fribourg. Une vaccination a été mise en place.

4.5.1.3.2 Maladies non-transmissibles

Le **Programme cantonal de dépistage du cancer du sein** pour les femmes dès 50 ans : 22 502 (2021 : 23 451) invitations envoyées, 12 304 mammographies réalisées (2021 : 14 167).

Le **Programme cantonal de dépistage de cancer du côlon** destiné aux hommes et femmes entre 50 et 69 ans : 37 459 invitations (2021 : 23 646), 1287 coloscopies, 2968 (2021 : 2018) tests FIT dont 137 positifs (2021 : 118) qui ont donné lieu à une coloscopie. 240 (soit une augmentation de 30 %) de médecins de premier recours et la majorité des pharmacies ont adhéré au programme.

Le **Registre des tumeurs** : diminution des cancers ou stabilité à l'exception du cancer des poumons (augmentation chez les femmes) et mélanome (en augmentation chez les deux sexes).

4.5.1.3.3 Santé sexuelle

Le Centre fribourgeois de santé sexuelle (CFSS) a répondu à 4429 (2021 : 3073) appels téléphoniques. 796 (2021 : 1037) consultations médicales et 1097 (2021 : 1193) entretiens-conseils individuels et de couple ont été réalisés.

Education sexuelle : les formatrices en santé sexuelle du CFSS ont dispensé 2389 (2021 : 3097) périodes de formation dans 797 classes de la scolarité obligatoire. La diminution en 2022 est due à des absences maladie non remplacées. Pour finir, 40 (2021 :15) soirées d'information à l'attention des parents ont été réalisées.

Une **Stratégie cantonale de santé sexuelle** élaborée conjointement avec des partenaires de l'administration cantonale et des partenaires externes est en voie de finalisation et sera présentée début 2023 au Conseil d'Etat.

4.5.1.3.4 Addictions

Dès 2022, la nouvelle prestation pédopsychiatrico-addictologique du RFSM « Colibri » a été progressivement intégrée dans le processus d'évaluation et de suivi des jeunes, en particulier celles et ceux qui présentent des troubles psychotiques. 24 jeunes ont été annoncé-e-s au dispositif, quinze garçons et neuf filles âgés entre 15 et 18 ans.

4.5.1.3.5 Médecin dentiste cantonale

Le décès de la Dre Finn-Ann Magnin, pilier de la lutte contre le Covid-19, a fortement marqué la DSAS et ses partenaires en mars 2022. Une nouvelle dentiste cantonale, la Dre Amna Turki a commencé son activité le 1er septembre 2022.

4.5.1.3.6 Médecine scolaire FRIMESCO

> Reprise du projet informatique lié à **FRIMESCO**
> Environ 1160 filles ont été vaccinées contre **les papillomavirus humains (HPV),** dont près de 870 dans le cadre de la médecine scolaire et 290 dans les cabinets médicaux privés. De leur côté, 1030 garçons et jeunes hommes ont été vaccinés, dont 870 dans le cadre de la médecine scolaire et 160 dans les cabinets privés.

Statistiques maladies transmissibles

[1] Chiffres extraits du SID (système d'informations pour les déclarations) de l'OFSP (Office fédéral de la santé publique) le 4 janvier 2023

4.5.1.4 Service dentaire scolaire (SDS)

4.5.1.4.1 Prophylaxie

Une application pour smartphone (FunDent**)** a été réalisée, afin d'augmenter l'impact des messages de prophylaxie dentaire pour les élèves de toutes les classes du canton de Fribourg. Elle sera lancée en janvier 2023.

Pour le cycle 3 (secondaire I), une séquence d'enseignement de prophylaxie dentaire avec mallette a été développée et se trouve en phase de test entre 2022 et 2023 dans neuf cycles d'orientation.

4.5.1.4.2 Pédodontie

Le Service a terminé les travaux de la **nouvelle clinique de Romont**, située dans le cycle d'orientation de la Glâne.

4.5.1.4.3 Orthodontie

Le Service propose depuis la rentrée 2022 une offre d'orthodontie à la clinique de Romont (mardi) et de prophylaxie dentaire en orthodontie à Fribourg et Bulle.

Statistiques

4.5.1.5 Service de la prévoyance sociale (SPS)

4.5.1.5.1 Institutions spécialisées

> **Evaluation** : toute personne qui sollicite une prestation institutionnelle pour personnes adultes en situation de handicap est mise au bénéfice d'une évaluation de ses besoins et de ses compétences. Ainsi 429 demandes ont été déposées, correspondant à une augmentation de 25 % par rapport à 2021 (343).
> **Constructions** : treize institutions sont dans la phase d'annonce de projet et de préparation de l'avant-projet, quatre projets sont plus avancés en phase d'avant-projet et/ou en cours de réalisation (La Rosière, Sonnegg, Clos Fleuri, Kinderheim Heimelig). Un dossier entre dans sa phase définitive, à savoir le foyer HorizonSud à Gumefens.
> **LIFAP** : 2022 a marqué la finalisation des travaux d'attribution des autorisations et reconnaissances au sens de la LIFAP pour l'ensemble des institutions spécialisées pour les personnes adultes en situation de handicap ainsi que les institutions spécialisées pour personnes en situation d'addiction.
> **Fonds en faveur de l'inclusion des personnes en situation de handicap dans le monde du travail** : la mise en œuvre du Fonds se fait par l'intermédiaire de mandats auprès de deux partenaires.

Informations chiffrées sur les institutions spécialisées

4.5.1.5.2 Etablissements médico-sociaux (EMS)

En 2022, le coût résiduel des soins et les subventions aux frais d'accompagnement financés par les pouvoirs publics se sont élevés à 93 592 595 francs (2021 : 92 743 825 francs). Le Service a émis une nouvelle directive concernant les accueils de courte durée en EMS ou dans une structure mandatée, avec pour objectif de favoriser ce type d'accueil dans le but de soutenir la politique du maintien à domicile. Ceci passe par des modifications importantes dans l'organisation et le financement de ces accueils de courte durée. Le SPS a également pris part aux discussions relatives à la pénurie de personnel soignant, et travaille notamment sur l'idée d'un centre de formation soins de longue durée.

Statistiques

4.5.1.5.3 Politique en faveur des senior-e-s

Dans le cadre de la politique globale de la personne âgée Senior+, treize projets ont obtenu un soutien financier pour leur contribution à la cohésion sociale et à l'intégration des senior-e-s dans la société fribourgeoise, pour un total de 74 250 francs.

4.5.1.5.4 Politique en faveur de la personne en situation de handicap

Par le premier appel à projets inclusifs dans le cadre de la politique du handicap, six projets ont été soutenus pour un montant de 27 800 francs.

4.5.1.6 Service de l'action sociale (SASoc)

Le Service a été fortement impliqué dans la gestion de la crise ukrainienne à partir de février 2022 puis dans une crise migratoire généralisée et a dû adapter son organisation et ses priorités.

4.5.1.6.1 Aide aux personnes dans le besoin

> **Projet de collaboration entre les services de curatelles et d'aide sociale** : coordonné par le Service, l'objectif du projet est de renforcer les collaborations et d'instaurer une procédure commune pour début 2023.
> **Projet pilote de la Société suisse des médecins-dentistes (SSO) avec Caritas Fribourg** : le Service a contribué à la coordination du projet et à la production de brochures informatives sur les offres existantes.
> **Première Conférence des présidents et présidentes des commissions sociales** : présidée par le Directeur de la DSAS, la séance constitutive du 7 décembre 2022 a rencontré un grand succès, tant par la participation que par l'intérêt témoigné de la part des président-e-s des commissions sociales. Son objectif est de discuter de l'application des normes ainsi que des problématiques sociales constituant des défis pour l'aide sociale.
> **Réforme de la LASoc** : après la consultation en 2021, les travaux se sont poursuivis en 2022 afin de présenter en 2023 un projet de loi et un message au Conseil d'Etat puis au Grand Conseil. D'une façon générale, la réforme proposée est saluée et ses orientations considérées comme pertinentes. Toutefois, un examen quant à un éventuel désenchevêtrement et une nouvelle répartition des tâches entre les communes et l'Etat et des possibilités de renforcer les solutions de formation pour les personnes bénéficiaires de l'aide sociale ont été demandés lors du retour de consultation.

4.5.1.6.2 Aide aux personnes dans le domaine de l'asile

> Le chef du Service a présidé en 2022 **l'Etat-major Ulysse**, chargé par le Conseil d'Etat de conduire et coordonner les opérations d'accueil, d'hébergement et d'encadrement des personnes réfugiées provenant d'Ukraine (voir 3.2.2). Les prémices d'une crise migratoire générale ont également exigé des actions urgentes en fin d'année, avec la décision d'ouverture de plusieurs lieux d'hébergement, notamment à la Caserne de la Poya.
> Inauguré en 2018, une évaluation montre que « Envole-moi », le programme d'encadrement et d'intégration pour mineur-e-s et jeunes non accompagné-e-s relevant de l'asile et des réfugiés porte ses fruits : 93 % des jeunes sont en formation, en emploi ou en mesure d'intégration.

4.5.1.6.3 Aide aux victimes d'infractions

Le Service travaille à la modification des normes cantonales pour l'aide immédiate et à plus long terme, pour mettre en œuvre les nouvelles recommandations de la Conférence suisse de l'aide aux victimes (CSOL-LAVI) en matière d'aide psychologique.

Statistiques de la coordination cantonale LAVI

4.5.1.6.4 Aide au recouvrement et avances de contributions d'entretien

Suite à des changements au niveau fédéral, le canton a adopté une loi et une ordonnance cantonale sur l'aide à l'encaissement et l'avance de contributions d'entretien entrés en vigueur le 1er janvier 2022. De nouvelles tâches incombent au Service avec le changement de réglementation. Des entretiens de conseil individuel avec la personne créancière ont dû être instaurés à l'ouverture du dossier. L'ordonnance fédérale a aussi renforcé les moyens de recouvrer la contribution d'entretien en permettant à l'autorité compétente d'obtenir avec plus de facilité le blocage des avoirs du 2e pilier de la personne débitrice. Ce blocage facilité engendre une augmentation des requêtes du séquestre et de fourniture de sûretés, dont le dépôt incombe à l'autorité de recouvrement.

Statistiques d'aide au recouvrement et avances de contributions d'entretien

4.5.1.6.5 Action sociale et politique familiale

> Le SASoc a initié les démarches pour **l'élaboration d'un nouveau rapport sur la politique familiale** cantonale qui répond au postulat 2019-GC-41, menées dans une optique participative en collaboration notamment avec les acteurs associatifs qui contribuent à cette politique. Un groupe consultatif a été réuni et un mandat externe confié.

> Le SASoc, avec l'Etablissement cantonal des assurances sociales, a travaillé sur les résultats de la consultation de l'avant-projet de loi sur les **prestations complémentaires pour les familles** et de son message, plébiscités d'une façon générale. Comme pour l'avant-projet de loi sur l'aide sociale, un examen quant à un éventuel désenchevêtrement et une nouvelle répartition des tâches entre les communes et l'Etat ont été demandés. L'objectif est la présentation d'un projet de loi et d'un message au Conseil d'Etat puis au Grand Conseil en 2023.
> Le travail sur le rapport au postulat 2020-GC-204 relatif à la **mise à disposition en libre accès des protections hygiéniques dans les écoles, les institutions publiques et sportives** a abouti à la réalisation d'un projet pilote. Mené en collaboration avec la commune de Fribourg, ce projet a permis de tester des dispositifs de distributions dans plusieurs établissements afin d'établir des recommandations et d'évaluer les coûts de la mise en place.
> Les travaux pour la réalisation du deuxième **Rapport sur la situation sociale et la pauvreté** dans le canton de Fribourg se sont poursuivis et permettront une finalisation du rapport dans le courant de l'année 2023.
> Enfin, le Service a analysé et effectué les évaluations concernant la création d'une **Banque alimentaire** pour finaliser le rapport donnant suite au postulat 2021-GC-165, prévu pour 2023.

4.5.1.7 Service de l'enfance et de la jeunesse (SEJ)

Durant l'année 2022, le système informatique *OnBase* développé en 2021 et implémenté en 2022 a généré une très grande charge administrative pour tous les collaborateurs et toutes les collaboratrices de l'action sociale directe, de l'*Intake* et du secteur administratif.

4.5.1.7.1 Action sociale directe et Intake

En 2022, en moyenne, le SEJ a suivi 4 % de la population enfantine de 0 à 18 ans[2]. De ces 4 %, exactement 10,7 % font l'objet d'une mesure de placement, ce qui représente 0,45 % de la population enfantine. Le système OnBase a permis de déterminer qu'un-e- intervenant-e en protection de l'enfant (IPE) à plein temps gère en moyenne 87 dossiers actifs d'enfants. Un peu plus de 160 dossiers ont fait l'objet d'une demande de fermeture auprès des justices de paix. 658 dossiers enfants ont été fermés jusqu'à fin novembre 2022. Les listes d'attente dans les institutions fribourgeoises d'éducation sont importantes et le nombre de placements d'enfants dans les cantons voisins a diminué en 2022 en raison de la surcharge générale des institutions en Suisse. Ainsi, seuls 36 placements hors canton ont été réalisés en 2022, contre 54 en 2021, 40 en 2020 (année Covid), et 54 en 2019.

Statistiques

4.5.1.7.2 SMA – secteur des milieux d'accueil

> L'introduction du **Fonds « réforme fiscale »** (au 1er janvier 2020 dans la Loi sur les structures d'accueil extrafamilial de jour (LStE), art. 8b) implique depuis 2021 une évolution significative du nombre de sollicitations en lien avec des projets immobiliers.
> Le nombre élevé de structures suivies (un-e IPE à 100 % de ce domaine gère en moyenne la surveillance et les autorisations de plus de 140 milieux d'accueil, y.c. parents de jour), occasionne ainsi une surcharge et du retard dans le **traitement des demandes d'autorisation et les missions de surveillance de l'accueil**. On constate plusieurs milieux gardant un nombre d'enfants dépassant largement le quota admis dans les directives cantonales. Deux interdictions d'exercer ont été prononcées à l'encontre de parents de jour indépendants.

Statistiques SMA

4.5.1.7.3 LAVI – centre de consultation pour enfants, hommes et victimes de la circulation

L'entrée en vigueur de la nouvelle réglementation de la psychothérapie pratiquée par des psychologues depuis le 1er juillet 2022 nécessite des ajustements quant à la prise en charge des frais par les Centres LAVI. Des normes cantonales à ce sujet seront publiées début 2023.

[2] Données issues de l'annuaire statistique au 31.12.2021 / données du nombre d'enfants suivis par le SEJ à fin novembre 2022. Marge d'erreur à calculer en lien avec le différentiel de population enfantine sur 11 mois.

Statistiques LAVI

4.5.1.7.4 Bureau de promotion de l'enfance et de la jeunesse (BPEJ)

En 2022, la priorité du BPEJ a été la coordination au niveau de l'Etat et la mise en œuvre des mesures incombant au SEJ du Plan de soutien jeunesse (PSJ) adopté par le Conseil d'Etat en novembre 2021, suite à la pandémie de Covid-19. Il a en outre travaillé au renouvellement du Plan d'action « Je participe! » pour la période 2023-2026 et à l'élaboration d'un futur concept cantonal d'encouragement précoce.

Plus d'informations sur les projets soutenus en 2022

4.5.1.8 Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille (BEF)

4.5.1.8.1 Egalité au sein de l'administration cantonale

La formation pour les cadres de l'Etat de Fribourg « Egalité, diversité, mixité ? Pour des pratiques managériales inclusives », élaborée dans le cadre des mesures du Plan pour l'égalité entre les femmes et hommes au sein de l'administration cantonale (PEAC), a été dispensée en 2022 lors de 6 sessions de la formation introductive obligatoire pour nouveaux et nouvelles cadres, une collaboration entre le BEF et le cabinet Artemia. Elle sera également au programme 2023. Le BEF a encore pris en charge 6 présentations concernant le harcèlement sexuel sur le lieu de travail auprès de plusieurs institutions différentes.

4.5.1.8.2 Egalité dans l'éducation et la formation

> Le BEF a, en 2022, mis en œuvre sur le plan cantonal la 22e édition de la journée nationale **« Futur en tous genres – nouvelles perspectives pour filles et garçons »**.
> **« Fribourg pour tous » et le BEF** ont collaboré étroitement à la réalisation d'un outil sur les enjeux et les conséquences de la séparation et du divorce pour les couples mariés.

4.5.1.8.3 La lutte contre la violence au sein du couple

> **L'exposition bilingue et interactive « Plus fort que la violence / Stärker als Gewalt »** est l'outil approprié de prévention pour la violence domestique. En 2022, elle a été montée à l'Ecole des métiers de Fribourg (EMF). Plusieurs centaines d'apprenti-e-s et d'étudiant-e-s aussi venu-e-s d'autres écoles (Ste-Croix, EPAI, ECG), ont aussi pu découvrir cette exposition.
> Pour le lancement officiel en Suisse romande d'un manuel concernant spécifiquement l'exercice du droit de visite en cas de violence de couple (*Violence domestique : quel contact après la séparation des parents ?*), le BEF a organisé une journée de formation intitulée **« Convention d'Istanbul et violence de couple : Comment mieux protéger les victimes et leurs enfants ? »** le 18 novembre 2022.

4.5.2 Chiffres clefs

4.5.2.1 Institutions et professions de la santé

> **Flux financiers 2022 entre Etat et Hôpitaux**

Flux financiers 2022 entre l'Etat et les hôpitaux	HFR	RFSM	HIB	Cliniques et maison de naissance[1]	Total financement Hôpitaux
Prestations stationnaires à charge de l'Etat	114 699 000	23 623 999	10 750 103	31 763 697	180 836 799
Remboursement Service Sinistres Suisse	- 269 799	-	- 30 760	- 7 337	- 307 896
Financement de l'Etat hors achats de prestations	59 707 200	11 984 800	1 595 862	-	73 287 862
Financement conséquences de la crise Covid[3]	31 000 000	890 570	471 543	-	32 362 113
Total financement de l'Etat	**205 136 401**	**36 499 369**	**12 786 748**	**31 756 360**	**286 178 878**
Correction du financement 2021 selon décompte définitif[2]	- 800 849	701 919	- 23 585		- 122 515

[1] Selon factures reçues jusqu'au 31 décembre 2022.
[2] Les décomptes définitifs 2022 pour les hôpitaux se feront au cours de l'année 2023 et tiendront compte de l'activité définitive.

[3] Les décomptes définitifs Covid 2022 pour les hôpitaux se feront au cours de l'année 2023 et tiendront compte de la contribution financière des autres partenaires.

> Statistiques générales d'exploitation en 2022 des hôpitaux en soins somatiques et psychiatriques du canton

ETABLISSEMENTS	Lits annuels moyens	Nombre de sorties (de chaque site)[3]	Nombre de journées d'hospitalisation (de chaque site)[4]	Durée moyenne de séjour (de chaque site)
HFR hôpital fribourgeois				
HFR Fribourg- Hôpital cantonal	358	17 411	105 798	6,1
HFR Tafers	54	1 544	18 643	12,1
HFR Riaz	110	3 055	35 551	11,6
HFR Billens	0	103	1 833	17,8
HFR Meyriez-Murten	69	1 361	18 755	13,8
Hôpital intercantonal de la Broye[1]				
Hôpital intercant. de la Broye, site d'Estavayer-le-Lac	47	631	14 883	23,6
Hôpital intercant. de la Broye, site de Payerne	105	5 570	29 460	5,3
RFSM Réseau fribourgeois de santé mentale				
Centre de soins hospitaliers Marsens[2]	189	2 990	67 863	22,7
Cliniques privées de Fribourg	120	9 347	28 756	3,1

Etat provisoire au 20 janvier 2023

[1] Données relatives à l'ensemble de l'Hôpital intercantonal de la Broye (y.c. les patient-e-s vaudois et vaudoises) et sans journées inappropriées.
[2] Nombre de journées facturées durant la période du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022.
[3] Ces chiffres comprennent les nouveau-nés et tiennent compte des regroupements selon les règles SwissDRG.
[4] Conformément à la définition de la durée de séjour de SwissDRG TARPSY.

> Autorisations de pratique et d'exploitation

324 autorisations de pratique et 109 d'exploitation ou renouvellement ont été délivrées. 49 autorisations de pratique pour les psychologues-psychothérapeutes ont été délivrées en raison du changement du modèle de délégation depuis le 1er juillet 2022.

> Nombre de lits EMS reconnus (long et court séjour) au 31 décembre 2022

Le canton de Fribourg compte 40 (2021 : 40) établissements médico-sociaux répartis sur 52 (2021 : 52) sites. De plus, des lits EMS sont disponibles sur certains sites de l'HFR et de l'HIB. La subvention des pouvoirs publics se monte à **101 300 810 francs.**

	Lits long séjour reconnus	dont lits en USD[1] et USP[2]	Lits long séjour AOS	Lits court séjour
Sarine	903	42	21	14
Singine	375	24	2	14
Gruyère	480	21	41	5
Lac	268		10	6
Glâne	223	24		5
Broye	210	15	7	11
Veveyse	149	15		4
IRSF (Fribourg)*			70	
Unité EMS HFR*			17	
Unité EMS HIB			5	
Résidence palliative EMS HFR*				6
USP Les Camélias (Marsens)*	15	15		
USP Les Grèves du Lac (Gletterens)	10	10		
UATO (Fribourg)*				19

	Lits long séjour reconnus	dont lits en USD[1] et USP[2]	Lits long séjour AOS	Lits court séjour
La Famille au Jardin, St. Ursen				2
CANTON	**2 633**	**166**	**173**	**86**

* mission cantonale
[1] Unité spécialisée en démence
[2] Unité spécialisées psychiatrie âge avancée

> **Institutions de santé : prestations fournies par le SMC**

Type de prestations	Nombre
Inspections d'EMS dans le cadre du renouvellement de l'autorisation d'exploiter	3
Etudes de dossiers dans le cadre de renouvellements d'autorisations d'exploiter	5
Inspections d'institutions dans des contextes particuliers (dysfonctionnement, plaintes, demandes diverses)	1
Traitement, sur dossier et par courrier, de plaintes diverses liées à des institutions dans des contextes particuliers	12
Inspections dans le cadre des visites ciblées (intégration des proches) dans le domaine des soins de longue durée	10
Remédiations demandant un suivi, suite à un contrôle ou une étude de dossier d'institution	75
Préavis d'autorisation d'exploiter une institution de santé	8
Contestation de niveau de soins, démarche administrative, coordination avec SPS	2
Contestation de niveau de soins, séances de la Commission d'experts en matière d'établissements médico-sociaux pour personnes âgées	0
Séances du groupe de réflexion sur les mesures de contrainte/sécurité dans les EMS et organisation d'ateliers	3
Evaluations des formations postgrades et questions y relatives	10
Evaluations et renseignements pour l'octroi de prestations sociales	3

4.5.2.2 Places et subventions des pouvoirs publics pour les institutions spécialisées

> **2089 places reconnues** dans les institutions spécialisées pour personnes en situation de handicap, **72 places** reconnues dans les institutions spécialisées pour personnes souffrant d'addiction et **269 places** dans les institutions socio-éducatives, famille d'accueil professionnelles ou centres thérapeutiques dans le canton de Fribourg.

> Subventions pour les institutions spécialisées pour les personnes adultes en situation de handicap ainsi que les institutions spécialisées pour personnes souffrant d'addiction handicap (y compris hors-canton) : **130 581 148 francs.**

> Subventions pour les institutions pour mineur-e-s (y compris hors-canton) : **32 046 996 francs.**

4.5.2.3 Hospitalisations hors canton

Le montant 2022 s'élève à 96 400 000 francs (2021 : 95 188 424), soit un dépassement de 4 432 000 francs par rapport au budget de 91 968 000 francs.

4.5.2.4 Maladies transmissibles

> 2577 déclarations de maladies transmissibles diverses, sans compter les cas de Covid-19.

> Selon l'OFSP, le canton de Fribourg est le seul canton où la couverture vaccinale contre les papillomavirus humains (HPV) des jeunes hommes est équivalente à celle des jeunes femmes (71 %).

4.5.2.5 Enfance et jeunesse

> **Santé sexuelle**

152 situations (2021 : 121) en lien avec des comportements sexuels devant être recadrés, des suspicions ou des révélations d'abus sexuels ou de maltraitance ont nécessité une évaluation, une prise en charge et un accompagnement interdisciplinaire. 67 (2021 : 31) entretiens individuels ou en présence de plusieurs personnes ont été réalisés par la coordinatrice du CFSS.

Les formatrices en santé sexuelle du CFSS ont dispensé 2389 (2021 : 3097) périodes de formation dans 797 classes de la scolarité obligatoire (diminution entre 2021 et 2022 due à des absences maladie n'ayant pas pu être remplacées).

Interventions dans les classes - Degré de scolarité	Français	Allemand	Total
Ecoles enfantines et primaires (prévention des abus sexuels en 2H, puis éducation sexuelle en principe en 6H et 8H)	537	40	577
Cycles d'orientation (10H)	151	28	179
Enseignement et institutions spécialisés	39	2	41

> **Protection de l'enfance : placements**

	Nouveaux placements			Placements effectifs durant 2022 (en cours ou terminés)		
	2020	**2021**	**2022**	**2020**	**2021**	**2022**
Aux Etangs	12	8	3	14	13	8
Foyer des Bonnesfontaines	11	9	12	30	29	31
Foyer des Apprentis	10	10	5	17	18	18
Kinderheim Heimelig	3	2	2	12	11	10
Nid Clairval	1	2	1	18	18	18
Le Bosquet	18	18	17	34	35	35
Les Traversées	7	7	13	18	17	20
Foyer Saint-Etienne (toutes les unités)	13	19	18	49	56	59
Transit (urgence et évaluation)	59	69	72	72	92	75
Time Out (observations)	9	5	2	12	6	4
Les Peupliers (hors Service de l'enseignement spécialisé)	3	5	3	5	9	11
Institutions hors canton	32	50	36	64	75	74
Familles d'accueil fribourgeoises	17	15	15	93	100	94
Familles d'accueil hors canton	7	2	0	12	14	12
Nombre total	**202**	**221**	**199**	**450**	**493**	**469**

> **Santé bucco-dentaire**

1536 classes (2021 : 1560) visitées.

97 communes sur 126 font appel aux prestations du SDS.

> 1200 filles et 1200 garçons ont participé à la journée nationale « Futur en tous genres – nouvelles perspectives pour filles et garçons ».

> **Promotion de l'enfance et de la jeunesse**

Le Plan de soutien jeunesse a permis de soutenir sept projets portés par des jeunes (pour 29 500 francs).

La subvention enfance et jeunesse a soutenu 17 projets communaux et cantonaux (pour 190 000 francs).

4.5.2.6 Aide sociale et LAVI

> **Prestations d'aide matérielle**

Répartition Etat / Communes 2022, articles 32 / 33 LASoc

Catégorie de personnes	A charge de l'Etat Fr.	% Total	A charge des autres cantons Fr.	% Total	A charge des communes Fr.	% Total	Total Fr.	% Total
Suisses	8 867 239.85	26,66	-7 787.20	-0,02	12 272 136.72	36,89	**21 131 589.37**	**63,53**
Etrangères	4 943 754.35	14,86	101 386.75	0,30	7 086 723.16	21,31	**12 131 864.26**	**36,47**
Total	**13 810 994.20**	**41,52**	**93 599.55**	**0,28**	**19 358 859.88**	**58,20**	**33 263 453.63**	**100,00**

> **Chiffres LAVI**

Au niveau cantonal : toutes prestations confondues, 731 dossiers ont été traités (2021 : 652) pour des dépenses globales de 2 011 616 francs (2021 : 1 497 015 francs)

Chiffres LAVI enfants - Infractions (plusieurs réponses possibles)	**2022**	**2021**	**2020**
Homicide	4	3	0
Homicide LCR	0	1	0
Tentative d'homicide	2	1	1
Lésions corporelles	111	102	58
Lésions corporelles LCR	0	10	0
Brigandage	0	1	4
Extorsion, chantage, menaces, contrainte	61	60	45
Infractions contre la liberté	1	1	3
Violation de l'intégrité sexuelle d'enfants	187	144	74
Contrainte sexuelle, viol	76	49	30
Autres infractions contre l'intégrité sexuelle	21	16	4
Violence conjugale	39	31	22
Violence familiale	57	79	37
Autre selon CP	20	28	21
Non clarifié	28	19	6

4.5.2.7 Asile

Chiffres de l'asile dans le canton	**2022**	**2021**
Ressortissant-e-s ukrainien-ne-s – Permis S (au 31.12.22)	2320	-
Familles d'accueil de ressortissant-e-s ukrainien-ne-s	749	-
Nombre d'arrivées autres pays	543	144
Nombre d'arrivées mineurs non-accompagnés	60	20

4.5.2.8 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		**Comptes 2022 EPT**	**Comptes 2021 EPT**	**Ecarts EPT**
Direction de la santé et des affaires sociales		**175,59**	**174,76**	**0,83**
Administration centrale		157,43	157,14	0,29
3600/SASS	Secrétariat général	8,09	9,28	-1,19
3605/SANT	Service de la santé publique	17,39	17,93	-0,54
3606/DENT	Service dentaire scolaire	19,02	17,83	1,19
3608/SMED	Service du médecin cantonal	16,02	17,03	-1,01
3645/SOCI	Service de la prévoyance sociale	13,95	13,76	0,19

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecarts EPT
3650/AISO	Service de l'action sociale	18,28	17,65	0,63
3665/OCMF	Service de l'enfance et de la jeunesse	64,68	63,66	1,02
Secteur hospitalier		18,16	17,62	0,54
3619/EMSC	RFSM EMS Les Camélias	18,16	17,62	0,54

4.5.2.9 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
Direction de la santé et des affaires sociales		**5,31**	**8,36**
3600/SASS	Secrétariat général	3,28	0
3605/SANT	Service de la santé publique	3,69	0
3606/DENT	Service dentaire scolaire	2,55	9,89
3608/SMED	Service du médecin cantonal	5,51	6,60
3645/SOCI	Service de la prévoyance sociale	0	15,81
3650/AISO	Service de l'action sociale	7,64	3,58
3665/OCMF	Service de l'enfance et de la jeunesse	8,02	11,22
Secteur hospitalier			
3619/EMSC	RFSM EMS Les Camélias	0	6,64

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 3.4.2.

Plus de chiffres clefs sur les entités de la DSAS

4.6 Direction des finances DFIN

4.6.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

4.6.1.1 Secrétariat général (SG-DFIN)

A travers ses services, la Direction des finances veille à une gestion efficiente des ressources de l'Etat, notamment les ressources financières, humaines, fiscales et informatiques. Outre le budget et les comptes, elle a élaboré le plan financier de la présente législature que le Conseil d'Etat a présenté en novembre. Malgré le contexte incertain, celui-ci a tenu à mener une politique soutenue d'investissements visant à moderniser, assainir et rationaliser les infrastructures et le fonctionnement de l'Etat.

Le Directeur des finances a participé à six séances de la Conférence des directeurs cantonaux des finances (CDF) ainsi qu'à quatre séances de la Conférence des directeurs cantonaux des finances des cantons latins. Il a également pris part à deux reprises à la Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique.

Concernant les affaires contentieuses portant sur le traitement de réclamations, de demandes d'exonération, de demandes en remises et de prétentions en responsabilité civile contre l'Etat, le nombre de dossiers est resté stable par rapport aux années précédentes.

4.6.1.2 Administration des finances (AFin)

En 2022, l'activité de l'AFin a été très intense. La section « Affaires financières » s'est principalement engagée dans les tâches suivantes : l'analyse des projets des Directions (environ 280 dossiers), les relations financières avec la Confédération, la poursuite de la mise en place des nouveaux instruments de gestion financière et administrative ainsi que, dans le dossier de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF), de la mise en œuvre des paiements et des récupérations prévus et le support aux communes et services concernés. La Comptabilité générale a concentré ses

efforts sur la tenue et la clôture des comptes, le paiement des fournisseurs, la gestion de la trésorerie, l'encaissement et le suivi des débiteurs par l'intermédiaire du Service financier cantonal. La section Planification financière et contrôle budgétaire (PFCB) a mené les travaux liés à la préparation et à l'élaboration du plan financier de législature 2022-2026. Le Conseil d'Etat in corpore a consacré plusieurs séances à l'élaboration du plan financier de législature 2022-2026. Parallèlement à l'établissement du plan financier, la PFCB a élaboré le budget 2023. L'exercice 2022 marque également la poursuite à un rythme très soutenu du projet Transformation SAP (S/4 Finances). L'entier des ressources de la section Nouveaux instruments de gestion financière NIGEFI prend part à ce projet d'envergure pour l'Afin, mais également à terme pour l'administration cantonale dans son ensemble. La section Instruments de gestion financière et gestion des subventions (SIGEFIS) s'occupe de la gestion par prestations et la comptabilité analytique auprès de différentes unités administratives, de la gestion des participations pour l'ensemble de l'administration cantonale et de l'examen périodique des subventions. En outre, certains collaborateurs et collaboratrices de l'AFin ont à nouveau été impliqués dans la gestion de la crise du Covid-19 ainsi que celles liées au conflit ukrainien et au risque de pénurie d'énergie. Un suivi mensuel des dépenses cumulées depuis le début de la crise sanitaire ainsi que le suivi du plan de relance sont tenus par l'AFin. Il s'agit toutefois de montants provisoires, les montants pouvant encore évoluer en fonctions des opérations de bouclement. L'AFin assure également l'accueil et la réception du public du bâtiment des finances.

4.6.1.3 Service cantonal des contributions (SCC)

Le SCC a procédé à une restructuration interne en regroupant toutes les fonctions administratives au sein d'un nouveau secteur Relations Contribuables (SCC-ReC) en charge des interactions avec les contribuables et les partenaires du SCC. L'objectif est de gagner en efficacité, d'uniformiser la prise en charge et de décharger les taxateurs du travail administratif. Parallèlement, des travaux visant centraliser les guichets du SCC ont débuté dans le bâtiment des finances. SCC-ReC devrait prendre possession de ces nouveaux locaux et pouvoir y accueillir les contribuables fribourgeois d'ici l'été 2023.

À la suite de la réforme de la caisse de pension, le SCC a dû faire face à un nombre plus important de départs à la retraite. En effet, sur les 22 départs de collaborateurs et collaboratrices, dix ont quitté le SCC en raison de cette réforme. Les secteurs de taxation ont été fortement impacté par ces départs et ont dû prendre certaines mesures pour éviter des retards trop importants dans les travaux de taxation.

Comme pour chaque nouvelle période fiscale, les secteurs du SCC ont dû conjuguer avec les différents changements et particularités intervenus pour la période de taxation. En 2022, soit pour la période fiscale 2021, il s'agit notamment de la révision du barème d'impôt sur la fortune dont la structure a été entièrement repensée afin d'éviter les effets de seuil. De plus, le remboursement de l'impôt anticipé a dorénavant lieu sur le décompte de la période fiscale en cours, et non plus sur le décompte de la période fiscale suivante comme les années précédentes. De nouvelles dispositions légales concernant l'impôt à la source sont également entrées en vigueur en 2021 et ont déployé pleinement leurs effets en 2022. Elles ont nécessité l'adaptation des processus et ont soulevé de nombreuses questions auprès des contribuables. Avec la suppression des bulletins de versements rouges et orange au 1er octobre 2022, le SCC a œuvré à l'introduction des QR-factures.

Par ailleurs, en réponse à l'adaptation de la directive pour la livraison des données de la péréquation financière intercantonale à l'Administration Fédérale des Contributions (AFC), le SCC a travaillé sur une refonte des extractions et à diverses analyses de qualité.

Concernant la réforme de l'OCDE et du G20 portant sur l'imposition de l'économie numérique, le SCC a été impliqué dans l'élaboration de la prise de position du Conseil d'Etat dans le cadre de la consultation fédérale et a débuté ses réflexions sur la mise en œuvre de cette réforme d'un point de vue opérationnel.

4.6.1.4 Service du personnel et d'organisation (SPO)

La mise en œuvre de la Politique RH – élaborée avec la participation active des partenaires reconnus – s'est poursuivie en 2022. Pour la première fois, une enquête de satisfaction menée auprès de l'ensemble du personnel de l'Etat a été réalisée, avec un très bon retour de 54 %. Quelque 59 % des collaborateurs et collaboratrices se disent très ou en grande partie satisfaits de leur situation professionnelle et perçoivent de manière positive le climat de travail.

Les supérieurs directs sont en général jugés positivement. Des points d'amélioration sont ressortis et sont en cours d'analyse, à l'instar du temps mis à disposition pour effectuer le travail dans la qualité requise, les possibilités de développement à l'Etat et la rémunération. Cette enquête sera répétée régulièrement (tous les quatre ans). Concernant l'axe 7 « Accroître l'attractivité de l'Etat-employeur » de la Politique RH, l'ordonnance sur les primes de reconnaissance pour le personnel de l'Etat a été finalisée et est entrée en vigueur le 1er janvier 2023. Elle permettra de remercier et de récompenser financièrement des équipes ou des collaborateurs et collaboratrices ayant accompli des tâches hors du commun dans le cadre de leur travail.

L'axe 5 « Préserver la santé et promouvoir le bien-être » a été concrétisé par l'élaboration du concept cadre « Gestion de la sécurité au travail et de la santé à l'Etat de Fribourg » ainsi que d'un concept axé sur la promotion et la protection de la santé, notamment sur l'ergonomie. L'ordonnance relative à la sécurité et à la protection de la santé au travail (SST) dans l'administration cantonale et le manuel SST ont été actualisés. Des correspondant-e-s SST ont été identifiés pour chaque unité administrative afin de répondre aux besoins du personnel de l'Etat. La campagne de vaccination contre la grippe a rencontré un grand succès. L'axe 3 « Soutenir l'encadrement » de la Politique RH a été développé avec le lancement d'un projet sur les principes de management qui s'aligne sur les valeurs fixées par le Conseil d'Etat pour la présente législature, soit l'agilité, la durabilité et l'orientation citoyen-ne. Un autre projet d'envergure, FriBURO, a débuté cette année. Il concerne la place de travail du futur qui devra tenir compte des besoins accrus en termes de transversalité et de flexibilité. Parallèlement et au vu de la transformation des organisations induite par la digitalisation, le programme FriCHANGE « Accompagnement au changement » a été lancé.

Au niveau du développement des compétences du personnel de l'Etat par la formation, une nouvelle ordonnance a été mise en consultation en décembre 2022. Elle vise notamment à encourager la formation du personnel à temps partiel et à renforcer le soutien à la formation des langues partenaires tout en simplifiant les procédures d'octroi.

En 2022, l'Etat-employeur a réalisé l'analyse de l'égalité salariale au sein de son personnel. Selon les critères définis par la Confédération, l'écart salarial inexpliqué entre les femmes et les hommes est de 1,1 % à l'Etat de Fribourg, soit en deçà de la marge de tolérance de 5 %. Ce résultat représente l'écart qui ne s'explique notamment ni par les différences de caractéristiques liées aux qualifications personnelles, ni par les caractéristiques liées au poste de travail. Ce très bon résultat confirme qu'Evalfri, l'outil d'évaluation et de classification des fonctions, ainsi que le Plan pour l'égalité entre femmes et hommes au sein de l'administration cantonale (PEAC), œuvrent pleinement dans le sens de l'égalité salariale entre femmes et hommes à l'Etat de Fribourg. Néanmoins les efforts dans ce domaine seront maintenus.

4.6.1.5 Service de l'informatique et des télécommunications (SITel)

L'effort consacré à la réalisation des projets informatiques s'est poursuivi en 2022 avec plus de 130 projets traités, pour un budget de 23,3 millions de francs sur les 54 millions inscrits au budget de l'enveloppe informatique de l'Etat. Les réallocations budgétaires ont permis l'utilisation optimale de l'enveloppe informatique et l'avancement des projets conformément à l'application de la directive sur les réallocations et reports de crédits. Tout au long de l'année, des réallocations budgétaires ont été effectuées pour un montant total de 17.4 millions. Les projets qui ont bénéficié d'un financement par réallocation sont par exemple le projet « 0789 Référentiel cantonal (et sa maintenance) », le projet « 0979 – e-Justice », le projet « 0928 Renouvellement du matériel réseau/stockage » ou le projet « 1258 Outils collaboratifs ».

Le SITel a poursuivi ses efforts de mise en œuvre de la stratégie d'administration 4.0 du Conseil d'Etat (formalisée dans le Plan directeur de la digitalisation et des systèmes d'information), notamment en menant des projets stratégiques tels que SAP, e-Justice, le référentiel cantonal, la cyberadministration (guichet virtuel) ou FRIAC. Par ailleurs, 27 projets ont été clôturés en 2022. On citera notamment les projets « Cybersanté », « e-Justice : impressions centralisées », « outil de pilotage pour les écoles », « gestion des mesures de soutien pour les enfants », « fusion des dossiers des détenus », « évolution de l'infrastructure du réseau » et le déploiement de Microsoft 365 dans l'ensemble des services de l'Etat, y compris l'intégration avec la téléphonie.

La sécurité informatique de l'Etat a été renforcée de manière significative. L'activité de support est restée quant à elle relativement stable, avec une diminution marquée des incidents et une augmentation de l'automatisation des traitements informatiques. Le SITel a mis l'accent sur la standardisation de ses processus et de ses prestations ainsi que sur l'agilité de son organisation, ceci afin de soutenir les différents services de l'Etat.

Concernant la classification des fonctions informatiques du personnel de l'Etat, un effort tout particulier a été réalisé en 2022 afin d'accompagner les collaboratrices et les collaborateurs du SITel dans cette étape, avec un souci permanent d'écoute et d'équité de traitement.

4.6.1.6 Service du cadastre et de la géomatique (SCG)

Durant l'année sous revue, le SCG a mis en consultation un projet de révision de la législation sur la géoinformation, démocratisé le recours aux applications cartographiques web et poursuivi la mise en œuvre du programme de mensuration officielle.

La qualité des géodonnées de la mensuration officielle s'améliore constamment. Six entreprises de premier relevé, qui couvrent une surface totale de 13 437 ha ou 8 % de la superficie du territoire cantonal, ont ainsi été reconnues par la Direction fédérale des mensurations cadastrales. Deux entreprises pilotes de renouvellement de la mensuration officielle initiées en 2019 ont également été reconnues. En sus des sept entreprises qui sont en cours de réalisation, deux nouvelles entreprises de renouvellement ont été attribuées.

La mise à jour permanente de la mensuration officielle garantit l'actualité des géodonnées de la mensuration officielle et est effectuée par les ingénieurs géomètres brevetés dans un contexte de partenariat public-privé. Avec 2652 affaires traitées, la masse de travail reste stable à un niveau élevé. Les projets actuels concernent l'harmonisation de la limite territoriale avec le canton de Vaud (30 % réalisé), la mise en conformité de la nomenclature (20 %) et la rectification des surfaces de bien-fonds (5 %).

Centre de compétences du système d'information du territoire (CCSIT)

Concernant le CCSIT, deux projets ont été achevés en 2022 et ont permis de concrétiser la stratégie OGD (Open Government Data). « Introduction ArcGIS Pro » a permis de déployer un nouveau logiciel SIG desktop standard. « ArcGIS Enterprise » a abouti à la mise en place d'une plateforme de publication de cartes et d'applications cartographique sur internet.

Plus de 400 géodonnées sont désormais disponibles gratuitement en libre-service et avec un minimum de restrictions d'utilisation par le biais du géoportail geo.fr.ch, de geodienste.ch, et du catalogue géographique suisse geocat.ch. Le portail cartographique map.geo.fr.ch est étroitement interfacé de façon à faciliter la vie des utilisateurs et utilisatrices.

La solution du canton de Fribourg de cadastre des restrictions de droit public à la propriété foncière a été approuvée officiellement par l'Office fédéral de topographie swisstopo. Les premiers travaux en vue de l'introduction de nouvelles fonctionnalités ont été initiés avec les services compétents, notamment en ce qui concerne les tenants et aboutissants de la légalisation des géodonnées.

4.6.1.7 Registre foncier (RF)

Outre les activités principales, juridiques et administratives, découlant du traitement des réquisitions d'inscriptions, les registres fonciers ont poursuivi les travaux d'introduction du registre foncier fédéral des communes tenues sur cadastre cantonal. Ainsi, dans le courant de l'année, les données du registre foncier fédéral des communes d'Avry, de La Roche (lot II), de Planfayon (lot 1a) et de Le Flon sont entrées en vigueur.

Suite au transfert du territoire de la commune bernoise de Clavaleyres à la commune fribourgeoise de Morat, le Registre foncier du Lac a traité les droits et les données des immeubles concernés par cette modification, en coordination avec son homologue bernois.

Dans le courant de l'automne, l'Office fédéral chargé du droit du registre foncier et du droit foncier a effectué une inspection qui s'est déroulée au Registre foncier de la Gruyère, à Bulle, en présence de la Conservatrice et du Vice-président de l'Autorité de surveillance.

Sur demande, les registres fonciers délivrent des extraits officiels informant sur l'état des droits relatifs aux immeubles. L'augmentation des consultations publiques et gratuites des données du registre foncier informatisé via l'application *RFpublic* s'est poursuivie, de même que les consultations par les utilisateurs professionnels au moyen de l'application dédiée *Intercapi*.

Les projets informatiques en cours portent notamment sur le remplacement de la solution existante *RFpublic* par une solution *Intercapi Public*. En outre, pour répondre aux nouvelles obligations légales, à savoir l'introduction du numéro AVS13 comme attribut supplémentaire d'authentification de la personne et la mise en place d'un service de recherche d'immeubles au niveau fédéral, le projet d'interface Capitastra - gestion des personnes a débuté (PJ-0859). Il est prévu de le finaliser en 2023.

Les conservatrices des registres fonciers veillent à une application uniforme des pratiques et à la coordination des réponses aux consultations de projet de loi ou d'ordonnance ou à différentes demandes, grâce à leur Association (AFCRF), réunissant tous les deux mois les conservatrices et leur adjoint ou adjointe et présidée actuellement par la Conservatrice du registre foncier de la Broye. Dans les relations extérieures, le comité de l'AFCRF a rencontré la Chambre des notaires et l'Autorité foncière cantonale, ainsi que le comité de l'Association des géomètres. Une conservatrice a poursuivi sa fonction de suppléante auprès de l'Autorité foncière cantonale.

4.6.1.8 Service de l’Inspection des finances (IF)

L’IF, service rattaché administrativement à la DFIN, mais indépendant dans l’exercice de ses attributions, a émis 91 rapports d’audit et formulé 44 recommandations (voir la répartition par Direction dans les chiffres clefs).

Le détail des vérifications effectuées et des recommandations ouvertes au 31 décembre 2022 a été adressé au Conseil d’Etat ainsi qu’à la Commission des finances et de gestion du Grand Conseil.

Après avoir appris la condamnation pénale pour abus de confiance, banqueroute frauduleuse et fraude dans la saisie d’un collaborateur de l’Etat dans le canton du Valais, le Directeur des finances a mandaté l’Inspection des finances afin d’examiner d’éventuelles irrégularités en lien avec son activité professionnelle à l’Etat de Fribourg. Les investigations n’ont pas débouché sur des découvertes d’irrégularités commises par ce collaborateur à l’Etat de Fribourg.

Le Conseil d’Etat a mandaté l’Inspection des finances, sur la base de l’article 13d de la loi sur l’égalité (LEg) et de l’article 7 de l’ordonnance sur la vérification de l’analyse de l’égalité des salaires en vue de procéder à une vérification formelle de l’analyse de l’égalité des salaires. L’Inspection des finances a conclu, dans son rapport du 30 juin 2022, que l’analyse réalisée par l’Etat de Fribourg était conforme aux exigences formelles des articles de loi cités ci-dessus.

En 2022, l’Inspection des finances a suivi l’évolution du dossier de l’agrandissement et de la restructuration de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU).

4.6.1.9 Autorité de surveillance du registre foncier

L'Autorité de surveillance du registre foncier, présidée par Madame Bettina Hürlimann-Kaup, professeure à l’Université de Fribourg, a liquidé les affaires courantes et traité les questions juridiques. Il est à relever qu’elle a été saisie de neuf recours en 2022 contre trois en 2021. Durant l’année 2022, trois décisions ont été rendues (une en français et deux en allemand), dont une relative à une affaire introduite en 2021 (un rejet, une admission, une irrecevabilité). Le traitement des sept autres causes est reporté en 2023. Outre le nombre élevé de recours, l’augmentation considérable des tâches de surveillance administrative a largement sollicité l'Autorité. Enfin, l’Autorité a visité tous les Bureaux en 2022 et a procédé à des contrôles par sondages.

4.6.2 Chiffres clefs

4.6.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecarts EPT
Direction des finances		**476,44**	**473,53**	**2,91**
Administration centrale		476,44	473,53	2,91
3700/FINS	Secrétariat général	7,29	7,13	0,16
3705/TRES	Administration des finances	28,09	27,35	0,74
3710/IFEF	Inspection des finances	7,40	7,20	0,20
3725/CIEF	Service de l'informatique et des télécommunications	134,40	132,00	2,40
3730/OPER	Service du personnel et d'organisation	36,77	36,56	0,21
3740/SCCF	Service cantonal des contributions	202,70	203,10	-0,40
3760/SCAD	Service du cadastre et de la géomatique	18,64	18,91	-0,27
3765/RFON	Registres fonciers	41,15	41,28	-0,13

4.6.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
Direction des finances		**32,17**	**51,30**
3700/FINS	Secrétariat général	0	0
3705/TRES	Administration des finances	7,53	11,29
3710/IFEF	Inspection des finances	0	0
3725/CIEF	Service de l'informatique et des télécommunications	7,90	10,79
3730/OPER	Service du personnel et d'organisation	7,04	10,44
3740/SCCF	Service cantonal des contributions	4,26	5,77
3760/SCAD	Service du cadastre et de la géomatique	5,44	9,68
3765/RFON	Registres fonciers	0	3,33

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 3.4.2.

4.6.2.3 Administration des finances (AFin)

Résultats des comptes 2021

	Charges Dépenses mios	Revenus Recettes mios	Excédents (+) Déficits (–) mios
Compte de résultats	4071.6	4072.3	+ 0.7
Compte des investissements	133.4	33.6	– 99.8

Résultats du budget 2023

	Charges Dépenses mios	Revenus Recettes mios	Excédents (+) Déficits (–) mios
Compte de résultats	4051.5	4051.6	+ 0.1
Compte des investissements	283.8	51.2	– 232.6

Résultats du budget 2023 et du plan financier 2023-2026

	Budget 2023 mios	PF 2024 mios	PF 2025 mios	PF 2026 mios	Période 2023-2026 mios
Boni (+) / Déficit (–) du compte de résultats	+ 0.1	– 37.6	– 169.4	– 164.7	– 371.6
Investissements nets	– 232.6	– 286.0	– 256.5	– 250.8	– 1'025.9
Autofinancement	123.3	85.4	– 44.7	– 34.1	129.9
Insuffisance de financement (–)	– 109.3	– 200.6	– 301.2	– 284.9	– 896.0
Quote-part en % des subventions cantonales par rapport à la fiscalité cantonale (limite légale 41 %)	40.7	41.9	42.6	42.9	.

Mesures Covid-19 : tableau récapitulatif, dépenses brutes (état au 31.12.2022)

	en francs
OCC / Task Force DSAS / CCC	46 750 129
Mesures urgentes (1er et 2e paquets)	35 868 962
Plan de relance	51 911 317
Autres mesures (RHT/APG dirigeants, cas de rigueur, mesures pour les établissements contraints à la fermeture et leurs employés)	107 372 908
Total des mesures cantonales en lien avec les cas de rigueur	**241 903 316**

4.6.2.4 Service cantonal des contributions (SCC)

Taxation impôts ordinaires

		Période fiscale 2021	Période fiscale 2020	Evolution
Personnes physiques	Nombre de dossiers à taxer	209 120	204 447	2,3 %
	Avancement au 31.12.N+1	81,9%	84,0%	– 2,5 %
Personnes morales	Nombre de dossiers à taxer	16 977	16 260	4,4 %
	Avancement au 31.12.N+1	66,0%	70,0%	– 5,7 %
Impôt à la source	Nombre de dossiers à taxer	5 818	5 388	8,0 %
	Nombre de sourciers	19 715	19 573	0,7 %

Nombre de dossiers traités

	2022	2021	Evolution
Gains immobiliers	3 356	3 075	9 %
Successions et donations	367	226	62 %
Remises d'impôt	196	238	– 18 %
Soustractions / Dénonciations spontanées	879	962	– 8,6 %

Encaissement des impôts par le canton

	2022	2021	Evolution
Arrangement de paiements	27 055	27 064	0,0 %
Commandements de payer	19 395	18 408	5,4 %

Impressions et mise sous pli

	2022	2021	Evolution
Impressions	7 847 974	6 986 721	12,3 %
Mise sous pli	6 274 025	5 499 630	14,1 %

Call-center taxation personnes physiques et encaissement	2022	2021	Evolution
Nombre d'appel reçus	162 430	139 526	16,4 %
Nombre d'appels répondus	127 502	124 606	2,3 %

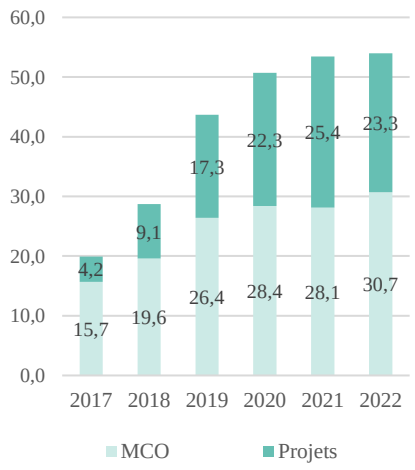
4.6.2.5 Service du personnel et d'organisation (SPO)

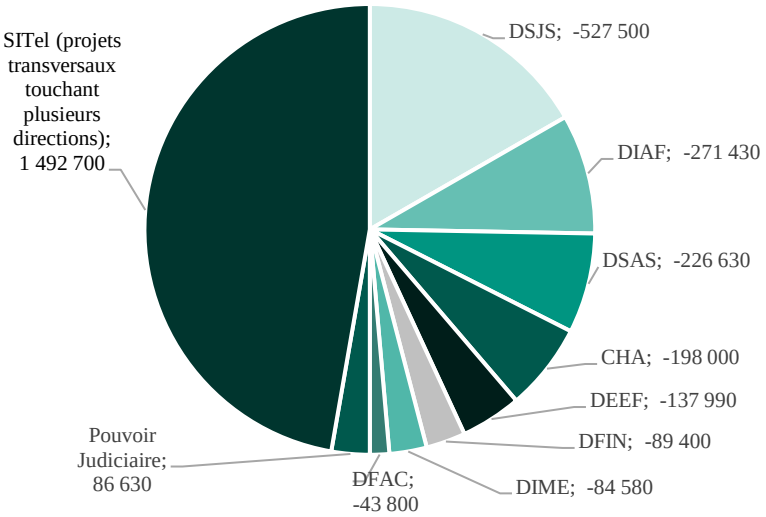
Participation du personnel de l'Etat au cours de formation continue	2022	2021	2020
Formation continue tout public	854	627	434
Formation continue des cadres (hors cursus introductif)	104	203	78
Formation introductive des cadres	88	88	48
Formation à la prévention et gestion des conflits et du harcèlement (dispositif OHarc)	155	51	0
Formation informatique	84	83	110
Formation aux premiers secours	129	277	73
Total	**1414**	**1329**	**743**

Consultation Espace santé-social	2022	2021	2020
Nombre de personnes suivies	506	507	504
Nombre de nouvelles ouvertures	281	260	223
Rencontres/téléphones/visioconférences avec la personne concernée ou des tiers impliqués	1958	2202	2331
Entretiens de réseau/bilans/médiations	161	179	126
Echanges d'emails avec la personne concernée ou des tiers	4623	3906	3587

4.6.2.6 Service de l'informatique et des télécommunications (SITel)

Evolution budgétaire de l'enveloppe informatique (chiffres en millions)





MCO : maintien en condition opérationnelle

Nombre de projets : (chiffres en CHF)

Importance financière	Projets en cours démarrés avant 2022	Projets en cours démarrés en 2022	Projets clôturés en 2022	Total projets traités en 2022	Total projets traités en 2021
>= 3 000 000	4	1	1	6	09
>= 400 000	22	8	6	36	35
> 100 000	25	14	11	50	44
< = 100 000	17	15	9	40	41
Totaux :	**68**	**38**	**27**	**133**	**129**

4.6.2.7 Service du cadastre et de la géomatique (SCG)

Mensuration officielle

Standard de qualité	BF en vigueur Surface [ha]	BF en vigueur Surface [%]	BF projetés Surface [ha]	BF projetés Surface [%]
MO93	68 735	41	23 817	14
NP	61 748	37		
NP ps	3 117	1		
Graphique	33 649	21		
Total	**167 249**	**100**		

Désignation	PR [ha]	REN [ha]	MPD [ha]	Total [ha]
Entreprises achevées	13 224	213	7 543	20 980
Entreprises en cours	16 000	4 634	5 093	25 727
Entreprises attribuées	---	1 232	6 977	8 209
Total	**29 224**	**6 079**	**19 613**	**54 916**

Désignation	Foncier	Technique	Bâtiments projetés	Total
Dossiers traités	616 (-2 %)	2036 (+3 %)	1165 (+200 %)	3817 (+20 %)

Géoinformation

23 Thèmes sur le portail cartographique	**475** Géodonnées sur le portail cartographique map.geo.fr.ch
49 Applications cartographiques	**418** Géodonnées publiées sur le géoportail geo.fr.ch
592 Fiches de métadonnées	**23** Géodonnées publiées sur geodienste.ch

4.6.2.8 Registre foncier (RF)

2022	2021	Ecarts
Nombre de réquisitions	**Nombre de réquisitions**	
32 255	34 538	- 6,62 %
Extraits officiels	**Extraits officiels**	
19 693	18 985	+ 3,72 %
Droits de mutations	**Droits de mutations**	
CHF 52 366 659	CHF 52 598 823	- 0,44 %
Droits sur gages immob	**Droits sur gages immob**	
CHF 16 451 371	CHF 16 882 413	- 2,55 %
Impôt diminution aire agr.	**Impôt diminution aire agr.**	

2022	2021	Ecarts
CHF 2'500'943	CHF 2 480 518	+ 0,82 %

4.6.2.9 Inspection des finances (IF)

Audits et recommandations : répartition par Direction	2022	2021
Chancellerie	4	3
Formation et affaires culturelles	17	13
Sécurité, justice et sport	23	9
Institutions, agriculture et forêts	5	9
Economie, emploi et formation professionnelle	16	14
Santé et affaires sociales	12	13
Finances	10	16
Développement territorial, infrastructures, mobilité et environnement	7	4

Plus de chiffres clefs sur les entités de la DFIN

4.7 Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement DIME

4.7.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

À travers ses services et son Secrétariat général, la DIME garantit un développement responsable du territoire et de la mobilité, une protection adéquate de l'environnement, une infrastructure de transports performante et adaptée aux besoins, et une gestion efficace du patrimoine immobilier. Le développement durable et la politique des agglomérations en dépendent également. En 2022, les activités de la Direction ont notamment été marquées par les points suivants :

4.7.1.1 Protection du climat

En 2022, 23 nouvelles mesures du Plan climat cantonal ont démarré portant ainsi le nombre de mesures mises en œuvre à 49 depuis 2021. Celles-ci concernent des domaines variés tels que la réduction des émissions de gaz à effet de serre issus de l'agriculture, l'électromobilité, l'élaboration d'un bâtiment à faible impact climatique ou encore le renforcement de la thématique du climat dans l'enseignement. En outre, des actions ont également été lancées afin d'accroitre la résilience du territoire face aux changements climatiques.

Après sa mise en consultation publique de septembre 2021 à décembre 2021 et un accueil favorable, la version consolidée du projet de loi sur le climat a été transmise par le Conseil d'Etat au Grand Conseil en date du 20 septembre 2022.

4.7.1.2 Loi sur la mobilité

La loi sur la mobilité (LMob), qui promeut la mobilité durable et tient compte des objectifs climatiques de la Confédération et des cantons, a été adoptée par le Grand Conseil en novembre 2021. Le délai référendaire s'est écoulé sans être utilisé et le 20 décembre 2022, le Conseil d'Etat a adopté le règlement sur la mobilité (RMob). Ainsi, le nouveau droit sur la mobilité est en vigueur dans le canton de Fribourg depuis le 1er janvier 2023.

La nouvelle loi remplace la loi sur les routes de 1967 et la loi sur les transports de 1994. Elle régit tous les aspects de la mobilité dans le canton, non seulement le transport des personnes et des marchandises, mais aussi la planification des réseaux ainsi que la construction, le financement, l'entretien et la signalisation des infrastructures de mobilité. En outre, elle entraîne des changements de compétences. Par exemple, la responsabilité des arrêts de transports publics est transférée au canton, et le canton peut assumer davantage de responsabilités dans le développement des infrastructures de mobilité douce telles que les voies cyclables.

4.7.1.3 Nouveau droit des marchés publics

Le Conseil d'Etat a adopté le 14 décembre 2022 le règlement d'exécution de la loi révisée sur les marchés publics. Ainsi, un nouveau droit des marchés publics s'applique dans le canton de Fribourg à partir du 1er janvier 2023. Grâce à ces nouvelles bases légales, les critères environnementaux et sociaux ainsi que la lutte contre le travail au noir et le respect des conditions de travail pourront être davantage pondérés.

La loi sur les marchés publics (LCMP) avait été adoptée par le Grand Conseil en février 2022. Elle permet également au canton de Fribourg d'adhérer au nouvel Accord intercantonal sur les marchés publics (AIMP 2019).

4.7.1.4 Réouverture de l'Hôtel de Ville rénové et autres grands projets de construction

L'Hôtel de Ville de Fribourg a pu être remis progressivement en service après trois ans de rénovation complète. Le Secrétariat du Grand Conseil a été le premier à s'installer dans ses bureaux début juin. Et depuis septembre, le Grand Conseil siège à nouveau à l'Hôtel de Ville. Le bâtiment rénové a été officiellement inauguré le 6 septembre 2022 et a été ouvert à la population lors de deux journées portes ouvertes le week-end des 10 et 11 septembre 2022.

Sur un autre plan, la première partie du Collège Sainte Croix a été livrée pour la rentrée à la satisfaction des enseignants et des élèves. Cet établissement offre maintenant un cadre agrandi et rénové, équipé d'installations modernes.

Les chantiers ouverts concernent, pour les principaux, les projets d'Agroscope à Posieux, de la Bibliothèque cantonale et universitaire, des Etablissements de détention fribourgeois (EDFR), du Campus Lac noir (réalisation de la halle ouverte), de la 2e étape du Collège de Sainte Croix (Villa Gallia) et du bâtiment des finances (réalisation d'une zone de guichet unique).

Plusieurs projets importants se trouvent en phase d'étude en 2022, parmi lesquels la construction d'un centre de Stockage Interinstitutionnel Cantonal (SIC) à Givisiez, la grande maison des Faverges, le nouveau Musée d'histoire naturelle, la deuxième étape EDFR, la rénovation de la Chancellerie, et la remise en exploitation de la Pisciculture d'Estavayer. En outre, l'Etat avait lancé en 2021 un concours de projets pour la transformation du Château de Bulle en intégrant plusieurs services de l'Etat. Ce concours, qui est le premier d'une série devant concerner tous les châteaux baillivaux de l'Etat, a permis en février 2022 le choix du projet lauréat et le lancement des études.

Par ailleurs, une convention avec la Fondation Le Tremplin a ouvert la voie au projet d'une nouvelle Faculté de droit de l'Université de Fribourg, prévue sur le site de la Tour Henri.

4.7.1.5 Revitalisation des cours d'eau et autres mesures dans le domaine des eaux

En 2022, le Service de l'environnement (SEn) a finalisé la planification stratégique cantonale de la revitalisation des rives lacustres, y compris les relevés écomorphologiques. Elle prévoit 17 tronçons prioritaires d'une longueur de 6,1 km à revitaliser entre 2025 et 2041. 11 autres tronçons, d'une longueur totale de 6,8 km, ont été définis comme tronçons de mesures subsidiaires pour une réalisation après 2041, ou en remplacement d'un tronçon prioritaire. En septembre 2022, les travaux de revitalisation de la Petite Glâne ont débuté à St-Aubin (FR) et Vully-les-Lacs (VD).

En raison de la sécheresse, le SEn a suspendu dès le 23 juin 2022 toutes les autorisations de pompage dans les eaux de surface, à l'exception de la Sarine, du canal de la Broye, du Grand Canal et des lacs de la Gruyère, de Morat, de Neuchâtel et de Schiffenen. Afin de répondre aux besoins d'irrigation des terres agricoles et à d'autres utilisations, il a établi des plans de pompage. L'interdiction de prélèvement dans les eaux de surface a été levée le 14 novembre 2022.

Afin de réduire les risques liés aux produits phytosanitaires dans le domaine non agricole, le SEn a démarré une campagne d'information et de sensibilisation (cours pour les jardiniers amateurs, posts sur les réseaux sociaux, publicité dans les bus et RER des TPF, article pour les bulletins communaux, stand d'information à l'occasion des collectes mobiles de déchets spéciaux, courriers aux entreprises responsables des entretiens extérieurs).

En décembre 2022, les données de délimitation actualisées de l'espace réservé aux eaux ont été publiées sur le portail cartographique de l'Etat. Cela concerne 1863 km de cours d'eau sur les 3619 que compte le canton, dont près de 1400 km touchés par une actualisation des données. 204 km de rives d'étendues d'eau sont également concernés.

4.7.1.6 Offre de transports publics

En 2022, l'offre ferroviaire a connu un développement significatif au sud du canton : depuis le 11 décembre 2022, le RE Bulle-Romont-Fribourg/Freiburg-Düdingen(-Bern) est prolongé jusqu'à Broc-Village, la ligne Palézieux-Châtel-St-Denis-Bulle-Gruyères est desservie à la cadence 30 minutes du lundi au vendredi et le train circule en soirée entre Bulle et Montbovon. Ces développements ont nécessité d'importants travaux au niveau de l'infrastructure ferroviaire. Les bus régionaux en Gruyère et en Veveyse ont été adaptés à la nouvelle offre ferroviaire.

En 2022, les trains régionaux ont parcouru sur le territoire cantonal 11,2 millions de km (10,8 en 2021) et les bus régionaux 9,7 millions de km (9,4). Le total de kilomètres parcourus du trafic régional de voyageurs sur le territoire cantonal a augmenté de 3,5 % (20,9 millions contre 20,2 en 2021).

4.7.1.7 Infrastructure pour vélos

Le Service de la mobilité (SMo) et le Service des ponts et chaussées (SPC) ont poursuivi la mise en œuvre du Plan sectoriel vélo. Les études d'aménagements cyclables suivantes ont été lancées : Corminboeuf (route de Matran), la liaison Prez – Payerne, la liaison Tafers – St-Antoni, plusieurs tronçons à Estavayer-le-Lac, plusieurs tronçons entre Bulle – Broc – Epagny – Le Pâquier. En avril 2022, le premier coup de pioche pour le nouveau passage souterrain pour vélos et piétons sous la rue Cormanon à Villars-sur-Glane, très fréquentée, a pu être fait. Ce projet s'inscrit dans le cadre des projets d'agglomération.

Dans le cadre du Plan de relance de l'économie fribourgeoise, un concours d'idées sur la valorisation touristique de la Gruyère par le vélo a été mené par le SMo et l'Union fribourgeoise du Tourisme (UFT). Ce concours a mobilisé une quinzaine d'experts. Le projet global sera présenté en 2023.

4.7.1.8 Infrastructure routière

Le Service des ponts et chaussées (SPC) mène actuellement 180 projets d'aménagement routier et cyclable en parallèle. Les projets pour une route de contournement de Prez-vers-Noréaz et de Kerzers ont été mis en examen préalable en 2022, ainsi que le projet pour la couverture de l'autoroute N12 dans le secteur de Chamblioux. Dans le projet de route de liaison Marly-Matran, les 107 oppositions déposées pendant l'enquête publique ont pu être traitées. Le projet Tavel-Alterswil a été mis à l'enquête publique.

De plus, 25 tronçons de routes cantonales ont fait l'objet d'entretien constructif (changement du revêtement). Et finalement, les travaux se sont poursuivis pour adapter progressivement les arrêts de bus aux exigences de la loi sur l'égalité pour les handicapés (LHand).

4.7.1.9 Traitement des plans d'aménagement local et PAC AgriCo

En 2021 et 2022, le Service des constructions et de l'aménagement (SeCA) a bénéficié d'un soutien dans le cadre du Plan de relance afin d'accélérer le traitement des plans d'aménagement local et des recours s'y référant et contribuer ainsi à débloquer dans les meilleurs délais les dispositions régissant la construction dans de nombreuses communes.

En effet, de nombreuses communes ont mis à l'enquête publique leur plan d'aménagement local juste avant l'été 2018 afin de pouvoir bénéficier d'un examen de leur plan sur la base de l'ancien plan directeur cantonal. Toutefois, suite à un arrêt du Tribunal cantonal en septembre 2019 (concernant le PAL d'Avry), arrêt confirmé par le Tribunal Fédéral, tous les examens des plans concernés, soit 56 ont dû être examinés sur la base du nouveau plan directeur cantonal.

Entre 2021 et 2022, ce sont donc 43 décisions d'approbation qui ont été rendues sur des plans d'aménagement local (17 en 2021 et 26 en 2022). A la fin 2022, il reste à finaliser le traitement de onze des dossiers concernés par l'arrêt du Tribunal cantonal : cinq sont en cours de finalisation et devraient faire l'objet d'une décision au cours du premier semestre 2023 et six sont suspendus à la demande des communes qui envisagent des adaptations avant la décision cantonale.

Le plan d'affectation cantonal (PAC) AgriCo a pu entrer en vigueur cet été, suite à un accord passé avec les recourants. Cela a permis l'entrée en vigueur du PAC pour le campus AgriCo et la poursuite des projets prévus par les différentes entreprises.

4.7.1.10 Protection contre le bruit

Fin 2022, la quasi-totalité des grandes communes du canton étaient en train d'assainir activement leurs routes ou de préparer l'exécution de l'assainissement (cadastre du bruit et/ou projet d'assainissement déjà validés par le SEn). La décision a notamment été publiée pour la ville de Fribourg en 2022.

En parallèle, le SPC a publié en août 2022 le rapport final des tests scientifiques effectués à Frasses, dans la commune des Montets. Le rapport montre que la vitesse de 30 km/h rend le trafic routier nettement plus silencieux, même sur un revêtement peu bruyant. Il s'agit donc d'un moyen efficace de protéger la population contre le bruit routier, conformément aux prescriptions fédérales. Sur la base de ces résultats, le SPC a adapté sa stratégie en matière d'assainissement phonique des routes cantonales : à l'avenir, il examinera toujours comme première mesure l'introduction d'une vitesse de 30 km/h sur le revêtement routier existant lorsque des tronçons de route seront assainis afin de satisfaire aux exigences légales de la population en matière de protection contre le bruit routier.

4.7.1.11 Mise en œuvre de la stratégie du développement durable

La Cellule cantonale du développement durable au Secrétariat général de la DIME fait en sorte que l'action de l'Etat et les politiques publiques soient alignées sur les principes d'un développement durable : satisfaire les besoins fondamentaux de chacun-e dans les limites des ressources planétaires. Pour ce faire, elle agit sur la base de la Stratégie cantonale de développement durable 2021-2031, qu'elle pilote, coordonne et révise. La Stratégie compte 142 mesures placées sous la responsabilité des Directions. L'état de la mise en œuvre a fait l'objet d'un monitoring détaillé en 2022 : 90 % env. des mesures sont réalisées à un rythme globalement satisfaisant, avec parfois de légers retards, dus pour beaucoup à la crise sanitaire. Le prochain monitoring sera publié en 2023.

En 2022, la Cellule a fait aboutir plusieurs projets de la Stratégie placés sous sa responsabilité : elle a notamment lancé une Antenne Quartiers Durables, qui conseille les communes et associations de quartiers en vue de planifier un nouveau quartier durable ou d'orienter un quartier existant vers plus de durabilité. L'Antenne est opérée avec l'appui de plusieurs Directions de l'Etat.

En plus, la 2e journée cantonale de la durabilité a été organisée le 1er décembre. Portant sur le tourisme durable, elle a attiré près de 50 personnes, avec des retours très positifs. Les présentations et ateliers leur ont permis de découvrir comment contribuer concrètement à un tourisme durable.

4.7.1.12 Politique des agglomérations

Les projets d'agglomération de quatrième génération (PA4) déposés en 2021 ont passé le processus d'examen de l'Office fédéral du développement territorial (ARE) en 2002. Les deux PA4 fribourgeois ont été acceptés par l'ARE et, selon le rapport d'évaluation, une participation fédérale de 35 % est proposée. Presque toutes les mesures A proposées ont été prises en compte. L'Agglomération de Fribourg peut ainsi compter sur des contributions fédérales à hauteur de 39,12 millions de francs, l'association des communes de Bulle, Le Pâquier, Morlon, Riaz et Vuadens (Mobul) sur 12,67 millions de francs, sous réserve de l'approbation du Conseil fédéral et du Parlement fédéral. En 2022, les travaux se sont poursuivis sur différentes mesures des trois premières générations de PA. Entre autres, la première vélostation du canton a pu être inaugurée à la gare de Bulle.

Toutes les actualités de la DIME

4.7.2 Chiffres clefs

4.7.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecarts EPT
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement		**397,40**	**408,13**	**-10,73**
Administration centrale		397,40	408,13	-10,73
3800/TPSE	Secrétariat général	12,18	13,46	-1,28
3805/OCAT	Service des constructions et de l'aménagement	35,95	36,15	-0,20
3808/SMOB	Service de la mobilité	14,64	15,13	-0,49
3811/SPCH	Service des ponts et chaussées	145,55	149,64	-4,09
3830/PCRN	Routes nationales : entretien	41,55	43,38	-1,83
3845/OPEN	Service de l'environnement	55,10	55,21	-0,11
3850/BATI	Service des bâtiments	92,43	95,16	-2,73

4.7.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
Pouvoir exécutif – DIME		**6,51**	**13,12**
3850/BATI	SBat	6,80	17,06
3805/OCAT	SeCA	9,76	10,62
3845/OPEN	SEn	2,19	4,33
3800/TPSE	SG-DIME	22,66	0
3830/PCRN	SIERA	10,51	16,35
3808/SMOB	SMO	11,39	5,65
3811/SPCH	SPC (avec routes cantonales)	4,15	15,70

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 3.4.2.

> **2473** dossiers de demandes de permis de construire examinés selon la procédure ordinaire par le Service des constructions et de l'aménagement
> **1200** interventions traitées par les artisans du Service des bâtiments
> **503** dossiers de signalisation sur routes cantonales et communales traités par le Service des ponts et chaussées
> **168** installations d'entreprises et chantiers d'envergure ont été inspecté sous l'angle de la protection des eaux par le Service de l'environnement dans le cadre de ses activités de contrôle et d'assainissement
> **106,25** km d'aménagements cyclables sur routes cantonales (Etat au 31 décembre 2022)
> **51,79** millions de subventions fédérales sont à attendre pour l'agglomération de Fribourg (39,12) et de Mobul (12,67) en raison des programmes d'agglomération de quatrième générations présentés.
> **50** personnes ont participé à la deuxième journée cantonale du développement durable, consacrée au tourisme
> **27** décisions sur des dossiers de plans d'aménagement local rendues en 2022
> **21** projets de constructions en phase d'étude et de réalisation au Service des bâtiments, correspondant à **800** millions CHF sur 7 ans
> **23** nouvelles mesures du Plan Climat cantonal ont démarré portant ainsi le nombre de mesures mises en œuvre à 49 depuis 2021
> **16** points noirs relatifs à un nombre élevé d'accidents ont été répertoriés dans le canton et ont fait l'objet d'un rapport succinct du Service de la mobilité en vue de leur assainissement
> **3,5** %, c'est l'augmentation du total de kilomètres parcourus du trafic régional de voyageurs (TRV) sur le territoire cantonal en 2022

Plus de chiffres clefs sur les entités de la DIME

4.8 Chancellerie d'Etat CHA

4.8.1 Faits marquants de l'activité de la Chancellerie d'Etat

Outre son cœur de métier d'accompagnement des activités du Conseil d'Etat dont il est fait rapport dans le chapitre correspondant, la Chancellerie d'Etat a coordonné les relations entre les Directions et les différentes entités qui lui sont rattachés administrativement.

La Chancelière d'Etat préside le comité exécutif de l'association pour la promotion de l'image du canton de Fribourg « Fribourgissima Image Fribourg ». En novembre, l'association a lancé sa nouvelle marque « Fribourg », mettant en avant les prestations et produits fribourgeois. Ce support commun de marketing territorial est mis à disposition des organisations économiques, touristiques, culturelles, sportives, etc. ainsi que des acteurs de l'économie fribourgeoise.

La Cyberadministration ou eGovernment a poursuivi son développement. A la fin 2022 10 services de base (2021 : 4) et 22 prestations (2021 : 20) étaient disponibles. Le guichet virtuel évolue dans le cadre de la participation à l'association iGovPortal.ch. Cette dernière poursuit son développement et compte 7 membres en 2022 (2021 : 6). Un « styleguide » permettant de standardiser les prestations de cyberadministration, les simplifier et les rendre plus accessibles aux personnes en situation de handicap a été créé par le canton de Fribourg. Le programme DIGI-FR a permis la mise à disposition des premières prestations communales auprès des communes pilotes, grâce à un nouveau service de base qui permet d'envoyer les attestations par le biais du guichet virtuel sans nécessiter d'infrastructure supplémentaire dans les communes. La migration du module de connexion au guichet virtuel vers la SwissID a été menée à bien. Elle a toutefois entrainé une perte du nombre d'utilisateurs du guichet virtuel et du guichet FRIAC qui se montent à 67 734 à la fin 2022 (2021 : 90 915). L'essentiel de ces défections s'explique par le fait qu'une partie des utilisateurs et utilisatrices ne recourt que rarement aux services en ligne de l'administration et ne fera l'effort de se connecter au guichet que lors de la prochaine survenance d'un besoin.

Le Référentiel cantonal est une plateforme informatique qui permet de gérer de manière centralisée les données des personnes et des entreprises interagissant avec les autorités. Il fournit des données qualifiées, contrôlées et harmonisées. C'est un soutien indispensable aux processus de digitalisation de l'administration. Une nouvelle gouvernance métier et technique est mise en œuvre pour répondre aux exigences accrues de conformité et de normalisation dans le cadre des échanges de données personnelles. La mise en production du Référentiel des personnes physiques a eu lieu à la mi-juillet. Une collaboration accrue avec le Registre fédéral des entreprises et établissements a été mis en œuvre pour optimiser les processus d'échanges et la mise à jour des données. Le guichet virtuel accède dorénavant aux données de base des habitants et à l'identifiant unique des personnes via le Référentiel cantonal. L'adaptation des bases légales définitives (révision de la LCyb) est en cours de rédaction en vue d'une adoption fin 2023.

Le Service de législation (SLeg) a été occupé :

> par l'accompagnement de la commission parlementaire chargée de la révision de la loi sur le Grand Conseil ;
> par la mise au point du projet de révision totale de la loi sur la protection des données ;
> par de nombreux dossiers liés à la cyberadministration, qu'il s'agisse de projets législatifs (notamment Référentiel cantonal et guichet virtuel) ou d'autres questions ;
> par la participation active à diverses révisions d'actes relevant de la Chancellerie ou à caractère transversal ;
> par la reprise des activités de publication de la législation qui incombaient jusqu'à l'été 2021 au Secteur Publication de la Chancellerie, ainsi qu'au complètement, dans la Banque de données de la législation fribourgeoise, des informations complémentaires relatives aux actes du Recueil officiel.

Chiffres clefs du Service de législation :

> Actes publiés au ROF en 2022 : 13 lois (2021 : 21), 16 décrets (2021 : 18), 105 ordonnances et règlements (2021 : 142)
> Autres activités : 27 réponses à des consultations (externes, internes ou informelles) sur des projets de Directions (2021 : 27) ; 3 avis de droit (2021 : 18) ; et de très nombreux avis et renseignements juridiques.

Les Archives de l'Etat de Fribourg (AEF) ont poursuivi leurs projets dans le domaine informatique (projet NOVARC d'archivage numérique, projet scopeXplore de salle de lecture virtuelle, opérations de numérisation systématique de fonds d'archives). Ces projets doivent aboutir en 2023. L'édition scientifique des procès de sorcellerie fribourgeois a trouvé son terme dans la sortie de deux volumes imprimés de la collection des Sources du droit suisse. Les procès édités sont également disponibles en ligne. Le premier volume de la collection Biblioteca otolandana a également été publié. Il s'agit du premier registre de notaire bilingue datant de 1407-1427. Enfin l'accueil du public a été maintenu constant durant toute l'année dans le respect des normes sanitaires.

La crise sanitaire ainsi que le conflit en Ukraine ont fortement contribué aux augmentations des prix des fournitures de matériel de bureau et du papier recyclé surtout. Cet état de fait a occasionné de nombreuses négociations du Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI) avec les fournisseurs afin de pouvoir préserver des prix bénéfiques dans ce contexte difficile. Les équipements d'impression numérique ont été renouvelés durant cette année et le programme gouvernemental ainsi que le plan financier de la législature 2022-2026 (mise en page et production) ont été réalisés par le secteur des imprimés.

> Matériel livré d'une valeur de 1 350 219.85 francs ;
> 32 000 000 feuilles de papier A4 Refutura livrées durant l'année ;
> Augmentation du prix du papier recyclé de plus de 60 % ;
> Mise en page et production du programme gouvernemental et plan financier 2022-2026 ;
> Impression numérique (production interne) : 4 777 278 pages (5 221 940 en 2021).

Les faits marquants qui ont jalonné l'année 2022 du secteur des Relations extérieures (RE) figurent sous le point 3.3 « Relations extérieures » de ce rapport.

La Chancellerie d'Etat a assuré ses activités d'information sur les affaires du Conseil d'Etat et de l'administration grâce à son Bureau de l'information (BdI), qui a en particulier été occupé l'an passé par les communications en lien avec la présentation du programme gouvernemental ainsi que du plan financier. Il a également œuvré à l'amélioration de la navigation sur son site Internet et à développer sa présence sur les réseaux sociaux.

Une nouvelle version de l'application CMI-Axioma, permettant la gestion des affaires du Conseil d'Etat, des Directions et du Grand Conseil, a été mise à jour. Un module spécifique qui permet le suivi des séances a été déployé au sein de la DFIN.

Pour le secteur des traductions, outre les traductions courantes pour la Chancellerie d'Etat, le mandat le plus important en 2022 était celui de la traduction du livre sur l'histoire des Archives d'État. Le secteur a également élaboré les versions allemandes de la nouvelle loi sur la protection des données, des modifications législatives qui en découlent et du message qui accompagne ce projet de loi.

47 textes (36 en 2021) ont été traduits de l'allemand vers le français par des mandataires externes.

La Conférence des traducteurs et traductrices de l'Etat de Fribourg a discuté de la problématique de la traduction automatique. Le responsable du secteur et son collaborateur ont participé à la conférence annuelle de l'« Association suisse des traducteurs, terminologues et interprètes ASTTI », consacrée à l'impact de la traduction automatique sur le quotidien des professionnel-le-s des langues.

Le rapport d'activité de l'Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation (ATPrDM) est édité par l'Autorité et est disponible sur le site Internet : Rapports d'activité | État de Fribourg

Toutes les actualités de la Chancellerie d'Etat.

4.8.2 Chiffres clefs

> 59 % des utilisateurs/jour sur le site Internet de l'Etat utilisent leur mobile (contre 48 % en 2021) ;
> 330 communiqués de presse de l'Etat (310 en 2021) ;
> 57 conférences de presse impliquant au moins un membre du CE (67 en 2021) ;
> 117 consultations répondues, dont quatre de la CdC et douze venant des commissions parlementaires (132 en 2021) ;

4.8.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2022 EPT	Comptes 2021 EPT	Ecarts EPT
Pouvoir exécutif – Chancellerie d'Etat		**55,56**	**57,25**	**-1,69**
Administration centrale		55,56	57,25	-1,69
3100/CETA	Conseil d'Etat	7,00	7,00	
3105/CHAN	Chancellerie d'Etat	23,82	24,42	-0,60
3110/ECON	Service d'achat du matériel et des imprimés	8,63	9,93	-1,30
3115/OLEG	Service de législation	6,11	6,03	0,08
3118/AREF	Archives de l'Etat	7,01	6,95	0,06
3120/ATPD	Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation	2,99	2,92	0,07

4.8.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions	Fluctuation 2022 %	Fluctuation 2021 %
Chancellerie d'Etat	**3,72**	**10,05**
Chancellerie d'Etat	6,31	7,55
Service d'achat du matériel et des imprimés	0	9,73
Service de législation	0	8,94
Archives de l'Etat	0	0
Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation	30,09	0

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 3.4.2.

Plus de chiffres clefs sur les entités de la Chancellerie d'Etat

5 Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2022

(Art. 198, al. 3 de la loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil)

Au cours de l'année 2022, le Grand Conseil s'est déterminé sur treize projets de lois et 18 projets de décrets. Quelque 58 % des dispositions discutées et admises, soit neuf lois et neuf décrets, n'ont pas ou quasiment pas d'incidences sous l'angle financier.

S'agissant des autres projets de lois ou décrets, leurs incidences financières et en personnel peuvent être synthétisées de la manière suivante, non sans qu'aient été formulées au préalable les réserves d'usage liées aux difficultés de procéder à des additions de conséquences financières tantôt uniques tantôt répétitives, touchant aussi bien le compte de résultats que le compte des investissements.

5.1 Concernant le compte des investissements

Au cours de l'année écoulée, le Grand Conseil a adopté six décrets concernant des crédits d'engagement, dont un pour des études, représentant au total un volume d'investissements ou de subventionnement d'investissements de 118 648 050 francs. Les trois principaux objets concernent : le crédit d'engagement en vue de la délocalisation et la construction du Musée d'histoire naturelle à la route des Arsenaux (65 488 000 francs) dont lesdites incidences ne concernent pas uniquement le compte des investissements notamment en raison des nouveaux EPT nécessaires, le subventionnement de la construction d'un nouveau bâtiment par l'Association du centre professionnel cantonal à Villaz-Saint-Pierre (21 712 050 francs) ainsi qu'un crédit d'engagement en vue du financement des mesures complémentaires pour les cas de rigueur et des mesures concernant les manifestations publiques (12 000 000 francs). A cela s'ajoutent le décret relatif à l'octroi d'une subvention au projet « Protection contre les crues et revitalisation de la Burstera et du Rohrmoos » sur le territoire de la commune de Planfayon (1 237 500 francs) ainsi que le décret relatif à l'octroi d'une subvention pour le projet « Protection contre les crues et revitalisation écologique de la Bibera » à Ulmiz (592 864 francs).

5.2 Concernant le compte de résultats

Les répercussions des quatre lois et d'un décret ayant un impact significatif sur le compte de résultats peuvent être résumées de la sorte pour ce qui concerne les charges et revenus répétitifs :

> la loi sur les impôts cantonaux directs génère une perte de recettes de l'ordre de 20,4 millions de francs ;
> un accroissement des dépenses nettes de personnel de plus de 15,8 millions de francs en relation avec l'augmentation de l'effectif du personnel de l'Etat dans le cadre du budget 2023 (plus de 151 postes supplémentaires) ;
> la loi portant adhésion à l'accord intercantonal sur les contributions aux coûts de formation des hautes écoles universitaires prévoit une charge annuelle supplémentaire de plus de 1,3 million de francs ;
> la loi sur les structures d'accueil extrafamilial de jour (LStE) pourrait engendrer, selon une première estimation, une augmentation de près de 0,3 million de francs à charge de l'Etat ;
> la loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (LGC) a pour conséquence une charge supplémentaire annuelle estimée à 0,2 million de francs.

En 2022, une seule modification apportée par le Grand Conseil à des projets du Conseil d'Etat a eu une incidence sur les répercussions financières prévues. Le Grand Conseil a en effet décidé d'attribuer la compétence au Service cantonal des contributions pour la taxation de la plus-value en lien avec la modification de la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions (LATeC), dont la principale conséquence est la création de 2,4 EPT nouveaux postes

supplémentaires au Service cantonal des contributions (SCC) et de 1,6 EPT nouveaux postes supplémentaires au Service des constructions et de l'aménagement (SeCA).

5.3 Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2022

(avec indication des incidences financières et en personnel)

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
Projet de loi/de décret		N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	en personnel	financières	
					en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L	d'adhésion à l'accord intercantonal du 15 novembre 2019 sur les marchés publics (AIMP 2019)	2021-DAEC-199	DIME	01.02.22	Le projet devrait avoir une certaine incidence sur le personnel, en particulier en matière de surveillance et de développement durable, qui est toutefois difficilement estimable à ce stade.		
L	sur les marchés publics (LCMP)	2021-DAEC-200	DIME	02.02.22	Le projet devrait avoir une certaine incidence sur le personnel, en particulier en matière de surveillance et de développement durable, qui est toutefois difficilement estimable à ce stade.		
D	relatif au subventionnement de la construction d'un nouveau bâtiment par l'Association du centre professionnel cantonal, à Villaz-Saint-Pierre, pour l'organisation des cours interentreprises	2021-DEE-13	DEEF	03.02.22			Dépenses : + 21 712 050 fr. au maximum
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour la mise en œuvre du Plan d'action du canton de Fribourg visant à réduire les risques liés aux produits phytosanitaires dans les domaines agricole et non agricole 2022-2025 (Plan Phyto)	2021-DIAF-10	DIAF	03.02.22			Dépenses : + 7 610 000 fr.
D	concernant la validité de l'initiative constitutionnelle « Pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité »	2021-DSAS-97	DSAS	22.03.22		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi sur les structures d'accueil extrafamilial de jour (LStE)	2019-DSAS-67	DSAS	22.03.22		L'incidence financière du projet est difficilement chiffrable de manière fiable en l'état. Néanmoins, selon une première estimation, elle s'élèverait à 535 800 fr. par an, à répartir à raison de 50 % entre l'Etat et les communes.	

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
Projet de loi/de décret		N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	en personnel	financières	
					en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement en vue du financement des mesures complémentaires pour les cas de rigueur et au financement des mesures concernant les manifestations publiques (parapluie de protection)	2022-DEE-9	DEEF	23.03.22			Dépenses : + 12 000 000 fr. au maximum, répartis comme suit : > 9 000 000 fr. pour le versement de contributions à fonds perdus en faveur des cas de rigueur ; > 3 000 000 fr. pour l'octroi de garanties de déficit en faveur de manifestations publiques.
D	relatif aux naturalisations	2021-DIAF-39	DIAF	24.03.22		Aucune incidence financière.	
D	relatif aux crédits supplémentaires compensés du budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2021	2021-DFIN-11	DFIN	24.03.22		Aucune incidence financière.	
L	supprimant la Commission des mesures administratives en matière de circulation routière (CMA)	2021-DSJ-58	DSJS	24.03.22		Aucune incidence financière.	
L	portant adhésion à l'accord intercantonal sur les contributions aux coûts de formation des hautes écoles universitaires (accord intercantonal universitaire AIU 2019)	2021-DICS-21	DFAC	25.03.22		L'entrée en vigueur du nouvel AIU, tel que modifié suite aux résultats de la consultation, aura une répercussion financière évaluée à 1 330 000 francs par an.	
D	relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2021	2021-DFIN-34	DFIN	18.05.22		Aucune incidence financière.	
D	concernant la validité de l'initiative constitutionnelle « pour la gratuité des transports publics »	2021-DAEC-156	DIME	20.05.22		Aucune incidence financière.	
D	relatif à l'octroi d'une subvention au projet « Protection contre les crues et revitalisation de la Burstera et du Rohrmoos », sur le territoire de la commune de Planfayon	2022-DAEC-24	DIME	20.05.22			Dépenses : + 1 237 500 fr. au maximum, soit 45 % des frais subventionnables qui s'élèvent au total à 2 750 000 fr.
D	relatif aux naturalisations	2022-DIAF-10	DIAF	21.06.22		Aucune incidence financière.	
D	concernant l'élaboration d'un contre-projet à l'initiative constitutionnelle « Pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité »	2022-DSAS-43	DSAS	21.06.22		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi du 11 octobre 2017 sur la pédagogie spécialisée	2021-DICS-38	DFAC	24.06.22		Aucune incidence financière ou en personnel.	

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
Projet de loi/de décret		N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	en personnel	financières	
					en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
D	concernant la validité de l'initiative constitutionnelle « Pour des primes abordables »	2022-DSAS-50	DSAS	09.09.22		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi sur les impôts cantonaux directs	2022-DFIN-12	DFIN	12.10.22		Les diminutions de recettes fiscales liées au projet de loi s'élèvent au total à 20 400 000 fr. par année (en cote cantonale de base 100 %), réparties comme suit : - 10 000 000 fr. en lien avec la refonte du barème de l'impôt sur les prestations en capital ; - 6 600 000 fr. en lien avec la compensation des effets de la progression à froid ; - 2 900 000 fr. en lien avec la déduction sociale pour personnes nécessiteuses ; - 900 000 fr. en lien avec la suppression de l'intérêt compensatoire.	
L	modifiant la loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (LGC)	2020-GC-31	GC / DIAF	13.10.22		Les conséquences financières du projet, estimées à 200 000 fr. par an, résultent de la modification du volume des indemnités versées aux membres du Grand Conseil et de la modification du montant de l'indemnité versée aux groupes parlementaires.	
L	modifiant la loi sur les eaux	2022-DAEC-186	DIME	14.10.22		Aucune incidence financière.	
D	relatif au projet de budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2023	2022-DFIN-1	DFIN	16.11.22	+ 151.42 EPT (nouveaux postes et postes supplémentaires).	Nouveaux postes et postes supplémentaires : Charge brute : + 19 386 030 fr. Charge nette : + 15 830 555 fr.	

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
Projet de loi/de décret		N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	en personnel	financières	
					en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L	fixant le coefficient annuel des impôts cantonaux directs de la période fiscale 2023	2022-DFIN-55	DFIN	16.11.22		Maintien du coefficient d'impôt sur le revenu à 96 % (aucune incidence financière supplémentaire par rapport à l'année précédente). Pour rappel, le coût de la baisse du coefficient d'impôt sur le revenu de 98 % à 96 % avait été estimé, pour 2022, à 17 000 000 fr.	
D	relatif à l'octroi d'une subvention pour le projet « Protection contre les crues et revalorisation écologique de la Bibera » à Ulmiz	2022-DAEC-108	DIME	17.11.22			Contribution cantonale : + 592 864 fr., soit 25 % des coûts totaux du montant subventionnable de 2 371 454 fr.
D	relatif aux naturalisations	2022-DIAF-19	DIAF	17.11.22		Aucune incidence financière.	
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement additionnel pour la mise en œuvre du projet d'harmonisation des systèmes d'information pour l'administration des écoles	2022-DICS-34	DFAC	18.11.22			Dépenses : + 3 438 000 fr.
L	modifiant la loi concernant le financement des hôpitaux et des maisons de naissance (Aide aux investissements)	2022-DSAS-66	DSAS	18.11.22		Le présent projet ne fait que poser le principe d'un soutien financier des hôpitaux publics par l'Etat. En tant que tel, le projet n'a donc pas de conséquences financières ou en personnel.	
L	modifiant la loi sur la Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale//Fribourg (LHES-SO//FR) – Fonds Ra&D	2020-DEE-2	DEEF	13.12.22		Le projet n'entraîne pas d'incidence directe sur le budget annuel de l'Etat, tel qu'adopté par le Grand Conseil.	
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'études pour l'assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'Université de Fribourg	2022-DAEC-231	DIME (DFAC)	14.12.22			Dépenses : + 8 400 000 fr.
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement en vue de la délocalisation et la construction du Musée d'histoire naturelle à la route des Arsenaux à Fribourg, ainsi que de l'élaboration d'une nouvelle exposition permanente	2022-DICS-42	DFAC (DIME)	15.12.22			Dépenses : + 65 488 000 fr.

Projet de loi/de décret		N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	**Incidences des projets du Conseil d'Etat** *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil* en personnel	financières	
					en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L	modifiant la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions (LATeC)	2021-DAEC-182	DIME	15.12.22	La mise en œuvre des nouvelles dispositions légales nécessitera des ressources supplémentaires afin de doter la CAI d'une plus grande force de travail permettant de rattraper le retard accumulé ainsi que des ressources complémentaires juridiques en fonction de l'évaluation des besoins qui devront être validés par le Conseil d'Etat dans le cadre des procédures budgétaires. *GC : la compétence de taxer a été attribuée au SCC avec pour conséquences les ressources supplémentaires suivantes :* *> 1 EPT juriste (conduite des travaux et coordination avec le SeCA) ;* *> 0.4 EPT pour le secteur Encaissement ;* *> 1 EPT spécialiste en estimation d'immeubles.* *De plus, la CAI n'est plus chargée des estimations (ce qui aura pour effet de diminuer le budget pour la CAI).* *Les modifications introduites ont néanmoins des incidences en personnel pour le SeCA,estimées comme suit :* *> 1.1 EPT juriste (inscription mentions RF, procédures recours, règlements etc.) ;* *> 0.2 EPT géographe-géomaticien ;* *> 0.3 EPT administratif (ouverture dossiers taxation).*	Compte tenu de la suspension du processus de taxation depuis le début 2020 et des conséquences de l'arrêt du TC, aucun montant n'a pour l'instant été encaissé dans le fonds de la plus-value. Il est donc difficile de mesurer les répercussions financières des nouvelles dispositions légales pour le fonds de la plus-value et la baisse de recettes fiscales en lien avec les mesures d'aménagement approuvées. A cela s'ajoutent les répercussions sur l'alimentation du fonds qui auront forcément pour effet de la ralentir. *GC : les modifications légales ont pour conséquence une charge financière supplémentaire pour l'adaptation des applications informatiques existantes. Toutefois, ces ressources financières ne sont pas encore chiffrées. Il en est de même des besoins du SCC.*	

6 L’économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel

6.1 Contexte international

Après une année 2020 marquée par un fort fléchissement de l’économie mondiale en raison de la crise de la Covid-19 qui a touché les chaînes de production et paralysé la consommation, on a pu constater une reprise de l’activité économique en 2021 qui aurait dû se poursuivre en 2022. Toutefois, l’année 2022 reste marquée par l’incertitude de la gestion du variant Omicron en particulier en Chine et par la guerre en Ukraine. Les politiques de relance post-Covid, notamment aux Etats-Unis, les sanctions imposées à la Russie et l'augmentation des coûts des matières premières, de l'énergie et des denrées alimentaires ont intensifié plusieurs déséquilibres déjà existants. L'inflation est revenue à un niveau inconnu depuis les années 1980, les taux d'intérêt ont augmenté et les banques centrales ont commencé à resserrer leur politique monétaire de manière drastique. L’inflation grève le budget des ménages, accroît l’incertitude des investissements et représente un frein pour l’activité économique. Selon les dernières prévisions de janvier 2023 du Fonds Monétaire International (FMI) la croissance mondiale enregistrerait une hausse de 3,4 % en 2022 (en hausse de 0,2 point par rapport aux précédentes prévisions) et de 2,9 % en 2023 (en hausse de 0,2 point par rapport aux précédentes prévisions). Paradoxalement, la situation du marché du travail à l’échelle mondiale reste encourageante ce qui devrait soutenir l’évolution de l’économie.

6.2 Conjoncture Suisse et fribourgeoise

L‘économie suisse et fribourgeoise ne sont pas épargnées par la conjoncture mondiale. Toutefois, en 2022, l’inflation en Suisse est bien inférieure à celle que l’on retrouve dans d’autres régions du monde puisque le renchérissement annuel moyen dans notre pays s’est établi à +2,8 % contre plus de 10 % pour l’ensemble de l’OCDE (Source : OCDE, état janvier 2023). La force du franc suisse, notamment par rapport à l’Euro a permis de limiter l’inflation mais a impacté les exportations et les importations qui ont été très variables selon les branches d’activité. De plus, certains partenaires commerciaux de la Suisse ont connu des difficultés accrues en raison du renchérissement ce qui a entraîné des effets défavorables sur les branches exportatrices concernées de la Suisse. Signe de résilience de l’économie de notre pays, à fin décembre 2022, le taux de chômage a atteint 2,1 %, en baisse de 0,5 point de pourcentage par rapport à fin décembre 2021. En termes de chômeurs et chômeuses inscrits cela représente 97 000 personnes au chômage à fin 2022, soit 25 000 de moins qu’une année auparavant. Le nombre de chômeurs et chômeuses de longue durée (> 1 an) a baissé de plus de 50 % à environ 14 000 personnes. Au niveau de l’emploi, les indices relèvent une hausse des places vacantes au 3^{e} trimestre 2022 par rapport à la même période en 2021 et une augmentation des difficultés à recruter du personnel qualifié qui pourrait pénaliser le marché du travail en Suisse. Selon l’OFS, ces difficultés s’avèrent particulièrement sérieuses dans la fabrication de machines et équipements pour le secteur secondaire, dans la santé humaine et l’action sociale ainsi que la restauration pour le secteur tertiaire.

Selon les calculs effectués par le Centre de recherche en économie appliquée (CREA) de l’Université de Lausanne, le taux de croissance du PIB annuel s’est établi à +4,3 % en 2021. Le taux de variation trimestriel réel désaisonnalisé du PIB du canton de Fribourg a été de +0,2 % au premier trimestre, de +0,1 % au deuxième trimestre et en légère baisse de -0,1 % au troisième trimestre. On ne dispose pas encore d’estimations du PIB fribourgeois pour le 4^{e} trimestre et donc pour l’ensemble de l’année 2022 au moment où ce texte est rédigé. Tout comme dans le reste de la Suisse, la situation sur le marché du travail fribourgeois s’est progressivement améliorée dans le courant de cette année. A fin décembre 2022, le taux de chômage dans le canton de Fribourg s’est établi à 2,3 %, soit 801 personnes de moins qu’en décembre 2021. En moyenne annuel, le taux de chômage annuel moyen est de 2,3 %, en baisse par rapport à 2021 (3 %). Les réponses des dirigeants d’entreprises fribourgeoises à l’enquête conjoncturelle dans l’industrie du mois de décembre 2022 du KOF reflètent le climat incertain de l’économie nationale et mondiale. Certains indicateurs dont la situation des affaires, les perspectives d’emplois et la situation des commandes témoignent d’une détérioration dans l’évolution plus forte dans notre canton qu’au niveau national. D’après ces mêmes indicateurs, les

difficultés d'approvisionnement semblent impacter plus particulièrement certaines branches, par exemple, celle de l'industrie chimique, pharmaceutique et plastique.

Dans le cadre du commerce de détail, les répondants reportent une légère amélioration de la situation des affaires et prévoient une éclaircie de celle-ci à moyen terme, plaçant l'indicateur de perspective à un niveau supérieur à son homologue suisse.

6.3 Contexte de fin d'année et perspectives 2023

De nombreux spécialistes tablent sur une croissance négative pour les Etats-Unis et l'Europe pour plusieurs semestres. Selon les prévisionnistes économiques, l'inflation devrait être jugulée en Suisse et aux Etats-Unis en 2023 alors que la perspective est moins claire au niveau de la zone Euro. L'approvisionnement énergétique restera un enjeu majeur pour nos économies pour les prochaines années. Le Groupe d'experts de la Confédération conduit par le SECO projette une croissance de l'économie suisse nettement inférieure à la moyenne, de 1 % en 2023 et de 1,6 % en 2024 (PIB corrigé des événements sportifs) à condition qu'il n'y aura pas de pénurie d'énergie cet hiver ni l'hiver prochain. Le SECO anticipe un taux de chômage annuel moyen de 2,3 % pour 2023 et de 2,4 % en 2024.

La santé financière du canton de Fribourg, son tissu d'écoles supérieures, son économie diversifiée, la force de sa filière agro-alimentaire, dont le rôle essentiel dans la couverture des besoins fondamentaux en situation de crise a été mis en évidence, peuvent contribuer à soutenir sa capacité de résilience. Mais le canton de Fribourg est soumis à l'influence de son environnement conjoncturel national et international. L'évolution des économies avec lequel la Suisse est fortement associée, les taux de change et l'état des négociations avec l'Union européenne pourraient fortement impacter les branches exportatrices. La situation économique de la Chine, moteur de la croissance mondiale, pourrait se révéler temporairement plus fragile face au variant Omicron à la suite de la fin des restrictions en vigueur dans ce pays. La guerre en Ukraine et les risques de conflits globaux, notamment en Asie pourraient peser sur la croissance mondiale en raison d'une nouvelle hausse des prix ou de la persistance de problèmes dans les chaînes d'approvisionnement. Au niveau des finances cantonales, comme attendu dans le budget 2023, la Banque Nationale Suisse (BNS), en raison de son déficit important lors de l'exercice 2022, ne distribuera aucun bénéfice aux cantons ou à la Confédération.

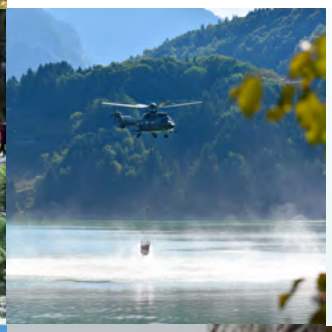
Tätigkeitsbericht
Staatsrat

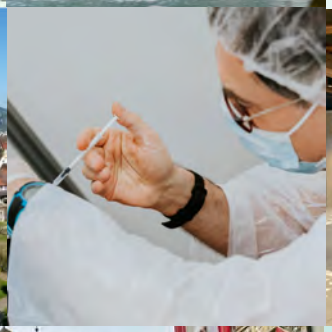
—

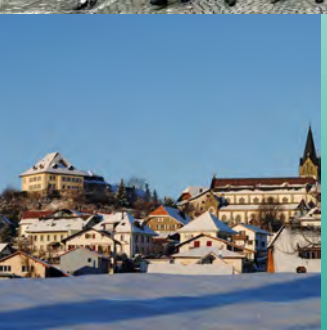
2022

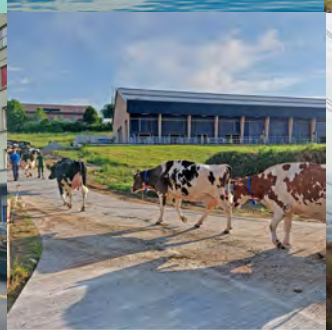
ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK









Inhaltsverzeichnis

1 Einleitung 5

2 Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms 6

2.1 Strategische Achse: Wirtschaft und Innovation 6

2.2 Strategische Achse: Gesellschaftlicher Zusammenhalt 13

2.3 Strategische Achse: Ökologischer Wandel 19

2.4 Katalysator: Governance 25

2.5 Katalysator: Digitalisierung 27

3 Leben und Aktivitäten des Staatsrats 30

3.1 Sitzungen und andere Aktivitäten 30

3.2 Besondere Dossiers 31

3.2.1 Covid-19 31

3.2.2 Ukraine-Krise 31

3.2.3 Energie 32

3.3 Aussenbeziehungen 32

3.4 Kennzahlen 34

3.4.1 Parlamentarische Vorstösse 34

3.4.2 Personalbestand 34

3.4.3 Personafluktuation 35

4 Tätigkeitsbericht der Direktionen 36

4.1 Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten BKAD 36

4.1.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 36

4.1.2 Kennzahlen 41

4.2 Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJSD 44

4.2.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 44

4.2.2 Kennzahlen 49

4.3 Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD 53

4.3.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 53

4.3.2 Kennzahlen 60

4.4 Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD 62

4.4.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 62

4.4.2 Kennzahlen 69

4.5 Direktion für Gesundheit und Soziales GSD 74

4.5.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 74

4.5.2 Kennzahlen 81
4.6 Finanzdirektion FIND 85
4.6.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 85
4.6.2 Kennzahlen 90
4.7 Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt RIMU 94
4.7.1 Bedeutende Ereignisse im Tätigkeitsgebiet der Direktion 94
4.7.2 Kennzahlen 98
4.8 Staatskanzlei SK 99
4.8.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Staatskanzlei 99
4.8.2 Kennzahlen 101
5 Finanzielle und personelle Auswirkungen der Beschlüsse des Grossen Rates im Jahr 2022 102
5.1 Bei der Investitionsrechnung 102
5.2 Bei der Erfolgsrechnung 102
5.3 Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Laufe des Jahres 2022 geprüft wurden 103
6 Die Freiburger Wirtschaft in ihrem konjunkturellen Umfeld 108
6.1 Internationales Umfeld 108
6.2 Schweizer und Freiburger Konjunktur 108
6.3 Umfeld am Jahresende und Ausblick auf 2023 109

1 Einleitung

Vor Ihnen liegt die Neufassung des Tätigkeitsberichts des Staatsrats. Die Regierung beschloss, das Konzept für die Erstellung und Veröffentlichung dieses Dokuments zu überarbeiten, um vermehrt zusammenfassende und gezielte Informationen über vorrangige Aktivitäten zu liefern und eine bessere Weiterverfolgung der Umsetzung des Regierungsprogramms zu gewährleisten. Der Tätigkeitsbericht 2022, der auch Zusammenfassungen nach Direktionen enthält, soll besser an die digitale Welt und die Möglichkeiten angepasst werden, welche die Digitalisierung im Allgemeinen und die Website des Staates im Besonderen bieten, wobei die gesetzlichen Grundlagen und die Bedürfnisse der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission (FGK) berücksichtigt werden. Hervorzuheben ist, dass jede Direktion die Veröffentlichung detaillierterer Informationen koordiniert, die den Tätigkeitsbericht des Staatsrats ergänzen und auf der Seite «Wichtige Ereignisse und Kennzahlen» der jeweiligen Direktion mit Links zu den Ämtern abrufbar sind. Nach dieser ersten Neufassung wird Bilanz gezogen.

2 Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms

Das Regierungsprogramm für die Legislaturperiode 2022-2026 ist auf dem Internet verfügbar.

Gemäss Artikel 109 Abs. 1 der Verfassung des Kantons Freiburg erteilt der Staatsrat dem Grossen Rat jährlich Auskunft über seine Tätigkeit und den Stand der Realisierung des Regierungsprogramms. Letzteres wurde im Juni 2022 veröffentlicht. Einige Kapitel wurden bei der Konkretisierung aufgegeben. Dies führte zu einigen Anpassungen der Nummerierung im Vergleich zur Version, die 2022 veröffentlicht wurde. Der Staatsrat hat eine neue Form der Veröffentlichung des Arbeitsfortschritts gewählt, um dessen Nachverfolgung zu erleichtern.

2.1 Strategische Achse: Wirtschaft und Innovation

1.1 Ausbildung und digitale Bildung

1.1.1 Die Strategie zur digitalen Bildung umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	Strategie für die digitale Bildung an den Regel- und Sonderschulen umsetzen (DigiBi-Strategie) und Umsetzung des BYOD* Konzepts in den weiterführenden allgemeinbildenden Schulen *BYOD Bring Your Own Device	Die DigiBi-Strategie zielt darauf ab, dem digitalen Modul der Lehrpläne einen klaren, einheitlichen und sicheren pädagogischen, materiellen und organisatorischen Rahmen zu geben. Sie unterstützt Schuldirektionen und das Lehrpersonal bei der Integration von digitalen Medien und bietet ihnen Zugang zu geeigneten Werkzeugen, digitalen Ressourcen sowie technischen und pädagogischen Schulungen. Sie aktualisiert und ersetzt das aktuelle Konzept für Medien und IKT.	Der Bericht wurde im Frühjahr 2022 in die Vernehmlassung gegeben. Im Anschluss an diese Vernehmlassung bereitet die BKAD einen Entwurf für eine Botschaft des Staatsrats an den Grossen Rat vor, zusammen mit einem Entwurf für eine Änderung des Schulgesetzes und einem Entwurf für ein Dekret über einen Verpflichtungskredit. Der Grosse Rat wird sich Anfang 2023 mit diesen Dokumenten befassen. Eine Volksabstimmung, die aufgrund des obligatorischen Finanzreferendums nötig ist, wird gegebenenfalls auf den Beschluss des Grossen Rates folgen.
		Bei BYOD soll auf der Grundlage der Strategie der EDK vom 21. Juni 2018 die digitale Transformation in den Schulen der Sekundarstufe 2 fortgesetzt werden. Der Computer ist ein zusätzliches Werkzeug, das im Unterricht jederzeit unter der Leitung der Lehrperson eingesetzt werden kann. Didaktisch sinnvoll eingesetzt, erweitern digitale Unterrichtsformen punktuell die Lernerfahrungen.	Nach der Ablehnung des Volksmotion BYOD (2019-GC-139) begannen mehr als 1500 Schülerinnen und Schüler das Schuljahr 2022/23 mit ihrem eigenen Laptop in der Tasche. Es handelt sich um die Gesamtheit der Schülerinnen und Schüler im ersten Jahr der Gymnasien, Fachmittelschulen und Handelsschulen. Die allgemeine Einführung von BYOD (Pilotklassen gab es bereits) verlief im Grossen und Ganzen reibungslos. In Zukunft müssen insbesondere der Austausch digitaler Ressourcen weiter verbessert, die Weiterbildung von Lehrpersonen fortgesetzt und der technische und pädagogische Support verbessert werden.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD	Einführung von BYOD und COPE* in der Berufsbildung *COPE corporate owned, personally enabled	Ob BYOD eingeführt wird oder nicht, hängt von der Ausbildungsverordnung der jeweiligen Berufsfelder ab. Das Projekt zur digitalen Ausstattung der Lehrkräfte ist abgeschlossen.	Die Berufsbildungsverordnungen werden alle fünf Jahre überarbeitet und derzeit haben etwa 30 Berufe den Schritt zur Digitalisierung des Unterrichts vollzogen, ohne dass dies für die Auszubildenden den Kauf eines digitalen Werkzeugs bedeutet hat. Die Lehrpersonen an drei Berufsschulen müssen noch ausgestattet werden. Zwei grosse Berufszweige stellen 2022 und 2023 auf BYOD um (Kaufleute und Detailhandel).

1.1.2 Die gymnasiale Maturität und die übrigen Bildungsgänge der Sekundarstufe II weiterentwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	Revision der gymnasialen Maturität	Das Inkrafttreten der Revision des Reglements/der Verordnung über die Anerkennung der gymnasialen Maturität der EKD/des SBFI und des neuen Rahmenlehrplans (RLP) ist nach heutigem Stand für August 2023 geplant. In der Folge müssen der kantonale Studienplan, die Stundentafel, das Reglement über die Gymnasialausbildung und die Aufnahmebedingungen angepasst werden, damit die ersten Abschlüsse nach «neuer Formel» voraussichtlich im Jahr 2030 ausgestellt werden können. Die Weiterbildung der Lehrkräfte muss den Neuerungen, die eingeführt werden, Rechnung tragen.	Die Arbeit auf kantonaler Ebene wird beginnen, sobald der gesetzliche Rahmen auf Bundesebene endgültig bekannt ist. Der Staatsrat antwortete am 20. September 2022 auf die diesbezügliche Vernehmlassung.

1.1.3 Die Ausbildung des Lehrkörpers unter einem Dach zusammenführen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	Zusammenführung der Lehrpersonenausbildung unter dem institutionellen Dach der Universität (Zusammenführung UNI-PH)	Durch die institutionelle Zusammenführung der Lehrpersonenausbildung unter dem Dach der Universität wird eine umfassende Ausbildungs- und Forschungseinheit mit einem eigenständigen und attraktiven Profil in der Schweizer Universitätslandschaft geschaffen, die Synergien zwischen den verschiedenen Ausbildungseinheiten fördert.	Die Vorentwürfe der Gesetze zur Änderung des UniG und zur Aufhebung des PHG wurden im Oktober 2022 in die Vernehmlassung gegeben. Nach Abschluss der Vernehmlassung im Januar 2023 wird die BKAD den Entwurf der Botschaft des Staatsrats an den Grossen Rat vorbereiten.

1.1.4 Förderung der Beschäftigungsfähigkeit von Erwachsenen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD	Organisation und kostenlose Bereitstellung von angemessenen Kursen für Erwachsene	Bei ausreichender Zahl an Teilnehmenden, Einrichtung von Kursen, die für Erwachsene geeignet sind (Pädagogik, Kurstage und -stunden).	Für bestimmte Berufe (Gesundheits- und Sozialwesen, Logistik) wird die Anerkennung von Bildungsleistungen und Erfahrungen eingeführt. Für die Allgemeinbildung werden Abendkurse organisiert, die sich an Personen richten, die sich nach Art. 32 BBiG ausbilden lassen.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	Information und Beratung für Erwachsene	Mehrere Informations- und Beratungsleistungen zur beruflichen Orientierung für Erwachsene werden aktualisiert oder neu eingeführt.	Das Laufbahnzentrum wartet seit 2018 auf geeignete Räumlichkeiten. Es soll ein Kompetenz- und Dienstleistungszentrum für die Berufswahl und die berufliche Entwicklung sein. In seiner jetzigen Form ist es auf drei verschiedene Standorte in der ganzen Stadt Freiburg verteilt und kann nicht weiterentwickelt oder gefördert werden, solange die Standorte nicht zusammengelegt werden. Das Programm befindet sich in der Entwicklung.

1.2 Entwicklung von Innovationsclustern

1.2.1 Schaffung eines günstigen und attraktiven Ökosystems und aktive Bodenpolitik

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD/ RIMU	a) Führende Positionierung in der Bioökonomie und der Industrie 4.0 durch die Entwicklung von Schnittstellen mit hoher Wertschöpfung. b) Anziehen von Talenten durch die Umsetzung einer Strategie, die das unternehmerische Potenzial der Jugend aufwertet	a) Entwicklung eigener Strategien einschliesslich Vorzeigeprogrammen (Bauwesen, Bio-Tech und Industrie 4.0). b) Schaffung von Strukturen zur Förderung von Innovation und eines Hauses der Innovation. c) Die Akteurinnen und Akteure in der Wirtschaft werden über verantwortungsvolles Handeln informiert und sensibilisiert. Unternehmen, die verantwortungsvolle Managementpraktiken anwenden, indem sie Menschen- und Arbeitsrechte sowie eine gute Unternehmensführung in ihre Betriebsabläufe und Ziele integrieren, werden aufgewertet und vernetzt.	a) Die Arbeiten zur Wiederbelebung des Building Innovation Cluster (BIC) und des Kompetenzzentrums für Gebäudesanierung (KGS) sowie der Bau des Smart Living Labs haben begonnen. Die Gespräche über die Erweiterung des EPFL-Campus sind im Gange. b) Projekt noch nicht begonnen. Es wurde eine Arbeitsgruppe gebildet. c) In Zusammenarbeit mit Fri Up wurden drei Videos erstellt, darin wurden Freiburger Start-ups vorgestellt, die in Sachen Nachhaltigkeit vorbildlich sind. Parallel dazu wurden auf den Websites des Staates Freiburg Internetseiten über Beratungsinstrumente und -programme zur Förderung der Nachhaltigkeit in Unternehmen eingerichtet, die regelmässig aktualisiert werden.

1.2.2 Die Lebensmittelstrategie konkretisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD/ ILFD	Etablieren des Cluster Food & Nutrition (CFN)	Das CFN koordiniert und sichert die erfolgreiche Umsetzung der geplanten und vorgeschlagenen Aktivitäten im Rahmen der Lebensmittelstrategie und hauptsächlich der Entwicklung der drei thematischen Vorzeigeprogramme. Diese sind Teil eines Ansatzes, der die Ausstrahlung des Kantons, die Schaffung von Wertschöpfung und die Nachhaltigkeit fördert und die Kreislaufwirtschaft bevorzugt.	Mit der Annahme des Budgets 2022 durch den Grossen Rat wurde beschlossen, eine A-fonds-perdu-Finanzhilfe in Höhe von 1 000 000 Franken für die Umsetzung der Lebensmittelstrategie des Kantons Freiburg mit ihren drei Vorzeigeprogrammen zu gewähren: > Biomasseverwertung (Nebenprodukte Molke); > Food & Farm Living Lab (stellt eine Verbindung zur Verbraucherin und zum Verbraucher her, die oder der ebenfalls eine wichtige Akteurin und ein wichtiger Akteur ist); > Landwirtschaft und Nahrungsmittelindustrie 4.0 (Präzisionslandwirtschaft, sehr gezielter und sparsamer Einsatz von Düngemitteln).

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
ILFD	Entwicklung der Sektion Lebensmittel und Ernährung in Grangeneuve	a) Entwicklung einer Technologiehalle. b) Einrichtung des Kompetenzzentrums für Rohmilch und Bau der neuen Käserei.	a) Grangeneuve führt Aufträge für externe Kundinnen und Kunden aus (z. B. Noula) und profiliert sich so als Kompetenzzentrum und kann Synergien schaffen; b) Das Kompetenzzentrum für Rohmilch startete im August 2021. Die ersten Versuche in Zusammenarbeit mit Agroscope sind im Gange.

1.2.3 Anpassen der Infrastrukturen für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät und die Rechtswissenschaftliche Fakultät und Positionierung des Adolphe Merkle Instituts (AMI)

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	Der Kanton Freiburg setzt seine Politik der Positionierung in der Schweizer Hochschullandschaft fort	Im Bereich der Universitätsbauten besteht Nachholbedarf. Folgende Projekte sind in dieser Legislaturperiode geplant: > Bau eines neuen Gebäudes für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät; > Bau des Gebäudes der Rechtswissenschaftlichen Fakultät auf dem Gelände des Thierryturms; > Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg. Ausserdem ist die Einrichtung eines fünften Lehrstuhls am AMI geplant, um das vorhandene Know-how mit neuen Kompetenzen im Bereich der Lebensmitteltechnologie zu verbinden.	Die Finanzierung wurde im Rahmen des Voranschlags- und Finanzplanprozesses diskutiert. Eine Arbeitsgruppe führte eine Studie zur Verdichtung der Räumlichkeiten für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät durch. In Kürze soll ein Raumprogramm fertiggestellt werden. Es wird eine Machbarkeitsstudie durchgeführt. Was das Gebäude für die Rechtswissenschaftliche Fakultät betrifft, so wird der Umzug der Stiftung Le Tremplin im Jahr 2023 es ermöglichen, den Abriss und die Beseitigung der Verschmutzung des Geländes in Angriff zu nehmen. Das Dekret über die Gewährung eines Studienkredits für die Sanierung des Chemiegebäudes wurde am 14. Dezember 2022 vom Grossen Rat verabschiedet. Der Kredit bezieht sich auf die SIA-Phasen 22 bis 41. Ziel ist es, im Jahr 2025 einen Antrag für einen Verpflichtungskredit stellen zu können. Eine Finanzierung der Entwicklung des AMI ist ab 2024 vorgesehen. Die notwendigen reglementarischen Arbeiten werden im Jahr 2023 durchgeführt.

1.2.4 Den Campus Grangeneuve entwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU	Der Bund erneuert seine Infrastruktur, um zum Zentrum der nationalen Agrarforschung zu werden	Anteil Bund: a) Laborgebäude (124 Mio. Franken); b) Restaurant-/Konferenzgebäude; c) Landwirtschaftsbetrieb.	a) Der Kanton ist Bauherr: Bauarbeiten am Laufen; b) Abriss im Gange, Verantwortung BBL/AGS; c) Ausschreibungen für Auftragnehmer Anfang 2023.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
ILFD	Grangeneuve erneuert seine Infrastrukturen und entwickelt Synergien mit Agroscope, um einen echten Campus zu schaffen und den Ambitionen des Kantons gerecht zu werden, der Schweizer Leader im Lebensmittelbereich zu werden	Umgesetzte Projekte: a) neuer Kuhstall und Biogasprojekt. Laufende Projekte: b) Renovierung der Grange Neuve; c) Integration einer Käserei. Projekt auf Standby: d) Lebensmitteltechnologiehalle. Geplante Projekte: e) Umsetzung der Verbindungsstrasse zwischen Grangeneuve und Agroscope bis 2024; f) Gemeinsames Wasser-, Wärme- und Energiemanagement von Grangeneuve und Agroscope; g) Analyse der Synergien zwischen den landwirtschaftlichen Betrieben; h) Räumliche Zusammenlegung der Ämter der ILFD am Standort Grangeneuve.	a) Der Kuhstall ist seit Juni 2021 in Betrieb, das Biogasprojekt wird im Januar 2023 in Betrieb genommen; b) Wahl eines Teams von Auftragnehmern bis im 1. Quartal 2023; c) öffentliche Auflage September 22, Fertigstellung bis Ende 2024; d) Projekt wird 2026 in Angriff genommen; e) Bau der Verbindungsstrasse zwischen Grangeneuve und Agroscope bis 2024; f) Mandat an Groupe E, HSLU vergeben. Ziel Modellstandort und innovative Lösungen; g) Arbeiten sind im Gang, wichtige Beteiligung von Bellechasse und Saint-Aubin; h) Wegzug ESSG im Schuljahr 26/27 – Vorbereitungsarbeiten.

1.2.5 Eine innovative Landwirtschaft fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
ILFD	Finanzielle Unterstützung, um die Infrastruktur dauerhaft zu erhalten und auszubauen	a) Unterstützung von landwirtschaftlichen Projekten (Hoch- und Tiefbau) mit Schwerpunkt auf Bewässerungsprojekten. b) Wasserversorgung der Alpen. c) Unterstützung von Käsereiprojekten auch bei raumplanerischen Herausforderungen.	a) Grundsatzentscheid des SR vom Juni 2022 für einen Subventionssatz von 35 % für Bewässerungsprojekte. b) Analyse der Situation im Jahr 2023 anhand der Mittel des Klimaplans. c) Massnahmen sind zu planen.
ILFD	Nachhaltige Gewährleistung der Lebensmittelsicherheit, des Wohlbefindens und der Gesundheit von Nutztieren. Die Ausbreitung von Tierseuchen kommunizieren, bekämpfen und überwachen LSVW-SANIMA	a) die Qualität der Analysen durch einen leistungsfähigen und anerkannten Analysegerätepark gewährleisten, der regelmässig erneuert und gewartet wird, insbesondere bei der Analyse von Tierseuchen; b) zentraler Lagerraum für das Einsatzmaterial an einem einzigen Standort (derzeit 7 Standorte), für eine bessere Verfügbarkeit und Einsatzfähigkeit der Einsatzgruppe im Tierseuchenfall, in Partnerschaft mit LSVW, SANIMA, Zivilschutz (SJSD), WNA; c) den Ersatz und den Bau der Sammelstelle für tierische Nebenprodukte in Kerzers abschliessen und einen neuen Standort in Romont finden.	a) Erneuerung des Analysegeräteparks und der Analysekapazität des LSVW sind im Finanzplan vorgesehen; b) Lösung in Entwicklung; c) Das Baugesuch in Kerzers wurde eingereicht. Für Romont wurde noch keine Lösung gefunden.

1.3 Tourismus, Kultur und Kulturerbe

1.3.1 Einen nachhaltigen Tourismus fördern, der mit der Kultur und dem Kulturerbe verbunden ist

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD	Neue Strategie für den Freiburger Tourismus mit der Betonung eines nachhaltigen Tourismus und des Kulturerbes, einschliesslich der regionalen Produkte	Nach der Überprüfung des TG Ende 2021 arbeitet der FTV an einer neuen Strategie zur Entwicklung des Freiburger Tourismus 2023-2030. Ende 2021 wurden bei einem PROtourism-Treffen zum Thema Nachhaltigkeit mehrere Massnahmen eingeleitet, und es werden Aktionen durchgeführt, um diese Ziele zu erreichen.	Der FTV ist auf dem besten Weg, die Stufe II des Swisstainable-Programms zu erreichen. Bisher haben 16 Freiburger Tourismusunternehmen das Label der Stufe I erhalten und 15 befinden sich im Prozess der Erlangung dieser Zertifizierung. Die CO2-Bilanz, die zur Vorbereitung auf diese Marketingkampagne erstellt wurde, ermöglichte es, die Emissionen durch lokale Projekte mit einer Verringerung um 6,5 % gegenüber 2021 zu kompensieren; die Verpflichtung ist auf drei Jahre angelegt. Ausserdem wurde ein CO2-Emissionsrechner im Zusammenhang mit den Gästeaufenthalten entwickelt, um sie für ihren CO2-Fussabdruck zu sensibilisieren. Der FTV ist an der Massnahme C.2.4. des kantonalen Klimaplans beteiligt: Unterstützung des lokalen Tourismus und der regionalen Produkte wird in Zusammenarbeit mit Terroir Fribourg und dem Regionalen Naturpark Gruyère - Pays d'en Haut durchgeführt.

1.3.2 Kultur fördern und den Zugang dazu erleichtern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	Kultur fördern und den Zugang dazu erleichtern	Die Kulturförderung erfolgt in mehreren Projekten und insbesondere durch die Revision des KAG/KAR, die Lancierung der Impulsprojekte Innovation-Wirtschaft-Kultur-Soziales, die Verstärkung der selektiven Schaffensförderung in mehreren künstlerischen Bereichen sowie die Unterstützung des kantonalen Netzwerks der öffentlichen Lese- und Schulbibliotheken (Vision 2025) und die Festigung der Beziehungen zwischen dem Freiburger Konservatorium und der Freiburger Schule.	Als Antwort auf eine Motion des Grossen Rates hat sich der Staatsrat für eine Revision des KAG/KAR ausgesprochen. Die betroffenen Kreise wurden informiert (insbesondere die Dachverbände), die Planung ist im Gang und die konkreten Revisionsarbeiten werden im Laufe des Jahres 2023 beginnen. Richtlinien für Impulsprojekte werden derzeit ausgearbeitet. Die Arbeiten zwischen Kultur- und Tourismuskreisen zu diesem Thema haben begonnen. Für mehrere Programme werden Überlegungen zur Stärkung der selektiven Förderung angestellt, insbesondere für die Förderung der darstellenden Künste (bestätigte Verordnung Theater) oder die Verbesserung der Förderung verschiedener Formen von Künstlerresidenzen. Das Projekt Kultur & Schule wird mit Massnahmen fortgesetzt, welche die Erholung nach der COVID-Pandemie unterstützen. Eine verstärkte Koordination zwischen den staatlichen Stellen in den Bereichen Soziales, Jugend, Integration und Kultur ist im Gang. Die neuen Richtlinien der BKAD für öffentliche, schulische und gemischte Bibliotheken traten im Juni 2022 in Kraft. Dies ermöglicht es dem Staat, nach Stellungnahme einer Kommission, Projekte in den Bibliotheken des Kantons zu unterstützen.

1.3.3 Das bauliche Erbe aufwerten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	ISOS & BAUKULTUR und RELIGIÖSES ERBE	Überarbeitung des Verzeichnisses der Orte von nationaler (ISOS), regionaler und lokaler Bedeutung. Entwicklung einer Strategie für Baukultur/cultur du bâti auf kantonaler Ebene. In Zusammenarbeit mit den betroffenen Kreisen die Zukunft des religiösen Erbes voraussehen und lenken. Erstellung eines Verzeichnisses des religiösen Erbes und Aufwertung dieses wichtigen Erbes unseres Kantons.	Start der Erfassung der ISOS-Standorte von nationaler Bedeutung in Zusammenarbeit mit dem BAK seit Anfang 2022. Erfassung von Orten regionaler und lokaler Bedeutung ab 2023, in den Jahren 2021/22 zwei runde Tische, um die Grundzüge einer kantonalen Baukulturstrategie zu diskutieren. Die tripartite Finanzierung – Pfarreien/Kirchengemeinden, LORO, Kanton – des Kulturerbeprojekts ist gesichert.

1.3.4 In Infrastruktur investieren: KUB, NHMF, SIC

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU/ BKAD	Erweiterung der Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB) Umzug des Naturhistorischen Museums (NHMF) in das Zeughausquartier Bau des künftigen interinstitutionellen kantonalen Lagers für Kulturgüter (SIC) in Givisiez	Um der Bevölkerung eine moderne Bibliothek mit einem Schulungs- und öffentlichen Lesebereich, Zugang zu den Beständen des Kulturerbes und verschiedene kulturelle Dienstleistungen anzubieten. Um den Empfang der Öffentlichkeit im NHMF und die Aufwertung der Sammlungen deutlich zu verbessern und es dem Museum gleichzeitig zu ermöglichen, sich im Einklang mit den kulturellen, sozialen und ökologischen Entwicklungen weiterzuentwickeln. Um die Verwaltung und die Qualität der Lagerung von Werten des Kulturerbes der staatlichen Kultureinrichtungen deutlich zu verbessern.	Die Bauarbeiten an der KUB gehen ohne grössere Verzögerungen voran. Der Verpflichtungskredit für das NHMF wurde am 4. Oktober 2022 vom Staatsrat im Grossen Rat verabschiedet. Es folgte eine öffentliche Bekanntmachung. Die Volksabstimmung findet am 18. Juni 2023 statt. Da die Baubewilligung im Dezember 2022 erteilt wurde, können die Bauarbeiten beginnen, ebenso wie der Start des Wettbewerbs für die Gestaltung der Dauerausstellung. Die Bauarbeiten für das Gebäude werden voraussichtlich etwa vier Jahre dauern. Die Eröffnung des neuen Museums für die Öffentlichkeit ist für 2028 geplant. SIC: Nach der Aufhebung der Beschwerde konnte das beauftragte Unternehmen im Oktober 2022 die Studienarbeiten wieder aufnehmen, die bis 2023 fortgesetzt werden, um eine Botschaft für einen Verpflichtungskredit zu verfassen.

1.3.5 Die Kulturbestände digitalisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
SK	Projekt DIGIFONDS	Ein gemeinsames Projekt aller kultureller Institutionen des Staates wird auf konzertierte Weise unter der Leitung des Staatsarchivs die Bereitstellung zahlreicher Dokumente wie Fotos, Negative, Dias, Pläne, Berichte und Archive in allen Formen in digitalem Format ermöglichen.	Der Staatsrat beschloss, dieses Projekt in der zweiten Hälfte der Legislaturperiode zu starten. Bis dahin werden die betroffenen Einheiten (STAF, MAHF, NHMF, KUB, KGA, AAFR) die notwendige Organisation für die Konkretisierung aufbauen.

2.2 Strategische Achse: Gesellschaftlicher Zusammenhalt

2.1 Gesundheitsstrukturen und Gesundheit

2.1.1 Die Entwicklung von Gesundheitsstrukturen unterstützen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD	Plätze in Pflegeheimen und sonder- und sozialpädagogischen Institutionen	Die Anzahl der Plätze in Pflegeheimen und sonder- und sozialpädagogischen Institutionen an den in der Planung ermittelten Bedarf anpassen.	Der finanzielle Rahmen des Staates ermöglicht es, die Ziele der Planung zu erfüllen. Die Verantwortung für die Bereitstellung der Betten liegt jedoch bei den Gemeindeverbänden. Die Unterbelegung der Pflegeheime zu Beginn des Jahres 2022 veranlasste gewisse Verbände, Betten zu schliessen oder Bauprojekte zu verlangsamen. Ende 2022 und mit dem Post-Covid-Nachholeffekt hat der Kanton ein Bettendefizit. 2022 klärte der Kanton über einen Leistungsauftrag seine Beziehungen zur FVA (Vereinigung Freiburgischer Alterseinrichtungen). Bei den sonder- und sozialpädagogischen Einrichtungen wurden im finanziellen Rahmen 2022 etwa drei Viertel der in den Planungsberichten genannten Bedürfnisse gedeckt. Die Anzahl der Plätze wurde also im selben Masse erhöht.
GSD	Kritische finanzielle Situation des HFR Gewährleistung der operativen Exzellenz, der Qualität und der Nachhaltigkeit der Einrichtung, wozu insbesondere ein besseres finanzielles Gleichgewicht gehört.	Programm zur Unterstützung des HFR, u. a. durch eine Analyse und ein 3-Phasen-Programm zur Umsetzung der operativen Exzellenz, Bereitstellung von Liquidität, Sanierungsprogramm.	Follow-up des Mandats zur Umsetzung des Berichts über die operative Exzellenz und der kurz- und mittelfristigen Massnahmen zur Sicherung des Fortbestands der Einrichtung, zur Finanzierung künftiger Investitionen, einschliesslich des Baus eines neuen Spitals, und zur Umsetzung der Strategie der Einrichtung. 1. Vorbereitung, Definition und Überwachung eines Mandats (in drei Phasen), das die Reife der Struktur, ihre Organisation und ihre Prozesse sowie eine Benchmark- und Marktanalyse (Anteil ausserkantonaler Hospitalisierungen) analysiert. Ein Bericht über die erste Phase wurde Ende August vorgelegt. 2. Vor- und Nachbereitung von Phase 2: Definition eines Programms/Portfolios von Projekten und Massnahmen, in Arbeit (erwartet für das erste Quartal 2023). Dieses Portfolio soll in der dritten Phase die mittelfristige Umsetzung der operativen Exzellenz ermöglichen, um den Fortbestand der Einrichtung zu sichern, die Finanzierung zukünftiger Investitionen, einschliesslich des Baus eines neuen Spitals, zu ermöglichen und die Strategie der Einrichtung umzusetzen. 3. Änderung des Gesetzes über die Finanzierung der Spitäler und Geburtshäuser, die eine aussergewöhnliche Unterstützung durch den Staat ermöglicht, bestätigt durch den SR und anschliessend durch den GR am 18. November 2022.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD	Neue Strategie Linéa 2025 und Übernahme der Vermögenswerte durch das HIB	Strategie Linéa 2025 +, die eine Zusammenlegung der stationären Aktivitäten am Standort Payerne und ein starkes ambulantes Zentrum am Standort Estavayer umfasst. Übernahme der Waadtländer und Freiburger Güter durch das HIB.	Validierung der neuen Strategie des Anstaltsrats des HIB durch den SR im Herbst 2022. Kontrolle der Übernahme der Freiburger und der Waadtländer Vermögenswerte durch das HIB und Vorbereitung des Dossiers für die Genehmigung durch den Staatsrat im Jahr 2023.

2.1.2 Förderung der körperlichen und geistigen Gesundheit

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD	Konkretisierung der Strategie Förderung der Gesundheit und Prävention nach den vom Kanton festgelegten Prioritäten	Programm Ernährung, körperliche Aktivität und psychische Gesundheit. Tabakpräventionsprogramm. Kantonaler Plan gegen den Alkohol.	Neues Programm, das die Problematiken Ernährung, körperliche Aktivität und psychische Gesundheit verbindet. Im Kanton wurden drei Schulungen zum Thema «Umgang mit Suizidrisiko» durchgeführt. Es wurden Sensibilisierungsmodule für Fachkräfte, die Landwirtinnen und Landwirte begleiten, angeboten. Lancierung des 4. kantonalen Programms zur Tabakprävention (2022-2025) bei Jugendlichen. Dieses bezieht neue Tabakprodukte, elektronische Zigaretten und Nikotinprodukte mit ein. Der kantonale Aktionsplan Alkohol schlägt eine frühzeitige Behandlung von Jugendlichen vor, die mit einer Alkoholvergiftung in die Notaufnahme eingeliefert werden.
SJSD		Entwicklung und Unterstützung des freiwilligen Schulsports und der Bewegung für alle (SpA).	Die Anstrengungen zur Förderung bei den Gemeinden wird fortgesetzt und trägt Früchte, denn viele Gemeinden haben das Angebot an freiwilligem Schulsport ausgebaut oder ergänzt. Mehrere Aktionen, um die Bevölkerung in Bewegung zu bringen, sind im Gang.

2.1.3 Rahmenbedingungen für betagte und gefährdete Menschen implementieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD		Entwicklung spezifischer Projekte.	Unterstützung für generationsübergreifende Projekte und Projekte zur Eingliederung von Menschen mit Behinderungen (Aufrufe und Initiierung von Projekten). Leistungsaufträge im Rahmen von Informations-, Schulungs- und Entlastungsangeboten (Unterstützung für pflegende Angehörige) für Menschen mit Behinderungen und für ältere Menschen. Entwicklung von auf Demenz spezialisierten Einheiten und Tagesstätten (an die 180 Betten/Plätze) Kontrolle des Massnahmenplans Senior+. Insbesondere die Zusammenarbeit mit den Gemeinden bei der Erstellung von Gemeindekonzepten und mit verschiedenen Akteuren bei der Verbesserung und Entwicklung von angepassten Wohnformen, die den Verbleib zu Hause fördern. Teilnahme am jährlichen Tag der pflegenden Angehörigen und dessen Unterstützung.

2.1.4 Gewaltopfern helfen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD	Anlaufstelle für Gewaltmedizin	In Zusammenarbeit mit dem HFR und dem CHUV, Einrichtung einer Freiburger Zweigstelle der Einheit für Gewaltmedizin (UMV; Gewaltopferambulanz).	Vorbereitung des Projekts im Rahmen einer Arbeitsgruppe. Dabei soll das Modell des in diesem Bereich sehr erfahrenen CHUV übernommen werden. Eine Anpassung an die Freiburger Realität wird derzeit erarbeitet. Planung der Formalisierung der Gründung und Einrichtung durch den SR im ersten Quartal 2023.
SJSD	Kampf gegen häusliche Gewalt	a) Abteilung für Bedrohungsmanagement (ABM); b) Minderjährige; c) Sittlichkeitsdelikte und Misshandlungen; d) Prävention.	a) Nach zwei Jahren Tätigkeit erfüllt die ABM ihre Aufgaben zufriedenstellend. Basierend auf interdisziplinärer Netzwerkarbeit bearbeitet die ABM derzeit 200 Fälle von Risikopersonen. Die Zahl der Fälle von häuslicher Gewalt wird als stabil bezeichnet, d. h. etwa 500 Fälle pro Jahr. Die Wegweisungsmassnahmen sind systematisch und die Dauer der Wegweisung wurde in Absprache mit dem GFB nach oben angepasst, um dem Opfer und den Hilfsorganisationen mehr Zeit zu geben, um gerichtlich vorzugehen. b) Es gibt keine Indikatoren für Gewalt gegen Minderjährige. c) Es wird eine erhebliche Zunahme der Fälle bei gleichzeitiger Komplexität der Verfahren festgestellt. d) Die Schulung zum Thema Diskriminierung und Vielfalt wurde im Oktober 2002 abgeschlossen (Auftrag des Grossen Rates). Alle Führungskräfte und Beamten der Kantonspolizei nahmen an dieser Schulung teil. Nun geht es darum, diese Ausbildung weiterzuführen und die direkten Partnerinnen und Partner, insbesondere die Gemeindepolizeien, einzubeziehen.

2.2 Jugend, Perspektiven, Prävention und Sport

2.2.2 Jugendlichen in Schwierigkeiten bei der Integration helfen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD/ BKAD		Schülerinnen und Schülern mit Schwierigkeiten die bestmögliche Betreuung bieten, die Früherkennung von Situationen sicherstellen, in denen die Gefahr eines Schulabbruchs besteht; die Zusammenarbeit zwischen den beteiligten Akteuren intensivieren.	Auf operativer Ebene werden Projekte durchgeführt, um eine bessere Reaktion auf die Bedürfnisse der Jugendlichen, der Eltern und des Netzwerks rund um die Plattform Jugendliche unter der Aufsicht der KJS (Kommission für Jugendliche mit Schwierigkeiten bei der beruflichen Eingliederung) zu ermöglichen. Es wurde ein Instrument entwickelt, um die während der gesamten Berufseingliederung zur Verfügung stehenden Unterstützungsmassnahmen bekannt zu machen. Es wurde eine Zusammenarbeit mit der IV eingeleitet und die am Projekt beteiligten Berufsberaterinnen und Berufsberater wurden durch die IV in der Früherkennung geschult (Projekt Casemanagement Berufsbildung).

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
			Das Projekt zur Zusammenarbeit zwischen den Akteurinnen und Akteuren wird durch eine Arbeitsgruppe umgesetzt, die im November 2022 ins Leben gerufen wurde. Die Überlegungen werden im Jahr 2023 fortgesetzt.

2.2.3 Die soziale Betreuung im schulischen Umfeld verstärken

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	Schaffung von Stellen für Schulsozialarbeiterinnen und Schulsozialarbeiter an den obligatorischen Schulen von 2022 bis 2024	Der Staatsrat hat das Konzept vom 12. Januar 2022 für die Umsetzung von Artikel 19 des SchR genehmigt. Die BKAD wird letztlich über 46 VZÄ verfügen, die, gemäss dem am 6. Oktober 2021 angenommenen Auftrag des Grossen Rates, eine allgemeine und gestaffelte Einführung der Schulsozialarbeit in den obligatorischen Schulen 1H–11H ermöglichen.	Die flächendeckende und gestaffelte Einführung der Schulsozialarbeit soll wie folgt erfolgen: 15 VZÄ wurden bereits im Jahr 2022 freigegeben, weitere 15 werden ab dem 1. Januar 2023 geschaffen und die restlichen 16 VZÄ ab dem 1. Januar 2024. Die Finanzierung dieser Stellen wird zu 50 % vom Staat und zu 50 % von den Gemeinden übernommen. Der Ausbau der Schulsozialarbeit erfordert eine effektive Verknüpfung mit dem bestehenden Angebot (Schulmediation und Unterstützungsmassnahmen für den Umgang mit verhaltensauffälligen Schülern, SES-Massnahmen) sowie eine klare Definition der Zuständigkeiten und des Aktionsradius. Um die Wirksamkeit des Systems zu erhöhen, wurden die Unterstützungsmassnahmen auf erzieherischer und psychosozialer Ebene in einer einzigen Struktur zusammengefasst, die als Massnahmen zur Unterstützung von Schulen im Umgang Schülerinnen und Schülern mit Verhaltensauffälligkeiten, SES-Massnahmen, bezeichnet wird.

2.2.4 Jugendliche in Schwierigkeiten und gefährdete Familien begleiten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD	Plan zur Unterstützung der Jugend	Ein Paket von 48 Massnahmen zur Unterstützung der Bedürfnisse von Kindern und Jugendlichen, die während und nach der Gesundheitskrise aufgetreten sind und sich verschärft haben. Von diesen Massnahmen wurden 10 als «dringend» definiert und ihre Umsetzung ist de facto zwingend, um dem Auftrag gerecht zu werden. Der Unterstützungsplan erstreckt sich über einen Zeitraum von zwei Jahren, d. h. von 2022 bis 2023.	Die Umsetzung der zehn Sofortmassnahmen ist im Gange und in die bestehenden Prozesse der verschiedenen betroffenen Ämter und Direktionen integriert. Die Koordination der Umsetzung der Massnahmen erfolgt durch die Fachstelle für Kinder- und Jugendförderung. Die meisten Massnahmen wurden im Frühjahr 2022 gestartet.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
SJSD	Kampf gegen Gewalt unter Jugendlichen	a) KRPS, kantonaler Rat für Prävention und Sicherheit (Kantonspolizei, Fachstelle für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention); b) Observatorium; c) Projekt zur Prävention von Radikalisierung und gewalttätigem Extremismus in der Schule.	a) Zahlreiche partnerschaftliche Präventionsaktivitäten; es fehlt jedoch an Leistungsindikatoren für deren Auswirkungen. Die Eindrücke auf Ebene der Kantonspolizei sind jedoch äusserst positiv. Aktivitäten, die fortgesetzt werden. b) Überlegungen zur Einrichtung einer Überwachungsstelle, insbesondere durch ein Observatorium für die Gewalt rivalisierender Jugendbanden. c) Projekt in der Endphase. Wird ab dem Schuljahr 2023 in den Orientierungsschulen umgesetzt.
VWBD	Lokale und niederschwellige Hilfen zur sozio-professionellen Eingliederung	Motivationssemester und Vorbildungen ermöglichen es nicht allen Jugendlichen, eine Ausbildungslösung zu finden. Dieses Projekt zielt auf eine Finanzierung von niederschwelligen und lokalen Massnahmen ab, um ein zweites Paket von flankierenden Massnahmen zu unterstützen.	Die Finanzierung der Massnahmen konnte im Laufe des Monats Juni beginnen, nachdem das Ausführungsreglement über die lokalen und niederschwelligen Massnahmen zur beruflichen Eingliederung zuhanden der Plattform Jugendliche validiert worden war. Die Umsetzung wird an die Plattform Jugendliche delegiert, wobei die KJS massgeblich mitarbeitet.

2.2.5 Ein Kompetenzzentrum für Sport und Gesundheit schaffen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
SJSD	Kompetenzzentrum für Sport und Gesundheit	Dessen Organisation soll Synergien bei der Suche nach Effizienz im Sportbereich durch einen multidisziplinären und transversalen Ansatz erleichtern, der es ermöglichen soll, sowohl leistungsorientierte Athletinnen und Athleten als auch die Bevölkerung, die eine gesunde und regelmässige Aktivität entwickeln möchte, zu unterstützen.	Die Definition des Bedarfs wurde erstellt, und die Machbarkeitsstudie zur Konkretisierung der Infrastruktur im Zusammenhang mit dem Schwimmbadprojekt der Stadt fiel positiv aus. Die Fortsetzung des Verfahrens wird derzeit untersucht.

2.3 Familien, gefährdete Personen und Inklusion

2.3.1 Umsetzen der Ergänzungsleistungen für Familien

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD	EL Familien	Einführung von Ergänzungsleistungen für Familien.	Es fanden Gespräche mit dem Freiburger Gemeindeverband (FGV) statt, und es wurde ein Gutachten über das Grundkonzept durch die Firma Interface erstellt. Die Anpassungen des Gesetzentwurfs an die Ergebnisse der Vernehmlassung, des Gutachtens und der Gespräche mit dem FGV sind im Gange. Der Gesetzesentwurf wird im Laufe des Jahres 2023 an den Grossen Rat weitergeleitet.

2.3.2 Das Sozialhilfedispositiv verstärken

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD	Reform SHG	Totalrevision des Sozialhilfegesetzes.	Mit dem Freiburger Gemeindeverband (FGV) wurden Gespräche über die Ergebnisse der im Jahr 2021 durchgeführten Vernehmlassung durchgeführt. Sie betrafen insbesondere die Verbindung des Vorentwurfs mit demjenigen der Familien-EL, und der FGV teilte seine Überlegungen zu einer Entflechtung der Aufgaben zwischen Staat und Gemeinden (DETTEC) mit. Am Ende dieser Diskussionen sind alle Elemente vorhanden, um den Gesetzgebungsprozess fortzusetzen, mit der Aussicht, dem Grossen Rat im Herbst 2023 einen Vorentwurf für ein Gesetz vorlegen zu können.
GSD	Unterstützung für gefährdete Personen	Verstärkte Zusammenarbeit mit Vereinen zur Unterstützung gefährdeter Personen, insbesondere der Lebensmittelbank und Banc public.	In der Antwort auf das Postulat 2021-GC-165, die der Grosse Rat zur Kenntnis genommen hat, beschloss der Staatsrat, den Start des Projekts zur Gründung einer Lebensmittelbank zu unterstützen und seine Entwicklung zu verfolgen, um die Möglichkeit einer dauerhaften Finanzierung zu prüfen. Es wurde eine Koordinationsgruppe gebildet. Mit Banc Public wurde ein neuer Leistungsauftrag unterzeichnet, dessen Subvention im Zusammenhang mit der Entwicklung der Besucherzahlen angepasst wurde.

2.3.3 Das Wohn- und Immobilienobservatorium zu einer festen Einrichtung machen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD	Wohn- und Immobilienobservatorium	Fortführung des Wohn- und Immobilienobservatoriums und Ausweitung der Gemeindebeteiligungen an diesem.	Die Gespräche über die Fortführung des Observatoriums begannen im Sommer 2022. Es wurden Fragen zur Finanzierung des Vereins nach Ablauf der Projektphase (2023) und zu den Modalitäten der Erhebung von Mietwohnungen angesprochen.

2.3.4 Schülerinnen und Schüler mit Behinderungen integrieren und Jugendliche mit besonderem Bildungsbedarf beraten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD	Verstärkte Massnahmen und Sonderpädagogik in ausserfamiliären Einrichtungen		Die Gesetzgebung zur Sonderpädagogik sieht seit 2017 vor, dass Schülerinnen und Schüler mit besonderen Bedürfnissen für nichtpädagogische Handlungen eine Hilfskraft für das Schulleben zur Verfügung gestellt wird. Aus Gründen der Kohärenz ermöglicht Artikel 13a des Gesetzes über die familienergänzenden Tagesbetreuungseinrichtungen (FBG) seit dem 1. Juli 2022, dass demselben Kind, das eine ausserschulische Betreuung besucht, eine ähnliche Unterstützung gewährt wird. Die Verordnung soll am 1. August 2023 in Kraft treten. Eine Übergangsbestimmung sorgt dafür, dass jedes betroffene Kind ab dem 1. Juli 2022 im gleichen Masse unterstützt wird.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	Integrative Schule	Erfüllung der gesetzlichen Grundlagen (Gesetz über die Sonderpädagogik, SPG) nach dem Grundsatz, dass integrative Lösungen separativen Lösungen vorzuziehen sind. Schaffung von Unterrichtsbedingungen, die den Bedürfnissen von Schülerinnen und Schülern mit nachgewiesenem besonderem Bildungsbedarf gerecht werden. Bewältigung der Herausforderung, Schülerinnen und Schüler mit Verhaltensauffälligkeiten zu betreuen.	Die Änderung des SPG ist am 1. September 2022 in Kraft getreten, die Richtlinien sind unterzeichnet und werden ab dem 1. Januar 2023 umgesetzt. Die Richtlinien betreffend die logopädischen, psychologischen und psychomotorischen Dienste werden seit dem 1. Januar 2022 und die pädagogisch-therapeutischen Referenzrahmen ab dem 1. August 2022 umgesetzt.

2.3.5 Bei Jugendlichen mit einer autistischen Störung frühzeitig eingreifen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
GSD/ BKAD	Intensive Früherkennung und Frühförderung von Kleinkindern mit Autismus-Spektrum-Störung	Die intensive Frühintervention bei Kindern mit frühkindlichem Autismus (IFI) muss definiert werden, um eine Betreuung zu ermöglichen, die den Gegebenheiten im Kanton Freiburg entspricht. Fachkräfte, die Kleinkinder mit ASS betreuen sollen, müssen in den Praktiken des vom Kanton definierten Modells geschult werden.	Eine direktionsübergreifende Arbeitsgruppe mit verschiedenen Vertreterinnen und Vertretern der Dienste, die sich mit Autismus befassen, koordiniert die Überlegungen zu den drei Schwerpunkten, welche die intensive Frühförderung umfassen muss, nämlich: > Früherkennung und Stellen einer Diagnose; > Beratung und Koordination; > Intensive Frühintervention als solche. Es wurden 2 Untergruppen gebildet, um die Ausbildung von Fachkräften und das Betreuungskonzept zu entwickeln.

2.3 Strategische Achse: Ökologischer Wandel

3.1 Klimaplan und Erhaltung der natürlichen Ressourcen

3.1.1 Den Klimaplan umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU	Umsetzung des kantonalen Klimaplans	Der Staat setzt die 115 Massnahmen des kantonalen Klimaplans schrittweise und bis Ende 2026 um.	23 neue Massnahmen liefen 2022 an, so dass die Zahl der Massnahmen, die seit 2021 umgesetzt wurden, auf 49 steigt. 2 Massnahmen wurden abgeschlossen.
ILFD	Aktionsplan für die Anpassung der Wälder an den Klimawandel	Der Aktionsplan des Amts für Wald und Natur (WNA) sieht eine adaptive Bewirtschaftung vor, um die Funktionen des Waldes, die für die Tier- und Pflanzenwelt und die Bevölkerung des Kantons Freiburg von zentraler Bedeutung sind, langfristig zu erhalten.	Der Aktionsplan wird verfasst. Seine Genehmigung wird für das erste Quartal 2023 erwartet. Er wird im Verlauf des Jahres umgesetzt und ab 2025 in die Programmvereinbarungen aufgenommen.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
ILFD	Resiliente Landwirtschaft	Mit folgenden Zielen soll eine resiliente Landwirtschaft gefördert werden: a) Treibhausgase (CO_2, Ammoniak und Methan) senken; b) Förderung und Begleitung von Pilotprojekten (Agroforstwirtschaft, Futterhecken usw.); c) Begleiten von Betrieben und Unterstützen spezifischer Projekte in der biologischen Landwirtschaft.	Mehrere Massnahmen werden im Rahmen des Klimaplans umgesetzt: a) Prüfung RISE-Methode (HAFL): Ein Pilotprojekt wird auf 20 Betrieben durchgeführt. Es werden Massnahmen festgelegt, um die Treibhausgasemissionen aus der Landwirtschaft zu reduzieren. b) Förderung der Agroforstwirtschaft, um die Anpassungsfähigkeit der Landwirtschaft an den Klimawandel zu erhöhen. c) Es wird Unterstützung gewährt als flankierende Massnahmen hin zu einer klimaresistenten Landwirtschaft durch bewährte Verfahren zur Anpassung an den Klimawandel.

3.1.2 Eine Strategie für den Bodenschutz entwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU/ ILFD	Kantonale Strategie für eine nachhaltige Bodennutzung	Der Staat entwickelt eine Bodenstrategie. In dieser werden mittelfristige Ziele festgelegt und ein Massnahmenkatalog definiert, der insbesondere folgende Massnahmen umfasst: > Kartierung der Böden des Kantons; > Überwachung der Qualität der Böden (Beobachtungsnetz); > Entwicklung von Werkzeugen zur Erhaltung der Ressource Boden bei Siedlungsgestaltungs- und Bauprojekten (Baustellen) und zur Verbesserung der Verwertung der Erdmaterialien; > Ausbildung und Sensibilisierung der beruflichen Kreise (Landwirtschaft, Bau usw.).	Nach einer ersten internen Vernehmlassung wurde der Strategieentwurf angepasst. Im Laufe des Jahres 2022 erfolgte bei den betroffenen Ämtern ein zweites Mal eine Vernehmlassung der angepassten Strategie. Die Strategie wird derzeit fertiggestellt.
ILFD/ RIMU	Erhalt der Produktionsgrundlage unter Berücksichtigung verschiedener Extensivierungsmassnahmen, Sicherung der kantonalen FFF-Quote und Entwicklung eines Verfahrens zur Kompensation des FFF-Verbrauchs.	a) Es muss ein Inventar der landwirtschaftlichen Flächen erstellt werden, die für die verschiedenen ökologischen Massnahmen genutzt werden. b) Die 400 ha VGZ (vereinfachte Güterzusammenlegung) validieren, um auf die für den kantonalen Richtplan notwendige Reserve zu kommen. c) Es muss eine Hinweiskarte der degradierten Böden erstellt werden, um die Anforderungen des Sachplans FFF zu erfüllen (Frist von 3 Jahren). d) Ein Modell einer Börse für FFF muss geprüft werden.	a) Nicht begonnen. Kommunikation und Aufklärung über die Bedeutung von Flächen für die Lebensmittelproduktion müssen stattfinden. b) Dem Kompetenzzentrum Boden muss ein Auftrag zur Validierung der Methode erteilt werden. c) 2022 wurde ein externes Mandat zur Erstellung der Karte vergeben, die Fertigstellung ist für 2023 geplant. d) Im Laufe des Jahres 2023 wird festgelegt, wie eine Börse für die Kompensation von FFF für Strassenbau und andere Projekte aussehen könnte.

3.1.3 Die Grundsätze der nachhaltigen Siedlungsgestaltung anwenden

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU/ VWBD	a) Nachhaltige Siedlungsgestaltung in staatlichen Projekten b) Antenne Nachhaltige Quartiere c) Staatliche Immobilienstrategie	a) Die Grundsätze einer nachhaltigen Siedlungsplanung werden in alle städtebaulichen Entwicklungsprojekte auf Grundstücken integriert, die dem Staat Freiburg gehören oder für die der Staat Freiburg die Überlegungen anstellt. b) Einrichtung einer «Antenne Nachhaltige Quartiere», die Gemeinden, Bauherrschaften und Beautragte des Baugewerbes aktiv berät und für Fragen der nachhaltigen Siedlungsplanung und des nachhaltigen Bauens sensibilisiert. c) Umsetzung der neuen Immobilienstrategie des Staates, die Schlüsselaspekte der Nachhaltigkeit beinhaltet, insbesondere die Einhaltung des Standards Nachhaltiges Bauen Schweiz (SNBS).	a) Poya: Durchführung kreativer Workshops auf der Grundlage einer Vision für ein Quartier, das beispielhaft für die Herausforderungen des ökologischen Wandels ist. Chamblioux-Bertigny: Pflichtenheft für den Ideenwettbewerb unter Einbezug von Nachhaltigkeitskriterien (Ökologie und Gesellschaft), Überlegungen des Bereichs Gesundheit und Aktivität unter Einbezug der Nachhaltigkeit in ihren sozialen und ökologischen Dimensionen, geplante Autobahnüberdeckung auf der Basis des Standards Nachhaltiges Bauen Schweiz (SNBS), Entwicklung eines Index der Bodenqualität (BQI) für eine nachhaltige Bewirtschaftung der Böden. Aktive Bodenpolitik: Einbeziehung von Nachhaltigkeitskriterien in die KAAB-Projekte. b) Die Antenne wurde als Pilotprojekt eingerichtet. Sie muss vom Betrieb her noch verstetigt werden. c) Die Projekte des Hochbauamts werden am SNBS ausgerichtet.

3.1.4 Die Gewässer schützen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU/ ILFD	Überwachung der Umsetzung des Sachplans Gewässerbewirtschaftung (SPBG)	a) Schutz der Wasserressourcen und ihrer Qualität (Oberflächen- und Grundwasser, einschliesslich Trinkwasser). b) Massnahmen des kantonalen PSM-Aktionsplans, die sich ab 2022 in der Umsetzung befinden, und Begleitung der Entscheide des Bundes im Zusammenhang mit der Parl. Initiative. 19.475 ab 2023.	a) Ermittlung der Ursachen und Planung/Umsetzung erforderlicher Massnahmen gegen Verschmutzung von Oberflächengewässern (Priorität: Murtensee, Schiffenensee). Definition der strategischen Grundwasserressourcen und -entnahmen (im kantonalen Richtplan zu verankern) und derjenigen von grosser lokaler Bedeutung. Identifizierung von Konflikten bei der Nutzung von Grundstücken innerhalb der S-Zonen, die vorrangige Massnahmen erfordern. Regionalisierung der ARA: 3 Projekte in der Umsetzungsphase, 6 Projekte in der Vorbereitungsphase, 2 laufende Studien zum Zusammenschluss. b) Mehrere Massnahmen sind 2022 auf der Ebene von Grangeneuve (Gn) und dem AfU angelaufen. Die Kommunikation muss verbessert werden, um die Landwirtinnen und Landwirte zur Teilnahme an subventionierten Programmen zu motivieren. Optimierung der Stickstoffdüngung durch neue Technologien (laufendes Projekt, AA-Strategie). 1000 von Gn durchgeführte Zukunftsbilanzen aufwerten und die daraus folgenden Konsequenzen studieren. Im nicht landwirtschaftlichen Bereich konnte mit einer Informationskampagne und

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
			Kursen eine breite Öffentlichkeit erreicht werden.

3.1.5 Biodiversitätsstrategie umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
ILFD	Kantonale Biodiversitätsstrategie: Genehmigung und Umsetzung, insbesondere der ökologischen Infrastruktur	Die Biodiversitätsstrategie legt die kantonale Politik zur Erhaltung und Förderung der Biodiversität im Kanton fest. Die Umsetzung der ökologischen Infrastruktur (ÖI) ist eine der Massnahmen der kantonalen Biodiversitätsstrategie, die jedoch aufgrund ihrer Bedeutung einer besonderen Erwähnung bedarf.	Die öffentliche Vernehmlassung lief bis Ende September 2022. Die Genehmigung des endgültigen Entwurfs sollte im ersten Quartal 2023 erfolgen, ebenso wie seine Umsetzung (Voranschlag 2023). Das WNA sorgt für eine gute Koordination der Massnahmen mit den zuständigen Ämtern, insbesondere mit Gn und dem AfU für Massnahmen im landwirtschaftlichen Umfeld. Bis April 2023 muss dem BAFU ein ÖI-Inventar übermittelt werden, das auch Wege zur Erreichung des Ziels von 17 % (derzeit 8,4 %) aufzeigt.

3.1.6 Eine Roadmap für die Kreislaufwirtschaft festlegen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD/ RIMU	Roadmap für die Kreislaufwirtschaft	a) Es wird eine Roadmap für die Kreislaufwirtschaft mit Massnahmen zur Schaffung günstiger Rahmenbedingungen für eine produktivitätssteigernde Kreislaufwirtschaft erarbeitet. b) Massnahmen zur Förderung der Kreislaufwirtschaft werden im Rahmen der Arbeiten zur Überarbeitung der Abfallplanung und des Gesetzes vom 13. November 1996 über die Abfallbewirtschaftung (ABG; SGF 810.2) ergriffen.	a) Die Roadmap wird derzeit fertiggestellt. b) Es fanden partizipative Prozesse statt, um die Massnahmen festzulegen, die in den neuen ABP aufgenommen werden sollen, und bei der laufenden Überarbeitung wird die Kreislaufwirtschaft einbezogen.

3.2 Energiewende

3.2.1 Förderung der Gebäuderenovationen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD	Verstetigung des Kompetenzzentrums für Gebäudesanierung und des Gebäudeprogramms	a) Das Kompetenzzentrum soll die Renovierung von Gebäuden beschleunigen und gleichzeitig die Qualität und Nachhaltigkeit der Praktiken erhöhen. Es muss sich als Ansprechpartner für Hausbesitzerinnen und Hausbesitzer und Fachleute, die in diesem Bereich tätig sind, etablieren. b) Finanzhilfen zur Förderung einer rationellen Energienutzung und des Einsatzes erneuerbarer Energien.	a) Das «Kompetenzzentrum für Gebäudesanierung KGS» ist seit dem 5. Oktober 2022 als gemeinnütziger Verein konstituiert. 17 öffentliche und private Institutionen gehören dem Verein an. Das AfE und die WIF haben jeweils eine Person pro Amt entsandt, um den Staat im Strategischen Ausschuss zu vertreten. b) Das Gebäudeprogramm nahm 2022 seinen Lauf mit einer grossen Anzahl unterstützter Projekte. Im Sommer 2022 wurden zwei neue Massnahmen lanciert: > Subventionierung von Ladestationen für Elektrofahrzeuge in Wohngebäuden; > Subventionierung von GEAK Plus.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU	Schrittweise Sanierung des staatlichen Immobilienbestands	Sanierung im Rahmen von Renovierungsarbeiten und Anpassung an neue Normen, um den Immobilienwert der Staatsgebäude zu erhalten und eine Verwaltungspolitik zu betreiben, die der nachhaltigen Entwicklung und den geltenden Normen entspricht.	Diagnose der Gebäude, Priorisierung der Sanierungen und anschliessende Umsetzung des Projekts.

3.2.2 Erzeugung von erneuerbarer Energie

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD	a) Photovoltaik Strategie, Information und Sensibilisierung b) Aus- und Weiterbildung (Energie-FR)	a) Stromerzeugung aus Fotovoltaikanlagen. Informationsabende über Photovoltaik für die Freiburger Bevölkerung und Fachleute in Zusammenarbeit mit den Freiburger Gemeinden. b) Weiterbildung im Bereich Energie: Energie-FR ist das kantonale Weiterbildungsprogramm im Bereich der erneuerbaren Energien und der Energieeffizienz.	a) Der Kanton Freiburg gehört zu den Kantonen mit der höchsten Dichte an Photovoltaik-Solaranlagen pro Einwohner/in. Um jedoch die sehr ehrgeizigen Ziele der Energiestrategie 2050 zu erreichen, möchte der Kanton Freiburg auf der Grundlage einer Studie aus dem Jahr 2022 eine Strategie zur Dynamisierung der Entwicklung der Photovoltaik festlegen. b) Die gesamte Ausbildung im Energiebereich muss verstärkt und angepasst werden, um die Ziele der Energiestrategie umsetzen zu können. Nachdem im Grossen Rat ein Postulat angenommen wurde, wird zu diesem Zweck derzeit eine Analyse durch eine Ad-hoc-Arbeitsgruppe durchgeführt. Diese Arbeitsgruppe besteht unter anderem aus den verschiedenen betroffenen Ämtern des Staates und den Arbeitgeberverbänden.

3.3 Nachhaltige Mobilität

3.3.1 Das Angebot des öffentlichen Verkehrs erhöhen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU	Ausbau des ÖV-Angebots	Es geht um den weiteren Ausbau des RER Fribourg|Freiburg und des Busangebots einschliesslich des Freizeitverkehrs, aber auch um die Erarbeitung einer Bahnstrategie 2050 und Konkretisierung der Busstrategie.	> RE bis Broc und mit Halt in Düdingen; > 30-Minuten-Takt Bulle-Gruyères; > Verbesserte Anbindung am Abend und am Wochenende; > Anbindung an die wichtigsten Sehenswürdigkeiten; > Verbesserung des regionalen Angebots zur Erhöhung des Anteils des öffentlichen Verkehrs; > Transport mit hoher Kapazität (Studie zusammen mit tpf); > Mandat an Planungsbüro für Eisenbahnstrategie 2050.

3.3.2 Radwegnetz ausbauen, um das Radfahren zu fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU	Realisierung von Velowegen	Der Ausbau des Velowegnetzes erfolgt durch fahrradspezifische Projekte oder durch Strassenausbauprojekte oder bei der baulichen Instandhaltung.	Mehrere Abschnitte von Velowegen waren oder sind Gegenstand von Vorstudien, die vom Team Velo durchgeführt wurden. Laut dem Finanzplan 2023-2026 werden 40 Millionen Franken in den Ausbau von Velowegen investiert.

3.3.3 Multimodale Plattformen schaffen und verbessern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU	Park-and-Ride-Anlagen: Preisgestaltung, Planung und Finanzierung	Mandat, um die Tarife für Park-and-Ride-Anlagen auf der Grundlage ihres Standorts festzulegen und zu vereinheitlichen. In einer zweiten Phase werden die Standorte der Park-and-Ride-Anlagen von kantonaler Bedeutung festgelegt und der Sachplan Park-and-Ride überarbeitet.	Studie zur Preisgestaltung: > Phase 1 abgeschlossen; > Phase 2 läuft. Finanzierung von Park-and-Ride-Anlagen: gesetzliche Grundlage im MobG und im MobR Planungsgrundlage: Sachplan Park-and-Ride von 2018.

3.3.4 Die Mobilitätsstrategie für das Staatspersonal umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU	Entwicklung eines Rahmen-Mobilitätsplans für den Staat	Einführung einer Mobilitätsstrategie, welche die die Organisation von Arbeitsplätzen, die Verwaltung der staatlichen Parkplätze und die Dienstreisen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter umfasst.	Nicht begonnen.

3.3.5 Mobilitätsdaten sammeln und auswerten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
RIMU	Sammeln und Analysieren von Mobilitätsdaten	Dabei geht es darum: > die Entwicklung eines Verkehrsmodells für das gesamte kantonale Territorium zu ermöglichen; > die Optimierung der Verkehrszählungen (Ausbau des bestehenden Messstellennetzes des Strassenverkehrs und neue LV-Messstellen sicherzustellen; > neue Geodaten zum Thema «Mobilität» auf dem Kartenportal hinzuzufügen.	Verkehrsmodell: Eine Zusammenarbeit für dessen Erstellung wurde mit der HTA-FR eingeleitet. Zählungen: das Netzwerk der Messstationen wurde ausgebaut. Neue Geräte, die genauere Daten liefern, werden getestet, um in Zukunft auch die sanfte Mobilität in die Zählung aufzunehmen. Kartenportal: 19 Geodaten aus dem Zuständigkeitsbereich des MobA werden extern, 25 intern publiziert. Weitere Datenschichten oder -ebenen werden das Thema im Laufe der Zeit ergänzen.

2.4 Katalysator: Governance

4. Regionale Governance und Zweisprachigkeit

4.1.1 Die Organisation der Gemeinwesen modernisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
ILFD	Governance der Regionen	Reform der Governance der Regionen – Beitrag zur allgemeinen Überarbeitung des Kapitels des GG über die interkommunale Zusammenarbeit.	Im Herbst 2022 wurden sieben öffentliche Abendveranstaltungen, eine in jedem Bezirk, abgehalten. An diesen Veranstaltungen nahmen jeweils mehrere Dutzend Personen teil, sowohl gewählte Vertreterinnen und Vertreter als auch Bürgerinnen und Bürger. Die Debatten werden in einem Bericht festgehalten, der an die Gruppe weitergeleitet wird, die sich im Rahmen der Totalrevision des Gemeindegesetzes mit der Thematik der interkommunalen Zusammenarbeit befasst.
ILFD	Politische Rechte	Revision des Gesetzes über die bürgerlichen Rechte (PRG).	Der Entwurf der Revision des PRG wurde Ende Dezember 2022 an das Parlament weitergeleitet. Es soll mehrere neuere parlamentarische Instrumente umsetzen und mehrere Punkte klären, insbesondere im Zusammenhang mit Wahlen nach dem Majorzwahlsystem.

4.1.2 Die Gesetzgebung über die Gemeinden revidieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
ILFD	Revision des Gesetzes über die Gemeinden	Totalsrevision des Gesetzes über die Gemeinden.	Der Staatsrat verabschiedete die Projektorganisation. Der Steuerungsausschuss und der Projektausschuss hielten ihre jeweiligen ersten Sitzungen im November und Dezember 2022 ab. Die wichtigsten Grundsätze der Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden wurden festgelegt, ebenso wie der Zeitplan. Die thematischen Gruppen werden ihre Arbeit Anfang 2023 aufnehmen. Ein Vorentwurf des Gesetzes soll Ende 2024 in die Vernehmlassung gehen.

4.1.3 Die Infrastruktur im Zusammenhang mit Arbeitslosigkeit optimieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
VWBD	Modernisierung der Betreuungseinrichtungen für Arbeitsuchende	Das Projekt besteht aus einer umfassenden Überprüfung der Grundlagen, die mit einer effizienten Verwaltung der Arbeitslosigkeit sowohl bei der Infrastruktur als auch bei den Leistungen in Übereinstimmung mit dem AVIG verbunden sind.	Die ersten Überlegungen mündeten in die Erstellung des Projektbeschriebs.

4.1.4 Ein integratives Modell der Krisenbewältigung einführen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
SJSD/ GSD	Governance und Führung von sicherheitsrelevanten Funktionen	a) Totalrevision des Gesetzes über den Bevölkerungsschutz (BevSG). b) Umsetzung der Freiburger Einsatz-, Führungs- und Alarmzentrale (CECAF). c) Konkretisierung des Beschlusses zur Aufstockung des Polizeipersonals (MOMENTUM) durch die Schaffung von Funktionen für wachhabende Unteroffiziere und Abschluss der Vereinbarungen über die Zusammenarbeit zwischen den Partnerinnen und Partnern.	a) Die Vorbereitungen für die Vernehmlassung sind im Gange. b) Einrichtung eines einzigen Einsatz- und Alarmzentrums für alle «Blaulichtorganisationen» des Kantons. Im Jahr 2022 Schaffung und Formalisierung des gesetzlichen Dispositivs. c) Die Umsetzung von MOMENTUM ist im Gang.

4.1.5 Eine Gesetzgebung zu den Amtssprachen schaffen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
ILFD	Gesetz über die Sprachen	Entwurf eines Gesetzes über die Sprachen [Arbeitstitel].	Die Arbeiten an einem künftigen Sprachengesetz wurden 2022 aufgrund anderer Prioritäten, insbesondere der Änderung des Gesetzes über die politischen Rechte, ausgesetzt. Sie müssen 2023 wiederaufgenommen werden.

4.1.6 Systematisch Immersionsprojekte in der Partnersprache anbieten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
BKAD	Systematisch Immersionsprojekte in der Partnersprache anbieten	a) Intensivierung der Austauschaktivitäten in der Partnersprache im 3. Zyklus. b) Immersionsunterricht in der Partnersprache im 1. Und 2. Zyklus und im 3. Zyklus. Förderung zweisprachiger Bildungsgänge – Analyse. c) Förderung und Unterstützung der Durchführung von Unterrichtssequenzen in der Partnersprache an den Bildungsinstitutionen.	a) Die Intensivierung der Austauschaktivitäten in der Partnersprache im 3. Zyklusentwickelte sich gut. b) Der Ausbau der Angebote für Immersionsunterricht in der Partnersprache ist für alle 3 Zyklen im Gang und Hinweise zur Förderung der Partnersprache wurden validiert. Die Ämter für obligatorischen Unterricht analysieren, welche Voraussetzungen erfüllt sein sollten, um einen zweisprachigen Bildungsgang 1H-8H zu führen. c) Alle Bildungsgänge der Sekundarstufe 2 bieten eine zweisprachige Ausbildung an. Der Bund unterstützt die Ausbildungen zur Immersionsdidaktik über Artikel 10 der Verordnung über die Landessprachen und die Verständigung zwischen den Sprachgemeinschaften. Die universitären tertiären Ausbildungen bieten verschiedene Kursmodalitäten an, welche die Förderung des Eintauchens in die Partnersprache ermöglichen.

2.5 Katalysator: Digitalisierung

5. Virtueller Schalter, Digitalisierung und digitale Sicherheit

5.1.1 Den virtuellen Schalter einrichten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
SK/ Alle Direktionen	Die Online-Bereitstellung staatlicher Leistungen fortsetzen	Der virtuelle Schalter ist die Spitze des Eisbergs eines umfassenden Programms zur Digitalisierung der Leistungen und der Funktionsweise des Staates. Dieses Programm, das in der letzten Legislaturperiode strategisch initiiert wurde, wird weit über die aktuelle Legislaturperiode hinaus fortgesetzt.	Ende 2022 sind 25 Leistungen und 12 Basisdienste über den virtuellen Schalter des Staates verfügbar, die eine Standardisierung und Harmonisierung der Online-Leistungen ermöglichen. Die Bereitstellung von 15 weiteren Leistungen verzögerte sich aufgrund mangelnder Verfügbarkeit von Ressourcen entweder auf fachlicher oder auf IT-Ebene oder aufgrund von Verzögerungen bei der Einrichtung der Voraussetzungen (insbesondere der Verwaltungssoftware).
SK/ Alle Direktionen	Programm DIGI-FR	2021 hat der Staat mit dem FGV eine Vereinbarung über die gemeinsame Umsetzung des Programms DIGI-FR unterzeichnet, dessen Ziel es ist, die Kräfte zu bündeln, um die Bereitstellung von öffentlichen Online-Leistungen für die Freiburger Bevölkerung zu beschleunigen und zu vereinheitlichen. Die Vereinbarung dient als Grundlage für die Entwicklung der Zusammenarbeit.	Zusätzlich zur kostenlosen Bereitstellung des virtuellen Schalters und seiner Basisdienste hat der Staatsrat 2022 zugestimmt, übergangsweise einen Franken pro Einwohner und Jahr für die Unterstützung der Schritte der Gemeinden auszugeben, neben dem FGV, der dies ebenfalls tut. Dies wird der Gemeindeebene Zeit geben, sich bis zum Ende der Legislaturperiode zu organisieren. Der FGV beschloss die Einrichtung einer Übergangsorganisationseinheit auf Seiten der Gemeinden. Für acht Pilotgemeinden sind vier kommunale Leistungen online.
SK/ Alle Direktionen	Kantonales Bezugssystem	Das kantonale Bezugssystem ist eine IT-Plattform, die es ermöglicht, die Daten von Personen und Unternehmen, die mit den Behörden interagieren, zentral zu verwalten. Es liefert qualifizierte, kontrollierte und standardisierte Daten. Es ist eine unabdingbare Unterstützung für die Digitalisierungsprozesse in der Verwaltung. Eine neue fachliche und technische Governance wird eingeführt, um den gestiegenen Anforderungen an die Einhaltung von Vorschriften und die Standardisierung im Rahmen des Austauschs von Personendaten gerecht zu werden.	Technische Inbetriebnahme des kantonalen Bezugssystems für natürliche Personen Mitte Juli 2022, mit Übernahme der Aufrechterhaltung der Maintenance in operational conditions (MCO) der Lösung durch die permanente Organisation des ITA. Die Stabilisierungsphase hat begonnen und wird vor allem aufgrund der geringen Verfügbarkeit von Ressourcen länger dauern als erwartet. Der virtuelle Schalter greift von nun an über das kantonale Bezugssystem auf die Stammdaten der Einwohnerinnen und Einwohner und den eindeutigen Personenidentifikator zu. Die Anpassung der endgültigen gesetzlichen Grundlagen (Revision E-GovG) wird derzeit mit dem Ziel einer Verabschiedung Ende 2023 ausgearbeitet.
SJSD	VisioPol	Bereitstellung einer privilegierten Videokonferenz für die Bürgerinnen und Bürger, um polizeiliche Leistungen aus der Ferne in Anspruch nehmen zu können (Strafanzeige, Verlust eines Ausweisdokumentes, Beratung usw.).	Ausgewählte Prozesse und Werkzeuge (E-Police, Teams). Anpassung des Intranetportals der Kantonspolizei (direkter Link). Konkrete Umsetzung im November 2022 nach einer Kommunikation, die in Form einer Medienmitteilung und einer Medienorientierung durchgeführt wurde. Schweizer Première!

5.1.2 Gewährleistung der Informationssicherheit und Umgang mit dem Altern der Informatikmittel

Direktionen	Projekt – Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
SJSD	Schaffung einer gesetzlichen Grundlage für das Management der Informationssicherheit im Staat	Entwurf eines Reglements über die Informationssicherheit (ISR) mit der Schaffung einer Organisation, die sich der Informationssicherheit widmet (Beauftragte/r) Ausarbeitung einer allgemeinen Informationssicherheitspolitik als Governance-Instrument der Staatsführung im digitalen Zeitalter.	Der Reglementsentwurf wurde im Dezember 2022 in die Vernehmlassung gegeben.
FIND/ Alle Direktionen	Beherrschung der Alterung und Modernisierung von Schlüsselanwendungen	a) Derzeit verfügt der Staat über 424 Softwareprogramme, von denen 60 % von Alterung betroffen sind. Das Ziel des Projekts ist zum einen die Kontrolle der Alterung des Softwarebestands, um die in den letzten Jahren entstandenen Verzögerungen aufzuholen, und zum anderen die Verwaltung des Lebenszyklus der Anwendungen, um zu verhindern, dass der Staat erneut eine Veralterungsschuld aufbaut. b) Neben der Eindämmung der Alterung wird dem Staat durch die SAP-Transformation ein neues, modernes Finanzverwaltungsinstrument an die Hand gegeben. c) Durch die Kontrolle der Alterung strebt die Kantonale Steuerverwaltung auch die Modernisierung ihrer Anwendungen an, um den Bürgerinnen und Bürgern moderne und innovative Leistungen anbieten zu können.	a) Im Laufe des Jahres 2022 erstellte das ITA eine Bestandsaufnahme und Ansätze für einen Aktionsplan. Das Dossier muss noch diskutiert und bestätigt werden. b) Das SAP-Transformationsprogramm ist im Gange, und die Organisation der Schulungen, die für den Erfolg dieses den gesamten Staat betreffenden Projekts unerlässlich sind, wird 2023 beginnen. Die Aufnahme in die Produktivphase ist für den 1. Januar 2024 vorgesehen. Der Umfang reicht vom allgemeinen Finanzmanagement über die Haushaltsplanung bis hin zur Digitalisierung von Lieferantenrechnungen. Das Deployment für die 160 betroffenen Ämter und Dienststellen wird einige Jahre in Anspruch nehmen. c) Die Neugestaltung der technologischen Grundlage für die Anwendung zur Veranlagung natürlicher Personen und zum Steuerinkasso wurde 2022 abgeschlossen. Dieser Schritt ist eine unerlässliche Vorstufe für die weitere Arbeit.

5.1.3 Daten zur Verfügung stellen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
FIND/ Alle Direktionen	Geoportal	Das Kartenportal (map.geo.fr.ch) und das Geoportal (geo.fr.ch) stellen zwei wichtige Werkzeuge der freiburgischen digitalen Verwaltung dar. Sie garantieren den Zugriff auf über 400 frei zugänglichen Geobasisdaten und deren Verbreitung für mehr als tausend Benutzerinnen und Benutzer im Alltag. Um die Aufrechterhaltung dieser Leistungen auf hohem Niveau zu gewährleisten und den innovativen Charakter des Kantons Freiburg zu stärken, ist die Migration des Kartenportals und seiner Schwesteranwendungen geplant.	Es wird beabsichtigt, das Projekt zur Migration des Portals bis 2024 abzuschliessen. Je nach Höhe der im IT-Haushalt zugewiesenen Beträge könnte sich diese Migration jedoch bis 2026 hinziehen.

5.1.4 Die Cybersicherheit fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2022
SJSD	Verstärkte Ausbildung, Prävention, Förderung von bewährten Praktiken und Bekämpfung der Cyberkriminalität	a) Aspekte Polizei und Memento. b) Erziehung zu digitaler Hygiene und Sicherheit.	a) Prävention zur Cybersicherheit: Einrichtung eines Kompetenzzentrums innerhalb der Kantonspolizei (Cyber-Kommissariat, MOMENTUM). Das Kommissariat ist seit dem 1. Juli 2022 konstituiert und kann den verschiedenen Einheiten des Staates Freiburg sowie deren Partnerinnen und Partnern seine Dienste, insbesondere in den Bereichen Ausbildung und Prävention, anbieten. Ziel ist es, dass jedes Amt und jede Dienststelle seine/ihre Fähigkeit zur Bewältigung alltäglicher Cyberbedrohungen verbessern kann. b) Ähnlich wie im Bereich der Verkehrssicherheit legt die Kantonspolizei Wert darauf, in Schulen tätig werden zu können, um Schülerinnen und Schüler der obligatorischen Schule für gute digitale Praktiken zu sensibilisieren (noch nicht begonnen).

3 Leben und Aktivitäten des Staatsrats

3.1 Sitzungen und andere Aktivitäten

Der Staatsrat wurde 2022 von Olivier Curty (Vizepräsidium: Didier Castella) präsidiert und hielt 48 Sitzungen ab (51 im Jahr 2021). Er erliess 1371 Beschlüsse (2021: 1589), 60 neue Reglemente und Verordnungen und 43 Teilrevisionen von bestehenden Reglementen und Verordnungen (2021: 75 und 71). Er überwies 14 Gesetzesentwürfe (2021: 24), 18 Dekretsentwürfe (2021: 22) und 22 Berichte (2021: 18) an den Grossen Rat.

Das Jahr 2022 begann unter dem Einfluss der Covid-19-Krise und endete unter demjenigen des Kriegs in der Ukraine und seinen Folgen für die Aufnahme von Flüchtlingen und die Energieversorgung. Es war das erste Jahr des Staatsrats in seiner neuen Zusammensetzung, die aus dem Urnengang vom November 2021 hervorging. Wie immer zu Beginn einer Legislaturperiode widmete das neue Team einen bedeutenden Teil seiner Zeit der Ausarbeitung des Regierungsprogramms und des Finanzplans für die Legislaturperiode. Obwohl diese beiden Führungsinstrumente eng miteinander verbunden sind, wurde ihre Veröffentlichung zum ersten Mal zeitlich gestaffelt. Das Regierungsprogramm wurde im Juni und der Finanzplan wie bisher Anfang November veröffentlicht. So gab die neue Regierung ihre politischen Prioritäten am Ende des ersten Halbjahres bekannt, während deren Ausformulierung in Zahlenform am Jahresende mitgeteilt wurde. Der Staatsrat zieht eine positive Bilanz dieses neuen Ansatzes.

Seine drei Arbeitstagungen (Winter- und Herbstklausur) waren der Vorbereitung des Regierungsprogramms, der Bilanz des Prozesses zur Erstellung des Finanzplans und des Voranschlags und der Governance öffentlicher Unternehmen gewidmet. Bei diesem letzten Punkt wurde die Organisation der Kontrolle der staatlichen Beteiligungen neu gestaltet. Die Liste der Vertretungen des Staatsrats finden Sie auf der Website des Staatsrats. Anlässlich seiner Arbeitstagungen verbrachte er auch Zeit damit, den Teamgeist des neuen Staatsrats zu pflegen. Der Sommerausflug (Sommerklausur) fand im Kanton Genf statt. Auf dem Programm standen der Besuch des Biotech-Campus, des Sitzes der Vereinten Nationen und einer Ausstellung im Internationalen Museum des Roten Kreuzes. Ein Treffen mit der Genfer Regierung bot Gelegenheit zu einem regen Austausch und auf einer Velotour durch die Genfer Landschaft entdeckte der Staatsrat unbekannte Grünflächen des Kantons am Ende des Sees.

Wie üblich hat sich der Staatsrat mit kantonalen und nationalen Akteuren getroffen. (weitere Informationen auf der Facebook-Seite des Staatsrats). Er hielt eine auswärtige Sitzung im Greyerzbezirk zum Thema Tourismusentwicklung in dieser Region ab und besuchte den Standort AgriCo in St-Aubin. An seinem Unternehmenstag, der im Vivisbachbezirk stattfand, traf er mit den Geschäftsführern der Unternehmen HID Global Switzerland SA, Laurastar SA und SDATAWAY SA zusammen. Die Treffen mit den Oberamtspersonen, mit dem Vorstand des Freiburger Gemeindeverbands und mit dem Gemeinderat der Stadt Freiburg boten die Gelegenheit, sich über aktuelle Themen auszutauschen. Die Regierung konnte die Arbeitssitzungen mit ihren Amtskolleginnen und -kollegen aus den Nachbarkantonen wieder aufnehmen. Die Regierungen von Bern, Jura und Wallis wurden in unserem Kanton empfangen. Die Luzerner Regierung wurde in Murten begrüssgt und lernte im Rahmen der freundeidgenössischen Begegnungen zwischen den Kantonen das berühmte Menü in Les Faverges kennen. Im Berichtsjahr traf der Staatsrat auch die Freiburger Generalstabsoffiziere der Schweizer Armee.

Der Staatsrat tagte viermal mit der Freiburger Vertretung in den eidgenössischen Räten, um die kantonalen Dossiers zu prüfen, die auf eidgenössischer Ebene vordringlich sind. Zu den wichtigen Themen, die angesprochen wurden, gehörten die Energiekrise, die Beziehungen Schweiz-Europa, die Gletscherinitiative, die Mindestbesteuerung nach OECD-Vorschriften und die Agrarpolitik. Die Regierung empfing die Finanzdelegation des National- und des Ständerats, die ihre Tagung in unserem Kanton abhielt.

Zu den traditionellen Veranstaltungen der Regierung gehören das jährliche Treffen mit den höheren Kandern der Kantonsverwaltung und der gemütliche Tag mit den ehemaligen Regierungsmitgliedern. Der Staatsrat hat 31 Freiburgerinnen und Freiburgern zum vollendeten 100. Lebensjahr geehrt.

Der Staatsrat legt besonderen Wert auf den Aufbau und die Pflege von Kontakten zu seinen ausserkantonalen Partnern. In diesem Rahmen empfing er Gäste bei der Chilbi der Unternehmen. Er traf sich mit hohen Kadern des Bundes, die Freiburg nahestehen, zu einem Konzert im Podium Düdingen und führte mehrere PR-Aktionen am Rande der Heimspiele des HC Fribourg-Gottéron durch.

Der Höhepunkt, der unter der Federführung des Staatsrats organisierten Veranstaltungen war sicherlich der Empfang zu Ehren des Bundespräsidenten 2023, Alain Berset, dessen Wahl am 15. Dezember 2022 auf Freiburger Boden, in Murten und Freiburg, gefeiert wurde, nachdem er am Tag seiner Wahl, dem 7. Dezember 2022, im Bundeshaus empfangen worden war. Die Ankündigung des Unternehmens Rolex, in Bulle einen neuen Produktionsstandort zu errichten und damit 2000 Arbeitsplätze zu schaffen, hat den Staatsrat besonders gefreut, da es sich um ein Projekt von ausserordentlichem Umfang handelt.

3.2 Besondere Dossiers

Wie in den Jahren 2020 und 2021 ist es unmöglich, auf das Jahr 2022 zurückzublicken, ohne Covid-19 zu erwähnen. In den ersten Monaten des Jahres scheute der Staatsrat keine Mühen, um zu versuchen, die letzten Auswirkungen der Pandemie im Kanton einzudämmen. Zu dieser Krise kam der Krieg in der Ukraine mit seinen zahlreichen Folgen, sei es unter dem Gesichtspunkt der Aufnahme von Flüchtlingen oder der Energieversorgung.

3.2.1 Covid-19

Organisation: Der Kantonsarzt leitete bis Ende März zusammen mit der GSD-Generalsekretärin die Gesundheits-Taskforce. Der stellvertretende Kantonsarzt fungierte als sein Stellvertreter und als Co-Leiter des kantonalen Impfprojekts, zusammen mit der Kantonsapothekerin. Im April wurde die Gesundheits-Taskforce mit dem Übergang von der ausserordentlichen zur normalen Lage aufgelöst. Seither sind das Kantonsarztamt (KAA) via **Covid-19-Gesundheitseinheit** und das sanitätsdienstliche Führungsorgan (SFO) unter dem Vorsitz des Kantonsarztes für das Pandemiemanagement zuständig.

Epidemiologie: Im Jahr 2022 wurden im Kanton Freiburg 109 426 Covid-19-Infektionen nachgewiesen.

Impfung: Die beiden kantonalen Impfzentren waren das ganze Jahr über geöffnet, mit 3 Spitzenwerten im Januar, Juli und Oktober für die Auffrischimpfungen (81 358 verabreichte Dosen). Die mobilen Impfteams waren in den Bezirken im Einsatz und verabreichten 6239 Impfdosen. Im Juli und Dezember wurden zudem mobile Impfteams in verschiedenen Risikoinstitutionen und Pflegeheimen eingesetzt (4790 verabreichte Dosen).

2022 wurden im Kanton insgesamt 110 215 Covid-19-Impfungen verabreicht (inkl. Ärzteschaft und Apotheken).

Spitalaufenthalte: Am HFR waren rund 1408 Personen mit Covid-19 hospitalisiert, davon 146 auf der Intensivstation. 87 Menschen starben an Covid-19 (Durchschnittsalter 81 Jahre, jüngste Person 26 Jahre, älteste 98 Jahre).

Tracing und Hotline: Aufgrund des Tracings mussten sich im Jahr 2022 knapp 80 000 Menschen in Isolation begeben, knapp 25 000 Menschen wurden unter Quarantäne gestellt. Bei der Hotline gingen 35 360 Anrufe ein und es wurden 68 171 Genesungs- oder Impfzertifikate ausgestellt.

Corona-Chronologie

3.2.2 Ukraine-Krise

Anfang März wurde eine Staatsratsdelegation aus den Staatsräten Philippe Demierre (Präsident) und Romain Collaud sowie Staatsrätin Sylvie Bonvin Sansonnens gebildet. Der Staatsrat richtete auch das Kantonale Führungsorgan (KFO) ein, das den Stab *Ulysse* umfasst. Seine Aufgabe ist die Sicherstellung von Aufnahme, Unterbringung und Betreuung der Flüchtlinge sowie der Koordination aller betroffenen Akteurinnen und Akteure. Das KFO wird vom Vorsteher des Kantonalen Sozialamts (KSA) präsidiert und ist in 8 dienst- und akteursübergreifende Stellen unterteilt, die alle kritischen Bereiche abdecken.

Aufnahme und Unterbringung: Es wurden Mietverträge für mehr als 1000 Wohnungen unterzeichnet und dank einer beispiellosen Mobilisierung der Freiburger Bevölkerung konnten 1789 Personen in 749 Familien aufgenommen werden. Im Laufe des Jahres 2022 wurden 4 neue provisorische Asylunterkünfte eröffnet (Bas-Intyamon, Billens,

NH Hotel, Zivilschutzanlage Jura-Quartier in Freiburg). Am 31. Dezember 2022 verfügte der Asyl- und Flüchtlingsbereich über 11 Asylunterkünfte (s. Beherbergungsstatistik).

Schule: 517 Kinder und Jugendliche aus der Ukraine wurden in das Freiburger Schulsystem integriert. Verschiedene Intensiv-, Halbintensiv- und integrative Deutsch- und Französischkurse gewährleisten den für die berufliche und soziale Integration unerlässlichen Spracherwerb.

Gesundheit: Im vom KAA während mehreren Monaten betriebenen Medizinischen Unterstützungszentrum Asylwesen (CMAA) konnte während des grossen Zustroms bei fast 1000 Personen ein Gesundheitscheck durchgeführt werden.

Unterstützungsfonds: Der Kanton stellte verschiedenen Institutionen und Vereinen 321 000 Franken zur Verfügung und leistete einen Betrag von 100 000 Franken zur Unterstützung der Gemeinden bei Projekten zugunsten des Zusammenlebens.

Arbeit und Integration: 217 Personen fanden eine Arbeit, davon 36 in einem anderen Kanton.

Kommunikation: Gemeinden, Bevölkerung, Gastfamilien, aber auch Personen mit Aufenthaltsbewilligung S wurden kontinuierlich informiert (spezifische Dokumente, Internetseiten, Online- und Präsenzveranstaltungen, Briefe). Auch zu den Medien bestand regelmässiger Kontakt.

Chronologie Ukraine

3.2.3 Energie

Abgesehen von der menschlichen Tragödie hat der Krieg in der Ukraine unmittelbar eine Energiekrise in Europa und in unserem Land ausgelöst, da wir in diesem Bereich stark von Importen abhängig sind. Auch die Strom- und Gaspreise steigen rasch sehr stark und stellten ein grosses Risiko für unsere Wirtschaft dar. Der Staatsrat setzte rasch eine Ad-hoc-Delegation ein, und es wurde eine Stabsstelle Energie eingerichtet. Letztere wird von der VWBD über ihr Amt für Energie geleitet.

Die Stabsstelle Energie besteht aus dem Amt für Energie, dem BSMA, Vertreterinnen und Vertretern der Strom- und Gasversorger, der Fernheizungen und der Erdölbranche. Sie ist seit diesem Sommer in Betrieb und hat den Auftrag, die Entwicklung der Lage zu analysieren, die Delegation des Staatsrats, das Kantonale Führungsorgan (KFO), die Kantonale Koordinationsstelle (KKS) und die Konferenz der Generalsekretäre (KGS) zu informieren und zu beraten. Die Stabsstelle Energie ist auch mit der immensen Aufgabe befasst, mögliche Kontingentierungs- und Entlastungsphasen vorzubereiten, falls es tatsächlich zu einer Energieverknappung kommen sollte.

Gleichzeitig startete das Amt für Energie auch eine Kampagne zur Sensibilisierung für das Energiesparen, deren erste Aktionen im Herbst durchgeführt wurden. Die VWBD stellt auch die Verbindung zur Konferenz der kantonalen Energiedirektoren EnDK und zur Konferenz der kantonalen Energiefachstellen EnFK her, insbesondere zur interkantonalen Harmonisierung der bei Energieknappheit zu ergreifenden Massnahmen.

Chronologie der Nachrichten über die Energiekrise

3.3 Aussenbeziehungen

Der Volkswirtschaftsdirektor vertritt den Kanton Freiburg bei der Konferenz der Kantonsregierungen (KdK). Am 23. März 2022 verabschiedete die Plenarversammlung eine Stellungnahme, in der sie die Übernahme des Reglements unterstützte und betonte, dass die Assoziierung der Schweiz an Schengen/Dublin im Falle der Annahme des Referendums enden würde.

Am 23. September 2022 unterstützten die Kantone die staatliche Lösung für das Gesetz über die elektronische Identität (e-ID). 2022 markiert auch den Beginn der Struktur Digitale Verwaltung Schweiz (DVS), in der die Kompetenzen der drei föderalen Ebenen zusammengeführt werden. Die DVS hat sich organisiert und an der operativen Umsetzung gearbeitet.

Die KdK rief die Kantone auch dazu auf, verschiedene Veranstaltungen für die Übernahme des Präsidiums der Makroregionalen Strategie EUSALP zu organisieren. Der Kanton Freiburg erhielt den Zuschlag für die Organisation einer Sitzung des Exekutivbüros von EUSALP und einer Konferenz mit dem Thema Kreislaufwirtschaft. Die Veranstaltung wird im März 2023 stattfinden.

Angesichts des nahenden Winters und der Folgen des Krieges in der Ukraine unterstützte die KdK den Bund bei der Bewältigung der Energiekrise.

Die Westschweizer Regierungskonferenz (WRK) mobilisierte sich zur Verteidigung der kantonalen Souveränität durch wiederholte Stellungnahmen zur Motion Ettlin, die auf eine Änderung des Bundesgesetzes abzielte, die eine Ausweitung des Geltungsbereichs des Gesamtarbeitsvertrags ermöglicht. Laut dieser Motion sollen Verträge zwischen Gewerkschaften und Arbeitgeberverbänden, die der Bundesrat für die ganze Schweiz für allgemeinverbindlich erklärt, Vorrang vor bestimmten kantonalen Bestimmungen haben. Diese Motion gefährdet den Föderalismus und die Autonomie der Kantone. Den Mitgliedern des Bundesparlaments wurden entsprechende Briefe gesendet, um sie für diese Problematik zu sensibilisieren.

Die ch Stiftung hat das Thema Staatsbürgerkunde in ihre Aktionsbereiche aufgenommen. Für 2022 wurde beschlossen, in Zusammenarbeit mit den Fachkonferenzen der EDK, KKJPD, SODK, DIK, KdK und der Staatsschreiberkonferenz eine Fachkonferenz einzurichten, die sich diesem Thema widmet. Ab dem 1. Januar 2023 wird die Technische Konferenz offiziell konstituiert. Der Staatsrat ernannte Catherine Moser, deutschsprachige Kinder- und Jugendbeauftragte, zur Vertreterin des Kantons Freiburg in der Technischen Konferenz. Die ch Stiftung verleiht jedes Jahr den Föderalismuspreis. Nach einem Aufruf zur Kandidatur gewann das Forum per l'italiano in Svizzera den Preis 2022.

In der folgenden Liste sind die Vertreterinnen und Vertreter der Regierung aufgeführt, die in verschiedenen kantonalen, interkantonalen und nationalen Organen leitende Funktionen innehaben.

	Vertretung des Staatsrats	**Funktion**
Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren (VDK)	Olivier Curty, Direktor für Volkwirtschaft und Berufsbildung	Vorstandsmitglied
Konferenz Kantonaler Energiedirektoren (EnDK)		Vorstandsmitglied
Westschweizer Regierungskonferenz (WRK)		Vorstandsmitglied
Konferenz kantonaler Landwirtschaftsdirektoren (LDK)	Didier Castella, Direktor für Institutionen und Land- und Forstwirtschaft	Vizepräsident
Hauptstadt Region Schweiz (HRS)		Vorstandsmitglied
Tripartite Konferenz (TK)	Jean-François Steiert, Direktor für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	Präsident
Bau-, Planungs- und Umweltdirektoren-Konferenz (BPUK)		Vizepräsident
Konferenz der kantonalen Direktoren des öffentlichen Verkehrs (KöV)		Vorstandsmitglied
Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK)	Sylvie Bonvin-Sansonnens, Direktorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	Vorstandsmitglied
Schweizerische Hochschulkonferenz (SHK)		Vizepräsidentin
Schweizerisches Kompetenzzentrum für den Justizvollzug (SKJV)	Romain Collaud, Direktor Sicherheit-, Justiz- und Sport	Vizepräsident des Stiftungsrates
Lateinische Konferenz der in Straf- und Massnahmenvollzugsfragen zuständigen Behörden (CLDJP)		Präsident
Konkordat über den strafrechtlichen Freiheitsentzug an Jugendlichen in den Kantonen der lateinischen Schweiz		Präsident
Konkordat über den strafrechtlichen Freiheitsentzug an Erwachsenen in den Kantonen der lateinischen Schweiz		Präsident
Stiftung der lateinischen Schweiz Pilotprojekte - Sucht		**Präsident des Stiftungsrates**

	Vertretung des Staatsrats	Funktion
ch Stiftung	Danielle Gagnaux-Morel, Staatskanzlerin	Mitglied Leitender Ausschuss
Schweizerische Staatsschreiberkonferenz (SSK)		Generalsekretärin

3.4 Kennzahlen

3.4.1 Parlamentarische Vorstösse

Detaillierte Informationen und der Status der einzelnen parlamentarischen Instrumente können auf der Website des Großen Rates eingesehen werden (https://www.parlinfo.fr.ch/de/politbusiness/parlamentvorstoesse/).

Motionen, Postulate, Aufträge und Volksmotionen

	Dem Staatsrat im Jahr 2022 überwiesen	Beim Staatsrat in Behandlung	Direkte Folge oder Bericht wurde vom Staatsrat über-wiesen	Beim Grossen Rat in Behandlung	Vom Grossen Rat angenommen	Vom Grossen Rat abgelehnt	Von den Verfasserinnen und Verfassern zurückgezogen
Motionen	34 (25*)	20	0	5	5	3	1
Postulate	14 (31*)	8	1	2	1	1	1
Aufträge	10 (10*)	9	0	0	1	0	0
Volksmotionen	3 (0*)	1	0	1	0	1	0

Anfragen

Der Staatsrat nahm 129 (128*) Anfragen von Grossrätinnen und Grossräten entgegen.

* Zahlen 2021

3.4.2 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2022 VZA	Rechnung 2021 VZA	Abweichungen VZA
Behörden und Direktionen	**8960,30**	**8867,20**	**93,10**
Gesetzgebende Behörde	7,08	7,08	0
Gerichtsbehörden	347,27	339,52	7,75
Ausführende Gewalt	7,00	7,00	
Staatskanzlei	48,56	50,25	-1.69
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	5110,59	5037,87	72,72
Sicherheits- Justiz- und Sportdirektion	994,64	988,82	5,82
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	453,06	450,16	2,90
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	942,67	930,08	12,59
Direktion für Gesundheit und Soziales	175,59	174,76	0,83
Finanzdirektion	476,44	473,53	2,91
Direktion für Raumplanung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	397,40	408,13	-10,73
Sektoren	**8960,30**	**8867,20**	**93,12**
Zentrale Verwaltung	2996,28	2991,45	4,83
Unterrichtswesen	5586,48	5503,18	83,30
Spitäler	18,16	17,62	0,54
Besondere Sektoren und Anstalten des Staates	359,38	354,95	4,43

3.4.3 Personafluktuation

Behörden – Direktionen	Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
Staat Freiburg	**5,83**	**8,07**
Gesetzgebende Behörde	0	0
Gerichtsbehörden	7,04	5,87
Staatsrat	0	42,86
Staatskanzlei	3,72	10,05
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	3,91	6,64
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	2,69	4,95
Finanzdirektion	4,85	7,30
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	8,07	11,66
Direktion für Raumplanung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	6,51	13,12
Direktion für Gesundheit und Soziales	5,31	8,36
Sicherheits- Justiz- und Sportdirektion	5,95	5,65

Die Personalfluktuation wird auf folgender Grundlage berechnet:

$$\frac{\text{Anzahl VZÄ (Vollzeitäquivalente), die den Staat im Laufe des Jahres verlassen haben x 100}}{\text{Durchschnittliche VZÄ-Zahl über das Jahr}}$$

VZÄ umfassen nur Personal mit einem unbefristeten Vertrag. Die Fluktuation kann in kleinen Verwaltungseinheiten stark schwanken, ohne dass dies ein Indikator für die Funktionsweise des Amtes ist. Man sollte den Sachverhalt immer über einen Zeitraum von mehreren Jahren analysieren und Einzelfallanalysen durchführen, um die Gründe für eine hohe Fluktuation zu eruieren.

Generell gesehen führte höchstwahrscheinlich der Systemwechsel bei der Pensionskasse des Staatspersonals zum Rückgang der Fluktuation zwischen 2021 und 2022.

4 Tätigkeitsbericht der Direktionen

4.1 Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten BKAD

4.1.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

4.1.1.1 Von der Direktion für Erziehung, Kultur und Sport (EKSD) zur Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD)

An seiner Sitzung zur Neukonstituierung vom 13. Dezember 2021 hat der neu gewählte Staatsrat die Aufteilung der Direktionen festgelegt und insbesondere beschlossen, das Amt für Sport von der EKSD in die SJD zu verlegen. Dieser Direktionswechsel musste nicht nur personell und finanziell bewältigt werden, sondern es galt auch, eine klare Trennung der bisher verbundenen Zuständigkeiten im Bereich Sportunterricht und Schulsport zu vollziehen. Zudem mussten die Namen der Direktionen geändert werden, da der Sport in der Bezeichnung der EKSD explizit aufgeführt war. Nach internen Überlegungen in jeder Direktion bestätigte der Staatsrat am 31. Januar 2022 den Namen «Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD)». Es hatte sich herausgestellt, dass nur noch eine Minderheit der Schweizer Kantone die Ausdrücke «instruction publique» und «Erziehung» verwenden. Im deutschsprachigen Teil des Landes ist Anfang 2022 in fünfzehn Kantonen die Bezeichnung «Bildung» gebräuchlich; fünf französischsprachige Kantone verwenden «formation» (JU, NE, VD, VS und GE, wobei Letzterer dies mit «instruction publique» ergänzt).

4.1.1.2 Vom Konzept für die Integration von Medien und IKT in den Unterricht zum Konzept für die digitale Bildung

Das kantonale Konzept für die Integration von Medien und IKT (Medien, Bildern, Informations- und Kommunikationstechnologien) in den Unterricht, das der Staatsrat am 9. Mai 2017 im Rahmen seines Regierungsprogramms 2017–2021 genehmigt hat, bedarf einer Aktualisierung.

Die Digitalisierung im Bildungsbereich ist ein prioritäres Thema, das von den Ämtern der Direktion und den von der Bildung betroffenen Direktionen wie auch unter den Kantonen koordiniert angegangen werden muss. Die EDK hat eine Digitalisierungsstrategie erarbeitet, die mit jener des Staatssekretariats für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) abgestimmt ist. Die Interkantonale Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP) hat eine regionale Fassung erstellt. Ihr Rahmenlehrplan für die digitale Bildung an den französischsprachigen obligatorischen Schulen, der in der Sitzung vom 18. März 2021 verabschiedet wurde, konsolidiert die Definition der vorrangigen Richtziele der digitalen Bildung, legt die Grundansprüche fest und beschreibt die Lernfortschritte für die drei Hauptkapitel «Medien», «Informatik» und «Anwendung». Für den deutschsprachigen Kantonsteil erfolgt die entsprechende Anpassung bereits im Lehrplan 21. Schliesslich hat sich der Kanton Freiburg für die Schaffung eines digitalen Vertrauensraums für Nutzerinnen und Nutzer des gesamten Bildungsraums Schweiz (www.edulog.ch) eingesetzt, dessen Umsetzung im Kanton zu Beginn des Schuljahres 2021/22 gestartet wurde.

Da die Lernziele und die Lernfortschritte in den interkantonalen Lehrplänen festgelegt sind, flossen die Arbeiten an der Weiterführung des kantonalen Konzepts 2017–2021 in einen Entwurf einer digitalen Bildungsstrategie für die Legislaturperiode 2022–2026 ein, der vom 30. März bis 30. Juni 2022 in die Vernehmlassung gegeben wurde. Dieses Projekt berücksichtigt natürlich den bereits vom Grossen Rat getroffenen Entscheid, den Schülerinnen und Schülern der Orientierungsschulen eine individuelle Informatikausrüstung zur Verfügung zu stellen. Im Anschluss an diese Vernehmlassung wurde das Konzept überarbeitet und befand sich Ende 2022 in der Endfassung. Der Staatsrat wird dem Grossen Rat Anfang 2023 einen Entwurf zur Änderung des Schulgesetzes, einen Dekretsentwurf und eine Botschaft unterbreiten.

4.1.1.3 Zusammenführung HEP|PH-FR – UNIFR

Derzeit gibt es drei verschiedene Ausbildungsstätten für angehende Lehrkräfte: Die HEP|PH FR für die Primarstufe, das Institut für Lehrerinnen- und Lehrerbildung (ILLB) der Universität Freiburg für die Sekundarstufen sowie das Departement für Sonderpädagogik der Universität für den sonderpädagogischen Bereich. Im Auftrag der Direktion analysierte ein externer Experte die institutionellen Aspekte der Lehrpersonenausbildung im Kanton Freiburg. Nachdem eine Steuergruppe einige Informationen ergänzt hatte, bekräftigte der Staatsrat auf dieser Grundlage am 8. Juni 2021 seine Absicht, die gesamte Lehrpersonenausbildung unter einem Dach zu vereinen. So beschloss er, die Ausbildung der Primarlehrerinnen und Primarlehrer, die derzeit von der Pädagogischen Hochschule angeboten wird, der Universität anzugliedern, wodurch ein neues Ausbildungszentrum für alle Lehrpersonen des Kantons entsteht. Auf dieser Basis traf sich ein Projektausschuss unter dem Vorsitz der Direktorin der BKAD im Jahr 2022 viermal, beauftragte operative Organe und bestätigte deren Arbeit.

4.1.1.4 Interkantonale Zusammenarbeit

Die BKAD beteiligt sich an den interkantonalen Konferenzen in den Bereichen Bildung und Kultur. Die drei wichtigsten sind:

> Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK)
> Interkantonale Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP)
> Nordwestschweizerischen Erziehungsdirektorenkonferenz (NW EDK)

4.1.1.5 Obligatorischer Unterricht

Auf Stufe der obligatorische Schule sind drei Unterrichtsämter für die pädagogische und didaktische Führung des Unterrichts zuständig. Die drei Unterrichtsämter sind das Amt für französischsprachigen obligatorischen Unterricht SEnOF, das Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht DOA und das Amt für Sonderpädagogik SOA

Erhebung zur Arbeitszeit der Lehrpersonen

Die BKAD hat im Jahr 2022 einer Umfrage über die Arbeitszeit von Lehrpersonen vorbereitet, die das ganze Jahr 2023 über durchgeführt werden soll. Für die Erstellung der Umfrage stand sie in regelmässigen Kontakt mit den betreffenden Berufsverbänden. Alle Lehrpersonen werden eingeladen, an der Erhebung teilzunehmen. Um ihren Aufgaben gerecht zu werden, verfügen die Lehrpersonen über eine hohe Zeitautonomie mit einer über das Jahr verteilten Einteilung der Arbeitszeit (1900 Stunden) in vier verschiedenen Tätigkeitsfeldern: Unterricht (80–85 %), Begleitung der Schülerinnen und Schüler (5 bis 10 %), Schulleben (5 bis 10 %) und Weiterbildung (3 bis 5 %). Es soll überprüft werden, ob diese vor mehr als zwanzig Jahren festgelegten Bereiche immer noch aktuell sind.

Kultur & Schule

Das Programm Kultur & Schule erleichtert den Schülerinnen und Schülern der obligatorischen Schule im Kanton Freiburg den Zugang zur Kultur und sensibilisiert sie für die Kultur. Im Schuljahr 2021/22 haben über 38 000 Schülerinnen und Schüler im Rahmen dieses Programms an einer Aktivität oder am Festival teilgenommen und von ermässigten oder freien Eintritten profitiert. Um die Annullierungen aufgrund der Corona-Pandemie im Schuljahr 2020/21 auszugleichen, erhielten die Klassen in diesem Jahr einen zusätzlichen Gutschein. Die Lehrpersonen konnten im Rahmen des Jahresprogramms und des Festivals Kultur & Schule aus fast 290 verschiedenen Aktivitäten (in deutscher, französischer Sprache oder zweisprachig) auswählen. Die Klassen konnten zudem ohne Mehrkosten mit dem öffentlichen Verkehr zu den gewünschten Veranstaltungsorten fahren. Zu jedem kulturellen Angebot des Programms wird von den Kulturanbietenden ein pädagogisches Dossier erarbeitet, das anschliessend von den Ämtern für obligatorischen Unterricht geprüft und bewertet wird. Dieses Dossier enthält eine Präsentation des Projekts, praktische Informationen, die Bezüge zu den Lehrplänen sowie eine Reihe von Anregungen für Aktivitäten, die vor, während und nach dem Besuch des kulturellen Angebots mit den Schülerinnen und Schülern durchgeführt werden können. Dieses Projekt wird dank einer erfolgreichen Zusammenarbeit zwischen den Unterrichtsämtern und dem Amt für Kultur durchgeführt.

Förderung des Sprachenlernens

Es wurden Empfehlungen in Form von Hinweisen zur Förderung des Sprachenlernens (Immersionsunterricht) ausgearbeitet. Darin werden die verschiedenen möglichen Formen des Immersionsunterrichts beschrieben und gleichzeitig wird den Schulen gezeigt, wie sie diese umsetzen können.

Es wurden Ressourcen bereitgestellt, um diesen Immersionsunterricht zu erleichtern und zu fördern. Für den Immersionsunterricht in den Klassen 1H bis 11H werden den Lehrpersonen auf https://res.friportail.ch/immersion/ zahlreiche Informationen und Anregungen bereitgestellt, darunter Hinweise zur Förderung des Sprachenlernens, gemeinsame Materialien und eine Liste von Projekten zur Förderung des Praxisaustausches. Das Immersionsangebot für Schülerinnen und Schüler der obligatorischen Schule wurde im Schuljahr 2022/23 weitergeführt, und zwar auch an den Primarschulen. 15 Orientierungsschulen und 38 Primarschulen sind daran beteiligt. Die Institutionen für die Ausbildung von Lehrpersonen vermitteln eine Didaktik des Immersionsunterrichts für alle Unterrichtsstufen, und die Pädagogische Hochschule Freiburg bietet eine Weiterbildung im Bereich Immersion für Lehrpersonen beider Sprachregionen an.

Sprachaustausche werden während der gesamten obligatorischen Schulzeit gefördert und können verschiedene Formen annehmen. Ein besonderer Schwerpunkt im dritten Zyklus liegt auf einem obligatorischen Austausch in der 10H.

Förderprogramm Sport-Kunst-Ausbildung

Um die Schullaufbahn besser mit einer sportlichen oder künstlerischen Karriere vereinbaren zu können, werden den Nachwuchstalenten Anpassungen angeboten. Dank des Förderprogramms Sport-Kunst-Ausbildung (SKA) können Nachwuchstalente im Sport oder in künstlerischen Bereichen von Anpassungen des Stundenplans sowie zusätzlich von besonderen Unterstützungsmassnahmen profitieren. Für das Schuljahr 2022/23 gingen 574 (531) Gesuche ein, davon wurden 449 (409) gutgeheissen: 281 (272) für den Status SKA, 139 (112) als Nachwuchshoffnungen und 29 (25) für ausserkantonale Angebote. Von diesen Gesuchen entfallen 46 (29) auf Künstlerinnen und Künstler in den Bereichen Tanz und Musik, während die restlichen den Bereich Sport betreffen. Dabei stammen 5 (9) Sporttalente aus anderen Kantonen. Auf der Sekundarstufe 1 (OS) erhalten 183 (160) Schülerinnen und Schüler Fördermassnahmen, bei den Mittelschulen sind es 183 (164) und in der Berufsbildung 44 (48).

Kantonales Netzwerk für die Koordination der Bildung für nachhaltige Entwicklung (BNE)

Das kantonale Netzwerk für die Koordination der Bildung für nachhaltige Entwicklung (BNE) ist einsatzbereit. Es umfasst alle Unterrichtsämter und Bildungseinrichtungen des Kantons. An einem ersten Austauschtreffen im Mai 2022 haben sich rund 40 Vertreterinnen und Vertreter aus allen Verwaltungseinheiten des Bildungsbereichs versammelt. Durch verschiedene Referate zu den Themen Bildungskonzept einer BNE, kantonale BNE-Strukturen sowie Praxisbeispiele aus einer Primar- und einer Mittelschule wurde das gemeinsame BNE-Verständnis weiterentwickelt. Das im Juni 2022 angebotene Atelier *La Fresque du Climat* stiess auf grosses Interesse und wird seither von verschiedenen Mitgliedern des Netzwerks in ihrem Umfeld durchgeführt. Eine Umfrage zur Erfassung der aktuellen Situation von BNE und Gesundheit bei den Schuldirektionen der Freiburger obligatorischen Schulen ist geplant oder wurde teilweise bereits durchgeführt. Die Auswertung wird als Grundlage für gezielte Unterstützungsmassnahmen dienen, die den Schulen angeboten werden. Die Arbeitsgruppe der nachobligatorischen Schulen setzte sich im Rahmen der Weiterbildung der Schuldirektionen insbesondere mit der Integration von Nachhaltigkeit in ihren Schulen auseinander.

4.1.1.6 Nach der obligatorischen Schule

Drei Ämter der BKAD bieten Leistungen für Jugendliche an, welche die obligatorische Schule beenden. Es handelt sich um das Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA), das Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2 (S2), das für die allgemeine Verwaltung der Gymnasien, Handelsmittelschulen und Fachmittelschulen zuständig ist, sowie das Amt für Ausbildungsbeiträge (ABBA).

Neben seiner Tätigkeit zur Berufswahlvorbereitung in den Klassen hat das BEA mehrere Veranstaltungen organisiert und daran teilgenommen:

> Das Forum der Berufe START fand im Februar 2022 statt und zog in sechs Tagen rund 15 000 Besucherinnen und Besucher an.
> Wie jedes Jahr wurden die START-Job-Datings an vier Abenden in verschiedenen Orientierungsschulen des Kantons durchgeführt, aufgrund der epidemiologischen Situation allerdings in virtueller Form. Diese Austausche boten Ausbildungsbetrieben, die auf der Suche nach Lernenden sind, die Möglichkeit, mit ihren künftigen Nachwuchskräften in Kontakt zu treten. Mit den 56 angemeldeten Unternehmen wurden 280 Termine vereinbart.
> Das Pilotprojekt Omax ist im September 2021 in drei Orientierungsschulen des Kantons (Belluard, Bulle, Châtel-St-Denis) gestartet. Dank dieser Massnahme haben 60 % der Schülerinnen und Schüler nach der Orientierungsschule eine Lösung gefunden, was belegt, dass eine stärkere Unterstützung für Schülerinnen und Schüler, die grosse Schwierigkeiten bei ihrer Berufswahl haben, einer Notwendigkeit entspricht. Im Jahr 2022 wollten zwei weitere Orientierungsschulen (Marly und Domdidier) von diesem Angebot profitieren.

Das BYOD-Modell hat sich in den Schulen der S2 nun allgemein durchgesetzt. So haben mehr als 1500 Schülerinnen und Schüler das neue Schuljahr mit dem eigenen Laptop im Gepäck begonnen. Dies gilt für sämtliche Schülerinnen und Schüler der ersten Klassen der Kollegien, Fachmittelschulen und Handelsmittelschulen. In den ersten Tagen haben die Schülerinnen und Schüler eine Einführung zu technischen Verbindungen und Anwendungen für die Zusammenarbeit (Mail, Teams usw.) erhalten. An jeder Schule wurde eine Unterstützung durch erfahrene Lehrpersonen oder sogar durch Schülerinnen und Schüler organisiert, die sich für die ersten Unterrichtswochen zur Verfügung gestellt haben. Der Start ins neue Schuljahr ist gut verlaufen.

4.1.1.7 Kulturelle Angelegenheiten

Neben seiner Aufgabe, kulturelle Aktivitäten insbesondere durch die Gewährung von Subventionen zu fördern, beaufsichtigt das Amt für Kultur (KA) die Tätigkeit mehrerer kultureller Einrichtungen. Es handelt sich um die Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB), das Konservatorium Freiburg (KF), das Museum für Kunst und Geschichte (MAHF), das Naturhistorische Museum (NHM), das Schloss Greyerz, das Vitrocentre Romont, das Schweizerische Forschungszentrum für Glasmalerei und Glaskunst, den Espace Jean Tinguely – Niki de Saint-Phalle sowie das Römische Museum in Vallon. Über die Aktivitäten der kulturellen Einrichtungen wird im Tätigkeitsbericht des Amts für Kultur und auf den verschiedenen Websites ausführlich berichtet.

Aussergewöhnliche Inkunabeln von grossem historischem Wert wieder zurück in Freiburg

Die *Library of Congress* in Washington, eine der grössten Bibliotheken der Welt, hat dem Staat Freiburg eine äusserst wertvolle Inkunabel zurückgegeben: Das Narrenschiff von Sebastian Brant, das 1494 in Basel erschienen und den Kapuzinern in Freiburg während des Zweiten Weltkriegs gestohlen wurde. Die Rückgabe erfolgte im September 2022 dank der Vermittlung der Schweizer Botschaft in Washington. Die Inkunabel wurde an die Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB) zurückgegeben, der das Kapuzinerkloster seine Bibliothek im Jahr 2004 geschenkt hatte. Eine zweite Inkunabel, eine Abhandlung von Matheolus Perusinus über das menschliche Gedächtnis (De Memoria augenda, [Strassburg, Heinrich Knoblochtzer, zwischen 1476 und 1484]), die den Kapuzinern ebenfalls, allerdings im Jahr 1975, gestohlen wurde, befindet sich seit Mitte Dezember wieder in Freiburg. Bei dem Diebstahl im Jahr 1975 waren etwa 20 sehr wertvolle Werke entwendet worden. Die KUB setzt ihre Nachforschungen fort, um weitere Werke wiederzubeschaffen.

Kulturförderbeiträge

Zur Förderung der verschiedenen kulturellen Ausdrucksformen (Bühnenkunst, Literatur, Musik, bildende Kunst, Film usw.) sowie von anderen kulturellen Veranstaltungen und Kooperationsprojekten standen dem Amt für Kultur insgesamt 4 165 000 Franken zur Verfügung, davon 500 000 Franken aus dem Nettoerlös der Loterie Romande, die dem Kanton Freiburg zustehen.

4.1.1.8 Kulturerbe

Das Amt für Kulturgüter KGA hat den Auftrag, Kulturgüter zu schützen und zu erhalten, indem es den zuständigen Behörden und Eigentümern zweckmässige Informationen, Beratung und Unterstützung zukommen lässt. Das Amt für Archäologie AAFR hat die Aufgabe, archäologische Kulturgüter zu identifizieren, zu inventarisieren und zu dokumentieren.

Aussergewöhnliche archäologische Funde aus der Römerzeit in Grenilles freigelegt

Während des ganzen Jahres 2022 setzte das Amt für Archäologie des Kantons Freiburg (AAFR) die Rettungsgrabung im Zentrum des Dorfes Grenilles (Gemeinde Gibloux FR) auf dem Gelände einer römischen Villa (ländliche Einrichtung) fort, deren Überreste sich durch einen aussergewöhnlich guten Erhaltungszustand auszeichnen. Nach den Ausgrabungen auf der ersten, oberen Bauparzelle ging die Untersuchung auf der zweiten, unteren Parzelle weiter. Dabei wurde eine Reihe von terrassenförmig angelegten Räumen freigelegt. Auf der untersten Terrasse, die tief in den Boden eingelassen ist, sind die Mauern bis zu einer Höhe von fast zwei Metern erhalten geblieben. Zwei Überraschungen verdienen eine Erwähnung: Die Entdeckung eines Bodenmosaiks aus dem oberen Stockwerk, das erst dritte in der Schweiz bekannte Mosaik dieser Art, und Überreste von Wandmalereien auf den Mauern des Portikus.

Publikationen und Sensibilisierungsaktion

Das Amt für Kulturgüter hat seine Tätigkeit auf die Fortsetzung der Redaktion der Texte für das Verzeichnis der zeitgenössischen Architektur und die Erstellung und Veröffentlichung der Monografie über das Freiburger Rathaus konzentriert, das zu den ältesten und am besten erhaltenen Sitzen der politischen Macht in der Schweiz gehört.

Das Amt hat zudem die europäischen Tage des Denkmals (ETD) organisiert, die am 10. und 11. September 2022 unter dem Motto «Freizeit» stattfanden. Insgesamt haben 5952 (2519) Personen die verschiedenen Standorte im Kanton Freiburg besucht; schweizweit wurden die Denkmaltage von rund 45 000 Personen besucht. Sie ermöglichten die Entdeckung von acht emblematischen, weil so vertrauten Orten, wie das Schwimmbad Motta, der Ballsaal der *Grande Société*, das Kino von Bulle oder auch der Musikpavillon der Landwehr auf dem Pythonplatz.

4.1.1.9 Coronavirus gefolgt von der Ukrainekrise

Das Jahr 2022 begann mit dem Entscheid der Direktion, die Skilager – im Gegensatz zu anderen Kantonen – grundsätzlich beizubehalten. Der Ausbruch der Infektionsfälle zu Beginn des Jahres ging danach rasch zurück, sodass Ende Januar der allmähliche Ausstieg aus der Coronakrise eingeleitet werden konnte. Alle Massnahmen, die in den Schulen ergriffen wurden, um die Ausbreitung des Coronavirus zu bremsen, konnten Ende März vollständig aufgehoben werden. Die Situation blieb das ganze Jahr über unter Kontrolle, ohne dass erneut Schutzmassnahmen eingeführt werden mussten. Gegen einige der getroffenen Entscheide wurden Beschwerden eingereicht, die von den Gerichten allesamt zurückgewiesen wurden. Zwei Beschwerden waren am 31. Dezember 2022 noch vor dem Bundesgericht hängig. Der eine betrifft die zeitlich begrenzte Maskenpflicht für die Schülerinnen und Schüler der Klassen 5H bis 11H. Die zweite Beschwerde richtet sich gegen die Verordnung vom 14. September 2021 über die Covid-19-Zertifikatspflicht für den Studienbetrieb an Hochschulen, die am 22. Februar 2022 aufgehoben wurde.

Am 24. Februar startete Russland eine Militäroperation in der Ukraine. Sehr schnell fanden Frauen und Kinder aus der Ukraine Zuflucht in Freiburger Familien, was sofort dazu führte, dass Kinder im schulpflichtigen Alter in den Schulkreis ihrer Wohngemeinde eingeschult wurden und ein Angebot für Jugendliche im nachobligatorischen Alter organisiert wurde. Die Freiburger Schule ging nahtlos von der Coronakrise in die Flüchtlingskrise mit einem Zustrom ukrainischer Schülerinnen und Schüler über, die durch den Krieg traumatisiert waren. Die Direktion intensivierte ein bestehendes Dispositiv, nämlich die Aufnahme von Migrantenkindern, insbesondere die Bereitstellung von spezifischen Kursen in «Français Langue Seconde» (FLS) und Deutsch als Zweitsprache (DaZ) für Schülerinnen und Schüler der obligatorischen Schule und den Vorbereitungskursen der Gewerblichen und Industriellen Berufsfachschule Freiburg (GIBS, die der VWBD unterstellt ist) für Jugendliche der nachobligatorischen Schule, bevor diese eventuell entweder eine Berufsausbildung beginnen oder in den Bildungsgängen der Sekundarstufe 2 an den Kollegien und Fachmittelschulen betreut werden. Der Krisenstab der BKAD war bereits in den ersten Märztagen einsatzbereit. Er arbeitet sehr eng mit dem Amt für Berufsbildung (VWBD) und dem kantonalen Sozialamt (GSD)

zusammen, wobei letzteres den Stab Ulysse aktivierte. Von rund 60 schulpflichtigen Schülerinnen und Schülern Mitte März pendelten sich die Zahlen bei über 400 im Mai und über 500 seit November ein.

Alle News der BKAD

4.1.2 Kennzahlen

Das Amt für Ressourcen (RA) ist verantwortlich für die administrative Verwaltung des gesamten Personals, das der Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD) untersteht, und für die Verteilung der Gehaltskosten des Lehrpersonals zwischen dem Staat und den Gemeinden.

4.1.2.1 Personalbestand

		Rechnung 2022 VZÄ	Rechnung 2021 VZÄ	Abweichungen VZÄ
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		**5110,59**	**5038,87**	**72,72**
ZENTRALVERWALTUNG		381,72	381,49	0,23
3200 / IPCS	Generalsekretariat	24,36	24,57	-0,21
3202 / ENOB	Obligatorischer Unterricht	155,16	155,35	-0,19
3208 / ENSA	Amt für Sonderpädagogik	12,44	12,48	-0,04
3225 / OSPR	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	29,76	29,20	0,56
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	12,46	13,08	-0,62
3265 / CULT	Amt für Kultur	3,96	3,85	0,11
3271 / BCUN	Kantons- und Universitätsbibliothek	56,39	56,09	0,30
3273 / MAHF	Museum für Kunst und Geschichte	15,30	14,69	0,61
3274 / MHNA	Naturhistorisches Museum	9,70	9,82	-0,12
3280 / SACF	Amt für Archäologie	40,85	40,12	0,73
3281 / BIEN	Amt für Kulturgüter	15,03	15,94	-0,91
UNTERRICHTSWESEN		**4726,67**	**4654,18**	**72,49**
3203 / EPRE	Primarschulunterricht 1H–2H	392,35	388,53	3,82
3205 / EPRI	Primarschulunterricht 3H–8H	1563,74	1530,16	33,58
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H - Entlastungen	26,06	25,34	0,72
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H	957,79	932,73	25,06
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	2,66	2,31	0,35
3230 / ECDD	Fachmittelschule	83,53	83,41	0,12
3235 / CGAM	Kollegium Gambach	102,09	102,77	-0,68
3240 / CSCR	Kollegium Heilig Kreuz	80,02	77,80	2,22
3245 / CSMI	Kollegium St. Michael	113,77	114,37	-0,60
3249 / CSUD	Kollegium des Südens	125,94	126,54	-0,60
3256 / HEPF	Pädagogische Hochschule Freiburg	98,30	95,12	3,18
3260 / UNIV	Universität	1059,48	1053,13	6,35
3272 / CONS	Konservatorium	120,94	121,97	-1,03

4.1.2.2 Personalfluktuation

		Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		**2,69**	**4,95**
ZENTRALVERWALTUNG			
3200 / IPCS	Generalsekretariat	0	6,85
3202 / ENOB	Obligatorischer Unterricht	2,76	20,65
3208 / ENSA	Amt für Sonderpädagogik	0	1,63
3225 / OSPR	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	6,03	6,14
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	0	5,57
3265 / CULT	Amt für Kultur	27,03	15,79
3271 / BCUN	Kantons- und Universitätsbibliothek	4,98	9,22
3273 / MAHF	Museum für Kunst und Geschichte	0	10,12
3274 / MHNA	Naturhistorisches Museum	0	0
3280 / SACF	Amt für Archäologie	1,34	15.21
3281 / BIEN	Amt für Kulturgüter	8,58	6,33

		Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
UNTERRICHTSWESEN			
3203 / EPRE	Primarschulunterricht 1H–2H	1,14	1,45
3205 / EPRI	Primarschulunterricht 3H–8H	2,49	2,51
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H	2,97	5,10
3230 / ECDD	Fachmittelschule	1,24	2,18
3235 / CGAM	Kollegium Gambach	1,48	4,74
3240 / CSCR	Kollegium Heilig Kreuz	2,12	0,81
3245 / CSMI	Kollegium St. Michael	0,80	9,05
3249 / CSUD	Kollegium des Südens	0,70	0
3256 / HEPF	Pädagogische Hochschule Freiburg	4,37	8,74
3260 / UNIV	Universität	3,75	8,00
3272 / CONS	Konservatorium	3,60	9,49

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 3.4.2.

4.1.2.3 Anzahl Lehrpersonen nach Sprache und Geschlecht

	Französischsprachige		Deutschsprachige		
	Männer	**Frauen**	**Männer**	**Frauen**	**% Frauen**
Primarschule 1H–2H	10	457	1	177	98 %
Primarschule 3H–8H	244	1605	73	611	87 %
Orientierungsschule 9H–11H	415	627	134	229	61 %
Mittelschulen	249	204	83	95	47 %
Total	**918**	**2893**	**291**	**1112**	**77 %**

4.1.2.4 Personal der Freiburger Sonderschulen

	VZÄ nach VA 2022	VZÄ nach VA 2023	Änderungen der VZÄ
Lehrpersonal	231,24	242,58	+11,34
Pädagogisches Fachpersonal und Pflegepersonal	53,36	55,62	+2,26
Therapeutisches Fachpersonal	68,04	69,24	+1,20
Direktion und Administration	35,27	35,47	+0,20
Abwartsdienst, Technik und Unterhalt	36,26	36,26	+0,00
Praktikantinnen/Praktikanten + Lernende	97,55	104,92	+7,37
Total	**521,72**	**544,09**	**+22,37**

4.1.2.5 Anzahl Schülerinnern und Schüler an den obligatorischen Schulen (Stand am 1. November)

Als gesetzlicher Bestand gemäss Schulgesetzgebung gilt die Gesamtzahl der Schülerinnen und Schüler, die für die Klasseneröffnungen und -schliessungen nach Artikel 44 Abs. 3 und 48 Abs. 5 des SchR berücksichtigt wird.

	Deutschfreiburg				Französischsprachiger Kantonsteil			
HarmoS-Schuljahr	2022/23 Effektiver Bestand	2022/23 Gesetzlicher Bestand	2021/22 Effektiver Bestand	2021/22 Gesetzlicher Bestand	2022/23 Effektiver Bestand	2022/23 Gesetzlicher Bestand	2021/22 Effektiver Bestand	2021/22 Gesetzlicher Bestand
Total 1H–2H	1 720	1 788	1 693	1 733	5 599	5 765	5 495	5 641
Total 3H–8H	4 886	5 070	4 769	4 961	16 785	17 693	16 488	17 362
Total 9H–11H	2 558	2 584	2 478	2 504	9 059	9 485	8 897	9 289
Gesamttotal	**9 164**	**9 442**	**8 940**	**9 238**	**31 443**	**32 943**	**30 880**	**32 292**

4.1.2.6 Anzahl Schüler/innen und Klassen in den Freiburger Sonderschulen (zu Schuljahresbeginn)

	2021/22	2022/23	Änderung	2021/22	2022/23	Änderung	2021/22	2022/23	Änderung
	FR	FR		DE	DE		Total		
Anzahl Schüler/innen	771	803	+32	139	146	+7	910	949	+39
Anzahl Klassen	110	116	+6	20	19	-1	130	135	+5

	2021/22	2022/23	Änderung	2021/22	2022/23	Änderung	2021/22	2022/23	Änderung
	FR	FR		DE	DE		Total		
Durchschnitt pro Klasse	6,67	6,92		6,95	7,68		7,00	7,03	

4.1.2.7 Anzahl Schülerinnern und Schüler an den Mittelschulen (Schulen der Sekundarstufe 2) (Stand am 15. September 2022)

	Schülerinnen und Schüler		Klassen	
	2021/22	2022/23	2021/22	2022/23
Gymnasiale Maturität	3997	4072	182	189.5
Handelsmittelschule	408	423	17	17
Fachmittelschulausweis	1448	1420	67	64,5
Fachmaturitäten	391	453	7,5	9,5
Passerelle	120	105	6	5
Total	**6364**	**6473**	**279,5**	**285,5**

Die halben Klassen erklären sich dadurch, dass die Klassen des Interkantonalen Gymnasiums der Broye in dieser Tabelle zwischen den Freiburger und den Waadtländer Schülerinnen und Schülern aufgeteilt werden.

4.1.2.8 Schul- und Berufswahl von Jugendlichen

Im Jahr 2022 haben 3616 (3592) Schülerinnen und Schüler die Orientierungsschule beendet; sie haben sich für folgende Schul- und Berufsrichtungen entschieden:

Gewählte Richtung in %	**2022**			**2021**
	Männer	Frauen	Total	Total
Lehre, Grundausbildung	50	25	38	39
Mittelschulen	30	52	41	39
Andere Schulen	3	2	3	2
Erwerbsarbeit	0	0	0	0
12. partnersprachliches Schuljahr	2	4	3	4
Übergangslösung oder unbekannte Lösung	1	1	1	7
Vorbereitungs- oder Integrationskurs	10	8	9	8

Der Anteil der Jugendlichen, die sich für eine Lehre entschieden, betrug 38 % (39 %), was 1372 Personen (1394) entspricht. Die Zahl der Jugendlichen, die direkt nach der obligatorischen Schule eine Lehre begannen, ist um 1 % gesunken.

4.1.2.9 Kantonale Stipendien

Die nachfolgend aufgeführten Beträge entsprechen den im Kalenderjahr 2022 ausbezahlten Beträgen. Sie verteilen sich wie folgt auf die vom Bundesamt für Statistik (BFS) vorgegebenen neun Ausbildungskategorien:

Ausbildungskategorien	**Anzahl**	**Beträge in Franken**
Bereiche der Sekundarstufe 2:		
Gymnasiale Maturitätsschulen	280	1 336 203
Andere Mittelschulen	228	1 023 639
Vollzeitberufsschulen	114	516 231
Berufslehren und Anlehren	603	3 649 399
Nach Berufslehre erworbene Berufsmaturitäten	89	342 182
Tertiärstufe:		
Höhere (nicht universitäre) Berufsbildung	46	356 343
Fachhochschulen	249	1 644 789
Universitäten und Eidgenössische Technische Hochschulen	298	2 186 079

Ausbildungskategorien	Anzahl	Beträge in Franken
Weiterbildung		
Total	**1907**	**11 054 865**

Der Wiederankurbelungsplan des Staatsrats, der am 13. Oktober 2020 vom Grossen Rat angenommen wurde, enthält eine Massnahme, die die Stipendien betrifft. Es handelt sich um die Massnahme 13: «Stipendien für die berufliche Wiedereingliederung und für Personen über 25 Jahre ohne Ausbildung».

Im Jahr 2022 wurden 20 Personen mit einer Gesamtsumme von 307 307 Franken unterstützt.

Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der BKAD

4.2 Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJSD

4.2.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

4.2.1.1 Direktion und Generalsekretariat

4.2.1.1.1 Übernahme des Bereichs Sport

Zu Beginn der Legislatur übernahm die Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion (SJSD, bisher Sicherheits- und Justizdirektion SJD) die Verantwortung für den Bereich Sport und damit auch das Amt für Sport (SpA), das bisher der früheren Direktion für Erziehung, Kultur und Sport (EKSD, heute Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten BKAD) angegliedert war. Diese Übernahme hatte im Jahr 2022 umfangreiche Arbeiten zur Folge, wie die Anpassung von Erlassen, die Aneignung des Bereichs durch die Direktion und ihr Generalsekretariat und die Integration des neuen Amtes. Mit zahlreichen zukunftsweisenden Projekten konnte im Bereich Sport von Anfang an eine positive Dynamik entwickelt werden. Zu diesen Projekten gehören die Austragung der Eishockey-Weltmeisterschaft 2026 (siehe unten), die Unterstützung des Projekts Fribourg 3x3, das die Teilnahme von Freiburger Männer- und Frauen-Teams im 3x3-Basketball an den Olympischen Spielen 2024 in Paris anstrebt, oder auch erste Überlegungen zur Schaffung eines kantonalen Sport- und Gesundheitszentrums.

4.2.1.1.2 Austragung der Eishockey-Weltmeisterschaft 2026 in Freiburg

Als Partnerschaft des Staates Freiburg (vertreten durch die SJSD), der Stadt Freiburg und des HC Fribourg-Gottéron wurde der Standort Freiburg zusammen mit Zürich von der Swiss Ice Hockey Federation als Austragungsort für die Eishockey-Weltmeisterschaft 2026 ausgewählt, nachdem die International Ice Hockey Federation der Schweiz am Rande der Weltmeisterschaft 2022 in Finnland deren Organisation übertragen hatte. Für den Staat ist dieser Anlass eine einmalige Gelegenheit, Freiburg in der Schweiz und in der Welt ins Scheinwerferlicht zu rücken, seine Willkommenskultur und sein Know-how zur Geltung zu bringen und nicht zuletzt die Freiburger Bevölkerung zum Sporttreiben zu motivieren. Die drei Partner werden sich zu einem Verein zusammenschliessen, der gerade gegründet wird. Der Verein wird einerseits für die Organisation des Standorts Freiburg während der IIHF-WM 2026 zuständig sein und andererseits die Gelegenheit für die Sportförderung bei der Freiburger Bevölkerung, die Organisation von Veranstaltungen und die Bewerbung von Stadt und Kanton Freiburg vor, während und nach der eigentlichen Veranstaltung nutzen.

4.2.1.1.3 Umsetzung des Gesetzes über die Brandbekämpfung und die Hilfeleistungen

2022 war ein intensives Jahr für die Umsetzung des neuen Gesetzes über die Brandbekämpfung und die Hilfeleistungen, das der Grosse Rat im März 2021 verabschiedet hatte und das im Juli 2021 teilweise in Kraft getreten war (vollständiges Inkrafttreten am 1. Januar 2023). So wurde unter anderem die neue Feuerwehrorganisation aufgebaut und die Gemeinden haben sich zu Verbänden gemäss der vom Staatsrat genehmigten institutionellen Einteilung zusammengeschlossen, bei der sich die Organisation der Brandbekämpfung und der Hilfeleistungen nach einer Kartierung der Risiken richtet.

4.2.1.1.4 Informationssicherheit

Auf Vorschlag der Finanzdirektion, die für die Informatik zuständig ist, und der Staatskanzlei, die für das E-Government verantwortlich zeichnet, hat sich die SJSD bereit erklärt, die Verantwortung für den Bereich Informationssicherheit zu übernehmen. Die Zuständigkeit muss noch genehmigt werden, indem der Staatsrat das Reglement über die Informationssicherheit, das im Dezember 2022 in Vernehmlassung geschickt wurde, erlässt. Der Reglementsentwurf hat namentlich zum Ziel, den Bereich Informationssicherheit vom klarer abgegrenzten Bereich Sicherheit der Informatikmittel zu trennen. Ferner sollen die Zuständigkeiten im Bereich Informationssicherheit geklärt und neu verteilt werden. Zu diesem Zweck werden als Governance-Werkzeuge die Einführung einer Organisation für die kantonale Informationssicherheit und die Erarbeitung einer allgemeinen Informationssicherheitspolitik vorgeschlagen. Als eine der Hauptneuerungen des Reglements wird eine Stelle für eine oder einen Delegierte/n für Informationssicherheit (IS-Delegierte/r) geschaffen. Um dieser Person die Arbeit zu erleichtern, sieht das Reglement ausserdem vor, dass in der Verwaltung Ansprechpersonen für Fragen der Informationssicherheit eingesetzt werden.

4.2.1.2 Kantonspolizei

4.2.1.2.1 MOMENTUM – Umsetzung

Die neuen Herausforderungen in den Bereichen Sicherheit und Kriminalitätsbekämpfung erfordern neue Mittel. Das Projekt MOMENTUM entstand im Zuge einer Analyse, die die Weiterentwicklung und Anpassung der Polizeikapazitäten zum Ziel hat. Das Projekt verlangt von der Polizei, dass sie ihre Strukturen und ihre Organisation im Rahmen des beschlossenen Budgets anpasst.

Am 5. November 2021 stimmte der Grosse Rat auf der Grundlage des vorgelegten Programms der Aufstockung des Polizeibestands um 46,5 Vollzeitäquivalente für Polizistinnen und Polizisten sowie Hilfspolizistinnen und Hilfspolizisten bis 2026 zu.

In der ersten Etappe des Projekts wurde die Führungs- und Managementkapazität erhöht. Dazu wurden verschiedene Einheiten wie das Kommissariat Cyberkriminalität, die Einheit Qualitätskontrolle und das Kommando der Spezialeinheiten geschaffen.

Gleichzeitig wurden 10 ausgebildete Polizeibeamtinnen und Polizeibeamte aus anderen Polizeikorps für Einsätze und Ermittlungen angestellt.

Diese Anstrengungen sollen weitergeführt werden. Zusätzlich ist eine genauere Definition der Spezialfunktionen der Hilfspolizistinnen und Hilfspolizisten geplant, damit die Kantonspolizei bei den neuen Kompetenzen und Anforderungen der Polizeiberufe auf dem neusten Stand ist.

4.2.1.2.2 CYBER – Schaffung eines Kommissariats

Das Cyber-Kommissariat wurde am 1. September 2022 eingeweiht. Seine Hauptaufgaben sind Prävention, Abschreckung und Repression. Es werden schrittweise weitere Polizistinnen und Polizisten sowie Spezialistinnen und Spezialisten zum Kommissariat stossen. Die aktuellen materiellen Mittel erlauben momentan nur Präventionsarbeit und einfache Ermittlungen. In Zukunft müssen noch spezifischere Ermittlungsinstrumente erworben werden, damit auf die rasche Entwicklung und die Zunahme dieser Form der Kriminalität reagiert werden kann.

4.2.1.2.3 VISIOPOL – Online-Schalter der Kantonspolizei

Als erstes Korps der Schweiz bietet die Kantonspolizei seit Neuestem Leistungen per Videokonferenz an. Mit dem VisioPol genannten Angebot besteht die Möglichkeit, von einem privaten Raum aus die Fachkenntnisse einer Polizistin / eines Polizisten oder einer polizeilichen Sicherheitsassistentin / eines polizeilichen Sicherheitsassistenten in Anspruch zu nehmen. Momentan werden die folgenden Leistungen angeboten:

> Strafanzeige erstatten bei einfachen Straftaten;
> Diebstahl oder Verlust eines Identitätsausweises melden;
> Informationen und/oder Ratschläge einholen.

VisioPol entspricht der digitalen Innovation, die mit dem Regierungsprogramm angestrebt wird, und stellt für die Bevölkerung ein Zusatzangebot dar. Zu seinen Vorteilen gehören die Einfachheit, die Zeitersparnis und in die positiven Auswirkungen auf Mobilität und Umwelt.

4.2.1.2.4 HATE – Einrichtung der Plattform gegen Belästigung und Diskriminierung

Im Auftrag des Grossen Rates wurde die statistische Erfassung von LGBTIQ+-feindlichen Angriffen und Diskriminierungen aufgrund des Aussehens, der Geschlechtsidentität und der sexueller Orientierung eingeführt. Gleichzeitig haben das gesamte Kader und Personal der Kantonspolizei eine Spezialschulung von externen Partnern erhalten. Mit diesen Massnahmen und einer interdisziplinären operativen Koordination konnten die Phänomene thematisiert und die Qualität der Betreuung von Diskriminierungs- und Belästigungsopfern gesteigert werden. Sie wirkten sich ausserdem positiv auf den Umgang mit Diversität im Polizeikorps aus.

4.2.1.2.5 ATHENA – Bessere Integration von Frauen in der Kantonspolizei

Die 2021 eingesetzte Projektgruppe Athéna hat dem Stab der Kantonspolizei ihren Bericht vorgelegt. Es handelt sich um eine Bestandsaufnahme der Arbeitswirklichkeit und der Erfahrungen von Frauen in ihrem Arbeitsumfeld und bei ihrer beruflichen Entwicklung. Der Bericht enthält verschiedene Vorschläge und mögliche Massnahmen. Einige Massnahmen konnten sofort umgesetzt werden, bei anderen soll dies 2023 schrittweise geschehen. Das Projekt Athéna ist Teil der Unternehmensentwicklung und -modernisierung.

4.2.1.3 Bevölkerungsschutz

4.2.1.3.1 Einsatz des Zivilschutzes

Für die Schweizer Etappe der *Tour de France* mussten zusätzlich zu den ordentlichen Einsatzkräften des Staates 400 Zivilschutzpflichtige aufgeboten werden. Bei einem solchen Einsatz kann die Zusammenarbeit mit Polizei und Rettungsdiensten verbessert werden.

4.2.1.3.2 Sommerhitze

Der Bevölkerungsschutz koordinierte über das kantonale Führungsorgan (KFO) unter anderem die kantonalen Massnahmen gegen die Hitze und Trockenheit des vergangenen Sommers. Unterstützt von Teilen des Zivilschutz-Stabs und der Polizei und in Zusammenarbeit mit der Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft und der Freiburgischen Landwirtschaftskammer koordinierte der Bevölkerungsschutz insbesondere die subsidiäre Wasserversorgung von 19 Alpen mit Militärhelikoptern. Zusätzlich zu dem von Swiss Helicopter gelieferten Wasser wurden so 554 000 Liter Wasser transportiert. So konnten rund 1450 Rinder auf den Sommerweiden bleiben.

4.2.1.3.3 Krieg in der Ukraine und Kontrolle der Schutzbauten

Die Auswirkungen des Ukrainekriegs waren auch im Kanton Freiburg spürbar: Sofort wollten alle Einwohnerinnen und Einwohner wissen, wo sich ihr Schutzplatz befand. Die zuständige Abteilung des Bevölkerungsschutzes konnte die Plätze in der gesetzten Frist zuteilen. Da seit dem Zerfall der UdSSR Frieden geherrscht hatte, war der Bereitschaftszustand der Schutzbauten auf einem absoluten Minimum gehalten worden. Als Reaktion auf die wiederholten Drohungen der russischen Führung über mögliche Luftangriffe auf Westeuropa beschloss der SR auf Vorschlag der SJSD, dem Amt für zivile Sicherheit und Militär (AZSM) die finanziellen und personellen Mittel für die Kontrolle der Schutzbauten zur Verfügung zu stellen.

4.2.1.3.4 Versorgung

Der Krieg warf auch ein Schlaglicht auf die Verletzlichkeit der Schweiz in Bezug auf ihre Versorgungskanäle. Das Konzept der wirtschaftlichen Landesversorgung, das nach dem Ende des Kalten Krieges vernachlässigt worden war, wurde wieder brandaktuell. Das AZSM erhielt deshalb die nötigen Mittel, um die vom Bund verlangten Leistungen des Kantons zu erbringen. Kurzfristig ging es darum, die Pläne für die Bewältigung einer möglichen Energie-knappheit vorzubereiten.

4.2.1.3.5 Neuer Name, neuer Standort

In den neuen Räumlichkeiten des AZSM in Granges-Paccot konnten die verschiedenen Aufgaben des Amtes, seine Organisation und die Verteilung der Mitarbeitenden auf die Büros kohärenter gestaltet werden. Der neue Name vermittelt die Verankerung und Bedeutung des Amtes innerhalb der SJSD und den Übergang von einer vornehmlich administrativen zu einer hauptsächlich operativen Organisation.

4.2.1.4 Migration und Integration

4.2.1.4.1 Vorläufiger Schutz von Flüchtlingen aus der Ukraine

Angesichts des Krieges in der Ukraine beschloss der Bundesrat am 11. März 2022, zum ersten Mal seit der Einführung im Asylgesetz den vorläufigen Schutz zu aktivieren und den vom Konflikt betroffenen und in die Schweiz geflüchteten Personen den Status von Schutzbedürftigen zu gewähren. Die Flüchtlinge wurden laufend im Verhältnis zur Einwohnerzahl auf die Kantone verteilt. Das Amt für Bevölkerung und Migration (BMA) zählte Ende 2022 rund 2440 Personen mit einem Ausweis für Schutzbedürftig (Ausweis S). Der Ausweis S erlaubt den Zugang zum Arbeitsmarkt ohne Wartefrist, wobei vorgängig eine Bewilligung der Arbeits- und Lohnbedingungen einzuholen ist. Im Verlauf des Jahres 2022 hat das BMA 283 entsprechende Anträge erhalten.

4.2.1.4.2 Regularisierung abgewiesener Asylsuchender

Das BMA hat ein Programm zur Regularisierung abgewiesener Asylsuchender ausgearbeitet, weil das BMA bei einigen Wegweisungen seit Jahren vor unüberwindbaren Hindernissen steht. Durch die wirtschaftliche und soziale Prekarisierung der betroffenen Personen bergen diese blockierten Situationen die grosse und anhaltende Gefahr von Sozialhilfeabhängigkeit oder Störungen der öffentlichen Ordnung. In Absprache mit Partnerstellen wie dem Staatssekretariat für Migration wurde das Programm FriRAD ins Leben gerufen, um einige Fälle, die ein ausreichendes Integrationspotenzial für eine zukünftige Regulierung aufweisen, aus diesem blockierten Zustand zu befreien. Das Fallmanagement, das am 1. Oktober 2022 aufgenommen wurde, sieht mehrere Etappen mit steigenden Anforderungen vor, welche die Anerkennung der angestrebten Integration zum Ziel haben. Bis Ende 2022 wurde 24 Personen die Aufnahme in das Programm angeboten.

4.2.1.4.3 Erarbeitung des kantonalen Integrationsprogramms 2024–2027

Seit 2014 wird die Integrations- und Rassismusprävention spolitik des Kantons Freiburg auf der Grundlage von kantonalen Integrationsprogrammen (KIP) umgesetzt. Im Jahr 2022 haben die Fachstelle für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention (IMR) und das Kantonale Sozialamt (KSA) gemeinsam mit verschiedenen beteiligten Akteuren mit der Erarbeitung des KIP 3 für die Jahre 2024-2027 begonnen. Nach einer ersten Klausurtagung haben die IMR und das KSA ihre Partner zu zwei Austausch-Vormittagen eingeladen. An den beiden Veranstaltungen vom 4. und 24. November nahmen 150 Vertretende von Vereinen sowie Gemeinde- und Kantonsbehörden teil. Sie tauschten sich über ihre Erfahrungen, Kenntnisse und Vorstellungen aus, um die verschiedenen Bereiche des zukünftigen KIP 3 zu stärken. Dieses soll im ersten Quartal 2023 in Vernehmlassung gehen.

4.2.1.4.4 Rassismusprävention

Den roten Faden der Woche gegen Rassismus bildete die Ausstellung «Wir und die Andern – vom Vorurteil zum Rassismus». Für die Ausstellung, die vom Pariser *Musée de l'Homme* konzipiert und an die Schweizer Gegebenheiten angepasst wurde, arbeitete die IMR mit dem Museum für Kunst und Geschichte Freiburg und mit anderen Westschweizer Kantonen zusammen. Mit grossem Erfolg: Von 18. März bis 29. Mai 2022 nahmen 1739 Personen an 126 Führungen teil, davon waren 96 Führungen für Schulklassen und 30 Spezialführungen (u. a für Personen aus Verwaltung, Politik und Vereinswesen). Hinzu kamen zahlreiche Einzeleintritte. Der jährlich wiederkehrende Anlass, der das staatliche Engagement gegen Rassismus beleuchtet, wurde von über einem Dutzend originellen und kostenlosen Veranstaltungen bereichert.

4.2.1.5 Straf- und Massnahmenvollzug

4.2.1.5.1 Vergrösserung des Standorts Bellechasse

Der erste symbolische Spatenstich erfolgte am 4. Februar 2022 mit dem Beginn der Arbeiten für die Vergrösserung der Freiburger Strafanstalt, Standort Bellechasse. Die erste Etappe mit einem Budget von knapp 28 Millionen Franken sieht den Bau von 66 neuen Zellen im heutigen Pavillon-Gebäude vor. Geplant sind ferner ein Neubau für die gesicherten Werkstätten, ein neues Gesundheitszentrum und ein Empfangspavillon, in dem der Empfang, ein Essraum und Besuchsräume für den offenen Vollzug untergebracht werden sollen. Das Hauptaugenmerk liegt auf der strikten Trennung der Vollzugstypen, ein wichtiger Schritt auf dem Weg zu einem modernen Strafvollzug. Die grösste Herausforderung besteht darin, dass die Arbeiten bei laufendem Betrieb des Gefängnisses stattfinden. Ziel ist es, bessere Haft- und Arbeitsbedingungen sowie eine gesunde und angenehme Umgebung für die Gefangenen zu schaffen. Die Bauarbeiten werden ungefähr zwei Jahre dauern und sollten Ende 2023 abgeschlossen sein.

4.2.1.5.2 Stationäre therapeutische Massnahmen

Um die Anforderungen des Strafgesetzbuchs (StGB) zu erfüllen, wurde eine interdisziplinäre Arbeitsgruppe beauftragt, ein Konzept für die Betreuung von Personen zu erarbeiten, die zu einer stationären therapeutischen Massnahme nach Artikel 59 StGB verurteilt wurden. Der Arbeitsgruppe gehörten das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit (FNPG), die Freiburger Strafanstalt (FRSA) und das Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe (JVBHA) an. Das Herzstück des Konzepts sieht vor, am Standort Bellechasse eine Art Tagesklinik einzurichten. Seit der Genehmigung durch den Staatsrat werden seit 19. Januar 2022 5 Gefangene nach dem Konzept behandelt. Die FRSA verfügt nun über ein fundiertes Betreuungskonzept für stationäre Fälle, das zurzeit noch den Freiburger Gefangenen vorbehalten ist.

4.2.1.6 Justiz

4.2.1.6.1 Neuorganisation des Amts für Justiz

Im Jahr 2022 wurde die Leitung des Amts für Justiz von Grund auf erneuert. Nach 10 Jahren als Amtsvorsteherin wurde Lise-Marie Graden zur Oberamtfrau des Saanebezirks gewählt. Sie trat ihr neues Amt Anfang 2022 an. Auch die Stelle des stellvertretenden Amtsvorstehers musste per 1. September 2022 neu besetzt werden. Als Ersatz für diese Abgänge ernannte die Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion Mélanie Maillard Russier zur neuen Amtsvorsteherin ab 1. Februar 2022 sowie Christine Monnerat und Aurore Verdon zu ihren stellvertretenden Amtsvorsteherinnen ab 1. September 2022.

4.2.1.6.2 Neues Kompetenzzentrum für Informatikfragen

Ebenfalls im Jahr 2022 wurde ein Konzept für die Schaffung eines neuen Kompetenzzentrums für Informatikfragen der Gerichtsbehörden fertiggestellt. Bei den Arbeiten für die Digitalisierung der Justiz zeigte sich die Notwendigkeit eines Kompetenzzentrums für die operative Unterstützung des Personals der Gerichtsbehörden in Informatikfragen.

Seine Hauptaufgaben lauten wie folgt:

> im Informatikbereich zum ordentlichen Betrieb der Gerichtsbehörden im Alltag beitragen;
> den Gerichtsbehörden ermöglichen, die neuen fachspezifischen Rollen gemäss der Verordnung über die Digitalisierung korrekt wahrzunehmen;
> den Nutzerinnen und Nutzern der Gerichtsbehörden guten Support für zukünftige neue Anwendungen leisten.

Das Kompetenzzentrum verfügt über 6 Vollzeitstellen und wird seinen Betrieb im ersten Quartal 2023 schrittweise aufnehmen.

4.2.1.6.3 Programm E-Justice

Das Programm E-Justice hat die digitale Transformation der Gerichtsbehörden zum Ziel. Im Jahr 2022 wurde in diesem Rahmen die erste Informatiklösung installiert. Die Software Exped bietet verschiedene Funktionen und ermöglicht das Versenden von Druckaufträgen an ein Druckzentrum des Staates, das die Sendungen wiederum der Post übergibt. Mittelfristig wird das Programm die Gerichtsbehörden von Versandaufgaben entlasten und ihnen dabei

helfen, Arbeitszeit einzusparen. Die Anwenderinnen und Anwender der neuen Software haben bereits eine obligatorische Schulung erhalten.

4.2.1.7 Sport

4.2.1.7.1 Campus Schwarzsee/Lac-Noir

Im kantonalen Sport- und Freizeitzentrum Campus Schwarzsee/Lac-Noir werden regelmässig verschiedene Schul- und Vereinslager durchgeführt. Auch Ausbildungskurse von Jugend+Sport finden dort statt. Die Anlagen, der See und die Berge machen den Campus zu einem sehr attraktiven Ort für sportliche Aktivitäten in grossen Gruppen. Um das Angebot des Campus in Zukunft noch zu verbessern, wurde 2022 mit Vergrösserungsarbeiten begonnen. Einerseits wird derzeit eine Dreifachturnhalle als Ersatz für die aktuelle Turnhalle gebaut. Andererseits entsteht in der Mitte des Campus ein Provisorium in Form eines gedeckten Aussensportplatzes, damit die sportlichen Aktivitäten auch während der Bauarbeiten möglich sind.

4.2.1.7.2 3x3-Basketball

Nachdem 3x3-Basketball bei den letzten Olympischen Sommerspielen in Tokyo sein Debüt als olympische Disziplin gefeiert hatte, gründeten einige Freiburger Basketballerinnen und Basketballer den Verein Fribourg 3x3 mit dem Ziel, die Schweiz 2024 an den Olympischen Spielen in Paris zu vertreten. Die Qualifikation wird in verschiedenen nationalen und internationalen Turnieren entschieden und der Staatsrat hat beschlossen, die Frauen- und Männer-Teams des Vereins Fribourg 3x3 in dieser Phase zu unterstützen. Da Freiburg mit seinen beiden Erfolgsklubs seit einigen Jahren ein Aushängeschild des Schweizer Basketballs ist, glaubt der Staatsrat an dieses tolle Projekt und an seine positive Wirkung auf die Freiburger Bevölkerung und das Image des Kantons.

4.2.1.8 Motorfahrzeuge

4.2.1.8.1 Neues Gesetz über die Besteuerung der Motorfahrzeuge

Der Grosse Rat hat beschlossen, emissionsarme Fahrzeuge zu fördern, und hat dafür die Besteuerung der rund 290 000 im Kanton immatrikulierten Motorfahrzeuge und Anhänger revidiert.

Schwere Fahrzeuge mit einem Gesamtgewicht über 3,5 Tonnen werden nun gemäss einer progressiven Skala nach dem Gesamtgewicht besteuert.

Bei Fahrzeugen mit einem Gesamtgewicht unter 3,5 Tonnen richtet sich die progressive Besteuerung nach der Leistung. Für Fahrzeuge mit günstigem Umweltprofil werden Steuerreduktionen von 15–60 % gewährt. Gemeint sind Fahrzeuge mit Elektro-, Wasserstoff-, Gas- oder Hybridantrieb und solche mit Energieetikette A. Betroffen sind über 42 460 Fahrzeuge, was einem Rückgang der Steuereinnahmen um 6,5 Millionen Franken entspricht. Die Steuereinnahmen beliefen sich auf insgesamt 113 Millionen Franken.

Alle News der Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

4.2.2 Kennzahlen

4.2.2.1 Tätigkeit

Polizei

Tätigkeit	2022	2021
Erstellte Polizeirapporte	24 389	23 216
Aufgenommene Strafanträge	7 929	7 250
Behandelte Aufträge	26 135	21 235
bei der EAZ eingegangene Notrufe (112, 117, 118)	65 633	63 091
von der EAZ bearbeitete Alarme	3 602	4 094
Einbrüche	819	889
Fälle der Brigade für Sittlichkeitsdelikte und Misshandlungen	381	337
Häusliche Gewalt	587	512
Feindseligkeit und Hassdelikte («HATE»)	87	67

Tätigkeit	2022	2021
Fälle der Abteilung Bedrohungsmanagement	218	174
Cyberkriminalität / Anzahl Strafanträge	982	805
Schadensumme	CHF 5 979 781	CHF 7 191 508
polizeilich festgestellte Verkehrsunfälle*	1 102	1 067
davon mit Todesopfern	6	6

* Es handelt sich um eine Hochrechnung, da die Frist für die Zustellung der definitiven Statistiken an das ASTRA auf den 20. Februar 2023 festgelegt wurde.

Bevölkerungsschutz

Schutzräume	2022	2021
Bevölkerung (inkl. Aufenthalt)	343 924	338 465
Anzahl Schutzräume	7 546	7 488
Anzahl Schutzplätze	300 236	296 759
Deckungsgrad	87,4	87,7

Bevölkerung und Migration

Erteilte Bewilligungen	2022	2021
Niederlassungsbewilligungen	2 938	2 887
Aufenthaltsbewilligungen	5 174	4 326
Kurzaufenthaltsbewilligungen	2 377	2 013
Grenzgängerbewilligungen EU/EFTA	592	449
Verlängerung von Aufenthaltsbewilligungen oder der Kontrollfrist von Niederlassungsbewilligungen	19 893	13 881

Bestand der am 31. Dezember 2022 im Kanton anwesenden Ausländer (ohne Asylsuchende und vorläufige aufgenommene Personen)	2022	2021
Mit Niederlassungsbewilligung	53 764	52 528
Mit Aufenthaltsbewilligung	24 236	22 590
Mit Kurzaufenthaltsbewilligung ≥12 Monate	1 905	1 842
Mit Grenzgängerbewilligung	1 709	1 496
Total	**81 620**	**78 456**

Ausgestellte Identitätspapiere	2022	2021
Ordentliche biometrische Pässe	23 253	16 640
Identitätskarten	36 463	31 670
Provisorische Pässe	481	417
Biometrische Reisedokumente für ausländische Personen	872	504
Biometrische Ausländerausweise	10 842	10 373
Gesicherte Ausländerausweise	23 127	20 031
Schengen-Rückreisevisa für vorläufig aufgenommene ausländische Personen	47	38

Anmeldung von EU/EFTA-Staatsangehörigen für Anstellung	2022	2021
Tätigkeit von max. 3 Monaten bei einem Schweizer Arbeitgeber	8 624	6 903
Entsandte Arbeitnehmende	5 255	4 928
Grenzüberschreitende, selbstständige Leistungserbringer	2 857	2 317

Vollzug von Strafen und Massnahmen

	2022	2021
An JVBHA adressierte Urteile für Freiheitsstrafen	351	406
Massnahmen und Verwahrungen	13	11
Vollzugstage (Anzahl Gefangene)	60 201 (876)	59 433 (887)
Vollzogene Stunden gemeinnütziger Arbeit (GA)	28 317	34 740
Verfügte Entscheide		
- bezgl. Vollzug von Freiheitsstrafen	76	89
- bezgl. therapeutische Massnahmen und Verwahrung	58	59
- bezgl. progressiver Straf- und Massnahmenvollzug	304	246
Ersatzfreiheitsstrafen (EFS)		
- eingegangene Strafbefehle	7 492	6 233
- einkassierter Betrag	Fr. 1 721 022	Fr. 1 720 676
Bewährungshilfe		
- neue Mandate	110	81
- laufende Mandate per 31. Dezember	222	191

Justiz

	2022	2021
Advokatur und Notariat		
- ausgestellte Anwaltspatente	28	33
- ausgestellte Notariatspatente	4	5
- praktizierende Anwältinnen und Anwälte	259	247
- praktizierende Notarinnen und Notare	59	55
Mediation in Jugendstrafsachen		
- von Richter/innen delegierte Fälle (Mediationsprozess)	60	73
- laufende Mediationen per 31. Dezember	44	44
Unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		
- Kostenlisten	1 600	1 562
- ausbezahlter Betrag	Fr. 5 610 280	Fr. 5 301 298
Unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen		
- Kostenlisten	1 162	1 069
- ausbezahlter Betrag	Fr. 4 094 990	Fr. 3 277 449
Unentgeltliche Rechtspflege in Verwaltungssachen		
- Kostenlisten	107	102
- ausbezahlter Betrag	Fr. 149 397	Fr. 164 588
Aufgrund besserer Finanzlage zurückgeforderte unentgeltliche Rechtspflege	Fr. 534 092	Fr. 590 545

Sport

	2022	2021
Fakultativer Schulsport – Anzahl Teilnehmende	4 600	4 800
Jugend+Sport-Leiter/innen-Ausbildung		
- Teilnehmende kantonale Grundausbildungskurse	732	567
- Teilnehmende kantonale Weiterbildungskurse	1 170	845
Jugend+Sport (J+S)		
- angemeldete Lager	195	186
- Teilnehmende	37 067	33 732
- J+S-Subventionen	Fr. 922 404	Fr. 435 383
- Bundesentschädigungen für Leiter/innen + Klubs	Fr. 3 331 181	Fr. 2 718 365
Kantonale LoRo-Sport-Kommission		
- Kantonsanteil am Gewinn von LoRo-Sport	Fr. 3 924 971	Fr. 3 748 623
- Total Zuweisungen	Fr. 4 373 430	Fr. 2 176 874

4.2.2.2 Personalbestand

Gewalten – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2022 VZÄ	Rechnung 2021 VZÄ	Abweichungen VZÄ
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion		**994,64**	**988,82**	**5,82**
Zentrale Verwaltung		814,12	811,22	2,9
3300/JPMS	Generalsekretariat	8,81	8,6	0,21
3305/JUST	Amt für Justiz	7,12	7,14	-0,02
3330/POCO	Amt für Gewerbepolizei	3,56	3,52	0,04
3335/PETR	Amt für Bevölkerung und Migration	52,21	52,99	-0,78
3345/POLI	Kantonspolizei	692,06	687,85	4,21
3355/SPEN	Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	23,25	22,71	0,54
3375/MILI	Amt für zivile Sicherheit und Militär	15,84	13,37	2,47
3385/PROT	Zivilschutz	11,27	15,04	-3,77
3292/SPOR	Amt für Sport	6,31	6,3	0,01
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten		180,52	177,6	2,92
3365/EBEL	Freiburger Strafanstalt	180,52	177,6	2,92
Gerichtsbehörden		**347,27**	**339,52**	**7,75**
Zentrale Verwaltung		347,27	339,52	7,75
2100/TCAN	Kantonsgericht	50,66	49,76	0,9
2105/TARR	Bezirksgerichte	88,49	86,00	2,49
2111/MINP	Staatsanwaltschaft	56,66	55,57	1,09
2112/TMCO	Zwangsmassnahmengericht	5,6	4,28	1,32
2115/CPMI	Jugendgericht	12,89	13,36	-0,47
2120/JUPA	Friedensgerichte	60,47	57,20	3,27
2125/OPOU	Betreibungsämter	58,26	59,21	-0,95
2130/OFAI	Kantonales Konkursamt	11,74	11,7	0,04
2170/COCO	Schlichtungskommissionen für Mietsachen	1,01	0,91	0,1
2900/CMAG	Justizrat	1,49	1,53	-0,04

4.2.2.3 Personalfluktuation

Gewalten – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
Exekutive – Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion			
3294/CSLM	Campus Schwarzsee	0	50
3365/EBEL	Freiburger Strafanstalt	10,01	13,12
3345/POLI	Kantonspolizei	4,43	2,92
3355/SPEN	Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	4,07	5,52
3300/JPMS	Generalsekretariat	0	7,38
3305/JUST	Amt für Justiz	10,48	10,03
3330/POCO	Amt für Gewerbepolizei	0	0
3335/PETR	Amt für Bevölkerung und Migration	9	8,89
3375/MILI	Amt für zivile Sicherheit und Militär	1,68	25,52
3385/PROT	Zivilschutz	20,27	0
3392/SPOR	Amt für Sport	0	6,35

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 3.4.2.

Weitere Kennzahlen der Einheiten der SJSD

4.3 Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD

4.3.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

4.3.1.1 Generalsekretariat

4.3.1.1.1 Institutionelle Angelegenheiten, Gemeinden, Zivilstandswesen und Einbürgerungen

Neben der Organisation von sieben Veranstaltungen zur Governance der Regionen (Projekt 4.1.1 des Regierungsprogramms) und der Lancierung der Arbeiten zur Totalrevision des Gemeindegesetzes (Projekt 4.1.2) war 2022 geprägt von der Überweisung an den Grossen Rat des Gesetzesentwurfs zur Aufgabenentflechtung zwischen Staat und Gemeinden – 1.Paket im September. Dieses erste Paket umfasst die Bereiche familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen, Hilfe und Pflege zu Hause, sonder- und sozialpädagogische Institutionen und professionelle Pflegefamilien sowie Betagte in Pflegeheimen. Die mit dem Dossier befasste parlamentarische Kommission nahm im November ihre Arbeit auf. Das Dossier sollte im Februar 2023 im Parlament behandelt werden. Falls es genehmigt wird, wird das Gesetz Gegenstand eines obligatorischen Referendums sein.

Die Vorentwürfe der kantonalen Perimeter der Agglomerationen von Bulle und Freiburg wurden im September 2022 in die Vernehmlassung gegeben. Die Gemeinden, die in den vom Staatsrat festgelegten Perimetern liegen, haben zwei Jahre Zeit, um die Statuten der Verbände auszuarbeiten, die mit der Ausarbeitung und Umsetzung der nächsten Generationen von Agglomerationsprogrammen betraut werden sollen.

Zudem führte die ILFD die im Gesetz über die Oberamtmänner vorgesehene formelle Inspektion der Oberämter durch.

4.3.1.1.2 Landwirtschaft, Ernährung, Wald und Natur

Das Jahr 2022 war insbesondere in der Landwirtschaft wie schon das Vorjahr geprägt von den aussergewöhnlichen Wetterbedingungen. Allerdings waren es nicht übermässige sondern im Gegenteil viel zu geringe Niederschläge im Frühsommer, die vor allem den Futterbaubetrieben zugesetzt haben. Der Einsatz von Armeehelikoptern für die Versorgung gewisser Alpen mit Wasser war wie bereits 2015 und 2018 nötig. Der ausgesprochen warme und wüchsige Herbst hat dann zum Glück einige Verluste wieder wettgemacht. Eine Motion, die vom Staatsrat verlangte, den von der Trockenheit betroffenen Landwirten 5 Millionen à fonds perdu auszuzahlen und 5 Millionen in Form von Krediten bereitzustellen, wurde vom Staatsrat abgelehnt mit dem Versprechen, die Subventionen für die Wasserversorgung in den Alpen und für Bewässerungsanlagen zu erhöhen. Der Grosse Rat ist diesem Vorschlag gefolgt.

Die Weiterentwicklung der Agrarpolitik 22+ war 2022 das beherrschende politische Thema. Nach der Sistierung der AP im Parlament im Jahr 2021 hat der Bundesrat einen neuen Bericht vorgelegt, der mittelfristig bis 2030 die Erarbeitung einer integrierten Landwirtschafts- und Ernährungspolitik vorsieht, die entlang der ganzen Wertschöpfungskette wirken soll. Das Parlament hat den Bericht im Herbst und Winter beraten und folgt dem Bundesrat in den wesentlichen Teilen.

Die Umsetzung der Lebensmittelstrategie in enger Zusammenarbeit mit der Volkswirtschaftsdirektion und dem Cluster Food&Nutrition zeitigt erste positive Impulse und unterstützt das Ziel des Staatsrats, den Kanton als Leader im Lebensmittelsektor zu positionieren. Die Verleihung des Landwirtschaftlichen Innovationspreises an die Entwickler eines Roboters, der das Unkraut mit Laserstrahlen bekämpft, zeugt auch vom innovativen Klima im Freiburger Lebensmittelsektor. Mit der Fusion von Grangeneuve und dem Amt für Landwirtschaft per 1. Januar 2022 wurde ein weiterer Schritt in der Entwicklung des Campus Grangeneuve Posieux vollzogen. Die neue Sektion Landwirtschaft von Grangeneuve vereint Beratung und Vollzug unter einem Dach und soll damit Landwirtinnen und Landwirte möglichst effektiv unterstützen bei den vielen Herausforderungen – Absenkpfad Pflanzenschutzmittel und Nährstoffe, Klimawandel, Biodiversität und Kostensteigerung der Produktionsmittel sind nur einige Stichworte.

Im Regierungsprogramm 2022-2026 wurden die wichtigsten Themen integriert und der Stand der Umsetzung ist im entsprechenden Kapitel des Berichts des Staatsrats beschrieben. Hervorzuheben ist dabei besonders die Erarbeitung der Kantonalen Biodiversitätsstrategie durch das Amt für Wald und Natur, die 2022 in die Vernehmlassung ging und 2023 verabschiedet werden soll. Ebenfalls erarbeitet wurde ein Aktionsplan für die Anpassung des Waldes an den Klimawandel.

Die Arbeiten zur Wiederinstandstellung der Fischzuchtanlage in Estavayer-le-Lac haben begonnen und ein entsprechendes Projekt und Dekret soll bis Ende 2023 vorliegen.

Unter der Federführung des Amts für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen und in enger Zusammenarbeit mit Sanima und Grangeneuve wurde die Bekämpfungsstrategie gegen BVD fortgesetzt und es darf eine Stabilisierung respektive ein Rückgang der Fälle festgestellt werden.

Die Überweisung des Dekrets für die Renovierung der Domaine des Faverges an den Grossen Rat an der letzten Sitzung des Staatsrats im Jahr 2022 war ein erfreulicher Schlusspunkt des Jahres. Der Grosse Rat wird das Projekt in der Februarsession 2023 behandeln.

4.3.1.1.3 Behörde für Grundstückverkehr (BGV)

Die Behörde für Grundstückverkehr (BGV) ist in ihrer Eigenschaft als erstinstanzliche Verwaltungsbehörde mit der Anwendung des Bundesgesetzes vom 4. Oktober 1991 über das bäuerliche Bodenrecht (BGBB) beauftragt. Zudem ist sie gemäss dem Ausführungsgesetz vom 24. Februar 1987 zum Bundesgesetz über die landwirtschaftliche Pacht (AGLPG) für Gesuche betreffend die Pachtdauer, die Bewilligung einer parzellenweisen Verpachtung des landwirtschaftlichen Gewerbes sowie Einsprachen gegen landwirtschaftliche Pachtzinse zuständig.

Das Jahr 2022 war geprägt von der Neuzusammensetzung der Kommission und der Ernennung von Felix Baertschi, Agraringenieur und Landwirt, zum neuen Präsidenten nach dem Rücktritt von David Ecoffey, Rechtsanwalt. Der Änderungsentwurf des AGBGBB wurde im Grossen Rat beraten. Der Entwurf sah vor, dass das Präsidium der Kommission von der beim Staat angestellten Sekretärin mit juristischer Ausbildung wahrgenommen werde. Dieser Vorschlag fand keine einhellige Zustimmung, und der Entwurf wurde namentlich aus diesem Grund an den Staatsrat zurückgewiesen.

Die Statistiken zur Art und Anzahl der von der BGV behandelten Dossiers finden sich auf der Website der ILFD.

4.3.1.2 Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen (IAEZA)

Was die **institutionellen Angelegenheiten** betrifft, war das Jahr 2022 geprägt von der Vernehmlassung eines Gesetzesentwurfs zur Änderung des Gesetzes über die Ausübung der politischen Rechte und anderer Gesetze in Zusammenhang mit der Ausübung der politischen Rechte und dessen Annahme durch den Staatsrat sowie von der Vernehmlassung eines Gesetzesentwurfs zur Änderung des Gesetzes über die Beziehungen zwischen den Kirchen und dem Staat.

Der Bereich der **Einbürgerungen** war 2022 geprägt von der Einrichtung eines «Gemeindeportals» für den gesamten Austausch in Zusammenhang mit den Einbürgerungsdossiers. Diese Plattform ermöglicht einen sicheren Datenaustausch und entspricht den aktuellsten Standards in diesem Bereich. Der Schutz der übermittelten Daten ist somit gewährleistet. Nach einer Pilotphase ist das Portal seit Herbst/Winter 2022 nun im Einsatz. 2022 behandelte das IAEZA 629 Einbürgerungsdossiers (467 ordentliche, 160 erleichterte und 2 erleichterte Einbürgerungen der 3. Generation).

Für den Bereich **Zivilstandswesen** brachte das Jahr 2022 aufgrund der Änderung der Bundesgesetzgebung die Einführung von zwei neuen wichtigen Verfahren mit sich: die «Ehe für alle» und die Möglichkeit, durch eine persönliche Erklärung gegenüber der Zivilstandsbeamtin oder dem Zivilstandsbeamten den Eintrag des Geschlechts zu ändern.

> *Änderung des eingetragenen Geschlechts durch eine einfache Erklärung:* Seit dem 1. Januar 2022 können Schweizerinnen und Schweizer durch eine persönliche Erklärung gegenüber der Zivilstandsbeamtin oder dem Zivilstandsbeamten die Eintragung ihres Geschlechts rechtmässig ändern lassen. Konkret bedeutet dies, dass die

betroffenen Personen lediglich beim Zivilstandsamt ihrer Wahl einen Termin vereinbaren müssen. Beim Termin müssen sie einfach ihre Identität sowie ihren Wohnsitz nachweisen, ihren Änderungsantrag formulieren und, falls sie dies wünschen, auch eine Vornamensänderung beantragen. 2022 hat das IAEZA 30 Gesuche um Änderung des eingetragenen Geschlechts erfasst.

> *Einführung der «Ehe für alle»:* Die «Ehe für alle» wurde am 1. Juli 2022 auf Bundesebene eingeführt. Seither hat das IAEZA 60 Dossiers für Eheschliessungen gleichgeschlechtlicher Paare eröffnet. Weitere 61 Dossiers wurden eröffnet, um eingetragene Partnerschaften in Ehen umzuwandeln (mit und ohne Zeremonie). Das Vorbereitungsverfahren für die Ehe für alle ist mit jenem für Trauungen heterosexueller Paar vergleichbar (1461 Eheschliessungsdossiers wurden 2022 eröffnet).

4.3.1.3 Amt für Gemeinden (GemA)

Das Jahr 2022 begann mit dem formellen Abschluss der Aufnahme der bernischen Gemeinde Clavaleyres in den Kanton Freiburg und ihrer Fusion mit Murten. Am 29. Januar 2022 fand in Clavaleyres ein offizieller Festakt statt, in Anwesenheit von Vertreterinnen und Vertretern der Berner und Freiburger Kantonsbehörden, des Oberamts des Seebezirks sowie der Behörde der Gemeinde Murten und der ehemaligen Behörden von Clavaleyres.

Auf Antrag der Direktion behandelte das Amt für Gemeinden für den Staatsrat das Gesuch des Oberamts des Glanebezirks, eine freiburgische Gemeinde unter Zwangsverwaltung zu stellen (Beschluss des Staatsrats vom 6. Dezember 2022 betreffend die Gemeinde Ecublens).

Die Umsetzung des Informatikprogramms «FINSTA Finanzen und Statistik» zur Erstellung der Finanzstatistiken der gemeinderechtlichen Körperschaften wurde weitergeführt. Nach dem Modul «Finanzausgleich», das seit September 2021 angewendet wird, befindet sich das Modul «Finanzaufsicht» (Finanzstatistik) in der Testphase, das Modul «Steuerfüsse» in der Entwicklungsphase.

Das Amt für Gemeinden prüfte zudem zahlreiche Entwürfe von Gemeindereglementen im Hinblick auf ihre Genehmigung und erteilte den Gemeinden häufig Ratschläge, insbesondere bei der Umsetzung des neuen Gesetzes über den Finanzhaushalt der Gemeinden.

4.3.1.4 Amt für Wald und Natur (WNA)

Am 29. Juni 2022 wurde die «Corporation forestière Moléson» gegründet. Die sieben Gemeinden Botterens, Broc, Bulle, Gruyères, Haut-Intyamon, Morlon und Le Pâquier haben sich mit dem Staat Freiburg zusammengeschlossen, um ihre Wälder gemeinsam zu bewirtschaften. Ziel dieser neuen Betriebseinheit ist es, langfristig eine nachhaltige Bewirtschaftung der öffentlichen Wälder im Sinne einer naturnahen Forstwirtschaft zu gewährleisten. Sie bildet mit insgesamt 3058 Hektaren produktivem Wald die grösste Struktur des Kantons bezüglich öffentlicher Waldfläche.

Die Anwesenheit des Wolfs im Kanton Freiburg hat sich bestätigt, namentlich im Talgebiet. Im Broye- und im Seebezirk (M212), im Vivisbachbezirk (M232) und in den Voralpen (M298) fanden sich Hinweise für die Präsenz von drei Tieren. Im Kanton wurden 12 Schafe gerissen (acht im Talgebiet und vier auf zwei Alpen). Nach fünf Jahren, in denen es nur wenige oder gar keine Angriffe gab, steigt diese Zahl nun an (alle Statistiken können online auf der Website des WNA konsultiert werden). Anfang November musste ein junges Rind aufgrund seiner Verletzungen geschlachtet werden. In den Sömmerungsgebieten werden jedes Jahr Herdenschutzmassnahmen eingerichtet (zusätzliche Zäune und Herdenschutzhunde). Die Wildhüter-Fischereiaufseher können allenfalls eine Überwachung während der Nacht organisieren. Die Koordinationsgruppe «Grossraubtiere», der Vertreterinnen und Vertreter der Jägerschaft, der Landwirtschaft, der NGOs und des Tourismus sowie der Dienststellen der kantonalen Verwaltung angehören, informiert und ergreift Massnahmen.

Das Inventar der Geotope von kantonaler Bedeutung (GKB) wurde veröffentlicht. Diese Grundlagenstudie verzeichnet 92 bemerkenswerte Standorte, die die geologische Vielfalt und den geomorphologischen Reichtum des Kantons Freiburg widerspiegeln. Diese in Zusammenarbeit mit der Universität Freiburg erstellte Liste wird anlässlich der nächsten Änderung des kantonalen Richtplans in die Vernehmlassung gegeben. Geotope sind bemerkenswerte

Elemente des Natur- und Landschaftserbes. Als Studienobjekte der Erdwissenschaften sind sie auch von grossem didaktischem Interesse und eignen sich für die Vermittlung wissenschaftlicher Kenntnisse an ein breites Publikum.

Nach der Integration des ehemaligen Amts für Natur und Landschaft in das Amt für Wald, Wild und Fischerei im Jahr 2019 hat das Amt für Wald und Natur seinen Wandel fortgesetzt und seinen territorialen Dienst durch die **Anstellung von drei technischen Mitarbeitern Natur** (2 VZÄ) die für den Natur- und Landschaftsschutz arbeiten, verstärkt. Diese neuen Arbeitskräfte sind den Forstkreisen mit Sitz in Grangeneuve, Rechthalten, Bulle und Romont angegliedert und bieten eine bürgernahe Beratung und Unterstützung, insbesondere für die Gemeinden.

Das Mountainbiken erlebte während der Covid-Periode einen sehr starken Boom. Dank E-Bikes haben viele Leute diese Sportart aufgenommen, was zu einer starken Zunahme an Mountainbikewegen und -routen führte, insbesondere in den Wäldern. Das WNA setzte sich mit der Unterstützung der betroffenen Gemeinden dafür ein, einige bestehende Strecken aufzuwerten und zu offiziellen Parcours zu machen, insbesondere im Grossraum Freiburg und dem Glanebezirk. So entstanden offizielle, attraktive Routen, was dazu führte, dass ungeeignete oder nicht erlaubte Strecken weniger genutzt werden.

Im Saanebezirk wurde die **Association des propriétaires forestiers privés du district de la Sarine (APFS)** gegründet. Ziel dieser Vereinigung ist es, die Interessen der privaten Waldbesitzerinnen und -besitzer zu vertreten, Formen der Zusammenarbeit zu initiieren und Strukturen für eine nachhaltige Planung und Nutzung zu schaffen, indem sie die Zusammenarbeit mit öffentlichen Betriebseinheiten fördert und die Vermarktung von Holz, insbesondere als Energieholz, organisiert. Alle privaten Besitzerinnen und Besitzer von Wäldern im Saanebezirk können Mitglied werden. Die Mobilisierung von Holz aus Privatwäldern ist ein unerlässlicher Schritt, um die wachsende Nachfrage nach Energieholz zu befriedigen.

4.3.1.5 Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW)

Das LSVW hat im Wesentlichen den Auftrag, mit seinen Inspektionen und Analysen dafür zu sorgen, dass die Lebensmittel, das Trinkwasser, das Wasser in Schwimm- und Strandbädern sowie die Gebrauchsgegenstände die Gesundheit der Konsumentinnen und Konsumenten des Kantons Freiburg nicht gefährden und dass sie nicht getäuscht werden. Es wacht über das Wohlbefinden und die Gesundheit der Tiere, zu ihren Gunsten, aber auch zugunsten des Menschen, indem es Tierseuchen und Zoonosen bekämpft.

Die Arbeiten im Hinblick auf die Digitalisierung und eine papierlose Verwaltung wurden im Jahr 2022 weitergeführt. So hat das Labor in Zusammenarbeit mit der Sektion Tiergesundheit die Einführung von DGWeb Vet, ein digitales Portal zur automatischen Übermittlung aller Daten in Zusammenhang mit Probenahmen an das LSVW, abgeschlossen. Im Rahmen der Einführung dieses Tools wurden Schulungen durchgeführt. Seit Ende Jahr übermitteln 20 Tierarztpraxen, die Aufträge des LSVW erhalten, ihre Laboranträge nun elektronisch. 2023 wird über das DGWeb Wasser das gleiche für Trinkwasserproben möglich sein, die von den Brunnenmeistern der Gemeinden entnommen werden.

Im Berichtsjahr konnte das Amt zu 23 Entwürfen von Gesetzesrevisionen Stellung nehmen. Zudem war es für die ILFD an der Ausarbeitung der Antworten auf fünf parlamentarische Vorstösse und von drei Erlassentwürfen beteiligt. Bei letzteren handelte es sich um die Verordnung ILFD über das Hilfspersonal des LSVW und die Änderung des kantonalen Hundegesetzes sowie des dazugehörigen Reglements, die infolge der am 14. Oktober 2020 von den Grossräten Morel und Collaud eingereichten und begründeten Motion angepasst wurden.

Um der Änderung der Verordnung über das Schlachten und die Fleischkontrolle (VSFK) von 2021 Rechnung zu tragen, wurden die ersten Bewilligungen für Hof- und Weidetötungen zur Fleischgewinnung erteilt. Bei dieser Praxis, die vom LSVW bewilligt werden muss, kann der Beginn der Schlachtung, d. h. das Betäuben und das Entbluten, auf dem Herkunftsbetrieb des Tieres durchgeführt werden. Der Schlachtkörper muss abschliessend zu einem für diese Praxis zugelassenen Schlachtbetrieb transportiert werden, in dem die restlichen Arbeitsschritte des Schlachtprozesses stattfinden. 2022 erteilte das Amt eine erste Bewilligung.

Zu den Tierseuchen ist zu vermerken, dass 2022 zwei Studien über BVD erschienen sind, die vom LSVW und von Grangeneuve in Auftrag gegeben wurden. Sie ermöglichten eine genauere Analyse der BVD-Massnahmen, die eingeführt werden sollten. Die Lage hat sich nun stabilisiert und die Fälle sind leicht zurückgegangen. Die

Verantwortung und Wachsamkeit der Halterinnen und Halter bleibt zentral und jede Nachlässigkeit ist im Hinblick auf die Biosicherheit zu unterlassen. Die Zahl der BVD-Meldungen ist erneut gesunken (14 im Jahr 2022 gegenüber 19 im Jahr 2021) und es wurden 21 878 Analysen durch Gen-Amplifikation in Echtzeit (PCR) auf das Virus durchgeführt.

Für das Chemielabor war das Jahr 2022 gekennzeichnet durch die Evaluierung, Anschaffung und Installation des neuen Gaschromatographen mit Tandem-Massenspektrometrie-Kopplung (GC-MS/MS). Mit diesem Gerät wird das Chemielabor sein Portfolio an Analysen flüchtiger Mikroverunreinigungen vervollständigen können. Damit entspricht es dem strategischen Bedürfnis, die Kompetenzen für die Analyse von Mikroverunreinigungen im Trinkwasser auszubauen.

Das Inspektorat für Lebensmittel und Gebrauchsgegenstände (ILG) führte 2022 insgesamt 1387 Inspektionen (2021: 1384) in den über 4000 dem LSVW bekannten Lebensmittelbetrieben des Kantons durch. Der Anteil an Ergebnissen, die nicht den Vorschriften entsprachen (70 %), ist mit jenem von 2021 (69 %) vergleichbar. Diese zumeist ohne Vorankündigung durchgeführten Inspektionen fanden mehrheitlich in Restaurationsbetrieben statt (55 % der 2022 durchgeführten Inspektionen – gegenüber 52 % im Jahr 2021), gefolgt von Geschäften (28 % gegenüber 27 % 2021), gewerblichen Betrieben (Käsereien, Metzgereien, Bäckereien usw. – 16 %) und der Industrie (1 %).

4.3.1.6 Oberamtmännerkonferenz

Die Oberamtspersonen weisen auf die Überlegungen zur ***Reform der Governance der Regionen*** hin, die seit 2020 laufen und 2022 in eine Informationskampagne mündeten, zu der die Oberamtfrau und die Oberamtmänner ihre Sicht der Dinge beitrugen. Daneben passten sie die Personalausstattung der Oberämter weiter an und berücksichtigten dabei die Entwicklung und Komplexität der Dossiers sowie die ***Aufwertung der Funktion der Vizeoberamtsperson***. Schliesslich wirkte sich die Situation im Zusammenhang mit ***Covid-19***sowie der ***Krieg in der Ukraine*** und seine Auswirkungen auf den Zustrom ukrainischer Flüchtlinge und die Energieversorgung auf die Tätigkeit der Oberämter im Jahr 2022 aus. Dies setzt Flexibilität voraus bzw. bleibt eine ständige Herausforderung für die Oberämter sowohl hinsichtlich der Aufteilung der Arbeitszeit für die Bewältigung der Routineaufgaben als auch hinsichtlich der zusätzlichen Arbeitsbelastung.

In Bezug zu den verschiedenen Direktionen des Staates heben die Oberamtspersonen folgende Punkte hervor:

BKAD. Die Dienste der Oberamtfrau und der Oberamtmänner wurden aufgrund ihres Engagements in den Orientierungsschulen (***OS***) im Zusammenhang mit der allgemeinen Organisation der Schulen in Anspruch genommen.

SJSD. Nach dem Inkrafttreten der ***neuen Lotteriegesetzgebung*** am 1. Januar 2021 wurde festgestellt, dass Lotterien mit Geldgewinnen nicht in der Lage sind, die neuen Regeln des Bundes effektiv umzusetzen. Um eine Lösung zu finden, kam es zu zahlreichen Gesprächen zwischen den Oberämtern und den Organisatoren. Die Oberamtspersonen waren darüber hinaus besonders aktiv bei der Umsetzung des ***BBHG,*** da sie damit beauftragt waren, bis zum 1. Januar 2023 den Zusammenschluss von Gemeinden zu Verbänden umzusetzen. In Bezug auf die stetig zunehmenden ***Strafbefehle*** wurde 2022 eine Arbeitsgruppe eingerichtet, um die Rechnungsstellung zwischen den Oberämtern und der Gendarmerie zu erleichtern. Schliesslich wurde infolge des ***Berichts des Justizrats*** hervorgehoben, dass die Oberämter über zu wenig Ressourcen verfügen.

ILFD. Das Personal der Oberämter wurde erneut für die Koordination und den Vollzug von gesetzlichen Aufgaben bei verschiedenen kommunalen, kantonalen und eidgenössischen ***Urnengängen*** in Anspruch genommen. Auf ***Gemeindeebene*** sahen sich die Oberamtspersonen veranlasst, besondere Massnahmen gegenüber mehreren Gemeindeexekutiven zu ergreifen. Darüber hinaus inspizierten sie mehrere Gemeindeverwaltungen, beschäftigten sich mit mehreren Gemeindefusionsprojekten und vereidigten zahlreiche Gemeinde- und Generalräte. Die Oberämter sind stark an der ***Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden*** beteiligt, die 2022 lanciert wurde.

VWBD. Neben der ständigen Mitarbeit an den Koordinationstätigkeiten von ***Innoreg FR*** wurden die Oberämter um Unterstützung bei der Umsetzung des ***neuen Gesetzes über den Tourismus*** gebeten, das am 1. Januar 2022 in Kraft getreten ist.

GSD. Die Oberamtfrau und die Oberamtmänner haben sich weiterhin an der Umsetzung des kantonalen Konzepts ***Senior+*** und der Bildung von sozialmedizinischen Netzen in den Bezirken beteiligt. Die Oberamtspersonen haben zur Kenntnis genommen, dass die GSD der AsFam eine Bewilligung zur Ausübung ihrer Tätigkeit im Kanton Freiburg erteilt hat. Das wird sie dazu veranlassen, aufgrund der Problematik der möglichen Kumulation der ***Pauschalentschädigungen*** und des Gehalts von ***pflegenden Angehörigen*** in den Bezirken eine Änderung der Reglemente vorzuschlagen. Und die Oberamtspersonen sind besorgt über den Anstieg der ***Kosten auf Ebene der Pflegeheime*** und über die Indexierung der Kosten.

FIND. In Zusammenhang mit der ***Hundesteuer*** ist der Prozess für die Rechnungsstellung und Nachverfolgung mit Entlastung der Oberämter im Gange.

RIMU. Die Oberamtspersonen haben an den ***regionalen Richtplänen*** mitgewirkt. Dabei wiesen sie auf die Einschränkungen und Begrenzungen bei der Zonennutzung hin, die mit der langfristigen Fixierung der regionalen Richtpläne zusammenhängen. Das Programm ***FRIAC*** ist zwar zufriedenstellend, muss aber noch weiterentwickelt werden, um den Bedürfnissen der Gemeinden und Oberämter besser gerecht zu werden. Schliesslich wurden die Sitzungen zwischen den Vertretern des BRPA und der Oberämter fortgesetzt, mit dem Ziel, die Behandlung der ***Baugesuche*** zu vereinheitlichen.

4.3.1.7 Grangeneuve

Für Grangeneuve hat das Regierungsprogramm des Staatsrates des Kantons Freiburg für die Legislatur 2022-2026 sehr konkrete und positive Auswirkungen. Im Jahr 2022 spiegelte sich dies in einem starken Engagement sowohl in Bezug auf die Entwicklung seiner Infrastruktur als auch auf seine Aktivitäten.

So hat das Projekt zur Sanierung und zum Umbau der Grange Neuve wichtige Meilensteine erreicht. Denn nachdem der Staatsrat den Studienkredit von 2,3 Millionen Franken bewilligt und der Grosse Rat diesen im Herbst 2021 angenommen hatte, wurde im Mai 2022 ein Studienauftragsverfahren eingeleitet. Drei multidisziplinäre Teams wurden ausgewählt und ein Beurteilungsgremium wird im Frühjahr 2023 das Gewinnerteam bestimmen.

Im März 2022 konnten in Partnerschaft mit der Hochschule für Agrar-, Forst- und Lebensmittelwissenschaften (HAFL – Zollikofen) die Bauarbeiten für die Biogasanlage beginnen. Damit will Grangeneuve den Weg für eine neue Generation von Anlagen ebnen. Langfristig soll die Anlage die Erzeugung erneuerbarer Energie mit wenig oder gar keinem Co-Substrat ermöglichen, was den Verbrauch von grauer Energie wie für den Transport dieser Co-Substrate, aber auch das Risiko für die Bodenfruchtbarkeit langfristig verringern wird. Darüber hinaus wird das technische und wirtschaftliche Monitoring der Anlage in Grangeneuve über die professionelle Nutzung hinaus sicherstellen, dass solche Anlagen auch die Nachhaltigkeitskriterien für Privatpersonen erfüllen, die sie bei sich zu Hause realisieren würden. Ihre Inbetriebnahme wird schrittweise über 40 Tage zwischen Februar und März erfolgen.

Die grossen Bauprojekt zur Sanierung, Gebäudeisolierung, Renovation der Weinbauinfrastruktur und Verbesserung der Empfangs- und Degustationsräume der Domaine des Faverges hat fast alle administrativen und politischen Etappen durchlaufen. Im Dezember 2022 richtete der Staatsrat eine Botschaft an den Grossen Rat , in der er ihm beantragte, den zur Deckung der Arbeiten erforderlichen Verpflichtungskredit zu bewilligen. Sofern die Baubewilligung erteilt wird, ist der Baubeginn für Sommer 2023 geplant.

Die Konkretisierung der Lebensmittelstrategie, die den Kanton Freiburg als Leader in diesem Sektor positionieren will, ist ebenfalls ein wichtiger Bestandteil dieses Regierungsprogramms. Grangeneuve spielt aufgrund seines Auftrags eine direkte Rolle. Um diese noch weiter zu stärken, engagiert sich Direktor Pascal Toffel als Vizepräsident des Cluster Food & Nutrition, zusammen mit Jerry Krattiger, Direktor der **Wirtschaftsförderung** des Kantons Freiburg (PromFR). Diese an der Generalversammlung vom 14. Juni erfolgten Ernennungen in Schlüsselpositionen dieses regional und national in diesem Bereich tätigen Verbands konkretisieren die Strategie etwas mehr und stärken die Synergien zwischen den verschiedenen Akteuren. In diesem Rahmen leitete Grangeneuve ein Pilotprojekt zur Verringerung der Stickstoffdüngung in Kulturen durch den Einsatz von Drohnen und das Restaurant in Grangeneuve wurde zu einem wirklichkeitsgetreuen Ort für Verbrauchertests. Diese Produkttests wurden vom Food and Farm Living Lab initiiert, eines der drei Flaggschiffprogramme der kantonalen Strategie.

Grangeneuve beteiligt sich auch stark an der Umsetzung der Massnahmen des kantonalen Klimaplans und der Strategie Nachhaltige Entwicklung. Ziel ist es, Lösungen zu finden, um sich einerseits an die klimatischen Herausforderungen anzupassen und andererseits die Auswirkungen der Landwirtschaft in Bezug auf CO2-Emissionen oder Treibhausgase zu reduzieren. Als Kompetenzzentrum für Ausbildung, Beratung und Vollzug im Bereich Landwirtschaft sowie aufgrund seiner privilegierten Kontakte zu den Landwirtinnen und Landwirten vermittelt Grangeneuve die Informationen, die zum Verständnis der Erwartungen, die sich aus diesem Plan ergeben, notwendig sind, aber auch zum technischen Fortschritt.

Die Einführung des kantonalen Aktionsplans zur Reduktion der Verwendung von Pflanzenschutzmitteln innerhalb und ausserhalb der Landwirtschaft für die Jahre 2022 bis 2025 ist ebenfalls im Gange. Dieser Aktionsplan knüpft an den Aktionsplan Pflanzenschutzmittel und das strategische Ziel des Bundes an, die Risiken von Pflanzenschutzmitteln bis 2027 zu halbieren. Die Massnahmen umfassen Aktivitäten zur konkreten Verringerung des Einsatzes solcher Produkte sowie die direkte Beratung von Landwirtinnen und Landwirten und finanzielle Anreize. (siehe Kantonaler Pflanzenschutzdienst)

Anfang Januar 2022 trat der Zusammenschluss des Amts für Landwirtschaft (LwA) und des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve (LIG) in Kraft. Unter der neuen Sektion Landwirtschaft von Grangeneuve sind alle der Landwirtschaft gewidmeten Aktivitäten zusammengefasst, von der Beratung bis zum Vollzug, von der Ausbildung bis zu Expertisen. Ziel der Fusion ist es, die Prozesse zu optimieren und Leistungen anzubieten, die auf die Bedürfnisse der Freiburger Bauernfamilien zugeschnitten sind. Betreffend Ausbildung ist es sehr erfreulich, dass die Schülerzahlen für die verschiedenen unterrichteten Berufe leicht gestiegen sind.

Grangeneuve hat im Jahr 2022 eine Reihe von Veranstaltungen organisiert. Hervorzuheben ist das Landschafts- und Gartenfest Fête du Paysage et des Jardins vom 14. und 15. Mai, das aus einer Zusammenarbeit der Westschweizer Sektionen von JardinSuisse entstanden ist. Während des Fests fanden die RegioSkills für Landschaftsgärtnerlernende statt. Das Team der Sektion JardinSuisse Freiburg setzte sich durch und löste sein Ticket für die Teilnahme an den SwissSkills, den Berufsmeisterschaften auf nationaler Ebene. Mehr als 4000 Besucherinnen und Besucher genossen die verschiedenen Unterhaltungsangebote. Bei den SwissSkills 2022, die im September in Bern stattfanden, war Grangeneuve mit dreizehn Schülerinnen und Schülern aus den Fachrichtungen Landwirtschaft (3), Gartenbau (2) und Milchwirtschaft (8) vertreten. Vier angehende Milchtechnologinnen und Milchtechnologen erreichten den Final und einer unserer Schüler landete auf dem 3. Platz.

Grangeneuve veröffentlicht jedes Jahr einen Jahresbericht, der im Internet heruntergeladen werden kann.

4.3.1.8 SANIMA

2022 beginnt eine neue Legislaturperiode. Drei Mitglieder der Verwaltungskommission der Sanima, die die maximale Anzahl an Mandaten erreicht haben (Eric Bapst, Dominique Zamofing und Gérald Poffet), wurden durch drei neue ersetzt (Stéphane Gaillard, Philippe Bapst und Jonas Aebischer). Die Auswahl der Mitglieder erfolgt nach der sprachlichen und regionalen Vertretung sowie je nach Tierart. Dies garantiert den repräsentativen Charakter zwischen den Mitgliedern und allen versicherten Tierhalterinnen und Tierhaltern des Kantons.

Die Sanima hat an der Einführung einer Erwerbsausfalldeckung zur Ergänzung der gesetzlichen Versicherungen mitgearbeitet. Es sei daran erinnert, dass die Sanima auf der Grundlage der Verordnungen, die sie regeln, keine Erwerbsausfälle aufgrund von Tierseuchen deckt. Ein neues Produkt wurde entwickelt und wird vom FBV und von der Axa angeboten, das Viehzüchterinnen und Viehzüchtern die Möglichkeit gibt, den wirtschaftlichen Verlust im Falle von Botulismus, Salmonellose und anderen Krankheiten zu decken. Ausgenommen ist die BVD, die nicht in dieses Angebot aufgenommen werden konnte.

Tierseuchenbekämpfung: Die Bekämpfung der BVD stellt auch in diesem Jahr die grösste Herausforderung dar. Aufgrund der Ergebnisse der beiden veröffentlichten Studien haben die Arbeitsgruppe in Zusammenarbeit mit dem LSVW und Grangeneuve beschlossen, sieben neue Massnahmen zur Ausrottung der Krankheit im Kanton einzuführen. Die Sanima finanziert insbesondere die stichprobenartigen Analysen und Folgeanalysen, aber auch die gezielte tierärztliche Unterstützung neu betroffener Betriebe, um die Herausforderungen der Krankheit zu verstehen und an die jeweilige Betriebsstruktur angepasste Bekämpfungsmassnahmen zu ergreifen. Die Zahl der betroffenen

Betriebe und der entschädigten Tiere ist 2022 im Vergleich zu 2021 zurückgegangen, bleibt aber auf einem hohen Niveau und zwingt uns, in unseren Bemühungen nicht nachzulassen.

Zwei weitere Tierseuchen bedürfen besonderer Aufmerksamkeit: die Schweinepest und die Vogelgrippe.

Bei der Schweinepest gab es keinen Fall in der Schweiz, aber die Zahl der Fälle in Europa und in unseren Nachbarländern, insbesondere in Deutschland, ist hoch. Dies zwingt uns, uns vorzubereiten und maximale Vorsichtsmassnahmen zu ergreifen. Neben den Informations- und Präventionskampagnen hat die kantonale Einsatzgruppe im Tierseuchenfall in Zusammenarbeit mit dem LSVW, dem WNA, dem Zivilschutz und der Kantonspolizei erneut eine Übung durchgeführt, um unsere Verfahren zu verbessern und alle Beteiligten für den Fall einer Kontamination eines Schweinebetriebs zu trainieren.

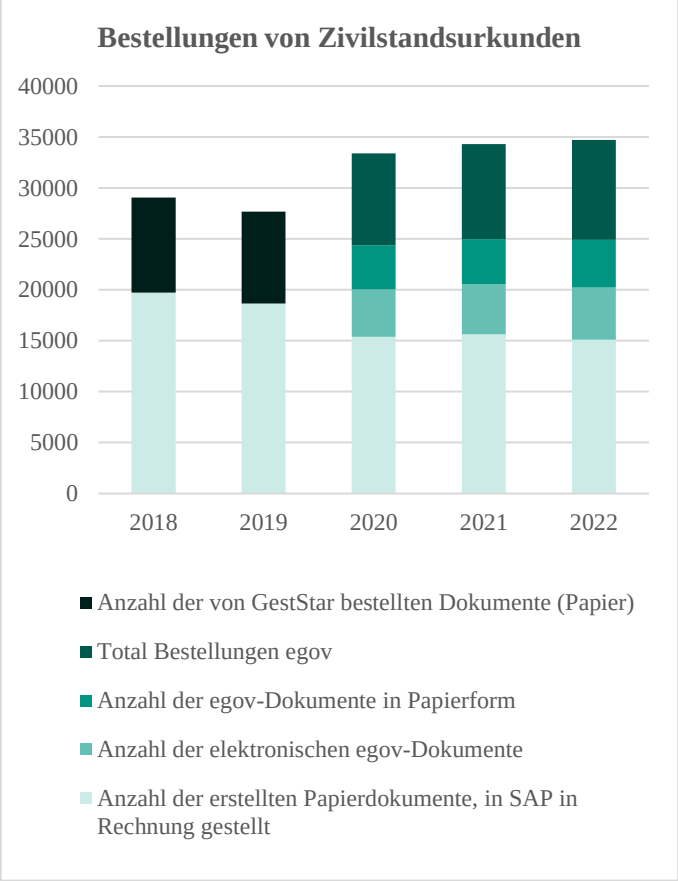
Bei der Vogelgrippe wurden Ende Jahr, zu Beginn der Zugzeit, Fälle bei Wildvögeln entdeckt. Eine neue Variante des Virus und eine sehr problematische Situation in Europa zwangen die Gesundheitsbehörden, schweizweit Schutzmassnahmen anzuordnen. Alle freiburgischen Hobby- und Berufstierhalter müssen zum Schutz ihrer Tiere Biosicherheitsmassnahmen einführen. Ziel ist es, den Kontakt zwischen Wildvögeln und Hausgeflügel zu vermeiden, um Ansteckungen zu verhindern.

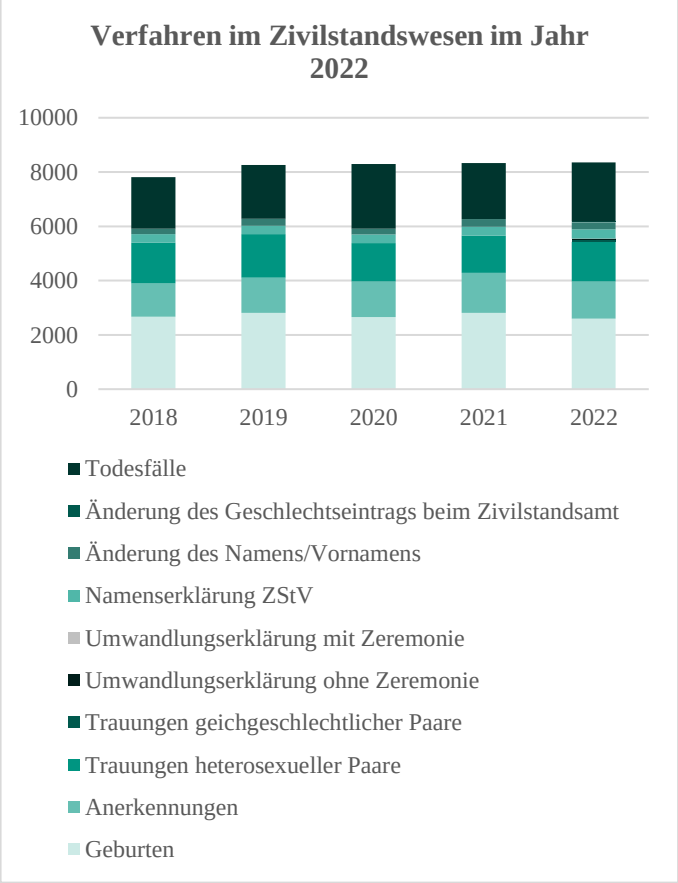
Das von der Sanima verwaltete Netz der Sammelstellen für die Entsorgung von tierischen Nebenprodukten trägt einerseits zur professionellen Entsorgung von tierischen Nebenprodukten auf dem Kantonsgebiet bei, ist aber auch ein Instrument zur Überwachung von Tierseuchen. Aufgrund des Managements der Betriebskosten der sechs kantonalen Zentren und der Verbesserung der Kosten für die Übernahme sowie die Behandlung und Verwertung der Nebenprodukte durch GZM können die Prämien für die Tierhalterinnen und Tierhalter für 2023 um 5 % gesenkt werden.

4.3.2 Kennzahlen

4.3.2.1 IAEZA

Die allgemeine Entwicklung der Tätigkeit des Zivilstandswesens zwischen 2018 und 2022 ist in den beiden folgenden Tabellen dargestellt:





4.3.2.2 SANIMA

Anzahl der von der Sanima versicherten Tiere im Jahr 2022 (Daten aus der Agrardatenerhebung)

Rindvieh	Equiden	Schweine	Schafe	Ziegen	Bienen	Geflügel	Fische	In Gehegen gehaltene Damhirsche und Rothirsche		Lamas und Alpakas	
Anzahl	Anzahl	Anzahl	Anzahl	Anzahl	Völker	Anzahl	Gewicht in kg	Damhirsche	Rothirsche	Lamas	Alpakas
131 491	6706	71 381	18 171	5347	10 024	2 320 107	86 621	282	578	58	196

4.3.2.3 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Rechnung 2022 VZÄ	Rechnung 2021 VZÄ	Abweichungen VZÄ
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**453,04**	**450,16**	**2,88**
Zentralverwaltung		285,71	283,89	1,82
3400 / ICAS	Generalsekretariat	11,59	11,47	0,12
3405 / ETCI	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	28,75	30,34	-1,59
3410 / PREF	Oberämter	44,99	44,03	0,96
3415 / DECO	Amt für Gemeinden	7,9	7,79	0,11
3425 / AGRI	Amt für Landwirtschaft	27,33	27,54	-0,21
3430 / OVET	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	85,89	86,23	-0,34
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	77,76	74,84	2,49
3460 / VILA	Rebberge Lavaux	1,5	1,65	-0,15
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten		167,33	166,27	1,06
3440 / IAGR	Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	167,33	166,27	1,06

4.3.2.4 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**8,07**	**11,66**
3400 / ICAS	Generalsekretariat	-	5,42
3405 / ETCI	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	16	23,57
3410 / PREF	Oberämter	7,02	14,10
3415 / DECO	Amt für Gemeinden	-	-
3425 / AGRI	Amt für Landwirtschaft	3,7	6,72
3430 / OVET	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	11,38	8,23
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	10,16	14,83
3440 / IAGR	Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	6,46	11,81

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 3.4.2.

Weitere Kennzahlen der Einheiten der ILFD

4.4 Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD

4.4.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

4.4.1.1 Direktion und Generalsekretariat

Die Covid-19-Pandemie hat die Tätigkeit der Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion (VWBD) und ihrer Dienststellen im ersten Halbjahr 2022 immer noch stark beeinflusst. Eine letzte Verordnung über wirtschaftliche Massnahmen zur Abfederung der Auswirkungen des Coronavirus durch Beiträge für Härtefälle (WMHV Covid-19 22) wurde im Mai verabschiedet, um die im ersten Quartal noch betroffenen Unternehmen zu unterstützen.

Danach löste die drohende Energiemangellage die Pandemie als Hauptthema ab. Die VWBD nahm zu zahlreichen Anfragen Stellung, und zwar insbesondere zu den parlamentarischen Vorstössen zum Thema Energie und den Vernehmlassungen des Bundes über die Bewirtschaftungsmassnahmen für den Fall einer schweren Gas- oder Strommangellage.

Unter der Leitung des kantonalen Führungsorgans (KFO) wurde eine Stabsstelle Energie in der VWBD eingerichtet, um die Gemeinden und Unternehmen bei ihren Vorbereitungen auf allfällige Kontingentierungen oder gar Netzabschaltungen im Winter 2022/2023 zu begleiten und die Bevölkerung für Energiesparmassnahmen zu sensibilisieren.

Auch wenn diese beiden Themen die Arbeit der Direktion im Jahr 2022 stark beeinflussten, hat diese ihre ordentliche Tätigkeit fortgesetzt. Aufgrund dieser Arbeiten hat der Grosse Rat namentlich die Änderung des Gesetzes über die Fachhochschule Westschweiz//Freiburg angenommen, die hauptsächlich die Finanzierung und Verwendung der Fonds für anwendungsorientierte Forschung & Entwicklung betraf.

Zum Schluss hat das Generalsekretariat seinen Staatsrat-Direktor während seinem Präsidialjahr unterstützt, das besonders veranstaltungsreich war.

4.4.1.2 Interkantonale Zusammenarbeit (interkantonale Beziehungen auf Direktionsebene)

Im Jahr 2022 hat die **Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren (VDK)** namentlich die folgenden Themen behandelt:

> den Ukraine-Krieg und seine wirtschaftlichen Auswirkungen;
> die Förderung des Wirtschaftsstandorts Schweiz;
> die wirtschaftliche Landesversorgung im Hinblick auf eine allfällige Energiemangellage;
> die Europapolitik;
> die Schweizer Innovationsförderung.

Die **Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren der Westschweiz (CDEP-SO)** hat namentlich die folgenden Themen behandelt:

> die Massnahmen zur Dämpfung der wirtschaftlichen Auswirkungen von Covid-19 im Jahr 2022;
> die Auswirkungen des Ukraine-Kriegs auf das Wirtschaftsgefüge;
> die Folgen des Abbruchs der Verhandlungen zum institutionellen Rahmenabkommen;
> die Energiekrise.

Die **Konferenz Kantonaler Energiedirektoren (EnDK)** hat namentlich die folgenden Themen behandelt:

> die Energieversorgungssicherheit und die Energiemangellage;
> die Änderung des Energiegesetzes (Beschleunigung der Verfahren);
> den Rettungsschirm für die Schweizer Strombranche.

Im Jahr 2022 hat der **Regierungsausschuss der HES-SO** namentlich die folgenden Themen behandelt:

> die Folgen des Ausschlusses der Schweiz von Horizon Europe;
> den Jahresabschluss 2021 und das definitive Budget 2023;
> das weitere Vorgehen im Anschluss an den Auditbericht über die Organisation der HES-SO.

4.4.1.3 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF)

Im Jahr 2022 hat die Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF) 41 Projekte umgesetzt, die in den kommenden fünf Jahren knapp 600 Arbeitsplätze schaffen und Investitionen von etwa 140 Millionen Franken generieren werden. Von der Tätigkeit der WIF profitierten ferner knapp 1900 bestehende Stellen, die gestärkt werden konnten.

Im Rahmen des vierjährigen Umsetzungsprogramms der Neuen Regionalpolitik (NRP), das bereits seit drei Jahren läuft, sind 2022 insgesamt 15 Projekte genehmigt worden.

Die WIF war in verschiedenen Gremien aktiv (Bluefactory, Fri Up, Greater Geneva Bern area (GGBa), Switzerland Innovation Park West EPFL, Cluster Food & Nutrition, Swiss Food & Nutrition Valley usw.). Sie hat die Zusammenarbeit mit ihren Partnern der französischen Region Grand Est zu Themen in Verbindung mit der Biowirtschaft fortgesetzt. Der Cluster Food & Nutrition hat drei zentrale Programme aufgestellt, die Teil der Landwirtschafts- und Lebensmittelstrategie des Kantons sind: die Valorisierung von Biomasse, die Landwirtschaft 4.0 und das Food & Farm Living Lab.

Im Jahr 2022 war die WIF mit der Umsetzung des letzten Zugs von Härtefallhilfen in Verbindung mit der Covid-19-Krise noch einmal stark gefordert.

Die folgenden Ereignisse aus dem Jahr 2022 sind ferner erwähnenswert:

> Mitwirkung beim ersten Suisse Fondue Festival Fribourg, an dem 15 000 Personen teilgenommen haben;
> Übergabe des Innovationspreises, mit dem die Innovation in den Bereichen Biowirtschaft und Ernährung (Neuria Digital Therapeutics), Industrie 4.0 und Sicherheit von Elektroauto-Batterien (Comet Group) sowie Nachhaltigkeit (PMF-System) gewürdigt wurde;
> Feier zum fünfzigjährigen Bestehen der WIF;
> Lancierung der neuen Marke für das Kantonsgebiet: «Freiburg, Land der Werte».

Die WIF hat dazu beigetragen, dass die Firma Rolex erste Schritte im Hinblick auf die Ansiedlung eines sehr grossen Industrieprojekts unternommen hat, für das sie ein Investitionsvolumen von einer Milliarde Franken vorsieht und rund 2000 neue Arbeitsplätze und zahlreiche Lehrstellen schaffen will. Dieses Projekt erscheint nicht in den Zahlen des Jahresberichts 2022 der WIF, denn der effektive Projektstart fällt in das Jahr 2023.

4.4.1.4 Amt für den Arbeitsmarkt (AMA)

Arbeitslosenversicherung: Der Freiburger Arbeitsmarkt zeigte nach der Aufhebung der Covid-19-Massnahmen im Februar 2022 eine sehr hohe Widerstandsfähigkeit. Obwohl der Krieg in der Ukraine und die Energiekrise das wirtschaftliche Umfeld beeinträchtigt haben, lag die Arbeitslosenquote im Jahresdurchschnitt bei historisch tiefen 2,3 %. Der nationale Durchschnitt lag bei 2,2 %.

> Aufgrund des starken Rückgangs der Arbeitslosigkeit mussten die Mittel und die Personalbestände angepasst werden.
> Die regionalen Arbeitsvermittlungszentren (RAV) und die Logistikstelle für arbeitsmarktliche Massnahmen (LAM-Stelle) mussten die Betreuung der Stellensuchenden und die ihnen angebotenen Massnahmen an die neuen Anforderungen des Arbeitsmarkts anpassen (Personalmangel in gewissen Branchen, komplexere Profile der Stellensuchenden usw.).
> In Zusammenarbeit mit dem Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO) wurde der Ausbau der Online-Dienstleistungen fortgesetzt (Anmeldung zur Arbeitslosigkeit, Nachweise der Arbeitsbemühungen, Beratungsgespräche per Videokonferenz usw.).

Abteilung Arbeitsmarkt: Im Rahmen der Umsetzung des revidierten Gesetzes über die Beschäftigung und den Arbeitsmarkt (BAMG) hat das Amt für den Arbeitsmarkt (AMA) seine ersten Zwangsmassnahmen ausgesprochen. So wurden einem Bauunternehmen und seinen Subunternehmern der Zugang zu einer Baustelle verboten und die Schliessung einer Autowerkstatt im südlichen Kantonsteil angeordnet.

> Das Arbeitsinspektorat hat eine Sensibilisierungskampagne zum Thema Mutterschutz am Arbeitsplatz durchgeführt. Zudem wurde eine zweite Kampagne lanciert, die die Sensibilisierung des Pflegepersonals, insbesondere des Personals in Alters- und Pflegeheimen, beim Transport von Patienten zum Ziel hat.
> Seit dem 1. Februar 2022 ist Sandrine Spina neue Leiterin der Abteilung Arbeitsmarkt.

Rechtsdienst: Der Ausbruch des Krieges in der Ukraine und die Folgen der Covid-19-Krise wirkten sich negativ auf die Auftragsbücher einiger Freiburger Unternehmen aus. So bearbeitete das Amt auch im Jahr 2022 eine beträchtliche Zahl von Anträgen auf Kurzarbeitsentschädigung (KAE).

> Der Rechtsdienst arbeitete insbesondere an der Vereinfachung und Harmonisierung der Abläufe im Umgang mit Versicherten, die eine Stelle abgelehnt haben. In diesem Rahmen wurden die Arbeitsabläufe mit den RAV aufeinander abgestimmt.
> Seit dem 1. Februar 2022 ist Sylvie Contat neue Leiterin des Rechtsdiensts.

4.4.1.5 Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK)

Die Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK) ist eine Einheit, die der Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion administrativ zugewiesen ist. Sie steht allen im Kanton wohnhaften Versicherten offen für den Bezug von Leistungen gemäss der Bundesgesetzgebung über die Arbeitslosenversicherung. Zudem kann sie allen Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern von im Kanton ansässigen Unternehmen ungeachtet ihres Wohnsitzes Kurzarbeits- und Schlechtwetterentschädigungen ausrichten. Sie ist allein berechtigt, Insolvenzentschädigungen auszuzahlen. Sie hat ferner den Auftrag, den Anspruch auf Beiträge an die Krankentaggeldversicherung für alle Stellensuchenden im Kanton Freiburg zu prüfen.

Nachdem im Jahr 2021 noch die Covid-19-Pandemie im Vordergrund stand, sind im Jahr 2022 die ausgezahlten Taggelder insgesamt zurückgegangen, was hauptsächlich auf eine starke Abnahme der KAE-Abrechnungen zurückzuführen ist. Infolge eines Entscheids des Bundesgerichts war die Abteilung der ÖALK, die auf Unternehmen spezialisiert ist, mit der Nachzahlung von KAE auf Lohnanteile für Ferien- und Feiertagsansprüche für die Jahre 2020 und 2021 stark beschäftigt.

Die ausgezahlten Arbeitslosentaggelder sind um etwa 23 % gesunken, was hauptsächlich auf eine recht tiefe Arbeitslosenquote gegenüber den Vorjahren zurückzuführen ist.

Zum Schluss ist noch zu erwähnen, dass die Öffentliche Arbeitslosenkasse 3879 erstinstanzliche Verfügungen ausgestellt und dem Amt für den Arbeitsmarkt acht Fälle zur Prüfung weitergeleitet hat.

4.4.1.6 Handelsregisteramt (HRA)

Zusammen mit dem E-Government-Sekretariat hat das Handelsregisteramt die Arbeit an seinem nächsten Digitalisierungsprojekt fortgesetzt. Dieses beinhaltet die Eintragung von Einzelunternehmen über den E-Government-Schalter des Staats Freiburg. Dieses Projekt dient der Modernisierung des Handelsregisters nach den Vorschriften der Handelsregisterverordnung (HRegV).

Der virtuelle E-Government-Schalter ermöglicht es den Benutzerinnen und Benutzern namentlich, juristische Personen anzumelden und zu verwalten. Jeder Eintrag muss durch eine zuständige Stelle validiert werden. Deshalb bearbeitet und prüft das Handelsregisteramt seit Oktober 2021 alle Einträge von Unternehmen und Gesellschaften im Handelsregister des Kantons Freiburg.

Seit dem 1. Januar 2021 ist das Handelsregister ferner verpflichtet, mit allen Rechtseinheiten Kontakt aufzunehmen, deren Eintrag seit zehn Jahren nicht geändert wurde, um zu prüfen, ob diese immer noch richtig sind. Seit Anfang 2022 nimmt das HRA diese neue gesetzliche Pflicht wahr, die in Artikel 157 HRegV verankert ist. Dies hat es dem Amt ermöglicht, einige Mängel an den Einträgen gewisser Gesellschaften aufzudecken, die im Handelsregister des Kantons Freiburg eingetragen sind, und bei Bedarf ein Mahnverfahren einzuleiten, das letztlich in die Auflösung der Gesellschaft gestützt auf Artikel 731b OR münden kann. Zahlreiche Eintragungen gehen auf diese neue gesetzliche Pflicht zurück.

Das HRA gehört zu den Pilotpartnern des kantonalen Bezugssystems für die Referenzdaten von Betrieben und Unternehmen, da es öffentliche Daten über die Einträge im Handelsregister zur Verfügung stellt. Mit der oben erwähnten Prüfung der Handelsregistereinträge, kann sichergestellt werden, dass die gelieferten Daten aktuell sind, bevor das kantonale Bezugssystem in Betrieb geht.

Das HRA hat sich auch um die Weiterbildung seines Personals gekümmert, indem es verschiedene Schulungen organisierte.

Das Handelsregisteramt nahm wie gewohnt an den halbjährlichen Arbeitssitzungen einer Gruppe von Handelsregisterämtern von deutschsprachigen Kantonen teil, die sich aus den Kantonen Zürich, Aargau, Solothurn, Baselstadt, Baselland, Bern und dem Oberwallis zusammensetzt. An diesen Sitzungen wurden rechtliche Fragen in Verbindung mit den Einträgen besprochen. Zum gleichen Zweck hat das Handelsregisteramt des Kantons Freiburg auch an der Arbeitssitzung der Handelsregister der Kantone Genf, Waadt, Neuenburg, Jura und des Unterwallis teilgenommen.

4.4.1.7 Amt für Energie (AfE)

Das Gebäudeprogramm wurde auf den 1. Juli 2022 mit zwei neuen Fördermassnahmen ergänzt, die das Amt für Energie beschäftigt haben:

> Beitrag für den Einbau von Ladestationen für Elektrofahrzeuge im Privatsektor; die Massnahme war befristet bis am 31. Dezember 2023 oder bis die bereitgestellten Mittel (1 Million Franken) aufgebraucht sind, was bereits Ende 2022 der Fall war.
> Beitrag an die Erstellung eines Gebäudeenergieausweises der Kantone Plus (GEAK® Plus); diese Massnahme läuft bis am 31. Dezember 2024. Bis Ende 2022 wurden 254 Zusicherungen für Förderbeiträge über einen Gesamtbetrag von 299 318 Franken ausgestellt.

Im Bereich der Kommunikation und Information war das AfE im Jahr 2022 mit Folgendem beschäftigt:

> Aktualisierung des Leitfadens zuhanden der Freiburger Gemeindebehörden «Energievorschriften der Gemeinden»: Mit dem Leitfaden werden den Gemeindebehörden die entsprechenden Gesetzesbestimmungen in Erinnerung gerufen und Denkanstösse für die Umsetzung sowie einige Ratschläge für die Einführung derartiger Massnahmen in die Ortsplanung gegeben.
> Veröffentlichung einer neuen Plattform zu den erneuerbaren Energien, die der Entwicklung der erneuerbaren Energien im Kanton gewidmet ist. Sie basiert auf dem Sachplan Energie und den Studien, die bisher durchgeführt wurden, und legt dar, wie sich der Ausbau der Produktion aus regional verfügbaren erneuerbaren Energiequellen in Bezug auf die energiepolitischen Ziele entwickelt.

Das AfE hat auch an der Energissima teilgenommen. Die Messe, die Energielösungen und nachhaltigen Technologien gewidmet ist, hat vom 28. April 2022 bis am 1. Mai 2022 im Espace Gruyère in Bulle mit 100 Ausstellern und 7500 Besucherinnen und Besuchern stattgefunden.

Was die Schulung betrifft, ist Folgendes erwähnenswert:

> Die verschiedenen Veranstaltungen im Energiebereich werden über die Plattform EnergieAgenda Westschweiz (agenda-energie-so.ch) bekannt gemacht.
> Den Schulen werden Energieanimationen angeboten, um die neuen Generationen für die Energiethemen zu sensibilisieren und über gute Gesten zum Energiesparen zu informieren.

Im Bereich der interkantonalen Zusammenarbeit nimmt das Amt für Energie an verschiedenen interkantonalen Arbeits- und Begleitgruppen teil, die namentlich vom Bundesamt für Energie, von der Energiedirektorenkonferenz, der Konferenz der kantonalen Energiefachstellen oder der Westschweizer Konferenz der Energiefachstellen (CRDE) aufgestellt wurden. Es vertritt zudem die Interessen der Westschweizer Kantone im Verein Minergie®.

Das Amt war ferner im Rahmen der drohenden Energiemangellage und der Einrichtung der Stabsstelle Energie stark gefordert. Der Staatsrat hat einen Rahmenkredit von 700 000 Franken für die vorübergehende Anstellung von zusätzlichem Personal und für die Lancierung einer spezifischen Sensibilisierungskampagne gesprochen.

4.4.1.8 Amt für Statistik (StatA)

Das Amt für Statistik (StatA) veröffentlicht regelmässig – hauptsächlich in elektronischer Form – die neusten Resultate und Publikationen. Es überarbeitet zurzeit sein Online-System zur Veröffentlichung statistischer Informationen und wird künftig das Gewicht auf die freie Zugänglichkeit und die Datenvisualisierung legen, indem es neue, verstärkt automatisierte Methoden entwickelt.

Zu diesem Zweck werden zurzeit Veröffentlichungsplattformen von der Art *Open Government Data* (OGD) geprüft. In Erfüllung seines Informationsauftrags bearbeitet das StatA zudem Anfragen von Personen aus Kantons- und Gemeindeverwaltungen, Politik, Wirtschaft und Wissenschaft, aber auch von Medien oder Einzelpersonen. Gewisse Statistiken basieren auf repräsentativen Stichproben der Bevölkerung, andere wiederum werden nach dem «*Once-Only-Prinzip*» den Registern des Kantons und des Bundes entnommen.

Das Amt wirkt massgebend bei der Umsetzung von Umfragen oder Erhebungen mit, die meist auf Bundesebene koordiniert werden. In diesem Rahmen koordiniert das StatA die Erhebung und sorgt für die Beratung und die Qualitätskontrolle der Daten zur Schulstatistik. Diese beinhaltet Einzeldaten zu den Schülerinnen und Schülern und zum Lehrpersonal, die an das Bundesamt für Statistik (BFS) übermittelt werden. Das Amt hat ferner am Projekt zur Harmonisierung der Schulverwaltungsinformationssysteme (HAE) mitgewirkt. Da das Amt für die Qualität der Einwohnerdaten im Sinne von Artikel 9 des eidgenössischen Registerharmonisierungsgesetzes (RHG) verantwortlich ist, unterstützt es die Gemeinden aktiv bei der Aktualisierung ihres Einwohnerregisters sowie ihres Gebäude- und Wohnungsregisters (GWR).

Das StatA unterstützt auch die dauerhafte Einführung des Wohnungs- und Immobilienmonitors.

Seit 2019 beteiligt sich das StatA ferner stark an der Entwicklung des Projekts eines Bezugssystems von Daten von Personen und Unternehmen, das von der Staatskanzlei geleitet wird, um die Qualität der Daten zu gewährleisten.

Als Kompetenzzentrum für die Daten des Kantons unterstützt das Amt für Statistik die Dienststellen der Kantonsverwaltung und andere Institutionen bei statistischen Aufgaben, der Verwaltung von Daten, der Visualisierung oder der Erstellung von Dashboards. Diese Tätigkeit hat 2022 an Bedeutung gewonnen, insbesondere da das Amt am SAP-Überarbeitungsprogramm teilnimmt, das unter der Leitung des Amts für Informatik und Telekommunikation (ITA) steht. Das Ziel ist es, den Staat mit Business-Intelligence-Tools auszurüsten.

Das StatA hat ferner die von der Kantonalen Steuerverwaltung (KSTV) gelieferten Daten vorbereitet, analysiert und dokumentiert, um langfristig nutzbare Indikatoren über die Armut und die Ungleichheiten aufzustellen. Diese werden im Bericht über die soziale Lage und die Armut verwendet, der 2023 von der Direktion für Gesundheit und Soziales (DSAS) veröffentlicht wird.

Um die Befugnis des Amts für Statistik zur Verknüpfung von Daten gesetzlich zu verankern, wurde im Berichtsjahr eine Teilrevision des kantonalen Statistikgesetzes (StatG) in die Vernehmlassung geschickt.

Das StatA ist im Statistiksystem Schweiz fest integriert und hat namentlich aktiv bei der laufenden Revision der Charta der öffentlichen Statistik der Schweiz mitgewirkt.

4.4.1.9 Wohnungsamt (WA)

Wohnungs- und Immobilienmonitor: Das Wohnungsamt (WA) hat an der Einführung des Wohnungs- und Immobilienmonitors mitgewirkt, dem eine öffentlich-private Partnerschaft unter starker Beteiligung der Immobilienwirtschaft zugrunde liegt. Das WA ist Mitglied des Lenkungsausschusses und unterstützte die Einrichtung im Berichtsjahr mit einem Beitrag von 84 000 Franken. Die vom Monitor im Jahr 2022 veröffentlichten Zahlen wurden vom Bundesamt für Wohnungswesen (BWO) und vom Bundesamt für Statistik (BFS), das den Auftrag hat, die Leerwohnungsziffern zu veröffentlichen, mit Interesse zur Kenntnis genommen.

Wohnungsmarkt: Gestützt auf die Daten der Gemeinden registrierte das BFS am 1. Juni 2022 insgesamt 2851 Leerwohnungen im Kanton Freiburg. Die Leerwohnungsziffer ist von 1,8 % im Jahr 2021 auf 1,77 % im Jahr 2022 gesunken. Die vom BFS gelieferten Daten unterscheiden sich von jenen des Wohnungs- und

Immobilienmonitors, die von der Hochschule für Wirtschaft (HSW) gesammelt werden. Der Immobilienwirtschaft zufolge bilden die Zahlen des Monitors die effektive Lage auf dem Immobilienmarkt des Kantons besser ab.

Mietzinsverbilligung durch die öffentliche Hand: Die Hilfen gemäss Wohnbau- und Eigentumsförderungsgesetz des Bundes vom 4. Oktober 1974 (WEG) nehmen schrittweise ab und werden 2024 nur noch unbedeutend sein. Das WA führt weiterhin Gesamtrevisionen von Gebäuden durch, erlässt Verfügungen bei veränderten Verhältnissen und stellt Beitragszusicherungen aus.

Unterstützung der Wohnbaugenossenschaften und Gemeinden: Das Wohnraumförderungsgesetz vom 21. März 2003 (WFG) bietet den gemeinnützigen Wohnbauträgern, hauptsächlich Wohnbaugenossenschaften und Stiftungen, eine indirekte Hilfe. Das WA leistet jährlich einen finanziellen Beitrag an den Verein FRIMOUP in der Höhe von 5000 Franken zur Förderung der gemeinnützigen Wohnbauträger im Kanton. Es unterstützt die Gemeinden des Kantons bei der Analyse der Wohnungssituation.

Kantonale Kommissionen: Die Mitglieder der kantonalen Wohnungskommission und der Konsultativkommission für die Verteilung von Zweitwohnungen an Ausländer wurden im Juni 2022 neu ernannt. Die beiden Kommissionen haben aber keine Sitzung abgehalten.

Auskünfte an Dritte: Das Amt erhält immer mehr Anfragen von Leistungsempfängerinnen und -empfängern über die Modalitäten sowie die Dauer der Hilfen nach WEG und erteilt Auskünfte per Telefon und E-Mail. Das Amt hat verschiedene Eigentümer unterstützt, die Schritte unternommen haben, um vom System der subventionierten Wohnungen in den freien Markt zu wechseln.

Interkantonale Zusammenarbeit: Die Wohnungsämter der französisch- und italienischsprachigen Schweiz organisieren jährlich eine interkantonale Zusammenkunft für einen Meinungsaustausch mit dem Bundesamt für Wohnungswesen (BWO). Diese Zusammenkunft fand im November 2022 in Neuenburg statt und gipfelte im Besuch verschiedener Wohnbaugenossenschaften und Seniorenwohnungen.

4.4.1.10 Amt für Berufsbildung (BBA)

Das Amt für Berufsbildung hat 9248 Lernende betreut. Bei Schwierigkeiten bietet es den Bildungsbetrieben, den Lernenden und den Berufsfachschulen seine Mediationsdienste an. Das BBA organisiert regelmässig Kurse für Berufsbildnerinnen und Berufsbildner in Lehrbetrieben, um ihnen das nötige Rüstzeug für die Ausbildung der Lernenden zu geben. Das Amt verwaltet ferner die Lehraufsichtskommissionen und erteilt die Bildungsbewilligungen für die Ausbildung im Lehrbetrieb.

Das BBA überwacht den Berufsfachschulunterricht, der an den folgenden Bildungszentren erteilt wird: Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule (GIBS), Kaufmännische Berufsfachschule (KBS), Berufsfachschule Fribourg / Freiburg (EMF), Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule (EPAC), Berufsfachschule Soziales-Gesundheit (ESSG), Berufsfachschule in Gestaltung (eikon) und Grangeneuve (nur die Berufe, für die Grangeneuve nicht gesetzlich zuständig ist).

Am 15. Juli 2022 hat das BBA die Lehrabschlussfeier für die 2380 Lehrabgängerinnen und Lehrabgänger organisiert. Nachdem die Feier während zwei Jahren nur virtuell stattgefunden hat, fand sie nun erstmals wieder im Forum Freiburg statt.

Unter der Mitwirkung des BBA wurden am Forum der Berufe Start! den rund 19 500 Besucherinnen und Besuchern insgesamt 230 Berufe vorgestellt. An den Berufsmeisterschaften SwissSkills haben sechs Freiburgerinnen und Freiburger eine Medaille, darunter sogar einmal Gold, gewonnen. An den WorldSkills hat ein Automobilmechatroniker den Weltmeistertitel geholt.

Die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums (VKBZ), die dem BBA untersteht, hat im Januar den Bau eines Campus für die überbetrieblichen Kurse in Villaz-St-Pierre aufgenommen. Die Inbetriebnahme des Gebäudes ist für den Schulanfang 2024/25 vorgesehen. Das Gebäude für die überbetrieblichen Kurse am Standort «Pôle 7» in Courtaman wurde am 1. September offiziell eingeweiht.

Am 31. August 2022 hat das BBA das Label für die Zweisprachigkeit erlangt, das vom Forum für Zweisprachigkeit ausgestellt wird. Dieses Label ermöglicht es, die Zweisprachigkeit im Amt und an den Berufsfachschulen zu fördern und weiter zu festigen.

4.4.1.11 Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (HES-SO//Freiburg)

Die Vision der HES-SO//Freiburg lautet: «Ausbilden, forschen und Potenziale entfalten». Das ganze Jahr über hat die Generaldirektion der HES-SO//Freiburg die Direktionen ihrer vier Hochschulen begleitet und ihre Vision im Rahmen des Leistungsauftrags 2021–2024 umgesetzt. Zu den Themen Governance, Personal, Infrastruktur und Finanzen sind die folgenden herausragenden Ereignisse erwähnenswert:

Governance: Am 17. Februar 2022 gingen die Covid-Einschränkungen zu Ende und mit der Aufhebung der kantonalen Verordnung «über die Covid-19-Zertifikatspflicht für den Studienbetrieb an Hochschulen» konnten die Studierenden und das Personal wieder den «Normalbetrieb» aufnehmen. Die HES-SO//Freiburg hat ihre Strategie in Bezug auf die Digitalisierung festgelegt und das Qualitätsmanagement stärker in die Digitalisierungsprojekte eingebunden. Sie hat auch Schulungsprogramme insbesondere im Rahmen von DigitalSkills@Fribourg angeboten. Zudem hat sie die Sicherheit, Zuverlässigkeit und Verfügbarkeit ihrer Informatiksysteme verstärkt und Business-Continuity-Pläne für den Fall einer Strommangellage oder einer Cyber-Attacke aufgestellt. Die Änderung des Gesetzes über die HES-SO//Freiburg, die der Grosse Rat verabschiedet hat, verleiht der HES-SO//Freiburg mehr Flexibilität für die Finanzierung von fächerübergreifenden Forschungsprojekten.

Personal: Im Jahr 2022 hat die HES-SO//Freiburg die Schulung ihrer Kaderangestellten im Rahmen des Programms Leadership@HES-SO//FR fortgesetzt. Aufgrund des Projekts EVALTIC hat die HES-SO//Freiburg die Angestellten in IT-Funktionen neu eingereiht. Die Wahl des Repräsentativrats des Personals und der Studierenden der HES-SO//FR fand Ende Jahr mit Antritt auf den 1. Januar 2023 statt.

Infrastruktur: Im Jahr 2022 hat die HES-SO//Freiburg ihre Infrastrukturgrossprojekte fortgesetzt. Im Hinblick auf den «Gesundheits- und Arbeitspol» hat sie namentlich in der Arbeitsgruppe «Bildung» mit der Universität Freiburg und dem Freiburger Spital zusammengearbeitet. Sie hat ferner die Sanierungsprojekte der Hochschule für Wirtschaft (HSW-FR) und des Gebäudes für die Abteilung Chemie der Hochschule für Technik und Architektur (HTA-FR) sowie das Projekt der Grauen Halle auf dem BlueFactory-Gelände geleitet, in dem künftig der Architektur-Studiengang der HTA-FR unterkommen wird.

Finanzen: Die HES-SO//Freiburg hat ihr Budget 2023 und ihren Finanzplan 2023-2026 aufgestellt. Die ständige Überwachung des Haushalts der HES-SO//Freiburg nach Buchhaltungseinheit im Jahr 2022 hat es ihr erlaubt, ihre Rechnung 2022 mit einem etwas besseren Resultat als budgetiert abzuschliessen.

Der Schulrat der HES-SO//FR setzt sich aus elf Mitgliedern zusammen und hat zwei Sitzungen abgehalten. Er hat die weiter vorne erwähnten herausragenden Ereignisse des Jahres 2022 zur Kenntnis genommen.

Der Direktionsausschuss der HES-SO//FR ist das Exekutivorgan der HES-SO//FR und hat im Berichtsjahr zehnmal getagt. Ausserdem nahmen die Direktionen der vier Hochschulen und die Verantwortlichen der zentralen Dienste unter der Leitung des Generaldirektors im März 2022 an einem zweitägigen Seminar teil. Das Seminar war hauptsächlich der Ausarbeitung des Finanzplans 2023-2026 gewidmet.

4.4.1.12 Freiburger Tourismusverband (FTV)

Trotz einem geopolitisch schwierigen Umfeld kam der Freiburger Tourismus im Jahr 2022 wieder gut in Fahrt und verzeichnete sehr gute Resultate bei den Gästezahlen und Logiernächten. Dies ist insbesondere der Widerstandsfähigkeit und der Professionalität seiner Partner und Dienstleister zu verdanken.

Das neue Tourismusgesetz (TG) und sein Reglement sind am 1. Januar 2022 in Kraft getreten und beinhalten eine Anpassung der Aufenthaltstaxen auf den 1. Januar 2023.

Die Statuten des Freiburger Tourismusverbands (FTV) und das Beitragsreglement wurden von der Generalversammlung 2022 genehmigt. Sie wurden an das neue Tourismusgesetz und das neue Mobilitätsgesetz (MobG) angepasst.

Die Ausarbeitung der Strategie für die Entwicklung des Freiburger Tourismus und der Marketing- und Kommunikationsstrategie, die Entwicklung der Plattform CheckIn-FR, die Umsetzung des gemeinsamen Dienstleistungszentrums, das administrativen Support wie etwa ein analytisches Buchhaltungssystem bietet, stellen die Dynamik der strategischen Projekte des FTV unter Beweis.

Zum Dank für ihre Treue haben 7000 Zweitwohnungsbesitzerinnen und -besitzer von den Seilbahnen Freiburger Alpen (RMAF) zwei Gutscheine für eine Hin- und Rückfahrt auf den Bahnen während der Sommersaison und von der Schifffahrtgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees (LNM) zur Feier ihres 150-jährigen Jubiläums zwei Tageskarten erhalten.

Der Erfolg des Treffens «Kultur und Tourismus: eine nachhaltige Partnerschaft», das zusammen mit dem Amt für Kultur (KA) organisiert wurde, und die Zusammenkunft von PROtourism anlässlich des Suisse Fondue Festivals, dem neuen Grossevent vom Herbst, zeigen, dass die Zukunft in der Vernetzung liegt.

Die Marketingkampagnen in Zusammenarbeit mit der Kommission für Marketing und Tourismusförderung und den regionalen Tourismusorganisationen wechseln sich im Laufe der Jahreszeiten ab. Die grösstenteils digitalen Marketingaktionen richten sich vorrangig an den Schweizer Markt.

Die neue gemeinsame Website des FTV und der regionalen Tourismusorganisationen wie auch die Facebook- und Instagram-Seiten sind sehr gefragt und verzeichnen zunehmende Besucherzahlen.

Der FTV verstärkt intern die Nachhaltigkeitsmassnahmen und unterstützt die Dienstleistungserbringer, die Nachhaltigkeitslabels wie etwa jenes von Swisstainable erlangen möchten. Der FTV hat am kantonalen Nachhaltigkeitstag 2022 teilgenommen, der von der Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt (RIMU) zum Thema Nachhaltiger Tourismus organisiert wurde.

Die offiziellen Freizeitwegnetze mit einer Gesamtlänge von 1830 km stehen unter der Verantwortung der Abteilung Wanderwegnetz des FTV und einem rund 30-köpfigen Beschilderungsteam. Das offizielle kantonale Mountainbike-Wegnetz nimmt dank der Zusammenarbeit mit FRIDE und den örtlichen Akteuren Form an. Die Plattformen Schweizer Wanderwege und SchweizMobil beteiligen sich an der Werbung für die sanfte Mobilität.

4.4.2 Kennzahlen

4.4.2.1 Direktion und Generalsekretariat

Beschwerden bei der VWBD gegen Verfügungen ihrer Dienststellen	**2022**	**2021**	**Veränderung**
Eingereichte Beschwerden	24	29	-5
Bearbeitete Beschwerden	23	30	-7
davon			
gutgeheissen	5	3	+2
teilweise gutgeheissen	0	1	-1
abgewiesen	14	11	+3
gegenstandslos oder zurückgezogen	4	15	-11
unzulässig	0	0	0
am 1. Januar des Folgejahres bei der VWD noch hängig	12	10	+2

4.4.2.2 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF)

Anzahl	**2022**	**2021**	**Veränderung**
Niederlassungs- oder Erweiterungsvorhaben von Unternehmen	41	45	-4
davon			
Erweiterungen von bestehenden Unternehmen	25	24	+1
Niederlassungen von neuen Unternehmen	16	21	-5
Angekündigte neue Arbeitsplätze	587	1046	-458
Geplante Investitionen in Millionen Franken	138	344	-206
Anzahl Unternehmen mit einer finanziellen Unterstützung	28	16	+12

Anzahl	2022	2021	Veränderung
Anzahl Unternehmen mit einer Steuererleichterung	1	3	-2
Gesamtbetrag der finanziellen Unterstützung in Millionen Franken	5,5	2,2	+3.3
NRP-Projekte	15	14	+1
Stellungnahmen	103	89	+14

4.4.2.3 Amt für den Arbeitsmarkt (AMA)

	2022	2021	Veränderung
Durchschnittliche Arbeitslosenquote im Kanton Freiburg	2,3 %	3,0 %	-0,7
Bei einem RAV angemeldete Arbeitslose (Jahresdurchschnitt)	3970	5266	-1296
Bei einem RAV angemeldete Stellensuchende (Jahresdurchschnitt)	7747	391	-1644
Gewährte arbeitsmarktliche Massnahmen	11 403	12 377	-974
Für die arbeitsmarktlichen Massnahmen aufgewendeter Betrag in Franken	25 735 000	25 395 000	+340 000
Bearbeitete Fehlverhalten nach dem Arbeitslosenversicherungsgesetz (AVIG)	8 123	8 442	-319
Bearbeitete Anträge auf Kurzarbeitsentschädigung	781	4 827	-4 046
Bearbeitete Anträge auf Schlechtwetterentschädigung	59	114	-55
Inspektionen im Rahmen der Bekämpfung der Schwarzarbeit	601	545	+56
Inspektionen im Rahmen des Vollzugs der flankierenden Massnahmen zum Abkommen über den freien Personenverkehr (FlaM)	294	354	-60
Besuche von Arbeitsmedizinerinnen und -medizinern und anderen Spezialisten der Arbeitssicherheit (ASA) im Rahmen der Sicherheit und des Gesundheitsschutzes am Arbeitsplatz	123	96	+27
Im Zusammenhang mit dem Bundesgesetz über die Arbeitsvermittlung und den Personalverleih (AVG) bearbeitete Dossiers	26	14	+12
Anzeigen im Zusammenhang mit dem Entsendegesetz	88	112	-24
Vom AMA und von der Staatsanwaltschaft erlassene Strafbefehle	17 + 42 = 59	0 + 50 = 50	+9

4.4.2.4 Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK)

Anträge auf Entschädigung

Anzahl	2022	2021	Veränderung
Arbeitslosenversicherung			
Anzahl Versicherte	7865	8801	-10,64 %
Anzahl Anmeldungen und Wiederanmeldungen	7270	7568	-3,94 %
Anzahl ausbezahlter Taggelder	596 182	778 475	-23,42 %
Schlechtwetter			
Anzahl Unternehmen	8	23	-65,22 %
Kurzarbeit			
Anzahl Unternehmen	988	2322	-57,45 %
Insolvenz			
Anzahl Unternehmen	38	31	22,58 %

Ausbezahlte Taggelder

CHF	2022	2021	Veränderung
Total	152 616 365	282 607 708	-46,00 %
Ganzarbeitslosigkeit (ALE)	106 155 972	135 222 818	-21,50 %
Familienzulagen	1 509 703	2 104 605	-28,27 %
Arbeitsmarktliche Massnahmen (AMM)	5 198 327	5 539 793	-6,16 %
Projektkosten (Anbieter)	20 207 128	21 350 639	-5,36 %
Schlechtwetter und Kurzarbeit	18 520 337	117 707 639	-84,27 %

CHF	2022	2021	Veränderung
Insolvenz	1 024 899	682 214	50,23 %

4.4.2.5 Handelsregisteramt (HRA)

Im Handelsregister eingetragene aktive Gesellschaften (Stand am 31. Dezember)	2022	2021	Veränderung
Einzelfirmen (EF)	6467	6707	-240
Kollektivgesellschaften (KollG)	428	420	+8
Kommanditgesellschaften (KG)	20	20	0
Aktiengesellschaften (AG)	7580	7399	+181
Gesellschaften mit beschränkter Haftung (GmbH)	7816	7260	+556
Unternehmen des öffentlichen Rechts (UöR)	27	27	0
Investmentgesellschaften mit variablem Kapital (SICAV)	2	1	+1
Genossenschaften	453	460	-7
Ausländische Zweigniederlassungen	69	71	-2
Schweizer Zweigniederlassungen	521	492	+29
Vereine	296	284	+12
Stiftungen	498	485	+13
Unternehmen ohne Eintragungspflicht (o.E.)	8	11	-3
Gemeinderschaften (GDS)	1	1	0
Total	**24 186**	**23 638**	**+548**

Sprachliche Aufteilung der Registereinträge	2022	2021	Veränderung
Total der auf Französisch registrierten Gesellschaften	18 848	18 449	+399
Total der auf Deutsch registrierten Gesellschaften	5 338	5 189	+149

4.4.2.6 Amt für Energie (AfE)

	2022	2021	Veränderung
Primarschülerinnen und Primarschüler, die von der Energieanimation profitiert haben	1395	1932	-537
Stellungnahmen zu kontrollierten Baubewilligungsgesuchen	4054	3886	+168
Stellungnahmen zu Ortsplänen und Detailbebauungsplänen	38	42	-4
Bewilligungen für Kühl- und/oder Befeuchtungsanlagen sowie verschiedene Ausnahmebewilligungen	60	9	+51
Bewilligungen für die Verlegung, den Bau und/oder den Betrieb von Erdgasnetzen	7	8	-1
Beitragszusicherungen für die Massnahme M01 (Wärmedämmung)	370	484	-114
Beitragszusicherungen für die Massnahmen M-02/M-03/M-04/M-05/M-06/M-07 (Wärmeerzeugungsanlagen mit erneuerbaren Energien: Holz, Wärmepumpen, Wärmenetzanschluss)	1211	1606	-395
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-08 (thermische Solaranlage)	15	35	-20
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-10 (Verbesserung der GEAK®-Klasse)	75	174	-99
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-12 (Gesamtsanierung mit Minergie®-Zertifikat)	4	15	-11
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-16 (Neubau Minergie®-P)	4	21	-17
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-17 (Neubau GEAK® A/A)	90	106	-16
Beitragszusicherungen für die Massnahme M-18 (Fernheizung – Wärmenetz / Wärmeerzeugung)	24	8	+16

	2022	2021	Veränderung
Gesamtes zugesichertes Fördervolumen im Rahmen des Gebäudeprogramms (ohne Beiträge an Ladestationen und GEAK® Plus).	22 103 826	49 007 025	-26 903 195

4.4.2.7 Amt für Statistik (StatA)

	2022	2021	Veränderung
Veröffentlichte News	17	13	+4
Zahlen der Woche	53	45	+8
Online-Publikationen	12	9	+3
Statistisches Jahrbuch			
Excel-Tabellen	350	355	-5
Grafiken	152	151	+1
Taschenstatistik: Auflage	2100	3850	-1750
Online-Datenbank	1	1	-
Anfragen zu Daten, Ergebnissen und Registern	ca. 400	ca. 500	-100
Sichtungen der Internetseiten	11 000		-
Benutzerinnen und Benutzer der Internetseiten	8 000		-
Anzahl wichtiger Register, an denen das StatA mitarbeitet	2	2	-

4.4.2.8 Wohnungsamt (WA)

	2022	2021	Veränderung
Leerwohnungen im Kanton (Quelle: BFS, Stand am 1. Juni)	2851	2853	-2
Leerwohnungsziffer	1,77 %	1,8 %	-0,03
Anzahl Wohnungen mit Mietzinsverbilligung (Stand am 31. Dezember)	92	374	-282
Ausgezahlte Kantonsbeiträge zur Mietzinsverbilligung	141 903	302 857	-160 954
Kontrolle der Mietzinsverbilligung	44	117	-73
Revisionen der persönlichen Verhältnisse auf Antrag der Empfängerinnen und Empfänger einer Mietzinsverbilligung	6	3	+3
Zusicherung einer Mietzinsverbilligung	17	67	-50
Gesuch um Löschung eines Darlehens des Bundes im Grundbuch	7	5	+2

4.4.2.9 Amt für Berufsbildung (BBA)

	2022	2021	Veränderung
Anzahl unterrichteter Berufe	143	143	0
Anzahl Bildungsbetriebe	2292	2336	-44
Anzahl Lehraufsichtskommissionen	65	65	0
Gesamtzahl der beim BBA registrierten Lernenden	9248	9250	-2
Erfolgsquote Lehrabschlussprüfung und Berufsmaturität	90,8 %	93 %	-2,2
EFZ- und EBA-Diplomandinnen und -Diplomanden	2092	2050	+42
Absolventinnen und Absolventen der Berufsmaturität	534	536	-2

4.4.2.10 Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (HES-SO//Freiburg)

Die HES-SO//Freiburg zählt aktuell 2349 Studierende, die sich gemäss untenstehender Tabelle auf die vier Hochschulen verteilen (Zahlen für das Studienjahr 2022/23, nach der Statistik des BFS, Stand am 15. Oktober 2022).

	1. Jahr	2. Jahr	3. Jahr	4. Jahr	Master	Total
Total HTA-FR	281	272	262	-	-	815
Total BTS	25	19	24	-	-	68
Total HSW-FR	190	90	107	91	38	516

	1. Jahr	2. Jahr	3. Jahr	4. Jahr	Master	Total
Total HfG-FR	160	159	149	26	66	560
Total HSA-FR	133	120	113	24	-	390
Total HES-SO Freiburg	**789**	**660**	**655**	**141**	**104**	**2349**

4.4.2.11 Freiburger Tourismusverband (FTV)

	2022	2021	Veränderung
Gesamtbilanz der kommerziellen Logiernächte im Kanton Freiburg	903 419	740 986	+22 %
Logiernächte in der Hotellerie	473 639	396 529	+19,4 %
Logiernächte in der kommerziellen Parahotellerie, unter anderem über die Plattform Airbnb	429 780	338 357	+27 %
Marktanteil der Schweizer Gäste	73,6 %	80,3 %	-6,7 %
Logiernächte von Gästen aus dem nahen Ausland am Beispiel von Frankreich	35 543	26 435	+34,5 %
Besucherzahlen der zehn wichtigsten Tourismusattraktionen	1 378 908	915 620	+50 %
Artikel in Tourismusmedien unter Mitwirkung des FTV	114	119	-4,3 %
Anzahl Sichtungen der neuen gemeinsamen Website des FTV und der sieben regionalen Tourismusorganisationen	4 200 000	4 396 000	-4,6 %
Anzahl Follower des Facebook-Kontos, die die grösste Community im Kanton bilden	157 223	117 655	+33 %
Intern realisierte Werbevideos, namentlich in Zusammenarbeit mit Terroir Fribourg und den regionalen Tourismusorganisationen	30	36	-6
Anzahl Mitglieder des Beschilderungsteams, das die Qualität des Wanderwegnetzes kontrolliert	35	34	+1
Ertrag der kantonalen Aufenthaltstaxe (in Franken)	2 170 000	2 037 000	+7 %
Beiträge des Tourismusförderungsfonds des Kantons Freiburg (in Franken)	486 592	388 598	+25,2 %

4.4.2.12 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen		**Rechnung 2022 VZÄ**	**Rechnung 2021 VZÄ**	**Veränderung VZÄ**
Ausführende Gewalt – Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		**942,67**	**930,08**	**12,59**
Zentralverwaltung		82,86	81,08	12,59
3500 / ETES	Generalsekretariat	9,26	8,52	0,74
3505 / PECO	Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	10,51	9,79	0,72
3510 / OPEM	Amt für den Arbeitsmarkt	16,76	16,25	0,51
3525 / RCOM	Handelsregisteramt	7,03	7,20	-0,17
3535 / LOGE	Wohnungsamt	1,13	1,87	-0,74
3542.1 / SFPR	Amt für Berufsbildung	24,88	24,55	0,33
3560 / STAT	Amt für Statistik	8,44	7,90	0,54
3565 / ENER	Amt für Energie	4,85	5,00	-0,15
Unterrichtswesen		859,81	849,00	10,81
3542.2 / EPAI	Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	188,10	186,59	1,51
3542.3 / EPCO	Kaufmännische Berufsfachschule	69,78	66,47	3,31
3542.4 / EPAC	Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule	49,85	48,98	0,87
3542.5 / EPSS	Berufsfachschule Soziales-Gesundheit	35,90	35,24	0,66
3542.6 / EMEF	Berufsfachschule Freiburg	80,01	78,28	1,73
3542.7 / EPAA	Berufsfachschule in Gestaltung	23,93	24,29	-0,36
3557 / ETEC	Technische Schulen	7,17	7,74	-0,57
3559.1 / HEDG	Generaldirektion HES-SO FR	9,13	9,64	-0,51

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2022 VZÄ	Rechnung 2021 VZÄ	Veränderung VZÄ
3559.2 / HEIA	Hochschule für Technik und Architektur	200,27	196,67	3,60
3559.3 / HEGE	Hochschule für Wirtschaft	58,23	57,30	0,93
3559.4 / HEDS	Hochschule für Gesundheit	84,17	84,81	-0,64
3559.5 / HEDT	Hochschule für Soziale Arbeit	53,27	52,99	0,28

4.4.2.13 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion			
3500 / ETES	Generalsekretariat	20,61	5,18
3505 / PECO	Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	8,86	8,67
3510 / OPEM	Amt für den Arbeitsmarkt	10,35	11,86
3525 / RCOM	Handelsregisteramt	0	0
3535 / LOGE	Wohnungsamt	88,24	0
3542.1 / SFPR	Amt für Berufsbildung	8,04	10,77
3560 / STAT	Amt für Statistik	0	19,03
3565 / ENER	Amt für Energie	0	10,84
Unterrichtswesen			
3542.2 / EPAI	Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	1,31	2,97
3542.3 / EPCO	Kaufmännische Berufsfachschule	5,71	3,08
3542.4 / EPAC	Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule	3,87	6,70
3542.5 / EPSS	Berufsfachschule Soziales-Gesundheit	4,85	4,59
3542.6 / EMEF	Berufsfachschule Freiburg	6,86	0
3542.7 / EPAA	Berufsfachschule in Gestaltung	0	13,01
3557 / ETEC	Technische Schulen	18,61	2,64
3559.1 / HEDG	Generaldirektion HES-SO FR	0	15,86
3559.2 / HEIA	Hochschule für Technik und Architektur	1,97	7,73
3559.3 / HEGE	Hochschule für Wirtschaft	0	4,06
3559.4 / HEDS	Hochschule für Gesundheit	4,11	12,75
3559.5 / HEDT	Hochschule für Soziale Arbeit	4,07	7,35

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 3.4.2.

Weitere Kennzahlen der Einheiten der VWBD

4.5 Direktion für Gesundheit und Soziales GSD

4.5.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

Alle News der GSD.

4.5.1.1 Generalsekretariat

Die Auswirkungen der Ukraine-Krise, die Migrationskrise im Allgemeinen und das dauerhafte Corona-Management forderten die betroffenen Einheiten und Anstalten sowie das Generalsekretariat sowohl im Sozial- als auch im Gesundheitsbereich stark. Wegen der **Energiekrise** wurde eine Einheit aus öffentlichen und privaten Gesundheits- und Sozialpartnern geschaffen, die unter der Leitung der SVA-Vorsteherin steht. Ein weiterer wichtiger Punkt war die Neukonstituierung der Kommissionen.

Mehrere **umfangreiche Arbeiten** stehen kurz vor dem Abschluss, namentlich die Revision des Sozialhilfegesetzes und die Ergänzungsleistungen für Familien, andere, wie z. B. die Ausarbeitung eines Gegenvorschlags zur Verfassungsinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24», haben begonnen. Auch in diesem Jahr war der Zeitaufwand für das DETTEC-Dossier gross.

Die verschiedenen Problematiken im Zusammenhang mit dem **Organisations- und Finanzmanagement des freiburger spitals (HFR)** gehören zu den Prioritäten der GSD und bedeuten eine erhebliche Arbeitsbelastung für das Generalsekretariat. Ein weiteres Anliegen ist der Pflegepersonalmangel in den Institutionen des Gesundheitswesens; er führte zu regem Austausch mit den verschiedenen Partnern. In diesem Rahmen wurde die Wiederanstellung von Personen im Vorruhestand möglich gemacht, ohne dass deren Überbrückungsrente gekürzt wurde. Zu den weiteren Massnahmen gehören Gespräche über die Schaffung eines Ausbildungszentrums für Langzeitpflege.

4.5.1.2 Amt für Gesundheit (GesA)

4.5.1.2.1 Spitäler, Pflegeleistungserbringende und Gesundheitsberufe

> Im Rahmen der **Spitalplanung** wurden einjährige Leistungsaufträge abgeschlossen (HFR, Interkantonales Spital der Broye – HIB, Dalerspital, *Clinique Générale* und Geburtshaus *Le Petit Prince*). Sie beinhalten auf dem Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) basierende Anforderungen an Qualität und Wirtschaftlichkeit.

> **Die finanzielle Unterstützung des Staates im Zusammenhang mit der Covid-19-Krise für das HFR und das HIB** für 2021 wurde 2022 endgültig festgelegt, für 2022 wurde ein Kostenmonitoring eingeführt.

> **HFR:** Ende August 2022 wurde ein erster Bericht hinsichtlich des Auftrags zur *Operational Excellence* vorgelegt. Dieser Auftrag in 3 Phasen soll die Lebensfähigkeit des HFR gewährleisten und den Bau eines neuen Spitalzentrums vorbereiten. Parallel dazu arbeitete das GesA an der Identifizierung der verschiedenen finanziellen Schwierigkeiten des HFR, die eine Unterstützung vonseiten des Staates erfordern, und an der Änderung des Gesetzes über die Finanzierung der Spitäler und Geburtshäuser; dabei wurde die Möglichkeit einer aussergewöhnlichen Unterstützung durch den Staat eröffnet. Das Gesetz wurde am 18. November 2022 vom Grossen Rat angenommen.
> **HIB:** Das GesA gewährleistete die Weiterverfolgung der vom Staatsrat genehmigten Strategie Linea-HIB.

> Das GesA arbeitet in Zusammenarbeit mit dem Generalsekretariat der GSD, dem SVA und anderen Partnern an der Umsetzung der **Initiative «Für eine starke Pflege (Pflegeinitiative)»**.

> **Berufsausübungs- und Betriebsbewilligungen:** Seit dem 1. Juli 2022 legt der Kanton die maximale Anzahl von Ärztinnen und Ärzten fest, die zu Lasten der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (OKP) praktizieren dürfen. Die KVG-Revision bezüglich Zulassung zur Tätigkeit zu Lasten der OKP erforderte eine erhebliche Anpassung der Prozesse und der Informationsmassnahmen für die Fachpersonen.

4.5.1.2.2 Volksinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24»

Das GesA überwachte und koordinierte die vom Direktor für Gesundheit und Soziales geleiteten Arbeiten (insbesondere mit der parlamentarischen Kommission und einer Fachperson) im Rahmen der Ausarbeitung des Gegenentwurfs zur Volksinitiative. Zuvor hatte es eine Studie in Auftrag gegeben, die eine Bestandsaufnahme und eine kritische Analyse der Rettungskette des Kantons vornimmt (Bericht Clergue).

4.5.1.2.3 Gesundheitsplanung

Die Erarbeitung der Bedarfsanalyse bis 2035 mit OBSAN wird fortgesetzt; Ziel ist es, Anfang 2023 einen Bericht in die Vernehmlassung zu schicken.

4.5.1.2.4 Gesundheitsförderung und Prävention

> **Ein neues Kantonales Programm – Ernährung, Bewegung, psychische Gesundheit 2022–2025** ermöglichte es, u. a., niederschwellige Massnahmen zur Förderung der sozialen Kontakte für Seniorinnen und Senioren zu unterstützen, Ausbildungen für Fachpersonen der frühkindlichen Betreuung zur Stärkung der psychischen Gesundheit von 0- und 4-Jährigen anzubieten, Botschaften zur Suizidprävention durch Peers in Pilotschulen für 13- bis 17-Jährige zu entwickeln und die Bildschirmprävention für 0- bis 5-Jährige zu verstärken. In

Übereinstimmung mit der kantonalen Strategie für Gesundheitsförderung und Prävention – Perspektiven 2030 umfasst das Programm 57 Massnahmen und wird von der GSD und Gesundheitsförderung Schweiz kofinanziert.

> **Das 4. Tabakpräventionsprogramm** wurde lanciert. Im Rahmen der 18 Massnahmen des **Kantonalen Alkoholaktionsplans** führten der Verein REPER, das HFR und die GSD eine frühzeitige Betreuung von Jugendlichen mit Alkoholvergiftung ein. Das GesA arbeitete an der Überarbeitung des Konzepts «Gesundheit in der Schule» mit, das Anfang 2023 dem Staatsrat unterbreitet werden soll.

4.5.1.2.5 eHealth/elektronisches Patientendossier

Elektronisches Patientendossier: Das GesA formalisierte die vom Staatsrat, von der CARA-Mitgliederversammlung (bestehend aus den Kantonen FR, GE, JU, VD, VS) und von einer interparlamentarischen Kommission genehmigte interkantonale Vereinbarung und arbeitete an der Ausarbeitung eines für 2023 geplanten kantonalen Dekrets.

4.5.1.2.6 Kantonsapothekerin

Die Kantonsapothekerin ist noch immer in die Bewältigung der Corona-Krise eingebunden, namentlich in die Impforganisation. Ausserdem war sie im Rahmen der Umsetzung der Gesetzesänderungen im Bereich Betäubungsmittel (Medizinalcannabis und «rekreativer» Cannabiskonsum) auf kantonaler und interkantonaler Ebene tätig.

4.5.1.3 Kantonsarztamt (KAA)

4.5.1.3.1 Übertragbare Krankheiten[1]

Das Jahr war geprägt von den im Frühling 2022 aufgetretenen Affenpocken (8 bestätigte Fälle für den Kanton Freiburg). Ein Impfangebot wurde auf die Beine gestellt.

4.5.1.3.2 Nichtübertragbare Krankheiten

Programm zur Früherkennung von Brustkrebs für Frauen ab 50: 22 502 (2021: 23 451) Einladungen, 12 304 durchgeführte Mammografien (2021: 14 167).

Kantonales Darmkrebs-Screeningprogramm für Männer und Frauen zwischen 50 und 69 Jahren: 37 459 Einladungen (2021: 23 646), 1287 Koloskopien, 2968 FIT-Tests (2021: 2018), von denen 137 positiv waren (2021: 118) und zu einer Koloskopie führten. 240 Hausärztinnen und Hausärzte (+30 %) sowie die Mehrheit der Apotheken schlossen sich dem Programm an.

Krebsregister: Rückgang oder Stabilität der Krebserkrankungen, mit Ausnahme von Lungenkrebs (Anstieg bei Frauen) und Melanom (Anstieg bei beiden Geschlechtern).

4.5.1.3.3 Sexuelle Gesundheit

Die **Freiburger Fachstelle für sexuelle Gesundheit (FFSG)** nahm 4429 Anrufe entgegen (2021: 3073) und führte 796 ärztliche Konsultationen (2021: 1037) sowie 1097 Einzel- und Paargespräche (2021: 1193) durch.

Sexualaufklärung: Die FFSG-Sexualpädagoginnen erteilten 2389 Sexualerziehungslektionen (2021: 3097) in 797 Klassen der obligatorischen Schule. Der Rückgang im 2022 ist auf nicht ersetzte krankheitsbedingte Abwesenheiten zurückzuführen. Schliesslich wurden 40 Informationsabende für Eltern durchgeführt (2021: 15).

Eine gemeinsam mit verwaltungsinternen und externen Partnern erarbeitete kantonale **Strategie «Sexuelle Gesundheit»** steht kurz vor dem Abschluss und wird Anfang 2023 dem Staatsrat unterbreitet.

[1] Daten aus dem Informationssystem Meldungen (ISM) des Bundesamts für Gesundheit (BAG) am 4. Januar 2023.

4.5.1.3.4 Suchterkrankungen

Seit 2022 wird «Colibri», die neue Leistung des FNPG im Bereich Kinder- und Jugendpsychiatrie mit Fachkompetenzen im Suchtbereich, schrittweise in den Prozess der Beurteilung und Betreuung der Jugendlichen integriert, insbesondere derjenigen mit psychotischen Störungen. 24 Jugendliche wurden beim Dispositiv gemeldet, 15 Jungen und 9 Mädchen zwischen 15 und 18 Jahren.

4.5.1.3.5 Kantonszahnärztin

Der Tod im März 2022 von Dr. Finn-Ann Magnin, treibende Kraft im Kampf gegen Covid-19, nahm die GSD und ihre Partner stark mit. Die neue Kantonszahnärztin, Dr. Amna Turki, begann ihre Tätigkeit am 1. September 2022.

4.5.1.3.6 Schulärztliche Betreuung FRIMESCO

> Wiederaufnahme des IT-Projekts im Zusammenhang mit **FRIMESCO**
> 1160 Mädchen wurden gegen **Humane Papillomaviren (HPV)** geimpft, davon 870 im Rahmen der schulärztlichen Betreuung und 290 in privaten Arztpraxen. Weiter wurden 1030 Knaben und junge Männer geimpft, davon 870 im Rahmen der schulärztlichen Betreuung und 160 in Privatpraxen.

Statistik übertragbare Krankheiten

4.5.1.4 Schulzahnpflegedienst (SZPD)

4.5.1.4.1 Prophylaxe

Eine Smartphone-App (*FunDent*), die den Impact der Prophylaxebotschaften auf die Schülerinnen und Schüler aller Klassen des Kantons Freiburg steigern soll, wurde entwickelt. Sie wird im Januar 2023 lanciert.

Für den 3. Zyklus (Sekundarstufe I) wurde eine Zahnprophylaxe-Lektion mit Unterrichtskoffer entwickelt; für sie läuft zwischen 2022 und 2023 in 9 Orientierungsschulen eine Testphase.

4.5.1.4.2 Pädodontie

Die Arbeiten an der **neuen Klinik in Romont** an der Orientierungsschule des Glanebezirks sind abgeschlossen.

4.5.1.4.3 Kieferorthopädie

Seit dem Schuljahr 2022 verfügt der SZPD in Romont über ein kieferorthopädisches Angebot (dienstags) und in Freiburg und Bulle über ein Zahnprophylaxeangebot in der Kieferorthopädie.

Statistik Schulzahnpflegedienst

4.5.1.5 Sozialvorsorgeamt (SVA)

4.5.1.5.1 Sonder- und sozialpädagogische Institutionen

> **Beurteilung**: Jede Person, die eine institutionelle Leistung für Menschen mit Behinderungen in Anspruch nimmt, hat Anrecht auf eine Abklärung ihres Bedarfs und ihrer Fähigkeiten. In diesem Sinne wurden 429 Gesuche eingereicht (2021: 343, +25 %).
> **Bauprojekte:** 13 Einrichtungen befinden sich in der Phase der Projektanmeldung und der Vorbereitung des Vorprojekts, 4 Projekte sind in der Vorprojektphase weiter fortgeschritten und/oder befinden sich in der Ausführungsphase (*La Rosière*, Sonnegg, *Clos Fleuri*, Kinderheim *Heimelig*). Das Dossier der Stiftung *HorizonSud* in Gumefens tritt in die Endphase ein.
> **SIPG:** 2022 markierte den Abschluss der Arbeiten für die Zuweisung von Betriebsbewilligungen und Anerkennungen im Sinne des SIPG für alle sonder- und sozialpädagogischen Institutionen für Menschen mit Behinderungen und Suchtkranke.
> **Fonds zugunsten der arbeitsmarktlichen Inklusion von Menschen mit Behinderungen:** Die Umsetzung des Fonds erfolgt durch Aufträge bei 2 Partnern.

Zahlen sonder- und sozialpädagogische Institutionen

4.5.1.5.2 Pflegeheime

Die Pflegerestkosten und die Beiträge an die Betreuungskosten, die 2022 von der öffentlichen Hand finanziert wurden, beliefen sich auf 93 592 595 Franken (2021: 92 743 825 Franken). Das SVA erliess eine neue Richtlinie über Kurzzeitaufnahmen in Pflegeheimen oder beauftragten Strukturen; Ziel ist es, diese Angebotsart zu fördern, um die Politik des Verbleibs zu Hause zu unterstützen. Dies bedingt erhebliche Anpassungen bei Organisation und Finanzierung dieser Aufnahmen. Das SVA beteiligte sich auch an den Gesprächen zum Pflegepersonalmangel und arbeitet u. a. an der Idee eines Ausbildungszentrums für Langzeitpflege.

Statistik

4.5.1.5.3 Politik zugunsten älterer Menschen

Im Rahmen der Gesamtpolitik zugunsten älterer Menschen «Senior+» erhielten 13 Projekte eine finanzielle Unterstützung von insgesamt 74 250 Franken, weil sie zum sozialen Zusammenhalt und zur Integration der Seniorinnen und Senioren in die Freiburger Gesellschaft beitragen.

4.5.1.5.4 Politik für Menschen mit Behinderungen

Bei der ersten Ausschreibung für inklusive Projekte im Rahmen der Politik für Menschen mit Behinderungen wurden 6 Projekte mit 27 800 Franken unterstützt.

4.5.1.6 Kantonales Sozialamt (KSA)

Das KSA war ab Februar 2022 stark in die Bewältigung der Ukraine-Krise und später in eine allgemeine Migrationskrise involviert und musste seine Organisation und Prioritäten anpassen.

4.5.1.6.1 Hilfe an bedürftige Personen

> **Projekt zur Zusammenarbeit zwischen Sozialhilfe und Berufsbeistandschaften:** Das Projekt will die Zusammenarbeit stärken und bis Anfang 2023 ein gemeinsames Vorgehen einführen.
> **Pilotprojekt der Schweizerischen Zahnärzte-Gesellschaft (SSO) mit Caritas Freiburg:** Das KSA half bei der Projektkoordination und der Erstellung von Informationsbroschüren über bestehende Angebote mit.
> **Erste Konferenz der Präsidentinnen und Präsidenten der Sozialkommissionen:** Die konstituierende Sitzung vom 7. Dezember 2022 unter dem Vorsitz des GSD-Direktors war ein grosser Erfolg, sowohl was die Teilnahme als auch das Interesse der Präsidentinnen und Präsidenten der Sozialkommissionen betraf. Ziel der Konferenz ist es, die Anwendung der Richtsätze sowie soziale Probleme, die eine Herausforderung für die Sozialhilfe darstellen, zu besprechen.
> **SHG-Reform:** Nach der Vernehmlassung im 2021 wurden die Arbeiten fortgesetzt, damit 2023 zuerst dem Staatsrat und dann dem Grossen Rat ein Gesetzentwurf und eine Botschaft unterbreitet werden können. Im Allgemeinen wird die vorgeschlagene Reform begrüsst und ihre Ausrichtung als sinnvoll erachtet. In den Vernehmlassungsantworten wurde jedoch eine Prüfung hinsichtlich einer möglichen Entflechtung und einer neuen Aufgabenverteilung zwischen Gemeinden und Staat gefordert. Zudem wurde verlangt, die Möglichkeiten für eine Stärkung der Ausbildungslösungen für Sozialhilfebegünstigte zu evaluieren.

4.5.1.6.2 Hilfe an Personen aus dem Asylbereich

> Der Amtsvorsteher führte 2022 den Vorsitz des **Stabs *Ulysse***, der vom Staatsrat mit Leitung und Koordination von Aufnahme, Unterbringung und Betreuung von Ukraine-Flüchtlingen beauftragt wurde (s. 3.2.2). Die ersten Anzeichen für eine allgemeine Migrationskrise erforderten Ende Jahr ebenfalls dringende Massnahmen, u. a. den Beschluss, mehrere Asylunterkünfte zu eröffnen, namentlich in der Poya-Kaserne.
> Aus einer Beurteilung geht hervor, dass das 2018 eingeweihte Betreuungs- und Integrationsprogramm Envole-moi für minderjährige und unbegleitete Asylsuchende und Flüchtlinge Früchte trägt: 93 % der Jugendlichen absolvieren eine Ausbildung, haben eine Arbeitsstelle oder besuchen eine Integrationsmassnahme.

4.5.1.6.3 Hilfe an die Opfer von Straftaten

Im Hinblick auf die Umsetzung der neuen Empfehlungen der Schweizerischen Verbindungsstellen-Konferenz Opferhilfegesetz (SVK-OHG) zur psychologischen Hilfe arbeitet das KSA an der Änderung der kantonalen Richtlinien für Soforthilfe und längerfristige Hilfe.

Statistik kantonale OHG-Koordination

4.5.1.6.4 Inkassohilfe und Bevorschussung von Unterhaltsbeiträgen

Infolge Änderungen auf Bundesebene verabschiedete der Kanton ein Gesetz und eine Verordnung über Inkassohilfe und Bevorschussung von Unterhaltsbeiträgen (Inkrafttreten: 1. Januar 2022). Mit der Änderung der Vorschriften kommen neue Aufgaben auf das KSA zu (persönliche Beratungsgespräche mit der unterhaltsberechtigten Person bei der Dossiereröffnung). Durch die Bundesverordnung wurden auch die Mittel zur Eintreibung der Unterhaltsbeiträge ausgebaut, indem der zuständigen Behörde erlaubt wird, das Guthaben der 2. Säule der unterhaltspflichtigen Person einfacher sicherzustellen. Dies führt zu einem Anstieg der Anträge auf Arrest und Sicherheitsleistungen, die von der Inkasso-Behörde einzureichen sind.

Statistik Inkassohilfe und Bevorschussung von Unterhaltsbeiträgen

4.5.1.6.5 Soziale Aktion und Familienpolitik

> Das KSA hat die Schritte für die **Erstellung eines neuen Berichts zur umfassenden Familienpolitik** in Beantwortung auf das Postulat 2019-GC-41 eingeleitet. Die Arbeiten wurden nach einem partizipativen Ansatz durchgeführt, insbesondere in Zusammenarbeit mit den Akteurinnen und Akteuren der Verbände, die zu dieser Politik beitragen. Eine Beratungsgruppe wurde einberufen und ein externer Auftrag vergeben.
> In Zusammenarbeit mit der Kantonalen Sozialversicherungsanstalt hat das KSA die Vernehmlassungsergebnisse zum allgemein befürworteten Vorentwurf des Gesetzes und der Botschaft über die **Ergänzungsleistungen für Familien** ausgewertet. Wie bei der Vernehmlassung zum SHG-Vorentwurf wurde eine Prüfung hinsichtlich einer möglichen Entflechtung und einer neuen Aufgabenverteilung zwischen Gemeinden und Staat gefordert. Ziel ist es, 2023 zuerst dem Staatsrat und dann dem Grossen Rat einen Gesetzentwurf und eine Botschaft zu unterbreiten.
> Die Arbeiten am Bericht zum Postulat 2020-GC-204 über **kostenlose Hygieneprodukte in Schulen, öffentlichen Einrichtungen und Sportanlagen** führte zur Umsetzung eines Pilotprojekts. Dieses in Zusammenarbeit mit der Gemeinde Freiburg durchgeführte Projekt testete Ausgabevorrichtungen in mehreren Einrichtungen, um Empfehlungen zu erarbeiten und die Kosten für die Umsetzung zu bewerten.
> Die Arbeiten für den zweiten **Bericht über die soziale Situation und die Armut** im Kanton Freiburg wurden fortgeführt; der Bericht sollte im Laufe 2023 abgeschlossen werden.
> Schliesslich analysierte und bewertete das KSA die Schaffung einer **Lebensmittelbank**, um den Bericht zur Erfüllung von Postulat 2021-GC-165 abzuschliessen, der für 2023 geplant ist.

4.5.1.7 Jugendamt (JA)

Im Jahr 2022 führte das 2021 entwickelte und 2022 implementierte IT-System *OnBase* zu einem sehr hohen administrativen Aufwand für alle Mitarbeitenden der Sektoren Direkte Sozialarbeit (SASD), *Intake* und Verwaltung.

4.5.1.7.1 SASD und Intake

2022 betreute das JA durchschnittlich 4 % der Freiburger Kinder und Jugendlichen im Alter von 0 bis 18 Jahren.[2] Von diesen 4 % sind genau 10,7 % Gegenstand einer Platzierungsmassnahme (=0,45 % der Freiburger Kinder und Jugendlichen). Dank *OnBase* konnte festgestellt werden, dass eine Vollzeit tätige Fachperson für Kinderschutz durchschnittlich 87 aktive Dossiers verwaltet. In etwas mehr als 160 Fällen wurde bei den Friedensgerichten ein Antrag auf Schliessung gestellt. 658 Dossiers wurden bis Ende November 2022 geschlossen. Die Wartelisten für die

[2] Daten aus dem Statistischen Jahrbuch per 31.12.2021 / Anzahl vom JA betreuter Kinder per Ende November 2022. Fehlerspanne zu berechnen in Zusammenhang mit der Abweichung der Anzahl Kinder über 11 Monate.

sonder- und sozialpädagogischen Institutionen im Kanton Freiburg sind lang und die Zahl, der in den Nachbarkantonen platzierten Kinder ist 2022 aufgrund der generellen Überlastung der Einrichtungen in der Schweiz zurückgegangen. So gab es im Jahr 2022 nur 36 Platzierungen ausserhalb des Kantons (2021: 54, 2020: 40 [Corona], 2019: 54).

Statistik

4.5.1.7.2 Sektor Familienexterne Betreuung (SMA)

> Die Einführung des **Steuerreform-Fonds** (Art. 8b FBG, per 1. Januar 2020) hat seit 2021 eine deutliche Zunahme der Anfragen im Zusammenhang mit Immobilienprojekten zur Folge.
> Die hohe Anzahl an betreuten Einrichtungen (1 Vollzeit angestellte Fachperson für Kinderschutz ist durchschnittlich für Aufsicht und Bewilligung von mehr als 140 Betreuungseinrichtungen, inkl. Tageseltern, zuständig) führt zu einer Überlastung und zu Verzögerungen bei **den Bewilligungsanträgen und den Aufsichtsaufträgen**. Es gibt mehrere Einrichtungen, die eine Anzahl von Kindern betreuen, die weit über die in den kantonalen Richtlinien zugelassene Anzahl hinausgeht. Gegen 2 selbstständige Tageseltern wurde ein Berufsverbot verhängt.

SMA-Statistik

4.5.1.7.3 OHG – Opferberatungsstelle für Kinder, Männer und Opfer des Strassenverkehrs

Das Inkrafttreten der Neuregelung der psychologischen Psychotherapie durch psychologische Psychotherapeutinnen und Psychotherapeuten am 1. Juli 2022 erfordert Anpassungen in Bezug auf die Kostenübernahme durch die OHG-Beratungsstellen. Entsprechende kantonale Richtlinien werden Anfang 2023 veröffentlicht.

OHG-Statistik

4.5.1.7.4 Fachstelle für Kinder- und Jugendförderung (FKJF)

Im Jahr 2022 lag die Priorität der FKJF auf der Koordination auf staatlicher Ebene und auf der Umsetzung der Massnahmen, die dem JA aus dem Unterstützungsplan für die Jugend Freiburg zufallen, der vom Staatsrat im November 2021 nach der Corona-Pandemie verabschiedet worden war. Des Weiteren arbeitete die FKJF an der Aktualisierung des Aktionsplans «I mache mit!» für den Zeitraum 2023–2026 und an der Ausarbeitung eines künftigen kantonalen Frühförderungskonzepts.

Weitere Informationen unterstützte Projekte 2022

4.5.1.8 Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen (GFB)

4.5.1.8.1 Gleichstellung in der Kantonsverwaltung

Der Weiterbildungskurs für Kaderpersonen des Staates «Gleichstellung, Diversität, Durchmischung?», ausgearbeitet im Rahmen der PGKV-Massnahmen, wurde anlässlich der 6 obligatorischen Einführungsausbildungen für neue Kader erteilt (Zusammenarbeit GFB und Praxis *Artemia*). Der Kurs wird auch 2023 durchgeführt. Weiter übernahm das GFB 6 Präsentationen zum Thema sexuelle Belästigung am Arbeitsplatz bei verschiedenen Institutionen.

4.5.1.8.2 Gleichstellung in Erziehung und Bildung

> 2022 organisierte das GFB für den Kanton Freiburg den 22. **«Nationalen Zukunftstag – Seitenwechsel für Mädchen und Jungs»**.
> **Freiburg für alle und das GFB** arbeiteten gemeinsam an der Entwicklung eines Instruments zu den Herausforderungen und Auswirkungen von Trennung und Scheidung für verheiratete Paare.

4.5.1.8.3 Bekämpfung von Gewalt in Paarbeziehungen

> **Die zweisprachige und interaktive Ausstellung «Plus fort que la violence/Stärker als Gewalt»** ist das geeignete Instrument zur Prävention von häuslicher Gewalt. 2022 wurde sie an der Berufsfachschule Freiburg gezeigt. Mehrere hundert Auszubildende und Studierende aus anderen Schulen (Heilig Kreuz, GIBS, FMS) konnten die Ausstellung ebenfalls besuchen.

> Im Rahmen der offiziellen Lancierung in der Romandie eines spezifischen Leitfadens zur Ausübung des Besuchsrechts bei Gewalt in Paarbeziehungen («*Kontakt nach häuslicher Gewalt?*»), organisierte das GFB am 18. November 2022 eine Schulung mit dem Titel **«Istanbul-Konvention und Gewalt in Paarbeziehungen: Wie man Opfer und ihre Kinder besser schützen kann»**.

4.5.2 Kennzahlen

4.5.2.1 Institutionen und Gesundheitsberufe

> **Finanzflüsse 2022 zwischen dem Staat und den Spitälern**

Finanzflüsse 2022 zwischen dem Staat und den Spitälern	HFR	FNPG	HIB	Kliniken und Geburts-häuser[1]	Total Finanzierung Spitäler
Stationäre Leistungen zu Lasten des Staates	114 699 000	23 623 999	10 750 103	31 763 697	180 836 799
Rückzahlungen Schaden Service Schweiz	- 269 799	-	- 30 760	- 7 337	- 307 896
Finanzierung des Staates ausserhalb des Einkaufs von Leistungen	59 707 200	11 984 800	1 595 862	-	73 287 862
Finanzierung der Folgen der Corona-Krise[3]	31 000 000	890 570	471 543	-	32 362 113
Total Finanzierung des Staates	**205 136 401**	**36 499 369**	**12 786 748**	**31 756 360**	**286 178 878**
Korrektur der Finanzierung 2021 gemäss Schlussabrechnung[2]	- 800 849	701 919	- 23 585		- 122 515

[1] Gemäss bis 31 Dezember 2022 erhaltenen Rechnungen.

[2] Die Schlussabrechnungen 2022 für die Spitäler werden im Laufe 2023 erstellt und werden die definitive Tätigkeit berücksichtigen.

[3] Die Corona-Schlussabrechnungen 2022 für die Spitäler werden im Laufe 2023 erstellt und werden den finanziellen Beitrag der anderen Partner/innen berücksichtigen.

> **Allgemeine Betriebsstatistik 2022 der Spitäler des Kantons für somatische und psychiatrische Krankenpflege**

EINRICHTUNGEN	Betten im Jahresdurch-schnitt	Anzahl Austritte (an jedem Standort)[3]	Anzahl Spitaltage (an jedem Standort)[4]	Mittlere Aufenthaltsdauer (an jedem Standort)
HFR freiburger spital				
HFR Freiburg – Kantonsspital	358	17 411	105 798	6,1
HFR Tafers	54	1 544	18 643	12,1
HFR Riaz	110	3 055	35 551	11,6
HFR Billens	0	103	1 833	17,8
HFR Meyriez-Murten	69	1 361	18 755	13,8
Interkantonales Spital der Broye (HIB)[1]				
HIB, Standort Estavayer-le-Lac	47	631	14 883	23,6
HIB, Standort Payerne	105	5 570	29 460	5,3
FNPG Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit				
Stationäres Behandlungszentrum Marsens[2]	189	2 990	67 863	22,7
Privatkliniken Freiburg	120	9 347	28 756	3,1

Provisorischer Stand vom 20. Januar 2023

[1] Die Angaben beziehen sich auf das HIB als Ganzes (inkl. Waadtländer Patientinnen und Patienten), ohne Fehlbelegungen.
[2] Anzahl der fakturierten Tage vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022.
[3] Diese Zahlen umfassen auch die Neugeborenen und berücksichtigen die Fallzusammenführungen gemäss *SwissDRG*-Regeln.
[4] Gemäss Definition der Aufenthaltsdauer durch *SwissDRG*/*TARPSY*.

> **Berufsausübungs- und Betriebsbewilligungen**
324 Berufsausübungs- und 109 Betriebsbewilligungen wurden erteilt oder erneuert. 49 Berufsausübungsbewilligungen für psychologische Psychotherapeutinnen und Psychotherapeuten wurden seit dem Modellwechsel vom 1. Juli 2022 ausgestellt.

> **Anzahl anerkannter Betten für Langzeit- und Kurzzeitaufenthalte nach Bezirk am 31. Dezember 2022**

Im Kanton Freiburg gibt es 40 Pflegeheime (2021: 40) an 52 Standorten (2021: 52). Darüber hinaus stehen an einigen HFR- und HIB-Standorten Pflegeheimbetten zur Verfügung. Die Subvention der öffentlichen Hand beläuft sich auf **101 300 810 Franken.**

	Anerkannte Betten für Langzeitaufenthalte	davon SAD[1]- und SAA[2]-Betten	OKP-Betten für Langzeitaufenthalte	Betten für Kurzzeitaufenthalte
Saane	903	42	21	14
Sense	375	24	2	14
Greyerz	480	21	41	5
See	268		10	6
Glane	223	24		5
Broye	210	15	7	11
Vivisbach	149	15		4
IRSF (Freiburg)*			70	
Pflegeheimabteilung HFR*			17	
Pflegeheimabteilung HIB			5	
Hospiz HFR*				6
SAA Les Camélias (Marsens)*	15	15		
SAA Les Grèves du Lac (Gletterens)	10	10		
AVAO (Freiburg)*				19
Die Familie im Garten, St. Ursen				2
KANTON	**2 633**	**166**	**173**	**86**

* kantonaler Auftrag
[1] Spezialisierte Abteilung für Demenzkranke.
[2] Spezialisierte Abteilung Alterspsychiatrie.

> **Institutionen des Gesundheitswesens: vom KAA erbrachte Leistungen**

Art der Leistungen	Anzahl
Pflegeheiminspektionen im Rahmen der Erneuerung von Betriebsbewilligungen	3
Dossierprüfungen im Rahmen der Erneuerung von Betriebsbewilligungen	5
Einrichtungsinspektionen unter besonderen Umständen (gestörter Betrieb, Beschwerden, verschiedene Anträge)	1
Schriftliche Bearbeitung von Beschwerdedossiers betreffend Institutionen in besonderen Zusammenhängen	12
Inspektionen im Rahmen von gezielten Besuchen (Angehörigenintegration) im Bereich der Langzeitpflege	10
Inspektionen im Rahmen der gezielten Inspektionen (Angehörigenintegration) im Bereich der Langzeitpflege	75
Gutachten Betriebsbewilligungen für Institutionen des Gesundheitswesens	8
Anfechtung der Pflegestufe, administratives Vorgehen, Koordination mit dem SVA	2
Anfechtung der Pflegestufe, Sitzungen Expertenkommission Pflegeheime	0
Sitzungen Studiengruppe Zwangs-/Sicherheitsmassnahmen Pflegeheime und Workshop-Organisation	3
Evaluationen postgraduierte Ausbildungen und einschlägige Fragen	10
Beurteilungen und Auskünfte Erteilung von Sozialleistungen	3

4.5.2.2 Plätze und Subventionen öffentliche Hand sonder- und sozialpädagogische Institutionen

> **2089 anerkannte Plätze** in sonderpädagogischen Institutionen für Menschen mit Behinderungen, **72 anerkannte Plätze** in sozialpädagogischen Institutionen für Suchtkranke und **269 Plätze** in sozialpädagogischen Institutionen, professionellen Pflegefamilien oder Therapiezentren im Kanton Freiburg.
> Subventionen für sonderpädagogische Institutionen für Erwachsene mit Behinderungen sowie sozialpädagogische Institutionen für Suchtkranke (inkl. ausserkantonal): **130 581 148 Franken**.
> Subventionen Institutionen für Minderjährige (inkl. ausserkantonal): **32 046 996 Franken**.

4.5.2.3 Ausserkantonale Spitalaufenthalte

Der Betrag beläuft sich auf 96 400 000 Franken (2021: 95 188 424 Franken); damit wurde der ursprünglich budgetierte Betrag von 91 968 000 Franken um 4 432 000 Franken überschritten.

4.5.2.4 Übertragbare Krankheiten

> 2577 Meldungen zu verschiedenen übertragbaren Krankheiten, Covid-19-Fälle nicht mitgerechnet.
> Laut BAG ist der Kanton Freiburg der einzige Kanton, in dem die HPV-Durchimpfungsrate bei jungen Männern gleich hoch ist wie bei jungen Frauen (71 %).

4.5.2.5 Kinder und Jugendliche

> **Sexuelle Gesundheit**
152 Fälle im Zusammenhang mit sexuellem Verhalten, Fällen von Verdacht auf oder erwiesenem sexuellen Missbrauch oder Misshandlung erforderten Einschätzung, Betreuung und bereichsübergreifende Begleitung (2021: 121). Die FFSG-Koordinatorin führte 67 Einzel- oder Gruppengespräche durch (2021: 31).
Die FFSG-Sexualpädagoginnen erteilten im Berichtsjahr 2389 Sexualerziehungslektionen (2021: 3097) in 797 Klassen der obligatorischen Schule (Rückgang zwischen 2021 und 2022 aufgrund von nicht ersetzten krankheitsbedingten Abwesenheiten).

Besuche der Klassen – Schulstufe	Französisch	Deutsch	Total
Kindergarten und Primarschule (Prävention von sexuellem Missbrauch in der 2. HarmoS, danach Sexualinformation ab 6. und 8. HarmoS)	537	40	577
Orientierungsschulen (10. HarmoS)	151	28	179
Lehramt und Sonderschule	39	2	41

> **Kinderschutz: Platzierungen**

	Neue Platzierungen			Tatsächliche Platzierungen 2022 (laufend oder abgeschlossen)		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Aux Etangs	12	8	3	14	13	8
Foyer des Bonnesfontaines	11	9	12	30	29	31
Foyer des Apprentis	10	10	5	17	18	18
Kinderheim Heimelig	3	2	2	12	11	10
Nid Clairval	1	2	1	18	18	18
Le Bosquet	18	18	17	34	35	35
Les Traversées	7	7	13	18	17	20
Foyer Saint-Etienne (alle Abteilungen)	13	19	18	49	56	59
Transit (Notfälle und Abklärungen)	59	69	72	72	92	75
Time Out (Beobachtung)	9	5	2	12	6	4
Les Peupliers (ohne Amt für Sonderpädagogik)	3	5	3	5	9	11
Ausserkantonale Einrichtungen	32	50	36	64	75	74
Freiburger Pflegefamilien	17	15	15	93	100	94

	Neue Platzierungen			Tatsächliche Platzierungen 2022 (laufend oder abgeschlossen)		
Ausserkantonale Pflegefamilien	7	2	0	12	14	12
Total	**202**	**221**	**199**	**450**	**493**	**469**

> **Mund- und Zahngesundheit**
1536 besuchte Klassen (2021: 1560).
97 von 126 Gemeinden nutzen die Leistungen des SZPD.

> 1200 Mädchen und 1200 Knaben haben am «Nationalen Zukunftstag – Seitenwechsel für Mädchen und Jungs» teilgenommen.

> **Kinder- und Jugendförderung** Im Rahmen des Unterstützungsplans für die Jugend Freiburg wurden 7 Projekte von Jugendlichen unterstützt (mit 29 500 Franken).
Über die Kinder- und Jugendsubvention wurden 17 kommunale und kantonale Projekte unterstützte (mit 190 000 Franken).

4.5.2.6 Sozialhilfe und OHG

> **Leistungen materielle Hilfe**

Aufteilung Staat/Gemeinden 2022, Artikel 32 SHG

Personen-kategorie	Zu Lasten des Staates Fr.	Total %	Zu Lasten der anderen Kantone Fr.	Total %	Zu Lasten der Gemeinden Fr.	Total %	Total Fr.	Total %
Schweizer	8 867 239.85	26,66	-7 787.20	-0,02	12 272 136.72	36,89	**21 131 589.37**	**63,53**
Ausländer	4 943 754.35	14,86	101 386.75	0,30	7 086 723.16	21,31	**12 131 864.26**	**36,47**
Total	**13 810 994.20**	**41,52**	**93 599.55**	**0,28**	**19 358 859.88**	**58,20**	**33 263 453.63**	**100,00**

> **OHG-Zahlen**
Kantonsebene: Es wurden 731 Fälle bearbeitet (2021: 652) mit Gesamtausgaben von 2 011 616 Franken (2021: 1 497 015 Franken), alle Leistungen zusammengenommen.

OHG-Zahlen Kinder – Straftaten (mehrere Antworten möglich)	2022	2021	2020
Tötung	4	3	0
Tötung SVG	0	1	0
Versuchte Tötung	2	1	1
Körperverletzung	111	102	58
Körperverletzung SVG	0	10	0
Raub	0	1	4
Erpressung, Drohung, Nötigung	61	60	45
Delikte gegen die Freiheit	1	1	3
Sexualdelikt an Kindern	187	144	74
Sexuelle Nötigung, Vergewaltigung	76	49	30
Andere Handlungen gegen die sexuelle Integrität	21	16	4
Gewalt in Ehe und Partnerschaft	39	31	22
Gewalt in der Familie	57	79	37
Andere Straftaten nach StGB	20	28	21
Nicht klar	28	19	6

4.5.2.7 Asylwesen

Zahlen Asylwesen Kanton Freiburg	2022	2021
Ukrainische Staatsangehörige – Ausweis S (am 31.12.22)	2320	-
Gastfamilien für ukrainische Staatsangehörige	749	-
Anzahl Ankünfte andere Länder	543	144
Anzahl Ankünfte unbegleitete Minderjährige	60	20

4.5.2.8 Personalbestand

Gewalten – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2022 VZÄ	Rechnung 2021 VZÄ	Differenz VZÄ
Direktion für Gesundheit und Soziales		**175,59**	**174,76**	**0,83**
Zentrale Verwaltung		157,43	157,14	0,29
3600/SASS	Generalsekretariat	8,09	9,28	-1,19
3605/SANT	Amt für Gesundheit	17,39	17,93	-0,54
3606/DENT	Schulzahnpflegedienst	19,02	17,83	1,19
3608/SMED	Kantonsarztamt	16,02	17,03	-1,01
3645/SOCI	Sozialvorsorgeamt	13,95	13,76	0,19
3650/AISO	Kantonales Sozialamt	18,28	17,65	0,63
3665/OCMF	Jugendamt	64,68	63,66	1,02
Spitalsektor		18,16	17,62	0,54
3619/EMSC	FNPG Heim Les Camélias	18,16	17,62	0,54

4.5.2.9 Personalfluktuation

Gewalten – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
Direktion für Gesundheit und Soziales		**5,31**	**8,36**
3600/SASS	Generalsekretariat	3,28	0
3605/SANT	Amt für Gesundheit	3,69	0
3606/DENT	Schulzahnpflegedienst	2,55	9,89
3608/SMED	Kantonsarztamt	5,51	6,60
3645/SOCI	Sozialvorsorgeamt	0	15,81
3650/AISO	Kantonales Sozialamt	7,64	3,58
3665/OCMF	Jugendamt	8,02	11,22
Spitalsektor			
3619/EMSC	FNPG Heim Les Camélias	0	6,64

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 3.4.2.

Weitere Kennzahlen der Einheiten der GSD

4.6 Finanzdirektion FIND

4.6.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

4.6.1.1 Generalsekretariat (GS-FIND)

Die Finanzdirektion sorgt über ihre Dienststellen für einen effizienten Umgang mit den staatlichen Mitteln, namentlich den Finanz-, Personal-, Steuer- und Informatikressourcen. Neben dem Staatsvoranschlag und der Staatsrechnung stellte die Finanzdirektion auch den Finanzplan der laufenden Legislaturperiode auf, den der Staatsrat

im November vorstellte. Trotz des unsicheren Kontextes wollte der Staatsrat eine ehrgeizige, auf Modernisierung, Sanierung und Rationalisierung der staatlichen Infrastrukturen und des Staatsbetriebs ausgerichtete Investitionspolitik verfolgen.

Der Finanzdirektor nahm an sechst Sitzungen der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren (FDK) und an vier Sitzungen der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren der lateinischen Schweiz wie auch an zwei Sitzungen der Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique teil.

Die Streitfälle bezüglich Einsprachen, Steuerbefreiungs- und Steuererlassgesuche sowie Haftungsforderungen gegenüber dem Staat sind gegenüber den Vorjahren zahlenmässig in etwa gleich geblieben.

4.6.1.2 Finanzverwaltung (FinV)

2022 war für die FinV sehr arbeitsintensiv. Die Sektion «Finanzwesen» kümmerte sich hauptsächlich um die folgenden Aufgaben: Analyse von Vorlagen der Direktionen (rund 280 Dossiers), Finanzbeziehungen mit dem Bund, weitere Einführung der Neuen Instrumente für das Finanz- und Verwaltungsmanagement sowie im Dossier der Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF) geplante Zahlungen und Rückerstattungen und Support für die betroffenen Gemeinden und Dienststellen. Die Staatsbuchhaltung fokussierte sich auf die Führung und den Abschluss der Staatsrechnung, den Zahlungsverkehr mit den Kreditoren, die Tresorerieverwaltung, das Inkasso und die Debitorenverwaltung über den Kantonalen Finanzdienst. Die Abteilung Finanzplanung und Budgetkontrolle beschäftigte sich mit der Vorbereitung und Aufstellung des Legislaturfinanzplans 2022-2026. Der Gesamtstaatsrat befasste sich in mehreren Sitzungen mit dem Legislaturfinanzplan 2022-2026. Parallel zum Finanzplan stellte die Abteilung Finanzplanung und Budgetkontrolle auch den Staatsvoranschlag 2023 auf. Im Berichtsjahr wurde auch das SAP-Transformationsprojekt (S/4 Finanzen) intensiv vorangetrieben. Sämtliche Ressourcen der Abteilung Neue Instrumente für das Finanzmanagement NIGEFI werden in dieses Grossprojekt der FinV aber letztlich auch der gesamten Kantonsverwaltung gesteckt. Die Abteilung Finanzmanagementinstrumente und Subventionsverwaltung (FIMIS) befasst sich mit der Leistungsorientierten Führung und der Kostenrechnung in verschiedenen Verwaltungseinheiten, mit der Verwaltung der Beteiligungen für die gesamte Kantonsverwaltung und der periodischen Überprüfung der Subventionen. Darüber hinaus waren einige Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der FinV erneut mit der Bewältigung der Covid-19-Krise sowie der Krisen im Zusammenhang mit dem Ukraine-Konflikt und der drohenden Energieknappheit beschäftigt. Die FinV führt auch eine monatliche Übersicht über die seit Beginn der Coronakrise getätigten Ausgaben sowie eine Übersicht über den Wiederankurbelungsplan. Dabei handelt es sich allerdings um provisorische Beträge, die sich je nach Abschlussbuchungen ändern können. Die FinV gewährleistet auch den Empfang und die Rezeption der Besucherinnen und Besucher des Finanzgebäudes.

4.6.1.3 Kantonalen Steuerverwaltung (KSTV)

Die KSTV hat eine interne Restrukturierung vorgenommen und alle administrativen Funktionen in einem neuen Sektor Kundenbeziehungen (KSTV-ReC) zusammengeführt, der für die Kontakte mit den Steuerpflichtigen und den Partnern der KSTV zuständig ist. Ziel ist es, die Effizienz zu steigern, die Bearbeitung zu vereinheitlichen und die Steuereinschätzerinnen und Steuereinschätzer von der Verwaltungsarbeit zu entlasten. Parallel dazu wurde mit der Zentralisierung der Schalter der KSTV im Finanzgebäude begonnen. Die Mitarbeitenden der Sektion KSTV-ReC sollten die Freiburger Steuerpflichtigen ab Sommer 2023 in diesen neuen Schalterräumen empfangen können.

Nach der Pensionskassenreform liessen sich mehr KSTV-Mitarbeitende als sonst pensionieren. So waren 10 der 22 Abgänge von KSTV-Mitarbeitenden auf diese Reform zurückzuführen. Die Veranlagungssektoren gerieten durch diese Abgänge stark unter Druck und mussten gewisse Massnahmen ergreifen, um zu grosse zeitliche Verzögerungen bei den Veranlagungsarbeiten zu vermeiden.

Wie in jeder neuen Steuerperiode mussten die Sektoren der KSTV mit den verschiedenen Änderungen und Besonderheiten für die Veranlagungsperiode zurechtkommen. 2022, also für die Steuerperiode 2021, war dies namentlich die Revision des Vermögenssteuertarifs, dessen Struktur vollständig überarbeitet wurde, um die Schwelleneffekte zu vermeiden. Zudem erfolgt die Rückerstattung der Verrechnungssteuer künftig auf der Abrechnung der laufenden Steuerperiode und nicht mehr wie in den Vorjahren auf der Abrechnung der nächsten

Steuerperiode. 2021 traten auch neue gesetzliche Bestimmungen über die Quellensteuer in Kraft, die 2022 ihre volle Wirkung entfalteten. Sie erforderten eine Anpassung der Prozesse und warfen bei den Steuerpflichtigen viele Fragen auf. Mit der Abschaffung der roten und orangen Einzahlungsscheine zum 1. Oktober 2022 führte die KSTV die QR-Rechnungen ein.

Darüber hinaus hat die KSTV als Reaktion auf die Anpassung der Richtlinie für die Lieferung der Daten des interkantonalen Finanzausgleichs an die Eidgenössische Steuerverwaltung (ESTV) an einer Umgestaltung der Extraktionen und an verschiedenen Qualitätsanalysen gearbeitet.

Bezüglich der Reform der OECD und der G20 hinsichtlich der Besteuerung der digitalisierten Wirtschaft, arbeitete die KSTV an der Stellungnahme des Staatsrats im Rahmen der eidgenössischen Vernehmlassung mit und begann Überlegungen über die operative Umsetzung dieser Reform anzustellen.

4.6.1.4 Amt für Personal und Organisation (POA)

Die Umsetzung der unter aktiver Mitwirkung der anerkannten Partner ausgearbeiteten HR-Politik wurde 2022 fortgesetzt. Es wurde erstmals eine Zufriedenheitsumfrage beim gesamten Staatspersonal durchgeführt, mit einer sehr guten Rücklaufquote von 54 %. Rund 59 % der Staatsangestellten sind mit ihrer beruflichen Situation zufrieden oder sehr zufrieden und äussern sich positiv zum Arbeitsklima. Die direkten Vorgesetzten werden im Allgemeinen positiv beurteilt. Folgende Punkte wurden als verbesserungswürdig eingestuft und werden derzeit analysiert: die verfügbare Zeit, um die Arbeit in der erforderlichen Qualität zu erledigen, die Entwicklungsmöglichkeiten beim Staat und die Entlöhnung. Diese Befragung soll regelmässig (alle 4 Jahre) wiederholt werden. Was die Stossrichtung 7 der HR-Politik «Steigerung der Attraktivität des Arbeitgebers Staat» betrifft, so wurden die Arbeiten an der Verordnung über die Anerkennungsprämien für das Staatspersonal abgeschlossen. Mit dieser Verordnung, die am 1. Januar 2023 in Kraft tritt, sollen aussergewöhnliche Arbeitsleistungen in Teams oder von einzelnen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern verdankt und finanziell belohnt werden können.

Die Stossrichtung 5 «Erhalt der Gesundheit und Förderung des Wohlbefindens» wurde mit der Erarbeitung eines Rahmenkonzepts «Arbeitssicherheits- und Gesundheitsschutzmanagement beim Staat Freiburg» sowie mit einem Konzept zur Gesundheitsförderung, namentlich zur Förderung der Ergonomie, umgesetzt. Die Verordnung über die Sicherheit und den Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz in der Kantonsverwaltung und das Handbuch Sicherheit und Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz (SGA-Handbuch) wurden auf den aktuellen Stand gebracht. Es wurden für jede Verwaltungseinheit SGA-Kontaktpersonen für die Anliegen des Staatspersonals ernannt. Die Impfkampagne gegen die Grippe stiess auf grosses Echo. Die Stossrichtung 3 «Unterstützen der Führung» wurde mit der Lancierung eines Projekts zu den Managementgrundsätzen weiterentwickelt, das sich an den Werten orientiert, die der Staatsrat für die laufende Legislaturperiode festgelegt hat: Agilität, Nachhaltigkeit und Bürgerorientierung. Mit FriBURO wurde ein weiteres Grossprojekt gestartet. Es geht dabei um den Arbeitsplatz der Zukunft, der den gestiegenen Anforderungen in Bezug auf Querschnittsaufgaben und Flexibilität Rechnung tragen muss. Parallel dazu und im Hinblick auf den durch die Digitalisierung bedingten organisatorischen Wandel wurde das Programm FriCHANGE «Begleitung des Wandels» gestartet.

Was die Kompetenzentwicklung des Staatspersonals durch Aus- und Weiterbildung betrifft, wurde im Dezember 2022 eine neue Verordnung in die Vernehmlassung geschickt. Damit sollen die Aus- und Weiterbildung des in Teilzeit angestellten Personals gefördert, die Aus- und Weiterbildung in der Partnersprache gefördert und die Gewährungsverfahren vereinfacht werden.

2022 hat der Arbeitgeber Staat bei seinem Personal eine Lohngleichheitsanalyse durchgeführt. Nach den vom Bund definierten Kriterien beträgt die unerklärte Lohndifferenz zwischen Frauen und Männern beim Staat Freiburg 1,1 % und liegt damit unter der Toleranzschwelle von 5 %. Bei dieser Differenz handelt es sich um die Lohnunterschiede, die sich namentlich nicht durch Faktoren in Zusammenhang mit den persönlichen Qualifikationen oder der beruflichen Stellung erklären lassen. Dieses sehr gute Ergebnis bestätigt, dass Evalfri, das Funktionsbewertungs- und Funktionseinreihungstool, sowie der Plan für die Gleichstellung von Frau und Mann in der kantonalen Verwaltung (PGKV) ganz auf der Linie der Lohngleichheit zwischen Frauen und Männern beim Staat Freiburg sind. Die Anstrengungen in diesem Bereich werden jedoch fortgesetzt.

4.6.1.5 Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA)

Die IT-Projekte wurden 2022 weiter vorangetrieben, und es waren über 130 Projekte in Arbeit mit einem Budget von 23,3 Millionen Franken von den 54 Millionen Franken, die im Informatikbudget des Staates vorgesehen sind. Mit Budgetumverteilungen konnten das IT-Budget optimal genutzt und die Projekte in Übereinstimmung mit der Anwendung der Richtlinie über Budgetumschichtungen und Kreditübertragungen vorangetrieben werden. Über das ganze Jahr wurden Budgetumschichtungen im Umfang von insgesamt 17,4 Millionen Franken vorgenommen. Projekte, die durch Neuzuweisungen finanziert wurden, sind beispielsweise das Projekt 0789 Kantonales Referenzsystem (und dessen Wartung), das Projekt 0979 - e-Justice, das Projekt 0928 Erneuerung der Netzwerk-/Speicherhardware oder das Projekt 1258 Kollaborative Tools.

Das ITA setzte seine Bemühungen zur Umsetzung der Strategie Verwaltung 4.0 des Staatsrats (formalisiert im Richtplan zur Digitalisierung und zu den Informationssystemen) fort, insbesondere durch die Fortführung strategischer Projekte wie SAP, e-Justice, das kantonale Bezugssystem, E-Government (virtueller Schalter) oder FRIAC. Darüber hinaus wurden im Jahr 2022 27 Projekte abgeschlossen. Zu nennen sind insbesondere die Projekte E-Health, e-Justice: zentralisiertes Ausdrucken, Steuerungsinstrument für Schulen, Verwaltung von Unterstützungsmassnahmen für Kinder, Zusammenführung von Gefangenenakten, Entwicklung der Netzwerkinfrastruktur und die Einführung von Microsoft 365 in allen staatlichen Dienststellen, einschliesslich der Integration mit der Telefonie.

Die Informatiksicherheit des Staates wurde erheblich verstärkt. Die Support-Aktivitäten sind ihrerseits relativ unverändert geblieben, mit einem deutlichen Rückgang der Vorfälle und einer Zunahme der Automatisierung der IT-Verarbeitung. Das ITA hat den Schwerpunkt auf die Standardisierung seiner Prozesse und Leistungen sowie auf die Agilität seiner Organisation gelegt und wird dies auch weiterhin tun, um die verschiedenen Staatsdienste zu unterstützen.

Bezüglich der Einreihung der IT-Funktionen des Staatspersonals wurden 2022 besondere Anstrengungen unternommen, um die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in dieser Phase speziell zu begleitet, wobei stets darauf geachtet wurde, ein offenes Ohr für sie zu haben und sie gerecht zu behandeln.

4.6.1.6 Amt für Vermessung und Geomatik (VGA)

Im Berichtsjahr schickte das VGA einen Revisionsentwurf der Gesetzgebung über Geoinformation in die Vernehmlassung, hat die Nutzung von webbasierten Kartenanwendungen demokratisiert und die Umsetzung des Programms der amtlichen Vermessung vorangetrieben.

Die Qualität der Geodaten der amtlichen Vermessung verbessert sich laufend. So wurden sechs Ersterhebungsoperate über eine Gesamtfläche von 13 437 ha oder 8 % der Kantonsfläche von der Eidgenössische Vermessungsdirektion anerkannt. Zwei 2019 initiierte Pilot-Operate zur Erneuerung der amtlichen Vermessung wurden ebenfalls anerkannt. Zusätzlich zu den sieben Operaten, die in Arbeit sind, wurden zwei weitere Erneuerungsoperate zugewiesen.

Die laufende Nachführung der amtlichen Vermessung garantiert die Aktualität der Geodaten der amtlichen Vermessung und wird von patentierten Ingenieur-Geometer/innen im Rahmen einer öffentlich-privaten Partnerschaft durchgeführt. Mit 2652 Mutationen ist der Arbeitsaufwand relativ unverändert auf einem hohen Niveau geblieben. Die derzeitigen Projekte betreffen die Harmonisierung der Hoheitsgrenzen mit dem Kanton Waadt (30 % realisiert), die Revision der Nomenklatur (20 %) und die Berichtigung von Grundstücksflächen (5 %).

GIS-Kompetenzzentrum (geografisches Informationssystem)

Das GIS-Kompetenzzentrum hat 2022 zwei Projekte zum Abschluss gebracht, mit denen die OGD-Strategie (Open Government Data) konkretisiert werden konnte. Mit dem Projekt zur Einführung von ArcGIS Pro konnte eine neue Standard-Desktop-GIS-Software implementiert werden. Mit ArcGIS Enterprise konnte eine Publikationsplattform für Karten und Kartenanwendungen im Internet eingerichtet werden.

Über 400 Geodaten sind nun kostenlos zur freien Nutzung und mit minimalen Nutzungseinschränkungen über das Geoportal geo.fr.ch, über geodienste.ch und über den geografische Datenkatalog der Schweiz geocat.ch verfügbar. Die Online-Karten map.geo.fr.ch sind eng mit diesen Lösungen verknüpft, um es den Benutzerinnen und Benutzern einfacher zu machen.

Die Lösung des Kantons Freiburg für den Kataster der öffentlich-rechtlichen Eigentumsbeschränkungen ist vom Bundesamt für Landestopografie swisstopo offiziell genehmigt worden. Die ersten Arbeiten zur Einführung neuer Funktionen wurden mit den zuständigen Stellen eingeleitet, insbesondere in Bezug auf die Hintergründe der Legalisierung von Geodaten.

4.6.1.7 Grundbuchämter (GBA)

Neben den juristischen und administrativen Haupttätigkeiten, die sich aus der Bearbeitung der Eintragungsgesuche ergeben, haben die Grundbuchämter die Arbeiten zur Einführung des eidgenössischen Grundbuchs der im kantonalen Kataster geführten Gemeinden fortgesetzt. So wurden im Laufe des Jahres die Daten des eidgenössischen Grundbuchs der Gemeinden Avry, La Roche (Los II), Planfayon (Los 1a) und Le Flon in Kraft gesetzt.

Nach dem Anschluss des Gebiets der bernischen Gemeinde Clavaleyres an die freiburgische Gemeinde Murten bearbeitete das Grundbuchamt des Sees die Rechte und Daten der von diesem Anschluss betroffenen Grundstücke in Koordination mit seinen bernischen Amtskollegen.

Im Herbst führte das Eidgenössische Amt für Grundbuch- und Bodenrecht eine Inspektion durch, die im Grundbuchamt des Greyerzbezirks in Bulle in Anwesenheit der Grundbuchverwalterin und des Vizepräsidenten der Aufsichtsbehörde stattfand.

Auf Anfrage stellen die Grundbuchämter amtliche Auszüge aus, die über den Stand der Rechte an Grundstücken Auskunft geben. Darüber hinaus stieg die Zahl der öffentlichen und kostenlosen Abfragen der Daten des elektronischen Grundbuchs über die Applikation *RFpublic* weiter an, ebenso wie die Abfragen durch professionelle Nutzer über die spezielle Applikation *Intercapi*.

Die laufenden Projekte betreffen insbesondere die Ablösung der bestehenden Lösung *RFpublic* durch eine Lösung *Intercapi Public*. Um den neuen gesetzlichen Vorgaben zu entsprechen, nämlich der Einführung der AHV-Nummer (AVS13) als zusätzliches Attribut zum Personenidentifikator und zur landesweiten Grundstücksuche, wurde zudem das Projekt Schnittstelle Capitastra - Personenverwaltung gestartet (PJ-0859). Es soll 2023 abgeschlossen werden.

Die Grundbuchverwalterinnen sorgen für eine einheitliche Anwendung der Praktiken und koordinieren die Antworten auf Vernehmlassungen zu Gesetzes- oder Verordnungsentwürfen oder auf verschiedene Anfragen über ihre Vereinigung, die alle zwei Monate die Grundbuchverwalterinnen und ihre Stellvertreterinnen oder Stellvertreter zusammenbringt und derzeit von der Grundbuchverwalterin des Broyebezirks präsidiert wird. Im Berichtsjahr fanden im Rahmen der Aussenbeziehungen Treffen des Vorstands der Vereinigung mit der Freiburger Notariatskammer, mit der kantonalen Behörde für Grundstückverkehr und mit dem Vorstand der Vereinigung der Freiburger Geometer/innen statt. Eine Grundbuchverwalterin ist auch weiterhin als Stellvertreterin bei der Behörde für Grundstückverkehr tätig.

4.6.1.8 Finanzinspektorat (FI)

Das FI, das administrativ der FIND zugewiesen, in der Erfüllung seiner Aufgaben jedoch unabhängig ist, gab 91 Auditberichte heraus und gab 44 Empfehlungen ab (siehe Aufteilung nach Direktionen in den Kennzahlen).

Das detaillierte Verzeichnis der Kontrollarbeiten und der per 31. Dezember 2022 noch offenen Empfehlungen wurde dem Staatsrat und der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission des Grossen Rates zugestellt.

Nachdem der Finanzdirektor von der strafrechtlichen Verurteilung eines Staatsmitarbeiters wegen Veruntreuung, betrügerischen Bankrotts und Pfändungsbetrugs im Kanton Wallis erfahren hatte, beauftragte er das Finanzinspektorat mit der Prüfung allfälliger Unregelmässigkeiten in Zusammenhang mit dessen Berufstätigkeit beim

Staat Freiburg. Die Ermittlungen ergaben keine Hinweise auf Unregelmässigkeiten dieses Mitarbeiters beim Staat Freiburg.

Der Staatsrat beauftragte das Finanzinspektorat auf der Grundlage von Artikel 13d des Gleichstellungsgesetzes (LEg) und Artikel 7 der Verordnung über die Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse mit einer formellen Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse. Das Finanzinspektorat kam in seinem Bericht vom 30. Juni 2022 zum Schluss, dass die vom Staat Freiburg durchgeführte Analyse den formellen Anforderungen dieser Gesetzesartikel entspricht.

2022 verfolgte das Finanzinspektorat Entwicklung des Dossiers zur Erweiterung und Umstrukturierung der Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB).

4.6.1.9 Aufsichtsbehörde über das Grundbuch

Die Aufsichtsbehörde über das Grundbuch, die von Bettina Hürlimann-Kaup, Professorin an der Universität Freiburg, präsidiert wird, erledigte die laufenden Geschäfte und behandelte rechtliche Fragen. Es sei darauf hingewiesen, dass sie im Jahr 2022 mit neun Beschwerden befasst war, gegenüber drei im Jahr 2021. 2022 wurden drei Entscheide gefällt (einer auf Französisch und zwei auf Deutsch), darunter einer zu einem 2021 eingereichten Fall (eine Ablehnung, eine Zulassung, eine Unzulässigkeit). Die Behandlung der übrigen sieben Fälle wurde auf 2023 verschoben. Neben der hohen Anzahl Beschwerden hat auch die erhebliche Zunahme der Aufgaben im Bereich der Verwaltungsaufsicht die Behörde stark beansprucht. Schliesslich besuchte die Behörde im Jahr 2022 alle Büros und machte Stichproben

4.6.2 Kennzahlen

4.6.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2022 VZÄ	Rechnung 2021 VZÄ	Differenz VZÄ
Finanzdirektion		**476,44**	**473,53**	**2,91**
Zentralverwaltung		476,44	473,53	2,91
3700/FINS	Generalsekretariat	7,29	7,13	0,16
3705/TRES	Finanzverwaltung	28,09	27,35	0,74
3710/IFEF	Finanzinspektorat	7,40	7,20	0,20
3725/CIEF	Amt für Informatik und Telekommunikation	134,40	132,00	2,40
3730/OPER	Amt für Personal und Organisation	36,77	36,56	0,21
3740/SCCF	Kantonale Steuerverwaltung	202,70	203,10	-0,40
3760/SCAD	Amt für Vermessung und Geomatik	18,64	18,91	-0,27
3765/RFON	Grundbuchämter	41,15	41,28	-0,13

4.6.2.2 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
Finanzdirektion		**32,17**	**51,30**
3700/FINS	Generalsekretariat	0	0
3705/TRES	Finanzverwaltung	7,53	11,29
3710/IFEF	Finanzinspektorat	0	0
3725/CIEF	Amt für Informatik und Telekommunikation	7,90	10,79
3730/OPER	Amt für Personal und Organisation	7,04	10,44
3740/SCCF	Kantonale Steuerverwaltung	4,26	5,77
3760/SCAD	Amt für Vermessung und Geomatik	5,44	9,68
3765/RFON	Grundbuchämter	0	3,33

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 3.4.2.

4.6.2.3 Finanzverwaltung (FinV)

Staatsrechnung 2021

	Aufwand Ausgaben Mio.	Ertrag Einnahmen Mio.	Überschuss (+) Defizit (–) Mio.
Erfolgsrechnung	4071.6	4072.3	+ 0.7
Investitionsrechnung	133.4	33.6	– 99.8

Staatsvoranschlag 2023

	Aufwand Ausgaben Mio.	Ertrag Einnahmen Mio.	Überschuss (+) Defizit (–) Mio.
Erfolgsrechnung	4051.5	4051.6	+ 0.1
Investitionsrechnung	283.8	51.2	– 232.6

Staatsvoranschlag 2023 und Finanzplan 2023-2026

	Voranschlag 2023 Mio.	FP 2024 Mio.	FP 2025 Mio.	FP 2026 Mio.	Zeitraum 2023-2026 Mio.
Überschuss (+) / Defizit (–) Erfolgsrechnung	+ 0.1	– 37.6	– 169.4	– 164.7	– 371.6
Nettoinvestitionen	– 232.6	– 286.0	– 256.5	– 250.8	– 1'025.9
Selbstfinanzierung	123.3	85.4	– 44.7	– 34.1	129.9
Finanzierungsfehlbetrag (–)	– 109.3	– 200.6	– 301.2	– 284.9	– 896.0
Anteil der kantonalen Subventionen am kantonalen Steueraufkommen (gesetzliche Obergrenze 41 %)	40.7	41.9	42.6	42.9	.

Coronamassnahmen: Übersicht (Stand per 31.12.2022)

	in Franken
KFO / Task Force GSD / KKS	46 750 129
Sofortmassnahmen (1. und 2. Paket)	35 868 962
Wiederankurbelungsplan	51 911 317
Weitere Massnahmen (KAE/EO Betriebsleiter/innen, Härtefälle, Massnahmen für Betriebe, deren Schliessung angeordnet wurde, und ihre Angestellten)	107 372 908
Total kantonale Massnahmen in Zusammenhang mit Härtefällen	**241 903 316**

4.6.2.4 Kantonalen Steuerverwaltung (KSTV)

Veranlagung ordentliche Steuern

		Steuerperiode 2021	Steuerperiode 2020	Veränderung
Natürliche Personen	Anzahl zu veranlagende Dossiers	209 120	204 447	2,3 %
	Bearbeitungsstand am 31.12.N+1	81,9 %	84,0 %	– 2,5 %
Juristische Personen	Anzahl zu veranlagende Dossiers	16 977	16 260	4,4 %
	Bearbeitungsstand am 31.12.N+1	66,0 %	70,0 %	– 5,7 %
Quellensteuer	Anzahl zu veranlagende Dossiers	5 818	5 388	8,0 %
	Anzahl Quellensteuerpflichtige	19 715	19 573	0,7 %

Anzahl bearbeitete Dossiers

	2022	2021	Veränderung
Grundstückgewinnsteuer	3 356	3 075	9 %
Erbschafts- und Schenkungssteuern	367	226	62 %
Steuererlasse	196	238	– 18 %
Steuerhinterziehungen / Straflose Selbstanzeigen	879	962	– 8,6 %

Steuerbezug durch den Kanton

	2022	2021	Veränderung
Zahlungsvereinbarungen	27 055	27 064	0,0 %
Zahlungsbefehle	19 395	18 408	5,4 %

Druck und Versand

	2022	2021	Veränderung
Druck	7 847 974	6 986 721	12,3 %
Versand	6 274 025	5 499 630	14,1 %

Call-Center Veranlagung der natürlichen Personen und Steuerbezug	**2022**	**2021**	**Veränderung**
Anzahl eingegangene Anrufe	162 430	139 526	16,4 %
Anzahl beantwortete Anrufe	127 502	124 606	2,3 %

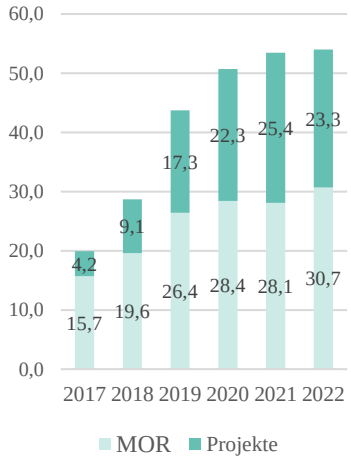
4.6.2.5 Amt für Personal und Organisation (POA)

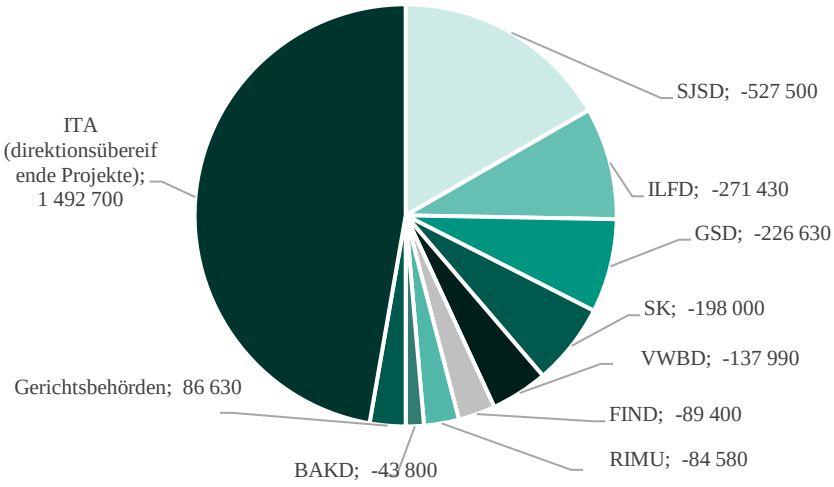
Teilnahme des Staatspersonals an Weiterbildungskursen	**2022**	**2021**	**2020**
Weiterbildung für alle	854	627	434
Kaderweiterbildung (ohne Einführungskurs)	104	203	78
Einführungsausbildung Kader	88	88	48
Schulung zur Prävention und für den Umgang mit Konfliktsituationen und Mobbing (MobV-Dispositiv)	155	51	0
Informatikkurse	84	83	110
Erste-Hilfe-Kurse	129	277	73
Total	**1 414**	**1 329**	**743**

Beratungsstelle Espace Gesundheit-Soziales	**2022**	**2021**	**2020**
Anzahl betreute Personen	506	507	504
Anzahl neue Fälle	281	260	223
Treffen/Telefongespräche/Videokonferenzen mit der betroffenen Person oder beteiligten Dritten	1 958	2 202	2 331
Netzgespräche/Bilanzen/Mediationen	161	179	126
E-Mail-Verkehr mit der betroffenen Person oder Dritten	4 623	3 906	3 587

4.6.2.6 Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA)

Entwicklung Informatikbudget
(Zahlen in Millionen)





MOR : Maintenance of operational readiness

Anzahl Projekte: (Zahlen in CHF)

finanzieller Umfang	vor 2022 gestartete noch laufende Projekte	2022 gestartete noch laufende Projekte	2022 abgeschlossene Projekte	2022 bearbeitete Projekte total	2021 bearbeitete Projekte total
>= 3 000 000	4	1	1	6	09
>= 400 000	22	8	6	36	35
> 100 000	25	14	11	50	44
< = 100 000	17	15	9	40	41
Total:	**68**	**38**	**27**	**133**	**129**

4.6.2.7 Amt für Vermessung und Geomatik (VGA)

Amtliche Vermessung

Qualitätsstandard	Rechtsgültige Grundstücke Fläche [ha]	Rechtsgültige Grundstücke Fläche [%]	Projektierte Grundstücke Fläche [ha]	Projektierte Grundstücke Fläche [%]
AV93	68 735	41	23 817	14
PN	61 748	37		
PN ps	3 117	1		
Analog	33 649	21		
Total	**167 249**	**100**		

Bezeichnung	PR [ha]	REN [ha]	MPD [ha]	Total [ha]
Abgeschlossene Operate	13 224	213	7 543	20 980
Operate in Arbeit	16 000	4 634	5 093	25 727
Verteilte Operate	---	1 232	6 977	8 209
Total	**29 224**	**6 079**	**19 613**	**54 916**

Bezeichnung	Grundstücke	Technisch	Projektierte Gebäude	Total
Bearbeitete Dossiers	616 (-2 %)	2 036 (+3 %)	1 165 (+200 %)	3 817 (+20 %)

Geoinformation

23 **Themen auf den Online-Karten**	**475** Geodaten auf den Online-Karten map.geo.fr.ch
49 Webbasierte Kartenanwendungen in Produktion	**418** Auf dem Geoportal geo.fr.ch publizierte Geodaten
592 Metadatensätze	**23** Auf geodienste.ch publizierte Geodaten

4.6.2.8 Grundbuchämter (GBA)

2022	2021	Differenz
Anzahl Grundbuchanmeldungen	**Anzahl Grundbuchanmeldungen**	
32 255	34 538	- 6,62 %
Offizielle Grundbuchauszüge	**Offizielle Grundbuchauszüge**	
19 693	18 985	+ 3,72 %
Handänderungssteuern	**Handänderungssteuern**	
CHF 52 366 659	CHF 52 598 823	- 0,44 %
Grundpfandrechtssteuern	**Grundpfandrechtssteuern**	
CHF 16 451 371	CHF 16 882 413	- 2,55 %
Steuer Vermind. Kulturland	**Steuer Vermind. Kulturland**	
CHF 2 500 943	CHF 2 480 518	+ 0,82 %

4.6.2.9 Finanzinspektorat (FI)

Audits und Empfehlungen: Aufteilung nach Direktionen	2022	2021
Kanzlei	4	3
Bildung und kulturelle Angelegenheiten	17	13
Sicherheit, Justiz und Sport	23	9
Institutionen, Land- und Forstwirtschaft	5	9
Volkswirtschaft, Beschäftigung und Berufsbildung	16	14
Gesundheit und Soziales	12	13
Finanzen	10	16
Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	7	4

Weitere Kennzahlen zu den Verwaltungseinheiten der FIND

4.7 Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt RIMU

4.7.1 Bedeutende Ereignisse im Tätigkeitsgebiet der Direktion

Mit ihren Ämtern und dem Generalsekretariat gewährleistet die RIMU eine verantwortungsvolle Raum- und Mobilitätsentwicklung, einen angemessenen Umweltschutz, eine leistungsfähige und bedarfsgerechte Verkehrsinfrastruktur sowie eine effiziente Verwaltung der staatlichen Immobilien. Auch die nachhaltige Entwicklung und die Agglomerationspolitik unterstehen ihr. Im Jahr 2022 waren die Tätigkeiten der Direktion unter anderem von folgenden Punkten geprägt:

4.7.1.1 Klimaschutz

23 neue Massnahmen aus dem kantonalen Klimaplan wurden lanciert, sodass die Zahl der seit 2021 umgesetzten Massnahmen auf 49 stieg. Diese betreffen verschiedene Bereiche wie die Reduzierung der Treibhausgasemissionen in der Landwirtschaft, die Elektromobilität, das Bauen mit geringer Klimawirkung oder die Stärkung des Themas

Klima im Bildungswesen. Auch wurden Aktionen lanciert, mit denen die die Resilienz des Kantonsgebiets gegenüber dem Klimawandel erhöht werden kann.

Nachdem der Entwurf des Klimagesetzes von September 2021 bis Dezember 2021 in der öffentlichen Vernehmlassung war und positiv aufgenommen wurde, hat der Staatsrat die konsolidierte Fassung des Entwurfs am 20. September 2022 dem Grossen Rat überwiesen.

4.7.1.2 Mobilitätsgesetz

Das Mobilitätsgesetz (MobG), dass die nachhaltige Mobilität fördert und den Klimazielen von Bund und Kantonen Rechnung trägt, wurde im November 2021 vom Grossen Rat verabschiedet. Die Referendumsfrist verstrich ungenutzt, und am 20. Dezember 2022 verabschiedete der Staatsrat das Reglement zum neuen Mobilitätsgesetz (MobR). Damit gilt im Kanton Freiburg seit dem 1. Januar 2023 eine neues Mobilitätsrecht.

Das neue Gesetz löst das Strassengesetz von 1967 und das Verkehrsgesetz von 1994 ab. Es regelt alle Aspekte der Mobilität im Kanton, nicht nur die Beförderung von Personen und Waren, sondern auch die Planung der Netze sowie Bau, Finanzierung, Unterhalt und Signalisierung der Mobilitätsinfrastrukturen. Zudem bringt es Änderungen in der Zuständigkeit mit sich. So geht etwa die Zuständigkeit für Haltestellen des öffentlichen Verkehrs an den Kanton über, und der Kanton kann mehr Verantwortung bei der Entwicklung von Infrastrukturen für die sanfte Mobilität wie etwa Velowege übernehmen.

4.7.1.3 Neues öffentliches Beschaffungsrecht

Der Staatsrat hat am 14. Dezember 2022 das Ausführungsreglement zum revidierten Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen verabschiedet. Damit gilt im Kanton Freiburg seit dem 1. Januar 2023 ein neues öffentliches Beschaffungsrecht. Dank dieser neuen Rechtsgrundlagen können Umwelt- und Sozialkriterien sowie die Bekämpfung von Schwarzarbeit und die Einhaltung der Arbeitsbedingungen stärker gewichtet werden.

Das Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen (ÖBG) wurde im Februar 2022 vom Grossen Rat verabschiedet worden. Es ermöglicht dem Kanton Freiburg unter anderem, der neuen Interkantonalen Vereinbarung über das öffentliche Beschaffungswesen (IVöB 2019) beizutreten.

4.7.1.4 Wiedereröffnung des renovierten Rathauses und weitere grosse Bauvorhaben

Das Rathaus in Freiburg konnte nach der dreijährigen, umfassenden Renovation schrittweise wieder in Betrieb genommen werden. Als erstes bezog das Sekretariat des Grossen Rates Anfang Juni seine Büros. Seit September tagt der Grosse Rat wieder im Rathaus. Am 6. September 2022 wurde das renovierte Gebäude offiziell eingeweiht, am Wochenende des 10. und des 11. September wurde es an zwei Tagen der offenen Türe auch für die Bevölkerung geöffnet.

Daneben wurde der erste Teil des Kollegiums Heilig Kreuz zum Schuljahresbeginn zur Zufriedenheit der Lehrpersonen sowie der Schülerinnen und Schüler fertiggestellt. Diese Schule bietet nun einen erweiterten und renovierten Rahmen, der mit modernen Einrichtungen ausgestattet ist.

Die offenen Baustellen betreffen hauptsächlich die Projekte von Agroscope in Posieux, der Kantonsbibliothek, der Freiburger Strafanstalt (FRSA), des Campus Schwarzsee (Realisierung der offenen Halle), der 2. Etappe des Kollegiums Heilig Kreuz (Villa Gallia) und des Finanzgebäudes (Realisierung einer Zone für den einzigen Schalter).

Mehrere wichtige Projekte befinden sich 2022 in der Studienphase, darunter das Interinstitutionelle kantonale Lager für Kulturgüter (SIC), das Grande Maison des Faverges, das neue Naturhistorische Museum, die zweite Etappe FRSA, die Renovierung der Staatskanzlei und die Wiederinbetriebnahme der Fischzucht von Estavayer. Darüber hinaus hatte der Staat 2021 einen Projektwettbewerb für den Umbau des Schlosses Bulle unter Einbezug mehrerer staatlicher Dienststellen ausgeschrieben. Dieser Wettbewerb, der der erste einer Reihe ist, die alle Vogteischlösser des Staats betreffen soll, führte im Februar 2022 zur Auswahl des Siegerprojekts und zum Start der Studien.

Im Übrigen machte eine Vereinbarung mit der Stiftung Le Tremplin den Weg frei für das Projekt einer neuen Rechtsfakultät der Universität Freiburg, neue Rechtsfakultät der Universität Freiburg, die auf dem Gelände des Thierryturms geplant ist.

4.7.1.5 Revitalisierung von Gewässern und weitere Massnahmen im Gewässerbereich

Im Jahr 2022 schloss das Amt für Umwelt (AfU) die kantonale strategische Planung für die Revitalisierung der Seeufer einschliesslich der ökomorphologischen Erhebungen ab. Diese sieht 17 prioritäre Abschnitte mit einer Länge von 6,1 km vor, die zwischen 2025 und 2041 revitalisiert werden sollen. Weitere 11 Abschnitte mit einer Gesamtlänge von 6,8 km wurden als Abschnitte mit subsidiären Massnahmen für eine Realisierung nach 2041 oder als Ersatz für einen prioritären Abschnitt festgelegt. Im September 2022 begannen die Arbeiten zur Revitalisierung der Kleinen Glane in Saint-Aubin (FR) und Vully-les-Lacs (VD).

Aufgrund der Trockenheit setzte das AfU ab dem 23. Juni 2022 alle Bewilligungen für Wasserentnahmen aus Oberflächengewässern mit Ausnahme der Saane, des Broyekanals, des Grossen Kanals und des Greyerzer-, Murten-, Neuenburger- und Schiffenensees aus. Um den Bedarf für die Bewässerung landwirtschaftlicher Flächen und für andere Zwecke zu decken, erstellte er Wasserentnahmepläne. Das Wasserentnahmeverbot wurde am 14. November 2022 aufgehoben.

Um die Risiken von Pflanzenschutzmitteln im nicht-landwirtschaftlichen Bereich zu verringern, startete das AfU eine Informations- und Sensibilisierungskampagne (Kurse für Hobbygärtnerinnen und Hobbygärtner, Beiträge auf sozialen Netzwerken, Werbung in den Bussen und S-Bahnen der TPF, Artikel für die Gemeindebulletins, Informationsstand bei mobilen Sammlungen für Sonderabfälle, Briefe an die für die Unterhaltsarbeiten im Aussenbereich verantwortlichen Unternehmen).

Im Dezember 2022 wurden die aktualisierten Daten zur Abgrenzung der Gewässerräume auf den Online-Karten des Kantons Freiburg veröffentlicht. Von den 3619 km Fliessgewässer im Kanton sind 1863 km davon betroffen. Zu knapp 1400 km wurden die Daten nachgeführt. 204 km Ufer von stehenden Gewässern profitieren ebenfalls davon. Diese Gewässerräume dienen dem Schutz vor Hochwasser, der Schaffung von Naturräumen und der Bereitstellung von Erholungsgebieten.

4.7.1.6 Angebot im öffentlichen Verkehr

Im Jahr 2022 wurde das Bahnangebot im Süden des Kantons erheblich ausgebaut: Seit dem 11. Dezember 2022 verkehrt der RE Bulle–Romont–Fribourg/Freiburg–Düdingen(-Bern) bis Broc-Village verlängert, die Strecke Palézieux–Châtel-Saint-Denis–Bulle–Gruyères wird von Montag bis Freitag im Halbstundentakt bedient und die Züge dieser Linie verkehren abends zwischen Bulle und Montbovon. Diese Entwicklungen erforderten umfangreiche Arbeiten an der Bahninfrastruktur. Die Regionalbusse in Gruyère und Veveyse wurden an das neue Bahnangebot angepasst.

Im Jahr 2022 legten die Regionalzüge auf dem Kantonsgebiet 11,2 Millionen Kilometer (10,8 Mio km im Jahr 2021) und die Regionalbusse 9,7 Millionen Kilometer (9,4) zurück. Die Gesamtkilometerleistung des Regionalen Personenverkehrs auf dem Kantonsgebiet stieg um 3,5 % (20,9 Mio. km gegenüber 20,2 Mio. km im Jahr 2021).

4.7.1.7 Veloinfrastruktur

Das Amt für Mobilität (MobA) und das Tiefbauamt (TBA) haben die Umsetzung des Sachplans Velo weiter vorangetrieben. Es wurden folgenden Studien für Veloverkehrsanlagen in Auftrag gegeben: Corminboeuf (Route de Matran), die Verbindung Prez - Payerne, Die Verbindung Tafers–St. Antoni, mehrere Abschnitte in Estavayer-le-Lac, mehrere Abschnitte zwischen Bulle–Broc–Epagny–Le Pâquier. Im April 2022 konnte in Villars-sur-Glâne der Spatenstich für die neue Velo- und Fussgänger-Unterführung unter der stark befahrenen Cormanon-Strasse hindurch erfolgen.

Im Rahmen des Plans zur Wiederankurbelung der Freiburger Wirtschaft konnte eine 2021 lancierte Studie über punktuelle Massnahmen abgeschlossen werden. Rund 15 dieser Massnahmen befinden sich in der Projektphase und werden 2023 realisiert. Ebenfalls im Rahmen des Konjunkturplans wurde ein Ideenwettbewerb über die touristische Aufwertung des Greyerzerlands durch das Fahrrad vom MobA und dem Freiburger Tourismusverband (FTV) durchgeführt. An diesem Wettbewerb waren rund 15 Experten beteiligt. Das Gesamtprojekt wird 2023 vorgestellt.

4.7.1.8 Strasseninfrastruktur

Das Tiefbauamt (TBA) führt derzeit 180 Ausbauprojekte parallel durch. Die Projekte für die Umfahrungsstrassen von Prez-vers-Noréaz und Kerzers wurden 2022 in die Vorprüfung geschickt, ebenso das Projekt für die Überdachung der Autobahn N12 im Sektor Chamblioux. Beim Projekt der Verbindungsstrasse Marly-Matran konnten die während der öffentlichen Auflage eingereichten Einsprachen behandelt werden. Das Projekt Tafers–Alterswil wurde öffentlich aufgelegt.

Zudem wurden auf 25 Kantonsstrassenabschnitten Arbeiten zum baulichen Unterhalt ausgeführt (Austausch des Strassenbelags). Und schliesslich wurden die Arbeiten fortgesetzt, um die Bushaltestellen schrittweise an die Anforderungen des Behindertengleichstellungsgesetzes (BehiG) anzupassen.

4.7.1.9 Bearbeitung der Ortsplanungen und KNP AgriCo

In den Jahren 2021 und 2022 erhielt das Bau- und Raumplanungsamt (BRPA) im Rahmen des Konjunkturprogramms Unterstützung, um die Bearbeitung der Ortsplanungen und der damit verbundenen Beschwerden zu beschleunigen und so zur schnellstmöglichen Deblockierung der Bauvorschriften in zahlreichen Gemeinden beizutragen.

Tatsächlich haben viele Gemeinden ihre Ortsplanungen kurz vor dem Sommer 2018 öffentlich aufgelegt, um von einer Überprüfung ihrer Pläne auf der Grundlage des alten kantonalen Richtplans profitieren zu können. Aufgrund eines Urteils des Kantonsgerichts im September 2019 (zur Ortsplanung von Avry), das vom Bundesgericht bestätigt wurde, mussten jedoch alle Prüfungen der betroffenen Pläne, d. h. 56, auf der Grundlage des neuen kantonalen Richtplans geprüft werden.

Zwischen 2021 und 2022 wurden somit 43 Genehmigungsentscheide zu Ortsplanungen gefällt (17 im Jahr 2021 und 26 im Jahr 2022). Ende 2022 muss die Behandlung von 12 der vom Urteil des Kantonsgerichts betroffenen Dossiers noch abgeschlossen werden: 5 befinden sich in der Endphase und sollten im ersten Halbjahr 2023 entschieden werden, und 6 sind auf Antrag der Gemeinden, die vor dem kantonalen Entscheid Anpassungen in Betracht ziehen, sistiert.

Der Kantonale Nutzungsplan (KNP) AgriCo trat im Sommer in Kraft, nachdem eine Einigung mit den Beschwerdeführern erzielt werden konnte. So können auch die vorgesehenen Projekte der verschiedenen Unternehmen weiterverfolgt werden.

4.7.1.10 Lärmschutz

Ende 2022 waren fast alle grossen Freiburger Gemeinden daran, ihre Strassen zu sanieren oder die Ausführung von Sanierungsmassnahmen (Lärmbelastungskataster und/oder vom AfU validierte Sanierungsprojekte) vorzubereiten. Der endgültige Entscheid wurde unter anderem für die Stadt Freiburg im Jahr 2022 veröffentlicht.

Das Tiefbauamt hat derweil im August 2022 den Schlussbericht der wissenschaftlichen Tests veröffentlicht, die in Frasses in der Gemeinde Les Montets gemacht wurden. Der Bericht zeigt, dass Tempo 30 den Strassenverkehr markant leiser macht, auch auf einem lärmarmen Belag. Es ist somit ein wirkungsvolles Mittel zum Schutz der Bevölkerung vor Strassenlärm gemäss den bundesrechtlichen Vorgaben. Aufgrund dieser Erkenntnisse hat das Tiefbauamt seine Strategie bei der Lärmsanierung von Kantonsstrassen angepasst: Künftig prüft es als erste Massnahme stets die Einführung von Tempo 30 auf dem bestehenden Strassenbelag, wenn Strassenabschnitte saniert werden, um den gesetzlichen Anspruch der Bevölkerung auf Schutz vor Strassenlärm zu erfüllen.

4.7.1.11 Umsetzung der Strategie Nachhaltige Entwicklung

Die Fachstelle Nachhaltige Entwicklung im Generalsekretariat der RIMU sorgt dafür, dass staatliches Handeln und öffentliche Politiken an den Grundsätzen der Nachhaltigkeit ausgerichtet sind: die Grundbedürfnisse aller Menschen innerhalb der Grenzen der weltweiten Ressourcen zu befriedigen. Dabei handelt sie auf der Grundlage der kantonalen Strategie für nachhaltige Entwicklung 2021-2031, die sie steuert, koordiniert und überarbeitet. Die Strategie zählt 142 Massnahmen, die unter der Verantwortung der Direktionen stehen. Der Stand der Umsetzung wurde 2022 in einem detaillierten Monitoring abgebildet: Rund 90 % der Massnahmen sind demnach grundsätzlich auf Kurs, zum Teil mit etwas Rückstand, meist aufgrund der Pandemie. 2023 folgt das nächste Monitoring.

Im Jahr 2022 hat die Zelle mehrere Projekte der Strategie, die in seine Zuständigkeit fallen, erfolgreich abgeschlossen: Es hat insbesondere eine Antenne Nachhaltige Quartiere lanciert, die Gemeinden und Quartiervereine bei der Planung eines neuen nachhaltigen Quartiers oder bei der Ausrichtung eines bestehenden Quartiers auf mehr Nachhaltigkeit berät. Die Antenne wird mit der Unterstützung mehrerer Direktionen betrieben.

Darüber hinaus wurde am 1. Dezember der zweite Freiburger Nachhaltigkeitstag organisiert. Die Rückmeldungen der knapp 50 Teilnehmerinnen und Teilnehmer waren sehr positiv. In den Präsentationen und Workshops wurde diskutiert, welche Lösungen es gibt, um ganz konkret zu einem nachhaltigen Tourismus beizutragen

4.7.1.12 Agglomerationspolitik

Die 2021 eingereichten Agglomerationsprogramme der vierten Generation (AP4) durchliefen 2022 den Prüfprozess des Bundesamtes für Raumentwicklung (ARE). Die beiden Freiburger AP4 wurden vom ARE akzeptiert und gemäss Evaluationsbericht wird eine Bundesbeteiligung von 35 % vorgeschlagen. Fast alle vorgeschlagenen A-Massnahmen wurden dabei berücksichtigt. Die Agglomeration Freiburg kann mit 39,12 Millionen Franken, der Gemeindeverband von Bulle, Le Pâquier, Morlon, Riaz et Vuadens (Mobul) mit 12,67 Millionen Franken Bundessubventionen rechnen, vorbehältlich der Genehmigung durch den Bundesrat und das eidgenössische Parlament. 2022 wurden zudem die Arbeiten zur Umsetzung verschiedener Massnahmen aus den Programmen ersten drei Generationen fortgesetzt. Unter anderem konnte im Bahnhof Bulle die erste Velostation des Kantons eingeweiht werden.

Alle News der RIMU.

4.7.2 Kennzahlen

4.7.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Rechnung 2022 VZÄ	Rechnung 2021 VZÄ	Differenz VZÄ
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt		**397,40**	**408,13**	**-10,73**
Zentralverwaltung		397,40	408,13	**-10,73**
3800/TPSE	Generalsekretariat	12,18	13,46	-1,28
3805/OCAT	Bau- und Raumplanungsamt	35,95	36,15	-0,20
3808/SMOB	Amt für Mobilität	14,64	15,13	-0,49
3811/SPCH	Tiefbauamt	145,55	149,64	-4,09
3830/PCRN	Nationalstrassen – Unterhalt	41,55	43,38	-1,83
3845/OPEN	Amt für Umwelt	55,10	55,21	-0,11
3850/BATI	Hochbauamt	92,43	95,16	-2,73

4.7.2.2 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
Exekutive – RIMU		**6,51**	**13,12**
3850/BATI	HBA	6,80	17,06
3805/OCAT	BRPA	9,76	10,62
3845/OPEN	AfU	2,19	4,33
3800/TPSE	GS-RIMU	22,66	0
3830/PCRN	SIERA	10,51	16,35
3808/SMOB	MobA	11,39	5,65
3811/SPCH	TBA (mit kantonalen Strassen)	4,15	15,70

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 3.4.2.

> **2473** Baubewilligungsgesuche, die vom Bau- und Raumplanungsamt im ordentlichen Verfahren geprüft wurden
> **1200** Interventionen der Handwerkerinnen und Handwerker des Hochbaumtes
> **503** Strassensignalisationsdossiers auf Kantons- und Gemeindestrassen, die vom Tiefbauamt bearbeitet wurden
> **168** Anlagen von Unternehmen und Grossbaustellen wurden vom Amt für Umwelt im Rahmen seiner Kontroll- und Sanierungstätigkeiten unter dem Gesichtspunkt des Gewässerschutzes inspiziert
> **106,25** km Radwege auf Kantonsstrassen (Stand: 31.12.22)
> **51,79** Millionen Franken an Bundessubventionen dürfen die Agglomeration Freiburg (39,12) und Mobul (12,67) aufgrund der eingereichten Agglomerationsprogramme der vierten Generation erwarten
> **50** Personen nahmen am zweiten kantonalen Tag der nachhaltigen Entwicklung teil, der dem Tourismus gewidmet war
> **27** Entscheide über Ortsplanungsdossiers im Jahr 2022 gefällt
> **21** Bauprojekte in der Studien- und Realisierungsphase beim Hochbauamt, was 800 Millionen Franken über 7 Jahre entspricht
> **23** neue Massnahmen des kantonalen Klimaschutzplans haben begonnen, wodurch die Zahl der seit 2021 umgesetzten Massnahmen auf 49 stieg
> **16** Unfallschwerpunkte wurden im Kanton ermittelt und in einem Kurzbericht des Amts für Mobilität im Hinblick auf ihre Sanierung dokumentiert
> **3,5** % betrug der Anstieg der Gesamtkilometerleistung des regionalen Personenverkehrs (RPV) auf dem Kantonsgebiet

Weitere Kennzahlen der Einheiten der RIMU

4.8 Staatskanzlei SK

4.8.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Staatskanzlei

Neben ihrem Kerngeschäft, der Begleitung der Tätigkeiten des Staatsrats, über das im entsprechenden Kapitel berichtet wird, hat die Staatskanzlei die Beziehungen zwischen den Direktionen koordiniert, und verschiedene Einheiten sind ihr administrativ zugewiesen.

Die Staatskanzlerin präsidiert den Vorstand des Vereins zur Förderung des Images des Kantons Freiburg «Fribourgissima Image Freiburg». Im November lancierte der Verein seine neue Marke «Freiburg», welche die Freiburger Leistungen und Produkte in den Vordergrund stellt. Dieses gemeinsame Medium des territorialen Marketings wird den Organisationen aus den Bereichen Wirtschaft, Tourismus, Kultur, Sport usw. und den Akteuren der Freiburger Wirtschaft zur Verfügung gestellt.

Im Bereich der digitalen Verwaltung wurde die Entwicklung fortgesetzt. Bis Ende 2022 wurden 10 Basisdienste (2021 4) und 22 Leistungen (2021: 20) zur Verfügung gestellt. Der virtuelle Schalter wird im Rahmen der Vereinsmitgliedschaft bei iGovPortal.ch weiterentwickelt. Der Verein wächst weiter und kann im Jahr 2022 sieben Mitglieder (2021: 6) verzeichnen. Vom Staat Freiburg ist ein «Styleguide» erstellt worden, mit dem digitale Leistungen standardisiert, vereinfacht und für Menschen mit Behinderungen zugänglicher gemacht werden können. Das Programm DIGI-FR ermöglichte die Bereitstellung der ersten digitalen Leistungen bei den Pilotgemeinden durch einen neuen Basisdienst, mit dem Bescheinigungen über den virtuellen Schalter versendet werden können, ohne dass eine zusätzliche Infrastruktur in den Gemeinden erforderlich ist. Die Migration des Anmeldungsmoduls für den virtuellen Schalter auf die SwissID wurde erfolgreich abgeschlossen. Sie führte jedoch zu einem Verlust der Anzahl der Benutzerinnen und Benutzer des virtuellen Schalters und des FRIAC-Schalters, Ende 2022 sind es 67 734 (2021: 90 915). Der Grossteil dieser Verluste ist darauf zurückzuführen, dass ein Teil der Benutzerinnen und Benutzer die Online-Dienste der Behörden nur selten in Anspruch nimmt und sich erst dann die Mühe macht, sich am Schalter anzumelden, wenn das nächste Mal ein Bedarf auftritt.

Das kantonale Bezugssystem ist eine IT-Plattform, die es ermöglicht, die Daten von Personen und Unternehmen, die mit den Behörden interagieren, zentral zu verwalten. Es liefert qualifizierte, kontrollierte und standardisierte Daten. Es ist eine unabdingbare Unterstützung für die Digitalisierungsprozesse in der Verwaltung. Eine neue fachliche und technische Governance wird eingeführt, um den gestiegenen Anforderungen an die Einhaltung von Vorschriften und

die Standardisierung im Rahmen des Austauschs von Personendaten gerecht zu werden. Mitte Juli ist das kantonale Bezugssystem für natürliche Personen in Produktion genommen worden. Eine verstärkte Zusammenarbeit mit dem Betriebs- und Unternehmensregister (BUR) wurde umgesetzt, um die Austauschprozesse und die Aktualisierung der Daten zu optimieren. Der virtuelle Schalter greift künftig über das kantonale Bezugssystem auf die Stammdaten der Einwohnerinnen und Einwohner und den eindeutigen Personenidentifikator zu. Die endgültigen gesetzlichen Grundlagen (Revision des E-GovG) werden derzeit angepasst und sollen Ende 2023 verabschiedet werden.

Das Amt für Gesetzgebung (GeGA) war mit folgenden Arbeiten beschäftigt:

> Begleitung der parlamentarischen Kommission, die mit der Revision des Grossratsgesetzes beauftragt war;
> Entwurf zur Totalrevision des Datenschutzgesetzes;
> zahlreiche Dossiers im Zusammenhang mit der digitalen Verwaltung, seien es Gesetzgebungsentwürfe (u. a. zum kantonalen Bezugssystem und zum virtuellen Schalter) oder andere Fragen;
> aktive Teilnahme an verschiedenen Revisionen von Erlassen, die in den Zuständigkeitsbereich der Staatskanzlei fallen oder Querschnittscharakter haben;
> Übernahme der Aktivitäten zur Veröffentlichung der Gesetzgebung, die bis zum Sommer 2021 dem Sektor Publikation der Staatskanzlei oblagen, und Ergänzung der Datenbank der freiburgischen Gesetzgebung (BDLF) um zusätzliche Informationen zu den Erlassen aus der Amtlichen Sammlung des Kantons Freiburg.

Kennzahlen zum Amt für Gesetzgebung:

> In der ASF publizierte Erlasse 2022: 13 Gesetze (2021: 21), 16 Dekrete (2021: 18), 105 Verordnungen und Reglemente (2021: 142);
> Andere Tätigkeiten: 27 Antworten auf (externe, interne oder informelle) Vernehmlassungen zu Entwürfen der Direktionen (2021: 27); 3 Rechtsgutachten (2021: 18); und sehr viele rechtliche Ratschläge und Auskünfte.

Das Staatsarchiv des Kantons Freiburg (StAF) setzte seine Projekte im Informatikbereich fort (Projekt NOVARC zur digitalen Archivierung, Projekt scopeXplore für einen virtuellen Lesesaal, Vorgänge zur systematischen Digitalisierung von Archivbeständen). Diese Projekte sollen bis 2023 abgeschlossen sein. Die wissenschaftliche Edition der Freiburger Hexenprozesse fand ihren Abschluss in der Herausgabe von zwei gedruckten Bänden aus der Reihe der Schweizer Rechtsquellen. Die edierten Prozesse stehen auch online zur Verfügung. Ausserdem wurde der erste Band der Reihe Biblioteca otolandana veröffentlicht. Es handelt sich um das erste zweisprachige Notariatsregister aus den Jahren 1407-1427. Schliesslich wurde der Publikumsempfang das ganze Jahr über unter Einhaltung der Gesundheitsnormen konstant gehalten.

Die Gesundheitskrise und der Konflikt in der Ukraine trugen stark zu den Preissteigerungen vor allem bei Büromaterial und Recyclingpapier bei. Dieser Umstand führte zu zahlreichen Verhandlungen des Amtes für Drucksachen und Material (DMA) mit den Lieferanten, um in diesem schwierigen Umfeld günstige Preise aufrechterhalten zu können. Die Ausrüstung für den digitalen Druck wurde in diesem Jahr erneuert, und der Sektor Drucksachen hat das Regierungsprogramm und den Finanzplan für die Legislaturperiode 2022-2026 (Layout und Produktion) erstellt.

> Material im Wert von 1 350 219 Fr. 85 wurde geliefert;
> 32 000 000 Blatt Refutura A4-Papier wurden im Laufe des Jahres ausgeliefert;
> der Preisanstieg bei Recyclingpapier betrug mehr als 60 %;
> Layout und Produktion des Regierungsprogramms und Finanzplans 2022-2026;
> Digitaldruck (interne Produktion): 4 777 278 Seiten (5 221 940 im Jahr 2021).

Die wichtigsten Ereignisse im Jahr 2022 im Bereich der Aussenbeziehungen (AB) werden unter Punkt 3.3 «Aussenbeziehungen» diese Berichts aufgeführt.

Die Staatskanzlei stellte ihre Informationstätigkeit über die Geschäfte des Staatsrats und der Verwaltung durch ihr Büro für Information (BfI) sicher, das im vergangenen Jahr insbesondere mit den Mitteilungen zur Präsentation des Regierungsprogramms und des Finanzplans beschäftigt war. Ausserdem wurde daran gearbeitet, die Navigation auf der Website des Staates zu verbessern und dessen Präsenz in den sozialen Netzwerken auszubauen.

Es wurde eine neue Version der Anwendung CMI-Axioma, in welcher die Geschäfte des Staatsrats, der Direktionen und des Grossen Rates elektronisch verwaltet werden, ausgerollt. In der FIND erfolgte der Roll-out eines speziellen Moduls, mit dem die Nachverfolgung von Sitzungen ermöglicht wird.

Für den Sektor Übersetzungen war neben den laufenden Übersetzungen für die Staatskanzlei der wichtigste Auftrag im Jahr 2022 die Übersetzung des Buches über die Geschichte des Staatsarchivs. Der Sektor erstellte auch die deutschen Versionen des neuen Datenschutzgesetzes, der damit verbundenen gesetzlichen Änderungen und der Botschaft, die diesen Gesetzesentwurf begleitet.

47 Texte (36 im Jahr 2021) wurden von externen Auftragnehmenden aus dem Deutschen ins Französische übersetzt.

Die Übersetzerkonferenz des Staates Freiburg diskutierte über die Problematik der maschinellen Übersetzung. Der Verantwortliche des Sektors und sein Mitarbeiter nahmen an der Jahreskonferenz des «Schweizerischen Übersetzer-, Terminologen- und Dolmetscher-Verbands ASTTI» teil, die sich mit den Auswirkungen der maschinellen Übersetzung auf den Alltag von Sprachfachleuten befasste.

Der Tätigkeitsbericht der kantonalen Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation (ÖDSMB) wird von der Behörde herausgegeben und steht auf der Internetseite: Tätigkeitsberichte | Staat Freiburg zur Verfügung.

Hier finden Sie alle News aus der Staatskanzlei.

4.8.2 Kennzahlen

> 59 % Benutzer/innen pro Tag auf der Website des Staates nutzen diese über ihr Mobilgerät (gegenüber 48 % im 2021);
> 330 Medienmitteilungen des Staates (310 im 2021);
> 57 Medienkonferenzen, an denen mindestens ein Mitglied des SR beteiligt war (67 im 2021);
> 117 Vernehmlassungen wurden beantwortet, davon 4 von der KdK und 12 von parlamentarischen Kommissionen (132 im 2021).

4.8.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2022 VZA	Rechnung 2021 VZA	Abweichungen VZA
Ausführende Gewalt – Staatskanzlei		55,56	57,25	-1,69
Zentrale Verwaltung		55,56	57,25	-1,69
3100/CETA	Staatsrat	7,00	7,00	
3105/CHAN	Staatskanzlei	23,82	24,42	-0,60
3110/ECON	Amt für Drucksachen und Material	8,63	9,93	-1,30
3115/OLEG	Amt für Gesetzgebung	6,11	6,03	0,08
3118/AREF	Staatsarchiv	7,01	6,95	0,06
3120/ATPD	Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation	2,99	2,92	0,07

4.8.2.2 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen	Fluktuation 2022 %	Fluktuation 2021 %
Staatskanzlei	**3,72**	**10,05**
Staatskanzlei	6,31	7,55
Amt für Drucksachen und Material	0	9,73
Amt für Gesetzgebung	0	8,94
Staatsarchiv	0	0
Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation	30,09	0

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 3.4.2.

Weitere Kennzahlen zu den Einheiten der Staatskanzlei

5 Finanzielle und personelle Auswirkungen der Beschlüsse des Grossen Rates im Jahr 2022

(Art. 198, Abs. 3 des Grossratsgesetzes vom 6. September 2006)

Im Laufe des Jahres 2022 hat sich der Grosse Rat zu 13 Gesetzes- und 18 Dekretsentwürfen geäussert. Rund 58 % der im Grossen Rat beratenen und gutgeheissenen Erlasse, nämlich 9 Gesetze und 9 Dekrete, haben keine oder nur sehr geringfügige Auswirkungen in finanzieller Hinsicht.

Mit Vorbehalten aufgrund der Schwierigkeiten, die zum Teil einmaligen, zum Teil sich wiederholenden finanziellen Auswirkungen sowohl auf die Erfolgsrechnung als auch auf die Investitionsrechnung zusammenzuzählen, können die finanziellen und personellen Auswirkungen der anderen Gesetzes- und Dekretsentwürfe wie folgt zusammengefasst werden.

5.1 Bei der Investitionsrechnung

Hier hat der Grosse Rat im vergangenen Jahr sechs Verpflichtungskredite gesprochen (darunter ein Studienkredit), die insgesamt einem Investitions- oder Investitionsbeitragsvolumen von 118 648 050 Franken entsprechen. Bei den drei grössten Geschäften ging es um den Verpflichtungskredit für den Umzug und den Neubau des Naturhistorischen Museum an der Zeughausstrasse (65 488 000 Franken) - mit Auswirkungen nicht nur auf die Investitionsrechnung, insbesondere aufgrund der notwendigen neuen VZÄ -, den Beitrag an den Bau eines neuen Gebäudes durch die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums in Villaz-Saint-Pierre (21 712 050 Franken) und einen Verpflichtungskredit zur Finanzierung von ergänzenden Massnahmen für Härtefälle und von Massnahmen für Publikumsanlässe (12 000 000 Franken). Dazu kommen das Dekret über einen Beitrag an das Projekt «Hochwasserschutz und Revitalisierung Burstera – Rohrmoos» auf dem Gebiet der Gemeinde Plaffeien (1 237 500 Franken) sowie das Drekt über einen Beitrag an das Projekt «Hochwasserschutz und ökologische Aufwertung der Bibera» in Ulmiz (592 864 Franken).

5.2 Bei der Erfolgsrechnung

Die signifikanten Auswirkungen von vier Gesetzen und einem Dekret auf die Erfolgsrechnung lassen sich wie folgt zusammenfassen:

> Das Gesetz über die die direkten Kantonssteuern führt zu Steuerausfällen von rund 20,4 Millionen Franken.
> Die Netto-Personalausgaben dürften aufgrund der Schaffung neuer Stellen im Rahmen des Voranschlags 2023 um über 15,8 Millionen Franken zunehmen (über 151 zusätzliche Stellen).
> Das Gesetz über den Beitritt des Kantons Freiburg zur Interkantonalen Vereinbarung über die Beiträge an die Ausbildungskosten von universitären Hochschulen hat jährliche Mehraufwendungen von über 1,3 Millionen Franken zur Folge.
> Das Gesetz über die familienergänzenden Tagesbetreuungseinrichtungen (FBG) könnte gemäss ersten Schätzungen zu Mehrkosten von rund 0,3 Millionen Franken für den Staat führen.
> Das Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (GRG) führt zu geschätzten jährlichen Mehrkosten von 0,2 Millionen Franken.

Im Jahr 2022 hat sich nur eine vom Grossen Rat an den Entwürfen des Staatsrats vorgenommene Änderung auf die vorgesehenen Ausgaben ausgewirkt. So hat der Grosse Rat beschlossen, in Zusammenhang mit der Änderung des Raumplanungs- und Baugesetzes (RPBG) der Kantonalen Steuerverwaltung die Veranlagungszuständigkeit für die Mehrwertabgabe zu erteilen, mit der Konsequenz, dass dafür neue Stellen geschaffen werden müssen, und zwar bei der Kantonalen Steuerverwaltung (KSTV) zusätzliche 2,4 VZÄ und beim Bau- und Raumplanungsamt (BRPA) zusätzliche 1,6 VZÄ.

5.3 Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Laufe des Jahres 2022 geprüft wurden

(mit Angabe der finanziellen und personellen Auswirkungen)

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf		Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	personell Vollzeitäquivalente (VZÄ)	finanziell jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	 gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G	über den Beitritt zur Interkantonalen Vereinbarung vom 15. November 2019 über das öffentliche Beschaffungswesen (IVöB 2019)	2021-DAEC-199	RIMU	01.02.22	Es ist mit gewissen personellen Auswirkungen des Entwurfs zu rechnen, insbesondere in den Bereichen Überwachung und Nachhaltigkeit, die jedoch zum jetzigen Zeitpunkt schwer abschätzbar sind.		
G	über das öffentliche Beschaffungswesen (ÖBG)	2021-DAEC-200	RIMU	02.02.22	Es ist mit gewissen personellen Auswirkungen des Entwurfs zu rechnen, insbesondere in den Bereichen Überwachung und Nachhaltigkeit, die jedoch zum jetzigen Zeitpunkt schwer abschätzbar sind.		
D	über einen Beitrag an den Bau eines neuen Gebäudes durch die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums für die Durchführung von überbetrieblichen Kursen in Villaz-Saint-Pierre	2021-DEE-13	VWBD	03.02.22			Ausgaben: höchstens + 21 712 050 Fr.
D	über einen Verpflichtungskredit für die Umsetzung des Aktionsplans 2022–2025 des Kantons Freiburg zur Reduktion der Risiken von Pflanzenschutzmitteln innerhalb und ausserhalb der Landwirtschaft (PSM-Aktionsplan)	2021-DIAF-10	ILFD	03.02.22			Ausgaben: + 7 610 000 Fr.
D	über die Gültigkeit der Verfassungsinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24»	2021-DSAS-97	GSD	22.03.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	zur Änderung des Gesetzes über die familienergänzenden Tagesbetreuungseinrichtungen (FBG)	2019-DSAS-67	GSD	22.03.22		Die finanziellen Auswirkungen des Entwurfs lassen sich zum jetzigen Zeitpunkt nur schwer zuverlässig beziffern. Einer ersten Schätzung zufolge wäre mit jährlichen Kosten von 535 800 Fr. zu rechnen, je zu 50 % zulasten des Staates und der Gemeinden.	

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf		Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	personell	finanziell	
					Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D	über einen Verpflichtungskredit zur Finanzierung von ergänzenden Massnahmen für Härtefälle und von Massnahmen für Publikumsanlässe (Schutzschirm)	2022-DEE-9	VWBD	23.03.22			Ausgaben: höchstens + 12 000 000 Fr., wie folgt aufgeteilt: > 9 000 000 Fr. für A-fonds-perdu-Beiträge für Härtefälle; > 3 000 000 Fr. für Defizitgarantien für öffentliche Veranstaltungen.
D	über die Einbürgerungen	2021-DIAF-39	ILFD	24.03.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über die kompensierten Nachtragskredite zum Voranschlag des Staates Freiburg für das Jahr 2021	2021-DFIN-11	FIND	24.03.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	über die Auflösung der Kommission für Administrativmassnahmen im Strassenverkehr (KAM)	2021-DSJ-58	SJSD	24.03.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	über den Beitritt des Kantons Freiburg zur Interkantonalen Vereinbarung über die Beiträge an die Ausbildungskosten von universitären Hochschulen (Interkantonale Universitätsvereinbarung, IUV 2019)	2021-DICS-21	BKAD	25.03.22		Das Inkrafttreten der neuen IUV in der nach den Ergebnissen der Vernehmlassung geänderten Fassung zieht jährliche Mindereinnahmen von schätzungsweise 1 330 000 Fr. nach sich.	
D	zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2021	2021-DFIN-34	FIND	18.05.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über die Gültigkeit der Verfassungsinitiative «für kostenlose öffentliche Verkehrsmittel»	2021-DAEC-156	RIMU	20.05.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über einen Beitrag an das Projekt «Hochwasserschutz und Revitalisierung Burstera – Rohrmoos» auf dem Gebiet der Gemeinde Plaffeien	2022-DAEC-24	RIMU	20.05.22			Ausgaben: höchstens + 1 237 500 Fr., d.h. 45 % der subventionsberechtigten Gesamtkosten von 2 750 000 Fr.
D	über die Einbürgerungen	2022-DIAF-10	ILFD	21.06.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über die Ausarbeitung eines Gegenvorschlags zur Verfassungsinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24»	2022-DSAS-43	GSD	21.06.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	zur Änderung des Gesetzes über die Sonderpädagogik	2021-DICS-38	BKAD	24.06.22		Weder finanzielle noch personelle Auswirkungen.	
D	Dekret über die Gültigkeit der Verfassungsinitiative «Für bezahlbare Prämien»	2022-DSAS-50	GSD	09.09.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf		Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	personell	finanziell	
					Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G	zur Änderung des Gesetzes über die direkten Kantonssteuern	2022-DFIN-12	FIND	12.10.22		Der Entwurf hat jährliche Steuermindereinnahmen von insgesamt 20 400 000 Fr. (einfacher Kantonssteuerbetrag 100 %) zur Folge, die sich wie folgt aufteilen: Änderung des Tarifs der Steuer auf Kapitalleistungen: - 10 000 000 Fr.; Ausgleich der Folgen der kalten Progression: - 6 600 000 Fr.; Sozialabzug für unterstützungsbedürftige Personen: - 2 900 000 Fr.; Aufhebung des Ausgleichszinses: - 900 000 Fr. .	
G	zur Änderung des Grossratsgesetzes (GRG)	2020-GC-31	GR / ILFD	13.10.22		Die geschätzten jährlichen finanziellen Auswirkungen des Entwurfs von 200 000 Fr. ergeben sich aus der Änderung der Anzahl der auszurichtenden Entschädigungen für die Mitglieder des Grossen Rats und der Änderung der Höhe der Fraktionsentschädigung.	
G	zur Änderung des Gewässergesetzes	2022-DAEC-186	RIMU	14.10.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	zum Voranschlag des Staates Freiburg für das Jahr 2023	2022-DFIN-1	FIND	16.11.22	+ 151,42 VZÄ (neue und zusätzliche Stellen).	Neue und zusätzliche Stellen: Aufwand brutto: + 19 386 030 Fr. Aufwand netto: + 15 830 555 Fr.	
G	über den Steuerfuss der direkten Kantonssteuer für die Steuerperiode 2023	2022-DFIN-55	FIND	16.11.22		Beibehaltung des Einkommenssteuerfussen von 96 % (keine zusätzlichen finanziellen Auswirkungen gegenüber dem Vorjahr). Die geschätzten Kosten für die Einkommenssteuerfusssenkung von 98 % auf 96 % waren für 2022 mit 17 000 000 Fr. beziffert worden.	
D	über einen Beitrag an das Projekt «Hochwasserschutz und ökologische Aufwertung der Bibera» in Ulmiz	2022-DAEC-108	RIMU	17.11.22			Kantonaler Beitrag: + 592 864 Fr., das heisst 25 % der subventionsberechtigten Gesamtkosten von 2 371 454 Fr.
D	über die Einbürgerungen	2022-DIAF-19	ILFD	17.11.22		Keine finanziellen Auswirkungen.	

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf		Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	personell	finanziell	
					Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D	über einen zusätzlichen Verpflichtungskredit für die Umsetzung des Projekts zur Harmonisierung der Schulverwaltungs-Informationssysteme	2022-DICS-34	BKAD	18.11.22			Ausgaben: + 3 438 000 Fr.
G	zur Änderung des Gesetzes über die Finanzierung der Spitäler und Geburtshäuser (Investitionshilfe)	2022-DSAS-66	GSD	18.11.22		Der vorliegende Gesetzesentwurf legt lediglich den Grundsatz der finanziellen Unterstützung öffentlicher Spitäler durch den Staat fest. Er hat als solcher keine finanziellen oder personellen Auswirkungen.	
G	zur Änderung des Gesetzes über die Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (Fonds für aF&E)	2020-DEE-2	VWBD	13.12.22		Der Entwurf hat keine direkten Auswirkungen auf den vom Grossen Rat genehmigten Staatsvoranschlag.	
D	über einen Studienkredit für die Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg	2022-DAEC-231	RIMU (BKAD)	14.12.22			Ausgaben: + 8 400 000 Fr.
D	über einen Verpflichtungskredit für den Umzug und den Neubau des Naturhistorischen Museums an der Zeughausstrasse in Freiburg sowie für die Gestaltung einer neuen Dauerausstellung	2022-DICS-42	BKAD (RIMU)	15.12.22			Ausgaben: + 65 488 000 Fr.

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf		Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	personell Vollzeitäquivalente (VZÄ)	finanziell jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	 gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G	zur Änderung des Raumplanungs- und Baugesetzes (RPBG)	2021-DAEC-182	RIMU	15.12.22	Die Umsetzung der neuen gesetzlichen Bestimmungen erfordert zusätzliche Ressourcen für die Aufstockung der Arbeitskräfte der Kommission für Grundstückerwerb, um den aufgelaufenen Rückstand aufzuholen, sowie zusätzliche Rechts-/Anwendungsressourcen entsprechend der vom Staatsrat im Rahmen des Voranschlagsverfahrens zu validierenden Bewertung des möglichen Bedarfs. *GR: Übertragung der Veranlagungszuständigkeit an die KSTV, was folgende Personalaufstockungen zur Folge hat:* *> 1 VZÄ Jurist/in (Leitung der Arbeiten und Koordination mit dem BRPA);* *> 0,4 VZÄ für den Sektor Steuerbezug;* *> 1 VZÄ EPT Fachperson Liegenschaftsbewertung.* *Zudem kümmert sich die Kommission für Grundstückerwerb nicht mehr um die Schätzungen (wodurch sich das Budget für die Kommission verringern wird).* *Die Änderungen haben aber schätzungsweise folgende personellen Folgen für das BRPA:* *> 1,1 VZÄ Jurist/in (Eintragung Anmerkungen GB, Beschwerdeverfahren, Reglemente usw.);* *> 0,2 VZÄ Geograf/in-Geomatiker/in;* *> 0,3 VZÄ Verwaltung (Eröffnung Veranlagungsdossiers).*	Aufgrund der Aussetzung des Veranlagungsverfahrens und der Rechnungsstellung seit Anfang 2020 und der Folgen des Urteils des KG wurde noch nichts in den Mehrwertfonds eingezahlt. Die finanziellen Auswirkungen der neuen Gesetzesbestimmungen auf den Mehrwertfonds und die Steuermindereinnahmen aufgrund der genehmigten Planungsmassnahmen lassen sich somit schwer abschätzen. Hinzu kommen noch die Auswirkungen auf die Finanzierung des Mehrwertfonds, die zwangsläufig zu einer langsameren Speisung dieses Fonds führen. *GR: Die Gesetzesänderungen haben Mehrkosten für die Anpassung der bestehenden IT-Applikationen zur Folge. Die finanziellen Ressourcen lassen sich aber noch nicht beziffern. Das gilt auch für die finanziellen Bedürfnisse der KSTV.*	

6 Die Freiburger Wirtschaft in ihrem konjunkturellen Umfeld

6.1 Internationales Umfeld

Nach dem starken Einbruch der Weltwirtschaft im Jahr 2020 infolge der Covid-19-Krise, die die Produktionsketten aus den Fugen brachte und den Konsum einknicken liess, setzte im Jahr 2021 die Erholung der Wirtschaftstätigkeit ein, die sich 2022 hätte fortsetzen sollen. Doch die beherrschenden Themen des Jahres waren letztlich die Ungewissheit im Umgang mit der Omikron-Variante, insbesondere in China, und der Ukraine-Krieg. Die Massnahmen zur Belebung der Post-Covid-Wirtschaft, insbesondere in den Vereinigten Staaten, die Sanktionen gegen Russland und die steigenden Rohstoff-, Energie- und Lebensmittelpreise haben bereits bestehende Ungleichgewichte noch verschärft. Die Inflation ist so stark angestiegen, wie seit den 1980er-Jahren nicht mehr. Auch die Zinssätze sind angestiegen und die Zentralbanken haben ihre Geldpolitik deutlich gestrafft. Die Inflation drückt auf die Kaufkraft der Haushalte, vergrössert die Ungewissheit von Investitionen und bremst die Wirtschaftstätigkeit. Der Internationale Währungsfonds (IWF) hat zuletzt im Oktober 2022 ein Weltwirtschaftswachstum von 3,2 % für das Jahr 2022 (unveränderte Prognose) und von 2,7 % für das Jahr 2023 prognostiziert (0,2 Prozentpunkte tiefer als bei seiner letzten Prognose). Demgegenüber bleibt die Lage auf dem Arbeitsmarkt weltweit ermutigend, was die Wirtschaftsentwicklung stützen dürfte.

6.2 Schweizer und Freiburger Konjunktur

Auch die Schweizer und die Freiburger Wirtschaft sind von der Abschwächung der Weltwirtschaft nicht verschont geblieben. Dennoch wies die Schweiz im Jahr 2022 eine deutlich tiefere Inflationsrate auf als andere Weltregionen. Die Teuerung belief sich im Jahresmittel in der Schweiz auf 2,8 %, während sie im Durchschnitt der OECD-Staaten über 10 % betrug (Quelle: OECD, Stand Januar 2023). Die Stärke des Schweizer Frankens, insbesondere gegenüber dem Euro, hat die Inflation eingedämmt, wirkt sich jedoch stark auf die Exporte und Importe aus, die je nach Wirtschaftszweig sehr unterschiedlich ausfallen. Gewisse Handelspartner der Schweiz waren ausserdem mit grösseren Schwierigkeiten aufgrund der Teuerung konfrontiert, was sich ungünstig auf die betroffenen Schweizer Exportbranchen auswirkte. Die Schweizer Wirtschaft erwies sich aber als widerstandsfähig, denn Ende Dezember 2022 belief sich die Arbeitslosenquote auf 2,1 % und lag damit 0,5 Prozentpunkte tiefer als im Dezember 2021. Diese Quote entspricht 97 000 angemeldeten Arbeitslosen Ende 2022. Das sind 25 000 weniger als vor einem Jahr. Die Zahl der Langzeitarbeitslosen (> 1 Jahr) ist um über 50 % auf etwa 14 000 Personen gesunken. Aus den Indizes im Bereich der Beschäftigung geht hervor, dass es im 3. Quartal 2022 mehr offene Stellen gab als in der Vorjahresperiode und es zunehmend schwierig ist, qualifiziertes Personal anzustellen, was den Schweizer Arbeitsmarkt benachteiligen könnte. Dem BFS zufolge sind im sekundären Sektor vor allem der Maschinenbau und im tertiären Sektor hauptsächlich das Gesundheits- und Sozialwesen sowie das Gastgewerbe von diesen Schwierigkeiten betroffen.

Nach den Berechnungen des *Centre de recherche en économie appliquée* (CREA) der Universität Lausanne belief sich das durchschnittliche BIP-Wachstum im Jahr 2021 auf +4,3 %. Das saisonbereinigte reale BIP des Kantons Freiburg wuchs im ersten Quartal 2022 um +0,2 % und im zweiten Quartal um +0,1 %. Im dritten Quartal hat es geringfügig um -0,1 % abgenommen. Für das vierte Quartal 2022 gibt es zum Zeitpunkt, zu dem dieser Text verfasst wird, noch keine Schätzung des Freiburger BIP und somit auch nicht zum Jahresverlauf. Wie in der übrigen Schweiz hat sich auch im Kanton Freiburg die Lage auf dem Arbeitsmarkt im Verlauf des Jahres zunehmend entspannt. Ende Dezember 2022 lag die Arbeitslosenquote des Kantons Freiburg bei 2,3 %. Das sind 801 Personen weniger als im Dezember 2021. Im Jahresdurchschnitt belief sich die Arbeitslosenquote auf 2,3 % und lag damit unter dem Durchschnitt des Jahres 2021 (3 %). Die Antworten der Freiburger Unternehmensverantwortlichen auf die KOF-Konjunkturumfrage in der Industrie vom Dezember 2022 spiegeln das unsichere Klima in der nationalen und globalen Wirtschaft wider. Einzelne Indikatoren wie etwa der Geschäftsgang, die Beschäftigungsaussichten und der

Bestellungseingang verschlechtern sich im Kanton stärker als im Landesdurchschnitt. Diesen Indikatoren zufolge leiden gewisse Branchen wie etwa die Chemie-, Pharma- und Kunststoffindustrie besonders stark unter den Versorgungsengpässen.

Beim Detailhandel berichten die Umfrageteilnehmenden von einer leichten Verbesserung der Geschäftslage. Sie erwarten für diesen Bereich eine mittelfristige Zunahme, so dass der Aussichtsindikator höher als im Landesdurchschnitt zu liegen kommt.

6.3 Umfeld am Jahresende und Ausblick auf 2023

Viele Expertinnen und Experten rechnen für die nächsten Halbjahre mit einem negativen Wachstum in den Vereinigten Staaten und in Europa. Gemäss ihren Wirtschaftsprognosen sollte die Inflation in der Schweiz und in den Vereinigten Staaten bis 2023 eingedämmt werden, während die Aussichten für die Eurozone weniger sicher sind. Die Energieversorgung wird auch in den kommenden Jahren eine grosse Herausforderung für unsere Volkswirtschaften bleiben. Die Expertengruppe des Bundes unter der Leitung des SECO prognostiziert ein deutlich unterdurchschnittliches Wachstum der Schweizer Wirtschaft von 1 %, gefolgt von 1,6 % im Jahr 2024 (Sportevent-bereinigtes BIP), sofern sowohl im laufenden als auch im kommenden Winter eine Energiemangellage verhindert werden kann. Das SECO erwartet im Jahresdurchschnitt 2023 eine Arbeitslosenquote von 2,3 %, gefolgt von 2,4 % im Jahr 2024.

Die Widerstandsfähigkeit des Kantons Freiburg wird durch seine soliden Staatsfinanzen, sein Hochschulnetz, seine diversifizierte Wirtschaft und die Stärke seines Landwirtschafts- und Lebensmittelsektors unterstützt, dessen Bedeutung für die Deckung der Grundbedürfnisse in Krisensituationen längst erwiesen ist. Aber der Kanton kann sich nicht dem Einfluss seines nationalen und internationalen Umfelds entziehen. Die wirtschaftliche Entwicklung der Länder, mit denen die Schweiz enge Handelsbeziehungen pflegt, der Verlauf der Wechselkurse und die Entwicklung der Verhandlungen mit der Europäischen Union könnten sich stark auf die Exportbranchen auswirken. Die wirtschaftliche Lage Chinas, der Triebfeder des Weltwirtschaftswachstums, könnte sich angesichts der Omikron-Variante und der Aufhebung der Einschränkungen im Land vorübergehend etwas labiler erweisen als erwartet. Der Krieg in der Ukraine und die globalen Konfliktrisiken, insbesondere in Asien, könnten namentlich bei neuen Preisanstiegen oder weiter anhaltenden Problemen bei den Versorgungsketten das Weltwirtschaftswachstum bremsen. Was die Kantonsfinanzen betrifft, wird es wie im Voranschlag 2023 erwartet, keine Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank (SNB) an die Kantone oder den Bund geben, da die SNB im Geschäftsjahr 2022 einen grossen Verlust verzeichnet hat.

Regard sur les affaires extérieures du Canton de Fribourg

2022

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK

Table des matières

Introduction 1

1 Evènements phares 2

Réception d'Alain Berset, Président de la Confédération 2023 2
Nouvelle marque pour le Canton de Fribourg 3

2 Fribourg sur la scène fédérale 4

Etape d'aménagement de l'infrastructure ferroviaire 2035 4
Loi fédérale sur l'utilisation des moyens électroniques pour l'exécution des tâches des autorités LMETA 5
Vers une sécurité d'approvisionement en énergie renouvelable 6

3 Relations intercantonales 7

Administration numérique suisse 7
L'intelligence artificielle au service de l'humain 8
Rencontres de travail inter-gouvernementales 9
Conférences spécialisées 10

4 Relations internationales 11

Assemblée des régions d'Europe 11
Collaboration avec la Région Grand-Est 12

5 Retour en images 13

Liens utiles 15

Annexes 16

Introduction

L’année 2022 n’a pas apporté la normalité que nous avons tant espérée après l’épreuve de la pandémie. Au contraire, les crises semblent se succéder et s’accumuler : guerre en Ukraine, crise énergétique, dérèglement climatique. Dans ce contexte, l’Etat a été amené, une fois de plus, à mobiliser toutes ses ressources pour apporter une réponse rapide aux défis exceptionnels. Il l’a fait en mettant sur pied une délégation chargée de gérer la crise énergétique. Au niveau opérationnel, l’Etat-major énergie a travaillé sans relâche pour anticiper aux mieux les effets d’une éventuelle pénurie d’énergie. Une mobilisation importante des organes de l’Etat a également été nécessaire pour accueillir et soutenir les personnes qui ont été contraintes de fuir l’Ukraine. Face à l’immense souffrance humaine provoquée par l’invasion russe, la solidarité est plus que jamais un devoir.

Face à ces différents défis, le Conseil d’Etat a travaillé de concert avec les autorités fédérales ainsi qu’avec l’appui des conférences intercantonales spécialisées.

Pour faire valoir le point de vue du canton, il a également suivi étroitement les dossiers fédéraux importants. A cet égard, les rencontres avec les parlementaires fédéraux jouent souvent un rôle décisif. La défense des intérêts du canton ne se limite toutefois pas à ce format. Des échanges avec d’autres gouvernements sont régulièrement organisés pour donner une impulsion à la collaboration intercantonale et faire avancer des projets concrets. Enfin, le Conseil d'Etat s'engage au sein des conférences régionales et nationales, où beaucoup de dossiers essentiels pour le canton sont traités. Dans le contexte actuel, marqué par de nombreuses incertitudes, cette collaboration au-delà des frontières cantonales prend encore plus d’importance.

Olivier Curty
Conseiller d'Etat, Direction de l'économie et de la formation professionnelle
Représentant du Conseil d'Etat dans le dossier des relations extérieures

Conseil d’Etat fribourgeois 2022 © Etat de Fribourg - Staat Freiburg - Stéphane Schmutz

1 Evènements phares

Réception d'Alain Berset, Président de la Confédération 2023

Pour marquer l'élection d'Alain Berset à la présidence de la Confédération, le Conseil d'Etat a organisé, le jeudi 15 décembre 2022, une réception officielle dans le canton de Fribourg. Un train spécial a conduit les invité-e-s de Berne en terre fribourgeoise avec un premier arrêt à Morat avant de se rendre à Fribourg. Durant cette journée, le Président élu et ses invité-e-s ont pu partager un moment convivial avec les autorités et la population de Morat avant d'apprécier une agape locale aux couleurs du Festival des lumières.

C'est ensuite à Fribourg que s'est déroulé l'acte officiel qui a mis en valeur toute la richesse culturelle du canton. A l'issue de l'acte, les participant-e-s ont été invité-e-s à rejoindre l'Espace Fri-son pour une fête conviviale aux senteurs fribourgeoises.

Toutes les images de cette belle réception sont disponibles sur la page flickr de l'Etat de Fribourg.

Illustration créée pour l'occasion représentant les ponts entre la Berne fédérale et Fribourg

Nouvelle marque pour le Canton de Fribourg

La Chancelière d'Etat préside le comité exécutif de l'association pour la promotion de l'image du canton de Fribourg « Fribourgissima Image Fribourg ». En novembre, l'association, forte de ses 14 partenaires, a lancé sa nouvelle marque « Fribourg ». De la gastronomie à l'économie, en passant par le tourisme, la culture ou le sport, tous les aspects du canton bilingue sont mis en avant sous le slogan « Fribourg, terre de valeurs - Freiburg, Land der Werte ».

Ce support commun de marketing territorial est mis à disposition de tous ces acteurs fribourgeois.

Dans le cadre de la campagne de communication autour de l'image du canton de Fribourg, la championne olympique de ski freestyle Mathilde Gremaud, le musicien Gustav, les deux chefs Ben & Leo, ainsi que le lutteur Romain Collaud, ont accepté le rôle d'ambassadeurs.

Les porteurs du projet et les ambassadeurs de la marque Fribourg lors du lancement, le 28 novembre 2022
Fribourgissima 2022 © Etat de Fribourg - Staat Freiburg - Stéphane Schmutz

2 Fribourg sur la scène fédérale

Etape d'aménagement de l'infrastructure ferroviaire 2035

Au milieu de l'année, les CFF ont annoncé qu'ils renonçaient à la technologie de compensation du roulis (WAKO). Cette technologie devait permettre de réduire le temps de trajet sur la ligne Lausanne-Berne. Les CFF avaient préféré cette solution à une correction du tracé afin d'obtenir un raccordement optimal de la Suisse romande au reste du réseau ferroviaire suisse. En renonçant à celle-ci, la Suisse romande risque d'être déconnectée du reste du pays.

Le Conseil d'Etat fribourgeois s'engage pour qu'une solution soit rapidement trouvée pour l'aménagement de la ligne sur l'axe Genève-Lausanne-Fribourg-Berne. Lors d'une rencontre à Berne avec les député-e-s aux Chambres fédérales, le Conseil d'Etat a souligné l'importance de ce dossier pour Fribourg. Par ailleurs, le Canton soutient une motion qui demande que des mesures soient prises dans le cadre de l'étape d'aménagement de l'infrastructure ferroviaire 2035 afin de réaliser de nouvelles lignes ferroviaires permettant de réduire les temps de trajet entre Lausanne et Berne.

Fribourg s'engage pour développer l'axe ferroviaire Lausanne-Berne
© Jo Bersier

Loi fédérale sur l'utilisation des moyens électroniques pour l'exécution des tâches des autorités LMETA

Le Canton s'engage pour que les collectivités publiques mettent à disposition de la population, des institutions et des milieux économiques, l'ensemble des prestations sous forme digitale. Ceci au niveau communal, cantonal et fédéral.

En 2022, les Chambres fédérales ont traité la loi fédérale sur l'utilisation des moyens électroniques pour l'exécution des tâches des autorités (LMETA). Cette loi crée la base légale requise pour la transformation numérique de l'administration fédérale ainsi que pour la collaboration entre les différentes autorités dans la cyberadministration.

Le Conseil d'Etat s'est engagé dès le début en faveur de la loi. Il a notamment défendu l'obligation pour la Confédération de consulter les cantons lors de la conclusion de convention avec les communes. Le Canton fait le lien entre la Confédération et les communes, qui plus est, il entretient déjà une collaboration active avec ces dernières sur le sujet. Les outils de cyberadministration et leurs déploiements doivent se faire de manière pragmatique avec les différents acteurs impliqués.

La digitalisation et la cyberadministration sont un axe stratégique pour le Canton de Fribourg
© pixabay.com

Vers une sécurité d'approvisionnement en énergie renouvelable

Le canton de Fribourg entend rester à la pointe en ce qui concerne la politique climatique et la concrétisation des objectifs de la stratégie énergétique 2050+. La substitution des énergies fossiles par des énergies renouvelables, tout comme l'utilisation efficace des ressources énergétiques et l'exemplarité des collectivités publiques, restent les priorités dans ce domaine.

En 2021, le Conseil fédéral a adopté la loi fédérale relative à un approvisionnement en électricité sûr reposant sur des énergies renouvelables. Le but de ce projet est de renforcer le développement des énergies renouvelables en Suisse et aussi de la sécurité de l'approvisionnement du pays, tout particulièrement durant les mois d'hiver.

Ceci devrait être atteint au travers d'une révision de la loi sur l'énergie et de la loi sur l'approvisionnement en électricité. Les discussions dans les Chambres fédérales ont débuté en 2022. Le Conseil d'Etat est d'avis que des visées ambitieuses sont nécessaires, afin de mener à bien la transition énergétique. Un équilibre entre la protection de l'environnement et la production de l'énergie renouvelable est, selon lui, possible. A Fribourg, un effort particulier doit, entre autres, être fait dans le domaine des bâtiments qui représente près de 46% de la consommation globale d'énergie, laquelle est encore assurée à près de 70% par des énergies fossiles – énergies à la fois polluantes et onéreuses. La transition vers des énergies renouvelables doit donc être considérée comme un investissement et non un coût.

Le Conseil d'Etat soutient un approvisionnement énergétique indigène et renouvelable
Maison privée avec installation solaire

3 Relations intercantonales

Administration numérique suisse

Depuis le 1er janvier 2022, la structure de l'Administration numérique suisse (ANS), dont sont responsables la Confédération et les cantons par la Conférence des gouvernements cantonaux (CdC), a débuté ses travaux. Elle a pour but de mutualiser les compétences des trois échelons fédéraux dans le domaine de la transformation numérique. Le canton de Fribourg soutient l'organisation. Au cours de l'année 2022, l'ANS a ainsi pu se structurer et travailler à sa mise en place opérationnelle.

Le 30 mars 2022, l'assemblée des délégués de l'ANS a ainsi nommé un représentant du canton de Fribourg au sein de l'organe de direction opérationnelle.

Le Canton espère que l'ANS apportera un soutien aux collectivités publiques qui poursuivent leurs efforts de digitalisation de leurs activités et processus. Ceci afin d'assurer graduellement la mise à disposition, sous forme digitale, des prestations de la Confédération, du Canton et des communes. A Fribourg, le guichet virtuel (egov.fr) s'établit progressivement comme le portail d'accès unique de la population, de l'économie et des institutions. La collaboration entre l'Etat et l'Association des communes fribourgeoises (ACF) dans le cadre du programme DIGI-FR assure une démarche conjointe et coordonnée. Fribourg aimerait que de tels projets soient soutenus par l'ANS.

L'administration numérique suisse va permettre d'unifier les pratiques dans la transformation numérique pour les trois échelons fédéraux
© pixabay.com

L'intelligence artificielle au service de l'humain

Lors du Forum de la Région capitale suisse (RCS) à Grenchen/Soleure, le concept des « Smart Communities » était au centre de l'attention. Les différents cantons membres de la RCS ont eu l'occasion de mettre en lumière les efforts qui sont faits pour intégrer l'intelligence artificielle (IA) dans le but d'améliorer la qualité des services urbains ou pour réduire leurs coûts, dans des domaines tels que la mobilité, l'infrastructure ou l'administration électronique (eGovernment).

Par ailleurs, cette année a également vue le lancement du projet du Swiss Center for Augmented Intelligence (SCAI) – un centre de compétence national pour le développement et l'implémentation de l'IA – qui est soutenu par le canton de Fribourg. Ce projet réuni les universités et les hautes écoles de l'ensemble des cantons de la RCS.

L'IA fait beaucoup débat. Le Conseil d'Etat suit son évolution avec attention. L'intelligence artificielle vise généralement à reproduire les facultés humaines. A contrario, avec *l'intelligence augmentée*, SCAI vise à protéger et à encourager des facteurs tels que le bien-être, la vie privée et l'autonomie et met l'être humain au centre de ses attentions. Ainsi, selon le centre de compétence national, il est essentiel que le changement et la conception de l'avenir numérique ne se fasse pas uniquement au service de la population, mais plutôt dans le but de soutenir les capacités de cette dernière.

Invitation au Forum 2022 de la RCS dont le canton de Fribourg est membre

Rencontres de travail inter-gouvernementales

Le Conseil d'Etat fribourgeois entretient des contacts réguliers avec ses homologues des autres cantons. L'objectif de ces rencontres est d'échanger sur des thèmes importants et de partager des points de vue dans des domaines et problématiques communs.

En 2022, il a rencontré à tour de rôle le Gouvernement des cantons de Berne, du Jura et du Valais en terres fribourgeoises. Les thématiques abordées lors de ces rencontres ont notamment été la mobilité, l'agriculture, la cyberadministration, la crise du Covid-19 et le conflit ukrainien.

Ces échanges ont permis de faire le point sur la situation dans les différents cantons. Ce sont également des opportunités qui permettent de définir des préoccupations communes, afin de pouvoir par la suite mieux défendre ces dernières au niveau fédéral ou alors de réaliser des projets communs.

Dans un second temps, les parties plus conviviales de ces événements permettent aux membres des gouvernements cantonaux d'approfondir leurs discussions.

Morat, 30-31.08.2022, rencontre de travail avec le Conseil d'Etat du canton du Valais. En 2022, le Gouvernement fribourgeois a également rencontré le Gouvernement des cantons de Berne et du Jura

Conférences spécialisées

Le canton de Fribourg veut être une voix de poids au sein des conférences intercantonales. Le Conseil d'Etat et les cadres de l'administration cantonale s'engagent activement dans des conférences et endossent, si nécessaire, des postes à responsabilités.

En 2022 la Conseillère d'Etat Sylvie Bonvin-Sansonnens, directrice de la formation et des affaires culturelles (DFAC), a été élue vice-présidente à la Conférence suisse des hautes écoles (CSHE) et est également devenue membre du comité de la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP). Ces positions revêtent une importance notable pour Fribourg, qui est un canton formateur avec son Université et ses Hautes-écoles.

Au courant de cette même année, le Conseiller d'Etat Didier Castella, directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts (DIAF), a également accédé à la vice-présidence de la Conférence des directeurs cantonaux de l'agriculture (CDCA), ce qui aide à renforcer la position de Fribourg comme canton leader dans l'industrie agroalimentaire.

Quant au Conseiller d'Etat Olivier Curty, directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation (DEEF), il est devenu membre du comité de la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (CDEn). Soulignons, que l'énergie est également une thématique centrale du canton de Fribourg.

Les Conférences spécialisées permettent d'avoir une politique commune dans des domaines comme la formation
Université de Fribourg © wikipédia

4 Relations internationales

Assemblée des régions d'Europe

Le canton de Fribourg est membre de l'Assemblée des régions d'Europe (ARE). L'ARE réunit plusieurs régions de 35 pays différents. Son but est de les rassembler afin de répondre aux préoccupations politiques européennes mais également de favoriser les échanges entre elles par le biais de groupes de travail.

Le Canton participe à deux groupes de travail sur les thèmes de l'hydrogène et de la bioéconomie.

En 2022, l'assemblée générale s'est tenue à Bruxelles. Cela a été l'occasion de pouvoir échanger sur des thématiques communes avec différentes régions. De plus, lors de cette assemblée générale, le canton de Fribourg a été formellement admis à siéger au sein du Bureau de l'ARE. Le Bureau est la voix politique de l'association.

Le Conseiller d'Etat Romain Collaud, directeur de la sécurité, de la justice et du sport, en est le représentant fribourgeois.

Bruxelles, 14.10.2022, assemblée générale de l'ARE, à laquelle le canton de Fribourg a participé
© Assemblée des régions d'Europe

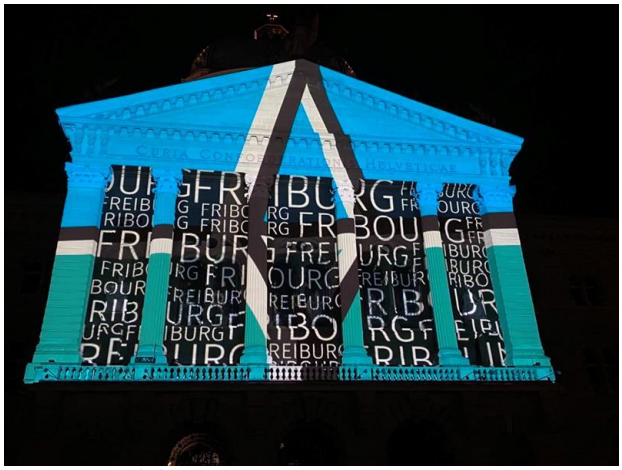
Collaboration avec la Région Grand Est

Le canton de Fribourg tisse également des liens hors des frontières suisses et recherche une plus-value dans des partenariats sectoriels. C'est le cas notamment avec la Région Grand Est en France avec qui le Canton a créé des attaches depuis 2008 déjà. En 2021, le Canton a renouvelé cette coopération avec une lettre d'intention signée à Mulhouse. La Région Grand Est et le canton de Fribourg veulent favoriser des coopérations et des échanges en lien avec des thèmes politiques, culturels et économiques.

Durant l'année 2022, un échange sur la bioéconomie s'est fait. Dans ce cadre-là, Fribourg a participé aux « Etats généraux de la bioéconomie » à Châlons. Une autre thématique abordée pendant cette année a été la transition énergétique. Le canton de Fribourg et la Région Grand Est ont en effet échangé sur les bonnes pratiques dans le développement des technologies et de la politique de l'hydrogène. D'ailleurs, les deux partenaires cherchent des collaborations au sein du programme européen Interreg.

Châlons (F), 09.09.2022, discussion en plénum lors des « Etats généraux de la bioéconomie ». Fribourg a pu participer à cet événement en tant que partenaire de la Région Grand Est
© Promotion économique du canton de Fribourg

5 Retour en images



Berne, Palais fédéral, 24.03.2022

Projet de la CdC « Mon canton – notre Suisse »
26 timbres différents, autour d'un même thème : la Suisse et sa diversité politique et culturelle, conçus par des graphistes de tous les cantons.
Projection du timbre fribourgeois sur le Palais fédéral.

Ueberstorf, Gasthof zum Schlüssel, 05.04.2022

Le Conseil d'Etat accueille le Conseil-exécutif du canton de Berne pour une rencontre de travail articulée autour des sujets de la mobilité et de l'agriculture.

Chiètres, Papiliorama, 31.05.2022

Le Conseil d'Etat accueille le Gouvernement de la République et Canton du Jura. Une visite guidée du Papiliorama a clos la séance de travail.

Berne, Palais fédéral, 09.06.2022

Les RE rencontrent les membres de la députation fribourgeoise aux Chambres fédérales durant chaque session. Cela permet d'échanger de manière informelle et cordiale autour d'un café, souvent accompagné d'une petite douceur fribourgeoise.

Charmey, Hôtel Cailler, 04.07.2022

Johanna Gapany, conseillère aux Etats fribourgeoise et présidente de la commission des finances, accueille ses collègues de la CdF à Charmey.

Berne, Café-Restaurant « Entrecôte fédérale », 13.09.2022

Le Conseiller d'Etat Jean-François Steiert, en charge de la mobilité, et son homologue vaudoise Nuria Gorrite organisent un « Café ferroviaire ». Avec les députations des deux cantons, ils échangent sur les défis de la ligne ferroviaire Lausanne-Fribourg-Berne.

Bulle, Espace Gruyère, 16.09.2022

Lors de la bénichon des entreprises, Olivier Curty, président du Conseil d'Etat, et Didier Castella, vice-président du Conseil d'Etat, dégustent le Vacherin fribourgeois AOP d'Olivier Bongard qui a été choisi pour être servis lors de réceptions gouvernementales.

Berne, Palais fédéral, 07.12.2022

Le Conseil d'Etat fribourgeois s'est déplacé à Berne pour suivre les élections du Conseil fédéral.
Il félicite Alain Berset, élu Président de la Confédération pour l'année 2023.

Liens utiles

Réponses du Conseil d’Etat aux consultations fédérales

Rapport annuel de la CdC

Rapport annuel de la CGSO

Rapport d’activité du Conseil d’Etat

Faits marquants et chiffres clés de la Chancellerie d’Etat

Annexes

Conférences des directeurs cantonaux

Conférences nationales des directeurs cantonaux (état au 31.12.2022)

Nom	Représentation du Conseil d'Etat	Fonction
Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)	Directeur EEF	Membre du comité
Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (CDEn)	Directeur EEF	Membre du comité
Conférence des gouvernements cantonaux (CdC)	Directeur EEF	Membre
Conférence des directeurs cantonaux de l'agriculture (CDCA)	Directeur IAF	Vice-président
Conférence pour la forêt, la faune et le paysage (CFP)	Directeur IAF	Membre
Conférence des directeurs cantonaux des finances (CDF)	Directeur FIN	Membre
Conférence tripartite (CT)	Directeur DIME	Président
Conférence suisse des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (DTAP)	Directeur DIME	Vice-président
Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP)	Directeur DIME	Membre du comité
Conférence suisse des directrices et directeurs cantonaux de la santé (CDS)	Directeur SAS	Membre
Conférence des directrices et directeurs cantonaux des affaires sociales (CDAS)	Directeur SAS	Membre
Conférence suisse des hautes écoles (CSHE)	Directrice FAC	Vice-présidente
Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP)	Directrice FAC	Membre du comité
Conférence spécialisée des membres de gouvernements concernés par la loi sur les loteries et le marché des loteries (CDCM)	Directeur SJS	Membre
Conférence des directrices et directeurs cantonaux des affaires militaires et de la protection civile (CG MPS)	Directeur SJS	Membre
Conférence des directrices et directeurs des départements cantonaux de justice et police (CCDJP)	Directeur SJS	Membre
Fondation ch pour la collaboration confédérale	Chancelière d'Etat	Membre du comité directeur
Conférence des chanceliers d'Etat	Chancelière d'Etat	Secrétaire générale

Conférences régionales des directeurs cantonaux (état au 31.12.2022)

Nom	Représentation du Conseil d'Etat	Fonction
Conférence des gouvernements de Suisse occidentale (CGSO)	Directeur EEF	Membre du comité
Comité gouvernemental HES-SO	Directeur EEF	Membre du comité
Conférence des chefs de département de l'économie publique de Suisse occidentale (CDEP-SO)	Directeur EEF	Membre
Greater Geneva Berne Area (GGBa)	Directeur EEF	Membre
Région capitale suisse	Directeur IAF	Membre du comité
Conférence latine des directeurs cantonaux des finances (CLDF)	Directeur FIN	Président
Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique (CLDN)	Directeur FIN	Membre
Conférence des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de la protection de l'environnement de la Suisse occidentale et latine (CDTAPSOL)	Directeur DIME	Président
Conférence des transports de Suisse occidentale (CTSO)	Directeur DIME	Président
Conférence latine des affaires sanitaires et sociales (CLASS)	Directeur SAS	Membre
Conférence latine des chefs des départements compétents en matière d'asile et de migrants (CLDAM)	Directeur SAS	Membre
Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)	Directrice FAC	Membre
Conférence des directeurs cantonaux de l'instruction publique de la Suisse du Nord-Ouest (NWEDK)	Directrice FAC	Membre
Conférence latine des directrices et directeurs cantonaux des affaires militaires et de la protection de la population (CLAMPP)	Directeur SJS	Membre
Conférence romande de la loterie et des jeux (CRLJ)	Directeur SJS	Membre
Conférence latine des chefs de département de justice et police (CLDJP)	Directeur SJS	Membre
Conférence des chefs des départements militaires de Suisse romande	Directeur SJS	Membre
Conférence latine des chanceliers d'Etat	Chancelière d'Etat	Présidente

Conventions intercantonales

Convention intercantonales en cours d'élaboration, de négociation ou de ratification (état au 31.12.2022)

	Convention (titre provisoire)	Date probable d'entrée en vigueur	Cantons concernés	Direction compétente	Conférence des directeurs cantonaux concernée	Etat
1	Concordat sur la pêche dans le lac de Neuchâtel	2022	FR, NE, VD	DIAF	-	En cours de modification
2	Convention intercantonale sur les contributions des cantons aux hôpitaux relative au financement de la formation médicale postgrade et sur la compensation des charges (CFFP)	01.01.2021	Tous les cantons	DSAS	CDS	Fribourg a adhéré en fin 2021 et cette convention est entrée en vigueur le 01.01.2022
3	Convention intercantonale CARA sur le dossier électronique du patient	2021	FR-VD-GE-VS-JU	DSAS	-	En cours d'élaboration
4	Convention intercantonale sur la collaboration des forces sanitaires en cas d'évènement extraordinaire	01.01.2020	Tous les cantons romands	DSAS	CLASS	Fribourg a ratifié cette convention le 19.06.2019. Il s'agissait de légitimer et de pérenniser les travaux entamés depuis 2004 par le GRIMCA
5	Convention intercantonale relative aux institutions sociales (CIIS) - Modification	01.01.2020	Tous	DSAS	CDAS	En vigueur
6	Convention réglant l'engagement et l'exploitation d'un poste médical avancé	01.01.2020	VD, FR	DSAS	-	Fribourg a ratifié cette convention le 22.12.2020 avec une entrée en vigueur rétroactive au 01.01.2020.
7	Convention réglant l'engagement et l'exploitation d'un poste médical avancé	01.01.2020	VD, FR et Montagny	DSAS	-	Fribourg a ratifié cette convention le 14.01.2021 avec une entrée en vigueur rétroactive au 01.01.2020. La commune de Montagny a résilié la convention précitée le 29.11.2022 suite à la dissolution du corps des sapeurs-pompiers. Une nouvelle convention est en cours d'élaboration.
8	Convention sur le service intercantonal d'entretien du réseau autoroutier des cantons de Fribourg, de Vaud et de la République et canton de Genève (Convention SIERA)	01.01.2019	GE, VD, FR	DIME	-	Loi du 08.11.18 sur l'adhésion du canton de Fribourg à la convention intercantonale sur le Service intercantonal d'entretien du réseau autoroutier SIERA

	Convention (titre provisoire)	Date probable d'entrée en vigueur	Cantons concernés	Direction compétente	Conférence des directeurs cantonaux concernée	Etat
9	Révision de l'Accord intercantonal sur les marchés publics	2022	Tous les cantons	DIME	DTAP	Adoption le 15.11.2019 par l'Autorité intercantonale pour les marchés publics (AiMp), adhésion de Fribourg par la loi du 01.02.2022 (entrée en vigueur au 01.01.2023)
10	Convention de collaboration pour le développement et la gestion du logiciel Boussole21	22.03.2021	VD, VS, FR	DIME	DTAP	Signée le 22.03.2021
11	Accord intercantonal sur les offres scolaires en milieu hospitalier (AOSH)	2024	Tous les cantons	DFAC	CDIP	En cours de ratification

Chancellerie d'Etat CHA

Rue des Chanoines 17, 1701 Fribourg
T +41 26 305 10 45
chancellerie@fr.ch, www.fr.ch/cha

—

Mars 2023

—

Copyright: © UFT/FTV

—

Imprimé sur papier 100 % recyclé

Blick auf die auswärtigen Angelegenheiten des Kantons Freiburg

2022

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK

Inhaltsverzeichnis

Einleitung 1

1 Höhepunkte 2

Empfang zu Ehren von Alain Berset, Bundespräsident 2023 2
Neue Marke für den Kanton Freiburg 3

2 Freiburg auf der Bundesbühne 4

Ausbauschritt 2035 der Bahninfrastruktur 4
Bundesgesetz über den Einsatz elektronischer Mittel zur Erfüllung von Behördenaufgaben 5
Auf dem Weg zu einer sicheren Stromversorgung mit erneuerbaren Energien 6

3 Interkantonale Beziehungen 7

Digitale Verwaltung Schweiz 7
Künstliche Intelligenz im Dienste des Menschen 8
Bilaterale Arbeitstreffen 9
Fachkonferenzen 10

4 Internationale Beziehungen 11

Versammlung der Regionen Europas 11
Zusammenarbeit mit der Region Grand-Est 12

5 Bilderrückblick 13

Nützliche Links 15

Anhänge 16

Einleitung

Das Jahr 2022 brachte nicht die Normalität, die wir uns nach den Strapazen der Pandemie so sehr erhofft hatten. Stattdessen so scheint es, als ob sich die Krisen aufeinander folgen und sich häufen: Krieg in der Ukraine, Energiekrise, Klimawandel. Vor diesem Hintergrund sah sich der Staat einmal mehr veranlasst, alle seine Ressourcen zu mobilisieren, um schnell auf aussergewöhnliche Herausforderungen zu reagieren. Dazu setzte er eine Delegation ein, die sich mit der Bewältigung der Energiekrise befassen muss. Auf operativer Ebene arbeitete der Führungsstab Energie unermüdlich daran, die Auswirkungen einer möglichen Energieknappheit bestmöglich zu antizipieren. Eine starke Mobilisierung der staatlichen Organe war auch nötig, um die Menschen, die aus der Ukraine fliehen mussten, aufzunehmen und zu unterstützen. Angesichts des unermesslichen menschlichen Leids, das durch die russische Invasion verursacht wurde, ist Solidarität mehr denn je eine Pflicht.

Angesichts dieser verschiedenen Herausforderungen arbeitete der Staatsrat mit den Bundesbehörden und mit der Unterstützung der interkantonalen Fachkonferenzen zusammen.

Freiburger Staatsrat 2022 © Staat Freiburg - Etat de Fribourg - Stéphane Schmutz

Um den Standpunkt des Kantons zu vertreten, verfolgte er auch wichtige Bundesdossiers eng. In dieser Hinsicht spielen Treffen mit Bundesparlamentarierinnen und -parlamentariern oft eine entscheidende Rolle. Die Interessenvertretung des Kantons beschränkt sich jedoch nicht auf dieses Format. Es finden regelmässig Austausche mit anderen Regierungen statt mit dem Ziel, Impulse für die interkantonale Zusammenarbeit zu geben und konkrete Projekte voranzutreiben. Schliesslich engagiert sich der Staatsrat in regionalen und nationalen Konferenzen, in denen viele Dossiers, die für den Kanton wesentlich sind, behandelt werden. Im derzeitigen Umfeld, das von vielen Unsicherheiten geprägt ist, gewinnt diese Zusammenarbeit über die Kantonsgrenzen hinweg noch mehr an Bedeutung.

Olivier Curty
Staatsrat, Volkwirtschafts- und Berufsbildungsdirektor
Vertreter des Staatsrats für die Angelenheiten der Aussenbeziehungen

1 Höhepunkte

Empfang zu Ehren von Alain Berset, Bundespräsident 2023

Anlässlich der Wahl von Alain Berset zum Bundespräsidenten hat der Staatsrat am Donnerstag, den 15. Dezember 2022, einen offiziellen Empfang im Kanton Freiburg organisiert. Ein Sonderzug brachte die Gäste von Bern auf Freiburger Boden, mit einem ersten Halt in Murten, bevor es weiter nach Freiburg ging. Im Laufe des Tages konnten der gewählte Präsident und seine Gäste einen gemütlichen Moment mit den Behörden und der Bevölkerung von Murten verbringen, bevor sie einen lokalen Imbiss in den Farben des Murten Lichtfestivals genossen.

In Freiburg fand der offizielle Empfang statt, der den ganzen kulturellen Reichtum des Kantons Freiburg hervorhob. Nach dem offiziellen Empfang begaben sich die geladenen Gäste zu einem ungezwungenen freiburgischen Fest in den Espace fri-Son.

Alle Bilder dieses wunderbaren Empfangs sind auf der Flickr-Seite des Staates Freiburg verfügbar.

Für die Veranstaltung erstellte Illustration, welche die Brücken zwischen Bundesbern und Freiburg darstellt

Neue Marke für den Kanton Freiburg

Die Staatskanzlerin präsidiert den Vorstand des Vereins zur Förderung des Images des Kantons Freiburg «Fribourgissima Image Fribourg». Im November führte der Verein mit seinen 14 Partnerinnen und Partnern seine neue Marke «Freiburg» ein. Von der Gastronomie über den Tourismus, die Kultur und den Sport bis zur Wirtschaft werden alle Aspekte des zweisprachigen Kantons unter dem Slogan «Fribourg, terre de valeurs – Freiburg, Land der Werte» in den Vordergrund gestellt. Dieser gemeinsame Support des territorialen Marketings wird all diesen Freiburger Akteuren zur Verfügung gestellt.

Im Rahmen der Kommunikationskampagne rund um das Image des Kantons Freiburg haben die Olympiasiegerin im Freestyle-Ski Mathilde Gremaud, der Musiker Gustav, die beiden Köche Ben & Leo und der Schwinger Romain Collaud die Rolle von Botschafterinnen und Botschaftern übernommen.

Projektleiter und die Botschafter/innen der Marke Freiburg bei ihrer Lancierung, den 28. November 2022
Fribourgissima 2022 © Staat Freiburg - Etat de Fribourg - Stéphane Schmutz

2 Freiburg auf der Bundesbühne

Ausbauschritt 2035 der Bahninfrastruktur

Mitte des Jahres gab die SBB bekannt, dass sie auf die Wankkompensationstechnologie (WAKO) verzichtet. Diese Technologie sollte die Fahrzeit auf der Strecke Lausanne-Bern verkürzen. Die SBB hatte diese Lösung einer Korrektur der Streckenführung vorgezogen, um eine optimale Anbindung der Westschweiz an das übrige Schweizer Schienennetz zu erreichen. Wenn sie auf diese verzichtet, besteht die Gefahr, dass die Westschweiz vom Rest des Landes abgekoppelt wird.

Der Freiburger Staatsrat setzt sich dafür ein, dass rasch eine Lösung für den Ausbau der Strecke auf der Achse Genf-Lausanne-Freiburg-Bern gefunden wird. Bei einem Treffen mit den Mitgliedern der eidgenössischen Räte in Bern betonte der Staatsrat, wie wichtig dieses Dossier für Freiburg ist. Ausserdem unterstützt der Kanton eine Motion, die verlangt, dass im Rahmen des Ausbauschrittes 2035 der Bahninfrastruktur Massnahmen ergriffen werden, um neue Bahnlinien zu realisieren, welche die Reisezeiten zwischen Lausanne und Bern verkürzen.

Freiburg setzt sich für den Ausbau der Strecke auf der Achse Lausanne – Bern ein
@Jo Bersier

Bundesgesetz über den Einsatz elektronischer Mittel zur Erfüllung von Behördenaufgaben

Der Kanton setzt sich dafür ein, dass die Gemeinwesen der Bevölkerung, den Institutionen und der Wirtschaft sämtliche Leistungen auf Gemeinde-, Kantons- und Bundesebene in digitaler Form zur Verfügung stellen.

Im Jahr 2022 behandelten die eidgenössischen Räte das Bundesgesetz über den Einsatz elektronischer Mittel zur Erfüllung von Behördenaufgaben (EMBAG). Dieses Gesetz schafft die erforderliche Rechtsgrundlage für die digitale Transformation der Bundesverwaltung und für die Zusammenarbeit der verschiedenen Behörden im Bereich der digitalen Verwaltung.

Der Staatsrat hat sich von Anfang an für das Gesetz eingesetzt. Er setzte sich insbesondere für die Verpflichtung des Bundes ein, die Kantone beim Abschluss von Vereinbarungen mit Gemeinden anzuhören. Der Kanton ist das Bindeglied zwischen dem Bund und den Gemeinden und arbeitet in diesem Bereich bereits aktiv mit den Gemeinden zusammen. Die Werkzeuge der digitalen Verwaltung müssen zusammen mit den verschiedenen Akteuren auf pragmatische Art und Weise entwickelt werden.

Die Digitalisierung und das E-Government sind Schwerpunkte für den Kanton Freiburg
© pixabay.com

Auf dem Weg zu einer sicheren Stromversorgung mit erneuerbaren Energien

Der Kanton Freiburg will in der Klimapolitik und bei der Umsetzung der Ziele der Energiestrategie 2050+ eine aktive Rolle spielen. Die Substitution fossiler Energieträger durch erneuerbare Energien bleibt, ebenso wie die effiziente Nutzung von Energieressourcen und die Vorbildfunktion der Gemeinwesen in diesem Bereich, vorrangig.

Im Jahr 2021 verabschiedete der Bundesrat das Bundesgesetz über eine sichere Stromversorgung mit erneuerbaren Energien. Das Ziel dieser Vorlage ist es, die Entwicklung erneuerbarer Energien in der Schweiz zu fördern und die Versorgungssicherheit des Landes, insbesondere in den Wintermonaten, zu erhöhen.

Dies sollte durch eine Revision des Energiegesetzes und des Stromversorgungsgesetzes erreicht werden. Die Beratungen in den eidgenössischen Räten begannen im Jahr 2022. Der Staatsrat ist der Auffassung, dass ehrgeizige Ziele notwendig sind, um die Energiewende zu schaffen. Ein Gleichgewicht zwischen Umweltschutz und der Produktion erneuerbarer Energie ist seiner Ansicht nach möglich. Im Kanton Freiburg müssen unter anderem besondere Anstrengungen im Bereich der Gebäude unternommen werden, die fast 46 % des gesamten Energieverbrauchs ausmachen, der immer noch zu fast 70 % durch fossile Energieträger gedeckt wird – eine Energie, die sowohl umweltschädlich als auch teuer ist. Der Übergang zu erneuerbaren Energien sollte daher als Investition und nicht als Kostenfaktor betrachtet werden.

Der Staatsrat unterstützt eine einheimische und erneuerbare Stromversorgung
Privathaus mit Solaranlage

3 Interkantonale Beziehungen

Digitale Verwaltung Schweiz

Seit dem 1. Januar 2022 hat die Einheit Digitale Verwaltung Schweiz (DVS) ihre Arbeit aufgenommen. Ihr Ziel ist es, die Kompetenzen der drei Ebenen der Eidgenossenschaft im Bereich der digitalen Transformation zu bündeln. Der Kanton Freiburg unterstützt die Organisation. Im Laufe des Jahres 2022 konnte die DVS somit ihre Organisation aufbauen und an ihrer operativen Umsetzung arbeiten. So hat die Delegiertenversammlung der DVS am 30. März 2022 einen Vertreter des Kantons Freiburg in das operative Führungsorgan berufen.

Der Kanton hofft, dass die DVS den öffentlichen Körperschaften, die ihre Bemühungen um die Digitalisierung ihrer Aktivitäten und Prozesse fortsetzen, Unterstützung bieten wird.

Damit soll schrittweise sichergestellt werden, dass die Leistungen von Bund, Kanton und Gemeinden in digitaler Form zur Verfügung stehen. In Freiburg etabliert sich der virtuelle Schalter (egov.fr) allmählich als einheitliches Zugangsportal für die Bevölkerung, die Wirtschaft und die Institutionen. Die Zusammenarbeit zwischen dem Staat und dem Freiburger Gemeindeverband (FGV) im Rahmen des Programms DIGI-FR stellt ein gemeinsames und koordiniertes Vorgehen sicher. Der Kanton Freiburg würde es begrüssen, wenn solche Projekte von der DVS unterstützt würden.

Die Digitale Verwaltung Schweiz wird es ermöglichen die Kompetenzen der drei Ebenen der Eidgenossenschaft im Bereich der digitalen Transformation zu bündeln
© pixabay.com

Künstliche Intelligenz im Dienste des Menschen

Am Forum der Hauptstadtregion Schweiz (HRS) in Grenchen/Solothurn stand das Konzept der «Smart Communities» im Mittelpunkt. Die verschiedenen Mitgliedskantone der HRS hatten die Gelegenheit, ihre Bemühungen um die Implementierung von künstlicher Intelligenz (KI) zur Verbesserung der Qualität zentralörtlicher Dienstleistungen oder zur Senkung ihrer Kosten in Bereichen wie Mobilität, Infrastruktur oder digitaler Verwaltung zu beleuchten. Ausserdem wurde in diesem Jahr auch das Projekt des Swiss Center for Augmented Intelligence (SCAI) – ein nationales Kompetenzzentrum für die Entwicklung und Implementierung von KI, das vom Kanton Freiburg unterstützt wird – lanciert. Dieses Projekt vereint die Universitäten und Hochschulen aller Kantone der Hauptstadtregion.

Über KI wird viel debattiert. Der Staatsrat verfolgt deren Entwicklung aufmerksam. Künstliche Intelligenz zielt im Allgemeinen darauf ab, menschliche Fähigkeiten zu reproduzieren. Im Gegensatz dazu steht die *Augmented Intelligence*, die Lancierung des SCAI zielt darauf ab, Faktoren wie Wohlbefinden, Privatsphäre und Autonomie zu schützen und zu fördern, und stellt den Menschen in den Mittelpunkt ihrer Absichten. So ist es laut dem nationalen Kompetenzzentrum von entscheidender Bedeutung, dass der Wandel und die Gestaltung der digitalen Zukunft nicht nur im Dienste der Bevölkerung erfolgt, sondern vielmehr mit dem Ziel, die Fähigkeiten der Bevölkerung zu unterstützen.

Einladung zum Forum 2022 des Verbands HRS, von dem der Kanton Freiburg Mitglied ist

Bilaterale Arbeitstreffen

Der Freiburger Staatsrat unterhält regelmässige Kontakte mit seinen Kolleginnen und Kollegen aus den übrigen Kantonen. Ziel dieser Treffen ist es, sich über wichtige Themen auszutauschen und Ansichten in gemeinsamen Bereichen und Problemen zu teilen.

Im Jahr 2022 traf er sich auf freiburgischem Boden mit den Regierungen der Kantone Bern, Jura und Wallis. Themen der Treffen waren u. a. Mobilität, Landwirtschaft, digitale Verwaltung, die Covid-19-Krise und der Ukraine-Konflikt. Diese Austausche ermöglichten eine Bestandsaufnahme der Situation in den verschiedenen Kantonen. Sie sind auch Gelegenheiten, gemeinsame Anliegen zu definieren, um diese später auf Bundesebene besser vertreten zu können oder gemeinsame Projekte zu realisieren. In den geselligen Teilen dieser Veranstaltungen können die Mitglieder der Kantonsregierungen ihre Diskussionen vertiefen.

Murten, 30-31.08.2022, Arbeitstreffen mit dem Staatsrat des Kanton Wallis. Im Jahr 2022 hat die Freiburger Regierung auch die Regierungen der Kantone von Bern und Jura getroffen

Fachkonferenzen

Der Kanton Freiburg will, dass seine Stimme in den interkantonalen Konferenzen Gewicht hat. Der Staatsrat und die Führungskräfte der Kantonsverwaltung engagieren sich aktiv in Konferenzen und übernehmen, wenn nötig, verantwortungsvolle Positionen.

Im Jahr 2022 wurde Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens, Direktorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD), zur Vizepräsidentin der Schweizerischen Hochschulkonferenz (SHK) und in den Vorstand der Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK) gewählt. Diese Stellungen sind für Freiburg, das mit seiner Universität und seinen Hochschulen ein Ausbildungskanton ist, von erheblicher Bedeutung.

Im selben Jahr übernahm Staatsrat Didier Castella, Direktor der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft (ILFD), auch das Vizepräsidium der Konferenz der kantonalen Landwirtschaftsdirektoren (LDK), was dazu beiträgt, die Position Freiburgs als führender Kanton im Bereich der Agrar- und Ernährungswirtschaft zu stärken. Staatsrat Olivier Curty, Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektor, wurde Mitglied des Vorstands der Konferenz der kantonalen Energiedirektoren (EnDK). Energie ist auch im Kanton Freiburg ein zentrales Thema.

Die Fachkonferenzen ermöglichen eine gemeinsame Politik in den Bereichen wie die Bildung
Universität von Freiburg © Wikipedia

4 Internationale Beziehungen

Versammlung der Regionen Europas

Der Kanton Freiburg ist Mitglied der Versammlung der Regionen Europas (VRE). Die VRE vereint mehrere Regionen aus 35 verschiedenen Ländern. Ihr Ziel ist es, die Regionen zusammenzubringen, um auf die politischen Anliegen Europas einzugehen, aber auch den Austausch zwischen ihnen durch Arbeitsgruppen zu fördern.

Der Kanton beteiligt sich an zwei Arbeitsgruppen zu den Themen Wasserstoff und Biowirtschaft.

Im Jahr 2022 fand die Generalversammlung in Brüssel statt. Dies war eine Gelegenheit, sich mit verschiedenen Regionen über gemeinsame Themen austauschen zu können. Zudem wurde der Kanton Freiburg an der Generalversammlung formell in den Vorstand der VRE aufgenommen.

Staatsrat Romain Collaud, Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektor, ist der freiburgische Vertreter. Der Vorstand ist die politische Stimme der Vereinigung.

Brüssel, 14.10.2022, Generalversammlung der VRE, an welcher der Kanton Freiburg teilnahm
© Assembly of European Regions

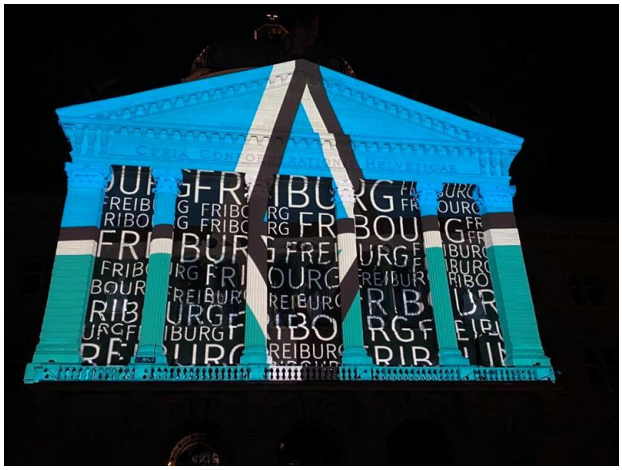
Zusammenarbeit mit der Region Grand-Est

Der Kanton Freiburg knüpft auch Verbindungen ausserhalb der Schweizer Grenzen und sucht nach einem Mehrwert in sektoriellen Partnerschaften. Dies gilt insbesondere für die Region Grand Est in Frankreich, mit der der Kanton bereits seit 2008 Verbindungen geknüpft hat. Im Jahr 2021 erneuerte der Kanton diese Zusammenarbeit mit einer in Mülhausen unterzeichneten Absichtserklärung. Die Region Grand Est und der Kanton Freiburg wollen die Zusammenarbeit und den Austausch im Zusammenhang mit politischen, kulturellen und wirtschaftlichen Themen fördern.

Im Laufe des Jahres 2022 fand ein Austausch zur Biowirtschaft statt. In diesem Rahmen nahm Freiburg an der Veranstaltung «Etats généraux de la bioéconomie» in Châlons teil. Ein weiteres Thema, das in diesem Jahr behandelt wird, ist die Energiewende. Der Kanton Freiburg und die Region Grand Est tauschten sich nämlich über Best Practices bei der Entwicklung von Wasserstofftechnologien und Wasserstoffpolitik aus. Im Übrigen suchen beide Partner nach einer Zusammenarbeit im Rahmen des europäischen Programms Interreg.

Châlons (F), 09.09.2022, Diskussion im Plenum während der «Etats généraux de la bioéconomie». Freiburg hat als Partner der Region Grand Est an dieser Veranstaltung teilnehmen können.
© Promotion économique du canton de Fribourg

5 Bilderrückblick



Bern, Bundeshaus, 24.03.2022

Projekt der KdK «Mein Kanton – unsere Schweiz» 26 verschiedene Briefmarken, rund um dasselbe Thema: die Schweiz und ihre politische und kulturelle Vielfalt, von Grafiker/innen aller Kantone gestaltet. Vorführung der Freiburger Briefmarke.

Überstorf, Gasthof zum Schlüssel, 05.04.2022

Der Staatsrat heisst den Regierungsrat des Kantons Bern, für ein Arbeitstreffen rund um die Thematiken der Mobilität und der Landwirtschaft, wilkommen.

Kerzers, Papiliorama, 31.05.2022

Der Staatsrat heisst die Regierung der Republik und des Kantons Jura wilkommen. Eine Führung durch das Papilorama beendete die Arbeitssitzung.

Bern, Bundeshaus, 09.06.2022

Die Aussenbeziehungen treffen die Freiburger Deputation in den eidgenössischen Räten bei jeder Session. Diese Begegnungen ermöglichen informelle und angenehme Gespräche bei einem Kaffee, oftmals von einer kleinen Freiburger Süssigkeit begleitet.

Charmey, Hotel Cailler, 04.07.2022

Johanna Gapany, Freiburger Ständerätin und Präsidentin der Finanzkommissionen, heisst ihre Kollegen der EFK in Charmey wilkommen.

Bern, Café-Restaurant «Entrecôte fédérale», 13.09.2022

Der Staatsrat Jean-François Steiert, Verantworlicher der Mobilität und sein Pendant aus dem Waadtland Nuria Gorrite. Austausch in Bern, mit der Deputation aus den zwei Kantonen, über die Herausforderungen der Bahnstrecke Lausanne-Freiburg-Bern.

Bulle, Espace Gruyère, 16.09.2022

Olivier Curty, Präsident, und Didier Castella, Vizepräsident des Staatrats kosten bei der Kilbi der Betriebe, den Vacherin Fribourgeois AOP von Olivier Bongard, welcher ausgewählt wurde, um bei Regierungsempfänge serviert zu werden.

Bern, Bundeshaus, 07.12.2022

Der Freiburger Staatsrat ging nach Bern, um die Bundesratswahlen zu verfolgen.
Er gratulierte Alain Berset, welcher zum Präsidenten des Bundes für das Jahr 2023 gewählt wurde.

Nützliche Links

Antworten des Staatrates zu den Vernehmlassungen des Bundes

Jahresbericht KdK

Jahresbericht der WRK

Tätigkeitsbericht des Staatsrats

Wichtige Ereignisse und Kennzahlen der Staatskanzlei

Anhänge

Direktorenkonferenzen

Direktorenkonferenzen auf nationaler Ebene (Stand am 31.12.2022)

Name	Vertretung des Staatsrats	Funktion
Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren (VDK)	VWB-Direktor	Vorstandsmitglied
Konferenz Kantonaler Energiedirektoren (EnDK)	VWB-Direktor	Vorstandsmitglied
Konferenz der Kantonsregierungen (KdK)	VWB-Direktor	Mitglied
Konferenz kantonaler Landwirtschaftsdirektoren (LDK)	ILF-Direktor	Vizepräsident
Konferenz für Wald, Wildtiere und Landschaft (KWL)	ILF-Direktor	Mitglied
Tripartite Konferenz (TK)	RIMU-Direktor	Präsident
Bau-, Planungs- und Umweltdirektoren-Konferenz (BPUK)	RIMU-Direktor	Vizepräsident
Konferenz der kantonalen Direktoren des öffentlichen Verkehrs (KöV)	RIMU-Direktor	Vorstandsmitglied
Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und -direktoren (FDK)	FIN-Direktor	Mitglied
Schweizerische Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren (GDK)	GS-Direktor	Mitglied
Konferenz der kantonalen Sozialdirektorinnen und -direktoren (SODK)	GS-Direktor	Mitglied
Schweizerische Hochschulkonferenz (SHK)	BKA-Direktorin	Vize-Präsidentin
Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK)	BKA-Direktorin	Vorstandsmitglied
Fachdirektorenkonferenz Lotteriemarkt und Lotteriegesetz (FDKL)	SJS-Direktor	Mitglied
Schweizerische Konferenz der kantonalen Militär- und Zivilschutzdirektorinnen und -direktoren (MZDK)	SJS-Direktor	Mitglied
Konferenz der kantonalen Justiz- und Polizeidirektorinnen und -direktoren (KKJPD)	SJS-Direktor	Mitglied
ch Stiftung für eidgenössische Zusammenarbeit	Staatskanzlerin	Mitglied Leitender Ausschuss
Schweizerische Staatsschreiberkonferenz	Staatskanzlerin	Generalsekräterin

Schweizerische Regionalkonferenzen (Stand am 31.12.2022)

Name	Vertretung des Staatsrats	Funktion
Regierungsausschuss FH-WS	VWB-Direktor	Vorstandsmitglied
Westschweizer Regierungskonferenz (WRK)	VWB-Direktor	Vorstandsmitglied
Konferenz der Volkswirtschaftsdirektoren der Westschweiz (VDK-WS)	VWB-Direktor	Mitglied
Greater Geneva Berne Area (GGBa)	VWB-Direktor	Mitglied
Hauptstadtregion Schweiz (HRS)	ILF-Direktor	Vorstandsmitglied
Konferenz der kantonalen Finanzdirektoren der Westschweiz, Berns und des Tessins (CLDF)	FIN-Direktor	Präsident
Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique (CLDN)	FIN-Direktor	Mitglied
Konferenz der Bau-, Raumplanungs- und Umweltdirektoren der Westschweiz und der lateinischen Schweiz (CDTAPSOL)	RIMU-Direktor	Präsident
Westschweizer Verkehrsdirektorenkonferenz (CTSO)	RIMU-Direktor	Präsident
Gesundheits- und Sozialdirektorenkonferenz der lateinischen Schweiz (CLASS)	GS-Direktor	Mitglied
Lateinische Konferenz der in Asyl- und Migrationsfragen zuständigen Departementsvorsteher (CLDAM)	GS-Direktor	Mitglied
Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP)	BKA-Direktorin	Mitglied
Nordwestschweizerische Erziehungsdirektorenkonferenz (NWEDK)	BKA-Direktorin	Mitglied
Lateinische Konferenz der kantonalen Militär- und Bevölkerungsschutzdirektorinnen und -direktoren (CLAMPP)	SJS-Direktor	Mitglied
Conférence romande de la loterie et des jeux (CRLJ)	SJS-Direktor	Mitglied
Lateinische Konferenz der Justiz- und Polizeidirektoren (CLDJP)	SJS-Direktor	Mitglied
Konferenz der Militärdirektoren der Westschweiz	SJS-Direktor	Mitglied
Lateinische Staatsschreiberkonferenz	Staatskanzlerin	Präsidentin

Interkantonale Vereinbarungen

Interkantonale Vereinbarungen in Ausarbeitung, Verhandlung oder im Ratifikationsprozess
(Stand am 31.12.2022)

	Vereinbarungen (provisorischer Titel)	Wahrscheinliches Datum des Inkrafttretens:	Betroffene Kantone	Zuständige Direktion	Betreffende Direktoren-konferenz	Stand
1	Konkordat über die Fischerei im Neuenburgersee	2022	FR, NE, VD	ILFD	-	In Überarbeitung
2	Interkantonale Vereinbarung über die kantonalen Beiträge an die Spitäler zur Finanzierung der ärztlichen Weiterbildung und deren Ausgleich unter den Kantonen (WFV)	01.01.2021	Alle Kantone	GSD	GDK	Freiburg ist Ende 2021 beigetreten und die Vereinbarung ist am 01.01.2022 in Kraft getreten.
3	Interkantonale Vereinbarung CARA über das elektronische Patientendossier	2021	FR-VD-GE-VS-JU	GSD	-	In Verhandlung
4	Interkantonale Vereinbarung über die Zusammenarbeit der Sanitätskräfte bei ausserordentlichen Ereignissen	01.01.2020	Alle West-schweizer Kantone	GSD	GDK	Freiburg hat die Vereinbarung am 19.06.2019 ratifiziert. Es ging um die Legitimierung und die nachhaltige Sicherung der seit 2004 vom GRIMCA begonnenen Arbeiten.
5	Interkantonale Vereinbarung für soziale Einrichtungen (IVSE) – Änderung	01.01.2020	Alle	GSD	SODK	In Kraft
6	Vereinbarung über den Einsatz und der Nutzung einer sanitätsdienstlichen Einrichtung	01.01.2020	VD, FR	GSD	-	Freiburg hat die Vereinbarung am 22.12.2020 ratifiziert, mit rückwirkendem Inkrafttreten per 01.01.2020.
7	Vereinbarung über den Einsatz und der Nutzung einer sanitätsdienstlichen Einrichtung	01.01.2020	VD, FR und Montagny	GSD	-	Freiburg hat die Vereinbarung am 14.01.2021 ratifiziert, mit rückwirkendem Inkrafttreten per 01.01.2020. Die Gemeinde Montagny hat die genannte Vereinbarung am 29.11.2022 infolge Auflösung der Feuerwehr gekündigt. Eine neue Vereinbarung wird derzeit ausgearbeitet.
8	Vereinbarung über den interkantonalen Unterhaltsdienst für das Nationalstrassennetz auf dem Gebiet der Kantone Freiburg und Waadt sowie der Republik und des Kantons Genf (Vereinbarung SIERA)	01.01.2019	GE, VD, FR	RIMU	-	Gesetz vom 08.11.18 über den Beitritt des Kantons Freiburg zur interkantonalen Vereinbarung über den interkantonalen Unterhaltsdienst für das Nationalstrassennetz SIERA

	Vereinbarungen (provisorischer Titel)	Wahrscheinliches Datum des Inkrafttretens:	Betroffene Kantone	Zuständige Direktion	Betreffende Direktoren-konferenz	Stand
9	Revision der Interkantonalen Vereinbarung über das öffentliche Beschaffungswesen	2022	Alle Kantone	RIMU	BPUK	Verabschiedung durch das Interkantonale Organ für das öffentliche Beschaffungswesen (InöB) am 15.11.2019, Freiburg per Gesetz vom 01.02.2022 beigetreten (in Kraft ab 01.01.2023)
10	Zusammenarbeitsvereinbarung für die Entwicklung und Verwaltung der Anwendung Kompass21	22.03.2021	VD, VS, FR	RIMU	BPUK	Unterzeichnet am 22.03.2021
11	Interkantonale Vereinbarung für schulische Angebote in Spitälern (ISV)	2024	Alle Kantone	BKAD	EDK	In Ratifikation

Staatskanzlei SK

Chorherrengasse 17, 1701 Freiburg
T +41 26 305 10 45
staatskanzlei@fr.ch, www.fr.ch/sk

—

März 2023

—

Copyright: © UFT/FTV

—

Auf 100 % umweltfreundlichem Papier gedruckt

GRAND CONSEIL
GROSSER RAT
ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Grand Conseil GC
Grosser Rat GR

Place de l'Hôtel-de-Ville 2, 1701 Fribourg

T +41 26 305 10 50, F +41 26 305 10 49
www.fr.ch/gc

Fribourg, le 3 mars 2023

Commission des affaires extérieures CAE

Rapport au Grand Conseil pour l'année 2022

1. Présidence, membres, séances

—

Présidence : Pasquier Nicolas

Vice-présidence : Altermatt Bernhard

Membres : Aebischer Susanne, Chardonnens Jean-Daniel, Dumas Jacques, Galley Liliane, Grandgirard Pierre-André, Hauswirth Urs, Kubski Grégoire, Lauber Pascal, Michellod Savio, Rey Alizée, Riedo Bruno, Schwander Susanne, Zermatten Estelle.

En 2022, la CAE s'est réunie à cinq reprises : lors de trois séances ordinaires (25 février, 13 avril, 16 septembre) et de deux séances extraordinaires (28 septembre, 27 octobre). Une délégation de la CAE a également participé à une commission interparlementaire d'examen à Lausanne (31 octobre)[1]. Enfin, la CAE a arrêté des prises de position par voie épistolaire à une reprise (21 décembre).

Cette année était également la première de la législature 2022-2026. A la suite des élections de novembre 2021 et de la session de reconstitution du Grand Conseil de décembre 2021, la CAE a connu un renouvellement important puisqu'elle est composée de 11 nouveaux membres par rapport à la législature précédente.

[1] Détails sous le point 4.

2. Statut du présent rapport

—

> Par la loi du 11 novembre 2009 concernant les conventions intercantonales (LConv), le Grand Conseil a délégué à sa Commission des affaires extérieures ainsi qu'aux député-e-s délégué-e-s au sein d'organismes interparlementaires l'exercice de certaines compétences en matière de conventions intercantonales.[2]

> En contrepartie, la Commission et les personnes déléguées sont tenues de rendre compte au Grand Conseil *de manière adéquate* de leurs activités.[3]

> Le Bureau du Grand Conseil et la CAE ont convenu que l'information concernant les activités de la Commission se ferait principalement par le biais d'un rapport annuel adressé au Grand Conseil. En complément, la CAE informe le Bureau, au fur et à mesure et par écrit, de l'usage qu'elle fait des compétences qui lui ont été déléguées.

3. Activités sur le plan cantonal

—

3.1 Rapport du Conseil d'Etat sur les relations extérieures

Lors de sa séance ordinaire du 13 avril 2022, la CAE a procédé à l'examen préalable du rapport sur les relations extérieures du canton de Fribourg en présence de M. le Conseiller d'Etat Olivier Curty et du Délégué aux Relations extérieures du canton de Fribourg, M. Patrick Mülhauser. Ce rapport prend la forme d'un tiré-à-part compilant les chapitres du rapport d'activité du Conseil d'Etat ayant trait aux relations extérieures.

3.2 Examen préalable d'actes du Grand Conseil

La CAE est chargée de l'examen préalable de projets d'actes portant sur l'adhésion à une convention ou sur la modification ou la dénonciation d'un tel texte.

En 2022, la Commission a été chargée de l'examen préalable du projet suivant :

> *Projet de loi portant adhésion à l'accord intercantonal sur les contributions aux coûts de formation des hautes écoles universitaires (accord intercantonal universitaire AIU 2019) [2021-DICS-21].* Cet objet a été traité (et accepté) par le Grand Conseil le 25 mars 2022.

[2] Art. 5 al. 2 LConv.
[3] Art. 5 al. 3 LConv.

3.3 Instruments parlementaires portant sur la collaboration intercantonale

En vertu de l'article 11 al. 1 de la loi concernant les conventions intercantonales (LConv), la CAE « donne son avis avant la prise en considération d'un instrument parlementaire portant sur la collaboration intercantonale. […] ».

En 2022, la Commission a examiné le postulat 2020-GC-179 *Gestion intercantonale des crises sanitaires* en présence de M. le Conseiller d'Etat Philippe Demierre et de Mme la Députée Anne Meyer Loetscher, qui a repris cet objet initialement déposé par les anciens députés Gabrielle Bourguet et Michel Chevalley. Le Grand Conseil n'a pas eu à se prononcer sur ce postulat puisqu'il a été retiré lors de la séance plénière du 12 octobre 2022.

3.4 Autres activités en lien avec les travaux de la CAE

Lors de la session de septembre 2022, le Grand Conseil a décidé de modifier plusieurs éléments de la LGC dans le cadre d'une importante révision. Parmi ceux-ci figure le nombre de membres de la CFG et de la CAE.

La loi en vigueur fixe à 15 le nombre maximal de membres de la CAE. Cette décision résulte de l'acceptation par le Grand Conseil de l'initiative parlementaire 2016-GC-23 lors de la session de mai 2016. L'argument principal avancé était l'augmentation du nombre de commissions interparlementaires de contrôle (CIP), auxquelles au moins deux membres de la CAE doivent obligatoirement participer. Cette situation s'est vérifiée au fil des années, puisque le Grand Conseil participe aujourd'hui à sept CIP de contrôle.

Dès le 1er janvier 2023, date officielle de l'entrée en vigueur de la LGC révisée, ce nombre maximal ne changera pas, mais le nombre effectif sera arrêté par voie d'ordonnance.

Les membres de la CAE ont été invité en décembre 2022 à se prononcer par voie épistolaire sur ce nombre effectif qui figurera dans l'ordonnance. Celle-ci sera examinée par le Grand Conseil lors de la session de février 2023.

4. Consultations interparlementaires

—

Avant leur signature par les gouvernements et à moins que les cantons en question n'y renoncent à l'unanimité, les conventions impliquant plus d'un canton CoParl sont soumises à l'examen d'une commission interparlementaire (CIP) de consultation composée de sept député-e-s par canton concerné. Les membres de la délégation fribourgeoise sont recrutés parmi ceux de la CAE.

En 2022, une commission interparlementaire de consultation a été instituée pour l'examen du projet suivant :

> *Projet de convention intercantonale en matière de santé numérique* réunissant les cantons de Fribourg, Vaud, Valais, Genève et Jura.

La CIP a siégé à Lausanne le 31 octobre 2022 et a adopté des propositions à l'attention de l'auteure du projet, l'assemblée générale de CARA, association constituée en 2018 par les cantons précités afin d'offrir des services de santé numérique aux prestataires de soins et à la population de Suisse occidentale. Selon la planification prévue, le projet final de convention sera soumis aux parlements des cantons contractants pour ratification à la rentrée de septembre 2023.

Sous une forme ou une autre (échanges informels avec l'administration, décision sur l'opportunité d'instituer une CIP, examen préalable en vue du traitement en CIP), ce projet a occupé la Commission lors de trois de ses cinq séances : le 25 février 2022, la CAE s'est prononcée sur l'institution d'une CIP d'examen, alors que le projet a été examiné lors des séances extraordinaires du 28 septembre et du 27 octobre.

5. Commissions interparlementaires de contrôle

—

A fin 2022, le Grand Conseil du canton de Fribourg était représenté au sein de sept commissions interparlementaires de contrôle. Deux membres au moins de la Commission des affaires extérieures font partie de chacune des sept délégations fribourgeoises (voir tableau ci-après). En cas d'empêchement, les autres membres de la CAE font office de suppléants. En prévision de ces suppléances, les membres titulaires informent régulièrement la Commission des derniers développements au sein de chaque commission interparlementaire.

CIP	**Objet de la surveillance**	**Représentants CAE**
CIP CSR	Exécution de la convention scolaire romande	Bernhard Altermatt, Savio Michellod
CIP détention pénale	Exécution des concordats latins sur la détention pénale des mineurs et des adultes et jeunes adultes	Grégoire Kubski, Susanne Aebischer (suppléante)
CIP GYB	Gymnase intercantonal de la Broye	Pierre-André Grandgirard, Pascal Lauber
CIP HES-SO	Haute école spécialisée de Suisse occidentale	Liliane Galley, Savio Michellod
CIP HIB	Hôpital intercantonal de la Broye	Jean-Daniel Chardonnens, Liliane Galley
CIP SIERA	Service intercantonal d'entretien du réseau autoroutier	Jean-Daniel Chardonnens, Urs Hauswirth
CIP CORJA	Convention romande sur les jeux d'argent	Savio Michellod, Nicolas Pasquier

6. Autres activités sur le plan intercantonal

—

6.1 Bureau interparlementaire de coordination (BIC)

Institué par la CoParl, le Bureau interparlementaire de coordination (BIC) est un organe de coordination composé d'un représentant par canton signataire. Le BIC, qui dispose d'un secrétariat permanent (assuré par les services parlementaires du Grand Conseil de Genève), assure l'échange d'informations et la coordination parlementaire relatifs aux affaires intercantonales et internationales qui intéressent les cantons contractants et sert d'interlocuteur aux conférences gouvernementales.

Selon un tournus intercantonal préétabli, c'est le canton de Neuchâtel qui assume la présidence du BIC pour les années 2021 et 2022. Fribourg y a été représenté par le président de la CAE, suppléé dans cette tâche par le vice-président.

6.2 Conférence législative intercantonale (CLI)

Le 7 juin 2019 s'est reconstituée à Zurich la Conférence législative intercantonale (CLI). Cette instance relativement informelle vise à servir de plateforme d'échange en matière intercantonale pour les membres des parlements cantonaux suisses. Elle dispose d'un secrétariat permanent financé par les cantons membres.

Pour rappel, la Commission des affaires extérieures a choisi, à l'instar des autres cantons signataires de la CoParl, de renoncer pour l'instant à adhérer à la CLI sans toutefois exclure d'emblée une adhésion future et tout en restant ouvert à des participations et collaborations ponctuelles.

La CLI organise régulièrement (1 à 2 fois par année) des manifestations à l'attention des membres des parlements cantonaux (y compris les parlements non-membres, qui peuvent y participer moyennant finance), tantôt dans le but de coordonner les avis de ces parlements au sujet de conventions intercantonales en préparation, tantôt dans une visée informative plus générale.

Les événements 2022 ont été les suivants :

> 20 mai 2022 à Berne : séminaire de printemps sur le thème « Rôle et marge de manœuvre des cantons en matière de politique climatique et énergétique ».

> 15 novembre 2022 à Zürich : soirée parlementaire consacrée au thème « Die Kantone als Labore einer zukunftsfähigen Schweiz: Anspruch, Wirklichkeit, Erfahrungen ».

Les invitations étaient adressées à tous les membres du Grand Conseil.

6.3 Forum interparlementaire romand (FIR)

Le Forum interparlementaire romand (FIR) est un espace informel de réflexion et d'action financé par les Grands Conseils des cantons de Fribourg, Genève, Jura, Neuchâtel, Valais, Vaud et Berne.

Son Comité, comptant un-e député-e par canton[4] selon un panachage des sensibilités politiques, propose deux à trois fois par année des manifestations ouvertes à toutes les députées et tous les députés romands, permettant d'aborder des sujets tels que le développement de l'infrastructure ferroviaire, les accords-cadres intercantonaux, la formation des enseignants, la promotion économique, la politique d'agglomération ou la politique énergétique.

Mis en veille en 2020 et 2021 en raison de la pandémie, le FIR a repris ses activités en 2022 en proposant à nouveau des événements.

[4] C'est Mme la Députée Liliane Galley, membre de la CAE, qui représente le canton de Fribourg au Comité du FIR.

GRAND CONSEIL
GROSSER RAT
ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Grand Conseil GC
Grosser Rat GR

Place de l'Hôtel-de-Ville 2, 1701 Freiburg

T +41 26 305 10 50, F +41 26 305 10 49
www.fr.ch/gr

Freiburg, 3. März 2023

Kommission für auswärtige Angelegenheiten KAA

Bericht an den Grossen Rat für das Jahr 2022

1. Präsidium, Mitglieder, Sitzungen

—

Präsidium: Pasquier Nicolas

Vizepräsidium: Altermatt Bernhard

Mitglieder: Aebischer Susanne, Chardonnens Jean-Daniel, Dumas Jacques, Galley Liliane, Grandgirard Pierre-André, Hauswirth Urs, Kubski Grégoire, Lauber Pascal, Michellod Savio, Rey Alizée, Riedo Bruno, Schwander Susanne, Zermatten Estelle.

2022 ist die KAA fünfmal zusammengetreten: zu drei ordentlichen Sitzungen (25. Februar, 13. April, 16. September) und zu zwei ausserordentlichen Sitzungen (28. September, 27. Oktober). Eine Delegation der KAA nahm auch an einer interparlamentarischen Prüfungskommission in Lausanne teil (31. Oktober)[1]. Schliesslich beschloss die KAA einmal (21. Dezember) Stellungnahmen auf brieflichem Weg.

Dieses Jahr war auch das erste der Legislaturperiode 2022-2026. Nach den Wahlen im November 2021 und der Rekonstitutionssession des Grossen Rates im Dezember 2021 erfuhr die KAA eine bedeutende Erneuerung, denn sie setzt sich im Vergleich zur vorherigen Legislaturperiode aus 11 neuen Mitgliedern zusammen.

[1] Einzelheiten unter Punkt 4.

2. Status dieses Berichts

—

> Mit dem Gesetz vom 11. November 2009 über die interkantonalen Verträge (VertragsG) hat der Grosse Rat die Ausübung bestimmter Befugnisse im Bereich der interkantonalen Verträge an seine Kommission für auswärtige Angelegenheiten und an die Grossrätinnen und Grossräte, die in interparlamentarische Organe delegiert sind, übertragen.[2]

> Als Gegenleistung sind die Kommission für auswärtige Angelegenheiten und die delegierten Personen angehalten, dem Grossen Rat über ihre Tätigkeiten angemessen Rechenschaft abzulegen.[3]

> Das Büro des Grossen Rates und die KAA kamen überein, dass die Information über die Tätigkeiten der Kommission hauptsächlich in Form eines Tätigkeitsberichts der Kommission an den Grossen Rat übermittelt wird. Daneben benachrichtigt die KAA das Ratsbüro laufend und schriftlich über die Ausübung der ihr übertragenen Zuständigkeiten.

3. Aktivitäten auf kantonaler Ebene

—

3.1 Bericht des Staatsrats über die Aussenbeziehungen

An ihrer ordentlichen Sitzung vom 13. April 2022 hat die KAA den Bericht über die Aussenbeziehungen des Kantons Freiburg in Anwesenheit von Staatsrat Olivier Curty und dem Delegierten für Aussenbeziehungen des Kantons Freiburg, Patrick Mülhauser, vorgeprüft. Er wird als Sonderdruck mit den Kapiteln aus dem Tätigkeitsbericht des Staatsrats, welche die Aussenbeziehungen betreffen, herausgegeben.

3.2 Vorprüfung von Erlassen des Grossen Rates

Die KAA ist damit beauftragt, Erlassentwürfe vorzuprüfen, in denen es um einen Beitritt zu einer Vereinbarung oder die Änderung oder Kündigung einer solchen geht.

Im Jahr 2022 war die Kommission für die vorgängige Prüfung des folgenden Entwurfs zuständig:

> *Gesetzesentwurf über den Beitritt zur Interkantonalen Vereinbarung über die Beiträge an die Ausbildungskosten von universitären Hochschulen (Interkantonale Universitätsvereinbarung IUV 2019) [2021-DICS-21].* Dieser Gegenstand wurde am 25. März 2022 im Grossen Rat behandelt (und angenommen).

[2] Art. 5 Abs. 2 VertragsG.
[3] Art. 5 Abs. 3 VertragsG.

3.3 Parlamentarische Vorstösse zur interkantonalen Zusammenarbeit

Gemäss Artikel 11 Abs. 1 des Gesetzes über die interkantonalen Verträge (VertragsG), gibt die KAA vor «der Erheblicherklärung eines parlamentarischen Vorstosses zur interkantonalen Zusammenarbeit [...] ihre Stellungnahme ab. […]».

Im Jahr 2022 prüfte die Kommission das Postulat 2020-GC-179 *Interkantonale Bewältigung von Gesundheitskrisen* in Anwesenheit von Staatsrat Philippe Demierre und Grossrätin Anne Meyer Loetscher, die diesen Gegenstand, der ursprünglich von alt Grossrätin Gabrielle Bourguet und alt Grossrat Michel Chevalley eingereicht worden war, übernommen hatte. Der Grosse Rat musste sich nicht zu diesem Postulat äussern, da es in der Plenarsitzung vom 12. Oktober 2022 zurückgezogen wurde.

3.4 Sonstige Aktivitäten in Zusammenhang mit der Arbeit der KAA

In der Septembersession 2022 beschloss der Grosse Rat, im Rahmen einer umfangreichen Revision mehrere Elemente des GRG zu ändern. Dazu gehört auch die Anzahl der Mitglieder der FGK und der KAA.

Im geltenden Gesetz wird die Höchstzahl der Mitglieder der KAA auf 15 festgelegt. Diese Zahl kommt daher, dass der Grosse Rat in der Maisession 2016 die parlamentarische Initiative 2016-GC-23 angenommen hat. Das Hauptargument war die Zunahme der Zahl der interparlamentarischen Aufsichtskommissionen (IPK), in denen mindestens zwei Mitglieder der KAA vertreten sein müssen. Diese Situation ist im Laufe der Jahre eingetreten, denn der Grosse Rat wirkt heute in 7 IPK mit.

Ab dem 1. Januar 2023, dem offiziellen Datum des Inkrafttretens des revidierten GRG, ändert sich diese Höchstzahl nicht, aber die tatsächliche Zahl wird auf dem Verordnungsweg festgelegt.

Die Mitglieder der KAA wurden im Dezember 2022 eingeladen, sich brieflich zu dieser tatsächlichen Zahl zu äussern, die in der Verordnung stehen wird. Diese wird in der Februarsession 2023 vom Grossen Rat geprüft.

4. Interparlamentarische Vernehmlassungen

—

Vor der Unterzeichnung durch die Regierungen und falls die betreffenden Kantone nicht einstimmig darauf verzichten, unterliegen die Vereinbarungen, denen mehr als ein Mitgliedskanton der ParlVer unterstellt ist, der Prüfung durch eine interparlamentarische Kommission (IPK), der sieben Parlamentsmitglieder pro betroffenen Kanton angehören. Die Mitglieder der Freiburger Delegation werden aus der KAA rekrutiert.

Im Jahr 2022 wurde eine beratende interkantonale Kommission zur Prüfung des folgenden Entwurfs eingesetzt:

> *Entwurf einer interkantonalen Vereinbarung im Bereich der digitalen Gesundheit*, die zwischen den Kantonen Freiburg, Waadt, Wallis, Genf und Jura abgeschlossen werden soll.

Die IPK tagte am 31. Oktober 2022 in Lausanne und verabschiedete Anträge an die Verfasserin des Entwurfs, die Generalversammlung von CARA, einem Verein, der 2018 von den oben genannten Kantonen gegründet wurde, um digitale Gesundheitsdienste für Leistungserbringerinnen und Leistungserbringer und die Bevölkerung der Westschweiz anzubieten. Gemäss der Planung wird der endgültige Vereinbarungsentwurf den Parlamenten der Vertragskantone nach der Sommerpause im September 2023 zur Ratifizierung vorgelegt.

In der einen oder anderen Form (informeller Austausch mit der Verwaltung, Entscheidung über die Zweckmässigkeit der Einrichtung einer IPK, vorgängige Prüfung vor der Behandlung in einer IPK) beschäftigte dieser Entwurf die Kommission in drei ihrer fünf Sitzungen: Am 25. Februar 2022 sprach sich die KAA für die Einrichtung einer IPK zur Prüfung aus, und der Entwurf wurde in den ausserordentlichen Sitzungen vom 28. September und vom 27. Oktober geprüft.

5. Interparlamentarische Aufsichtskommissionen

—

Ende 2022 war der Grosse Rat des Kantons Freiburg in 7 interparlamentarischen Aufsichtskommissionen vertreten. Mindestens zwei Mitglieder der Kommission für auswärtige Angelegenheiten gehören jeweils einer der 7 Freiburger Delegationen an (siehe Tabelle unten). Wenn Sie verhindert sind, werden sie von anderen Mitgliedern der KAA vertreten. Im Hinblick auf diese Vertretungen informieren die festen Mitglieder die Kommission regelmässig über die jüngsten Entwicklungen bei jeder interparlamentarischen Kommission.

IPK	**Aufsichtsgegenstand**	**Vertreter/innen KAA**
IPK CSR	Vollzug der Westschweizer Schulvereinbarung	Bernhard Altermatt, Savio Michellod
IPK Strafrecht-licher Frei-heitsentzug	Vollzug der lateinischen Konkordate über den strafrechtlichen Freiheitsentzug an Jugendlichen, Erwachsenen und jungen Erwachsenen	Grégoire Kubski, Susanne Aebischer (Stellvertreterin)
IPK GYB	Interkantonales Gymnasium der Broye	Pierre-André Grandgirard, Pascal Lauber
IPK HES-SO	Fachhochschule Westschweiz	Liliane Galley, Savio Michellod
IPK HIB	Interkantonales Spital der Broye	Jean-Daniel Chardonnens, Liliane Galley
IPK SIERA	Interkantonaler Unterhaltsdienst für das Nationalstrassennetz (SIERA).	Jean-Daniel Chardonnens, Urs Hauswirth
IPK CORJA	Westschweizer Geldspielkonkordat	Savio Michellod, Nicolas Pasquier

6. Weitere Aktivitäten auf interkantonaler Ebene

—

6.1 Interparlamentarische Koordinationsstelle BIC

Die BIC wurde mit dem ParlVer geschaffen und ist ein Koordinationsorgan, dem ein Mitglied aus jedem Vereinbarungskanton angehört. Die BIC, die über ein ständiges Sekretariat verfügt (das von den Parlamentsdiensten des Grossen Rates des Kantons Genf gestellt wird), sorgt für den Informationsaustausch und die parlamentarische Koordination in interkantonalen und internationalen Angelegenheiten, die für die Vertragskantone von Interesse sind, und dient als Gesprächspartner bei Regierungskonferenzen.

Gemäss dem vorgängig definierten Turnus hat der Kanton Neuenburg das Präsidium für die Jahre 2021 und 2022 inne. Der Kanton Freiburg wurde vom Präsidenten der KAA in der BIC vertreten; Stellvertreter für diese Aufgabe war der Vizepräsident.

6.2 Interkantonale Legislativkonferenz ILK

Am 7. Juni 2019 hat sich die Interkantonale Legislativkonferenz (ILK) in Zürich rekonstituiert. Dieses relativ informelle Treffen soll den Mitgliedern der Schweizer Kantonsparlamente als Austauschplattform über interkantonale Themen dienen. Sie verfügt über ein ständiges Sekretariat, das von den Mitgliedskantonen finanziert wird.

Zur Erinnerung: Die Kommission für Auswärtige Angelegenheiten hat, wie die anderen Unterzeichnerkantone des ParlVer, beschlossen, der ILK vorerst nicht beizutreten, ohne eine zukünftige Mitgliedschaft auszuschliessen, und bleibt offen für eine gelegentliche Teilnahme und Zusammenarbeit.

Die ILK organisiert regelmässig (ein- bis zweimal pro Jahr) Veranstaltungen für Mitglieder der kantonalen Parlamente (einschliesslich Nichtmitglieder, die gegen eine Gebühr teilnehmen können), manchmal mit dem Ziel, die Stellungnahmen dieser Parlamente zu den in Vorbereitung befindlichen interkantonalen Vereinbarungen zu koordinieren, manchmal zu allgemeineren Informationszwecken.

2022 fanden folgende Ereignisse statt:

> 20. Mai 2022 in Bern: Frühjahrstagung zum Thema «Rolle und Handlungsspielräume der Kantone in der Klima- und Energiepolitik».

> 15. November 2022 in Zürich: Soirée parlementaire zum Thema «Die Kantone als Labore einer zukunftsfähigen Schweiz: Anspruch, Wirklichkeit, Erfahrungen».

Die Einladungen waren an alle Mitglieder des Grossen Rates gerichtet.

6.3 Interparlamentarisches Forum der Westschweiz (FIR)

Das Interparlamentarische Forum der Westschweiz (FIR) soll einen informellen Raum für das Nachdenken und das Handeln bieten. Es wird von den Grossen Räten der Kantone Freiburg , Genf, Jura, Neuenburg, Wallis, Waadt und Bern finanziert.

Sein Vorstand besteht aus je einer Grossrätin oder je einem Grossrat pro Kanton[4], wobei alle politischen Parteien berücksichtigt werden. Es bietet 2 bis 3 Veranstaltungen an, die allen Westschweizer Grossrätinnen und Grossräten offenstehen und bei denen Themen wie die Entwicklung der Bahninfrastruktur, interkantonale Rahmenvereinbarungen, die Lehrerausbildung, die Wirtschaftsförderung, die Agglomerationspolitik und die Energiepolitik angesprochen werden können.

Das FIR, das 2020 und 2021 aufgrund der Pandemie auf Eis gelegt wurde, hat 2022 seine Aktivitäten wieder aufgenommen und erneut Veranstaltungen angeboten.

[4] Grossrätin Liliane Galley, Mitglied der KAA, vertritt den Kanton Freiburg im Vorstand des FIR.

Rapport annuel de l'OCMS
Jahresbericht der KLVG

2022

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Office cantonal du matériel scolaire OCMS
Kantonale Lehrmittelverwaltung KLVG

Sommaire
Inhalt

Le mot du président du Conseil d'administration
Das Wort des Präsidenten des Verwaltungsrates 4

Présentation de l'OCMS
Präsentation der KLVG 6

Rapport d'activité
Tätigkeitsbericht 8

Comptes 2022
Jahresrechnung 2022 18

Compte d'exploitation
Erfolgsrechnung 21

Bilan
Bilanz 22

Rapport de l'organe de révision
Bericht der Revisionsstelle 23

Mandat de prestations
Leistungsauftrag 25

Le mot du président du Conseil d'administration

C'est aux défis qu'il sait relever que l'on reconnaît l'adaptativité de l'OCMS. Plein de dynamisme, il se réjouit des évolutions au sein de la formation, qui lui permettent de se tenir toujours en éveil et de garder dans son fonctionnement la fraîcheur de la nouveauté.

En effet, la numérisation de l'école force à des remises en question dans le domaine des moyens d'enseignement et des fournitures scolaires. L'arrivée de l'Education numérique à l'école obligatoire, ainsi que du Byod au secondaire 2, sont des enjeux dont le potentiel peut être exploité de nombreuses façons et apporter une plus-value sur bien des plans. L'OCMS souhaite rester agile face à ces changements et les accompagner.

La Conférence intercantonale de l'instruction publique (CIIP), par le biais de l'Unité des moyens d'enseignement romands de la scolarité obligatoire (UMER-SO), prépare actuellement le passage à des outils numériques alors que l'édition de moyens d'enseignement se faisait

Das Wort des Präsidenten des Verwaltungsrates

Die KLVG stellt sich neuen Herausforderungen und unterstreicht damit ihre Anpassungsfähigkeit. Voller Tatendrang freut sie sich über die Entwicklungen im Bildungsbereich, bleibt auf dem Laufenden und bewahrt dabei die Aktualität und das Neue in ihren Tätigkeiten.

Tatsächlich zwingt die Digitalisierung der Schule dazu, die Lehrmittel und das Schulmaterial zu hinterfragen. Die Einführung der «Digitalen Bildung» in der obligatorischen Schule sowie von Byod in der Sekundarstufe 2 sind Themen, die das Potenzial haben, auf vielfältige Weise genutzt zu werden, um einen Mehrwert zu bieten. Die KLVG möchte angesichts dieser Veränderungen agil bleiben und sie unterstützen.

Die «Conférence intercantonale de l'instruction publique (CIIP)» bereitet über die «Unité des moyens d'enseignement romands de la scolarité obligatoire (UMER-SO)» derzeit den Übergang zu digitalen Hilfsmitteln vor, während die Lehrmittel bisher

traditionnellement sur du papier. L'OCMS collabore également au nouveau moyen d'enseignement Allegro pour la musique, qui est essentiellement sous forme numérique. Pour faire face aux exigences qualitatives de ces remarquables projets, l'OCMS s'est doté en 2022 d'un nouveau logiciel métier qui doit permettre à l'Office de rester à la hauteur des attentes des écoles.

À la richesse de ces thématiques se joint celle du travail avec ses collaboratrices et collaborateurs ainsi qu'avec sa direction. Toutes ces personnes œuvrent avec dévouement et créativité au succès de l'OCMS et contribuent à l'importance de ses prestations pour les établissements scolaires et les élèves. Elles en sont chaleureusement remerciées.

Hugo Stern
Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF)
Président du Conseil d'administration

traditionell auf Papier herausgegeben wurden. Die KLVG arbeitet auch am neuen Lehrmittel Allegro für Musik mit, das hauptsächlich in digitaler Form erscheint. Um den qualitativen Anforderungen dieser beachtlichen Projekte gerecht zu werden, hat die KLVG im Jahr 2022 eine neue Branchensoftware erhalten, die es dem Amt ermöglichen soll, den Erwartungen der Schulen auch weiterhin gerecht zu werden.

Zum Reichtum dieser Themen kommt die Arbeit mit ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie mit der Leitung hinzu. Alle diese Personen arbeiten mit viel Einsatz und Leidenschaft am Erfolg der KLVG und tragen dazu bei, dass ihre Dienstleistungen für die Schulen und Schülerinnen und Schüler so wichtig sind. Ihnen sei an dieser Stelle herzlich gedankt.

Hugo Stern
Vorsteher des Amts für französischsprachigen obligatorischen Unterricht (FOA)
Präsident des Verwaltungsrats

Présentation de l'OCMS

Präsentation der KLVG

Le Conseil d'administration / *Der Verwaltungsrat*

Présidence ***Präsident***	Stern Hugo	Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue française Vorsteher des Amts für französischsprachigen obligatorischen Unterricht
Membres ***Mitglieder***	Aebischer Nicolas	Représentant du personnel OCMS Personalvertreter KLVG
	Dayer Michael	Directeur d'école primaire Primarschulleiter
	Fasel Markus	Inspecteur scolaire Schulinspektor
	Joye Pascal	Conseiller communal de Belmont-Broye, représentant de l'Association des communes fribourgeoises Gemeinderat von Belmont-Broye Vertreter des Freiburger Gemeindeverbandes
	Carole Raetzo	Députée au Grand conseil Grossrätin
	Yerly Laurent	Trésorier d'Etat Staatsschatzverwalter
Membre avec voix consultative ***Mitglied mit beratender Stimme***	Thierry Vial	Directeur OCMS Direktor KLVG

L'entreprise / *Der Betrieb*

Direction

Thierry Vial

Adjoint
Nicolas Aebischer

Comptabilité-secrétariat
Marie-Antoinette Bürgisser

Entretien
Nicole Ducret

Domaine
activités créatrices

Chounti At
Françoise Gobet
Feime Gashi
Mireille Monteiro

Domaine
moyens d'enseignement
et fournitures scolaires

Béatrice Boschung
Géraldine Morel
Marie-Christine Sapin
Stéphanie Jacquaz
Carine Kainz

Domaine
arrivage, stockage
et distribution

Chantale Schmoutz
Michaël Galley
Jacques Henguely
Christian Menoud
Jérémy Buchs - apprenti

Rapport d'activité

2022 en bref

L'année 2022 a été marquée par la mise en production d'un nouveau logiciel métier pour l'ensemble des activités de l'OCMS: logistique, achat et vente, site web et e-commerce, comptabilité. Le fait de disposer d'un seul outil intégrant toutes les étapes de notre activité nous permettra à l'avenir de gagner en efficacité et de mieux servir notre clientèle. Le logiciel retenu est bien adapté à de petites structures telles que la nôtre. Malgré un coût raisonnable, il offre une large palette de fonctionnalités. L'état actuel du site de e-commerce est encore relativement rudimentaire et pourra faire l'objet de nombreuses améliorations dans le futur.

L'intégration de ce nouveau logiciel, préparée dès le printemps 2021, n'est pas allée sans heurts. Notamment en raison du manque de ressources humaines dédiées au projet, les travaux ont pris du retard durant l'année 2021. La mise en production, au 1er janvier 2022, ne s'est pas déroulée dans des conditions idéales. L'ancien site de e-commerce a été maintenu opérationnel jusqu'à fin février, alors que le nouveau site n'est entré en fonction qu'au début mai. Plusieurs processus n'étaient

Tätigkeitsbericht

2022 im Überblick

Im Jahr 2022 wurde eine neue Branchensoftware für alle Aktivitäten der KLVG eingeführt: Logistik, Einkauf und Verkauf, Website und E-Commerce, Buchhaltung. Die Tatsache, dass wir über ein einziges Tool verfügen, das alle Phasen unseres Geschäfts umfasst, wird es uns in Zukunft ermöglichen, effizienter zu arbeiten und unsere Kunden besser zu bedienen.
Die ausgewählte Software ist gut geeignet für kleine Strukturen wie die unsere. Trotz der geringen Kosten bietet sie ein breites Spektrum an Funktionen. Der aktuelle Zustand der E-Commerce-Website ist noch relativ einfach und kann in Zukunft noch stark verbessert werden.

Die Integration dieser neuen Software, die bereits seit Frühjahr 2021 vorbereitet wurde, verlief nicht reibungslos. Vor allem aufgrund des Mangels an Personal, das für das Projekt zugeteilt war, verzögerten sich die Arbeiten im Laufe des Jahres 2021. Die Betriebsaufnahme am 1. Januar 2022 verlief nicht unter idealen Bedingungen. Die alte E-Commerce-Website wurde bis Ende Februar aufrechterhalten, während die neue Website erst Anfang Mai in Betrieb genommen wurde. Mehrere Prozesse waren für

pas configurés de façon optimale pour la période de préparation des grandes commandes.

Grâce à un engagement sans faille de l'ensemble du personnel, tant à la vente qu'à la logistique, la clientèle a pu être servie dans les délais, malgré les défauts de jeunesse de notre nouveau logiciel. Nous avons également eu la chance de ne déplorer que très peu d'absences pour raison de maladie ou accidents. Le principal changement au sein du personnel consiste en la nomination d'une nouvelle cheffe logistique, Mme Chantale Schmoutz, collaboratrice de longue date de notre Office, suite au départ à la retraite anticipée de son prédécesseur. Pour le reste, nos effectifs restent stables, sans aucun départ durant l'année. A l'été 2022, l'OCMS a engagé, pour la première fois, un stagiaire pré-HEG.

D'un point de vue commercial, l'année 2022 a été marquée par une augmentation des prix d'achat de nombreux articles, tant dans les fournitures que dans les moyens d'enseignement. Cette évolution a naturellement eu un impact négatif sur notre marge brute, d'autant plus que nous avons fréquemment renoncé à reporter ces augmentations sur nos prix de vente, sauf dans les cas les plus extrêmes où une adaptation s'est avérée indispensable. Grâce à des conditions négociées avec nos fournisseurs, nous avons pu éviter certaines hausses de prix. Cela nous a également incités à anticiper certains achats pour l'année 2023, afin de profiter encore d'anciens prix avantageux. Indépendamment de cette problématique d'inflation, l'OCMS avait décidé d'acheter plus tôt les marchandises nécessaires aux grandes commandes du printemps. Alors que nous recevions auparavant le gros de nos marchandises en janvier-février, elles arrivent désormais déjà à partir de novembre-décembre. Cela nous permet un travail logistique plus rationnel. Cette façon de travailler correspond également à la pratique de nombreux collègues d'autres cantons. La conséquence financière de ce changement est une forte augmentation de la valeur de nos stocks à fin décembre.

Sur le front de la vente, l'exercice a été marqué, paradoxalement, par une vague de baisse de prix en début d'année. En effet, le résultat 2021 ayant été largement bénéficiaire, il fut décidé de revoir nos prix de vente à la baisse. Les réductions ainsi accordées représentent, pour l'ensemble de l'exercice, une perte de plus de 400'000 francs de marge brute.

die Zeit, in der grosse Bestellungen bearbeitet wurden, nicht optimal konfiguriert.

Dank des unermüdlichen Engagements des gesamten Personals, sowohl im Verkauf als auch in der Logistik, konnten die Kunden trotz der noch vorhandenen Fehler unserer neuen Software pünktlich beliefert werden. Wir hatten auch das Glück, dass wir nur sehr wenige krankheits- oder unfallbedingte Abwesenheiten zu verzeichnen hatten. Die wichtigste personelle Veränderung besteht in der Ernennung der neuen Logistikchefin, Frau Chantale Schmoutz, einer langjährigen Mitarbeiterin in unserem Amt, nachdem ihr Vorgänger in den vorzeitigen Ruhestand getreten ist. Ansonsten blieb unser Personalbestand stabil, es gab keine Abgänge während des Jahres. Im Sommer 2022 stellte die KLVG zum ersten Mal einen Praktikanten der HSW an.

Aus wirtschaftlicher Sicht war das Jahr 2022 durch eine Erhöhung der Einkaufspreise vieler Artikel geprägt, sowohl beim Schulbedarf als auch bei den Lehrmitteln. Diese Entwicklung wirkte sich natürlich negativ auf unsere Bruttomarge aus, zumal wir oft darauf verzichteten, diese Preiserhöhungen auf unsere Verkaufspreise zu übertragen, ausser in den Extremfällen, in denen sich eine Anpassung als unerlässlich erwies. Dank der verhandelten Bedingungen mit unseren Lieferanten konnten wir einige Preiserhöhungen vermeiden. Dies hat uns auch dazu bewegt, einige Käufe für 2023 vorzuziehen, um noch von den alten günstigen Preisen zu profitieren. Unabhängig von dieser Teuerungsproblematik hatte die KLVG beschlossen, die für die grossen Bestellungen im Frühjahr benötigten Waren früher zu kaufen. Während wir früher den Grossteil unserer Waren im Januar und Februar erhielten, treffen sie nun bereits ab November/Dezember ein. Dies ermöglicht uns eine effizientere Arbeit in der Logistik. Diese Arbeitsweise entspricht auch der Praxis vieler anderen Kantonen. Die finanzielle Folge dieser Änderung ist ein starker Anstieg des Werts unserer Lagerbestände Ende Dezember.

An der Verkaufsfront war das Jahr von einer Welle von Preisreduktionen zu Beginn des Jahres geprägt. Da das Ergebnis 2021 einen hohen Gewinn auswies, wurde beschlossen, unsere Verkaufspreise zu senken. Die so gewährten Vergünstigungen bedeuten für das gesamte Geschäftsjahr einen Verlust von über 400'000 Franken an Bruttomarge.

A ces deux facteurs négatifs, augmentation des prix d'achat et réduction des prix de vente, s'en ajoute un troisième: une diminution de 4,7 % du chiffre d'affaires réalisé avec les écoles obligatoires du canton. Cette baisse a été compensée, dans une faible mesure, par une augmentation des ventes aux autres clients, spécialement hors canton. Le produit net des ventes de 11,6 millions de francs demeure toutefois nettement en dessous du budget (11,9 millions).

L'assortiment proposé par l'OCMS continue à croître et comportait à fin 2021 près de 13'000 références. L'objectif de développement de l'offre, tel que fixé par le mandat de prestation 2021-2025, n'a toutefois pas encore été atteint. Il s'agit dans un premier temps de stabiliser notre logiciel métier avant de procéder, ces prochaines années, à un élargissement de l'assortiment. La tendance aux produits respectueux de l'environnement se confirme dans tous nos groupes de produits. Nos acheteurs s'efforcent constamment de privilégier des alternatives écologiques tout en maintenant des prix compétitifs.

Les pénuries et retards d'approvisionnement se sont accentués durant l'année écoulée. La flambée des prix de l'énergie, combinée aux pénuries de matières premières, a conduit à des situations désastreuses, particulièrement dans le secteur du papier. Ainsi, notre fournisseur historique de papier à dessin a fait faillite courant 2022. Les augmentations de prix dans ce domaine vont jusqu'à 30 %. De manière générale, des renchérissements de 6 % à 10 % sont courants. Nous sommes passés en quelques années d'un marché où les demandeurs étaient en position de force à l'inverse: pour bien des groupes de produits, ce sont maintenant les offreurs qui sont en position de force. Nous avons pu nous en rendre compte dans le cadre d'appels d'offres publics réalisés avec les collègues d'autres cantons, et qui n'ont rencontré que très peu d'intérêt de la part des fournisseurs.

En ce qui concerne les moyens d'enseignement, également touchés par le renchérissement du papier, la tendance à la numérisation se poursuit. C'est spécialement le cas chez les éditeurs de langue allemande: la plupart des nouveaux moyens d'enseignement sont dits hybrides, c'est-à-dire qu'ils sont constitués de supports papier et d'une offre numérique en ligne, en général constituée de sites web, comme pour «Clin d'oeil», moyen d'enseignement du

Zu diesen beiden Negativfaktoren - höhere Einkaufspreise und niedrigere Verkaufspreise - kommt noch ein dritter hinzu: ein Rückgang des Umsatzes mit den obligatorischen Schulen des Kantons um 4,7 %. Dieser Rückgang wurde in einem kleinen Ausmass durch eine Zunahme der Verkäufe an andere Kunden, speziell ausserhalb des Kantons, kompensiert. Der Nettoertrag aus Verkäufen von 11,6 Millionen Franken bleibt jedoch deutlich unter dem Budget (11,9 Millionen).

Das von KLVG angebotene Sortiment wächst weiter und umfasste Ende 2021 fast 13'000 Artikel. Das im Leistungsauftrag 2021-2025 festgelegte Ziel, das Angebot auszubauen, wurde jedoch noch nicht erreicht. Zunächst geht es darum, unsere Branchensoftware zu stabilisieren, bevor wir in den nächsten Jahren eine Sortimentserweiterung vornehmen werden. Der Trend zu umweltfreundlichen Produkten setzt sich in allen unseren Warengruppen fort. Unsere Einkäufer sind ständig bemüht, umweltfreundliche Alternativen zu wählen und gleichzeitig die Preise konkurrenzfähig zu halten.

Lieferengpässe und -verzögerungen haben sich im vergangenen Jahr verstärkt. Der Anstieg der Energiepreise führte in Verbindung mit Rohstoffengpässen zu katastrophalen Situationen, insbesondere in der Papierindustrie. So ging unser langjähriger Lieferant von Zeichenpapier im Laufe des Jahres 2022 in Konkurs. Die Preiserhöhungen in diesem Bereich betragen bis zu 30 %. Generell sind Teuerungen von 6 % bis 10 % üblich. Wir haben uns innerhalb weniger Jahre von einem Markt, auf dem die Nachfrageseite in einer starken Position war, zum Gegenteil gewandelt: Bei vielen Produktgruppen sind es nun die Lieferanten, die in einer starken Position sind. Dies wurde uns bei öffentlichen Ausschreibungen bewusst, die wir zusammen mit Kollegen aus anderen Kantonen durchführten und die bei den Lieferanten auf sehr wenig Interesse stiessen.

Bei den Lehrmitteln, die ebenfalls von der Teuerung des Papiers betroffen sind, setzt sich der Trend zur Digitalisierung fort. Dies ist speziell bei den deutschsprachigen Verlagen der Fall: Die meisten neuen Lehrmittel sind so genannte Hybridlehrmittel, d. h. sie bestehen aus gedruckten Unterlagen und einem digitalen Online-Angebot, das in der Regel aus Webseiten besteht, wie bei «Clin d'oeil», einem Französischlehrmittel für Deutschsprachige. Auf

français pour germanophones. Du côté francophone, l'OCMS poursuit son activité d'éditeur pour le nouveau moyen d'enseignement de la musique «Allegro», lui aussi hybride, et qui sera introduit dans les classes primaires à la rentrée 2023.

Il est vrai que la numérisation conduit à une baisse des ventes de certains articles, tels les cahiers et les feuilles pour classeurs. Cependant, certains nouveaux moyens d'enseignement, comme pour les mathématiques en français, sont constitués d'un grand nombre d'objets physiques qui constituent autant d'articles à gérer et à distribuer pour l'OMCS. Il est bien loin le temps où les méthodes d'enseignement n'étaient constituées que du livre de l'élève et, au mieux, d'un guide pour les enseignants!

En 2022, l'Office est parvenu à trouver une solution au manque de place pour le stockage de sa marchandise. Nous avons en effet pu sous-louer 1000 m^2 dans un entrepôt neuf situé à la route de Montena 97, à Rossens. Ce local, parfaitement bien équipé, offrant une hauteur sous plafond de 8 mètres, a pu être loué à des conditions particulièrement intéressantes. Idéalement situé, à quelques minutes de la sortie d'autoroute, cet entrepôt accueillera tout l'assortiment de moyens d'enseignement. Les commandes de livres seront préparées sur place et expédiées directement depuis Rossens. Nos locaux du chemin de la Madeleine, à Granges-Paccot, ne serviront qu'au stockage des fournitures et textiles. De fait, les commandes seront désormais préparées sur deux sites différents: les fournitures à Granges-Paccot et les livres à Rossens. Cette répartition du travail sur deux emplacements n'est, en soi, guère rationnelle. C'est toutefois la seule solution possible face au manque de place à Granges-Paccot. Les livres seront toujours disponibles au magasin de Granges-Paccot pour la vente en petites quantités.

Les études en vue d'un rapprochement de notre Office avec le SAMI se poursuivent. Le Conseil d'Etat a mis sur pied un Comité de pilotage chargé de lui soumettre une proposition en 2023.

der französischsprachigen Seite setzt die KLVG seine Tätigkeit als Herausgeber für das neue, ebenfalls hybride Musiklehrmittel «Allegro» fort, das ab dem Schuljahr 2023 in den Primarschulen eingeführt werden soll.

Es stimmt, dass die Digitalisierung zu einem Verkaufsrückgang bei bestimmten Artikeln wie Heften und Blättern für Ordner führt. Einige neue Lehrmittel, wie z. B. für Mathematik der Französischsprachigen, bestehen jedoch aus einer grossen Anzahl physischer Objekte, die für die KLVG ebenso viele Artikel darstellen, die sie verwalten und verteilen muss. Die Zeiten, in denen Unterrichtsmethoden nur aus dem Schülerbuch und bestenfalls aus einem Lehrmittel für Lehrer bestanden, sind lange vorbei!

Im Jahr 2022 gelang es dem Amt, eine Lösung für den Platzmangel bei der Lagerung seiner Waren zu finden. Wir konnten nämlich 1000 m^2 in einem neuen Lagerhaus an der Route de Montena 97 in Rossens mieten. Dieser Lagerraum ist perfekt ausgestattet mit einer Deckenhöhe von 8 Metern und konnte zu günstigen Konditionen gemietet werden. Ideal gelegen, nur wenige Minuten von der Autobahnausfahrt entfernt, wird dieses Lager das gesamte Sortiment an Lehrmitteln umfassen. Die Buchbestellungen werden vor Ort vorbereitet und direkt von Rossens aus verschickt. Unsere Räumlichkeiten am Chemin de la Madeleine in Granges-Paccot werden nur für die Lagerung von Büromaterial und Textilien genutzt. Dementsprechend werden die Bestellungen künftig an zwei verschiedenen Standorten vorbereitet: die Büromaterialien in Granges-Paccot und die Bücher in Rossens. Diese Aufteilung der Arbeit auf zwei Standorte ist an sich wenig sinnvoll. Sie ist jedoch die einzige Lösung, die angesichts des Platzmangels in Granges-Paccot möglich ist. Die Bücher werden weiterhin im Laden in Granges-Paccot für den Verkauf in kleinen Mengen zur Verfügung stehen.

Die Abklärungen im Hinblick auf eine Annäherung unseres Amtes mit dem Amt für Drucksachen und Material werden fortgesetzt. Der Staatsrat hat einen Lenkungsausschuss eingesetzt, der ihm 2023 einen Vorschlag unterbreiten soll.

Conseil d'administration

—

Lors de sa séance du 24 mai 2022, le Conseil d'Etat a procédé au renouvellement du Conseil d'administration de l'OCMS pour la nouvelle période administrative. Cette période débute le 1er juillet 2022 et dure cinq ans.

La présidence du conseil a été attribuée à M. Hugo Stern, chef de service auprès du Service de l'enseignement obligatoire de langue française. M. Stern est membre du conseil depuis le 1er janvier 2014. Le Conseil d'Etat a également nommé une nouvelle membre en la personne de Mme Carole Raetzo, de Rueyres-les-Prés, conseillère communale à Estavayer-le-Lac et députée au Grand Conseil.

La représentation de l'Association des communes fribourgeoises (ACF) est assurée par M. Pascal Joye, déjà membre depuis 2021. Mme Anne-Elisabeth Nobs quitte le conseil, dont elle était membre depuis 2019 en tant que représentante de l'ACF. Les autres membres du conseil ont tous été confirmés dans leur mandat. Mme Sylvie Gross, enseignante au Cycle d'orientation de Guin, a quitté le Conseil à fin 2022.

Durant l'exercice 2022, le Conseil d'administration s'est réuni à trois reprises. Le «Groupe organisation»,

Verwaltungsrat

—

An seiner Sitzung vom 24. Mai 2022 hat der Staatsrat den Verwaltungsrat der KLVG für die neue Amtsperiode wiedergewählt. Diese Amtsperiode beginnt am 1. Juli 2022 und dauert fünf Jahre.

Der Vorsitz des Rates wurde Herrn Hugo Stern, Leiter des Amtes für französischsprachigen obligatorischen Unterricht, übertragen. Herr Stern ist seit dem 1. Januar 2014 Mitglied des Verwaltungsrates. Der Staatsrat hat zudem Frau Carole Raetzo aus Rueyres-les-Prés, Gemeinderätin in Estavayer-le-Lac und Grossrätin, als neues Mitglied ernannt.

Die Vertretung des Freiburger Gemeindeverbands (FGV) übernimmt Herr Pascal Joye, der bereits seit 2021 Mitglied ist. Frau Anne-Elisabeth Nobs verlässt den Verwaltungsrat, dem sie seit 2019 als Vertreterin des FGV angehörte. Die anderen Mitglieder wurden alle in ihrem Mandat bestätigt. Frau Sylvie Gross, Lehrerin an der Orientierungsschule Düdingen, hat den Vorstand per Ende 2022 verlassen.

Im Geschäftsjahr 2022 traf sich der Verwaltungsrat drei Mal. Die Arbeitsgruppe «Organisation», eine Delegation des Verwaltungsrates, traf sich ebenfalls drei Mal.

délégation du Conseil, s'est également réuni trois fois. Le Conseil a notamment traité les objets suivants:

- approbation des comptes et de l'utilisation du bénéfice 2021;
- acceptation du rapport d'activité 2021 et transmission au Conseil d'Etat pour adoption;
- développement stratégique en lien avec le rapprochement SAMI-OCMS;
- adoption d'une stratégie relative aux locaux de l'OCMS et approbation de la location d'un nouvel entrepôt;
- adoption du budget 2023, qui prévoit un chiffre d'affaires de 12,4 millions de francs et une marge brute de 21%.

Der Verwaltungsrat befasste sich unter anderem mit folgenden Themen:

- Genehmigung des Jahresabschlusses und der Gewinnverwendung 2021
- Annahme des Tätigkeitsberichts 2021 und Überweisung an den Staatsrat zur Genehmigung
- Strategieentwicklung im Hinblick auf die Annäherung DMA-KLVG
- Annahme einer Strategie für die Räumlichkeiten der KLVG und Genehmigung der Anmietung eines neuen Lagerhauses;
- Verabschiedung des Budgets 2023, das einen Umsatz von 12,4 Millionen Franken und eine Bruttomarge von 21% ausweist.

Relations externes

—

Etat de Fribourg
Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC)

Début mai, le personnel et la direction de l'OCMS ont eu le plaisir de recevoir la visite de Mme Sylvie Bonvin-Sansonnens, nouvelle Conseillère d'Etat, Directrice de la formation et des affaires culturelles. A cette occasion, Mme la Conseillère d'Etat a souligné l'importance du rôle de l'OCMS dans le paysage scolaire fribourgeois et encouragé le personnel à poursuivre son engagement au service de l'école fribourgeoise.

En cours d'année, l'OCMS a été approché par le Secrétariat général de la DFAC dans le cadre du projet d'Education numérique (EdNum) visant à équiper l'école obligatoire en ordinateurs et tablettes. L'Office pourrait être chargé d'exploiter le portail d'acquisition de ces appareils. Le projet sera soumis au Grand Conseil en 2023.

L'OCMS collabore avec les deux services de l'enseignement obligatoire (francophone et germanophone) dans les domaines suivants:

- concevoir un assortiment de moyens d'enseignement et de fournitures correspondant aux exigences des services;
- élaborer les formulaires de commande;
- fournir aux services les données permettant d'élaborer les budgets;

Externe Beziehungen

—

Kanton Freiburg
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD)

Anfang Mai konnten sich das Personal und die Direktion der KLVG über den Besuch von Frau Sylvie Bonvin-Sansonnens freuen, die neue Staatsrätin und Direktorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten. Bei dieser Gelegenheit betonte die Staatsrätin die wichtige Rolle der KLVG in der Freiburger Schullandschaft und bestärkte das Personal darin, sein Engagement im Dienst der Freiburger Schule weiterzuführen.

Im Laufe des Jahres wurde die OMCS vom Generalsekretariat der BKAD im Rahmen des Projekts «Digitale Bildung» («EdNum») kontaktiert, das die Ausstattung der obligatorischen Schule mit Computern und Tablets vorsieht. Das Amt könnte mit dem Betrieb des Beschaffungsportals für diese Geräte beauftragt werden. Das Vorhaben wird dem Grossen Rat im Jahr 2023 vorgelegt.

Die KLVG arbeitet mit den Ämten der obligatorischen Schule (französisch- und deutschsprachig) in den folgenden Bereichen zusammen:

- Gestaltung eines Sortiments für Lehrmittel und Büromaterialien gemäss den Anforderungen der Behörden
- Erstellung von Bestellformularen
- Bereitstellung der Daten zur Erstellung der Budgets

› éditer de nouveaux moyens d'enseignement spécifiques au canton;
› produire différents documents d'information destinés aux écoles ou aux parents;
› distribuer dans les écoles tout matériel demandé par les services.

Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA)

Pour les élèves des écoles du cycle d'orientation de langue française et allemande, l'Office a produit et distribué à la demande du SOPFA les ouvrages suivants:
› le document «Une vie, des directions» pour 2022 à 2024
› les brochures «Après le CO 2022» et «Nach der OS 2022»
› la brochure «Guide de stage».

Centre de compétences fri-tic

Le Centre fri-tic et l'OCMS ont poursuivi en 2022 leur collaboration en vue de l'édition d'un moyen d'enseignement pour la musique, projet commun des cantons du Valais et de Fribourg. Cette coopération est une première dans le sens où le nouveau moyen d'enseignement est essentiellement numérique, les supports papier étant limités à des cahiers d'exercices. L'OCMS se charge notamment de la gestion des droits d'auteurs.

Entreprises des arts graphiques du canton

L'Office a pu attribuer plusieurs mandats dans différentes entreprises du canton, principalement dans la branche des arts graphiques. Ces travaux concernent les moyens d'enseignement fribourgeois ainsi que ceux des cantons romands (CIIP-COMOS) qui sont attribués à des entreprises spécialisées dans le graphisme, l'impression, la reliure, le cartonnage et le conditionnement. Il faut relever que la répartition des travaux dépend de l'objet à réaliser et de l'équipement de l'entreprise.

Ateliers protégés

L'OCMS travaille depuis longtemps avec plusieurs ateliers protégés du canton pour la production, l'assemblage ou le conditionnement de certains articles pédagogiques destinés aux écoles.

› Herausgabe von neuen kantonsspezifischen Lehrmitteln
› Herstellung von Informationsmaterial für Schulen oder Eltern
› Verteilen von Material an Schulen, das von den Ämten bestellt wurde

Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA)

Für die Schülerinnen und Schüler der französisch- und deutschsprachigen Orientierungsschulen hat die Lehrmittelverwaltung auf Anweisung der BEA hin folgende Publikationen hergestellt und ausgeliefert:
› das Dokument «Une vie, des directions» für 2022 bis 2024
› die Broschüren «Après le CO 2022» und «Nach der OS 2022»
› die Broschüre «Guide de stage»

Fachstelle fri-tic

Die Fachstelle fri-tic und die KLVG haben im 2022 ihre Zusammenarbeit zur Herausgabe eines französischsprachigen Musiklehrmittels, ein Gemeinschaftsprojekt der Kantone Wallis und Freiburg, fortgesetzt. Diese Kooperation ist insofern neu, als dass das neue Lehrmittel, das für alle Stufen der obligatorischen Schule gedacht ist, im Wesentlichen digital sein wird und sich die Papierunterlagen auf Schulhefte beschränken sollen. Die KLVG ist insbesondere auch für die Verwaltung der Urheberrechte verantwortlich.

Grafische Betriebe des Kantons

Die KLVG hat mehrere Aufträge an verschiedene Unternehmen im Kanton, hauptsächlich grafische Betriebe, vergeben können. Diese Aufträge betreffen die Produktion von freiburgischen Lehrmitteln sowie von Lehrmitteln aller Westschweizer Kantone (CIIP-COMOS), die an spezialisierte Unternehmen im Bereich grafischer Gestaltung, Druck, Einband, Kartonage und Verpackung erteilt werden. Die Vergabe der Aufträge hängt dabei jeweils vom Auftragsobjekt und von der Ausstattung des Betriebs ab.

Geschützte Werkstätten

Die KLVG arbeitet seit langem mit mehreren geschützten Werkstätten des Kantons zusammen für die Herstellung, Zusammenstellung und Verpackung gewisser pädagogischer Unterrichtsmittel, die für die Schulen bestimmt sind.

Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI)

En juillet 2022, le Conseil d'Etat a approuvé un mandat de projet en vue du transfert des activités liées à l'achat, au stockage et à la distribution de matériel au sein de l'administration cantonale du SAMI vers l'OCMS. A cet effet, un Comité de pilotage a été nommé; il est composé de Mme la Vice-Chancelière Sophie Perrier, M. le Trésorier d'Etat Laurent Yerly et M. le Président du Conseil d'administration de l'OCMS, Hugo Stern.

Amt für Drucksachen und Material (DMA)

Im Juli 2022 genehmigte der Staatsrat einen Projektauftrag für die Übertragung der Tätigkeiten im Zusammenhang mit dem Kauf, der Lagerung und der Verteilung von Material innerhalb der Kantonsverwaltung vom DMA zur KLVG. Zu diesem Zweck wurde ein Lenkungsausschuss ernannt. Er besteht aus der Vizekanzlerin Sophie Perrier, Staatsschatzverwalter Laurent Yerly und dem Präsidenten des Verwaltungsrates der KLVG, Hugo Stern.

Suisse romande

—

Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Dans le domaine des moyens d'enseignement, l'OCMS travaille en étroite collaboration avec la Commission pour la production et la distribution des moyens scolaires (COMOS). Cette dernière est composée des responsables des offices du matériel scolaire de chaque canton romand (Genève, Vaud, Valais, Neuchâtel, Jura, Berne francophone et Fribourg). Conférence spécialisée de la CIIP, la COMOS fait partie de l'Unité des moyens d'enseignement romands pour la scolarité obligatoire (UMER-SO). Elle est chargée d'exécuter les décisions de la Conférence en matière de réalisation, de diffusion, de distribution, de gestion de stocks et de réimpression des ressources didactiques et des moyens d'enseignement pour la scolarité obligatoire. En 2022, M. Nicolas Aebischer, adjoint de direction à l'OCMS, a pris la présidence de cette importante institution du monde scolaire romand.

Les membres de la COMOS ont à nouveau siégé régulièrement en 2022, pour préparer la production de nouveaux moyens d'enseignement ou la réimpression de moyens existants. Au chapitre des nouveautés éditées en 2022 on relève notamment:

› Math 7e
› Français 1-2e
› Français 5e

Westschweiz

—

Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Im Bereich der Lehrmittel arbeitet die KLVG eng mit der Commission pour la production et la distribution des moyens scolaires (COMOS) zusammen. Sie setzt sich zusammen aus den Lehrmittelverantwortlichen der Westschweizer Kantone (Genf, Waadt, Wallis, Neuenburg, Jura, französischsprachiger Teil von Bern und Freiburg). Die Fachkonferenz der CIIP, die COMOS ist Teil der Unité des moyens d'enseignement romands pour la scolarité obligatoire (UMER-SO). Sie ist verantwortlich für die Umsetzung der Entscheidungen der CIIP in den Bereichen Realisierung, Verbreitung, Vertrieb, Lagerverwaltung und Nachdruck von didaktischen Materialien und Lehrmitteln für die obligatorische Schule. Im Jahr 2022 übernahm Herr Nicolas Aebischer, stellvertretender Leiter der KLVG, das Amt des Präsidenten dieser wichtigen Institution der Westschweizer Schulen.

Die Mitglieder der COMOS tagten 2022 wieder regelmässig, um die Produktion neuer Lehrmittel oder den Nachdruck bestehender Lehrmittel vorzubereiten. Zu den Neuheiten, die 2022 herausgegeben werden, gehören unter anderem:

› Math 7. H
› Französisch 1.-2. H
› Französisch 5. H

Groupement d'intérêt pour l'achat des fournitures scolaires (GRAFOUS)

L'OCMS collabore avec les différents offices romands du matériel scolaire (Genève, Jura, Neuchâtel, Valais et Vaud) pour un approvisionnement commun de fournitures scolaires.

Cette activité comporte plusieurs avantages:

- standardisation des fournitures dans plusieurs cantons;
- sécurité d'approvisionnement accrue grâce à un volume de stockage plus élevé pour chaque produit;
- mise en commun des volumes cantonaux pour un marché groupé, afin d'obtenir de meilleures conditions de la part des fournisseurs.

Les membres se sont rencontrés à quatre reprises en 2022 pour traiter les dossiers des différents produits achetés en commun:

- articles couleur (crayons, feutres, Néocolors, gouache, acrylique);
- cahiers scolaires et feuilles pour classeur ;
- dictionnaires;
- calculatrices;
- carte scolaire suisse (version langue française);
- machines à laminer avec consommables;
- fournitures plastiques (règles graduées, équerres);
- pinceaux;
- ciseaux;
- aiguise-crayons, aimants et accessoires pour tableaux;
- jeux;
- diverses fournitures pour les activités créatrices.

Groupement d'intérêt pour l'achat des fournitures scolaires (GRAFOUS)

Für den Einkauf von Schulmaterial arbeitet die KLVG eng mit den verschiedenen Westschweizer Lehrmittelverwaltungen der Kantone Genf, Jura, Neuenburg, Waadt und Wallis zusammen.

Diese Zusammenarbeit bietet mehrere Vorteile:

- Vereinheitlichung des Materials in mehreren Kantonen
- Höhere Versorgungssicherheit dank grösserem Lagervolumen pro Produkt
- Zusammenlegung der kantonalen Mengen zu einem Sammelauftrag, um bessere Einkaufsbedingungen zu erhalten

Die Mitglieder der GRAFOUS haben sich 2022 viermal getroffen, um die Dossiers der gemeinsamen Produkte zu behandeln:

- Farbartikel (Farbstifte, Filzstifte, Neocolor, Wasserfarben, Acrylfarben)
- Schulhefte und Ordnerblätter
- Wörterbücher
- Taschenrechner
- Schülerkarte Schweiz (in französischer Sprache)
- Laminiergeräte und Zubehör
- Kunststoffartikel (Lineale und Winkelmesser)
- Pinsel
- Scheren
- Spitzer, Magnete und Wandtafelzubehör
- Spiele
- Verschiedene Artikel für kreatives Gestalten

Grâce à ses travaux étendus de prospection, l'OCMS est devenu une source d'approvisionnement pour d'autres services cantonaux du matériel scolaire. Si ces derniers profitent ainsi de conditions avantageuses, l'école obligatoire du canton de Fribourg bénéficie des économies d'échelles.

L'Office suit en permanence l'évolution du marché des fournitures scolaires et des produits pour les activités créatrices. Cela permet une comparaison objective des différents marchés et une approche au plus près de la fabrication du produit recherché. De plus, le fait de pouvoir traiter directement avec les fabricants offre plus de sécurité pour un approvisionnement maîtrisé. Chaque canton partage ses connaissances et profite en retour d'un savoir commun.

Suisse alémanique

—

La collaboration avec les collègues suisses alémaniques passait principalement par la Verlagsdirektorenkonferenz de l'ILZ (Interkantonale Lehrmittelzentrale). Si l'ILZ continue d'exister avec un mandat revu à la baisse, la Verlagsdirektorenkonferenz a cessé d'exister à fin 2021.

Certains responsables des offices cantonaux des moyens d'enseignement de Suisse alémanique et des cantons bilingues ont toutefois souhaité maintenir un échange annuel. L'OCMS a ainsi participé à la première de ces réunions, à l'instar d'une dizaine de collègues des autres cantons.
Les thèmes abordés furent notamment la question, actuelle et passablement complexe, de la gestion des licences pour les moyens d'enseignement numérique. La réunion donna également aux cantons présents l'occasion de comparer leurs processus logistiques et de mettre en évidence les bonnes pratiques en la matière.

Dank seiner umfangreichen Beschaffungsarbeit wurde die KLVG zu einer Bezugsquelle für andere kantonale Schulmaterialämter. Während diese so von günstigen Bedingungen profitieren, profitiert die obligatorische Schule des Kantons Freiburg von den Skaleneffekten.

Die Lehrmittelverwaltung informiert sich fortlaufend über die Marktentwicklung der verschiedenen Arten von Schulmaterial sowie der Produkte für kreatives Gestalten, um die Marktangebote vergleichen und die Produkte nach Möglichkeit direkt beim Hersteller beschaffen zu können. Zudem garantieren direkte Geschäftsbeziehungen zu den Herstellern eine grössere Versorgungssicherheit.

Deutschschweiz

—

Die Zusammenarbeit mit den Deutschschweizer Kollegen lief hauptsächlich über die Verlagsdirektorenkonferenz der ILZ (Interkantonale Lehrmittelzentrale). Während die ILZ mit einem reduzierten Mandat weiterbesteht, hat die Verlagsdirektorenkonferenz Ende 2021 aufgehört zu existieren.

Einige Verantwortliche der kantonalen Lehrmittelämter der Deutschschweiz und der zweisprachigen Kantone wollen jedoch den jährlichen Austausch beibehalten. So nahm die KLVG zusammen mit etwa zehn Kollegen aus anderen Kantonen an der ersten dieser Sitzungen teil. Zu den Themen gehörte die aktuelle und ziemlich komplexe Frage der Lizenzverwaltung für digitale Lehrmittel.
Das Treffen bot den anwesenden Kantonen auch die Gelegenheit, ihre Logistikprozesse zu vergleichen und gute Methoden in diesem Bereich hervorzuheben.

Comptes 2022

Présentation des comptes

D'un point de vue comptable, le fait marquant de cet exercice est la forte augmentation du stock de marchandises, qui passe de 2,5 millions à 3,6 millions de francs (avant abattement d'un tiers sur la valeur du stock). L'OCMS a choisi d'anticiper les achats pour les grandes commandes du printemps et de recevoir une partie de cette marchandise en novembre-décembre déjà. De ce fait, nous avons pu éviter des hausses de prix annoncées pour janvier 2023.

Bilan

Actifs circulants et Actifs immobilisés
Les liquidités sont en nette baisse en raison de l'importante activité d'achat en fin d'année. Les créances envers les clients ont fortement diminué: près de la moitié du montant représente le solde dû par la DFAC pour l'école obligatoire.

Jahresrechnung 2022

Rechnungslegung

Aus buchhalterischer Sicht ist die auffallendste Veränderung in diesem Geschäftsjahr der starke Anstieg des Warenbestands von 2,5 Millionen auf 3,6 Millionen Franken (vor Wertminderung von einem Drittel des Bestandswerts). Die KLVG hat sich dafür entschieden, die Einkäufe für die grossen Bestellungen im Frühjahr vorzuziehen und einen Teil dieser Ware bereits im November/Dezember zu erhalten. Dadurch konnten wir Preiserhöhungen, die für Januar 2023 angekündigt waren, vermeiden.

Bilanz

Umlaufvermögen und Anlagevermögen
Die liquiden Mittel sind aufgrund der umfangreichen Einkaufstätigkeit zum Jahresende deutlich gesunken. Die Forderungen gegenüber Kunden sind stark zurückgegangen: Fast die Hälfte des Betrags betrifft den von der BKAD geschuldeten Restbetrag für die obligatorische Schule.

Le stock comprend des travaux en cours pour un montant de 167'848,56 francs, représentant les travaux en cours pour le nouveau moyen d'enseignement pour la musique «Allegro». Le compte courant auprès de la Recette de l'Etat présente cette année un solde négatif, raison pour laquelle il ne figure plus à l'actif du bilan.

L'investissement financé par l'OCMS auprès de la CIIP pour la production des moyens d'enseignement romands se monte désormais à 2'602'226 francs. La contribution annuelle destinée à ce crédit d'investissement s'est élevée à 328'751 francs.

Aucun investissement significatif n'a été réalisé en 2022 ni au cours des années précédentes. Le projet de nouveau logiciel métier, effectué en 2021 et 2022, a été entièrement passé en charges. Les équipements, comme l'immeuble, sont en grande partie amortis.

Capitaux étrangers et Capitaux propres
S'agissant des fonds étrangers à court terme, le principal créancier est le compte courant de la Recette de l'Etat pour un montant de 180'411,45 francs. Les fonds étrangers à long terme consistent en diverses provisions. Leur montant demeure inchangé à fin 2022.

Compte de résultat

Produits
L'Office a réalisé un chiffre d'affaires net de 11,6 millions, en baisse de 5,1% par rapport aux comptes 2021.
Les produits des prestations de service, à hauteur de 135'333,45 francs, consistent en des travaux effectués pour la COMOS ou pour le nouveau moyen d'enseignement de la musique. Les escomptes, d'un montant de 100'938 francs, ont été accordés aux Services de l'enseignement obligatoire (2% sur tous leurs achats de moyens d'enseignement).

Der Bestand umfasst angefangene Aufträge in Höhe von 167'848,56 Franken, welche die laufenden Arbeiten für das neue Lehrmittel für Musik «Allegro» beinhalten. Das Kontokorrent bei der Staatsbuchhaltung weist in diesem Jahr einen negativen Saldo auf, weshalb es nicht mehr auf der Aktivseite der Bilanz aufgeführt wird.

Die von der KLVG bei der CIIP finanzierte Investition für die Produktion der Westschweizer Lehrmittel beläuft sich nun auf 2'602'226 Franken. Der für diesen Investitionskredit bestimmte Jahresbeitrag erhöhte sich auf 328'751 Franken.

Weder im Jahr 2022 noch in den Jahren zuvor wurden grössere Investitionen getätigt. Das Projekt für eine neue Branchensoftware, das in den Jahren 2021 und 2022 durchgeführt wird, wurde vollständig als Aufwand verbucht. Die Einrichtungen, wie das Gebäude, sind weitgehend abgeschrieben.

Fremdkapital und Eigenmittel
Beim kurzfristigen Fremdkapital ist der grösste Gläubiger das Kontokorrent der Staatsbuchhaltung mit einem Betrag von 180'411,45 Franken. Das langfristige Fremdkapital besteht aus verschiedenen Rückstellungen. Ihr Betrag bleibt bis Ende 2022 unverändert.

Erfolgsrechnung

Erträge
Die Lehrmittelverwaltung erzielte einen Nettoumsatz von 11,6 Millionen, was einem Rückgang von 5,1% gegenüber dem Jahresabschluss 2021 entspricht. Die Erträge aus Dienstleistungen in Höhe von 135'333,45 Franken bestehen aus Arbeiten für COMOS oder für das neue Lehrmittel für Musikunterricht. Die Preisnachlässe in Höhe von 100'938 Franken wurden den Ämtern für obligatorische Schule gewährt (2% auf alle ihre Lehrmitteleinkäufe).

Charges
La forte croissance des stocks a pour corollaire une augmentation des réserves latentes sur le stock, la pratique de l'Office étant de procéder systématiquement à un abattement d'un tiers sur la valeur de marchandises en stock. Cette hausse des réserves latentes sur le stock péjore la charge nette des marchandises. La marge brute se retrouve ainsi à son niveau le plus bas de ces dernières années à 14,7 %.

Les charges du personnel n'augmentent que de 0,7 % par rapport à 2021. Le compte «Autres charges du personnel» augmente notamment en raison d'un pont AVS d'un montant de 25'182 francs.

Les autres charges d'exploitation sont bien maîtrisées, en baisse de par rapport à 2021. Le compte «Loyers» comprend les deux premiers loyers mensuels du nouvel entrepôt de Rossens (novembre et décembre).

En l'absence d'investissement, et en raison du recours à la méthode d'amortissement dégressif, les charges d'amortissement sont toujours à la baisse.

Résultat
Suite aux baisses de prix consenties en début d'année 2022, à la hausse de nombreux prix d'achat et à l'augmentation des réserves latentes sur stock l'exercice boucle sur un déficit de 388'407,04 francs. Ce déficit est à mettre en relation avec l'augmentation de la réserve latente sur stock, qui s'élève à 373'128,45 francs.

Aufwand
Die starke Zunahme der Lagerbestände hat zur Folge, dass die stillen Reserven auf den Lagerbestand ansteigen, da die Praxis des Amtes darin besteht, systematisch eine Wertminderung von einem Drittel auf den Wert der Lagerbestände vorzunehmen. Dieser Anstieg der stillen Reserven auf dem Lagerbestand verschlechtert den Nettoaufwand für Waren. Die Bruttomarge fällt daher mit 14,7 % auf den niedrigsten Stand der letzten Jahre.

Der Personalaufwand steigt im Vergleich zu 2021 nur um 0,7 %. Das Konto «Übriger Personalaufwand» steigt insbesondere aufgrund einer AHV-Brückenleistung um 25'182 Franken.

Die sonstigen Betriebskosten sind gut unter Kontrolle und sinken im Vergleich zu 2021. Das Konto «Mieten» enthält die ersten beiden Monatsmieten für das neue Lager in Rossens (November und Dezember).

Da keine Investitionen getätigt wurden und die degressive Abschreibungsmethode angewandt wird, sind die Abschreibungskosten immer rückläufig.

Ergebnis
Aufgrund von Preissenkungen zu Beginn des Jahres 2022, der Erhöhung zahlreicher Einkaufspreise und der Erhöhung der stillen Reserven auf dem Lager schliesst das Geschäftsjahr mit einem Defizit von 388'407,04 Franken ab. Dieses Defizit ist im Zusammenhang mit der Erhöhung der stillen Reserven auf dem Lagerbestand zu sehen, welche sich auf 373'128,45 Franken beläuft.

Compte d'exploitation

Erfolgsrechnung

	2022	2021	
Produit des ventes			**Verkaufsertrag**
Produit des ventes	11'633'379.07	12'908'208.89	Ertrag aus Verkäufen
Prestations de service	135'333.45	31'226.30	Ertrag aus Dienstleistungen
Escomptes accordés	-100'938.00	-649'109.15	Erhaltene Rabatte
Produit net des ventes	**11'667'774.52**	**12'290'326.04**	**Bruttoertrag**
Charges de marchandise			**Warenaufwand**
Achat de marchandises	10'208'804.42	9'254'940.97	Wareneinkauf
Frais d'achats	66'293.00	38'480.05	Beschaffungskosten
Réduction déduction de l'impôt préalable	463'108.19	410'981.67	Reduktion des Vorsteuerabzugs MwSt.
Escomptes et rabais obtenus	-34'102.46	-28'115.04	Erhaltene Rabatte und Skonti
Ajustement stock	-753'193.00	-118'327.00	Anpassung der Lagerbestände
Charges nettes de marchandise	**9'950'910.15**	**9'557'960.65**	**Warenaufwand**
Bénéfice brut d'exploitation	**1'716'864.37**	**2'732'365.39**	**Bruttoertrag**
Marge brute I	14.7%	22.2%	Bruttomarge I
Charges de personnel			**Personalaufwand**
Salaires	1'319'559.51	1'350'667.50	Löhne und Gehälter
Charges sociales	296'424.35	271'054.75	Sozialleistungen
Autres charges de personnel	56'214.09	38'512.23	Sonstiger Personalaufwand
Charges de personnel	**1'672'197.95**	**1'660'234.48**	**Personalaufwand**
Bénéfice brut après charges de personnel	**44'666.42**	**1'072'130.91**	**Bruttogewinn nach Personalkosten**
Marge brute II	0.4%	8.7%	Bruttomarge II
Autres charges d'exploitation			**Sonstige Betriebskosten**
Charges des locaux	142'549.63	130'261.20	Aufwand für Lokale
Entretien et remplacement machines et mobilier	44'473.85	34'702.30	Unterhalt Maschinen + Mobiliar
Assurances-choses	5'499.38	5'060.25	Versicherungsbeiträge
Frais de vente	187'927.03	189'484.83	Verkaufsspesen
Frais de bureau	16'316.09	21'443.44	Bürospesen
Charges de publicité	3'102.11	1'043.45	Werbeaufwand
Honoraires et frais d'administration	10'868.87	20'387.90	Honorare / administrativer Aufwand
Charges d'informatiques	106'887.03	126'582.92	Informatikaufwand
Autres charges d'exploitation	**517'623.99**	**528'966.29**	**Sonstige Betriebskosten**
Bénéfice d'exploitation avant amortissements	**-472'957.57**	**543'164.62**	**Betriebsgewinn vor Abschreibungen**
Marge d'exploitation avant amortissements	-4.1%	4.4%	Operative Marge vor Abschreibungen
Amortissements			**Abschreibungen**
Amortissement mobilier, machines et installations	9'012.47	12'940.27	Abschreibung Mobiliar, Maschinen, Anlagen
Amortissement bâtiment	30'869.47	32'155.69	Abschreibung Gebäude
Amortissements	**39'881.94**	**45'095.96**	**Abschreibungen**
Bénéfice d'exploitation	**-512'839.51**	**498'068.66**	**Betriebsgewinn**
Résultat exceptionnel et hors exploitation			**Nichtbetriebliche Erträge**
Produits exceptionnels	143'423.99	193'108.90	Ausserordentliche Erträge
Charges exceptionnelles	-19'092.27	-113'250.00	Ausserordentliche Aufwendungen
Produits hors exploitation	100.75	434.20	Andere nichtbetriebliche Erträge
Attribution à la provision pour éditions	0.00	-200'000.00	Rückstellung Editionen
Attribution à la provision pour façades	0.00	0.00	Rückstellung Fassadenrenovation
Attribution à la provision pour CPPEF	0.00	0.00	Rückstellung Pensionskasse
Résultat exceptionnel et hors exploitation	**124'432.47**	**-119'706.90**	**Nichtbetriebliche Erträge**
Bénéfice de l'exercice	**-388'407.04**	**378'361.76**	**Gewinn des Geschäftsjahres**

Bilan

Bilanz

Actif	2022	2021	Aktiven
Actif circulant			**Umlaufvermögen**
Liquidités			Flüssige Mittel
Caisse	5’413.20	8’055.76	Kasse
Poste	1’046’149.26	544’157.92	Postkonto
Banque	674’181.35	2’157’564.25	Bankkonto
C/c Trésorerie d'Etat		142’560.55	Konto beim Staat
Créances résultant de ventes	345’883.75	1’254’925.34	Forderungen aus Lieferungen
Stock	2’564’090.56	1’690’505.19	Vorräte, Lager
Actifs de régularisation	26’999.40	18’758.45	Aktive Rechnungsabgrenzung
	4’662’717.52	**5’816’527.46**	
Actif immobilisé			**Anlagevermögen**
Immobilisations financières			Finanzanlagen
Crédit d'investissement CIIP-UMER-SO	2’602’226.00	2’273’475.00	Investitionskredite CIIP/UMER-SO
Immobilisations corporelles			Sachanlagen
Machines et appareils	12’135.87	16’243.86	Maschinen und Geräte
Mobilier et installations	11’434.14	12’555.19	Mobiliar und Einrichtungen
Installations et agencement		2’690.33	Einrichtungen
Immeuble	3’849’174.11	3’849’174.11	Immobile Sachanlagen
Fonds amortissement immeuble	-3’108’306.92	-3’077’437.45	Abschreibung Immobile Sachanlagen
	3’366’663.20	**3’076’701.04**	
Total de l'actif	**8’029’380.72**	**8’893’228.50**	**Total der Aktiven**

Bilan

Bilanz

Passif	2022	2021	Passiven
Fonds étrangers à court terme			**Kurzfristiges Fremdkapital**
Dettes à court terme			Kurzfristige Schulden
Dette envers des tiers	300’203.87	632’972.44	Schulden gegenüber Dritten
Passifs de régularisation	26’723.90	169’396.07	Passive Rechnungsabgrenzung
	326’927.77	**802’368.51**	
Fonds étrangers à long terme			**Langfristiges Fremdkapital**
Provisions à long terme			Langfristige Rückstellungen
Pour éditions	2’250’000.00	2’250’000.00	Für Editionen
Pour renouvellement des installations	160’000.00	160’000.00	Für Installationen
Pour renouvellement des façades	950’000.00	950’000.00	Für Fassadenrenovation
Pour recapitalisation Caisse de prévoyance	0.00	0.00	Zur Rekapitalisierung der Pensionskasse
Autres provisions	70’000.00	70’000.00	Andere Rückstellungen
	3’430’000.00	**3’430’000.00**	
Fonds propres			**Eigenmittel**
Capital	3’000’000.00	3’000’000.00	Eigenkapital
Réserve légale issue du bénéfice	1’274’400.00	1’274’400.00	Gesetzliche Rücklage aus Gewinn
Bénéfice au bilan			Bilanzgewinn
Bénéfice reporté	386’459.99	8’098.23	Gewinn- / Verlustvortrag
Bénéfice de l'exercice	-388’407.04	378’361.76	Jahresgewinn
	4’272’452.95	**4’660’859.99**	
Total du passif	**8’029’380.72**	**8’893’228.50**	**Total der Passiven**

Rapport de l'organe de révision
Bericht der Revisionsstelle

Gefid Conseils SA

Route de l'Ancienne Papeterie 104, CH-1723 Marly
T +41 26 322 36 42, info@gefidsa.ch, gefidsa.ch

Rapport de l'organe de révision
à l'attention de la Direction de la formation et des affaires culturelles

Madame la Conseillère d'Etat,
Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de pertes et profits et annexe) de l'Office cantonal du matériel scolaire, Granges-Paccot, pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi du 13 septembre 2007 sur l'Office cantonal du matériel scolaire (LOCMS).

Marly, le 14 mars 2023.

Gefid Conseils SA
Claude Brodard
Expert-réviseur agréé

Bericht der Revisionsstelle
an die Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

Sehr geehrte Frau Staatsrätin,
Sehr geehrte Damen und Herren,

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Anhang) der Kantonalen Lehrmittelverwaltung, Granges-Paccot, für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem Gesetz vom 13. September 2007 über die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG) entsprechen.

Marly, den 14. März 2023.

Gefid Conseils SA
Claude Brodard
Zugelassener Revisionsexperte

Mandat de prestations

Le nouveau mandat de prestations pour la période 2021-2025 a été approuvé par le Conseil d'Etat le 24 novembre 2020 et est entré en vigueur le 1er janvier 2021.

Le gouvernement cantonal a fixé à l'Office les objectifs généraux suivants:

- accomplir ses tâches et fournir des prestations en adéquation avec les attentes de la clientèle et conformément à la loi du 13.09.2007 (LOCMS; RSF 413.4.1);
- offrir une qualité constante de ses prestations;
- veiller à la satisfaction de la clientèle;
- garantir des prix compétitifs;
- assurer la pérennité de l'Office.

Pour la période 2021 à 2025, de nouveaux objectifs particuliers ont été ajoutés au mandat de prestations. Nous relevons particulièrement les suivants:

- participer le cas échéant à des projets d'acquisition de matériel informatique ou de logiciels;
- analyser la pertinence d'une coopération avec le Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI)
- tenir compte des exigences du développement durable;
- moderniser le système de vente en ligne;
- développer l'assortiment afin de mieux répondre à la demande des écoles;
- assurer la distribution du matériel de protection sanitaire pour l'école obligatoire et, le cas échéant, les communes;
- continuer à financer la production des nouveaux moyens d'enseignement romands développés par la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP).

En fin de période, le mandat de prestations fera l'objet d'une évaluation de la conformité d'exécution par rapport aux objectifs fixés.

Leistungsauftrag

Der neue Leistungsauftrag für den Zeitraum 2021-2025 wurde am 24. November 2020 vom Staatsrat genehmigt und ist seit dem 1. Januar 2021 in Kraft.

Die Kantonsregierung hat der KLVG die folgenden allgemeinen Ziele vorgegeben:

- Erfüllung der Aufgaben und Leistungen gemäss den Erwartungen der Kundschaft sowie in Übereinstimmung mit dem Gesetz vom 13.09.2007 (KLVG; SGF 413.4.1)
- Anbieten einer konstanten Leistungsqualität
- Zufriedenstellen der Kundschaft
- Gewährleistung von wettbewerbsfähigen Preisen
- Sicherung des Fortbestands des Unternehmens

Für den Zeitraum 2021 bis 2025 wurden dem Leistungsauftrag neue spezifische Ziele hinzugefügt. Wir heben insbesondere die folgenden hervor:

- Beteiligung bei Bedarf an Projekten zur Beschaffung von Hardware oder Software
- Analyse ob eine Zusammenarbeit mit dem Amt für Drucksachen und Material (DMA) sinnvoll ist
- Berücksichtigung der Anforderungen der nachhaltigen Entwicklung
- Modernisierung des Online-Verkaufssystems
- Sortimenterweiterung, um der Nachfrage der Schulen besser gerecht zu werden
- Verteilung des Gesundheitsschutzmaterials für den obligatorischen Unterricht und ggf. die Gemeinden sicherstellen
- Weiterhin die Produktion der neuen Westschweizer Lehrmittel finanzieren, die von der Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) entwickelt wurden.

Am Ende der Berichtsperiode wird der Leistungsauftrag einer Bewertung unterzogen, inwieweit die Umsetzung den Zielen entspricht.

Impressum

Crédit photographique:

Couverture haut: © unsplash.com
autres: © OCMS, Fribourg

Rédaction:

Office cantonal du matériel scolaire, Fribourg

Conception et production:

Service d'achat du matériel et des imprimés, Fribourg - Nicolas Chardonnens

Bildnachweis:

Umschlag Oben: © unsplash.com
Andere: © KLVG, Freiburg

Redaktion:

Kantonale Lehrmittelverwaltung, Freiburg

Konzept und Produktion:

Amt für Drucksachen und Material, Freiburg - Nicolas Chardonnens

Office cantonal du matériel scolaire OCMS
Kantonale Lehrmittelverwaltung KLVG
Chemin de la Madeleine 1, 1763 Granges-Paccot
T +41 26 552 22 22
www.didactis.ch

EC 1888

Annexe

GRAND CONSEIL **2023-DICS-6**

Rapport d'activité 2022 de l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Boschung

Membres : Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, Nadine Gobet, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Elias Moussa, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Bruno Riedo

Membres suppléants : Pierre-Alain Bapst, Jean-Daniel Schumacher, Catherine Beaud, Gaétan Emonet, Lucas Dupré, Bruno Marmier

Prendre acte

La Commission des finances et de gestion prend acte de ce rapport d'activité et invite le Grand Conseil à en faire autant.

Le 31 mars 2023

Anhang

GROSSER RAT **2023-DICS-6**

Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG): Jahresbericht 2022

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium: Claude Brodard

Vize-Präsidium: Bruno Boschung

Mitglieder: Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, Nadine Gobet, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Elias Moussa, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Bruno Riedo

Stv. Mitglieder: Pierre-Alain Bapst, Jean-Daniel Schumacher, Catherine Beaud, Gaétan Emonet, Lucas Dupré, Bruno Marmier

Kenntnisnahme

Die Finanz- und Geschäftsprüfungskommission nimmt diesen Tätigkeitsbericht zur Kenntnis und lädt den Grossen Rat ein, es ihr gleichzutun.

Den 31. März 2023

Annexe

GRAND CONSEIL **2022-CE-279**

Rapport d'activité 2022 du Conseil d'Etat

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Boschung

Membres : Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, Nadine Gobet, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Elias Moussa, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Bruno Riedo

Membres suppléants : Pierre-Alain Bapst, Jean-Daniel Schumacher, Catherine Beaud, Gaétan Emonet, Lucas Dupré, Bruno Marmier

Prendre acte

La Commission des finances et de gestion prend acte de ce rapport d'activité et invite le Grand Conseil à en faire autant.

Le 10 mai 2023

Anhang

GROSSER RAT **2022-CE-279**

Tätigkeitsbericht 2022 des Staatsrats

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium: Claude Brodard

Vize-Präsidium: Bruno Boschung

Mitglieder: Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, Nadine Gobet, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Elias Moussa, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Bruno Riedo

Stv. Mitglieder: Pierre-Alain Bapst, Jean-Daniel Schumacher, Catherine Beaud, Gaétan Emonet, Lucas Dupré, Bruno Marmier

Kenntnisnahme

Die Finanz- und Geschäftsprüfungskommission nimmt diesen Tätigkeitsbericht zur Kenntnis und lädt den Grossen Rat ein, es ihr gleichzutun.

Den 10. Mai 2023

Projet du 28.03.2023

Décret relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2022

du ...

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –
Modifié(s): –
Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu les articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat Nº 2023-115 du 28 février 2023;

Vu le message 2022-DFIN-43 du Conseil d'Etat du 28 mars 2023;

Sur la proposition de cette autorité,

Décrète:

I.

Art. 1

[1] Le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2022 est adopté.

Entwurf vom 28.03.2023

Dekret zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022

vom ...

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –
Geändert: –
Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf die Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2023-115 vom 28. Februar 2023;

nach Einsicht in die Botschaft 2022-DFIN-43 des Staatsrats vom 28. März 2023;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

[1] Die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2022 wird genehmigt.

[2] Il présente les résultats suivants:

	Fr.	Fr.
Compte de résultats:		
> Revenus	4'517'337'285.74	
> Charges	4'516'843'461.18	
> Excédent de revenus		493'824.56
Compte des investissements:		
> Recettes	41'388'889.98	
> Dépenses	228'738'301.24	
> Excédent de dépenses		187'349'411.26
Excédent de financement		138'138'843.00

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.
Il entre en vigueur immédiatement.

[2] Sie weist folgende Ergebnisse aus:

	Fr.	Fr.
Erfolgsrechnung:		
> Ertrag	4'517'337'285.74	
> Aufwand	4'516'843'461.18	
> Ertragsüberschuss		493'824.56
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	41'388'889.98	
> Ausgaben	228'738'301.24	
> Ausgabenüberschuss		187'349'411.26
Finanzierungsüberschuss:		138'138'843.00

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.
Es tritt sofort in Kraft.

Annexe

GRAND CONSEIL **2022-DFIN-43**

Projet de décret : Compte d'Etat du canton de Fribourg (2022)

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Boschung

Membres : Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, Nadine Gobet, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Elias Moussa, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Bruno Riedo

Membres suppléants : Pierre-Alain Bapst, Jean-Daniel Schumacher, Catherine Beaud, Gaétan Emonet, Lucas Dupré, Bruno Marmier

Entrée en matière

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de décret.

Vote final

A l'unanimité de ses membres, la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de décret selon la version initiale du Conseil d'Etat.

Catégorisation du débat

La commission propose au Bureau que l'objet soit traité par le Grand Conseil selon la catégorie I (débat libre).

Le 10 mai 2023

Anhang

GROSSER RAT **2022-DFIN-43**

Dekretsentwurf: Staatsrechnung des Kantons Freiburg (2022)

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium: Claude Brodard

Vize-Präsidium: Bruno Boschung

Mitglieder: Laurent Dietrich, Andreas Freiburghaus, Benoît Glasson, Nadine Gobet, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Elias Moussa, Stéphane Peiry, Benoît Rey, Bruno Riedo

Stv. Mitglieder: Pierre-Alain Bapst, Jean-Daniel Schumacher, Catherine Beaud, Gaétan Emonet, Lucas Dupré, Bruno Marmier

Eintreten

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, auf diesen Dekretsentwurf einzutreten.

Schlussabstimmung

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat einstimmig, diesen Dekretsentwurf in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

Kategorie der Behandlung

Die Kommission beantragt dem Büro, dass dieser Gegenstand vom Grossen Rat nach der Kategorie I (freie Debatte) behandelt wird.

Den 10. Mai 2023

Réponse du Conseil d'Etat à un instrument parlementaire

—

Motion Mauron Pierre / Morel Bertrand 2022-GC-103

Frais judiciaires en matière civile / modification de la Loi sur la justice et du Règlement sur la justice

I. Résumé de la motion

Par motion déposée et développée le 20 mai 2022, les motionnaires demandent que le tarif des frais judiciaires pour les affaires pécuniaires en matière civile soit réduit. Ils exposent que les frais de justice en matière civile requis dans notre canton figurent parmi les plus élevés de Suisse, ce qui ne serait pas adapté au coût de la vie dans le canton de Fribourg. Les motionnaires citent à titre de comparaison les cantons de Vaud et Genève qui disposent, selon eux, d'une règlementation des frais de justice moins élevée qu'à Fribourg. Les motionnaires estiment que la situation actuelle a notamment pour conséquence de restreindre – voire d'empêcher – l'accès à la justice pour les justiciables de condition financière moyenne ainsi que pour les PME, dès lors que les frais judiciaires déterminent le montant des avances de frais requises par les tribunaux et que le paiement de l'avance de frais est une condition de recevabilité de la demande. La motion demande ainsi formellement d'adopter un tarif inférieur aux cantons de Vaud et de Genève en particulier, et de l'inscrire dans la Loi sur la justice (LJ), dans le Règlement sur la justice (RJ) ou sur délégation de compétence, dans un règlement du Tribunal cantonal.

II. Réponse du Conseil d'Etat

1. Situation légale et réglementaire actuelle

1.1. Le Code de procédure civile (CPC ; RS 272)

Selon le code de procédure civile, l'autorité judiciaire peut exiger du demandeur une avance à concurrence de la totalité des frais judiciaires présumés (art. 98 CPC). Les frais judiciaires comprennent notamment les émoluments forfaitaires de conciliation et de décision (art. 95 al. 2 CPC). Les cantons fixent le tarif des frais (art. 96 CPC).

1.2. La loi sur la justice (LJ ; RSF 103.1)

Le législateur fribourgeois délègue au Conseil d'Etat la tâche de fixer par voie réglementaire le tarif des frais de procédure et des émoluments, précisant uniquement que lors de la fixation des frais de procédure, il convient de tenir compte notamment de la situation économique de la partie amenée à les payer, à la condition que cela soit connu de l'autorité qui les fixe (art. 124 LJ).

1.3. Le règlement sur la justice (RJ ; RSF 130.11)

Dans son règlement, le Conseil d'Etat précise que les émoluments de justice sont des taxes dues pour les opérations accomplies par le ou la juge civil-e et que lorsque le tarif prévoit un émolument global variable, le montant en est arrêté par le ou la juge saisi-e, eu égard notamment à la valeur

litigieuse, à la complexité de la procédure et à la situation économique de la partie amenée à payer les frais (art. 11 RJ).

Plus loin, le Conseil d'Etat fixe le montant minimal et maximal de l'émolument forfaitaire de conciliation (art. 18 RJ) ainsi que le montant minimal et maximal de l'émolument forfaitaire de décision pour les autorités judiciaires civiles (art. 19 à 23 RJ), soit le Tribunal cantonal, le tribunal civil, le tribunal des prud'hommes et le/la Président/e du tribunal civil.

A titre d'illustration :

- Art. 18 Emolument forfaitaire de conciliation

  [1] L'autorité judiciaire saisie perçoit un émolument de conciliation de 50 à 10'000 francs.

- Art. 20 Emolument forfaitaire de décision – Tribunal civil

  [1] Le tribunal civil perçoit un émolument de 100 à 500'000 francs.
  [2] En cas de difficultés spéciales, ou si la valeur litigieuse est très élevée, cet émolument peut être augmenté jusqu'au double du maximum prévu.

Pour les contestations portant sur des affaires pécuniaires, le Conseil d'Etat délègue au Tribunal cantonal la tâche d'établir l'échelle des émoluments en fonction de la valeur litigieuse (art. 21 RJ).

1.4. Tarif du Tribunal cantonal des émoluments pour les contestations portant sur des affaires pécuniaires (RSF 130.16).

Vu la délégation de compétence de l'art. 21 RJ précité, le Tribunal cantonal a arrêté, le 21 janvier 2016, un barème échelonné pour les affaires pécuniaires en fonction de la valeur litigeuse de la cause concernée.

A titre d'illustration :

- Art. 1 Procédure de conciliation (art. 18 RJ)

  [1] Pour les procédures de conciliation portant sur des affaires pécuniaires, l'autorité judiciaire perçoit un émolument de conciliation selon le barème suivant, en fonction de la valeur litigieuse :

a) jusqu'à 1'000 francs	*Fr. 50 à 250.-*
b) de 1'000 à 5'000 francs	*Fr. 100 à 500.-*
c) de 5'000 à 30'000 francs	*Fr. 250 à 1'500.-*
d) de 30'000 à 100'000 francs	*Fr. 500 à 3'000.-*
e) de 100'000 à 1'000'000 francs	*Fr. 1'000 à 5'000.-*
f) supérieure à 1'000'000 francs	*Fr. 3'000 à 10'000.-*

- Art. 2 Procédure devant un tribunal civil (art. 20 RJ)

  [1] Pour les contestations portant sur des affaires pécuniaires, le tribunal civil perçoit un émolument selon le barème suivant, en fonction de la valeur litigieuse :

a) jusqu'à 1'000 francs	*Fr. 100 à 500.-*
b) de 1'000 à 5'000 francs	*Fr. 100 à 1'000.-*
c) de 5'000 à 10'000 francs	*Fr. 500 à 2'500.-*

d) de 10'000 à 30'000 francs	*Fr. 1'000 à 5'000.-*
e) de 30'000 à 100'000 francs	*Fr. 2'500 à 20'000.-*
f) de 100'000 à 200'000 francs	*Fr. 5'000 à 30'000.-*
g) de 200'000 à 500'000 francs	*Fr. 10'000 à 40'000.-*
h) de 500'000 à 1'000'000 francs	*Fr. 20'000 à 50'000.-*
i) de 1'000'000 à 5'000'000 francs	*Fr. 30'000 à 250'000.-*
j) de 5'000'000 à 10'000'000 francs	*Fr. 50'000 à 400'000.-*
k) supérieure à 10'000'000 francs	*Fr. 100'000 à 500'000.-*

[2] L'art. 20 al. 2 RJ est réservé.

On note que les valeurs litigieuses, de même que les montants maximal et minimal des émoluments se chevauchent d'une catégorie à l'autre, ce qui réduit la lisibilité du tarif et augmente la marge de manœuvre des juges tenus de fixer l'avance de frais. Par exemple, en procédure de conciliation, un juge pourrait fixer une avance de frais à 3'000 francs pour une valeur litigieuse de 30'000 francs, et devant un autre juge, l'avance de frais pourrait s'élever à 1'000 francs pour une valeur litigieuse de 990'000 francs.

A noter que les cantons de Fribourg et de Berne sont les seuls cantons romands à avoir prévu un tel système et non des catégories qui se suivent ; par exemple : *a) jusqu'à 1'000 francs, b) de 1'001 à 5'000 francs, c) de 5'001 à 10'000 francs, etc.*

2. Pratique des autorités judiciaires civiles fribourgeoises

La loi laisse au juge saisi une importante marge de manœuvre pour fixer l'avance de frais.

Après avoir consulté les autorités du Pouvoir judiciaire, le Conseil d'Etat constate une grande diversité de pratiques entre les différentes autorités judiciaires civiles ; certains juges fixent les frais uniquement en fonction de la valeur litigieuse de l'affaire, d'autres juges – qui estiment le Tarif du Tribunal cantonal trop élevé – appliquent de manière quasi systématique le tarif le plus bas du barème.

3. Comparaison intercantonale

Les motionnaires illustrent leurs propos, soit le fait que le tarif fribourgeois serait inadapté, en comparant les avances de frais requises dans les cantons de Fribourg, Vaud et Genève pour une cause dont la valeur litigieuse est de 100'000 francs, respectivement de 500'000 francs. Une comparaison entre les différents cantons romands permet de nuancer les montants avancés par les motionnaires, étant précisé que cette comparaison ne concerne pas les affaires de prud'hommes et celles en matière de bail, car ces domaines disposent de réglementations cantonales particulières, dont les tarifs sont de manière générale moins élevés.

La valeur litigieuse choisie par les motionnaires se situe entre deux paliers (art. 1 let. d et e Tarif TC). Partant, la comparaison qui suit se fonde sur une valeur litigieuse de 95'000 francs.

a. Procédure de conciliation

Dans le canton de Fribourg, l'avance de frais requise se situe entre 500 et 3'000 francs[1].

[1] art. 1 let. d Tarif TC (RSF 130.16).

Dans le même cas de figure, l'émolument forfaitaire de conciliation est de 900 francs dans le canton de Vaud[2], de 200 francs dans le canton de Genève[3] et de 1'300 francs dans le canton de Neuchâtel[4]. En Valais, il se situe entre 170 et 350 francs[5]. Dans les cantons de Berne[6] et du Jura[7], l'émolument est fixé entre 100 francs, respectivement 200 francs, et 1'000 francs.

b. Procédure ordinaire devant un tribunal civil

Dans le canton de Fribourg, l'émolument de décision se situe entre 2'500 et 20'000 francs[8].

Dans le canton de Vaud, cet émolument est de 7'000 francs[9]. Dans le canton de Genève, il se situe entre 2'000 et 8'000 francs[10]. Dans le canton de Neuchâtel, l'émolument forfaitaire de décision serait de 5'950 francs[11]. Dans le canton du Valais, l'émolument se situe entre 2'700 et 9'600 francs[12]. Dans le canton de Berne entre 1'000 et 20'000 francs[13]. Enfin, dans le canton du Jura, dans une fourchette de 4'000 à 30'000 francs[14].

---

[2] art. 15 al. 1 du Tarif des frais judiciaires civils (TFJC ; RSV 270.11.5), qui prévoit un émolument de 900 francs lorsque la valeur litigieuse se trouve entre 30'001 et 100'000 francs.
[3] art. 15 du Règlement fixant le tarif des frais en matière civile (RTFMC ; RSGE E 1 05.10) qui prévoit un émolument de 100 francs jusqu'à 30'000 francs de valeur litigieuse et de 200 francs au-delà de 30'000 francs.
[4] art. 11 de la Loi fixant le tarif des frais, des émoluments de chancellerie et des dépens en matière civile, pénale et administrative (LTFrais ; RSN 164.1), qui prévoit un émolument de 1'300 francs lorsque la valeur litigieuse se trouve entre 30'001 et 100'000 francs.
[5] art. 15 al. 1 de la Loi fixant le tarif des frais et dépens devant les autorités judiciaires ou administratives (LTar, RSV 173.8), qui prévoit un émolument de 50 à 100 francs pour la citation en conciliation, selon le nombre de défendeurs, et de 120 à 250 francs pour la tenue de la séance de conciliation.
[6] art. 4 al. 2 et art. 35 al. 1 du Décret concernant les frais de procédure et les émoluments administratifs des autorités judiciaires et du Ministère public (DFP ; RSB 161.12), qui prévoit un émolument de 100 à 1'000 francs pour toutes les procédures de conciliation, indépendamment de la valeur litigieuse.
[7] art. 3 al. 2 du Décret fixant les émoluments de l'administration cantonale et art. 21 al. 1 let. b du Décret fixant les émoluments judiciaires (RSJ 176.511), qui prévoit un émolument de 200 à 1'000 pour les procédures de conciliation.
[8] art. 2 let. e Tarif TC (RSF 130.16).
[9] art. 18 al. 1 du Tarif des frais judiciaires civils (TFJC ; RSV 270.11.5), qui prévoit un émolument de 7'000 francs lorsque la valeur litigieuse se trouve entre 30'001 et 100'000 francs, et pour autant qu'il n'y pas plus de deux parties au litige.
[10] art. 17 du Règlement fixant le tarif des frais en matière civile (RTFMC ; RSGE E 1 05.10) qui prévoit un émolument de 2'000 à 8'000 francs pour une valeur litigieuse située entre 30'001 et 100'000 francs.
[11] art.12 de la Loi fixant le tarif des frais, des émoluments de chancellerie et des dépens en matière civile, pénale et administrative (LTFrais ; RSN 164.1), qui prévoit un émolument de 4'000 francs + 3% de la valeur litigieuse supérieure à 30'000 francs, lorsque la valeur litigieuse se trouve entre 30'001 et 100'000 francs.
[12] art. 16 al. 1 de la Loi fixant le tarif des frais et dépens devant les autorités judiciaires ou administratives (LTar, RSV 173.8), qui prévoit un émolument de 2'700 à 9'600 francs pour une valeur litigieuse située entre 50'001 et 100'000 francs.
[13] art. 4 al. 2 et art. 36 al. 1 du Décret concernant les frais de procédure et les émoluments administratifs des autorités judiciaires et du Ministère public (DFP ; RSB 161.12), qui prévoit un émolument de 1'000 à 20'000 francs pour une valeur litigieuse située entre 30'000 et 100'000 francs.
[14] art. 19 al. 1 du Décret fixant les émoluments judiciaires (RSJ 176.511), qui prévoit un émolument de 4'000 à 30'000 francs pour une valeur litigieuse située entre 50'001 et 100'000 francs.

c. Conclusion

On constate d'une part que Fribourg prévoit des fourchettes plus larges que la majorité des cantons romands pour une cause d'une même valeur litigieuse et d'autre part que les montants maximaux des fourchettes se situe parmi les plus élevés ; la différence étant plus marquée dans le cadre des procédures de conciliation.

4. Impact au niveau financier

Les émoluments perçus en 2021 par les autorités judiciaires civiles du canton de Fribourg se montent au total à **3'119'247 francs**, décomposé comme suit :

> Tribunal cantonal : Fr. 356'230.-
> Tribunal de la Broye : Fr. 310'256.-
> Tribunal de la Glâne : Fr. 166'114.-
> Tribunal de la Gruyère : Fr. 489'211.-
> Tribunal de la Sarine : Fr. 975'832.-
> Tribunal du Lac : Fr. 411'894.-
> Tribunal de la Singine : Fr. 263'010.-
> Tribunal de la Veveyse : Fr. 146'700.-

Compte tenu de la liberté d'appréciation du juge pour la fixation de l'avance de frais, et du fait que les tribunaux ne distinguent pas les émoluments perçus en fonction des types de procédure ou des valeurs litigieuses, il est difficile d'estimer l'impact financier d'une modification du tarif.

5. Conclusion

Le Conseil d'Etat constate que la situation légale et réglementaire actuelle n'est pas conforme à la jurisprudence récente du Tribunal fédéral. En effet, le Tribunal fédéral a estimé qu'il appartient au législateur de déterminer le montant des frais judiciaires dans une loi formelle ou, au moins, d'imposer des limites à leur détermination par le pouvoir délégataire. A minima, ces limites doivent prendre la forme d'un cadre ou d'un plafond, voire préciser les bases de calcul des émoluments judiciaires en cause (ATF 143 I 227, consid. 4.3.2). En d'autres termes, le fait que le législateur fribourgeois ait délégué au Conseil d'Etat la tâche de fixer par voie réglementaire le tarif des frais de procédure et des émoluments et que le Conseil d'Etat ait ensuite délégué à son tour au Tribunal cantonal la tâche d'établir un tarif échelonné en fonction de la valeur litigieuse n'est pas en accord avec la jurisprudence fédérale.

Le Conseil d'Etat estime dès lors qu'il est nécessaire de modifier la loi sur la justice, afin de se conformer à la jurisprudence fédérale. Dans ce cadre, il s'agira de revoir la tarification dans sa globalité afin de mieux délimiter la marge de manœuvre laissée au juge et de tendre à une harmonisation des tarifs fribourgeois avec ceux des autres cantons romands, sans pour autant diminuer les recettes de l'Etat. Ces travaux s'inscriront dans le cadre d'une révision plus générale de la loi sur la justice qui sera entreprise à la fin du premier semestre 2023.

Toutefois, le Conseil d'Etat ne peut pas se rallier à l'objectif formel de la motion. Celle-ci demande en effet explicitement qu'un tarif inférieur à ceux de Vaud et de Genève soit adopté, ce qui lierait automatiquement notre canton à des décisions futures prises par ces cantons et contreviendrait ainsi à l'autonomie financière de notre canton et à l'indépendance du législateur fribourgeois.

Le Conseil d'Etat invite en conséquence le Grand Conseil à fractionner la motion de la manière suivante :

> Accepter le principe d'une révision du tarif des frais judiciaires, dans le cadre de la révision de la loi sur la justice ;
> Refuser le principe d'un tarif spécifiquement inférieur à celui des cantons de Vaud et de Genève.

14 mars 2023

Antwort des Staatsrats auf einen parlamentarischen Vorstoss

—

Motion Mauron Pierre / Morel Bertrand 2022-GC-103

Gerichtskosten in Zivilsachen / Änderung des Justizgesetzes und des Justizreglements

I. Zusammenfassung der Motion

Mit einer am 20. Mai 2022 eingereichten und gleichentags begründeten Motion beantragen die Motionsurheber, dass der Tarif der Gerichtskosten in Zivilsachen für vermögensrechtliche Streitigkeiten gesenkt wird. Sie führen aus, dass die Freiburgischen Gerichtskosten in Zivilsachen zu den höchsten der Schweiz zählen, was den Lebenskosten im Kanton Freiburg nicht angemessen sei. Die Motionsurheber verweisen zum Vergleich auf die Kantone Waadt und Genf, wo laut ihnen tiefere Gerichtskosten gälten als in Freiburg. Sie sind der Meinung, dass die aktuelle Situation unter anderem den Rechtszugang von Rechtsuchenden mit durchschnittlichen finanziellen Mitteln und von KMU einschränke oder gar verhindere, da sich die von den Gerichten verlangten Kostenvorschüsse nach den Gerichtskosten richteten und die Bezahlung des Kostenvorschusses eine Bedingung für die Zulässigkeit des Rechtsbegehrens darstelle. Mit der Motion wird deshalb formell verlangt, einen – insbesondere im Vergleich zu den Kantonen Waadt und Genf – tieferen Tarif zu beschliessen und diesen im Justizgesetz (JG), Justizreglement (JR) oder – über eine Kompetenzdelegation – im Reglement des Kantonsgerichts zu verankern.

II. Antwort des Staatsrats

1. Aktuelle gesetzliche und reglementarische Situation

1.1. Zivilprozessordnung (ZPO; SR 272)

Gemäss Zivilprozessordnung kann das Gericht von der klagenden Partei einen Vorschuss bis zur Höhe der mutmasslichen Gerichtskosten verlangen (Art. 98 ZPO). Gerichtskosten sind unter anderem die Pauschalen für das Schlichtungsverfahren und den Entscheid (Art. 95 Abs. 2 ZPO). Die Kantone setzen die Tarife für die Prozesskosten fest (Art. 96 ZPO).

1.2. Justizgesetz (JG; SGF 103.1)

Der Freiburger Gesetzgeber hat dem Staatsrat die Aufgabe übertragen, den Tarif für die Verfahrenskosten und Gebühren durch Verordnung festzulegen, und dabei lediglich präzisiert, dass bei der Festsetzung der Verfahrenskosten auf die wirtschaftlichen Verhältnisse der kostenpflichtigen Partei Rücksicht zu nehmen sei, sofern diese der Festsetzungsbehörde bekannt seien (Art. 124 JG).

1.3. Justizreglement (JR; SGF 130.11)

Im Justizreglement führt der Staatsrat aus, dass Gerichtsgebühren Abgaben sind, die für Amtshandlungen der Zivilrichterin oder des Zivilrichters erhoben werden, und dass ihr Betrag, wenn der Tarif eine veränderliche Pauschalgebühr vorsieht, von der zuständigen Richterin oder vom zuständigen Richter festgesetzt wird, wobei namentlich der Streitwert, die Kompliziertheit des Verfahrens und die wirtschaftlichen Verhältnisse der zur Bezahlung der Kosten verurteilten Partei berücksichtigt werden (Art. 11 JR).

Ferner legt der Staatsrat den Mindest- und Höchstbetrag der Schlichtungsgebühr (Art. 18 JG) sowie den Mindest- und Höchstbetrag für die Entscheidpauschalen der Zivilgerichtsbehörden (Art. 19–23 JR), d. h. für das Kantonsgericht, das Zivilgericht, das Arbeitsgericht und die Präsidentin oder den Präsidenten des Zivilgerichts fest.

Zur Illustration:

- Art. 18 Pauschale für das Schlichtungsverfahren

  [1] Die angerufene Gerichtsbehörde erhebt eine Schlichtungsgebühr von 50 bis 10'000 Franken.

- Art. 20 Pauschale für den Entscheid – Zivilgericht

  [1] Das Zivilgericht erhebt eine Gebühr von 100 bis 500'000 Franken.
  [2] Bei besonderen Schwierigkeiten oder bei einem sehr hohen Streitwert kann der Höchstbetrag verdoppelt werden.

Für vermögensrechtliche Streitigkeiten überträgt der Staatsrat dem Kantonsgericht die Aufgabe, unter Berücksichtigung des Streitwerts die Gebührenabstufung zu erstellen (Art. 21 JR).

1.4. Tarif des Kantonsgerichts der Gerichtsgebühren für vermögensrechtliche Streitigkeiten (SGF 130.16).

Aufgrund der vorgenannten Kompetenzdelegation von Art. 21 JR hat das Kantonsgericht am 21. Januar 2016 eine Gebührenabstufung für vermögensrechtliche Streitigkeiten unter Berücksichtigung des Streitwerts beschlossen.

Zur Illustration:

- Art. 1 Schlichtungsverfahren (Art. 18 JR)

  [1] Für Schlichtungsverfahren, die eine vermögensrechtliche Streitigkeit betreffen, erhebt die angerufene Gerichtsbehörde eine vom Streitwert abhängige Schlichtungsgebühr:

a)	*bis 1'000 Franken*	*Fr. 50 bis 250.–*
b)	*von 1'000 bis 5'000 Franken*	*Fr. 100.– bis 500.–*
c)	*von 5'000 bis 30'000 Franken*	*Fr. 250.– bis 1'500.–*
d)	*von 30'000 bis 100'000 Franken*	*Fr. 500.– bis 3'000.–*
e)	*von 100'000 bis 1'000'000 Franken*	*Fr. 1000.– bis 5'000.–*
f)	*über 1'000'000 Franken*	*Fr. 3'000.– bis 10'000.–*

- Art. 2 Verfahren vor dem Zivilgericht (Art. 20 JR)

  [1] Für vermögensrechtliche Streitigkeiten erhebt das Zivilgericht eine vom Streitwert abhängige Gebühr:

a)	*bis 1'000 Franken*	*Fr. 100 bis 500.–*
b)	*von 1'000 bis 5'000 Franken*	*Fr. 100.– bis 1'000.–*
c)	*von 5'000 bis 10'000 Franken*	*Fr. 500.– bis 2'500.–*
d)	*von 10'000 bis 30'000 Franken*	*Fr. 1'000.– bis 5'000.–*
e)	*von 30'000 bis 100'000 Franken*	*Fr. 2'500.– bis 20'000.–*
f)	*von 100'000 bis 200'000 Franken*	*Fr. 5'000.– bis 30'000.–*
g)	*von 200'000 bis 500'000 Franken*	*Fr. 10'000.– bis 40'000.–*
h)	*von 500'000 bis 1'000'000 Franken*	*Fr. 20'000.– bis 50'000.–*
i)	*von 1'000'000 bis 5'000'000 Franken*	*Fr. 30'000.– bis 250'000.–*
j)	*von 5'000'000 bis 10'000'000 Franken*	*Fr. 50'000.– bis 400'000.–*
k)	*über 10'000'000 Franken*	*Fr. 100'000.– bis 500'000.–*

  [2] Artikel 20 Abs. 2 JR bleibt vorbehalten.

Die Streitwerte sowie die Mindest- und Höchstbeträge der Gebühren unterscheiden sich von Kategorie zu Kategorie, was die Lesbarkeit des Tarifs beeinträchtigt und den Ermessensspielraum der Richterinnen und Richter, die den Kostenvorschuss festsetzen, vergrössert. So könnte ein/e Richter/in den Kostenvorschuss in einem Schlichtungsverfahren mit einem Streitwert von 30'000 Franken auf 3'000 Franken festsetzen, während er bei einer anderen Richterin oder einem anderen Richter bei einem Streitwert 990'000 Franken 1'000 Franken betragen würde.

Die Kantone Freiburg und Bern sind die einzigen Westschweizer Kantone, die ein solches System und keine fortlaufenden Kategorien nach dem folgenden Beispiel vorsehen: *a) bis 1'000 Franken, b) von 1'001 bis 5'000 Franken, c) von 5'001 bis 10'000 Franken usw.*

2. Praxis der Freiburger Zivilgerichtsbehörden

Das Gesetz lässt der angerufenen Richterin oder dem angerufenen Richter bei der Festsetzung des Kostenvorschusses einen erheblichen Spielraum.

Der Staatsrat hat die Gerichtsbehörden befragt und bei den Zivilgerichtsbehörden grosse Unterschiede festgestellt: Einige Richter/innen setzen die Kosten einzig aufgrund des Streitwertes fest, während andere – die den Tarif des Kantonsgerichts für zu hoch halten – fast systematisch den Mindestbetrag der Gebührenabstufung anwenden.

3. Kantonsvergleich

Die Motionsurheber illustrieren ihre Aussage, der Freiburger Tarif sei unangemessen, mit einem Vergleich der Kostenvorschüsse, die in den Kantonen Freiburg, Waadt und Genf in einem Fall mit einem Streitwert von 100'000 Franken bzw. 500'000 Franken verlangt würden. Mit einem Vergleich der verschiedenen Westschweizer Kantone lassen sich diese Beträge differenzieren, wobei arbeits- und mietrechtliche Fälle ausgeklammert werden, da in diesen Bereichen besondere kantonale Regelungen mit meist tieferen Tarifen gelten.

Der von den Motionsurhebern gewählte Streitwert liegt zwischen zwei Stufen (Art. 1 Bst. d und e Tarif KG). Der folgende Vergleich geht deshalb von einem Streitwert von 95'000 Franken aus.

a. Schlichtungsverfahren

Im Kanton Freiburg beträgt der Kostenvorschuss zwischen 500 und 3'000 Franken[1].

Bei einem Streitwert von 95'000 Franken beträgt die pauschale Schlichtungsgebühr im Kanton Waadt 900 Franken[2], im Kanton Genf 200 Franken[3] und im Kanton Neuenburg 1'300 Franken[4]. Im Wallis liegt die Gebühr zwischen 170 und 350 Franken[5]. In den Kantonen Bern[6] und Jura[7] wird die Gebühr zwischen 100 bzw. 200 Franken und 1'000 Franken festgesetzt.

b. Ordentliches Verfahren vor dem Zivilgericht

Im Kanton Freiburg beträgt die Pauschale für den Entscheid zwischen 2'500 und 20'000 Franken[8].

Im Kanton Waadt beträgt diese Gebühr 7'000 Franken[9]. Im Kanton Genf liegt sie zwischen 2'000 und 8'000 Franken[10]. Im Kanton Neuenburg würde die Entscheidpauschale 5'950 Franken betragen[11]. Im Kanton Wallis liegt die Gebühr zwischen 2'700 und 9'600 Franken[12], im Kanton Bern zwischen 1'000 und 20'000 Franken[13] und im Kanton Jura zwischen 4'000 und 30'000 Franken[14].

---

1 Art. 1 Bst. d Tarif KG (SGF 130.16).
2 Art. 15 Abs. 1 des «Tarif des frais judiciaires civils» (TFJC; RSV 270.11.5), der bei einem Streitwert von 30'001 bis 100'000 Franken eine Gebühr von 900 Franken vorsieht.
3 Art. 15 des «Règlement fixant le tarif des frais en matière civile» (RTFMC; RSGE E 1 05.10), der bei einem Streitwert von über 30'000 Franken eine Gebühr von 100 Franken vorsieht.
4 Art. 11 der «Loi fixant le tarif des frais, des émoluments de chancellerie et des dépens en matière civile, pénale et administrative» (LTFrais; RSN 164.1), der bei einem Streitwert von 30'001 bis 100'000 Franken eine Gebühr von 1300 Franken vorsieht.
5 Art. 15 Abs. 1 des Gesetzes betreffend den Tarif der Kosten und Entschädigungen vor Gerichts- oder Verwaltungsbehörden (GTar, SRW 173.8), der für die Vorladung zur Versöhnungssitzung je nach Anzahl der Beklagten eine Gebühr von 50 bis 100 Franken und für die Versöhnungssitzung eine solche von 120 bis 250 Franken vorsieht.
6 Art. 4 Abs. 2 und Art. 35 Abs. 1 des Dekrets betreffend die Verfahrenskosten und die Verwaltungsgebühren der Gerichtsbehörden und der Staatsanwaltschaft (VKD; SRB 161.12), das für alle Schlichtungsverfahren unabhängig vom Streitwert eine Gebühr von 100 bis 1000 Franken vorsieht.
7 Art. 3 Abs. 2 des «Décret fixant les émoluments de l'administration cantonale» und Art. 21 Abs. 1 Bst. b des «Décret fixant les émoluments judiciaires» (RSJ 176.511), das für Schlichtungsverfahren eine Gebühr von 200 bis 1'000 Franken vorsieht.
8 Art. 2 Bst. e Tarif KG (SGF 130.16).
9 Art. 18 Abs. 1 des «Tarif des frais judiciaires civils» (TFJC; RSV 270.11.5), der bei einem Streitwert von 30'001 bis 100'000 Franken eine Gebühr von 7'000 Franken vorsieht, sofern es nicht mehr als zwei Prozessparteien gibt.
10 Art. 17 des «Règlement fixant le tarif des frais en matière civile» (RTFMC; RSGE E 1 05.10), das bei einem Streitwert von 30'001 bis 100'000 Franken eine Gebühr von 2'000 bis 8'000 Franken vorsieht.
11 Art. 12 der «Loi fixant le tarif des frais, des émoluments de chancellerie et des dépens en matière civile, pénale et administrative» (LTFrais; RSN 164.1), die bei einem Streitwert von 30'001 bis 100'000 Franken eine Gebühr von 4'000 Franken + 3 % des Streitwerts vorsieht, wenn dieser zwischen 30'001 und 100'000 Franken liegt.
12 Art. 16 Abs. 1 des Gesetzes betreffend den Tarif der Kosten und Entschädigungen vor Gerichts- oder Verwaltungsbehörden (GTar, SRW 173.8), das bei einem Streitwert von 50'001 und 100'000 Franken eine Gebühr von 2'700 bis 9'600 Franken vorsieht.
13 Art. 4 Abs. 2 und Art. 36 Abs. 1 des Dekrets betreffend die Verfahrenskosten und die Verwaltungsgebühren der Gerichtsbehörden und der Staatsanwaltschaft (VKD; SRB 161.12), das bei einem Streitwert von 30'000 bis 100'000 Franken eine Gebühr von 1'000 bis 20'000 Franken vorsieht.
14 Art. 19 Abs. 1 des «Décret fixant les émoluments de l'administration cantonale» und Art. 21 Abs. 1 Bst. b des «Décret fixant les émoluments judiciaires» (RSJ 176.511), das bei einem Streitwert von 50'001 bis 100'000 Franken eine Gebühr von 4'000 bis 30'000 Franken vorsieht.

c. Fazit

Einerseits lässt sich feststellen, dass die Spannbreite bei den Freiburger Gebühren für Fälle mit demselben Streitwert grösser sind als bei den meisten Westschweizer Kantonen, und andererseits, dass die Maximalbeträge zu den höchsten gehören. Bei den Schlichtungsverfahren sind die Unterschiede grösser.

4. Finanzielle Auswirkungen

Die Gebühren, die die Freiburger Zivilgerichtsbehörden im Jahr 2021 erhoben haben, belaufen sich auf insgesamt **3'119'247 Franken**, die sich wie folgt verteilen:

> Kantonsgericht:	Fr. 356'230.–
> Bezirksgericht Broye:	Fr. 310'256.–
> Bezirksgericht Glane:	Fr. 166'114.–
> Bezirksgericht Greyerz:	Fr. 489'211.–
> Bezirksgericht Saane:	Fr. 975'832.–
> Bezirksgericht See:	Fr. 411'894.–
> Bezirksgericht Sense:	Fr. 263'010.–
> Bezirksgericht Vivisbach:	Fr. 146'700.–

Da die Richterinnen und Richter bei der Festsetzung des Kostenvorschusses über einen grossen Ermessensspielraum verfügen und die Gerichte die erhobenen Gebühren nicht nach Verfahrensart oder Streitwert aufschlüsseln, sind die finanziellen Auswirkungen einer Tarifänderung schwer abzuschätzen.

5. Fazit

Der Staatsrat stellt fest, dass die aktuelle gesetzliche und reglementarische Situation nicht der jüngsten Rechtsprechung des Bundesgerichts entspricht. Das Bundesgericht urteilte, dass es Sache des Gesetzgebers sei, den Betrag der Gerichtskosten in einem Gesetz festzulegen oder zumindest Grenzen für deren Festsetzung durch die beauftragte Gewalt zu definieren. Diese Grenzen müssten mindestens die Form eines Kostenrahmens oder -deckels haben oder die Grundlagen für die Berechnung der betreffenden Gerichtskosten präzisieren (BGE 143 I 227, E. 4.3.2). In anderen Worten: Die Tatsache, dass der Freiburger Gesetzgeber dem Staatsrat die Aufgabe übertragen hat, den Tarif der Verfahrenskosten und Gebühren durch Verordnung festzulegen, und dass dieser anschliessend seinerseits die Aufgabe, eine Gebührenabstufung unter Berücksichtigung des Streitwerts zu erstellen, an das Kantonsgericht delegiert hat, widerspricht der bundesgerichtlichen Rechtsprechung.

Der Staatsrat ist deshalb der Ansicht, dass das Justizgesetz mit der Rechtsprechung des Bundesgerichts in Einklang gebracht werden muss. Dies erfordert eine Überarbeitung der gesamten Tarifgestaltung mit dem Ziel, den Ermessensspielraum der Richterinnen und Richter besser abzugrenzen und eine Harmonisierung der Freiburger Tarife mit jenen der übrigen Westschweizer Kantone anzustreben, ohne jedoch die Einnahmen des Staates zu schmälern. Dies wird im Rahmen der allgemeineren Revision des Justizgesetzes im ersten Halbjahr 2023 geschehen.

Der Staatsrat kann sich jedoch dem formellen Ziel der Motion nicht anschliessen. Diese verlangt explizit, dass der neue Tarif tiefer sein müsse als in der Waadt und in Genf, was unseren Kanton automatisch von den zukünftigen Entscheiden dieser Kantone abhängig machen und so der

finanziellen Autonomie unseres Kantons und der Unabhängigkeit des Freiburger Gesetzgebers zuwiderlaufen würde.

Der Staatsrat empfiehlt dem Grossen Rat deshalb, die Motion wie folgt aufzuteilen:

- Annahme des Grundsatzes einer Revision des Tarifs der Gerichtskosten im Rahmen der Revision des Justizgesetzes;
- Ablehnung des Grundsatzes, dass der Tarif ausdrücklich unter demjenigen der Kantone Waadt und Genf liegen soll.

14. März 2023

Rapport de la Commission interparlementaire de contrôle de la Convention romande sur les jeux d'argent pour l'année 2022

Mesdames les Députées et Messieurs les Députés des Grands Conseils des cantons de Fribourg, Vaud, Valais, Neuchâtel, Genève et Jura,

Conformément aux dispositions précisées ci-dessous, la Commission interparlementaire de contrôle de la Convention romande sur les jeux d'argent (CIP de contrôle CORJA) vous invite à prendre connaissance de son premier rapport annuel.

1. Cadre législatif

La Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) est entrée en vigueur le 1er janvier 2021. Elle a pour but la coordination de la politique des cantons romands en matière des jeux de loterie et de répartition des bénéfices de la Loterie Romande. La CORJA reprend ainsi les dispositions contraignantes du concordat suisse sur les jeux d'argent (CJA) tout en étendant l'engagement des cantons romands à d'autres domaines de coopération obligatoire. L'activité de la Commission découle du contrôle parlementaire d'institutions intercantonales généralisé par « la Convention relative à la négociation, à la ratification, à l'exécution et à la modification des conventions intercantonales et des traités avec l'étranger », accord remplacé en 2011 par « la Convention relative à la participation des parlements cantonaux dans le cadre de l'élaboration, de la ratification, de l'exécution et de la modification des conventions intercantonales et des traités des cantons avec l'étranger » (CoParl). Le présent rapport annuel de la Commission, à l'intention des parlements cantonaux, repose sur les dispositions contenues aux articles 25, 26 et 27 du chapitre 11 de la CORJA.

Composition et missions de la CIP de contrôle CORJA
La CIP de contrôle est composée de 3 membres par canton signataire, soit 18 parlementaires (art. 25, al. 2 CORJA). Elle se réunit au minimum une fois par an (art. 26, al. 1 CORJA). L'art. 27 CORJA prévoit que la CIP est chargée du contrôle coordonné des organes intercantonaux, soit la Conférence des Présidentes et Présidents des Organes de Répartition (CPOR), la Conférence des Présidentes et Présidents des Organes de Répartition du Sport (CPORS) et la Conférence Romande des membres de gouvernement concernés par les Jeux d'Argent (CRJA) ainsi que l'examen des comptes spéciaux du Tribunal des Jeux d'Argent (TJAr). Le rôle de la CIP de contrôle est stratégique et général, l'objectif étant de donner des impulsions, notamment au travers de la CRJA. L'art. 27 CORJA précise que la CIP de contrôle prête une attention particulière à la protection des mineurs pour les jeux de petite envergure. Il convient de préciser que l'activité opérationnelle de contrôle de la LoRo est celle de la GESPA pour les loteries et de la Commission fédérale des maisons de jeu (CFMJ) pour les casinos. Le contrôle direct de la CIP de contrôle porte donc essentiellement sur les jeux de petite envergure.

2. Première séance de la CIP de contrôle CORJA

La première séance s'est déroulée le 31 janvier 2022 dans la nouvelle salle du Grand Conseil genevois. Durant cette séance introductive, la CIP de contrôle a traité des objets suivants :

Election de la présidence et de la vice-présidence

Période	Présidence	Vice-Présidence
2022	M. Raymond Wicky – GE	M. Thomas Birbaum – VS

M. Raymond Wicky, député du canton de Genève qui avait présidé la Commission interparlementaire d'examen de la CORJA et du CJA, s'est porté volontaire pour présider la présente Commission interparlementaire de contrôle pour l'année 2022.

M. Thomas Birbaum, député du canton du Valais, s'est quant à lui proposé pour la vice-présidence de cette Commission et la présidera en principe en 2023.

I. Présentation de la Loterie Romande (LoRo)

M. Jean-Luc Moner-Banet, directeur général de la LoRo et Mme Danielle Perrette, directrice de la communication et du développement durable, ont rappelé l'historique et le cadre institutionnel de la CORJA puis abordé l'organisation générale de la LoRo ainsi que la problématique de la répartition des bénéfices, le contexte juridique et les mesures de protection de la population contre la dépendance.

Processus législatif

En ce qui concerne le processus législatif, le contre-projet direct à l'initiative populaire « pour des jeux d'argent au service du bien commun » a été accepté par le peuple et les cantons en 2012, ce qui a donné lieu à l'élaboration de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LJAr), soumise à votation populaire suite à l'aboutissement d'un référendum. Cette loi a été acceptée par le peuple en 2018 et les nouvelles dispositions sont entrées en vigueur le 1er janvier 2019. Au niveau suisse, la Conférence spécialisée des membres de gouvernements concernés par les jeux d'argent (CSJA) a été instituée, ainsi que l'autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (GESPA) et le TJAr, suite à l'entrée en vigueur du CJA le 1er janvier 2021. L'Office fédéral de la justice (OFJ) exerce la haute surveillance et s'assure que la loi fédérale et ses ordonnances sont appliquées correctement. Au niveau romand, la CRJA a été instituée suite à l'entrée en vigueur de la CORJA le 1er janvier 2021. Elle est notamment chargée de la surveillance politique de la LoRo.

Loterie Romande

La LoRo est constituée en association. Elle est gouvernée par l'assemblée générale et 30 sociétaires dont 29 sont désignés par les cantons ; le trentième est le président élu par les sociétaires. Parmi ces sociétaires, 7 personnes sont désignées pour représenter leur canton dans le conseil d'administration. La LoRo exploite les jeux mais ne distribue pas les bénéfices. Une fois que les comptes ont été adoptés par l'assemblée générale, la LoRo ventile dans les divers organes de distribution des cantons les montants, en fonction de critères qui figurent dans la CORJA. Il y a dans chaque canton plusieurs organes : un organe pour le sport cantonal, un pour les domaines hors sport et dans 4 cantons sur 6, un organe est destiné à financer des programmes qui sont mis sous un contrôle plus étroit du Conseil d'Etat. La LoRo emploie 254 personnes qui sont pour l'essentiel dans le canton de Vaud. Celles-ci ont contribué à réunir un produit brut des jeux de 374 millions de francs en 2020, qui correspond au chiffre d'affaires de l'industrie. Il s'agit de la différence entre les montants joués et les montants versés aux joueurs sous forme de gains. La LoRo exploite tous les jeux de hasard et d'argent de grande envergure hors casino. Cela se fait au travers de 2'400 points de vente qui représentent 85% des ventes. En distribuant les produits de la LoRo, les points de vente sont rémunérés et se partagent 74 millions de francs. La rémunération des points de vente est fixe et ne dépend pas du chiffre d'affaires. En 2021, la LoRo a contribué sur ses réserves à une aide exceptionnelle de 3.5 millions de francs aux restaurants et cafés pour les aider à redémarrer après plusieurs semaines de fermeture. 224.7 millions de francs sont distribués à l'utilité publique soit 3'000 institutions soutenues annuellement.

Répartition des bénéfices

En ce qui concerne la répartition des bénéfices, lorsque 224.7 millions de francs sont générés par l'exploitation des jeux, 11.1 millions de francs partent vers le sport national d'élite, en particulier le football et le hockey. Ces deux sports ont un régime particulier parce que la majorité des paris sportifs sont faits sur ces sports. Un montant de 3 millions de francs est dévolu aux courses de chevaux. Le bénéfice résiduel de 210.6 millions de francs se ventile dans les cantons. Le domaine le plus soutenu par la LoRo est la culture, avec un montant de

près de 65 millions de francs. Les bénéfices sont aussi reversés à l'action sociale, la jeunesse, l'éducation, la santé, le handicap, la conservation du patrimoine, la formation, la recherche et l'environnement. 31 millions de francs sont reversés au sport amateur. Dans chaque canton, un fonds du sport est chargé de veiller au financement du sport des enfants, du sport amateur des adultes et des infrastructures.

Mesures de protection de la population

La dernière étude sur le jeu excessif en Suisse date de 2019, soit avant l'extension des mesures de protection. Elle a été menée par l'Institut suisse de recherche sur la santé publique et les addictions et commanditée par la CFMJ ainsi que la GESPA. 18'832 personnes ont été interrogées. Les résultats de cette étude ont démontré que 31% des personnes sondées n'ont jamais joué. 66% des personnes ont des pratiques de jeu sans risque, 2.8% des personnes sondées présentent un comportement à risque et 0.2% des personnes sondées présentent un comportement pathologique. La GESPA et la CFMJ ont constaté qu'il y avait une tendance à la baisse parmi les joueurs fréquents, que le ratio de jeux en ligne étrangers était très élevé parmi les joueurs à risque ou pathologiques (22%). En comparaison internationale, les résultats helvétiques correspondent aux taux de prévalence relevés dans d'autres pays. Les cantons ont décidé de relancer une grande étude sous l'égide de l'OFSP avec l'OFS. A partir de cette étude, il sera possible de voir si de nouvelles mesures permettent de faire diminuer la prévalence du jeu excessif.

Montant de la part « prévention »

Concernant la recherche et la prévention, un montant de 1.87 million de francs est taxé sur les résultats de la LoRo afin de contribuer à la recherche et à la prévention. C'est le 0.5% du produit brut des jeux qui est remis aux cantons romands qui l'utilisent pour la prévention, le traitement et la recherche. La prévention primaire est celle qui est de la compétence des cantons. Il s'agit notamment de mener des campagnes d'information et de sensibilisation. Cela fait partie des compétences sanitaires et sociales et c'est financé par le 0.5% que la LoRo remet à la Conférence latine des affaires sanitaires et sociales (CLASS) qui ventile ensuite ce montant dans les divers programmes cantonaux. Le site de la GESPA présente les résultats de l'évaluation sur l'utilisation de ces près de 2 millions de francs canton par canton[1]. La prévention secondaire est celle qui est faite par la LoRo. Chaque année, la GESPA demande également de produire un rapport de tout ce que fait la LoRo et du résultat mesuré. Elle soumet ensuite cela à l'expertise puis elle rend un rapport sur le rapport de la LoRo en demandant des améliorations. Les casinos ne versent pas 0.5% du produit brut des jeux parce que leur activité est différente. Un casino peut contrôler un joueur directement (caméras, personnel surveillant les joueurs, enregistrements, psychologues etc.). Les montants affectés à la prévention dans le cas d'un casino sont beaucoup plus importants que le 0.5% du produit brut des jeux.

Programme de mesures sociales

La LoRo a élaboré un programme de mesures sociales qui est sur son site internet. Il y a une information aux joueurs, des mesures d'autocontrôle, de limitations, des modérateurs, ainsi qu'une formation des points de vente et des collaborateurs, un repérage précoce des cas à risque et des mesures d'exclusion de jeu. Ce programme a été soumis à la GESPA qui l'a évalué et validé. Il fait partie intégrante de l'autorisation d'exploitant délivrée par la GESPA à la LoRo. Chaque année, la LoRo élabore un rapport d'efficacité des mesures. Elle analyse de façon descriptive et statistique le comportement de tous les joueurs, l'utilisation qui est faite des modérateurs et les exclusions prononcées. Elle soumet ce rapport chaque année à la GESPA qui propose, si nécessaire, l'adaptation des mesures sociales. Sur le terrain, de nombreuses informations sont mises à disposition des joueurs, avec la mise en avant du numéro d'aide 0800 801 381. Des vidéos de sensibilisation avec des conseils sont sur les écrans toutes les 30 secondes dans les points de vente. L'art. 74 de la LJAr précise que « la publicité des jeux d'argent ne peut ni être outrancière, ni induire en erreur ». Pour mettre en

[1] https://www.gespa.ch/fr/portrait/publications-et-enquetes/part-prevention-enquete-sur-l-annee-2021

pratique cette disposition, la LoRo a édité une directive Marketing et Publicité qui cadre la création de tous les messages de publicité. Cette directive est validée par l'autorité de contrôle. Swisslos, homologue pour les cantons alémaniques et le Tessin, dispose aussi d'un programme de mesures sociales. Une grande partie des mesures mises en place ressemblent à celles de la LoRo et il y a un échange des bonnes pratiques.

Protection des mineurs
Tous les jeux de la LoRo sont interdits aux moins de 18 ans depuis le 1er janvier 2021. Avant cette date, c'était le cas pour les jeux sur internet mais les jeux sur les points de vente étaient accessibles aux plus de 16 ans. La LoRo a décidé seule d'imposer cette limite à 18 ans pour l'ensemble de ses jeux afin de protéger les mineurs. Selon une clause contractuelle avec les points de vente, ils doivent contrôler l'âge de tous les joueurs. Pour la loterie électronique, le contrôle est absolu car avant de pouvoir y accéder, il faut une carte sur laquelle figure l'empreinte digitale du joueur. La LoRo travaille avec des contrôles mystères sur les points de vente pour s'assurer du respect de ces dispositions. Il y a 5 à 6 visites par point de vente par année. En 2019, 2746 ont été effectuées et ont conduit à 10 avertissements. Il y a eu 1'618 visites en 2020 et 1'234 en 2021 ; ces chiffres sont à la baisse en raison de la fermeture des cafés et restaurants en lien avec la crise du Covid. Les clients mystères sont des agents Securitas assermentés. Lors d'infractions, il y a soit un avertissement soit, en cas d'infraction grave, une rupture du contrat et le retrait des jeux de l'établissement.

Détection des joueurs à risque
En 2019, la Loterie Romande a mis en place l'outil de détection précoce des joueurs à risque Playscan afin d'analyser le comportement des joueurs sur sa plateforme de jeu en ligne. L'identification des joueurs à risque permet une communication personnalisée par notification aux joueurs en fonction de leur pratique de jeu, avec des conseils adaptés. L'objectif de la LoRo est d'exclure des newsletters et offres promotionnelles de la Loterie Romande les joueurs qui ont un profil de risque élevé ; il y a 2 à 3% de joueurs de ce type.

Exclusion des jeux
Les personnes qui figurent dans le registre d'exclusion des jeux sont exclues des casinos et des jeux en ligne de la LoRo. Il y a trois types d'exclusion : l'exclusion volontaire via le formulaire sur la plateforme en ligne, l'exclusion sur la base de l'annonce d'un service spécialisé ou d'une autorité des œuvres sociales ; ces trois dernières années, aucun cas n'a été signalé, malgré le rappel de cette possibilité par la LoRo. La troisième possibilité d'exclusion se fait sur décision de la LoRo. Cette exclusion est basée sur des critères financiers, avec des seuils de perte nette mensuelle de 2000 francs pour trois mois consécutifs ou à trois reprises sur une période de 6 mois. Une fois ces critères atteints, la LoRo reçoit des alertes, prend contact avec les joueurs concernés et leur demande de fournir la preuve qu'ils ont les moyens financiers d'engager leurs mises. La LoRo demande les 3 derniers bulletins de salaire, une fiche de taxation, la situation personnelle et un extrait des poursuites. Les documents sont traités de façon extrêmement confidentielle. La LoRo analyse ces documents et prononce le cas échéant une décision d'exclusion. 4 personnes ont été exclues par ce système en 2019, 18 en 2020 et 20 en 2021. Cette obligation légale de la LoRo de procéder ainsi découle de la LJAr et de ses ordonnances. Pour les personnes qui refusent de transmettre ces données, la LoRo doit rompre la relation d'affaires après trois rappels.

Forum d'échanges sur les mesures sociales
La Loterie Romande détient deux certifications « jeu responsable » internationalement reconnues. Celles-ci portent sur la gouvernance, la formation des employés, les détaillants, la conception des jeux, la publicité, etc. La LoRo a mis en place en 2021 pour la première fois un forum d'échanges sur les mesures sociales de protection des joueurs avec les cantons et les représentants de la santé. La première édition a eu lieu le 10 juin 2021. La LoRo a écouté le retour du terrain des acteurs de la prévention et ils ont élaboré ensemble des pistes de travail et d'amélioration sur les messages de prévention, des critères d'urgence pour les

dépositaires de la loterie électronique et une étude globale sur le secteur des jeux en Suisse avec une mise à disposition de données de la LoRo pour y parvenir. La LoRo a l'intention de poursuivre ces échanges avec la mise en place de la deuxième édition du forum de mesures sociales.

II. Présentation de l'exercice 2021 suite à l'entrée en vigueur de la CORJA

M. Christophe Darbellay, président de la CRJA et conseiller d'Etat valaisan en charge du Département de l'économie et de la formation ainsi que M. Alain Maeder, secrétaire de la CRJA et chef du service de la police du commerce du canton de Fribourg, ont donné des explications sur les activités de la CRJA ainsi que sur les jeux de petite envergure.

Conférence romande des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent
La CRJA ne dispose d'aucun budget de fonctionnement, conformément à l'article 7 al. 3 CORJA. Les conseillères et conseillers d'Etat en charge des questions de loteries et de paris sportifs dans leurs cantons respectifs se réunissent mais ne reçoivent aucune rémunération spécifique pour cet engagement. La CRJA adopte la position des cantons romands pour la répartition du bénéfice qui est affecté à la Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSES). Elle définit la part des bénéfices qui est attribuée à la Fédération suisse des courses de chevaux (FSC). La CRJA établit un rapport annuel, en collaboration avec la LoRo, à l'attention de la CIP de contrôle. La CRJA se réunit de manière ordinaire deux fois par année et les séances ont lieu le même jour que celles de la Conférence suisse.

Jeux de petite envergure
La CRJA reçoit régulièrement des informations des cantons sur l'avancement de procédures. Chaque canton a dû adopter une loi cantonale d'application de la législation sur les jeux d'argent. La situation Covid a un peu ralenti la mise en application concrète de ce droit cantonal, qui est surtout axé sur les jeux de petite envergure. Les cantons ont tous renoncé à autoriser un des jeux de petite envergure qu'il était possible d'autoriser : les paris sportifs régionaux. En ce qui concerne les petites loteries, chaque canton a adopté ses règles d'exécution mais les petites loteries ont été fortement ralenties en raison de la crise sanitaire ; ce sont souvent des ventes de billets organisées par des sociétés locales à l'occasion d'événements locaux. Cela peut être aussi des lotos où il est possible d'obtenir des gains en espèce. S'agissant des petits tournois de poker, les cantons ont peu d'expérience car le Tribunal Fédéral (TF) avait interdit cette pratique durant de longues années. Il y a eu quelques sollicitations dans les cantons mais il n'y a pas eu énormément de demandes. Depuis l'entrée en vigueur de la nouvelle législation, le canton de Fribourg a délivré deux autorisations pour l'organisation de petits tournois de poker réguliers dans des locaux qui sont des établissements publics. Pour la délivrance de ces autorisations, il y avait des conditions importantes à respecter et tout un pan du dossier soumis à l'autorité cantonale concerne la prévention en la matière. Chaque canton a dû annoncer à la GESPA une autorité cantonale chargée de l'examen de cette partie du dossier. Pour le canton de Fribourg, par exemple, il s'agit du service du médecin cantonal.

3. Conclusion

La CIP CORJA recommande aux Grands Conseils des cantons de Fribourg, Vaud, Valais, Neuchâtel, Genève et Jura, de prendre acte du présent rapport, présenté conformément à l'art. 27, al. 5 CORJA.

Lausanne, le 6 février 2023

Vice-Président 2022 CIP de contrôle CORJA
Thomas Birbaum (VS)

Bericht der Interparlamentarischen Aufsichtskommission der Westschweizer Vereinbarung über Geldspiele für das Jahr 2022

Sehr geehrte Grossrätinnen und Grossräte der Kantone Freiburg, Waadt, Wallis, Neuenburg, Genf und Jura

Gemäss den unten erwähnten Bestimmungen lädt die Interparlamentarische Aufsichtskommission der Westschweizer Vereinbarung über Geldspiele (IPK CORJA) Sie ein, ihren Jahresbericht zur Kenntnis zu nehmen.

1. Rechtlicher Rahmen

Die Westschweizer Vereinbarung über Geldspiele (CORJA) trat am 1. Januar 2021 in Kraft. Ihr Ziel ist die Koordination der Politik der Westschweizer Kantone bei den Lotteriespielen und der Verteilung der Gewinne der Loterie Romande. Die CORJA übernimmt die zwingenden Bestimmungen des Gesamtschweizerischen Geldspielkonkordats (GSK) und erweitert die Verpflichtung der Westschweizer Kantone auf weitere Bereiche, in denen sie obligatorisch zusammenarbeiten müssen. Die Tätigkeit der Kommission ist die Folge der parlamentarischen Aufsicht über interkantonale Institutionen, die in der Westschweiz aufgrund der «Vereinbarung über die Aushandlung, Ratifikation, Ausführung und Änderung der interkantonalen Verträge und der Vereinbarungen der Kantone mit dem Ausland» verallgemeinert wurde; die Vereinbarung wurde 2011 durch den «Vertrag über die Mitwirkung der Kantonsparlamente bei der Ausarbeitung, der Ratifizierung, dem Vollzug und der Änderung von interkantonalen Verträgen und von Verträgen der Kantone mit dem Ausland (ParlVer)» abgelöst. Dieser Jahresbericht der Kommission an die Kantonsparlamente stützt sich auf die Bestimmungen, die in den Artikeln 25, 26 und 27 des 11. Kapitels der CORJA enthalten sind.

Zusammensetzung und Aufgaben der IPK CORJA

Die IPK besteht aus drei Mitgliedern pro unterzeichnenden Kanton, d. h. aus 18 Parlamentarierinnen und Parlamentariern (Art. 25 Abs. 2 CORJA). Sie tritt mindestens einmal im Jahr zusammen (Art. 26 Abs. 1 CORJA). Artikel 27 CORJA sieht vor, dass die IPK mit der koordinierten interparlamentarischen Aufsicht über die interkantonalen Organe, die mit dieser Vereinbarung geschaffen werden, d. h. die Präsidenten-Konferenz der Verteilorgane (CPOR), die Präsidenten-Konferenz der Verteilorgane für den Sport (CPORS) und die Westschweizer Fachdirektorenkonferenz Geldspiele (CRJA), und der Prüfung der Sonderrechnung des Geldspielgerichts (TJAr) beauftragt ist. Die Rolle der IPK ist strategisch und allgemein, wobei das Ziel darin besteht, Impulse zu geben, insbesondere durch die CRJA. Artikel 27 CORJA besagt, dass die IPK bei Kleinspielen dem Schutz von Minderjährigen besondere Aufmerksamkeit schenkt. Es ist klarzustellen, dass die operative Kontrolltätigkeit der LoRo derjenigen der GESPA für die Lotterien und der Eidgenössischen Spielbankenkommission (ESBK) für die Casinos entspricht. Die direkte Kontrolle der IPK bezieht sich daher hauptsächlich auf Kleinspiele.

2. Erste Sitzung der IPK CORJA

Die erste Sitzung fand am 31. Januar 2022 im neuen Saal des Genfer Grossen Rates statt. Während dieser einführenden Sitzung befasste sich die IPK mit den folgenden Gegenständen:

Wahl des Präsidiums und des Vizepräsidiums

Zeitraum	Präsidium	Vizepräsidium
2022	Raymond Wicky – GE	Thomas Birbaum – VS

Raymond Wicky, Grossrat des Kantons Genf, der die IPK zur Prüfung der CORJA und der GSK präsidiert hatte, hat sich freiwillig bereit erklärt, die gegenwärtige Aufsichtskommission für das Jahr 2022 zu präsidieren.

Thomas Birbaum, Grossrat des Kantons Wallis, hat sich seinerseits für das Amt des Vizepräsidiums der Kommission zur Verfügung gestellt und wird diese im Prinzip im Jahr 2023 präsidieren.

I. Vorstellung der Loterie Romande (LoRo)

Jean-Luc Moner-Banet, Generaldirektor der LoRo, und Danielle Perrette, Direktorin für Kommunikation und Nachhaltige Entwicklung, erinnerten an die Geschichte und den institutionellen Rahmen der CORJA und gingen dann auf die allgemeine Organisation der LoRo und auf die Problematik der Gewinnverteilung, den rechtlichen Kontext und die Massnahmen zum Schutz der Bevölkerung vor Spielsucht ein.

Gesetzgebungsverfahren
Was das Gesetzgebungsverfahren betrifft, so wurde der direkte Gegenentwurf zur Eidgenössischen Volksinitiative «Für Geldspiele im Dienste des Gemeinwohls» 2012 von Volk und Ständen angenommen, was zur Ausarbeitung des Bundesgesetzes über Geldspiele (BGS) führte, das nach einem erfolgreichen Referendum zur Volksabstimmung gelangte. Dieses Gesetz wurde 2018 vom Volk angenommen, und die neuen Bestimmungen traten am 1. Januar 2019 in Kraft. Auf Bundesebene wurden die Fachdirektorenkonferenz Geldspiele (FDKG) und die interkantonale Gelspielaufsicht (GESPA) und das GSG eingerichtet, nachdem das GSK am 1. Januar 2021 in Kraft getreten ist. Das Bundesamt für Justiz (BJ) übt die Oberaufsicht aus und sorgt dafür, dass das Bundesgesetz und seine Verordnungen korrekt angewendet werden. Auf Westschweizer Ebene wurde die CRJA im Anschluss an das Inkrafttreten der CORJA am 1. Januar 2021 eingerichtet. Sie ist unter anderem für die politische Aufsicht über die LoRo zuständig.

Loterie Romande
Die LoRo ist als Verein konstituiert. Sie wird von der Generalversammlung und 30 Mitgliedern geführt, von denen 29 von den Kantonen ernannt werden; das dreissigste Mitglied ist die von den Mitgliedern als Präsidentin oder Präsident gewählte Person. Von den Mitgliedern werden 7 Personen bestimmt, die ihren Kanton im Verwaltungsrat vertreten. Die LoRo betreibt die Spiele, schüttet aber die Gewinne nicht aus. Nachdem der Jahresabschluss von der Generalversammlung angenommen wurde, verteilt die LoRo die Beträge an die verschiedenen Verteilorgane in den Kantonen, und zwar nach Kriterien, die in der CORJA aufgeführt sind. In jedem Kanton gibt es mehrere Organe: ein Organ für den kantonalen Sport, eines für die Bereiche ausserhalb des Sports und in vier von sechs Kantonen ist ein Organ zur Finanzierung von Programmen bestimmt, die unter eine engere Kontrolle des Staatsrats gestellt werden. Die LoRo beschäftigt 254 Personen, grösstenteils im Kanton Waadt. Diese trugen dazu bei, dass im Jahr 2020 ein Bruttospielertrag von 374 Millionen Franken zusammenkam, dies entspricht dem Umsatz der Branche. Es ist dies die Differenz zwischen den Spieleinsätzen und den Beträgen, die den Spielerinnen und Spielern als Gewinne ausgezahlt werden. Die LoRo betreibt alle grossen Glücksspiele ausserhalb der Kasinos. Dies geschieht über 2400 Verkaufsstellen, die 85 % der Verkäufe ausmachen. Durch den Vertrieb der LoRo-Produkte werden die Verkaufsstellen bezahlt und teilen sich 74 Millionen Franken. Die Vergütung der Verkaufsstellen entspricht einem Fixum und hängt nicht vom Umsatz ab. Im Jahr 2021 steuerte die LoRo aus ihren Reserven 3,5 Millionen Franken für eine Sonderhilfe an Restaurants und Cafés bei, um ihnen nach der wochenlangen Schliessung den Neustart zu ermöglichen. 224,7 Millionen Franken werden an gemeinnützige Organisationen ausgeschüttet, d. h., dass jährlich 3000 Institutionen unterstützt werden.

Gewinnverteilung
Bei der Gewinnverteilung fliessen, wenn 224,7 Millionen Franken durch den Spielbetrieb generiert werden, 11,1 Millionen Franken an den nationalen Spitzensport, insbesondere an den Fussball und das Hockey. Diese beiden Sportarten haben eine Sonderregelung, weil die meisten Sportwetten auf diese Sportarten abgeschlossen werden. Ein Betrag von 3 Millionen Franken ist für Pferderennen vorgesehen. Der verbleibende Gewinn von 210,6 Millionen Franken wird auf die Kantone verteilt. Der am stärksten von der LoRo unterstützte Bereich ist die Kultur mit einem Betrag von fast 65 Millionen Franken. Die Gewinne fliessen ausserdem in die Bereiche Soziales, Jugend, Bildung, Gesundheit, Behinderung, Erhaltung des kulturellen Erbes, Bildung, Forschung und Umwelt. 31 Millionen Franken fliessen in den Amateursport. In jedem Kanton gibt es einen Sportfonds, der dazu dient, die Finanzierung des Kindersports, des Amateursports der Erwachsenen und der Infrastruktur sicherzustellen.

Massnahmen zum Schutz der Bevölkerung
Die letzte Studie zur Spielsucht in der Schweiz stammt aus dem Jahr 2019, also vor der Ausweitung der Schutzmassnahmen. Sie wurde vom Schweizerischen Institut für Sucht- und Gesundheitsforschung durchgeführt und von der ESBK sowie der GESPA in Auftrag gegeben. Es wurden 18 832 Personen befragt. Die Ergebnisse dieser Studie zeigten, dass 31 % der Befragten noch nie gespielt hatten. 66 % der Personen haben risikofreie Spielpraktiken, 2,8 % der Befragten zeigen ein riskantes Verhalten und 0,2 % der Befragten zeigen ein pathologisches Verhalten. Die GESPA und die ESBK stellten fest, dass es unter den häufigen Spielern einen Abwärtstrend gab und dass der Anteil von ausländischen Online-Spielen bei den risikoreichen oder pathologischen Spielerinnen und Spielern sehr hoch war (22 %). Im internationalen Vergleich entsprechen die Schweizer Ergebnisse den Prävalenzraten, die in anderen Ländern festgestellt wurden. Die Kantone haben beschlossen, unter der Leitung des BAG zusammen mit dem BFS eine neue grosse Studie zu starten. Aufgrund dieser Studie wird es möglich sein, zu sehen, ob neue Massnahmen die Prävalenz der Spielsucht senken können.

Betrag des Anteils «Prävention»
Ein Betrag von 1,87 Millionen Franken der Ergebnisse der LoRo wird beigesteuert, um zur Forschung und Prävention beizutragen. Es sind 0,5% des Bruttospielertrags, die an die Westschweizer Kantone gehen, die sie für die Prävention, Behandlung und Forschung verwenden. Die Primärprävention fällt in die Zuständigkeit der Kantone. Dazu gehört die Durchführung von Informations- und Sensibilisierungskampagnen. Diese sind Teil der Gesundheits- und Sozialkompetenzen und werden durch die 0,5 % finanziert, welche die LoRo an die Conférence latine des affaires sanitaires et sociales (CLASS) abgibt, die diesen Betrag dann auf die verschiedenen kantonalen Programme verteilt. Auf der GESPA-Website sind die Ergebnisse der Evaluation über die Verwendung dieser fast 2 Millionen Franken Kanton für Kanton aufgelistet[1]. Die sekundäre Prävention wird von der LoRo gemacht. Jedes Jahr verlangt die GESPA ausserdem, dass ein Bericht über alles, was die LoRo tut, und das gemessene Ergebnis erstellt wird. Sie legt ihn dann zur Begutachtung vor und gibt dann einen Bericht über den LoRo-Bericht ab, in dem sie Verbesserungen fordert. Kasinos zahlen nicht 0,5 % des Bruttospielertrags, weil sie eine andere Tätigkeit ausüben. Ein Casino kann eine Spielerin oder einen Spieler direkt kontrollieren (Kameras, Personal, das die Spielerinnen und Spieler überwacht, Aufzeichnungen, Psychologinnen und Psychologen usw.). Die Beträge, die im Falle eines Kasinos für die Prävention bereitgestellt werden, sind sehr viel höher als die 0,5 % des Bruttospielertrags.

Programm für soziale Massnahmen
Die LoRo hat ein Programm mit sozialen Massnahmen ausgearbeitet, das auf ihrer Website zu finden ist. Es gibt Informationen für die Spielerinnen und Spieler, Masssnahmen zur

[1] https://www.gespa.ch/de/ueber-uns/publikationen-und-erhebungen/mittelverwendung-erhebung-bei-den-kantonen-2021

Selbstkontrolle, Beschränkungen, Moderatorinnen und Moderatoren sowie Schulungen für Verkaufsstellen und Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, Früherkennung von Risikofällen und Spielsperren. Dieses Programm wurde der GESPA vorgelegt, die es prüfte und guthiess. Er ist integraler Bestandteil der von der GESPA an die LoRo erteilten Betriebsgenehmigung. Jedes Jahr erstellt die LoRo einen Bericht über die Wirksamkeit der Massnahmen. Sie analysiert auf beschreibende und statistische Weise das Verhalten aller Spielerinnen und Spieler, den Einsatz der Moderatorinnen und Moderatoren und die ausgesprochenen Spielsperren. Sie legt diesen Bericht jährlich der GESPA vor, die bei Bedarf eine Anpassung der sozialen Massnahmen vorschlägt. Vor Ort werden Spielerinnen und Spielern zahlreiche Informationen zur Verfügung gestellt, wobei die Telefonnummer 0800 801 381 für Hilfe besonders hervorzuheben ist. Sensibilisierungsvideos mit Tipps sind auf den Bildschirmen in den Verkaufsstellen alle 30 Sekunden zu sehen. Art. 74 des BGS besagt, dass «nicht in aufdringlicher oder irreführender Weise Werbung für Glücksspiele betrieben werden darf». Um diese Bestimmung in die Praxis umzusetzen, hat die LoRo eine Marketing- und Werberichtlinie herausgegeben, die den Rahmen für die Erstellung aller Werbebotschaften vorgibt. Diese Richtlinie wird von der Aufsichtsbehörde für gültig erklärt. Swisslos, das Gegenstück für die Deutschschweizer Kantone und das Tessin, verfügt ebenfalls über ein Programm mit sozialen Massnahmen. Viele der eingeführten Massnahmen sind denen der LoRo ähnlich, und es findet ein Austausch von Best Practices statt.

Schutz von Minderjährigen

Alle Spiele der LoRo sind seit dem 1. Januar 2021 für Personen unter 18 Jahren verboten. Vor diesem Datum war dies bei Spielen im Internet der Fall, aber Spiele an Verkaufsstellen waren für Personen über 16 Jahren zugänglich. Die LoRo hat allein entschieden, diese Altersgrenze von 18 Jahren für alle ihre Spiele einzuführen, um minderjährige Personen zu schützen. Laut Klausel im Vertrag mit den Verkaufsstellen müssen sie das Alter aller Spielerinnen und Spieler kontrollieren. Bei der elektronischen Lotterie ist die Kontrolle absolut, denn bevor man Zugang erhält, braucht man eine Karte, auf welcher der digitale Fingerabdruck der Spielerin oder des Spielers zu sehen ist. Die LoRo arbeitet mit Mystery Checks an den Verkaufsstellen, um sicherzustellen, dass diese Bestimmungen eingehalten werden. Pro Jahr erfolgen fünf bis sechs Besuche pro Verkaufsstelle. Im Jahr 2019 wurden 2746 Kontrollen durchgeführt, die zu 10 Verwarnungen führten. Im Jahr 2020 wurden 1618 Kontrollbesuche und im Jahr 2021 1234 Kontrollbesuche durchgeführt. Die Zahlen sind aufgrund der Schliessung von Cafés und Restaurants im Zusammenhang mit der Covid-Krise rückläufig. Mystery Shopper sind vereidigte Securitas-Beamtinnen und -Beamte. Bei Verstössen setzt es entweder eine Verwarnung ab oder, bei schweren Verstössen, einen Vertragsunterbruch und die Entfernung der Spiele vom Verkaufspunkt.

Erkennen von Risikospielerinnen und -spielern

2019 führte die Loterie Romande das Früherkennungstool Playscan für Risikospielerinnen und -spieler ein, um das Verhalten der Spielerinnen und Spieler auf ihrer Online-Spielplattform zu analysieren. Die Identifizierung von Risikospielerinnen und -spielern ermöglicht eine personalisierte Kommunikation per Benachrichtigung an die Spielerinnen und Spieler, die sich an ihrer Spielpraxis orientiert, mit entsprechenden Ratschlägen. Das Ziel der LoRo ist es, Spielerinnen und Spieler mit einem hohen Risikoprofil von den Newslettern und Werbeangeboten der Loterie Romande auszuschliessen; 2 bis 3 % der Spielerinnen und Spieler gehören zu diesem Typ.

Spielsperren

Personen, die im Spielausschlussregister aufgeführt sind, sind von Casinos und Online-Spielen der LoRo ausgeschlossen. Es gibt drei Arten von Ausschlüssen: freiwilliger Ausschluss über das Formular auf der Online-Plattform, Ausschluss aufgrund der Meldung einer Fachstelle oder einer Behörde der Sozialwerke; in den letzten drei Jahren wurde kein einziger Fall gemeldet, obwohl die LoRo auf diese Möglichkeit hingewiesen hatte. Die dritte Möglichkeit des Ausschlusses erfolgt auf Beschluss der LoRo. Dieser Ausschluss basiert auf

finanziellen Kriterien mit Schwellenwerten für einen monatlichen Nettoverlust von 2000 Franken in drei aufeinanderfolgenden Monaten oder dreimal innerhalb von sechs Monaten. Sobald diese Kriterien erfüllt sind, erhält die LoRo Warnungen, nimmt Kontakt mit den betroffenen Spielerinnen und Spielern auf und fordert sie auf, den Nachweis zu erbringen, dass sie über die finanziellen Mittel verfügen, um ihre Einsätze zu tätigen. Die LoRo verlangt die letzten drei Gehaltsabrechnungen, einen Steuerbescheid, die persönliche Situation und einen Betreibungsregisterauszug. Die Dokumente werden äusserst vertraulich behandelt. Die LoRo analysiert diese Dokumente und spricht gegebenenfalls einen Ausschlussbeschluss aus. 4 Personen wurden 2019, 18 im Jahr 2020 und 20 im Jahr 2021 durch dieses System ausgeschlossen. Die gesetzliche Verpflichtung der LoRo, so vorzugehen, ergibt sich aus dem BGS und seinen Verordnungen. Bei Personen, die sich weigern, diese Daten herauszugeben, muss die LoRo die Geschäftsbeziehung nach drei Mahnungen abbrechen.

Austauschforum über soziale Massnahmen

Die Loterie Romande besitzt zwei international anerkannte Zertifizierungen für «Verantwortungsvolles Spiel». Diese betreffen die Unternehmensführung, die Ausbildung der Angestellten, die Einzelhändler, das Spieldesign, die Werbung usw. Die LoRo hat 2021 mit den Kantonen und Vertreterinnen und Vertretern der Gesundheitsbehörden zum ersten Mal ein Forum für den Austausch über soziale Massnahmen zum Schutz der Spielerinnen und Spieler durchgeführt. Die erste Ausgabe fand am 10. Juni 2021 statt. Die LoRo hörte sich das Feedback der Präventionsakteurinnen und -akteure aus der Praxis an, und gemeinsam wurden Arbeits- und Verbesserungsmöglichkeiten für Präventionsbotschaften, Notfallkriterien für Depositäre von elektronischen Lotterien und eine umfassende Studie über den Spielsektor in der Schweiz mit der Bereitstellung von Daten der LoRo zu diesem Zweck erarbeitet. Die LoRo beabsichtigt, diesen Austausch mit der Einrichtung der zweiten Ausgabe des Forums für soziale Massnahmen fortzusetzen.

II. Präsentation des Geschäftsjahres 2021 nach dem Inkrafttreten von CORJA

Christophe Darbellay, Präsident der CRJA und Walliser Staatsrat, der für das Departement für Volkswirtschaft und Bildung zuständig ist, und Alain Maeder, Sekretär der CRJA und Vorsteher des Amts für Gewerbepolizei des Kantons Freiburg, gaben Erklärungen zu den Aktivitäten der CRJA sowie zu den Kleinspielen ab.

Westschweizer Fachdirektorenkonferenz Geldspiele

Die CRJA verfügt gemäss Artikel 7 Abs. 3 CORJA über kein Budget. Die in ihren Kantonen für Lotterie- und Sportwettenfragen zuständigen Regierungsrätinnen und Regierungsräte treffen sich zwar, erhalten aber keine spezifische Vergütung für dieses Engagement. Die CRJA übernimmt die Position der Westschweizer Kantone für die Verteilung des Gewinns, welcher der Stiftung Sportförderung Schweiz (SFS) zugewiesen wird. Sie legt fest, welcher Anteil des Gewinns dem Schweizer Pferderennsport-Verband (SPV) zufällt. Die CRJA erstellt in Zusammenarbeit mit der LoRo einen Jahresbericht für die IPK. Die CRJA tritt ordentlicherweise zweimal im Jahr zusammen, und die Sitzungen finden am selben Tag statt wie diejenigen der Schweizer Konferenz.

Kleinspiele

Die CRJA erhält von den Kantonen regelmässig Informationen über den Fortschritt von Verfahren. Jeder Kanton musste ein kantonales Gesetz zur Umsetzung der Gesetzgebung über Geldspiele verabschieden. Die Covid-Situation hat die konkrete Umsetzung dieses kantonalen Rechts, das sich vor allem auf Kleinspiele konzentriert, etwas verlangsamt. Alle Kantone verzichteten darauf, eines der Kleinspiele zu genehmigen, die man genehmigen konnte: die regionalen Sportwetten. Was Kleinlotterien betrifft, so erliess jeder Kanton seine Ausführungsbestimmungen, aber die Durchführung von Kleinlotterien wurde aufgrund der Gesundheitskrise stark gebremst; es handelt sich oft um Losverkäufe, die von lokalen Unternehmen anlässlich lokaler Veranstaltungen organisiert werden. Es können jedoch auch

Lotterien sein, bei denen es möglich ist, Geldgewinne zu erzielen. Bei kleinen Pokerturnieren haben die Kantone wenig Erfahrung, da das Bundesgericht (BG) diese Praxis jahrelang verboten hatte. Es gab einige, aber nicht sehr viele Anfragen in den Kantonen. Seit Inkrafttreten der neuen Gesetzgebung hat der Staat Freiburg zwei Bewilligungen für die Organisation von regelmässigen kleinen Pokerturnieren in Räumlichkeiten öffentlicher Gaststätten erteilt. Für die Erteilung dieser Bewilligungen waren wichtige Bedingungen zu erfüllen, und ein ganzer Abschnitt des Dossiers, das der kantonalen Behörde vorgelegt wurde, betraf die Prävention in diesem Bereich. Jeder Kanton musste der GESPA eine kantonale Behörde melden, die für die Prüfung dieses Teils des Dossiers zuständig war. Für den Kanton Freiburg ist dies beispielsweise das Kantonsarztamt.

3. Schlussfolgerung

Die IPK CORJA empfiehlt den Grossen Räten der Kantone Freiburg, Waadt, Wallis, Neuenburg, Genf und Jura, diesen Bericht, der gemäss Artikel 27 Abs. 5 CORJA vorgelegt wird, zur Kenntnis zu nehmen.

Lausanne, 6. Februar 2023

Vizepräsident 2022 IPK CORJA
Thomas Birbaum (VS)

Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye
Interparlamentarische Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye

Rapport d'activité 2023-GC-2 *12 janvier 2023*

—

de la CIP-GYB aux Parlements des cantons de Fribourg et Vaud pour l'année 2022

La Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye (CIP-GYB), composée de Mesdames et Messieurs les Député-e-s

> Délégation fribourgeoise

Rodriguez Rose-Marie (Cheffe de délégation), Grandgirard Pierre-André, Lauber Pascal, Raetzo Tina, Robatel Pauline, Sudan Stéphane, Thévoz Ivan

> Délégation vaudoise[1]

Jusqu'au 30 juin 2022 : Cornamusaz Philippe, Desarzens Eliane, Mischler Maurice, Pedroli Sébastien, Rey-Marion Aliette (Cheffe de délégation), Ruch Daniel, Trolliet Daniel

Dès le 1er juillet 2022 : Keller Vincent, Mocchi Alberto, Pedroli Sébastien, Radice Jean-Louis, Rapin Nicole (Cheffe de délégation), Rey-Marion Aliette, Schneiter Thierry

> sous la présidence de Mme la Députée Aliette Rey-Marion jusqu'au 30 juin 2022, puis de Mme la Députée Nicole Rapin dès le 1er juillet 2022,

transmet son rapport d'activité 2022 aux Parlements des cantons de Fribourg et Vaud, conformément à l'art. 15 al. 5 de la Convention sur la participation des Parlements aux conventions intercantonales (CoParl).

1. Mission légale

Conformément à son mandat légal, défini à l'article 73 de la Convention intercantonale sur la création et l'exploitation du Gymnase intercantonal de la Broye (CIGB), la Commission interparlementaire a exercé un contrôle coordonné sur cet établissement, plus particulièrement sur le budget et les comptes annuels.

Afin d'assurer sa mission de haute surveillance, la CIP-GYB a comme à l'accoutumée siégé à deux reprises au cours de l'année 2022. La première séance s'est déroulée le 28 mars 2022 (comptes 2021) et la seconde le 28 septembre 2022 (budget 2023). Y ont participé :

[1] Les changements au sein de la délégation vaudoise sont consécutifs au renouvellement des autorités vaudoises (élections cantonales du 20 mars 2022).

- M. le Conseiller d'Etat Frédéric Borloz, Chef du Département de l'enseignement et de la formation professionnelle (DEF) du canton de Vaud et Président du Conseil du GYB pour les années 2022 et 2023,
- Mme la Conseillère d'Etat Sylvie Bonvin-Sansonnens, Directrice de la formation et des affaires culturelles (DFAC) du canton de Fribourg et Membre du Conseil du GYB,
- Mme la Directrice du GYB Sabrine De Vito-Bolla,
- Mme l'Administratrice du GYB Géraldine Dafflon, et
- M. Lionel Éperon, Directeur général de la DGEP du canton de Vaud.

Les réponses apportées aux questions et demandes d'informations complémentaires de la Commission l'ont été à sa pleine satisfaction. Elle remercie l'ensemble de ses interlocuteurs.

Le Secrétariat du Grand Conseil fribourgeois assume le secrétariat permanent de la Commission plénière.

2. Comptes 2021

Avec des charges d'exploitation de Fr. 18'937'100.--, l'exercice 2021 s'est clos sur un excédent de Fr. 368'863.89, venant partiellement renflouer le fonds de réserve.

Ces comptes 2021 ont été impactés par quatre faits marquants :

- Le changement de régime de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (CPPEF) : le plus gros point à mettre en exergue a été la réforme de la CPPEF au 1er janvier 2022, qui a impliqué un coût de Fr. 2'759'313.75 pour le financement des mesures transitoires et compensatoires. Le GYB a pu financer cela par différents moyens : l'utilisation du fonds de réserve (Fr. 600'000.--), l'attribution du bénéfice 2020 (Fr. 137'081.09), la participation du canton de Vaud (Fr. 1'034'468.37) et celle du canton de Fribourg (Fr. 987'764.29). Les Fr. 600'000.-- pris sur le fonds de réserve ont eu un gros impact, mais le GYB a pu au final le renflouer partiellement grâce à l'excédent de Fr. 368'863.89. Le fonds de réserve se montait donc à Fr. 636'734.79 au 31 décembre 2021.
- La crise du Covid-19 : tout comme en 2020, le Covid-19 a impacté les comptes 2021 à plusieurs niveaux : les coûts du personnel de nettoyage reflètent le service de désinfection mis en place en journée, provoquant un dépassement de Fr. 25'600.--. Les frais de désinfectant et des masques pèsent à raison de Fr. 12'500.-- sur les coûts des consommables. A contrario, l'adaptation de la cérémonie de remise de diplôme et l'annulation de certaines activités spéciales ont permis de dégager un gain de Fr. 65'500.-- sur les comptes « Frais Examen & Expertise » et « Culture, loisirs et sports ». Les locations de locaux ont été également fortement impactées.
- Un démarrage de restructuration de l'informatique : du support temporaire a été nécessaire en informatique pour palier à la perte de connaissances lors du départ de M. Maire. Par contre, la cyberattaque subie en août 2021 a peu péjoré les comptes, mais a permis de faire un audit de l'infrastructure informatique du GYB et de conduire une réflexion sur les évolutions à entreprendre.
- La finalisation de l'extension : la rentrée scolaire d'août 2021 a pu se faire avec 26

salles de classe supplémentaires dans l'extension. Les impacts financiers ont été absorbés par l'enveloppe budgétaire. Les coûts d'énergie ont engendré une hausse de Fr. 45'450.-- mais restent en deçà des projections. Il y a cependant certaines incertitudes pour le futur, car si l'extension est chauffée grâce à la géothermie, le reste du bâtiment est chauffé au gaz.

Au final, la subvention SEFRI, comme souvent plus haute que prévu, est venue compenser certaines de ces pertes, notamment au niveau de la location des locaux.

3. Budget 2023

Le budget 2023 du GYB se monte à Fr. 21'205'560.--, représentant une augmentation de 4,96% (soit Fr. 1'001'460.--) par rapport à l'exercice précédent. Cette évolution est due aux facteurs principaux suivants :

- La légère augmentation des effectifs en 2022 et 2023, due principalement à l'ouverture de l'extension, a nécessité l'engagement de 2,9 EPT d'enseignement (de 101,3 à 104,2 EPT) ainsi que d'un adjoint de direction supplémentaire. Les augmentations liées au passage de paliers ainsi qu'une compensation du renchérissement de 0,8% ont également été prises en compte pour toutes les positions salariales. Au total, l'effectif des collaboratrices et collaborateurs du GYB (administration, enseignement et parascolaire) passe de 114,6 à 117,5 EPT.

- Les coûts de chauffage (+ Fr. 65'000.--) et d'électricité (+ Fr. 46'000.--) ont été revus à la hausse. L'augmentation des prix du gaz et de l'électricité est une certitude dont l'ampleur est cependant difficilement quantifiable.

- Une réserve a en outre été constituée pour le remplacement de la chaudière à gaz du bâtiment principal, tombée en panne et difficilement réparable. L'impact de ce remplacement sur le budget 2023 est de Fr. 220'000.--, mais cela permettra de réduire de façon conséquente la consommation de gaz.

- Les contrats conclus pour la maintenance de l'extension ont été pris en compte sur le budget du bâtiment et représentent une augmentation d'environ Fr. 50'000.--.

- Les mandats informatiques augmentent également d'environ Fr. 50'000.-- à cause d'un certain nombre d'améliorations nécessaires, notamment des contrats plus complets avec les partenaires, une revue de la gestion des serveurs et la création d'un comité de pilotage. Ces mesures se sont révélées indispensables à la suite de la cyberattaque subie par le GYB en août 2021.

Au niveau des tendances conjoncturelles, les différentes reconnaissances en cours ou à venir (Ecole de commerce, Ecole de maturité) ainsi que l'évolution de l'Ecole de maturité déploieront leurs impacts dès 2023. Le passage à la nouvelle Ecole de commerce[2] demandera des adaptations et une professionnalisation des pratiques. D'autre part, il conviendra d'intégrer les thématiques transversales de la révision de la maturité gymnasiale (durabilité, éducation à la citoyenneté, numérique) une fois la phase de projet terminée[3].

[2] Informations sous : https://www.skkab.ch/fr/informations-specialisees/fi2023/.
[3] Informations sous : https://matu2023.ch/fr/.

4. Enjeux politiques et stratégiques

Lors de la séance du 28 mars 2022, Mme la Directrice a présenté à la Commission les enjeux politiques et stratégiques du GYB pour les cinq prochaines années. Le but de cet exercice est de prioriser les dossiers de manière stratégique et opérationnelle et de répondre à la mission principale du GYB, à savoir offrir une formation de qualité et technologiquement à la pointe, dans un environnement sécurisé qui prend soin des employés et des utilisateurs tout en garantissant un budget équilibré.

Le plan stratégique est organisé en quatre thèmes principaux : formation-pédagogie, informatique, ressources humaines et bâtiments.

- Formation-pédagogie : il s'agit de réfléchir aux formations offertes et à l'encadrement mis en place pour soutenir au mieux les élèves. Il est pour cela essentiel de travailler sur le taux d'échecs et d'abandons afin de détecter plus rapidement les élèves mal orientés ou ayant besoin d'un soutien temporaire.

- Informatique : la cyberattaque subie par le GYB en août 2021 a mis en lumière une certaine obsolescence du matériel informatique. Pour y remédier, le plan stratégique prévoit une série de mesures allant de la mise en place d'un comité de pilotage informatique au renforcement du concept BYOD en passant par l'introduction d'Office 365.

- Ressources humaines : il est notamment prévu d'actualiser et de moderniser les entretiens de développement personnel des enseignants et des collaborateurs, de repenser et de réorganiser le Conseil de Direction en répartissant les tâches de manière plus efficace, et enfin de mettre en place un service de médiation professionnelle en mandatant un ou une référent-e externe.

- Bâtiments : le plan stratégique contient différentes mesures pour assurer la sécurité et la salubrité des bâtiments. La concordance des alarmes, le contrôle des accès, les plans d'évacuation et la vidéo-surveillance doivent être finalisés, revus et adaptés à la suite de l'ouverture de l'extension ; la pose de stores pour se protéger de la chaleur ainsi que le renouvellement des sols des salles de classe et de gym permettront de garantir de bonnes conditions de travail dans l'ancien bâtiment.

5. Direction du Gymnase intercantonal de la Broye

Lors de la séance de la CIP du 28 septembre 2022, la Directrice du GYB, Madame Sabrine De Vito-Bolla, a annoncé sa démission pour des raisons d'ordre privé après deux ans passés à la tête de l'établissement. Le poste a été mis au concours fin 2022 pour une entrée en fonction de la nouvelle Directrice ou du nouveau Directeur le 1er août 2023.

Dans la perspective d'assurer une transition la plus harmonieuse possible à la tête du GYB, il a été décidé de mettre en place une Direction ad interim, assurée depuis le 1er octobre 2022 par M. Nicolas Fragnière, jusqu'ici Adjoint de Direction. M. Fragnière, qui siège depuis cinq ans au Conseil de Direction, est reconnu et soutenu par ses pairs. Il bénéficie ainsi de l'expérience et de la légitimité nécessaires pour mener à bien cette mission transitoire.

6. Fonctionnement des CIP de contrôle

A la fin de l'année 2021, le Bureau interparlementaire de coordination (BIC) a entrepris un vaste travail de consultation auprès des CIP de contrôle et des commissions des affaires extérieures des cantons membres de la CoParl afin de voir si d'éventuelles améliorations pouvaient être apportées. L'objectif de cette consultation était de déterminer si les CIP de contrôle fonctionnent à satisfaction pour s'acquitter des missions qui leur sont données.

La CIP-GYB a abordé le questionnaire du BIC lors de sa séance ordinaire du 28 mars 2022. Ses membres sont de l'avis que les deux séances organisées annuellement suffisent pour remplir l'ensemble des tâches confiées à la CIP. Outre l'examen des comptes et du budget, ces deux séances permettent d'aborder d'autres sujets liés au GYB.

Interrogée sur le nombre de membres, la CIP-GYB a jugé qu'une délégation de 7 membres par canton est adéquate lorsque la CIP ne réunit que deux cantons. Cependant, un minimum de 5 membres par délégation assurerait une bonne répartition politique, quel que soit le nombre de cantons composant la CIP.

Enfin, le BIC a rappelé que la CoParl permet l'utilisation de différents outils parlementaires par les CIP, à savoir l'interpellation, la résolution et le postulat. La CIP-GYB a cependant souligné qu'elle préfère la voie du dialogue avant l'utilisation de ces outils parlementaires. Cela confirme la bonne entente qui règne entre les différents partenaires (gouvernements vaudois et fribourgeois, Conseil du GYB, Direction du GYB, CIP) et prouve que la Direction du GYB se montre vraiment à l'écoute des préoccupations des membres de la CIP.

En conclusion, la CIP-GYB souligne la bonne conduite et le bon fonctionnement de l'établissement. Elle adresse ainsi sa reconnaissance à la Directrice, Mme Sabrine De Vito-Bolla, et lui souhaite le meilleur pour la suite de sa carrière professionnelle. Elle remercie également l'ensemble de l'équipe du GYB qui œuvre aux côtés de la Directrice.

La CIP-GYB recommande donc aux Grands Conseils des cantons de Vaud et Fribourg de prendre acte de ce rapport d'activité 2022.

Au nom de la Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye

Aliette Rey-Marion	Nicole Rapin	Alain Renevey
Présidente jusqu'au 30.06.22	Présidente depuis le 01.07.22	Secrétaire

Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye
Interparlamentarische Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye

Tätigkeitsbericht 2023-GC-2 *12. Januar 2023*

—

der IPK-GYB an die Parlamente der Kantone Freiburg und Waadt für das Jahr 2022

Die Interparlamentarische Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye (IPK-GYB), der folgende Grossrätinnen und Grossräte angehören

> Freiburger Delegation

Rodriguez Rose-Marie (Delegationsleiterin), Grandgirard Pierre-André, Lauber Pascal, Raetzo Tina, Robatel Pauline, Sudan Stéphane, Thévoz Ivan

> Waadtländer Delegation[1]

Bis zum 30. Juni 2022: Cornamusaz Philippe, Desarzens Eliane, Mischler Maurice, Pedroli Sébastien, Rey-Marion Aliette (Delegationsleiterin), Ruch Daniel, Trolliet Daniel

Ab dem 1. Juli 2022: Keller Vincent, Mocchi Alberto, Pedroli Sébastien, Radice Jean-Louis, Rapin Nicole (Delegationsleiterin), Rey-Marion Aliette, Schneiter Thierry

> bis zum 30. Juni 2022 unter dem Präsidium von Grossrätin Aliette Rey-Marion, vom 1. Juli 2022 an unter demjenigen von Grossrätin Nicole Rapin,

übermittelt den Parlamenten der Kantone Freiburg und Waadt ihren Tätigkeitsbericht 2022 gemäss Artikel 15 Abs. 5 des Vertrags über die Mitwirkung der Parlamente an den interkantonalen Verträgen (ParlVer).

1. Gesetzlicher Auftrag

Gestützt auf ihren gesetzlichen Auftrag nach Artikel 73 der Interkantonalen Vereinbarung vom 9. Dezember 2002 über die Schaffung und den Betrieb des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye (CIGB) hat die interparlamentarische Kommission die koordinierte Aufsicht über das Gymnasium der Region Broye, insbesondere über das Budget und die Rechnung, ausgeübt.

Zur Wahrnehmung der Oberaufsicht hat die IPK-GYB im Jahr 2022 wie üblich zweimal getagt. Die erste Sitzung fand am 28. März 2022 (Rechnung 2021) und die zweite am 28. September 2022 (Budget 2023) statt. Teilgenommen haben:

[1]Die Veränderungen in der Waadtländer Delegation sind die Folge der Erneuerungswahlen der Waadtländer Behörden (Gesamterneuerungswahlen vom 20. März 2022).

- Staatsrat Frédéric Borloz, Vorsteher des Département de l'enseignement et de la formation professionnelle (DEF) des Kantons Waadt und Präsident des Rates des GYB für die Jahre 2022 und 2023,
- Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens, Direkorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD) des Kantons Freiburg und Mitglied des Rates des GYB,
- die Direktorin des GYB, Sabrine De Vito-Bolla,
- die Verwalterin des GYB, Géraldine Dafflon, und
- Lionel Éperon, Generaldirektor der DGEP des Kantons Waadt.

Die Fragen und die Gesuche um zusätzliche Informationen wurden zur vollen Zufriedenheit der Kommission beantwortet. Sie dankt allen Gesprächspartnerinnen und -partnern.

Das Sekretariat des Freiburger Grossen Rates führt das ständige Sekretariat der Plenarkommission.

2. Rechnung 2021

Bei einem Betriebsaufwand von 18'937'100 Franken schloss das Geschäftsjahr 2021 mit einem Überschuss von Fr. 368'863.89 ab, der teilweise dem Reservefonds zugeführt wurde.

Die Rechnung 2021 wurde durch vier wichtige Ereignisse beeinflusst:

- Die neue Regelung bei der Pensionskasse des Staatspersonals des Staates Freiburg (PKSPF): Der Punkt, auf den in erster Linie hingewiesen werden muss, war die Reform der PKSPF auf den 1. Januar 2022, die Kosten von Fr. 2'759'313.75 für die Finanzierung von Übergangs- und Kompensationsmassnahmen mit sich brachte. Das GYB konnte diese Kosten mit verschiedenen Mitteln finanzieren: die Verwendung des Reservefonds (Fr. 600'000.--), die Gewinnzuweisung 2020 (Fr. 137'081.09), die Beteiligung des Kantons Waadt (Fr. 1'034'468.37) und diejenige des Kantons Freiburg (Fr. 987'764.29). Die 600'000 Franken, die dem Reservefonds entnommen wurden, hatten eine grosse Auswirkung, aber das GYB konnte den Fonds schliesslich dank des Überschusses von Fr. 368'863.89 zum Teil wieder äufnen. Der Reservefonds beläuft sich somit am 31. Dezember 2021 auf Fr. 636'734.79.
- Die COVID-19-Krise: Wie auch im Jahr 2020 wirkte sich Covid-19 auf mehreren Ebenen auf die Rechnung 2021 aus: Die Kosten für das Reinigungspersonal spiegeln den tagsüber eingerichteten Desinfektionsdienst wider und verursachen eine Überschreitung von 25'600 Franken. Die Kosten für die Desinfektionsmittel und die Masken ergeben eine Kostenbelastung für Verbrauchsmaterial von 12'500 Franken. Im Gegensatz dazu konnte durch die Anpassung der Diplomfeier und die Absage einiger Sonderaktivitäten ein Gewinn von 65'500 Franken in den Konten «Kosten Prüfungen & Gutachten» und «Kultur, Freizeit und Sport» erzielt werden. Auch die Vermietung von Räumlichkeiten wurde stark beeinträchtigt.
- Start für die Umstrukturierung der IT: Im Bereich der Informatik wurde vorübergehend Unterstützung benötigt, um den Wissensverlust nach dem Ausscheiden von Thierry Maire zu kompensieren. Der Cyberangriff im August 2021 hat die Rechnung hingegen kaum beeinträchtigt, sondern es ermöglicht, die IT-Infrastruktur des GYB zu prüfen und Überlegungen zu den Entwicklungen, die in Angriff

genommen werden müssen, anzustellen.

- Fertigstellung der Erweiterung: Der Schule konnte im August 2021 mit 26 zusätzlichen Klassenzimmern im Erweiterungsbau beginnen. Die finanziellen Auswirkungen wurden durch den Budgetrahmen aufgefangen. Die Energiekosten führten zu einem Anstieg von 45'450 Franken, blieben aber unter den Prognosen. Für die Zukunft bestehen jedoch einige Unsicherheiten, was die Energie betrifft, denn der Erweiterungsbau wird mit Erdwärme beheizt und der Rest des Gebäudes mit Gas.

Letztendlich konnte die Subvention durch das SBFI, die wie so oft höher als erwartet ausfiel, einige dieser Verluste ausgleichen, insbesondere bei der Raummiete.

3. Budget 2023

Das Budget 2023 des GYB beläuft sich auf 21'205'560 Franken, was einer Zunahme um 4,96 % (oder 1'001'460 Franken) im Vergleich zum Vorjahr entspricht. Diese Entwicklung ist hauptsächlich auf die folgenden Faktoren zurückzuführen:

- Der leichte Anstieg der Schülerinnen- und Schülerzahlen in den Jahren 2022 und 2023, der hauptsächlich auf die Eröffnung des Erweiterungsbaus zurückzuführen ist, erforderte die Einstellung von 2,9 VZÄ Lehrpersonen (von 101,3 auf 104,2 VZÄ) sowie eines zusätzlichen stellvertretenden Schulleiters. Für alle Lohnpositionen wurden auch die Erhöhungen aufgrund von Stufenanstiegen und ein Teuerungsausgleich von 0,8 % berücksichtigt. Insgesamt steigt die Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des GYB (Verwaltung, Unterricht und ausserschulische Betreuung) von 114,6 auf 117,5 VZÄ.

- Die Heiz- (+ 65'000 Franken) und Stromkosten (+ 46'000 Franken) wurden nach oben korrigiert. Der Anstieg der Gas- und Strompreise ist gewiss, dessen Ausmass ist jedoch schwer zu quantifizieren.

- Ausserdem wurde eine Rücklage für den Ersatz des Gaskessels im Hauptgebäude gebildet, der ausgefallen und schwer zu reparieren war. Die Auswirkungen dieses Ersatzes auf das Budget 2023 betragen 220'000 Franken, aber dadurch wird der Gasverbrauch konsequent gesenkt.

- Die Verträge für die Wartung der Erweiterung wurden über das Gebäudebudget berücksichtigt und stellen eine Erhöhung von rund 50'000 Franken dar.

- Die IT-Mandate steigen ebenfalls um etwa 50'000 Franken aufgrund einer Reihe von notwendigen Verbesserungen, darunter umfassendere Verträge mit Partnerinnen und Partnern, eine Überprüfung des Servermanagements und die Einrichtung eines Steuerungsausschusses. Diese Massnahmen erwiesen sich nach der Cyberattacke auf das GYB im August 2021 als unerlässlich.

Bei den konjunkturellen Trends werden die verschiedenen laufenden oder bevorstehenden Anerkennungen (Handelsschule, Mittelschule) und die Entwicklung der Mittelschule ab 2023 ihre Auswirkungen entfalten. Der Übergang zur neuen Handelsschule[2] wird Anpassungen und eine Professionalisierung der Praxis erfordern. Andererseits sollen die Querschnittsthemen der

[2] Informationen finden sich unter: https://www.skkab.ch/fachinformationen/gb2023/.

Revision der gymnasialen Maturität (Nachhaltigkeit, politische Bildung, Digitales) nach Abschluss der Projektphase integriert werden[3].

4. Politische und strategische Herausforderungen

An der Sitzung vom 28. März 2022 hat die Direktorin der Kommission die politischen und strategischen Herausforderungen des GYB für die kommenden fünf Jahre vorgestellt. Ziel dieser Übung ist es, die Dossiers strategisch und operativ zu priorisieren und dem Hauptauftrag des GYB gerecht zu werden, nämlich eine qualitativ hochwertige und technologisch hochstehende Ausbildung in einer sicheren Umgebung anzubieten, die sich um die Angestellten und Benutzerinnen und Benutzer kümmert und gleichzeitig ein ausgeglichenes Budget sicherstellt.

Die strategische Planung gliedert sich in vier Hauptthemen: Bildung-Pädagogie, IT, Personal und Gebäude.

- Bildung-Pädagogie: Es geht darum, über das Ausbildungs- und Betreuungsangebot nachzudenken, um die Schülerinnen und Schüler bestmöglich zu unterstützen. Dazu ist es von entscheidender Bedeutung, an der Durchfall- und Abbrecherquote zu arbeiten, um Schülerinnen und Schüler, die fehlorientiert sind oder vorübergehend Unterstützung benötigen, schneller zu erkennen.

- IT: Der Cyberangriff auf das GYB im August 2021 hat ein gewisses Veralten der IT-Hardware aufgedeckt. Um dem abzuhelfen, sieht der strategische Plan eine Reihe von Massnahmen vor, die von der Einrichtung eines IT-Steuerungsausschusses über die Einführung von Office 365 bis hin zur Stärkung des BYOD-Konzepts reichen.

- Personal: Es ist unter anderem geplant, die Gespräche zur persönlichen Entwicklung von Lehrerinnen, Lehrern, Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern zu aktualisieren und zu modernisieren, den Direktionsrat zu überdenken und neu zu organisieren und die Aufgaben effizienter zu verteilen sowie schliesslich einen professionellen Mediationsdienst einzurichten und eine externe Beauftragte oder einen externen Beauftragten damit zu beauftragen.

- Gebäude Der strategische Plan enthält verschiedene Massnahmen zur Gewährleistung der Sicherheit und Hygiene von Gebäuden. Die Abstimmung der Alarme, die Zugangskontrolle, die Evakuierungspläne und die Videoüberwachung müssen nach der Eröffnung der Erweiterung abgeschlossen, überarbeitet und angepasst werden. Das Anbringen von Jalousien zum Schutz vor Hitze und die Erneuerung der Böden in den Klassenzimmern und Turnhallen werden dafür sorgen, dass im alten Gebäude gute Arbeitsbedingungen herrschen.

5. Direktion des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye

In der Sitzung der IPK vom 28. September 2022 kündigte die Direktorin des GYB, Sabrine De Vito-Bolla, nach zwei Jahren an der Spitze der Einrichtung ihren Rücktritt aus privaten

[3] Informationen finden sich unter: https://matu2023.ch/de/.

Gründen an. Die Stelle wurde Ende 2022 ausgeschrieben, damit die neue Direktorin oder der neue Direktor am 1. August 2023 ihre oder seine Stelle antreten kann.

Um einen möglichst reibungslosen Übergang an der Spitze des GYB zu gewährleisten, wurde beschlossen, eine Direktion ad interim einzusetzen, die seit dem 1. Oktober 2022 von Nicolas Fragnière, bisher Direktionsadjunkt, wahrgenommen wird. Nicolas Fragnière, der seit fünf Jahren Mitglied des Direktionsrats ist, wird von seinen Kolleginnen und Kollegen anerkannt und unterstützt. Dadurch verfügt er über die nötige Erfahrung und Legitimität, um diese Übergangsaufgabe erfolgreich zu bewältigen.

6. Arbeitsweise der IPK für die Kontrolle

Ende 2021 hat die Interparlamentarische Koordinationsstelle (BIC) eine umfassende Vernehmlassung bei den IPK und den Kommissionen für auswärtige Angelegenheiten der Mitgliedskantone des ParlVer durchgeführt, um zu sehen, ob allfällige Verbesserungen vorgenommen werden können. Ziel dieser Vernehmlassung war es, festzustellen, ob die IPK zufriedenstellend arbeiten, um die ihnen übertragenen Aufgaben zu erfüllen.

Die IPK-GYB behandelte den Fragebogen des BIC in ihrer ordentlichen Sitzung vom 28. März 2022. Die Mitglieder sind der Meinung, dass die zwei jährlich stattfindenden Sitzungen ausreichen, um alle der IPK übertragenen Aufgaben zu erfüllen. Neben der Prüfung der Rechnung und des Budgets können an diesen beiden Sitzungen auch andere Themen im Zusammenhang mit dem GYB besprochen werden.

Auf die Frage nach der Anzahl der Mitglieder erachtete die IPK-GYB eine Delegation von sieben Mitgliedern pro Kanton als angemessen, da die IPK nur zwei Kantone umfasst. Ein Minimum von fünf Mitgliedern pro Delegation würde jedoch eine gute politische Verteilung und Vertretung gewährleisten, unabhängig von der Anzahl der Kantone, aus denen die Mitglieder der IPK stammen.

Schliesslich erinnerte das BIC daran, dass der ParlVer die Verwendung verschiedener parlamentarischer Vorstösse durch die IPK ermöglicht, nämlich die Interpellation, die Resolution und das Postulat. Die IPK-GYB unterstrich jedoch, dass sie den Weg des Dialogs vor dem Einsatz dieser parlamentarischen Vorstösse bevorzugt. Dies bestätigt das gute Einvernehmen zwischen den verschiedenen Partnerinnen und Partnern (Waadtländer und Freiburger Regierung, Rat des GYB, Direktion des GYB, IPK) und beweist, dass die Direktion des GYB wirklich ein offenes Ohr für die Anliegen der Mitglieder der IPK hat.

Als Schlussfolgerung unterstreicht die IPK-GYB die gute Leitung und den guten Betrieb der Schule. Auf diese Weise spricht sie der Direktorin, Sabrine De Vito-Bolla, ihre Anerkennung aus und wünscht ihr für ihre weitere berufliche Laufbahn alles Gute. Sie dankt auch dem gesamten Team des GYB, das an der Seite der Direktorin arbeitet.

Die IPK GYB empfiehlt dem Grossen Rat der Kantone Waadt und Freiburg, diesen Tätigkeitsbericht 2022 zur Kenntnis zu nehmen.

Im Namen der Interparlamentarischen Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye

Aliette Rey-Marion	Nicole Rapin	Alain Renevey
Präsidentin bis zum 30.06.2022	Präsidentin ab dem 01.07.2022	Sekretär