Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
1.	2013-GC-4	Divers *Verschiedenes*	Communications *Mitteilungen*				
2.	2020-GC-26	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye (GYB) (2019) *Interparlamentarischen Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye (GYB) (2019)*	Discussion *Diskussion*	Rose-Marie Rodriguez Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Jean-Pierre Siggen Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		
3.	2019-DFIN-37	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport *Direktion für Erziehung, Kultur und Sport*	Examen de détail *Detailberatung*	Ursula Krattinger-Jutzet Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Jean-Pierre Siggen Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		I
4.	2019-CE-184	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport *Direktion für Erziehung, Kultur und Sport*	Discussion *Diskussion*	Ursula Krattinger-Jutzet Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Jean-Pierre Siggen Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
5.	2020-DICS-2	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	RA 2019 de l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) *Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG). Jahresbericht 2019*	Discussion *Diskussion*	Ursula Krattinger-Jutzet Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Jean-Pierre Siggen Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		
6.	2019-DFIN-37	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts *Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft*	Examen de détail *Detailberatung*	Gabriel Kolly Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Didier Castella Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		I
7.	2019-CE-184	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts *Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft*	Discussion *Diskussion*	Gabriel Kolly Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Didier Castella Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
8.	2020-DIAF-5	Rapport et comptes *Bericht und Rechnung*	Etablissement cantonal d'assurance des animaux de rente (Sanima) - Rapport d'activité et comptes 2019 *Nutztierversicherungsanstalt (Sanima) - Tätigkeitsbericht und Rechnung 2019*	Discussion *Diskussion*	Gabriel Kolly Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Didier Castella Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		I
9.	2020-DFIN-19	Rapport et comptes *Bericht und Rechnung*	Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF). Rapport relatif aux comptes 2019 *Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF). Bericht 2019*	Discussion *Diskussion*	Benoît Piller Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Georges Godel Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		
10.	2019-DFIN-37	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions *Raumplanungs, Umwelt- und Baudirektion*	Examen de détail *Detailberatung*	Nadine Gobet Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Jean-François Steiert Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
11.	2019-CE-184	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions *Raumplanungs, Umwelt- und Baudirektion*	Discussion *Diskussion*	Nadine Gobet Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Jean-François Steiert Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		
12.	2019-DFIN-37	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Comptes généraux de l'Etat *Allgemeine Staatsrechnung*	Bilan, Annexe aux comptes *Bilanz, Beilage zur Rechnung*	Benoît Piller Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Georges Godel Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		I
13.	2019-DFIN-37	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Comptes généraux de l'Etat *Allgemeine Staatsrechnung*	Récapitulation *Zusammenfassung*	Laurent Dietrich Rapporteur-e général-e / *Allg. Berichterstatter/-in* Georges Godel Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
14.	2019-CE-184	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Conseil d'Etat : ensemble de l'activité 2019 *Staatsrat : Gesamttätigkeit 2019*	Récapituation / Prendre acte *Zusammenfassung / Kenntnisnahme*	Laurent Dietrich Rapporteur-e général-e / *Allg. Berichterstatter/-in* Georges Godel Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		
15.	2019-DFIN-37	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Décret - Comptes de l'Etat du canton de Fribourg 2019 *Dekret - Staatsrechnung des Kantons Freiburg 2019*	Entrée en matière, lecture et vote final *Eintreten, Lesung und Schlussabstimmung*	Laurent Dietrich Rapporteur-e général-e / *Allg. Berichterstatter/-in* Georges Godel Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		I
16.	2020-GC-19	Postulat *Postulat*	Cadence à la demi-heure sur la ligne Palézieux-Fribourg & Fribourg-Palézieux *Halbstundentakt auf der Linie Palézieux–Freiburg bzw. Freiburg–Palézieux*	Prise en considération *Erheblicherklärung*	Roland Mesot Auteur-e / *Urheber/-in* Jean-François Steiert Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		

Nº	**Signature** ***Signatur***	**Genre** ***Typ***	**Affaire** ***Geschäft***	**Traitement** ***Behandlung***	**Personnes** ***Personen***	**Remarques** ***Bemerkungen***	**Cat.** ***Kat.***
17.	2020-DAEC-21	Décret *Dekret*	Octroi d'un crédit d'engagement pour les études et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal pour les années 2020 à 2025 *Verpflichtungskredit zur Finanzierung von Studien und Landkäufen für die Kantonsstrassen in den Jahren 2020–2025*	Entrée en matière, 1re et 2e lectures *Eintreten, 1. und 2. Lesungen*	Jean-Daniel Wicht Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Jean-François Steiert Représentant-e du Gouvernement / *Regierungsvertreter/-in*		I

Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye
Interparlamentarische Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye

Rapport d'activité 2020-GC-26 *14 avril 2020*

—

de la CIP-GYB aux Parlements des cantons de Fribourg et Vaud pour l'année 2019

La Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye (CIP-GYB), composée de Mesdames et Messieurs les Député-e-s

> Délégation vaudoise

Philippe Cornamusaz, Eliane Desarzens, Maurice Mischler, Aliette Rey-Marion, Daniel Ruch, Claude Schwab et Daniel Trolliet

> Délégation fribourgeoise

Jean-Daniel Chardonnens, Eric Collomb, Johanna Gapany, Bernadette Hänni-Fischer, Cédric Péclard, Rose-Marie Rodriguez (cheffe de la délégation fribourgeoise) et Stéphane Sudan

> sous la présidence de la députée Aliette Rey-Marion,

transmet son rapport d'activité 2019 aux Parlements des cantons de Fribourg et Vaud, conformément à l'art. 15 al. 5 de la Convention sur la participation des Parlements aux conventions intercantonales (CoParl).

1. Mission légale

Conformément à son mandat légal, défini à l'article 73 de la Convention intercantonale sur la création et l'exploitation du Gymnase intercantonal de la Broye (CIGB), la Commission interparlementaire a exercé un contrôle coordonné sur cet établissement, plus particulièrement sur le budget et les comptes annuels. Elle a en outre été tenue informée de l'évolution des dossiers devenus récurrents que sont l'intégration de la digitalisation et l'extension du Gymnase, ainsi que d'événements plus ponctuels, voire inédits pour un gymnase âgé d'à peine 15 ans, comme ce fut le cas avec la grève du climat.

Afin d'assurer sa mission de haute surveillance, la CIP-GYB a tenu deux séances durant l'année 2019. Celles-ci se sont déroulées en présence, d'une part, de la conseillère d'Etat Cesla Amarelle, Cheffe du Département de la formation, de la jeunesse et de la culture (DFJC) du canton de Vaud et présidente du Conseil du GYB pour les années 2018 et 2019 ; d'autre part, du directeur du Gymnase, M. Thierry Maire. Les réponses apportées aux questions et demandes d'informations complémentaires de la Commission l'ont été à sa pleine satisfaction. Elle remercie l'ensemble de ces interlocuteurs.

M. François Piccand, chef du Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré du canton de Fribourg, a également assisté aux séances de la CIP-GYB. Le Secrétariat du Grand Conseil fribourgeois assume le secrétariat permanent de la Commission plénière.

2. Comptes 2018

Les comptes 2018 bouclent avec un résultat meilleur que prévu : l'excédent de charges d'exploitation de 16 952 534 frs est inférieur de 232 466 frs au budget. Les charges de

personnel sont à l'origine de ce bon résultat : les salaires supplémentaires payés au personnel remplaçant en raison d'absences de longue durée ont été compensés par les montants versés par l'assurance.

A noter également, pour l'exercice 2018, des frais de photocopies qui excèdent largement le budget. Ce dépassement étonne car des économies substantielles ont été enregistrées sur ce poste au fil des années en raison de l'enseignement numérique. L'explication est double : pour une question de sécurité d'abord, les données des examens ponctuant l'année 2017-2018 ont été remises sous forme papier à tous les élèves, en cursus numérique ou classique. Ces examens concernaient près de 300 élèves, ce qui représente un nombre élevé de photocopies. Ensuite, la correction à l'écran des épreuves composées et remises sous forme informatique ne convenait pas à tous les enseignants. Dans la plupart des cas, les épreuves ont finalement été imprimées. Selon le directeur du GYB, cette solution, tant pour la remise des données que pour la correction des épreuves, est transitoire. Elle n'avait pas été anticipée comme telle lors de l'élaboration du budget.

Cependant, l'effort pour réduire le nombre de photocopies se poursuit. On en veut pour preuve la statistique de l'année scolaire 2018-2019 qui indique une diminution du papier dans la grande majorité des branches, ce qui a exigé « un effort conséquent de la part des enseignants ».

Il convient de relever que 95 % des élèves optent pour le cursus numérique. Le 5 % qui y renonce traduit, d'une part, la crainte de parents qui ont eux-mêmes suivi un parcours livresque qu'ils considèrent comme étant de meilleure qualité, d'autre part, la crainte de distraction ou encore le cas d'élèves ayant des problèmes d'addiction.

Les économies d'énergie, elles, sont constantes : la direction du GYB persévère dans sa chasse aux KWh avec, en 2018, une diminution de la consommation de 0,42 %.

3. Budget 2020

Le budget 2020 est caractérisé par la stabilité. La pression des effectifs a été moins importante que prévue à la rentrée d'août 2019, ce qui a permis de contenir l'écart avec le budget précédent à 2,2 %. Dès lors, cette hausse anticipe une probable ouverture de classe en août 2020.

L'augmentation des charges liées aux mandats de formation des élèves inscrits en maturité spécialisée du domaine de la santé se confirme avec une hausse de 90 000 frs. Ces mandats sont essentiellement confiés à la Haute Ecole de santé de Fribourg.

Pour rappel, le budget du GYB inclut des charges normalement imputées à des services transversaux de l'Etat, tels que le versement des salaires ou les charges d'entretien des bâtiments.

4. Grève du climat

Le GYB a fait parler de lui lors de la grève du climat du 18 janvier 2019 pour avoir sanctionné de la note « un » les élèves ayant manqué un test de maths en raison de leur participation à l'une des manifestations organisées ce jour-là. La présidente du Conseil du GYB, Mme Cesla Amarelle, a fourni les explications suivantes : dans un premier temps, les élèves du GYB ont été traités selon le régime appliqué dans le canton de Fribourg : l'absence pour cause de manifestation en faveur du climat a été associée à un cas d'absence injustifiée, dont les conséquences relèvent de chaque collège en particulier, qui dispose d'une autonomie en la matière. Ce traitement diffère de celui adopté par la conférence des directeurs de

gymnases vaudois, moins sévère. Il y a eu recours. La position la plus clémente, soit la vaudoise, a finalement été privilégiée. Les trois élèves absents toute la journée du 18 janvier 2019 ont pu rattraper ce qui devait l'être, en particulier le test de maths.

Pour le directeur du GYB, cet épisode illustre bien les difficultés du régime intercantonal auquel l'établissement est soumis. Quant à la présidente du Conseil, elle reconnaît qu'il existe effectivement des dissonances de traitement entre les cantons de Vaud et de Fribourg et que le GYB doit composer avec cette dissonance, ce qui le place parfois dans une situation inconfortable.

Pour la journée du 15 mars, deuxième journée de grève du climat, une demande de congé en bonne et due forme pour cause de participation à la manifestation devait être adressée à la hiérarchie ; en cas de respect de cette démarche, le congé a été octroyé.

Le Gymnase n'a pas pour autant ignoré la cause climatique puisqu'une action de sensibilisation a été organisée à l'interne le 18 janvier 2019 ; selon le directeur, elle s'est très bien déroulée. Lors de la seconde journée de grève, le 15 mars 2019, un travail a eu lieu en classe avec pour objectif la transmission d'une lettre à un membre du Conseil national. Opération réussie puisqu'en mai 2019 le GYB a reçu douze conseillers nationaux vaudois et fribourgeois pour débattre sur le climat. Les dossiers de cette rencontre sont accessibles en ligne sur le site du GYB à l'adresse suivante https://www.gyb.ch/le-gyb/le-gyb/climavenir . L'établissement s'est ainsi considérablement investi pour aborder ce thème aussi dans ses murs et de manière très concrète.

5. Extension du GYB

Le permis de construire a été délivré en novembre 2019. La mise à l'enquête a suscité quatre oppositions motivées par des questions de mobilité et de stationnement. Les opposants ont été largement entendus. Un terrain d'entente a été trouvé si bien que les quatre oppositions ont été retirées. Il était important que les travaux puissent débuter en janvier 2020 pour respecter le planning, relativement serré, qui prévoit la mise en service de l'extension des locaux à la rentrée d'août 2021.

Le Gymnase doit enfin être félicité pour l'obtention du label MINT. Ce label, décerné pour la première fois par l'Académie suisse des sciences naturelles, distingue les gymnases particulièrement actifs dans les domaines des mathématiques (M), de l'informatique (I), der Naturwissenschaft (N) et des techniques (T). Dix-huit gymnases sur vingt-trois établissements de même niveau ont reçu ce label. Le GYB est le seul gymnase romand à l'avoir obtenu.

En conclusion, la CIP-GYB souligne la bonne conduite et le bon fonctionnement de l'établissement. Elle adresse ainsi sa reconnaissance à son directeur. Elle recommande aux Grands Conseils des cantons de Vaud et Fribourg de prendre acte de ce rapport d'activité 2019.

Au nom de la Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye

Aliette Rey-Marion
Présidente

Marie-Claude Clerc
Secrétaire

Commission interparlementaire de contrôle du Gymnase intercantonal de la Broye
Interparlamentarische Aufsichtskommission über das Interkantonale Gymnasium der Region Broye

Tätigkeitsbericht 2020-GC-26 *14. April 2020*

—

der IPK-GYB an die Parlamente der Kantone Freiburg und Waadt für das Jahr 2019

Die Interparlamentarische Aufsichtskommission für das Interkantonale Gymnasium der Region Broye (IPK-GYB), der folgende Grossrätinnen und Grossräte angehören:

> Waadtländer Delegation

Philippe Cornamusaz, Eliane Desarzens, Maurice Mischler, Aliette Rey-Marion, Daniel Ruch, Claude Schwab und Daniel Trolliet

> Freiburger Delegation

Jean-Daniel Chardonnens, Eric Collomb, Johanna Gapany, Bernadette Hänni-Fischer, Cédric Péclard, Rose-Marie Rodriguez (Chefin der Freiburger Delegation) und Stéphane Sudan

> unter dem Vorsitz von Grossrätin Aliette Rey-Marion,

übermittelt den Parlamenten der Kantone Waadt und Freiburg ihren Tätigkeitsbericht 2019 gemäss Artikel 15 Abs. 5 des Vertrags über die Mitwirkung der Parlamente (ParlVer).

1. Gesetzlicher Auftrag

Gestützt auf ihren gesetzlichen Auftrag nach Artikel 73 der Interkantonalen Vereinbarung über die Schaffung und den Betrieb des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye (CIGB) hat die interparlamentarische Kommission die koordinierte Kontrolle über das Gymnasium der Region Broye, insbesondere über das Budget und die Rechnung, ausgeübt. Sie wurde auch über die Entwicklung von immer wiederkehrenden Themen informiert, wie die Integration der Digitalisierung und die Erweiterung des Gymnasiums sowie über weitere einmalige Ereignisse, die selbst für ein kaum 15 Jahre altes Gymnasium unerhört sind, wie z. B. der Klimastreik.

Damit die IPK-GYB die Oberaufsicht ausüben konnte, hielt sie während des Jahres 2019 zwei Sitzungen ab. Sie fanden in Anwesenheit einerseits der Staatsrätin Cesla Amarelle, Vorsteherin des Departements für Bildung, Jugend und Kultur (DFJC) des Kantons Waadt und Präsidentin des Rates des GYB in den Jahren 2018 und 2019, und andererseits des Direktors des Gymnasiums, Thierry Maire, statt. Die Fragen und die Gesuche um zusätzliche Informationen wurden zur vollen Zufriedenheit der Kommission beantwortet. Sie dankt allen Gesprächspartnern.

François Piccand, Vorsteher des Amts für Unterricht der Sekundarstufe 2 des Kantons Freiburg, nahm ebenfalls an den Sitzungen der IPK GYB teil. Das Sekretariat des Freiburger Grossen Rates übernimmt das ständige Sekretariat der Plenarkommission.

2. Rechnung 2018

Die Rechnung 2018 schliesst mit einem besseren Ergebnis als erwartet ab: der Überschuss des Betriebsaufwands von 16 952 534 Franken liegt um 232 466 Franken unter dem Voranschlag. Die Personalkosten sind der Grund für das gute Ergebnis: Die zusätzlichen Gehälter, die den

Stellvertreterinnen und Stellvertretern aufgrund langfristiger Abwesenheiten gezahlt wurden, wurden durch die von der Versicherung gezahlten Beträge ausgeglichen.

Anzumerken ist auch, dass die Kosten für Fotokopien im Haushaltsjahr 2018 das Budget deutlich übersteigen. Diese Kostenüberschreitung ist erstaunlich, da im Laufe der Jahre aufgrund des digitalen Unterrichts erhebliche Einsparungen bei diesem Posten verzeichnet werden konnten. Dies lässt sich auf zwei Arten erklären: Erstens wurden sowohl für den Unterricht mit digitalen wie auch mit analogen Mitteln die Daten der Prüfungen für das Schuljahr 2017/18 aus Sicherheitsgründen allen Schülern in Papierform abgegeben. An diesen Prüfungen nahmen fast 300 Schülerinnen und Schüler teil, was eine hohe Anzahl von Fotokopien erforderlich machte. Zweitens passte die Bildschirmkorrektur der Prüfungen, die computergestützt geschrieben und abgegeben wurden, nicht allen Lehrern. In den meisten Fällen wurden die Prüfungen schliesslich ausgedruckt. Gemäss dem Direktor der GYB ist diese Lösung, sowohl für die Bereitstellung der Daten als auch für das Korrigieren, ein Übergang. Sie wurde als solche bei der Erstellung des Voranschlags nicht vorgesehen.

Die Bemühungen, die Anzahl der Fotokopien zu reduzieren, gehen jedoch weiter. Dies wird durch die Statistiken für das Schuljahr 2018/19 belegt, die einen Rückgang des Papieraufkommens in der überwiegenden Mehrheit der Fächer zeigen, was «einen erheblichen Aufwand seitens der Lehrer» erforderte.

Es ist zu beachten, dass sich 95 % der Schülerinnen und Schüler für den Unterricht mit digitalen Endgeräten entschieden. Die 5 %, die darauf verzichteten, spiegeln einerseits die Angst der Eltern wider, die selbst ihre schulische Laufbahn in analoger Form mit Büchern absolvierten und diese Form für qualitativ besser halten, und andererseits die Angst vor Ablenkung oder dem Fall von Schülern mit Suchtproblemen.

Die Energieeinsparungen sind konstant: die GYB-Leitung setzt ihre Jagd nach KWh fort und reduzierte den Verbrauch im Jahr 2018 um 0,42 %.

3. Voranschlag 2020

Der Voranschlag 2020 zeichnet sich durch Stabilität aus. Der Druck von Seiten der Schülerbestände war geringer als zum Schulbeginn im August 2019 erwartet, was es ermöglichte, die Abweichung vom vorhergehenden Voranschlag auf 2,2 % zu begrenzen. Diese Erhöhung nimmt eine wahrscheinliche Klasseneröffnung im August 2020 vorweg.

Die Zunahme des Aufwands im Zusammenhang mit den Aufträgen zur Ausbildung von Schülerinnen und Schülern, die für die Fachmaturität Gesundheit eingeschrieben sind, bestätigt sich mit einer Erhöhung um 90 000 Franken. Diese Aufträge werden hauptsächlich der Hochschule für Gesundheit Freiburg anvertraut.

Zur Erinnerung, der Voranschlag des GYB schliesst Aufwand mit ein, der normalerweise Querschnittsämtern des Staates zugeschrieben wird, so etwa die Überweisung der Gehälter oder der Aufwand für den Gebäudeunterhalt.

4. Klimastreik

Das GYB machte während des Klimastreiks vom 18. Januar 2019 Schlagzeilen, weil es Schüler, die einen Mathe-Test verpassten, wegen ihrer Teilnahme an einer der Demonstrationen an diesem Tag sanktionierte und ihnen eine «Eins» verpasste. Die Präsidentin des Schulrates der GYB, Cesla Amarelle, gab die folgenden Erklärungen ab: Zunächst wurden die GYB-Schülerinnen und -Schüler nach den im Kanton Freiburg geltenden Regelungen behandelt: Die Abwesenheit aufgrund einer Demonstration zugunsten des Klimas wurde mit einem Fall von unentschuldigter Absenz gleichgesetzt, deren Folgen

insbesondere Sache jedes einzelnen, in dieser Angelegenheit autonomen, Kollegiums sind. Diese Behandlung unterscheidet sich von derjenigen, die von der Konferenz der Waadtländer Gymnasien angenommen wurde und die weniger streng ist. Es gab Beschwerden. Die nachgiebigere Position des Waadtlandes wurde schliesslich bevorzugt. Die drei Schülerinnen und Schüler, die am 18. Januar 2019 den ganzen Tag abwesend waren, konnten nachholen, was es nachzuholen gab, insbesondere den Mathe-Test nachholen.

Für den Direktor des GYB illustriert diese Episode schön die Schwierigkeiten der interkantonalen Führung, der die Schule unterliegt. Die Präsidentin des Schulrats räumt ihrerseits ein, dass es tatsächlich eine Dissonanz in der Behandlung zwischen den Kantonen Waadt und Freiburg gibt und dass das GYB mit dieser Dissonanz umgehen muss, was es manchmal in eine unangenehme Situation bringen kann.

Für den Tag des 15. März, den zweiten Tag des Klimastreiks, musste ein formal korrektes Beurlaubungsgesuch für die Teilnahme an der Demonstration an die Vorgesetzten gerichtet werden; wenn dieses Verfahren eingehalten wurde, wurde der Urlaub gewährt.

Das Gymnasium hat jedoch das Thema des Klimas nicht ignoriert, am 18. Januar 2019 wurde eine interne Sensibilisierungskampagne organisiert; laut dem Direktor verlief sie sehr gut. Am zweiten Streiktag, dem 15. März 2019, wurde im Klassenverband gearbeitet, um einen Brief an ein Mitglied des Nationalrats zu schicken. Die Operation war ein Erfolg, denn im Mai 2019 empfing das GYB zwölf Nationalrätinnen und Nationalräte aus den Kantonen Waadt und Freiburg, um den Klimawandel zu diskutieren. Die Aufzeichnungen zu diesem Treffen sind auf der Website des GYB wie folgt online abrufbar https://www.gyb.ch/le-gyb/le-gyb/climavenir . Die Institution hat daher grosse Anstrengungen unternommen, um dieses Thema innerhalb ihrer Mauern und auf sehr konkrete Weise anzugehen.

5. Erweiterung der GYB

Die Baugenehmigung wurde im November 2019 erteilt. Bei der öffentlichen Auflage der Pläne wurden aufgrund von Mobilitäts- und Parkplatzfragen vier Einsprachen erhoben. Die Einsprechenden wurden ausführlich angehört. Es wurde eine gemeinsame Grundlage gefunden, und alle vier Einsprachen wurden zurückgezogen. Es war wichtig, dass die Arbeiten im Januar 2020 beginnen konnten, um den relativ engen Zeitplan einzuhalten, der die Inbetriebnahme der Erweiterung der Räumlichkeiten zu Beginn des Schuljahres im August 2021 vorsieht.

Schliesslich ist das Gymnasium zur Verleihung des MINT-Labels zu beglückwünschen. Dieses Label wurde erstmals von der Akademie der Naturwissenschaften Schweiz vergeben und zeichnet Gymnasien aus, die in den Bereichen Mathematik (M), Informatik (I), Naturwissenschaften (N) und Technik (T) besonders aktiv sind. Achtzehn Gymnasien von dreiundzwanzig Schulen derselben Stufe haben dieses Label erhalten. Das GYB ist das einzige Gymnasium in der Westschweiz, dem diese Auszeichnung verliehen wurde.

Als Schlussfolgerung unterstreicht die IPK-GYB die gute Leitung und den guten Betrieb der Schule. Sie drückt damit dem Direktor ihren Dank aus. Sie empfiehlt den Grossen Räten der Kantone Waadt und Freiburg, diesen Tätigkeitsbericht 2019 zur Kenntnis zu nehmen.

Im Namen der Interparlamentarischen Aufsichtskommission für das Interkantonale Gymnasium der Region Broye

Aliette Rey-Marion	Marie-Claude Clerc
Präsidentin	Sekretärin

Rapport d'activité

Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport

—

2019

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport DICS
Direktion für Erziehung, Kultur und Sport EKSD

Table des matières

1 Direction et Secrétariat général 10

1.1 Activités 10

1.1.1 En général 10

1.1.2 Mesure de l'atteinte des compétences fondamentales en mathématiques et en langues 1 et 2 10

1.1.3 Concept cantonal pour l'intégration des MITIC (médias, images, technologies de l'information et de la communication) dans l'enseignement 11

1.1.4 Promotion de l'enseignement des langues et des échanges linguistiques 11

1.1.5 Besoins de la DICS en enseignant-e-s dans les années à venir 11

1.1.6 Organisation de la formation fribourgeoise du corps enseignant 11

1.1.7 Analyse SAEF SBC 12

1.2 Collaborations intercantonales (relations intercantonales au niveau de la Direction) 12

1.2.1 Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP) 12

1.2.2 Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) 12

1.2.3 Conférence de l'instruction publique de la Suisse du Nord-Ouest (NWEDK) et Conférence des régions alémaniques de la CDIP (D-EDK) 12

1.2.4 Gestion centralisée des paiements relatifs aux écolages extracantonaux 13

1.3 Affaires contentieuses 13

1.4 Législation 13

1.4.1 Lois et décrets 13

1.4.2 Ordonnances et règlements 13

2 Service des ressources (SRess) 14

2.1 Activités 14

2.1.1 Ressources humaines 14

2.1.2 Répartition des frais afférents à la scolarité obligatoire 15

3 Services de l'enseignement obligatoire 15

3.1 Généralités 15

3.1.1 Thèmes communs aux deux parties linguistiques 15

3.1.2 Partie francophone 17

3.1.3 Partie alémanique 18

3.1.4 Enseignement spécialisé 19

3.1.5 Effectifs élèves (état au 1er novembre) 20

3.1.6 Ouverture fermeture de classes 20

3.1.7 Effectif élèves physiques et classes par district pour le cycle 1 et 2 (état au 1er novembre, avec les classes de soutien) 21

3.1.8 Effectif élèves physiques et classes par Cycle d'orientation (état au 1er novembre) 22
3.2 Pédagogie spécialisée 22
3.2.1 Généralités 22
3.2.2 Données statistiques de l'enseignement spécialisé 23
3.2.3 Les services de logopédie, de psychologie et de psychomotricité (SLPP) 24
3.3 Echanges scolaires 24
3.3.1 Généralités 24
3.3.2 Douzième année linguistique (DAL) 25
3.3.3 Echanges élèves / classes (EC) 25
3.3.4 Echanges individuels de vacances (EIV) 26
3.3.5 Movetia 26
3.3.6 Région capitale suisse (RCS) 26
4 Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré (S2) 26
4.1 Activités 26
4.1.1 Effectifs 26
4.1.2 Enseignement 27
4.1.3 Conférence et commissions 28
4.1.4 Services auxiliaires 28
4.1.5 Formation continue des enseignant-e-s 29
4.1.6 Collaboration intercantonale 29
4.1.7 Infrastructures 29
4.1.8 Législation 29
4.2 Collège Saint-Michel 29
4.2.1 L'école en bref 29
4.2.2 Elèves 29
4.2.3 Marche générale de l'école 30
4.3 Collège Sainte-Croix 31
4.3.1 L'école en bref 31
4.3.2 Elèves 31
4.3.3 Marche générale de l'école 31
4.4 Collège de Gambach 32
4.4.1 L'école en bref 32
4.4.2 Elèves 32
4.4.3 Marche générale de l'école 32
4.5 Collège du Sud 33
4.5.1 L'école en bref 33
4.5.2 Elèves 33

4.5.3 Marche générale de l'école 34
4.6 Ecole de culture générale de Fribourg (ECGF) 35
4.6.1 L'école en bref 35
4.6.2 Elèves 35
4.6.3 Marche générale de l'école 35
4.6.4 Activités culturelles, éducatives et sportives (détails dans les bulletins de l'école) 35
4.6.5 Echanges scolaires 36
4.7 GYB (Gymnase intercantonal de la Broye) 36
4.7.1 L'école en bref 36
4.7.2 Elèves 36
4.7.3 Marche générale de l'école 37
4.8 Centre de compétences Fritic 37
4.8.1 Expansion et stabilisation de la nouvelle organisation 37
4.8.2 Prestations 38
4.8.3 Stratégie d'harmonisation des systèmes d'informations 38
5 Service des affaires universitaires (SAfU) 38
5.1 Activités 38
5.1.1 Domaine suisse des hautes écoles 38
5.1.2 Domaine universitaire 39
5.1.3 Formation des enseignant-e-s 39
5.2 Evénements particuliers 39
5.2.1 Domaine universitaire 39
5.2.2 Formation des enseignant-e-s 40
6 Université (Uni) 40
6.1 Activités 40
6.1.1 Etudiant-e-s 40
6.1.2 Organes centraux 41
6.1.3 Corps professoral 41
6.1.4 Recherche 41
6.1.5 Enseignement 41
6.2 Evénements particuliers 42
7 Haute Ecole pédagogique (HEP | PH FR) 42
7.1 Activités 42
7.1.1 Formation initiale 42
7.1.2 Recherche et prestations à des tiers 43
7.1.3 Formation continue 43

8 Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA) 44

8.1 Activités 44

8.1.1 Préparation au choix professionnel 44

8.1.2 Information scolaire et professionnelle 44

8.1.3 Manifestations et événements 45

8.1.4 Centres d'orientation professionnelle 45

8.1.5 Consultations individuelles 45

8.1.6 Consultations pour demandeurs d'emploi 45

8.1.7 Choix scolaire et professionnel des jeunes 45

8.1.8 Stage d'information professionnelle 46

8.1.9 Orientation au secondaire II (auprès des étudiant-e-s du collège et de l'ECG) 46

8.1.10 Aide aux jeunes en difficulté 46

8.2 Formation des adultes 46

8.2.1 Commission de la formation des adultes 46

8.2.2 Université populaire 47

8.2.3 Association Lire et Ecrire 47

8.2.4 Validation des acquis 47

9 Service des subsides de formation (SSF) 47

9.1 Activités 47

9.1.1 Commission des subsides de formation 47

9.1.2 Bourses cantonales 47

9.1.3 Prêts d'études 48

9.1.4 Subventions fédérales 48

10 Service du sport (SSpo) 48

10.1 Activités 48

10.1.1 Commission cantonale du sport et de l'éducation physique 48

10.1.2 Education physique 49

10.1.3 Jeunesse+Sport 50

10.1.4 Loterie Romande-Sport (LoRo-Sport) 50

10.1.5 Inventaire cantonal des installations sportives 50

10.1.6 Evénements particuliers 51

11 Service de la culture (SeCu) 51

11.1 Commissions 51

11.1.1 Commission de gestion du Fonds cantonal de la culture 51

11.1.2 Commission des affaires culturelles 51

11.2 Subventions en faveur de la culture 51

11.2.1 Eléments statistiques 51
11.2.2 Aides pluriannuelles à la création 52
11.2.3 Aides ponctuelles à la création 52
11.2.4 Subventions extraordinaires et encouragement à la décentralisation 53
11.2.5 Subventions ordinaires 53
11.2.6 Contributions financières de la Loterie Romande 53
11.2.7 Soutien aux musiques actuelles 53
11.2.8 Bourses de création 53
11.2.9 Enquête photographique fribourgeoise 54
11.2.10 Fonds Pierre et Renée Glasson 54
11.2.11 Résidences d'artistes à l'étranger 54
11.2.12 Coopération 54
11.2.13 Culture & Ecole 54
11.2.14 Patrimoine culturel immatériel 54
11.3 Evénements particuliers 55
11.4 Surveillance et coordination des institutions culturelles 55
11.5 Bibliothèque cantonale et universitaire 55
11.5.1 Commission 55
11.5.2 Direction et services généraux 55
11.5.3 Secteur Collections fribourgeoises et activités culturelles 57
11.5.4 Secteur Manuscrits, incunables et archives 58
11.5.5 Secteur Technologies du web et infrastructure informatique 58
11.5.6 Secteur Systèmes d'information 59
11.5.7 Secteur Acquisitions 59
11.5.8 Secteur Catalogage 59
11.5.9 Secteur public 60
11.5.10 Secteur Logistique 60
11.5.11 Bibliothèques décentralisées sises à l'Université 60
11.6 Conservatoire 61
11.6.1 Commission 61
11.6.2 Activités 61
11.7 Musée d'art et d'histoire 63
11.7.1 Commission 63
11.7.2 Personnel 63
11.7.3 Activités 63
11.7.4 Organisation interne 65
11.7.5 Evénements particuliers 65

11.8 Musée d'histoire naturelle 65
11.8.1 Commission 65
11.8.2 Effectif 65
11.8.3 Bâtiment et équipement 65
11.8.4 Fréquentation 66
11.8.5 Impact médiatique 66
11.8.6 Transmission du savoir 66
11.8.7 Gestion des collections et recherche 66
11.8.8 Centre de compétence et de consultation 67
11.9 Château de Gruyères 68
11.9.1 Conseil de fondation 68
11.9.2 Activités 68
11.10 Vitrocentre Romont, Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre 69
11.10.1 Conseil de fondation 69
11.10.2 Activités 69
11.11 Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle 69
11.11.1 Conseil de fondation 69
11.11.2 Exposition et animations 69
11.12 Musée romain de Vallon 70
11.12.1 Conseil de Fondation 70
11.12.2 Expositions et animations 70
12 Service archéologique (SAEF) 71
12.1 Interventions archéologiques 71
12.1.1 Archéologie du territoire 71
12.1.2 Interventions de terrain 71
12.1.3 Analyses archéologiques 71
12.1.4 Collaborations 72
12.2 Support technique 72
12.2.1 Laboratoire de conservation-restauration (LCR) 72
12.2.2 Collections, inventaires, système d'information et archivage 73
12.2.3 Production graphique 73
12.3 Publications et médiation 74
12.3.1 Monographies, périodique et articles 74
12.3.2 Médiation, manifestations et expositions 74
12.3.3 Conférences, séminaires et présentations 75
13 Service des biens culturels (SBC) 76
13.1 Activités 76

13.1.1 Recensement des biens culturels 76
13.1.2 Mise sous protection et révision des plans d'aménagement local (PAL) 76
13.1.3 Examen des demandes de permis de construire 76
13.1.4 Suivi des travaux de conservation et des demandes de subventions 77
13.1.5 Expertises et conseils 77
13.1.6 Documentation sur le patrimoine 77
13.1.7 Publications et actions de sensibilisation 77
13.1.8 Protection des biens culturels en cas de conflit et de crise 78
13.1.9 Monuments d'art et d'histoire de la Suisse 78
13.1.10 Commissions 78
13.2 Evénements particuliers 78
14 Etat du personnel 79

1 Direction et Secrétariat général

Conseiller d'Etat, Directeur : Jean-Pierre Siggen

Secrétaire général : Michel Perriard

1.1 Activités

1.1.1 En général

La Direction fixe ses objectifs de législature (scolarité obligatoire : numérisation, concept des langues, qualité de l'école, mise en œuvre du Lehrplan 21 ; secondaire 2 : cadre légal, infrastructures, bilinguisme, numérisation ; Hautes Ecoles : paysage fribourgeois des Hautes Ecoles, didactique de l'immersion linguistique, infrastructures ; culture, patrimoine et sport : accès à la culture, infrastructures, mise en valeur du patrimoine, organisation), en déclinaison du programme de législature du Conseil d'Etat, et les objectifs des unités dépendantes ou rattachées à la DICS, selon les mandats définis dans la législation afférente. Par l'intermédiaire de ses services, elle pilote la mise en œuvre des mesures, le contrôle de leurs résultats et l'adoption de mesures correctrices. Le Directeur ICS rencontre régulièrement chacune et chacun de ses chef-fe-s d'unité administrative afin de donner les orientations et veiller au suivi des dossiers. Le Secrétariat général accomplit des tâches d'état-major pour le Directeur ICS et apporte sa contribution aux travaux des unités administratives de la Direction, sous forme d'accompagnement des processus, de conseils juridiques ou organisationnels, de documents écrits, d'avant-projets de lois et règlements, de soutien en matière financière, de traductions, d'organisation ou participation à des projets et à des séances et des conférences données sur divers thèmes.

En 2019, le Secrétariat général a également été très impliqué dans la dernière phase de la réorganisation du financement de certaines activités de la scolarité obligatoire, conséquence de l'Arrêt du Tribunal fédéral (TF) 2C_206/2016 du 7 décembre 2017 relatif à la participation des parents aux frais scolaires, qui avait fait l'objet d'explications dans le rapport d'activité 2018. A la suite du message du 15 janvier 2019 du Conseil d'Etat au Grand Conseil accompagnant le projet de loi modifiant la loi sur la scolarité obligatoire (loi scolaire, LS) et la loi sur la pédagogie spécialisée (LPS), le Parlement a voté les modifications légales le 27 mars 2019. Parmi les autres grands projets législatifs ayant occupé le Secrétariat général figurent le règlement de la loi sur la pédagogie spécialisée adopté le 16 décembre 2019, la mise en consultation de l'avant-projet de règlement sur l'enseignement secondaire supérieur faisant suite à la loi du 11 décembre 2018, ainsi que l'accompagnement des dossiers Sport-Art-Formation (rapport discuté en Grand Conseil le 26 mars 2019) et Harmonisation des systèmes d'information des administrations des écoles (HAE ; rapport discuté en Grand Conseil le 26 juin 2019). Enfin, parmi les collaborations avec d'autres Directions, on mentionnera notamment la participation à la commission informatique de l'Etat et ses commissions spécialisées (en particulier, enseignement, cyberadministration et priorisation générale), à la commission des subventions, aux différents organes liés à la mise en œuvre de la nouvelle version du logiciel financier de l'Etat (SAP), aux groupes de travail sur le désenchevêtrement des tâches entre le canton et les communes, ainsi que sur le développement durable.

1.1.2 Mesure de l'atteinte des compétences fondamentales en mathématiques et en langues 1 et 2

Le 24 mai 2019, la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP) a publié les résultats de la première enquête révélant dans quelle mesure les cantons ont atteint les objectifs pédagogiques qu'ils se sont fixés dans les plans d'étude en mathématique, en langue 1 et en langue 2. Les résultats obtenus par les élèves fribourgeois sont plus que réjouissants. D'une façon générale, ils se situent à chaque fois au-dessus de la moyenne suisse ou des cantons de référence pour les élèves francophones et dans la moyenne ou juste au-dessus pour les élèves germanophones.

1.1.3 Concept cantonal pour l'intégration des MITIC (médias, images, technologies de l'information et de la communication) dans l'enseignement

Le 18 septembre 2001, le Grand Conseil votait le décret relatif à une conception générale de l'intégration des technologies de l'information et de la communication dans l'enseignement, à tous les degrés de la scolarité. Cette décision permettait au Conseil d'Etat de mettre en œuvre le concept fri-tic et de créer un centre fri-tic. Les travaux de réactualisation du concept ont résulté en un nouveau concept cantonal pour l'intégration des MITIC dans l'enseignement, concept que le Conseil d'Etat a adopté le 9 mai 2017, dans le contexte de son programme gouvernemental 2017-2021. Au 1er janvier 2018, le Centre fri-tic et le Bureau HAE (Harmonisation des systèmes d'information de l'administration des écoles) ont été fusionnés en un Centre de compétences Fritic ; ce choix s'est révélé très pertinent. La mise en œuvre du concept cantonal MITIC de 2017 s'est poursuivie en 2019, notamment par l'introduction de l'informatique dans le cadre du plan d'étude Lehrplan 21 et celle de l'informatique comme branche obligatoire dans le gymnase dès la rentrée scolaire, et par le projet pilote AVEC (« apportez votre équipement personnel de communication », ou BYOD, « bring your own device ») au secondaire II de formation générale et professionnelle.

La numérisation dans le domaine de l'enseignement constitue un dossier prioritaire, nécessitant une coordination entre les services de la Direction, entre les Directions concernées par l'enseignement, ainsi qu'entre les cantons. La CDIP a élaboré une stratégie de la transition numérique, en coordination avec celle du Secrétariat d'Etat pour la formation, la recherche et l'innovation (SEFRI). La Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) en a établi une déclinaison régionale ; son projet de plan d'étude cadre pour l'éducation numérique durant la scolarité obligatoire de langue française a fait l'objet d'une consultation en 2019 ; les mesures concrètes sont attendues pour l'année 2020. Enfin, le canton de Fribourg s'est engagé pour la création d'un espace numérique de confiance pour les utilisateurs scolaires à l'échelle suisse (www.edulog.ch) et s'est préparé en 2019 à être l'un des cinq cantons pionniers qui débuteront la mise en production à la rentrée 2020.

1.1.4 Promotion de l'enseignement des langues et des échanges linguistiques

La promotion de l'apprentissage des langues à l'école publique s'est concrétisée en 2019 notamment par l'augmentation du nombre d'écoles proposant de l'enseignement par immersion, des cours de formation continue proposés aux enseignant-e-s des écoles en projet immersif et de la promotion des échanges au cycle 2 par la plateforme match&move de movetia. Au secondaire II de formation générale, toutes les filières d'enseignement (gymnase, ECG, école de commerce) sont bilingues et peuvent être complétées par un certificat bilingue.

1.1.5 Besoins de la DICS en enseignant-e-s dans les années à venir

La DICS suit attentivement la situation prévalant en matière de disponibilité de personnel enseignant qualifié pour ses classes. La période actuelle est tendue, amplifiée par les départs naturels de personnel enseignant né dans la période du « baby boom » et les départs anticipés dus aux modifications à venir des conditions de prévoyance du personnel de l'Etat. Ces éléments ont conduit la DICS, depuis plusieurs années, à prendre des mesures afin d'éviter que ne s'installe une pénurie de personnel enseignant. A l'été 2019, le Conseil d'Etat a décidé l'augmentation des capacités d'accueil de la Haute Ecole pédagogique Fribourg (HEP|PH FR) pour la rentrée 2020/21. D'autres mesures encore sont examinées.

1.1.6 Organisation de la formation fribourgeoise du corps enseignant

Il existe actuellement trois sites de formation distincts pour le corps enseignant : la HEP|PH FR pour le degré primaire, l'Institut de formation à l'enseignement au secondaire (IFE) de l'Université pour le degré secondaire I et II, ainsi que le Département de pédagogie spécialisée de l'Université pour l'enseignement spécialisé. Sur mandat de la DICS, les aspects institutionnels de la formation à l'enseignement ont été analysés par un expert externe. Le rapport qu'il a rendu, et à propos duquel la DICS a communiqué le 10 avril 2019, dresse le bilan de l'organisation actuelle de la formation des enseignant-e-s et ouvre des perspectives de collaboration visant une meilleure coordination entre les parties prenantes. Un groupe de pilotage a été mis sur pied, afin de compléter certaines informations, puis de soumettre au Conseil d'Etat des pistes pour la suite.

1.1.7 Analyse SAEF SBC

A la suite de la démission, au 31 mars 2018, de la titulaire du poste de cheffe du SAEF (« archéologue cantonale »), le Directeur ICS avait souhaité étudier l'opportunité d'une fusion du Service archéologique de l'Etat de Fribourg (SAEF) avec le Service des biens culturels (SBC) avant de décider d'un engagement de durée indéterminée. L'analyse a été effectuée en 2018 et 2019. Elle indique qu'il est recommandé de maintenir le SAEF et le SBC comme deux unités indépendantes avec leurs missions propres. Les deux métiers de l'archéologie et des biens culturels ne sont pas substituables. Si une fusion des deux services n'apporterait pas de gain significatif d'efficience en temps utile, des collaborations pourront toutefois être développées dans certains domaines. Dans sa séance du 14 mai 2019, et sur proposition de la DICS, le Conseil d'Etat a confirmé le maintien de deux services séparés SAEF et SBC. La DICS a donné mandat aux deux services de travailler sur plusieurs domaines de collaboration interservices.

1.2 Collaborations intercantonales (relations intercantonales au niveau de la Direction)

La Direction ICS participe activement aux conférences intercantonales travaillant dans les domaines de l'instruction publique, de la culture et du sport. Alors que les collaborations ne concernant qu'un degré d'enseignement ou un service (en particulier Gymnase intercantonal de la Broye, Accord intercantonal universitaire, Conférence suisse des hautes écoles, Conférence universitaire de Suisse occidentale) sont évoquées ci-après dans les chapitres des services concernés, les trois conférences ci-dessous sont plus globales et font l'objet d'une présentation détaillée dans ce chapitre.

1.2.1 Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP)

Au cours de l'année 2019, la CDIP s'est réunie à trois reprises en séance plénière ordinaire. Son rapport d'activité est disponible sur le site Internet de la Conférence à l'adresse www.cdip.ch

Le Directeur ICS est membre de l'Assemblée plénière et, depuis le 1er janvier 2016, du Comité de la CDIP. Le Secrétaire général de la DICS prépare les dossiers du Directeur ICS pour ses différentes séances. Par ailleurs, il est lui-même vice-président de la Conférence des secrétaires généraux et président de la Commission des secrétaires généraux. Avec son homologue saint-gallois, il représente les cantons au « Koordinationsausschuss Digitalisierung in der Bildung » (Comité de coordination Confédération – cantons pour la numérisation dans le domaine scolaire).

1.2.2 Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Au cours de cette année, la CIIP s'est réunie à quatre reprises. Son rapport d'activité est disponible sur le site Internet de la Conférence à l'adresse www.ciip.ch.

Le Directeur ICS est membre de l'assemblée plénière de la CIIP, dont il est le Vice-Président depuis 2018 et a été élu en 2019 Président à partir du 1er janvier 2020. Le Secrétaire général de la DICS prépare les dossiers du Directeur ICS pour ses différentes séances. Il est membre de la Conférence des secrétaires généraux et, par ailleurs, préside la Commission de gestion de la CIIP.

1.2.3 Conférence de l'instruction publique de la Suisse du Nord-Ouest (NWEDK) et Conférence des régions alémaniques de la CDIP (D-EDK)

Dès 2011, la NWEDK, comme d'ailleurs les autres régions alémaniques de la CDIP, avait délégué une grande partie de ses tâches à la D-EDK, en ce qui concerne l'harmonisation des plans d'étude, la coordination des moyens d'enseignement et le développement de tests de référence et d'instruments d'évaluation. Avec l'adoption du Lehrplan 21 en 2014, puis la coordination des mesures de mise en œuvre, la D-EDK a rempli son mandat ; elle a été dissoute au 31 décembre 2018.

En 2019, la NWEDK a traité des sujets spécifiques à la région, en particulier ceux relatifs au RSA (Regionales Schulabkommen).

Le Directeur ICS est membre de l'assemblée plénière de la NWEDK. C'est le chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) qui siège à la Conférence des secrétaires de départements de la NWEDK.

1.2.4 Gestion centralisée des paiements relatifs aux écolages extracantonaux

Dans le cadre de la Convention scolaire régionale concernant l'accueil réciproque d'élèves et le versement de contributions (CSR 2009) passée entre les cantons d'Argovie, de Bâle-Campagne, de Bâle-Ville, de Berne, de Fribourg, du Jura, de Lucerne, de Soleure, du Valais et de Zurich, le canton a déboursé, cette année, 2 612 682 francs (2 651 700) pour 145 (149) élèves, étudiant-e-s scolarisés dans d'autres cantons.

Parallèlement, le canton a encaissé 1 675 640 francs (1 872 325) pour l'accueil de 115 (139) élèves et étudiant-e-s extracantonaux dans les degrés des écoles enfantines, primaires, du cycle d'orientation et du secondaire supérieur de formation générale. Les recettes ont été réparties entre l'Etat et les communes accueillant des élèves extracantonaux, conformément au message au Grand Conseil concernant la CSR 2009.

Par ailleurs dans le cadre des autres accords de financement et de libre circulation, durant l'année académique 2018/19, 596 (652) ressortissants et ressortissantes fribourgeois ont suivi une formation dans une école spécialisée pour un coût de 7 597 939 (7 349 476) francs et 918 (1006) ressortissants et ressortissantes fribourgeois ont suivi une formation dans une haute école spécialisée (hors haute école de la Suisse occidentale) hors canton pour des coûts de 14 929 256 (15 653 757) francs.

1535 (1516) élèves suivent l'enseignement professionnel dans un autre canton, dont 157 (151) en école des métiers pour un total de quelque 12 801 139 (12 438 467) francs.

1.3 Affaires contentieuses

La Direction est l'autorité de recours de première instance dans les domaines scolaire, culturel, sportif et de personnel (par exemple, recours déposés contre des décisions de l'inspectorat et des directions d'établissement, ou de jurys d'examens, ou de décisions dans le domaine de la culture et de la protection du patrimoine, ou dans celui du sport, ou encore de personnel dépendant de la DICS). 62 (61) recours ont été déposés auprès de la Direction en 2019.

Le Secrétariat général instruit ces recours. Il accompagne également les services, la Haute Ecole pédagogique, l'Université et la Commission des subsides de formation pour les procédures judiciaires les concernant et conseille ces entités dans les affaires comportant une dimension juridique.

1.4 Législation

1.4.1 Lois et décrets

Loi modifiant la loi sur la scolarité obligatoire et la loi sur la pédagogie spécialisée, du 27.03.2019.

Décret relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement destiné au subventionnement d'une piscine dans le cadre de la construction d'un complexe scolaire et sportif avec piscine, à Romont, du 24.05.2019.

Décret relatif au financement du SICHH en tant que centre de compétence technologique, du 20.12.2019.

1.4.2 Ordonnances et règlements

Ordonnance modifiant l'ordonnance fixant les écolages et les taxes d'inscription des écoles du secondaire du deuxième degré, du 15.01.2019.

Ordonnance limitant le nombre d'admissions à la formation francophone à l'enseignement au secondaire II pour l'année académique 2019/20, du 15.01.2019.

Règlement sur la gestion financière et les principes comptables de la Haute Ecole pédagogique Fribourg, du 22.01.2019.

Ordonnance concernant la capacité d'accueil et le test d'aptitudes pour le Bachelor of Medicine (BMed) à l'Université de Fribourg pour l'année académique 2019/20, du 12.03.2019.

Ordonnance concernant l'admission des candidat-e-s étrangers aux études de médecine à l'Université de Fribourg pour l'année académique 2019/20, du 12.03.2019.

Ordonnance limitant le nombre d'admissions à la Haute Ecole pédagogique Fribourg pour l'année académique 2019/20, du 07.05.2019.

Ordonnance modifiant le règlement sur les affaires culturelles, du 28.05.2019.

Ordonnance ratifiant des modifications des statuts de l'Université de Fribourg, du 09.09.2019.

Ordonnance modifiant le règlement sur les affaires culturelles, du 24.09.2019.

Ordonnance fixant des montants maximaux facturables dans le cadre de la scolarité obligatoire, du 24.09.2019.

Ordonnance modifiant le règlement de la loi sur la scolarité obligatoire, du 24.09.2019.

Ordonnance limitant le nombre de places d'études au niveau bachelor en sciences du sport et de la motricité à l'Université de Fribourg pour l'année académique 2020/21, du 12.11.2019.

Ordonnance limitant le nombre de places d'études en Master of Medicine (MMed) à l'Université de Fribourg pour l'année académique 2020/21, du 26.11.2019.

Règlement sur la pédagogie spécialisée (RPS), du 16.12.2019.

2 Service des ressources (SRess)

Cheffe de service : Christine Vionnet Caverzasio

2.1 Activités

2.1.1 Ressources humaines

2.1.1.1 Effectifs du corps enseignant par degré

	Nombre de personnes		Equivalents plein temps	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Ecole primaire 1H-2H	597	605	382	381
Ecole primaire 3H-8H	2315	2271	1511	1445
Cycle d'orientation 9H-11H	1315	1353	903	923
Ecoles du secondaire II	597	610	448	442
Total	**4824**	**4839**	**3244**	**3191**

2.1.1.2 Effectifs par langue et par genre

	Francophones		Germanophones		
	H	F	H	F	% femmes
Ecole primaire 1H-2H	9	439	3	146	98 %
Ecole primaire 3H-8H	210	1491	59	555	88 %
Cycle d'orientation 9H-11H	374	586	132	223	62 %
Ecoles du secondaire II	225	192	85	95	48 %
Total	**818**	**2708**	**279**	**1019**	**77 %**

2.1.1.3 Situation de l'emploi

A la suite de démissions, de retraites, d'ouvertures de classes, de changements de postes ou de taux d'activité, 330 postes d'enseignement (239 dans la partie francophone et 91 dans la partie alémanique) étaient à repourvoir dans les écoles primaires dont environ le 20 % à plein temps. Les difficultés de recrutement persistent. Il a fallu parfois procéder à plusieurs mises au concours pour un même poste. Il est toujours difficile de trouver du personnel formé pour les remplacements ou pour donner des appuis.

Au cycle d'orientation, 96 postes ont été mis au concours (81 dans la partie francophone et 15 dans la partie alémanique) pour environ 38 EPT pour la partie francophone, respectivement 10 EPT pour la partie alémanique. Quelques difficultés de recrutement ont été relevées, en particulier dans le domaine de l'enseignement des langues étrangères. Les écoles ont fait appel à des étudiants-e-s achevant leur formation pédagogique, lesquels ont été engagés pour une durée limitée.

Depuis le mois de juin, une plate-forme électronique est à disposition de l'ensemble des responsables d'établissement pour les soutenir dans leurs démarches de recrutement de remplaçant-e-s.

Au degré secondaire supérieur, 31 postes ont été mis au concours pour un total de 18,05 EPT. On ne relève pas de difficulté de recrutement dans ce degré d'enseignement. Les personnes engagées sont soit au bénéfice des titres requis, soit en passe d'obtenir leur diplôme d'aptitude à l'enseignement.

2.1.2 Répartition des frais afférents à la scolarité obligatoire

Le logiciel DComm développé par le SITel afin d'automatiser la répartition des frais afférents à la scolarité obligatoire a fonctionné à satisfaction. Les communes peuvent avoir accès aux données par l'intermédiaire d'une plate-forme d'échanges cantonale du nom de Platcom.

3 Services de l'enseignement obligatoire

Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF) : Hugo Stern
Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) : Andreas Maag
Chef du Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide (SESAM) : Stéphane Noël

3.1 Généralités

3.1.1 Thèmes communs aux deux parties linguistiques

La loi scolaire a dû être modifiée suite à l'arrêt du TF du 17 décembre 2017 donnant une nouvelle interprétation de la notion de gratuité dans l'enseignement obligatoire et à l'acceptation, par le Grand Conseil, de plusieurs motions concernant l'école.

Pour assurer une mise en œuvre uniforme de certaines dispositions du règlement de la loi scolaire, de nouvelles directives ont été élaborées et adoptées. Ces directives concernent la prolongation de la scolarité obligatoire (Art. 36 RLS), le programme préprofessionnel à l'attention des élèves en rupture scolaire et sans projet professionnel (Art. 98 RLS), l'organisation des cours facultatifs à l'école du cycle d'orientation (Art. 34 RLS) ainsi que les mesures de soutien aux élèves à haut potentiel à l'attention des enseignant-e-s et des directions des écoles (art. 90, 91 et 92 du RLS).

Une plateforme électronique a été mise en place par les services de l'enseignement en collaboration avec le service des ressources de la DICS afin de faciliter la tâche des directions d'établissement scolaire lors du recrutement d'enseignant-e-s pour des remplacements de courte ou de longue durée. La plate-forme est opérationnelle depuis la mi-juin. 357 offres ont été déposées par les directions des écoles alors que 2267 personnes s'y sont inscrites (état au 31.12.2019). Ce projet de gestion du personnel enseignant est développé dans le cadre du programme d'harmonisation du système d'information administratif des écoles (HAE).

Culture & Ecole est un programme de sensibilisation et d'accès à la culture pour les élèves de la scolarité obligatoire du canton. Durant l'année scolaire 2018/19, plus de 32 000 élèves ont pris part à une activité du programme et de son festival en bénéficiant de bons de réduction ou de la gratuité. Les enseignant-e-s ont pu choisir parmi près de 140 activités différentes en français et 60 en allemand ou bilingues. Les classes ont eu aussi la possibilité de se déplacer vers le lieu culturel de leur choix en transports publics, sans frais supplémentaires. Chaque offre est accompagnée d'un dossier pédagogique préparé par les acteurs culturels puis analysé et valorisé par les Services de

l'enseignement obligatoire. Ce dossier contient une présentation du projet, les informations pratiques, les liens avec les plans d'étude ainsi qu'une série de pistes d'activités à réaliser avec les élèves avant, pendant ou après l'offre culturelle.

Le personnel des services de l'intégration qui dépendaient de la Fondation Handicap Glâne et de la Fondation des Buissonnets a été transféré aux services de l'enseignement obligatoire à partir de la rentrée scolaire 2019/20, comme prévu par la nouvelle loi sur la pédagogie spécialisée. Ainsi, depuis le 1er août, l'ensemble des enseignant-e-s spécialisé-e-s travaillant dans les soutiens intégratifs à l'école ordinaire sont engagés par la DICS et dépendent directement de l'établissement scolaire dans lequel ils ont leur plus haut taux d'activité. Afin de piloter de la manière la plus efficace possible la pédagogie spécialisée dans le canton, intégrative et séparative, un bureau cantonal des mesures d'aide ordinaires et des mesures d'aide renforcées a également été créé à cette date.

Concept cantonal des langues : l'offre de cours en immersion proposée aux élèves de l'école obligatoire s'est encore étoffée pour l'année scolaire 2019/20 et, ce également pour les écoles primaires. 18 CO sont impliqués tout comme les cercles scolaires de Belfaux, Corminboeuf, Fribourg, Morat, Schmitten, Düdingen et Ueberstorf. Les annonces se font on-line. De nombreuses informations pratiques pour les enseignant-e-s concernant l'enseignement par immersion de la 1H à la 11H se trouvent sur www.friportail.ch. La Haute Ecole pédagogique de Fribourg propose une formation continue dans le domaine de l'immersion pour les enseignant-e-s des deux régions linguistiques. D'autres informations sont disponibles au point 3.3 consacré aux échanges scolaires.

Le programme Sports-Arts-Formation (SAF), mis en place dans le but de mieux concilier scolarité et carrière sportive ou artistique, permet aux sportifs et sportives de talent ainsi qu'aux artistes d'obtenir des allègements ou des aménagements scolaires ainsi que des mesures particulières. Pour en bénéficier, des critères et une procédure de demande ont été ancrés dans la loi sur le sport et précisés dans son règlement (RSport). Pour l'année scolaire 2019/20, le Service du sport a reçu 492 (461) demandes et en a accepté 402 (377) dont 269 (239) en statut SAF, 111 (126) en espoirs et 22 (12) hors canton. 9 (9) élèves proviennent d'un autre canton. De ce nombre total, 37 (29) concernent des artistes, soit les domaines de la danse et de la musique. 181 (184) élèves bénéficient du programme au secondaire I et 156 (149) au secondaire II.

Mesures de soutien aux établissements scolaires dans la prise en charge des difficultés comportementales (mesures SED) : le dispositif a été à nouveau fortement sollicité par les directions d'établissement qui doivent régulièrement faire face à des situations d'élèves qui présentent d'importants problèmes de comportement. Ainsi :

> 84 élèves ont bénéficié de mesures internes ponctuelles au sein des établissements scolaires, ce qui correspond à un total de 5120 unités de prises en charge, 1750 pour la partie germanophone (34 %) et 3370 pour la partie francophone (66 %). Alors que le nombre de situations a augmenté de 32 % (62 en 2017/18), il convient de noter que le nombre d'unités octroyées a, de son côté, connu une progression de 86 %. Cette progression est pratiquement identique des deux côtés linguistiques. Cela s'explique par la complexification des situations amenant à la nécessité de prolonger ce type de prise en charge. Sur ces 82 situations, 42 concernaient le cycle 1, 28 le cycle 2 et 14 le cycle 3.

> L'unité mobile a, quant à elle, pris en charge un total de 174 situations. Cela correspond à une augmentation de 22 % par rapport à l'année précédente (143 en 2017/18). 75 situations concernaient le cycle 1 (1H–4H), 65 le cycle 2 (5H–8H) et 34 le cycle 3 (9H–11H). Ces situations concernaient pour 80 % des élèves francophones et pour 20 % des élèves alémaniques. 44 % des prestations de l'unité mobile sont dédiées à la prise en charge socio-éducative d'élève ou de groupe d'élèves et 34 % du temps est consacré au domaine du soutien et du conseil aux établissements scolaires. Le pourcentage restant est investi dans l'intervention de crise (3 %), la coordination et gestion de situations (11 %) ainsi que la prévention et gestion de projets (8 %).

> Les 3 classes relais du cycle 3 (9H-11H) ont accueilli au total 33 élèves (24 francophones et 9 alémaniques). Du côté francophone, 10 élèves ont pu réintégrer la scolarité traditionnelle, 5 élèves de 11H ont débuté un stage de longue durée (art. 99 RLS) et 4 élèves ont été placés dans des structures cantonales ou extra-cantonales plus adaptées à leurs problématiques. Les 5 élèves restant poursuivront leur scolarisation en classes relais à la rentrée 2019/20. Du côté alémanique, 4 élèves ont pu réintégrer la scolarité traditionnelle, 2 élèves de 11H ont débuté un

stage de longue durée (art. 99 RLS). Les 3 élèves restant poursuivront leur scolarisation en classes relais à la rentrée 2019/20.

> Deux nouvelles classes relais ont été ouvertes en octobre 2018 pour accueillir des élèves du primaire connaissant de sérieux problèmes de comportement. Douze élèves (7 francophones et 5 alémaniques) ont pu y être accueillis. Du côté de la classe francophone, sur les 7 élèves accueillis en classes relais, 2 élèves ont pu réintégrer leur classe d'origine. Sur les 5 élèves restant, la réintégration en classe régulière semble compromise en raison de leur problématique d'ordre thérapeutique. En ce qui concerne la classe alémanique, sur les 5 élèves accueillis en classe relais, deux élèves ont pu réintégrer leur classe d'origine. Pour les 3 autres élèves, leur scolarité en classes relais se poursuivra à la rentrée. La liste d'attente pour une scolarisation en classe relais comptait, à la fin de l'année scolaire 2018/19, 5 élèves francophones.

Le Bureau santé à l'école a poursuivi ses activités. Il a soutenu l'entrée de plusieurs écoles dans le Réseau d'écoles21 qui postule une école en santé et durable, a participé à la mise sur pied de formation continue à l'attention du personnel enseignant-e-s avec la HEP|PH FR et a soutenu le développement de mesures de prévention et de promotion de la santé dans les écoles.

IS Académia : les travaux concernant la mise en place d'un système de gestion administratif des écoles du secondaire I ont commencé. Les écoles de la partie alémanique bénéficient du nouveau système depuis août 2019 et les écoles francophones le seront dès la rentrée 2021/22. Ces travaux permettent de garantir le suivi des dossiers des élèves sur l'ensemble de l'école obligatoire (cycles 1, 2 et 3) avec la transcription des notes et la publication du bulletin scolaire ainsi que, plus généralement, la gestion de l'école.

Les deux Services de l'enseignement obligatoire peuvent compter sur une Conférence des inspecteurs et des inspectrices des écoles (CIns), une Conférence des directeurs et des directrices du cycle d'orientation (CDCO), une Conférence des responsables d'établissements (CRE) et des Conférences d'arrondissement (CA). Ces conférences assument, dans chaque région linguistique et à l'intérieur d'une même région linguistique, des tâches importantes de coordination et apportent leur expertise dans bon nombre de dossiers.

3.1.2 Partie francophone

Les thèmes traités durant l'année 2019, spécifiquement dans la partie francophone du canton :

> Formation des cadres, (inspectorat, direction de CO, responsable d'établissement primaire, adjoint-e de direction) : c'est le consortium romand de la formation en direction d'institutions de formation (FORDIF), constitué de quatre Hautes Ecoles mandatées par la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP), qui assume désormais les différentes volées de cette formation de cadres. Pour le SEnOF, 5 personnes ont obtenu en janvier, le certificat (CAS) en gestion d'institutions de formation. En 2018/19, 12 cadres ont été formés, ils recevront leur CAS en janvier 2020. La période de formation a commencé le 11 janvier 2018 et s'est terminée le 3 mai 2019.

> Plan d'études romand (PER) : l'introduction de nouveaux moyens émanant de la CIIP se poursuit pour répondre aux exigences de ce nouveau document de référence de la scolarité obligatoire.

> Evaluation du travail de l'élève : la rédaction des nouvelles directives relatives aux pratiques en évaluation à l'école obligatoire a été finalisée à l'automne 2019 pour la partie francophone. Ces dernières ont été présentées aux directions des établissements scolaires ainsi qu'aux associations professionnelles des enseignant-e-s et des cadres au printemps 2019. Une formation destinée aux collaborateurs et collaboratrices internes au SEnOF ainsi qu'aux directions d'école a été mise en place au printemps 2019.

> Médiation scolaire : une volée de formation 2017–2019 a été mise sur pied pour répondre aux besoins des établissements. Cette volée est constituée de 4 candidat-e-s des cycles 1 et 2, 10 pour le cycle 3 (secondaire I), 3 pour le secondaire II académique, 5 pour le secondaire II professionnel.

> Rencontres avec les associations professionnelles : les responsables du SEnOF ont rencontré à plusieurs reprises les comités de la Société pédagogique fribourgeoise francophone (SPFF), de l'Association des maîtres et maîtresses du cycle d'orientation francophone (AMCOFF), du groupe enseignement du Syndicat des services

publics (SSP), de l'Association des responsables d'établissement du canton de Fribourg partie francophone (ARECAFF) et de l'Association des Directions et des adjoint-e-s des CO francophones (AADCO) afin d'échanger sur les préoccupations de leurs membres.

> Maintien & développement de la qualité : en 2019, le projet est entré dans une phase de présentation. Les directions des établissements scolaires et les associations professionnelles d'enseignant-e-s (SPFF) et des responsables d'établissement (ARECAFF) ont été informées en primeur. Une conférence de presse a été organisée en octobre simultanément à une première communication réalisée par chaque direction d'établissement pour l'ensemble de ses enseignant-e-s. Une communication est ensuite faite aux enseignant-e-s spécialisé-e-s des services d'intégration et présentée aux cadres du SESAM et du service d'intégration.

3.1.3 Partie alémanique

Le Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) a particulièrement mis l'accent sur les thèmes suivants :

> Il a défini ses travaux de mise en œuvre de la loi et du règlement sur la scolarité obligatoire pour la période 2017–2021 dans un programme pluriannuel. Cela comprend l'élaboration de directives et de procédures dans de nombreux domaines en collaboration avec les autres services de la DICS.

> L'entrée en vigueur du Lehrplan21 (LP 21) et de la nouvelle grille horaire 1H-11H pour toutes les écoles germanophones du canton. Grâce au LP 21, les écoles germanophones du canton sont en mesure de s'adapter aux besoins et aux nouvelles exigences de la société. Fondé sur des objectifs éducatifs nationaux, le LP 21 donne la priorité aux compétences que les élèves doivent acquérir. De nouvelles disciplines comme « Nature, Humain et Société », « Economie, Travail, Ménage », « Nature et Technique », « Orientation professionnelle » ou « Média et Informatique » sont apparues dans la grille horaire (https://www.fr.ch/de/eksd/bildung-und-schulen/4-15-jahre/lehrplan-21-lp-21). A cela s'ajoute un programme individuel qui permet à l'élève d'approfondir certains domaines et d'en explorer d'autres, en allemand « Individuelle Vertiefung und Erweiterung » (IVE). La mise en œuvre du LP 21 a déjà nécessité beaucoup d'engagement de la part des enseignant-e-s, de la direction de l'école et des responsables du DOA. La formation du personnel, que ce soit sous la forme d'une formation continue à l'école ou dans un domaine spécifique, reste prioritaire. L'ensemble de la gamme - qui peut être élargie selon les besoins - peut être consulté aux adresses Internet suivantes : https://res.friportail.ch/frimi/de/Weiterbildung et https://www.phfr.ch/weiterbildung

> Le programme IVE a été introduit en 11H après une période particulière de préparation. Son but est la réussite scolaire de chaque élève : aucun d'entre eux ne doit quitter l'école sans solution (Kein Abschluss ohne Anschluss). Tous les élèves bénéficient d'un accompagnement différencié en fonction de leur potentiel de performance et de leur projet professionnel. La coopération entre les types de classes est renforcée. L'école crée des opportunités d'apprentissage axé sur les compétences, l'autonomie et la collaboration. Le programme IVE favorise l'apprentissage différencié, qu'il soit technique ou interdisciplinaire. La dernière année scolaire obligatoire peut ainsi être vécue par les élèves comme un défi passionnant : ils peuvent consolider, approfondir et / ou étendre leurs compétences dans des domaines comme l'allemand, le français, l'anglais ou les mathématiques et se préparer à une transition vers les écoles du post-obligatoires, que ce soit la filière générale ou la filière professionnelle. Un groupe de travail du DOA accompagne la mise en œuvre de ce concept.

> Nouveau bulletin scolaire : conjointement à la mise en œuvre du LP 21, un nouveau bulletin scolaire 1H-11H a été prévu. Pour soutenir les enseignant-e-s du 1er cycle dans l'évaluation de leurs élèves, 3 outils ont été développés. Il s'agit :

  > d'un outil de suivi et d'évaluation pour les 1H et 2H qui permettra d'objectiver les observations de l'enseignant-e et de préparer l'entretien avec les parents ;

  > d'un outil de suivi et d'évaluation pour les 3H et 4H. Destiné d'abord à l'entretien avec les parents, il a été adapté durant l'été pour se conformer à la décision du Grand Conseil de permettre une approche différente entre les deux régions linguistiques et pour les écoles germanophones de ne plus soumettre les élèves à une quelconque évaluation sommative avant le 2e semestre de la 4H et ce, à partir de la rentrée 2019/20. L'outil

devra donc permettre à l'enseignant-e de se faire une idée précise du développement des compétences transversales de l'élève et de l'atteinte des objectifs d'apprentissage sur la base de ses propres observations ;

- d'un ensemble de cartes intitulé « Compétences transversales » pour toutes les classes de la 1H à la 4H. Il comprend les compétences qui seront régulièrement observées et présentes dans le bulletin scolaire dès le 2e semestre de la 4H. Ces compétences peuvent être développées avec toute la classe ou en fonction des besoins individuels des élèves.

- Toutes les écoles germanophones de Fribourg suivent un cours de formation interne développé par le DOA cette année scolaire sur le thème de l'évaluation et des compétences et expérience.
- Des enseignant-e-s de 7H-9H ont suivi une formation continue grâce à des mentor-e-s formé-e-s dans le domaine Médias et Informatique (M&I). Selon la planification prévue, l'ensemble des enseignant-e-s de la 1H à la 11H auront suivi une formation obligatoire dans ce domaine d'ici au mois de juillet 2023.
- Formation et perfectionnement des cadres scolaires : en 2019, 3 personnes ont achevé leur CAS « Formation en administration et gestion d'institutions de formation » à la Haute école pédagogique de Berne. Une formation d'une demi-journée a été consacrée au thème de la communication interne et externe avec la participation du centre de compétence Fritic, du service juridique, de la chargée de communication DICS et d'une spécialiste de la communication externe.
- Rencontre d'échange avec l'association professionnelle des enseignant-e-s Deutschfreiburg (LDF) et l'association des chefs d'établissement Deutschfreiburg (VSDF)

3.1.4 Enseignement spécialisé

Le SESAM a mis la priorité sur les thèmes suivants :

- Préparation du règlement sur la pédagogie spécialisée (RPS) suite à la consultation et présentation au Conseil d'Etat pour validation avec une entrée en vigueur au 1er janvier 2020 ;
- Mise en œuvre progressive des mesures prévues par le concept cantonal de pédagogie spécialisée et la loi sur la pédagogie spécialisée (LPS), ainsi que son règlement d'application (RPS) ;
- Poursuite des travaux de la cellule d'évaluation dans le cadre de l'analyse de toutes les demandes de mesures d'aide renforcées de pédagogie spécialisée (MAR) ; clarification des définitions et des critères concernant les mesures d'aide renforcées de pédagogie spécialisée (MAR) ;
- Réflexions continues sur l'utilisation efficiente des ressources attribuées à la pédagogie spécialisée, pour les mesures intégratives et séparatives ;
- Collaboration avec les partenaires de l'école, tant au niveau cantonal que dans le cadre des différentes Conférences intercantonales ; tout au long de l'année, le SESAM a participé à des rencontres régulières avec les services concernés de la DSAS, en particulier avec le Service de la prévoyance sociale (SPS) et le Service de l'enfance et de la jeunesse (SEJ) ;
- En collaboration avec le DOA, introduction du Lehrplan 21 dans la partie alémanique du canton incluant les domaines de la pédagogie spécialisée ;
- Préparation du projet « Forfaitisation pour la participation cantonale au financement des prestations pédago-thérapeutiques auprès des services de logopédie, psychologie et psychomotricité ».

3.1.5 Effectifs élèves (état au 1er novembre)

Par effectif légal, on entend l'effectif pris en compte pour les ouvertures et fermetures de classe selon l'article 44, al. 3 et 48, al. 5 du règlement de la loi sur la scolarité obligatoire.

	Partie alémanique				Partie francophone			
Année Harmos	**2019/20 physique**	**2019/20 légal**	**2018/19 physique**	**2018/19 légal**	**2019/20 physique**	**2019/20 légal**	**2018/19 physique**	**2018/19 légal**
1H	839	861	774	790	2698	2736	2692	2720
2H	781	813	805	837	2734	2782	2619	2661
Total 1H–2H	**1620**	**1674**	**1579**	**1627**	**5432**	**5518**	**5311**	**5381**
3H	763	787	735	755	2644	2728	2670	2754
4H	741	765	815	841	2679	2795	2771	2887
5H	818	840	794	808	2734	2876	2834	2994
6H	797	811	795	825	2825	2979	2712	2852
7H	795	817	769	781	2676	2814	2846	2972
8H	758	772	740	758	2836	2964	2730	2858
Classes soutien	27	27	34	34	100	100	99	99
Total 3H–8H	**4699**	**4819**	**4682**	**4802**	**16 494**	**17 256**	**16 662**	**17 416**
9H	743	751	714	714	2729	2841	2767	2863
10H	722	728	791	791	2757	2847	2695	2773
11H	862	868	864	864	2866	2948	2973	3045
Classes soutien	128	128	137	137	278	278	271	271
Total 9H–11H	**2455**	**2475**	**2506**	**2506**	**8630**	**8914**	**8706**	**8952**
Total général	**8767**	**8968**	**8767**	**8935**	**30 556**	**31 688**	**30 679**	**31 749**

3.1.6 Ouverture fermeture de classes

Nombre de classes	**Partie alémanique**		**Partie francophone**	
Année Harmos	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**	**2018/19**
1H–2H	89,50	87,50	289,00	285,00
3H–8H	243,60	244,10	868,50	867,50
Classe soutien 3H-8H	3,00	4,00	13,00	13,00
3H–8H avec classes soutien	246,60	248,10	881,50	880,50
9H–11H	130,00	132,00	399,00	396,50
Classes mixtes* (G-PG ou EB-G)	-	-	5,25	10,25
Classe soutien 9H-11H	17,00	17,00	30,00	30,50
9H–11H avec classes soutien	147,00	149,00	429,00	427,00

* Classes mixtes : situations où un enseignement commun pour des disciplines générales a été organisé sans distinction de types de classe.

Elèves par classe	Partie alémanique		Partie francophone	
Année Harmos	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**	**2018/19**
1H–2H	18,10	18,05	18,80	18,64
3H–8H**	19,18	19,04	18,88	19,11
9H–11H***	17,90	17,95	20,93	21,27

** Moyenne sans les classes de soutien. Une classe de soutien, au sens de l'article 86 al. 3 du RLS, doit comprendre au minimum 6 élèves et au maximum 11 élèves.

*** Moyenne sans les classes de soutien et sans la dimension « classes mixtes ».

3.1.7 Effectif élèves physiques et classes par district pour le cycle 1 et 2 (état au 1er novembre, avec les classes de soutien)

			2019/20		2018/19	
Partie du canton	**Année Harmos**	**District**	**Elèves**	**Classes**	**Elèves**	**Classes**
Alémanique	1H-2H	See	500	28,0	463	26,0
		Sense	856	47,5	861	47,5
		Gruyère	9	1,0	11	1,0
		Saane	255	13,0	244	13,0
	Total 1H 2H		**1620**	**89,5**	**1579**	**87,5**
	3H–8H	See	1416	73,0	1337	70,0
		Sense	2630	136,6	2605	136,4
		Gruyère	42	3,0	38	3,0
		Saane	611	34,0	702	38,7
	Total 3H–8H		**4699**	**246,6**	**4682**	**248,1**
Total alémanique			**6319**	**336,6**	**6227**	**336,6**
Francophone	1H-2H	Lac	299	15,0	276	14,0
		Broye	764	42,0	743	42,0
		Glâne	581	31,0	584	34,0
		Gruyère	1283	66,0	1183	61,0
		Sarine	2080	111,0	2125	111,0
		Veveyse	425	24,0	400	23,0
	Total 1H–2H		**5432**	**289,0**	**5311**	**285,0**
	3H–8H	Lac	920	50,0	936	50,0
		Broye	2402	125,0	2409	121,0
		Glâne	1852	98,0	1829	96,0
		Gruyère	3698	190,0	3726	190,0
		Sarine	6211	344,5	6350	346,5
		Veveyse	1411	74,0	1412	76,0
	Total 3H–8H		**16 494**	**881,5**	**16 662**	**879,5**
Total francophone			**21 926**	**1170,5**	**21 973**	**1164,5**

3.1.8 Effectif élèves physiques et classes par Cycle d'orientation (état au 1er novembre)

		2019/20		2018/19	
Partie du canton	Cycle d'orientation	Elèves	Classes*	Elèves	Classes*
Alémanique	Deutsche OS Freiburg	303	19	334	20
	OS Düdingen	348	21	350	20
	OS Sense Oberland	308	18	328	19
	OS Tafers	392	22	362	21
	OS Wünnewil	288	18	316	20
	OS Gurmels	179	11	180	11
	OS Kerzers	242	16	254	17
	OS Region Murten	395	22	382	21
Total alémanique		**2455**	**147**	**2506**	**149**
Francophone	CO du Belluard	721	36	734	37
	CO de la Gruyère, Bulle	609	32	598	31
	CO de la Broye, Domdidier	489	26	489	25
	CO de la Broye, Estavayer	703	34	735	36
	CO du Gibloux	403	22	410	22
	CO de la Glâne	949	46	968	46
	CO de Jolimont	828	40	842	40
	CO de la Gruyère, La Tour-de-Trême	699	33	707	34
	CO de Marly	528	28	538	28
	CO de Morat	230	12	217	10
	CO de Pérolles	510	26	523	27
	CO de Riaz	580	28	584	28
	CO de Sarine Ouest	617	31	605	29
	CO de la Veveyse	764	35	756	34
Total francophone		**8630**	**429**	**8706**	**427**

*Avec les classes de soutien sans la dimension « classes mixtes ».

3.2 Pédagogie spécialisée

3.2.1 Généralités

La nouvelle loi sur la pédagogie spécialisée (LPS) est entrée en vigueur le 1er août 2018, son règlement d'application (RPS) au 1er janvier 2020.

Dans le cadre de sa mission, le Service a notamment effectué les tâches d'analyse, d'octroi et de contrôle des mesures d'aide renforcées de pédagogie spécialisée en étroite collaboration avec les partenaires de l'école. Un temps important a été consacré aux visites des institutions de pédagogie spécialisée et au suivi des mesures intégratives de pédagogie spécialisée à l'école ordinaire. Des contacts intenses et réguliers ont également été entretenus, tout au long de l'année, avec les services communaux de logopédie, psychologie et de psychomotricité, ainsi qu'avec le Service éducatif itinérant (SEI) chargé des mesures d'éducation précoce spécialisées.

3.2.2 Données statistiques de l'enseignement spécialisé

3.2.2.1 Personnel occupé dans les écoles spécialisées fribourgeoises

	EPT selon BU 2019	EPT selon BU 2020	Evolution EPT
Personnel enseignant[1]	310,66	222,72	-87,94
Personnel éducatif et infirmier	51,19	50,16	-1,03
Personnel thérapies	61,81	62,34	0,53
Direction et administration[2]	22,63	34,61	11,98
Conciergerie, technique et intendance	37,29	37,59	0,30
Total	**483,58**	**407,42**	**-76,16**
Stagiaires et apprenti-e-s	89,21	84,00	-5,21
Total	**572,79**	**491,42**	**-81,37**

[1] Le personnel enseignant des services d'intégration (SI) fait partie du personnel enseignant de l'école ordinaire depuis la cantonalisation au 31 juillet 2019. Ce transfert explique la diminution 80,66 EPT entre le budget 2019 et le budget 2020. En ajoutant les 4,5 EPT obtenus par le Conseil d'Etat pour le budget 2020 des écoles spécialisées fribourgeoises, on arrive à une diminution totale de 76,16 EPT.

[2] Dans le budget 2019, les EPT relatifs aux responsables pédagogiques et informatiques figuraient dans le personnel enseignant. Dans le cadre du budget 2020, ces postes ont été transférés dans le personnel administratif. Cela explique la hausse de 11,98 EPT, dont 10,65 EPT de responsables pédagogiques.

3.2.2.2 Evolution des élèves et des classes dans les écoles spécialisées fribourgeoises (au moment de la rentrée scolaire)

	2018/19	2019/20	Evolution	2018/19	2019/20	Evolution	2018/19	2019/20	Evolution
	FR	FR		DE	DE		Total		
Nombre d'élèves	737	714	-23	130	132	2	867	846	-21
Nombre de classes	104	106	2	18	19	1	122	125	3
Moyenne par classe	7,09	6,74		7,22	6,95		7,11	6,77	

3.2.2.3 Evolution des élèves « hors canton » : enfants fribourgeois placés dans des institutions non fribourgeoises (au moment de la rentrée scolaire)

	2018/19			2019/20			Evolution
	FR	DE	Total	FR	DE	Total	
Nombre d'élèves	6	19	25	6	19	25	0

3.2.2.4 Evolution des élèves « hors canton » : enfants non fribourgeois scolarisés dans les écoles spécialisées du canton de Fribourg (au moment de la rentrée scolaire)

	2018/19			2019/20			Evolution
	FR	DE	Total	FR	DE	Total	
Nombre d'élèves	21	3	24	24	3	27	3

3.2.2.5 Intégration d'élèves en classe régulière (au moment de la rentrée scolaire)

	2018/19		2019/20		Evolution	
	FR	DE	FR	DE	FR	DE
Déficience intellectuelle et/ou handicaps divers	494	127	548	130	54	3
Déficiences de la vue	18	14	17	11	-1	-3
Déficiences de l'ouïe	23	22	24	19	1	-3
Total FR/DE	**535**	**163**	**589**	**160**	**54**	**-3**
Totaux	**698**		**749**		**51**	

Les élèves bénéficiant d'une mesure d'aide renforcée et intégrés à l'école ordinaire sont encadrés depuis le 1er août 2019 par les enseignant-e-s spécialisé-e-s engagé-e-s par la Direction (auparavant, les enseignant-e-s étaient principalement engagés par deux Fondations).

Les élèves francophones avec une déficience visuelle sont suivis par du personnel enseignant spécialisé du Centre pour handicapés de la vue (CPHV) de Lausanne. Dans la partie alémanique, ces élèves sont pris en charge par la « Stiftung für blinde und sehbehinderte Kinder und Jugendliche » de Zollikofen.

L'Institut St-Joseph assure le soutien pédagogique des élèves francophones avec une déficience de l'ouïe. Dans la partie alémanique, ces élèves sont suivis par le personnel du « Pädagogisches Zentrum für Hören und Sprache » de Münchenbuchsee.

3.2.2.6 Service éducatif itinérant

Le Service éducatif itinérant déploie ses activités auprès des enfants en âge préscolaire. Il s'occupe annuellement de près de 500 enfants, ce qui représente près de 28 000 heures de prestations.

3.2.3 Les services de logopédie, de psychologie et de psychomotricité (SLPP)

3.2.3.1 Personnel occupé dans les SLPP

	EPT 2018	EPT 2019	Evolution EPT
Logopédistes	67,464	69,660	2,196
Psychologues	37,235	38,485	1,250
Psychomotriciens/nes	16,000	16,555	0,555
Total	**120,699**	**124,700**	**4,001**

3.2.3.2 Répartition des élèves pris en charge par les SLPP par degré scolaire

	Logopédie						Psychologie						Psychomotricité					
	2018/19			2019/20			2018/19			2019/20			2018/19			2019/20		
	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total
Enfantine	619	322	941	526	324	850	247	130	377	248	113	361	192	55	247	232	59	291
Primaire	2056	853	2909	2138	851	2989	1598	553	2151	1648	584	2232	572	102	674	555	122	677
Cl. DEV	75	25	100	72	26	98	93	49	142	113	53	166	5	0	5	6	2	8
CO	233	37	270	228	51	279	493	100	593	529	102	631	7	3	10	5	3	8
Ec.privée	7	1	8	10	0	10	2	1	3	2	3	5	0	1	1	1	0	1
Total	**2990**	**1238**	**4228**	**2974**	**1252**	**4226**	**2433**	**833**	**3266**	**2540**	**855**	**3395**	**776**	**161**	**937**	**799**	**186**	**985**

La collecte des données destinées à l'élaboration des statistiques de cette année auprès des SLPP a été effectuée au moyen d'un outil réalisé par le SESAM en collaboration avec les SLPP.

3.3 Echanges scolaires

3.3.1 Généralités

La personne en charge de la coordination des échanges linguistiques a participé à différentes manifestations organisées par les services d'orientation scolaire et professionnelle dans le canton et en Suisse afin de promouvoir et transmettre des informations concernant les différents programmes d'échanges. Pour sa part, l'agence nationale Movetia (www.movetia.ch) est responsable de deux programmes de subvention : les échanges proposés aux classes de l'école primaire jusqu'au degré secondaire II et les échanges durant les vacances pour les jeunes de 11 à 18 ans. De plus, Movetia gère la plateforme match&move, qui sert d'intermédiaire entre les différents partenaires d'échange.

3.3.2 Douzième année linguistique (DAL)

Le nombre de participant-e-s placé-e-s (en Suisse) pour la 12e année linguistique s'élève pour 2018/19 à 175 élèves. Une vingtaine d'élèves ont interrompu ce programme en cours d'année. Le rapport entre alémaniques (42) et francophones (133) est stable. Ce programme propose 3 variantes : 74 élèves ont été placés en variante 1 (pendulaires), 18 élèves en variante 2 (échange réciproque), tandis que 83 se trouvent en variante 3 (échange unilatéral dans une famille d'accueil). Le manque de familles d'accueil pour le placement des élèves reste toujours d'actualité.

(Partie francophone du canton = FRF, partie alémanique du canton = FRD, partiel alémanique suisse = DCH)

	Nombre d'élèves - 2018/19	Nombre d'élèves - 2019/20
FRF -> Tessin	0	
FRD -> Tessin	0	
FRF -> Suisse allemande	75	92
FRF -> FRD	52	49
FRD -> FRF	18	20
Romandie > DCH	6	5
DCH -> Romandie	24	25
Total filles	109	121
Total garçons	66	70
Total	**175**	**191**

3.3.3 Echanges élèves / classes (EC)

Durant l'année scolaire 2018/19, 168 classes fribourgeoises francophones et 98 classes alémaniques fribourgeoises de 10H se sont inscrites sur la plateforme cantonale des partenariats. 83 classes alémaniques d'autres cantons ont utilisé cette page internet. Au total, 103 partenariats de classes ont été conclus, ce qui signifie que 206 classes ont trouvé une classe partenaire.

Les échanges d'élèves et de classes avec les différents types d'échanges annoncés à la coordination ont atteint pour l'année scolaire 2018/19 pour tout le canton de Fribourg, tous degrés confondus, le nombre de 6941 élèves. Il est important de relever que de nombreux échanges de classes ont lieu sans passer par la coordination car, il ne s'agit que d'activités virtuelles (sans rencontre).

Pour le canton de Fribourg : (Partie francophone du canton = FRF, partie alémanique du canton = FRD)

Nombre d'élèves 2018/19	**FRF**	**FRD**
Enfantine (0 classes & 0 Klassen)	0	0
Primaire (5 classes & 5 Klassen)	177	90
Secondaire I (14 classes & 4 Klassen)	172	33
Secondaire 1 (10H) (128 classes)	3864	2254
Secondaire II (5 classes & 4 Klassen)	155	0
Accueil classes d'ailleurs unilat. (non frib.) (ACA) (5 classes-0 Klassen)	0	0
Echanges linguistiques individuels S2 (ELI)	28	0
12e année linguistique individuel (DAL)	141	20
12e année linguistique type plus exigeant (FR-DAL)	0	0
Echanges individuels de vacances (FEA-EIV-SIV)	5	2
Total 2018/19	**4542**	**2399**

3.3.4 Echanges individuels de vacances (EIV)

Ce programme est maintenant géré intégralement par Movetia. Les inscriptions se font sur la plateforme www.matchnmove.ch. Il s'agit d'un échange d'une ou deux semaines. Les jeunes passent du temps ensemble à tour de rôle au sein des deux familles. 194 participant-e-s ont été jumelés pour un échange durant les vacances en 2018/19.

Pour le canton de Fribourg : (Partie francophone du canton = FRF, partie alémanique du canton = FRD)

Appariés	**Nombre d'élèves 2018/19**
Suisse (26 cantons)	194
FRF -> Tessin	0
FRF -> Suisse allemande	5
FRD -> Romandie	2
Total canton FR	**7**

3.3.5 Movetia

Les responsables cantonaux des échanges linguistiques (RCE) entretiennent avec Movetia une étroite collaboration notamment pour la diffusion de la documentation en matière d'échanges et de mobilité, sur le plan national et international. La Suisse a le statut de pays partenaire dans le programme Erasmus+. Les institutions suisses peuvent de ce fait continuer à participer aux activités de coopération et de mobilité avec les pays membres de ce programme.

3.3.6 Région capitale suisse (RCS)

Les échanges « Sprachbad-Immersion » effectués les années passées dans la *Région Capitale Suisse* ont été reconduits. Le soutien logistique est toujours assuré par le *Forum du Bilinguisme* à Bienne et le financement par le canton et par Movetia. Avec ce projet, la *Région Capitale Suisse* complète des activités qui se déroulent déjà sur le plan cantonal ou communal et encourage ainsi d'une manière ciblée des échanges qui vont au-delà des frontières communales et cantonales avec les cantons de Berne, Valais, Fribourg, Soleure et Neuchâtel.

4 Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré (S2)

Chef de service : François Piccand

4.1 Activités

4.1.1 Effectifs

Au début de l'année scolaire 2019/20, l'effectif des élèves des écoles cantonales du Service de l'enseignement secondaire du 2e degré (S2) se présentait ainsi :

	Garçons		**Filles**		**Total**	
	2018/19	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**
FR	1968	2006	3036	3179	5004 (81,6 %)	5185 (82,5 %)
DE	429	405	696	694	1125 (18,4 %)	1099 (17,5 %)
Total	**2397 (39,1 %)**	**2411 (38,4 %)**	**3732 (60,9 %)**	**3873 (61,6 %)**	**629 (100 %)**	**6284 (100 %)**

4.1.2 Enseignement

4.1.2.1 Maturité gymnasiale

La filière de la maturité gymnasiale est offerte dans les quatre collèges cantonaux et au Gymnase intercantonal de la Broye (GYB).

Comme prévu par l'ordonnance du Conseil fédéral sur la reconnaissance des certificats de maturité gymnasiale, le canton de Fribourg a introduit l'informatique comme branche scientifique depuis l'année scolaire 2019/20 et de façon progressive, en commençant par les élèves de première année. La première volée sera donc en deuxième année de formation durant l'année scolaire 2020/21. Quatre leçons sont prévues, deux en première et deux en deuxième année. La formation en informatique comprend les éléments suivants : l'introduction à différents concepts (rudiments de langage de programmation, principaux aspects techniques des réseaux informatiques, aspects de la communication numérique liés à la sécurité, etc.) ainsi que l'acquisition d'une bonne compréhension des implications de la société de l'information.

La plateforme « Uni-Collèges » est un projet qui vise à développer les rencontres et les échanges entre enseignant-e-s des gymnases et professeur-e-s de l'université. Durant l'année scolaire 2019/20, ce projet débute avec trois branches (économie et droit, mathématiques et chimie). Il s'inscrit dans le cadre des recommandations de la CDIP du 17 mars 2016 et plus particulièrement du troisième sous-projet concernant la collaboration des gymnases avec les universités.

4.1.2.2 Ecole de culture générale (ECG)

La formation menant au certificat ECG est offerte par l'Ecole de culture générale de Fribourg (ECGF), le Collège du Sud et le GYB. Elle dure trois ans et est disponible dans trois domaines : santé, pédagogie et travail social. L'obtention du certificat ECG ouvre ensuite la possibilité de poursuivre sur une maturité spécialisée reconnue au niveau national. Celle-ci donne accès soit à la Haute Ecole spécialisée des domaines de la santé ou du travail social soit à la Haute Ecole pédagogique.

L'Assemblée plénière de la CDIP a décidé le 25 octobre 2018 d'adopter le nouveau règlement concernant la reconnaissance des certificats délivrés par les ECG ainsi que le nouveau plan d'études cadre pour ces écoles. Le canton de Fribourg a saisi l'opportunité de mener dans ce contexte une réflexion approfondie sur la formation dispensée dans les ECG. Cette formation a pour but d'offrir une spécialisation continuelle durant les trois années qui mènent au certificat de culture générale, ceci afin de renforcer le profil de chacun des trois domaines professionnels proposés dans le canton de Fribourg. En outre, il s'agit de garantir la cohérence et la continuité entre les trois années de formation menant à ce certificat et l'année de maturité spécialisée.

Les règlements relatifs à la formation en ECG ont été adaptés et une nouvelle grille horaire a été adoptée. Les plans d'études cantonaux ont également été retravaillés.

4.1.2.3 Ecole de commerce à plein temps

La voie des études commerciales est proposée aux Collèges de Gambach et du Sud ainsi qu'au GYB.

Le projet pilote « Apportez votre équipement personnel de communication » (BYOD ou « Bring Your Own Device » en anglais), débuté à la rentrée 2018 au Collège de Gambach dans la classe alémanique de première année, a été élargi à l'ensemble des trois classes de première année de l'école de commerce de cet établissement lors de l'année scolaire 2019/20. Dans le cadre de ce projet, les personnes en formation emmènent leur ordinateur portable privé à l'école, où il peut être utilisé de manière ciblée pour l'enseignement. Les futurs employé-e-s de commerce sont ainsi directement en contact avec leur principal outil de travail.

Le rapport intermédiaire de l'expérience pilote effectuée au Collège de Gambach peut être consulté (en allemand) à l'adresse suivante : http://www.cgafr.ch/fr/formation/byod.

4.1.2.4 Passerelle maturité professionnelle / maturité spécialisée – hautes écoles universitaires

Cette formation est proposée en français et en allemand par le Collège Saint-Michel. Elle dure un an et a pour but de conférer aux titulaires d'une maturité professionnelle ou spécialisée l'aptitude générale aux études supérieures.

Le 12 septembre 2019, le Grand Conseil a accepté une motion visant à abolir l'examen d'admission à cette passerelle.

4.1.2.5 Offres bilingues

Les différentes offres d'immersion comptent au total 1271 élèves (y compris les élèves fribourgeois du GYB) qui suivent un programme bilingue. La session 2019 a vu la remise de 184 certificats de maturité gymnasiale (dont 62 avec mention « bilingue plus »), 18 certificats ECG et 5 certificats de maturité spécialisée portant la mention bilingue.

Au gymnase, 37,13 % des élèves de première année suivent une des voies d'enseignement bilingue en 2019/20. Globalement, 29,85 % des gymnasiens et des gymnasiennes suivent une formation bilingue durant cette année scolaire.

En outre, 54 élèves suivent une formation bilingue à l'ECGF et 14 à l'école de commerce du Collège de Gambach.

4.1.3 Conférence et commissions

4.1.3.1 Conférence des directeurs et directrices des écoles du S2

Cette conférence réunit les recteurs et rectrice des collèges ainsi que les directeurs de l'ECGF et du GYB.

4.1.3.2 Commissions d'école

Chaque commission d'école s'est réunie en principe deux fois durant l'année pour traiter en particulier des budgets, des capacités d'accueil et des équipements des locaux.

4.1.3.3 Informatique

La Commission cantonale de l'informatique dans l'enseignement, à laquelle participe le chef de service S2, est notamment chargée d'analyser les projets de budget informatique.

Le S2 est partie prenante du projet d'harmonisation des systèmes d'information pour la gestion de l'environnement administratif des écoles (HAE) dont le décret a été adopté le 20 mars 2012 par le Grand Conseil. Le chef de service S2 représente la DICS dans l'organe de direction de projet.

4.1.3.4 Examens

La Commission cantonale des examens, compétente pour tous les certificats délivrés dans les écoles du S2, soit le certificat de maturité gymnasiale et l'examen complémentaire (Passerelle), le CFC d'employé-e de commerce et la maturité professionnelle orientation « Economie et service » ainsi que le certificat ECG et la maturité spécialisée, a mis en place les éléments nécessaires pour la session 2019. Le président du jury du GYB a collaboré à ces travaux.

4.1.3.5 Echanges d'élèves

La collaboration avec le Bureau de coordination des échanges linguistiques permet l'information réciproque et l'adaptation éventuelle des conditions proposées aux élèves et à leurs parents ainsi qu'aux écoles.

4.1.4 Services auxiliaires

4.1.4.1 Service de consultation psychologique

Le service de consultation psychologique a poursuivi son activité selon les structures mises en place. Dans certains cas, les traitements de jeunes nécessitant un suivi de longue durée ont été pris en charge par des psychothérapeutes privés.

4.1.4.2 Service de médiation

Les services de médiation intégrés dans les écoles sont utilisés de manière intensive. La formation des médiateurs et médiatrices est assurée en collaboration avec le Service de l'enseignement obligatoire de langue française et le Service de la formation professionnelle.

4.1.5 Formation continue des enseignant-e-s

De nombreuses inscriptions ont été enregistrées pour des cours de formation ou des séminaires organisés par le Centre suisse de l'enseignement secondaire II ZEM CES, l'Université de Fribourg et d'autres institutions du tertiaire ainsi qu'à l'interne de chaque école. Le secteur de la formation continue de la Haute Ecole pédagogique a organisé plusieurs cours à la carte.

4.1.6 Collaboration intercantonale

Sur le plan général de la coordination scolaire, le chef de service S2 participe régulièrement aux rencontres intercantonales des services analogues des cantons romands et du Tessin (CIIP). Il est également membre du comité de la Conférence suisse des services de l'enseignement secondaire II formation générale (CESFG) instituée par la CDIP. Ces collaborations touchent plus particulièrement le suivi qualité de la formation dans les écoles, l'évolution des études gymnasiales, la politique des langues, la transition numérique ainsi que l'évolution de l'école de culture générale et de l'école de commerce à plein temps.

4.1.7 Infrastructures

Les travaux d'assainissement et d'agrandissement du Collège Sainte-Croix ont débuté en janvier 2019. Ils sont motivés par trois objectifs principaux : renforcer la sécurité (voies d'évacuations notamment), assainir les bâtiments et permettre d'absorber les augmentations futures des effectifs.

La construction de l'extension du GYB, rendue nécessaire par la poussée démographique que connaît la Broye, a débuté en novembre 2019. La remise des nouveaux locaux est prévue à la rentrée scolaire 2021.

4.1.8 Législation

Après l'entrée en vigueur, le 1er août 2019, de la loi sur l'enseignement secondaire supérieur (LESS) révisée, c'est au tour de son règlement d'exécution (RESS) d'être révisé. Suite à trois tables rondes avec les partenaires principaux de l'enseignement secondaire supérieur, l'avant-projet de RESS révisé et son commentaire ont été mis en consultation restreinte du 13 novembre 2019 au 31 janvier 2020.

Par ailleurs, la DICS a édicté de nouvelles directives concernant l'admission dans les écoles du S2 et la perméabilité entre les voies de formation.

4.2 Collège Saint-Michel

4.2.1 L'école en bref

Etudes :	maturité gymnasiale, passerelle ; établissement bilingue
Elèves :	1241 au total
Corps professoral :	139 enseignant-e-s (98,36 EPT)
Recteur :	Matthias Wider
Adresse :	Rue Saint-Pierre Canisius 10, Fribourg

4.2.2 Elèves

4.2.2.1 Effectifs

	Elèves		Classes	
	2018/19	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**
Gymnase francophone	619	664	26	28
Gymnase alémanique	275	273	13	13
Classes bilingues	219	224	10	10
Classes Passerelle francophone	107	67	5	3
Classes Passerelle alémanique	26	13	1	1
Total	**1246**	**1241**	**55**	**55**

4.2.2.2 Certificats délivrés

> Maturité gymnasiale (sans classes bilingues) : 176 candidat-e-s sur 186 ont réussi ;

> Maturité gymnasiale bilingue : 60 (dont 18 « bilingue plus ») candidat-e-s sur 63 ont réussi ;

> « Passerelle » : 55 candidat-e-s sur 104 présents aux examens ont réussi (taux d'échec : 47,1 %).

4.2.3 Marche générale de l'école

4.2.3.1 Corps professoral

Douze professeur-e-s ont été engagés à temps partiels. Cinq professeur-e-s ont pris leur retraite et trois ont quitté l'école pour d'autres raisons.

4.2.3.2 Activités culturelles, éducatives et sportives (détails dans les bulletins de l'école)

> Diverses pièces de théâtre, concerts, films ; conférences, rencontres littéraires ; visites et excursions ;

> Académie de philosophie ;

> Les théâtres des collèges avec « Gemeinschaftskunde » de Mark Ravenhill d'une part (mise en scène de Robb Correll) et « Une mouche », cabaret de Hanokh Levin (mise en scène de A. Dumas) d'autre part ;

> Journée de la culture et des anciens ;

> St-Nicolas et Valete ;

> Intercollèges : basket, ski, volley, unihockey, football ;

> Le chœur Saint-Michel a donné plusieurs concerts publics et participé à plusieurs festivals (« Ecolades » à La Chaux-de-Fonds, « Les Canisius », Murten Classics) ; Coexistences : rencontre avec un chœur de jeunes israélo-palestinien (en collaboration avec l'institut de fédéralisme) ; concert de Noël ;

> Concert annuel de la fanfare. Le chœur et la fanfare du Collège Saint-Michel ont participé au cortège de Saint-Nicolas.

4.2.3.3 Echanges scolaires

En 2019/20, 36 étudiant-e-s sont en échange linguistique dans un autre pays ou une autre région de la Suisse (durée entre 6 mois et une année). Le collège accueille 14 étudiant-e-s étrangers.

Les échanges individuels et de classes avec divers gymnases de Suisse (Burggraben à Saint-Gall, Rämibühl à Zürich, Kirchenfeld à Bern) se poursuivent ainsi que les échanges avec des écoles de l'étranger (Ecole suisse à Santiago du Chili, Christ Nagar High School à Trivandrum/ Inde, Amstelveen/ NL).

4.2.3.4 Programmes, études, bilinguisme

Les élèves de l'option complémentaire Histoire-Sciences politiques ont participé aux journées SUNESCO.

L'ensemble des classes de 1re, 2e et 3e année ont suivi une semaine thématique, durant laquelle les élèves ont eu l'occasion de traiter un thème spécifique de manière approfondie et interdisciplinaire.

Tandems individuels et tandems de classes.

Le collège compte 10 classes bilingues : une en 1re, trois en 2e, 3e et 4e année. En première année, il offre une branche de sensibilisation (géographie ou économie et droit).

4.3 Collège Sainte-Croix

4.3.1 L'école en bref

Etudes : maturité gymnasiale ; établissement bilingue
Elèves : 760 au total
Corps professoral : 107 enseignant-e-s (65,60 EPT)
Rectrice : Christiane Castella Schwarzen et dès août 2019 Gisela Bissig Fasel
Adresse : Rue Antoine-de-Saint-Exupéry 4, 1700 Fribourg

4.3.2 Elèves

4.3.2.1 Effectifs

	Elèves		Classes	
	2018/19	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**
Gymnase francophone	427	409	18	18
Gymnase alémanique	187	161	9	8
Classes bilingues	161	190	7	9
Total	**775**	**760**	**34**	**35**

4.3.2.1 Certificats délivrés

> Maturité gymnasiale (sans classes bilingues) : 122 candidat-e-s sur 130 ont réussi ;

> Maturité gymnasiale bilingue : 1 classe « bilingue plus » de 25 candidat-e-s. 25 ont réussi.

4.3.3 Marche générale de l'école

4.3.3.1 Corps professoral

Un enseignant engagé ; deux enseignantes et un enseignant ont quitté l'école pour raison d'âge. Madame Christiane Castella Schwarzen, rectrice, a quitté ses fonctions à la fin juillet 2019 pour prendre sa retraite.

4.3.3.2 Activités culturelles, éducatives et sportives

(Détails dans les bulletins de l'école et sur son site Internet : www.cscfr.ch, consulter *archives*)

> Participation à divers événements : « Sciences et jeunesse : concours national 2019 », championnat suisse masculin de basketball, championnat international Mathématiques & Logiques ;

> Représentations théâtrales, opéra, concerts, cinéma, rencontres littéraires, films (FIFF) ;

> Visites (entreprises, expositions, rencontres) et/ou déplacements de plusieurs jours pour des projets divers, notamment lors des journées thématiques de 3e année ;

> Education politique : conférences et débats politiques ; participation à EYP (« European Youth Parliament ») ;

> Participation au SUNESCO, au projet YES (« Young Enterprise Switzerland ») ;

> Trois journées thématiques et sportives (2 fois) ; divers projets, excursions, voyages d'étude et visites ;

> Théâtre des Collèges Sainte-Croix et Saint-Michel : « Une mouche (être ou ne pas être) » de Hanokh Levin ;

> Vernissage des travaux en arts visuels, thème : « Couleur fraîche / frisch Gestrichen » ;

> Divers concerts du Chœur et du Jazzband (Invitation du Prague Symphonic Ensemble pour interpréter le Requiem de Mozart à l'église Saint-Nicolas de Prague).

4.3.3.3 Echanges scolaires

> Le Collège Sainte-Croix a accueilli 5 élèves hôtes durant l'année scolaire 2018/19 (Panama, USA, Finlande, Chili et Suisse alémanique) ;

> 18 élèves en séjour linguistique de longue durée ;

> Séjour linguistique de 7 élèves durant 4 semaines en Allemagne (Bamberg).

4.3.3.4 Programmes, études, bilinguisme

> Neuf classes bilingues. Dès la première année : une filière « bilingue plus » ou une branche de sensibilisation suivie dans l'autre langue, à choix. Dès la 2e année, deux filières bilingues distinctes, « bilingue plus » et « bilingue standard ». 19 élèves suivent soit l'option spécifique ou Schwerpunktfach, 16 élèves suivent l'option complémentaire ou Ergänzungsfach dans la langue partenaire ;

> 21 tandems individuels et 9 tandems de classes (enseignement par immersion).

4.4 Collège de Gambach

4.4.1 L'école en bref

Etudes : maturité gymnasiale, école de commerce à plein temps débouchant sur une maturité professionnelle orientation Economie et services (système 3+1) ; établissement bilingue

Elèves : 1087 au total
Corps professoral : 127 enseignant-e-s, (80,99 EPT)
Recteur : Pierre Marti
Adresse : Avenue Weck-Reynold 9, Fribourg

4.4.2 Elèves

4.4.2.1 Effectifs

	Elèves		Classes	
	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20
Gymnase francophone	430	497	18	21
Gymnase alémanique	144	159	7	7
Gymnase bilingue	178	203	9	10
Ecole de commerce francophone	160	171	6	6
Ecole de commerce alémanique	71	57	3	3
Total	**983**	**1087**	**43**	**47**

4.4.2.2 Certificats délivrés

> Maturité gymnasiale (sans classes bilingues) : 98 candidat-e-s sur 100 ont réussi ;

> Maturité gymnasiale bilingue : 36 (dont 16 « bilingue plus ») candidat-e-s sur 37 ont réussi ;

> Maturité professionnelle (Economie et service) : les 46 candidat-e-s ont réussi.

4.4.3 Marche générale de l'école

4.4.3.1 Corps professoral

Quatorze professeur-e-s ont été nouvellement engagés à temps partiel. On compte cinq départs de professeur-e-s dont quatre retraites.

4.4.3.2 Activités culturelles, éducatives et sportives

(Détails dans les bulletins de l'école, les newsletters et sur le site Internet : www.cgafr.ch/)

> Divers spectacles, films (FIFF), théâtres, conférences d'écrivains, concerts, visites et déplacements (expositions, visites d'entreprises, rencontres, en particulier lors des journées thématiques) ; voyages linguistiques et de découvertes dans le cadre des options spécifiques ;

> Participation aux stages WINS de l'Université de Fribourg ;

> Participation au SUNESCO, à la Journée cantonale du bilinguisme, au projet YES (« Young Enterprise Switzerland ») ;

> Education civique : conférences et débats politiques ;

> Production de plusieurs émissions de radio par RadioGambach ;

> Créations théâtrales et musicales par les élèves ;

> Marché de Noël, retraite au Simplon avec l'aumônerie, visites d'expositions, participation aux Collégiades ;

> Trois journées consécutives mêlant activités polysportives, ski et ateliers thématiques ; diverses compétitions et tournois.

4.4.3.3 Echanges scolaires

> Seize élèves en séjour linguistique à l'étranger ou en Suisse alémanique et accueil de sept élèves hôtes étrangers ;

> Des échanges de classes ont lieu notamment avec la Kanti Baden et la Wirtschaftsmittelschule Luzern.

4.4.3.4 Programmes, études, bilinguisme

> La croissance de la section bilingue se poursuit avec actuellement 10 classes bilingues. Dès la 1re année : une filière « bilingue plus » ou une branche de sensibilisation dans la langue partenaire. Dès la 2e année, deux filières bilingues distinctes, « bilingue plus » et « bilingue standard » ;

> Le bilinguisme par immersion se poursuit également à l'école de commerce ;

> Tandems individuels et tandems de classes (enseignement par immersion) ;

> Projet pilote d'introduction de l'ordinateur pour les élèves à l'école de commerce (BYOD).

4.5 Collège du Sud

4.5.1 L'école en bref

Etudes :	maturité gymnasiale, école de commerce à plein temps débouchant sur une maturité professionnelle orientation Economie et services (système 3+1), école de culture générale, maturités spécialisées (domaines pédagogie, santé et social)
Elèves :	1469 au total
Corps professoral :	152 enseignant-e-s (111,81 EPT)
Recteur :	François Genoud
Adresse :	Rue de Dardens 79, Bulle

4.5.2 Elèves

4.5.2.1 Effectifs

	Elèves		Classes	
	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20
Gymnase	813	842	36	39
Ecole de commerce	137	132	6	6
Certificat ECG	393	397	18	18

	Elèves		Classes	
MSPE [1)]	48	40	2	2
MSSA [2)]	35	40	0	0
MSTS [3)]	15	18	0	0
Total	**1441**	**1469**	**62**	**65**

[1)] Maturité spécialisée domaine pédagogie, élèves sous la responsabilité du Collège du Sud, cours à l'école.

[2)] Maturité spécialisée domaine santé, élèves sous la responsabilité du Collège du Sud, cours à la HEdS-FR.

[3)] Maturité spécialisée domaine social, élèves sous la responsabilité du Collège du Sud, stages en institution.

4.5.2.2 Certificats délivrés

> Maturité gymnasiale (sans classes bilingues) : 104 candidat-e-s sur 110 ont réussi ;

> Maturité gymnasiale bilingue : les 44 candidat-e-s ont réussi ;

> Maturité professionnelle (Economie et service) : les 28 candidat-e-s ont réussi ;

> Certificat de culture générale : 96 candidat-e-s sur 101 ont réussi ;

> Maturités spécialisées : 81 candidat-e-s sur 87 ont réussi.

4.5.3 Marche générale de l'école

4.5.3.1 Corps professoral

Quatorze professeur-e-s ont été nouvellement engagés à temps partiel. Dix enseignant-e-s ont quitté l'établissement : on relève 5 départs à la retraite et 5 réorientations de carrière.

4.5.3.2 Activités culturelles, éducatives et sportives

Les activités et les manifestations de l'école sont décrites dans les *Annales 2018-2019* du Collège du Sud ainsi que sur le site Internet : www.collegedusud.ch.

4.5.3.3 Echanges scolaires

17 élèves du Collège du Sud ont fait un séjour linguistique de longue durée en 2018/19. 10 élèves ont effectué un séjour d'une année (Allemagne, USA, Suisse alémanique : Winterthur, Stans ou Heerbrugg) ; 2 élèves ont passé un semestre en Suisse alémanique (Winterthur) ; 5 élèves ont participé à un échange de 10-11 semaines avec ARPEL ; 1 élève a fait un séjour linguistique court (2 semaines). Il s'agit d'un échange avec une école partenaire : Stiftland Tirschenreuth (A) ; enfin, 1 élève d'ECG a fait un court échange, deux ans de suite, avec une jeune fille de Tirschenreuth.

Par rapport à l'année passée, le nombre d'élèves partants est stable. Toutefois, on constate un fait nouveau : les séjours annuels dans un pays anglophone ont fortement diminué. On relève également une constante : les étudiant-e-s francophones privilégient de plus en plus les séjours annuels alors que les étudiant-e-s germanophones optent pour un séjour semestriel.

Durant l'année 2018/19, le Collège du Sud a accueilli 20 étudiant-e-s auditeurs.

4.5.3.4 Programmes, études, bilinguisme

A la rentrée 2019, la filière « Gymnase » comptait 208 élèves en section bilingue (24,70 %). Les cours donnés en allemand sont les suivants : introduction à l'économie et au droit, biologie, physique, histoire et mathématiques.

4.6 Ecole de culture générale de Fribourg (ECGF)

4.6.1 L'école en bref

Etudes : école de culture générale (domaines santé et socio-éducatif), maturités spécialisées (domaines pédagogie, santé et social) ; établissement bilingue

Elèves : 1069 au total
Corps professoral : 100 enseignant-e-s (72,10 EPT)
Directeur : Claude Vauthey
Adresse : Avenue du Moléson 17, Fribourg

4.6.2 Elèves

4.6.2.1 Effectifs

		Elèves		Classes	
		2018/19	2019/20	2018/19	2019/20
Certificat ECG francophone		669 (32)	686 (36)	29	29
Certificat ECG alémanique		140 (13)	149 (11)	7	8
Maturité spécialisée fr	MSPE [1]	54 (2)	60 (2)	2	3
	MSSA [2]	99	85 (2)	0	0
	MSTS [3]	50 (1)	45	0	0
Maturité spécialisée dt	FMPA [1]	26 (1)	27 (2)	1	1
	FMGE [2]	18 (2)	8 (1)	0	0
	FMSA [3]	17	9	0	0
Total		**1073**	**1069**	**39**	**41**

Le chiffre entre parenthèses indique le nombre d'élèves bilingues.

[1] Maturité spécialisée domaine pédagogie, élèves sous la responsabilité de l'ECGF, cours à l'école.

[2] Maturité spécialisée domaine santé, élèves sous la responsabilité de l'ECGF, cours à la HEdS-FR.

[3] Maturité spécialisée domaine social, élèves sous la responsabilité de l'ECGF, stages en institution.

4.6.2.2 Certificats délivrés

> Certificat de culture générale : 218 candidat-e-s sur 224 ont réussi, y compris les 13 bilingues ;

> Maturité spécialisée pédagogique : 35 candidat-e-s sur 77 ont réussi au 29 juin, dont 2 bilingues, alors que 33 candidat-e-s étaient en attente d'une attestation d'un niveau suffisant dans la langue partenaire ;

> Maturité spécialisée social : 55 candidat-e-s sur 56 ont réussi, dont 1 bilingue ;

> Maturité spécialisée santé : 97 candidat-e-s sur 108 ont réussi, dont 2 bilingues.

4.6.3 Marche générale de l'école

4.6.3.1 Corps professoral

7 professeur-e-s ont été nouvellement engagés dont 6 pour au moins 12 heures hebdomadaires ainsi qu'une assistante en langue, une apprentie employée de commerce et une agente culturelle ; 8 professeur-e-s, une assistante en langue, un apprenti et une agente culturelle ont quitté l'école en fin d'année scolaire.

4.6.4 Activités culturelles, éducatives et sportives (détails dans les bulletins de l'école)

> Divers films, conférences, concerts et pièces de théâtre ;

> Visites et déplacements (musées, expositions, excursions écologiques, …) ;

> Activités de l'aumônerie, visites de homes et institutions médicosociales dans le cadre de l'action de l'Avent, retraite au Simplon ;

> Tournoi de volley, matchs entre professeur-e-s et élèves, Collégiades, camp d'hiver et journées sportives.

4.6.5 Echanges scolaires

L'opération « Tandem » a concerné 17 participant-e-s répartis en 3 groupes.

Deux classes de 4e et deux classes de 3e année (francophone et alémanique) ont eu des échanges internes et des leçons communes bilingues.

Un échange linguistique (échanges de films et de lettres puis rencontres) a eu lieu avec le Gymnasium Oberaargau in Langenthal pour une classe de 1re année. Une autre classe de 1re année a réalisé un échange avec l'école primaire in Egnach im Thurgau.

Une trentaine d'élèves sont partis en échanges externes de 3 semaines à une année dans différents pays d'Europe et d'Amérique. L'école a accueilli deux étudiantes d'échange provenant du Mexique et des USA, ainsi que des élèves de la FMS Muttenz et de l'école Theresianum Ingenbohl.

Un voyage linguistique de 5 jours en Ecosse a été organisé pour 26 élèves germanophones de 3e année de l'option « English Conversation ».

L'école a accueilli sa quatrième assistante de langues.

4.7 GYB (Gymnase intercantonal de la Broye)

4.7.1 L'école en bref

La particularité du GYB est de recevoir des élèves de la Broye domiciliés tant dans le canton de Fribourg que dans le canton de Vaud.

Etudes :	maturité gymnasiale, école de commerce à plein temps débouchant sur une maturité professionnelle orientation Economie et services (système 3+1), école de culture générale, maturités spécialisées (domaines pédagogie, santé et social)
Elèves :	1218 au total (dont 6 élèves en séjour linguistique)
Corps professoral :	114 enseignant-e-s (92,2 EPT)
Directeur :	Thierry Maire
Adresse :	Rue du Gymnase 1, Payerne

4.7.2 Elèves

4.7.2.1 Effectifs

	2018/19		2019/20		Classes	
	FR	VD	FR	VD	2018/19	2019/20
Gymnase	380	306	384	297	30	31
Ecole de culture générale, santé et social	196	217	199	159	19	18
Maturité prof. orientation Economie et services	7	18	39 *	84	1	1
Maturité spécialisée	28	45	36	20	3	3
Total	**611**	**586**	**658**	**560**	**53**	**53**

* L'école de commerce est désormais totalement distinguée de l'école de culture générale. Les différences entre les deux années scolaires tiennent donc essentiellement à des raisons techniques.

6 élèves venant d'un canton alémanique ne figurent pas dans la statistique car ils sont reçus au GYB dans le cadre d'un séjour linguistique.

Les femmes représentent 64 % de l'effectif.

4.7.2.2 Certificats délivrés

> Maturité gymnasiale : 155 candidat-e-s sur 163 ont réussi ; 29 certificats de maturité avec mention bilingue ont été délivrés, dont 4 dans la modalité « bilingue plus » ;

> Certificat de culture générale : 82 candidat-e-s sur 98 ont réussi ; 9 certificats de culture générale bilingues ont été délivrés ;

> Maturité professionnelle (Economie et service) : 22 candidat-e-s sur 23 ont réussi ;

> Maturités spécialisées : 59 candidat-e-s sur 61 ont réussi.

4.7.3 Marche générale de l'école

4.7.3.1 Organes intercantonaux

Le Conseil du GYB exerce la haute surveillance sur l'établissement et assure sa bonne marche. En 2019, il est présidé par la Conseillère d'Etat en charge du Département de la formation, de la jeunesse et de la culture du canton de Vaud.

La Commission interparlementaire est composée de 7 député-e-s vaudois et 7 député-e-s fribourgeois. En 2019, elle est présidée par une députée vaudoise.

La Commission consultative est composée de représentants et représentantes des autorités locales, des parents d'élèves, des élèves et des enseignant-e-s.

4.7.3.2 Extension des bâtiments

L'année 2019 a permis de finaliser le projet d'extension des bâtiments du GYB sur la base du crédit délivré par les Grands Conseils du canton de Vaud et du canton de Fribourg. Le projet a été présenté officiellement par les deux cantons le 22 mai. Le permis de construire a été demandé durant l'été et les travaux ont pu débuter en novembre, selon le planning initial. Il est prévu que l'extension soit opérationnelle dès la rentrée 2021.

4.7.3.3 Corps professoral

Le nombre de postes d'enseignant-e-s est demeuré globalement stable à la rentrée d'août en regard de la situation de l'année scolaire précédente.

4.7.3.4 Activités et événements

Le programme culturel et les événements de l'année scolaire sont présentés sur le site Internet du GYB (www.gyb.ch).

4.8 Centre de compétences Fritic

4.8.1 Expansion et stabilisation de la nouvelle organisation

Le Centre de compétences Fritic dispose d'un nouveau site Internet www.fritic.ch conçu pour les enseignant-e-s, les responsables d'établissements et les communes. Le processus de réorganisation des prestations a été finalisé à l'été 2019.

Le cœur métier du Centre de compétences reste la mise en œuvre du concept cantonal MITIC (Médias, Images, Technologies de l'Information et de la Communication), présenté aux médias en 2017.

Fritic propose des solutions pour tous les segments de l'éducation fribourgeoise : enseignement obligatoire, secondaire académique et professionnel, HEP|PH FR, Conservatoire de Fribourg et enseignement spécialisé, pour un total de 147 écoles, 6800 enseignant-e-s et près de 60 000 élèves.

Fritic contribue aux organes décisionnels de l'Etat, notamment par sa participation au sein de la Commission informatique dans le domaine de l'enseignement, de la Conférence des correspondants informatiques et de la Commission d'harmonisation des TIC. Fritic est acteur dans différents groupes de travail tels que ceux pour le support technique dans les écoles, l'e-learning, les systèmes d'examens et les recommandations de standards matériels. Fritic contribue à la réalisation de divers projets tels que la mise en œuvre et la formation du personnel enseignant à Office 365, la gestion des imprimantes, ainsi que le projet d'acquisition centralisée pour les écoles.

4.8.2 Prestations

Friportail offre au personnel enseignant un accès centralisé à des ressources électroniques d'enseignement et d'apprentissage pour l'école obligatoire et l'enseignement spécialisé. En 2019, un comité métier a été mis en place afin de faire évoluer la plateforme au plus près des besoins de l'enseignement. De plus, les liens avec les fournisseurs ont été renforcés.

Avec Frischool, les élèves peuvent accéder, entre autres, à l'encyclopédie en ligne Universalis junior, aux animations scientifiques d'eduMedia et à Histoire à la carte, un atlas historique multimédia. Frischool met également à disposition des élèves des compléments numériques pour les moyens d'enseignement officiels comme Der Grüne Max, Junior, More. Pour certaines disciplines, Frischool permet l'accès à des exercices complémentaires (vocabulaire, fiches à télécharger, mots à savoir). Cette année, l'aide en ligne a été étoffée.

Pour accompagner les écoles fribourgeoises dans leurs choix d'équipements numériques, les documents de recommandations sur l'environnement informatique pour l'école obligatoire ont été mis à jour.

Un nouveau site web consacré à la robotique éducative propose des outils pédagogiques à l'intention du personnel enseignant.

4.8.3 Stratégie d'harmonisation des systèmes d'informations

Le bilan du Lot-2 du projet HAE a été présenté le 26 juin 2019 au Grand Conseil.

Le Service des ressources de la DICS, la HEP|PH FR et le secondaire I alémanique utilisent maintenant le logiciel IS-Academia. Une plateforme a été créée pour faciliter la gestion des remplacements du personnel enseignant.

Une gestion des identités numériques des élèves et des enseignant-e-s a été mise en place. Elle est la pièce maîtresse de nombreux nouveaux projets, dont la mise à disposition des outils Office365 dans les écoles.

Les projets d'harmonisation se poursuivent, notamment pour les écoles du secondaire I francophone.

Pour les solutions en place (PRIMEO, Escada et IS-Academia), une équipe de Fritic assure la qualité de la documentation et les conseils par téléphone, organise des formations et veille à l'évolution des plateformes.

Une première rentrée scolaire a eu lieu avec le Référentiel de l'éducation. Ce dernier permet de faciliter la transmission d'informations à l'Office fédéral de la statistique, l'utilisation des données par les applications administratives et le partage des informations avec les grandes communes.

5 Service des affaires universitaires (SAfU)

Cheffe de service : Barbara Vauthey Widmer

5.1 Activités

5.1.1 Domaine suisse des hautes écoles

La DICS assure la représentation des hautes écoles fribourgeoises, y compris de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (HES-SO//FR), dans les organes communs du domaine suisse des hautes écoles. La Conférence suisse des hautes écoles (CSHE), organe politique supérieur des hautes écoles, présidée par le Conseiller fédéral en charge de l'économie, de la formation et de la recherche, siège en deux compositions : conférence plénière (Confédération et tous les cantons) et Conseil des hautes écoles (Confédération et 14 cantons). Le Directeur ICS est membre des deux compositions ainsi que du Comité permanent pour la médecine universitaire de la CSHE. La CSHE s'est réunie deux fois en conférence plénière et trois fois en Conseil des hautes écoles. Elle a traité en particulier du message FRI 2021-2024, du rapport « Relevé des coûts pour la formation et la recherche en médecine humaine EKOH », de la demande de la Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO) relative au droit aux

contributions et des modalités de financement de la procédure de sélection pour l'admission aux études de médecine. Elle a adopté l'Ordonnance sur les coûts de référence et l'Ordonnance sur la coordination de l'enseignement dans les hautes écoles suisses. La conférence spécialisée des hautes écoles, dont la cheffe de service est membre, s'est réunie quatre fois pour préparer les dossiers de la CSHE. La cheffe de service représente la Conférence des hautes écoles à la Commission fédérale des professions médicales (MEBEKO) – section formation universitaire et est membre de la Commission pour le financement des hautes écoles de la CDIP. Cette dernière a traité en particulier de la révision totale de l'accord intercantonal universitaire et du calcul des tarifs de l'accord intercantonal sur les hautes écoles spécialisées (HES).

Un échange régulier d'informations a lieu entre le SAfU et la direction de la HES-SO//FR. Les Directeurs EE et ICS, ainsi que la Directrice SAS et la cheffe de service ont rencontré le Comité de direction de la HES-SO//FR pour une discussion sur les enjeux prioritaires de cette dernière.

5.1.2 Domaine universitaire

Le Conseil de la fondation pour la recherche et le développement du plurilinguisme, présidé par le Directeur ICS, s'est réuni deux fois pour adopter les comptes et le budget de l'Institut de plurilinguisme et prendre connaissance des projets de l'Institut et du Centre national de recherche. Le Directeur ICS est membre du Comité de pilotage du Smart Living Lab (Copil SLL) et la cheffe de service représente l'Etat au Conseil d'administration de Swiss Integrative Center for Human Health (SICHH) SA. Elle représente la DICS au Comité de pilotage financier des projets soutenus par l'Etat à blueFactory et au Comité de pilotage pour la mise en place du Master en médecine humaine.

En application de l'accord intercantonal universitaire du 20 février 1997 (AIU), le canton de Fribourg a encaissé 62 971 056 francs pour les étudiant-e-s confédérés immatriculés à l'Université de Fribourg et a payé 27 430 650 francs pour les ressortissants et ressortissantes fribourgeois étudiant dans d'autres universités suisses. Ainsi, l'apport net pour le canton a été de 35 540 406 francs (37 321 867). La DICS a approuvé quatre nouveaux règlements, et trois modifications de règlement. Elle a abrogé un règlement.

5.1.3 Formation des enseignant-e-s

La commission de la Haute Ecole pédagogique Fribourg HEP|PH FR s'est réunie à cinq reprises. Elle a validé les comptes 2018 et le budget 2020, a approuvé le règlement d'organisation de l'assemblée des étudiant-e-s de la HEP|PH FR (ETUCOM), la modification du règlement d'organisation de l'assemblée du personnel administratif et technique de la HEP|PH FR (APAT) et la directive relative à la conservation du dossier d'évaluation des étudiant-e-s. Elle a pris position sur l'analyse des modèles institutionnels pour la formation des enseignant-e-s à Fribourg. La commission de la HEP|PH FR a préavisé le règlement sur la gestion financière et les principes comptables de la HEP|PH FR, le règlement sur la Haute Ecole pédagogique Fribourg (RHEPF) et le règlement concernant le personnel de la Haute Ecole pédagogique Fribourg (RPHEP).

Le Conseil de la formation à l'enseignement au secondaire (CFE) de la faculté des lettres de l'Université a tenu deux séances en 2019 où il a entre autres préavisé la reconduction de la limitation d'admissions pour la formation à l'enseignement au secondaire II. La Direction a approuvé le plan d'études du diplôme d'enseignement pour le degré secondaire I et pour les écoles de maturité et le plan d'études du Bachelor « Pädagogische, didaktische und berufspraktische Ausbildung » et du Master « Erziehungswissenschaftliche und berufspraktische Ausbildung für den Unterricht auf der Sekundarstufe I ». Le SAfU participe aux séances de la conférence des chef-fe-s de service de l'enseignement de la Direction ICS.

5.2 Evénements particuliers

5.2.1 Domaine universitaire

Une commission de bâtisse restreinte a été constituée pour la rénovation de l'ancien laboratoire cantonal pour la Faculté des sciences et de médecine de l'Université de Fribourg. Elle a travaillé à finaliser l'avant-projet et à préparer le dossier de mise à l'enquête.

Le 13 septembre 2019, la filière de master en médecine humaine aux couleurs de la médecine de famille ainsi que le bâtiment transitoire qui accueille les étudiant-e-s du master de médecine ont été inaugurés.

Des discussions ont été menées avec la Fondation le Tremplin pour trouver une solution permettant le déménagement des services de la Fondation sis à l'Avenue de l'Europe. Plusieurs pistes ont été explorées. Le déplacement des services de la Fondation est nécessaire pour libérer la parcelle prévue pour la construction de l'extension du site de Miséricorde en faveur de la Faculté de droit de l'Université de Fribourg.

Des discussions ont eu lieu avec l'Haute École d'ingénierie et d'architecture Fribourg (HEIA-FR) pour une planification commune de l'approvisionnement en froid dans les bâtiments sur le plateau de Pérolles, ainsi que pour le développement coordonné du site.

5.2.2 Formation des enseignant-e-s

La nouvelle rectrice de la HEP|PH FR a pris ses fonctions le 1er février 2019. Suite à l'entrée en vigueur de la loi du 21 mai 2015 sur la HEP|PH FR (LHEPF), les travaux législatifs de réglementation d'application se sont poursuivis. Le règlement sur la gestion financière et les principes comptables de la Haute Ecole pédagogique Fribourg a été adopté par le Conseil d'Etat le 22 janvier et est entré en vigueur de manière rétroactive au 1er janvier 2019. Le règlement concernant le personnel de la Haute Ecole pédagogique Fribourg a été mis en consultation interne au printemps. Ce dernier ainsi que le règlement de la LHEPF ont été préavisés positivement par la commission de la HEP|PH FR et seront soumis pour approbation au Conseil d'Etat en janvier 2020. Pour répondre aux tensions observées sur le marché du travail du personnel enseignant, le Conseil d'Etat a décidé d'augmenter les effectifs estudiantins de la HEP|PH FR à 200 dès la rentrée 2020. Afin de donner un cadre à la réalisation de ce projet, une convention a été conclue entre la DICS et la HEP|PH FR.

Suite à la livraison par un expert externe d'un rapport d'analyse des modèles institutionnels pour la formation des enseignant-e-s à Fribourg, le Conseil d'Etat a pris la décision de principe de réunir la formation à l'enseignement sous un même toit institutionnel (Université ou HEP-PH FR) dont le choix sera fait au terme des analyses supplémentaires présentant les différentes conséquences pour les deux institutions A cette fin, le Directeur ICS a mandaté un groupe de pilotage afin de poursuivre différentes analyses et de produire une documentation d'informations et de données complète et appropriée à servir de base pour la décision finale en faveur de l'un des deux modèles.

6 Université (Uni)

Dans l'année sous revue, l'équipe rectorale est composée des personnes suivantes : Astrid Epiney (rectrice), Chantal Martin Sölch, Rolf Ingold, Franz Mali et Bernard Ries.

6.1 Activités

6.1.1 Etudiant-e-s

		Automne 2017		Automne 2018		Automne 2019	
Total		10 415	100,00 %	10 157	100,00 %	10 086	100,00 %
a)	**Étudiant-e-s selon la provenance**						
	Fribourgeois	2591	24,88 %	2516	24,77 %	2470	24,49 %
	Confédérés	6173	59,27 %	6048	59,55 %	6077	60,25 %
	Étrangers	1651	15,85 %	1593	15,68 %	1539	15,26 %
b)	**Étudiant-e-s selon les facultés**						
	Théologie	363	3,49 %	386	3,80 %	360	3,57 %
	Droit	1692	16,25 %	1648	16,23 %	1674	16,60 %
	Sciences économiques et sociales et du management	1631	15,66 %	1487	14,64 %	1341	13,30 %
	Lettres et sciences humaines	4719	45,31 %	4602	45,31 %	4629	45,90 %

		Automne 2017		Automne 2018		Automne 2019	
	Sciences et médecine : a) sciences	1650	15,84 %	1674	16,48 %	1713	16,98 %
	b) médecine	360	3,46 %	360	3,54 %	369	3,66 %

> Le nombre total des nouveaux étudiant-e-s inscrits a diminué de 0,16 % par rapport à 2018. Cette diminution se compose d'une baisse au niveau des confédéré-e-s (0,57 %) et des étudiant-e-s domicilié-e-s à l'étranger avant le début des études (8,07 %) et d'une augmentation des Fribourgeois et Fribourgeoises (5,26 %).

> Les chiffres par facultés sont : 34 nouveaux inscrits en théologie (-29,17 %), 307 en droit (0 %), 223 en sciences économiques et sociales et du management (-8,23 %), 819 en lettres et sciences humaines (5,54 %) et 486 en sciences et médecine (-2,41 %).

> Les étudiantes constituent 61,28 % du total des effectifs estudiantins et 65,54 % des débutant-e-s.

> Parmi les personnes qui ont suivi les cours de formation continue, le nombre de celles inscrites dans un programme qui offre 60 crédits ECTS et plus a diminué de 212 en 2018 à 208 en 2019.

6.1.2 Organes centraux

Le Sénat de l'Université a tenu trois séances ordinaires et une séance de réflexion. Sa séance de réflexion a été consacrée à la planification stratégique 2020-2030 ainsi qu'au plan d'activité du Sénat pour l'année 2020. Le Sénat a élu Madame Antoinette De Weck à sa présidence ; elle succède à Monsieur Philippe Savoy. Le Conseil de l'Université, organe consultatif du Conseil d'Etat, a tenu deux séances plénières, une séance de réflexion et une séance de groupes de travail. Le Conseil de la fondation Pro Universitate Friburgensi s'est réuni deux fois.

6.1.3 Corps professoral

18 postes de professeur-e-s ordinaires ainsi que de professeur-e-s assistants et assistantes ont été pourvus dans les facultés suivantes : 1 en droit, 2 en sciences économiques et sociales et du management, 7 en lettres et sciences humaines et 8 en sciences et médecine. Il s'agit de 7 femmes et de 11 hommes. En ce qui concerne l'effectif global des professeur-e-s, l'âge moyen est de 51 ans et 6 mois.

6.1.4 Recherche

L'année 2019 a de nouveau été marquée par un apport important de fonds tiers. D'une part, le Pôle national de recherche Bio-Inspired Materials, dont la direction est assurée par l'Institut Adolphe Merkle, s'est vu attribuer une augmentation de budget de 10 % par le Fonds national de la recherche, en reconnaissance de la qualité exceptionnelle des recherches qui y sont menées. D'autre part, ce ne sont pas moins de quatre nouvelles bourses prestigieuses ERC qui ont été attribuées aux chercheurs et chercheuses de l'Université.

Du point de vue institutionnel, le domaine de la recherche subit les effets de la numérisation. Ainsi, 2019 a été marquée par la mise en place de ce que l'on nomme désormais l'IT scientifique. Cette nouvelle offre de services, assurée par la Direction IT et le Service Promotion Recherche, ne se limite pas à la mise à disposition d'espaces de calcul et de stockage ; elle a aussi pour vocation de soutenir les chercheurs et chercheuses dans l'établissement des plans de gestion de données qui sont primordiaux pour la promotion du concept Open Science.

6.1.5 Enseignement

L'événement peut-être le plus marquant de la rentrée universitaire 2019 à l'Université de Fribourg est le démarrage du nouveau master en médecine qui a accueilli ses premiers et premières 40 étudiant-e-s. Depuis la rentrée 2019, l'Université de Fribourg propose un programme de Master « Islam et société » en branche principale. Conçu par le Centre Suisse Islam et Société au sein de la Faculté des lettres et des sciences humaines, ce nouveau cursus a pour but de répondre aux défis sociétaux actuels et est unique en Europe. Cette rentrée est aussi marquée par l'ouverture d'une nouvelle voie de qualification dans la formation des enseignant-e-s germanophones, avec la création d'un diplôme d'enseignement combiné qui permet aux enseignant-e-s diplômé-e-s dans cette voie d'enseigner au secondaire I et au secondaire II. Ce diplôme reste unique en Suisse allemande. L'offre d'études de l'Université s'enrichit également d'un nouveau master en Data Analytics en Faculté des sciences économiques et sociales et du management qui

associe une formation moderne en analyse de données aux théories économiques d'analyse du marché et des entreprises pour répondre aux exigences de la digitalisation. Il s'agit du premier programme de master en Suisse qui allie les deux domaines « Data Analytics » et « Economics of Markets and Organisations ». La Faculté de droit propose dès la rentrée 2019 une nouvelle voie d'études unique en Suisse : le Bachelor de droit à temps partiel sans aucune différence avec les études à temps plein. Ces études durent quatre ans et s'articulent autour de grands thèmes annuels.

6.2 Evénements particuliers

A côté des nombreuses activités et conférences scientifiques, l'Université planifie et organise son avenir. Elle a poursuivi le processus relatif au développement de la planification stratégique 2020-2030 (« Stratégie 2030 »). Hormis la réalisation d'analyses, un large dialogue a été mené entre les différents acteurs de l'Université par le biais de consultations et de plateformes de discussions. Le développement de la planification stratégique se terminera probablement à la fin automne 2020. De plus, les travaux préparatoires relatifs à la nouvelle accréditation institutionnelle, obligatoire pour toutes les hautes écoles universitaires, ont été entamés.

Les activités de l'Université sont présentées de manière synthétique dans le rapport annuel qui peut être consulté sur la page internet à l'adresse suivante : www.unifr.ch/rectorat/fr/documents**.** La publication du rapport 2019 est prévue pour le mois de mai 2020.

7 Haute Ecole pédagogique (HEP | PH FR)

Rectrice : Katharina Mertens Fleury

7.1 Activités

7.1.1 Formation initiale

La rentrée de l'année académique 2019 a été marquée par l'accueil d'effectifs estudiantins en augmentation conformément à l'Ordonnance du Conseil d'Etat. A ce jour, la formation initiale de la HEP|PH FR compte 509 étudiant-e-s répartis entre les filières :

> Formation primaire : 431 étudiant-e-s (311 pour la filière francophone et 84 pour la filière alémanique, et 36 pour dans le programme bilingue). 84 étudiant-e-s proviennent d'autres cantons suisses et 17 de l'étranger (essentiellement du Luxembourg) ;

> Formation DAES I (diplôme d'aptitude à l'enseignement au degré secondaire I) dans le cadre de la convention particulière conclue avec l'Université de Fribourg : 79 étudiant-e-s poursuivent leur cursus durant cette année académique, (36 en économie familiale, 24 en arts visuels et 19 en activités créatrices).

Le 18 décembre s'est tenu à l'Aula magna de l'Université de Fribourg la remise des diplômes et certificats de fin de formation. A cette occasion, 134 diplômes d'enseignement primaire accompagnés du titre académique de Bachelor of Arts in Pre-primary and Primary Education ont été décernés : 101 francophones, 20 alémaniques et 13 « diplômes bilingues ».

Les liens avec la formation pratique se sont renforcés avec la mise en place d'une nouvelle structure d'organisation des stages et l'adaptation des conventions qui encadrent leur déroulement. Les travaux autour de la mise en œuvre du plan d'études alémanique (Lehrplan 21, LP21) ont permis, d'une part, une réflexion profonde sur le lien entre la formation à l'enseignement au sein de la HEP|PH FR et les établissements scolaires, afin de mettre encore plus l'accent sur la notion de compétences dans la formation. D'autre part, ces réflexions ont entraîné un renforcement du « fil rouge » dans les différents domaines de formation. L'accent, cette année, a été notamment mis sur la présence de

l'éducation au développement durable dans les différents dispositifs de formation en sciences de la nature et sciences humaines et sociales (respectivement Natur-Mensch-Gesellschaft).

Différentes mesures ont été prises pour renforcer l'intégration des technologies numériques dans la formation. Le groupe L-Tech réunit les formateurs et formatrices dans le but de stimuler l'intégration du numérique dans le quotidien professionnel de chacun en proposant des séances d'échanges de pratiques durant l'année académique ainsi qu'un blog. Les travaux concernant l'augmentation de 50 unités des effectifs estudiantins ont débuté pour répondre au mandat du Conseil d'Etat.

Le « Guide de formation » complet actualisé est disponible sous forme électronique, répondant ainsi au mieux aux besoins des étudiant-e-s et des autres acteurs et actrices du domaine de la formation.

Enfin, l'année a été consacrée à la poursuite de la mise en œuvre du nouveau système de gestion académique permettant un meilleur suivi des étudiant-e-s et du personnel (IS-Academia), la partie initiale ayant été achevée le 30 novembre.

7.1.2 Recherche et prestations à des tiers

Dans le domaine de la recherche, d'importants efforts ont été déployés pour le soutien de la recherche, avec la mise en place d'un coaching pour le dépôt de demandes de fonds de tiers, dont ont profité plusieurs chercheurs et chercheuses. Deux projets financés par des fonds de tiers ont par ailleurs démarré cette année : le projet « Décentrer l'institution scolaire pour construire les bases de la collaboration entre l'école et les familles ? Une recherche ethnographique au sein d'une administration scolaire cantonale », financé par le Fonds National Suisse de la recherche scientifique (FNS) et dirigé par l'Université de Fribourg et auquel la HEP-PH FR participe ; et le projet « De la collecte de traces aux analytiques de l'apprentissage pour tendre vers une personnalisation de la formation à l'enseignement », dirigé par deux professeurs de la HEP-PH FR et mené en partenariat avec la HEP BEJUNE. Ce projet est financé par le Secrétariat d'Etat à la formation, la recherche et l'innovation (SEFRI) dans le cadre du programme « Renforcement des digital skills dans l'enseignement » de swissuniversities.

La HEP|PH FR a organisé plusieurs manifestations scientifiques et séminaires.

Du côté du service « Documentation et multimédia », les efforts ont essentiellement porté sur les domaines suivants :

> Les bibliothèques de l'enseignement spécialisé de langue allemande et française ont été intégrées dans les Centres de documentation.

> Le Vorlesewettbewerb, organisé par le DOA en collaboration avec le Dokumentationszentrum a fêté ses 10 ans.

> La HEP Thurgovie a rejoint laPlattform, plate-forme de ressources en ligne pour l'enseignement. L'offre a été complétée par une nouvelle collection de films sélectionnés du FIFF (Festival International du Film de Fribourg).

> Le service est membre fondateur de SLiNER (Swiss Library Network for Education and Research), un réseau de swissuniversities, et représente, avec le HEP Zurich, les hautes écoles pédagogiques dans son comité.

> Un studio vidéo nouvellement créé facilite la création de séquences eLearning et de productions vidéo.

7.1.3 Formation continue

L'offre de formation continue se base sur les programmes d'études en vigueur, à savoir le Plan d'études romand (PER) pour la formation obligatoire en langue française, le LP21 pour la formation obligatoire en langue allemande, ainsi que le plan d'études cadre de la CDIP pour les écoles de maturité.

Dans le cadre du PER, diverses formations continues dans les différents domaines d'enseignement sont proposées. Notamment les cours d'été connaissent un franc succès : pas moins de 70 cours et plus de 1200 participant-e-s pour cette année. De même, les formations internes aux établissements sont de plus en plus fréquentées : ces cours portent essentiellement sur la gestion de classe et sur le souci du bien-être des élèves et des enseignant-e-s. De plus, un cycle de cours-conférences sur les élèves à besoins éducatifs particuliers et la gestion de classe a été développé pour tenir compte de demandes spécifiques (hyperconnectivité, troubles « dys », problèmes de santé, etc.) et de l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur l'enseignement spécialisé.

Le LP21 est entré en vigueur dans le canton de Fribourg pour l'année scolaire 2019/20. La HEP|PH FR, en étroite collaboration avec le DOA, soutient les écoles et les enseignant-e-s dans l'introduction et la mise en œuvre du LP21. Diverses offres de formations continues dans les domaines disciplinaires du LP21 sont développées et proposées.

Suite à l'introduction de l'informatique comme branche obligatoire dans les gymnases du canton de Fribourg, la HEP|PH FR a proposé une série de cours de formation continue sur mandat du Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré (S2).

En 2019 (état au 25.11.2019), il y a eu un total de 9651 inscriptions pour 593 cours de formation continue. 128 cours ont été annulés en raison de manque d'inscriptions, pour un total de 378 personnes. Les activités de formation continue dans le cadre de la formation continue scolaire interne et obligatoire ne sont que partiellement comptabilisées. L'activité de formation continue effective des enseignant-e-s de Fribourg est donc en réalité encore plus importante. L'augmentation de 10 % du nombre de demandes enregistrées par rapport à 2018 est principalement due à l'introduction du LP21. Ci-dessous un aperçu des catégories de formation continue :

Enquête statistique 2019 : début du cours en 2019 (état au 25.11.2019)

Cours programmés	285 formations dispensées sur 393, 5052 participant-e-s
Cours internes à l'établissement	75 formations acceptées sur 76, 1534 participant-e-s (chiffres partiellement disponibles)
Introduction à la profession	250 participant-e-s (126 en première année et 134 en deuxième année), obligatoire la première année d'enseignement
Cours obligatoires	81 formations dispensées, 2552 participant-e-s (essentiellement en lien avec l'introduction du LP21)
Formations complémentaires	CAS Médiation scolaire, 23 participant-e-s CAS Praktika leiten - Unterricht entwickeln – ein Team führen (PUT), 12 certifications 395 participant-e-s suivent les modules pour devenir Formateur-Formatrice de terrain, 112 personnes les ont suivis avec succès en 2019.

8 Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA)

Chef de service : Thomas Di Falco

8.1 Activités

8.1.1 Préparation au choix professionnel

La préparation au choix professionnel se fait surtout en classe, soit par l'intermédiaire des conseillers et conseillères en orientation, soit par le personnel enseignant formé à cet effet. Un classeur de préparation au choix professionnel intitulé « Une vie, des directions » est distribué à tous les élèves de 10H (2e année des écoles du cycle d'orientation). Il n'existe actuellement qu'en français.

8.1.2 Information scolaire et professionnelle

L'information sur les métiers et les voies de formation est présentée sous forme de dossiers et de fiches ainsi que par l'intermédiaire des sites cantonaux et nationaux. 11 002 (10 634) dossiers ou documents ont été prêtés. Dans le domaine de l'information, une collaboration étroite avec le Centre suisse de services Formation professionnelle / Orientation professionnelle, universitaire et de carrière a été établie. Le canton participe à hauteur de 143 715 francs au fonctionnement de ce centre de prestations. Le Service assure la mise à jour des informations qui sont introduites sur le site www.orientation.ch ou dans la documentation qui est mise à disposition de tous les centres d'orientation.

A la suite d'une enquête réalisée chaque été auprès des entreprises, le SOPFA publie une liste des places d'apprentissage disponibles. Le nombre de places d'apprentissage annoncées sur le site www.orientation.ch en 2019 est de 1942 (2080). Ce nombre n'est toutefois pas exhaustif car de nombreuses places d'apprentissage sont attribuées sans passer par le site. Des enquêtes complémentaires sont réalisées en cours d'année.

La brochure « Après le cycle d'orientation : quelles voies de formation ? » est publiée à l'intention des élèves des cycles d'orientation et de leurs parents.

Depuis la rentrée scolaire 2018, sont publiées sur les réseaux sociaux du SOPFA toutes les manifestations (portes ouvertes, séances d'information) de ses partenaires que sont les associations professionnelles, afin que les jeunes du CO et leurs parents puissent avoir toutes les informations nécessaires à leur choix professionnel. Une brochure est également éditée et envoyée aux parents des jeunes du CO. Le but est de les inciter à se déplacer et à prendre contact avec les professionnels du domaine qui les intéresse.

8.1.3 Manifestations et événements

> Le Forum des métiers START s'est déroulé en février 2019, attirant pas moins de 25 000 visiteurs en 6 jours. Pour la première fois, des CV check et préparation aux entretiens d'embauche ont eu lieu en collaboration avec l'association fribourgeoise des professionnels des Ressources Humaines (HR-Fribourg) pour les élèves du CO.

> La deuxième édition des Info-Métiers s'est déroulée dans deux CO. Il s'agit de journées d'information sur les métiers durant lesquelles parents et jeunes du CO peuvent découvrir des stands présentés par les associations professionnelles et discuter avec des professionn-le-ls au sujet de leur future voie de formation. 24 associations professionnelles présentes pour plus de 70 métiers ont attiré près de 1600 personnes sur deux jours. Cet événement est organisé en collaboration avec l'Union Patronale du Canton de Fribourg.

> Comme chaque année depuis trois ans, les START Job-Dating sont organisés de manière délocalisée dans des CO du canton. Ces soirées sont des plateformes qui permettent aux entreprises de rechercher leur future relève et aux jeunes de se présenter afin de trouver une place d'apprentissage. 10 CO ont accueilli 100 entreprises, qui ont effectué 508 entretiens avec des jeunes du CO.

8.1.4 Centres d'orientation professionnelle

Les centres d'orientation professionnelle offrent la possibilité de s'informer sur les métiers et les voies de formation en mettant à disposition des moyens d'information en consultation libre. Sur l'ensemble du canton, 29 213 (23 771) visiteurs ont été recensés, dont 11 095 (11 846) ont bénéficié d'un entretien direct d'information.

8.1.5 Consultations individuelles

Les chiffres suivants comprennent l'ensemble des consultations d'orientation sollicitées par des jeunes et par des adultes :

> le nombre de personnes conseillées se situe à 6423 (6468) ;

> le nombre d'entretiens est de 11 296 (11 192) ;

> la clientèle de 20 ans et plus représente 26 % du total des consultations, soit 1698 personnes (1770).

8.1.6 Consultations pour demandeurs d'emploi

161 (81) demandeurs d'emploi enregistrés ont bénéficié d'un entretien d'orientation, notamment dans le cadre de la convention de collaboration entre le SOPFA et le Service public de l'emploi.

8.1.7 Choix scolaire et professionnel des jeunes

En 2019, 3734 (3567) élèves ont quitté le cycle d'orientation ; ils ont opté pour les solutions scolaires et professionnelles suivantes :

Solutions choisies en %	2019			2018
	H.	F.	Total	Total
apprentissage en entreprise ou en école	51	24	38	39,6
écoles du degré secondaire supérieur	29	51	40	39,6
autres écoles	3	3	3	2,8
travail rémunéré	0	0	0	0,2
douzième année linguistique	3	5	4	4,0
solutions d'attente ou inconnues	6	11	8	6,6
cours préparatoire ou cours d'intégration	8	6	7	7,2

Le pourcentage des jeunes ayant choisi la solution de l'apprentissage s'élève à 38 % (39,6), représentant 1395 personnes (1413). Le taux des jeunes entrant en apprentissage au terme de la scolarité obligatoire a diminué de 1,6 %. De nombreux jeunes commencent un apprentissage une année ou deux ans plus tard.

8.1.8 Stage d'information professionnelle

Depuis 2016, le site www.fristages.ch fait la promotion des stages d'information professionnelle. Ce site aide les jeunes et les entreprises du canton à établir un premier contact. Tant les entreprises que les associations professionnelles peuvent proposer des places de stage aux jeunes.

www.fristages.ch a l'ambition de permettre à un maximum de jeunes de trouver une place de stage, mais également de permettre aux entreprises d'assurer la relève et de découvrir de nouveaux talents. 394 places de stage (246) ont été publiées en 2019.

8.1.9 Orientation au secondaire II (auprès des étudiant-e-s du collège et de l'ECG)

Les étudiant-e-s du collège et des écoles de culture générale profitent de passages en classe des conseillers et conseillères en orientation tout au long de l'année scolaire pour réfléchir à leur future voie de formation.

Le SOPFA organise chaque année un forum d'information professionnelle nommé Job Info. Cette manifestation rassemble l'ensemble des étudiant-e-s de 3e année du canton, sur deux jours. En 2019, 175 conférenciers et conférencières ont effectué des présentations de leur domaine professionnel à plus de 1200 étudiant-e-s.

8.1.10 Aide aux jeunes en difficulté

L'orientation professionnelle fribourgeoise accorde une attention particulière aux jeunes qui rencontrent le plus de difficultés à s'insérer professionnellement. Un programme de soutien aux jeunes en difficulté a été mis en place sous la forme d'un Case Management. Il consiste à intervenir plus intensivement auprès des élèves confrontés à des problèmes d'insertion à la fin de la scolarité obligatoire.

Un suivi des jeunes n'ayant pas trouvé de place d'apprentissage a également été effectué jusqu'à mi-août. Une action spéciale intitulée « Last Minute » a permis de mettre sur pied une permanence d'accueil durant tout l'été. 134 jeunes (111) ont fait appel à ce service.

8.2 Formation des adultes

8.2.1 Commission de la formation des adultes

La Commission de la formation des adultes a tenu trois séances ; elle a examiné les requêtes de subventions avant de formuler un préavis pour la DICS.

Un montant de 25 000 francs a été utilisé pour les subventions renouvelables ou extraordinaires.

Avec l'arrivé d'un financement croisé Etat-Confédération, un nouveau système d'attribution de subvention a été établi et entrera en vigueur le 1er janvier 2020. Le premier appel d'offre a été lancé durant l'automne 2019.

8.2.2 Université populaire

Un contrat de prestations entre l'Etat de Fribourg et l'Université populaire du canton de Fribourg définit d'une part les prestations attendues de l'Université populaire et d'autre part les moyens financiers mis à disposition par l'Etat. Le montant total de la subvention s'élève à 151 000 francs. Ce contrat a été dénoncé pour fin 2019 en vue de la mise en œuvre du nouveau système d'attribution de subventions précité.

8.2.3 Association Lire et Ecrire

Dans le cadre d'un contrat de prestations avec l'Association Lire et Ecrire, une subvention de 85 000 francs a été versée à cette institution pour le développement de ses activités en faveur de la lutte contre l'illettrisme. Ce contrat a été dénoncé pour fin 2019 en vue de la mise en œuvre du nouveau système d'attribution de subventions précité.

8.2.4 Validation des acquis

Le Service joue le rôle de portail d'information et de conseil pour la validation des acquis. En collaboration avec le Service de la formation professionnelle, une procédure de qualification selon la validation des acquis a été mise sur pied pour les professions d'assistant socio-éducatif et assistante socio-éducative et d'assistant et assistante en soins et santé communautaire. En tout, 14 candidat-e-s à la validation des acquis ont effectué un bilan de compétences correspondant à la première étape de la validation des acquis.

9 Service des subsides de formation (SSF)

Chef de Service : Pierre Pillonel

9.1 Activités

9.1.1 Commission des subsides de formation

La Commission s'est réunie une fois en séance plénière et sept fois en séances de sous-commission. Elle a examiné 26 réclamations. Deux recours ont été déposés auprès du Tribunal cantonal contre des décisions de la Commission. Cette dernière a approuvé les directives internes du Service en tenant compte des expériences faites durant l'année de formation 2018/19.

9.1.2 Bourses cantonales

Les chiffres de l'année 2018/19, en très légère baisse par rapport à l'année 2017/18, se situent dans la moyenne de ces dernières années qui est de 3369 demandes :

Année de formation	Demandes	Bénéficiaires	Demandes refusées	
			Total	Taux de refus
2011/12	3372	1806	1566	46,44 %
2012/13	3462	1813	1649	47,63 %
2013/14	3289	1764	1525	46,36 %
2014/15	3333	1709	1624	48,72 %
2015/16	3383	1746	1637	48,39 %
2016/17	3342	1821	1491	44,61 %
2017/18	3401	1721	1680	49,39 %
2018/19	3364	1677	1687	50,15 %

Les montants ci-dessous sont ceux versés dans l'année civile 2019. Ils se répartissent dans les neuf catégories de formation de l'Office fédéral de la statistique (OFS) de la manière suivante :

Catégories	Nombre	Subsides en francs
Secteurs du secondaire II :		
Ecoles de maturité gymnasiale	285	1 185 571
Autres formations générales	329	1 379 451
Ecoles professionnelles (à plein temps)	123	617 670
Apprentissages et formations professionnelles pratiques	579	2 795 897
Maturités professionnelles accomplies après l'apprentissage	89	312 699
Secteurs du tertiaire :		
Formations professionnelles supérieures	40	241 386
Hautes écoles spécialisées	223	1 452 730
Universités et Ecoles polytechniques fédérales	323	2 145 375
Formation continue	0	0
Total	**1991**	**10 130 779**

9.1.3 Prêts d'études

Durant l'année civile, 60 (68) demandes ont été examinées, dont 57 (62) ont été admises. 503 016 (499 651) francs ont été dépensés. Le budget prévu s'élevait à 500 000 (500 000) francs. S'agissant des remboursements de prêts, 393 177 (438 920) francs ont été comptabilisés en 2019, alors que 450 000 (450 000) francs étaient inscrits au budget.

9.1.4 Subventions fédérales

Le crédit mis à disposition par la Confédération est réparti entre les cantons en fonction de leur population. Le montant en faveur du canton s'élèvera à environ 940 000 francs.

10 Service du sport (SSpo)

Chef de service : Benoît Gisler

10.1 Activités

10.1.1 Commission cantonale du sport et de l'éducation physique

En 2019, la Commission s'est réunie à sept reprises en séance plénière et a :

> examiné et donné son avis sur les projets d'ordonnances fédérales et cantonales en lien avec le sport ;

> proposé au Conseil d'Etat l'attribution du prix sportif de l'Etat ;

> décidé d'attribuer deux prix d'encouragement le premier à Svenja Jungo, née en 2004, de Heitenried (lutte libre) et le second aux frères Robin et Thomas Bussard, nés en 2002, d'Albeuve (ski-alpinisme) ;

> esquissé les axes prioritaires du concept cantonal du sport en vue de propositions concrètes au Conseiller d'Etat en charge du sport ;

> traité les affaires courantes de la compétence de la Commission.

10.1.2 Education physique

L'éducation physique et le sport sont enseignés à tous les degrés de la scolarité obligatoire, ainsi qu'au degré du secondaire II. Durant l'année 2019, les principaux champs d'activités ont été les suivants : renforcement de la qualité de l'enseignement par des soutiens pédagogiques en éducation physique et sportive (EPS) pour les enseignant-e-s des établissements primaires. Des interventions ont eu lieu dans les districts de la Broye, de la Gruyère, de Sarine campagne, de la Glâne et de la Veveyse. Les maîtres et maîtresses d'éducation physique (MEP's) du secondaire I sont en phase d'implémentation des compétences définies dans le plan annuel fribourgeois (PAF) et des propositions d'évaluation en tenant compte des normes de références : savoir/savoir-faire et savoir-être. Les MEP's du secondaire II ont travaillé avec les plans annuels en respectant les données du plan cadre du cycle 3.

10.1.2.1 Formation continue du corps enseignant

Formation continue obligatoire

En 2019, il y a eu une formation continue obligatoire pour le groupe de travail MEP's du S1. Un approfondissement a été organisé dans le domaine de la santé en relation avec l'EPS. La thématique de l'intégration et de l'inclusion a pu être testée en pratique avec des spécialistes de Plusport. Les enseignant-e-s alémaniques des cycles 1et 2 ont approfondi leurs connaissances à travers des cours en lien avec le Lehrplan 21. Des formateurs et des formatrices de la HEP|PH FR et du SSpo se sont réunis pour définir les cours de formation continue 2020.

Formation continue facultative

Une grande majorité des cours proposés ainsi que le nombre croissant de cours à la demande démontrent l'intérêt que porte le corps enseignant à l'éducation physique. Divers cours de différentes disciplines sportives ont été proposés et conduits pendant la première semaine des vacances d'été 2019. Dans le domaine de la sécurité aquatique et des premiers secours (brevet de sauvetage, BLS/AED et premiers secours), 30 cours ont eu lieu avec un total d'environ 500 participant-e-s. Dans les autres domaines, 25 cours ont pu être organisés avec 700 participant-e-s. Au total donc, 1200 personnes ont pu profiter des cours de formation continue facultative dans différentes disciplines sportives.

10.1.2.2 Sécurité dans l'enseignement du sport à l'école

La question de la sécurité dans l'enseignement du sport a fait l'objet d'un approfondissement lors des cours facultatifs de formation continue obligatoire des enseignant-e-s francophones et germanophones du cycle 1, 2 et 3.

10.1.2.3 Sport scolaire facultatif

L'offre de sport scolaire facultatif annoncée au SSpo et destinée à tous les niveaux d'enseignement a permis à plus de 6200 élèves de pratiquer au moins une heure supplémentaire de sport par semaine.

10.1.2.4 Tournois scolaires

Durant l'année 2019, les élèves du degré primaire ont pu se mesurer dans les disciplines suivantes : ski et snowboard, course d'orientation, basketball et football.

Durant cette même année, de nombreux élèves du cycle 3 ont participé à différents tournois cantonaux : football (9H à 11H), course d'orientation (9H à 11H), unihockey (9H), badminton (10H et 11H), hockey sur glace (10H et 11H), handball (10H), volleyball (10H et 11H) ainsi que basketball (11H). De plus 26 équipes des différents cycles d'orientation du canton de Fribourg ont participé à la Journée Suisse de Sport Scolaire qui a eu lieu à Bâle le 22 mai.

Un grand nombre de jeunes du secondaire II participent au GiantXTour, aux collégiades cantonales et aux divers championnats intercollèges romands ou championnats suisses (unihockey, foot, basketball, volleyball, danse). A noter que cette année, l'équipe du collège de Ste-Croix est devenue championne suisse de basketball et organisera le prochain tournoi le 15 mai 2020.

10.1.2.5 Promotion des jeunes talents

Conseils, aménagements scolaires, aides financières (LoRo-Sport et/ou Fonds cantonal du sport), coordination avec les autorités scolaires et les associations sportives, développement du programme SAF, telles ont été les activités en lien avec la promotion des espoirs fribourgeois.

Grâce au dynamisme et à la professionnalisation de certaines fédérations sportives, de nouveaux projets sont venus s'ajouter à ceux déjà existants. En 2019, grâce à des aides toujours plus ciblées, 402 (377) jeunes sportifs-sportives et artistes de talent ont pu bénéficier d'aménagements scolaires leur permettant de mener en parallèle leur cursus scolaire et leur carrière sportive ou artistique.

10.1.3 Jeunesse+Sport

Le programme « J+S Sport des enfants » en faveur des enfants de 5 à 10 ans se poursuit sur sa lancée. 28 (28) jours de formation et 4 (4) jours de perfectionnement ont eu lieu cette année. Le succès des annonces de cours pour les enfants est toujours grandissant et cela démontre bien l'intérêt du programme.

10.1.3.1 Activité et perfectionnement des experts et des expertes

245 (229) experts et expertes ont contribué à la formation et au perfectionnement des moniteurs et monitrices J+S. 39 (39) experts et expertes ont participé au cours central cantonal de ski et snowboard à Zermatt.

10.1.3.2 Formation et perfectionnement des moniteurs et des monitrices

576 (594) moniteurs et monitrices ont été formés dans 21 (21) cours cantonaux de formation. 1777 (1355) moniteurs et monitrices ont complété leur formation dans 46 (42) cours cantonaux de perfectionnement. 1 module de perfectionnement (2) et un cours de moniteurs J+S (1) ont été annulés pour manque d'inscriptions.

10.1.3.3 Camps organisés par J+S Fribourg

Le camp d'escalade sportive a réuni 17 (19) jeunes au Chalet du soldat, au pied des Gastlosen. Les deux camps de natation/polysport à Tenero ont vu la participation de 140 (136) jeunes. Le camp de canoë-kayak a rencontré un joli succès avec 26 participant-e-s. Le camp journalier de natation s'adressant à des enfants de 8 à 12 ans a eu lieu à Fribourg et a affiché une nouvelle fois complet avec 30 (30) participant-e-s. La quatrième édition du camp polysportif du Campus Schwarzsee/Lac Noir a accueilli 80 (60) participant-e-s âgés de 8 à 13 ans, camp complet.

10.1.3.4 Cours et camps J+S (5 à 20 ans) organisés par les clubs sportifs et les écoles

A ces cours et camps ont participé 40 948 (39 390) jeunes dans plus de 55 (51) disciplines sportives. Pour ces activités, les moniteurs et monitrices, coachs J+S et leurs clubs et groupements ont été indemnisés par la Confédération pour un montant de 3 068 228 (2 991 688) francs. Dans ce cadre, il est à noter que 126 (121) camps scolaires ont été annoncés à J+S en 2019, donnant un montant de subventions J+S de 301 742 (288 913) francs.

10.1.4 Loterie Romande-Sport (LoRo-Sport)

La Commission cantonale LoRo-Sport a continué son travail afin de valoriser les activités sportives des associations et clubs fribourgeois ainsi que le soutien aux infrastructures sportives. Un effort particulier a été consenti par la commission dans le domaine des constructions sportives et le soutien aux associations cantonales.

Pour l'année 2019, le montant de la part cantonale au bénéfice de LoRo-Sport a été de 3 046 817 francs (2 742 259).

Le détail de la répartition des montants est disponible sur le site du SSpo dans les documents à télécharger (www.fr.ch/sspo/sport-et-loisirs/activites-de-loisirs/loro-sport-affectations) ou directement sur le site de la Loterie Romande dans son rapport annuel (www.loro.ch/fr/chiffres-cles).

Il est à noter que les associations, fédérations, clubs ou institutions, membres de l'AFS, ont bénéficié d'une contribution financière pour leur activité sportive ordinaire selon le même mode de calcul que l'année passée.

10.1.5 Inventaire cantonal des installations sportives

L'inventaire des installations sportives situées dans le canton de Fribourg est disponible via le site du Service (www.geo.fr.ch/Sport/?lang=fr). Il est régulièrement mis à jour grâce aux informations communiquées par les communes ou les associations sportives.

10.1.6 Evénements particuliers

Le Prix sportif 2019 de l'Etat a été remis - dans le cadre de la Nuit du mérite - à Mme Sylvia Aeby Hasler de Düdingen pour son engagement important dans le domaine de l'athlétisme et toutes les activités qu'elle a déployées pour le sport fribourgeois. Les deux prix d'encouragement mentionnés sous le point 10.1.1 y ont aussi été remis.

De nombreux projets de constructions sportives (piscines, patinoires, salles de sport et centres sportifs) sont en cours d'élaboration dans notre canton et le Service collabore activement avec les différents partenaires afin de garantir une bonne répartition de ces infrastructures.

Depuis le 1er janvier 2018, le SSpo a repris la gestion complète du Campus Schwarzsee/Lac Noir, suite au transfert depuis la DSJ à la DICS. Afin d'assumer cette tâche et coordonner les activités du centre sport et loisirs avec le centre national de formation du service civil (principal locataire), 4 collaborateurs et collaboratrices du SSpo travaillent directement sur place. Il est a noté une croissance de l'occupation du Campus dans le domaine sport et loisirs de 91 % depuis la reprise par le SSpo.

11 Service de la culture (SeCu)

Chef de service : Philippe Trinchan

11.1 Commissions

11.1.1 Commission de gestion du Fonds cantonal de la culture

La commission procède à l'examen des fonds rassemblés au sein du Fonds cantonal de la culture et examine les propositions d'affectation qui lui sont soumises. Elle s'est réunie une fois.

11.1.2 Commission des affaires culturelles

La commission s'est réunie à cinq reprises. Elle a donné son préavis sur les 205 (164) demandes de subventions relevant de sa compétence et a préavisé favorablement l'octroi, pour la saison 2019/20, de quatre aides ponctuelles à la création destinées à soutenir les productions de compagnies théâtrales fribourgeoises confirmées. Par ailleurs, la commission a été informée, a discuté ou donné son préavis sur divers thèmes de politique d'encouragement de la culture : les statistiques établies par le Service sur le financement de la culture par les communes fribourgeoises, l'Etat et la Loterie Romande entre 2000 et 2018 ; les améliorations du site Internet du Service en vue de mieux informer les requérant-e-s et de mettre en valeur des contenus sur les bénéficiaires ; la prise de position de l'Etat de Fribourg sur le message culture 2021-2024 de la Confédération ; les événements particuliers mentionnés ci-dessous.

11.2 Subventions en faveur de la culture

Pour encourager les diverses disciplines artistiques (théâtre, littérature, musique, cinéma, arts visuels, danse, etc.) et autres formes d'animation culturelle, ainsi que les projets de coopération culturelle, le Service de la culture a disposé d'un montant global de 4 050 000 francs.

11.2.1 Eléments statistiques

90 % (85) des subventions ont été attribuées à des projets de création et 10 % (15) à des projets d'animation culturelle, dans les disciplines artistiques suivantes :

Disciplines artistiques	2019	2018
Théâtre	45,3 %	45,6 %
Projets interdisciplinaires	8,3 %	7,8 %
Musique	28,9 %	30,1 %

Disciplines artistiques	2019	2018
Danse	5,9 %	5,2 %
Arts visuels	7,8 %	6,6 %
Littérature / édition	3,5 %	4,1 %
Cinéma / vidéo	0,3 %	0,6 %

11.2.2 Aides pluriannuelles à la création

Les associations culturelles suivantes ont bénéficié d'une aide pluriannuelle à la création (période 2018–2020) pour un montant total de 2 020 000 francs : Théâtre des Osses / Centre dramatique fribourgeois, Nouvel Opéra Fribourg (NOF), Orchestre de chambre fribourgeois (OCF), Festival Belluard Bollwerk International, Compagnie de danse DA MOTUS !, Centre d'art contemporain Fri-Art et Ensemble Orlando Fribourg.

11.2.3 Aides ponctuelles à la création

La DICS a octroyé des aides ponctuelles à la création pour un montant de 1 483 000 francs aux créateurs et créatrices ainsi qu'aux organismes suivants :

11.2.3.1 Musique, chant, rock, jazz

Aulos Sinfonisches Blasorchester, Choeur St-Michel, Quatuor Orchis, Association Nouvelles Créations, Opus 10 Brass Ensemble, Association de soutien aux chœurs d'enfants et de jeunes, Société des concerts de la ville de Bulle, Société de Musique L'Edelweiss, Collegium Vocale Seeland, Ensemble vocal Mon Pays, Ensemble Pange Lingua, Association des Concerts de la Semaine Sainte, Maîtrise St-Pierre-aux-Liens, Max Jendly Big Band, Association de la Commune de Gibloux Dimanche-Musique, Archives du Futur Antérieur, Chœur-mixte la Concorde de Riaz, Chœur-mixte La Lyre de Corbières, Chœur-mixte Saint-Jacques de Noréaz, Ensemble Diachronie, Chœur-mixte l'Harmonie de Vaulruz, Café-Café, Steve Octane Trio, Team Cyclotone, Chœur du Collège Ste-Croix, Chœur de l'Université et des Jeunesses Musicales, Chœur de chambre de l'Université de Fribourg, Chœur Arsis, Ensemble vocal DeMusica, Ensemble vocal Utopie, Association Musica Virtuosa, Cie Pièces Jointes, L'Opéra des champs ;

11.2.3.2 Littérature, édition

BSN Press, Editions Attinger, Editions Cabédita, Editions de l'Aire, Editions de l'Hèbe, Editions Faim de Siècle, Editions l'Age d'Homme, Editions Montsalvens, Editions Noir sur Blanc, Editions Slatkine, Entreligne, Société d'histoire de l'art en Suisse, Infolio éditions, Kulturbuchverlag Herausgeber.ch, L'Epître, Riverfield Verlag, Schwabe Verlag, Stämpfli Verlag, Edition bücherlese, Editions clandestin, Zytglogge Verlag ;

11.2.3.3 Danse

Antipode Danse Tanz, Sangeet Swiss, Mélanie Gobet, Fondation Equilibre et Nuithonie ;

11.2.3.4 Théâtre

Cie Si J'aurais Su J'aurais Pas Venu, Compagnie Boréale, Opus 89 Collectif, Kunos Circus Theater, Le Magnifique Théâtre, Compagnie AGP, Théâtre de l'Ecrou, Les Diseurs, Midi Théâtre !, Fondation Equilibre et Nuithonie ;

11.2.3.5 Cinéma, vidéo

Association Films Plans-Fixes, Camilo De Martino ;

11.2.3.6 Arts visuels, photographie

Kunstmuseum Solothurn, Editions Antipodes, Editions Faim de Siècle, Editions de l'Hèbe, Sept.ch, Werd & Weber Verlag, Pro Fribourg, Association P'Art Terre, Mélanie Rouiller, Archives du Futur Antérieur, Visarte Fribourg ;

11.2.4 Subventions extraordinaires et encouragement à la décentralisation

La DICS a octroyé des subventions extraordinaires ou des garanties de déficit pour un montant total de 382 000 francs aux manifestations et organisations suivantes :

Suisse Diagonales Jazz, Concours Suisse de Musique pour la Jeunesse, Eclatsconcerts, Association des amis de l'orgue du collège St-Michel, Jeunesses Musicales Suisse, Académie d'orgue de Fribourg, Orchestre Symphonique Suisse des Jeunes, Swing in the Wind, Harmonie Nationale des Jeunes, Brass Band National des Jeunes de Suisse, Association pour la découverte de la musique ancienne, Firstclassics, Helvetiarockt, Orchestre des Jeunes de la Suisse Romande, Association de la Commune de Gibloux Dimanche-Musique, Nuit des Musées en Gruyère, Chœur Suisse des Jeunes, Rencontres Guitares Bulle, Cantorama, Dirty Sound Magnet, Cortez, Hubris., Festival des Roses, Salon du livre romand, Roman des Romands, Prix Interrégional des jeunes auteurs, Esquisse d'Orient, Action-Danse Fribourg, L'Arbanel, Bicubic, Théâtre La Malice, CO2, t. – Professionnels du spectacle Suisse, hof-theater.ch, La Lisière, Les Capucins, Théâtre Crapouille, Roadmovie, Institut créole, Nuit des Musées Fribourg, Ludimania'K, Espace Aurore, Glucose Festival, Festival des Lumières de Morat, Gerbestock Kerzers, Festival Altitudes.

11.2.5 Subventions ordinaires

La DICS a octroyé des subventions ordinaires pour un montant de 165 000 francs à 29 sociétés et groupements culturels d'importance cantonale pour contribuer au financement de leurs activités courantes.

11.2.6 Contributions financières de la Loterie Romande

Avec l'approbation du Conseil d'Etat, la Commission cantonale de la Loterie Romande a octroyé des aides d'un montant total de 10 194 669 francs pour le domaine de la culture. Elle a notamment soutenu, pour un montant de 4 038 000 francs, les animations et lieux culturels suivants : L'Arbanel (Treyvaux), Bad Bonn (Düdingen), Belluard Bollwerk International (Fribourg), Le Bilboquet (Fribourg), Centre culturel Ebullition (Bulle), Concerts de l'Avent (Villars-sur-Glâne), Estivale Openair (Estavayer-le-Lac), Festival des Lumières (Morat), Festival Les Georges (Fribourg), Festival International de Films de Fribourg, Festival de Musiques sacrées (Fribourg), Fondation du Théâtre des Osses (Givisiez), Francomanias (Bulle), Fribourg Piano Association, Fri-Art (Fribourg), Fri-Son (Fribourg), Murten Classics, Nouveau Monde (Fribourg), Orchestre de Chambre Fribourgeois, Rencontres de Folklore Internationales de Fribourg, Société des Concerts de Fribourg, La Spirale (Fribourg).

Des aides pour un montant total de 1 253 000 francs ont été octroyées pour les saisons culturelles et équipements des infrastructures suivantes : Bicubic (Romont), Théâtre Equilibre (Fribourg) et Espace Nuithonie (Villars-sur-Glâne), CO2 (La Tour-de-Trême), Podium (Düdingen), Univers@lle (Châtel-St-Denis), La Tuffière (Corpataux-Magnedens). La commission a également apporté son soutien à la réalisation d'investissements : 300 000 francs pour la Fondation du Théâtre des Osses, 220 000 francs pour la Fondation du Château de Gruyères, 180 000 francs pour le Bilboquet, 105 000 francs pour Fri-Son, 100 000 francs pour le Nouveau Monde et 100 000 francs pour la Fondation Bible et Orient.

11.2.7 Soutien aux musiques actuelles

20 journées de résidence de création ont été attribuées à Fri-Son (Brassmaster Flash et Hubris.), à la Spirale (Joon), au Bad Bonn (Crème Solaire), à Ebullition (Ivoria), au Nouveau Monde (Baron.e) et à la Gustav Académie (pour deux shows au Nouveau Monde et à Fri-Son). Pony del Sol (chanson) et Dirty Sound Magnet (rock) ont reçu une aide du dispositif mutualisé des cantons romands « FCMA Musique+ » pour la production et la promotion d'un nouvel album.

11.2.8 Bourses de création

Quatre bourses pour un total de 48 000 francs ont été attribuées. Deux bourses de mobilité pour la création artistique ont été octroyées : l'une à l'artiste plasticienne Camille von Deschwanden, pour se rendre à New York en vue de la création d'une sculpture lumineuse intitulée « Live », l'autre au percussionniste Luca Musy, pour partir au Guatemala en vue de la création d'un conte musical retraçant l'histoire du marimba intitulé « Comprendre d'où tu viens pour savoir où je vais… ». Une bourse d'encouragement à la création littéraire a été attribuée à Bastien Roubaty pour la

rédaction d'un roman portant sur l'imaginaire du cirque. Enfin, la première bourse de création en arts visuels a été attribuée à Guy Oberson pour la réalisation d'une installation de « vidéo-gravures » intitulée POLLEN.

11.2.9 Enquête photographique fribourgeoise

La réalisation de la 12e édition de l'Enquête photographique fribourgeoise a été confiée au photographe Thomas Kern. Un jury d'experts a choisi parmi 22 candidatures ce projet prenant pour thème les « personnes passant inaperçues ».

11.2.10 Fonds Pierre et Renée Glasson

Une bourse de 15 000 francs du Fonds Pierre et Renée Glasson a été octroyée à Antoine Pittet, trompettiste, pour suivre un Master à la Hochschule für Musik, Theater und Medien de Hanovre.

11.2.11 Résidences d'artistes à l'étranger

Mélanie Gobet, artiste performeuse, a séjourné durant le 1er semestre de l'année à la résidence artistique « im Wedding » de Berlin. La designer de mode Vanessa Schindler a occupé l'atelier « Jean Tinguely » de la Cité des Arts à Paris du 1er septembre 2018 au 31 août 2019.

11.2.12 Coopération

Le Service a participé activement aux travaux des conférences suisse et romande des affaires culturelles. Il a soutenu les activités de la Commission romande de diffusion des spectacles (CORODIS), de Label+ Théâtre romand, de la Fondation romande pour le cinéma (Cinéforom), de la Fondation romande pour la chanson et les musiques actuelles (FCMA), du Réseau Danse Suisse (RESO) et de l'Association romande des techniciens du spectacle (ARTOS).

La Convention de coopération culturelle entre l'Etat de Fribourg et la Région Grand Est a permis cette année l'accueil de la Comédie de l'Est par la Fondation Equilibre et Nuithonie, de la Compagnie Barcella par le Théâtre la Malice et l'accueil en résidence de création de la Compagnie Act2 à Nuithonie. Un soutien à la diffusion en Région Grand Est a été attribué au Guignol à Roulettes pour un festival à Charleville-Mézières et à quatre compositeurs fribourgeois pour participer à des concerts à Mulhouse et Thann. Le dernier événement du programme cantonal des festivités du Bicentenaire de la fondation de Nova Friburgo a eu lieu dans le cadre du Salon Suisse des Goûts et Terroirs à Bulle. Le Service a soutenu l'association Jeune Musique pour l'organisation d'un concours de piano en collaboration avec le Conservatoire de Shanghai.

Le chef du Service représente l'Etat de Fribourg et est vice-président du conseil de fondation de La Manufacture - Haute Ecole des arts de la scène. Il est membre du bureau des conseils de fondation de Cinéforom et de Label+Théâtre romand.

11.2.13 Culture & Ecole

Dans le cadre du programme « Culture & Ecole », le Service a soutenu financièrement des activités culturelles et de médiation pour 27 500 (19 700) participant-e-s provenant de tous les niveaux de l'école obligatoire, durant l'année scolaire 2018/19. L'Etat de Fribourg et les Transports publics fribourgeois ont renouvelé leur partenariat afin de favoriser l'accès à la culture en transports publics pour les écoliers du canton. La troisième édition du Festival Culture & Ecole BCF a eu lieu durant la première quinzaine de novembre. 4000 (6830) élèves et enseignant-e-s ont pris part au festival qui dédiait pour la première fois sa programmation à l'opéra.

11.2.14 Patrimoine culturel immatériel

L'inventaire cantonal des traditions vivantes, dont le Conseil d'Etat a confié la conduite scientifique au Musée gruérien, est en cours d'actualisation. Le groupe d'experts s'est réuni à une reprise. Des compléments ont été apportés au dossier sur le Ranz des vaches à l'occasion de la Fête des Vignerons 2019. Le site Internet www.fr.ch/tradifri qui présente des fiches descriptives des traditions vivantes recensées à Fribourg a fait peau neuve. La dernière exposition dans le cadre projet #tradifri a été présentée au Musée de Morat sur le thème de la transmission des traditions.

11.3 Evénements particuliers

Se référant aux orientations de politique culturelle présentées dans le rapport au postulat 2015-GC-19 Mauron/ Collomb – Subventions cantonales en faveur de la culture, le Service de la culture a mis en œuvre la feuille de route de mesures d'amélioration. En 2019 en particulier, il a mis en place une bourse de création en arts visuels et des directives de soutien en faveur de la production d'expositions consacrées aux arts visuels. Par ailleurs, le Conseil d'Etat s'est prononcé en faveur d'une réalimentation du Fonds cantonal de la culture afin de pouvoir contribuer à des projets d'impulsion liant culture, société, économie créative, tourisme et innovation et de pouvoir subventionner des investissements d'institutions culturelles d'importance cantonale créées à l'initiative de l'Etat. A ce titre, il a octroyé 500 000 francs au Centre dramatique fribourgeois - Théâtre des Osses pour la rénovation de son bâtiment et la réduction de sa dette hypothécaire. Il a aussi modifié le règlement sur les affaires culturelles (RAC) pour y inclure le dispositif Sport-Art-Formation pour les jeunes artistes.

11.4 Surveillance et coordination des institutions culturelles

Le chef du Service a organisé une trentaine de séances de coordination bilatérales avec les responsables des institutions culturelles. Il a supervisé l'établissement du budget et des comptes de chacune d'elles et a participé aux séances de leurs commissions respectives (bureau et commission plénière). Il a aussi participé aux réunions d'une dizaine de conseils de fondation chargés de conduire des institutions culturelles, fribourgeoises ou romandes, fondées par des tiers, et assure le secrétariat du Club culture du Grand Conseil. Suite à un concours international, le projet d'architecture du futur nouveau Musée d'histoire naturelle intitulé M13 a été présenté au public, puis le message relatif au décret pour un crédit d'études transmis au Grand Conseil. Le Conseil d'Etat a choisi d'installer le futur bâtiment dédié au stockage inter-institutionnel cantonal (SIC) sur une parcelle propriété de l'Etat à Givisiez.

11.5 Bibliothèque cantonale et universitaire

Directeur : Martin Good

11.5.1 Commission

La commission s'est réunie à deux reprises. Elle a pris connaissance des comptes 2018 et préavisé favorablement le budget 2020 de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU). Elle a été informée de l'installation à Givisiez du futur Centre de stockage interinstitutionnel cantonal (SIC) et du projet d'aménagement des anciens bâtiments de Tetra Pak à Romont pour le stockage transitoire des livres de la BCU durant les travaux d'agrandissement et de restructuration. La commission a été informée des difficultés de recrutement de personnel dans le domaine des technologies de l'information, mais aussi de l'avancement encourageant du système de gestion Swiss Library Service Platform (SLSP), au sein duquel l'Université de Fribourg joue un rôle majeur.

11.5.2 Direction et services généraux

La BCU dispose d'un effectif de 55,86 EPT (55,86), réparti sur 70 personnes. De plus, elle gère environ 40 personnes engagées par des contrats de durée déterminée (mandats spéciaux financés par des tiers, personnes payées à l'heure, civilistes, stagiaires, apprenti-e-s).

Principaux dossiers traités :

> gestion du personnel, notamment une dizaine de recrutements à la suite de départs à la retraite ou démissions ;

> projet d'extension et de restructuration de la BCU : recherche de locaux pour le dépôt des collections et pour le personnel de la BCU durant la période de transition (2020 à 2024), planification et début des déménagements ;

> projet de création d'un centre de stockage interinstitutionnel cantonal (SIC) ;

> représentation fribourgeoise au Comité de pilotage du Réseau des bibliothèques de Suisse occidentale (RERO) ;

> représentation de la BCU et de l'Université dans les instances nationales des bibliothèques des hautes écoles : Conférence des bibliothèques universitaires suisses (CBU), remplacée par le Swiss Library Network for Education and Research (SLiNER), fondé le 4 avril 2019 sous la forme d'un réseau de swissuniversities ;

- représentation de la BCU et de l'Université au Conseil d'administration de la Swiss Library Service Platform (SLSP) et au Conseil consultatif (avec prise en charge de la présidence jusqu'à fin 2020) ;
- représentation fribourgeoise à la Conférence suisse des bibliothèques cantonales (CSBC) ;
- représentation au comité de BiblioFR, l'association des bibliothèques fribourgeoises ;
- représentation au Comité directeur du Certificate of Advanced Studies (CAS) en gestion de documentation et de bibliothèque.

11.5.2.1 Bâtiments, équipement, conciergerie, sécurité des personnes et des biens

Les dalles des anciens magasins (qui se déforment et ont été renforcées par 273 étais en 2018) sont sous la surveillance mensuelle d'un ingénieur civil afin de garantir la sécurité. Concernant le magasin contaminé du rez-de-chaussée de la BCU-Beauregard, une nouvelle analyse de l'air effectuée durant l'été a permis d'exclure tout danger et le nettoyage des livres a débuté le 4 novembre 2019 avec l'aide de la Protection civile ; les aspects de responsabilité civile sont à l'étude avec les entreprises concernées.

11.5.2.2 Formation professionnelle

La BCU a encadré une apprentie agente en information documentaire, qui a terminé sa formation en été, et deux stagiaires pré-HES, qui ont terminé leur stage de 12 mois en été. Deux nouveaux stagiaires ont été engagés.

11.5.2.3 Coordination avec l'Université

Le Groupe de coordination a traité les dossiers suivants : l'intégration des bibliothèques de l'Université à la future BCU, la participation de Fribourg au projet national Swiss Library Service Platform (SLSP), l'avenir de RERO et du serveur institutionnel RERODOC, la signature de contrats de licence pluriannuels avec les grands groupes éditoriaux de ressources électroniques. Le Groupe de travail mixte « Open Science » a remplacé le Groupe de travail « Open Access », tout en intégrant dans son mandat cette thématique qui a fait l'objet de deux séries de workshops (ateliers) à l'intention de la communauté académique en novembre 2019.

11.5.2.4 Coordination des bibliothèques associées

Outre le suivi habituel, le groupe de coordination (18 bibliothèques) a commencé à préparer la transition vers les réseaux SLSP et RERO21, y compris l'établissement de nouveaux modèles de coûts.

11.5.2.5 Coordination des bibliothèques de lecture publique - BiblioFR

La nouvelle coordinatrice des bibliothèques de lecture publique a repris les projets en cours et fixé certaines priorités : animation du blog des bibliothèques de lecture publique et mixtes, élaboration d'un programme d'activités et de formation plus riche, premières réflexions en vue de l'établissement d'une stratégie cantonale des bibliothèques fribourgeoises. Le programme d'activités (https://www.bibliofr.ch/français/activités) met l'accent, dans le cadre des cours de formation continue, sur la collaboration des bibliothèques de lecture publique avec les écoles. En outre, il exploite les nombreux échanges thématiques organisés par les bibliothécaires et propose des visites de bibliothèques. Toutes ces activités n'auraient pas été possibles sans le soutien de l'Association des bibliothèques fribourgeoises (ABF-VFB), qui a changé son nom (en BiblioFR) et son logo cette année. Celle-ci continue à développer les projets « Samedi des bibliothèques » et « Lecture Académie » et à encourager l'engagement des bibliothécaires dans les groupes de travail créés sous son égide.

11.5.2.6 Projet d'extension, de restructuration et de rénovation du bâtiment

Le Comité de pilotage du projet (COPIL) a siégé pour la 47e et dernière fois le 30 septembre et est remplacé par une Commission de bâtisse (COBA), présidée par le Directeur de l'aménagement, de l'environnement et des constructions ; la COBA a siégé pour la 1re fois le 31 octobre et a nommé la Sous-commission de chantier (SOCOCH), présidée par l'Architecte cantonal.

Pour la phase transitoire durant les travaux à la BCU-Centrale prévus dès l'été 2020 :

> deux halles pour le stockage des livres à Romont dans le bâtiment ex-Tetra Pak, propriété de l'Etat, sont en cours d'adaptation et d'équipement en étagères mobiles ; le déménagement des livres a débuté le 11 novembre 2019 par une partie des anciens magasins dont les dalles présentent un problème statique ;

> les études en vue de la transformation de la BCU-Beauregard ont été finalisées (services au public y compris pour les livres anciens et précieux ; espaces de travail ont été aménagés pour 33 collaborateurs et collaboratrices des trois secteurs concernés) ;

> pour 77 collaborateurs-collaboratrices de la direction et des autres secteurs, une location de bureaux à Polytype SA à Villars-sur-Glâne a été réalisée.

11.5.2.7 Numérisation des journaux fribourgeois

Principaux axes de travail : numérisation – sans structuration, ni mise en ligne – de « La Gruyère » (1943), « Der Murtenbieter » (1854–1889), « Le Messager » (1916–2004), « L'Indépendant » (1907–1989), « Le Républicain » (1948–2016), « Travail » (1946–1991), « Profil » (1990–2013), « Le Fribourgeois » (1891–1960).

11.5.3 Secteur Collections fribourgeoises et activités culturelles

11.5.3.1 Acquisitions

3273 (3170) imprimés fribourgeois sont entrés dans les collections de la BCU, soit par dépôt légal, achat ou don. La BCU a collecté 1409 (1474) fascicules de périodiques fribourgeois en dépôt légal et enregistré 20 (6) nouveaux titres. Les collections iconographiques se sont enrichies de 842 (1120) affiches et de 350 (550) photos. Dans le domaine son et vidéo, la BCU a acquis 317 (163) documents audio, 32 (53) DVD vidéo et a effectué 308 (337) enregistrements patrimoniaux.

Divers dons, entre autres, acquisition d'un fonds mixte ancien de la Haute Ecole pédagogique Fribourg, de doublets des archives du Groupe Saint-Paul, du fonds photographique de Jean-Claude Fontana (Fribourg), d'environ 25 000 clichés et de centaines de photographies de voyage (albums et classeurs) de Mme Elisabeth Gardner-Muheim (Balliswil) et, enfin, de l'ensemble des Archives photographiques du journal bimensuel « L'Objectif » de 1992 à 2014, contenant environ 20 200 tirages, autant de négatifs et 50 diapositives couvrant tous les thèmes de la vie de la ville et du canton de Fribourg.

11.5.3.2 Traitement, catalogage, numérisation

Le catalogue des imprimés anciens s'est enrichi de 495 (144) volumes. Pour la Bibliographie fribourgeoise, 2079 (2869) nouvelles notices ont été créées. Outre le traitement de 250 (100) affiches, 850 photographies du fonds Club alpin suisse – Section Moléson (CASM) ont été numérisées. 581 bobines du fonds Pierre Kaelin ont été numérisées et des fiches descriptives ont été réalisées avec le logiciel d'archives AtoM (Access to Memory). 370 (230) documents audio ou vidéo ont été archivés, 46 (145) sites web ont été annoncés dans le cadre du projet « Archives Web Suisse ».

L'équipe de l'atelier de reliure et de conservation – outre ses tâches habituelles de reliure, réparation et restauration, fabrication de boîtes, montage d'expositions – a assuré le service de reprographie et de gestion des microfilms.

11.5.3.3 Consultation

525 (730) documents iconographiques ont été commandés par des services de l'Etat, des médias, des éditeurs, des communes, des entreprises, des fondations culturelles et des particuliers.

11.5.3.4 Activités culturelles

Expositions présentées : « fri-posters » (30.11.2018–09.02.2019) ; « Rencontres sur le tournage – La communauté du cinéma dans les photographies de Mario Dondero » dans le cadre du Festival International de Films de Fribourg (FIFF) (15.03–29.06.2019) ; « Au lait, olé », mini-exposition dans le cadre de l'exposition collective « LAIT2019 » (28.05–21.06.2019) ; « Diableries. Aventures stéréoscopiques en enfer » (22.07–24.08.2019) ; « #maBCU #meineKUB » (27.09.2019–31.03.2020).

Expositions extra-muros : « Ti chiamavo Seppi – fotografie di Jean-Claude Fontana » à la Biennale dell'Immagine di Chiasso – Casa del vino Ticino (05.10–08.12.2019) ; « Malleus Maleficarum » sélectionnée pour le « Swiss Design Awards 2019 » et présentée à « Art Basel » (10–16.06.2019) ; « Malleus Maleficarum » présentée au festival « Imago Lisboa » à Lisbonne (10.10–17.11.2019). Diaporama des 11 Enquêtes photographiques fribourgeoises présenté aux Journées photographiques de Bienne (10.05–02.06.2019) et à la Biennale de la photographie à Genève, NO'PHOTO (21.09–05.10.2019).

Publications : Damien Savoy, « Eglise, sciences et révolutions. La correspondance du chanoine Charles-Aloyse Fontaine (1754–1834) », Fribourg, BCU, 2019 ; « BCU Info » No 79 ; collaboration pour « 1911–1991 … Quelques visages de femmes » dans « Sept, mook » No 28 – Automne 2019 (photographies de Jacques Thévoz).

Les nombreux débats, lectures, conférences, visites guidées et animations, ainsi que le programme cinématographique sont référencés dans la revue « BCU Info ».

Outre la participation annuelle au Samedi des Bibliothèques (16 mars) et à la Nuit des Musées (25 mai), accueil du Salon du livre romand (16–17 février), participation au Festival Européen Latin Grec (22 mars), vernissage du projet « Séquences » et de la remise des archives du Guignol à Roulettes à la BCU (12 septembre), participation aux Journées européennes du patrimoine : #patois 4.0 (14 septembre), participation au troisième « Writing Day » (27 septembre), ainsi que plusieurs séances de l'Escape Game (jeu d'évasion) « Fri-Légendes ».

11.5.4 Secteur Manuscrits, incunables et archives

11.5.4.1 Acquisitions remarquables

Archives de l'Agence de presse internationale catholique (APIC) / Katholische Internationale Presseagentur (KIPA) ; Pierre Despond (1894–1950), Dessin aquarellé de la cloche Saint-François-Xavier de l'église du collège Saint-Michel à Fribourg, 1913 (achat) ; incunables provenant des capucins de Fribourg : Richardus de Bury, Philobiblon. – Speyer, Johann et Conrad Hist, [après 13 I 1483]. HC 4150 (achat) ; [Historia Alexandri Magni de praelis (version allemande de Johann Hartlieb) :] Die histori von den grossen Alexander. – Augsburg, Anton Sorg, 18 V 1478. GW 885. 88 feuilles sur 156 (achat).

11.5.4.2 Traitement

Inventorisation : Supplément de 2018 au Fonds Armand Niquille ; suppléments au Fonds « Histoires d'ici » ; livres manuscrits : L 2241–2246 ; incunables : Cap. Rés. 647–648.

11.5.4.3 Principales collaborations et autres activités

Publication : Damien Savoy, « Église, sciences et révolutions. La correspondance du chanoine Charles-Aloyse Fontaine (1754–1834) », Fribourg, BCU, 2019.

Expositions : « Seiner Zeit voraus. Prinz Max von Sachsen. Priester und Visionär ». Sonderausstellung im Pillnitzer Schlossmuseum (Dresden), 13.04–03.11.2019 ; « #maBCU meineKUB ». Dernière exposition avant les travaux d'extension, 27.09.2019–31.03.2020 ; « Le Siècle oublié. Fribourg, les années 1300. Freiburg im 14. Jahrhundert », Exposition du MAHF, 08.11.2019–23.02.2020.

La fréquentation de la salle de lecture des collections spéciales s'établit comme suit : 1815 (2672) documents ont été consultés dont 380 (644) manuscrits. 584 (592) visites ont été enregistrées.

11.5.5 Secteur Technologies du web et infrastructure informatique

Principales activités :

> développement et mise en service d'un modèle d'application générique sur le portail www.fr.ch et sur cette base réalisation des applications web : annuaire des bibliothèques, fonds photographiques, magasin en ligne, catalogue des thèses et documents divers ;

> poursuite de la migration du site BCU vers le site www.fr.ch pour un basculement fin 2019 ;

> réalisation des applications interactives pour l'exposition #maBCU #meineKUB ;

> fin de la migration des vidéos Digital-S (706 bandes) vers le système d'archivage à long terme de la BCU ;

> migration des ordinateurs professionnels de la BCU vers Windows 10 ;

> mise en service du réseau de l'Etat de Fribourg dans les nouveaux locaux de Romont ;

> traitement en vue de l'archivage à long terme des supports audiovisuels et informatiques du fonds de la Spirale.

11.5.6 Secteur Systèmes d'information

Le projet principal qui a occupé le secteur était SLSP (Swiss Library Service Platform). Plus spécifiquement, le secteur a travaillé sur les dossiers suivants :

> participation à la phase d'implémentation du projet SLSP ; la BCU fait partie de neuf « bibliothèques pionnières » et est fortement impliquée dans le projet de migration et dans des groupes de travail ; elle a participé aux deux migrations test qui ont eu lieu en 2019 ;

> participation aux négociations de licences « Open Access » avec trois éditeurs scientifiques importants, négociations menées par swissuniversities et le Consortium des bibliothèques universitaires suisses ;

> accompagnement de différents projets de la BCU.

11.5.7 Secteur Acquisitions

11.5.7.1 Statistiques

	2019	2018
Documents		
Achats sur le budget de la BCU-Centrale *	11 067	13 447
Achats sur le budget de l'Université	16 872	17 691
Achats sur crédits spéciaux	423	699
Dons, dépôt légal, échanges, dépôts	7264	10 340
Périodiques : nouveaux abonnements	28	16
Périodiques : numéros spéciaux	497	520
Total	**36 151**	**42 713**
Périodiques		
Etat de la collection (titres)	4008	4188
Périodiques imprimés (fascicules bulletinés)	18 820	19 114
Périodiques électroniques (titres)	20 713	20 807
Périodiques électroniques gratuits référencés (titres)	65 021	61 551
Bases de données *	150	400

* Il ne s'agit pas de réduction des prestations, mais de nouveaux calculs compatibles avec les normes de l'OFS.

11.5.7.2 Acquisition de ressources électroniques

La BCU a poursuivi sa participation au Consortium des bibliothèques universitaires suisses. Ce dernier vise un approvisionnement coordonné à des conditions financières favorables. L'essentiel des ressources électroniques documentaires disponibles en ligne sur le campus et dans le bâtiment de la BCU fait l'objet d'un abonnement via le Consortium.

11.5.8 Secteur Catalogage

Catalogage formel

La BCU a traité 48 793 (34 544) documents, se répartissant ainsi : nouveau catalogage 35 714 (30 185) ; recatalogage 983 (251) ; divers 12 096 (4108). L'apport des bibliothèques associées a été de 13 282 documents (19 621). Au total, cela représente 62 075 (54 165) documents.

Catalogage matières

20 069 (20 070) documents indexés par la BCU ; 10 488 (10 393) par une autre bibliothèque ; 12 297 (14 590) non-indexables ; 4619 (2463) notices d'autorité et de concordance, soit un total de 47 473 (47 516).

Apport des bibliothécaires administrés par l'Université

26 % (11 %) pour le catalogage formel et 49 % (50 %) pour le catalogage matières. Dans le cadre de la collaboration avec RERO, 47 % (53 %) des ouvrages de la BCU sont déjà traités par les autres partenaires pour le catalogage formel, 34 % (34 %) pour le catalogage matières respectivement, si l'on ne tient pas compte des ouvrages non-indexables, ni des notices d'autorité et de concordance.

La BCU recense dans son catalogue 2 061 909 (2 052 623) notices bibliographiques, ce qui correspond à 2 922 922 (2 904 740 volumes).

Recatalogage

665 (92) volumes à la Centrale et 318 (159) volumes à l'Université. De 1985 à 2019, 998 013 volumes ont été recatalogués, dont 983 cette année (251).

11.5.9 Secteur public

11.5.9.1 Prêt de documents et autres services

171 161 (174 524) documents ont été prêtés par la BCU-Centrale, dont 55 380 (59 154) proviennent de sa médiathèque. 2122 (2374) documents ont été prêtés pour une consultation sur place. Par le biais du prêt entre bibliothèques, la BCU a commandé 6220 (7476) documents et photocopies en Suisse ou à l'étranger. En contrepartie, elle a fourni à ces bibliothèques 8427 (8423) documents et photocopies de son propre fonds.

La BCU a imprimé 1713 (2307) pages de journaux fribourgeois commandées par les usagers.

265 985 (272 955) entrées dans les locaux de la Bibliothèque ont été enregistrées.

11.5.9.2 Accès aux ressources électroniques

Les quelque 20 000 revues scientifiques électroniques abonnées via le Consortium ont généré plus de 770 000 consultations d'articles. La collection de plus de 25 000 e-books scientifiques (achetés et abonnés) a été consultée un peu moins de 70 000 fois, tandis que la centaine de bases de données abonnées a comptabilisé près de 430 000 recherches.

Via les plateformes de FReBOOKS, 12 929 (12 887) e-books, 761 (359) e-audio et 10 241 (0) morceaux de musique ont été téléchargés ou consultés. 22 (22) bibliothèques de lecture publique et mixtes du canton de Fribourg participent au projet FReBOOKS de la BCU.

11.5.9.3 Formation des usagers

La BCU-Centrale a organisé 44 (59) visites guidées et formations à l'utilisation de la bibliothèque et à la recherche documentaire pour un total de 370 (556) personnes. Plus de 1072 (1035) étudiant-e-s ont profité du programme intégré à la formation universitaire.

11.5.10 Secteur Logistique

Une planification générale des déménagements a été réalisée pour le stockage transitoire prévu à la BCU-Romont et à la BCU-Beauregard. L'équipement des documents a porté sur 65 796 (65 943) volumes cotés et 18 688 (21 868) volumes magnétisés ; 185 300 (58 600) volumes ont été équipés avec une puce RFID, soit 1 635 200 (1 420 500) volumes entre 2011 et 2019. 4519 paquets (4512) ont été envoyés. 222 955 (187 616) livres ont été dépoussiérés en prévision des déménagements.

11.5.11 Bibliothèques décentralisées sises à l'Université

Une journée de formation continue a permis de consolider le fonctionnement de Constellation (groupe des responsables de bibliothèques à l'Université), une autre demi-journée a porté sur la gestion des données de la recherche. Les différents Groupes de travail de Constellation ont poursuivi leurs travaux : projet de création d'un

Service des bibliothèques, planification de cours en compétences documentaires, politique d'acquisition des périodiques, contribution à la Stratégie 2030 de l'Université, visibilité des bibliothèques (pages dédiées sur le Portail des bibliothèques, portraits de bibliothécaires dans Alma&Georges).

11.6 Conservatoire

Directeur : Giancarlo Gerosa

11.6.1 Commission

La commission s'est réunie à deux reprises. Elle a approuvé les comptes 2018 et préavisé favorablement le budget 2020. Elle a traité notamment de la réorganisation territoriale du Conservatoire, de la rentrée scolaire 2019/20 et du projet « COF 2025 », réflexion interne concernant les orientations stratégiques de l'institution.

11.6.2 Activités

11.6.2.1 Description par branche d'enseignement

Données selon la statistique d'octobre 2019.

Art dramatique

Nombre d'élèves : 49 ; répartition par degré : atelier théâtral, introduction enfants, adolescents et adultes : 44 ; certificat préprofessionnel : 5 ; nombre de professeur-e-s : 11 ; lieu d'enseignement : Fribourg.

Bois

Nombre de cours : 751 ; flûte à bec : 132, flûte traversière : 247, clarinette : 161, saxophone : 142, hautbois : 48, basson : 21 ; répartition par degré : inférieur : 441, moyen : 177, secondaire : 84, certificat amateur : 45, filière préprofessionnelle : 4 ; nombre de professeur-e-s : flûte à bec : 7, flûte traversière : 9, clarinette : 6, saxophone : 6, hautbois : 2, basson : 1 ; lieux d'enseignement : Fribourg, Bulle et 26 succursales réparties dans les sept districts.

Chant

Nombre de cours : 167 ; répartition par degré : inférieur : 91, moyen : 52, secondaire : 14, certificat amateur : 10 ; nombre de professeur-e-s : 8 ; lieux d'enseignement : Fribourg, Bulle et Morat.

Cordes

Nombre de cours : 447 ; violon : 312, violoncelle : 113, alto : 10, contrebasse : 12 ; répartition par degré : inférieur : 273, moyen : 94, secondaire : 54, certificat amateur : 22, filière préprofessionnelle : 4 ; nombre de professeur-e-s : violon : 14, violoncelle : 4, alto : 3, contrebasse : 1 ; lieux d'enseignement : violon (Fribourg, Bulle et 7 communes réparties dans chaque district) ; alto (Fribourg et Bulle) ; violoncelle (Bulle, Fribourg, Morat, Wünnewil) ; contrebasse (Fribourg).

Cuivres

Nombre de cours : 608 ; trompette : 403, euphonium : 71, alto : 37, tuba : 7, cor : 24, trombone : 66 ; répartition par degré : inférieur : 350, moyen : 148, secondaire : 76, certificat amateur : 30, filière préprofessionnelle : 4 ; nombre de professeur-e-s : trompette : 17, tuba : 3, cor : 2, trombone : 2 ; lieux d'enseignement : Fribourg, Bulle et 40 succursales réparties dans les sept districts.

Danse

Nombre d'élèves : 65 ; répartition par degré : certificat amateur : 42, filière préprofessionnelle : 23 ; nombre de professeur-e-s : 6 (et 7 maîtres et maîtresses de stage) ; lieu d'enseignement : Fribourg.

Guitare

Nombre de cours : 360 ; répartition par degré : inférieur : 236, moyen : 81, secondaire : 36, certificat amateur : 7 ; nombre de professeur-e-s : 12 ; lieux d'enseignement : Fribourg, Bulle et 16 succursales réparties dans les sept districts.

Jazz

Nombre de cours : 385 ; piano : 107, guitare : 92, batterie : 123, studio électronique (informatique musicale et synthétiseur) : 5, chant : 30, guitare basse et contrebasse : 18, saxophone : 10 ; répartition par degré : inférieur : 253, moyen : 89, secondaire : 32, certificat amateur : 7, filière préprofessionnelle : 4 ; nombre de professeur-e-s : 17 ; lieux d'enseignement : Fribourg et Bulle.

Piano

Nombre de cours : 1204 ; répartition par degré : inférieur : 750, moyen : 286, secondaire : 108, certificat amateur : 48, filière préprofessionnelle : 12 ; nombre de professeur-e-s : 43 ; lieux d'enseignement : Fribourg, Bulle et 30 succursales réparties dans les sept districts.

Autres branches

> Accordéon : nombre de cours : 53 ; répartition par degré : inférieur : 34, moyen : 12, secondaire : 5, certificat amateur : 2 ; nombre de professeur-e-s : 2 ; lieux d'enseignement : Fribourg et Bulle ;

> Culture musicale : nombre d'élèves : classique : 64, jazz : 17, enfants : 14 ; nombre de professeur-e-s : 6 ; lieux d'enseignement : Fribourg, Bulle et Romont ;

> Direction chorale : degré certificat amateur : nombre d'élèves : 20 ; nombre de professeur-e-s : 1 ; lieu d'enseignement : Fribourg ;

> Direction d'ensembles à vent : degré certificat amateur : nombre d'élèves 18 ; nombre de professeur-e-s : 3 ; lieu d'enseignement : Fribourg ;

> Direction d'ensembles à vent : degré certificat préprofessionnel : nombre d'élèves 13 ; nombre de professeur-e-s : 2 ; lieu d'enseignement : Fribourg ;

> Eveil à la musique : nombre d'élèves : 154 ; répartition par discipline : éveil musical : 54, initiation et pré-solfège : 62, méthode Orff : 38 ; nombre de professeur-e-s : 3 ; lieux d'enseignement : Fribourg et Bulle ;

> Improvisation au clavier : nombre de cours : 27 ; répartition par degré : inférieur : 14, moyen : 9, secondaire : 4 ; nombre de professeur-e-s : 1 ; lieu d'enseignement : Fribourg ;

> Orgue : nombre de cours : 14 ; répartition par degré : inférieur : 8, moyen : 3, secondaire : 2, certificat amateur : 1 ; nombre de professeur-e-s : 3 ; lieux d'enseignement : Fribourg et Bulle ;

> Percussion classique : nombre de cours : 72 ; répartition par degré : inférieur : 42, moyen : 16, secondaire : 9, certificat amateur : 5 ; nombre de professeur-e-s : 2 ; lieux d'enseignement : Fribourg et Bulle.

11.6.2.2 Examens

Durant l'année scolaire 2018/19, 1049 examens ont eu lieu dans les 3 domaines (musique, art dramatique et danse).

> Musique : 953 examens dont 44 examens finaux (37 certificats amateur et 7 certificats préprofessionnels) ;

> Art dramatique : 56 examens dont 7 examens finaux (4 certificats amateur et 3 certificats préprofessionnels) ;

> Danse : 40 examens (pas d'examens finaux).

Lauréats (certificat amateur, CA, et préprofessionnel, PP)

Accordéon (1 CA) ; alto (2 CA) ; art dramatique (3 PP, 4 CA) ; batterie jazz (1 PP) ; chant (2 CA) ; chant jazz (1 PP) ; clarinette (2 CA) ; direction chorale (1 CA) ; direction ensembles à vent (2 PP, 5 CA) ; flûte à bec (3 CA) ; flûte traversière (3 CA) ; guitare (1 CA) ; harpe (1 CA) ; improvisation au clavier (1 CA) ; piano (1 PP, 7 CA) ; percussion classique (1 CA) ; piano jazz (1 PP) ; violon (1 CA).

11.6.2.3 Personnel enseignant et administratif

Durant l'année scolaire 2018/19, 191 professeur-e-s ont assuré en moyenne 2675 heures d'enseignement hebdomadaire (111,63 EPT). Le personnel administratif est composé de 8 personnes (6,65 EPT) et de 2 apprenti-e-s employé-e-s de commerce.

11.6.2.4 Collaborations

Le Conservatoire accueille les étudiant-e-s des collèges (Ste-Croix, Gambach et du Sud) dans le cadre de l'option spécifique musique, ainsi que les étudiant-e-s de la Haute Ecole de Musique de Lausanne (HEMU), site de Fribourg, pour la formation pratique en deuxième instrument (Bachelor instrumental ou vocal) et d'instrument principal (Bachelor « Musique à l'école »). Le Conservatoire collabore avec l'Université de Fribourg (Institut de musicologie) et offre aux étudiant-e-s universitaires la possibilité d'accéder aux cours de culture musicale. Il propose également la formation en direction chorale aux étudiant-e-s se destinant au Bachelor of Arts en enseignement pour le degré secondaire I ou au DEEM (diplôme d'enseignement pour les écoles de maturité).

11.6.2.5 Activités culturelles et vie pédagogique

Près de 350 activités (auditions, concerts, spectacles, portes ouvertes, présentation d'instruments dans les écoles) ont permis au public d'apprécier le travail réalisé ou d'en découvrir l'activité. L'année a été particulièrement riche en rencontres pédagogiques, cours de maître et cours de formation continue. Près de 40 activités, dans les domaines musique, danse et théâtre, ont permis aux élèves ou aux professeur-e-s de parfaire leur formation.

11.6.2.6 Information et communication

Le bulletin du Conservatoire, tiré à 5000 exemplaires, est distribué deux fois par an. En décembre, les communes fribourgeoises reçoivent un document d'information qui traite de l'organisation et du fonctionnement du Conservatoire. Le site Internet du Conservatoire a été consulté par près de 50 000 visiteurs.

11.7 Musée d'art et d'histoire

Directrice : Verena Villiger Steinauer (jusqu'au 30.11.2019) / Directeur : Ivan Mariano (à partir du 01.12.2019)

11.7.1 Commission

La commission s'est réunie à deux reprises, a examiné les comptes 2018 et préavisé favorablement le budget 2020.

11.7.2 Personnel

L'effectif du personnel du Musée d'art et d'histoire (MAHF) est resté stable en 2019, à savoir 15 EPT. Des civilistes, des assistants et assistantes scientifiques ont complété l'effectif pour la gestion de la collection et la préparation d'expositions. Des étudiant-e-s universitaires ont suivi des stages muséologiques ou de restauration.

11.7.3 Activités

11.7.3.1 Expositions temporaires et permanente

Au café – Une soif de société (09.11.2018-18.03.2019) ; Mémoires vives – Création contemporaine et patrimoine (10.05–18.08.2019) ; Le siècle oublié – Fribourg, les années 1300 (08.11–23.02.2019).

Du 1er janvier au 31 décembre, les expositions précitées, l'exposition permanente et les animations ont reçu en tout 14 654 (15 750) visiteurs dont 89 (91) classes représentant 1742 (1117) élèves ; la Nuit des Musées a été visitée par 1189 (1000) personnes.

11.7.3.2 Visites guidées

Le nombre total de visites guidées de l'exposition permanente et des expositions temporaires est de 45 (85).

11.7.3.3 Conférences et concerts

Le nombre total de conférences a été de 35 (26), avec les « Découverte du mardi » : présentation mensuelle, en début de soirée, d'une œuvre des collections du MAHF ainsi que « Au secours ! L'insécurité, d'hier à aujourd'hui » ; cours public avec la Société d'histoire du canton de Fribourg (cinq soirées, données par des spécialistes) et « Les invisibles » ; visite des réserves 3 dimanches durant l'année. 7 (7) concerts ont été donnés par différentes formations à la salle du Lapidaire.

11.7.3.4 Nouvelles réserves

Le travail d'inventaire, de photographie, de désinfection et de rangement à la réserve centrale de la collection du MAHF aux Daillettes a pris sa vitesse de croisière.

11.7.3.5 Activités scientifiques et publications

Les publications suivantes ont été éditées par le MAHF, sous la direction ou avec la contribution de ses collaborateurs et collaboratrices : Cahier d'artistes : Mémoires vives – Création contemporaine et patrimoine ; Le siècle oublié – Fribourg, les années 1300 ; six nouvelles « Fiches du MAHF » (courtes monographies d'œuvres) ont paru ; 10 articles sur la collection ont été rédigés par les collaborateurs et les collaboratrices du MAHF pour différentes revues.

11.7.3.6 Site Internet

Les pages du site Internet du MAHF et de l'Espace Jean Tinguely - Niki de Saint Phalle ont fait l'objet de 76 670 vues. Ce dernier permet, entre autres, de consulter un nombre croissant d'œuvres de la collection, actuellement au nombre de 5950 (5666).

11.7.3.7 Dons et acquisitions

Liste complète sur www.fr.ch/mahf/culture-et-tourisme/musees/nouvelles-acquisitions.

Dons

> Sculpture : Verena Villiger Steinauer : inconnu, Christus in der Rast, XVII^{e} siècle, bois polychromé. Hermann Schöpfer : inconnu, élément de crucifix, XIII^{e} siècle, alliage jaune, vraisemblablement du laiton.

> Peinture : Myriam Favre : Hermine Haas-Favre, Mon petit garçon (portrait de Roger Favre), 1930-1940, huile sur toile. Albert Linder : atelier fribourgeois, éléments de plafond issus du château de Monterschu, milieu du XVIII^{e} siècle, bois de résineux peint. Bernadette Equey : Alexandre Cingria, sans titre, vue d'un village tessinois, peut-être Gordevio, vers 1920, gouache sur pavatex.

> Arts appliqués : Jean-Marie Déglise : Elisa de Boccard (att.), paravent à décor floral, 1880-1899, bois peint et doré, peinture sur soie.

> Objets historiques : Catherine Waeber : Ancienne maison Gilles, D. Vion et Baury à Paris, éléments du service de table aux initiales d'Alexis de Zurich, vers 1870, porcelaine. Jean-Pierre Emery : Nicolas Ducrest, portrait photographique de Marcello, 1859-1870, carte de visite, papier albuminé contrecollé sur carton.

Dépôts

> Peinture : Collège Sainte-Croix : Marie Struve, suite de cinq icônes, 1983-1984, tempera sur support en bois.

> Arts appliqués : Fondation pour l'art moderne et contemporain : Eva Aeppli, Anna, 1974, soie, velours, ouate et kapok.

Remis

> Sculpture : Etat de Fribourg, Service archéologique : inconnu, sculpture en forme de tronc d'arbre, XIXe siècle, marbre blanc. Service de la culture, Fonds d'acquisition de l'Etat : Anne Bussard, Fabric, 2016, tricot en nylon sur support métallique.

> Peinture : Service de la culture, Fonds d'acquisition de l'Etat : Grégory Sugnaux, Jiggly Wiggly, 2018, acrylique et graphite sur canevas ; Hugo Brülhart, Verlorene Zeit 6, 2018, huile sur toile.

> Arts graphiques : Service de la culture, Fonds d'acquisition de l'Etat : Christian Dupré, Art rupestre I, 2018, photographie, tirage à jet d'encre ; Jean-Claude Fontana, sans titre 1 et 2, 2017, photographie sur toile ; Cecilia Demarmels, Fleurs, 2018, cire et encre sur papier japonais. Bibliothèque cantonale et universitaire : Joseph Reinhardt, Costumes des environs de Morat au canton de Fribourg, premier tiers du XIXe siècle, aquatinte sur papier.

> Numismatique : Archives de l'Etat de Fribourg : Berne (autorité), demi-batz bernois, 1794, billon.

Acquisitions

> Peinture : Louis Vonlanthen, Vue de Fribourg avec le pont de Berne, 1910-1920, huile sur toile ; Alexandre Cingria, Nature morte aux coquillages, 1942, huile sur panneau pavatex ; Henri Charles Théobald Weissenbach, Vue des Alpes, 1927, huile sur toile ; Anita Guidi, Rio Copacabana, 1948, huile sur toile.

> Arts graphiques : Raymond Buchs, Fribourg, la cathédrale vue des Neigles, 1944, aquarelle sur papier ; John Torcapel, cartables contenant dessins et estampes, début du XX^{e} siècle, techniques et matériaux mixtes ; Germaine Marie Marguerite de Weck, Vue de la ville de Fribourg en Suisse, XX^{e} siècle, aquarelle sur papier.

> Arts appliqués : Boris Dennler, Radiator Chair, 2019, métal peint, radiateur recyclé soudé et courbé à la main (upcycling).

11.7.3.8 Médiation culturelle

La médiation culturelle a effectué 73 (84) visites-ateliers, dont 21 (27) au MAHF et 52 (57) à l'Espace Jean Tinguely - Niki de Saint Phalle, pour un total d'environ 1300 (1460) personnes. Les 73 ateliers ont été suivis notamment par 48 (54) classes de l'école obligatoire du canton et 1 (8) groupe d'adultes. La médiation culturelle a également donné 2 ateliers-animations tout public, lors de la Nuit des Musées.

11.7.3.9 Atelier de conservation-restauration

L'atelier de conservation-restauration a assuré le suivi de la surveillance climatique des différentes réserves, ainsi que des locaux d'expositions permanentes et temporaires. Il a établi les constats d'état, procédé aux contrôles d'entrée et de sortie lors du montage/démontage des six expositions temporaires ayant eu lieu au MAHF et à l'Espace. Dans ce cadre ainsi qu'en vue de prêts, il a procédé à des travaux d'entretien, de conservation et de restauration sur une trentaine d'œuvres de la collection. L'atelier a assuré le convoyage de 11 œuvres prêtées durant la période. L'atelier a également assuré la coordination des mandats de restauration donnés à des tiers (devis, suivi et contrôle), ainsi que les travaux d'entretien régulier des machines de l'Espace. Pour la réserve centralisée des Daillettes, l'atelier a géré le planning de la chambre à azote ainsi que le contrôle parasitaire (IPM) au moyen de pièges à insectes. L'atelier a accueilli deux stagiaires de l'école de restauration de Berne.

11.7.4 Organisation interne

Le Conseil de direction a siégé 11 fois, la Conférence du personnel deux fois.

11.7.5 Evénements particuliers

Le MAHF a participé le 25 mai à la Nuit des Musées et les 14 et 15 septembre aux Journées du patrimoine.

11.8 Musée d'histoire naturelle

Directeur : Peter Wandeler

11.8.1 Commission

La commission s'est réunie deux fois. Elle a traité en particulier des comptes 2018 et du projet de budget 2020, du futur déménagement des collections du Musée d'histoire naturelle (MHN) dans le dépôt cantonal de stockage interinstitutionnel (SIC), de la future délocalisation du MHN, du personnel et de l'avenir de la Station de soins Rita Roux pour la faune sauvage.

11.8.2 Effectif

L'effectif du personnel du MHN est resté stable en 2019, à savoir 9,7 EPT, un poste de stagiaire et un poste d'apprenti. Du personnel auxiliaire, des stagiaires et des civilistes ont complété les ressources disponibles. Le personnel du MHN siège aux comités de sept associations cantonales et nationales.

11.8.3 Bâtiment et équipement

Cent bureaux d'architecture de sept pays différents ont participé au concours d'architecture lancé en 2018 pour délocaliser le Musée sur le site des Arsenaux. Proposé par le bureau fribourgeois Zamparo Architectes, le projet M13 a été choisi en mai à l'unanimité des membres du jury.

11.8.4 Fréquentation

En 2019, le MHN a accueilli 65 349 visiteurs (65 005), dont 8287 (8229) élèves. Moyenne journalière de 180 (179) visiteurs ; moyenne annuelle sur les 5 dernières années de 65 372 (66 545) visiteurs.

11.8.5 Impact médiatique

Les activités du MHN ont fait l'objet de 213 (134) articles de presse, 1 (10) émission de radio et 6 (2) reportages TV. Le MHN est aussi régulièrement sollicité à titre d'expert par les médias. Les pages du site Internet du MHN, qui a rejoint le portail de l'Etat de Fribourg au début de l'année 2019, ont fait l'objet de 98 458 vues.

11.8.6 Transmission du savoir

11.8.6.1 Expositions temporaires et permanentes

« Espèces introduites – ici et ailleurs » (09.06.2018–10.02.2019) ; « Inspiration Natur-e » (13.10.2018–10.03.2019) ; « Poussins – Cot-cot-cot-codec » (23.03–28.04.2019) ; « Lait – Elixir maternel » (15.06.2019–02.02.2020) ; « Libellules – #1 Biodiversité Fribourg » (12.10.2019–01.03.2020).

L'exposition « Lait – Elixir maternel » a remporté le Prix Expo 2019 décerné par l'Académie suisse des sciences naturelles (SCNAT). L'exposition « Libellules – #1 Biodiversité Fribourg » présente les résultats d'un projet de sciences citoyennes qui a impliqué des classes d'école primaire, la Société fribourgeoise d'entomologie et des particuliers. Les participant-e-s ont collecté des exuvies de libellules dans la nature en vue d'un inventaire des libellules du canton.

Deux expositions ont été prêtées à d'autres institutions : « Loup – De retour parmi nous » au Natur-Museum Luzern (30.06.2018–28.04.2019) et au Naturmuseum Winterthur (30.05–27.10.2019) ; « AQUA – michel.roggo.photographie » au Naturhistorisches Museum Basel (29.03–30.06.2019) et au Zoologisches Museum der Universität Zürich (23.07.2019–02.02.2020).

11.8.6.2 Médiation culturelle

La médiation culturelle renforce l'accès et la sensibilisation des différents publics aux thématiques des sciences naturelles, ainsi qu'aux collections et expositions du MHN. Au total, 10 204 (11 175) personnes ont profité des 383 (319) offres proposées, soit 15,6 % (17,2 %) du nombre total de visiteurs.

Pour le public adulte et familial : 37 (30) visites guidées, 1 projet de sciences citoyennes et 63 (60) événements (vernissages, actions de médiation dans le musée, conférences, films, spectacles, concerts, soirées thématiques, excursions et ateliers). 5753 (7144) personnes ont profité de ces offres.

Pour les enfants en dehors du cadre scolaire : 96 (75) animations (excursions, activités créatrices, ateliers, etc.) ont réuni 1134 (1429) enfants.

Pour les écoles : dans le cadre du programme Culture & Ecole, 9 (13) ateliers différents ont été suivis par 2705 (2254) élèves de 154 (124) classes. En 2019, 1 (3) nouvel atelier a été décliné en trois versions (une par cycle de l'école obligatoire) et 1 (3) nouveau dossier ; 1 (3) ancien atelier a été mis à jour. Tous les ateliers sont maintenant conformes aux exigences du programme ; hors Culture & Ecole : il y a eu 1 projet de sciences citoyennes auquel 32 classes, soit 612 élèves, ont participé, la rédaction de 1 dossier pédagogique pour la visite libre de l'exposition permanente. Les différentes offres proposées aux écoles ont été suivies par 3317 élèves de 186 classes, soit 40 % du nombre total d'élèves.

La Nuit des Musées, sur le thème des mythes et légendes, a été fréquentée par 1601 (2398) visiteurs, soit 994 (1525) adultes et 607 (873) enfants. En collaboration avec le Musée gruérien, le MHN a initié le projet Lait2019. Plus de 50 événements sur le thème du lait ont ainsi été proposés par 15 institutions culturelles fribourgeoises.

11.8.7 Gestion des collections et recherche

11.8.7.1 Collections

Les collections du MHN s'enrichissent par des acquisitions ainsi que par des dons. En 2019, 455 (356) personnes ont fait don au MHN de 968 (428) spécimens ou objets divers.

Tout au long de l'année, les inventaires des collections scientifiques du MHN se sont poursuivis.

	Nombre total de pièces (estimation)	Nombre de pièces cataloguées en 2019	Nombre de pièces cataloguées en 2018
Sciences de la Terre	33 550	341	230
Zoologie	108 550	2311	127
Botanique	102 450	928	1075
Mycologie	2600	0	0
Total	247 150	3580	1432

> Sciences de la Terre – Les collections de minéraux de René Sudan de Saint-Ours et de Roger Martin de Nyon ont été triées : 52 échantillons de la carrière d'Enney (FR) et 194 échantillons de la Drôme et des Hautes-Alpes (France) sont en cours d'inventaire. Principales acquisitions : 51 fossiles de poissons du Dévonien inférieur du Spitzberg, 16 échantillons avec des invertébrés du Jurassique moyen d'Anwil (BL), 1 cristal de roche du Népal, 1 groupe de saphirs et 6 tourmalines. Un holotype de corail de la collection Schardt a été remis au MHN par le Département des Géosciences de l'Université de Fribourg.

> Botanique – Le travail de digitalisation des collections d'herbiers s'est poursuivi et a été étendu aux herbiers géographiques rassemblés par Franz Joseph Lagger (1799-1870). Plus de 230 spécimens types ont été découverts parmi les 928 planches d'herbiers provenant principalement de Perse, de Turquie et des contreforts de l'Himalaya. La grande majorité de ces espèces décrites pour la première fois ont été récoltées par l'explorateur et naturaliste Karl Georg Kotschy (1813-1866).

> Zoologie – Les travaux de réorganisation et d'inventaire des collections entomologiques se sont poursuivis. Un névroptère, 63 hyménoptères, 179 coléoptères et 1980 lépidoptères ont été catalogués et munis d'une étiquette GBIF (Global Biodiversity Information Facility) qui rend les données accessibles à tous sur un portail de recherche international.

11.8.7.2 Projets scientifiques et publications

Le MHN a conduit 11 (9) projets scientifiques : 1 (1) sur les oiseaux (martinets noirs), 1 (1) sur les petits mammifères de Suisse, 2 (1) sur les insectes (coléoptères du bois du canton, exuvies de libellules) et 7 (6) sur la botanique (entre autres sur la flore des Préalpes et de l'Arctique, les arbres menacés et les plantes aquatiques). Le MHN continue d'apporter un soutien pratique et technique au projet de réintroduction du balbuzard pêcheur en Suisse.

Les projets botaniques et les résultats obtenus ont été présentés dans 4 (6) congrès nationaux et internationaux (Suisse, Grèce, Pologne, Chine). Le conservateur des collections botaniques a aussi pris part à une expédition de recherche au Spitzberg (Norvège).

Le MHN a publié 11 (10) contributions relatives à ses divers projets : 9 (6) articles dans des revues scientifiques internationales soumises à l'évaluation par les pairs (Science, Evolution, Journal of Biogeography, Molecular Phylogenetics and Evolution, Plant Cell Tissue and Organ Culture, Forest Ecology and Management, Silva Fennica, Journal of Forestry Research, etc.) et 2 (2) articles dans des revues scientifiques destinées au grand public.

11.8.8 Centre de compétence et de consultation

11.8.8.1 Protection de la nature

Le MHN est propriétaire de plusieurs bio- et géotopes. Il veille à leur conservation et siège au sein de plusieurs groupes de travail et commissions (Commissions des marais de Düdingen et de Rechthalten/St. Ursen).

11.8.8.2 Station de soins

La station de soins Rita Roux est gérée par le Service des forêts et de la nature (SFN). Les animaux sauvages blessés ont été accueillis et pris en charge par le MHN. En 2019, 379 (303) animaux blessés ont été apportés ; 81 (74) ont été soignés et relâchés ; 293 (225) sont morts ou ont été endormis. A la fin de l'année, 5 (4) animaux étaient encore en soins.

11.9 Château de Gruyères

Directeur : Filipe Dos Santos

11.9.1 Conseil de fondation

Le Conseil de fondation a siégé trois fois. Il a adopté les comptes, le budget et a traité en particulier de la question du règlement du personnel de la fondation. La commission culturelle s'est réunie deux fois et la commission financière trois fois.

11.9.2 Activités

11.9.2.1 Expositions et événements culturels

Le Château de Gruyères a présenté quatre expositions temporaires : *Alois Lichtsteiner. Tosa Shoji* (02.03–10.06.2019), *Jessica Wolfelsperger. Saga* (30.03–16.06.2019), *David Gagnebin-de Bons* (06.07–20.10.2019) et *N'oublie pas mon petit soulier. Une histoire du cadeau de Noël* (23.11.2019–12.01.2020).

Trois grands événements culturels ont ponctué l'année : la *Fête médiévale de la Saint-Jean. Les Bâtisseurs* (22–23.06.2019) ; la *4e Journée des Châteaux suisses* (06.10.2019), en collaboration avec l'association Les Châteaux suisses ; *La Nuit des Musées en Gruyère. Les Musées c'est sport !* (09.11.2019) en collaboration avec l'Association des Musées en Gruyère, Glâne, Pays-d'Enhaut et Gessenay. Une nouvelle animation annuelle, *La Grue aux Œufs d'Or*, a été lancée à l'attention des familles le dimanche de Pâques (21.04.2019)

Trois concerts ont eu lieu autour du pianoforte Braschoss de la collection : Alain Clément et Florent Lattuga (08.06.2019), Boris Fringeli (31.08.2019) et le Duo Séverine Payet & Etienne Murith (21.09.2019).

11.9.2.2 Accueil du public

Le château a accueilli au total 162 646 (163 833) visiteurs. Les guides ont assuré 412 (336) visites et les médiateurs ont organisé 289 (364) animations, auxquelles 6033 (7400) écoliers ont, entre autres, participé. Suite au remaniement du parcours de visite, la visite guidée officielle a été retravaillée et les guides du château formés. Au cours de l'année, une nouvelle visite guidée a été créée afin de proposer une nouvelle offre en 2020. Le château a également accueilli plusieurs manifestations au cours de l'année, dont la réception des Autorités judiciaires du canton de Fribourg organisée par la Chancellerie d'Etat (14.06.2019).

11.9.2.3 Conservation du bâtiment et des collections

Une partie des objets et œuvres stockés dans les réserves du château ont été transportés et installés dans une réserve mise à disposition par l'Etat de Fribourg. Le travail de récolement des collections a formellement été lancé cette l'année et la base de données créée à cet effet est progressivement alimentée.

Le château a reçu en donation de l'Association des Amis une huile sur toile d'Auguste Baud-Bovy (*Hochkien*) ainsi qu'un important soutien au réaménagement muséographique d'une salle.

Différents travaux de restauration et de sécurisation d'espaces ont été conduits avec la collaboration du Service des bâtiments. Des études ont été conduites avec des ingénieurs et des spécialistes sur les remparts afin de préparer leur restauration. Des études sur le réaménagement de salles ont été poursuivies en collaboration avec le Service des bâtiments.

11.9.2.4 Collaborations et recherche

Le Château de Gruyères a poursuivi sa coopération avec l'Association des Musées en Gruyère pour l'organisation de la Nuit des Musées en Gruyère, Glâne, Pays-d'Enhaut et Gessenay. Avec l'Association des Musées du Canton de Fribourg, il a participé aux réunions de travail du comité.

Membre de l'association Les Châteaux suisses, le château a participé au développement des activités de partenariat avec Suisse Tourisme, RailAway et CarPostal, ainsi qu'à l'organisation de la 4e Journée des Châteaux suisses.

L'élaboration des projets de réaménagement de deux salles (Salle d'Art fantastique et Salle baroque) s'est poursuivie en collaboration avec le Service des Bâtiments.

11.10 Vitrocentre Romont, Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre

Directeur : Stefan Trümpler (jusqu'au 31.05.2019) / Directrice : Francine Giese (à partir du 01.06.2019)

11.10.1 Conseil de fondation

Le Conseil de fondation s'est réuni deux fois. Il a adopté les comptes, le budget et le rapport du Comité scientifique. L'année 2019 a été marquée par un changement de direction. Un comité de nomination composé de membres des Conseils de fondation du Vitrocentre et du Vitromusée Romont et du Conseil scientifique a élu la nouvelle directrice du Vitrocentre.

11.10.2 Activités

Le Vitrocentre Romont a poursuivi ses activités scientifiques liées à la mise à disposition de sources scientifiques primaires selon les projets définis les années précédentes. Dans le cadre du Corpus Vitrearum, les recherches se sont concentrées sur les recensements des vitraux du canton de Thurgovie et de la collection Reding à Schwyz. Les inventaires des cantons de Fribourg et de Berne, déjà publiés, ont été complétés par des œuvres supplémentaires ainsi que des dessins préparatoires (Scheibenrisse).

Les campagnes de numérisation et l'étude des collections du Vitrocentre et du Vitromusée Romont, en particulier les vitraux, œuvres graphiques et peintures sous verre, ont été poursuivies. Une partie des résultats issus de ces recensements et études a été mise à disposition en accès libre sur la base de données www.vitrosearch.ch. En 2019, 284 nouvelles œuvres ont été intégrées à la plateforme. Outre l'ajout de nouvelles notices, le projet principal en lien avec vitrosearch.ch était de développer, en collaboration avec les Corpus Vitrearum d'Allemagne et d'Autriche, un widget permettant la mise en réseau des bases de données scientifiques consacrées à ce patrimoine.

Le projet de recherche et d'édition lié au livre de voyage et de recettes du peintre verrier Ulrich Daniel Metzger (XVIII^{e} siècle), soutenu par le Fonds national suisse (FNS), a bien évolué. Le projet sur le Groupe romand de Saint-Luc, préparé en 2018, est en cours : il a reçu le soutien de la CPOR et de la Loterie Romande cantonale. Grâce à l'Office fédéral de la culture, à la Binding Stiftung et à l'UBS Kulturstiftung, un nouveau projet consacré à la technologie, au monitoring et à la conservation de dalles de verres a également pu être lancé.

Le Vitrocentre Romont a poursuivi ses activités d'expertises dans le domaine des arts du verre avec de multiples prestations liées à des questions de conservation, de technologie et d'histoire de l'art en Suisse et en Allemagne. En août 2019, il a signé une convention avec l'Université de Fribourg concernant l'organisation conjointe à partir de 2020 d'une école d'été intitulée *International Summer School on Glass Studies : Art, Technology and Trade*.

11.11 Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle

Conservatrice : Caroline Schuster Cordone, directrice adjointe du MAHF

11.11.1 Conseil de fondation

Le Conseil de fondation a siégé une fois. A cette occasion, il a approuvé les comptes 2018 et le budget 2020 ; en outre, il a arrêté le programme des expositions et des animations et réfléchi au développement futur de l'Espace.

11.11.2 Exposition et animations

Le 28 septembre 2018 s'est ouverte l'exposition « Atomik Bazar » de François Burland (jusqu'au 17.02.2019). Puis, l'Espace a accueilli l'exposition « Mémoires vives – Création contemporaine et patrimoine » (10.05–18.08.2019). Enfin, l'année s'est achevée avec l'ouverture de l'exposition « Isabelle Pilloud – Héroïnes » (13.12.2019–16.08.2020). Un atelier d'écriture autobiographique a eu lieu avec la participation d'Hélène Cassignol, rédactrice de Marie-Claire Suisse et écrivain de récits de vie. La Nuit des Musées du 25 mai s'est déroulée avec des visites de la collection, un atelier créatif et de la musique. L'Espace a été visité par 19 916 (20 470) personnes dont 130 (142) classes représentant 2487 (2667) élèves ; il a participé à la Nuit des Musées avec 1400 (1635) visiteurs. 45 (50) visites commentées et 52 (57) animations pédagogiques y ont été organisées.

11.12 Musée romain de Vallon

Direction : Reto Blumer, archéologue cantonal (ad intérim jusqu'à fin avril, nommé en mai)

Conservatrice : Clara Agustoni ; Trésorier : Benoît Grumser

11.12.1 Conseil de Fondation

En 2019, le Conseil de Fondation s'est réuni deux fois. Il a adopté les comptes 2018, approuvé le budget 2020 et validé la réalisation de divers travaux concernant l'entretien du bâtiment (remplacement des balustrades entourant les mosaïques, interventions concernant des infiltrations d'eau). Il a également été informé du suivi des mesures de conservation des mosaïques mises en œuvre par le Service archéologique de l'Etat de Fribourg et des séances des trois commissions (finances, bâtiment et avenir du Musée).

11.12.2 Expositions et animations

Après l'exposition temporaire « Des chiffres ou des lettres. Compter, calculer, mesurer à l'époque romaine », le Musée a inauguré le 5 avril « Au bout du fil. Ariane, Bacchus et les autres », une exposition destinée à célébrer le trentième anniversaire de la découverte de la mosaïque dite de Bacchus et Ariane, réalisée avec le concours du Service archéologique de l'Etat de Fribourg.

En marge de cette exposition, le Musée a proposé un programme riche et varié d'activités et événements, ainsi qu'un nouvel atelier pour les groupes scolaires, inscrit au programme Culture & Ecole. L'atelier d'été, « Si les mythes m'étaient contés... », a enregistré un franc succès. Le Musée a également organisé deux ateliers-team building et proposé trois fois, entre fin novembre et décembre, le traditionnel atelier « Décorations de Noël ».

Le Musée a participé à divers événements culturels nationaux, régionaux et locaux (Nuit des Musées à Fribourg, Römerfest à Augst, Journée découverte à Orbe, Journées européennes du Patrimoine, festivités pour le 40e anniversaire du Musée romain à Nyon, etc.). Il a accueilli de nombreux groupes, dont les membres de l'Association suisse du personnel technique des fouilles archéologiques, ainsi que diverses classes d'écoles et l'habituel concours de latin organisé par le Forum des Langues Anciennes. Le Musée a mis diverses publications à disposition d'institutions culturelles. Il a poursuivi le projet de parcours cyclotouristique reliant Vallon et Avenches, notamment en collaboration avec les organes touristiques régionaux et cantonaux. Il a collaboré avec la presse écrite et orale et participé à des émissions radiophoniques et télévisées.

Le Musée est représenté au sein de l'Association des musées du canton de Fribourg (Comité et Groupe de travail Médiation). Il a été au cœur de deux exposés au Musée romain de Nyon et au Cours de Muséologie organisé par l'ICOM, a collaboré à une revue scientifique française destinée aux enfants (Science & Vie Découvertes), avec des chercheurs pour des travaux universitaires (doctorat sur les objets archéologiques ludiques pour le projet *Locus Ludi* ; master en Business Communication, sur l'intégration des nouvelles technologies) et a ponctuellement répondu aux demandes de particuliers.

Fréquentation : le Musée, qui a franchi le cap des 130 000 visiteurs depuis son ouverture, a enregistré 4537 (5163) visiteurs et animé 67 (70) visites guidées en français, allemand et italien, ainsi que 58 (82) animations pédagogiques.

12 Service archéologique (SAEF)

Chef de Service, Archéologue cantonal : Reto Blumer dès le 1er mai (ad interim du 1er janvier au 30 avril)

12.1 Interventions archéologiques

12.1.1 Archéologie du territoire

Dans le cadre de la procédure de permis de construire, 1040 préavis (935 en 2018) ont été formulés à l'attention du Service des constructions et de l'aménagement (SeCA), d'autres services de l'Etat ou de communes ; 85 (85) préavis concernent des demandes anticipées. Ont aussi fait l'objet d'un préavis 50 (49) dossiers de plans d'aménagement locaux ainsi que 15 (17) dossiers relatifs à des plans d'aménagement de détail. Le SAEF a généré une grande partie des préavis à l'aide des modèles préparés dans FRIAC, qui est entré en vigueur durant l'année.

Le secteur a diligenté plus de 430 interventions de terrain et on recense actuellement dans le canton 2914 périmètres archéologiques dont 26 périmètres de protection.

Le suivi des activités des 24 détectoristes au bénéfice d'une autorisation de prospecter avec un détecteur à métaux a été assuré ; les 3 séances d'informations et d'échanges ont permis la transmission de 373 objets archéologiques provenant de 67 sites.

12.1.2 Interventions de terrain

En application de la stratégie préventive, les 428 interventions réalisées en 2019 dans de très nombreuses communes du canton se répartissent comme suit :

Fouilles de sauvetage	Analyses de bâtiments	Suivis de chantiers	Sondages d'évaluation	Opérations subaquatiques	Prospections	Autres
7 (dont 1 en laboratoire)	21	217 (dont 53 chantiers linéaires)	15	4	142 (dont 4 aériennes et 107 détecteurs)	22

Des suivis de travaux, prospections et visions locales ont été effectués dans de très nombreuses communes du canton. Ces interventions ont permis la découverte de 57 nouveaux sites archéologiques (actuellement 3155 sites cantonaux au total).

S'agissant des sites lacustres du canton, des interventions subaquatiques ont été effectuées à Forel/Coppet (évaluation de deux pirogues découvertes par prospection aérienne), Galmiz/Murtensee (prospection sur une anomalie de type pirogue), Meyriez/Vieux Manoir (cartographie) et Murten/Segelboothafen (prospection).

Les découvertes de terrain réalisées font l'objet de notices dans la rubrique « Chronique archéologique » de l'*Annuaire d'Archéologie Suisse 102*, 2019 et sont publiées en ligne par l'intermédiaire d'une application spécifique (http://geo.fr.ch/ChronArc/) et par le biais du portail cartographique de l'Etat de Fribourg (https://map.geo.fr.ch/, thème Patrimoine).

12.1.3 Analyses archéologiques

Outre les rapports d'intervention usuels, des analyses de mobilier et de structures, des compilations de catalogues d'étude, des rédactions de textes descriptifs et de synthèse se sont poursuivis en 2019 sur de nombreux projets d'étude en vue de la valorisation des interventions récentes et plus anciennes, généralement en collaboration étroite avec le secteur Support technique et en coordination avec la Valorisation et médiation. Les produits de ces travaux sont régulièrement publiés sous forme de nombreux articles, de monographies ou de présentations (voir 12.3). En outre, plusieurs monographies sont planifiées pour paraître en 2020-2021.

Travaux universitaires dans le cadre de projets d'étude : P. Rostollan, Mémoire de Master I « Le mobilier lithique du site de Morat/Ober Prehl (Canton de Fribourg, Suisse) : étude typo-technologique d'un campement mésolithique », soutenu à l'Université de Bourgogne-Franche-Comté à Dijon ; J. Monnier a agi en tant qu'expert pour le mémoire de M. Fischer « L'habitat rural du Haut Moyen Age en Suisse occidentale » soutenu à l'Université de Lausanne sous la direction du Prof. Dr. M. Fuchs ; plusieurs autres travaux universitaires se sont poursuivis en 2019.

12.1.4 Collaborations

L'Archéologue cantonal agit comme Directeur du Musée romain de Vallon tandis que l'Administrateur SAEF agit comme Administrateur du musée et comme Trésorier de la Fondation « Pro Vallon » ; tous deux siègent au Conseil de la Fondation « Pro Vallon » ainsi qu'au Bureau de la fondation.

L'Archéologue cantonal a siégé dans les organes suivants : Conférence suisse des archéologues cantonaux, Groupe de coordination suisse UNESCO Palafittes autour des Alpes, Commission des biens culturels, Groupe Patrimoine, Comité directeur de la Fondation Village lacustre de Gletterens, Comité de l'Association Pro Vistiliaco, Comité de l'Association Pro Aventico.

En 2019, le SAEF a collaboré avec les institutions et organisations suivantes : Universités de Fribourg, Lausanne, Neuchâtel, Genève, Berne et Soleure ; Musée d'art et d'histoire (MAHF), Musée d'histoire naturelle (MHNF) ; Hautes Ecoles (Arc Conservation-Restauration Neuchâtel, Soleure) ; Service de l'enseignement obligatoire en langue française (SEnOF) ; Service des constructions et de l'aménagement (SeCA), Service des ponts et chaussées (SPC), Service de l'énergie (SdE), Service de l'agriculture (SAgri), Service des biens culturels (SBC), Service des forêts et de la nature (SFN), Service de la culture (SeCu), Service du cadastre et de la géomatique (SCG) et son centre de compétence SIT, Groupe de coordination pour la protection des sols (GCSol) ; Ecole technique de la construction (EIF) ; Ville de Fribourg : coordination de l'Edilité et Commission du Patrimoine ; Association de la Grande Cariçaie (AGC), association ArcheoFribourg/Freiburg, association des Amis du Musée Romain de Vallon, Association du château d'Illens, Association Arconciacum ; Association pour l'époque romaine en Suisse (ARS), Société suisse de numismatique (SSN) ; Inventaire des trouvailles monétaires en Suisse (ITMS), Groupe de travail prospection Suisse (GPS), Arbeitsgruppe für digitale Grabungsdokumentation (DIG) ; Journées européennes du patrimoine, Nuit des Musées.

12.2 Support technique

12.2.1 Laboratoire de conservation-restauration (LCR)

Mission de conservation préventive : arrivage d'environ 4800 éléments mobiliers archéologiques (constat d'état, inventaire minimal dans le système d'information et répartition vers les laboratoires selon matérialité), suivi climatique des collections dans les dépôts (relevé mensuel des enregistreurs de données ainsi que réalisation de graphiques de température et d'humidité, rédaction d'une synthèse d'observations et d'interprétations en cours), entretien des installations de dés-/humidification des dépôts organique, verre et métal.

Constats d'état : début des constats d'état chez les privés en possession d'objets archéologiques appartenant à l'Etat de Fribourg (vision locale des collections).

Laboratoire des métaux : traitement des objets ferreux avec déchloruration et restauration complète pour étude (Fribourg/Bourg), traitements de déchloruration pour stabiliser des objets d'anciennes fouilles (Lussy/La Fin de l'Illaz, Bösingen/Cyrusmatte, Fribourg/Pérolles, Kerzers/Kirche St. Martin), suite du reconditionnement des collections métalliques (Arconciel/Es Nés 2, Courtepin/Fin Dessus, Vallon/Sur Dompierre) dans des caisses standardisées (en collaboration avec un stagiaire de la Haute Ecole Arc de Neuchâtel), traitements et dégagements réalisés pour env. 218 interventions archéologiques, préparation des boîtes hermétiques pour le prélèvement des métaux, participation au congrès international « ICOM - Metal2019 » à Neuchâtel avec présentation d'un poster intitulé « Alkaline Sulfite Desalination of Formerly Restored Damascened Merovingian Belt Buckles : A Possible Challenge », participation au congrès annuel de l'Association suisse de conservation et restauration (SCR) avec présentation d'une conférence concernant la déchloruration au sulfite alcalin de garnitures de ceinture mérovingiennes anciennement restaurées.

Laboratoire du verre : nettoyage d'éléments provenant d'une dizaine d'interventions.

Laboratoire du matériel organique : suite des traitements des objets gorgés d'eau (bains de prétraitement au polyéthylène glycol et 8 lyophilisations), travaux de conservation préventive, de restauration et de documentation de 51 intervention, prise en charge et nettoyage de faune (Fribourg-Bourg/Place Sainte Catherine), poursuite du projet de reconditionnement (dépôt permanent des objets organiques) et de l'inventaire des échantillons (charbons, bois, os, sédiment).

Laboratoire de la céramique : nettoyage, marquage et conservation du mobilier céramique de 80 interventions, fin de la restauration de céramiques protohistoriques (Rossens/In Riaux) et du remontage des céramiques d'époque moderne (Bulle/Poterne).

Peintures murales : suite de Vallon/Sur Dompierre et début du constat d'état de la collection de peintures murales.

Les ensembles mobiliers traités en 2019 par les différents laboratoires se répartissent comme suit :

Céramique	Organique	Métal	Verre
2923	1030	1670	64

Mosaïques de Vallon/Sur Dompierre : conservation préventive et curative des mosaïques, divers relevés réalisés et documentation de suivi d'état.

Echantillons prélevés sur le terrain : le tamisage a été réalisé à mesure des arrivées (pas d'accumulation).

12.2.2 Collections, inventaires, système d'information et archivage

Collections : suivi des dépôts internes et externes ; mise à jour et implémentation des nouveaux contrats pour les prêts d'objets de longue durée ; suite de l'optimisation des dépôts (processus de suivi de stockage à l'aide des codes QR) et reconditionnement de la collection céramique avec libération de nombreux emplacements de cartons pour assurer de futures entrées.

Système d'information archéologique fribourgeois (SIAF) : optimisation avec le développement et la mise en production de l'entité « Préavis », les améliorations et adaptations des entités « Mobilier pour étude » et « Chronique archéologique » ; suite des migrations d'anciens inventaires d'étude ; amélioration constante du processus d'importation des inventaires minimaux des interventions (dans le cadre du processus d'arrivage).

Gestion de l'information documentaire : un nouveau plan de classement des fichiers numériques a été élaboré et des réflexions sur les archives papier sont en cours. L'archivage centralisé de la documentation de terrain ainsi que le scannage des plans originaux de fouille se sont poursuivis.

Géodonnées : améliorations apportées aux projets de géoinformation archéologique, en collaboration avec le Centre de compétence SIT.

12.2.3 Production graphique

Photographie : harmonisation, calibration et contrôle qualité pré-publication ; réalisation d'env. 1900 clichés (mobilier archéologique pour études et publications, vues dans le terrain, vues aériennes à l'aide des drones, documentation d'expositions ou d'événements, etc.) ; réalisation d'environ 450 prises de vues systématiques de monnaies pour documentation.

Photogrammétrie numérique : plus de 290 modélisations pour 40 sites (supports pour la vectorisation de plans ou de profils, pour les mises au net de mobilier à l'échelle et pour le travail de restauration du mobilier céramique).

Production graphique : élaboration, mise au net et valorisation des documents de terrain et d'étude (plans d'ensemble, plans et coupes détaillées de structures archéologiques, documents de synthèse, reconstitutions graphiques) ; nombreux dessins de mobilier pour publication scientifique ; productions graphiques tant pour les interventions récentes que pour des fouilles plus anciennes en cours d'élaboration ; illustrations, tableaux et posters en relation avec les projets d'étude ou pour médiations spécialisées ou publiques ; conception et mise en page de la première monographie numérique ; composition, en collaboration avec le comité de rédaction, des *Cahiers d'archéologie*

fribourgeoise volume 21 ; réalisation en cours des visuels de l'exposition 2020 au Musée romain de Vallon ; conception et réalisation en cours de vidéos sur les activités du SAEF.

12.3 Publications et médiation

12.3.1 Monographies, périodique et articles

La restructuration des manuscrits de l'étude Vallon/Sur Dompierre est en cours. Un nouveau modèle pour les monographies numériques « Archéologie Fribourgeoise » a été élaboré.
La structure graphique de la publication annuelle *Cahiers d'archéologie fribourgeoise* (CAF/FHA) a été améliorée pour le volume 21 livré pour impression en janvier 2020.

Contributions rédigées pour les *Cahiers d'archéologie fribourgeoise* 21 (2019) : R. Blumer, Editorial ; E. Sauteur, Archéologie du territoire ; B. Bär und M. Mauvilly, (K)eine Trockenübung : archäologische Rettungsmassnahmen am Schiffenengraben ; L. Kramer et M. Mauvilly, Des blocs à cupules, des pierres énigmatiques ; J. Monnier, J'irai construire sur vos tombes ; G. Bourgarel, Sous l'asphalte : l'histoire de la genèse de Fribourg ; A.-L. Pradervand, La Grand-Rue à Romont prend de la hauteur… ; E. Forster, Sublimons le bois ! ; W. Margot, La faune de Gletterens/Les Grèves : « allégeance » au Horgen occidental ou oriental ? ; B. Bär, M. Mauvilly, M. Ruffieux, Verbrannt für die Ewigkeit : aussergewöhnliche Gräber aus der Bronze- und Eisenzeit in Rossens/In Riaux ; E. Mouquin, C. Martin Pruvot, N. Reynaud Savioz, R. Sylvestre, Des reliefs de banquet dans la villa d'Estavayer-le-Gibloux ? ; L. Fedel, Zwei kleine Hortfunde des 17. Jahrhunderts aus dem ländlichen Freiburg ; M. Mauvilly, Hommage à Jean-Marc Egger.

Autres articles parus : B. Bär – M. Mauvilly, Un habitat de hauteur néolithique menacé par les eaux, AS, 42, 2019,1, 30-33 ; *In :* R.-M. Arbogast – S. Grisellin - Ch. Jeunesse – F. Séara, Le second Mésolithique, des Alpes à l'Atlantique (7e-5e millénaire), Table ronde internationale Strasbourg, 3-4 nov. 2015, Mémoire d'Archéologie du Grand-Est, 3 : L. Bassin – M. Cornelissen – Jakob – M. Mauvilly, Trapèzes, fléchettes et autres pointes : évolution des armatures du Second Mésolithique au Néolithique ancien entre Jura et Préalpes suisses, 11-37 ; Ch. Jeunesse – R.-M. Arbogast – M. Mauvilly – A. Denaire, La couche 5 de Lutter. Le second Mésolithique et la transition avec le Néolithique dans la zone Jura-Plateau suisse (6300-4300 av. J.-C.), 235-254 ; Ch. Jeunesse – H. Barrand-Eman – F. Chenal – A. Denaire – M. Mauvilly, La flèche brisée. La tombe 4/2014 de la nécropole d'Illzach-Mulhouse-Est (Haut-Rhin) et les modalités du contact entre les colons rubanés et chasseurs indigènes dans la Plaine du Rhin supérieur durant le dernier tiers du 6e millénaire av. J.-C., 55-108 ; *In :* L. Steiner – J. Favrod (dir.), Aux sources du Moyen Âge. Entre Alpes et Jura de 350 à l'an 1000, Gollion 2019 : C. Hervé – J. Monnier, Un territoire dévasté, 43-53 ; J. Monnier, Habiter la campagne durant le Haut Moyen Âge, 59-63 ; E. Mouquin – J. Monnier, L'habitat de Morat-Combette, 70-71 ; J. Monnier, Saint-Prex : villa romaine, église et nécropole, 78-79 ; G. Bourgarel, Lumière sur la création de Fribourg et La construction de l'église change le visage du Bourg, *Pro Fribourg* (Fribourg), 204, 2019, 4-13 ; 14-19 ; *In* : S. Gasser (dir.), Le siècle oublié. Fribourg, les années 1300, catalogue accompagnant l'exposition : Le siècle oublié. Fribourg, les années 1300, au MAHF du 07.11.2019 au 23.02.2020, Fribourg 2019 : G. Bourgarel, Architecture civile : des bâtiments flamboyants sur de solides bases de pierre, 46-61 ; G. Bourgarel, Céramique de poêle : Premiers pas d'un art nouveau, 218-223.

12.3.2 Médiation, manifestations et expositions

Collaboration à l'exposition « 1300, le siècle oublié » du MAHF et au programme du Musée romain de Vallon.

Médiation culturelle : projet culture-école Mon Patrimoine-Ton Patrimoine-Notre Patrimoine avec des classes 5H-6H de Fribourg (Schönberg) et Gruyères (Epagny) ; visite du SAEF par sept classes scolaires ; le nouveau concept de visites pédagogiques du SAEF est en cours de préparation en collaboration avec le SEnOF et sera mis en œuvre en 2020 ; visite guidée des fortifications de Fribourg, classes du CO de Bulle, 17.01.2019 (G. Bourgarel) ; classes du CO, au SAEF, 18.01.2019 (M. Mauvilly, L. Kramer, J. Monnier, E. Mouquin, E. Sauteur) ; classe de CO, au SAEF, 24.05.2019 (E. Mouquin) ; visite guidée des fortifications de Fribourg, pour la Société d'histoire naturelle du canton de Fribourg, 15.06.2019 (G. Bourgarel) ; visite guidée des fortifications de Fribourg, pour la European Association of Archaeologists (EAA), 04.09.2019 (G. Bourgarel) ; visite guidée des fortifications de Fribourg, pour le personnel pédagogique des CO du canton de Fribourg, 10.10.2019 (G. Bourgarel) ; les vestiges archéologiques de la commune

de Saint-Martin FR, présentation dans le cadre du vernissage du livre « Saint-Martin FR. A la découverte de son histoire », 6-7.12.2019 (E. Sauteur) ; quelques visites pédagogiques dans des classes.

Nuit des Musées 2019 : animation de puzzle grandeur nature de la mosaïque de Bacchus & Ariane de Vallon, en collaboration avec le Musée Romain de Vallon, UNIFR Miséricorde, 21.05.2019 (C. Agustoni, J. Monnier, S. Gattlen et C. Zaugg).

Journées européennes du patrimoine (JEP) 2019, présentation des peintures de Hans Fries et de l'église des Cordeliers, 15.09.2019 (G. Bourgarel, S. Garnerie, B. Pradervand).

Médias : diverses conférences de presse, interventions télévisées et radiophoniques.

12.3.3 Conférences, séminaires et présentations

« Séquence-Echange » : 8 présentations internes au cours de l'année, sur divers sujets pour échanges professionnels ; « Archéologie fribourgeoise 2018 et perspectives pour le Service archéologique », conférence dans le cadre de l'assemblée générale de l'association ArcheoFribourg/ArcheoFreiburg, Fribourg, 13.04.2019 (R. Blumer) ; « Et si on parlait archéologie ? », cours donné aux étudiant-e-s conducteurs-conductrices de travaux à l'Ecole technique de la construction (EIF), Fribourg, 17.04.2019 (R. Blumer, H. Vigneau) ; « Archéologie fribourgeoise 2018 et perspectives pour le Service archéologique », présentation dans le cadre de l'assemblée générale de l'Association suisse du personnel technique de fouilles archéologiques (ASTFA), Fribourg, 10.05.2019 (R. Blumer) ; « Résultats des fouilles du Bourg à Fribourg », présentation dans le cadre de l'assemblée générale de l'Association suisse du personnel technique de fouilles archéologiques (ASTFA), Fribourg, 10.05.2019 (G. Bourgarel) ; « Römische Provinzgrenzen und Geldumlauf/Frontières des provinces romaines et circulation monétaire », présentation dans le cadre du Colloque Archéologie Suisse « Grenzen », Bellinzona, 27-28.06.2019, (A.-F. Auberson) ; « La ville vue par un archéologue », cours donné aux étudiant-e-s HEIA, Fribourg, 09.09.2019 (G. Bourgarel) ; « Résultats des fouilles du Bourg à Fribourg », présentation dans le cadre du colloque des historiens des monuments, UNIL Lausanne, 27.09.2019 (G. Bourgarel) ; « Saint-Aubin, Les Attés : un site plein de surprises », présentation dans le cadre de l'assemblée annuelle de l'Association des romanistes suisses (ARS), Genève, 8-9.11.2019 (J. Monnier) ; « Gestion cartographique de l'archéologie : méthodes, enjeu et défis », présentation dans le cadre du cours de méthodologie de la section histoire de l'UNIFR, Fribourg, 11.11.2019 (R. Blumer, E. Sauteur) ; « Analyser – Adapter – Ajuster : La sauvegarde du patrimoine archéologique au XXIe siècle », présentation dans le cadre de la séance annuelle des conseillers juridiques de l'Etat de Fribourg, Fribourg, 12.11.2019 (R. Blumer) ; « Bilan des prospections collectives et quelques découvertes remarquables pour la Protohistoire fribourgeoise », présentation dans le cadre de la Journée des prospecteurs de Fribourg, SAEF, 16.11.2019 (M. Mauvilly, M. Ruffieux) ; « Analyser – Adapter – Ajuster : La sauvegarde du patrimoine archéologique au XXIe siècle », conférence dans le cadre de l'assemblée générale de l'Association Pro Vistiliaco, Sugiez, 20.11.2019 (R. Blumer) ; « Peinture marmoréenne pour petit salon à Vallon (Suisse) », présentation dans le cadre du 32e Colloque de l'AFPMA, Musée de la Romanité à Nîmes F, 22-23.11.2019 (S. Garnerie) ; « SIG et publications archéologiques : De la chronique d'intervention vers un hub de diffusion », présentation dans le cadre de la Conférence annuelle des utilisateurs SIG, Fribourg, 26.11.2019 (R. Blumer) ; « Gestion des prospecteurs bénévoles au Service archéologique de l'Etat de Fribourg », présentation dans le cadre de la table ronde « Le bénévolat dans l'archéologie » du Groupe de travail prospection Suisse (GTP), Zurich, 29.11.2019 (L. Dafflon, E. Sauteur, R. Tettamanti) ; « Heur(t)s et malheurs de quelques mosaïques du canton de Fribourg », conférence dans le cadre des Apéritifs du Musée romain d'Avenches, Avenches, 07.12.2019 (J. Monnier).

13 Service des biens culturels (SBC)

Chef de service : Stanislas Rück

13.1 Activités

13.1.1 Recensement des biens culturels

Le recensement des meubles et des immeubles dignes de protection est établi ou actualisé commune après commune lors des révisions du plan d'aménagement local (PAL). Il a été révisé dans 11 (10) communes couvrant 12 (23) localités, soit les communes de Billens-Hennens, Meyriez, Vuadens, Greng, Cheyres-Châbles, Heitenried, Tafers, Hauteville, Plasselb et Morat (secteur Salvenach). Sur 5 572 (7183) immeubles considérés, 740 (1024) ont été recensés et évalués (dont 559 bâtiments assurés). 2 (1) immeubles ont fait l'objet de documentation étendue : l'ancienne église de Vers-Saint-Pierre à Treyvaux et la chapelle du Convict de l'Albertinum à Fribourg.

Le recensement des biens culturels meubles poursuit l'identification et l'évaluation du patrimoine religieux du canton. 19 (9) édifices ont été visité, soit 6 (3) églises paroissiales (Vers-Saint-Pierre à Treyvaux, Morens, Rueyres-les-Prés, Rechthalten, Ursy et l'ancienne église de Morlens), 10 (4) chapelles (les chapelles de la Grande-Riedera au Mouret, de l'Albertinum à Fribourg, de la Mouna à Vuisternens-devant-Romont, de Saint-Nicolas à Rechthalten, du Sacré-Cœur et de Saint-Antoine à Brünisried, de Mossel à Ursy et celle de Corminboeuf), ainsi que 3 (1) cures (Vuisternens-devant-Romont, Vuippens et Ursy). Le recensement des meubles de l'Hôtel cantonal à Fribourg a en outre été réalisé (83 objets). Un recensement thématique rapide des immeubles recensés propriété de l'État a également été établi dans le cadre du rapport 2019-DICS-59 du Conseil d'Etat en réponse au postulat 2017-GC-169 Doutaz / Girard.

Au total, 1 160 (1978) meubles ont été intégré dans la base de données dédiée qui compte actuellement 22 505 (21 345) entrées.

13.1.2 Mise sous protection et révision des plans d'aménagement local (PAL)

Les immeubles recensés et les meubles faisant partie intégrante des édifices religieux sont mis sous protection par le biais des PAL. Cette procédure se traduit formellement par des zones et des périmètres de protection, ainsi que par des listes de biens culturels meubles et immeubles fixant leur degré de protection. Ainsi, le Service a préavisé 52 (58) dossiers dans les différentes phases de révision, dont 3 (6) en examen préalable et 48 (52) en examen final.

En outre, le Service est chargé d'établir et de mettre à jour la liste des biens culturels protégés (inventaire), soit actuellement 10 129 (9297) immeubles sur un total de 20 402 (20 074) immeubles recensés. Suite à la mise à l'enquête publique du plan d'aménagement de la commune de Fribourg, 49,6 % des immeubles recensés sont actuellement mis sous protection.

13.1.3 Examen des demandes de permis de construire

Sur l'ensemble des dossiers de permis de construire traités annuellement par le Service des constructions et de l'aménagement (SeCA), environ 30 % doivent être préavisés par le Service des biens culturels en raison de leur enjeu patrimonial. Ces dossiers concernent à parts égales des transformations/restaurations de bâtiments protégés et des nouvelles constructions dans des sites protégés. En 2019, le Service s'est prononcé sur 2106 (2076) demandes, toutes procédures confondues. Les dossiers d'aménagement (PAL et PAD), ainsi que les projets routiers représentent 10,2 % (8,4 %) et les permis de construire 89,8 % (91.6 %) des dossiers traités, soit 1263 (1348) en examen final, 363 (391) en examen préalable et 216 (232) en consultation hors procédure. La part des préavis établis à l'intention des communes dans le cadre des procédures restreintes s'élève à environ 20 % (25,8 %). Aux demandes qui requièrent un préavis formel s'ajoute un nombre au moins égal de demandes informelles. Ces dernières ont bien souvent un impact plus important pour la conservation du patrimoine parce qu'elles permettent d'orienter adéquatement un projet tout au début des réflexions.

13.1.4 Suivi des travaux de conservation et des demandes de subventions

Les mesures de protection se mettent en pratique au moment de la réalisation des travaux. Dans ce cadre, l'attribution de subventions joue un rôle important pour appuyer les propriétaires privés, les paroisses et les communes dans leurs investissements en faveur du patrimoine. Les collaborateurs et collaboratrices du Service suivent les chantiers et contribuent avec leurs conseils à la prise de décision entre les maîtres-maîtresses de l'ouvrage et les maîtres-maîtresses d'état.

Les subventions cantonales versées représentent un montant de 2 761 736 (1 532 159) francs. Elles ont été destinées pour 68 % (86,2 %) à des associations et des privés et pour 32 % (9 %) à des personnes morales de droit public (communes et paroisses). Les subventions octroyées représentent un montant total prévu de 3 013 810 (2 081 809) francs. Les subventions sollicitées par des privés représentent 69 % (89 %) du montant total ; celles sollicitées par des personnes morales de droit public (communes et paroisses) 31 % (11 %).

Sur l'ensemble, les versements de subventions correspondaient en 2019 à un taux moyen de 10,9 % (15,7 %) sur un montant subventionnable de près de 23,43 (9,75) millions de francs. Sachant que les frais subventionnables ne représentent en principe pas plus de 50 % des coûts totaux d'un chantier, on peut affirmer que chaque franc de subvention versé correspond à 16 fr. 96 (12,74) d'investissements en faveur du patrimoine en particulier et de l'économie du canton en général. Des subventions fédérales ont été versées par l'OFC pour un montant de 383 567 (666 555) francs dans le cadre de la convention-programme. La convention-programme 2016-2020 porte sur un montant global de 3 365 000 francs pour 5 ans. En 2019, 91 % (80 %) de ce montant a déjà été octroyé définitivement pour des objets annoncés ou en cours.

13.1.5 Expertises et conseils

En relation avec la préparation et le suivi des travaux de conservation et de restauration, le Service a pris en charge des expertises, analyses et sondages pour un montant de 78 591 (71 301) francs. Ces investigations sont déterminantes pour la bonne facture des travaux de conservation et complètent la connaissance des objets patrimoniaux.

Le Service a accompagné en tant qu'expert en patrimoine plusieurs concours d'architecture et mandats d'études parallèles pour des sites et des objets sensibles. De manière générale, il assiste le Service des bâtiments dans l'entretien des monuments historiques, propriétés de l'Etat. Cette année, il a suivi en particulier les concours pour le Musée d'histoire naturelle, pour l'agrandissement du Musée gruérien à Bulle, pour l'agrandissement de la Villa Beausite à Fribourg, ainsi que pour la nouvelle Caisse Raiffeisen à Romont. Le Service a en outre étroitement accompagné le développement des projets de restauration de l'Abbaye d'Hauterive et de l'Hôtel cantonal.

13.1.6 Documentation sur le patrimoine

Le Service est chargé d'établir, d'entretenir et de mettre à disposition des chercheurs et du public intéressé, une documentation sur le patrimoine culturel fribourgeois.

56 000 (28 327) photographies numériques ont enrichi le fonds des recensements. 450 (550) documents ont été versé dans la documentation fribourgeoise. Les fonds consacrés à la ville de Fribourg, aux biographies d'auteur-e-s et de maîtres et maîtresses d'ouvrage ont été entièrement trié et reconditionné. 27 (55) notices biographiques sommaires d'artistes ou artisans ont été rédigé pour compléter la base de données des « auteurs » qui comprend actuellement 4 479 (4 452) entrées. 135 (129) plans ont été recensés. La bibliothèque s'est enrichie de 261 (248) ouvrages, monographies et numéros de revues. Elle compte actuellement 12 851 ouvrages.

13.1.7 Publications et actions de sensibilisation

Le Service a réalisé un guide de l'ancienne église de Vers-Saint-Pierre à Treyvaux et collaboré aux recherches et à la rédaction du guide de l'église de Rechthalten, publié par la Société d'histoire de l'Art en Suisse. L'étude sur l'œuvre du graveur Martin Martini a été poursuivie pour être publiée dans le prochain numéro de la série Patrimoine Fribourgeois en 2020. Les travaux en vue de la publication du premier volume consacré à la l'architecture du XX^{e} siècle se sont également poursuivis.

Comme chaque année, le Service a participé à des manifestations et actions visant à sensibiliser le public au patrimoine culturel du canton. Il a animé deux matinées de formation pour la Haute école d'ingénierie et d'architecture (HEIA) et a pris en charge des visites en ville de Fribourg pour diverses associations. Il a participé au 150e anniversaire de l'église d'Ursy en présentant l'édifice et sa sacristie et participé à la 11e édition de la Nuit des Musées, en assurant des visites à la cathédrale sur le thème « Au chœur des légendes ». Avec la Société d'histoire du Canton de Fribourg, le Service a organisé le Printemps du patrimoine avec une visite du manoir de Römerswil.

Le Service a organisé à nouveau les Journées européennes du Patrimoine JEP les 14 et 15 septembre sur le thème « Couleurs » mettant le focus sur le rôle des couleurs respectivement des nuances et les défis techniques de leur conservation en ouvrant entre autres, les sites de l'Albertinum à Fribourg, les anciens locaux de production de Cibachrome à Marly et l'église Vers-Saint-Pierre à Treyvaux. Des collaborations avec le Musée gruérien sur le thème des couleurs, avec l'Association du patois fribourgeois sur les couleurs du patois et avec la Ville de Fribourg sur des stratégies chromatiques dans l'espace public ont enrichi ces présentations. Dans le même cadre, le Service a participé aux festivités marquant le bicentenaire de l'École des garçons à Fribourg. Pour l'occasion, il a publié une fiche sur l'histoire du bâtiment. Finalement, une conférence sur la naissance du noir et blanc du célèbre historien français Michel Pastoureau a fait salle comble avec plus de 400 auditeurs à Gambach. En tout 3300 (3800) personnes ont fréquenté l'ensemble des sites des journées du patrimoine 2019.

13.1.8 Protection des biens culturels en cas de conflit et de crise

Un nouveau responsable a été nommé au sein du Service pour intégrer l'état-major de la protection civile et collaborer dans les formations et les projets à venir.

13.1.9 Monuments d'art et d'histoire de la Suisse

Le Service participe à la publication d'ouvrages pour le canton de Fribourg dans la série « Les Monuments d'art et d'histoire de la Suisse » éditée par la Société d'Histoire de l'Art en Suisse (SHAS). L'année 2019 a été consacrée à l'élaboration de l'iconographie, ainsi qu'à la correction et à la mise au net des textes du tome VI consacré à la Ville d'Estavayer-le-Lac, dont la publication est prévue en 2020.

13.1.10 Commissions

La Commission des biens culturels a tenu 10 (7) séances. La Commission scientifique chargée de suivre le travail de recherche lié à la rédaction des ouvrages dans la série « Les Monuments d'art et d'histoire de la Suisse » s'est réunie 1 (2) fois. Le bureau de la CBC et la Sous-commission des biens culturels meubles n'ont pas siégé en 2019 faute de dossiers à traiter.

Le Service siège aussi dans différentes commissions du patrimoine des chefs-lieux de districts et dans des fondations à titre de représentant de l'Etat, notamment dans la Fondation d'Hauterive, celle du Panorama de la bataille de Morat et dans la Fondation en faveur de la sauvegarde de l'ancien pont d'Allières sur l'Hongrin.

13.2 Evénements particuliers

Une collaboration et une coordination plus étroite avec le service de l'archéologie dans les domaines d'activités communs comme la rédaction des préavis ou le suivi de travaux a été initiée. Ces projets sont réalisés dans le cadre du projet FRINOV porté par le Service du personnel et de l'organisation (SPO) et qui cherche à mettre en place des processus d'amélioration continue aux seins des services de l'Etat.

En interne, le Service a initié la refonte d'une nouvelle base de données des biens culturels, en collaboration avec le Service de l'informatique et des télécommunications (SITeL), dont la mise en service du module « biens culturels immeubles » est prévue en juin 2020 et celle du module « biens culturels meubles » en 2021. Un projet de formation continue a en outre été mis sur pied pour développer les compétences des collaborateurs et collaboratrices dans le domaine des recensements des biens culturels meubles avec une première série d'atelier sur les textiles.

14 Etat du personnel

		Comptes 2019	Comptes 2018	Ecarts
		EPT	EPT	EPT
Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport		**4896,76**	**4783,6**	**113,16**
Administration centrale		372,95	373,46	-0,51
3200 / IPCS	Secrétariat général	25,35	26,01	-0,66
3202 / ENOB	Enseignement obligatoire	150,75	148,87	1,88
3208 / ENSA	Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	12,17	12,23	-0,06
3225 / OSPR	Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	29,42	29,11	0,31
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	11,96	12,30	-0,34
3265 / CULT	Service de la culture	3,30	2,76	0,54
3271 / BCUN	Bibliothèque cantonale et universitaire	55,12	56,68	-1,56
3273 / MAHF	Musée d'art et d'histoire	15,22	15,21	0,01
3274 / MHNA	Musée d'histoire naturelle	9,70	9,73	-0,03
3280 / SACF	Service archéologique	37,03	38,75	-1,72
3281 / BIEN	Service des biens culturels	16,50	15,70	0,80
3292 / SPOR	Service du sport	6,43	6,11	0,32
Secteur de l'enseignement		**4521,81**	**4410,14**	**111,67**
3203 / EPRE	Enseignement degré primaire 1-2H	380,14	375,76	4,38
3205 / EPRI	Enseignement degré primaire 3-8H	1477,28	1438,22	39,06
3210 / CORI	Cycle d'orientation 9-11H - décharges	23,10	22,34	0,76
3210 / CORI	Cycle d'orientation 9-11H	922,70	913,99	8,71
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	2,54	2,34	0,20
3230 / ECDD	Ecole de culture générale	80,61	80,44	0,17
3235 / CGAM	Collège de Gambach	92,24	87,58	4,66
3240 / CSCR	Collège Sainte-Croix	75,83	76,23	-0,40
3245 / CSMI	Collège Saint-Michel	108,26	107,52	0,74
3249 / CSUD	Collège du Sud	122,16	115,92	6,24
3256 / HEPF	Haute école pédagogique	90,59	87,60	2,99
3260 / UNIV	Université	1025,03	981,03	44,00
3272 / CONS	Conservatoire	121,33	121,17	0,16
Secteurs spéciaux, établissements divers		**2**		**2**
3294 / CSLN	Campus du Lac Noir	2		2

Tätigkeitsbericht

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

—

2019

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport DICS
Direktion für Erziehung, Kultur und Sport EKSD

Inhalt

1 Direktion und Generalsekretariat 10

1.1 Tätigkeit 10

1.1.1 Allgemeines 10

1.1.2 Überprüfung des Erreichens der Grundkompetenzen in Mathematik und in Sprachen (L1 und L2) 10

1.1.3 Kantonales Konzept für die Integration von Medien, Bildern, Informations- und Kommunikationstechnologien in den Unterricht 11

1.1.4 Förderung des Sprachenlernens und der Sprachaustausche 11

1.1.5 Bedarf der EKSD an Lehrpersonen in den kommenden Jahren 11

1.1.6 Organisation der Lehrerinnen- und Lehrerbildung im Kanton Freiburg 11

1.1.7 Analyse zu den Ämtern für Archäologie sowie Kulturgüter 12

1.2 Interkantonale Zusammenarbeit (interkantonale Beziehungen auf Direktionsebene) 12

1.2.1 Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK) 12

1.2.2 Interkantonale Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP) 12

1.2.3 Nordwestschweizerische Erziehungsdirektorenkonferenz (NW EDK) und Deutschschweizer Erziehungsdirektoren-Konferenz (D-EDK) 12

1.2.4 Zentrale Verwaltung der interkantonalen Schulgeldabkommen in Zusammenhang mit dem ausserkantonalen Schulbesuch 13

1.3 Streitsachen im Schulwesen 13

1.4 Gesetzgebung 13

1.4.1 Gesetze und Dekrete 13

1.4.2 Verordnungen und Reglemente 13

2 Amt für Ressourcen (RA) 14

2.1 Tätigkeit 14

2.1.1 Personalbestand 14

2.1.2 Aufteilung der Kosten der obligatorischen Schule 15

3 Ämter für obligatorischen Unterricht 15

3.1 Allgemeines 15

3.1.1 Gemeinsame Themen der beiden Kantonsteile 15

3.1.2 Französischsprachiger Kantonsteil 17

3.1.3 Deutschfreiburg 18

3.1.4 Sonderpädagogik 19

3.1.5 Schülerzahlen (Stand am 1. November) 20

3.1.6 Klasseneröffnungen und -schliessungen 21

3.1.7 Effektive Klassengrösse und Klassenbestände nach Bezirk für den 1. und 2. Zyklus (Stand am 1. November, mit den Förderklassen) 21
3.1.8 Effektive Klassengrösse und Klassenbestände nach OS (Stand am 1. November) 22
3.2 Sonderpädagogik 23
3.2.1 Allgemeines 23
3.2.2 Statistik zur Sonderpädagogik 23
3.2.3 Schuldienste: Schulpsychologie, Logopädie und Psychomotorik 24
3.3 Schüleraustausch 25
3.3.1 Allgemeines 25
3.3.2 12. partnersprachliches Schuljahr (ZPS) 25
3.3.3 Schüler- und Klassenaustausche (SAKA) 26
3.3.4 Ferien-Einzel-Austausch (FEA-EIV-SIV) 26
3.3.5 Movetia 26
3.3.6 Hauptstadtregion Schweiz (HSR–CH) 27
4 Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2 (S2) 27
4.1 Tätigkeit 27
4.1.1 Schülerzahlen 27
4.1.2 Unterricht 27
4.1.3 Konferenzen und Kommissionen 28
4.1.4 Schuldienste 29
4.1.5 Weiterbildung der Lehrpersonen 29
4.1.6 Interkantonale Zusammenarbeit 29
4.1.7 Infrastrukturen 30
4.1.8 Gesetzgebung 30
4.2 Kollegium St. Michael 30
4.2.1 Die Schule in Kürze 30
4.2.2 Schülerinnen und Schüler 30
4.2.3 Allgemeiner Schulbetrieb 30
4.3 Kollegium Heilig Kreuz 31
4.3.1 Die Schule in Kürze 31
4.3.2 Schülerinnen und Schüler 31
4.3.3 Allgemeiner Schulbetrieb 32
4.4 Kollegium Gambach 33
4.4.1 Die Schule in Kürze 33
4.4.2 Schülerinnen und Schüler 33
4.4.3 Allgemeiner Schulbetrieb 33
4.5 Kollegium des Südens 34

4.5.1 Die Schule in Kürze 34
4.5.2 Schülerinnen und Schüler 34
4.5.3 Allgemeiner Schulbetrieb 35
4.6 Fachmittelschule Freiburg (FMSF) 35
4.6.1 Die Schule in Kürze 35
4.6.2 Schülerinnen und Schüler 35
4.6.3 Allgemeiner Schulbetrieb 36
4.6.4 Kulturelle, pädagogische und sportliche Anlässe (Genaueres ist in den Schulberichten nachzulesen.) 36
4.6.5 Schüleraustausch 36
4.7 Interkantonales Gymnasium der Region Broye (GYB) 37
4.7.1 Die Schule in Kürze 37
4.7.2 Schülerinnen und Schüler 37
4.7.3 Allgemeiner Schulbetrieb 38
4.8 Kompetenzzentrum Fritic 38
4.8.1 Ausbau und Konsolidierung der neuen Organisation 38
4.8.2 Leistungen 38
4.8.3 Strategie zur Harmonisierung der Informationssysteme 39
5 Amt für Universitätsfragen (UFA) 39
5.1 Tätigkeit 39
5.1.1 Hochschulraum Schweiz 39
5.1.2 Universität 40
5.1.3 Lehrerinnen- und Lehrerbildung 40
5.2 Besondere Ereignisse 40
5.2.1 Universität 40
5.2.2 Lehrerinnen- und Lehrerbildung 41
6 Universität (Uni) 41
6.1 Tätigkeit 41
6.1.1 Studierende 41
6.1.2 Zentrale Organe 42
6.1.3 Lehrpersonen 42
6.1.4 Forschung 42
6.1.5 Lehre 42
6.2 Besondere Ereignisse 43
7 Pädagogische Hochschule (HEP | PH FR) 43
7.1 Tätigkeit 43
7.1.1 Grundausbildung 43

7.1.2 Forschung und Dienstleistungen für Dritte 44
7.1.3 Weiterbildung 44
8 Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA) 45
8.1 Tätigkeit 45
8.1.1 Berufswahlvorbereitung 45
8.1.2 Schul- und Berufsinformation 46
8.1.3 Veranstaltungen und Ereignisse 46
8.1.4 Berufsinformationszentren 46
8.1.5 Einzelberatung 46
8.1.6 Beratung für Arbeitssuchende 47
8.1.7 Schul- und Berufswahl von Jugendlichen 47
8.1.8 Schnupperlehre 47
8.1.9 Berufsberatung an den Mittelschulen 47
8.1.10 Hilfe für Jugendliche in Schwierigkeiten 47
8.2 Erwachsenenbildung 48
8.2.1 Kommission für Erwachsenenbildung 48
8.2.2 Volkshochschule 48
8.2.3 Verein Lesen und Schreiben 48
8.2.4 Validierung von Bildungsleistungen 48
9 Amt für Ausbildungsbeiträge (ABBA) 48
9.1 Tätigkeit 48
9.1.1 Kommission für Ausbildungsbeiträge 48
9.1.2 Kantonale Stipendien 48
9.1.3 Studiendarlehen 49
9.1.4 Bundesbeiträge 49
10 Amt für Sport (SpA) 50
10.1 Tätigkeit 50
10.1.1 Kommission für Sport und Sporterziehung 50
10.1.2 Sportunterricht 50
10.1.3 Jugend+Sport (J+S) 51
10.1.4 *Loterie Romande*-Sport (LoRo-Sport) 52
10.1.5 Kantonales Inventar der Sportanlagen 52
10.1.6 Besondere Ereignisse 52
11 Amt für Kultur (KA) 53
11.1 Kommissionen 53
11.1.1 Kommission für die Verwaltung des kantonalen Kulturfonds 53

11.1.2 Kommission für kulturelle Angelegenheiten 53
11.2 Kulturförderbeiträge 53
11.2.1 Statistik 53
11.2.2 Mehrjahres-Schaffensbeiträge 54
11.2.3 Punktuelle Schaffensbeiträge 54
11.2.4 Ausserordentliche Beiträge und Beiträge zur Förderung der Dezentralisierung 54
11.2.5 Ordentliche Beiträge 55
11.2.6 Finanzielle Beiträge der Loterie Romande 55
11.2.7 Förderung des zeitgenössischen Musikschaffens 55
11.2.8 Stipendien für das künstlerische Schaffen 55
11.2.9 Fotografische Ermittlung: Thema Freiburg 55
11.2.10 Fonds Pierre und Renée Glasson 56
11.2.11 Künstlerateliers im Ausland 56
11.2.12 Zusammenarbeit 56
11.2.13 Kultur & Schule 56
11.2.14 Immaterielles Kulturerbe 56
11.3 Besondere Ereignisse 56
11.4 Beaufsichtigung und Koordination der kulturellen Institutionen 57
11.5 Kantons- und Universitätsbibliothek 57
11.5.1 Kommission 57
11.5.2 Direktion und Stabsfunktionen 57
11.5.3 Abteilung Freiburger Sammlungen und kulturelle Aktivitäten 59
11.5.4 Abteilung Handschriften, Inkunabeln und Archive 60
11.5.5 Abteilung Webtechnologien und Informatik-Infrastruktur 60
11.5.6 Abteilung Informationssysteme 61
11.5.7 Erwerbungsabteilung 61
11.5.8 Katalogisierungsabteilung 62
11.5.9 Benutzungsabteilung 62
11.5.10 Logistikabteilung 62
11.5.11 Dezentrale Bibliotheken an der Universität 63
11.6 Konservatorium 63
11.6.1 Kommission 63
11.6.2 Tätigkeit 63
11.7 Museum für Kunst und Geschichte 65
11.7.1 Kommission 65
11.7.2 Personal 65
11.7.3 Tätigkeit 65

11.7.4 Interne Organisation 67
11.7.5 Besondere Ereignisse 67
11.8 Naturhistorisches Museum 67
11.8.1 Kommission 67
11.8.2 Personal 68
11.8.3 Gebäude und Ausstattung 68
11.8.4 Museumsbesuche 68
11.8.5 Medienberichterstattung 68
11.8.6 Wissensvermittlung 68
11.8.7 Sammlungsmanagement und Wissenschaft 69
11.8.8 Kompetenzzentrum 70
11.9 Schloss Greyerz 70
11.9.1 Stiftungsrat 70
11.9.2 Tätigkeit 70
11.10 Vitrocentre Romont, Schweizerisches Forschungszentrum für Glasmalerei und Glaskunst 71
11.10.1 Stiftungsrat 71
11.10.2 Tätigkeit 71
11.11 Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle 72
11.11.1 Stiftungsrat 72
11.11.2 Ausstellungen und Veranstaltungen 72
11.12 Römisches Museum Vallon 72
11.12.1 Stiftungsrat 72
11.12.2 Ausstellungen und Veranstaltungen 72
12 Amt für Archäologie (AAFR) 73
12.1 Archäologische Interventionen 73
12.1.1 Archäologie und Territorium 73
12.1.2 Feldinterventionen 73
12.1.3 Archäologische Auswertungen 74
12.1.4 Zusammenarbeit 74
12.2 Technischer Support 75
12.2.1 Konservierungs- und Restaurierungslabor (LCR) 75
12.2.2 Sammlungen, Inventare, Informationssystem und Archivierung 75
12.2.3 Grafische Produktion 76
12.3 Publikationen und Vermittlung 76
12.3.1 Monografien, Zeitschriften und Artikel 76
12.3.2 Vermittlung, Veranstaltungen und Ausstellungen 77
12.3.3 Konferenzen, Kurse und Vorträge 77

13 Amt für Kulturgüter (KGA) 78

13.1 Tätigkeit 78

13.1.1 Verzeichnis der Kulturgüter 78

13.1.2 Unterschutzstellung im Rahmen der Ortsplanungsrevisionen 79

13.1.3 Behandlung der Baubewilligungsgesuche 79

13.1.4 Baubegleitung und Behandlung der Subventionsgesuche 79

13.1.5 Bauberatung und Expertisen 79

13.1.6 Dokumentation der Kulturgüter 80

13.1.7 Publikations- und Öffentlichkeitsarbeit 80

13.1.8 Kulturgüterschutz bei bewaffneten Konflikten und im Krisenfall 80

13.1.9 Kunstdenkmäler der Schweiz 81

13.1.10 Kommissionen 81

13.2 Besondere Ereignisse 81

14 Personalbestand 81

1 Direktion und Generalsekretariat

Staatsrat, Direktor: Jean-Pierre Siggen

Generalsekretär: Michel Perriard

1.1 Tätigkeit

1.1.1 Allgemeines

Im Einklang mit dem Legislaturprogramm des Staatsrats und den auf Grundlage der gesetzlichen Aufgaben definierten Zielsetzungen der ihr unterstellten oder zugewiesenen Verwaltungseinheiten legt die Direktion ihre Legislaturziele fest (obligatorische Schule: Digitalisierung, Sprachenkonzept, Schulqualität, Einführung des Lehrplans 21; Sekundarstufe 2: gesetzlicher Rahmen, Infrastruktur, Zweisprachigkeit, Digitalisierung; Hochschulen: Freiburger Hochschullandschaft, Didaktik des immersiven Unterrichts, Einrichtungen; Kultur, Kulturerbe und Sport: Zugang zur Kultur, Einrichtungen, Erschliessung des kulturellen Erbes, Organisation). Über ihre Ämter leitet sie den Vollzug der Massnahmen, kontrolliert deren Ergebnisse und greift allenfalls korrigierend ein. Der Direktor für Erziehung, Kultur und Sport trifft sich regelmässig mit den Vorsteherinnen und Vorstehern der Verwaltungseinheiten, um Grundsatzfragen zu besprechen und um sicherzustellen, dass die Dossiers nachgeführt und bearbeitet werden. Das Generalsekretariat erfüllt Stabsdienstaufgaben für den Direktor der EKSD und leistet daneben den Verwaltungseinheiten der Direktion Unterstützung in Form von Begleitung von Arbeitsabläufen, juristischer oder organisatorischer Beratung, Bereitstellen schriftlicher Unterlagen und Vorentwürfen für Gesetze und Reglemente, Hilfe bei finanziellen Angelegenheiten, Übersetzungsarbeiten, Organisation von oder Teilnahme an Projekten sowie Referaten zu verschiedenen Themen.

Im Jahr 2019 war das Generalsekretariat zudem intensiv mit der letzten Phase zur Neuregelung der Finanzierung bestimmter Aktivitäten der obligatorischen Schule beschäftigt. Diese Neuregelung war im Anschluss an den im Tätigkeitsbericht 2018 erläuterten Bundesgerichtsentscheid (BGE) 2C_206/2016 vom 7. Dezember 2017 zur Kostenbeteiligung der Eltern an den Schulkosten erforderlich geworden. Nach Einsicht in die Botschaft vom 15. Januar 2019 des Staatsrats an den Grossen Rat zum Gesetzesentwurf zur Änderung des Schulgesetzes (Schulgesetz, SchG) und des Gesetzes über die Sonderpädagogik (SPG) verabschiedete das Parlament am 27. März 2019 diese Gesetzesänderungen. Weitere Projekte, mit denen sich das Generalsekretariat befasste, sind unter anderem das Reglement zum Gesetz über die Sonderpädagogik, das am 16. Dezember 2019 verabschiedet wurde, die Vernehmlassung des Vorentwurfs für das Reglement über den Mittelschulunterricht im Anschluss an das revidierte Mittelschulgesetz vom 11. Dezember 2018 sowie die Begleitung des Förderprogramms Sport-Kunst-Ausbildung (der Bericht dazu wurde am 26. März 2019 im Grossen Rat beraten) und der Harmonisierung der Schulverwaltungs-Informationssysteme (HAE; der Bericht dazu wurde am 26. Juni 2019 im Grossen Rat beraten). Hinsichtlich der Zusammenarbeit mit anderen Direktionen ist insbesondere die Mitarbeit in der Informatikkommission des Kantons und ihren Fachkommissionen (vor allem zum Unterricht, zum E-Government und zur allgemeinen Priorisierung), in der Koordinationskommission für die periodische Überprüfung der Subventionen, in den verschiedenen Organen zur Einrichtung der neuen Version der Finanzlösung des Staates (SAP), in der Arbeitsgruppe zur Aufgabenentflechtung zwischen Staat und Gemeinden sowie an der nachhaltigen Entwicklung zu nennen.

1.1.2 Überprüfung des Erreichens der Grundkompetenzen in Mathematik und in Sprachen (L1 und L2)

Am 24. Mai 2019 veröffentlichte die Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK) die Ergebnisse der ersten Erhebung, bei der überprüft wurde, inwieweit die in den Lehrplänen für Mathematik sowie für die Erst- und die Zweitsprache festgelegten Lernziele erreicht wurden. Die Freiburger Schülerinnen und Schüler haben bei diesen Tests mehr als erfreulich abgeschnitten. Die Ergebnisse der französischsprachigen Schülerinnen und Schüler liegen jeweils über dem schweizerischen Mittel oder demjenigen der Referenzkantone, die der deutschsprachigen im Durchschnitt oder knapp darüber.

1.1.3 Kantonales Konzept für die Integration von Medien, Bildern, Informations- und Kommunikationstechnologien in den Unterricht

Am 18. September 2001 verabschiedete der Grosse Rat das Dekret über ein Globalkonzept für die Integration der Informations- und Kommunikationstechnologien in den Unterricht an allen Schulstufen. Auf dieser Grundlage konnte der Staatsrat die Fachstelle fri-tic gründen sowie das fri-tic-Konzept umsetzen. Daraus resultierte schliesslich ein neues kantonales Konzept für die Integration von Medien und IKT in den Unterricht, das der Staatsrat am 9. Mai 2017 im Rahmen seines Regierungsprogramms 2017–2021 genehmigt hat. Am 1. Januar wurden die Fachstelle fri-tic und das HAE-Büro (HAE = Harmonisierung der Informationssysteme der Schulverwaltung) im neuen Kompetenzzentrum Fritic zusammengelegt. Dies erwies sich als sehr sinnvoller Entscheid. Die Umsetzung des kantonalen Konzepts für die Integration von Medien und IKT von 2017 wurde 2019 fortgesetzt, insbesondere mit der Einführung des Informatikunterrichts im Rahmen des Lehrplans 21, der Einführung der Informatik als Pflichtfach im Gymnasium ab Schuljahresbeginn sowie dem Pilotprojekt BYOD (Bring Your Own Device) in den allgemeinbildenden und berufsbildenden Schulen der Sekundarstufe 2.

Die Digitalisierung im Bildungsbereich ist ein wichtiges Thema, das von den Ämtern der Direktion, den von der Bildung tangierten Direktionen sowie den Kantonen koordiniert und vorrangig angegangen werden muss. Die EDK hat eine Digitalisierungsstrategie erarbeitet, die mit jener des Staatssekretariats für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) abgestimmt ist. Die Interkantonale Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP) hat dazu eine regionale Variante erstellt. Ihr Entwurf eines Rahmenlehrplans für die digitale Bildung während der obligatorischen Schule in französischer Sprache wurde im Jahr 2019 in die Vernehmlassung gegeben; konkrete Massnahmen werden für das Jahr 2020 erwartet. Schliesslich hat sich der Kanton Freiburg für Errichtung von *Edulog*, der «Föderation der Identitätsdienste im Bildungsraum Schweiz» (www.edulog.ch) eingesetzt und sich im Jahr 2019 darauf vorbereitet, einer der fünf Pionierkantone zu sein, die ab Schuljahresbeginn 2020 mit der Umsetzung dieses Projekts beginnen.

1.1.4 Förderung des Sprachenlernens und der Sprachaustausche

Die Förderung des Sprachenlernens in den öffentlichen Schulen wurde 2019 namentlich durch die Erhöhung der Anzahl Schulen, die Immersionsunterricht anbieten, durch Weiterbildungskurse für Lehrpersonen an Schulen mit einem Immersionsprojekt und durch die Förderung der Sprachaustausche im 2. Zyklus über die Plattform match&move von Movetia konkretisiert. Auf der allgemeinbildenden Sekundarstufe 2 sind alle Bildungsgänge (Gymnasien, Fachmittelschule, Handelsmittelschule) zweisprachig und können mit einem zweisprachigen Ausweis abgeschlossen werden.

1.1.5 Bedarf der EKSD an Lehrpersonen in den kommenden Jahren

Die EKSD beobachtet aufmerksam, wie sich die Arbeitsmarktsituation für die Rekrutierung von qualifizierten Lehrkräften für ihre Schulklassen entwickelt. Gegenwärtig ist die Lage angespannt und wird durch die natürlichen Abgänge von Lehrpersonen, die der Generation der «Babyboomer» angehören, und die Frühpensionierungen im Hinblick auf die bevorstehende Revision des Gesetzes über die Pensionskasse des Staatspersonals verschärft. Dies hat die EKSD bereits vor mehreren Jahren dazu bewogen, Massnahmen zu ergreifen, um einen Lehrkräftemangel zu vermeiden. Im Sommer 2019 hat der Staatsrat beschlossen, die Aufnahmekapazität der Pädagogischen Hochschule Freiburg (HEP-PH FR) auf Beginn des Studienjahres 2020/21 zu erhöhen. Weitere Massnahmen werden noch geprüft.

1.1.6 Organisation der Lehrerinnen- und Lehrerbildung im Kanton Freiburg

Derzeit gibt es drei verschiedene Ausbildungsstätten für angehende Lehrkräfte: die HEP|PH FR für die Primarstufe, das Institut für Lehrerinnen- und Lehrerbildung (ILLB) der Universität Freiburg für die Sekundarstufen sowie das Departement für Sonderpädagogik der Universität für den Sonderschulunterricht. Im Auftrag der EKSD hat ein externer Experte die institutionellen Aspekte der Lehrerinnen- und Lehrerbildung im Kanton Freiburg analysiert. Der Bericht, den er dem Direktor der EKSD vorgelegt und über den die EKSD am 10. April informiert hat, gibt einen Überblick über die gegenwärtige Organisation der Ausbildung der Lehrerinnen und Lehrer und zeigt Kooperationsmöglichkeiten auf, um die Koordination zwischen den beteiligten Akteuren zu verbessern. Es wurde

eine Steuergruppe eingesetzt, um noch bestehende Informationslücken zu schliessen und dem Staatsrat anschliessend Vorschläge zu unterbreiten.

1.1.7 Analyse zu den Ämtern für Archäologie sowie Kulturgüter

Nach dem Altersrücktritt der bisherigen Amtsvorsteherin des AAFR per 31. März 2018 wollte der Direktor für Erziehung, Kultur und Sport vor dem Entscheid über die unbefristete Anstellung einer neuen Kantonsarchäologin oder eines neuen Kantonsarchäologen abklären lassen, ob es sinnvoll wäre, das Amt für Archäologie des Staates Freiburg (AAFR) mit dem Amt für Kulturgüter (KGA) zusammenzulegen. Diese Analyse wurde in den Jahren 2018 und 2019 durchgeführt. Nach Abschluss der Analyse wurde empfohlen, das AAFR und das KGA als zwei unabhängige Ämter mit ihren jeweiligen Aufgabenbereichen weiterzuführen. Denn die Berufe im Bereich der Archäologie und des Kulturgüterschutzes sind nicht austauschbar. Aber auch wenn eine Zusammenlegung der beiden Ämter innert nützlicher Zeit keine wesentlichen Effizienzsteigerungen bringen würde, könnte in einigen Bereichen eine Zusammenarbeit aufgebaut werden. An seiner Sitzung vom 14. Mai 2019 hat der Staatsrat auf Vorschlag der EKSD somit bestätigt, dass das AAFR und das KGA zwei getrennte Ämter bleiben sollen. Die EKSD hat beide Ämter beauftragt, sich mit mehreren Bereichen der ämterübergreifenden Zusammenarbeit zu befassen.

1.2 Interkantonale Zusammenarbeit (interkantonale Beziehungen auf Direktionsebene)

Die EKSD nimmt an den interkantonalen Konferenzen in den Bereichen Bildung, Kultur und Sport teil. Kooperationsbereiche, die nur eine Unterrichtsstufe oder ein Amt betreffen (insbesondere Interkantonales Gymnasium der Region Broye, interkantonale Universitätsvereinbarung, Schweizerische Hochschulkonferenz, Universitätskonferenz der Westschweiz CUSO), werden in den Abschnitten der betreffenden Ämter behandelt. Ausführlicher erläutert werden die drei nachfolgenden Konferenzen, da diese eine bereichsübergreifende Zusammenarbeit betreffen.

1.2.1 Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK)

Im Jahr 2019 führte die EDK drei ordentlichen Plenarversammlungen durch. Ihr Tätigkeitsbericht kann auf dem Internetportal der Konferenz unter folgender Adresse eingesehen werden:www.edk.ch

Der Direktor der EKSD ist Mitglied der Plenarversammlung und sitzt seit dem 1. Januar 2016 auch im Vorstand der EDK. Der Generalsekretär der EKSD bereitet die Dossiers des Direktors der EKSD für die verschiedenen Sitzungen vor. Ausserdem ist er selber Vizepräsident der Konferenz der Departementssekretäre und präsidiert die Kommission der Departementssekretäre. Er vertritt zusammen mit seinem St. Galler Kollegen die Kantone im «Koordinationsausschuss Digitalisierung in der Bildung».

1.2.2 Interkantonale Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP)

Im Berichtsjahr tagte die CIIP viermal. Ihr Tätigkeitsbericht kann auf dem Internetportal der Konferenz unter folgender Adresse eingesehen werden:www.ciip.ch

Der Direktor der EKSD ist Mitglied der Plenarversammlung der CIIP, amtiert seit 2018 als deren Vizepräsident und wird ab 1. Januar 2020 die Präsidentschaft übernehmen. Der Generalsekretär der EKSD bereitet die Dossiers des Direktors der EKSD für die verschiedenen Sitzungen vor. Ausserdem ist er selber Mitglied der Konferenz der Generalsekretäre und präsidiert zudem die Verwaltungskommission der CIIP.

1.2.3 Nordwestschweizerische Erziehungsdirektorenkonferenz (NW EDK) und Deutschschweizer Erziehungsdirektoren-Konferenz (D-EDK)

Im Laufe des Jahres 2011 delegierte die NW EDK, ebenso wie die übrigen deutschsprachigen Regionalkonferenzen der EDK, einen grossen Teil ihrer Aufgaben an die neue D-EDK, insbesondere die Arbeiten in Zusammenhang mit der Vereinheitlichung der Lehrpläne, der Koordination der Lehrmittel und der Entwicklung von Vergleichsprüfungen und Beurteilungsinstrumenten. Mit der Verabschiedung des Lehrplans 21 im Jahr 2014 und der anschliessenden Koordination der Umsetzungsmassnahmen hat die D-EDK ihren Auftrag erfüllt und wurde am 31. Dezember aufgelöst.

Die NW EDK befasste sich 2019 mit regionalspezifischen Themen, insbesondere mit dem Regionalen Schulabkommen (RSA).

Der Direktor der EKSD ist Mitglied der Plenarversammlung der NW EDK. Der Vorsteher des Amts für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA) hat Einsitz in der Sekretärenkommission der NW EDK.

1.2.4 Zentrale Verwaltung der interkantonalen Schulgeldabkommen in Zusammenhang mit dem ausserkantonalen Schulbesuch

Im Rahmen des Regionalen Schulabkommens über die gegenseitige Aufnahme von Auszubildenden und Ausrichtung von Beiträgen (RSA 2009), das für die Kantone Aargau, Basel-Landschaft, Basel-Stadt, Bern, Freiburg, Jura, Luzern, Solothurn, Wallis und Zürich gilt, zahlte der Kanton Freiburg im Berichtsjahr Schulgelder in Höhe von insgesamt 2 612 682 (2 651 700) Franken für 145 (149) Schülerinnen und Schüler, die in anderen Kantonen zur Schule gingen.

Gleichzeitig erhielt der Kanton für die Aufnahme von 115 (139) ausserkantonalen Schülerinnen und Schülern (Kindergarten, Primarschule, Orientierungsschule und allgemeinbildende Sekundarstufe 2 1 675 640 (1 872 325) Franken. Wie dies in der Botschaft an den Grossen Rat zum RSA 2009 vorgesehen ist, wurden diese Einkünfte unter dem Staat und den Gemeinden, die Schülerinnen und Schüler aus anderen Kantonen aufnehmen, aufgeteilt.

Im akademischen Studienjahr 2018/19 besuchten im Rahmen der übrigen Finanzierungs- und Freizügigkeitsvereinbarungen 596 (652) Studierende aus Freiburg eine ausserkantonale höhere Fachschule – Kostenpunkt 7 597 939 (7 349 476) Franken – und 918 (1006) weitere eine Fachhochschule ausserhalb der Fachhochschule Westschweiz – Kostenpunkt: 14 929 256 (15 653 757) Franken.

1535 (1516) Schülerinnen und Schüler absolvieren ihre Berufsbildung in einem anderen Kanton, 157 (151) davon in Lehrwerkstätten. Die damit verbundenen Kosten betragen insgesamt rund 12 801 139 (12 438 467) Franken.

1.3 Streitsachen im Schulwesen

Die Direktion ist die erstinstanzliche Beschwerdebehörde in den Bereichen Bildung, Kultur und Sport sowie Personal (zum Beispiel Beschwerden gegen Entscheide des Schulinspektorats und der Schuldirektionen, Entscheide von Prüfungskommissionen oder Entscheide in den Bereichen der Kultur und des Kulturgüterschutzes, Entscheide im Bereich des Sports oder Entscheide, die das der EKSD unterstellte Personal betreffen). Bei der Direktion sind im Jahr 2019 62 (61) Beschwerden eingegangen.

Das Generalsekretariat prüft diese Beschwerden. Es unterstützt zudem die Ämter, die Pädagogische Hochschule, die Universität und die Kommission für Ausbildungsbeiträge bei den sie betreffenden Gerichtsverfahren und berät sie in juristischen Belangen.

1.4 Gesetzgebung

1.4.1 Gesetze und Dekrete

Gesetz vom 27. März 2019 zur Änderung des Schulgesetzes (Schulgesetz, SchG) und des Gesetzes über die Sonderpädagogik (SPG)

Dekret vom 24. Mai 2019 über einen Verpflichtungskredit für die Subventionierung eines Schwimmbads im Rahmen des Neubaus einer Schul- und Sportanlage mit Schwimmbad in Romont

Dekret vom 20. Dezember 2019 über die Finanzierung des SICHH als Technologiekompetenzzentrum

1.4.2 Verordnungen und Reglemente

Verordnung vom 15. Januar 2019 zur Änderung der Verordnung über das Schulgeld und die Einschreibegebühr an den Schulen der Sekundarstufe 2

Verordnung vom 15. Januar 2019 über Zulassungsbeschränkungen 2019/20 für die Lehrerinnen- und Lehrerbildung für die französischsprachige Abteilung der Sekundarstufe II

Reglement vom 22. Januar 2019 über das Finanz- und Rechnungswesen der Pädagogischen Hochschule Freiburg

Verordnung vom 12. März 2019 über die Aufnahmekapazität und den Eignungstest für den Bachelor of Medicine (BMed) an der Universität Freiburg im akademischen Jahr 2019/20

Verordnung vom 12. März 2019 über die Zulassung ausländischer Kandidatinnen und Kandidaten zum Medizinstudium an der Universität Freiburg im akademischen Jahr 2019/20

Verordnung vom 7. Mai 2019 über die Zulassungsbeschränkung an der Pädagogischen Hochschule Freiburg für das Schuljahr 2019/20

Verordnung vom 28. Mai 2019 zur Änderung des Reglements über die kulturellen Angelegenheiten

Verordnung vom 9. September 2019 zur Genehmigung von Änderungen der Statuten der Universität Freiburg

Verordnung vom 24. September 2019 zur Änderung des Reglements über die kulturellen Angelegenheiten

Verordnung vom 24. September 2019 über die verrechenbaren Höchstbeträge im Rahmen der obligatorischen Schule

Verordnung vom 24. September 2019 zur Änderung des Reglements zum Gesetz über die obligatorische Schule

Verordnung vom 12. November 2019 über die Beschränkung der Studienplätze 2020/21 für den Studiengang Bachelor of Science in Sport- und Bewegungswissenschaften an der Universität Freiburg

Verordnung vom 26. November 2019 über die Zulassungsbeschränkungen zum Master of Medicine (MMed) der Universität Freiburg im akademischen Jahr 2020/21

Reglement vom 16. Dezember 2019 über die Sonderpädagogik (SPR)

2 Amt für Ressourcen (RA)

Amtsvorsteherin: Christine Vionnet Caverzasio

2.1 Tätigkeit

2.1.1 Personalbestand

2.1.1.1 Lehrpersonen nach Stufe

	Anzahl Personen		Vollzeitstellen VZÄ	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Primarstufe 1H–2H	597	605	382	381
Primarstufe 3H–8H	2315	2271	1511	1445
Orientierungsschule 9H–11H	1315	1353	903	923
Sekundarstufe 2	597	610	448	442
Total	**4824**	**4839**	**3244**	**3191**

2.1.1.2 Lehrpersonen nach Sprache und Geschlecht

	Französischsprachige		Deutschsprachige		
	Männer	Frauen	Männer	Frauen	% Frauen
Primarstufe 1H–2H	9	439	3	146	98 %
Primarstufe 3H–8H	210	1491	59	555	88 %
Orientierungsschule 9H–11H	374	586	132	223	62 %
Sekundarstufe 2	225	192	85	95	48 %
Total	**818**	**2708**	**279**	**1019**	**77 %**

2.1.1.3 Beschäftigungssituation

Nach Kündigungen, Pensionierungen, Klasseneröffnungen, Stellenwechsel oder Änderungen des Beschäftigungsgrads waren in den Kindergärten und Primarschulen 330 Unterrichtsstellen neu zu besetzen (239 im französisch- und 91 im deutschsprachigen Kantonsteil), davon rund 20 % Vollzeitstellen. Es bestehen weiterhin Schwierigkeiten bei der Personalrekrutierung. Gelegentlich musste eine Stelle mehrmals ausgeschrieben werden. Zudem bleibt es schwierig, ausgebildetes Lehrpersonal für Stellvertretungen oder für den Stützunterricht zu finden.

Für die Orientierungsschule wurden 96 Stellen ausgeschrieben – 81 im französischsprachigen Kantonsteil zu etwa 38 VZÄ und 15 im deutschsprachigen zu 10 VZÄ. Auch hier verzeichnete man bei der Personalrekrutierung gewisse Schwierigkeiten, vor allem für den Fremdsprachenunterricht. Die Schulen behalfen sich mit Studierenden, die kurz vor Abschluss ihrer pädagogischen Ausbildung stehen, mit denen befristete Arbeitsverträge abgeschlossen wurden.

Seit Juni steht allen Schuldirektionen eine Internetplattform zur Verfügung, um sie bei der Rekrutierung von Lehrpersonen für Stellvertretungen zu unterstützen.

Auf der Sekundarstufe 2 wurden 31 Stellen ausgeschrieben, die insgesamt 18,05 Vollzeitstellen entsprechen. Auf dieser Stufe gibt es bei der Personalrekrutierung keine Schwierigkeiten zu vermelden. Die Neuangestellten besitzen entweder das erforderliche Diplom oder werden ihre Lehrbefähigung bald erlangen.

2.1.2 Aufteilung der Kosten der obligatorischen Schule

Das vom ITA entwickelte neue Programm (DCOM-Anwendung) für die Automatisierung der Kostenaufteilung der Aufwendungen für die obligatorische Schule funktioniert gut. Die Gemeinden können über die Kommunikationsplattform des Staates namens *Platcom* auf die Daten zugreifen.

3 Ämter für obligatorischen Unterricht

Vorsteher des Amts für französischsprachigen obligatorischen Unterricht (SEnOF): Hugo Stern
Vorsteher des Amts für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA): Andreas Maag
Vorsteher des Amts für Sonderpädagogik (SoA): Stéphane Noël

3.1 Allgemeines

3.1.1 Gemeinsame Themen der beiden Kantonsteile

Nach dem Bundesgerichtsentscheid vom 17. Dezember 2017, worin der Anspruch auf ausreichenden und unentgeltlichen Grundschulunterricht neu ausgelegt wurde, und der Annahme mehrerer Motionen zum Schulsystem durch den Grossen Rat musste das Schulgesetz angepasst werden.

Um sicherzustellen, dass bestimmte Bestimmungen des Reglements zum Schulgesetz einheitlich umgesetzt werden, wurden neue Richtlinien erlassen. Diese Richtlinien betreffen die Verlängerung der obligatorischen Schulzeit (Art. 36 SchG), das berufsvorbereitende Programm für Schülerinnen und Schüler mit ungenügenden Schulleistungen und ohne Anschlusslösung (Art. 98 SchR), die Organisation der Freifächer an Orientierungsschulen (Art. 34 SchR) sowie die Unterstützung hochbegabter Schülerinnen und Schüler für Lehrpersonen und Schuldirektionen (Art. 90, 91 und 92 SchR).

Die Ämter für Unterricht haben in Zusammenarbeit mit dem Amt für Ressourcen der EKSD eine Internetplattform eingerichtet, die den Schuldirektionen die Suche und Organisation von kurzen oder längeren Stellvertretungen erleichtern soll. Diese Stellvertretungsplattform ist seit Mitte Juni in Betrieb. Bisher wurden 357 Angebote von den Schuldirektionen eingestellt und 2267 Personen haben sich auf der Plattform angemeldet (Stand am 31.12.2019). Dieses Projekt zur Personalverwaltung wurde im Rahmen des Programms zur Harmonisierung der Schulverwaltungs-Informationssysteme (HAE) entwickelt.

Das Programm Kultur & Schule möchte den Schülerinnen und Schülern der obligatorischen Schule im Kanton Freiburg den Zugang zur Kultur erleichtern und sie für die Kultur sensibilisieren. Im Schuljahr 2018/19 haben über 32 000 Schülerinnen und Schüler im Rahmen dieses Programms an einer Aktivität oder am Festival teilgenommen und von ermässigten oder freien Eintritten profitiert. Im vergangenen Jahr konnten die Lehrpersonen unter fast 140 verschiedenen französischsprachigen und 60 deutsch- oder zweisprachigen Aktivitäten auswählen. Die Klassen konnten zudem ohne Mehrkosten mit dem öffentlichen Verkehr zu den gewünschten Veranstaltungsorten fahren. Zu jedem kulturellen Angebot des Programms wird ein pädagogisches Dossier erstellt, das von den Kulturanbietenden vorbereitet und anschliessend von den Ämtern für obligatorischen Unterricht geprüft und bewertet wird. Dieses Dossier enthält eine Präsentation des Projekts, praktische Informationen, die Bezüge zu den Lehrplänen sowie eine Reihe von Anregungen für Aktivitäten, die vor, während und nach dem Besuch des kulturellen Angebots mit den Schülerinnen und Schülern durchgeführt werden können.

Das Personal der Integrationsdienste, die der *Fondation Handicap Glâne* und dem Schulheim Les Buissonnets unterstellt waren, wechselte ab Schuljahresbeginn 2019/20 zu den Ämtern für obligatorischen Unterricht, wie dies im neuen Gesetz über die Sonderpädagogik vorgesehen ist. So sind seit dem 1. August alle schulischen Heilpädagoginnen und Heilpädagogen, die für die Unterstützungsmassnahmen bei den in Regelschulen integrierten Schülerinnen und Schülern zuständig sind, bei der EKSD angestellt und direkt der Schule angegliedert, in der sie den höchsten Beschäftigungsgrad haben. Um die Sonderpädagogik im Kanton, die integrativen wie auch die separierenden Lösungen, möglichst effizient zu steuern, wurde gleichzeitig auch eine kantonale Koordinationsstelle für die niederschwelligen und die verstärkten sonderpädagogischen Massnahmen geschaffen.

Kantonales Konzept für den Sprachenunterricht: Das Immersionsangebot für Schülerinnen und Schüler der obligatorischen Schule wurde für das Schuljahr 2019/20 weiter ausgebaut, auch an den Primarschulen. Derzeit werden an 18 Orientierungsschulen Immersionsprojekte durchgeführt, ebenso in den Primarschulkreisen von Belfaux, Corminboeuf, Freiburg, Murten, Schmitten, Düdingen und Ueberstorf. Die Anmeldungen erfolgen online. Auf www.friportal.ch stehen den Lehrpersonen viele praktische Informationen zum immersiven Unterricht von der 1H bis zur 11H zur Verfügung. Die Pädagogische Hochschule Freiburg bietet den Lehrpersonen der beiden Sprachregionen eine Weiterbildung im Bereich der Immersion an. Weitere Informationen sind unter Ziffer 3.3 über die Schüleraustausche zu finden.

Dank dem Förderprogramm Sport–Kunst–Ausbildung (SKA) können Nachwuchstalente im Sport oder in künstlerischen Bereichen von Anpassungen oder Entlastungen im Stundenplan sowie von besonderen Unterstützungsmassnahmen profitieren, um Schule und eine Sport- oder Kunstkarriere besser miteinander zu vereinbaren. Dazu wurde ein Gesuchsverfahren mit entsprechenden Kriterien aufgestellt und im Sportgesetz verankert sowie im dazugehörigen Sportreglement (SportR) ausgeführt. Für das Schuljahr 2019/20 hat das Amt 492 (461) Gesuche erhalten und 402 (377) angenommen, davon 269 (239) für die Kategorie SKA, 111 (126) als Nachwuchshoffnungen und 22 (12) für ausserkantonale Angebote. 9 (9) Nachwuchstalente stammen aus anderen Kantonen. Von diesen Gesuchen entfallen 37 (29) auf Künstlerinnen und Künstler in den Bereichen Tanz und Musik. Auf der ersten Sekundarstufe (OS) profitieren 181 (184) Schülerinnen und Schüler von diesem Programm und auf der zweiten Sekundarstufe 156 (149).

Massnahmen zur Unterstützung von Schulen beim Umgang mit verhaltensauffälligen Schülerinnen und Schülern (SED-Massnahmen): Diese Massnahmen wurden erneut stark in Anspruch genommen, da die Schuldirektionen regelmässig mit Situationen konfrontiert sind, in welchen Schülerinnen und Schüler starke Verhaltensauffälligkeiten zeigen.

> So haben 84 Schülerinnen und Schüler schulinterne Einzelmassnahmen erhalten, was insgesamt 5120 Betreuungseinheiten entspricht, 1750 für den deutschsprachigen (34 %) und 3370 für den französischsprachigen Kantonsteil (66 %). Während die Zahl der Fälle um 32 % zugenommen hat (62 im Jahr 2017/18), ist bei den gewährten Betreuungseinheiten sogar eine Zunahme um 86 % zu verzeichnen. Dieser Anstieg ist in beiden Sprachregionen nahezu gleich hoch. Er lässt sich durch die zunehmende Komplexität der Situationen erklären, die eine Ausweitung dieser Art von Beschulung erforderlich macht. Von diesen 82 Fällen betrafen 42 den 1. Zyklus, 28 den 2. Zyklus und 14 den 3. Zyklus.

> Die Mobile Einheit behandelte insgesamt 174 Fälle, was im Vergleich zum Vorjahr einer Steigerung von 22 % entspricht (2017/18: 143). 75 der Fälle betrafen den 1. Zyklus (1H–4H), 65 den 2. Zyklus (5H–8H) und 34 den 3. Zyklus (9H–11H). In 80 % der Fälle waren französischsprachige und in 20 % deutschsprachige Schülerinnen und Schüler betroffen. 44 % der von der Mobilen Einheit erbrachten Dienste sind der sozialpädagogischen Betreuung von Schülerinnen- und Schülergruppen und 34 % dem Bereich der Unterstützung und Beratung von Schulen gewidmet. Der verbleibende Teil der Arbeitszeit wird für Kriseninterventionen (3 %), Koordination und Fallführung (11 %) sowie in die Prävention/Projektleitung (8 %) aufgewendet.

> Die drei Relaisklassen des 3. Zyklus, also der OS (9H–11H), nahmen insgesamt 33 Schülerinnen und Schüler (24 französisch- und 9 deutschsprachige) auf. Bei den französischsprachigen Schülerinnen und Schüler konnten 10 anschliessend wieder in die Regelschule integriert werden, 5 aus der 11H begannen ein Langzeitpraktikum (Art. 99 SchR) und 4 wurden in kantonalen oder ausserkantonalen Einrichtungen untergebracht, die ihren Problemen besser angepasst sind. Die fünf verbleibenden Schülerinnen und Schüler setzten ihre Beschulung ab Schuljahresbeginn 2019/20 in der Relaisklasse fort. Bei den deutschsprachigen Schülerinnen und Schülern konnten 4 wieder in die Regelschule integriert werden und 2 aus der 11H begannen ein Langzeitpraktikum (Art. 99 SchR). Die übrigen drei deutschsprachigen Schülerinnen und Schüler verblieben zu Schuljahresbeginn 2019/20 in der Relaisklasse.

> Im Oktober 2018 wurden zwei neue Relaisklassen eröffnet, um Schülerinnen und Schüler aus Primarschulen (1. und 2. Zyklus) mit schweren Verhaltensauffälligkeiten aufzunehmen. Bisher wurden 12 Schülerinnen und Schüler (7 französischsprachige und 5 deutschsprachige) in diese Relaisklassen aufgenommen. Bei der französischsprachigen Relaisklasse konnten 2 der 7 aufgenommenen Schülerinnen und Schüler in die Regelklasse zurückkehren. Die Wiedereingliederung in die Regelklasse scheint bei den restlichen 5 aufgrund ihrer therapeutischen Probleme gefährdet zu sein. Bei der deutschsprachigen Relaisklasse konnten von den 5 aufgenommenen Schülerinnen und Schülern zwei in ihre Stammklasse zurückkehren. Die 3 restlichen Schülerinnen und Schüler werden zu Schuljahresbeginn weiter in der Relaisklasse beschult. Ende des Schuljahres 2018/19 befanden sich 5 französischsprachige Schülerinnen und Schüler auf der Warteliste für die Beschulung in der Relaisklasse.

Die «Fachstelle für Gesundheit in der Schule» hat ihre Tätigkeiten fortgesetzt. Sie unterstützte den Eintritt mehrerer Schulen in das Schulnetz21, das sich für gesunde und nachhaltige Schulen einsetzt, beteiligte sich zusammen mit der HEP|PH FR an der Organisation einer Weiterbildung für Lehrpersonen und wirkte bei der Entwicklung von Instrumenten für Lehrpersonen und der Koordination von Gesundheitsförderungs- und Präventionsmassnahmen in den Schulen mit.

IS-Academia: Die Arbeiten zur Einführung eines Schulverwaltungssystems für die Orientierungsschulen haben begonnen. An den OS im deutschsprachigen Kantonsteil erfolgte der Umstieg auf das neue System zu Beginn des Schuljahres 2019/20; an den französischsprachigen OS wird der Wechsel zu Schuljahresbeginn 2021/22 erfolgen. Dieses neue Schulverwaltungssystem wird mittelfristig die administrative Verwaltung der Schulen über die gesamte obligatorische Schulzeit von der 1H bis 11H (Dossiers der Schülerinnen/Schüler sowie der Lehrpersonen, Noten, Schulzeugniserstellung) erlauben.

Die beiden Ämter für obligatorischen Unterricht können in ihrer Arbeit auf die Unterstützung durch die Konferenz der Schulinspektorinnen und Schulinspektoren, auf die Konferenz der OS-Direktorinnen und OS-Direktoren, die Konferenz der Schulleiterinnen und Schulleiter sowie auf die Konferenzen der Inspektoratskreise zählen. Diese Konferenzen übernehmen in jeder Sprachregion sowie innerhalb jedes Kantonsteils wichtige Koordinationsarbeiten und bringen ihr Fachwissen in zahlreichen Bereichen ein.

3.1.2 Französischsprachiger Kantonsteil

Im Jahr 2018 wurden im französischsprachigen Kantonsteil besonders folgende Themen und Dossiers behandelt:

> Kaderbildung (Schulinspektorat, Schuldirektionen der Primar- und Orientierungsschulen, stellvertretende Schuldirektionen): Das Konsortium «FORDIF» der vier Westschweizer Hochschulen organisiert im Auftrag der Interkantonalen Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP) die

verschiedenen Teile dieser Kaderbildung. Für das französischsprachige Unterrichtsamt haben im Januar 5 Personen das Diplom für die Verwaltung und Leitung von Bildungsinstitutionen erhalten. 2018/19 wurden 12 Schulkader ausgebildet, die ihr Diplom im Januar 2020 erhalten werden. Der Ausbildungsgang hat am 11. Januar begonnen und ist am 3. Mai 2019 zu Ende gegangen.

> Westschweizer Lehrplan (PER): Die Einführung neuer Lehrmittel der CIIP wird weitergeführt, damit diese dem neuen Referenzwerk für die obligatorische Schule entsprechen.

> Beurteilung der Schularbeit: Die neuen Richtlinien über die Beurteilungspraxis an der obligatorischen Schule wurden im französischsprachigen Kantonsteil im Herbst 2019 fertiggestellt. Sie waren den Schuldirektionen sowie den Berufsverbänden des Lehrpersonals und der Bildungskader im Frühjahr 2019 präsentiert worden. Im Frühjahr 2019 wurde zudem eine Ausbildung für die internen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des SEnOF sowie für die Schuldirektionen organisiert.

> Schulmediation: Für 2017–2019 wurde ein neuer Ausbildungsgang organisiert, um die Nachfrage seitens der Schulen zu decken. An diesem Ausbildungsgang nehmen 4 Lehrpersonen für den 1. und 2. Zyklus, 10 für den 3. Zyklus (OS), 3 für die allgemeinbildende Sekundarstufe 2 und 5 für die berufsbildende Sekundarstufe 2 teil.

> Zusammenkünfte mit den Berufsverbänden: Die Verantwortlichen des Amtes trafen sich mehrmals mit den Vorständen der *Société Pédagogique Fribourgeoise Francophone* (SPFF), der *Association des Maîtres du Cycle d'Orientation Francophone* (AMCOFF), der *Groupe enseignement du Syndicat des services publics* (SSP) und der *Association des responsables d'établissement du canton de Fribourg partie francophone* (ARECAFF). An diesen Treffen konnten die Lehrpersonen ihre Anliegen vorbringen.

> Qualitätssicherung und -entwicklung: Im 2019 wurde mit der Präsentation des Projekts begonnen. Als Erste wurden die Schuldirektionen sowie die Berufsverbände der Lehrpersonen (SPF) und der Schuldirektorinnen und Schuldirektoren (ARECAFF) informiert. Im Oktober wurde das Konzept an einer Medienkonferenz präsentiert; gleichzeitig erhielten sämtliche Lehrkräfte von den Schuldirektionen erste Informationen. Anschliessend wurden das sonderpädagogische Lehrpersonal der Integrationsdienste sowie die Kaderleute des Amts für Sonderpädagogik und des Integrationsdienstes über das Konzept informiert.

3.1.3 Deutschfreiburg

Das Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA) befasste sich schwerpunktmässig mit folgenden Themen:

> Es hat in einem Mehrjahresprogramm seine Umsetzungsaufträge zum Schulgesetz und zum dazugehörigen Reglement für den Zeitraum 2017–2021 festgelegt. Dies schliesst die Erarbeitung und Umsetzung von diesbezüglichen Richtlinien und Handhabungen in zahlreichen Bereichen in Zusammenarbeit mit den anderen Ämtern der EKSD ein.

> Inkrafttreten und Einführung des Lehrplans 21 (LP 21) und der neuen Stundentafel 1H–11H für alle deutschsprachigen Schulen des Kantons: Der LP 21 erlaubt es den deutschsprachigen Schulen des Kantons, sich an die wandelnden Bedürfnisse und Anforderungen der Gesellschaft anzupassen. Der LP 21 beruht auf nationalen Bildungszielen und legt den Schwerpunkt auf die Kompetenzen, welche die Schülerinnen und Schüler erwerben sollen. Wie aus der Stundentafel (https://www.fr.ch/de/eksd/bildung-und-schulen/4-15-jahre/lehrplan-21-lp-21) zu ersehen ist, gibt es neue Fächer wie «Natur, Mensch, Gesellschaft», «Wirtschaft, Arbeit, Haushalt», «Natur und Technik», «Berufliche Orientierung» sowie «Medien und Informatik». Hinzu kommt das Programm «Individuelle Vertiefung und Erweiterung» (IVE). IVE wurde nach längerer Vorbereitung in der 11H eingeführt. Das Ziel des Programms, mit dem die berufliche Orientierung verstärkt werden soll, lautet: Kein Abschluss ohne Anschluss. Alle Schülerinnen und Schüler werden entsprechend ihres Leistungspotenzials und ihrer Berufsplanung differenzierend gefördert. Die Zusammenarbeit zwischen den Klassentypen wird gestärkt. Die Schule schafft Lerngelegenheiten für kompetenzorientiertes, eigenverantwortliches und kooperatives Lernen. Mit dem Programm IVE wird das differenzierende sowie das fachliche und überfachliche Lernen gefördert. Die Schülerinnen und Schüler sollen das letzte obligatorische Schuljahr als spannende Herausforderung begreifen und erfahren: Sie können ihre Kompetenzen in den Fachbereichen Deutsch, Französisch, Englisch und

Mathematik festigen, vertiefen und/oder erweitern. Das Programm ermöglicht so eine differenzierte Vorbereitung auf den Übertritt in die weiterführenden Schulen (allgemeinbildende oder berufsbildende Schulen) und soll allen Schülerinnen und Schülern sinnvolle Anschlusslösungen ermöglichen. Eine Arbeitsgruppe des DOA begleitet die Umsetzung dieses Konzepts.

> Die Implementierung des LP 21 hat von den Lehrpersonen, den Schuldirektionen sowie von den Verantwortlichen des DOA ein starkes Engagement erfordert. Weiterhin Vorrang hat die Schulung des Personals, sei es in Form von schulinternen oder fachspezifischen Weiterbildungen. Das gesamte Angebot – das je nach Bedarf erweitert wird – kann unter folgenden Internetadressen eingesehen werden: https://res.friportail.ch/frimi/de/Weiterbildung und https://www.phfr.ch/weiterbildung.

> Neues Schulzeugnis: Zusammen mit dem LP 21 wird ein neues Schulzeugnis 1H–11H eingeführt. Um die Lehrpersonen des 1. Zyklus bei der anspruchsvollen Aufgabe der Beurteilung zu unterstützen, wurden drei Instrumente entwickelt:

  > Ein Begleit- und Beurteilungsinstrument für die Klassen 1H/2H, das es der Lehrperson ermöglicht, ihre Beobachtungen sachlich festzuhalten und das Standortgespräch mit den Eltern vorzubereiten.

  > Ein verbindliches Basisinstrument «Lernen begleiten und fördern 3H/4H»: Dieses Instrument, das zunächst für das Gespräch mit den Eltern vorgesehen war, wurde im Anschluss an die vom Grossen Rat erheblich erklärte Motion 2019-GC-2019 im Sommer angepasst. Der Grosse Rat hat sich nämlich dafür entschieden, eine unterschiedliche Beurteilungspraxis zwischen den beiden Sprachregionen zu erlauben und die Schülerinnen und Schüler an den deutschsprachigen Schulen vor dem 2. Halbjahr der 4H keiner summativen Beurteilung zu unterziehen. Diese neue Regelung soll ab Schuljahresbeginn 2019/20 gelten. Das Instrument soll es der Lehrperson ermöglichen, sich ausgehend von ihren eigenen Beobachtungen ein genaues Bild von der Entwicklung der überfachlichen Kompetenzen der Schülerin oder des Schülers und der Erreichung der Lernziele zu machen.

  > Ein Kartenset «Überfachliche Kompetenzen» für alle Klassen von der 1H bis 4H: Dieses Kartenset bildet die Kompetenzen ab, die ab dem 2. Semester der 4H im Schulzeugnis beurteilt werden. Zudem dient es dazu, diese Kompetenzen mit der ganzen Klasse oder bedarfsorientiert mit einzelnen Schülerinnen oder Schülern aufzubauen.

> Alle deutschsprachigen Schulen Freiburgs absolvieren in diesem Schuljahr eine vom DOA erarbeitete schulinterne Weiterbildung zum Thema «Beurteilung und Kompetenzerleben» (SchiLw).

> Die Lehrpersonen 7H–9H absolvierten mit Hilfe ausgebildeter Mentorinnen und Mentoren eine Weiterbildung im Bereich «Medien und Informatik» (M&I). Geplant ist, dass alle übrigen Lehrpersonen der 1H bis 11H bis Juli 2023 eine verbindliche Weiterbildung in diesem Bereich besucht haben.

> Aus- und Weiterbildungen der Schulbehörden: Im 2019 haben drei Personen an der Pädagogischen Hochschule Bern ein Zertifikat für die Leitung von Schulen («CAS Schulen leiten») erhalten. Ein Klausurhalbtag für alle Schulbehörden war der internen und externen Kommunikation gewidmet. Für diese Schulung wurden das Kompetenzzentrum Fritic, der Rechtsdienst und die Kommunikationsbeauftragten der EKSD sowie einer externen Kommunikationsfachfrau beigezogen.

> Mit dem Berufsverband Lehrerinnen und Lehrer Deutschfreiburg (LDF) und der Vereinigung Schulleitungen Deutschfreiburg (VSDF) fand ein Austauschtreffen statt.

3.1.4 Sonderpädagogik

Das SoA befasste sich vorrangig mit folgenden Themen:

> Im Anschluss an die Vernehmlassung wurde das Reglement über die Sonderpädagogik (SPR) angepasst und anschliessend dem Staatsrat im Hinblick auf das geplante Inkrafttreten am 1. Januar 2020 zur Genehmigung vorgelegt.

> Die geplanten Massnahmen im Zusammenhang mit dem kantonalen Sonderpädagogik-Konzept, dem Gesetz über die Sonderpädagogik (SPG) sowie dem Ausführungsreglement (SPR) wurden schrittweise umgesetzt.

> Die Arbeiten der unabhängigen Abklärungsstelle im Zusammenhang mit der Anwendung des Verfahrens im Rahmen der Analyse sämtlicher Anträge für verstärkte sonderpädagogische Massnahmen wurden weitergeführt. Die Begriffsbestimmungen und Kriterien zu den verstärkten sonderpädagogischen Massnahmen (VM) wurden klarer festgelegt.

> Es wurde weiterhin laufend über die effiziente Nutzung der zugewiesenen Ressourcen für die Sonderpädagogik beraten, insbesondere für die integrativen und die separativen Massnahmen.

> Zusammenarbeit mit den Partnern der Schule, sowohl im Kanton wie auch in den verschiedenen interkantonalen Konferenzen: Dazu nahm das Amt das ganze Jahr über an regelmässigen Treffen mit den betreffenden Ämtern der GSD, insbesondere dem Sozialvorsorgeamt und dem Jugendamt, teil.

> Gemeinsam mit dem DOA beteiligte sich das Amt an der Einführung des Lehrplans 21 im deutschsprachigen Kantonsteil unter Einbezug des sonderpädagogischen Bereichs.

> Für das Projekt «Pauschalisierung der Kantonsbeteiligung an der Finanzierung der pädagogisch-therapeutischen Leistungen in den logopädischen, psychologischen und psychomotorischen Diensten» wurden Vorbereitungen getroffen.

3.1.5 Schülerzahlen (Stand am 1. November)

Als Klassenbestand gemäss Schulgesetzgebung gilt die Gesamtzahl der Schülerinnen und Schüler, die für die Klasseneröffnungen und -schliessungen nach Artikel 44 Abs. 3 und 48 Abs. 5 des SchR berücksichtigt wird.

	Deutschfreiburg				Französischsprachiger Kantonsteil			
HarmoS-Schuljahr	**2019/20 Effektiver Bestand**	**2019/20 Gesetzlicher Bestand**	**2018/19 Effektiver Bestand**	**2018/19 Gesetzlicher Bestand**	**2019/20 Effektiver Bestand**	**2019/20 Gesetzlicher Bestand**	**2018/19 Effektiver Bestand**	**2018/19 Gesetzlicher Bestand**
1H	839	861	774	790	2698	2736	2692	2720
2H	781	813	805	837	2734	2782	2619	2661
Total 1H–2H	**1620**	**1674**	**1579**	**1627**	**5432**	**5518**	**5311**	**5381**
3H	763	787	735	755	2644	2728	2670	2754
4H	741	765	815	841	2679	2795	2771	2887
5H	818	840	794	808	2734	2876	2834	2994
6H	797	811	795	825	2825	2979	2712	2852
7H	795	817	769	781	2676	2814	2846	2972
8H	758	772	740	758	2836	2964	2730	2858
Förderklassen	27	27	34	34	100	100	99	99
Total 3H–8H	**4699**	**4819**	**4682**	**4802**	**16 494**	**17 256**	**16 662**	**17 416**
9H	743	751	714	714	2729	2841	2767	2863
10H	722	728	791	791	2757	2847	2695	2773
11H	862	868	864	864	2866	2948	2973	3045
Förderklassen	128	128	137	137	278	278	271	271
Total 9H–11H	**2455**	**2475**	**2506**	**2506**	**8630**	**8914**	**8706**	**8952**
Gesamttotal	**8767**	**8968**	**8767**	**8935**	**30 556**	**31 688**	**30 679**	**31 749**

3.1.6 Klasseneröffnungen und -schliessungen

Anzahl Klassen	Deutschfreiburg		Französischsprachiger Kantonsteil	
HarmoS-Schuljahr	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**	**2018/19**
1H–2H	89,50	87,50	289,00	285,00
3H–8H	243,60	244,10	868,50	867,50
Förderklasse 3H–8H	3,00	4,00	13,00	13,00
3H–8H mit Förderklassen	246,60	248,10	881,50	880,50
9H–11H	130,00	132,00	399,00	396,50
gemischte Klassen* (Real–Sek oder Sek–PG)	-	-	5,25	10,25
Förderklasse 9H–11H	17,00	17,00	30,00	30,50
9H–11H mit Förderklassen	147,00	149,00	429,00	427,00

*gemischte Klassen: In gemischten Klassen wird für allgemeine Fächer ein gemeinsamer Unterricht ohne Unterscheidung nach Klassentypus organisiert.

Klassengrösse	Deutschfreiburg		Französischsprachiger Kantonsteil	
HarmoS-Schuljahr	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**	**2018/19**
1H–2H	18,10	18,05	18,80	18,64
3H–8H**	19,18	19,04	18,88	19,11
9H–11H***	17,90	17,95	20,93	21,27

** Durchschnitt ohne die Förderklassen. Eine Förderklasse im Sinne von Artikel 86 Abs. 3 SchR zählt mindestens 6 und höchstens 11 Schülerinnen und Schüler.

*** Durchschnitt ohne die Förderklassen und ohne die «gemischten Klassen».

3.1.7 Effektive Klassengrösse und Klassenbestände nach Bezirk für den 1. und 2. Zyklus (Stand am 1. November, mit den Förderklassen)

			2019/20		**2018/19**	
Kantonsteil	**HarmoS-Schuljahr**	**Bezirk**	**Schüler/innen**	**Klassen**	**Schüler/innen**	**Klassen**
Deutschfreiburg	1H–2H	See	500	28,0	463	26,0
		Sense	856	47,5	861	47,5
		Greyerz	9	1,0	11	1,0
		Saane	255	13,0	244	13,0
	Total 1H–2H		**1620**	**89,5**	**1579**	**87,5**
	3H–8H	See	1416	73,0	1337	70,0
		Sense	2630	136,6	2605	136,4
		Greyerz	42	3,0	38	3,0
		Saane	611	34,0	702	38,7
	Total 3H–8H		**4699**	**246,6**	**4682**	**248,1**
Total Deutschfreiburg			**6319**	**336,6**	**6227**	**336,6**

			2019/20		2018/19	
Französischsprachiger	1H–2H	See	299	15,0	276	14,0
Kantonsteil		Broye	764	42,0	743	42,0
		Glane	581	31,0	584	34,0
		Greyerz	1283	66,0	1183	61,0
		Saane	2080	111,0	2125	111,0
		Vivisbach	425	24,0	400	23,0
	Total 1H–2H		**5432**	**289,0**	**5311**	**285,0**
	3H–8H	See	920	50,0	936	50,0
		Broye	2402	125,0	2409	121,0
		Glane	1852	98,0	1829	96,0
		Greyerz	3698	190,0	3726	190,0
		Saane	6211	344,5	6350	346,5
		Vivisbach	1411	74,0	1412	76,0
	Total 3H–8H		**16 494**	**881,5**	**16 662**	**879,5**
Total französischsprachiger Kantonsteil			**21 926**	**1170,5**	**21 973**	**1164,5**

3.1.8 Effektive Klassengrösse und Klassenbestände nach OS (Stand am 1. November)

		2019/20		2018/19	
Kantonsteil	Orientierungsschule	Schüler/innen	Klassen*	Schüler/innen	Klassen*
Deutschfreiburg	Deutsche OS Freiburg	303	19	334	20
	OS Düdingen	348	21	350	20
	OS Sense Oberland	308	18	328	19
	OS Tafers	392	22	362	21
	OS Wünnewil	288	18	316	20
	OS Gurmels	179	11	180	11
	OS Kerzers	242	16	254	17
	OS Region Murten	395	22	382	21
Total Deutschfreiburg		**2455**	**147**	**2506**	**149**
Französischsprachiger	OS Belluard	721	36	734	37
Kantonsteil	OS des Greyerzbezirks, Bulle	609	32	598	31
	OS der Broye, Domdidier	489	26	489	25
	OS der Broye, Estavayer-le-Lac	703	34	735	36
	OS Gibloux	403	22	410	22
	OS Glanebezirk	949	46	968	46
	OS Jolimont	828	40	842	40
	OS des Greyerzbezirks, La Tour-de-Trême	699	33	707	34
	OS Marly	528	28	538	28
	OS Murten	230	12	217	10
	OS Perolles	510	26	523	27
	OS Riaz	580	28	584	28

		2019/20		2018/19	
	OS Saane West	617	31	605	29
	OS Vivisbach	764	35	756	34
Total französischsprachiger Kantonsteil		**8630**	**429**	**8706**	**427**

*Mit den Förderklassen, aber ohne die «gemischten Klassen».

3.2 Sonderpädagogik

3.2.1 Allgemeines

Das neue Gesetz über die Sonderpädagogik (SPG) ist am 1. August in Kraft getreten; das Ausführungsreglement (SPR) wird am 1. Januar 2020 in Kraft treten.

Im Berichtsjahr widmete sich das Amt den Arbeiten in seinem Aufgabenbereich: Abklärung, Gewährung und Prüfung von verstärkten sonderpädagogischen Massnahmen; dazu pflegte es eine enge Zusammenarbeit mit den Partnern der Schule. Viel Zeit wurde auch für Besuche der sonderpädagogischen Einrichtungen und für die Begleitung sonderpädagogischer Integrationsmassnahmen in der Regelschule aufgewendet. Das ganze Jahr über pflegte das Amt intensive und regelmässige Kontakte mit den logopädischen, psychologischen und psychomotorischen Schuldiensten der Gemeinden sowie mit dem Früherziehungsdienst (FED), der mit der Heilpädagogischen Früherziehung betraut ist.

3.2.2 Statistik zur Sonderpädagogik

3.2.2.1 Personal der Freiburger Sonderschulen

	VZÄ nach VA 2019	VZÄ nach VA 2020	Entwicklung der VZÄ
Lehrpersonal[1]	310,66	222,72	-87,94
Pädagogisches Fachpersonal und Pflegepersonal	51,19	50,16	-1,03
Therapeutisches Fachpersonal	61,81	62,34	0,53
Direktion und Administration[2]	22,63	34,61	11,98
Abwartsdienst, Technik und Unterhalt	37,29	37,59	0,30
Total	**483,58**	**407,42**	**-76,16**
Praktikantinnen/Praktikanten + Lernende	89,21	84,00	-5,21
Total	**572,79**	**491,42**	**-81,37**

[1] Seit der am 31. Juli 2019 erfolgten Kantonalisierung der Integrationsdienste gehört das Lehrpersonal dieser Dienste zum Lehrpersonal der Regelschule. Die Übertragung erklärt, weshalb die Vollzeitstellen im Voranschlag 2020 gegenüber dem Voranschlag 2019 um 80,66 VZÄ abgenommen haben. Rechnet man die 4,5 VZÄ hinzu, die der Staatsrat den Freiburger Sonderschulen im Voranschlag 2020 gewährt hat, so haben sich die Vollzeitstellen gesamthaft um 76,16 VZÄ verringert.

[2] Im Voranschlag 2019 waren die VZÄ für das pädagogische Fachpersonal sowie für Informatikverantwortliche im Lehrpersonal enthalten. Für den Voranschlag 2020 wurden diese Stellen in das Verwaltungspersonal übertragen. Dies erklärt den Anstieg um 11,98 VZÄ, davon 10,65 VZÄ für das pädagogische Fachpersonal.

3.2.2.2 Entwicklung der Schüler- und Klassenzahl in den Freiburger Sonderschulen (zu Schuljahresbeginn)

	2018/19	2019/20	Änderung	2018/19	2019/20	Änderung	2018/19	2019/20	Änderung
	FR	FR		DE	DE		Total		
Schülerzahl	737	714	-23	130	132	2	867	846	-21
Anzahl Klassen	104	106	2	18	19	1	122	125	3
Durchschnitt pro Klasse	7,09	6,74		7,22	6,95		7,11	6,77	

3.2.2.3 Entwicklung der «ausserkantonal» betreuten Schülerinnen und Schüler: Freiburger Kinder, die in Einrichtungen ausserhalb Freiburgs untergebracht sind (zu Schuljahresbeginn)

	2018/19			2019/20			Änderung
	FR	DE	Total	FR	DE	Total	
Schülerzahl	6	19	25	6	19	25	0

3.2.2.4 Entwicklung der «ausserkantonal» betreuten Schülerinnen und Schüler: Kinder aus anderen Kantonen, die Sonderschulen im Kanton Freiburg besuchen (zu Schuljahresbeginn)

	2018/19			2019/20			Änderung
	FR	DE	Total	FR	DE	Total	
Schülerzahl	21	3	24	24	3	27	3

3.2.2.5 Integration von Schülerinnen und Schülern in die Regelklasse (zu Schuljahresbeginn)

	2018/19		2019/20		Änderung	
	FR	DE	FR	DE	FR	DE
Geistige Behinderung + verschiedene Behinderungen	494	127	548	130	54	3
Sehschwächen	18	14	17	11	-1	-3
Hörschwächen	23	22	24	19	1	-3
Total FR/DE	**535**	**163**	**589**	**160**	**54**	**-3**
Total	**698**		**749**		**51**	

Die Schülerinnen und Schüler, die mit einer verstärkten Massnahme in der Regelschule integriert sind, werden seit dem 1. August 2019 von den bei der Direktion angestellten schulischen Heilpädagoginnen und Heilpädagogen betreut (zuvor waren sie hauptsächlich bei zwei Stiftungen angestellt).

Die französischsprachigen Schülerinnen und Schüler mit einer Sehbeeinträchtigung werden von Sonderschullehrpersonen des «Centre pour handicapés de la vue» (CPHV) in Lausanne betreut. In Deutschfreiburg werden diese Schülerinnen und Schüler von der *Stiftung für blinde und sehbehinderte Kinder und Jugendliche* in Zollikofen betreut.

Das Institut St. Joseph sorgt für die pädagogische Unterstützung der französischsprachigen Schülerinnen und Schüler mit einer Hörschwäche. In Deutschfreiburg betreut das Personal des Pädagogischen Zentrums für Hören und Sprache in Münchenbuchsee die Schülerinnen und Schüler mit einer Hörbeeinträchtigung sowohl in der Regelschule als auch in der Sonderschule.

3.2.2.6 Früherziehungsdienst

Der Früherziehungsdienst engagiert sich für Kinder im Vorschulalter. Er betreut jährlich fast 500 Kinder, was einer Leistungserbringung von rund 28 000 Stunden entspricht.

3.2.3 Schuldienste: Schulpsychologie, Logopädie und Psychomotorik

3.2.3.1 Personal der Schuldienste

	VZÄ 2018	VZÄ 2019	Entwicklung der VZÄ
Logopäden/innen	67,464	69,660	2,196
Psychologen/innen	37,235	38,485	1,250
Psychomotoriktherapeuten/innen	16,000	16,555	0,555
Total	**120,699**	**124,700**	**4,001**

3.2.3.2 Verteilung der von den Schuldiensten betreuten Schülerinnen und Schülern nach Schulstufe

	Logopädie						Psychologie						Psychomotorik					
	2018/19			2019/20			2018/19			2019/20			2018/19			2019/20		
	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total	FR	DE	Total
Kindergarten	619	322	941	526	324	850	247	130	377	248	113	361	192	55	247	232	59	291
Primarschule	2056	853	2909	2138	851	2989	1598	553	2151	1648	584	2232	572	102	674	555	122	677
Förderklasse	75	25	100	72	26	98	93	49	142	113	53	166	5	0	5	6	2	8
OS	233	37	270	228	51	279	493	100	593	529	102	631	7	3	10	5	3	8
Privatschule	7	1	8	10	0	10	2	1	3	2	3	5	0	1	1	1	0	1
Total	**2990**	**1238**	**4228**	**2974**	**1252**	**4226**	**2433**	**833**	**3266**	**2540**	**855**	**3395**	**776**	**161**	**937**	**799**	**186**	**985**

Die Erhebung der Daten zur Erstellung der Statistik bei den Schuldiensten erfolgte mit einer neuen Anwendung, die das SoA in Zusammenarbeit mit den Schuldiensten entwickelt hat.

3.3 Schüleraustausch

3.3.1 Allgemeines

Die zuständige Person für die Koordination der Schüleraustauche hat sich an den von Schul- und Berufsberatungsdiensten organisierten Anlässen im Kanton Freiburg und in der Schweiz beteiligt, um Werbung und Informationen über die verschiedenen Austauschprogramme zu vermitteln. Die Schweizer Agentur für Austausch und Mobilität Movetia (www.movetia.ch) ist für zwei Förderprogramme zuständig: Austauschangebote für Klassen von der Primarschule bis zur Sekundarstufe 2 sowie Ferien-Austausche für Jugendliche im Alter von 11 bis 18 Jahren. Zudem betreibt Movetia die Plattform match&move, die als Vermittlungsstelle zwischen den verschiedenen Austauschpartnern fungiert.

3.3.2 12. partnersprachliches Schuljahr (ZPS)

Im Schuljahr 2018/19 wurden 175 Schülerinnen und Schüler für das 12. partnersprachige Schuljahr vermittelt (in der Schweiz). Rund 20 Schülerinnen und Schüler haben dieses Angebot im Laufe des Jahres abgebrochen. Das Verhältnis von Deutschsprachigen (42) und Französischsprachigen (133) ist stabil geblieben. Dieses Programm wird in drei Varianten angeboten. 74 Schülerinnen und Schüler wählten die Variante 1 (tägliche Heimkehr), wohingegen 18 sich für die Variante 2 (gegenseitiger Austausch) entschieden und 83 Schülerinnen und Schüler in einer Gastfamilie unterkamen (Variante 3). Der Mangel an Gastfamilien für die Schülerinnen und Schüler stellt weiterhin ein Problem dar.

(Französischsprachiger Kantonsteil = FRF, Deutschfreiburg = FRD, Deutschschweiz = DCH)

	Schülerzahl - 2018/19	Schülerzahl -2019/20
FRF -> Tessin	0	
FRD -> Tessin	0	
FRF -> Deutschschweiz	75	92
FRF -> FRD	52	49
FRD -> FRF	18	20
Romandie > DCH	6	5
DCH -> Romandie	24	25
Mädchen insgesamt	109	121
Knaben insgesamt	66	70
Total	**175**	**191**

3.3.3 Schüler- und Klassenaustausche (SAKA)

Im Schuljahr 2018/19 haben sich 168 französischsprachige und 98 deutschsprachige Freiburger Klassen der 10H auf der kantonalen Plattform für Klassenpartnerschaften angemeldet. 83 Klassen aus anderen Kantonen nutzen diese Internetplattform ebenfalls. Insgesamt kamen 103 Klassenpartnerschaften zustande, was bedeutet, dass 206 Klassen eine Partnerklasse gefunden haben.

Die Koordinationsstelle erfasste im Schuljahr 2018/19 für den Kanton Freiburg gesamthaft 6941 gemeldete Austausche von Klassen, Schülerinnen und Schülern, alle Schulstufen und Austauschformen zusammengenommen. Dabei ist zu beachten, dass viele Klassenaustausche nicht über die Koordinationsstelle laufen, da es sich um virtuelle Aktivitäten handelt (ohne Treffen).

Für den Kanton Freiburg: Französischsprachiger Kantonsteil = FRF, Deutschfreiburg = FRD

Schülerzahl 2018/19	**Französischsprachiger Kantonsteil**	**FRD**
Kindergarten (0 classes & 0 Klassen)	0	0
Primarstufe (5 classes & 5 Klassen)	177	90
Sekundarstufe 1 (14 classes & 4 Klassen)	172	33
Sekundarstufe 1 (10H) (128 Klassen)	3864	2254
Sekundarstufe 2 (5 classes & 4 Klassen)	155	0
Einseitiger Empfang auswärtiger Klassen (nicht aus FR) (EKA) (5 Klassen – 0 Klassen)	0	0
Einzel-Sprachaustausch S2 (ESA)	28	0
12. partnersprachliches Schuljahr (ZPS)	141	20
12. partnersprachliches Schuljahr im anspruchsvolleren Typ (FR-ZPS)	0	0
Ferien-Einzel-Austausch (FEA-EIV-SIV)	5	2
Total 2018/19	**4542**	**2399**

3.3.4 Ferien-Einzel-Austausch (FEA-EIV-SIV)

Dieses Programm wird nun vollumfänglich von Movetia verwaltet. Die Anmeldungen erfolgen über die Plattform www.matchnmove.ch. Es handelt sich um einen ein- oder zweiwöchigen Austausch. Die Jugendlichen verbringen die Zeit gemeinsam nacheinander in beiden Familien. 194 Teilnehmerinnen und Teilnehmer wurden für einen Austausch während der Ferien im Schuljahr 2018/19 ausgewählt.

Für den Kanton Freiburg: Französischsprachiger Kantonsteil = FRF, Deutschfreiburg = FRD

Vermittelte	**Schülerzahl 2018/19**
Schweiz (26 Kantone)	194
FRF -> Tessin	0
FRF -> Deutschschweiz	5
FRD -> Romandie	2
Total Kanton FR	**7**

3.3.5 Movetia

Die kantonalen Austauschverantwortlichen (KAV) standen erneut in engem Kontakt mit Movetia, insbesondere zur Verteilung von Dokumentationsmaterialien über Sprachaustausche und Mobilität auf nationaler und internationaler Ebene. Die Schweiz hat im Rahmen des EU-Bildungsprogramms Erasmus+ den Status eines Partnerlandes. Die schweizerischen Bildungsinstitutionen können sich daher weiterhin an Kooperations- und Mobilitätsaktivitäten mit den Mitgliedsländern dieses Programms beteiligen.

3.3.6 Hauptstadtregion Schweiz (HSR–CH)

Die in den vergangenen Jahren erfolgten Klassenaustausche «Sprachbad – Immersion» in der Hauptstadtregion Schweiz werden weitergeführt. Die logistische Unterstützung übernimmt weiterhin das Forum der Zweisprachigkeit in Biel, die Finanzierung erfolgt durch den Kanton und durch Movetia. Mit dem Projekt ergänzt und stärkt die Hauptstadtregion Schweiz Aktivitäten, die bereits auf kantonaler oder kommunaler Ebene stattfinden und fördert gezielt den gemeinde- und kantonsübergreifenden Austausch unter den Kantonen Bern, Wallis, Freiburg, Solothurn und Neuenburg.

4 Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2 (S2)

Amtsvorsteher: François Piccand

4.1 Tätigkeit

4.1.1 Schülerzahlen

Der Schülerbestand an den kantonalen Schulen der Sekundarstufe 2 (Mittelschulen) präsentierte sich zu Beginn des Schuljahres 2019/20 wie folgt:

	Knaben		Mädchen		Total	
	2018/19	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**
FR	1968	2006	3036	3179	5004 (81,6 %)	5185 (82,5 %)
DE	429	405	696	694	1125 (18,4 %)	1099 (17,5 %)
Total	**2397 (39,1 %)**	**2411 (38,4 %)**	**3732 (60,9 %)**	**3873 (61,6 %)**	**629 (100 %)**	**6284 (100 %)**

4.1.2 Unterricht

4.1.2.1 Gymnasiale Maturität

Dieser Bildungsgang wird in den vier kantonalen Kollegien und am Internationalen Gymnasium der Region Broye (GYB) angeboten.

Wie es in der Verordnung des Bundesrats über die Anerkennung von gymnasialen Maturitätsausweisen vorgesehen ist, hat der Kanton Freiburg den Informatikunterricht als obligatorisches Fach des Lernbereichs «Mathematik, Informatik und Naturwissenschaften» ab Schuljahresbeginn2019/20 stufenweise in den ersten Klassen eingeführt. Die ersten Schülerinnen und Schüler werden demnach im Schuljahr 2020/21 in ihrem zweiten Ausbildungsjahr sein. Es sind vier Unterrichtslektionen vorgesehen, zwei im 1. und zwei im 2. Unterrichtsjahr. Der Informatikunterricht umfasst folgende Elemente: Einführung in verschiedene Konzepte (Grundzüge von Programmiersprachen, wichtige technische Hintergründe von Computernetzwerken, Sicherheitsaspekte der digitalen Kommunikation usw.) sowie ein fundiertes Verständnis der Hintergründe der Informationsgesellschaft.

Die Plattform «Uni – Kollegien» ist ein Projekt, das Begegnungen und den Austausch zwischen Lehrpersonen der Gymnasien und den Professorinnen und Professoren der Universität fördert. Im Schuljahr 2019/20 ist dieses Projekt mit drei Fächern (Wirtschaft und Recht, Mathematik und Chemie) angelaufen. Es steht im Einklang mit den Empfehlungen der EDK vom 17. März 2016, insbesondere mit dem dritten Teilprojekt über die Zusammenarbeit der Kollegien mit den Universitäten.

4.1.2.2 Fachmittelschule (FMS)

Der Bildungsgang zum Fachmittelschulausweis wird an der Fachmittelschule Freiburg (FMSF), am Kollegium des Südens und am GYB angeboten. Abgeschlossen wird er nach drei Jahren mit einer Fachmaturität in drei Fachrichtungen: im Berufsfeld Gesundheit, Pädagogik oder Soziale Arbeit. Nach dem Erwerb des Fachmittelschulausweises kann eine gesamtschweizerisch anerkannte Fachmaturität angestrebt werden. Diese

ermöglicht die Zulassung zur Fachhochschule für Gesundheit oder für Soziale Arbeit und zur pädagogischen Hochschule.

Die Plenarversammlung der EDK hat am 25. Oktober 2018 das neue Reglement über die Anerkennung der Abschlüsse von Fachmittelschulen sowie den revidierte Rahmenlehrplan für Fachmittelschulen verabschiedet. Im Kanton Freiburg wurde dies als Gelegenheit für eine vertiefte Reflexion über die Ausbildung in den kantonalen Fachmittelschulen genutzt. Ziel dieses Bildungsgangs ist eine kontinuierliche Spezialisierung während der drei Jahre bis zum Fachmittelschulausweis, dies um das Profil jedes der drei im Kanton Freiburg angebotenen Berufsfelder zu stärken. Ausserdem muss die Kohärenz und Kontinuität zwischen der dreijährigen Ausbildung zum Fachmittelschulausweis und der einjährigen Fachmaturität gewährleistet werden.

Die Reglemente über die Ausbildung an Fachmittelschulen wurden angepasst und eine neue Stundentafel wurde angenommen. Auch die kantonalen Lehrpläne wurden überarbeitet.

4.1.2.3 Vollzeitliche Handelsmittelschule

Die Ausbildung an der Handelsmittelschule wird an den Kollegien Gambach und des Südens sowie am GYB angeboten.

Der Pilotversuch «Bring Your Own Device» (BYOD), der am Kollegium Gambach zu Schuljahresbeginn 2018 in einer deutschsprachigen ersten Klasse gestartet ist, wurde im Schuljahr 2019/20 auf sämtliche drei ersten Klassen der Handelsmittelschule ausgeweitet. Bei diesem Projekt bringen die Lernenden ihren privaten Laptop in die Schule, wo er gezielt im Unterricht eingesetzt wird. Die angehenden Kaufleute werden damit früh im Umgang mit dem wichtigsten Arbeitsinstrument geschult.

Der Zwischenbericht über die Piloterfahrung am Kollegium Gambach ist hier verfügbar: http://www.cgafr.ch/de/ausbildung/byod.

4.1.2.4 Passerelle Berufsmaturität/Fachmaturität – universitäre Hochschulen

Die Vorbereitungskurse dieser Passerelle werden am Kollegium St. Michael in Französisch und Deutsch angeboten. Die einjährige Weiterbildung soll den Inhaberinnen und Inhabern einer eidgenössischen Berufsmaturität die notwendigen Kompetenzen vermitteln, damit sie ein Hochschulstudium absolvieren können.

Am 12. September 2019 hat der Grosse Rat eine Motion zur Abschaffung der Aufnahmeprüfung für diese Passerelle angenommen.

4.1.2.5 Zweisprachige Angebote

Insgesamt nutzen 1271 Schülerinnen und Schüler (einschliesslich der Freiburger Schülerinnen und Schüler am GYB) ein zweisprachiges Programm aus dem vielfältigen Immersionsangebot. 2019 wurden 184 eidgenössisch anerkannte Maturitätsausweise (darunter 62 mit dem Vermerk zweisprachig «plus»), 18 Fachmittelschulausweise und 5 Fachmaturitätsausweise mit dem Vermerk «zweisprachig» ausgestellt.

Insgesamt nutzen 1271 Schülerinnen und Schüler (einschliesslich der Freiburger Schülerinnen und Schüler am GYB) ein zweisprachiges Programm aus dem vielfältigen Immersionsangebot. 2019 wurden 184 eidgenössisch anerkannte Maturitätsausweise (darunter 62 mit dem Vermerk zweisprachig «plus»), 18 Fachmittelschulausweise und 5 Fachmaturitätsausweise mit dem Vermerk «zweisprachig» ausgestellt.

Ausserdem besuchen 54 Schülerinnen und Schüler eine zweisprachige Ausbildung an der FMSF und 14 an der Handelsmittelschule des Kollegiums Gambach.

4.1.3 Konferenzen und Kommissionen

4.1.3.1 Mittelschuldirektorenkonferenz

Diese Konferenz vereint die Rektorin und Rektoren der Kollegien sowie die Direktoren der FMSF und des GYB.

4.1.3.2 Schulkommissionen

Jede Schulkommission führte während des Schuljahres in der Regel zwei Sitzungen durch und erörterte dabei unter anderem die Budgetvoranschläge, die Aufnahmekapazitäten und die Ausstattung der Schulzimmer.

4.1.3.3 Informatik

Die kantonale Kommission für Informatik im Unterrichtswesen, der auch der Amtsvorsteher angehört, ist namentlich zuständig für die Analyse der entsprechenden Budgetvoranschläge.

Das Amt ist am Projekt HAE (Projekt zur Harmonisierung der Schulverwaltungs-Informationssysteme) beteiligt; das entsprechende Dekret wurde am 20. März 2012 vom Grossen Rat angenommen. Der Amtsvorsteher vertritt die EKSD in der Projektleitung.

4.1.3.4 Prüfungen

Die kantonale Prüfungskommission ist zuständig für alle Abschlüsse an den Schulen der Sekundarstufe 2: also für den Maturitätsausweis, die Zusatzprüfung (Passerelle), das EFZ Kauffrau/Kaufmann und die kantonale Berufsmaturität Ausrichtung «Wirtschaft und Dienstleistungen», den Fachmittelschulausweis sowie die Fachmaturität. Sie sorgte dafür, dass die erforderlichen Voraussetzungen für einen guten Ablauf der Prüfungssession 2019 geschaffen wurden. Der Präsident der Prüfungskommission des GYB half bei diesen Arbeiten mit.

4.1.3.5 Schüleraustausch

Die Zusammenarbeit mit der Koordinationsstelle für Sprachaustausch ermöglicht den gegenseitigen Austausch von Informationen sowie eine allfällige Anpassung der damit verbundenen Rahmenbedingungen für die Schülerinnen und Schüler, deren Eltern sowie die Schulen.

4.1.4 Schuldienste

4.1.4.1 Psychologischer Beratungsdienst

Der psychologische Beratungsdienst setzte seine Tätigkeit im Rahmen der eingerichteten Strukturen fort. Einzelne Fälle wurden wegen der langen Behandlungsdauer an private Psychotherapeutinnen und Psychotherapeuten weitergeleitet.

4.1.4.2 Mediationsdienst

Die Mediationsdienste der Schulen werden rege genutzt. Die Ausbildung neuer Mediatorinnen und Mediatoren wird in Zusammenarbeit mit dem Amt für französischsprachigen obligatorischen Unterricht und dem Amt für Berufsbildung organisiert.

4.1.5 Weiterbildung der Lehrpersonen

Für Kurse und Seminare, die mehrheitlich von der Schweizerischen Weiterbildungszentrale, von der Universität Freiburg, von anderen Institutionen der Tertiärstufe sowie intern von jeder Schule angeboten wurden, gab es zahlreiche Anmeldungen. Der Bereich Weiterbildung der Pädagogischen Hochschule organisierte mehrere Abholkurse.

4.1.6 Interkantonale Zusammenarbeit

Im Rahmen der allgemeinen Schulkoordination nimmt der Vorsteher des Amts für Unterricht der Sekundarstufe 2 regelmässig an den interkantonalen Zusammenkünften der entsprechenden Ämter der Westschweizer Kantone und des Tessins (CIIP) teil, Er ist zudem Mitglied der Schweizerischen Mittelschulämterkonferenz (SMAK), die der EDK untersteht. Die Zusammenarbeit betrifft vor allem die Qualitätskontrolle der Ausbildung an den Schulen, die Entwicklung der Gymnasialausbildung, die Sprachenpolitik, die Digitalisierung sowie die Entwicklung der Fachmittelschule und der Vollzeit-Handelsmittelschule.

4.1.7 Infrastrukturen

Die Sanierungs- und Ausbauarbeiten am Kollegium Heilig Kreuz wurden im Januar 2019 aufgenommen. Mit diesem Projekt werden hauptsächlich drei Ziele verfolgt: Verbesserung der Sicherheit (vor allem hinsichtlich der Fluchtwege), Sanierung der Gebäude sowie Ausbau, um die künftigen steigenden Schülerzahlen zu bewältigen.

Die Erweiterungsarbeiten des GYB, die durch das Bevölkerungswachstum in der Region Broye notwendig wurden, haben im November 2019 begonnen. Der Bezug der neuen Räumlichkeiten ist auf Schuljahresbeginn 2021 geplant.

4.1.8 Gesetzgebung

Nach Inkrafttreten des revidierten Gesetzes über den Mittelschulunterricht (MSG) am 1. August 2019 wird nun das Ausführungsreglement (MSR) revidiert. Nach drei Gesprächsrunden mit den wichtigsten Partnern der Sekundarstufe 2 wird der Vorentwurf des überarbeiteten MSR und sein Kommentar vom 13. November 2019 bis am 31. Januar 2020 in eine eingeschränkte Vernehmlassung gegeben.

Zudem hat die EKSD neue Richtlinien über die Aufnahme in die Mittelschulen und die Durchlässigkeit zwischen den Bildungsgängen erlassen.

4.2 Kollegium St. Michael

4.2.1 Die Schule in Kürze

Bildungsgänge: gymnasiale Maturität, Passerelle; zweisprachige Schule
Schülerbestand: Total 1241
Lehrpersonen: 139 Lehrpersonen (98,36 Vollpensen)
Rektor: Matthias Wider
Adresse: Petrus-Kanisius-Gasse 10, Freiburg

4.2.2 Schülerinnen und Schüler

4.2.2.1 Schülerzahlen

	Schüler/innen		Klassen	
	2018/19	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**
Gymnasium, frz. Abteilung	619	664	26	28
Gymnasium, dt. Abteilung	275	273	13	13
Zweisprachige Klassen	219	224	10	10
Passerelle, frz. Klassen	107	67	5	3
Passerelle, dt. Klassen	26	13	1	1
Total	**1246**	**1241**	**55**	**55**

4.2.2.2 Ausbildungsabschlüsse

> Gymnasiale Maturität (ohne zweisprachige Klassen): 176 von 186 Kandidatinnen und Kandidaten haben ihren Ausweis erhalten.

> Zweisprachige gymnasiale Maturität: 60 von 63 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden (davon 18 mit dem Vermerk zweisprachig «plus»);

> Passerelle: 55 von 104 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden (Durchfallquote: 47,1 %).

4.2.3 Allgemeiner Schulbetrieb

4.2.3.1 Lehrpersonen

Zwölf Lehrkräfte wurden in Teilzeit angestellt. Fünf Lehrpersonen gingen in Pension und drei haben die Schule aus anderen Gründen verlassen.

4.2.3.2 Kulturelle, pädagogische und sportliche Anlässe (Genaueres ist in den Schulberichten nachzulesen.)

> Verschiedene Theaterstücke, Konzerte, Filme; Vorträge; Lesungen; verschiedene Exkursionen und Besuche;

> Akademie der Philosophie;

> Schultheater «Gemeinschaftskunde» von Mark Ravenhill (Regie: Robb Correll) und «Une mouche» von Hanokh Levin (Regie: A. Dumas);

> Tag der Kultur und der Ehemaligen;

> St. Nikolaus (Musikschauspiel am Freitagabend) und Valete;

> Kollegiaden: Basketball, Ski, Volleyball, Unihockey, Fussball;

> der Chor des Kollegiums gab einige öffentliche Konzerte und trat an verschiedenen Festivals auf («Ecolades» in La Chaux-de-Fonds, «Les Canisius», Murten Classics); «Coexistences»: Begegnung mit einem Chor von jungen Israelis und Palästinensern in Zusammenarbeit mit dem Institut für Föderalismus; Weihnachtskonzert;

> Jahreskonzert der Blasmusik des Kollegiums St. Michael; Die Blasmusik und der Chor des Kollegiums St. Michael nahmen am St. Nikolausumzug teil.

4.2.3.3 Schüleraustausch

Im Schuljahr 2019/20 verbringen 36 Schülerinnen und Schüler ein Jahr im Ausland oder in einer anderen Sprachregion. Das Kollegium hat seinerseits 14 ausländische Schülerinnen und Schüler aufgenommen.

Verschiedene Austauschprojekte mit Gymnasien der Deutschschweiz (Burggraben St. Gallen, Rämibühl in Zürich, Kirchenfeld Bern) sowie Austauschprojekte mit den Auslandschulen laufen weiter (Schweizer Schule in Santiago de Chile, Amstelveen/Amsterdam, *Christ Nagar High School* in Trivandrum/Indien).

4.2.3.4 Programme, Ausbildung, Zweisprachigkeit

Die Schülerinnen und Schüler des Ergänzungsfachs «Histoire – Sciences politiques» nahmen an den SUNESCO-Tagen teil.

Die 1., 2. und 3. Klassen führten eine Studienwoche durch und hatten dabei Gelegenheit, ein spezielles Thema vertieft und fächerübergreifend zu behandeln.

Individuelle Sprachtandems und Klassentandems (Immersionsunterricht).

Das Kollegium führt in diesem Schuljahr 10 zweisprachige Klassen, eine im 1. Jahr sowie je drei im 2., 3. und 4. Jahr. Im ersten Jahr wird ein Sensibilisierungsfach (Geografie oder Wirtschaft und Recht) angeboten.

4.3 Kollegium Heilig Kreuz

4.3.1 Die Schule in Kürze

Bildungsgänge:	gymnasiale Maturität; zweisprachige Schule
Schülerbestand:	Total 760
Lehrpersonen:	107 Lehrpersonen (65,60 Vollpensen)
Rektorin:	Christiane Castella Schwarzen, ab August 2019 Gisela Bissig Fasel
Adresse:	Rue Antoine-de-St-Exupéry 4, 1700 Freiburg

4.3.2 Schülerinnen und Schüler

4.3.2.1 Schülerzahlen

	Schüler/innen		Klassen	
	2018/19	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**
Gymnasium, frz. Abteilung	427	409	18	18
Gymnasium, dt. Abteilung	187	161	9	8

	Schüler/innen		Klassen	
Zweisprachige Klassen	161	190	7	9
Total	**775**	**760**	**34**	**35**

4.3.2.1 Ausbildungsabschlüsse

> Gymnasiale Maturität (ohne zweisprachige Klassen): 122 von 130 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden.

> Zweisprachige gymnasiale Maturität: 1 Klasse «Zweisprachig plus»); alle 25 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden.

4.3.3 Allgemeiner Schulbetrieb

4.3.3.1 Lehrpersonen

Eine Lehrperson wurde neu eingestellt; drei Lehrpersonen haben das Kollegium altershalber verlassen. Die Rektorin Christiane Castella Schwarzen ging Ende Juli 2019 in Rente.

4.3.3.2 Kulturelle, pädagogische und sportliche Anlässe

Details dazu sind im Schulbulletin und auf der Website der Schule zu finden: www.cscfr.ch/yoo/index.php/de.html (Rubrik Archive).

> Teilnahme an verschiedenen Veranstaltungen: «Wissenschaft und Jugend: Nationaler Wettbewerb 2019», Schweizer Basketball-Meisterschaft der Männer, Internationale Meisterschaft Mathematik & Logik;

> Theateraufführungen, Oper, Konzerte, Kino, literarische Lesungen, Filme (FIFF);

> diverse Besuche (Unternehmen, Ausstellungen, Begegnungen) sowie mehrtägige Ausflüge für diverse Projekte, unter anderem während der thematischen Tage der 3. Klassen.

> politische Bildung: Politische Vorträge und Diskussionen; Teilnahme am EYP (European Youth Parliament);

> Teilnahme an der SUNESCO, am Projekt YES (Young Enterprise Switzerland).

> drei thematische Tage und Sporttage (zweimal); Projekte, Exkursionen, Studienreisen und Besichtigungen;

> französischsprachiges Theater der Kollegien Heilig Kreuz und St. Michael: «A fly (sein oder nicht sein)» von Hanokh Levin;

> Vernissage der Werke Bildnerisches Gestalten, Thema: «Couleur fraîche / Frisch gestrichen»;

> Verschiedene Konzerte des Chores und der Jazzband (Einladung des Prager Symphonie-Ensembles zur Aufführung von Mozarts Requiem in der St. Nikolaus-Kirche in Prag).

4.3.3.3 Schüleraustausch

> Im Schuljahr 2018/19 hat das Kollegium Heilig Kreuz insgesamt 5 Gastschülerinnen und Gastschüler aus folgenden Ländern empfangen: Panama, USA, Finnland, Chile und Deutschschweiz;

> 18 Schülerinnen und Schüler im langfristigen Austausch;

> 7 Schülerinnen und Schüler im kurzzeitigen Austausch während 4 Wochen in Deutschland (Bamberg).

4.3.3.4 Programme, Ausbildung, Zweisprachigkeit

> Das Kollegium zählt 9 zweisprachige Klassen: Ab dem ersten Schuljahr: je eine Klasse «zweisprachig plus» oder eine Klasse mit einem Sensibilisierungsfach in der anderen Sprache. Ab dem 2. Schuljahr jeweils ein Bildungsgang «zweisprachig plus» oder «zweisprachig Standard». 19 Schülerinnen und Schüler besuchen das Schwerpunktfach, 16 das Ergänzungsfach in der Partnersprache;

> 21 Individual- und 9 Klassentandems (Immersionsunterricht).

4.4 Kollegium Gambach

4.4.1 Die Schule in Kürze

Bildungsgänge:	gymnasiale Maturität, Vollzeit-Handelsschule mit Berufsmaturität Ausrichtung Wirtschaft und Dienstleistungen (Modell 3+1); zweisprachige Schule
Schülerbestand:	Total 1087
Lehrpersonen:	127 Lehrpersonen (80,99 Vollpensen)
Rektor:	Pierre Marti
Adresse:	Weck-Reynold-Allee 9, Freiburg

4.4.2 Schülerinnen und Schüler

4.4.2.1 Schülerzahlen

	Schüler/innen		Klassen	
	2018/19	**2019/20**	**2018/19**	**2019/20**
Gymnasium, frz. Abteilung	430	497	18	21
Gymnasium, dt. Abteilung	144	159	7	7
Zweisprachige Klassen	178	203	9	10
Französische Handelsmittelschule	160	171	6	6
Deutsche Handelsmittelschule	71	57	3	3
Total	**983**	**1087**	**43**	**47**

4.4.2.2 Ausbildungsabschlüsse

> Gymnasiale Maturität (ohne zweisprachige Klassen): 98 von 100 Kandidatinnen und Kandidaten haben ihren Ausweis erhalten.

> Zweisprachige gymnasiale Maturität: 36 von 37 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden (davon 16 mit dem Vermerk «Zweisprachig plus»);

> Berufsmaturität (Ausrichtung Wirtschaft und Dienstleistungen): alle 46 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden.

4.4.3 Allgemeiner Schulbetrieb

4.4.3.1 Lehrpersonen

14 neue Lehrpersonen wurden im Teilpensum angestellt. Fünf Lehrpersonen haben die Schule verlassen, davon wurden vier pensioniert.

4.4.3.2 Kulturelle, pädagogische und sportliche Anlässe

Details sind in den Schulbulletins, den Newsletters und auf der Website (www.cgafr.ch/) zu finden.

> Verschiedene kulturelle Veranstaltungen, Filme (FIFF), Theaterbesuche, Autorenlesungen, Konzerte, Besichtigungen und Exkursionen (Ausstellungen, Unternehmensbesichtigungen, Treffen, speziell während der thematischen Tage); Sprach- und Studienreisen im Rahmen der Schwerpunktfächer;

> Teilnahme an den WINS-Praktika der Universität Freiburg;

> Teilnahme an der SUNESCO, am kantonalen Tag der Zweisprachigkeit, am Projekt YES («Young Enterprise Switzerland»);

> politische Bildung: Politische Vorträge und Diskussionen;

> Produktion verschiedener Radiosendungen (RadioGambach);

> Theater- und Musikvorführungen der Schülerinnen und Schüler;

> Weihnachtsmarkt, Simplon-Retraite in Zusammenarbeit mit der Schulseelsorge, Besuch von Ausstellungen, Teilnahme an der Kollegiade;

> drei aufeinanderfolgende Polysport-, Skisport- und Thementage verschiedene Wettbewerbe und Turniere.

4.4.3.3 Schüleraustausch

> 16 Schülerinnen und Schüler im Sprachaustausch im Ausland oder der Deutschschweiz, Aufnahme von sieben Austauschschülerinnen und -schülern am Kollegium;

> es fanden Klassenaustausche mit der Kantonsschule Baden und der Wirtschaftsmittelschule Luzern statt.

4.4.3.4 Programme, Ausbildung, Zweisprachigkeit

> Die zweisprachige Abteilung wächst weiter und zählt aktuell 10 zweisprachige Klassen. Ab dem ersten Schuljahr: Bildungsgang «zweisprachig plus» oder Besuch eines Sensibilisierungsfachs in der Partnersprache. Ab dem zweiten Schuljahr zwei verschiedene zweisprachige Bildungsgänge, «zweisprachig» und «zweisprachig plus».

> an der Handelsmittelschule wird eine zweisprachige Ausbildung (Immersion) angeboten;

> individuelle Sprachtandems und Klassentandems (Immersionsunterricht);

> Pilotprojekt zur Einführung des Computers in der Handelsmittelschule (BYOD).

4.5 Kollegium des Südens

4.5.1 Die Schule in Kürze

Bildungsgänge:	gymnasiale Maturität, Vollzeit-Handelsschule mit Berufsmaturität Ausrichtung Wirtschaft und Dienstleistungen (Modell 3+1), Fachmittelschule, Fachmaturität (Bereiche Gesundheit, Soziales und Pädagogik).
Schülerbestand:	Total 1469
Lehrpersonen:	152 Lehrpersonen (111,81 Vollpensen)
Rektor:	François Genoud
Adresse:	Rue de Dardens 79, Bulle

4.5.2 Schülerinnen und Schüler

4.5.2.1 Schülerzahlen

	Schüler/innen		Klassen	
	2018/19	2019/20	2018/19	2019/20
Gymnasium	813	842	36	39
Handelsmittelschule	137	132	6	6
Fachmittelschulausweis	393	397	18	18
MSPE [1)]	48	40	2	2
MSSA [2)]	35	40	0	0
MSTS [3)]	15	18	0	0
Total	**1441**	**1469**	**62**	**65**

[1)] Fachmaturität Pädagogik, Schüler/innen unter Verantwortung des Kollegiums des Südens, Kurse an der Schule.

[2)] Fachmaturität Gesundheit, Schüler/innen unter Verantwortung des Kollegiums des Südens, Kurse an der HEdS-FR.

[3)] Fachmaturität Soziale Arbeit, Schüler/innen unter Verantwortung des Kollegiums des Südens, Praktika in Institutionen.

4.5.2.2 Ausbildungsabschlüsse

> Gymnasiale Maturität (ohne zweisprachige Klassen): 104 von 110 Kandidatinnen und Kandidaten haben ihren Ausweis erhalten.

> Zweisprachige gymnasiale Maturität: alle 44 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden.

> Berufsmaturität (Ausrichtung Wirtschaft und Dienstleistung): alle 28 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden.

> Fachmittelschulausweis: 96 von 101 Kandidatinnen und Kandidaten haben ihren Ausweis erhalten.

> Fachmaturität: 81 von 87 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden.

4.5.3 Allgemeiner Schulbetrieb

4.5.3.1 Lehrpersonen

Vierzehn neue Lehrpersonen wurden mit Teilpensen angestellt. Zehn Lehrpersonen haben die Schule verlassen: fünf sind in den Ruhestand getreten und fünf haben sich beruflich neu orientiert.

4.5.3.2 Kulturelle, pädagogische und sportliche Anlässe

Die verschiedenen Veranstaltungen des Kollegiums sind nachzulesen in den *Annales 2018–2019* des Kollegiums des Südens sowie auf der Website: www.collegedusud.ch.

4.5.3.3 Schüleraustausch

Im Schuljahr 2018/19 haben sich 17 Schülerinnen und Schüler des Kollegiums des Südens an einem längerdauernden Austausch beteiligt; 10 wählten einen Jahresaufenthalt (Deutschland, USA, Deutschschweiz - in Winterthur, Stans, Heerbrugg), 2 einen Semesteraufenthalt in Winterthur; 5 haben an einem 10- bis 11-wöchigen Austausch mit ARPEL teilgenommen; ein Schüler wählte einen zweiwöchigen Sprachaufenthalt; es handelt sich dabei um einen Austausch mit der Partnerschule Stiftland Tirschenreuth (A); schliesslich hat ein Schüler der FMS einen Kurzaustausch (zwei Jahre in Folge) mit einem Mädchen aus Tirschenreuth gemacht.

Im Vergleich zum vergangenen Schuljahr ist die Zahl der weggehenden Schülerinnen und Schüler stabil geblieben. Allerdings kann man einen neuen Trend feststellen: Die Jahresaufenthalte in englischsprachigen Ländern haben stark abgenommen. Eine weitere Konstante ist hervorzuheben: Französischsprachige Schülerinnen und Schüler bevorzugen vermehrt Jahresaufenthalte, während sich deutschsprachige Schülerinnen und Schüler eher für Semesteraufenthalte entscheiden.

Im Schuljahr 2018/19 nahm das Kollegium des Südens seinerseits 20 Gasthörerinnen und Gasthörer auf.

4.5.3.4 Programme, Ausbildung, Zweisprachigkeit

Zu Schuljahresbeginn 2019 zählte das Gymnasium 208 Schülerinnen und Schüler in der zweisprachigen Abteilung (24,70 %). Die in deutscher Sprache unterrichteten Fächer sind: Einführung in Wirtschaft und Recht, Biologie, Physik, Geschichte und Mathematik.

4.6 Fachmittelschule Freiburg (FMSF)

4.6.1 Die Schule in Kürze

Bildungsgänge:	Fachmittelschule (Berufsfeld Gesundheit und sozial-erzieherisches Berufsfeld), Fachmaturität (Berufsfelder Pädagogik, Gesundheit und Soziale Arbeit); zweisprachige Schule
Schülerbestand:	Total 1069
Lehrpersonen:	100 Lehrpersonen (72,10 Vollpensen)
Direktor:	Claude Vauthey
Adresse:	Moléson-Allee 17, Freiburg

4.6.2 Schülerinnen und Schüler

4.6.2.1 Schülerzahlen

		Schüler/innen		Klassen	
		2018/19	2019/20	2018/19	2019/20
Fachmittelschulausweis frz.		669 (32)	686 (36)	29	29
Fachmittelschulausweis dt.		140 (13)	149 (11)	7	8

		Schüler/innen				Klassen	
Fachmaturität frz.	MSPE [1]	54	(2)	60	(2)	2	3
	MSSA [2]	99		85	(2)	0	0
	MSTS [3]	50	(1)	45		0	0
Fachmaturität dt.	FMPA [1]	26	(1)	27	(2)	1	1
	FMGE [2]	18	(2)	8	(1)	0	0
	FMSA [3]	17		9		0	0
Total		**1073**		**1069**		**39**	**41**

Die Anzahl zweisprachiger Schüler/innen steht in Klammern.

[1] Fachmaturität Pädagogik, Schüler/innen unter Verantwortung der FMSF, Kurse an der Schule.

[2] Fachmaturität Gesundheit, Schüler/innen unter Verantwortung der FMSF, Kurse an der HEdS-FR.

[3] Fachmaturität Soziale Arbeit, Schüler/innen unter Verantwortung der FMSF, Praktika in Institutionen.

4.6.2.2 Ausbildungsabschlüsse

> Fachmittelschulausweis: 218 von 244 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden, darunter 13 mit dem Vermerk zweisprachig.

> Fachmaturitätsausweis im Bereich Pädagogik: am 29. Juni haben 35 von 77 Kandidatinnen und Kandidaten bestanden, darunter 2 mit dem Vermerk zweisprachig, wobei 33 weitere noch auf die Bestätigung eines ausreichenden Ergebnisses in der Partnersprache warteten.

> Fachmaturitätsausweis im Bereich Soziale Arbeit: 55 von 56 Kandidatinnen und Kandidaten haben ihren Ausweis erhalten, darunter 1 mit dem Vermerk zweisprachig.

> Fachmaturitätsausweis im Bereich Gesundheit: 97 von 108 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden, darunter 2 mit dem Vermerk zweisprachig.

4.6.3 Allgemeiner Schulbetrieb

4.6.3.1 Lehrpersonen

Neu angestellt wurden 7 Lehrpersonen, darunter 6 für mindestens 12 Wochenstunden, sowie eine Sprachassistentin, eine Auszubildende im kaufmännischen Bereich und eine Kulturbeauftragte; 8 Lehrpersonen, eine Sprachassistentin und ein Auszubildender haben die Schule Ende Schuljahr verlassen.

4.6.4 Kulturelle, pädagogische und sportliche Anlässe (Genaueres ist in den Schulberichten nachzulesen.)

> Diverse Filme, Vorträge, Konzerte und Theateraufführungen;

> Besichtigungen und Ausflüge (Museen, Ausstellungen, ökologische Ausflüge…);

> verschiedene Anlässe, die mit dem liturgischen Kalender zusammenhängen: Besuche von Heimen und Gesundheitszentren im Rahmen der Adventsaktion, Besinnungstage auf dem Simplon;

> Volleyball-Turnier, Spiele zwischen Lehrpersonen und Schülerinnen/Schülern, Kollegiade, Winterlager und Sporttage.

4.6.5 Schüleraustausch

Am Programm «Tandem» haben 17 Schülerinnen und Schüler teilgenommen, aufgeteilt in 3 Gruppen.

Zwei 4. Klassen und zwei 3. Klassen (französischsprachig und deutschsprachig) hatten einen internen Austausch und gemeinsame zweisprachige Unterrichtslektionen.

Für eine 1. Klasse fand ein Sprachaustausch (Filmaustausch, Briefwechsel und Begegnungen) mit dem Gymnasium Oberaargau in Langenthal statt. Eine andere 1. Klasse realisierte einen Austausch mit der Primarschule in Egnach im Thurgau.

30 Schülerinnen und Schüler nahmen an externen Sprachaustauschen teil, die zwischen 3 Wochen und einem Jahr dauerten. Besucht wurden verschiedene Länder in Europa und Amerika. Die Schule nahm ihrerseits zwei Austauschschülerinnen aus Mexiko und den USA auf, ebenso Schülerinnen und Schüler der FMS Muttenz und der Schule Theresianum Ingenbohl.

Für 26 deutschsprachige Schülerinnen und Schüler des 3. Jahres mit der Option «English Conversation» wurde ein fünftägiger Sprachaufenthalt in Schottland organisiert.

Die Schule hat in diesem Jahr ihre vierte Sprachassistentin empfangen.

4.7 Interkantonales Gymnasium der Region Broye (GYB)

4.7.1 Die Schule in Kürze

Die Besonderheit des GYB besteht darin, dass es sowohl Schülerinnen und Schüler aus der Freiburger wie auch aus der Waadtländer Broye aufnimmt.

Bildungsgänge:	gymnasiale Maturität, Vollzeit-Handelsschule mit Berufsmaturität Ausrichtung Wirtschaft und Dienstleistungen (Modell 3+1), Fachmittelschule, Fachmaturität (Bereiche Gesundheit, Soziales und Pädagogik).
Schülerbestand:	insgesamt 1218 (davon 6 Austauschschülerinnen und -schüler)
Lehrpersonen:	114 Lehrpersonen (92,2 Vollpensen)
Direktor:	Thierry Maire
Adresse:	Rue du Gymnase 1, Payerne

4.7.2 Schülerinnen und Schüler

4.7.2.1 Schülerzahlen

	2018/19		2019/20		Klassen	
	FR	VD	FR	VD	2018/19	2019/20
Gymnasium	380	306	384	297	30	31
Fachmittelschule, Gesundheit und Soziales	196	217	199	159	19	18
Berufsmaturität, Ausrichtung Wirtschaft + Dienstleistungen	7	18	39 *	84	1	1
Fachmaturität	28	45	36	20	3	3
Total	**611**	**586**	**658**	**560**	**53**	**53**

* Die Handelsmittelschule und die Fachmittelschule sind nun vollständig getrennt. Die Unterschiede zwischen den beiden Schuljahren sind hauptsächlich technischer Natur.

6 Schülerinnen und Schüler aus einem deutschsprachigen Kanton erscheinen nicht in der Statistik, da es sich um Austauschschülerinnen und –schüler handelt.

Der Anteil der Schülerinnen beträgt 64 %.

4.7.2.2 Ausbildungsabschlüsse

> Gymnasiale Maturität: 155 von 163 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden. Es wurden 29 Maturitätsausweise mit dem Vermerk zweisprachig ausgestellt, davon 4 «zweisprachig plus»;

> Fachmittelschulausweis: 82 von 98 Kandidatinnen und Kandidaten haben ihren Ausweis erhalten. Es wurden 9 zweisprachige Fachmittelschulausweise ausgestellt.

> Berufsmaturität (Ausrichtung Wirtschaft und Dienstleistungen): 22 von 23 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden.

> Fachmaturität: 59 von 61 Kandidatinnen und Kandidaten haben bestanden.

4.7.3 Allgemeiner Schulbetrieb

4.7.3.1 Interkantonale Organe

Der Aufsichtsrat des GYB ist für die Oberaufsicht der Schule und einen guten Schulbetrieb verantwortlich. Im Jahr 2019 hatte die zuständige Staatsrätin für das *Département de la formation, de la jeunesse et de la culture* des Kantons Waadt das Präsidium inne.

Die interparlamentarische Aufsichtskommission besteht aus 7 Waadtländer und 7 Freiburger Grossratsmitgliedern. Im Jahr 2019 hatte eine Waadtländer Grossrätin den Vorsitz.

Die beratende Kommission setzt sich zusammen aus Vertreterinnen und Vertretern der lokalen Behörden, der Schülerinnen und Schülern und ihrer Eltern sowie der Lehrpersonen.

4.7.3.2 Gebäudeerweiterungen

Im Jahr 2019 wurde das Projekt zu den Gebäudeerweiterungen des GYB mit dem von den Grossen Räten der Kantone Waadt und Freiburg gewährten Kredit abgeschlossen. Das Projekt wurde am 22. Mai von beiden Kantonen offiziell vorgestellt. Die Baubewilligung wurde im Sommer beantragt und die Arbeiten konnten wie geplant im November beginnen. Die Erweiterungen können voraussichtlich auf Schuljahresbeginn 2021 in Betrieb genommen werden.

4.7.3.3 Lehrpersonen

Die Zahl der angestellten Lehrpersonen blieb zu Beginn des Schuljahres im Vergleich zur Situation im Vorjahr stabil.

4.7.3.4 Tätigkeit und besondere Ereignisse

Die kulturellen Anlässe und Ereignisse des Schuljahres werden auf der Website des GYB (www.gyb.ch) präsentiert.

4.8 Kompetenzzentrum Fritic

4.8.1 Ausbau und Konsolidierung der neuen Organisation

Das Kompetenzzentrum Fritic hat eine neue Website https://www.fritic.ch/de, die sich an Lehrpersonen, Schuldirektionen und Gemeinden richtet. Der Prozess zur Umstrukturierung der Leistungen wurde im Sommer 2019 abgeschlossen.

Kernkompetenz der Fachstelle bleibt die Umsetzung des kantonalen Konzepts für die Integration von Medien und IKT (Informations- und Kommunikationstechnologien) in den Unterricht, das den Medien im 2017 vorgestellt wurde.

Fritic bietet Lösungen für alle Bereiche des Freiburger Bildungssystems an: obligatorische Schule, allgemeinbildende und berufsbildende Sekundarstufe 2, PH, Konservatorium Freiburg sowie Sonderpädagogik; dies für insgesamt 147 Schulen, 6800 Lehrpersonen und fast 60 000 Schülerinnen und Schüler.

Das Kompetenzzentrum unterstützt die Entscheidungsgremien des Staates, insbesondere durch die Teilnahme an der Kommission für Informatik im Unterrichtswesen, der Konferenz der Informatikkorrespondenten und der Kommission für die Harmonisierung der IKT. Es beteiligt sich an verschiedenen Arbeitsgruppen, wie jene für den technischen Support in den Schulen, E-Learning, Prüfungssysteme und Empfehlungen für Hardwarestandards. Es trägt zur Realisierung verschiedener Projekte bei, wie die Einführung von Office 365 mit entsprechender Ausbildung der Lehrpersonen, die Druckerverwaltung und das zentrale Beschaffungsprojekt für Schulen.

4.8.2 Leistungen

Das Internetportal Friportal bietet Lehrpersonen einen zentralen Zugang zu elektronischen Lehr- und Lernressourcen für die obligatorische Schule und den Sonderschulunterricht sowie zu anderen Ressourcen wie der Online-Enzyklopädie *Universalis junior*, der Bildungswebsite *eduMedia* oder der Fotothek. Im Jahr 2019 wurde ein Ausschuss eingesetzt mit dem Ziel, die Plattform möglichst den Bedürfnissen des Unterrichts anzupassen. Auch der Austausch mit den Anbietern wurde verstärkt.

interaktiven Informationsquellen von EduMedia. Zudem werden für einige Fächer Zusatzübungen (Wortschatz, Dateien zum Herunterladen, Quiz usw.) angeboten. Auch ist geplant, die digitalen Zusatzmaterialien der offiziellen

Lehrmittel wie *Mille feuilles*, *Clin d'oeil*, die Sprachstarken usw. auf *Frischool* bereitzustellen. In diesem Jahr wurde der Online-Support ausgebaut.

Um die Freiburger Schulen bei der Wahl ihrer digitalen Ausrüstung zu unterstützen, wurden die Empfehlungen für die obligatorische Schule aktualisiert.

Eine neue Website zur Robotik bietet pädagogische Hilfsmittel für Lehrpersonen.

4.8.3 Strategie zur Harmonisierung der Informationssysteme

Der Bericht über die Umsetzung des 1. Programmteils (2. Los) des Projektes HAE wurde am 26. Juni 2019 dem Grossen Rat vorgelegt.

Das Amt für Ressourcen der EKSD, die HEP|PH FR und die deutschsprachige Orientierungsschule nutzen nun die Software IS-Academia. Diese neue Plattform erleichtert die Organisation der Stellvertretungen für Lehrpersonen.

Es wurde eine Identitäts-Management-Lösung für Schülerinnen und Schülern sowie Lehrpersonen eingerichtet. Sie ist Hauptbestandteil vieler neuer Projekte, zu denen auch die Einführung von Office 365 in den Schulen gehört.

Die Projekte zur Harmonisierung werden fortgesetzt, insbesondere für die französischsprachigen Orientierungsschulen.

Für bestehende Systeme (PRIMEO, Escada und IS-Academia) sichert ein Team von Fritic die Qualität der Dokumentation und die telefonische Beratung, organisiert Schulungen und beaufsichtigt die Entwicklung der Plattformen.

Mit dem Bezugssystem für den Bildungsbereich (Bildungsregister) wurde erstmals ein Schuljahresbeginn durchgeführt. Dieses erleichtert die Übermittlung von Informationen an das Bundesamt für Statistik, die Datenverwertung durch Verwaltungsanwendungen und den Informationsaustausch mit grossen Gemeinden.

5 Amt für Universitätsfragen (UFA)

Amtsvorsteherin: Barbara Vauthey Widmer

5.1 Tätigkeit

5.1.1 Hochschulraum Schweiz

Die EKSD gewährleistet die Vertretung der Freiburger Hochschulen, einschliesslich der Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (HES-SO//FR), in den gemeinsamen Organen des schweizerischen Hochschulbereichs. Die Schweizerische Hochschulkonferenz (SHK), das höchste hochschulpolitische Organ der Schweiz, wird vom Vorsteher des Eidgenössischen Departements für Wirtschaft, Bildung und Forschung präsidiert und tagt als Plenarversammlung (Bund und alle Hochschulkonkordatskantone) oder als Hochschulrat (Bund und 14 Kantone). Der Direktor der EKSD ist Mitglied beider Versammlungsformen sowie des ständigen Ausschusses für Fragen der Hochschulmedizin der SHK. Die SHK hat zweimal als Plenarversammlungen und dreimal als Hochschulrat getagt. Sie befasste sich insbesondere mit der BFI-Botschaft FRI 2021–2024, mit dem Bericht «Erhebung der Kosten für Lehre und Forschung in Humanmedizin EKOH» und mit dem Antrag der Fachhochschule Westschweiz (HES-SO) zum Anspruch auf Beiträge und zu den Finanzierungsmodalitäten des Selektionsverfahrens für die Zulassung zum Medizinstudium. Sie genehmigte die Referenzkostenverordnung und die Verordnung über die Koordination der Lehre an den Schweizer Hochschulen. Die Fachkonferenz der Hochschulen, bei der die Amtsvorsteherin Mitglied ist, hat vier Sitzungen abgehalten, um die Themen der SHK vorzubereiten. Die Amtsvorsteherin vertritt die Hochschulkonferenz in der Medizinalberufekommission (MEBEKO) – Ressort Ausbildung – und ist zudem Mitglied der EDK-Kommission für die Finanzierung der Hochschulen. Letztere hat sich besonders mit der Totalrevision der interkantonalen Universitätsvereinbarung (IUV) und der Berechnung der Tarife der interkantonalen

Fachhochschulvereinbarung befasst.

Zwischen dem UFA und der Direktion der HES-SO//FR findet ein regelmässiger Informationsaustausch statt. Die Direktoren der VWD und der EKSD sowie die Direktorin der GSD und die Amtsvorsteherin trafen sich mit dem Direktionsausschuss der HES-SO//FR, um die prioritären Herausforderungen der Fachhochschule Westschweiz zu besprechen.

5.1.2 Universität

Der vom Direktor der EKSD präsidierte Rat der Stiftung für Forschung und Entwicklung der Mehrsprachigkeit traf sich zweimal, um die Jahresrechnung und den Voranschlag des Instituts für Mehrsprachigkeit zu genehmigen und Einsicht in die Projekte des Instituts und des nationalen Kompetenzzentrums zu nehmen. Der Direktor der EKSD ist Mitglied des Lenkungsausschusses des Smart Living Lab (Copil SLL) und die Amtsvorsteherin vertritt den Staat im Verwaltungsrat des Swiss Integrative Center for Human Health (SICHH) SA. Zudem vertritt die Amtsvorsteherin die EKSD in der Finanzsteuergruppe der vom Staat unterstützten BlueFactory-Projekte und in der Steuergruppe für die Einführung des Masters in Humanmedizin.

Im Rahmen der interkantonalen Universitätsvereinbarung (IUV) vom 20. Februar 1997 erhielt der Kanton Freiburg 62 971 056 Franken für die an der Universität Freiburg immatrikulierten ausserkantonalen Studierenden und bezahlte seinerseits 27 430 650 Franken für Freiburger Studierende an anderen Schweizer Universitäten. Unter dem Strich hat der Kanton damit 35 540 406 Franken (37 321 867 Franken) eingenommen. Die EKSD hat vier neue Reglemente und drei Reglementsänderungen genehmigt. Sie hat ein Reglement aufgehoben.

5.1.3 Lehrerinnen- und Lehrerbildung

Die Kommission der Pädagogischen Hochschule Freiburg HEP|PH FR tagte fünfmal. Sie bestätigte die Jahresrechnung 2018 und den Voranschlag 2020, genehmigte das Organisationsreglement der Studierendenversammlung der HEP|PH FR (ETUCOM), das geänderte Organisationsreglement der Versammlung des administrativen und technischen Personals der HEP|PH FR (APAT) und die Richtlinien über die Aufbewahrung der Beurteilungsunterlagen der Studierenden. Sie nahm Stellung zur Analyse institutioneller Modelle für die Lehrerinnen- und Lehrerbildung in Freiburg. Ferner behandelte die Kommission der HEP|PH FR das Reglement über das Finanz- und Rechnungswesen, das Reglement über die Pädagogische Hochschule Freiburg (PHFR) sowie das Reglement über das Personal der Pädagogischen Hochschule Freiburg (PHFPR).

Der Beirat für die Lehrerinnen- und Lehrerbildung für die Sekundarstufen (BLB) an der Universität traf sich 2019 zu zwei Sitzungen, an denen er unter anderem zur Weiterführung der Zulassungsbeschränkung zur Lehrerinnen- und Lehrerbildung für die Sekundarstufe II Stellung nahm. Die Direktion (EKDS) genehmigte den Studienplan des Lehrdiploms für die Sekundarstufe I (LDS I) und für die Maturitätsschulen (LDM) sowie den Studienplan für das Bachelor-Programm «Pädagogische, didaktische und berufspraktische Ausbildung» und für das Master-Programm «Erziehungswissenschaftliche und berufspraktische Ausbildung für den Unterricht auf der Sekundarstufe I». Das UFA nimmt an den Sitzungen der von der EKSD organisierten Konferenz der Amtsvorsteherinnen und Amtsvorsteher für Unterricht teil.

5.2 Besondere Ereignisse

5.2.1 Universität

Für die Renovierung des ehemaligen kantonalen Laboratoriums für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät der Universität Freiburg wurde eine engere Baukommission eingesetzt. Sie arbeitete an der Fertigstellung des Vorentwurfs und an der Vorbereitung des Dossiers für die öffentliche Ausschreibung.

Am 13. September 2019 wurden der Masterstudiengang in Humanmedizin mit Schwerpunkt auf die Hausarztmedizin sowie das Übergangsgebäude für die Masterstudierenden in Medizin eröffnet.

Mit der Stiftung Le Tremplin wurden Gespräche geführt, um einen neuen Standort für die in einem Gebäude an der Europaallee untergebrachten Dienste der Stiftung zu finden. Es wurden mehrere Lösungsmöglichkeiten gefunden. Die Verlegung der betreffenden Dienste der Stiftung ist notwendig, damit das vorgesehene Grundstück für den

Erweiterungsbau auf dem Campus Miséricorde, in das die Rechtswissenschaftliche Fakultät der Universität Freiburg umziehen soll, frei wird.

Mit der Hochschule für Technik und Architektur Freiburg (HTA-FR) wurden Gespräche über eine gemeinsame Planung der Gebäudeklimatisierung (Kälteversorgung) in den Gebäuden auf der Perollesebene sowie über die koordinierte Entwicklung des Standortes geführt.

5.2.2 Lehrerinnen- und Lehrerbildung

Die neue Rektorin der HEP|PH FR hat ihr Amt am 1. Februar 2019 angetreten. Nach dem Inkrafttreten des Gesetzes vom 21. Mai 2015 über die Pädagogische Hochschule (PHFG) ging die gesetzgeberische Arbeit an den Ausführungsbestimmungen weiter voran. Das Reglement über das Finanz- und Rechnungswesen der Pädagogischen Hochschule Freiburg wurde vom Staatsrat am 22. Januar genehmigt und rückwirkend auf den 1. Januar 2019 in Kraft gesetzt. Zum Reglement über das Personal der Pädagogischen Hochschule Freiburg wurde im Frühjahr eine interne Vernehmlassung durchgeführt. Dieses Reglement und auch das Reglement zum PHFG wurden von der Kommission der HEP|PH FR positiv beurteilt und werden dem Staatsrat im Januar 2020 zur Genehmigung vorgelegt. Als Reaktion auf die angespannte Lage auf dem Arbeitsmarkt für Lehrkräfte hat der Staatsrat beschlossen, die Zahl der Studierenden an der HEP|PH FR zu Beginn des akademischen Studienjahres 2020 auf 200 zu erhöhen. Um einen Rahmen für die Umsetzung dieses Vorhabens festzulegen, haben die EKSD und die HEP|PH FR eine Vereinbarung abgeschlossen.

Nachdem ein externer Experte einen Bericht über seine Analyse der institutionellen Modelle der Lehrerinnen- und Lehrerbildung im Kanton Freiburg vorgelegt hat, fasste der Staatsrat den Grundsatzbeschluss, die Lehrerinnen- und Lehrerbildung unter dem gleichen institutionellen Dach (Universität oder HEP-PH FR) zu vereinen. Welches das sein wird, soll nach zusätzlichen Abklärungen, welche die unterschiedlichen Auswirkungen für die beiden Institutionen aufzeigen, entschieden werden. Dazu hat der Direktor der EKSD eine Steuergruppe beauftragt, verschiedene Analysen durchzuführen und eine umfassende Informations- und Datendokumentation zu erstellen, die als geeignete Grundlage für den endgültigen Entscheid für eines der beiden Modelle dienen soll.

6 Universität (Uni)

Das amtierende Rektorat besteht im Berichtsjahr aus Astrid Epiney (Rektorin), Chantal Martin Sölch, Rolf Ingold, Franz Mali und Bernard Ries.

6.1 Tätigkeit

6.1.1 Studierende

		Herbst 2017		Herbst 2018		Herbst 2019	
Total		10 415	100,00 %	10 157	100,00 %	10 086	100,00 %
a)	**Studierende nach Herkunft**						
	Freiburg	2591	24,88 %	2516	24,77 %	2470	24,49 %
	Andere Kantone	6173	59,27 %	6048	59,55 %	6077	60,25 %
	Ausland	1651	15,85 %	1593	15,68 %	1539	15,26 %
b)	**Studierende nach Fakultät**						
	Theologie	363	3,49 %	386	3,80 %	360	3,57 %
	Rechtswissenschaften	1692	16,25 %	1648	16,23 %	1674	16,60 %
	Wirtschafts- und Sozialwissenschaften	1631	15,66 %	1487	14,64 %	1341	13,30 %
	Philosophische Fakultät	4719	45,31 %	4602	45,31 %	4629	45,90 %
	Mathematisch-Naturwissenschaftliche	1650	15,84 %	1674	16,48 %	1713	16,98 %

		Herbst 2017		Herbst 2018		Herbst 2019	
	und Medizinische Fakultät: a) Math.- Nat.						
	b) Medizin	360	3,46 %	360	3,54 %	369	3,66 %

> Die Gesamtzahl der neueingeschriebenen Studierenden ist gegenüber 2018 um 0,16 % gesunken. Dabei sind die Einschreibungen von Studierenden mit Wohnsitz in der Schweiz um 0,57 % und diejenigen von Studierenden, die vor dem Studium im Ausland wohnhaft waren, um 8,07 % zurückgegangen, wogegen diejenigen von der Freiburger Studierenden um 5,26 % gestiegen sind.

> Die Zahl der Neueinschreibungen verteilt sich wie folgt auf die Fakultäten: 34 Neueinschreibungen in der Theologie (-29,17 %), 307 in den Rechtswissenschaften (0 %), 223 in den Wirtschafts- und Sozialwissenschaften (-8,23 %), 819 in der Philosophischen Fakultät (5,54 %) und 486 in der Mathematisch-Naturwissenschaftlichen und Medizinischen Fakultät (-2,41 %).

> Die Studentinnen machen 61,28 % der Gesamtzahl der Studierenden und 65,54 % der Neueinschreibungen aus.

> Bei den Personen, die Weiterbildungskurse besuchten, ist die Zahl derjenigen, die sich für ein Programm mit mindestens 60 ECTS-Kreditpunkten eingeschrieben haben, von 212 im Jahr 2018 auf 208 im Jahr 2019 gesunken.

6.1.2 Zentrale Organe

Der Senat der Universität hat sich zu drei ordentlichen Sitzungen und einer Reflexionssitzung getroffen. Die Reflexionssitzung war namentlich dem Strategieplan 2020–2030 und der Geschäftsplanung 2020 des Senats gewidmet. Der Senat hat Antoinette De Weck zu seiner Präsidentin gewählt; sie tritt die Nachfolge von Philippe Savoy an. Der Hochschulrat der Universität, beratendes Organ des Staatsrates, hat sich zu zwei Plenarsitzungen, einer Klausurtagung und einer Sitzung der Arbeitsgruppen versammelt. Der Stiftungsrat der Stiftung *Pro Universitate Friburgensi* hat sich zu zwei Sitzungen getroffen.

6.1.3 Lehrpersonen

Insgesamt 18 ordentliche Professuren und Assistenzprofessuren wurden in folgenden Fakultäten besetzt: 1 in der Rechtswissenschaftlichen, 2 in der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen, 7 in der Philosophischen und 8 in der Mathematisch-Naturwissenschaftlichen und Medizinischen Fakultät. Es handelt sich um 7 Frauen und 11 Männer. Das Durchschnittsalter aller Professorinnen und Professoren beträgt 51 Jahre und 6 Monate.

6.1.4 Forschung

Das Jahr 2019 war erneut durch einen hohen Beitrag von Drittmitteln gekennzeichnet. Zum einen hat der Schweizerische Nationalfonds dem unter der Leitung des Adolphe-Merkle-Instituts stehenden Nationalen Forschungsschwerpunkt *Bio-Inspired Materials* eine Budgeterhöhung von 10 % gewährt, dies als Anerkennung der herausragenden Forschungsqualität. Zum anderen hat die Universität nicht weniger als vier neue prestigeträchtige ERC-Stipendien angeworben.

Aus institutioneller Sicht machen sich in der Forschung die Auswirkungen der Digitalisierung bemerkbar. Das Jahr 2019 war geprägt durch die Einführung der so genannten *scientific IT*. Diese neue Dienstleistung, sichergestellt durch die IT-Direktion und die Dienststelle Forschungsförderung, beschränkt sich nicht nur auf die Bereitstellung von Rechen- und Speicherplatz, sondern soll die Forschenden auch bei der Erstellung von Datenverwaltungsplänen unterstützen, die zur Förderung des *Open Science*-Konzepts unerlässlich sind.

6.1.5 Lehre

Das vielleicht prägendste Ereignis im Universitätsjahr 2019 war die Einführung des neuen Masterstudiengangs in Humanmedizin, in dem die ersten 40 Studierenden empfangen wurden. Ab dem Herbstsemester 2019 bietet die Universität Freiburg ein Masterhauptprogramm «Islam und Gesellschaft» (90 ECTS) an. Dieser vom Schweizerischen Zentrum für Islam und Gesellschaft konzipierte Studiengang der Philosophischen Fakultät zielt auf die Bewältigung der gegenwärtigen gesellschaftlichen Herausforderungen und ist in Europa einzigartig. Zu Beginn

des Studienjahres 2019/20 wurde ferner ein neuer Ausbildungsweg für deutschsprachige Lehrkräfte eröffnet: Ein kombiniertes Lehrdiplom ermöglicht es, sowohl auf der Sekundarstufe I als auch an Maturitätsschulen zu unterrichten. Dieser Abschluss ist in der deutschsprachigen Schweiz einzigartig. Dieser Abschluss ist in der deutschsprachigen Schweiz einzigartig. Das Studienangebot der Universität wurde auch mit einem neuen Masterprogramm in *Data Analytics* der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät ergänzt. Dieses kombiniert eine moderne Ausbildung in Datenanalyse mit ökonomischen Konzepten zur Markt- und Unternehmensanalyse, die den Anforderungen an Unternehmungen im Bereich der Digitalisierung Rechnung tragen. Es ist damit das erste Masterprogramm in der Schweiz, das die Fachbereiche «Data Analytics» mit «Economics of Markets and Organisations» verbindet. Die Rechtswissenschaftliche Fakultät bietet seit Beginn des Herbstsemesters 2019 ein neues und in der Schweiz einzigartiges Studienprogramm an: den Bachelor of Law im Teilzeitstudium ohne jeglichen Unterschied zum Vollzeitstudium. Das Teilzeitstudium dauert vier Jahre und ordnet sich nach thematischen Jahresschwerpunkten.

6.2 Besondere Ereignisse

Neben zahlreichen wissenschaftlichen Aktivitäten und Konferenzen ist die Universität Freiburg damit beschäftigt, ihre Zukunft zu planen. Sie hat dazu die Arbeiten zur strategischen Planung für die Periode 2020–2030 («Strategie 2030») weitergeführt. Nebst der Durchführung von Analysen wurde ein breit geführter Dialog mit den Mitgliedern der Universitätsgemeinschaft im Rahmen von Konsultationen und Diskussionsplattformen gepflegt. Der Strategieentwicklungsprozess wird voraussichtlich im Herbst 2020 abgeschlossen. Auch wurden die Vorbereitungen für die für universitäre Hochschulen obligatorische institutionelle Akkreditierung aufgenommen.

Die Tätigkeiten der Universität sind in Kurzform im Jahresbericht festgehalten und können unter folgender Internetadresse abgerufen werden: www.unifr.ch/rectorat/de/documents. Die Publikation des Jahresberichts 2019 ist für Mai 2020 vorgesehen.

7 Pädagogische Hochschule (HEP | PH FR)

Rektorin: Katharina Mertens Fleury

7.1 Tätigkeit

7.1.1 Grundausbildung

Der Beginn des Studienjahres 2019/20 war durch einen Anstieg der Studierendenzahlen entsprechend der Verordnung des Staatsrats gekennzeichnet. Die Grundausbildung der HEP|PH FR umfasst 509 Studierende, die sich auf folgende Studiengänge verteilen:

> Ausbildung zur Lehrkraft für die Primarstufe: 431 Studierende (311 im französischsprachigen und 84 im deutschsprachigen Studiengang sowie 36 im zweisprachigen Programm). 84 Studierende stammen aus anderen Schweizer Kantonen und 17 aus dem Ausland (vor allem aus Luxemburg).

> Ausbildung LDS I (Lehrdiplom für die Sekundarstufe I) im Rahmen einer Vereinbarung mit der Universität Freiburg: 79 Studierende, die während dieses Studienjahres reguläre Kurse besuchen (36 im Fachbereich «Wirtschaft, Arbeit, Haushalt», 24 im Fachbereich «Bildnerisches Gestalten» und 19 im Fachbereich «Technisches Gestalten»).

Am 18. Dezember 2019 fand in der Aula Magna der Universität Freiburg die Verleihung der Diplome und Abschlusszertifikate statt, bei der 134 Lehrdiplome für die Primarstufe mit dem akademischen Titel Bachelor of Arts in Pre-Primary and Primary Education vergeben worden sind: 101 französischsprachige, 20 deutschsprachige und 13 zweisprachige Diplome.

Die Elemente der berufspraktischen Ausbildung wurden durch eine Reorganisation der Praktika und die Anpassung der Vereinbarungen, die ihren Ablauf regeln, gestärkt. Die Arbeiten zur Umsetzung des Deutschschweizer Lehrplans (Lehrplan 21) haben es ermöglicht, die Verbindung zwischen der Lehrerinnen- und Lehrerbildung an der HEP|PH FR und den Schulen vertieft zu reflektieren. Diese Reflexionen haben auch zu einer Klärung der Kohärenz einzelner Ausbildungsbereiche («roter Faden») geführt. Hier wurde dieses Jahr namentlich der Bereich Natur-Mensch-Gesellschaft geprüft und im Hinblick auf Fragen der nachhaltigen Entwicklung durchleuchtet.

Es wurden verschiedene Massnahmen ergriffen, um die Integration digitaler Technologien in die Ausbildung zu stärken. Die L-Tech-Gruppe vereint hierfür Dozierende und technische Mitarbeitende. Ihr Ziel ist es, regelmässig Austauschsitzungen zu organisieren und Erfahrungen in einem Blog zu verarbeiten. Auch haben die Arbeiten zur Erhöhung der Ausbildungsplätze (um 50 Einheiten) begonnen, um dem entsprechenden Auftrag des Staatsrats nachzukommen.

Die vollständige «Wegleitung zum Studium» ist aktualisiert und elektronisch verfügbar. Sie orientiert sich an den Bedürfnissen der Studierenden und weiterer Akteure im Bereich der Ausbildung.

Schliesslich war das Jahr der weiteren Umsetzung des neuen akademischen Managementsystems zur effizienteren Verwaltung der Daten von Studierenden und Mitarbeitenden (IS-Academia) gewidmet. Der erste Teil der Umsetzungsarbeiten endete am 30. November 2019.

7.1.2 Forschung und Dienstleistungen für Dritte

Im Bereich der Forschung wurden erhebliche Anstrengungen zur Forschungsförderung unternommen, darunter die Einführung eines Coachings bei der Einreichung von Anträgen auf Drittmittel, von denen mehrere Forscherinnen und Forscher profitierten. In diesem Jahr wurden zwei Drittmittelprojekte gestartet: das Projekt «Dezentralisierung der Schulinstitution zur Schaffung der Grundlagen für die Zusammenarbeit zwischen Schule und Familien? Ethnographische Forschung in einer kantonalen Schulverwaltung», finanziert durch den Schweizerischen Nationalfonds zur Förderung der wissenschaftlichen Forschung und geleitet von der Universität Freiburg mit Beteiligung der HEP|PH FR, und das Projekt «Von der Spurensuche über die Lernanalyse bis zur Personalisierung der Lehrerausbildung» unter der Leitung von zwei Professoren der HEP|PH FR, durchgeführt in Zusammenarbeit mit der PH BEJUNE. Dieses Projekt wird vom Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation im Rahmen des Programms «Stärkung der digitalen Kompetenzen im Bildungsbereich» von *swissuniversities* finanziert.

An der HEP|PH FR wurden mehrere Veranstaltungen und Seminare organisiert.

Im Dienst «Medien und Information» konzentrierten sich die Bemühungen vor allem auf folgende Bereiche:

> Sowohl die deutschsprachige als auch die französischsprachige Bibliothek für Sonderpädagogik wurden in die Dokumentationszentren integriert.

> Der vom DOA in Zusammenarbeit mit dem Dokumentationszentrum organisierte Vorlesewettbewerb konnte sein 10-jähriges Jubiläum feiern.

> Für *laPlattform*, die Plattform mit Online-Ressourcen für den Unterricht, konnte mit der PH Thurgau ein weiterer Partner dazugewonnen werden. Das Angebot wurde unter anderem um eine Kollektion ausgewählter Filme des FIFF (Internationales Filmfestival Freiburg) erweitert.

> Der Dienst ist Gründungsmitglied von SLiNER (Swiss Library Network for Education and Research), einem Netzwerk von *swissuniversites*, und vertritt gemeinsam mit der PH Zürich die Pädagogischen Hochschulen in dessen Vorstand.

> Ein neu eingerichtetes Videostudio ermöglicht die einfachere Erstellung von eLearning-Sequenzen und Videoproduktionen.

7.1.3 Weiterbildung

Das Weiterbildungsangebot der HEP|PH FR orientiert sich an den offiziellen Lehrplänen: am Westschweizer Lehrplan (PER) für den französischsprachigen obligatorischen Unterricht, am Lehrplan 21 (LP21) für den deutschsprachigen obligatorischen Unterricht sowie am EDK-Rahmenlehrplan für die Maturitätsschulen.

Im Rahmen des PER deckt ein vielseitiges Angebot die unterschiedlichen Bereiche des Lehrplanes und die verschiedenen Schulstufen ab. Vor allem die traditionellen Sommerkurse werden rege genutzt: An den 70 Kursen nahmen diesen Sommer gut 1200 Lehrpersonen teil. Eine Zunahme der Weiterbildungsaktivität ist auch bei den schulinternen Weiterbildungen zu verzeichnen, wobei der Fokus auf der Klassenführung sowie den Befindlichkeiten von Lernenden und Lehrenden liegt. Mit einer Vortragsreihe kombiniert mit Vertiefungsangeboten zu besonderen Bildungsbedürfnissen und Klassenführung konnte spezifischen Anliegen (Hyperkonnektivität, Dys-Störungen, gesundheitliche Probleme usw.) sowie dem Inkrafttreten des neuen Gesetzes über Sonderpädagogik Rechnung getragen werden.

Der LP21 ist im Kanton Freiburg zu Beginn des Schuljahres 2019/20 in Kraft getreten. Die HEP|PH FR unterstützt in enger Zusammenarbeit mit dem DOA die Schulen und Lehrpersonen bei der Einführung und Umsetzung des neuen Lehrplans. So werden in allen Fachbereichen des LP21 unterstützende Angebote entwickelt.

An den Gymnasien des Kantons Freiburg wird das obligatorische Fach Informatik eingeführt. Die HEP|PH FR hat hierzu im Auftrag des Amts für Unterricht der Sekundarstufe 2 (S2) eine Weiterbildungsreihe für Informatiklehrpersonen angeboten.

Insgesamt gab es im Jahr 2019 (Stand 25.11.2019) 9651 Einschreibungen für 593 Weiterbildungsangebote. 128 Kurse wurden mangels Anmeldungen abgesagt, hiervon waren gesamthaft 378 Personen betroffen. Weiterbildungsaktivitäten im Rahmen schulinterner und obligatorischer Weiterbildungen werden nur teilweise erfasst. Entsprechend ist die effektive Weiterbildungsaktivität der Freiburger Lehrpersonen noch höher. Der nochmalige Anstieg der registrierten Anmeldungen um gut 10 % gegenüber 2018 ist vor allem auf die Einführung des LP21 zurückzuführen. Nachfolgend eine Übersicht zu den Weiterbildungskategorien:

Statistische Erhebung 2019: Beginn des Kurses im Jahr 2019 (Stand 25.11.2019)

Ausgeschriebene Kurse	285 Kurse von 393, 5052 Teilnehmende
Schulinterne Kurse	75 Kurse von 76, 1534 Teilnehmende (Zahlen teilweise verfügbar)
Berufseinführung	250 Teilnehmende (126 im ersten Jahr und 134 im zweiten Jahr), obligatorisch im ersten Unterrichtsjahr
Obligatorische Kurse	81 Kurse, 2552 Teilnehmende (vor allem im Zusammenhang mit der Einführung des LP21)
Zusatzausbildungen	CAS *Médiation scolaire*, 23 Teilnehmende CAS Praktika leiten - Unterricht entwickeln – ein Team führen (PUT), 12 Zertifizierungen 395 Teilnehmende absolvieren die Ausbildungsmodule zur Praktikumslehrperson, 112 Personen konnten die Module im Jahr 2019 erfolgreich abschliessen.

8 Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA)

Amtsvorsteher: Thomas Di Falco

8.1 Tätigkeit

8.1.1 Berufswahlvorbereitung

Die Berufswahlvorbereitung erfolgt vorwiegend im Unterricht, entweder durch Berufsberaterinnen und Berufsberater oder dafür ausgebildete Lehrpersonen. Im französischsprachigen Kantonsteil wird jeweils der Berufswahlvorbereitungsordner «Une vie, des directions» an alle Schülerinnen und Schüler der 10H (zweite OS-Klassen) abgegeben. Dieser Ordner existiert derzeit nur in französischer Sprache.

8.1.2 Schul- und Berufsinformation

Informationen über Berufe und Bildungsgänge werden in Form von Dossiers, Merkblättern und anderen Unterlagen sowie über kantonale und nationale Internetportale angeboten. 11 002 (10 634) Dossiers oder Dokumente wurden ausgeliehen. Im Bereich der Information wird zudem eine enge Zusammenarbeit mit dem Schweizerischen Dienstleistungszentrum für Berufsbildung sowie Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung gepflegt. Der Kanton beteiligt sich mit 143 715 Franken am Betrieb dieses Dienstleistungszentrums. Das Amt sorgt für die Aktualisierung der Informationen auf dem Internetportal www.berufsberatung.ch sowie im Dokumentationsmaterial, das allen Berufsberatungsstellen zur Verfügung gestellt wird.

Anhand der Ergebnisse einer Umfrage, die jeden Sommer bei den Unternehmen und Verwaltungen durchgeführt wird, veröffentlicht das Amt jeweils eine Liste offener Lehrstellen. Im Jahr 2019 verzeichnete das Internetportal www.berufsberatung.ch 1942 (2080) gemeldete Lehrstellen. Diese Zahl ist jedoch nicht vollständig, da zahlreiche Lehrstellen ohne Vermittlung über das Internetportal vergeben werden. Während des Jahres werden zusätzliche Umfragen durchgeführt.

Für die Schülerinnen und Schüler der Orientierungsschulen und ihre Eltern wird die Broschüre «Après le cycle d'orientation: quelles voies de formation?» (auf Französisch) angeboten.

Seit Schuljahresbeginn 2018/19 werden sämtliche Veranstaltungen (Tage der offenen Tür, Informationsveranstaltungen) der Partner des BEA, also der Berufsverbände, vom Amt auf den sozialen Netzwerken veröffentlicht, damit die OS-Schülerinnen und -Schüler sowie ihre Eltern auf alle nötigen Informationen für die Berufswahl zugreifen können. Auch wird eine Broschüre herausgegeben und an die Eltern der OS-Schülerinnen und OS-Schüler verschickt. Diese sollen dazu ermuntert werden, mit den Fachleuten des Bereichs, der sie interessiert, Kontakt aufzunehmen.

8.1.3 Veranstaltungen und Ereignisse

> START, das im Februar 2019 durchgeführte Forum der Berufe wurde in 6 Tagen von rund 25 000 Personen besucht. Erstmals wurden in Zusammenarbeit mit dem Verband HR Freiburg (Association fribourgeoise des professionnels des Ressources Humaines) für Schülerinnen und Schüler der OS ein CV-Check (Überprüfung des Lebenslaufs) und eine Vorbereitung für das Bewerbungsgespräch angeboten.

> Die zweite Ausgabe der Berufsinformationsabende (Info-métiers) fand in zwei OS statt. Es handelt sich um Informationsveranstaltungen, an denen Jugendliche aus der OS und ihre Eltern Berufe entdecken und sich an den Ständen von Berufsverbänden mit Fachleuten über ihren künftigen Ausbildungsweg austauschen können. An den zwei Tagen nahmen 24 Berufsverbände für mehr als 70 Berufe teil. Fast 1600 Personen nutzten dieses Angebot, das in Zusammenarbeit mit dem Arbeitgeberverband des Kantons Freiburg organisiert wird.

> Wie jedes Jahr seit drei Jahren wird in den OS des Kantons dezentral die Veranstaltung START-Job-Dating durchgeführt. Diese Abende bieten eine Plattform, auf der Unternehmen künftige Nachwuchskräfte suchen und Jugendliche sich um eine Lehrstelle bewerben können. An 10 OS nahmen 100 Unternehmen teil, die 508 Gespräche mit Jugendlichen aus der OS führten.

8.1.4 Berufsinformationszentren

Die Berufsberatungsstellen bieten die Möglichkeit, sich über Berufe und Ausbildungsgänge zu informieren und entsprechendes Informationsmaterial frei einzusehen. Im gesamten Kanton zählte man insgesamt 29 213 (23 771) Besucherinnen und Besucher, von denen sich 11 095 (11 846) in einem persönlichen Gespräch informieren liessen.

8.1.5 Einzelberatung

Die nachfolgenden Zahlen beziehen sich auf die gesamte Beratungstätigkeit, also die Beratung von Jugendlichen und Erwachsenen:

> Insgesamt wurden 6423 (6468) Personen beraten.

> 11 296 (11 192) Beratungsgespräche wurden geführt.

> Die erwachsenen Ratsuchenden (20-jährig und älter) machen mit 1698 (1770) Personen 26 % der gesamten Beratungen aus.

8.1.6 Beratung für Arbeitssuchende

161 (81) registrierte Arbeitsuchende kamen zu einem Beratungsgespräch, insbesondere im Rahmen der Zusammenarbeitsvereinbarung zwischen dem BEA und dem Amt für den Arbeitsmarkt.

8.1.7 Schul- und Berufswahl von Jugendlichen

Im Jahr 2019 haben 3734 (3567) Schülerinnen und Schüler die Orientierungsschule beendet; sie haben sich für folgende Schul- und Berufsrichtungen entschieden:

Gewählte Richtung in %	2019			2018
	Männer	Frauen	Total	Total
Lehre, Grundausbildung	51	24	38	39,6
Schulen der Sekundarstufe 2 (Mittelschulen)	29	51	40	39,6
Andere Schulen	3	3	3	2,8
Erwerbsarbeit	0	0	0	0,2
12. partnersprachliches Schuljahr	3	5	4	4,0
Übergangslösung oder unbekannte Lösung	6	11	8	6,6
Vorbereitungs- oder Integrationskurs	8	6	7	7,2

1395 (1413) Personen oder 38 % (39,6) der Jugendlichen entschieden sich für eine Lehre. Die Zahl der Jugendlichen, die nach der Schule eine Lehre begannen, sank um 1,6 %, zahlreiche Jugendliche beginnen jedoch ein oder zwei Jahre später eine Lehre.

8.1.8 Schnupperlehre

Seit 2016 werden Schnupperlehren über die Plattform www.fristages.ch angeboten. Sie dient dazu, den ersten Kontakt zwischen Jugendlichen und den Unternehmen des Kantons herzustellen. Unternehmen wie auch Berufsverbände können den Jugendlichen Schnupperlehren anbieten.

www.fristages.ch/ will dazu beitragen, dass möglichst viele Jugendliche eine Schnupperlehre finden und dass andererseits die Unternehmen ihren Nachwuchs sichern und neue talentierte Fachleute anwerben können. 2019 wurden 394 (246) Schnupperlehren angeboten.

8.1.9 Berufsberatung an den Mittelschulen

Schülerinnen und Schüler an Mittelschulen und Fachmittelschulen erhalten das ganze Schuljahr über Besuch von Berufsberaterinnen und Berufsberatern und können sich an diese wenden, um sich über ihren künftigen Ausbildungsweg Gedanken zu machen.

Das Amt organisiert jedes Jahr ein Informationsforum über Berufe und Studienrichtungen namens Job Info. An dieser zweitägigen Veranstaltung nehmen sämtliche Mittelschülerinnen und Mittelschüler des 3. Jahres im Kanton teil. Im Jahr 2019 präsentierten 175 Referentinnen und Referenten über 1200 Mittelschülerinnen und Mittelschülern ihren Fachbereich.

8.1.10 Hilfe für Jugendliche in Schwierigkeiten

Jugendliche, denen der Einstieg ins Berufsleben grössere Schwierigkeiten bereitet, erhalten bei der Berufsberatung des Kantons Freiburg besondere Aufmerksamkeit. Es wurde ein Unterstützungsprogramm für Jugendliche in Schwierigkeiten eingeführt, das sogenannte «Case Management Berufsbildung». Dabei werden OS-Schülerinnen und OS-Schüler, die am Ende der obligatorischen Schulpflicht mit Eingliederungsschwierigkeiten konfrontiert sein könnten, intensiver begleitet und unterstützt.

Bis Mitte August wurden zudem Jugendliche betreut, die bis dahin keine Lehrstelle gefunden hatten. Mit der Aktion «Last Minute» konnte den ganzen Sommer über eine Anlaufstelle betrieben werden. 134 Jugendliche (111) haben dieses Angebot genutzt.

8.2 Erwachsenenbildung

8.2.1 Kommission für Erwachsenenbildung

Die Kommission für Erwachsenenbildung hielt drei Sitzungen ab, an denen sie die Subventionsgesuche prüfte und der EKSD entsprechende Empfehlungen abgab.

Ein Betrag von 25 000 Franken wurde für erneuerbare oder ausserordentliche Subventionen verwendet.

Mit der Einführung einer Quersubventionierung zwischen Staat und Bund wurde ein neues Subventionssystem eingeführt, das ab dem 1. Januar 2020 in Kraft tritt. Die erste Ausschreibung wurde im Herbst 2019 gestartet.

8.2.2 Volkshochschule

Ein Leistungsvertrag zwischen dem Staat Freiburg und der Volkshochschule des Kantons Freiburg regelt die Leistungen, die von der Volkshochschule erwartet werden, sowie die Finanzmittel, die der Staat zur Verfügung stellt. Der Gesamtbetrag beläuft sich auf 151 000 Franken. Dieser Vertrag wurde auf Ende 2019 im Hinblick auf die Einführung des oben erwähnten neuen Subventionssystems gekündigt.

8.2.3 Verein Lesen und Schreiben

Im Rahmen eines Leistungsvertrags mit dem Verein Lesen und Schreiben wurde diesem ein Beitrag von 85 000 Franken für sein Engagement gegen den Illettrismus gewährt. Dieser Vertrag wurde auf Ende 2019 im Hinblick auf die Einführung des oben erwähnten neuen Subventionssystems gekündigt.

8.2.4 Validierung von Bildungsleistungen

Das Amt fungiert als Anlaufstelle für die Validierung von Bildungsleistungen. In Zusammenarbeit mit dem Amt für Berufsbildung wurde für die Berufe Fachfrau/Fachmann Betreuung (FABE) und Fachfrau/Fachmann Gesundheit (FABE) ein Qualifikationsverfahren gemäss der Validierung von Bildungsleistungen eingeführt. Insgesamt 14 Personen haben eine Kompetenzenbilanz erstellen lassen, die den ersten Schritt zur Validierung der Bildungsleistungen darstellt.

9 Amt für Ausbildungsbeiträge (ABBA)

Amtsvorsteher: Pierre Pillonel

9.1 Tätigkeit

9.1.1 Kommission für Ausbildungsbeiträge

Die Kommission trat zu einer Plenarsitzung und sieben Unterkommissionssitzungen zusammen. Dabei behandelte sie 26 Einsprachen. Zwei Beschwerden gegen Entscheide der Kommission wurden ans Kantonsgericht weitergezogen. Die Kommission genehmigte zudem die internen Richtlinien des Amtes gestützt auf die im Schuljahr 2018/19 gemachten Erfahrungen.

9.1.2 Kantonale Stipendien

Die Zahlen des Jahres 2018/19 verzeichnen einen ganz leichten Rückgang gegenüber 2017/18, bewegen sich aber im Durchschnitt der vergangenen Jahre, der bei 3369 Gesuchen liegt:

Ausbildungsjahr	Gesuche	Begünstigte	Abgelehnte Gesuche	
			Total	Ablehnungsquote
2011/12	3372	1806	1566	46,44 %
2012/13	3462	1813	1649	47,63 %

Ausbildungsjahr	Gesuche	Begünstigte	Abgelehnte Gesuche	
2013/14	3289	1764	1525	46,36 %
2014/15	3333	1709	1624	48,72 %
2015/16	3383	1746	1637	48,39 %
2016/17	3342	1821	1491	44,61 %
2017/18	3401	1721	1680	49,39 %
2018/19	3364	1677	1687	50,15 %

Die nachfolgend aufgeführten Beträge entsprechen den im Kalenderjahr 2019 ausbezahlten Beträgen. Sie verteilen sich wie folgt auf die vom Bundesamt für Statistik (BFS) vorgegebenen neun Ausbildungskategorien:

Ausbildungskategorien	Anzahl	Beträge in Fr.
Bereiche der Sekundarstufe 2:		
Gymnasiale Maturitätsschulen	285	1 185 571
Andere Mittelschulen	329	1 379 451
Vollzeitberufsschulen	123	617 670
Berufslehren und Anlehren	579	2 795 897
Nach Berufslehre erworbene Berufsmaturitäten	89	312 699
Tertiärstufe:		
Höhere (nicht universitäre) Berufsbildung	40	241 386
Fachhochschulen	223	1 452 730
Universitäten und Eidgenössische Technische Hochschulen	323	2 145 375
Weiterbildung	0	0
Total	**1991**	**10 130 779**

9.1.3 Studiendarlehen

Im Kalenderjahr wurden 60 (68) Gesuche geprüft, 57 (62) davon wurden genehmigt. Insgesamt wurden Studiendarlehen im Umfang von 503 016 (499 651) Franken gewährt, wobei gemäss Budget 500 000 (500 000) Franken veranschlagt waren. Demgegenüber wurde im Jahr 2019 bei den Rückzahlungen von Darlehen 393 177 (438 920) Franken verbucht; im Voranschlag waren hierfür 450 000 (450 000) Franken veranschlagt worden.

9.1.4 Bundesbeiträge

Der vom Bund bereitgestellte Kredit wird nach Massgabe der Bevölkerungsgrösse auf die Kantone aufgeteilt. Freiburg wird voraussichtlich rund 940 000 Franken erhalten.

10 Amt für Sport (SpA)

Amtsvorsteher: Benoît Gisler

10.1 Tätigkeit

10.1.1 Kommission für Sport und Sporterziehung

2019 hielt die Kommission sieben Plenarsitzungen ab und hat:

> die Entwürfe für die Verordnungen des Kantons und des Bundes im Bereich Sport geprüft und sich dazu geäussert;

> dem Staatsrat Vorschläge für die Vergabe des Sportpreises des Staates unterbreitet;

> die Vergabe von zwei Förderpreisen beschlossen, den einen an Svenja Jungo, Jahrgang 2004, aus Heitenried (Ringsport), den andern an die Zwillingsbrüder Robin und Thomas Bussard, Jahrgang 2002, aus Albeuve (Skitourenrennen);

> die Schwerpunkte des kantonalen Sportkonzepts festgelegt, um auf dieser Grundlage dem zuständigen Staatsrat konkrete Vorschläge zu unterbreiten;

> die laufenden Geschäfte in ihrem Zuständigkeitsbereich behandelt.

10.1.2 Sportunterricht

Sport- und Bewegungserziehung werden auf allen Stufen der obligatorischen Schule und an den Mittelschulen unterrichtet. Im Jahr 2019 standen vor allem folgende Tätigkeiten im Vordergrund: Die Qualität des Unterrichts soll durch pädagogische Unterstützung in Sport- und Bewegungserziehung für die Lehrpersonen der Primarschulen verbessert werden. Es fanden entsprechende Interventionen in den Bezirken Broye, Greyerz, Saane-Land, Glane sowie im Vivisbachbezirk statt. Die Sportlehrpersonen der Orientierungsschulen machten sich daran, die unter Berücksichtigung der Referenzstandards (Wissens-, Handlungs- und Persönlichkeitskompetenzen) in der Freiburger Jahresplanung definierten Kompetenzen und die Vorschläge für die Beurteilung einzuführen. Die Sportlehrpersonen der Sekundarstufe 2 setzten ihre Jahresplanung gestützt auf die Daten des Rahmenlehrplans für den 3. Zyklus in die Praxis um.

10.1.2.1 Fortbildung der Lehrpersonen

Obligatorische Fortbildung

2019 fand eine obligatorische Weiterbildung für die Arbeitsgruppe Sportlehrpersonen der Sekundarstufe 2 statt. Im Bereich Gesundheit in Zusammenhang mit der Sport- und Bewegungserziehung wurde ein Vertiefungskurs organisiert. Mit Fachleuten des Kompetenzzentrums PluSport, der Fachstelle für Behindertensport in der Schweiz, konnte das Thema Integration und Inklusion in der Praxis getestet werden. Die deutschsprachigen Lehrpersonen des 1. und 2. Zyklus vertieften mit Kursen zum Lehrplan 21 ihre Kenntnisse. Ausbildnerinnen und Ausbilder der HEP|PH FR und des Amts für Sport haben sich getroffen, um das Weiterbildungsprogramm für 2020 festzulegen.

Fakultative Fortbildung:

Der Grossteil der angebotenen Kurse konnte durchgeführt werden, das Kursangebot wird stetig ausgebaut, was das Interesse der Lehrkräfte am Sportunterricht bezeugt. In der ersten Woche der Sommerferien 2019 wurden eine Reihe von Kursen zu verschiedenen Sportdisziplinen angeboten und durchgeführt. In den Bereichen Wassersicherheit und Erste Hilfe (Rettungsbrevet, BLS/AED und Erste Hilfe) fanden 30 Kurse mit insgesamt 500 Teilnehmerinnen und Teilnehmern statt. In den übrigen Bereichen konnten 25 Kurse organisiert werden, an denen 700 Personen teilnahmen. Insgesamt nutzten 1200 Personen die freiwilligen Weiterbildungskurse in verschiedenen Sportarten.

10.1.2.2 Sicherheit im Schulsportunterricht

An den freiwilligen Weiterbildungskursen für Lehrpersonen der deutsch- und französischsprachigen Klassen (1., 2., und 3. Zyklus) wurde das Thema Sicherheit im Schulsportunterricht vertieft.

10.1.2.3 Freiwilliger Schulsport

Über 6200 Schülerinnen und Schüler konnten dank dem Angebot an freiwilligen Schulsportkursen auf allen Schulstufen eine zusätzliche Wochenstunde Sportunterricht besuchen.

10.1.2.4 Schülerturniere

Die Primarschülerinnen und Primarschüler konnten sich 2019 in folgenden Sportarten messen: Ski und Snowboard, Orientierungslauf, Basketball und Fussball.

Zahlreiche Schülerinnen und Schüler der Orientierungsschulen (3. Zyklus) beteiligten sich im Berichtsjahr an kantonalen Turnieren: Fussball (9H bis 11H), Orientierungslauf (9H bis 11H), Unihockey (9H), Badminton (10H und 11H), Eishockey (10H und 11H), Handball (10H), Volleyball (10H und 11H) sowie Basketball (11H). Zudem nahmen 26 Teams aus verschiedenen Orientierungsschulen des Kantons Freiburg am Schweizerischen Schulsporttag teil, der am 22. Mai in Basel stattfand.

An den Schulen der Sekundarstufe 2 beteiligen sich die Schülerinnen und Schüler jeweils in grosser Zahl an der GiantXTour, an den Kollegiaden, an Westschweizer Meisterschaften sowie an nationalen Meisterschaften der Mittelschulen (Unihockey, Fussball, Basketball, Volleyball, Tanz). Da das Team des Kollegiums Heilig-Kreuz im Berichtsjahr die Schweizermeisterschaften im Basketball gewonnen hat, wird das Kollegium am 15. Mai 2020 das nächste Turnier ausrichten.

10.1.2.5 Nachwuchsförderung

Die Förderung junger Freiburger Sporttalente erfolgt in Form von Beratung, Stundenplan-Anpassungen, finanzieller Unterstützung (LoRo-Sport und/oder kantonaler Sportfonds), Koordination mit den Schulbehörden und Sportverbänden sowie über die Weiterentwicklung des SKA-Förderprogramms.

Dank der tatkräftigen und professionellen Unterstützung der Sportverbände konnten die bereits bestehenden Projekte mit neuen ergänzt werden. 2019 haben dank der immer gezielteren Massnahmen rund 402 (377) junge Sporttalente oder talentierte Kunstschaffende von Stundenplan-Anpassungen profitiert, damit sie ihre sportliche oder künstlerische Laufbahn mit der schulischen Ausbildung vereinbaren können.

10.1.3 Jugend+Sport (J+S)

Das Kursangebot J+S-Kindersport für Kinder von 5 bis 10 Jahren entwickelt sich weiterhin gut. Mit diesem Programm fanden im Berichtsjahr 28 (28) Ausbildungstage und 4 (4) Weiterbildungstage statt. Die Kurse für Kinder erfreuen sich weiterhin steigender Beliebtheit, was zeigt, dass das Programm weiterhin Anklang findet.

10.1.3.1 Tätigkeit und Fortbildung der Expertinnen und Experten

245 (229) Expertinnen und Experten waren an der Aus- und Weiterbildung der J+S-Leiterinnen und -Leiter beteiligt. 39 (39) von ihnen nahmen am kantonalen Ski- und Snowboard-Zentralkurs in Zermatt teil.

10.1.3.2 Aus- und Weiterbildung der Leiterinnen und Leiter

576 (594) Leiterinnen und Leiter wurden in 21 (21) kantonalen Leiterkursen ausgebildet. 1777 (1355) Leiterinnen und Leiter nahmen an 46 (42) kantonalen Fortbildungskursen teil. Ein J+S-Weiterbildungskurse (2) und ein Leiterkurs (1) mussten mangels Anmeldungen abgesagt werden.

10.1.3.3 Von J+S Freiburg organisierte Lager

Das Kletter- und Bergsteigerlager im Soldatenhaus (Chalet du Soldat) am Fusse der Gastlosen wurde mit 17 (19) Jugendlichen durchgeführt. An den zwei Schwimmsport-/Polysport-Lagern in Tenero beteiligten sich insgesamt 140 (136) Jugendliche. Das Kanu-Lager konnte mit 26 Teilnehmerinnen und Teilnehmern erfolgreich durchgeführt werden. Das Tageslager Schwimmen für Kinder von 8 bis 12 Jahren fand in Freiburg statt und war mit 30 (30) teilnehmenden Kindern erneut voll ausgebucht. Die vierte Ausgabe des Polysport-Lagers im Campus Schwarzsee/Lac Noir wurde mit 80 (60) teilnehmenden Kindern von 8 bis 13 Jahren durchgeführt und war somit voll belegt.

10.1.3.4 J+S-Kurse und -Lager (5- bis 20-Jährige) organisiert durch Sportvereine und Schulen

An diesen Kursen und Lagern nahmen 40 948 (39 390) Jugendliche in über 55 (51) Sportarten teil. Für diese Aktivitäten entschädigte der Bund die J+S-Leiterinnen und -Leiter, die J+S-Coaches, ihre Vereine und Gruppierungen mit 3 068 228 (2 991 688) Franken. In diesem Zusammenhang ist anzumerken, dass 2019 bei J+S 126 (121) Schullager angekündigt wurden, was insgesamt 301 742 (288 913) Franken an J+S-Bundesbeiträgen entspricht.

10.1.4 *Loterie Romande*-Sport (LoRo-Sport)

Die Kantonale Kommission der *Loterie Romande* für den Sport (LoRo-Sport) hat ihre Arbeit weitergeführt, um die sportlichen Aktivitäten der Freiburger Vereine und Klubs zu fördern sowie die Sporteinrichtungen zu unterstützen. Besondere Aufmerksamkeit widmete die Kommission dem Bereich der Sportbauten und der Unterstützung von kantonalen Vereinen.

Im Jahr 2019 betrug der Kantonsanteil am Gewinn von Loterie-Romande-Sport 3 046 817 Franken (2 742 259).

Die genaue Aufteilung der Beträge kann auf der Website des Amtes unter der Adresse www.fr.ch/sspo/de/pub/sport_loterie_romande.htm heruntergeladen werden. Sie kann auch direkt über die Website der Loterie Romande in ihrem Jahresbericht eingesehen werden (www.loro.ch/fr/chiffres-cles).

Verbände, Vereine, Klubs oder Institutionen, die Mitglieder des Freiburgischen Verbands für Sport FVS sind, erhielten auf der gleichen Berechnungsgrundlage wie im Vorjahr einen Unterstützungsbeitrag für ihren ordentlichen Sportbetrieb.

10.1.5 Kantonales Inventar der Sportanlagen

Über das Internetportal des Amtes kann ein Inventar der Sportanlagen des Kantons Freiburg eingesehen werden (www.geo.fr.ch/Sport/?lang=de). Dank den Informationen der Gemeinden oder Sportvereine wird es regelmässig nachgeführt.

10.1.6 Besondere Ereignisse

Der Sportpreis 2019 des Kantons wurde anlässlich der Nacht des Freiburger Sportpreises an Sylvia Aeby Hasler aus Düdingen für ihr grosses Engagement in der Leichtathletik und ihre vielen Einsätze zugunsten des Freiburger Sports vergeben. Ausserdem wurden an diesem Anlass auch die beiden unter Ziffer 10.1.1 erwähnten Förderpreise übergeben.

Im Kanton sind zahlreiche Bauprojekte für Sportanlagen in Vorbereitung (Schwimmbäder, Eishallen, Sporthallen und Sportzentren) und das Amt arbeitet eng mit den verschiedenen Partnern zusammen, um für eine gute Verteilung dieser Sporteinrichtungen zu sorgen.

Nach dem Transfer des Campus Schwarzsee/Lac Noir von der SJD zur EKSD ist seit dem 1. Januar 2018 das Amt für Sport für die gesamte Verwaltung des Campus zuständig. Um diese Aufgabe zu übernehmen und die Aktivitäten des Sport- und Freizeitzentrums mit dem nationalen Ausbildungszentrum des Zivildienstes (Hauptmieter) zu

koordinieren, arbeiten vier Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Amts direkt auf dem Campus. Die Belegung des Campus im Sport- und Freizeitbereich hat seit der Übernahme durch das Amt um 91 % zugenommen.

11 Amt für Kultur (KA)

Amtsvorsteher: Philippe Trinchan

11.1 Kommissionen

11.1.1 Kommission für die Verwaltung des kantonalen Kulturfonds

Die Kommission prüft die Fonds, aus denen sich der kantonale Kulturfonds zusammensetzt, und die ihr unterbreiteten Vorschläge für die Verwendung der Fondsmittel. Sie hat sich zu einer Sitzung getroffen.

11.1.2 Kommission für kulturelle Angelegenheiten

Die Kommission tagte fünfmal. Sie nahm Stellung zu 205 (164) Beitragsgesuchen, die in ihre Zuständigkeit fielen, und sprach sich für die Vergabe von vier punktuellen Schaffensbeiträgen für die Spielzeit 2019/20 aus, mit denen Bühnenproduktionen anerkannter Freiburger Theatergruppen unterstützt werden. Ferner wurde die Kommission über verschiedene Aspekte im Zusammenhang mit der Kulturförderpolitik des Staatsrats informiert und hat darüber beraten oder dazu Stellungnahme genommen: die vom Amt erstellte Statistik über die Finanzierung der Kultur durch die Freiburger Gemeinden, den Staat und die Loterie Romande im Zeitraum 2000 bis 2018; Überarbeitung der Website des Amtes, um die gesuchstellenden Personen besser zu informieren und die Inhalte über die Begünstigten besser zur Geltung zu bringen; die Stellungnahme des Staates Freiburg zur Kulturbotschaft 2021–2024 des Bundes; die weiter unten erwähnten besonderen Ereignisse.

11.2 Kulturförderbeiträge

Zur Förderung der verschiedenen kulturellen Ausdrucksformen (Theater, Literatur, Musik, Film, bildende Kunst, Tanz usw.) sowie von anderen kulturellen Veranstaltungen und Kooperationsprojekten standen dem Amt für Kultur insgesamt 4 050 000 Franken zur Verfügung.

11.2.1 Statistik

90 % (85 %) der gewährten Beiträge waren für die Förderung des Kulturschaffens bestimmt und 10 % (15 %) gingen an kulturelle Veranstaltungen folgender Ausdrucksformen:

Ausdrucksformen	2019	2018
Theater	45,3 %	45,6 %
Interdisziplinäre Projekte	8,3 %	7,8 %
Musik	28,9 %	30,1 %
Tanz	5,9 %	5,2 %
Bildende Kunst	7,8 %	6,6 %
Literatur + Publikationen	3,5 %	4,1 %
Film + Video	0,3 %	0,6 %

11.2.2 Mehrjahres-Schaffensbeiträge

Folgende Gruppen von Kulturschaffenden erhielten einen Mehrjahres-Schaffensbeitrag (Zeitraum 2018–2020), wobei sich diese Beiträge insgesamt auf 2 020 000 Franken beliefen: Théâtre des Osses / Centre dramatique fribourgeois, Nouvel Opéra Fribourg (NOF), Freiburger Kammerorchester (FKO), Festival Belluard Bollwerk International, Compagnie de danse DA MOTUS!, Kunsthalle Fri-Art und Vokalensemble Orlando Freiburg.

11.2.3 Punktuelle Schaffensbeiträge

Die EKSD gewährte folgenden Kulturschaffenden und kulturellen Institutionen einmalige Schaffensbeiträge in Höhe von insgesamt 1 483 000 Franken:

11.2.3.1 Musik, Gesang, Rock, Jazz:

Aulos Sinfonisches Blasorchester, Chor St. Michael, Quatuor Orchis, Association Nouvelles Créations, Opus 10 Brass Ensemble, Association de Soutien aux Chœurs d'Enfants et de Jeunes, Société des Concerts der Stadt Bulle, Société de Musique L'Edelweiss, Collegium Vocale Seeland, Ensemble vocal Mon Pays, Ensemble Pange Lingua, Association des Concerts de la Semaine Sainte, Maîtrise St-Pierre-aux-Liens, Max Jendly Big Band, Association de la Commune de Gibloux Dimanche-Musique, Archives du Futur Antérieur, Chœur-mixte la Concorde von Riaz, Chœur-mixte La Lyre von Corbières, Chœur-mixte Saint-Jacques von Noréaz, Ensemble Diachronie, Chœur-mixte l'Harmonie von Vaulruz, Café-Café, Steve Octane Trio, Team Cyclotone, Chor des Kollegiums Heilig Kreuz, Chor der Universität und der Jeunesses Musicales, Chœur de Chambre der Universität Freiburg, Chœur Arsis, Ensemble vocal DeMusica, Ensemble vocal Utopie, Association Musica Virtuosa, Cie Pièces Jointes, Opéra des champs.

11.2.3.2 Literatur, Publikationen

BSN Press, Editions Attinger, Editions Cabédita, Editions de l'Aire, Editions de l'Hèbe, Editions Faim de Siècle, Editions l'Age d'Homme, Editions Montsalvens, Editions Noir sur Blanc, Editions Slatkine, Entreligne, Gesellschaft für Schweizerische Kunstgeschichte, Infolio éditions, Kulturbuchverlag Herausgeber.ch, L'Epître, Riverfield Verlag, Schwabe Verlag, Stämpfli Verlag, Verlag edition bücherlese, Editions clandestin, Zytglogge Verlag.

11.2.3.3 Tanz

Antipode Danse Tanz, Sangeet Swiss, Mélanie Gobet, Stiftung Equilibre und Nuithonie.

11.2.3.4 Theater

Cie Si J'aurais Su J'aurais Pas Venu, Compagnie Boréale, Opus 89 Collectif, Kunos Circus Theater, Le Magnifique Théâtre, Compagnie AGP, Théâtre de l'Ecrou, Les Diseurs, Midi Théâtre!, Stiftung Equilibre und Nuithonie.

11.2.3.5 Film, Video

Verein Films Plans-Fixes, Camilo De Martino.

11.2.3.6 Bildende Kunst, Fotografie

Kunstmuseum Solothurn, Editions Antipodes, Editions Faim de Siècle, Editions de l'Hèbe, Sept.ch, Werd & Weber Verlag, Pro Fribourg, Association P'Art Terre, Mélanie Rouiller, Archives du Futur Antérieur, Visarte Freiburg.

11.2.4 Ausserordentliche Beiträge und Beiträge zur Förderung der Dezentralisierung

Mit ausserordentlichen Beiträgen oder Defizitgarantien in Höhe von insgesamt 382 000 Franken hat die EKSD folgende Veranstaltungen und Organisationen unterstützt:

Suisse Diagonales Jazz, Schweizerischer Jugendmusikwettbewerb, Eclatsconcerts, Association des amis de l'orgue du collège St-Michel, Jeunesses Musicales Suisse, Académie d'orgue de Fribourg, Schweizer Jugend-Sinfonie-Orchester, Swing in the Wind, Nationales Jugendblasorchester, Nationale Jugend Brass Band der Schweiz, Association pour la découverte de la musique ancienne, Firstclassics, Helvetiarockt, Orchestre des Jeunes de la Suisse Romande, Association de la Commune de Gibloux Dimanche-Musique, Nacht der Museen im Greyerzbezirk, Schweizer Jugendchor, Rencontres Guitares Bulle, Cantorama, Dirty Sound Magnet, Cortez, Hubris., Festival des

Roses, Salon du livre romand, Roman des Romands, Prix Interrégional des jeunes auteurs, Esquisse d'Orient, Action-Danse Fribourg, L'Arbanel, Bicubic, Théâtre La Malice, CO2, t. – Theaterschaffende Schweiz, hof-theater.ch, La Lisière, Les Capucins, Théâtre Crapouille, Roadmovie, Institut Créole, Freiburger Nacht der Museen, Ludimania'K, Espace Aurore, Glucose Festival, Murten Lichtfestival, Gerbestock Kerzers, Festival Altitudes.

11.2.5 Ordentliche Beiträge

Die EKSD unterstützte 29 im Kanton tätige Kulturvereine und kulturelle Gruppierungen von kantonaler Bedeutung mit einem Beitrag von insgesamt 165 000 Franken zur Finanzierung ihrer laufenden Tätigkeiten.

11.2.6 Finanzielle Beiträge der Loterie Romande

In Absprache mit dem Staatsrat gewährte die kantonale Kommission der Loterie Romande für den Kulturbereich Finanzhilfen in Höhe von insgesamt 10 194 669 Franken. Sie unterstützte dabei namentlich folgende Veranstaltungen und Kulturstätten mit 4 038 000 Franken: L'Arbanel (Treyvaux), Bad Bonn (Düdingen), Belluard Bollwerk International (Freiburg), Le Bilboquet (Freiburg), Centre culturel Ebullition (Bulle), Concerts de l'Avent (Villars-sur-Glâne), Estivale Openair (Estavayer-le-Lac), Lichtfestival (Murten), Festival Les Georges (Freiburg), Internationales Filmfestival Freiburg, Internationales Festival Geistlicher Musik (Freiburg), Fondation du Théâtre des Osses (Givisiez), Francomanias (Bulle), Fribourg Piano Association, Fri-Art (Freiburg), Fri-Son (Freiburg), Murten Classics, Nouveau Monde (Freiburg), Freiburger Kammerorchester, Internationales Folkloretreffen Freiburg, Société des Konzertgesellschaft Freiburg, La Spirale (Freiburg).

Ferner wurden die Kulturprogramme und Ausstattungen (?) folgender kultureller Einrichtungen mit insgesamt 1 253 000 Franken unterstützt: Bicubic (Romont), Gastspielhaus Equilibre (Freiburg) und Espace Nuithonie (Villars-sur-Glâne), CO2 (La Tour-de-Trême), Podium (Düdingen), Univers@lle (Châtel-St-Denis), La Tuffière (Corpataux-Magnedens). Für Investitionsvorhaben gewährte die Kommission folgende Beiträge: 300 000 Franken für die Fondation du Théâtre des Osses, 220 000 Franken für die Stiftung Schloss Greyerz, 180 000 Franken für das Bilboquet, 105 000 Franken für das Fri-Son, 100 000 Franken für das Nouveau Monde und 100 000 Franken für die Stiftung Bibel + Orient.

11.2.7 Förderung des zeitgenössischen Musikschaffens

20 Gastaufenthaltstage wurden gewährt, und zwar an folgende Kulturlokale: Fri-Son (Brassmaster Flash und Hubris.), La Spirale (Joon), Bad Bonn (Crème Solaire), Ebullition (Ivoria), Nouveau Monde (Baron.e) unda Gustav Academy (für zwei Auftritte im Nouveau Monde und im Fri-Son). Pony del Sol (Sängerin-Musikerin) und Dirty Sound Magnet (Rock) haben einen Unterstützungsbetrag aus dem gemeinsamen Fonds der Westschweizer Kantone «FCMA Musique+» erhalten, um ein neues Album zu produzieren und zu promoten.

11.2.8 Stipendien für das künstlerische Schaffen

Es wurden vier Stipendien zu einem Gesamtbetrag von 48 000 Franken vergeben. Zwei Mobilitätsstipendien für das künstlerische Schaffen erhielten die Plastikerin Camille von Deschwanden, damit sie nach New York reisen und dort an einer neuen Lichtskulptur mit dem Titel «Live» arbeiten kann, und der Perkussionist Luca Musy, um Guatemala zu besuchen und dort eine musikalische Erzählung zur Marimba und ihrer Geschichte mit dem Titel «Comprendre d'où tu viens pour savoir où je vais…» (Ich will verstehen, woher du kommst, um zu wissen, wohin ich gehe...) zu kreieren. Ein Stipendium zur Förderung literarischen Schaffens wurde Bastien Roubaty für seinen Roman zur Zirkuswelt gewährt. Und schliesslich wurde das erste Stipendium für das Schaffen im Bereich der bildenden Künste verliehen, und zwar an Guy Oberson für die Realisation einer «Videogravuren»-Installation mit dem Titel POLLEN.

11.2.9 Fotografische Ermittlung: Thema Freiburg

Der Fotograf Thomas Kern ist von der Jury mit der 12. Ausgabe der «Fotografischen Ermittlung: Thema Freiburg» betraut worden. Die Jury hat sein Projekt, eine Portrait-Serie von unauffälligen Menschen, unter 22 eingegangenen Bewerbungen ausgewählt.

11.2.10 Fonds Pierre und Renée Glasson

Der Trompeter Antoine Pittet, hat ein mit 15 000 Franken dotiertes Stipendium aus dem Fonds Pierre und Renée Glasson erhalten, um an der Hochschule für Musik, Theater und Medien in Hannover einen Masterstudiengang zu absolvieren.

11.2.11 Künstlerateliers im Ausland

Die Performance-Künstlerin Mélanie Gobet verbrachte das erste Halbjahr des Berichtsjahres im Berliner Künstleratelier «Im Wedding». Die Modedesignerin Vanessa Schindler wohnte und arbeitete vom 1. September 2018 bis 21. August 2019 im Atelier «Jean Tinguely» in der Pariser Cité des Arts.

11.2.12 Zusammenarbeit

Das Amt beteiligte sich an den Arbeiten der schweizerischen und Westschweizer Kulturkonferenzen. Es unterstützte die Tätigkeit der CORODIS (Commission romande de diffusion des spectacles), des Vereins «Label+Théâtre romand», der «Fondation romande pour le cinéma» (Cinéforom), der «Fondation romande pour la chanson et les musiques actuelles» (FCMA), des «Réseau Danse Suisse» (RESO) sowie der «Association romande des techniciens du spectacle» (ARTOS).

Dank der Vereinbarung über kulturelle Zusammenarbeit zwischen dem Staat Freiburg und der Region Grand Est konnten dieses Jahr der Gastauftritt der *Comédie de l'Est* bei der Stiftung Equilibre und Nuithonie und der Compagnie Barcella beim *Théâtre la Malice* sowie der Gastaufenthalt der Compagnie Act2 im Nuithonie durchgeführt werden. *Guignol à Roulettes* wurde ein Förderbeitrag zur Kulturvermittlung in der Region Grand Est für ein Festival in Charleville-Mézières gewährt; vier Freiburger Komponisten erhielten zudem Förderbeiträge für die Teilnahme an Konzerten in Mühlhausen und Thann. Die letzte Veranstaltung im Rahmen der Zweihundertjahrfeier der Gründung einer Schweizer Kolonie in Nova Friburgo in Brasilien fand an der Schweizer Gastromesse Goûts & Terroirs in Bulle statt. Das Amt unterstützte die *Association Jeune Musique* bei der Organisation eines Klavierwettbewerbs in Zusammenarbeit mit dem Konservatorium von Shanghai.

Der Amtsvorsteher ist Vertreter des Staates Freiburg und Vizepräsident des Stiftungsrats der Hochschule für Theater der Westschweiz – *La Manufacture*. Auch ist er Mitglied der Geschäftsstelle der Stiftungsräte von *Cinéforom* und *Label+Théâtre romand*.

11.2.13 Kultur & Schule

Im Rahmen des Programms «Kultur & Schule» hat das Amt im Schuljahr 2018/19 eine Vielzahl kultureller Veranstaltungen sowie Kulturvermittlungsaktivitäten für 27 500 (19 700) Teilnehmerinnen und Teilnehmer aus allen Stufen der obligatorischen Schule finanziell unterstützt. Der Staat Freiburg und die Freiburgischen Verkehrsbetriebe haben ihre Partnerschaft erneuert, um den Schülerinnen und Schülern des Kantons den Zugang zur Kultur mit dem öffentlichen Verkehr zu erleichtern. Die dritte Ausgabe des Festivals Kultur & Schule FKB fand in den ersten beiden Novemberwochen statt. 4000 (6830) Schülerinnen und Schüler sowie Lehrpersonen nahmen an diesem Festival teil, dessen Programm erstmals der Oper gewidmet war.

11.2.14 Immaterielles Kulturerbe

Das kantonale Inventar der lebendigen Traditionen, dessen wissenschaftliche Leitung der Staatsrat dem Greyerzer Museum anvertraute, wird aktualisiert. Die Expertengruppe traf sich zu zwei Sitzungen. Das Winzerfest 2019 bot Gelegenheit, das Dossier zum Kuhreihen (Ranz des vaches) zu ergänzen. Das Internetportal www.fr.ch/tradifri, auf dem die im Kanton Freiburg erfassten Traditionen präsentiert werden, erscheint in einer neuen Gestaltung. Die letzte Ausstellung im Rahmen des Projekts #tradifri wurde im Murtner Museum zum Thema der Weitergabe von Traditionen gezeigt.

11.3 Besondere Ereignisse

Gestützt auf die kulturpolitischen Zielsetzungen, die im Bericht zum Postulat 2015-GC-19 Mauron/Collomb – «Kantonale Subventionen für die Kultur» präsentiert wurden, hat das Amt für Kultur die geplanten Verbesserungsmassnahmen weiter umgesetzt. Dazu hat es im Jahr 2019 insbesondere ein Stipendium für das

Schaffen im Bereich der bildenden Künste eingeführt sowie Richtlinien über die Unterstützung für die Produktion von Ausstellungen, die den bildenden Künsten gewidmet sind, erarbeitet. Darüber hinaus hat sich der Staatsrat dafür ausgesprochen, den kantonalen Kulturfonds aufzufüllen, um impulsgebenden Projekte zu fördern, welche Kultur, Gesellschaft, Kreativwirtschaft, Tourismus und Innovationen verbinden, und um Beiträge an Investitionen von Kulturinstitutionen von kantonaler Bedeutung, die auf Initiative des Staates geschaffen wurden, zu gewähren. So überwies er dem *Centre dramatique fribourgeois - Théâtre des Osses* 500 000 Franken für die Renovierung seines Gebäudes und der Verringerung seiner Hypothekarschuld. Zudem änderte er das Reglement über die kulturellen Angelegenheiten (KAR), um das Förderprogramm Sport-Kunst-Ausbildung für junge Künstlerinnen und Künstler darin aufzunehmen.

11.4 Beaufsichtigung und Koordination der kulturellen Institutionen

Der Amtsvorsteher hielt mit den Verantwortlichen der kulturellen Institutionen rund dreissig Koordinationssitzungen ab. Er beaufsichtigte die Erstellung des Voranschlags und der Jahresrechnung sämtlicher Institutionen und nahm an den jeweiligen Kommissionssitzungen (Arbeitsgruppen und Gesamtkommission) der Institutionen teil. Zudem beteiligte er sich an den Versammlungen von rund zehn Stiftungsräten, die mit der Führung von durch Dritte gegründete kulturelle Institutionen in Freiburg oder in der Westschweiz betraut sind, und führte das Sekretariat des Kulturklubs des Grossen Rates. Im Anschluss an einen internationalen Wettbewerb wurde das Architekturprojekt für das künftige neue Naturhistorische Museum mit dem Titel M13 der Öffentlichkeit vorgestellt, danach wurde die Botschaft zum Dekret für einen Studienkredit an den Grossen Rat überwiesen. Der Staatsrat hat ferner beschlossen, das geplante interinstitutionelle kantonale Lager für Kulturgüter (SIC) auf einer Parzelle im Eigentum des Staates in Givisiez zu errichten.

11.5 Kantons- und Universitätsbibliothek

Direktor: Martin Good

11.5.1 Kommission

Die Kommission des Konservatoriums trat zweimal zusammen. Sie sah die Jahresrechnung 2018 ein und stimmte dem Voranschlag 2020 der Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB) zu. Sie wurde informiert über die Einrichtung des künftigen interinstitutionellen kantonalen Lagers für Kulturgüter (SIC) in Givisiez und über das Umbauprojekt der ehemaligen Tetra-Pak-Gebäude in Romont für die vorübergehende Lagerung der Bücher der KUB während der Aus- und Umbauarbeiten. Zudem wurde sie informiert über die Schwierigkeiten, Personal für die Informationstechnologien zu rekrutieren, aber auch über die erfreuliche Entwicklung der gemeinsamen Informatikplattform *Swiss Library Service Platform* (SLSP), in dem die Universität Freiburg als Aktionärin eine wichtige Rolle spielt.

11.5.2 Direktion und Stabsfunktionen

Die KUB verfügt über einen Personalbestand von 55,86 (55,86) Vollzeitstellen, die sich auf 70 Personen verteilen. Zudem beschäftigt sie ca. 40 Personen mit befristeten Anstellungsverträgen (drittfinanzierte Stellen, Angestellte im Stundenlohn, Zivildienstleistende, Praktikantinnen und Praktikanten, Lernende).

Wichtigste behandelte Dossiers:

> Personalverwaltung, insbesondere rund zehn Neuanstellungen infolge Pensionierungen oder Kündigungen;

> Aus- und Umbauprojekt der KUB: Suche nach Räumlichkeiten für die Lagerung der Sammlungen und für das KUB-Personal während der Übergangszeit (2020 bis 2024), Planung und Beginn des Umzugs;

> Projekt eines interinstitutionellen kantonalen Lagers für Kulturgüter (SIC);

> Freiburger Vertretung im Steuerungsausschuss des Westschweizer Bibliotheksverbunds (RERO);

> Vertretung der KUB und der Universität in den nationalen Instanzen der Hochschulbibliotheken: Konferenz der Universitätsbibliotheken der Schweiz (KUB), abgelöst durch das *Swiss Library Network for Education and Research* (SLiNER), das am 4. April 2019 in Form eines Netzwerks von *swissuniversities* gegründet wurde;

- Vertretung der KUB und der Universität im Verwaltungsrat der *Swiss Library Service Platform* (SLSP) und im Beirat (mit Ausübung des Präsidiums bis Ende 2020);
- Freiburger Vertretung in der Schweizerischen Konferenz der Kantonsbibliotheken (SKKB);
- Vertretung im Vorstand von BiblioFR, der Vereinigung Freiburger Bibliotheken;
- Vertretung im Lenkungsausschuss des *Certificate of Advanced Studies* (CAS) in den Bereichen Dokumentation und Bibliothek.

11.5.2.1 Gebäude, Einrichtungen, Hausdienst, Sicherheit für Personen und Sachen

Die Böden der alten Magazine, die sich verformen und die im 2018 mit 273 Stützen verstärkt wurden, werden jeden Monat von einem Bauingenieur kontrolliert, um die Sicherheit zu gewährleisten. Für das von Schimmelschäden betroffene Depot im Erdgeschoss der KUB-Beauregard konnte dank einer im Sommer durchgeführten neuen Analyse der Luft jede Gefahr ausgeschlossen werden und am 4. November 2019 wurde mit Hilfe des Zivilschutzes mit der Reinigung der Bücher begonnen. Die Haftpflichtaspekte werden mit den betreffenden Unternehmen geprüft.

11.5.2.2 Berufsausbildung

Die KUB betreute eine Lernende in Information und Dokumentation, die ihre Ausbildung im Sommer abschloss, und zwei Fachhochschulpraktikanten, die ihr 12-monatiges Praktikum im Sommer beendet haben. Zwei neue Praktikanten wurden angestellt.

11.5.2.3 Koordination mit der Universität

Die Koordinationsgruppe behandelte folgende Themen: Einbindung der Bibliotheken der Universität in die künftige KUB, Beteiligung Freiburgs am nationalen *Projekt Swiss Library Service Platform* (SLSP), Zukunft von RERO und des institutionellen Servers RERODOC, Unterzeichnung mehrjähriger Lizenzverträge mit grossen Verlagsgruppen für elektronische Zeitschriften. Die gemischte Arbeitsgruppe «Open Science» ersetzte die Arbeitsgruppe «Open Access», indem sie diese Thematik, die im November 2019 in zwei Workshop-Serien für die akademische Gemeinschaft behandelt wurde, in ihr Mandat einbezog.

11.5.2.4 Koordination mit den assoziierten Bibliotheken

Abgesehen von der üblichen Betreuung begann die Koordinationsgruppe (18 Bibliotheken) mit der Vorbereitung des Wechsels zu den SLSP- und RERO21-Netzwerken, wozu auch neue Kostenmodelle erstellt wurden.

11.5.2.5 Koordination mit den allgemeinen öffentlichen Bibliotheken – BiblioFR

Die neue Koordinatorin der allgemeinen öffentlichen Bibliotheken führte die laufenden Projekte weiter und legte bestimmte Prioritäten fest: Betreuung des Blogs der öffentlichen und gemischten Bibliotheken, Erarbeitung eines reichhaltigeren Tätigkeits- und Ausbildungsprogramms, erste Überlegungen zur Erarbeitung einer kantonalen Strategie der Freiburger Bibliotheken. Das Tätigkeitsprogramm (https://www.bibliofr.ch/deutsch/aktivitäten) legt im Rahmen der Weiterbildungskurse den Akzent auf die Zusammenarbeit der öffentlichen Bibliotheken mit den Schulen. Zudem bietet es zahlreiche Möglichkeiten für einen Gedankenaustausch und Bibliotheksbesuche. Alle diese Aktivitäten wären nicht möglich ohne die Unterstützung durch die Vereinigung der Freiburger Bibliotheken (ABF-VFB), die im Berichtsjahr ihren Namen und ihr Logo geändert hat. Die neue BiblioFR setzt weiterhin für die Entwicklung der Projekte «Samstag der Bibliotheken» und «Lecture Académie» ein und ermutigt das Personal der Bibliotheken, in den unter ihrer Leitung geschaffenen Arbeitsgruppen mitzuarbeiten.

11.5.2.6 Ausbau-, Restrukturierungs- und Renovierungsprojekt des Gebäudes

Der Steuerungsausschuss des Projekts (COPIL) tagte am 30. September zum 47. und letzten Mal und wurde durch eine Baukommission (COBA) ersetzt, die der Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektor präsidiert; die COBA tagte am 31. Oktober zum ersten Mal und ernannte die vom Kantonsarchitekten präsidierte Baustellen-Unterkommission (SOCOCH).

Für die Übergangszeit während der ab Sommer 2020 vorgesehenen Bauarbeiten in der KUB-Zentrale ist Folgendes geplant bzw. wurde bereits realisiert:

> zwei Hallen werden für die Lagerung der Bücher im staatseigenen Ex-Tetra-Pak-Gebäude in Romont umgebaut und mit mobilen Regalen ausgestattet; der Umzug der Bücher hat am 11. November 2019 mit einen Teil der alten Magazine begonnen, deren Böden ein statisches Problem aufweisen;

> die Studien für den Umbau der KUB-Beauregard wurden abgeschlossen (Dienstleistungen für die Öffentlichkeit, Nutzung der Sondersammlungen, Arbeitsplätze für 33 Mitarbeitende der drei betroffenen Abteilungen);

> für 77 Mitarbeitende der Direktion und der anderen Abteilungen wurden Büroräume bei der Polytype AG in Villars-sur-Glâne gemietet.

11.5.2.7 Digitalisierung der Freiburger Zeitungen

Wichtigste Arbeitsbereiche: Digitalisierung – ohne Strukturierung und Aufschaltung – der Zeitungen «La Gruyère» (1943), «Der Murtenbieter» (1854–1889), «Le Messager» (1916–2004), «L'Indépendant» (1907–1989), «Le Républicain» (1948–2016), «Travail» (1946–1991), «Profil» (1990–2013), «Le Fribourgeois» (1891–1960).

11.5.3 Abteilung Freiburger Sammlungen und kulturelle Aktivitäten

11.5.3.1 Erwerbungen

3273 (3170) Freiburger Druckschriften gelangten durch Pflichtabgabe, Ankauf oder Schenkung in die Sammlung der KUB. Diese sammelte 1409 (1474) Freiburger Zeitschriften als Pflichtabgabe, darunter 20 (6) neue Titel. Die Bildsammlung wurde um 842 (1120) Plakate und 350 (550) Fotografien erweitert. Im Bereich Ton und Video erwarb die KUB 317 (163) Audiodokumente und 32 (53) DVD/Videos; zudem speicherte sie 308 (337) den Kanton betreffende Sendungen.

Verschiedene Schenkungen, darunter Erwerb eines Bestands der Pädagogischen Hochschule Freiburg, von Doubletten aus dem Archiv des Pauluswerks, des Fotoarchivs von Jean-Claude Fontana (Freiburg), von ca. 25 000 Negativen und Hunderten von Reisefotografien (Alben und Ordner) von Elisabeth Gardner-Muheim (Balliswil) sowie des gesamten Fotoarchivs der halbmonatlichen Zeitung «L'Objectif» von 1992 bis 2014 mit ca. 20 200 Abzügen, ebenso vielen Negativen und 50 Dias, die Einblick in diverse Themen des Lebens in der Stadt und im Kanton Freiburg geben.

11.5.3.2 Bearbeitung, Katalogisierung, Digitalisierung

Der Katalog der alten Druckschriften ist um 495 (144) Bände gewachsen. Für die Freiburger Bibliografie wurden 2079 (2869) neue Einträge erstellt. Zusätzlich zur Bearbeitung von 250 (100) Plakaten wurden 850 Fotografien des Bestands Schweizer Alpen-Club/Sektion Moléson (CASM) digitalisiert. 581 Spulen des Bestands Pierre Kaelin wurden digitalisiert und mit der Archiv-Software AtoM (Access to Memory) wurden Kurzbeschreibungen angefertigt. 370 (230) Audio- und Videodokumente wurden archiviert; zudem wurden im Rahmen des Projekts «Webarchiv Schweiz» 46 (145) Websites gemeldet.

Das Team der Buchbinder- und Konservierungswerkstatt war – neben seinen gewohnten Aufgaben wie Bindearbeiten, Reparaturen und Restaurierungen, Anfertigung von Schachteln, Aufbau von Ausstellungen – mit der Reprografie und Verwaltung der Mikrofilme beschäftigt.

11.5.3.3 Benutzung

525 (730) Bilddokumente wurden von Ämtern des Staates, Medien, Verlagen, Gemeinden, Unternehmen, Kulturinstitutionen und Privatpersonen bestellt.

11.5.3.4 Kulturelle Aktivitäten

Ausstellungen: «fri-posters» (30.11.2018–09.02.2019); «Rencontres sur le tournage – Die Welt des Films in den Fotografien von Mario Dondero» im Rahmen des Internationalen Filmfestivals Freiburg (FIFF) (15.03.–29.06.2019); «Au lait, olé», Mini-Ausstellung im Rahmen der Kollektivausstellung «MILCH2019» (28.05.–21.06.2019);

«Diableries. Stereoskopische Abenteuer in der Hölle» (22.07.–24.08.2019); «#maBCU #meineKUB» (27.09.2019–31.03.2020).

Ausstellungen extra muros: «Ti chiamavo Seppi – fotografie di Jean-Claude Fontana» im Rahmen der Biennale dell'Immagine di Chiasso – Casa del vino Ticino (05.10.–08.12.2019); «Malleus Maleficarum», ausgewählt für «Swiss Design Awards 2019» und präsentiert an der «Art Basel» (10.–16.06.2019); «Malleus Maleficarum», gezeigt im Rahmen des Festivals «Imago Lisboa» in Lissabon (10.10.–17.11.2019). Diaporama der «11. Fotografischen Ermittlung: Thema Freiburg» an den Bieler Fototagen (10.05.–02.06.2019) und an der Biennale de la photographie in Genf, NO'PHOTO (21.09.–05.10.2019).

Publikationen: Damien Savoy, «Eglise, sciences et révolutions. La correspondance du chanoine Charles-Aloyse Fontaine (1754–1834)», Freiburg, KUB, 2019; «BCU Info» Nr. 79; Zusammenarbeit für «1911–1991… Quelques visages de femmes» in «Sept, mook» Nr. 28 – Herbst 2019 (Fotografien von Jacques Thévoz).

Zahlreiche Diskussionen, Lesungen, Vorträge, Führungen und weitere Veranstaltungen sowie das Filmprogramm sind in der Zeitschrift «BCU Info» aufgeführt.

Neben der jährlichen Teilnahme am Samstag der Bibliotheken (16. März) und an der Museumsnacht (25. Mai) Durchführung des *Salon du livre romand* (16.–17. Februar), Teilnahme am *Festival Européen Latin Grec* (22. März), Vernissage des Projekts «Séquences» und der Übergabe des Archivs des *Guignol à Roulettes* an die KUB (12. September), Teilnahme an den Europäischen Tagen des Denkmals: #patois 4.0 (14. September), Teilnahme am dritten «Writing Day» (27. September), mehrere Ausgaben des Escape Game «Fri-Legenden».

11.5.4 Abteilung Handschriften, Inkunabeln und Archive

11.5.4.1 Bemerkenswerte Erwerbungen

Archiv der *Agence de presse internationale catholique* (APIC) / Katholischen Internationalen Presseagentur (KIPA); Pierre Despond (1894–1950), aquarellierte Zeichnung der Glocke Saint-François-Xavier der Kollegiumskirche St. Michael in Freiburg, 1913 (Ankauf); Inkunabeln aus dem Besitz der Freiburger Kapuziner: Richardus de Bury, Philobiblon. – Speyer, Johann und Konrad Hist, [nach 13 I 1483]. HC 4150 (Ankauf); [Historia Alexandri Magni de praelis (deutsche Fassung von Johann Hartlieb):] Die histori von den grossen Alexander. – Augsburg, Anton Sorg, 18 V 1478. GW 885. 88 Blätter von 156 (Ankauf).

11.5.4.2 Erschliessungen

Inventarisierung: Supplement 2018 zum Bestand Armand Niquille; Supplemente zum Bestand «Histoires d'ici»; Buchhandschriften: L 2241–2246; Inkunabeln: Cap. Rés. 647–648.

11.5.4.3 Wichtige Koproduktionen und andere Aktivitäten

Publikation: Damien Savoy, «Église, sciences et révolutions. La correspondance du chanoine Charles-Aloyse Fontaine (1754–1834)», Freiburg, KUB, 2019.

Ausstellungen: «Seiner Zeit voraus. Prinz Max von Sachsen. Priester und Visionär». Sonderausstellung im Pillnitzer Schlossmuseum (Dresden), 13.04–03.11.2019; «#maBCU #meineKUB». letzte Ausstellung vor den Um- und Ausbauarbeiten, 27.09.2019–31.03.2020; «Le Siècle oublié. Fribourg, les années 1300. Freiburg im 14. Jahrhundert», Ausstellung des MAHF, 08.11.2019–23.02.2020.

Benutzung des Lesesaals für die Sondersammlungen: 1815 (2672) Dokumente wurden eingesehen, darunter 380 (644) Handschriften. 584 (592) Besuche wurden verzeichnet.

11.5.5 Abteilung Webtechnologien und Informatik-Infrastruktur

Wichtigste Aktivitäten:

> Entwicklung und Inbetriebnahme eines generischen Applikationsmodells auf dem Portal www.fr.ch und auf dieser Basis Realisierung von Internetanwendungen: Verzeichnis der Bibliotheken, Fotobestände, Online-Shop, Verzeichnis von Dissertationen und verschiedener Dokumente;

> Weiterführung der Migration der KUB-Website auf die Website www.fr.ch im Hinblick auf den Abschluss Ende 2019;

> Realisierung interaktiver Anwendungen für die Ausstellung #maBCU #meineKUB;

> Abschluss der Migration der Digital-S-Videos (706 Bänder) auf das Langzeit-Archivierungssystem der KUB;

> Migration der Computer des Personals auf Windows 10;

> Inbetriebnahme des Netzwerks des Staates Freiburg in den neuen Räumlichkeiten in Romont;

> Bearbeitung der audiovisuellen und digitalen Träger des Bestands La Spirale für die langfristige Archivierung.

11.5.6 Abteilung Informationssysteme

Die Abteilung war hauptsächlich mit der SLSP (Swiss Library Service Platform) beschäftigt. Daneben befasste sie sich mit folgenden Arbeiten:

> Teilnahme an der Implementierungsphase des SLSP-Projekts; die KUB gehört zu neun «Vanguard Institutions» und ist intensiv in das Migrationsprojekt und in Arbeitsgruppen eingebunden; sie nahm an zwei Testmigrationen teil, die 2019 stattfanden;

> Teilnahme an den «Open Access»-Lizenzverhandlungen mit drei wichtigen Wissenschaftsverlagen; die Verhandlungen werden von *swissuniversities* und dem Konsortium der Schweizer Hochschulbibliotheken geführt;

> Betreuung verschiedener Projekte der KUB.

11.5.7 Erwerbungsabteilung

11.5.7.1 Statistik

	2019	2018
Dokumente		
Ankäufe aus dem Budget der Zentrale	11 067	13 447
Ankäufe aus dem Budget der Universität	16 872	17 691
Ankäufe aus Sonderkrediten	423	699
Schenkungen, Pflichtabgaben, Tauschexemplare, Deposita	7264	10 340
Zeitschriften: neue Abonnemente	28	16
Zeitschriften: Sonderhefte	497	520
Total	**36 151**	**42 713**
Zeitschriften		
Abonnierte Papierzeitschriften (Titel)	4008	4188
Printzeitschriften (eingegangene Faszikel)	18 820	19 114
Elektronische Zeitschriften (Titel)	20 713	20 807
Nachgewiesene unentgeltliche elektronische Zeitschriften (Titel)	65 021	61 551
Datenbanken*	150	400

* Die Dienstleistungen wurden nicht verringert, sondern es wurde eine neue Berechnungsweise verwendet, die den Normen des BFS entspricht.

11.5.7.2 Erwerb elektronischer Angebote

Die KUB setzte ihre Mitarbeit im Konsortium der Schweizer Hochschulbibliotheken fort, das sich für eine koordinierte Versorgung zu günstigen finanziellen Bedingungen einsetzt. Die meisten der auf dem Campus und im KUB-Gebäude online verfügbaren Zeitschriften werden über das Konsortium abonniert.

11.5.8 Katalogisierungsabteilung

Formalkatalogisierung

Die KUB bearbeitete 48 793 (34 544) Dokumente, die sich wie folgt verteilen: Neukatalogisierung 35 714 (30 185); Rekatalogisierung 983 (251); verschiedene 12 096 (4108). Von den assoziierten Bibliotheken wurden 13 282 (19 621) Dokumente bearbeitet. Insgesamt ergibt dies 62 075 (54 165) Dokumente.

Sachkatalogisierung

20 069 (20 070) Bände wurden von der KUB bearbeitet, 10 488 (10 393) von einer anderen Bibliothek; 12 297 (14 590) waren nicht erschliessbare Dokumente; 4619 (2463) Leitaufnahmen wurden erfasst, was ein Total von 47 473 (47 516) Aufnahmen ergibt.

Beitrag des von der Universität angestellten Bibliothekspersonals

26 % (11 %) für die Formal- und 49 % (50 %) für die Sachkatalogisierung. Im Rahmen der Zusammenarbeit mit RERO wurden bereits 47 % (53 %) der Formal- bzw. 34 % (34 %) der Sachkatalogisierung für Werke der KUB von anderen Bibliotheken geleistet, wenn man nicht erschliessbare Titel sowie die Leitaufnahmen unberücksichtigt lässt.

Der Katalog der KUB umfasst 2 061 909 (2 052 623) Aufnahmen, die 2 922 922 (2 904 740) Bänden entsprechen.

Rekatalogisierung

665 (92) Bände in der Zentrale und 318 (159) Bände in der Universität. Von 1985 bis 2019 wurden 998 013 Bände rekatalogisiert, davon 983 im Berichtsjahr (251).

11.5.9 Benutzungsabteilung

11.5.9.1 Ausleihe und andere Dienstleistungen

171 161 (174 524) Dokumente wurden durch die KUB-Zentrale ausgeliehen, davon 55 380 (59 154) durch die Mediathek. 2122 (2374) Dokumente wurden in den Lesesaal ausgeliehen. Im Rahmen des interbibliothekarischen Leihverkehrs bestellte die KUB 6220 (7476) Dokumente und Fotokopien im In- und Ausland. Umgekehrt lieferte sie 8427 (8423) Dokumente und Fotokopien aus ihrem eigenen Bestand an Bibliotheken im In- und Ausland.

Die KUB druckte 1713 (2307) von den Benutzerinnen und Benutzern bestellte Seiten von Freiburger Zeitungen aus.

265 985 (272 955) Eintritte in das Bibliotheksgebäude wurden registriert.

11.5.9.2 Nutzung der elektronischen Angebote

Aus den rund 20 000 über das Konsortium abonnierten wissenschaftlichen Zeitschriften wurden mehr als 770 000 Artikel heruntergeladen. Die Sammlung der mehr als 25 000 (erworbenen oder abonnierten) E-Books wurde knapp 70 000 Mal konsultiert, während in den etwa 100 abonnierten Datenbanken fast 430 000 Recherchen vorgenommen wurden.

Über die Plattformen FReBOOKS wurden 12 929 (12 887) E-Books, 761 (359) E-Audios und 10 241 (0) Musikstücke heruntergeladen oder konsultiert. 22 (22) allgemeine öffentliche und gemischte Bibliotheken des Kantons Freiburg sind am Projekt FReBOOKS der KUB beteiligt.

11.5.9.3 Benutzerschulung

Die KUB-Zentrale veranstaltete 44 (59) Führungen und Kurse für Bibliotheksbenutzung und Dokumentensuche, an denen insgesamt 370 (556) Personen teilnahmen. Mehr als 1072 (1035) Studierende nutzten das in das Universitätsstudium integrierte Programm.

11.5.10 Logistikabteilung

Für die vorübergehende Lagerung in der KUB-Romont und der KUB-Beauregard wurde ein allgemeiner Umzugsplan erstellt. Die Ausrüstung der Dokumente umfasste 65 796 (65 943) etikettierte und 18 688 (21 868) mit Magnetstreifen versehene Bände. 185 300 (58 600) Bände wurden mit RFID-Chips versehen; das ergibt insgesamt

1 635 200 (1 420 500) Bände im Zeitraum 2011 bis 2019. 4519 (4512) Pakete wurden versandt. Im Hinblick auf die Umzüge wurden 222 955 (187 616) Bücher gereinigt.

11.5.11 Dezentrale Bibliotheken an der Universität

Ein Weiterbildungstag diente dazu, die Funktionsweise von Constellation (Gruppe der Verantwortlichen der Bibliotheken an der Universität) zu konsolidieren; ein halber Tag war zudem der Datenverwaltung für die Recherche gewidmet. Die verschiedenen Arbeitsgruppen von Constellation setzten ihre Tätigkeiten fort: Projekt zur Schaffung einer Dienststelle, Planung von Kursen für Informationskompetenz, Erwerbspolitik für Zeitschriften, Mitarbeit an der Strategie 2030 der Universität, Sichtbarkeit der Bibliotheken (besondere Seiten auf dem Bibliotheksportal, Porträts des Bibliothekspersonals in Alma&Georges).

11.6 Konservatorium

Direktor: Giancarlo Gerosa

11.6.1 Kommission

Die Kommission des Konservatoriums trat zweimal zusammen. Sie genehmigte die Jahresrechnung 2018 und fällte einen positiven Vorentscheid für den Voranschlag 2020. Daneben behandelte sie folgende Themen: dezentrale Unterrichtsorte, Schuljahresbeginn 2019/20 und das Projekt «KF 2025» (strategische Ausrichtungen).

11.6.2 Tätigkeit

11.6.2.1 Einteilung nach Unterrichtsfächern

Die Angaben stammen aus der Statistik von Oktober 2019.

Schauspiel

Anzahl Schüler/innen: 49; Aufteilung nach Stufen: Theateratelier, Einführung für Kinder, Jugendliche und Erwachsene: 44; Vorstudienzertifikat: 5; Anzahl Lehrpersonen: 11; Unterrichtsort: Freiburg.

Holzblasinstrumente

Anzahl Kurse: 751; Blockflöte: 132, Querflöte: 247, Klarinette: 161, Saxophon: 142, Oboe: 48, Fagott: 21; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 441, Mittelstufe: 177, Sekundarstufe: 84, Amateurzertifikat: 45, Vorstudienzertifikat: 4; Anzahl Lehrpersonen: Blockflöte: 7, Querflöte: 9, Klarinette: 6, Saxophon: 6, Oboe: 2, Fagott: 1; Unterrichtsorte: Freiburg, Bulle und 26 Aussenstellen in 7 Bezirken.

Gesang

Anzahl Kurse: 167; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 91, Mittelstufe: 52, Sekundarstufe: 14, Amateurzertifikat: 10; Anzahl Lehrpersonen: 8; Unterrichtsorte: Freiburg, Bulle und Murten.

Streichinstrumente

Anzahl Kurse: 447; Geige: 312, Cello: 113, Bratsche: 10, Kontrabass: 12; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 273, Mittelstufe: 94, Sekundarstufe: 54, Amateurzertifikat: 22, Vorstudienzertifikat: 4; Anzahl Lehrpersonen: Geige: 14, Cello: 4, Bratsche: 3, Kontrabass: 1; Unterrichtsorte: Geige (Freiburg, Bulle und 7 Aussenstellen in 7 Bezirken); Bratsche (Freiburg und Bulle); Cello (Bulle, Freiburg, Murten, Wünnewil); Kontrabass (Freiburg).

Blechblasinstrumente

Anzahl Kurse: 608; Trompete: 403, Euphonium: 71, Althorn: 37, Tuba: 7, Horn: 24, Posaune: 66; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 350, Mittelstufe: 148, Sekundarstufe: 76, Amateurzertifikat: 30, Vorstudienzertifikat: 4; Anzahl Lehrpersonen: Trompete: 17, Tuba: 3, Horn: 2, Posaune: 2; Unterrichtsorte: Freiburg, Bulle und 40 Aussenstellen in 7 Bezirken.

Tanz

Anzahl Schüler/innen: 65; Aufteilung nach Stufen: Amateurzertifikat: 42, Vorstudienzertifikat: 23; Anzahl Lehrpersonen: 6 (zusätzlich 7 Lehrgangsleiter/innen); Unterrichtsort: Freiburg.

Gitarre

Anzahl Kurse: 360; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 236, Mittelstufe: 81, Sekundarstufe: 36, Amateurzertifikat: 7; Anzahl Lehrpersonen: 12; Unterrichtsorte: Freiburg, Bulle und 16 Aussenstellen in 7 Bezirken.

Jazz

Anzahl Kurse: 385; Klavier: 107, Gitarre: 92, Schlagzeug: 123, Keyboard, Synthesizer und Musikinformatik): 5, Gesang: 30, Bassgitarre und Kontrabass: 18, Saxophon: 10; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 253, Mittelstufe: 89, Sekundarstufe: 32, Amateurzertifikat: 7, Vorstudienzertifikat: 4; Anzahl Lehrpersonen: 17; Unterrichtsorte: Freiburg und Bulle.

Klavier

Anzahl Kurse: 1204; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 750, Mittelstufe: 286, Sekundarstufe: 108, Amateurzertifikat: 48, Vorstudienzertifikat: 12; Anzahl Lehrpersonen: 43; Unterrichtsorte: Freiburg, Bulle und 30 Aussenstellen in 7 Bezirken.

Andere Fächer

- Akkordeon: Anzahl Kurse: 53; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 34, Mittelstufe: 12, Sekundarstufe: 5, Amateurzertifikat: 2; Anzahl Lehrpersonen: 2; Unterrichtsorte: Freiburg und Bulle;
- Musiklehre und Gehörbildung: Anzahl Schüler/innen: Klassisch: 64, Jazz: 17, Kinder: 14; Anzahl Lehrpersonen: 6; Unterrichtsorte: Freiburg, Bulle und Romont;
- Chorleitung: Amateurzertifikatsstufe: Anzahl Schüler/innen: 20; Anzahl Lehrpersonen: 1; Unterrichtsort: Freiburg;
- Blasmusikdirektion: Amateurzertifikatsstufe: Anzahl Schüler/innen: 18; Anzahl Lehrpersonen: 3; Unterrichtsort: Freiburg;
- Blasmusikdirektion: Vorstudienzertifikatsstufe: Anzahl Schüler/innen: 13; Anzahl Lehrpersonen: 2; Unterrichtsort: Freiburg;
- Musikalische Früherziehung: Anzahl Schüler/innen: 154; Aufteilung nach Unterrichtsfach: Musikalische Früherziehung: 54, Einführung Musiklehre: 62, Orff-Methode: 38; Anzahl Lehrpersonen: 3; Unterrichtsorte: Freiburg und Bulle;
- Tasteninstrument Improvisation: Anzahl Kurse: 27; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 14, Mittelstufe: 9, Sekundarstufe: 4; Anzahl Lehrpersonen: 1; Unterrichtsort: Freiburg;
- Orgel: Anzahl Kurse: 14; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 8, Mittelstufe: 3, Sekundarstufe: 2, Amateurzertifikat: 1; Anzahl Lehrpersonen: 3; Unterrichtsorte: Freiburg und Bulle;
- Klassisches Schlagzeug: Anzahl Kurse: 72; Aufteilung nach Stufen: Unterstufe: 42, Mittelstufe: 16, Sekundarstufe: 9, Amateurzertifikat: 5; Anzahl Lehrpersonen: 2; Unterrichtsorte: Freiburg und Bulle.

11.6.2.2 Prüfungen

Im Schuljahr 2018/19 wurden 1049 Prüfungen in 3 Fachgebieten durchgeführt (Musik Schauspiel und Tanz).

- Musik: 953 Prüfungen, davon 44 Schlussprüfungen (37 Amateurzertifikat und 7 Vorstudienzertifikat);
- Schauspiel: 56 Prüfungen, davon 7 Schlussprüfungen (4 Amateurzertifikat und 3 Vorstudienzertifikat);
- Tanz: 40 Prüfungen (keine Schlussprüfungen).

Schulabschlüsse (Amateurzertifikat, AZ, und Vorstudienzertifikat, VZ)

Akkordeon (1 AZ); Althorn (2 AZ); Schauspiel (3 VZ, 4 AZ); Schlagzeug (1 VZ); Gesang (2 AZ); Jazzgesang (1 VZ); Klarinette (2 AZ); Chorleitung (1 AZ); Blasmusikdirektion (2 VZ, 5 AZ); Blockflöte (3 AZ); Querflöte (3 AZ); Gitarre (1 AZ); Harfe (1 AZ); Tasteninstrument Improvisation (1 AZ); Klavier (1 VZ, 7 AZ); Klassisches Schlagzeug (1 AZ); Jazzklavier (1 VZ); Geige (1 AZ).

11.6.2.3 Lehrpersonal und administratives Personal

Im Schuljahr 2018/19 erteilten die 191 Lehrpersonen im Durchschnitt wöchentlich 2675 Unterrichtsstunden (111,63 Vollzeitstellen). Das administrative Personal umfasst 8 Mitarbeitende (6,65 Vollzeitstellen). Zwei Lernende (Kauffrau/Kaufmann EFZ) ergänzen das Personal.

11.6.2.4 Zusammenarbeit

Das Konservatorium wird von den Studierenden der Kollegien besucht (Kollegium Hl. Kreuz, Kollegium Gambach und Kollegium des Südens), und zwar im Rahmen des Schwerpunktfachs Musik. Die Lehrpersonen erteilten zudem den Studierenden der HEMU-Musikhochschule Lausanne Standort Freiburg sämtliche Kurse im Zweitinstrument (Bachelor instrumental oder vokal) und im Hauptfach (Bachelor Schulmusik). Das Konservatorium arbeitet ebenfalls mit der Universität Freiburg zusammen (Institut für Musikwissenschaft), indem es Studierenden der Universität ermöglicht, unentgeltlich am Unterricht in Gehörbildung und Musiklehre teilzunehmen. Es bietet überdies den Studierenden der Lehrerinnen- und Lehrerbildung für die Sekundarstufe I oder II die Kurse in Chorleitung an.

11.6.2.5 Aktivitäten und Veranstaltungen

Rund 350 Aktivitäten (Vortragsübungen, Konzerte, Vorstellungen, Tage der offenen Tür, Vorstellungen der Instrumente in Schulklassen) gaben dem Publikum Gelegenheit, die realisierte Arbeit zu schätzen oder eine neue Aktivität zu entdecken. Dieses Jahr war besonders reich an pädagogisch motivierten Veranstaltungen und Fortbildungskursen. An die 40 Aktivitäten im den Bereichen Musik, Tanz, und Theater erlaubten es den Schülerinnen und Schülern sowie den Lehrpersonen, ihre Ausbildung zu perfektionieren.

11.6.2.6 Information und Kommunikation

Das Bulletin des Konservatoriums wird zweimal jährlich mit je 5000 Exemplaren herausgegeben. Im Dezember erhielten die Freiburger Gemeinden zudem ein Informationsblatt über die Organisation und den Betriebsablauf des Konservatoriums. Die Website des Konservatoriums wurde von 50 000 Interessenten besucht.

11.7 Museum für Kunst und Geschichte

Direktorin: Verena Villiger Steinauer (bis 30.11.2019) / Direktor: Ivan Mariano (ab 01.12.2019)

11.7.1 Kommission

Die Kommission trat zweimal zusammen. Sie prüfte die Jahresrechnung 2018 und nahm positiv zum Voranschlag 2020 Stellung.

11.7.2 Personal

Der Personalbestand des Museums für Kunst und Geschichte (MAHF) blieb 2019 mit 15 Vollzeitstellen stabil. Das Personal wurde für die Verwaltung der Sammlung und die Vorbereitung von Ausstellungen mit Zivildienstleistenden sowie wissenschaftlichen Assistentinnen und Assistenten verstärkt. Universitätsstudierende absolvierten museologische Praktika oder Restaurierungs-Praktika.

11.7.3 Tätigkeit

11.7.3.1 Wechselausstellungen und Dauerausstellung

«Au café – Treffpunkt Wirtshaus» (09.11.2018-18.03.2019); «Mémoires vives – Gegenwartskunst und kulturelles Erbe» (10.05–18.08.2019); «Le siècle oublié – Freiburg im 14. Jahrhundert» (08.11–23.02.2019).

Die erwähnten Ausstellungen, die Dauerausstellung und die Veranstaltungen wurden vom 1. Januar bis 31. Dezember von insgesamt 14 654 (15 750) Personen besucht, darunter 89 (91) Schulklassen mit 1742 (1117) Schülerinnen und Schülern; in der Museumsnacht kamen 1189 (1000) Personen ins Museum.

11.7.3.2 Führungen

Insgesamt fanden 45 (85) Führungen durch die Dauerausstellung und die Wechselausstellungen statt.

11.7.3.3 Vorträge und Konzerte

Die insgesamt 35 (26) gehaltenen Vorträge umfassen auch die «Entdeckungen am Dienstag» mit der monatlichen Vorstellung eines Werkes aus der Museumssammlung am frühen Abend, den öffentlichen Kurs «Au secours! L'insécurité, d'hier à aujourd'hui», veranstaltet mit der *Société d'histoire du canton de Fribourg* (5 Abende mit Vorträgen von Fachpersonen), sowie «Les invisibles» mit einer Besichtigung der Depots an drei Sonntagen im Jahr. Im Lapidarium waren 7 (7) Konzerte verschiedener Musikformationen zu hören.

11.7.3.4 Neue Depots

Im Zentraldepot der Museumssammlung in den Daillettes haben die Inventarisierungs-, Fotografie-, Desinfektions- und Einräumarbeiten ihren festen Rhythmus gefunden.

11.7.3.5 Wissenschaftliche Tätigkeit und Publikationen

Folgende Publikationen veröffentlichte das MAHF unter Leitung oder mit Beteiligung seiner Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern: Künstlerheft: «Mémoires vives – Gegenwartskunst und kulturelles Erbe»; «Eine vergessene Zeit – Freiburg im 14. Jahrhundert». Zudem sind 6 neue «Museumsblätter» (kurze Werkmonografien) erschienen. Von den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des MAHF wurden für verschiedene Zeitschriften 10 Artikel über die Sammlung verfasst.

11.7.3.6 Website

Die Website des MAHF und des Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle verzeichnete 76 670 (80 808) Besuche (durchschnittlich 210 pro Tag). Sie bietet unter anderem die Möglichkeit, eine ständig wachsende Zahl von Werken aus der Sammlung zu konsultieren; im Berichtsjahr waren es 5950 (5666).

11.7.3.7 Schenkungen und Ankäufe

Vollständige Liste unter www.fr.ch/mahf/de/pub/museum_fuer_kunst/sammlung/neuerwerbungen.htm.

Schenkungen

> Plastik: Verena Villiger Steinauer: Anonym, Christus in der Rast, 17. Jh., Holz gefasst. Hermann Schöpfer: Anonym, Teil eines Kruzifixes, 13. Jh., gelbe Legierung, vermutlich Messing.

> Malerei: Myriam Favre: Hermine Haas-Favre, *Mon petit garçon* (Porträt von Roger Favre), 1930–1940, Öl auf Leinwand. Albert Linder: Freiburger Werkstatt, Deckenelemente aus dem Schloss Monterschu, Mitte 18. Jh., Nadelholz gefasst. Bernadette Equey: Alexandre Cingria, Ohne Titel, Ansicht eines Tessiner Dorfs, vielleicht Gordevio, um 1920, Gouache auf Pavatex.

> Kunsthandwerk: Jean-Marie Déglise: Elisa de Boccard (zugeschr.), Wandschirm mit Blumenschmuck, 1880–1899, Holz gefasst und vergoldet, Malerei auf Seide.

> Historische Objekte: Catherine Waeber: Ehemalige Manufaktur Gilles, D. Vion und Baury in Paris, Teile eines Tafelservice mit den Initialen von Alexis de Zurich, um 1870, Porzellan. Jean-Pierre Emery: Nicolas Ducrest, Fotoporträt von Marcello, 1859–1870, Visitenkarte, Albuminpapier auf Karton.

Deposita

> Malerei: Kollegium Heilig Kreuz: Marie Struve, Serie von fünf Ikonen, 1983–1984, Tempera auf Holz.

> Kunsthandwerk: *Fondation pour l'art moderne et contemporain*: Eva Aeppli, Anna, 1974, Seide, Samt, Watte und Kapok.

Übergaben

> Plastik: Staat Freiburg, Amt für Archäologie: Anonym, Skulptur in Form eines Baumstamms, 19. Jh., weisser Marmor. Amt für Kultur, Ankaufsfonds des Staates: Anne Bussard, Fabric, 2016, Nylonstrickerei auf Metallträger.

> Malerei: Amt für Kultur, Ankaufsfonds des Staates: Grégory Sugnaux, Jiggly Wiggly, 2018, Acryl und Grafit auf Kanevas; Hugo Brülhart, Verlorene Zeit 6, 2018, Öl auf Leinwand.

> Druck- und Grafikwerke: Amt für Kultur, Ankaufsfonds des Staates: Christian Dupré, *Art rupestre I*, 2018, Fotografie, Tintenstrahldruck; Jean-Claude Fontana, Ohne Titel 1 und 2, 2017, Fotografie auf Leinwand; Cecilia Demarmels, *Fleurs*, 2018, Wachs und Tinte auf Japanpapier. Kantons- und Universitätsbibliothek: Joseph Reinhardt, Trachten der Region Murten im Kanton Freiburg, erstes Drittel 19. Jh., Aquatinta auf Papier.

> Numismatik: Staatsarchiv des Kantons Freiburg: Bern (Regierung), Berner Halbbatzen, 1794, Billon.

Erwerbungen

> Malerei: Louis Vonlanthen, Ansicht von Freiburg mit Bernbrücke, 1910–1920, Öl auf Leinwand; Alexandre Cingria, Stillleben mit Muscheln, 1942, Öl auf Pavatex; Henri Charles Théobald Weissenbach, Ansicht der Alpen, 1927, Öl auf Leinwand; Anita Guidi, Rio Copacabana, 1948, Öl auf Leinwand.

> Druck- und Grafikwerke: Raymond Buchs, Freiburg, die Kathedrale von den Neiglen aus, 1944, Aquarell auf Papier; John Torcapel, Mappen mit Zeichnungen und Druckgrafiken, Anfang 20. Jh., verschiedene Materialien und Techniken; Germaine Marie Marguerite de Weck, Ansicht der Stadt Freiburg in der Schweiz, 20. Jh., Aquarell auf Papier.

> Kunsthandwerk: Boris Dennler, Radiator Chair, 2019, Metall gestrichen, recycleter Heizkörper, geschweisst und mit der Hand gebogen (Upcycling).

11.7.3.8 Kunstvermittlung

Im Berichtsjahr organisierte die Kunstvermittlung 73 (84) Führungen/Workshops, davon 21 (27) im MAHF und 52 (57) im Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle, für etwa 1300 (1460) Personen. Die 73 Workshops wurden hauptsächlich von 48 (54) Klassen der obligatorischen Schulen des Kantons sowie von einer (8) Erwachsenengruppe besucht. Darüber hinaus veranstaltete die Kunstvermittlung während der Museumsnacht zwei Workshops für das allgemeine Publikum.

11.7.3.9 Konservierungs- und Restaurierungsabteilung

Die Konservierungs- und Restaurierungsabteilung sorgte für die regelmässige Kontrolle der klimatischen Bedingungen in den verschiedenen Depots und den Räumen der Dauer- und Wechselausstellungen. Sie verfasste Zustandsprotokolle und nahm beim Auf- und Abbau der sechs Wechselausstellungen im MAHF und im Espace Eingangs- und Ausgangskontrollen vor. In diesem Rahmen und für Leihgaben führte sie Unterhaltsarbeiten sowie konservatorische und restauratorische Massnahmen an etwa 30 Werken der Sammlung durch. Sie sicherte die Begleitung für 11 im Berichtsjahr ausgeliehene Werke. Zudem koordinierte sie Restaurierungsaufträge an Dritte (Offerte, Betreuung, Kontrolle) und die regelmässigen Unterhaltsarbeiten für die Maschinen im Espace. Für das Zentrallager in den Daillettes verwaltete sie den Zeitplan der Stickstoffkammer und führte die Ungezieferkontrolle (IPM) mittels Insektenfallen durch. Die Abteilung empfing zwei Personen der Restaurierungsschule Bern für ein Praktikum.

11.7.4 Interne Organisation

Der Direktionsrat führte 11, die Personalkonferenz zwei Sitzungen durch.

11.7.5 Besondere Ereignisse

Das MAHF beteiligte sich am 25. Mai an der Museumsnacht sowie am 14. und 15. September an den Tagen des Denkmals.

11.8 Naturhistorisches Museum

Direktor: Peter Wandeler

11.8.1 Kommission

Die Kommission tagte zweimal. Sie nahm die Jahresrechnung 2018 zur Kenntnis und prüfte den Voranschlag 2020. Weiter behandelte sie den zukünftigen Umzug der Sammlungen des Naturhistorischen Museums (NHM) in das interinstitutionelle kantonale Lager für Kulturgüter (SIC), den geplanten Umzug des NHM, Personalfragen sowie die Zukunft der Tierpflegestation Rita Roux.

11.8.2 Personal

Der Personalbestand des NHM blieb 2019 unverändert bei 9,7 Vollzeitstellen (VZÄ), plus einer Praktikumsstelle sowie einer Lehrstelle. Aushilfspersonal, Praktikantinnen und Praktikanten und Zivildienstleistende ergänzten die verfügbaren personellen Mittel. Das Personal des NHM ist in sieben Vorständen kantonaler oder nationaler Verbände vertreten.

11.8.3 Gebäude und Ausstattung

Hundert Architekturbüros aus sieben Ländern nahmen an dem 2018 ausgeschriebenen Architekturwettbewerb für die Verlegung des Museums auf das Areal des ehemaligen Zeughauses teil. Im Mai haben sich die Jurymitglieder einstimmig für das vom Freiburger Büro Zamparo Architectes vorgeschlagene Projekt M13 entschieden.

11.8.4 Museumsbesuche

2019 zählte das NHM 65 349 (65 005) Besucherinnen und Besucher, davon 8287 (8229) Schülerinnen und Schüler. Dies ergibt ein Tagesmittel von 180 (179) und ein Fünfjahresmittel von 65 372 (66 545) Besucherinnen und Besuchern.

11.8.5 Medienberichterstattung

Die Aktivitäten des NHM wurden in 213 (134) Presseartikeln, 1 (10) Radiosendung und 6 (2) Fernsehproduktionen thematisiert. Das NHM wird von den Medien zudem regelmässig für seine Expertenmeinung angefragt. Das Internetportal des NHM, das Anfang 2019 in das offizielle Portal des Staates Freiburg integriert wurde, wurde 95 666 (110 073) mal konsultiert; durchschnittlich 262 (302) mal im Tag.

11.8.6 Wissensvermittlung

11.8.6.1 Sonder- und Dauerausstellungen

«Verschleppte Lebewesen hier und anderswo» (09.06.2018–10.02.2019); «Inspiration Natur-e» (13.10.2018–10.03.2019); «Küken – Gaaack-ack-ack-ack» (23.03–28.04.2019); «Milch – Mütterliches Elixier» (15.06.2019–02.02.2020); «Libellen – #1 Biodiversität Freiburg» (12.10.2019–01.03.2020).

Die Ausstellung «Milch – Mütterliches Elixier» gewann den Prix Expo 2019 der Akademie der Naturwissenschaften Schweiz (SCNAT). «Libellen – #1 Biodiversität Freiburg» präsentierte die Ergebnisse eines *Citizen Science*-Projekts, an welchem Primarschulklassen, die Freiburger Gesellschaft für Entomologie sowie Einzelpersonen beteiligt waren. Die Teilnehmenden sammelten zur Inventarisierung der Libellen des Kantons in der Natur deren Exuvien.

Zwei Ausstellungen wurden an andere Institutionen ausgeliehen: «Wolf – Wieder unter uns» ans Natur-Museum Luzern (30.06.2018–28.04.2019) und ans Naturmuseum Winterthur (30.05–27.10.2019); «AQUA – michel.roggo.photographie» ans Naturhistorische Museum Basel (29.03.–30.06.2019) und ans Zoologische Museum der Universität Zürich (23.07.2019–02.02.2020).

11.8.6.2 Kulturvermittlung

Die Kulturvermittlung will verschiedene Zielgruppen für naturwissenschaftliche Themen sowie die Sammlungen und Ausstellungen des NHM sensibilisieren und ihren Zugang zu diesen Bereichen fördern. Insgesamt 10 204 (11 175) Personen profitierten von 383 (319) Angeboten, was 15,6 % (17,2 %) der gesamten Besucherzahl entspricht.

Für Erwachsene und Familien: 37 (30) Führungen, 1 *Citizen Science*-Projekt und 63 (60) Veranstaltungen (Eröffnungen, Wissensvermittlung im Museum, Vorträge, Filmvorführungen, Shows, Konzerte, Themenabende, Exkursionen und Ateliers), 5753 (7144) Personen profitierten von diesem Angebot.

Für Kinder ausserhalb des schulischen Rahmen: 96 (75) Angebote (Exkursionen, Bastelstunden, Ateliers usw.) wurden von 1134 (1429) Kindern genutzt.

Für Schulen: 9 (13) Ateliers im Rahmen des Programms Kultur & Schule wurden von 2705 (2254) Schülerinnen und Schülern aus 154 (124) Klassen besucht. Im Jahr 2019: Produktion von einem (3) neuen Atelier in drei Versionen (jeweils eine pro Stufe der obligatorischen Schule) und einem (3) neuen Dossier; Aktualisierung von einem (3) älteren Atelier. Alle Ateliers entsprechen nun den Programmanforderungen. Ausserhalb des Programms Kultur &

Schule: 1 Citizen Science-Projekt, an dem 32 Klassen mit 612 Schülerinnen und Schülern teilnahmen; Erstellung von einem pädagogischen Dossier für den selbständigen Besuch der Dauerausstellung. Die verschiedenen Angebote für Schulen wurden von 3317 Schülerinnen und Schülern aus 186 Klassen genutzt, das sind rund 40 % der Gesamtzahl der Schülerinnen und Schüler.

An der Nacht der Museen zum Thema Mythen und Legenden nahmen 1601 (2398) Personen teil, 994 (1525) Erwachsene und 607 (873) Kinder. Zusammen mit dem Greyerzer Museum initiierte das NHM das Projekt Milch 2019. In dessen Rahmen boten 15 Freiburger Kulturinstitutionen mehr als 50 Veranstaltungen zum Thema Milch an.

11.8.7 Sammlungsmanagement und Wissenschaft

11.8.7.1 Sammlungen

Die wissenschaftlichen Sammlungen des NHM wuchsen dank gezielten Anschaffungen sowie Schenkungen: 2019 überliessen 455 (356) Personen dem Museum 968 (428) Tiere oder andere Objekte.

Die Inventarisierung der wissenschaftlichen Sammlungen des NHM wurde auch 2014 weitergeführt.

	Gesamtzahl Objekte (Schätzung)	Anzahl Objekte im Jahr 2019 inventarisiert	Anzahl Objekte im Jahr 2018 inventarisiert
Erdwissenschaften	33 550	341	230
Zoologie	108 550	2311	127
Botanik	102 450	928	1075
Mykologie	2600	0	0
Total	247 150	3580	1432

> Erdwissenschaften – Die Mineraliensammlungen von René Sudan aus St. Ursen und Roger Martin aus Nyon wurden sortiert; 52 Stufen aus dem Steinbruch von Enney (FR) und 194 Stufen aus der Drôme und den Hautes-Alpes (Frankreich) wurden inventarisiert. Besondere Neueingänge: 51 Fischfossilien aus dem Unteren Devon von Spitzbergen, 16 Stufen mit Wirbellosen aus dem Mittleren Jura von Anwil (BL), aus Nepal 1 Stufe mit Bergkristall, 1 mit Saphir sowie 6 Turmaline und vom Departement für Geowissenschaften UNIFR der Holotyp einer Koralle aus der Sammlung Schardt.

> Botanik – Die Digitalisierung der Herbare wurde fortgesetzt und auf die von Franz Joseph Lagger (1799–1870) gesammelten «herbiers géographiques» ausgedehnt. Unter den 928 bearbeiteten Herbarbelegen fanden sich mehr als 230 Typusexemplare, die hauptsächlich aus Persien, der Türkei und den Ausläufern des Himalayas stammen. Die meisten dieser neu beschriebenen Arten wurden vom Entdecker und Naturforscher Karl Georg Kotschy (1813–1866) gesammelt.

> Zoologie – Die Arbeiten zur Reorganisation und Inventarisierung der entomologischen Sammlungen wurden fortgesetzt. Ein Netzflügler, 63 Hautflügler, 179 Käfer und 1980 Schmetterlinge wurden katalogisiert und mit einer GBIF-Etikette (Global Biodiversity Information Facility) versehen. Diese macht die Daten auf einem internationalen Suchportal für alle zugänglich.

11.8.7.2 Wissenschaftliche Projekte und Publikationen

Im Berichtsjahr führte das NHM 11 (9) wissenschaftliche Projekte durch: 1 (1) Projekt zu Vögeln (Mauersegler), 1 (1) zu Kleinsäugern der Schweiz, 2 (1) Projekte behandelten Insekten (Totholzkäfer des Kantons, Exuvien von Libellen) und 7 (6) waren Pflanzen gewidmet, unter anderem der Flora der Voralpen und der Arktis, bedrohten Bäumen oder Wasserpflanzen. Für das Projekt zur Wiedereinführung des Fischadlers in der Schweiz leistete das NHM 2019 weiterhin logistische und technische Unterstützung.

Die botanischen Projekte mit ihren Resultaten wurden an 4 (6) nationalen und internationalen Kongressen präsentiert (Schweiz, Griechenland, Polen, China). Der Kurator der botanischen Sammlungen nahm zudem an einer Forschungsexpedition nach Spitzbergen (Norwegen) teil.

Im Rahmen seiner wissenschaftlichen Projekte gab das NHM 11 (10) Publikationen heraus: 9 (6) Artikel in internationalen Fachzeitschriften im Peer-Review-Verfahren (*Science, Evolution, Journal of Biogeography, Molecular Phylogenetics and Evolution, Plant Cell Tissue and Organ Culture, Forest Ecology and Management, Silva Fennica, Journal of Forestry Research* usw.) und 2 (2) für das breite Publikum in populärwissenschaftlichen Zeitschriften.

11.8.8 Kompetenzzentrum

11.8.8.1 Naturschutz

Das NHM besitzt mehrere Bio- und Geotope. Es überwacht deren Schutz und ist Mitglied verschiedener Arbeitsgruppen und Kommissionen (Möserkommissionen von Düdingen und Rechthalten-St. Ursen).

11.8.8.2 Tierpflegestation

Die Tierpflegestation Rita Roux untersteht dem Amt für Wald und Natur (WNA), wobei die versehrten Wildtiere vom Personal des NHM in Empfang genommen und gepflegt werden. 2019 wurden 379 (303) Tiere aufgenommen; 81 (74) wurden gepflegt und konnten wieder in die Freiheit entlassen werden; 293 (225) starben oder mussten eingeschläfert werden. Ende Jahr befanden sich noch 5 (4) Tiere in Pflege.

11.9 Schloss Greyerz

Direktor: Filipe Dos Santos

11.9.1 Stiftungsrat

Der Stiftungsrat trat zu drei Sitzungen zusammen. Er genehmigte die Jahresrechnung 2018 und den Voranschlag 2020. Daneben befasste er sich insbesondere mit dem Personalreglement der Stiftung. Die Kulturkommission traf sich zweimal und die Finanzkommission dreimal.

11.9.2 Tätigkeit

11.9.2.1 Ausstellungen und kulturelle Anlässe

Das Schloss Greyerz zeigte vier Sonderausstellungen: *Alois Lichtsteiner. Tosa Shoji* (02.03–10.06.2019), *Jessica Wolfelsperger. Saga* (30.03.–16.06.2019), *David Gagnebin-de Bons* (06.07.–20.10.2019) und *N'oublie pas mon petit soulier. Une histoire du cadeau de Noël* (23.11.2019–12.01.2020).

Höhepunkte des Jahres waren drei wichtige Kulturereignisse: *Johannisfest – Die Baumeister* (22./23.06.2019); *4. Schweizer Schlössertag* (06.10.2019), in Zusammenarbeit mit dem Verein *Die Schweizer Schlösser*; *Greyerzer Museumsnacht. Les Musées c'est sport!* (09.11.2019) in Zusammenarbeit mit dem Verein der Museen im Greyerz-, Glanebezirk, Pays d'Enhaut sowie Gessenay. Für Familien wurde am Ostersonntag eine neue jährliche Veranstaltung *La Grue aux Œufs d'Or* ins Leben gerufen (21.04.2019).

Darüber hinaus fanden im Schloss drei Konzerte rund um das Braschoss-Klavier statt: Alain Clément und Florent Lattuga (08.06.2019), Boris Fringeli (31.08.2019) und das Duo Séverine Payet & Etienne Murith (21.09.2019).

11.9.2.2 Schlossbesuche und Führungen

Das Museum empfing insgesamt 162 646 (163 833) Besucherinnen und Besucher. Es wurden 412 (336) Führungen durchgeführt und die Kulturvermittlerinnen und Kulturvermittler organisierten 289 (364) Aktivitäten, an denen unter anderem 6033 (7400) Schülerinnen und Schüler teilgenommen haben. Nach der Neugestaltung des Schlossrundgangs wurde die offizielle Führung überarbeitet und die Schlossführerinnen und Schlossführer wurden entsprechend geschult. Im Laufe des Jahres wurde eine neue Führung gestaltet, die dann im Jahr 2020 angeboten werden kann. Zudem fanden während des Jahres mehrere Veranstaltungen im Schloss statt, darunter der von der Staatskanzlei organisierte Empfang der Gerichtsbehörden des Kantons Freiburg (14.06.2019).

11.9.2.3 Erhaltung des Gebäudes und der Sammlungen

Ein Teil der in den Schlossräumen gelagerten Gegenstände und Werke wurden zu einem vom Staat Freiburg bereitgestellten Depot transportiert. Die Arbeiten zur Bestandsaufnahme der Sammlungen wurden dieses Jahr offiziell lanciert; die zu diesem Zweck erstellte Datenbank füllt sich nach und nach.

Das Schloss hat von der Vereinigung der Freundinnen und Freunden eine Schenkung, ein Ölgemälde von Auguste Baud-Bovy (*Hochkien*), und einen substanziellen Beitrag für die museografische Neugestaltung eines Saales erhalten.

In Zusammenarbeit mit dem Hochbauamt wurden verschiedene Restaurierungs- und Sicherungsarbeiten ausgeführt. Mit Ingenieuren und anderen Fachleuten wurden Studien zu den Schlossmauern durchgeführt, um deren Restaurierung vorzubereiten. Gemeinsam mit dem Hochbauamt wurden zudem die Abklärungen zur Renovierung der Säle weitergeführt.

11.9.2.4 Zusammenarbeit und Forschung

Das Schloss Greyerz führte seine Zusammenarbeit mit dem Verein der Greyerzer Museen zur Organisation der Museumsnacht in Greyerz, im Glanebezirk, im Pays d'Enhaut und Gessenay fort. Es nahm an den Vorstandssitzungen des Vereins der Museen des Kantons Freiburg teil.

Das Schloss, das Mitglied des Vereins der Schweizer Schlösser ist, setzte sich für die Weiterentwicklung von partnerschaftlichen Projekten, unter anderem mit Schweiz Tourismus, RailAway und CarPostal, ein und beteiligte sich an der Organisation des 4. Schweizer Schlössertages.

In Zusammenarbeit mit dem Hochbauamt wurde weiter an Projekten für die künftige Gestaltung von zwei Räumen (Saal der fantastischen Kunst und Barock-Saal) gearbeitet.

11.10 Vitrocentre Romont, Schweizerisches Forschungszentrum für Glasmalerei und Glaskunst

Direktor: Stefan Trümpler (bis 31.05.2019) / Direktorin: Francine Giese (ab 01.06.2019)

11.10.1 Stiftungsrat

Der Stiftungsrat trat zu zwei Sitzungen zusammen. Er nahm die Jahresrechnung 2018, den Voranschlag 2020 und den Bericht der wissenschaftlichen Kommission an. Das Jahr 2019 war vom Wechsel der Direktion geprägt. Eine Ernennungskommission aus Mitgliedern der Stiftungsräte des Vitrocentre und Vitromusée sowie der wissenschaftlichen Kommission wählte die neue Direktorin.

11.10.2 Tätigkeit

Das Vitrocentre Romont setzte seine wissenschaftliche Tätigkeit im Zusammenhang mit der Bereitstellung von wissenschaftlichen Primärquellen gemäss der in den vergangenen Jahren definierten Projekte fort. Im Rahmen des *Corpus Vitrearum* konzentrierten sich die Forschungen auf die Bestandsaufnahme der Glasmalereien im Kanton Thurgau und in der Sammlung Reding in Schwyz. Die bereits publizierten Inventare der Kantone Freiburg und Bern wurden mit zusätzlichen Werken und Vorzeichnungen (Scheibenrissen) ergänzt.

Die Digitalisierungskampagne und die Aufarbeitung der Sammlung des Vitrocentre und Vitromusée Romont, insbesondere der Glasgemälde, der grafischen Arbeiten und der Hinterglasgemälde, wurden fortgeführt. Ein Teil der Ergebnisse aus der Bestandsaufnahme und der Aufarbeitung wurde auf der Open-Access-Datenbank https://www.vitrosearch.ch veröffentlicht. 2019 wurde die Plattform mit 284 neuen Werke erweitert. Ausserdem wurden in *vitrosearch* neue Funktionalitäten entwickelt, so insbesondere die Interoperabilität von Daten im Bereich Ikonographie (Widget) in Zusammenarbeit mit den Nationalkomitees des *Corpus Vitrearum* Deutschland und Österreich.

Das vom Schweizerischen Nationalfond (SNF) unterstützte Forschungsprojekt über das Reise- und Rezeptbuch des Glasmalers Ulrich Daniel Metzger (18. Jh.) und dessen Edition schreitet gut voran. Das 2018 vorbereitete Projekt über die St. Lukasgruppe in der Romandie ist angelaufen: Es erhielt Unterstützung von der CPOR der Loterie

Romande. Dank des Bundesamts für Kultur, der Binding Stiftung sowie der UBS Kulturstiftung konnte ein neues Projekt zur Technologie, zum Monitoring und zur Konservierung von Betonverglasungen lanciert werden.

Das Vitrocentre Romont führte seine Expertisetätigkeit auf dem Gebiet der Glaskunst mit zahlreichen Dienstleistungen im Zusammenhang mit Fragen der Konservierung, der Technologie und der Kunstgeschichte in der Schweiz und in Deutschland fort. Im August 2019 unterzeichnete das Vitrocentre Romont eine Konvention mit der Universität Freiburg über die gemeinsame Durchführung der ab 2020 angebotenen *International Summer School on Glass Studies: Art, Technology and Trade*.

11.11 Espace Jean Tinguely – Niki de Saint Phalle

Konservatorin: Caroline Schuster Cordone, stellvertretende Direktorin des MAHF

11.11.1 Stiftungsrat

Der Stiftungsrat hielt eine Sitzung ab, in der er die Jahresrechnung 2018 und den Voranschlag 2020 genehmigte. Zudem legte er das Ausstellungs- und Veranstaltungsprogramm fest und befasste sich mit der künftigen Entwicklung des Espace.

11.11.2 Ausstellungen und Veranstaltungen

Am 28. September 2018 wurde die Ausstellung «Atomik Bazar» von François Burland eröffnet, die bis 17.02.2019 dauerte. Anschliessend empfing der Espace die Ausstellung «Mémoires vives – Gegenwartskunst und kulturelles Erbe» (10.05.–18.08.2019). Kurz vor Jahresende fand die Vernissage der Ausstellung «Isabelle Pilloud – Heldinnen» (13.12.2019–16.08.2020) statt. Gemeinsam mit Hélène Cassignol, Redaktorin von Marie-Claire Suisse und Verfasserin von Biografien, wurde ein Workshop für autobiografisches Schreiben angeboten. Das Programm der Museumsnacht vom 25. Mai umfasste Führungen durch die Sammlung, einen Kreativworkshop und Musikdarbietungen. Der Espace wurde von 19 916 (20 470) Personen besucht, darunter 130 (142) Klassen mit 2487 (2667) Schülerinnen und Schülern; er nahm mit 1400 (1635) Besucherinnen und Besuchern an der Museumsnacht teil. 45 (50) Führungen und 52 (57) pädagogische Veranstaltungen wurden durchgeführt.

11.12 Römisches Museum Vallon

Direktion: Reto Blumer, Kantonsarchäologe (ad interim bis Ende April, im Mai ernannt)

Konservatorin: Clara Agustoni; Kassierer: Benoît Grumser

11.12.1 Stiftungsrat

Der Stiftungsrat hat sich im Jahr 2019 zu zwei Sitzungen getroffen. Er genehmigte die Jahresrechnung 2018 und den Voranschlag 2020 und stimmte der Ausführung mehrerer Unterhaltsarbeiten am Gebäude zu (Austausch der Geländer rund um die Mosaike, Massahmen gegen das Eindringen von Wasser). Zudem wurde der Stiftungsrat über den weiteren Verlauf der vom Amt für Archäologie des Staates Freiburg durchgeführten Mosaikschutzmassnahmen und über die Sitzung von drei Kommissionen (Finanzen, Bau und Zukunft des Museums) informiert.

11.12.2 Ausstellungen und Veranstaltungen

Nach der Sonderausstellung «Zahlen oder Buchstaben. Zählen, rechnen, messen in römischer Zeit» eröffnete das Museum am 5. April die Ausstellung «Au bout du fil. Ariane, Bacchus et les autres», eine zusammen mit dem Amt für Archäologie des Staates Freiburg gestaltete Ausstellung zur Feier der Entdeckung des Mosaiks «Bacchus und Ariadne» vor 30 Jahren.

Als Rahmenprogramm zu dieser Ausstellung bot das Museum eine breite und vielfältige Palette von Aktivitäten und Veranstaltungen sowie ein neues Atelier für Schulgruppen im Rahmen des Programms Kultur & Schule an. Das Sommeratelier «Si les mythes m'étaient contés...» fand grossen Anklang. Das Museum organisierte ausserdem zwei Team-Building-Workshops und bot zwischen Ende November und Dezember dreimal das traditionelle Atelier «Weihnachtsdekoration» an.

Darüber hinaus hat das Museum an verschiedenen nationalen, regionalen und lokalen Kulturveranstaltungen mitgewirkt (Nacht der Museen in Freiburg, Römerfest in Augst, Erlebnistag in Orbe, Europäische Tage des

Denkmals, Feierlichkeiten zum 40-jährigen Bestehen des Römermuseums in Nyon usw.). Das Museum hat zahlreiche Gruppen in Empfang genommen, darunter die Mitglieder der Vereinigung des archäologisch-technischen Grabungspersonals der Schweiz sowie mehrere Schulklassen. Zudem fand der traditionelle Lateinwettbewerb des Forums für Alte Sprachen im Museum statt. Kulturellen Einrichtungen bietet das Museum verschiedene Veröffentlichungen an. Darüber hinaus arbeitete das Museum in Zusammenarbeit mit regionalen und kantonalen Tourismusvereinigungen weiter an der geplanten Veloroute zwischen Avenches und Vallon. Auch pflegte es die Zusammenarbeit mit Printmedien und nahm an verschiedenen Radio- und Fernsehsendungen teil.

Das Museum ist im Verein der Museen des Kantons Freiburg (Vorstand und Arbeitsgruppe Kulturvermittlung) vertreten. Es war Gegenstand von zwei Vorträgen im Römermuseum von Nyon und in dem vom Internationalen Museumsrat ICOM organisierten Museologiekurs, wirkte bei einer französischen wissenschaftlichen Zeitschrift für Kinder (*Science & Vie Découvertes*) mit, leistete Unterstützung für akademische Arbeiten von Forscherinnen und Forschern (Doktorarbeit über archäologische Spielzeugfunde für das Projekt *Locus Ludi*; Master in Business Communication, über die Integration neuer Technologien) und antwortete gelegentlich auf Anfragen von Privatpersonen.

Museumsbesuche: Insgesamt wurde das Museum, das seit seiner Eröffnung insgesamt über 130 000 Besucherinnen und Besucher empfangen hat, im Berichtsjahr von 4537 (5163) Personen besucht und führte 67 (70) Führungen in Französisch, Deutsch und Italienisch sowie 58 (82) pädagogische Veranstaltungen durch.

12 Amt für Archäologie (AAFR)

Amtsvorsteher, Kantonsarchäologe: Reto Blumer seit dem 1. Mai 2019 (*ad interim* vom 1. Januar bis zum 30. April)

12.1 Archäologische Interventionen

12.1.1 Archäologie und Territorium

Im Rahmen des Baubewilligungsverfahrens wurden 1040 (2018: 935) Gutachten für das Bau- und Raumplanungsamt (BRPA), andere kantonale Ämter oder Gemeinden erstellt; 85 (85) Gutachten wurden zu vorgezogenen Baueingaben abgegeben. Überdies waren 50 (49) Dossiers zur Ortsplanung und 15 (17) Dossiers zur Detailplanung Gegenstand einer Begutachtung. Das AAFR hat einen grossen Teil der Gutachten mit Hilfe der in FRIAC zur Verfügung stehenden Vorlagen erstellt, einem Tool, das im Laufe des Jahres eingeführt worden ist.

Der Sektor hat mehr als 430 Feldinterventionen veranlasst. Zurzeit zählt das Kantonsgebiet 2914 archäologische Perimeter, darunter 26 Schutzperimeter.

Die 24 Sondengänger, die im Besitz einer kantonalen Bewilligung für die Prospektion mit dem Metalldetektor sind, wurden betreut. An drei Treffen, die der Information und dem fachlichen Austausch dienten, wurden dem AAFR 373 Fundgegenstände übergeben.

12.1.2 Feldinterventionen

Im Rahmen seiner präventiven Massnahmen führte das Amt im Jahr 2019 insgesamt 428 Interventionen in zahlreichen Gemeinden des Kantons durch:

Rettungsgrabungen	Bauanalysen	Bauüberwachungen	Abklärende Sondierungen	Unterwasserinterventionen	Prospektionen	Andere
7 (davon eine Laborgrabung)	21	217 (davon 53 im Rahmen linearer Bauprojekte)	15	4	142 (davon 4 mittels Luftbild + 107 mittels Detektoren)	22

In zahlreichen Gemeinden des Kantons wurden Bauüberwachungen und Ortseinsichten durchgeführt. Diesen Interventionen ist die Entdeckung von 57 neuen archäologischen Fundplätzen zu verdanken (derzeit zählt der Kanton 3155 Fundstellen).

Im Zusammenhang mit der Untersuchung und Überwachung der kantonalen Seeuferrandsiedlungen wurden unterwasserarchäologische Interventionen in Forel/Coppet (Begutachtung zweier durch Luftbilder entdeckte Einbäume), Galmiz/Murtensee (Prospektion im Bereich einer einbaumartigen Anomalie), Meyriez/Vieux Manoir (Kartografie) und Murten/Segelboothafen (Prospektion) durchgeführt.

Die im Feld gemachten Entdeckungen sind Gegenstand kurzer Berichte in der Rubrik «Fundbericht» des Jahrbuchs Archäologie Schweiz 102, 2019 und werden online über eine spezifische Webanwendung (http://geo.fr.ch/ChronArc/) sowie in den Online-Karten des Kantons Freiburg (https://map.geo.fr.ch/, Thema Denkmalpflege) veröffentlicht.

12.1.3 Archäologische Auswertungen

Abgesehen vom Verfassen der üblichen Grabungsberichte, der Fund- und Befundanalysen, der Kataloge im Rahmen von Auswertungen sowie von beschreibenden Texten und Synthesen wurden im Jahr 2019 zahlreiche Untersuchungsprojekte weitergeführt, die jüngere und ältere Interventionen zum Thema haben. Diese Arbeiten wurden in der Regel in enger Zusammenarbeit mit dem Sektor für technischen Support und in Abstimmung mit der für Auswertung und Vermittlung zuständigen Abteilung durchgeführt. Die Ergebnisse dieser Auswertungen werden regelmässig in Form zahlreicher Artikel, Monografien oder Vorträge (siehe Ziff. 12.3) vorgestellt. Für die Jahre 2020–2021 sind die Veröffentlichungen mehrerer Monografien vorgesehen.

Universitäre Arbeiten im Rahmen von Untersuchungsprojekten: P. Rostollan, Masterarbeit I «Le mobilier lithique du site de Morat/Ober Prehl (Canton de Fribourg, Suisse): étude typo-technologique d'un campement mésolithique», Verteidigung an der *Université de Bourgogne-Franche-Comté* in Dijon; JJ. Monnier fungierte als Experte bei der Masterarbeit von M. Fischer «L'habitat rural du Haut Moyen Age en Suisse occidentale», Verteidigung an der Universität Lausanne unter der Leitung von Prof. Dr. M. Fuchs; mehrere universitäre Arbeiten wurden zudem im Jahr 2019 weitergeführt.

12.1.4 Zusammenarbeit

Der Kantonsarchäologe fungiert als Direktor des römischen Museums in Vallon, der Administrator des AAFR amtiert als Verwalter des Museums und als Rechnungsführer der Stiftung «Pro Vallon»; beide sind zudem Mitglieder im Rat wie auch im Vorstand der Stiftung «Pro Vallon».

Der Kantonsarchäologe ist zudem Mitglied in folgenden Organen: Konferenz der Schweizer Kantonsarchäologinnen und Kantonsarchäologen, *Swiss Coordination Groupe UNESCO Palafittes*, Kulturgüterkommission, *Groupe Patrimoine*, Vorstand der *Fondation Village lacustre de Gletterens*, Vorstand der Vereinigung *Pro Vistiliaco*, Vorstand der *Association Pro Aventico*.

Das Amt hat 2019 mit folgenden Institutionen und Organisationen zusammengearbeitet: Universitäten von Freiburg, Lausanne, Neuenburg, Genf und Bern; Museum für Kunst und Geschichte (MAHF), Naturhistorisches Museum (MHNF); Fachhochschulen (Arc Conservation-Restauration Neuchâtel, Solothurn); Amt für französischsprachigen obligatorischen Unterricht (SEnOF), Bau- und Raumplanungsamt (BRPA), Tiefbauamt (TBA), Amt für Energie (AfE), Amt für Landwirtschaft (LwA), Amt für Kulturgüter (KGA), Amt für Wald und Natur (WNA), Amt für Kultur (KA), Amt für Vermessung und Geomatik (VGA) und sein GIS-Kompetenzzentrum, Koordinationsgruppe für den Bodenschutz (KGBo); Bautechnische Schule (BTS); Stadt Freiburg: Baukommission und Kommission für Denkmalpflege; Verein Grande Cariçaie (VGC), Association ArcheoFribourg/Freiburg, *Association des Amis du Musée Romain de Vallon*, *Association du château d'Illens*, *Association Arconciacum*; Arbeitsgemeinschaft für die provinzialrömische Forschung der Schweiz (ARS), Schweizerische Numismatische Gesellschaft (SNG); Inventar der Fundmünzen der Schweiz (IFS), Arbeitsgemeinschaft Prospektion Schweiz (AGB), Arbeitsgruppe für digitale Grabungsdokumentation (DIG); Europäische Tage des Denkmals, Nacht der Museen.

12.2 Technischer Support

12.2.1 Konservierungs- und Restaurierungslabor (LCR)

Auftrag der präventiven Konservierung: Eingangskontrolle von rund 4800 archäologischen Fundobjekten (Zustandsaufnahme, Minimalinventur im Informationssystem und Zuweisung an die verschiedenen Labors entsprechend der stofflichen Beschaffenheit der Objekte), Überwachung der klimatischen Bedingungen der Sammlungen in den Funddepots (monatliches Ablesen der Datenlogger, Erstellen von Temperatur- und Feuchtigkeitsdiagrammen, Verfassen von zusammenfassenden Berichten zu den Beobachtungen und den laufenden Auswertungen), Wartung der Be-/Entfeuchteranlagen in den Depots für organische Funde, Glas und Metall.

Überprüfung des Erhaltungszustands von Objekten: bei Privatpersonen, die im Besitz von archäologischen Fundgegenständen des Kantons Freiburg sind (Einsicht in Sammlungen).

Metalllabor: Entsalzung und Gesamtrestaurierung eisenhaltiger Objekte im Hinblick auf Untersuchungen (Freiburg/Burgquartier), Entsalzung von Objekten aus Altgrabungen zwecks Stabilisierung (Lussy/La Fin de l'Illaz, Bösingen/Cyrusmatte, Freiburg/Perolles, Kerzers/Kirche St. Martin), Weiterführung der Umverpackung der Metallsammlungen (Arconciel/Es Nés 2, Courtepin/Fin Dessus, Vallon/Sur Dompierre) in standardisierte Kisten (in Zusammenarbeit mit einer Praktikantin der Haute Ecole Arc de Neuchâtel), Behandlung und Freilegung von Objekten aus rund 218 archäologischen Interventionen, Vorbereiten von luftdichten Boxen zur Aufbewahrung metallischer Funde, Teilnahme am internationalen Kongress «ICOM – Metal2019» in Neuenburg mit einem Posterbeitrag («Alkaline Sulfite Desalination of Formerly Restored Damascened Merovingian Belt Buckles: A Possible Challenge»,Teilnahme am jährlichen Kongress des Schweizerischen Verbands für Konservierung und Restaurierung (SKR) mit einem Vortrag über die Entsalzung von altrestaurierten merowingerzeitlichen Gürtelgarnituren mittels Alkalsulfit.

Glaslabor: Reinigung des Fundguts aus rund einem Dutzend Interventionen.

Labor für organisches Material: Weiterführung der Behandlung wassergesättigter Objekte (vorbereitende Bäder in Polyethylenglycol und 8 Gefriertrocknungsprozesse), präventive Konservierungs-, Restaurierungs- und Dokumentationsarbeiten am Material aus 51 Interventionen, Übernahme und Reinigung von Tierknochen (Freiburg-Burgquartier/Place Sainte Catherine), Fortführung des Umverpackungs-Projekts (permanentes Funddepot für organische Objekte) und der Inventarisierung von Proben (Holzkohle, Holz, Knochen, Sediment).

Keramiklabor: Reinigung, Beschriftung und Konservierung von Keramikfunden aus 80 Interventionen, Beendigung der Restaurierung prähistorischer Keramikgefässe (Rossens/In Riaux) und der Passscherbensuche bei moderner Keramik (Bulle/Poterne).

Wandmalereien: Weiterführende Arbeiten an den Wandmalereien aus Vallon/Sur Dompierre und erste Überprüfung des Erhaltungszustands der Wandmalereisammlung.

Die im Berichtsjahr durch die verschiedenen Labors behandelten Fundensembles setzten sich folgendermassen zusammen:

Keramik - Stein	Organisches Material	Metall	Glas
2923	1030	1670	64

Mosaiken in Vallon/Sur Dompierre: präventive und kurative Konservierung der Mosaiken, verschiedene Erhebungen und Dokumentation des Erhaltungszustands.

Im Feld entnommene Proben: Schlämmen unmittelbar nach dem Eintreffen der Proben (zur Vermeidung von Akkumulation).

12.2.2 Sammlungen, Inventare, Informationssystem und Archivierung

Sammlungen: Überwachung der internen und externen Funddepots; Aktualisieren und Neuaufsetzen von Verträgen für langfristige Fundausleihen; weitere Massnahmen zur Optimierung der Lagerräume (Überwachung des

Lagerbestands mit Hilfe von QR-Codes) und Neuverpackung des keramischen Fundstoffs zwecks Schaffung von Platz für künftige Fundeingänge.

Archäologische Informationssystem Freiburg (SIAF): Entwicklung und Implementierung der Einheit Gutachten zwecks Optimierung; Verbesserungen und Anpassungen der Einheiten Mobiliarobjekte für Studien und archäologische Fundberichte; Fortsetzung der Migration von Daten aus alten Auswertungsinventaren; kontinuierliche Verbesserung des Importvorgangs für die im Nachgang von Interventionen erstellten Minimalinventare (im Rahmen der Eingangskontrolle).

Informations- und Dokumentationsverwaltung: Ein neues System zur Ablage digitaler Daten wurde erarbeitet und erste Überlegungen zum Papierarchiv wurden angestellt. Die zentrale Archivierung der Grabungsdokumentation wie auch das Scannen der originalen Grabungspläne wurden fortgesetzt.

Geodaten: Verbesserungen bei den archäologischen Geoinformations-Projekten in Zusammenarbeit mit dem GIS-Kompetenzzentrum.

12.2.3 Grafische Produktion

Fotografie: Vereinheitlichung, Kalibrierung und Qualitätskontrolle von Fotos, die für Veröffentlichungen vorgesehen sind; Erstellen von rund 1900 Aufnahmen (Fundgegenstände für Auswertungen und Publikationen, Ansichten im Gelände, Luftaufnahmen mittels Drohne, fotografische Begleitung von Ausstellungen und Veranstaltungen usw.); fotografische Dokumentation von rund 450 Fundmünzen.

Digitale Fotogrammetrie: Erstellen von mehr als 290 Modellen für 40 Fundstellen (die bei der Vektorisierung von Plänen und Profilen, bei der massstabsgetreuen Reinzeichnung von Fundgegenständen und bei der Restaurierung von Keramikfunden unterstützende Verwendung finden).

Grafische Arbeiten: Erstellung, Bereinigung und optische Aufwertung von Grabungs- und Auswertungsdokumenten, (Gesamtpläne, Pläne archäologischer Befunde, detaillierte Schnitte durch archäologische Befunde, Überblicksdokumente, grafische Rekonstruktionen); zahlreiche Fundzeichnungen für wissenschaftliche Publikationen; grafische Arbeiten sowohl für kürzlich erfolgte als auch für ältere, in Auswertung befindliche Interventionen; Illustrationen, Tabellen und Poster für Auswertungen und für fachbezogene oder öffentliche Kulturvermittlungsprojekte; Design und Layout der ersten Online-Publikation; Erstellung der 21. Ausgabe der *Freiburger Hefte für Archäologie* in Zusammenarbeit mit dem Redaktionskomitee; laufende Erstellung von Bildmaterial für die Ausstellung 2020 im römischen Museum in Vallon; Konzeption und Realisierung von Videomaterial zu den Tätigkeiten des Amtes.

12.3 Publikationen und Vermittlung

12.3.1 Monografien, Zeitschriften und Artikel

Die Umstrukturierung des Auswertungsmanuskripts zu Vallon/Sur Dompierre ist angelaufen. Ein neues Layout für die digitale Schriftenreihe Freiburger Archäologie wurde erarbeitet. Die grafische Struktur der jährlich erscheinenden Zeitschrift *Freiburger Hefte für Archäologie* (FHA/CAF) wurde für die im Januar 2020 in Druck gehende 21. Ausgabe verbessert.

Für die *Freiburger Hefte für Archäologie 21* (2019) verfasste Beiträge: R. Blumer, Editorial; E. Sauteur, «Archéologie du territoire»; B. Bär und M. Mauvilly, «(K)eine Trockenübung: archäologische Rettungsmassnahmen am Schiffenengraben»; L. Kramer und M. Mauvilly, «Des blocs à cupules, des pierres énigmatiques»; J. Monnier, «J'irai construire sur vos tombes»; G. Bourgarel, «Sous l'asphalte: l'histoire de la genèse de Fribourg»; AA.-L. Pradervand, «La Grand-Rue à Romont prend de la hauteur…»; E. Forster, «Sublimons le bois!»; W. Margot, «La faune de Gletterens/Les Grèves: «allégeance» au Horgen occidental ou oriental?»; B. Bär, M. Mauvilly, M. Ruffieux, «Verbrannt für die Ewigkeit: aussergewöhnliche Gräber aus der Bronze- und Eisenzeit in Rossens/In Riaux»; E. Mouquin, C. Martin Pruvot, N. Reynaud Savioz, R. Sylvestre, «Des reliefs de banquet dans la villa d'Estavayer-le-Gibloux?»; L. Fedel, «Zwei kleine Hortfunde des 17. Jahrhunderts aus dem ländlichen Freiburg»; M. Mauvilly, «Hommage à Jean-Marc Egger».

Weitere veröffentliche Artikel: B. Bär – M. Mauvilly, «Un habitat de hauteur néolithique menacé par les eaux», AS, 42, 2019,1, 30–33; *In:* R.-M. Arbogast – S. Grisellin - Ch. Jeunesse – F. Séara, «Le second Mésolithique, des Alpes à l'Atlantique (7e-5e millénaire)», Table ronde internationale Strasbourg, 3./4. Nov. 2015, *Mémoire d'Archéologie du Grand-Est*, 3: L. Bassin – M. Cornelissen – Jakob – M. Mauvilly, «Trapèzes, fléchettes et autres pointes: évolution des armatures du Second Mésolithique au Néolithique ancien entre Jura et Préalpes suisses», 11–37; Ch. Jeunesse – R.-M. Arbogast – M. Mauvilly – A. Denaire, «La couche 5 de Lutter. Le second Mésolithique et la transition avec le Néolithique dans la zone Jura-Plateau suisse (6300–4300 av. J.-C.)», 235–254; Ch. Jeunesse – H. Barrand-Eman – F. Chenal – A. Denaire – M. Mauvilly, «La flèche brisée. La tombe 4/2014 de la nécropole d'Illzach-Mulhouse-Est (Haut-Rhin) et les modalités du contact entre les colons rubanés et chasseurs indigènes dans la Plaine du Rhin supérieur durant le dernier tiers du 6e millénaire av. J.-C.», 55-108; *In:* L. Steiner – J. Favrod (Hrsg.), «Aux sources du Moyen Âge. Entre Alpes et Jura de 350 à l'an 1000», Gollion 2019: C. Hervé – J. Monnier, «Un territoire dévasté», 43–53; J. Monnier, «Habiter la campagne durant le Haut Moyen Âge», 59–63; E. Mouquin – J. Monnier, «L'habitat de Morat-Combette», 70–71; J. Monnier, «Saint-Prex: villa romaine, église et nécropole», 78–79; G. Bourgarel, «Lumière sur la création de Fribourg» und «La construction de l'église change le visage du Bourg», *Pro Fribourg* (Freiburg), 204, 2019, 4–13, 14–19; *In*: S. Gasser (Hrsg.), «Eine vergessene Zeit. Freiburg im 14. Jahrhundert», Katalog zur Ausstellung: «Le siècle oublié. Freiburg im 14. Jahrhundert», im MAHF vom 07.11.2019 bis 23.02.2020, Freiburg 2019, 218–223. G. Bourgarel, «Architecture civile: des bâtiments flamboyants sur de solides bases de pierre», in: G. Bourgarel, «Céramique de poêle: Premiers pas d'un art nouveau», 218–223.

12.3.2 Vermittlung, Veranstaltungen und Ausstellungen

Mitarbeit bei der Ausstellung «Le siècle oublié. Freiburg im 14. Jahrhundert» im MAHF und am Veranstaltungsprogramm des römischen Museums in Vallon.

Kulturvermittlung: Kulturprojekt «Mein Kulturerbe-Dein Kulturerbe-Unser Kulturerbe» mit Schulklassen der Stufe 5H–6H aus Freiburg (Schönberg) und Greyerz (Epagny); Führungen durch das Amt für sieben Schulklassen; das neue Konzept für pädagogische Führungen durch das AAFR wird gegenwärtig zusammen mit dem SEnOF ausgearbeitet und im Jahr 2020 umgesetzt; Führungen durch die Befestigungsanlagen der Stadt Freiburg für OS-Klassen aus Bulle, 17.01.2019 (G. Bourgarel); OS-Klassen im AAFR, 18.01.2019 (M. Mauvilly, L. Kramer, J. Monnier, E. Mouquin, E. Sauteur); OS-Klasse im AAFR, 24.05.2019 (E. Mouquin); Führung durch die Befestigungsanlagen der Stadt Freiburg für die *Société d'histoire naturelle du canton de Fribourg*, 15.06.2019 (G. Bourgarel); Führung durch die Befestigungsanlagen der Stadt Freiburg für die *European Association of Archaeologists* (EAA), 04.09.2019 (G. Bourgarel); Führung durch die Befestigungsanlagen der Stadt Freiburg für das Lehrpersonal der OS des Kantons Freiburg, 10.10.2019 (G. Bourgarel); «Les vestiges archéologiques de la commune de Saint-Martin FR», Präsentation im Rahmen der Vernissage des Buchs «Saint-Martin FR. A la découverte de son histoire», 6./7.12.2019 (E. Sauteur); einige pädagogische Anlässe in Klassen.

Nacht der Museen 2019: Aktivitäten rund um ein Puzzle in Naturgrösse des Bacchus & Ariadne-Mosaiks aus Vallon, in Zusammenarbeit mit dem römischen Museum in Vallon, UNIFR Miséricorde, 21.05.2019 (C. Agustoni, J. Monnier, S. Gattlen und C. Zaugg).

Europäische Tage des Denkmals (ETD) 2019: Präsentation der Wandmalereichen von Hans Fries und der Franziskanerkirche, 15.09.2019 (G. Bourgarel, S. Garnerie, B. Pradervand).

Medien: verschiedene Pressekonferenzen, Fernseh- und Radioauftritte.

12.3.3 Konferenzen, Kurse und Vorträge

«Séquence-Echange»: 8 interne Vorträge im Laufe des Jahres über verschiedene Themen zur Förderung des professionellen Austauschs; «Archéologie fribourgeoise 2018 et perspectives pour le Service archéologique», Vortrag an der Generalversammlung der *Association ArcheoFribourg/ArcheoFreiburg*, Freiburg, 13.04.2019 (R. Blumer); «Et si on parlait archéologie?», für die Schülerinnen und Schüler der Bautechnischen Schule (BTS) abgehaltener Kurs, Freiburg 17.04.2019 (R. Blumer, H. Vigneau); «Archéologie fribourgeoise 2018 et perspectives pour le Service archéologique», Vortrag an der Generalversammlung der Vereinigung des archäologisch-technischen Grabungspersonals der Schweiz (VATG), Freiburg, 10.05.2019 (R. Blumer); «Résultats des fouilles du Bourg à

Fribourg», Vortrag an der Generalversammlung der Vereinigung des archäologisch-technischen Grabungspersonals der Schweiz (VATG), Freiburg, 10.05.2019 (G. Bourgarel); «Römische Provinzgrenzen und Geldumlauf /Frontières des provinces romaines et circulation monétaire», Vortrag im Rahmen des von Archäologie Schweiz durchgeführten Kolloquiums «Grenzen», Bellinzona, 27./28.06.2019; «La ville vue par un archéologue», Kurs für die Studierenden der HTA-FR, Freiburg, 09.09.2019 (G. Bourgarel); «Résultats des fouilles du Bourg à Fribourg», Vortrag im Rahmen des Kolloquium der Bauhistoriker, UNIL, Lausanne, 27.09.2019 (G. Bourgarel); «Saint-Aubin, Les Attés: un site plein de surprises», Vortrag an der Jahresversammlung der Arbeitsgemeinschaft für die provinzialrömische Forschung in der Schweiz (ARS), Genf, 8./9.11.2019 (J. Monnier); «Gestion cartographique de l'archéologie: méthodes, enjeu et défis», Vortrag im Rahmen des Methodologiekurses der historischen Abteilung der UNIFR, Freiburg, 11.11.2019 (R. Blumer, E. Sauteur); Analyser – Adapter – Ajuster: La sauvegarde du patrimoine archéologique au XXIème siècle», Vortrag an der Jahresversammlung der juristischen Beraterinnen und Berater des Staates Freiburg, Freiburg, 12.11.2019 (R. Blumer); «Bilan des prospections collectives et quelques découvertes remarquables pour la Protohistoire fribourgeoise», Vortrag im Rahmen der Versammlung der Prospektoren des Kantons Freiburg, AAFR, 16.11.2019 (M. Mauvilly, M. Ruffieux); Analyser – Adapter – Ajuster: La sauvegarde du patrimoine archéologique au XXIème siècle», Vortrag an der Jahresversammlung der juristischen Beraterinnen und Berater des Staates Freiburg, Freiburg, 12.11.2019 (R. Blumer); «Peinture marmoréenne pour petit salon à Vallon (Suisse)», Vortrag im Rahmen des 32. Kolloquiums der AFPMA, Musée de la Romanité in Nîmes F, 22-23.11.2019 (S. Garnerie); «SIG et publications archéologiques: De la chronique d'intervention vers un hub de diffusion», Vortrag an der Jahreskonferenz der GIS-Benutzerinnen und -Benutzer, Freiburg, 26.11.2019 (R. Blumer); «Gestion des prospecteurs bénévoles au Service archéologique de l'Etat de Fribourg», Vortrag im Rahmen des Rundtischgesprächs «Le bénévolat dans l'archéologie» der Arbeitsgemeinschaft Prospektion Schweiz (AGP), Zürich, 29.11.2019 (L. Dafflon, E. Sauteur, R. Tettamanti); «Heur(t)s et malheurs de quelques mosaïques du canton de Fribourg», Vortrag an den Apèros des römischen Museums von Avenches, Avenches, 07.12.2019 (J. Monnier).

13 Amt für Kulturgüter (KGA)

Amtsvorsteher: Stanislas Rück

13.1 Tätigkeit

13.1.1 Verzeichnis der Kulturgüter

Das Verzeichnis der beweglichen und unbeweglichen Kulturgüter wird im Rahmen der Ortsplanungsrevisionen Gemeinde für Gemeinde nachgeführt und bestätigt. Das Verzeichnis wurde in 11 (10) Gemeinden und insgesamt 12 (23) Ortschaften überarbeitet: Billens-Hennens, Meyriez, Vuadens, Greng, Cheyres-Châbles, Heitenried, Tafers, Hauteville, Plasselb und Murten (Sektion Salvenach). on 5572 (7183) begutachteten Gebäuden wurden 740 (1024) ins Verzeichnis aufgenommen und bewertet, 559 davon sind versicherte Gebäude. Für 2 (1) Gebäude wurde eine ausführliche Dokumentation erstellt. Es handelt sich dabei um die Votivkapelle Sacré-Cœur in Posieux und das Dominikanerkonvikt im Albertinum in Freiburg.

Das Verzeichnis der beweglichen Kulturgüter dient der Identifikation und Bewertung des religiösen Kulturguts des Kantons. Insgesamt wurden 19 (9) Gebäude besichtigt: 6 (3) Pfarrkirchen (Vers-Saint-Pierre in Treyvaux, Morens, Rueyères-les-Prés, Rechthalten, Ursy und die ehemalige Kirche von Morlens), 10 (4) Kapellen (Grande-Riedera in le Mouret, Albertinum in Freiburg, Mouna Kapelle in Vuisternens-devant-Romont, Sankt-Nikolaus Kapelle in Rechthalten, Herz-Jesu und Buchenkapelle in Brünisried, Mossel Kapelle in Ursy und die Kapelle von Corminboeuf) sowie 3 (1) Pfarrhäuser (Vuisternens-devant-Romont, Vuippens und Ursy). Zudem wurde das Verzeichnis der unbeweglichen Kulturgüter im Freiburg Rathaus erstellt (83 Objekte). Ein thematisches Verzeichnis der unbeweglichen Kulturgüter, die sich im Besitz des Staates befinden, wurde angefertigt und im Bericht 2019-DICS-59 des Staatsrats zum Postulat 2017-GC-169 Doutaz-Girard präsentiert.

Insgesamt wurden 1160 (1978) Objekte in die Datenbank der beweglichen Kulturgüter aufgenommen, die nun 22 505 (21 345) Einträge umfasst.

13.1.2 Unterschutzstellung im Rahmen der Ortsplanungsrevisionen

Die verzeichneten Gebäude sowie die zu religiösen Bauten gehörenden beweglichen Kulturgüter werden im Zuge der Ortsplanung unter Schutz gestellt. Dieses Verfahren erfolgt über die Festlegung von Schutzzonen und Schutzperimetern sowie mit der Erstellung von Listen der geschützten beweglichen und unbeweglichen Kulturgüter mit den entsprechenden Schutzkategorien. Das Amt für Kulturgüter hat zu 52 (58) Auflagen in verschiedenen Bewilligungsphasen Stellung genommen, davon 3 (6) in der Vorprüfung und 48 (52) in der Schlussprüfung.

Das Amt hat ferner den Auftrag, die Liste der geschützten Kulturgüter (Inventar) zu erstellen und nachzuführen. Zurzeit stehen von 20 402 (20 074) verzeichneten Gebäuden 10 129 (9297) unter Schutz. Nach der öffentlichen Auflage des neuen Ortsplans von Freiburg stehen derzeit 49,6 % der verzeichneten Gebäude unter Schutz.

13.1.3 Behandlung der Baubewilligungsgesuche

Von den Baubewilligungsgesuchen, die jährlich im Bau- und Raumplanungsamt anfallen, müssen etwa 30 % aus Gründen des Denkmal- und Ortsbildschutzes durch das Amt für Kulturgüter begutachtet werden. Diese Gesuche betreffen zu gleichen Teilen Restaurierungen/Umbauten historischer Bauten und Neubauten in Schutzzonen. 2019 hat das Amt für Kulturgüter insgesamt zu 2106 (2076) Anfragen verschiedenster Art Stellung genommen, wobei die Raumplanungs- und Strassendossiers rund 10,2 % (8,4 %) und die Baugesuche rund 89,8 % (91,6 %) ausmachen. Davon waren 1263 (1348) Schlussprüfungen, 363 (391) Vorprüfungen und 216 (232) Stellungnahmen ausserhalb eines Verfahrens. Der Anteil der vereinfachten Verfahren auf Gemeindeebene liegt bei rund 20 % (25,8 %). Zu den formellen Gesuchen kommt mindestens nochmals die gleiche Anzahl informeller Anfragen hinzu. Letztere haben oftmals einen grösseren Einfluss auf die Erhaltung des Kulturerbes, weil durch sie frühzeitig auf die Projekte Einfluss genommen werden kann.

13.1.4 Baubegleitung und Behandlung der Subventionsgesuche

Die Schutzmassnahmen werden bei der Begleitung der Restaurierungsarbeiten geprüft und umgesetzt. Dabei spielt die Vergabe von Subventionen eine besonders wichtige Rolle als Anreiz für Privatbesitzer, Pfarreien und Gemeinden bei ihren Investitionen zugunsten des Kulturguts. Während des ganzen Jahres begleiten die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Amts für Kulturgüter zahlreiche Baustellen in beratender Funktion.

Die kantonalen Subventionen beliefen sich auf 2 761 736 (1 532 159) Franken. Zu 68 % (86,2 %) waren sie für Privatpersonen und Vereine bestimmt und zu 32 % (9 %) für juristische Personen des öffentlichen Rechts (Gemeinden und Pfarreien). Die Subventionsversprechen erreichen einen Gesamtbetrag von 3 013 810 (2 081 809) Franken, wovon 69,0 % (89 %) auf private und 31 % (11 %) auf juristische Personen des öffentlichen Rechts (Gemeinden, Pfarreien) entfallen.

Insgesamt entsprachen die versprochenen und ausbezahlten Subventionen 2019 einem Subventionssatz von ca. 10,9 % (15,7 %) bei einem subventionsberechtigten Betrag von 23,43 (9,75) Millionen Franken. Angesichts der Tatsache, dass gewöhnlich kaum mehr als 50 % der Gesamtkosten subventionsberechtigt sind, kann festgestellt werden, dass jeder Subventionsfranken eine Investition von 16,96 (12,74) Franken zugunsten der Kulturgüter und der Wirtschaft des Kantons auslöst. Das Bundesamt für Kultur hat im Rahmen der Programmvereinbarung Bundessubventionen von insgesamt 383 567 (666 555) Franken ausbezahlt. Die Programmvereinbarung für die Periode 2016–2020 beinhaltet einen globalen Unterstützungsbeitrag von 3 365 000 Franken über fünf Jahre. 2019 waren bereits 91 % (80 %) dieses Betrages für anstehende oder laufende Projekte gesprochen.

13.1.5 Bauberatung und Expertisen

Im Zusammenhang mit der Vorbereitung und Ausführung von Konservierungs- und Restaurierungsarbeiten hat das Amt für Kulturgüter Gutachten, Analysen und Sondierungen in Höhe von 78 591 (71 301) Franken übernommen. Solche Untersuchungen sind für eine sach- und fachgerechte Ausführung der Konservierungsarbeiten von massgebender Bedeutung. Sie erweitern zudem den Wissensstand über die betroffenen Kulturgüter.

Das Amt hat in seiner Expertenfunktion für Kulturgüter mehrere Architekturwettbewerbe und Studienaufträge für sensible Standorte und Gegenstände begleitet. Ganz allgemein unterstützt es das Hochbauamt beim Unterhalt von Denkmälern, die sich im Besitz des Staates befinden. Im Berichtsjahr wurden insbesondere der Wettbewerb für das Naturhistorische Museum Freiburg sowie für das Greyerzer Museum in Bulle, die Erweiterung der Villa Beausite in Freiburg sowie für die neue Raiffeisenbank in Romont begleitet. Das Amt hat auch die Entwicklung der Projekte für die Zisterzienserabtei Hauterive und das Rathaus in Freiburg weiterverfolgt.

13.1.6 Dokumentation der Kulturgüter

Das Amt hat den Auftrag, eine Dokumentation über die Freiburger Kulturgüter aufzubauen und nachzuführen sowie diese der Forschung und der interessierten Öffentlichkeit zur Verfügung zu stellen.

Der Fonds des Kulturgüterverzeichnisses wurde mit 56 000 (28 327) Digitalfotos bereichert. Im Zuge einer Neuordnung wurden den *Friburgensia* 450 (550) Neueinträge hinzugefügt. Die Fonds zur Stadt Freiburg, zu den Biografien von Autorinnen und Autoren sowie von Kunsthandwerkerinnen und Kunsthandwerkern wurden komplett sortiert und überarbeitet. Die mit dem Kulturgüterverzeichnis zusammenhängende Autorendatenbank wurde mit 27 (55) biografischen Einträgen über Kunst- und Kunsthandwerkschaffende ergänzt. Es wurden zudem 135 (129) Pläne ins Verzeichnis aufgenommen. Die Bibliothek wurde mit 261 (248) Titeln bereichert, hauptsächlich Monografien und Fachzeitschriften. Zurzeit enthält sie 12 851 Werke.

13.1.7 Publikations- und Öffentlichkeitsarbeit

Das Amt für Kulturgüter hat einen Führer über die Kirche von Vers-Saint-Pierre in Treyvaux veröffentlicht und an einem Führer zur Kirche von Rechthalten mitgearbeitet, den die Schweizer Gesellschaft für Kunstgeschichte (GSK) herausgegeben hat. Die Studien zum Werk des Kupferstechers Martin Martini wurden fortgesetzt, um in der nächsten Nummer der Serie «Freiburger Kulturgut», die 2020 erscheinen wird, veröffentlicht zu werden. Die Vorbereitungsarbeiten zur Publikation des ersten Bandes, welcher der Architektur des 20. Jahrhunderts gewidmet ist, liefen ebenfalls weiter.

Wie jedes Jahr hat sich das Amt für Kulturgüter an Anlässen und Aktionen beteiligt, um die Öffentlichkeit für die Kulturgüter des Kantons zu sensibilisieren. Es hat zwei Weiterbildungsvormittage für Studierende der Hochschule für Technik und Architektur Freiburg (HTA-FR) organisiert und für verschiedene Vereine Besichtigungen in der Stadt Freiburg angeboten. Daneben hat das Amt mit Präsentationen des Gebäudes und der Sakristei am 150. Geburtstag der Kirche von Ursy teilgenommen. Zudem war es an der 11. Nacht der Museen beteiligt und hat Besichtigungen der Kathedrale zum Thema «Im Herzen der Legenda aurea» veranstaltet. Mit der *Société d'histoire* des Kantons Freiburgs hat das Amt im Ramen der «Printemps du patrimoine» eine Besichtigung des Herrenhauses von Römerswil organisiert.

Das Amt hat erneut die europäischen Tage des Denkmals (ETD) am 14. und 15. September organisiert. Der Fokus lag auf dem Thema «Farben», der Rolle der Farben bzw. der Farbnuancen und die technischen Schwierigkeiten hinsichtlich ihrer Konservierung. Der Öffentlichkeit wurden unter anderem das Albertinum in Freiburg, die ehemaligen Räumlichkeiten der Cibachrome in Marly sowie die Kirche Vers-Saint-Pierre in Treyvaux zugänglich gemacht. In Zusammenarbeit mit dem Greyerzer Museum und der *Association du patois fribourgeois* wurden die Klangfarben des Patois präsentiert und mit der Stadt Freiburg wurden an einer Ausstellung chromatische Strategien im öffentlichen Raum thematisiert. Im selben Rahmen hat sich das Amt am zweihundertjährigen Jubiläum der Freiburger Knabenschule beteiligt. Für den Anlass wurde ein Infoblatt über die Geschichte des Baus publiziert. Schliesslich hat eine Konferenz zur Entstehung des Schwarz-Weiss Kontrastes durch den renommierten französischen Historiker Michel Pastoureau mit mehr als 400 Teilnehmenden grossen Anklang gefunden. Insgesamt haben 3300 (3800) Personen die verschiedenen Standorte der Denkmaltage 2019 im Kanton Freiburg besucht.

13.1.8 Kulturgüterschutz bei bewaffneten Konflikten und im Krisenfall

Das Amt ernannte einen neuen Verantwortlichen als Vertreter im Führungsstab für Kulturgüterschutz in Krisenfällen, insbesondere zur Zusammenarbeit in Ausbildungsfragen und bei künftigen Projekten.

13.1.9 Kunstdenkmäler der Schweiz

Das Amt für Kulturgüter liefert die Forschungs- und Redaktionsarbeit zu den Freiburger Bänden der Reihe «Die Kunstdenkmäler der Schweiz», die von der Gesellschaft für schweizerische Kunstgeschichte (GSK) herausgegeben werden. Das Jahr 2019 war der Redaktion und Vereinheitlichung der Texte von Band VI zu Estavayer-le-Lac gewidmet. Die Publikation ist für 2020 vorgesehen.

13.1.10 Kommissionen

Die Kulturgüterkommission trat zu 10 (7) Sitzungen zusammen. Die wissenschaftliche Kommission für die Begleitung der Forschungsarbeiten zu den «Kunstdenkmälern der Schweiz» versammelte sich einmal (2). Das Büro der Kulturgüterkommission und die Unterkommission für bewegliche Kulturgüter hielten 2019 keine Sitzungen ab.

Das Amt für Kulturgüter vertritt den Kanton Freiburg in verschiedenen Kommissionen und Stiftungen, insbesondere in der Stiftung des Klosters Hauterive, der Stiftung für das Panorama der Schlacht bei Murten sowie in der Stiftung zum Schutz der alten Brücke von Allières über den Hongrin.

13.2 Besondere Ereignisse

Es wird eine engere Zusammenarbeit und Koordination mit dem Amt für Archäologie (AAFR) in gemeinsamen Tätigkeitsfeldern, wie dem Verfassen von Stellungnahmen oder der Betreuung von Baustellen, angestrebt. Diese Projekte werden im Rahmen des Projekts FRINOV vorangetrieben und vom Amt für Personal und Organisation (POA) begleitet. Sie zielen darauf ab, Arbeitsprozesse zur stetigen Verbesserung der Ämter des Staats zu implementieren.

Intern hat das Amt für Kulturgüter zusammen mit dem Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA) den Aufbau einer neuen Datenbank der Kulturgüter begonnen. Die Inbetriebnahme des Moduls für unbewegliche Kulturgüter (Gebäude) ist für Juni 2020 vorgesehen und die des Moduls für bewegliche Kulturgüter (Objekte) für 2021. Zudem wurde ein Weiterbildungsprojekt auf die Beine gestellt. Es fand eine Reihe von Ateliers zum Thema Textilien statt, um die Kompetenzen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Bereich der beweglichen Kulturgüter zu erweitern.

14 Personalbestand

		Rechnung 2019	Rechnung 2018	Abweichungen
		VZÄ	VZÄ	VZÄ
Direktion für Erziehung, Kultur und Sport		**4896,76**	**4783,6**	**113,16**
ZENTRALVERWALTUNG		372,95	373,46	-0,51
3200 / IPCS	Generalsekretariat	25,35	26,01	-0,66
3202 / ENOB	Obligatorischer Unterricht	150,75	148,87	1,88
3208 / ENSA	Amt für Sonderpädagogik	12,17	12,23	-0,06
3225 / OSPR	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	29,42	29,11	0,31
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	11,96	12,30	-0,34
3265 / CULT	Amt für Kultur	3,30	2,76	0,54
3271 / BCUN	Kantons- und Universitätsbibliothek	55,12	56,68	-1,56
3273 / MAHF	Museum für Kunst und Geschichte	15,22	15,21	0,01
3274 / MHNA	Naturhistorisches Museum	9,70	9,73	-0,03
3280 / SACF	Amt für Archäologie	37,03	38,75	-1,72
3281 / BIEN	Amt für Kulturgüter	16,50	15,70	0,80
3292 / SPOR	Amt für Sport	6,43	6,11	0,32

		Rechnung 2019	Rechnung 2018	Abweichungen
UNTERRICHTSWESEN		**4521,81**	**4410,14**	**111,67**
3203 / EPRE	Primarschulunterricht 1H–2H	380,14	375,76	4,38
3205 / EPRI	Primarschulunterricht 3H–8H	1477,28	1438,22	39,06
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H - Entlastungen	23,10	22,34	0,76
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H	922,70	913,99	8,71
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	2,54	2,34	0,20
3230 / ECDD	Fachmittelschule	80,61	80,44	0,17
3235 / CGAM	Kollegium Gambach	92,24	87,58	4,66
3240 / CSCR	Kollegium Heilig Kreuz	75,83	76,23	-0,40
3245 / CSMI	Kollegium St. Michael	108,26	107,52	0,74
3249 / CSUD	Kollegium des Südens	122,16	115,92	6,24
3256 / HEPF	Pädagogische Hochschule Freiburg	90,59	87,60	2,99
3260 / UNIV	Universität	1025,03	981,03	44,00
3272 / CONS	Konservatorium	121,33	121,17	0,16
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten		**2**		**2**
3294 / CSLN	Lager Schwarzsee	2		2

Rapport annuel de l'OCMS
Jahresbericht der KLVG

—

2019

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Office cantonal du matériel scolaire OCMS
Kantonale Lehrmittelverwaltung KLVG

Sommaire
Inhalt

Le mot du Président du Conseil d'administration
Das Wort des Präsidenten des Verwaltungsrates 5

Mot de la représentante des communes
Das Wort der Gemeindevertreterin 7

Présentation de l'OCMS
Präsentation der KLVG 8

L'OCMS en chiffres
Die KLVG in Zahlen 10

Rapport d'activité
Tätigkeitsbericht 11

Comptes 2019
Jahresrechnung 2019 19

Rapport de l'organe de révision
Bericht der Revisionsstelle 21

Bilan
Bilanz 22

Compte d'exploitation
Erfolgsrechnung 23

Mandat de prestations
Leistungsauftrag 24

Rapport d'exécution
Bericht über die Ausführung des Leistungsauftrags 25

Le mot du Président du Conseil d'administration

Le départ d'un Directeur marque toujours un tournant pour une entreprise. Je saisis la plume qui m'est donnée pour remercier Monsieur Marcel Berger qui a fait valoir son droit à la retraite.

Depuis son entrée en fonction le 1er mars 2002, l'Office cantonal du matériel scolaire a connu une grande mue. Tout d'abord, l'Office est devenu un établissement public avec personnalité juridique. Ainsi, sa direction, sous l'égide du Conseil d'administration, a pu mettre en place des outils de gestion efficaces afin de pouvoir répondre aux besoins de sa clientèle.

L'augmentation constante de ses activités a nécessité la construction d'une annexe au bâtiment existant. Aujourd'hui, les enseignantes et enseignants sont accueillis dans un magasin moderne, leur permettant ainsi de découvrir la panoplie des moyens pédagogiques et du matériel didactique voulue par la Direction de

Das Wort des Verwaltungsratspräsidenten

Der Weggang eines Direktors markiert immer einen Wendepunkt in einem Unternehmen. Ich möchte die Gelegenheit nutzen, um Herrn Marcel Berger zu danken, der von der Möglichkeit Gebrauch gemacht hat, etwas vorzeitig in den Ruhestand zu treten.

Seit seinem Amtsantritt am 1. März 2002 hat die kantonale Lehrmittelverwaltung eine grundlegende Veränderung erfahren. Unter seiner Leitung ist die Lehrmittelverwaltung eine öffentlich-rechtliche Körperschaft mit eigener Rechtspersönlichkeit geworden. Unterstützt durch den Verwaltungsrat hat er als Direktor des Unternehmens wirksame Management-Instrumente eingeführt, die es ermöglichen, den vielfältigen Bedürfnissen der Kundschaft gerecht zu werden.

Die ständige Zunahme der Aktivitäten machte die Errichtung eines Anbaus an das bestehende Gebäude erforderlich. Heute steht den Lehrkräften ein moderner

l'instruction publique, de la culture et du sport. Les collaboratrices et les collaborateurs bénéficient quant à eux d'un outil de travail de qualité.

Monsieur Berger a également donné les impulsions nécessaires pour que l'Office s'adapte à la nouvelle loi scolaire.

Ainsi, l'Office cantonal du matériel scolaire va pouvoir faire face aux défis du futur qui seront par exemple l'introduction de plus en plus présente des technologies de l'information et de la communication.

Bienvenue au nouveau Directeur, Monsieur Thierry Vial. Le Conseil d'administration a choisi parmi 60 candidats une personnalité charismatique, proche du monde de l'administration mais avec une sensibilité toute particulière pour les nouvelles technologies.

L'Office cantonal du matériel scolaire est ainsi paré pour poursuivre sa mue et répondre aux attentes du monde de l'enseignement.

Charles Ducrot
Président du Conseil d'administration de l'OCMS

Shop zur Verfügung, in dem sie die breite Palette an Lehrmitteln und Materialien entdecken können, die von der Direktion für Erziehung Kultur und Sport gewünscht werden. Auch die Mitarbeitenden können von der hochwertigen Arbeitsumgebung profitieren.

Ausserdem hat Herr Berger den notwendigen Anstoss gegeben, damit die durch das neue Schulgesetz implizierten Vorgaben umgesetzt werden konnten.

Die Kantonale Lehrmittelverwaltung ist somit gerüstet für die Herausforderungen der Zukunft, die z.B. durch die zunehmende Einführung von Informations- und Kommunikationstechnologien in die Lehrtätigkeit entstehen werden.

Wir heissen den neuen Direktor, Herrn Thierry Vial, herzlich willkommen. Der Verwaltungsrat hat aus 60 Kandidaten eine charismatische Persönlichkeit ausgewählt, die der Welt der Verwaltung nahe steht, aber auch eine besondere Sensitivität für neue Technologien besitzt.

Die Kantonale Lehrmittelverwaltung ist somit bereit, ihren Wandlungsprozess fortzusetzen, um den Erwartungen des kantonalen Schulsystems gerecht zu werden.

Charles Ducrot
Präsident des Verwaltungsrates der KLVG

Mot de la représentante des communes

L'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) est confronté à des changements fondamentaux. Je suis convaincue que le défi sera relevé avec prévoyance et flexibilité.

La décision du Tribunal fédéral de décembre 2017 a continué de peser sur la destinée et le fonctionnement de l'Office cantonal du matériel scolaire. Après les incertitudes liées à cette décision et le flou qui s'en est suivi, l'OCMS a relevé le défi de fournir, en plus des moyens d'enseignement, l'ensemble des fournitures scolaires. Ce ne fut certes pas chose aisée, mais l'équipe a relevé le gant avec brio. En fin d'année, le contenu du panier de l'élève a enfin été défini, et il sera désormais plus simple de prévoir le matériel à mettre à disposition des établissements scolaires.

La digitalisation croissante de notre société pose un grand nombre de questions. Faut-il vraiment que chaque enfant dispose d'une tablette au lieu de cahiers, crayons et livres? A terme, les enfants sauront-ils encore écrire et dessiner? Devrons-nous doubler les heures d'activités créatrices pour compenser l'inactivité manuelle induite par le numérique? L'OCMS devra-t-il également ajouter le matériel informatique à son catalogue? Autant de questions qui préoccuperont sans nul doute le nouveau directeur de l'office, M. Thierry Vial tout juste entré en fonction. Bienvenue à lui, et grand merci à M. Berger pour son travail diligent depuis de nombreuses années.

Quoi qu'il en soit, informatisation ou non, le conseil personnel et la présence physique restent d'une importance primordiale. Nous pouvons compter à l'OCMS sur un personnel motivé et efficace, accueillant la clientèle avec compétence et toujours prêt à distiller ses conseils pratiques et avisés. Grand merci à toute l'équipe pour son engagement et son professionnalisme.

Anne-Elisabeth Nobs
Membre du Conseil d'administration de l'OCMS
Représentante de l'Association des Communes Fribourgeoises

Wort der Gemeindevertreterin

Die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG) steht vor grundlegenden Veränderungen. Ich bin überzeugt, dass sie die anstehenden Herausforderungen vorausschauend und flexibel meistern wird.

Der Entscheid des Bundesgerichts vom Dezember 2017 hat noch immer Auswirkungen auf die Geschicke und die Funktionsweise der Kantonalen Lehrmittelverwaltung. Die KLVG hat die Herausforderung, die sich aufgrund der Änderungen und der daraus resultierenden Unsicherheiten gestellt hat, angenommen und die Verfahren zur Beschaffung von allgemeinem Schulmaterial an das Verfahren für die offiziellen Lehrmittel angepasst. Es war sicher nicht einfach, aber die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter haben diese Aufgabe mit Bravour gemeistert. Bis zum Ende des Jahres wurde der Inhalt des Warenkorbs der Schülerinnen und Schüler festgelegt und es wird nun für die Materialverwalter der Schulen einfacher sein, die Beschaffung der Schulmaterialien zu planen.

Die zunehmende Digitalisierung unserer Gesellschaft wirft eine Vielzahl von Fragen auf. Sollte wirklich jedes Kind ein Tablett haben, statt Hefte, Stifte und Bücher? Werden Kinder mit der Zeit noch schreiben und zeichnen können? Müssen wir die Anzahl der Stunden kreativer Aktivitäten verdoppeln, um die durch die digitale Technologie verursachte manuelle Inaktivität auszugleichen? Wird die KLVG auch Computerausrüstungen in ihren Katalog aufnehmen müssen? All dies sind Fragen, die den neuen Direktor, Thierry Vial, der gerade sein Amt angetreten hat, zweifellos beschäftigen werden. Ein herzliches Willkommen dem neuen Direktor und ein grosses Dankeschön an Herrn Berger für seine jahrelange gewissenhafte Arbeit.

In jedem Fall, ob mit oder ohne Computer, bleiben persönliche Beratung und physische Präsenz von grösster Bedeutung. Bei der KLVG können wir stets auf motivierte und effiziente Mitarbeiter zählen, die Kunden kompetent empfangen und immer bereit sind, praktische und fundierte Beratung anzubieten. Vielen Dank an das gesamte Team für ihr Engagement und ihre Professionalität.

Anne-Elisabeth Nobs
Mitglied des Verwaltungsrates der KLVG
Vertreterin des Freiburger Gemeindeverbandes

Présentation de l'OCMS

Präsentation der KLVG

Le Conseil d'administration / *Der Verwaltungsrat*

Présidence ***Präsident***	Ducrot Charles	Chef de service adjoint du Service des bâtiments Stellvertretender Dienstchef des Hochbauamtes
Vice-présidence ***Vizepräsident***	Brechbühl Christian	Syndic de Morat Représentant de l'Association des communes fribourgeoises Stadtpräsident von Murten Vertreter des Freiburger Gemeindeverbandes
Membres ***Mitglieder***	Aebischer Nicolas	Représentant du personnel OCMS Personalvertreter KLVG
	Fasel Markus	Inspecteur scolaire Schulinspektor
	Forestier Annemarie jusqu'au/bis zum 31.10.2019	Enseignante Lehrerin
	Nanzer Jean-Daniel jusqu'au/bis zum 31.7.2019	Directeur du CO de la Veveyse Direktor der OS la Veveyse
	Nobs Anne-Elisabeth	Syndique de Corminbœuf Représentante de l'Association des communes fribourgeoises Gemeindepräsidentin von Corminbœuf Vertreterin des Freiburger Gemeindeverbandes
	Stern Hugo	Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue française Vorsteher des Amts für französischsprachigen obligatorischen Unterricht
	Yerly Laurent	Trésorier d'Etat Staatsschatzverwalter
Membre avec voix consultative ***Mitglied mit beratender Stimme***	Berger Marcel jusqu'au/bis zum 31.10.2019 Thierry Vial dès le/ab 3.1.2020	Directeur OCMS Direktor KLVG

L'entreprise / *Der Betrieb*

Direction

Thierry Vial

Adjoint
Nicolas Aebischer

Comptabilité-secrétariat
Marie-Antoinette Bürgisser

Entretien
Nicole Ducret

Domaine
activités créatrices

Chounti At
Françoise Gobet
Feime Gashi

Domaine
moyens d'enseignement
et fournitures scolaires

Béatrice Boschung
Géraldine Morel
Marie-Christine Sapin
Stéphanie Jacquaz
Carine Kainz

Domaine
arrivage, stockage
et distribution

Jean-Luc Reynaud
Chantale Schmoutz
Tanja Schneuwly
Pascal Oberson
Michaël Galley
Tiffany Piller - apprentie

L'OCMS en chiffres

Die KLVG in Zahlen

	2019	2018	2017	2016	2015
Personnel (unités plein temps) Personal (Vollzeitstellen)	***13.4**	*13.3	*13.3	11.3	11.3
Chiffre d'affaires total (millions de CHF) Jahresumsatz (Millionen CHF)	**10.40**	10.05	9.19	9.24	7.97
Chiffre d'affaires moyens d'enseignement (CHF) Jahresumsatz Lehrmittel (CHF)	**5'490'278**	5'336'021	5'194'592	4'918'312	4'302'754
Chiffre d'affaires magasin (CHF) Jahresumsatz Laden (CHF)	**875'993**	887'454	961'136	977'664	964'628
Chiffre d'affaires shop en ligne (CHF) Jahresumsatz E-Shop (CHF)	**1'307'876**	1'095'944	974'680	885'893	558'417
Nombre total des ventes Totalverkaufsmenge	**25'301**	26'270	27'194	26'779	25'775
Nombre de ventes en magasin Verkaufsmenge Laden	**18'517**	19'488	20'799	20'638	20'076
Nombre de ventes sur le shop en ligne Verkaufsmenge E-Shop	**2'355**	2'354	2'330	1'961	1'628
Prix du panier moyen - magasin (CHF) Ladenwarenkorbdurchschnitt (Preis in CHF)	**47.30**	45.54	46.21	47.35	48.05
Prix du panier moyen - shop en ligne (CHF) E-Shop-Warenkorbdurchschnitt (Preis in CHF)	**555.36**	465.57	418.30	451.75	343.00
Travaux de production (valeur en CHF) Produktionskosten (Wert in CHF)	**408'567**	485'632	618'100	666'715	476'999

* personnel de nettoyage inclus et intégré dans les effectifs OCMS à partir de 2017
* Ab 2017 wird auch das Reinigungspersonal zum KLVG-Personalbestand gerechnet

Rapport d'activité

2019 en bref

Créé en 1888 sur proposition du Conseiller d'Etat Georges Python, l'Office cantonal du matériel scolaire se trouvait en 2019 dans sa 131e année. L'un des principes fondamentaux retenus lors de sa création, et encore appliqué aujourd'hui, tient dans l'obligation de fournir à chaque élève de la scolarité obligatoire du canton les mêmes ouvrages et les mêmes fournitures scolaires à des conditions identiques.
L'Office évolue et s'adapte sans cesse pour répondre au mieux aux besoins de sa clientèle.

La prise en charge, en 2016, des coûts des moyens d'enseignement de l'école obligatoire par l'Etat de Fribourg a été le dernier changement d'importance pour le fonctionnement de l'OCMS. L'année 2019 a été marquée par la préparation de la prise en charge des fournitures scolaires par l'Etat, dès l'année scolaire 2020-2021.

Tätigkeitsbericht

2019 im Überblick

Im Jahre 1888 auf den Vorschlag des Staatsrates Georges Python hin gegründet, war 2019 das 131. Jahr der Existenz der Kantonalen Lehrmittelverwaltung. Eines der seit ihrer Gründung hochgehaltenen Grundprinzipien liegt darin, jedem Schulkind der obligatorischen Schule des Kantons dieselben Lehrmittel und dasselbe Schulmaterial zu den gleichen Bedingungen zu garantieren.
Die KLVG baut ihr Angebot laufend aus und entwickelt sich weiter, um all den Wünschen ihrer Kundschaft entsprechen zu können.

Die Übernahme der Kosten für die obligatorischen Lehrmittel durch den Staat Freiburg im Jahr 2016 war die letzte bedeutende Änderung für den Betrieb des KLVG. Das Jahr 2019 stand im Zeichen der Vorbereitung auf die Übernahme der Kosten für das gesamte Schulmaterial durch den Staat ab dem Schuljahr 2020-2021.

Faisant suite à plusieurs motions demandant des modifications de la loi scolaire sur des questions d'organisation et à la jurisprudence du Tribunal fédéral qui a rappelé à fin 2017 le droit à un enseignement de base suffisant et gratuit, plusieurs articles de la Loi scolaire ont été modifiés au printemps 2019. Les moyens d'enseignement et les fournitures scolaires sont fournis gratuitement aux élèves, à l'exception de leurs effets et équipements personnels.

S'agissant du financement de ces dépenses, une nouvelle clé de répartition, qui entrera en vigueur à la rentrée 2020, a été trouvée. Elle prévoit que l'Etat prenne en charge les frais liés aux fournitures scolaires – ils s'ajoutent à ceux des moyens d'enseignement - alors que les communes financent les activités culturelles et sportives organisées dans le cadre de l'école.

Durant l'année 2019, et afin de préparer la mise en œuvre de ces modifications législatives, l'OCMS a collaboré étroitement avec les Services de l'enseignement obligatoire de langue française et de langue allemande (SEnOF et EnOA).

Le chiffre d'affaires total pour 2019 (10.4 millions de francs) est en légère hausse de 3,5% par rapport à celui de 2018. Le nombre de ventes au magasin et le chiffre d'affaires au magasin ont baissé respectivement de 5% et de 1,3%. Quant au chiffre d'affaires du shop en ligne, il connaît à nouveau une forte croissance de 19,3%. Si le nombre de ventes en ligne est resté stable, c'est la valeur du panier moyen qui a fortement progressé, de fr. 465.57 à fr. 555.36. Il est réjouissant de relever que les chiffres d'affaires cumulés du magasin et du shop en ligne dépassent cette année la barre des 2 millions et représentent le 21% du chiffre d'affaires total. Le nombre de palettes livrées a lui aussi augmenté de 7,3% pour atteindre 2'378 unités, ce qui représente quelque 460 tonnes de marchandise. Le nombre de paquets postaux subit une légère baisse de 3,6% à 2'555 envois. Le nombre d'articles proposés à la vente a augmenté d'environ 380 unités.

Le personnel s'est réuni à deux reprises pour traiter principalement les objets suivants: information générale, organisation de l'entreprise et de ses tâches, présentation des nouveaux produits et actualités courantes concernant l'entreprise et le personnel.

Als Folge mehrerer Anträge, die eine Anpassung des Schulgesetzes in organisatorischen Fragen forderten und der Rechtsprechung des Bundesgerichts, das Ende 2017 das Recht auf eine ausreichende und kostenlose Grundbildung bekräftigte, wurden im Frühjahr 2019 mehrere Paragraphen des Schulgesetzes geändert. Die Lehrmittel und alle Schulmaterialien müssen den Schülern kostenlos zur Verfügung gestellt werden, mit Ausnahme ihrer persönlichen Gegenstände und Ausrüstungen.

Für die Finanzierung dieser Ausgaben musste ein neuer Verteilungsschlüssel gefunden werden, der zu Beginn des Schuljahres 2020/21 in Kraft treten wird. Er sieht vor, dass der Staat - zusätzlich zu den Kosten für das offizielle Lehrmaterial – auch die Kosten für das restliche Schulmaterial übernimmt, während die Gemeinden die im Rahmen der Schule organisierten kulturellen und sportlichen Aktivitäten finanzieren.

Die KLVG arbeitete 2019 eng mit den deutsch- und französischsprachigen Bildungsbehörden (SEnOF und DOA) zusammen, um die Umsetzung dieser Gesetzesänderungen vorzubereiten.

Der Gesamtumsatz im Jahr 2019 (10.4 Millionen Franken) ist gegenüber 2018 leicht um 3.5% gestiegen. Die Anzahl und der Umsatz der Ladenverkäufe gingen um 5% bzw. 1.3% zurück. Der Umsatz des Online-Shops verzeichnete hingegen erneut ein starkes Wachstum von 19.3%. Während die Anzahl der Online-Verkäufe stabil blieb, stieg der Wert des durchschnittlichen Warenkorbs stark an, von 465.57 CHF. auf 555.36 CHF. Erfreulich ist, dass der kombinierte Umsatz von Geschäft und Online-Shop in diesem Jahr die 2-Millionen-Marke überschritten hat und nun 21% des Gesamtumsatzes ausmacht. Die Anzahl der gelieferten Paletten stieg ebenfalls und zwar um 7.3% auf 2'378 Einheiten, was etwa 460 Tonnen Waren entspricht. Die Zahl der versandten Postpakete ging leicht um 3.6% auf 2'555 Sendungen zurück. Die Produktepalette wurde um ca. 380 neue Artikel erweitert.

Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der KLVG kamen zweimal zusammen, um folgende Themenbereiche zu besprechen: die allgemeine Informationspolitik, Fragen zur Organisation des Unternehmens und damit zusammenhängende Aufgaben, die Präsentation neuer Produkte und um Fragen zu besprechen, die das Unternehmen und die Mitarbeitenden betreffen.

De manière générale, l'Office a pu approvisionner avec succès toutes les classes de l'école obligatoire du canton pour la rentrée scolaire 2019/20. Les écoles du Secondaire II académique et professionnel ont également été livrées avec les produits demandés. Malgré les différents changements, le personnel s'est particulièrement investi pour apporter les meilleures prestations possible.

Sur ce point, il convient de relever le savoir-faire et l'important engagement des collaboratrices et collaborateurs de l'Office. Toutes et tous ont fait preuve d'excellentes capacités pour organiser les tâches et servir les écoles du canton de manière professionnelle.

Conseil d'administration

—

En 2019, le Conseil d'administration a traité les documents et objets suivants au cours de trois séances:

- approbation des comptes et de l'utilisation du bénéfice 2018;
- acceptation du rapport d'activité 2018 et transmission au Conseil d'Etat pour adoption;
- réponse à la question de la députée Nadine Gobet (2018-CE-224);
- prise de position suite à une plainte auprès de la COMCO pour concurrence déloyale;
- information sur le projet de rénovation du bâtiment MAD1;
- conséquences de la reprise par l'Etat du financement des fournitures scolaires;
- prise de congé de M. Marcel Berger, directeur, et préparation du choix de son successeur;
- adoption du budget 2020.

Le Groupe de travail «Organisation», composé de 4 membres du Conseil d'administration et de la direction de l'OCMS, s'est réuni à six reprises et s'est attelé aux tâches suivantes:

- contrôle de l'élaboration du Rapport d'activité 2018 de l'OCMS;
- discussion quant au nouveau mandat de prestations avec l'Etat de Fribourg;
- propositions pour l'engagement du nouveau directeur;
- contrôle de l'élaboration du budget 2020.

Die Lehrmittelverwaltung konnte alle Klassen der obligatorischen Schulen des Kantons zu Beginn des Schuljahres 2019/20 zeitgerecht versorgen. Auch die Schulen der Sekundarstufe 2 wurden termingerecht mit den gewünschten Produkten beliefert. Unbeirrt durch die verschiedenen Neuerungen war das Personal immer bemüht, den bestmöglichen Service zu bieten.

Bemerkenswert ist in diesem Zusammenhang das Know-how und das hohe Engagement der Mitarbeitenden der Lehrmittelverwaltung. Sie haben ihre ausgezeichneten Kompetenzen bei der Organisation ihrer Arbeit und der professionellen Unterstützung der kantonalen Schulen unter Beweis gestellt.

Verwaltungsrat

—

Im Jahr 2019 ist der Verwaltungsrat dreimal zusammengekommen, um folgende Geschäfte zu behandeln:

- Genehmigung der Jahresberichts 2018 und der Aufteilung des Gewinns auf die verschiedenen Ressourcen
- Annahme des Tätigkeitsberichts 2018 und Überweisung an den Staatsrat zur Genehmigung
- Antwort auf die Anfrage der Abgeordneten Nadine Gobet (2018-CE-224)
- Stellungnahme nach einer Beschwerde bei der WEKO aufgrund unlauterem Wettbewerb
- Informationen über das Gebäudesanierungsprojekt MAD1
- Analyse der Folgen der Übernahme der Finanzierung des Schulmaterials durch den Staat
- Kenntnisnahme des vorzeitigen Rücktritts des Direktors Herr Marcel Berger und Vorbereitung der Wahl des Nachfolgers
- Gespräche über den neuen Leistungsauftrag der KLVG gegenüber dem Staat Freiburg für den Zeitraum 2018–2022
- Beschluss des Voranschlags 2020

Die Arbeitsgruppe «Organisation», zu der vier Mitglieder des Verwaltungsrates und der Direktor der KLVG zählen, traf sich sechsmal und hat dabei folgende Geschäfte behandelt:

- Kontrolle der Erarbeitung des Jahresberichts 2018 der KLVG
- Gespräche über den neuen Leistungsauftrag der KLVG gegenüber dem Staat Freiburg
- Vorschläge für die Wahl des neuen Direktors
- Ausarbeitung des Voranschlags 2020

Relations externes

—

Etat de Fribourg

Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport (DICS)

L'OCMS travaille avec les différents Services de la DICS dans les domaines suivants:

- prise de connaissance du choix des moyens d'enseignement et fournitures scolaires officiels destinés à l'école obligatoire;
- élaboration et correction des listes des moyens d'enseignement officiels, de langue française et allemande, bases de données servant au calcul des budgets des écoles et à l'établissement des listes de commandes;
- édition de nouveaux moyens d'enseignement spécifiques au canton;
- production d'ouvrages et de brochures servant à soutenir le travail du corps enseignant ou à apporter des informations aux parents;
- distribution de documents ayant trait à la formation.

Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA)

Pour les élèves des écoles du cycle d'orientation de langue française et allemande, l'Office a produit et distribué à la demande du SOPFA les ouvrages suivants:

- le document «Une vie, des directions»
- les brochures «Après le CO 2019» et «Nach der OS 2019»
- la brochure «Guide de stage»

Centre de compétences fri-tic

Le Centre fri-tic et l'OCMS collaborent sur la question des droits d'auteurs lors de l'élaboration de supports pédagogiques fribourgeois. Il s'agit de traiter les demandes et le règlement des émoluments pour la reproduction d'images ou de textes de manière optimale en associant les ressources, tout en simplifiant la gestion des dossiers au niveau de la réalisation des ouvrages papier et électroniques.

Kontakte nach aussen

—

Kanton Freiburg

Direktion für Erziehung, Kultur und Sport (EKSD)

Die KLVG arbeitet in folgenden Bereichen mit den verschiedenen Ämtern der EKSD zusammen:

- Wahl der offiziellen Lehrmittel und des offiziellen Schulmaterials für die obligatorische Schule
- Ausarbeitung / Anpassung der Listen aller offiziellen französisch- und deutschsprachigen Lehrmittel, auf deren Grundlage die anfallenden Kosten für jede einzelne Schule errechnet sowie Bestelllisten erstellt werden können
- Herausgabe von neuen kantonsspezifischen Lehrmitteln
- Herstellung von Lehrmitteln und Broschüren zur Unterstützung der Lehrpersonen und zur Information der Eltern
- Vertrieb von Dokumenten für den Bildungsbereich

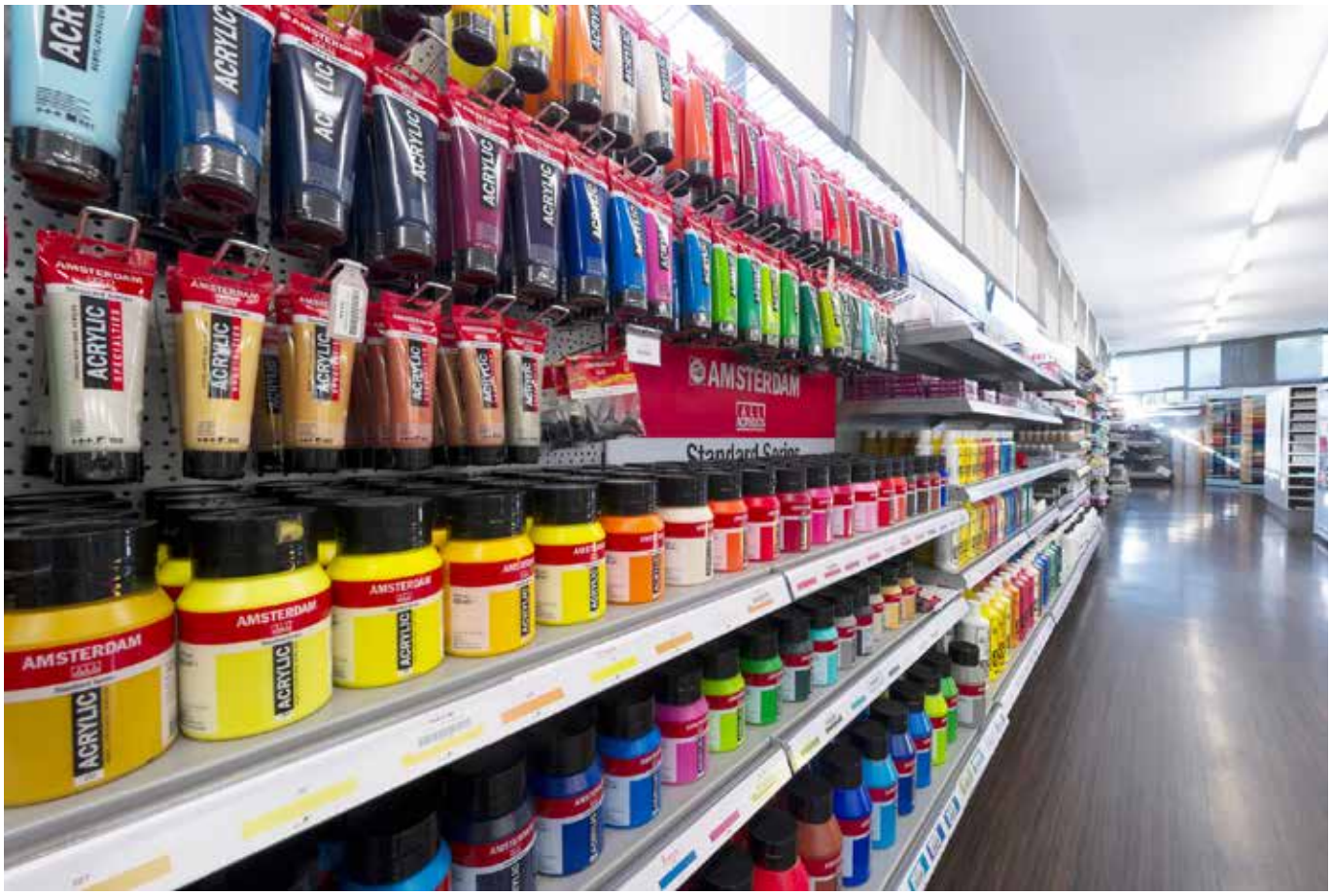
Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA)

Für die Schülerinnen und Schüler der französisch- und deutschsprachigen Orientierungsschulen hat die Lehrmittelverwaltung auf Anweisung der BEA hin folgende Publikationen hergestellt und ausgeliefert:

- den Berufswahlordner «Une vie, des directions» (für französischsprachige OS-Schülerinnen und -Schüler)
- die Broschüren «Après le CO 2019» und «Nach der OS 2019»
- die Broschüre «Guide de stage»

Fachstelle fri-tic

Die Fachstelle fri-tic und die KLVG arbeiten in der Urheberrechtsfrage bei pädagogischen Unterrichtsmitteln des Kantons Freiburg zusammen. Ziel ist es, die Anfragen und die Zahlung von Gebühren für die Reproduktion von Bildern oder Texten durch die Kombination von Ressourcen optimal zu bearbeiten und gleichzeitig die Verwaltung der Dateien auf der Ebene der Realisierung von Papier- und elektronischen Werken zu vereinfachen.



Entreprises des arts graphiques du canton

L'Office a pu attribuer plusieurs mandats dans différentes entreprises du canton, principalement dans la branche des arts graphiques. Ces travaux concernent les moyens d'enseignement fribourgeois ainsi que ceux des cantons romands (CIIP-COMOS) qui sont attribués à des entreprises spécialisées dans le graphisme, l'impression, la reliure, le cartonnage et le conditionnement. Il faut relever que la répartition des travaux dépend de l'objet à réaliser et de l'équipement de l'entreprise.

Ateliers protégés

L'OCMS travaille depuis toujours avec plusieurs ateliers protégés du canton pour la production, l'assemblage ou le conditionnement de certains articles pédagogiques destinés aux écoles.

Grafische Betriebe des Kantons

Die KLVG hat mehrere Unternehmen (hauptsächlich der grafischen Industrie) im Kanton Freiburg mit verschiedenen Arbeiten beauftragen können. Diese Aufträge zur Produktion von freiburgischen Lehrmitteln sowie von Lehrmitteln aller Westschweizer Kantone (CIIP-COMOS) wurden an spezialisierte Unternehmen im Bereich grafischer Gestaltung, Druck, Einband, Kartonage und Verpackung erteilt. Die Vergabe der Aufträge hängt dabei jeweils vom Auftragsobjekt und von der Ausstattung des Betriebs ab.

Geschützte Werkstätte

Die KLVG arbeitet seit jeher mit mehreren geschützten Werkstätten des Kantons zusammen. Die Zusammenarbeit betrifft die Herstellung und Verpackung gewisser pädagogischer Unterrichtsmittel, die für die Schulen bestimmt sind.

Suisse romande

—

Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Dans le domaine des moyens d'enseignement, l'OCMS travaille en étroite collaboration avec la Commission pour la production et la distribution des moyens scolaires (COMOS). Cette dernière est composée des responsables des offices du matériel scolaire de chaque canton romand (Genève, Vaud, Valais, Neuchâtel, Jura, Berne francophone et Fribourg). Conférence spécialisée de la CIIP, la COMOS fait partie de l'Unité des moyens d'enseignement romands pour la scolarité obligatoire (UMER-SO). Elle est chargée d'exécuter les décisions de la Conférence en matière de réalisation, de diffusion, de distribution, de gestion de stocks et de réimpression des ressources didactiques et des moyens d'enseignement pour la scolarité obligatoire.

Les membres de la COMOS ont à nouveau siégé régulièrement en 2019, pour traiter les dossiers suivants:

- conseil technique en vue de la réalisation des MER «Mathématiques 4^{H} -6^{H}», et SHS 9^{H} -11^{H};
- réalisation des moyens d'enseignement Mathématiques 3^{H}, Histoire 10^{H}, Géographie 10^{H} version définitive;
- préavis sur le projet éditorial des moyens d'enseignement romands Français 1^{H}-8^{H};
- travaux liés au stockage, à la réimpression, la diffusion et la distribution des moyens d'enseignement et ressources didactiques existantes;
- participation active, par le biais de son représentant fribourgeois, aux travaux de la Commission de gestion (COGEST) chargée d'examiner et de préaviser à l'intention de l'Assemblée plénière de la CIIP les comptes annuels, le budget et le plan financier pluriannuel.

Groupement d'intérêt pour l'achat des fournitures scolaires (GRAFOUS)

L'OCMS travaille en étroite collaboration avec les différents offices romands du matériel scolaire (Genève, Jura, Neuchâtel, Valais et Vaud) pour un approvisionnement commun de fournitures scolaires. Cette activité comporte plusieurs avantages:

- standardisation des fournitures dans plusieurs cantons;
- sécurité d'approvisionnement accrue grâce à un volume

Westschweiz

—

Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Im Bereich der Lehrmittel arbeitet die KLVG eng mit der Commission pour la production et la distribution des moyens scolaires (COMOS) zusammen, die sich aus den Lehrmittelverantwortlichen der Westschweizer Kantone (Genf, Waadt, Wallis, Neuenburg, Jura, französischsprachiger Teil von Bern und Freiburg) zusammensetzt. Die COMOS, eine Kommission der CIIP, ist Teil der Unité des moyens d'enseignement romands pour la scolarité obligatoire (UMER-SO). Sie ist verantwortlich für die Umsetzung der Entscheidungen der CIIP in den Bereichen Realisierung, Verbreitung, Vertrieb, Lagerverwaltung und Nachdruck von didaktischen Materialien und Lehrmitteln für die obligatorische Schule.

Die Mitglieder von COMOS trafen sich auch 2019 wieder regelmässig, um die folgenden Themen zu behandeln:

- Technischer Ratschlag betreffend der Produktion der französischsprachigen Lehrmittel (MER; moyen d'enseignement romand) «Mathématiques 4^{H}–6^{H}» und «SHS 9^{H}–11^{H}»
- Produktion der MER «Mathématiques 3^{H}», «Histoire 10^{H}», und «Géographie 10^{H} – version définitive»
- Vorgutachten zum Publikationsprojekt der MER «Français 1^{H}– 8^{H}»
- Lagerung, Nachdruck, Verbreitung und Vertrieb von bereits bestehenden Lehrmitteln und didaktischen Materialien
- Aktive Mitwirkung durch den freiburgischen Vertreter in der Commission de gestion (COGEST) bei der Erstellung eines Vorgutachtens der Jahresrechnung, des Budgets und des Mehrjahresfinanzplans zuhanden der Plenarversammlung der CIIP

Groupement d'intérêt pour l'achat des fournitures scolaires (GRAFOUS)

Für den Einkauf von Schulmaterial arbeitet die KLVG eng mit den verschiedenen Westschweizer Lehrmittelverwaltungen der Kantone Bern, Genf, Jura, Neuenburg, Waadt und Wallis zusammen.
Diese Zusammenarbeit bietet mehrere Vorteile:

- Vereinheitlichung des Materials auf der Ebene mehrerer Kantone
- Höhere Versorgungssicherheit dank eines grösseren Lagervolumens pro Produkt

de stockage plus élevé pour chaque produit;
- mise en commun des volumes cantonaux pour un marché groupé, permettant de meilleures dispositions de la part du marché fournisseur;
- conditions générales d'approvisionnement améliorées;
- suivi permanent des conditions économiques.

Les membres se sont rencontré-e-s à trois reprises en 2019 pour traiter les dossiers des différents produits achetés en commun:
- articles couleur (crayons, feutres, Néocolors, gouache, acrylique);
- cahiers scolaires et feuilles pour classeur;
- dictionnaires;
- calculatrices;
- carte scolaire suisse (version langue française);
- machines à laminer avec consommables;
- fournitures plastiques (règles graduées, équerres);
- pinceaux;
- ciseaux;
- aiguise-crayons, aimants et accessoires pour tableaux noirs;
- diverses fournitures pour les activités créatrices;
- recherche des possibilités d'élargir l'assortiment des produits communs.

Grâce à ses travaux étendus de prospection, l'OCMS est devenu une source d'approvisionnement pour plusieurs autres «matériels scolaires romands». Si ces derniers profitent de conditions très concurrentielles, l'école obligatoire du canton de Fribourg bénéficie des économies d'échelles.

L'Office se tient régulièrement au courant de l'évolution de la situation du marché mondial dans divers secteurs de fournitures scolaires et de produits pour les activités créatrices. Cela permet une comparaison objective des différents marchés et une approche au plus près de la fabrication du produit recherché. De plus, le fait de pouvoir traiter directement avec les fabricant-e-s offre plus de sécurité pour un approvisionnement maîtrisé. Chaque canton partage ses connaissances et profite en retour d'un savoir commun.

- Bessere Einkaufsbedingungen dank der Zusammenlegung der kantonalen Mengen für einen gemeinsamen Einkauf
- Bessere allgemeine Versorgungsmodalitäten
- Stetige Kontrolle der Wirtschaftlichkeit

Die Mitglieder der GRAFOUS haben sich 2019 dreimal getroffen, um Geschäfte im Zusammenhang mit den gemeinsamen Produkten zu behandeln:
- Farbartikel (Farbstifte, Filzstifte, Neocolor, Wasserfarben, Acrylfarben)
- Schulhefte und Ordnerblätter
- Wörterbücher
- Taschenrechner
- Schülerkarte Schweiz (in französischer Sprache)
- Laminiergeräte und Zubehör
- Heftgeräte und Zubehör
- Kunststoffartikel (Lineale und Winkel)
- Pinsel
- Scheren
- Spitzer, Magnete und Wandtafelzubehör
- Verschiedene Artikel für kreatives Gestalten
- Suche nach Erweiterungsmöglichkeiten des gemeinsamen Sortiments

Dank ihrer exzellenten Marktkenntnis konnte die KLVG für verschiedene Büroartikel und gewisse Bastelmaterialien zur Lieferantin einiger anderer kantonaler Lehrmittelzentralen der Westschweiz werden. Diesen werden zwar auch sehr wettbewerbsfähige Preise geboten, doch die obligatorischen Freiburger Schulen profitieren von noch günstigeren Konditionen.

Die Lehrmittelverwaltung informiert sich fortlaufend über die weltweite Marktentwicklung der verschiedenen Arten von Schulmaterial sowie der Produkte für kreatives Gestalten, um die Marktangebote vergleichen und die Produkte nach Möglichkeit direkt beim Hersteller beschaffen zu können. Zudem garantieren direkte Geschäftsbeziehungen zu den Herstellern eine grössere Versorgungssicherheit.

In der GRAFOUS bringt jeder Kanton seine Erfahrungen ein und kann im Gegenzug vom gemeinsamen Know-how profitieren.

Suisse alémanique

—

Interkantonale Lehrmittelzentrale (ILZ)

L'OCMS est membre de la Verlagsdirektorenkonferenz (VK), conférence des directrices et directeurs des éditions scolaires de 18 cantons et demi-cantons alémaniques et de la Principauté du Liechtenstein. Cette structure fait partie de l'Interkantonale Lehrmittelzentrale (ILZ), instance dans laquelle siège aussi le Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande, en charge des aspects pédagogiques et des choix des moyens d'enseignement officiels pour le canton de Fribourg.

Les membres de cette conférence se sont réunis à trois reprises au cours de l'année 2019 pour aborder les thématiques suivantes:

- suivi de l'évolution du marché des moyens d'enseignement;
- ventes de moyens d'enseignement entre cantons et informations y relatives;
- suivi de l'évolution de l'arrivée sur le marché des ouvrages didactiques numériques; certains cantons participent de manière active à la production et à la vente de ces moyens d'enseignement;
- suivi des travaux de la Conférence des directeurs cantonaux de l'instruction publique des cantons de langue allemande (D-EDK) au sujet de l'orientation stratégique et de l'organisation de la coopération linguistique régionale.

La fin de l'année 2019 a été particulièrement mouvementée pour l'ILZ. Le principal intérêt de l'ILZ pour notre Office consiste en un Accord de livraison qui prévoit que tous les membres s'accordent entre eux des conditions particulièrement favorables et uniformes. A la demande de la Commission fédérale de la concurrence (Comco), cet accord a dû être adapté afin favoriser la concurrence entre les membres de l'ILZ et les autres prestataires privés. De ce fait, notre Office risque de ne plus bénéficier de conditions aussi avantageuses sur les moyens d'enseignement distribués par les membres de l'ILZ. Dans le même temps, et indépendamment de l'intervention de la Comco, les deux principaux éditeurs membres de l'ILZ, le Lehmittelverlag Zurich et Schulverlag Plus AG (Berne et Argovie) ont résilié leur participation à l'Accord de livraison de l'ILZ.

Deutschschweiz

—

Interkantonale Lehrmittelzentrale (ILZ)

Die KLVG ist Mitglied der Verlagsdirektorenkonferenz (VK), d.h. der Konferenz der Leiterinnen und Leiter der Lehrmittelverlage bzw. Lehrmittelzentralen von 18 Deutschschweizer Kantonen und Halbkantonen sowie des Fürstentums Liechtenstein. Die VK ist Teil der Interkantonalen Lehrmittelzentrale (ILZ), in der auch das Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht vertreten ist. Dieses ist zuständig für die pädagogischen Aspekte und die Wahl der offiziellen Lehrmittel für den Kanton Freiburg.

Die Mitglieder der VK haben 2019 an drei Sitzungen folgende Themen behandelt:

- Beobachtung der Marktentwicklung für Lehrmittel
- Informationsaustausch über den Verkauf von Lehrmitteln zwischen den Kantonen
- Evaluation der ersten Erfahrungen mit digitalen Lehrmitteln (in gewissen Kantonen werden bereits aktiv digitale Lehrmittel hergestellt und vertrieben)
- Diskussion der Massnahmen der Deutschschweizer Erziehungsdirektoren-Konferenz (D-EDK) bezüglich der «Strategischen Ausrichtung und Organisation der sprachregionalen Zusammenarbeit»

Das Ende des Jahres 2019 war besonders ereignisreich für die ILZ. Das Hauptinteresse unserer Zusammenarbeit mit ILZ ist das Lieferabkommen, das vorsieht, dass sich alle Mitglieder gegenseitig besonders günstige und einheitliche Bedingungen gewähren. Auf Antrag der Eidgenössischen Wettbewerbskommission (Weko) musste diese Vereinbarung angepasst werden, um den Wettbewerb zwischen den ILZ-Mitgliedern und anderen privaten Dienstleistern zu fördern. Daher besteht die Gefahr, dass die Lehrmittelverwaltung nicht mehr in der Lage sein wird, von günstigen Bedingungen für die von den ILZ-Mitgliedern editierten Lehrmaterialien zu profitieren. Gleichzeitig und unabhängig von der Intervention der WEKO haben die beiden wichtigsten ILZ-Mitgliedsverlage, der Lehrmittelverlag Zürich und der Schulverlag Plus AG (Bern und Aargau), ihre Mitwirkung am ILZ-Liefervertrag beendet.

Comptes 2019

Chiffres / statistiques / commentaires

Bilan

Actifs circulants et Actifs immobilisés
Les actifs circulants augmentent de 15'743 francs par rapport à 2018. L'investissement financé par l'OCMS auprès de la CIIP/UMER-SO pour la production des moyens d'enseignement romands se monte à 1'659'252 francs au 31.12.2019.

Capitaux étrangers et Capitaux propres
Durant ses 130 années d'existence, l'OCMS a toujours réussi à se procurer le capital nécessaire pour assurer son fonctionnement et son évolution. Les capitaux étrangers se composent essentiellement de provisions faites, d'une part, pour la production des moyens d'enseignement et, d'autre part, pour le renouvellement des équipements, l'entretien et la rénovation de ses infrastructures.
Le rapport entre les capitaux propres et le total du bilan est de 62,5%. Il montre que l'OCMS évolue dans une situation financière saine. Le montant sous Capital

Jahresrechnung 2019

Zahlen / Statistiken / Kommentare

Bilanz

Umlaufvermögen und Anlagevermögen
Im Vergleich zum Jahr 2018 hat sich das Umlaufvermögen um 15'743 CHF erhöht. Der Gesamtbetrag der Investitionen der KLVG für die Westschweizer Lehrmittelproduktion der CIIP/UMER-SO belaufen sich per 31.12.2019 auf 1'659'252 CHF.

Fremdkapital und Eigenmittel
Während der 130 Jahre ihres Bestehens ist es der KLVG stets gelungen, das Kapital zur Finanzierung ihres Geschäftsbetriebs und ihrer Entwicklung selbst zu beschaffen. Das langfristige Fremdkapital besteht in erster Linie aus Rückstellungen für die Herstellung von kantonsspezifischen französisch- oder deutschsprachigen Lehrmitteln, für die Erneuerung der Installationen sowie für Unterhalt und Erneuerung der Infrastruktur.
Das Verhältnis zwischen Eigenmitteln und Bilanzsumme, das bei 62.5% liegt, bescheinigt der KLVG eine gesunde

correspond au capital de dotation généralement octroyé aux entreprises de droit public.

Compte de résultat

Produits
L'Office a réalisé un chiffre d'affaires de 10'400'490 francs, représentant une augmentation de 3.5% par rapport à 2018. La progression est particulièrement importante dans les domaines des jeux (+ 29,8%) et des activités créatrices manuelles (+7,7%).

Charges
Les charges de matières et marchandises ont augmenté de 10,1% par rapport à 2018. Cette augmentation, supérieure à celle du chiffre d'affaires, a pour conséquence une baisse des marges sur les assortiments des activités créatrices manuelles, des moyens d'enseignement en allemand, des jeux et, dans une moindre mesure des moyens d'enseignement du Secondaire II. En conséquence, la marge brute a baissé de 3,8% à 2'391'577 francs.

Les charges du personnel sont bien maîtrisées et diminuent légèrement (-0,3%) malgré l'augmentation du chiffre d'affaires. Les frais de vente augmentent sensiblement (+7,1%) à 140'920 francs en raison d'un recours plus systématique à notre transporteur externe. Les charges d'informatiques, qui avaient connu une forte augmentation en 2018, retrouvent un niveau plus bas (-26,7%).

Résultat
Le bénéfice de l'exercice 2019 s'élève à 296'764 francs. Il est en baisse de 21,7% par rapport à l'exercice précédent.

Finanzlage. Der Betrag unter Eigenkapital entspricht dem Ausstattungskapital, das öffentlich-rechtlichen Unternehmen in der Regel gewährt wird.

Erfolgsrechnung

Erträge
Die KLVG hat 2019 einen Jahresumsatz von 10'400'490 CHF erwirtschaftet, was einer Steigerung um 3.5% im Vergleich zu 2018 gleichkommt.
Besonders stark war das Wachstum in den Bereichen der didaktischen Spiele (+29.8%) und kreativen Aktivitäten (+7.7%).

Aufwand
Die Material- und Warenkosten sind im Vergleich zu 2018 um 10.1% gestiegen. Dieser Anstieg, der höher ist als der Umsatzanstieg, hat zu geringeren Margen bei den Produktbereichen manuelle kreative Tätigkeiten, deutschsprachige Lehrmittel, Spiele und in geringerem Maße auch bei Lehrmitteln für die Sekundarstufe II geführt. Die Bruttomarge sank infolgedessen um 3.8% auf 2'391'577 CHF.

Die Personalkosten sind gut unter Kontrolle und trotz des Umsatzanstiegs leicht gesunken (-0.3%). Die Verkaufskosten stiegen deutlich (+7.1%) auf 140'920 CHF, was auf einen vermehrten Einsatz von externen Spediteuren zurückzuführen ist. Die IT-Ausgaben, die 2018 stark angestiegen waren (Erneuerung des IT-Servers), sind wieder auf ein niedrigeres Niveau (-26.7%) zurückgekehrt.

Ergebnis
Der Jahresgewinn 2019 beläuft sich auf 296'764 CHF. Er ist um 21.7% gegenüber dem Vorjahr gesunken.

Rapport de l'organe de révision
Bericht der Revisionsstelle

FIDUCONSULT

Société fiduciaire d'expertises et de révision – Conseils juridiques et fiscaux

Rapport de l'organe de révision à l'attention de la Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport

Monsieur le Conseiller d'Etat,
Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'Office cantonal du matériel scolaire, Fribourg, pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi du 13 septembre 2007 sur l'Office cantonal du matériel scolaire (LOCMS).

Fribourg, le 2 mars 2020

FIDUCONSULT SA

Frédéric Neuhaus
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Alain Vez

Annexe: comptes annuels

Bericht der Revisionsstelle an die Direktion für Erziehung, Kultur und Sport

Sehr geehrter Herr Staatsrat
Sehr geehrte Damen und Herren

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Kantonalen Lehrmittelverwaltung, Freiburg, für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem Gesetz vom 13. September 2007 über die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG) entsprechen.

Freiburg, 2. März 2020

FIDUCONSULT AG

Frédéric Neuhaus
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Alain Vez

Beilage: Jahresrechnung

Fiduconsult SA Rue des Pilettes 3 Case postale CH-1701 Fribourg
Téléphone 026 422 72 00 Téléfax 026 422 72 80 E-mail: fiduconsult@fiduconsult.ch

Bilan

Bilanz

	2019	2018	
ACTIFS			**AKTIVEN**
Actifs circulants			**Umlaufvermögen**
Trésorerie			*Flüssige Mittel*
Caisse	6’465.84	11’478.29	Kasse
Poste	933’725.62	845’704.66	Postkonto
Banque	476’579.50	356’215.00	Bankkonto
c/c Administration des finances - Etat	1’089’632.85	1’769’568.60	Konto beim Staat
Créances résultant de ventes			*Forderungen gegenüber Dritten*
Envers des tiers	243’704.15	156’179.98	gegenüber Dritten
Envers la DICS	588’136.65	353’706.75	gegenüber der EKSD
Stock	1’490’000.00	1’330’000.00	Vorräte, Lager
Actifs de régularisation	10’366.35	14.40	Rechnungsabgrenzung
	4’838’610.96	4’822’867.68	
Actifs immobilisés			**Anlagevermögen**
Immobilisations financières			*Finanzanlagen*
Crédits d’investissement CIIP/UMER-SO	1’659’252.00	1’291’121.00	Investitionskredite CIIP/UMER-SO
Immobilisations corporelles			*Sachanlagen*
Machines	33’150.75	36’801.00	Maschinen
Mobilier	22’320.33	29’760.33	Mobiliar
Installation et agencement	8’592.02	11’455.77	Einrichtung
Immeuble	837’387.87	872’279.04	Immobile Sachanlagen
	2’560’702.97	2’241’417.14	
TOTAL ACTIFS	**7’399’313.93**	**7’064’284.82**	**TOTAL DER AKTIVEN**
PASSIFS			**PASSIVEN**
Capitaux étrangers à court terme			**Kurzfristiges Fremdkapital**
Autres dettes à court terme envers des tiers	210’808.78	178’922.80	Schulden gegenüber Dritten
Passifs de régularisation	32’725.48	24’040.36	Passive Rechnungsabgrenzung
	243’534.26	202’963.16	
Capitaux étrangers à long terme			**Langfristiges Fremdkapital**
Provisions à long terme			*Langfristige Rückstellungen*
pour éditions	1’450’000.00	1’200’000.00	für neue Editionen
pour renouvellement équipements	160’000.00	60’000.00	für Installationen
pour renouvellement façade	850’000.00	850’000.00	für Fassadenrenovation
autre provision	70’000.00	70’000.00	andere Rückstellung
	2’530’000.00	2’180’000.00	
Capitaux propres			**Eigenmittel**
Capital	3’000’000.00	3’000’000.00	Eigenkapital
Réserves			*Reserven*
Réserve légale issue du bénéfice	1’274’400.00	1’274’400.00	Gewinnrücklage
Bénéfice au bilan			**Bilanzgewinn**
Bénéfice reporté	56’921.66	30’720.39	Gewinn-/ Verlustvortrag
Bénéfice de l’exercice	294’458.01	376’201.27	Jahresgewinn
	4’625’779.67	4’681’321.66	
TOTAL PASSIFS	**7’399’313.93**	**7’064’284.82**	**TOTAL DER PASSIVEN**

Compte d'exploitation

Erfolgsrechnung

	2019	2018	
Chiffre d'affaires résultant des ventes et des prestations	10'400'490.64	10'052'936.11	Ertrag aus Verkäufen und anderen Leistungen
Variation de stocks de produits finis	160'000.00	-140'000.00	Bestandesänderungen an fertigen Erzeugnissen
Escomptes reçus	20'895.61	22'589.40	Erhaltene Rabatte
Escomptes accordés	-89'658.88	-88'851.15	Gewärte Rabatte
Autres charges et produits	18'816.69	14'455.61	Andere Erträge
Charges matières et marchandises	-8'118'966.58	-7'374'350.26	Material- + Warenaufwand
Marge brute	**2'391'577.48**	**2'486'779.71**	**Bruttoertrag**
Frais de personnel	-1'565'079.57	-1'569'972.76	Personalaufwand
Frais de locaux	-99'323.20	-93'393.10	Aufwand für Lokale
Frais d'entretien machines/mobilier	-36'045.15	-37'221.65	Unterhalt Maschinen + Mobiliar
Assurances	-4'906.45	-4'511.35	Versicherungsbeiträge
Frais de ventes	-140'920.34	-131'624.15	Verkaufsspesen
Frais de bureau	-53'816.36	-52'536.55	Bürospesen
Frais informatiques	-72'699.95	-99'222.75	Informatikaufwand
Publicité, catalogues	-23'860.95	-16'905.40	Werbung, Kataloge
Honoraires et frais d'administration	-41'916.33	-38'493.35	Honorare / administrativer Aufwand
Amortissement	-56'245.17	-62'350.93	Abschreibungen
Bénéfice d'exploitation avant intérêts	**296'764.01**	**380'547.72**	**Betriebsgewinn ohne Zinsen**
Résultats financiers	-2'306.00	-4'346.45	Ertragszinsen
Bénéfice de l'exercice	**294'458.01**	**376'201.27**	**Jahresgewinn**

Mandat de prestations

Le Conseil d'administration avait soumis au Conseil d'Etat, en 2018, une demande de report pour l'élaboration d'un nouveau mandat de prestations quinquennal. En 2019, le Conseil a dû analyser les conséquences des modifications introduites dans la loi scolaire au printemps. La reprise par l'Etat du financement des fournitures de l'école obligatoire aura un impact conséquent sur le fonctionnement de l'OCMS. Cette situation devra être prise en compte dans le nouveau mandat de prestations.

Pour l'année 2019, l'OCMS a continué de travailler en fonction du mandat de prestations existant, qui comprend les points suivants:

- accomplir ses tâches et fournir des prestations en adéquation avec les attentes de la clientèle et conformément à la loi du 13.09.2007 (LOCMS; RSF 413.4.1);
- offrir une qualité constante de ses prestations;
- veiller à la satisfaction de la clientèle;
- garantir des prix compétitifs;
- assurer la pérennité de l'entreprise;
- poursuivre le développement des instruments nécessaires à une gestion selon les principes de l'économie d'entreprise;
- approvisionner les écoles avec des produits qui tiennent compte des principes du développement durable;
- garantir en permanence, à hauteur de 95% minimum, les prestations de base (mise à disposition des moyens d'enseignement et fournitures) pour l'école obligatoire;
- accroître son chiffre d'affaires;
- définir la position de l'OCMS pour l'approvisionnement des écoles en matériel didactique informatique, de concert avec la DICS, le Centre fri-tic et les communes;
- mener une étude de faisabilité en vue d'un développement des prestations pour approvisionner les écoles avec de nouveaux produits: bois, plexi, pierre, métal, etc.;
- garantir la sécurité et la pérennité du système informatique de l'OCMS;
- assurer le préfinancement de la production des moyens d'enseignement à la CIIP (UMER-SO), sur la base d'un contrat ad hoc avec la DICS;
- examiner les possibilités d'améliorer les relations intercantonales;

Pour l'évaluation de la qualité d'exécution du mandat, conformément à l'article 21 alinéa 1 de la la Loi du 13 septembre 2007 sur l'Office cantonal du matériel scolaire (LOCMS), et en tenant compte des décisions décrites ci-dessus, le présent rapport de gestion décrit l'état de situation pour 2019.

Leistungsauftrag

Der Verwaltungsrat hatte 2018 einen Antrag an den Staatsrat gestellt, die Ausarbeitung eines neuen fünfjährigen Leistungsauftrags aufzuschieben. Im Jahr 2019 musste der Verwaltungsrat die Folgen der im Frühjahr in das Schulgesetz eingeführten Änderungen analysieren. Die Übernahme der Finanzierung des gesamten Schulmaterials durch den Staat Freiburg wird sich erheblich auf die Arbeitsabläufe der KLVG auswirken. Diese Situation wird beim neuen Leistungsauftrag zu berücksichtigen sein.

Für das Jahr 2019 hat die KLVG ihreArbeit im Rahmen des bestehenden Leistungsauftrags fortgesetzt, der die folgenden Punkte umfasst:

- Erfüllung der Aufgaben und Leistungen gemäss den Erwartungen der Kundschaft sowie in Übereinstimmung mit dem Gesetz vom 13.09.2007 (KLVG; SGF 413.4.1)
- Anbieten einer konstanten Leistungsqualität
- Zufriedenstellen der Kundschaft
- Gewährleistung von wettbewerbsfähigen Preisen
- Sicherung des Fortbestands des Unternehmens
- Weiterführung der Entwicklung von Instrumenten, die eine Verwaltung nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen ermöglichen
- Versorgung der Schulen mit Produkten, welche die Grundsätze der nachhaltigen Entwicklung berücksichtigen
- Kontinuierliche Gewährleistung der Grundleistungen (Bereitstellung von Lehrmitteln und Schulmaterial) für den obligatorischen Unterricht zu mindestens 95%
- Steigerung des Umsatzes
- Klärung des Aufgabenbereichs der KLVG, was Lehrmittel im Gebiet der neuen Informations- und Kommunikationstechnologien betrifft, im Dialog mit der EKSD, mit der Fachstelle fri-tic und den Gemeinden
- Durchführung einer Machbarkeitsstudie zum Ausbau der Produktepalette, um den Schulen neue Materialien anbieten zu können: Holz, Plexiglas, Stein, Metall u.a.
- Gewährleistung der Sicherheit und Stabilität des Informatiksystems der KLVG
- Sicherung der Vorfinanzierung der Lehrmittelproduktion der CIIP (UMER-SO) auf der Grundlage eines Ad-hoc-Vertrages mit der EKSD
- Suche nach Verbesserungsmöglichkeiten der interkantonalen Beziehungen und Zusammenarbeit

Zur Beurteilung der Qualität der Ausführung des Leistungsauftrags gemäss Art. 21 Abs. 1 KLVG und unter Berücksichtigung der oben ausgeführten Entscheidungen beschreibt dieser Jahresbericht die Situation für 2019.

Rapport d'exécution

Objectifs généraux

Accomplir ses tâches et fournir des prestations en adéquation avec les attentes de la clientèle, conformément à la Loi sur l'Office cantonal du matériel scolaire (LOCMS).

Cet objectif comporte deux éléments, à savoir l'orientation clientèle et la conformité à la loi.

Orientation clientèle

L'orientation clientèle est une préoccupation constante et de première importance pour l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs de l'OCMS qui se soucient de mettre à disposition des produits de bonne qualité aux meilleures conditions.
Le personnel de l'OCMS travaille toujours de manière consciencieuse pour servir au mieux la clientèle, dans une structure en constante évolution qui permet d'exécuter toutes les tâches dans des conditions optimales.
S'agissante du shop en ligne, des mises à jour régulières ont été effectuées. Le chiffre d'affaires des ventes en ligne a augmenté de 19.3% par rapport à l'année précédente pour atteindre 1'307'876 francs.
La clientèle ayant exprimé le souhait que l'OCMS puisse livrer aux écoles certains articles en plus de l'offre déjà à disposition, plus de 380 nouveaux articles ont été ajoutés en 2019, principalement dans les domaines des moyens d'enseignement et des activités créatrices, portant le total de l'assortiment à 9'400 articles.

Conformité à la loi

Conformément à la loi qui régit l'OCMS, le matériel d'enseignement et les fournitures scolaires requis par la DICS ont été tenus à disposition des écoles pour répondre à leurs demandes.
Durant l'année 2019, l'OCMS a livré l'intégralité du matériel d'enseignement et des fournitures scolaires commandés à toutes les écoles et à tous les établissements officiels faisant partie de la scolarité obligatoire.
A leur demande, il a également fourni certains articles dans les établissements du Secondaire II et dans les Hautes écoles spécialisées (HES).

Bericht über die Ausführung des Leistungsauftrags

Allgemeine Ziele

Erfüllung der Aufgaben und Leistungen gemäss den Erwartungen der Kundschaft sowie in Übereinstimmung mit dem Gesetz vom 13. September 2007 über die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG; SGF 413.4.1)

Dieses Ziel umfasst zwei Aspekte: einerseits die Orientierung an den Erwartungen der Kundschaft und andererseits die Gesetzeskonformität.

Die Kundenorientierung

Die Erfüllung der Erwartungen der Kundschaft ist seit jeher ein grosses Anliegen der KLVG, deren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter stets darum bemüht sind, hochwertige Produkte zu wettbewerbsfähigen Bedingungen anzubieten.
In einem sich stetig verbessernden Arbeitsumfeld, das optimale Abläufe ermöglicht, gibt das KLVG-Personal konstant sein Bestes, um seine Kundschaft zufriedenzustellen.
Der E-Shop erfuhr regelmässige Updates und wurde 2018 noch etwas optimiert und kundenfreundlicher gestaltet. Der Online-Jahresumsatz konnte im Vorjahresvergleich um 19.3% gesteigert werden und betrug 1'307'876 CHF.
Ebenfalls auf Kundenwunsch hin hat die KLVG im Jahr 2019 ihre Produktepalette zur Direktauslieferung an die Schulen um über 380 neue Artikel erweitert (vorwiegend im Bereich Lehrmittel und Artikel zum Textilen und Technischen Gestalten), so dass unser Gesamtsortiment nun 9'400 Artikel umfasst.

Gesetzeskonformität

Wie gesetzlich vorgeschrieben hat die KLVG jederzeit die von der Direktion für Erziehung, Kultur und Sport (EKSD) geforderten Lehrmittel und Schulmaterialien für die Schulen bereitgestellt, um deren Bedürfnissen entsprechen zu können.
Während des Jahres 2018 konnte die KLVG den Schulen und weiteren öffentlichen Einrichtungen sämtliche Bestellungen fristgerecht liefern.
Auf Verlangen hat sie zudem die Schulen der Sekundarstufe II, die Fachhochschulen (FH) und die Berufsfachschulen mit bestimmten Artikeln beliefert.

L'OCMS a répondu à toutes les sollicitations en provenance de la DICS et a collaboré de manière active, dans divers domaines (notamment les achats de moyens d'enseignement), avec plusieurs établissements similaires en Suisse.

Offrir une qualité de prestations constante

En 2019, l'OCMS a opéré 25'301 ventes (- 969 par rapport à 2018) et rédigé 598 notes de crédits (- 6 par rapport à 2018) suite à des retours de marchandises dus à des erreurs de la part de l'OCMS ou de la clientèle.

Die KLVG hat alle Forderungen der EKSD erfüllt und in verschiedenen Bereichen, insbesondere beim Einkauf von Lehrmitteln, aktiv mit vergleichbaren Institutionen in der restlichen Schweiz zusammengearbeitet.

Anbieten einer konstanten Leistungsqualität

Im Jahr 2019 hat die KLVG insgesamt 25'301 Verkäufe abgewickelt (–969 im Vergleich zu 2018). In derselben Zeitspanne mussten 598 Gutschriften aufgrund von Warenrücksendungen vorgenommen werden (–6 im Vergleich zu 2018), bedingt durch Fehllieferungen seitens der KLVG oder durch Bestellfehler seitens der Kundschaft.

Veiller à la satisfaction de la clientèle

L'augmentation du chiffre d'affaires et les très rares réclamations faites auprès de l'OCMS incitent à penser que la clientèle se montre, d'une manière générale, satisfaite des prestations de l'entreprise. Concernant les quelques propositions d'amélioration qui ont été émises par la clientèle durant l'année, l'Office va s'employer à produire les prestations les plus adéquates aux attentes.

Zufriedenstellung der Kundschaft

Die Steigerung der Verkaufsmengen sowie die geringe Zahl an Reklamationen, die bei der KLVG eingegangen sind, lassen darauf schliessen, dass die Kundschaft mit den Leistungen des Unternehmens allgemein zufrieden sind.

Im Hinblick auf die wenigen Verbesserungsvorschläge, die von der Kundschaft im Laufe des Jahres gemacht wurden, wird die Lehrmittelverwaltung ihr möglichstes tun, um ihre Dienstleistungen den verschiedenen Erwartungen anzupassen.

Garantir des prix compétitifs

Les sources d'approvisionnement sont essentiellement suisses, l'OCMS privilégiant la proximité pour la fabrication des produits. Seule une petite part de l'assortiment provient de l'étranger, notamment lorsque les conditions d'approvisionnement dans notre pays ne sont pas garanties.
La politique de vente de l'OCMS se base sur la garantie d'offrir les meilleures conditions possibles aux écoles fribourgeoises. Une comparaison des conditions pour deux articles semblables n'est possible qu'à qualité égale. L'Office ne pratique pas de conditions de vente différentes en fonction des volumes commandés. L'OCMS fixe le prix des articles en février de chaque année, prix qui reste valable jusqu'en février de l'année suivante.

Assurer la pérennité de l'entreprise

Les résultats des comptes 2019 montrent que la pérennité de l'entreprise est assurée.

Objectifs particuliers

—

Poursuivre le développement des instruments nécessaires à une gestion selon les principes de l'économie d'entreprise

Le Bilan et le Compte de résultat sont produits selon les principes de l'économie d'entreprise et proposent une vision claire des flux de capitaux.
Des statistiques régulières sont établies à l'aide du système informatique de gestion de l'entreprise. Elles permettent de suivre au plus près l'évolution du fonctionnement de l'OCMS et de son marché spécifique.
Le site internet est fonctionnel, il apporte à la clientèle un instrument facile d'accès où chaque article est illustré. Il est toutefois envisagé de le moderniser durant l'excercie 2020.
Les catalogues informatisés pour les grandes commandes permettent un travail rationnel comportant moins de risques d'erreurs.

Gewährleistung von wettbewerbsfähigen Preisen

Die angebotenen Produkte werden in erster Linie in der Schweiz beschafft, da die KLVG stets bemüht ist, so nah wie möglich an der Fabrikationsquelle des Produkts zu bestellen. Nur ein kleiner Teil des Sortiments stammt aus dem Ausland; meist sind dies Produkte, für welche die Versorgungsbedingungen in der Schweiz nicht garantiert werden können.
Die Verkaufspolitik der KLVG verfolgt den Grundsatz, den Freiburger Schulen die bestmöglichen Bedingungen zu bieten. Hierbei ist zu unterstreichen, dass die Verkaufsbedingungen zweier ähnlicher Artikel nur bei gleicher Qualität verglichen werden können.
Im Gegensatz zur Privatwirtschaft wendet die Lehrmittelverwaltung keine von der Bestellmenge abhängigen Verkaufsbedingungen an. Die KLVG bestimmt die Artikelpreise jeweils im Februar. Diese Preise bleiben gültig bis Februar des folgenden Jahres.

Sicherung des Fortbestands des Unternehmens

Die Ergebnisse des Geschäftsjahres 2019 zeigen, dass der Fortbestand des Unternehmens gesichert ist.

Besondere Ziele

—

Weiterführung der Entwicklung von Instrumenten, die eine Verwaltung nach betriebs-wirtschaftlichen Grundsätzen ermöglichen

Die Bilanz sowie die Erfolgsrechnung werden nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen erstellt und bieten eine übersichtliche Darstellung der Kapitalflüsse.
Anhand des elektronischen Verwaltungsprogramms des Unternehmens werden regelmässig Statistiken erhoben, die ein genaues Bild der Entwicklung der KLVG sowie ihres spezifischen Marktes ergeben.
Die KLVG-Website ist benutzerfreundlich und bietet der Kundschaft eine einfach zu bedienende Bestellplattform, auf der jedes Produkt mit einem Foto illustriert ist. Es ist jedoch geplant, die Website im Laufe des Jahres 2020 den neuesten Entwicklungen im IT Bereich anzupassen.
Die elektronischen Kataloge für die jährlichen Grossbestellungen erlauben zeitsparendes Bestellen mit minimierter Fehlerquote.

Approvisionner les écoles avec des produits qui tiennent compte des principes du développement durable

En 2019, l'OCMS a acheté certains produits qui tiennent compte, dans leurs composants, leur fabrication ou leur acheminement, des principes du développement durable, comme par exemple:

- papier à photocopier recyclé, à base de 100% de papier de récupération;
- enveloppes fabriquées à base de papier recyclé à 100% ;
- crayons graphites et couleurs fabriqués à partir de bois FSC;
- classeurs fabriqués en Suisse (proximité);
- papier à dessin blanc TCF (fabriqué sans adjonction de chlore);
- décapant pour pinceaux biodégradable, réutilisable plusieurs fois;
- colles sans solvant, selon les possibilités du marché;
- colle blanche: fournisseur de la région bernoise (proximité);
- produits en plastique PP ou PE: fournisseur de la région bernoise (proximité);
- boîtes en carton FSC et en copeaux FSC;
- articles en bois FSC.

L'OCMS procède aux réparations sur les machines à laminer et à relier. En 2019, 84 réparations ont été effectuées par les services de l'OCMS, dont 24 sous garantie. Vingt machines se sont révélées irréparables. Ce service de réparation n'est plus organisé de manière économique par le marché et, bien souvent, les machines endommagées sont tout simplement échangées contre des neuves.
L'Office propose également un service entretien-réparation pour les trancheuses à papier et les pistolets à colle.
L'OCMS vend beaucoup d'articles à la pièce, ce qui favorise un achat économique pour la clientèle, comme par exemple dans le cas des crayons couleur, des feutres couleur, des Néocolors et des cartons couleur.

Versorgung der Schulen mit Produkten, welche die Grundsätze der nachhaltigen Entwicklung berücksichtigen

2019 kaufte die KLVG diverse Produkte, deren Bestandteile, Produktion oder Transportwege die Grundsätze der nachhaltigen Entwicklung berücksichtigen:

- Recycling-Kopierpapier aus 100% Altpapier
- Recycling-Briefumschläge aus 100% Altpapier
- Bleistifte und Farbstifte aus FSC-zertifiziertem Holz
- In der Schweiz hergestellte Ordner (kurze Transportwege)
- Weisses TCF-Zeichnungspapier (chlorfrei gebleicht)
- Biologisch abbaubarer, mehrfach verwendbarer Pinselreiniger
- Lösungsmittelfreie Leime, je nach Angebot des Marktes
- Weissleim: Zulieferer aus der Berner Region (kurze Transportwege)
- Plastikprodukte aus PP oder PE: Zulieferer aus der Berner Region (kurze Transportwege)
- FSC-Kartonschachteln sowie FSC-Spandosen
- Weitere Artikel aus FSC-zertifiziertem Holz

Daneben nimmt die KLVG Reparaturen an Laminier- und Heftmaschinen vor: 2019 wurden in der KLVG 84 Reparaturen durchgeführt, wovon 20 Maschinen irreparabel waren und 24 Garantiefälle. Kein Hersteller bietet nach Ablauf der Garantie noch Reparaturen an. Selbst eine Maschine, die noch während ihrer Garantielaufzeit defekt wird, wird jeweils viel zu häufig durch eine neue ersetzt.
Weiter bietet die KLVG einen Wartungs- und Reparaturdienst für Papierschneidemaschinen und Heissleimpistolen an.
Zudem verkauft die KLVG zahlreiche Artikel – wie z.B. Farbstifte, Filzstifte, Neocolor und Farbkartons – auch einzeln, um ihrer Kundschaft unnötige Ausgaben zu ersparen.

Garantir en permanence à hauteur de 95% minimum les prestations de base (mise à disposition des moyens d'enseignement et fournitures) pour l'école obligatoire

Durant l'année 2019, l'OCMS a été en mesure de livrer les grandes commandes de l'école obligatoire du canton avant la rentrée scolaire avec des livraisons effectuées à hauteur de 97.6%. Ce résultat, basé sur le nombre d'articles commandés et livrés, montre que l'OCMS a, dans ce cas, atteint son objectif.

Accroître son chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires annuel 2019 a subi une croissance de 3.5% par rapport au chiffre d'affaires annuel 2018.

Définir la position de l'OCMS pour l'approvisionnement des écoles en matériel didactique informatique, de concert avec la DICS, le Centre fri-tic et les communes

Cette question sera traitée communément par la DICS, le Centre fri-tic, les communes et l'OCMS dans le cadre de la mise en œuvre de la nouvelle loi scolaire.
L'OCMS doit se concentrer sur le marché des licences, qui est actuellement très chahuté quant aux différents modes

Kontinuierliche Gewährleistung der Grundleistungen (Bereitstellung von Lehrmitteln und Schulmaterial) für den obligatorischen Unterricht zu mindestens 95%

Im Jahr 2019 konnte die KLVG zu Beginn des neuen Schuljahres 97.6% der in den Grossbestellungen für die obligatorische Schule bestellten Artikel rechtzeitig liefern. Berechnungsgrundlage für diesen Prozentsatz ist die Anzahl bestellter und ausgelieferter Artikel. Das Ergebnis bestätigt, dass die KLVG die oben genannte Zielsetzung des Leistungsauftrags erfüllt hat.

Steigerung des Umsatzes

Im Vergleich zu 2018 hat sich der Jahresumsatz 2019 um 3.5% gesteigert.

Klärung des Aufgabenbereichs der KLVG, was Lehrmittel im Bereich der neuen Informations- und Kommunikationstechnologien betrifft, im Dialog mit der EKSD, mit der Fachstelle fri-tic und den Gemeinden

Diese Fragestellung wird – gemeinsam mit der EKSD, der Fachstelle fri-tic und den Gemeinden – im Rahmen der Umsetzung des neuen freiburgischen Schulgesetzes weiter erörtert.

de vente à disposition. Pour des raisons d'éthique commerciale, il faut trouver un mode d'achat pour les écoles où ces licences peuvent être managées par un organe interne au canton tel que fri-tic. L'OCMS pourra, quant à lui, se charger de la partie financière de l'approvisionnement de ces produits informatiques.

Die KLVG wird sich auf den Software-Lizenzmarkt konzentrieren, auf dem aktuell verschiedenste Verkaufsmodalitäten nebeneinander angeboten werden. Aus unternehmensethischen Grundsätzen müssen für die Schulen Einkaufskonditionen ausgehandelt werden, die ermöglichen, dass die Lizenzenverwaltung durch ein kantonales Organ wie bspw. fri-tic erfolgt. Die KLVG könnte die Verantwortung über die rein finanziellen Belange der ICT-Beschaffung übernehmen.

Garantir la sécurité et la pérennité du système informatique de l'OCMS

Une documentation précise décrit les bases, les techniques et l'organisation du système informatique OCMS. Elle est mise à jour lors de chaque changement. Pour garantir la pérennité du système informatique, le serveur a été remplacé avec l'aide d'un prestataire externe qui a également participé au processus concernant la sécurité des données se trouvant maintenant partiellement hors des murs de l'Office.
Cette même entreprise externe participe activement à l'évolution du système, dans la perspective d'une reprise d'une maintenance totale ultérieure.

Gewährleistung der Sicherheit und Stabilität des Informatiksystems der KLVG

Eine präzise Dokumentation beschreibt die Grundlagen, Techniken und Organisation des IT-Systems der KLVG. Sie wird bei jeder Änderung aktualisiert. Um die Kontinuität des IT-Systems zu gewährleisten, wurde der Datenserver erneuert. Diese Arbeiten wurde an ein externes Unternehmen ausgelagert, das sich weiterhin um die Sicherheit der Daten kümmern wird. Regelmässige Backups werden nun auch ausserhalb des Lehrmittelverlags erstellt.
Dieselbe externe Firma ist aktiv an der Weiterentwicklung des IT-Systems beteiligt und wird zukünftig die gesamte Wartung übernehmen.

Assurer le préfinancement de la production des moyens d'enseignement à la CIIP (UMER-SO), sur la base d'un contrat ad hoc avec la DICS

La CIIP produit et vend aux cantons romands des moyens d'enseignement destinés à la scolarité obligatoire qui correspondent aux exigences du nouveau Plan d'études romand. Cette activité est coordonnée et pilotée par l'Unité des moyens d'enseignement et des ressources didactiques pour la scolarité obligatoire (UMER-SO).
La réalisation et la production de ces nouveaux moyens s'étalent généralement sur plusieurs années et les charges liées à ces travaux sont élevées.
Or, le règlement relatif à la gestion financière de la CIIP, plus précisément au sujet des activités de l'UMER-SO, précise que les charges et les revenus doivent s'équilibrer à l'intérieur de chaque exercice comptable annuel. Pour ce faire, un capital de roulement a été constitué afin de fournir à la CIIP une marge de financement permettant de compenser la fluctuation de ses activités qui s'étend de la conception des moyens à leur vente aux cantons; ce fonds de roulement ne peut toutefois pas excéder 500'000.00 CHF et aucune autre réserve financière n'est autorisée.

Sicherung der Vorfinanzierung der Lehrmittelproduktion der CIIP (UMER-SO) auf der Grundlage eines Ad-hoc-Vertrages mit der EKSD

Die CIIP stellt Lehrmittel für den obligatorischen Unterricht gemäss PER (plan d'études romand) her und verkauft diese an die Westschweizer Kantone. Dieses Aufgabenfeld wird von der Unité des moyens d'enseignement et des ressources didactiques pour la scolarité obligatoire (UMER-SO) koordiniert. Die Konzeption, Produktion und Herstellung der neuen Lehrmittel ziehen sich über einen Zeitraum von mehreren Jahren hin und verlangen beachtliche Investitionen.
Das Finanzreglement der CIIP «Règlement relatif à la gestion financière de la CIIP» schreibt jedoch bezüglich des Zuständigkeitsbereichs der UMER-SO vor, dass sich Aufwand und Ertrag innerhalb eines Rechnungsjahres auszugleichen haben. Um dies zu erreichen, wurde ein sog. «capital de roulement» (Umlaufkapital) geschaffen, welches der CIIP einen Finanzierungsspielraum bietet, um die schwankenden Kosten und Einnahmen aufzufangen. Dieses sog. «capital de roulement» darf jedoch 500'000 CHF nicht übersteigen, und es dürfen keine Rückstellungen gebildet werden.

Dès lors, les cantons doivent honorer annuellement des crédits d'engagement destinés à financer la réalisation et la production des nouveaux moyens d'enseignement, sur la base d'un budget validé par la CIIP.
A la demande de la DICS, l'OCMS a été chargé d'honorer ces crédits d'investissement. Ces derniers sont envoyés par la CIIP directement à l'OCMS pour paiement.
Selon le Règlement financier de la CIIP, Art. 21 al. 1, «une rétrocession progressive des contributions remboursables selon l'art. 11, al. 3, lit b) du présent règlement est effectuée au moyen des liquidités dégagées par l'UMER-SO au terme de tout exercice annuel bénéficiaire», soit à l'OCMS pour le canton de Fribourg.

Au 31 décembre 2019, les engagements pris par l'OCMS envers la CIIP s'élèvent à 1'659'252 francs.

Deshalb müssen die Kantone auf der Grundlage eines von der CIIP ausgearbeiteten und von ihnen gutgeheissenen Voranschlags jedes Jahr sog. «crédits d'investissement» (Investitionskredite) gewähren, welche die Finanzierung von Konzeption, Produktion und Herstellung der neuen Lehrmittel sicherstellen.
Auf Aufforderung der EKSD wurde die KLVG beauftragt, die sog. Investitionskredite für den Kanton Freiburg zu bezahlen; die entsprechenden Rechnungen werden der KLVG direkt von der CIIP zur Zahlung zugestellt.
Art. 21 Abs. 1 des Finanzreglements der CIIP lautet: «Une rétrocession progressive des contributions remboursables selon l'art. 11, al. 3, lit. b) du présent règlement est effectuée au moyen des liquidités dégagées par l'UMER-SO au terme de tout exercice annuel bénéficiaire» (Eine fortschreitende Rückvergütung der rückerstattungspflichtigen Investitionskredite gemäss Art. 11 Abs. 3 lit. b dieses Reglements findet am Ende eines Buchhaltungsjahres durch den Überschuss an flüssigen Mitteln der UMER-SO statt) – im Kanton Freiburg wird die Begünstigte also die KLVG sein.

Am 31. Dezember 2019 betrug die Summe der von der KLVG an die CIIP geleisteten Investitionen 1'659'252 CHF.

Compte crédit d'investissement OCMS auprès CIIP (UMER-SO) Etat au 31.12.2019
Situation des Investitionskredits Kanton Freiburg ggü. CIIP (UMER-SO) Stand am 31.12.2019
Base budget UMER-SO 2019-2023 / Grundlage: Budget UMER-SO 2019–2023

Année / Jahr	Crédit CHF / Haben CHF	Débit CHF / Soll CHF	Solde CHF / Saldo CHF
2013	181'805.00		181'805.00
2014	228'354.00		410'159.00
2015	303'676.00		713'835.00
2016	162'192.00		876'027.00
2017	258'374.00	81'750.00	1'052'651.00
2018	238'470.00		1'291'121.00
2019	368'131.00		1'659'252.00
**2020*	*414'213.00*		*2'073'465.00*
**2021*	*269'663.00*		*2'343'128.00*
**2022*	*235'424.00*		*2'578'552.00*
**2023*		*104'921.00*	*2'473'631.00*

* prévisions / Prognose

Le budget UMER-SO 2020-2023 tient compte de l'introduction du projet de renouvellement des moyens d'enseignement romands pour le français. L'Assemblée plénière de la CIIP a décidé en séance du 16 novembre 2017 de débuter ce projet à partir de 2018.

Les perspectives quant à l'avenir de ce compte montrent une augmentation du crédit d'investissement pour l'OCMS jusqu'en 2022. L'Office se doit de provisionner ce montant dans son bilan.

Examiner les possibilités d'améliorer les relations intercantonales

Un état de la situation des relations intercantonales de l'OCMS a été remis fin 2016 au Conseil d'administration. Les relations avec les cantons francophones sont bien établies, aussi bien pour les moyens d'enseignement que pour les fournitures scolaires. L'OCMS œuvre de manière active au niveau de certaines fournitures et trouve auprès d'autres cantons des partenaires qui associent leurs volumes d'approvisionnement avec ceux du canton de Fribourg pour créer des économies d'échelle profitables à tous les intervenants. L'OCMS collabore également au niveau de l'approvisionnement des moyens d'enseignement et participe aux travaux de la COMOS et de la COGEST au sein de la CIIP dans le but de partager positivement le savoir et l'expérience de la logistique et de l'édition des ouvrages scolaires.
Concernant les relations avec les cantons alémaniques, elles existent pour les moyens d'enseignement et sont très restreintes au niveau des fournitures scolaires, car le marché du matériel scolaire dans ces cantons fonctionne différemment. L'OCMS entretient actuellement des relations avec le canton de Bâle-Ville.

Im oben stehenden Budget UMER-SO 2020–2023 sind die Kosten des Projekts zur Erneuerung der Westschweizer Französisch-Lehrmittel mit einberechnet, da die CIIP in ihrer Versammlung vom 16. November 2017 beschlossen hat, dieses Projekt ab 2018 zu beginnen.

Die Prognose der zukünftigen Jahre zeigt, dass die KLVG bis ins Jahr 2022 die Investitionskredite weiter wird erhöhen müssen. Für diese Investitionen muss die Lehrmittelverwaltung in ihrer Bilanz entsprechende Rückstellungen machen.

Suche nach Verbesserungsmöglichkeiten der interkantonalen Beziehungen und Zusammenarbeit

Eine Bestandesaufnahme der interkantonalen Beziehungen der KLVG wurde Ende 2016 dem Verwaltungsrat vorgelegt.
Daraus geht hervor, dass die Beziehungen zu den Westschweizer Kantonen im Lehrmittel- wie auch im Schulmaterialbereich sehr gefestigt sind. In Bezug auf bestimmte Schulmaterialien arbeitet die KLVG aktiv mit Partnern in anderen Kantonen zusammen, und es werden Bestellmengen gebündelt, um für alle Beteilgten bessere Einkaufskonditionen aushandeln zu können.
Auch im Bereich der Lehrmittel arbeitet die KLVG eng mit der COMOS und der COGEST (beides Mitglieder der CIIP) zusammen, um gewinnbringend Know-how und Erfahrung in Logistik und bei der Herstellung von Schulbüchern zu teilen.
Der Austausch mit den Deutschschweizer Kantonen wird in Bezug auf Lehrmittel gepflegt, während die Synergien bezüglich Schulmaterial gering sind, da der Schulmaterialmarkt in der Deutschschweiz ganz anders funktioniert als in der Westschweiz. Aktuell hat die KLVG Kontakte zu den Kantonen Bern und Basel-Stadt.

Impressum

Crédit photographique:

Couverture	haut: © istockphoto.com/31193490
	bas gauche: © OCMS, Fribourg
	bas droite: © OCMS, Fribourg
	bas milieu gauche: © istockphoto.com/7602075
	bas milieu droite: © OCMS, Fribourg
Pages 3 à 15	© OCMS, Fribourg
Page 17	© istockphoto.com/Fotografia Basica/3022307
Pages 24-28	© OCMS, Fribourg

Rédaction:
Office cantonal du matériel scolaire, Fribourg

Traduction allemande:
Karl Bühler

Conception et production:
Service d'achat du matériel et des imprimés, Fribourg -
Nicolas Chardonnens

Bildnachweis:

Umschlag	Oben: © istockphoto.com/31193490
	Unten links: © KLVG, Freiburg
	Unten rechts: © KLVG, Freiburg
	Unten Mitte links: © istockphoto.com/7602075
	Unten Mitte rechts: © KLVG, Freiburg
Seiten 3 bis 15	© KLVG, Freiburg
Seite 17	© istockphoto.com/Fotografia Basica/3022307
Seiten 24-28	© KLVG, Freiburg

Redaktion:
Kantonale Lehrmittelverwaltung, Freiburg

Deutsche Übersetzung:
Karl Bühler

Konzept und Produktion:
Amt für Drucksachen und Material, Freiburg -
Nicolas Chardonnens

Office cantonal du matériel scolaire OCMS
Kantonale Lehrmittelverwaltung KLV
Chemin de la Madeleine 1, 1763 Granges-Paccot
T. +41 26 305 13 88, F + 41 26 305 13 91
www.ocms-fribourg.ch
www.klvg-freiburg.ch

EC 1888

Rapport d'activité

Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts

—

2019

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD

Table des matières

1	**Direction et Secrétariat général**	**7**
1.1	**Activités du Secrétariat général**	**7**
1.1.1	Activités générales	7
1.1.2	Affaires institutionnelles, communes, état civil et naturalisations	7
1.1.3	Agriculture, alimentation, forêts, faune et pêche	8
1.2	**Collaborations intercantonales**	**10**
1.2.1	Conférence des Directeurs cantonaux de l'agriculture (CDCA)	10
1.2.2	Conférence pour la forêt, la faune et le paysage (CFP)	11
1.3	**Affaires contentieuses (recours/décisions durant l'année en revue)**	**11**
1.4	**Législation**	**11**
1.4.1	Lois et décrets	11
1.4.2	Ordonnances et règlements (éventuellement ordonnances, arrêtés et règlements)	11
1.5	**Entité rattachée au Secrétariat général**	**12**
1.5.1	Autorité foncière cantonale	12
1.6	**Administration des vignobles de l'Etat**	**12**
2	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil (SAINEC)**	**14**
2.1	**Faits marquants**	**14**
2.2	**Direction et administration**	**14**
2.3	**Domaine des affaires institutionnelles et juridiques**	**15**
2.3.1	Rapport entre l'Etat et les Eglises	15
2.3.2	Droits politiques	15
2.3.3	Conseil des jeunes	15
2.4	**Domaine de l'état civil**	**16**
2.4.1	Autorité de surveillance	16
2.4.2	Office cantonal de l'état civil	17
2.5	**Domaine des naturalisations**	**18**
2.5.1	Naturalisation ordinaire	18
2.5.2	Droit de cité cantonal	19
2.5.3	Naturalisation facilitée	19
2.5.4	Cérémonie d'engagement des nouveaux naturalisés	19
2.5.5	Réintégration	20
2.5.6	Révocation	20
3	**Service des communes (SCom)**	**20**

3.1	**Activités**	**20**
3.1.1	Travaux législatifs	20
3.1.2	Examen des comptes/budgets et contrôle de l'endettement	21
3.1.3	Etablissement de la situation financière des communes	21
3.1.4	Calcul de la péréquation financière intercommunale	21
3.1.5	Autorisations de financement	21
3.1.6	Contrôle des coefficients et taux d'impôts communaux	21
3.1.7	Etablissement de statistiques	21
3.1.8	Fusions de communes	21
3.1.9	Examen des statuts d'associations de communes	21
3.1.10	Examen et préavis de règlements communaux	21
3.1.11	Elaboration de formulaires de révision	22
3.1.12	Avis juridiques	22
3.1.13	Cours de formation	22
3.1.14	Annuaire des communes (ACom)	22
3.1.15	Commissions et groupes de travail	22
4	**Service de l'agriculture (SAgri)**	**23**
4.1	**Mission et prestations**	**23**
4.2	**Paiements directs et mesures environnementales**	**23**
4.2.1	Paiements directs	23
4.2.2	Reconnaissance des exploitations	23
4.2.3	Protection de l'environnement, de la nature et du paysage	24
4.3	**Aides structurelles**	**24**
4.3.1	Subventions à fonds perdu	24
4.3.2	Crédits d'investissements	25
4.3.3	Aides aux exploitations paysannes	25
4.3.4	Fonds rural cantonal	26
4.4	**Aménagement du territoire**	**26**
4.5	**Promotion des produits, élevage et viticulture**	**26**
4.5.1	Promotion des produits agricoles	26
4.5.2	Elevage bovin	26
4.5.3	Elevage chevalin	26
4.5.4	Elevage porcin, ovin et caprin	27
4.5.5	Viticulture	27
4.6	**Participation à des commissions**	**27**
4.7	**Evénements particuliers**	**27**
5	**Service des forêts et de la nature (SFN)**	**28**

5.1 Forêts 28

5.1.1 Faits marquants de l'année 28

5.1.2 Conservation des forêts 29

5.1.3 Diversité biologique en forêt 29

5.1.4 Protection contre les dangers naturels, forêts protectrices 29

5.1.5 Gestion des forêts, production et utilisation du bois 31

5.1.6 Formation 33

5.2 Faune, chasse et pêche 34

5.2.1 Chasse 34

5.2.2 Pêche 38

5.2.3 Amendes d'ordre 39

5.3 Nature et paysage 39

5.3.1 Boisements hors forêt 39

5.3.2 Paysage 39

5.3.3 Parcs naturels régionaux 39

5.3.4 Biotopes 39

5.3.5 Réserves naturelles 40

5.3.6 Espèces 40

6 Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV) 41

6.1 Mission et prestations 41

6.2 Activités 42

6.2.1 Direction et administration 42

6.2.2 Laboratoires 43

6.2.3 Inspectorat des denrées alimentaires et objets usuels 50

6.2.4 Inspectorat des viandes et abattoirs 52

6.2.5 Santé animale 54

6.2.6 Protection des animaux 58

7 Conférence des préfets 60

7.1 Activités de la Conférence des préfets 60

7.1.1 Avenir des préfectures et réforme des tâches des préfets 60

7.1.2 Délégation de tâches en matière RH 60

7.1.3 Règlement d'organisation 60

7.1.4 Rencontres 60

7.1.5 Consultations diverses 61

7.2 Faits d'envergure cantonale dans les districts 61

7.2.1 Domaine de la DICS 61

7.2.2 Domaine de la DSJ 61

7.2.3	Domaine de la DIAF	61
7.2.4	Domaine de la DEE	62
7.2.5	Domaine de la DSAS	62
7.2.6	Domaine de la DFin	62
7.2.7	Domaine de la DAEC	62
7.3	**Statistiques**	**63**
8	**Grangeneuve, l'Institut agricole de l'Etat de Fribourg**	**63**
8.1	**Activités et événements particuliers**	**63**
8.2	**Formations professionnelles**	**64**
8.3	**Conseils et expertises**	**64**
8.3.1	Accompagnement des exploitations en difficulté	64
8.3.2	Réseau d'exploitations laitières, ReLait	64
8.4	**Exploitations**	**64**
8.4.1	La ferme-école de Grangeneuve	65
8.4.2	La ferme-école de Sorens	65
8.4.3	Les jardins-école	65
9	**Etablissement d'assurance des animaux de rente (SANIMA)**	**65**
—	**65**	
10	**Etat du personnel**	**66**

1 Direction et Secrétariat général

Conseiller d'Etat, Directeur : Didier Castella

Secrétaires généraux : Peter Maeder et Samuel Russier

1.1 Activités du Secrétariat général

1.1.1 Activités générales

La Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts (DIAF) a dans ses attributions :

> Les affaires institutionnelles (Constitution, politique des langues, relations Eglises-Etat, droits politiques) ;
> Les naturalisations et l'état civil ;
> Les préfectures ;
> Les communes ;
> L'agriculture et la viticulture ;
> L'enseignement professionnel agricole, agroalimentaire, forestier et en économie familiale ;
> Les améliorations foncières ;
> Les affaires vétérinaires, le contrôle des denrées alimentaires, le contrôle des substances et préparations dangereuses et la protection des animaux ;
> L'assurance des animaux de rente ;
> Les forêts, les mesures de protection contre les catastrophes naturelles et la faune ;
> Les vignes de l'Etat.

En sa qualité d'organe d'état-major, le secrétariat général appuie la Direction en collaborant à la prise de décisions et à la réalisation des différents projets. A ce titre, il s'emploie également à analyser, à l'intention du Conseiller d'Etat Directeur, les projets soumis au Conseil d'Etat, notamment ceux relevant de la compétence des autres Directions.

Le Secrétariat général suit et accompagne également les projets de digitalisation au sein des services, par exemple la mise à disposition des permis de pêche de courte durée sur le guichet électronique ou l'offre d'actes d'état civil authentiques en ligne.

1.1.2 Affaires institutionnelles, communes, état civil et naturalisations

1.1.2.1 Communes

Première modification du territoire cantonal depuis plus de deux siècles, le projet de fusion de la commune bernoise de Clavaleyres avec la commune fribourgeoise de Morat a nécessité d'importants travaux en 2019. Le concordat intercantonal sur la modification du territoire fribourgeois a été approuvé par le Conseil d'Etat (12 mars) puis par le Grand Conseil. Il sera soumis aux peuples bernois et fribourgeois le 9 février 2020.

Toujours dans le domaine des fusions de communes, la DIAF a été tenue informée de l'avancée de plusieurs projets, dont celui de Tafers, réunissant les communes singinoises d'Alterswil, St. Antoni et Tafers, dont les populations ont accepté la convention le 19 mai (7554 habitantes et habitants), ou celui de Prez (Corserey, Noréaz et Prez-vers-Noréaz) accepté aux urnes le 10 février (2226 habitantes et habitants).

La DIAF poursuit l'accompagnement des travaux de l'assemblée constitutive du Grand Fribourg qui doit transmettre au Conseil d'Etat un projet de convention de fusion en 2020. L'année 2019 a ainsi été marquée par le franchissement de plusieurs étapes importante, dont la mise en consultation du résultat des travaux des groupes thématiques de l'Assemblée constitutive (mai et juin 2019), puis par la demande d'aide financière complémentaire formulée par le Comité de pilotage de l'Assemblée constitutive en juillet. Concernant cette dernière, le Conseil d'Etat, sur proposition de la DIAF, a accepté d'entrer en matière sur le principe et a décidé de solliciter un avis du Grand Conseil

par le biais d'un rapport qui lui a été transmis en décembre. Le Directeur a par ailleurs pris la parole devant l'Assemblée constitutive le 26 septembre, afin d'apporter le soutien du Gouvernement au processus. Un projet de modifications législatives, destiné à lever certains obstacles relevés par l'Assemblée constitutive, a été mis en consultation à l'automne. Il devrait être transmis au Parlement durant le premier trimestre 2020.

La DIAF a élaboré, en concertation étroite avec l'Association des communes fribourgeoises, un catalogue de mesures afin d'appuyer les autorités communales. Ces travaux, dont les résultats ont été présentés à la presse en décembre, font suite à une augmentation notable du nombre de démissions au sein des exécutifs communaux en cours de législature, et à la multiplication des situations de tension au sein de certains conseils communaux, incitant les préfets à ouvrir des enquêtes administratives. Si la très grande majorité des communes fonctionnent bien, il est apparu nécessaire de proposer des outils, afin de soutenir les élu-e-s dans le cadre de leur mandat. Les mesures recensées (formation, mentorat…) reposent sur le volontariat, afin de préserver l'autonomie communale.

L'organisation du projet de désenchevêtrement des tâches entre l'Etat et les communes (DETTEC) a poursuivi ses travaux et s'est concentré en 2019 sur le domaine du financement des EMS, dernier domaine du 1er paquet. Les conséquences de la réforme fédérale des prestations complémentaires, combinées à celles des différentes variantes examinées dans le cadre du DETTEC, ont nécessité de très importants travaux, menés en particuliers par les services de la Direction de la santé et des affaires sociales (DSAS).

1.1.2.2 Structures territoriales et agglomérations

En 2018, la DIAF avait souhaité entamer des réflexions de fond sur la gouvernance du niveau régional. La notion de « région », très présente dans la législation fribourgeoise, n'a jamais fait l'objet d'une définition rigoureuse, a fortiori de règles claires en matière de gouvernance et de démocratie. La DIAF a ainsi confié un mandat à une professeure et un professeur de l'Université de Neuchâtel, afin de dégager les principaux modèles de gouvernance. Leur rapport a été rendu à l'automne 2019. Une organisation de projet sera proposée en 2020 afin de poursuivre et concrétiser ces travaux. En parallèle, la Direction a été associée à l'analyse du Pouvoir judiciaire, en cours, et a financé un module complémentaire consacré aux tâches judiciaires des préfets.

En parallèle se sont poursuivis les travaux de toilettage des tâches des préfets, avec le recensement des dispositions légales obsolètes ou inutiles dont la modification clarifierait le rôle des préfets ou allègeraient leurs tâches. Un projet législatif doit être transmis au Grand Conseil durant le premier semestre 2020.

La révision de la loi sur les agglomérations (LAgg), consécutive au processus de fusion du Grand Fribourg et à l'évolution des règles fédérales en matière de financement des projets d'agglomération, a été mise en consultation en été. Le projet final sera transmis au début de l'année 2020. La DIAF, en collaboration avec la DAEC, a par ailleurs accompagné les travaux en vue de la constitution d'une agglomération intercantonale Rivelac comprenant des communes de la Veveyse et de la riviera vaudoise, dont Vevey et Montreux. Une convention intercantonale a ainsi été signée en novembre, afin de donner une forme juridique à cette future agglomération. Le Directeur siège au sein du CoPil de cette structure, aux côtés de son homologue du canton de Vaud.

1.1.2.3 Droits politiques et relations Eglises-Etat

2019 a vu la mise en consultation de l'avant-projet de loi relative à la transparence et au financement de la politique (LFiPol). Le dossier devrait en principe être finalisé par le Grand Conseil à la mi-2020. Le rapport sur le postulat du député Christian Ducotterd a été livré au Grand Conseil en automne 2019. Le Conseil d'Etat y a notamment proposé l'adaptation, dès que possible, de la législation cantonale sur les relations entre les églises et l'Etat (voir ci-dessous [rapport du SAINEC]).

1.1.3 Agriculture, alimentation, forêts, faune et pêche

La Direction a publié le 24 mai le rapport agricole 2019 qui s'inscrit dans la vision du Conseil d'Etat : « L'agriculture fribourgeoise est professionnelle, productive, durable, respectueuse de l'environnement et de la santé animale. Le canton de Fribourg est le leader de l'agroalimentaire en Suisse. » Il résume la stratégie, les objectifs et les mesures du Conseil d'Etat pour les quatre prochaines années. Structuré autour de sept axes stratégiques, il présente un tableau

complet de la situation actuelle de l'agriculture fribourgeoise et les mesures mises en œuvre ou planifiées par le canton.

1.1.3.1 Campus Grangeneuve - Posieux

Le développement du Campus Grangeneuve – Posieux a été, comme l'année précédente, un thème central pour la Direction. Plusieurs projets de construction cantonaux ont pu avancer. Le lancement des travaux de la nouvelle ferme-école en août a été un moment fort après plusieurs années de travail de planification. La planification détaillée du campus central de recherche d'Agroscope à Posieux a pu elle aussi avancer. Grangeneuve et Agroscope ont la volonté d'utiliser le plus possible de synergies, c'est pourquoi il est prévu de réaliser une porcherie commune et d'utiliser le bétail des fermes d'Agroscope Posieux, de Grangeueuve et de Sorens dans des activités expérimentales, mais aussi d'intégrer aux réflexions l'exploitation de Bellechasse. Au niveau politique, le développement du dossier Agroscope a été suivi en étroite collaboration avec la députation fribourgeoise aux Chambres fédérales.

1.1.3.2 Stratégie agroalimentaire

Le développement d'une stratégie agroalimentaire avec la Direction de l'économie et de l'emploi (DEE) a aussi été un dossier important. Elle sera présentée au milieu de l'année 2020. Le Conseil d'Etat concrétise ainsi sa volonté exprimée dans son programme de législature de faire du canton de Fribourg le leader de l'agroalimentaire en Suisse. Le Campus Grangeneuve – Posieux avec ses compétences en matière de recherche, de formation et de conseil est un élément central de cette stratégie agroalimentaire. Le développement du site AgriCo à St-Aubin en fait aussi partie. La DEE et la DIAF travaillent là aussi étroitement ensemble pour coordonner de manière optimale la valorisation des surfaces et infrastructures de la zone d'activité et des surfaces de la zone agricole. Le site AgriCo a été lancé le 16 octobre à l'occasion d'une conférence de presse commune de la DEE et de la DIAF.

1.1.3.3 Stratégie agricole régionale

Pour la DIAF, la Politique agricole à partir de 2022 (PA 22+) s'est concrétisée en 2019 notamment par le démarrage d'un projet pilote de mise en œuvre de la stratégie agricole régionale (SAR). Ce projet pilote intercantonal pour lequel le Service de l'agriculture collabore avec le canton de Vaud est un des six projets en cours en Suisse. Les cantons de Fribourg et de Vaud souhaitent ainsi influencer la conception définitive de la SAR qui devrait être l'innovation majeure de la PA 22+. Le message sur la PA 22+ est très attendu et sera transmis au parlement fédéral au printemps 2020. Le rapport agricole, avec sa vision d'une agriculture fribourgeoise professionnelle, productive, durable, respectueuse de l'environnement et de la santé animale, devrait servir de ligne directrice à la députation fribourgeoise lors des prochains débats au Parlement.

1.1.3.4 Cellule AED

Au vu des défis croissants auxquels sont confrontés les exploitations agricoles le canton de Fribourg a renforcé son dispositif d'accompagnement des exploitations agricoles en difficulté, avec en particulier un réseau de mentors et de sentinelles qui apporteront un soutien aux personnes concernées.

1.1.3.5 Eau potable

Bien que les deux initiatives fédérales « Pour une eau potable propre » et « Pour une Suisse libre de pesticides de synthèse » ne seront probablement pas soumises au peuple avant novembre 2020, l'eau potable a été une question sensible en 2019 déjà. Une étude de la Conférence des chimistes cantonaux sur la qualité de l'eau potable et une autre étude de l'Office fédéral de l'environnement sur la pollution des eaux souterraines et des eaux de surface par les pesticides ont beaucoup attiré l'attention sur ces initiatives. Dans le canton de Fribourg, le Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires a constaté que la limite de chlorothalonil avait été dépassée dans un captage d'eau potable. Une campagne d'analyses plus importante est prévue pour 2020 dans le canton. De plus, le canton poursuit son engagement pour une utilisation durable des produits phytosanitaires au travers de son plan d'action phytosanitaire.

1.1.3.6 Elargissement des compétences du SFN

L'intégration de l'ancien Service nature et paysage au sein d'un nouveau Service des forêts et de la nature s'est faite le 1er avril 2019, ce qui a élargi l'éventail des thématiques de la Direction. Les nombreuses interventions parlementaires sur le changement climatique et la biodiversité sont désormais aussi du ressort de la Direction. Une stratégie cantonale pour la biodiversité doit être élaborée en 2020. L'agriculture et les forêts sont aussi très affectées par le changement climatique. Plusieurs services de la DIAF sont impliqués dans les travaux d'élaboration en cours du Plan climat cantonal.

1.1.3.7 20 ans de Lothar

A Noël 1999, la tempête Lothar a balayé les forêts fribourgeoises et abattu plus de 1,4 million de m^3 de bois. Vingt ans plus tard, le Service des forêts et de la nature a mis en lumière les conséquences de Lothar au cours de plusieurs manifestations publiques. Outre les dégâts économiques, Lothar a également eu des effets positifs sur la biodiversité forestière.

1.1.3.8 La pêche

Deux problématiques liées à la pêche ont eu d'importants échos médiatiques. Ces deux dernières années, le nombre de poissons et les poissons pêchés par les pêcheurs professionnels dans le Lac de Neuchâtel ont fortement diminué pour diverses raisons (température de l'eau, manque de nourriture, qualité de l'eau, prédateurs). Du point de vue des pêcheurs professionnels, la cause principale est le cormoran, installé sur le lac de Neuchâtel depuis plusieurs années. En concertation avec les cantons de Vaud et de Neuchâtel, le Conseil d'Etat a décrété des mesures de régulation, notamment en ouvrant la chasse aux cormorans pour les pêcheurs et les chasseurs. En parallèle, le Grand Conseil a donné suite à un mandat demandant de soutenir les pêcheurs professionnels, jusqu'à ce que la Confédération propose une solution ou que le nombre de poissons se normaliste. La DIAF va maintenant proposer rapidement une solution au Conseil d'Etat.

En novembre, le Conseil d'Etat a décidé de ne plus exploiter la pisciculture d'Estavayer-le-Lac construite en 2016 et qui n'a jamais fonctionné et de collaborer avec les cantons de Vaud et de Neuchâtel pour exploiter de façon intercantonale la pisciculture de Colombier. Une analyse conjointe des trois cantons Vaud, Neuchâtel et Fribourg a montré qu'un même site peut couvrir l'ensemble des besoins et à un coût bien moindre. La décision de renoncer à la pisciculture a soulevé la question des responsabilités dans la réalisation du projet. En 2017, la DAEC et la DIAF ont commandé des enquêtes techniques et organisationnelles externes et ont constaté que toutes les parties concernées avaient leur part de responsabilité dans les défauts de réalisation du projet.

1.1.3.9 Regroupement des activités agricoles sur le Campus Grangeneuve

Fin novembre, la DIAF a décidé d'analyser le rapprochement entre Grangeneuve et le Service de l'agriculture dans le cadre de la stratégie de regroupement à moyen terme des services de la Direction actifs dans les domaines de l'agriculture et de la nature. L'établissement d'assurance des animaux de rente SANIMA a pris ses quartiers à Grangeneuve à la mi-novembre. Le Service de l'agriculture et le Service des forêts et de la nature fera de même ces prochaines années en fonction de la disponibilité des locaux.

1.2 Collaborations intercantonales

1.2.1 Conférence des Directeurs cantonaux de l'agriculture (CDCA)

La Conférence s'est réunie trois fois en 2019. La CDCA s'est préoccupé de son propre avenir : dès 2020, son bureau, qui était établi auprès du Service de l'agriculture du canton de Zoug, prendra son indépendance et s'installera à la Maison des cantons à Berne.

Les thématiques politiques importantes auxquelles elle s'est intéressées sont la Politique agricole PA 22+, les initiatives fédérales « eaux propres » et les accords de libre-échange envisagés ayant un impact sur l'agriculture.

1.2.2 Conférence pour la forêt, la faune et le paysage (CFP)

La Conférence pour la forêt, la faune et le paysage (CFP) s'est réunie deux fois en 2019. Les affaires importantes qu'elles a traitées sont un papier de position « Forêt et changement climatique », le financement de la recherche sur la forêt et le bois et la révision de la loi fédérale sur la chasse.

1.3 Affaires contentieuses (recours/décisions durant l'année en revue)

La DIAF connaît des recours contre les décisions des services qui lui sont subordonnés, soit essentiellement des décisions prises par le SAINEC, le SAgri, le SAAV ainsi que le SFN. Elle connaît d'autres recours que la loi place dans sa compétence. Les affaires contentieuses traitées en 2019 (2018) sont les suivantes :

Genre	Traitées	En suspens
Décisions sur recours	23 (19)	16 (14)
Responsabilité civile	0 (1)	4 (2)
Récusations	15 (19)	3 (2)
Décisions de première instance ou sur opposition	11 (5)	4 (1)
Plaintes administratives	1 (0)	0 (1)
Surveillance AFC	320 (291)	0 (0)
Affaires du personnel	1 (2)	2 (1)
Divers	0 (1)	2 (0)

1.4 Législation

1.4.1 Lois et décrets

> Décret 1 du 27 mars 2019 relatif aux naturalisations
> Décret du 24.05.2019 approuvant la fusion des communes de Clavaleyres et de Morat
> Loi du 25.06.2019 portant adhésion au concordat sur la modification territoriale résultant du transfert de la commune municipale bernoise de Clavaleyres au canton de Fribourg
> Décret du 25.06.2019 approuvant la fusion des communes de La Folliaz et Villaz-Saint-Pierre
> Décret du 25.06.2019 approuvant la fusion des communes de Corserey, Noréaz et Prez-vers-Noréaz
> Décret 2 du 25 juin 2019 relatif aux naturalisations
> Décret 3 du 17 octobre 2019 relatif aux naturalisations
> Décret 4 du 17 décembre 2019 relatif aux naturalisations
> Décret du 17.12.2019 approuvant la fusion des communes d'Alterswil, St. Antoni et Tafers

1.4.2 Ordonnances et règlements (éventuellement ordonnances, arrêtés et règlements)

> Ordonnance du 19.03.2019 modifiant l'ordonnance fixant, pour la période annuelle d'assurance, les primes dues à Sanima et les montants maximaux de la valeur estimative des espèces assurées
> Ordonnance du 02.04.2019 adaptant la législation cantonale à la réorganisation de l'administration en matière de protection de la nature et du paysage
> Ordonnance du 14.05.2019 concernant la chasse du sanglier
> Ordonnance DIAF du 05.06.2019 modifiant l'ordonnance sur les conditions d'estivage
> Ordonnance du 12.06.2019 concernant la réserve forestière Seiseflüe, sur le territoire des communes d'Ueberstorf, Heitenried et St. Antoni
> Règlement d'exécution du 27.06.2019 de la Commission intercantonale de la pêche dans le lac de Neuchâtel concernant le concordat sur la pêche dans le lac de Neuchâtel en 2019, 2020 et 2021

> Ordonnance DIAF du 25.06.2019 concernant la planification de la chasse pour la saison 2019 (OPlan 2019)
> Ordonnance du 14.10.2019 sur les finances communales (OFCo)
> Ordonnance du 24.09.2019 sur la péréquation financière intercommunale pour l'année 2020 (OPFI 2020)

1.5 Entité rattachée au Secrétariat général

1.5.1 Autorité foncière cantonale

Président : David Ecoffey

1.5.1.1 Mission

L'Autorité foncière cantonale (AFC) est chargée d'appliquer, en qualité d'autorité administrative de première instance, la loi fédérale sur le droit foncier rural du 4 octobre 1991 (LDFR). En outre, conformément aux compétences qui lui sont assignées par la loi du 24 février 1987 d'application de la loi fédérale sur le bail à ferme agricole (LBFA), elle est chargée de traiter les requêtes portant sur la durée du bail, sur l'autorisation d'affermage par parcelles d'entreprises agricoles, ainsi que sur les oppositions au fermage de baux à ferme agricole.

Après deux années mouvementées et chargées en changements et adaptations, 2019 aura été pour l'AFC une année de consolidation et stabilisation. Aucun changement n'est survenu au niveau du personnel, ni dans le Secrétariat de l'AFC, ni dans la Commission. Ainsi la légère augmentation du nombre de requêtes et de décisions, malgré diverses absences pour raisons de maladie ou d'accident, a pu être absorbée. L'environnement de l'AFC reste cependant un défi, tant du point de vue de la politique agricole que du point de vue de l'aménagement du territoire.

1.5.1.2 Activités

Les dossiers soumis à l'AFC ont été traités lors de 11 (11) séances plénières et ont fait l'objet de 479 (468) décisions.

Droit foncier rural (LDFR)

L'AFC a enregistré 438 (435) dossiers dont :

> 244 (235) se rapportant à des autorisations de partage matériel (art. 58 al. 1 LDFR), de morcellement (art. 58 al.2 LDFR), d'acquisition d'entreprises ou d'immeubles agricoles (art. 60 LDFR)
> 58 (76) portant sur l'assujettissement au droit foncier rural d'immeubles situés en zone agricole
> 91 (85) portant sur la fixation du prix licite (art. 66 LDFR)
> 11 (6) portant sur une autorisation de dépassement de la charge maximale (art. 76 al. 2 LDFR)
> 1 (0) portant sur l'estimation de la valeur de rendement agricole
> 29 (26) portant sur la constatation de l'entreprise agricole (art. 7 LDFR)
> 4 (7) divers

Bail à ferme agricole (LBFA)

L'AFC a enregistré 48 (54) dossiers dont :

> 12 (2) portant sur la durée de bail
> 7 (3) portant sur la détermination du fermage licite
> 7 (7) affermages par parcelles d'entreprises agricoles
> 9 (42) approbations de fermage d'entreprises agricoles
> 13 (0) dossiers d'opposition au fermage de baux à ferme formulés par le Service de l'agriculture

En outre, 1 (2) décisions ont fait l'objet d'un recours au Tribunal cantonal.

1.6 Administration des vignobles de l'Etat

1.6.1.1 Mission et prestations

L'Administration des Vignobles de l'Etat (AVE) est chargée de la gestion technique, commerciale et administrative des deux vignobles de l'Etat de Fribourg, le Domaine des Faverges en Lavaux et le Vignoble de l'Etat au Vully. Les prestations principales de l'AVE sont la vente et la livraison des vins de l'Etat. L'offre comprend également l'organisation de dégustations et d'événements au Domaine des Faverges.

1.6.1.2 Evénements particuliers

2019 a été marqué par la Fête des Vignerons de Vevey qui n'a lieu qu'une fois par génération. Septante-neuf vignerons de Lavaux ont été récompensés par la Confrérie des vignerons pour leur travail. Yvan Regamey, 4e génération de sa famille à travailler sur le Domaine des Faverges, a obtenu la 9e place, manquant de peu la médaille d'or, qui est remise aux 6 premiers. Gérald Vallélian, vigneron-oenologue spécialisé dans la production de vin biologique sur le Domaine, seul vigneron à être classé 21e selon les directives de Bio-Suisse, a reçu une médaille d'argent. Les deux vignerons peuvent être fiers de leurs résultats. Pendant la fête, les vins du Domaine des Faverges ont été servis dans le pavillon du canton de Fribourg et ont été très appréciés.

Le 19 juin, la « Réserve du Conseil d'Etat 2017 » a reçu le 1er prix lors du 1er Grand Prix des Vins Suisses Bio dans la catégorie Chasselas. Le « Gamaret 2017 » du Vignoble de l'État au Vully a également obtenu une médaille d'or dans la catégorie « Différents vins rouges », ce qui représente un grand succès pour la première année de vinification assurée par Christian Vessaz.

L'étude de faisabilité élargie du projet de rénovation et d'agrandissement du Domaine des Faverges s'est achevée en fin d'année. Une rénovation fondamentale du bâtiment principal et de la maison du vigneron est désormais prévue. L'avant-projet sera élaboré en 2020 afin que le Grand Conseil puisse se prononcer sur un crédit début 2021.

1.6.1.3 Ventes et promotion

Le chiffre d'affaires 2019 des ventes de vin s'élève à 1 652 575 francs. Ce qui représente une hausse des ventes de 2% par rapport à 2018. Compte tenu de la conjoncture difficile du marché, ce résultat est gratifiant, d'autant plus qu'en 2019, seuls les vins de 2,2 ha de vignes de l'Etat au Vully étaient disponibles à la vente. En 2018, les vins rouges de la production « Château de Mur 2017 » étaient encore disponibles à la vente.

Au Domaine des Faverges, 83 événements ont été organisés pour un total de 1620 personnes. Il s'agit de groupes qui visitent le Domaine pour une dégustation ou louent les salles pour un événement.

1.6.1.4 Résultats des vendanges

2019 a été pour la deuxième année consécutive une année « normale » du point de vue des rendements quantitatifs. La qualité est également prometteuse. Heureusement, après un printemps plutôt tardif et une courte période de sécheresse en juillet, les précipitations nécessaires ont été au rendez-vous en août. Les raisins ont été récoltés aux Faverges début octobre dans de bonnes conditions météorologiques. Quelques parcelles du vignoble du Vully ont souffert d'une légère grêle en juin et en juillet, ce qui a entraîné une vendange échelonnée sur environ trois semaines.

Domaine des Faverges: 15.4 ha dont 6.6 ha certifiés Bio Suisse	**2019 (litres)**	**2018 (litres)**	**2017 (litres)**	**2016 (litres)**	**2015 (litres)**
Domaine des Faverges – Chasselas	80'005	68'476	59'773	64'061	37'910
Domaine des Faverges – Assemblage Rouge	23'675	28'121	21'739	37'363	17'265
Spécialités (Syrah, Pinot Noir, Merlot,…)	**5'995**	**4'601**	**6'298**	**4'661**	**4'756**

Vignobles du Vully : 2.2 ha Etat de Fribourg	**2019 (litres)**	**2018 (litres)**	**2017 (litres)**	**2016 (litres)**	**2015 (litres)**
Etat de Fribourg – Chasselas	7'700	10'168	3'600	9'000	11'150
Etat de Fribourg – Freiburger	900	533	-	-	-
Etat de Fribourg – Pinot noir	1'700	2'674	1'000	2'900	2'305
Etat de Fribourg –	**1'150**	1'865	1'600	2'500	2'200

Vignobles du Vully : 2.2 ha Etat de Fribourg	2019 (litres)	2018 (litres)	2017 (litres)	2016 (litres)	2015 (litres)
Gamaret					

2 Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil (SAINEC)

Chef de service : Christophe Maillard

2.1 Faits marquants

Outre la consolidation des processus mis en place depuis la réorganisation totale de l'état civil en 2016, l'année 2019 a été marquée par l'introduction, en octobre 2019, d'une nouveauté majeure pour l'état civil, à savoir la réalisation et la transmission d'actes d'état civils numériques munis d'une signature authentique, selon un processus intégralement numérique. Cette « première Suisse » a été réalisée grâce à une collaboration optimale du SAINEC avec le SITel et l'Office fédéral de l'état civil. Selon les premières estimations, cette nouvelle prestation répond à un besoin avéré. Le Service espère à terme pouvoir également offrir aux communes et aux requérants et requérantes à la naturalisation une véritable interface numérique relative aux dossiers de naturalisation et à leur transmission.

Deux autres défis majeurs ont par ailleurs marqué le SAINEC en 2019, il s'agit d'une part du déménagement de la centrale du Boulevard de Pérolles à la Route des Arsenaux, à Fribourg, effectif depuis le 1er décembre 2019, et d'autre part de la labellisation bilingue du SAINEC, en octobre 2019, par le Forum du Bilinguisme.

Sous l'angle des naturalisations, l'année 2019 a aussi été l'occasion, pour le SAINEC, de redonner aux communes et aux commissions communales des naturalisations des cours sur la nouvelle législation et les nouvelles procédures en matière de naturalisation. Le SAINEC a aussi pu partager, avec les représentants des communes, ses premières expériences en lien avec la nouvelle législation sur la nationalité. Les nouvelles Directives internes en matière de naturalisations ont été approuvées au début de l'année 2019.

2.2 Direction et administration

Le déménagement a été l'occasion pour le SAINEC d'implanter pour ses collaborateurs des Arsenaux 41 ce qui pourrait être appelé « la place de travail 4.0 ».

L'idée consiste à disposer de places de travail échangeables, avec des espaces de travail conviviaux et semi-ouverts. Les collaborateurs et les collaboratrices disposent également d'ordinateurs portables. L'idée est par là même de stimuler les déplacements et les échanges, et la résolution simple et rapide des questions professionnelles qui se posent. Pour des motifs de santé des collaborateurs et des collaboratrices et de respect de l'environnement, ceux-ci ne disposent plus d'imprimantes personnelles et ne peuvent plus imprimer que par l'intermédiaire de badges dans une centrale d'impression. D'une part cela stimule le mouvement, et d'autre part, aussi, cela réduit drastiquement le nombre d'impressions. Toujours pour des motifs de santé, les places de travail sont en principe équipées de places de travail réglables en hauteur. Enfin, les poubelles personnelles ont été bannies au bénéfice de centres de tri, ceci encore dans le sens d'une politique responsable vis-à-vis de l'environnement.

Pour les mêmes motifs, mais aussi afin de permettre une meilleure conciliation de la vie familiale et de la vie professionnelle, le SAINEC examinera en 2020 la possibilité d'introduire le télétravail chaque fois que la nature des tâches le permettra.

2.3 Domaine des affaires institutionnelles et juridiques

2.3.1 Rapport entre l'Etat et les Eglises

La rencontre annuelle des représentants de l'ensemble des associations musulmanes a eu lieu en février 2019. Les discussions ont été ouvertes et constructives et ont porté essentiellement sur le manque de lieux d'inhumation respectant le rite musulman qui est un souci majeur pour les personnes de confession musulmane domiciliées dans le canton.

Le rapport sur le postulat du député Christian Ducotterd « Surveillance des mosquées et des imams » a été livré au Grand Conseil en automne 2019. Le Conseil d'Etat y a notamment proposé l'adaptation, dès que possible, de la législation cantonale sur les relations entre les églises et l'Etat. L'objectif consiste en substance à mieux prendre en compte les confessions nouvellement établies dans le canton de Fribourg, afin notamment d'améliorer leur intégration et d'assurer l'égalité de tous les citoyennes et citoyens indépendamment de leur confession.

Du côté de la Commission cantonale pour les questions d'aumônerie, les membres se sont réunis une fois en 2019. Lors de cette séance, elle a pu prendre connaissance du développement de la Cellule d'accompagnement des exploitations agricoles en difficulté, présenté par le responsable de la Cellule AED, Samuel Joray. La Commission s'est dite ouverte à collaborer avec la Cellule AED une fois que cette dernière aura précisé ses besoins.

2.3.2 Droits politiques

En matière de droits politiques, en raison des problèmes intervenus dans le cadre de l'analyse d'intrusion effectuée sur le logiciel de « La Poste » pour le vote par internet, les travaux législatifs en vue de l'implantation dans la loi de dispositions destinées à permettre la mise en place du vote par internet ont été interrompue.

L'avant-projet de loi d'application du nouvel article 139a de la Constitution cantonale relatif à la transparence et au financement de la politique (LFiPol), a été intégralement rédigé, de même que son rapport explicatif, et mis en consultation en septembre 2019. Le dossier devrait en principe être finalisé par le Grand Conseil à la mi-2020.

2.3.3 Conseil des jeunes

Le Conseil des Jeunes (CJ) a célébré ses 20 ans en mars 2019 par une manifestation festive et un sondage auprès des jeunes sur leurs vœux pour 2030. Le CJ a relayé les 4 principaux vœux exprimés :

- renforcer l'enseignement du civisme et de l'économie et promouvoir la discussion et le débat aux cycles d'orientation et au secondaire 2, pour permettre aux citoyens ou futurs citoyens de voter en connaissance de cause ;
- créer dans chaque cycle d'orientation et école du secondaire 2 un comité des élèves pouvant émettre des propositions prises en compte par la direction sur les différents sujets relatifs au fonctionnement de l'école ;
- introduire au cycle d'orientation un cours de prévention contre le harcèlement et sur les risques liés à l'utilisation des réseaux sociaux ;
- avancer le début de l'enseignement de la deuxième langue officielle cantonale.

Le CJ a choisi de se doter d'une présidence bicéphale avec un co-président francophone et un co-président germanophone. Le CJ a continué à s'engager de façon remarquable pour inciter les jeunes à l'exercice de leurs droits civiques et à s'intéresser au débat démocratique. Il a ainsi multiplié les débats dans les gymnases et les écoles professionnelles, mais aussi des soirées de « Café discussion » dans ses locaux sur des thèmes d'actualité. Le CJ a par ailleurs préparé et distribué dans toutes les écoles fribourgeoises la brochure Info-Votations à l'intention des jeunes lors des différentes votations.

Le CJ est composé d'une vingtaine de jeunes apprentis, étudiants et employés, francophones et germanophones de presque tous les districts. Après plusieurs années de bonne représentation, les districts du Lac et de la Singine ont perdu leurs représentants pour des raisons d'âge ou de formation hors canton ou à l'étranger. Le CJ entend renforcer la présence de ces deux districts dans le courant 2020.

2.4 Domaine de l'état civil

Pour l'Office cantonal de l'état civil, l'année 2019 a permis de poursuivre l'harmonisation et la consolidation des processus de travail sur les différents sites, mais a également concrétisé une répartition toujours plus fine du volume de travail (gestion des appels entrants, répartition des procédures à traiter, etc.) en fonction des présences et des absences sur les sept sites. Pour mémoire, ce processus a été rendu possible par l'ouverture des tâches à tout le canton au travers du décloisonnement de l'outil informatique de gestion de dossier du SAINEC et la mise en place d'une centrale téléphonique en 2016. Ces opérations devraient permettre de continuer à faire face aux nombreux départs à la retraite d'officiers d'état civil chevronnés.

Comme relevé en introduction, l'année 2019 a été marquée par la mise en place, pour l'état civil, de la réalisation et la transmission d'actes d'état civils numériques munis d'une signature authentique, selon un processus également intégralement numérique.

2.4.1 Autorité de surveillance

Durant l'année 2019, l'Autorité de surveillance a traité les dossiers suivants :

Documents d'état civil se rapportant à l'étranger	**2019**	**2018**
Autorisations de transcrire des actes provenant de l'étranger (art. 23 de l'ordonnance fédérale sur l'état civil du 28 avril 2006, ci-après OEC)	1498	1407
Transmission au Service de la population et des migrants d'actes relatifs à des faits d'état civil survenus dans le canton et concernant des ressortissants étrangers (art. 28 du règlement d'exécution de la loi sur l'état civil)	2473	2693
Transmission à l'Office fédéral de l'état civil de documents d'état civil de ressortissants suisses domiciliés à l'étranger	0	10

Mariages	**2019**	**2018**
Examen de dossiers de procédure de mariage d'étrangers de pays tiers (art. 16 OEC)	169	171
Dossiers de procédure de mariage retirés	0	0

Partenariats	**2019**	**2018**
Examen de dossiers de procédure de partenariat enregistré	4	4
Dossiers de procédure de partenariat retirés	0	0

Reconnaissances	**2019**	**2018**
Examen de dossiers de reconnaissance d'enfant (art. 11 et 16 OEC)	96	108

Changements d'état civil	**2019**	**2018**
Rectifications, radiations et compléments dans les registres spéciaux et des familles (art. 43 CC et 29 OEC)	72	78
Instructions diverses relatives au Secteur Etat civil	65	86

Changements d'état civil	2019	2018
Traitement des dossiers d'adoptions prononcées par la DIAF	25	20
Dossiers d'adoption retirés	0	2
Changements de nom de famille et/ou de prénom (art. 30 CC) accordés par le SAINEC	208	168
Changements de nom de famille et/ou prénom retirés	20	14

Droits de cité	2019	2018
En application des législations cantonales et fédérales sur le droit de cité, les dossiers suivants ont été traités, sous l'angle des contrôles d'état civil (vérification de documents et d'identité, établissement des liens de filiation):		
Contrôle des données d'état civil pour les réintégrations dans le droit de cité suisse et fribourgeois		
Selon art. 21, 23 et 58 LN	6	9
Selon art. 21 LDCF	0	0
Naturalisation ordinaire (art. 13 aLN et 9 LN – procédure d'enregistrement ISR)	487	435
Naturalisation facilitée (art. 27, 28 et 29 aLN et 21 al. 1 et al. 2 LN)	225	332
Naturalisation facilitée (art. 31a, 31b, 58a et 58c aLN et 51 LN)	51	98
Conservation du droit de cité fribourgeois suite à la naturalisation dans un autre canton (art. 27 aLDCF)	0	0
Perte du droit de cité suisse (art. 10 et 42 aLN et 37 LN)	2	1
Libération du droit de cité fribourgeois (art. 28 et 29 aLDCF et 37 LDCF)	16	11
Libération du droit de cité de communes fribourgeoises (art. 39 aLDCF et 46 LDCF)	10	3
Acquisition du droit de cité fribourgeois (art. 7 aLDCF et 11 LDCF)	4	3
Modification du droit de cité (139 LCo)	**53**	**54**

Divers	2019	2018
Autorisation d'obtenir des renseignements d'état civil à but généalogique (art. 59 OEC)	73	25
Recherche d'un membre de la famille	2	5

2.4.2 Office cantonal de l'état civil

L'état civil forme depuis janvier 2016 un seul office cantonal harmonisé. Il est constitué d'un bureau dans chaque district et a un chef d'office à sa tête. En 2019, l'office cantonal de l'état civil a procédé à l'enregistrement de :

	2019	2018
Naissance	2813	2668
Reconnaissance	1296	1225
Mariage	1605	1497
Décès	1979	1895
Divorce	634	648
Partenariat	26	29
Dissolution du partenariat	5	3
Déclaration de nom	308	324
Déclaration d'absence	0	1
Changement de sexe	8	4

2.5 Domaine des naturalisations

Durant l'année 2019, le secteur des naturalisations a enregistré 825 nouveaux dossiers. Les procédures sont réparties de la manière suivante :

Procédure	Nombre
11 LDCF/7LDCF	4
13 aLN/9LN	425
27 aLN/ 21 al. 1 LN	258
28 aLN/21 al. 2 LN	29
21 aLN	3
24a LN	3
29 aLN	0
29 aLDCF/37 LDCF	17
31a, 31b, 58, 58a, 58c aLN/51 LN	54
36 aLDCF/44 LDCF	3
41 aLN/36 LN	17
42 aLN/37 LN	2
39 aLDCF/46 LDCF	10

Le traitement des nombreuses demandes de naturalisation, tant ordinaire que facilitée, déposées avant l'entrée en vigueur au 1er janvier 2018 de la nouvelle législation fédérale, plus exigeante sous l'angle des conditions formelles et matérielles, a représenté entre 2018 et 2019 un véritable enjeu pour le secteur des naturalisations. En tout, près d'un millier d'entretiens de naturalisation ont été conduits durant l'année 2019. L'important effort concédé ces deux dernières années, en lien avec la diminution des dossiers déposés en 2018, a permis au Service de résorber le retard induit. En 2019, les premiers dossiers à traiter sous l'empire de la législation entrée en vigueur au 1er janvier 2018 ont pu être transmis aux autorités compétentes (communes, SEM, Grand Conseil).

L'année écoulée a également permis d'approfondir la mise en œuvre de la nouvelle législation fédérale. En ce sens, le SAINEC et le Secrétariat d'Etat aux migrations ont eu plusieurs séances de formation et d'échange d'expériences en lien avec les nouvelles dispositions du droit fédéral. Par contre, la nouvelle législation n'a pas entraîné de changement fondamental dans les règles de procédure et les processus de naturalisation, la pratique fribourgeoise étant depuis longtemps conforme à la volonté du législateur fédéral.

2.5.1 Naturalisation ordinaire

Le Grand Conseil s'est prononcé sur 483 (437) demandes de naturalisation ordinaire qui se répartissent comme suit:

Pays d'origine	Personnes	Pays d'origine	Personnes
Afghanistan	1	Italie	38
Afrique du sud	1	Kazakhstan	1
Albanie	1	Kosovo	114
Algérie	7	Macédoine	26
Allemagne	34	Maroc	9
Angola	3	Maurice	2
Apatride	3	Mexique	1
Belgique	4	Monténégro	2
Bolivie	1	Mozambique	1
Bosnie-Herzégovine	14	Nigéria	4
Brésil	5	Ouzbékistan	1
Burkina Faso	6	Pakistan	4

Pays d'origine	Personnes	Pays d'origine	Personnes
Burundi	2	Pérou	2
Cameroun	1	Pologne	9
Canada	7	Portugal	154
Cap-Vert	4	République démocratique du Congo	20
Chili	1	République dominicaine	3
Chine	5	Roumanie	2
Colombie	3	Russie	18
Croatie	1	Rwanda	1
Cuba	1	Serbie	20
Danemark	3	Somalie	2
Erythrée	9	Sri Lanka	1
Espagne	22	Suède	1
Ethiopie	10	Syrie	2
Finlande	1	Tchad	6
France	116	Thaïlande	2
Ghana	4	Togo	5
Grande-Bretagne	15	Tunisie	23
Guinée	3	Turquie	50
Inde	8	Vietnam	2
Irak	13	Yémen	1
Iran	**5**		

Parmi ces 483 (437) dossiers de naturalisation ordinaire, 231 (234) personnes concernaient des étrangers de la deuxième génération.

Ainsi, avec les membres de leur famille compris dans la naturalisation, 841 (750) personnes ont été naturalisées fribourgeoises, soit 483 (437) ressortissants-e-s étranger-ère-s avec 111 (101) conjoints étrangers et 247 (212) enfants étrangers.

2.5.2 Droit de cité cantonal

Outre l'octroi par le Grand Conseil du droit de cité fribourgeois à 2 (10) Confédérés, le Conseil d'Etat a prononcé 4 (0) réintégrations de Confédéré-e-s dans le droit de cité fribourgeois et 16 (10) libérations du droit de cité fribourgeois.

2.5.3 Naturalisation facilitée

En application de la loi fédérale sur la nationalité (LN), le Secrétariat d'Etat aux migrations a traité 276 (429) demandes de naturalisations facilitées. Ces procédures de naturalisation se répartissent comme suit :

> 225 (331) demandes de naturalisation du conjoint étranger d'une Suissesse ou de l'épouse étrangère d'un Suisse (art. 27 et 28 aLN et 21 al. 1 et 2 LN).
> 51 (98) demandes de naturalisation facilitée d'enfants étrangers nés avant 1985 de l'union d'une Suissesse par filiation mariée à un étranger (art. 58a et 58c aLN et 51 al. 1 LN) ou qui n'ont pu être compris dans la naturalisation de l'un de leurs parents (art. 31a et 31b aLN et 51 al. 2 et 3 LN).

2.5.4 Cérémonie d'engagement des nouveaux naturalisés

En 2019, le Service a organisé 4 cérémonies officielles lors desquelles les nouveaux citoyens suisses et fribourgeois ont pris l'engagement, devant des représentants du Conseil d'Etat, d'être fidèles à la Constitution fédérale et à la Constitution cantonale.

Ces cérémonies ont eu lieu le :

> 30 janvier 2019 à la salle de la Prillaz à Estavayer-le-Lac
> 26 juin 2019 à l'Université Miséricorde à Fribourg
> 28 août 2019 à l'Université Miséricorde à Fribourg
> 4 décembre 2019 à la salle La Lisière à Sâles

2.5.5 Réintégration

En 2019, 2 (5) anciens ressortissants suisses et fribourgeois ont été réintégrés dans la nationalité suisse et dans le droit de cité fribourgeois par décision du Secrétariat d'Etat aux migrations.

2.5.6 Révocation

En 2019, 11 (11) annulations de naturalisation facilitée ont été prononcées par le Secrétariat d'Etat aux migrations à la suite d'une dénonciation par le canton.

Dans le même temps, 17 (23) cas pour usage abusif de la législation et de l'institution du mariage ont été dénoncés au Secrétariat d'Etat aux migrations.

3 Service des communes (SCom)

Chef de service : Gérald Mutrux

3.1 Activités

3.1.1 Travaux législatifs

Le Service a mené plusieurs travaux législatifs, à savoir :

> le règlement d'exécution de la loi sur les communes (RELCo, RSF 140.11) a subi une modification en raison de l'adoption, le 4 juin 2019, du règlement sur l'archivage (RArch, RSF 17.61) (ROF 2019_043) ;
> après les résultats positifs des scrutins populaires sur la convention de fusion entre la commune municipale bernoise de Clavaleyres et la commune de Morat, le Grand Conseil a adopté le décret du 24 mai 2019 approuvant la fusion de ces deux communes (ROF 2019_036) ; la modification territoriale impliquée par cette fusion a fait l'objet d'un concordat entre les cantons de Berne et de Fribourg, auquel le Grand Conseil a adhéré par loi du 25 juin 2019 (ROF 2019_056) ; ce concordat fera toutefois encore l'objet d'un scrutin populaire dans les deux cantons, le 9 février 2020 ;
> par deux décrets adoptés le 25 juin 2019, le Grand Conseil a approuvé les fusions des communes de La Folliaz et de Villaz-Saint-Pierre (ROF 2019_058), d'une part, et la fusion des communes de Corserey, Noréaz et Prez-vers-Noréaz (ROF 2019_057), d'autre part ; ces deux fusions entrent en vigueur le 1er janvier 2020 et portent le nombre des communes fribourgeoises à 133 ;
> l'ordonnance indiquant les noms des communes et leur rattachement aux districts administratifs (ONCD, RSF 112.51) a été modifiée le 27 août 2019 afin de tenir compte des fusions entrant en vigueur le 1er janvier 2020 (ROF 2019_067) ;
> par décret du 17 décembre 2019, le Grand Conseil a également approuvé la fusion des communes d'Alterswil, St. Antoni et Tafers (ROF 2019_102) ; cette fusion entrera en vigueur le 1er janvier 2021et portera le nombre des communes fribourgeoises à 131 à cette date, sous réserve d'autres fusions qui pourraient aussi entrer en vigueur le 1er janvier 2021 ;
> l'ordonnance sur la péréquation financière intercommunale (OPFI) du 24 septembre 2019 met en œuvre la loi sur la péréquation financière intercommunale (LPFI) pour l'année 2020 (ROF 2019_078) ;

> l'ordonnance sur les finances communales (OFCo) a été adoptée par le Conseil d'Etat le 14 octobre 2019 et entrera en vigueur à la même date que la loi sur les finances communales (LFCo, ROF 2018_21), le 1er janvier 2021 (ROF 2019_080).

Le Service a en outre été sollicité afin de collaborer dans différents projets de loi menés par d'autres entités et sur une base informelle, mais nécessitant néanmoins des ressources en temps et en personnel parfois très importantes.

3.1.2 Examen des comptes/budgets et contrôle de l'endettement

Le Service a contrôlé la régularité des budgets, des comptes et de leur équilibre financier pour l'ensemble des communes, associations de communes et établissements communaux. Il a établi pour ces mêmes collectivités publiques locales la limite de l'endettement légal. Cette limite est fondée sur la somme des autorisations de financement délivrées tenant compte des obligations d'amortissements prescrits par la loi sur les communes (LCo). Le contrôle de la limite de l'endettement légal a été mis à jour sur la base des bilans établis au 31 décembre 2018.

3.1.3 Etablissement de la situation financière des communes

Le Service a établi, pour l'ensemble des comptes communaux, le bénéfice effectif moyen, la capacité d'investissement et les indicateurs financiers usuels. Il a également été sollicité à de nombreuses reprises afin de commenter les résultats des analyses financières, les indicateurs, le contrôle légal de l'endettement, l'analyse budgétaire et l'examen des comptes, et de conseiller les communes à ce sujet.

3.1.4 Calcul de la péréquation financière intercommunale

Le Service a procédé au décompte définitif de la péréquation financière intercommunale 2020, déterminant les montants à payer par les communes contributrices et les montants à recevoir pour les communes bénéficiaires dans l'instrument des ressources, ainsi que les montants à recevoir pour toutes les communes dans l'instrument des besoins. Il a par la suite calculé les indices du potentiel fiscal (péréquation des ressources) et les indices synthétiques des besoins (péréquation des besoins) des 133 communes pour l'année 2020.

3.1.5 Autorisations de financement

Le Service a octroyé 90 autorisations de dépenses financées par emprunt en augmentation de la limite de crédit, de cautionnement ou de changement d'affectation des fonds spéciaux.

3.1.6 Contrôle des coefficients et taux d'impôts communaux

Le Service a enregistré les communications relatives à des changements de coefficients et taux d'impôts communaux et les a communiqués à l'intention des destinataires concernés.

3.1.7 Etablissement de statistiques

Les données financières des communes sont publiées dans l'Annuaire statistique du canton de Fribourg. D'autres statistiques sont établies pour des besoins particuliers et sur demande des services de l'Administration cantonale et de la Confédération. Certaines données statistiques sont par ailleurs disponibles sur le site internet du Service.

3.1.8 Fusions de communes

Le Service est régulièrement sollicité pour effectuer des analyses financières dans le cadre de projets de fusion de communes. Il coordonne également les demandes de préavis des conventions de fusion auprès des services de l'Administration fédérale et cantonale.

3.1.9 Examen des statuts d'associations de communes

Le Service a contrôlé la conformité de 9 statuts d'associations de communes au droit cantonal et fédéral. Il a préparé à cet égard les demandes d'approbation adressées aux autorités compétentes.

3.1.10 Examen et préavis de règlements communaux

Le Service a préavisé, à l'intention des Directions compétentes, 229 règlements communaux. Il a ainsi procédé à l'examen préalable desdits règlements communaux puis à l'examen final. Il a également préparé les décisions d'approbation pour les règlements qui relèvent de la compétence de la DIAF.

3.1.11 Elaboration de formulaires de révision

Le Service met à disposition les formulaires suivants : « Contrôle périodique des valeurs au bilan » et « Vérification des comptes pour les organes externes ». Ces formulaires sont régulièrement mis à jour.

3.1.12 Avis juridiques

Le Service a également été sollicité à de nombreuses reprises, tant par les communes que par les préfectures ou les services de l'Administration cantonale, pour fournir un avis sur l'interprétation de certaines dispositions de la législation sur les communes.

3.1.13 Cours de formation

La « Formation romande des cadres communaux FR2C » (regroupant les cantons de BE-NE-JU-FR-VD-GE-VS) a obtenu en 2016 l'accréditation fédérale pour le Brevet de Spécialiste en administration publique. Le Service participe activement à la formation des cadres en administration communale en dispensant des cours dans le module 4 (finances publiques).

3.1.14 Annuaire des communes (ACom)

Les données de l'Annuaire des communes, donnant de nombreuses informations de nature administrative au sujet des entités publiques que sont les communes, les associations de communes et les établissements communaux, sont régulièrement mises à jour par le Service, en collaboration avec les préfectures. Ces données sont publiées sur le site internet du Service.

3.1.15 Commissions et groupes de travail

- Comité et secrétariat de la Conférence des autorités cantonales de surveillance des finances communales ;
- Comité de projet de la révision du plan directeur cantonal (PDCant) ;
- Comité de pilotage « ECALEX » pour la révision de la loi sur l'assurance immobilière, la prévention et les secours en matière de feu et d'éléments naturels ;
- Comité de pilotage de la « Réforme des tâches des préfets et des régions » ;
- Comité de pilotage DIGI-FR ;
- Comité de la Commission romande de politique locale ;
- Comité de la Commission de formation des élus communaux ;
- Commission de coordination des examens périodiques de subventions ;
- Commission des constructions scolaires ;
- Groupe de travail « Révision de la loi sur les agglomérations » ;
- Groupe de travail chargé de préparer l'avant-projet de règlement sur l'archivage (RArch) ;
- Groupe de travail « ECALEX – Finances et gouvernance » ;
- Groupe de travail « Forum du logement » ;
- Groupe de travail technique de la Commission cantonale du logement ;
- Groupe de coordination intercantonale MCH2 ;
- Groupe de travail Laboratoire d'idées ARG ;
- Groupe de travail chargé d'élaborer un avant-projet de révision totale de l'ordonnance sur la reconnaissance des armoiries des districts et des communes ;
- Groupe de projet DETTEC, Désenchevêtrement des tâches entre l'Etat et les communes ;
- Groupe de projet relatif à la réforme de la loi sur l'aide sociale ;
- Groupe de travail « Portefeuille d'actions durables pour les communes » ;
- Groupe de travail relatif à la révision de la législation en matière d'utilisation du domaine public des eaux ;
- Groupe de travail relatif à l'élaboration de recommandations pour l'archivage des dossiers des tutelles et curatelles ;
- Groupe de travail chargé de proposer un projet de loi mettant en œuvre le vote électronique et l'initiative sur la transparence et le financement de la politique ;
- Groupe de travail RIE III, troisième réforme relative à l'imposition des entreprises / PF 17, projet fiscal 17 / RFFA, réforme fiscale et financement de l'AVS.

4 Service de l'agriculture (SAgri)

Chef de service : Pascal Krayenbuhl

4.1 Mission et prestations

Le Service de l'agriculture (SAgri) est chargé d'appliquer les mesures de politique agricole fédérale et cantonale. Il administre les paiements directs et soutient l'agriculture fribourgeoise en encourageant les améliorations structurelles, la promotion des produits, de l'élevage et de la viticulture, ainsi que les mesures environnementales, paysagères et d'accompagnement social. Il veille à la protection des sols agricoles et collabore à l'application du droit sur le bail à ferme agricole.

4.2 Paiements directs et mesures environnementales

4.2.1 Paiements directs

Le Service est chargé de la gestion des paiements directs fédéraux et des contributions cantonales spécifiques. En 2019, 2388 exploitations agricoles, ainsi que 549 exploitations d'estivage ont bénéficié de ces contributions.

Le tableau suivant présente les contributions versées en 2019.

Genre de contributions	Parts versées par le canton en milliers de Fr.	Parts versées par la Confédération en milliers de Fr.	Contributions totales en milliers de Fr.
Contribution au paysage cultivé		29 756	29 756
Contribution à la sécurité de l'approvisionnement		79 426	79 426
Contribution à la biodiversité	550	18 215	18 765
Contribution à la qualité du paysage	1 223	11 009	12 232
Contribution au système de production		38 035	38 035
Contribution à l'efficience des ressources		2 953	2 953
Contribution à la transition		7 806	7 806
Total paiements directs	**1 773**	**187 200**	**188 973**
Contributions aux cultures particulières		5 362	5 362
Supplément pour les céréales		1 438	1 438
Contributions pour la protection des eaux	85	272	357
Contributions cantonales à l'estivage	210		210
Total des contributions	**2 068**	**194 272**	**196 340**

Les contributions cantonales d'estivage sont allouées en vue d'encourager la mise en valeur de la production fromagère dans la région d'estivage. Le montant versé pour l'année 2019 a été de 210 000 francs. Il a été réparti entre 54 bénéficiaires, selon le volume de production engendré sur chaque site d'estivage et destiné à la commercialisation. Pour 2019, sur un volume total de 3 194 127 kg de lait, cela qui représente environ 6,6 centimes par kilo de lait.

Le projet d'actualisation de la couverture du sol, respectivement de la surface agricole utile, est en phase finale. Les communes de Villorsonnens, Rue et Chapelle ont été contrôlées et les plans mis en consultation en 2019.

4.2.2 Reconnaissance des exploitations

En 2019, 88 décisions de reconnaissance ou de révocation ont été prises. 21 communautés complètes ont été formées pour 21 dissoutes, et 13 communautés partielles formées pour 12 dissoutes, ainsi que 21 nouvelles exploitations

simples reconnues.

4.2.3 Protection de l'environnement, de la nature et du paysage

4.2.3.1 Protection de la nature : biodiversité et mise en réseau

4.2.3.1.1 Qualité 2[1]

En 2019, 1 343 exploitants ont touché des contributions à la biodiversité pour un montant global de 4 534 573 francs. Ce chiffre comprend le niveau de qualité 2 dans la surface agricole utile (SAU), ainsi que les surfaces vertes riches en espèces dans l'estivage. Il est à noter que certains exploitants peuvent avoir une exploitation de base et une exploitation d'estivage.

4.2.3.1.2 Mise en réseau

En 2019, le nombre de projets de réseaux écologiques se montait à 47 sur l'ensemble du canton, deux de moins qu'en 2018, à la suite de la fusion du projet Autigny avec celui de Sarine-Ouest et de celui de Villeneuve avec le projet vaudois de Granges-Marnand (VD). Le montant des contributions versées aux agriculteurs fribourgeois pour des surfaces de promotion de la biodiversité mises en réseau a quant à lui légèrement augmenté, pour atteindre 5 486 000 francs. Au total 1581 exploitants fribourgeois ont bénéficié de ces contributions.

4.2.3.2 Protection de l'eau

En application du règlement du 21 juin 2011 sur les eaux (RCEaux), le Service a versé des indemnités à la surface à 54 agriculteurs exploitant des terres situées dans les projets suivants : Avry, Courgevaux, Domdidier, Gurmels, Lurtigen, Middes et Neyruz. Le montant total des subventions versées pour les projets nitrates s'élève à 357 383 francs. La part cantonale des indemnités versées (24 % du total) s'élève à 84 729 francs répartis à parts égales entre le canton et les propriétaires des captages, le solde étant à charge de la Confédération.

4.2.3.3 Protection de l'air

Le « Programme d'efficience des ressources »[2] soutenant l'utilisation des pendillards est bien suivi dans le canton.

4.2.3.4 Protection des sols

Conformément à l'ordonnance du 20 août 2002 sur la protection des sols, le Service a préavisé 212 demandes de permis de construire en zone agricole relatives à des travaux ayant un impact qualitatif ou quantitatif sur le sol.

4.2.3.5 Qualité du paysage

L'ensemble du territoire est couvert par des projets de qualité du paysage. Toutes les exploitations fribourgeoises ont la possibilité de choisir ses mesures selon le catalogue de mesures proposées et d'adhérer à un projet. Au total, 1 985 exploitations et 530 exploitations d'estivage participent à ce programme, pour un montant global de 12 232 482 francs, dont 10 % sont à la charge du canton.

4.3 Aides structurelles

4.3.1 Subventions à fonds perdu

4.3.1.1 Subventions ordinaires

4.3.1.1.1 Améliorations foncières (subventions ordinaires)

Les contributions pour les améliorations foncières (AF) sont des aides pour l'amélioration des structures agricoles telles que remaniement parcellaire, chemin, assainissement de terrain, remise à ciel ouvert de ruisseaux, irrigation,

---

[1] Les surfaces de promotion de la biodiversité qui présentent une qualité élevée donnent droit à une contribution Qualité 2 selon l'Ordonnance sur les paiements directs.

[2] https://www.blw.admin.ch/blw/fr/home/instrumente/direktzahlungen/ressourceneffizienzbeitraege.html

adduction d'eau et raccordement électrique. Les améliorations foncières bénéficient de subventions cantonales et fédérales.

4.3.1.1.2 Bâtiments ruraux (subventions ordinaires)

Les contributions pour les bâtiments ruraux sont des aides pour la construction ou la transformation de bâtiments d'exploitation, de laiteries ou de bâtiments d'alpage. Les bâtiments ruraux bénéficient de subventions cantonales et fédérales. A relever que les bâtiments en zone de plaine ne bénéficient que d'une subvention cantonale.

Subventions ordinaires versées en 2019	Subventions cantonales en Fr.	Subventions fédérales en Fr.	Total en Fr.
Améliorations foncières	3 520 822	4 648 084	8 168 906
Bâtiments ruraux	3 567 558	2 907 546	6 475 104
Total versé en 2019	**7 088 380**	**7 555 630**	**14 644 010**

Le montant total des travaux soutenus par les subventions ordinaires représente environ 50 millions de francs.

4.3.1.2 Subventions du Fonds des améliorations foncières (Fonds des AF)

Le Fonds des améliorations foncières (AF) est un fonds cantonal. Il est utilisé pour subventionner des entreprises d'améliorations foncières agricoles d'un coût peu élevé et permet notamment de participer au financement d'études dans le domaine du génie rural et des bâtiments ruraux. Les contributions du Fonds des AF sont des aides pour l'amélioration des structures agricoles telles que groupement volontaire de parcelles, chemin, assainissement de terrains, adduction d'eau, raccordement électrique, irrigation, ruraux et bâtiments alpestres. A noter que les travaux subventionnés à l'aide du Fonds des AF ne bénéficient pas de subventions fédérales.

Subventions du Fonds des améliorations foncières versées en 2019	**Fr.**	**749 914.-**

Le montant total des travaux soutenus par le Fonds des AF représente environ 3 millions de francs.

4.3.2 Crédits d'investissements

Il s'agit de prêts financés par la Confédération dont la gestion est déléguée au canton.

Prêts accordés en 2019 en faveur des personnes physiques	**Fr.**	**19 058 000.-**

Il s'agit de prêts essentiellement accordés pour des aides initiales, des constructions et transformations de maisons d'habitation, de bâtiments d'exploitations, de constructions de poulaillers, d'achats d'exploitation par le fermier, de diversifications et petites entreprises artisanales.

Prêts accordés en 2019 en faveur des personnes morales	**Fr.**	**6 418 000.-**

Il s'agit de prêts accordés pour des constructions et transformations de laiteries, ainsi que d'ouvrages en faveur des communes et syndicats.

Le total des prêts accordés par les crédits d'investissements en 2019 s'élève à 25 476 000 francs. Le total des prêts accordés par les crédits d'investissements en cours s'élève à 171 901 196 francs.

4.3.3 Aides aux exploitations paysannes

Il s'agit de prêts financés à parts égales par la Confédération et par le canton dont la gestion est déléguée au canton.

Prêts en 2019

But	Montant en Fr.
Conversions de dettes existantes	545 000
Aides destinées à surmonter des difficultés financières exceptionnelles	975 000
Total en 2019	**1 520 000**

Le total des prêts accordés à titre d'aide aux exploitations paysannes en cours s'élève à 7 008 550 francs.

4.3.4 Fonds rural cantonal

Il s'agit de prêts financés par le canton, par le biais du Fonds rural cantonal.

Prêts accordés en 2019 en faveur des personnes physiques	**Fr.**	**2'585'000.-**

Il s'agit de prêts accordés pour des travaux de construction/rénovation diverses (habitations et bâtiments d'exploitation), des achats de terres et domaines, des entreprises de mise en valeur, des chemins alpestres et des mesures de diversification.

Prêts accordés en 2019 en faveur des personnes morales	**Fr.**	**0.-**

Le total des prêts accordés par le Fonds rural cantonal en 2019 s'élève à 2 585 000 francs. Le total des prêts accordés par le Fonds rural cantonal en cours s'élève à 27 482 298 francs.

4.4 Aménagement du territoire

Le Service préavise les demandes de permis de construire en zone agricole et celles concernant les immeubles ayant fait l'objet d'améliorations structurelles. L'examen des dossiers de plans d'aménagement consiste à évaluer l'impact des modifications proposées sur l'agriculture.

Les dossiers suivants ont été préavisés durant l'année 2019 :

> 561 demandes d'autorisation de construire relatives à de nouvelles constructions ou modifications de ruraux, transformations d'habitations, de hangars, de poulaillers, de serres, de tunnels en matière plastique, de fermes de colonisation, de chalets d'alpage, d'installations de biogaz et de constructions liées aux activités accessoires non agricoles ;
> 264 demandes émanant directement d'agriculteurs ou de communes, relatives au calcul des unités de logement ou à diverses installations agricoles ;
> 49 dossiers de révision ou de modification de plans d'aménagement locaux, d'examen préalable ou d'examen final, d'études préliminaires en vue de la révision du plan d'aménagement local (PAL), ainsi que de zones de protection de sources.

4.5 Promotion des produits, élevage et viticulture

4.5.1 Promotion des produits agricoles

Le canton soutient des actions de promotion des produits agricoles, afin de renforcer l'image des produits fribourgeois, ainsi que de favoriser leur mise en valeur sur les marchés. Pour l'année sous revue, le canton a versé des aides pour 36 projets et notamment 450 000 francs à l'Association pour la Promotion des Produits du Terroir du Pays de Fribourg (Association Terroir Fribourg) qui est la principale coordinatrice pour la promotion des produits agricoles fribourgeois.

4.5.2 Elevage bovin

En 2019, le canton a alloué 394 879 francs pour des mesures spécifiques d'encouragement à l'élevage bovin fribourgeois. A ce chiffre s'ajoutent 550 000 francs en tant que soutien financier à l'écoulement du gros bétail sur les marchés publics surveillés.

Un soutien cantonal important a été accordé aux clubs et associations de district pour favoriser la formation des éleveurs et la mise sur pied de manifestations régionales. L'amélioration de la qualité, en particulier par un soutien de la production de lait durable, est également une mesure phare en faveur des éleveurs bovins fribourgeois.

Trois manifestations de niveau national organisées dans le canton de Fribourg ont également bénéficié de l'aide financière du canton : Marché-Concours des taureaux (50 000 francs), Expo Bulle (50 000 francs) et Junior Bulle Expo (40 000 francs).

4.5.3 Elevage chevalin

En 2019, le canton a alloué 27 703 francs pour des mesures spécifiques d'encouragement à l'élevage chevalin

fribourgeois.

4.5.4 Elevage porcin, ovin et caprin

Le soutien cantonal 2019 s'élève à 17 083 francs pour les mesures concernant l'élevage porcin (uniquement contribution au Service sanitaire) et à 92 200 francs pour les mesures de soutien à l'élevage ovin et caprin.

4.5.5 Viticulture

La vendange 2019 a fourni un rendement pour l'ensemble du vignoble cantonal de 796 848 kg tous cépages confondus. La surface inscrite au cadastre viticole est de 116,2 ha. Des statistiques de détail sont disponibles sur le site du SAgri[3] .

4.6 Participation à des commissions

Le Service participe à la :

- Commission consultative pour l'agriculture ;
- Commission pour l'amélioration des structures en agriculture (CASA) ;
- Commission de recours en matière d'améliorations foncières (CRAF) ;
- Commission de la circulation des routes d'améliorations foncières et forestières ;
- Commission d'acquisition des immeubles (CAI) ;
- Commission pour la protection des végétaux (CPV) ;
- Commission de dégustation des vins d'appellation d'origine contrôlée ;
- Commission de viticulture ;
- Commission consultative pour la mise en réseau.

4.7 Evénements particuliers

Dans le cadre de la Politique agricole PA22+, le Service a contribué à la prise de position du canton et la rédaction du rapport agricole quadriennal cantonal, qui a été publié en 2019.

Le Service a participé aux travaux d'élaboration de la Stratégie de développement durable et du futur Plan climat. Il assure sur ces dossiers la coordination avec la DIAF et les autres unités de la Direction.

Le Service a collaboré de manière intensive à une étude sur les aspects sociaux de l'agriculture. Dans ce contexte, un rapport de l'Université de Neuchâtel sur les risques psychosociaux dans l'agriculture a été livré à la DIAF et la DSAS, mandataires. Ce rapport a servi de base au développement de la Cellule d'accompagnement des exploitations agricoles en difficulté (AED).

Le Service a collaboré de manière intensive avec le Service des constructions et de l'aménagement (SeCA) à l'établissement de la donnée géographique de l'inventaire des surfaces d'assolement accompagnant le Plan directeur cantonal (PDCant) pour l'enquête finale auprès de la Confédération.

Le Service a contribué aux travaux relatifs à la révision du PDCant.

Le Service a consolidé l'application AS-Agri (SAP) permettant de gérer les subventions et les crédits destinés aux aides structurelles agricoles.

Le Service a contribué à la mise en place des exigences cantonales pour les réseaux écologiques qui ont été validées par l'OFAG et les directions concernées.

Le Service a participé au projet pilote de la Stratégie Agricole Régionale Broye (SAR).

Le Service a suivi des travaux en lien avec les mandats « Valorisation des matériaux terreux dans l'agriculture », mandats attribués dans le cadre de la stratégie Développement durable du Canton.

Le Service a contribué aux travaux préparatoires en vue de réaliser un projet de développement régional dans le Seeland.

[3] https://www.fr.ch/sagri/energie-agriculture-et-environnement/agriculture-et-animaux-de-rente/viticulture-du-canton-de-fribourg

5 Service des forêts et de la nature (SFN)

Chef de Service : Dominique Schaller

5.1 Forêts

5.1.1 Faits marquants de l'année

5.1.1.1.1 Un service unique pour les forêts, la faune, la nature, le paysage et les dangers naturels

Le 1er avril 2019 est né le Service des forêts et de la nature (SFN), fruit de la fusion du Service des forêts et de la faune et du Service de la nature et du paysage. Avec cette fusion, c'est l'ensemble de l'environnement vert qui est concentré dans un seul et même service qui a pour tâche la gestion et la conservation des forêts, des biotopes, du paysage, la protection et la promotion de la flore et de la faune, la prévention et la protection contre les dangers naturels et la formation forestière. Il dispose d'une présence territoriale couvrant l'ensemble du canton de Fribourg, par les arrondissements forestiers et les régions de surveillance de la faune.

5.1.1.1.2 Protection des forêts

Sécheresse, canicule et augmentation des événements extrêmes affaiblissent les peuplements forestiers. L'augmentation croissante de la mortalité et la diminution du taux de décomposition de la litière et du bois mort conduisent à une augmentation du combustible et donc du risque d'incendies de forêt. Avec 64 000 m^3 de bois subventionnés dans le cadre de la lutte contre le bostryche ou suite à des coups de vent, l'année fut à nouveau une année difficile pour les propriétaires forestiers, ce qui a nécessité l'octroi d'un crédit complémentaire à hauteur de 410 000 francs de la part du canton.

Lancé en 2017, le système « Incendi » (évaluation et communication du degré de danger) est devenu un outil d'information et de prévention apprécié. Aucun incendie de forêt majeur n'a été à déplorer.

5.1.1.1.3 Entretien des forêts et des biotopes : fin de la 3e période des conventions-programmes

En 2019 s'achève la troisième période quadriennale des conventions-programmes avec la Confédération. La grande majorité des objectifs fixés auront pu être atteints dans les domaines de la gestion forestière, des ouvrages de protection et de la protection de la nature et du paysage. Les nouvelles conventions-programmes prévoient une augmentation des moyens pour la nature, le paysage et la biodiversité en général, mais une diminution pour la gestion des forêts.

5.1.1.1.4 Faune terrestre

Suite à l'augmentation des dégâts dus au sanglier les années précédentes, les bases légales ont été adaptées afin de permettre une « chasse d'été » du sanglier durant les mois de juillet et d'août. Vingt-six sangliers ont pu ainsi être tirés, mais les dégâts restent importants et problématiques en plaine notamment.

Le concept forêt-cerf, qui présente les différentes mesures que le SFN met en œuvre dans le but d'une gestion durable du cerf dans le canton, est arrivé à échéance en 2018. Il a été adapté et mis en consultation.

5.1.1.1.5 Faune aquatique

Le réchauffement climatique impacte fortement les lacs et les cours d'eau. La diminution des débits et l'augmentation de la température de l'eau conduisent à une mortalité plus importante qui ne trouve guère de solutions. La baisse des produits de la pêche couplée à l'augmentation du nombre de cormorans a conduit à la décision politique intercantonale d'adapter le concordat régissant la chasse sur les lacs de Neuchâtel et de Morat pour permettre la chasse du cormoran par les pêcheurs professionnels.

Le Conseil d'Etat a décidé, suite aux enquêtes technique et administrative réalisées, de ne pas remettre en état la pisciculture d'Estavayer-le-Lac au profit d'une collaboration intercantonale à Colombier NE.

5.1.1.1.6 Nature et paysage

L'inventaire des paysages d'importance cantonale (PIC), qui constitue une étude de base pour la politique paysagère cantonale et complète l'inventaire fédéral des paysages, sites et monuments naturels (IFP) a été élaboré et présenté aux communes et partenaires.

La modification du plan d'affectation cantonal créant les réserves naturelles sur la rive sud du lac de Neuchâtel et de son règlement, qui lance le processus de démantèlement des chalets qui s'y trouvent, a été mise en consultation préalable auprès des services et de la Confédération.

5.1.2 Conservation des forêts

Décisions DIAF, sur proposition du SFN:	**Nombre**
Défrichements Surface totale et motifs des défrichements: 76 922 m^2 ; route (1), liaison de mobilité douce et cheminements piétonniers (3), protection contre les crues/revitalisation de cours d'eau (5), infrastructures d'eau potable (7), exploitation de matériaux (1), décharge (1), mise en conformité en lien avec un changement d'affectation à des fins touristiques (1)	19
Constatations de la nature forestière	7
Autorisations d'exploitation préjudiciable de la forêt délivrées par le SFN :	44
Autorisations/préavis du SFN pour des manifestations en forêt :	**54**

Préavis du SFN :	**Nombre**
Demandes de permis de construire en ou à proximité de la forêt, respectivement d'une certaine importance pour la protection de la nature et du paysage (à partir du 1er avril 2019, suite à la fusion du SFF avec le SNP)	658
Dossiers de révision de PAL/PAD, programmes de révision et autres projets non régis par la LATeC (routes, conduites de gaz, projets AF, etc.)	148
Dénonciations pour infraction à la signalisation routière (restriction de la circulation en forêt) :	**84**

5.1.3 Diversité biologique en forêt

Dans le cadre de la convention-programme 2016-2019, les interventions suivantes ont été réalisées en 2019 : des mesures sylvicoles en faveur des espèces forestières particulières ont été réalisées sur 80 ha ; 35 ha de lisières forestières ont été mis en valeur ; 9 zones humides ont été créées ou aménagées en forêt ; de nombreux arbres-habitat ont été désignés (332), une réserve forestière (45 ha) et 10 îlots de sénescence (au total 49 ha) ont été créés.

Le montant arrondi des subventions cantonales et fédérales est de 1 300 000 francs.

5.1.4 Protection contre les dangers naturels, forêts protectrices

5.1.4.1 Forêts protectrices

Suite aux tempêtes et aux périodes de sécheresse en 2018 et 2019 qui ont provoqué différents nouveaux dégâts, les interventions sylvicoles ont dû être orientées en partie vers la prévention de dégâts phytosanitaires. Les marchés du bois ont souffert. Ceci a engendré quelques retards dans les interventions sylvicoles planifiées en forêts protectrices, de sorte que les objectifs de la convention-programme « Forêts protectrices » ne sont pas entièrement atteints (92 %).

Motif d'encouragement	Montant arrondi des subventions versées (Fr.)	Quantité (ha, m³, etc.)
Mesures sylvicoles en forêts protectrices (FP-S)	3 933 000	35 projets en cours, 406 ha de surface traitée avec 76 600 m³ de bois exploité

5.1.4.2 Infrastructures forestières (FP-I, GF-I et PC-d)

Le résultat correspond à la planification selon convention-programme 2016-2019 « Gestion des forêts ».

Motif d'encouragement	Montant arrondi des subventions versées (Fr.)	Quantité (ha, m³, etc.)
Infrastructures forestières FP-I, GF-I et PC-d	1 318 000	16 projets en cours dont 2 bâtiments, 11 800 m de routes améliorées, 4341 ha de surface de forêts mieux desservies

5.1.4.3 Mesures de protection contre les glissements, avalanches, chutes de pierres (DN-I)

La convention-programme 2016-2019 « Ouvrages de protection LFo » a été finalisée selon les modalités qui ont été revues en 2018. Un projet concerne la protection de la route cantonale 1100 (Broc-Jaun) au secteur Bataille avec un versement assez conséquent correspondant à la participation fédérale.

Motif d'encouragement	Montant arrondi des subventions versées (Fr.)	Quantité (ha, m³, etc.)
Infrastructures de protection contre les glissements, avalanches, chutes de pierres DN-I	1 054 000	9 projets en cours, 115 570 francs de réduction annuelle du risque

5.1.4.4 Cartographie des dangers naturels, aménagement du territoire (DN-F)

La contribution du Service pour la mise en œuvre de ces données au niveau de l'aménagement du territoire (préavis de la Commission des dangers naturels (CDN) pour les permis de construire, PAL, PAD) est une tâche permanente. Les travaux de révision des cartes pour le secteur préalpin ont été entamés avec le projet pilote pour la commune de Val-de-Charmey. Une coordination avec le SEn pour les processus « eau » est recherchée. De nouvelles modélisations des processus avalanches, glissements de terrain et chutes de pierres/blocs en tenant compte des données les plus récentes ont été établies et pourront servir à uniformiser la qualité des cartes de dangers pour l'ensemble du canton.

5.1.4.5 Cadastre des événements StorMe – conseillers locaux en matière de dangers naturels

L'année 2019 a été à nouveau calme en termes d'événements extraordinaires. Le glissement permanent du Hohberg (volume total de plusieurs millions de m³), dans la région de Schwarzsee, a vu un retour « à la normale » suite à l'accélération importante en 2018.

Les conditions météorologiques défavorables ont créé une situation critique par rapport aux dangers d'avalanches pendant plusieurs semaines. Trois randonneurs ont perdu la vie dans les Préalpes fribourgeoises, alors qu'on ne déplore normalement dans cette région qu'une seule victime en moyenne tous les 5 ans.

Dans le courant de l'été, deux éboulements se sont produits dans le massif des Gastlosen, sans faire de victime. Par contre, les nuages de poussière filmés par le public ont déclenché, dans un des cas, un engagement des autorités.

Le dispositif de « conseillers locaux en matière de dangers naturels » est pleinement opérationnel et permet d'anticiper au mieux les dangers naturels qui pourraient survenir. Ce dispositif reçoit un retour positif de la part de

l'organe de conduite cantonal (OCC) et des organes communaux de conduite (ORCOC). La formation continue de ces spécialistes est assurée à raison de deux demi-journées de formation par année.

5.1.4.6 Prévention contre les incendies de forêt

Trois ans après sa mise en service, le système « Incendi » (évaluation et communication du degré de danger) est devenu un outil d'information et de prévention apprécié de part et d'autre. Une bonne coordination intercantonale (BE, VD, NE) est mise en place. Le besoin de coordination au niveau intercantonal voire même national notamment par rapport aux consignes et conséquences liées aux différents degrés de danger est de plus en plus nécessaire.

La coordination avec le Service de protection de la population et des affaires militaires (SPPAM) et l'OCC pour les aspects de gestion du danger d'incendie hors forêt et la communication auprès de la population sont assurées, mais ont suscité quelques interrogations par rapport aux dispositions concernant la Fête nationale.

L'année 2019 a connu à nouveau une sécheresse importante dans la lignée des dernières années qui a surtout touché les milieux agricole et piscicole. Sur demande de l'OCC, le Conseil d'Etat a prononcé une interdiction pour les feux d'artifice lors de la Fête nationale, mais aucune interdiction de faire du feu en forêt n'a été décidée en 2019 par le SFN.

5.1.5 Gestion des forêts, production et utilisation du bois

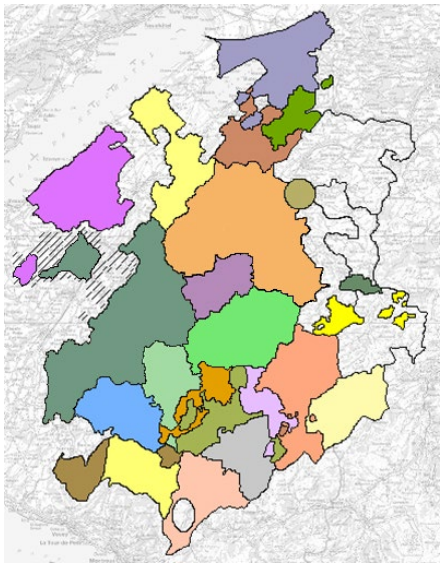
5.1.5.1 Mesures d'encouragement

Motif d'encouragement	**Montant arrondi des versements** **Fr.**	**Quantité (ha, m^3, etc.)**
Régénération des forêts	499 000	12 200 m^3 de coupes de bois déficitaires 6 ha de plantation
Accueil du public en forêt	580 000	3000 ha de forêt où l'accueil est important
Amélioration des conditions de gestion de la propriété forestière	39 000	6 projets de groupement volontaire de parcelles forestières ou de remaniement parcellaire en cours
Dégâts aux forêts	1 619 000	64 000 m^3 de coupes de bois endommagé
Unités de gestion optimale des forêts	0	Aucune fusion d'unités de gestion
Optimisation de la gestion des forêts privées	82 000	2 projets en cours
Soins aux jeunes peuplements	2 053 000	822 ha de jeunes peuplements soignés et 28 ha de plantations de chênes ou d'arbres rares
Crédits d'investissements	1 375 000	6 nouveaux contrats conclus

5.1.5.2 Unités de gestion forestières

Corporations dotées de la personnalité juridique	Convention écrite entre partenaires	Unités formées par un seul propriétaire	Triages forestiers sans unité de gestion
14 unités	4 unités	5 unités	5 triages, qui contiennent essentiellement des forêts privées

Des projets d'évolution des unités de gestion forestière sont en élaboration, en particulier en Gruyère.



Carte des unités de gestion forestières

5.1.5.3 Planification forestière

L'année 2019 fut une année particulièrement soutenue pour la planification forestière, avec 5 plans de gestion en cours d'élaboration, appliquant tous les principes de la Planification directrice des forêts fribourgeoise (PDFF), notamment le principe de multifonctionnalité des forêts et l'élaboration d'une carte des fonctions prioritaires.

> L'élaboration du plan de gestion de Forêts-Sarine se poursuit. Une décision sylvicole importante a été prise par la corporation en choisissant de travailler sous le régime sylvicole de la forêt pérenne. Il s'agit désormais de finaliser le travail de rédaction et de validation du plan de gestion.
> L'élaboration du plan de gestion de Glâne-Farzin se poursuit. La particularité de cette corporation intercantonale requiert certaines adaptations des méthodes de travail habituelles. Des analyses avec le logiciel WIS 2 sont en cours.
> Le nouveau plan de gestion de la corporation forestière du Haut-Lac se fait de manière rapide grâce à une belle participation des membres du groupe de travail et la motivation du forestier. Il reste encore l'étape de la validation officielle par le Service.
> Le nouveau plan de gestion de la corporation forestière Jogne-Javroz a débuté. Il s'agit d'un travail ambitieux qui vise un plan de gestion dynamique, permettant un suivi et des mises à jour régulières.
> Le dernier plan de gestion débuté en 2019 est celui de la commune de Châtel-St-Denis.

La PDFF poursuit sa phase de mise en œuvre. La commission cantonale Forêt, prévue dans la PDFF et dans la modification de la loi sur les forêts et la protection contre les catastrophes naturelles (LFCN), s'est réunie pour la première fois en décembre 2019.

La majorité des autres mesures sont mises en œuvre dans le cadre de la politique normale du SFN. Un tableau de suivi de l'avancement des différents objectifs et mesures doit être préparé en 2020.

L'inventaire du rajeunissement s'est déroulé sur le Plateau fribourgeois avec 687 placettes inventoriées pendant les mois de mars et avril. Quelques points concernant la méthodologie lors de cas particuliers restent encore à clarifier. Le taux d'abroutissement moyen sur le Plateau est de 6 %, donc légèrement supérieur à celui de 2017 (5 %), mais les résultats par essence sont très similaires au résultat de 2017. La situation générale est donc satisfaisante et les problèmes observés restent ponctuels.

Concernant la mise à jour des outils de planification forestière, la réflexion se poursuit quant à la possibilité d'automatiser la mise à jour de la carte des peuplements, sans perdre les quantités importantes de données entrées manuellement par les forestiers.

5.1.6 Formation

5.1.6.1 Apprentissage de forestier-bûcheron CFC et praticien forestier AFP

Contrats enregistrés au 1er janvier 2019		
1re année (CFC)	11	(10 F et 1 A)
2e année (CFC)	20	(15 F et 5 A)
3e année (CFC)	11	(9 F et 2 A)
1re année (AFP)	6	(5 F et 1 A)
2e année (AFP)	5	(2 F et 3 A)

Nouveaux apprentis ayant commencé leur formation en automne 2019		
CFC	16	(15 F et 1 A)
AFP	3	(1 F et 2 A)

Les apprentis CFC suivent pendant leur apprentissage un total de 52 jours de cours interentreprises et les apprentis AFP 32 jours.

Les formateurs en entreprise, les formateurs en cours interentreprises et à l'école professionnelle ainsi que les experts aux examens ont également bénéficié de cours de formation continue.

5.1.6.2 Formation continue

Cours	Nombre	Participants (total)
Cours à la tronçonneuse	6	25
Cours de bûcheronnage	4	22
Répétition de secourisme	4	51
Sylviculture	10	64
Gestion	7	8
Formation	7	58
Faune	10	37

Plusieurs Fribourgeois sont en formation pour l'obtention d'un brevet ou d'un autre diplôme à Lyss, Le Mont-sur-Lausanne, Zollikofen ou Zurich.

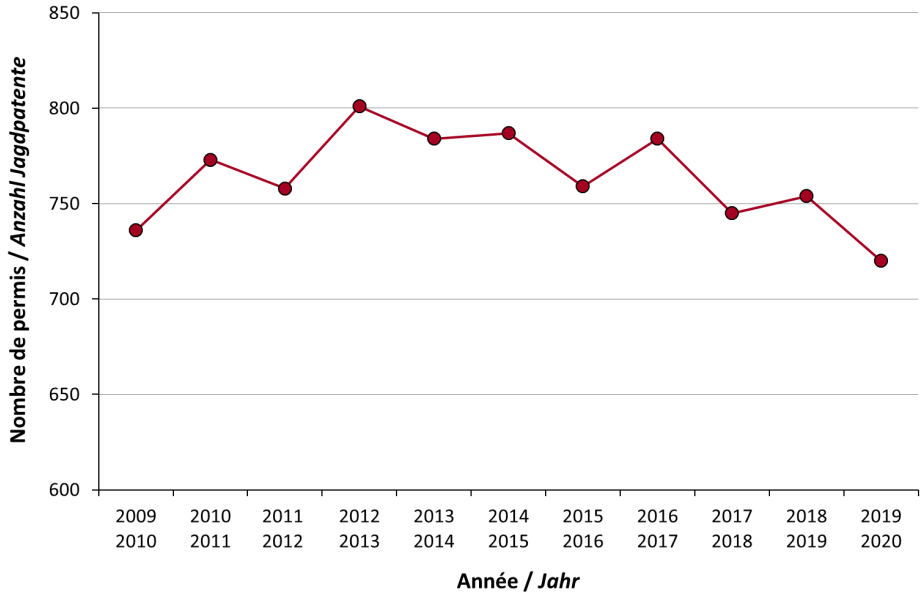
Pour des informations supplémentaires, vous pouvez consulter le rapport annuel de la Formation professionnelle forestière (FPF) sur le site internet du SFN

5.2 Faune, chasse et pêche

5.2.1 Chasse

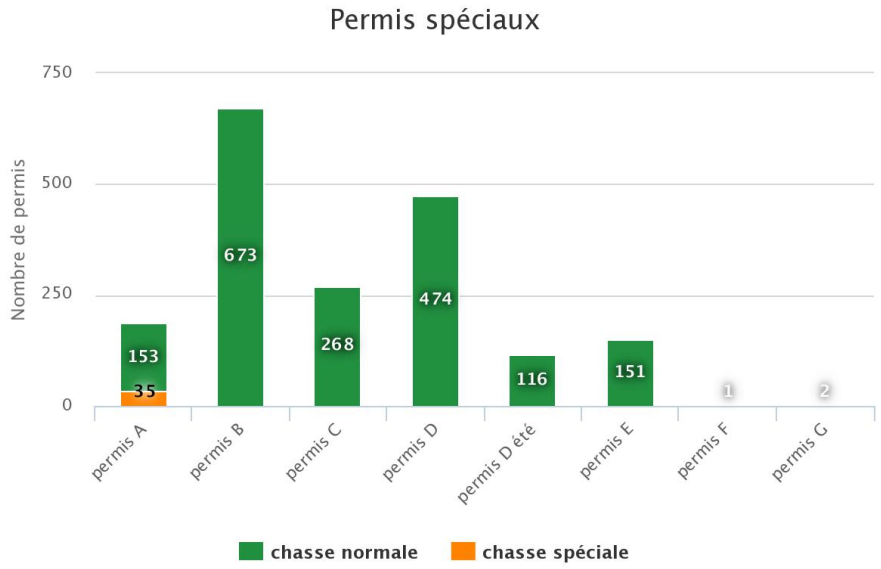
5.2.1.1 Nombre de permis de base

720 permis de base ont été délivrés pour la saison de chasse 2019-2020 : 718 avec arme, 2 sans arme.



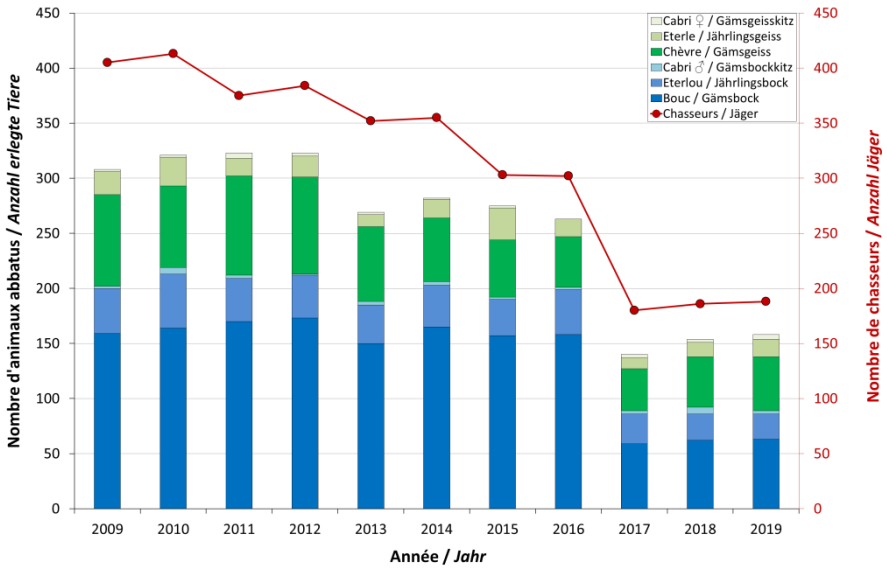
5.2.1.2 Permis spéciaux

Permis	Nombre
Permis A (chamois)	153
Permis A spéciale (chamois)	35
Permis B (chevreuil)	673
Permis C (cerf)	268
Permis D (sanglier)	474
Permis D été (sanglier)	116
Permis E (gibier à plumes)	151
Permis F (lac de Neuchâtel)	1
Permis G (lac de Morat)	2



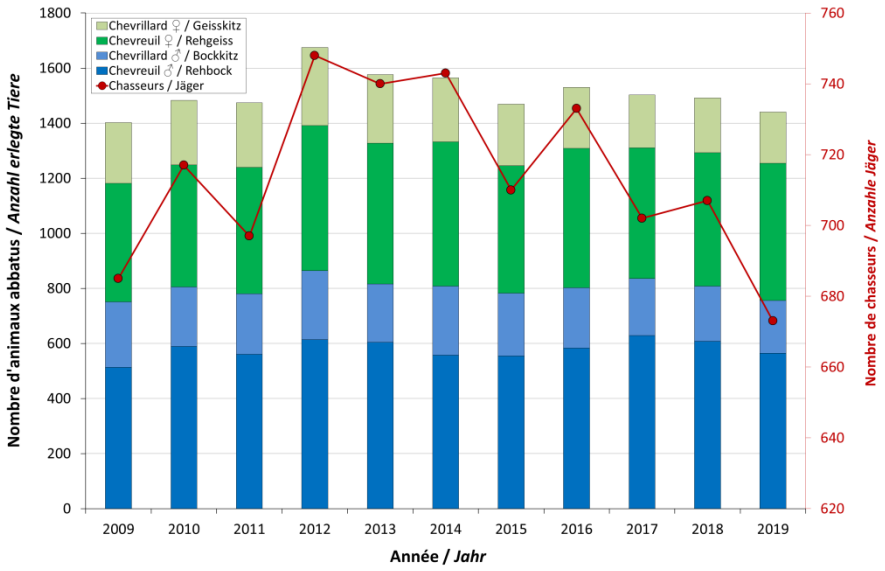
5.2.1.2.1 Chamois

La chasse du chamois en montagne a été autorisée du 16 septembre au 28 septembre 2019 ainsi que durant trois samedis supplémentaires (14 septembre, 5 octobre et 12 octobre 2019). La chasse spéciale du chamois s'est quant à elle déroulée durant une semaine du 16 septembre au 21 septembre 2019. Comme les deux années précédentes, une chasse gérée par régions et classes d'âge a été organisée (prélèvement d'au maximum 15 % de la population) afin de garantir une population saine et équilibrée et de réduire la diminution de la population dans les régions ouvertes à la chasse. Un total de 158 individus a été prélevé avec un sex-ratio de 1,3 mâle adulte pour 1 femelle adulte (meilleur résultat, en termes de sex-ratio, depuis plus de 10 ans). Au vu des directives fédérales en vigueur et de la gestion de la faune sauvage, la nouvelle méthode de chasse introduite par le SFN en 2017 est très satisfaisante.



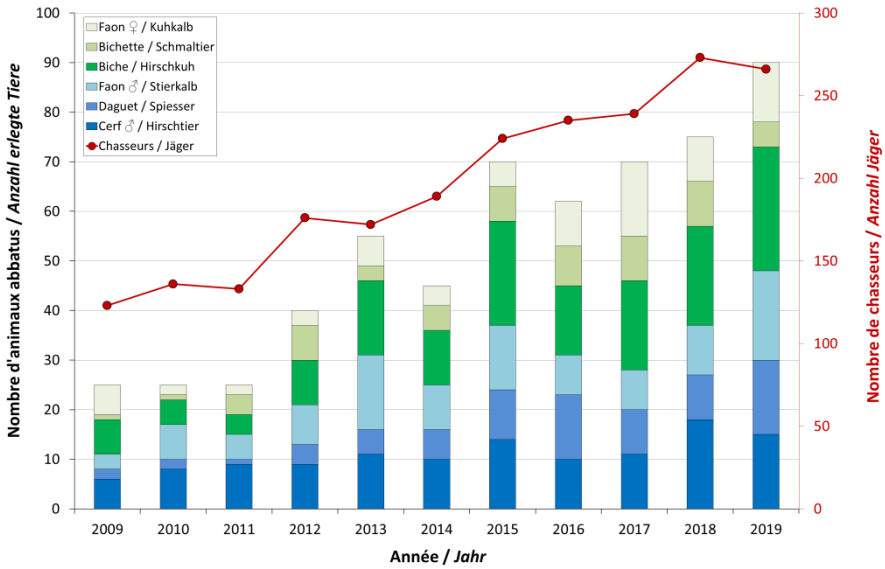
5.2.1.2.2 Chevreuil

Les titulaires du permis B ont pu chasser le chevreuil en plaine du 16 septembre au 19 octobre 2019. Pendant la cinquième semaine de chasse, le prélèvement était limité à des secteurs de faune définis par le Service. Le prélèvement d'un, de deux ou de trois chevreuils était autorisé. Durant cette période, à raison de 4 jours de chasse par semaine, 1440 individus ont été prélevés. Le prélèvement se compose de la manière suivante : 52,3 % la première semaine, 25,4 % la deuxième semaine, 12,9 % la troisième semaine, 7, 7 % la quatrième semaine et 1,7 % la cinquième semaine.



5.2.1.2.3 Cerf

Les titulaires d'un permis pour la chasse du cerf ont pu chasser dans les unités de gestion 1, 2 et 3, du 14 au 26 octobre et du 2 au 16 novembre 2019. Le contingent de 90 individus (15 mâles coiffés, 15 daguets, 30 biches ou bichettes et 30 faons) a été atteint.



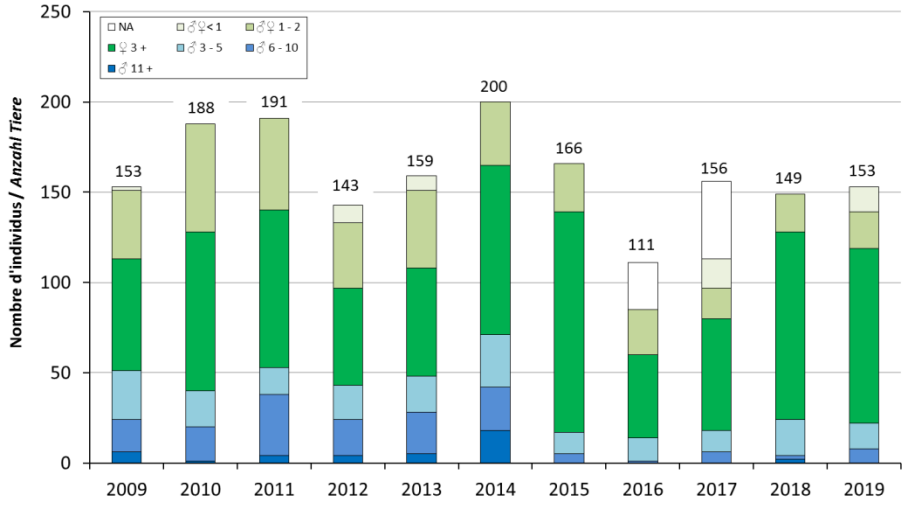
5.2.1.2.4 Sanglier

Dans les territoires de montagne, la chasse du sanglier a débuté le 1er septembre 2019 et s'est terminée le 31 décembre 2019. En plaine, la chasse du sanglier a débuté le 1er septembre dans les territoires hors des forêts et le 16 septembre dans les territoires forestiers ; elle se terminera à la fin janvier 2020. La chasse du sanglier dans les réserves de la rive sud du lac de Neuchâtel (seulement avec miradors) a eu lieu du 15 octobre au 31 décembre 2019 pour les réserves fédérales ; elle sera prolongée jusqu'au 15 janvier 2020 dans les réserves cantonales.

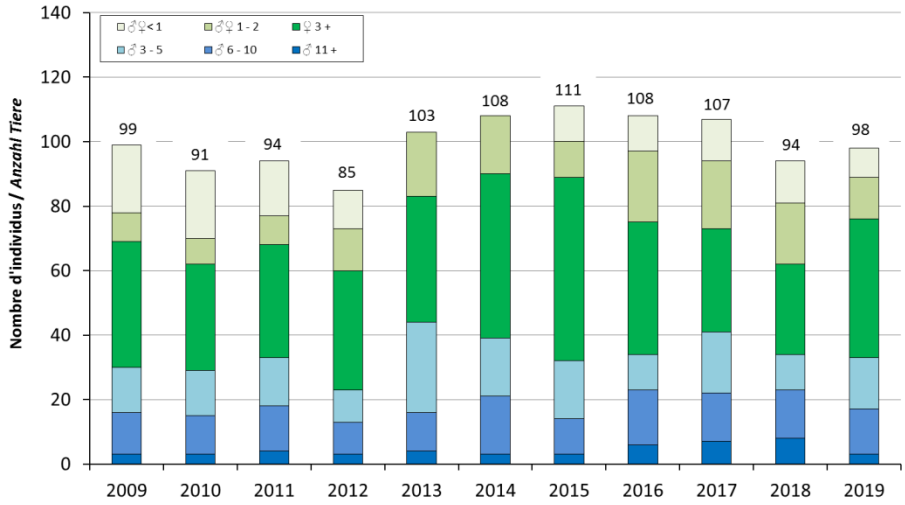
5.2.1.2.5 Espèces non chassables

Vu la stabilité du cheptel des bouquetins dans le district franc de la Dent-de-Lys et la situation du cheptel des bouquetins dans le district franc du Vanil Noir - Bimis, aucune chasse de régulation n'a été organisée pour cette espèce.

Bouquetin / *Steinbock*
(Vanil Noir - Bimis)

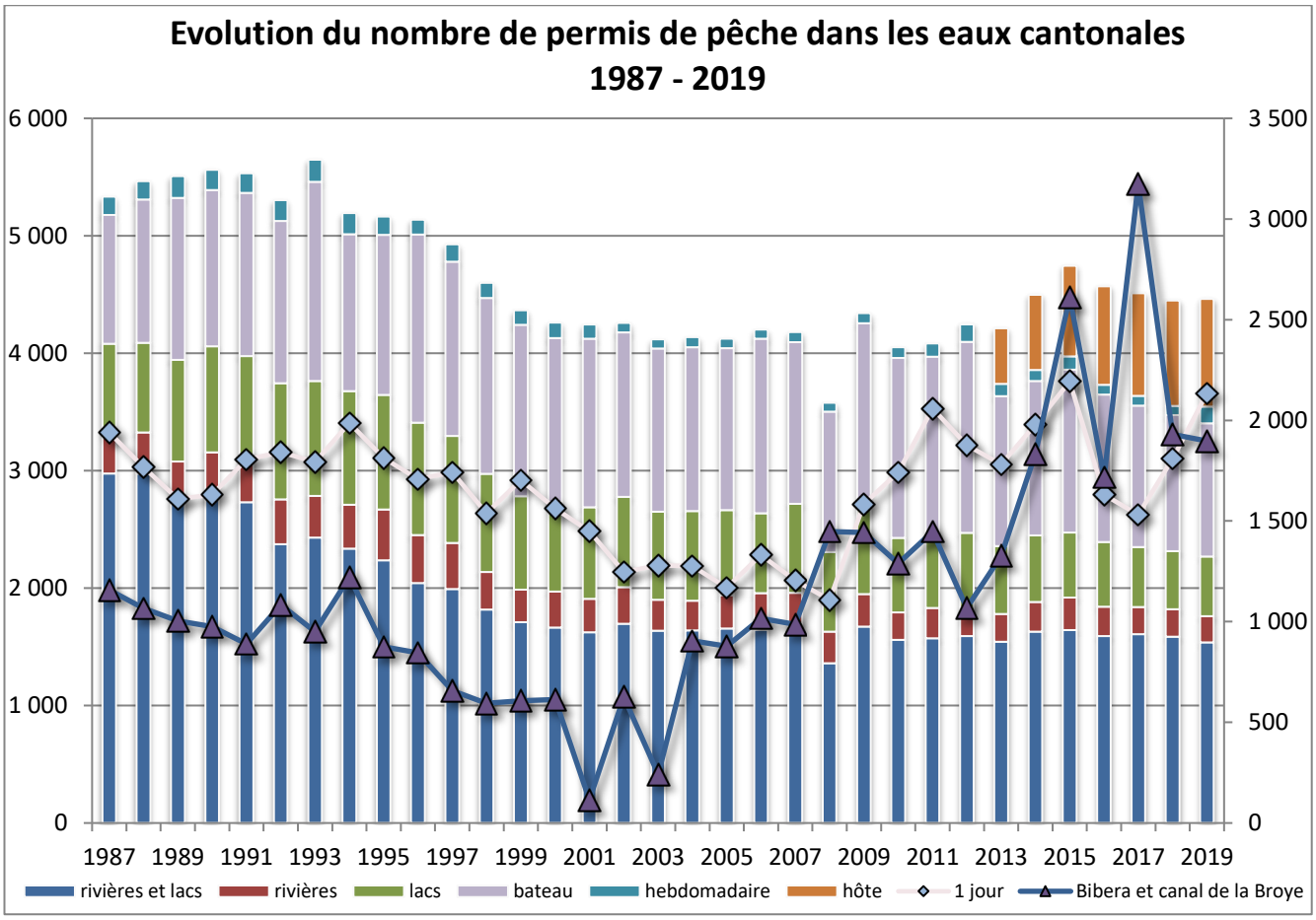


Bouquetin / *Steinbock*
(Dent de Lys)



5.2.2 Pêche

5.2.2.1 Statistique des permis de pêche



Les détails des statistiques des permis de pêche délivrés par le canton de Fribourg en 2019 peuvent être consultés sur le site internent du SFN.

5.2.2.2 Pêche affermée

Les mises des lots de pêche pour la période 2016-2021 ont eu lieu en janvier 2016. Sur les 70 lots, 66 ont été attribués et 15 locataires ont renoncé à l'alevinage de manière volontaire.

5.2.2.3 Pollution

Sur 51 pollutions qui ont nécessité l'intervention des gardes-faune, des poissons morts ont été retrouvés dans quatre cas.

5.2.2.4 Pêche dans le lac de Neuchâtel

En 2019, les permis suivants ont été délivrés par le canton de Fribourg : 5 permis de pêche professionnelle (permis A), 1 permis spécial de pêche professionnelle (permis B), 158 permis de pêche de loisir avec traîne (permis C), 253 permis de pêche de loisir (permis D), 216 permis additionnels « hôte », 15 permis journaliers C et 45 permis journaliers D.

5.2.2.5 Pêche dans le lac de Morat

En 2019, les permis suivants ont été délivrés par le canton de Fribourg : 1 permis de pêche professionnelle (permis A), 0 permis spécial de pêche professionnelle (permis B), 313 permis de pêche de loisir avec traîne (permis C), 486 permis de pêche de loisir (permis D), 375 permis additionnels « hôte », 0 permis journalier C et 170 permis journaliers D.

5.2.2.6 Utilisation des 30 % du produit issu de la vente des permis de pêche et utilisation du produit issu de la taxe de repeuplement

En 2019, les recettes de 149 891 francs liées aux 30 % du produit issu de la vente des permis de pêche dans les eaux cantonales (art. 31 LPêche) ainsi que celles du produit issu de la taxe de repeuplement de 56 992 francs (art. 7 RPêche) ont été dépensées comme suit : 150 860 francs liés à l'alevinage des lacs et des cours d'eau, 37 651 francs liés à des suivis de populations piscicoles et 10 068 francs liés à la protection et à l'amélioration de biotopes.

Durant cette même année, les gardes-faune et le personnel du SFN ont effectué 900 heures en lien avec cette thématique, ce qui représente un montant de 70 350 francs (le travail des gardes-faune représentant 560 heures ou 44 940 francs).

5.2.3 Amendes d'ordre

En 2019, les collaborateurs du Service ont administré 53 amendes d'ordre :

> 10 concernant la détention de chiens ;
> 21 concernant la chasse :
> 22 concernant la pêche.

5.3 Nature et paysage

5.3.1 Boisements hors forêt

La collaboration avec le service territorial pour la gestion des boisements hors forêt s'est poursuivie en 2019. Ainsi pour les communes, les forestiers sont désormais les personnes de référence pour les questions liées aux boisements hors forêt.

La procédure actuelle de demande de dérogation aux dispositions de protection des boisements hors forêt étant particulièrement complexe, une réflexion a été initiée au sein du Service dans le but de la réviser et garantir une approche plus pragmatique et efficace.

5.3.2 Paysage

L'inventaire des paysages d'importance cantonale(PIC) a été élaboré et présenté aux participants des ateliers participatifs lors de deux séances de restitution (une par région linguistique). Cette étude de base, disponible sur le site internet de l'Etat dans sa version provisoire, identifie les paysages fribourgeois qui, de par leur typicité et leur rareté, présentent un intérêt en tant qu'élément important de la qualité de vie de la population. Certaines adaptations seront encore nécessaires avant intégration au PDCant.

En collaboration avec le Département de Géosciences de l'Université de Fribourg, les travaux préparatoires en vue de l'élaboration de l'inventaire des géotopes d'importance cantonale ont été initiés.

5.3.3 Parcs naturels régionaux

Les parcs naturels régionaux (PNR) Gruyère Pays-d'Enhaut et Gantrisch sont en phase d'exploitation. Le SFN suit leurs activités en collaboration avec les services chargés de ces dossiers dans les cantons de Vaud et de Berne. L'année 2019 a été marquée par l'agrandissement du périmètre du PNR Gruyère Pays-d'Enhaut avec l'intégration des communes de Gruyères et Jaun, ainsi que par la mise en œuvre des stratégies de lutte contre les néophytes dans les parcs.

5.3.4 Biotopes

Au total, 1050 ha de prairies et pâturages maigres, surfaces à litières, alpages ou zones tampon sont au bénéfice de contrats avec les agriculteurs garantissant une exploitation extensive en faveur de la biodiversité.

Une quarantaine de biotopes d'importance nationale et cantonale (principalement des bas- et haut-marais ainsi que des sites de reproduction de batraciens) ont fait l'objet de travaux de gestion courants tels que fauche, débroussaillage ou arrachage de néophytes.

Des travaux de revitalisation plus importants tels que la restauration du régime hydrique, la réouverture de milieux embuissonnés, la conversion des peuplements forestiers, le curage ou la réfection de l'imperméabilisation d'étangs ont pu être réalisés dans les biotopes d'importance nationale et cantonale suivants :

> Marais : Niremont, La Léchire, La Biorne, Le Pelon, La Bioleire ;
> Zones alluviales : La Sarine entre Rossens et Fribourg, Les Auges de Neirivue, La Neirigue et la Glâne ;
> Sites à batraciens : Les Cases, Räsch-Zileta, Bäriswil, Büneli, Sous Vusy ;
> Prairies : Villarbeney, Allières, Mühlital, Le Bry.

Un nouveau plan de gestion a été élaboré pour les zones alluviales d'importance nationale de Montagny-les-Monts (L'Arbogne) et de Cerniat-La Valsainte (Le Javro).

Le programme de plantation de haies s'est poursuivi avec le soutien à la création de plus de 1000 mètres de nouvelles haies sur les communes d'Hauterive (Ecuvillens), Guin, Neyruz, Schmitten, Surpierre, Ueberstorf et Wallenried.

Un nouveau complexe d'étangs à Zirkels, au bord de la Taverna, sur la commune de Schmitten, a pu être réalisé en collaboration avec une fondation privée.

Les travaux liés à l'inventaire des sources du canton se sont poursuivis avec le recensement et l'analyse de terrain de tous les sites connus.

Les communes d'Arconciel, Brünisried, Châtonnaye, Cheyres-Châbles, Corserey, La Roche, Marly, Montagny, Plaffeien, Surpierre, Tentlingen et Villaz-St-Pierre ont réalisé l'inventaire préalable des biotopes d'importance locale prévu par la loi cantonale sur la protection de la nature et du paysage.

5.3.5 Réserves naturelles

Les travaux préparatoires en vue du démantèlement des maisons de vacances à l'intérieur des réserves naturelles sur la rive sud du lac de Neuchâtel ont abouti à la mise en consultation préalable des modifications du plan d'affectation cantonal y relatif auprès des services de l'Etat et de la Confédération.

Un nouveau plan de gestion a été élaboré pour la réserve naturelle du lac de Lussy et les premières mesures ont pu être mises en œuvre (démontage d'une cabane de pêcheurs et d'un ponton, évacuation d'un remblai et réouverture d'un secteur embuissonné).

5.3.6 Espèces

L'action printanière de sauvetage des amphibiens le long des routes a permis de protéger cette année 15 points de conflits. Une nouvelle barrière a été installée sur la route communale entre Vaulruz et Sâles. Au total, 5 kilomètres de barrières ont été posées et près de 130 bénévoles ont permis à plus de 26 000 amphibiens de traverser la route en toute sécurité et atteindre leurs lieux de ponte.

Le suivi des populations d'Azuré des paluds (*Maculinea nausithous)* et d'Azuré de la sanguisorbe *(Maculinea teleius)* dans l'Intyamon et au lac de Lussy s'est poursuivi et a permis d'adapter les mesures de gestion en place.

Le rapport concernant la stratégie cantonale relative aux espèces exotiques envahissantes a été élaboré et sera mis en consultation.

6 Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV)

Chef de service et vétérinaire cantonal : Dr Grégoire Seitert

Chef de service adjoint et chimiste cantonal : Dr Claude Ramseier

6.1 Mission et prestations

Le SAAV, installé depuis septembre 2015 dans le bâtiment EVA (Environnement, Eau, Vétérinaire, Alimentaire) à Givisiez, continue d'offrir une multitude de prestations quotidiennes pour le bien des consommateurs et des consommatrices du canton de Fribourg. Le Service a principalement pour missions de veiller, par ses inspections et analyses, à ce que les denrées alimentaires et les objets usuels ne mettent pas en danger leur santé ou ne les trompent. Il veille au bien-être et à la santé des animaux pour eux-mêmes et à l'avantage de l'homme.

Les principales prestations du SAAV sont :

> veiller au respect des exigences dans le domaine du droit alimentaire (produits primaires, denrées alimentaires, objets usuels) ;
> assurer la santé des troupeaux en luttant contre les épizooties et les zoonoses ;
> veiller au bien-être des animaux ;
> surveiller les agressions canines ;
> contrôler l'eau potable ainsi que les eaux de piscine, de douche et de plages de baignade publiques.

Le SAAV assure la réalisation de ces tâches en s'appuyant principalement sur une organisation interdisciplinaire et transversale ainsi que sur une structure performante de laboratoires. Les efforts de digitalisation en vue du zéro papier se poursuivent. Ils permettent d'optimiser l'efficience des processus, de même que la digitalisation de toutes le données d'inspection et la simplification administrative sur le terrain. Cet objectif se déploie sur quatre ans.

Durant l'année 2019, les faits importants qui ont marqué l'activité du SAAV sont les suivants :

> Le SAAV a apporté son soutien à l'économie privée et surveillé l'application des différentes normes prévalant dans les pays tiers et les marchés émergents (Fédération de Russie, Chine, Japon, Corée du Sud, Etats-Unis, etc.). Le Service a organisé la table ronde annuelle englobant les différents acteurs « de la fourche à la fourchette », a octroyé 607 certificats pour l'exportation de quelques dizaines de tonnes de produits vers plus de cent-cinquante pays et travaillé à solutionner un embargo eurasiatique de deux semaines, début 2019. Par ailleurs, il a collaboré aux formations continues pour différentes branches (ex. boulangers, bouchers-charcutiers, etc.) dans le cadre de l'application de la nouvelle version du droit alimentaire.
> Au niveau fribourgeois, le projet ReLait qui vise à diminuer l'usage de médicaments vétérinaires a entraîné une importante responsabilisation des producteurs de lait ainsi que la mise en œuvre de la charte des bonnes pratiques pour une utilisation judicieuse des antibiotiques, ratifiée par la Société des vétérinaires fribourgeois et le Service, qui œuvrent en outre pour favoriser une approche globale de suivi et de médecine de troupeaux par les vétérinaires praticiens. Le SAAV est convaincu que cette orientation constructive vers une réduction totale de l'utilisation des antibiotiques et des résistances aux antibiotiques supplantera rapidement et annihilera les approvisionnements parallèles et dangereux, stoppés en 2018.
> Dans le domaine de la protection des animaux, des procédures judicaires longues et sinueuses sont nécessaires pour remettre en conformité les dossiers récurrents relatifs aux négligences. Les cas graves et chroniques représentent un peu moins de 3 % de toutes les exploitations ou détenteurs d'animaux du canton. Par contre, ils mettent en évidence le contexte social, émotionnel respectivement économique lié à la détention d'animaux et mobilisent d'importantes ressources étatiques. De plus, à l'heure d'Internet où chaque citoyen est un « enquêteur en herbe » muni d'un smartphone, le Service se doit de préserver l'équilibre ténu entre les droits constitutionnels des citoyens, ceux des animaux et les principes fondamentaux du code de procédure et de juridiction

administrative (CPJA, RSF 150.1). Le Service assume ainsi son rôle de service spécialisé en protection des animaux, selon les prérogatives attribuées par l'article 33 de la loi sur la protection des animaux (LPA, RS 455).

> Le soutien et les formations aux communes et aux préfectures, dans le cadre de la mise à jour de la banque de données sur les chiens AMICUS, ont démontré la nécessité d'une connaissance de proximité des détentions de chiens. Le système fonctionne à satisfaction des différents partenaires étatiques. Les données de taxation et de perception se sont bien améliorées et sont désormais homogènes.

> Au niveau des crises à gérer, les sections santé animale et laboratoire de biologie ont poursuivi leur travail afin de diminuer les foyers de diarrhée virale bovine (ci-après : BVD). Le nombre d'échantillons BVD analysés est toujours important et le Service a assuré la coordination d'un groupe cantonal de réflexion BVD sur les mesures additionnelles implémentées sur Fribourg. La situation est sévère dans de nombreux autres cantons, alors qu'elle s'est stabilisée sur Fribourg. Le concept d'assainissement du piétin chez les ovins, présenté par les Offices fédéraux se révèle trop prématuré par rapport à la fin de l'éradication de la BVD. Ainsi, à l'heure de publier ces lignes, la copie a été renvoyée à son expéditeur à des fins de révision. La peste porcine africaine, qui sévit aux confins de la Belgique, du nord de la France et à la frontière germano-polonaise, a nécessité une préparation importante de la Suisse sur toute l'année 2019, que ce soit au niveau des exploitations de porcs domestiques ou des sangliers sauvages.

> A partir du 1er avril 2019 et à la suite de la décision du Conseil d'Etat datée du 10 décembre 2018, les tâches de planification et de géomatique liées à l'eau potable ont été transférées au Service de l'environnement (SEn). Ce transfert permet de n'avoir plus qu'une seule entité qui traite de la planification de l'alimentation en eau potable jusqu'à l'évacuation des eaux usées. Le SAAV conserve sa mission de contrôle et d'analyses de l'eau potable et de contact (douches, plages, piscines).

> Les collaborations transversales du SAAV avec les Services de l'agriculture (SAgri), de l'environnement (SEn), des forêts et de la nature (SFN), celui du médecin cantonal, de la pharmacienne cantonale, de la police du commerce ainsi qu'avec l'Etablissement d'assurance des animaux de rente (Sanima), l'Institut agricole de Grangeneuve et la Police cantonale ont démontré, une fois de plus, la nécessité d'une approche pluridisciplinaire et systémique pour gérer certains dossiers complexes. Ces collaborations ont permis des avancées et des synergies significatives pour le bien des administrés fribourgeois.

> Durant l'été 2019, le système d'assurance qualité du SAAV a été audité par le Service d'accréditation suisse ainsi que des experts techniques. Les laboratoires et les inspectorats ont été évalués pour les normes ISO 17025 : 2017 et ISO 17020 : 2012, plus hauts standards de qualité en Suisse (domaines accrédités). Les résultats de ces évaluations ont été positifs et seules des non-conformités mineures ont été constatées. Ces non-conformités ont été résolues. La prochaine étape importante est constituée par l'audit de ré-accréditation en 2021. Ce sera également l'année anniversaire des 30 ans du système d'assurance qualité.

> Depuis mai 2019, une personne en charge de la communication rattachée directement à la Direction du SAAV permet, par son habileté et ses parfaites connaissances des réseaux sociaux et de l'environnement médiatique, de donner une meilleure visibilité et une meilleure compréhension de la complexité des prestations apportées quotidiennement par le Service, aussi bien dans le courant normal du Service que lors des diverses crises.

> Les actes de vandalisme et de déprédation sévères contre le bâtiment qui ont eu lieu en septembre 2018 ont été réparés et les auteurs condamnés par la justice genevoise.

6.2 Activités

6.2.1 Direction et administration

L'année 2019 fut une année importante et intense pour le secteur administration et soutien, notamment dans le cadre de l'engagement de plusieurs collaborateurs et collaboratrices pour combler divers départs et répondre aux réorganisations en cours du Service. Grâce à l'investissement de chacun et chacune, le secteur a formé deux apprentis employés de commerce, un stagiaire 3+1 et un stagiaire pré-HEG, les conduisant tous à la réussite. Ces résultats sont gage d'une entreprise formatrice de qualité.

Pour répondre aux besoins futurs de la cyberadministration, le SAAV a mis en place une procédure de numérisation du courrier entrant, garantissant une nette avancée vers des économies de papier et le « tout numérique ». En effet, grâce à ce changement et quelques réglages techniques, une diminution de 23 % des impressions papier a été enregistrée en 2019. Quelque 107 000 feuilles imprimées ont été économisées pour cette seule année.

Il est primordial de progresser dans la digitalisation et la mise en place de procédures pouvant conduire à une meilleure gestion de l'administration générale, et ainsi préparer les collaborateurs et les collaboratrices au Fribourg 4.0.

Le secteur administration et soutien a aussi pour mission de favoriser le bien-être de son personnel à la place de travail. Des projets, en collaboration avec le SEn, ont été mis sur pied dans le cadre du comité hygiène et sécurité du bâtiment EVA. Placer l'humain au centre des priorités devient essentiel. Dans cette optique, le secteur envisage de prendre des mesures, entre autres de créer, à moindre frais, un espace de ressourcement permettant de favoriser un environnement de travail offrant davantage de possibilités pour répondre aux besoins de chacun et de chacune. Chaque projet ou idée dans ce domaine peut apporter un « plus » pour développer la motivation et la reconnaissance professionnelle de l'Etat-employeur.

Le secteur compte désormais 13 personnes s'occupant de la gestion transversale des fonctions du Service, notamment tout ce qui touche aux finances, aux ressources humaines, au domaine juridique, à la communication, à la réception des visiteurs, à la réception des échantillons, ainsi qu'aux tâches de coordination et d'intendance en lien avec le bâtiment EVA et les autres Services utilisant les locaux.

Au niveau juridique, le Service a eu l'avantage, durant l'année écoulée, d'être consulté sur 24 projets de révision législatifs. Il a également participé, pour la DIAF, à la rédaction de deux projets législatifs. Tout d'abord la loi modifiant la loi sur l'eau potable, qui découle de la réorganisation de la Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions (DAEC) et de la DIAF, plus spécifiquement entre le SAAV et le SEn. Puis la modification de l'ordonnance DIAF sur les conditions d'estivage, afin d'adapter le prix du vaccin contre la maladie du charbon symptomatique au nouveau protocole de vaccination. Enfin, le Service a émis 5026 décisions administratives, dont 10 décisions d'interdiction de détention d'animaux. Le Service a répondu à 21 oppositions/réclamations, rendu 18 prises de position dans le cadre des demandes d'observation à la suite de recours et a transmis 136 dossiers au Ministère public pour dénonciation pénale.

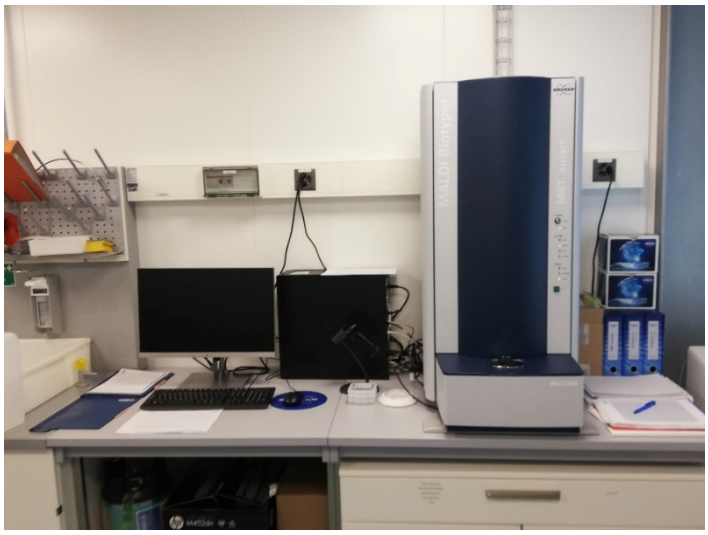
	Décisions	**Oppositions**	**Recours**	**Dénonciations**
Laboratoires chimie et biologie	310	6	0	2
Inspectorat des denrées alimentaires et objets usuels	1462	14	4	67
Santé animale	635	1	3	28
Inspectorat des viandes et abattoirs	2184	0	0	6
Protection des animaux	435	0	11	33
Total	**5026**	**21**	**18**	**136**

6.2.2 Laboratoires

Une augmentation du nombre d'échantillons analysés traités par les laboratoires du SAAV a à nouveau été observée en 2019 (total : 47 021). Il a été possible de l'absorber grâce à l'implication du personnel, à la poursuite des efforts d'automatisation de certaines étapes et à la simplification de certaines procédures.

Du point de vue analytique, le principal nouveau défi a été le développement d'une méthode de détection de certains métabolites du chlorothalonil (fongicide) dans l'eau potable. L'année a également été marquée par l'acquisition de deux appareils extrêmement importants et performants. Il s'agit pour le laboratoire de chimie d'un nouveau spectromètre de masse LC MS/MS dont l'acquisition a été faite conjointement avec le SEn. Il est dédié spécifiquement à la recherche de polluants dans l'eau. Les laboratoires de biologie alimentaire et vétérinaire ont de leur côté acquis un spectromètre de masse MALDI-TOF permettant l'identification rapide de colonies de bactéries.

Les efforts d'optimisation des procédures de gestion et de transmission électroniques de données se sont également poursuivis sur la lancée 4.0 avec le développement, par une entreprise du canton, d'un outil (DGWeb) permettant la saisie digitalisée des données des demandes d'analyse du terrain vers les laboratoires et le retour des résultats vers les préleveurs. Il s'agit d'un projet, qualifié de pilote, qui se déploiera sur 2020 et pourra potentiellement être élargi à d'autres secteurs.



Le nouveau spectromètre de masse MALDI-TOF, acquis en 2019 par les laboratoires de biologie alimentaire et vétérinaire, pour l'identification rapide de colonies de bactéries.

6.2.2.1 Biologie alimentaire (LBA)

En 2019, le secteur a procédé à l'analyse microbiologique de 4460 échantillons. Il s'agit notamment de 3101 échantillons d'eau potable, 39 échantillons d'eau de piscine, 24 échantillons d'eau de plage et 891 échantillons de denrées alimentaires, tous analysés dans le cadre de 13 campagnes cantonales et d'une campagne intercantonale. A cela s'ajoutent les analyses de 294 échantillons pour la recherche de légionnelles, dont 111 dans des établissements médicaux sociaux (ci-après : EMS) et 17 provenant de diverses matrices dans le cadre d'essais interlaboratoires (assurance qualité).

Parallèlement à ce travail quotidien, le Laboratoire a continué à optimiser ses méthodes analytiques afin d'être plus performant et de diminuer le délai d'obtention de certains résultats, à travers l'acquisition d'un spectromètre de masse MALDI-TOF, comme évoqué au point précédent. Il s'agit d'un appareil utilisant une source d'ionisation laser assistée par une matrice (MALDI = Matrix-Assisted Laser Desorption/Ionisation) et d'un analyseur à temps de vol (TOF = Time-Of-Flight) permettant l'identification de bactéries à partir d'une culture en quelques minutes. Le secteur a également validé plusieurs méthodes analytiques afin de satisfaire aux exigences de la norme ISO 17025 : 2017.

Dans son rôle de formateur, le secteur biologie alimentaire a accompagné une apprentie de deuxième année, qui a effectué un stage de six mois.

Afin de maintenir et de continuer à développer ses compétences scientifiques, le secteur a participé à de nombreuses réunions d'échanges d'expériences avec ses homologues des autres laboratoires cantonaux ou fédéraux.

Le résumé des résultats des principales campagnes d'analyses microbiologiques de denrées alimentaires est présenté dans le tableau ci-dessous :

Campagnes d'analyses microbiologiques	Nombre d'échantillons	Echantillons non conformes
Etablissements de restauration	520	153 (29 %)
Glaçons	41	9 (22 %)
Produits à base de viande échaudés - hygiène des procédés de fabrication	32	13 (41 %)

Campagnes d'analyses microbiologiques	Nombre d'échantillons	Echantillons non conformes
Produits à base de viande et de viande hachée - bonnes pratiques microbiologiques	62	19 (31 %)
Poulets entiers à griller - sécurité alimentaire et bonnes pratiques	4	0 (0 %)
Manifestations temporaires - bonnes pratiques	25	13 (52 %)
Crème fouettée (émulsionneurs, siphons et sprays à usage unique)	11	0 (0 %)
Crèmes entières et doubles fabriquées et vendues dans les fromageries	14	8 (57 %)
Séracs (ricotta, Ziger) (prélevés chez le fabricant ou le revendeur) - bonnes pratiques	18	7 (39 %)
Fromageries artisanales (alpages et plaines) - hygiène des procédés	12	0 (0 %)
Lait et produits laitiers – sécurité alimentaire et bonne pratiques	31	9 (29 %)
Articles de boulangerie et de pâtisserie	34	5 (15 %)

Campagnes d'analyses microbiologiques intercantonales	Nombre d'échantillons (FR)	Echantillons non conformes (FR)
Produits contenant de la gelée fabriqués sur place - bonnes pratiques	31	9 (29 %)
Légionnelles dans les installations de douche dans les EMS et hôpitaux	111	2 (1.8 %)

En 2019, les contrôles et l'analyse de la qualité microbiologique dans les établissements de restauration ont montré un taux de contestation de 29 %, ce qui représente une hausse par rapport à celui de 2017 (21 %) et 2018 (25%). Une attention particulière a été accordée aux produits sensibles tels que le riz, les pâtes et les légumes cuits. Les résultats révèlent principalement des taux élevés de germes aérobies mésophiles (ci-après : GAM) et d'entérobactéries (ci-après : EB), à savoir des contaminations fécales. Les premiers sont souvent synonymes de mauvaise gestion de la chaîne du froid et de la conservation, les seconds d'une mauvaise application des règles d'hygiène de base et de production. Dans 40 % des cas, une double contamination de GAM et d'EB a été observée. Pour 12 échantillons, les GAM atteignaient plus de 200 millions d'unités formant une colonie par gramme. De telles denrées contaminées sont considérées comme fortement altérée dans leur valeur intrinsèque et clairement impropres à la consommation.

Les échantillons prélevés lors de manifestations temporaires dans les stands de denrées alimentaires ont également mis en évidence un taux de non-conformité microbiologique élevé.

Dans le cadre d'annonces de potentielles intoxications alimentaires, 36 échantillons ont été prélevés dans différents établissements. Des germes pathogènes (listéria, salmonelles, *bacillus cereus*, staphylocoques à coagulase positive) n'ont été détectés dans aucun des échantillons prélevés dans le cadre de ces annonces. Toutefois, des contaminations dues aux GAM et aux EB dépassant les normes admises ont été constatées sur 10 échantillons.

A la suite des résultats constatés de 2015 à 2018 sur la conformité microbiologique de la viande et des produits dérivés mis sur le marché, trois campagnes ont été menées dans les boucheries et autres établissements du secteur carné. Les produits cibles étaient les produits à base de viande échaudés, les préparations de viande et les viandes hachées. Concernant les produits échaudés, le but était de contrôler la maîtrise des paramètres de fabrication, notamment les techniques de cuisson et d'échaudage, mais aussi le refroidissement et le conditionnement. Il s'agissait aussi de vérifier si ces produits étaient manipulés, tranchés, reconditionnés et stockés dans des conditions d'hygiène correctes lors de la mise sur le marché. Les résultats (40 % respectivement 41 % de non-conformités) démontrent, pour certains établissements, un manque de maîtrise des bonnes pratiques par rapport aux valeurs indicatives fixées dans le guide officiel de la branche. Les prélèvements étaient ciblés sur les produits de charcuterie échaudés à risque,

par exemple les chipolatas et les saucisses de veau, pouvant aller jusqu'à deux-tiers de non-conformités. Les GAM et les EB sont principalement à l'origine des manquements.

Concernant les crèmes (doubles et entières) fabriquées et vendues dans les fromageries, l'on constate une détérioration par rapport aux années précédentes. Le taux de non-conformité s'élevant à 57 %, contre 33 % en 2018, 39 % en 2017 et 55 % en 2016. Les dépassements concernent généralement des germes indicateurs, comme les GAM.

Le contrôle de la conformité des séracs prélevés chez les fabricants ou les revendeurs a également montré un taux de non-conformité assez élevé (39 %). Ce sont des produits sensibles, qui sont notamment sujets aux recontaminations, car soumis à plusieurs manipulations après un traitement à température élevée.

En 2019, la campagne microbiologique alimentaire intercantonale a porté sur le respect des bonnes pratiques de fabrication et d'entreposage des produits contenant de la gelée, qu'il s'agisse de produits de boucherie-charcuterie ou de pâtisserie. La fabrication, la manipulation et la composition même de la gelée sont en effet assez exigeantes du point de vue microbiologique. Pour le canton de Fribourg, un taux de non-conformité de 29 % a été constaté (GAM et EB).

De manière générale, les taux de non-conformité observés pour les produits mis sur le marché montrent, qu'après la fabrication, les problèmes de recontamination sont fréquents et que les bonnes pratiques d'hygiène ne sont pas toujours maîtrisées. Le plus souvent, ce sont GAM et des EB qui sont à l'origine des non-conformités détectées.

De plus, le laboratoire a participé à une campagne intercantonale romande visant à déterminer la contamination par les légionnelles de l'eau des installations de douches. Cette campagne faisait suite à l'entrée en vigueur de l'ordonnance du Département fédéral de l'intérieur sur l'eau potable et l'eau des installations de baignade et de douche accessibles au public (OPBD), qui spécifie les valeurs maximales admises pour les légionnelles dans les eaux destinées à entrer en contact avec le corps humain. Dans ce cadre, 111 échantillons d'eau de douche ont été prélevés dans divers EMS, ciblés par le canton de Fribourg dans le cadre de la campagne. Seul deux échantillons dépassaient les valeurs maximales admises.

6.2.2.2 Biologie vétérinaire (LBV)

En 2019, le secteur a analysé un total de 38 703 échantillons (34 364 en 2018) pour 48 201 analyses. Les raisons principales de cette augmentation sont les analyses de sondage, telles que pour la rhinotrachéite infectieuse bovine (ci-après : IBR), la leucose bovine, les anticorps BVD et la maladie de la langue bleue (ci-après : BT), pour lesquelles les prélèvements ont été effectués directement dans les abattoirs du canton. Cela fait partie du programme de la Confédération RiBeS (projet de prélèvement d'échantillons sur le bétail bovin à l'abattoir), dont tous les prélèvements effectués sur sol fribourgeois en 2019 ont été analysés par notre laboratoire.

Un total de 21 437 analyses sérologiques a été réalisé, la majorité dans le cadre de sondages, de contrôles sanitaires avant des manifestations (expositions), de contrôles après importations ou avant exportations. Le Laboratoire a également analysé 1472 échantillons (sang et arrière-faix) afin de déterminer des causes d'avortements. Au total, 23 455 analyses ont été effectuées par amplification génétique en temps réel, dont 23 089 pour la recherche du virus de la BVD dans le cadre de la confirmation ou de surveillance de la maladie.

Afin de maintenir et de continuer à développer ses compétences scientifiques, le secteur a participé à 11 essais interlaboratoires couvrant l'ensemble des analyses accréditées. Tous les résultats étaient satisfaisants.

En sus de ce travail de routine, le Laboratoire a continué à optimiser le processus de transfert des résultats et la saisie informatique des échantillons, afin d'être plus performant et de diminuer la documentation papier. Le Laboratoire a participé activement au projet de mise en place d'un portail de prescription (DGWeb), qui permettra de saisir électroniquement les demandes d'analyses sous la forme de mandat, de saisir nombre d'informations nécessaires lors du prélèvement sur le terrain vers le Laboratoire et d'envoyer les résultats d'analyse aux vétérinaires praticiens. Ce projet novateur au niveau suisse s'inscrit également dans le programme Administration 4.0, lui-même partie du programme gouvernemental dans les domaines de la digitalisation et des systèmes d'information.

Depuis des années, le secteur est actif dans la formation avec, en permanence, trois apprentis de la 1re à la 3e année. En 2019, l'apprentie de dernière année a passé avec succès l'examen final et reçu le prix du meilleur résultat du canton.

Dans le cadre du réseau romand des laboratoires vétérinaires, le Laboratoire a participé activement à la validation commune d'un nouveau kit de sérologie pour la recherche des anticorps de la BVD. Ces contacts réguliers et ces échanges d'expériences au sein du réseau permettent de maintenir et de continuer à développer les compétences scientifiques.

Le tableau ci-dessous résume les activités analytiques de routine du laboratoire de biologie vétérinaire en 2019 :

Analyses diagnostics des maladies à déclaration obligatoire		**Nombre d'analyses**		**Nombre d'analyses positives**	
Anamnèses	**Matériel analysé**	**2019**	**2018**	**2019**	**2018**
IBR / IPV (ruminants)	Sang	5344	2248	0	0
Brucellose bovine (bovins, camélidés)	Sang	550	610	0	0
	Arrière-faix	477	515	6	0
Brucella melitensis (moutons, chèvres)	Sang	296	693	0	0
Coxiellose (bovins, moutons, chèvres)	Sang	186	185	33	35
	Arrière-faix	477	515	7	8
Chlamydiose	Sang	23	36	3	3
Leucose enzootique bovine (bovins)	Sang	3274	116	1	0
Leptospirose (tous les animaux)	Sang	16	4	3	0
Cryptosporidies (veaux)	Selles	8	8	2	5
Salmonellose (tous les animaux)	Divers	398	380	61	81
Recherches sérologiques de *Salmonella enteritidis* (volailles)	œufs et sang	366	388	4	5
Arthrite encéphalite caprine (chèvres)	Sang	7	300	0	9 (MVV)*
Aujeszky (porcs)	Sang	1726	766	3	0
SDRP**, anticorps (porcs)	Sang	1726	766	8	0
PE (pneumonie enzootique des porcs)	Poumons	13	57	2	1
APP (actinopleuropneumonie chez des porcs)	Poumons	32	55	8	24
ESB (bovins)	Obex	0	0	0	0
Maladie de la langue bleue BT, virus rt-PCR (bovins et caprins)	Sang	536	111	7	3
Maladie de la langue bleue BT, anticorps ELISA (bovins)	Sang	0	1	0	1
BVD anticorps (bovins)	Sang	7827	4230	483	598
BVD virus rt-PCR (bovins)	Sang / oreilles	23 089	23 922	230	526
Paratuberculose, anticorps ELISA (bovins)	Sang	48	13	13	7
Paratuberculose, antigène PCR (bovins)	Selles	57	28	12	8
Trichines (porcs, chevaux)	Musculature	334	356	0	0
Pseudotuberculose (chèvres)	Pus	0	1	0	1
Charbon symptomatique (bovins)	Muscle	0	0	0	0
Tuberculose : - PCR	Organes	0	6	0	0
- coloration Zeehl Nelson (bâtonnets acido-résistants), microscopie	Divers	4	8	0	0

* MVV : Virus de Maedi Visna ** SDRP : syndrome dysgénique respiratoire du porc

Autres d'analyses	2019	2018
Analyses des laits d'animaux souffrant de mammites (vaches, chèvres)	946	886
Antibiogrammes des souches isolées dans des laits mammiteux ou des analyses bactériologiques	34	137
Analyses microbiologiques de viandes (AMV) dans les abattoirs chez des bovins, porcs et chevaux	172	208 (dont 11 positives aux substances inhibitrices)
Analyses bactériologiques diverses (urines, selles, pus, organes, surfaces, etc.)	109	42
Analyses parasitologiques dans les fèces	126	48

6.2.2.3 Chimie

En 2019, le secteur chimie du SAAV a analysé un total de 3172 échantillons d'eau (3118 en 2018) et 686 échantillons de denrées alimentaires et d'objets usuels (795 en 2018). Ces analyses ont eu lieu dans le cadre de sept campagnes cantonales, six campagnes intercantonales romandes, deux projets de collaboration interservices (en collaboration avec le SEn et Agroscope) et trois campagnes nationales.

Comme ce fut le cas l'année précédente, un objectif important était de poursuivre et d'approfondir la collaboration avec le SEn afin de profiter des synergies, notamment pour l'utilisation des instruments de mesure. Ce projet a débuté en 2017 avec l'acquisition d'appareillages par le SAAV, mis à la disposition des deux Services. Il s'est poursuivi en 2018 avec l'implémentation d'une méthode d'analyse des métaux lourds par l'ICP-MS[4] existant au SEn. L'un des objectifs prioritaires de l'année 2019, qui a été réalisé, était l'acquisition commune d'un nouveau spectromètre de masse LC-MS/MS, sa mise en fonction ainsi que la formation du personnel sur ce nouvel équipement. A l'avenir, cet instrument sera utilisé par les deux Services pour l'analyse de résidus dans les eaux. En automne, l'importance stratégique de cette acquisition a été démontrée. La présence de métabolites du chlorothalonil – des résidus d'un produit phytosanitaire – dans l'eau ont fait les titres des journaux. Ce nouvel instrument permettra d'identifier les réseaux dans lesquels ces produits de dégradation pourraient éventuellement être présents et pour lesquels des solutions d'approvisionnement sûres seront à réaliser.

Un autre objectif important était de développer des méthodes pour l'analyse de PPD (agent de coloration) dans les produits cosmétiques et d'élargir la méthode THC/CBD également pour le haschich. Ceci en vue d'une application pour l'analyse de stupéfiants avec d'autres services partenaires.

Le secteur chimie a été actif dans la formation d'un apprenti et a organisé une visite de laboratoire pour la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg. Tous ces investissements pour l'avenir du canton ont été réalisés grâce à l'engagement de l'ensemble du personnel du secteur.

Enfin, le secteur chimie s'engage à maintenir une connaissance approfondie, aussi bien au niveau scientifique que du droit, dans les divers sujets pour lesquels le SAAV est l'organe compétent d'exécution. Le secteur a ainsi participé à de nombreuses réunions d'échanges d'expériences et groupes d'experts (ERFA), comme les groupes sur les résidus vétérinaires, les cosmétiques et les métaux lourds dans les objets usuels et les denrées alimentaires.

Le laboratoire de chimie a également renforcé son expertise dans l'analyse de l'amitraze et de ses métabolites dans la cire et le miel. Les laboratoires du SAAV analysent – dans le cadre d'un projet avec Agroscope à Liebefeld – les échantillons de cire et de miel d'un projet de recherche sur la cinétique de l'amitraze dans les ruchers. Les premiers résultats de cette collaboration permettent de conclure que des traces de métabolites sont présentes dans la cire lorsque ce médicament, interdit en Suisse, est appliqué sur les ruchers. Ceci donne aussi une idée plus précise des concentrations observables à la suite d'une application non autorisée. Les résultats de cette étude devraient permettre de déterminer, pour autant que la molécule et/ou ses métabolites aient été détectés, si l'amitraze a été appliquée ou s'il s'agit d'une contamination croisée.

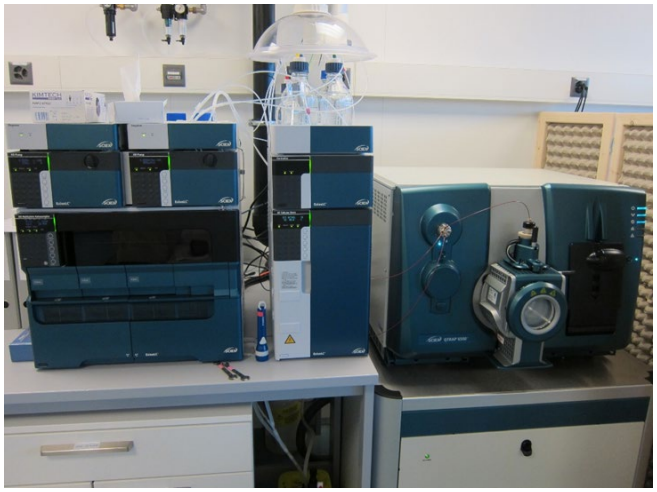
[4] Inductively Coupled Plasma Mass Spectrometry ou spectrométrie de masse à plasma à couplage inductif

Ce projet permet ainsi de mieux interpréter les concentrations trouvées dans le miel sur le marché suisse et confirme le rôle de pionnier et leader de notre laboratoire pour ce paramètre.

Campagnes cantonales (analyses par le SAAV Fribourg)	**Nombre d'échantillons**	**Echantillons non conformes**
Chrome (VI) dans objets usuels en cuir	9	1 (11 %)
Trihalométhanes et chlorates dans les piscines ouvertes	6	5 (83 %)
Nanomatériaux (SiO_2, TiO_2, talc) dans les denrées alimentaires	5	Monitoring
Qualité de châtaignes fraîches	13	2 (15 %)
Métaux lourds dans les bijoux	17	15 (88 %)

Campagnes intercantonales (analyses par le SAAV Fribourg)	**Nombre d'échantillons**	**Echantillons non conformes**
Amitraze dans le miel (domaine alimentaire, vente)	17	0
Amitraze dans le miel (domaine production primaire)	44	2 (5 %)
Amitraze dans la cire (domaine production primaire)	62	13 positifs (21 %)
Mycotoxines (A, B-Trichotécènes+Zéaralénone) dans les produits à base de maïs	76	0
Mycotoxines (aflatoxine et ochratoxine) dans les fruits secs	27	0
Trihalométhanes, urée, chlorate et turbidité dans les eaux de piscines couvertes	43	10 (23 %)
THC et CBD dans le chanvre, chanvre à faible teneur en THC et liquide pour e-cigarettes	62	6 (10 %)
Plomb et cadmium dans les FCM (food contact materials)	29	0

Collaboration dans le cadre de projets de recherche et interservices	**Nombre d'échantillons**	**Objectif du projet**
Amitraze (Agroscope)	44 (cires)	Connaître la cinétique de l'amitraze et de ses métabolites lors de l'application du produit sur des ruchers
Glyphosate dans les eaux de surface	192	Collaboration interservices (SEn)



Le nouveau spectromètre de masse tandem (LC-MS/MS), acquis en 2019 en commun avec le SEn.

Campagnes intercantonales (analyses par les autres cantons romands ou par l'Institut Adolphe Merkle)	Nombre d'échantillons (SAAV Fribourg)	Echantillons non conformes (SAAV Fribourg)
THC et CBD dans les denrées alimentaires	10	5 (50%)
Inflammabilité et résistance mécanique des jouets	20	0
Pesticides dans les fruits et légumes BIO	20	1 (5%)
Identification d'espèces animales dans les plats prêts à l'emporter	14	2 (14%)
Allergènes dans les cosmétiques d'appellation «Bio», «naturel» ou «produit maison»	16	8 (50 %)
PCBs, dioxines et furanes dans les œufs	20	Pas encore terminé
Arsenic inorganique et OGM dans le riz et les produits à base de riz	25	0
Identification des espèces animales : gibier-chasse	3	0
Vins - millésime 2018 (teneur en alcool et différents paramètres)	5	0

Campagnes nationales (analyses par d'autres cantons)	Nombre d'échantillons (SAAV Fribourg)	Echantillons non conformes (SAAV Fribourg)
Café arabica – authenticité et contaminants (campagne européenne OPSON VIII)	1	0
OSAV – NFUP 2019 Programme miels	7	0
Résidus de produits phytosanitaires (campagne de l'Association des chimistes cantonaux de Suisse)	11	1 (métabolite du chlorothalonil)

6.2.3 Inspectorat des denrées alimentaires et objets usuels

En 2019, l'inspectorat des denrées alimentaires et objets usuels (IDO) a intégré dès le mois d'avril les activités de contrôle de l'eau potable, des eaux de douche et de baignade, qui étaient jusque-là sous la responsabilité de l'inspectorat de l'eau potable et des eaux de baignade (IEP). Deux collaborateurs de l'ancien IEP sont ainsi venus rejoindre les rangs de l'IDO, les autres collaborateurs de l'IEP ayant été transférés auprès du SEn. Ce dernier a repris dès le 1er avril 2019 les tâches de planification de l'eau potable et de géomatique, qui étaient jusqu'ici de la compétence du SAAV. Désormais, le SEn gère donc les plans directeurs des infrastructures d'eau potable (PIEP), les règlements communaux sur l'eau potable ainsi que le système AquaFri (cadastre cantonal des réseaux de distribution de l'eau potable). À noter que cette réorganisation a significativement impacté les activités de l'IDO, principalement dans le domaine des eaux (notamment au niveau du nombre d'inspections de distributeurs d'eau).

6.2.3.1 Denrées alimentaires

L'IDO a effectué, la plupart du temps sans annonce préalable, un total de 2110 inspections en 2019 (contre 1977 en 2018) dans les quelque 3940 établissements alimentaires du canton connus du SAAV. Le taux d'inspections non conformes (69 %) est comparable à celui constaté en 2018 (68 %). Ces inspections, effectuées sur la base d'une analyse des risques, l'ont été en majorité dans les établissements de restauration (59 % des inspections effectuées en 2019), suivis par les commerces (23 %), les entreprises artisanales (fromageries, boucheries, boulangeries, etc.) (17 %) et les industries (1 %).

En 2019, des éliminations de denrées alimentaires (ex. marchandise avariée conservée à une température inadéquate, ayant dépassé la date limite de consommation ou huile de friture altérée) ont dû être ordonnées dans 211 cas (soit 15 % de plus qu'en 2018). Une interdiction d'utilisation de procédés, de locaux, d'instruments ou de véhicules a dû être ordonnée dans 29 cas en 2019 (contre 20 en 2018).

Les taux d'inspections non conformes ainsi que de cas critiques (élimination de produits et interdictions de procédés ou de locaux) sont ainsi stables, voire en légère augmentation. S'il ne faut pas perdre de vue qu'il s'agit du nombre de contrôles non conformes (et non d'établissements non conformes – un même établissement pouvant faire l'objet de plusieurs contrôles en un an), cela démontre toutefois que la pression doit être maintenue en matière de police

sanitaire des denrées alimentaires. À côté de dossiers d'exploitants « irréductibles », l'on constate en effet que de nombreuses personnes se lancent dans des activités liées aux denrées alimentaires sans disposer de connaissances ou de formation suffisantes. Ces dernières années, l'on remarque aussi que certaines de ces nouvelles entreprises, motivées par des considérations éthiques, mettent sur le marché des denrées alimentaires « non conventionnelles » qui ne répondent pas toujours aux exigences du droit alimentaire (p.ex. dans le domaine de la remise de produits invendus (liée à la prévention du gaspillage alimentaire) ou dans celui du crudivorisme).

Dans le cadre du contrôle officiel, l'IDO est également chargé de prélever des échantillons officiels pour les laboratoires du SAAV, d'organes de contrôle d'autres cantons (dans le cadre de l'accord intercantonal romand) ou de la Confédération (Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires, ci-après : OSAV). En 2019, ce sont ainsi 1178 échantillons de denrées alimentaires ou d'objets usuels qui ont été collectés par l'IDO auprès de 500 entreprises actives dans le canton de Fribourg.

À côté de ces activités, l'IDO exécute le contrôle des exploitations actives dans le secteur de la production primaire végétale, l'évaluation de la conformité des demandes de permis de construire concernant des établissements actifs dans le secteur alimentaire et donne une partie des cours dans le cadre du « cours de cafetier » qui est dispensé par GastroFribourg. L'IDO s'occupe aussi de contrôler, sur mandat de l'Organisme intercantonal de certification Sàrl (ci-après : OIC), le respect des exigences des cahiers des charges du Gruyère AOP et du Vacherin fribourgeois AOP.

6.2.3.2 Eau potable

Le tableau ci-dessous résume l'ensemble des analyses réalisées dans le cadre de la distribution d'eau potable. Ces analyses englobent les prélèvements officiels effectués par l'ancien IEP – puis par l'IDO à partir d'avril 2019 – et les prélèvements réalisés par les distributeurs d'eau dans le cadre de leur autocontrôle. En effet, les distributeurs d'eau du canton de Fribourg doivent obligatoirement, sur la base du droit cantonal, faire effectuer lesdites analyses auprès du SAAV.

	Types d'eau	**Echantillons**	**Echantillons non conformes**
Eaux non soumises aux exigences du droit alimentaire	Eaux de surface (avant traitement)	83	-
	Captages (avant traitement)	462	-
	Autres	158	-
Eaux soumises aux exigences du droit alimentaire	Sources (non traitées)	212	16 (7.5 %)
	Après traitement	294	15 (5 %)
	Distribuées	2038	112 (5.5 %)
Total		**3247**	**143 (4.5 %)**

En 2019, le SAAV a inspecté 7 distributeurs d'eau potable (contre 33 en 2018) ; 3 inspections ont en outre été effectuées pour vérifier l'état de ressources d'eau potable se trouvant à proximité de cours d'eau qui avaient été pollués.

En matière de pollution, ce sont 12 cas qui ont été traités en 2019 par le SAAV (contre 5 en 2018). Dans 3 de ces cas, ce sont des pollutions de cours d'eau (par des produits phytosanitaires et des hydrocarbures) qui ont entraîné la mise en place de suivis réguliers de la conformité des ressources d'eau potable situées à proximité. Ces suivis n'ont finalement pas révélé de pollution des ressources en question.

Au total, 8 de ces cas ont été causés par des contaminations microbiologiques de réseaux d'eau potable, mis en évidence par les analyses d'autocontrôle effectuées auprès du SAAV. Dans ces cas-là, la population est informée de la nécessité de bouillir temporairement l'eau et l'eau des réseaux concernée doit être désinfectée au moyen de chlore. La moitié de ces cas de contaminations microbiologiques a en outre entraîné la mise en place de systèmes de chloration continue en attendant la mise en conformité des réseaux ou l'installation définitive de systèmes de traitement des ressources (désinfection aux ultraviolets). L'un de ces cas a touché plus de 2500 personnes. Il constitue un événement majeur et a nécessité la mise en place d'une alimentation de crise en eau potable durant plus de deux mois. Ce cas avait été causé par une négligence humaine et l'instruction pénale est toujours en cours.

En outre, dans le cadre d'une campagne d'analyse organisée au niveau national, le SAAV a prélevé 11 échantillons d'eau potable pour en analyser la teneur en résidus de produits phytosanitaires. Ces analyses ont mis en évidence des teneurs préoccupantes de métabolites pertinents du fongicide chlorothalonil auprès d'un distributeur d'eau fribourgeois. Ce dernier a rapidement mis en place des mesures permettant de rétablir la conformité de l'eau potable distribuée. Le SAAV fera des analyses plus poussées et plus étendues de la présence dans les eaux fribourgeoises de cette substance.

6.2.3.3 Eau des installations de baignade et de douche

En 2019, le SAAV a prélevé 42 échantillons d'eau provenant de piscines accessibles au public. Au total 10 (24 %) de ces échantillons se sont révélés non conformes. Dans 8 cas, la teneur en chlorates (sels provenant de la décomposition des produits chlorés utilisés pour désinfecter les bassins) était trop élevée et 1 échantillon présentait une teneur en trihalométhanes (produits issus de la réaction du chlore avec la matière organique) deux fois plus élevée que la valeur maximale autorisée. Les établissements de baignade concernés par ces manquements ont fait l'objet de mesures appropriées.

Le SAAV a en outre déterminé en 2019, lors d'analyses effectuées dans le cadre de leur autocontrôle par les exploitants de douches accessibles au public, la teneur en légionnelles de 294 échantillons d'eau de douche. Un total de 9 de ces échantillons (soit 3 %) présentaient des concentrations trop élevées de ce germe pathogène.

6.2.3.4 Plages de baignade publiques

Dans le canton, les eaux de douze plages de baignade définies comme publiques font l'objet d'un contrôle microbiologique chaque année, sur la base des recommandations de la Confédération [Office fédéral de l'environnement (OFEV) et Office fédéral de la santé publique]. Le SAAV est en charge de la réception des échantillons correspondants et de leur analyse, dont les résultats sont publiés (sous forme de carte) au début de l'été, transmis à l'OFEV et au médecin cantonal. En 2019, sur les 24 échantillons prélevés, 20 ont obtenu la classe de qualité A (excellente) et 4 la classe de qualité B (bonne).

6.2.4 Inspectorat des viandes et abattoirs

En septembre 2019, dans le cadre d'un plan national d'évaluation, l'inspectorat des viandes et abattoirs (IVA) a été audité par les instances européennes. Cet audit concernait la surveillance des résidus de médicaments vétérinaires et de contaminants dans les animaux vivants et les produits d'origine animale. L'IVA est en effet fortement impliqué dans le plan national d'analyses des substances étrangères (PNASE, voir ci-dessous chiffre 6.2.4.3) et effectue de nombreux prélèvements dans les abattoirs du canton. Les autorités européennes soumettront leur rapport définitif courant 2020, mais les résultats de l'audit étaient bons pour Fribourg et les actions correctives et les améliorations proposées ont d'ores et déjà été mises en place. Le guichet unique « export » instauré dès 2017 a maintenant fait ses preuves en permettant aux entreprises d'avoir un accès simple et rapide aux services dont elles ont besoin afin d'exporter des denrées alimentaires d'origine animale. Cette année a également été marquée par de fréquents échanges avec certaines entreprises, permettant ainsi aux collaborateurs impliqués dans l'établissement des certificats d'exportation d'échanger les bonnes pratiques respectives et d'optimiser ainsi les procédures.

6.2.4.1 Abattoirs

La mission principale de la section IVA est l'exécution des tâches de surveillance et de contrôle officiel dans tous les abattoirs du canton. Ces tâches comprennent la surveillance systématique du respect du principe des trois piliers : le bien-être des animaux (protection des animaux), la santé animale (épizooties, zoonoses, utilisation d'antibiotiques ou autres médicaments) et la sécurité alimentaire (contrôle des viandes à proprement parler, contrôle du respect des normes d'hygiène dans les établissements). Il faut pour cela que chaque animal entrant dans la chaîne alimentaire soit soumis au minimum à deux contrôles (ante mortem et post mortem) par du personnel officiel (vétérinaires et assistants officiels) dûment formé.

Afin de pouvoir assurer cette mission dans les abattoirs du canton, l'IVA compte une quarantaine de collaborateurs et collaboratrices répartis sur les quatre abattoirs principaux d'Estavayer-le-Lac (bovins), de Courtepin (porcs et volaille) et de Vaulruz, ouverts jusqu'à six jours par semaine de 3 à 22 heures.

Durant l'année 2019, les volumes d'abattages suivants ont été enregistrés :

> pour le bétail de boucherie (bovins, porcs, moutons, chèvres, chevaux), le gibier d'élevage et les lapins, un total de 455 061 animaux ont été officiellement abattus dans le canton. Ceci représente une baisse d'environ 4 % par rapport à l'année précédente ;
> pour la volaille, un total d'environ 31,1 millions de poulets a été abattus. Ce chiffre est en hausse de près de 5 % par rapport à l'année précédente et correspond aux nouvelles habitudes de consommation de viande en Suisse. Le pourcentage de volailles confisquées s'élève à 1,9 %, comparable à l'année précédente.

Tableau représentant le total des abattages officiels du bétail de boucherie par espèce :

Bovins	Porcs	Moutons	Chèvres	Chevaux
89 723 (- 6,6%)	361 964 (- 3,4 %)	2456 (- 13,9 %)	632 (+ 30.6 %)	27 (+/- 0 %)

Tableau représentant le total des abattages officiels pour les autres espèces :

Volaille	Gibier d'élevage	Lapins	Sangliers	Alpagas/Lamas
31 095 562 (+ 5,0 %)	169 (+ 108.6 %)	82 (+ 34,1 %)	8 (+ 100 %)	0 (+/- 100 %)

La différence par rapport à l'année précédente est indiquée entre parenthèses, en pourcent.

En 2019, dans le canton de Fribourg, 3 grands établissements d'abattage et de découpe, 19 établissements de faible capacité (dont 6 dédiés uniquement à la volaille), 2 établissements de transformation de denrées alimentaires d'origine animale, ainsi que 2 établissements de traitement du gibier, sont autorisés. A des fins de surveillance de ces établissements, 18 inspections ont été opérées, dont 12 sans annonce préalable.

L'abattage dans les établissements de faible capacité reste une priorité du canton, de manière à conserver la proximité des produits régionaux.

6.2.4.2 Certificats d'exportation pour denrées alimentaires d'origine animale

Pour les exportations de denrées alimentaires d'origine animale comme la viande, le fromage ou d'autres produits laitiers, la Suisse négocie des accords avec les différents pays concernés.

En 2019, les entreprises exportatrices fribourgeoises ont exporté de telles marchandises vers une cinquantaine de pays répartis sur tous les continents. Lors de chaque exportation de ces marchandises, un certificat d'exportation est établi et signé par le SAAV. Pour l'année 2019, 607 certificats ont été préparés, authentifiés et signés, représentant une baisse d'environ 5,9 % comparée à l'année précédente.

A la suite de l'introduction, en 2018, de l'obligation d'inspecter sur place et préalablement à leur expédition toutes les marchandises en partance pour l'Union économique eurasiatique (UEEA), les collaborateurs du SAAV ont effectué, dans le courant de l'année 2019, environ 120 inspections auprès des trois principales entreprises exportatrices concernées.

6.2.4.3 Programmes d'analyses et de surveillance

Avec ses trois abattoirs d'importance couvrant les trois espèces principales (porcs, volailles et bovins), le canton de Fribourg est un partenaire important des différents programmes d'analyses et de surveillance de l'OSAV. En effet, chaque année, l'OSAV met en place un vaste programme de prélèvements et d'analyses d'échantillons pour la détection de substances étrangères, le programme national d'analyses de détection des substances étrangères (PNASE). Ce programme national offre une vision globale des substances étrangères (médicaments vétérinaires, additifs ou contaminants environnementaux) décelées dans les denrées alimentaires d'origine animale produites en Suisse. Il permet également de contrôler le respect des concentrations maximales de substances étrangères admises dans les denrées alimentaires. C'est aussi une garantie vis-à-vis de l'Union européenne afin de démontrer la sécurité des produits alimentaires provenant du marché suisse. Dans le cadre de ce programme, 280 échantillons de différents tissus animaux (sang, muscle, lait, urine, etc.) ont été prélevés officiellement dans les abattoirs du canton de Fribourg, puis analysés afin de déterminer la présence ou non de substances étrangères. Les résultats de quatre de ces échantillons se sont révélés positifs et ont nécessité un suivi, des investigations et des mesures.

Parallèlement à ce programme d'analyses des substances étrangères, l'OSAV conduit également différents programmes de surveillance des épizooties. Dans le cadre de l'un de ces programmes, les vétérinaires et assistants officiels du contrôle des viandes ont prélevés un peu plus de 6500 échantillons RiBeS dans les abattoirs du canton. Ces prélèvements ont ainsi permis de surveiller des épizooties telles que la BVD, l'IBR et la BT sur le plan national (voir aussi point 6.2.5.3).

6.2.4.4 Venaison sauvage

Le SAAV était présent lors des soirées d'information du 26 septembre 2019 à Tentlingen et du 3 juillet 2019 à Rue. Les chasseurs y ont reçu des informations sur la peste porcine africaine, une épizootie hautement contagieuse qui touche aussi bien les porcs domestiques que les sangliers, mais pas l'homme. Les symptômes de la maladie et les différentes voies de propagation du virus ont notamment été expliqués. Cette épizootie poursuit sa progression en Europe et sévit déjà à moins de 300 kilomètres de la frontière suisse. Le risque d'apparition du virus en Suisse est élevé. Les chasseurs et les gardes-faune ont le devoir d'annoncer sans délai à un vétérinaire officiel l'apparition d'une épizootie concernant des animaux sauvages vivant dans la nature et tout symptôme suspect pouvant en faire craindre l'éclosion.

6.2.5 Santé animale

Aucune maladie hautement contagieuse n'a été détectée sur le territoire du canton de Fribourg en 2019, même si la peste porcine africaine s'approche dangereusement de la Suisse par le nord et l'est.

6.2.5.1 Apiculture

En 2019, un cas de loque européenne (dans le district de la Sarine) et un cas de loque américaine (également dans le district de la Sarine) ont été décelés. Deux colonies ont dû être détruites. A la fin de la saison, tous les séquestres ont été levés.

Au printemps 2019, le nombre d'apiculteurs était de 832 (- 4 par rapport à 2018). Le nombre de colonies est, quant à lui, en légère baisse. Il s'élève à 9383 (- 294 par rapport à l'année précédente).

Les contrôles effectués sur 7 importations d'abeilles depuis la France n'ont révélé aucune maladie.

En 2019, l'Etat de Fribourg a pris en charge 25 % du coût des produits contre le varroa. Cette offre sera maintenue cette année et tous les apiculteurs en seront informés par courrier postal.

Un total de 171 contrôles dynamiques a été réalisé sur la base de mandats officiels en 2019, ainsi que 65 contrôles en production primaire. Ceci a permis d'augmenter l'efficacité des contrôles en les ciblant en fonction des risques de propagation, des foyers de l'année précédente, des importations de paquets d'abeilles, de la coordination intercantonale, des mesures de protection des stations de fécondation cantonales et de l'intervalle fédéral maximal fixé.

Tous les contrôles dynamiques (déplacement, suspicion de maladie, etc.) ont été faits sur la base de mandats officiels ciblés et de suivis. Il apparaît que cette formule est appréciée par la majorité des apiculteurs.

Les contrôles de la production primaire apicole ont continué en 2019. Des prélèvements pour des analyses de résidus d'amitraze ont eu lieu auprès de 60 apiculteurs et de 2 commerces apicoles du canton de Fribourg. Sur les 62 lieux de prélèvement, il y a eu 2 contestations pour le miel et 13 contestations pour la cire.

Matrice	Echantillons		Avec résidus		Non conformes	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Miel	44	44	2 (5%)	0	2 (5%)	0
Cire	62	54	13 (21 %)	15 (28 %)	-	-

En 2020, la restructuration de l'inspectorat apicole touchera à sa fin. En effet, le SAAV a fusionné en 2019 les contrôles sanitaires et les contrôles de la production primaire. Ces deux aspects sont vérifiés lors d'un seul contrôle, en principe une fois tous les huit ans. L'inspecteur cantonal des ruchers se charge de la coordination des contrôles et des mandats aux inspecteurs des ruchers régionaux.

Les contrôles dynamiques à la suite d'une épizootie ou d'événements particuliers sont possibles à tout moment pour préserver la santé des abeilles.

6.2.5.2 Autorisation

Un total de 71 autorisations (130 en 2018) ont été délivrées à temps et saisies dans le système fédéral ASAN[5]. Par rapport à l'année passée, la situation de la BVD s'est stabilisée avec pour conséquence une diminution des autorisations de déplacement de bovins. Les déplacements sans autorisation ou les non-respects des décisions officielles de séquestre et interdiction de déplacement quant à la BVD ont été dénoncés au Ministère public.

Types d'autorisations	**Nombre**
Transport international	3
BVD	11
Cortège	0
Expositions et mises aux enchères	16
Insémination artificielle propre exploitation	23
Insémination artificielle – technicien	0
Marchands de bétail : patente	8
Transfert et stockage d'embryons	1
Sous-produits animaux (SPA)	3
Transhumance	4
Total	**71**

6.2.5.3 Monitoring des épizooties

En 2019, les prélèvements et les analyses ont été effectués selon le programme national de surveillance des épizooties.

Pour les bovins, le programme RiBeS (prélèvements automatiques d'échantillons aux abattoirs) contenait également, en plus des prélèvements pour la BVD, des prélèvements pour des analyses quant à l'IBR et à la vulvovaginite pustuleuse infectieuse, la leucose bovine enzootique et la BT. Ces prélèvements aux abattoirs concernaient surtout du bétail d'engraissement et des troupeaux de vaches allaitantes. Pour les troupeaux de vaches laitières, les mêmes analyses ont été faites avec du lait de citerne. Les bovins ont, de plus, fait l'objet de prélèvements en vue du réapprovisionnement de la banque de sérums de la Confédération.

Pour les porcs, des prélèvements ont aussi eu lieu aux abattoirs avec des analyses quant aux maladies d'Aujeszky et du syndrome dysgénésique et respiratoire du porc. Toutes ces analyses se sont révélées négatives.

Pour les petits ruminants (chèvres et moutons), des sondages classiques avec prélèvements sur les exploitations et analyses pour la brucellose ont eu lieu. Tous les résultats étaient négatifs.

6.2.5.4 Annonces des épizooties

Il y a eu 79 annonces officielles d'épizooties en 2019 (107 en 2018). Le nombre d'annonces pour la BVD a clairement baissé : 22 en 2019 contre 33 en 2018 et 68 en 2017. Malgré cette réussite, la BVD n'est pas encore éradiquée et sa lutte reste une priorité. C'est la raison pour laquelle plusieurs documents d'information ainsi que des communications aux éleveurs touchés, aux alpagistes et à un large public ont été élaborés. Le nombre d'exploitations soumises à des mesures de lutte augmente lors de la période des naissances.

[5] L'application ASAN permet aux services vétérinaires cantonaux d'enregistrer et de gérer de manière standardisée, à l'échelon national, leurs tâches quotidiennes dans les domaines de la santé animale, de la protection des animaux, de la sécurité des aliments, des professions vétérinaires et produits thérapeutiques.

Epizooties	Types d'épizooties	Espèces	Nombre d'annonces/foyers
Adénomatose pulmonaire	A surveiller	Ovins	1
Actinobacillose du porc (APP)	A combattre	Porcs	1
Bluetongue	A combattre	Bovins	1
BVD	A éradiquer	Bovins	22
Campylobacter	A surveiller	Bovins	2
		Chats	1
		Chiens	2
Charbon symptomatique	A surveiller	Bovins	1
Chlamydiose	A surveiller	Caprins	1
		Ovins	2
Coxelliose	A surveiller	Bovins	22
		Caprins	2
Cryptosporidiose	A surveiller	Bovins	2
		Chats	1
Echinococcose	A surveiller	Chacals	1
Laryngotrachéite infectieuse (LTI)	A combattre	Volailles	2
Leptospirose	A combattre	Porcs	1
Loque américaine	A combattre	Abeilles	1
Loque européenne	A surveiller	Abeilles	1
Néosporose	A surveiller	Bovins	2
Paratuberculose	A combattre	Bovins	4
Pseudotuberculose	A surveiller	Caprins	1
Salmonellose	A combattre	Bovins	1
Toxoplasmose	A surveiller	Chats	1
Tularémie	A surveiller	Lièvres	2
Yersiniose	A surveiller	Chats	1
Total			**79**

L'équipe d'intervention en cas d'épizooties (EICE) a suivi des formations et participé à deux exercices réguliers. En 2019, le thème d'actualité de la peste porcine africaine a été au centre des deux formations annuelles. Un exercice pratique a été réalisé en mai 2019. Des zones de séquestre ont été mises en place autour d'un site fictif de porcs domestiques. Une installation pratique en forêt des différentes régions en cas de contamination de notre pays a également eu lieu. Ces exercices ont été menés selon la nouvelle directive technique de l'OSAV relative aux mesures minimales de lutte contre la peste porcine africaine chez les sangliers vivant dans la nature. La mise en place des régions en forêt et sur un terrain peu favorable a permis de prendre conscience des efforts nécessaires pour l'application de cette directive technique. La recherche de cadavres et les prélèvements d'échantillons ont également fait l'objet d'exercices. En mai et en octobre, lors de la demi-journée théorique, les différents Services (SFN, SAgri, Police cantonale, Protection civile, etc.) ont été conviés pour ouvrir les discussions, préparer la collaboration et définir les fonctions de chaque partenaire.

6.2.5.5 Importations et exportations d'animaux vivants

Comme pour les années précédentes, un grand nombre d'animaux ont été importés, dont certains ont nécessité une surveillance vétérinaire officielle. Au total, 21 décisions de surveillance vétérinaire officielle soumises à émolument ont été émises (27 en 2018).

Les animaux suivants ne nécessitant pas de suivi vétérinaire officiel ont notamment été importés : 2 chats, 178 chiens, 178 chevaux ainsi que diverses espèces telles que serpents, rongeurs, oiseaux et autres mammifères.

Concernant les produits génétiques, 27 058 doses de semence bovine, 265 doses de semence équine et 29 embryons bovins ont été importés en 2019.

Le Service dénombre également un accroissement significatif des importations d'animaux de compagnie. Au total, 43 importations de chiens (contre 19 en 2018) et 7 concernant des chats ont dû être clarifiées, en raison de leur aspect illégal ou incorrect. De plus, 14 décisions de surveillance à domicile ont été émises, notamment en relation avec un risque lié au virus de la rage.

Au total, 13 certificats ont été délivrés pour des estivages de bovins en France.

Entre autres, des attestations ou certificats ont été établis par le Service pour des exportations, notamment pour 208 équidés, 8 bovins, 5 chats, 12 chiens et 64 200 poules pondeuses.

6.2.5.6 Inspectorat laitier et production primaire

Différents types de contrôles, au sens de l'ordonnance sur la coordination des contrôles dans les exploitations agricoles et pour l'insémination artificielle sur propre exploitation ainsi que concernant les AOP Gruyère, Vacherin Fribourgeois et Emmental ont été réalisés sur mandat de l'OIC. L'objectif annuel 2019 est atteint, soit un total de 802 contrôles officiels enregistrés dans le système d'information AControl.

Par ailleurs, le secteur assure les prélèvements pour le monitoring des résidus dans le lait pour l'OSAV dans le cadre du programme national de surveillance des résidus.

Types de contrôles	Nombres
Contrôles de base (exploitation et détention)	632
Contrôles de base (alpages)	55
Contrôles dynamiques, inopinés, dont ceux de vérification et intermédiaire concernant le suivi de l'enquête coordonnée avec l'Administration fédérale des douanes « médicaments français »	115
Insémination propre exploitation	86
AOP Gruyère	229
AOP Vacherin Fribourgeois	217
AOP Emmental	13

Un total de 27 décisions de suspension de livraison du lait a été ordonné, contre 22 en 2018.

Nombre	Cellules 2019	Germes 2019	Substance inhibitrices 2019
Suspensions de livraison de lait	4 (3)	0 (3)	23 (16)
Levées de suspension	4 (1)	0 (2)	23 (16)

6.2.5.7 Enquête de la faculté Vetsuisse et projet ReLait

En collaboration avec la faculté Vetsuisse, l'inspectorat laitier et production primaire a contribué à l'enquête sur les thèmes de la médecine de troupeau, le conseil et l'utilisation d'antibiotiques. Les vétérinaires fribourgeois qui travaillent avec des animaux de rente y ont activement participé. L'étude sera publiée en janvier 2020 dans la revue vétérinaire *Schweizer Archiv für Tierheilkunde* (SAT). Cette collaboration fructueuse se fait en parallèle à la poursuite du projet ReLait, qui tend à réduire l'utilisation des antibiotiques. Les échos reçus des agriculteurs à ce sujet sont réjouissants. Ces derniers évoquent notamment les économies liées aux frais en médicaments qui peuvent être faites en appliquant les stratégies proposées. La collaboration entre les vétérinaires praticiens et les détenteurs d'animaux reste la clé du succès.

6.2.5.8 Suite de l'importation illégale de médicaments vétérinaires français et de l'enquête administrative coordonnée avec l'Administration fédérale des douanes

Les exploitations qui avaient fait l'objet de contrôles officiels inopinés en 2018 dans le cadre de l'enquête relative à l'importation illégale de médicaments vétérinaires français ont toutes été recontrôlées en 2019. Ces contrôles ont encore révélé divers manquements mais n'ont, de manière réjouissante, pas mis en évidence de récidives concernant ce brûlant sujet.

Par ailleurs, tous les dossiers sont instruits conjointement par Swissmedic et le Ministère public.

6.2.6 Protection des animaux

En collaboration étroite avec la Police cantonale, le SAAV a pu effectuer divers contrôles de camions de transport d'animaux. A la suite de ces contrôles, le SAAV a émis 5 avertissements et transmis 3 dénonciations pénales au du Ministère Public.

Le secteur protection des animaux détention (PAD) a enregistré 192 annonces en 2019. Le secteur a effectué 217 contrôles, auxquels on peut ajouter 7 mandats confiés à des experts externes spécialisés et 40 confiés à l'AFAPI[6]. Ces derniers portent avant tout sur des détenteurs d'animaux de rente qui ne sont pas agriculteurs ou sur des agriculteurs à la retraite. Ils s'ajoutent au mandat annuel de contrôle des prestations écologiques requises (PER), confié à l'AFAPI.

Depuis le début de l'année, tous les contrôles effectués dans des exploitations agricoles sont systématiquement enregistrés sur tablette, puis transmis dans le système d'information AControl, via l'application GELAN. En 2019, le secteur a traité 278 dossiers concernant des détentions qui pouvaient contrevenir à la législation, dont 185 ont pu être clos. Dans l'ensemble, la grande majorité des dossiers sont en rapport avec les animaux de rente (74 %). Parmi ces derniers, les bovins (33 %) et les équidés (19 %) ont mobilisé l'essentiel des ressources. Au niveau des annonces reçues, celles relatives aux porcs représentent 6 % et celles liées aux petits ruminants 23 %.

Pour ce qui touche au mandat officiel précité et confié à l'AFAPI, 702 exploitations ont été contrôlées, donnant lieu à 122 constats comprenant des manquements (17 %), chiffres de manquements comparables à ceux du SAAV. Il est à relever que la grande majorité des manquements constatés sont mineurs et ne nécessitent pas toujours l'intervention du SAAV.

Le Service des constructions et de l'aménagement (SeCA) a transmis au SAAV 190 demandes de préavis concernant des permis de construire (159 provenant du SeCA et 31 des administrations communales).

Parmi les animaux de compagnie, les espèces faisant le plus fréquemment l'objet de lacunes sont les chats (46 %) et les oiseaux d'ornement (24 %). On relèvera la progression importante du nombre de dossiers à traiter en lien avec la détention des félidés, pour lesquels les annonces sont passées de 14 en 2013 à 25 en 2019.

Les interventions du Service ont donné lieu à 7 décisions d'interdiction de détention d'animaux, valables sur tout le territoire suisse.

A ce jour, le canton de Fribourg gère aussi 107 autorisations de détention d'animaux sauvages. En 2019, 13 nouvelles demandes d'autorisations et 29 demandes de renouvellement d'autorisations ont été traitées.

Le secteur a émis 21 autorisations pour des expositions d'animaux d'espèces diverses et pour des manifestations incluant des animaux.

D'autre part, 271 animaux trouvés ont été annoncés à la banque de données des animaux trouvés (www.stmz.ch).

6.2.6.1 Expérimentation animale

En 2019, 192 autorisations d'expérience sur les animaux sont valables sur le territoire du canton de Fribourg (188 en 2018). La durée maximale d'une autorisation est de trois ans.

En 2019, le SAAV a émis 62 autorisations, dont 29 concernaient des expériences de degré 0 (soit des expériences ne causant aux animaux ni douleurs, ni maux, ni dommages, ni états d'anxiété, ni perturbations de l'état général, ni atteintes à leur dignité) et 33 des demandes de degré 1 à 3. Dans 34 cas, il ne s'agissait pas de nouvelles demandes, mais de compléments d'autorisation en cours.

Durant l'année 2019, une demande a dû être refusée. A 19 reprises, les demandes ont dû être renvoyées aux requérants pour révision complète.

[6] Association fribourgeoise des agriculteurs pratiquant une agriculture respectueuse de l'environnement et des animaux

Le SAAV a également émis 17 préavis favorables à des administrations d'autres cantons concernant des demandes intercantonales.

Le canton de Fribourg compte trois centres de recherche détenant des animaux d'expérimentation, dont un se divise en cinq unités (instituts) de détention séparées. Tous les centres et unités détenant des animaux d'expérimentation ont été contrôlés durant l'année 2019. Ces contrôles ont également permis de vérifier, pour une partie des expériences en cours, que celles-ci soient bien exécutées selon les conditions fixées dans l'autorisation.

6.2.6.2 Commission de surveillance des expériences sur animaux

La commission de surveillance des expériences sur les animaux s'est réunie à cinq reprises et a préavisé toutes les nouvelles demandes d'autorisation et de modification d'autorisation déjà émises contraignantes pour les animaux. Le secrétariat de la Commission a été assuré par le Service.

La Commission a aussi procédé à des inspections d'animaleries (détention d'animaux d'expérimentation). Lors des différents contrôles, la Commission a également vérifié que les expériences sont bien exécutées comme il a été annoncé par les chercheurs et que les conditions fixées par le SAAV sont respectées.

6.2.6.3 Protection des animaux : chiens

Concernant les interventions des chiens dans les écoles pour la prévention des accidents par morsure (PAMFRI), l'objectif de visiter au minimum 60 classes de 3e Harmos a été largement rempli avec plus que 70 interventions.

Au chapitre des tâches ordinaires du secteur, 268 évaluations de chiens listés, mordeurs et/ou soumis à autorisation ont été effectuées (pour un total de 268 détenteurs). La détention de chiens de races listées est en légère augmentation (280 autorisations en 2019 contre 250 en 2018). Ceci s'explique en partie avec l'interdiction des chiens de type American Bully au 1er octobre 2019 et par conséquent la mise en place d'une procédure transitoire soumettant à autorisation les chiens déjà établis, ceci jusqu'au 31 décembre 2019.

Dangerosité	**2019**	**2018**
Morsures sur humains	107	119
Enfants de 0 à 13 ans	22	24
Adolescents de 13 à 17 ans	2	7
Adultes	83	88
Morsures sur animaux	62	62
Comportements d'agression	23	27
Total	**192**	**208**

Le nombre de morsures par rapport à l'année 2018 est en légère baisse, ce qui est satisfaisant.

Par ailleurs, en 2019, le SAAV a reçu 78 annonces (contre 55 en 2018) dénonçant de potentielles mauvaises conditions de détention de canidés et un mal-être chez l'animal, dont 2 graves (3 en 2018).

- 60 (36) provenant de particuliers dont 4 (10) de manière anonyme ;
- 3 (5) de la SPA ;
- 15 (14) d'autres services de l'Etat notamment de la gendarmerie.

Dans tous les cas, une procédure administrative a été ouverte afin de vérifier le bien-fondé des plaintes.

Le suivi des dossiers permet également de préciser que :

- 57 dossiers ont pu être classés, dont 26 où le détenteur a pu fournir des preuves ;
- 4 chiens cédés ;
- 0 chien euthanasié ;
- 2 chiens hors canton ;
- 9 avertissements sans frais ;
- 4 avertissements avec frais ;

- 4 séquestres ;
- 5 décisions ;
- 3 décisions d'interdiction de détention relatives à des chiens ;
- 23 inspections de refuges et chenils ont été effectuées ;
- 23 dossiers sont encore en cours de procédure.

7 Conférence des préfets

Président : Willy Schorderet, préfet de la Glâne
Vice- président : Patrice Borcard, préfet de la Gruyère
Membres : François Genoud, préfet de la Veveyse, Nicolas Kilchoer, préfet de la Broye, Daniel Lehmann, préfet du Lac, Manfred Raemy, préfet de la Singine, Carl-Alex Ridoré, préfet de la Sarine.

7.1 Activités de la Conférence des préfets

7.1.1 Avenir des préfectures et réforme des tâches des préfets

Dans le cadre des travaux relatifs à la révision de la loi sur les préfets, la Conférence des préfets a poursuivi ses réflexions et analyses suite à la présentation de sa vision d'avenir des préfectures au printemps 2018, mettant en avant les enjeux de la fonction de préfet ainsi que les noyaux durs de l'activité administrative, politique et juridictionnelle du préfet.

Dès sa mise en œuvre dans le courant de l'année 2018, l'organisation de projet s'est donc intéressée aux trois axes susmentionnés, à savoir l'autorité administrative décentralisée, l'autorité juridictionnelle et l'autorité politique.

Ainsi, en fin d'année 2018, un module supplémentaire relatif aux tâches judiciaires des préfectures est venu s'ajouter à l'analyse du pouvoir judiciaire (APJ), organisation de projet placée sous l'égide de la DSJ. Dans ce cadre, des entretiens et des rencontres avec la société Ecoplan, mandatée par l'organisation de projet précitée, ont eu lieu dans plusieurs préfectures et avec la Conférence des préfets. Ecoplan a rendu son rapport en automne 2019, émettant des recommandations relatives au pouvoir judiciaire en général et aux tâches judiciaires des préfectures en particulier. Elle n'a toutefois que peu tenu compte des explications et arguments apportés par les préfets.

7.1.2 Délégation de tâches en matière RH

Dans le cadre de la modification de la loi sur les préfets, adoptée en décembre 2017 par le Grand Conseil, a été expressément prévue la possibilité, pour la Direction à laquelle sont rattachées les préfectures, de déléguer au préfet des compétences en matière de gestion du personnel. Durant le premier semestre 2018, la DIAF a établi une délégation de certaines compétences en matière de ressources humaines en faveur des préfets, délégation qui a été validée par le Conseil d'Etat le 18 juin 2018.

Aussi, durant l'année 2019, dans le cadre de la réorganisation de plusieurs préfectures, la Conférence des préfets s'est attelée à la clarification de sa propre dotation et des dotations de chaque préfecture, avec comme objectif d'initier en 2020 un travail d'harmonisation des fonctions au sein des préfectures.

7.1.3 Règlement d'organisation

Durant l'année 2019, la Conférence des préfets a également élaboré son règlement d'organisation, au sens de l'art. 10a alinéa 1 de la loi sur les préfets. Adopté lors de la séance de la Conférence du 7 octobre 2019, le règlement a été soumis au Conseil d'Etat pour approbation.

7.1.4 Rencontres

Dans le courant de l'année 2019, la Conférence des préfets a rencontré plusieurs partenaires, notamment l'Association des communes fribourgeoises (ACF), l'Etablissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB), la

Police cantonale, plusieurs Directions de l'Etat ainsi que la Chancellerie, afin d'aborder diverses thématiques d'actualité.

7.1.5 Consultations diverses

Comme chaque année, la Conférence des préfets a été amenée à prendre position sur diverses consultations durant l'année 2019.

Ainsi, la Conférence des préfets s'est notamment déterminée sur plusieurs modifications de lois ou règlements cantonaux, en particulier la modification de la loi sur la défense incendie et les secours ainsi que la loi sur les établissements publics.

7.2 Faits d'envergure cantonale dans les districts

7.2.1 Domaine de la DICS

Frais scolaires. Par message du 15 janvier 2019, le Conseil d'Etat a soumis au Grand Conseil le projet de loi modifiant la loi sur la scolarité obligatoire et la loi sur la pédagogie spécialisée. Faisant suite à la décision rendue par le Tribunal fédéral le 7 décembre 2017, le Conseil d'Etat propose deux variantes, dont l'une, plébiscitée par la majorité des instances lors de la procédure de consultation et à laquelle le Conseil d'Etat s'est rallié ; elle consiste en la prise en charge par l'Etat des fournitures scolaires, les communes devant quant à elles financer l'ensemble des activités scolaires.

7.2.2 Domaine de la DSJ

Etablissements publics et manifestations. Les préfets continuent à s'investir dans le domaine des établissements publics et des manifestations dans leur district, par le biais de divers groupes de travail, la poursuite de la promotion du label Smart Event et/ou d'actions similaires, etc. Comme mentionné ci-dessus, la Conférence des préfets a également été amenée à prendre position sur le projet de modification de la loi sur les établissements publics. Par ailleurs, dans ce secteur, une problématique particulière liée à l'organisation des lotos a également été mise en avant et devra être examinée dans le cadre de la révision de la législation sur les loteries, actuellement en cours.

Protection des personnes. Les préfets ont également poursuivi, dans leur district respectif, la réflexion relative au domaine de la protection des personnes, en participant notamment aux organisations de projet « Pompiers 2020+ » et du projet de la nouvelle loi sur la protection de la population ainsi que sur l'organisation du concept « accidents et sinistres majeurs » dans le domaine des ambulances. La Conférence des préfets a également été amenée à prendre position dans le cadre de la consultation relative au projet de loi sur la défense incendie et les secours. Dans les différents districts, les fusions des corps de sapeurs-pompiers se sont poursuivies.

Ordonnances pénales. Enfin, il y a lieu de noter l'importance du nombre d'ordonnances pénales rendues par les préfectures dans leurs domaines de compétences (cf. tableau des statistiques ci-dessous).

7.2.3 Domaine de la DIAF

Droits politiques. Le personnel des préfectures a été sollicité à de nombreuses reprises en 2019 lors des différents scrutins communaux, cantonaux et fédéraux, pour la coordination et l'exécution des tâches légales. Les questions liées aux élections communales complémentaires, découlant des démissions des élus en constante augmentation, occupent toujours considérablement les préfectures.

Enfin, les préfectures ont été directement impactées par le problème informatique intervenu lors des élections fédérales du 10 novembre 2019. Suite à ces évènements, la Conférence des préfets a collaboré avec la Chancellerie afin de définir des mesures d'amélioration à mettre en œuvre.

Surveillance des communes. Dans le domaine de la surveillance des communes, les Préfets ont été amenés à prendre des mesures particulières envers plusieurs exécutifs communaux, voire à ouvrir des enquêtes administratives durant l'année 2019.

Fusions de communes. Plusieurs fusions de communes ont occupé les préfets durant l'année 2019, fusions d'importance non négligeable dans certains districts.

Assermentations. Enfin, les Préfets ont, comme chaque année, assermenté nombre de conseillers communaux ou généraux, suite aux démissions toujours plus nombreuses, pour des motifs divers, au sein des autorités communales.

7.2.4 Domaine de la DEE

Nouvelle politique régionale. Les préfets collaborent aux activités de coordination d'Innoreg FR (association des régions fribourgeoises pour l'application de la nouvelle politique régionale).

Tourisme. En lien avec le développement régional, les préfets sont aussi amenés à promouvoir le tourisme de leur région et à collaborer avec les différents intervenants de ce secteur.

7.2.5 Domaine de la DSAS

Sénior +. Suite à l'entrée en vigueur de la loi sur les prestations médico-sociales et de son règlement d'exécution, les préfets ont poursuivi la mise en œuvre, dans les districts, du concept cantonal Sénior + et la création des réseaux médico-sociaux dans les districts.

La Conférence des préfets relève les besoins de plus en plus importants dans le domaine des soins à domicile et déplore que les requêtes pour obtenir une dotation en lien avec l'évolution des besoins n'est que peu prise en compte. Ces besoins sont dus en particulier au fait que les durées d'hospitalisation sont de plus en plus raccourcies.

La Conférence des préfets a également mis sur pied un groupe de travail pour mener une réflexion sur les frais financiers des EMS.

7.2.6 Domaine de la DFin

Impôt sur la détention des chiens. Suite à la décision rendue le 10 octobre 2018 par le Tribunal cantonal, des discussions tripartites ont eu lieu entre la DFin, la DIAF et la Conférence des préfets, et une organisation de projet a été mise en place afin de définir et d'analyser plusieurs variantes pour le traitement de l'impôt sur les chiens en tenant compte des conclusions du TC.

Plusieurs variantes ont été étudiées, avec mise en évidence des avantages et inconvénients de chacune. Suite à un engagement de la DIAF et du SITel d'améliorer le programme actuel et de simplifier les mutations, la Conférence des préfets a pu se rallier à la proposition de maintenir la solution mise en place en 2019. Il est pris note qu'à court terme l'Etat renoncera à remettre la carte d'identification avec la facture.

7.2.7 Domaine de la DAEC

Plan directeur cantonal. Les préfets comme la Conférence se sont beaucoup investis dans le cadre du Plan directeur cantonal (PDCant). En amont, il a été nécessaire d'anticiper les conséquences de ce dernier (schéma directeur), la mise en place de districts-pilotes pour certains aspects particuliers (zones d'activité) ainsi que la participation aux divers groupes de travail y relatifs. En aval, les démarches nécessaires à la mise en œuvre des principes du PDCant sont en cours d'élaboration dans les districts, notamment quant à la nécessité, pour les régions, de se doter d'un plan directeur régional et d'un système régional de gestion des zones d'activité.

Dans ce domaine, la décision rendue par le Tribunal cantonal le 3 septembre 2019, dans le cadre d'un recours consécutif à une approbation de PAL par la DAEC, a provoqué de vives réactions et interrogations au niveau des communes et des districts, dans la mesure où cette décision remet a priori en cause le travail effectué par de nombreuses communes en matière d'aménagement local et régional.

Permis de construire. Dans le domaine des permis de construire, si les enjeux sont désormais moins quantitatifs que qualitatifs, les préfectures ont toutefois été passablement occupées par l'arrivée du nouveau programme FRIAC, qui a pour objectif d'informatiser le processus de traitement des permis de construire. L'application a été déployée sur l'ensemble du canton le 3 juin 2019. L'application fonctionne bien avec encore quelques défauts de jeunesse.

Dans ce domaine particulier, la Conférence des préfets a été sensible à la thématique d'actualité que sont les antennes 5G, pour lesquelles la DAEC a confirmé la nécessité d'une demande de permis de construire en procédure ordinaire pour toute demande de modification ou d'implantation d'une antenne de téléphonie mobile. Les interrogations liées à l'impact, notamment sur la santé, de cette nouvelle technologie ont été d'autant plus conséquentes que le rapport

commandé par la Confédération, attendu pour l'été 2019, n'a été publié qu'en fin d'année et n'apporte, à première vue, que peu de réponses.

Enfin, les séances entre les représentants du Service des constructions et de l'aménagement (SeCA) et des préfectures se sont poursuivies, dans le but d'harmoniser le traitement des demandes de permis de construire.

7.3 Statistiques

	Sarine	Singine	Gruyère	Lac	Glâne	Broye	Veveyse
Plaintes et dénonciations	6460 (7242)	1803 (2168)	2738 (2766)	4192 (4028)	490 (416)	893 (992)	752 (624)
Tentatives de conciliation:	218 (268)	22 (44)	71 (95)	35 (37)	35 (34)	42 (65)	25 (36)
ayant abouti	136 (182)	5 (17)	52 (56)	9 (13)	13 (18)	13 (33)	9 (23)
ayant échoué	82 (86)	15 (26) et 2 pendantes	19 (39)	14 (23) et 12 pendantes	14 (12)	17 (32)	7 (7)
transmises au MP / suspendues				5 (1)	8 (4)	12	9 (6)
Ordonnances pénales:	6222 (6929)	1781 (2124)	2667 (2671)	4152 (3982)	455 (382)	851 (927)	727 (584)
définitives	6202 (6899)	1770 (2114)	2642 (2656)	4140 (3962)	455 (382)	837 (911)	711 (572)
frappées d'opposition	20 (30)	11 (10)	25 (15)	12 (20)	6 (2)	14 (16)	16 (12)
Recours administratifs	51 (60)	9 (15)	26 (18)	24 (17)	27 (8)	26 (40)	11 (20)
Permis de construire	430 (456)	229 (312)	411 (492)	215 (257)	153 (203)	300 (344)	149 (150)
délivrés	415 (436)	227 (306)	389 (474)	211 (252)	151 (196)	283 (342)	148 (142)
refusés	7 (3)	0 (2)	6 (9)	1 (2)	2 (5)	8 (0)	1 (5)
Annulations de demandes	8 (17)	2 (4)	16 (9)	3 (3)	0 (2)	9 (2)	0 (3)
Permis de chasse	943 (696)	369 (378)	627 (640)	132 (145)	280 (299)	183 (192)	213 (273)
Permis de pêche	3101 (2317)	1154 (1284)	1536 (1965)	3350 (3044)	320 (323)	838 (895)	131 (159)
Permis et impôts pour les chiens	4968 (5042)	2771 (2728)	3510 (3471)	2336 (2398)	2228 (2119)	2834 (2706)	1630 (1702)
Mises en bières	30 (39)	1 (0)	9 (12)	0 (3)	1 (0)	0 (3)	3 (2)
Autorisations diverses	3288 (3542)	769 (976)	1873 (1962)	1140 (1226)	854 (925)	942 (1021)	455 (479)
Privation de liberté	66 (59)	5 (1)	45 (61)	0 (1)	15 (15)	3 (7)	8 (6)
Autorisations d'installer un système de vidéosurveillance	1 (6)	0 (0)	0 (3 dont 2 en cours)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	2 (0)
admises	1 (5)	0 (0)	0 (1)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	2 (0)
refusées	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

8 Grangeneuve, l'Institut agricole de l'Etat de Fribourg

Directeur : Pascal Toffel

8.1 Activités et événements particuliers

En 2019, Grangeneuve, l'Institut agricole de l'Etat de Fribourg, s'est illustré dans plusieurs domaines. Il a notamment poursuivi le projet Relait en collaboration avec la Faculté Vetsuisse de l'Université de Berne. Ce projet vise à diminuer l'usage des antibiotiques dans le suivi des troupeaux des exploitations laitières fribourgeoises.

A la mi-août, le premier coup de pioche de la ferme-école laitière a constitué un geste symbolique fort pour marquer le développement du Campus Grangeneuve et la volonté du Conseil d'Etat de faire de Fribourg le leader de l'agroalimentaire en Suisse. Grangeneuve travaille à la planification des autres projets de construction que sont la halle de technologie agroalimentaire, la halle polyvalente ainsi que la réaffectation de la Grange Neuve, avec le projet d'une nouvelle fromagerie-école. Par ailleurs, l'étude des locaux pour accueillir la production des cultures fromagères

pour toute la Suisse se poursuit.

Du côté de la production fromagère, la laiterie-école de Grangeneuve a obtenu une médaille d'or de l'Interprofession du Gruyère pour avoir produit sur une période de cinq ans des fromages ayant obtenu des taxations maximales.

8.2 Formations professionnelles

Les centres de formation professionnelle de Grangeneuve ont fonctionné régulièrement au service de 1032 élèves (1025 en 2018-2019).

Formation	Nombre d'élèves/candidats	
	2019	**2018**
Apprentissage agricole (CFC et AFP)	237	258
Apprentissage forestier-bûcheron (CFC et AFP)	56	55
Apprentissage horticole (CFC et AFP)	141	143
Cours préparatoires à l'examen brevet fédéral pour paysagistes	44	49
Cours interentreprises gestionnaire commerce de détail – Garden	38	26
Cours préparatoire au brevet fédéral agricole	113	83
Cours préparatoire au diplôme fédéral agricole	20	22
Ecole supérieure d'agrocommerce et d'agrotechnique	27	**53**
Gestionnaire en intendance, formation modulaire	25	32
Cours préparatoire aux examens fédéraux de brevet et de diplôme paysanne	23	22
Apprentissage en intendance (CFC et AFP)	44	50
Apprentissage pour technologues du lait (CFC et AFP)	116	116
Apprentissage pour technologues en denrées alimentaires (CFC et AFP)	33	38
Ecole supérieure technique agroalimentaire	7	13

Une grande partie des élèves fréquentant les formations de Grangeneuve proviennent du canton de Fribourg (613 élèves, soit 59,4%). Il y a 23% d'élèves germanophones.

8.3 Conseils et expertises

En 2019, les faits importants pour le Centre de conseils agricoles sont les suivants :

8.3.1 Accompagnement des exploitations en difficulté

La Cellule d'accompagnement des exploitations paysannes en difficulté (AED) a développé le soutien qu'elle apporte aux exploitants grâce à un réseau de sentinelles dont l'objectif est la détection précoce de situations difficiles. Ces personnes-relais sont notamment des vétérinaires, des contrôleurs, des conseillers agricoles ou des comptables. Après détection, la cellule peut compter sur un réseau de mentors qui apportent à l'exploitant en difficulté un suivi personnalisé par exemple grâce à de l'écoute, de l'aide à l'organisation, du conseil technique d'un pair ou la planification de tâches.

La Cellule AED dispose depuis septembre 2019 d'une adresse électronique (aed@fr.ch) ainsi que d'un numéro de téléphone direct qui permet une annonce facilitée, en toute confidentialité.

8.3.2 Réseau d'exploitations laitières, ReLait

Grangeneuve coordonne le projet de diminution des antibiotiques sur les exploitations laitières (ReLait) qui s'inscrit dans la stratégie antibiorésistance StAR de la Confédération. Le projet est orienté vers la pratique quotidienne des 160 producteurs participants, avec des stratégies de prévention pour garder les animaux en bonne santé et d'analyses de lait en cas d'infections de la mamelle. En 2019, un volet socio-économique a été développé en collaboration avec la Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires (HAFL) de Zollikofen. Il s'agit de mieux comprendre les interactions entre la santé du troupeau d'une part et le travail, les motivations et les résultats financiers de l'éleveur d'autre part.

8.4 Exploitations

Les exploitations de Grangeneuve et de Sorens servent d'outil pédagogique dans le cadre de l'accompagnement de la formation initiale et supérieure ainsi que pour les cours de formation continue. Plus de 700 jours de cours interentreprises ont été donnés aux élèves de première et deuxième année d'apprentissage. En outre, plus de 100 apprenti-e-s agriculteurs et agricultrices ont suivi les épreuves pratiques de fin d'apprentissage sur les exploitations.

8.4.1 La ferme-école de Grangeneuve

Le troupeau de Grangeneuve compte des animaux d'excellente qualité, comme les vaches *Calibra*, *Gambia* et *Jalta* qui ont été honorées lors de la Holstein Awards 2019. Elles ont obtenu un diplôme ou le recevront après la fin de leur lactation. Le trio a produit ensemble 322 737 kg de rendement cumulé de lait. Arriver à un tel résultat est le fruit d'un travail de qualité et d'un suivi du bétail méticuleux.

Pour le syndicat des sélectionneurs de Düdingen, la ferme-école a produit des semences de céréales, de blé, d'orge triticale et de seigle. Les résultats de l'année 2019 sont moyens. Le déficit de précipitations a mal valorisé les apports d'azote et la croissance des plantes a ainsi été affectée.

Suisseporcs, l'Association suisse des éleveurs et producteurs de porcins, à Sempach, fait chaque mois des testages de truies. La truie 1890 GP1 de la porcherie de Grangeneuve a obtenu la valeur d'élevage globale de 147 (sur 150). Cette note lui a valu d'être la deuxième truie la mieux classée en Suisse au mois d'octobre 2019.

8.4.2 La ferme-école de Sorens

Les résultats sont qualifiés de bons à très bons pour les grandes cultures bio. Les rendements se situent en moyenne à 55 kg/a pour les céréales et 42 kg/a pour les pois protéagineux.

Du côté de la production laitière, la quantité de lait livré a atteint, pour les dix premiers mois de l'année, 447 000 kg, avec des teneurs moyennes de 4,15 % pour la matière grasse et 3,21 % pour la protéine.

8.4.3 Les jardins-école

Les conditions de production ont été difficiles en 2019, en raison du froid et de la neige du début mai ainsi que de la grande chaleur et de la sécheresse de l'été. Les rendements ont ainsi été revus à la baisse pour les légumes de garde (choux, carottes et céleri). Pour le verger, suite au gel de mai, la totalité des récoltes a été perdue.

Le Magasin de Grangeneuve est de plus en plus fréquenté, avec un rajeunissement de la clientèle qui marque un grand intérêt pour tous les produits provenant de Grangeneuve, de Sorens et de Bellechasse. Le Magasin a participé à la Bénichon d'Ecuvillens et au Salon suisse des goûts et terroirs de Bulle qui a permis de présenter les cours de formation continue du programme « Grangeneuve pour tous » ainsi que les spécialités produites par les exploitations de l'Institut agricole.

Grangeneuve publie chaque année un rapport annuel détaillé, téléchargeable sur Internet : www.grangeneuve.ch.

9 Etablissement d'assurance des animaux de rente (SANIMA)

Administrateur : Michel Roulin

SANIMA est un établissement public, doté de la personnalité juridique. Il est rattaché administrativement à la DIAF. SANIMA est chargé:

> d'assurer les animaux de rente selon le principe de la mutualité et conformément aux dispositions de la loi du 13 février 2003 sur l'assurance des animaux de rente ;

> d'exécuter les tâches qui lui sont confiées par la loi du 22 mai 1997 d'application de la législation fédérale sur l'élimination des déchets animaux.

Conformément à la loi du 13 février 2003 sur l'assurance des animaux de rente (LAAR), les activités et comptes annuels font l'objet d'un rapport séparé de la Commission administrative de SANIMA. Celui-ci est disponible sur le site Internet de SANIMA : http://www.fr.ch/sanima.

10 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions		Comptes 2019	Comptes 2018	Ecarts
Centres de charges		EPT	EPT	EPT
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		**451,12**	**450,04**	**1,08**
Administration centrale		270,12	262,99	7,13
3400 / ICAS	Secrétariat général	10,75	10,97	-0,22
3405 / ETCI	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil	30,29	30,06	0,23
3410 / PREF	Préfectures	43,80	42,02	1,78
3415 / DECO	Service des communes	7,90	6,86	1,04
3425 / AGRI	Service de l'agriculture	25,96	25,57	0,39
3430 / OVET	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	87,59	86,15	1,44
3445 / SFOR	Service des forêts et de la nature	62,66	60,36	2,30
3460 / VILA	Vignobles de Lavaux	1,17	1,00	0,17
Secteurs spéciaux, établissements divers		181,00	187,05	-6,05
3440 / IAGR	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	168,31	171,87	-3,56
3445 / SFOR	Service des forêts et de la faune	12,69	15,18	-2,49

Tätigkeitsbericht

Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft

—

2019

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD

Inhaltsverzeichnis

1 Direktion und Generalsekretariat 7

1.1 Tätigkeit des Generalsekretariats 7

1.1.1 Allgemeine Tätigkeiten 7

1.1.2 Institutionelle Angelegenheiten, Gemeinden, Zivilstandswesen und Einbürgerungen 7

1.1.3 Landwirtschaft, Ernährung, Wald, Wild und Fischerei 9

1.2 Interkantonale Zusammenarbeit 10

1.2.1 Konferenz Kantonaler Landwirtschaftsdirektoren (LDK) 10

1.2.2 Konferenz für Wald, Wildtiere und Landschaft (KWL) 11

1.3 Streitsachen (Beschwerden/Entscheide während des Berichtsjahrs) 11

1.4 Gesetzgebung 11

1.4.1 Gesetze und Dekrete 11

1.4.2 Verordnungen und Reglemente 11

1.5 Dem Generalsekretariat zugewiesene Einheit 12

1.5.1 Behörde für Grundstückverkehr 12

1.6 Verwaltung der Staatsreben 13

2 Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen (IAEZA) 14

2.1 Besondere Ereignisse 14

2.2 Direktion und Verwaltung 14

2.3 Institutionelle Angelegenheiten und Rechtsfragen 15

2.3.1 Beziehung zwischen den Kirchen und dem Staat 15

2.3.2 Politische Rechte 15

2.3.3 Jugendrat 15

2.4 Bereich Zivilstandswesen 16

2.4.1 Aufsichtsbehörde 16

2.4.2 Kantonales Zivilstandsamt 17

2.5 Bereich Einbürgerungen 18

2.5.1 Ordentliche Einbürgerung 18

2.5.2 Kantonsbürgerrecht 19

2.5.3 Erleichterte Einbürgerung 19

2.5.4 Feierlicher Empfang für neu eingebürgerte Schweizerinnen und Schweizer 20

2.5.5 Wiedereinbürgerung 20

2.5.6 Nichtigerklärung 20

3 Amt für Gemeinden (GemA) 20

3.1 Tätigkeit 20
3.1.1 Gesetzgebungsarbeiten 20
3.1.2 Prüfung der Rechnungen/Voranschläge und Verschuldungskontrolle 21
3.1.3 Ermittlung der Finanzlage der Gemeinden 21
3.1.4 Berechnung des interkommunalen Finanzausgleichs 21
3.1.5 Finanzierungsbewilligungen 21
3.1.6 Kontrolle der Gemeindesteuerfüsse und -sätze 21
3.1.7 Statistiken 21
3.1.8 Gemeindezusammenschlüsse 21
3.1.9 Prüfung von Gemeindeverbandsstatuten 22
3.1.10 Prüfung von und Stellungnahmen zu Gemeindereglementen 22
3.1.11 Ausarbeitung von Revisionsformularen 22
3.1.12 Rechtliche Auskünfte 22
3.1.13 Ausbildungskurse 22
3.1.14 Datenbank der Gemeinden (DaGem) 22
3.1.15 Kommissionen und Arbeitsgruppen 22
4 Amt für Landwirtschaft (LwA) 23
4.1 Auftrag und Leistungen 23
4.2 Direktzahlungen und Umweltmassnahmen 23
4.2.1 Direktzahlungen 23
4.2.2 Anerkennung von Betrieben 24
4.2.3 Umwelt-, Natur- und Landschaftsschutz 24
4.3 Strukturhilfen 25
4.3.1 «A-fonds-perdu»-Subventionen 25
4.3.2 Investitionskredite 25
4.3.3 Betriebshilfen 26
4.3.4 Kantonaler Landwirtschaftsfonds 26
4.4 Raumplanung 26
4.5 Absatzförderung landwirtschaftlicher Erzeugnisse, Zucht und Weinbau 26
4.5.1 Absatzförderung landwirtschaftlicher Erzeugnisse 26
4.5.2 Rindviehzucht 26
4.5.3 Pferdezucht 27
4.5.4 Schweine-, Schaf- und Ziegenzucht 27
4.5.5 Weinbau 27
4.6 Mitwirkung in Kommissionen 27
4.7 Besondere Ereignisse 27
5 Amt für Wald und Natur (WNA) 28

5.1 Wald 28
5.1.1 Besondere Ereignisse im Berichtsjahr 28
5.1.2 Walderhaltung 29
5.1.3 Biologische Vielfalt im Wald 30
5.1.4 Schutz vor Naturgefahren, Schutzwälder 30
5.1.5 Waldbewirtschaftung, Holzproduktion und -verwendung 31
5.1.6 Ausbildung 33
5.2 Jagd, Wild und Fischerei 34
5.2.1 Jagd 34
5.2.2 Fischerei 38
5.2.3 Ordnungsbussen 39
5.3 Natur und Landschaft 39
5.3.1 Gehölz ausserhalb des Waldareals 39
5.3.2 Landschaft 39
5.3.3 Regionale Naturpärke 39
5.3.4 Biotope 39
5.3.5 Naturschutzgebiete 40
5.3.6 Arten 40
6 Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW) 41
6.1 Auftrag und Leistungen 41
6.2 Tätigkeit 42
6.2.1 Direktion und Verwaltung 42
6.2.2 Laboratorien 43
6.2.3 Inspektorat für Lebensmittel und Gebrauchsgegenstände 50
6.2.4 Inspektorat für Fleischverarbeitung und Schlachthöfe 52
6.2.5 Tiergesundheit 54
6.2.6 Tierschutz 58
7 Oberamtmännerkonferenz 60
7.1 Tätigkeit der Oberamtmännerkonferenz 60
7.1.1 Zukunft der Oberämter und Reform der Aufgaben der Oberamtmänner 60
7.1.2 Übertragung von HR-Aufgaben 60
7.1.3 Organisationsreglement 61
7.1.4 Treffen 61
7.1.5 Vernehmlassungen 61
7.2 Tätigkeiten von kantonaler Bedeutung in den Bezirken 61
7.2.1 Bereiche der EKSD 61
7.2.2 Bereiche der SJD 61

7.2.3 Bereiche der ILFD 61
7.2.4 Bereiche der VWD 62
7.2.5 Bereiche der GSD 62
7.2.6 Bereiche der FIND 62
7.2.7 Bereiche der RUBD 62
7.3 Statistik 63
8 Grangeneuve, das landwirtschaftliche Institut des Kantons Freiburg 64
8.1 Tätigkeit und besondere Ereignisse 64
8.2 Berufsbildungen 64
8.3 Beratungen und Expertengutachten 65
8.3.1 Betreuung von Landwirtschaftsbetrieben in Schwierigkeiten 65
8.3.2 Netzwerk freiburgischer Milchviehbetriebe, ReLait 65
8.4 Betriebe 65
8.4.1 Schulbauernhof Grangeneuve 65
8.4.2 Schulbauernhof Sorens 65
8.4.3 Schulgärten 66
9 Nutztierversicherungsanstalt (Sanima) 66
— 66
10 Personalbestand 66

1 Direktion und Generalsekretariat

Staatsrat, Direktor: Didier Castella

Generalsekretäre: Peter Maeder und Samuel Russier

1.1 Tätigkeit des Generalsekretariats

1.1.1 Allgemeine Tätigkeiten

Der Zuständigkeitsbereich der Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft (ILFD) umfasst:

- die institutionellen Angelegenheiten (Verfassung, Sprachenpolitik, Beziehungen zwischen den Kirchen und dem Staat, politische Rechte);
- die Einbürgerungen und den Zivilstandsdienst;
- die Oberämter;
- die Gemeinden;
- die Landwirtschaft und den Rebbau;
- den beruflichen Unterricht auf dem Gebiet der Landwirtschaft, der Lebensmitteltechnologie, der Forstwirtschaft und der Hauswirtschaft;
- die Bodenverbesserungen;
- das Veterinärwesen, die Lebensmittelkontrolle, die Kontrolle gefährlicher Stoffe und Zubereitungen und den Tierschutz;
- die Nutztierversicherung;
- den Wald, die Schutzmassnahmen gegen Naturkatastrophen und das Wild;
- die Staatsreben.

In seiner Funktion als Stabsstelle unterstützt das Generalsekretariat die Direktion, indem es an der Entscheidungsfindung und der Umsetzung verschiedener Projekte mitwirkt. Es prüft für den Staatsrat, Direktor, Projekte, die dem Staatsrat unterbreitet werden, namentlich solche aus Zuständigkeitsbereichen anderer Direktionen.

Das Generalsekretariat verfolgt und begleitet auch die Digitalisierungsprojekte der Ämter, z. B. die Angebote der kurzzeitigen Fischereipatente über den virtuellen Schalter oder der elektronischen öffentlichen Zivilstandsurkunden.

1.1.2 Institutionelle Angelegenheiten, Gemeinden, Zivilstandswesen und Einbürgerungen

1.1.2.1 Gemeinden

Das Projekt eines Zusammenschlusses der bernischen Gemeinde Clavaleyres mit der freiburgischen Gemeinde Murten, das die erste Änderung des Kantonsgebiets seit über zweihundert Jahren vorsieht, hat 2019 umfangreiche Arbeiten notwendig gemacht. Das interkantonale Konkordat über die Gebietsänderung des Kantons Freiburg wurde vom Staatsrat (12. März) und anschliessend vom Grossen Rat genehmigt. Es wird den Berner und Freiburger Stimmberechtigten am 9. Februar 2020 zur Abstimmung unterbreitet.

Ebenfalls im Bereich der Gemeindezusammenschlüsse wurde die ILFD über den Fortschritt mehrerer Vorhaben auf dem neuesten Stand gehalten. Eines dieser Projekte ist jenes von Tafers, das die Sensler Gemeinden Alterswil, St. Antoni und Tafers umfasst, deren Stimmberechtigte (7554 Einwohnerinnen und Einwohner) am 19. Mai die Vereinbarung angenommen haben. Ein weiteres Projekt ist das von Prez (Corserey, Noréaz und Prez-vers-Noréaz), das am 10. Februar vom Volk angenommen wurde (2226 Einwohnerinnen und Einwohner).

Die ILFD begleitete weiterhin die Arbeiten der konstituierenden Versammlung Grossfreiburgs, die dem Staatsrat bis 2020 einen Fusionsvereinbarungsentwurf vorlegen muss. Im Jahr 2019 konnten viele wichtige Schritte getan werden, unter anderem wurden die Ergebnisse der Arbeiten der Arbeitsgruppen der konstituierenden Versammlung in die

Vernehmlassung gegeben (Mai und Juni 2019) und der Lenkungsausschuss der konstituierenden Versammlung hat im Juli ein Gesuch um eine zusätzliche Finanzhilfe eingereicht. Der Staatsrat trat auf diese zusätzliche Finanzhilfe auf Antrag der ILFD grundsätzlich ein und ersuchte den Grossen Rat anhand eines Berichts, den er ihm im Dezember überwies, um eine Abstimmung über eine solche Hilfe. Zudem sprach der Direktor am 26. September vor der konstituierenden Versammlung, um ihr die Unterstützung der Regierung am Fusionsprozess zu übermitteln. Ein Entwurf mit Gesetzesänderungen, die dazu dienen sollen, einige von der konstituierenden Versammlung festgestellte Hindernisse zu beseitigen, wurde im Herbst in die Vernehmlassung gegeben. Er dürfte im ersten Quartal 2020 dem Parlament überwiesen werden.

Die ILFD hat in enger Zusammenarbeit mit dem Freiburger Gemeindeverband einen Massnahmenkatalog erarbeitet, um die Gemeindebehörden zu unterstützen. Diese Arbeiten, deren Ergebnisse den Medien im Dezember präsentiert wurden, sind die Antwort auf eine bedeutende Zunahme der Anzahl Rücktritte innerhalb der Gemeindeexekutiven im Verlauf der Legislaturperiode und die zunehmenden Spannungssituationen in bestimmten Gemeinderäten, welche die Oberamtmänner zur Eröffnung von Administrativuntersuchungen veranlassen. Auch wenn die allermeisten Gemeinden hervorragend funktionieren, schien es angebracht, Instrumente anzubieten, um die Gemeinde- und Generalräte im Rahmen ihres Mandats zu unterstützen. Die gewählten Massnahmen (Ausbildung, Mentoring …) basieren auf Freiwilligkeit, um die Gemeindeautonomie zu wahren.

Die Organisation des Projekts zur Aufgabenentflechtung zwischen Staat und Gemeinden (DETTEC) hat ihre Arbeiten fortgesetzt und konzentrierte sich 2019 auf die Finanzierung der Pflegeheime, den letzten Bereich des 1. Pakets. Die Folgen der Reform der Ergänzungsleistungen des Bundes und der verschiedenen Varianten, die im Rahmen des Projekts DETTEC geprüft wurden, machten umfangreiche Arbeiten notwendig, die vor allem durch die Ämter der Direktion für Gesundheit und Soziales (GSD) ausgeführt wurden.

1.1.2.2 Territoriale Gliederung und Agglomerationen

2018 wollte die ILFD grundsätzliche Überlegungen zur Governance der regionalen Ebene anstellen. Der Begriff «Region», der in der freiburgischen Gesetzgebung sehr präsent ist, wurde nie genau definiert, und es wurden keine klaren Regeln im Bereich Governance und Demokratie festgelegt. Daher hat die ILFD einer Professorin und einem Professor der Universität Neuenburg das Mandat erteilt, die wichtigsten Governance-Modelle aufzuzeigen. Sie reichten ihren Bericht im Herbst 2019 ein. 2020 wird eine Projektorganisation eingesetzt, um diese Arbeiten fortzuführen und zu konkretisieren. Gleichzeitig wurde die Direktion in die laufende Analyse der Gerichtsbehörden einbezogen und finanzierte ein zusätzliches Modul bezüglich der Rechtsprechungsaufgaben der Oberamtmänner.

Parallel dazu wurde die Überarbeitung der Aufgaben der Oberamtspersonen fortgeführt, mit der Erfassung der überholten oder unnötigen Gesetzesbestimmungen, deren Änderung die Rolle der Oberamtspersonen klären oder ihre Aufgaben verringern könnte. Ein Erlassentwurf muss dem Grossen Rat im ersten Halbjahr 2020 unterbreitet werden.

Die Revision des Gesetzes über die Agglomerationen (AggG) aufgrund des Fusionsvorhabens von Grossfreiburg und der nationalen Regeln zur Finanzierung von Agglomerationsprogrammen, wurde im Sommer in die Vernehmlassung gegeben. Der endgültige Entwurf wird Anfang 2020 vorliegen. Im Übrigen hat die ILFD in Zusammenarbeit mit der RUBD die Arbeiten im Hinblick auf die Schaffung einer interkantonalen Agglomeration Rivelac begleitet, die Gemeinden des Vivisbachbezirks und der Waadtländer Riviera, darunter Vevey und Montreux, umfasst. Im November wurde eine interkantonale Vereinbarung dazu unterzeichnet, um dieser zukünftigen Agglomeration eine rechtliche Form zu geben. Der Direktor gehört ebenso wie seine Waadtländer Amtskollegin dem Steuerungsausschuss dieser Struktur an.

1.1.2.3 Politischen Rechte und Beziehungen zwischen den Kirchen und dem Staat

2019 wurde der Vorentwurf des Gesetzes über die Transparenz bei der Politikfinanzierung (PolFiG) in die Vernehmlassung gegeben. Das Dossier dürfte grundsätzlich Mitte 2020 vom Grossen Rat abgeschlossen werden. Der Bericht zum Postulat von Grossrat Christian Ducotterd wurde dem Grossen Rat im Herbst 2019 überwiesen. Darin schlug der Staatsrat namentlich vor, die kantonale Gesetzgebung über die Beziehungen zwischen den Kirchen und dem Staat so bald wie möglich anzupassen (vgl. [Bericht des IAEZA]).

1.1.3 Landwirtschaft, Ernährung, Wald, Wild und Fischerei

Am 24. Mai präsentierte die Direktion den Landwirtschaftsbericht 2019 der Öffentlichkeit. Dieser Bericht orientiert sich an folgender Vision des Staatsrats: «Die freiburgische Landwirtschaft ist professionell, leistungsstark, nachhaltig sowie umwelt- und tierfreundlich. Der Kanton Freiburg ist Schweizer Leader im Nahrungsmittelsektor». Er umfasst die Strategie sowie die Ziele und Massnahmen des Staatsrats für die nächsten vier Jahre. Gegliedert in sieben strategische Achsen gibt er einen umfassenden Einblick in die aktuelle Situation der Freiburger Landwirtschaft und die vom Kanton umgesetzten und geplanten Massnahmen.

1.1.3.1 Campus Grangeneuve – Posieux

Die Entwicklung des Campus Grangeneuve – Posieux war, wie schon im Vorjahr, ein zentrales Thema der Direktion. Mehrere kantonale Bauprojekte konnten vorangetrieben werden. Der Spatenstich für den neuen Schulbauernhof im August war zweifellos ein Höhepunkt nach mehreren Jahren Planungsarbeit. Die Detailplanung des zentralen Forschungscampus von Agroscope in Posieux konnte ebenfalls vorangetrieben werden. Grangeneuve und Agroscope sind gewillt, ein Maximum an Synergien zu nutzen. So besteht die Absicht, einen gemeinsamen Schweinestall zu realisieren, die Viehbestände der Betriebe Agroscope Posieux, Grangeneuve und Sorens sollen gemeinsam für Versuchstätigkeiten genutzt werden und auch der Betrieb Bellechasse soll in die Überlegungen integriert werden. Auf politischer Ebene wurde die Entwicklung des Dossiers Agroscope in enger Zusammenarbeit mit den eidgenössischen Parlamentariern des Kantons verfolgt.

1.1.3.2 Lebensmittelstrategie

Ein zweiter Schwerpunkt war die Erarbeitung einer Strategie für den Lebensmittelsektor gemeinsam mit der Volkswirtschaftsdirektion (VWD). Diese soll dem Staatsrat Mitte 2020 vorgelegt werden. Damit antwortet der Staatsrat auf den im Regierungsprogramm geäusserten Willen, im Lebensmittelsektor in der Schweiz führend werden zu wollen. Der Campus Grangeneuve – Posieux mit seiner Kompetenz in den Bereichen Forschung, Ausbildung und Beratung ist ein wichtiges Element der Lebensmittelstrategie. Teil dieser Strategie ist auch die Entwicklung des Standortes AgriCo in St. Aubin. Die VWD und die ILFD arbeiten auch hier eng zusammen, um die Inwertsetzung der Flächen und Infrastrukturen in der Aktivitätszone und der Flächen in der Landwirtschaftszone optimal zu koordinieren. Am 16. Oktober wurde der Standort AgriCo anlässlich einer gemeinsamen Medienorientierung der VWD und der ILFD lanciert.

1.1.3.3 Regionale Landwirtschaftsstrategie

Die Agrarpolitik ab 2022 (AP 22+) beschäftigte die ILFD 2019 vor allem mit dem Start des Pilotprojekts zur Umsetzung von Regionalen Landwirtschaftsstrategien RLS. Bis Ende 2020 erarbeiten das Landwirtschaftsamt zusammen mit dem Kanton Waadt ein interkantonales Pilotprojekt – eines von sechs Projekten in der ganzen Schweiz. Damit wollen der Kanton Freiburg und der Kanton Waadt Einfluss nehmen auf die definitive Ausgestaltung der RLS, die voraussichtlich eine wesentliche Neuerung der AP 22+ sein wird. Die Botschaft zur AP 22+ kommt im Frühling 2020 ins Bundesparlament und wird mit Spannung erwartet. Der Landwirtschaftsbericht mit seiner Vision einer professionellen, leistungsstarken, nachhaltigen sowie umwelt- und tierfreundlichen Freiburger Landwirtschaft soll unseren Freiburger Parlamentariern als Richtschnur dienen für die anstehenden Diskussionen im Parlament.

1.1.3.4 Anlaufstelle für Landwirtschaftsbetriebe in Schwierigkeiten

In Anbetracht der zunehmenden Herausforderungen für die Landwirtschaftsbetriebe hat Freiburg sein Dispositiv für die Begleitung von Betrieben in schwierigen Situationen verstärkt. Insbesondere soll ein Netz von Brückenpersonen und Mentoren die Betroffenen unterstützend begleiten.

1.1.3.5 Trinkwasser

Obwohl die beiden eidgenössischen Initiativen «für sauberes Trinkwasser» und für «eine Landwirtschaft ohne Pestizide» voraussichtlich erst im November 2020 zur Abstimmung gelangen, war sauberes Trinkwasser schon 2019 ein sensibles Thema. Eine Studie der Konferenz der Kantonschemiker über die Trinkwasserqualität und eine Studie des Bundesamts für Umwelt über die Belastung des Grund- und Oberflächenwassers mit Pestiziden hat auch im Hinblick auf die Trinkwasserinitiativen viel Beachtung erhalten. Im Kanton Freiburg hat das Amt für

Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen in einer Trinkwasserfassung eine Überschreitung des Grenzwertes von Chlorothalonil festgestellt. 2020 ist im Kanton eine grössere Analysekampagne geplant. Zudem setzt Freiburg weiterhin auf eine nachhaltige Anwendung von Pflanzenschutzmitteln mit seinem Aktionsplan Pflanzenschutzmittel.

1.1.3.6 Ausweitung der Kompetenzen des WNA

Per 1. April 2019 wurde die Integration des ehemaligen Amts für Natur und Landschaft ins neue Amt für Wald und Natur vollzogen. Damit verbreitert sich die Themenvielfalt der Direktion. Die zahlreichen parlamentarischen Interventionen zum Thema Klimawandel und Biodiversität liegen neu auch im Verantwortungsbereich der Direktion. Eine kantonale Strategie für die Biodiversität soll 2020 erarbeitet werden. Die Land- und Waldwirtschaft sind auch sehr direkt vom Klimawandel betroffen. Die verschiedenen Ämter der ILFD haben sich entsprechend auch eingebracht in die laufenden Arbeiten für den kantonalen Klimaaktionsplan.

1.1.3.7 20 Jahre Lothar

An Weihnachten 1999 fegte der Sturm Lothar über die Freiburger Wälder und hat über 1,4 Millionen m^3 Holz gefällt. Das Amt für Wald und Natur hat 20 Jahre danach mit verschiedenen öffentlichen Anlässen auf die Auswirkungen von Lothar aufmerksam gemacht. Neben dem ökonomischen Schaden hat Lothar für die Waldbiodiversität durchaus auch positive Auswirkungen gehabt.

1.1.3.8 Fischerei

Medial am meisten Echo erhielten zwei Themen im Zusammenhang mit der Fischerei. Seit zwei Jahren nehmen die Fischbestände und damit die Fangquoten der Berufsfischer im Neuenburgersee aus mehreren Gründen (Wassertemperatur, Mangel an Nahrung, Wasserqualität, Räuber) drastisch ab. Hauptursache ist aus Sicht der Berufsfischer der Kormoran, der seit einigen Jahren am Neuenburgersee heimisch ist. Zusammen mit den Kantonen Waadt und Neuenburg hat der Staatsrat Regulationsmassnahmen beschlossen, namentlich durch die Öffnung der Jagd auf Kormorane für Fischer und Jäger. Der Grosse Rat hat parallel dazu einem Mandat Folge geleistet, welches die Unterstützung der Berufsfischer fordert, bis entweder der Bund eine Lösung anbietet oder sich die Situation bei den Fischbeständen wieder normalisiert. Die ILFD wird nun dem Staatsrat rasch eine Lösung vorschlagen.

Im November hat der Staatsrat entschieden, die 2016 neu erbaute, jedoch nie funktionstüchtige Fischzuchtanlage nicht mehr instand zu setzen und stattdessen mit den Kantonen Waadt und Neuenburg die in Colombier bestehende Fischzuchtanlage interkantonal zu betreiben. Eine gemeinsame Analyse der drei Kantone Waadt, Neuenburg und Freiburg hat ergeben, dass ein einziger Standort sämtliche Bedürfnisse abdecken kann, und dies zu wesentlich geringeren Kosten. Dieser Entscheid hat vor allem Fragen aufgeworfen bezüglich der Verantwortung für die Realisierung des Bauprojekts. Die RUBD und die ILFD haben 2017 sowohl externe technische wie auch organisatorische Untersuchungen in Auftrag gegeben und dabei festgestellt, dass bei allen beteiligten Parteien ein Teil der Verantwortung für die fehlerhafte Realisation des Projekts zu finden ist.

1.1.3.9 Konzentration der landwirtschaftlichen Aktivitäten auf dem Campus Grangeneuve

Ende November hat die ILFD beschlossen, eine Annäherung von Grangeneuve und dem Landwirtschaftsamt zu prüfen, dies im Zuge der Strategie, die im Bereich Landwirtschaft und Natur tätigen Ämter der ILFD mittelfristig räumlich in Grangeneuve zu konzentrieren. Die Nutztierversicherungsanstalt SANIMA hat Mitte November bereits in Grangeneuve Quartier bezogen. Das Landwirtschaftsamt und das Amt für Wald und Natur werden je nach Verfügbarkeit von Büroflächen in den kommenden Jahren folgen.

1.2 Interkantonale Zusammenarbeit

1.2.1 Konferenz Kantonaler Landwirtschaftsdirektoren (LDK)

Diese Konferenz hat 2019 dreimal getagt. Die LDK hat sich mit der eigenen Zukunft befasst. Ab 2020 soll sich die bisher im Nebenamt vom Amt für Landwirtschaft des Kantons Zug geführte Geschäftsstelle als eigenständige Geschäftsstelle im Haus der Kantone in Bern etablieren.

Politische Schwerpunktthemen waren die Agrarpolitik 22+, die eidgenössischen Trinkwasserinitiativen und die geplanten Freihandelsabkommen mit Auswirkungen auf die Landwirtschaft.

1.2.2 Konferenz für Wald, Wildtiere und Landschaft (KWL)

Die Konferenz für Wald, Wildtiere und Landschaft (KWL) hat 2019 zweimal getagt. Die wichtigsten behandelten Geschäfte waren ein Positionspapier «Wald und Klimawandel», die Wald- und Holzforschungs-Förderung und die Revision des Eidg. Jagdgesetzes.

1.3 Streitsachen (Beschwerden/Entscheide während des Berichtsjahrs)

Die ILFD beurteilt Beschwerden gegen Entscheide der ihr unterstellten Dienststellen, d. h. vor allem Entscheide des IAEZA, des LwA, des LSVW und des WNA. Sie beurteilt auch andere Beschwerden, für die sie gemäss Gesetz zuständig ist. 2019 (2018) wurden folgende Streitsachen behandelt:

Art	behandelt	hängig
Beschwerdeentscheide	23 (19)	16 (14)
Haftpflichtfälle	0 (1)	4 (2)
Ausstandsentscheide	15 (19)	3 (2)
Erstinstanzliche oder Einspracheentscheide	11 (5)	4 (1)
Aufsichtsbeschwerden	1 (0)	0 (1)
Aufsicht BGV	320 (291)	0 (0)
Personalwesen	1 (2)	2 (1)
Verschiedenes	0 (1)	2 (0)

1.4 Gesetzgebung

1.4.1 Gesetze und Dekrete

> Dekret 1 vom 27. März 2019 über die Einbürgerungen
> Dekret vom 24.05.2019 zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden Clavaleyres und Murten
> Gesetz vom 25.06.2019 über den Beitritt zum Gebietsänderungskonkordat über den Wechsel der bernischen Einwohnergemeinde Clavaleyres zum Kanton Freiburg
> Dekret vom 25.06.2019 zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden La Folliaz und Villaz-Saint-Pierre
> Dekret vom 25.06.2019 zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden Corserey, Noréaz und Prez-vers-Noréaz
> Dekret 2 vom 25. Juni 2019 über die Einbürgerungen
> Dekret 3 vom 17. Oktober 2019 über die Einbürgerungen
> Dekret 4 vom 17. Dezember 2019 über die Einbürgerungen
> Dekret vom 17.12.2019 zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden Alterswil, St. Antoni und Tafers

1.4.2 Verordnungen und Reglemente

> Verordnung vom 19.03.2019 zur Änderung der Verordnung über die Prämien der Sanima und die Höchstbeträge des Schätzungswerts der versicherten Tiergattungen für die jährliche Versicherungsperiode
> Verordnung vom 02.04.2019 zur Anpassung der kantonalen Gesetzgebung an die Neuorganisation der Verwaltung im Bereich Natur- und Landschaftsschutz
> Verordnung vom 14.05.2019 über die Jagd auf das Wildschwein
> Verordnung ILFD vom 05.06.2019 zur Änderung der Verordnung über die Sömmerungsbedingungen

> Verordnung vom 12.06.2019 über das Waldreservat Seiseflüe in den Gemeinden Ueberstorf, Heitenried und St. Antoni
> Ausführungsreglement vom 27.06.2019 der Interkantonalen Kommission für die Fischerei im Neuenburgersee zum Konkordat über die Fischerei im Neuenburgersee in den Jahren 2019, 2020 und 2021
> Verordnung ILFD vom 25.06.2019 über die Planung der Jagdsaison 2019 (PlanV 2019)
> Verordnung vom 14.10.2019 über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV)
> Verordnung vom 24.09.2019 über den interkommunalen Finanzausgleich im Jahr 2020 (IFAV 2020)

1.5 Dem Generalsekretariat zugewiesene Einheit

1.5.1 Behörde für Grundstückverkehr

Präsident: David Ecoffey

1.5.1.1 Auftrag

Die Behörde für Grundstückverkehr (BGV) ist in ihrer Eigenschaft als erstinstanzliche Verwaltungsbehörde mit der Anwendung des Bundesgesetzes vom 4. Oktober 1991 über das bäuerliche Bodenrecht (BGBB) beauftragt. Zudem ist sie gemäss dem Ausführungsgesetz vom 24. Februar 1987 zum Bundesgesetz über die landwirtschaftliche Pacht (AGLPG) für Gesuche betreffend die Pachtdauer, die Bewilligung einer parzellenweisen Verpachtung des landwirtschaftlichen Gewerbes sowie Einsprachen gegen landwirtschaftliche Pachtzinse zuständig.

Nach zwei turbulenten Jahren mit vielen Änderungen und Anpassungen war 2019 für die BGV ein Jahr zur Konsolidierung und Stabilisierung. Es gab keine Personalwechsel, weder im Sekretariat der BGV noch in der Kommission. So konnte der leichte Anstieg an Gesuchen und Entscheiden trotz diverser krankheits- oder unfallbedingter Absenzen absorbiert werden. Das Umfeld der BGV bleibt jedoch eine Herausforderung, sowohl im Hinblick auf die Agrarpolitik, als auch auf die Raumplanung.

1.5.1.2 Tätigkeit

Die der BGV unterbreiteten Dossiers wurden in 11 (11) Plenarsitzungen behandelt und waren Gegenstand von 479 (468) Entscheiden.

Bäuerliches Bodenrecht (BGBB)

Die BGV hat 438 (435) Gesuche erfasst, davon betrafen:

> 244 (235) die Bewilligung von Realteilungen (Art. 58 Abs. 1 BGBB), Zerstückelungen (Art. 58 Abs. 2 BGBB) und den Erwerb von landwirtschaftlichen Gewerben oder Grundstücken (Art. 60 BGBB);
> 58 (76) die Unterstellung von Grundstücken in der Landwirtschaftszone unter das bäuerliche Bodenrecht;
> 91 (85) die Festsetzung des höchstzulässigen Preises (Art. 66 BGBB);
> 11 (6) eine Bewilligung zur Überschreitung der Belastungsgrenze (Art. 76 Abs. 2 BGBB);
> 1 (0) die Schätzung des landwirtschaftlichen Ertragswerts;
> 29 (26) die Feststellung von landwirtschaftlichem Gewerbe (Art. 7 BGBB);
> 4 (7) diverse Themen.

Landwirtschaftliche Pacht (LPG)

Die BGV hat 48 (54) Gesuche erfasst, davon betrafen:

> 12 (2) eine Verkürzung der Pachtdauer;
> 7 (3) die Festsetzung des höchstzulässigen Pachtzinses;
> 7 (7) die parzellenweise Verpachtung von landwirtschaftlichen Gewerben;
> 9 (42) Genehmigungen des Pachtzinses von landwirtschaftlichen Gewerben;
> 13 (0) Einsprachen des Amts für Landwirtschaft gegen den Pachtzins.

In 1 (2) Fall wurde beim Kantonsgericht Beschwerde eingelegt.

1.6 Verwaltung der Staatsreben

1.6.1.1 Auftrag und Leistungen

Die Verwaltung der freiburgischen Staatsreben (VSR) ist zuständig für die technische, kommerzielle und administrative Verwaltung der beiden Rebgüter des Staates – die Domaine des Faverges im Lavaux und die Staatsreben im Vully. Die hauptsächliche Leistung der VSR ist der Verkauf und die Lieferung der Staatsweine. Zum Angebot gehört aber auch die Organisation von Degustationen und Anlässen auf dem Rebgut Faverges.

1.6.1.2 Besondere Ereignisse

2019 war geprägt vom Winzerfest in Vevey, welches nur einmal pro Generation stattfindet. 79 Winzer aus dem Lavaux wurden von der Weinbruderschaft Vevey für ihre Arbeit der letzten Jahre ausgezeichnet. Yvan Regamey, der in der 4. Generation seiner Familie auf der Domaine des Faverges tätig ist, erreichte den 9. Platz und verpasste damit die Goldmedaille, die den ersten 6 verleiht wird, nur knapp. Der auf Biowein spezialisierte Winzer und Kellermeister der Domaine, Gérald Vallélian, ist als einziger Bio Suisse-zertifizierter Winzer den Kontrollen der Bruderschaft unterstellt. Er belegte den 21. Rang und erhielt ebenfalls eine Silbermedaille. Beide Winzer dürfen stolz sein auf ihr Ergebnis. Die Weine der Domaine des Faverges waren im Pavillon des Kantons zu geniessen und erfreuten sich grosser Beliebtheit.

Am 19. Juni erhielt der «Réserve du Conseil d'Etat 2017» am 1. Grand Prix des Vins Suisse Bio in der Kategorie Chasselas den 1. Preis. Der «Gamaret 2017» vom Vignoble de l'Etat im Vully erreichte in der Kategorie «Verschiedene Rotweine» ebenfalls eine Goldmedaille – ein schöner Erfolg für den ersten Jahrgang, der von Christian Vessaz vinifiziert wurde.

Die erweiterte Machbarkeitsstudie für das Umbau- und Erweiterungsprojekt der Domaine des Faverges konnte Ende Jahr abgeschlossen werden. Es ist nun eine grundlegende Sanierung des Hauptgebäudes und des Winzerhauses vorgesehen. 2020 muss das Vorprojekt erarbeitet werden, damit der Grosse Rat Anfang 2021 über einen Kredit befinden kann.

1.6.1.3 Absatzsituation und -förderung

Der Verkaufsumsatz 2019 erreichte 1 652 575 Franken. Damit konnte der Verkauf gegenüber 2018 um 2 % gesteigert werden. Das ist angesichts des schwierigen Marktumfelds erfreulich, umso mehr, als 2019 aus dem Vignoble de l'Etat im Vully nur noch die Weine aus den 2,2 ha Reben zum Verkauf standen. 2018 waren noch Rotweine aus der Produktion 2017 vom Château de Mur im Verkauf.

Auf der Domaine des Faverges wurden 83 Anlässe durchgeführt mit insgesamt 1620 Personen. Es handelt sich dabei um Gruppen, die die Domaine für eine Degustation besuchen oder die Räume für einen Anlass mieten.

1.6.1.4 Ergebnisse der Weinlese

Nach 2018 war 2019 bezüglich quantitativer Erträge zum zweiten Mal in Folge ein «normales» Jahr. Die Qualität ist ebenfalls vielversprechend. Nach einem eher späten Frühling und einer kurzen Trockenperiode im Juli gab es dann im August glücklicherweise die nötigen Niederschläge. Die Traubenernte konnte im Faverges Anfang Oktober bei besten Wetterbedingungen erfolgen. Im Vully litten einzelnen Parzellen im Juni und Juli unter leichtem Hagelschlag. Dies führte zu einer gestaffelten Ernte über rund drei Wochen.

Domaine des Faverges: 15,4 ha davon 6,6 ha Bio Suisse zertifiziert	**2019 (Liter)**	**2018 (Liter)**	**2017 (Liter)**	**2016 (Liter)**	**2015 (Liter)**
Domaine des Faverges – Chasselas	80 005	68 476	59 773	64 061	37 910
Domaine des Faverges – Rote Assemblage	23 675	28 121	21 739	37 363	17 265
Spezialitäten (Syrah, Pinot Noir, Merlot …)	**5 995**	**4 601**	**6 298**	**4 661**	**4 756**

Rebberge im Vully: 2,2 ha Etat de Fribourg	2019 (Liter)	2018 (Liter)	2017 (Liter)	2016 (Liter)	2015 (Liter)
Etat de Fribourg – Chasselas	7 700	10 168	3 600	9 000	11 150
Etat de Fribourg – Freiburger	900	533	-	-	-
Etat de Fribourg – Pinot Noir	1 700	2 674	1 000	2 900	2 305
Etat de Fribourg – Gamaret	1 150	1 865	1 600	2 500	2 200

2 Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen (IAEZA)

Amtsvorsteher: Christophe Maillard

2.1 Besondere Ereignisse

Neben der Konsolidierung der mit der vollständigen Reorganisation des Zivilstandswesens im Jahr 2016 eingeführten Prozesse war 2019 geprägt durch die Einführung einer grossen Neuheit im Zivilstandswesen im Oktober 2019, und zwar der Erstellung und Übermittlung von elektronischen Zivilstandsurkunden mit qualifizierter elektronischer Signatur anhand eines vollständig elektronischen Verfahrens. Diese «Schweizer Premiere» kam dank einer optimalen Zusammenarbeit des IAEZA mit dem ITA und dem Eidgenössischen Amt für das Zivilstandswesen zustande. Gemäss den ersten Einschätzungen entspricht diese neue Dienstleistung einem ausgewiesenen Bedürfnis. Das Amt hofft ausserdem, den Gemeinden und den Einbürgerungsbewerberinnen und -bewerbern in Zukunft eine eigentliche digitale Schnittstelle für die Einbürgerungsdossiers und ihre Übermittlung anbieten zu können.

Zwei weitere grosse Herausforderungen haben das IAEZA im Jahr 2019 geprägt, nämlich einerseits der Umzug der Zentrale vom Boulevard de Pérolles an die Route des Arsenaux, in Freiburg, auf den 1. Dezember 2019, und andererseits die Zertifizierung des IAEZA mit dem Label für die Zweisprachigkeit durch das Forum für die Zweisprachigkeit im Oktober 2019.

Im Bereich Einbürgerungen hatte das IAEZA 2019 Gelegenheit, den Gemeinden und den Einbürgerungskommissionen der Gemeinden Kurse zur neuen Gesetzgebung und zu den neuen Einbürgerungsverfahren zu erteilen. Das IAEZA konnte sich zudem mit den Vertretern der Gemeinden über die ersten Erfahrungen in Zusammenhang mit der neuen Bürgerrechtsgesetzgebung austauschen. Die neuen internen Weisungen im Bereich der Einbürgerungen wurden Anfang 2019 verabschiedet.

2.2 Direktion und Verwaltung

Das IAEZA nutzte den Umzug als Gelegenheit, um für seine Mitarbeitenden an der Route des Arsenaux 41 das einzurichten, was man als «Arbeitsplatz 4.0» bezeichnen könnte.

Die Idee besteht darin, geteilte Arbeitsplätze in einladenden, halboffenen Räumen anzubieten. Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter verfügen zudem über Laptops. Dadurch soll die Bewegung und der Austausch gefördert werden, und die rasche und einfache Lösung von Fragen, die sich während des Berufsalltags stellen. Zur Förderung der Gesundheit der Mitarbeitenden und aus Respekt für die Umwelt verfügen die Angestellten nicht mehr über persönliche Drucker und können nur noch mit einem Badge in einer zentralen Druckstation ausdrucken. Dies fördert einerseits die Bewegung und andererseits wird damit die Anzahl ausgedruckter Dokumente drastisch gesenkt. Ebenfalls aus Gründen der Gesundheit sind die Arbeitsplätze grundsätzlich mit höhenverstellbaren Schreibtischen

ausgestattet. Auch die persönlichen Mülleimer wurden entfernt und, ganz im Sinne einer umweltbewussten Politik, durch Recyclingstationen ersetzt.

Aus den gleichen Gründen, aber auch im Hinblick auf eine bessere Vereinbarkeit von Familie und Beruf, prüft das IAEZA 2020 die Möglichkeit, Telearbeit einzuführen, wann immer es die Art der Aufgaben erlaubt.

2.3 Institutionelle Angelegenheiten und Rechtsfragen

2.3.1 Beziehung zwischen den Kirchen und dem Staat

Das jährliche Treffen mit Vertretern aller muslimischen Vereine fand im Februar 2019 statt. Die Gespräche waren offen und konstruktiv und betrafen vor allem die fehlenden Grabfelder für Bestattungen nach muslimischem Ritus – eines der Hauptanliegen für im Kanton wohnhafte Personen muslimischen Glaubens.

Der Bericht zum Postulat von Grossrat Christian Ducotterd «Überwachung von Moscheen und Imamen» wurde dem Grossen Rat im Herbst 2019 überwiesen. Darin schlägt der Staatsrat namentlich vor, die kantonale Gesetzgebung über die Beziehungen zwischen den Kirchen und dem Staat so rasch wie möglich anzupassen. Das Ziel besteht im Wesentlichen darin, die neu im Kanton Freiburg vertretenen Konfessionen besser zu berücksichtigen, um namentlich ihre Integration zu verbessern und die Gleichbehandlung aller Einwohnerinnen und Einwohner sicherzustellen, unabhängig von ihrer Konfession.

Die kantonale Kommission für Fragen der Anstaltsseelsorge ist 2019 einmal zusammengetreten. An dieser Sitzung nahm sie Kenntnis von der Entwicklung der Anlaufstelle für Landwirtschaftsbetriebe in Schwierigkeiten, die von ihrem Verantwortlichen, Samuel Joray, vorgestellt wurde. Die Kommission zeigte sich offen für eine Zusammenarbeit mit der Anlaufstelle, sobald diese ihre genauen Bedürfnisse festgelegt haben wird.

2.3.2 Politische Rechte

Im Bereich der politischen Rechte wurden die gesetzgeberischen Arbeiten im Hinblick auf die Einführung des E-Votings anhand von entsprechenden Bestimmungen im Gesetz unterbrochen. Grund dafür sind Probleme beim Intrusionstest des E-Voting-Systems der Post.

Der Vorentwurf des Ausführungsgesetzes zum neuen Verfassungsartikel 139a über die Transparenz bei der Finanzierung der Politik (PolFiG) und der erläuternde Bericht dazu wurden vollständig ausgearbeitet und im September 2019 in die Vernehmlassung gegeben. Das Dossier dürfte grundsätzlich Mitte 2020 vom Grossen Rat abgeschlossen werden.

2.3.3 Jugendrat

Der Jugendrat (JR) feierte im März 2019 sein 20-jähriges Bestehen mit einer Feier und einer Umfrage bei Jugendlichen zu ihren Wünschen für 2030. Der JR übernahm daraus die 4 folgenden Hauptwünsche:

- den Staatskunde- und Wirtschaftsunterricht ausbauen und vermehrt Diskussionen und Debatten in den Orientierungsschulen und der Sekundarstufe 2 führen, damit die heutigen und zukünftigen Stimmbürger in Kenntnis der Sachlage abstimmen können;
- Schülerräte in allen Orientierungsschulen und Schulen der Sekundarstufe 2 einsetzen, die Vorschläge zum Schulbetrieb einreichen können, die von der Schulleitung berücksichtigt werden;
- Einführen an den Orientierungsschulen eines Kurses zur Prävention von Belästigungen und zu den Risiken in Zusammenhang mit der Nutzung von sozialen Netzwerken;
- früher mit dem Unterricht der zweiten Amtssprache des Kantons beginnen.

Der JR wird durch ein Co-Präsidium mit einem französisch- und einem deutschsprachigen Co-Präsidenten geführt. Er hat sich weiterhin auf bemerkenswerte Weise dafür eingesetzt, die Jugendlichen für die Wahrnehmung ihrer Bürgerrechte zu motivieren und ihr Interesse an der demokratischen Debatte zu wecken. Er führte zahlreiche Debatten an den Gymnasien und den Berufsfachschulen durch und organisierte ausserdem Diskussionsabende «Café discussion» zu aktuellen Themen in seinen Räumlichkeiten. Anlässlich der verschiedenen Abstimmungen hat er an allen Freiburger Schulen die Broschüre Abstimmungsinfo für Jugendliche vorbereitet und verteilt.

Dem Jugendrat gehören rund 20 deutsch- oder französischsprachige Lernende, Studierende und Angestellte aus fast allen Bezirken des Kantons an. Nach mehreren Jahren, in denen sie gut vertreten waren, verloren der See- und der Sensebezirk ihre Vertreter im Jugendrat aufgrund des Alters oder von Ausbildungen ausserhalb des Kantons oder im Ausland. Die Präsenz dieser beiden Bezirke soll im Jahr 2020 verstärkt werden.

2.4 Bereich Zivilstandswesen

Beim kantonalen Zivilstandsamt konnte 2019 die Harmonisierung und Konsolidierung der Arbeitsabläufe an den verschiedenen Standorten fortgesetzt werden, während gleichzeitig die Verteilung des Arbeitsvolumens (Verwaltung der eingehenden Anrufe, Verteilung der zu behandelnden Verfahren usw.) entsprechend der An- und Abwesenheiten an den sieben Standorten verbessert werden konnte. Dieses Verfahren wurde durch die Öffnung der Aufgaben der Zivilstandsbeamten auf Ebene des ganzen Kantons mittels der standortübergreifenden Dossier-Verwaltungs-Software des IAEZA und durch die Schaffung einer Telefonzentrale im Jahr 2016 möglich. Diese Vorgehensweise sollte es ermöglichen, die zahlreichen Pensionierungen von erfahrenen Zivilstandsbeamten abzufedern.

Wie eingangs erwähnt, war das Jahr 2019 für das Zivilstandswesen geprägt durch die neue Möglichkeit, elektronische Zivilstandsurkunden mit qualifizierter elektronischer Signatur anhand eines vollständig elektronischen Verfahrens zu erstellen und zu übermitteln.

2.4.1 Aufsichtsbehörde

2019 hat die Aufsichtsbehörde die folgenden Dossiers behandelt:

Zivilstandsurkunden mit Auslandbezug	**2019**	**2018**
Bewilligung zur Einschreibung von Zivilstandsurkunden aus dem Ausland (Art. 23 der eidgenössischen Zivilstandsverordnung vom 28. April 2006, ZStV)	1498	1407
Mitteilungen von Zivilstandsmeldungen, die sich im Kanton ereigneten und Ausländer betreffen, an das Amt für Bevölkerung und Migration (Art. 28 des Ausführungsreglements zum Gesetz über den Zivilstandsdienst)	2473	2693
Überweisung von Zivilstandsdokumenten von im Ausland wohnhaften Schweizerinnen und Schweizern an das Eidgenössische Amt für das Zivilstandswesen	0	10

Eheschliessungen	**2019**	**2018**
Prüfung der Akten für Eheschliessungsverfahren von Ausländerinnen und Ausländern aus Drittsaaten (Art. 16 ZStV)	169	171
Zurückgezogene Eheschliessungsverfahren	0	0

Eingetragene Partnerschaften	**2019**	**2018**
Prüfung der Akten im Hinblick auf eingetragene Partnerschaften	4	4
Zurückgezogene Akten für eingetragene Partnerschaften	0	0

Anerkennungen	**2019**	**2018**
Prüfung der Dokumente bei Anerkennung von Kindern (Art. 11 und 16 ZStV)	96	108

Zivilstandsänderungen	2019	2018
Berichtigungen, Streichungen und Ergänzungen in den Einzel- und den Familienregistern (Art. 43 ZGB und 29 ZStV)	72	78
Verschiedene Untersuchungen betreffend den Sektor Zivilstandswesen	65	86
Bearbeitung von Adoptionsdossiers, über die die ILFD entschieden hat	25	20
Zurückgezogene Adoptionsdossiers	0	2
Familien- und Vornamensänderungen (Art. 30 ZGB), die vom IAEZA genehmigt wurden	208	168
Zurückgezogene Gesuche um Familien- und Vornamensänderungen	20	14

Bürgerrecht	2019	2018
In Anwendung der kantonalen und der eidgenössischen Gesetzgebung über das Bürgerrecht wurden folgende Tätigkeiten hinsichtlich der Zivilstandskontrolle (Überprüfung von Dokumenten und der Identität, Klärung der Abstammung) ausgeführt:		
Prüfung der Zivilstandsdaten für die Wiederaufnahme in das Schweizer und das Kantonsbürgerrecht		
nach Art. 21, 23 und 58 BüG	6	9
nach Art. 21 BRG	0	0
ordentliche Einbürgerungen (Art. 13 aBüG und 9 BüG – Beurkundungsverfahren ISR)	487	435
erleichterte Einbürgerungen (Art. 27, 28 und 29 aBüG und 21 Abs. 1 und Abs. 2 BüG)	225	332
erleichterte Einbürgerungen (Art. 31a, 31b, 58a und 58c aBüG und 51 BüG)	51	98
Beibehaltung des freiburgischen Bürgerrechts bei Einbürgerung in einen andern Kanton (Art. 27 aBRG)	0	0
Verlust des Schweizer Bürgerrechts (Art. 10 und 42 aBüG und 37 BüG)	2	1
Entlassung aus dem freiburgischen Bürgerrecht (Art. 28 und 29 aBRG und 37 BRG)	16	11
Entlassung aus dem Bürgerrecht freiburgischer Gemeinden (Art. 39 aBRG und 46 BRG)	10	3
Erwerb des freiburgischen Bürgerrechts (Art. 7 aBRG und 11 BRG)	4	3
Änderung des Bürgerrechts (139 GG)	**53**	**54**

Verschiedenes	2019	2018
Bewilligung zum Einholen von Zivilstandsangaben zu genealogischen Zwecken (Art. 59 ZStV)	73	25
Suche nach einem Familienmitglied	2	5

2.4.2 Kantonales Zivilstandsamt

Seit Januar 2016 ist das Zivilstandswesen in einem vereinheitlichten kantonalen Zivilstandsamt organisiert. Es besteht aus einem Büro in jedem Bezirk, denen ein gemeinsamer Leiter vorsteht. 2019 hat das kantonale Zivilstandsamt folgende Ereignisse beurkundet:

	2019	2018
Geburt	2813	2668
Anerkennung	1296	1225
Eheschliessung	1605	1497
Todesfälle	1979	1895
Ehescheidung	634	648
Eingetragene Partnerschaften	26	29

	2019	2018
Auflösung eingetragener Partnerschaften	5	3
Namenserklärungen	308	324
Verschollenerklärung	0	1
Geschlechtsänderungen	8	4

2.5 Bereich Einbürgerungen

2019 registrierte der Sektor Einbürgerungen 825 neue Dossiers. Die Verfahren sind wie folgt aufgeteilt:

Verfahren	Anzahl
11 BRG/7BRG	4
13 aBüG/9BüG	425
27 aBüG/ 21 Abs. 1 BüG	258
28 aBüG/21 Abs. 2 BüG	29
21 aBüG	3
24a BüG	3
29 aBüG	0
29 aBRG/37 BRG	17
31a, 31b, 58, 58a, 58c aBüG/51 BüG	54
36 aBRG/44 BRG	3
41 aBüG/36 BüG	17
42 aBüG/37 BüG	2
39 aBRG/46 BRG	10

Die Behandlung der zahlreichen Gesuche sowohl um ordentliche als auch um erleichterte Einbürgerung, die vor dem Inkrafttreten der neuen Bundesgesetzgebung am 1. Januar 2018 eingereicht worden waren, da die formellen und materiellen Voraussetzungen der neuen Bestimmungen anspruchsvoller sind, stellte für den Sektor zwischen 2018 und 2019 eine echte Herausforderung dar. Insgesamt wurden im Berichtsjahr fast tausend Einbürgerungsgespräche geführt. Durch den grossen Einsatz in den beiden letzten Jahren und den Rückgang der eingereichten Dossiers 2018 konnte das Amt den Rückstand wieder aufholen. Die ersten Dossiers nach der am 1. Januar 2018 in Kraft getretenen Gesetzgebung konnten 2019 den zuständigen Behörden weitergeleitet werden (Gemeinden, SEM, Grosser Rat).

Im Berichtsjahr konnte auch die Umsetzung der neuen Bundesgesetzgebung vertieft werden. So führten das IAEZA und das Staatssekretariat für Migration mehrere Schulungen und Austauschsitzungen in Zusammenhang mit den neuen Bestimmungen des Bundesrechts durch. Hingegen zog die neue Gesetzgebung keine grundlegenden Änderungen bei den Verfahrensvorschriften und den Einbürgerungsverfahren nach sich, da die freiburgische Praxis schon lange dem Willen des Gesetzgebers des Bundes entsprach.

2.5.1 Ordentliche Einbürgerung

Der Grosse Rat entschied über 483 (437) Gesuche um ordentliche Einbürgerung, die sich folgendermassen verteilen:

Herkunftsland	Personen	Herkunftsland	Personen
Afghanistan	1	Kosovo	114
Albanien	1	Kroatien	1
Algerien	7	Kuba	1
Angola	3	Marokko	9
Äthiopien	10	Mauritius	2
Belgien	4	Mazedonien	26

Herkunftsland	Personen	Herkunftsland	Personen
Bolivien	1	Mexiko	1
Bosnien-Herzegowina	14	Montenegro	2
Brasilien	5	Mosambik	1
Burkina Faso	6	Nigeria	4
Burundi	2	Pakistan	4
Cabo Verde	4	Peru	2
Chile	1	Polen	9
China	5	Portugal	154
Dänemark	3	Ruanda	1
Demokratische Republik Kongo	20	Rumänien	2
Deutschland	34	Russland	18
Dominikanische Republik	3	Schweden	1
Eritrea	9	Serbien	20
Finnland	1	Somalia	2
Frankreich	116	Spanien	22
Ghana	4	Sri Lanka	1
Grossbritannien	15	Staatenlose	3
Guinea	3	Südafrika	1
Indien	8	Syrien	2
Irak	13	Thailand	2
Iran	5	Togo	5
Italien	38	Tschad	6
Jemen	1	Tunesien	23
Kamerun	1	Türkei	50
Kanada	7	Usbekistan	1
Kasachstan	1	Vietnam	2
Kolumbien	3		

231 (234) dieser 483 (437) Gesuche wurden von Ausländerinnen und Ausländern der zweiten Generation gestellt.

Mit den Familienangehörigen, die in die Einbürgerungen einbezogen wurden, erwarben somit 841 (750) Personen das freiburgische Bürgerrecht, d. h. 483 (437) Ausländerinnen und Ausländer mit 111 (101) ausländischen Ehegatten und 247 (212) ausländischen Kindern.

2.5.2 Kantonsbürgerrecht

Neben der Erteilung des freiburgischen Bürgerrechts an 2 (10) Schweizer Staatsangehörige durch den Grossen Rat hat der Staatsrat
4 (0) Schweizer Staatsangehörige wieder in das freiburgische Bürgerrecht aufgenommen und 16 (10) Personen aus dem freiburgischen Bürgerrecht entlassen.

2.5.3 Erleichterte Einbürgerung

In Anwendung des Bürgerrechtsgesetzes des Bundes (BüG) hat das Staatssekretariat für Migration 276 (429) Gesuche um erleichterte Einbürgerungen behandelt. Die erleichterten Einbürgerungsverfahren verteilen sich auf:

- 225 (331) Gesuche um erleichterte Einbürgerungen ausländischer Ehegatten einer Schweizerin oder ausländischer Ehegattinnen eines Schweizers (Art. 27 und 28 aBüG und 21 Abs. 1 und 2 BüG).
- 51 (98) Gesuche um erleichterte Einbürgerungen von vor 1985 geborenen ausländischen Kindern von mit einem ausländischen Staatsangehörigen verheirateten Schweizerinnen durch Abstammung (Art. 58a und 58c aBüG und 51 Abs. 1 BüG) oder die nicht in die Einbürgerung eines Elternteils einbezogen werden konnten (Art. 31a und 31b aBüG und 51 Abs. 2 und 3 BüG).

2.5.4 Feierlicher Empfang für neu eingebürgerte Schweizerinnen und Schweizer

2019 organisierte das Amt 4 offizielle Empfänge, an denen die neu eingebürgerten Schweizerinnen und Schweizer und Freiburgerinnen und Freiburger sich vor Vertretern des Staatsrats dazu verpflichteten, der Bundesverfassung und der Kantonsverfassung treu zu sein.

Diese Empfänge fanden statt am:

> 30. Januar 2019 im Saal La Prillaz in Estavayer-le-Lac
> 26. Juni 2019 an der Universität Miséricorde in Freiburg
> 28. August 2019 an der Universität Miséricorde in Freiburg
> 4. Dezember 2019 im Saal La Lisière in Sâles

2.5.5 Wiedereinbürgerung

2 (5) ehemalige Schweizer und Freiburger Staatsangehörige wurden auf den Entscheid des Staatssekretariats für Migration hin wieder in das Schweizer und Freiburger Bürgerrecht aufgenommen.

2.5.6 Nichtigerklärung

11 (11) erleichterte Einbürgerungen wurden nach der Anzeige durch den Kanton vom Staatssekretariat für Migration für nichtig erklärt.

Im gleichen Zeitraum wurden 17 (23) Fälle von Gesetzesmissbrauch und missbräuchlicher Eheschliessung dem Staatssekretariat für Migration gemeldet.

3 Amt für Gemeinden (GemA)

Amtsvorsteher: Gérald Mutrux

3.1 Tätigkeit

3.1.1 Gesetzgebungsarbeiten

Das Amt hat mehrere Gesetzgebungsarbeiten durchgeführt, namentlich:

> das Ausführungsreglement zum Gesetz über die Gemeinden (ARGG, SGF 140.11) wurde aufgrund der Annahme des Reglements über die Archivierung (ArchR, SGF 17.61) (ASF 2019_043) am 4. Juni 2019 geändert;
> nach den positiven Ergebnissen der Abstimmungen über das Konkordat im Hinblick auf die Fusion der Berner Gemeinde Clavaleyres mit der Freiburger Gemeinde Murten hat der Grosse Rat das Dekret vom 24. Mai 2019 zur Genehmigung des Zusammenschlusses der beiden Gemeinden verabschiedet (ASF 2019_036); die Gebietsänderung, die mit diesem Zusammenschluss einhergeht, war Gegenstand eines Konkordats zwischen den Kantonen Bern und Freiburg, dem der Grosse Rat mit Gesetz vom 25. Juni 2019 (ASF 2019_056) beigetreten ist; über dieses Konkordat werden die Stimmberechtigten beider Kantone am 9. Februar 2020 allerdings noch abstimmen;
> mit zwei Dekreten, die am 25. Juni 2019 angenommen wurden, genehmigte der Grosse Rat die Gemeindezusammenschlüsse von La Folliaz und Villaz-Saint-Pierre (ASF 2019_058) sowie von Corserey, Noréaz und Prez-vers-Noréaz (ASF 2019_057); mit diesen Zusammenschlüssen, die am 1. Januar 2020 in Kraft treten, zählt der Kanton Freiburg ab diesem Datum noch 133 Gemeinden;
> die Verordnung über die Namen der Gemeinden und deren Zugehörigkeit zu den Verwaltungsbezirken (NGBV, SGF 112.51) wurde am 27. August 2019 geändert, um den Zusammenschlüssen auf den 1. Januar 2020 (ASF 2019_067) Rechnung zu tragen;

- mit Dekret vom 17. Dezember 2019 hat der Grosse Rat auch die Gemeindefusion von Alterswil, St. Antoni und Tafers genehmigt (ASF 2019_102); diese wird am 1. Januar 2021 in Kraft treten, und unter Vorbehalt von weiteren Zusammenschlüssen auf dieses Datum wird die Anzahl der Gemeinden im Kanton dann auf 131 sinken;
- die Verordnung über den interkommunalen Finanzausgleich (IFAV) vom 24. September 2019 setzt das Gesetz über den interkommunalen Finanzausgleich (IFAG) für das Jahr 2020 um (ASF 2019_078);
- die Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHV) wurde am 14. Oktober 2019 vom Staatsrat verabschiedet und wird zusammen mit dem Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (GFHG, ASF 2018_21) am 1. Januar 2021 in Kraft treten (ASF 2019_080).

Das Amt wurde auf informeller Basis in die Ausarbeitung mehrerer Gesetzesentwürfe anderer Einheiten einbezogen, was gelegentlich mit beträchtlichem zeitlichem und personellem Aufwand verbunden war.

3.1.2 Prüfung der Rechnungen/Voranschläge und Verschuldungskontrolle

Das Amt kontrollierte für alle Gemeinden, Gemeindeverbände und öffentlich-rechtlichen Gemeindeanstalten die formelle Ordnungsmässigkeit der Voranschläge und Rechnungen und ihr finanzielles Gleichgewicht. Es legte für diese gemeinderechtlichen Körperschaften die gesetzlich festgelegte Verschuldungsgrenze fest. Diese Grenze basiert auf der Summe der Finanzierungsermächtigungen, wobei die im Gemeindegesetz (GG) vorgeschriebenen Schuldentilgungsverpflichtungen berücksichtigt werden. Die Kontrolle der gesetzlichen Verschuldungsgrenze wurde anhand der auf den 31. Dezember 2018 erstellten Bilanzen auf den neuesten Stand gebracht.

3.1.3 Ermittlung der Finanzlage der Gemeinden

Das Amt hat für alle Gemeinderechnungen den durchschnittlichen Reingewinn, die Investitionskapazität und die üblichen Finanzindikatoren ermittelt. Es wurde ausserdem häufig von den Gemeinden gebeten, die Ergebnisse von Finanzanalysen, die Indikatoren, die gesetzliche Verschuldungskontrolle, die Budgetanalysen und die Rechnungsprüfung zu kommentieren und die Gemeinden dazu zu beraten.

3.1.4 Berechnung des interkommunalen Finanzausgleichs

Das Amt nahm die Berechnung des interkommunalen Finanzausgleichs 2020 vor und legte die Beträge fest, die die beitragspflichtigen Gemeinden bezahlen müssen, und die Beträge, die die begünstigten Gemeinden im Rahmen des Ressourcenausgleichs erhalten. Auch die Beträge, die alle Gemeinden im Rahmen des Bedarfsausgleichs erhalten, wurden festgelegt. Anschliessend berechnete es die Steuerpotenzialindizes (Ressourcenausgleich) und die synthetischen Bedarfsindizes (Bedarfsausgleich) der 133 Gemeinden für 2020.

3.1.5 Finanzierungsbewilligungen

Das Amt hat 90 Finanzierungsbewilligungen für durch Darlehen finanzierte Ausgaben, die eine Erhöhung der Kreditlimite bewirken, Bürgschaften oder Nutzungsänderungen von Spezialfonds erteilt.

3.1.6 Kontrolle der Gemeindesteuerfüsse und -sätze

Das Amt hat die Mitteilungen zu Änderungen der Gemeindesteuerfüsse und -sätze registriert und den Betroffenen mitgeteilt.

3.1.7 Statistiken

Die Finanzdaten der Gemeinden werden im Statistischen Jahrbuch des Kantons Freiburg publiziert. Weitere Statistiken werden nach Bedarf und auf Anfrage der Dienststellen der kantonalen Verwaltung und des Bundes erstellt. Gewisse statistische Daten stehen im Übrigen auf der Website des Amts für Gemeinden zur Verfügung.

3.1.8 Gemeindezusammenschlüsse

Das Amt wird regelmässig angefragt, Finanzanalysen im Rahmen von Fusionsprojekten vorzunehmen. Es koordiniert auch die Anfragen für Stellungnahmen zu Fusionsvereinbarungen bei den Dienststellen der Bundes- und der Kantonsverwaltung.

3.1.9 Prüfung von Gemeindeverbandsstatuten

Das Amt kontrollierte bei 9 Statuten von Gemeindeverbänden, ob diese dem kantonalen und eidgenössischen Recht entsprechen. Es bereitete in diesem Zusammenhang die Genehmigungsgesuche zuhanden der zuständigen Behörden vor.

3.1.10 Prüfung von und Stellungnahmen zu Gemeindereglementen

Das Amt hat Stellungnahmen zu 229 Gemeindereglementen zuhanden der zuständigen Direktionen abgegeben. Es hat eine Vorprüfung sowie eine Schlussprüfung der besagten Reglemente vorgenommen. Für gewisse Reglementsarten, die in der Zuständigkeit der ILFD liegen, hat es zudem die Genehmigungsentscheide vorbereitet.

3.1.11 Ausarbeitung von Revisionsformularen

Das Amt stellt die folgenden Formulare zur Verfügung: «Periodische Kontrolle der Bilanzwerte» und «Rechnungsprüfungsformular für die Revisionsstellen». Diese Formulare werden regelmässig auf den neuesten Stand gebracht.

3.1.12 Rechtliche Auskünfte

Das Amt wurde sowohl von den Gemeinden als auch von den Oberämtern und Dienststellen der Kantonsverwaltung wiederholt um Stellungnahmen zur Auslegung gewisser Bestimmungen der Gesetzgebung über die Gemeinden gebeten.

3.1.13 Ausbildungskurse

Die interkantonale französischsprachige Ausbildung «Formation romande des cadres communaux FR2C» (für die Kantone BE-NE-JU-FR-VD-GE-VS) hat 2016 die eidgenössische Akkreditierung für den Fachausweis Fachfrau/Fachmann öffentliche Verwaltung erhalten. Das Amt beteiligt sich aktiv an der Ausbildung der Gemeindeverwaltungskader, indem es Kurse des vierten Moduls (öffentliche Finanzen) erteilt.

3.1.14 Datenbank der Gemeinden (DaGem)

Die Datenbank der Gemeinden, die zahlreiche Informationen administrativer Art zu den Gemeinden, Gemeindeverbänden und Gemeindeanstalten enthält, wird vom Amt in Zusammenarbeit mit den Oberämtern regelmässig auf den neuesten Stand gebracht. Die Daten werden auf der Website des Amts veröffentlicht.

3.1.15 Kommissionen und Arbeitsgruppen

- Vorstand und Sekretariat der Konferenz der kantonalen Aufsichtsbehörden über die Gemeindefinanzen;
- Projektausschuss der Revision des kantonalen Richtplans (KantRP);
- Lenkungsausschuss «ECALEX» für die Revision des Gesetzes über die Gebäudeversicherung, die Prävention und die Hilfeleistungen bei Brand und Elementarschäden;
- Lenkungsausschuss der «Reform der Aufgaben der Oberamtmänner und der Regionen»;
- Lenkungsausschuss DIGI-FR;
- Ausschuss der «Commission romande de politique locale»;
- Ausschuss der «Commission de formation des élus communaux»;
- Koordinationskommission für die periodische Überprüfung der Subventionen;
- Kommission für Schulbauten;
- Arbeitsgruppe «Revision des Gesetzes über die Agglomerationen»;
- Arbeitsgruppe für die Ausarbeitung des Reglementsvorentwurfs über die Archivierung (ArchR);
- Arbeitsgruppe «ECALEX – Finanzen und Governance»;
- Arbeitsgruppe «Wohnforum»;
- Technische Arbeitsgruppe der kantonalen Wohnungskommission;
- Interkantonale Koordinationsgruppe HRM2;
- Arbeitsgruppe Ideenwerkstatt ARG;
- Arbeitsgruppe für die Ausarbeitung eines Vorentwurfs für eine Totalrevision der Verordnung über die Anerkennung der Bezirks- und Gemeindewappen;

> Projektgruppe «Aufgabenentflechtung zwischen Staat und Gemeinden»;
> Projektgruppe für die Revision des Sozialhilfegesetzes;
> Arbeitsgruppe «Massnahmenportfolio zugunsten der nachhaltigen Entwicklung für die Gemeinden»;
> Arbeitsgruppe für die Revision der Gesetzgebung im Bereich der Nutzung der öffentlichen Gewässer;
> Arbeitsgruppe für die Ausarbeitung von Empfehlungen für die Archivierung von Vormundschafts- und Beistandschaftsakten;
> Arbeitsgruppe für die Ausarbeitung eines Gesetzesentwurfs zur Umsetzung des E-Votings und der Initiative zur Transparenz bei der Finanzierung der Politik;
> Arbeitsgruppe USR III Unternehmenssteuerreform 3/ SV17, Steuervorlage 17 / STAF, Steuerreform und AHV-Finanzierung.

4 Amt für Landwirtschaft (LwA)

Amtsvorsteher: Pascal Krayenbuhl

4.1 Auftrag und Leistungen

Das Amt für Landwirtschaft (LwA) ist mit dem Vollzug der agrarpolitischen Massnahmen von Bund und Kanton beauftragt. Es verwaltet die Direktzahlungen und unterstützt die freiburgische Landwirtschaft durch die Förderung der Strukturverbesserungen, der Produkte, der Zucht und des Weinbaus sowie von Umweltmassnahmen, Landschaftsqualität und sozialen Begleitmassnahmen. Es sorgt für den Schutz landwirtschaftlicher Böden und arbeitet bei der Ausführung des Rechts über die landwirtschaftliche Pacht mit.

4.2 Direktzahlungen und Umweltmassnahmen

4.2.1 Direktzahlungen

Das Amt ist mit der Verwaltung der Direktzahlungen des Bundes und der spezifischen kantonalen Beiträge beauftragt. 2019 haben 2388 landwirtschaftliche Betriebe sowie 549 Sömmerungsbetriebe solche Beiträge erhalten.

Folgende Tabelle gibt eine Übersicht über die im Jahr 2019 ausbezahlten Beiträge.

Beitragsart	Anteil des Kantons in tausend Fr.	Anteil des Bundes in tausend Fr.	Gesamte Beiträge in tausend Fr.
Kulturlandschaftsbeiträge		29 756	29 756
Versorgungssicherheitsbeiträge		79 426	79 426
Biodiversitätsbeiträge	550	18 215	18 765
Landschaftsqualitätsbeiträge	1 223	11 009	12 232
Produktionssystembeiträge		38 035	38 035
Ressourceneffizienzbeiträge		2 953	2 953
Übergangsbeitrag		7 806	7 806
Total Direktzahlungen	**1 773**	**187 200**	**188 973**
Einzelkulturbeiträge		5 362	5 362
Getreidezulage		1 438	1 438
Beiträge Gewässerschutz	85	272	357
Kantonale Sömmerungsbeiträge	210		210
Total Beiträge	**2 068**	**194 272**	**196 340**

Die kantonalen Sömmerungsbeiträge werden mit dem Ziel gewährt, die Verwertung der Käseproduktion im Sömmerungsgebiet zu fördern. Für das Jahr 2019 wurde ein Betrag von 210 000 Franken gewährt. Er wurde

entsprechend den an den Sömmerungsorten erzeugten und zur Vermarktung bestimmten Produktionsvolumen auf 54 Empfänger verteilt. 2019 betrug das Gesamtvolumen 3 194 127 kg Milch, was ungefähr 6,6 Rappen pro Kilo Milch entspricht.

Das Projekt zur Aktualisierung der Bodenbedeckung bzw. der landwirtschaftlichen Nutzfläche befindet sich in der Endphase. 2019 wurden die Gemeinden Villorsonnens, Rue und Chapelle kontrolliert und es wurde eine Konsultation zu den Plänen durchgeführt.

4.2.2 Anerkennung von Betrieben

2019 sind 88 Entscheide über die Anerkennung von Betrieben, bzw. die Widerrufung der Ankerkennung gefällt worden. 21 Betriebsgemeinschaften wurden gebildet und 21 aufgelöst, 13 Betriebszweiggemeinschaften wurden gebildet und 12 aufgelöst und 21 neue einfache Betriebe wurden anerkannt.

4.2.3 Umwelt-, Natur- und Landschaftsschutz

4.2.3.1 Naturschutz: Biodiversität und Vernetzung

4.2.3.1.1 Qualitätsstufe 2[1]

2019 erhielten 1 343 Bewirtschafterinnen und Bewirtschafter Biodiversitätsbeiträge zu einem Gesamtbetrag von 4 534 573 Franken. Diese Zahl umfasst die Qualitätsstufe 2 in der landwirtschaftlichen Nutzfläche (LN) und die artenreichen Grünflächen im Sömmerungsgebiet. Einige Bewirtschafterinnen und Bewirtschafter können auch einen Hauptbetrieb und einen Sömmerungsbetrieb haben.

4.2.3.1.2 Vernetzung

Nach der Zusammenlegung der Projekte Autigny und Sarine-Ouest sowie Villeneuve und des waadtländischen Projekts Granges-Marnand (VD) gab es 2019 im ganzen Kanton 47 Vernetzungsprojekte, zwei weniger als 2018. Der Betrag der den Freiburger Landwirten ausbezahlten Beiträge für vernetzte Biodiversitätsförderflächen ist leicht angestiegen auf 5 486 000 Franken. Insgesamt 1581 Freiburger Betriebe haben solche Beiträge erhalten.

4.2.3.2 Gewässerschutz

In Anwendung des Gewässerreglements vom 21. Juni 2011 (GewR) hat das Amt 54 Landwirten flächenbezogene Entschädigungen ausbezahlt, die Böden der Projekte in Avry, Courgevaux, Domdidier, Gurmels, Lurtigen, Middes und Neyruz bewirtschaften. Für die Nitratprojekte wurden Beiträge von insgesamt 357 383 Franken entrichtet. Der Anteil des Kantons an den Abgeltungen (24 % des Gesamtbetrags), die zu gleichen Teilen zwischen dem Kanton und den Fassungsbesitzern aufgeteilt werden, beläuft sich auf 84 729 Franken; der restliche Betrag wird vom Bund übernommen.

4.2.3.3 Luftreinhaltung

Das «Ressourceneffizienzprojekt»[2], das die Verwendung von Schleppschläuchen unterstützt, findet im Kanton guten Anklang.

4.2.3.4 Bodenschutz

Gemäss der Verordnung vom 20. August 2002 über den Bodenschutz nahm das Amt Stellung zu 212 Baubewilligungsgesuchen für die Landwirtschaftszone betreffend Arbeiten mit qualitativem oder quantitativem Einfluss auf den Boden.

4.2.3.5 Landschaftsqualität

Das gesamte Gebiet ist mit Landschaftsqualitätsprojekten abgedeckt. Alle Freiburger Betriebe können ihre Massnahmen gemäss dem Massnahmenkatalog wählen und sich einem Projekt anschliessen. Insgesamt 1 985 Betriebe und 530 Sömmerungsbetriebe beteiligen sich an diesem Programm für einen Gesamtbetrag von

[1] Die Biodiversitätsförderflächen von hoher Qualität geben Anrecht auf einen Qualitätsbeitrag Stufe 2 gemäss der Verordnung über die Direktzahlungen.
[2] https://www.blw.admin.ch/blw/fr/home/instrumente/direktzahlungen/ressourceneffizienzbeitraege.html

12 232 482 Franken, wovon 10 % zulasten des Kantons gehen.

4.3 Strukturhilfen

4.3.1 «A-fonds-perdu»-Subventionen

4.3.1.1 Ordentliche Subventionen

4.3.1.1.1 Bodenverbesserung (ordentliche Subventionen)

Die Beiträge für die Bodenverbesserung (BV) sind Hilfen für die Verbesserung der Agrarstrukturen wie Güterzusammenlegungen, Wege, Entwässerungen, Ausdolung von Bächen, Bewässerungen, Wasserversorgungen und elektrische Anschlüsse. Die Bodenverbesserungen erhalten Subventionen des Kantons und des Bundes.

4.3.1.1.2 Landwirtschaftliche Bauten (ordentliche Subventionen)

Die Beiträge für landwirtschaftliche Bauten sind Hilfen für den Bau oder den Umbau von Betriebsgebäuden, Käsereien oder Alpgebäuden. Die landwirtschaftlichen Bauten erhalten Subventionen des Kantons und des Bundes. Bauten in der Talzone erhalten nur eine kantonale Subvention.

2019 ausbezahlte ordentliche Subventionen	Kantonale Beiträge Fr.	Bundesbeiträge Fr.	Total Fr.
Bodenverbesserungen	3 520 822	4 648 084	8 168 906
Landwirtschaftliche Bauten	3 567 558	2 907 546	6 475 104
Total 2019	**7 088 380**	**7 555 630**	**14 644 010**

Der Gesamtbetrag der von ordentlichen Subventionen unterstützten Arbeiten beträgt rund 50 Millionen Franken.

4.3.1.2 Subventionen des Fonds für Bodenverbesserungen (Fonds für BV)

Der Fonds für Bodenverbesserungen (BV) ist ein kantonaler Fonds. Er wird verwendet für die Gewährung von Beiträgen an landwirtschaftliche Bodenverbesserungen von geringer Kostenhöhe und ermöglicht insbesondere die Finanzierungsbeteiligung an Studien auf dem Gebiet der Kulturtechnik und der landwirtschaftlichen Hochbauten. Die Beiträge des Fonds für BV sind Hilfen für die Verbesserung der Agrarstrukturen wie freiwillige Parzellenumlegungen, Wege, Entwässerungen, Wasserversorgungen, elektrische Anschlüsse, Bewässerungen, Ökonomie- und Alpgebäude. Die mit Hilfe des Fonds für BV subventionierten Arbeiten erhalten keine Subventionen des Bundes.

2019 ausbezahlte Subventionen des Fonds für Bodenverbesserungen	**Fr.**	**749 914**

Der Gesamtbetrag der vom Fonds für BV unterstützten Arbeiten beträgt rund 3 Millionen Franken.

4.3.2 Investitionskredite

Es handelt sich um vom Bund finanzierte Darlehen, mit deren Verwaltung der Kanton beauftragt ist.

Darlehen zugunsten von natürlichen Personen im Jahr 2019	**Fr.**	**19 058 000**

Es handelt sich um Darlehen, die im Wesentlichen für Starthilfen, den Bau und Umbau von Wohnhäusern und von Betriebsgebäuden, den Bau von Hühnerställen, Betriebskäufe durch Pächter, Diversifizierungen und kleine gewerbliche Betriebe gewährt werden.

Darlehen zugunsten von juristischen Personen im Jahr 2019	**Fr.**	**6 418 000**

Es handelt sich um Darlehen für den Bau und Umbau von Käsereien sowie Bauten für Gemeinden und Körperschaften.

Insgesamt wurden im Jahr 2019 Investitionskredite in Form von Darlehen für 25 476 000 Franken gewährt. Die laufenden Investitionskredite in Form von Darlehen belaufen sich auf insgesamt 171 901 196 Franken.

4.3.3 Betriebshilfen

Es handelt sich um Darlehen, die zu gleichen Teilen vom Bund und vom Kanton finanziert werden, und mit deren Verwaltung der Kanton beauftragt ist.

Darlehen 2019

Zweck	Betrag in Fr.
Umschuldung bestehender Schulden	545 000
Hilfen zur Überbrückung einer ausserordentlichen finanziellen Bedrängnis	975 000
Total 2019	**1 520 000**

Die laufenden Betriebshilfen in Form von Darlehen belaufen sich auf insgesamt 7 008 550 Franken.

4.3.4 Kantonaler Landwirtschaftsfonds

Es handelt sich um Darlehen, die vom Kanton über den kantonalen Landwirtschaftsfonds finanziert werden.

Darlehen zugunsten von natürlichen Personen im Jahr 2019	**Fr.**	**2 585 000**

Es handelt sich um Darlehen für diverse Bau- und Umbauarbeiten (Wohn- und Betriebsgebäude), für den Kauf von Land und landwirtschaftlichen Heimwesen, für Verwertungsbetriebe, Alpwege und Diversifizierungsmassnahmen.

Darlehen zugunsten von juristischen Personen im Jahr 2019	**Fr.**	**0**

Insgesamt wurden im Jahr 2019 Darlehen für 2 585 000 Franken vom kantonalen Landwirtschaftsfonds gewährt. Gesamthaft betragen die offenen Darlehen vom Fonds 27 482 298 Franken.

4.4 Raumplanung

Das Amt nimmt Stellung zu Baubewilligungsgesuchen in der Landwirtschaftszone und für Grundstücke, die Gegenstand von Strukturverbesserungen waren. Mit der Prüfung von Ortsplanungsdossiers sollen die Auswirkungen der geplanten Änderungen auf die Landwirtschaft beurteilt werden.

Zu folgenden Gesuchen wurden im Jahr 2019 Stellungnahmen abgegeben:

- 561 Baubewilligungsgesuche für Neubauten oder Umbauten von Ökonomiegebäuden, Umbauten von Wohnhäusern, Schuppen, Hühnerställen, Gewächshäusern, Plastiktunnels, Siedlungsgehöften, Alphütten, Biogasanlagen und Bauten im Zusammenhang mit nichtlandwirtschaftlichen Nebenbetrieben;
- 264 direkt von Landwirten oder Gemeinden gestellte Gesuche, die die Berechnung der Raumeinheiten oder verschiedene landwirtschaftliche Anlagen betrafen;
- 49 Dossiers über die Revision oder Änderung von Ortsplanungen, Vorprüfungen, Schlussprüfungen oder Vorstudien im Hinblick auf die Revision der Ortsplanung sowie Schutzzonen im Bereich von Wasserfassungen.

4.5 Absatzförderung landwirtschaftlicher Erzeugnisse, Zucht und Weinbau

4.5.1 Absatzförderung landwirtschaftlicher Erzeugnisse

Der Kanton unterstützt Aktionen zur Absatzförderung landwirtschaftlicher Erzeugnisse, um das Image der Freiburger Produkte zu stärken und ihre Vermarktung auf den Märkten zu fördern. Im Berichtsjahr hat der Kanton für 36 Projekte Hilfen entrichtet und namentlich 450 000 Franken an den Verein zur Förderung der Produkte aus dem Freiburgerland (Vereinigung Terroir Fribourg), die wichtigste Koordinationsstelle für die Absatzförderung landwirtschaftlicher Erzeugnisse, ausbezahlt.

4.5.2 Rindviehzucht

2019 hat der Kanton 394 879 Franken für spezifische Massnahmen zur Förderung der freiburgischen Rindviehzucht gewährt. Hinzu kommen 550 000 Franken zur Unterstützung des Viehabsatzes auf den überwachten öffentlichen Märkten.

Die Bezirksklubs und -vereine erhielten vom Kanton eine bedeutende Unterstützung für die Ausbildung der Züchter

und die Organisation von regionalen Veranstaltungen. Die Qualitätsverbesserung, insbesondere durch die Unterstützung der nachhaltigen Milchproduktion, ist ebenfalls eine zentrale Massnahme zugunsten der freiburgischen Rindviehzüchter.

Drei nationale Grossanlässe, die im Kanton Freiburg durchgeführt wurden, erhielten ebenfalls Finanzhilfen vom Kanton: Zuchtstiermarkt (50 000 Franken), Expo Bulle (50 000 Franken) und Junior Bulle Expo (40 000 Franken).

4.5.3 Pferdezucht

2019 hat der Kanton 27 703 Franken für spezifische Massnahmen zur Förderung der freiburgischen Pferdezucht gewährt.

4.5.4 Schweine-, Schaf- und Ziegenzucht

Die kantonale Unterstützung für das Jahr 2019 belief sich auf 17 083 Franken für die Schweinezucht betreffende Massnahmen (Beitrag für den Gesundheitsdienst) und auf 92 200 Franken für Unterstützungsmassnahmen für die Schaf- und Ziegenzucht.

4.5.5 Weinbau

Die Weinlese 2019 ergab einen Gesamtertrag von 796 848 kg für alle kantonalen Rebflächen und alle Rebsorten zusammen. Die im Rebbaukataster eingetragene Fläche beträgt 116,2 ha. Detaillierte Statistiken sind auf der Website des LwA[3] verfügbar.

4.6 Mitwirkung in Kommissionen

Das Amt wirkt in folgenden Kommissionen mit:

- Beratende Kommission für Landwirtschaft;
- Kommission für Strukturverbesserungen in der Landwirtschaft (KSL);
- Rekurskommission für Bodenverbesserungen (RKBO);
- Kommission für den Verkehr auf Meliorations- und Forststrassen;
- Kommission für Grundstückerwerb;
- Kommission für Pflanzenschutz (PSK);
- Kommission für die Degustation von Weinen mit kontrollierter Ursprungsbezeichnung;
- Weinbaukommission;
- Konsultativkommission für die Vernetzung.

4.7 Besondere Ereignisse

Im Rahmen der Agrarpolitik AP22+ wirkte das Amt bei der Stellungnahme des Kantons und bei der Ausarbeitung des vierjährlichen kantonalen Landwirtschaftsberichts mit, der 2019 publiziert wurde.

Das Amt beteiligte sich an der Ausarbeitung der Strategie Nachhaltige Entwicklung und des zukünftigen Klimaplans. In diesen Dossiers stellt es die Koordination mit der ILFD und den übrigen Einheiten der Direktion sicher.

Das Amt hat intensiv an einer Studie über die sozialen Aspekte der Landwirtschaft mitgewirkt. In diesem Zusammenhang hat die Universität Neuenburg im Auftrag der ILFD und der GSD einen Bericht über die psychosozialen Risiken in der Landwirtschaft ausgearbeitet. Dieser Bericht diente als Grundlage für die Erweiterung und Verstärkung der Anlaufstelle für Landwirtschaftsbetriebe in Schwierigkeiten.

Das Amt hat intensiv mit dem Bau- und Raumplanungsamt (BRPA) an der Erstellung der Geodaten für das Inventar der Fruchtfolgeflächen zusammengearbeitet, das dem kantonalen Richtplan (KantRP) für die Genehmigung beim Bund beiliegt.

Das Amt hat an den Arbeiten zur Revision des KantRP mitgewirkt.

---

[3] https://www.fr.ch/de/lwa/energie-landwirtschaft-und-umwelt/landwirtschaft-und-nutztiere/rebbau

Das Amt hat die Anwendung AS-Agri (SAP), mit dem Subventionen und Kredite für die landwirtschaftliche Strukturhilfe verwaltet werden können, konsolidiert.

Das Amt hat sich an der Umsetzung der kantonalen Anforderungen der ökologischen Vernetzung beteiligt, die vom BLW und den betroffenen Direktionen validiert wurden.

Das Amt hat am Pilotprojekt der Regionalen Landwirtschaftlichen Strategie Broye (RLS) mitgewirkt.

Das Amt hat die Arbeiten in Zusammenhang mit den Aufträgen «Verwertung des landwirtschaftlichen Bodenaushubs» verfolgt, die im Rahmen der Strategie Nachhaltige Entwicklung des Kantons erteilt werden.

Das Amt war an den vorbereitenden Arbeiten für die Durchführung eines Regionalentwicklungsprojekts im Seeland beteiligt.

5 Amt für Wald und Natur (WNA)

Amtsvorsteher: Dominique Schaller

5.1 Wald

5.1.1 Besondere Ereignisse im Berichtsjahr

5.1.1.1.1 Ein einziges Amt für Wald, Wild, Natur, Landschaft und Naturgefahren

Am 1. April 2019 entstand das Amt für Wald und Natur (WNA) aus der Fusion des Amts für Wald, Wild und Fischerei mit dem Amt für Natur und Landschaft. Mit dieser Fusion wird der Bereich Natur auf ein Amt vereint, das für die Bewirtschaftung und Erhaltung der Wälder, der Lebensräume und der Landschaft, den Schutz und die Förderung von Flora und Fauna, die Prävention und den Schutz vor Naturgefahren und die Ausbildung der Waldfachleute zuständig ist. Mit den Forstkreisen und Aufsichtsregionen der Wildhut verfügt es über eine territoriale Präsenz in allen Regionen des Kantons Freiburg.

5.1.1.1.2 Waldschutz

Trockenheit, Hitze und vermehrte Extremereignisse schwächen die Waldbestände. Die zunehmende Mortalität und die verringerten Abbauraten von Streu und Totholz führen zu einem Anstieg von Brandgut und damit des Waldbrandrisikos. Mit 64 000 m^3 subventioniertem Holz im Rahmen der Borkenkäferbekämpfung oder infolge von Sturmböen war das Berichtsjahr erneut ein schwieriges Jahr für die Waldbesitzer. Der Kanton musste einen Zusatzkredit von 410 000 Franken gewähren.

Das 2017 lancierte System zur Beurteilung der Waldbrandgefahr «Incendi» (Beurteilung und Kommunikation der Gefahrenstufe) ist zu einem geschätzten Informations- und Präventionsinstrument geworden. Es war kein grösserer Waldbrand zu beklagen.

5.1.1.1.3 Unterhalt von Wäldern und Lebensräumen: Ende der 3. Periode der Programmvereinbarungen

2019 endete die dritte Periode der vierjährigen Programmvereinbarungen mit dem Bund. Die grosse Mehrheit der festgelegten Ziele in den Bereichen Waldbewirtschaftung, Schutzbauten und Natur- und Landschaftsschutz wurden erreicht. Die neuen Programmvereinbarungen sehen eine Aufstockung der Mittel für die Natur, die Landschaft und die Biodiversität im Allgemeinen vor, aber eine Kürzung für die Waldbewirtschaftung.

5.1.1.1.4 Terrestrische Fauna

Aufgrund der Zunahme der Schäden durch das Wildschwein in den vergangenen Jahren wurden die gesetzlichen Grundlagen angepasst, damit in den Monaten Juli und August eine «Sommerjagd» stattfinden konnte.
26 Wildschweine konnten so erlegt werden, doch insbesondere im Flachland gibt es weiterhin erhebliche problematische Schäden.

Das Konzept Wald-Hirsch, das die verschiedenen Massnahmen aufzeigt, die das WNA für eine nachhaltige Bewirtschaftung der Hirschvorkommen im Kanton umsetzt, ist 2018 ausgelaufen. Es wurde angepasst und in die Vernehmlassung gegeben.

5.1.1.1.5 Aquatische Fauna

Die Klimaerwärmung hat einen starken Einfluss auf die Seen und Wasserläufe. Der geringere Wasserabfluss und die steigenden Wassertemperaturen führen zu einer höheren Sterblichkeit, für die kaum Lösungen zu finden sind. Der Rückgang der Fischereierträge und die Zunahme der Anzahl Kormorane führte zu dem interkantonalen politischen Entscheid, das Konkordat über die Jagd auf dem Neuenburger- und auf dem Murtensee dahingehend zu ändern, dass die Berufsfischer den Kormoran abschiessen dürfen.

Der Staatsrat hat aufgrund der technischen und der Administrativuntersuchung beschlossen, die Fischzuchtanlage in Estavayer-le-Lac nicht wieder instand zu stellen, sondern eine interkantonale Zusammenarbeit in Colombier NE weiterzuverfolgen.

5.1.1.1.6 Natur und Landschaft

Das Inventar der Landschaften von kantonaler Bedeutung (LKB), das als Grundlagenstudie für die kantonale Landschaftspolitik dient und das Bundesinventar der Landschaften und Naturdenkmäler (BLN) ergänzt, wurde ausgearbeitet und den Gemeinden und Partnern präsentiert.

Die Änderung des kantonalen Nutzungsplans der Naturschutzgebiete am Südufer des Neuenburgersees und seines Reglements, welches das Verfahren für den Rückbau der Ferienhäuser einleitet, wurde bei den Dienststellen und beim Bund für eine Vorvernehmlassung eingereicht.

5.1.2 Walderhaltung

Verfügungen der ILFD auf Antrag des WNA:	**Anzahl**
Rodungen Gesamtfläche und Rodungsgrund: 76 922 m^2 ; Strasse (1), Verbindung für den Langsamverkehr und Fusswege (3), Hochwasserschutz / Revitalisierung von Fliessgewässern (5), Trinkwasserinfrastrukturen (7), Materialabbau (1), Deponie (1), Anpassung an die Vorschriften in Zusammenhang mit einer Nutzungsänderung zu touristischen Zwecken(1)	19
Waldfeststellungen	7
Vom WNA für nachteilige Waldnutzung ausgestellte Bewilligungen:	44
Bewilligungen/Stellungnahmen des WNA für Veranstaltungen im Wald:	**54**

Stellungnahmen des WNA:	**Anzahl**
Gesuche um Baubewilligungen im Wald oder in Waldnähe bzw. von gewisser Bedeutung für den Natur- und Landschaftsschutz (ab dem 1. April 2019, aufgrund der Fusion des WaldA mit dem ANL)	658
Dossiers zur Revision der OP/DBP, Revisionsprogramme und andere, nicht durch das RPBG geregelte Projekte (Strassen, Gasleitungen, BV-Projekte usw.)	148
Anzeigen wegen Verstössen gegen die Strassensignalisation (Beschränkung des Verkehrs im Wald):	**84**

5.1.3 Biologische Vielfalt im Wald

Im Rahmen der Programmvereinbarung 2016–2019 wurden 2019 folgende Aktionen durchgeführt: Auf einer Fläche von 80 ha wurden waldbauliche Massnahmen zugunsten besonderer Waldarten durchgeführt. Die Waldrandstruktur wurde auf 35 ha verbessert. 9 Feuchtgebiete wurden im Wald angelegt oder umgestaltet; es wurden zahlreiche Habitatbäume (332) bezeichnet und ein Waldreservat (45 ha) sowie 10 Altholzinseln (insgesamt 49 ha) geschaffen.

Die Subventionen (Kanton und Bund) beliefen sich auf gerundete 1 300 000 Franken.

5.1.4 Schutz vor Naturgefahren, Schutzwälder

5.1.4.1 Schutzwälder

Nach den Stürmen und den Trockenperioden in den Jahren 2018 und 2019, die zu neuen Schäden führten, mussten die waldbaulichen Eingriffe teilweise auf die Prävention von phytosanitären Schäden ausgerichtet werden. Wegen diesen Zwangsnutzungen kam der Holzmarkt unter Druck. Dies hat auch zu Verzögerungen bei den in den Schutzwäldern geplanten waldbaulichen Eingriffen geführt und die Programmvereinbarung «Schutzwald» wurde darum nicht vollständig erreicht (92 %).

Förderungsgrund	Gerundeter Betrag der bezahlten Subventionen (Fr.)	Menge (ha, m^3 usw.)
Waldbauliche Massnahmen in Schutzwäldern (FP-S)	3 933 000	35 laufende Projekte, 406 ha behandelte Fläche mit 76 600 m^3 genutztem Holz

5.1.4.2 Waldinfrastrukturen (FP-I, GF-I und PC-d)

Das Ergebnis entspricht der Planung gemäss Programmvereinbarungen 2016–2019 «Waldbewirtschaftung».

Förderungsgrund	Gerundeter Betrag der bezahlten Subventionen (Fr.)	Menge (ha, m^3 usw.)
Waldinfrastrukturen (FP-I, GF-I und PC-d)	1 318 000	16 laufende Projekte, davon 2 Gebäude, 11 800 m ausgebesserte Waldwege, 4341 ha besser erschlossene Waldfläche

5.1.4.3 Schutzmassnahmen gegen Rutschungen, Lawinen, Steinschlag (DN-I)

Die Programmvereinbarung 2016–2019 «Schutzbauten WaG» wurde gemäss den 2018 geänderten Modalitäten abgeschlossen. Ein Projekt, das den Schutz der Kantonsstrasse 1100 (Broc-Jaun) im Sektor «Bataille» betrifft, beanspruchte einen namhaften Anteil des ganzen Programms. Der Subventionsbeitrag entspricht dem Anteil des Bundes.

Förderungsgrund	Gerundeter Betrag der bezahlten Subventionen (Fr.)	Menge (ha, m^3 usw.)
Schutzinfrastrukturen gegen Rutschungen, Lawinen, Steinschlag DV-I	1 054 000	9 laufende Projekte,115 570 Franken reduziertes jährliches Risiko

5.1.4.4 Kartierung der Naturgefahren, Raumplanung (DN-F)

Der Beitrag des Amts für die Nutzung dieser Daten für die Raumplanung (Stellungnahmen Naturgefahrenkommission (NGK) für Baubewilligungen, OP, DBP) ist eine permanente Aufgabe. Die Arbeiten zur Revision der Gefahrenkarten für die Voralpen wurden mit dem Pilotprojekt für die Gemeinde Val-de-Charmey in

Angriff genommen. Dabei wird eine Koordination mit dem Amt für Umwelt für die Prozesse «Wasser» angestrebt. Die Prozesse Lawinen, Rutschungen und Stein-/Blockschlag wurden anhand der aktuellsten Daten neu modelliert. Die neuen Modellierungen können dazu dienen, die Qualität der Gefahrenkarten für den ganzen Kanton zu vereinheitlichen.

5.1.4.5 Ereigniskataster StorMe – Lokale Naturgefahrenberater

2019 gab es erneut wenig ausserordentliche Ereignisse. Die permanente Rutschung am Hohberg (von einem Gesamtvolumen von mehreren Millionen m^3) in der Region Schwarzsee befindet sich nach der raschen Beschleunigung im Jahr 2018 wieder im «Normalzustand».

Die ungünstigen Wetterkonditionen haben während mehrerer Wochen zu einer kritischen Situation bezüglich der Lawinengefahr geführt. Drei Skitourengänger haben in den Freiburger Voralpen ihr Leben verloren, normalerweise ist hier nur durchschnittlich alle fünf Jahre ein Todesopfer zu beklagen.

Im Sommer sind im Gastlosenmassiv zwei Steinschläge niedergegangen; es gab keine Opfer. Nur die vom Publikum gefilmten Staubwolken erforderten in einem Fall das Eingreifen der Behörden.

Die «lokalen Naturgefahrenberater» sind voll einsatzfähig und ermöglichen es, auf solche Naturereignisse bestmöglich vorbereitet zu sein. Sie haben positive Rückmeldungen des Kantonalen Führungsorgans (KFO) und der Kommunalen Führungsorgane (GFO) erhalten. An jeweils zwei Halbtagen pro Jahr findet eine Weiterbildung für diese Fachpersonen statt.

5.1.4.6 Waldbrandprävention

Nach drei Jahren im Einsatz ist das System «Incendi» (Beurteilung und Kommunikation der Gefahrenstufe) zu einem von allen Seiten geschätzten Informations- und Präventionsinstrument geworden. Die interkantonale Koordination (BE, VD, NE) ist gut. Der Koordinationsbedarf auf interkantonaler, aber auch auf nationaler Ebene, insbesondere betreffend die Hinweise und Auswirkungen der verschiedenen Gefahrenstufen, wird immer grösser.

Die Koordination mit dem Amt für Bevölkerungsschutz und Militär (ABSM) und dem KFO für das Management der Brandgefahr ausserhalb des Waldes sowie die Mitteilung an die Bevölkerung ist gewährleistet, warf jedoch einige Fragen in Bezug auf die Vorschriften zum Nationalfeiertag auf.

Wie oft in den letzten Jahren herrschte auch 2019 eine starke Trockenheit, von der besonders die Landwirtschaft und die Fischerei betroffen waren. Auf Vorschlag des KFO hat der Staatsrat für den Nationalfeiertag ein Feuerwerksverbot erlassen, das WNA hat hingegen das Anfachen von Feuern im Wald 2019 nicht verboten.

5.1.5 Waldbewirtschaftung, Holzproduktion und -verwendung

5.1.5.1 Förderungsmassnahmen

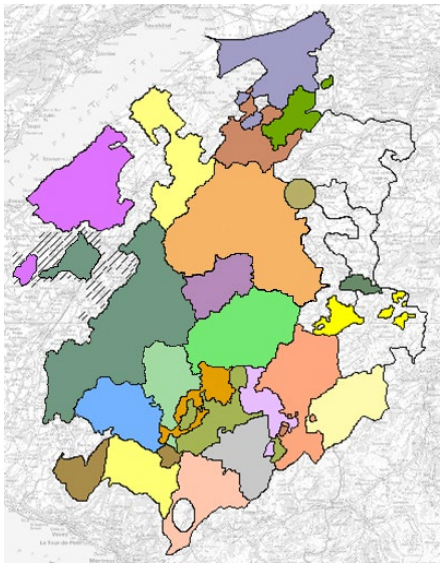
Förderungsgrund	**Bezahlter Betrag, gerundet** **Fr.**	**Menge (ha, m^3 usw.)**
Erneuerung der Wälder	499 000	12 200 m^3 defizitäre Holzernte 6 ha Pflanzungen
Erholungsfunktion des Waldes	580 000	3000 ha Wald mit bedeutender Erholungsfunktion
Verbesserung der Bewirtschaftungsbedingungen des Waldeigentums	39 000	6 laufende Projekte für freiwillige Umlegungen von Waldparzellen oder Güterzusammenlegungen
Waldschäden	1 619 000	64 000 m^3 Schadholzernte
Optimale forstliche Betriebseinheiten	0	Keine Fusion von Betriebseinheiten

Förderungsgrund	Bezahlter Betrag, gerundet Fr.	Menge (ha, m^3 usw.)
Optimierung der Bewirtschaftung von Privatwäldern	82 000	2 laufende Projekte
Jungwaldpflege	2 053 000	822 ha gepflegter Jungwald und 28 ha Pflanzungen von Eichen oder seltenen Bäumen
Investitionskredite	1 375 000	6 neue Verträge abgeschlossen

5.1.5.2 Forstliche Betriebseinheiten

Körperschaften mit eigener Rechtspersönlichkeit	Schriftliche Vereinbarung zwischen Partnern	Durch einen einzigen Eigentümer gebildete Einheiten	Forstreviere ohne Betriebseinheit
14 Einheiten	4 Einheiten	5 Einheiten	5 Reviere bestehen vor allem aus Privatwäldern.

Projekte zur Entwicklung der forstlichen Betriebseinheiten sind in Arbeit, insbesondere im Greyerzbezirk.



Karte der forstlichen Betriebseinheiten

5.1.5.3 Forstliche Planung

2019 war ein besonders intensives Jahr für die forstliche Planung. Gleich 5 Betriebspläne werden derzeit in Übereinstimmung mit den Grundsätzen der Freiburger Waldrichtplanung (FWRP) ausgearbeitet. Insbesondere dem Grundsatz der Multifunktionalität des Waldes wird mit der Kartierung der wichtigsten Funktionen Rechnung getragen.

> Die Ausarbeitung des Betriebsplans der Körperschaft Forêts-Sarine wurde fortgesetzt. Die Körperschaft hat eine wichtige waldbauliche Entscheidung getroffen, und zwar will sie bei ihrer Arbeit das Waldbausystem des Dauerwalds anwenden. Der Betriebsplan muss nun noch fertig ausgearbeitet und anschliessend validiert werden.

> Auch am Betriebsplan Glâne-Farzin wurde weitergearbeitet. Die Besonderheit dieser interkantonalen Körperschaft erfordert bestimmte Anpassungen der üblichen Arbeitsmethoden. Derzeit werden Analysen anhand der Software WIS 2 durchgeführt.

> Der neue Betriebsplan der Körperschaft Haut-Lac wurde dank einer guten Beteiligung der Mitglieder der Arbeitsgruppe und der Motivation des Försters rasch ausgearbeitet. Er muss noch vom Amt validiert werden.
> Der neue Betriebsplan der Körperschaft Jogne-Javroz wurde in Angriff genommen. Es handelt sich um ein ehrgeiziges Projekt, bei dem ein dynamischer Betriebsplan angestrebt wird, der eine regelmässige Kontrolle und Aktualisierung ermöglicht.
> Der letzte Betriebsplan, der 2019 begonnen wurde, ist jener der Gemeinde Châtel-St-Denis.

Die FWRP wird derzeit umgesetzt. Die in der FWRP und in der Änderung des Gesetzes über den Wald und den Schutz vor Naturereignissen (WSG) vorgesehene Konsultativkommission für den Wald trat im Dezember 2019 erstmals zusammen.

Die meisten anderen Massnahmen werden im Rahmen der üblichen Politik des WNA umgesetzt. 2020 wird eine Tabelle mit der Übersicht über die Fortschritte der verschiedenen Ziele und Massnahmen erstellt werden.

Im März und April wurde an 687 Standorten im Freiburger Mittelland das Inventar der Verjüngung erstellt. Gewisse Punkte zur Methodik bei Sonderfällen müssen noch geklärt werden. Die durchschnittlichen Verbisswerte liegen im Mittelland bei 6 %, also leicht über den Werten von 2017 (5 %), aber die Ergebnisse nach Baumart sind jenen von 2017 sehr ähnlich. Die allgemeine Situation ist somit zufriedenstellend und die festgestellten Probleme bleiben punktuell.

Die Überlegungen zur Aktualisierung der Instrumente der forstlichen Planung werden fortgesetzt in Bezug auf die Möglichkeit, die Aktualisierung von Bestandeskarten zu automatisieren, ohne dass die grossen Mengen an manuell von den Förstern eingegebenen Daten verloren gehen.

5.1.6 Ausbildung

5.1.6.1 Forstwartlehre EFZ + Forstpraktiker EBA

Am 1. Januar 2019 erfasste Verträge

1. Jahr (EFZ)	11	(10 F und 1 D)
2. Jahr (EFZ)	20	(15 F und 5 D)
3. Jahr (EFZ)	11	(9 F und 2 D)
1. Jahr (EBA)	6	(5 F und 1 D)
2. Jahr (EBA)	5	(2 F und 3 D)

Neue Lernende, die ihre Ausbildung im Herbst 2019 begonnen haben

EFZ	16	(15 F und 1 D)
EBA	3	(1 F und 2 D)

Die Lernenden EFZ absolvieren im Verlauf ihrer Lehre während insgesamt 52 Tagen überbetriebliche Kurse und die Lernenden EBA während 32 Tagen.

Die Berufsbildner in Lehrbetrieben, die Berufsbildner in überbetrieblichen Kursen und an der Berufsfachschule sowie die Prüfungsexperten besuchten ebenfalls Weiterbildungskurse.

5.1.6.2 Weiterbildung

Kurs	Anzahl	Teilnehmer (total)
Motorsägekurs	6	25

Kurs	Anzahl	Teilnehmer (total)
Holzerkurs	4	22
Nothelfer-Wiederholungskurs	4	51
Waldbau	10	64
Betriebsführung	7	8
Ausbildung	7	58
Wild	10	37

Mehrere Freiburger absolvieren Ausbildungen in Lyss, Le Mont-sur-Lausanne, Zollikofen oder Zürich, die mit einem Fachausweis oder einem anderen Diplom abgeschlossen werden.

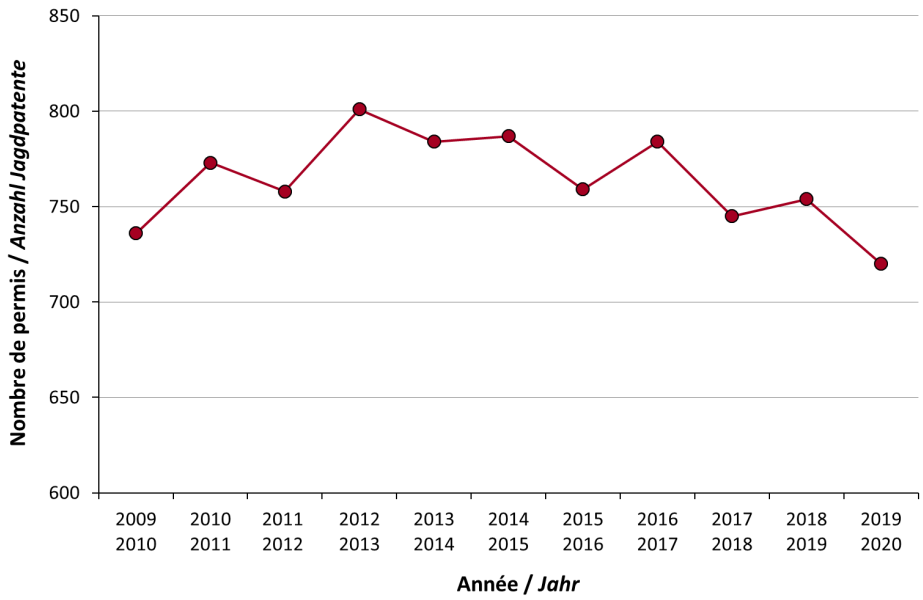
Für weitere Informationen steht der Jahresbericht des Sektors Berufsbildung auf der Website des WNA zur Verfügung.

5.2 Jagd, Wild und Fischerei

5.2.1 Jagd

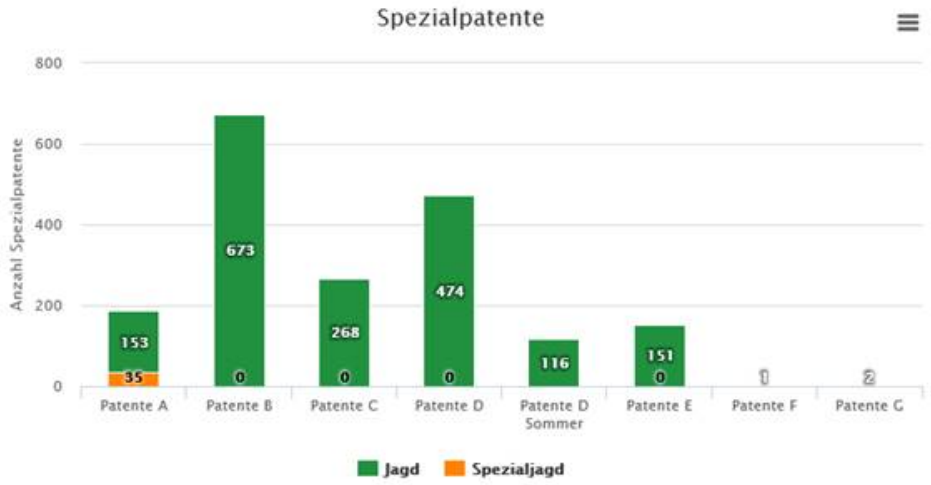
5.2.1.1 Anzahl Grundpatente

Für die Jagdsaison 2019-2020 wurden 720 Grundpatente ausgestellt. 718 mit Waffe, 2 ohne Waffe.



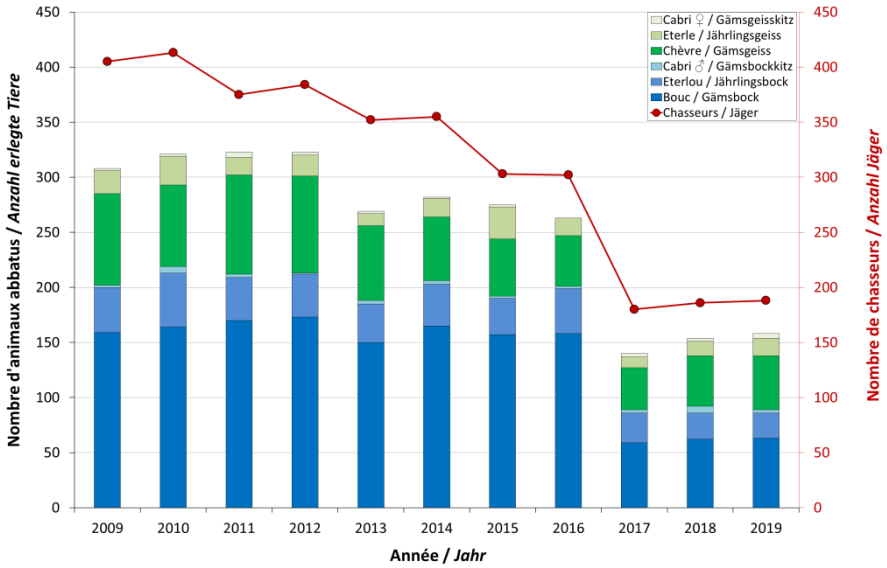
5.2.1.2 Spezialpatente

Patent	Anzahl
Patent A (Gämse)	153
Patent A Spezialjagd (Gämse)	35
Patent B (Rehwild)	673
Patent C (Hirsch)	268
Patent D (Wildschweine)	474
Patent D Sommer (Wildschweine)	116
Patent E (Federwild)	151
Patent F (Neuenburgersee)	1
Patent G (Murtensee)	2



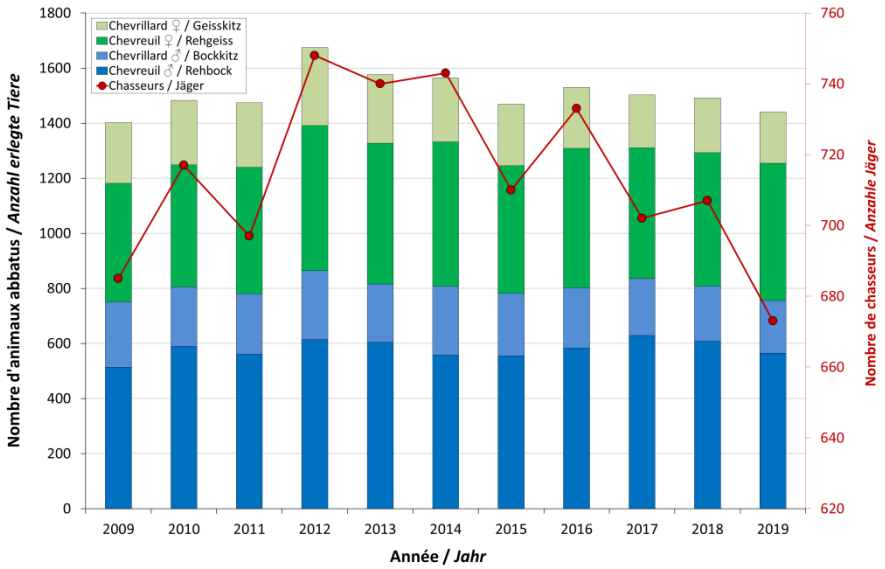
5.2.1.2.1 Gämse

Die Jagd auf die Gämse im Gebirge war vom 16. bis 28. September 2019 sowie während drei zusätzlichen Samstagen (14. September, 5. Oktober und 12. Oktober 2019) gestattet. Vom 16. bis 21. September 2019 fand während einer Woche eine Spezialjagd statt. Wie in den beiden vorangegangenen Jahren wurde eine Jagd nach Region und nach Altersklasse durchgeführt (Entnahme von höchstens 15 % des Bestandes), um einen gesunden, ausgeglichenen Gamsbestand zu gewährleisten und dem Rückgang des Bestandes in den für die Jagd offenen Gebieten entgegenzuwirken. Insgesamt wurden 158 Tiere entnommen, mit einem Verhältnis von 1,3 erwachsenen Gämsböcken auf 1 erwachsene Geiss (bestes Geschlechterverhältnis seit über 10 Jahren). Mit Blick auf die geltenden Weisungen des Bundes und das Wildtiermanagement ist die neue Jagdmethode, die das WNA 2017 eingeführt hat, sehr zufriedenstellend.



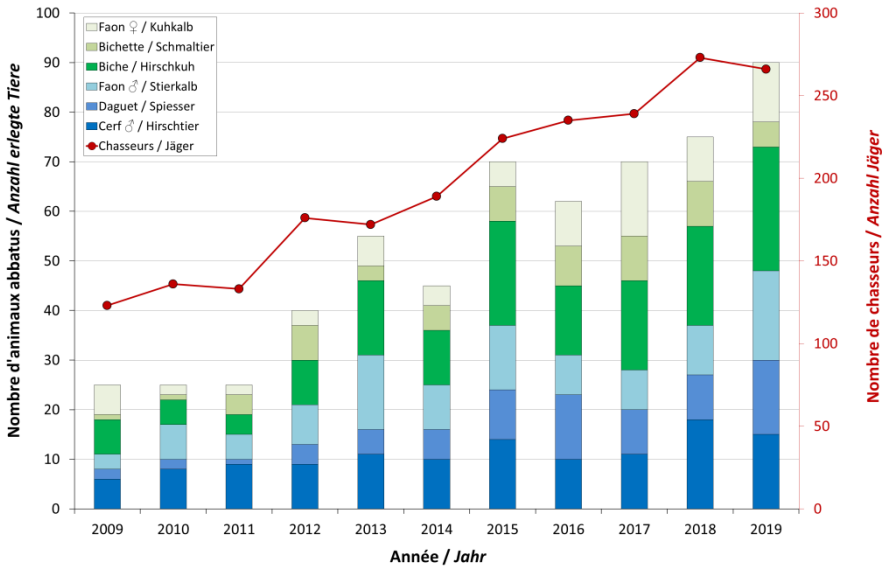
5.2.1.2.2 Rehwild

Die Inhaber eines Patents B konnten vom 16. September bis zum 19. Oktober 2019 das Reh im Flachland jagen. In der fünften Jagdwoche war die Entnahme auf bestimmte, vom Amt festgelegte Wildsektoren beschränkt. Die Jäger durften ein bis drei Rehe erlegen. Während dieses Zeitraums wurden an vier Jagdtagen pro Woche 1440 Tiere erlegt. Die Abschüsse setzten sich wie folgt zusammen: 52,3 % in der ersten Woche, 25,4 % in der zweiten Woche, 12,9 % in der dritten Woche, 7 7 % in der vierten Woche und 1,7 % in der fünften Woche.



5.2.1.2.3 Hirsch

Die Inhaber eines Patents für die Jagd auf den Hirsch konnten in den Bewirtschaftungsräumen 1, 2 und 3 vom 14. bis zum 26. Oktober und vom 2. bis zum 16. November 2019 jagen. Das Kontingent von 90 Tieren (15 Hirschstiere, 15 Spiesser, 30 Hirschkühe und Schmaltiere sowie 30 Kälber) wurde erreicht.



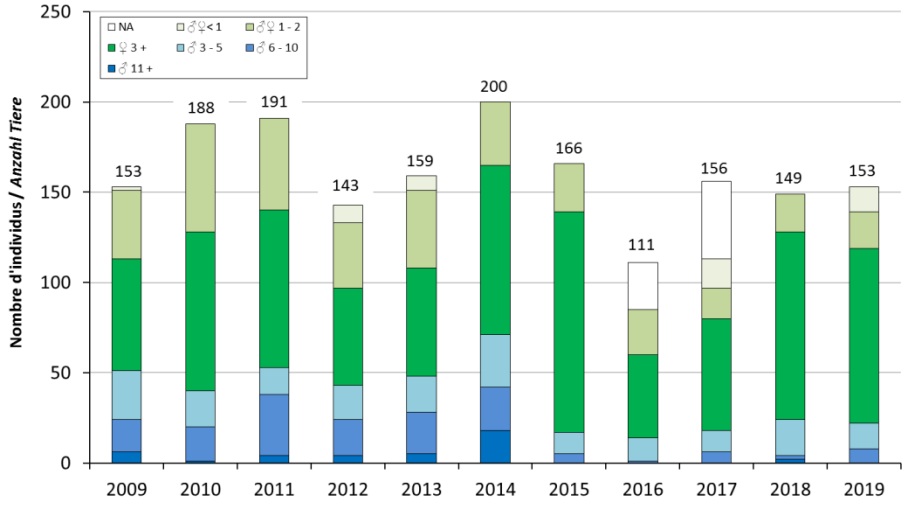
5.2.1.2.4 Wildschwein

In den Berggebieten begann die Wildschweinjagd am 1. September 2019 und lief bis am 31. Dezember 2019. Im Flachland begann die Wildschweinjagd ausserhalb des Waldes am 1. September, jene in den Waldgebieten am 16. September. Sie dauert noch bis Ende Januar 2020. Die Jagd auf Wildschweine (nur mit Hochsitz) in den Wildschutzgebieten am Südufer des Neuenburgersees fand vom 15. Oktober bis am 31. Dezember 2019 statt. Sie wird bis am 15. Januar 2020 verlängert, jedoch nur in den kantonalen Reservaten.

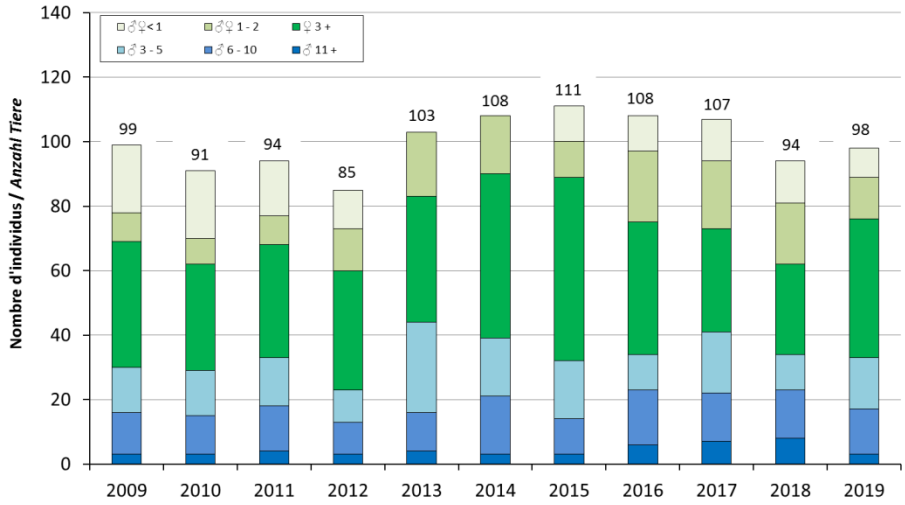
5.2.1.2.5 Nicht jagdbare Arten

Da der Steinwildbestand im Jagdbanngebiet Dent-de-Lys stabil geblieben ist und angesichts der Lage im Jagdbanngebiet Vanil Noir – Bimis wurde keine Regulierungsjagd für diese Art durchgeführt.

Bouquetin / *Steinbock*
(Vanil Noir - Bimis)

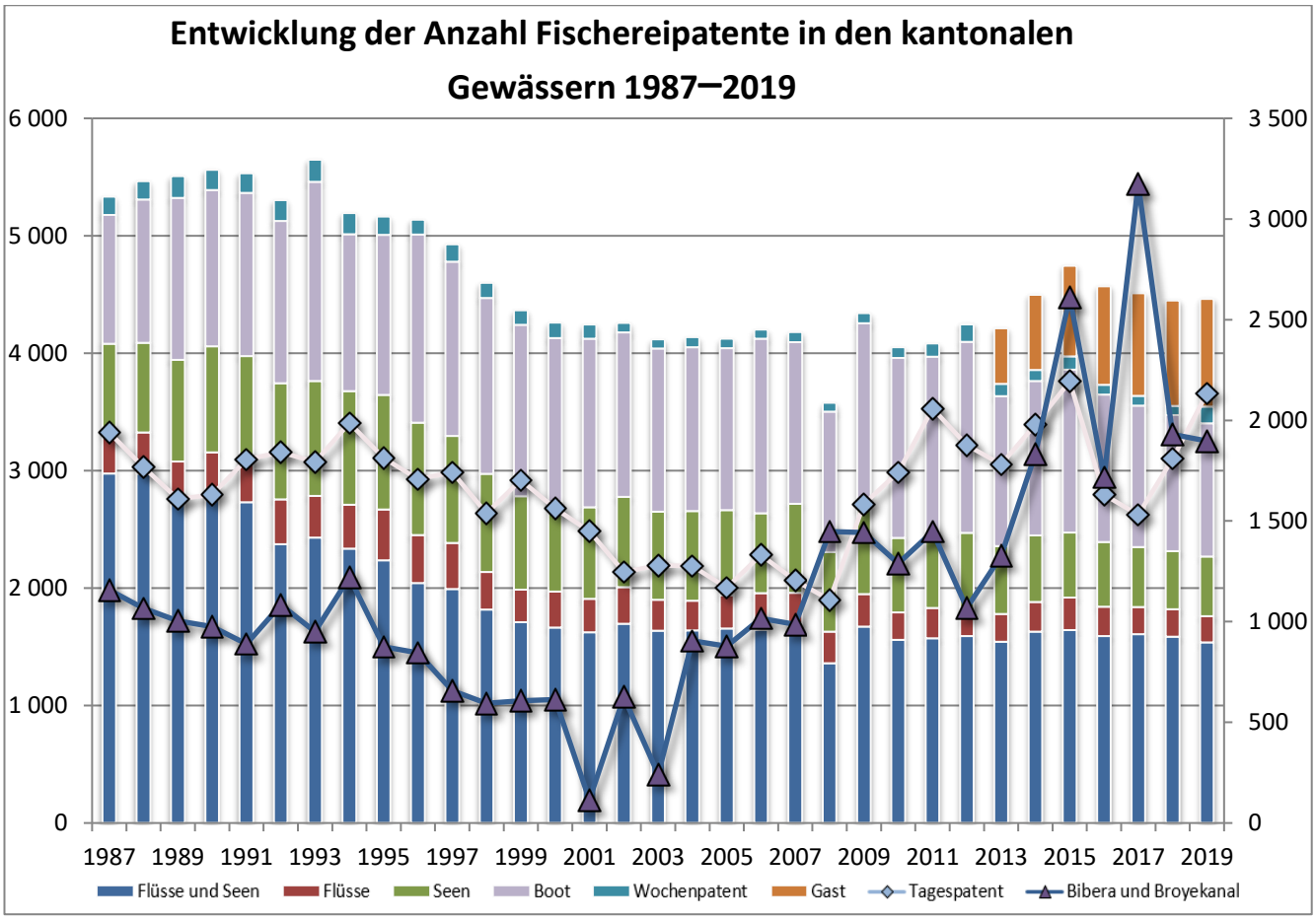


Bouquetin / *Steinbock*
(Dent de Lys)



5.2.2 Fischerei

5.2.2.1 Statistik der Fischereipatente



Die Statistiken der vom Kanton Freiburg 2019 ausgestellten Fischereipatente können auf der Website des WNA im Detail eingesehen werden.

5.2.2.2 Pachtfischerei

Die Versteigerung und Verpachtung der Fischereilose für den Zeitraum von 2016–2021 fand im Januar 2016 statt. Von den 70 Losen wurden 66 vergeben und 15 Pächter verzichteten freiwillig auf den Besatz.

5.2.2.3 Verschmutzungen

51 Verschmutzungen machten den Einsatz der Wildhüter-Fischereiaufseher erforderlich. In 4 Fällen wurden tote Fische gefunden.

5.2.2.4 Fischerei im Neuenburgersee

Im Jahr 2019 stellte der Kanton Freiburg folgende Patente aus: 5 Berufspatente (Patent A), 1 Spezialberufspatent (Patent B), 158 Sportfischereipatente mit Schleppangel (Patent C), 253 Sportfischereipatente (Patent D), 216 Zusatzpatente für Gastfischer, 15 Tagespatente C und 45 Tagespatente D.

5.2.2.5 Fischerei im Murtensee

Im Jahr 2019 stellte der Kanton Freiburg folgende Patente aus: 1 Berufspatent (Patent A), 0 Spezialberufspatente (Patent B), 313 Sportfischereipatente mit Schleppangel (Patent C), 486 Sportfischereipatente (Patent D), 375 Zusatzpatente für Gastfischer, 0 Tagespatente C und 170 Tagespatente D.

5.2.2.6 Verwendung der 30 % aus dem Verkauf von Fischereipatenten und Verwendung des Ertrags aus der Wiederbevölkerungstaxe

2019 wurden die Einnahmen von 149 891 Franken (30 % des Ertrags aus den Fischereipatenten in den kantonalen Gewässern; Art. 31 FischG) sowie die Einnahmen von 56 992 Franken aus dem Ertrag der Wiederbevölkerungstaxe (Art. 7 FischR) wie folgt verwendet: 150 860 Franken in Zusammenhang mit dem Besatz von Seen und Wasserläufen, 37 651 Franken in Zusammenhang mit der Überwachung der Fischbestände und 10 068 Franken in Zusammenhang mit dem Schutz und der Verbesserung der Lebensräume.

Im gleichen Jahr haben die Wildhüter-Fischereiaufseher und das Personal des WNA 900 Arbeitsstunden in Zusammenhang mit dieser Thematik geleistet, was einem Betrag von 70 350 Franken entspricht (die Arbeit der Wildhüter-Fischereiaufseher macht 560 Stunden oder 44 940 Franken aus).

5.2.3 Ordnungsbussen

2019 haben die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Amts 53 Ordnungsbussen verhängt:

- 10 im Bereich Hundehaltung;
- 21 im Bereich Jagd;
- 22 im Bereich Fischerei.

5.3 Natur und Landschaft

5.3.1 Gehölz ausserhalb des Waldareals

Die Zusammenarbeit mit den territorialen Diensten bei der Erhaltung, Pflege und der Aufwertung der Gehölze ausserhalb des Waldareals wurde 2019 weitergeführt. So sind die Förster nun die Ansprechpersonen für die Gemeinden bei Fragen zu den Gehölzen ausserhalb des Waldareals.

Da das gegenwärtige Verfahren für Gesuche um Ausnahmen von den Schutzbestimmungen für Gehölze ausserhalb des Waldareals besonders komplex ist, setzt sich das Amt mit einer Revision des Verfahrens auseinander, die einen pragmatischeren und effektiveren Ansatz gewährleisten soll.

5.3.2 Landschaft

Das Inventar der Landschaften von kantonaler Bedeutung (LKB) wurde ausgearbeitet und den Workshopteilnehmern an zwei Informationssitzungen (eine pro Sprachregion) vorgestellt. Diese Grundlagenstudie, die auf der Website des Staates in einer provisorischen Version zur Verfügung steht, identifiziert die freiburgischen Landschaften, die aufgrund ihrer Eigenartigkeit und Seltenheit als wichtiges Element der Lebensqualität für die Bevölkerung von Bedeutung sind. Es bedarf noch gewisser Anpassungen, bevor sie in den kantonalen Richtplan aufgenommen werden.

In Zusammenarbeit mit dem Departement für Geowissenschaften der Universität Freiburg haben die Vorbereitungen für die Ausarbeitung des Inventars der Geotope von kantonaler Bedeutung begonnen.

5.3.3 Regionale Naturpärke

Die regionalen Naturpärke (RNP) Gruyère Pays-d'Enhaut und Gantrisch befinden sich in der Betriebsphase. Das WNA begleitet deren Tätigkeit in enger Zusammenarbeit mit den betroffenen Ämtern der Kantone Waadt und Bern. 2019 war geprägt durch die Vergrösserung des Perimeters des regionalen Naturparks Gruyère Pays-d'Enhaut mit der Integration der Gemeinden Gruyères und Jaun sowie die Umsetzung der Strategien zur Bekämpfung von Neophyten in den Pärken.

5.3.4 Biotope

Insgesamt 1050 ha Magerwiesen und -weiden, Streueflächen, Alpen und Pufferzonen sind Gegenstand von Verträgen mit Landwirtinnen und Landwirten, wodurch eine extensive Bewirtschaftung zugunsten der Biodiversität gewährleistet ist.

In rund 40 Biotopen von nationaler und kantonaler Bedeutung (hauptsächlich Flach- und Hochmoore sowie Amphibienlaichgebiete) wurden laufend Unterhaltsarbeiten durchgeführt wie Mähen, Schneiden von Büschen oder Ausreissen von Neophyten.

In den folgenden Biotopen von nationaler und kantonaler Bedeutung konnten umfangreichere Revitalisierungsarbeiten wie die Wiederherstellung des Wasserhaushaltes, die Freistellung und Öffnung verbuschter Lebensräume, die Umstrukturierung von Waldbeständen, die Anlage oder die Erneuerung der Abdichtung von Teichen vorgenommen werden:

> Moore: Niremont, La Léchire, La Biorne, Le Pelon, La Bioleire;
> Auengebiete: Die Saane zwischen Rossens und Freiburg, Les Auges de Neirivue, La Neirigue und die Glâne;
> Amphibienlaichgebiete: Les Cases, Räsch-Zileta, Bäriswil, Büneli, Sous Vusy;
> Wiesen: Villarbeney, Allières, Mühlital, Le Bry.

Ein neuer Bewirtschaftungsplan wurde für die Auengebiete von nationaler Bedeutung Montagny-les-Monts (L'Arbogne) und Cerniat-La Valsainte (Le Javro) ausgearbeitet.

Das Programm zur Pflanzung von Hecken wurde fortgeführt mit der Pflanzung von über 1000 Metern neuer Hecken auf dem Gebiet der Gemeinden Hauterive (Ecuvillens), Düdingen, Neyruz, Schmitten, Surpierre, Ueberstorf und Wallenried.

In Zirkels, am Ufer der Taverna in der Gemeinde Schmitten konnte in Zusammenarbeit mit einer privaten Stiftung ein neuer Gewässerkomplex geschaffen werden.

Die Arbeiten in Zusammenhang mit dem Inventar der Quellen des Kantons wurden fortgesetzt mit der Erfassung und Analyse des Bodens aller bekannten Standorte.

Die Gemeinden Arconciel, Brünisried, Châtonnaye, Cheyres-Châbles, Corserey, La Roche, Marly, Montagny, Plaffeien, Surpierre, Tentlingen und Villaz-St-Pierre haben ihr Vorinventar der Biotope von lokaler Bedeutung gemäss Gesetz über den Natur- und Landschaftsschutz erstellt.

5.3.5 Naturschutzgebiete

Im Rahmen der Vorbereitungsarbeiten für den Rückbau der Ferienhäuser innerhalb der Naturschutzgebiete am Südufer des Neuenburgersees wurde die Änderung des entsprechenden kantonalen Nutzungsplans bei den Dienststellen des Kantons und des Bundes für eine Vorvernehmlassung eingereicht.

Für das Naturschutzgebiet Lac de Lussy wurde ein neuer Bewirtschaftungsplan ausgearbeitet und die ersten Massnahmen konnten umgesetzt werden (Demontage einer Fischerhütte und eines Landungsstegs, Räumung einer Aufschüttung und Freistellung eines verbuschten Bereichs).

5.3.6 Arten

In der Frühjahrsaktion zur Rettung der Amphibien entlang der Strassen konnten dieses Jahr 15 Konfliktstellen geschützt werden. Ein neuer Zaun wurden an der Gemeindestrasse zwischen Vaulruz und Sâles aufgestellt. Insgesamt wurden auf einer Länge von 5 km Zäune aufgestellt und rund 130 Freiwillige ermöglichten es über 26 000 Amphibien, die Strasse in Sicherheit zu überqueren und zu ihren Laichplätzen zu gelangen.

Die Überwachung der Population des Dunklen Wiesenknopf-Ameisen-Bläulings (*Maculinea nausithous)* und des Hellen Wiesenknopf-Ameisen-Bläulings *(Maculinea teleius)* im Intyamon und am Lac de Lussy wurde fortgesetzt und erlaubte es, einige bereits vorhandene Massnahmen anzupassen.

Es wurde ein Bericht zur kantonalen Strategie zu invasiven gebietsfremden Arten erarbeitet, der in die Vernehmlassung gegeben wird.

6 Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW)

Amtsvorsteher und Kantonstierarzt: Dr. Grégoire Seitert

Stellvertretender Amtsvorsteher und Kantonschemiker: Dr. Claude Ramseier

6.1 Auftrag und Leistungen

Das LSVW, das seit September 2015 im EVA-Gebäude (Environnement, Eau, Vétérinaire, Alimentaire – Wasser, Umwelt, Veterinärwesen, Lebensmittel) in Givisiez untergebracht ist, bietet weiterhin Tag für Tag zahlreiche Leistungen zugunsten der Konsumentinnen und Konsumenten des Kantons Freiburg an. Das Amt hat im Wesentlichen den Auftrag, mit seinen Inspektionen und Analysen dafür zu sorgen, dass die Lebensmittel und Gebrauchsgegenstände ihre Gesundheit nicht gefährden, und dass sie nicht getäuscht werden. Es wacht über das Wohlbefinden und die Gesundheit der Tiere, zu ihren Gunsten, aber auch zugunsten des Menschen.

Das LSVW erbringt vor allem folgende Leistungen:

- Es überwacht, dass die Anforderungen des Lebensmittelrechts (Primärproduktion, Lebensmittel, Gebrauchsgegenstände) eingehalten werden;
- Es gewährleistet die Gesundheit der Herden, indem es Tierseuchen und Zoonosen bekämpft;
- Es sorgt für das Wohlbefinden der Tiere;
- Es überwacht aggressives Verhalten bei Hunden;
- Es kontrolliert das Trinkwasser und das Wasser von Schwimmbädern, Duschen und Stränden in öffentlichen Badeanstalten.

Für die Erfüllung seiner Aufgaben stützt sich das LSVW auf eine interdisziplinäre und sektorübergreifende Organisation sowie eine leistungsfähige Struktur von Laboratorien. Die Arbeiten zur Digitalisierung im Hinblick auf eine papierlose Verwaltung wurden fortgeführt. Damit kann die Effizienz der Prozesse gesteigert werden, sämtliche Inspektionsdaten werden digitalisiert und das administrative Vorgehen vor Ort wird vereinfacht. Das Ziel soll innerhalb von 4 Jahren erreicht werden.

2019 haben die folgenden besonderen Ereignisse das LSVW geprägt:

- Das LSVW hat die Privatwirtschaft unterstützt und die verschiedenen in Drittländern und aufstrebenden Märkten (Russische Föderation, China, Japan, Südkorea, Vereinigte Staaten usw.) geltenden Standards überwacht. Das Amt organisierte den jährlichen runden Tisch mit den verschiedenen Akteuren zum Thema «vom Stall bis auf den Teller», stellte 607 Zertifikate für die Ausfuhr von Dutzenden Tonnen Produkten in mehr als 150 Länder aus und arbeitete Anfang 2019 an einer Lösung, damit eine eurasische Handelssperre nach zwei Wochen wieder aufgehoben werden konnte. Zudem beteiligte es sich im Rahmen der Anwendung der neuen Version des Lebensmittelrechts an der Weiterbildung in verschiedenen Branchen (z. B. Bäcker, Metzger usw.).
- Auf kantonaler Ebene nimmt das Projekt ReLait zur Reduktion der Tierarzneimittel die Milchproduzenten stärker in die Verantwortung, ebenso wie die Charta der guten Praktiken für einen sachgemässen Einsatz von Antibiotika. Diese wurde vom Verein Freiburger Tierärzte und vom Amt verabschiedet, die sich im Übrigen für einen umfassenden Ansatz zur Überwachung und Behandlung der Tiere durch die praktizierenden Tierärzte einsetzen. Das LSVW ist überzeugt, dass diese konstruktive Ausrichtung hin zu einer Gesamtreduktion der Antibiotika und der Antibiotikaresistenzen die 2018 gestoppten gefährlichen Parallelimporte rasch verdrängen und überwinden wird.
- Im Bereich Tierschutz sind die Verfahren oft langwierig, um die wiederkehrenden Mängel beheben zu können. Die schweren und chronischen Fälle betreffen etwas weniger als 3 % aller Betriebe oder Tierhalter im Kanton. Sie zeigen aber den gesellschaftlichen, emotionalen bzw. ökonomischen Kontext in Zusammenhang mit der Tierhaltung auf und erfordern den Einsatz umfangreicher staatlicher Ressourcen. In Zeiten des Internets, in

denen jede Bürgerin und jeder Bürger mit einem Smartphone ausgerüstet «eigene Ermittlungen» anstellen kann, muss das Amt das fragile Gleichgewicht zwischen den verfassungsmässigen Rechten der Bürger, den Tierrechten und den Grundsätzen des Gesetzes über die Verwaltungsrechtspflege (VRG, SGF 150.1) halten. So nimmt das Amt seine Rolle als kantonale Tierschutzfachstelle mit den Befugnissen gemäss Artikel 33 des Tierschutzgesetzes (TschG, SR 455) wahr.

> Die Unterstützung und die Schulungen für Gemeinden und Oberämter im Rahmen der Aktualisierung der Hundedatenbank AMICUS zeigten auf, wie wichtig es ist, die Hundehaltung aus der Praxis zu kennen. Das System funktioniert zur Zufriedenheit der verschiedenen staatlichen Partner. Die Daten zu den Steuern und deren Erhebung haben sich stark verbessert und sind jetzt homogen.
> Bei den Krisen, die es zu bewältigen gab, haben die Sektion Tiergesundheit und das Laboratorium Veterinärbiologie ihre Arbeit fortgesetzt, um die Ausbrüche der Bovinen Virus-Diarrhoe(BVD) zu reduzieren. Die Anzahl der BVD-Proben, die untersucht werden müssen, ist nach wie vor hoch. Das Amt war für die Koordination einer kantonalen BVD-Reflexionsgruppe zu den zusätzlichen, kantonsspezifischen Massnahmen zuständig. In zahlreichen anderen Kantonen ist die Situation nach wie vor gravierend, während sie sich in Freiburg stabilisiert hat. Das von den Bundesämtern vorgestellte Sanierungskonzept für die Moderhinke bei den Schafen erweist sich als verfrüht in Bezug auf den Abschluss der Ausrottung der BVD. Es wurde daher zu Revisionszwecken an den Absender zurückgewiesen. Die Afrikanische Schweinepest, die im Grenzgebiet von Belgien und Nordfrankreich sowie an der deutsch-polnischen Grenze wütet, erforderte während des ganzen Jahres 2019 umfangreiche Vorbereitungen der Schweiz, sei es auf den Betrieben mit Hausschweinen oder bei den Wildschweinen.
> Aufgrund des Staatsratsbeschlusses vom 10. Dezember 2018 wurden die Aufgaben der Planung und Geomatik in Zusammenhang mit dem Trinkwasser ab dem 1. April 2019 dem Amt für Umwelt (AfU) übertragen. Mit diesem Transfer ist nur noch eine Einheit für die Planung der Trinkwasserversorgung bis hin zur Abwasserbeseitigung zuständig. Das LSVW behält seinen Auftrag, Trink- und Kontaktwasser (Duschen, Strand- und Schwimmbäder) zu kontrollieren und zu analysieren.
> Die bereichsübergreifende Zusammenarbeit des LSVW mit dem Amt für Landwirtschaft (LwA), dem Amt für Umwelt (AfU), dem Amt für Wald und Natur (WNA), dem Kantonsarztamt, der Kantonsapothekerin, der Gewerbepolizei und der Nutztierversicherungsanstalt (Sanima), dem Landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve und der Kantonspolizei haben einmal mehr aufgezeigt, dass es einen multidisziplinären und systemischen Ansatz baucht, um bestimmte komplexe Dossiers zu behandeln. Dank dieser Zusammenarbeit konnten bedeutende Fortschritte und Synergien zugunsten der Freiburger Bürgerinnen und Bürger erzielt werden.
> Im Sommer 2019 wurde das Qualitätssicherungssystem des LSVW von der Schweizerischen Akkreditierungsstelle und technischen Experten überprüft. Die Laboratorien und Inspektorate wurden für die Normen ISO 17025:2017 und ISO 17020:2012 begutachtet, die höchsten Qualitätsstandards der Schweiz (akkreditierte Bereiche). Die Ergebnisse dieser Beurteilungen waren positiv. Es wurden nur geringe Nichtkonformitäten festgestellt. Diese Nichtkonformitäten wurden behoben. Der nächste grosse Schritt wird das Re-Akkreditierungs-Audit im Jahr 2021 sein. Im gleichen Jahr feiert das Qualitätssicherungssystem sein 30-jähriges Bestehen.
> Seit Mai 2019 ist eine für die Kommunikation zuständige Person direkt der Direktion des LSVW angegliedert. Mit ihrer hervorragenden Kenntnis der sozialen Netzwerke und der Medienlandschaft verhilft sie dem Amt zu mehr Visibilität und trägt zu einem besseren Verständnis der Komplexität der Dienstleistungen bei, die das Amt im Rahmen sowohl der alltäglichen Aufgaben als auch von Krisen erbringt.
> Nach dem Fall von Vandalismus und schwerer Sachbeschädigungen vom September 2018 wurden die Schäden am Gebäude behoben und die Täterschaft von der Genfer Justiz zur Rechenschaft gezogen.

6.2 Tätigkeit

6.2.1 Direktion und Verwaltung

2019 war ein wichtiges und intensives Jahr für den Sektor Verwaltung und Support, vor allem aufgrund der Anstellung mehrerer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, um diverse Weggänge zu kompensieren, und aufgrund der laufenden Reorganisationen des Amts. Dank dem Engagement des Personals konnten zwei kaufmännische Lernende,

ein Praktikant 3+1 und ein HSW-Praktikant erfolgreich ausgebildet werden. Dieser Erfolg ist ein Zeichen für einen guten Lehrbetrieb.

Um die zukünftigen Bedürfnisse des E-Governments zu erfüllen, hat das LSVW ein Verfahren zur Digitalisierung der eingehenden Post eingeführt, mit dem viel Papier gespart und ein grosser Schritt in Richtung einer vollständigen Digitalisierung gemacht werden konnte. Dank dieser Änderung und ein paar technischen Anpassungen ging der Papierverbrauch für Ausdrucke 2019 um 23 % zurück. Rund 107 000 gedruckte Blatt Papier wurden in diesem Jahr eingespart.

Es ist sehr wichtig, in der Digitalisierung vorwärtszukommen und Verfahren einzuführen, mit denen die Verwaltungsführung allgemein verbessert werden kann, um so die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter auf Freiburg 4.0 vorzubereiten.

Der Sektor Verwaltung und Support hat zudem den Auftrag, die Gesundheit des Personals am Arbeitsplatz zu fördern. Im Rahmen des Hygiene- und Sicherheitsausschusses des EVA-Gebäudes wurden in Zusammenarbeit mit dem AfU Projekte auf die Beine gestellt. Es wird immer wichtiger, den Menschen ins Zentrum zu stellen. Vor diesem Hintergrund möchte der Sektor Massnahmen ergreifen. Unter anderem möchte er einen kostengünstigen Erholungsraum für die Mitarbeitenden einrichten und so ein Arbeitsklima schaffen, das mehr Möglichkeiten bietet, die Bedürfnisse aller miteinzubeziehen. Jedes Projekt und jede Idee in diese Richtung können ein «Plus» sein, um die Motivation zu stärken und die professionelle Anerkennung des Staats als Arbeitgeber auszubauen.

Der Sektor zählt derzeit 13 Personen, die mit der sektorübergreifenden Verwaltung der Funktionen des Amts namentlich in den Bereichen Finanzen, Personal, Recht, Kommunikation, Empfang von Besucherinnen und Besuchern, Entgegennahme von Probenahmen und mit Koordinations- und Unterhaltsaufgaben in Zusammenhang mit dem EVA-Gebäude und den anderen Ämtern, die das Gebäude nutzen, betraut sind.

Im Berichtsjahr konnte das Amt zu 24 Entwürfen von Gesetzesrevisionen Stellung nehmen. Zudem war es für die ILFD an der Ausarbeitung von zwei Erlassentwürfen beteiligt. Einerseits das Gesetz zur Änderung des Gesetzes über das Trinkwasser, das aus der Reorganisation der Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion (RUBD) und der ILFD, genauer gesagt des LSVW und des AfU hervorging. Andererseits die Änderung der Verordnung ILFD über die Sömmerungsbedingungen, in der der Preis des Impfstoffs gegen Rauschbrand an das neue Impfprotokoll angepasst wurde. Das Amt erliess 5026 verwaltungsrechtliche Verfügungen, davon 10 Tierhalteverbote. Schliesslich beantwortete das Amt 21 Einsprachen/Beschwerden, gab 18 Stellungnahmen im Rahmen von Beschwerdeverfahren ab und überwies 136 Dossiers zur Einreichung einer Strafanzeige an die Staatsanwaltschaft.

	Verfügungen	**Einsprachen**	**Beschwerden**	**Verzeigungen**
Chemie- und Biologielabor	310	6	0	2
Inspektorat für Lebensmittel und Gebrauchsgegenstände	1462	14	4	67
Tiergesundheit	635	1	3	28
Inspektorat für Fleischverarbeitung und Schlachthöfe	2184	0	0	6
Tierschutz	435	0	11	33
Total	**5026**	**21**	**18**	**136**

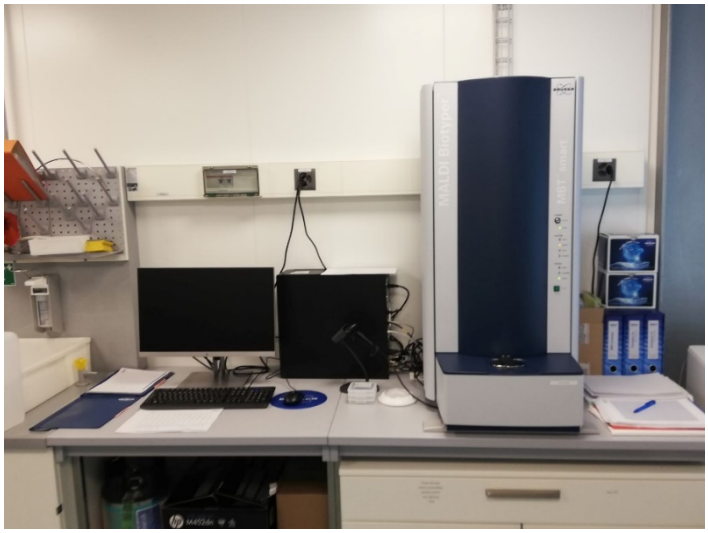
6.2.2 Laboratorien

2019 konnte erneut eine Zunahme der von den Laboratorien des LSVW analysierten Proben festgestellt werden (total: 47 021). Diese Zunahme konnte dank des Einsatzes aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, den weiteren Massnahmen zur Automatisierung bestimmter Etappen und der Vereinfachung gewisser Verfahren aufgefangen werden.

Aus analytischer Sicht war die grösste neue Herausforderung die Entwicklung einer Methode zum Nachweis von bestimmten Metaboliten von Chlorothalonil (Fungizid) im Trinkwasser. Zudem war das Jahr geprägt durch den Kauf von zwei äusserst wichtigen und leistungsfähigen Apparaten. Einerseits hat das Chemielabor zusammen mit dem AfU ein neues Massenspektrometer LC MS/MS gekauft. Es dient spezifisch der Untersuchung von Schadstoffen im

Wasser. Andererseits haben die Labors für Lebensmittel- und Veterinärbiologie ein MALDI-TOF-Massenspektrometer erworben, das die rasche Identifizierung von Bakterienkolonien ermöglicht.

Die Anstrengungen zur Optimierung der Verwaltungsverfahren und der elektronischen Datenübermittlung gestützt auf die Verwaltung 4.0 wurden ebenfalls fortgeführt. Dazu hat ein im Kanton ansässiges Unternehmen ein Tool entwickelt (DGWeb), mit dem Analyseanfragen an die Labors und die anschliessenden Ergebnisse an die Probenehmer digital übermittelt werden. Es handelt sich um ein Pilotprojekt, das 2020 ausgeführt wird und möglicherweise auf andere Sektoren ausgeweitet werden kann.



Das neue MALDI-TOF-Massenspektrometer, das die Laboratorien Lebensmittel- und Veterinärbiologie 2019 zur raschen Erkennung von Bakterienkolonien erworben haben.

6.2.2.1 Lebensmittelbiologie

2019 nahm der Sektor mikrobiologische Analysen von 4460 Proben vor. Dabei handelte es sich namentlich um 3101 Trinkwasserproben, 39 Proben von Schwimmbadwasser, 24 Proben von Strandbadwasser und 891 Lebensmittelproben, die im Rahmen von 13 kantonalen und einer interkantonalen Kampagne analysiert wurden. Dazu kamen 294 Analysen von Proben auf Legionellen, davon 111 Proben aus Pflegeheimen und 17 aus verschiedenen Matrizes, die im Rahmen eines Ringanalyseprogramms untersucht wurden (Qualitätssicherung).

Neben dieser täglichen Arbeit hat das Laboratorium die Optimierung seiner analytischen Methoden fortgesetzt, um seine Effizienz zu verbessern und den Zeitraum bis zum Vorliegen bestimmter Ergebnisse zu verkürzen. Dafür hat es wie bereits erwähnt ein MALDI-TOF-Massenspektrometer gekauft. Dabei handelt es sich um ein Gerät, das eine Matrix-unterstützte Laser-Ionisationsquelle (MALDI = Matrix-Assisted Laser Desorption/Ionisation) und einen Flugzeitanalysator (TOF = Time-Of-Flight) verwendet, um innerhalb von wenigen Minuten eine Bakterienkultur ausfindig zu machen. Zudem hat der Sektor mehrere analytische Methoden validiert, um die Voraussetzungen der Norm ISO 17025:2017 zu erfüllen.

In seiner Rolle als Lehrbetrieb hat der Sektor Lebensmittelbiologie eine Lernende im zweiten Lehrjahr für ein sechsmonatiges Praktikum begleitet.

Um seine wissenschaftlichen Kompetenzen zu erhalten und weiter auszubauen, hat der Sektor an zahlreichen Treffen zum Erfahrungsaustausch mit seinen Berufskollegen anderer kantonaler oder nationaler Laboratorien teilgenommen.

In der folgenden Tabelle sind die Ergebnisse der wichtigsten Kampagnen von mikrobiologischen Lebensmitteluntersuchungen zusammengefasst:

Kampagnen mikrobiologischer Untersuchungen	Anzahl Probenahmen	Nicht vorschriftsgemässe Proben
Restaurationsbetriebe	520	153 (29 %)
Eiswürfel	41	9 (22 %)

Kampagnen mikrobiologischer Untersuchungen	Anzahl Probenahmen	Nicht vorschriftsgemässe Proben
Gekochte Fleischerzeugnisse – Hygiene bei den Fabrikationsprozessen	32	13 (41 %)
Fleischzubereitungen und Hackfleisch – gute mikrobiologische Praxis	62	19 (31 %)
Ganze Grillpoulets – Lebensmittelsicherheit und gute Praxis	4	0 (0 %)
Vorübergehende Veranstaltungen – gute Praxis	25	13 (52 %)
Schlagrahm (Bläser, Siphons und Einweg-Sprühdosen)	11	0 (0 %)
In Käsereien hergestellter und verkaufter Voll- und Doppelrahm	14	8 (57 %)
Ziger (Ricotta) (beim Produzenten oder Wiederverkäufer entnommen) – gute Praxis	18	7 (39 %)
Gewerbliche Käsereien (Alp und Flachland) – Hygiene bei den Prozessen	12	0 (0 %)
Milch und Milchprodukte – Lebensmittelsicherheit und gute Praxis	31	9 (29 %)
Back- und Konditoreiwaren	34	5 (15 %)

Interkantonale Kampagnen mikrobiologischer Untersuchungen	Anzahl Probenahmen (FR)	Nicht vorschriftsgemässe Proben (FR)
Vor Ort hergestellte Produkte mit Gelee – gute Praxis	31	9 (29 %)
Legionellen in Duschen von Pflegeheimen und Spitälern	111	2 (1,8 %)

2019 ergaben die Kontrollen und Analysen der mikrobiologischen Qualität in den Restaurationsbetrieben eine Beanstandungsrate von 29 %. Dies stellt einen Anstieg gegenüber 2017 (21 %) und 2018 (25 %) dar. Besonders aufmerksam überprüft wurden heikle Produkte wie vorgekochter Reis, Teigwaren und Gemüse. Die Ergebnisse weisen vor allem auf eine erhöhte aerob-mesophile Keimzahl (AMK) und eine erhöhte Zahl von Enterobakterien hin (EB), d. h. Verunreinigungen durch Fäkal-Bakterien. Erhöhte AMK-Werte gehen oft mit einer schlechten Handhabung der Kühlkette und der Aufbewahrung einher, eine erhöhte EB-Zahl mit einer schlechten Anwendung der Hygiene- und Produktionsvorschriften. In 40 % der Fälle wurde eine doppelte Kontamination mit AMK und EB festgestellt. In 12 Proben erreichte die AMK mehr als 200 Mio. koloniebildende Einheiten pro Gramm. Solch kontaminierte Lebensmittel gelten als verdorben und sind eindeutig nicht zum Verzehr geeignet.

Die bei vorübergehenden Veranstaltungen an Lebensmittelständen entnommenen Proben wiesen ebenfalls einen hohen Anteil an mikrobiologisch nicht konformen Proben auf.

Infolge von Meldungen allfälliger Lebensmittelvergiftungen wurden in verschiedenen Betrieben 36 Proben entnommen. Krankheitserreger (Listerien, Salmonellen, *Bacillus cereus*, koagulasepositive Staphylokokken) wurden in keiner der im Rahmen dieser Meldungen entnommenen Proben gefunden. In 10 Proben wurden jedoch Verunreinigungen durch AMK und EB festgestellt, welche die zulässigen Grenzwerte überschritten.

Aufgrund der Ergebnisse zwischen 2015 und 2018 bei den mikrobiologischen Anforderungen an auf den Markt gebrachtes Fleisch und Fleischderivaten wurden in Metzgereien und anderen Betrieben des Fleischsektors drei Kampagnen durchgeführt. Getestet wurden in erster Linie gekochte Fleischerzeugnisse, Fleischzubereitungen und Hackfleisch. Bei den gekochten Erzeugnissen sollte die Beherrschung der Herstellungsparameter kontrolliert werden, namentlich die Gar- und Aufwärmtechniken, aber auch die Kühlung und die Verpackung. Zudem sollte geprüft werden, ob diese Produkte bei der Inverkehrbringung unter korrekten Hygienebedingungen verarbeitet, tranchiert, wiederverpackt und aufbewahrt wurden. Die Ergebnisse (40 % bzw. 41 % Nichtkonformitäten) zeigen, dass in gewissen Betrieben die gute Verfahrenspraxis entsprechend der Richtwerte, die in der offiziellen Leitlinie der Branche festgelegt sind, nicht beherrscht wird. Die Probenahmen waren auf risikobehaftete Wurstwaren gerichtet,

zum Beispiel Cipollata oder Kalbsbratwürste, bei denen die Beanstandungsrate bis zu zwei Drittel betrug. Grund für die Mängel waren hauptsächlich die AMK und EB.

Bei dem in Käsereien hergestellten und verkauften Rahm (Vollrahm und Doppelrahm) lässt sich gegenüber den Vorjahren eine Verschlechterung feststellen. Der Anteil nicht konformer Proben belief sich auf 57 % gegenüber 33 % 2018, 39 % 2017 und 55 % 2016. Die Überschreitungen betreffen im Allgemeinen Indikatorkeime wie die AMK.

Die Kontrolle der Konformität von Ziger, der bei den Herstellern oder Wiederverkäufern entnommen wurde, ergab ebenfalls eine ziemlich hohe Beanstandungsquote (39 %). Diese Produkte sind heikel, da sie aufgrund von mehreren Verarbeitungsschritten nach der Verarbeitung bei hoher Temperatur rekontaminierungsgefährdet sind.

2019 wurde in einer interkantonalen lebensmittelmikrobiologischen Kampagne die Einhaltung der guten Praktiken bei der Herstellung und Lagerung von Produkten mit Gelee (Fleisch- und Wurstwaren, aber auch Patisserieprodukte) überprüft. Die Herstellung, Verarbeitung und Zusammensetzung des Gelees sind aus mikrobiologischer Sicht ziemlich anspruchsvoll. Für den Kanton Freiburg wurde eine Beanstandungsrate von 29 % festgestellt (AMK und EB).

Im Allgemeinen zeigen die Beanstandungsquoten bei auf den Markt gebrachten Produkten, dass eine erneute Kontaminierung nach der Herstellung ein häufiges Problem darstellt und die guten Hygienepraktiken nicht immer beherrscht werden. Die nicht konformen Proben betreffen meistens AMK und EB.

Das Labor beteiligte sich ausserdem an einer interkantonalen Westschweizer Kampagne, in der die Verunreinigung des Wassers von Duschanlagen durch Legionellen untersucht wurde. Diese Kampagne folgte auf das Inkrafttreten der Verordnung des Eidgenössischen Departements des Innern über Trinkwasser sowie Wasser in öffentlich zugänglichen Bädern und Duschanlagen (TBDV), in der die Höchstwerte für die Legionellen in Wasser festgelegt sind, das für den Kontakt mit dem menschlichen Körper bestimmt ist. In diesem Rahmen wurden 111 Duschwasserproben in verschiedenen Pflegeheimen entnommen, die vom Kanton Freiburg für diese Kampagne ausgewählt wurden. Nur zwei Proben überschritten die zugelassenen Höchstwerte.

6.2.2.2 Veterinärbiologie

2019 untersuchte der Sektor insgesamt 38 703 Proben (34 364 im Vorjahr), an denen er 48 201 Analysen durchführte. Die Hauptgründe für diesen Anstieg sind die Kontrollanalysen wie jene der Infektiösen bovinen Rhinotracheitis (IBR), der Leukose der Rinder, der BVD-Antikörper und der Blauzungenkrankheit (BT), für die die Proben direkt in den Schlachthöfen des Kantons entnommen wurden. Diese Analysen sind Teil des RiBeS-Programms des Bundes (Projekt Rindviehbeprobung am Schlachthof), bei dem sämtliche Proben auf freiburgischem Boden im Jahr 2019 durch unser Laboratorium analysiert wurden.

Insgesamt wurden 21 437 serologische Analysen durchgeführt, die meisten im Rahmen von Stichproben, sanitarischen Kontrollen vor Veranstaltungen (Schauen), Kontrollen nach Importen und vor Exporten. Zudem hat das Laboratorium 1472 Proben (Blut und Nachgeburten) analysiert, um die Ursache von Aborten zu bestimmen. 23 455 Analysen wurden durch Gen-Amplifikation in Echtzeit durchgeführt, davon 23 089 für den Nachweis des BVD-Virus im Rahmen der Bestätigung oder Überwachung der Krankheit.

Um seine wissenschaftlichen Kompetenzen zu erhalten und weiter auszubauen, hat der Sektor an 11 Ringanalyseprogrammen teilgenommen, welche sämtliche akkreditierte Analysen abdeckten. Die Resultate waren durchgehend zufriedenstellend.

Neben der Routinearbeit hat das Laboratorium das Verfahren zum Austausch von Ergebnissen und zur digitalen Erfassung der Proben weiter verbessert, um seine Effizienz zu steigern und den Papierverbrauch zu reduzieren. Das Laboratorium war aktiv am Projekt zur Einführung einer Applikation für Verordnungsprozesse (DGWeb) beteiligt, mit der Analysemandate elektronisch erfasst, zahlreiche Informationen zur Probenahme vor Ort an das Labor und die Analysebefunde an die praktizierenden Tierärzte übermittelt werden können. Dieses schweizweit neuartige Projekt fügt sich in das Programm Verwaltung 4.0 ein, ein Teil des Regierungsprogramms in den Bereichen Digitalisierung und Informationssysteme.

Seit vielen Jahren ist der Sektor aktiv in der Ausbildung engagiert und bildet jeweils drei Lernende, vom 1. bis zum 3. Lehrjahr, aus. 2019 hat die Lernende des letzten Lehrjahrs die Schlussprüfung erfolgreich bestanden und durfte den Preis für das beste Resultat des Kantons entgegennehmen.

Im Rahmen des Netzes der Westschweizer veterinärmedizinischen Labors hat sich das Laboratorium an der gemeinsamen Validierung eines neuen Serologie-Kits für die Suche nach BVD-Antikörpern beteiligt. Die regelmässigen Kontakte und der Erfahrungsaustausch innerhalb des Netzes ermöglichen es, die wissenschaftlichen Kompetenzen zu erhalten und weiter auszubauen.

In der untenstehenden Tabelle sind die routinemässig durchgeführten Analysetätigkeiten des veterinärbiologischen Laboratoriums im Jahr 2019 zusammengefasst:

Diagnostische Untersuchungen von Krankheiten mit Meldepflicht		**Anzahl Untersuchungen**		**Anzahl positiver Untersuchungen**	
Anamnese	**Untersuchtes Gewebe**	**2019**	**2018**	**2019**	**2018**
IBR / IPV (Wiederkäuer)	Blut	5344	2248	0	0
Brucellose (Rinder, Kameliden)	Blut	550	610	0	0
	Nachgeburten	477	515	6	0
Brucella melitensis (Schafe, Ziegen)	Blut	296	693	0	0
Coxiellose (Rinder, Schafe, Ziegen)	Blut	186	185	33	35
	Nachgeburten	477	515	7	8
Chlamydiose	Blut	23	36	3	3
Enzootische Leukose (Rinder)	Blut	3274	116	1	0
Leptospirose (alle Tiere)	Blut	16	4	3	0
Kryptosporidiose (Kälber)	Kot	8	8	2	5
Salmonellose (alle Tiere)	Verschiedenes	398	380	61	81
Serologische Untersuchungen auf *Salmonella Enteritidis* (Geflügel)	Eier und Blut	366	388	4	5
Caprine Arthritis-Encephalitis (Ziegen)	Blut	7	300	0	9 (MVV)*
Aujeszkysche Krankheit (Schweine)	Blut	1726	766	3	0
PRRS**, Antikörper (Schweine)	Blut	1726	766	8	0
EP (Enzootische Pneumonie der Schweine)	Lungen	13	57	2	1
APP (Actinopleuropneumonie bei Schweinen)	Lungen	32	55	8	24
BSE (Rinder)	Obex	0	0	0	0
Blauzungenkrankheit BT, Virus RT-PCR (Rinder und Ziegen)	Blut	536	111	7	3
Blauzungenkrankheit BT, Antikörper-ELISA (Rinder)	Blut	0	1	0	1
BVD Antikörper (Rinder)	Blut	7827	4230	483	598
BVD Virus RT-PCR (Rinder)	Blut / Ohrgewebe	23 089	23 922	230	526
Paratuberkulose, Antikörper-ELISA (Rinder)	Blut	48	13	13	7
Paratuberkulose, Antigen PCR (Rinder)	Kot	57	28	12	8
Trichinen (Schweine, Pferde)	Muskulatur	334	356	0	0
Pseudotuberkulose (Ziegen)	Eiter	0	1	0	1
Rauschbrand (Rinder)	Muskel	0	0	0	0
Tuberkulose: - PCR	Organe	0	6	0	0
- Ziehl-Nielson-Färbung (säurefeste Stäbchen), Mikroskopie	Verschiedenes	4	8	0	0

* MVV: Maedi-Visna-Virus ** PRRS: Porcines reproduktives und respiratorisches Syndrom

Weitere Untersuchungen	2019	2018
Mastitismilchanalysen (Kuh, Ziege)	946	886
Antibiogramme der isolierten Mastitismilch-Keime oder bakteriologische Untersuchungen	34	137
Mikrobiologische Fleischuntersuchungen (MFU) von Rindern, Schweinen und Pferden in Schlachthöfen	172	208 (davon 11 positiv auf Hemmstoffe)
Verschiedene bakteriologische Untersuchungen (Urin, Kot, Eiter, Organe, Oberflächen usw.)	109	42
parasitologische Analysen im Kot	126	48

6.2.2.3 Chemielabor

2019 wurden im Sektor Chemie des LSVW insgesamt 3172 Wasserproben (3118 im Jahr 2018) und 686 Proben von Lebensmitteln und Gebrauchsgegenständen (795 im Jahr 2018) untersucht. Diese Analysen erfolgten im Rahmen von sieben kantonalen und sechs interkantonalen Kampagnen in der Westschweiz sowie zwei amtsübergreifenden Kampagnen (in Zusammenarbeit mit dem AfU und Agroscope) und drei nationalen Kampagnen.

Wie bereits im Vorjahr war es ein wichtiges Ziel, die Zusammenarbeit mit dem AfU fortzuführen und zu intensivieren und so Synergien, namentlich bei der Verwendung von Messinstrumenten, zu nutzen. Dieses Projekt startete 2017 mit dem Kauf von Geräten durch das LSVW, die beiden Ämtern zur Verfügung gestellt wurden. 2018 wurde es fortgesetzt mit der Implementierung einer Methode zur Untersuchung von Schwermetallen durch ICP-MS[4], die beim AfU angewendet wurde. Eines der wichtigsten Ziele für das Jahr 2019, das auch erreicht wurde, war der gemeinsame Erwerb eines neuen Massenspektrometers LC-MS/MS, seine Inbetriebnahme sowie die Schulung des Personals zu dieser neuen Ausrüstung. Dieses Gerät wird in Zukunft von beiden Ämtern für die Analyse von Rückständen im Wasser verwendet werden. Im Herbst wurde die strategische Bedeutung dieses Erwerbs aufgezeigt. Der Nachweis von Metaboliten von Chlorothalonil – Rückständen eines Pflanzenschutzmittels – im Wasser sorgte für Schlagzeilen. Mit dem neuen Gerät können die Netze ausfindig gemacht werden, in denen es allenfalls solche Abbauprodukte haben könnte, und für die eine sichere Versorgung umgesetzt werden muss.

Ein weiteres wichtiges Ziel bestand darin, Methoden zur Analyse von PPD (Färbemittel) in Kosmetikprodukten zu entwickeln und die Methode THC/CBD auch auf Haschisch auszudehnen. Dies im Hinblick auf eine Anwendung für Betäubungsmittelanalysen mit weiteren Partnerämtern.

Der Sektor Chemie bildete einen Lernenden aus und organisierte eine Laborführung für die Hochschule für Technik und Architektur Freiburg. Dieser Einsatz für die Zukunft des Kantons wurde dank dem Engagement aller Mitarbeitenden des Sektors geleistet.

Der Sektor Chemie setzt sich dafür ein, in den verschiedenen Bereichen, in denen das LSVW zuständiges Vollzugsorgan ist, einen breiten Kenntnisstand sowohl auf wissenschaftlicher als auch auf rechtlicher Ebene beizubehalten. So hat der Sektor an zahlreichen Erfahrungsaustauschsitzungen und Fachexpertengruppen (ERFA) teilgenommen, u. a. den Gruppen über die Tierarzneimittelrückstände, Kosmetika oder auch Schwermetalle in Gebrauchsgegenständen und Lebensmitteln.

Das Chemielabor hat zudem sein Fachwissen in der Analyse von Amitraz und seiner Metaboliten in Wachs und Honig erweitert. Die Laboratorien des LSVW analysieren – in Zusammenarbeit mit Agroscope in Liebefeld – Wachs- und Honigproben eines Forschungsprojekts zur Kinetik von Amitraz in den Bienenstöcken. Die ersten Ergebnisse dieser Zusammenarbeit lassen den Schluss zu, dass Spuren von Metaboliten im Wachs gefunden werden können, wenn dieses in der Schweiz verbotene Medikament in den Bienenstöcken verwendet wird. Damit kann man sich auch eine genauere Idee der feststellbaren Konzentrationen nach einer verbotenen Verwendung machen. Mit den Ergebnissen dieser Studie sollte, sofern das Molekül und/oder seine Metaboliten gefunden werden, bestimmt werden können, ob Amitraz verwendet wurde oder ob es sich um eine Kreuzkontamination handelt.

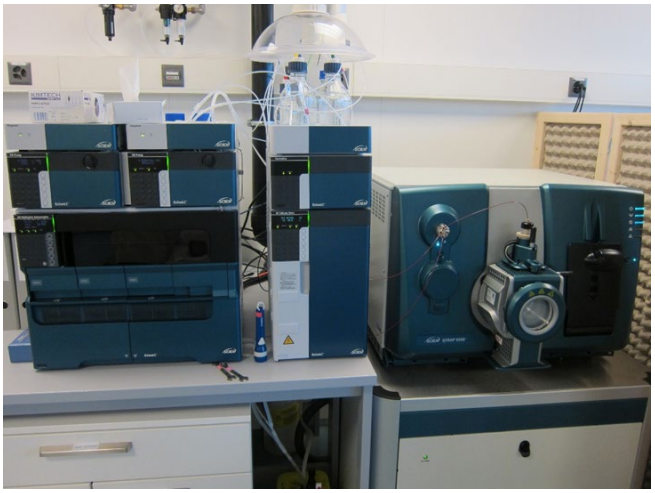
[4] Inductively Coupled Plasma Mass Spectrometry oder Induktiv gekoppelte Plasma-Massenspektrometrie

Dieses Projekt ermöglicht es damit, die Konzentration in Honig auf dem Schweizer Markt besser zu interpretieren, und bestätigt den Pioniercharakter und die Leaderrolle unseres Labors für diesen Parameter.

Kantonale Kampagnen (Analysen durch das LSVW Freiburg)	Anzahl Probenahmen	Nicht vorschriftsgemässe Proben
Chrom (VI) in Gebrauchsgegenständen aus Leder	9	1 (11 %)
Trihalomethane und Chlorate in offenen Schwimmbädern	6	5 (83 %)
Nanomaterialien (SiO2, TiO2, Talk) in Lebensmitteln	5	Monitoring
Qualität von frischen Kastanien	13	2 (15 %)
Schwermetalle in Schmuck	17	15 (88 %)

Interkantonale Kampagnen (Analysen durch das LSVW Freiburg)	Anzahl Probenahmen	Nicht vorschriftsgemässe Proben
Amitraz in Honig (Lebensmittelbereich, Verkauf)	17	0
Amitraz in Honig (Bereich Primärproduktion)	44	2 (5 %)
Amitraz in Wachs (Bereich Primärproduktion)	62	13 positiv (21 %)
Mykotoxine (A, B-Trichothecene und Zearalenon) in Maisprodukten	76	0
Mykotoxine (Aflatoxin & Ochratoxin) in Trockenfrüchten	27	0
Trihalogenmethane, Harnstoff, Chlorat und Trübung in gedeckten Schwimmbädern	43	10 (23 %)
THC und CBD in Hanf, THC-armem Hanf und Liquids für E-Zigaretten	62	6 (10 %)
Blei und Cadmium in FCM (Lebensmittelkontaktmaterialien)	29	0

Zusammenarbeit im Rahmen von Forschungs- und amtsübergreifenden Projekten	Anzahl Probenahmen	Ziel des Projekts
Amitraz (Agroscope)	44 (Wachs)	Die Kinetik von Amitraz und seiner Metaboliten bei der Anwendung des Produkts in Bienenstöcken erforschen
Glyphosat in Oberflächengewässern	192	Ämterübergreifende Zusammenarbeit (Amt für Umwelt)



Das neue Tandem-Massenspektrometer (LC-MS/MS), das 2019 gemeinsam mit dem AfU erworben wurde.

Interkantonale Kampagnen (Analysen durch andere Westschweizer Kantone oder durch das Adolphe-Merkle-Institut)	Anzahl Probenahmen (LSVW Freiburg)	Nicht vorschriftsgemässe Proben (LSVW Freiburg)
THC und CBD in Lebensmitteln	10	5 (50 %)
Entzündlichkeit und mechanische Festigkeit von Spielzeug	20	0
Pestizide in Bio-Früchten und -Gemüse	20	1 (5 %)
Tierarten in Take-away-Gerichten	14	2 (14 %)
Allergene in Kosmetika mit der Bezeichnung «Bio», «natürlich» oder «hausgemacht»	16	8 (50 %)
PCB, Dioxine und Furane in Eiern	20	noch nicht abgeschlossen
Anorganisches Arsen und GVO in Reis und Reiserzeugnissen	25	0
Tierarten: Wild	3	0
Wein – Jahrgang 2018 (Alkoholgehalt und verschiedene Parameter)	5	0

Nationale Kampagnen (Analysen von anderen Kantonen)	Anzahl Probenahmen (LSVW Freiburg)	Nicht vorschriftsgemässe Proben (LSVW Freiburg)
Arabica-Kaffee – Authentizität und Kontaminanten (europaweite Kampagne OPSON VIII)	1	0
BLV – NFUP 2019 Programm Honig	7	0
Pflanzenschutzmittelrückstände (Kampagne des Verbands der Kantonschemiker der Schweiz)	11	1 (Metaboliten von Chlorothalonil)

6.2.3 Inspektorat für Lebensmittel und Gebrauchsgegenstände

2019 hat das Inspektorat für Lebensmittel und Gebrauchsgegenstände (ILG) ab April die Tätigkeiten zur Kontrolle des Trinkwassers sowie des Dusch- und Badewassers übernommen, für das bis anhin das Trink- und Badewasserinspektorat (TBWI) zuständig war. Zwei Mitarbeiter des ehemaligen TBWI haben sich dem ILG angeschlossen, während die übrigen Mitarbeiter des TBWI zum AfU wechselten. Dieses hat am 1. April 2019 die Aufgaben der Trinkwasserplanung und Geomatik übernommen, die zuvor in den Zuständigkeitsbereich des LSVW fielen. Von nun an kümmert sich also das AfU um die Pläne der Trinkwasserinfrastrukturen (PTWI), die Gemeindereglemente über das Trinkwasser sowie das System AquaFri (kantonaler Kataster der Trinkwasserverteilnetze). Diese Neuorganisation hatte bedeutende Auswirkungen auf die Tätigkeiten des ILG, hauptsächlich im Bereich Wasser (namentlich bei der Zahl der Inspektionen der Trinkwasserverteiler).

6.2.3.1 Lebensmittel

Das ILG hat 2019 in den rund 3940 dem LSVW bekannten Lebensmittelbetrieben des Kantons insgesamt 2110 Inspektionen durchgeführt (gegenüber 1977 im Jahr 2018), zumeist ohne Vorankündigung. Der Anteil an Ergebnissen, die nicht den Vorschriften entsprachen (69 %), ist mit jenem von 2018 vergleichbar (68 %). Diese auf der Grundlage einer Risikoanalyse durchgeführten Inspektionen fanden mehrheitlich in Restaurationsbetrieben statt (59 % der 2019 durchgeführten Inspektionen), gefolgt von Geschäften (23 %), gewerblichen Betrieben (Käsereien, Metzgereien, Bäckereien usw., 17 %) und der Industrie (1 %).

2019 musste in 211 Fällen die Entsorgung von Lebensmitteln angeordnet werden (z. B. verdorbene Ware, die bei einer unangepassten Temperatur aufbewahrt wurde, oder bei der das Verfalldatum abgelaufen ist, oder verdorbenes Frittieröl; 15 % mehr als 2018). Der Gebrauch von Verfahren, Räumlichkeiten, Geräten oder Fahrzeugen musste 2019 in 29 Fällen verboten werden (gegenüber 20 Fällen 2018).

Die Anzahl der Inspektionen, deren Ergebnisse nicht den Vorschriften entsprachen oder kritische Fälle ergaben (Entsorgung von Produkten und Verbot von Verfahren oder Räumlichkeiten), ist somit stabil bzw. leicht angestiegen. Auch wenn man nicht aus den Augen verlieren darf, dass es sich hier um die Anzahl Kontrollen handelt, die nicht konforme Ergebnisse ergaben (und nicht um Lebensmittelbetriebe, die nicht den Vorschriften entsprechen – ein

Betrieb kann pro Jahr mehrmals kontrolliert werden), so zeigt dies doch, dass die Kontrollen der Einhaltung der lebensmittelrechtlichen Anforderungen aufrechterhalten werden müssen. Nebst den Dossiers der «unbelehrbaren» Betreiber stellt man in der Tat fest, dass sich zahlreiche Personen an Tätigkeiten in Zusammenhang mit Lebensmitteln wagen, ohne über ausreichende Kenntnisse oder Ausbildungen zu verfügen. In den letzten Jahren musste man auch feststellen, dass gewisse dieser neuen Unternehmen aus ethischen Bestrebungen «nicht konventionelle» Lebensmittel auf den Markt bringen, die nicht immer den Anforderungen des Lebensmittelrechts entsprechen (z. B. im Bereich der Abgabe von Produkten, die nicht verkauft werden konnten, um die Verschwendung von Lebensmitteln zu vermeiden, oder bei Rohkosternährung).

Im Rahmen der amtlichen Kontrolle ist das ILG damit beauftragt, amtliche Proben für die Laboratorien des LSVW, der Kontrollorgane anderer Kantone (im Rahmen der Interkantonalen Vereinbarung zwischen den Westschweizer Kantonen) oder des Bundes (Bundesamt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen, BLV) zu entnehmen. 2019 hat das ILG in 500 im Kanton Freiburg aktiven Betrieben 1178 Proben von Lebensmitteln und Gebrauchsgegenständen entnommen.

Neben diesen Tätigkeiten ist das ILG zuständig für die Kontrolle der im Bereich der pflanzlichen Primärproduktion tätigen Betriebe, die Beurteilung, ob Baugesuche für Betriebe im Lebensmittelsektor die Anforderungen erfüllen, und erteilt Kurse im Rahmen des von GastroFribourg organisierten Wirtekurses. Zudem überprüft das ILG im Auftrag der Interkantonalen Zertifizierungsstelle (IZS), ob die Anforderungen der Pflichtenhefte von Gruyère AOP und Vacherin fribourgeois AOP eingehalten werden.

6.2.3.2 Trinkwasser

Die untenstehende Tabelle enthält die Analysen, die im Rahmen der Trinkwasserverteilung vorgenommen wurden. Diese Analysen umfassen die amtlichen Entnahmen durch das TBWI – ab April 2019 durch das ILG – und die Proben, welche die Wasserverteiler im Rahmen ihrer Selbstkontrolle entnommen haben. Die Wasserverteiler des Kantons Freiburg müssen diese Analysen basierend auf dem kantonalen Recht beim LSVW vornehmen lassen.

	Gewässer	**Proben**	**Nicht vorschriftsgemässe Proben**
den Anforderungen des Lebensmittelrechts nicht unterstellte Gewässer	Oberflächengewässer (vor Aufbereitung)	83	-
	Fassungen (vor Aufbereitung)	462	-
	Übrige	158	-
den Anforderungen des Lebensmittelrechts unterstellte Gewässer	Quellen (nicht aufbereitet)	212	16 (7.5 %)
	nach Aufbereitung	294	15 (5 %)
	Verteilt	2038	112 (5.5 %)
Total		**3247**	**143 (4.5 %)**

2019 hat das LSVW 7 Trinkwasserverteiler inspiziert (33 im Jahr 2018); 3 Inspektionen wurden durchgeführt, um den Zustand von Trinkwasserversorgungen zu überprüfen, die sich in der Nähe von Wasserläufen befinden, die verschmutzt worden waren.

Im Bereich der Verschmutzungen hat das LSVW im Berichtsjahr 12 Fälle behandelt (2018 waren es 5). 3 der Fälle betrafen Verschmutzungen von Wasserläufen (mit Pflanzenschutzmitteln und Kohlenwasserstoffen), die eine laufende Kontrolle von nahegelegenen Quellen nach sich zogen. Die Kontrollen ergaben letztendlich, dass die Quellen nicht verschmutzt waren.

Bei insgesamt 8 Fällen handelte es sich um mikrobiologische Verschmutzungen der Trinkwassernetze, die dank Selbstkontrollanalysen beim LSVW zutage traten. In solchen Fällen wird die Bevölkerung darauf hingewiesen, dass das Wasser vorübergehend abgekocht werden muss, und das Wasser der betroffenen Netze wird mit Chlor desinfiziert. In der Hälfte dieser Fälle von mikrobiologischen Verschmutzungen musste ein System zur ständigen Chlorierung eingerichtet werden, bis die Netze wieder den Vorschriften entsprachen oder die definitiven Systeme zur Wasserbehandlung installiert waren (UV-Desinfektion). Einer der Fälle betraf über 2500 Personen. Dieser Fall kann

als Grossereignis bezeichnet werden und erforderte die Einrichtung einer Notwasserversorgung während mehr als zwei Monaten. Dazu kam es aufgrund von menschlichem Fehlverhalten; eine strafrechtliche Untersuchung läuft.

Im Rahmen einer auf nationaler Ebene organisierten Analysekampagne hat das LSVW 11 Trinkwasserproben entnommen, um sie auf Pflanzenschutzmittelrückstände zu untersuchen. Diese Analysen brachten bei einem freiburgischen Wasserverteiler einen besorgniserregenden Gehalt an Metaboliten des Fungizids Chlorothalonil zutage. Dieser ergriff schnell Massnahmen, mit denen das verteilte Wasser wieder mit den Vorschriften in Einklang gebracht werden konnte. Das LSVW wird genauere und umfassendere Analysen dieser Substanz in Freiburger Gewässern vornehmen.

6.2.3.3 Wasser in Bädern und Duschanlagen

2019 hat das LSVW 42 Wasserproben in öffentlichen Bädern entnommen. Insgesamt 10 (24 %) Proben entsprachen den Anforderungen nicht. In 8 Fällen war der Chloratgehalt (Salze, die beim Abbau von Chlorprodukten entstehen, mit denen die Becken desinfiziert werden) zu hoch, bei 1 Probe überstieg der Trihalomethangehalt (Produkte aus der Reaktion von Chlor mit organischen Stoffen) den zugelassenen Höchstwert um das Doppelte. In den von diesen Mängeln betroffenen Badeanstalten wurden entsprechende Massnahmen angeordnet.

2019 hat das LSVW im Rahmen der Selbstkontrolle der Betreiber den Gehalt an Legionellen von 294 Proben aus öffentlichen Duschanlagen bestimmt. 9 dieser Proben (3 %) wiesen eine zu hohe Konzentration dieses Krankheitserregers auf.

6.2.3.4 Öffentliche Strandbäder

Auf der Grundlage der Empfehlungen des Bundes [Bundesamt für Umwelt (BAFU) und Bundesamt für Gesundheit] wird im Kanton das Wasser von 12 Strandbädern, die als öffentlich definiert sind, jährlich einer mikrobiologischen Kontrolle unterzogen. Das LSVW ist zuständig für die Entgegennahme und die Analyse der entsprechenden Proben. Die Ergebnisse, die dem BAFU und dem Kantonsarzt übermittelt werden, werden Anfang Sommer in Form einer Karte publiziert. 2019 wurden von den 24 entnommenen Proben 20 in die Qualitätsklasse A (ausgezeichnet) und vier in die Qualitätsklasse B (gut) eingestuft.

6.2.4 Inspektorat für Fleischverarbeitung und Schlachthöfe

Im September 2019 wurde das Inspektorat für Fleischverarbeitung und Schlachthöfe (IFS) im Rahmen eines nationalen Evaluierungsplans von den europäischen Instanzen kontrolliert. Dieses Audit betraf die Überwachung von Tierarzneimittelrückständen und Kontaminationen in lebenden Tieren und Produkten tierischer Herkunft. Das IFS ist stark engagiert im Nationalen Fremdstoffuntersuchungsprogramm (NFUP, s. Ziffer 6.2.4.3) und entnimmt zahlreiche Proben in den Schlachthöfen des Kantons. Die europäischen Behörden werden ihren definitiven Bericht 2020 einreichen, doch die Ergebnisse des Audits für Freiburg waren gut und die festgestellten Mängel wurden bereits korrigiert und die vorgeschlagenen Verbesserungen umgesetzt. Die 2017 eingerichtete zentrale Anlaufstelle «Export» hat sich bewährt. Sie bietet den Unternehmen einen einfachen, raschen Zugang zu den Dienstleistungen, die sie für den Export von Lebensmitteln tierischer Herkunft benötigen. Dieses Jahr war zudem geprägt von regem Austausch mit bestimmten Unternehmen, wodurch das Personal, das an der Ausstellung von Exportzertifikaten beteiligt ist, die guten Praktiken austauschen und so die Verfahren optimieren konnte.

6.2.4.1 Schlachthöfe

Der Hauptauftrag der Sektion IFS ist die Wahrnehmung der Aufsicht und die amtliche Kontrolle in allen Schlachthöfen des Kantons. Diese Aufgaben beinhalten die systematische Aufsicht nach dem Drei-Säulen-Prinzip: Tierwohl (Tierschutz), Tiergesundheit (Tierseuchen, Zoonosen, Verwendung von Antibiotika oder anderen Tierarzneimitteln) und Lebensmittelsicherheit (Fleischkontrolle im engeren Sinne, Kontrolle der Einhaltung der Hygienevorschriften in den Betrieben). Dazu muss jedes Tier, das in die Lebensmittelkette aufgenommen wird, mindestens zwei Kontrollen unterzogen werden (Schlachttier- und Fleischuntersuchung), und zwar von amtlichem und entsprechend dafür ausgebildetem Personal (amtliche Tierärzte und amtliche Fachassistenten).

Um diesen Auftrag in den Schlachthöfen des Kantons wahrnehmen zu können, zählt das IFS rund 40 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die auf die vier Hauptschlachthöfe in Estavayer-le-Lac (Rinder), Courtepin (Schweine und Geflügel) und Vaulruz verteilt und bis zu sechs Tage die Woche von 3 bis 22 Uhr im Einsatz sind.

2019 wurden folgende Zahlen zu den Schlachtungen erfasst:

> Beim Schlachtvieh (Rinder, Schweine, Schafe, Ziegen, Pferde), beim Zuchtwild und bei den Kaninchen wurden im Kanton Freiburg offiziell 455 061 Tiere geschlachtet. Das entspricht einem Rückgang von rund 4 % im Vergleich zum Vorjahr.
> Beim Geflügel wurden insgesamt rund 31,1 Millionen Tiere geschlachtet. Diese Zahl ist um fast 5 % gestiegen und entspricht den neuen Fleischkonsumgewohnheiten in der Schweiz. Der Prozentsatz an konfisziertem Geflügel beläuft sich auf 1,9 % und ist daher mit der Zahl vom Vorjahr vergleichbar.

Tabelle des offiziell geschlachteten Viehs nach Tierart:

Rindvieh	Schweine	Schafe	Ziegen	Pferde
89 723 (- 6,6 %)	361 964 (- 3,4 %)	2456 (- 13,9 %)	632 (+ 30.6 %)	27 (+/- 0 %)

Tabelle der insgesamt geschlachteten übrigen Arten:

Geflügel	Zuchtwild	Kaninchen	Wildschweine	Alpakas/Lamas
31 095 562 (+ 5,0 %)	169 (+ 108.6 %)	82 (+ 34,1 %)	8 (+ 100 %)	0 (+/- 100 %)

Die prozentuale Differenz zum Vorjahr ist in Klammern angegeben.

2019 hatten im Kanton Freiburg 3 grosse Schlacht- und Zerlegebetriebe, 19 Schlachthöfe mit geringerer Kapazität (davon 6 Geflügel-Schlachthöfe), 2 Betriebe, die Lebensmittel tierischer Herkunft verarbeiten, und 2 Wildverarbeitungsbetriebe eine Zulassung. Zur Überwachung wurden 18 Betriebe inspiziert, davon 12 ohne Vorankündigung.

Um die Kundennähe durch regionale Produkte beizubehalten, bleibt das Schlachten in Schlachthöfen mit geringerer Kapazität eine Priorität im Kanton.

6.2.4.2 Exportzertifikate für Lebensmittel tierischer Herkunft

Für die Ausfuhr von Lebensmitteln tierischer Herkunft wie Fleisch, Käse oder andere Milchprodukte handelt die Schweiz mit den verschiedenen betroffenen Ländern Abkommen aus.

2019 haben die freiburgischen Exportbetriebe in rund 50 Länder auf allen Kontinenten Lebensmittel tierischer Herkunft exportiert. Bei jeder Ausfuhr von Waren wird vom Amt ein Exportzertifikat ausgestellt und unterzeichnet. Für das Jahr 2019 wurden 607 Zertifikate vorbereitet, authentifiziert und unterzeichnet. Das entspricht einer Abnahme von rund 5,9 % im Vergleich zum Vorjahr.

Nachdem 2018 die Verpflichtung eingeführt wurde, sämtliche Waren, die in die Eurasische Wirtschaftsunion (EAWU) exportiert werden, vorgängig vor Ort zu inspizieren, haben die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des LSVW im Jahr 2019 bei den drei wichtigsten betroffenen Exportbetrieben rund 120 Inspektionen vorgenommen.

6.2.4.3 Untersuchungs- und Überwachungsprogramme

Mit seinen drei grossen Schlachtbetrieben, die die drei Haupttierarten abdecken (Schweine, Geflügel und Rind), ist der Kanton Freiburg ein wichtiger Partner für die verschiedenen Untersuchungs- und Überwachungsprogramme des BLV. Dieses führt jedes Jahr ein umfangreiches Programm zur Untersuchung von Fremdstoffen anhand von Probenahmen und Analysen durch, das nationale Fremdstoffuntersuchungsprogramm (NFUP). Das nationale Programm ermöglicht eine Übersicht über das Vorkommen von Fremdstoffen (Tierarzneimittel, Zusatzstoffe oder auch Umweltkontaminanten) in Lebensmitteln tierischer Herkunft, die in der Schweiz produziert werden. Es erlaubt auch eine Überprüfung der Einhaltung der zugelassenen Höchstkonzentrationen von Fremdstoffen in Lebensmitteln. Dies ist auch eine Garantie gegenüber der Europäischen Union, um die Sicherheit von Lebensmitteln vom Schweizer Markt nachzuweisen. Im Rahmen dieses Programms wurden in den Schlachthöfen des Kantons unter amtlicher

Aufsicht 280 Proben von Tieren (Blut, Muskel, Milch, Urin usw.) entnommen und anschliessend analysiert, um festzustellen, ob sie Fremdstoffe enthalten. Das Ergebnis von 4 dieser Proben erwies sich als positiv und machte eine Kontrolle sowie Untersuchungen und Massnahmen erforderlich.

Parallel zum Fremdstoffuntersuchungsprogramm führt das BLV verschiedene Tierseuchen-Überwachungsprogramme durch. Im Rahmen eines dieser Programme haben die amtlichen Tierärzte und Fachassistenten der Fleischkontrolle in den Schlachthöfen des Kantons etwas über 6500 RiBeS-Proben entnommen. Anhand dieser Proben konnten Tierseuchen wie BVD, IBR und BT auf nationaler Ebene überwacht werden (s. auch Ziffer 6.2.5.3).

6.2.4.4 Wildbret

Das LSVW war an den Informationsveranstaltungen am 26. September 2019 in Tentlingen und am 3. Juli 2019 in Rue anwesend. Dort erhielten die Jägerinnen und Jäger Informationen zur Afrikanischen Schweinepest, einer hochansteckenden Tierseuche, die sowohl das Haus- als auch das Wildschwein betrifft, jedoch nicht auf Menschen übertragbar ist. Es wurden insbesondere die Symptome der Krankheit und die verschiedenen Infektionsquellen des Virus erläutert. Diese Seuche breitet sich in Europa weiter aus und wütet bereits in einer Distanz von weniger als 300 km von der Schweizer Grenze entfernt. Es besteht eine hohe Gefahr, dass das Virus in der Schweiz auftreten wird. Die Jäger und die Wildhüter-Fischereiaufseher sind verpflichtet, Ausbrüche von Tierseuchen bei Wildtieren in der Natur und verdächtige Beobachtungen unverzüglich einem Amtlichen Tierarzt zu melden.

6.2.5 Tiergesundheit

2019 wurde auf dem Gebiet des Kantons Freiburg keine hochansteckende Tierseuche entdeckt. Allerdings kommt die Afrikanische Schweinepest der Schweiz von Norden und Osten her gefährlich nahe.

6.2.5.1 Bienenhaltung

2019 wurde ein Fall von Sauerbrut (im Saanebezirk) und ein Fall von Faulbrut (ebenfalls im Saanebezirk) verzeichnet. 2 Völker mussten vernichtet werden. Am Ende der Bienensaison konnten alle Sperren aufgehoben werden.

Im Frühling 2019 waren 832 Imker gemeldet (- 4 im Vergleich zu 2018). Die Zahl der Bienenvölker ist ebenfalls leicht gesunken und liegt bei 9383 (- 294 im Vergleich zum Vorjahr).

Die Kontrollen von 7 Bienenimporten aus Frankreich haben keine Krankheiten aufgezeigt.

2019 hat der Staat Freiburg 25 % der Kosten für die Produkte zur Varroa-Bekämpfung übernommen. Dieses Angebot wird 2020 weitergeführt. Sämtliche Imker werden per Post darüber informiert.

2019 wurden insgesamt 171 dynamische Kontrollen auf der Grundlage von offiziellen Mandaten sowie 65 Kontrollen in der Primärproduktion durchgeführt. Indem die Kontrollen auf die Ansteckungsgefahr, die Krankheitsfälle im Vorjahr, den Import von Paketbienen, die interkantonale Koordination, die Schutzmassnahmen der kantonalen Belegstationen und die vom Bund festgelegte maximale Frequenz abgestimmt wurden, konnten sie effektiver gestaltet werden.

Alle dynamischen Kontrollen (Verstellen, Krankheitsverdacht usw.) erfolgten auf der Grundlage von gezielten offiziellen Mandaten und deren Überwachung. Dieses Modell scheint von den meisten Imkern geschätzt zu werden.

Die Kontrollen der Primärproduktion der Bienen wurden 2019 fortgeführt. Bei 60 Imkern und 2 Imkerfachgeschäften im Kanton Freiburg wurden Proben entnommen und auf Amitraz-Rückstände analysiert. Von den 62 Entnahmeorten wurden 2 Honigproben und 13 Wachsproben beanstandet.

Material	Proben		Mit Rückständen		Nicht konform	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Honig	44	44	2 (5 %)	0	2 (5 %)	0
Wachs	62	54	13 (21 %)	15 (28 %)	-	-

2020 wird die Umstrukturierung des Bienenkommissariats abgeschlossen sein, nachdem das LSVW 2019 die sanitarischen Kontrollen mit den Primärproduktionskontrollen zusammengelegt hat. Diese beiden Aspekte werden

nun innerhalb derselben Kontrolle, im Prinzip einmal alle acht Jahre, überprüft. Der kantonale Bieneninspektor übernimmt die Koordination der Kontrollen und leitet die entsprechenden Mandate an die regionalen Bieneninspektoren weiter.

Dynamische Kontrollen infolge einer Tierseuche oder von besonderen Ereignissen sind jederzeit möglich, um die Bienengesundheit zu erhalten.

6.2.5.2 Bewilligungen

Insgesamt 71 Bewilligungen (130 im Jahr 2018) wurden rechtzeitig ausgestellt und im nationalen Informationssystem «ASAN»[5] erfasst. Im Vergleich zum Vorjahr hat sich die BVD-Situation stabilisiert, wodurch die Anzahl der Bewilligungen für das Verstellen von Rindern zurückgegangen ist. Das unbewilligte Verstellen und die Nichteinhaltung von offiziellen Entscheiden von Sperren und Verstellverboten aufgrund der BVD wurden bei der Staatsanwaltschaft angezeigt.

Art der Bewilligung	**Anzahl**
Internationaler Tiertransport	3
BVD	11
Umzug	0
Ausstellungen und Versteigerungen	16
Eigenbestandsbesamung	23
Besamungstechniker	0
Viehhandels patente	8
Embryotransfer und -lagerung	1
Tierische Nebenprodukte (TNP)	3
Wanderherden	4
Total	**71**

6.2.5.3 Tierseuchenüberwachung

Die Proben wurden 2019 gemäss dem nationalen Überwachungsprogramm Tierseuchen entnommen und analysiert.

Bei den Rindern umfasste das Programm RiBeS (automatische Probenahmen am Schlachthof) neben den Probenahmen für die BVD auch die Proben für die Analysen der IBR und der Infektiösen pustulösen Vulvovaginitis, der Enzootische Leukose der Rinder und der BT. Diese Proben am Schlachthof wurden vor allem bei Mastvieh und Mutterkuhherden entnommen. Bei den Milchkuhherden wurden die gleichen Analysen mit Tankmilchproben vorgenommen. Bei den Rindern wurden zudem Proben entnommen, um die Blutbank des Bundes aufzufüllen.

Bei den Schweinen wurden ebenfalls Proben in den Schlachthöfen entnommen, die auf die Aujeszkysche Krankheit und das porcine reproduktive und respiratorische Syndrom (PRRS) analysiert wurden. Sämtliche Analysen waren negativ.

Bei den kleinen Wiederkäuern (Ziegen und Schafe) fanden Stichproben mit Probenahmen auf den Betrieben und Analysen auf Brucellose statt. Alle Ergebnisse waren negativ.

6.2.5.4 Meldungen von Tierseuchen

2019 wurden 79 Tierseuchenfälle offiziell gemeldet (107 im Jahr 2018). Die Zahl der BVD-Meldungen ist klar zurückgegangen: 22 im Jahr 2019, 33 im Jahr 2018 und 68 im Jahr 2017. Trotz dieses Erfolgs ist die BVD noch nicht ausgemerzt und ihre Bekämpfung bleibt von höchster Priorität. Aus diesem Grund wurden mehrere Informationsunterlagen und Mitteilungen an die betroffenen Züchter, an Alpverantwortliche und die breite

[5] Die Anwendung ASAN ermöglicht den kantonalen Veterinärämtern eine auf nationaler Ebene standardisierte Erfassung und Verwaltung ihrer täglichen Geschäfte in den Bereichen Tiergesundheit, Tierschutz, Lebensmittelsicherheit, Veterinärberufe und Heilmittel.

Bevölkerung ausgearbeitet. Die Zahl der Betriebe, die BVD-Massnahmen unterstellt sind, nimmt während der Abkalbesaison jeweils zu.

Tierseuchen	Kategorie	Art	Anzahl Meldungen/Herde
Lungenadenomatose	zu überwachen	Schafe	1
Actinobacillose der Schweine (APP)	zu bekämpfen	Schweine	1
Bluetongue	zu bekämpfen	Rindvieh	1
BVD	auszurotten	Rindvieh	22
Campylobacter	zu überwachen	Rindvieh	2
		Katzen	1
		Hunde	2
Rauschbrand	zu überwachen	Rindvieh	1
Chlamydiose	zu überwachen	Ziegen	1
		Schafe	2
Coxelliose	zu überwachen	Rindvieh	22
		Ziegen	2
Cryptosporidiose	zu überwachen	Rindvieh	2
		Katzen	1
Echinococcose	zu überwachen	Schakale	1
Infektiöse Laryngotracheitis (ILT)	zu bekämpfen	Geflügel	2
Leptospirose	zu bekämpfen	Schweine	1
Faulbrut	zu bekämpfen	Bienen	1
Sauerbrut	zu überwachen	Bienen	1
Neosporose	zu überwachen	Rindvieh	2
Paratuberkulose	zu bekämpfen	Rindvieh	4
Pseudotuberkulose	zu überwachen	Ziegen	1
Salmonellose	zu bekämpfen	Rindvieh	1
Toxoplasmose	zu überwachen	Katzen	1
Tularämie	zu überwachen	Hasen	2
Yersiniose	zu überwachen	Katzen	1
Total			**79**

Die Einsatzgruppe im Tierseuchenfall hat Schulungen besucht und 2 Übungen durchgeführt. 2019 stand die Afrikanische Schweinepest als aktuelles Thema im Mittelpunkt der beiden jährlichen Schulungen. Eine praktische Übung wurde im Mai 2019 durchgeführt. Rund um einen fiktiven Standort mit Hausschweinen wurde eine Sperrzone eingerichtet. Eine praktische Übung im Wald wurde ebenfalls durchgeführt, um im Falle einer Ausbreitung der Krankheit in unserem Land in den unterschiedlichen Regionen adäquat reagieren zu können. Diese Übungen wurden gestützt auf die neuen technischen Weisungen des BLV für Mindestmassnahmen zur Bekämpfung der Afrikanischen Schweinepest bei freilebenden Wildschweinen durchgeführt. Die Übungen in Gebieten im Wald und im unwegsamen Gelände förderten das Bewusstsein für die Anstrengungen, die notwendig sind, um diese technischen Weisungen umzusetzen. Die Suche nach toten Tieren und die Probenahme waren ebenfalls Gegenstand von Übungen. Im Mai und im Oktober, anlässlich der Theorie-Halbtage, wurden die verschiedenen Stellen (WNA, LwA, Kantonspolizei, Zivilschutz usw.) eingeladen, um Diskussionen anzuregen, die Zusammenarbeit vorzubereiten und die Funktionen jedes Partners zu definieren.

6.2.5.5 Importe und Exporte von lebenden Tieren

Wie in den Vorjahren wurden zahlreiche Tiere importiert, von denen gewisse amtstierärztlich überwacht werden mussten. Insgesamt wurden 21 gebührenpflichtige Verfügungen über amtstierärztliche Überwachung erlassen (27 im Jahr 2018).

Folgende Tiere, für die keine amtstierärztliche Kontrolle notwendig war, wurden importiert: 2 Katzen, 178 Hunde, 178 Pferde sowie verschiedene Arten wie Schlangen, Nagetiere, Vögel und andere Säugetiere.

Bei den Genetikprodukten wurden im Berichtsjahr 27 058 Dosen Rindersamen, 265 Dosen Pferdesperma und 29 Rinderembryonen importiert.

Das Amt stellt eine starke Zunahme an Haustierimporten fest. Insgesamt mussten 43 Hundeimporte (19 im Jahr 2018) und 7 Katzenimporte aufgrund ihres illegalen oder fehlerhaften Aspekts abgeklärt werden. Zudem wurden 14 Entscheide über eine Absonderung zu Hause getroffen, namentlich in Zusammenhang mit dem Risiko aufgrund des Tollwut-Virus.

Insgesamt 13 Zertifikate wurden für die Sömmerung von Rindern in Frankreich erteilt.

Das Amt hat unter anderem Ausfuhrbestätigungen oder -zertifikate für folgende Tiere ausgestellt: 208 Pferde, 8 Rinder, 5 Katzen, 12 Hunde und 64 200 Legehennen.

6.2.5.6 Milchinspektorat und Primärproduktion

Es wurden verschiedene Kontrollen gemäss der Verordnung über die Koordination der Kontrollen auf Landwirtschaftsbetrieben durchgeführt sowie Kontrollen der Eigenbestandsbesamung und AOP-Kontrollen von Gruyère, Vacherin fribourgeois und Emmentaler im Auftrag der IZS. Das Jahresziel 2019 wurde erreicht, nämlich insgesamt 802 im Informationssystem AControl erfasste amtliche Kontrollen.

Zudem nimmt der Sektor für das BLV die Probenahmen für das Monitoring von Rückständen in der Milch im Rahmen des nationalen Rückstände-Überwachungsprogramms vor.

Art der Kontrolle	Anzahl
Grundkontrolle (Betrieb und Tierhaltung)	632
Grundkontrolle (Alpen)	55
Unangekündigte dynamische Kontrollen, unter anderem zur Überprüfung und Zwischenkontrollen im Rahmen der mit der Eidgenössischen Zollverwaltung koordinierten Erhebung «Medikamentenimport aus Frankreich»	115
Eigenbestandsbesamung	86
Gruyère AOP	229
Vacherin fribourgeois AOP	217
Emmentaler AOP	13

Insgesamt wurden 27 Milchliefersperren angeordnet, gegenüber 22 im Jahr 2018.

Anzahl	Zellzahl 2019	Keimbelastung 2019	Hemmstoffe 2019
Milchliefersperren	4 (3)	0 (3)	23 (16)
Aufhebungen der Sperre	4 (1)	0 (2)	23 (16)

6.2.5.7 Umfrage der Vetsuisse-Fakultät und Projekt ReLait

In Zusammenarbeit mit der Vetsuisse-Fakultät hat das Inspektorat für Milch und Primärproduktion an der Umfrage zu den Themen Bestandesmedizin, Beratung und Antibiotikaeinsatz mitgewirkt. Die freiburgischen Tierärzte, die mit Nutztieren arbeiten, waren aktiv daran beteiligt. Die Studie wird im Januar 2020 in der Zeitschrift *Schweizer Archiv für Tierheilkunde* (SAT) publiziert. Diese fruchtbare Zusammenarbeit erfolgt parallel zum Projekt ReLait, das zum Ziel hat, den Antibiotikaeinsatz zu reduzieren. Die Rückmeldungen der Landwirte zu diesem Thema sind erfreulich. Sie verweisen insbesondere die Ersparnisse in Zusammenhang mit den Medikamentenkosten, die sich in Anwendung der vorgeschlagenen Strategien ergeben. Der Schlüssel zum Erfolg liegt in der Zusammenarbeit der praktizierenden Tierärzte mit den Tierhaltern.

6.2.5.8 Illegaler Import französischer Tierarzneimittel und Administrativuntersuchung in Koordination mit der Eidgenössischen Zollverwaltung (EZV)

Die Betriebe, bei denen 2018 im Rahmen der Untersuchung zum illegalen Import von Tierarzneimitteln unangemeldete amtliche Kontrollen durchgeführt worden waren, wurden 2019 erneut kontrolliert. Diese Kontrollen ergaben nach wie vor diverse Mängel, brachten aber erfreulicherweise keine Rückfälle dieses brisante Thema betreffend zutage.

Im Übrigen wird die Instruktion sämtlicher Dossiers von Swissmedic und der Staatsanwaltschaft gemeinsam vorgenommen.

6.2.6 Tierschutz

In enger Zusammenarbeit mit der Kantonspolizei konnte das LSVW verschiedene Kontrollen von Tiertransportern durchführen. Aufgrund dieser Kontrollen hat das LSVW 5 Verwarnungen ausgesprochen und 3 Strafanzeigen bei der Staatsanwaltschaft eingereicht.

Der Sektor Tierschutz – Tierhaltung (TST) hat 2019 192 Anzeigen erfasst. Der Sektor hat 217 Kontrollen durchgeführt, zu denen 7 Aufträge hinzukommen, die spezialisierten externen Experten übertragen wurden. Weitere 40 Kontrollen wurden der FIPO[6] anvertraut. Letztere betreffen vor allem Nutztierhalter, die keine Landwirte sind, oder pensionierte Landwirte. Dazu kommt der jährliche Auftrag für die Kontrolle des ökologischen Leistungsnachweises (ÖLN), der der FIPO übertragen wird.

Seit Anfang Jahr werden alle Kontrollen auf Landwirtschaftsbetrieben systematisch per Tablet erfasst und anschliessend mit GELAN auf das Informationssystem AControl übertragen. 2019 behandelte der Sektor 278 Dossiers von Tierhaltungen, die einen Verstoss gegen die Gesetzgebung darstellen konnten. 185 Dossiers konnten abgeschlossen werden. Insgesamt betraf die grosse Mehrheit der Dossiers Nutztiere (74 %), bei denen die Ressourcen hauptsächlich für Rinder (33 %) und Pferde (19 %) eingesetzt wurden. Bei den eingegangenen Anzeigen betrafen 6 % Schweine und 23 % Kleinwiederkäuer.

Was das Mandat der FIPO anbelangt, so wurden 702 Betriebe kontrolliert, wobei in 122 Fällen Mängel festgestellt wurden (17 %). Die Anzahl Mängel sind mit den Zahlen des LSVW vergleichbar. Bei der grossen Mehrheit der festgestellten Mängel handelt es sich um kleinere Mängel, die nicht immer ein Einschreiten des LSVW erforderlich machen.

Das Bau- und Raumplanungsamt (BRPA) hat dem LSVW 190 Anfragen für Stellungnahmen zu Baugesuchen überwiesen (159 stammten vom BRPA, 31 von den Gemeindeverwaltungen).

Bei den Heimtieren sind Katzen (46 %) und Ziervögel (24 %) am häufigsten von Mängeln betroffen. Die Dossiers in Zusammenhang mit der Haltung von Katzen haben stark zugenommen. Die Meldungen sind von 14 im Jahr 2013 auf 25 im Jahr 2019 angestiegen.

Die Einsätze des Amts gaben Anlass zu 7 Tierhalteverboten, die für die ganze Schweiz gelten.

Derzeit verwaltet der Kanton Freiburg auch 107 Bewilligungen für die Haltung von Wildtieren. 2019 wurden 13 neue Bewilligungsgesuche und 29 Gesuche um Erneuerung der Haltebewilligung eingereicht.

Der Sektor hat 21 Bewilligungen für Ausstellungen verschiedener Tierarten und Veranstaltungen mit Tieren erteilt.

Ausserdem wurden 271 aufgefundene Tiere in die Datenbank für vermisste Tiere (www.stmz.ch) eingetragen.

6.2.6.1 Tierversuche

2019 gab es auf dem Freiburger Kantonsgebiet 192 gültige Bewilligungen für Tierversuche (188 im Jahr 2018). Die maximale Gültigkeitsdauer einer Tierversuchsbewilligung beträgt drei Jahre.

---

[6] Freiburgische Vereinigung der umwelt- und tiergerecht produzierenden Landwirte

2019 erteilte das LSVW 62 Bewilligungen. 29 davon betrafen Gesuche des Schweregrads 0 (Versuche, die den Tieren weder Schmerzen noch Leiden oder Schäden zufügen, die sie weder in Angst versetzen, noch ihr Allgemeinbefinden beeinträchtigen oder ihre Würde missachten) und 33 Gesuche des Schweregrads 1 bis 3. In 34 Fällen handelte es sich nicht um neue Gesuche, sondern um Ergänzungen zu laufenden Bewilligungen.

2019 musste ein Gesuch abgelehnt werden. 19 Gesuche mussten zur vollständigen Überarbeitung an die Gesuchsteller zurückgesandt werden.

Das LSVW hat zudem 17 positive Stellungnahmen für interkantonale Gesuche an Veterinärbehörden anderer Kantone abgegeben.

Der Kanton Freiburg zählt 3 Forschungszentren, in denen Versuchstiere gehalten werden, davon ist eines in 5 separate Einheiten (Institute) aufgeteilt. Alle Zentren und Einheiten, an denen Versuchstiere gehalten werden, wurden im Jahr 2019 kontrolliert. Bei diesen Kontrollen konnte bei einem Teil der laufenden Experimente auch überprüft werden, ob diese gut und nach den in der Bewilligung festgelegten Bedingungen durchgeführt werden.

6.2.6.2 Aufsichtskommission für Tierversuche

Die Aufsichtskommission für Tierversuche ist 5-mal zusammengetreten und hat alle neuen Gesuche sowie Gesuche um Änderung bereits gültiger Bewilligungen für belastende Tierversuche behandelt. Das Amt führte das Sekretariat der Kommission.

Zudem inspizierte die Kommission verschiedene Versuchstierhaltungen. Bei den verschiedenen Kontrollen hat die Kommission auch überprüft, ob die Versuche tatsächlich so durchgeführt werden, wie von den Forschern angekündigt, und ob die vom LSVW festgelegten Bedingungen eingehalten werden.

6.2.6.3 Tierschutz: Hunde

Was die Einsätze von Hunden an Schulen zwecks Hundebissprävention (PAMFRI) betrifft, so wurde das Ziel, mindestens 60 Harmos-3-Klassen zu besuchen, mit über 70 Einsätzen bei Weitem erfüllt.

Was die ordentlichen Aufgaben des Sektors betrifft, so wurden 268 Beurteilungen von Listenhunden, gefährlichen und/oder bewilligungspflichtigen Hunden von insgesamt 268 Haltern vorgenommen. Die Haltung von Hunden, die auf der Rassenliste stehen, ist leicht angestiegen (von 250 Bewilligungen im Jahr 2018 auf 280 im Jahr 2019). Dies lässt sich zum Teil durch das Verbot von Hunden des Typs American Bully ab dem 1. Oktober 2019 erklären und des folglich geltenden Übergangsverfahrens, gemäss dem für Hunde dieses Typs, die bereits im Kanton gehalten werden, bis am 31. Dezember 2019 ein Bewilligungsantrag gestellt werden muss.

Gefährlichkeit	**2019**	**2018**
Hundebisse am Menschen	107	119
Kinder von 0 bis 13 Jahren	22	24
Jugendliche von 13 bis 17 Jahren	2	7
Erwachsene	83	88
Hundebisse an Tieren	62	62
Aggressives Verhalten	23	27
Total	**192**	**208**

Die Anzahl Hundebisse ist im Vergleich zu 2018 leicht zurückgegangen, was erfreulich ist.

Im Übrigen sind 2019 beim LSVW 78 (gegenüber 55 im Jahr 2018) Meldungen betreffend potenziell schlechten Haltungsbedingungen von Hunden und mangelndem Tierwohl eingegangen, davon zwei schlimme Fälle (3 im Jahr 2018).

- 60 (36) Meldungen stammten von Privatpersonen, davon waren 4 (10) anonym;
- 3 (5) Meldungen stammten vom TSV;
- 15 (14) Meldungen stammten von anderen Dienststellen des Staates, namentlich der Polizei.

In jedem Fall wurde ein Verwaltungsverfahren eröffnet, um die Begründetheit der Meldungen zu überprüfen.

Zu den Dossiers kann Folgendes festgehalten werden:

- 57 Dossiers konnten ad acta gelegt werden, bei 26 der Dossiers konnten die Halter Beweise liefern;
- 4 Hunde wurden abgetreten;
- 0 Hunde wurden eingeschläfert;
- 2 Hunde wurde ausserhalb des Kantons gebracht;
- 9 Verwarnungen ohne Kostenfolge;
- 4 Verwarnungen mit Kostenfolge;
- 4 Beschlagnahmen;
- 5 Verfügungen;
- 3 Verfügungen über Hundehaltungsverbote;
- 23 Inspektionen von Tierheimen und Zwingern sind durchgeführt worden;
- 23 Dossiers sind noch in Bearbeitung.

7 Oberamtmännerkonferenz

Präsident: Willy Schorderet, Oberamtmann des Glanebezirks
Vizepräsident: Patrice Borcard, Oberamtmann des Greyerzbezirk
Mitglieder: François Genoud, Oberamtmann des Vivisbachbezirks, Nicolas Kilchoer, Oberamtmann des Broyebezirks, Daniel Lehmann, Oberamtmann des Seebezirks, Manfred Raemy, Oberamtmann des Sensebezirks, Carl-Alex Ridoré, Oberamtmann des Saanebezirks.

7.1 Tätigkeit der Oberamtmännerkonferenz

7.1.1 Zukunft der Oberämter und Reform der Aufgaben der Oberamtmänner

Im Rahmen der Arbeiten zur Revision des Gesetzes über die Oberamtmänner hat die Oberamtmännerkonferenz ihre Überlegungen und Analysen nach der Präsentation der Zukunftsvision der Oberämter im Frühjahr 2018 weitergeführt. Ein besonderer Schwerpunkt lag dabei auf den Herausforderungen des Amts der Oberamtmänner und auf den Kernfragen der administrativen, politischen und gerichtlichen Tätigkeit des Oberamtmanns.

Seit die Projektorganisation 2018 aufgestellt wurde, hat sich diese mit den drei erwähnten Achsen, d. h. der dezentralisierten Verwaltungsbehörde, der Justizbehörde und der politischen Behörde befasst.

Ende 2018 kam ein zusätzliches Modul bezüglich der Rechtsprechungsaufgaben der Oberämter zur Analyse der Gerichtsbehörden hinzu, eine Projektorganisation unter der Schirmherrschaft der SJD. In diesem Rahmen fanden in mehreren Oberämtern und mit der Oberamtmännerkonferenz Gespräche mit der AG Ecoplan statt, die von der erwähnten Projektorganisation beauftragt wurde. Ecoplan reichte ihren Bericht im Herbst 2019 ein und gab Empfehlungen zu den Gerichtsbehörden im Allgemeinen und zu den Rechtsprechungsaufgaben der Oberämter im Besonderen ab. Sie hat die Erklärungen und Argumente der Oberamtmänner jedoch nur wenig berücksichtigt.

7.1.2 Übertragung von HR-Aufgaben

Im Rahmen der im Dezember 2017 vom Grossen Rat verabschiedeten Änderung des Gesetzes über die Oberamtmänner wurde ausdrücklich vorgesehen, dass die Direktion, der die Oberämter zugewiesen sind, dem Oberamtmann Kompetenzen der Personalbewirtschaftung übertragen kann. Im ersten Halbjahr 2018 hat die ILFD daher eine Delegation bestimmter Kompetenzen im Bereich der Personalbewirtschaftung zugunsten der Oberamtmänner ausgearbeitet, die der Staatsrat am 18. Juni 2018 genehmigte.

Im Rahmen der Reorganisation mehrerer Oberämter hat sich die Oberamtmännerkonferenz 2019 mit der Klärung ihrer Personalausstattung und der Personalausstattung der einzelnen Oberämter befasst. Ziel ist es, 2020 mit der Harmonisierung der Funktionen innerhalb der Oberämter zu beginnen.

7.1.3 Organisationsreglement

2019 hat die Oberamtmännerkonferenz auch ihr Organisationsreglement nach Art. 10a Absatz 1 des Gesetzes über die Oberamtmänner ausgearbeitet. Sie verabschiedetet das Reglement an ihrer Sitzung vom 7. Oktober 2019 und überwies es anschliessend dem Staatsrat zur Genehmigung.

7.1.4 Treffen

Im Verlauf des Jahres 2019 hat sich die Oberamtmännerkonferenz mit mehreren Partnern getroffen, darunter mit dem Freiburger Gemeindeverband (FGV), der Kantonalen Gebäudeversicherung (KGV), der Kantonspolizei, mehreren Direktionen des Staates sowie der Staatskanzlei, um verschiedene aktuelle Themen zu erörtern.

7.1.5 Vernehmlassungen

Wie jedes Jahr hat die Oberamtmännerkonferenz auch 2019 zu verschiedenen Vernehmlassungen Stellung genommen.

So hat sich die Oberamtmännerkonferenz unter anderem zu mehreren Änderungen von kantonalen Gesetzen und Reglementen, insbesondere zur Änderung des Gesetzes über die Brandbekämpfung und die Rettungsdienste und zur Änderung des Gesetzes über die öffentlichen Gaststätten, geäussert.

7.2 Tätigkeiten von kantonaler Bedeutung in den Bezirken

7.2.1 Bereiche der EKSD

Schulkosten. Mit der Botschaft vom 15. Januar 2019 hat der Staatsrat dem Grossen Rat den Gesetzesentwurf zur Änderung des Gesetzes über die obligatorische Schule und des Gesetzes über die Sonderpädagogik unterbreitet. Aufgrund des Urteils des Bundesgerichts vom 7. Dezember 2017 schlug der Staatsrat zwei Varianten vor. Eine der Varianten, die beim Vernehmlassungsverfahren von der Mehrheit der Instanzen befürwortet wurde und der sich auch der Staatsrat anschloss, besteht in der Übernahme der Kosten für das Schulmaterial durch den Staat, die Gemeinden ihrerseits sollten sämtliche schulischen Aktivitäten finanzieren.

7.2.2 Bereiche der SJD

Öffentliche Gaststätten und Veranstaltungen. Die Oberamtmänner setzen sich sie in verschiedenen Arbeitsgruppen weiterhin im Bereich der öffentlichen Gaststätten und der Veranstaltungen in ihren Bezirken ein, namentlich für die Förderung des «Smart event»-Labels und/oder ähnlichen Aktionen usw. Wie weiter oben erwähnt, musste die Oberamtmännerkonferenz auch zum Gesetzesentwurf zur Änderung des Gesetzes über die öffentlichen Gaststätten Stellung nehmen. In diesem Bereich wurde auch eine besondere Problematik in Zusammenhang mit der Organisation von Lottos hervorgehoben, die im Rahmen der gegenwärtigen Revision der Lotteriegesetzgebung geprüft werden sollte.

Personenschutz. Die Oberamtmänner haben in ihren Bezirken die Überlegungen zum Personenschutz fortgesetzt, namentlich durch ihre Beteiligung an den Projektorganisationen «Feuerwehr 2020+» und am Projekt des neuen Gesetzes über den Bevölkerungsschutz sowie an der Organisation des Konzepts «Unfälle und grosse Schadenfälle» im Bereich der Ambulanzen. Die Oberamtmännerkonferenz hat ausserdem Stellung genommen zur Vernehmlassung zum Gesetzesentwurf über die Brandbekämpfung und die Rettungsdienste. In verschiedenen Bezirken gab es Fusionen von Feuerwehrkorps.

Strafbefehle. Schliesslich sei noch erwähnt, dass die Oberämter in ihren Kompetenzbereichen eine beträchtliche Anzahl an Strafbefehlen erteilt haben (vgl. Statistiktabelle weiter unten).

7.2.3 Bereiche der ILFD

Politische Rechte. Das Personal der Oberämter wurde 2019 bei den verschiedenen kommunalen, kantonalen und eidgenössischen Wahlen für die Koordination und den Vollzug von gesetzlichen Aufgaben wiederholt in Anspruch

genommen. Fragen in Zusammenhang mit den Ergänzungswahlen in den Gemeinden infolge der immer häufigeren Rücktritte von Gemeinderätinnen und Gemeinderäten haben die Oberämter nach wie vor stark beschäftigt.

Die Oberämter waren von dem Informatikproblem an den eidgenössischen Wahlen vom 10. November 2019 direkt betroffen. Nach diesem Zwischenfall arbeitete die Oberamtmännerkonferenz mit der Staatskanzlei zusammen, um gemeinsam Verbesserungsmassnahmen festzulegen und umzusetzen.

Aufsicht über die Gemeinden. Bei der Aufsicht über die Gemeinden sahen sich die Oberamtmänner 2019 veranlasst, besondere Massnahmen gegenüber mehreren Gemeindeexekutiven zu ergreifen bzw. Administrativuntersuchungen zu eröffnen.

Gemeindezusammenschlüsse. Die Oberämter waren 2019 mit mehreren Gemeindezusammenschlüssen, einige von bedeutendem Umfang, beschäftigt.

Vereidigungen. Wie jedes Jahr haben die Oberamtmänner infolge der aus diversen Gründen immer häufigeren Rücktritte aus den Gemeindebehörden zahlreiche Gemeinde- und Generalräte vereidigt.

7.2.4 Bereiche der VWD

Neue Regionalpolitik. Die Oberamtmänner wirken bei den Koordinationstätigkeiten von Innoreg FR (Verband der Freiburger Regionen zur Umsetzung der Neuen Regionalpolitik) mit.

Tourismus. In Zusammenhang mit der regionalen Entwicklung sind die Oberamtmänner auch dazu angehalten, den Tourismus in ihrer Region zu fördern und mit den verschiedenen Beteiligten zusammenzuarbeiten.

7.2.5 Bereiche der GSD

Senior +. Nach dem Inkrafttreten des Gesetzes über die sozialmedizinischen Leistungen und seines Ausführungsreglements haben sich die Oberamtmänner weiterhin an der Umsetzung des kantonalen Konzepts Senior + und der Bildung von sozialmedizinischen Netzen in den Bezirken beteiligt.

Die Oberamtmännerkonferenz hebt den immer grösseren Bedarf an spitalexterner Krankenpflege hervor und bedauert, dass die Gesuche zum Erhalt von weiterem Personal in Zusammenhang mit der Entwicklung der Bedürfnisse nur wenig berücksichtigt werden. Der Bedarf ist insbesondere deshalb gestiegen, weil die Dauer der Hospitalisierung immer kürzer wird.

Die Oberamtmännerkonferenz hat eine Arbeitsgruppe gegründet, die sich mit den Finanzierungskosten der Pflegeheime auseinandersetzt.

7.2.6 Bereiche der FIND

Hundesteuer. Infolge des Urteils des Kantonsgerichts vom 10. Oktober 2018 fanden Besprechungen zwischen der FIND, der ILFD und der Oberamtmännerkonferenz statt und es wurde eine Projektorganisation eingesetzt, um verschiedene Modalitäten für den Umgang mit der Hundesteuer festzulegen und zu analysieren, die die Schlussfolgerungen des KG berücksichtigen.

Es wurden mehrere Varianten auf ihre Vor- und Nachteile überprüft. Nachdem sich die ILFD und das ITA dazu verpflichtet haben, das aktuelle Programm zu verbessern und Mutationen zu vereinfachen, konnte sich die Oberamtmännerkonferenz dem Vorschlag anschliessen, die 2019 eingeführte Lösung beizubehalten. Kurzfristig verzichtet der Staat darauf, die Karte zur Identifizierung zusammen mit der Rechnung zu verschicken.

7.2.7 Bereiche der RUBD

Kantonaler Richtplan. Sowohl die Oberamtmänner als auch die Konferenz haben intensiv am kantonalen Richtplan mitgewirkt (KantRP). Im Vorfeld mussten die Auswirkungen des Plans (Entwicklungsleitbild) abgeschätzt, Pilotbezirke für bestimmte besondere Aspekte (Arbeitszonen) bestimmt und an diversen Arbeitsgruppen teilgenommen werden. Im Anschluss daran werden die notwendigen Schritte für die Umsetzung der Grundsätze des KantRP in den Bezirken ausgearbeitet, namentlich in Bezug auf die Notwendigkeit für die Regionen, einen regionalen Richtplan und ein regionales System für die Arbeitszonenbewirtschaftung zu erarbeiten.

In diesem Bereich hat das Urteil des Kantonsgerichts vom 3. September 2019 im Rahmen einer Beschwerde gegen die Genehmigung eines OP durch die RUBD heftige Reaktionen und viele Fragen aufseiten der Gemeinden und Bezirke ausgelöst. Dieses Urteil stellt die Arbeit von zahlreichen Gemeinden im Bereich der Orts- und Regionalplanung a priori infrage.

Baubewilligungen. Zwar sind die Herausforderungen bei den Baubewilligungen nun weniger quantitativer als qualitativer Art, die Oberämter waren jedoch ziemlich stark mit dem neuen Programm FRIAC beschäftigt. Dieses hat zum Ziel, das Verfahren zur Behandlung von Baubewilligungen zu digitalisieren. Die Anwendung wurde am 3. Juni 2019 im ganzen Kanton eingeführt. Sie hat noch einige Kinderkrankheiten, funktioniert daneben aber gut.

In diesem besonderen Bereich befasste sich die Oberamtmännerkonferenz mit dem aktuellen Thema der 5G-Antennen. Dazu hat die RUBD bestätigt, dass alle Gesuche für die Installation oder Anpassung von Mobilfunkantennen nach dem ordentlichen Verfahren bewilligungspflichtig sind. Die Fragen in Zusammenhang mit den Auswirkungen, insbesondere den gesundheitlichen, dieser neuen Technologie, waren umso lauter, als der vom Bund angeforderte Bericht, der für Sommer 2019 erwartet worden war, erst Ende Jahr publiziert wurde und auf den ersten Blick nur wenige Antworten liefert.

Die Sitzungen zwischen den Vertretern des Bau- und Raumplanungsamts (BRPA) und der Oberämter wurden fortgesetzt, mit dem Ziel, die Behandlung der Baugesuche zu vereinheitlichen.

7.3 Statistik

	Saane	**Sense**	**Greyerz**	**See**	**Glane**	**Broye**	**Vivisbach**
Strafklagen und Strafanzeigen	6460 (7242)	1803 (2168)	2738 (2766)	4192 (4028)	490 (416)	893 (992)	752 (624)
Vermittlungsversuche:	218 (268)	22 (44)	71 (95)	35 (37)	35 (34)	42 (65)	25 (36)
davon erfolgreich	136 (182)	5 (17)	52 (56)	9 (13)	13 (18)	13 (33)	9 (23)
davon gescheitert	82 (86)	15 (26) und 2 pendent	19 (39)	14 (23) und 12 pendent	14 (12)	17 (32)	7 (7)
der StA überwiesen / sistiert				5 (1)	8 (4)	12	9 (6)
Strafbefehle	6222 (6929)	1781 (2124)	2667 (2671)	4152 (3982)	455 (382)	851 (927)	727 (584)
davon definitiv	6202 (6899)	1770 (2114)	2642 (2656)	4140 (3962)	455 (382)	837 (911)	711 (572)
davon mit Einsprache angefochten	20 (30)	11 (10)	25 (15)	12 (20)	6 (2)	14 (16)	16 (12)
Verwaltungsbeschwerden	51 (60)	9 (15)	26 (18)	24 (17)	27 (8)	26 (40)	11 (20)
Baubewilligungen	430 (456)	229 (312)	411 (492)	215 (257)	153 (203)	300 (344)	149 (150)
ausgestellt	415 (436)	227 (306)	389 (474)	211 (252)	151 (196)	283 (342)	148 (142)
verweigert	7 (3)	0 (2)	6 (9)	1 (2)	2 (5)	8 (0)	1 (5)
Annullierungen von Gesuchen	8 (17)	2 (4)	16 (9)	3 (3)	0 (2)	9 (2)	0 (3)
Jagdpatente	943 (696)	369 (378)	627 (640)	132 (145)	280 (299)	183 (192)	213 (273)
Fischereipatente	3101 (2317)	1154 (1284)	1536 (1965)	3350 (3044)	320 (323)	838 (895)	131 (159)
Hundehaltungsbewilligung und -steuer	4968 (5042)	2771 (2728)	3510 (3471)	2336 (2398)	2228 (2119)	2834 (2706)	1630 (1702)
Einsargungen	30 (39)	1 (0)	9 (12)	0 (3)	1 (0)	0 (3)	3 (2)
Verschiedene Bewilligungen	3288 (3542)	769 (976)	1873 (1962)	1140 (1226)	854 (925)	942 (1021)	455 (479)
Freiheitsentzug	66 (59)	5 (1)	45 (61)	0 (1)	15 (15)	3 (7)	8 (6)
Bewilligungen zur Installation eines Videoüberwachungssystems	1 (6)	0 (0)	0 (3 davon 2 pendent)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	2 (0)
erteilt	1 (5)	0 (0)	0 (1)	0 (0)	1 (1)	1 (0)	2 (0)
verweigert	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

8 Grangeneuve, das landwirtschaftliche Institut des Kantons Freiburg

Direktor: Pascal Toffel

8.1 Tätigkeit und besondere Ereignisse

2019 konnte sich Grangeneuve, das landwirtschaftliche Institut des Kantons Freiburg, in mehreren Bereichen einen Namen machen. Es hat namentlich das Projekt ReLait in Zusammenarbeit mit der VetSuisse-Fakultät der Universität Bern fortgeführt. Dieses Projekt will zur Antibiotikareduktion bei der Betreuung der Truppen auf Freiburger Milchbetrieben beitragen.

Der Spatenstich des neuen Schulbauernhofs Mitte August war eine Geste mit starkem Symbolgehalt, um die Entwicklung des Campus Grangeneuve und den Willen des Staatsrats hervorzuheben, Freiburg als Leader im Schweizer Nahrungsmittelsektor zu positionieren. Grangeneuve arbeitet an der Planung weiterer Bauvorhaben wie der Lebensmitteltechnologiehalle, der landwirtschaftlichen Mehrzweckhalle sowie der Umnutzung der Grange Neuve mit einem Projekt für eine neue Schulkäserei. Im Übrigen läuft eine Studie über Räumlichkeiten, in denen die Produktion von Käsekulturen für die ganze Schweiz untergebracht werden könnte.

Seitens der Käseproduktion wurde der Schulkäserei von Grangeneuve von der Sortenorganisation Gruyère eine Goldmedaille verliehen, da sie über fünf Jahre Käse produziert hatte, der jeweils höchste Taxierungen erhielt.

8.2 Berufsbildungen

Die Berufsbildungszentren von Grangeneuve arbeiteten ordnungsgemäss im Dienste der 1032 Schülerinnen und Schüler (1025 im Schuljahr 2018-2019).

Ausbildung	**Anzahl Schüler/ Kandidaten**	
	2019	**2018**
Landwirtschaftliche Lehre (EFZ und EBA)	237	258
Forstwartlehre (EFZ und EBA)	56	55
Gärtnerlehre (EFZ und EBA)	141	143
Vorbereitungskurs für den eidg. Fachausweis für Landschaftsgärtner	44	49
Überbetrieblicher Kurs Detailhandelsfachfrau/-mann – Garden	38	26
Vorbereitungskurs für den eidg. landwirtschaftlichen Fachausweis	113	83
Vorbereitungskurs für das eidg. Diplom	20	22
Höhere Fachschule für Agrohandel und Agrotechnik	27	**53**
Fachfrau/Fachmann Hauswirtschaft, modulare Ausbildung	25	32
Vorbereitungskurs für den eidg. Fachausweis und das eidg. Diplom Bäuerin	23	22
Hauswirtschaftslehre (EFZ und EBA)	44	50
Lehre Milchtechnologie (EFZ und EBA)	116	116
Lehre Lebensmitteltechnologie (EFZ und EBA)	33	38
Höhere Fachschule für Lebensmitteltechnologie	7	13

Ein Grossteil der Schülerinnen und Schüler, die ihre Ausbildung in Grangeneuve absolvieren, kommen aus dem Kanton Freiburg (613 Schüler, oder 59,4 %). 23 % der Schülerinnen und Schüler sind deutschsprachig.

8.3 Beratungen und Expertengutachten

Im Folgenden sind die wichtigen Ereignisse des Jahres 2019 für das landwirtschaftliche Beratungszentrum kurz erläutert:

8.3.1 Betreuung von Landwirtschaftsbetrieben in Schwierigkeiten

Die Anlaufstelle für Landwirtschaftsbetriebe in Schwierigkeiten hat die Unterstützung, die sie Betrieben anbietet, mit einem Netz von Brückenpersonen für die Früherkennung schwieriger Situationen auf Betrieben ausgebaut. Bei diesen Personen handelt es sich namentlich um Tierärzte, Kontrolleure, landwirtschaftliche Berater oder Buchhalter. Nachdem ein Fall erkannt wurde, kann die Anlaufstelle auf ein Netz von Mentorinnen und Mentoren zählen, die dem Betrieb in Schwierigkeiten eine individuelle Betreuung bieten, beispielsweise durch Zuhören, Hilfe bei der Organisation, technische Beratung von einem Berufskollegen oder Aufgabenplanung.

Seit September 2019 hat die Anlaufstelle für Landwirtschaftsbetriebe in Schwierigkeiten eine E-Mail-Adresse (aed@fr.ch) und eine direkte Telefonnummer, wo sie einfach und vertraulich kontaktiert werden kann.

8.3.2 Netzwerk freiburgischer Milchviehbetriebe, ReLait

Grangeneuve koordiniert das Projekt zur Antibiotikareduktion auf den Milchviehbetrieben (ReLait), das sich in die Strategie Antibiotikaresistenzen StAR des Bundes einfügt. Das Projekt ist am Alltag der 160 teilnehmenden Produzenten orientiert und umfasst Präventionsstrategien für eine gute Gesundheit der Tiere und Milchanalysen bei einer Infektion des Euters. 2019 wurde gemeinsam mit der Hochschule für Agrar-, Forst- und Lebensmittelwissenschaften (HAFL) in Zollikofen der sozioökonomische Aspekt untersucht. Dabei geht es darum, das Zusammenspiel zwischen der Herdengesundheit einerseits und der Arbeit, der Motivation und den Finanzerträgen des Züchters andererseits besser zu verstehen.

8.4 Betriebe

Die Betriebe von Grangeneuve und Sorens dienen als pädagogisches Instrument im Rahmen der Betreuung der Grund- und höheren Bildung sowie der Weiterbildung. Über 700 Tage überbetriebliche Kurse wurden den Schülerinnen und Schülern im ersten und zweiten Lehrjahr erteilt. Über 100 Lernende absolvierten die praktischen Lehrabschlussprüfungen auf den Betrieben.

8.4.1 Schulbauernhof Grangeneuve

Zur Herde von Grangeneuve gehören Tiere von hervorragender Qualität, wie die Kühe *Calibra*, *Gambia* und *Jalta*, die an den Holstein Awards 2019 ausgezeichnet wurden. Sie haben ein Diplom erhalten oder werden es nach Ende ihrer Laktation erhalten. Die drei Kühe kommen zusammen auf eine Milchleistung von 322 737 kg. Dieses Resultat ist das Ergebnis hochwertiger Arbeit und einer sorgfältigen Überwachung der Viehbestände.

Für die Saatzucht Düdingen hat der Schulbauernhof Saatgetreide, Weizen, Gerste, Triticale und Roggen produziert. Die Resultate für das Jahr 2019 fielen mittelmässig aus. Durch den Niederschlagsmangel konnten die Stickstoffeinträge schlecht verwertet werden, was das Wachstum der Pflanzen beeinträchtigte.

Suisseporcs, der Schweizerische Schweinezucht- und Schweineproduzentenverband in Sempach, führt jeden Monat Prüfungen von Jungsauen durch. Die Jungsau 1890 GP1 von Grangeneuve erreichte einen globalen Zuchtwert von 147 (von 150). Mit dieser Note wurde sie zur schweizweit zweitbestklassierten Jungsau vom Oktober 2019.

8.4.2 Schulbauernhof Sorens

Die Ergebnisse der Bio-Ackerbaukulturen werden als gut bis sehr gut beurteilt. Die Erträge liegen durchschnittlich bei 55 kg/a für Getreide und 42 kg/a für Eiweisserbsen.

Bei der Milchproduktion betrug die gelieferte Milchmenge in den ersten zehn Monaten 447 000 kg. Der Milchfettgehalt lag bei durchschnittlich 4,15 % und der Proteingehalt bei 3,21 %.

8.4.3 Schulgärten

Aufgrund der Kälte und des Schnees Anfang Mai und der grossen Hitze und Trockenheit im Sommer waren die Produktionsbedingungen 2019 schwierig. Die Erträge für Lagergemüse (Kohl, Karotten und Sellerie) sind daher gesunken. Bei der Obstanlage hat der Frost im Mai die ganze Ernte vernichtet.

«Le Magasin» von Grangeneuve wird immer häufiger besucht. Die Kundschaft wird immer jünger und zeigt ein grosses Interesse für die Produkte aus Grangeneuve, Sorens und Bellechasse. Es beteiligte sich an der Kilbi von Ecuvillens und nahm am Salon Suisse des Goûts et Terroirs in Bulle teil, wo die Weiterbildungskurse in der Hauswirtschaft und die von den Betrieben des landwirtschaftlichen Instituts hergestellten Spezialitäten präsentiert wurden.

Grangeneuve veröffentlicht jedes Jahr einen detaillierten Jahresbericht, der auf folgender Website heruntergeladen werden kann: www.grangeneuve.ch.

9 Nutztierversicherungsanstalt (Sanima)

Verwalter: Michel Roulin

Sanima ist eine öffentlich-rechtliche Anstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit. Sie ist administrativ der ILFD zugewiesen. Sanima ist beauftragt:

> die Nutztiere entsprechend dem Grundsatz der Gegenseitigkeit und gemäss den Bestimmungen des Gesetzes vom 13. Februar 2003 über die Nutztierversicherung zu versichern;

> die Aufgaben wahrzunehmen, die ihr durch das Ausführungsgesetz vom 22. Mai 1997 zur Bundesgesetzgebung über die Entsorgung tierischer Abfälle übertragen werden.

Gemäss dem Gesetz vom 13. Februar 2003 über die Nutztierversicherung (NTVG) sind die Tätigkeit und die Jahresrechnung Gegenstand eines separaten Berichts der Verwaltungskommission der Sanima. Dieser steht auf der Website der Sanima zur Verfügung: http://www.fr.ch/sanima.

10 Personalbestand

Behörden – Direktionen		Rechnung 2019	Rechnung 2018	Abweichungen
Finanzstellen		VZÄ	VZÄ	VZÄ
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**451,12**	**450,04**	**1,08**
Zentralverwaltung		270,12	262,99	7,13
3400 / ICAS	Generalsekretariat	10,75	10,97	-0,22
3405 / ETCI	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	30,29	30,06	0,23
3410 / PREF	Oberämter	43,80	42,02	1,78

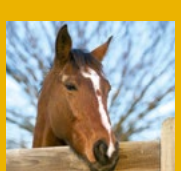
Behörden – Direktionen		Rechnung 2019	Rechnung 2018	Abweichungen
3415 / DECO	Amt für Gemeinden	7,90	6,86	1,04
3425 / AGRI	Amt für Landwirtschaft	25,96	25,57	0,39
3430 / OVET	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	87,59	86,15	1,44
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	62,66	60,36	2,30
3460 / VILA	Rebberge Lavaux	1,17	1,00	0,17
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten		181,00	187,05	-6,05
3440 / IAGR	Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	168,31	171,87	-3,56
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	12,69	15,18	-2,49

sanima

Etablissement d'assurance des animaux de rente
Nutztierversicherungsanstalt

2019

Rapport d'activité - Tätigkeitsbericht



Commission administrative
Verwaltungskommission

Président / *Präsident*	Castella Didier Conseiller d'Etat, Directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts *Staatsrat, Direktor der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft*
Membres / *Mitglieder*	Bapst Eric Agriculteur / *Landwirt,* Pont-la-Ville Vice-président / *Vizepräsident*
	Cosandey Pascal Agriculteur / *Landwirt,* Siviriez
	Demierre Fabien Agriculteur / *Landwirt*, Grattavache
	Fuhrer Daniel Maître agriculteur / *Meisterlandwirt*, Wallenried
	Poffet Gérald Agriculteur / *Landwirt*, Alterswil
	Seitert Grégoire, Dr. méd. vét. Vétérinaire cantonal / *Kantonstierarzt,* Givisiez
	Würgler Daniel Agriculteur, Ing. agr. HES */ Landwirt*, Frasses
	Zamofing Dominique Maître agriculteur / *Meisterlandwirt*, Posieux
Secrétaire / *Sekretär*	Losey Pascal Adjoint administratif / *Verwaltungsadjunkt,* Avry-sur-Matran
Administrateur / *Verwalter*	Roulin Michel, Dipl. Ing. agr. ETHZ Chef de service / *Dienstchef,* Fribourg

sanima

Etablissement d'assurance des animaux de rente
Nutztierversicherungsanstalt
Rte de Grangeneuve 21, 1725 Posieux
Tél. 026 305 22 82 sanima@fr.ch www.sanima.ch

Table des matières

Inhaltsverzeichnis

		Page / *Seite*
1.	Généralités	
2.	Effectifs des animaux assurés et primes d'assurance	
3.	Lutte contre les épizooties et indemnités pour pertes d'animaux	
4.	Elimination des déchets animaux	
5.	Résultats financiers	
	Comptes de résultat et bilans	
	Annexe aux comptes de l'exercice	
	Rapport de l'organe de contrôle	
Annexe I :	Résultats du recensement annuel des données agricoles. Effectifs assurés auprès de Sanima par commune	
Annexe II :	Primes d'assurance ainsi que primes et taxes d'élimination des déchets animaux pour la période annuelle d'assurance 2019	
Annexe III :	Centres collecteurs de déchets animaux	

1.	*Allgemeines*	3
2.	*Versicherter Tierbestand und Versicherungsprämien*	4
3.	*Tierseuchenbekämpfung und Entschädigungen für Tierverluste*	6
4.	*Entsorgung tierischer Abfälle*	8
5.	*Finanzergebnisse*	10
	Erfolgsrechnungen und Bilanzen	13
	Anhang zur Jahresrechnung	18
	Bericht der Kontrollstelle	20
Anhang I:	*Ergebnisse der jährlichen Agrardatenerhebung. Bei der Sanima versicherte Bestände nach Gemeinden*	23
Anhang II:	*Versicherungsprämien sowie Prämien und Gebühren für die Entsorgung tierischer Abfälle für die jährliche Versicherungsperiode 2019*	33
Anhang III:	*Sammelstellen für tierische Abfälle*	37

R A P P O R T D ' A C T I V I T E
2 0 1 9

1. Généralités

La peste porcine fait des ravages au niveau mondial. Partie de Chine, l'épizootie est également présente en Europe. Des foyers apparaissent de plus en plus près des frontières nationales. Bien qu'exempte, la Suisse prépare, simule, exerce une telle éventualité. Le sanglier étant le principal vecteur de risque, des mesures de détection précoce sont en place. L'équipe d'intervention en cas d'épizootie, le Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires, le Service de la faune et de la nature, le Service de l'agriculture, la Protection civile, la Police cantonale et l'Organe cantonal de conduite (OCC) s'engagent et s'exercent à la gestion d'une telle contamination.

Une procédure de consultation pour la révision de l'ordonnance fédérale sur les épizooties est en cours. Cette révision propose différentes adaptations sur chaque espèce animale. Elle pose aussi la problématique du piétin et propose une campagne nationale de lutte. Dans sa prise de position, le canton de Fribourg demande à ce que la mise en œuvre et le mode de financement prévus tiennent compte de la situation épizootique actuelle.

Le 20 novembre 2019, Sanima a pris possession de ses nouveaux locaux à Grangeneuve. Le déménagement s'est déroulé de manière optimale, sans que les services (informatique, téléphonie…) ne soient interrompus. Un grand merci à l'Institut agricole de Grangeneuve pour la rénovation et la préparation de ces locaux ainsi que pour l'accueil qui nous a été réservé.

Comme cela a déjà été réalisé l'année précédente à Guin, des travaux ont été entrepris au centre collecteur de La Joux afin de réduire la consommation énergétique et de favoriser une source d'énergie renouvelable, le solaire. Des améliorations ont également été apportées au site de Romont.

Les experts ont été sollicités à 9 reprises pour des séances de taxation et visites sur les exploitations.

Sanima occupe quatre personnes dans le secteur administratif et forme une apprentie assistante de bureau. Neuf personnes travaillent à temps partiel auprès des six centres collecteurs de déchets animaux.

La Commission administrative a siégé à trois reprises au cours de l'année 2019 pour traiter les affaires générales et courantes de Sanima.

T Ä T I G K E I T S B E R I C H T
2 0 1 9

1. Allgemeines

Die Schweinepest nimmt weltweit verheerende Formen an. Von China gekommen ist die Tierseuche auch in Europa präsent. Immer näher bei den Landesgrenzen entstehen neue Gefahrenherde. Bis jetzt ist kein Fall aufgetreten, doch die Schweiz bereitet sich vor mit Simulationen und Übungen. Das Wildschwein ist als Hauptrisikovektor erkannt, es wurden Früherkennungsmassnahmen getroffen. Die Einsatzgruppe Tierseuchen, das Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen, das Amt für Wald und Natur, das Amt für Landwirtschaft, der Zivilschutz, die Kantonspolizei und das Kantonale Führungsorgan (KFO) werden auf das Management solcher Situationen vorbereitet und geschult.

Zur Revision der Tierseuchenverordnung des Bundes ist eine Vernehmlassung im Gange. Diese Überarbeitung schlägt unterschiedliche Anpassungen für jede Tierart vor. Es wirft auch das Problem der Bekämpfung der Moderhinke auf, und schlägt eine schweizweit koordinierte Bekämpfung vor. Der Kanton Freiburg fordert in seiner Stellungnahme, bei der Umsetzung und im geplanten Finanzierungsmodus sei die aktuelle Tierseuchenlage zu berücksichtigen.

Die Sanima hat am 20. November 2019, ihre neuen Räumlichkeiten in Grangeneuve bezogen. Der Umzug verlief optimal, ohne Unterbruch der Dienste (Informatik, Telefonie...). An das Landwirtschaftliche Institut Grangeneuve ein grosses Dankeschön, für die Renovation und die Einrichtung dieser Räumlichkeiten für unsere Zwecke sowie für die gute Aufnahme, die uns bereitet wurde

Wie bereits im Vorjahr in Düdingen fanden Umbauarbeiten bei der Sammelstelle La Joux statt, zur Verringerung des Energieverbrauchs und für einen vermehrten Einsatz der Solartechnik als Quelle erneuerbarer Energie. Ebenfalls wurden am Standort in Romont Verbesserungsarbeiten vorgenommen.

Die Experten traten 9 Mal zusammen zu Taxationssitzungen oder für Besichtigungen in den Betrieben.

Die Sanima beschäftigt in der Verwaltung vier Personen und bildet eine Lehrtochter im kaufmännischen Bereich aus. In den sechs Sammelstellen für tierische Abfälle werden neun Personen in Teilzeitanstellung beschäftigt.

Die Verwaltungskommission tagte im Jahr 2019 drei Mal, um die allgemeinen und laufenden Geschäfte der Sanima zu behandeln.

2. Effectifs des animaux assurés et primes d'assurance

Les animaux des espèces porcine, ovine, caprine, les daims et les cerfs rouges détenus en enclos, les lamas et les alpagas ainsi que les colonies d'abeilles, la volaille et les poissons élevés en pisciculture ont été enregistrés lors du recensement annuel des données agricoles organisé par le Service de l'agriculture au début de l'année 2019. Pour les animaux de l'espèce bovine et pour les équidés, l'effectif déterminant a été calculé sur la base des indications de la Banque de données sur le trafic des animaux, avec la période de référence entre le 1er janvier et le 31 décembre 2018.

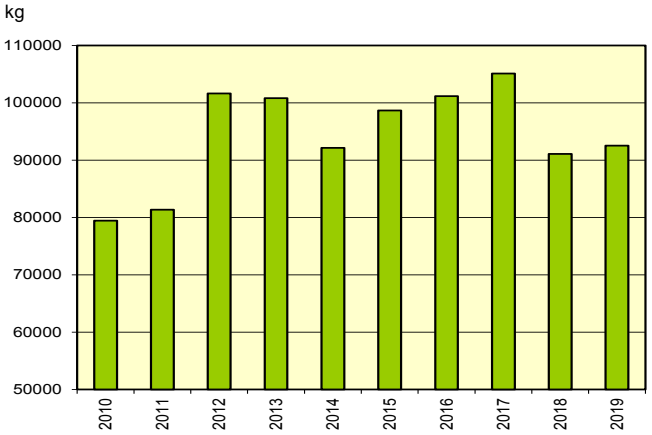
2. Versicherter Tierbestand und Versicherungsprämien

Die Tiere der Schweine-, Schaf- und Ziegengattung, die in Gehegen gehaltenen Damhirsche und Rothirsche, Lamas und Alpakas sowie die Bienenvölker, das Geflügel und die Fische aus Fischzuchten wurden anfangs 2019 anlässlich der jährlichen Agrar-datenerhebung erfasst. Die landwirtschaftliche Erhebung wird durch das Amt für Landwirtschaft organisiert. Für die Tiere der Rinder- und Pferdegattung wurde der Tierbestand anhand der Daten der Tierverkehrsdatenbank berechnet; massgebend war die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember 2018.

Tab. 1 Résultats du recensement des animaux et primes d'assurance 2019
Ergebnisse der Tierzählung und Versicherungsprämien 2019

Espèces d'animaux assurées *Versicherte Tiergattungen*		Nombre de détenteurs d'animaux resp. d'apiculteurs *Anzahl Tier- bzw. Bienenhalter*		Nombre d'animaux resp. de colonies d'abeilles ou kilos de poissons *Anzahl Tiere bzw. Bienenvölker oder Fischmenge in kg*		Primes d'assurance en Fr. *Versicherungsprämien in Fr.*
Bovine	*Rindvieh*	2'113	(- 29)	129'249	(- 211)	1'130'102.80
Chevaline	*Pferde*	1'240	(± 0)	6'856	(+ 67)	16'322.74
Porcine	*Schweine*	321	(- 10)	69'131	(- 8'241)	62'133.05
Ovine	*Schafe*	632	(- 28)	16'551	(+ 255)	54'307.60
Caprine	*Ziegen*	543	(+ 14)	4'905	(+ 296)	
Daims/ cerfs rouges	*Damhirsche/ Rothirsche*	38	(+ 1)	924	(- 3)	2'645.85
Lamas/ alpagas	*Lamas/ Alpakas*	45	(+ 1)	246	(+ 14)	2'195.25
Abeilles	*Bienen*	832	(- 4)	9'383	(- 294)	29'510.25
Volaille	*Geflügel*	1'257	(+ 27)	2'206'974	(+ 73'412)	129'425.50
Poissons	*Fische*	6	(± 0)	92'535	(+ 1'440)	5'563.95
(+-) Augmentation ou diminution par rapport à l'année précédente *Anstieg oder Abnahme im Vergleich zum Vorjahr*						1'432'206.99

Graph 1 **Poissons assurés de 2010 à 2019 (kg)**
Versicherte Fische von 2010 bis 2019 (kg)



92'535 kilos de poissons, principalement de la truite arc-en-ciel, ont été annoncés en 2019 par les piscicultures du canton, soit 1'440 kg de plus que l'année précédente.

En 2019, il a été enregistré 29 détenteurs de bétail bovin en moins que l'année précédente, ce qui représente une nouvelle diminution de 1,3 %. L'effectif bovin a également baissé de 211 têtes. De 2010 à 2019, 466 exploitations (- 18,1 %) ont cessé de détenir des bovins. Durant ces années, le cheptel bovin a diminué de 8'645 animaux, soit 6,3 %.

6'856 équidés ont été recensés en 2019, soit 67 de plus qu'en 2018. Depuis 2010, l'effectif recensé a augmenté de 1'211 unités.

Avec 69'131 animaux, l'effectif porcin a diminué de 10,6 % par rapport à 2018 et même de 17,2 % par rapport à 2017. Les nouvelles normes fédérales en matière de détention des animaux y sont probablement pour quelque chose.

Le nombre de caprins (chèvres, chèvres naines), avec 4'905 animaux, est supérieur de 6,4 % à celui de l'année 2018. Le nombre des ovins enregistre aussi une hausse de 1,5 % par rapport à 2018.

9'383 colonies d'abeilles ont été assurées, ce qui représente une diminution de 3 % par rapport à l'année précédente.

L'effectif de la volaille s'élève à 2'206'974 animaux, soit 3,4 % de plus que l'année précédente. Jusqu'en 2012, seuls les aviculteurs avec un effectif d'au moins 50 animaux étaient recensés. Depuis 2013, tous les détenteurs de volaille doivent être enregistrés.

Depuis 2004, les détenteurs de volaille domestique avec de petits effectifs sont aussi assurés auprès de Sanima contre le risque des épizooties. Vu l'augmentation des frais résultant des mesures officielles de surveillance des petits effectifs de volaille ces dernières années et l'augmentation des risques dus à

Die Fischzuchten des Kantons Freiburg haben 92'535 kg Fische, hauptsächlich Regenbogenforellen, gemeldet. Dies entspricht einer Zunahme von 1'440 kg gegenüber dem Vorjahr.

Im Vergleich zum Vorjahr wurden 29 Rindviehhalter weniger gezählt, was einem erneuten Rückgang von 1,3 % entspricht. Der Rindviehbestand hat um 211 Tiere ebenfalls abgenommen. Zwischen 2010 und 2019 haben 466 Betriebe (- 18,1 %) die Rindviehhaltung aufgegeben. In diesen Jahren hat der Rindviehbestand um 8'645 Tiere, oder 6,3 %, abgenommen.

2019 wurden 6'856 Tiere der Pferdegattung gezählt, das sind 67 mehr als im Vorjahr. Seit 2010 hat deren erfasster Bestand um 1'211 Einheiten zugenommen.

Im Vergleich zum Vorjahr hat der Schweinebestand mit 69'131 Tieren um 10,6 % abgenommen und gar um 17,2 % gegenüber 2017. Dafür dürften die neuen Normen des Bundes bezüglich der Tierhaltung eine Rolle gespielt haben.

Die Anzahl Tiere beim Schaf- und Ziegenbestand (Ziegen, Zwergziegen) mit 4'905 Tieren ist um 6,4 % höher als im Vorjahr. Gegenüber 2018 hat der Schafbestand ebenfalls zugenommen, um 1,5 %.

Die Anzahl versicherter Bienenvölker betrug 9'383. Dies entspricht einer Abnahme von 3 % gegenüber dem Vorjahr.

Der Geflügelbestand beläuft sich auf 2'206'974 Tiere, was einer Zunahme von 3,4 % entspricht. Bis 2012 wurden nur die Geflügelhalter mit einem Bestand von mindestens 50 Tieren gezählt. Seit 2013 müssen alle Geflügelhalter registriert sein.

Seit 2004 sind auch die Hobbygeflügelhalter mit kleinen Beständen bei der Sanima gegen das Risiko von Tierseuchen versichert. Da die Kosten der offiziell angeordneten Massnahmen zur Überwachung der kleineren Geflügelbestände in den letzten Jahren stets zugenommen haben, wurde beschlossen, ab 2016 für

la grippe aviaire, il a été décidé de facturer, depuis 2016, une prime minimale aux détenteurs de volaille à titre de hobby. En 2019, celle-ci se monte à 10 francs.

En 2019, les primes de l'espèce équine ont été quelque peu abaissées par rapport à l'année précédente. Les primes des autres espèces sont inchangées (voir annexe II, page 33). Le total des primes encaissées auprès des détenteurs s'élève à 1'432'206.99 francs.

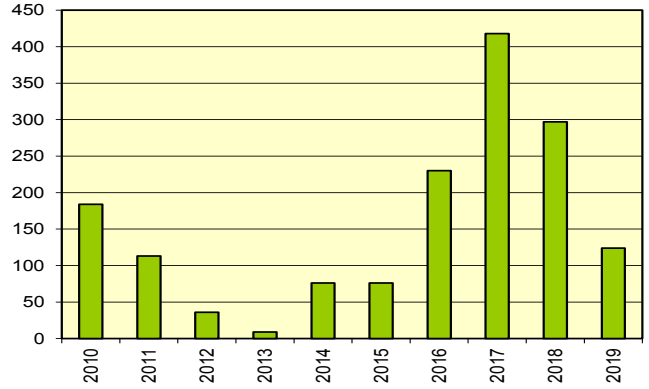
3. Lutte contre les épizooties et indemnités pour pertes d'animaux

Le nombre d'exploitations nouvellement infectées par la diarrhée virale bovine (BVD) diminue. 10 exploitations fribourgeoises ont été touchées en 2019, contre 27 en 2018. Les mesures de lutte ainsi que la surveillance ne doivent pas se relâcher. Les deux campagnes nationales d'analyses de lait de citerne constituent un instrument de prévention et de suivi déterminant pour suivre l'évolution cette épizootie.

Des mesures complémentaires ont été décidées par l'Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (OSAV) et par le groupe cantonal de réflexion BVD. La surveillance s'étend dorénavant à toutes les exploitations qui ne livrent pas de lait, soit par un contrôle des veaux nouveau-nés pour les exploitations avec peu de naissances annuelles, soit par une analyse sanguine lors de contrôles aux abattoirs. Les exploitations laitières démontrant un taux élevé d'anticorps dans le lait verront l'entier de leur cheptel bovin analysé et si aucun animal ne se révèle alors positif, un suivi des veaux nouveau-nés par prise d'échantillon au moyen de marques auriculaires vertes sera tout de même mis en place. Une attention particulière doit aussi être portée à l'utilisation de taureaux de ferme et à toutes les mesures standard de biosécurité, particulièrement importantes lors des vêlages.

Graph 3 **Lutte contre la BVD – animaux indemnisés**
Bekämpfung der BVD – entschädigte Tiere

Nombre d'animaux PI - canton de FR
Anzahl PI-Tiere - Kanton FR



diese Kategorie eine minimale Prämie in Rechnung zu stellen. Für 2019 beläuft sich diese auf 10 Franken.

Gegenüber dem Vorjahr sind 2019 die Prämien, für die Pferdegattung, etwas gesenkt worden. Für die restlichen Tiergattungen sind die Prämien unverändert geblieben, (siehe Anhang II, Seite 33). Die von den Haltern bezahlten Versicherungsprämien belaufen sich auf 1'432'206.99 Franken.

3. Tierseuchenbekämpfung und Entschädigungen für Tierverluste

Die Zahl der neu infizierten Betriebe nimmt ab. 10 Freiburger Betriebe waren 2019 betroffen, gegenüber 27 im Jahr 2018. Die Massnahmen zur Bekämpfung der Bovinen Virus-Diarrhoe (BVD) sowie die Überwachung dürfen keinesfalls gelockert werden. Die zwei nationalen Kampagnen für die Analyse von Tankmilchproben sind eine Massnahme der Prävention und der Begleitung, die entscheidend zur Kontrolle der Entwicklung bei dieser Tierseuche hilft.

Zusätzliche Massnahmen wurden vom Bundesamt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (BLV) sowie von der kantonalen Reflexionsgruppe BVD beschlossen. So erfasst die Überwachung jetzt auch sämtliche Betriebe, die keine Milch liefern. Dies geschieht durch eine systematische Kontrolle bei den neugeborenen Kälbern, in Betrieben mit nur wenigen Geburten, oder mittels Blutprobe anlässlich der Kontrollen in Schlachthaus. In den Milchbetrieben werden beim Nachweis einer erhöhten Präsenz von Antikörpern in der Milch für den gesamten Rindviehbestand Analysen durchgeführt. Auch wenn es bei keinem Tier einen positiven Befund gibt, wird dann trotzdem für die neugeborenen Kälber eine Überwachung mittels Probeentnahmen (grüne Ohrmarken) in Gang gesetzt. Eine besondere Aufmerksamkeit ist auch bezüglich des Natursprungs geboten, und ebenso für die Anwendung aller Standardmassnahmen der Biosicherheit, welche besonders bei der Abkalbung wichtig sind.

Tab. 2 Nombre de sinistres et indemnités versées aux détenteurs
Schadensfälle und Entschädigungen an Tierhalter

Causes	*Ursachen*	Nombre d'animaux ou colonies d'abeilles *Anzahl Tiere bzw. Bienenvölker*		Indemnités en Fr. (90 % de la valeur estimative des animaux) *Entschädigungen in Fr. (90 % des Schätzungswertes der Tiere)*	
Epizooties	*Tierseuchen*	2018	2019	2018	2019
Diarrhée virale bovine (BVD)	*Bovine Virus Diarrhoe (BVD)*	297	124	169'051.90	63'063.60
Paratuberculose - bovins	*Paratuberkulose - Rindvieh*	4	3	9'967.50	7'308.00
Salmonellose - bovins	*Salmonellose - Rindvieh*	33	3	42'781.50	1'283.40
Laryngotrachéite infectieuse aviaire (LTI)	*Infektiöse Laryngotracheitis der Hühner (ILT)*	1[1)]	2[1)]	1'175.60	2'769.10
Loque américaine des abeilles	*Faulbrut der Bienen*	4	1	567.00	153.00
Loque européenne des abeilles	*Sauerbrut der Bienen*	17	1	1'764.00	153.00
Divers (espèce bovine)	*Verschiedenes (Rindergattung)*				
Foudre	*Blitzschlag*	28	29	56'827.80	67'583.50
Incendies	*Brände*	69	5	160'069.50	13'005.00

[1)] Nombre de détenteurs de volaille / *Anzahl der Geflügelhalter*

Ces mesures additionnelles et l'intensification des mesures de lutte semblent porter leurs fruits car 124 animaux malades ont été éliminés et indemnisés en 2019, soit 173 de moins que l'année précédente.

Depuis le début du programme d'éradication de la BVD en 2008, ce sont 3'141 animaux positifs qui ont été abattus ou éliminés comme cadavres dans le canton de Fribourg. Les indemnités pour pertes d'animaux versées aux producteurs s'élèvent à plus de 3 millions de francs. Le produit de la mise en valeur des animaux abattus représente 755'000 francs. Depuis le début de la campagne officielle, les coûts totaux à la charge de Sanima s'élèvent ainsi à 9,6 millions de francs.

Diese zusätzlichen Massnahmen und die Intensivierung der BVD-Bekämpfung haben anscheinend Früchte getragen, da mit 124 ausgemerzten und entschädigten Tieren im Jahr 2019 die Zahl der Fälle um 173 gegenüber dem Vorjahr zurückgegangen ist.

Seit Beginn des offiziellen Ausrottungsprogramms gegen die BVD im Jahre 2008 mussten im Kanton Freiburg 3'141 positive Tiere nach positivem Befund geschlachtet bzw. als Kadaver entsorgt werden. Die an die Produzenten bezahlten Entschädigungen für Tierverluste belaufen sich auf mehr als 3 Mio. Franken. Der Verwertungserlös der geschlachteten Tiere beträgt 755'000 Franken. Die Kosten seit Beginn des offiziellen BVD-Programms belaufen sich für die Sanima somit auf insgesamt 9,6 Mio. Franken.

Dans le cadre du programme national de surveillance des épizooties en 2019, différentes enquêtes par sondage ont été ordonnées pour les animaux des espèces bovine, porcine, ovine, caprine ainsi que pour la volaille. Une partie des coûts de ces programmes d'analyse a été couverte par le produit de la taxe perçue à l'abattage.

Deux cas de laryngotrachéite infectieuse aviaire (LTI) ont été décelés et 168 volailles domestiques ont été éliminées.

Un cas de loque européenne et un cas de loque américaine ont été détectés. Les zones ont été mises sous séquestre et les deux colonies touchées ont été indemnisées.

Sous la position « incendies », 5 bovins péris ont été indemnisés. 29 bovins foudroyés ont également été dédommagés.

Le nombre de sinistres et les indemnités versées aux détenteurs d'animaux figurent dans le tableau 2, page 7.

Im Rahmen des nationalen Überwachungsprogramms Tierseuchen 2019 wurden für die Tiere der Rinder-, Schweine-, Schaf- und Ziegengattungen sowie für das Geflügel erneut mehrere Stichprobenuntersuchungen angeordnet. Ein Teil der Kosten dieser Untersuchungsprogramme finanzierte sich aus der Schlachtabgabe.

Ferner mussten in der Hobby-Geflügelhaltung in zwei Fällen von Infektiöser Laryngotracheitis der Hühner (ILT) 168 Tiere ausgemerzt werden.

Bei den Bienen wurden 1 Fall von Sauerbrut und 1 von Faulbrut festgestellt. Die entsprechenden Zonen wurden gesperrt und es wurde für die 2 betroffene Bienenvölker eine Entschädigung entrichtet.

Unter «Brände» waren 5 verendete Tiere der Rindergattung zu entschädigen. Beim Blitzschlag betraf dies für die Rindergattung 29 Tiere.

Die Zahlen über die Schadensfälle sowie die an die Tierhalter ausgerichteten Entschädigungen sind in der Tabelle 2, Seite 7 zusammengefasst.

4. Elimination des déchets animaux

4.1 Centres collecteurs régionaux

Sanima exploite les six centres collecteurs régionaux de déchets animaux sur le plan cantonal. Des conventions existent en plus avec les associations intercommunales des centres collecteurs de Moudon et Payerne. Les détenteurs d'animaux ont la possibilité d'acheminer les cadavres vers un de ces huit centres collecteurs (voir annexe III, page 37).

Le principal consommateur d'énergie d'un centre collecteur de déchets animaux est sa chambre froide, maintenue en dessous de 4 degrés tout au long de l'année. Inauguré en 2014, le centre de La Joux a déjà intégré à sa conception un système de gestion et de récupération de la chaleur. La pose de 130 m^2 de panneaux solaires est un pas supplémentaire vers l'utilisation d'énergie renouvelable et l'optimisation énergétique. Le coût de cet investissement s'est élevé à 35'000 francs. Le choix de la production d'énergie solaire était évident tant la courbe de production de froid est proportionnelle à la courbe d'ensoleillement. L'objectif visé est de couvrir plus de 50% des besoins électriques en auto-alimentation.

4. Entsorgung tierischer Abfälle

4.1 Regionale Sammelstellen

Die Sanima betreibt die sechs regionalen Sammelstellen für tierische Abfälle auf kantonaler Ebene. Zudem bestehen Vereinbarungen mit den interkommunalen Verbänden der Sammelstellen von Moudon und Payerne. Die Tierhalter haben so die Möglichkeit, die Tierkadaver in eine dieser acht Sammelstellen zu bringen (siehe Anhang III, Seite 37).

Den grössten Teil des Energiebedarfs macht bei einer Sammelstelle für tierische Abfälle der Kühlraum aus, der über das ganze Jahr konstant unter 4° C gehalten werden muss. Bei der 2014 eröffneten Sammelstelle La Joux, welche bereits über ein Heizsystem mit Wärmespeicherungsanlage verfügt, wurden noch 130 m^2 Solarpanels montiert. Es ist ein weiterer Schritt zur Nutzung erneuerbarer Energie und Selbstversorgung. Diese Investitionen kosteten 35'000 Franken. Die Option Solarenergie war naheliegend angesichts des eindeutigen proportionellen Verlaufs bei den Kurven zwischen Kälteproduktion und Besonnung. Als Ziel ist es 50 % des Strombedarfs in Selbstversorgung zu decken.

Tab. 3 Déchets animaux produits dans le canton de Fribourg (sans les abattoirs)
Im Kanton Freiburg anfallende Menge an tierischen Abfällen (ohne Schlachtbetriebe)

Centres collecteurs *Sammelstellen*	2015 kg	2016 kg	2017 kg	2018 kg	2019 kg
Broc	184'110	173'370	180'050	186'255	170'445
Châtillon/Posieux	115'718	99'463	89'920	101'385	94'700
Düdingen	731'980	676'540	725'500	749'100	744'520
Kerzers	49'570	45'555	49'610	46'870	51'215
La Joux	668'360	677'240	702'280	729'840	741'540
Romont	246'090	237'265	240'795	215'705	180'895
GZM Lyss	3'255	0	0	0	0
Total intermédiaire *Zwischentotal*	1'999'083	1'909'433	1'988'155	2'029'155	1'983'315
Moudon	212'136	227'087	183'177	192'167	193'263
Payerne	508'729	488'494	474'750	489'108	484'475
TOTAL	2'719'948	2'625'014	2'646'082	2'710'430	2'661'053

En 2019, 2'661'053 kilos de déchets animaux ont été déposés, soit 49 tonnes de moins qu'en 2018. Après leur entreposage auprès des centres collecteurs, les déchets animaux sont transportés hebdomadairement à Lyss où ils sont transformés en un produit intermédiaire qui est ensuite détruit par incinération.

Im Jahre 2019 wurden 2'661'053 kg an tierischen Abfällen eingeliefert, d.h. 49 Tonnen weniger als 2018. Nach deren Zwischenlagerung in den Sammelstellen werden die Abfälle wöchentlich nach Lyss transportiert, wo sie zu einem Zwischenprodukt verarbeitet werden, das anschliessend verbrannt wird.

4.2 Primes d'élimination et prise en charge des frais

Les détenteurs d'animaux doivent participer financièrement aux frais d'élimination des cadavres d'animaux. Ils paient une prime annuelle d'élimination calculée selon l'espèce et le nombre d'animaux. Les détenteurs n'ont ensuite plus rien à débourser lorsqu'ils apportent des cadavres d'animaux dans un centre collecteur.

Les montants des primes et des taxes d'élimination des différentes espèces n'ont pas été modifiés par rapport à l'année précédente (voir annexe II, page 33). Le total des primes payées par les détenteurs s'élève, pour l'année 2019, à 793'945 francs (Fr. 737'182.83 net, TVA déduite).

De plus, une taxe d'élimination de 60 centimes par kilo a été prélevée auprès des fournisseurs de cadavres d'animaux des espèces non assurées ainsi que pour les déchets d'abattages. Ces taxes représentent une somme de 51'060 francs, TVA déduite.

Les cadavres d'animaux de compagnie et d'animaux sauvages indigènes sont éliminés sans frais pour les détenteurs.

4.2 Entsorgungsprämien und Kostentragung

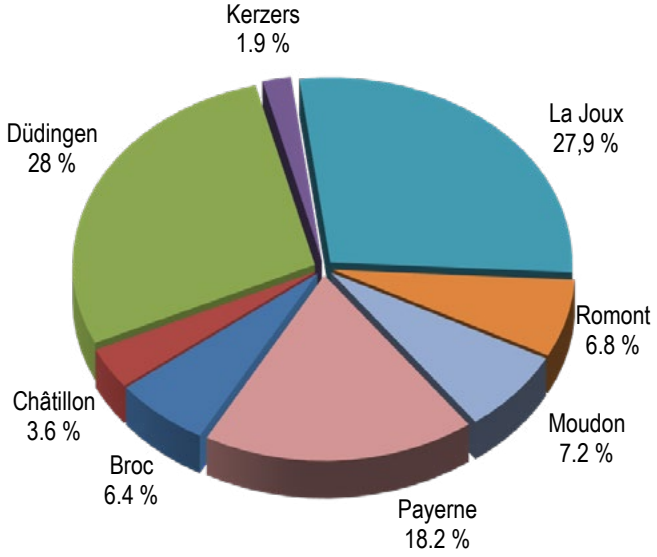
Die Tierhalter müssen sich finanziell an den Kosten für die Entsorgung von Tierkadavern beteiligen. Sie bezahlen eine jährliche Entsorgungsprämie, die sich nach der Tiergattung und der Anzahl Tiere berechnet und es entstehen ihnen dann keine weiteren Kosten, wenn sie Tierkadaver in die Sammelstelle bringen.

Die Höhe der Entsorgungsprämien und -gebühren sind gegenüber dem Vorjahr für alle Tiergattungen unverändert geblieben (siehe Anhang II, Seite 33). Die von den Tierhaltern bezahlten Entsorgungsprämien belaufen sich auf 793'945 Franken (Fr. 737'182.83 netto, nach Abzug der MWSt).

Zudem wurde für eingelieferte Kadaver von nicht versicherten Tiergattungen sowie für Schlachtabfälle eine Entsorgungsgebühr von 60 Rappen pro kg erhoben. Die so erhobenen Gebühren betragen 51'060 Franken (nach Abzug der MWSt).

Die Kadaver von Haustieren und von einheimischen Wildtieren werden für die Halter kostenlos entsorgt.

Graph 4 **Cadavres d'animaux par centre collecteur en 2019**
Tierkadaver pro Sammelstelle im 2019



Centre collecteur de La Joux – installation des panneaux solaires
Sammelstelle La Joux – Montierung der Solarzellenpanels

5. Résultats financiers

Les comptes sont tenus séparément pour chaque espèce ou groupe d'animaux assurés. Les daims et cerfs rouges détenus en enclos ainsi que les lamas et les alpagas sont rattachés à l'assurance bovine.

Les frais de lutte contre les épizooties ainsi que les indemnités pour pertes d'animaux pris en charge par Sanima s'élèvent à 866'924 francs. La participation financière de l'Etat est de 347'046 francs. Le résultat d'exploitation 2019 de l'assurance des animaux de rente se monte à 367'665 francs et le compte de résultat boucle avec un bénéfice de 726'148 francs. Les fonds de réserve s'élèvent au total à 25,6 millions de francs.

Les coûts concernant l'entreposage des cadavres d'animaux auprès des centres collecteurs et l'élimination des déchets se montent à 1'532'568 francs. L'augmentation des frais d'élimination est principalement due à la hausse des tarifs de l'entreprise GZM. La participation de l'Etat aux frais assumés par Sanima s'élève à 773'837 francs (Fr. 718'512.44 net, TVA déduite). Les amortissements sur les immeubles et les installations des centres collecteurs de Guin, Châtillon et La Joux se montent à 236'385 francs. Le compte de résultat de l'Elimination des déchets animaux clôt sur une perte de 19'837 francs.

5. Finanzergebnisse

Für jede versicherte Tiergattung oder Gruppe von Tieren wird getrennt Rechnung geführt. Die in Gehegen gehaltenen Damhirsche und Rothirsche sowie Lamas und Alpakas sind der Rindvieh-versicherung angegliedert.

Die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung sowie die Entschädigungen für Tierverluste belaufen sich auf 866'924 Franken. Der Kantonsbeitrag beträgt 347'046 Franken. Das Betriebsergebnis für 2019 der Nutztierversicherung beträgt 367'665 Franken und die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Gewinn von 726'148 Franken. Die Reservefonds belaufen sich auf insgesamt 25,6 Millionen Franken.

Die Kosten für die Zwischenlagerung der Tierkadaver in den Sammelstellen sowie für die Entsorgung der Abfälle belaufen sich auf 1'532'568 Franken. Die Zunahme bei den Entsorgungskosten ergibt sich hauptsächlich aus einer Tariferhöhung seitens der GZM. Die Beteiligung des Staates an den von der Sanima übernommenen Kosten beträgt 773'837 Franken (netto Fr. 718'512.44 nach Abzug der MWSt). Auf den Gebäuden und Einrichtungen der Sammelstellen Düdingen, Châtillon und La Joux wurden 236'385 Franken abgeschrieben. Die Erfolgsrechnung der Entsorgung tierischer Abfälle schliesst mit einem Verlust von 19'837 Franken ab.

Tab. 4 Situation financière de l'assurance des animaux de rente au 31 décembre 2019
Finanzielle Situation der Nutztierversicherung am 31. Dezember 2019

Assurance des animaux de rente *Nutztierversicherung*		Bénéfice / Déficit en Fr. *Gewinn / Verlust in Fr.*	Fonds de réserve en Fr. *Reservefonds in Fr.*
Assurance bovine	*Rindviehversicherung*	506'835.94	12'316'559.56
Assurance chevaline	*Pferdeversicherung*	18'395.89	3'832'556.73
Assurance porcine	*Schweineversicherung*	36'783.49	7'517'041.63
Assurance ovine et caprine	*Schaf- und Ziegen-versicherung*	48'440.89	704'320.13
Assurance des abeilles	*Bienenversicherung*	19'396.51	182'171.91
Assurance de la volaille	*Geflügelversicherung*	89'994.72	1'009'611.87
Assurance des poissons	*Fischversicherung*	6'301.20	79'957.39
	Total	726'148.64	25'642'219.22

La fortune de Sanima est placée partiellement dans des obligations et des investissements à terme. Une autre part du capital est investie en actions suisses, en fonds de placement et en parts de fonds immobiliers suisses, sur la base d'un règlement concernant la stratégie de placement des capitaux validé par la Commission administrative.

Un grand merci va à la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts, au Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires, au Service de l'agriculture et au Service des forêts et de la faune pour leur fructueuse et agréable collaboration.

Das Vermögen der Sanima ist zum Teil in Obligationen und Termingeldanlagen angelegt. Ein anderer Teil des Kapitals ist in Schweizer Aktien, sowie in schweizerische Anlagefonds und Immobilienfonds-Anteilscheine investiert, nach Massgabe eines Reglements über die Kapitalanlagestrategie, das von der Verwaltungskommission verabschiedet wurde.

Ein grosser Dank geht an die Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft, an das Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen und das Amt für Landwirtschaft sowie an das Amt für Wald, Wild und Fischerei für die wertvolle und angenehme Zusammenarbeit.

L'Administrateur / *Der Verwalter*

Michel Roulin
Chef de service / *Dienstchef*

Approuvé par la Commission administrative de Sanima le 19 février 2020.
Von der Verwaltungskommission der Sanima genehmigt am 19. Februar 2020.

Le Président / *Der Präsident*

Didier Castella
Conseiller d'Etat */ Staatsrat*

Le Secrétaire / *Der Sekretär*

Pascal Losey
Adjoint administratif */ Verwaltungsadjunkt*

Comptes de résultat et bilans

Erfolgsrechnungen und Bilanzen

Assurance des animaux de rente
Nutztierversicherung

Compte de résultat 2019 *Erfolgsrechnung 2019*

Produits nets de ventes et de prestations	***Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen***	**2019 CHF**	**2018 CHF**
Primes des détenteurs	*Prämien der Tierhalter*	1'432'206.99	1'438'404.35
Patentes et taxes d'abattage	*Patente und Schlachtabgaben*	984.50	8'084.50
Produits de mise en valeur des animaux	*Schlachterlöse*	10'047.90	19'858.45
Participation cantonale	*Beteiligung Kanton*	347'046.75	518'938.05
Autres produits	*Andere Erträge*	106'250.45	99'981.34
Pertes sur débiteurs	*Debitorenverluste*	-1'266.60	-2'284.88
Total produits d'exploitation	***Total Betriebsertrag***	**1'895'269.99**	**2'082'981.81**
Charges de matériel, de prestations et d'assurance	***Material-, Leistungs- und Versicherungsaufwand***		
Analyses de laboratoire	*Laboruntersuchungen*	464'200.30	577'951.05
Frais vétérinaires	*Tierarztkosten*	268'820.48	407'167.19
Frais de matériel et d'élimination	*Material- und Ausmerzkosten*	62'740.95	94'434.15
Frais inspecteurs des ruchers	*Bieneninspektorenkosten*	12'222.30	25'287.25
Indemnités aux détenteurs d'animaux	*Entschädigungen an Tierhalter*	155'318.60	442'204.80
Total	***Total***	**963'302.63**	**1'547'044.44**
Charges de personnel	***Personalaufwand***	**402'410.40**	**453'487.27**
Autres charges d'exploitation	***Übriger betrieblicher Aufwand***	**161'891.08**	**135'337.59**
Total charges d'exploitation	***Total Betriebsaufwand***	**1'527'604.11**	**2'135'869.30**
Résultat d'exploitation	***Betriebsergebnis***	**367'665.88**	**-52'887.49**
Charges et produits financiers	***Finanzaufwand und Finanzertrag***		
Intérêts et frais de banque	*Zinsen und Bankspesen*	-49'453.82	-45'995.65
Intérêts et produits des titres	*Zinsen und Wertschriftenerträge*	614'792.93	574'925.78
Variation valeur boursière des titres	*Kursveränderung der Wertschriften*	-151'856.35	-91'813.40
Charges extraordinaires	*Ausserordentlicher Aufwand*	-55'000.00	-55'000.00
Produits extraordinaires	*Ausserordentlicher Ertrag*	0.00	0.00
Total	***Total***	**358'482.76**	**382'116.73**
Bénéfice de l'exercice	**Jahresgewinn**	**726'148.64**	**329'229.24**

Assurance des animaux de rente
Nutztierversicherung

Bilan au 31 décembre 2019 — *Bilanz per 31. Dezember 2019*

ACTIF	***AKTIVEN***	**31.12.2019 CHF**	**31.12.2018 CHF**
Trésorerie	*Flüssige Mittel*	122'136.48	83'586.81
Comptes bancaires	*Bankkonti*	3'323'153.91	2'780'012.87
Titres	*Wertschriften*	26'622'815.40	23'790'460.54
Réserve de fluctuation	*Wertschwankungsreserven*	-5'404'859.10	-2'991'059.59
Créances résultant de ventes et de prestations	*Forderungen aus Lieferungen und Leistungen*	208'097.79	381'520.97
Actifs de régularisation	*Aktive Rechnungsabgrenzungen*	0.00	0.00
Total actifs circulants	***Total Umlaufvermögen***	**24'871'344.48**	**24'044'521.60**
Immobilisations financières	*Finanzanlagen*	1'500'000.00	1'500'000.00
Immobilisations corporelles	*Sachanlagen*	1.00	1.00
Total actifs immobilisés	***Total Anlagevermögen***	**1'500'001.00**	**1'500'001.00**
Total actif	***Total Aktiven***	**26'371'345.48**	**25'544'522.60**

PASSIF	***PASSIVEN***		
Dettes résultant d'achats et de prestations	*Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen*	601'226.26	537'427.02
Passifs de régularisation	*Passive Rechnungsabgrenzungen*	127'900.00	91'025.00
Total capitaux étrangers à court terme	***Total kurzfristiges Fremdkapital***	**729'126.26**	**628'452.02**
Fonds assurance des bovins	*Fonds Rindviehversicherung*	12'316'559.56	11'809'723.62
Fonds assurance des équidés	*Fonds Pferdeversicherung*	3'832'556.73	3'814'160.84
Fonds assurance des porcs	*Fonds Schweineversicherung*	7'517'041.63	7'480'258.14
Fonds assurance des ovins et caprins	*Fonds Schaf- und Ziegenversicherung*	704'320.13	655'879.24
Fonds assurance des abeilles	*Fonds Bienenversicherung*	182'171.91	162'775.40
Fonds assurance de la volaille	*Fonds Geflügelversicherung*	1'009'611.87	919'617.15
Fonds assurance des poissons	*Fonds Fischversicherung*	79'957.39	73'656.19
Total capitaux propres	***Total Eigenkapital***	**25'642'219.22**	**24'916'070.58**
Total passif	***Total Passiven***	**26'371'345.48**	**25'544'522.60**

Elimination des déchets animaux
Entsorgung tierischer Abfälle

Compte de résultat 2019	***Erfolgsrechnung 2019***		
Produits nets de ventes et de prestations	***Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen***	**2019 CHF**	**2018 CHF**
Primes d'élimination	*Entsorgungsprämien*	737'176.93	743'736.60
Taxes d'élimination	*Entsorgungsgebühren*	57'036.09	75'638.87
Participation cantonale	*Beteiligung Kanton*	718'512.44	687'899.86
Autres produits	*Andere Erträge*	5.02	73.16
Total produits d'exploitation	***Total Betriebsertrag***	**1'512'730.48**	**1'507'348.49**
Charges de matériel, de prestations et d'assurance	***Material-, Leistungs- und Versicherungsaufwand***		
Frais d'exploitation des centres collecteurs	*Betriebskosten der Sammelstellen*	140'167.06	141'142.45
Frais des centres collecteurs hors canton	*Kosten der ausserkantonalen Sammelstellen*	124'964.85	123'628.17
Frais d'élimination des déchets	*Entsorgungskosten Abfälle*	556'135.82	524'331.42
Total	***Total***	**821'267.73**	**789'102.04**
Charges de personnel	***Personalaufwand***	**346'027.00**	**371'213.75**
Autres charges d'exploitation	***Übriger betrieblicher Aufwand***	**45'450.99**	**37'200.72**
Amortissements	***Abschreibungen***	**236'385.00**	**229'450.00**
Total charges d'exploitation	***Total Betriebsaufwand***	**1'449'130.72**	**1'426'966.51**
Résultat d'exploitation	***Betriebsergebnis***	**63'599.76**	**80'381.98**
Charges et produits financiers	***Finanzaufwand und Finanzertrag***		
Intérêts et frais de banque	*Zinsen und Bankspesen*	-38'534.88	-39'740.10
Intérêts	*Zinsen*	97.50	95.37
Charges extraordinaires	*Ausserordentlicher Aufwand*	-45'000.00	-45'000.00
Total	***Total***	**-83'437.38**	**-84'644.73**
Bénéfice de l'exercice	***Jahresgewinn***	**-19'837.62**	**-4'262.75**

Elimination des déchets animaux
Entsorgung tierischer Abfälle

Bilan au 31 décembre 2019 — *Bilanz per 31. Dezember 2019*

ACTIF	***AKTIVEN***	**31.12.2019 CHF**	**31.12.2018 CHF**
Trésorerie	*Flüssige Mittel*	906'915.10	640'213.33
Créances résultant de ventes et de prestations	*Forderungen aus Lieferungen und Leistungen*	599'268.75	661'951.37
Total actifs circulants	***Total Umlaufvermögen***	**1'506'183.85**	**1'302'164.70**
Inventaire machines et installations	*Inventar Maschinen und Anlagen*	300'900.42	341'514.67
Immeubles	*Immobilien*	1'673'172.35	1'833'172.35
Total actifs immobilisés	***Total Anlagevermögen***	**1'974'072.77**	**2'174'687.02**
Total actif	***Total Aktiven***	**3'480'256.62**	**3'476'851.72**

PASSIF	***PASSIVEN***		
Dettes résultant d'achats et de prestations	*Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen*	194'885.61	134'743.09
Passifs de régularisation	*Passive Rechungsabgrenzungen*	128'900.00	100'800.00
Total capitaux étrangers à court terme	***Total kurzfristiges Fremdkapital***	**323'785.61**	**235'543.09**
Dettes à long terme portant intérêt	*Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten*	2'345'000.00	2'410'000.00
Total capitaux étrangers à long terme	***Total langfristiges Fremdkapital***	**2'345'000.00**	**2'410'000.00**
Capitaux propres	***Eigenkapital***	**811'471.01**	**831'308.63**
Total passif	***Total Passiven***	**3'480'256.62**	**3'476'851.72**

Annexe aux comptes de l'exercice

Informations générales

Sanima est un établissement public, doté de la personnalité juridique. Il est rattaché administrativement à la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts. Le statut et les missions de Sanima sont réglés par la loi du 13 février 2003 sur l'assurance des animaux de rente (LAAR) et par la loi du 22 mai 1997 d'application de la législation fédérale sur l'élimination des déchets animaux.

Ne dépassant pas les seuils fixés par l'article 727 al. 1 du code des obligations (CO), Sanima n'est pas une grande entreprise au sens de l'article 961 du CO.

Les comptes annuels 2019 ont été établis selon les dispositions du droit suisse en matière de présentation des comptes (titre trente-deuxième du Code des obligations).

Informations sur les principes comptables appliqués

Titres et immobilisations financières

Les titres détenus à court terme sont évalués au cours du jour à la date du bilan. Une réserve de fluctuation de valeur a été constituée afin de tenir compte du risque de fluctuation des cours.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont amorties de manière linéaire, sur 20 ans pour les immeubles et 10, voire 5 ans, pour l'inventaire machines et installations.

Fonds de réserve

En vue de faire face à des sinistres importants, Sanima constitue pour chaque espèce ou groupe d'animaux assurés un fonds de réserve atteignant au minimum 5 % de la valeur estimative des animaux assurés (art. 22 LAAR). Au 31 décembre 2019, le fonds de réserve de l'assurance bovine représente 5,02 % de la valeur estimative du cheptel bovin. Les autres fonds d'assurance sont aussi supérieurs à l'exigence minimale de 5 %.

Les comptes sont tenus séparément pour chaque espèce ou groupe d'animaux assurés. Dans le rapport d'activité, ils sont groupés et publiés sous le compte de résultat de l'assurance des animaux de rente.

Anhang zur Jahresrechnung

Allgemeine Informationen

Die Sanima ist eine öffentlich-rechtliche Anstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit. Sie ist der Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft administrativ zugewiesen. Die Stellung und die Aufträge der Sanima sind im Gesetz vom 13. Februar 2003 über die Nutztierversicherung (NTVG) und im Ausführungsgesetz vom 22. Mai 1997 zur Bundesgesetzgebung über die Entsorgung tierischer Abfälle geregelt.

Da die Schwellenwerte gemäss Artikel 727 Abs. 1 des Obligationenrechts (OR) nicht überschritten werden, ist die Sanima nicht ein grösseres Unternehmen im Sinne von Artikel 961 OR.

Die Jahresrechnung 2019 wurde nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts erstellt (32. Titel des Obligationenrechts).

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Wertschriften und Finanzanlagen

Kurzfristig gehaltene Wertschriften sind zum Börsenkurs am Bilanzstichtag bewertet. Eine Wertschwankungsreserve wurde gebildet, um Schwankungen im Kursverlauf Rechnung zu tragen.

Anlagevermögen

Die Sachanlagen werden linear abgeschrieben; die Immobilien innert 20 Jahren und das Inventar Maschinen und Anlagen innert 10, respektive 5 Jahren.

Reservefonds

Um ihren Verpflichtungen auch bei grossen Schadenereignissen nachkommen zu können, äufnet die Sanima für jede versicherte Tiergattung oder Gruppe von Tieren einen Reservefonds von mindestens 5 % des Schätzungswerts der versicherten Tiere (Art. 22 NTVG). Per 31. Dezember 2019 beträgt der Reservefonds der Rindviehversicherung 5,02 % des Schätzungswerts des Rindviehbestandes. Die anderen Versicherungsfonds liegen auch über der minimalen Anforderung von 5 %.

Für jede versicherte Tiergattung oder Gruppe von Tieren wird getrennt Rechnung geführt. Im Tätigkeitsbericht werden die verschiedenen Rechnungen zusammengeführt und unter der Erfolgsrechnung der Nutztierversicherung veröffentlicht.

Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

La rubrique « Immobilisations financières » de l'assurance des animaux de rente contient deux prêts à long terme pour un total de 1'500'000 francs envers les comptes de l'élimination des déchets animaux. Au bilan de l'élimination des déchets animaux, ces prêts se retrouvent sous la rubrique « Dettes à long terme portant intérêt ».

La position « Charges extraordinaires » des comptes de résultat de l'assurance des animaux de rente et de l'élimination des déchets animaux contient, comme en 2018, une provision de 100'000 francs constituée en prévision des coûts engendrés par le projet d'assainissement de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg à laquelle le personnel de Sanima est affilié. La dernière estimation des coûts pour Sanima se monte à environ 200'000 francs. Cette seconde provision devrait donc suffire à couvrir la participation financière de Sanima prévue en 2021. Ce montant est réparti entre l'assurance des animaux de rente (55 %) et l'élimination des déchets animaux (45%), en proportion des salaires versés.

Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnung

Die Position « Finanzanlagen » der Nutztier-versicherung beinhaltet zwei langfristige Darlehen in der Höhe von total 1'500'000 Franken zugunsten der Betriebsrechnung der Entsorgung tierischer Abfälle. In der Bilanz der Entsorgung tierischer Abfälle sind diese Darlehen unter der Position « Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten » verbucht.

Die Position « Ausserordentlicher Aufwand » in der Erfolgsrechnung der Nutztierversicherung sowie der Entsorgung tierischer Abfälle beinhaltet, wie bereits 2018, eine Rückstellung von 100'000 Franken im Hinblick auf die mit der Reorganisation der Pensionskasse des Staatspersonals des Kantons Freiburg verbundenen Kosten. Für die Sanima, deren Personal dieser Kasse angeschlossen ist, beläuft sich die letzte Schätzung der Kosten auf rund 200'000 Franken. Diese zweite Rückstellung sollte somit ausreichen, um die für 2021 vorgesehene finanzielle Beteiligung der Sanima an der Sanierung zu decken. Dieser Betrag wird proportional zu den Lohnsummen aufgeteilt auf die Nutztierversicherung (55%) einerseits und die Entsorgung tierischer Abfälle (45%) andererseits.

Informations complémentaires

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était inférieur à 10 au cours de l'exercice sous revue.

Zusätzliche Informationen

Wie bereits im Vorjahr lag die Zahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt während des Berichtsjahres unter 10 Einheiten.

FIDUCOM
Fiduciaire – Treuhand

Route de Fribourg 15, Case postale 126, 1723 Marly
Tél. 026 347 13 80, Fax 026 347 13 81
www.fiducom.ch

Rapport de l'organe de contrôle au Grand Conseil du canton de Fribourg

Sanima
Etablissement d'assurance des animaux de rente
1725 Posieux

En notre qualité d'organe de contrôle, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Sanima Etablissement d'assurance des animaux de rente comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31.12.2019.

Responsabilité de la Commission administrative
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à la Commission administrative. Cette responsabilité comprend l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, la Commission administrative est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de contrôle
Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.
Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Bericht der Kontrollstelle an den Grossen Rat des Kantons Freiburg

Sanima
Nutztierversicherungsanstalt

1725 Posieux

Als Kontrollstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Sanima Nutztierversicherungsanstalt, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang für das am 31.12.2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung der Verwaltungskommission
Die Verwaltungskommission ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltungskommission für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Kontrollstelle
Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

FIDUCOM
Fiduciaire – Treuhand

Route de Fribourg 15, Case postale 126, 1723 Marly
Tél. 026 347 13 80, Fax 026 347 13 81
www.fiducom.ch

Opinion d'audit
Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31.12.2019 sont dressés conformément aux principes généralement admis dans la comptabilité commerciale selon art. 957 ss CO et conformes aux dispositions de la loi sur l'assurance des animaux de rente (LAAR) du 13 février 2003.

Rapport sur d'autres dispositions légales
Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Marly, le 24 février 2020

Fiducom SA

Herbert Schaller
Expert diplômé en finance et controlling
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Grégory Savary
Spécialiste en finance et comptabilité avec brevet fédéral

Prüfungsurteil
Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2019 abgeschlossene Geschäftsjahr den allgemein anerkannten Grundsätzen gem. Art. 957 ff OR und dem Gesetz über die Nutztierversicherung (NTVG) vom 13. Februar 2003.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften
Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Marly, 24. Februar 2020

Fiducom AG

Herbert Schaller
Dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Grégory Savary
Fachmann im Finanz- und Rechnungswesen mit eidg. Fachausweis

Annexe I

Résultats du recensement annuel des données agricoles
Effectifs assurés auprès de Sanima par commune

Anhang I

Ergebnisse der jährlichen Agrardatenerhebung
Bei der Sanima versicherte Bestände nach Gemeinden

Résultats du recensement des données agricoles 2019 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2019 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
Sarine / *Saane*	**319**	**23'327**	**199**	**1'428**	**39**	**7'691**	**98**	**2'271**	**90**	**486**	**211**	**342'755**	**135**	**1'534**
Arconciel	7	1'025	7	48	1	10	1	10	1	2	8	6'099	4	23
Autigny	17	1'055	12	72	1	818	1	3	2	26	8	1'671	5	48
Avry	10	809	6	14			1	17	2	20	5	14'065	1	23
Belfaux	16	1'011	7	22	4	443	8	603	5	25	15	32'404	5	193
Chénens	4	250	3	17	1	280	1	48	1	2	3	32	1	10
Corminboeuf	9	672	5	116	2	313	1	5			4	13'514	3	72
Corserey	9	316	5	121			2	18	3	18	5	81	4	41
Cottens	11	748	9	38	3	700	5	79	1	3	9	750	2	20
Ependes	11	834	5	78	1	137	3	28	4	24	7	13'600	2	149
Ferpicloz	1	37	2	6			1	7			1	4'325		
Fribourg	2	57	2	23			6	107	2	6	2	18	8	59
Gibloux	62	4'811	37	225	3	394	16	338	15	69	29	22'227	22	162
Givisiez	1	45	1	2			1	6					4	51
Granges-Paccot	7	399	3	8	2	5	1	28	3	7	5	93	3	9
Grolley	9	519	4	20	2	12	3	42	4	30	4	22'970	7	57
Hauterive	10	1'334	8	34	7	1'723	7	196	2	19	7	9'888	5	69
La Brillaz	18	1'255	8	31	0	0	1	107	1	4	9	5'455	4	32
La Sonnaz	11	595	8	146	1	150	3	9	6	26	7	18'484	2	11
Le Mouret	28	1'737	16	74	4	382	12	113	19	97	27	82'623	12	93
Marly	6	296	6	15	1	9	3	32	3	17	7	10'470	5	59
Matran	1	192	1	12			1	31			2	16	1	4
Neyruz	3	271	6	54					6	45	4	41	5	33
Noréaz	10	1'300	5	11							4	69	4	26
Pierrafortscha	5	444	2	22	2	430	2	14			2	205	4	53
Ponthaux	11	671	7	43	2	828	2	34			3	6'512	4	48
Prez-vers-Noréaz	9	476	7	78	1	1'052	2	29			3	13	5	46
Senèdes	1	46					1	6					2	40
Treyvaux	25	1'794	9	33	1	5	8	238	7	29	23	73'589	2	28
Villarsel-sur-Marly	3	257	2	22			2	97			3	3'411	2	17
Villars-sur-Glâne	2	73	6	43			3	26	3	17	5	130	7	58

Résultats du recensement des données agricoles 2019 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2019 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
Singine / *Sense*	**474**	**21'660**	**259**	**1'309**	**95**	**16'792**	**151**	**3'318**	**81**	**633**	**273**	**635'712**	**153**	**1'490**
Alterswil	41	2'215	34	111	10	681	11	470	11	49	26	57'556	16	217
Bösingen	24	1'337	21	193	5	1'249	9	136	3	8	22	103'172	8	83
Brünisried	11	432	5	30	1	8	2	20	1	27	2	15	1	8
Düdingen	52	2'593	26	111	12	2'466	18	247	8	37	41	128'482	24	169
Giffers	15	656	9	42	3	10	3	51	3	39	7	155	4	51
Heitenried	31	1'155	16	77	6	1'766	6	107	6	31	18	43'799	5	79
Plaffeien	52	2'228	35	124	9	44	18	231	12	210	29	32'152	6	68
Plasselb	13	460	5	16	1	5	7	119	5	33	4	82	6	31
Rechthalten	19	862	10	57	1	4	7	139	4	27	6	27'580	4	42
Schmitten	28	1'020	14	59	7	1'733	10	77	3	10	17	58'202	13	166
St. Antoni	41	2'114	17	115	10	2'135	15	240	3	9	17	49'890	19	143
St. Silvester	14	641	12	34	3	2'794	5	87	4	62	5	101	8	69
St. Ursen	40	2'011	19	138	7	508	11	109	3	11	20	58'117	4	25
Tafers	16	743	5	16	6	896	4	62	1	4	7	5'525	6	103
Tentlingen	9	435	5	20	1	4	5	40	3	39	7	4'725	1	8
Ueberstorf	39	1'731	16	60	5	738	11	609	7	27	22	25'187	19	130
Wünnewil-Flamatt	29	1'027	10	107	8	1'751	9	574	4	10	23	40'972	9	98
Gruyère / *Greyerz*	**365**	**25'389**	**155**	**741**	**38**	**10'908**	**103**	**2'550**	**117**	**1'315**	**178**	**170'659**	**175**	**1'669**
Bas-Intyamon	13	920	4	41	1	6	4	544	2	6	5	33'176	8	81
Botterens	3	242					3	16	4	132	4	123	3	28
Broc	3	387	3	9			2	4	1	6	3	18	6	170
Bulle	13	1'344	10	64	1	72	3	29	9	80	9	4'844	26	169
Châtel-sur-Montsalvens	2	148							2	15	1	44	2	14
Corbières	11	518	5	13	1	3	2	85	3	9	4	18	5	30
Crésuz							1	14			1	4	3	26
Echarlens	9	606	5	13	4	2'167	2	28	4	23	4	2'042	7	45
Grandvillard	10	702	2	3	1	850	2	10	1	122	5	51'717	4	32
Gruyères	11	1'183	7	22			2	71	3	11	7	846	6	43
Hauteville	8	355	6	35	2	11	4	383	2	20	3	119	1	10

Résultats du recensement des données agricoles 2019 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2019 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
Haut-Intyamon	22	1'056	8	28	3	94	3	65	9	271	7	57	9	241
Jaun	23	713	6	13	2	192	7	177	8	96	5	114	8	49
La Roche	36	1'583	16	54	3	812	8	88	9	120	15	15'906	3	50
Le Pâquier	9	926	6	82	1	2	1	32	5	57	2	74	5	36
Marsens	13	882	6	45			4	40	4	42	6	6'816	6	62
Morlon	4	160	2	16					2	8	1	15	2	12
Pont-en-Ogoz	17	1'184	11	31	1	10	6	39	3	16	8	8'137	9	114
Pont-la-Ville	14	889	5	21	4	245	5	94	2	7	6	85	6	65
Riaz	9	854	9	57			6	88	3	10	10	119	6	55
Sâles	45	4'356	15	54	7	3'305	12	243	11	100	23	29'654	17	92
Sorens	18	1'238	5	35	4	1'460	3	128	4	11	12	4'348	4	25
Val-de-Charmey	31	1'863	14	48	2	623	15	278	14	96	23	5'615	15	121
Vaulruz	19	1'546	3	7			5	53	5	20	7	4'123	6	48
Vuadens	22	1'734	7	53	1	1'056	3	41	7	37	7	2'645	8	51
Lac / *See*	**168**	**9'535**	**158**	**888**	**38**	**7'109**	**73**	**2'591**	**61**	**263**	**157**	**284'694**	**95**	**1'204**
Courgevaux	4	120	2	8			3	59	3	9	2	26	3	40
Courtepin	26	1'694	20	96	7	2'081	12	589	11	62	23	64'345	13	192
Cressier	4	256	2	6	1	10	1	19	2	6	3	46	4	45
Fräschels	5	116	3	10	1	22	2	64	3	9	4	39	6	93
Galmiz	4	263	2	5			1	26	2	8	4	8'923	1	12
Gempenach	3	105	5	15			1	6			4	64	3	23
Greng	2	228	3	27					1	4	2	18	1	6
Gurmels	29	1'958	28	115	9	2'026	9	341	8	41	22	13'680	9	77
Kerzers	9	591	16	157	2	283	7	196	7	32	20	74'027	6	42
Kleinbösingen	5	211	5	27	1	882	2	60	2	7	5	71	5	45
Misery-Courtion	22	1'470	14	38	6	315	7	160	9	37	13	46'877	11	188
Mont-Vully	8	821	10	84	2	927	6	391	1	3	11	51'186	11	164
Muntelier			2	5	1	2			1	3				
Murten	36	1'325	31	231	8	561	20	646	9	37	31	25'146	12	209
Ried bei Kerzers	5	210	12	48					2	5	9	191	9	58
Ulmiz	6	167	3	16			2	34			4	55	1	10

Résultats du recensement des données agricoles 2019 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2019 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
Glâne / *Glane*	**391**	**24'770**	**204**	**973**	**58**	**19'435**	**92**	**2'465**	**99**	**1'273**	**194**	**226'267**	**129**	**1'829**
Auboranges	6	212	3	8	1	240							1	6
Billens-Hennens	14	791	8	44	4	210	3	51	4	20	10	15'193	4	56
Chapelle (Glâne)	3	136	3	26										
Châtonnaye	11	624	10	49	2	1'002			2	18	4	60	3	89
Ecublens	11	583	6	26			2	43	4	14	3	34'175	3	49
Grangettes	7	446	3	7	3	156	3	33	5	45	5	10'547		
La Folliaz	22	1'461	8	48	3	45	1	3	4	20	8	18'974	9	131
Le Châtelard	22	1'502	7	18	4	1'690	4	43	8	42	7	152	4	100
Massonnens	10	988	7	27	2	782	5	67	4	140	7	5'006	7	109
Mézières	22	1'266	8	28	2	704	4	124	6	44	12	31'820	5	37
Montet (Glâne)	3	72					1	7					3	17
Romont	19	1'285	7	44	4	2'177	4	56	7	51	11	153	9	163
Rue	20	1'293	18	91			4	41	2	9	16	15'997	6	47
Siviriez	53	3'509	25	102	5	1'085	7	71	11	258	32	48'686	12	159
Torny	16	1'399	9	50	2	541	4	102	5	48	9	9'450	3	25
Ursy	35	2'071	16	88	4	1'152	11	157	6	37	13	6'152	17	173
Villaz-Saint-Pierre	11	608	9	40	2	6	6	64	3	10	5	126	6	83
Villorsonnens	37	2'214	22	125	11	7'997	18	1'013	7	365	24	4'187	11	195
Vuisternens-dvt-Romont	69	4'310	35	152	9	1'648	15	590	21	152	28	25'589	26	390
Broye	**215**	**11'898**	**177**	**1'086**	**22**	**5'894**	**75**	**2'060**	**40**	**308**	**163**	**535'427**	**83**	**951**
Belmont-Broye	35	1'730	34	224	1	2	9	86	4	23	24	99'781	14	230
Châtillon	1	90	2	3			1	2	1	3			1	4
Cheiry	13	871	8	49	1	300	8	212	4	15	6	9'221	2	7
Cheyres-Châbles	13	712	7	30	1	761	1	865	1	2	7	45'259	6	156
Cugy	18	1'392	14	75	1	100	6	36	5	28	18	85'964	6	115
Delley-Portalban	3	104	2	14	2	5	2	47	2	19	6	120	3	39
Estavayer	38	2'013	25	131	3	1'180	15	218	6	19	29	65'759	16	128
Fétigny	4	231	2	6			2	9	1	2	3	23	1	3

Résultats du recensement des données agricoles 2019 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2019 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
Gletterens	4	198	2	8			1	7			2	755	3	9
Les Montets	13	617	11	42	1	12	5	35	2	5	12	56'596	1	4
Lully	4	86	6	73			4	76			3	46	4	36
Ménières	5	157	6	65					1	3	5	34'917	4	69
Montagny	30	1'608	21	117	4	743	9	100	5	156	15	52'316	10	92
Nuvilly	9	586	12	113	4	1'538	4	51	3	18	9	21'404	2	13
Prévondavaux	3	164							1	2	2	8'710		
Saint-Aubin	8	741	11	49	1	4	3	32	3	10	9	36'317	6	22
Sévaz			1	52							2	9'939		
Surpierre	9	367	7	17	2	14	3	212	1	3	7	8'228	3	21
Vallon	5	232	6	16	1	1'235	2	72			4	72	1	3
Veveyse / *Vivisbach*	**181**	**12'671**	**88**	**431**	**30**	**1'302**	**40**	**1'296**	**55**	**627**	**81**	**11'460**	**62**	**706**
Attalens	16	1'392	16	95	3	334	4	35	5	33	8	135	8	44
Bossonnens	7	568	3	6			5	210	1	3	6	114	2	22
Châtel-Saint-Denis	34	1'967	14	106	3	382	10	297	10	70	12	3'912	19	153
Granges (Veveyse)	6	440	4	13	1	3	3	7	4	53	5	62	5	29
La Verrerie	38	3'197	13	66	19	571	5	168	14	315	13	376	7	117
Le Flon	23	1'202	7	36			4	397	4	51	9	4'267	6	68
Remaufens	13	992	5	19	2	8	2	73	4	11	3	2'013	1	4
Saint-Martin	26	2'012	14	57	2	4	3	27	6	43	18	354	8	217
Semsales	18	902	12	33	0	0	4	82	7	48	7	227	6	52

Résultats du recensement des données agricoles 2019 par district / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2019 nach Bezirken*

District *Bezirk*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES [1] *PFERDE* [1]		PORCS *SCHWEINE*					OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Truies *Mutterschweine*	Porcelets non sevrés *Saugferkel*	Porcelets sevrés *Abgesetzte Ferkel*	Autres porcs *Übrige Schweine*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienenhalter*	Colonies *Völker*
Sarine / *Saane*	319	23'327	199	1'428	39	410	1'083	1'571	4'627	98	2'271	90	486	135	1'534
Singine / *Sense*	474	21'660	259	1'309	95	765	1'387	1'398	13'242	151	3'318	81	633	153	1'490
Gruyère / *Greyerz*	365	25'389	155	741	38	428	890	945	8'645	103	2'550	117	1'315	175	1'669
Lac / *See*	168	9'535	158	888	38	651	897	1'450	4'111	73	2'591	61	263	95	1'204
Glâne / *Glane*	391	24'770	204	973	58	874	1'997	2'460	14'104	92	2'465	99	1'273	129	1'829
Broye	215	11'898	177	1'086	22	571	925	1'123	3'275	75	2'060	40	308	83	951
Veveyse / *Vivisbach*	181	12'671	88	431	30	0	0	3	1'299	40	1'296	55	627	62	706
TOTAL	2'113	129'249	1'240	6'856	320	3'699	7'179	8'950	49'303	632	16'551	543	4'905	832	9'383

Récapitulation / *Zusammenfassung* 2010 - 2019

Année *Jahr*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES [1] *PFERDE* [1]		PORCS *SCHWEINE*					OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Truies *Mutterschweine*	Porcelets non sevrés *Saugferkel*	Porcelets sevrés *Abgesetzte Ferkel*	Autres porcs *Übrige Schweine*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienenhalter*	Colonies *Völker*
2010	2'579	137'894	1'048	5'645	439	5'282	11'143	14'599	58'643	764	19'906	447	4'466	672	8'133
2011	2'528	137'113	1'039	5'717	388	4'706	10'645	13'792	58'457	713	18'828	435	4'151	722	8'866
2012	2'461	135'978	1'052	5'905	378	4'469	11'073	12'768	59'987	698	18'588	472	4'449	694	8'011
2013	2'413	135'494	1'105	6'354	366	4'441	10'089	12'391	58'604	701	17'958	480	4'508	726	8'187
2014	2'381	136'033	1'127	6'496	353	4'355	9'413	12'598	59'290	672	16'728	476	4'393	756	8'874
2015	2'297	133'884	1'174	6'650	354	4'159	8'671	12'327	59'397	673	17'059	516	4'507	776	9'200
2016	2'252	132'622	1'193	6'519	344	4'201	8'131	11'559	56'646	661	16'510	517	4'441	822	9'700
2017	2'188	130'179	1'203	6'667	334	4'178	8'606	10'958	59'804	675	16'894	524	4'793	832	9'852
2018	2'142	129'460	1'240	6'792	331	3'798	7'722	10'127	55'725	660	16'296	529	4'609	836	9'677
2019	2'113	129'249	1'240	6'856	320	3'699	7'179	8'950	49'303	632	16'551	543	4'905	832	9'383

[1] Depuis 2018 l'effectif des équidés déterminant est calculé sur la base des indications de la Banque de données sur le trafic des animaux (BDTA).

Der massgebende Pferdebestand wird seit 2018 anhand der Daten der Tierverkehrsdatenbank (TVD) berechnet.

Résultats du recensement des données agricoles 2019 par district / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2019 nach Bezirken*

District *Bezirk*	VOLAILLE *GEFLÜGEL*							POISSONS *FISCHE*	
	Nombre d'aviculteurs 1) *Anzahl Geflügelhalter 1)*	Dindes et oies de tout âge *Truthühner und Gänse jeden Alters*	Poulettes, jeunes coqs et poussins *Junghennen, Junghähne und Küken*	Poules pondeuses, poules et coqs d'élevage *Legehennen, Zuchthennen und Zuchthähne*	Poulets de chair de tout âge *Mastpoulets jeden Alters*	Cailles et autre volaille domestique 2) *Wachteln und andere Kategorien von Hausgeflügel 2)*	Total effectif volaille *Geflügelbestand Total*	Nombre de piscicultures *Anzahl Fischzuchten*	Poids en kg *Gewicht in kg*
Sarine / *Saane*	211	12'016	76	20'228	310'153	282	342'755	2	17'000
Singine / *Sense*	273	1'779	29'326	37'346	566'914	347	635'712	1	8'000
Gruyère / *Greyerz*	178	2'650	52'457	43'215	72'136	201	170'659	1	67'378
Lac / *See*	157	1'695	6'106	19'380	257'348	165	284'694	2	157
Glâne / *Glane*	194	82	1	23'355	202'511	318	226'267		
Broye	163	8'526	24'355	84'337	416'831	1'378	535'427		
Veveyse / *Vivisbach*	81	9	50	6'776	4'406	219	11'460		
TOTAL	1'257	26'757	112'371	234'637	1'830'299	2'910	2'206'974	6	92'535

Récapitulation / *Zusammenfassung* 2010-2019

Année *Jahr*	VOLAILLE *GEFLÜGEL*							POISSONS *FISCHE*	
	Nombre d'aviculteurs 1) *Anzahl Geflügelhalter 1)*	Dindes et oies de tout âge *Truthühner und Gänse jeden Alters*	Poulettes, jeunes coqs et poussins *Junghennen, Junghähne und Küken*	Poules pondeuses, poules et coqs d'élevage *Legehennen, Zuchthennen und Zuchthähne*	Poulets de chair de tout âge *Mastpoulets jeden Alters*	Cailles et autre volaille domestique 2) *Wachteln und andere Kategorien von Hausgeflügel 2)*	Total effectif volaille *Geflügelbestand Total*	Nombre de piscicultures *Anzahl Fischzuchten*	Poids en kg *Gewicht in kg*
2010	327	18'700	124'144	130'006	1'365'991		1'638'841	4	79'450
2011	317	18'740	113'025	141'104	1'372'714		1'645'583	4	81'340
2012	321	18'483	112'205	143'281	1'538'004		1'811'973	4	101'640
2013	791	23'356	91'552	169'466	1'545'433		1'829'807	4	100'800
2014	820	23'477	107'654	178'680	1'564'973		1'874'784	4	92'150
2015	1'011	23'293	125'188	183'395	1'604'915		1'936'791	4	98'680
2016	1'095	23'549	116'916	209'050	1'761'705		2'111'220	5	101'180
2017	1'173	19'098	109'958	208'851	1'810'489	1'568	2'149'964	6	105'095
2018	1'230	28'286	108'373	211'938	1'782'364	2'601	2'133'562	6	91'095
2019	1'257	26'757	112'371	234'637	1'830'299	2'910	2'206'974	6	92'535

[1] Jusqu'en 2012, détenteurs avec un effectif d'au moins 50 animaux ; depuis 2013, tous les détenteurs de volaille.
Bis 2012 Halter mit einem Geflügelbestand von mindestens 50 Tieren; ab 2013 alle Geflügelhalter.

[2] Depuis 2017 / *Seit 2017*

Résultats du recensement des données agricoles 2019 par district / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2019 nach Bezirken*

District *Bezirk*	**DAIMS ET CERFS ROUGES DETENUS EN ENCLOS** *DAMHIRSCHE UND ROTHIRSCHE IN GEHEGEN*			**LAMAS ET ALPAGAS** *LAMAS UND ALPAKAS*		
	Détenteurs *Tierhalter*	Daims *Damhirsche*	Cerfs rouges *Rothirsche*	Détenteurs *Tierhalter*	Lamas *Lamas*	Alpagas *Alpakas*
Sarine / *Saane*	6	31	0	3	0	16
Singine / *Sense*	8	151	23	10	42	22
Gruyère / *Greyerz*	10	26	427	6	15	27
Lac / *See*	2	16	0	11	9	43
Glâne / *Glane*	4	22	21	8	7	24
Broye	5	42	0	6	9	30
Veveyse / *Vivisbach*	3	45	120	1	0	2
TOTAL	38	333	591	45	82	164

Récapitulation / *Zusammenfassung* 2016 - 2019

Année *Jahr*	**DAIMS ET CERFS ROUGES DETENUS EN ENCLOS** *DAMHIRSCHE UND ROTHIRSCHE IN GEHEGEN*			**LAMAS ET ALPAGAS** *LAMAS UND ALPAKAS*		
	Détenteurs *Tierhalter*	Daims *Damhirsche*	Cerfs rouges *Rothirsche*	Détenteurs *Tierhalter*	Lamas *Lamas*	Alpagas *Alpakas*
2016	32	334	514	43	83	156
2017	35	344	513	44	86	159
2018	37	355	572	44	86	146
2019	38	333	591	45	82	164

Annexe II

Primes d'assurance ainsi que primes et taxes d'élimination
des déchets animaux pour la période annuelle d'assurance 2019

Anhang II

Versicherungsprämien sowie Prämien und Gebühren für die Entsorgung tierischer Abfälle für die jährliche Versicherungsperiode 2019

Montant des primes d'assurance, des primes et des taxes d'élimination des déchets animaux pour la période annuelle d'assurance 2019

Animaux assurés auprès de Sanima			Prime d'assurance Fr./animal	Prime d'élimination Fr./animal
Espèce bovine :	animaux jusqu'à 160 jours		6.00	2.30
	animaux de plus de 160 jours jusqu'à 730 jours		7.50	3.45
	animaux de plus de 730 jours		10.35	5.25
Espèce chevaline :	équidés jusqu'à 30 mois ainsi que poneys, petits chevaux et ânes		1.40	3.30
	chevaux, mulets et bardots de plus de 30 mois		2.30	6.60
Espèce porcine :	truies (y compris les porcelets non sevrés)		2.40	6.00
	porcelets sevrés (9 à 25 kg)		0.70	1.20
	autres porcs		0.95	1.20
Espèces ovine :	agneaux de moins de 1 an		1.20	0.65
	brebis et béliers de plus de 1 an		3.25	1.65
Espèce caprine :	chevreaux de moins de 1 an et chèvres naines		1.20	0.50
	chèvres et boucs de plus de 1 an		3.25	1.40
Daims et cerfs rouges :	daims de tout âge		2.00	1.50
	cerfs rouges de tout âge		3.35	2.00
Lamas et alpagas :	lamas de moins de 2 ans		5.65	1.50
	lamas de plus de 2 ans		8.35	2.50
	alpagas de moins de 2 ans		6.00	1.00
	alpagas de plus de 2 ans		9.00	1.50
Volaille :	dindes et oies de tout âge		0.17	0.088
	poulettes, jeunes coqs et poussins (sans poulets de chair)		0.045	0.022
	poules pondeuses, poules et coqs d'élevage (souches de ponte et de chair)		0.12	0.044
	poulets de chair de tout âge :	race standard	0.045	0.044
		race à croissance lente	0.045	0.022
	cailles		0.045	0.022
	autre volaille domestique		0.12	0.044
Poissons :	poissons élevés en pisciculture (Fr./100 kg)		6.00	2.75
Abeilles :	par colonie		3.00	-.--

Prime minimale, y compris la prime d'élimination	Fr.
- détenteurs de volaille uniquement	10.00
- détenteurs de colonies d'abeilles uniquent	15.00
- tous les autres détenteurs	25.00

Taxes d'élimination prélevées sur la base du poids effectif des déchets animaux livrés aux centres collecteurs	Taxe d'élimination Fr./kg
- autres animaux de rente (bisons, autruches, etc.)	0.60
- déchets d'abattage	0.60
- déchets animaux provenant d'un autre canton	0.80

Versicherungsprämien sowie Prämien und Gebühren für die Entsorgung tierischer Abfälle für die jährliche Versicherungsperiode 2019

Bei der Sanima versicherte Tiere			***Versicherungs-prämien Fr./Tier***	***Entsorgungs-prämien Fr./Tier***
Rindviehgattung:	*bis 160 Tage alte Tiere*		*6.00*	*2.30*
	160 bis 730 Tage alte Tiere		*7.50*	*3.45*
	über 730 Tage alte Tiere		*10.35*	*5.25*
Pferdegattung:	*Equiden bis 30 Monate sowie Ponys, Kleinpferde und Esel*		*1.40*	*3.30*
	Pferde, Maultiere und Maulesel über 30 Monate		*2.30*	*6.60*
Schweinegattung:	*Mutterschweine (einschliesslich Saugferkel)*		*2.40*	*6.00*
	abgesetzte Ferkel (9 bis 25 kg)		*0.70*	*1.20*
	alle anderen Schweine		*0.95*	*1.20*
Schafgattung:	*Jungschafe bis 1-jährig*		*1.20*	*0.65*
	Schafe und Widder über 1-jährig		*3.25*	*1.65*
Ziegengattung:	*Jungziegen bis 1-jährig sowie Zwergziegen*		*1.20*	*0.50*
	Ziegen und Ziegenböcke über 1-jährig		*3.25*	*1.40*
Damhirsche und Rothirsche:	*Damhirsche jeden Alters*		*2.00*	*1.50*
	Rothirsche jeden Alters		*3.35*	*2.00*
Lamas und Alpakas:	*Lamas bis 2-jährig*		*5.65*	*1.50*
	Lamas über 2-jährig		*8.35*	*2.50*
	Alpakas bis 2-jährig		*6.00*	*1.00*
	Alpakas über 2-jährig		*9.00*	*1.50*
Geflügel:	*Truthühner und Gänse jeden Alters*		*0.17*	*0.088*
	Junghennen, Junghähne und Küken (ohne Mastpoulets)		*0.045*	*0.022*
	Legehennen, Zuchthennen und -hähne (Lege- und Mastlinien)		*0.12*	*0.044*
	Mastpoulets jeden Alters:	*Standardrasse*	*0.045*	*0.044*
		Langsam wachsende Rasse	*0.045*	*0.022*
	Wachteln		*0.045*	*0.022*
	andere Kategorien von Hausgeflügel		*0.12*	*0.044*
Fische:	*Fische aus Fischzuchten (Fr./100 kg)*		*6.00*	*2.75*
Bienen:	*pro Volk*		*3.00*	*-.--*

Mindestprämie, einschliesslich der Entsorgungsprämie	***Fr.***
- Für Personen, die ausschliesslich Geflügel halten	*10.00*
- Für Personen, die ausschliesslich Bienen halten	*15.00*
- Für die übrigen Tierhalterinnen und -halter	*25.00*

Entsorgungsgebühr nach dem tatsächlichen Gewicht der in die Sammelstellen gelieferten tierischen Abfälle	***Entsorgungsgebühr Fr./kg***
- Übrige Nutztiere (z. B. Bisons, Strausse, usw.)	*0.60*
- Schlachtabfälle	*0.60*
- Tierische Abfälle aus anderen Kantonen	*0.80*

Annexe III

Centres collecteurs de déchets animaux

Anhang III

Sammelstellen für tierische Abfälle

Centres collecteurs de déchets animaux / *Sammelstellen für tierische Abfälle*

Centre de *Sammelstelle von*	Adresse de livraison *Lieferadresse*	N° de tél. *Tel.-Nr.*	Heures d'ouverture *Öffnungszeiten*	Remarques *Bemerkungen*
Broc	Sanima Centre collecteur de déchets animaux En Fulet 1636 Broc	026 921 17 64	du lundi au samedi de 09.00 à 11.00 h *Montag bis Samstag von 09.00 bis 11.00 Uhr*	Cadavres d'animaux jusqu'à 250 kg *Tierkadaver bis 250 kg*
Châtillon / Posieux	Sanima Centre collecteur de déchets animaux Route de la Comba 50 (Châtillon sud) 1725 Posieux	026 519 01 05 026 305 22 75	du lundi au vendredi de 13.15 à 14.15 h *Montag bis Freitag von 13.15 bis 14.15 Uhr*	Cadavres d'animaux jusqu'à 250 kg *Tierkadaver bis 250 kg*
Düdingen	Sanima Sammelstelle für tierische Abfälle Bundtels - Strittacher 3186 Düdingen	026 492 04 52 026 305 22 84	du lundi au samedi de 09.00 à 11.00 h *Montag bis Samstag von 09.00 bis 11.00 Uhr*	Cadavres d'animaux sans limite de poids Gros bétail jusqu'à 10.30 h *Tierkadaver ohne Gewichtslimite* *Grossvieh bis spätestens 10.30 Uhr*
Kerzers	Sanima Sammelstelle für tierische Abfälle ARA Region Kerzers / Erli 3210 Kerzers	031 755 67 73	du lundi au vendredi de 10.00 à 11.00 h samedi de 10.00 à 10.30 h *Montag bis Freitag von 10.00 bis 11.00 Uhr* *Samstag von 10.00 bis 10.30 Uhr*	Cadavres d'animaux jusqu'à 250 kg *Tierkadaver bis 250 kg*
La Joux	Sanima Centre collecteur de déchets animaux Gros Essert 1 1697 La Joux	026 655 04 45	du lundi au samedi de 13.30 à 15.30 h *Montag bis Samstag von 13.30 bis 15.30 Uhr*	Cadavres d'animaux sans limite de poids Gros bétail jusqu'à 15.00 h *Tierkadaver ohne Gewichtslimite* *Grossvieh bis spätestens 15.00 Uhr*
Moudon	Centre de collecte de sous-produits animaux Route de Bronjon 20 1510 Moudon	021 905 20 57	du lundi au vendredi de 08.00 à 12.00 h et de 13.00 à 15.30 h *Montag bis Freitag von 8.00 bis 12.00 Uhr* *und von 13.00 bis 15.30 Uhr*	Cadavres d'animaux sans limite de poids Samedi de 8.00 à 11.00 h *Tierkadaver ohne Gewichtslimite* *Samstag von 8.00 bis 11.00 Uhr*
Payerne	Centre de collecte de sous-produits animaux Route de Grandcour 86 1530 Payerne	026 660 36 12	du lundi au samedi de 08.00 à 11.30 h *Montag bis Samstag von 08.00 bis 11.30 Uhr*	Cadavres d'animaux sans limite de poids Gros bétail jusqu'à 10.30 h *Tierkadaver ohne Gewichtslimite* *Grossvieh bis spätestens 10.30 Uhr*
Romont	Sanima Centre collecteur de déchets animaux Route de Massonnens 4 1680 Romont	026 519 01 06 026 305 22 75	du lundi au vendredi de 09.00 à 10.30 h samedi de 07.30 à 09.00 heures *Montag bis Freitag von 09.00 bis 10.30 Uhr* *Samstag von 07.30 bis 09.00 Uhr*	Cadavres d'animaux jusqu'à 250 kg *Tierkadaver bis 250 kg*

RAPPORT

2019

Caisse de prévoyance du personnel de l'État de Fribourg

CPPEF
PKSPF

Caisse de prévoyance du personnel de l'État
Rapport annuel 2019

RAPPORT DE GESTION 2019 8
BILAN & COMPTES D'EXPLOITATION 18
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 28
BILAN TECHNIQUE 74
RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION 86

1.

RAPPORT DE GESTION 2019

Fribourg, le 19 mars 2020

Rapport de gestion 2019
Caisse de prévoyance du personnel de l'État (CPPEF)

Contexte général

La Caisse de prévoyance du personnel de l'État de Fribourg (CPPEF) boucle l'année 2019 sur un résultat exceptionnel, avec un rendement de +10 % sur sa fortune soit CHF 450 mios. Cette bonne performance, qui se situe dans la moyenne supérieure des caisses comparables, confirme la bonne gestion de la fortune du personnel assuré. Elle intervient après une perte de -2,29 % en 2018, et dans le contexte d'une performance moyenne de +4,06 % sur la période allant de 2009 à 2018. Le taux de couverture de la CPPEF s'élève à 79,5 % à la fin 2019.

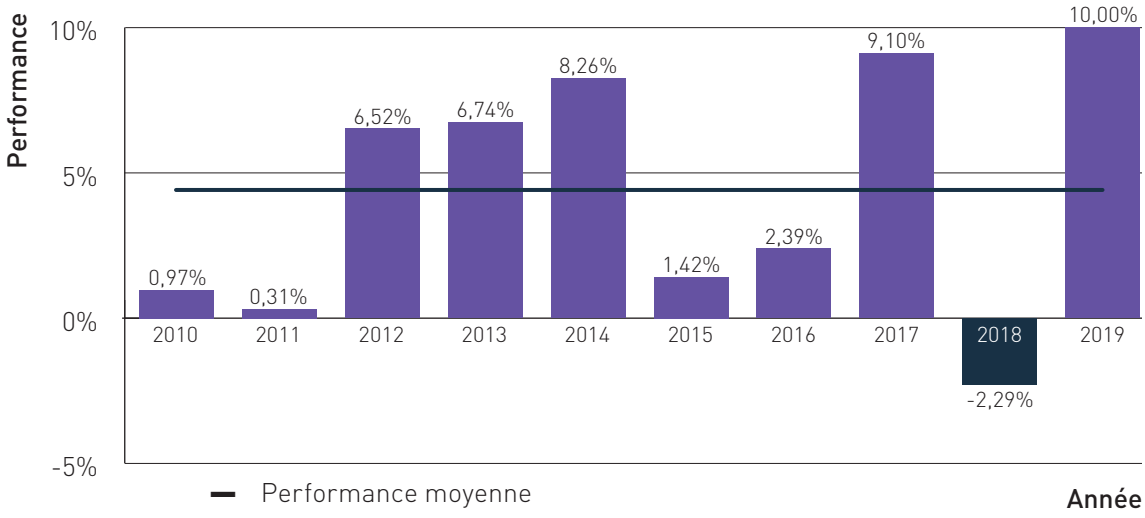
Réapprovisionner la réserve de fluctuation de valeurs

Ce bon résultat permet d'une part d'affecter 87 millions de francs à la réserve de fluctuation de valeurs, qui était épuisée après l'année 2018. D'autre part, le Comité peut suivre la recommandation actuarielle de porter le taux d'intérêt technique de 2,25 % à 2 % en provisionnant 90 millions de francs à cet effet. Le Comité décidera de l'utilisation de cette provision en fonction de l'évolution de la situation.

Un début 2020 sous le signe du coronavirus

Le Comité paritaire voit l'année 2020 avec préoccupation. En effet, les résultats exceptionnels de 2019 sont immédiatement suivis, en janvier et février 2020, par un ralentissement significatif de l'économie mondiale, en raison de l'épidémie de Covid-19 (nouveau coronavirus). À la mi-mars 2020, les portefeuilles de valeurs mobilières affichaient une perte de 250 millions de francs environ. Cette volatilité montre que les années de rendements exceptionnels ne sauraient effacer les tendances lourdes de la prévoyance professionnelle que sont le vieillissement de la population et la baisse des rendements observée depuis une décennie. Cumulées, ces deux réalités creusent le déficit structurel de la CPPEF et conduiront, selon deux études actuarielles indépendantes, à une baisse du taux de couverture de 79,5 % à 45 % à l'horizon 2052.

Le graphique qui suit présente l'évolution de la performance des placements de la CPPEF depuis 2010



Des mesures dès 2022

Le changement de plan de prévoyance adopté en novembre 2019 par le Conseil d'État et qui sera traité prochainement par le Grand Conseil est rendu nécessaire par cet état de fait. En cas d'échec de la réforme, l'Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations exigera de la CPPEF des mesures d'assainissement, qui devront entrer en vigueur au 1er janvier 2022. Le Comité paritaire se verra contraint d'abaisser le taux d'intérêt technique à 1,75 % et d'opérer des coupes dans les prestations.

Une fortune en croissance

Pour la première fois en 2019, la fortune de la CPPEF dépasse les 5 milliards de francs. La fortune de la Caisse est placée conformément aux dispositions de la LPP et de l'OPP2 de manière à assurer la sécurité, la rentabilité, la répartition appropriée des risques et des liquidités suffisantes. Cette dernière est en augmentation de 11.5 % en 2019.

Des actions porteuses

Peu auraient pu prévoir pour 2019 une telle performance des marchés financiers après une si mauvaise année 2018. Fin 2017, la banque centrale US changeait de cap monétaire et rassurait les marchés en signalant le maintien d'une politique accommodante. Les bonnes nouvelles conjoncturelles globales sur la poursuite du cycle économique, les publications de résultats d'entreprises meilleurs que prévus et les résultats encourageants sur les négociations commerciales USA-Chine ont contribué à cet élan des marchés. 2019 ne fut toutefois pas exempte de volatilité. À plusieurs reprises, les marchés actions ont connu des corrections matérielles, causées par les nouvelles sur le Brexit, des difficultés dans les négociations commerciales USA-Chine et des tensions géopolitiques USA-Iran (printemps 2019) ou un élan de pessimisme sur l'état de la conjoncture (été 2019). Ce dernier épisode entraîna les taux d'intérêts obligataires suisses vers des niveaux négatifs records. Toutefois, dès la fin de l'été 2019, un mouvement haussier des marchés actions débute, causé par diverses dissipations de craintes. Sur l'année, la progression des deux catégories que sont les actions et les obligations est un phénomène plutôt rare. En plus de leur augmentation suite à la baisse des taux d'intérêts, les marchés obligataires des emprunts de bonne qualité ont aussi joué un rôle de pare-chocs, progressant fortement quand les perturbations évoquées ci-dessus faisaient chuter les marchés actions.

La performance de l'année 2019 est principalement due à celle des marchés actions. Dans l'ensemble, notre allocation aux actions fut neutre, c'est-à-dire proche du poids stratégique de 30 %. Notre allocation reste fortement pondérée en immobilier, également un contributeur positif, et sous-pondérée en obligations.

Un taux de vacance en augmentation

La performance immobilière passe de 3.03 % en 2018 à 2.25 % en 2019. Cette évolution négative est principalement le fait d'une valorisation à la baisse de notre parc immobilier. En effet, nos principes comptables tiennent d'ores et déjà compte de la progression de la vacance pour l'évaluation de ses actifs. Le rendement net des immeubles (soit le montant résultant des encaissements des loyers diminués des charges payées) augmente quant à lui de 3.3 %, de 47,6 mios en 2018 à 49,1 mios en 2019. Cette évolution est le fait de la mise en exploitation de plusieurs immeubles dans le courant de l'année 2019. Il est réjouissant de constater que dans un environnement où la vacance progresse, et où les coûts de maintenance et de rafraîchissement des appartements augmentent, l'encaissement net du parc immobilier a pu progresser à ce niveau.

En 2019, les chantiers suivants se sont terminés :

- Chemin des Îles à Martigny, 4 immeubles totalisant 52 logements ont été mis en valeur avec un succès relatif depuis juillet 2019 (50 % loué en février 2020). Des mesures favorisant la progression de mise en valeur sont mises en place actuellement ;
- Champ-Clos à Grolley, regroupant 88 logements dans 8 immeubles. Les 3 premiers immeubles ont été livrés et mis en valeur en 2019 avec succès (64 % loué en février 2020) ;
- Route de Moudon à Ursy, 2 immeubles totalisant 62 logements. Le premier immeuble a été livré et terminé en septembre 2019 avec succès (76 % loué en février 2020) ;
- Chemin des Epinettes à Marly, 1 immeuble de 40 logements pour seniors sur un rez-de-chaussée comprenant des services communaux. Nous nous réjouissons de constater que tous les logements et locaux sont loués à ce jour.

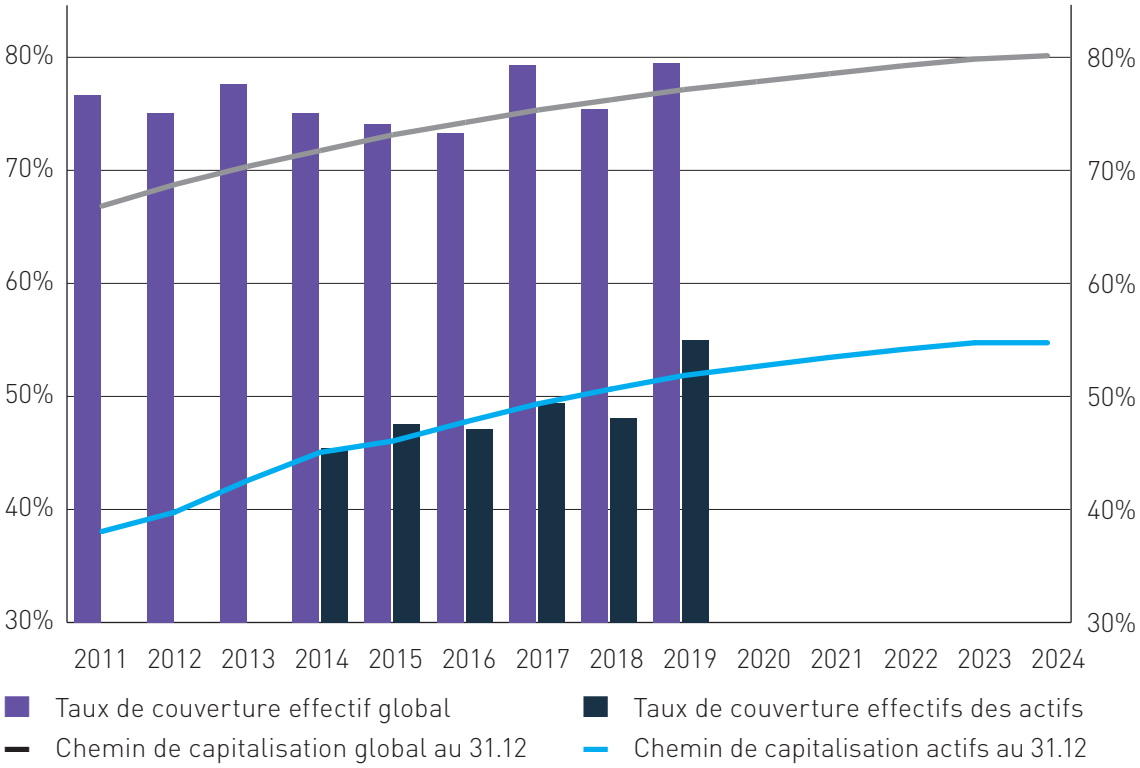
Les chantiers suivants qui avaient débuté en 2018 progressent conformément à la planification établie :

- Chännelmatte à Guin, 3e étape, pour un total de 40 logements ;
- Pra Sud à Bulle, 2 chantiers regroupés totalisant 20 logements dans un immeuble au chemin des Noisetiers et 45 logements et commerces dans deux autres immeubles à la rue de la Porte-d'en-bas ;
- Route de Montmoirin à Châtel-St-Denis, 1ère étape de 59 logements et une crèche dans un ensemble qui comprendra au total 183 logements et une crèche ;
- Champ-Clos à Grolley, regroupant 88 logements dans 8 immeubles. Les 5 derniers immeubles sont remis entre janvier et mai 2020 ;
- Route de Moudon à Ursy, 2 immeubles totalisant 62 logements. Le deuxième immeuble sera remis à fin mai 2020 ;

En 2019, aucun nouveau chantier n'a débuté, seule la deuxième étape de Montmoirin a été validée en janvier 2020, pour un total de 62 nouveaux logements.

Un chemin de croissance respecté

Pour rappel, la Caisse est une institution de prévoyance de droit public dont le régime de pensions est régi par le système financier de la capitalisation partielle, et à ce titre elle est tenue de proposer un plan de financement pour le régime en question qui garantit, au moins, le maintien des taux de couverture initiaux, conformément à l'art. 72a LPP. Le taux de couverture initial global au 1er janvier 2012 du régime de pensions était de 66.9 % et celui des assurés actifs de 38.1 %. Les engagements relatifs aux bénéficiaires de pensions étaient quant à eux entièrement couverts, comme exigés par la loi. Le graphique ci-dessous indique les taux de couverture successifs à atteindre pour respecter ce chemin de croissance. On constate qu'au 31 décembre 2019, cet objectif est atteint tant pour le taux global que pour celui des actifs. En effet l'excellente performance des placements a permis non seulement de rattraper le retard pris à fin 2018 mais encore de dépasser le chemin. Néanmoins, malgré les cotisations d'assainissements, le taux de couverture global de la Caisse peine à évoluer positivement depuis 2011. La volatilité des marchés et les soubresauts de la conjoncture peuvent également péjorer la situation. Cela témoigne du besoin de réforme structurelle de la Caisse.



La durabilité du portefeuille

La thématique de la prise en compte de la durabilité dans la stratégie des placements financiers a été identifiée comme importante par le Comité de la CPPEF depuis plusieurs années déjà. Dès 2012, des discussions de fond ont été menées dans le but d'identifier les risques majeurs liés aux investissements de sociétés réputées peu respectueuses de la durabilité. Le Comité a arrêté sa propre définition de la durabilité en établissant une liste de critères ESG (Éthique/Social/Gouvernance), résumés sous le terme générique d'éthique. Afin de concrétiser les décisions prises, les directives sur les placements de la Caisse de prévoyance du personnel de l'État (Directives de placement) ont été modifiées le 1er janvier 2015.

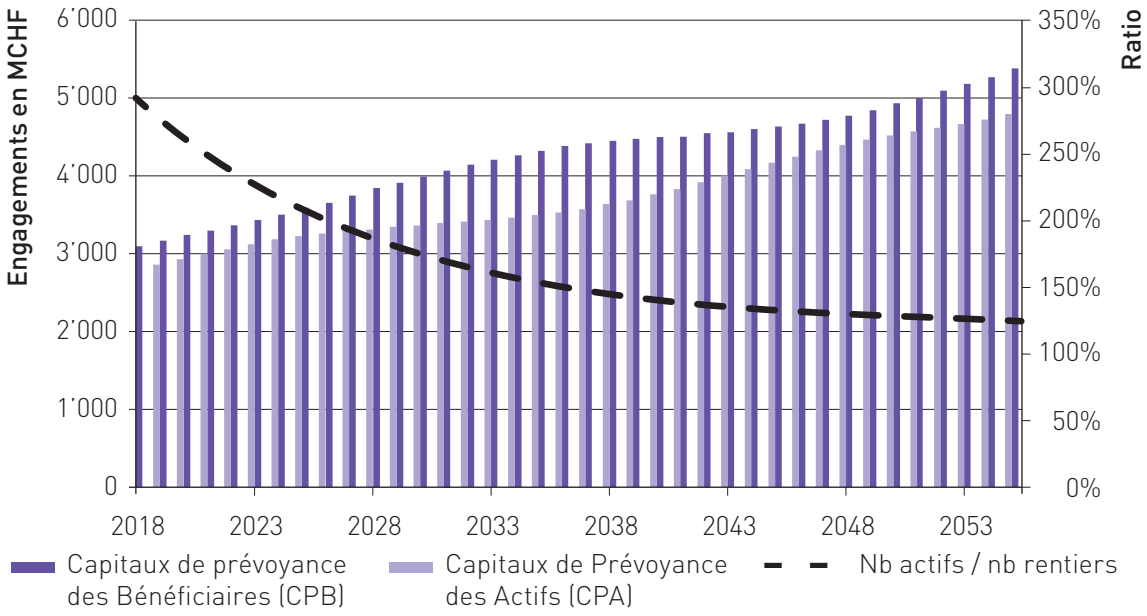
L'article 5, chapitre II de ces directives énonce une liste d'exclusion des placements contraires à l'éthique. Ces critères couvrent les secteurs de l'armement, de l'énergie nucléaire, de la production de cigarettes, des jeux de hasard, de la pornographie et de la production d'OGM. La portée de cet article 5, additionnée aux critères ESG que nos partenaires financiers se sont eux-mêmes imposés, font qu'à l'heure actuelle, la grande majorité des investissements de la CPPEF, hors immobilier direct, respectent des standards de durabilité et d'éthique de bon niveau.

Les problématiques climatiques et de la transition énergétique ne sont traitées qu'au travers de l'énergie nucléaire. Toutefois, les récents développements en la matière, avec la fixation d'objectifs du Conseil fédéral dans la réduction des émissions carbone, incitent le Comité à poursuivre ses réflexions et à évaluer l'opportunité de faire évoluer les critères favorisant, respectivement défavorisant les investissements.

De plus, en parallèle à ces réflexions, le Comité de la CPPEF a d'ores et déjà décidé deux mesures fortes. La première est de reconduire une analyse ESG des investissements actuels – les résultats sont attendus avant l'été -, et la seconde est de participer à deux "engagement pool" (programmes de discussion), suisse et international, d'ETHOS, fondation suisse pour un développement durable. Par ce biais, la CPPEF favorise le dialogue avec les entreprises cotées pour les faire évoluer dans leur pratique de la durabilité. ETHOS, expert de ces questions, a défini un programme couvrant les aspects de gouvernance d'entreprise, des conditions de travail et du respect des droits humains, mais également des questions liées à l'environnement, à la transition énergétique et à l'empreinte carbone.

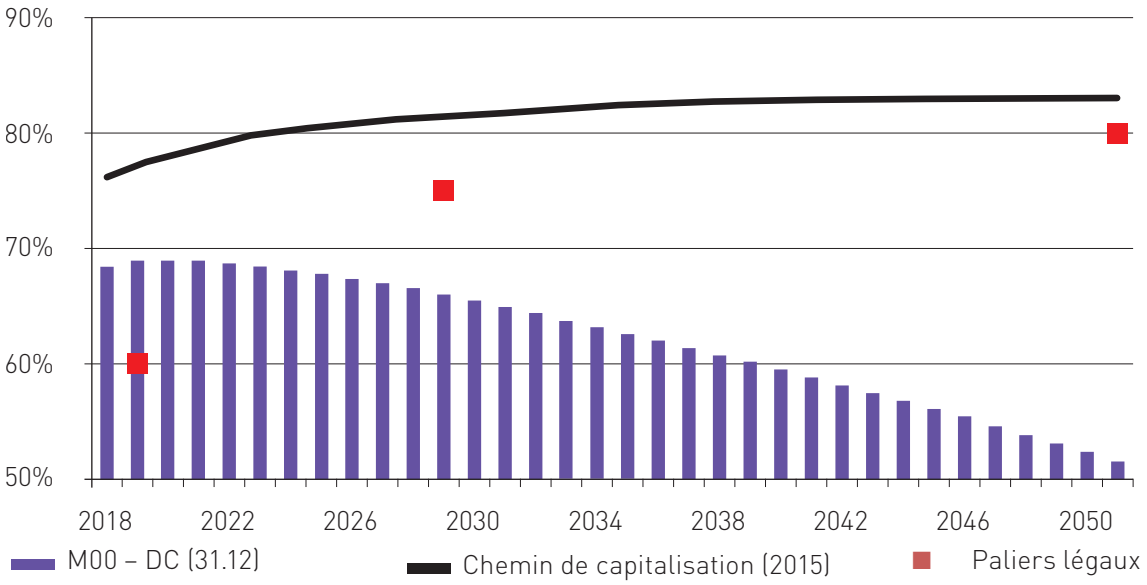
Une réforme structurelle nécessaire

La structure de la CPPEF change fortement depuis quelques années. En effet, le ratio assurés actifs / rentiers qui se situait encore à 4 en 2009 est passé en dessous de 3 à fin 2019. Les projections montrent une détérioration importante durant les 33 prochaines années avec un ratio à 1.3 en 2052. Le graphique qui suit le démontre à l'évidence et met en parallèle l'évolution accélérée des engagements de la CPPEF.



Le tiers cotisant (la performance des placements) ne pourra plus compenser ce changement structurel à l'avenir. Par ailleurs, le manque de financement des retraites anticipées ne peut plus être assumé par la Caisse elle-même, sachant que les exigences du chemin de croissance imposées par la législation fédérale et par son autorité de surveillance doivent amener la CPPEF à un taux de couverture global de 80 % à l'horizon 2052.

Selon les projections, sans réforme, le plan actuel mènerait la Caisse à un taux de couverture proche de 50 %.



Des mesures structurelles permettant de respecter les dispositions légales figurent dans le projet du Conseil d'État. Elles sont urgentes et indispensables pour la santé financière de la CPPEF.

La révision du système de financement de la CPPEF est certainement le plus gros défi de la Caisse. Elle fait l'objet d'une attention particulière du Comité. En fonction de l'évolution du dossier et des exigences posées tant par l'expert de la Caisse que par l'Autorité de surveillance, le Comité pourra être amené à prendre des mesures relevant de son champ de compétences. La maîtrise des modalités de financement n'étant pas de son ressort, son action devra alors se concentrer sur la révision des prestations.

Les comptes 2019, soit le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe ont été examinés et approuvés par le Comité en date du 19 mars 2020.

Georges Godel
Président

Gilles André
Directeur

2.

BILAN & COMPTES D'EXPLOITATION

ACTIF	2019	2018
	CHF	CHF
Placements	**5'001'020'483**	**4'486'526'302**
Liquidités et placements monétaires	**140'398'142**	**213'207'050**
Liquidités d'exploitation	68'794'055	60'262'230
Liquidités pour placements	28'290'697	34'905'575
Placements à terme	38'500'000	115'500'000
Change à terme	4'813'390	2'539'245
Créances	**21'068'936**	**15'488'139**
Impôts anticipé et à la source	11'856'244	6'341'836
Contributions employeurs	3'630'325	3'813'350
Créances envers des assurés	424'392	542'848
Débiteurs divers	5'157'975	4'790'105
Titres	**2'774'866'910**	**2'274'323'480**
Placements obligataires	**1'256'248'283**	**959'829'603**
Obligations suisses	244'602'820	36'287'933
Obligations étrangères	1'011'645'463	923'541'670
Actions et participations	**1'518'618'627**	**1'314'493'877**
Actions suisses	756'257'833	651'482'271
Actions étrangères	756'062'679	656'938'364
Participations	6'298'115	6'073'242
Immobilisations	**1'709'069'592**	**1'644'102'606**
Immeubles	**1'708'823'168**	**1'643'803'199**
Immeubles construits	1'207'625'953	1'226'851'165
Immeubles en mise en valeur	35'712'940	35'352'649
Terrains à bâtir	15'246'906	12'243'767
Immeubles en construction	119'696'273	74'061'600
Rénovations	5'319'466	2'754'966
Fonds de placement immobiliers suisses	174'919'673	153'343'212
Fonds de placement immobiliers étrangers	149'351'872	138'256'003
Immeuble en copropriété	950'085	939'837
Transitoires sur immeubles	**246'424**	**299'407**
Placements alternatifs	**355'616'903**	**339'405'027**
Comptes de régularisation de l'actif	**926'514**	**1'058'077**
Intérêts courus	809'088	885'792
Charges payées d'avance / Produits à recevoir	117'426	172'285
TOTAL DE L'ACTIF	**5'001'946'997**	**4'487'584'379**

PASSIF	2019	2018
	CHF	CHF
Dettes	**6'746'250**	**16'196'657**
Prestations de libre passage et rentes	**2'178'409**	**8'373'526**
Autres dettes	**4'567'841**	**7'823'131**
Créanciers	287'085	1'723'602
Comptes courants	3'280'756	5'065'937
Fonds de Garantie	1'000'000	1'033'592
Dette sur achat bien immobilier	**0**	**0**
Comptes de régularisation du passif (passifs transitoires)	**4'484'048**	**5'915'415**
Passifs transitoires	101'790	288'900
Passifs transitoires sur titres	279'761	693'010
Passifs transitoires sur immeubles	4'102'497	4'933'505
Capitaux de prévoyance et provisions techniques	**6'277'502'362**	**5'922'417'243**
Capital de prévoyance des assurés actifs	**2'836'995'348**	**2'786'572'450**
Prestations de libre passage des assurés actifs	2'808'430'071	2'763'640'454
Avoirs de vieillesse des assurés actifs du régime LPP	6'864'865	5'380'298
Capitaux assurés actifs RCC	21'700'412	17'551'698
Capital de prévoyance des bénéficiaires	**2'971'410'874**	**2'792'874'746**
Valeur actuarielle des pensions en cours	2'963'008'562	2'783'495'715
Valeur actuarielle des rentes en cours du régime LPP	8'402'312	9'379'031
Provisions techniques	**469'096'140**	**342'970'047**
Provision de longévité des assurés actifs	49'147'526	41'454'607
Provision de longévité des bénéficiaires	103'755'801	83'594'767
Provision pour fluctuation des risques dans le RCC	1'320'000	1'400'000
Provision pour abaissement du taux d'intérêt technique	314'872'813	216'520'673
Part en répartition (selon projet de financement)	**-1'374'494'824**	**-1'395'557'368**
Réserve de fluctuation de valeurs	**87'709'161**	**0**
Réserve de fluctuation de valeurs	87'709'161	0
Fortune libre (+) / Découvert (-)	**0**	**-61'387'568**
Découvert technique : situation en début de période	-1'456'944'936	-1'383'150'085
Part financée en répartition	1'374'494'824	1'395'557'368
Résultat de l'exercice	82'450'112	-73'794'851
TOTAL DU PASSIF	**5'001'946'997**	**4'487'584'379**

	2019 CHF	2018 CHF
Cotisations et apports ordinaires	**320'670'554**	**315'635'567**
Cotisations des salariés	125'944'349	123'281'986
Cotisations des employeurs	178'842'762	176'073'089
Cotisations supplémentaires des salariés	432'474	371'173
Rachats	15'450'969	15'909'319
Prestations d'entrée	**69'876'862**	**67'568'793**
Apports de libre passage	68'226'929	66'800'338
Remboursements de versements anticipés pour l'EPL	1'649'933	768'455
Apports provenant de cotisations et prestations d'entrée	***390'547'416***	***383'204'360***
Prestations réglementaires	**-233'059'874**	**-220'131'111**
Rentes de vieillesse	-187'296'521	-175'396'937
Rentes de survivants	-18'819'301	-18'586'616
Rentes d'invalidité	-6'155'393	-6'767'301
Prestations en capital à la retraite	-19'461'336	-17'924'586
Prestations en capital au décès et à l'invalidité	-1'327'323	-1'455'671
Prestations de sortie	**-75'996'461**	**-77'766'388**
Prestations de libre passage en cas de sortie	-66'322'694	-65'625'640
Versements anticipés pour l'EPL/divorce	-9'673'767	-12'140'748
Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés	***-309'056'335***	***-297'897'499***
Variation de capitaux de prévoyance, provisions techniques	**-355'085'119**	**-260'451'196**
Variation des capitaux de prévoyance des assurés actifs	-50'422'898	-66'825'392
Variation des capitaux de prévoyance des bénéficiaires	-178'536'128	-160'769'394
Variation des provisions techniques	-126'126'093	-32'856'410
Charges d'assurances	**-1'000'000**	**-1'033'592**
Cotisations au Fonds de garantie	-1'000'000	-1'033'592
Résultat net de l'activité d'assurance	***-274'594'038***	***-176'177'927***
Résultat net des placements	**448'105'555**	**-103'186'966**
Résultat net des liquidités	3'831'923	-230'468
Résultat net des placements obligataires	35'114'714	-23'083'604
Résultat net des actions et participations	350'757'123	-134'690'263
Résultat net des placements alternatifs	24'799'042	7'521'264
Résultat net des placements immobiliers	46'455'255	56'181'816
Frais d'administration des placements	-12'852'502	-8'885'711
Autres produits	**1'494'689**	**263'004**
Produits de prestations fournies	138'668	148'741
Produits divers	1'356'021	114'263
Autres frais	**-396'613**	**-788'006**
Frais d'administration	**-4'450'320**	**-4'718'068**
Administration générale	-4'123'360	-4'396'232
Organes de révision et expert en matière de prévoyance professionnelle	-301'020	-299'191
Autorités de surveillance	-25'940	-22'645
Résultat avant constitution/dissolution de la réserve de fluctuation de valeurs	**170'159'273**	**-284'607'963**
Variation de la réserve de fluctuation de valeurs	**-87'709'161**	**210'813'112**
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	**82'450'112**	**-73'794'851**

Comptes des exercices 2019 et 2018

Comptes d'exploitation condensés

RUBRIQUES	TOTAL		RÉGIME PENSIONS	
	2019 CHF	2018 CHF	2019 CHF	2018 CHF
Apports provenant de cotisations et prestations d'entrée	390'547'417	383'204'360	380'483'224	371'589'789
Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés	-309'056'336	-297'897'499	-305'424'847	-288'864'453
Variation de capitaux de prévoyance	-355'085'119	-260'451'196	-350'496'172	-257'863'646
Contributions au Fonds de Garantie	-1'000'000	-1'033'592	-985'000	-1'017'359
Résultat net de l'activité d'assurance	-274'594'038	-176'177'927	-276'422'795	-176'155'669
Résultat net des placements	448'105'555	-103'186'966		
Autres produits	1'494'689	263'004		
Autres frais	-396'613	-788'006		
Frais d'administration	-4'450'320	-4'718'068		
Variation de réserve de fluctuation de valeurs	-87'709'161	210'813'112		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	**82'450'112**	**-73'794'851**	**-276'422'795**	**-176'155'669**

RUBRIQUES	RÉGIME LPP		RCC	
	2019 CHF	2018 CHF	2019 CHF	2018 CHF
Apports provenant de cotisations et prestations d'entrée	4'493'982	6'239'485	5'570'211	5'375'086
Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés	-2'637'643	-7'934'463	-993'846	-1'098'583
Variation de capitaux de prévoyance	-520'233	1'515'923	-4'068'714	-4'103'473
Contributions au Fonds de Garantie	-15'000	-16'233	0	0
Résultat net de l'activité d'assurance	1'321'106	-195'288	507'651	173'030
Résultat net des placements				
Autres produits				
Autres frais				
Frais d'administration				
Variation de réserve de fluctuation de valeurs				
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	**1'321'106**	**-195'288**	**507'651**	**173'030**

3.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

I. BASES ET ORGANISATION

I.1. Forme juridique et but

La Caisse de prévoyance du personnel de l'État (ci-après : la Caisse) est un établissement de droit public doté de la personnalité morale. Son siège est à Fribourg.

La Caisse a pour but d'assurer des prestations en cas de retraite, d'invalidité et de décès dans le cadre de la prévoyance professionnelle.

I.2. Enregistrement LPP et Fonds de garantie LPP

La Caisse est enregistrée au registre de la prévoyance professionnelle auprès de l'Autorité de surveillance compétente. Depuis 2012, les institutions de prévoyance ayant leur siège dans le canton de Fribourg sont placées sous la surveillance de l'Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations (BBSA).

De plus, la Caisse est inscrite au Fonds de garantie LPP et y verse des cotisations.

I.3. Indications des actes et des règlements

L'activité de la Caisse est régie par :

a. Dispositions légales	Version actualisée au
‣ Loi du 12 mai 2011 sur la Caisse de prévoyance du personnel de l'État (LCP)	1er janvier 2017
‣ Règlement du 22 septembre 2011 sur le régime de pensions de la Caisse de prévoyance du personnel de l'État (RRP)	1er septembre 2019
‣ Règlement du 22 septembre 2011 sur le régime LPP de la Caisse de prévoyance du personnel de l'État (RRLPP)	1er janvier 2017
‣ Règlement du 22 septembre 2011 concernant l'encouragement à la propriété du logement au moyen de la prévoyance professionnelle pour les personnes assurées de la Caisse de prévoyance du personnel de l'État (REPL)	1er janvier 2015
‣ Règlement du 13 février 2014 sur le régime complémentaire pour les cadres du personnel de l'État (RRCC)	1er janvier 2017

b. Réglementation interne	Version actualisée au
‣ Règlement sur la répartition des compétences financières et des droits de signatures	28 mai 2015
‣ Règlement pour les passifs de nature actuarielle	31 décembre 2016
‣ Règlement concernant l'affiliation des institutions externes	7 juillet 2016
‣ Règlement sur la liquidation partielle (approbation de la BBSA le 15 novembre 2016)	7 juillet 2016
‣ Règlement d'organisation	1er janvier 2017
‣ Règlement sur les placements	1er janvier 2015
‣ Directives sur les placements	28 février 2019

‣ Règlement sur les placements immobiliers directs	1er décembre 2018
‣ Directives relatives à l'exercice du droit de vote	1er janvier 2015
‣ Directives réglant l'évaluation et les principes de comptabilisation des actifs	1er janvier 2018

La Caisse est membre de l'Association suisse des institutions de prévoyance (ASIP) qui a adopté, en 2008, une Charte ainsi que des directives en matière de loyauté dans la gestion des fonds de la prévoyance professionnelle. La Charte est un code de bonne conduite impératif pour tous les membres de l'ASIP qui vient compléter les dispositions légales applicables en la matière (articles 48f et suivants de l'OPP2).

I.4. Organe de gestion paritaire / droits de signatures

I.4.1. Organe de gestion paritaire / Présidence / Administration

Le Comité se compose de douze membres, dont six représentent l'employeur et six, les personnes salariées. Un représentant des retraités, élu par les personnes au bénéfice de pensions de retraite de la Caisse, participe aux séances du Comité avec voix consultative.

Au 31 décembre 2019, la composition du Comité était la suivante :

Représentants de l'État	Représentants des salariés
Godel Georges, Président	Mutrux Gérald, Vice-Président
Aubry Laurent	Delley Stéphane
Broillet Philippe	Fragnière Bernard
Berset Daniel	Selmi Sara
Deschenaux Alain	Lötscher Pierre
Hayoz Markus	Tritten Sophie

Représentant de l'Association des retraités de l'État (avec voix consultative)
Heimo Robert

La Caisse est placée sous la direction de Monsieur Gilles André.

Les membres du Comité participent à différentes Commissions, dont les compositions au 31 décembre 2019 étaient les suivantes :

Commission administrative	Commission immobilière
Fragnière Bernard, Prés.	Deschenaux Alain, Prés.
Berset Daniel	Aubry Laurent
Selmi Sara	Delley Stéphane
Tritten Sophie	

Commission de placement	Commission de vote
Broillet Philippe, Prés.	Berset Daniel, Prés.
Mutrux Gérald	Fragnière Bernard
Hayoz Markus	
Lötscher Pierre	

Le rapport relatif à l'exercice des droits de vote aux assemblées générales des sociétés suisses peut être téléchargé sur note site internet à l'adresse suivante :
https://www.fr.ch/cppef/travail-et-entreprises/emploi/autres-rapports

I.4.2. Droits de signatures et de compétences

Les droits de signatures et de compétences sont régis par le règlement du 28 mai 2015 sur la répartition des compétences financières et des droits de signatures ; la Caisse est représentée vis-à-vis des tiers par les signatures collectives à deux des membres du Comité ou des personnes en charge de l'administration.

Par ailleurs, la Caisse est inscrite depuis le 25 août 2015 auprès du Registre du Commerce.

I.5. Expert, organe de contrôle, autorité de surveillance

I.5.1. Expert en prévoyance professionnelle (actuaire)

Pittet Associés S.A. à Genève, co-contractant
Stéphane Riesen, Expert agréé LPP, expert exécutant

I.5.2. Organe de contrôle

BDO S.A. à Fribourg

I.5.3. Autorité de surveillance

Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations [Bernische BVG - und Stiftungsaufsicht] (ci-après BBSA) à Berne depuis le 1er janvier 2012

I.6. Employeurs affiliés

La Caisse n'a pas procédé à l'affiliation de nouveaux employeurs en 2019.

II. MEMBRES ACTIFS ET BÉNÉFICIAIRES DE PENSIONS ET RENTES – RAPPORT DÉMOGRAPHIQUE

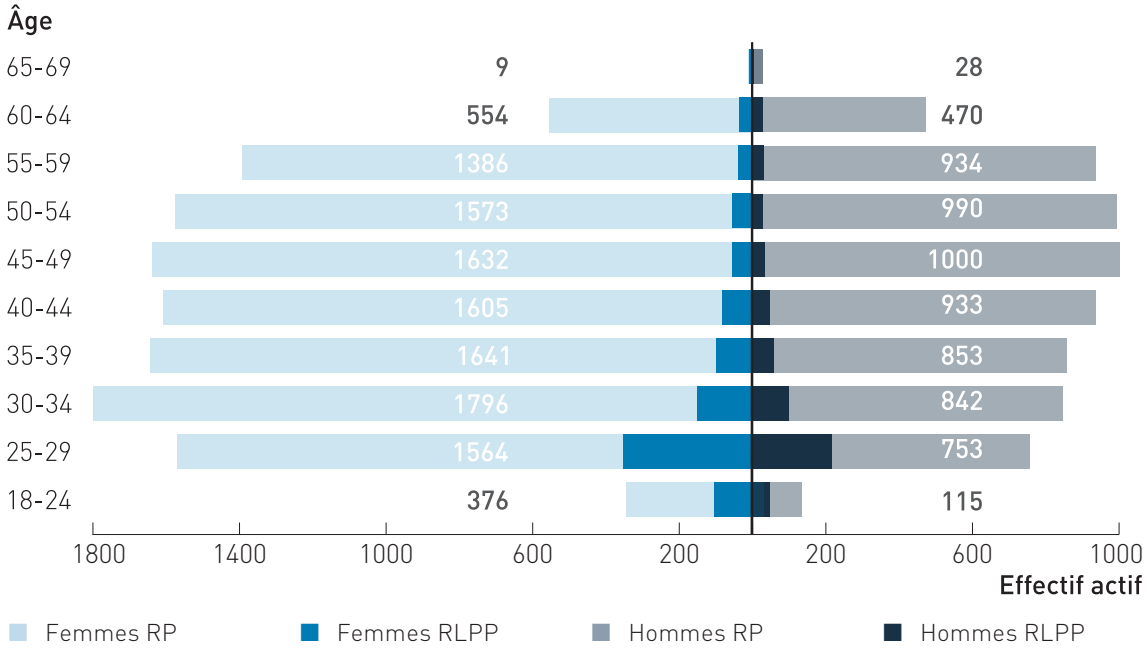
II.1. Assurés actifs

Du 1er janvier au 31 décembre 2019, la Caisse a enregistré une augmentation de l'effectif des assurés actifs de 3.1 %. Le nombre total des assurés actifs, tous régimes confondus, est passé de 20'192 à 20'809 personnes (les assurés ayant plusieurs rapports de prévoyance sont comptés pour chaque rapport de prévoyance).

Les femmes représentent un peu plus de 63 % de l'effectif.

Pour rappel, les personnes assurées au régime LPP sont principalement des personnes avec des contrats d'une durée inférieure à une année.

Pyramide des âges des assurés actifs selon le sexe et le régime



Effectif et structure d'âge des assurés actifs selon le sexe et le régime

	Femmes				Hommes				
Age	RP	RLPP	RCC	Total	RP	RLPP	RCC	Total	Total général
65-69	9	9	1	**19**	28	7	5	**40**	**59**
60-64	554	37	1	**592**	470	31	16	**517**	**1'109**
55-59	1'386	39	3	**1'428**	934	34	27	**995**	**2'423**
50-54	1'573	55	5	**1'633**	990	31	20	**1'041**	**2'674**
45-49	1'632	55	8	**1'695**	1'000	36	14	**1'050**	**2'745**
40-44	1'605	83	14	**1'702**	933	51	19	**1'003**	**2'705**
35-39	1'641	99	7	**1'747**	853	62	5	**920**	**2'667**
30-34	1'796	151	1	**1'948**	842	102	1	**945**	**2'893**
25-29	1'564	352	0	**1'916**	753	219	0	**972**	**2'888**
18-24	376	105	0	**481**	115	50	0	**165**	**646**
Total	**12'136**	**985**	**40**	**13'161**	**6'918**	**623**	**107**	**7'648**	**20'809**

Variation annuelle

Effectifs				Âge moyen		
	2019	2018	Variation	2019	2018	Variation
Régime de pensions	19'054	18'833	1.2 %	43.08	43.15	-0.2 %
Régime LPP	1'608	1'211	32.8 %	35.69	35.53	0.4 %
RCC	147	148	-0.7 %	50.88	50.82	0.1 %
Total	**20'809**	**20'192**	**3.1 %**	**42.56**	**42.75**	**-0.4 %**

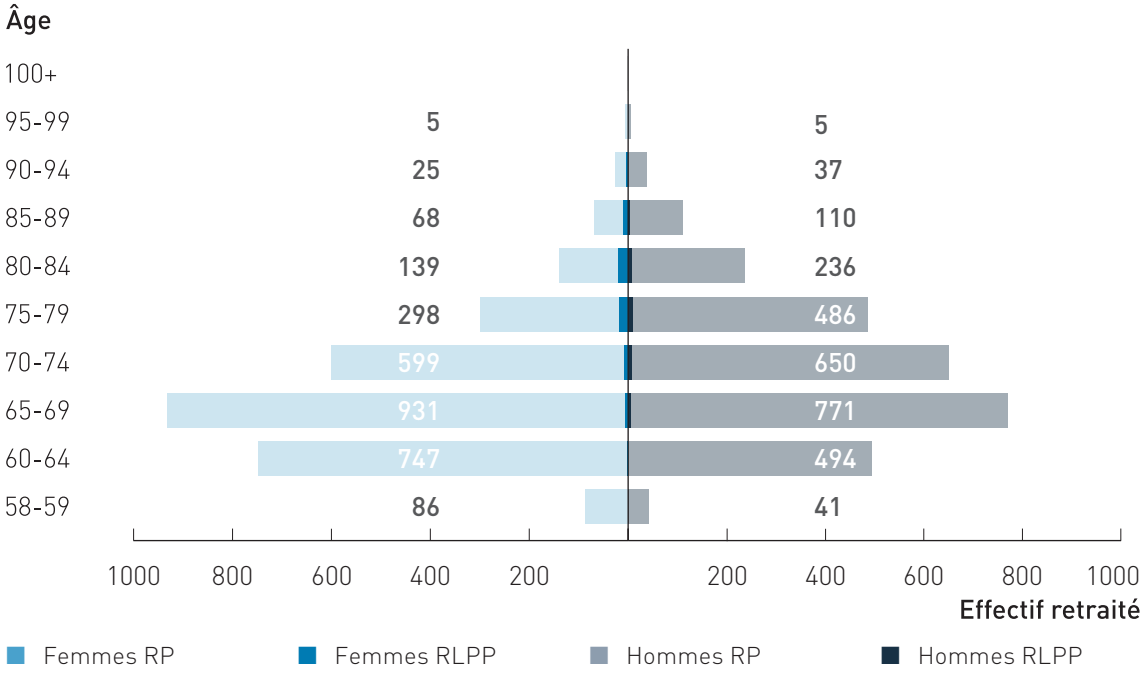
II.2. Bénéficiaires de pensions et rentes

Du 1er janvier au 31 décembre 2019, la Caisse a enregistré une augmentation nette de l'effectif des bénéficiaires de 511 unités. Le nombre total des bénéficiaires, tous régimes confondus, est passé de 6'625 à 7'136 personnes.

Les femmes représentent 55 % de l'effectif.

Vu l'effectif réduit des assurés retraités hommes du régime LPP, ils ne sont pas visibles dans le graphique ci-dessus.

Pyramide des âges des assurés retraités selon le sexe et le régime

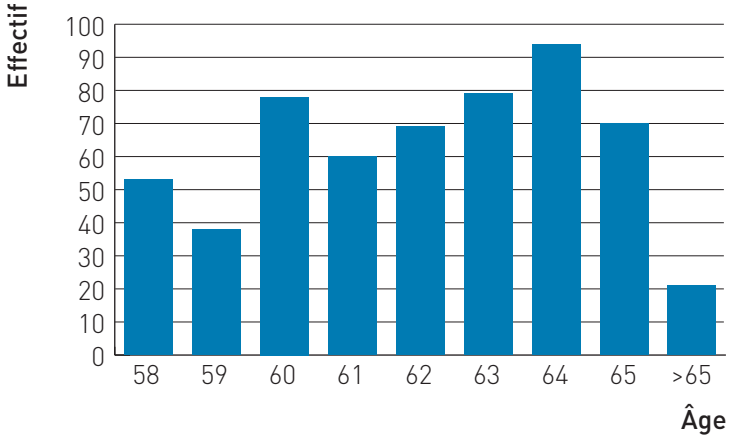


Effectif et structure d'âge des retraités selon le sexe et le régime

	Femmes			Hommes			
Âge	**RP**	**RLPP**	**Total**	**RP**	**RLPP**	**Total**	**Total général**
100 et plus	1						**0**
95-99	5		**5**	5		**5**	**10**
90-94	25	4	**29**	37		**37**	**66**
85-89	68	9	**77**	110	3	**113**	**190**
80-84	139	20	**159**	236	7	**243**	**402**
75-79	298	17	**315**	486	9	**495**	**810**
70-74	599	8	**607**	650	8	**658**	**1'265**
65-69	931	5	**936**	771	5	**776**	**1'712**
60-64	747	1	**748**	494		**494**	**1'242**
58-59	86		**86**	41		**41**	**127**
Total général	**2'899**	**64**	**2'962**	**2'830**	**32**	**2862**	**5'824**

Âge de départ à la retraite des assurés du régime de pension en 2019

Âge de retraite	**Effectif**
58 ans	53
59 ans	38
60 ans	78
61 ans	60
62 ans	69
63 ans	79
64 ans	94
65 ans	70
>65 ans	21
Total	**562**
Âge moyen	**62.06**



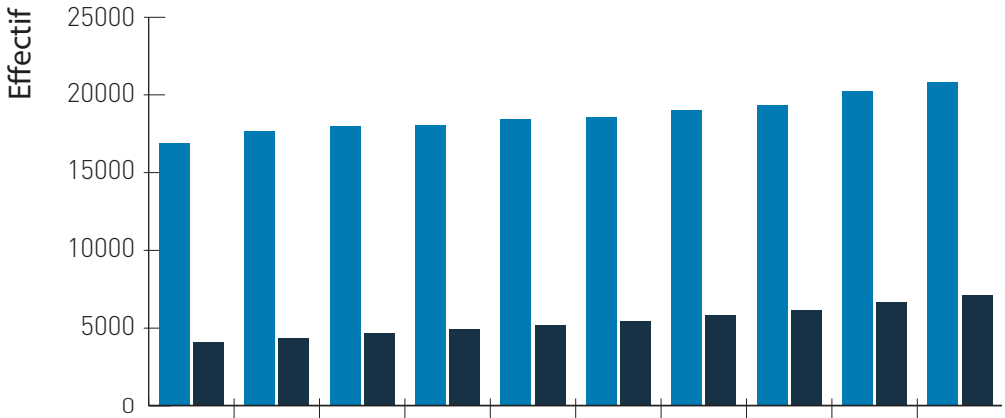
Variation annuelle de toutes les pensions et rentes

Effectifs	**2019**	**2018**	**Variation**
Régime de pensions	**6'997**	**6'484**	**513**
Pensions de vieillesse	5'729	5'236	**493**
Pensions d'invalidité	278	289	**-11**
Pensions de conjoints	796	778	**18**
Pensions d'orphelins	63	64	**-1**
Pensions d'enfants de retraités	76	61	**15**
Rentes d'enfants d'invalides	55	56	**-1**
Régime LPP	**139**	**141**	**-2**
Rentes de vieillesse	96	96	**0**
Rentes d'invalidité	18	20	**-2**
Rentes de conjoints	16	16	**0**
Rentes d'orphelins	1	0	**1**
Rentes d'enfants de retraités	1	1	**0**
Rentes d'enfants d'invalides	7	8	**-1**
Total	**7'136**	**6'625**	**511**

Âge moyen	**2019**	**2018**	**Variation**
Pensions/rentes de vieillesse			
Régime de pensions	70.56	70.64	**-0.1 %**
Régime LPP	78.67	78.03	**0.8 %**
	70.69	**70.77**	**-0.1 %**

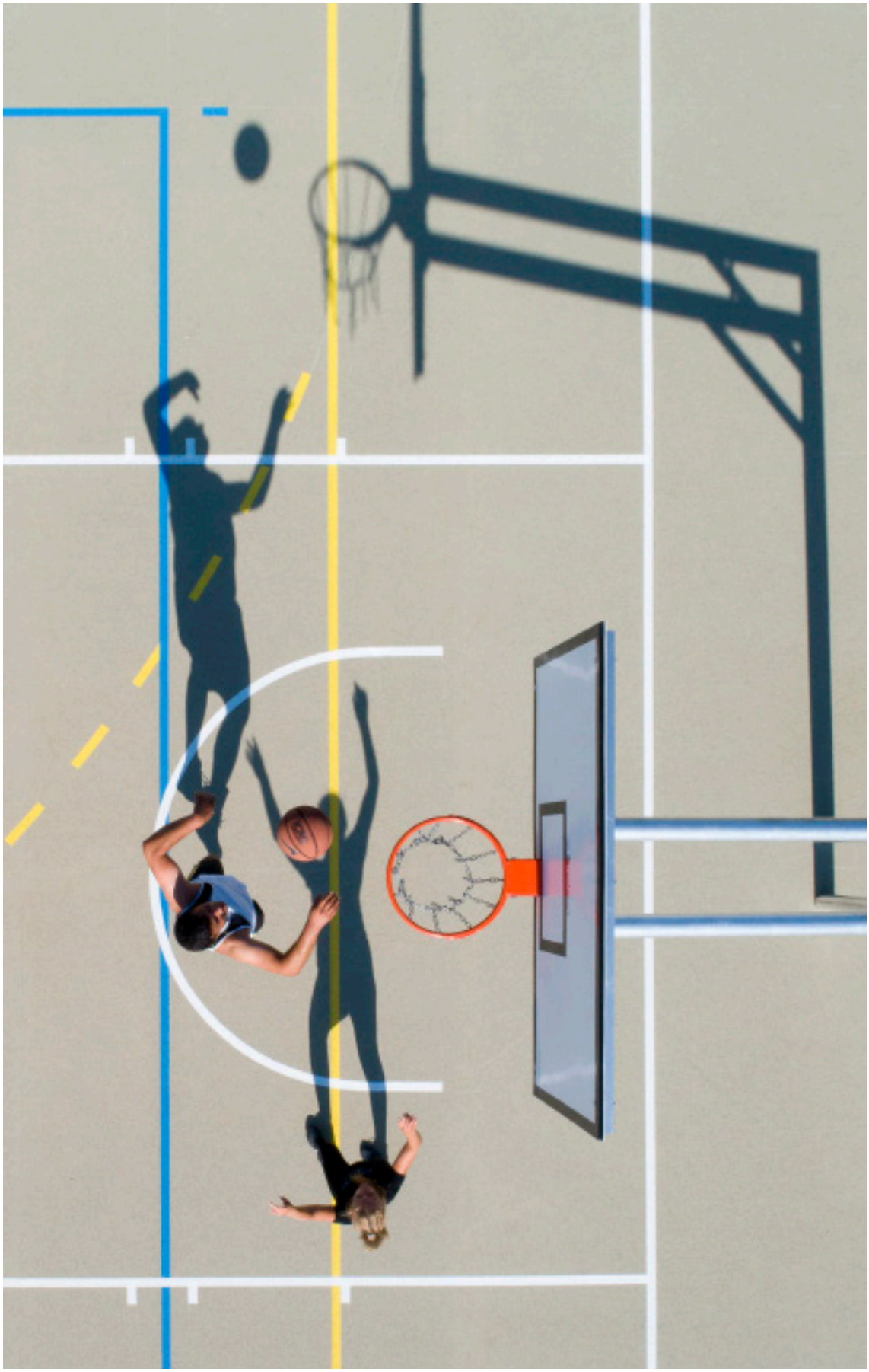
II.3. Total des affiliés

L'effectif total des assurés a crû ces dernières années. Cette croissance s'est cependant accompagnée d'une détérioration du ratio actifs/bénéficiaire.



Évolution de l'effectif des assurés actifs et des bénéficiaires de pensions et de rentes

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ratio : actifs/bénéficiaires	4.13	4.06	3.84	3.66	3.55	3.40	3.28	3.15	3.05	2.92
Assurés actifs	16'907	17'619	17'949	18'035	18'422	18'541	19'025	19'324	20'192	20'809
Bénéficiaires	4'089	4'337	4'673	4'929	5'184	5'458	5'803	6'142	6'625	7'136



III. NATURE DE L'APPLICATION DU BUT DE LA CAISSE

III.1. Explication des plans de prévoyance

La Caisse pratique trois plans de prévoyance : le régime de pensions, le régime LPP et le régime complémentaire pour les cadres de l'État.

Le régime de pensions s'adresse au personnel qui est au bénéfice d'un statut de droit public ou qui a une activité durable et principale au service de l'État ou des établissements affiliés.

Le régime de pensions est une primauté des prestations sur la somme revalorisée des salaires assurés. L'objectif des pensions finales n'est pas exprimé par rapport au dernier salaire assuré, mais bien sûr le salaire moyen de carrière, revalorisé.

Le régime de pensions est déterminé par les caractéristiques principales suivantes :

- le salaire assuré est égal au salaire déterminant, moins une déduction de coordination égale aux 87.5 % de la rente AVS annuelle maximale et multipliée par le taux d'activité. Le salaire assuré maximal annuel en 2019 était de CHF 222'666.85 ;
- la prestation de retraite est égale à 1.6 % de la somme revalorisée des salaires assurés à la fin du mois qui précède la retraite entre 60 et 62 ans. Le taux est diminué de 2 % par année entre 58 et 60 ans et augmenté de 2 % après 62 ans. Les pensions sont adaptées une fois par année suivant l'évolution de l'indice suisse des prix à la consommation, mais au maximum à hauteur de 0.54 % pour autant que l'inflation soit supérieure au taux d'inflation précité. Il existe la possibilité de prélever sous forme de capital au maximum la contre-valeur du quart de la pension de retraite ;
- la pension d'invalidité est égale à la pension de retraite projetée à 60 ans multipliée par le degré d'invalidité ;
- la pension de personne conjointe survivante est égale à 60 % de la pension d'invalidité entière qu'aurait pu toucher la personne assurée (en cas de décès d'un actif), ou à 60 % de la pension de la personne défunte (en cas de décès d'une personne retraitée ou invalide) ;
- la Caisse sert aussi des prestations d'enfant de retraité dès qu'une personne retraitée a atteint l'âge de 62 ans révolus, ainsi que des pensions d'enfant orphelin.

Le régime LPP s'adresse principalement au personnel temporaire. Il est constitué d'un processus d'épargne comparable à celui du compte témoin de la LPP.

- l'avoir de vieillesse correspond aux bonifications vieillesse, plus les prestations de libre passage reçues, avec l'intérêt fixé par le Comité ;
- la rente de vieillesse se calcule comme suit : l'avoir de vieillesse est converti en rente à l'aide du taux de conversion. L'âge de la retraite est fixé à 65 ans (hommes et femmes). Possibilité de retraite dès l'âge de 64 ans, avec une réduction correspondante du facteur de conversion. Les rentes sont adaptées une fois par année suivant l'évolution de l'indice suisse des prix à la consommation, mais au maximum à hauteur de 0.54 % pour autant que l'inflation soit supérieure au taux d'inflation précité ;
- la rente d'invalidité se compose de la rente présumée de vieillesse, augmentée des intérêts calculés selon les modalités de la LPP, mais au maximum équivalente à 40 % du salaire assuré multiplié par le degré d'invalidité ;
- la rente de conjoint survivant est déterminée à hauteur de 60 % de la rente d'invalidité entière qu'aurait pu toucher l'assuré (en cas de décès d'un actif), ou de 60 % de la rente du défunt (en cas de décès d'un retraité ou d'un invalide) ;
- la Caisse sert aussi des rentes d'enfants d'invalide et des rentes d'enfant orphelin égales à 20 % de la rente d'invalidité.

Le régime complémentaire pour les cadres (RCC) s'adresse aux personnes dont le salaire déterminant est supérieur au traitement maximal de l'État, ainsi qu'aux médecins-chefs, médecins-chefs adjoints et médecins-adjoints de l'HFR. La part assurée dans le RCC correspond à la part de salaire supérieure au traitement maximal de l'État. Pour les médecins précités, le régime complémentaire s'applique sur la part d'honoraire rétrocédée ou l'indemnité compensatoire y relative.

Le RCC est déterminé par les caractéristiques principales suivantes :

- l'avoir de vieillesse correspond aux bonifications vieillesse, auxquelles s'ajoutent les prestations de libre passage excédentaires du RP et les rachats volontaires, avec intérêt fixé rétroactivement à la fin de chaque année ;
- toutes les prestations sont versées sous forme de capital.

Le RCC est entré en vigueur au 1er juillet 2014.

III.2. Financement, méthodes de financement

III.2.1. Régime de pensions

Le taux de cotisation du régime de pensions, global et uniforme, est égal à 25.9 % du salaire assuré, quels que soient l'âge et le sexe de l'assuré. Il est réparti à raison de 15.24 % à la charge de l'employeur et de 10.66 % à la charge des assurés, ce qui représente 58.84 % du financement pour l'employeur et 41.16 % pour les assurés.

Selon l'article 8 LCP, le système financier du régime de pensions est un système financier mixte qui a pour but de garantir un taux de couverture de 80 % des engagements totaux de la Caisse au plus tard au 1er janvier 2052.

III.2.2. Régime LPP

Selon l'âge de l'assuré, la cotisation d'épargne varie entre 7 % et 18 % du salaire assuré, celui-ci étant limité au maximum à CHF 60'435. Une cotisation supplémentaire de 2.4 % du salaire assuré est prélevée pour financer les risques invalidité et décès, la cotisation au Fonds de garantie et les frais administratifs. Le financement est paritaire.

Le régime LPP fonctionne en capitalisation intégrale. Ainsi, la fortune qui lui est propre doit couvrir en tout temps la totalité des capitaux de prévoyance, composés des avoirs de vieillesse accumulés des assurés actifs et des réserves mathématiques (ou valeur actuelle) des rentes en cours.

III.2.3. Régime complémentaire pour les cadres

La cotisation est fixée en pour cent du salaire assuré. Elle dépend du plan de prévoyance choisi par l'assuré. Il existe trois types de plans dont la cotisation d'épargne varie entre 14.6 % et 22 % du salaire assuré. Une cotisation représentant le 12 % de la cotisation totale de chaque plan est prélevée pour financer les risques invalidité et décès et les frais administratifs. L'employeur paye indépendamment du plan choisi une cotisation de 12.5 %, tandis que l'assuré finance le solde.

Le RCC fonctionne en capitalisation intégrale. Ainsi, la fortune qui lui est propre doit couvrir en tout temps la totalité des capitaux de prévoyance, composés des avoirs de vieillesse accumulés des assurés actifs. Vu son entrée en vigueur au 1er juillet 2014, le plan se trouve encore en phase de capitalisation.

III.3. Autres informations sur l'activité de prévoyance

Il n'y a pas eu d'indexation des pensions et rentes en 2019.

IV. PRINCIPES D'ÉVALUATION ET DE PRÉSENTATION DES COMPTES

IV.1. Confirmation sur la présentation des comptes selon la Swiss GAAP RPC 26 (Swiss Generally Accepted Accounting Principles – Recommandations pour la Présentation des Comptes)

Les comptes de la Caisse sont présentés en conformité à la norme comptable Swiss GAAP RPC 26.

Vu que la Caisse applique trois plans de prévoyance (RP, RLPP et RCC), il a été élaboré un compte d'exploitation complémentaire présentant les résultats distincts propres à chaque régime ; ce document fait partie intégrante des comptes annuels et figure dans les présents états financiers.

IV.2. Principes comptables et d'évaluation

Les principes d'évaluation des postes du bilan sont les suivants :

Évaluation des actifs, hormis immeubles, à la date de bouclement

Les montants en devises étrangères sont convertis au cours de clôture du jour de la date de bouclement.

Sont évalués à la valeur nominale :

- les placements auprès de l'État ;
- les liquidités et placements à terme ;
- les créances corrigées éventuellement d'une provision pour pertes sur débiteurs.

Sont évalués à la valeur de marché :

- les obligations de qualité supérieure (Investment Grade), inférieure (Sub-investment Grade) et les obligations convertibles ;
- les actions ;
- les placements alternatifs (notamment matières premières, hedges funds, fonds private equity, investissements dans l'infrastructure, Insurance-Linked Securities).

Sont évaluées à leur dernière valeur actuelle connue au 31 décembre :

- les actions non cotées ;
- les participations.

Immeubles

Immeubles construits

L'évaluation des immeubles est basée sur un taux de capitalisation brut (TCB) de 5.3 %, composé du taux fixe de capitalisation immobilière (TFCI) de 3.8 %, et d'un ratio sommaire forfaitaire (correspondant aux taux variables de capitalisation immobilière) de 1.5 %. La valeur de rendement capitalisée de chaque immeuble correspond à l'état locatif brut (au 1er janvier de l'année sous revue) rapporté à la somme des taux suivants :

a) taux fixe de variation immobilière (TFCI) : 3.8 %

b) taux variables de capitalisation immobilière :

- taux pour les charges d'exploitation déterminées ou estimées sur la moyenne des cinq dernières années, rapporté au TCB ;
- taux de vacance déterminé sur la moyenne des cinq dernières années, rapporté au TCB ;
- majoration forfaitaire de 0,1 % pour immeubles subventionnés ;
- majoration pour affectation spécifique (en % de l'état locatif spécifique), rapporté au TCB :
  - surfaces commerciales : 10 % ;
  - surfaces de stationnement : 5 %.

Immeubles acquis en cours d'année

La valeur des nouvelles acquisitions est déterminée sur la même base que les immeubles construits hormis les taux de charge et de vacance. Pour la fixation du taux de charge, il est tenu compte pour la première année de charges budgétées ; par la suite il est tenu compte des charges effectives. Quant au taux de vacance, il est tenu compte la première année du taux de vacance constaté pendant la période d'acquisition ; par la suite, les taux de vacance des cinq dernières années ou moins en fonction de durée de possession sont pris en considération.

Immeubles en mise en valeur (durée maximum 3 ans)

La valorisation est égale au coût de construction si celui-ci est inférieur à la valeur réelle des immeubles en cours de mise en valeur, déterminée sur la base des principes définis pour les immeubles acquis en cours d'année, hormis le taux de vacance à appliquer. Ce taux est calculé sur la moyenne du taux de vacance globale du portefeuille de la Caisse pour les trois dernières années, additionné de cinq pour cent. Si le coût de construction est supérieur à la valeur réelle des immeubles, cette dernière est appliquée.

Terrains à bâtir

Les terrains à bâtir sont évalués à la valeur de marché à la date de bouclement.

Tout amortissement, provision ou réserve pour terrains doit être soumis à l'approbation du Comité.

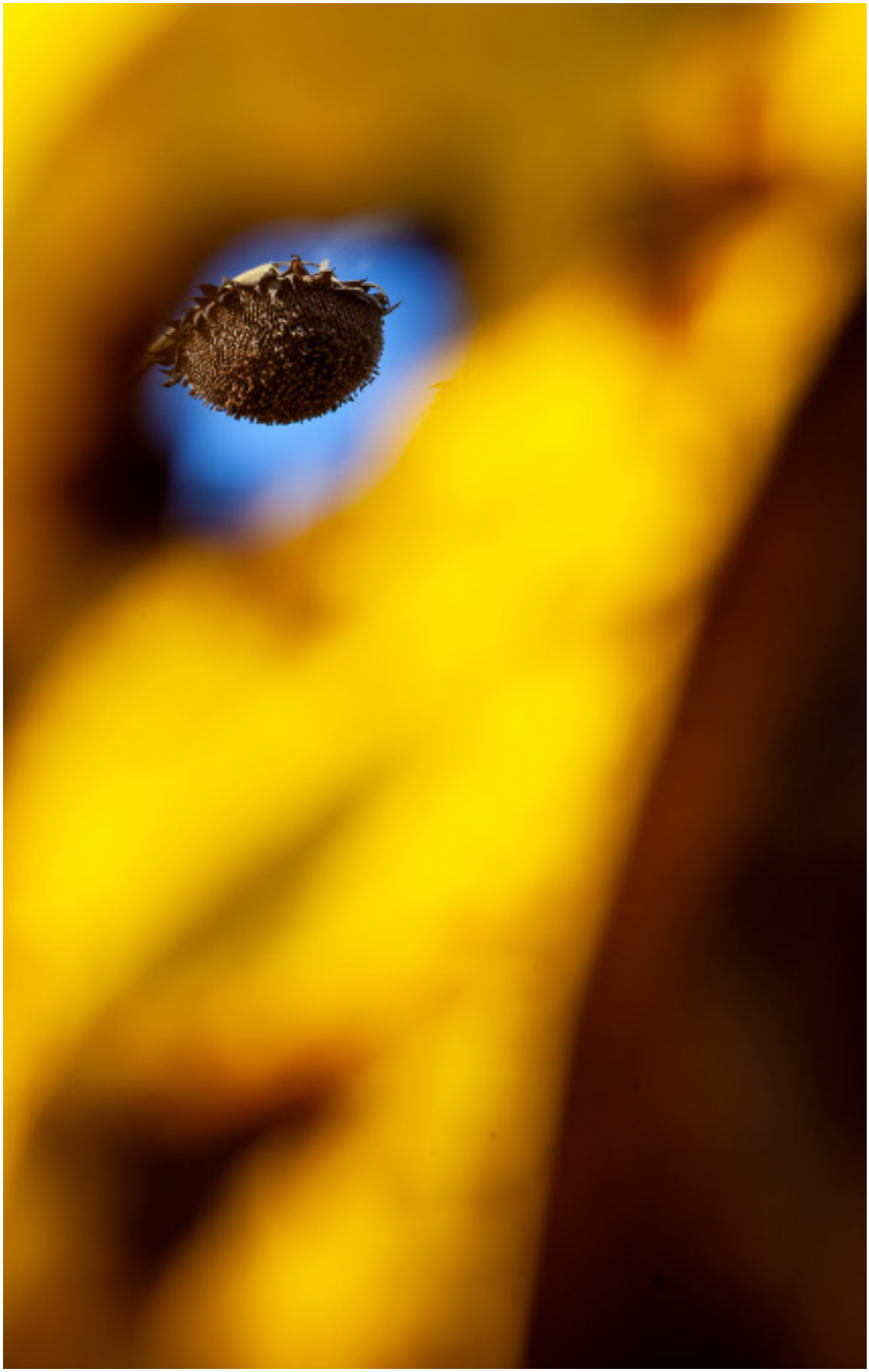
Immeubles en construction

La valeur accumulée des coûts de construction est prise en considération.

Rénovations

La valeur accumulée des coûts de rénovation est prise en considération.

Pour les objets dont une vente ferme intervient après la date de bouclement, les prix de vente nets, connus au moment du bouclement des comptes, sont retenus comme valorisation.



V. COUVERTURE DES RISQUES / RÈGLES TECHNIQUES / TAUX DE COUVERTURE

V.1. Nature de la couverture des risques, réassurance

Les risques couverts sont l'invalidité, le décès et la vieillesse. La Caisse est une caisse autonome qui assure intégralement ses risques et n'est, de ce fait, pas réassurée.

V.2. Développement et rémunération des avoirs d'épargne en primauté des cotisations

Régime LPP

a. Développement	2019	2018
Avoirs de vieillesse des assurés actifs au 01.01	5'380'297.95	6'547'532.65
Ajustement selon art. 17 LFLP et 15 LPP	-34'837.55	-65'159.35
Corrections de l'article 17 erroné au 31.12.2018	-925'513.15	-
Cotisations d'épargne	995'935.35	2'016'727.05
Apports LP	2'555'062.65	4'472'575.95
Sorties, retraites	-1'184'931.50	-7'681'949.40
Rémunération des avoirs	39'516.25	55'733.50
Ajustement selon art. 17 LFLP et 15 LPP	39'334.65	34'837.55
Avoirs de vieillesse des assurés actifs au 31.12	6'864'864.65	5'380'297.95

b. Rémunération		
Taux d'intérêt servi sur les avoirs	1.00 %	1.00 %

c. Rémunération minimale légale		
Taux d'intérêt servi sur les avoirs	1.00 %	1.00 %

En 2019, la rémunération du régime LPP correspond au taux minimal selon la LPP.

RCC

a. Développement	2019	2018
Avoirs de vieillesse des assurés actifs au 01.01	17'551'698	13'448'225
Ajustement selon art. 17 LFLP	-1'043	-893
Cotisations d'épargne	3'283'354	3'405'992
PLP entrées	0	820'822
Rachats	1'160'642	733'590
Retraits EPL / divorce	0	0
Sorties, retraites	-464'044	-991'650
Rémunération des avoirs	168'722	134'569
Ajustement selon art. 17 LFLP	1'083	1'043
Avoirs de vieillesse des assurés actifs au 31.12	21'700'412	17'551'698

b. Rémunération	2019	2018
Taux d'intérêt servi sur les avoirs	1.00 %	1.00 %

En 2019, la rémunération du RCC correspond au taux minimal selon la LPP.

V.3. Développement du capital de couverture pour les assurés actifs en primauté de prestations

Régime de pensions

Développement	2019	2018
Prestations de libre passage (PLP) au début de l'exercice	2'763'640'454	2'699'751'301
Variations de l'exercice :		
+ augmentation des PLP des assurés présents toute l'année	283'214'551	584'218'898
+ augmentation des PLP des assurés entrés en cours d'exercice	83'196'118	70'124'668
- PLP des assurés démissionnaires durant l'exercice	-321'621'052	-590'454'412
Total de la variation annuelle	*44'789'617*	*63'889'153*
Prestations de libre passage en fin d'exercice	**2'808'430'071**	**2'763'640'454**

V.4. Développement et rémunération des comptes témoins selon la LPP des assurés actifs du régime de pensions

a. Développement	31.12.2019	31.12.2018	Variation
Avoirs de vieillesse des assurés actifs	1'272'937'019	1'264'613'587	0.66 %
b. Rémunération minimale légale			
Taux d'intérêt servi sur les avoirs	1.00 %	1.00 %	-

V.5. Développement et explication des provisions techniques

Un règlement pour les passifs de nature actuarielle est en vigueur depuis le 31.12.2016. Ce document a été approuvé par l'expert agréé et porté à la connaissance de l'Autorité de surveillance.

Développement	31.12.2019	31.12.2018	Variation
Provision de longévité des assurés actifs	49'147'526	41'454'607	+7'692'919
Provision de longévité des bénéficiaires	103'755'801	83'594'767	+20'161'034
Provision pour fluctuation des risques dans le RCC	1'320'000	1'400'000	-80'000
Provision pour abaissement du taux d'intérêt technique	314'872'813	216'520'673	+98'352'140
Total des provisions techniques	**469'096'140**	**342'970'047**	**+126'126'093**

Provision pour abaissement du taux d'intérêt technique

Le Comité a décidé d'abaisser le taux d'intérêt technique du régime de pensions de la Caisse lors de la modification à venir du plan de prévoyance actuel au 01.01.2022. En vue de cet abaissement, le Comité a décidé de créer une provision. L'objectif de cette provision est déterminé par l'expert agréé. Pour cela, il tient compte en particulier de la durée courant jusqu'au moment envisagé pour la diminution du taux technique et du niveau de l'adaptation du taux technique envisagée.

Au 31.12.2018, cette provision était calculée en tenant compte d'un taux d'intérêt technique abaissé à 2.25 %. Pour suivre l'évolution actuelle de la baisse attendue du taux d'intérêt technique selon la DTA 4, le Comité a décidé d'augmenter cette provision pour tenir compte d'un taux d'intérêt technique à 2 %. La diminution du taux d'intérêt technique de 2.25 % à 2 % engendre une augmentation de la provision d'un peu moins que 90 mios.

Provision de longévité

La provision de longévité est destinée à prendre en compte l'accroissement futur de l'espérance de vie. Elle sert à financer progressivement l'augmentation des capitaux de prévoyance due à un changement de tables actuarielles. Elle se compose d'une part relative aux capitaux de prévoyance des assurés actifs, et d'une part se rapportant aux capitaux de prévoyance des bénéficiaires.

Provision pour fluctuation des risques décès et invalidité dans le RCC

Cette provision a pour but de supporter la fluctuation du coût des risques décès et invalidité du régime complémentaire des cadres liée à la taille de son effectif.

V.6. Développement des capitaux de prévoyance des bénéficiaires

Régime de pensions

	Capitaux de prévoyance		Variations			
	2019	2018	2019/2018	2018/2017	2019/2018	2018/2017
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	%
Retraités	2'654'769'025	2'477'918'356	176'850'669	161'902'373	7.14	6.99
Invalides	115'682'383	112'119'392	3'562'991	-4'282'003	3.18	-3.68
Conjoints	185'688'936	187'171'029	-1'482'093	3'019'710	-0.79	1.64
Orphelins	4'066'284	3'841'712	224'572	-14'539	5.85	-0.38
Enfants de retraités	1'664'808	1'488'117	176'691	96'881	11.87	6.96
Enfants d'invalides	1'137'126	957'109	180'017	435'634	18.81	83.54
Total	**2'963'008'562**	**2'783'495'715**	**179'512'847**	**161'158'056**	**6.45**	**6.15**

Régime LPP

	Capitaux de prévoyance		Variations			
	2019	2018	2019/2018	2018/2017	2019/2018	2018/2017
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	%
Retraités	5'395'816	5'638'356	-242'540	-177'734	-4.30	-3.06
Invalides	2'183'962	2'890'256	-706'294	-58'027	-24.44	-1.97
Conjoints	731'328	754'851	-23'523	-22'030	-3.12	-2.84
Orphelins	5'334	0	5'334	-16'318		-100.00
Enfants de retraités	3'817	4'142	-325	-315	-7.85	-7.07
Enfants d'invalides	82'055	91'426	-9'371	-114'238	-10.25	-55.55
Total	**8'402'312**	**9'379'031**	**-976'719**	**-388'662**	**-10.41**	**-3.98**

V.7. Résultats de la dernière expertise actuarielle

Une expertise actuarielle a été réalisée en 2019 sur la base du bilan au 31.12.2018.

Les recommandations suivantes ont été faites :

- Passage aux tables actuarielles VZ 2015 (P 2017) tel qu'actuellement prévu.
- Mise en place d'un outil automatisé de gestion des cas de sinistres décès et invalidité, afin de permettre un suivi rapide et précis de la sinistralité de la Caisse.
- Mise en place rapide d'un nouveau plan de prévoyance pour le régime de pensions permettant de rétablir la situation projective, sur la base des plans de prévoyance proposés dans le cadre de l'expertise.
- Baisse du taux d'intérêt technique pour le porter à 2.25 % telle qu'actuellement prévu et provisionné dans les comptes, et pour autant que le nouveau plan appliqué soit en primauté des cotisations. Une baisse ultérieure du taux technique à 2.0 % doit également être envisagée à terme, par exemple par le biais d'un provisionnement sur cinq à sept ans, compte tenu de l'application de la nouvelle DTA 4 et du niveau bas des taux actuels. En cas de maintien de la primauté des prestations dans le nouveau plan, le taux d'intérêt technique devra être porté à 1.75 %, ceci afin de tenir compte de la faible capacité d'assainissement dans une telle primauté.

L'examen du financement courant, du taux de cotisation nécessaire et du besoin de performance nécessaire permettent de conclure que les prestations réglementaires ne sont pas garanties, compte tenu du financement actuel et en vue de l'objectif de recapitalisation à hauteur de 80 % au 1er janvier 2052.

V.8. Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel

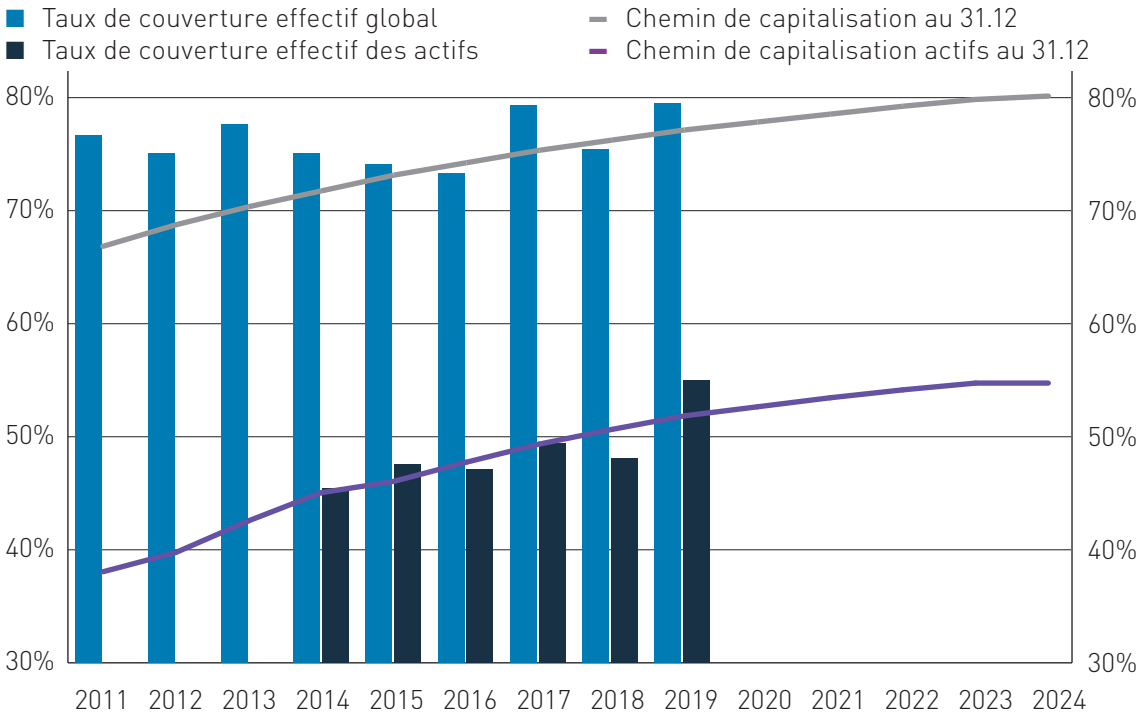
Les réserves mathématiques sont déterminées sur la base des tables actuarielles VZ 2010 (P 2012). Le taux d'intérêt technique de la Caisse est de 3.25 %. Le Comité a décidé de son abaissement à 2.25 % à la date d'entrée de la révision du plan de prévoyance, dont l'entrée en vigueur est actuellement prévue pour le 1er janvier 2022. Une provision a été constituée à cet effet. Pour suivre l'évolution actuelle de la baisse attendue du taux d'intérêt technique selon la DTA 4, le Comité a décidé d'augmenter cette provision pour tenir compte d'un taux d'intérêt technique à 2 %.

V.9. Chemin de croissance – Part en répartition

Engagement du régime de pension (RP)	CHF	6'238'923'884
Part en capitalisation du RP selon le système financier	CHF	4'864'429'060
Part en répartition	CHF	1'374'494'824

Les dispositions fédérales relatives au financement des caisses de pensions de droit public en capitalisation partielle prévoient notamment un objectif de taux de couverture (ci-après TC) de 80 % à l'horizon 2052. Le chemin de financement proposé par l'expert et accepté par l'Autorité de Surveillance prévoit un TC global du régime de pensions et un TC pour les assurés actifs comme le relève le tableau ci-après :

	selon chemin	effectif à fin 2019
TC global du régime de pensions	77.2 %	79.5 %
TC pour les assurés actifs	51.9 %	55.0 %



On constate qu'à fin 2019, les deux chemins de capitalisation sont respectés.

V.10. Taux de couverture selon l'art. 44 OPP 2 et garantie de l'État de Fribourg

Le taux de couverture et le montant de la garantie de l'État couvrant le découvert technique en capitalisation sont les suivants :

	31.12.2019	31.12.2018
	CHF	CHF
Fortune nette (actifs de la caisse diminués des exigibles à court terme) (FP)	4'990'715'699	4'465'472'307
Capitaux de prévoyance et provisions techniques (CP)	-6'277'502'362	-5'922'417'243
Garantie de l'État (Garantie = FP - CP)	-1'286'785'663	-1'456'944'936
Taux de couverture (TC = FP / CP)	**79.50 %**	**75.4 %**

La Caisse devait se trouver à un taux de couverture minimal de 77.2 %. À cette date, le taux de couverture légal s'élève à 79.5 %.

VI. EXPLICATIONS RELATIVES AUX PLACEMENTS ET AU RÉSULTAT NET DES PLACEMENTS

En matière de placement, le Comité exerce les compétences suivantes :

- il adopte les directives de placement et les annexes y relatives, notamment celles concernant les allocations stratégiques ;
- il adopte les directives relatives à l'exercice des droits de vote ;
- il décide de la conclusion, de la modification et de la résiliation des mandats avec les partenaires financiers ;
- il décide du changement de régime de l'allocation stratégique conformément à l'article 6.

La commission de placements exerce les tâches qui lui sont attribuées par le règlement sur les placements de la Caisse dans le cadre de la mise en œuvre et surveillance de la stratégie de placement. Elle a notamment les compétences suivantes :

- elle met en œuvre et assure le suivi des directives de placements ;
- elle met en œuvre et assure le suivi des directives de comptabilisation, sous réserve des compétences de la commission immobilière ;
- elle met en œuvre et assure le suivi des directives relatives à l'exercice des droits de vote ;
- elle procède aux investissements financiers et en assure le suivi ;
- elle contrôle la bonne exécution des mandats de gestion confiés par la Caisse à des tiers ;
- elle contrôle que les valeurs existantes dans la fortune de la Caisse ont été intégrées en totalité dans les comptes de la Caisse, au besoin avec la collaboration de la commission immobilière.

VI.1. Organisation de l'activité de placements, règlement de placements

La gestion des placements financiers est confiée aux établissements suivants, sous forme de mandats de gestion discrétionnaire ou fonds de placements :

- Obligations en CHF : Banque Cantonale de Fribourg, Pictet Asset Management, Lombard Odier Asset Management, UBS ;
- Obligations en monnaies étrangères : Crédit Suisse, Pictet Asset Management, UBS, Banque Cantonale de Fribourg, Lombard Odier Asset Management, Allianz, Union Bancaire Privée, Ashmore Investment Management ;
- Actions suisses : Banque Cantonale de Fribourg, Swisscanto, Edmond de Rothschild (Suisse), Crédit Suisse, UBS, Ethos ;
- Actions étrangères : Crédit Suisse, UBS, Fisher Investments, Fondation IST, Artico Partners, Ethos ;
- Fonds de placement immobiliers : Swiss Life, Aberdeen Standard Investments, Crédit Suisse, J Safra Sarasin, Fondation IST, UBS ;
- Private Equity : Partners Group, Flexstone Partners, Fondation IST, Swisscom ;
- Dette privée : Fondation Swiss Capital, Crédit Suisse ;
- Insurance Linked Securities : Schroder Investment Management, Twelve Capital, SCOR Investment Partners ;
- Funds of Hedge Funds : Fundana Asset Manager ;
- Métaux précieux : Crédit Suisse.

Les établissements financiers auxquels est confiée la gestion de fortune sont agréés par la FINMA ou des autorités étrangères équivalentes.

Les immeubles de la Caisse sont en gérance auprès des régies suivantes :

- RFSA, à Fribourg ;
- Gerama S.A., à Fribourg ;
- Weck Aeby & Cie S.A. à Fribourg ;
- Régie Châtel S.A., à Châtel-St-Denis ;
- Gérance Immobilière de la Broye S.A., à Estavayer-le-Lac ;
- Gendre & Emonet Gérance et Fiduciaire S.A., à Montreux ;
- Burriplus Immobilien Treuhand, à Berne ;
- Immo Consultant S.A. à Sion.

VI.2. Utilisation des extensions avec résultat du rapport (art. 50 OPP 2 al. 4)

Conformément aux art. 49a et 50 OPP2, la Caisse a édicté un règlement de placements. Ce dernier prévoit des extensions aux possibilités de placements prévues aux art. 53 à 56a, al. 1 et 5, et 57 al. 2 et 3 OPP2.

Les analyses effectuées par la Caisse avec le concours de différents spécialistes externes ont déterminé, de manière concluante, que la répartition des actifs était conforme aux buts de la Caisse.

Le Comité a fixé la limite des investissements dans l'immobilier à 41 % au lieu des 30 % figurant à l'article 55 de l'OPP 2. Compte tenu de la fortune de la Caisse et du nombre important d'immeubles dont elle est propriétaire, il existe une réelle diversification de ses placements immobiliers. Ce dépassement n'augmente pas le profil de risque de la Caisse.

VI.3. Objectif de la réserve de fluctuation de valeurs

Selon l'art. 72a LPP, la Caisse, institution de droit public, peut déroger au principe du bilan en caisse fermée. En vertu de l'art. 48e OPP 2 et compte tenu de l'allocation stratégique choisie par la Caisse au moment de l'établissement du bilan, les réserves de fluctuation nécessaires avec un niveau de confiance statistique de 99.5 % se montent à CHF 711.5 mios. Ce calcul prend en compte l'allocation stratégique de la Caisse et sa volatilité, la corrélation entre les différentes classes d'actifs ainsi que l'objectif de rendement de la Caisse.

Le niveau de réserve calculé considère un montant minimum à disposer sur un horizon d'une année, pour absorber une baisse des marchés, soit quelque 12 points du taux de couverture. Il est important de relever que le Comité de la Caisse analyse le problème du montant de l'objectif de réserve nécessaire à l'allocation des véhicules de placement dans le cadre de la stratégie de placement, compte tenu notamment aussi du taux d'intérêt technique fixé.

Au 31.12.2019, la réserve de fluctuation de valeurs constituée atteint 12 % de son objectif

Limitations du modèle

Le calcul des réserves nécessaires se base sur l'hypothèse de normalité des rendements des actifs. Des études empiriques montrent que les actifs financiers peuvent s'écarter de la distribution normale. D'une part, les événements extrêmes ont tendance à se produire plus fréquemment que ne le prévoit la distribution normale. D'autre part, les rendements de certains actifs financiers sont asymétriques. En conséquence, l'objectif de réserves de fluctuation proposé sous l'hypothèse de normalité peut s'écarter de manière plus ou moins importante de la réalité économique.

VI.4. Limites de placements et allocation stratégique

LIMITES DE PLACEMENT OPP2 Fortune au 31.12.2019: CHF 5'002 mios OPP2	Rubriques	Limites %	Limites Mios CHF	Dépassements Mios CHF
Limites individuelles				
54	Créances par débiteurs Liquidités + placements à terme + obligations	10 % par débiteur	500	Aucun dépassement
54a	Actions suisses et étrangères	5 % par participation	250	Aucun dépassement
54b/1	Biens immobiliers en Suisse et à l'étranger	5 % par objet	250	Aucun dépassement
Limites par catégories				
54b/2	Avances obtenues sur biens immobiliers	30 % de la valeur vénale par objet		Pas de rubrique au bilan
55	Titres hypothécaires lettres de gage	50 % au max. 80 % de la valeur vénale de l'ensemble des objets		Pas de rubrique au bilan
55b	Actions suisses et étrangères	50 %	2'501	Aucun dépassement
55c	Biens immobiliers en Suisse et à l'étranger	30 % dont 1/3 au max. à l'étranger	1'501	207.8
55d	Placements alternatifs	15 %	750	Aucun dépassement
55e	Devises étrangères sans couverture de change	30 %	1'501	Aucun dépassement
Placements auprès de l'employeur				
57	Placements auprès de l'employeur	5 %		Pas de rubrique au bilan
57	Biens immobiliers utilisés à plus de 50 % par l'employeur	5 %	250	Aucun dépassement

Limites de placements SAA – Stratégie de placement – Strategic Asset Allocation

Véhicules de placement	Allocation	Marges tactiques		31.12.2019	
	Stratégique %	Min %	Max %	Mios CHF	%
Liquidités	**1**	**0.5**	**5**	**101**	**2.02**
CHF		0.5	5	86	1.72
Autres		0	5	15	0.30
Obligations CHF	**22**	**13**	**45**	**881**	**17.61**
Comprend le poste créances figurant au bilan					
Prêts employeurs		0	25	0	
Prêts assurances		0	5	0	
Prêts banques		0	5	37	0.74
Prêts communes		0	5	2	0.04
Obligations étrangères	**8**	**3**	**15**	**389**	**7.78**
Convertibles		**0**	**10**	**47**	**0.94**
Actions suisses	**15**	**10**	**22**	**763**	**15.25**
Actions étrangères	**15**	**10**	**22**	**756**	**15.11**
Immobilier	**36**	**25**	**41**	**1'709**	**34.17**
Direct		25	41	1'385	27.69
Indirect non coté en bourse				324	6.48
Alternatifs	**3**	**0**	**15**	**356**	**7.12**
Hedge Funds		0	10	33	0.66
Private Equity		0	10	106	2.12
Matières premières		0	10	45	0.90
Autres		0	10	172	3.44
TOTAL	**100**			**5'002**	**100.00**
dont :					
Monnaies étrangères sans couverture de change	**27**	**0**	**30**	**520**	**10.40**

VI.5. Instruments financiers dérivés en cours (ouverts)

Au 31.12.2019, la Caisse avait les contrats à terme ouverts suivants :

Vente		Achat		Contre-valeur	Résultat
Code monnaie	Montant	Code devise	Montant	en CHF au 31.12.2019	en CHF au 31.12.2019
USD	20'000'000	CHF	19'256'000	19'489'060	233'060
USD	40'000'000	CHF	38'633'600	39'255'040	621'440
USD	45'000'000	CHF	43'514'550	44'539'470	1'024'920
USD	45'000'000	CHF	43'554'600	44'605'575	1'050'975
EUR	40'000'000	CHF	43'457'200	43'735'480	278'280
EUR	40'000'000	CHF	43'467'600	44'092'800	625'200
EUR	45'000'000	CHF	48'883'950	49'121'775	237'825
EUR	45'000'000	CHF	48'909'600	49'468'860	559'260
EUR	45'000'000	CHF	48'913'200	49'042'980	129'780
GPB	10'000'000	CHF	12'791'700	12'844'350	52'650
			Totaux au 31.12.2019	**396'165'390**	**4'813'390**

Le résultat positif de CHF 4'813'390 reflète la situation au 31.12.2019 de positions encore ouvertes. Ces gains sont comptables dans le sens où les marchés devises évoluent constamment et que les positions en devises des placements sous-jacents présentent un résultat inversé.

VI.6. Valeurs de marché et co-contractants des titres en securities lending

La Caisse n'autorise pas le securities lending.

VI.7. Explications du résultat net des placements

VI.7.1. Frais d'administration des placements financiers

(En milliers de CHF)	2019	2018
Frais de gestion des titres	2'434	2'952
Frais TER	9'944	5'204
Frais de consultants	47	45
Impôts à la source non récupérables	0	0
Frais de transactions et timbre fédéral	428	685
Totaux	**12'853**	**8'886**

Il convient de mentionner que les frais TER (Total Expense Ratio ou total des frais sur encours) sont calculés sur la base des mouvements des capitaux de l'année et non pas sur les valeurs au 31 décembre. La hausse des frais TER entre 2018 et 2019 s'explique deux facteurs. Le premier est l'augmentation globale des investissements et notamment des placements alternatifs dont le coût est proportionnellement plus élevé que celui des placements traditionnels. Le second est l'augmentation du taux de transparence des frais d'environ 2% par rapport à 2018. Reportés à l'ensemble des placements, les frais totaux représentent 0.27 % (0.21 % en 2018) de l'ensemble des positions des placements (cf VI.7.2 ci-après).

(En milliers de CHF)	Intérêts Dividendes	Gains	Pertes	Frais	Totaux 2019	Totaux 2018
Liquidités et placements monétaires	839	24'655	-25'723	-16	-245	3'427
Changes à terme		14'855	-10'778		4'077	-3'658
Obligations	20'883	28'083	-13'851		35'115	-23'082
Actions suisses	16'480	179'041	-587		194'934	-52'204
Actions étrangères	11'717	146'933	-3'652		154'998	-83'119
Fonds de placements immobiliers	4'790	15'051	-3'754		16'087	16'373
Placements alternatifs	6'725	29'105	-11'031		24'799	7'522
Participations	600	225			825	631
Frais d'administration des placements financiers				-12'853	-12'853	-8'886
Résultat net des placements financiers	62'034	437'948	-69'376	-12'869	**417'737**	**-142'996**

	Loyers	Ajustements de valeurs	Charges d'exploitation			
Immeubles	64'118	-18'761	-14'989		30'368	39'809
Résultat net des placements					**448'105**	**-103'187**

VI.7.2. Frais de gestion des investissements collectifs

Taux de transparence des coûts (en milliers de CHF)	Montant	Rapport
Total des investissements transparents	4'805'196	98.05 %
Total des investissements collectifs non transparents	95'355	1.95 %
Investissement global	**4'900'551**	**100.0 %**

Le taux de transparence des coûts est de 98.05 % (96.07 % en 2018).

Coûts de la gestion des biens attribués (en milliers de CHF)	Montant	Rapport*
Coûts de gestion des biens comptabilisés directement dans le compte d'exploitation	2'909	0.06 %
Indicateur de coûts des investissements collectifs avec transparence des coûts	9'944	0.21 %
Total des coûts de gestion et des biens attribués dans le compte d'exploitation	**12'853**	**0.27 %**

* en % des investissements transparents

VI.7.3. Performance des placements

Le détail de la performance nette de l'ensemble des placements de la Caisse pour l'exercice 2019 se présente comme suit :

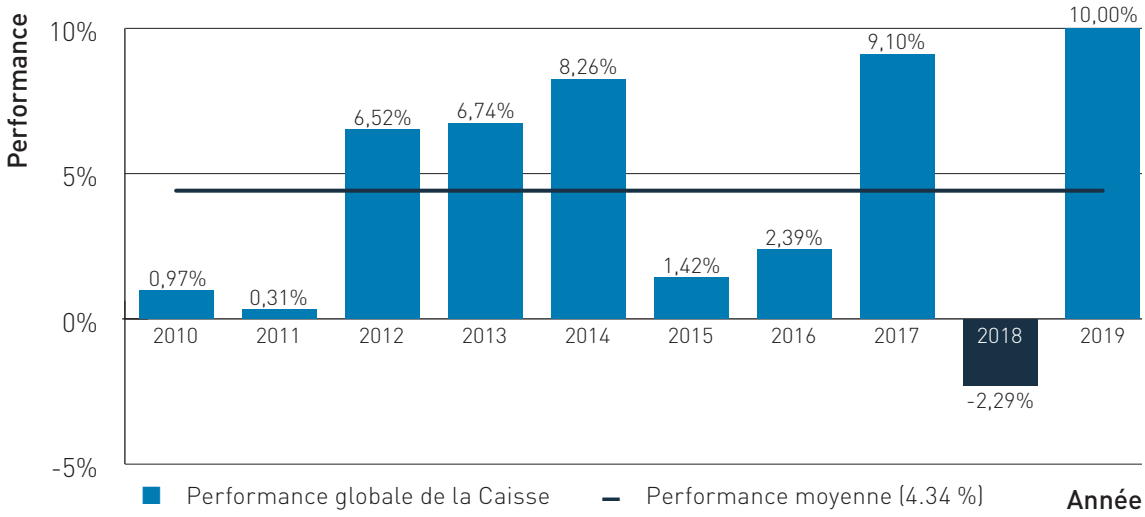
Genre de placements	Performance	
	2019	2018
Liquidités, changes et placements à terme (CHF + monnaies étrangères)	1.18 %	-1.50 %
Obligations suisses	2.00 %	-1.77 %
Obligations étrangères	4.31 %	-2.32 %
Actions suisses	30.81 %	-9.15 %
Actions étrangères	24.09 %	-11.48 %
Fonds de placement immobilier suisses	5.05 %	5.09 %
Fonds de placement immobilier étrangers	4.08 %	3.93 %
Participations	13.58 %	10.63 %
Placements alternatifs	5.86 %	0.78 %
Total des placements financiers	**13.35** %	**-4.61** %
Immeubles	2.25 %	3.03 %
Total des placements	**10.00** %	**-2.29** %

La performance positive de 1.18% en 2019 et négative de 1.50% en 2018 des liquidités, changes et placements à terme reflète les résultats consécutifs aux opérations de couverture des monnaies étrangères. Il convient de mentionner que les résultats sur opérations de couverture de change, gains ou pertes, sont compensés par une augmentation de même ampleur des titres libellés en monnaies étrangères et détenus dans les portefeuilles.

La baisse de performance du parc immobilier est due à un ajustement de valeur de CHF 19 mios. des immeubles, consécutif à une augmentation marquée du taux de vacance 2019.

La performance relative aux participations concerne exclusivement la RFSA.

Évolution de la performance globale de la Caisse sur les 10 dernières années



À noter que l'espérance de rendement à long terme est estimée pour la Caisse à 2.8 %.

VI.8. Immeubles

VI.8.1. Généralités

Au 31 décembre 2019, la Caisse est propriétaire de 163 immeubles construits, représentant 8'048 objets, soit 3'450 appartements, 4'345 garages et places de parc et 253 locaux commerciaux.

VI.8.2. Évolution des valeurs 2019 du parc immobilier (en milliers de CHF)

Désignation	Immeubles construits	Immeubles en cours de mise en valeur	Terrains à bâtir	Immeubles en construction	Rénovations	Immeuble en copropriété	TOTAL
Valeurs actuelles au 1.1.2019	1'226'851	35'353	12'244	74'061	2'755	940	1'352'204
Mouvement 2019							
‣ Acquisitions / constructions / rénovations	-30	360	24	44'774	5'980		51'108
‣ Ventes 2019							
‣ Mutations de groupe	436		2'979		-3'415		0
‣ Adaptations aux valeurs actuelles du 31.12.2019	-19'632			861		10	-18'761
Valeurs actuelles au 31.12.2019	**1'207'625**	**35'713**	**15'247**	**119'696**	**5'320**	**950**	**1'384'551**

Le taux moyen de capitalisation des "Immeubles construits" s'élève à 5.14 % au 31 décembre 2019, contre 5.1 % au 31 décembre 2018.

Le tableau ci-dessus affiche une adaptation aux valeurs réelles négatives de quelque CHF 19.6 mios. Comme mentionné en VI.7.3, cette adaptation résulte de la prise en compte de l'augmentation marquée du taux de vacance en 2019 sur le portefeuille d'immeubles.

VI.8.3. Résultats 2019 des immeubles (en milliers de CHF)

Désignation	Immeubles construits	Immeubles en cours de mise en valeur	Terrains à bâtir	Immeubles en construction	Immeuble en copropriété	TOTAL
Adaptations des objets immobiliers aux valeurs actuelles du 31.12.2019	-19'632			861	10	-18'761
Résultats sur ventes						
Résultats d'exploitation (y. c. produits et charges communs)	47'337	1'190	103	499		49'129
Résultats globaux 2019	**27'705**	**1'190**	**103**	**1'360**	**10**	**30'368**
Performances 2019						
Immeubles construits						2.19 %
Parc immobilier						2.25 %
Performances 2018						
Immeubles construits*						3.27 %
Parc immobilier						3.03 %

Les performances annuelles 2019 sont déterminées sur la base des résultats globaux du parc immobilier par rapport aux "valeurs réelles" au 1er janvier 2019.

VI.8.4. Informations diverses

Des intérêts intercalaires sur les immeubles en construction, représentant un montant de CHF 860'032, figurent dans les rendements immobiliers du compte d'exploitation.

Les valeurs d'assurance incendie des immeubles construits s'élèvent à CHF 1'137'713'576.

Engagements pris pour de futurs investissements

Sommaire des engagements en fonds à l'appel de capital	Engagement initial	Appels de capital	Engagement résiduel
Infrastructure	24'015'429	10'685'835	13'329'594
Private Equity	196'156'430	56'126'281	140'030'148
Dette privée	75'000'000	42'694'077	32'305'923
Total des engagements	**295'171'859**	**109'506'193**	**185'665'665**

Frais d'administration :
Pour rappel, l'intégralité des coûts d'administration figure sous le poste *Frais d'administration*. Cette position comprend notamment les salaires et frais de tous les collaborateurs et collaboratrices (gestion des comptes des assurés en matière de prévoyance, équipe immobilière et collaborateurs actifs dans la gestion de fortune).

VII. EXPLICATIONS RELATIVES À D'AUTRES POSTES DU BILAN ET DU COMPTE D'EXPLOITATION

Indication sur les titres de participation (rubrique "Participations")

Sociétés	Capital-actions	Quote-part 2019	Quote-part 2018
RFSA, Fribourg	CHF 110'000	100.00 %	100.00 %
Capital Risque Fribourg SA, Fribourg	CHF 7'500'000	10.00 %	10.00 %

VIII. DEMANDES DE L'AUTORITÉ DE SURVEILLANCE

La BBSA a pris connaissance des documents suivants :

- comptes 2018 et expertise 2018 ;
- règlement sur le régime LPP ;
- règlement sur le régime de pensions ;
- règlement concernant l'encouragement à la propriété du logement ;
- règlement sur les placements immobiliers directs ;
- directives de comptabilisation ;
- directives sur les placements ;
- règlement sur les placements immobiliers directs.

Il n'y a aucune demande en cours.

IX. AUTRES INFORMATIONS RELATIVES À LA SITUATION FINANCIÈRE

IX.1. Découvert / Explication des mesures prises

Le taux de couverture est défini conformément à la LPP et à ses dispositions d'application (art. 44 OPP 2). Il est calculé au 1er janvier de chaque année sur la base de la fortune au 31 décembre de l'exercice précédent.

En tant qu'institution de prévoyance d'une collectivité publique, la Caisse peut déroger au principe du bilan en caisse fermée aux conditions définies par les articles 72a et 72c LPP (cf point V.9 pour plus de détails).

IX.2. Procédures juridiques en cours

Aucune procédure en cours.

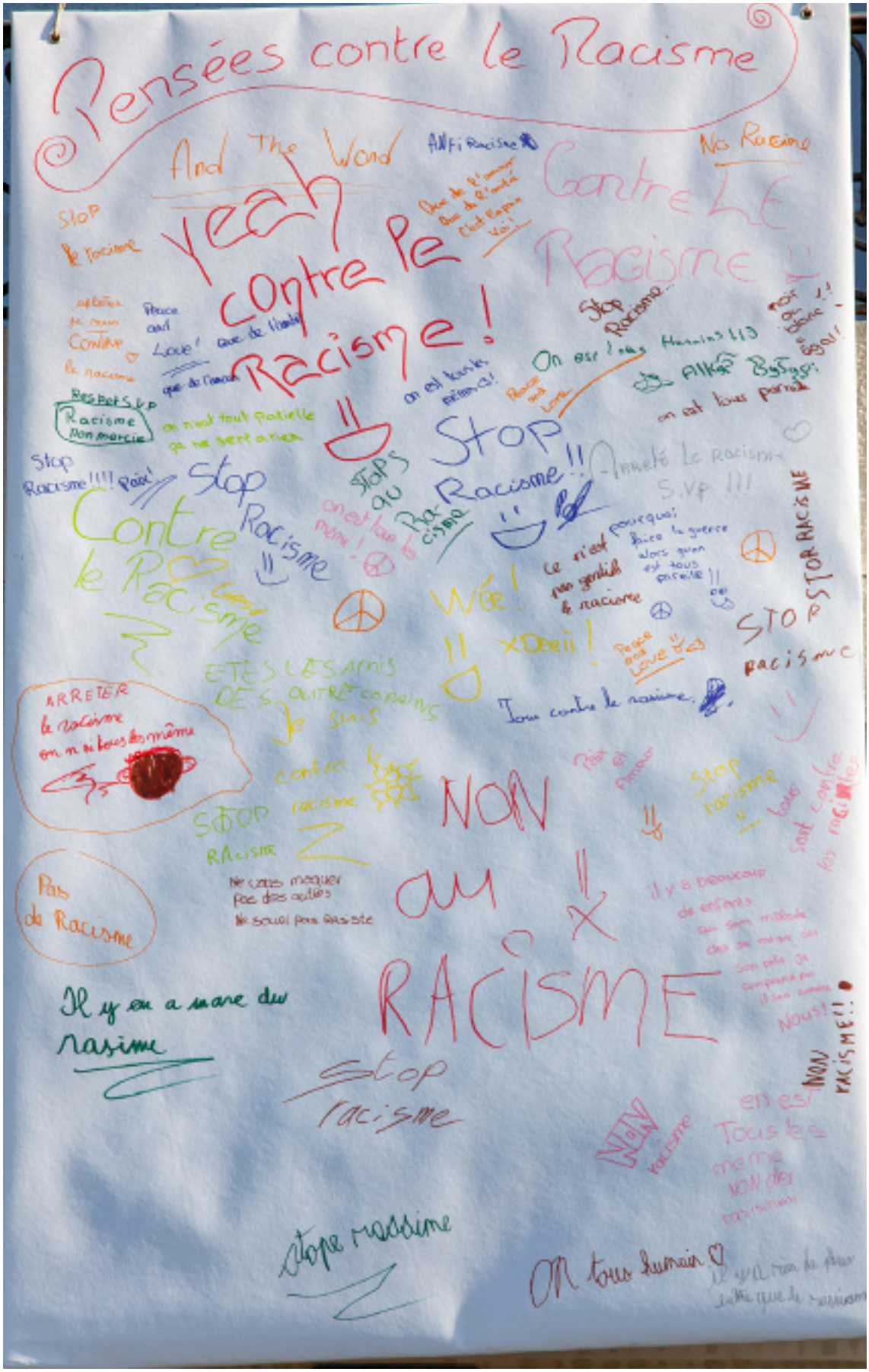
IX.3. Mise en gage d'actifs

Les cédules hypothécaires libres de gage sont déposées dans les coffres de la Caisse.

IX.4. Hors bilan

Conformément à l'Ordonnance du 16 septembre 2003 sur la garantie de la rémunération en cas de maladie et d'accident du personnel de l'État, édictée par le Conseil d'État, la CPPEF gère les flux financiers liés au fonds IPG précité. Ainsi les retenues salariales des employeurs sont versées à la Caisse, et cette dernière est chargée de verser les prestations aux assurés concernés. Ces opérations n'ont pas d'impact sur le résultat d'exploitation de la Caisse.

Un compte courant bancaire libellé au nom de la CPPEF est spécifiquement dédié à cette activité et ne figure pas au bilan des présents comptes annuels. Au 31 décembre 2019, le solde est de CHF 6'432'343.60 (2018: CHF 7'292'398.40).


Pensées contre le Racisme
And The Word
yeah
contre le
Racisme !
Stop
Racisme
Contre
le Racisme
Stop Racisme !!!!
Stop Racisme !!
Arrêté le racisme S.V.P !!!
STOP racisme
ARRETER le racisme on n'est tous des mêmes
Pas de Racisme
NON au RACISME
Il y en a marre du racisme
Stop racisme
Stop racisme
Tous contre le racisme.
Peace and Love
Nous sommes tous égaux !
NON RACISME !!

X. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU BILAN

Néant.

Les comptes 2019, soit le bilan, le compte d'exploitation et les annexes ont été examinés et approuvés par le Comité en date du 19 mars 2020.

Fribourg, le 19 mars 2020

4.

BILAN TECHNIQUE

CURIA CONFOEDERA
1291

TIONIS HELVETICAE
1848

PITTET

Monsieur Gilles André
Directeur
Caisse de prévoyance du personnel
Etat de Fribourg
Rue St-Pierre 1
1701 Fribourg

19 mars 2020

Contact : Stéphane Riesen, 058 100 5224, s.riesen@pittet.net

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (CPPEF)
Bilans techniques au 31 décembre 2019

Monsieur le Directeur, cher Monsieur,

Par la présente, nous vous transmettons en annexe les bilans techniques de la CPPEF à la fin de l'année 2019. Ces bilans techniques tiennent compte des capitaux de prévoyance et des provisions techniques qui vous ont été communiqués dans notre courrier du 2 mars 2020, et sont établis sur la base des comptes audités figurant dans le rapport de l'organe révision du 19 mars 2020.

Le bilan technique de l'annexe 1 présente la situation financière de la Caisse, compte tenu des engagements actuariels entièrement capitalisés. Le degré de couverture légal à fin 2019 s'élève selon ce bilan à 79.5 %, alors qu'il se situait à 75.4 % à fin 2018.

Le bilan technique de l'annexe 2 présente la situation financière de la Caisse d'après le système financier de la Caisse (capitalisation partielle conformément aux dispositions des art. 72a ss. LPP pour le Régime de pensions et capitalisation intégrale pour le Régime LPP et le Régime complémentaire RCC). Au sujet du système financier du Régime de pensions, précisons que ce système est dépendant du plan de financement soumis à l'Autorité de Surveillance en date du 6 mars 2015, plan qui prévoit notamment au 31 décembre 2019 un

degré de couverture global de 77.2 % et un degré de couverture des assurés actifs de 51.9 %. Dans tous les cas, le maintien des degrés de couverture initiaux (66.9 % pour le degré de couverture global et 38.1 % pour le degré de couverture des actifs) et la couverture intégrale des capitaux de prévoyance des pensionnés doivent être garantis.

Le bilan technique de l'annexe 3 correspond à celui du Régime de pensions uniquement, obtenu en soustrayant de la fortune les engagements à 100 % des deux autres régimes. La réserve de fluctuation de valeurs est constituée de telle sorte que, après déduction de son montant de la fortune nette de prévoyance, le degré de couverture effectif global et le degré de couverture effectif des capitaux de prévoyance des assurés actifs continuent à respecter le plan de financement relatif au Régime de pensions. Compte tenu de la réserve de fluctuation de valeurs de CHF 87'709'161 constituée, le degré de couverture effectif global du Régime de pensions s'élève à 78.0 % à fin 2019 et celui relatif aux engagements envers les actifs s'élève à 51.9 %. Le chemin de recapitalisation est ainsi respecté.

Sur la base du bilan technique de l'annexe 2, le degré d'équilibre à fin 2019, hors réserve de fluctuation de valeurs, s'élève à 101.8 %, alors qu'il se situait à 98.4 % à fin 2018, puisqu'à l'époque les degrés de couverture effectifs se situaient en-dessous des valeurs imposées par le chemin de recapitalisation, et que par conséquent la réserve de fluctuation de valeurs était nulle. En tenant compte de la réserve de fluctuation de valeurs, le degré d'équilibre se situe à 100.0 % à fin 2019.

En espérant ainsi avoir répondu à vos attentes, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Directeur, cher Monsieur, nos salutations distinguées.

STEPHANE RIESEN
Directeur général
Expert agréé LPP, Actuaire ASA

VINCENT ABBET
Fondé de pouvoir
Expert agréé LPP, Actuaire ASA

Annexes : ment.

Annexe 1

PITTET ASSOCIÉS

Bilan technique

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2019	31.12.2018
Total de l'actif	5'001'946'997	4'482'794'274
Dettes	- 6'746'250	- 11'406'552
Compte de régularisation du passif	- 4'484'048	- 5'915'415
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)	**4'990'716'699**	**4'465'472'307**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	2'808'430'071	2'763'640'454
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	6'864'865	5'380'298
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	21'700'412	17'551'698
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime de pensions [1]	2'963'008'562	2'783'495'715
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime LPP [1]	8'402'312	9'379'031
Capitaux de prévoyance	**5'808'406'222**	**5'579'447'196**
Provision de longévité des assurés actifs [2]	49'147'526	41'454'607
Provision de longévité des bénéficiaires de pensions [3]	103'755'801	83'594'767
Provision de revalorisation de la somme des salaires assurés	0	0
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique	314'872'813	216'520'673
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	1'320'000	1'400'000
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provisions techniques	**469'096'140**	**342'970'047**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**6'277'502'362**	**5'922'417'243**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**87'709'161**	**0**
EXCEDENT TECHNIQUE [4]	**- 1'374'494'824**	**- 1'456'944'936**

DEGRE DE COUVERTURE [5]	**78.1 %**	**75.4 %**
DEGRE DE COUVERTURE LEGAL (Article 44 alinéa 1 OPP2) [6]	**79.5 %**	**75.4 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*711'500'000*	*636'400'000*

Remarques :

1) Bases techniques: VZ 2010 (P2012) à 3.25 %
2) 0.25 % des capitaux de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions par année.
3) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
4) = FP - CP - RFV.
5) = [FP - RFV] / CP .
6) = FP / CP.

PITTET ASSOCIÉS

Bilan technique selon le système financier statutaire [1]

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2019	31.12.2018
Total de l'actif	5'001'946'997	4'482'794'274
Dettes	- 6'746'250	- 11'406'552
Compte de régularisation du passif	- 4'484'048	- 5'915'415
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)	**4'990'716'699**	**4'465'472'307**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	1'457'575'207	1'401'165'710
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	6'864'865	5'380'298
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	21'700'412	17'551'698
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions [2]	2'963'008'562	2'783'495'715
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP [2]	8'402'312	9'379'031
Capitaux de prévoyance [3]	**4'457'551'358**	**4'216'972'452**
Provision de longévité des assurés actifs [4]	25'507'566	21'017'486
Provision de longévité des bénéficiaires de pensions [5]	103'755'801	83'594'767
Provision de revalorisation de la somme des salaires assurés	0	0
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique	314'872'813	216'520'673
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	1'320'000	1'400'000
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provisions techniques	**445'456'180**	**322'532'926**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**4'903'007'538**	**4'539'505'378**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**87'709'161**	**0**
EXCEDENT TECHNIQUE [6]	**0**	**- 74'033'071**

DEGRE D'EQUILIBRE [7]	**100.0 %**	**98.4 %**
DEGRE D'EQUILIBRE (sans RFV) [8]	**101.8 %**	**98.4 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*711'500'000*	*636'400'000*

Remarques :

1) Le système financier statutaire applicable est le régime de capitalisation partielle compte tenu du plan de financement proposé pour le régime de pensions et la capitalisation intégrale pour le régime LPP et le régime complémentaire. Au 31 décembre 2019, le plan de financement prévoit une couverture de 77.2 % des engagements du régime de pensions.

2) Bases techniques: VZ 2010 (P 2012) au taux d'intérêt technique de 3.25 %

3) Selon le système financier appliqué.

4) 0.25 % des capitaux de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions par année.

5) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.

6) = FP - CP - RFV.

7) = [FP - RFV] / CP .

8) = FP / CP.

PITTET ASSOCIÉS

Bilan technique du régime de pensions selon l'art. 72a LPP

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2019	31.12.2018
Total de l'actif	5'001'946'997	4'482'794'274
Dettes	- 6'746'250	- 11'406'552
Compte de régularisation du passif	- 4'484'048	- 5'915'415
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	- 6'864'865	- 5'380'298
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	- 21'700'412	- 17'551'698
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP [1]	- 8'402'312	- 9'379'031
Provision de longévité du régime LPP	- 290'889	- 278'504
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	- 1'320'000	- 1'400'000
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE DU REGIME DE PENSIONS (FP)	**4'952'138'221**	**4'431'482'776**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	2'808'430'071	2'763'640'454
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions [1]	2'963'008'562	2'783'495'715
Capitaux de prévoyance	**5'771'438'633**	**5'547'136'169**
Provision de longévité des assurés actifs [2]	49'147'526	41'454'607
Provision de longévité des bénéficiaires du régime de pensions [3]	103'464'912	83'316'263
Provision de revalorisation de la somme des salaires assurés	0	0
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique	314'872'813	216'520'673
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provisions techniques	**467'485'251**	**341'291'543**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**6'238'923'884**	**5'888'427'712**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**87'709'161**	**0**
RESERVE DE FLUCTUATION DANS LA REPARTITION (RFR)	**0**	**0**
EXCEDENT TECHNIQUE [4]	**- 1'374'494'824**	**- 1'456'944'936**

DEGRE DE COUVERTURE GLOBAL DU REGIME DE PENSIONS [5]	**78.0 %**	**75.3 %**
DEGRE DE COUVERTURE DES ACTIFS DU REGIME DE PENSIONS [6]	**51.9 %**	**48.1 %**
DEGRE DE COUVERTURE DES BENEFICIAIRES DU REGIME DE PENSIONS [7]	**100.0 %**	**100.0 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*711'500'000*	*636'400'000*

Remarques :

1) Bases techniques: VZ 2010 (P 2012) au taux d'intérêt technique de 3.25 %
2) 0.25 % des capitaux de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions par année.
3) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
4) = FP - CP - RFV.
5) = [FP - RFV - RFR] / CP.
6) = [FP - RFV - RFR - CPB - PTB] / (CPA + PTA).
7) = [FP - RFV - RFR] / (CPB + PTB), au maximum 100%

5.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Tél. +41 26 435 33 33
Fax +41 26 435 33 34
www.bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A - Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Au Comité de la

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels 2019

(Période du 1.1. au 31.12.2019)

19 mars 2020
9822/17'064'819/2151'0209/3
YHA/LRO/mbe

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
Au Comité de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

Responsabilité du Comité

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements, incombe au Comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'expert en matière de prévoyance professionnelle

Le Comité désigne pour la vérification, en plus de l'organe de révision, un expert en matière de prévoyance professionnelle. Ce dernier examine périodiquement si l'institution de prévoyance offre la garantie qu'elle peut remplir ses engagements et si les dispositions réglementaires de nature actuarielle et relatives aux prestations et au financement sont conformes aux dispositions légales. Les provisions nécessaires à la couverture des risques actuariels se calculent sur la base du rapport actuel de l'expert en matière de prévoyance professionnelle au sens de l'art. 52e al. 1 LPP en relation avec l'art. 48 OPP 2.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées et du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels de l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 sont conformes à la loi suisse, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements.

Rapport sur d'autres dispositions légales et réglementaires

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément (art. 52b LPP) et d'indépendance (art. 34 OPP 2) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Nous avons également procédé aux vérifications prescrites aux art. 52c al. 1 LPP et 35 OPP 2. Le Comité répond de l'exécution de ses tâches légales et de la mise en œuvre des dispositions statutaires et réglementaires en matière d'organisation, de gestion et de placements.

Nous avons vérifié :

- si l'organisation et la gestion étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires et s'il existait un contrôle interne adapté à la taille et à la complexité de l'institution ;
- si les placements étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires ;
- si les comptes de vieillesse étaient conformes aux dispositions légales ;
- si les mesures destinées à garantir la loyauté dans l'administration de la fortune avaient été prises et si le respect du devoir de loyauté ainsi que la déclaration des liens d'intérêts étaient suffisamment contrôlés par l'organe suprême ;
- si les indications et informations exigées par la loi avaient été communiquées à l'autorité de surveillance ;
- si les opérations avec des personnes proches qui nous ont été annoncés garantissaient les intérêts de l'institution de prévoyance.

Nous attestons que les dispositions légales, statutaires et réglementaires applicables en l'espèce ont été respectées.

Les comptes annuels présentent un degré de couverture de 79.50% calculé selon l'art 44 alinéa 1 OPP2. Ce taux est supérieur au taux de couverture global initial de 66.90% et au taux de couverture global annuel minimum de 77.20% défini dans le plan de financement approuvé par l'Autorité de surveillance.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels présentés.

Fribourg, le 19 mars 2020

BDO SA

Yvan Haymoz

Expert-réviseur agréé

pp Loïc Rossé

Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexe : comptes annuels (bilan, compte d'exploitation et annexe)

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Photographies : Atelier de photographie NRP/Nicolas Repond
Mise en page : Donc Voilà

19

CPPEF
PKSPF

BERICHT

2019

Pensionskasse des
Staatspersonals Freiburg

CPPEF
PKSPF

Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg
Jahresbericht 2019

VERWALTUNGSBERICHT 2019 8
BILANZ & BETRIEBSRECHNUNG 18
ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 28
TECHNISCHE BILANZ 74
REVISIONSSTELLENBERICHT 86

1.

VERWALTUNGSBERICHT 2019

Freiburg, 19. März 2020

Verwaltungsbericht 2019
Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF)

Gesamtsituation

Die Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg (PKSPF) schloss das Jahr 2019 mit einem aussergewöhnlichen Ergebnis ab: Die Rendite beträgt +10% des Vermögens, d. h. CHF 450 Millionen. Diese gute Performance bewegt sich im oberen Mittelfeld von vergleichbaren Pensionskassen und belegt die gute Verwaltung des Vermögens des versicherten Personals. Das Ergebnis folgt auf einen Verlust von -2,29% im Jahr 2018 und steht im Kontext einer mittleren Performance von +4,06% in der Periode von 2009 bis 2018. Die PKSPF wies Ende 2019 einen Deckungsgrad von 79,5% auf.

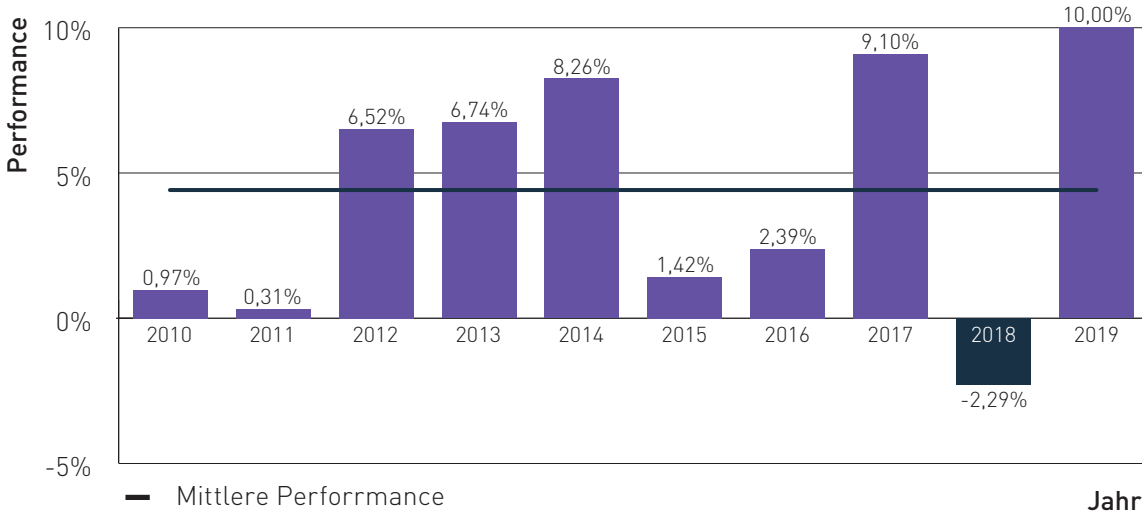
Die Wertschwankungsreserven wieder aufstocken

Dieses gute Ergebnis ermöglicht einerseits, die Wertschwankungsreserven um CHF 87 Millionen aufzustocken. Diese waren nach dem Jahr 2018 ausgeschöpft. Andererseits kann der Vorstand die versicherungsmathematische Empfehlung umsetzen und den technischen Zinssatz durch die Bildung einer Rückstellung von CHF 90 Millionen von 2,25% auf 2% senken. Der Vorstand wird in Abhängigkeit der weiteren Entwicklung der Situation über die Verwendung dieser Rückstellung entscheiden.

2020 beginnt im Zeichen des Coronavirus

Der paritätische Vorstand blickt sorgenvoll auf das Jahr 2020. Auf die aussergewöhnlichen Ergebnisse im Jahr 2019 folgte im Januar und Februar 2020 im Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie (neues Coronavirus) eine unmittelbare Verlangsamung der globalen Wirtschaftskonjunktur. Ende Februar 2020 wiesen die Wertpapierportfolios einen Verlust von rund CHF 120 Millionen aus. Diese Schwankungen verdeutlichen, dass Jahre mit aussergewöhnlichen Erträgen die vorherrschenden Trends in der beruflichen Altersvorsorge – die Alterung der Bevölkerung und die seit einem Jahrzehnt sinkende Rendite – nicht kompensieren können. Zusammen verstärken diese beiden Entwicklungen das strukturelle Defizit der PKSPF und werden gemäss zwei unabhängigen versicherungsmathematischen Studien zu einer Senkung des Deckungsgrads von 79,5% auf 45% im Jahr 2052 führen.

Die nachfolgende Grafik zeigt die Entwicklung der Anlageperformance der PKSPF seit 2010 auf.



Massnahmen ab 2022

Diese Sachlage erfordert die Anpassung des Vorsorgeplans, welche im November 2019 vom Staatsrat beschlossen wurde und die demnächst im Grossen Rat behandelt werden wird. Sollte die Reform scheitern, wird die Bernische BVG- und Stiftungsaufsicht von der PKSPF Sanierungsmassnahmen einfordern, die per 1. Januar 2022 in Kraft treten sollen. Der paritätische Vorstand wird gezwungen sein, den technischen Zinssatz auf 1,75% zu senken und die Leistungen zu kürzen.

Ein steigendes Vermögen

2019 überstieg das Vermögen der PKSPF erstmals CHF 5 Milliarden. Das Vermögen der Kasse wird gemäss den Bestimmungen des BVG und der BVV2 so angelegt, dass die Sicherheit, die Rentabilität, eine angemessene Risikoverteilung und eine ausreichende Liquidität gewährleistet sind. Letztere stieg im Jahr 2019 um 11,5%.

Vielversprechende Aktien

Nach einem schlechten Jahr 2018 hätte wohl kaum jemand für das Jahr 2019 mit einer solchen Performance am Finanzmarkt gerechnet. Ende 2017 änderte die US-amerikanische Zentralbank ihre Wechselkurspolitik und beruhigte die Märkte durch die Weiterführung einer lockeren Geldpolitik. Die weltweit guten Konjunkturnews im laufenden Konjunkturzyklus, die über den Erwartungen liegenden Unternehmensergebnisse und ermutigende Ergebnisse im Zuge der wirtschaftlichen Verhandlungen zwischen den USA und China haben zum Aufschwung auf den Märkten beigetragen. Doch war das Jahr 2019 auch von einer gewissen Volatilität geprägt. Auf dem Aktienmarkt waren angesichts der jüngsten Entwicklungen im Zusammenhang mit dem Brexit, der zähen wirtschaftlichen Verhandlungen zwischen den USA und China sowie der geopolitischen Spannungen zwischen den USA und dem Iran (im Frühjahr 2019) und eines Anflugs von Pessimismus in Bezug auf die Konjunkturlage (im Sommer 2019) mehrfach materielle Berichtigungen zu verzeichnen. Der Pessimismus bezüglich der Konjunkturlage liess den Zinssatz von Schweizer Obligationen auf ein Rekordtief fallen. Doch gegen Ende Sommer 2019 begann auf dem Aktienmarkt ein Aufwärtstrend, nachdem verschiedene Befürchtungen sich gelegt hatten. Der über das Gesamtjahr verzeichnete Anstieg der zwei Anlagekategorien Aktien und Obligationen ist ein eher seltenes Phänomen. Neben ihrem Höhenflug infolge sinkender Zinsen haben die Obligationen solider Emittenten auch die Rolle eines Puffers übernommen; sie legten stark zu, während die bereits erwähnten Störungen den Aktienmarkt auf Talfahrt schickten.

Die Performance im Jahr 2019 ist hauptsächlich auf die Aktienmärkte zurückzuführen. Insgesamt blieb unsere Aktienallokation neutral, d. h. sie lag nahe an der strategischen Gewichtung von 30%. Unsere Asset Allocation bleibt stark auf Immobilien ausgerichtet, auch sie haben positiv zum Ergebnis beigetragen. Weiter halten wir an der Untergewichtung der Obligationen fest.

Leerstandsquote steigt

Die Immobilienperformance sinkt von 3,03% im Jahr 2018 auf 2,25% im Jahr 2019. Diese negative Entwicklung ist hauptsächlich auf eine Wertanpassung unseres Immobilienparks zurückzuführen. Unsere Rechnungslegungsgrundsätze berücksichtigen für die Anlagenbewertung bereits jetzt die steigende Leerstandsquote. Die Nettorendite der Immobilien (Mieteinnahmen nach Abzug der Kosten) steigt um 3,3% von CHF 47,6 Millionen im Jahr 2018 auf CHF 49,1 Millionen im Jahr 2019. Diese Entwicklung ist auf die Inbetriebnahme mehrerer Gebäude im Jahr 2019 zurückzuführen. Es ist erfreulich, dass die Nettorendite des Immobilienparks in einer Zeit, in der die Leerstandsquote und die Kosten für Wartung und Modernisierung von Wohnungen zunehmen, in diesem Umfang steigen konnte.

2019 wurden folgende Bauarbeiten abgeschlossen:

- Chemin des Iles in Martigny, 4 Immobilien mit insgesamt 52 Wohnungen wurden seit Juli 2019 mit einem relativen Erfolg bewirtschaftet (50 Prozent vermietet per Februar 2020). Aktuell werden Massnahmen zur Verbesserung der Bewirtschaftungsquote eingeleitet;
- Champ-Clos in Grolley, mit 88 Wohnungen in 8 Gebäuden. Die Übergabe der drei ersten Gebäude erfolgte 2019 und sie wurden erfolgreich erstvermietet (64 Prozent vermietet im Februar 2020);
- Route de Moudon in Ursy, 2 Immobilien mit insgesamt 62 Wohnungen. Die Übergabe und Fertigstellung des ersten Gebäudes wurde im September 2019 erfolgreich abgeschlossen (76 Prozent vermietet im Februar 2020);
- Chemin des Epinettes in Marly, 1 Immobilie mit 40 Seniorenwohnungen mit Dienstleistungen im Erdgeschoss. Wir stellen mit Freude fest, dass alle Wohnungen und Räumlichkeiten vermietet sind.

Folgende Bauarbeiten, die im Jahr 2018 begonnen haben, verlaufen planmässig:

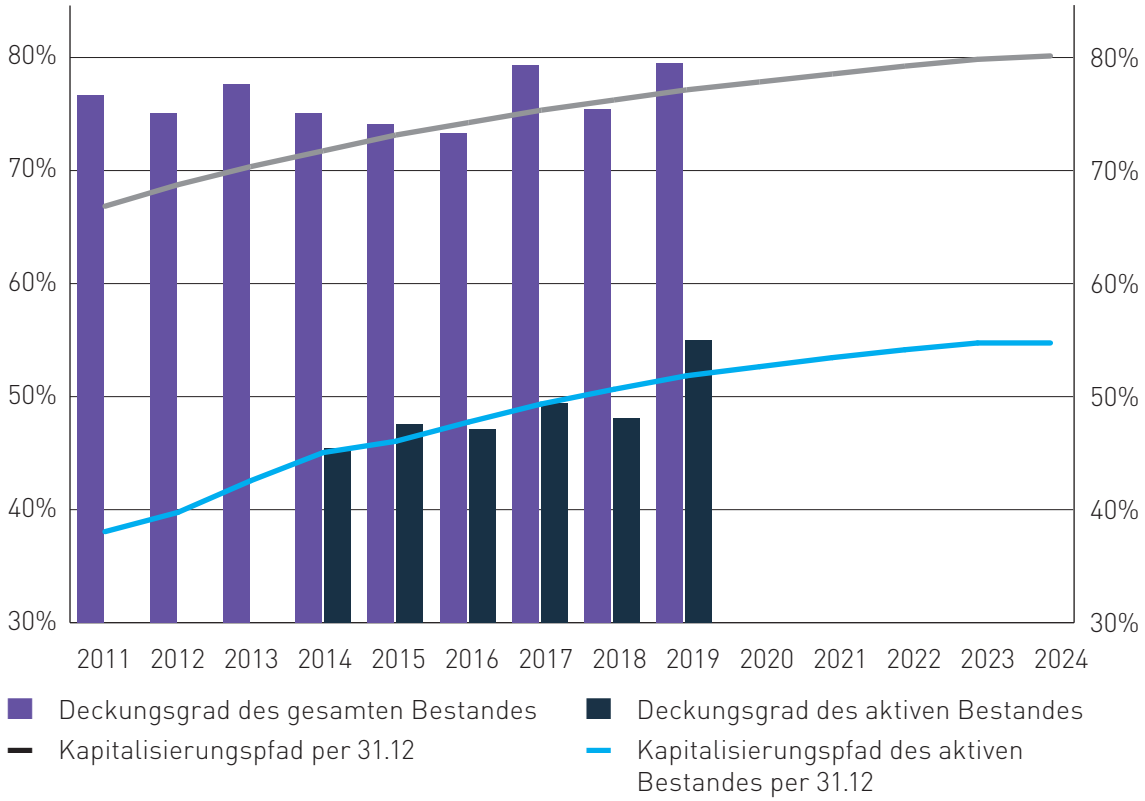
- Chännelmatte in Düdingen, 3. Etappe mit insgesamt 40 Wohnungen;
- Pra Sud in Bulle, 2 Baustellen mit 20 Wohnungen in einem Gebäude am Chemin des Noisetiers und 45 Wohnungen sowie Geschäfte in zwei weiteren Gebäuden an der Rue de la Porte-d'en-bas;
- Route de Montmoirin in Châtel-St-Denis, 1. Etappe mit 59 Wohnungen und einer Kinderkrippe in einer Einheit mit insgesamt 183 Wohnungen und eine Kinderkrippe;
- Champ-Clos in Grolley, mit 88 Wohnungen in 8 Gebäuden. Die Übergabe der letzten fünf Immobilien erfolgt zwischen Januar und Mai 2020;
- Route de Moudon in Ursy, 2 Gebäude mit insgesamt 62 Wohnungen. Die Übergabe des zweiten Gebäudes erfolgt Ende Mai 2020;

2019 wurden keine neuen Bauarbeiten aufgenommen, im Januar 2020 wurde lediglich die 2. Etappe von Montmoirin mit insgesamt 62 neuen Wohnungen bestätigt.

Wachstumspfad wird eingehalten

Zur Erinnerung: Bei der Kasse handelt es sich um eine Einrichtung des öffentlichen Rechts nach dem System der Teilkapitalisierung. Diese Form verpflichtet sie, einem Finanzierungsplan zu folgen, der minimale Anforderungen wie die Aufrechterhaltung des Ausgangsdeckungsrates gemäss Artikel 72a BVG garantiert. Der Gesamtausgangsdeckungsgrad im Rentenplan betrug

per 1. Januar 2012 66,9% und jener der aktiven Versicherten 38,1%. Die Rentenverpflichtungen ihrerseits waren in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen voll gedeckt. Die untenstehende Grafik zeigt die laufend benötigten Deckungsgrade, damit dieser Wachstumspfad fortgesetzt werden kann. Es zeigt sich, dass die Zielvorgabe per 31. Dezember 2019 sowohl für den Gesamtdeckungsgrad als auch für die aktiven Versicherten erreicht wurde. Die hervorragende Anlageperformance ermöglichte es nicht nur, den Rückstand von Ende 2018 aufzuholen, sondern die Vorgaben sogar zu übertreffen. Trotz der Sanierungsbeiträge ist es seit 2011 kaum gelungen, eine positive Entwicklung des Gesamtdeckungsgrads der Kasse herbeizuführen. Auch die Volatilität und die Schwankungen auf den Märkten können zu einer Verschlechterung der Situation führen. Dies zeugt von der Notwendigkeit einer strukturellen Reform der Kasse.



Nachhaltigkeit des Portfolios

Der Vorstand der PKSPF betrachtet eine nachhaltige Anlagestrategie bereits seit mehreren Jahren als wichtiges Kriterium. Seit 2012 wurden Grundsatzüberlegungen angestellt, um die grössten Risiken im Zusammenhang mit Investitionen in wenig nachhaltige Unternehmen zu identifizieren. Der Vorstand hat seine Definition von Nachhaltigkeit verabschiedet und eine Liste mit E SG-Kriterien (Environmental, Social, Governance) erstellt, die unter dem Überbegriff Ethik zusammengefasst werden. Um die getroffenen Entscheidungen zu konkretisieren, wurden die Richtlinien über die Anlagen der Pensionskasse des Staatspersonals (Anlagerichtlinien) am 1. Januar 2015 angepasst.

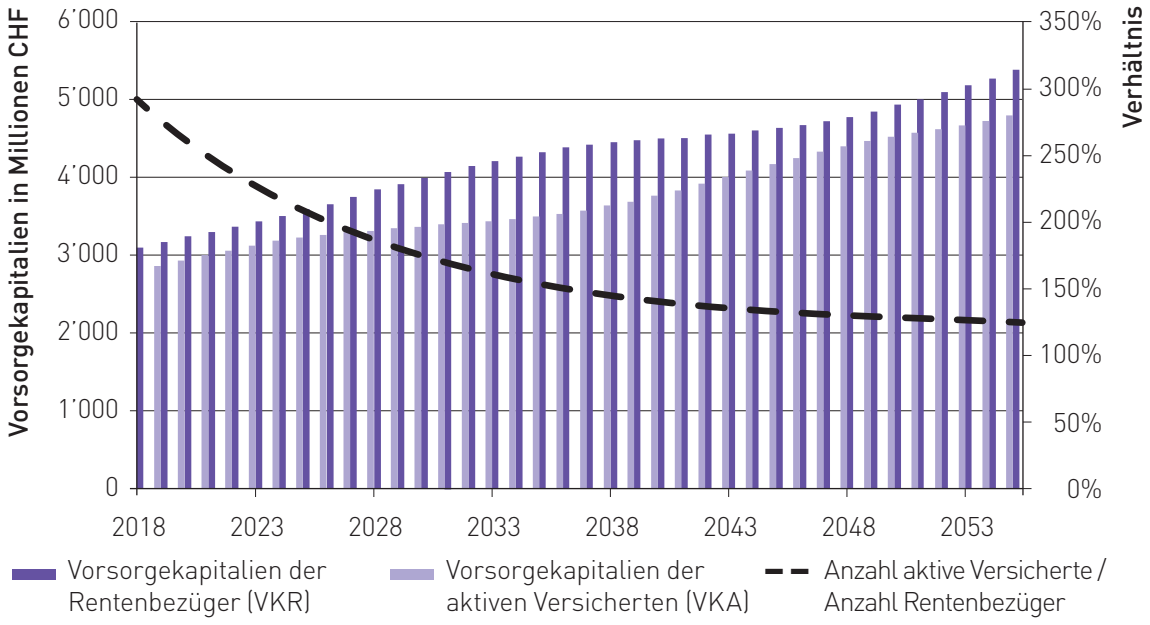
In Artikel 5, Kapitel II dieser Richtlinien ist eine Ausschlussliste der unethischen Anlagen zu finden. Diese Kriterien erstrecken sich auf die Bereiche Rüstung, Nuklearenergie, Zigarettenherstellung, Glücksspiele, Pornographie und GVO-Produktion. Angesichts der Tragweite der unter Artikel 5 genannten Bereiche und der von unseren Finanzpartnern freiwillig eingehaltenen ESG-Kriterien befolgt zurzeit der Grossteil der Investitionen der PKSPF, mit Ausnahme direkter Immobilieninvestitionen, hochwertige Nachhaltigkeits- und Ethikstandards.

Die Aspekte Klima und Energiewende werden lediglich über die Kernenergie behandelt. Die jüngsten Entwicklungen in diesem Bereich mit der Festlegung von CO2-Emissionsreduktionszielen durch den Bundesrat bestärken den Vorstand jedoch in seinem Bestreben, seine Überlegungen weiterzuführen und die Möglichkeit einer Weiterentwicklung der Kriterien zur Förderung bzw. Vermeidung bestimmter Investitionen zu prüfen.

Parallel zu diesen Überlegungen hat der Vorstand der PKSPF bereits jetzt zwei starke Massnahmen ergriffen. Erstens wird eine ESG-Analyse der bestehenden Investitionen vorgenommen – die Ergebnisse werden vor dem Sommer erwartet – und zweitens nimmt er an zwei "Engagement Pools" (Gesprächsprogrammen) der Schweizerischen Stiftung für nachhaltige Entwicklung ETHOS in der Schweiz und im Ausland teil. Auf diese Art und Weise fördert die PKSPF das Gespräch mit börsenkotierten Unternehmen, um sie bei der Entwicklung ihrer Nachhaltigkeitspraktiken zu begleiten. Die Stiftung ETHOS hat als Expertin auf diesem Gebiet ein Programm festgelegt, in dem die Aspekte Unternehmensführung, Arbeitsbedingungen und Einhaltung der Menschenrechte ebenso behandelt werden wie Fragen im Zusammenhang mit der Umwelt, der Energiewende und dem CO2-Fussabdruck.

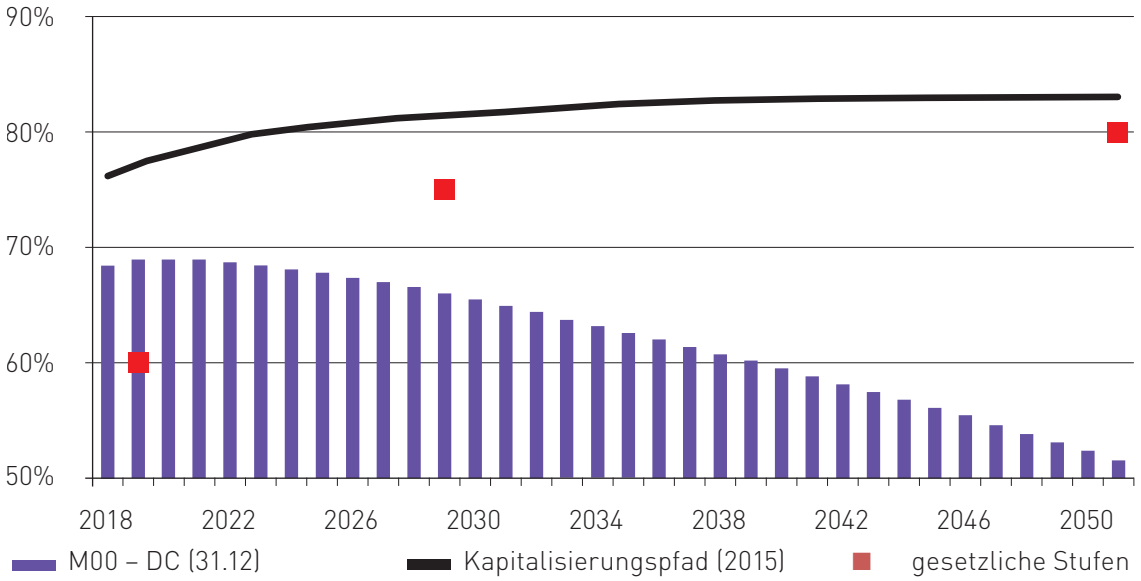
Notwendigkeit einer strukturellen Reform

Die Struktur der PKSPF hat sich in den vergangenen Jahren stark verändert. Das Verhältnis zwischen aktiv Versicherten und Rentenbezügern, das 2009 noch bei 4:1 lag, verschlechterte sich bis Ende 2019 auf weniger als 3:1. Hochrechnungen zufolge wird das Verhältnis in den kommenden 33 Jahren deutlich verschlechtern und auf einen Wert von 1,3:1 im Jahr 2052 fallen. Nachfolgende Abbildung zeigt diese Entwicklung auf und zeichnet parallel dazu die beschleunigte Entwicklung der Verpflichtungen der PKSPF.



Der "dritte Beitragszahler" (d. h. die Anlagerenditen) wird die strukturellen Änderungen in Zukunft nicht mehr ausgleichen können. Die Finanzierungslücke bei den Frührenten kann darüber hinaus nicht mehr von der Kasse selbst getragen werden, da die Anforderungen des in den Bundesvorschriften und von der Aufsichtsbehörde verlangten Wachstumspfads die PKSPF bis 2052 zu einem Deckungsgrad von 80% bringen müssen.

Mit dem aktuellen Plan würde die Kasse Hochrechnungen zufolge einen Deckungsgrad erreichen, der bei etwa 50% liegt.



Im Entwurf des Staatsrats sind strukturelle Massnahmen enthalten, die die Einhaltung der rechtlichen Vorschriften ermöglichen. Sie sind für die finanzielle Gesundheit der PKSPF dringend und notwendig. Die Revision des Finanzierungssystems der PKSPF ist sicherlich die grösste Herausforderung, der sich die Kasse stellen muss. Sie wird vom Vorstand mit besonderer Aufmerksamkeit behandelt. Je nach Entwicklung des Dossiers und der vom Experten der Kasse sowie von der Aufsichtsbehörde gestellten Anforderungen könnte sich der Vorstand veranlasst sehen, die Massnahmen zu ergreifen, die in seinem Kompetenzbereich liegen. Da die Kontrolle der Finanzierungsmodalitäten nicht dem Vorstand obliegt, werden sich seine Massnahmen auf die Revision der Leistungen konzentrieren müssen.

Die Jahresrechnung 2019, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang wurde vom Vorstand am 19. März 2020 geprüft und genehmigt.

Georges Godel
Präsident

Gilles André
Direktor

2.

BILANZ & BETRIEBSRECHNUNG

AKTIVEN	2019	2018
	CHF	CHF
Vermögensanlagen	**5'001'020'483**	**4'486'526'302**
Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen	**140'398'142**	**213'207'050**
Betriebskonten	68'794'055	60'262'230
Anlagekonten	28'290'697	34'905'575
Terminanlagen	38'500'000	115'500'000
Devisentermingeschäft	4'813'390	2'539'245
Forderungen	**21'068'936**	**15'488'139**
Verrechnungs- und Quellensteuer	11'856'244	6'341'836
Arbeitgeberbeiträge	3'630'325	3'813'350
Forderungen gegenüber Versicherten	424'392	542'848
Diverse Forderungen	5'157'975	4'790'105
Wertschriften	**2'774'866'910**	**2'274'323'480**
Obligationsanlagen	**1'256'248'283**	**959'829'603**
Obligationen Schweiz	244'602'820	36'287'933
Obligationen Ausland	1'011'645'463	923'541'670
Aktien und Beteiligungen	**1'518'618'627**	**1'314'493'877**
Aktien Schweiz	756'257'833	651'482'271
Aktien Ausland	756'062'679	656'938'364
Beteiligungen	6'298'115	6'073'242
Immobilien	**1'709'069'592**	**1'644'102'606**
Liegenschaften	**1'708'823'168**	**1'643'803'199**
Gebaute Liegenschaften	1'207'625'953	1'226'851'165
Zu vermietende Liegenschaften	35'712'940	35'352'649
Bauland	15'246'906	12'243'767
Im Bau befindliche Liegenschaften	119'696'273	74'061'600
Renovationen	5'319'466	2'754'966
Immobilienanlagefonds Schweiz	174'919'673	153'343'212
Immobilienanlagefonds Ausland	149'351'872	138'256'003
Immobilien im Miteigentum	950'085	939'837
Transitorische auf Liegenschaften	**246'424**	**299'407**
Alternative Anlagen	**355'616'903**	**339'405'027**
Aktive Rechnungsabgrenzungen	**926'514**	**1'058'077**
Aufgelaufene Zinsen	809'088	885'792
Abgrenzung Ertragsposten	117'426	172'285
TOTAL DER AKTIVEN	**5'001'946'997**	**4'487'584'379**

PASSIVEN	2019	2018
	CHF	CHF
Verbindlichkeiten	**6'746'250**	**16'196'657**
Austrittsleistungen und Renten	**2'178'409**	**8'373'526**
Andere Verbindlichkeiten	**4'567'841**	**7'823'131**
Gläubiger	287'085	1'723'602
Kontokorrente	3'280'756	5'065'937
Sicherheitsfonds	1'000'000	1'033'592
Passive Rechnungsabgrenzungen (transitorische Passiven)	**4'484'048**	**5'915'415**
Transitorische Passiven	101'790	288'900
Transitorische Passiven auf Wertschriften	279'761	693'010
Transitorische Passiven auf Liegenschaften	4'102'497	4'933'505
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen	**6'277'502'362**	**5'922'417'243**
Vorsorgekapital aktive Versicherte	**2'836'995'348**	**2'786'572'450**
Freizügigkeitsleistungen der aktiven Versicherten	2'808'430'071	2'763'640'454
Altersguthaben der aktiven Versicherten des BVG-Plans	6'864'865	5'380'298
Kapitalien der aktiven Versicherten des Kader-Zusatzplans	21'700'412	17'551'698
Vorsorgekapital Pensionsberechtigte	**2'971'410'874**	**2'792'874'746**
Deckungskapital der laufenden Pensionen	2'963'008'562	2'783'495'715
Deckungskapital der laufenden Renten des BVG-Plans	8'402'312	9'379'031
Technische Rückstellungen	**469'096'140**	**342'970'047**
Rückstellung für Langlebigkeit der aktiven Versicherten	49'147'526	41'454'607
Rückstellung für Langlebigkeit der Begünstigten	103'755'801	83'594'767
Rückstellung für Risikoschwankungen im KZP	1'320'000	1'400'000
Rückstellung für Senkung des technischen Zinssatzes	314'872'813	216'520'673
Anteilsverteilung (gemäss Finanzierungsprojekt)	**-1'374'494'824**	**-1'395'557'368**
Wertschwankungsreserve	**87'709'161**	**0**
Wertschwankungsreserve	87'709'161	0
Freies Vermögen (+) / Unterdeckung (-)	**0**	**-61'387'568**
Technischer Fehlbetrag: Stand zu Beginn der Periode	-1'456'944'936	-1'383'150'085
Erhöhung finanziert aus Anteilsverteilung	1'374'494'824	1'395'557'368
Aufwandüberschuss	82'450'112	-73'794'851
TOTAL DER PASSIVEN	**5'001'946'997**	**4'487'584'379**

	2019 CHF	2018 CHF
Ordentliche Beiträge und Einlagen	**320'670'554**	**315'635'567**
Beiträge Arbeitnehmer	125'944'349	123'281'986
Beiträge Arbeitgeber	178'842'762	176'073'089
Zusatzbeiträge Arbeitnehmer	432'474	371'173
Einkäufe	15'450'969	15'909'319
Eintrittsleistungen	**69'876'862**	**67'568'793**
Freizügigkeitsleistungen	68'226'929	66'800'338
Rückzahlungen von WEF-Vorbezügen	1'649'933	768'455
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen	***390'547'416***	***383'204'360***
Reglementarische Leistungen	**-233'059'874**	**-220'131'111**
Altersrenten	-187'296'521	-175'396'937
Hinterlassenenrenten	-18'819'301	-18'586'616
Invalidenrenten	-6'155'393	-6'767'301
Kapitalleistungen bei Pensionierung	-19'461'336	-17'924'586
Kapitalleistungen bei Tod und Invalidität	-1'327'323	-1'455'671
Austrittsleistungen	**-75'996'461**	**-77'766'388**
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt	-66'322'694	-65'625'640
Vorbezüge WEF/Scheidung	-9'673'767	-12'140'748
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge	***-309'056'335***	***-297'897'499***
Auflösung/Bildung Vorsorgekapitalien, technische Rückstellungen	**-355'085'119**	**-260'451'196**
Bildung Vorsorgekapitalien aktive Versicherte	-50'422'898	-66'825'392
Bildung Vorsorgekapitalien Rentenberechtigte	-178'536'128	-160'769'394
Veränderung der technischen Rückstellungen	-126'126'093	-32'856'410
Versicherungsaufwand	**-1'000'000**	**-1'033'592**
Beiträge an Sicherheitsfonds	-1'000'000	-1'033'592
Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil	***-274'594'038***	***-176'177'927***
Netto-Ergebnis aus Vermögensanlagen	**448'105'555**	**-103'186'966**
Netto-Ergebnis der flüssigen Mittel	3'831'923	-230'468
Netto-Ergebnis der Obligationen	35'114'714	-23'083'604
Netto-Ergebnis der Aktien und Beteiligungen	350'757'123	-134'690'263
Netto-Ergebnis der alternativen Anlagen	24'799'042	7'521'264
Netto-Ergebnis der Immobilienanlagen	46'455'255	56'181'816
Verwaltungsaufwand der Vermögensanlagen	-12'852'502	-8'885'711
Sonstiger Ertrag	**1'494'689**	**263'004**
Ertrag aus erbrachten Dienstleistungen	138'668	148'741
Übrige Erträge	1'356'021	114'263
Sonstiger Aufwand	**-396'613**	**-788'006**
Verwaltungsaufwand	**-4'450'320**	**-4'718'068**
Allgemeine Verwaltung	-4'123'360	-4'396'232
Revisionsstelle und Pensionskassenexperte	-301'020	-299'191
Aufsichtsbehörden	-25'940	-22'645
Ergebnis vor Auflösung/Bildung der Wertschwankungsreserve	**170'159'273**	**-284'607'963**
Veränderung der Wertschwankungsreserve	**-87'709'161**	**210'813'112**
JAHRESERGEBNIS	**82'450'112**	**-73'794'851**

RUBRIKEN	TOTAL		PENSIONSPLAN	
	2019 CHF	**2018** CHF	**2019** CHF	**2018** CHF
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen	390'547'417	383'204'360	380'483'224	371'589'789
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge	-309'056'336	-297'897'499	-305'424'847	-288'864'453
Auflösung/Bildung von Vorsorgekapitalien	-355'085'119	-260'451'196	-350'496'172	-257'863'646
Beiträge an Sicherheitsfonds	-1'000'000	-1'033'592	-985'000	-1'017'359
Netto-Ergebnis Versicherungsteil	-274'594'038	-176'177'927	-276'422'795	-176'155'669
Netto-Ergebnis aus Vermögensanlagen	448'105'555	-103'186'966		
Sonstiger Ertrag	1'494'689	263'004		
Sonstiger Aufwand	-396'613	-788'006		
Verwaltungsaufwand	-4'450'320	-4'718'068		
Veränderung der Wertschwankungsreserve	-87'709'161	210'813'112		
JAHRESERGEBNIS	**82'450'112**	**-73'794'851**	**-276'422'795**	**-176'155'669**

RUBRIKEN	BVG-PLAN		KADER-ZUSATZPLAN	
	2019 CHF	**2018** CHF	**2019** CHF	**2018** CHF
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen	4'493'982	6'239'485	5'570'211	5'375'086
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge	-2'637'643	-7'934'463	-993'846	-1'098'583
Auflösung/Bildung von Vorsorgekapitalien	-520'233	1'515'923	-4'068'714	-4'103'473
Beiträge an Sicherheitsfonds	-15'000	-16'233	0	0
Netto-Ergebnis Versicherungsteil	1'321'106	-195'288	507'651	173'030
Netto-Ergebnis aus Vermögensanlagen				
Sonstiger Ertrag				
Sonstiger Aufwand				
Verwaltungsaufwand				
Veränderung der Wertschwankungsreserve				
JAHRESERGEBNIS	**1'321'106**	**-195'288**	**507'651**	**173'030**

3.

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

I. GRUNDLAGEN UND ORGANISATION

I.1. Rechtsform und Zweck

Die Pensionskasse des Staatspersonals (nachfolgend: die Kasse) ist eine öffentlich-rechtliche Vorsorgeeinrichtung mit eigener Rechtspersönlichkeit. Ihr Sitz ist in Freiburg.

Der Zweck der Kasse besteht darin, Leistungen im Rahmen der beruflichen Vorsorge bei Pensionierung, Invalidität und Tod zu gewährleisten.

I.2. BVG-Registrierung und Sicherheitsfonds BVG

Die Kasse ist bei der zuständigen Aufsichtsbehörde im Register für die berufliche Vorsorge eingetragen. Seit 2012 sind alle Vorsorgeeinrichtungen mit Sitz im Kanton Freiburg der Aufsicht der Bernischen BVG- und Stiftungsaufsicht (BBSA) unterstellt.

Zudem ist sie dem Sicherheitsfonds BVG angeschlossen und bezahlt diesem Beiträge.

I.3. Rechtliche Grundlagen und Reglemente

Die Tätigkeit der Kasse wird wie folgt geregelt:

a. Gesetzliche Bestimmungen	aktualisierte Version vom
‣ Gesetz vom 12. Mai 2011 über die Pensionskasse des Staatspersonals (PKG)	1. Januar 2017
‣ Reglement vom 22. September 2011 über den Pensionsplan der Pensionskasse des Staatspersonals (RPP)	1. September 2019
‣ Reglement vom 22. September 2011 über den BVG-Plan der Pensionskasse des Staatspersonals (RBVGP)	1. Januar 2017
‣ Reglement vom 22. September 2011 über die Wohneigentumsförderung mit Mitteln der beruflichen Vorsorge für die Versicherten der Pensionskasse des Staatspersonals (RWEF)	1. Januar 2015
‣ Reglement vom 13. Februar 2014 über den Zusatzplan für die Kader des Staatspersonals (RKZP)	1. Januar 2017

b. Interne Reglementierung	aktualisierte Version vom
‣ Reglement über die finanziellen Kompetenzen und die Zeichnungsberechtigung	28. Mai 2015
‣ Reglement über die technischen Rückstellungen	31. Dezember 2016
‣ Reglement über den Anschluss von externen Institutionen	7. Juli 2016
‣ Reglement über die Teilliquidation (von der BBSA genehmigt am 15. November 2016)	7. Juli 2016
‣ Organisationsreglement	1. Januar 2017
‣ Anlagereglement	1. Januar 2015

‣ Anlagerichtlinien	28. Februar 2019
‣ Reglement über die direkten Immobilienanlagen	1. Dezember 2018
‣ Richtlinien zur Ausübung der Stimmrechte	1. Januar 2015
‣ Richtlinien zur Bewertung und zu den Grundsätzen der Bilanzierung von Vermögenswerten (Rechnungslegungsrichtlinien)	1. Januar 2018

Die Kasse ist Mitglied des Schweizerischen Pensionskassenverbandes (ASIP), welcher im Jahre 2008 eine Charta sowie Fachrichtlinien bezüglich Loyalität und Integrität in der Verwaltung von Vorsorgeeinrichtungen erlassen hat. Die Charta ist ein für alle ASIP-Mitglieder verbindlicher Verhaltenskodex und vervollständigt die anwendbaren Gesetzesbestimmungen des BVG in diesem Bereich (Art. 48f und folgende BVV2).

I.4. Paritätisches Führungsorgan / Zeichnungsberechtigung

I.4.1. Paritätisches Führungsorgan / Vorsitz / Verwaltung

Der Vorstand der Kasse besteht aus zwölf Mitgliedern, wovon sechs den Arbeitgeber und sechs die Arbeitnehmer vertreten. Ein Rentnervertreter, gewählt von den Personen, die Anrecht auf eine Alterspension der Kasse haben, nimmt an Vorstandssitzungen mit beratender Stimme teil.

Am 31. Dezember 2019 setzte sich der Vorstand wie folgt zusammen:

Vertreter des Staates	Arbeitnehmervertreter
GODEL Georges, Präsident	MUTRUX Gérald, Vizepräsident
AUBRY Laurent	DELLEY Stéphane
BROILLET Philippe	FRAGNIÈRE Bernard
BERSET Daniel	SELMI Sara
DESCHENAUX Alain	LÖTSCHER Pierre
HAYOZ Markus	TRITTEN Sophie

Vertreter der Rentnervereinigung RVSF (mit beratender Stimme)
HEIMO Robert

Die Kasse wird unter der Leitung von Gilles André geführt.

Die Mitglieder des Vorstandes bilden zusammen drei verschiedene Ausschüsse, deren Zusammensetzung am 31. Dezember 2019 die folgende war:

Verwaltungskommission	Immobilienkommission
FRAGNIÈRE Bernard, Präs.	DESCHENAUX Alain, Präs.
BERSET Daniel	AUBRY Laurent
SELMI Sara	DELLEY Stéphane
TRITTEN Sophie	

Anlagekommission	Abstimmungskommission
BROILLET Philippe, Präs.	BERSET Daniel, Präs.
MUTRUX Gérald	FRAGNIÈRE Bernard
HAYOZ Markus	
LÖTSCHER Pierre	

Der Bericht über die Ausübung der Stimmrechte an den Generalversammlungen von Schweizer Unternehmen kann auf unserer Homepage https://www.fr.ch/de/pkspf/arbeit-und-unternehmen/beschaeftigung/andere-berichte heruntergeladen werden.

I.4.2. Finanzielle Kompetenzen und Zeichnungsberechtigung

Die Zeichnungsberechtigungen und die finanziellen Kompetenzen stützen sich auf das Reglement vom 28. Mai 2015 über die finanziellen Kompetenzen und die Zeichnungs-berechtigung. Die Vertretung der Kasse gegenüber Dritten erfolgt durch die Vorstands-mitglieder oder die zuständigen Sachbearbeiter jeweils mit Kollektivunterschrift zu zweien.

Die Kasse ist ausserdem seit dem 25. August 2015 im Handelsregister eingetragen.

I.5. Experte, Revisionsstelle, Aufsichtsbehörde

I.5.1. Experte für die berufliche Vorsorge (Pensionskassenexperte):

Pittet Associés S.A. in Genf, Vertragspartner

Stéphane Riesen, anerkannter BVG-Experte, ausführender Experte

I.5.2. Revisionsstelle

BDO S.A. in Freiburg

I.5.3. Aufsichtsbehörde

Bernische BVG- und Stiftungsaufsicht (nachfolgend: BBSA) in Bern seit dem 1. Januar 2012.

I.6. Angeschlossene Arbeitgeber

Der Kasse haben sich im Jahr 2019 keine neuen Arbeitgeber angeschlossen.

II. AKTIVE MITGLIEDER UND RENTENBERECHTIGTE – DEMOGRAFISCHES VERHÄLTNIS

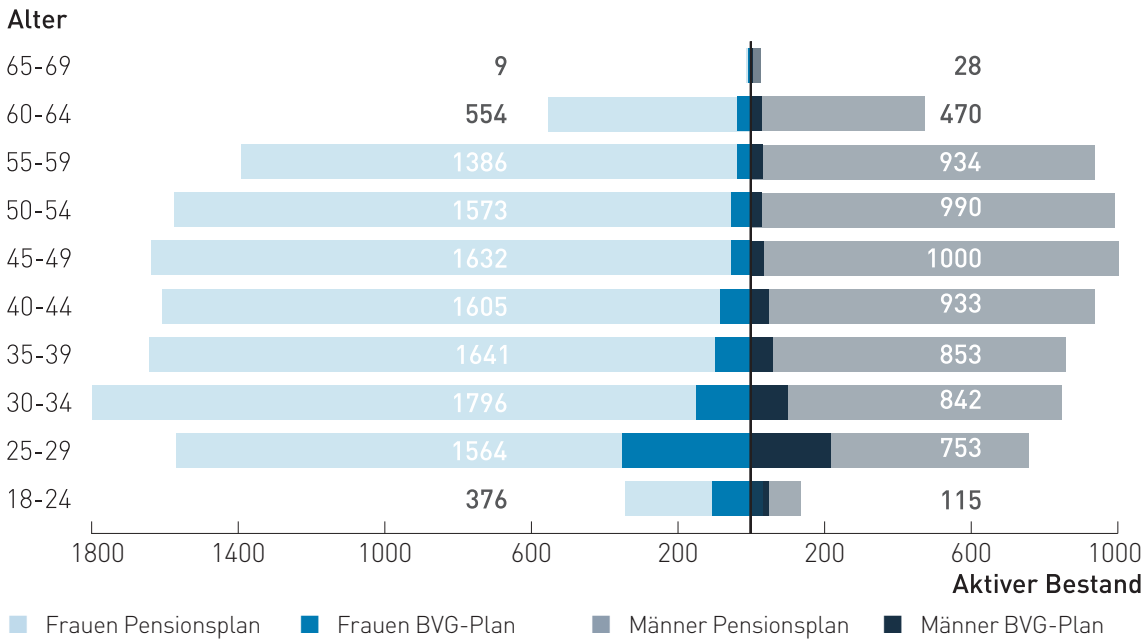
II.1. Aktive Versicherte

Vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 hat sich der Bestand der bei der Kasse aktiv versicherten Mitglieder um 3,1% erhöht. Die Gesamtzahl der versicherten Mitglieder ist, über alle Pläne gesehen, von 20'192 auf 20'809 Personen gestiegen (für Versicherte mit mehreren Vorsorgeverhältnissen zählt jedes Vorsorgeverhältnis einzeln).

Frauen stellen etwas mehr als 63% des Versichertenbestandes.

Es sei daran erinnert, dass Versicherte im BVG-Plan vor allem Arbeitnehmer mit Verträgen von weniger als einem Jahr Dauer sind.

Alterspyramide der aktiven Versicherten nach Geschlecht und Vers.-Plan



	Frauen				Männer				
Alter	PP	BVG	KZP	Total	PP	BVG	KZP	Total	Gesamttotal
65-69	9	9	1	**19**	28	7	5	**40**	**59**
60-64	554	37	1	**592**	470	31	16	**517**	**1'109**
55-59	1'386	39	3	**1'428**	934	34	27	**995**	**2'423**
50-54	1'573	55	5	**1'633**	990	31	20	**1'041**	**2'674**
45-49	1'632	55	8	**1'695**	1'000	36	14	**1'050**	**2'745**
40-44	1'605	83	14	**1'702**	933	51	19	**1'003**	**2'705**
35-39	1'641	99	7	**1'747**	853	62	5	**920**	**2'667**
30-34	1'796	151	1	**1'948**	842	102	1	**945**	**2'893**
25-29	1'564	352	0	**1'916**	753	219	0	**972**	**2'888**
18-24	376	105	0	**481**	115	50	0	**165**	**646**
Total	**12'136**	**985**	**40**	**13'161**	**6'918**	**623**	**107**	**7'648**	**20'809**

Anzahl und Altersstruktur der aktiven Versicherten nach Geschlecht und Vers.-Plan

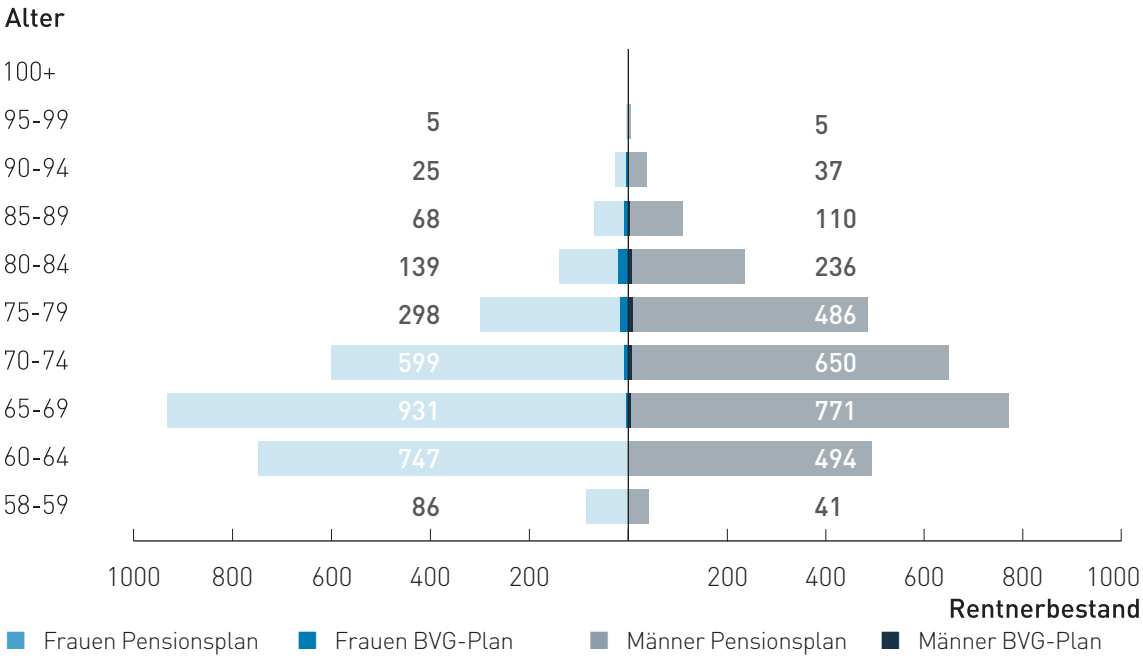
Bestand				Durchschnittsalter		
	2019	2018	Veränderung	2018	2017	Veränderung
Pensionsplan	19'054	18'833	1,2%	43,08	43,15	-0,2%
BVG-Plan	1'608	1'211	32,8%	35,69	35,53	0,4%
Kader-Zusatzplan	147	148	-0,7%	50,88	50,82	0,1%
Total	**20'809**	**20'192**	**3,1%**	**42,56**	**42,75**	**-0,4%**

Jährliche Veränderung

II.2. Pensions- und Rentenbegünstigte

Vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 betrug der Nettoanstieg der Rentenbegünstigten der Kasse 511 Personen. Die Gesamtzahl der Rentenbegünstigten ist, über alle Pläne gesehen, von 6'625 auf 7'136 Personen gestiegen.

Frauen stellen etwas mehr als 55% des Bestandes der Rentenbegünstigten.



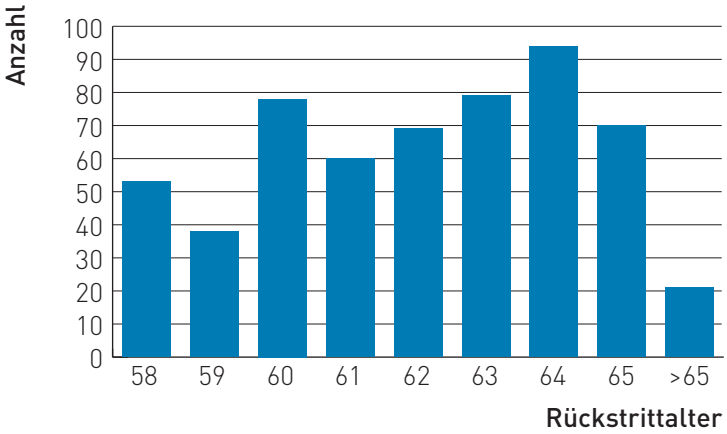
Alterspyramide der Altersrenten-begünstigten nach Geschlecht und Vorsorgeplan

Anzahl und Altersstruktur der Rentenbegünstigten nach Geschlecht und Versicherungsplan

	Frauen			Männer			
Alter	**PP**	**BVG**	**Total**	**PP**	**BVG**	**Total**	**Gesamttotal**
100 und älter	1						**0**
95-99	5		**5**	5		**5**	**10**
90-94	25	4	**29**	37		**37**	**66**
85-89	68	9	**77**	110	3	**113**	**190**
80-84	139	20	**159**	236	7	**243**	**402**
75-79	298	17	**315**	486	9	**495**	**810**
70-74	599	8	**607**	650	8	**658**	**1'265**
65-69	931	5	**936**	771	5	**776**	**1'712**
60-64	747	1	**748**	494		**494**	**1'242**
58-59	86		**86**	41		**41**	**127**
Gesamttotal	**2'899**	**64**	**2'962**	**2'830**	**32**	**2862**	**5'824**

Alter der Versicherten des Pensionsplans beim Rentenantritt 2019

Rücktrittsalter	Anzahl
58 Jahre	53
59 Jahre	38
60 Jahre	78
61 Jahre	60
62 Jahre	69
63 Jahre	79
64 Jahre	94
65 Jahre	70
>65 Jahre	21
Total	**562**
Durchschnittsalter	**62,06**



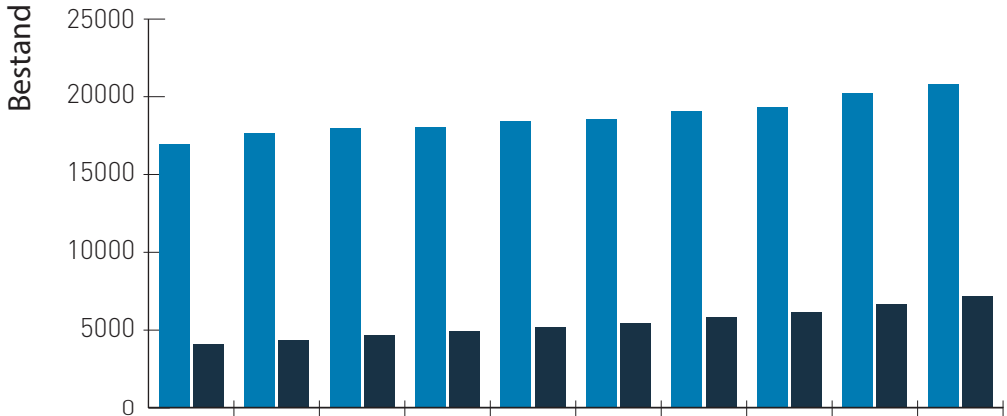
Jährliche Veränderung aller Pensionen und Renten

Bestand	**2019**	**2018**	**Veränderung**
Pensionsplan	**6'997**	**6'484**	**513**
Alterspensionen	5'729	5'236	**493**
Invalidenpensionen	278	289	**-11**
Ehegattenpensionen	796	778	**18**
Waisenpensionen	63	64	**-1**
Pensionierten-Kinderpension	76	61	**15**
Invaliden-Kinderpension	55	56	**-1**
BVG-Plan	**139**	**141**	**-2**
Altersrenten	96	96	**0**
Invalidenrente	18	20	**-2**
Ehegattenrenten	16	16	**0**
Waisenrenten	1	0	**1**
Alters-Kinderrenten	1	1	**0**
Invaliden-Kinderrenten	7	8	**-1**
Total	**7'136**	**6'625**	**511**

Durchschnittsalter	**2019**	**2018**	**Veränderung**
Alterspensionen/Altersrenten			
Pensionsplan	70,56	70,64	**-0,1%**
BVG-Plan	78,67	78,03	**0,8%**
Total	**70,69**	**70,77**	**-0,1%**

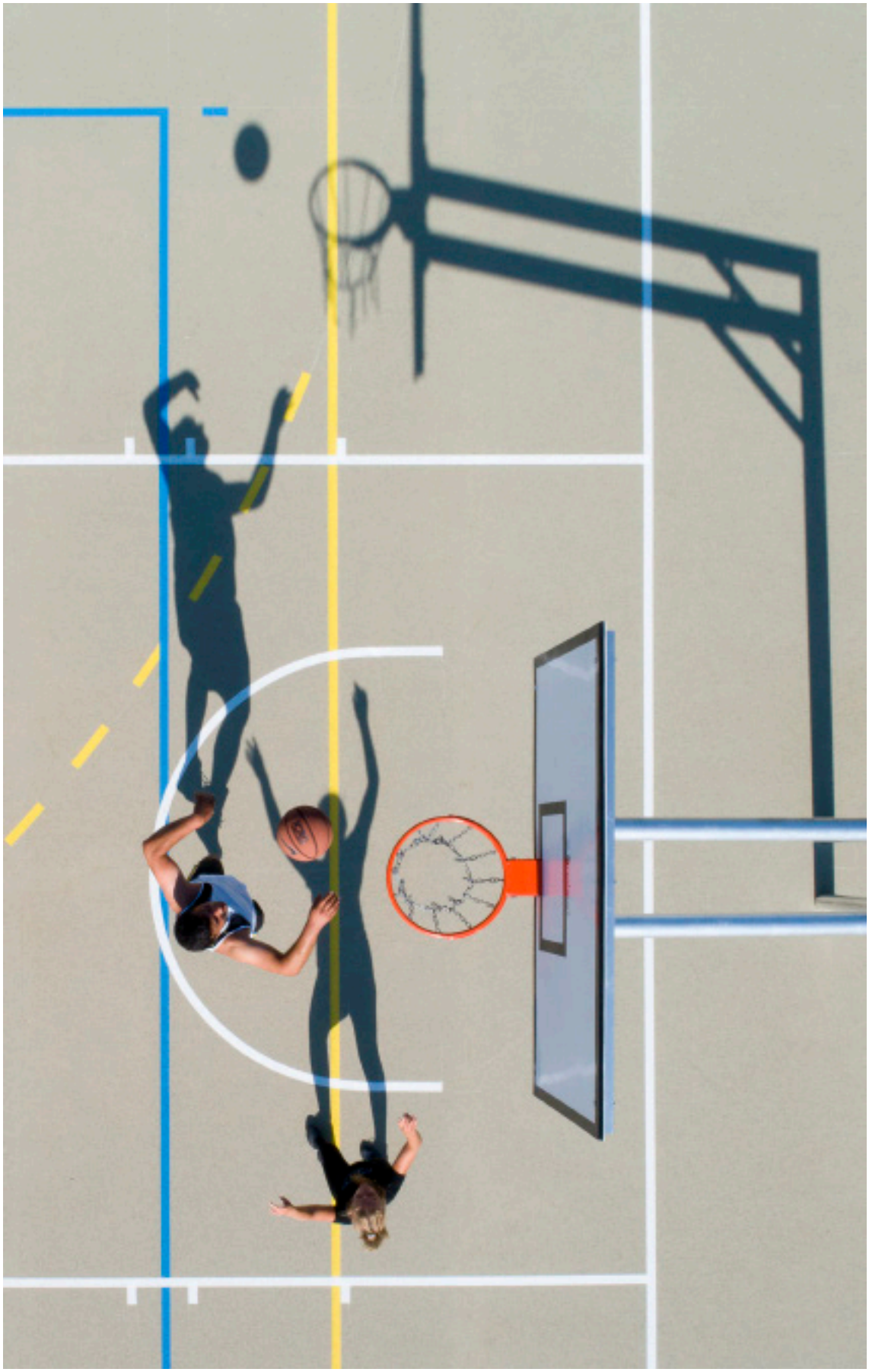
II.3. Total aller Versicherten

Der Bestand aller Kassenmitglieder ist in den letzten Jahren stetig angewachsen. Dieses Wachstum geht allerdings mit einer Verschlechterung des Verhältnisses zwischen aktiv Versicherten und Rentenbegünstigten einher.



Entwicklung Anzahl aktiv Versicherte und Begünstigte von Pensionen und Renten

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ratio: aktiv Versicherte / Rentner	4,13	4,06	3,84	3,66	3,55	3,40	3,28	3,15	3,05	2,92
aktiv Versicherte	16'907	17'619	17'949	18'035	18'422	18'541	19'025	19'324	20'192	20'809
Rentenberechtigte	4'089	4'337	4'673	4'929	5'184	5'458	5'803	6'142	6'625	7'136



III. UMSETZUNG DES ZWECKS DER PENSIONSKASSE

III.1. Erläuterung der Vorsorgepläne

Die Kasse bietet drei Vorsorgepläne an: Den Pensionsplan, den BVG-Plan und den Zusatzplan für die Kader des Staatspersonals.

Der Pensionsplan gilt für das Personal mit einem öffentlich-rechtlichen Arbeitsvertrag oder mit einer unbefristeten hauptberuflichen Tätigkeit im Dienste des Kantons oder der angeschlossenen Anstalten.

Der Pensionsplan ist eine Vorsorgeregelung im Leistungsprimat auf der Basis der Summe der aufgewerteten versicherten Löhne. Das Endziel der Pensionen richtet sich nicht nach dem letzten Lohn, sondern nach dem durchschnittlichen aufgewerteten Karrierelohn.

Der Pensionsplan zeichnet sich durch folgende wesentliche Merkmale aus:

- der koordinierte Lohn entspricht dem massgebenden Lohn abzüglich eines Koordinationsabzuges, der bei 87,5% der einfachen maximalen AHV-Rente liegt, multipliziert mit dem Beschäftigungsgrad. Der maximale versicherte Jahreslohn für das Jahr 2019 betrug CHF 222'666,85;
- die Alterspension beträgt 1,6% der aufgewerteten Summe der versicherten Löhne per Ende des Monats, welcher der Pensionierung zwischen Alter 60 und 62 vorangeht. Der Satz wird um 2% pro Jahr zwischen Alter 58 und 60 reduziert und um 2% ab Alter 62 erhöht. Einmal im Jahr werden die Pensionen dem schweizerischen Index der Konsumentenpreise angepasst, aber höchstens im Umfang von 0,54% und unter der Bedingung, dass die tatsächliche Inflation über der vorgenannten Inflationsrate liegt. Es besteht die Möglichkeit, bei der Pensionierung den Gegenwert von maximal ¼ der Altersrente als Kapital zu beziehen;
- die Invalidenpension entspricht der projizierten Alterspension im Alter 60, multipliziert mit dem Invaliditätsgrad;
- die Ehegattenpension entspricht 60% der vollen Invalidenpension, auf die der Versicherte Anspruch gehabt hätte (beim Todesfall eines aktiven Versicherten), oder 60% der vollen Invaliden- oder Alterspension des Verstorbenen (beim Todesfall eines Rentners oder eines Invaliden);
- die Kasse zahlt auch Pensionierten-Kinderpensionen, sobald die pensionierte Person das 62. Altersjahr erreicht hat, sowie Waisenpensionen aus.

Der BVG-Plan gilt in erster Linie für temporär angestelltes Personal. Es handelt sich um einen Sparplan, der mit der sogenannten Schattenrechnung BVG vergleichbar ist.

Der BVG-Plan zeichnet sich durch folgende wesentliche Merkmale aus:

- das Altersguthaben entspricht den Altersgutschriften, zuzüglich der erhaltenen Freizügigkeitsleistungen, inklusive dem vom Vorstand festgelegten Zins;
- die Altersrente berechnet sich wie folgt: das Altersguthaben wird mittels Umwandlungssatz in eine Rente umgewandelt. Das Pensionierungsalter ist auf 65 Jahre (Männer und Frauen) festgesetzt. Eine Frühpensionierung ist vom vollendeten 64. Altersjahr an mit einer entsprechenden Reduktion des Umwandlungssatzes möglich. Einmal im Jahr werden die Renten dem schweizerischen Index der Konsumentenpreise angepasst, aber höchstens im Umfang von 0,54% und unter der Bedingung, dass die tatsächliche Teuerung über der vorgenannten Teuerung liegt;
- die Invalidenrente entspricht der voraussichtlichen Altersrente, zuzüglich der berechneten Zinsen gemäss den BVG-Anwendungsmodalitäten, aber maximal 40% des versicherten Lohnes multipliziert mit dem Invaliditätsgrad;
- die Ehegattenrente entspricht 60% der vollen Invalidenrente, auf die der Versicherte Anspruch gehabt hätte (beim Todesfall eines aktiven Versicherten), oder 60% der Alters- oder Invalidenrente des Verstorbenen (beim Todesfall eines Rentners oder eines Invaliden);
- die Kasse richtet auch Invaliden-Kinderrenten und Waisenrenten aus, welche 20% der Invalidenrente betragen.

Der Kader-Zusatzplan (KZP) richtet sich an Personen, deren tatsächlicher Lohn das maximal mögliche Gehalt gemäss Gehaltsskala des Kantons übersteigt, sowie an Chefärzte, Oberärzte und Assistenzärzte des HFR. Der im Kader-Zusatzplan versicherte Lohn entspricht dem Anteil an Gehalt, der das maximal mögliche Gehalt des Kantons übersteigt. Für die vorgenannten Ärzte gilt der Kader-Zusatzplan für den Anteil abgetretener Honorare oder den damit im Zusammenhang stehenden Ersatzvergütungen / Entschädigungen.

Der KZP zeichnet sich durch folgende wesentliche Merkmale aus:

- das Altersguthaben entspricht den Altersgutschriften, zuzüglich der erhaltenen Freizügig-keitsleistungen, die den Pensionsplan übersteigen, und der persönlichen, freiwilligen Einkäufe, inklusive Zinsen, die rückwirkend am Ende des Jahres festgelegt werden;
- alle Leistungen werden in Form von Kapital ausbezahlt.

Der KZP ist am 1. Juli 2014 in Kraft getreten..

III.2. Finanzierung, Finanzierungsmethoden

III.2.1. Pensionsplan

Der einheitliche Beitragssatz des Pensionsplans beträgt 25,9% des koordinierten Lohnes, unabhängig von Alter und Geschlecht der versicherten Person. Davon gehen 15,24% zu Lasten des Arbeitgebers und 10,66% zu Lasten der Arbeitnehmenden. Dies entspricht einer Finanzierung von 58,84% durch den Arbeitgeber und 41,16% durch die Arbeitnehmenden.

Gemäss Art. 8 PKG liegt dem Pensionsplan ein System der Mischfinanzierung zugrunde. Es bezweckt, spätestens am 1. Januar 2052 einen Deckungsgrad von 80% der gesamten versicherungstechnischen Verpflichtungen der Kasse zu gewährleisten.

III.2.2. BVG-Plan

Je nach Alter der versicherten Person variieren die Sparbeiträge zwischen 7% und 18% des koordinierten Lohnes, bei einem maximalen koordinierten Lohn von CHF 60'435. Ein zusätzlicher Beitrag von 2,4% des koordinierten Lohnes wird zur Finanzierung der Risiken Tod und Invalidität, der Beiträge für den Sicherheitsfonds und zur Deckung der Verwaltungskosten erhoben. Die Finanzierung erfolgt paritätisch.

Die BVG-Vorsorgeregelung basiert auf dem integralen Kapitaldeckungsverfahren. Das eigene Vermögen muss jederzeit die gesamten Vorsorgekapitalien, d. h. die Altersguthaben der aktiven Versicherten sowie die versicherungstechnischen Reserven (oder Barwerte) der laufenden Renten abdecken.

III.2.3. Kader-Zusatzplan

Der Beitrag wird in Prozent des versicherten Lohnes festgelegt und hängt vom Sparplan ab, der von der versicherten Person gewählt wird. Es bestehen drei Arten von Sparplänen und der Sparbeitrag schwankt zwischen 14,6% und 22% des versicherten Lohnes. Ein weiterer Beitrag von 12% des Gesamtbeitrags eines jeden Plans wird erhoben, um die Risiken Invalidität und Tod und die Verwaltungskosten zu finanzieren. Der Arbeitgeber steuert unabhängig vom gewählten Plan einen Beitrag von 12,5% bei, während die versicherte Person den Differenzbetrag bezahlt.

Der Kader-Zusatzplan basiert auf dem integralen Kapitaldeckungsverfahren. Das eigene Vermögen muss jederzeit die gesamten Vorsorgekapitalien, d.h. das angesammelte Altersguthaben der aktiven Versicherten abdecken. Dieser Plan befindet sich in Anbetracht seines Inkrafttretens am 1. Juli 2014 noch in der Kapitalisierungsphase.

III.3. Weitere Informationen über die Tätigkeit in der Vorsorge

Die Pensionen und Renten wurden für 2019 nicht an die Teuerung angepasst.

IV. BEWERTUNGS- UND RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE

IV.1. Bestätigung über die Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 26 (Swiss Generally Accepted Accounting Principles – Fachempfehlungen zur Rechnungslegung)

Die Jahresrechnung der Kasse entspricht den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 26.

Da die Kasse drei Vorsorgepläne anwendet (Pensionsplan, BVG-Plan und Kader-Zusatzplan), wurde eine ergänzende Betriebsrechnung ausgearbeitet, welche die verschiedenen Ergebnisse pro Vorsorgeplan im Einzelnen aufzeigt. Dieses Dokument ist ein fester Bestandteil der Jahresrechnung und befindet sich in diesen Finanzunterlagen.

IV.2. Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bewertungsgrundsätze der Bilanzposten sind folgende:

Bewertung der Vermögenswerte, ausser Liegenschaften, per Abschlussdatum.
Fremdwährungsbeträge werden zum Wechselkurs per Abschlussdatum umgerechnet.

Zum Nennwert bewertet werden:
- Anlagen beim Kanton;
- Flüssige Mittel und Festgeldanlagen;
- Forderungen, die u. U. mit einer Rückstellung für Debitorenverluste korrigiert sind.

Zum Marktwert bewertet werden:
- Obligationen von hoher Bonität (Investment Grade), von geringerer Qualität (Sub-investment Grade) und Wandelanleihen;
- Aktien;
- Alternative Anlagen (insbesondere Rohstoffe, Hedge Funds, Private Equity, Investitionen in die Infrastruktur, Insurance-Linked Securities).

Zum am 31. Dezember bekannten Zeitwert bewertet werden:
- Nicht kotierte Aktien;
- Beteiligungen.

Liegenschaften

Gebaute Liegenschaften

Die Immobilienbewertung basiert auf einem Bruttokapitalisierungssatz (BKS) von 5,3%, zusammengesetzt aus einem fixen Immobilien Kapitalisierungssatz (FIKS) von 3,8% und einer pauschalen Quote (entspricht dem variablen Liegenschaftszinssatz) von 1,5%.

Der kapitalisierte Ertragswert jeder Liegenschaft entspricht dem Brutto-Mieterspiegel (am 1. Januar des Berichtsjahrs) bezogen auf die Summe folgender Sätze:

a) fixer Liegenschaften-Kapitalisierungssatz (FIKS): 3,8%

b) variabler Liegenschaften-Kapitalisierungssatz:

- effektiver oder durchschnittlicher Kostensatz der Betriebskosten der letzten fünf Jahre, bezogen auf den BKS;
- effektive Leerstände der letzten fünf Jahre, bezogen auf den BKS;
- Pauschalerhöhung von 0,1% für subventionierte Liegenschaften;
- Erhöhung für besondere Sicherstellung (in % des spezifischen Mietertrags), bezogen auf den BKS:
  - Verkaufsflächen: 10%;
  - Parkflächen: 5%.

Im laufenden Jahr erworbene Liegenschaften

Der Wert der neu erworbenen Liegenschaften wird auf derselben Grundlage bestimmt wie derjenige der gebauten Gebäude, jedoch ohne Kosten und Leerstände. Die Festsetzung der Kosten im ersten Jahr erfolgt aufgrund eines Budgets; in der Folge werden dann die effektiven Kosten berücksichtigt. Im ersten Jahr werden die während der Erwerbsdauer festgestellten Leerstände in Betracht gezogen, später die Leerstände der letzten fünf Jahre oder weniger, je nach Besitzdauer.

Liegenschaften mit Erstvermietung (maximale Dauer 3 Jahre)

Die Bewertung entspricht den Baukosten, wenn diese tiefer als die tatsächlichen Kosten während der Erstvermietung sind, welche nach dem gleichen Prinzip wie für im Laufe des Jahres erworbene Liegenschaften bestimmt werden, ohne Berücksichtigung der Leerstände. Dieser Satz wird auf der durchschnittlichen Höhe der globalen Leerstände des Portefeuilles der Kasse berechnet, zuzüglich 5%. Wenn die Baukosten höher sind als der tatsächliche Wert der Gebäude, wird letztere Variante angewendet.

Bauland

Das Bauland wird zum Marktwert im Zeitpunkt des Abschlusses bewertet. Jegliche Abschreibung, Rückstellung oder Reserve für Bauland ist dem Vorstand zur Genehmigung zu unterbreiten.

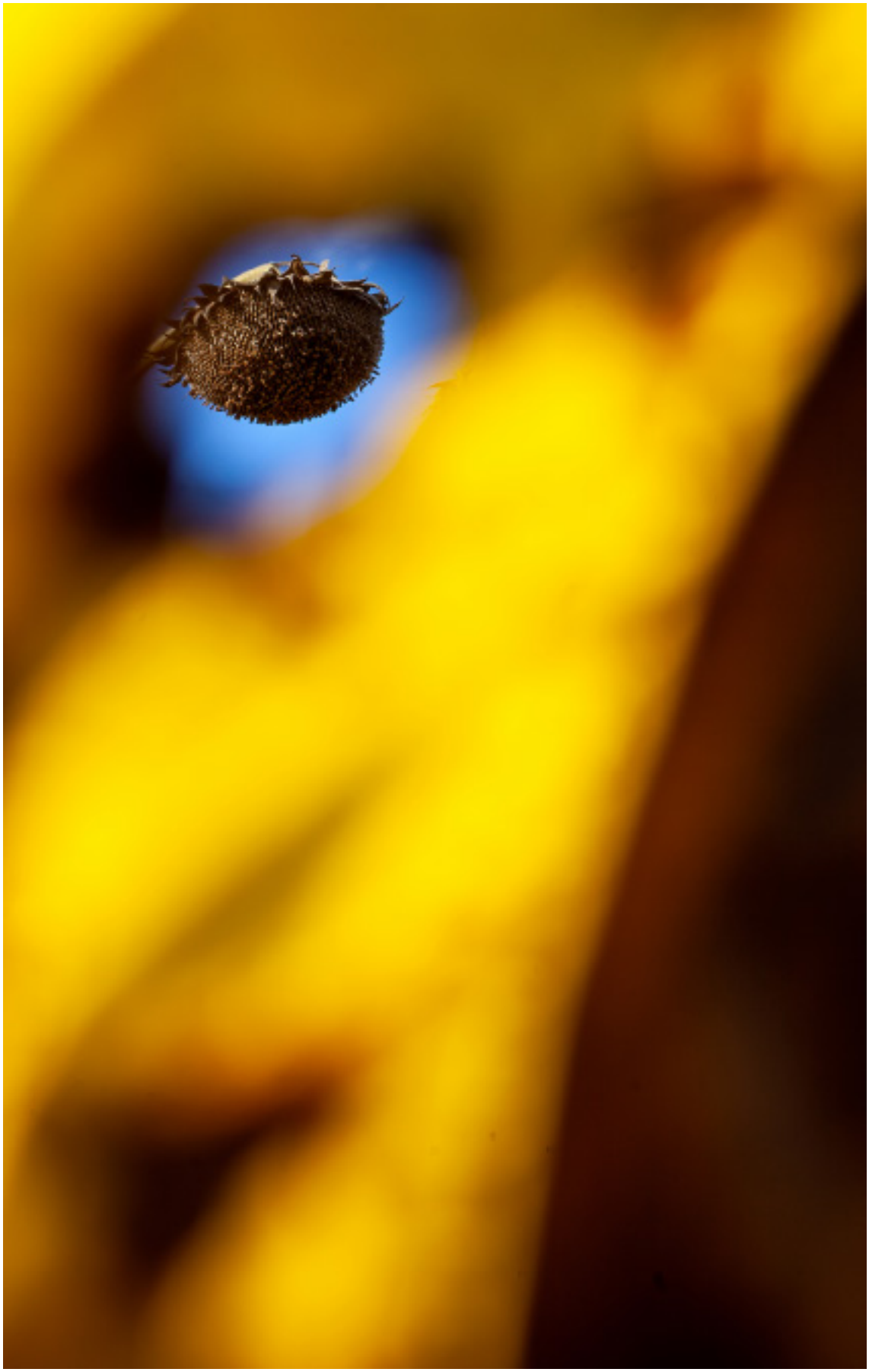
Im Bau befindliche Liegenschaften

Es wird der aufgelaufene Wert der Baukosten berücksichtigt.

Renovationen

Es wird der aufgelaufene Wert der Renovationskosten berücksichtigt.

Für Objekte, deren Verkauf nach dem Abschlussdatum erfolgt, werden die Nettoverkaufs-preise berücksichtigt, welche zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses bekannt sind.



V. RISIKODECKUNG / VERSICHERUNGSTECHNISCHE REGELN / DECKUNGSGRAD

V.1. Art der Risikodeckung, Rückversicherung

Folgende Risiken sind gedeckt: Invalidität, Tod und Alter. Die Kasse ist eine unabhängige Pensionskasse, die ihre Risiken vollständig selber deckt und daher nicht rückversichert ist.

V.2. Entwicklung und Verzinsung der Sparguthaben im Beitragsprimat

BVG-Plan

a. Entwicklung	2019	2018
Altersguthaben der aktiven Versicherten per 01.01	5'380'297,95	6'547'532,65
Anpassung nach Art. 17 FZG und 15 BVG	-34'837,55	-65'159,35
Korrektur des falschen Artikels 17 FZG	-925'513,15	-
Sparbeiträge	995'935,35	2'016'727,05
Eingebrachte Freizügigkeitsleistungen	2'555'062,65	4'472'575,95
Austrittsleistungen, Pensionierungen	-1'184'931,50	-7'681'949,40
Verzinsung der Altersguthaben	39'516,25	55'733,50
Anpassung nach Art. 17 FZG und 15 BVG	39'334,65	34'837,55
Altersguthaben der aktiven Versicherten per 31.12	6'864'864,65	5'380'297,95

b. Verzinsung		
Zinssatz auf Altersguthaben	1,00%	1,00%

c. Gesetzliche Mindestverzinsung		
Zinssatz auf Altersguthaben	1,00%	1,00%

Im Jahr 2019 entspricht die Verzinsung des BVG-Plans der BVG-Minimalverzinsung.

KZP

a. Entwicklung	2019	2018
Altersguthaben der aktiven Versicherten per 01.01	17'551'698	13'448'225
Anpassung nach Art. 17 FZG	-1'043	-893
Sparbeiträge	3'283'354	3'405'992
FZL einkassiert	0	820'822
Einkäufe	1'160'642	733'590
Vorbezüge (WEF, Scheidung)	0	0
Austrittsleistungen, Pensionierungen	-464'044	-991'650
Verzinsung der Altersguthaben	168'722	134'569
Anpassung nach Art. 17 FZG	1'083	1'043
Altersguthaben der aktiven Versicherten per 31.12	21'700'412	17'551'698

b. Verzinsung	2019	2018
Zinssatz Altersguthaben	1,00%	1,00%

Im Jahr 2019 entspricht die KZP-Verzinsung der BVG-Minimalverzinsung.

V.3. Entwicklung des Deckungskapitals der aktiven Versicherten im Leistungsprimat

Pensions-Plan

Entwicklung	2019	2018
Freizügigkeitsleistungen (FZL) zu Beginn des Geschäftsjahres	2'763'640'454	2'699'751'301
Veränderung während des Geschäftsjahres		
+ Zunahme der FZL der während des ganzen Jahres anwesenden Versicherten	283'214'551	584'218'898
+ Zunahme der FZL der im Laufe des Jahres neu eingetretenen Versicherten	83'196'118	70'124'668
- Abnahme der FZL der im Laufe des Jahres ausgetretenen Versicherten	-321'621'052	-590'454'412
Total der jährlichen Veränderung	*44'789'617*	*63'889'153*
Freizügigkeitsleistungen am Ende des Geschäftsjahres	**2'808'430'071**	**2'763'640'454**

V.4. Entwicklung und Verzinsung der Schattenrechnung nach BVG bei den aktiv Versicherten im Pensionsplan

a. Entwicklung	31.12.2019	31.12.2018	Veränderung
Altersguthaben der aktiven Versicherten	1'272'937'019	1'264'613'587	0,66%
b. Gesetzliche Mindestverzinsung			
Zinssatz auf Altersguthaben	1,00%	1,00%	-

V.5. Zusammensetzung, Entwicklung und Erläuterung der technischen Rückstellungen

Seit dem 31. Dezember 2016 ist ein neues Reglement für die versicherungstechnischen Verbindlichkeiten in Kraft. Dieses Dokument wurde vom anerkannten Experten geprüft und der Aufsichtsbehörde zur Kenntnis gebracht.

Entwicklung	31.12.2019	31.12.2018	Veränderungen
Rückstellung für Langlebigkeit der aktiven Versicherten	49'147'526	41'454'607	+7'692'919
Rückstellung für Langlebigkeit der Begünstigten	103'755'801	83'594'767	+20'161'034
Rückstellung für Risikoschwankungen im KZP	1'320'000	1'400'000	-80'000
Rückstellung für Senkung des technischen Zinssatzes	314'872'813	216'520'673	+98'352'140
Total der technischen Rückstellungen	**469'096'140**	**342'970'047**	**+126'126'093**

Rückstellung für Senkung des technischen Zinssatzes

Der Vorstand hat beschlossen, den technischen Zinssatz des Pensionsplans der Kasse zum Zeitpunkt der bevorstehenden Änderung des derzeitigen Vorsorgeplans per 01. Januar 2022 zu senken. Angesichts der vorgesehenen Senkung hat der Vorstand beschlossen, dafür eine Rückstellung zu bilden. Die Zielgrösse dieser Rückstellung wird vom anerkannten Experten für berufliche Vorsorge bestimmt. Er berücksichtigt dabei im Besonderen die Dauer bis zum Zeitpunkt der beabsichtigten Senkung des technischen Zinssatzes und dessen angestrebte Höhe.

Per 31. Dezember 2018 wurde diese Rückstellung unter Berücksichtigung eines auf 2,25% gesenkten technischen Zinssatzes berechnet. Um der aktuellen Entwicklung der erwarteten Senkung des technischen Zinssatzes gemäss FRP 4 zu folgen, hat der Vorstand beschlossen, diese Rückstellung zu erhöhen, um einen technischen Zinssatz von 2% zu berücksichtigen. Die Senkung des technischen Zinssatzes von 2,25% auf 2% führt zu einer Erhöhung der Rückstellung um fast CHF 90 Millionen.

Rückstellung für Langlebigkeit

Die Rückstellung für Langlebigkeit soll den künftigen Anstieg der Lebenserwartung berücksichtigen. Sie wird zur schrittweisen Finanzierung der Erhöhung des Pensions-vermögens aufgrund von Veränderungen in den versicherungstechnischen Tabellen verwendet. Sie setzt sich einerseits aus dem Vorsorgekapital der aktiven Versicherten und andererseits aus dem Vorsorgekapital der Begünstigten zusammen.

Rückstellung für Risikoschwankungen bei Tod und Invalidität im KZP

Bezogen auf die Grösse der Belegschaft soll diese Rückstellung das Schwankungsrisiko für die Kosten bei Tod und Invalidität im Kader-Zusatzplan tragen helfen.

V.6. Entwicklung des Vorsorgekapitals der Begünstigten

Pensionsplan

	Vorsorgekapital		Veränderung			
	2019	2018	2019/2018	2018/2017	2019/2018	2018/2017
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	%
Rentner	2'654'769'025	2'477'918'356	176'850'669	161'902'373	7,14	6,99
Invalide	115'682'383	112'119'392	3'562'991	-4'282'003	3,18	-3,68
Ehegatten	185'688'936	187'171'029	-1'482'093	3'019'710	-0,79	1,64
Waisen	4'066'284	3'841'712	224'572	-14'539	5,85	-0,38
Alters-Kinderrente	1'664'808	1'488'117	176'691	96'881	11,87	6,96
IV-Kinderrente	1'137'126	957'109	180'017	435'634	18,81	83,54
Total	**2'963'008'562**	**2'783'495'715**	**179'512'847**	**161'158'056**	**6,45**	**6,15**

BVG-Plan

	Vorsorgekapital		Veränderung			
	2019	2018	2019/2018	2018/2017	2019/2018	2018/2017
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	%
Rentner	5'395'816	5'638'356	-242'540	-177'734	-4,30	-3,6
Invalide	2'183'962	2'890'256	-706'294	-58'027	-24,44	-1,97
Ehegatten	731'328	754'851	-23'523	-22'030	-3,12	-2,84
Waisen	5'334	0	5'334	-16'318		-100,0
Alters-Kinderrente	3'817	4'142	-325	-315	-7,85	-7,7
IV-Kinderrente	82'055	91'426	-9'371	-114'238	-10,25	-55,55
Total	**8'402'312**	**9'379'031**	**-976'719**	**-388'662**	**-10,41**	**-3,98**

V.7. Ergebnisse des letzten versicherungstechnischen Gutachtens

Das letzte versicherungstechnische Gutachten wurde 2019 anhand der Jahresrechnung per 31. Dezember 2018 erstellt.

Es wurden folgende Empfehlungen formuliert:

- Übergang zu den versicherungstechnischen Tabellen VZ 2015 (P 2017) wie derzeit geplant.
- Einführung eines neuen automatisierten Schadenmanagementtools für Invaliditäts- und Todesfälle mit dem Ziel, eine schnelle und genaue Überwachung der Schadenfälle der Kasse zu ermöglichen.
- Einführung eines neuen Vorsorgeplans für den Pensionsplan, der, gestützt auf die im Rahmen des Gutachtens vorgelegten Vorsorgepläne, die Wiederherstellung der Projektions-Situation ermöglicht.
- Senkung des technischen Zinssatzes auf 2,25% wie derzeit vorgesehen und in der Jahresrechnung geplant, sofern es sich beim neu anwendbaren Plan um ein Beitragsprimat handelt. Eine Senkung des technischen Zinssatzes auf 2,0% zu einem späteren Zeitpunkt muss angesichts der Umsetzung der neuen FRP 4 und des aktuell niedrigen Zinssatzes längerfristig ebenfalls in Betracht gezogen werden, beispielsweise durch eine Rückstellung über fünf bis sieben Jahre. Wird im neuen Plan das Leistungsprimat beibehalten, müsste der technische Zinssatz auf 1,75% gesenkt werden, um die eingeschränkte Sanierungsfähigkeit eines solchen Primats auszugleichen.

Mit Blick auf die aktuelle Finanzierung, den notwendigen Beitragssatz und die erforderlichen Leistungsbedürfnisse lässt sich schliessen, dass die reglementarischen Leistungen mit der aktuellen Finanzierung hinsichtlich des Rekapitalisierungsziels einer Ausfinanzierung von 80 Prozent per 1. Januar 2052 nicht garantiert sind.

V.8. Technische Grundlagen und weitere versicherungstechnisch relevante Annahmen

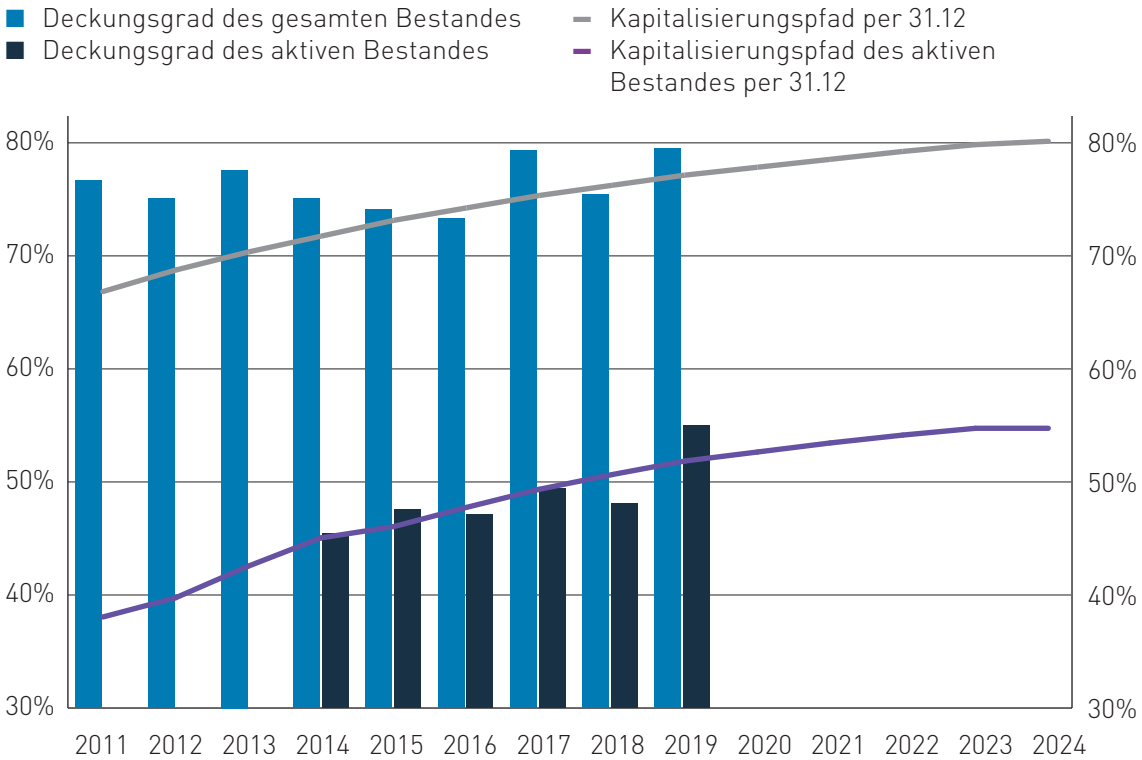
Die Deckungskapitalien wurden aufgrund der versicherungstechnischen Tabelle VZ 2010 (P 2012) bestimmt. Der technische Zinssatz der Kasse beträgt 3,25%. Der Vorstand hat beschlossen, den Zinssatz per Zeitpunkt der Einführung der Revision des Pensionsplans auf 2,25% zu senken. Deren Inkraftsetzung ist zurzeit auf den 1. Januar 2022 vorgesehen. Eine entsprechende Rückstellung wurde gebildet. Um der aktuellen Entwicklung der erwarteten Senkung des technischen Zinssatzes gemäss FRP 4 zu folgen, hat der Vorstand beschlossen, diese Rückstellung zu erhöhen, um neu einen technischen Zinssatz von 2 Prozent zu berücksichtigen.

V.9. Finanzierungsweg – Anteil Umlageverfahren

Verpflichtungen im Rentenplan (RP)	CHF	6'238'923'884
Kapitaldeckungsanteil RP gemäss Finanzierungssystem	CHF	4'864'429'060
Anteil Umlageverfahren	CHF	1'374'494'824

Die Bundesvorschriften in Bezug auf die Finanzierung von öffentlich-rechtlichen Pensionskassen mit Teilkapitalisierung sehen unter anderem einen Deckungsgrad (DG) von 80% bis zum Jahr 2052 vor. Der vom Experten vorgeschlagene und von der Aufsichtsbehörde genehmigte Finanzierungspfad sieht einen Gesamtdeckungsgrad des Pensionsplans und einen DG für die aktiven Versicherten gemäss folgender Tabelle vor.

	Gemäss Finanzierungspfad	Wert per Ende 2019
Gesamt-DG des Pensionsplans	77,2%	79,5%
DG für aktive Versicherte	51,9%	55,0%



Deutlich wird, dass die beiden Kapitalisierungswege per Ende 2019 eingehalten werden.

V.10. Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2 und Garantie des Staates Freiburg

Der Deckungsgrad und der Betrag der Staatsgarantie, welche die kapitalisierte technische Unterdeckung garantieren, sind folgende:

	31.12.2019	31.12.2018
	CHF	CHF
Netto-Vermögen (Aktiven der Kasse abzüglich der kurzfristigen Verbindlichkeiten) (VV)	4'990'715'699	4'465'472'307
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen (VK)	-6'277'502'362	-5'922'417'243
Staatsgarantie (Garantie = VV - VK)	-1'286'785'663	-1'456'944'936
Deckungsgrad (DG = VV / VK)	**79,50%**	**75,4%**

Der Mindestdeckungsgrad der Kasse sollte 77,2% betragen. Er liegt per 31. Dezember 2019 bei 79,5%.

VI. ERLÄUTERUNGEN ZUR VERMÖGENSANLAGE UND ZUM NETTO-ERGEBNIS AUS VERMÖGENSANLAGE

In Bezug auf die Vermögensanlagen hat der Vorstand folgende Aufgaben:

- er erlässt die Anlagerichtlinien und die entsprechenden Anhänge, einschliesslich derjenigen in Bezug auf strategische Zuteilungen;
- er erlässt die Richtlinien zur Ausübung des Stimmrechts;
- er beschliesst den Abschluss, die Änderung und Beendigung der Mandate mit Finanzpartnern;
- er entscheidet über einen Systemwechsel bei den strategischen Zuteilungen in Übereinstimmung mit Artikel 6.

Die Anlagekommission nimmt die ihr zugewiesenen Aufgaben im Rahmen der Umsetzung und Überwachung der Anlagestrategie gemäss Anlagereglement der Kasse wahr. Ihr fallen insbesondere folgende Pflichten zu:

- Umsetzung und Überwachung der Anlagerichtlinien;
- Umsetzung und Überwachung der Rechnungslegungsrichtlinien, vorbehältlich der Befugnisse der Immobilienkommission;
- Umsetzung und Überwachung der Richtlinien zur Ausübung des Stimmrechts;
- sie nimmt Investitionen vor und überwacht diese;
- Überwachung der ordnungsgemässen Durchführung von Verwaltungsmandaten, welche die Kasse Dritten anvertraut hat;
- Sie kontrolliert, dass die bestehenden Werte des Kassenvermögens in den Konten der Kasse vollständig enthalten sind, gegebenenfalls unter Mitwirkung der Immobilienkommission.

VI.1. Organisation der Anlagetätigkeit, Anlagereglement

Die Finanzanlagen wurden entweder in Form eines Vermögensverwaltungsmandats nach freiem Ermessen oder als Anlagefonds folgenden Einrichtungen anvertraut:

- Obligationen in CHF: Freiburger Kantonalbank, Pictet Asset Management, Lombard Odier Asset Management, UBS;
- Obligationen Fremdwährung: Credit Suisse, Pictet Asset Management, UBS, Freiburger Kantonalbank, Lombard Odier Asset Management, Allianz, Ashmore Invest Management;
- Aktien Schweiz: Freiburger Kantonalbank, Swisscanto, Edmond de Rothschild (Schweiz), Crédit Suisse, UBS, Ethos;
- Aktien Ausland: Crédit Suisse, UBS, Fisher Investments, Fondation IST, Artico Partners, Ethos;
- Immobilienfonds: Swiss Life, Aberdeen Standard Investments, Crédit Suisse, J Safra Sarasin, Fondation IST, UBS;
- Private Equity: Partners Group, Flexstone Partners, Fondation IST, Swisscom;
- Private Dept: Fondation Swiss Capital, Crédit Suisse;
- Insurance Linked Securities: Schroder Investment Management, Twelve Capital, SCOR Investment Partners;
- Funds of Hedge Funds: Fundama Asset Manager
- Edelmetalle: Crédit Suisse

Die Finanzunternehmen, welche mit der Vermögensverwaltung betraut wurden, sind von der FINMA oder dieser gleichgestellten ausländischen Behörden zugelassen.

Die Liegenschaften der Kasse werden von folgenden Liegenschaftsverwaltungen bewirtschaftet:

- RFSA, in Freiburg;
- Gerama S.A., in Freiburg;
- Weck Aeby & Cie S.A. in Freiburg;
- Régie Châtel S.A., in Châtel-St-Denis;
- Gérance Immobilière de la Broye S.A., in Estavayer-le-Lac;
- Gendre & Emonet Gérance et Fiduciaire S.A., in Montreux;
- Burriplus Immobilien Treuhand, in Bern.
- Immo Consultant S.A. in Sitten.

VI.2. Inanspruchnahme der Erweiterung mit Ergebnis des Ertrags (Art. 50, Abs. 4 BVV 2)

Die Kasse hat nach Massgabe von Art. 49a und 50 BVV2 ein Anlagereglement erlassen. Dieses sieht Erweiterungen zu Investitionsmöglichkeiten gemäss Art. 53 bis 56a Abs. 1 und 5 sowie Art. 57 Abs. 2 und 3 BVV2 vor.

Die Analysen der Kasse mit Hilfe von verschiedenen externen Experten haben schlüssig aufgezeigt, dass die Verteilung der Vermögenswerte im Einklang mit den Zielen der Kasse war.

Der Vorstand hat die Grenze für Immobilienanlagen auf 41% festgelegt anstatt 30% wie in Artikel 55 der BVV2 vorgesehen. Angesichts des Vermögens der Kasse und der stattlichen Anzahl von Liegenschaften, die sie besitzt, kann man von einer echten Diversifizierung ihrer Immobilienanlagen sprechen. Diese Überschreitung erhöht das Risikoprofil der Kasse nicht.

VI.3. Zielgrösse der Wertschwankungsreserve

Nach Art. 72a BVG kann die Kasse als öffentlich-rechtliche Körperschaft vom Prinzip der Bilanzierung in geschlossener Kasse abweichen. Aufgrund von Art. 48e BVV2 und unter Berücksichtigung der angewandten Anlagestrategie der Kasse zum Erstellungszeitpunkt der Bilanz, beläuft sich die notwendige Wertschwankungsreserve mit einer statistischen Genauigkeit von 99,5% auf CHF 711,5 Mio. Diese Berechnung schliesst die Anlagestrategie und die Volatilität der Kasse, die Korrelation zwischen den verschiedenen Anlagekategorien sowie das Erfolgsziel der Kasse ein.

Die berechnete Höhe der Reserve geht von einem verfügbaren Mindestbetrag über einen Zeitraum von einem Jahr aus, um einen Rückgang am Markt zu absorbieren, was etwa 12 Deckungsgradpunkten entspricht. Es ist wichtig zu wissen, dass der Vorstand der Kasse das Problem der Mindesthöhe der notwendigen Reserve vor allem auch im Hinblick auf den feststehenden technischen Zinssatz bei der Zuteilung der Anlageinstrumente im Rahmen der Anlagestrategie analysiert.

Per 31. Dezember 2019 erreichten die gebildeten Wertschwankungsreserven 12% des Zielwerts.

Grenzen des Modells

Die Berechnung der notwendigen Reserven basiert auf der Annahme von normalverteilten Anlageerträgen. Empirische Studien zeigen, dass Finanzanlagen von der Normalverteilung abweichen können. Auf der einen Seite kommen Extremereignisse tendenziell häufiger vor, als die Normalverteilung vorsieht. Auf der anderen Seite sind die Erträge auf bestimmten Vermögenswerten asymmetrisch. Daher kann die unter der Normalitätsannahme vorgeschlagene Zielgrösse der Wertschwankungsreserve mehr oder weniger von der wirtschaftlichen Realität abweichen.

VI.4. Begrenzungen der strategischen Vermögensanlage

BEGRENZUNGEN DER ANLAGEN NACH BVV2				
Vermögen am 31.12.2019: CHF 5'002 Mio.				
BVV2	**Rubriken**	**Begrenzung %**	**Begrenzung** Mio. CHF	**Überschreitung** Mio. CHF
Individuelle Begrenzungen				
54	Forderungen pro Schuldner +Barmittel +Termingelder +Obligationen	10% pro Schuldner	500	Keine Überschreitung
54a	Aktien Schweiz und Ausland	5% pro Beteiligung	250	Keine Überschreitung
54b/1	Immobilien Schweiz und Ausland	5% pro Objekt	250	Keine Überschreitung
Kategorienbegrenzung				
54b/2	auf Immobilien erhaltene Vorschüsse	30% des Verkehrswerts pro Objekt		Keine Rubrik in der Bilanz
55	Grundpfandtitel und Pfandbriefe	50% im Max. 80% des Verkehrswerts sämtlicher Objekte		Keine Rubrik in der Bilanz
55b	Aktien Schweiz und Ausland	50%	2'501	Keine Überschreitung
55c	Immobilien in der Schweizund im Ausland	30% wovon max. 1/3 im Ausland	1'501	207,8
55d	Alternative Anlagen	15%	750	Keine Überschreitung
55e	Fremdwährungen ohne Währungsabsicherung	30%	1'501	Keine Überschreitung
Anlagen beim Arbeitgeber				
57	Beteiligungen beim Arbeitgeber	5%		Keine Rubrik in der Bilanz
57	Immobilien mit einer Nutzung von mehr als 50% pro Arbeitgeber	5%	250	Keine Überschreitung

Begrenzungen der Anlagen SAA – Anlagestrategie – Strategic Asset Allocation

Anlagearten	Strategische Zuteilung in %	Taktische Margen Min %	Taktische Margen Max %	31.12.2019 Mio. CHF	31.12.2019 %
Barmittel	**1**	**0,5**	**5**	**101**	**2,02**
CHF		0,5	5	86	1,72
Andere		0	5	15	0,30
Obligationen in CHF	**22**	**13**	**45**	**881**	**17,61**
enthält die Position Forderungen in der Bilanz					
Darlehen Arbeitgeber		0	25	0	
Darlehen Versicherungen		0	5	0	
Darlehen Banken		0	5	37	0,74
Darlehen Gemeinden		0	5	2	0,04
Obligationen Ausland	**8**	**3**	**15**	**389**	**7,78**
Wandelanleihen		**0**	**10**	**47**	**0,94**
Aktien Schweiz	**15**	**10**	**22**	**763**	**15,25**
Aktien Ausland	**15**	**10**	**22**	**756**	**15,11**
Immobilien	**36**	**25**	**41**	**1'709**	**34,17**
direkte		25	41	1'385	27,69
indirekte nicht börsenkotiert				324	6,48
Alternative Anlagen	**3**	**0**	**15**	**356**	**7,12**
Hedge Funds		0	10	33	0,66
Private Equity		0	10	106	2,12
Rohstoffe		0	10	45	0,90
Andere		0	10	172	3,44
TOTAL	**100**			**5'002**	**100,00**
einschliesslich: Fremdwährungen ohne Währungsabsicherung	**27**	**0**	**30**	**520**	**10,40**

VI.5. Laufende (offene) derivative Finanzinstrumente

Die Kasse hat folgende offene derivative Instrumente per 31 Dezember 2019:

Verkauf		Kauf		Gegenwert	Ergebnis
Devisen-code	Betrag	Devisen-code	Betrag	in CHF am 31.12.2019	in CHF am 31.12.2019
USD	20'000'000	CHF	19'256'000	19'489'060	233'060
USD	40'000'000	CHF	38'633'600	39'255'040	621'440
USD	45'000'000	CHF	43'514'550	44'539'470	1'024'920
USD	45'000'000	CHF	43'554'600	44'605'575	1'050'975
EUR	40'000'000	CHF	43'457'200	43'735'480	278'280
EUR	40'000'000	CHF	43'467'600	44'092'800	625'200
EUR	45'000'000	CHF	48'883'950	49'121'775	237'825
EUR	45'000'000	CHF	48'909'600	49'468'860	559'260
EUR	45'000'000	CHF	48'913'200	49'042'980	129'780
GPB	10'000'000	CHF	12'791'700	12'844'350	52'650
			Gesamtbetrag am 31.12.2019	**396'165'390**	**4'813'390**

Das positive Ergebnis von CHF 4'813'390 widerspiegelt die noch offenen Positionen am 31. Dezember 2019. Diese Gewinne sind in dem Sinne Buchgewinne, als sich die Devisenmärkte ständig weiterentwickeln und dass die Fremdwährungspositionen der zugrunde liegenden Anlagen umgekehrt werden.

VI.6. Marktwert und Vertragspartner der Wertpapiere unter Securities Lending

Die Kasse erlaubt kein "Securities Lending".

VI.7. Erläuterungen zum Netto-Ergebnis aus Vermögensanlage

VI.7.1. Verwaltungskosten der Finanzanlagen

(in Tausend CHF)	2019	2018
Wertschriftenverwaltungskosten	2'434	2'952
TER-Kosten	9'944	5'204
Beratungskosten	47	45
nicht erstattungsfähige Quellensteuern	0	0
Transaktionskosten und Stempelsteuer	428	685
Gesamtbetrag	**12'853**	**8'886**

Es wird darauf hingewiesen, dass die TER(Total Expense Ratio)-Kosten auf Basis des Kapitalverkehrs des Jahres und nicht auf den Werten per 31. Dezember berechnet werden. Der Anstieg der TER-Kosten zwischen 2018 und 2019 lässt sich durch zwei Faktoren erklären. Zunächst ergab sich gesamthaft ein Anstieg der Investitionen und insbesondere der alternativen Anlagen, deren Kosten proportional höher liegen als bei herkömmlichen Anlagen. Dann stieg auch die Kostentransparenzquote um ca. 2 Prozent im Vergleich zu 2018. Gemessen an allen Kapitalanlagen machen die Gesamtkosten aller Investitionen in Kollektivanlagen (vgl. nachfolgende Ziff. VI.7.2.) 0,27% (0,21% im Jahr 2018) aus.

(in Tausend CHF)	Zinsen Dividenden	Realisierte Gewinne	Realisierte Verluste	Kosten	Total 2019	Total 2018
Flüssige Mittel und Währungsanlagen	839	24'655	-25'723	-16	-245	3'427
Terminwährungs-geschäft		14'855	-10'778		4'077	-3'658
Obligationen	20'883	28'083	-13'851		35'115	-23'082
Aktien Schweiz	16'480	179'041	-587		194'934	-52'204
Aktien Ausland	11'717	146'933	-3'652		154'998	-83'119
Immobilienanlagefonds	4'790	15'051	-3'754		16'087	16'373
Alternative Anlagen	6'725	29'105	-11'031		24'799	7'522
Beteiligungen	600	225			825	631
Verwaltungskosten der Finanzanlagen				-12'853	-12'853	-8'886
Netto-Ergebnis der Finanzanlagen	62'034	437'948	-69'376	-12'869	**417'737**	**-142'996**

	Miete	Wert-bereinigung	Verwaltungs-kosten			
Liegenschaften	64'118	-18'761	-14'989		30'368	39'809
Netto-Ergebnis der Anlagen					**448'105**	**-103'187**

VI.7.2. Verwaltungskosten für Kollektivanlagen

Bewertung der Kostentransparenz (in Tausend CHF)	Betrag	Verhältnis
Total transparente Anlagen	4'805'196	98,05%
Total nicht-transparente Kollektivanlagen	95'355	1,95%
Investissement global	**4'900'551**	**100,0%**

Die Kostentransparenz liegt bei 98,05% (96,07% im Jahr 2018).

Verwaltungskosten der zugeordneten Vermögenswerte (in Tausend CHF)	Betrag	Verhältnis*
Direkt in der Betriebsrechnung erfasste Vermögensverwaltungskosten	2'909	0,06%
Anlagekostenindikator der Kollektivanlagen mit Kostentransparenz	9'944	0,21%
Gesamte Verw.-Kosten der zugeordneten Vermögenswerte in der Betriebsrechnung	**12'853**	**0,27%**

*in % der transparenten Anlagen

VI.7.3. Anlageperformance

Die Netto-Performance der Gesamtanlagen der Kasse für das Jahr 2019 setzt sich wie folgt zusammen:

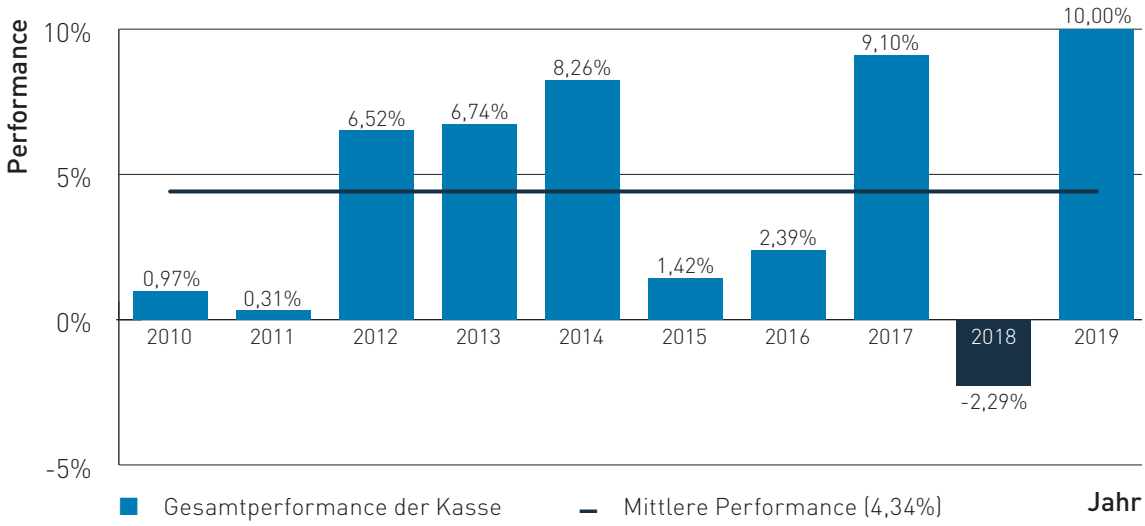
Anlagekategorien	Performance	
	2019	2018
Flüssige Mittel und Festgelder (CHF + Fremdwährungen)	1,18%	-1,50%
Obligationen Schweiz	2,00%	-1,77%
Obligationen Ausland	4,31%	-2,32%
Aktien Schweiz	30,81%	-9,15%
Aktien Ausland	24,09%	-11,48%
Immobilienanlagefonds Schweiz	5,05%	5,09%
Immobilienanlagefonds Ausland	4,08%	3,93%
Beteiligungen	13,58%	10,63%
Alternative Anlagen	5,86%	0,78%
Total der Finanzanlagen	**13,35%**	**-4,61%**
Liegenschaften	2,25%	3,03%
Total aller Anlagen	**10,00%**	**-2,29%**

Die positive Performance von 1,18% der flüssigen Mittel, Devisen und Festgelder im Jahr 2019 und die negative Performance von 1,50% im Jahr 2018 zeigt die tatsächlichen Ergebnisse in Folge von Absicherungsgeschäften bei den Fremdwährungen. Dazu muss gesagt werden, dass diese Währungsergebnisse, Gewinne oder Verluste durch eine Erhöhung in gleicher Grössenordnung bei den im Portfolio gehaltenen Fremdwährungstiteln wettgemacht werden.

Die tiefere Performance im Immobilienpark ist auf eine Wertanpassung von CHF 19 Mio. in Folge eines deutlichen Anstiegs der Leerstände im Jahr 2019 zurückzuführen.

Die Performance in Bezug auf die Beteiligungen bezieht sich ausschliesslich auf die RFSA

Entwicklung der Gesamtperformance der Kasse über die 10 letzten Jahren



VI.8. Liegenschaften

VI.8.1. Allgemeine Anmerkungen

Am 31. Dezember 2019 war die Kasse Eigentümerin von 163 gebauten Liegenschaften mit insgesamt 8'048 Objekten bestehend aus 3'450 Wohnungen, 4'345 Garagen und Parkplätzen sowie 253 Geschäftslokalen.

VI.8.2. Wertentwicklung 2019 des Immobilienparks (in Tausend CHF)

Bezeichnung	erstellte Liegenschaften	Liegenschaften mit Erstvermietung	Bauland	im Bau befindliche Liegenschaften	Renovationen	Immobilien im Miteigentum	TOTAL
Buchwerte per 1.1.2019	1'226'851	35'353	12'244	74'061	2'755	940	1'352'204
Bewegungen 2019							
‣ Erwerb / Bau / Renovationen	-30	360	24	44'774	5'980		51'108
‣ Verkäufe 2019							
‣ Gruppenmutationen	436		2'979		-3'415		0
‣ Anpassungen an den Zeitwert per 31.12.2019	-19'632			861		10	-18'761
Zeitwert am 31.12.2019	**1'207'625**	**35'713**	**15'247**	**119'696**	**5'320**	**950**	**1'384'551**

Der durchschnittliche Kapitalisierungssatz der "gebauten Liegenschaften" beträgt 5,14% per 31. Dezember 2019, gegenüber 5,1% per 31. Dezember 2018.

Die obige Tabelle zeigt eine Anpassung an die aktuellen positiven Werte von etwa CHF 19,6 Mio. an. Wie unter VI.7.3. erwähnt, ergibt sich diese Anpassung aus der Berücksichtigung des deutlichen Anstiegs der Leerstände im Immobilienportfolio im Jahr 2019.

VI.8.3. Liegenschaftsergebnis 2019 (in Tausend CHF)

Bezeichnung	erstellte Liegenschaften	Liegenschaften mit Erstvermietung	Bauland	im Bau befindliche Liegenschaften	Immobilien im Miteigentum	TOTAL
Anpassung der Immobilienobjekte an den Zeitwert per 31.12.2019	-19'632			861	10	-18'761
Ergebnis aus Verkäufen						
Ergebnis Betriebsrechnung (inkl. allgemeine Erträge und Aufwendungen)	47'337	1'190	103	499		49'129
Gesamtergebnis 2019	**27'705**	**1'190**	**103**	**1'360**	**10**	**30'368**
Performance 2019						
Gebaute Liegenschaften						2,19%
Gesamter Immobilienpark						2,25%
Performance 2018						
Gebaute Liegenschaften						3,27%
Gesamter Immobilienpark						3,03%

Die Jahresrendite 2019 wird auf Basis des Gesamtergebnisses des Immobilienparks im Verhältnis zum "Realwert" per 1. Januar 2019 ermittelt.

VI.8.4. Weitere Informationen

Die Baukreditzinsen auf den im Bau befindlichen Liegenschaften sind im Liegenschaftsertrag der Betriebsrechnung enthalten und belaufen sich auf CHF 860'032.

Die Brandversicherungswerte der gebauten Liegenschaften betragen CHF 1'137'713'576.

Zusammenfassung der Verpflichtungen in Fonds mit Kapitalabruf	Ausgangsverpflichtung	Abruf	Restverpflichtung
Infrastruktur	24'015'429	10'685'835	13'329'594
Private Equity	196'156'430	56'126'281	140'030'148
Private Debt	75'000'000	42'694'077	32'305'923
Total der Verpflichtungen	**295'171'859**	**109'506'193**	**185'665'665**

Allgemeine Verwaltungskosten:
Zur Erinnerung: Sämtliche Verwaltungskosten sind in der Position *Allgemeine Verwaltungskosten* enthalten. Diese Position enthält namentlich Löhne und Aufwendungen für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (versicherungstechnische Verwaltung, Immobilienverwaltung und Vermögensverwaltung).

VII. ERLÄUTERUNG WEITERER POSITIONEN DER BILANZ UND DER BETRIEBSRECHNUNG

Angaben zu den Wertschriftenanteilen (Rubrik "Beteiligungen")

Gesellschaft	Aktienkapital	Anteil	
		2019	2018
RFSA, Freiburg	CHF 110'000	100,00%	100,00%
Capital Risque Fribourg SA, Freiburg	CHF 7'500'000	10,00%	10,00%

VIII. AUFLAGEN DER AUFSICHTSBEHÖRDE

Die BBSA hat von folgenden Dokumenten Kenntnis genommen:

- Jahresrechnung 2018 und Gutachten 2018;
- Reglement über den BVG-Plan;
- Reglement über den Pensionsplan;
- Reglement über die Wohneigentumsförderung;
- Reglement über die direkten Immobilienanlagen;
- Rechnungslegungsrichtlinien;
- Richtlinien über die Anlagen;
- Reglement über die direkten Immobilienanlagen

Es bestehen zurzeit keine speziellen Auflagen

IX. WEITERE INFORMATIONEN ZUR FINANZIELLEN LAGE

IX.1. Unterdeckung / Erläuterungen zu den getroffenen Massnahmen

Der Deckungsgrad wird nach den Vorschriften des BVG (Art. 44 BVV2) und seinen Ausführungsbestimmungen festgelegt. Er wird jeweils am 1. Januar auf der Grundlage des Vermögens per 31. Dezember des Vorjahres berechnet.

Als Vorsorgeeinrichtung einer öffentlich-rechtlichen Körperschaft kann die Kasse nach Art. 72a und 72c BVG vom Grundsatz der Bilanzierung in geschlossener Kasse abweichen (siehe Punkt V.9 für weitere Details).

IX.2. Laufende Rechtsverfahren

Keine laufenden Verfahren.

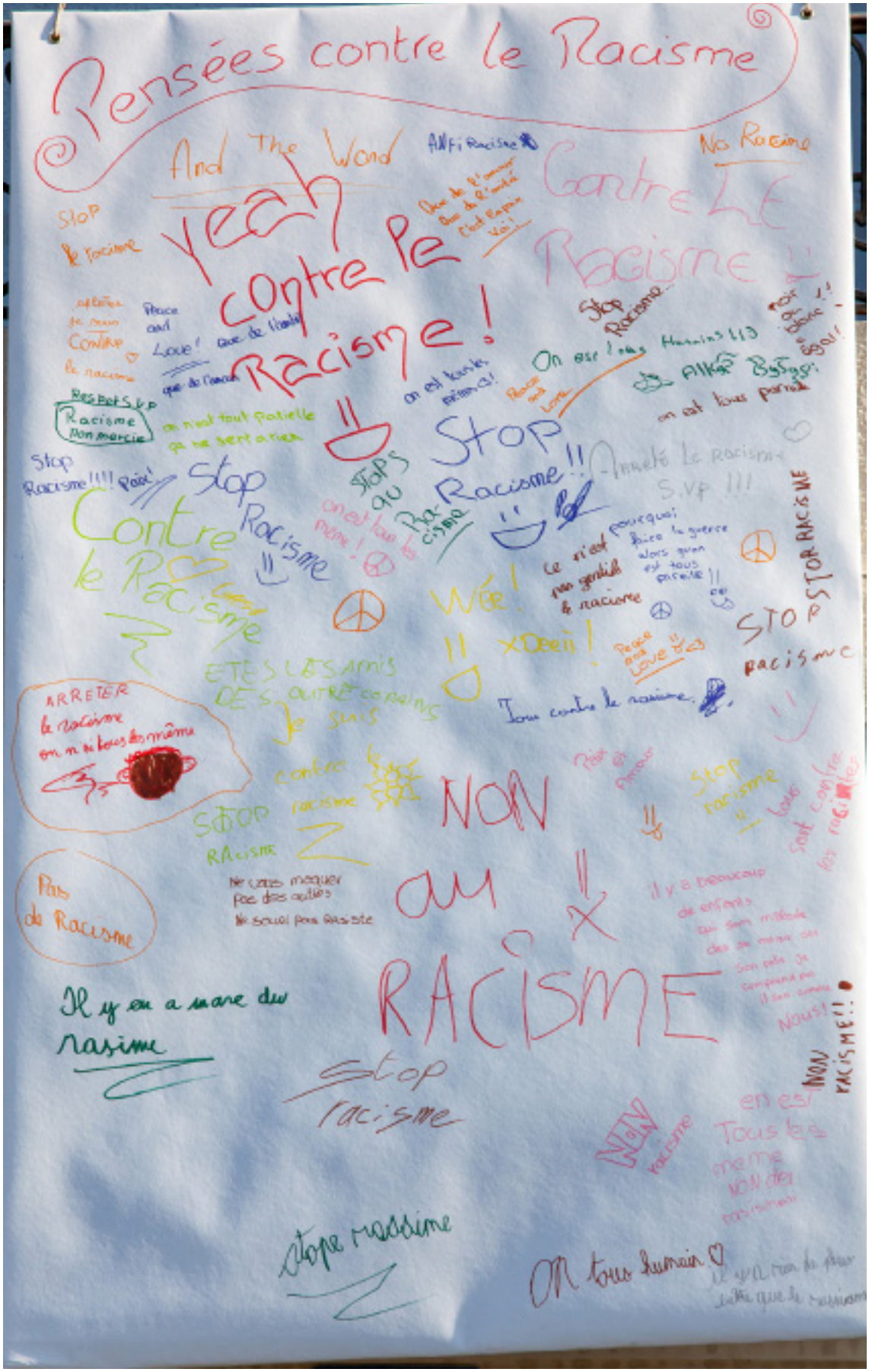
IX.3. Verpfändete Aktiven

Die unbelehnten Hypothekarschuldbriefe sind im Tresor der Kasse hinterlegt.

IX.4. Ausserhalb der Bilanz

Gemäss der vom Staatsrat erlassenen Verordnung vom 16. September 2003 über die Lohngarantie des Staatspersonals bei Krankheit und Unfall verwaltet die PKSPF die Finanzströme im Zusammenhang mit dem erwähnten IPG -Fonds. So wird der Lohnabzug der Arbeitgeber an die Kasse bezahlt, die die für die Auszahlung der Leistungen an die betroffenen Versicherten verantwortlich ist. Diese Transaktionen haben keinen Einfluss auf das Betriebsergebnis der Kasse.

Ein auf die PKSPF lautendes Bankkonto ist einzig für diesen Zweck bestimmt und wird in der vorliegenden Jahresrechnung nicht ausgewiesen. Der Kontostand betrug per 31. Dezember 2019 CHF 6'432'343,60 (2018: CHF 7'292'398,40).


Pensées contre le Racisme
And The Word
yeah
contre le
Racisme !
Stop
Racisme
Contre
le Racisme
Stop Racisme !!
Arrêté le racisme
S.V.P !!!
STOP racisme
NON
au
RACISME
Stop racisme
Pas de Racisme
Il y en a marre du racisme
Stop racisme
Stop racisme

X. EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Keine.

Die Jahresrechnung 2019, d. h. die Bilanz, die Betriebsrechnung und die Anhänge wurden vom Vorstand geprüft und am 19. März 2020 genehmigt.

Freiburg, 19. März 2020

4.

TECHNISCHE BILANZ

CURIA CONFOEDERA
1291

TIONIS HELVETICAE
1848

PITTET

Monsieur Gilles André
Directeur
Caisse de prévoyance du personnel
Etat de Fribourg
Rue St-Pierre 1
1701 Fribourg

19 mars 2020

Contact : Stéphane Riesen, 058 100 5224, s.riesen@pittet.net

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (CPPEF)
Bilans techniques au 31 décembre 2019

Monsieur le Directeur, cher Monsieur,

Par la présente, nous vous transmettons en annexe les bilans techniques de la CPPEF à la fin de l'année 2019. Ces bilans techniques tiennent compte des capitaux de prévoyance et des provisions techniques qui vous ont été communiqués dans notre courrier du 2 mars 2020, et sont établis sur la base des comptes audités figurant dans le rapport de l'organe révision du 19 mars 2020.

Le bilan technique de l'annexe 1 présente la situation financière de la Caisse, compte tenu des engagements actuariels entièrement capitalisés. Le degré de couverture légal à fin 2019 s'élève selon ce bilan à 79.5 %, alors qu'il se situait à 75.4 % à fin 2018.

Le bilan technique de l'annexe 2 présente la situation financière de la Caisse d'après le système financier de la Caisse (capitalisation partielle conformément aux dispositions des art. 72a ss. LPP pour le Régime de pensions et capitalisation intégrale pour le Régime LPP et le Régime complémentaire RCC). Au sujet du système financier du Régime de pensions, précisons que ce système est dépendant du plan de financement soumis à l'Autorité de Surveillance en date du 6 mars 2015, plan qui prévoit notamment au 31 décembre 2019 un

degré de couverture global de 77.2 % et un degré de couverture des assurés actifs de 51.9 %. Dans tous les cas, le maintien des degrés de couverture initiaux (66.9 % pour le degré de couverture global et 38.1 % pour le degré de couverture des actifs) et la couverture intégrale des capitaux de prévoyance des pensionnés doivent être garantis.

Le bilan technique de l'annexe 3 correspond à celui du Régime de pensions uniquement, obtenu en soustrayant de la fortune les engagements à 100 % des deux autres régimes. La réserve de fluctuation de valeurs est constituée de telle sorte que, après déduction de son montant de la fortune nette de prévoyance, le degré de couverture effectif global et le degré de couverture effectif des capitaux de prévoyance des assurés actifs continuent à respecter le plan de financement relatif au Régime de pensions. Compte tenu de la réserve de fluctuation de valeurs de CHF 87'709'161 constituée, le degré de couverture effectif global du Régime de pensions s'élève à 78.0 % à fin 2019 et celui relatif aux engagements envers les actifs s'élève à 51.9 %. Le chemin de recapitalisation est ainsi respecté.

Sur la base du bilan technique de l'annexe 2, le degré d'équilibre à fin 2019, hors réserve de fluctuation de valeurs, s'élève à 101.8 %, alors qu'il se situait à 98.4 % à fin 2018, puisqu'à l'époque les degrés de couverture effectifs se situaient en-dessous des valeurs imposées par le chemin de recapitalisation, et que par conséquent la réserve de fluctuation de valeurs était nulle. En tenant compte de la réserve de fluctuation de valeurs, le degré d'équilibre se situe à 100.0 % à fin 2019.

En espérant ainsi avoir répondu à vos attentes, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Directeur, cher Monsieur, nos salutations distinguées.

STEPHANE RIESEN
Directeur général
Expert agréé LPP, Actuaire ASA

VINCENT ABBET
Fondé de pouvoir
Expert agréé LPP, Actuaire ASA

Annexes : ment.

PITTET ASSOCIÉS

Bilan technique

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2019	31.12.2018
Total de l'actif	5'001'946'997	4'482'794'274
Dettes	- 6'746'250	- 11'406'552
Compte de régularisation du passif	- 4'484'048	- 5'915'415
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)	**4'990'716'699**	**4'465'472'307**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	2'808'430'071	2'763'640'454
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	6'864'865	5'380'298
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	21'700'412	17'551'698
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime de pensions [1]	2'963'008'562	2'783'495'715
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime LPP [1]	8'402'312	9'379'031
Capitaux de prévoyance	**5'808'406'222**	**5'579'447'196**
Provision de longévité des assurés actifs [2]	49'147'526	41'454'607
Provision de longévité des bénéficiaires de pensions [3]	103'755'801	83'594'767
Provision de revalorisation de la somme des salaires assurés	0	0
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique	314'872'813	216'520'673
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	1'320'000	1'400'000
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provisions techniques	**469'096'140**	**342'970'047**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**6'277'502'362**	**5'922'417'243**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**87'709'161**	**0**
EXCEDENT TECHNIQUE [4]	**- 1'374'494'824**	**- 1'456'944'936**

DEGRE DE COUVERTURE [5]	**78.1 %**	**75.4 %**
DEGRE DE COUVERTURE LEGAL (Article 44 alinéa 1 OPP2) [6]	**79.5 %**	**75.4 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*711'500'000*	*636'400'000*

Remarques :

1) Bases techniques: VZ 2010 (P2012) à 3.25 %
2) 0.25 % des capitaux de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions par année.
3) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
4) = FP - CP - RFV.
5) = [FP - RFV] / CP .
6) = FP / CP.

PITTET ASSOCIÉS

Bilan technique selon le système financier statutaire [1]

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2019	31.12.2018
Total de l'actif	5'001'946'997	4'482'794'274
Dettes	- 6'746'250	- 11'406'552
Compte de régularisation du passif	- 4'484'048	- 5'915'415
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)	**4'990'716'699**	**4'465'472'307**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	1'457'575'207	1'401'165'710
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	6'864'865	5'380'298
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	21'700'412	17'551'698
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions [2]	2'963'008'562	2'783'495'715
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP [2]	8'402'312	9'379'031
Capitaux de prévoyance [3]	**4'457'551'358**	**4'216'972'452**
Provision de longévité des assurés actifs [4]	25'507'566	21'017'486
Provision de longévité des bénéficiaires de pensions [5]	103'755'801	83'594'767
Provision de revalorisation de la somme des salaires assurés	0	0
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique	314'872'813	216'520'673
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	1'320'000	1'400'000
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provisions techniques	**445'456'180**	**322'532'926**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**4'903'007'538**	**4'539'505'378**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**87'709'161**	**0**
EXCEDENT TECHNIQUE [6]	**0**	**- 74'033'071**

DEGRE D'EQUILIBRE [7]	**100.0 %**	**98.4 %**
DEGRE D'EQUILIBRE (sans RFV) [8]	**101.8 %**	**98.4 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*711'500'000*	*636'400'000*

Remarques :

1) Le système financier statutaire applicable est le régime de capitalisation partielle compte tenu du plan de financement proposé pour le régime de pensions et la capitalisation intégrale pour le régime LPP et le régime complémentaire. Au 31 décembre 2019, le plan de financement prévoit une couverture de 77.2 % des engagements du régime de pensions.

2) Bases techniques: VZ 2010 (P 2012) au taux d'intérêt technique de 3.25 %

3) Selon le système financier appliqué.

4) 0.25 % des capitaux de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions par année.

5) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.

6) = FP - CP - RFV.

7) = [FP - RFV] / CP .

8) = FP / CP.

PITTET ASSOCIÉS

Bilan technique du régime de pensions selon l'art. 72a LPP

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2019	31.12.2018
Total de l'actif	5'001'946'997	4'482'794'274
Dettes	- 6'746'250	- 11'406'552
Compte de régularisation du passif	- 4'484'048	- 5'915'415
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	- 6'864'865	- 5'380'298
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	- 21'700'412	- 17'551'698
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP [1]	- 8'402'312	- 9'379'031
Provision de longévité du régime LPP	- 290'889	- 278'504
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	- 1'320'000	- 1'400'000
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE DU REGIME DE PENSIONS (FP)	**4'952'138'221**	**4'431'482'776**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	2'808'430'071	2'763'640'454
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions [1]	2'963'008'562	2'783'495'715
Capitaux de prévoyance	**5'771'438'633**	**5'547'136'169**
Provision de longévité des assurés actifs [2]	49'147'526	41'454'607
Provision de longévité des bénéficiaires du régime de pensions [3]	103'464'912	83'316'263
Provision de revalorisation de la somme des salaires assurés	0	0
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique	314'872'813	216'520'673
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provisions techniques	**467'485'251**	**341'291'543**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**6'238'923'884**	**5'888'427'712**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**87'709'161**	**0**
RESERVE DE FLUCTUATION DANS LA REPARTITION (RFR)	**0**	**0**
EXCEDENT TECHNIQUE [4]	**- 1'374'494'824**	**- 1'456'944'936**

DEGRE DE COUVERTURE GLOBAL DU REGIME DE PENSIONS [5]	**78.0 %**	**75.3 %**
DEGRE DE COUVERTURE DES ACTIFS DU REGIME DE PENSIONS [6]	**51.9 %**	**48.1 %**
DEGRE DE COUVERTURE DES BENEFICIAIRES DU REGIME DE PENSIONS [7]	**100.0 %**	**100.0 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*711'500'000*	*636'400'000*

Remarques :

1) Bases techniques: VZ 2010 (P 2012) au taux d'intérêt technique de 3.25 %
2) 0.25 % des capitaux de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions par année.
3) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
4) = FP - CP - RFV.
5) = [FP - RFV - RFR] / CP.
6) = [FP - RFV - RFR - CPB - PTB] / (CPA + PTA).
7) = [FP - RFV - RFR] / (CPB + PTB), au maximum 100%

5.

REVISIONS-STELLENBERICHT

Tél. +41 26 435 33 33
Fax +41 26 435 33 34
www.bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A - Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Au Comité de la

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels 2019

(Période du 1.1. au 31.12.2019)

19 mars 2020
9822/17'064'819/2151'0209/3
YHA/LRO/mbe

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
Au Comité de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

Responsabilité du Comité

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements, incombe au Comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'expert en matière de prévoyance professionnelle

Le Comité désigne pour la vérification, en plus de l'organe de révision, un expert en matière de prévoyance professionnelle. Ce dernier examine périodiquement si l'institution de prévoyance offre la garantie qu'elle peut remplir ses engagements et si les dispositions réglementaires de nature actuarielle et relatives aux prestations et au financement sont conformes aux dispositions légales. Les provisions nécessaires à la couverture des risques actuariels se calculent sur la base du rapport actuel de l'expert en matière de prévoyance professionnelle au sens de l'art. 52e al. 1 LPP en relation avec l'art. 48 OPP 2.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées et du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels de l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 sont conformes à la loi suisse, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements.

Rapport sur d'autres dispositions légales et réglementaires

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément (art. 52b LPP) et d'indépendance (art. 34 OPP 2) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Nous avons également procédé aux vérifications prescrites aux art. 52c al. 1 LPP et 35 OPP 2. Le Comité répond de l'exécution de ses tâches légales et de la mise en œuvre des dispositions statutaires et réglementaires en matière d'organisation, de gestion et de placements.

Nous avons vérifié :

- si l'organisation et la gestion étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires et s'il existait un contrôle interne adapté à la taille et à la complexité de l'institution ;
- si les placements étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires ;
- si les comptes de vieillesse étaient conformes aux dispositions légales ;
- si les mesures destinées à garantir la loyauté dans l'administration de la fortune avaient été prises et si le respect du devoir de loyauté ainsi que la déclaration des liens d'intérêts étaient suffisamment contrôlés par l'organe suprême ;
- si les indications et informations exigées par la loi avaient été communiquées à l'autorité de surveillance ;
- si les opérations avec des personnes proches qui nous ont été annoncés garantissaient les intérêts de l'institution de prévoyance.

Nous attestons que les dispositions légales, statutaires et réglementaires applicables en l'espèce ont été respectées.

Les comptes annuels présentent un degré de couverture de 79.50% calculé selon l'art 44 alinéa 1 OPP2. Ce taux est supérieur au taux de couverture global initial de 66.90% et au taux de couverture global annuel minimum de 77.20% défini dans le plan de financement approuvé par l'Autorité de surveillance.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels présentés.

Fribourg, le 19 mars 2020

BDO SA

Yvan Haymoz

Expert-réviseur agréé

pp Loïc Rossé

Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexe : comptes annuels (bilan, compte d'exploitation et annexe)

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Photographien: Atelier de photographie NRP/Nicolas Repond
Layout: Donc Voilà

19

CPPEF
PKSPF

Rapport d'activité

Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions

—

2019

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions DAEC
Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion RUBD

Table des matières

1 Direction et secrétariat général 8

1.1 Activités 8

1.1.1 Événements importants 8

1.1.2 Représentations de l'Etat de Fribourg 9

1.1.3 Participation à des comités et groupes de travail 9

1.1.4 Développement durable 10

1.1.5 Coordination des agglomérations 11

1.1.6 Marchés publics 13

1.1.7 Autorisations spéciales 13

1.1.8 Constructions illicites hors de la zone à bâtir 13

1.2 Collaborations intercantonales 13

1.2.1 Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP) 13

1.2.2 Conférence suisse des directeurs cantonaux des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (DTAP) 13

1.2.3 Conférence romande des travaux publics (CRTP) 13

1.2.4 Conférence romande des marchés publics (CROMP) 13

1.2.5 Conférence suisse des marchés publics (CMP) 13

1.2.6 Comité directeur de l'association SIMAP 13

1.3 Affaires contentieuses 14

1.4 Législation 14

1.4.1 Lois et décrets 14

1.4.2 Ordonnances et règlements 14

2 Service des constructions et de l'aménagement 14

2.1 Activités 14

2.2 Coordination, gestion et études 15

2.2.1 Généralités **Erreur ! Signet non défini.**

2.3 Activités au sein d'associations, de groupements et de commissions 15

2.3.1 Géo-informatique et informatique **Erreur ! Signet non défini.**

2.4 Aménagement cantonal 16

2.4.1 Planification directrice 16

2.4.2 Coordination intra- et intercantonale 16

2.5 Aménagement régional 16

2.6 Exploitations de matériaux et géologie 17

2.7 Dangers naturels 17
2.8 Aménagement local 18
2.8.1 Plans d'aménagement local 18
2.8.2 Plans d'aménagement de détail 19
2.8.3 Plan d'affectation cantonal (PAC) 19
2.9 Permis de construire 19
2.10 Recours 19
2.10.1 Recours au Tribunal cantonal contre les décisions de la DAEC sur les constructions hors de la zone à bâtir 19
2.10.2 Décisions du Tribunal cantonal 20
2.10.3 Recours de communes et de l'Office fédéral du développement territorial (ODT) au Tribunal cantonal contre les décisions d'approbation de PAL rendues par la DAEC 20
2.10.4 Décisions de la DAEC en matière de constructions illicites hors de la zone à bâtir 20
2.10.5 Décisions de la DAEC dans le cadre de la coordination exigée en cas de demande de désassujettissement au droit foncier rural 20
2.10.6 Taxe sur la plus-value 20
2.11 Commissions 21
2.11.1 Commission des dangers naturels 21
2.11.2 Commission consultative pour l'aménagement du territoire 21
2.11.3 Commission d'accessibilité 21
2.11.4 Commission d'architecture et d'urbanisme 21
2.11.5 Commission d'acquisition des immeubles 21
3 Service de l'environnement 22
3.1 Activités 22
3.1.1 Organisation 22
3.1.2 Relations extérieures 22
3.1.3 Travaux législatifs 22
3.1.4 Analyse préventive de dossiers et coordination 22
3.1.5 Consultations 23
3.1.6 Information 23
3.1.7 Formation 23
3.1.8 Service d'assistance en cas de pollution (SAPo) 23
3.2 Climat 23
3.3 Protection des eaux 24
3.3.1 Gestion des eaux 24
3.3.2 Evacuation et épuration des eaux 24
3.3.3 Industrie et artisanat 25

3.3.4 Agriculture 25
3.3.5 Substances polluantes 26
3.3.6 Eaux souterraines 26
3.3.7 Planification de l'eau potable 27
3.3.8 Eaux superficielles 27
3.4 Lacs et cours d'eau 27
3.4.1 Récolte des données de base et gestion des étiages 27
3.4.2 Cartes de dangers liés à l'eau 28
3.4.3 Promotion de la revitalisation des cours d'eau 28
3.4.4 Aménagement et entretien des cours d'eau 28
3.4.5 Domaine public des eaux – amarrages 29
3.4.6 Force hydraulique 29
3.5 Laboratoire 30
3.6 Substances 30
3.7 Protection de l'air 30
3.7.1 Contrôle des émissions 30
3.7.2 Surveillance des immissions 31
3.8 Protection contre le bruit 31
3.9 Rayonnement non ionisant (RNI) 31
3.10 Etudes d'impact sur l'environnement 32
3.11 Protection du sol 32
3.12 Sécurité biologique 32
3.13 Protection contre les accidents majeurs 32
3.14 Déchets 33
3.14.1 Plan cantonal de gestion des déchets (PGD) 33
3.14.2 Statistiques déchets 33
3.14.3 Installations de traitement des déchets 33
3.14.4 Polluants de l'environnement bâti 34
3.14.5 Règlements communaux de gestion des déchets 34
3.15 Sites pollués 34
3.15.1 Gestion du cadastre 34
3.15.2 Subventionnement 35
3.15.3 Décharge de la Pila 35
4 Service de la mobilité 36
4.1 Activités 36
4.1.1 Activités courantes 36
4.1.2 Commissions et groupes de travail 36

4.2 Transports publics et monitorage 36
4.2.1 Infrastructures ferroviaires 36
4.2.2 Concepts et horaires 36
4.2.3 Subventions et controlling 37
4.2.4 Améliorations techniques aux installations ferroviaires 37
4.2.5 Marchandises 37
4.2.6 Concessions et autorisations pour le transport de voyageurs 37
4.2.7 Installations de remontées mécaniques 37
4.2.8 Navigation aérienne 37
4.2.9 Comptages de trafic 37
4.2.10 Statistiques des accidents 38
4.2.11 Modèle de trafic et système d'information géographique (SIG) 38
4.3 Planification et mobilité 38
4.3.1 Planification cantonale, régionale et communale 38
4.3.2 Covoiturage 38
4.3.3 Infrastructures routières 38
4.3.4 Mobilité douce 39
4.3.5 Permis de construire 39
5 Service des ponts et chaussées (SPC) 39
5.1 Activités 39
5.1.1 Liaison routière Marly–Matran 39
5.1.2 Routes de contournement 39
5.1.3 Travaux pilotés par l'Office fédéral des routes (OFROU) avec contribution du canton (SPC) 40
5.1.4 SIERA (Unité territoriale II) 41
5.1.5 Commissions et groupes de travail 41
5.1.6 Quelques indicateurs au 31 décembre 2019 41
5.2 Section gestion financière 41
5.2.1 Activités 41
5.2.2 Statistique de l'utilisation des crédits 42
5.2.3 Statistique des autorisations délivrées 42
5.2.4 Formation d'apprenti-e-s employé-e-s de commerce 42
5.3 Section administration 42
5.3.1 Ressources humaines 42
5.3.2 SIT et informatique 42
5.3.3 Archives et numérisation 42
5.3.4 Secteur acquisitions 42
5.3.5 Système qualité 43

5.3.6 Sécurité 43
5.4 Section projets routiers 43
5.4.1 Activités particulières 43
5.4.2 Concept général 44
5.4.3 Routes communales 44
5.4.4 Secteur signalisation 44
5.4.5 Secteur protection bruit 44
5.4.6 Etudes et projets sur routes cantonales 45
5.4.7 Réalisation des travaux sur routes cantonales 53
5.5 Section entretien des routes 54
5.5.1 Secteur entretien des routes cantonales (3 arrondissements et 1 centre cantonal) 54
5.5.2 Secteur entretien des routes nationales (3 centres d'entretien) 54
6 Service des bâtiments (SBat) 55
6.1 Activités 55
6.1.1 Activités courantes 55
6.1.2 Evénements particuliers 57
6.1.3 Télégestion 59
6.1.4 Développement durable 59
6.1.5 Réorganisation 60
6.2 Récapitulatif des dépenses pour le Service 60
7 Etat du personnel 60
7.1 Tableau 60

1 Direction et secrétariat général

Conseiller d'Etat, Directeur : Jean-François Steiert

Secrétaire générale à 40 % : Joana de Weck

Secrétaire général à 60 % : Martin Leu

1.1 Activités

1.1.1 Événements importants

1.1.1.1 Chamblioux-Bertigny

Le projet « Couverture d'autoroute N12 et développement urbain Chamblioux-Bertigny » a connu d'importantes avancées durant l'année 2019. Tout d'abord, le travail de rédaction du message accompagnant le projet de décret relatif à l'octroi d'un crédit d'études a été mené à terme et approuvé par le Grand Conseil par 94 voix contre zéro et 3 abstentions en séance du 23 mai 2019. Dans le même temps, suite à un processus intense de concertation et négociations, la convention de participation au financement des frais d'études a pu être mise sous toit et paraphée le 3 mai 2019 par tous les partenaires à l'exception de la commune de Villars-sur-Glâne qui requérait certaines adaptations. Après une nouvelle ronde de discussions, des propositions d'aménagement du règlement d'organisation du Bureau exécutif du Comité de pilotage et du système de prise de décisions durant l'été ont été validées et un avenant à la convention a été finalisé et signé cette fois par l'ensemble des partenaires le 26 septembre. A partir de là, le Bureau exécutif a pu être complété des représentants des partenaires qui n'y siégeaient pas jusqu'alors, parmi lesquels le HFR dès lors que l'hôpital cantonal a été intégré au périmètre d'étude.

D'autre part, les travaux préparatoires de mise en place du projet se sont poursuivis en coordination étroite avec les bureaux mandataires pour l'organisation des mandats d'étude parallèles et pour la conduite des démarches participatives accompagnant le processus. Le programme/cahier des charges a été élaboré entre les mois d'avril et de juin, alors que le collège d'experts prenait forme définitive après une recherche de spécialistes susceptibles de couvrir la palette des disciplines requises et offrant une certaine représentativité géographique. L'appel à candidatures a ainsi pu être lancé sur SIMAP le 5 juillet, auquel 16 équipes de composition internationale ont répondu dans le délai imparti. Une délégation du collège d'experts s'est alors réunie le 27 août pour opérer la sélection des meilleurs dossiers. Sept groupements ont été retenus pour participer aux MEP dont quatre suisses, deux français et un belge. Le concours a été officiellement lancé le 13 septembre et les 11 et 13 novembre se sont tenues les journées de dialogues intermédiaires lors desquelles les propositions des équipes ont été présentées et discutées. Les projets définitifs seront débattus lors des deuxièmes journées de dialogues en février 2020.

Plusieurs ateliers participatifs impliquant divers groupes d'intérêt, dont les associations d'utilité publique et les associations de quartier ainsi que les entreprises riveraines, se sont déroulés en parallèle. Ils ont permis d'une part d'établir une communication transparente au sujet des démarches de planification en cours et d'autre part de recueillir les avis et recommandations des acteurs concernés, toutes considérations venues étoffer le cahier des charges remis aux participants des MEP. A noter finalement que la procédure mise en place bénéficie d'une homologation SIA.

1.1.1.2 Climat

La thématique du climat a occupé le Conseil d'Etat lors de sa retraite d'automne. Le gouvernement souhaite accélérer la transition du canton vers une société neutre en carbone. Il s'est fixé comme objectif, dans sa politique climatique, d'assurer les capacités d'adaptation du territoire aux changements climatiques, de sortir de la dépendance aux énergies fossiles et de réduire les émissions de gaz à effet de serre de 50 % d'ici à 2030. A l'horizon 2050, le canton de Fribourg veut être neutre en terme de bilan carbone.

1.1.1.3 Plan directeur cantonal

Le Conseil fédéral a approuvé, le 1er mai en 2019, la partie urbanisation du plan directeur. Cette approbation a ainsi signifié la fin du moratoire sur les zones à bâtir fixé dans la loi fédérale sur l'aménagement du territoire révisée du 1er mai 2014. Tous les autres contenus du plan sont encore en cours d'examen auprès de l'Office du développement territorial et leur approbation devrait intervenir dans la 1re moitié de l'année 2020.

Le 3 septembre, le Tribunal cantonal (TC) a rendu un arrêt qui remet en cause la manière de traiter les révisions générales de plans d'aménagement local (PAL) mis à l'enquête avant l'adoption du plan directeur cantonal par le Conseil d'Etat. La Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions (DAEC) avait décidé d'examiner ces dossiers selon les termes de l'ancien plan directeur, pour ne pas prétériter le travail important effectué jusque-là par les communes, dans une pratique validée de fait et au quotidien par la Confédération depuis bientôt une année. Dans son arrêt, le Tribunal cantonal a estimé que ces dossiers doivent être examinés selon le nouveau plan directeur cantonal. Au vu des lourdes conséquences qu'aura cette décision sur la stabilité et la crédibilité du droit, sur le développement du canton et particulièrement sur les travaux de planification des communes, le Conseil d'Etat a décidé de déposer un recours auprès du Tribunal fédéral.

1.1.1.4 Nouvelle organisation entre la DAEC et la DIAF

La nouvelle organisation entre la Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions et la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts est entrée en force le 1er avril 2019. Le Service de la nature et du paysage (SNP) a rejoint la DIAF pour former, avec le Service des forêts et de la faune (SFF), le nouveau Service des forêts et de la nature (SFN). Cette nouvelle organisation permettra de réunir au sein d'une seule et unique entité deux services qui travaillaient déjà en étroite collaboration et de renforcer encore les synergies entre les services et les répondants sur le terrain.

1.1.2 Représentations de l'Etat de Fribourg

Le Directeur a représenté l'Etat dans les conseils d'administration suivants :

1.1.2.1 Société anonyme ftth fr SA (« Fiber to the home »)

Ftth fr SA est une co-entreprise de l'Etat de Fribourg et de Groupe E, Gruyère Energie et IB Murten. Sa mission est de construire et exploiter un réseau de fibre optique FTTH (Fiber To The Home – fibre optique jusqu'au domicile) couvrant tout le territoire cantonal, villes et campagnes comprises.

Le conseil d'administration s'est réuni à 8 reprises en 2019. L'assemblée générale s'est déroulée le 7 juin 2019.

1.1.2.2 Société anonyme Rose de la Broye SA

La société anonyme Rose de la Broye est au bénéfice, depuis 1999, d'un droit de superficie au 1er degré de 50 ans. Rose de la Broye SA a concédé un droit de superficie de second degré à Lully.01 SA lui permettant l'exploitation d'un restoroute sur l'A1.

L'assemblée générale s'est tenue le 9 juillet 2019.

1.1.2.3 Société anonyme du Tunnel du Grand-Saint-Bernard

L'Etat est actionnaire minoritaire du tunnel du Grand-Saint-Bernard SA. Premier tunnel routier percé à travers les Alpes (ouvert en 1964), il connaît un trafic en constante augmentation.

1.1.3 Participation à des comités et groupes de travail

La Direction a été représentée par le Conseiller d'Etat ou par son représentant dans plusieurs comités de pilotage, commission et groupes de travail :

- Comité de pilotage de la révision du plan directeur cantonal ;
- Comité de pilotage Chamblioux–Bertigny ;
- Comité de pilotage Jonction autoroutière Fribourg-Sud/Centre ;
- Comité de pilotage Permis de construire PerCo (traitement et suivi électronique des permis de construire) ;
- Comité de pilotage Route de contournement Prez-vers-Noréaz ;

- Comité de pilotage Route de contournement Kerzers ;
- Comité de pilotage Stratégie agroalimentaire ;
- Comité de pilotage Loi sur la mobilité ;
- Comité de pilotage liaison Marly-Matran ;
- Comité de pilotage pour la priorisation des routes de contournement ;
- Comité de pilotage et Commission consultative Développement durable ;
- Comité de pilotage pour le plan d'affectation cantonal de Saint-Aubin ;
- Commission consultative des transports ;
- Commission consultative pour la révision de la planification cyclable cantonale ;
- Commission consultative pour le développement durable ;
- Commission spécialisée de cyberadministration ;
- Commission des dangers naturels ;
- Commission des partenaires Plateau d'Agy ;
- Groupe d'accompagnement MOBUL ;
- Groupe d'accompagnement de l'Agglomération de Fribourg ;
- Austauschplattform Bund-Kantone Agglomerationsprogramme.

Le Directeur a présidé les commissions de bâtisse suivantes :

- Commission de bâtisse pour la construction, respectivement l'extension et la réaffectation de trois bâtiments à l'Institut de Grangeneuve ;
- Commission de bâtisse HES (nouveau bâtiment de la Haute Ecole de travail social Fribourg et de la Haute Ecole de santé Fribourg) ;
- Bâtiment de recherche pour la Confédération sur le site Agroscope de Posieux ;
- Commission de bâtisse pour la construction d'une nouvelle prison pour l'exécution anticipée des peines aux établissements de Bellechasse à Sugiez ;
- Commission de bâtisse du Collège Sainte-Croix ;
- Commission de bâtisse BCU-Centrale.

1.1.4 Développement durable

Les travaux d'élaboration de la nouvelle stratégie de développement durable du canton se sont poursuivis selon le calendrier arrêté, avec pour objectif une mise en consultation au début de l'année 2020. Le comité de pilotage du projet a siégé quatre fois. La Commission consultative pour le développement durable s'est, elle, réunie à deux occasions.

Les travaux de révision du Portefeuille d'actions en faveur du développement durable, destiné aux communes, ont continué. Encadrés par un groupe de travail dans lequel l'Association des communes fribourgeoises (ACF) est représentée, ils devraient aboutir un à site Internet commun entre l'ACF et l'Etat de Fribourg, présentant les différentes options d'actions volontaires des communes en termes de développement durable.

La déléguée au développement durable a participé activement à la rédaction du programme/cahier des charges et au jury du concours de Chamblioux–Bertigny de manière à ce que les futurs enjeux écologiques et sociétaux mais aussi économiques y trouvent une place prépondérante. Une collaboration a été entamée avec le SAGRI et l'IAG en vue de renforcer l'intégration des critères de développement durable dans les établissements de restauration collective publique. Les travaux en vue d'intégrer des critères de durabilité dans les appels d'offres du SPC et du SBat ont été initiés. Toujours au niveau du propre fonctionnement de l'Etat, une newsletter destinée au personnel a été lancée : paraissant trois fois par année, elle informe et sensibilise à des gestes et initiatives en faveur d'un développement durable au sein de l'administration. Par ailleurs, des actualités en lien avec le développement durable sont publiés chaque une-deux semaines sur le site www.fr.ch. Enfin, une exposition sur l'Agenda 2030, prévue en février 2020, a été préparée.

Au niveau des collaborations entre cantons, les 10 ans de Coord21 (association des collectivités et institutions de droit public de Suisse romande et du Tessin qui sont engagées dans une démarche de développement durable) ont été fêtés à BlueFactory. Le canton de Fribourg continue à s'engager au sein de l'association, en collaborant notamment à la rédaction d'un guide sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030 au niveau local et en initiant un partenariat pour de futurs développement de l'outil d'évaluation de la durabilité, Boussole21.

Les rapports d'avancement de toutes les actions de la stratégie de développement durable en 2018 ont été publiés.

1.1.5 Coordination des agglomérations

Cette année a été principalement consacrée à la poursuite de la mise en œuvre des projets d'agglomération (PA) soutenus financièrement par la Confédération et aux travaux préparatoires d'élaboration des PA de quatrième, voire de cinquième génération.

Le groupe d'accompagnement de l'Agglomération de Fribourg (GAF) et le Groupe d'accompagnement de Mobul (GAB), présidés par le Conseiller AEC, se sont réunis, chacun, à deux reprises. Ces séances sont l'occasion d'un échange entre l'Etat et les deux entités cantonales impliquées dans les projets d'agglomération fédéraux ; elles permettent de faire un état des lieux de la mise en œuvre des projets d'agglomération et de thématiser l'introduction de nouvelles mesures sur les territoires concernés. De nombreuses séances techniques ont également régulièrement eu lieu avec la délégation du Comité d'agglomération aux questions d'aménagement, d'environnement et de mobilité ainsi qu'avec les membres du Comité directeur de Mobul. Y sont traités les objets en lien avec la commande des transports publics et ceux en lien avec les projets d'agglomération qu'il s'agisse de leur élaboration ou de leur mise en œuvre.

1.1.5.1 Mise en œuvre des Projets d'agglomération de première (PA1), deuxième (PA2) et troisième génération (PA3) (chiffres 2017)

La mise en œuvre des projets d'agglomération de première et deuxième génération s'est poursuivie. Ont pu ainsi être transmises à l'Office fédéral des routes (OFROU) 7 (11) demandes d'établissement de convention de financement ayant abouti : 2 (4) se rapportent au PA1 de Mobul et 5 (7) au PA2 de l'Agglomération de Fribourg. Une dernière (sixième) demande a également été déposée puis retirée à la demande de la Ville de Fribourg. Ces 7 demandes correspondent, pour l'année 2019, à un montant de contributions fédérales pour Mobul de 1 623 600 francs (26 900 francs) et de 1 871 400 francs (3 275 100) pour l'Agglomération de Fribourg.

Force est de constater que le temps nécessaire au développement d'une mesure de projet d'agglomération prend, pour ces deux premières générations de projet d'agglomération, en moyenne quatre à cinq années, et ce, à partir du démarrage concret des études correspondantes. Ainsi, sur les 9 274 000 francs de subventions prévues par la Confédération pour le PA1, Mobul a obtenu l'engagement de 4 636 100 francs. Quant à l'Agglomération de Fribourg, sur les 23 240 000 de subventions prévues pour le PA2, elle a, de son côté, obtenu l'engagement de 5 191 000 francs.

A noter aussi qu'aucune clôture de convention de financement n'a été effectuée en 2019. On peut estimer à une huitantaine le nombre de clôtures à établir pour ces deux générations de projet.

Pour ce qui est de la mise en œuvre des PA3, il importe de souligner que le Parlement fédéral n'a libéré les crédits destinés à ces projets (pour l'Agglomération de Fribourg 37 590 000 francs et pour Mobul 13 670 000 francs) que le 25 septembre 2019. Durant l'année écoulée, se sont toutefois déroulés les travaux préparatoires en lien avec l'élaboration des Accords sur les Prestations des PA3 avec le Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication (DETEC). Ont également démarré les travaux d'élaboration des conventions sur les implications financières des PA entre l'Etat et chacune des deux agglomérations. Les Accords sur les prestations des PA3 n'ayant pas encore été signés des autorités compétentes, des demandes d'autorisation de démarrage anticipé des travaux ont été obtenues de l'OFROU pour deux des mesures bénéficiant du soutien financier de la Confédération : la mesure 2125.3.046 d'aménagement de la route de Riaz et la mesure 2125.3.045 concernant l'accrochage de Riaz.

1.1.5.2 Travaux préparatoires des projets d'agglomération de quatrième (PA4) et cinquième génération (PA5)

Les travaux sur les nouvelles exigences légales applicables aux projets d'agglomération se sont achevés en fin d'année 2019. La DAEC a été chargée d'établir la prise de position du Conseil d'Etat sur les consultations organisées par le DETEC : la première portait sur l'Ordonnance concernant le programme en faveur du trafic d'agglomération (OPTA) et la seconde sur les (nouvelles) directives relatives au Programme en faveur du trafic d'agglomération (DPTA). Ce sont notamment ces directives qui doivent servir de guide aux cantons et aux agglomérations dans l'élaboration de leur-s projet-s d'agglomération de quatrième génération.

Au niveau cantonal, l'Agglomération de Fribourg et Mobul ont pris la décision de déposer un PA4. Les communes concernées par chacun de ces projets restent les mêmes que pour les PA précédents. Les travaux d'élaboration de ces PA ont pu donc officiellement démarrer. A noter également que l'Agglomération de Fribourg et Mobul tiennent compte de la nécessaire coordination de leurs travaux avec les plans directeurs régionaux (Plan directeur régional de la Sarine et Plan directeur régional de la Gruyère), également en cours d'élaboration. Plusieurs séances de coordination se sont déroulées à ce sujet.

Après avoir renoncé au dépôt d'un PA4, jugé à ce stade encore prématuré, cinq communes veveysannes ont décidé, en accord avec les communes vaudoises concernées, de privilégier le dépôt d'un PA5 pour 2025. En effet, après l'échec du PA2 de Rivelac en 2011, cantons et communes ont choisi de procéder par étapes, en visant la constitution d'une entité de droit public et en démarrant, sur chaque canton, les travaux de planification directrice régionale (Plan directeur intercommunal sur le canton de Vaud et Plan directeur régional pour les (9) communes de l'Association des communes veveysannes). Un Accord de collaboration posant les fondements d'une nouvelle gouvernance a ainsi été signé le 12 novembre 2019 par les cantons de Fribourg et de Vaud et l'ensemble des exécutifs des communes concernées. A noter que dans cette première étape, une attention particulière sera portée sur les synergies à dégager de l'établissement des différentes planifications directrices en vue de l'élaboration d'un futur PA5 (Rivelac) inter-cantonal.

Des contacts ont également eu lieu entre les cantons de Fribourg et de Berne pour le dépôt éventuel d'un PA inter-cantonal, car trois communes singinoises se retrouvent dans le périmètre de l'Agglomération de Berne. Les PA4 sur le canton de Berne étant en phase de validation, il a été décidé que des discussions approfondies reprendraient entre les deux cantons et les communes concernées lors du dépôt du PA4, en vue d'élaborer un éventuel PA5 inter-cantonal.

1.1.5.3 Soutien financier aux investissements des communautés régionales de transport

Ont eu lieu, en 2019, les travaux préparatoires du second décret d'aide aux investissements des communautés régionales de transport. En effet, le montant de 4 000 000 francs du (premier) décret d'aide aux investissements des communautés régionales de transport du 18 novembre 2015, destiné en pratique à des mesures de mobilité dans les périmètres des projets d'agglomération, a pu être engagé à raison de 2 742 223 francs pour l'Agglomération de Fribourg et de 1 067 506 francs pour Mobul. 245 000 francs ont par ailleurs été versés aux TPF pour l'achat de la navette autonome du MIC de Marly.

1.1.5.4 Soutien à la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts

Le soutien de la Direction a porté principalement sur la finalisation du projet de révision totale de la loi sur les agglomérations et sa validation par la délégation du Conseil d'Etat pour les agglomérations et les structures régionales, puis celle du Conseil d'Etat. Ce dernier a accepté la transmission du projet de révision totale au Grand Conseil. La Direction a également été impliquée dans les travaux de rédaction du rapport faisant suite à la demande de l'Assemblée constitutive en vue de la fusion du Grand Fribourg et portant sur la demande de contribution financière supplémentaire en vue de la fusion du Grand Fribourg. Ce rapport a été validé par le Conseil d'Etat et transmis au Grand Conseil.

1.1.6 Marchés publics

La DAEC, par le biais de son centre de compétence, a conseillé et accompagné les services et Directions de l'administration sur plusieurs thèmes et dossiers en lien avec les marchés publics. Elle a également répondu aux sollicitations des communes. Parallèlement, la Direction a renseigné divers bureaux d'ingénieurs et d'architectes dans leur activité de bureau d'appui au maître de l'ouvrage (BAMO). Les travaux du groupe « marchés publics et développement durable » se sont poursuivis, avec notamment l'élaboration de critères de durabilité pour les appels d'offres. En tant que représentante du canton de Fribourg, la Direction a par ailleurs poursuivi les travaux de révision du Guide romand sur les marchés publics, avec les cantons membres de Conférence romande des marchés publics. Au sein de la Conférence suisse des marchés publics, la Direction a participé aux discussions entourant le projet de révision de l'Accord intercantonal sur les marchés publics et de la loi fédérale sur les marchés publics, lequel a été approuvé par l'Autorité intercantonale en matière de marchés publics, le 15 novembre 2019. Au niveau du comité directeur SIMAP, la Direction a participé à plusieurs séances de comité visant notamment à relancer un nouveau projet de plateforme, après l'abandon du projet en cours.

Au niveau procédural, la Direction s'est déterminée, au nom du Conseil d'Etat, sur trois recours interjetés auprès du Tribunal cantonal contre des décisions d'adjudication.

1.1.7 Autorisations spéciales

La Direction a traité les autorisations spéciales pour les constructions situées hors de la zone à bâtir (chiffre 2018) :

> 174 (145) décisions en procédure simplifiée ;
> 442 (335) décisions en procédure ordinaire ;
> 18 (10) refus d'autorisations spéciales.

1.1.8 Constructions illicites hors de la zone à bâtir

La Direction a rendu au cours de l'année 16 (42) décisions dans le cadre des dossiers de constructions illicites hors de la zone à bâtir. 127 (118) dossiers sont pendants auprès de la DAEC.

1.2 Collaborations intercantonales

Le Directeur participe en personne ou se fait représenter aux conférences et associations suivantes :

1.2.1 Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP)

L'assemblée annuelle de la Conférence des directeurs cantonaux des transports publics s'est tenue le 24 mai 2019.

1.2.2 Conférence suisse des directeurs cantonaux des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (DTAP)

La Conférence suisse des directeurs cantonaux des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de l'environnement a tenu son assemblée générale le 29 septembre 2019, à Aarau.

1.2.3 Conférence romande des travaux publics (CRTP)

L'assemblée annuelle de la CRTP s'est tenue cette année dans le canton du Jura, les 13 et 14 juin 2019.

1.2.4 Conférence romande des marchés publics (CROMP)

La conférence s'est réunie à 5 reprises et a principalement travaillé sur la révision du Guide romand sur les marchés publics.

1.2.5 Conférence suisse des marchés publics (CMP)

La conférence s'est réunie à 3 reprises avec comme thème principal la révision de l'Accord intercantonal sur les marchés publics.

1.2.6 Comité directeur de l'association SIMAP

La DAEC, en tant que représentante du canton de Fribourg, participe au comité et a assisté à 4 séances, portant principalement sur le lancement d'un nouveau projet de plateforme, en raison de l'abandon du précédent.

1.3 Affaires contentieuses

En matière de recours, la situation est la suivante (chiffre 2018) :

> 137 (108) recours ont été déposés contre des décisions communales en matière d'aménagement du territoire. La DAEC a statué sur 35 (48) recours en matière d'aménagement du territoire ;
> 227 (122) recours en matière d'aménagement du territoire sont pendants devant la DAEC ;
> 10 (9) recours contre des décisions de la DAEC en matière d'aménagement du territoire ont été déposés auprès du Tribunal cantonal ;
> 3 recours ont été déposés auprès du Tribunal cantonal contre des décisions d'adjudication du CE, représenté par la DAEC dans ces procédures ;
> 18 (9) recours ont été déposés contre les décisions communales relatives à des projets de routes communales ou des décisions du Service de l'environnement ;
> La DAEC a statué sur 8 (5) recours en matière de routes communales ou de décisions du Service de l'environnement ;
> 34 (24) recours en matière de routes communales ou décisions du Service de l'environnement sont pendants devant la DAEC.

1.4 Législation

1.4.1 Lois et décrets

> Décret relatif à l'ouverture d'un crédit d'engagement pour la reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables sur la route de la Fonderie, à Fribourg, du 05.02.2019
> Décret relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour la mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales avec la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés, du 27.03.2019
> Décret relatif à l'ouverture d'un crédit d'engagement pour le financement des études concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur Chamblioux–Bertigny, du 23.05.2019
> Décret portant dépôt d'une initiative cantonale à l'Assemblée fédérale (Introduction d'une taxe incitative sur le trafic aérien), du 18.10.2019

1.4.2 Ordonnances et règlements

> Ordonnance portant adoption de modifications du plan directeur cantonal, du 17.09.2019

2 Service des constructions et de l'aménagement

Cheffe de service : Papi Giancarla

2.1 Activités

Le Service des constructions et de l'aménagement (SeCA) s'est occupé de la coordination des tâches relevant de l'aménagement du territoire cantonal, régional et local.

En ce qui concerne les activités particulières, il faut relever que l'année 2019 a été marquée par l'approbation de la partie urbanisation du plan directeur cantonal et le déploiement d'une nouvelle application pour le suivi des permis de construire (projet FRIAC).

Le Service a procédé à l'examen des dossiers relatifs aux plans d'aménagement local (PAL) et aux plans d'aménagement de détail (PAD), ainsi qu'à leur réglementation et aux demandes de permis de construire. Il a également examiné les règlements sur les émoluments administratifs et contributions de remplacement, les demandes de permis pour les exploitations de matériaux ainsi que tous les problèmes juridiques et de dangers naturels se

rapportant à ces activités. Au nom de la DAEC, il a instruit les recours formés contre les décisions communales en matière de PAL et de PAD.

Il a pris position sur des interventions parlementaires touchant à l'aménagement du territoire et aux constructions ; il a participé aux travaux des diverses commissions en relation avec l'aménagement du territoire et les constructions. Le Service a examiné plusieurs projets de lois et de plans sectoriels mis en consultation par la Confédération, le canton de Fribourg ou les cantons voisins.

2.2 Coordination, gestion et études

La collaboration avec le Service d'aménagement du territoire du canton de Vaud, du canton de Berne, de Neuchâtel, ainsi qu'avec l'Office fédéral du développement territorial (ODT) a été poursuivie. De plus, des contacts réguliers avec les services d'aménagement du territoire romand ou en Suisse ont eu lieu par l'intermédiaire de la Conférence des offices romands d'aménagement du territoire et d'urbanisme (CORAT) et de la Conférence suisse des aménagistes cantonaux (COSAC).

2.3 Activités au sein d'associations, de groupements et de commissions

Le Service a participé aux travaux des instances, conférences et commissions cantonales, intercantonales et nationales actives dans son domaine d'activité. Le Service est notamment représenté dans le comité et les commissions « Planification directrice », « Plan d'affectation des zones » et « Données de base » de la COSAC.

Le concept informatique du SeCA est essentiellement constitué de bases de données géographiques et d'applications basées sur les systèmes d'information géographiques (SIG). Dans ce contexte, la collaboration avec le Service de l'informatique et des télécommunications (SITel) et avec le Service du cadastre et son centre de compétence SIT (CC-SIT) s'est poursuivie.

L'informatisation du Service a porté notamment sur les domaines suivants :

1. Le déploiement du logiciel FRIAC pour le passage sous forme informatique des demandes de permis de construire.
2. Le nouveau plan directeur cantonal est consultable sur un géoportail qui lui est dédié et qui a été développé dans le cadre des travaux de révision.
3. Le développement des applications SIG pour la gestion des informations en lien avec l'aménagement du territoire (suivi interne de procédures liées aux plans d'aménagement local).
4. Les plans d'affectation des zones (PAZ) et PAD sont saisis vectoriellement et publiés sur le guichet cartographique de l'Etat. Le scannage systématique des plans papier (PAZ et PAD) est réalisé et comprend tous les éléments constitutifs du PAL.
5. Les plans d'affectation des zones (PAZ) sont saisis conformément au modèle minimal de géodonnées établi par l'Office du développement territorial (ODT). Le SeCA a adapté ses données au nouveau modèle en revoyant la structure de sa donnée tout en gardant les éléments spécifiquement cantonaux. Le système a été déployé en début d'année 2019.
6. En partenariat avec les géologues du Service, un thème « géologie » pour le portail cartographique cantonal a été publié sur le portail cartographique cantonal. Il rend visible et accessible les données géologiques disponibles à l'Etat, par exemple les études géologiques, les cartes géologiques ou encore les données dérivées du modèle 3D GeoMol. Le paramétrage du logiciel SIG « city-engine » pour des besoins métiers a débuté en fin d'année 2018. Il met à disposition des aménagistes du Service un outil permettant une vérification qualitative et quantitative des mesures de densification que les communes devront étudier dans le cadre de leur plan d'aménagement local.
7. Le SeCA participe activement au projet de mise en place du cadastre des restrictions de droit public à la propriété foncière. Il fournit au Service du cadastre et de la géomatique (maître du projet) des géodonnées complètes et les décisions scannées fondant les restrictions.
8. Le développement du système de gestion régionale des zones d'activités SyZACT a abouti, après un test complémentaire avec le district du Lac, à une mise en production à l'échelle cantonale le 14 mai 2019. S'en est suivi un travail de soutien aux partenaires cantonaux, régionaux, communaux et mandataires (séances de

présentation et soutien par correspondance), ainsi que différents ajustements ponctuels du système et un mandat d'étude pour son optimisation plus large, initié en octobre 2019.

9. Une application web permettant une valorisation des données utiles aux communes et régions dans l'élaboration de leurs instruments de planification territoriales a été conceptualisée. Elle est actuellement en test et sera déployée prochainement.
10. De nombreuses données ont été créées pour assister les aménagistes du Service dans l'analyse des plans d'affectation selon les nouvelles règles du plan directeur cantonal. A titre d'exemple, les surfaces libres de bâtiments et constructibles ont été dérivées de données existantes. Cela permet d'avoir une première impression du volume de réserve de terrain à bâtir à disposition.

2.4 Aménagement cantonal

2.4.1 Planification directrice

La partie « Urbanisation » du plan directeur cantonal a été approuvée par le Conseil fédéral le 1er mai 2019, signant ainsi la fin du moratoire sur les zones à bâtir fixé dans la loi fédérale sur l'aménagement du territoire révisée du 1er mai 2014. Tous les autres contenus du plan sont encore en cours d'examen auprès de l'Office du développement territorial et leur approbation devrait intervenir dans la 1re moitié de l'année 2020.

Suite à l'approbation du 1er mai, le site internet dédié au plan directeur, ainsi que l'application de consultation ont été mis à jour par le SeCA. L'impression interviendra une fois que l'entier du document aura été finalisé après approbation complète des contenus dans le courant de l'année 2020.

Suite à l'approbation du 1er mai 2019 et à une série de tests dans les districts de la Gruyère et du Lac, la plateforme informatique pour la mise en place des systèmes de gestion régionale des zones d'activités a été déployée pour l'ensemble du canton et des régions. Sur cette base, les régions disposent désormais d'un délai de 3 ans pour se doter de leur propre système de gestion sur la base des données saisies et contrôlées par le canton dans la plateforme.

La gestion de la plateforme informatique, l'accompagnement des régions dans son utilisation et la vérification des données saisies sont placés sous la responsabilité du SeCA.

2.4.2 Coordination intra- et intercantonale

Après avoir participé à l'étude sur les paysages d'importance cantonale dans le cadre d'un groupe de travail coordonné par le Service des forêts et de la nature (SFN) qui avait démarré en 2017, le SeCA a initié en 2019 avec le SFN les premières réflexions en vue de la transcription des principes et des conséquences de ces travaux dans le plan directeur cantonal.

Le SeCA a participé à l'étude sur les paysages d'importance cantonale dans le cadre d'un groupe de travail coordonné par le Service de la nature et du paysage qui avait démarré en 2017. Les travaux, qui s'inscrivent dans l'élaboration d'un concept paysager cantonal, se poursuivront en 2019.

2.5 Aménagement régional

Suite à une modification de la LATeC intervenue en début d'année, l'aménagement régional est devenu obligatoire dans le canton de Fribourg. Ainsi toutes les régions doivent se doter d'un plan directeur régional dans un délai de 3 ans après approbation du plan directeur cantonal. Afin de s'assurer que toutes les régions disposent des dispositions adéquates afin de se doter d'un plan directeur, le SeCA a analysé l'ensemble des statuts des associations régionales existantes dans le canton. Les résultats de cette analyse ont été transmis par courrier à chacune des associations et en leur indiquant si leurs statuts étaient compatibles et le cas échéant les changements qu'ils devaient effectuer.

Etant donné le nouveau cadre légal et les nouvelles tâches régionales définies dans le plan directeur cantonal, le SeCA a entamé en 2019 le processus de révision du guide pour l'aménagement régional dont la dernière actualisation remontait à 2014. Un projet a été rédigé par le SeCA en partenariat avec un groupe de travail constitué de représentants de chaque région qui s'est réuni trois fois dans le courant de l'année à ce sujet. Le projet de guide a été mis en consultation en automne 2019 auprès des organes intéressés (régions, bureaux privés d'aménagement, associations diverses, etc.) et sera finalisé en tout début 2020.

En 2019, le Service a poursuivi son travail d'accompagnement des régions et des agglomérations. Des échanges ont eu lieu avec différentes régions ayant entamé ou étant sur le point de débuter un projet de plan directeur régional. Dans ce contexte, les aménagistes en charge du suivi de l'aménagement régional ont participé à plusieurs réunions de travail et comités de pilotage dans les districts où des travaux sont en cours.

Le Service s'est en outre prononcé sur des demandes de financement (par le biais du fonds sur la plus-value) de travaux de planification régionale et a préavisé des programmes des études soumis par plusieurs régions.

2.6 Exploitations de matériaux et géologie

Le SeCA a poursuivi les réflexions pour la révision du plan sectoriel démarrées en 2018 en proposant une organisation de projet qui s'articulera principalement autour d'un comité de projet et d'un comité de pilotage qui se réuniront pour la première fois début 2020.

Le SeCA est en train d'élaborer notamment un projet de directives pour l'exploitation des matériaux. Ce document donne aux exploitants les clefs permettant de préparer leurs dossiers, en explicitant les exigences relatives aux remises en état et à la restitution des garanties financières. Ce projet a fait l'objet d'un travail de coordination et de synthèse afin de compiler les contributions et les exigences de tous les services concernés par la thématique de l'exploitation des matériaux (SEn, SAgri, SFN, etc.). Du point de vue des procédures, ces directives seront complémentaires aux informations qui se trouveront dans le guide des constructions et le guide pour l'aménagement local.

Le travail d'analyse et de traitement des dossiers liés aux exploitations de matériaux s'est poursuivi (sites d'extraction, décharges, installations) dans le cadre des procédures d'autorisations d'exploitations selon l'art. 155 LATeC délivrées par la DAEC, des dossiers de demandes de permis liés aux exploitations de matériaux et des modifications de PAL liées.

Pour la première fois, le Service a produit des statistiques complètes relatives à l'exploitation des matériaux dans le canton pour les années 2017 et 2018, sur la base des rapports annuels transmis en ligne par les exploitants via la plateforme InfoMAT.

Le système de gestion des données de forages « GeODin », dont l'acquisition a été effectuée en 2017, a été rendu opérationnel. Il permettra à terme de récolter des données auprès des bureaux actifs dans la production de données en lien avec le sous-sol. Des données disponibles au niveau du canton y ont déjà été transférées. Le SeCA teste en ce moment un portail de saisie en ligne pour les données de forages, dans l'idée que ces dernières soient transmises directement par les particuliers via le web en cohérence avec le modèle de données fédéral.

Le Service, en collaboration avec les autres services actifs dans le domaine, a mis en place une thématique consacrée à la géologie sur le portail cartographique cantonal qui regroupe et valorise l'ensemble des géodonnées disponibles en lien avec la géologie. Des discussions entre le SeCA, le SEn, et la protection des données ont eu lieu afin que la couche représentant les lieux où des forages ont été réalisés permette également à l'utilisateur de télécharger les logs de forage au format pdf. Ceci sera possible lorsque la loi sur l'utilisation du sous-sol (LUSS), actuellement en phase finale de rédaction à la DAEC, entrera en vigueur.

2.7 Dangers naturels

Le Service, en collaboration avec la Commission des dangers naturels (CDN), a poursuivi la mise en œuvre des mesures de prévention en matière d'aménagement du territoire et de constructions fixées dans le plan directeur cantonal. Il s'agit plus particulièrement de :

1. La prise en compte des études de base, notamment les cartes de dangers, dans la planification communale (PAL, PAD) et la police des constructions.
2. L'examen systématique des dossiers de PAL, de PAD et de demandes de permis de construire sous l'angle des dangers naturels.
3. L'analyse des expertises géologiques et géotechniques produites par les requérants.

Le bureau de la CDN et le Service ont défini les bases de collaboration visant à la prise en compte du risque lié aux dangers naturels dans les PAL et participent, dans ce contexte, à la rédaction du guide pour l'aménagement local. Les travaux pour la publication d'une notice technique destinée aux communes fixant les bases de la prise en compte du risque lié aux dangers naturels dans l'aménagement local, ont été entamés. Cette notice sera coordonnée avec le contenu futur du guide pour l'aménagement local.

Dans un contexte de changement climatique et de densification (augmentation du risque lié aux dangers naturels), alors que la totalité des cartes de danger est intégrée dans les PAL, la CDN a engagé diverses réflexions stratégiques. Le besoin de définir une stratégie cantonale pour la gestion intégrée des risques au niveau politique a été communiqué à la DAEC. Il s'agit d'inclure tous les acteurs, notamment le SPPAM et le secteur privé, et d'intégrer la prise en compte de tous les dangers (sismiques et météorologiques notamment). La composition, le rôle et à l'avenir de la CDN devront probablement être redéfinis avant la fin de la législature.

2.8 Aménagement local

Tout au long de l'année, de nombreuses coordinations et échanges ont eu lieu entre les communes et le Service pour déterminer la marche à suivre par les communes souhaitant mettre à l'enquête leur PAL sous le régime du nouveau plan directeur cantonal. Suite l'arrêt du 3 septembre 2019 du Tribunal cantonal (v. 1.1.1.3), ces échanges se sont intensifiés afin d'examiner avec les quelques 60 communes ayant un dossier en cours d'approbation les suites possibles pour la finalisation de leur dossier.

Par ailleurs, les travaux de révision du guide pour l'aménagement local se sont poursuivis dans l'objectif de publier une version complète à fin 2020. La priorité a été donnée à certains thèmes comme la densification et le dimensionnement de la zone à bâtir afin de mettre à disposition des autorités locales ce contenu d'ici la fin du premier trimestre 2020. Des échanges ont eu lieu avec les bureaux privés d'aménagement du territoire actifs dans le canton afin qu'ils puissent prendre connaissance au plus tôt du contenu. Le projet a été mis en consultation auprès de la Conférence des Préfets, de l'Association des communes de l'ensemble des communes et des bureaux privés d'aménagement du territoire dès le 19 décembre 2019. La consultation prend fin le 3 février 2020.

2.8.1 Plans d'aménagement local

11 (16) révisions générales ont été approuvées par la DAEC en 2019. Il s'agit des dossiers des communes de : Attalens, Misery-Courtion, Courtepin, Riaz, Pont-la-Ville, Corbières, Botterens, Massonnens, Billens-Hennens et Belmont-Broye, secteur Russy, et St Antoni

Par ailleurs, 21 (21) modifications de plan d'aménagement local (PAL) et de règlement communal d'urbanisme (RCU) ont été soumises à l'approbation de la DAEC.

Le Service a procédé à l'examen préalable de 5 (10) révisions générales de PAL et de 7 (19) modifications de PAL.

Les travaux d'adaptation des plans d'aménagement local à la nouvelle base légale cantonale de 2010 seront en grande majorité arrivés à terme avec le traitement des dossiers actuellement en cours de phase d'approbation.

Suite à l'arrêt du 3 septembre 2019 du Tribunal cantonal, des pré-analyses ont été établies pour les communes qui ont des dossiers en cours d'examen final si une partie des mesures prévues dans le cadre de leur révision générale était touchée. A fin décembre 2019, 47 pré-analyses ont été communiquées aux communes concernées, 4 sont en cours de finalisation et 4 sont à initier. Le délai de fin janvier 2020 annoncé pour la transmission de ce document à l'ensemble des communes concernées sera ainsi respecté. La circulation et l'instruction des recours se poursuivent et certaines communes ont demandés que leur dossier soit finalisé par la Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions sans attendre l'issue du recours au Tribunal Fédéral.

2.8.2 Plans d'aménagement de détail

La DAEC a approuvé 18 plans d'aménagement de détail (PAD), dont 9 (12) nouveaux et 9 (6) modifications. 12 (13) dossiers ont fait l'objet d'un examen préalable. En outre, 1 (6) PAD a été abrogé hors révision générale du PAL.

8 (8) règlements concernant le tarif des émoluments administratifs et contributions de remplacement en matière d'aménagement du territoire et de constructions ont été approuvés par la DAEC.

Suite à l'entrée en vigueur en janvier 2019 d'une nouvelle disposition du droit cantonal introduisant un nouvel instrument de planification facultatif, le PAD-cadre, certaines communes ont sollicité l'avis de notre service et proposé des périmètres de PAD-cadre dans le cadre de leur révision du PAL.

2.8.3 Plan d'affectation cantonal (PAC)

Au cours de l'année 2019, le Service a coordonné les travaux pour deux plans d'affectation cantonaux (PAC), blueFACTORY à Fribourg et celui pour le secteur Elanco à Saint-Aubin. Les travaux de plan d'affectation cantonal sous la responsabilité de la DAEC s'inscrivent dans la volonté de développer une politique foncière active. Le premier cité a été mis à l'enquête publique fin 2017 et a été approuvé en juillet 2019. Le PAC de Saint-Aubin a été initié en novembre 2017 dans l'objectif de valoriser au mieux les terrains dont le canton s'est porté acquéreur. Le dossier du PAC a fait l'objet d'un examen préalable de juin à septembre 2019.

2.9 Permis de construire

En 2019, le service a réceptionné des communes 2573 (2990) dossiers dont 529 demandes préalables et 2044 demandes ordinaires de demande de permis de construire pour des nouvelles constructions, des transformations, des agrandissements, des rénovations et des démolitions. Le Service a transmis aux préfectures 2079 (2187) demandes ordinaires en zone et hors zones et a également préavisé 60 (54) dossiers liés à des procédures fédérales.

Après plus d'une année en test dans 9 communes pilotes, la nouvelle application de gestion des demandes de permis de construire (FRIAC), accessible depuis internet et qui s'inscrit dans le cadre de la nouvelle stratégie de cyberadministration de l'Etat de Fribourg a été déployé, le 1er septembre 2019 à l'ensemble des 136 communes du canton.

La nouvelle application de gestion des demandes de permis de construire (FRIAC) a été déployée le 3 juin 2019 dans l'ensemble du canton. Accessible en tout temps et lieu via internet, elle s'inscrit dans le cadre de la nouvelle stratégie administration 4.0 de l'Etat de Fribourg et de la cyberadministration. Depuis sa mise en fonction, FRIAC a enregistré 6952 dossiers (toutes procédures confondues), soit 676 demandes préalables, 2463 procédures ordinaires ainsi que 3813 procédures simplifiées.

Sur proposition du SeCA, la Direction de l'aménagement, de l'environnement et les constructions (DAEC) a délivré 442 (335) autorisations spéciales ordinaires et 174 (145) autorisations spéciales simplifiées pour des constructions ou transformations hors de la zone à bâtir. 18 (10) refus d'autorisation spéciale ont été signifiés pour de nouvelles constructions, aménagements, installations ou transformations non conformes à l'affectation de la zone.

2.10 Recours

Au 31 décembre 2019, 227 (122) recours sont pendants devant la DAEC.

En 2019, 137 (108) recours ont été déposés contre les décisions communales. 9 recours ont été retirés.

Contre les 35 (48) décisions prises sur recours par la DAEC en 2019, 10 (9) recours ont été déposés auprès du Tribunal cantonal.

2.10.1 Recours au Tribunal cantonal contre les décisions de la DAEC sur les constructions hors de la zone à bâtir

Contre les autorisations spéciales ou les refus prononcés par la DAEC, 6 (5) recours ont été déposés auprès du Tribunal cantonal.

2.10.2 Décisions du Tribunal cantonal

En 2019, le Tribunal cantonal a statué sur 9 (15) recours interjetés contre les décisions prises par la DAEC en matière d'aménagement du territoire et de constructions hors de la zone à bâtir. 3 (4) recours ont été admis (ou partiellement admis) et 6 (10) ont été rejetés ou déclarés irrecevables.

Le Tribunal cantonal a par ailleurs déclaré irrecevable le recours d'une commune contre l'ordonnance du 2 septembre 2018 portant adoption du plan directeur cantonal par le Conseil d'Etat.

Ces chiffres ne comptabilisent pas les recours supplémentaires qui ont été joints et ont fait l'objet d'une seule décision.

2.10.3 Recours de communes et de l'Office fédéral du développement territorial (ODT) au Tribunal cantonal contre les décisions d'approbation de PAL rendues par la DAEC

Une (2) communes a recouru auprès du Tribunal cantonal contre une décision d'approbation rendue par la DAEC.

En 2019, l'ODT n'a interjeté aucun recours auprès du Tribunal cantonal contre une décision d'approbation rendue par la DAEC.

2.10.4 Décisions de la DAEC en matière de constructions illicites hors de la zone à bâtir

Au 31 décembre 2019, 127 (118) dossiers de constructions illicites hors de la zone à bâtir sont pendants auprès de la DAEC.

Celle-ci a rendu au cours de l'année 16 (42) décisions dans le cadre de ces dossiers.

2.10.5 Décisions de la DAEC dans le cadre de la coordination exigée en cas de demande de désassujettissement au droit foncier rural

Depuis 2018, dans le cadre des demandes de désassujettissement au droit foncier rural déposées auprès de l'AFC, la DAEC doit désormais se prononcer préalablement sur la légalité des bâtiments touchés par la demande, ainsi que de leur affectation.

En 2019, la DAEC a ainsi rendu 34 (45) décisions constatatoires.

2.10.6 Taxe sur la plus-value

Les articles 113a ss LATeC, en vigueur depuis le 1er janvier 2018, ont introduit le prélèvement d'une taxe sur la plus-value résultant des mesures d'aménagement. Cette taxe est prélevée, à raison d'un taux de 20 % de la plus-value découlant des nouvelles mises en zone à bâtir et des changements d'affectation d'une zone constructible à l'autre. La taxe est exigible soit dans les six mois qui suivent l'entrée en force de la première autorisation de construire délivrée pour la parcelle considérée, dans le cadre d'une procédure ordinaire de permis, soit à l'aliénation de cette parcelle.

Le produit des taxes perçues sera affecté au nouveau Fonds de la plus-value qui finance, en première priorité, les indemnités versées aux communes en cas d'expropriation matérielle, puis en seconde priorité, et selon des modalités fixées par le droit cantonal, les plans directeurs régionaux (à partir du 1er janvier 2019) et les autres études régionales et communales sur la densification et la requalification du milieu bâti. En troisième et quatrième priorité, le Fonds participe au financement des infrastructures prévues dans le cadre de projets d'agglomération ou de plans directeurs régionaux ainsi qu'au financement d'autres mesures d'aménagement prévues par la LAT.

Depuis le 1er janvier 2019, la DAEC a approuvé des dossiers de plan d'aménagement local pour 30 (31) communes, dont 18 modifications et 12 révisions générales de PAL, ce qui correspond à environ 100 (130) dossiers de taxation. Au 31 décembre 2019, 90 (44) procédures de taxation sont ouvertes auprès de la DAEC.

Au cours de l'année, la DAEC a rendu 10 décisions de taxation (non encore entrées en force) et trois décisions d'exemption (art. 113h LATeC).

Au 31 décembre 2019, le canton a enregistré deux (1) demandes de financement pour d'éventuelles indemnités qui seraient à lui verser à droit connu sur l'issue de deux procédures pour expropriation matérielle, ouvertes auprès de la Commission d'expropriation, 5 demandes de financement pour les plans directeurs régionaux et projets

d'agglomération. La DAEC a rendu une décision sur une demande de financement pour expropriation matérielle, en rejetant cette demande.

2.11 Commissions

2.11.1 Commission des dangers naturels

Afin de répondre aux exigences fixées par le thème « Dangers naturels » du nouveau plan directeur, le bureau de la CDN a entamé les réflexions visant à :

> Définir les objectifs de protection pour les différentes zones à bâtir ;
> Définir comment transposer les cartes de danger sur les plans d'affectation ;
> Définir le contenu des analyses de risque demandées.

La CDN s'est réunie 4 fois en séance plénière. Son bureau s'est réuni mensuellement pour assurer la coordination des tâches opérationnelles.

Par le biais de son secrétariat, la commission a examiné toutes les demandes de permis de construire (procédures ordinaires et simplifiées) et les dossiers d'aménagement local (programme de révision, examen préalables et finaux) qui lui ont été soumis.

2.11.2 Commission consultative pour l'aménagement du territoire

En 2019, la Commission consultative pour l'aménagement du territoire a tenu 4 (5) séances. Elle s'est prononcée dans le cadre du traitement de la consultation du plan sectoriel fédéral sur les surfaces d'assolement. Elle a été informée des phases d'adoption, puis d'approbation du nouveau plan directeur cantonal, ainsi que de la méthodologie utilisée pour le traitement des dossiers de taxation de la plus-value. La Commission a également pu se prononcer sur les projets de guides pour l'aménagement régional et pour l'aménagement local (urbanisation).

2.11.3 Commission d'accessibilité

En 2019, la Commission d'accessibilité a tenu 9 (9) séances plénières et a examiné 704 (670) dossiers de demande de permis de construire.

2.11.4 Commission d'architecture et d'urbanisme

En 2019, la Commission d'architecture et d'urbanisme a tenu 10 (11) séances. Elle s'est réunie notamment pour des prises de position concernant 23 dossiers sur des projets de constructions situés à Ecublens, Ursy, Granges (Veveyse), Vuisternens-devant-Romont, Vaulruz, Attalens, Châtonnaye, Pont-la-Ville, Gruyères, Montet (Glâne), Ursy, Morlon, Estavayer (secteur Murist), Bulle, Saint-Martin et Val-de-Charmey.

2.11.5 Commission d'acquisition des immeubles

Cette commission rattachée à la DAEC depuis juillet 2017 est constituée trois sous-commissions : deux pour l'estimation des terrains et bâtiments en zone à bâtir et les dossiers de plus-value, une pour l'estimation des terrains agricoles hors zone à bâtir. Elle a tenu 8 (3) séances plénières, procédé à 17 (19) visions locales et tenu 27 (48) séances de sous-commissions. 24 (47) dossiers d'estimation ont été déposés durant cette période. La Commission a tenu 4 séances pour élaborer et approfondir la méthode d'estimation. En 8 séances de sous-commissions, elle a procédé au traitement de 85 dossiers de plus-value.

3 Service de l'environnement

Chef de service : Christophe Joerin

3.1 Activités

3.1.1 Organisation

La Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions (DAEC) et la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts (DIAF) ont adapté leur organisation dans le domaine de l'eau afin de gagner en efficience et permettre la mise en place d'une véritable gestion globale des eaux par bassin versant. Le 1er avril 2019, la planification de l'eau potable et la géomatique ont été transférées du Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV) au Service de l'environnement (SEn), section protection des eaux, secteur eaux souterraines et eau potable. Un nouveau secteur – contrôle des eaux et produits chimiques – a également été créé au sein du SEn suite à la réorganisation. Il s'occupe d'une part de la surveillance qualitative des eaux souterraines et d'autre part de la coordination au niveau cantonal des dispositions du droit chimique et des polluants de l'habitat.

Une démarche participative a été déclenchée au sein du SEn afin de prioriser les tâches en tenant compte des enjeux environnementaux. Cette priorisation a permis de clarifier la mission actuelle du Service. Il est prévu de la réviser régulièrement au gré des besoins et des actualités.

3.1.2 Relations extérieures

Le Service participe activement aux travaux des conférences, commissions, associations et groupes de travail cantonaux, intercantonaux et nationaux actifs dans ses domaines de compétences. Il convient de citer notamment les groupes de travail dont il assume la présidence, à savoir :

> Organe cantonal de coordination en matière de produits chimiques ;
> Groupe émissions-COV de la Société suisse des responsables de l'hygiène de l'air Cercl'Air (codirection) ;
> Groupe romand des inspecteurs cantonaux des chauffages (GRICCH) ;
> Comité de pilotage cantonal pour l'assainissement du bruit des routes ;
> Groupe cantonal de coordination interservices pour l'application de la législation sur la protection du sol (GCSol) ;
> Groupe cantonal de coordination sur la protection contre les accidents majeurs (GROPAM) ;
> Groupe cantonal technique pour l'entretien et le suivi des mesures de compensation de l'A1.

3.1.3 Travaux législatifs

Un projet d'ordonnance modifiant le règlement cantonal sur les déchets (RGD) a été mis en consultation au mois de juin 2019. L'objectif est de renforcer les mesures d'information au sujet de l'abandon de déchets sauvages (littering), de fixer le montant des amendes d'ordre ainsi que les conditions de délégation aux communes de la compétence de pouvoir les infliger. L'ordonnance a été adoptée par le Conseil d'Etat le 10 décembre 2019.

Un plan de mesures pour la protection de l'air a été adopté par le Conseil d'Etat le 18 novembre 2019.

En lien avec le transfert de la planification de l'eau potable du SAAV au SEn, le Service a collaboré à l'adaptation de la loi sur l'eau potable (LEP) qui a été transmise au Grand Conseil. De même, il participe à la modification du règlement sur l'eau potable (REP) qui est en cours de réalisation.

3.1.4 Analyse préventive de dossiers et coordination

Un important travail de coordination interne consiste à analyser, trier, distribuer les dossiers aux domaines concernés et synthétiser les préavis. Chaque dossier touche souvent plusieurs domaines (eaux, bruit, déchets, etc.). En 2018, 6772 préavis sectoriels ont par exemple été rédigés pour les 2743 demandes de permis de construire. Les statistiques pour 2019 ne sont pas disponibles, car l'outil n'a pas encore été développé dans la nouvelle application FRIAC.

3.1.5 Consultations

Le SEn a élaboré des prises de position sur 14 (16) projets en consultation émanant d'instances fédérales, 10 (9) d'instances cantonales et 16 (13) d'autres instances.

3.1.6 Information

12 (2) demandes d'accès à des documents ont été traitées par le SEn en 2019 selon la loi sur l'information et l'accès aux documents (LInf).

En 2019, le SEn a publié 8 notices d'information, rapports ou aides à l'exécution dans le domaine de l'eau, des déchets, du bruit et de l'air.

Le Service gère 4 sites internet (www.fr.ch/sen, www.fr.ch/sol, www.fr.ch/eau, www.fr.ch/pila). Il a continué à adapter les contenus de ces sites suite à la migration de tous les articles et actualités vers le nouveau portail de l'Etat de Fribourg. Le SEn participe aux plateformes www.les3lacs.ch, www.greie.ch et www.energie-environnement.ch.

5 (5) conférences de presse ont été organisées et 7 (8) communiqués de presse ont été diffusés.

63 (34) opérations Coup de balai ont été organisées dans 47 communes fribourgeoises pour faire le ménage dans les espaces publics ou sensibiliser aux problèmes de ressources et de déchets.

Le SEn a collaboré à différentes activités du concours « Environnement et Jeunesse ».

Il a organisé l'inauguration de sept nouveaux camions dédiés aux interventions contre les hydrocarbures avec l'ECAB.

3.1.7 Formation

En 2019, le Service a dispensé des formations, cours ou animations notamment aux exploitants et détenteurs de stations d'épuration, aux inspecteurs de l'Inspectorat Chantiers Fribourg, aux aspirants gendarmes, aux laborantins en chimie, aux responsables des centres de collecte de déchets spéciaux des ménages. Il est intervenu dans des programmes de formation bachelor et master HES.

3.1.8 Service d'assistance en cas de pollution (SAPo)

Le SEn intervient dans le cadre de pollutions environnementales afin d'assister les services d'intervention, de leur prêter conseil et de réduire les atteintes à l'environnement. Cette activité est assurée par 22 (19) personnes, 24 heures sur 24, 365 jours par an. Le Service est intervenu pour 57 (51) pollutions en 2019.

Le SEn a participé à l'intervention et assure le suivi de l'importante fuite d'hydrocarbures qui a eu lieu le 13 novembre 2019 à Givisiez.

3.2 Climat

Le Conseil d'Etat a consacré sa retraite d'automne à la thématique climatique. Il a décidé d'accélérer la transition du canton vers une société neutre en carbone et de s'adapter aux changements climatiques. Dans cette optique, il a défini deux objectifs sur lesquels baser sa politique climatique :

> assurer les capacités d'adaptation du territoire aux changements climatiques ;
> sortir de la dépendance aux énergies fossiles et réduire les émissions de gaz à effet de serre de 50 % d'ici à 2030. A l'horizon 2050, le canton de Fribourg veut être neutre en terme de bilan carbone ; il se rallie ainsi aux objectifs de la Confédération.

Initié en 2018, le projet de développement du plan climat est composé de 4 modules (adaptation aux changements climatiques, atténuation des effets dus aux changements climatiques, projets pilotes, contexte politique et légal). Ces 4 modules sont soutenus par un socle formé par la gouvernance, les finances et la communication. Un premier calendrier a été établi et des objectifs fixés pour chacun des modules pour les années 2018 à 2021.

2 groupes de travail ont été mis en place, le premier pour le module adaptation, le second pour l'atténuation. Le travail effectué par ces deux groupes ont permis d'identifié les principaux risques et opportunités liés aux changements climatiques pour le canton ainsi que les mesures importantes permettant de réduire les gaz à effet de

serre. En tout, 10 secteurs ont été traités dans le domaine de l'adaptation (agriculture, forêt, biodiversité, santé, gestion de l'eau, énergie, tourisme, infrastructures et bâtiments, aménagement du territoire, dangers naturels) et 4 secteurs pour l'atténuation (énergie et bâtiments, mobilité, alimentation et agriculture, consommation). Ces travaux préliminaires permettent au canton de mieux identifier les mesures nécessaires dans ces deux modules. Un premier cahier de 123 mesures a pu être établi.

Une délégation des jeunes pour le climat (Climastrike) et des aînées pour la protection du climat participe au groupe de travail atténuation.

Un programme de l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) vise à favoriser l'initiation de projets exemplaires d'adaptation aux changements climatiques dans les cantons, les régions et les communes, ainsi que leur mise en œuvre avec le soutien financier de la Confédération. Un projet pilote du canton a été retenu par l'OFEV en 2018. Il s'agit d'un projet de sensibilisation qui a pour public cible les collaboratrices et collaborateurs de l'administration cantonale. Trois actions de sensibilisation ont eu lieu en 2019 sous la forme de « climat lunchs », séminaires ayant lieu sur la pause de midi. Une centaine de collaboratrices et collaborateurs ainsi que quelques parlementaires cantonaux ont participé à chacun de ces séminaires.

3.3 Protection des eaux

3.3.1 Gestion des eaux

En application de la loi sur les eaux, les études de base et plans sectoriels concernant l'évacuation et l'épuration des eaux, les eaux de surface, les eaux souterraines et l'utilisation des eaux sont établis par l'Etat. Ils ont fait l'objet d'une trentaine de mandats gérés par les sections protection des eaux et lacs et cours d'eau. Un important travail a été réalisé pour faire la synthèse de ces documents dont la finalisation est prévue pour début 2020.

3.3.2 Evacuation et épuration des eaux

En matière d'évacuation et d'épuration des eaux, il s'agit notamment d'examiner les périmètres pour lesquels une solution commune d'épuration serait pertinente à moyen terme. En 2019, les études de régionalisation pour la Haute Glâne, la Haute Sarine, la Basse Broye-Vully et pour le raccordement de la STEP de Zumholz sur une autre installation ont été finalisées.

Le SEn a établi la planification définissant les STEP du canton devant prendre des mesures pour éliminer les micropolluants d'ici à 2035. Il collabore à la préparation des avant-projets ainsi que des projets finaux pour le traitement des micropolluants dans les STEP de Fribourg, Morat, Ecublens, Villars-sur-Glâne, Pensier, Lucens, Basse Broye-Vully et Payerne (VD). Il a également réalisé le recensement des habitants raccordés aux STEP du canton nécessaire pour le prélèvement de la taxe destinée au financement des mesures à réaliser pour le traitement des micropolluants.

Le Service a analysé 17 (16) demandes d'adaptation de règlements relatifs à l'évacuation et l'épuration des eaux. Fin 2019, 112 (109) communes disposent de règlements et de taxes conformes à la loi fédérale sur la protection des eaux. Ceci représente 77 % des communes fribourgeoises.

Durant l'année 2019, 24 (3) dossiers de plans généraux d'évacuation des eaux (PGEE) ont été transmis par les communes ou associations. Sont en cours à fin 2019 : 1 (4) élaboration de PGEE, 10 (10) examens préalables, 95 (119) adaptations, 57 (33) approbations par la DAEC.

En 2019, le Service a procédé à 5 (7) visites complètes ou partielles de STEP et participé à 58 (69) séances d'accompagnement concernant des agrandissements, des réhabilitations ou des dysfonctionnements. Dans le cadre de la surveillance du fonctionnement des STEP et conformément à l'ordonnance fédérale sur la protection des eaux, il procède périodiquement à des analyses de la qualité des eaux et des boues d'épuration. Les résultats ont été transmis aux responsables d'exploitation ainsi qu'à leurs autorités.

Des mesures d'augmentation de capacité de traitement et de réhabilitation d'équipements vieillissants sont en cours ou planifiées à court terme pour 8 (7) STEP.

Un courrier d'information, sous forme de bilan trimestriel avec rapports d'appréciation, a été envoyé aux détenteurs et aux responsables d'exploitation des STEP. Une journée d'information a été organisée à leur intention.

Pour répondre au développement important de leur bassin d'apport ou à l'insuffisance de certains de leurs équipements, plusieurs STEP doivent envisager à court ou moyen terme des solutions afin de garantir une capacité de traitement suffisante. Le Service a dans ce but collaboré à plusieurs réalisations et études, en particulier :

> Centralisation de l'épuration : projet d'agrandissement de la STEP de Morat en vue de traiter les eaux des associations de Kerzers et de Morat ; projet de raccordement de l'association de Kerzers sur la STEP de Morat.
> Agrandissements et adaptations : STEP d'Ecublens, de Vuippens, de Broc, de Romont, de Pensier ; projet de régionalisation de l'épuration de la Moyenne Broye (pôle Lucens VD) en vue du raccordement de la STEP de Châtonnaye ; projet de régionalisation de l'épuration de Payerne (raccordement de la STEP de Bussy, Torny, Montagny), projet de régionalisation de l'épuration Basse Broye-Vully (STEP de Belmont-Broye, Delley-Portalban, Villarepos, Grolley), étude préliminaire d'agrandissement et d'adaptation de la STEP de Villars-sur-Glâne, d'Estavayer et de Belmont-Broye.

3.3.3 Industrie et artisanat

Dans le cadre de ses activités de contrôle et d'assainissement, le Service a inspecté 5 (9) nouvelles installations d'entreprises sous l'angle de la protection des eaux. Il a contrôlé visuellement certaines installations de prétraitement d'eaux usées industrielles. Une procédure d'assainissement a été engagée pour 24 (14) installations d'entreprises non conformes ou suite à des cas de pollution des eaux.

Sur la base du rapport de conformité exigé par l'Office de la circulation et de la navigation (OCN), 33 (25) entreprises de la branche automobile ont été contrôlées par le Service en vue de l'obtention des plaques professionnelles. Cette tâche a nécessité 24 (22) visions locales.

Au niveau des cadastres des eaux usées industrielles, le Service a participé à 94 (99) visites d'entreprises. Ces contrôles ont impliqué 30 (36) communes, 9 (8) associations intercommunales pour l'épuration des eaux et 2 détenteurs de STEP communale. Les cadastres ont été actualisés ou poursuivis (AELA, AIS, AECE, AESC, AICG, VOG, Région Murten, Sense Oberland). Des mesures d'assainissement ont été signifiées aux détenteurs d'installations non conformes sur la base des rapports d'inspection.

Par ailleurs, 6 (10) installations de traitement de déchets ont été inspectées par le Service sous l'angle de la protection des eaux dans le cadre de l'établissement ou du renouvellement des autorisations d'exploiter.

Dans le cadre de la surveillance de la qualité des eaux industrielles déversées, les résultats analytiques et rapports de charges polluantes ont été évalués pour 10 (10) entreprises ayant un impact sur les STEP. Le Service a délivré 4 (2) autorisations de déversement d'eaux industrielles aux détenteurs d'installations. 7 (6) conventions pour grands producteurs d'eaux usées (charge supérieure à 300 équivalents-habitants) ont par ailleurs été adaptées ou initiées et soumises au SEn.

Le Service a obtenu l'attestation d'examen pour 3 (3) nouvelles citernes chimiques.

1 (6) chantier d'envergure, pouvant affecter sensiblement l'environnement, a nécessité 2 (8) visions locales à des fins de surveillance. 1 autorisation de déversement d'eaux polluées a été délivrée à ce titre par le Service. 6 (3) chantiers avec manquements graves en matière de protection des eaux et 26 (20) chantiers pouvant poser problème ont nécessité 6 (7) inspections des installations.

3.3.4 Agriculture

La DIAF et la DAEC poursuivent leur collaboration quant à la problématique liée aux engrais de ferme et à la protection des eaux. L'Institut agricole de l'Etat de Fribourg (IAG), en collaboration avec le SEn, met en ligne des news sur son site internet pour conseiller les agriculteurs dans leur gestion des engrais de ferme, notamment pour prévenir les risques de pollution à cause de conditions défavorables à l'épandage. Au cours de la saison 2018-2019, l'IAG a publié 5 (3) news accompagnées des graphiques météo établis par le SEn.

20 (18) procès-verbaux de contrôle d'étanchéité pour les nouvelles fosses d'entreposage des engrais de ferme ont été obtenus par le Service. 55 (12) visions locales ont été réalisées dans le cadre du suivi des exploitations agricoles.

En septembre 2017, le Conseil fédéral a entériné le plan d'action visant à la réduction des risques et à l'utilisation durable des produits phytosanitaires. Dans ce contexte, le SEn a appuyé le Service phytosanitaire cantonal lors de séances d'information et de travail pour les aspects liés à la protection et l'évacuation des eaux sur les exploitations agricoles. Il a apporté son expertise sur près de 30 projets de place de remplissage/lavage pour pulvérisateur.

En 2019, un groupe de travail composé du Service de l'agriculture (SAgri), de l'IAG et du SEn a élaboré un concept de contrôle des exploitations agricoles en lien avec la protection des eaux selon l'ordonnance fédérale sur la coordination des contrôles dans les exploitations agricoles (OCCEA). Des tests ont été réalisés sur une vingtaine d'exploitations.

Une nouvelle base de données pour la protection et l'évacuation des eaux dans l'agriculture (projet « IGEL ») a été mise en service en coopération avec les cantons de Berne et Soleure.

3.3.5 Substances polluantes

Au 31 décembre 2019, le registre comptait 45 100 (46 154) citernes d'hydrocarbures avec une capacité totale de 469 388 311 (490 295 111) litres. Le SEn a procédé aux opérations pour assurer l'application des exigences légales (contrôles des installations, mises en conformité, assainissements, mises hors service, expertises, informations aux communes).

8 propriétaires en zone S2 de protection des eaux souterraines ont été informés que leurs installations de mazout devaient être mises hors service dans un délai raisonnable. Un courrier de rappel a été adressé à 500 propriétaires de citernes à mazout, diesel ou essence qui n'ont pas respecté le délai de 2 ans pour le contrôle de l'appareil de détection des fuites, créant ainsi un risque concret de pollution des eaux souterraines et superficielles.

3.3.6 Eaux souterraines

L'observation de l'évolution de la qualité de l'eau de 17 aires d'alimentation s'est poursuivie à raison d'un contrôle analytique par mois.

Le réseau d'observation de la qualité des eaux souterraines, élaboré en collaboration avec l'OFEV et opérationnel depuis 2002, a poursuivi ses activités en incluant notamment des études ciblées sur certains micropolluants spécifiques (pesticides). Ce projet de portée nationale, appelé NAQUA, implique 4 campagnes de mesures annuelles, portant sur 15 stations réparties dans le canton en fonction de la diversité hydrogéologique des ressources en eau potable. Ces travaux sont réalisés par le Service et financés par la Confédération.

La surveillance et l'observation des eaux souterraines sont des tâches relevant de la compétence du canton. Un concept de réseau d'observation de la qualité des eaux souterraines à l'échelon régional a été défini en 2005 pour 47 sites. 2 campagnes de prélèvements ont été effectuées en 2019. Toutes les communes et distributeurs concernés ont été informés de la qualité des eaux souterraines analysées sur leur territoire, de même que le SAAV pour les résultats concernant des eaux souterraines utilisées pour l'alimentation en eau potable.

Un groupe de travail pluridisciplinaire a été nommé en septembre 2017 par le Conseil d'Etat suite au mandat 2016-GC-78 afin de réévaluer la carte d'admissibilité des sondes géothermiques et les conditions liées à leur autorisation. Une méthodologie d'établissement de la carte, d'après les nouveaux critères d'admissibilité des sondes définis par le groupe de travail en 2018, a été finalisée en 2019. Elle sera appliquée en 2020 aux dossiers de zones S conflictuels, prioritairement pour les captages importants du canton, afin d'améliorer fortement la protection des ressources en eau souterraine concernées.

En 2019, un projet d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines (étude PACES) a été initié pour l'aquifère de la Tuffière qui alimente plusieurs communes en eau potable.

Pour les zones de protection des eaux souterraines, une méthodologie de résolution des conflits d'utilisation du sol dans les zones S a été développée en 2019.

3.3.7 Planification de l'eau potable

Au sens de LEP, les communes ont la responsabilité d'établir une proposition de planification directrice des infrastructures d'eau potable (PIEP). En tenant compte des associations de communes et des grands distributeurs privés présents dans le canton, c'est un total de 155 PIEP qui étaient attendus pour le délai légal du 30 juin 2016. A la fin 2019, 150 (124) propositions de PIEP ont été déposées et 17 ont été approuvées par le canton.

AquaFri 1.0 est le cadastre cantonal des réseaux de distribution de l'eau potable. Le SEn offre aux distributeurs un support pour la récolte et l'enregistrement de leurs données et développe les routines de transfert et de traduction au format AquaFri 1.0. La majeure partie des cadastres communaux informatisés ont été transmis au SEn à fin 2019.

Le Service a analysé 13 demandes d'adaptation de règlements relatifs à la distribution de l'eau potable. Fin 2019, 29 communes disposent de règlements et de taxes conformes à la LEP. Ceci représente 21 % des communes fribourgeoises.

3.3.8 Eaux superficielles

Dans le cadre de la collaboration instaurée entre les cantons de Berne, Neuchâtel et Fribourg pour l'étude et l'analyse des lacs du Mittelland, le Service a procédé à 12 (12) prélèvements (un par mois) sur le lac de Morat. Il a également participé activement aux campagnes effectuées sur les lacs de Neuchâtel et de Bienne. Il a poursuivi le contrôle de l'état qualitatif du lac de la Gruyère et de Schiffenen à raison d'un prélèvement en cours d'année.

L'analyse des affluents du lac de Morat (Arbogne, Broye, Chandon, Petite Glâne) et du lac de Neuchâtel (canal de la Broye), s'est poursuivie à raison de 4 (4) prélèvements dans l'année. Le programme englobe également le contrôle qualitatif des rejets de la STEP de Morat située dans le bassin versant concerné.

Dans le cadre de la surveillance 2019 de la qualité des cours d'eau, la Basse Sarine, la Sonnaz et la Gérine ont été étudiées sur le plan chimique, biologique et morphologique. Les résultats sont attendus dans le courant 2020.

Depuis l'été 2018, le lac de Schiffenen fait l'objet d'un suivi régulier au niveau de l'oxygène, suite à la prolifération inhabituelle d'algues en période estivale, entrainant ainsi la consommation de l'oxygène et un risque de mortalité pour les poissons. Le SEn, en collaboration avec Groupe E et le Service des forêts et de la nature (SFN), élabore une procédure d'intervention adéquate pour les prochaines années et envisage une étude limnologique sur le fonctionnement du lac.

Dans la perspective de l'assainissement du lac de Morat, le Service participe activement, en partenariat avec le canton de Vaud, à la mise en œuvre d'actions pour diminuer les apports en phosphore dans le lac. Dans cette optique, une étude a été réalisée afin d'obtenir une meilleure compréhension et une quantification des différentes voies d'apport en phosphore. Cette étude devra servir comme base de décision pour fixer des exigences renforcées au niveau des rejets et rechercher des mesures avec les milieux agricoles du bassin versant concerné.

3.4 Lacs et cours d'eau

3.4.1 Récolte des données de base et gestion des étiages

L'exploitation du réseau de mesures hydrologiques et les campagnes mensuelles de jaugeage des débits naturels des cours d'eau se sont poursuivies. Le réseau d'observation actuel est composé de 9 stations de mesures. Elles se situent sur la Petite Glâne, la Glâne, la Trême, la Veveyse, la Gérine (à Plasselb et à Marly), à la sortie du Lac-Noir sur la Singine chaude et sur la Bibera (à Gurmels et à Kerzers). Ces points d'observation complètent ceux de la Confédération qui se situent sur la Sarine, la Broye, le canal de la Broye, la Singine, la Sionge, le Parimbot, le lac de Morat et le lac de Neuchâtel. De plus, des jaugeages au sel sont ponctuellement conduits sur une dizaine de cours d'eau afin de suivre les débits, spécifiquement en période d'étiage.

A cause de la sécheresse, le SEn a suspendu dès le 9 juillet 2019 toutes les autorisations de pompage dans les eaux de surface, à l'exception de la Sarine, du canal de la Broye, du Grand Canal et des lacs de la Gruyère, de Morat, de Neuchâtel et de Schiffenen. Afin de répondre aux besoins d'irrigation des terres agricoles et à d'autres utilisations, il a établi des plans de pompage. L'interdiction de prélèvement dans les eaux de surface a été levée le 5 novembre 2019. L'ensemble de ces démarches ont été coordonnées avec les cantons de Berne et de Vaud.

3.4.2 Cartes de dangers liés à l'eau

Les cartes de dangers liés à l'eau sont établies pour l'ensemble du canton. En 2019, les tâches du SEn se sont principalement concentrées sur le transfert des données sur le serveur cantonal, la mise à jour ciblée de cartes de détail, par exemple après la réalisation de mesures de protection contre les crues (Marivue à Albeuve, Jaunbach à Jaun), sur la révision de cartes de détail (la Trême à Bulle, le Dâ à Estavannens) ainsi que sur la réalisation de nouvelles cartes de dangers liés à l'eau (le Riallet à Vuadens, affluent du Ruisseau des Branches à Hauteville).

3.4.2.1 Espace réservé aux eaux

En 2019, les travaux liés à l'espace réservé aux eaux (ERE) se sont concentrés sur l'acquisition des données de base (largeur naturelle, identification des secteurs densément bâtis et consolidation de la planification des revitalisations), la délimitation des ERE pour les étendues d'eau, les ERE pour les grands cours d'eau et la délimitation théorique de l'ERE pour les petits et moyens cours d'eau. La nouvelle directive sur la délimitation de l'espace réservé aux eaux et de la limite de construction a été finalisée et mise en ligne. Un accent a été mis sur la communication avec les acteurs concernés (UPF, ONG et communes). La collaboration entre le SAgri, l'IAG et le SEn s'est poursuivie, notamment pour l'utilisation agricole de l'ERE, la communication avec les agriculteurs et pour la gestion des cours d'eau enterrés. Le comité de projet ERE (SEn, SAgri, SFN et SeCA) s'est réuni à plusieurs reprises pour l'accompagnement des travaux de délimitation de l'ERE et de la planification des mises à ciel ouvert. Un COPIL DAEC/DIAF a été constitué et s'est réuni pour la première fois pour les aspects agricoles de l'ERE.

3.4.3 Promotion de la revitalisation des cours d'eau

Les projets de revitalisation suivants ont été réalisés en 2019 : mises à ciel ouvert du ruisseau de Champ Diguet sur un peu moins de 100 mètres dans la commune du Crêt, du Moosbach à Rechthalten sur 500 mètres ainsi que son élargissement sur 700 mètres. Les travaux concernant la revitalisation du ruisseau de la Croix à Cheyres sont en cours et se termineront au printemps 2020. Les autres projets de revitalisation sont en phase de planification. Parmi eux, le SEn a continué à encourager et soutenir divers projets pilotes tels que la revitalisation de la Biorde (Attalens, Bossonnens, Granges), de la Gérine (Marly), du Heitiwilbach (Düdingen), de la Petite Glâne (Missy, Vallon, Saint-Aubin et Vully-les-lacs), de la Sarine (Fribourg), de la Singine (Wünnewil-Flamatt, Neuenegg) et de la Sionge (Vaulruz et Sâles). Les travaux de revitalisation de la Broye à Surpierre qui ont été mis à l'enquête en 2019 devraient démarrer en 2020.

Le Service poursuit ces efforts afin que la part communale soit réduite dans le cadre de projets de revitalisation. Le mandat concernant la recherche de financement alternatif est en cours de révision et sera adapté aux avancements de projet les plus récents.

La collaboration entre les différents services cantonaux s'est poursuivie, notamment avec le SAgri dans le cadre de remaniements parcellaires pour lesquels des mesures de revitalisation ou de mises à ciel ouvert continuent d'être proposées.

3.4.4 Aménagement et entretien des cours d'eau

Le SEn a établi les projets généraux et a assumé la surveillance des travaux pour les projets d'aménagement de cours d'eau. Il a aussi conseillé les communes ou les entreprises d'endiguement dans leurs démarches pour l'entretien et l'aménagement des cours d'eau. Il a traité les demandes de subventions cantonales. Finalement, il a assumé le lien entre les maîtres d'ouvrage et la Confédération pour l'attribution des subventions fédérales.

En 2019, les conventions-programmes signées pour la période 2016-2019 se sont poursuivies. La convention-programme « ouvrages de protection-eaux » prévoit une contribution fédérale annuelle pour les travaux de protection contre les crues de 1 250 000 francs comprenant également une part pour les données de base sur les dangers. En 2019, les coûts des travaux de protection contre les crues se sont élevés à 3 130 615 (4 022 289) francs. Les contributions fédérales et cantonales pour ces travaux ont été de 1 050 739 (1 410 309) francs, respectivement de 918 848 (1 203 941) francs.

Dans la convention-programme 2016–2019 « revitalisation des eaux », la Confédération s'engage à fournir une contribution annuelle de 431 250 francs pour les travaux de revitalisation ainsi que pour une part des données de

base. En raison du volume de projets de revitalisation, une contribution fédérale supplémentaire de 500 000 francs a été allouée au canton à la fin de l'année 2018 et utilisée partiellement en 2019. En 2019, le coût des travaux de revitalisation a été de 666 281 (678 908) francs. Les contributions fédérales et cantonales pour la revitalisation se sont élevées respectivement à 379 859 (873 215) et à 124 150 (101 992) francs.

Dans le cadre de projets importants ou complexes de revitalisation qui ne font pas partie de cette convention et qui sont traités individuellement par la Confédération, les contributions cantonales se sont élevées à 11 770 (31 315) francs pour le soutien dans l'avancement des études de projet.

En 2019, les nouvelles conventions-programmes « ouvrages de protection-eaux » et « revitalisation des eaux » pour la période 2020-2024 ont été négociées et établies avec l'OFEV. Elles prévoient un montant de 6 862 500 francs pour les ouvrages de protection et de 5 340 000 francs pour la revitalisation.

En 2019, 126 525 (211 173) francs ont été versés aux communes ou associations de communes à titre de subventions pour les travaux d'entretien des cours d'eau.

3.4.5 Domaine public des eaux – amarrages

Un inventaire des installations et des amarrages illégaux a été établi sur la base de l'observation systématique des rives des lacs de Neuchâtel, de la Gruyère, de Schiffenen et de Morat.

L'inventaire de la signalisation sur les lacs finalisé en 2017 a fait l'objet en 2018 d'un courrier adressé à 7 communes pour la mise en conformité des balisages. En 2019, 4 communes ont déposé un dossier de mise en conformité. Les 3 autres communes ont reçu un rappel.

22 (29) autorisations d'amarrage individuel ont été délivrées à de nouveaux usagers pour des places existantes. 38 (49) autorisations ont été transférées directement entre usagers. 23 (28) autorisations ont été annulées. Au total, les taxes d'amarrage perçues par le Service se sont élevées à 737 626 (841 816) francs.

Le SEn a établi les documents d'autorisation ou d'approbation se rapportant à l'utilisation du domaine public des eaux (forces hydrauliques, pompages, dérivations, traversées de cours d'eau, occupations en surface, extractions de matériaux, etc.). Au total, 60 (52) nouvelles autorisations d'utilisation du domaine public ont été délivrées. Les redevances perçues par le Service pour les concessions et les autorisations pour l'utilisation du domaine public se sont élevées à 775 415 (664 146) francs.

La procédure d'octroi de la concession pour l'exploitation du port d'Estavayer est en cours. Le Conseil d'Etat a choisi de mettre à l'enquête la demande de la commune. 200 oppositions, dont celle de l'actuelle exploitante, ont été déposées dans le cadre de la mise à l'enquête publique. Les oppositions sont en cours de traitement par la DAEC qui statuera sur les oppositions et sur la demande de concession conformément à l'article 26 de la loi sur le domaine public (LDP).

3.4.6 Force hydraulique

En 2019, les redevances pour l'utilisation de la force hydraulique se sont élevées à 1 234 279 (1 239 902) francs. A ce montant, il faut ajouter la redevance du Groupe E pour la force hydraulique qui s'est élevée à 7 599 654 (7 925 601) francs directement versée à l'Administration des finances.

En ce qui concerne l'assainissement de la force hydraulique, le SEn a accompagné le Groupe E dans la poursuite de l'étude sur les variantes d'assainissement des éclusées, du régime de charriage et de la migration piscicole pour le barrage de Schiffenen et dans le démarrage de l'étude correspondante (éclusées, charriage, migration piscicole) pour les ouvrages de Lessoc et Rossinière-Montbovon. Les décisions d'assainissement pour le barrage de Rossens (charriage, migration piscicole) et pour l'ouvrage de Fille-Dieu sur la Glâne à Romont ont été rédigées avec la collaboration du SFN et communiquées aux détenteurs des installations et aux organisations concernées pour prise de position.

L'étude sur la nécessité de l'assainissement du débit résiduel de la Sarine en aval de la centrale hydroélectrique de Hauterive a été finalisée et discutée avec Groupe E et les organisations concernées.

Pour le restant des installations en aval desquelles le débit résiduel doit être assaini (essentiellement des petites installations hydrauliques), le diagnostic de la situation actuelle a été établi et les études d'assainissement ont été lancées.

Les cantons de Fribourg et de Vaud ont finalisé l'étude d'assainissement du débit résiduel au barrage de Rossinière. Le SEn a suivi les travaux de mise en œuvre des mesures d'assainissement de la Jogne en aval du barrage de Montsalvens et a assisté l'exploitant au sujet des demandes de remboursement.

3.5 Laboratoire

Le SEn a procédé à 36 220 (33 603) analyses sur 2140 (2079) échantillons (eaux souterraines, eaux superficielles, eaux à l'entrée et à la sortie des STEP, boues d'épuration, eaux usées industrielles et artisanales, eaux souterraines et lixiviats des décharges, pollutions, etc.).

Le Service participe activement au réseau d'échanges du groupement des laboratoires de protection des eaux et de l'environnement de Suisse romande (Lab'Eaux). Dans le cadre de cette coopération, le Service a traité 281 (132) échantillons d'autres cantons. De son côté, le Service a transmis 363 (64) échantillons en vue d'une quantification spécifique pour laquelle son laboratoire ne dispose pas d'équipement approprié.

3.6 Substances

Le SEn coordonne l'application de la loi sur les produits chimiques (LChim) au niveau cantonal. Il contrôle l'emploi des substances dangereuses par les professionnels et les particuliers, en dehors de l'agriculture (compétence de l'IAG) et des forêts (compétence du SFN). Le Service traite les annonces de violation à la législation sur les produits chimiques. En 2019, le nouveau chef du secteur qualité des eaux et produits chimiques a été nommé coordinateur cantonal des produits chimiques auprès de la Confédération. La séance de l'organe cantonal de coordination en matière de produits chimiques, présidée par le SEn et tenue en mai 2019, a permis de clarifier les rôles des différentes unités de l'Etat concernés par l'application de la LChim. Un processus de traitement des annonces de violation à la législation sur les produits chimiques a été établi et six annonces de cas ont été traitées.

Pour les polluants de l'environnement bâti (PEB), le SEn assure le rôle de point de contact cantonal, en particulier pour le radon et l'amiante. Il soutient les administrés et les organes publics pour toutes les questions en lien avec les PEB. Les compétences du SEn dans ce domaine doivent encore être formellement établies dans une base légale cantonale.

3.7 Protection de l'air

3.7.1 Contrôle des émissions

Le Service est chargé de veiller au respect des limitations des émissions fixées dans l'ordonnance fédérale sur la protection de l'air (OPair). A cet effet, les installations stationnaires concernées doivent faire l'objet de contrôles qui sont réalisés en partie par des laboratoires privés. Le SEn a lui-même effectué 44 (48) mesures d'émissions sur des chauffages alimentés au bois et industriels, des moteurs (couplage chaleur-force) et d'autres installations. 22 (28) mesures étaient conformes, 22 (20) non conformes.

En ce qui concerne les chauffages domestiques alimentés au mazout et au gaz, les maîtres ramoneurs ont procédé au contrôle de 16 400 (16 900) installations. Durant l'année 2019, un délai d'assainissement a été fixé pour 21 (20) cas, ce qui porte à 831 (927) le nombre total de ces installations sujettes à assainissement. 117 (284) installations de combustion ont fait l'objet d'un assainissement ou ont été mises hors service.

Suite à la révision de l'OPair en 2018 renforçant les exigences, notamment, dans le domaine des petits chauffages à bois centraux (reliés à un circuit d'eau et d'une puissance calorifique inférieure à 70 kW), le Service, en collaboration avec les ramoneurs, a procédé à un recensement de ces chauffages dans le courant de l'année 2019.

Le Service a enregistré 12 (18) plaintes se rapportant à des problèmes de nuisances olfactives ou de fumée dont certaines sont en cours de traitement. Il s'agit de cas qui n'ont pas pu être réglés par les autorités communales.

Le Service a conseillé les entreprises du canton qui sont concernées par l'ordonnance fédérale sur la taxe d'incitation sur les composés organiques volatils (OCOV). Les bilans pour les composés organiques de 18 (17) entreprises ont été

contrôlés et transmis, après adaptations et corrections nécessaires, à la Direction générale des douanes pour remboursement ou facturation.

Le Service a de plus assuré, au sens de l'OPair, le suivi de 20 (21) entreprises établies dans le canton, conduisant, le cas échéant, à des mesures d'émissions ou à des procédures d'assainissement.

Un intérêt particulier a finalement été porté aux projets agricoles en ce qui concerne la réduction des émissions d'ammoniac. Dans le cadre des permis de construire, les mesures intégrées aux différents projets permettant de réduire ces émissions ainsi que les distances à respecter par rapport aux écosystèmes sensibles ont systématiquement été évaluées par le Service.

3.7.2 Surveillance des immissions

Une station permanente de mesure de la qualité de l'air est exploitée au bord du parc de Pérolles, à Fribourg. La station mobile au quartier de Chamblioux à Fribourg, à proximité immédiate de l'A12, de la route du Jura et de la route de Chantemerle a subi une rénovation et est à nouveau fonctionnelle depuis novembre 2019. Une autre station mobile a enregistré la charge polluante à la rue de Vevey, à Bulle.

En 2019, le réseau de capteurs passifs pour la mesure du dioxyde d'azote comprenait 36 (37) emplacements de mesures répartis sur tout le canton : 1 (1) à Avry, 1 (1) à Belfaux, 6 (6) à Bulle, 1 (1) à Châtel-Saint-Denis, 1 (1) à Courtepin, 1 (1) à Düdingen, 1 (1) à Estavayer, 7 (8) à Fribourg, 2 (2) à Givisiez, 1 (1) à Granges-Paccot, 1 (1) à Kerzers, 1 (1) à Marly, 1 (1) à Matran, 1 (1) à Misery-Courtion, 1 (1) à Morat, 1 (1) à Neyruz, 1 (1) à Prez-vers-Noréaz, 2 (2) à Romont, 1 (1) à Riaz, 2 (2) à Villars-sur-Glâne, 1 (1) à Vuisternens-en-Ogoz, 1 (1) à Wünnewil-Flamatt.

Des mesures de l'ammoniac (NH_3) ont été effectuées sur 2 des sites précités.

3.8 Protection contre le bruit

Le délai d'assainissement des routes qui était fixé au 31 mars 2018 est dépassé. L'obligation qu'ont les communes et cantons d'assainir leurs routes qui provoquent des dépassements des valeurs légales demeure. Les propriétaires de routes continuent à assainir le bruit sur leur réseau. La 3e convention-programme (subventions fédérales pour l'assainissement du bruit routier) qui devait s'achever en 2018 a été prolongée jusqu'au 31 décembre 2022. Sur les routes cantonales, environ 135 (100) km de revêtement phonoabsorbant ont été posés à la fin de l'automne 2019 et environ 85 km doivent encore l'être. Des parois antibruit sont également prévues si des dépassements des valeurs légales subsistent et si ces parois ont un rapport coût-utilité suffisant.

Fin 2019, la majorité des grandes communes du canton étaient en train d'assainir activement leurs routes ou de préparer l'exécution de l'assainissement (cadastre du bruit et/ou projet d'assainissement déjà validés par le SEn).

Une des tâches importantes du Service est de s'assurer que les projets de construction (principalement des habitations) qui sont prévues dans les zones d'influence du bruit des routes sont conformes à l'art. 31 de l'ordonnance fédérale sur la protection contre le bruit (OPB). Cela signifie que les valeurs limites d'immission (selon l'annexe 3 OPB) doivent être respectées au milieu de chaque fenêtre ouverte de chaque nouveau local à usage sensible au bruit prévu dans le projet. Si des doutes subsistent concernant cette conformité à l'OPB, le SEn exige qu'une étude acoustique soit réalisée.

Le Service a traité 30 (27) plaintes liées aux nuisances sonores.

La nouvelle ordonnance relative à la loi fédérale sur la protection contre les dangers liés au rayonnement non ionisant et au son est entrée en vigueur le 1er juin 2019. Le SEn est responsable de l'application de la section 4 (manifestations avec émissions sonores).

3.9 Rayonnement non ionisant (RNI)

L'essentiel de l'activité dans ce domaine porte sur les infrastructures destinées à la téléphonie mobile. L'année a été particulièrement marquée par la disponibilité pour les opérateurs de nouvelles fréquences dès avril 2019 ; cette nouveauté a entraîné le déploiement à large échelle de la nouvelle technologie 5G (New Radio).

En juin 2019, la DAEC a décidé de ne plus appliquer la recommandation de la DTAP qui consistait à traiter des changements mineurs en cas « bagatelles ». Depuis, dans un objectif de transparence vis-à-vis de la population, chaque modification de l'exploitation d'une installation de téléphonie mobile doit passer par un permis de construire en procédure ordinaire. Sur l'ensemble de l'année, 101 dossiers ont été traités par le SEn (dont 62 en début d'année par « cas bagatelle »).

Les demandes de permis de construire font presque toutes l'objet d'oppositions nécessitant des prises de position circonstanciées du Service. De plus, le Service a répondu à plus de 50 doléances de la part de la population et des communes.

3.10 Etudes d'impact sur l'environnement

En 2019, le SEn a évalué et pris position sur 18 (15) rapports d'impact, 7 (12) rapports d'enquête préliminaire avec cahier des charges pour l'étude principale, en coordination avec diverses instances cantonales et fédérales.

Le Service a assuré la gestion des mesures de compensation de la route nationale A1 en concertation avec les services cantonaux concernés.

Il a validé les données transmises par les 7 entreprises du canton assujetties à l'ordonnance sur le registre des rejets de polluants et des transferts de déchets et de polluants dans les eaux usées (ORRTP).

3.11 Protection du sol

Le SEn s'occupe de la coordination générale des activités de protection du sol dans le canton (sols agricoles, forestiers et urbains, protection quantitative du sol), en collaboration avec le SAgri, l'IAG, le SFN et le SeCA. Il assure la gestion du concept cantonal de protection des sols et de la mise en œuvre de l'ordonnance sur les atteintes portées aux sols (OSol) en zone à bâtir.

En 2019, le SEn a engagé la révision du concept cantonal de protection des sols avec une analyse des besoins. Un atelier participatif a permis de définir les éléments centraux de la stratégie sol 2020-2030 et de clarifier la gouvernance du GCSol.

Le périmètre d'investigation dans les espaces bâtis a été modélisé et cartographié. Il s'agit du dernier élément manquant de la carte indicative des sols présentant un risque d'atteintes chimiques. Pour préparer la modélisation des données géographiques, un travail de semestre a été réalisé en partenariat avec l'HEIG-VD.

Dans le but d'améliorer la protection des sols sur les chantiers, plusieurs actions ont été menées. Premièrement, un système de contrôles a été mis en place en collaboration avec le SAgri. Deux jours de terrain ont été effectués dans le cadre de la phase test pour optimiser le concept et le formulaire de contrôle. Le SEn a également contribué à une journée d'étude de cas dans le cadre de la formation des spécialistes de protection des sols sur les chantiers organisée par le SANU. Finalement, un outil de gestion (Boden4Web) pour le suivi de chantier a été conceptualisé et commandé.

3.12 Sécurité biologique

17 installations soumises à l'ordonnance sur l'utilisation en milieu confiné se trouvent sur le territoire fribourgeois. Le SEn a traité les demandes de notification et d'autorisation de ces installations. Il a procédé à 1 (5) inspection.

3.13 Protection contre les accidents majeurs

En application de l'ordonnance sur la protection contre les accidents majeurs (OPAM), le Service a évalué 11 (7) installations stationnaires sous l'angle de leur rapport succinct ou étude de risque. Il a procédé à l'inspection de 3 (3) installations stationnaires. Le Service a évalué 8 (4) rapports de risque dans le cadre de l'aménagement du territoire et 9 (2) demandes de permis de construire se situant dans des domaines attenants. Le cadastre des risques, ainsi que les domaines attenants aux installations sont publiés sur le portail cartographique.

3.14 Déchets

3.14.1 Plan cantonal de gestion des déchets (PGD)

Les premières réflexions en lien avec la révision du plan cantonal de gestion des déchets et la loi cantonale sur la gestion des déchets (LGD) ont démarré en 2018. Des démarches ont été lancées afin d'évaluer les flux de déchets dans le canton.

3.14.2 Statistiques déchets

Les déchets urbains sont constitués des déchets produits par les ménages et des déchets de composition analogue. Selon un recensement effectué en 2019, les communes du canton de Fribourg ont collecté 122 274 tonnes de déchets urbains en 2018 (119 861 tonnes en 2017).

Les 9 centres de collecte de déchets spéciaux des ménages du canton ont collecté en 2019 un total de 52 758 kg (55 822 kg) de déchets spéciaux ménagers. La quantité de médicaments périmés évacués par les pharmacies dans les sites du HFR a fortement augmenté et s'élève désormais à 10 308 (569) kg.

Les statistiques trimestrielles de déchets spéciaux acceptés par les entreprises d'élimination fribourgeoises sont à jour conformément aux exigences de l'ordonnance fédérale sur les mouvements de déchets (OMoD). Cela concerne 25 entreprises dont les statistiques sont contrôlées quatre fois par année. Il en va de même pour la statistique des déchets soumis à contrôle. Les statistiques de 39 entreprises doivent être contrôlées annuellement pour ces types de déchets.

974 (976) inspections de chantiers de construction ont été effectuées durant l'année 2019 par l'Inspectorat Chantiers Fribourg sur mandat de Construction Fribourg à qui la DAEC a délégué cette tâche : 613 (612) contrôles « déchets », 161 (163) contrôles « eau » et 200 (201) contrôles « air ».

3.14.3 Installations de traitement des déchets

Les installations de la SAIDEF ont fait l'objet de 2 (2) contrôles généraux d'exploitation et de plusieurs contrôles et séances spécifiques concernant notamment le fonctionnement de l'installation de traitement des mâchefers Selfrag.

La décharge de type D et E de Châtillon, sur la commune de Hauterive, a fait l'objet d'un (2) contrôle d'exploitation et de plusieurs visions locales pour l'évaluation d'aspects spécifiques.

L'Etat s'étant subrogé à la société défaillante ayant exploité la décharge d'En Craux à Châtel-Saint-Denis jusqu'à sa fermeture en 2003, la DAEC et le SEn ont dû reprendre la gestion ultérieure ordinaire. Celle-ci consiste principalement en la collecte et le traitement des eaux usées, la gestion des gaz et la surveillance du site. Un mandat a été attribué à un bureau d'ingénieurs pour soutenir le SEn dans cette tâche. Les études menées en 2019 ont concerné l'évaluation de l'état de la décharge ainsi que la définition des mesures à prévoir pour la suite de la gestion ultérieure. Dans le cadre du mandat, des concentrations importantes de méthane ont été détectées dans 9 puits de l'ancienne décharge et ont nécessité la prise de mesures urgentes. Les actions juridiques envers les actionnaires de l'ancienne décharge se sont poursuivies.

7 (7) décharges de type B sont en exploitation (Alterswil, Granges-de-Vesin, Hauterive, la Roche, Montagny, le Glèbe et Wallenried) et ont fait l'objet de contrôles. Une décharge de type B est momentanément fermée (Montet (Glâne)). Elle a également été contrôlée. 2 (2) campagnes d'analyses des eaux des décharges ont été organisées.

L'entreprise de traitement de terres et de matériaux d'excavation pollués Ecosor, située à Châtel-Saint-Denis, prépare son déménagement hors du canton de Fribourg et a été contrôlée une fois en 2019. L'autorisation d'exploiter a été prolongée jusqu'au 31 mai 2020.

Toutes les installations de compostage et de méthanisation sont contrôlées par les organismes externes que sont l'Inspectorat suisse du compostage et de la méthanisation et l'IG Qualitätskompost Bern-Freiburg.

Le suivi de la mise en conformité des 47 entreprises de traitement de matériaux inertes présentes sur le territoire cantonal a nécessité un important engagement en 2019, notamment pour l'évaluation des dossiers de mise en conformité remis par les entreprises.

Les installations de traitement de déchets sont soumises à autorisation en application principalement de la LGD, l'ordonnance sur la limitation et l'élimination des déchets (OLED) et l'OMoD. Le SEn se charge de contrôler ces installations et de préparer les autorisations pour une durée maximale de cinq ans. 27 (11) autorisations d'exploiter ont été délivrées durant l'année 2019. Plusieurs installations ont en outre vu leur autorisation temporairement prolongée, généralement dans l'attente de la mise en œuvre de travaux correctifs de leur site.

Au total, plus de 160 (150) visions locales ont été effectuées auprès d'installations de traitement de déchets, dans le cadre du suivi de travaux sur des sites pollués, auprès de remettants de déchets spéciaux et suite à des convocations d'autres instances notamment en lien avec des activités non autorisées.

Des contrôles d'installations ont été délégués à l'association suisse de recyclage des matériaux de construction (ASR). Une phase test a été menée en 2019 sur 9 centres de tri, 4 centres de valorisation des déchets de chantier minéraux et sur 7 installations de traitement du bois usagé.

3.14.4 Polluants de l'environnement bâti

Depuis avril 2013, tout projet de transformation, de rénovation ou de démolition est soumis à un diagnostic « avant travaux » qui vise à identifier les substances dangereuses (amiante, PCB, HAP et métaux lourds) présentes dans les éléments touchés par les travaux. Ce diagnostic a pour double objectif de protéger la santé des travailleurs (conditions de démontage) et de faire respecter les bonnes filières d'élimination des éléments touchés par les travaux. Entre 700 et 900 rapports de diagnostics « avant travaux » ont été évalués dans le cadre des permis de construire en 2019.

3.14.5 Règlements communaux de gestion des déchets

13 (10) communes ont obtenu l'approbation de la DAEC pour leur nouveau règlement relatif à la gestion des déchets.

3.15 Sites pollués

3.15.1 Gestion du cadastre

Fin 2019, 1118 (1113) sites pollués étaient inscrits au cadastre des sites pollués du canton de Fribourg :
476 (474) décharges, 517 (513) aires d'exploitation, 124 (124) stands de tir, 1 (2) lieu d'accident.

71 (63) sites pollués aux abords de stands de tir ont été assainis. 102 (117) sites étaient en cours d'investigation dont 73 (84) décharges, 27 (31) aires d'exploitation et 2 stands de tir.

Sur les 15 décharges inscrites en besoin d'assainissement, 3 (5) procédures ont abouti en 2019 pour définir la variante optimale d'assainissement ou renoncer à un assainissement dans un cas. Au total 7 (5) décharges seront donc assainies à court terme et pour plusieurs d'entre elles déjà avant fin 2020.

Sur les 12 (11) aires d'exploitation inscrites en besoin d'assainissement, 4 (1) assainissements sont en cours et 3 sites seront classés sans risques d'atteintes nuisibles ou incommodantes suite aux travaux d'excavation et de confinement réalisés dans le cadre de construction. Les variantes d'assainissement ont été arrêtées pour 3 (2) sites qui sont en cours d'assainissement dont 2 cas par atténuation naturelle contrôlée.

Depuis la publication du cadastre des sites pollués en 2008, près de 480 (450) analyses complètes d'eaux souterraines en relation avec des sites pollués ont été réalisées. Les données sur la qualité des eaux souterraines prélevées dans le canton ont fait l'objet d'une étude géostatistique. La méthode appliquée permet de fixer des seuils de concentration au-delà desquels une contamination des eaux est effective ou très probable pour une liste restreinte de composés inorganiques.

Un projet de base de données géologiques et hydrogéologiques a démarré en 2019. L'objectif est de centraliser les informations du sous-sol collectées dans le cadre des investigations préalables et de les rendre accessibles au travers du portail cartographique cantonal.

Depuis l'entrée en vigueur de l'art. 32dbis de la loi sur la protection de l'environnement (LPE) au 1er juillet 2014, 426 (329) autorisations de cession ou partage ont été délivrées pour des cas de parcelles concernées par un site pollué.

En 2019, le Service a préparé à l'intention de la DAEC 2 (1) décisions sur la répartition des coûts et une d'entre elle est entrée en force à fin 2019. Le Service a également établi 6 (7) décisions d'assainissement, dont 3 (6) pour des stands de tir.

3.15.2 Subventionnement

Concernant le subventionnement cantonal institué dans la loi sur les sites pollués (LSites), pour l'année 2019, 18 (27) demandes ont été déposées par des communes pour des sites de stockage. Il s'agit de projets d'investigations, de surveillance ou d'assainissement pour un montant total de coûts imputables de près de 606 000 (813 000) francs, soit 181 800 (243 900) de subventions LSites.

Pour 5 (2) sites pollués, le canton a continué à prendre en charge des coûts de défaillance principalement en raison de l'insolvabilité du perturbateur.

Pour ce qui est du subventionnement fédéral (OTAS), 10 (12) demandes de versement ont été déposées à l'OFEV dont 9 (7) pour d'anciennes décharges et 1 (5) pour un stand de tir. Ces demandes portent sur un montant total de coûts imputables de près de 1 (1,4) million de francs et plus de 400 000 (500 000) francs de subventions fédérales. Une demande d'indemnité et une demande d'allocation et versement pour un montant de près de 580 000 (770 000) francs de subventions ont été déposées respectivement pour une décharge et un stand de tir.

Le Fonds cantonal pour les sites pollués a été alimenté à raison d'environ 1,39 (1,45) million de francs via les taxes perçues sur les déchets stockés définitivement en décharges contrôlées. Les dépenses pour le versement de subventions cantonales ou pour la prise en charge de coûts de défaillance sont quant à elles de l'ordre de 200 000 (700 000) francs. Les montants provisionnés dans le Fonds au 31 décembre 2019 s'élèvent à quelque 7,8 (6,7) millions de francs. La gestion du Fonds a fait l'objet d'un contrôle financier qui relève la bonne tenue des comptes.

Le système de subventionnement instauré par la LSites a fait l'objet d'un examen au sens de la loi cantonale sur les subventions. L'efficacité du système mis en place est démontrée. Il n'y a pas d'adaptations nécessaires à court terme relativement au système, aux processus, aux contrôles et aux outils de suivi.

3.15.3 Décharge de la Pila

Les mesures préliminaires à l'assainissement de la décharge qui permettent de diminuer sensiblement les flux de polluants vers la Sarine sont en phase d'exploitation. L'ancienne décharge et la Sarine en aval font l'objet d'une surveillance régulière, tout comme l'installation de traitement des eaux.

Des investigations ont été menées sur l'ancienne décharge de la Pila pour déterminer la méthode d'assainissement optimale en termes d'effets sur l'environnement et de coûts. Quatre variantes ont été développées et évaluées. La Confédération a pris position pour un projet qui prévoit une excavation partielle de la décharge estimée approximativement entre 110 et 195 millions de francs. Dans sa réponse au mandat Geinoz, le Conseil d'Etat préconise également de réaliser ce projet, en veillant à réduire les coûts tout en respectant les objectifs d'assainissement. Le Grand Conseil a pris acte du rapport du Conseil d'Etat au mois de juin 2019. De nombreux échanges ont eu lieu notamment entre le SEn, le Consortium et ses mandataires ainsi qu'avec l'OFEV afin qu'un projet d'assainissement soit établi en 2020 sur la base de la réponse au mandat Geinoz.

Le SEn a par ailleurs participé aux 3 (4) séances du groupe d'accompagnement du Consortium (GAC).

L'instruction du dossier sous l'angle juridique se poursuit. Une décision de demande de garanties financières a été rendue par la DAEC envers une entreprise qui a déposé des déchets lors de l'exploitation de la décharge. Le 17 décembre 2019, le Tribunal cantonal a rejeté le recours de cette entreprise.

Le rapport d'activité détaillé du Service est disponible à l'adresse www.fr.ch/sen.

4 Service de la mobilité

Chef de service : Grégoire Cantin

4.1 Activités

4.1.1 Activités courantes

Le Service est notamment en chargé de concevoir la stratégie de la mobilité dans le canton, de planifier les réseaux de transport et leurs infrastructures et d'assurer leur renouvellement ainsi que de promouvoir la mobilité douce et durable..

4.1.2 Commissions et groupes de travail

Le Service a participé aux travaux des instances, conférences et commissions cantonales, intercantonales et nationales actives dans son domaine de compétence.

4.2 Transports publics et monitorage

4.2.1 Infrastructures ferroviaires

Le Service participe à la planification stratégique ferroviaire dirigée par l'Office fédéral des transports (OFT) en collaboration avec les entreprises de transports publics actives sur le territoire fribourgeois (CFF, TPF, BLS, MOB), et en coordination avec les cantons voisins.

Les nouvelles installations des gares de Givisiez et de Châtel-Saint-Denis ont été mises en service au mois de décembre 2019. Les travaux nécessaires ont occasionné quelques désagréments aux voyageurs de ces régions mais ont permis l'instauration de la cadence 30 minutes intégrale entre Bulle et Palézieux et la mise en place de la première étape du quart d'heure ferroviaire dans l'agglomération de Fribourg : 4 trains relient chaque heure Fribourg et Givisiez depuis le changement d'horaire du 15 décembre 2019 (voir point 4.2.2).

Durant l'année, les CFF ont mené d'importants travaux d'entretien entre Romont et Palézieux qui ont impacté de manière importante les habitantes et habitants de Romont et de Bulle se rendant en train vers l'arc Lémanique.

Le contenu de la deuxième étape d'aménagement du programme de développement stratégique de l'infrastructure ferroviaire, à réaliser d'ici 2035 (PRODES EA 2035), a été transmis à l'Assemblée fédérale le 31 octobre 2018 par le Conseil fédéral. Elle a approuvé des investissements à hauteur de 12,89 milliards de francs en juin 2019. Plusieurs projets retenus dans cette étape d'aménagement concernent le canton de Fribourg : diminution du temps de parcours entre Bulle et Fribourg, cadence 30 minutes entre Murten/Morat et Neuchâtel, suppression des exceptions à la cadence 30 minutes entre Fribourg/Freiburg et Yverdon-les Bains, création de nouvelles haltes à Avry-Matran et à Agy, introduction de la cadence 15 minutes entre Avry-Matran et Fribourg/Freiburg.

4.2.2 Concepts et horaires

Le Service a poursuivi son activité de planification des futurs horaires régionaux des transports publics, en collaboration avec les régions et les entreprises de transport.

Côté ferroviaire, la cadence à 30 minutes a été étendue tous les soirs et le week-end sur la S20/S21 entre Fribourg/Freiburg et Ins et tous les soirs sur le RE entre Bulle et Fribourg/Freiburg. La cadence à 15 minutes a été mise en place entre la nouvelle gare de Givisiez et Fribourg|Freiburg et dans le sud du canton, la cadence à 30 minutes a été instaurée sur la S50/S60 entre Bulle et Palézieux (voir point 4.2.1).

Au niveau des bus régionaux, une nouvelle ligne Chésopelloz–Corminboeuf–Belfaux–La Corbaz a été mise en service. La desserte des bus de nuit a été étendue aux veilles de fêtes et les lignes nocturnes N13 et N14 ont été adaptées afin d'offrir des liaisons internes à la Broye. Des paires de courses supplémentaires ont été introduites sur différentes lignes régionales.

Dans le cadre de la procédure de consultation publique du projet d'horaire 2020, qui a eu lieu entre le 29 mai et le 16 juin 2019, 287 requêtes ont été analysées (211 lors de la consultation de 2018).

4.2.3 Subventions et controlling

En 2019, un montant de 42 217 026 (41 938 498) francs a été versé à titre de subvention cantonale pour l'exploitation du trafic régional de voyageurs (CFF, TPF, BLS, CarPostal, MOB, VMCV, LNM). La part des communes fribourgeoises (45 %) aux indemnités est de 18 997 662 (18 872 324) francs.

Un montant de 13 499 244 (13 307 020) francs a été versé à titre de subvention cantonale pour la couverture du déficit prévisionnel des lignes mandatées par les communautés régionales (Agglomération de Fribourg et Mobul).

Depuis l'entrée en vigueur du projet de financement et d'aménagement de l'infrastructure (FAIF), le 1er janvier 2016, le canton verse une contribution au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire (FIF). Elle s'est élevée en 2019 à 15 210 110 (14 346 160) francs.

Le Service a également versé un montant de 546 000 (546 000) francs à titre de subvention cantonale pour les frais de suppression des passages à niveau ou d'amélioration de leur sécurité.

4.2.4 Améliorations techniques aux installations ferroviaires

Conformément aux procédures d'approbation de plans selon le droit ferroviaire, l'OFT a demandé au Service de se prononcer sur 11 (17) objets des CFF, 11 (4) des TPF, 0 (0) du BLS et 0 (0) du MOB.

4.2.5 Marchandises

La création d'un centre logistique dans la Broye est à l'étude ; son emplacement définitif a été validé.

CFF Cargo a annoncé sa volonté de réduire fortement le nombre de points de desserte en Suisse y compris sur le territoire cantonal. Les discussions entre le canton et la direction de CFF Cargo ont été menées en 2019. Le point de desserte de Chénens a été supprimé.

4.2.6 Concessions et autorisations pour le transport de voyageurs

En 2019, 6 (6) demandes d'octroi, de renouvellement et de modification de concession et 10 (13) demandes d'autorisation pour un service de lignes transfrontalier ont été préavisées par le Service. 34 (39) autorisations cantonales ont également été délivrées pour le transport de voyageurs.

4.2.7 Installations de remontées mécaniques

En 2019, 12 (2) autorisations d'exploiter une installation de transport par câbles et skilifts sans concession fédérale ont été délivrées.

4.2.8 Navigation aérienne

En 2019, 17 (23) annonces relatives à une installation constituant un obstacle à la navigation aérienne ont été préavisées. Depuis le 1er juillet 2019, les annonces se font directement auprès de l'Office fédéral de l'aviation civile (OFAC) via la plateforme informatique Obstacle Collection Service.

4.2.9 Comptages de trafic

En 2019, le Service a entamé la récolte des données de trafic en vue de la réalisation du plan quinquennal de 2020. En parallèle, il a continué d'équiper de plus en plus de postes avec des boucles inductives fraisées dans la chaussée. Ce type de compteurs permet de connaitre les caractéristiques du trafic toute l'année et d'établir des courbes de référence cantonales montrant l'évolution de la circulation sur le réseau routier.

Le nombre de postes de comptage dédiés à la mobilité douce s'élève à 3. Deux nouveaux postes ont été installés sur la TransAgglo. Ces appareils comptent avec précision les vélos. Il est même possible d'obtenir une bonne estimation du trafic piétonnier.

Face à l'augmentation du nombre de compteurs déployés et donc du temps nécessaire à la récolte des données, 18 compteurs sont désormais équipés d'un module de transmission automatique des données. Un site internet dédié permet par ailleurs de monitorer l'état des compteurs équipés en tout temps.

4.2.10 Statistiques des accidents

16 points noirs ont été répertoriés dans le canton et ont fait l'objet d'un rapport succinct en vue de leur assainissement. Les points noirs répertoriés précédemment font également l'objet d'un suivi.

Les statistiques d'accidents permettent de prendre des décisions relatives à la planification et à la mise en place d'aménagements routiers, de mesures de circulation ou de signalisation.

4.2.11 Modèle de trafic et système d'information géographique (SIG)

Sur la base d'un travail effectué par une entreprise privée, un modèle de trafic est désormais développé et maintenu à jour par le Service. Il permet d'estimer les charges de trafic pour tous les tronçons routiers du canton et de prévoir l'impact de l'ouverture ou de la fermeture d'une ou plusieurs routes sur le réseau. Un travail d'intégration des transports publics a été réalisé en 2019 et va se poursuivre en 2020 afin d'obtenir un modèle multimodal.

Concernant les SIG, un onglet mobilité a été ajouté au portail cartographique cantonal offrant à tous un accès aux données du Servie ayant une utilité publique.

4.3 Planification et mobilité

4.3.1 Planification cantonale, régionale et communale

Suite à l'approbation par le Conseil fédéral du volet stratégique ainsi que des fiches générales et de projet relatives à l'urbanisation du nouveau Plan directeur cantonal (PDCant), le Service élabore des critères en matière de qualité de desserte en transports publics et en mobilité douce permettant de justifier de nouvelles zones à bâtir.

Le Service a suivi les travaux d'élaboration du plan directeur régional intercantonal de la Broye ainsi que la révision du plan directeur de la Singine, plus particulièrement en ce qui concerne les zones d'activité. Il a également suivi les travaux menés par l'Agglomération de Fribourg et par l'Association de communes Mobul (agglomération bulloise).

Il a participé aux différents ateliers consacrés au mandat d'étude parallèle (MEP) Chamblioux-Bertigny.

Il a finalisé l'étude générale de mobilité dans les secteurs du Plateau d'Agy (secteur prioritaire pour la densification) et des Portes de Fribourg, sur les communes de Granges-Paccot et de Fribourg. Dans le cadre des recommandations de l'étude, il a entrepris l'analyse préliminaire de la liaison de mobilité douce dans le secteur du Lavapesson (passerelle à la jonction d'autoroute de Fribourg-Nord) et démarré l'étude de sécurisation de la TransAgglo au carrefour de Grandfey.

Dans le cadre de la planification régionale et communale, le Service a donné son avis sous l'angle de la mobilité sur les dossiers suivants :

> 2 plans d'affectation cantonaux ;
> 1 (2) plan directeur régional ;
> 126 (103) plans d'aménagement local ;
> 40 (67) plans d'aménagement de détail ;
> 1 (1) concept de stationnement ;
> 1 règlement sur le stationnement ;
> 52 (56) recours et droits d'être entendu (DDE).

4.3.2 Covoiturage

Le Service a mandaté une étude sur le covoiturage afin de répondre à un instrument parlementaire. Le mandat accepté par le Grand Conseil demande un nouveau bilan sur l'aire de stationnement prévu pour le covoiturage à Vaulruz ainsi que l'évaluation de l'opportunité d'aménager des sites semblables à proximité des jonctions autoroutières fribourgeoises.

4.3.3 Infrastructures routières

Lors de sa séance du 10 décembre 2018, le Conseil d'Etat a décidé d'approfondir l'étude de planification du contournement de Givisiez en collaboration avec l'Office fédéral des routes (OFROU). Cet office demande en effet à ce que les impacts de ce projet sur la jonction autoroutière de Fribourg-Sud/Centre et l'autoroute N12 soient mesurés.

Un Groupe de travail « Projet de route de contournement de Givisiez », nommé par le Conseil d'Etat, a décidé de lancer une étude complémentaire de trafic pour les différentes variantes étudiées et d'optimiser le projet et ses raccordements au réseau routier existant.

En vertu des dispositions légales et conformément aux normes en vigueur, le Service a mené et poursuivi 2 (2) études relatives à des aménagements routiers, au travers de mandats externes (études de circulation, études techniques et environnementales). Il a également préavisé 95 (109) projets routiers édilitaires concernant des aménagements communaux sur routes cantonales et communales et 17 (21) projets routiers cantonaux.

Dans le cadre de la mise en œuvre de l'article 54a de la loi sur les routes rendant obligatoire la réalisation d'aménagements cyclables lors de construction, de réfection et de correction de routes cantonales, le Service a examiné 22 (19) projets routiers.

4.3.4 Mobilité douce

Le Plan sectoriel vélo identifie des interventions permettant de rendre le réseau cyclable plus sûr, plus cohérent et plus attrayant. Les mesures à prendre y sont définies sous forme de recommandations. Le Service, en collaboration avec des experts, a priorisé ces mesures et a déterminé un plan d'action. Afin de faciliter la mise en œuvre du Plan sectoriel vélo un « team vélo » a été créé, composé de spécialistes du Service de la mobilité et du Service des ponts et chaussées. Il est chargé de la priorisation des mesures préconisées et de la mise en œuvre du plan d'actions.

En matière de cyclotourisme, 150 kilomètres d'itinéraires ont été contrôlés par le Service sur la base de plus de 30 rapports transmis par SuisseMobile et 40 élaborés en interne pour entretien, remplacement ou déplacement de panneaux.

4.3.5 Permis de construire

En 2019, 2726 (2693) demandes de permis de construire et de plans d'équipement de détail ont été examinées. 408 (487) étaient au stade d'examen préalable. 1058 (959) ont fait l'objet d'un préavis favorable, 1108 (1216) d'un préavis favorable avec condition, 506 (485) d'un préavis défavorable et 54 (33) n'ont donné lieu à aucun préavis.

5 Service des ponts et chaussées (SPC)

Chef de service : André Magnin, Ingénieur cantonal

5.1 Activités

Parmi les activités courantes liées aux missions de base du Service des ponts et chaussées (SPC), il convient de relever quelques projets particuliers.

5.1.1 Liaison routière Marly–Matran

Après que le Conseil d'Etat eut validé le tracé de la nouvelle route en 2017, il a adjugé le mandat d'ingénieur à un bureau privé qui a permis de mettre le projet en examen préalable en 2019 et de lancer les concours d'ingénieurs pour les ponts d'Hauterive et de Chésalles dont les lauréats seront connus en mars 2020. La mise à l'enquête du projet est prévue en 2021.

5.1.2 Routes de contournement

En décembre 2018, le Conseil d'Etat, dans le but d'assurer la qualité du réseau routier en complément aux autres modes de transports, a décidé de lancer les études d'avant-projet des trois routes de contournement de Romont, Kerzers et Prez-vers-Noréaz.

Il a pris cette décision sur la base de la recommandation du Comité de pilotage (COPIL) « Priorisation des 7 routes de contournement », qui a évalué individuellement les sept projets de routes de contournement retenus par le Grand

Conseil en septembre 2016 et auditionné les communes concernées. Le gouvernement a affiné la réflexion du COPIL, en prenant en considération une plus forte pondération des coûts de construction, les conditions de réalisation des routes de contournement et le respect de l'équilibre régional.

5.1.2.1 Route de contournement de Romont

Le tronçon Est, entre le giratoire de Chavannes-sous-Romont et celui de la Parqueterie, dont le tracé est déjà existant, sera réalisé en premier. Après la mise en place d'un comité de pilotage et la rédaction du cahier des charges, l'appel d'offre pour le mandat d'ingénieurs a été lancé. Après l'adjudication du mandat, l'avant-projet sera développé en vue de l'examen préalable en automne 2020.

5.1.2.2 Route de contournement de Kerzers

Après la mise en place d'un comité de pilotage, la rédaction du cahier des charges, et l'appel d'offre pour le mandat d'ingénieurs, l'avant-projet est en cours de développement en vue de l'examen préalable au printemps 2020.

5.1.2.3 Route de contournement de Prez-vers-Noréaz

Après la mise en place d'un comité de pilotage et la rédaction du cahier des charges, l'appel d'offre pour le mandat d'ingénieurs a été lancé. Après l'adjudication du mandat, l'avant-projet sera développé en vue de l'examen préalable en automne 2020.

5.1.3 Travaux pilotés par l'Office fédéral des routes (OFROU) avec contribution du canton (SPC)

5.1.3.1 Liaison Birch–Luggiwil à Düdingen (N12)

Depuis sa construction dans le cadre de l'autoroute N12 dans les années septante, la jonction autoroutière de Düdingen n'a jamais été achevée. L'OFROU a repris le projet de construction d'une nouvelle route de raccordement entre la jonction autoroutière et la route Düdingen–Morat au lieu-dit Luggiwil, la route Birch–Luggiwil.

Le projet a été mis à l'enquête publique en mars 2014. L'OFROU, suite au dépôt de 18 oppositions concernant notamment l'emplacement d'un nouveau giratoire, a demandé au Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication (DETEC) de retirer le projet de la procédure d'autorisation. Après adaptation du projet et de son périmètre faisant passer la participation de l'Etat de Fribourg de 3,6 à 4,2 millions de francs, une nouvelle mise à l'enquête publique a été faite en mai 2017 ; elle a suscité 24 oppositions qui sont en cours de traitement selon la procédure fédérale.

5.1.3.2 Modification de la jonction de Fribourg-Sud/Centre (N12) et nouvelle route d'accès à l'HFR

La région située à proximité de la jonction autoroutière N12 de Fribourg-Sud/Centre, identifiée comme secteur stratégique « *Environs immédiats de la jonction autoroutière de Fribourg-Sud* » dans le plan directeur cantonal, a connu un développement démographique, économique et urbanistique important au cours de ces dernières années et plusieurs projets d'urbanisation y sont envisagés, notamment à Bertigny, « *site stratégique d'agglomération d'exception* » du projet d'agglomération de l'Agglomération de Fribourg.

Le 3 février 2016, le Grand Conseil a voté un crédit d'étude et d'acquisitions de terrain de 11 537 800 francs sur la base du message 2015-DAEC-158. Le 13 janvier 2016, le COPIL – à l'unanimité de ses membres – a validé la première phase du projet, à savoir la route d'accès à l'HFR, dossier qui a été mis en examen préalable en mai 2016. Cet examen préalable a suscité plusieurs questions notamment des communes concernées. En 2017, lors de deux séances du comité de pilotage, le projet de route d'accès a été adapté et un nouvel examen préalable a eu lieu en janvier 2018. La mise à l'enquête du projet prévue en été 2019 a été reportée en raison des réflexions qui sont menées actuellement concernant l'éventuel déplacement de l'hôpital site « Bertigny » de I'HFR ainsi que le concours d'idées sur le site de Bertigny-Chamblioux.

5.1.3.3 Modification de la jonction de Matran (N12)

La jonction autoroutière de Matran est située entre les jonctions de Fribourg-Sud et Rossens. Elle permet de connecter à l'autoroute N12 l'axe Fribourg–Romont et l'axe Fribourg–Payerne. Elle joue également le rôle de point de connexion sur la N12 à l'itinéraire de délestage de l'autoroute N1.

Le réaménagement devra permettre d'absorber le trafic à long terme (horizon de planification 2040) en tenant compte du développement régional et de la future liaison Marly–Matran.

Le projet a été mis à l'enquête publique en automne 2018. La réalisation est prévue de 2023 à 2024. La majeure partie de l'investissement nécessaire à sa réalisation sera supportée par la Confédération. Conformément aux bases légales en vigueur, l'Etat participe au prorata de la génération de trafic lié au développement régional. A cet effet, un crédit d'engagement de 6,7 millions de francs a été accepté par le Grand Conseil en juin 2018.

5.1.4 SIERA (Unité territoriale II)

Le 8 novembre 2018, le Grand Conseil fribourgeois a accepté la loi portant adhésion à la convention intercantonale sur le Service intercantonal d'entretien du réseau autoroutier (SIERA) qui a permis la création de l'établissement autonome de droit public SIERA, après acceptation par les Grands Conseils genevois et vaudois, rétroactivement au 1er janvier 2019.

5.1.5 Commissions et groupes de travail

Le SPC a collaboré aux commissions et groupes de travail suivants :

> Association suisse des professionnels de la route VSS, Commission technique et comité suisse ;
> Conférence des ingénieurs cantonaux (CIC) ;
> Conférence des ingénieurs cantonaux de Suisse occidentale et du Tessin (CISOTI) ;
> Commission Organisation catastrophe du canton de Fribourg (ORCAF) ;
> Organe cantonal de conduite OCC ;
> Commission de la circulation des routes d'améliorations foncières et forestières ;
> Groupe de travail des assainissements au bruit routier (GTABR) ;
> Groupe romand pour l'assainissement du bruit routier (GRAB) ;
> Bureau et groupe de travail pour la valorisation des espaces routiers en traversée de localité (Valtraloc) ;
> Groupe de travail Sécurité routière ;
> Différents groupes de travail à l'échelon national sur la recherche et la mise en place de revêtements phonoabsorbants dans le but de trouver une solution élégante pour la lutte contre le bruit routier ;
> Commission Vélo de la Ville de Bulle ;
> Groupe de travail intercantonal OATE-WEB pour la solution internet en lien avec les transports exceptionnels.

5.1.6 Quelques indicateurs au 31 décembre 2019

Longueur du réseau des routes propriété du canton : 622,7 (635,7) km : la diminution de plus de 7 km est due au nouvel itinéraire à Châtel-Saint-Denis en lien avec le déplacement de la gare (1er tronçon), au projet de réaménagement de la route entre Riederberg et Bösingen, au fait que certaines tronçons routiers proches des jonctions autoroutières sont propriété de la Confédération et surtout au transfert, le 1er janvier 2020, de la route cantonale « Moosstrasse » entre Morat (Löwenberg) et la frontière bernoise à la Confédération (OFROU) dans le cadre de la reprise des 400 km de routes cantonales prévues par le FORTA. Toutefois le SPC reste en charge de l'entretien d'exploitation de cette route, sur mandat de l'OFROU via SIERA.

Inventaire des aménagements cyclables ouverts à la circulation (y c. les aménagements cyclables sur routes cantonales en Ville de Fribourg), total 101 km :

> pistes cyclables (dans les deux sens) : 1,01 km ;
> itinéraires alternatifs : 1,30 km ;
> pistes cyclables mixtes (longueur cumulée, dans les deux sens) : 8,90 km ;
> bandes cyclables (longueur cumulée, dans les deux sens) : 91,13 km ;

5.2 Section gestion financière

5.2.1 Activités

Les activités exercées par la Section gestion financière portent sur le suivi comptable du SPC et sur la formation d'apprenti-e-s employé-e-s de commerce.

5.2.2 Statistique de l'utilisation des crédits

L'utilisation des crédits routiers s'est effectuée sur la base de différents décrets du Grand Conseil. La dépense totale brute s'est élevée à 26 744 230 (28 862 509) francs. Les crédits d'engagement disponibles, y compris les subventions fédérales et les parts de tiers, s'élèvent au 31 décembre 2019 à 131 541 031 (107 149 984) francs.

5.2.3 Statistique des autorisations délivrées

> 156 (180) demandes d'utilisation du domaine public des routes ont été examinées et ont fait l'objet d'une autorisation ;
> 15 (15) conventions ont été élaborées et signées entre le SPC et diverses communes, associations d'utilité publique et de particuliers.

5.2.4 Formation d'apprenti-e-s employé-e-s de commerce

En août 2019, nous avons engagé un deuxième apprenti employé de commerce. Il est prévu d'engager un-e deuxième apprenti-e employé-e de commerce pour remplacer l'apprentie qui terminera sa formation en août 2020.

5.3 Section administration

5.3.1 Ressources humaines

En 2019, 28 (9) collaborateurs ou collaboratrices ont quitté le SPC et 21 (11) collaborateurs ou collaboratrices ont été engagés, alors que 4 (1) collaborateurs ou collaboratrices ont changé de poste à l'interne.

5.3.2 SIT et informatique

5.3.2.1 Informatique

Les principales tâches informatiques suivantes ont été effectuées :

> Remplacement des fax dans les 9 dépôts de cantonniers et halle à sel par des tablettes renforcées Android ;
> Création de comptes informatiques et adresses e-mail avec imprimantes pour les dépôts de cantonniers ;
> Remplacement de l'application SDM3 par « BORRMA VISION » de Boschung SA pour le service hivernal ;
> Déploiement du Build 1893, Windows 10 sur l'ensemble du parc informatique du SPC (Desktop et Laptop) ;
> Etude et achat d'un GPS de précision (Happy Survey) avec correction « swipos » pour relevés d'entretien.

5.3.2.2 Projets SIT

Les principaux projets « Système d'Information du Territoire » suivants ont été effectués :

> Introduction au « Portail cartographique du canton de Fribourg » pour les dépôts de cantonniers ;
> Extraction des géodonnées de base pour le projet de la couverture autoroutière de Chamblioux ;
> Introduction de la notion de type d'axe de maintenance et PR (cantonal, projet, communal) ;
> Nouvelles couches (Total : 50) dans le portail cartographique Intranet : dérogations, autorisations, glissières ;
> Implémentation des aménagements cyclables en tant qu'itinéraires alternatifs basés sur le modèle « chaussée ».
> Refonte complète du modèle conceptuel des canalisations (ouvrages et collecteurs) avec concept de saisie ;
> Suivi cartographique de la mise en conformité des arrêts de bus selon la loi sur l'égalité pour handicapés (LHand) ;
> Refonte du modèle des convois exceptionnels (itinéraires et obstacles) pour publication dans « geodienste.ch » ;
> Démonstration et discussion du référencement linéaire avec l'Etat de Genève (SOSI), 30.09.2019.

5.3.3 Archives et numérisation

L'activité de numérisation des archives du SPC a débuté en 2010. Le but, à terme, est d'avoir l'ensemble des archives sous forme numérique. Au 31 décembre 2019, le SPC dispose de 70 648 (64 583) documents disponibles dans le système, dont 6065 (10 883) numérisés en 2019 (notamment les dossiers H189, projet Poya H182).

5.3.4 Secteur acquisitions

24 (26) chantiers d'aménagement et d'entretien ont fait l'objet de tractations avec des propriétaires. Les paiements aux propriétaires touchés par ces chantiers ont représenté un montant de 1 198 026 (1 910 782) francs.

18 (19) verbaux de route ont été signés en relation avec des chantiers cantonaux ou édilitaires. 10 (11) tractations pour l'achat et/ou la vente de bâtiments et/ou de terrains ont eu lieu.

La gestion des terrains du domaine privé du SPC a généré des rentrées locatives pour un montant total de 146 931 (138 374) francs.

Depuis 2016, la gestion de la base de données basée sur les données en nouvelles mensurations des Registres fonciers nécessite plus qu'un suivi régulier pour la maintenir à jour.

7 (11) dossiers de nouvelles mensurations et 11 (14) dossiers de remaniements parcellaires, englobant le domaine public des routes ou les parcelles privées du SPC, sont suivis régulièrement (procédures, travaux, paiements).

Enfin, 6 (4) dossiers de dérélictions ont fait l'objet de discussions et 4 d'entre eux sont toujours en cours, avec des communes et/ou des tiers.

5.3.5 Système qualité

5 (3) processus de travail ont fait l'objet d'un audit interne en 2019. La Société SQS a réalisé un audit de suivi le 14 novembre 2019 durant lequel 6 processus ont été contrôlés. 0 (4) non-conformité et 39 (54) propositions d'améliorations ont été annoncées en 2019 et ont été traitées, ou sont en cours de traitement, selon le principe d'amélioration continue du système de management de la qualité.

5.3.6 Sécurité

Le comité hygiène et sécurité du SPC s'est occupé de régler les diverses tâches liées aux aspects de sécurité et santé au travail (SST). Les principales activités en 2019 ont été les suivantes :

- cours « arrimage » suivi par 40 collaborateurs ;
- cours « Corde Access SA – Terrain difficile : entretien des talus et des pare-avalanches – Antichute : maintien et retenue » suivi par 1 collaborateur ;
- le projet « Sécurité intégrée au SPC » mené par la SUVA qui a démarré en 2017 s'est poursuivi en 2019 par la réalisation du plan d'actions : 11 mesures correctives ont été mises en œuvre ;
- une étude sur l'ergonomie au travail, menée par Unisanté, a débuté en 2019. 6 chantiers ont été visités afin d'analyser les différents processus de la période estivale : fauche, débroussaillage, pose de potelets et de signalisation, réparations après accident. Des groupes de travail ont mis en évidence les problèmes d'ergonomie au travail sur la santé des cantonniers. En 2020, l'étude se focalisera sur les processus du service hivernal et un rapport complet sera établi.

5.4 Section projets routiers

5.4.1 Activités particulières

5.4.1.1 Attribution de mandats selon le règlement sur les marchés publics

410 (356) mandats ont été adjugés par le Conseil d'Etat, la DAEC et le SPC (en fonction du montant du marché). En outre, il y a eu 14 (5) publications d'appels d'offres sur SIMAP.

5.4.1.2 Valorisation des espaces routiers en traversées de localités (Valtraloc)

Grâce à des aménagements appropriés, les projets VALTRALOC permettent de concilier au mieux les intérêts des riverains avec les besoins de mobilité et de sécurité routière en milieu urbain. Sous l'égide du SPC, le bureau et le sous-groupe VALTRALOC ont une mission d'expert conseil auprès des autorités communales et des auteurs de projets VALTRALOC. En 2019, 6 (4) dossiers d'intention ont été soumis au bureau VALTRALOC.

Axe	Points de repère	Commune ; projet
1310 / 1400	0–75 / 175–225	Corserey ; traversée de la localité
1410 / 2000	575–650 / 500–550	Le Flon ; traversée de Bouloz
1400 / 2100	0–100 / 1025–1150	Prez-vers-Noréaz ; traversée de la localité
1500	450–550	Bossonnens ; réaménagement de la route de Vevey
2510	700–750	Delley ; traversée de la localité
3000 / 3200	1725–1925 / 300–475	Tafers ; traversée de la localité (mesure AGGLO Fribourg)

5.4.1.3 Ordonnance sur la protection contre les accidents majeurs (OPAM)

L'OPAM a pour but de protéger la population et l'environnement des graves dommages pouvant résulter d'accidents majeurs dus au transport de marchandises dangereuses. Le SPC, en sa qualité de détenteur de voies de communication, est chargé de l'application de l'OPAM sur les axes prioritaires du réseau des routes cantonales en coordination avec le Service de l'environnement, autorité d'application de l'OPAM. Les études réalisées dans le cadre des projets routiers permettent d'évaluer le risque encouru et les mesures constructives nécessaires à limiter la probabilité et les conséquences d'un accident majeur.

5.4.2 Concept général

Suite à la nomination du Préposé à la sécurité des infrastructures routières cantonales au sein du SPC le 6 février 2017, le Concept général a mis en place les bases pour l'application systématique des outils de sécurité ISSI concernés par les différents services de l'Etat.

Le Concept général a traité cette année :

> 19 (20) audits de sécurité RSA sur des avant-projets cantonaux ;
> 5 (10) préavis en lien avec la sécurité lorsqu'un RSA n'était pas jugé nécessaire ;
> 5 (2) inspections de sécurité RSI ;
> 6 (7) séances de coordination avec la police de la circulation lors desquelles 43 (35) dossiers de demandes d'adaptation de la vitesse maximale autorisée ont été examinés.

5.4.3 Routes communales

En vertu des dispositions légales et à la demande des communes intéressées, l'entité a examiné, puis soumis à la DAEC pour décision, les propositions et projets relatifs à des routes communales. 73 (94) dossiers répartis comme suit ont été traités :

> 26 (48) dossiers d'examen préalable ;
> 47 (46) dossiers d'examen final transmis pour approbation par la DAEC.

5.4.4 Secteur signalisation

Le Secteur a examiné 572 (684) demandes réparties de la manière suivante :

> 118 (125) décisions relatives à des restrictions de circulation définitives ;
> 38 (24) décisions relatives à des restrictions de circulation temporaires ;
> 2 (3) recours ;
> 132 (144) autorisations diverses ;
> 184 (242) examens et préavis de dossiers techniques ;
> 80 (110) dossiers concernant la pose de réclames routières ;
> 18 (36) examens et validations de plans de marquage pour des chantiers d'entretien constructif.

5.4.5 Secteur protection bruit

Sur les 642 km de routes cantonales, environ 220 km ont besoin d'un assainissement au bruit routier, cela concerne quelques 20 000 personnes exposées à des dépassements des valeurs limites de bruit. Les 220 km de routes cantonales à assainir seront équipés d'un revêtement phonoabsorbant. A ce jour, du revêtement phonoabsorbant a été

posé sur 132 km, cela représente environ 4000 personnes bénéficiant d'une réduction substantielle du bruit routier. Pour le solde encore nécessaire, le SPC prévoit de poser du revêtement phonoabsorbant avec une cadence de 25 km par année jusqu'en 2022. Sur environ 68 km, la pose du revêtement phonoabsorbant doit être complétée par des mesures acoustiques et des parois antibruit.

5.4.6 Etudes et projets sur routes cantonales

5.4.6.1 Préavis sur permis de construire, plans d'aménagement, PGEE, RP

> 440 (304) demandes de permis de construire, de plan d'aménagement de détails (PAD) ou de plan d'aménagement local (PAL) le long des routes cantonales ont été analysées par la Section projets routiers.

> En tant que détenteur d'un réseau d'évacuation et de traitement des eaux de chaussée localement partagé avec les communes, le SPC est consulté dans le cadre de l'établissement de leurs plans généraux d'évacuation des eaux (PGEE). 13 (5) dossiers ont été examinés en 2019.

5.4.6.2 Mise à l'enquête publique

19 (10) projets sur route cantonale ont été mis à l'enquête publique par le SPC ou les communes :

Axe	Points de repère	Commune ; projet	Enquête par
1100	0150–0175	Broc : giratoire des Marches	Commune
1100	0400–0525	Broc : prolongation bande cyclable Bataille	Etat
1200	0625–0775	Villarsel-sur-Marly, Ependes et Ferpicloz : bandes cyclables et réfection RC	Etat et commune de Villarsel-sur-Marly
1300	0475–1075	Hauterive : assainissement du bruit selon l'OPB, Posieux et d'Ecuvillens	Etat
1300	0575–0600	Hauterive : aide à la traversée Châtillon	Etat
2000	1275–1800	Romont : assainissement du bruit selon l'OPB	Etat
2000	3425–3475	Matran : giratoire et arrêts bus rte de l'Ecole	Commune
2100	0550–0825	Avry : assainissement du bruit selon l'OPB	Etat
2100	0700–0800	Rosé : traversée de localité (Valtraloc)	Commune et Etat
2100	0575–0600	Avry : nouveau giratoire Avry-Centre 2020	Commune
2200	1400–1450	Cousset : arrêt de bus et ppp	Etat et commune
3000	2700–2725	Alterswil : Gehweg Wilersguet	Commune
3000	950–0975	Düdingen : arrêts de bus Schiffenen	Etat et commune
3000	3075–3200	Plaffeien : Sanierung Kurschürli – Rufenen	Etat et commune
3100	1100–1250	Schmitten : bandes cyclables et réfection RC Berg-Ried	Etat et commune
3170	0125–0150	St.Silvester : arrêt de bus Dorf	Etat et commune
3420	0225–0250	Galmiz : Kreuzung Energiepark Galmiz	Commune
3140	0025–0050	Alterswil : 50 generell St. Ursenstr.	Commune
2110	0000–0050	Avry : modification giratoire Avry-Centre	Etat et commune

5.4.6.3 Approbation de plans de routes et ouvrages d'art

Après la clôture des enquêtes publiques des projets cités ci-dessus, 38 (9) oppositions ont été enregistrées ; 14 (4) ont été liquidées suite à des séances de conciliation ; 24 (5) sont en cours de traitement et 0 (1) opposition fait l'objet d'une décision de la DAEC. Avant l'approbation, suivant le résultat de l'examen préalable et de la mise à l'enquête publique, les plans ont été soumis aux services et organes intéressés à l'examen final ; 13 (9) dossiers ont été mis en consultation.

Les projets suivants ont été examinés et soumis à l'autorité compétente pour décision :

Axe	Points de repère	Commune ; projet	Requérant
1000	2375–2400	Gruyères : trottoir les Prays	Commune
1000	1375–1550	Vaulruz : assainissement du bruit selon l'OPB	Etat
1100	1025–1050	Charmey : place de rebroussement La Tzintre	Commune
1100	0150–0175	Broc : giratoire des Marches	Commune
1100	0400–0525	Broc : prolongation bande cyclable Bataille	Etat
1200	0750–0800	Ferpicloz – Le Mouret : arrêts de bus et présélection Rionbotset	Etat et commune
1300	0575–0600	Hauterive : aide à la traversée Châtillon	Etat
2000	3500–3550	Villars-sur-Glâne : collecteur du Croset	Commune
2200	1400–1450	Cousset : arrêt de bus et ppp	Etat et commune
3000	1525–1600	Düdingen : cheminement piétonnier Jetschwil	Commune
3000	2700–2725	Alterswil : Gehweg Wilersguet	Commune
3000	950–0975	Düdingen : arrêts de bus Schiffenen	Etat et commune
3140	0025–0050	Alterswil : 50 generell St. Ursenstr.	Commune

5.4.6.4 Projets de routes cantonales

L'avancement des projets sur routes cantonales et d'ouvrages d'art à fin 2019 est représenté dans le tableau suivant :

Axe	Points de repère	Commune ; projet	**Phase du projet** **Planif**ication. Etude du **Projet** **Réal**isation Assainissement **OPB**	Mandant
1000	3350–3375	Albeuve : exutoire vers la Sarine, sortie du village	Projet	Etat
3140	0025–0050	Alterswil : 50 generell St. Ursenstr.	Réal	Commune
3000	2700–2725	Alterswil : Gehweg Wilersguet	Réal	Commune
3000	1950–2250	Alterswil : Lärm-Sanierung (ohne Dorfkern)	Planif OPB	Etat
2100	0775–1025	Avry – Prez-vers-Noréaz : aménagement cyclable Rosé – Prez	Projet	Etat
2100	0550–0825	Avry : ass. bruit (construction parois)	Projet OPB	Etat
2110	0000–0050	Avry : modification giratoire Avry-Centre	Projet	Commune et Etat
2100	0575–0600	Avry : nouveau giratoire Avry-Centre 2020	Projet	Commune
2100	0625–0750	Avry : Trans Agglo CO – Rosé	Projet	Etat et Commune
1000	2600–3000	Bas Intyamon : ass. bruit, traversée Enney	Planif OPB	Etat
1000	3000–3075	Bas-Intyamon : ass. bruit traversée de Villars-sous-Mont	Planif OPB	Etat
2120	0200–0350	Belfaux : ass. bruit, rte de Corminboeuf	Projet OPB	Etat
2200	0125–0475	Belfaux : ass. bruit, solde hors VALTRALOC	Projet OPB	Etat
3220	0150–0550	Bösingen : ass. bruit traversée localité	Planif OPB	Etat
3220	0450–0475	Bösingen : Kreuzung und Bushaltestellen Dorf	Projet	Etat et Commune
1500	0425–0725	Bossonens : ass. bruit	Projet OPB	Etat
1500	0550–0625	Bossonnens : route de Palézieux (Valtraloc)	Projet	Commune et Etat
1200	2250–2575	Botterens : ass. bruit, traversée	Planif OPB	Etat
1100	0150–0525	Broc : ass. bruit	Planif OPB	Etat
1100	0350–0425	Broc : assainissement falaise en Bataille	Réal	Etat
1100	0150–0175	Broc : giratoire des Marches	Réal	Commune et Etat
1100	0400–0525	Broc : prolongation bande cyclable Bataille	Projet	Etat
1100	0150–0200	Broc : rte de Prieuré	Projet	Etat et Commune
1100	0200–0250	Broc : VALTRALOC centre	Projet	Commune et Etat
1300	2525–2625	Bulle : ass. bruit traversée Bulle et La Tour-de-Trême	Planif OPB	Etat
1300	2500–2550	Bulle : assainissement giratoire Riaz-Bulle et MD	Réal	Commune et Etat
1100	1025–1050	Charmey : place de rebroussement La Tzintre	Réal	Commune
1100	0850–0975	Charmey : VALTRALOC	Projet	Commune et Etat
1100	0675–0700	Châtel s/Monsalvens : assainissement pont Maladeire	Projet	Etat
1000	0000–0500	Châtel-Saint-Denis : ass. bruit	Planif OPB	Etat
1450p	1–2	Châtel-Saint-Denis : RC1, dépl. gare, tronçon ouest	Réal	Etat et Commune
1100	0500–0700	Châtel-sur-Montsalvens : ass. bruit, traversée	Projet OPB	Etat
2000	1000–1025	Chavannes-les-Forts : arrêts de bus et collecteur EC	Projet	Etat et Commune
2000	2375–2650	Chénens : ass. bruit	Planif OPB	Etat
2000	2450–2525	Chénens : traversée de localité VALTRALOC	Projet	Commune et Etat
1200	1975–2075	Corbières : ass. bruit	Planif OPB	Etat
1200	2050–2275	Corbières : ass. bruit, traversée Villarvolard	Planif OPB	Etat
1200	1975–2125	Corbières-Villarvolard : bandes cyclables et réfection RC	Projet	Etat et Commune

Axe	Points de repère	Commune ; projet	**Phase du projet** **Planif**ication. Etude du **Projet** **Réal**isation Assainissement **OPB**	Mandant
1200	1975–2075	Corbières-Villarvolard : ponts des Chênes et Bimont	Projet	Etat
2120	0000–0275	Corminboeuf : ass. bruit	Planif OPB	Etat
2100	0375–0400	Corminboeuf : ass. bruit, domaine du Bugnon	Projet OPB	Etat
2120	0175–0200	Corminboeuf : bacs à fleur sur trottoir	Réal	Commune
2000	2775–2800	Cottens : ass. bruit, solde (construction parois)	Projet OPB	Etat
2000	2700–2750	Cottens : carrefour rtes du Centre et d'Autigny	Projet	Commune
3300	1300–1325	Courgevaux : cheminements entrée nord et sud	Projet	Commune
3300	0725–0825	Courtepin, VALTRALOC centre village y.c. arrêt de bus	Projet	Commune et Etat
3300	0650–1075	Courtepin : ass. bruit, traversée	Planif OPB	Etat
2200	1400–1450	Cousset : arrêt de bus et ppp	Réal	Etat et Commune
3000	0475+183	Cressier-Gurmels : pont sur la Bibera	Projet	Etat
1100	0675–0825	Crésuz : ass. bruit, traversée	Projet OPB	Etat
1100	0700–0800	Crésuz : La Maladeire – Javroz	Planif	Etat
2420	0600–0900	Cugy : ass. bruit, traversée	Planif OPB	Etat
2420	800–0825	Cugy : place d'arrêts de bus au Grand Savua	Projet	Commune
3400	5075–5150	Domdidier : rte du Grand-Rhain	Projet	Commune et Etat
3400	5150–5225	Domdidier : rte Vy d'Avenches	Projet	Commune et Etat
3000	950–0975	Düdingen : arrêts de bus Schiffenen	Réal	Etat et Commune
3000	0900–1300	Düdingen : ass. bruit, traversée	Planif OPB	Etat
3000	1100–1125	Düdingen : Birch-Luggiwil, liaison routière	Projet	Etat
3220	0000–0175	Düdingen : Lärm-Sanierung Bundtels	Planif OPB	Etat
3100	1225–1750	Düdingen : Lärm-Sanierung, Südteil	Projet OPB	Etat
1030	0075–0100	Epagny : carrefour Aérodrome	Projet	Etat et Commune
2500	1600–1675	Estavayer : VALTRALOC Font	Projet	Commune et Etat
2500	1575–2250	Estavayer-le-Lac : ass. bruit, traversée	Projet OPB	Etat
1310	0875–1275	Farvagny : ass. bruit	Projet OPB	Etat
1310	1250–1300	Farvagny : giratoire In-Riaux – accès RC 1300	Projet	Etat
1310	1150–1175	Farvagny-le-Grand : giratoire du Denner	Projet	Commune et Etat
1320	1025–1050	Farvagny-le-Grand : reaménagement giratoire de Grenilles	Projet	Etat et Commune
1200	0750–0800	Ferpicloz – Le Mouret : arrêts de bus et présélection Rionbotset	Réal	Etat et Commune
1210	0750–0775	Ferpicloz : Trottoir rte de la Forêt	Projet	Commune
3100	1825–2175	Fribourg, St-Ursen : ass. bruit Rive droite de la Sarine	Planif OPB	Etat
1200	0125–0200	Fribourg : aménagement voie bus et réfection Rte de Marly	Projet	Commune et Etat
1200	0100–0200	Fribourg : ass. bruit, Charmettes – Pont de Pérolles	Projet OPB	Etat
3200	0000–0375	Fribourg : ass. bruit, Pont poya – rive droite	Projet OPB	Etat
1200	0000–0125	Fribourg : ass. bruit, rte de la Fonderie	Projet OPB	Etat
1300	0270–0325	Fribourg : ass. Bruit, Rte de la Glâne	Planif OPB	Etat
1200	0025–0050	Fribourg : PS CFF de la Fonderie	Réal	Etat
1200	0000–0125	Fribourg : réaménagement rte de la Fonderie	Réal	Commune et Etat
2210	0300–0375	Fribourg-Sud-Centre réaménagement	Planif	Etat
3420	0225–0250	Galmiz : Kreuzung Energiepark Galmiz	Projet	Commune

Axe	Points de repère	Commune ; projet	**Phase du projet** **Planif**ication. Etude du **Projet** **Réal**isation Assainissement **OPB**	Mandant
3180	0000–0050	Giffers, Gehweg Matta	Projet	Commune
2210	0230–0325	Givisiez : ass. bruit Voie CFF – N12 (y.c. part axe 2200 0000-0750)	Planif OPB	Etat
2200q	1–2	Givisiez : contournement	Planif	Etat
1540	0125+180	Granges : pont sur la Biorde	Projet	Etat
3400	5926–6050	Greng : ass. bruit	Planif OPB	Etat
1310	0900–1000	Grenilles : réaménagement RC et VALTRALOC	Projet	Etat et Commune
1000	2350–2375	Gruyères : ass. bruit secteur Motel	Projet OPB	Etat
1030	0175–0775	Gruyères : ass. bruit, traversée	Planif OPB	Etat
1030	0700–0725	Gruyères : glissement Les Reybes	Projet	Etat
1000	2375–2400	Gruyères : trottoir les Prays	Réal	Commune
3000	0475–0825	Gurmels : ass. bruit, traversée	Projet OPB	Etat
1300	0575–0600	Hauterive : aide à la traversée Châtillon	Réal	Etat
1300	0475–1075	Hauterive : ass. bruit, Posieux et d'Ecuvillens	Projet OPB	Etat
1200	1675–1950	Hauteville : ass. bruit, traversée	Projet OPB	Etat
1200	1750–1800	Hauteville : trottoir de Longemont	Projet	Commune
1000	3075–3400	Haut-Intyamon : ass. bruit traversée Neirivue et Albeuve	Planif OPB	Etat
1000	3225–3250	Haut-Intyamon : carrefour des Vanils à Neirivue	Projet	Commune
3200	1375–1400	Heitenried : pont sur le Sodbach	Projet	Etat
3450	0725–0750	Kerzers : arrêts bus prov. Papiliorama	Projet	Commune
3450	0500–0800	Kerzers : ass. bruit, solde	Planif OPB	Etat
3450p	1–2	Kerzers : contournement	Projet	Etat
3440	0050–0075	Kerzers : Kreisel Treitenstrasse	Projet	Commune et Etat
3440	0000–0075	Kerzers : Moosgasse	Projet	Commune et Etat
3450	0525–0575	Kerzers : Sektor Murtenstrasse (Süd)	Projet	Commune et Etat
3000	0800–0825	Kleinbösingen : Sanierung Postautohaltestelle	Projet	Etat et Commune
1200	0625–0775	La Crausa – Le Mouret : bandes cyclables et réfection RC	Projet	Etat et Commune
2000	1775–1950	La Fiollaz : ass. bruit, traversée Lussy et Villarimboud	Projet OPB	Etat
1200	1200–1700	La Roche : ass. bruit	Planif OPB	Etat
1220	0425+178	La Roche : pont sur la Serbache	Planif	Etat
1000	2250–2350	La Tour-de-Trême – Epagny : piste mixte et réfection RC	Projet	Etat et Commune
1000	2325	La Tour-de-Trême – Epagny : ponts sur le Praz Melley et l'Albeuve	Projet	Etat
2000	0500–0550	Le Flon : carrefour de Bouloz	Projet	Etat et Commune
2000	0475–0550	Le Flon : modérations Bouloz	Projet	Commune
1210	0875–0975	Le Mouret : aménagement MD Pafuet	Projet	Etat et Commune
1200	0625–1000	Le Mouret : ass. bruit	Projet OPB	Etat
1070	0125–0275	Le Pâquier : ass. bruit	Planif OPB	Etat
1070	0150–0200	Le Pâquier : Réaménagement rte de la Gare	Projet	Etat et Commune
2420	0875–1125	Les Montets : ass. bruit, traversée	Planif OPB	Etat
1010	0425–0450	Les Paccots : pont des Braseyres	Projet	Etat
2430	200–0475	Lully et Châtillon : ass. bruit, traversée	Projet OPB	Etat
1200	0225–0325	Marly : ass. bruit, Pont de Pérolles – Grangettes	Projet OPB	Etat

Axe	Points de repère	Commune ; projet	**Phase du projet** **Planif**ication. Etude du **Projet** **Réal**isation Assainissement **OPB**	Mandant
1200	0325–0600	Marly : ass. bruit, solde	Planif OPB	Etat
1200	0225–0350	Marly : réaménagement RC Pont de Pérolles – Grangette	Réal	Etat et Commune
1250	1–2	Marly-Matran : nouvelle liaison	Projet	Etat
2000	3325–3500	Matran : ass. bruit	Projet OPB	Etat
2000	3375–3450	Matran : BC rte de la Forge – rte de l'Ecole	Projet	Etat
2000	3425–3475	Matran : giratoire et arrêts bus rte de l'Ecole	Projet	Commune et Etat
2300	0525–0875	Ménières : ass. bruit	Planif OPB	Etat
2040	1450–1500	Ménières : porte d'entrée et trottoir rte de Granges	Projet	Commune
2040	1450–1550	Ménières : VALTRALOC	Projet	Commune
1400	1600–1900	Mézières : ass. bruit	Projet OPB	Etat
1030	0625–0700	Moléson-Village : réaménagement Les Reybes	Projet	Etat
2200	1125–1550	Montagny : ass. bruit	Projet OPB	Etat
2100	1275–1575	Montagny : ass. bruit traversée de Grandsivaz	Planif OPB	Etat
1500	2025–2050	Montet-Glâne : carrefour Montet	Projet	Commune et Etat
3400	6025–6600	Murten : ass. bruit	Projet OPB	Etat
3000	0100–0150	Murten : Bushaltestelle Burg	Projet	Commune et Etat
3450	0000–0025	Murten : Fusswegverbindung Gd Ferme Löwenberg	Projet	Commune
2000	2975–3175	Neyruz : ass. bruit (construction parois)	Projet OPB	Etat
2000	3050–3175	Neyruz : mobilité douce Centre – Est	Projet	Etat et Commune
2000	2975–3050	Neyruz : mobilité douce S3 (Ouest)	Projet	Etat et Commune
2000	3025–3075	Neyruz : mobilité douce S4 (Ecole)	Projet	Etat et Commune
1320	0300–0325	Orsonnens : VALTRALOC et arrêt de bus	Projet	Commune
3000	3025–4125	Plaffeien : ass. bruit, traversée	Planif OPB	Etat
3000	3350–3425	Plaffeien : Ausbau Hohenstein	Projet	Etat
3000	3075–3200	Plaffeien : Sanierung Kurschürli – Rufenen	Projet	Etat et Commune
N12_GR	0106–0131	Pont-en-Ogoz : transformation WC restoroute	Réal	Etat
1220	0125–0200	Pont-la-Ville : Creux d'Enfer	Projet	Etat
2400	2750–2775	Prévondavaux ; construction d'un trottoir	Projet	Commune
2100	1000–1175	Prez-vers-Noréaz : ass. bruit (construction parois)	Projet OPB	Etat
2100p	1–2	Prez-vers-Noréaz : contournement	Projet	Etat
2100	1025–1125	Prez-vers-Noréaz : portes d'entrées VALTRALOC	Projet	Commune
2100	1000–1175	Prez-vers-Noréaz : VALTRALOC	Projet	Commune et Etat
1300	2350–2525	Riaz : ass. bruit, solde	Projet OPB	Etat
1300	2425+193	Riaz : pont sur la Sionge	Projet	Etat
1300	2450–2525	Riaz : Valtraloc et réfection infrastructure, secteur 1+2	Projet	Etat et Commune
1300	2400–2450	Riaz : Valtraloc et réfection infrastructure, secteur 3+4	Projet	Etat et Commune
1230	0400–0425	Riaz : Valtraloc et réfection infrastructure, secteur 5	Projet	Etat et Commune
1300	2375–2425	Riaz : Valtraloc et réfection infrastructure, secteur CO	Projet	Etat et Commune
3450	0325–0525	Ried bei Kerzers : ass. bruit, traversée	Projet OPB	Etat
3220	0275–0400	Riederberg – Bösingen	Réal	Etat et Commune
2000	1325–1375	Romont : arrêts de bus et BC La Halle	Projet	Etat et Commune

Axe	Points de repère	Commune ; projet	**Phase du projet** **Planif**ication. Etude du **Projet** **Réal**isation Assainissement **OPB**	Mandant
2000	1275–1800	Romont : ass. bruit, solde	Projet OPB	Etat
2000q	2–3	Romont : contournement (partie Est)	Projet	Etat
2000	1475–1500	Romont : double giratoire de l'édilité/ Arsenal	Planif	Commune et Etat
2000	1425–1450	Romont : giratoire des Echervettes	Projet	Commune et Etat
1400	1550–1600	Romont : réaménagement Rte de la Parqueterie	Projet	Etat et Commune
2000	1550–1575	Romont : trottoir, carrefour de la Gare	Projet	Commune
2100	0700–0800	Rosé : traversée de localité (Valtraloc)	Projet	Commune et Etat
1310	1325–1375	Rossens : aménagements cyclables rte du Barrage	Projet	Etat
1310	1275–1325	Rossens : assainissements 2 carrefours A12	Projet	Etat
1500	1300–1875	Rue et Promasens : ass. bruit, traversée	Planif OPB	Etat
2010	1000–1075	Rue : VALTRALOC	Projet	Commune et Etat
2510	0300–0350	Saint-Aubin : VALTRALOC route de Domdidier	Projet	Commune et Etat
3000	0225–0425	Salvenach : ass. bruit	Projet OPB	Etat
3100	0675–1225	Schmitten : ass. bruit Schmitten und Friseneit	Planif OPB	Etat
3100	1100–1250	Schmitten : bandes cyclables et réfection RC Berg-Ried	Projet	Etat et Commune
1000	0550–0600	Semsales : cheminement Vers chez les Vuichard	Réal	Commune
1000	700–0725	Semsales : porte d'entrée de la Mortivue	Projet	Commune
2100	2575–2600	Sévaz : giratoire de la Guérite	Projet	Commune
3200	0725–1050	St. Antoni : ass. bruit, traversée	Projet OPB	Etat
3170	0125–0150	St.Silvester : arrêt de bus Dorf	Projet	Etat et Commune
3000	1950–2325	Tafers (Chrüz) – Alterswil	Projet	Etat et Commune
3200	0200–0225	Tafers : arrêts de bus Menziswil	Projet	Etat et Commune
3200	0700–0725	Tafers : arrêts de bus Weissenbach	Réal	Etat et Commune
3100	2450–2575	Tentlingen : ass. bruit	Planif OPB	Etat
1400	0300–0625	Torny : ass. bruit traversée de Torny-le-Grand et Middes	Projet OPB	Etat
1400	0425–0450	Torny : trottoir	Projet	Commune
3230	0000–0300	Überstorf : ass. bruit traversée localité	Projet OPB	Etat
2010	0700–0950	Ursy : ass. bruit, solde	Projet OPB	Etat
2010	0825–0850	Ursy : carrefour du centre	Projet	Etat et Commune
1100	0800–1350	Val-de-Charmey : ass. bruit, traversée	Projet OPB	Etat
1000	1375–1550	Vaulruz : ass. bruit, solde	Réal OPB	Etat
1060	0025–0050	Vaulruz : porte d'entrée les Ouches	Projet	Commune
1320	0425–0450	Villargiroud : arrêt de bus nord	Planif	Commune et Etat
1320	0450–0500	Villargiroud : arrêt de bus sud et ancienne poste	Planif	Commune et Etat
1320	0575–0625	Villarlod : trottoir devant l'église	Projet	Commune
2210	0350–0550	Villars-sur-Glâne : ass. bruit rte de Cormanon	Planif OPB	Etat
2000	3475–3675	Villars-sur-Glâne : ass. bruit Rtes de Payerne, Matran et Condoz	Planif OPB	Etat
1300	0325–0500	Villars-sur-Glâne : ass. Bruit, Rte de la Glâne	Projet OPB	Etat
2100	0170–0200	Villars-sur-Glâne : carrefour de Belle-Croix	Planif	Etat et Commune
2000	3500–3550	Villars-sur-Glâne : collecteur du Croset	Réal	Commune et Etat
2210	0375–0400	Villars-sur-Glâne : passerelle mobilité douce Belle-Croix	Réal	Commune

Axe	Points de repère	Commune ; projet	Phase du projet **Planif**ication. Etude du **Projet** **Réal**isation Assainissement **OPB**	Mandant
2100	0175–0225	Villars-sur-Glâne : réam. mobilité douce & TPF, Rte de Moncor-Villars	Planif	Commune et Etat
2230	1–2	Villars-sur-Glâne : rte d'accès à l`HFR	Projet	Etat et Commune
1300	0325–0400	Villars-sur-Glâne : rte de la Glâne RC	Projet	Etat et Commune
2210	0350–0400	Villars-sur-Glâne : voie additionnelle	Projet	Etat et Commune
2000	2100–2125	Villaz-Saint-Pierre : ass. bruit secteur Cudré	Projet OPB	Etat
2000	1925–2100	Villaz-Saint-Pierre : ass. bruit solde	Planif OPB	Etat
2000	2025–2100	Villaz-Saint-Pierre : présélection rte de la Fin	Projet	Commune
1000	1825–1850	Vuadens : arrêts de bus au Dally	Projet	Commune et Etat
1000	1675–1700	Vuadens : arrêts de bus Les Kâ	Projet	Commune et Etat
1000	1550–1875	Vuadens : ass. bruit	Projet OPB	Etat
1000	1700–1775	Vuadens : VALTRALOC	Projet	Commune et Etat
1300	2175–2250	Vuippens : VALTRALOC	Projet	Commune et Etat
1410	0000–0475	Vuisternens-devant-Romont : ass. bruit	Projet OPB	Etat
3100	0100–0700	Wünnewil-Flamatt : ass. bruit, traversée	Planif OPB	Etat
3100	0100–0250	Wünnewil-Flamatt : VALTRALOC Flamatt	Projet	Etat et Commune

5.4.6.5 Surveillance et étude des ouvrages d'art du réseau routier cantonal

Nombre d'ouvrages inspectés	
Ponts	85 (58) inspections
Aqueducs	67 (150) inspections
Murs	420 (113) inspections
Ecrans phoniques	6 (10) inspections
Ouvrages spéciaux	69 (61) inspections

Les inspections mentionnées ci-dessus intègrent les inspections principales, intermédiaires et spéciales (non planifiables). En 2018, l'intervalle entre deux inspections principales pour les murs a été modifié, passant de 10 à 5 ans, assurant ainsi une uniformité avec les autres types d'ouvrages. Cette adaptation a, de fait, entraîné un nombre plus élevé d'inspections des murs en 2018 et s'est reportée également sur 2019.

La surveillance des ouvrages d'art – qui fait l'objet d'un rapport explicatif spécifique – conclut parfois à la réalisation requise de travaux d'entretien. Lorsque ces derniers sont importants, ces prestations sont adjugées à des entreprises privées (mandataires, entreprises de construction), financées par des comptes de fonctionnement dédiés. Les ouvrages concernés ont, notamment, été les suivants :

Axe	Points de repère	Ouvrage	Intervention	%
1100	2325 +23 m	Tunnel de Ritzwald	Renouvellement du guidage optique	100
1000	3875 (env.)	Filets pare-pierres La Tine, Montbovon (H-Intyamon)	Réparation de dégâts	100
1210	1775 +205 m	Aqueduc La Batia, Treyvaux	Reconstruction de l'ouvrage	100
1220	125 +160 m	Caisson en bois, stabilisation talus, Pont-la-Ville	Sécurisation urgente et instrumentation	100
1530	550 +106 m	Mur « Es Charbonnières », Vauderens (Ursy)	Remise en état complète	100
3000	925 +180 m	Barrage de Schiffenen	Sécurisation pour les vélos	100
3100	1950 +2 m	Fribourg, Pont du Gottéron	Remplacement des joints de chaussée	100

Pour des travaux d'entretien mineurs et pour le nettoyage des ouvrages, l'équipe de cantonniers stationnée au centre de Tour Rouge s'occupe de ces prestations sur mandat du Secteur surveillance et étude des ouvrages d'art.

Travaux d'entretien et de réfection (travaux de nettoyage ou de réparations mineures effectués par l'équipe de Tour Rouge)	
105 (55) ouvrages au total	19 (15) ponts
	13 (18) aqueducs
	69 (18) murs
	0 (0) écrans phoniques
	4 (4) ouvrages spéciaux

Le Secteur surveillance et étude des ouvrages d'art est consulté par l'Office de la circulation et de la navigation (OCN) lorsque des demandes d'autorisation de transports exceptionnels concernent des dépassements du tonnage limite légal. Au printemps 2019, une nouvelle application spécifique – dénommée OATE – a été mise en production permettant une gestion plus efficace (via la numérisation) des requêtes intégrant une certaine automatisation des vérifications statiques des ponts. Une phase de test a précédé la mise en production qui a donné lieu en 2019, au total, à 70 prises de position techniques du Secteur surveillance et étude des ouvrages. Le développement de cette application se poursuit, en coordination avec l'OCN.

5.4.7 Réalisation des travaux sur routes cantonales

L'avancement des travaux de construction sur routes cantonales et ouvrages d'art en pourcent à fin 2019 est représenté dans le tableau ci-après :

Légende

Axe	Numéro d'axe de la route cantonale
B	Largeur nominale de la chaussée en m
L	Longueur du tronçon en m
S	Surface en m^2
ACE	Date d'adjudication des travaux par arrêté du Conseil d'Etat
INFRA	Infrastructure, soit terrassements, canalisations, fondations de chaussée y c. couche de base en enrobé bitumeux, accotements, bordures et pavés : avancement en %
REVET	Revêtement (couche de roulement) : avancement en %

Axe	**Tronçon**	**B**	**L**	**S**	**ACE**	**INFRA en %**		**REVET en %**	
						2018	2019	2018	2019
1000	*Décret du 19 novembre 2015* Vaulruz, traversée de la localité OPB – 5 parois		240		04.07.19		50		
1100	*Décret du 15 décembre 2004* Crésuz, aménagement d'un passage piétons	4	65	260	06.02.19		100		100
1100	*Entretien constructif* Cerniat, réaménagement d'un passage piétons	10	30	300	09.05.19		100		100
1100	*Broc : assainissement falaise en « Bataille »*	7,80	550		11.12.17	0	70	0	5
1200	*Décret du 5 février 2019* Fribourg, lot 1, aménagement de la route de la Fonderie	16,55	400	6620	09.04.19	0	20		10
1200	*Décret du 5 février 2019* Fribourg, lot 2, reconstruction du PS CFF de la Fonderie	17,25	32	552	09.04.19	0	15		0
1200	*ACE du 30 novembre 2018* Marly, pont de Pérolles – Grangettes	12,25	960	11760	30.10.18		30		20
1200	*Décret du 15 décembre 2004* Le Mouret-Ferpicloz Arrêt de bus		80		24.09.19		10		
1400	*Décret du 15 mai 2010* Liaison Romont-Vaulruz, extension lot 20 – entrée nord de Vuisternens-dvt-Romont	7,00	270	1890	28.06.16	100	100	90	100
1450	*Décret du 20 mai 2007* Bossonnens, carrefour de la gare	diam. 21,70			21.03.19		100		100

Axe	Tronçon	B	L	S	ACE	INFRA en %		REVET en %	
						2018	2019	2018	2019
1500	*Décret du 10 novembre 2014* Attalens, traversée du village	5,60	1700	9600	10.02.15	95	100	90	100
2200	*Décret du 8 septembre 2016* Projet Tiguelet, réalisation du pont	11,80	290	3422	07.07.16	60	100	60	100
3000	*Décret du 15 décembre 2004* Düdingen, arrêts de bus Schiffenen		75		27.08.19		100		90
3200	*Décret du 15 décembre 2004* Tavel, arrêt de bus Weissenbach		170		27.08.19		90		50
3220	*Décret du 25 juin 2018* Riederberg–Bösingen, lot 1 génie civil	8,50	1250		06.04.18	10	75	10	60
3220	*Décret du 25 juin 2018* Riederberg–Bösingen, lot 2 pont	10,80	47,00		06.04.18	5	100	0	100

5.5 Section entretien des routes

5.5.1 Secteur entretien des routes cantonales (3 arrondissements et 1 centre cantonal)

La charge financière relative à l'entretien des 641 km de routes cantonales (y c. la route d'Allières) s'élève en 2019 à 26,2 (26,5) millions de francs. Elle se subdivise de la manière suivante :

	Fr. (en mio)	%
Entretien d'exploitation effectué par les cantonniers (106 000 h pour 99 EPT), signalisation et éclairage, véhicules et frais généraux	9,8	37
Entretien constructif en général (confié à des entreprises privées)	10,2	39
Service hivernal, y c. heures cantonniers (39 000 h) et consommation du sel de déverglaçage (4581 t)	6,2	24
Total	**26,2**	**100**

Les 10,2 (9,7) millions de francs alloués à l'entretien constructif en général représentent exclusivement des travaux exécutés par des entreprises tierces et sont répartis de la manière suivante :

	Fr. (en mio)	%
Entretien ouvrages d'art (sous la responsabilité de la Section PRo, Secteur OA)	1,7	17
Entretien route d'Allières	0,5	5
Entretien constructif, réfection complète de chaussées par Secteur RC, participations et réfections localisées	8,0	78
Total	**10,2**	**100**

La réfection complète de chaussées concerne 19,0 (30,8) km de routes cantonales. Dans le cadre de ces réfections de routes, 10,33 (26,56) km ont pu bénéficier d'un revêtement phonoabsorbant pour un coût supplémentaire de 5,1 (10,4) millions de francs financé par les crédits d'engagement pour la protection contre le bruit (compte d'investissement OPB) et subventionné par la Confédération.

5.5.2 Secteur entretien des routes nationales (3 centres d'entretien)

Le secteur entretien des routes nationales a été repris en 2019 par SIERA.

6 Service des bâtiments (SBat)

Chef de service : Gian Carlo Chiovè, Architecte cantonal

6.1 Activités

Le SBat se compose d'une section technique et d'une section administrative qui regroupe les secteurs gérance, opérations immobilières et constructions subventionnées.

6.1.1 Activités courantes

6.1.1.1 Section technique

Dans leur tâche de conseillers en matière de construction et d'exploitation des immeubles, les collaborateurs et collaboratrices de la section technique ont participé à des groupes de travail pour les études de développement des projets suivants :

> Aménagement des anciens bâtiments de Tetra Pak à Romont ;
> Collège Ste-Croix ;
> Bibliothèque cantonale et universitaire ;
> Université, site de la Tour Henri ;
> Etablissement de détention fribourgeois, site de Bellechasse ;
> Caserne de la Poya (déménagement) ;
> Château de Bulle ;
> Château de la Gruyères ;
> Agroscope, à Posieux ;
> Halle de sport triple, au Lac Noir ;
> Domaine des Faverges ;
> Musée d'histoire naturelle ;
> Association du Centre professionnel cantonal ;
> Hôtel cantonal ;
> Collège St-Michel ;
> Bâtiment de la Chancellerie d'Etat ;
> Prison centrale ;
> Haute Ecole pédagogique ;
> blueFACTORY ;
> Dépôt cantonal de stockage interinstitutionnel (SIC), Givisiez ;
> Gymnase intercantonal de la Broye ;
> Immeuble à la route d'Englisberg 3, à Granges-Paccot ;
> Bâtiment administratif au chemin de la Madeleine 1, à Granges-Paccot ;
> Institut agricole de l'Etat de Fribourg, à Posieux – Ferme-école ;
> Bâtiment à la route des Arsenaux 41, à Fribourg ;
> Couverture de l'A12 pour le secteur Chamblioux-Bertigny ;
> Bâtiment Chocolat Villars à la route de la Fonderie 18, à Fribourg ;
> Bâtiment EVA ;
> Ancien laboratoire cantonal pour la Faculté des sciences et de médecine ;
> Nouveau bâtiment administratif à Châtel-Saint-Denis ;
> Tours et Remparts ;
> Requalification du quartier du Bourg ;
> Pisciculture, à Estavayer ;
> Bâtiments de l'entreprise Boschung, à Granges-Paccot ;

> Construction d'une structure scolaire provisoire sur le site HEP-FR.

Dans sa tâche de défense des intérêts de l'Etat dans les constructions, transformations et rénovations d'immeubles confiées à des bureaux privés, le SBat a examiné les plans d'exécution, contrôlé par sondages les métrés et les factures et participé aux commissions de bâtisse ou de chantier des réalisations suivantes :

> Agrandissement et restructuration de la bibliothèque cantonale et universitaire de Fribourg ;
> Construction d'un nouveau bâtiment pour la Haute Ecole fribourgeoise de travail social et la Haute Ecole de santé Fribourg, sur le site des Arsenaux, à Fribourg ;
> Pavillon de médecine (PavMed) pour l'Université ;
> Bâtiment de police MAD 3, à Granges-Paccot ;
> Campus Lac-Noir ;
> Haute école d'ingénierie et d'architecture Fribourg ;
> Service de l'informatique et des télécommunications, à Givisiez ;
> Tribunal de la Sarine ;
> Musée Romain de Vallon.

Les collaborateurs et collaboratrices du Service ont participé régulièrement aux séances de la/du :

> Commission des bâtiments du Gymnase intercantonal de la Broye ;
> Commission des biens culturels ;
> Commission cantonale de l'énergie ;
> Commission des constructions scolaires ;
> Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat et d'autres commissions y relatives ;
> Commission du stade universitaire de St-Léonard ;
> Sous-commission cantonale LoRo-Sport ;
> Conseil de Fondation du Centre suisse de recherches et d'informations sur le vitrail, le Vitrocentre ;
> Conseil de Fondation du château de Gruyères et sa commission pour la conservation ;
> Conseil de Fondation Pro Vallon ;
> Commission permanente d'examen des projets immobiliers et de locations importants ;
> Commission d'accessibilité ;
> Comité stratégique, commission technique et comité de pilotage pour la requalification du quartier du Bourg ;
> Groupe de travail interdisciplinaire pour une réflexion sur la lutte contre le travail au noir ;
> Commission cantonale « Développement durable » ;
> Commission santé et sécurité au travail ;
> Commission de la fondation énergie Fribourg.

Ils ont apporté leur contribution aux études ou aux réalisations de construction pour d'autres collectivités, notamment à Apartis, Fondation pour le logement des étudiants.

Enfin, ils ont rédigé des préavis techniques pour des demandes de subventions concernant des travaux de transformation ou d'aménagement d'immeubles à caractère médical ou social.

Le SBat a expertisé les projets des constructions scolaires et des constructions sportives pour la LoRo-Sport, selon les demandes de la Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport.

Il a régulièrement dispensé des conseils aux maîtres d'ouvrage, aux mandataires ainsi qu'aux associations professionnelles concernant la législation sur les marchés publics.

6.1.1.2 Section administrative – secteur gérance

Le secteur gérance gère le budget mobilier de l'ensemble des services de l'Etat. Le montant alloué à la dépense globale des services a été de 632 868 (815 790) francs. Par ailleurs, 673 (676) primes ECAB et 896 (873) abonnements d'entretien ont été contrôlés et corrigés si nécessaire. Les interventions des artisans se sont chiffrées à 1547 (1462).

La location des places de parc intérieures et extérieures a entraîné une recette de 1 298 760 (1 493 178) francs et 573 (520) mutations ont été effectuées. De plus, l'entreprise Securitas a été mandatée pour effectuer le contrôle des différents parkings. Plus de 1087 (1090) rapports de dénonciation ont été transmis à la Préfecture de la Sarine.

690 020 (1 034 444) litres de mazout ont été commandés auprès de 3 (3) fournisseurs et livrés à 48 (74) reprises dans 21 (29) bâtiments.

Il existe, en outre, 30 (30) immeubles chauffés au gaz et 56 (56) au moyen de chauffages à distance.

La gérance technique assurée par le secteur de maintenance comprend 30 (30) concierges et artisans et 177 (194) dames de nettoyage qui contribuent au nettoyage de locaux administratifs et scolaires.

Les contrats de travail et les décomptes de salaires mensuels de ce personnel ont été préparés par le secteur gérance.

Pour le fonctionnement de l'ensemble des services, notamment l'approvisionnement en produits de nettoyage, 256 (258) commandes ont été passées.

Le secteur gérance assure la mise à jour des inventaires des services ainsi que la gestion des sinistres. En assurances « choses », l'Etat est assuré pour les risques incendie immobilier (ECAB), incendie mobilier, dégâts d'eau mobilier, dégâts d'eau immeubles, vol avec effraction et assurances ordinateurs.

6.1.1.3 Section administrative – secteur opérations immobilières

Le secteur opérations immobilières a conclu différents contrats de bail à loyer, avenants, contrats et conventions en tout genre et a effectué les tâches suivantes :

- achat du bâtiment Boschung à la route d'Englisberg, à Granges-Paccot ;
- mise en vente de biens immobiliers, anciens postes de Police à Flamatt et Oberschrot ;
- planification et suivi des travaux de réaménagement des surfaces locatives ;
- modification et mise en conformité de plusieurs signalétiques des services de l'Etat ;
- négociation et préparation du déménagement du Service des forêts et de la nature.

Différentes négociations ont eu lieu au niveau des locations externes en rapport aux critères de fixation de loyer, contestation de décomptes de charges et consignation de loyer pour travaux non entrepris.

6.1.1.4 Section administrative – secteur constructions subventionnées

La commission des constructions scolaires a tenu 5 (4) séances au cours desquelles 21 (32) dossiers ont été traités.

L'Etat a versé 1 808 904 (1 807 263) francs pour le subventionnement des constructions scolaires du niveau primaire et pour les constructions scolaires du niveau secondaire 2 697 151 (2 688 817) francs de subventions à l'investissement.

6.1.2 Evénements particuliers

Dans sa tâche d'entretien et de rénovation des constructions et des installations des bâtiments de l'Etat, la section technique a conduit et dirigé les travaux concernant les bâtiments suivants :

6.1.2.1 Pour la Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport (DICS)

- Bibliothèque cantonale et universitaire ;
- Commanderie St-Jean ;
- Haute Ecole pédagogique ;
- Collège Saint-Michel ;
- Domaines du Collège Saint-Michel ;
- Collège du Sud ;
- Collège Sainte-Croix ;
- Ecole de culture générale Fribourg ;
- Musée d'histoire naturelle ;
- Musée d'art et d'histoire ;
- Conservatoire, à Granges-Paccot ;

> Ecole de musique de Bulle ;
> Collège de Gambach.

6.1.2.2 Pour la Direction de la sécurité et de la justice (DSJ)

> Bâtiment de la Direction ;
> Office des poursuites du Lac ;
> Prison centrale ;
> Poste de police, à Tavel ;
> Bâtiment administratif à la rue de l'Europe, à Bulle ;
> Fourrières, à Avenches ;
> Poste de police, à Morat ;
> Cabane des chiens, à Châtillon ;
> Bâtiment de la Police de sûreté, à Fribourg ;
> Poste de police, hangar à bateau, à Portalban ;
> CIG Granges-Paccot ;
> Garage à véhicules de la police, à Granges-Paccot ;
> CIG Vaulruz ;
> CIG Domdidier ;
> Poste de police « Les Pilettes », à Fribourg ;
> Place d'armes de Fribourg – Caserne de la Poya ;
> Ancien Arsenal, bâtiment des dépôts ;
> Service de la population et des migrants, à Granges-Paccot ;
> Justice de paix de l'arrondissement du Lac, à Morat ;
> Abris PC, à Châtillon ;
> Etablissement de détention fribourgeois, site de Bellechasse ;
> Centre d'instruction protection civile, à Sugiez.

6.1.2.3 Pour la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts (DIAF)

> Préfecture de la Singine ;
> Préfecture du Lac ;
> Préfecture de la Veveyse ;
> Préfecture de la Gruyère ;
> Bâtiment EVA, à Givisiez ;
> Pisciculture d'Estavayer-le-Lac ;
> Bâtiment de la Direction.

6.1.2.4 Pour la Direction de l'économie et de l'emploi (DEE)

> Bâtiment de la Direction ;
> Haute Ecole d'ingénierie et d'architecture Fribourg ;
> Haute Ecole de gestion de Fribourg ;
> Ecole des métiers ;
> Haute Ecole de santé Fribourg ;
> eikon – Ecole professionnelle en arts appliqués.

6.1.2.5 Pour la Direction de la santé et des affaires sociales (DSAS)

> Centres de requérants d'asile de Fribourg (Foyer de la Poya et Foyer Sainte-Elisabeth) ;
> Centre de requérants d'asile d'Estavayer-le-Lac ;
> Centre d'hébergement pour requérants d'asile de Grolley ;
> Bâtiment de la Direction.

6.1.2.6 Pour la Direction des finances (DFIN)

> Bâtiment du Service de l'informatique et des télécommunications, à Givisiez ;
> Bâtiment de la Direction.

6.1.2.7 Pour la Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions (DAEC)

> Bâtiment administratif à la route des Daillettes 6 et 6a ;
> Dépôt des cantonniers du Stadtberg ;
> Dépôt des cantonniers, à Romont ;
> Service de la nature et du paysage,
> Bâtiment administratif à la Grand-Rue 32.

6.1.2.8 Pour l'Administration centrale

> Chancellerie d'Etat ;
> Hôtel cantonal ;
> Château préfectoral de Bulle ;
> Château préfectoral de Châtel-Saint-Denis ;
> Château préfectoral de Romont ;
> Château préfectoral d'Estavayer-le-Lac ;
> Château préfectoral de Morat.

6.1.2.9 Pour les églises, chapelles et monuments historiques

> Ouverture des tours, remparts et donjons du canton ;
> Cathédrale St-Nicolas ;
> Château de Gruyères ;
> Rotonde du Belluard et son arsenal ;
> Tours et Remparts ;
> Eglise St-Maurice ;
> Eglise du Collège St-Michel.

6.1.3 Télégestion

Les tâches suivantes ont été effectuées pour la télégestion :

> contrôle des résultats pour certains bâtiments avant leur validation ;
> raccordement des nouvelles acquisitions et des nouveaux bâtiments sur le système informatique de l'Etat ;
> installation de nouvelles alarmes agression, effraction et incendie sur le système informatique propre à l'Etat ;
> modification des systèmes de transmission de secours dans les ascenseurs ;
> analyse des offres des fournisseurs d'énergie (PLACAD, EBEL, FRICAD et Gruyère Energie) pour les nouveaux bâtiments ;
> calcul de diverses répartitions pour la facturation des charges aux utilisateurs des surfaces ;
> contrôle des offres des installateurs pour les différents bâtiments en transformation ou pour la mise en conformité des installations ;
> analyse des abonnements pour les ascenseurs ;
> pose, relevé et analyse des appareils de mesures dans différents bâtiments ;
> étude pour un nouveau chauffage dans trois salles d'exposition au Château de Gruyère ;
> suivi et contrôle de la pose de panneaux solaires photovoltaïques sur les différents toits des bâtiments de l'Etat ;
> mise en œuvre d'un contrat type pour la pose de panneaux solaires photovoltaïques.

6.1.4 Développement durable

> planification des suivis, optimisations et audits énergétiques en collaboration avec la Fondation énergie Fribourg pour les bâtiments « gros consommateurs et énergivores » de l'Etat de Fribourg ;
> pose de panneaux photovoltaïques sur certains bâtiments de l'Etat de Fribourg.

6.1.5 Réorganisation

L'organisation actuelle du SBat ne permet plus de répondre aux défis d'aujourd'hui en matière de constructions et de gestion de grands projets.

Un comité de pilotage a été mis en place afin d'accompagner la réorganisation. Des experts externes ont été mandatés pour analyser les processus actuels et déterminer les besoins de l'administration. Cette phase s'est terminée durant l'été. La deuxième phase a débuté par la suite et a permis d'élaborer un nouvel organigramme du service qui tient compte du cycle de vie d'un bâtiment. Une première estimation des ressources nécessaires pour accomplir les tâches souhaitées a été réalisée en parallèle.

Le groupe de travail élabore actuellement les processus obligatoires pour le bon déroulement de toute la phase de planification, d'exécution et d'exploitation des projets. La gestion du portefeuille et du patrimoine immobilier doit aussi faire l'objet de réflexion et de professionnalisation.

La collaboration entre les différentes Directions et le SBat se trouvera ainsi grandement améliorée.

6.2 Récapitulatif des dépenses pour le Service

Les dépenses pour les travaux sont présentées ci-dessous :

Dépenses	Fr. *	Fr. **
Entretien des bâtiments	4 927 658 (4 797 407)	5 170 616 (5 360 724)
Entretien et réparations des églises, chapelles et monuments historiques	1 699 998 (1 576 967)	79 998 (78 456)
Constructions, agrandissements, aménagements et travaux extraordinaires, achats d'immeubles	61 196 372 (30 189 568)	30 613 321 (71 296 570)

** à charge des comptes du SBat*

*** à charge des comptes de l'ensemble des autres Directions*

7 Etat du personnel

7.1 Tableau

Pouvoirs – Directions Centres des charges		Compte 2019 EPT	Compte 2018 EPT	Ecarts EPT
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions		406,70	409,13	-2,43
Administration centrale		406,70	409,13	-2,43
3800/TPSE	Secrétariat général	11,93	11,35	0,58
3801/SNP	Service de la nature et du paysage	5,17	5,02	0,15
3805/OCAT	Service des constructions et de l'aménagement	37,32	36,77	0,55
3808/SMOB	Service de la mobilité	14,61	14,29	0,32
3811/SPCH	Service des ponts et chaussées	147,69	149,94	-2,25
3830/PCRN	Routes nationales : entretien	40,32	42,22	-1,90
3845/OPEN	Service de l'environnement	53,25	54,70	-1,45
3850/BATI	Service des bâtiments	96,41	94,84	1,57

Tätigkeitsbericht

Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion

—

2019

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions DAEC
Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion RUBD

Inhaltsverzeichnis

1 Direktion und Generalsekretariat 8

1.1 Tätigkeit 8

1.1.1 Bedeutende Ereignisse 8

1.1.2 Vertretung des Staats 9

1.1.3 Mitarbeit in Ausschüssen und Arbeitsgruppen 9

1.1.4 Nachhaltige Entwicklung 10

1.1.5 Koordination der Agglomerationspolitik 11

1.1.6 Öffentliches Beschaffungswesen 13

1.1.7 Sonderbewilligungen 13

1.1.8 Rechtswidrige Bauten und Anlagen ausserhalb der Bauzone 13

1.2 Interkantonale Zusammenarbeit 13

1.2.1 Konferenz der kantonalen Direktoren des öffentlichen Verkehrs (KöV) 13

1.2.2 Schweizerische Bau-, Planungs- und Umweltdirektoren-Konferenz (BPUK) 13

1.2.3 Westschweizer Baudirektorenkonferenz (CRTP) 13

1.2.4 Westschweizer Konferenz für das öffentliche Beschaffungswesen (CROMP) 13

1.2.5 Fachkonferenz öffentliches Beschaffungswesen (FöB) 13

1.2.6 Vorstand von simap.ch 14

1.3 Streitfälle 14

1.4 Gesetzgebung 14

1.4.1 Gesetze und Dekrete 14

1.4.2 Verordnungen und Reglemente 14

2 Bau- und Raumplanungsamt 14

2.1 Tätigkeit 14

2.2 Koordination, Verwaltung und Studien 15

2.3 Tätigkeiten innerhalb von Verbänden und Kommissionen 15

2.4 Kantonalplanung 16

2.4.1 Richtplanung 16

2.4.2 Intra- und interkantonale Koordination 16

2.5 Regionalplanung 16

2.6 Materialausbeutungen und Geologie 17

2.7 Naturgefahren 17

2.8 Ortsplanung 18

2.8.1 Ortspläne 18

2.8.2 Detailbebauungspläne 19
2.8.3 Kantonaler Nutzungsplan (KNP) 19
2.9 Baubewilligungsgesuche 19
2.10 Beschwerden 19
2.10.1 Beschwerden an das Kantonsgericht gegen Entscheide der RUBD über Bauten ausserhalb der Bauzone 19
2.10.2 Entscheide des Kantonsgerichts 20
2.10.3 Beschwerden von Gemeinden und vom Bundesamt für Raumentwicklung (ARE) an das Kantonsgericht gegen Entscheide der RUBD zu Genehmigungen von OP 20
2.10.4 Entscheide der RUBD zu rechtswidrigen Bauten und Anlagen ausserhalb der Bauzone 20
2.10.5 Entscheide der RUBD im Rahmen der vorgegebenen Koordination bei Gesuchen um Nicht-Unterstellung unter das bäuerliche Bodenrecht 20
2.10.6 Mehrwertabgabe 20
2.11 Kommissionen 21
2.11.1 Naturgefahrenkommission 21
2.11.2 Beratende Raumplanungskommission 21
2.11.3 Kommission für behindertengerechtes Bauen 21
2.11.4 Kommission für Architektur und Siedlungsgestaltung 21
2.11.5 Kommission für Grundstückerwerb 21
3 Amt für Umwelt 21
3.1 Tätigkeit 21
3.1.1 Organisation 21
3.1.2 Aussenbeziehungen 22
3.1.3 Gesetzgebung 22
3.1.4 Präventive Analyse von Dossiers und Koordination 22
3.1.5 Vernehmlassungen 22
3.1.6 Information 22
3.1.7 Schulung 23
3.1.8 Unterstützungsdienst bei Verschmutzungen (UDV) 23
3.2 Klima 23
3.3 Gewässerschutz 24
3.3.1 Gewässerbewirtschaftung 24
3.3.2 Ableitung und Reinigung von Abwasser 24
3.3.3 Industrie und Gewerbe 25
3.3.4 Landwirtschaft 25
3.3.5 Schadstoffe 26
3.3.6 Grundwasser 26
3.3.7 Trinkwasserplanung 27

3.3.8 Oberflächengewässer 27
3.4 Gewässer 27
3.4.1 Datenerhebung und Gewährleistung der Niederwassermengen 27
3.4.2 Gefahrenkarten für Gewässer 28
3.4.3 Förderung der Revitalisierung von Fliessgewässern 28
3.4.4 Ausbau und Unterhalt der Fliessgewässer 28
3.4.5 Öffentliche Gewässer – Anlageplätze 29
3.4.6 Wasserkraft 29
3.5 Labor 30
3.6 Stoffe 30
3.7 Luftreinhaltung 30
3.7.1 Emissionskontrolle 30
3.7.2 Immissionsüberwachung 31
3.8 Lärmschutz 31
3.9 Nichtionisierende Strahlung (NIS) 32
3.10 Umweltverträglichkeitsprüfungen 32
3.11 Bodenschutz 32
3.12 Biologische Sicherheit 33
3.13 Schutz vor Störfällen 33
3.14 Abfall 33
3.14.1 Kantonale Abfallplanung (KAP) 33
3.14.2 Abfallstatistiken 33
3.14.3 Abfallanlagen 33
3.14.4 Schadstoffe in der gebauten Umwelt 34
3.14.5 Abfallreglemente der Gemeinden 34
3.15 Belastete Standorte 34
3.15.1 Verwaltung des Katasters 34
3.15.2 Subventionierung 35
3.15.3 Deponie La Pila 35
4 Amt für Mobilität 36
4.1 Tätigkeit 36
4.1.1 Ordentliche Tätigkeit 36
4.1.2 Kommissionen und Arbeitsgruppen 36
4.2 Öffentlicher Verkehr und Monitoring 36
4.2.1 Eisenbahninfrastrukturen 36
4.2.2 Konzepte und Fahrpläne 37
4.2.3 Subventionen und Controlling 37

4.2.4 Technische Verbesserungen an den Bahnanlagen 37
4.2.5 Güterverkehr 37
4.2.6 Konzessionen und Bewilligungen zur Personenbeförderung 37
4.2.7 Seilbahnen und Skilifte 37
4.2.8 Luftfahrt 38
4.2.9 Verkehrszählungen 38
4.2.10 Unfallstatistiken 38
4.2.11 Verkehrsmodell und geografisches Informationssystem (GIS) 38
4.3 Planung und Mobilität 38
4.3.1 Kantonale, regionale und kommunale Planung 38
4.3.2 Fahrgemeinschaften 39
4.3.3 Strasseninfrastrukturen 39
4.3.4 Langsamverkehr 39
4.3.5 Baubewilligungsgesuche 39
5 Tiefbauamt (TBA) 40
5.1 Tätigkeit 40
5.1.1 Strassenverbindung Marly–Matran 40
5.1.2 Umfahrungsstrassen 40
5.1.3 Arbeiten unter der Führung des Bundesamts für Strassen (ASTRA) mit Beteiligung des Kantons (TBA) 40
5.1.4 SIERA (Gebietseinheit II) 41
5.1.5 Kommissionen und Arbeitsgruppen 41
5.1.6 Einige Zahlen (Stand: 31. Dezember 2019) 42
5.2 Sektion Finanzverwaltung 42
5.2.1 Tätigkeit 42
5.2.2 Statistik über die Verwendung der Kredite 42
5.2.3 Statistik über die erteilten Bewilligungen 42
5.2.4 Kaufmännische Lehre 42
5.3 Sektion Verwaltung 42
5.3.1 Personal 42
5.3.2 GIS und Informatik 43
5.3.3 Archive und Digitalisierung 43
5.3.4 Sektor Grundstückerwerb 43
5.3.5 Qualitätssystem 43
5.3.6 Sicherheit 44
5.4 Sektion Strassenprojekte 44
5.4.1 Ausserordentliche Tätigkeit 44
5.4.2 Gesamtkonzept 45

5.4.3 Gemeindestrassen 45
5.4.4 Sektor Signalisation 45
5.4.5 Lärmschutz 45
5.4.6 Studien und Projekte auf dem Kantonsstrassennetz 45
5.4.7 Arbeiten auf den Kantonsstrassen 53
5.5 Sektion Strassenunterhalt 54
5.5.1 Sektor Unterhalt der Kantonsstrassen (3 Kreise und 1 kantonales Zentrum) 54
5.5.2 Unterhalt der Nationalstrassen (3 Werkhöfe) 54
6 Hochbauamt (HBA) 55
6.1 Tätigkeit 55
6.1.1 Ordentliche Tätigkeit 55
6.1.2 Aussergewöhnliche Ereignisse 57
6.1.3 Fernüberwachung 59
6.1.4 Nachhaltige Entwicklung 60
6.1.5 Reorganisation 60
6.2 Zusammenfassung der Ausgaben 60
7 Personalbestand 61
7.1 Tabelle 61

1 Direktion und Generalsekretariat

Staatsrat, Direktor: Jean-François Steiert

Generalsekretärin zu 40 %: Joana de Weck

Generalsekretär zu 60 %: Martin Leu

1.1 Tätigkeit

1.1.1 Bedeutende Ereignisse

1.1.1.1 Chamblioux–Bertigny

Das Projekt für die Autobahnüberdeckung und Siedlungsentwicklung im Sektor Chamblioux–Bertigny verzeichnete im Jahr 2019 bedeutende Fortschritte. So wurde die Botschaft zum Dekretsentwurf über einen Studienkredit fertiggestellt und der Grosse Rat nahm das Dekret in seiner Sitzung vom 23. Mai 2019 mit 94 zu 0 Stimmen bei 3 Enthaltungen an. Gleichzeitig wurde nach einem intensiven Konsultations- und Verhandlungsprozess am 3. Mai 2019 die Vereinbarung über die Beteiligung an der Finanzierung der Studienkosten von allen Partnern mit Ausnahme der Gemeinde Villars-sur-Glâne, die gewisse Anpassungen forderte, unterzeichnet. Nach einer neuen Diskussionsrunde wurden Vorschläge zur Änderung des Organisationsreglements des Exekutivbüros der Projektoberleitung und des Entscheidungssystems im Laufe des Sommers validiert; weiter wurde ein Nachtrag zur Vereinbarung abgeschlossen und am 26. September von allen Partnern unterzeichnet. Ab da wurde das BEX mit Vertretern der Partner erweitert, die bis dahin im BEX nicht vertreten waren, darunter auch das HFR, da das Kantonsspital in den Studienperimeter einbezogen wurde.

Andererseits wurden die Vorbereitungsarbeiten für die Durchführung des Projekts in enger Abstimmung mit den Büros fortgesetzt, die mit der Organisation der Studienaufträge und der Durchführung der partizipativen Ansätze zur Begleitung des Projekts beauftragt worden waren. Das Programm / Pflichtenheft wurde zwischen April und Juni ausgearbeitet, während das Beurteilungsgremium nach der erfolgreichen Suche nach Fachpersonen, die das gesamte erforderliche Wissensspektrum abdecken und eine gewisse geografische Repräsentativität bieten, seine endgültige Form annahm. Die Ausschreibung konnte damit am 5. Juli auf SIMAP veröffentlicht werden, woraufhin 16 Teams mit internationaler Zusammensetzung innerhalb der gesetzten Frist antworteten. Eine Delegation des Beurteilungsgremiums traf sich dann am 27. August, um die besten Bewerbungsdossiers auszuwählen. Sieben Arbeitsgemeinschaften (vier Schweizer, zwei französische und eine belgische) wurden für die Teilnahme an den Studienaufträgen ausgewählt. Der Wettbewerb wurde am 13. September offiziell lanciert und am 11. und 13. November fanden Zwischengespräche statt, in denen die Vorschläge der Teams vorgestellt und diskutiert wurden. Die endgültigen Projekte werden während der zweiten Runde im Februar 2020 diskutiert.

Es wurden mehrere partizipative Workshops durchgeführt, an denen verschiedene Interessengruppen teilnahmen – darunter gemeinnützige Verbände und Quartiervereine sowie lokale Unternehmen. Diese Workshops boten die Gelegenheit, eine transparente Kommunikation über den laufenden Planungsprozess zu etablieren und die Meinungen und Empfehlungen der Interessenvertreter einzuholen, die allesamt in die Pflichtenhefte der Studienauftragsteilnehmer aufgenommen wurden. Abschliessend sei erwähnt, dass das gewählte Verfahren vom SIA homologiert wurde.

1.1.1.2 Klima

Die diesjährige Herbstklausur des Staatsrats war ganz dem Klimawandel gewidmet. Die Kantonsregierung will den Übergang des Kantons zu einer klimaneutralen Gesellschaft beschleunigen. Die Ziele seiner Klimapolitik lauten: Sicherstellung der Kapazität, sich an den Klimawandel anzupassen, Befreiung von der Abhängigkeit von fossiler Energie, Halbierung bis 2030 der Treibhausgasemissionen und Erreichung bis 2050 der Klimaneutralität für den Kanton Freiburg, in Übereinstimmung mit den Zielen des Bundes.

1.1.1.3 Kantonaler Richtplan

Der Bundesrat genehmigte am 1. Mai 2019 den Teil Siedlung des kantonalen Richtplans und beendete damit für den Kanton Freiburg das Bauzonenmoratorium, das mit der Revision vom 1. Mai 2014 des Bundesgesetzes über die Raumplanung eingeführt worden war. Die übrigen Teile des kantonalen Richtplans sind noch in Prüfung beim Bundesamt für Raumentwicklung. Deren Genehmigung wird für die erste Hälfte 2020 erwartet.

Am 3. September fällte das Kantonsgericht (KG) ein Urteil, das die Art, wie Gesamtrevisionen von Ortsplänen (OP), die vor der Annahme durch den Staatsrat des kantonalen Richtplans aufgelegt worden waren, behandelt werden, in Frage stellt. Die Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion (RUBD) hatte beschlossen, die Dossiers gemäss Vorgaben des bisherigen Richtplans zu beurteilen, um die grosse Arbeit, welche die Gemeinden bis dahin geleistet hatten, nicht zu beeinträchtigen – eine Vorgehensweise, für die der Bund seit bald einem Jahr de facto seine Zustimmung gab. Das KG kam hingegen zum Schluss, dass diese Dossiers gestützt auf den neuen kantonalen Richtplan geprüft werden müssen. Angesichts der weitreichenden Konsequenzen dieses Entscheids für die Stabilität und Glaubwürdigkeit des Rechts, für die Entwicklung des Kantons und insbesondere für die Planungsarbeiten der Gemeinden beschloss der Staatsrat, den Entscheid des KG vor das Bundesgericht weiterzuziehen.

1.1.1.4 Reorganisation der RUBD und der ILFD

Die neue Organisation der Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion und der Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft trat am 1. April 2019 in Kraft: Das Amt für Natur und Landschaft (ANL), das bis dahin der RUBD unterstellt war, wurde Teil der ILFD und bildet nun zusammen mit dem ehemaligen Amt für Wald, Wild und Fischerei (WaldA) das neu geschaffene Amt für Wald und Natur (WNA). Mit dieser Reorganisation werden zwei Ämter zusammengelegt, die vorher schon eng zusammenarbeiteten; damit werden die Synergien zwischen den Verwaltungseinheiten und den Personen auf dem Feld weiter verstärkt.

1.1.2 Vertretung des Staats

Der Direktor vertrat den Staat in den Verwaltungsräten der folgenden Unternehmen:

1.1.2.1 ftth fr AG (Fiber to the Home)

ftth fr AG ist ein Gemeinschaftsunternehmen, zu dem sich der Staat Freiburg, Groupe E, Gruyère Energie und IB-Murten zusammengeschlossen haben. Das Unternehmen hat die Aufgabe, ein Glasfasernetz, das bis in jedes Geschäfts-, Mehr- oder Einfamilienhaus geführt wird (FTTH oder Fiber to the Home), im gesamten Kantonsgebiet Freiburg – in den städtischen wie auch in den ländlichen Gebieten – aufzubauen und zu betreiben.

2019 tagte der Verwaltungsrat achtmal. Die Generalversammlung fand am 7. Juni 2019 statt.

1.1.2.2 Rose de la Broye SA

1999 räumte der Staat dem Unternehmen Rose de la Broye SA für 50 Jahre ein Baurecht ersten Grades ein. Das Unternehmen Rose de la Broye SA seinerseits räumte dem Unternehmen Lully.01 SA ein Baurecht zweiten Grades für den Betrieb einer Autobahnraststätte auf der A1 ein.

Die Generalversammlung fand am 9. Juni 2019 statt.

1.1.2.3 Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA

Der Staat ist Minderheitsaktionär dieses Unternehmens. Der Grosse St. Bernhard-Tunnel wurde 1964 eröffnet und war damit der erste für den Strassenverkehr freigegebene Tunnel durch die Alpen. Der Verkehr durch den Tunnel nimmt stetig zu.

1.1.3 Mitarbeit in Ausschüssen und Arbeitsgruppen

Der Staatsrat bzw. seine Stellvertretung hat die Direktion in mehreren Steuerungsausschüssen, Arbeitsgruppen und anderen Ausschüssen vertreten:

> Steuerungsausschuss für die Revision des kantonalen Richtplans;
> Steuerungsausschuss Chamblioux–Bertigny;
> Projektoberleitung Autobahnanschluss Freiburg-Süd/Zentrum;

- Steuerungsausschuss PerCo (elektronische Bearbeitung und Verfolgung der Baubewilligungsgesuche);
- Steuerungsausschuss für die Umfahrungsstrasse von Prez-vers-Noréaz;
- Steuerungsausschuss der Umfahrungsstrasse von Kerzers;
- Projektoberleitung Strategie im Lebensmittelsektor;
- Steuerungsausschuss Mobilitätsgesetz;
- Steuerungsausschuss für die Strassenverbindung Marly–Matran;
- Steuerungsausschuss für die Priorisierung der Umfahrungsstrassenprojekte;
- Steuerungsausschuss und Konsultativkommission Nachhaltige Entwicklung;
- Steuerungsausschuss für den kantonalen Nutzungsplan Saint-Aubin;
- beratende Kommission für Verkehrsfragen;
- beratende Kommission für die Revision der Planung des kantonalen Radwegnetzes;
- Konsultativkommission für nachhaltige Entwicklung;
- Fachkommission für E-Government;
- Naturgefahrenkommission;
- Begleitkommission Plateau d'Agy;
- Begleitgruppe Mobul;
- Begleitgruppe Agglomeration Freiburg;
- Austauschplattform Bund-Kantone Agglomerationsprogramme.

Der Direktor führt den Vorsitz der folgenden staatlichen Baukommissionen:

- Baukommission für den Bau bzw. die Erweiterung und Umnutzung der drei Gebäude des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve;
- Baukommission FH (neues Gebäude für die Hochschule für Soziale Arbeit Freiburg und die Hochschule für Gesundheit Freiburg);
- Forschungsgebäude für den Bund beim Standort Posieux der Agroscope;
- Baukommission für den Bau eines neuen Gefängnisses für den vorzeitigen Strafvollzug bei den Anstalten von Bellechasse in Sugiez;
- Baukommission des Kollegiums Heilig Kreuz;
- Baukommission KUB-Zentrale.

1.1.4 Nachhaltige Entwicklung

Die Arbeiten für die Ausarbeitung der neuen Strategie Nachhaltige Entwicklung des Kantons Freiburg gingen planmässig weiter, mit dem Ziel, den Strategieentwurf Anfang 2020 in die öffentliche Vernehmlassung zu geben. Der Steuerungsausschuss Nachhaltige Entwicklung kam viermal zusammen, während dem die Konsultativkommission zweimal tagte.

Parallel dazu ging auch die Revision des Portfolios mit Massnahmen zugunsten der nachhaltigen Entwicklung für die Freiburger Gemeinden weiter. Diese Arbeiten werden von einer Arbeitsgruppe betreut, in welcher der Freiburger Gemeindeverband (FGV) vertreten ist, und soll in einer gemeinsamen Website des FGV und des Staats Freiburg mit Vorschlägen zuhanden der Gemeinden für Massnahmen für mehr Nachhaltigkeit münden.

Die Delegierte für nachhaltige Entwicklung wirkte bei der Ausarbeitung des Programms / Pflichtenhefts und in der Wettbewerbsjury für das Projekt Chamblioux–Bertigny mit, um sicherzustellen, dass die künftigen ökologischen, gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Herausforderungen einen wichtigen Platz im Projekt einnehmen. Die Zusammenarbeit mit dem LwA und dem LIG wurde mit dem Ziel eingeleitet, den Einbezug von Kriterien der nachhaltigen Entwicklung in die Gemeinschaftsgastronomie zu stärken. Es wurde damit begonnen, Nachhaltigkeitskriterien in die Ausschreibungen des TBA und des HBA zu integrieren. Im Hinblick auf die Funktionsweise des Staats wurde ein Newsletter für das Personal eingeführt: Er erscheint dreimal jährlich und informiert und sensibilisiert über Handlungsmöglichkeiten im Alltag und über Initiativen zugunsten der nachhaltigen Entwicklung innerhalb der Verwaltung. Darüber hinaus werden alle ein bis zwei Wochen auf der Website www.fr.ch News im Zusammenhang mit der nachhaltigen Entwicklung veröffentlicht. Zu guter Letzt wurde eine Ausstellung über die Agenda 2030 vorbereitet, die für Februar 2020 geplant ist.

Was die Zusammenarbeit zwischen den Kantonen betrifft, so wurde in der blueFACTORY das 10-jährige Bestehen von Coord21 (ein Zusammenschluss von Gemeinden und öffentlich-rechtlichen Institutionen der Westschweiz und des Tessins, die sich der nachhaltigen Entwicklung verpflichtet haben) gefeiert. Der Kanton Freiburg engagiert sich weiterhin in diesem Verein, insbesondere durch die Mitarbeit an der Ausarbeitung eines Leitfadens für die Umsetzung der Agenda 2030 auf lokaler Ebene und durch die Initiierung einer Partnerschaft für die zukünftige Entwicklung des Instruments der Nachhaltigkeitsbeurteilung Kompass21.

Die Berichte zur Umsetzung der Strategie Nachhaltige Entwicklung im Jahr 2018 wurden publiziert.

1.1.5 Koordination der Agglomerationspolitik

Das Berichtsjahr war in erster Linie der weiteren Umsetzung der vom Bund finanziell unterstützten Agglomerationsprogramme (AP) und den Vorbereitungsarbeiten für die vierte und fünfte Generation der AP gewidmet.

Die Begleitgruppe der Agglomeration Freiburg und die Begleitgruppe Mobul, die vom Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektor geleitet werden, trafen sich je zweimal. Diese Treffen bieten Gelegenheit zum Austausch zwischen dem Staat und den beiden kantonalen Einheiten, die an den Agglomerationsprogrammen des Bundes beteiligt sind; sie bieten die Möglichkeit, eine Bilanz zur Umsetzung der Agglomerationsprogramme zu ziehen und die Einführung neuer Massnahmen in den betroffenen Gebieten zu diskutieren. Es gab zudem regelmässige technische Sitzungen mit der Delegation des Agglomerationsvorstands, die sich mit dem Aufgabenbereich Raumplanung, Umwelt und Mobilität befasst, und mit den Mitgliedern des Vorstands von Mobul. Dabei werden Geschäfte im Zusammenhang mit der Bestellung von Angeboten im öffentlichen Verkehr und in Verbindung mit der Ausarbeitung oder Umsetzung der Agglomerationsprogramme behandelt.

1.1.5.1 Umsetzung der Agglomerationsprogramme der ersten, zweiten und dritten Generation (AP1, AP2 und AP3) (Zahlen für 2017)

Die Umsetzung der Agglomerationsprogramme der ersten und zweiten Generation ging weiter. Dem Bundesamt für Strassen (ASTRA) wurden 7 (11) Gesuche für die Erstellung von Finanzierungsvereinbarungen unterbreitet: 2 (4) betrafen das PA1 für Mobul und 5 (7) das PA2 für die Agglomeration Freiburg. Ein sechstes Gesuch wurde von der Stadt Freiburg zurückgezogen. Der Gesamtbetrag der 7 Gesuch für 2019 beträgt 1 623 600 (26 900) Franken für Mobul und 1 871 400 (3 275 100) Franken für die Agglomeration Freiburg.

Es ist zu beachten, dass die Entwicklung einer Massnahme der Agglomerationsprogramme der ersten beiden Generationen durchschnittlich vier bis fünf Jahre ab konkretem Beginn der entsprechenden Studien dauert. So hat Mobul von den 9 274 000 Franken Subventionen, die der Bund für das AP1 gesprochen hat, eine Zusage von 4 636 100 Franken erhalten. Was die Agglomeration Freiburg betrifft, so erhielt sie von den für die PA2 vorgesehenen 23 240 000 Franken Subventionen eine Zusage von 5 191 000 Franken.

2019 wurde keine Finanzierungsvereinbarung abgeschlossen. Für diese beiden Generationen wird es geschätzte 80 Abschlüsse von Finanzierungsvereinbarungen brauchen.

Im Hinblick auf die Umsetzung des AP3 ist zu beachten, dass das Bundesparlament die Mittel für diese Programme (37 590 000 Franken für die Agglomeration Freiburg und 13 670 000 Franken für Mobul) erst am 25. September 2019 freigegeben hat. Im Berichtjahr wurden jedoch Vorbereitungsarbeiten im Zusammenhang mit der Ausarbeitung der Leistungsvereinbarungen für die AP3 mit dem Eidgenössischen Departement für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation (UVEK) durchgeführt. Ausserdem wurde mit der Ausarbeitung der Vereinbarungen zwischen dem Staat und den Agglomerationen über die finanziellen Auswirkungen der Agglomerationsprogramme begonnen. Da die Vereinbarungen über die finanziellen Auswirkungen des AP3 von den zuständigen Behörden noch nicht unterzeichnet wurden, wurde vom ASTRA die Bewilligung für die vorzeitige Aufnahme der Arbeiten für zwei vom Bund finanziell unterstützten Massnahmen eingeholt: die Massnahme 2125.3.046 betreffend den Ausbau der Route Riaz und die Massnahme 2125.3.045 betreffend den Anschluss an die Umfahrungsstrasse in Riaz.

1.1.5.2 Vorbereitungsarbeiten für die Agglomerationsprogramme der vierten und fünften Generation (AP4 und AP5)

Die Arbeiten zu den neuen rechtlichen Vorgaben für Agglomerationsprogramme wurden Ende 2019 abgeschlossen. Die RUBD wurde damit beauftragt, die Stellungnahme des Staatsrats im Rahmen der vom UVEK durchgeführten Vernehmlassungen vorzubereiten. Die erste hatte die Verordnung über das Programm Agglomerationsverkehr (PAVV) und die zweite die neuen Richtlinien für das Programm Agglomerationsverkehr (RPAV) zum Gegenstand. Namentlich die Richtlinien werden die Kantone und Agglomerationen bei der Ausarbeitung der Agglomerationsprogramme der vierten Generation leiten.

Auf kantonaler Ebene haben die Agglomeration Freiburg und Mobul beschlossen, ein AP4 einzureichen. Die von diesen beiden Agglomerationsprogrammen betroffenen Gemeinden bleiben dieselben wie bisher. Die Arbeit für die Ausarbeitung dieser AP hat offiziell begonnen. Es sei auch darauf hingewiesen, dass die Agglomeration Freiburg und Mobul die notwendige Koordination ihrer Arbeiten mit den regionalen Richtplänen (für die Regionen Saane und Greyerz), die sich ebenfalls in Ausarbeitung befinden, sicherstellen. In diesem Zusammenhang wurden mehrere Koordinierungssitzungen abgehalten.

Nach dem Verzicht auf die Einreichung eines AP4, die zu diesem Zeitpunkt als verfrüht angesehen wurde, beschlossen fünf Gemeinden des Vivisbachbezirks im Einvernehmen mit den betroffenen Waadtländer Gemeinden, die Einreichung eines AP5 für 2025 anzustreben. Nach dem Scheitern des PA2 Rivelac im Jahr 2011 haben sich Kantone und Gemeinden nämlich dafür entschieden, schrittweise vorzugehen, eine öffentlich-rechtliche Körperschaft zu gründen und in jedem Kanton mit den regionalen Richtplanungsarbeiten zu beginnen (interkommunaler Richtplan im Kanton Waadt und regionaler Richtplan der 9 Gemeinden des Verbands der Vivisbacher Gemeinden). Am 12. November 2019 unterzeichneten die Kantone Freiburg und Waadt und alle Exekutiven der betroffenen Gemeinden ein Kooperationsabkommen, das die Grundlagen für ein neues Governance-Systems schafft. In dieser ersten Phase wird ein besonderes Augenmerk auf die Synergien gelegt werden, die sich aus der Erstellung der verschiedenen Richtplanungen mit Blick auf die Ausarbeitung eines künftigen interkantonalen AP5 (Rivelac) ergeben.

Es gab auch einen Austausch zwischen den Kantonen Freiburg und Bern, um über ein allfälliges interkantonales Agglomerationsprogramm zu diskutieren, weil sich drei Sensler Gemeinden im Perimeter der Agglomeration Bern befinden. Weil das AP4 auf dem Gebiet des Kantons Bern bereits in der Validierungsphase war, wurde beschlossen, die Einreichung des AP4 abzuwarten, um die Gespräche zwischen den beiden Kantonen und den betroffenen Gemeinden für ein allfälliges interkantonales AP5 wieder aufzunehmen und die Frage zu vertiefen.

1.1.5.3 Investitionshilfe zugunsten der regionalen Verkehrsverbunde

2019 fanden die Vorbereitungsarbeiten für das zweite Dekret für eine Investitionshilfe für die regionalen Verkehrsverbunde statt. Mit dem ersten Dekret vom 18. November 2015 über eine Investitionshilfe für die regionalen Verkehrsverbunde, mit dem ein Betrag von 4 000 000 Franken für Mobilitätsmassnahmen im Perimeter der Agglomerationsprogramme gesprochen wurde, konnten der Agglomeration Freiburg 2 742 223 Franken und Mobul 1 067 506 Franken zugesichert werden. 245 000 Franken wurden den TPF für den Kauf eines autonomen Shuttlebusses zur Anbindung des Marly Innovation Center gewährt.

1.1.5.4 Unterstützung für die Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft

Die Unterstützung der Direktion hatte hauptsächlich die Fertigstellung des Gesetzesentwurfs für die Totalrevision des Gesetzes über die Agglomerationen zum Gegenstand sowie dessen Validierung durch die staatsrätliche Delegation für die territorialen Strukturen und Agglomeration und anschliessend durch den Gesamtstaatsrat. Der Staatsrat genehmigte die Weiterleitung des Entwurfs an den Grossen Rat. Die Direktion war auch an der Ausarbeitung des Berichts beteiligt, der von der konstituierenden Versammlung für die Fusion von Grossfreiburg verlangt worden war und eine zusätzliche Finanzhilfe zum Gegenstand hatte. Dieser Bericht wurde vom Staatsrat validiert und an den Grossen Rat weitergeleitet.

1.1.6 Öffentliches Beschaffungswesen

Über das Kompetenzzentrum für das öffentliche Beschaffungswesen hat die RUBD die Verwaltungseinheiten und Direktionen des Staats bei mehreren Themen und Dossiers im Zusammenhang mit dem Submissionswesen beraten und unterstützt. Sie hat zudem auf Anfragen der Gemeinden geantwortet. Parallel dazu gab die Direktion verschiedenen Ingenieur- und Architekturbüros Auskunft in Verbindung mit der von diesen Büros geleisteten Bauherrenunterstützung. Die Arbeiten der Arbeitsgruppe zum Thema öffentliches Beschaffungswesen und nachhaltige Entwicklung gingen weiter. Dabei wurden namentlich Nachhaltigkeitskriterien für öffentliche Beschaffungen ausgearbeitet. Als Vertreterin des Kantons Freiburg führte die RUBD ausserdem zusammen mit den Kantonen der Westschweizer Konferenz für das öffentliche Beschaffungswesen die Revision des Westschweizer Leitfadens für die Vergabe öffentlicher Aufträge weiter. Im Rahmen der Fachkonferenz öffentliches Beschaffungswesen nahm die Direktion an den Gesprächen betreffend die Revision der Interkantonalen Vereinbarung über das öffentliche Beschaffungswesen und des Bundesgesetzes über das öffentliche Beschaffungswesen teil. Der Revisionsentwurf wurde am 15. November 2019 vom Interkantonalen Organ für das öffentliche Beschaffungswesen genehmigt. Auf Ebene des Vorstands von simap.ch nahm die Direktion an mehreren Ausschusssitzungen teil, die hauptsächlich die Wiederaufnahme des Projekts für eine neue Plattform zum Gegenstand hatten, nachdem das bisher verfolgte Projekt aufgegeben worden war.

Auf Verfahrensebene nahm die Direktion im Namen des Staatsrats Stellung zu drei Beschwerden, mit denen Zuschlagsverfügungen vor dem Kantonsgericht angefochten wurden.

1.1.7 Sonderbewilligungen

Die Direktion hat die Sonderbewilligungsgesuche für Bauten ausserhalb der Bauzone behandelt (Zahl in Klammern: Jahr 2018):

> 174 (145) Verfügungen im vereinfachten Verfahren;
> 442 (335) Verfügungen im ordentlichen Verfahren;
> 18 (10) Verweigerungen der Sonderbewilligung.

1.1.8 Rechtswidrige Bauten und Anlagen ausserhalb der Bauzone

Im Verlauf des Berichtjahres erlies die RUBD in diesem Bereich 16 (42) Verfügungen. Ende Jahr waren bei ihr 127 (118) Dossiers hängig.

1.2 Interkantonale Zusammenarbeit

Der Direktor oder eine Stellvertretung nimmt an den folgenden Konferenzen und Vereinigungen teil:

1.2.1 Konferenz der kantonalen Direktoren des öffentlichen Verkehrs (KöV)

Die Jahresversammlung der Konferenz der kantonalen Direktoren des öffentlichen Verkehrs fand am 24. Mai 2019 statt.

1.2.2 Schweizerische Bau-, Planungs- und Umweltdirektoren-Konferenz (BPUK)

Die Schweizerische Bau-, Planungs- und Umweltdirektoren-Konferenz hielt ihre Generalversammlung am 29. September 2019 in Aarau ab.

1.2.3 Westschweizer Baudirektorenkonferenz (CRTP)

Das jährliche Treffen fand heuer am 13. und 14. Juni 2019 im Kanton Jura statt.

1.2.4 Westschweizer Konferenz für das öffentliche Beschaffungswesen (CROMP)

Die Konferenz kam fünfmal zusammen und befasste sich hauptsächlich mit der Revision des Westschweizer Leitfadens für die Vergabe öffentlicher Aufträge.

1.2.5 Fachkonferenz öffentliches Beschaffungswesen (FöB)

Die Konferenz tagte dreimal. Hauptthema war die Revision der Interkantonalen Vereinbarung über das öffentliche Beschaffungswesen.

1.2.6 Vorstand von simap.ch

Die RUBD, die den Kanton Freiburg im Verein für ein Informationssystem über das öffentliche Beschaffungswesen in der Schweiz (simap.ch) vertritt, ist im Vorstand und nahm an 4 Sitzungen teil, die hauptsächlich die Lancierung des neuen Plattformprojekts zum Gegenstand hatte, ein Schritt, der nötig wurde, nachdem das bis dahin verfolgte Projekt fallengelassen worden war.

1.3 Streitfälle

Die Situation kann wie folgt zusammengefasst werden (Zahl in Klammern: Jahr 2018):

> Im Berichtjahr wurden 137 (108) Beschwerden gegen Gemeindeentscheide im Bereich der Raumplanung eingereicht. Die RUBD behandelte 35 (48) Beschwerden im Bereich der Raumplanung.
> Ende Jahr waren in diesem Bereich 227 (122) Beschwerden bei der RUBD hängig.
> Gegen die Entscheide der Direktion im Bereich der Raumplanung wurden 10 (9) Beschwerden beim Kantonsgericht eingereicht.
> Gegen die Zuschlagsverfügungen des Staatsrats, der bei diesen Verfahren von der RUBD vertreten wurde, wurden 3 Beschwerden beim Kantonsgericht eingereicht.
> Es gab 18 (9) Beschwerden gegen Verfügungen der Gemeindebehörden zu Gemeindestrassenprojekten oder gegen Verfügungen des Amts für Umwelt.
> Die RUBD behandelte 8 (5) Beschwerden gegen Verfügungen zu Gemeindestrassenprojekten oder gegen Verfügungen des Amts für Umwelt.
> Ende Jahr waren bei der RUBD 34 (24) Beschwerden im Zusammenhang mit Gemeindestrassenprojekten oder Verfügungen des Amts für Umwelt hängig.

1.4 Gesetzgebung

1.4.1 Gesetze und Dekrete

> Dekret vom 5. Februar 2019 über einen Verpflichtungskredit für den Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen auf der Route de la Fonderie in Freiburg;
> Dekret vom 27. März 2019 über einen Verpflichtungskredit für die Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen an die Vorgaben des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen
> Dekret vom 23. Mai 2019 über einen Verpflichtungskredit für Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblioux–Bertigny
> Dekret vom 18. Oktober 2019 über die Einreichung einer Standesinitiative bei der Bundesversammlung (Einführung einer Lenkungsabgabe für den Flugverkehr).

1.4.2 Verordnungen und Reglemente

> Verordnung vom 17. September 2019 über die Änderungen des kantonalen Richtplans.

2 Bau- und Raumplanungsamt

Amtsvorsteherin: Giancarla Papi

2.1 Tätigkeit

Das Bau- und Raumplanungsamt (BRPA) koordiniert die Raumplanung auf kantonaler, regionaler und lokaler Ebene.

Im Kapitel der aussergewöhnlichen Tätigkeiten sind für 2019 die Genehmigung des Teils «Siedlung» der Freiburger Richtplanung und die kantonsweite Einführung der neuen Anwendung zur elektronischen Verwaltung und Kontrolle der Baubewilligungsgesuche (FRIAC) zu erwähnen.

Das Amt hat verschiedene Ortspläne (OP) und Detailbebauungspläne (DBP) sowie deren Reglemente geprüft und zahlreiche Baubewilligungsgesuche bearbeitet. Ferner hat es die Reglemente über Verwaltungsgebühren und Ersatzabgaben und die Materialausbeutungsgesuche geprüft sowie die juristischen Fragen und Probleme im Zusammenhang mit Naturgefahren behandelt. Im Namen der RUBD hat das BRPA zudem die Beschwerden instruiert, die sich gegen Gemeindeentscheide zu OP und DBP richteten.

Es hat zu parlamentarischen Vorstössen über die Raumplanung und das Bauwesen Stellung genommen und in verschiedenen Kommissionen für die Raumplanung und das Bauwesen mitgewirkt. Weiter hat das Amt verschiedene Gesetzesentwürfe und Sachpläne geprüft, die ihm vom Bund, dem Kanton Freiburg oder den Nachbarkantonen zur Vernehmlassung unterbreitet wurden.

2.2 Koordination, Verwaltung und Studien

Die Zusammenarbeit mit den Raumplanungsämtern der Kantone Waadt, Bern und Neuenburg sowie mit dem Bundesamt für Raumentwicklung (ARE) ging weiter. Zudem stand das Amt über die Conférence des offices romands d'aménagement du territoire (CORAT) und der Kantonsplanerkonferenz (KPK) regelmässig in Kontakt mit den Raumplanungsämtern der übrigen Kantone.

2.3 Tätigkeiten innerhalb von Verbänden und Kommissionen

Das Amt hat sich an den Arbeiten der in seinem Tätigkeitsbereich aktiven kantonalen, interkantonalen und nationalen Instanzen, Konferenzen und Kommissionen beteiligt. Das Amt ist namentlich im Vorstand der KPK sowie in ihren Kommissionen «Richtplanung», «Nutzungsplanung» und «Grundlagen» vertreten.

Das Informatikkonzept des BRPA umfasst hauptsächlich geografische Daten und Anwendungen, die auf geografischen Informationssystemen beruhen. In diesem Zusammenhang wurde die Zusammenarbeit mit dem Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA), dem Amt für Vermessung und Geomatik (VGA) und mit dessen GIS-Kompetenzzentrum (GIS-KZ) fortgesetzt.

Die Computerisierung des Amts betraf namentlich folgende Bereiche:

1. Die Anwendung FRIAC für die elektronische Behandlung der Baubewilligungsgesuche wurde in Betrieb genommen.
2. Der neue kantonale Richtplan ist auf einer Webseite abrufbar, die im Rahmen der Revisionsarbeiten eigens für den Richtplan entwickelt wurde.
3. Es wurden GIS-Anwendungen für die Verwaltung der für die Raumplanung relevanten Informationen entwickelt (interne Begleitung der Ortsplanungsverfahren).
4. Die Zonennutzungspläne (ZNP) und DBP wurden in vektorieller Form erfasst und auf den Online-Karten des Kantons publiziert. Die systematische Digitalisierung der Pläne (ZNP und DBP) ist abgeschlossen und umfasst alle Elemente, die Bestandteil der OP sind.
5. Die ZNP werden in Anwendung des minimalen Geodatenmodells des Bundesamts für Raumentwicklung (ARE) erfasst. Das BRPA hat seine Daten an das neue Modell angepasst; dafür hat das Amt die Datenstruktur modifiziert, gleichzeitig aber auch die kantonsspezifischen Elemente beibehalten. Das System wurde Anfang 2019 implementiert.
6. In Partnerschaft mit den Geologen des Amts wurde das Thema «Geologie» auf den Online-Karten des Kantons veröffentlicht. Damit sind die beim Staat vorhandenen geologischen Daten (geologische Studien, geologische Karten, Daten aus dem geologischen 3D-Modell GeoMol usw.) sichtbar und zugänglich. Die Konfiguration der GIS-Anwendung «city-engine» für die branchenspezifischen Bedürfnisse begann Anfang 2018. Damit wird den Raumplanerinnen und -planern des Amts ein Instrument zur Verfügung gestellt, mit dem sie die Verdichtungsmassnahmen, welche die Gemeinden im Rahmen der Ortsplanung werden prüfen müssen, in qualitativer und quantitativer Hinsicht bewerten können.
7. Das BRPA arbeitete aktiv am Projekt für die Einrichtung des Katasters der öffentlich-rechtlichen Eigentumsbeschränkungen mit, indem es unter anderem dem Amt für Vermessung und Geomatik, das die Projektleitung innehat, vollständige Geodaten und die eingescannten Entscheide, auf denen die Beschränkungen gründen, liefert.

8. Die Entwicklung des Systems zur regionalen Bewirtschaftung der Arbeitszonen SyZACT fand nach einem zusätzlichen Test im Seebezirk ihren Abschluss mit dessen kantonsweiten Einführung am 14. Mai 2019. Es folgten Unterstützungsarbeiten für kantonale, regionale und kommunale Partner und für Planer (Präsentationen und schriftliche Unterstützung) sowie verschiedene punktuelle Anpassungen des Systems und ein im Oktober 2019 lancierter Studienauftrag für eine weitergehende Optimierung.
9. Weiter wurde eine webbasierte Anwendung entwickelt, die es den Gemeinden und Regionen erlaubt, die entsprechenden Daten bei der Ausarbeitung ihrer Raumplanungsinstrumente zu nutzen. Diese wird derzeit getestet und wird bald eingesetzt werden.
10. Eine grosse Datenmenge wurde geschaffen, um die Raumplanerinnen und Raumplaner des Amts bei der Analyse der Nutzungspläne gemäss Regeln des neuen kantonalen Richtplans zu unterstützen. So wurden beispielsweise die überbaubaren Flächen ohne Gebäude aus den bestehenden Daten abgeleitet, wodurch sich die zuständigen Stellen ein erstes Bild zu den Baureserven machen können.

2.4 Kantonalplanung

2.4.1 Richtplanung

Der Bundesrat genehmigte am 1. Mai 2019 den Teil «Siedlung» des kantonalen Richtplans und beendete damit für den Kanton Freiburg das Bauzonenmoratorium, das mit der Revision vom 1. Mai 2014 des Bundesgesetzes über die Raumplanung eingeführt worden war. Die übrigen Teile des kantonalen Richtplans sind noch in Prüfung beim Bundesamt für Raumentwicklung. Deren Genehmigung wird für die erste Hälfte 2020 erwartet.

Nach der Genehmigung vom 1. Mai wurden die Website des Richtplans sowie die Anwendung für das Abfragen des Richtplans durch das BRPA aktualisiert. Die gedruckte Version des Richtplans wird folgen, sobald das gesamte Dokument nach der vollständigen Genehmigung des Inhalts im Laufe des Jahres 2020 fertiggestellt ist.

Nach der Genehmigung vom 1. Mai 2019 und einer Testreihe im Greyerz- und Seebezirk wurde die IT-Plattform für die Einführung der regionalen Bewirtschaftung der Arbeitszonen für den gesamten Kanton und alle Regionen ausgerollt. Die Regionen haben nun 3 Jahre Zeit, um ihr eigenes System auf der Grundlage der vom Kanton in die Plattform eingegebenen und kontrollierten Daten einzurichten.

Das BRPA ist verantwortlich für die Verwaltung der Plattform sowie für die Unterstützung der Regionen bei der Nutzung und Überprüfung der Daten.

2.4.2 Intra- und interkantonale Koordination

Nach seiner Mitarbeit bei der Studie über die Landschaften von kantonaler Bedeutung, die 2017 begann und innerhalb einer vom Amt für Wald und Natur (WNA) koordinierten Arbeitsgruppe erfolgte, lancierte das BRPA 2019 zusammen mit dem WNA erste Überlegungen, um zu bestimmen, wie die Grundsätze und Schlussfolgerungen dieser Arbeiten in den kantonalen Richtplan übertragen werden sollen.

Das BRPA arbeitete innerhalb einer Arbeitsgruppe, die vom Amt für Natur und Landschaft koordiniert wird, bei der Studie über die Landschaften von kantonaler Bedeutung mit, die seit 2017 läuft. Diese Arbeiten für die Ausarbeitung eines kantonalen Landschaftskonzepts werden 2019 weitergehen.

2.5 Regionalplanung

Anfang Jahr wurde das RPBG geändert; seitdem ist die Regionalplanung im Kanton Freiburg obligatorisch, was bedeutet, dass sich die Regionen innerhalb von 3 Jahren nach Genehmigung des kantonalen Richtplans einen regionalen Richtplan geben müssen. Um sicherzustellen, dass alle Regionen so organisiert sind, dass sie sich mit einem regionalen Richtplan ausstatten können, hat das BRPA die Statuten aller im Kanton bestehenden Regionalverbände analysiert. Das Resultat dieser Analyse wurde jedem einzelnen Verband schriftlich mitgeteilt. Dabei wurde dargelegt, ob die Statuten kompatibel sind bzw. welche Änderungen allenfalls nötig sind.

Mit Blick auf den neuen gesetzlichen Rahmen und die neuen regionalen Aufgaben, die im kantonalen Richtplan definiert sind, hat das BRPA im Jahr 2019 mit der Überarbeitung der Arbeitshilfe für die Regionalplanung begonnen, deren letzte Aktualisierung 2014 erfolgt war. Das BRPA hat in Partnerschaft mit einer Arbeitsgruppe, in der alle Regionen vertreten waren und die sich im Laufe des Jahres dreimal getroffen hat, einen Entwurf ausgearbeitet. Der

Entwurf der Arbeitshilfe wurde im Herbst 2019 den interessierten Stellen (Regionen, private Planungsbüros, verschiedene Verbände usw.) zur Stellungnahme vorgelegt und wird Anfang 2020 fertiggestellt werden.

Auch 2019 begleitete und unterstützte das BRPA die Regionen und Agglomerationen. Mit den Regionen, die mit der Ausarbeitung des regionalen Richtplans begonnen haben oder kurz davor stehen, gab es einen regelmässigen Austausch. In diesem Rahmen haben die Raumplanerinnen und -planer, die für die Begleitung der Regionalplanung zuständig sind, an mehreren Arbeitssitzungen und Steuerausschüssen in den Bezirken, wo Planungsarbeiten im Gang sind, teilgenommen.

Das Amt nahm zudem Stellung zu Gesuchen für eine Finanzierung (aus dem Mehrwertfonds) von regionalen Planungsarbeiten sowie zu den von mehreren Regionen unterbreiteten Studienprogrammen.

2.6 Materialausbeutungen und Geologie

Das BRPA hat seine Überlegungen für die Revision des Sachplans Materialabbau, die 2018 begonnen wurden, fortgeführt, indem es eine Projektorganisation vorgeschlagen hat, in deren Zentrum ein Projekt- und ein Lenkungsausschuss stehen, die Anfang 2020 erstmals zusammenkommen werden.

Insbesondere arbeitet das BRPA derzeit einen Richtlinienentwurf betreffend Materialabbau aus. Dieses Dokument gibt den Betreibern die Schlüssel zur Vorbereitung ihrer Dossiers und erläutert die Anforderungen für die Instandstellung und die Freigabe der finanziellen Sicherheiten. Der Entwurf war Gegenstand von Koordinierungs- und Synthesearbeiten, um die Beiträge und Anforderungen der vom Materialabbau betroffenen Dienststellen (AfU, LwA, WNA usw.) zusammenzustellen. In Bezug auf die Verfahren werden diese Richtlinien die Informationen ergänzen, die im Bauhandbuch und in der Arbeitshilfe für die Ortsplanung zu finden sind.

Die Arbeiten für die Analyse und Behandlung der Dossiers rund um Materialausbeutungen (Materialabbaustellen, Deponien, Anlagen) gingen im Rahmen der von der RUBD erteilten Abbaubewilligungen nach Artikel 155 RPBG, der Bewilligungsgesuche im Zusammenhang mit dem Materialabbau und der damit verbundenen OP-Änderungen weiter.

Erstmals erstellte das Amt eine umfassende Statistik zum Materialabbau im Kanton für die Jahre 2017 und 2018, basierend auf den Jahresberichten, die von den Betreibern über die Plattform InfoMAT online eingereicht worden waren.

Das 2017 erworbene Datenmanagementsystem für Bohrungen «GeODin» ist nun in Betrieb. Darin werden die Daten von den Büros, die in der Generierung von Daten zum Untergrund tätig sind, erfasst werden. Die Daten, die auf kantonaler Ebene verfügbar sind, wurden bereits migriert. Das BRPA testet derzeit ein Online-Portal für die Erfassung von Bohrungen mit dem Ziel, dass die Daten entsprechend dem Datenmodell des Bundes direkt von Privaten über das Web erfasst werden.

Das Amt hat zusammen mit den anderen Dienststellen, die in diesem Bereich aktiv sind, das Thema Geologie für die Online-Karten des Kantons eingerichtet, um alle verfügbaren Geodaten im Zusammenhang mit der Geologie nutzbar zu machen. Das BRPA, das AfU und die Kantonale Behörde für Öffentlichkeit und Datenschutz führten verschiedene Gespräche, um zu erreichen, dass die Benutzerinnen und Benutzer im Layer mit den Standorten der Bohrungen die Möglichkeit haben, die Logdateien als PDF-Datei herunterzuladen. Dies wird möglich sein, wenn das Gesetz über die Nutzung des Untergrunds (NUG), dessen Entwurf gegenwärtig bei der RUBD im Ausarbeitung ist, in Kraft ist.

2.7 Naturgefahren

Das BRPA führte in Zusammenarbeit mit der Naturgefahrenkommission (KNG) die Umsetzung der im kantonalen Richtplan festgelegten vorsorglichen Massnahmen in den Bereichen Raumplanung und Bauwesen weiter. Dazu gehören insbesondere:

1. die Berücksichtigung der Grundlagenstudien – namentlich der Gefahrenkarten – in der Gemeindeplanung (OP, DBP) und bei baupolizeilichen Arbeiten;
2. die systematische Prüfung aller Dossiers für OP, DBP und Baubewilligungsgesuche unter dem Gesichtspunkt der Naturgefahren;

3. die Prüfung der von den Gesuchstellern eingereichten geologischen und geotechnischen Expertisen.

Das Büro der KNG und das Amt haben die Grundlagen der Zusammenarbeit festgelegt, die es erlauben soll, die Risiken im Zusammenhang mit Naturgefahren in die OP zu integrieren. Zudem wirken sie in diesem Rahmen bei der Redaktion der Arbeitshilfe für die Ortsplanung mit. Das Amt begann die Arbeiten für die Veröffentlichung eines technischen Merkblatts für die Gemeinden, das die Grundlage für die Berücksichtigung der Naturgefahren bei der lokalen Planung bildet. Das Merkblatt wird mit dem Inhalt der künftigen Arbeitshilfe für die Ortsplanung abgestimmt werden.

Vor dem Hintergrund des Klimawandels und der Verdichtung (Zunahme der mit Naturgefahren verbundenen Risiken) hat die KNG verschiedene strategische Überlegungen angestossen, jetzt, wo alle Gefahrenkarten in den OP integriert sind. Die Notwendigkeit, eine kantonale Strategie für ein integriertes Risikomanagement auf politischer Ebene zu definieren, wurde der RUBD kommuniziert. Ziel ist es, alle Akteure, namentlich das BSMA und den Privatsektor, einzubeziehen und alle Gefahren (insbesondere die seismischen und meteorologischen Gefahren) zu berücksichtigen. Die Zusammensetzung, die Rolle und die Zukunft der KNG werden wahrscheinlich vor dem Ende der Legislaturperiode neu definiert werden müssen.

2.8 Ortsplanung

Während des ganzen Jahres gab es eine Koordination und einen Informationsaustausch zwischen Gemeinden und BRPA, um das Vorgehen festzulegen für die Gemeinden, die ihren OP gemäss neuem kantonalen Richtplan öffentlich auflegen wollen. Nach dem Kantonsgerichtentscheid vom 3. September 2019 (s. Punkt 1.1.1.3) wurde der Austausch intensiviert, um mit den gut 60 Gemeinden, die vor diesem Datum beim Staat ein OP-Dossier zur Genehmigung eingereicht hatten, abzuklären, welches die möglichen weiteren Schritte für die Finalisierung der Dossiers sind.

Darüber hinaus wurden die Arbeiten für die Revision der Arbeitshilfe für die Ortsplanung fortgeführt, um Ende 2020 eine vollständige Version vorlegen zu können. Vorrang hatten gewisse Themen wie die Verdichtung oder die Dimensionierung der Bauzone, um den entsprechenden Inhalt im ersten Halbjahr 2020 den Gemeindebehörden zur Verfügung stellen zu können. In diesem Rahmen gab es einen Austausch mit privaten Planungsbüros, die im Kanton Freiburg tätig sind, damit diese so schnell wie möglich den Inhalt zur Kenntnis nehmen können. Der Entwurf wurde am 19. Dezember 2019 der Oberamtmännerkonferenz, dem Freiburger Gemeindeverband und den privaten Planungsbüros zur Vernehmlassung vorgelegt. Die Vernehmlassung wird bis am 3. Februar 2020 dauern.

2.8.1 Ortspläne

2019 genehmigte die RUBD 11 (16) OP-Gesamtrevisionen. Es handelte sich um die Dossiers von Attalens, Misery-Courtion, Courtepin, Riaz, Pont-la-Ville, Corbières, Botterens, Massonnens, Billens-Hennens und Belmont-Broye, Sektor Russy, sowie St. Antoni

Der RUBD wurden des Weiteren 21 (21) geänderte Ortspläne (OP) und Gemeindebaureglemente (GBR) zur Genehmigung unterbreitet.

Das BRPA hat 5 (10) OP-Gesamtrevisionen sowie 7 (19) OP-Änderungen vorgeprüft.

Die Arbeiten für die Anpassung der Ortspläne an das neue kantonale Recht, das seit dem 2010 in Kraft ist, werden grösstenteils abgeschlossen sein, sobald die Behandlung der Dossiers, die sich in der Genehmigungsphase befinden, fertig ist.

Infolge des Kantonsgerichtsentscheids vom 3. September 2019 erstellte das Amt für jede betroffene Gemeinde eine Voranalyse, in der die konkreten Folgen einer Anwendung des neuen kantonalen Richtplans für das entsprechende OP-Revisionsdossier dargelegt werden. Ende Dezember 2019 waren 47 Voranalysen den Gemeinden übermittelt worden. 4 Voranalysen stehen vor dem Abschluss und 4 weitere müssen noch in Angriff genommen werden. Damit wird das Versprechen, bis Ende Januar 2020 alle Voranalysen zu übermitteln, eingehalten werden können. Die Zirkulation und Behandlung der Beschwerden gehen weiter. Gewisse Gemeinden haben die Raumplanungs-,

Umwelt- und Baudirektion ersucht, die Behandlung der OP-Dossiers abzuschliessen, ohne abzuwarten, ob die beim Bundesgericht eingereichte Beschwerde gegen den Kantonsgerichtsentscheid erfolgreich ist oder nicht.

2.8.2 Detailbebauungspläne

Die RUBD genehmigte 18 Detailbebauungspläne (DBP); unter diesen gab es 9 (12) neue und 9 (6) geänderte DBP. 12 (13) Dossiers wurden vorgeprüft. Darüber hinaus wurde 1 (6) DBP ausserhalb einer Gesamtrevision aufgehoben.

Die RUBD genehmigte 8 (8) Reglemente über den Tarif der Verwaltungsgebühren und Ersatzabgaben im Raumplanungs- und Bauwesen.

Nach dem Inkrafttreten im Januar 2019 einer neuen Bestimmung des kantonalen Rechts, mit der ein neues fakultatives Planungsinstrument, der Rahmen-DBP, eingeführt wurde, ersuchten mehrere Gemeinden das Amt um Stellungnahme und schlugen im Rahmen von OP-Revisionen Perimeter für Rahmen-DBP vor.

2.8.3 Kantonaler Nutzungsplan (KNP)

2019 hat das BRPA die Arbeiten für den kantonalen Nutzungsplan (KNP) blueFACTORY in der Stadt Freiburg und den KNP Elanco in Saint-Aubin koordiniert. Die Arbeiten für kantonale Nutzungspläne unter der Verantwortung der RUBD sind Ausdruck des Willens des Kantons, eine aktive Bodenpolitik zu führen. Der KNP blueFACTORY wurde Ende 2017 öffentlich aufgelegt und im Juli 2019 genehmigt. Der KNP von Saint-Aubin wurde im November 2017 initiiert, um die Grundstücke, die der Kanton erworben hat, bestmöglich in Wert zu setzen. Das KNP-Dossier war von Juni bis September 2019 Gegenstand einer Vorprüfung.

2.9 Baubewilligungsgesuche

2019 gingen beim BRPA 2573 (2990) Dossiers ein: 529 Vorprüfungsdossiers und 2044 Baubewilligungsgesuche im ordentlichen Verfahren für Neubauten, Umbauten, Vergrösserungen, Renovierungen und Abbrüche. Das Amt hat 2079 (2187) Gesuche im ordentlichen Verfahren für Projekte in und ausserhalb der Bauzone dem zuständigen Oberamt übermittelt und ausserdem 60 (54) Dossiers im Zusammenhang mit Verfahren des Bundes begutachtet.

Nach einer Testphase von über einem Jahr in 9 Pilotgemeinden wurde die neue Webanwendung zur elektronischen Verwaltung der Baubewilligungsgesuche (FRIAC), die Teil der neuen politischen Strategie des Staates Freiburg und der Cyber-Verwaltung ist, am 1. September 2019 in allen 136 Freiburger Gemeinden eingeführt.

Die neue Webanwendung zur elektronischen Verwaltung der Baubewilligungsgesuche (FRIAC), die Teil der neuen Strategie Verwaltung 4.0 des Staates Freiburg und der Cyber-Verwaltung ist, ist seit dem 3. Juni 2019 im ganzen Kanton in Betrieb. Seit der Inbetriebnahme der Anwendung FRIAC wurden 6952 Dossiers (676 Vorprüfungsgesuche, 2463 Gesuche im ordentlichen Verfahren und 3813 Gesuche im vereinfachten Verfahren) über diese Plattform eingereicht.

Auf Antrag des BRPA hat die Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion (RUBD) 442 (335) Sonderbewilligungen für Bauten oder Umbauten ausserhalb der Bauzone im ordentlichen Verfahren und deren 174 (145) im vereinfachten Verfahren erteilt. Im gleichen Zeitraum wurden 18 (10) Sonderbewilligungen für nicht zonenkonforme Neubauten, Ausbauten, Umbauten oder Anlagen verweigert.

2.10 Beschwerden

Am 31. Dezember 2019 waren 227 (122) Beschwerden bei der RUBD hängig.

2019 wurden 137 (108) Beschwerden gegen Gemeindeentscheide eingereicht. 9 Beschwerden wurde zurückgezogen.

2019 hat die RUBD 35 (48) Entscheide zu Beschwerden getroffen. Dagegen wurden 10 (9) Beschwerden beim Kantonsgericht eingereicht.

2.10.1 Beschwerden an das Kantonsgericht gegen Entscheide der RUBD über Bauten ausserhalb der Bauzone

Beim Kantonsgericht wurden 6 (5) Beschwerden gegen die Erteilung oder Verweigerung von Sonderbewilligungen durch die RUBD eingereicht.

2.10.2 Entscheide des Kantonsgerichts

2019 behandelte das Kantonsgericht 9 (15) Beschwerden gegen Entscheide der RUBD über die Raumplanung oder über Bauten ausserhalb der Bauzone: 3 (4) Beschwerde wurden ganz oder teilweise gutgeheissen, 6 (10) wurden abgewiesen oder für unzulässig erklärt.

Das Kantonsgericht hat im Übrigen die Beschwerde einer Gemeinde gegen die Verordnung vom 2. Oktober 2018 über die Annahme des kantonalen Richtplans für unzulässig erklärt.

Darin nicht enthalten sind weitere Beschwerden, die zusammengefasst und in einem einzigen Entscheid behandelt wurden.

2.10.3 Beschwerden von Gemeinden und vom Bundesamt für Raumentwicklung (ARE) an das Kantonsgericht gegen Entscheide der RUBD zu Genehmigungen von OP

Im Berichtjahr reichte 1 (2) Gemeinde Beschwerde beim Kantonsgericht gegen einen Entscheid der RUBD ein.

2019 reichte das ARE beim Kantonsgericht keine Beschwerde gegen einen Entscheid der RUBD ein.

2.10.4 Entscheide der RUBD zu rechtswidrigen Bauten und Anlagen ausserhalb der Bauzone

Am 31. Dezember 2019 waren bei der RUBD 127 (118) Dossiers wegen widerrechtlicher Arbeiten ausserhalb der Bauzone hängig.

Im Verlauf des Berichtjahres erliess die Direktion in diesem Rahmen 16 (42) Verfügungen.

2.10.5 Entscheide der RUBD im Rahmen der vorgegebenen Koordination bei Gesuchen um Nicht-Unterstellung unter das bäuerliche Bodenrecht

Seit 2018 muss die RUBD bei Gesuchen um Nicht-Unterstellung unter das bäuerliche Bodenrecht, die bei der BGV eingereicht werden, vorgängig die Rechtmässigkeit der vom Gesuch betroffenen Gebäude und deren Nutzung feststellen.

2019 hat die RUBD in diesem Rahmen 34 (45) Feststellungsverfügungen erlassen.

2.10.6 Mehrwertabgabe

Mit den Artikeln 113a ff. RPBG, die am 1. Januar 2018 in Kraft getreten sind, wurde eine Abgabe auf den planungsbedingten Mehrwert eingeführt. Die Höhe der Abgabe beträgt 20 % des Mehrwerts aufgrund einer Einzonung eines Grundstücks oder einer Nutzungsänderung der Zone, in der sich das Grundstück befindet. Die Abgabe wird innert sechs Monaten ab Rechtskraft der Baubewilligung, die für die erste Baute auf dem betroffenen Grundstück erteilt wurde, oder im Falle der Veräusserung des Grundstücks fällig.

Der Ertrag der Mehrwertabgabe wird in den Mehrwertfonds eingezahlt. Dieser finanziert in erster Priorität die Entschädigungen bei materieller Enteignung und in zweiter Priorität, gemäss Modalitäten nach geltendem kantonalem Recht, die regionalen Richtpläne (ab dem 1. Januar 2019) sowie die regionalen und kommunalen Studien zur Siedlungsrevitalisierung und -verdichtung. In dritter und vierter Priorität beteiligt sich der Fonds an die in Agglomerationsprogrammen oder regionalen Richtplänen vorgesehenen Infrastrukturen sowie an weiteren Massnahmen der Raumplanung gemäss RPG.

Seit dem 1. Januar 2019 hat die RUBD die Ortspläne von 30 (31) Gemeinden – 18 OP-Änderungen und 12 OP-Gesamtrevisionen – genehmigt. Dies entspricht rund 100 (130) Mehrwertabgabe-Dossiers. Per 31. Dezember 2019 waren 90 (44) Mehrwertabgabe-Dossiers bei der RUBD hängig.

Im Laufe des Berichtsjahrs erliess die RUBD 10 Besteuerungsverfügungen (noch nicht in Kraft) und 3 Befreiungsverfügungen (Art. 113h RPBG).

Am 31. Dezember 2019 lagen beim Kanton 2 (1) Finanzierungsgesuche für Abgeltungen vor, die allenfalls nach Abschluss von zwei Verfahren für materielle Enteignung, die bei der Enteignungskommission hängig sind, auszuzahlen sein werden. Weiter gab es 5 Finanzierungsgesuche für regionale Richtpläne und Agglomerationsprogramme. Die RUBD wies ein Finanzierungsgesuch für materielle Enteignung ab.

2.11 Kommissionen

2.11.1 Naturgefahrenkommission

Um den Vorgaben des Themas «Naturgefahren» des neuen kantonalen Richtplans zu genügen, hat das Büro der KNG erste Überlegungen angestellt, um:

> die Schutzziele für die verschiedenen Bauzonen zu definieren;
> festzulegen, wie die Gefahrenkarten in die Nutzungspläne integriert werden sollen;
> den Inhalt der vorgegebenen Risikoanalysen zu bestimmen.

Die Kommission hielt vier Plenarsitzungen ab. Ihr Büro kam einmal pro Monat zusammen, um die Koordination der operationellen Tätigkeiten sicherzustellen.

Die Kommission hat durch ihr Sekretariat alle ihm unterbreiteten Baubewilligungsgesuche (im ordentlichen und vereinfachten Verfahren) und Ortsplanungsdossiers (Revisionsprogramm, Vorprüfung, Schlussprüfung) geprüft.

2.11.2 Beratende Raumplanungskommission

2019 hielt die beratende Raumplanungskommission 4 (5) Sitzungen ab. Sie nahm Stellung im Rahmen der Bearbeitung der Vernehmlassung des Sachplans Fruchtfolgeflächen des Bundes. Sie wurde über die Phasen bis zur Annahme und dann über die Genehmigung des neuen kantonalen Richtplans sowie über die Methodologie für die Behandlung der Mehrwertabgabe-Dossiers in Kenntnis gesetzt. Die Kommission konnte zudem zu den Entwürfen der Arbeitshilfen für die Regional- und die Ortsplanung (Siedlung) Stellung nehmen.

2.11.3 Kommission für behindertengerechtes Bauen

2019 hielt die Kommission 9 (9) Plenarsitzungen ab und prüfte 704 (670) Baubewilligungsdossiers.

2.11.4 Kommission für Architektur und Siedlungsgestaltung

2019 trat die Kommission für Architektur und Siedlungsgestaltung zu 10 (11) Sitzungen zusammen. Dabei nahm sie namentlich Stellung zu insgesamt 23 Bauprojekten in Ecublens, Ursy, Granges (Vivisbach), Vuisternens-devant-Romont, Vaulruz, Attalens, Châtonnaye, Pont-la-Ville, Gruyères, Montet (Glane), Ursy, Morlon, Estavayer (Sektor Murist), Bulle, Saint-Martin und Val-de-Charmey.

2.11.5 Kommission für Grundstückerwerb

Die Kommission, die seit Juli 2017 an die RUBD angegliedert ist, besteht aus drei Unterkommissionen: zwei Unterkommissionen für die Schätzung von Bauland und Gebäuden in der Bauzone und für die Schätzung von planungsbedingtem Mehrwert sowie eine Unterkommission für die Schätzung von Landwirtschaftsland. Sie kam zu 8 (3) Plenarversammlungen zusammen, führte 17 (19) Ortsbegehungen durch und hielt 27 (48) Unterkommissionssitzungen ab. Während dieser Periode wurden ihr 24 (47) Schätzungsakten unterbreitet. Die Kommission kam viermal zusammen, um die Schätzungsmethode auszuarbeiten und zu vertiefen. In 8 Sitzungen behandelten die Unterkommissionen 85 Mehrwertabgabe-Dossiers.

3 Amt für Umwelt

Amtsvorsteher: Christophe Joerin

3.1 Tätigkeit

3.1.1 Organisation

Die Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion (RUBD) und die Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft (ILFD) haben ihre Organisation im Bereich Gewässer angepasst, um an Effizienz zu gewinnen und eine wahrhaft gesamtheitliche Gewässerbewirtschaftung nach Einzugsgebiet einzurichten. Am 1. April 2019 wurden

die Planungs- und Geomatikaufgaben vom Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW) zum Amt für Umwelt (AfU), Sektion Gewässerschutz, Sektor Grund- und Trinkwasser, transferiert. Im Zuge der Reorganisation des AfU wurde zudem ein neuer Sektor – der Sektor Wasserkontrollen und Chemikalien – geschaffen. Dieser ist einerseits für die Überwachung der Grundwasserqualität und andererseits für die Koordination auf kantonaler Ebene der Chemikaliengesetzgebung und der rechtlichen Bestimmungen betreffend Wohngifte zuständig.

Innerhalb des AfU wurde ein partizipativer Prozess in Gang gesetzt, in dessen Rahmen die Aufgaben unter Berücksichtigung der Umweltfragen priorisiert werden sollen. Diese Priorisierung ermöglichte es, den aktuellen Auftrag des Amts zu klären. Es ist geplant, ihn regelmässig entsprechend den Bedürfnissen und aktuellen Ereignissen zu überarbeiten.

3.1.2 Aussenbeziehungen

Das AfU arbeitet in mehreren kantonalen, interkantonalen und nationalen Konferenzen, Kommissionen, Verbänden und Arbeitsgruppen, die im Kompetenzbereich des AfU tätig sind, aktiv mit. In den folgenden Arbeitsgruppen hat es den Vorsitz inne:

> kantonale Koordinationsstelle im Bereich Chemikalien;
> VOC-Arbeitsgruppe der Schweizerischen Gesellschaft der Lufthygiene-Fachleute Cercl'Air (Co-Leitung);
> Westschweizer Gruppierung der kantonalen Heizungsinspektoren (GRICCH);
> kantonaler Steuerungsausschuss für die Strassenlärmsanierung;
> Koordinationsgruppe für den Bodenschutz (KGBo);
> Koordinationsgruppe für Störfälle (KOST);
> kantonale technische Gruppe für den Unterhalt und die Begleitung der Ausgleichsmassnahmen für die A1.

3.1.3 Gesetzgebung

Im Juni 2019 wurde ein Verordnungsentwurf zur Änderung des kantonalen Reglements über die Abfallbewirtschaftung (ABR) in die Vernehmlassung gegeben. Damit sollen die Informationsmassnahmen betreffend Littering gestärkt, die Ordnungsbussen festgelegt und die Bedingungen für eine Kompetenzübertragung an die Gemeinden für die Verhängung dieser Ordnungsbussen definiert werden. Die Verordnung wurde am 10. Dezember 2019 vom Staatsrat angenommen.

Der neue Massnahmenplan Luftreinhaltung wurde am 18. November 2019 vom Staatsrat angenommen.

Im Zusammenhang mit dem Transfer der Trinkwasserplanung vom LSVW zum AfU arbeitete das Amt an der Ausarbeitung des Gesetzesentwurfs über das Trinkwasser (TWG) mit, das in der Folge dem Grossen Rat vorgelegt wurde. Ausserdem ist es an der gegenwärtig laufenden Änderung des Reglements über das Trinkwasser (TWR) beteiligt.

3.1.4 Präventive Analyse von Dossiers und Koordination

Ein bedeutender Teil der internen Koordination besteht darin, die Dossiers zu analysieren, zu sortieren und an die zuständigen Stellen zu verteilen, sowie die Gutachten zusammenzufassen. In den meisten Fällen sind in einem Dossier mehrere Bereiche betroffen (Gewässer, Lärm, Abfall usw.). 2018 verfasste das Amt beispielsweise 6772 bereichsspezifische Gutachten für die 2743 Baubewilligungsgesuche im ordentlichen Verfahren. Die Statistiken für 2019 stehen noch nicht zur Verfügung, weil das dafür nötige Modul für die neue Anwendung FRIAC noch nicht entwickelt wurde.

3.1.5 Vernehmlassungen

Das AfU verfasste Stellungnahmen zu 14 (16) Erlassentwürfen auf Bundesebene und 10 (9) auf Kantonsebene sowie zu 16 (13) Entwürfen anderer Instanzen.

3.1.6 Information

2019 behandelte das AfU 12 (2) Gesuche um Zugang zu einem amtlichen Dokument gestützt auf das Gesetz über die Information und den Zugang zu Dokumenten (InfoG).

2019 publizierte das Amt 8 Merkblätter, Vollzugshilfen sowie mehrere Berichte (Wasser, Abfall, Lärm, Luft).

Das Amt verwaltet 4 Websites (www.fr.ch/afu, www.fr.ch/boden, www.fr.ch/wasser, www.fr.ch/pila). Nach der Migration von allen Artikeln und News auf die neue Internet-Plattform des Staats Freiburg hat das Amt den Inhalt dieser Websites auch dieses Jahr kontinuierlich angepasst. Das AfU beteiligt sich an den Plattformen www.die3seen.ch, www.greie.ch und www.energie-umwelt.ch.

Es organisierte 5 (5) Medienkonferenzen und publizierte 7 (8) Medienmitteilungen.

47 Freiburger Gemeinden haben 63 (34) Aktionen organisiert, mit dem Ziel, die Bevölkerung bei den Bemühungen für einen sauberen öffentlichen Raum aktiv mitwirken zu lassen und sie für einen besonnenen Umgang mit Rohstoffen und Abfällen zu sensibilisieren.

Das AfU arbeitete bei verschiedenen Tätigkeiten des Wettbewerbs «Environnement et Jeunesse» mit.

Die Kantonale Gebäudeversicherung (KGV) und das AfU haben den Feuerwehrstützpunkten des Kantons Freiburg sieben neue Ölwehrfahrzeuge übergeben.

3.1.7 Schulung

2019 organisierte das Amt Schulungen, Kurse und Animationen für Inhaber und Betreiber von Kläranlagen, Inspektoren des Freiburgischen Kontrollverbands, Polizeiaspirantinnen und -aspiranten, Chemielaborantinnen und -laboranten im ersten Jahr sowie für Verantwortliche von Sammelzentren für Sonderabfälle aus Haushalten. Es gab Inputs im Rahmen von FH-Ausbildungsprogrammen (Bachelor und Master).

3.1.8 Unterstützungsdienst bei Verschmutzungen (UDV)

Bei Umweltverschmutzungen unterstützt und berät das AfU die Einsatzdienste sowohl im Ereignisfall als auch bei drohenden bzw. sich abzeichnenden Gewässer- und Bodenverschmutzungen. Dieser Dienst wird von 22 (19) Personen, 24 Stunden am Tag und 365 Tage im Jahr, sichergestellt. Im Jahr 2019 intervenierte das Amt bei 57 (51) Verschmutzungen.

Das AfU beteiligte sich an der Intervention nach der Entweichung einer grossen Menge Diesel, die sich am 13. November 2019 in Givisiez ereignete, und stellt die Nachkontrolle sicher.

3.2 Klima

Die diesjährige Herbstklausur des Staatsrats war dem Klimawandel gewidmet. In diesem Rahmen beschloss der Staatsrat, den Übergang des Kantons zu einer klimaneutralen Gesellschaft zu beschleunigen und ihn an den Klimawandel anzupassen. Zu diesem Zweck hat er zwei Ziele als Pfeiler seiner Klimapolitik definiert:

> Sicherstellung der Kapazität des Territoriums, sich an den Klimawandel anzupassen;
> Befreiung von der Abhängigkeit von fossiler Energie, Halbierung bis 2030 der Treibhausgasemissionen und Erreichung bis 2050 der Klimaneutralität für den Kanton Freiburg, in Übereinstimmung mit den Zielen des Bundes.

Der Entwurf des Klimaplans des Staats Freiburg, der seit 2018 in Ausarbeitung ist, umfasst vier Module (Anpassung an den Klimawandel, Minderung der Auswirkungen des Klimawandels, Pilotprojekte, politischer und rechtlicher Rahmen). Diese 4 Module haben die Governance, Finanzen und Kommunikation als Sockel. Es wurde ein erster Zeitplan erstellt. Zudem wurden für jedes Modul die Ziele für die Jahre 2018 bis 2021 definiert.

Es wurden zwei Arbeitsgruppen gebildet, die erste für das Modul Anpassung und die zweite für das Modul Minderung. Sie haben die wichtigsten Risiken und Chancen für den Kanton im Zusammenhang mit dem Klimawandel und die bedeutenden Massnahmen zur Reduktion der Treibhausgasemissionen bestimmt. In diesem Rahmen wurden insgesamt 10 Bereiche der Anpassung (Landwirtschaft, Wald, Biodiversität, Gesundheit, Wasserbewirtschaftung, Energie, Tourismus, Infrastrukturen und Gebäude, Raumplanung, Naturgefahren) sowie 4 Bereiche der Minderung (Energie und Gebäude, Mobilität, Ernährung und Landwirtschaft, Konsum) behandelt. Diese vorbereitenden Arbeiten ermöglichen es dem Kanton, besser die für beide Module nötigen Gegenmassnahmen zu identifizieren. In der Folge wurde ein erstes Dokument mit 123 Massnahmen erstellt.

Eine Delegation der Jungallianz fürs Klima (Climastrike) und der KlimaSeniorinnen nehmen in der Arbeitsgruppe Minderung teil.

Ein Pilotprogramm des Bundesamts für Umwelt (BAFU) zielt darauf ab, innovative und beispielhafte Projekte zur Anpassung an den Klimawandel in Kantonen, Regionen und Gemeinden anzustossen und mit Hilfe finanzieller Unterstützung des Bundes umzusetzen. Ein Pilotprojekt des Kantons wurde 2018 vom BAFU ausgewählt. Es handelt sich um ein Pilotprojekt, das die Angestellten der Kantonsverwaltung für das Thema sensibilisieren will. 2019 wurden drei Sensibilisierungsmassnahmen in Form eines Klima-Lunches durchgeführt, bei denen während der Mittagspause ein Seminar abgehalten wurde. An jeder dieser Veranstaltungen nahmen gut hundert Staatsangestellte sowie mehrere Grossrätinnen und Grossräte teil.

3.3 Gewässerschutz

3.3.1 Gewässerbewirtschaftung

In Anwendung des Gewässergesetzes müssen die Grundlagen und die Sachpläne der Gewässerbewirtschaftung (diese umfassen die Entwässerung und Abwasserreinigung, den Schutz der ober- und unterirdischen Gewässer sowie die Entnahmen aus öffentlichen Gewässern und die übrigen Nutzungen des Wassers) vom Staat erstellt werden. Dafür hat er gut dreissig Aufträge vergeben, die von den Sektionen Gewässerschutz und Gewässer verwaltet werden. Es wurden bedeutende Arbeiten für die Erstellung einer Synthese dieser Dokumente vorgenommen; die Fertigstellung ist für Anfang 2020 vorgesehen.

3.3.2 Ableitung und Reinigung von Abwasser

Im Bereich der Entwässerung und Abwasserreinigung steht die Bestimmung der Perimeter an, in denen mittelfristig eine zentrale Abwasserreinigung sinnvoll ist. 2019 wurden die Studien zur Regionalisierung für die Obere Glane, die Obere Saane und die Untere Broye-Vully sowie für den Anschluss der ARA Zumholz an eine andere Anlage fertiggestellt.

Das AfU hat die Planung erstellt, die festlegt, welche ARA des Kantons bis 2035 Massnahmen zur Elimination der Mikroverunreinigungen treffen müssen. Darüber hinaus hat das Amt bei den Vor- und definitiven Projekten für die Behandlung der Mikroverunreinigungen in den ARA Freiburg, Murten, Ecublens, Villars-sur-Glâne, Pensier, Lucens, Untere Broye-Vully und Payerne (VD) mitgewirkt. Mit Blick auf die Erhebung der Gebühr zur Finanzierung der Massnahmen zur Elimination der Mikroverunreinigungen hat es zudem die Einwohnerinnen und Einwohner erfasst, die an den ARA des Kantons angeschlossen sind.

Das Amt prüfte 17 (16) Gesuche für die Änderung von Reglementen über die Entwässerung und Abwasserreinigung. Ende 2019 verfügten 112 (109) Gemeinden über Reglemente und Gebühren, die dem Bundesgesetz über den Schutz der Gewässer entsprechen. Dies sind 77 % aller Freiburger Gemeinden.

2019 haben Gemeinden und Abwasserverbände 24 (3) GEP-Dossiers (generelle Entwässerungspläne) übermittelt. Ende 2019 waren 1 (4) GEP in Ausarbeitung sowie 10 (10) Vorprüfungen, 95 (119) Anpassungen und 57 (33) Genehmigungen durch die RUBD im Gang.

2019 inspizierte das Amt 5 (7) ARA (vollständige oder partielle Begehungen) und nahm an 58 (69) Sitzungen teil, die Vergrösserungen, Sanierungen oder Betriebsstörungen zum Gegenstand hatten. Um seinem Überwachungsauftrag gemäss Gewässerschutzverordnung des Bundes gerecht zu werden, prüft es in regelmässigen Abständen die Qualität des Abwassers und des Klärschlamms. Die Analyseergebnisse wurden den Betreibern und den übergeordneten Instanzen übermittelt; zusammenfassend kann Folgendes festgehalten werden:

Bei 8 (7) ARA sind Massnahmen zur Erhöhung der Behandlungskapazität und zur Erneuerung älter werdender Einrichtungen im Gang oder kurzfristig in Planung.

Das Amt verschickte den Inhabern und Betreibern der ARA ein Informationsschreiben in Form einer vierteljährlichen Bilanz mit Beurteilungsbericht zum Zustand ihrer Kläranlagen. Ausserdem organisierte es für sie einen Informationstag.

Mehrere ARA müssen kurz- oder mittelfristig Lösungen finden, um angesichts der Entwicklung in ihrem jeweiligen Einzugsgebiet und der Unzulänglichkeiten gewisser Einrichtungen eine ausreichende Behandlungskapazität sicherstellen zu können. In diesem Zusammenhang arbeitete das Amt bei verschiedenen Projekten und Studien mit, darunter etwa:

> Zentralisierung der Abwasserreinigung: Projekt für die Vergrösserung der ARA Murten, um neben den Abwässern von Murten auch die Abwässer von Kerzers behandeln zu können; Projekt für den Anschluss des Verbands von Kerzers an die ARA Murten.
> Vergrösserungen und Anpassungen: ARA Ecublens, Vuippens, Broc, Romont und Pensier; Projekt für die Abwasserreinigung für die Region Mittlere Broye (Pol Lucens VD) mit Blick auf den Anschluss der ARA Châtonnaye (Regionalisierung der Abwasserreinigung); Projekte für die Regionalisierung der Abwasserreinigung in den Regionen Payerne (Anschluss der ARA Bussy, Torny und Montagny) und Untere Broye-Vully (ARA Belmont-Broye, Delley-Portalban, Villarepos und Grolley); Vorstudie für die Vergrösserung und Anpassung der ARA Villars-sur-Glâne, Estavayer und Belmont-Broye.

3.3.3 Industrie und Gewerbe

Im Rahmen seiner Kontroll- und Sanierungstätigkeit kontrollierte das Amt 5 (9) neue Anlagen von Unternehmen aus Sicht des Gewässerschutzes. Es überprüfte von Auge gewisse Anlagen für die Vorbehandlung der industriellen Abwässer. Für 24 (14) Anlagen wurde ein Sanierungsverfahren in die Wege geleitet, weil sie nicht konform waren oder weil sich eine Gewässerverschmutzung ereignet hatte.

Gestützt auf den Konformitätsbericht, den das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS) für den Erhalt von Berufsschildern voraussetzt, inspizierte das Amt 33 (25) Betriebe der Automobilbranche. Dafür waren 24 (22) Ortsbegehungen nötig.

Für die Industrieabwasser-Kataster beteiligte sich das AfU an der Kontrolle von 94 (99) Unternehmen. An diesen Kontrollen beteiligten sich auch 30 (36) Gemeinden und 9 (8) interkommunale Abwasserverbände sowie 2 Inhaber kommunaler ARA. Die Kataster wurden aktualisiert oder weitergeführt (AELA, AIS, AECE, AESC, AICG, VOG, Region Murten, Sense Oberland). Den Besitzern von Anlagen, die laut Inspektionsberichten nicht konform waren, wurden entsprechende Sanierungsmassnahmen bedeutet.

Das Amt inspizierte darüber hinaus für die Ausstellung oder Erneuerung der Betriebsbewilligungen 6 (10) Abfallanlagen aus Sicht des Gewässerschutzes.

Im Zusammenhang mit der Überwachung der industriellen Abwässer überprüfte das AfU die Analyseergebnisse und evaluierte die Berichte über die für die ARA massgebliche Schadstoffbelastung von 10 (10) Unternehmen, die einen Einfluss auf die ARA haben. Das Amt hat 4 (2) Bewilligungen für die Einleitung von Industrieabwasser erteilt. Darüber hinaus wurden 7 (6) Vereinbarungen mit grossen Abwassereinleitern (Abwasserbelastung von über 300 Einwohnergleichwerten) angepasst oder ausgearbeitet und dem Amt unterbreitet.

Das AfU erhielt Prüfberichte für 3 (3) neue Chemietanks.

Für 1 (6) grosse Baustelle, welche die Umwelt erheblich belasten kann, wurden 2 (8) Ortsbegehungen zu Kontrollzwecken durchgeführt. In diesem Rahmen erteilte das Amt 1 Bewilligung zur Einleitung von verschmutztem Abwasser. Bei 6 (3) Baustellen mit schwerwiegenden Mängeln im Bereich des Gewässerschutzes und bei 26 (20) problematischen Baustellen waren zudem 6 (7) Inspektionen der Anlagen nötig.

3.3.4 Landwirtschaft

Die ILFD und RUBD setzten ihre Zusammenarbeit in den Bereichen Hofdünger und Gewässerschutz fort. Das Landwirtschaftliche Institut des Kantons Freiburg (LIG) veröffentlicht in Zusammenarbeit mit dem AfU News auf seiner Website, um die Landwirtinnen und Landwirte bei der Gülle-Bewirtschaftung zu unterstützen und so namentlich das Risiko von Gewässerverschmutzungen, das besteht, wenn Dünger bei ungünstigen Bedingungen ausgebracht wird, zu verringern. In der Saison 2018/2019 veröffentlichte das LIG 5 (3) News mit Meteo-Grafiken, die vom AfU erstellt worden waren.

Dem Amt wurden 20 (18) Protokolle zur Dichtheitsprüfung der neuen Güllegruben zugestellt. Für die Begleitung von Landwirtschaftsbetrieben führte das Amt 55 (12) Ortsbegehungen durch.

Der Bundesrat hat im September 2017 den Aktionsplan zur Risikoreduktion und nachhaltigen Anwendung von Pflanzenschutzmitteln verabschiedet. In diesem Zusammenhang unterstützte das AfU den kantonalen Pflanzenschutzdienst in Informations- und Arbeitssitzungen, in denen Aspekte des Gewässerschutzes und der Abwasserbeseitigung in landwirtschaftlichen Betrieben besprochen wurden. Es hat sein Fachwissen bei fast 30 Projekten zur Befüllung und zum Waschen von Sprühgeräten zur Verfügung gestellt.

Im Jahr 2019 entwickelte eine Arbeitsgruppe, bestehend aus dem Amt für Landwirtschaft (LwA), dem LIG und dem AfU, ein Konzept gemäss der Bundesverordnung über die Koordination der Kontrollen auf Landwirtschaftsbetrieben (VKKL) für die Kontrolle der Landwirtschaftsbetriebe im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz. Die Tests wurden bei rund zwanzig Betrieben durchgeführt.

In Zusammenarbeit mit den Kantonen Bern und Solothurn wurde eine neue Datenbank für den Gewässerschutz und die Wasserentsorgung in der Landwirtschaft (Projekt «IGEL») gestartet.

3.3.5 Schadstoffe

Am 31. Dezember 2019 waren 45 100 (46 154) Tankanlagen mit einer Gesamtkapazität von 469 388 311 (490 295 111) Litern im Register eingetragen. Das AfU hat die erforderlichen Massnahmen durchgeführt (Kontrolle, Nachbesserung, Sanierung oder Ausserbetriebnahme von Anlagen sowie Expertise und Information an die Gemeinde), um sicherzustellen, dass die rechtlichen Vorgaben erfüllt sind.

8 Besitzer in einer Grundwasserschutzzone (Zone S2) wurden darüber informiert, dass ihre Ölfeuerungsanlagen innerhalb einer vernünftigen Frist ausser Betrieb genommen werden müssen. Das Amt ermahnte schriftlich 500 Besitzer von Tankanlagen (Öl, Diesel oder Benzin), weil diese die Frist von 2 Jahren für die Kontrolle der Leckschutzgeräte nicht eingehalten und so ein konkretes Risiko einer Gewässerverschmutzung geschaffen hatten.

3.3.6 Grundwasser

Die Wasserqualität von 17 Zuströmbereichen und deren Entwicklung wurden wie bis anhin jeden Monat analysiert.

Das Messnetz der Grundwasserbeobachtung, das zusammen mit dem BAFU ausgearbeitet wurde und seit 2002 in Betrieb ist, hat seine Tätigkeit fortgeführt, indem insbesondere gezielte Studien über bestimmte Mikroverschmutzer (Pestizide) in das Projekt aufgenommen wurden. Es handelt sich dabei um ein Projekt auf nationaler Ebene namens NAQUA, für das jährlich 4 Messkampagnen in 15 Freiburger Messstationen durchgeführt werden, die auf dem Kantonsgebiet gemäss den hydrogeologischen Besonderheiten der Trinkwasserreserven verteilt sind. Diese Arbeiten werden vom Amt durchgeführt und vom Bund finanziert.

Die Überwachung der Grundwasserqualität ist eine Aufgabe des Kantons. Dafür wurde im Jahr 2005 ein Konzept für ein Netz zur Überwachung der Grundwasserqualität auf regionaler Ebene mit 47 Standorten definiert. 2019 wurden 2 Messkampagnen durchgeführt. Alle betroffenen Gemeinden und Verteiler wurden über die Qualität der unterirdischen Gewässer, die auf ihrem Gebiet analysiert wurden, in Kenntnis gesetzt. Für das Grundwasser, das für die Trinkwasserversorgung genutzt wird, wurde auch das LSVW informiert.

Infolge der Annahme des Auftrags 2016-GC-78 ernannte der Staatsrat im September 2017 eine interdisziplinäre Arbeitsgruppe und beauftragte sie damit, die Karte der Zulässigkeit von Erdwärmesonden einer Neubeurteilung zu unterziehen und die Bewilligungsbedingungen zu prüfen. 2019 wurde eine Kartierungsmethodik fertiggestellt, die auf den neuen Kriterien für die Zulässigkeit von Erdwärmesonden basiert, die 2018 von der Arbeitsgruppe definiert worden waren. Sie wird im Jahr 2020 auf die Dossiers der Zonen S, bei denen Nutzungskonflikte bestehen, angewendet werden (vor allem bei den grossen Wasserfassungen des Kantons), um den Schutz der betreffenden Grundwasserressourcen wesentlich zu verbessern.

2019 wurde für den Grundwasserleiter La Tuffière, der mehrere Gemeinden mit Trinkwasser versorgt, ein Projekt für den Erwerb von Grundwasserkenntnissen (*Projet d'acquisition de connaissances sur les eaux souterraines* PACES) lanciert.

Für die Grundwasserschutzzonen wurde 2019 eine Methodologie für die Aufhebung von Landnutzungskonflikten in den Zonen S entwickelt.

3.3.7 Trinkwasserplanung

Gemäss TWG sind die Gemeinden für die Ausarbeitung eines Vorschlags für die Pläne der Trinkwasserinfrastrukturen (PTWI) verantwortlich. Unter Berücksichtigung der Zahl der Gemeindeverbände und der bedeutenden privaten Wasserverteiler des Kantons wurden bis zum gesetzlichen Termin vom 30. Juni 2016 insgesamt 155 PTWI erwartet. Bis Ende 2019 wurden 150 (124) PTWI-Vorschläge eingereicht und 17 wurden vom Kanton genehmigt.

AquaFri 1.0 ist der kantonale Kataster der Trinkwasserinfrastrukturen. Das AfU unterstützt die Versorger bei der Erfassung und Aufzeichnung ihrer Daten und entwickelt die Routinen für deren Übertragung und Übersetzung in das AquaFri 1.0-Format. Der Grossteil der computergestützten kommunalen Kataster wurden bis Ende 2019 dem AfU übermittelt.

Das Amt analysierte 13 Anträge auf Anpassung der Reglemente betreffend die Trinkwasserversorgung. Ende 2019 verfügten 29 Gemeinden über Reglemente und Gebühren, die dem TGW entsprechen. Dies sind 21 % aller Freiburger Gemeinden.

3.3.8 Oberflächengewässer

Im Rahmen der Zusammenarbeit zwischen den Kantonen Bern, Neuenburg und Freiburg für die Studie und Analyse der Wasserqualität in den Seen des Mittellands nahm das AfU 12 (12) Proben (eine pro Monat) aus dem Murtensee. Das Amt beteiligte sich auch an den Probenahmen aus dem Neuenburger- und Bielersee. Ferner führte das Amt die Kontrolle der Wasserqualität im Greyerzer- und Schiffenensee durch eine jährliche Probenahme weiter.

Die jährliche Analyse der Wasserqualität in den Zuflüssen des Murtensees (Arbogne, Broye, Chandon, Kleine Glane) und des Neuenburgersees (Broyekanal) wurde mit 4 (4) Probenahmen weitergeführt. Dabei wurden auch die Ableitungen der ARA Murten, die sich im betroffenen Einzugsgebiet befindet, einer Qualitätskontrolle unterzogen.

Im Rahmen der Überwachung der Gewässerqualität wurden 2019 chemische, biologische und morphologische Untersuchungen der Unteren Saane, der Sonnaz und der Ärgera durchgeführt. Die Ergebnisse sollten im Laufe des Jahres 2020 vorliegen.

Seit dem Sommer 2018 wird der Sauerstoffgehalt des Schiffenensees infolge der ungewöhnlichen Algenblüte, die jeweils im Sommer auftritt, zu einem grösseren Sauerstoffverbrauch führt und somit das Risiko von Fischsterben erhöht, überwacht. Das AfU entwickelt in Zusammenarbeit mit Gruppe E und dem Amt für Wald und Natur (WNA) ein geeignetes Interventionsverfahren für die nächsten Jahre und plant eine limnologische Studie über die Funktionsweise des Sees.

In Zusammenarbeit mit dem Kanton Waadt beteiligt sich das Amt aktiv an der Umsetzung von Massnahmen zur Verringerung des Phosphoreintrags. um den Murtensee zu sanieren. Hierfür wurde eine Studie durchgeführt, mit dem Ziel, die verschiedenen Phosphor-Eintragspfade besser zu verstehen und zu quantifizieren. Diese Studie wird als Entscheidungsgrundlage dienen, um strengere Vorgaben für die Ableitungen zu definieren und um zusammen mit den Landwirtinnen und Landwirten im betroffenen Einzugsgebiet Massnahmen auszuarbeiten.

3.4 Gewässer

3.4.1 Datenerhebung und Gewährleistung der Niederwassermengen

Die Sektion setzte den Betrieb eines hydrologischen Messnetzes fort und führte monatliche Wasserstandsmessungen durch, um die natürlichen Abflusshöhen der Wasserläufe zu ermitteln. Das Netz besteht gegenwärtig aus 9 Messstationen. Mit diesen wird der Wasserstand bei folgenden Fliessgewässern gemessen: Kleine Glane, Glane, Trême, Vivisbach, Ärgera (in Plasselb und Marly), Warme Sense (beim Ausfluss aus dem Schwarzsee) und Bibera (in Gurmels und Kerzers). Diese Messstellen ergänzen die des Bundes für die Saane, die Broye, den Broyekanal, die Sense, die Sionge, den Parimbot, den Murtensee und den Neuenburgersee. Darüber hinaus werden bei etwa zehn Wasserläufen punktuell Abflussmessungen mittels Salzverdünnung durchgeführt, insbesondere bei Niedrigwasser.

Wegen der Trockenheit hob das AfU am 9. Juli 2019 alle Bewilligungen für Wasserentnahmen aus Oberflächengewässern mit Ausnahme der Saane, des Grossen Kanals, des Broyekanals sowie des Greyerzer-, Schiffenen-, Neuenburger- und Murtensees auf. Um die Bedürfnisse der Landwirtschaft für die Bewässerung der Felder und um andere Bedürfnisse befriedigen zu können, stellte der Staat Wasserentnahmepläne auf. Dieses Wasserentnahmeverbot konnte am 5. November 2019 aufgehoben werden. Sämtliche Massnahmen wurden mit den Kantonen Bern und Waadt koordiniert.

3.4.2 Gefahrenkarten für Gewässer

Die Gefahrenkarten für Gewässer decken nun das gesamte Kantonsgebiet ab. 2019 konzentrierte sich das AfU vor allem auf das Übertragen der Daten auf den Server des Kantons, die gezielte Nachführung von detaillierten Karten – z. B. nach der Verwirklichung von Hochwasserschutzmassnahmen (Marivue in Albeuve, Jaunbach in Jaun) –, die Revision von detaillierten Karten (Trême in Bulle, Dâ in Estavannens) und die Verwirklichung von neuen Gefahrenkarten für Gewässer (Riallet in Vuadens, Zufluss des Ruisseau des Branches in Hauteville).

3.4.2.1 Gewässerraum

Im Jahr 2019 hatten die Arbeiten im Zusammenhang mit dem Gewässerraum hauptsächlich die Erfassung von Grunddaten (natürliche Breite, Identifizierung dicht bebauter Gebiete und Konsolidierung der Revitalisierungsplanung), die Abgrenzung der Gewässerräume von stehenden Gewässern, die Gewässerräume für grosse Fliessgewässer und die theoretische Abgrenzung der Gewässerräume für kleine und mittlere Flüsse zum Gegenstand. Die neue Richtlinie für die Abgrenzung des Gewässerraums und die Bestimmung der Baugrenze wurde abgeschlossen und online gestellt. Der Schwerpunkt wurde auf die Kommunikation mit den betroffenen Akteuren (FBV, NGOs und Gemeinden) gelegt. Die Zusammenarbeit zwischen dem LwA, dem LIG und dem AfU ging weiter, insbesondere in den Bereichen landwirtschaftliche Nutzung des Gewässerraums, Kommunikation mit den Landwirtinnen und Landwirten sowie Verwaltung der eingedolten Fliessgewässer. Der Projektausschuss Gewässerraum, in dem das AfU, LwA, WNA und BRPA vertreten sind, kam mehrere Male zusammen, um die Arbeiten für die Abgrenzung der Gewässerräume und die Planung der Offenlegungen zu begleiten. Es wurde ein COPIL RUBD/ILFD gebildet, das ein erstes Mal zusammenkam, um die landwirtschaftlichen Aspekte von Gewässerräumen zu diskutieren.

3.4.3 Förderung der Revitalisierung von Fliessgewässern

2019 wurden folgende Revitalisierungsprojekte verwirklicht: Ausdolung des Bachs Champ Diguet auf etwas weniger als 100 m in Le Crêt sowie Ausdolung auf 500 m und Verbreitung auf 700 m des Moosbachs in Rechthalten. Die Arbeiten für die Revitalisierung des Bachs La Croix in Cheyres sind im Gang und werden bis im Frühjahr 2020 dauern. Die übrigen Revitalisierungsprojekte befinden sich in der Planungsphase. Das AfU hat auch dieses Jahr verschiedene Pilotprojekte ermutigt und unterstützt. Als Beispiele können die Revitalisierung der Biorde (Attalens, Bossonnens und Granges), der Ärgera (Marly), des Heitiwilbachs (Düdingen), der Kleinen Glane (Missy, Vallon, Saint-Aubin und Vully-les-Lacs), der Saane (Freiburg), der Sense (Wünnewil-Flamatt, Neuenegg) und der Sionge (Vaulruz und Sâles) genannt werden. Die Arbeiten für die Revitalisierung der Broye in Surpierre wurden 2019 öffentlich aufgelegt und sollen 2020 beginnen.

Das Amt setzt seine Bemühungen fort, damit der Gemeindeanteil an den Revitalisierungsprojekten reduziert werden kann. Das Mandat für die Suche nach alternativen Finanzierungsmöglichkeiten wird derzeit überarbeitet und an die jüngsten Projektfortschritte angepasst werden.

Die Zusammenarbeit mit den verschiedenen kantonalen Dienststellen wurde fortgesetzt, insbesondere mit dem LwA im Rahmen von Güterzusammenlegungen, bei denen weiterhin Revitalisierungsmassnahmen oder Ausdolungen vorgeschlagen werden.

3.4.4 Ausbau und Unterhalt der Fliessgewässer

Das AfU hat die generellen Projekte ausgearbeitet und die Aufsicht über die Projekte von Gewässerverbauungen wahrgenommen. Daneben hat das Amt Gemeinden und Wasserbauunternehmen bei Unterhalts- und Ausbauarbeiten

beraten. Es behandelte die Kantonsbeitragsgesuche. Und schliesslich wirkte es auch als Bindeglied zwischen der Bauherrschaft und dem Bund für die Gewährung von Bundesbeiträgen.

2019 wurden die Programmvereinbarungen für die Periode 2016–2019 weitergeführt. In der Programmvereinbarung «Schutzbauten Wasser» sind für diese vier Jahre Bundesbeiträge von jährlich 1 250 000 Franken vorgesehen, womit auch die Grundlagendaten zu den Gefahren mitfinanziert werden. 2019 beliefen sich die Kosten für die Hochwasserschutzmassnahmen auf 3 130 615 (4 022 289) Franken. Die Beiträge des Bundes und des Kantons beliefen sich auf 1 050 739 (1 410 309) bzw. 918 848 (1 203 941) Franken.

Mit der Programmvereinbarung «Gewässerrevitalisierung» verpflichtet sich der Bund, in der Periode 2016–2019 jährlich einen pauschalen Beitrag von 431 250 Franken an die Revitalisierungsarbeiten und einen Teil der Datenbanken zu leisten. Angesichts des Volumens der Revitalisierungsprojekte hat der Bund Ende 2018 einen zusätzlichen Beitrag von 500 000 Franken für den Kanton gesprochen; dieser Beitrag wurde teilweise im Jahr 2019 genutzt. 2019 wurden für die Revitalisierung 666 281 (678 908) Franken aufgewendet. Die Beiträge des Bundes und des Kantons beliefen sich auf 379 859 (873 215) bzw. 124 150 (101 992) Franken.

Für die bedeutenden oder komplexen Hochwasserschutzprojekte, die nicht Teil dieser Vereinbarung sind, sondern vom Bund einzeln behandelt werden, beliefen sich die Kantonsbeiträge für die Projektierungen auf 11 770 (31 315) Franken.

2019 wurden die neuen Programmvereinbarungen «Schutzbauten Wasser» und «Gewässerrevitalisierung» für die Periode 2020–2024 mit dem BAFU ausgehandelt und abgeschlossen. Sie sehen einen Betrag von 6 862 500 Franken für die Schutzbauten und von 5 340 000 Franken für die Revitalisierung vor.

2019 subventionierte der Kanton die Unterhaltsarbeiten von Gemeinden und Gemeindeverbänden mit 126 525 (211 173) Franken.

3.4.5 Öffentliche Gewässer – Anlageplätze

Das Amt hat ein Inventar der illegalen Anlagen und Anlageplätze erstellt. Grundlage für dieses Inventar waren systematische Beobachtungen an den Ufern des Neuenburger-, Greyerzer-, Schiffenen- und Murtensees.

Das 2017 abgeschlossene Inventar der Signalisation auf den Seen war 2018 Gegenstand eines Schreibens an 7 Gemeinden, in denen diese an ihre Pflicht erinnert wurden, die Signalisation mit dem einschlägigen Recht in Einklang zu bringen. 2019 haben 4 Gemeinden ein Dossier für die Herstellung der Konformität eingereicht; weitere 3 Gemeinden wurden ermahnt.

Ausserdem wurden 22 (29) Bewilligungen für bestehende individuelle Anlegeplätze an neue Begünstigte erteilt. 38 (49) Bewilligungen wurden direkt unter Nutzniessern ausgetauscht. 23 (28) Bewilligungen wurden widerrufen. Die Anlegegebühren brachten insgesamt 737 626 (841 816) Franken ein.

Das AfU hat Bewilligungen und Genehmigungen für die Benützung öffentlicher Gewässer (Wasserkraft, Wasserpumpanlagen, Ableitungen, Querungen von Fliessgewässern, Flächenbenützungen, Materialentnahmen usw.) ausgestellt. Insgesamt wurden 60 (52) neue Bewilligungen zur Benützung der öffentlichen Sachen erteilt. Die Gebühren für entsprechende Bewilligungen und Konzessionen betrugen insgesamt 775 415 (664 146) Franken.

Das Verfahren für die Vergabe der Konzession für den Betrieb des Bootshafens von Estavayer ist im Gang. Der Staatsrat beschloss, das Gesuch der Gemeinde öffentlich aufzulegen. Im Rahmen der öffentlichen Auflage wurden 200 Einsprachen, darunter auch eine des aktuellen Betreibers, eingereicht. Diese Einsprachen werden derzeit von der RUBD behandelt, die gestützt auf Artikel 26 des Gesetzes über die öffentlichen Sachen (ÖSG) über die Einsprachen und das Konzessionsgesuch entscheiden wird.

3.4.6 Wasserkraft

Die Abgaben für die Wasserkraftnutzung beliefen sich 2019 auf 1 234 279 (1 239 902) Franken. Hinzu kommt die Gebühr für die Wasserkraft, die Groupe E direkt der Finanzverwaltung schuldet. Im Berichtjahr betrug diese Gebühr 7 599 654 (7 925 601) Franken.

Mit Blick auf die Sanierung von Wasserkraftwerken begleitete das AfU die Groupe E bei der Fortführung des Variantenstudiums für die Sanierung (Schwall-Sunk, Geschiebehaushalt, Fischgängigkeit) der Staumauer von Schiffenen und dem Start des Variantenstudiums für die Sanierung (Schwall-Sunk, Geschiebehaushalt, Fischgängigkeit) der Anlagen von Lessoc und Rossinière-Montbovon. Die Sanierungsverfügungen für die Staumauer Rossens (Geschiebehaushalt, Fischgängigkeit) und die Anlage Fille-Dieu auf der Glane in Romont wurden in Zusammenarbeit mit dem WNA verfasst und den Inhabern der betroffenen Anlagen sowie den betroffenen Stellen zur Stellungnahme übermittelt.

Die Studie, mit der abgeklärt wird, ob die Restwassermenge der Saane unterhalb des Wasserkraftwerks von Hauterive saniert werden muss, wurde beendet und ist Gegenstand von Diskussionen mit Groupe E und den betroffenen Stellen.

Für die verbleibenden Anlagen, bei denen die Restwassermenge im Unterlauf saniert werden müssen (betrifft vor allem Kleinwasserkraftanlagen), wurde eine Analyse der Ist-Situation durchgeführt; darauf wurden die Studien für die Sanierung begonnen.

Die Kantone Freiburg und Waadt haben die Studie für die Sanierung der Restwassermenge bei der Staumauer Rossinière fertiggestellt. Das AfU begleitete die Durchführung der Massnahmen zur Sanierung des Jaunbachs unterhalb der Staumauer Montsalvens und unterstützte den Betreiber bei den Anträgen auf Erstattung.

3.5 Labor

Das Labor führte 36 220 (33 603) Analysen auf 2140 (2079) Proben durch (unter- und oberirdische Gewässer, Wasser beim Zulauf und beim Auslauf von ARA, Klärschlamm, Schmutzabwasser von Industrie und Gewerbe, Grundwasser und Eluate bei Deponien, Verschmutzungen usw.).

Das AfU nimmt am Netzwerk der Gruppierung der Gewässer- und Umweltschutzlaboratorien der Westschweiz (Lab'Eaux) teil. Im Rahmen dieser Zusammenarbeit bearbeitete das Amt 281 (132) Proben. Im Gegenzug gab es den Partnerlaboratorien 363 (64) Proben für spezifische Analysen, für die es nicht über die notwendigen Instrumente verfügte.

3.6 Stoffe

Das AfU koordiniert die Umsetzung des Bundesgesetzes über den Schutz vor gefährlichen Stoffen und Zubereitungen (ChemG) auf kantonaler Ebene. Es kontrolliert die professionelle und private Nutzung gefährlicher Stoffe ausserhalb der Landwirtschaft (fällt in die Zuständigkeit des LIG) und der Forstwirtschaft (fällt in die Zuständigkeit des WNA). Das Amt behandelt Meldungen von Verletzungen der Chemikaliengesetzgebung. 2019 wurde der neue Sektorchef Wasserkontrollen und Chemikalien zum kantonalen Koordinator beim Bund im Bereich Chemikalien ernannt. Die Sitzung der kantonalen Koordinationsstelle im Bereich Chemikalien, die im Mai 2019 unter dem Vorsitz des AfU stattfand, erlaubte die Klärung der Rollen der verschiedenen Einheiten des Staats, die von der Umsetzung des ChemG betroffen sind. Es wurde das Verfahren für die Behandlung der Meldungen von Verletzungen der Chemikaliengesetzgebung definiert; im Berichtjahr wurden sechs Meldungen behandelt.

Für die Schadstoffe in der gebauten Umwelt (namentlich Radon und Asbest) nimmt das AfU die Rolle der kantonalen Anlaufstelle wahr. Es unterstützt die Bevölkerung und öffentlichen Organe in allen Fragen, die einen Bezug zu diesen Schadstoffen haben. Die Kompetenzen des Amts in diesem Bereich müssen noch in einer kantonalen Rechtsgrundlage formell festgelegt werden.

3.7 Luftreinhaltung

3.7.1 Emissionskontrolle

Das Amt überwacht die Einhaltung der Emissionsbegrenzungen nach der Luftreinhalte-Verordnung des Bundes (LRV). Hierfür müssen die betroffenen stationären Anlagen kontrolliert werden; diese Kontrollen wurden von privaten Laboratorien durchgeführt. Das AfU mass die Emissionen bei 44 (48) Holzfeuerungsanlagen und Industriefeuerungen, Motoren (Wärme-Kraft-Kopplung) und anderen Anlagen. 22 (28) Ergebnisse waren konform, 22 (20) hielten die einschlägigen Normen nicht ein.

Die Kaminfeger haben ihrerseits 16 400 (16 900) Öl- und Gashausfeuerungen kontrolliert. Im Verlauf des Jahres 2019 musste in 21 (20) Fällen eine Frist zur Sanierung der Feuerung angeordnet werden. Damit gab es Ende des Berichtjahres insgesamt 831 (927) sanierungsbedürftige Anlagen. 117 (284) Heizungsanlagen wurden saniert oder ausser Betrieb genommen.

Infolge der Revision der LRV im Jahr 2018, mit der die Vorgaben namentlich für kleine Holzzentralheizungen (wassergeführte Heizungen mit einer Feuerungswärmeleistung von unter 70 kW) verschärft wurden, erstellte das Amt 2019 zusammen mit den Kaminfegern das Inventar dieser Anlagen.

Das Amt nahm 12 (18) Klagen über Geruchs- oder Rauchemissionen entgegen, wovon einige noch in Behandlung sind. Es handelt sich dabei um Fälle, die von den Gemeindebehörden nicht geregelt werden konnten.

Das AfU beriet die von der Bundesverordnung über die Lenkungsabgabe auf flüchtigen organischen Verbindungen (VOCV) betroffenen Unternehmen des Kantons. Die Bilanz der flüchtigen organischen Verbindungen von 18 (17) Unternehmen wurde überprüft und nach Ausführung der nötigen Anpassungen und Korrekturen der Eidgenössischen Oberzolldirektion zwecks Entschädigung oder Verrechnung zugestellt.

Zudem kontrollierte das Amt gemäss LRV 20 (21) Unternehmen im Kanton Freiburg. Diese Kontrollen können zu Emissionsmessungen und Sanierungsverfahren führen.

Den Landwirtschaftsprojekten wurde mit Blick auf die Reduktion der Ammoniakemissionen grosse Beachtung geschenkt. Das Amt hat im Rahmen der Baubewilligungsgesuche systematisch die Massnahmen, die Teil der verschiedenen Projekte sind und die Reduktion dieser Emissionen zum Ziel haben, sowie die Mindestabstände zu sensiblen Ökosystemen evaluiert.

3.7.2 Immissionsüberwachung

Am Rand des Pérolles-Parks in Freiburg ist eine ständige Messstation zur Bestimmung der Luftqualität in Betrieb. Die mobile Station im Quartier Chamblioux der Stadt Freiburg, die in der Nähe der A12, der Route du Jura und der Route de Chantemerle steht, wurde instand gesetzt und ist seit November 2019 wieder im Betrieb. Eine andere Station hat die Schadstoffbelastung entlang der Rue de Vevey in Bulle gemessen.

2019 umfasste das Netz der Stickstoffdioxid-Passivsammler 36 (37) Standorte im ganzen Kanton: 1 (1) in Avry, 1 (1) in Belfaux, 6 (6) in Bulle, 1 (1) in Châtel-Saint-Denis, 1 (1) in Courtepin, 1 (1) in Düdingen, 1 (1) in Estavayer, 7 (8) in Freiburg, 2 (2) in Givisiez, 1 (1) in Granges-Paccot, 1 (1) in Kerzers, 1 (1) in Marly, 1 (1) in Matran, 1 (1) in Misery-Courtion, 1 (1) in Murten, 1 (1) in Neyruz, 1 (1) in Prez-vers-Noréaz, 2 (2) in Romont, 1 (1) in Riaz, 2 (2) in Villars-sur-Glâne, 1 (1) in Vuisternens-en-Ogoz, 1 (1) in Wünnewil-Flamatt.

Die Ammoniakmessungen (NH_3) erfolgten an 2 der oben erwähnten Standorte.

3.8 Lärmschutz

Am 31. März 2018 lief die Frist für die Strassenlärmsanierung aus. Kantone und Gemeinden haben jedoch nach wie vor die Pflicht, ihre Strassen zu sanieren, bei denen die Immissionsgrenzwerte überschritten werden. Entsprechend führen die Inhaber der Strassen die Lärmsanierung fort. Die 3. Programmvereinbarung (die namentlich Bundesbeiträge für die Strassenlärmsanierung vorsieht und 2018 enden sollte) wurde bis zum 31. Dezember 2022 verlängert. Die Gesamtlänge der Kantonsstrassenabschnitte mit einem lärmarmen Strassenbelag betrug im Herbst 2019 rund 135 (100) km. Noch müssen zirka 85 km mit einem solchen Belag ausgestattet werden. Dort, wo die gesetzlichen Grenzwerte trotzdem überschritten werden, sind, sofern das Nutzen-Kosten-Verhältnis günstig ist, Lärmschutzwände vorgesehen.

Ende 2019 war die Mehrheit der grossen Freiburger Gemeinden daran, ihre Strassen zu sanieren oder die Ausführung von Sanierungsmassnahmen (Lärmbelastungskataster und/oder vom AfU validierte Sanierungsprojekte) vorzubereiten.

Eine der wichtigen Aufgaben des Amts besteht darin, sicherzustellen, dass die Bauprojekte (namentlich für das Wohnen) im Einflussbereich des Strassenlärms die Vorgaben nach Artikel 31 der Lärmschutz-Verordnung des Bundes (LSV) erfüllen. Das heisst, dass die Lärmimmissionen nach Anhang 3 LSV, die für jeden neuen im Projekt

vorgesehenen lärmempfindlichen Raum in der Mitte der offenen Fenster ermittelt werden, die Immissionsgrenzwerte nicht überschreiten dürfen. Falls Zweifel bestehen, ob ein Projekt die Vorgaben der LSV erfüllt, verlangt die AfU akustische Untersuchungen.

Das Amt bearbeitete 30 (27) Beschwerden wegen Lärmbelastungen.

Die neue Verordnung zum Bundesgesetz über den Schutz vor Gefährdungen durch nichtionisierende Strahlung und Schall trat am 1. Juni 2019 in Kraft. Das AfU ist für die Umsetzung des 4. Abschnitts (Veranstaltungen mit Schall) zuständig.

3.9 Nichtionisierende Strahlung (NIS)

Der Grossteil der Arbeit in diesem Bereich betrifft die Mobiltelefonie. Dieses Jahr war davon geprägt, dass der Bund im April 2019 den Mobilfunkbetreibern die Konzessionen zur Nutzung neuer Frequenzen erteilte. Damit konnte mit der weitflächigen Einführung der 5G-Technologie (New Radio) begonnen werden.

Im Juni 2019 beschloss die RUBD, geringfügige Änderungen entgegen der Empfehlung der BPUK nicht mehr als «Bagatellfälle» zu behandeln. Seitdem ist jede Anpassung einer bestehenden Mobilfunkanlage dem ordentlichen Baubewilligungsverfahren unterstellt, um Transparenz für die Bevölkerung zu schaffen. Das AfU hat übers ganze Jahr 101 Dossiers behandelt (davon, vor dem Juni-Entscheid, 62 als Bagatellfälle).

Gegen die Baubewilligungsgesuche werden fast immer Einsprachen eingereicht, was vom Amt jeweils eine ausführliche Stellungnahme erfordert. Weiter antwortete das Amt auf über 50 Klagen von Privatpersonen und Gemeinden.

3.10 Umweltverträglichkeitsprüfungen

2019 nahm das AfU in Koordination mit verschiedenen kantonalen und eidgenössischen Stellen zu 18 (15) Umweltverträglichkeitsberichten und 7 (12) Berichten zu Voruntersuchungen mit Pflichtenheft für die Hauptstudie Stellung.

Das Amt stellte in Absprache mit den betroffenen kantonalen Dienststellen die Verwaltung der Ausgleichsmassnahmen für die Nationalstrasse A1 sicher.

Es hat die Daten validiert, die von den 7 Freiburger Unternehmen, die der Verordnung zum Register über die Freisetzung von Schadstoffen sowie den Transfer von Abfällen und von Schadstoffen in Abwasser (PRTR-V) unterstehen, übermittelt wurden.

3.11 Bodenschutz

Zusammen mit dem LwA, dem LIG, dem WNA und dem BRPA koordiniert das AfU die Bodenschutzmassnahmen im Kanton (Boden in Landwirtschaft, Forst und Stadt sowie quantitativer Schutz des Bodens). Das AfU stellt die Verwaltung des kantonalen Bodenschutzkonzepts und den Vollzug der Bundesverordnung über Belastungen des Bodens (VBBo) in der Bauzone sicher.

2019 leitete das AfU die Revision des kantonalen Bodenschutzkonzepts mit einer Bedarfsanalyse ein. In einem partizipativen Workshop wurden die zentralen Elemente der Bodenstrategie 2020–2030 definiert und die Leitung des KGBo geklärt.

Der Untersuchungsperimeter in bebauten Gebieten wurde modelliert und kartiert. Dies ist das letzte fehlende Element für die Hinweiskarte der Böden, bei denen ein Risiko chemischer Belastungen besteht. Zur Vorbereitung der Modellierung der geografischen Daten wurde in Partnerschaft mit der HEIG-VD eine Semesterarbeit durchgeführt.

Mit dem Ziel, den Bodenschutz auf Baustellen zu verbessern, wurden mehrere Aktionen durchgeführt. Zunächst wurde in Zusammenarbeit mit dem LwA ein Kontrollsystem eingerichtet. Im Rahmen der Testphase wurde eine zweitägige Feldarbeit durchgeführt, um das Kontrollkonzept und -formular zu optimieren. Das AfU trug auch zu einem Fallstudientag im Rahmen einer von SANU organisierten Ausbildung für Bodenkundliche Baubegleiterinnen und -begleiter bei. Endlich wurde ein Management-Tool (Boden4Web) für die Überwachung der Baustellen konzipiert und bestellt.

3.12 Biologische Sicherheit

Auf Freiburger Boden gibt es 17 Anlagen, die der Bundesverordnung über den Umgang mit Organismen in geschlossenen Systemen unterstehen. Das AfU bearbeitete die Meldungen und Bewilligungsgesuche für diese Anlagen. Es führte 1 (5) Inspektion durch.

3.13 Schutz vor Störfällen

Im Rahmen der Bundesverordnung über den Schutz vor Störfällen (StFV) nahm das AfU eine Bewertung von 11 (7) Objekten im Bereich der stationären Anlagen vor. Es inspizierte 3 (3) stationäre Anlagen. Das Amt evaluierte 8 (4) Risikoberichte im Zusammenhang mit der Raumplanung und 9 (2) Baubewilligungsgesuche in angrenzenden Gebieten. Der Risikokataster sowie die angrenzenden Bereiche können über die Online-Karten abgerufen werden.

3.14 Abfall

3.14.1 Kantonale Abfallplanung (KAP)

Erste Überlegungen über die Revision der kantonalen Abfallplanung und des kantonalen Gesetzes über die Abfallbewirtschaftung (ABG) begannen 2018. Des Weiteren wurden Schritte unternommen, um die Abfallströme im Kanton zu bewerten.

3.14.2 Abfallstatistiken

Die Siedlungsabfälle umfassen die aus Haushalten stammenden Abfälle sowie andere Abfälle vergleichbarer Zusammensetzung. Laut Erhebungen von 2019 haben die Freiburger Gemeinden im Jahr 2018 insgesamt 122 274 t Siedlungsabfälle eingesammelt (2017 waren es 119 861 t gewesen).

In den dafür eingerichteten 9 Sammelzentren wurden 2019 insgesamt 52 758 (55 822) kg Sonderabfälle aus Haushalten gesammelt. Die Menge der Altmedikamente, die von den Apotheken über die Standorte des HFR entsorgt wurden, hat stark zugenommen und erreichte 10 308 (569) kg.

Die vierteljährlichen Statistiken über die von den Freiburger Entsorgungsunternehmen akzeptierten Sonderabfälle und anderen kontrollpflichtigen Abfälle wurden gemäss der Bundesverordnung über den Verkehr mit Abfällen (VeVA) nachgeführt. Dies betrifft 25 Unternehmen, deren Statistiken viermal im Jahr kontrolliert werden müssen. Dasselbe gilt für die Statistik der kontrollpflichtigen Abfälle. Für diese Art von Abfällen ist eine jährliche Kontrolle der Statistiken von 39 Unternehmen nötig.

Im Jahr 2019 gab es insgesamt 974 (976) Baustellenkontrollen: 613 (612) zur Abfallbewirtschaftung, 161 (163) zur Entwässerung und 200 (201) zum Luftschutz. Diese Kontrollen wurden durch Inspektoren des Freiburgischen Kontrollverbands im Auftrag von bauenfreiburg durchgeführt, an den die RUBD diese Aufgabe delegiert hat.

3.14.3 Abfallanlagen

Die Anlagen der SAIDEF wurden 2 (2) allgemeinen Betriebskontrollen unterzogen. Daneben gab es mehrere spezifische Sitzungen und Kontrollen, die insbesondere die Anlage Selfrag für die Schlackenaufbereitung zum Gegenstand hatten.

Das AfU kontrollierte bei 1 (2) Gelegenheit den Betrieb der Deponie der Typen D und E in Hauterive (Châtillon) und führte verschiedene Ortsbegehungen zur Analyse spezifischer Probleme durch.

Weil der Staat an die Stelle des insolventen Unternehmens treten musste, das die Deponie von En Craux in Châtel-Saint-Denis bis zu deren Schliessung im Jahr 2003 betrieb, mussten die RUBD und das AfU die ordentliche nachbetriebliche Bewirtschaftung übernehmen. Diese umfasst hauptsächlich das Fassen und Behandeln des Abwassers, das Management der Gase und die Überwachung des Standorts. Ein externes Ingenieurbüro wurde damit beauftragt, das AfU dabei zu unterstützen. Die 2019 durchgeführten Studien betrafen die Bewertung des Zustands der Deponie und die Festlegung der für ihre weitere Bewirtschaftung vorzusehenden Massnahmen. Im Rahmen des Mandats wurden in 9 Schächten der ehemaligen Deponie hohe Methankonzentrationen festgestellt, die Sofortmassnahmen erforderten. Die rechtlichen Schritte gegen die Aktionäre der ehemaligen Deponie gingen weiter.

Derzeit sind 7 (7) Deponien des Typs B in Betrieb (Alterswil, Grange-de-Vesin, Hauterive, La Roche, Montagny, Le Glèbe und Wallenried); alle wurden kontrolliert. Die Deponie des Typs B in Montet (Glanebezirk) ist derzeit geschlossen. Sie wurde ebenfalls kontrolliert. Das Amt führte 2 (2) Kampagnen für die Analyse der Wasserqualität rund um die Deponien durch.

Das Unternehmen Ecosor in Châtel-Saint-Denis, das in der Behandlung von belastetem Erd- und Aushubmaterial spezialisiert ist, bereitet seinen Wegzug aus dem Kanton Freiburg vor und wurde 2019 einmal kontrolliert. Die Betriebsbewilligung wurde bis 31. Mai 2020 verlängert.

Sämtliche Kompostier- und Vergärungsanlagen werden von externen Organen – d. h. vom Inspektorat der Kompostier- und Vergärbranche der Schweiz sowie von der IG Qualitätskompost Bern-Freiburg – kontrolliert.

Bei den 47 Unternehmen, die im Kanton Freiburg Inertstoffe behandeln, musste das Amt die Herstellung der Konformität begleiten und kontrollieren. Dies war im Jahr 2019 mit einem grossen Aufwand verbunden, insbesondere für die Beurteilung der Dossiers, die hierfür von den Unternehmen eingereicht wurden.

Die Abfallanlagen sind nach dem ABG, der Bundesverordnung über die Vermeidung und die Entsorgung von Abfällen (VVEA) und der VeVA bewilligungspflichtig. Das AfU hat die Aufgabe, diese Anlagen zu kontrollieren und die Bewilligungen, die für höchstens fünf Jahre gültig sind, vorzubereiten. 2019 wurden 27 (11) Betriebsbewilligungen erteilt. Für mehrere Anlagen wurden die Bewilligungen zudem zeitweilig verlängert, meist in Erwartung der Umsetzung der nötigen Korrekturmassnahmen.

Insgesamt nahm das Amt im Rahmen von Nachkontrollen der Arbeiten über 160 (150) Ortsbegehungen vor, namentlich bei Abfallanlagen, auf belasteten Standorten, bei Abgebern von Sonderabfällen und auf Gesuch anderer Instanzen, insbesondere im Zusammenhang mit nicht bewilligten Tätigkeiten.

Mit der Kontrolle der Anlagen wurde der Verband Baustoffrecycling Schweiz (ARV) beauftragt. 2019 wurde eine Testphase bei 9 Sortieranlagen, 4 Anlagen zur Verwertung von mineralischen Bauabfällen und 7 Altholzaufbereitungsanlagen durchgeführt.

3.14.4 Schadstoffe in der gebauten Umwelt

Seit April 2013 wird vor jedem Umbau-, Renovations- oder Rückbauvorhaben eine Diagnose verlangt, mit der abgeklärt wird, ob die von den Arbeiten betroffenen Elemente gefährliche Stoffe (Asbest, PCB, PAK und Schwermetalle) enthalten. Damit soll einerseits die Gesundheit der Arbeiter geschützt und andererseits sichergestellt werden, dass die entsprechenden Elemente richtig entsorgt werden. 2019 sind zwischen 700 und 900 Diagnosen vor Beginn der Bauarbeiten im Rahmen von Baubewilligungsgesuchen beurteilt worden.

3.14.5 Abfallreglemente der Gemeinden

Die RUBD hat die neuen Abfallreglemente von 13 (10) Gemeinden genehmigt.

3.15 Belastete Standorte

3.15.1 Verwaltung des Katasters

Ende 2019 waren 1118 (1113) belastete Standorte im Kataster der belasteten Standorte des Kantons Freiburg eingetragen: 476 (474) Deponien, 517 (513) Betriebsstandorte, 124 (124) Schiessstände und 1 (2) Unfallstandorte.

Es wurden 71 (63) belastete Standorte bei Schiessständen saniert. An 102 (117) Standorten 73 (84) Ablagerungsstandorte, 27 (31) Betriebsstandorte und 2 Schiessstände – sind Untersuchungen im Gang.

2019 konnte das Verfahren zur Bestimmung der optimalen Sanierungsvariante für 3 (5) der 15 sanierungsbedürftigen Deponien abgeschlossen werden, wobei in einem Fall der Verzicht auf eine Sanierung beschlossen wurde. Insgesamt werden die 7 (5) betroffenen Deponien relativ rasch, zum Teil bereits vor Ende 2020, saniert werden können.

Bei 4 (1) der 12 (11) sanierungsbedürftigen Betriebsstandorte ist die Sanierung im Gang. Bei 3 Standorten wird nach den Aushub- und Sicherungsarbeiten im Rahmen von Bauarbeiten keine Gefahr mehr von schädlichen oder lästigen Einwirkungen bestehen. Für 3 (2) Standorte, die derzeit saniert werden, wurde die Sanierungsvariante bestimmt, die bei 2 Standorten in einer Monitored Natural Attenuation bestehen.

Seit der Veröffentlichung des Katasters im Jahr 2008 wurden im Zusammenhang mit einem belasteten Standort knapp 480 (450) vollständige Grundwasseranalysen durchgeführt. Die Daten zur Qualität des Grundwassers im Kanton waren Gegenstand einer geostatistischen Studie. Mit der verwendeten Methode können die Konzentrationsgrenzen für anorganische Verbindungen bestimmt werden, bei deren Überschreitung feststeht oder mit grosser Wahrscheinlichkeit zu erwarten ist, dass die Gewässer belastet sind.

2019 wurde ein Projekt für geologische und hydrogeologische Grunddaten gestartet. Ziel ist, die Daten zum Untergrund, die bei Voruntersuchungen gesammelt werden, zentral zu speichern und sie über die Online-Karten des Kantons zur Verfügung zu stellen.

Seit Inkrafttreten am 1. Juli 2014 von Artikel 32dbis des Bundesgesetzes über den Umweltschutz (USG) wurden 426 (329) Bewilligungen für die Veräusserung oder Teilung eines Grundstücks, das im Kataster der belasteten Standorte eingetragen ist, erteilt.

2019 hat das Amt zuhanden der RUBD 2 (1) Verfügungen über die Kostenverteilung vorbereitet, wovon eine Ende 2019 in Kraft trat. Es erstellte zudem 6 (7) Sanierungsverfügungen, 3 (6) davon für Schiessstände.

3.15.2 Subventionierung

2019 haben Gemeinden 18 (27) Gesuche für Kantonsbeiträge für Ablagerungsstandorte nach dem Gesetz über belastete Standorte (AltlastG) eingereicht. Bei diesen Gesuchen geht es um Untersuchungs-, Überwachungs- oder Sanierungsmassnahmen für insgesamt 606 000 (813 000) Franken, wobei die Subventionen nach AltlastG 181 800 (243 900) Franken betragen.

Bei 5 (2) belasteten Standorten musste der Staat weiterhin den Kostenanteil von Verursachern übernehmen, hauptsächlich weil diese zahlungsunfähig waren.

Daneben wurden dem BAFU 10 (12) Gesuche für Bundesbeiträge gemäss der Bundesverordnung über die Abgabe zur Sanierung von Altlasten (VASA) übergeben: 9 (7) für ehemalige Deponien und 1 (5) für Schiessanlagen. Die Gesuche haben Bundesbeiträge von über 400 000 (500 000) Franken zum Gegenstand bei anrechenbaren Kosten von knapp 1 (1,4) Million Franken. Es wurden ein Abgeltungsgesuch und ein Gesuch um Zusicherung und Auszahlung für knapp 580 000 (770 000) Franken für eine Deponie und für einen Schiessstand eingereicht.

Dem kantonalen Altlastenfonds wurden rund 1,39 (1,45) Millionen Franken aus den Abgaben zugewiesen, die für die Ablagerung von Abfällen in Deponien erhoben wurden. Zirka 200 000 (700 000) Franken davon wurden für die Auszahlung von Kantonsbeiträgen oder für die Übernahme des Kostenanteils von zahlungsunfähigen Verursachern verwendet. Die Fondsrückstellungen per 31. Dezember 2019 betrugen rund 7,8 (6,7) Millionen Franken. Die Fondsverwaltung war Gegenstand einer Finanzkontrolle; diese bestätigte die ordnungsgemässe Rechnungsführung.

Das mit dem AltlastG eingeführte Beitragssystem war Gegenstand einer Überprüfung gemäss kantonalem Subventionsgesetz. Diese Überprüfung ergab, dass das System wirksam ist. Kurzfristig müssen somit weder das System, die Verfahren, die Kontrollen noch die Instrumente angepasst werden.

3.15.3 Deponie La Pila

Die vorbereitenden Massnahmen für die Sanierung der ehemaligen Deponie, die eine deutliche Reduktion des Schadstoffeintrags in die Saane zur Folge haben, sind in Betrieb. Die Deponie und die Saane (unterhalb der Deponie) werden regelmässig überwacht. Dies gilt auch für die Anlage zur Abwasserbehandlung.

Um die ökologisch und ökonomisch optimale Lösung für die Sanierung der ehemaligen Deponie La Pila zu bestimmen, wurden verschiedene Untersuchungen durchgeführt. Auf dieser Grundlage wurden vier Sanierungsvarianten ausgearbeitet und bewertet. Der Bund sprach sich für ein Projekt aus, das einen Teilaushub der Deponie und Kosten von 110 bis 195 Millionen Franken vorsieht. In seiner Antwort auf den Auftrag Geinoz liess der Staatsrat wissen, dass er dieses Projekt ebenfalls unterstütze, dass er aber auch prüfen wolle, wie weit die Kosten reduziert werden können, ohne die Sanierungsziele zu verfehlen. Der Grosse Rat hat den Bericht des Staatsrats im Juni 2019 zur Kenntnis genommen. Namentlich zwischen dem AfU, dem Konsortium, den Auftragnehmern und dem

BAFU gab es einen umfangreichen Austausch, mit dem Ziel, 2020 ein Sanierungsprojekt auf der Grundlage der Antwort auf den Auftrag Geinoz auszuarbeiten.

Das AfU nahm zudem an 3 (4) Sitzungen der Gruppe teil, die das Konsortium begleitet.

Die juristische Aufarbeitung des Dossiers wird fortgeführt. Die RUBD beschloss die Einforderung von finanziellen Sicherheiten gegenüber einem Unternehmen, das während des Betriebs der Deponie Abfälle abgelagert hat. Das Kantonsgericht wies am 17. Dezember 2019 die Beschwerde des Unternehmens gegen diese Verfügung ab.

Der detaillierte Tätigkeitsbericht des AfU ist unter der Adresse www.fr.ch/afu erhältlich.

4 Amt für Mobilität

Amtsvorsteher: Grégoire Cantin

4.1 Tätigkeit

4.1.1 Ordentliche Tätigkeit

Das Amt hat namentlich die Aufgabe, die kantonale Mobilitätsstrategie auszuarbeiten, die Verkehrsnetze und -infrastrukturen zu planen und deren Erneuerung sicherzustellen sowie den Langsamverkehr und die nachhaltige Mobilität zu fördern.

4.1.2 Kommissionen und Arbeitsgruppen

Das Amt hat sich an den Arbeiten der in seinem Zuständigkeitsbereich aktiven kantonalen, interkantonalen und nationalen Instanzen, Konferenzen und Kommissionen beteiligt.

4.2 Öffentlicher Verkehr und Monitoring

4.2.1 Eisenbahninfrastrukturen

Das MobA wirkt bei der strategischen Eisenbahnplanung mit, unter der Leitung des Bundesamts für Verkehr (BAV), in Zusammenarbeit mit den Unternehmen des öffentlichen Verkehrs, die auf dem Freiburger Kantonsgebiet tätig sind (SBB, TPF, BLS, MOB), und in Abstimmung mit den Nachbarkantonen.

Die neuen Anlagen der Bahnhöfe Givisiez und Châtel-Saint-Denis wurden im Dezember 2019 in Betrieb genommen. Die notwendigen Arbeiten verursachten Unannehmlichkeiten für die Fahrgäste in diesen Regionen, ermöglichten aber die Einführung des durchgehenden Halbstundentakts zwischen Bulle und Palézieux und die Einrichtung der ersten Etappe des Viertelstundentakts für den Bahnverkehr in der Agglomeration Freiburg: Seit dem Fahrplanwechsel vom 15. Dezember 2019 verkehren stündlich 4 Züge zwischen Freiburg und Givisiez (siehe Punkt 4.2.2).

Im Laufe des Jahres führte die SBB grosse Unterhaltsarbeiten zwischen Romont und Palézieux durch, welche die Einwohnerinnen und Einwohner von Romont und Bulle, die mit dem Zug in die Genferseeregion fahren, stark beeinträchtigten.

Am 31. Oktober 2018 legte der Bundesrat der Bundesversammlung den Inhalt des Ausbauschritts 2035 des strategischen Entwicklungsprogramms für die Bahninfrastruktur (STEP AS 2035) vor. Die Bundesversammlung genehmigte im Juni 2019 Investitionen in Höhe von 12,89 Milliarden Franken. Mehrere vom Bundesrat gewählte Projekte für diesen Ausbauschritt betreffen den Kanton Freiburg: Verkürzung der Reisezeit zwischen Bulle und Freiburg, Einführung des Halbstundentakts zwischen Murten/Morat und Neuenburg, Aufhebung der Ausnahmen zum Halbstundentakt zwischen Fribourg/Freiburg und Yverdon-les-Bains, Verwirklichung der neuen Bahnhaltestellen Agy und Avry-Matran sowie Einführung des Viertelstundentakts zwischen Avry-Matran und Fribourg/Freiburg.

4.2.2 Konzepte und Fahrpläne

Das MobA hat die Arbeiten für die Planung der künftigen Fahrpläne des öffentlichen Regionalverkehrs in Zusammenarbeit mit den Regionen und den Transportunternehmen fortgeführt.

Im Rahmen des Ausbaus des Bahnangebots wurde der Halbstundentakt der S20/S21 zwischen Fribourg/Freiburg und Ins auf alle Abende und Wochenenden und der Halbstundentakt des RE zwischen Bulle und Fribourg/Freiburg auf alle Abende ausgedehnt. Mit der Inbetriebnahme des neuen Bahnhofs Givisiez konnte der Viertelstundentakt zwischen Givisiez und Fribourg/Freiburg eingeführt werden. Im südlichen Teil des Kantons gilt nun der Halbstundentakt für die S50/S60 zwischen Bulle und Palézieux (siehe Punkt 4.2.1).

Im Bereich des Regionalbusangebots kann die Inbetriebnahme der neuen Linie Chésopelloz–Corminboeuf–Belfaux–La Corbaz erwähnt werden. Neu verkehren die Nachtbusse auch in der Nacht vor Feiertagen und die Nachtbuslinien N13 und N14 wurden angepasst, um Verbindungen innerhalb der Broye zu ermöglichen. Und schliesslich wurden auf verschiedenen regionalen Buslinien zusätzliche Kurspaare eingeführt.

Im Rahmen der öffentlichen Vernehmlassung zum Fahrplanentwurf 2020, die vom 29. Mai bis 16. Juni 2019 dauerte, hat das Amt 287 Eingaben analysiert (2018 waren es deren 211 gewesen).

4.2.3 Subventionen und Controlling

2019 wurden für den Betrieb im regionalen Personenverkehr (SBB, TPF, BLS, PostAuto, MOB, VMCV, LNM) Kantonsbeiträge von 42 217 026 (41 938 498) Franken ausbezahlt. Der Anteil der Freiburger Gemeinden an den Abgeltungen (45 %) betrug 18 997 662 (18 872 324) Franken.

Das MobA überwies in Form von Kantonsbeiträgen 13 499 244 (13 307 020) Franken zur Deckung des budgetierten Defizits für die von den Regionalverbunden (Agglomeration Freiburg und Mobul) bestellten Linien.

Seit dem 1. Januar 2016 ist der Bundesbeschluss über die Finanzierung und den Ausbau der Eisenbahninfrastruktur (FABI) in Kraft. Seitdem leistet der Kanton Freiburg wie alle anderen Kantone einen Finanzierungsbeitrag. Im Jahr 2019 betrug dieser 15 210 110 (14 346 160) Franken.

Das Amt hat zudem Kantonssubventionen von 546 000 (546 000) Franken für die Aufhebung oder Sicherung von gefährlichen Bahnübergängen ausbezahlt.

4.2.4 Technische Verbesserungen an den Bahnanlagen

In Übereinstimmung mit dem eisenbahnrechtlichen Plangenehmigungsverfahren bat das BAV das MobA um Stellungnahme zu mehreren Projekten: 11 (17) Projekte der SBB, 11 (4) der TPF, 0 (0) der BLS und 0 (0) der MOB.

4.2.5 Güterverkehr

Die Schaffung eines Logistikzentrums im Broyebezirk ist Gegenstand einer Studie; sein definitiver Standort wurde validiert.

SBB Cargo gab bekannt, dass es die Zahl der Bedienpunkte für den Güterverkehr in der Schweiz und im Kanton Freiburg deutlich reduzieren wolle. Die entsprechenden Gespräche zwischen dem Kanton und der Geschäftsleitung von SBB Cargo wurden 2019 fortgeführt. Der Bedienpunkt Chénens wurde aufgehoben.

4.2.6 Konzessionen und Bewilligungen zur Personenbeförderung

2019 begutachtete das Amt 6 (6) Gesuche für die Erteilung, Erneuerung oder Änderung einer Konzession sowie 10 (13) Bewilligungsgesuche für grenzüberschreitende Linien. Ausserdem wurden 34 (39) kantonale Bewilligungen für die Personenförderung ausgestellt.

4.2.7 Seilbahnen und Skilifte

2019 wurden 12 (2) Bewilligungen für den Betrieb von Seilbahnen und Skilifte ohne Bundeskonzession erteilt.

4.2.8 Luftfahrt

2019 hat das Amt 17 (23) Meldungen über Anlagen, welche die Luftfahrt behindern, begutachtet. Seit dem 1. Juli 2019 erfolgt die Registrierung solcher Anlagen direkt beim Bundesamt für Zivilluftfahrt (BAZL) über die nationale Datenerfassungsschnittstelle Obstacle Collection Service (OCS).

4.2.9 Verkehrszählungen

2019 hat das Amt mit den Verkehrszählungen für die Ausgabe 2020 des fünfjährlichen Verkehrsbelastungsplans begonnen. Parallel dazu hat es weitere Induktionsschleifen fest in die Fahrbahn eingebaut. Mit dieser Art von Zählstellen kann das Verkehrsaufkommen und dessen Zusammensetzung das ganze Jahr über erfasst werden, was das Erstellen von Referenzkurven zur Verkehrsentwicklung auf dem Strassennetz des Kantons erlaubt.

Für den Langsamverkehr gibt es 3 Zählstellen. 2 neue Zählstellen wurden auf der TransAgglo eingerichtet. Damit kann der Veloverkehr präzise erfasst werden. Damit ist zudem eine gute Schätzung des Fussgängerverkehrs möglich.

Weil die Zahl der Zählstellen und somit auch die für die Datenerhebung nötige Zeit zugenommen haben, wurden 18 Zählstellen mit einem Modul für die automatische Übertragung der Daten ausgestattet. Eine extra dafür eingerichtete Website ermöglicht es zudem, den Stand bei diesen Zählstellen jederzeit abzurufen.

4.2.10 Unfallstatistiken

Kantonsweit wurden 16 Unfallschwerpunkten identifiziert, zu denen mit Blick auf ihre Sanierung ein Kurzbericht erstellt wurde. Die vorgängig erfassten Umfallschwerpunkte werden weiter überwacht.

Diese Statistiken dienen als Entscheidungsgrundlage für die Planung und Realisierung von Strasseninfrastrukturen sowie von Verkehrs- und Signalisationsmassnahmen.

4.2.11 Verkehrsmodell und geografisches Informationssystem (GIS)

Vom Amt wird derzeit ein Verkehrsmodell weiterentwickelt und nachgeführt, das die Arbeit eines privaten Unternehmens als Grundlage hat. Damit kann die Verkehrsbelastung für jeden Strassenabschnitt geschätzt und die Auswirkung auf das Strassennetz von Strassenöffnungen und -schliessungen prognostiziert werden. 2019 wurden mit den Arbeiten für die Integration der öffentlichen Verkehrsmittel in das Verkehrsmodell begonnen, um ein multimodales Modell zu schaffen; diese Arbeiten werden 2020 weitergehen.

Auf den Online-Karten des Kantons wurde das Thema Mobilität hinzugefügt, dank dem die Privatpersonen und Unternehmen die Daten des Amts, die von öffentlichem Interesse sind, einsehen können.

4.3 Planung und Mobilität

4.3.1 Kantonale, regionale und kommunale Planung

Nach der Genehmigung durch den Bundesrat des strategischen Teils sowie der Themen- und Projektblätter des neuen kantonalen Richtplans (KantRP), die einen Bezug zur Siedlung haben, hat das Amt Kriterien betreffend die Erschliessungsgüte für den öffentlichen und den Langsamverkehr, die eine Voraussetzung für neue Bauzonen ist, ausgearbeitet.

Das Amt begleitete die Arbeiten für den interkantonalen Regionalplan Broye und die Arbeiten für die Revision des regionalen Richtplans des Sensebezirks – namentlich in Bezug auf die Arbeitszonen. Es begleitete auch die Arbeiten der Agglomeration Freiburg und des Gemeindeverbands Mobul (Agglomeration Bulle).

Das Amt beteiligte sich an den Werkstätten zum Studienauftrag Chamblioux–Bertigny.

Das MobA brachte eine allgemeine Mobilitätsstudie für die Sektoren Plateau d'Agy (prioritärer Sektor für die Verdichtung) und Portes de Fribourg auf dem Gebiet der Gemeinden Granges-Paccot und Freiburg zu Ende. Im Rahmen der Empfehlungen der Studie führte es eine Voruntersuchung für eine Langsamverkehrverbindung im Sektor Lavapesson (Überführung beim Autobahnanschluss Freiburg Nord) durch und begann mit der Studie für die Verkehrssicherheit auf der TransAgglo bei der Kreuzung Grandfey.

Es begutachtete folgende Dossiers zur regionalen und kommunalen Planung unter dem Gesichtspunkt der Mobilität:

> 2 kantonale Nutzungspläne;
> 1 (2) regionaler Richtplan;
> 126 (103) Ortspläne;
> 40 (67) Detailbebauungspläne;
> 1 (1) Parkplatzkonzept;
> 1 Parkierungsreglement;
> 52 (56) Beschwerden und rechtliches Gehör.

4.3.2 Fahrgemeinschaften

Das Amt gab als Antwort auf einen parlamentarischen Vorstoss eine Studie zu Parkplätzen für Fahrgemeinschaften in Auftrag. Im vom Grossen Rat angenommenen Auftrag wird die Aktualisierung der Bilanz zur Benützung des Parkplatzes für Fahrgemeinschaften in Vaulruz sowie die Schaffung von solchen Parkplätzen in der Nähe von Autobahnanschlüssen auf Freiburger Boden verlangt.

4.3.3 Strasseninfrastrukturen

In seiner Sitzung vom 10. Dezember 2018 beschloss der Staatsrat, die Planungsstudie für das Umfahrungsstrassenprojekt in Givisiez zusammen mit dem Bundesamt für Strassen (ASTRA) zu vertiefen, um insbesondere die Auswirkungen der Umfahrungsstrasse auf den Autobahnanschluss Freiburg-Süd/Zentrum und die Autobahn N12 genauer abzuklären. Die Arbeitsgruppe, die der Staatsrat für dieses Projekt ernannt hat, entschied, eine ergänzende Verkehrsstudie für die verschiedenen angedachten Varianten zu lancieren und das Projekt sowie die Anschlüsse an das bestehende Strassennetz zu optimieren.

Gestützt auf das geltende Recht und die einschlägigen Normen hat das MobA über externe Mandate 2 (2) Studien zu Strassenprojekten (Verkehrsstudien, technische Studien, Umweltstudien) von der Planung bis zum Vorprojekt durch- bzw. weitergeführt. Es hat des Weiteren 95 (109) städtebauliche Projekte für kommunale Einrichtungen auf Kantons- und Gemeindestrassen und 17 (21) kantonale Strassenprojekte begutachtet.

Für die Umsetzung von Artikel 54a des Strassengesetzes, der den Bau von Veloinfrastrukturen im Rahmen des Baus, der Instandstellung oder der Korrektion einer Kantonsstrasse für obligatorisch erklärt, wurden 22 (19) Strassenprojekte analysiert.

4.3.4 Langsamverkehr

Der Sachplan Velo identifiziert die baulichen Massnahmen, die nötig sind, um das Velonetz sicherer, kohärenter und attraktiver zu machen. Diese Massnahmen sind als Vorschläge formuliert. Das Amt hat in Zusammenarbeit mit Fachleuten die Prioritätenordnung der Massnahmen bestimmt und einen Aktionsplan erstellt. Um die Umsetzung des Sachplans zu erleichtern, wurde ein «Team Velo» gebildet, das aus Spezialistinnen und Spezialisten des Amts für Mobilität sowie des Tiefbauamts besteht. Aufgabe dieses Teams ist die Priorisierung der empfohlenen Massnahmen und die Umsetzung des Aktionsplans.

Im Bereich Velowandern hat das Amt gestützt auf über 30 Berichte der Stiftung SchweizMobil und auf 40 interne Berichte (betreffend Unterhalt, Ersatz oder Versetzung von Signalisationen) 150 Kilometer kontrolliert.

4.3.5 Baubewilligungsgesuche

2019 hat das Amt 2726 (2693) Baubewilligungsgesuche und Detailerschliessungspläne geprüft. Bei 408 (487) Dossiers handelte es sich um Vorprüfungen. 1058 (959) Dossiers wurden positiv, 1108 (1216) positiv mit Bedingungen und 506 (485) negativ begutachtet. Bei 54 (33) Dossiers gab es kein Gutachten.

5 Tiefbauamt (TBA)

Amtsvorsteher: André Magnin, Kantonsingenieur

5.1 Tätigkeit

Mit Bezug auf die ordentliche Tätigkeit, die sich aus dem Grundauftrag des Tiefbauamts (TBA) ergibt, können mehrere Projekte hervorgehoben werden.

5.1.1 Strassenverbindung Marly–Matran

Nachdem der Staatsrat 2017 die Linienführung für die neue Strasse validiert hatte, beauftragte er ein privates Büro mit einem Bauingenieurauftrag, sodass 2019 die Vorprüfung des Projekts durchgeführt werden konnte. Darauf wurde der Architekturwettbewerb für die Hauterive- und die Chésalles-Brücke lanciert. Die Gewinner des Wettbewerbs werden im März 2020 bekannt gegeben werden und die öffentliche Auflage des Projekts soll 2021 folgen.

5.1.2 Umfahrungsstrassen

Um die Qualität des Strassennetzes als Ergänzung zu anderen Verkehrsarten zu gewährleisten, beschloss der Staatsrat im Dezember 2018, die Vorprojektstudien für die drei Umfahrungsstrassen von Kerzers, Prez-vers-Noréaz und Romont durchzuführen.

Der Staatsrat hat seinen Entscheid auf der Grundlage der Empfehlung des Lenkungsausschusses «Priorisierung der 7 Umfahrungsstrassen» (COPIL) getroffen, der die sieben im September 2016 vom Grossen Rat validierten Projekte individuell evaluiert und die betroffenen Gemeinden angehört hat. Der Staatsrat verfeinerte die Analyse des COPIL, indem er die Baukosten stärker gewichtete und die Bedingungen für die Verwirklichung der Umfahrungsstrassen wie auch das Gleichgewicht zwischen den Regionen in höherem Mass berücksichtigte.

5.1.2.1 Umfahrungsstrasse von Romont

Der Ostabschnitt zwischen dem Kreisel Chavannes-sous-Romont und dem Kreisel La Parqueterie, der einem bereits bestehenden Trassee folgt, wird als erstes verwirklicht werden. Nach der Einsetzung einer Projektoberleitung und der Redaktion des Pflichtenhefts wurde der Bauingenieurauftrag ausgeschrieben. Nach dem Zuschlag des Bauingenieurauftrags wird das Vorprojekt ausgearbeitet werden, um das Projekt im Herbst 2020 vorprüfen zu können.

5.1.2.2 Umfahrungsstrasse von Kerzers

Nach der Einsetzung einer Projektoberleitung, der Redaktion des Pflichtenhefts und der Ausschreibung des Bauingenieurauftrags ist nun das Vorprojekt in Entwicklung. Die Vorprüfung soll im Frühling 2020 erfolgen.

5.1.2.3 Umfahrungsstrasse von Prez-vers-Noréaz

Nach der Einsetzung einer Projektoberleitung und der Redaktion des Pflichtenhefts wurde der Bauingenieurauftrag ausgeschrieben. Nach dem Zuschlag des Bauingenieurauftrags wird das Vorprojekt ausgearbeitet werden, um das Projekt im Herbst 2020 vorprüfen zu können.

5.1.3 Arbeiten unter der Führung des Bundesamts für Strassen (ASTRA) mit Beteiligung des Kantons (TBA)

5.1.3.1 Verbindungsstrasse Birch–Luggiwil in Düdingen (N12)

Der Autobahnanschluss Düdingen, der in den 1970er-Jahren für die N12 gebaut wurde, wurde bis heute nicht fertiggestellt. Das ASTRA übernahm das Projekt für eine neue Strassenverbindung Birch–Luggiwil zwischen dem Autobahnanschluss und der Strasse Düdingen–Murten bei Luggiwil.

Das Projekt wurde im März 2014 öffentlich aufgelegt. Das ASTRA empfahl dem Eidgenössischen Departement für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation (UVEK) infolge der 18 Einsprachen, in denen namentlich der

Standort des neuen Kreisels kritisiert wurde, das Genehmigungsverfahren abzubrechen. Nach der Anpassung des Projekts und dessen Perimeters, die eine Erhöhung der kantonalen Beteiligung von 3,6 auf 4,2 Millionen Franken zur Folge hat, wurde es im Mai 2017 erneut öffentlich aufgelegt. Gegen das Projekt wurden 24 Einsprachen eingereicht, die zurzeit gemäss dem bundesrechtlichen Verfahren bearbeitet werden.

5.1.3.2 Änderung des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum (N12) und neue Zufahrtsstrasse Bertigny/HFR

Der Sektor in der Nähe des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum der N12, der im kantonalen Richtplan als strategischer Sektor «*Unmittelbare Umgebung des Autobahnanschlusses Fribourg-sud*» ausgewiesen wird, erfuhr in den vergangenen Jahren eine bedeutende demografische, wirtschaftliche und städtebauliche Entwicklung. Auch sind mehrere Siedlungsprojekte geplant, namentlich in Bertigny, «*ein ausserordentlicher strategischer Standort in der Agglomeration*» des Agglomerationsprogramms der Agglomeration Freiburg.

Am 3. Februar 2016 genehmigte der Grosse Rat gestützt auf die Botschaft 2015-DAEC-158 einen Verpflichtungskredit von 11 537 800 Franken für Studien und Landerwerb. Am 13. Januar 2016 validierte die Projektoberleitung einstimmig die erste Phase des Projekts (Zufahrtsstrasse HFR). Im Mai 2016 wurde das Dossier in die Vorprüfung gegeben. Im Rahmen dieser Vorprüfungen haben namentlich die betroffenen Gemeinden mehrere Fragen gestellt. 2017 wurde das Projekt für die Zufahrtsstrasse während den beiden Sitzungen der Projektoberleitung angepasst. Im Januar 2018 wurde eine neue Vorprüfung durchgeführt. Die für den Sommer 2019 vorgesehene öffentliche Auflage des Projekts wurde verschoben, weil Überlegungen für eine allfällige Verlegung des HFR-Standorts «Bertigny» und der Ideenwettbewerb für Bertigny–Chamblioux im Gang sind.

5.1.3.3 Änderung des Autobahnanschlusses Matran (N12)

Der Autobahnanschluss Matran liegt zwischen den Anschlüssen Freiburg-Süd und Rossens und verbindet die N12 mit den Achsen Freiburg–Romont und Freiburg–Payerne. Er ist zudem Anschlusspunkt auf der N12 für die Entlastungsstrecke über die Autobahn N1.

Mit diesem Projekt wird der Verkehr langfristig – mit der Entwicklung der Region und der Verwirklichung der Strassenverbindung Marly–Matran – aufgenommen werden können (Planungshorizont 2040).

Das Projekt wurde im Herbst 2018 öffentlich aufgelegt. Die Verwirklichung ist für 2023 und 2024 geplant. Der Bund wird den Grossteil der nötigen Investitionen übernehmen, während sich der Kanton in Übereinstimmung mit dem geltenden Recht in Abhängigkeit vom Verkehr, der durch die regionale Entwicklung erzeugt wird, an den Kosten beteiligt. Der Grosse Rat hat im Juni 2018 einen Studienkredit von 6,7 Millionen Franken gesprochen.

5.1.4 SIERA (Gebietseinheit II)

Am 8. November 2018 erliess der Grosse Rat das Gesetz über den Beitritt zur interkantonalen Vereinbarung über den interkantonalen Unterhaltsdienst für das Nationalstrassennetz (SIERA-Vereinbarung). Nach der Verabschiedung durch das Genfer und das Waadtländer Parlament entsprechender Erlasse konnte die öffentlich-rechtliche interkantonale Anstalt SIERA rückwirkend auf den 1. Januar 2019 geschaffen werden.

5.1.5 Kommissionen und Arbeitsgruppen

Das TBA wirkte in folgenden Kommissionen und Arbeitsgruppen mit:

> Schweizerischer Verband der Strassen- und Verkehrsfachleute (VSS), technische Kommission und Nationalkomitee;
> Konferenz der Kantonsingenieure (KIK);
> Konferenz der Westschweizer und Tessiner Kantonsingenieure (CISOTI);
> Kommission Organisation für den Katastrophenfall im Kanton Freiburg (ORKAF);
> kantonales Führungsorgan KFO;
> Kommission für den Verkehr auf Meliorations- und Forststrassen;
> Arbeitsgruppe Strassenlärmsanierung (GTABR);
> Westschweizer Gruppe für die Strassenlärmsanierung (GRAB);

> Büro und Arbeitsgruppe für die Aufwertung des Strassenraums (Valtraloc);
> Arbeitsgruppe Strassenverkehrssicherheit;
> verschiedene Arbeitsgruppen auf nationaler Ebene im Bereich der lärmarmen Strassenbeläge (Forschung und Einbau) im Hinblick auf eine elegante Strassenlärmsanierung;
> Velokommission der Stadt Bulle;
> Interkantonale Arbeitsgruppe OATE-WEB für eine Internet-Lösung in Verbindung mit Sondertransporten.

5.1.6 Einige Zahlen (Stand: 31. Dezember 2019)

Länge des Kantonsstrassennetzes im Eigentum des Kantons: 622,7 (635,7) km; Grund für die um gut 7 km geringere Länge sind die neue Streckenführung in Châtel-Saint-Denis im Zusammenhang mit der Versetzung des Bahnhofs (Abschnitt 1), der Ausbau der Strasse zwischen Riederberg und Bösingen, die Tatsache, dass gewisse Strassenabschnitte in der Nähe der Autobahnanschlüsse ins Eigentum des Bundes übergegangen sind, und vor allem die Übertragung am 1. Januar 2020 der Kantonsstrasse (Moosstrasse) zwischen Murten und der Berner Grenze an den Bund (ASTRA) im Rahmen der im NAF vorgesehenen Übernahme von 400 km Kantonsstrasse durch den Bund. Das TBA bleibt aber weiterhin zuständig für den betrieblichen Unterhalt der Moosstrasse, den das Amt im Auftrag des ASTRA bzw. der Anstalt SIERA durchführen wird.

Die Radverkehrsanlagen (einschliesslich Zweiradinfrastrukturen entlang der Kantonsstrassen in der Stadt Freiburg) haben folgende Länge (Gesamtlänge: 101 km):

> Radwege (in beide Richtungen): 1,01 km;
> alternative Velorouten: 1,30 km;
> gemeinsame Rad- und Fusswege (kumulierte Länge, in beide Richtungen): 8,90 km;
> Radstreifen (kumulierte Länge, in beide Richtungen): 91,13 km.

5.2 Sektion Finanzverwaltung

5.2.1 Tätigkeit

Die Sektion Finanzverwaltung ist zuständig für die Buchhaltung des TBA und die Ausbildung von kaufmännischen Lernenden.

5.2.2 Statistik über die Verwendung der Kredite

Die Verwendung der Strassenkredite erfolgte auf der Grundlage verschiedener Dekrete des Grossen Rats. Die Bruttogesamtausgaben betrugen 26 744 230 (28 862 509) Franken. Die am 31. Dezember 2019 verfügbaren Verpflichtungskredite betrugen einschliesslich Beiträge des Bundes und Dritter 131 541 031 (107 149 984) Franken.

5.2.3 Statistik über die erteilten Bewilligungen

> Das Amt prüfte und bewilligte 156 (180) Gesuche zur Benützung der öffentlichen Strassen und Gewässer.
> Es wurden 15 (15) Vereinbarungen zwischen dem TBA und verschiedenen Gemeinden, gemeinnützigen Verbänden und Privaten ausgearbeitet und unterzeichnet.

5.2.4 Kaufmännische Lehre

Im August 2019 stellte das Amt einen zweiten KV-Lernenden ein. Es ist vorgesehen, eine weitere Lernende oder einen weiteren Lernenden anzustellen, um die Lernende zu ersetzen, die ihre Ausbildung im August 2020 beenden wird.

5.3 Sektion Verwaltung

5.3.1 Personal

2019 haben 28 (9) Angestellte das TBA verlassen. Im selben Zeitraum sind 21 (11) Angestellte zum TBA gestossen und 4 (1) Angestellter hat intern die Stelle gewechselt.

5.3.2 GIS und Informatik

5.3.2.1 Informatik

Der Sektor hat vor allem folgende IT-Aufgaben wahrgenommen:

> Ersatz der Faxgeräte in den 9 Werkhöfen und in der Salzhalle durch Tabletts mit dem Betriebssystem Android;
> Schaffung von Informatik-Konten und E-Mail-Adressen mit Drucker für die Werkhöfe;
> Ersatz der Anwendung SDM3 durch die Anwendung Borrma Vision von Boschung AG für den Winterdienst;
> Implentierung des Builds 1893 von Windows 10 auf allen Computern des TBA (Desktop und Laptop);
> Kauf einer präzisen GPS-Lösung (Happy Survey) mit Korrektur «swipos» für betriebliche Erhebungen.

5.3.2.2 GIS-Projekte

Für das geographische Informationssystem können namentlich folgende Projekte erwähnt werden:

> Einführung zu den Online-Karten des Kantons Freiburg für die Werkhöfe;
> Extrahieren der Grund-Geodaten für das Autobahnüberdeckungsprojekt bei Chamblioux;
> Einführung des Konzepts der Unterhaltsachse und des BP (kantonal, Projekt, kommunal);
> neuer Layer (Total: 50) auf den Online-Karten im Intranet (Ausnahmen, Bewilligungen, Leitschranken);
> Implentierung der Veloinfrastrukturen als alternative Routen gemäss Modell «Fahrbahn»;
> vollständige Überarbeitung des konzeptionellen Modells für die Kanalisationen (Bauten und Sammelkanäle) mit Konzept für die Erfassung;
> kartografische Begleitung der Anpassung der Bushaltestellen gemäss Vorgaben des Behindertengleichstellungsgesetzes (BehiG);
> Überarbeitung des Modells für Sondertransporte (Strecken und Hindernisse) für eine Veröffentlichung auf geodienste.ch.
> Präsentation und Besprechung des Konzepts der linearen Referenzierung mit dem Staat Genf (SOSI) am 30.09.2019.

5.3.3 Archive und Digitalisierung

Die Digitalisierung der Archive des TBA begann 2010. Mittelfristig sollen alle Archive in elektronischer Form vorliegen. Am 31. Dezember 2019 hatte das TBA 70 648 (64 583) Dokumente im System, wovon 6065 (10 883) im Jahr 2019 eingescannt wurden (namentlich die Dokumente zur H189 und zum Poyaprojekt H182).

5.3.4 Sektor Grundstückerwerb

Für 24 (26) Ausbau- und Unterhaltsbaustellen wurden Verhandlungen mit den Grundeigentümern geführt. Den von den Arbeiten betroffenen Grundeigentümern wurden 1 198 026 (1 910 782) Franken ausbezahlt.

Es wurden 18 (19) Strassenverbale für kantonale und städtebauliche Bauarbeiten unterzeichnet. Das Amt hat 10 (11) Verhandlungen für den Erwerb und/oder den Verkauf von Gebäuden und/oder Grundstücken geführt.

Die Verwaltung der Privatgrundstücke des TBA brachte Mieteinnahmen von insgesamt 146 931 (138 374) Franken ein.

Seit 2016 benötigt die Verwaltung der Datenbank, welche die Neuvermessungen für die Grundbücher als Grundlage hat, lediglich eine regelmässige Kontrolle für die Nachführung.

7 (11) Neuvermessungs- und 11 (14) Güterzusammenlegungsdossiers betreffend die Grundstücke der öffentlichen Strassen oder die privaten Grundstücke des TBA werden regelmässig verfolgt (Verfahren, Arbeiten, Zahlungen).

6 (4) Dereliktionsdossiers waren Gegenstand von Gesprächen mit Gemeinden und/oder Dritten; für 4 dieser Dossiers sind die Gespräche noch im Gang.

5.3.5 Qualitätssystem

2019 waren 5 (3) Arbeitsprozesse Gegenstand von internen Audits. Die externe Zertifizierungsstelle SQS hat am 14. November 2019 ein Kontrollaudit durchgeführt, bei dem 6 Prozesse untersucht wurden. 2019 wurden infolge der Audits 39 (54) Verbesserungsvorschläge unterbreitet und es wurden 0 (4) Punkte behandelt, bei denen die Vorgaben

nicht erfüllt waren. Damit folgt das Amt dem Grundsatz der kontinuierlichen Verbesserung, so wie dies im Qualitätsmanagementsystem vorgesehen ist.

5.3.6 Sicherheit

Der Hygiene- und Sicherheitsausschuss des TBA nimmt verschiedene Aufgaben im Bereich der Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz wahr. 2019 lauteten die wichtigsten Tätigkeiten wie folgt:

> Kurs Frachtsicherung; wurde von 40 Angestellten besucht;
> Kurs des Unternehmens Corde Access SA über sicheres Arbeiten in schwierigem Gelände (Unterhalt von Strassenböschungen und Lawinenverbauungen); wurde von 1 Angestellten besucht;
> Das Projekt «Integrierte Sicherheit beim TBA» der Suva, das 2017 begann, wurde 2019 mit der Verwirklichung des Aktionsplans weitergeführt: es wurden 11 Korrekturmassnahmen umgesetzt;
> 2019 begann eine Studie von Unisanté zur Ergonomie am Arbeitsplatz; 6 Baustellen wurden besichtigt, um die verschiedenen Verfahren für die Arbeiten während des Sommers (Mähen, Entbuschung, Einrichtung von Pollern und Signalen, Reparaturen nach einem Unfall) zu analysieren. Die Arbeitsgruppen haben Mängel bei der Ergonomie am Arbeitsplatz nachgewiesen, die problematisch für die Gesundheit der Strassenwärter sind. 2020 wird sich die Studie auf die Verfahren für den Winterdienst fokussieren. Im Anschluss daran wird ein vollständiger Bericht vorgelegt werden.

5.4 Sektion Strassenprojekte

5.4.1 Ausserordentliche Tätigkeit

5.4.1.1 Vergabe von Aufträgen gemäss Reglement über das öffentliche Beschaffungswesen

Der Staatsrat, die RUBD und das TBA (die Vergabestelle ist vom Auftragswert abhängig) haben insgesamt 410 (356) Aufträge vergeben. Des Weiteren wurden 14 (5) Ausschreibungen auf SIMAP veröffentlicht.

5.4.1.2 Aufwertung des Strassenraums von Ortsdurchfahrten (Valtraloc)

Die VALTRALOC-Projekte tragen durch eine situationsgerechte Anpassung dazu bei, die Interessen der Anwohnerinnen und Anwohner einerseits und die Mobilitäts- und Sicherheitsbedürfnisse in städtischen Gebieten andererseits optimal in Einklang zu bringen. Unter der Leitung des Amts beraten die VALTRALOC-Untergruppe und das Valtraloc-Büro als Experten die Gemeindebehörden und Verfasser von VALTRALOC-Projekten. 2019 wurden dem VALTRALOC-Büro 6 (4) Bewerbungsdossiers unterbreitet.

Achse	**Bezugspunkte**	Gemeinde; Projekt
1310 / 1400	0–75 / 175–225	Corserey; Ortsdurchfahrt
1410 / 2000	575–650 / 500–550	Le Flon; Ortsdurchfahrt von Bouloz
1400 / 2100	0–100 / 1025–1150	Prez-vers-Noréaz; Ortsdurchfahrt
1500	450–550	Bossonnens; Ausbau der Route de Vevey
2510	700–750	Delley; Ortsdurchfahrt
3000 / 3200	1725–1925 / 300–475	Tafers; Ortsdurchfahrt (Massnahme der Agglomeration Freiburg)

5.4.1.3 Bundesverordnung über den Schutz gegen Störfälle (StFV)

Zweck der StFV ist, die Bevölkerung und die Umwelt vor schweren Schädigungen infolge von Störfällen bei der Beförderung gefährlicher Güter zu schützen. Als Besitzer der Kommunikationswege ist das TBA in Absprache mit dem Amt für Umwelt als Vollzugsbehörde der StFV für die Anwendung der StFV auf den Hauptachsen des Kantonsstrassennetzes verantwortlich. Die Studien, die im Rahmen der Strassenprojekte verwirklicht werden, geben Auskunft über das Risiko eines Störfalls und die allenfalls notwendigen baulichen Massnahmen zur Verminderung der Auftretenswahrscheinlichkeit und der Folgen.

5.4.2 Gesamtkonzept

Nach der Ernennung am 6. Februar 2017 des Sicherheitsbeauftragten für die kantonale Strasseninfrastruktur beim TBA legte der Sektor Gesamtkonzept die Grundlagen für die systematische Anwendung durch die staatlichen Dienststellen der betroffenen ISSI-Instrumente.

Der Sektor Gesamtkonzept bearbeitete dieses Jahr:

> 19 (20) Sicherheitsaudits (Road Safety Audit RSA) für kantonale Vorstudien;
> 5 (10) Gutachten betreffend Sicherheit für Projekte, bei denen kein RSA nötig war;
> 5 (2) Sicherheitsinspektionen (Road Safety Inspection RSI);
> 6 (7) Koordinationssitzungen mit der Strassenpolizei, an denen 43 (35) Gesuche um Anpassung der Höchstgeschwindigkeit geprüft wurden.

5.4.3 Gemeindestrassen

Der Sektor hat gestützt auf das einschlägige Recht und auf Anfrage der interessierten Gemeinden Vorschläge und Projekte für Gemeindestrassen begutachtet und dann der RUBD vorgelegt. Der Sektor hat 73 (94) Dossiers behandelt:

> 26 (48) Vorprüfungsdossiers;
> 47 (46) für die Genehmigung durch die RUBD übermittelte Schlussprüfungsdossiers.

5.4.4 Sektor Signalisation

Der Sektor hat insgesamt 572 (684) Gesuche in folgenden Bereichen geprüft:

> 118 (125) Beschlüsse über definitive Verkehrsbeschränkungen;
> 38 (24) Beschlüsse über zeitlich befristete Verkehrsbeschränkungen;
> 2 (3) Beschwerden;
> 132 (144) diverse Bewilligungen;
> 184 (242) Prüfungen und Gutachten für technische Dossiers;
> 80 (110) Gesuche für das Aufstellen von Werbeträgern an Strassen;
> 18 (36) Markierungspläne für Baustellen des baulichen Unterhalts (Prüfung und Validierung).

5.4.5 Lärmschutz

Von den 642 km, die das Kantonsstrassennetz zählt, müssen rund 220 km lärmsaniert werden (20 000 Personen sind von einer Überschreitung der Lärm-Grenzwerte betroffen). Bei diesen 220 km wurde oder wird ein lärmarmer Strassenbelag eingebaut. Bis heute wurde auf 132 km ein solcher Belag eingebaut, wodurch rund 4000 Personen von einer erheblichen Reduktion der Lärmbelastung profitieren. Für die verbleibenden Abschnitte wird das TBA bis 2022 jährlich 25 km lärmarme Strassenbeläge einbauen müssen. Bei rund 68 km sind neben dem lärmarmen Strassenbelag Lärmschutzwände als zusätzliche Lärmsanierungsmassnahme nötig.

5.4.6 Studien und Projekte auf dem Kantonsstrassennetz

5.4.6.1 Gutachten zu Baubewilligungsgesuchen, Bebauungsplänen, GEP, Güterzusammenlegungen

> Die Sektion Strassenprojekte hat 440 (304) Baubewilligungsgesuche für Arbeiten entlang der Kantonsstrassen sowie Detailbebauungs- und Ortspläne (DBP und OP) vorgeprüft.
> Als Eigentümer eines Netzes für die Ableitung und Reinigung der Abwässer, das teilweise von den Gemeinden mitbenutzt wird, nimmt das TBA Stellung zu den generellen Entwässerungsplänen (GEP) der Gemeinden; 2019 prüfte es 13 (5) Dossiers.

5.4.6.2 Öffentliche Auflage

19 (10) Projekte auf einer Kantonsstrasse wurden vom TBA oder der Gemeinde öffentlich aufgelegt:

Achse	**Bezugspunkte**	**Gemeinde; Projekt**	**Prüfung durch**
1100	0150–0175	Broc: Kreisel Les Marches	Gemeinde
1100	0400–0525	Broc: Verlängerung des Radstreifens Bataille	Staat
1200	0625–0775	Villarsel-sur-Marly, Ependes und Ferpicloz: Radstreifen und Sanierung Kantonsstrasse	Staat und Gemeinde Villarsel-sur-Marly
1300	0475–1075	Hauterive: Lärmsanierung nach LSV, Posieux und Ecuvillens	Staat
1300	0575–0600	Hauterive: Unterstützung für die Ortsdurchfahrt Châtillon	Staat
2000	1275–1800	Romont: Lärmsanierung nach LSV	Staat
2000	3425–3475	Matran: Kreisel und Bushaltestellen bei der Schule	Gemeinde
2100	0550–0825	Avry: Lärmsanierung nach LSV	Staat
2100	0700–0800	Rosé: Ortsdurchfahrt (Valtraloc)	Gemeinde und Staat
2100	0575–0600	Avry: Neuer Kreisel Avry-Zentrum 2020	Gemeinde
2200	1400–1450	Cousset: Bushaltestelle und PPP	Staat und Gemeinde
3000	2700–2725	Alterswil: Gehweg Wilersguet	Gemeinde
3000	950–0975	Düdingen: Bushaltestellen Schiffenen	Staat und Gemeinde
3000	3075–3200	Plaffeien: Sanierung Kurschürli–Rufenen	Staat und Gemeinde
3100	1100–1250	Schmitt: Radstreifen und Sanierung Kantonsstrasse Berg–Ried	Staat und Gemeinde
3170	0125–0150	St. Silvester: Bushaltestelle Dorf	Staat und Gemeinde
3420	0225–0250	Galmiz: Kreuzung Energiepark Galmiz	Gemeinde
3140	0025–0050	Alterswil: 50 generell St. Ursenstrasse	Gemeinde
2110	0000–0050	Avry: Änderung des Kreisels Avry-Centre	Staat und Gemeinde

5.4.6.3 Genehmigung von Plänen für Strassen und Kunstbauten

Im Rahmen der öffentlichen Auflagen für die weiter oben genannten Projekte wurden 38 (9) Einsprachen eingereicht. 14 (4) Einsprachen konnten in Einigungsverhandlungen erledigt werden; 24 (5) sind in Bearbeitung; der RUDB wurde 0 (1) Einsprache zur Entscheidfällung vorgelegt. Vor der Genehmigung und nach Berücksichtigung des Ergebnisses der Vorprüfung sowie der öffentlichen Auflage wurden die Pläne den zuständigen Dienststellen und Organen zur Schlussprüfung vorgelegt. 13 (9) Dossiers wurden in die Vernehmlassung gegeben.

Folgende Projekte wurden geprüft und der zuständigen Behörde zum Entscheid vorgelegt:

Achse	**Bezugspunkte**	**Gemeinde; Projekt**	**Gesuchsteller/in**
1000	2375–2400	Gruyères: Trottoir Les Prays	Gemeinde
1000	1375–1550	Vaulruz: Lärmsanierung nach LSV	Staat
1100	1025–1050	Charmey: Wendeplatz La Tzintre	Gemeinde
1100	0150–0175	Broc: Kreisel Les Marches	Gemeinde
1100	0400–0525	Broc: Verlängerung des Radstreifens Bataille	Staat
1200	0750–0800	Ferpicloz–Le Mouret: Bushaltestellen und Rionbotset-Vorsortierung	Staat und Gemeinde
1300	0575–0600	Hauterive: Unterstützung für die Ortsdurchfahrt Châtillon	Staat
2000	3500–3550	Villars-sur-Glâne: Sammelkanal Le Croset	Gemeinde
2200	1400–1450	Cousset: Bushaltestelle und PPP	Staat und Gemeinde
3000	1525–1600	Düdingen: Fussgängerverbindung Jetschwil	Gemeinde
3000	2700–2725	Alterswil: Gehweg Wilersguet	Gemeinde
3000	950–0975	Düdingen: Bushaltestellen Schiffenen	Staat und Gemeinde
3140	0025–0050	Alterswil: 50 generell St. Ursenstrasse	Gemeinde

5.4.6.4 Kantonsstrassenprojekte

Aus der nachfolgenden Tabelle ist der Stand der Projekte auf Kantonsstrassen und für Kunstbauten per Ende 2019 ersichtlich:

Achse	Bezugspunkte	Gemeinde; Projekt	Projektphase Planung. Projektierung Realisierung Sanierung LSV	Auftraggeber
1000	3350–3375	Albeuve: Auslauf Richtung Saane, Dorfausgang	Projekt	Staat
3140	0025–0050	Alterswil: 50 generell St. Ursenstrasse	Real.	Gemeinde
3000	2700–2725	Alterswil: Gehweg Wilersguet	Real.	Gemeinde
3000	1950–2250	Alterswil: Lärmsanierung (ohne Dorfkern)	Planung LSV	Staat
2100	0775–1025	Avry–Prez-vers-Noréaz: Veloverbindung Rosé–Prez	Projekt	Staat
2100	0550–0825	Avry: Lärmsanierung (Lärmschutzwand)	Projekt LSV	Staat
2110	0000–0050	Avry: Änderung des Kreisels Avry-Centre	Projekt	Gemeinde und Staat
2100	0575–0600	Avry: Neuer Kreisel Avry-Zentrum 2020	Projekt	Gemeinde
2100	0625–0750	Avry: TransAgglo OS–Rosé	Projekt	Staat und Gemeinde
1000	2600–3000	Bas Intyamon: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt Enney	Planung LSV	Staat
1000	3000–3075	Bas-Intyamon: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt Villars-sous-Mont	Planung LSV	Staat
2120	0200–0350	Belfaux: Lärmsanierung Route de Corminboeuf	Projekt LSV	Staat
2200	0125–0475	Belfaux: Lärmsanierung Abschnitte ausserhalb von Valtraloc	Projekt LSV	Staat
3220	0150–0550	Bösingen: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
3220	0450–0475	Bösingen: Kreuzung und Bushaltestellen Dorf	Projekt	Staat und Gemeinde
1500	0425–0725	Bossonens: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
1500	0550–0625	Bossonnens: Route de Palézieux (Valtraloc)	Projekt	Gemeinde und Staat
1200	2250–2575	Botterens: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
1100	0150–0525	Broc: Botterens: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
1100	0350–0425	Broc: Sanierung der Felswand En Bataille	Real.	Staat
1100	0150–0175	Broc: Kreisel Les Marches	Real.	Gemeinde und Staat
1100	0400–0525	Broc: Verlängerung des Radstreifens Bataille	Projekt	Staat
1100	0150–0200	Broc: Route de Prieuré	Projekt	Staat und Gemeinde
1100	0200–0250	Broc: Valtraloc Zentrum	Projekt	Gemeinde und Staat
1300	2525–2625	Bulle: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt Bulle und La Tour-de-Trême	Planung LSV	Staat
1300	2500–2550	Bulle: Sanierung des Kreisels Riaz-Bulle und Langsamverkehr	Real.	Gemeinde und Staat
1100	1025–1050	Charmey: Wendeplatz La Tzintre	Real.	Gemeinde
1100	0850–0975	Charmey: Valtraloc	Projekt	Gemeinde und Staat
1100	0675–0700	Châtel-sur-Montsalvens	Projekt	Staat
1000	0000–0500	Châtel-Saint-Denis: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
1450p	1–2	Châtel-Saint-Denis: KS1, Versetzung des Bahnhofs, Westabschnitt	Real.	Staat und Gemeinde
1100	0500–0700	Châtel-sur-Montsalvens: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
2000	1000–1025	Chavannes-les-Forts: Bushaltestellen und Sauberwasserkanalisation	Projekt	Staat und Gemeinde
2000	2375–2650	Chénens: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
2000	2450–2525	Chénens: Ortsdurchfahrt Valtraloc	Projekt	Gemeinde und Staat
1200	1975–2075	Corbières: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
1200	2050–2275	Corbières: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt Villarvolard	Planung LSV	Staat

Achse	Bezugspunkte	Gemeinde; Projekt	Projektphase Planung. Projektierung Realisierung Sanierung LSV	Auftraggeber
1200	1975–2125	Corbières-Villarvolard: Radstreifen und Sanierung Kantonsstrasse	Projekt	Staat und Gemeinde
1200	1975–2075	Corbières-Villarvolard: Brücken Les Chênes und Bimont	Projekt	Staat
2120	0000–0275	Corminboeuf: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
2100	0375–0400	Corminboeuf: Lärmsanierung Domaine du Bugnon	Projekt LSV	Staat
2120	0175–0200	Corminboeuf: Blumenkessel auf Trottoir	Real.	Gemeinde
2000	2775–2800	Cottens: Verbleibende Lärmsanierung (Lärmschutzwand)	Projekt LSV	Staat
2000	2700–2750	Cottens: Kreuzung Route du Centre / Route d'Autigny Route d'Autigny	Projekt	Gemeinde
3300	1300–1325	Courgevaux: Verbindungen Nord- und Südtor	Projekt	Gemeinde
3300	0725–0825	Courtepin: Valtraloc Dorfzentrum inkl. Bushaltestelle	Projekt	Gemeinde und Staat
3300	0650–1075	Courtepin: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
2200	1400–1450	Cousset: Bushaltestelle und PPP	Real.	Staat und Gemeinde
3000	0475+183	Cressier-Gurmels: Brücke über die Bibera	Projekt	Staat
1100	0675–0825	Crésuz: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
1100	0700–0800	Crésuz: La Maladeire–Javroz	Plan.	Staat
2420	0600–0900	Cugy: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
2420	800–0825	Cugy: Bushalteplatz beim Grand Savua	Projekt	Gemeinde
3400	5075–5150	Domdidier: Route du Grand-Rhain	Projekt	Gemeinde und Staat
3400	5150–5225	Domdidier: Route Vy d'Avenches	Projekt	Gemeinde und Staat
3000	950–0975	Düdingen: Bushaltestellen Schiffenen	Real.	Staat und Gemeinde
3000	0900–1300	Düdingen: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
3000	1100–1125	Düdingen: Strassenverbindung Birch–Luggiwil	Projekt	Staat
3220	0000–0175	Düdingen: Lärmsanierung Bundtels	Planung LSV	Staat
3100	1225–1750	Düdingen: Lärmsanierung, Südteil	Projekt LSV	Staat
1030	0075–0100	Epagny: Kreuzung beim Flugplatz	Projekt	Staat und Gemeinde
2500	1600–1675	Estavayer: Valtraloc Font	Projekt	Gemeinde und Staat
2500	1575–2250	Estavayer-le-Lac: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
1310	0875–1275	Farvagny: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
1310	1250–1300	Farvagny: Kreisel In-Riaux – Arm KS 1300	Projekt	Staat
1310	1150–1175	Farvagny-le-Grand: Kreisel beim Denner	Projekt	Gemeinde und Staat
1320	1025–1050	Farvagny-le-Grand: Ausbau Grenilles-Kreisel	Projekt	Staat und Gemeinde
1200	0750–0800	Ferpicloz–Le Mouret: Bushaltestellen und Rionbotset-Vorsortierung	Real.	Staat und Gemeinde
1210	0750–0775	Ferpicloz: Trottoir Route de la Forêt	Projekt	Gemeinde
3100	1825–2175	Fribourg, St. Ursen: Lärmsanierung rechtes Saane-Ufer	Planung LSV	Staat
1200	0125–0200	Freiburg: Einrichtung eines Busstreifens und Sanierung der Route de Marly	Projekt	Gemeinde und Staat
1200	0100–0200	Freiburg: Lärmsanierung Charmettes–Pérolles-Brücke	Projekt LSV	Staat
3200	0000–0375	Freiburg: Lärmsanierung Pérolles-Brücke–rechtes Ufer	Projekt LSV	Staat
1200	0000–0125	Freiburg: Lärmsanierung Route de la Fonderie	Projekt LSV	Staat
1300	0270–0325	Freiburg: Lärmsanierung Route de la Glâne	Planung LSV	Staat
1200	0025–0050	Freiburg: SBB-Überführung La Fonderie	Real.	Staat
1200	0000–0125	Freiburg: Ausbau der Route de la Fonderie	Real.	Gemeinde und Staat

Achse	Bezugspunkte	Gemeinde; Projekt	Projektphase Planung. Projektierung Realisierung Sanierung LSV	Auftraggeber
2210	0300–0375	Freiburg-Süd/Zentrum Ausbau	Plan.	Staat
3420	0225–0250	Galmiz: Kreuzung Energiepark Galmiz	Projekt	Gemeinde
3180	0000–0050	Giffers: Gehweg Matta	Projekt	Gemeinde
2210	0230–0325	Givisiez: Lärmsanierung SBB-Gleise–N12 (inkl. Teil der Achse 2200 0000–0750)	Planung LSV	Staat
2200q	1–2	Givisiez: Umfahrungsstrasse	Plan.	Staat
1540	0125+180	Granges: Brücke über die Biorde	Projekt	Staat
3400	5926–6050	Greng: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
1310	0900–1000	Grenilles: Ausbau Kantonsstrasse sowie Valtraloc	Projekt	Staat und Gemeinde
1000	2350–2375	Gruyères: Lärmsanierung Sektor Motel	Projekt LSV	Staat
1030	0175–0775	Gruyères: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
1030	0700–0725	Gruyères: Rutschung Les Reybes	Projekt	Staat
1000	2375–2400	Gruyères: Trottoir Les Prays	Real.	Gemeinde
3000	0475–0825	Gurmels: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
1300	0575–0600	Hauterive: Unterstützung für die Ortsdurchfahrt Châtillon	Real.	Staat
1300	0475–1075	Hauterive: Lärmsanierung Posieux und Ecuvillens	Projekt LSV	Staat
1200	1675–1950	Hauteville: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
1200	1750–1800	Hauteville: Trottoir von Longemont	Projekt	Gemeinde
1000	3075–3400	Haut-Intyamon: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt Neirivue und Albeuve	Planung LSV	Staat
1000	3225–3250	Haut-Intyamon: Kreuzung Les Vanils in Neirivue	Projekt	Gemeinde
3200	1375–1400	Heitenried: Sodbachbrücke	Projekt	Staat
3450	0725–0750	Kerzers: provisorische Bushaltestellen Papiliorama	Projekt	Gemeinde
3450	0500–0800	Kerzers: verbleibende Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
3450p	1–2	Kerzers: Umfahrungsstrasse	Projekt	Staat
3440	0050–0075	Kerzers: Kreisel Treitenstrasse	Projekt	Gemeinde und Staat
3440	0000–0075	Kerzers: Moosgasse	Projekt	Gemeinde und Staat
3450	0525–0575	Kerzers: Sektor Murtenstrasse (Süd)	Projekt	Gemeinde und Staat
3000	0800–0825	Kleinbösingen: Sanierung Postautohaltestelle	Projekt	Staat und Gemeinde
1200	0625–0775	La Crausa–Le Mouret: Radstreifen und Sanierung KS	Projekt	Staat und Gemeinde
2000	1775–1950	La Fiollaz: Lärmsanierung, Ortsdurchfahrt von Lussy und Villarimboud	Projekt LSV	Staat
1200	1200–1700	La Roche: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
1220	0425+178	La Roche: Brücke über die Serbache	Plan.	Staat
1000	2250–2350	La Tour-de-Trême–Epagny: gemeinsamer Rad- und Fussweg, Sanierung KS	Projekt	Staat und Gemeinde
1000	2325	La Tour-de-Trême–Epagny: Brücken über den Praz Melley und die Albeuve	Projekt	Staat
2000	0500–0550	Le Flon: Kreuzung Bouloz	Projekt	Staat und Gemeinde
2000	0475–0550	Le Flon: Verkehrsberuhigung Bouloz	Projekt	Gemeinde
1210	0875–0975	Le Mouret: Ausbau Langsamverkehr Pafuet	Projekt	Staat und Gemeinde
1200	0625–1000	Le Mouret: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
1070	0125–0275	Le Pâquier: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
1070	0150–0200	Le Pâquier: Ausbau der Route de la Gare	Projekt	Staat und Gemeinde

Achse	Bezugspunkte	Gemeinde; Projekt	Projektphase Planung. Projektierung Realisierung Sanierung LSV	Auftraggeber
2420	0875–1125	Les Montets: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
1010	0425–0450	Les Paccots: Les-Braseyres-Brücke	Projekt	Staat
2430	200–0475	Lully und Châtillon: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
1200	0225–0325	Marly: Lärmsanierung Pérolles-Brücke–Grangettes	Projekt LSV	Staat
1200	0325–0600	Marly: verbleibende Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
1200	0225–0350	Marly: Ausbau KS Pérolles-Brücke–Grangette	Real.	Staat und Gemeinde
1250	1–2	Marly–Matran: neue Verbindungsstrasse	Projekt	Staat
2000	3325–3500	Matran: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
2000	3375–3450	Matran: Radstreifen Route de la Forge–Route de l'Ecole	Projekt	Staat
2000	3425–3475	Matran: Kreisel und Bushaltestellen bei der Schule	Projekt	Gemeinde und Staat
2300	0525–0875	Ménières: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
2040	1450–1500	Ménières: Tor und Trottoir der Route de Granges	Projekt	Gemeinde
2040	1450–1550	Ménières: Valtraloc	Projekt	Gemeinde
1400	1600–1900	Mézières: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
1030	0625–0700	Moléson-Village: Ausbau Les Reybes	Projekt	Staat
2200	1125–1550	Montagny: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
2100	1275–1575	Montagny: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt Grandsivaz	Planung LSV	Staat
1500	2025–2050	Montet-Glâne: Kreuzung Montet	Projekt	Gemeinde und Staat
3400	6025–6600	Murten: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
3000	0100–0150	Murten: Bushaltestelle Burg	Projekt	Gemeinde und Staat
3450	0000–0025	Murten: Fusswegverbindung Grande Ferme Löwenberg	Projekt	Gemeinde
2000	2975–3175	Neyruz: Lärmsanierung (Lärmschutzwand)	Projekt LSV	Staat
2000	3050–3175	Neyruz: Langsamverkehr Zentrum–Ost	Projekt	Staat und Gemeinde
2000	2975–3050	Neyruz: Langsamverkehr S3 (West)	Projekt	Staat und Gemeinde
2000	3025–3075	Neyruz: Langsamverkehr S4 (Schule)	Projekt	Staat und Gemeinde
1320	0300–0325	Orsonnens: Valtraloc und Bushaltestelle	Projekt	Gemeinde
3000	3025–4125	Plaffeien: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
3000	3350–3425	Plaffeien: Ausbau Hohenstein	Projekt	Staat
3000	3075–3200	Plaffeien: Sanierung Kurschürli–Rufenen	Projekt	Staat und Gemeinde
N12_GR	0106–0131	Pont-en-Ogoz: Umbau WC der Autobahnraststätte	Real.	Staat
1220	0125–0200	Pont-la-Ville: Creux d'Enfer	Projekt	Staat
2400	2750–2775	Prévondavaux: Bau eines Trottoirs	Projekt	Gemeinde
2100	1000–1175	Prez-vers-Noréaz: Lärmsanierung (Lärmschutzwand)	Projekt LSV	Staat
2100p	1–2	Prez-vers-Noréaz: Umfahrung	Projekt	Staat
2100	1025–1125	Prez-vers-Noréaz: Tore Valtraloc	Projekt	Gemeinde
2100	1000–1175	Prez-vers-Noréaz: Valtraloc	Projekt	Gemeinde und Staat
1300	2350–2525	Riaz: verbleibende Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
1300	2425+193	Riaz: Brücke über die Sionge	Projekt	Staat
1300	2450–2525	Riaz: Valtraloc und Infrastruktursanierung, Sektoren 1+2	Projekt	Staat und Gemeinde
1300	2400–2450	Riaz: Valtraloc und Infrastruktursanierung, Sektoren 3+4	Projekt	Staat und Gemeinde
1230	0400–0425	Riaz: Valtraloc und Infrastruktursanierung, Sektor 5	Projekt	Staat und Gemeinde

Achse	Bezugspunkte	Gemeinde; Projekt	Projektphase Planung. Projektierung Realisierung Sanierung LSV	Auftraggeber
1300	2375–2425	Riaz: Valtraloc und Infrastruktursanierung, Sektor OS	Projekt	Staat und Gemeinde
3450	0325–0525	Ried bei Kerzers: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
3220	0275–0400	Riederberg–Bösingen	Real.	Staat und Gemeinde
2000	1325–1375	Romont: Bushaltestellen und Radstreifen La Halle	Projekt	Staat und Gemeinde
2000	1275–1800	Romont: verbleibende Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
2000q	2–3	Romont: Umfahrungsstrasse (Ost-Abschnitt)	Projekt	Staat
2000	1475–1500	Romont: Doppelkreisel Bauamt/Arsenal	Plan.	Gemeinde und Staat
2000	1425–1450	Romont: Kreisel Les Echervettes	Projekt	Gemeinde und Staat
1400	1550–1600	Romont: Ausbau der Route de la Parqueterie	Projekt	Staat und Gemeinde
2000	1550–1575	Romont: Knoten beim Bahnhof	Projekt	Gemeinde
2100	0700–0800	Rosé: Ortsdurchfahrt (Valtraloc)	Projekt	Gemeinde und Staat
1310	1325–1375	Rossens: Veloinfrastrukturen Route du Barrage	Projekt	Staat
1310	1275–1325	Rossens: Sanierung 2 Knoten der A12	Projekt	Staat
1500	1300–1875	Rue und Promasens: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
2010	1000–1075	Rue: Valtraloc	Projekt	Gemeinde und Staat
2510	0300–0350	Saint-Aubin: Valtraloc Route de Domdidier	Projekt	Gemeinde und Staat
3000	0225–0425	Salvenach: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
3100	0675–1225	Schmitten: Lärmsanierung Schmitten und Friseneit	Planung LSV	Staat
3100	1100–1250	Schmitt: Radstreifen und Sanierung Kantonsstrasse Berg–Ried	Projekt	Staat und Gemeinde
1000	0550–0600	Semsales: Verbindung Vers-chez-les-Vuichard	Real.	Gemeinde
1000	700–0725	Semsales: Tor La Mortivue	Projekt	Gemeinde
2100	2575–2600	Sévaz: Kreisel La Guérite	Projekt	Gemeinde
3200	0725–1050	St. Antoni: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
3170	0125–0150	St. Silvester: Bushaltestelle Dorf	Projekt	Staat und Gemeinde
3000	1950–2325	Tafers (Chrüz)–Alterswil	Projekt	Staat und Gemeinde
3200	0200–0225	Tafers: Bushaltestellen Menziswil	Projekt	Staat und Gemeinde
3200	0700–0725	Tafers: Bushaltestellen Weissenbach	Real.	Staat und Gemeinde
3100	2450–2575	Tentlingen: Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
1400	0300–0625	Torny: Ortsdurchfahrt Torny-le-Grand und Middes	Projekt LSV	Staat
1400	0425–0450	Torny: Trottoir	Projekt	Gemeinde
3230	0000–0300	Ueberstorf: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
2010	0700–0950	Ursy: verbleibende Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
2010	0825–0850	Ursy: Knoten im Zentrum	Projekt	Staat und Gemeinde
1100	0800–1350	Val-de-Charmey: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Projekt LSV	Staat
1000	1375–1550	Vaulruz: verbleibende Lärmsanierung	Real. LSV	Staat
1060	0025–0050	Vaulruz: Tor Les Ouches	Projekt	Gemeinde
1320	0425–0450	Villargiroud: Bushaltestelle Nord	Plan.	Gemeinde und Staat
1320	0450–0500	Villargiroud: Bushaltestellen Süd und ehemalige Post	Plan.	Gemeinde und Staat
1320	0575–0625	Villarlod: Trottoir vor der Kirche	Projekt	Gemeinde
2210	0350–0550	Villars-sur-Glâne: Lärmsanierung Route de Cormanon	Planung LSV	Staat
2000	3475–3675	Villars-sur-Glâne: Lärmsanierung Route de Payerne, Route de Matran,	Planung LSV	Staat

Achse	Bezugspunkte	Gemeinde; Projekt	Projektphase Planung. Projektierung Realisierung Sanierung LSV	Auftraggeber
		Route de Condoz		
1300	0325–0500	Villars-sur-Glâne: Lärmsanierung Route de la Glâne	Projekt LSV	Staat
2100	0170–0200	Villars-sur-Glâne: Kreuzung Belle-Croix	Plan.	Staat und Gemeinde
2000	3500–3550	Villars-sur-Glâne: Sammelkanal Le Croset	Real.	Gemeinde und Staat
2210	0375–0400	Villars-sur-Glâne: Überführung für den Langsamverkehr Belle-Croix	Real.	Gemeinde
2100	0175–0225	Villars-sur-Glâne: Ausbau Langsamverkehr und TPF, Route de Moncor	Plan.	Gemeinde und Staat
2230	1–2	Villars-sur-Glâne: HFR-Zufahrt	Projekt	Staat und Gemeinde
1300	0325–0400	Villars-sur-Glâne: Route de la Glâne (KS)	Projekt	Staat und Gemeinde
2210	0350–0400	Villars-sur-Glâne: Zusatzstreifen	Projekt	Staat und Gemeinde
2000	2100–2125	Villaz-Saint-Pierre: Lärmsanierung Sektor Cudré	Projekt LSV	Staat
2000	1925–2100	Villaz-Saint-Pierre: verbleibende Lärmsanierung	Planung LSV	Staat
2000	2025–2100	Villaz-Saint-Pierre: Vorsortierung Route de la Fin	Projekt	Gemeinde
1000	1825–1850	Vuadens: Bushaltestellen Au Dally	Projekt	Gemeinde und Staat
1000	1675–1700	Vuadens: Bushaltestellen Les Kâ	Projekt	Gemeinde und Staat
1000	1550–1875	Vuadens: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
1000	1700–1775	Vuadens: Valtraloc	Projekt	Gemeinde und Staat
1300	2175–2250	Vuippens: Valtraloc	Projekt	Gemeinde und Staat
1410	0000–0475	Vuisternens-devant-Romont: Lärmsanierung	Projekt LSV	Staat
3100	0100–0700	Wünnewil-Flamatt: Lärmsanierung Ortsdurchfahrt	Planung LSV	Staat
3100	0100–0250	Wünnewil-Flamatt: Valtraloc Flamatt	Projekt	Staat und Gemeinde

5.4.6.5 Überwachung und Studie für Kunstbauten des Kantonsstrassennetzes

Anzahl kontrollierter Bauten	
Brücken	85 (58) Inspektionen
Wasserleitungen	67 (150) Inspektionen
Mauern	420 (113) Inspektionen
Lärmschutzwände	6 (10) Inspektionen
Spezialbauwerke	69 (61) Inspektionen

Die oben erwähnten Inspektionen umfassen die Haupt- und Zwischeninspektionen sowie die ausserplanmässigen Inspektionen. 2018 wurde das Intervall zwischen zwei Hauptinspektionen für Mauern von 10 auf 5 Jahre verkürzt, damit alle Bauwerktypen gleich behandelt werden. Entsprechend stieg 2018 die Zahl der Inspektionen von Mauern; dies wirkte sich bis ins Jahr 2019 aus.

Die Überwachung der Kunstbauten, die Gegenstand eines spezifischen erläuternden Berichts ist, führt in gewissen Fällen dazu, dass Unterhaltsarbeiten beschlossen werden. Wenn es sich um bedeutende Unterhaltsarbeiten handelt, werden diese an Privatunternehmen vergeben (Planer, Bauunternehmen) und über die dafür vorgesehenen Konten der Laufenden Rechnung finanziert. Dieses Jahr waren namentlich folgende Bauwerke betroffen:

Achse	Bezugspunkte	Bauwerk	Arbeit	%
1100	2325 +23 m	Ritzwald-Tunnel	Erneuerung der optischen Leiteinrichtung	100
1000	3875 (ca.)	Steinschlagschutz La Tine, Montbovon (H-Intyamon)	Reparatur von Schäden	100
1210	1775 +205 m	Aquädukt La Batia, Treyvaux	Wiederaufbau	100

Achse	Bezugspunkte	Bauwerk	Arbeit	%
1220	125 +160 m	Holzkasten, Stabilisierung der Böschung, Pont-la-Ville	Sofortmassnahme zur Sicherung, Instrumentierung	100
1530	550 +106 m	Mauer «Es Charbonnières», Vauderens (Ursy)	Vollständige Instandstellung	100
3000	925 +180 m	Staumauer von Schiffenen	Sicherung für Veloverkehr	100
3100	1950 +2 m	Freiburg, Galterabrücke	Ersatz der Fahrbahnübergänge	100

Kleine Unterhaltsarbeiten und Reinigungsarbeiten werden von den Strassenwärtern von Tour Rouge im Auftrag des Sektors Überwachung und Planung von Bauwerken durchgeführt.

Unterhalts- und Instandsetzungsarbeiten (Reinigungs- und kleinere Reparaturarbeiten durch den Werkhof Tour Rouge)	
105 (55) Bauwerke insgesamt	19 (15) Brücken
	13 (18) Aquädukte
	69 (18) Mauern
	0 (0) Lärmschutzwände
	4 (4) Spezialbauwerke

Das Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS) hört den Sektor Überwachung und Planung von Bauwerken bei Bewilligungsgesuchen für Sondertransporte an, welche die gesetzliche Gewichtslimite überschreiten. Im Frühjahr 2019 wurde eine neue Fachapplikation (OATE) in Betrieb genommen. Damit können die Gesuche effizienter verwaltet werden, indem die statische Überwachung der Brücken teilweise automatisiert wird. Vor der Inbetriebnahme gab es eine Testphase. 2019 gab der Sektor Überwachung und Planung von Bauwerken in diesem Rahmen 70 technische Stellungnahmen ab. Diese Software wird in Koordination mit dem ASS weiterentwickelt.

5.4.7 Arbeiten auf den Kantonsstrassen

Aus der nachfolgenden Tabelle ist der Stand der Ausführungsprojekte für Kantonsstrassen und Kunstbauten per Ende 2019 ersichtlich:

Legende

Achse	Nummer der Kantonsstrasse (Achse)
B	Nominale Fahrbahnbreite in m
L	Streckenlänge in m
F	Fläche in m^2
SRB	Datum der Vergabe der Arbeiten durch Staatsratsbeschluss
INFRA	Infrastrukturen, d. h. Erdarbeiten, Kanalisationen, Fahrbahnfundamente einschliesslich Asphalt-Tragschicht, Strassenschultern, Randabschlüsse und Pflastersteine: Fertigstellungsgrad
BELAG	Belag (Deckschicht): Fertigstellungsgrad

Achse	Abschnitt	B	L	F	SRB	INFRA in %		BELAG in %	
						2018	2019	2018	2019
1000	*Dekret vom 19. November 2015* Vaulruz: Ortsdurchfahrt LSV – 5 Lärmschutzwände		240		04.07.19		50		
1100	*Dekret vom 15. Dezember 2004* Crésuz: Bau eines Fussgängerstreifens	4	65	260	06.02.19		100		100
1100	*Baulicher Unterhalt* Cerniat: Ausbau eines Fussgängerstreifens	10	30	300	09.05.19		100		100
1100	*Broc: Sanierung der Felswand En Bataille*	7,80	550		11.12.17	0	70	0	5
1200	*Dekret vom 5. Februar 2019* Freiburg: Los 1, Ausbau der Route de la Fonderie	16,55	400	6620	09.04.19	0	20		10
1200	*Dekret vom 5. Februar 2019* Freiburg: Los 2, Ersatzneubau der SBB-UEF La Fonderie	17,25	32	552	09.04.19	0	15		0
1200	*SRB vom 30. November 2018* Marly: Pérolles-Brücke–Grangettes	12,25	960	11760	30.10.18		30		20

Achse	Abschnitt	B	L	F	SRB	INFRA in %		BELAG in %	
						2018	2019	2018	2019
1200	*Dekret vom 15. Dezember 2004* Le Mouret-Ferpicloz Bushaltestelle		80		24.09.19		10		
1400	*Dekret vom 15. Mai 2010* Verbindung Romont–Vaulruz, Erweiterung Los 20 – Nordeingang Vuisternens-devant-Romont	7,00	270	1890	28.06.16	100	100	90	100
1450	*Dekret vom 20. Mai 2007* Bossonens: Knoten beim Bahnhof	⌀ 21,70			21.03.19		100		100
1500	*Dekret vom 10. November 2014* Attalens, Ortsdurchfahrt	5,60	1700	9600	10.02.15	95	100	90	100
2200	*Dekret vom 8. September 2016* Tiguelet-Projekt, Verwirklichung der Brücke	11,80	290	3422	07.07.16	60	100	60	100
3000	*Dekret vom 15. Dezember 2004* Düdingen: Bushaltestellen Schiffenen		75		27.08.19		100		90
3200	*Dekret vom 15. Dezember 2004* Tafers: Bushaltestelle Weissenbach		170		27.08.19		90		50
3220	*Dekret vom 25. Juni 2018* Riederberg–Bösingen, Los 1 Tiefbau	8,50	1250		06.04.18	10	75	10	60
3220	*Dekret vom 25. Juni 2018* Riederberg–Bösingen, Los 2 Brücke	10,80	47,00		06.04.18	5	100	0	100

5.5 Sektion Strassenunterhalt

5.5.1 Sektor Unterhalt der Kantonsstrassen (3 Kreise und 1 kantonales Zentrum)

Die Kosten für den Unterhalt der rund 641 km Kantonsstrassen (inkl. Route d'Allières) beliefen sich im Jahr 2019 auf 26,2 (26,5) Millionen Franken. Sie lassen sich wie folgt aufgliedern:

	Fr. (in Mio.)	%
Unterhalt durch die Strassenwärter (106 000 Std. bei 99 VZÄ), Signalisation und Beleuchtung, Fahrzeuge und allgemeine Auslagen	9,8	37
Baulicher Unterhalt im Allgemeinen (an private Unternehmen vergeben)	10,2	39
Winterdienst inkl. Einsatz der Strassenwärter (39 000 Std.) und Salzverbrauch (4581 t)	6,2	24
Total	**26,2**	**100**

Die 10,2 (9,7) Millionen Franken, die für diesen Posten aufgewendet wurden, umfassen einzig die von externen Unternehmen ausgeführten Arbeiten und lassen sich wie folgt aufschlüsseln:

	Fr. (in Mio.)	%
Unterhalt von Kunstbauten (unter der Verantwortung der Sektion StrP, Sektor Überwachung und Planung von Kunstbauten)	1,7	17
Unterhalt Route d'Allières	0,5	5
Baulicher Unterhalt, Komplettsanierung von Fahrbahnen durch den Sektor Kantonsstrassen, Beteiligung und örtlich begrenzte Sanierungen	8,0	78
Total	**10,2**	**100**

Insgesamt wurden 19,0 (30,8) km Fahrbahn auf Kantonsstrassen runderneuert. Im Rahmen dieser Sanierungsarbeiten wurden auf 10,33 (26,56) km ein lärmarmer Strassenbelag eingebaut; die Mehrkosten betrugen 5,1 (10,4) Millionen Franken, die über einen Verpflichtungskredit für den Lärmschutz (Investitionsrechnung LSV) finanziert und vom Bund subventioniert wurden.

5.5.2 Unterhalt der Nationalstrassen (3 Werkhöfe)

Der Sektor Unterhalt der Nationalstrassen wurde 2019 von SIERA übernommen.

6 Hochbauamt (HBA)

Amtsvorsteher: Gian Carlo Chiovè, Kantonsarchitekt

6.1 Tätigkeit

Das HBA ist in eine technische Abteilung sowie eine Sektion Verwaltung mit den Sektoren Gebäudeunterhalt, Gebäudeverwaltung und Subventionierte Gebäude unterteilt.

6.1.1 Ordentliche Tätigkeit

6.1.1.1 Technische Abteilung

Im Rahmen der Beratertätigkeit für den Bau und die Nutzung von Gebäuden haben die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der technischen Abteilung in Arbeitsgruppen für folgende Vorhaben mitgewirkt:

> Ausbau der ehemaligen Tetra-Pak-Gebäude;
> Kollegium Heilig Kreuz;
> Kantons- und Universitätsbibliothek;
> Universität, Thierryturm;
> Freiburger Strafanstalt, Anstalten von Bellechasse;
> Poya-Kaserne (Umzug);
> Schloss Bulle;
> Schloss Greyerz;
> Agroscope in Posieux;
> Dreifachturnhalle Schwarzsee;
> Domaine des Faverges;
> Naturhistorisches Museum;
> Vereinigung des kantonalen Berufszentrums;
> Rathaus;
> Kollegium St. Michael;
> Gebäude der Staatskanzlei;
> Zentralgefängnis;
> Pädagogische Hochschule;
> blueFACTORY;
> interinstitutionelles kantonales Lager für Kulturgüter (SIC) in Givisiez;
> Interkantonales Gymnasium der Region Broye;
> Gebäude an der Route d'Englisberg 3 in Granges-Paccot;
> Verwaltungsgebäude am Chemin de la Madeleine 1 in Granges-Paccot;
> Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg in Posieux, Schulbauernhof;
> Gebäude an der Route des Arsenaux 41 in Freiburg;
> Überdeckung der A12 im Sektor Chamblioux–Bertigny;
> Gebäude Chocolat Villars an der Route de la Fonderie 18 in Freiburg;
> Gebäude EVA;
> ehemaliges Kantonales Laboratorium für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät;
> neues Verwaltungsgebäude in Châtel-Saint-Denis;
> Türme und Tore;
> Aufwertung des Burgquartiers;
> Fischzucht in Estavayer;
> Gebäude des Unternehmens Boschung in Granges-Paccot;
> Bau einer provisorischen Schulinfrastruktur auf dem Standort der PH-FR.

Im Rahmen der Interessenvertretung des Staats bei Bauten, Umbauten und Renovationen von Gebäuden durch Privatunternehmungen hat das HBA die Ausführungspläne sowie die Masse und Abrechnungen stichprobenweise kontrolliert. Das Amt nahm ausserdem bei folgenden Vorhaben an den Bau- und Baustellenkommissionen teil:

> Aus- und Umbau der Kantons- und Universitätsbibliothek;
> Bau eines neuen Gebäudes für die Hochschule für Soziale Arbeit und die Hochschule für Gesundheit am Standort des ehemaligen Zeughauses in Freiburg;
> Medizinpavillon (PavMed) für die Universität;
> Polizeigebäude in Granges-Paccot;
> Lager Schwarzsee/Lac-Noir;
> Hochschule für Technik und Architektur Freiburg;
> Amt für Informatik und Telekommunikation in Givisiez;
> Gericht des Saanebezirks;
> Musée Romain de Vallon.

Die Mitarbeitenden des Amts haben regelmässig an den Sitzungen folgender Organe teilgenommen:

> Kommission für die Bauten des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye;
> Kulturgüterkommission;
> kantonale Energiewirtschaftskommission;
> Kommission für Schulbauten;
> Pensionskasse des Staatspersonals und weitere davon betroffene Kommissionen;
> Kommission des Universitätsstadions St. Leonhard;
> kantonale Unterkommission LoRo-Sport (Loterie Romande Sport);
> Stiftungsrat des Schweizerischen Zentrums für Forschung und Information zur Glasmalerei, Vitrocentre;
> Stiftungsrat des Schlosses Greyerz und dessen Erhaltungskommission;
> Stiftungsrat Pro Vallon;
> Kommission für die Bewertung grosser Immobilien- und Mietvorhaben;
> Kommission für behindertengerechtes Bauen;
> strategisches Komitee, technische Kommission und Steuerungsausschuss für die Aufwertung des Burgquartiers;
> interdisziplinäre Arbeitsgruppe für die Bekämpfung der Schwarzarbeit;
> Konsultativkommission Nachhaltige Entwicklung;
> Kommission für Sicherheit und Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz;
> Energie-Stiftung Freiburg.

Darüber hinaus wirkten sie bei Studien oder Verwirklichungen von Bauten für weitere Körperschaften mit, insbesondere für Apartis (Stiftung für studentisches Wohnen).

Die Mitarbeitenden haben ferner technische Gutachten zu Beitragsgesuchen für Um- oder Ausbauten von Spitälern und Pflegeheimen erstellt.

Das HBA begutachtete Schulbauprojekte und Bauvorhaben von Sportanlagen für LoRo-Sport entsprechend den Gesuchen der Direktion für Erziehung, Kultur und Sport.

Das Amt beriet regelmässig Auftraggeber, Auftragnehmer sowie berufliche Organisationen im Zusammenhang mit der Gesetzgebung im öffentlichen Beschaffungswesen.

6.1.1.2 Sektion Verwaltung – Sektor Gebäudeunterhalt

Der Sektor Gebäudeunterhalt verwaltet das Immobilienbudget aller staatlichen Dienststellen. Die Gesamtausgaben der Dienststellen betrugen 632 868 (815 790) Franken. Ausserdem wurden 673 (676) Gebäudeversicherungsprämien (KGV) und 896 (873) Unterhaltsabonnemente überprüft und wo nötig korrigiert. Die Handwerker leisteten 1547 (1462) Einsätze.

Die Vermietung der gedeckten und ungedeckten Parkplätze brachte 1 298 760 (1 493 178) Franken ein. Es wurden 573 (520) Übertragungen vorgenommen. Das Unternehmen Securitas ist mit der Überwachung der Parkierungsanlagen beauftragt. Dieses hat beim Oberamt des Saanebezirks über 1087 (1090) Anzeigen eingereicht.

Es wurden 690 020 (1 034 444) Liter Heizöl bei 3 (3) Lieferanten bestellt und in 48 (74) Lieferungen an 21 (29) Gebäude verteilt.

Ferner werden 30 (30) Gebäude mit Gas und 56 (56) per Fernheizung beheizt.

Der Wartungsdienst zählt für den technischen Bereich 30 (30) Hauswarte und Handwerker sowie 177 (194) Raumpflegerinnen, welche die Reinigung der Verwaltungs- und Schulräume sicherstellen.

Der Sektor Gebäudeunterhalt übernahm die Aufstellung der Salärabrechnungen und die Ausarbeitung der Arbeitsverträge.

Für die Raumpflege wurden insgesamt 256 (258) Bestellungen, insbesondere für Putzmittel, aufgegeben.

Der Sektor Gebäudeunterhalt führt die Inventare der Dienststellen nach und verwaltet die Schadensfälle. Bei der Sachversicherung ist der Staat gegen Brand an Gebäuden (KGV) und Mobiliar, Wasserschäden an Gebäuden und Mobiliar, Einbruch und Diebstahl sowie Schäden an Computern versichert.

6.1.1.3 Sektion Verwaltung – Sektor Gebäudeverwaltung

Der Sektor Gebäudeverwaltung schloss mehrere Mietverträge, Nachträge zu Verträgen, Kauf-/Verkaufsverträge und Vereinbarungen ab und nahm folgende Aufgaben wahr:

> Kauf des Gebäudes an der Route d'Englisberg in Granges-Paccot;
> Verkauf von Immobilien, ehemalige Polizeiposten von Flamatt und Oberschrot;
> Planung und Begleitung der Arbeiten für die Umgestaltung von Mietflächen;
> Änderung und Herstellung der Konformität von mehreren Beschilderungen in den Gebäuden der staatlichen Dienststellen;
> Verhandlung und Vorbereitung des Umzugs des Amts für Wald und Natur.

Es gab verschiedene Verhandlungen für externe Vermietungen im Zusammenhang mit den Kriterien für die Festlegung der Mieten, Anfechtungen von Nebenkosten und Mietzinshinterlegungen wegen nicht durchgeführten Arbeiten.

6.1.1.4 Sektion Verwaltung – Sektor Subventionierte Gebäude

Die Kommission für Schulbauten hat 5 (4) Sitzungen abgehalten und dabei 21 (32) Dossiers behandelt.

Die staatlichen Beiträge an Schulbauten für die Primarstufe beliefen sich auf 1 808 904 (1 807 263) Franken. Für die Sekundarstufe leistete der Staat Beiträge von 2 697 151 (2 688 817) Franken an die Investitionen.

6.1.2 Aussergewöhnliche Ereignisse

Im Bereich Unterhalts- und Renovationsarbeiten von Gebäuden und Installationen des Staats hat die technische Abteilung die Leitung der Arbeiten bei folgenden Gebäuden übernommen:

6.1.2.1 Für die Direktion für Erziehung, Kultur und Sport (EKSD)

> Kantons- und Universitätsbibliothek;
> Johanniterkomturei;
> Pädagogische Hochschule;
> Kollegium St. Michael:
> Güter des Kollegiums St. Michael;
> Kollegium des Südens;
> Kollegium Heilig Kreuz;
> Fachmittelschule Freiburg;
> Naturhistorisches Museum;
> Museum für Kunst und Geschichte;

> Konservatorium in Granges-Paccot;
> Musikschule in Bulle;
> Kollegium Gambach.

6.1.2.2 Für die Sicherheits- und Justizdirektion (SJD)

> Gebäude der Direktion;
> Betreibungsamt des Seebezirks;
> Zentralgefängnis;
> Polizeiposten in Tafers;
> Verwaltungsgebäude an der Rue de l'Europe in Bulle;
> Fourier in Avenches;
> Polizeiposten in Murten;
> Hundeverschlag in Châtillon;
> Gebäude der Kriminalpolizei in Freiburg;
> Polizeiposten, Bootunterstand in Portalban;
> CIG Granges-Paccot;
> Garage für die Polizeifahrzeuge in Granges-Paccot;
> CIG in Vaulruz;
> CIG Domdidier;
> Polizeiposten «Les Pilettes» in Freiburg;
> Waffenplatz Freiburg – Poya-Kaserne;
> ehemaliges Zeughaus, Gebäude der Lager;
> Amt für Bevölkerung und Migration in Granges-Paccot;
> Friedensgericht des Seebezirks in Murten;
> Schutzraum in Châtillon;
> Freiburger Strafanstalt, Anstalten von Bellechasse;
> Zivilschutzausbildungszentrum in Sugiez.

6.1.2.3 Für die Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft (ILFD)

> Oberamt des Sensebezirks;
> Oberamt des Seebezirks;
> Oberamt des Vivisbachbezirks;
> Oberamt des Greyerzbezirks;
> Gebäude EVA in Givisiez;
> Fischzucht Estavayer-le-Lac;
> Gebäude der Direktion.

6.1.2.4 Für die Volkswirtschaftsdirektion (VWD)

> Gebäude der Direktion;
> Hochschule für Technik und Architektur Freiburg;
> Hochschule für Wirtschaft Freiburg;
> Berufsfachschule | Technik und Kunst | Freiburg (EMF);
> Hochschule für Gesundheit Freiburg;
> eikon – Berufsfachschule für Gestaltung

6.1.2.5 Für die Direktion für Gesundheit und Soziales (GSD)

> Asylunterkünfte in Freiburg (Foyer La Poya und Foyer Sainte-Elisabeth);
> Asylunterkunft in Estavayer-le-Lac;
> Asylunterkunft in Grolley;
> Gebäude der Direktion.

6.1.2.6 Für die Finanzdirektion (FIND)

> Gebäude des Amts für Informatik und Telekommunikation in Givisiez;
> Gebäude der Direktion.

6.1.2.7 Für die Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion (RUBD)

> Verwaltungsgebäude an der Route des Daillettes 6 und 6a;
> Werkhof Stadtberg;
> Werkhof Romont;
> Amt für Natur und Landschaft;
> Verwaltungsgebäude an der Reichengasse 32.

6.1.2.8 Für die Zentralverwaltung

> Staatskanzlei;
> Rathaus;
> Oberamt Bulle;
> Oberamt Châtel-Saint-Denis;
> Oberamt Romont;
> Oberamt Estavayer-le-Lac;
> Oberamt Murten.

6.1.2.9 Für die Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler

> Öffnung für das Publikum der Türme und Tore des Kantons;
> St.-Niklaus-Kathedrale;
> Schloss Greyerz;
> Rotunde Belluard und Zeughaus;
> Türme und Tore;
> Pfarrkirche St. Moritz;
> Kirche des Kollegiums St. Michael.

6.1.3 Fernüberwachung

Folgende Arbeiten wurden im Zusammenhang mit der Fernüberwachung ausgeführt:

> Kontrolle der Ergebnisse für bestimmte Gebäude, bevor sie validiert werden;
> Anschluss der neu erworbenen bzw. neu gebauten Gebäude an das Informatiksystem des Staats;
> Installation eines neuen Systems für Brand-, Einbruch- und Überfallmeldungen auf dem staatseigenen Informatiksystem;
> Änderung der Notfallübertragungssysteme in den Liften;
> Analyse der Angebote von Energielieferanten (PLACAD, EBEL, FRICAD und Gruyère Energie) für die neuen Gebäude;
> Berechnung der Kostenanteile für die Fakturierung der Kosten an die Benutzer der Räumlichkeiten;
> Kontrolle der Offerten von Installateuren für die verschiedenen Gebäude, die umgebaut oder deren Anlagen saniert werden sollen;
> Analyse der Abonnemente für die Lifte;
> Einrichtung, Erfassung und Analyse der Messinstrumente und Zähler in den verschiedenen Gebäuden:
> Studie für eine neue Heizungsanlage in den drei Ausstellungsräumen im Schloss Greyerz;
> Begleitung und Kontrolle der Installation von Photovoltaikanlagen auf verschiedenen Dächern der staatlichen Gebäude;
> Ausführung eines Mustervertrags für die Installation von Photovoltaikanlagen.

6.1.4 Nachhaltige Entwicklung

> Planung der Energie-Nachkontrollen, -Optimierungen und -Audits der Staatsgebäude, die gemäss Energiereglement zu den Grossverbrauchern gehören, in Zusammenarbeit mit der Energie-Stiftung Freiburg;
> Installation von Photovoltaikmodulen auf bestimmten Staatsgebäuden.

6.1.5 Reorganisation

Die aktuelle Struktur des HBA ist nicht mehr adäquat für die heutigen Herausforderungen im Bereich der Bauten und der Verwaltung von Grossprojekten.

Um die deswegem notwendig gewordene Reorganisation des Amts zu begleiten, wurde eine Projektsteuerung geschaffen. Weiter wurden externe Fachpersonen damit beauftragt, die aktuellen Prozesse und die Bedürfnisse der Kantonsverwaltung zu analysieren. Diese Phase dauerte bis im Sommer. In einer zweiten Phase wurde für das Amt ein neues Organigramm ausgearbeitet, das dem Lebenszyklus von Gebäuden Rechnung trägt. Parallel dazu wurden die Ressourcen ermittelt, die nötig sind, damit das Hochbauamt die ihm übertragenen Aufgaben erfüllen kann.

Die Arbeitsgruppe ist daran, die Prozesse zu definieren, die für den einwandfreien Ablauf der gesamten Planungs-, Ausführungs- und Betriebsphase der Projekte nötig sind. Das Portfolio- und Liegenschaftsmanagement muss ebenfalls Gegenstand von Überlegungen sein und professionalisiert werden.

Die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Direktionen und dem HBA wird dadurch deutlich verbessert werden können.

6.2 Zusammenfassung der Ausgaben

Die Kosten der vom Hochbauamt durchgeführten Arbeiten lassen sich wie folgt zusammenfassen:

Ausgaben	**Fr.***	**Fr.****
Gebäudeunterhalt	4 927 658 (4 797 407)	5 170 616 (5 360 724)
Unterhalt und Reparatur von Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmälern	1 699 998 (1 576 967)	79 998 (78 456)
Bau, Erweiterung, Ausbau sowie ausserordentliche Arbeiten, Kauf von Gebäuden	61 196 372 (30 189 568)	30 613 321 (71 296 570)

** zulasten des HBA*
*** zulasten der anderen Direktionen*

7 Personalbestand

7.1 Tabelle

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Rechnung 2019 VZÄ	Rechnung 2018 VZÄ	Differenz VZÄ
Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion		406,70	409,13	-2,43
Zentralverwaltung		406,70	409,13	-2,43
3800/TPSE	Generalsekretariat	11,93	11,35	0,58
3801/SNP	Amt für Natur und Landschaft	5,17	5,02	0,15
3805/OCAT	Bau- und Raumplanungsamt	37,32	36,77	0,55
3808/SMOB	Amt für Mobilität	14,61	14,29	0,32
3811/SPCH	Tiefbauamt	147,69	149,94	-2,25
3830/PCRN	Nationalstrassen – Unterhalt	40,32	42,22	-1,90
3845/OPEN	Amt für Umwelt	53,25	54,70	-1,45
3850/BATI	Hochbauamt	96,41	94,84	1,57

Comptes de l'Etat
Staatsrechnung

—

2019

—

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de mai 2020
Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Maisession 2020

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Comptes de l'Etat

Staatsrechnung

2019

	Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
Compte de résultats		
Résultat total		**12'069'822**
Charges sans imputations internes	3'653'527'976	
Imputations internes	35'812'708	
Total des charges	3'689'340'684	
Revenus sans imputations internes		3'665'597'798
Imputations internes		35'812'708
Total des revenus		3'701'410'506
Résultat opérationnel		36'428'820
Charges d'exploitation et charges financières	3'643'882'046	
Revenus d'exploitation et revenus financiers		3'680'310'866
Résultat extraordinaire	-24'358'997	
Charges extraordinaires	-45'458'638	
Revenus extraordinaires		21'099'641
Compte des investissements		
Dépenses	181'511'502	
Recettes		27'127'785
Investissements nets	-154'383'717	
Autofinancement		
Excédent de revenus	12'069'822	
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds	166'738'581	
Autofinancement	178'808'403	
Investissements nets	-154'383'717	
Excédent de financement	24'424'686	
Insuffisance de financement		
Degré d'autofinancement	115.8 %	
Quote-part des subventions cantonales	35.3 %	
(art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Gesamtergebnisse
		Erfolgsrechnung
237'310	**1'695'380**	**Total Ergebnis**
3'545'294'530	3'551'185'475	Aufwand ohne interne Verrechnungen
38'520'790	31'127'673	Interne Verrechnungen
3'583'815'320	3'582'313'148	Total Aufwand
3'545'531'840	3'552'880'855	Ertrag ohne interne Verrechnungen
38'520'790	31'127'673	Interne Verrechnungen
3'584'052'630	3'584'008'528	Total Ertrag
237'310	11'695'380	**Operatives Ergebnis**
3'583'815'320	3'572'313'148	Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand
3'584'052'630	3'584'008'528	Betrieblicher Ertragund Finanzertrag
	-10'000'000	**Ausserordentliches Ergebnis**
	10'000'000	Ausserordentlicher Aufwand
		Ausserordentlicher Ertrag
		Investitionsrechnung
205'152'210	179'342'564	Ausgaben
36'424'220	42'951'939	Einnahmen
-168'727'990	-136'390'625	**Nettoinvestitionen**
		Selbstfinanzierung
237'310	1'695'380	Ertragsüberschuss
102'571'170	144'745'855	Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds
102'808'480	146'441'235	**Selbstfinanzierung**
-168'727'990	-136'390'625	Nettoinvestitionen
	10'050'610	Finanzierungsüberschuss
65'919'510		Finanzierungsfehlbetrag
60.9 %	107.4 %	**Selbstfinanzierungsgrad**
36.0 %	35.8 %	**Anteil der kantonaler Subventionen**
		(Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)

Résultats par Directions

Ergebnisse nach Direktionen

Total général

			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
	Compte de résultats	**Charges**	**3'689'340'684**	
		Revenus		**3'701'410'506**
		Solde		**12'069'822**
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	45'458'638	
		Revenus / Recettes		21'099'641
		Solde	-24'358'997	
	Compte des investissements	**Dépenses**	**181'511'502**	
		Recettes		**27'127'785**
		Solde	**-154'383'717**	
1	**Pouvoir législatif**			
	Compte de résultats	Charges	2'757'628	
		Revenus		15'216
		Solde	-2'742'412	
2	**Pouvoir judiciaire**			
	Compte de résultats	Charges	83'859'145	
		Revenus		41'823'480
		Solde	-42'035'665	
3	**Pouvoir exécutif - Administration**			
	Compte de résultats	Charges	3'602'723'910	
		Revenus		3'659'571'811
		Solde		56'847'901
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	45'458'638	
		Revenus / Recettes		21'099'641
		Solde	-24'358'997	
	Compte des investissements	Dépenses	181'511'502	
		Recettes		27'127'785
		Solde	-154'383'717	
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**			
	Compte de résultats	Charges	20'927'754	
		Revenus		6'335'106
		Solde	-14'592'648	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Ergebnisse nach Direktionen		
		Total		
3'583'815'320	**3'582'313'148**	**Erfolgsrechnung**	**Aufwand**	
3'584'052'630	**3'584'008'528**		**Ertrag**	
237'310	**1'695'380**		**Saldo**	
	10'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-10'000'000		Saldo	
205'152'210	**179'342'564**	**Investitionsrechnung**	**Ausgaben**	
36'424'220	**42'951'939**		**Einnahmen**	
-168'727'990	**-136'390'625**		**Solde**	
		Gesetzgebende Behörde		**1**
3'537'130	3'787'792	Erfolgsrechnung	Aufwand	
18'400	25'483		Ertrag	
-3'518'730	-3'762'309		Saldo	
		Richterliche Behörde		**2**
85'969'470	80'323'542	Erfolgsrechnung	Aufwand	
44'146'710	42'162'923		Ertrag	
-41'822'760	-38'160'619		Saldo	
		Vollziehende Behörde - Verwaltung		**3**
3'494'308'720	3'498'201'814	Erfolgsrechnung	Aufwand	
3'539'887'520	3'541'820'122		Ertrag	
45'578'800	43'618'308		Saldo	
	10'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-10'000'000		Saldo	
205'152'210	179'342'564	Investitionsrechnung	Ausgaben	
36'424'220	42'951'939		Einnahmen	
-168'727'990	-136'390'625		Saldo	
		Staatsrat - Staatskanzlei		**31**
21'665'920	20'324'361	Erfolgsrechnung	Aufwand	
6'747'100	6'599'086		Ertrag	
-14'918'820	-13'725'275		Saldo	

			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
32	**Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport**			
	Compte de résultats	Charges	1'062'199'451	
		Revenus		455'737'672
		Solde	-606'461'779	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	1'650'000	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-1'650'000	
	Compte des investissements	Dépenses	25'848'877	
		Recettes		2'096'871
		Solde	-23'752'006	
33	**Direction de la sécurité et de la justice**			
	Compte de résultats	Charges	224'207'589	
		Revenus		191'404'429
		Solde	-32'803'160	
	Compte des investissements	Dépenses	7'258'085	
		Recettes		846'499
		Solde	-6'411'586	
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**			
	Compte de résultats	Charges	367'354'690	
		Revenus		276'681'929
		Solde	-90'672'761	
	Compte des investissements	Dépenses	17'712'641	
		Recettes		12'908'595
		Solde	-4'804'046	
35	**Direction de l'économie et de l'emploi**			
	Compte de résultats	Charges	371'037'599	
		Revenus		214'209'094
		Solde	-156'828'505	
	Compte des investissements	Dépenses	20'847'314	
		Recettes		3'366'756
		Solde	-17'480'558	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Ergebnisse nach Direktionen		
		Direktion für Erziehung, Kultur und Sport		**32**
1'056'279'340	1'027'226'219	Erfolgsrechnung	Aufwand	
457'749'890	434'168'746		Ertrag	
-598'529'450	-593'057'473		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
32'708'000	14'869'030	Investitionsrechnung	Ausgaben	
1'570'000	438'920		Einnahmen	
-31'138'000	-14'430'110		Saldo	
		Sicherheits- und Justizdirektion		**33**
226'176'600	220'622'484	Erfolgsrechnung	Aufwand	
195'457'790	187'627'348		Ertrag	
-30'718'810	-32'995'136		Saldo	
6'573'900	8'738'970	Investitionsrechnung	Ausgaben	
635'000	-1'485'073		Einnahmen	
-5'938'900	-10'224'043		Saldo	
		Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**34**
363'075'130	367'800'663	Erfolgsrechnung	Aufwand	
279'553'100	271'577'215		Ertrag	
-83'522'030	-96'223'448		Saldo	
24'074'000	23'464'487	Investitionsrechnung	Ausgaben	
14'170'000	12'054'621		Einnahmen	
-9'904'000	-11'409'866		Saldo	
		Volkswirtschaftsdirektion		**35**
356'268'000	355'195'716	Erfolgsrechnung	Aufwand	
199'673'660	206'882'649		Ertrag	
-156'594'340	-148'313'067		Saldo	
24'903'000	35'232'011	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'872'000	11'984'172		Einnahmen	
-21'031'000	-23'247'839		Saldo	

			Charges/Dépenses Aufwand/Ausgaben	Revenus/Recettes Ertrag/Einnahmen
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**			
	Compte de résultats	Charges	1'108'574'624	
		Revenus		381'256'198
		Solde	-727'318'426	
	Compte des investissements	Dépenses	509'993	
		Recettes		
		Solde	-509'993	
37	**Direction des finances**			
	Compte de résultats	Charges	228'202'137	
		Revenus		2'027'347'243
		Solde		1'799'145'106
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	43'412'420	
		Revenus / Recettes		18'412'420
		Solde	-25'000'000	
	Compte des investissements	Dépenses	27'615'177	
		Recettes		3'138'340
		Solde	-24'476'837	
38	**Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions**			
	Compte de résultats	Charges	220'220'067	
		Revenus		106'600'139
		Solde	-113'619'928	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	396'218	
		Revenus / Recettes		2'687'221
		Solde		2'291'003
	Compte des investissements	Dépenses	81'719'415	
		Recettes		4'770'724
		Solde	-76'948'691	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Ergebnisse nach Direktionen		
		Direktion für Gesundheit und Soziales		**36**
1'066'711'050	1'088'331'946	Erfolgsrechnung	Aufwand	
359'560'260	378'030'259		Ertrag	
-707'150'790	-710'301'687		Saldo	
510'000	2'137'903	Investitionsrechnung	Ausgaben	
	1'320'625		Einnahmen	
-510'000	-817'278		Saldo	
		Finanzdirektion		**37**
172'505'270	197'427'832	Erfolgsrechnung	Aufwand	
1'926'122'190	1'942'120'878		Ertrag	
1'753'616'920	1'744'693'046		Saldo	
	10'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-10'000'000		Saldo	
9'500'000	4'999'994	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'124'600	2'524'593		Einnahmen	
-6'375'400	-2'475'401		Saldo	
		Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion		**38**
231'627'410	221'272'592	Erfolgsrechnung	Aufwand	
115'023'530	114'813'940		Ertrag	
-116'603'880	-106'458'652		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
106'883'310	89'900'169	Investitionsrechnung	Ausgaben	
13'052'620	16'114'081		Einnahmen	
-93'830'690	-73'786'088		Saldo	

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
1	**Pouvoir législatif**			
	Compte de résultats	Charges	2'757'628	
		Revenus		15'216
		Solde	-2'742'412	
1110	**Grand Conseil**			
GCON	Compte de résultats			
		Charges	2'419'313	
		Revenus		15'216
		Solde	-2'404'097	
3000.203	Indemnités de séances		777'272	
3010.100	Traitements du personnel		871'204	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		22'942	
3040.300	Allocations sociales		10'825	
3049.000	Indemnités de service		1'140	
305	Contributions aux assurances sociales		80'676	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		106'852	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'132	
3090.000	Frais de formation		3'537	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		766	
3100.100	Fournitures de bureau		1'720	
3102.102	Publications et publicité		61'273	
3103.301	Abonnements et cotisations		12'131	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		129	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		3'030	
3130.000	Prestations de service par des tiers		61'359	
3130.001	Frais de télécommunications		7'493	
3130.002	Taxes postales		1'768	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		38'978	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		68'102	
3160.100	Locations de locaux		1'116	
3170.005	Frais de réceptions		11'880	
3170.100	Déplacements		161'889	
3170.302	Indemnités		55'000	
3300.008	Amortissements des appareils			
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires		57'100	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			503
4260.014	Récupérations de frais			10'678
4260.030	Recettes administratives diverses			734
4470.000	Locations			3'300

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018			
		Gesetzgebende Behörde		**1**
3'537'130	3'787'792	Erfolgsrechnung	Aufwand	
18'400	25'483		Ertrag	
-3'518'730	-3'762'309		Saldo	
		Grosser Rat		**1110**
		Erfolgsrechnung		GCON
2'942'130	3'230'527		Aufwand	
18'400	25'483		Ertrag	
-2'923'730	-3'205'044		Saldo	
1'150'000	1'227'019	Sitzungsgelder		3000.203
901'170	859'177	Gehälter des Personals		3010.100
36'000	28'181	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
9'450	10'005	Sozialzulagen		3040.300
2'000	1'180	Dienstentschädigungen		3049.000
81'450	77'855	Sozialversicherungsbeiträge		305
109'180	104'823	Pensionskassenbeiträge		3051.000
1'180	1'114	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
2'000	-3'898	Ausbildungskosten		3090.000
1'000	1'608	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
5'000	3'352	Büromaterialien		3100.100
95'000	76'674	Publikationen und Werbung		3102.102
11'000	9'026	Abonnemente und Beiträge		3103.301
500	256	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3112.000
6'000		Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
70'000	68'262	Dienstleistungen Dritter		3130.000
2'000	4'355	Kosten für Telekommunikation		3130.001
3'000	2'036	Posttaxen		3130.002
40'000	46'568	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
62'900	46'969	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
1'200	1'116	Räume, Mieten		3160.100
20'000	30'689	Empfänge, Kosten		3170.005
220'000	260'684	Reisespesen		3170.100
55'000	55'000	Entschädigungen		3170.302
	261'376	Abschreibungen auf Geräten		3300.008
57'100	57'100	Kantonale Fraktionsbeiträge		3636.157
	10'286	Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
12'500	10'638	Kostenrückerstattungen		4260.014
700	359	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
5'200	4'200	Mietzinse		4470.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
1115	**Commissions et délégations**			
COMM	Compte de résultats			
		Charges	338'315	
		Revenus		
		Solde	-338'315	
3000.200	Commissions		298'440	
3170.100	Déplacements		39'876	

		Kommissionen und Delegationen		**1115**
		Erfolgsrechnung		COMM
595'000	557'265		Aufwand	
			Ertrag	
-595'000	-557'265		Saldo	
515'000	490'510	Kommissionen		3000.200
80'000	66'755	Reisespesen		3170.100

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2	**Pouvoir judiciaire**			
	Compte de résultats	Charges	83'859'145	
		Revenus		41'823'480
		Solde	-42'035'665	
2100	**Tribunal cantonal**			
TCAN	Compte de résultats			
		Charges	13'365'972	
		Revenus		1'117'429
		Solde	-12'248'543	
3000.102	Traitements des juges		3'051'141	
3000.203	Indemnités de séances		205'230	
3010.101	Traitements du personnel administratif		3'972'316	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		17'240	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		157'607	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		31'676	
3040.300	Allocations sociales		39'994	
3040.301	Allocations sociales des juges		23'456	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		633'336	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		792'045	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		8'131	
3060.000	Pensions de retraite		1'876'187	
3090.000	Frais de formation		32'846	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		9'166	
3100.100	Fournitures de bureau		29'815	
3101.001	Matériel de nettoyage		9'551	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		13'697	
3102.102	Publications et publicité		30'604	
3103.300	Livres		34'203	
3103.301	Abonnements et cotisations		33'467	
3110.100	Achats de mobilier		7'585	
3110.200	Achats de machines		2'401	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		1'110	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		217'306	
312	Chauffage, éclairage, eau		59'340	
3120.004	Impôts et contributions		1'485	
3130.000	Prestations de service par des tiers		7'577	
3130.001	Frais de télécommunications		4'547	
3130.002	Taxes postales		94'303	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		239'009	
3134.000	Assurances		7'463	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		66'139	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		266'454	
3160.100	Locations de locaux		1'440	
3170.005	Frais de réceptions		1'898	
3170.100	Déplacements		18'211	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018			
		Richterliche Behörde		**2**
85'969'470	80'323'542	Erfolgsrechnung	Aufwand	
44'146'710	42'162'923		Ertrag	
-41'822'760	-38'160'619		Saldo	
		Kantonsgericht		**2100**
		Erfolgsrechnung		TCAN
13'611'790	12'705'042		Aufwand	
1'487'200	1'395'598		Ertrag	
-12'124'590	-11'309'444		Saldo	
3'040'570	3'128'835	Gehälter der Richter		3000.102
250'000	202'424	Sitzungsgelder		3000.203
4'059'090	4'003'439	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
18'000	20'901	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
	154'406	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		3010.139
35'710	36'957	Sozialzulagen		3040.300
17'980	21'300	Sozialzulagen der Richter		3040.301
	5'751	Dienstaltersgeschenke		3049.500
633'140	631'493	Sozialversicherungsbeiträge		305
779'030	749'205	Pensionskassenbeiträge		3051.000
8'230	8'175	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
1'292'880	1'658'537	Ruhegehälter		3060.000
28'000	29'842	Ausbildungskosten		3090.000
5'000	8'914	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
34'000	35'626	Büromaterialien		3100.100
10'000	8'600	Reinigungsmaterialien		3101.001
17'000	15'981	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		3102.101
37'000	37'440	Publikationen und Werbung		3102.102
33'000	34'374	Bücher		3103.300
32'000	31'276	Abonnemente und Beiträge		3103.301
7'800	3'220	Anschaffung von Mobilien		3110.100
4'000	2'829	Anschaffung von Maschinen		3110.200
1'400	1'296	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3112.000
598'390	75'221	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
55'800	55'452	Heizung, Beleuchtung, Wasser		312
2'000	1'405	Steuern und Beiträge		3120.004
9'500	15'995	Dienstleistungen Dritter		3130.000
5'000	4'085	Kosten für Telekommunikation		3130.001
100'000	94'475	Posttaxen		3130.002
873'100	297'434	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
6'000	5'597	Versicherungen		3134.000
66'000	55'502	Gebäudeunterhalt und -renovierung		3144.000
310'730	231'827	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
1'440	1'440	Räume, Mieten		3160.100
2'000	2'003	Empfänge, Kosten		3170.005
20'000	23'027	Reisespesen		3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.000	Pertes sur créances	5'505	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	262'995	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	24'920	
3199.005	Indemnités en matière pénale	123'952	
3199.017	Débours administratifs	62'008	
3199.061	Débours pénaux	11'827	
3199.062	Débours civils	2'001	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	541'690	
3199.064	Assistance judiciaire civile	227'318	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	104'779	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1'000	
4210.000	Emoluments		377'710
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		251'582
4210.014	Emoluments judiciaires civils		298'200
4250.000	Ventes		2'000
4250.001	Ventes d'imprimés		45'389
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		11'831
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		30'481
4260.030	Recettes administratives diverses		2'585
4260.033	Débours administratifs récupérés		25'195
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		21'886
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		35'837
4260.058	Débours pénaux récupérés		11'827
4260.059	Débours civils récupérés		2'001
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		905
4270.000	Amendes		

2105 Tribunaux d'arrondissements

TARR Compte de résultats

Charges	23'159'474	
Revenus		5'453'246
Solde	-17'706'228	

3000.102	Traitements des juges	3'535'352	
3000.203	Indemnités de séances	351'269	
3010.101	Traitements du personnel administratif	6'193'462	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	66'434	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	72'838	
3040.300	Allocations sociales	78'709	
3040.301	Allocations sociales des juges	38'835	
3049.400	Primes de fidélité	1'001	
3049.401	Primes de fidélité des juges	750	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'355	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		
305	Contributions aux assurances sociales	880'283	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'136'833	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12'230	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
5'000	9'500	Debitorenverluste	3181.000
240'000	207'113	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
40'000	28'618	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
85'000	78'478	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
27'000	32'734	Verwaltungsauslagen	3199.017
10'000	3'545	Auslagen in Strafsachen	3199.061
10'000	10'149	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
350'000	268'263	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
300'000	239'715	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
150'000	131'846	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
1'000	800	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
410'000	359'742	Gebühren	4210.000
310'000	270'540	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
600'000	538'588	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
2'000	2'000	Verkäufe	4250.000
43'000	48'900	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	9'072	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	75'036	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'200	4'237	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
22'000	1'600	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen	4260.033
35'000	33'485	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
38'000	35'353	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
10'000	3'545	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
15'000	10'149	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
	3'251	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
	100	Bussen	4270.000

Bezirksgerichte 2105

Erfolgsrechnung TARR

24'937'760	23'886'097	Aufwand	
6'909'000	6'673'922	Ertrag	
-18'028'760	-17'212'175	Saldo	
3'534'040	3'594'902	Gehälter der Richter	3000.102
416'000	326'739	Sitzungsgelder	3000.203
6'179'180	6'314'772	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
121'000	74'737	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	3'868	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
72'230	81'539	Sozialzulagen	3040.300
44'460	43'620	Sozialzulagen der Richter	3040.301
1'390	900	Treueprämien	3049.400
450	700	Treueprämien der Richter	3049.401
15'590	4'239	Dienstaltersgeschenke	3049.500
7'560	24'178	Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501
874'720	883'851	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'159'090	1'146'295	Pensionskassenbeiträge	3051.000
12'300	12'358	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation	47'094	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10'241	
3100.100	Fournitures de bureau	104'101	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'711	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'687	
3103.300	Livres	35'754	
3103.301	Abonnements et cotisations	33'457	
3110.100	Achats de mobilier	5'788	
3110.200	Achats de machines	13'531	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	75'650	
3120.004	Impôts et contributions	108	
3130.000	Prestations de service par des tiers	23'292	
3130.001	Frais de télécommunications	14'985	
3130.002	Taxes postales	518'633	
3130.047	Frais bancaires	224	
3134.000	Assurances	4'645	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		
3160.100	Locations de locaux	236'077	
3170.100	Déplacements	37'980	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1'991'741	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	135'486	
3199.005	Indemnités en matière pénale	279'177	
3199.061	Débours pénaux	1'080'180	
3199.062	Débours civils	360'427	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1'498'730	
3199.064	Assistance judiciaire civile	3'861'269	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	401'160	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		655'955
4210.014	Emoluments judiciaires civils		2'439'250
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'432
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'404
4260.030	Recettes administratives diverses		29'067
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		71'815
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées		160'211
4260.058	Débours pénaux récupérés		1'084'441
4260.059	Débours civils récupérés		426'704
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		30'587
4270.000	Amendes		529'380

2111 Ministère public

MINP Compte de résultats

Charges	19'866'417	
Revenus		10'200'707
Solde	-9'665'710	

3000.102	Traitements des juges	2'768'095	
3000.203	Indemnités de séances	7'433	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
52'700	65'822	Ausbildungskosten	3090.000
10'200	9'600	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
109'000	110'577	Büromaterialien	3100.100
4'500	4'764	Reinigungsmaterialien	3101.001
6'500	2'254	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
40'500	34'877	Bücher	3103.300
28'100	32'273	Abonnemente und Beiträge	3103.301
9'210	18'479	Anschaffung von Mobilien	3110.100
18'190	3'639	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	253	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
79'600	79'799	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
400	236	Steuern und Beiträge	3120.004
25'000	23'691	Dienstleistungen Dritter	3130.000
18'340	16'131	Kosten für Telekommunikation	3130.001
567'000	558'370	Posttaxen	3130.002
250	223	Bankspesen	3130.047
3'600	3'483	Versicherungen	3134.000
	91	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
236'190	236'077	Räume, Mieten	3160.100
51'000	45'487	Reisespesen	3170.100
1'955'000	1'742'552	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
194'000	129'602	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
360'000	219'043	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
1'714'000	1'346'365	Auslagen in Strafsachen	3199.061
615'000	689'597	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
2'170'000	1'921'177	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
3'820'000	3'674'753	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	3199.064
411'470	404'182	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
910'000	841'493	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
2'710'000	2'733'530	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	4210.014
	18'227	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	95'439	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
24'000	26'403	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
103'000	82'907	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
181'000	175'404	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen	4260.057
1'554'000	1'346'365	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
645'000	751'454	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
12'000	-874	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen	4260.060
65'000	60'369	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061
705'000	543'205	Bussen	4270.000

Staatsanwaltschaft — 2111

Erfolgsrechnung — MINP

20'476'740	17'118'482	Aufwand	
11'180'700	9'715'923	Ertrag	
-9'296'040	-7'402'559	Saldo	
2'723'110	2'700'392	Gehälter der Richter	3000.102
5'000	52'641	Sitzungsgelder	3000.203

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'921'578	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	432'175	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	53'681	
3040.300	Allocations sociales	60'163	
3040.301	Allocations sociales des juges	33'136	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		
305	Contributions aux assurances sociales	637'416	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	826'708	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'670	
3090.000	Frais de formation	40'745	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'079	
3100.100	Fournitures de bureau	112'652	
3101.001	Matériel de nettoyage	7'054	
3103.300	Livres	15'874	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'476	
3110.100	Achats de mobilier	16'622	
3110.200	Achats de machines	8'057	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'540	
312	Chauffage, éclairage, eau	41'102	
3120.004	Impôts et contributions	1'346	
3130.000	Prestations de service par des tiers	78'888	
3130.001	Frais de télécommunications	14'748	
3130.002	Taxes postales	151'781	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	12'380	
3160.100	Locations de locaux	376'504	
3170.100	Déplacements	16'568	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	2'918'607	
3199.005	Indemnités en matière pénale	216'536	
3199.061	Débours pénaux	3'859'467	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	771'581	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	2'444'756	
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux		2'182'662
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		10'612
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		56'131
4260.030	Recettes administratives diverses		10'224
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		369'254
4260.058	Débours pénaux récupérés		798'993
4270.000	Amendes		6'772'831

2112 Tribunal des mesures de contrainte

TMCO Compte de résultats

Charges	614'493	
Revenus		5
Solde	-614'488	

3000.102	Traitements des juges	295'742	
3000.203	Indemnités de séances	8'645	
3010.101	Traitements du personnel administratif	125'739	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Richterliche Behörde	
3'738'970	3'741'977	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
500'000	434'476	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
58'880	57'245	Sozialzulagen	3040.300
30'420	30'458	Sozialzulagen der Richter	3040.301
	15'111	Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501
578'710	607'245	Sozialversicherungsbeiträge	305
784'010	808'793	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'930	8'424	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
45'000	44'946	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	5'217	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
120'000	103'516	Büromaterialien	3100.100
8'000	6'267	Reinigungsmaterialien	3101.001
16'000	13'166	Bücher	3103.300
8'000	7'202	Abonnemente und Beiträge	3103.301
16'800	12'200	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'400	3'730	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
39'000	41'097	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000	1'135	Steuern und Beiträge	3120.004
91'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
14'000	13'220	Kosten für Telekommunikation	3130.001
150'000	139'597	Posttaxen	3130.002
41'000	16'767	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
376'510	376'504	Räume, Mieten	3160.100
16'000	21'070	Reisespesen	3170.100
3'000'000	2'575'415	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
350'000	715'855	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
4'080'000	3'964'338	Auslagen in Strafsachen	3199.061
640'000	600'476	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
3'020'000		Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
2'000'000	2'081'660	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4210.013
	1'511	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	46'054	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'000	8'716	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
350'000	344'451	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
1'400'000	742'511	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
7'427'700	6'491'019	Bussen	4270.000

Zwangsmassnahmengericht 2112

Erfolgsrechnung TMCO

590'280	493'258	Aufwand	
500	17'143	Ertrag	
-589'780	-476'115	Saldo	
247'770	273'855	Gehälter der Richter	3000.102
8'000	8'758	Sitzungsgelder	3000.203
146'880	59'436	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5'961	
3040.300	Allocations sociales	1'800	
3040.301	Allocations sociales des juges	3'518	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		
305	Contributions aux assurances sociales	38'707	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	49'978	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	567	
3090.000	Frais de formation	9'473	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	208	
3100.100	Fournitures de bureau	3'615	
3103.300	Livres	1'371	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'698	
312	Chauffage, éclairage, eau	2'086	
3130.001	Frais de télécommunications	1'300	
3130.002	Taxes postales	6'844	
3160.100	Locations de locaux	19'051	
3170.100	Déplacements	1'467	
3199.017	Débours administratifs		
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1'563	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	35'160	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		5

2115 Tribunal des mineurs

CPMI Compte de résultats

Charges	3'008'441	
Revenus		439'874
Solde	-2'568'567	

3000.102	Traitements des juges	390'202	
3000.203	Indemnités de séances	8'067	
3010.100	Traitements du personnel	941'819	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10'720	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	53'656	
3040.300	Allocations sociales	4'800	
3040.301	Allocations sociales des juges	7'376	
3049.400	Primes de fidélité	787	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	122'016	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	143'824	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'782	
3090.000	Frais de formation	40'055	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	433	
3100.100	Fournitures de bureau	13'477	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres	4'186	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'495	
3110.100	Achats de mobilier	6'650	
3110.200	Achats de machines	2'197	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Richterliche Behörde	
10'000	4'740	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
2'520	1'800	Sozialzulagen	3040.300
2'700	3'038	Sozialzulagen der Richter	3040.301
	3'496	Dienstaltersgeschenke der Richter	3049.501
35'670	30'447	Sozialversicherungsbeiträge	305
46'560	41'311	Pensionskassenbeiträge	3051.000
530	433	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
14'000	1'522	Ausbildungskosten	3090.000
200	167	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	3'862	Büromaterialien	3100.100
3'000	2'347	Bücher	3103.300
2'500	1'682	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'900	1'914	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'500	1'466	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	6'310	Posttaxen	3130.002
19'050	19'051	Räume, Mieten	3160.100
4'000	2'400	Reisespesen	3170.100
500		Verwaltungsauslagen	3199.017
1'000	4'674	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
28'000	20'552	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	3199.065
	16'989	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	154	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Jugendgericht 2115

Erfolgsrechnung CPMI

2'563'220	2'596'086	Aufwand	
481'200	454'550	Ertrag	
-2'082'020	-2'141'536	Saldo	
362'010	372'975	Gehälter der Richter	3000.102
7'500	7'193	Sitzungsgelder	3000.203
871'010	843'717	Gehälter des Personals	3010.100
5'000	6'153	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
5'580	5'715	Sozialzulagen	3040.300
7'010	7'140	Sozialzulagen der Richter	3040.301
780	783	Treueprämien	3049.400
	8'689	Dienstaltersgeschenke	3049.500
112'100	109'985	Sozialversicherungsbeiträge	305
145'710	143'018	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'640	1'638	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	9'940	Ausbildungskosten	3090.000
800	787	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	14'790	Büromaterialien	3100.100
3'000	1'135	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
3'500	4'081	Bücher	3103.300
3'300	3'217	Abonnemente und Beiträge	3103.301
6'650	15'769	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'030	4'105	Anschaffung von Maschinen	3110.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
312	Chauffage, éclairage, eau	20'492	
3130.000	Prestations de service par des tiers	32'144	
3130.001	Frais de télécommunications	4'764	
3130.002	Taxes postales	22'993	
3134.000	Assurances	442	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	829	
3160.100	Locations de locaux	188'640	
3170.100	Déplacements	11'791	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	317'740	
3199.061	Débours pénaux	320'718	
3199.063	Assistance judiciaire pénale	111'120	
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	221'229	
4210.000	Emoluments		50'953
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants		
4260.030	Recettes administratives diverses		71
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		18'054
4260.058	Débours pénaux récupérés		326'656
4270.000	Amendes		44'139

2120 Justices de paix

JUPA Compte de résultats

Charges	9'806'326	
Revenus		1'159'246
Solde	-8'647'080	

3000.203	Indemnités de séances	523'528
3010.100	Traitements du personnel	6'169'796
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	7'165
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	48'594
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	197'813
3040.300	Allocations sociales	57'746
3049.100	Déménagements de service	1'350
3049.400	Primes de fidélité	200
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'704
305	Contributions aux assurances sociales	559'407
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	698'905
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'051
3090.000	Frais de formation	41'489
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'116
3100.100	Fournitures de bureau	60'747
3101.001	Matériel de nettoyage	771
3103.300	Livres	10'675
3103.301	Abonnements et cotisations	13'933
3110.100	Achats de mobilier	17'789
3110.200	Achats de machines	2'906
312	Chauffage, éclairage, eau	26'072
3130.000	Prestations de service par des tiers	55'356
3130.001	Frais de télécommunications	6'431

19'000	15'859	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
33'600	31'940	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	5'507	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	18'586	Posttaxen	3130.002
		Versicherungen	3134.000
10'000		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
190'500	186'840	Räume, Mieten	3160.100
9'000	13'300	Reisespesen	3170.100
120'000	71'013	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
380'000	373'410	Auslagen in Strafsachen	3199.061
130'000	183'688	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
90'000	135'113	Kostgelder jugendlicher Straftäter	3637.213
42'000	35'691	Gebühren	4210.000
1'000		Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter	4260.024
200	98	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
18'000	14'709	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	4260.056
390'000	375'476	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	4260.058
30'000	28'576	Bussen	4270.000

Friedensgerichte 2120

Erfolgsrechnung JUPA

9'365'880	9'515'316	Aufwand	
1'272'010	1'092'892	Ertrag	
-8'093'870	-8'422'424	Saldo	
545'000	515'318	Sitzungsgelder	3000.203
5'836'710	5'871'890	Gehälter des Personals	3010.100
14'000	3'759	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	91'403	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	228'013	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
50'190	59'498	Sozialzulagen	3040.300
		Umzugsentschädigungen	3049.100
200	200	Treueprämien	3049.400
3'340		Dienstaltersgeschenke	3049.500
529'360	522'965	Sozialversicherungsbeiträge	305
688'580	684'343	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'670	7'646	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
41'500	54'707	Ausbildungskosten	3090.000
6'950	6'312	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
61'800	56'434	Büromaterialien	3100.100
2'100	1'241	Reinigungsmaterialien	3101.001
13'000	13'930	Bücher	3103.300
12'400	11'762	Abonnemente und Beiträge	3103.301
17'460	16'905	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'760	952	Anschaffung von Maschinen	3110.200
23'600	26'307	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
57'900	48'924	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'500	3'942	Kosten für Telekommunikation	3130.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.002	Taxes postales	156'237	
3160.100	Locations de locaux	280'731	
3170.100	Déplacements	67'608	
3181.000	Pertes sur créances	10	
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	47'818	
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	432'054	
3199.062	Débours civils	170'728	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	134'596	
4210.000	Emoluments		959'633
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8'779
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'404
4260.030	Recettes administratives diverses		23'046
4260.059	Débours civils récupérés		147'284
4409.000	Intérêts de retard		102

2125 Offices des poursuites

OPOU Compte de résultats

Charges	11'332'426	
Revenus		22'110'730
Solde		10'778'304

3010.100	Traitements du personnel	5'319'082
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	82'279
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	56'059
3040.300	Allocations sociales	64'374
3049.400	Primes de fidélité	1'800
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3'794
305	Contributions aux assurances sociales	476'044
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	519'371
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'945
3090.000	Frais de formation	30'080
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11'626
3100.100	Fournitures de bureau	95'332
3102.101	Imprimés, formules et reliures	
3103.300	Livres	1'517
3103.301	Abonnements et cotisations	7'676
3110.100	Achats de mobilier	9'825
3110.200	Achats de machines	
312	Chauffage, éclairage, eau	23'380
3130.000	Prestations de service par des tiers	27'771
3130.001	Frais de télécommunications	8'040
3130.002	Taxes postales	34'119
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	79'827
3160.100	Locations de locaux	312'922
3170.100	Déplacements	28'173
3199.018	Débours récupérables	3'748'512
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260'000

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Richterliche Behörde	
156'500	150'525	Posttaxen	3130.002
281'540	280'498	Räume, Mieten	3160.100
70'000	71'492	Reisespesen	3170.100
	400	Debitorenverluste	3181.000
91'500	75'864	Debitorenverluste, Zivilsachen	3181.006
513'000	437'345	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	3199.060
195'000	137'071	Auslagen in Zivilsachen	3199.062
138'320	135'669	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'050'000	924'462	Gebühren	4210.000
	5'045	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	20'404	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
21'010	5'880	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
201'000	137'006	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	4260.059
	96	Verzugszinsen	4409.000

		Betreibungsämter	**2125**
		Erfolgsrechnung	OPOU
11'806'060	11'466'352	Aufwand	
21'428'500	21'534'140	Ertrag	
9'622'440	10'067'788	Saldo	
5'203'210	5'241'335	Gehälter des Personals	3010.100
	81'095	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	34'116	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
69'770	68'432	Sozialzulagen	3040.300
1'730	1'800	Treueprämien	3049.400
10'940	14'492	Dienstaltersgeschenke	3049.500
469'740	461'010	Sozialversicherungsbeiträge	305
528'610	507'975	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'920	6'881	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'200	32'936	Ausbildungskosten	3090.000
11'600	10'971	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
95'700	114'793	Büromaterialien	3100.100
	27	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'700	1'871	Bücher	3103.300
9'500	8'636	Abonnemente und Beiträge	3103.301
9'860	6'505	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'550	2'603	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'600	33'733	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
35'000	28'169	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'900	8'097	Kosten für Telekommunikation	3130.001
46'000	41'406	Posttaxen	3130.002
700'000	87'293	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
80'000	76'192	Informatik-Nutzungsaufwand	3133.000
317'250	316'039	Räume, Mieten	3160.100
28'000	23'491	Reisespesen	3170.100
3'720'000	3'871'590	Rückforderbare Auslagen	3199.018
260'000	260'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3920.002	Charges d'immeubles imputées	123'878	
4210.000	Emoluments		17'371'099
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		38'165
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		26'317
4260.030	Recettes administratives diverses		30'755
4260.032	Débours récupérés		4'644'395

2130 Office des faillites

OFAI Compte de résultats

Charges	1'950'319	
Revenus		1'298'687
Solde	-651'632	

3010.100	Traitements du personnel	1'115'640	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	48'599	
3040.300	Allocations sociales	7'785	
305	Contributions aux assurances sociales	100'681	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	120'102	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'469	
3090.000	Frais de formation	2'872	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	479	
3100.100	Fournitures de bureau	12'206	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.300	Livres	702	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'725	
3110.200	Achats de machines	357	
312	Chauffage, éclairage, eau	16'157	
3130.000	Prestations de service par des tiers	14'075	
3130.001	Frais de télécommunications	1'291	
3130.002	Taxes postales	62'396	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	39'863	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'241	
3160.100	Locations de locaux	225'546	
3170.100	Déplacements	2'034	
3181.000	Pertes sur créances	89'738	
3199.018	Débours récupérables	77'363	
4210.000	Emoluments		1'115'230
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'909
4260.032	Débours récupérés		181'547

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Richterliche Behörde	
127'280	124'863	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
16'880'000	16'818'219	Gebühren	4210.000
	36'195	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	16'573	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
18'500	14'510	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'530'000	4'648'643	Rückerstattete Auslagen	4260.032

		Konkursamt	**2130**
		Erfolgsrechnung	OFAI
1'909'430	1'850'914	Aufwand	
1'351'500	1'214'738	Ertrag	
-557'930	-636'176	Saldo	
1'130'100	1'100'070	Gehälter des Personals	3010.100
	48'522	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
6'430	6'660	Sozialzulagen	3040.300
102'340	95'929	Sozialversicherungsbeiträge	305
121'500	117'901	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'490	1'416	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	4'610	Ausbildungskosten	3090.000
700		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'000	11'253	Büromaterialien	3100.100
500	164	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
800		Bücher	3103.300
2'500	1'696	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500	1'547	Anschaffung von Maschinen	3110.200
22'300	21'801	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
15'000	13'982	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'800	1'151	Kosten für Telekommunikation	3130.001
70'000	58'629	Posttaxen	3130.002
		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
9'300	9'241	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
227'170	224'226	Räume, Mieten	3160.100
4'000	1'739	Reisespesen	3170.100
100'000	72'909	Debitorenverluste	3181.000
75'000	57'469	Rückforderbare Auslagen	3199.018
1'150'000	978'053	Gebühren	4210.000
	26'242	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'500	1'758	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
200'000	208'685	Rückerstattete Auslagen	4260.032

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
2160	**Commission d'expropriation**			
COEX	Compte de résultats			
		Charges	120'373	
		Revenus		43'557
		Solde	-76'816	
3001.108	Traitements des membres		119'324	
3100.100	Fournitures de bureau			
3170.100	Déplacements			
3199.017	Débours administratifs		1'049	
4210.000	Emoluments			43'557
2170	**Commissions de conciliation en matière de baux à loyer**			
COCO	Compte de résultats			
		Charges	305'648	
		Revenus		
		Solde	-305'648	
3000.200	Commissions		182'447	
3010.101	Traitements du personnel administratif		80'450	
3040.300	Allocations sociales		2'160	
305	Contributions aux assurances sociales		7'311	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		8'739	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		107	
3090.000	Frais de formation			
3100.100	Fournitures de bureau		6'210	
3103.300	Livres		827	
3130.000	Prestations de service par des tiers			
3130.001	Frais de télécommunications		104	
3130.002	Taxes postales		16'567	
3170.100	Déplacements		727	
3920.002	Charges d'immeubles imputées			
4260.030	Recettes administratives diverses			
2900	**Conseil de la magistrature**			
CMAG	Compte de résultats			
		Charges	329'254	
		Revenus		
		Solde	-329'254	
3000.200	Commissions		49'297	
3010.101	Traitements du personnel administratif		202'058	
3040.300	Allocations sociales		360	
305	Contributions aux assurances sociales		18'364	

		Enteignungskommission	**2160**
		Erfolgsrechnung	COEX
24'360	61'489	Aufwand	
35'000	64'016	Ertrag	
10'640	2'527	Saldo	
20'000	60'045	Gehälter der Mitglieder	3001.108
360		Büromaterialien	3100.100
2'000		Reisespesen	3170.100
2'000	1'444	Verwaltungsauslagen	3199.017
35'000	64'016	Gebühren	4210.000
		Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten	**2170**
		Erfolgsrechnung	COCO
325'890	310'829	Aufwand	
1'000		Ertrag	
-324'890	-310'829	Saldo	
210'000	173'757	Kommissionen	3000.200
74'800	76'002	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'440	1'488	Sozialzulagen	3040.300
6'790	6'795	Sozialversicherungsbeiträge	305
7'960	8'139	Pensionskassenbeiträge	3051.000
100	101	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'500	180	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	7'839	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'227	Bücher	3103.300
1'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	117	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'000	17'947	Posttaxen	3130.002
500	1'078	Reisespesen	3170.100
	16'159	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Justizrat	**2900**
		Erfolgsrechnung	CMAG
358'060	319'678	Aufwand	
100		Ertrag	
-357'960	-319'678	Saldo	
60'000	36'727	Kommissionen	3000.200
212'090	203'565	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
900	1'065	Sozialzulagen	3040.300
19'260	18'196	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	25'070	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	269	
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	591	
3100.100	Fournitures de bureau	1'189	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'260	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres		
312	Chauffage, éclairage, eau	3'026	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'100	
3130.001	Frais de télécommunications	51	
3130.002	Taxes postales	2'149	
3160.100	Locations de locaux	22'949	
3170.100	Déplacements	520	
4260.030	Recettes administratives diverses		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Richterliche Behörde	
26'680	25'286	Pensionskassenbeiträge	3051.000
280	271	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000		Ausbildungskosten	3090.000
300	200	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'500	1'310	Büromaterialien	3100.100
1'700	1'750	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
500		Publikationen und Werbung	3102.102
800	243	Bücher	3103.300
2'800	2'894	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000	2'747	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	42	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	2'433	Posttaxen	3130.002
22'950	22'949	Räume, Mieten	3160.100
500		Reisespesen	3170.100
100		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3	**Pouvoir exécutif - Administration**			
	Compte de résultats	Charges	3'602'723'910	
		Revenus		3'659'571'811
		Solde		56'847'901
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	45'458'638	
		Revenus / Recettes		21'099'641
		Solde	-24'358'997	
	Compte des investissements	Dépenses	181'511'502	
		Recettes		27'127'785
		Solde	-154'383'717	
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**			
	Compte de résultats	Charges	20'927'754	
		Revenus		6'335'106
		Solde	-14'592'648	
3100	**Conseil d'Etat**			
CETA	Compte de résultats			
		Charges	5'359'159	
		Revenus		377'460
		Solde	-4'981'699	
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat		1'799'584	
3040.303	Allocations sociales		13'350	
305	Contributions aux assurances sociales		155'462	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2'228	
3060.000	Pensions de retraite		2'102'786	
3130.000	Prestations de service par des tiers		230'000	
3130.001	Frais de télécommunications		166	
3170.005	Frais de réceptions		613'267	
3170.100	Déplacements		100'047	
3170.200	Délégations et représentations		88'500	
3631.000	Part aux frais de conférences		253'769	
4260.004	Récupérations de traitements			304'465
4260.030	Recettes administratives diverses			1'013
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle			71'983
4511.007	Prélèvements sur provisions			

		Vollziehende Behörde - Verwaltung		**3**
3'494'308'720	3'498'201'814	Erfolgsrechnung	Aufwand	
3'539'887'520	3'541'820'122		Ertrag	
45'578'800	43'618'308		Saldo	
	10'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-10'000'000		Saldo	
205'152'210	179'342'564	Investitionsrechnung	Ausgaben	
36'424'220	42'951'939		Einnahmen	
-168'727'990	-136'390'625		Saldo	
		Staatsrat - Staatskanzlei		**31**
21'665'920	20'324'361	Erfolgsrechnung	Aufwand	
6'747'100	6'599'086		Ertrag	
-14'918'820	-13'725'275		Saldo	
		Staatsrat		**3100**
		Erfolgsrechnung		CETA
5'443'780	5'216'089		Aufwand	
652'000	357'299		Ertrag	
-4'791'780	-4'858'790		Saldo	
1'799'580	1'778'220	Gehälter der Staatsräte		3000.100
13'050	13'313	Sozialzulagen		3040.303
155'470	150'906	Sozialversicherungsbeiträge		305
1'390	14'571	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
2'110'290	2'084'621	Ruhegehälter		3060.000
230'000	230'000	Dienstleistungen Dritter		3130.000
500	187	Kosten für Telekommunikation		3130.001
650'000	495'429	Empfänge, Kosten		3170.005
120'000	116'838	Reisespesen		3170.100
89'500	88'312	Delegationen und Repräsentationsausgaben		3170.200
274'000	243'691	Konferenzkostenanteil		3631.000
330'000	282'088	Rückerstattung von Gehältern		4260.004
	4'083	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
72'000	71'128	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge		4260.039
250'000		Entnahmen aus Rückstellungen		4511.007

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3105	**Chancellerie d'Etat**		
CHAN	Compte de résultats		
	Charges	6'609'710	
	Revenus		781'969
	Solde	-5'827'741	
3000.200	Commissions	2'184	
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	47'955	
3010.100	Traitements du personnel	2'737'091	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	8'178	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	163'824	
3040.300	Allocations sociales	33'345	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	247'430	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	321'481	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'440	
3090.000	Frais de formation	6'722	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'847	
3100.100	Fournitures de bureau	15'420	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	2'550	
3102.102	Publications et publicité	23'630	
3102.106	Matériel de votations	305'466	
3103.300	Livres	495	
3103.301	Abonnements et cotisations	55'137	
3110.100	Achats de mobilier		
3111.500	Achats de véhicules	28'640	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3'309	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'958	
3130.000	Prestations de service par des tiers	238'269	
3130.001	Frais de télécommunications	7'792	
3130.002	Taxes postales	68'977	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	689'681	
3134.000	Assurances	1'398	
3150.100	Entretien du mobilier		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	41	
3151.500	Entretien des véhicules	10'251	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	583'867	
3170.005	Frais de réceptions	69'773	
3170.100	Déplacements	26'188	
3170.200	Délégations et représentations	14'100	
3181.000	Pertes sur créances	18	
3192.015	Droits d'auteurs	12'490	
3511.007	Versements aux provisions		
3631.000	Part aux frais de conférences	133'966	
3636.000	Subventions cantonales	393'200	
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	337'599	
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle		183'168
4210.000	Emoluments		105'612
4250.002	Ventes de matériel		11'895

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	**Staatskanzlei**	**3105**
		Erfolgsrechnung	CHAN
6'566'900	5'889'468	Aufwand	
540'500	954'388	Ertrag	
-6'026'400	-4'935'080	Saldo	
1'000	980	Kommissionen	3000.200
50'000	33'516	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)	3000.204
2'933'590	2'694'454	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	75'341	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
34'800	37'867	Sozialzulagen	3040.300
	11'479	Dienstaltersgeschenke	3049.500
264'910	237'247	Sozialversicherungsbeiträge	305
348'210	319'933	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'790	3'398	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
12'000	12'567	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	5'164	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
17'000	14'501	Büromaterialien	3100.100
1'000	889	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
18'000	52'668	Publikationen und Werbung	3102.102
397'000	172'331	Abstimmungsmaterial	3102.106
1'000		Bücher	3103.300
52'000	58'057	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	1'415	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	65'000	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
4'000	3'803	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'000	72'739	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
240'000	166'803	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	8'087	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	55'163	Posttaxen	3130.002
495'000	411'510	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'500	1'517	Versicherungen	3134.000
	34'394	Unterhalt der Mobilien	3150.100
1'000	1'406	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
12'000	10'040	Fahrzeugunterhalt	3151.500
593'000	431'093	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
93'000	43'428	Empfänge, Kosten	3170.005
28'500	22'323	Reisespesen	3170.100
14'100	14'100	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
	40	Debitorenverluste	3181.000
13'000	12'490	Urheberrechte	3192.015
	400'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
134'500	131'203	Konferenzkostenanteil	3631.000
390'000	140'268	Kantonsbeiträge	3636.000
295'000	132'254	Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147
180'000	177'958	Verpachtung des Amtsblattes	4120.001
92'000	98'639	Gebühren	4210.000
4'000	13'375	Materialverkäufe	4250.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		31'096
4260.004	Récupérations de traitements		15'744
4260.014	Récupérations de frais		
4260.027	Récupérations de frais de port		1'302
4260.030	Recettes administratives diverses		2'153
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4630.000	Subventions fédérales		181'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		250'000

3110 Service d'achat du matériel et des imprimés

ECON Compte de résultats

Charges	6'112'412	
Revenus		5'052'461
Solde	-1'059'951	

3010.100	Traitements du personnel	1'081'166	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	41'311	
3040.300	Allocations sociales	3'090	
3049.400	Primes de fidélité	600	
305	Contributions aux assurances sociales	97'348	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	116'811	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'415	
3090.000	Frais de formation	5'037	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'050	
3100.100	Fournitures de bureau	2'679	
3101.003	Achats de matériel	365'571	
3101.012	Matériel pour la revente	391'523	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'557	
3109.100	Frais d'achats	21	
3110.200	Achats de machines	4'175	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'385	
3130.000	Prestations de service par des tiers	702	
3130.001	Frais de télécommunications	795	
3130.002	Taxes postales	2'919	
3134.000	Assurances	1'071	
3150.200	Entretien des machines	24'694	
3151.500	Entretien des véhicules	5'559	
3170.100	Déplacements	1'216	
3181.014	Ecarts d'inventaires	88	
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	3'303'101	
3900.010	Imprimés ventes internes	655'527	
4250.001	Ventes d'imprimés		401'252
4250.002	Ventes de matériel		248'509
4250.030	Marge sur ventes internes		443'206
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		376
4260.030	Recettes administratives diverses		491
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat		3'303'101
4900.010	Imprimés ventes internes		655'527

	44'611	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'944	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
11'000	4'700	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'000	1'156	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
2'500	2'005	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	400'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	210'000	Bundesbeiträge	4630.000
250'000		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

Amt für Drucksachen und Material 3110

Erfolgsrechnung ECON

6'639'480	6'408'289	Aufwand	
5'544'000	5'274'035	Ertrag	
-1'095'480	-1'134'254	Saldo	
1'065'080	1'074'191	Gehälter des Personals	3010.100
	39'983	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
3'490	4'650	Sozialzulagen	3040.300
450	600	Treueprämien	3049.400
95'390	94'345	Sozialversicherungsbeiträge	305
116'700	114'257	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'420	1'392	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	3'157	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	666	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'500	3'035	Büromaterialien	3100.100
500'000	419'655	Materialkäufe	3101.003
330'000	419'123	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
1'400	1'480	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	233	Anschaffungskosten	3109.100
6'000		Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'450	3'509	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'000	2'663	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	749	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	2'374	Posttaxen	3130.002
600	1'335	Versicherungen	3134.000
37'000	32'598	Unterhalt der Maschinen	3150.200
4'500	4'015	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'500	816	Reisespesen	3170.100
3'000	2'667	Inventarabweichung	3181.014
3'600'000	3'668'174	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	3900.002
850'000	512'624	Drucksachen interner Verkauf	3900.010
350'000	412'441	Verkauf von Drucksachen	4250.001
300'000	271'965	Materialverkäufe	4250.002
440'000	396'095	Verkaufsmarge interne Verkäufe	4250.030
	10'787	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
4'000	1'949	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'600'000	3'668'174	Warenerträge Staatsdienste	4900.002
850'000	512'624	Drucksachen interner Verkauf	4900.010

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3115	**Service de législation**			
OLEG	Compte de résultats			
		Charges	945'775	
		Revenus		5'081
		Solde	-940'694	
3010.100	Traitements du personnel		714'227	
3040.300	Allocations sociales		4'177	
3049.400	Primes de fidélité		409	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		64'115	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		80'480	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		862	
3090.000	Frais de formation		1'617	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			
3100.100	Fournitures de bureau		2'219	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		1'035	
3103.300	Livres		2'813	
3103.301	Abonnements et cotisations		1'216	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		25'310	
3130.001	Frais de télécommunications		1'231	
3130.002	Taxes postales			
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		3'440	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		42'003	
3170.100	Déplacements		621	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			5'046
4260.030	Recettes administratives diverses			35
3118	**Archives de l'Etat**			
AREF	Compte de résultats			
		Charges	1'448'215	
		Revenus		118'135
		Solde	-1'330'080	
3010.100	Traitements du personnel		767'608	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		41'682	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		6'148	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			
3020.107	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets du fonds national		40'758	
3040.300	Allocations sociales		6'960	
3049.400	Primes de fidélité		1'125	
305	Contributions aux assurances sociales		77'245	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		98'101	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'105	
3090.000	Frais de formation		1'090	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		200	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Amt für Gesetzgebung	**3115**
		Erfolgsrechnung	OLEG
1'053'350	952'755	Aufwand	
100	212	Ertrag	
-1'053'250	-952'543	Saldo	
784'640	732'624	Gehälter des Personals	3010.100
1'800	2'070	Sozialzulagen	3040.300
550	390	Treueprämien	3049.400
5'520	9'067	Dienstaltersgeschenke	3049.500
68'700	66'126	Sozialversicherungsbeiträge	305
99'270	89'372	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'010	958	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'800	1'816	Ausbildungskosten	3090.000
400		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	2'329	Büromaterialien	3100.100
1'500	1'632	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'700	2'686	Bücher	3103.300
700	856	Abonnemente und Beiträge	3103.301
23'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'200	1'212	Kosten für Telekommunikation	3130.001
50		Posttaxen	3130.002
15'000	-1'015	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
42'010	42'003	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	629	Reisespesen	3170.100
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100	212	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Staatsarchiv	**3118**
		Erfolgsrechnung	AREF
1'462'480	1'397'774	Aufwand	
10'500	9'565	Ertrag	
-1'451'980	-1'388'209	Saldo	
762'540	770'671	Gehälter des Personals	3010.100
47'000	39'806	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	1'955	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	82'298	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	38'983	Gehälter des Hilfspersonals für Nationalfondsprojekte	3020.107
7'110	6'840	Sozialzulagen	3040.300
750	750	Treueprämien	3049.400
68'640	75'851	Sozialversicherungsbeiträge	305
87'850	97'012	Pensionskassenbeiträge	3051.000
990	1'096	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	3'052	Ausbildungskosten	3090.000
500	542	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	17'517	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'215	
3102.102	Publications et publicité	4'550	
3103.300	Livres	6'926	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'215	
3103.311	Achats de documents	5'883	
3109.019	Microfilmage	8'000	
3110.100	Achats de mobilier	9'802	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	40'049	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	117'110	
312	Chauffage, éclairage, eau	33'458	
3130.000	Prestations de service par des tiers	53'835	
3130.001	Frais de télécommunications	342	
3130.002	Taxes postales	2'035	
3130.009	Activités culturelles	8'511	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	4'790	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'109	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	41'408	
3159.311	Entretien des documents	40'005	
3170.100	Déplacements	2'136	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3'300	
4210.000	Emoluments		4'450
4260.004	Récupérations de traitements		104'158
4260.030	Recettes administratives diverses		9'527

3120 Autorité cantonale de la transparence et de la protection des données

ATPD Compte de résultats

Charges	452'483	
Revenus		
Solde	-452'483	

3000.200	Commissions	28'033	
3010.100	Traitements du personnel	317'345	
3040.300	Allocations sociales	2'340	
305	Contributions aux assurances sociales	28'841	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	29'992	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	422	
3090.000	Frais de formation	2'140	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	442	
3100.100	Fournitures de bureau	2'589	
3102.102	Publications et publicité	4'154	
3103.300	Livres	665	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'138	
3130.000	Prestations de service par des tiers	26'236	
3130.001	Frais de télécommunications	534	
3130.002	Taxes postales	403	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3170.100	Déplacements	2'210	

17'500	17'805	Büromaterialien	3100.100
2'000	2'000	Reinigungsmaterialien	3101.001
4'500	4'136	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	7'293	Bücher	3103.300
3'000	3'081	Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'000	7'951	Anschaffung von Urkunden	3103.311
8'000	8'040	Mikroverfilmung	3109.019
9'800	9'855	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	39'970	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
96'000	1'530	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
35'000	37'333	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
52'700	51'332	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	314	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'200	2'262	Posttaxen	3130.002
8'500	8'631	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
95'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'300	3'718	Versicherungen	3134.000
4'000	1'796	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
37'900	25'968	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
40'000	40'096	Unterhalt der Urkunden	3159.311
4'000	2'510	Reisespesen	3170.100
3'300	3'300	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
2'500	1'835	Gebühren	4210.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
8'000	7'730	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

Kantonale Behörde für Öffentlichkeit und Datenschutz — 3120

Erfolgsrechnung			ATPD
499'930	459'986	Aufwand	
	3'586	Ertrag	
-499'930	-456'400	Saldo	
25'000	28'616	Kommissionen	3000.200
313'970	316'576	Gehälter des Personals	3010.100
4'140	2'460	Sozialzulagen	3040.300
28'410	28'296	Sozialversicherungsbeiträge	305
32'890	33'679	Pensionskassenbeiträge	3051.000
420	421	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	-398	Ausbildungskosten	3090.000
600	608	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	1'803	Büromaterialien	3100.100
3'500	3'190	Publikationen und Werbung	3102.102
1'300	1'640	Bücher	3103.300
6'600	6'001	Abonnemente und Beiträge	3103.301
70'000	33'998	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'300	801	Kosten für Telekommunikation	3130.001
700	725	Posttaxen	3130.002
3'000		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'600	1'570	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Staatsrat - Staatskanzlei	
	3'586	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
32	**Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport**			
	Compte de résultats	Charges	1'062'199'451	
		Revenus		455'737'672
		Solde	-606'461'779	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	1'650'000	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-1'650'000	
	Compte des investissements	Dépenses	25'848'877	
		Recettes		2'096'871
		Solde	-23'752'006	
3200	**Secrétariat général**			
IPCS	Compte de résultats			
		Charges	82'535'062	
		Revenus		3'956'531
		Solde	-78'578'531	
3000.200	Commissions		4'123	
3010.100	Traitements du personnel		3'070'926	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		5'341	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		3'956	
3040.300	Allocations sociales		36'452	
3049.400	Primes de fidélité			
3049.500	Gratifications d'ancienneté		9'760	
305	Contributions aux assurances sociales		279'173	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		357'729	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3'891	
3090.000	Frais de formation		2'369	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		3'333	
3100.100	Fournitures de bureau		25'528	
3102.102	Publications et publicité		1'267	
3103.300	Livres		325	
3103.301	Abonnements et cotisations		3'433	
3110.100	Achats de mobilier			
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		1'080	
312	Chauffage, éclairage, eau			
3130.000	Prestations de service par des tiers		32	
3130.001	Frais de télécommunications		4'503	
3130.002	Taxes postales		16'655	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		25'431	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		11'244	
3170.005	Frais de réceptions		486	
3170.100	Déplacements		5'588	
3181.000	Pertes sur créances		487	
3192.015	Droits d'auteurs		254'210	

		Direktion für Erziehung, Kultur und Sport		**32**
1'056'279'340	1'027'226'219	Erfolgsrechnung	Aufwand	
457'749'890	434'168'746		Ertrag	
-598'529'450	-593'057'473		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
32'708'000	14'869'030	Investitionsrechnung	Ausgaben	
1'570'000	438'920		Einnahmen	
-31'138'000	-14'430'110		Saldo	
		Generalsekretariat		**3200**
		Erfolgsrechnung		IPCS
81'472'120	82'560'439		Aufwand	
4'102'180	4'181'868		Ertrag	
-77'369'940	-78'378'571		Saldo	
3'840	5'324	Kommissionen		3000.200
3'134'400	3'129'459	Gehälter des Personals		3010.100
	23'645	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
	4'474	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		3010.126
35'190	35'224	Sozialzulagen		3040.300
	1'500	Treueprämien		3049.400
10'570	12'565	Dienstaltersgeschenke		3049.500
284'650	281'413	Sozialversicherungsbeiträge		305
375'240	363'236	Pensionskassenbeiträge		3051.000
4'040	4'015	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
3'000	1'037	Ausbildungskosten		3090.000
8'000	8'893	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
35'000	26'636	Büromaterialien		3100.100
3'000	1'522	Publikationen und Werbung		3102.102
1'000	325	Bücher		3103.300
3'500	3'371	Abonnemente und Beiträge		3103.301
980		Anschaffung von Mobilien		3110.100
	53	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
1'000	1'080	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
	-1'775	Heizung, Beleuchtung, Wasser		312
3'750	3'736	Dienstleistungen Dritter		3130.000
5'000	4'508	Kosten für Telekommunikation		3130.001
20'000	19'460	Posttaxen		3130.002
	15'310	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
50'000	29'787	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
11'360	11'244	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
2'500	507	Empfänge, Kosten		3170.005
5'000	5'137	Reisespesen		3170.100
	25'140	Debitorenverluste		3181.000
257'000	248'998	Urheberrechte		3192.015

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton		280'800	
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales		27'503'290	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton		12'801'139	
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton		7'710'069	
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest		2'612'682	
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées		14'929'256	
3631.000	Part aux frais de conférences		1'253'260	
3637.202	Bourses cantonales		10'994'509	
3920.002	Charges d'immeubles imputées		322'735	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			4'544
4260.004	Récupérations de traitements			385'386
4260.014	Récupérations de frais			114'886
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			8'245
4260.030	Recettes administratives diverses			9'288
4409.000	Intérêts de retard			26
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois			1'956'640
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales			972'457
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises			505'060
	Compte des investissements			
		Dépenses	501'239	
		Recettes		393'178
		Solde	-108'061	
5470.100	Prêts de formation		501'239	
6470.100	Remboursements de prêts de formation			393'178
3202	**Enseignement obligatoire**			
ENOB	Compte de résultats			
		Charges	33'853'719	
		Revenus		326'271
		Solde	-33'527'448	
3000.200	Commissions			
3010.101	Traitements du personnel administratif		1'444'219	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices		1'638'896	
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant		2'326'958	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		47'126	
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements		14'766'015	
3040.300	Allocations sociales		315'025	
3049.400	Primes de fidélité		11'660	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		43'648	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
222'600	176'100	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
26'894'850	26'732'286	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	3611.001
12'802'100	12'438'467	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
7'260'000	7'700'485	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	3611.003
2'500'000	2'651'700	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	3611.006
14'920'000	15'653'757	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	3611.007
1'299'040	1'258'115	Konferenzkostenanteil	3631.000
11'000'000	11'361'658	Kantonale Stipendien	3637.202
315'510	322'050	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	1'924	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
370'000	402'521	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
117'000	114'062	Kostenrückerstattungen	4260.014
	55'964	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
8'000	38'789	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
2'184'180	2'166'938	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
910'000	884'856	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	4630.004
513'000	516'814	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4920.005

		Investitionsrechnung	
500'000	500'245	Ausgaben	
450'000	438'920	Einnahmen	
-50'000	-61'325	Saldo	
500'000	500'245	Ausbildungsdarlehen	5470.100
450'000	438'920	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen	6470.100

		Obligatorischer Unterricht	**3202**
		Erfolgsrechnung	ENOB
34'024'270	31'896'555	Aufwand	
221'300	222'351	Ertrag	
-33'802'970	-31'674'204	Saldo	
	41'869	Kommissionen	3000.200
1'417'670	1'414'924	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'865'730	2'110'787	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
2'074'380	1'971'157	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
	79'399	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
14'856'220	14'299'803	Gehälter des Personals der Schulleitungen	3010.300
310'160	304'356	Sozialzulagen	3040.300
12'250	18'183	Treueprämien	3049.400
93'380	95'723	Dienstaltersgeschenke	3049.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	1'829'449	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'487'026	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	26'484	
3090.000	Frais de formation	1'228'493	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'187	
3100.100	Fournitures de bureau	39'334	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'630	
3102.102	Publications et publicité	6'870	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'303	
3104.100	Moyens d'enseignement	3'907'132	
3110.200	Achats de machines	5'950	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'986	
312	Chauffage, éclairage, eau	49'930	
3130.000	Prestations de service par des tiers	122'474	
3130.001	Frais de télécommunications	12'363	
3130.002	Taxes postales	8'670	
3130.003	Echanges scolaires	53'321	
3134.000	Assurances	56	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'570	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	118	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	213'920	
3170.100	Déplacements	237'168	
3181.000	Pertes sur créances	407	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	48'207	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	2'962'125	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		66'094
4260.004	Récupérations de traitements		3'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		51'967
4260.030	Recettes administratives diverses		161'940
4260.098	Récupérations de traitements		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		43'270

3203 Enseignement degré primaire 1-2H

EPRE Compte de résultats

Charges	48'012'012	
Revenus		24'295'267
Solde	-23'716'745	

3020.100	Traitements du personnel enseignant	37'620'334	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	1'478'988	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques		
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	506'962	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	7'922	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	48'459	
305	Contributions aux assurances sociales	3'538'732	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	4'347'079	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
1'840'370	1'768'294	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'503'210	2'444'890	Pensionskassenbeiträge	3051.000
26'720	25'973	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'251'000	1'336'577	Ausbildungskosten	3090.000
6'200	18'216	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
44'000	39'067	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'685	Reinigungsmaterialien	3101.001
10'500	12'368	Publikationen und Werbung	3102.102
3'500	3'279	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'923'340	5'284'640	Lehrmittel	3104.100
5'400	4'006	Anschaffung von Maschinen	3110.200
300		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
5'000	1'881	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
36'700	38'041	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
116'800	91'966	Dienstleistungen Dritter	3130.000
11'000	10'218	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'500	8'761	Posttaxen	3130.002
100'000	21'852	Schüleraustausche	3130.003
50	-38	Versicherungen	3134.000
	276	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	10'342	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
	121	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
213'890	147'570	Räume, Mieten	3160.100
230'000	206'026	Reisespesen	3170.100
	1'467	Debitorenverluste	3181.000
104'000	82'878	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'950'000		Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
	29'250	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'700	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	47'432	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
175'300	112'969	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
46'000		Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	30'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

Primarstufe 1-2H — 3203

Erfolgsrechnung — EPRE

48'204'620	48'173'990	Aufwand	
24'609'740	24'143'101	Ertrag	
-23'594'880	-24'030'889	Saldo	
37'748'600	37'071'749	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
1'414'000	1'908'893	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
	-340	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
471'590	502'701	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
7'870	8'347	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
74'130	39'333	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
3'533'970	3'468'487	Sozialversicherungsbeiträge	305
4'302'480	4'329'620	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	51'555	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	411'981	
3130.011	Transports scolaires		
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		100'206
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		999
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		191'080
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		303'428
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		19'680'160
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		3'968'683
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		50'712

3205 Enseignement degré primaire 3-8H

EPRI Compte de résultats

Charges	191'015'658	
Revenus		98'661'666
Solde	-92'353'992	

3020.100	Traitements du personnel enseignant	113'399'941	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	5'203'073	
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	16'817'860	
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	9'313'170	
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	9'731'321	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2'024'492	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	53'971	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	260'049	
305	Contributions aux assurances sociales	13'962'848	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	17'227'096	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	203'261	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	2'497'744	
3130.011	Transports scolaires		
3130.083	Frais divers de scolarisation	103'809	
3170.100	Déplacements	217'023	
4260.001	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour les inspecteurs et inspectrices		3'296
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		673'131
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		31'700
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		1'733'760
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1'104'961
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		77'803'068
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		15'696'603

51'980	51'106	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
600'000	403'685	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
	390'409	Schülertransporte	3130.011
98'270	58'568	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
4'120	8'240	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
330'000		Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
551'140	497'269	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
19'650'670	19'597'046	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
3'944'220	3'924'606	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
31'320	57'372	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100

Primarstufe 3-8H — 3205

Erfolgsrechnung — EPRI

186'669'240	189'765'157	Aufwand	
96'009'090	98'893'245	Ertrag	
-90'660'150	-90'871'912	Saldo	
114'222'410	113'047'706	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
4'060'000	4'748'202	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
12'066'320	11'851'971	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	3020.128
9'994'110	9'634'499	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	3020.129
9'705'350	10'743'154	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	3020.130
1'793'590	1'927'428	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
55'020	61'624	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
403'700	168'781	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
13'580'870	13'329'985	Sozialversicherungsbeiträge	305
16'777'970	16'801'103	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
199'900	197'470	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
3'500'000	2'247'031	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
	4'975'655	Schülertransporte	3130.011
85'000	30'549	Diverse Einschulungskosten	3130.083
225'000		Reisespesen	3170.100
		Taggelder der Unfallversicherung für die Inspektoren und Inspektorinnen	4260.001
241'720	442'810	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
26'510	15'559	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
1'192'500	1'849'243	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
1'238'960	1'010'426	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
76'490'790	75'419'573	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
15'279'370	15'192'318	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants		108'511
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation		51'905
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		189'732
4910.009	Appuis pédagogiques pour l'enseignement spécialisé		1'265'000
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**		
ENSA	Compte de résultats		
	Charges	91'130'586	
	Revenus		44'025'794
	Solde	-47'104'792	
3010.101	Traitements du personnel administratif	949'729	
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	561'831	
3040.300	Allocations sociales	27'709	
305	Contributions aux assurances sociales	136'781	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	181'663	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'975	
3090.000	Frais de formation	14'540	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	138	
3100.100	Fournitures de bureau	8'040	
3103.300	Livres	549	
3103.301	Abonnements et cotisations	545	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'778	
312	Chauffage, éclairage, eau	7'416	
3130.000	Prestations de service par des tiers	32'760	
3130.001	Frais de télécommunications	1'929	
3130.002	Taxes postales	5'917	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3130.102	Frais des mesures de nature pédago-thérapeutique	4'094'804	
3160.100	Locations de locaux	61'560	
3170.100	Déplacements	14'577	
3632.003	Subventions cantonales pour les services auxiliaires	8'575'584	
3636.008	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les écoles spéciales du canton	71'083'133	
3636.009	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les écoles spéciales hors du canton	4'100'631	
3910.009	Appuis pédagogiques pour l'enseignement spécialisé	1'265'000	
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		5'109
4260.010	Récupérations de subventions		
4260.030	Recettes administratives diverses		176
4511.007	Prélèvements sur provisions		315'000
4612.102	Part des communes aux frais des mesures de nature pédago-thérapeutique		2'189'000
4632.026	Part des communes au financement des écoles spéciales		41'516'509

112'500	3'501'359	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	4612.005
42'500	-12'764	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	4612.017
119'240	209'721	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
1'265'000	1'265'000	Pädagogischer Stützunterricht für die Sonderschule	4910.009

Amt für Sonderpädagogik 3208

		Erfolgsrechnung	ENSA
96'047'930	92'884'759	Aufwand	
46'450'600	45'000'132	Ertrag	
-49'597'330	-47'884'627	Saldo	
986'170	923'965	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
514'880	581'336	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	3010.102
29'640	31'689	Sozialzulagen	3040.300
136'310	132'994	Sozialversicherungsbeiträge	305
176'180	177'818	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'990	1'983	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
32'500	25'489	Ausbildungskosten	3090.000
500	445	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	8'238	Büromaterialien	3100.100
1'500	837	Bücher	3103.300
800	632	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'320	7'185	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
7'600	7'569	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
56'000	16'228	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'600	1'715	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	6'466	Posttaxen	3130.002
500		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'800'000	3'800'006	Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	3130.102
61'440	61'560	Räume, Mieten	3160.100
18'000	15'405	Reisespesen	3170.100
8'539'000	8'418'824	Kantonsbeiträge für die Schuldienste	3632.003
77'000'000	73'699'370	Kantonsbeiträge für behinderte Minderjährige in Sonderschulen im Kanton	3636.008
3'400'000	3'700'005	Kantonsbeiträge für behinderte Minderjährige in Sonderschulen ausserhalb des Kantons	3636.009
1'265'000	1'265'000	Pädagogischer Stützunterricht für die Sonderschule	3910.009
	2'119	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
80'000	33'881	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
	2'225	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	180'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'090'000	2'175'888	Anteil der Gemeinden an den Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	4612.102
44'280'600	42'606'019	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der Sonderschulen	4632.026

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3210	**Cycle d'orientation 9-11H**		
CORI	Compte de résultats		
	Charges	134'533'124	
	Revenus		66'673'756
	Solde	-67'859'368	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	105'857'654	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	2'963'118	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1'495'169	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	19'759	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	118'314	
305	Contributions aux assurances sociales	9'833'357	
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	12'385'366	
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	143'248	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1'638'885	
3130.011	Transports scolaires		
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	78'253	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'034
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		492'219
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		82'517
4260.004	Récupérations de traitements		7'464
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		144'271
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		481'799
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		54'438'841
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		10'888'664
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		132'948
3225	**Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes**		
OSPR	Compte de résultats		
	Charges	4'866'327	
	Revenus		488'919
	Solde	-4'377'408	
3000.200	Commissions	1'653	
3010.100	Traitements du personnel	3'229'995	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	138'737	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	58'372	
3040.300	Allocations sociales	35'960	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'285	
305	Contributions aux assurances sociales	305'415	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	377'659	

		Orientierungsschule 9-11H	**3210**
		Erfolgsrechnung	CORI
137'039'170	134'452'960	Aufwand	
67'833'200	65'898'882	Ertrag	
-69'205'970	-68'554'078	Saldo	
107'540'940	105'512'736	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'488'000	2'866'640	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'387'480	1'458'228	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
20'280	24'041	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
205'720	80'456	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
9'971'950	9'627'335	Sozialversicherungsbeiträge	305
12'710'660	12'408'631	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	3051.200
146'810	142'469	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	3053.102
2'490'330	1'367'094	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
	888'286	Schülertransporte	3130.011
77'000	77'045	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	3632.011
	11'677	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
266'770	326'287	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
113'940	54'643	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	10'392	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
150'000	44'391	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	4260.015
623'710	769'120	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
55'407'410	53'742'412	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	4612.003
11'181'850	10'790'507	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4612.004
89'520	149'452	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
		Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	**3225**
		Erfolgsrechnung	OSPR
4'774'590	4'592'167	Aufwand	
386'290	345'568	Ertrag	
-4'388'300	-4'246'599	Saldo	
1'500	1'375	Kommissionen	3000.200
3'243'830	3'205'356	Gehälter des Personals	3010.100
103'290	97'121	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	41'244	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
35'470	35'068	Sozialzulagen	3040.300
	498	Treueprämien	3049.400
5'740		Dienstaltersgeschenke	3049.500
295'270	292'423	Sozialversicherungsbeiträge	305
383'590	370'467	Pensionskassenbeiträge	3051.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'406	
3090.000	Frais de formation	32'249	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	9'655	
3101.001	Matériel de nettoyage	759	
3102.102	Publications et publicité	12'256	
3103.300	Livres	1'725	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'796	
3104.200	Fournitures d'enseignement	34'341	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	59	
312	Chauffage, éclairage, eau	5'569	
3130.000	Prestations de service par des tiers	5'928	
3130.001	Frais de télécommunications	3'190	
3130.002	Taxes postales	8'752	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19'113	
3160.100	Locations de locaux	71'760	
3170.100	Déplacements	8'671	
3631.000	Part aux frais de conférences	145'323	
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	350'700	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		40'023
4260.004	Récupérations de traitements		210'466
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		17'739
4260.030	Recettes administratives diverses		2'900
4470.000	Locations		25'000
4630.000	Subventions fédérales		167'791
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		25'000

3229 Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré

ESSU Compte de résultats

Charges	13'308'009	
Revenus		147'181
Solde	-13'160'828	

3010.101	Traitements du personnel administratif	1'519'104	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	65'399	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	701'216	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	371'372	
3040.300	Allocations sociales	16'535	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	5'263	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	175'856	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	229'451	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'499	

4'320	4'343	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
31'500	33'717	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'450	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	10'432	Büromaterialien	3100.100
1'000	423	Reinigungsmaterialien	3101.001
11'500	6'198	Publikationen und Werbung	3102.102
1'500	1'499	Bücher	3103.300
2'500	2'348	Abonnemente und Beiträge	3103.301
29'000	24'191	Schulmaterialien	3104.200
	10'660	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	1'223	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	3'519	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
5'200	4'281	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'180	4'899	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'197	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	5'317	Posttaxen	3130.002
3'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
14'000	14'069	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
71'780	71'760	Räume, Mieten	3160.100
8'000	7'409	Reisespesen	3170.100
143'720	140'909	Konferenzkostenanteil	3631.000
350'700	196'773	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung	3636.120
	19'892	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
165'290	205'140	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	20'404	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
11'000	12'504	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	25'000	Mietzinse	4470.000
160'000	37'629	Bundesbeiträge	4630.000
25'000	25'000	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2 — 3229

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Erfolgsrechnung	ESSU
13'507'870	12'981'530	Aufwand	
26'000	97'059	Ertrag	
-13'481'870	-12'884'471	Saldo	
1'594'360	1'558'653	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
47'500	47'832	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
650'000	515'798	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
421'120	327'154	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
12'530	17'420	Sozialzulagen	3040.300
6'450	4'956	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
5'390	28'089	Dienstaltersgeschenke	3049.500
	1'040	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
182'630	174'830	Sozialversicherungsbeiträge	305
247'160	235'429	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'580	2'512	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3090.000	Frais de formation		124'559	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		823	
3100.100	Fournitures de bureau		780	
3101.001	Matériel de nettoyage		1'155	
3102.102	Publications et publicité		564	
3103.301	Abonnements et cotisations		1'002	
3110.100	Achats de mobilier			
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		18'357	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		45'746	
312	Chauffage, éclairage, eau		9'278	
3120.004	Impôts et contributions		426	
3130.000	Prestations de service par des tiers		52'966	
3130.001	Frais de télécommunications		1'202	
3130.002	Taxes postales		211	
3130.003	Echanges scolaires		2'900	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		24'900	
3130.096	Service d'aumônerie		113'411	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		23'275	
3160.100	Locations de locaux		116'040	
3170.100	Déplacements		13'392	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		88'238	
3300.001	Amortissements des immeubles		1'208'853	
3611.008	Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye		8'373'236	
4240.000	Prestations de service pour des tiers			
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant			15'352
4260.004	Récupérations de traitements			39'541
4260.030	Recettes administratives diverses			800
4260.040	Revenus liés à l'activité interne			88'238
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			2'900
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			350
	Compte des investissements			
		Dépenses	2'699'992	
		Recettes		
		Solde	-2'699'992	
5040.000	Construction d'immeubles		2'699'992	
3230	**Ecole de culture générale**			
ECDD	Compte de résultats			
		Charges	16'262'621	
		Revenus		1'335'916
		Solde	-14'926'705	
3000.200	Commissions		721	
3010.101	Traitements du personnel administratif		567'524	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
140'000	118'620	Ausbildungskosten	3090.000
	585	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'500	1'587	Büromaterialien	3100.100
2'000	2'386	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'500	4'188	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	1'375	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'334	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	9'623	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
18'500	21'474	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
46'000	41'666	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
8'500	4'311	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	455	Steuern und Beiträge	3120.004
59'100	34'679	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	1'137	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	107	Posttaxen	3130.002
6'200	2'593	Schüleraustausche	3130.003
25'000	35'221	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
114'000	113'411	Seelsorge	3130.096
22'900	24'386	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
127'100	58'020	Räume, Mieten	3160.100
11'000	10'029	Reisespesen	3170.100
10'000	86'148	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'208'850	1'043'171	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
8'530'000	8'449'312	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	3611.008
5'000	4'618	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	4260.002
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
6'000	100	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
10'000	86'148	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
5'000	2'593	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	3'600	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
		Investitionsrechnung	
2'700'000	999'997	Ausgaben	
		Einnahmen	
-2'700'000	-999'997	Saldo	
2'700'000	999'997	Bau von Gebäuden	5040.000
		Fachmittelschule	**3230**
		Erfolgsrechnung	ECDD
15'968'570	16'484'164	Aufwand	
1'370'170	1'303'243	Ertrag	
-14'598'400	-15'180'921	Saldo	
500	1'062	Kommissionen	3000.200
557'020	555'512	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9'736'717	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	103'734	
3040.300	Allocations sociales	15'300	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	132'493	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	943'644	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'246'101	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'703	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'123	
3100.100	Fournitures de bureau	13'802	
3101.001	Matériel de nettoyage	31'229	
3101.012	Matériel pour la revente	259'399	
3101.103	Photocopies	45'388	
3102.102	Publications et publicité	6'300	
3103.300	Livres	21'517	
3103.301	Abonnements et cotisations	430	
3104.200	Fournitures d'enseignement	69'503	
3110.100	Achats de mobilier	22'067	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'931	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	17'998	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	347	
312	Chauffage, éclairage, eau	156'803	
3120.004	Impôts et contributions	6'174	
3130.000	Prestations de service par des tiers	141'395	
3130.001	Frais de télécommunications	2'219	
3130.002	Taxes postales	12'477	
3130.017	Culture, loisirs, sports	10'963	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3134.000	Assurances	17'314	
3138.001	Frais d'examens	100'894	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	299'995	
3150.100	Entretien du mobilier	1'309	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4'548	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'896	
3160.100	Locations de locaux	9'812	
3170.005	Frais de réceptions	5'995	
3170.100	Déplacements	6'335	
3181.000	Pertes sur créances	20'590	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	347'898	
3300.001	Amortissements des immeubles	609'835	
3910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1'250'200	
4210.002	Taxes d'examens		103'550
4230.000	Ecolages		450'350
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		259'399
4250.100	Produit des photocopies		45'388
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		17'294
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		11'379
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		59'712
4260.030	Recettes administratives diverses		14'071
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		347'898

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	
9'282'280	9'622'868	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
149'000	151'587	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
12'240	12'390	Sozialzulagen	3040.300
125'660	144'307	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	25'764	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
903'570	924'415	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'203'680	1'232'759	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'230	13'638	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	936	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	9'406	Büromaterialien	3100.100
31'000	30'998	Reinigungsmaterialien	3101.001
285'000	267'922	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
75'000	48'408	Fotokopien	3101.103
6'300	6'000	Publikationen und Werbung	3102.102
21'680	22'987	Bücher	3103.300
500	330	Abonnemente und Beiträge	3103.301
70'000	69'790	Schulmaterialien	3104.200
21'450	28'247	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	4'001	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
18'000	22'838	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
4'220	12'614	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
159'900	164'584	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	6'015	Steuern und Beiträge	3120.004
147'000	146'319	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'055	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	11'417	Posttaxen	3130.002
11'000	10'967	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	192	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
13'400	12'875	Versicherungen	3134.000
107'660	111'385	Prüfungskosten	3138.001
300'000	305'045	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	1'492	Unterhalt der Mobilien	3150.100
4'500	1'811	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
4'240	7'548	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'000	9'741	Räume, Mieten	3160.100
6'000	5'111	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	10'566	Reisespesen	3170.100
	5'737	Debitorenverluste	3181.000
330'000	365'532	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
609'840	677'593	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'438'200	1'419'400	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	3910.014
110'000	109'250	Prüfungsgebühren	4210.002
465'480	430'475	Schulgelder	4230.000
285'000	267'922	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
75'000	48'408	Erlös aus Fotokopien	4250.100
6'460	2'614	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
7'360	7'970	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
53'420	34'728	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
13'450	13'784	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
330'000	365'532	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4470.000	Locations		26'875
3235	**Collège de Gambach**		
CGAM	Compte de résultats		
	Charges	19'114'713	
	Revenus		2'604'419
	Solde	-16'510'294	
3000.200	Commissions	1'729	
3010.101	Traitements du personnel administratif	671'010	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	11'085'089	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	155'378	
3040.300	Allocations sociales	12'045	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	118'119	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'263	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	18'694	
305	Contributions aux assurances sociales	1'082'047	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'436'461	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	15'741	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'775	
3100.100	Fournitures de bureau	8'587	
3101.001	Matériel de nettoyage	24'237	
3101.012	Matériel pour la revente	216'373	
3101.103	Photocopies	55'159	
3102.102	Publications et publicité	4'491	
3103.300	Livres	22'270	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'143	
3104.200	Fournitures d'enseignement	46'285	
3110.100	Achats de mobilier	12'201	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	39'895	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	170'457	
3120.004	Impôts et contributions	7'649	
3130.000	Prestations de service par des tiers	258'301	
3130.001	Frais de télécommunications	1'959	
3130.002	Taxes postales	11'952	
3130.017	Culture, loisirs, sports	5'993	
3134.000	Assurances	20'302	
3138.001	Frais d'examens	78'112	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	124'983	
3150.100	Entretien du mobilier	1'792	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	30'966	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'370	
3160.100	Locations de locaux	7'595	
3170.005	Frais de réceptions	5'161	
3170.100	Déplacements	2'048	
3181.000	Pertes sur créances	3'025	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	625'545	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'673'051	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
24'000	22'560	Mietzinse	4470.000
		Kollegium Gambach	**3235**
		Erfolgsrechnung	CGAM
18'270'830	18'497'556	Aufwand	
2'386'340	2'460'175	Ertrag	
-15'884'490	-16'037'381	Saldo	
1'300	1'316	Kommissionen	3000.200
663'740	641'677	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
10'463'030	10'529'737	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
135'000	135'846	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
11'990	11'480	Sozialzulagen	3040.300
109'060	114'816	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'200	1'245	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
30'900	23'295	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'021'870	1'009'491	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'363'020	1'363'381	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'030	14'995	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
6'000	3'775	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	11'088	Büromaterialien	3100.100
25'000	22'514	Reinigungsmaterialien	3101.001
170'000	188'088	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
90'000	51'049	Fotokopien	3101.103
4'500	4'506	Publikationen und Werbung	3102.102
21'450	20'627	Bücher	3103.300
3'000	2'877	Abonnemente und Beiträge	3103.301
41'950	44'215	Schulmaterialien	3104.200
12'050	11'693	Anschaffung von Mobilien	3110.100
39'730	21'440	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'600		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
162'500	171'530	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
8'000	7'707	Steuern und Beiträge	3120.004
250'000	254'397	Dienstleistungen Dritter	3130.000
4'000	2'555	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	11'070	Posttaxen	3130.002
6'000	6'007	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
16'000	15'254	Versicherungen	3134.000
83'080	79'111	Prüfungskosten	3138.001
125'000	124'999	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	2'132	Unterhalt der Mobilien	3150.100
30'000	31'118	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
5'780	8'172	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'000	6'455	Räume, Mieten	3160.100
5'000	5'005	Empfänge, Kosten	3170.005
3'000	4'145	Reisespesen	3170.100
	3'174	Debitorenverluste	3181.000
600'000	539'313	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'673'050	2'970'056	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	42'458	
4210.002	Taxes d'examens		34'000
4230.000	Ecolages		343'230
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		216'373
4250.100	Produit des photocopies		55'159
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		7'631
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'348
4260.004	Récupérations de traitements		24'152
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		43'513
4260.030	Recettes administratives diverses		2'031
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		625'214
4470.000	Locations		33'333
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'215'436

3240 Collège Sainte-Croix

CSCR Compte de résultats

Charges	15'226'416	
Revenus		838'201
Solde	-14'388'215	

3000.200	Commissions	2'715	
3010.101	Traitements du personnel administratif	831'297	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9'321'343	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	158'105	
3040.300	Allocations sociales	11'700	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	129'840	
3049.400	Primes de fidélité	300	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	465	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	16'280	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	960	
305	Contributions aux assurances sociales	937'021	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'250'641	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'606	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'710	
3100.100	Fournitures de bureau	10'554	
3101.001	Matériel de nettoyage	42'034	
3101.012	Matériel pour la revente	82'219	
3101.103	Photocopies	68'228	
3102.102	Publications et publicité	4'625	
3103.300	Livres	18'384	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'993	
3104.200	Fournitures d'enseignement	47'933	
3110.100	Achats de mobilier	71	
3110.200	Achats de machines	1'002	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	28'434	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	212'612	
3120.004	Impôts et contributions	9'689	

33'000	26'205	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
37'750	39'250	Prüfungsgebühren	4210.002
306'900	300'625	Schulgelder	4230.000
170'000	188'088	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
90'000	51'049	Erlös aus Fotokopien	4250.100
13'160	14'867	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
6'420	8'151	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
10'000	33'880	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
43'860	27'732	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	2'092	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
600'000	539'313	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
30'000	34'005	Mietzinse	4470.000
1'073'250	1'221'123	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Kollegium Hl. Kreuz 3240

Erfolgsrechnung CSCR

14'902'520	14'589'398	Aufwand	
889'500	823'644	Ertrag	
-14'013'020	-13'765'754	Saldo	
2'000	988	Kommissionen	3000.200
814'040	795'874	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
8'941'160	9'312'940	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
132'000	106'580	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
12'240	12'240	Sozialzulagen	3040.300
126'290	130'578	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
300	300	Treueprämien	3049.400
460	471	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
13'640		Dienstaltersgeschenke	3049.500
10'720	37'939	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
896'760	911'437	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'206'420	1'248'005	Pensionskassenbeiträge	3051.000
13'100	13'506	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	1'295	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'500	10'957	Büromaterialien	3100.100
43'000	33'342	Reinigungsmaterialien	3101.001
100'000	81'860	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
70'000	63'498	Fotokopien	3101.103
5'000	5'198	Publikationen und Werbung	3102.102
18'250	18'588	Bücher	3103.300
3'000	3'105	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'000	47'934	Schulmaterialien	3104.200
7'500	7'915	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000	30	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'000	27'949	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
	2'552	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
233'000	238'406	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
10'000	6'338	Steuern und Beiträge	3120.004

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers		29'513	
3130.001	Frais de télécommunications		4'500	
3130.002	Taxes postales		8'779	
3130.017	Culture, loisirs, sports		11'974	
3134.000	Assurances		18'625	
3138.001	Frais d'examens		53'799	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		399'992	
3150.100	Entretien du mobilier		721	
3150.200	Entretien des machines		601	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils			
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		11'942	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		12'060	
3160.100	Locations de locaux		450	
3170.005	Frais de réceptions		6'705	
3170.100	Déplacements		1'716	
3181.000	Pertes sur créances		1'183	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		210'294	
3300.001	Amortissements des immeubles		1'019'826	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		218'586	
3920.004	Locations de places de parc		9'394	
4210.002	Taxes d'examens			48'000
4230.000	Ecolages			301'405
4250.006	Ventes de fournitures scolaires			82'219
4250.100	Produit des photocopies			68'228
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			
4260.030	Recettes administratives diverses			1'348
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports			97'825
4260.040	Revenus liés à l'activité interne			210'294
4470.000	Locations			25'482
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			3'400
	Compte des investissements			
		Dépenses	5'999'995	
		Recettes		
		Solde	-5'999'995	
5040.000	Construction d'immeubles		5'999'995	
3245	**Collège Saint-Michel**			
CSMI	Compte de résultats			
		Charges	20'743'297	
		Revenus		1'944'331
		Solde	-18'798'966	
3000.200	Commissions		1'378	
3010.101	Traitements du personnel administratif		877'894	

51'000	45'160	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	5'297	Kosten für Telekommunikation	3130.001
10'000	8'625	Posttaxen	3130.002
12'000	6'103	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
14'400	14'096	Versicherungen	3134.000
56'000	58'933	Prüfungskosten	3138.001
400'000	400'017	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	1'303	Unterhalt der Mobilien	3150.100
500	447	Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
12'000	12'555	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
12'540	9'274	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
115'370		Räume, Mieten	3160.100
7'000	6'712	Empfänge, Kosten	3170.005
3'500	2'336	Reisespesen	3170.100
	767	Debitorenverluste	3181.000
250'000	218'743	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'019'830	466'474	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
175'000	195'229	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
8'000	17'503	Parkplätze, Mieten	3920.004
50'000	39'500	Prüfungsgebühren	4210.002
309'620	307'305	Schulgelder	4230.000
100'000	81'860	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
70'000	63'498	Erlös aus Fotokopien	4250.100
11'710	18'716	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
3'890	1'874	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
41'280	15'823	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	1'551	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
37'000	48'529	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
250'000	218'743	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
14'000	17'645	Mietzinse	4470.000
	8'600	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
		Investitionsrechnung	
6'000'000	2'999'991	Ausgaben	
		Einnahmen	
-6'000'000	-2'999'991	Saldo	
6'000'000	2'999'991	Bau von Gebäuden	5040.000

Kollegium St. Michael 3245

		Erfolgsrechnung	CSMI
20'683'690	20'696'409	Aufwand	
2'092'970	1'990'076	Ertrag	
-18'590'720	-18'706'333	Saldo	
1'000	801	Kommissionen	3000.200
909'510	901'243	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13'573'225	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	180'849	
3040.300	Allocations sociales	6'225	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	173'140	
3049.400	Primes de fidélité	700	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'372	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	26'599	
305	Contributions aux assurances sociales	1'329'594	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'776'201	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19'406	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'271	
3100.100	Fournitures de bureau	12'265	
3101.001	Matériel de nettoyage	58'300	
3101.012	Matériel pour la revente	199'010	
3101.103	Photocopies	103'136	
3102.102	Publications et publicité	4'000	
3103.300	Livres	27'489	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'898	
3104.200	Fournitures d'enseignement	47'926	
3106.013	Produits chimiques	16'576	
3110.100	Achats de mobilier	6'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'948	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	29'062	
3111.308	Achats d'instruments	5'440	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'535	
312	Chauffage, éclairage, eau	359'821	
3120.004	Impôts et contributions	16'125	
3130.000	Prestations de service par des tiers	40'057	
3130.001	Frais de télécommunications	3'882	
3130.002	Taxes postales	15'501	
3130.017	Culture, loisirs, sports	8'967	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	6'036	
3134.000	Assurances	47'504	
3138.001	Frais d'examens	94'471	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	719'982	
3150.100	Entretien du mobilier	1'482	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	18'989	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	39'231	
3151.308	Entretien des instruments	5'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'488	
3160.100	Locations de locaux	4'288	
3170.005	Frais de réceptions	8'081	
3170.100	Déplacements	3'815	
3181.000	Pertes sur créances	1'442	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	772'058	
3300.001	Amortissements des immeubles	49'999	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		
3920.004	Locations de places de parc	28'642	
4210.002	Taxes d'examens		88'750

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	
13'397'470	13'535'058	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
131'000	95'458	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
9'450	8'475	Sozialzulagen	3040.300
166'970	175'074	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
700	700	Treueprämien	3049.400
2'430	2'466	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
13'640		Dienstaltersgeschenke	3049.500
50'000	13'264	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'315'030	1'296'476	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'773'500	1'782'217	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'210	19'325	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	2'957	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	12'233	Büromaterialien	3100.100
60'000	55'883	Reinigungsmaterialien	3101.001
230'000	210'102	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
130'000	117'482	Fotokopien	3101.103
4'000	4'000	Publikationen und Werbung	3102.102
27'980	26'536	Bücher	3103.300
1'700	1'696	Abonnemente und Beiträge	3103.301
48'000	48'350	Schulmaterialien	3104.200
18'000	17'198	Chemikalien	3106.013
6'000	9'567	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'000	3'209	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
29'000	25'062	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'000	5'052	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
3'500	2'491	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
400'000	418'160	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
19'000	15'400	Steuern und Beiträge	3120.004
47'350	46'479	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	5'513	Kosten für Telekommunikation	3130.001
18'000	17'882	Posttaxen	3130.002
11'000	7'642	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'000	5'154	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
35'700	35'359	Versicherungen	3134.000
105'500	87'695	Prüfungskosten	3138.001
720'000	799'989	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	2'000	Unterhalt der Mobilien	3150.100
40'000	44'694	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
38'200	30'094	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
5'000	4'994	Unterhalt der Instrumente	3151.308
9'300	11'329	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500		Räume, Mieten	3160.100
8'500	7'664	Empfänge, Kosten	3170.005
2'000	3'376	Reisespesen	3170.100
	1'487	Debitorenverluste	3181.000
750'000	750'482	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
50'000		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
7'500		Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
27'050	28'642	Parkplätze, Mieten	3920.004
95'000	83'050	Prüfungsgebühren	4210.002

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4230.000	Ecolages			588'125
4250.006	Ventes de fournitures scolaires			199'010
4250.100	Produit des photocopies			103'136
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			8'622
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			16'033
4260.030	Recettes administratives diverses			13'318
4260.040	Revenus liés à l'activité interne			771'634
4470.000	Locations			155'704
	Compte des investissements			
		Dépenses	499'991	
		Recettes		
		Solde	-499'991	
5040.000	Construction d'immeubles		499'991	
3246	**Domaines du Collège Saint-Michel**			
DCSM	Compte de résultats			
		Charges	98'940	
		Revenus		106'070
		Solde		7'130
3120.004	Impôts et contributions		2'722	
3130.000	Prestations de service par des tiers		5'032	
3134.000	Assurances		11'187	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		79'998	
3170.100	Déplacements			
3300.001	Amortissements des immeubles			
4250.007	Ventes d'eau			320
4470.000	Locations			105'750
	Compte des investissements			
		Dépenses		
		Recettes		
		Solde		
5040.000	Construction d'immeubles			
3249	**Collège du Sud**			
CSUD	Compte de résultats			
		Charges	21'875'299	
		Revenus		1'850'247
		Solde	-20'025'052	
3000.200	Commissions		988	
3010.101	Traitements du personnel administratif		651'399	

642'600	627'375	Schulgelder	4230.000
230'000	210'102	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
130'000	117'482	Erlös aus Fotokopien	4250.100
23'060	11'101	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100	106	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
41'810	25'734	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
12'000	14'089	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
750'000	750'482	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
168'400	150'555	Mietzinse	4470.000
		Investitionsrechnung	
500'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000		Saldo	
500'000		Bau von Gebäuden	5040.000

Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael 3246

Erfolgsrechnung DCSM

107'150	92'857	Aufwand	
106'050	102'570	Ertrag	
-1'100	9'713	Saldo	
3'100	2'722	Steuern und Beiträge	3120.004
5'400	3'408	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'650	8'271	Versicherungen	3134.000
80'000	78'456	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000		Reisespesen	3170.100
9'000		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
300	320	Wasserverkäufe	4250.007
105'750	102'250	Mietzinse	4470.000
		Investitionsrechnung	
	100'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-100'000	Saldo	
	100'000	Bau von Gebäuden	5040.000

Kollegium des Südens 3249

Erfolgsrechnung CSUD

21'520'000	21'190'179	Aufwand	
1'880'780	1'860'416	Ertrag	
-19'639'220	-19'329'763	Saldo	
1'100	690	Kommissionen	3000.200
634'720	603'271	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3020.100	Traitements du personnel enseignant	14'937'485	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	63'808	
3040.300	Allocations sociales	15'161	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	198'131	
3049.400	Primes de fidélité	500	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'299	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	21'972	
305	Contributions aux assurances sociales	1'422'805	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'890'558	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20'908	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'215	
3100.100	Fournitures de bureau	14'087	
3101.001	Matériel de nettoyage	40'918	
3101.012	Matériel pour la revente	114'538	
3101.103	Photocopies	62'155	
3102.102	Publications et publicité	3'000	
3103.300	Livres	27'403	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'593	
3104.200	Fournitures d'enseignement	58'012	
3110.100	Achats de mobilier	600	
3110.200	Achats de machines	393	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'610	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	40'495	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	264'589	
3120.004	Impôts et contributions	6'574	
3130.000	Prestations de service par des tiers	30'519	
3130.001	Frais de télécommunications	4'098	
3130.002	Taxes postales	14'023	
3130.017	Culture, loisirs, sports	29'000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'507	
3134.000	Assurances	29'451	
3138.001	Frais d'examens	116'694	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	339'998	
3150.100	Entretien du mobilier	2'096	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2'549	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	23'495	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	11'210	
3160.100	Locations de locaux	3'000	
3170.005	Frais de réceptions	5'054	
3170.100	Déplacements	7'022	
3181.000	Pertes sur créances	8'568	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	154'303	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'150'803	
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	72'710	
3920.004	Locations de places de parc		
4210.002	Taxes d'examens		87'550
4230.000	Ecolages		557'100
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		114'538
4250.100	Produit des photocopies		62'155

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	
14'516'670	14'244'892	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
130'000	114'129	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
18'450	16'995	Sozialzulagen	3040.300
197'450	202'613	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
2'260	3'117	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
53'710	24'700	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'391'050	1'339'015	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'857'560	1'808'078	Pensionskassenbeiträge	3051.000
20'570	19'960	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'500	5'502	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	13'687	Büromaterialien	3100.100
38'000	45'416	Reinigungsmaterialien	3101.001
95'000	105'171	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
75'000	90'622	Fotokopien	3101.103
3'000	3'036	Publikationen und Werbung	3102.102
31'250	29'605	Bücher	3103.300
3'000	3'421	Abonnemente und Beiträge	3103.301
58'000	56'924	Schulmaterialien	3104.200
600	1'394	Anschaffung von Mobilien	3110.100
730	1'963	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'000	2'995	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
40'580	41'165	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
	2'512	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
276'000	295'277	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'000	8'748	Steuern und Beiträge	3120.004
34'250	32'433	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'500	4'365	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	15'940	Posttaxen	3130.002
29'000	28'999	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
2'500	2'772	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
22'400	22'088	Versicherungen	3134.000
119'990	108'860	Prüfungskosten	3138.001
340'000	366'996	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'000	2'513	Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'000	3'006	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
20'000	20'929	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
18'160	17'323	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	3'000	Räume, Mieten	3160.100
5'000	5'000	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	8'153	Reisespesen	3170.100
	7'039	Debitorenverluste	3181.000
170'000	118'042	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'150'800	1'278'669	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
57'000	58'655	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	3910.008
35'700		Parkplätze, Mieten	3920.004
87'500	80'000	Prüfungsgebühren	4210.002
569'500	525'000	Schulgelder	4230.000
95'000	105'171	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
75'000	90'622	Erlös aus Fotokopien	4250.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		28'769
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'120
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		213'645
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		154'303
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		631'068

3256 Haute école pédagogique

HEPF Compte de résultats

Charges	18'088'645	
Revenus		4'210'995
Solde	-13'877'650	

3000.200	Commissions	3'921
3010.101	Traitements du personnel administratif	3'354'376
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	46'480
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	19'300
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'215'467
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	50'481
3020.102	Traitements des maîtres de stages	787'659
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens	714'378
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	46'207
3040.300	Allocations sociales	56'888
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	112'549
3049.400	Primes de fidélité	1'186
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'710
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	8'880
305	Contributions aux assurances sociales	1'102'616
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'354'705
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'040
3090.000	Frais de formation	150'781
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'115
3100.100	Fournitures de bureau	9'144
3101.001	Matériel de nettoyage	24'989
3101.103	Photocopies	39'187
3102.102	Publications et publicité	70'286
3103.300	Livres	178'013
3103.301	Abonnements et cotisations	34'549
3104.200	Fournitures d'enseignement	38'192
3105.100	Produits alimentaires	12'309
3110.100	Achats de mobilier	21'960
3110.200	Achats de machines	1'192
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	48'939
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	29'335
312	Chauffage, éclairage, eau	226'265
3120.004	Impôts et contributions	8'255

20'540	239	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
710	2'600	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
35'200	57'084	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
2'000	2'990	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
210'000	252'812	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	4260.034
170'000	118'042	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
615'330	625'857	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Pädagogische Hochschule 3256

Erfolgsrechnung HEPF

18'089'610	17'031'818	Aufwand	
3'844'870	2'849'680	Ertrag	
-14'244'740	-14'182'138	Saldo	
4'950	16'427	Kommissionen	3000.200
3'468'640	3'237'247	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
	120'925	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften	3010.113
54'300	38'739	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	34'682	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
7'313'470	6'839'142	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
47'000	45'193	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'057'150	804'870	Gehälter der Praktikumslehrer	3020.102
664'460	727'728	Gehälter der Praxisausbildner	3020.103
61'670	73'896	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
54'550	51'646	Sozialzulagen	3040.300
99'770	114'097	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
1'480	1'250	Treueprämien	3049.400
1'730	1'863	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
23'320	17'850	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'038'280	1'054'027	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'395'470	1'294'000	Pensionskassenbeiträge	3051.000
15'270	15'551	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
142'500	151'391	Ausbildungskosten	3090.000
4'000	3'651	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	13'639	Büromaterialien	3100.100
31'000	26'199	Reinigungsmaterialien	3101.001
50'000	24'599	Fotokopien	3101.103
72'000	59'684	Publikationen und Werbung	3102.102
191'900	193'560	Bücher	3103.300
32'700	23'882	Abonnemente und Beiträge	3103.301
36'500	45'453	Schulmaterialien	3104.200
12'000	11'067	Lebensmittel	3105.100
21'960	101'110	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'700		Anschaffung von Maschinen	3110.200
50'620	51'234	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
30'850	19'213	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
235'800	298'578	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
9'500	7'591	Steuern und Beiträge	3120.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers	70'102	
3130.001	Frais de télécommunications	4'630	
3130.002	Taxes postales	8'828	
3130.017	Culture, loisirs, sports	23'075	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'683	
3134.000	Assurances	24'667	
3138.001	Frais d'examens	54'170	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	272'116	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	32'763	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	59'525	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	26'632	
3170.005	Frais de réceptions	37'612	
3170.100	Déplacements	80'374	
3181.000	Pertes sur créances	334	
3192.015	Droits d'auteurs	600	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	229'758	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1'132'600	
3300.001	Amortissements des immeubles	137'698	
3631.000	Part aux frais de conférences	32'446	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	9'200	
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	60'480	
4210.002	Taxes d'examens		87'246
4230.000	Ecolages		821'020
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4250.100	Produit des photocopies		14'570
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'335
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		22
4260.027	Récupérations de frais de port		296
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		39'132
4260.030	Recettes administratives diverses		12'839
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		1'132'600
4309.200	Pensions		8'736
4470.000	Locations		21'499
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		1'940'000
4630.000	Subventions fédérales		127'700
	Compte des investissements		
	Dépenses	500'000	
	Recettes		
	Solde	-500'000	
5040.000	Construction d'immeubles	500'000	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	
76'250	88'250	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	5'703	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	12'529	Posttaxen	3130.002
25'000	26'435	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
2'000	14'364	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
20'400	18'540	Versicherungen	3134.000
77'890	54'011	Prüfungskosten	3138.001
271'000	624'999	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
31'500	28'810	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
62'400	66'169	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
26'700	25'329	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
37'000	35'300	Empfänge, Kosten	3170.005
85'000	91'216	Reisespesen	3170.100
	843	Debitorenverluste	3181.000
		Urheberrechte	3192.015
227'550	219'548	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
650'000		Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
137'700	97'442	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
33'000	32'669	Konferenzkostenanteil	3631.000
9'200	9'200	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
60'480	60'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
90'200	89'180	Prüfungsgebühren	4210.002
802'800	703'520	Schulgelder	4230.000
	2'410	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
		Erlös aus Fotokopien	4250.100
40'420	13'404	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
9'130	3'110	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
800	968	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
41'120	20'654	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
8'000	13'837	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
650'000		Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
5'900	1'848	Kostgelder	4309.200
28'800	23'320	Mietzinse	4470.000
2'040'000	1'851'200	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
127'700	126'230	Bundesbeiträge	4630.000
		Investitionsrechnung	
500'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000		Saldo	
500'000		Bau von Gebäuden	5040.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3260	**Université - Compte ordinaire**		
UNIV	Compte de résultats		
	Charges	235'195'878	
	Revenus		130'006'579
	Solde	-105'189'299	
3000.200	Commissions	68'305	
3010.101	Traitements du personnel administratif	25'306'880	
3010.105	Traitements du personnel du service informatique	3'329'754	
3010.106	Traitements du personnel des services sociaux	86'048	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	12'401'206	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	463'405	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	18'483	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	-385	
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires	32'591'443	
3020.111	Traitements des professeurs associés	13'886'447	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	6'134'188	
3020.113	Traitements des maîtres assistants	24'631'381	
3020.114	Traitements des assistants	22'588'333	
3020.115	Traitements des professeurs de sports	247'903	
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique	138'990	
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés	383'042	
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		
3040.300	Allocations sociales	544'867	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	795'006	
3049.400	Primes de fidélité	6'824	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'110	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	25'236	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	81'234	
305	Contributions aux assurances sociales	12'353'963	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	15'235'812	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	167'043	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	422'408	
3090.000	Frais de formation	61'241	
3091.000	Frais de recrutement	36'245	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	22'067	
3100.100	Fournitures de bureau	51'021	
3101.001	Matériel de nettoyage	376'515	
3101.006	Carburants	3'160	
3102.102	Publications et publicité	399'467	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'135	
3103.304	Livres et accès aux banques de données	3'560'000	
3104.200	Fournitures d'enseignement	5'294	
3110.100	Achats de mobilier	1'126'480	
3110.200	Achats de machines	10'562	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	5'407'640	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	28'657	

		Universität - Ordentlicher Haushalt	**3260**
		Erfolgsrechnung	UNIV
230'855'650	222'109'059	Aufwand	
134'485'470	127'986'632	Ertrag	
-96'370'180	-94'122'427	Saldo	
80'000	67'365	Kommissionen	3000.200
24'749'070	24'582'118	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
3'484'310	3'045'170	Gehälter des Personals des Informatikdienstes	3010.105
103'600		Gehälter des Personals der Sozialdienste	3010.106
12'976'820	10'638'972	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
	1'401'646	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	410'181	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	811'405	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
33'791'100	32'109'341	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren	3020.110
14'026'370	13'571'478	Gehälter der Professeurs associés	3020.111
7'734'730	6'018'883	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
22'641'230	23'688'703	Gehälter der Oberassistenten	3020.113
24'636'320	22'628'515	Gehälter der Assistenten	3020.114
286'610	298'776	Gehälter der Sportlehrer	3020.115
160'640	137'409	Gehälter der Didaktiklehrer	3020.116
476'430	1'042'427	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	3020.117
-3'500'000		Erhöhung Personalgehälter	3020.118
465'140	531'402	Sozialzulagen	3040.300
650'060	787'391	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
7'030	8'595	Treueprämien	3049.400
2'050	3'559	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
33'440	18'627	Dienstaltersgeschenke	3049.500
91'020	90'344	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
12'699'990	11'992'616	Sozialversicherungsbeiträge	305
16'628'040	15'070'696	Pensionskassenbeiträge	3051.000
178'560	165'265	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
408'000	355'386	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
55'300	55'294	Ausbildungskosten	3090.000
45'000	32'070	Rekrutierungskosten	3091.000
20'200	13'595	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
175'000	41'628	Büromaterialien	3100.100
368'640	298'323	Reinigungsmaterialien	3101.001
3'500	2'945	Treibstoffe	3101.006
414'810	404'853	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	7'848	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'560'000	3'473'540	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3103.304
5'340	5'725	Schulmaterialien	3104.200
1'129'000	1'128'304	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'560	10'558	Anschaffung von Maschinen	3110.200
5'408'000	4'832'429	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
154'380	102'814	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1'222'657	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'062'998	
312	Chauffage, éclairage, eau	4'546'473	
3120.004	Impôts et contributions	114'509	
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'989'323	
3130.001	Frais de télécommunications	112'175	
3130.002	Taxes postales	315'955	
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	515'091	
3130.017	Culture, loisirs, sports	12'000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'264'188	
3130.096	Service d'aumônerie	152'856	
3134.000	Assurances	525'992	
3137.000	Impôts sur les véhicules	1'618	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'802'577	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	166'521	
3150.100	Entretien du mobilier	57'498	
3150.200	Entretien des machines	10'306	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	134'483	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	82'614	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	122'423	
3160.100	Locations de locaux	2'856'110	
3170.005	Frais de réceptions	73'568	
3170.100	Déplacements	376'941	
3192.015	Droits d'auteurs	220'799	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	876'297	
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	11'978'700	
3199.044	Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle	1'000'000	
3300.001	Amortissements des immeubles	4'024'602	
3501.003	Versements au fonds de l'innovation et du développement de l'Université	8'000'000	
3631.000	Part aux frais de conférences	197'536	
3636.200	Subventions cantonales	372'660	
3910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale	2'003'000	
4210.000	Emoluments		665'736
4210.002	Taxes d'examens		921'700
4230.001	Taxes d'inscription		12'395'965
4250.002	Ventes de matériel		20'517
4250.100	Produit des photocopies		54'234
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		205'380
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		35'021
4260.004	Récupérations de traitements		325'473
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		261'690
4260.030	Recettes administratives diverses		34'625
4401.000	Intérêts des prêts		1'096
4470.000	Locations		414'058
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		
4511.007	Prélèvements sur provisions		2'500'000
4611.000	Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation		62'930'080

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	
1'025'260	940'770	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
3'063'000	2'444'153	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'947'960	4'554'953	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
99'600	92'688	Steuern und Beiträge	3120.004
3'108'000	3'083'269	Dienstleistungen Dritter	3130.000
80'000	100'985	Kosten für Telekommunikation	3130.001
380'000	335'009	Posttaxen	3130.002
510'000	518'636	Anteil am Universitätsunterricht	3130.013
12'000	12'000	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
1'261'290	1'323'403	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
157'750	151'537	Seelsorge	3130.096
412'000	311'406	Versicherungen	3134.000
2'180	411	Fahrzeugsteuern	3137.000
5'001'000	4'949'389	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	250'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
320'470	227'577	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
56'590	56'204	Unterhalt der Mobilien	3150.100
10'720	10'815	Unterhalt der Maschinen	3150.200
133'180	133'029	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
82'620	87'058	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
165'080	164'539	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'982'000	2'587'591	Räume, Mieten	3160.100
106'860	88'362	Empfänge, Kosten	3170.005
435'000	383'062	Reisespesen	3170.100
225'200	220'438	Urheberrechte	3192.015
900'000	941'585	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
12'097'000	10'470'290	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	3199.004
1'000'000	1'007'000	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	3199.044
5'448'520	4'173'867	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Einlagen in den Fonds zur Innovations- und Entwicklungsförderung der Universität	3501.003
286'420	184'183	Konferenzkostenanteil	3631.000
372'660	372'660	Kantonsbeiträge	3636.200
2'003'000	2'046'000	Leistungen der Kantonsbibliothek	3910.001
685'000	671'364	Gebühren	4210.000
1'040'000	940'560	Prüfungsgebühren	4210.002
13'113'000	11'052'010	Einschreibegebühren	4230.001
20'500	20'514	Materialverkäufe	4250.002
54'000	52'270	Erlös aus Fotokopien	4250.100
165'670	174'680	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
90'000	71'121	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
316'500	262'038	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
357'000	277'762	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
22'000	20'300	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	1'096	Zinsen auf Darlehen	4401.000
440'560	449'100	Mietzinse	4470.000
	942'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
4'000'000	1'500'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
66'118'000	64'159'760	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	4611.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4630.000	Subventions fédérales		3'458'165
4630.003	Subventions fédérales pour l'exploitation		45'602'185
4636.002	Subventions du Conseil de l'Université		
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		180'653
	Compte des investissements		
	Dépenses	3'899'991	
	Recettes		1'703'693
	Solde	-2'196'298	
5040.000	Construction d'immeubles		
5040.001	Achats d'immeubles		
5040.002	Aménagement d'immeubles	3'899'991	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1'703'693
3261	**Université - Autres sources externes de financement**		
UNIF	Compte de résultats		
	Charges	31'998'903	
	Revenus		31'998'903
	Solde		
3010.101	Traitements du personnel administratif	9'263'220	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'097'051	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	2'250'672	
3020.114	Traitements des assistants	9'077'885	
3100.100	Fournitures de bureau	136'740	
3102.102	Publications et publicité	271'503	
3103.300	Livres	173'371	
3104.200	Fournitures d'enseignement	245	
3106.013	Produits chimiques		
3106.016	Produits pour les laboratoires	1'061'040	
3110.100	Achats de mobilier	2'972	
3110.200	Achats de machines	240'634	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	9'899	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	341'803	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	777'839	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	165'499	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'079'271	
3130.002	Taxes postales	15'867	
3132.063	Contrôle par des tiers	16'155	
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	109'947	
3138.001	Frais d'examens	167'109	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	176'983	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	40'265	
3151.500	Entretien des véhicules	19'407	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	13'106	
3160.100	Locations de locaux	31'763	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
2'332'400	1'711'799	Bundesbeiträge	4630.000
45'528'000	45'484'726	Betriebsbeiträge des Bundes	4630.003
70'000		Beiträge des Hochschulrates	4636.002
131'840	195'532	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
		Investitionsrechnung	
7'100'000	7'288'042	Ausgaben	
400'000		Einnahmen	
-6'700'000	-7'288'042	Saldo	
3'200'000	4'949'992	Bau von Gebäuden	5040.000
	-661'950	Liegenschaftskäufe	5040.001
3'900'000	2'999'999	Ausbau von Gebäuden	5040.002
400'000		Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen 3261

Erfolgsrechnung UNIF

33'287'600	33'108'155	Aufwand	
33'287'600	33'108'155	Ertrag	
		Saldo	
7'048'200	9'088'474	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
1'899'700	1'869'178	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
2'090'300	1'941'981	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
9'236'000	8'444'304	Gehälter der Assistenten	3020.114
167'100	134'679	Büromaterialien	3100.100
302'000	339'629	Publikationen und Werbung	3102.102
193'800	233'181	Bücher	3103.300
700	307	Schulmaterialien	3104.200
22'200		Chemikalien	3106.013
701'000	1'061'307	Labormaterial	3106.016
12'000	3'896	Anschaffung von Mobilien	3110.100
617'600	1'170'186	Anschaffung von Maschinen	3110.200
74'200	1'787	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
842'900	479'488	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
758'900	879'741	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
194'100	123'952	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'737'200	2'252'071	Dienstleistungen Dritter	3130.000
25'300	22'986	Posttaxen	3130.002
16'600	16'155	Kontrolle durch Dritte	3132.063
131'200	96'811	Mehrwertsteuer	3137.101
192'900	189'648	Prüfungskosten	3138.001
		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
13'200		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
25'100	34'210	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
26'000	26'917	Fahrzeugunterhalt	3151.500
44'800	29'617	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
	4'792	Räume, Mieten	3160.100

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions		140'407	
3170.100	Déplacements		2'276'694	
3170.200	Délégations et représentations		89'827	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		665'284	
3636.200	Subventions cantonales		1'286'447	
4210.000	Emoluments			310'510
4230.001	Taxes d'inscription			29'160
4240.000	Prestations de service pour des tiers			3'924'569
4240.005	Redevances d'utilisation			481'837
4240.007	Locations de matériel et de machines			7'602
4250.000	Ventes			57'972
4250.001	Ventes d'imprimés			21'139
4407.000	Intérêts des placements à long terme			312'441
4630.000	Subventions fédérales			3'824'187
4630.001	Subventions fédérales pour les installations			
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			25'000
4637.000	Participations de tiers			16'375'564
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger			6'628'924
3265	**Service de la culture**			
CULT	Compte de résultats			
		Charges	8'975'337	
		Revenus		3'587'320
		Solde	-5'388'017	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	1'650'000	
		Revenus / Recettes		
		Solde	-1'650'000	
3000.200	Commissions		14'691	
3010.100	Traitements du personnel		461'422	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		1'432	
3040.300	Allocations sociales		2'520	
305	Contributions aux assurances sociales		41'595	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		49'763	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		544	
3090.000	Frais de formation		403	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			
3100.100	Fournitures de bureau		1'755	
3102.102	Publications et publicité		5'000	
3103.300	Livres		285	
3103.301	Abonnements et cotisations		1'405	
312	Chauffage, éclairage, eau		2'594	
3130.000	Prestations de service par des tiers		19'170	
3130.001	Frais de télécommunications		401	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		13'597	
3134.000	Assurances		427	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		14'540	

134'800	111'086	Empfänge, Kosten	3170.005
2'399'200	2'277'808	Reisespesen	3170.100
123'500	92'013	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
3'473'600	967'806	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
783'500	1'214'146	Kantonsbeiträge	3636.200
316'800	314'574	Gebühren	4210.000
20'500	25'380	Einschreibegebühren	4230.001
3'463'600	4'304'184	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
525'600	488'635	Benützungsgebühren	4240.005
41'400	8'264	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007
116'800	168'791	Verkäufe	4250.000
36'700	26'016	Verkauf von Drucksachen	4250.001
230'100	245'934	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000
1'275'500	2'643'203	Bundesbeiträge	4630.000
92'400		Bundesbeiträge für Installationen	4630.001
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
24'013'700	22'848'818	Beteiligungen Dritter	4637.000
3'154'500	2'034'356	Subventionen aus dem Ausland	4638.000

Amt für Kultur — 3265

Erfolgsrechnung — CULT

6'591'450	8'733'074	Aufwand	
1'170'000	1'398'019	Ertrag	
-5'421'450	-7'335'055	Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis — Aufwand / Augaben	
		Ertrag / Einnahmen	
		Saldo	
15'000	12'237	Kommissionen	3000.200
482'590	412'242	Gehälter des Personals	3010.100
30'000	48'041	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	77'174	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	210	Sozialzulagen	3040.300
43'490	40'891	Sozialversicherungsbeiträge	305
59'780	47'167	Pensionskassenbeiträge	3051.000
590	557	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000		Ausbildungskosten	3090.000
	1'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'500	2'200	Büromaterialien	3100.100
5'000	171	Publikationen und Werbung	3102.102
300		Bücher	3103.300
1'300	1'361	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000	3'688	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
19'500	31'458	Dienstleistungen Dritter	3130.000
600	342	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'500	19'058	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
500	320	Versicherungen	3134.000
14'800	9'693	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3170.005	Frais de réceptions	1'663	
3170.100	Déplacements	6'476	
3510.011	Versements au fonds de la culture	500'000	
3636.000	Subventions cantonales	858'560	
3636.002	Subventions cantonales pour le Vitrocentre Romont	275'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	4'101'095	
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique	11'000	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	940'000	
3840.000	Charges financières monétaires extraordinaires	1'650'000	
4260.030	Recettes administratives diverses		320
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture		1'220'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		1'650'000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		77'000
4637.000	Participations de tiers		140'000
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
	Compte des investissements		
	Dépenses	940'000	
	Recettes		
	Solde	-940'000	
5620.002	Subventions cantonales pour la construction de bâtiments affectés à la culture	940'000	
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**		
BCUN	Compte de résultats		
	Charges	14'088'092	
	Revenus		2'634'368
	Solde	-11'453'724	
3000.200	Commissions	1'178	
3010.100	Traitements du personnel	5'594'590	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	451'657	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	41'452	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	41'352	
3040.300	Allocations sociales	50'350	
3049.400	Primes de fidélité	1'240	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'633	
305	Contributions aux assurances sociales	547'948	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	667'513	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'002	
3090.000	Frais de formation	12'676	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'316	
3100.100	Fournitures de bureau	39'960	
3101.001	Matériel de nettoyage	23'021	
3101.103	Photocopies	55'091	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	86'285	
3102.102	Publications et publicité	40'346	

2'000	935	Empfänge, Kosten	3170.005
9'000	7'293	Reisespesen	3170.100
500'000	3'000'000	Einlagen in den Kulturfonds	3510.011
450'000	659'563	Kantonsbeiträge	3636.000
275'000	275'000	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont	3636.002
4'050'000	4'071'474	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
11'000	11'000	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibiliotheken	3636.121
600'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
		Geldwirksamer ausserordentlicher Finanzaufwand	3840.000
	1	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
530'000	688'018	Entnahmen aus dem Kulturfonds	4510.011
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
	70'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
140'000	140'000	Beteiligungen Dritter	4637.000
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001

		Investitionsrechnung	
600'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-600'000		Saldo	
600'000		Kantonsbeiträge für den Bau von Gebäuden für kulturelle Zwecke	5620.002

		Kantons- und Universitätsbibliothek	**3271**
		Erfolgsrechnung	BCUN
14'407'260	14'065'139	Aufwand	
2'567'600	2'662'676	Ertrag	
-11'839'660	-11'402'463	Saldo	
2'000	1'852	Kommissionen	3000.200
5'762'480	5'689'952	Gehälter des Personals	3010.100
481'590	494'947	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	42'143	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
170'500		Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
47'740	52'275	Sozialzulagen	3040.300
2'200	2'140	Treueprämien	3049.400
12'690	18'673	Dienstaltersgeschenke	3049.500
515'920	552'470	Sozialversicherungsbeiträge	305
646'660	674'940	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'660	8'108	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
30'000	22'904	Ausbildungskosten	3090.000
6'000	5'487	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
43'000	42'970	Büromaterialien	3100.100
26'500	20'494	Reinigungsmaterialien	3101.001
48'000	51'638	Fotokopien	3101.103
87'000	88'704	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
40'000	40'281	Publikationen und Werbung	3102.102

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3103.300	Livres	570'522	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'373'240	
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	40'157	
3109.019	Microfilmage	82'568	
3110.100	Achats de mobilier	9'698	
3110.200	Achats de machines	21'000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	24'956	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	8'379	
312	Chauffage, éclairage, eau	259'595	
3120.004	Impôts et contributions	5'945	
3130.000	Prestations de service par des tiers	153'482	
3130.001	Frais de télécommunications	7'763	
3130.002	Taxes postales	57'674	
3130.009	Activités culturelles	38'704	
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	24'301	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	45'355	
3134.000	Assurances	13'891	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	299'994	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	29'963	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	11'396	
3151.500	Entretien des véhicules	3'399	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	20'291	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	882'706	
3159.310	Entretien des collections	139'711	
3160.100	Locations de locaux	405'928	
3170.100	Déplacements	24'421	
3181.000	Pertes sur créances	2'538	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	20'164	
3199.010	Expositions temporaires	25'978	
3300.001	Amortissements des immeubles	773'599	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	37'163	
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université		237'624
4240.000	Prestations de service pour des tiers		46'000
4240.004	Taxes d'entrées		3'193
4250.000	Ventes		18'967
4250.019	Produit de la cafétéria		26'740
4250.100	Produit des photocopies		30'221
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		73'233
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		37'669
4260.098	Récupérations de traitements		73'606
4270.000	Amendes		39'582
4450.000	Intérêts des prêts		455
4470.000	Locations		12'779
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire		2'003'000
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		31'300

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	
570'000	558'362	Bücher	3103.300
2'380'000	2'437'812	Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'000	41'071	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	3103.303
85'000	83'050	Mikroverfilmung	3109.019
10'100	11'600	Anschaffung von Mobilien	3110.100
21'000	20'606	Anschaffung von Maschinen	3110.200
25'000	24'568	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
9'000	8'599	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
288'500	382'549	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	3'170	Steuern und Beiträge	3120.004
154'000	158'672	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'500	7'129	Kosten für Telekommunikation	3130.001
68'000	67'139	Posttaxen	3130.002
42'500	34'306	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
24'700	24'848	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	3130.012
46'000	25'192	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
10'300	10'556	Versicherungen	3134.000
300'000	299'996	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
30'000	29'990	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
12'000	9'480	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
4'000	4'461	Fahrzeugunterhalt	3151.500
21'260	27'283	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'020'000	794'627	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
140'000	149'580	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
406'060	405'928	Räume, Mieten	3160.100
23'000	12'665	Reisespesen	3170.100
	3'099	Debitorenverluste	3181.000
23'000	21'362	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
26'000	36'929	Sonderausstellungen	3199.010
658'400	526'222	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
27'000	34'309	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
250'000	244'188	Gebühren der Universitätsstudenten	4230.002
46'000	46'000	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
10'000	7'420	Eintrittsgebühren	4240.004
12'000	19'383	Verkäufe	4250.000
28'000	24'231	Ertrag aus der Cafeteria	4250.019
35'000	29'315	Erlös aus Fotokopien	4250.100
	86'822	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
39'500		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	16'406	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
50'000	48'936	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Gehaltsrückerstattungen	4260.098
51'000	42'280	Bussen	4270.000
		Darlehensverzinsung	4450.000
11'800	11'796	Mietzinse	4470.000
2'003'000	2'046'000	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek	4910.001
31'300	39'900	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	4910.005

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	Compte des investissements			
		Dépenses	3'307'681	
		Recettes		
		Solde	-3'307'681	
5040.000	Construction d'immeubles		2'999'989	
5440.004	Prêts à des entreprises publiques		307'692	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles			
3272	**Conservatoire**			
CONS	Compte de résultats			
		Charges	20'476'996	
		Revenus		12'708'938
		Solde	-7'768'058	
3000.200	Commissions		5'324	
3010.101	Traitements du personnel administratif		741'830	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		162'938	
3020.100	Traitements du personnel enseignant		12'941'154	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		117'602	
3040.300	Allocations sociales		18'660	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		122'269	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		4'716	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		33'610	
305	Contributions aux assurances sociales		1'265'741	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1'644'083	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		18'532	
3060.000	Pensions de retraite		100'000	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		257'181	
3090.000	Frais de formation		16'333	
3091.000	Frais de recrutement		886	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1'663	
3100.100	Fournitures de bureau		21'572	
3101.001	Matériel de nettoyage		11'150	
3102.102	Publications et publicité		18'873	
3103.300	Livres		7'025	
3103.301	Abonnements et cotisations		2'185	
3104.200	Fournitures d'enseignement		3'602	
3110.100	Achats de mobilier			
3110.200	Achats de machines			
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		4'297	
3111.308	Achats d'instruments		29'612	
312	Chauffage, éclairage, eau		110'964	
3120.004	Impôts et contributions		20'242	
3130.000	Prestations de service par des tiers		189'682	
3130.001	Frais de télécommunications		2'333	
3130.002	Taxes postales		19'173	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Investitionsrechnung	
3'308'000	2'230'764	Ausgaben	
720'000		Einnahmen	
-2'588'000	-2'230'764	Saldo	
3'000'000	1'999'995	Bau von Gebäuden	5040.000
308'000	230'769	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	5440.004
720'000		Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

		Konservatorium	**3272**
		Erfolgsrechnung	CONS
21'434'870	20'427'660	Aufwand	
13'500'030	12'740'915	Ertrag	
-7'934'840	-7'686'745	Saldo	
5'000	5'406	Kommissionen	3000.200
736'970	725'628	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
166'430	163'751	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
13'703'810	12'885'359	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
126'000	160'078	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
17'830	19'125	Sozialzulagen	3040.300
129'030	136'979	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
5'600	5'483	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
39'900	118'317	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'330'000	1'249'557	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'748'670	1'642'260	Pensionskassenbeiträge	3051.000
19'680	18'570	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
100'000	50'275	Ruhegehälter	3060.000
270'000	187'543	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
18'000	12'943	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'271	Rekrutierungskosten	3091.000
2'000	1'002	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'000	21'655	Büromaterialien	3100.100
10'000	9'530	Reinigungsmaterialien	3101.001
19'000	18'804	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	6'942	Bücher	3103.300
2'500	2'264	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	4'040	Schulmaterialien	3104.200
	8'289	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	440	Anschaffung von Maschinen	3110.200
4'000	3'015	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
30'000	29'063	Anschaffung von Instrumenten	3111.308
117'500	120'402	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
		Steuern und Beiträge	3120.004
189'600	186'376	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	2'950	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	20'617	Posttaxen	3130.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.009	Activités culturelles	56'962	
3138.001	Frais d'examens	30'825	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	91'999	
3151.308	Entretien des instruments	74'945	
3160.100	Locations de locaux	1'533'437	
3170.005	Frais de réceptions	3'260	
3170.100	Déplacements	71'409	
3181.000	Pertes sur créances	8'968	
3300.001	Amortissements des immeubles	26'389	
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'600	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	72'912	
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5'000	
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	505'060	
4230.000	Ecolages		4'339'466
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts		21'289
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		26'310
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		503
4260.004	Récupérations de traitements		127'226
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		24'568
4260.030	Recettes administratives diverses		25'750
4470.000	Locations		40'923
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		505'060
4612.000	Part des communes		7'246'280
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		17'809
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		333'755

3273 Musée d'art et d'histoire

MAHF Compte de résultats

Charges	3'376'879	
Revenus		159'302
Solde	-3'217'577	

3000.200	Commissions	2'720	
3010.100	Traitements du personnel	1'581'504	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	83'338	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	42'580	
3040.300	Allocations sociales	15'030	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	150'903	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	171'609	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'147	
3090.000	Frais de formation	4'196	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		

55'000	67'560	Kulturelle Aktivitäten	3130.009
29'000	32'227	Prüfungskosten	3138.001
92'000	92'000	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
80'000	79'185	Unterhalt der Instrumente	3151.308
1'533'860	1'530'812	Räume, Mieten	3160.100
3'000	3'462	Empfänge, Kosten	3170.005
74'000	71'920	Reisespesen	3170.100
	3'684	Debitorenverluste	3181.000
26'390	29'321	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
100'000	100'000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000
2'600	2'600	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
74'000	75'144	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
5'000	5'000	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.040
513'000	516'814	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	3920.005
4'400'000	4'357'909	Schulgelder	4230.000
25'000	27'331	Gebühren für Vorträge und Konzerte	4240.010
18'000	18'637	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
549'860	119'495	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
24'000	65'292	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
23'000	26'375	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
39'100	40'540	Mietzinse	4470.000
513'000	516'814	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	4611.004
7'623'670	7'268'660	Anteil der Gemeinden	4612.000
10'900	19'773	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
272'500	280'089	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	4910.008

Museum für Kunst und Geschichte — 3273

Erfolgsrechnung — MAHF

3'298'470	3'355'899	Aufwand	
114'600	258'203	Ertrag	
-3'183'870	-3'097'696	Saldo	
1'200	1'436	Kommissionen	3000.200
1'557'200	1'568'057	Gehälter des Personals	3010.100
14'250	33'215	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	52'124	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
18'890	18'650	Sozialzulagen	3040.300
	1'475	Treueprämien	3049.400
139'920	142'048	Sozialversicherungsbeiträge	305
174'160	174'127	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'020	2'079	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'330	Ausbildungskosten	3090.000
	1'210	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau	15'190	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'944	
3101.012	Matériel pour la revente	18'344	
3102.102	Publications et publicité	17'098	
3103.300	Livres	4'623	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'151	
3103.310	Achats de collections	99'993	
3110.100	Achats de mobilier	12'304	
3110.200	Achats de machines	8'298	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	47'373	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	884	
3111.500	Achats de véhicules		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'152	
312	Chauffage, éclairage, eau	156'789	
3120.004	Impôts et contributions	712	
3130.001	Frais de télécommunications	6'005	
3130.002	Taxes postales	14'233	
3134.000	Assurances	13'203	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	244'988	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	495	
3151.500	Entretien des véhicules	1'723	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	11'600	
3159.310	Entretien des collections	27'838	
3170.005	Frais de réceptions	9'101	
3170.100	Déplacements	9'712	
3199.010	Expositions temporaires	448'099	
3636.000	Subventions cantonales	140'000	
4240.004	Taxes d'entrées		43'677
4250.001	Ventes d'imprimés		22'548
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'147
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		23'331
4260.098	Récupérations de traitements		40'000
4470.000	Locations		18'600
4637.000	Participations de tiers		10'000

3274 Musée d'histoire naturelle

MHNA Compte de résultats

Charges	2'353'097	
Revenus		84'214
Solde	-2'268'883	

3000.200	Commissions	1'221	
3010.100	Traitements du personnel	1'048'809	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	64'440	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	116'804	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	9'130	
3040.300	Allocations sociales	12'798	
3049.400	Primes de fidélité	1'200	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
17'000	15'240	Büromaterialien	3100.100
6'000	4'843	Reinigungsmaterialien	3101.001
20'000	20'120	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
25'000	34'034	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	5'473	Bücher	3103.300
7'000	6'975	Abonnemente und Beiträge	3103.301
100'000	99'952	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
12'500	12'244	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'330		Anschaffung von Maschinen	3110.200
55'000	62'125	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	71'161	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
3'000	2'883	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
129'000	138'661	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'200	574	Steuern und Beiträge	3120.004
8'000	7'195	Kosten für Telekommunikation	3130.001
22'000	21'317	Posttaxen	3130.002
9'600	26'286	Versicherungen	3134.000
245'000	235'075	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
6'000	5'946	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'500	180	Fahrzeugunterhalt	3151.500
14'700	15'230	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
33'000	54'352	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
10'000	9'253	Empfänge, Kosten	3170.005
8'000	7'873	Reisespesen	3170.100
500'000	362'154	Sonderausstellungen	3199.010
140'000	140'000	Kantonsbeiträge	3636.000
47'000	56'104	Eintrittsgebühren	4240.004
36'000	38'641	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	6'663	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	6'746	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
13'000	61'364	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Gehaltsrückerstattungen	4260.098
18'600	18'600	Mietzinse	4470.000
	70'085	Beteiligungen Dritter	4637.000

Naturhistorisches Museum — 3274

Erfolgsrechnung — MHNA

2'240'620	2'304'474	Aufwand
37'200	54'864	Ertrag
-2'203'420	-2'249'610	Saldo

1'560	1'837	Kommissionen	3000.200
1'062'010	1'028'749	Gehälter des Personals	3010.100
15'000	43'780	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	116'694	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
13'400		Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
13'100	12'898	Sozialzulagen	3040.300
630	1'200	Treueprämien	3049.400

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		101'234	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		119'048	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'472	
3090.000	Frais de formation		1'731	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		115	
3100.100	Fournitures de bureau		9'337	
3101.001	Matériel de nettoyage		5'612	
3102.102	Publications et publicité		30'129	
3103.300	Livres		6'421	
3103.301	Abonnements et cotisations		4'941	
3103.310	Achats de collections		71'315	
3110.100	Achats de mobilier		7'952	
3110.200	Achats de machines		6'749	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		27'815	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		6'294	
312	Chauffage, éclairage, eau		72'000	
3120.004	Impôts et contributions		1'480	
3130.000	Prestations de service par des tiers		49'565	
3130.001	Frais de télécommunications		665	
3130.002	Taxes postales		10'824	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			
3134.000	Assurances			
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		64'891	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		17'581	
3159.310	Entretien des collections		14'771	
3170.100	Déplacements		14'032	
3199.010	Expositions temporaires		311'723	
3300.001	Amortissements des immeubles		139'999	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		1'000	
4250.001	Ventes d'imprimés			1'107
4260.004	Récupérations de traitements			9'130
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			
4260.030	Recettes administratives diverses			73'977
	Compte des investissements			
		Dépenses	499'990	
		Recettes		
		Solde	-499'990	
5040.000	Construction d'immeubles		499'990	
3280	**Service archéologique**			
SACF	Compte de résultats			
		Charges	5'511'443	
		Revenus		93'468
		Solde	-5'417'975	
3010.100	Traitements du personnel		3'769'295	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
18'740	2'445	Dienstaltersgeschenke	3049.500
97'570	95'984	Sozialversicherungsbeiträge	305
121'840	115'226	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'430	1'414	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'317	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	1'138	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	9'014	Büromaterialien	3100.100
8'000	11'353	Reinigungsmaterialien	3101.001
30'000	30'135	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	5'648	Bücher	3103.300
4'500	4'498	Abonnemente und Beiträge	3103.301
67'000	68'758	Anschaffung von Sammlungen	3103.310
8'000	7'952	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'800	8'454	Anschaffung von Maschinen	3110.200
28'000	28'311	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
6'040	20'639	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
72'000	72'000	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'800	1'269	Steuern und Beiträge	3120.004
63'500	58'446	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'200	534	Kosten für Telekommunikation	3130.001
17'000	14'304	Posttaxen	3130.002
5'000	7'329	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'500		Versicherungen	3134.000
65'000	94'934	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
18'000	19'796	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
21'000	20'324	Unterhalt der Sammlungen	3159.310
8'000	8'883	Reisespesen	3170.100
300'000	287'213	Sonderausstellungen	3199.010
140'000	99'999	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
1'000	1'000	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
800	595	Verkauf von Drucksachen	4250.001
13'400		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	7'245	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
23'000	47'024	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Investitionsrechnung	
500'000	749'991	Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000	-749'991	Saldo	
500'000	749'991	Bau von Gebäuden	5040.000
		Amt für Archäologie	**3280**
		Erfolgsrechnung	SACF
6'058'470	5'697'701	Aufwand	
45'000	47'118	Ertrag	
-6'013'470	-5'650'583	Saldo	
4'157'400	3'938'417	Gehälter des Personals	3010.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	190'775	
3040.300	Allocations sociales	34'921	
3049.400	Primes de fidélité	2'950	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	1'545	
305	Contributions aux assurances sociales	357'960	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	440'685	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'434	
3090.000	Frais de formation	1'990	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'236	
3100.100	Fournitures de bureau	5'981	
3101.000	Marchandises	8'094	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'805	
3101.006	Carburants	10'989	
3102.102	Publications et publicité		
3103.300	Livres	9'886	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'793	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	40'144	
3111.500	Achats de véhicules		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'025	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	56'739	
3120.004	Impôts et contributions	1'120	
3130.000	Prestations de service par des tiers	232'106	
3130.001	Frais de télécommunications	2'789	
3130.002	Taxes postales	3'206	
3130.010	Transports	15'857	
3134.000	Assurances	9'772	
3137.000	Impôts sur les véhicules		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	87'998	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3'886	
3151.500	Entretien des véhicules	5'215	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	16'771	
3160.100	Locations de locaux	9'083	
3161.300	Locations de machines	9'695	
3170.100	Déplacements	47'737	
3181.000	Pertes sur créances	500	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	33'060	
3636.000	Subventions cantonales	70'000	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6'400	
4210.000	Emoluments		36'600
4240.000	Prestations de service pour des tiers		550
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		25'645
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		29'981
4260.030	Recettes administratives diverses		692

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	
273'500	147'047	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons	3010.134
34'940	39'563	Sozialzulagen	3040.300
2'780	2'800	Treueprämien	3049.400
6'180	11'410	Dienstaltersgeschenke	3049.500
374'960	365'741	Sozialversicherungsbeiträge	305
479'610	455'839	Pensionskassenbeiträge	3051.000
12'610	11'954	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	2'742	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	2'125	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	6'301	Büromaterialien	3100.100
8'000	6'680	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
8'000	5'455	Reinigungsmaterialien	3101.001
11'000	9'661	Treibstoffe	3101.006
1'000	1'101	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	9'615	Bücher	3103.300
4'000	3'725	Abonnemente und Beiträge	3103.301
40'180	17'851	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	29'300	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
2'100	3'287	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
4'340		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
55'000	58'486	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'000	1'680	Steuern und Beiträge	3120.004
224'000	255'715	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'400	2'527	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	4'973	Posttaxen	3130.002
17'000	14'283	Transporte	3130.010
7'190	6'824	Versicherungen	3134.000
	30	Fahrzeugsteuern	3137.000
88'000	92'999	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
3'500	5'045	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
4'000	6'264	Fahrzeugunterhalt	3151.500
17'280	16'723	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'100	9'083	Räume, Mieten	3160.100
15'000	7'627	Maschinen, Mieten	3161.300
56'000	41'978	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
30'000	26'451	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
70'000	70'000	Kantonsbeiträge	3636.000
6'400	6'400	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
44'000	40'610	Gebühren	4210.000
		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	5'610	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	500	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	398	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3281	**Service des biens culturels**		
BIEN	Compte de résultats		
	Charges	6'372'110	
	Revenus		1'919'311
	Solde	-4'452'799	
3000.200	Commissions	14'794	
3010.100	Traitements du personnel	2'040'316	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	166'968	
3040.300	Allocations sociales	21'270	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	199'415	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	236'410	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'791	
3090.000	Frais de formation	6'397	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	898	
3100.100	Fournitures de bureau	19'631	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'961	
3102.102	Publications et publicité	79'960	
3103.300	Livres	5'292	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'863	
3110.100	Achats de mobilier	15'500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	23'579	
3120.004	Impôts et contributions	172	
3130.000	Prestations de service par des tiers	93'832	
3130.001	Frais de télécommunications	3'651	
3130.002	Taxes postales	1'653	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	118'662	
3134.000	Assurances	4'035	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	56'998	
3151.500	Entretien des véhicules	5'700	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'281	
3170.005	Frais de réceptions	761	
3170.100	Déplacements	26'351	
3181.000	Pertes sur créances	150	
3511.007	Versements aux provisions		
3631.000	Part aux frais de conférences	6'800	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	257'408	
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	171'805	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	2'504'328	
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	211'762	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	62'915	
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	2'800	
4210.000	Emoluments		100'075
4250.000	Ventes		677

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	**Amt für Kulturgüter**	**3281**
		Erfolgsrechnung	BIEN
5'245'790	6'125'972	Aufwand	
808'000	1'407'901	Ertrag	
-4'437'790	-4'718'071	Saldo	
17'600	13'817	Kommissionen	3000.200
1'869'980	1'961'694	Gehälter des Personals	3010.100
	145'568	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
13'980	20'179	Sozialzulagen	3040.300
	4'416	Dienstaltersgeschenke	3049.500
167'280	188'340	Sozialversicherungsbeiträge	305
218'520	228'347	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'450	2'718	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
8'000	7'836	Ausbildungskosten	3090.000
700	1'520	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
18'500	20'154	Büromaterialien	3100.100
2'000	1'634	Reinigungsmaterialien	3101.001
80'000	73'351	Publikationen und Werbung	3102.102
7'000	5'756	Bücher	3103.300
3'250	4'755	Abonnemente und Beiträge	3103.301
15'500	12'855	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	7'832	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	-51'532	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
23'600	24'513	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
650	190	Steuern und Beiträge	3120.004
300'000	108'903	Dienstleistungen Dritter	3130.000
9'000	2'594	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'500	1'737	Posttaxen	3130.002
202'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'800	3'233	Versicherungen	3134.000
57'000	53'996	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
4'500	4'854	Fahrzeugunterhalt	3151.500
7'380	3'886	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	2'191	Empfänge, Kosten	3170.005
27'000	32'244	Reisespesen	3170.100
	150	Debitorenverluste	3181.000
	1'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
6'800	7'700	Konferenzkostenanteil	3631.000
100'000	84'139	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
73'000	4'967	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200
1'400'000	1'448'020	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
600'000	645'155	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200
	45'460	Bundesbeiträge an Dritte	3706.001
2'800	2'800	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
115'000	118'350	Gebühren	4210.000
20'000	1'824	Verkäufe	4250.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		46'699
4260.030	Recettes administratives diverses		63'643
4511.007	Prélèvements sur provisions		1'261'736
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		383'567
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		62'915
3292	**Service du sport**		
SPOR	Compte de résultats		
	Charges	14'693'129	
	Revenus		13'587'551
	Solde	-1'105'578	
3000.200	Commissions	8'500	
3010.100	Traitements du personnel	744'714	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	31'913	
3040.300	Allocations sociales	9'957	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	70'579	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	87'105	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'009	
3090.000	Frais de formation	116'683	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	439	
3100.100	Fournitures de bureau	4'614	
3101.001	Matériel de nettoyage	294	
3103.301	Abonnements et cotisations	951	
3110.100	Achats de mobilier	1'999	
3110.200	Achats de machines	2'825	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		
312	Chauffage, éclairage, eau	6'136	
3130.000	Prestations de service par des tiers	18'363	
3130.001	Frais de télécommunications	1'622	
3130.002	Taxes postales	3'183	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	538'322	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	8'838	
3170.100	Déplacements	6'863	
3171.300	Frais des camps	147'624	
3181.000	Pertes sur créances		
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	500'000	
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	273'881	
3636.000	Subventions cantonales	106'719	
3640.400	Amortissements des prêts	11'999'999	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers		
4231.013	Inscriptions		399'129
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		10'244

		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	21'503	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	32'159	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
673'000	1'188'605	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
	45'460	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002

Amt für Sport 3292

Erfolgsrechnung SPOR

13'629'990	2'666'890	Aufwand	
12'479'100	1'589'992	Ertrag	
-1'150'890	-1'076'898	Saldo	
7'000	10'354	Kommissionen	3000.200
718'800	732'213	Gehälter des Personals	3010.100
45'100	34'847	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'400	8'505	Sozialzulagen	3040.300
	2'157	Dienstaltersgeschenke	3049.500
65'240	68'695	Sozialversicherungsbeiträge	305
80'530	85'441	Pensionskassenbeiträge	3051.000
960	1'021	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
115'000	108'587	Ausbildungskosten	3090.000
700	232	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	3'766	Büromaterialien	3100.100
1'000	393	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	1'546	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'900	2'357	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	396	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	4'440	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'400	6'176	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
17'300	15'389	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'687	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	4'052	Posttaxen	3130.002
61'000	1'034	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
520'000	526'238	Leiterkurse	3138.000
10'160	11'600	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
9'000	7'275	Reisespesen	3170.100
147'500	145'342	Lagerkosten	3171.300
	-100	Debitorenverluste	3181.000
500'000	500'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
300'000	256'948	Kantonsbeiträge für die Sportförderung	3632.009
	126'300	Kantonsbeiträge	3636.000
10'000'000		Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
1'000'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte	3660.700
375'000	389'165	Einschreibegebühren	4231.013
	68	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	3'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses			42'183
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			382'886
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures			12'000'000
4630.009	Subventions fédérales pour les camps			14'965
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs			238'145
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement			500'000
	Compte des investissements			
		Dépenses	7'000'000	
		Recettes		
		Solde	-7'000'000	
5450.000	Prêts à des entreprises privées		7'000'000	
5670.000	Subventions cantonales à des tiers			
3293	**LORO-Sport**			
TOTO	Compte de résultats			
		Charges	2'762'170	
		Revenus		2'762'170
		Solde		
3000.200	Commissions		5'930	
3102.102	Publications et publicité		544	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		19'939	
3636.112	Subventions pour le développement du sport		2'593'534	
3636.113	Versements au fonds		142'223	
4130.000	Part au produit net			2'762'170
3294	**Campus Lac-Noir**			
CSLN	Compte de résultats			
		Charges	5'730'990	
		Revenus		4'729'983
		Solde	-1'001'007	
3000.200	Commissions			
3010.101	Traitements du personnel administratif			
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		174'393	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		168'839	
3040.300	Allocations sociales		3'600	
3049.400	Primes de fidélité		500	
305	Contributions aux assurances sociales		31'123	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		39'111	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		454	
3090.000	Frais de formation		228	
3100.100	Fournitures de bureau		1'933	
3101.001	Matériel de nettoyage		17'571	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
45'100	41'764	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
300'000	384'466	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
11'000'000		Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
14'000	14'273	Bundesbeiträge für Lager	4630.009
245'000	257'255	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung	4630.010
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
		Investitionsrechnung	
11'000'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-11'000'000		Saldo	
10'000'000		Darlehen an Privatunternehmen	5450.000
1'000'000		Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
		LORO-Sport	**3293**
		Erfolgsrechnung	TOTO
2'520'000	2'742'259	Aufwand	
2'520'000	2'742'259	Ertrag	
		Saldo	
10'000	8'400	Kommissionen	3000.200
20'000	19'314	Publikationen und Werbung	3102.102
70'000	21'416	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'290'000	2'183'735	Beiträge für die Sportförderung	3636.112
130'000	509'395	Fondseinlagen	3636.113
2'520'000	2'742'259	Anteil am Nettoertrag	4130.000
		Campus Schwarzsee	**3294**
		Erfolgsrechnung	CSLN
5'426'990		Aufwand	
4'526'210		Ertrag	
-900'780		Saldo	
4'000		Kommissionen	3000.200
17'880		Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
175'050		Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
214'000		Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Sozialzulagen	3040.300
		Treueprämien	3049.400
17'000		Sozialversicherungsbeiträge	305
23'150		Pensionskassenbeiträge	3051.000
270		Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000		Ausbildungskosten	3090.000
2'000		Büromaterialien	3100.100
18'000		Reinigungsmaterialien	3101.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3101.006	Carburants	874	
3110.200	Achats de machines	5'504	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	61'679	
312	Chauffage, éclairage, eau	195'317	
3120.004	Impôts et contributions	32'588	
3130.001	Frais de télécommunications	646	
3130.002	Taxes postales	1'224	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	6'892	
3134.000	Assurances	28'648	
3137.000	Impôts sur les véhicules	-485	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	260'307	
3150.100	Entretien du mobilier	8'037	
3150.200	Entretien des machines	8'343	
3151.500	Entretien des véhicules	3'083	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	539	
3170.100	Déplacements		
3181.000	Pertes sur créances	17	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2'059'088	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'620'939	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'288
4260.014	Récupérations de frais		8'064
4260.030	Recettes administratives diverses		
4470.000	Locations		4'720'631

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	
800		Treibstoffe	3101.006
5'250		Anschaffung von Maschinen	3110.200
62'500		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
234'000		Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
33'000		Steuern und Beiträge	3120.004
1'000		Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000		Posttaxen	3130.002
10'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'000		Versicherungen	3134.000
1'270		Fahrzeugsteuern	3137.000
184'000		Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
8'000		Unterhalt der Mobilien	3150.100
10'000		Unterhalt der Maschinen	3150.200
3'000		Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'160		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000		Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
1'800'000		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
2'570'660		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
60'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
15'000		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
4'451'210		Mietzinse	4470.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
33	**Direction de la sécurité et de la justice**			
	Compte de résultats	Charges	224'207'589	
		Revenus		191'404'429
		Solde	-32'803'160	
	Compte des investissements	Dépenses	7'258'085	
		Recettes		846'499
		Solde	-6'411'586	
3300	**Secrétariat général**			
JPMS	Compte de résultats			
		Charges	3'873'193	
		Revenus		1'201'604
		Solde	-2'671'589	
3000.200	Commissions		6'621	
3010.100	Traitements du personnel		1'186'925	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		239'149	
3040.300	Allocations sociales		23'819	
305	Contributions aux assurances sociales		129'320	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		163'826	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'835	
3090.000	Frais de formation		11'496	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1'293	
3100.100	Fournitures de bureau		7'220	
3103.300	Livres		550	
3103.301	Abonnements et cotisations		5'609	
3110.100	Achats de mobilier			
3130.000	Prestations de service par des tiers		49'530	
3130.001	Frais de télécommunications		4'434	
3130.002	Taxes postales		3'426	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		22'975	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		25'137	
3160.100	Locations de locaux		1'560	
3170.005	Frais de réceptions		4'320	
3170.100	Déplacements		10'646	
3181.000	Pertes sur créances			
3190.021	Dédommagements de tiers		54'708	
3631.000	Part aux frais de conférences		218'202	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes		159'749	
3636.000	Subventions cantonales		453'053	
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger		250'000	
3702.000	Subventions fédérales pour les communes		133'290	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers		704'499	
4210.000	Emoluments			11'682
4260.004	Récupérations de traitements			1'225
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			
4260.030	Recettes administratives diverses			

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018			
		Sicherheits- und Justizdirektion		**33**
226'176'600	220'622'484	Erfolgsrechnung	Aufwand	
195'457'790	187'627'348		Ertrag	
-30'718'810	-32'995'136		Saldo	
6'573'900	8'738'970	Investitionsrechnung	Ausgaben	
635'000	-1'485'073		Einnahmen	
-5'938'900	-10'224'043		Saldo	
		Generalsekretariat		**3300**
		Erfolgsrechnung		JPMS
4'194'550	4'041'638		Aufwand	
1'277'310	1'199'342		Ertrag	
-2'917'240	-2'842'296		Saldo	
14'000	11'485	Kommissionen		3000.200
1'185'210	1'184'315	Gehälter des Personals		3010.100
271'000	231'923	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
19'300	22'725	Sozialzulagen		3040.300
107'230	126'339	Sozialversicherungsbeiträge		305
135'940	162'683	Pensionskassenbeiträge		3051.000
1'520	1'792	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
15'000	14'718	Ausbildungskosten		3090.000
3'000	2'823	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
12'000	8'462	Büromaterialien		3100.100
1'000	897	Bücher		3103.300
5'800	4'912	Abonnemente und Beiträge		3103.301
	2'850	Anschaffung von Mobilien		3110.100
40'000	39'906	Dienstleistungen Dritter		3130.000
4'500	4'256	Kosten für Telekommunikation		3130.001
4'000	2'741	Posttaxen		3130.002
30'000	25'656	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
22'000	25'132	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
1'560	1'560	Räume, Mieten		3160.100
4'000	4'157	Empfänge, Kosten		3170.005
8'000	6'099	Reisespesen		3170.100
	100	Debitorenverluste		3181.000
200'000	199'952	Entschädigungen an Dritte		3190.021
318'200	269'991	Konferenzkostenanteil		3631.000
160'000	160'160	Kantonsbeiträge für die Gemeinden		3632.000
453'000	453'765	Kantonsbeiträge		3636.000
250'000	250'000	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland		3636.048
314'000	141'516	Bundesbeiträge für die Gemeinden		3702.000
614'290	680'727	Bundesbeiträge an Dritte		3706.001
6'000	5'060	Gebühren		4210.000
2'000	1'225	Rückerstattung von Gehältern		4260.004
	29'814	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
20		Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4409.000	Intérêts de retard		8
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		137'000
4630.000	Subventions fédérales		204'000
4700.000	Subventions fédérales pour les communes		
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers		847'688
3305	**Service de la justice**		
JUST	Compte de résultats		
	Charges	3'196'720	
	Revenus		745'863
	Solde	-2'450'857	
3000.200	Commissions	163'733	
3010.100	Traitements du personnel	2'162'961	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	90'381	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	167'869	
3040.300	Allocations sociales	14'723	
305	Contributions aux assurances sociales	203'856	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	140'705	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'966	
3090.000	Frais de formation	9'066	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'011	
3100.100	Fournitures de bureau	11'360	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	16'155	
3103.300	Livres	2'819	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'874	
3110.100	Achats de mobilier		
312	Chauffage, éclairage, eau	12'408	
3130.000	Prestations de service par des tiers	73'686	
3130.001	Frais de télécommunications	3'911	
3130.002	Taxes postales	17'763	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1'685	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	86'296	
3170.100	Déplacements	8'494	
3181.000	Pertes sur créances		
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires		37'360
4210.000	Emoluments		215'600
4210.002	Taxes d'examens		85'500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'271
4260.030	Recettes administratives diverses		13'422
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		391'710

		Verzugszinsen	4409.000
137'000	137'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
204'000	204'000	Bundesbeiträge	4630.000
314'000	14'800	Bundesbeiträge für die Gemeinden	4700.000
614'290	807'443	Bundesbeiträge für Dritte	4700.002

Amt für Justiz 3305

Erfolgsrechnung JUST

2'922'680	2'963'715	Aufwand	
855'000	620'958	Ertrag	
-2'067'680	-2'342'757	Saldo	
98'000	174'721	Kommissionen	3000.200
2'006'630	2'169'535	Gehälter des Personals	3010.100
76'000	85'716	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
14'680	13'450	Sozialzulagen	3040.300
179'160	199'543	Sozialversicherungsbeiträge	305
242'450	139'119	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'740	2'989	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	-7'228	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'491	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
7'000	8'835	Büromaterialien	3100.100
20'000	12'735	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'900	2'917	Bücher	3103.300
4'000	4'178	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	19'060	Anschaffung von Mobilien	3110.100
8'800	8'429	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
177'000	60'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'043	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	11'506	Posttaxen	3130.002
		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
550		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
49'070	49'050	Räume, Mieten	3160.100
6'700	5'627	Reisespesen	3170.100
	2	Debitorenverluste	3181.000
35'000	25'440	Anwalts- und Notarpatente	4100.002
210'000	207'500	Gebühren	4210.000
90'000	97'200	Prüfungsgebühren	4210.002
	18'025	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
20'000	16'408	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
500'000	256'385	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen	4260.061

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3330	**Service de la police du commerce**		
POCO	Compte de résultats		
	Charges	3'335'395	
	Revenus		8'521'038
	Solde		5'185'643
3000.200	Commissions	2'918	
3010.100	Traitements du personnel	432'180	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	88'179	
3040.300	Allocations sociales	6'930	
3049.400	Primes de fidélité	300	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'171	
305	Contributions aux assurances sociales	39'574	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	46'944	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	545	
3090.000	Frais de formation	1'523	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	471	
3100.100	Fournitures de bureau	8'668	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	142	
3103.301	Abonnements et cotisations	747	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	7'864	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'415	
3130.001	Frais de télécommunications	271	
3130.002	Taxes postales	11'385	
3170.100	Déplacements	4'916	
3181.000	Pertes sur créances	11'620	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	499'192	
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	9'387	
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	212'440	
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	1'931'613	
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux		3'070'791
4100.003	Patentes d'établissements publics		1'247'682
4100.004	Patentes de débits de boissons		1'835'605
4120.005	Patentes de commerce		55'355
4210.000	Emoluments		330'272
4210.005	Taxes de loteries, lotos		1'931'613
4250.001	Ventes d'imprimés		1'740
4260.004	Récupérations de traitements		45'561
4260.030	Recettes administratives diverses		1'102
4409.000	Intérêts de retard		1'318

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	**Amt für Gewerbepolizei**	**3330**
		Erfolgsrechnung	POCO
3'344'980	3'261'816	Aufwand	
8'540'000	8'568'649	Ertrag	
5'195'020	5'306'833	Saldo	
5'000	3'280	Kommissionen	3000.200
431'050	421'755	Gehälter des Personals	3010.100
39'000	79'198	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
7'210	6'930	Sozialzulagen	3040.300
300	300	Treueprämien	3049.400
13'170		Dienstaltersgeschenke	3049.500
39'410	36'551	Sozialversicherungsbeiträge	305
47'600	46'047	Pensionskassenbeiträge	3051.000
540	534	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'500	2'268	Ausbildungskosten	3090.000
500	504	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
8'000	11'063	Büromaterialien	3100.100
300	54	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'000	851	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	8'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'500	6'996	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
6'500	5'585	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	369	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	11'878	Posttaxen	3130.002
5'000	348	Reisespesen	3170.100
	7'389	Debitorenverluste	3181.000
492'000	495'340	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	3634.015
10'000	11'476	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	3635.015
246'000	183'836	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.144
1'970'000	1'921'263	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	3980.001
3'100'000	3'104'323	Bruttospielertragssteuer	4025.000
1'230'000	1'238'349	Patente für öffentliche Gaststätten	4100.003
1'825'000	1'874'840	Patente für den Getränkeausschank	4100.004
70'000	63'106	Gewerbepatente	4120.005
325'000	312'045	Gebühren	4210.000
1'970'000	1'921'263	Gebühren für Lotterien, Lottos	4210.005
2'000	3'640	Verkauf von Drucksachen	4250.001
16'000	48'882	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	1'270	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	930	Verzugszinsen	4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3335	**Service de la population et des migrants**		
PETR	Compte de résultats		
	Charges	9'220'464	
	Revenus		6'922'377
	Solde	-2'298'087	
3010.100	Traitements du personnel	4'614'428	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	117'156	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	49'193	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	424'383	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	505'216	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'158	
3090.000	Frais de formation	4'388	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'809	
3100.100	Fournitures de bureau	86'658	
3101.001	Matériel de nettoyage	875	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	161'751	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'988	
3110.100	Achats de mobilier	4'000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4'408	
312	Chauffage, éclairage, eau	66'254	
3120.004	Impôts et contributions		
3130.000	Prestations de service par des tiers	711'118	
3130.001	Frais de télécommunications	2'864	
3130.002	Taxes postales	93'656	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	555	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	22'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	40'152	
3160.100	Locations de locaux	542'257	
3170.005	Frais de réceptions	1'078	
3170.100	Déplacements	20'441	
3181.000	Pertes sur créances	19'407	
3600.100	Part aux frais de la Confédération	1'598'700	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	118'573	
4210.000	Emoluments		915'356
4210.008	Permis d'établissement et de séjour		2'198'444
4210.009	Passeports et biométrie		2'815'493
4250.001	Ventes d'imprimés		10'300
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		37'586
4260.030	Recettes administratives diverses		130'919
4409.000	Intérêts de retard		18
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		84'491
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		729'770

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	**Amt für Bevölkerung und Migration**	**3335**
		Erfolgsrechnung	PETR
9'499'300	9'189'659	Aufwand	
7'093'000	6'932'770	Ertrag	
-2'406'300	-2'256'889	Saldo	
4'711'010	4'625'093	Gehälter des Personals	3010.100
228'000	119'050	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	19'495	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
45'430	47'094	Sozialzulagen	3040.300
	2'220	Treueprämien	3049.400
425'070	421'050	Sozialversicherungsbeiträge	305
513'640	507'788	Pensionskassenbeiträge	3051.000
6'210	6'230	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'500	5'291	Ausbildungskosten	3090.000
2'900	4'867	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
86'000	72'574	Büromaterialien	3100.100
1'000	659	Reinigungsmaterialien	3101.001
230'000	231'725	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'200	2'078	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'000	9'910	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'060	430	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
97'000	75'313	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
2'500	884	Steuern und Beiträge	3120.004
626'500	660'832	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	2'782	Kosten für Telekommunikation	3130.001
100'000	95'305	Posttaxen	3130.002
2'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
35'000	15'431	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
53'370	37'183	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
541'910	542'257	Räume, Mieten	3160.100
1'000	641	Empfänge, Kosten	3170.005
22'000	19'283	Reisespesen	3170.100
20'000	22'696	Debitorenverluste	3181.000
1'606'000	1'641'502	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
125'000		Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
910'000	933'001	Gebühren	4210.000
2'461'000	2'317'934	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	4210.008
2'700'000	2'848'963	Pässe und Biometrie	4210.009
18'000	11'430	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	470	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
134'000	137'051	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
90'000	35'227	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
780'000	648'694	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3340	**Circulation et navigation**			
OCNA	Compte de résultats			
		Charges	24'591'347	
		Revenus		115'144'894
		Solde		90'553'547
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		2'736'122	
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur		21'855'225	
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur			109'276'094
4031.000	Impôts sur les bateaux			2'402'350
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur			535'453
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation			2'800'000
4470.100	Locations de terrains			130'996
3345	**Police**			
POLI	Compte de résultats			
		Charges	107'311'421	
		Revenus		15'933'584
		Solde	-91'377'837	
	Compte des investissements	Dépenses	3'208'783	
		Recettes		
		Solde	-3'208'783	
3345.1	**Commandement et services généraux**			
POLC	Compte de résultats			
		Charges	21'881'991	
		Revenus		2'857'348
		Solde	-19'024'643	
3010.101	Traitements du personnel administratif		4'411'358	
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux		5'870'140	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		329'740	
3040.300	Allocations sociales		128'137	
3049.000	Indemnités de service		28'215	
3049.400	Primes de fidélité		4'200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		14'928	
305	Contributions aux assurances sociales		966'012	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1'187'048	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		13'740	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		43'040	
3090.000	Frais de formation		191'450	
3099.005	Culture, loisirs, sports		10'000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		6'088	
3100.100	Fournitures de bureau		47'793	

		Strassenverkehr und Schiffahrt		**3340**
		Erfolgsrechnung		OCNA
24'838'800	24'417'995		Aufwand	
116'276'900	114'371'359		Ertrag	
91'438'100	89'953'364		Saldo	
2'763'800	2'717'263	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern		3130.033
22'075'000	21'700'732	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern		3602.100
110'375'000	108'503'629	Motorfahrzeugsteuer		4030.000
2'430'000	2'405'065	Schiffssteuer		4031.000
540'900	531'668	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer		4260.062
2'800'000	2'800'000	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt		4461.004
131'000	130'996	Verpachtung von Land		4470.100
		Polizei		**3345**
		Erfolgsrechnung		POLI
108'657'410	104'911'644		Aufwand	
17'311'350	15'622'128		Ertrag	
-91'346'060	-89'289'516		Saldo	
3'208'900	1'549'980	Investitionsrechnung	Ausgaben	
			Einnahmen	
-3'208'900	-1'549'980		Saldo	
		Kommando und Stabsdienste		**3345.1**
		Erfolgsrechnung		POLC
22'704'250	22'314'391		Aufwand	
2'812'410	3'001'215		Ertrag	
-19'891'840	-19'313'176		Saldo	
4'546'530	4'657'678	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
5'588'950	5'672'652	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste		3010.107
364'000	346'167	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
119'140	129'353	Sozialzulagen		3040.300
23'800	27'038	Dienstentschädigungen		3049.000
4'870	6'686	Treueprämien		3049.400
23'180	15'086	Dienstaltersgeschenke		3049.500
920'470	950'723	Sozialversicherungsbeiträge		305
1'182'840	1'178'784	Pensionskassenbeiträge		3051.000
13'400	13'656	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
45'060	50'409	Krankenversicherungsbeiträge		3056.000
191'000	178'916	Ausbildungskosten		3090.000
10'000	10'000	Kultur, Freizeit, Sport		3099.005
9'000	10'260	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
60'000	54'722	Büromaterialien		3100.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3101.001	Matériel de nettoyage	7'366	
3101.005	Matériel photographique	7'807	
3101.006	Carburants	21'401	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	23'838	
3102.102	Publications et publicité	75'305	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'726	
3104.200	Fournitures d'enseignement	6'913	
3110.100	Achats de mobilier	15'300	
3110.200	Achats de machines	11'442	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3'574	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	40'344	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	7'557	
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	1'908	
3111.500	Achats de véhicules	34'156	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	12'143	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	271'952	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	49'589	
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	9'985	
312	Chauffage, éclairage, eau	190'667	
3120.004	Impôts et contributions	4'473	
3130.000	Prestations de service par des tiers	439'785	
3130.001	Frais de télécommunications	340'704	
3130.002	Taxes postales	51'140	
3130.010	Transports	203'205	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	74'424	
3134.000	Assurances	27'620	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	156'264	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	3'736	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5'752	
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	642'698	
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	94'744	
3151.500	Entretien des véhicules	14'834	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'057'974	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	117'080	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	28'953	
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	4'000	
3160.100	Locations de locaux	215'094	
3170.100	Déplacements	66'108	
3181.000	Pertes sur créances	6	
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	7'555	
3300.001	Amortissements des immeubles	3'818'747	
3300.007	Amortissements des équipements	413'531	
3631.000	Part aux frais de conférences	42'703	
4210.000	Emoluments		213'250
4240.000	Prestations de service pour des tiers		779'969
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		52'523
4260.004	Récupérations de traitements		230'000
4260.006	Récupérations de charges sociales		16'191
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Sicherheits- und Justizdirektion	
5'500	13'770	Reinigungsmaterialien	3101.001
8'000	36'761	Fotomaterialien	3101.005
26'000	24'128	Treibstoffe	3101.006
26'000	23'056	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
75'000	70'209	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	8'307	Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'000	11'563	Schulmaterialien	3104.200
15'300	14'534	Anschaffung von Mobilien	3110.100
11'710	7'789	Anschaffung von Maschinen	3110.200
7'000	6'675	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
40'000	39'869	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
8'000	7'850	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
17'000	114'654	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	3111.306
35'000	15'719	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
11'000		Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
1'107'000	676'156	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
60'000	91'895	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
10'000	11'796	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
191'300	191'688	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'500	4'616	Steuern und Beiträge	3120.004
480'000	469'401	Dienstleistungen Dritter	3130.000
378'880	345'706	Kosten für Telekommunikation	3130.001
51'000	47'455	Posttaxen	3130.002
220'000	213'757	Transporte	3130.010
120'000	115'042	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
25'200	24'483	Versicherungen	3134.000
115'000	132'459	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
5'000	2'149	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
5'000	6'509	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
656'760	634'218	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	3151.304
90'000	92'931	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	3151.306
17'000	11'310	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'046'300	1'096'591	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
120'000	118'483	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
28'000	25'062	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
4'000	4'097	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	3159.315
215'680	224'664	Räume, Mieten	3160.100
61'600	65'569	Reisespesen	3170.100
	95	Debitorenverluste	3181.000
9'000	4'927	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale	3199.011
3'818'750	3'447'119	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
413'530	516'914	Abschreibungen auf Anlagen	3300.007
43'000	42'282	Konferenzkostenanteil	3631.000
200'000	166'890	Gebühren	4210.000
750'850	723'335	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	167'597	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
230'000	230'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
18'000	18'418	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	27'566	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		9'548
4470.000	Locations		18'051
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes		450'000
4611.003	Dédommagements		508'104
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		218'752
4637.000	Participations de tiers		350'960
	Compte des investissements		
	Dépenses	2'058'890	
	Recettes		
	Solde	-2'058'890	
5040.000	Construction d'immeubles	2'058'890	

3345.2 Gendarmerie

POLG Compte de résultats

	Charges	63'792'170	
	Revenus		12'322'181
	Solde	-51'469'989	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'582'843	
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie	40'419'233	
3010.110	Traitements des agents auxiliaires	1'824'090	
3040.300	Allocations sociales	594'273	
3049.000	Indemnités de service	32'933	
3049.100	Déménagements de service	3'900	
3049.400	Primes de fidélité	8'676	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'082	
305	Contributions aux assurances sociales	3'970'474	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	4'965'849	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	57'719	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	184'959	
3090.000	Frais de formation	198'607	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'138	
3100.100	Fournitures de bureau	87'776	
3101.001	Matériel de nettoyage	38'745	
3101.005	Matériel photographique	1'409	
3101.006	Carburants	356'690	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	26'909	
3103.301	Abonnements et cotisations	10'183	
3104.200	Fournitures d'enseignement	142'924	
3110.100	Achats de mobilier	44'796	
3110.200	Achats de machines	15'276	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	15'915	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	45'000	
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	647'695	
3111.500	Achats de véhicules	782'016	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	471'243	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018			
5'000	503	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
18'050	18'027	Mietzinse		4470.000
450'000	500'000	Kostenvergütung für Ermittlungen		4610.004
562'000	540'048	Rückerstattungen		4611.003
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		4630.060
225'000	252'598	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale		4634.016
353'510	356'233	Beteiligungen Dritter		4637.000
		Investitionsrechnung		
2'058'900	999'996		Ausgaben	
			Einnahmen	
-2'058'900	-999'996		Saldo	
2'058'900	999'996	Bau von Gebäuden		5040.000
		Gendarmerie		**3345.2**
		Erfolgsrechnung		POLG
64'064'510	60'501'453		Aufwand	
13'723'940	11'482'752		Ertrag	
-50'340'570	-49'018'701		Saldo	
1'464'590	1'601'250	Gehälter des Verwaltungspersonals		3010.101
40'747'550	39'627'337	Gehälter des Gendarmeriekorps		3010.108
1'819'800	1'790'150	Gehälter der Hilfspolizisten		3010.110
538'160	571'576	Sozialzulagen		3040.300
38'000	34'630	Dienstentschädigungen		3049.000
6'750	4'050	Umzugsentschädigungen		3049.100
9'440	14'516	Treueprämien		3049.400
16'500	55'985	Dienstaltersgeschenke		3049.500
3'889'690	3'849'689	Sozialversicherungsbeiträge		305
4'864'090	4'877'894	Pensionskassenbeiträge		3051.000
56'920	56'815	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
206'510	196'822	Krankenversicherungsbeiträge		3056.000
195'000	185'391	Ausbildungskosten		3090.000
16'000	12'820	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
115'700	101'739	Büromaterialien		3100.100
43'000	36'336	Reinigungsmaterialien		3101.001
2'000	5'273	Fotomaterialien		3101.005
465'000	393'655	Treibstoffe		3101.006
30'000	18'928	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		3102.101
10'000	4'157	Abonnemente und Beiträge		3103.301
68'000	99'332	Schulmaterialien		3104.200
45'000	45'000	Anschaffung von Mobilien		3110.100
15'030	20'387	Anschaffung von Maschinen		3110.200
16'000	8'831	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3110.301
45'000	44'720	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten		3111.304
697'000	186'113	Anschaffung von Verkehrsausrüstung		3111.305
800'000	839'978	Anschaffung von Fahrzeugen		3111.500
477'000	483'625	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3112.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	55'324	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	321'190	
312	Chauffage, éclairage, eau	405'756	
3120.004	Impôts et contributions	15'042	
3130.000	Prestations de service par des tiers	386'677	
3130.001	Frais de télécommunications	223'814	
3130.002	Taxes postales	133'961	
3134.000	Assurances	93'338	
3135.004	Exécution des peines	7'209	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	707'217	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	77'783	
3151.305	Entretien du matériel et des appareils de circulation	88'580	
3151.500	Entretien des véhicules	373'373	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	14'909	
3160.100	Locations de locaux	759'148	
3170.012	Indemnités aux propriétaires de chiens de service	74'831	
3170.100	Déplacements	619'015	
3181.000	Pertes sur créances	9'014	
3300.001	Amortissements des immeubles	2'600'188	
3300.006	Amortissements des véhicules	179'983	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	93'467	
4210.000	Emoluments		449'141
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'912'355
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		360'801
4260.006	Récupérations de charges sociales		58'598
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		104'101
4260.030	Recettes administratives diverses		405'717
4270.000	Amendes		8'379'886
4470.000	Locations		110'325
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		348'956
4611.003	Dédommagements		192'301
	Compte des investissements		
	Dépenses	1'149'893	
	Recettes		
	Solde	-1'149'893	
5040.002	Aménagement d'immeubles	249'980	
5060.500	Achats de véhicules	899'913	

3345.3 Police de sûreté

POLS Compte de résultats

	Charges	19'081'840	
	Revenus		751'699
	Solde	-18'330'141	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'423'798	
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	11'691'036	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	183'516	

53'000	107'652	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
330'000	323'459	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
445'000	432'990	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
22'000	18'908	Steuern und Beiträge	3120.004
384'400	490'901	Dienstleistungen Dritter	3130.000
240'000	211'136	Kosten für Telekommunikation	3130.001
110'000	122'653	Posttaxen	3130.002
86'310	86'107	Versicherungen	3134.000
13'000	8'502	Strafvollzug	3135.004
700'000	657'981	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
65'000	102'274	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
85'000	82'935	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	3151.305
471'000	435'336	Fahrzeugunterhalt	3151.500
15'000	11'624	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
785'920	763'132	Räume, Mieten	3160.100
70'000	80'765	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	3170.012
620'000	587'052	Reisespesen	3170.100
	49'029	Debitorenverluste	3181.000
2'591'190	666'940	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
180'000		Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
99'960	95'079	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
420'500	443'255	Gebühren	4210.000
1'990'000	1'953'978	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	245'319	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
60'000	63'608	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
	99'686	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
176'000	386'242	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
10'124'500	7'556'233	Bussen	4270.000
132'940	127'475	Mietzinse	4470.000
480'000	397'467	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008
340'000	209'489	Rückerstattungen	4611.003
		Investitionsrechnung	
1'150'000	549'984	Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'150'000	-549'984	Saldo	
250'000	549'984	Ausbau von Gebäuden	5040.002
900'000		Kauf von Fahrzeugen	5060.500

Kriminalpolizei 3345.3

		Erfolgsrechnung	POLS
19'112'500	19'047'527	Aufwand	
775'000	1'137'605	Ertrag	
-18'337'500	-17'909'922	Saldo	
1'467'890	1'362'930	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
11'578'480	11'649'434	Gehälter des Sicherheitskorps	3010.109
270'000	255'125	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	159'900	
3049.000	Indemnités de service	78'627	
3049.400	Primes de fidélité	2'356	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	1'206'496	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'491'809	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	17'438	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	40'110	
3090.000	Frais de formation	94'871	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'861	
3100.100	Fournitures de bureau	29'929	
3101.005	Matériel photographique	5'304	
3101.006	Carburants	80'875	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	9'679	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'120	
3110.100	Achats de mobilier	32'080	
3110.200	Achats de machines	9'430	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	278'782	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	344'731	
3111.500	Achats de véhicules	143'711	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	2'956	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	42'209	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	6'181	
3120.004	Impôts et contributions	203	
3130.000	Prestations de service par des tiers	936'159	
3130.001	Frais de télécommunications	56'458	
3130.002	Taxes postales	78	
3134.000	Assurances	21'738	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	26'490	
3151.500	Entretien des véhicules	80'460	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	804	
3170.100	Déplacements	467'638	
3199.061	Débours pénaux	109'005	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		76'648
4260.004	Récupérations de traitements		53'533
4260.006	Récupérations de charges sociales		14'465
4260.014	Récupérations de frais		395'089
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		50'135
4260.030	Recettes administratives diverses		23'625
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		138'204

3345.4 Ecoles de police

POLE	Compte de résultats		
	Charges	2'555'420	
	Revenus		2'356
	Solde	-2'553'064	
3010.111	Traitements des aspirants de police	1'530'585	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
145'760	153'544	Sozialzulagen	3040.300
79'800	76'357	Dienstentschädigungen	3049.000
2'300	4'516	Treueprämien	3049.400
	8'588	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'169'560	1'185'537	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'496'450	1'479'247	Pensionskassenbeiträge	3051.000
17'200	17'202	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
37'260	46'685	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
103'000	137'996	Ausbildungskosten	3090.000
5'900	5'002	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
42'000	35'263	Büromaterialien	3100.100
10'000	13'559	Fotomaterialien	3101.005
89'600	91'147	Treibstoffe	3101.006
10'000	9'364	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	466	Abonnemente und Beiträge	3103.301
32'080	35'389	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'730	7'660	Anschaffung von Maschinen	3110.200
318'000	283'881	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
109'000	87'969	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
144'000	173'906	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
5'000	9'397	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
44'000	156'214	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
7'000	9'004	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
3'000	235	Steuern und Beiträge	3120.004
1'055'640	1'008'257	Dienstleistungen Dritter	3130.000
61'300	60'784	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	170	Posttaxen	3130.002
22'000	21'713	Versicherungen	3134.000
26'000	24'357	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
110'000	96'948	Fahrzeugunterhalt	3151.500
2'000	1'830	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
493'000	456'290	Reisespesen	3170.100
141'550	81'563	Auslagen in Strafsachen	3199.061
	191'250	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	182'857	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
50'000	52'670	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
18'000	16'934	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
550'000	439'775	Kostenrückerstattungen	4260.014
	71'538	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
27'000	45'433	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
130'000	137'149	Vergütung von Gehältern durch den Bund	4610.008

Polizeischulen 3345.4

Erfolgsrechnung POLE

2'776'150	3'048'273	Aufwand	
	556	Ertrag	
-2'776'150	-3'047'717	Saldo	
1'609'050	1'890'324	Gehälter der Polizeiaspiranten	3010.111

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	3'450	
305	Contributions aux assurances sociales	138'895	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	128'950	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'034	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	2'653	
3090.000	Frais de formation	278'796	
3091.000	Frais de recrutement	43'072	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	12'658	
3100.100	Fournitures de bureau	3'321	
3104.200	Fournitures d'enseignement		
3110.100	Achats de mobilier	6'440	
3110.200	Achats de machines	3'976	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	64'000	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	161'777	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	11'076	
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	147'173	
3130.001	Frais de télécommunications	4'023	
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	2'804	
3170.100	Déplacements	5'426	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	4'314	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2'356

3355 Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation

SPEN Compte de résultats

Charges	26'340'477	
Revenus		1'190'418
Solde	-25'150'059	

3000.200	Commissions	21'772	
3010.100	Traitements du personnel	2'326'524	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	23'826	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	11'431	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	31'141	
3040.300	Allocations sociales	16'861	
3049.400	Primes de fidélité		
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	210'111	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	252'935	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'075	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		
3090.000	Frais de formation	13'665	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'406	
3100.100	Fournitures de bureau	18'995	
3101.001	Matériel de nettoyage	4'721	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'206	
3105.100	Produits alimentaires		
3106.014	Produits médicaux		
3110.100	Achats de mobilier		

	1'800	Sozialzulagen	3040.300
138'670	168'922	Sozialversicherungsbeiträge	305
188'890	159'637	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'200	2'515	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	2'333	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
287'000	305'346	Ausbildungskosten	3090.000
55'000	44'500	Rekrutierungskosten	3091.000
20'000	15'551	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'000	5'943	Büromaterialien	3100.100
5'000	638	Schulmaterialien	3104.200
6'440	4'640	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'000	1'933	Anschaffung von Maschinen	3110.200
64'000	62'001	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
158'100	190'227	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
11'000	11'000	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
147'000	168'711	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314
4'800		Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	2'011	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314
10'000	5'904	Reisespesen	3170.100
50'000	4'337	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	556	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe 3355

Erfolgsrechnung SPEN

27'049'190	26'659'782	Aufwand	
1'617'100	2'464'770	Ertrag	
-25'432'090	-24'195'012	Saldo	
20'000	21'414	Kommissionen	3000.200
2'363'640	5'475'385	Gehälter des Personals	3010.100
25'700	32'266	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	58'484	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
18'600	75'468	Sozialzulagen	3040.300
	400	Treueprämien	3049.400
	29'712	Dienstaltersgeschenke	3049.500
212'510	491'536	Sozialversicherungsbeiträge	305
258'800	611'962	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'120	7'261	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	14'535	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
17'500	21'446	Ausbildungskosten	3090.000
4'400	3'142	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	26'643	Büromaterialien	3100.100
5'000	30'265	Reinigungsmaterialien	3101.001
11'270	6'595	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	304'301	Lebensmittel	3105.100
	31'958	Medikamente	3106.014
	6'270	Anschaffung von Mobilien	3110.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	18'920	
3120.004	Impôts et contributions	694	
3130.000	Prestations de service par des tiers	25'896	
3130.001	Frais de télécommunications	3'228	
3130.002	Taxes postales	18'856	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	46'176	
3130.096	Service d'aumônerie		
3134.000	Assurances	1'415	
3135.000	Exécution des condamnations	5'297'647	
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	4'959'134	
3135.002	Rémunérations aux détenus		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	25'693	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3151.500	Entretien des véhicules	1'724	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	59'265	
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions	4'974	
3170.100	Déplacements	11'855	
3181.000	Pertes sur créances	958	
3631.000	Part aux frais de conférences		
3637.203	Secours pour les détenus libérés	50'000	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	12'866'376	
3920.002	Charges d'immeubles imputées		
4210.000	Emoluments		113'743
4220.017	Récupérations de frais de détention		1'027'667
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		13'014
4260.006	Récupérations de charges sociales		
4260.030	Recettes administratives diverses		35'994
4409.000	Intérêts de retard		
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**		
EBEL	Compte de résultats		
	Charges	36'070'499	
	Revenus		32'732'284
	Solde	-3'338'215	
3000.200	Commissions	10'103	
3010.100	Traitements du personnel	18'528'392	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3040.300	Allocations sociales	292'523	
3049.000	Indemnités de service	32'965	
3049.400	Primes de fidélité	692	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4'610	

	66'747	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	84'717	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
	1'278	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
33'500	133'242	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	8'384	Steuern und Beiträge	3120.004
12'400	103'766	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'200	6'914	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'500	10'815	Posttaxen	3130.002
173'000	7'163	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
	14'884	Seelsorge	3130.096
7'200	9'329	Versicherungen	3134.000
4'950'000	4'562'924	Strafvollzugskosten	3135.000
4'150'000	3'478'668	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	3135.001
	83'378	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
25'000	255'475	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	4'176	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'750	3'133	Fahrzeugunterhalt	3151.500
88'100	37'581	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
	39'530	Räume, Mieten	3160.100
5'000	2'156	Empfänge, Kosten	3170.005
25'000	14'663	Reisespesen	3170.100
		Debitorenverluste	3181.000
	339'575	Konferenzkostenanteil	3631.000
95'000		Unterstützung für Strafentlassene	3637.203
14'500'000	10'100'147	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3910.003
	42'096	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
105'000	70'611	Gebühren	4210.000
1'500'000	2'278'523	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
	61'346	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	34'044	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	4'809	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
12'100	15'427	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	10	Verzugszinsen	4409.000

Freiburger Strafanstalt 3365

Erfolgsrechnung EBEL

35'385'450	29'181'831	Aufwand	
33'593'000	24'699'651	Ertrag	
-1'792'450	-4'482'180	Saldo	
13'000	9'346	Kommissionen	3000.200
18'327'750	13'802'996	Gehälter des Personals	3010.100
	331'972	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	8'513	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
265'700	222'000	Sozialzulagen	3040.300
34'000	31'946	Dienstentschädigungen	3049.000
600	1'350	Treueprämien	3049.400
21'830	16'897	Dienstaltersgeschenke	3049.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
305	Contributions aux assurances sociales	1'670'738	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'046'813	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	24'120	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	53'900	
3090.000	Frais de formation	35'775	
3091.000	Frais de recrutement	30'070	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	16'158	
3100.100	Fournitures de bureau	52'505	
3101.001	Matériel de nettoyage	108'471	
3101.006	Carburants	268'970	
3101.010	Matières premières	285'868	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	3'833	
3103.300	Livres	218	
3103.301	Abonnements et cotisations	588'789	
3105.100	Produits alimentaires	1'129'103	
3105.104	Frais des cultures	489'281	
3110.100	Achats de mobilier	22'040	
3110.200	Achats de machines	4'549	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	228'538	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	14'314	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	220'451	
3111.500	Achats de véhicules	149'500	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	242'473	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	59'543	
3115.000	Achats de bétail	180'012	
3115.001	Frais de bétail	441'495	
312	Chauffage, éclairage, eau	780'629	
3120.004	Impôts et contributions	15'738	
3130.000	Prestations de service par des tiers	711'250	
3130.001	Frais de télécommunications	127'634	
3130.002	Taxes postales	10'167	
3130.010	Transports	70	
3130.017	Culture, loisirs, sports	52'520	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	47'347	
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	50'753	
3130.096	Service d'aumônerie	80'079	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	457'751	
3134.000	Assurances	150'837	
3135.002	Rémunérations aux détenus	1'701'562	
3137.000	Impôts sur les véhicules	37'053	
3140.200	Améliorations foncières	292'483	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'499'908	
3144.002	Constructions d'immeubles	91'071	
3150.100	Entretien du mobilier	381	
3150.200	Entretien des machines	517	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	132'143	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	97'155	
3151.500	Entretien des véhicules	155'972	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	94'829	
3160.100	Locations de locaux	4'079	
3170.100	Déplacements	30'045	
3181.000	Pertes sur créances	5	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Sicherheits- und Justizdirektion	
1'647'950	1'252'486	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'079'880	1'550'884	Pensionskassenbeiträge	3051.000
24'150	18'298	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
55'180	43'032	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000
78'000	58'173	Ausbildungskosten	3090.000
12'000	21'280	Rekrutierungskosten	3091.000
15'250	10'080	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
54'000	43'742	Büromaterialien	3100.100
120'000	87'776	Reinigungsmaterialien	3101.001
211'500	245'643	Treibstoffe	3101.006
245'000	373'648	Rohmaterialien	3101.010
6'500	3'073	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'500	474	Bücher	3103.300
586'000	457'358	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'195'000	857'835	Lebensmittel	3105.100
444'000	348'406	Kosten für Kulturen	3105.104
20'530	18'584	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'280	4'234	Anschaffung von Maschinen	3110.200
231'500	201'827	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
29'600	27'006	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
220'000	181'422	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
150'000	165'738	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
241'200	184'935	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
68'000	2'360	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
175'000	185'482	Viehankäufe	3115.000
650'000	662'097	Kosten für Viehhaltung	3115.001
793'000	600'802	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
23'000	15'738	Steuern und Beiträge	3120.004
757'000	683'636	Dienstleistungen Dritter	3130.000
45'000	60'478	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	9'163	Posttaxen	3130.002
5'000	39'610	Transporte	3130.010
53'500	49'918	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
33'000	-7'135	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
49'200	30'315	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	3130.080
75'000	56'243	Seelsorge	3130.096
306'500	283'299	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
113'600	111'675	Versicherungen	3134.000
1'676'000	1'595'048	Arbeitsentgelt an Gefangene	3135.002
35'000	41'728	Fahrzeugsteuern	3137.000
280'000	321'782	Bodenverbesserungen	3140.200
1'417'000	1'176'557	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
100'000	100'762	Bau von Gebäuden	3144.002
2'000	622	Unterhalt der Mobilien	3150.100
2'000	562	Unterhalt der Maschinen	3150.200
126'000	137'160	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
93'000	94'044	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	3151.303
152'000	122'578	Fahrzeugunterhalt	3151.500
94'500	93'042	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	4'079	Räume, Mieten	3160.100
35'000	20'072	Reisespesen	3170.100
	13'751	Debitorenverluste	3181.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	673'740	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'505'238	
3499.000	Escomptes	2'010	
3900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse	30'723	
4220.017	Récupérations de frais de détention		11'556'734
4240.000	Prestations de service pour des tiers		452'395
4250.003	Ventes de bétail		1'162'130
4250.004	Ventes de produits agricoles		1'291'765
4250.005	Ventes de produits laitiers		370'008
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		4'447
4250.007	Ventes d'eau		18'702
4250.016	Ventes de produits accessoires		12'825
4250.021	Produit de la cuisine		1'126
4250.024	Produit du garage		483
4250.027	Ventes de carburant		167'105
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		169'660
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1'674
4260.004	Récupérations de traitements		17'574
4260.006	Récupérations de charges sociales		17'508
4260.030	Recettes administratives diverses		496'010
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		673'740
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention		390'703
4309.200	Pensions		39'519
4470.000	Locations		340'100
4630.002	Subventions fédérales pour la rénovation des immeubles		87'648
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse		30'723
4910.003	Récupérations de frais de détention		15'429'705
	Compte des investissements		
	Dépenses	3'214'302	
	Recettes		846'499
	Solde	-2'367'803	
5040.000	Construction d'immeubles	3'214'302	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		846'499
3370	**Service de probation**		
PATR	Compte de résultats		
	Charges		
	Revenus		
	Solde		
3010.100	Traitements du personnel		
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3040.300	Allocations sociales		
305	Contributions aux assurances sociales		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
1'000		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
606'000	544'737	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'235'250	1'515'558	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
4'000	3'336	Skonti	3499.000
25'000	31'779	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	3900.003
10'600'000	9'034'579	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4220.017
542'000	699'032	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
1'300'000	1'229'671	Viehverkäufe	4250.003
1'310'000	1'273'492	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004
370'000	376'567	Verkauf von Milchprodukten	4250.005
5'000	4'686	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
30'000	15'740	Wasserverkäufe	4250.007
10'000	11'602	Verkauf von Nebenerzeugnissen	4250.016
3'000	851	Ertrag aus Küche	4250.021
1'000	1'096	Ertrag aus Garage	4250.024
120'000	148'244	Treibstoffverkäufe	4250.027
70'000	168'043	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	25'974	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
20'000	14'453	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006
215'000	297'537	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
606'000	544'737	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
390'000	388'578	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten	4260.041
30'000	29'785	Kostgelder	4309.200
300'000	303'061	Mietzinse	4470.000
		Bundesbeiträge für die Gebäuderenovierung	4630.002
25'000	31'779	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse	4900.003
17'645'000	10'100'147	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	4910.003

		Investitionsrechnung	
3'200'000	2'248'924	Ausgaben	
635'000	-1'485'073	Einnahmen	
-2'565'000	-3'733'997	Saldo	
3'200'000	2'248'924	Bau von Gebäuden	5040.000
635'000	-1'485'073	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

		Amt für Bewährungshilfe	**3370**
		Erfolgsrechnung	PATR
	1'035'565	Aufwand	
	33'098	Ertrag	
	-1'002'467	Saldo	
	695'259	Gehälter des Personals	3010.100
	11'420	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	8'460	Sozialzulagen	3040.300
	58'583	Sozialversicherungsbeiträge	305

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3090.000	Frais de formation		
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau		
3102.101	Imprimés, formules et reliures		
3103.301	Abonnements et cotisations		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.001	Frais de télécommunications		
3130.002	Taxes postales		
3134.000	Assurances		
3160.100	Locations de locaux		
3170.005	Frais de réceptions		
3170.100	Déplacements		
3637.203	Secours pour les détenus libérés		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
3375	**Service de la protection de la population et des affaires militaires**		
MILI	Compte de résultats		
	Charges	4'236'327	
	Revenus		4'722'469
	Solde		486'142
3010.100	Traitements du personnel	1'689'781	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	237'708	
3040.300	Allocations sociales	22'257	
3049.400	Primes de fidélité	2'080	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9'557	
305	Contributions aux assurances sociales	172'407	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	208'377	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'444	
3090.000	Frais de formation	2'721	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'032	
3100.100	Fournitures de bureau	19'110	
3101.001	Matériel de nettoyage	1'463	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	424	
3102.102	Publications et publicité	1'105	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'146	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'075	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	39'000	
312	Chauffage, éclairage, eau	39'710	
3120.004	Impôts et contributions	828	
3130.000	Prestations de service par des tiers	43'990	
3130.001	Frais de télécommunications	1'354	
3130.002	Taxes postales	34'495	
3130.018	Frais de perception	41'394	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	42'678	

	67'598	Pensionskassenbeiträge	3051.000
	792	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	2'540	Ausbildungskosten	3090.000
	1'500	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
	7'919	Büromaterialien	3100.100
	105	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
	5'781	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'171	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
	1'333	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	2'796	Posttaxen	3130.002
	500	Versicherungen	3134.000
	62'220	Räume, Mieten	3160.100
	3'456	Empfänge, Kosten	3170.005
	7'134	Reisespesen	3170.100
	95'000	Unterstützung für Strafentlassene	3637.203
	33'098	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000

Amt für Bevölkerungsschutz und Militär 3375

Erfolgsrechnung MILI

4'576'020	4'404'727	Aufwand	
4'803'630	4'760'688	Ertrag	
227'610	355'961	Saldo	
1'697'790	1'692'132	Gehälter des Personals	3010.100
230'000	233'888	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
13'310	15'300	Sozialzulagen	3040.300
1'400	2'400	Treueprämien	3049.400
9'560		Dienstaltersgeschenke	3049.500
146'830	170'652	Sozialversicherungsbeiträge	305
166'780	210'234	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'110	2'444	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'925	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	3'449	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
22'000	27'920	Büromaterialien	3100.100
2'500	2'656	Reinigungsmaterialien	3101.001
1'000	239	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'100	1'019	Publikationen und Werbung	3102.102
4'000	5'113	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	6'385	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'400		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
500	353	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
39'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
37'750	42'195	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
850	828	Steuern und Beiträge	3120.004
45'000	44'344	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	1'111	Kosten für Telekommunikation	3130.001
45'000	41'760	Posttaxen	3130.002
38'000	36'646	Inkassokosten	3130.018
45'000	24'263	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances	26'364	
3135.004	Exécution des peines	8'342	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	289'681	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	32'798	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	52'219	
3170.005	Frais de réceptions	4'662	
3170.100	Déplacements	22'064	
3199.002	Frais de protection de la population	53'011	
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	51'562	
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	947'223	
3199.019	Recrutements, inspections, libérations	44'800	
3300.001	Amortissements des immeubles	35'096	
3631.000	Part aux frais de conférences	14'549	
3636.000	Subventions cantonales	31'822	
4210.000	Emoluments		6'224
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'725
4260.014	Récupérations de frais		6'000
4260.030	Recettes administratives diverses		4'721
4270.000	Amendes		98'522
4470.000	Locations		
4600.200	Part à la taxe militaire		1'315'307
4610.003	Provisions de perceptions		30'110
4610.016	Indemnités de la Confédération pour l'utilisation des bâtiments		1'523'632
4610.017	Indemnités de la Confédération		1'680'576
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		36'652

3382 Camp du Lac-Noir

LACN Compte de résultats

	Charges	
	Revenus	
	Solde	

3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales		
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		
3101.001	Matériel de nettoyage		
3101.006	Carburants		
3103.301	Abonnements et cotisations		
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
312	Chauffage, éclairage, eau		
3120.004	Impôts et contributions		
3130.001	Frais de télécommunications		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
29'000	25'602	Versicherungen	3134.000
1'000		Strafvollzug	3135.004
700'000	604'502	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
25'600	35'339	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
55'400	41'125	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	4'393	Empfänge, Kosten	3170.005
25'000	15'726	Reisespesen	3170.100
79'000	92'614	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
61'500	66'481	Betriebskosten ACC	3199.003
912'140	887'013	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	3199.013
42'000	35'688	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	3199.019
35'100	3'900	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
13'900	14'254	Konferenzkostenanteil	3631.000
32'500	9'832	Kantonsbeiträge	3636.000
3'500	4'017	Gebühren	4210.000
	13'843	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
6'000	6'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
4'250	4'570	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
90'000	75'280	Bussen	4270.000
	67	Mietzinse	4470.000
1'430'000	1'394'411	Militärpflichtersatzanteil	4600.200
45'000	36'940	Inkassoprovisionen	4610.003
1'523'720	1'523'632	Entschädigungen des Bundes für die Benützung von Gebäuden	4610.016
1'677'660	1'676'921	Entschädigungen des Bundes	4610.017
23'500	25'007	Bundesbeiträge für Installationen	4630.001

Lager in Schwarzsee — 3382

Erfolgsrechnung — LACN

4'868'251	Aufwand	
4'364'815	Ertrag	
-503'436	Saldo	

179'214	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
151'268	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
2'850	Sozialzulagen	3040.300
500	Treueprämien	3049.400
29'587	Sozialversicherungsbeiträge	305
36'680	Pensionskassenbeiträge	3051.000
440	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
18'248	Reinigungsmaterialien	3101.001
1'029	Treibstoffe	3101.006
44	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'904	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'695	Anschaffung von Maschinen	3110.200
104'811	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
226'993	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
29'076	Steuern und Beiträge	3120.004
1'026	Kosten für Telekommunikation	3130.001

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3134.000	Assurances			
3137.000	Impôts sur les véhicules			
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			
3150.100	Entretien du mobilier			
3150.200	Entretien des machines			
3151.500	Entretien des véhicules			
3170.100	Déplacements			
3181.000	Pertes sur créances			
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses			
3300.001	Amortissements des immeubles			
4260.007	Récupérations pour du matériel			
4260.030	Recettes administratives diverses			
4470.000	Locations			
	Compte des investissements			
		Dépenses		
		Recettes		
		Solde		
5040.000	Construction d'immeubles			
3385	**Protection civile**			
PROT	Compte de résultats			
		Charges	6'031'747	
		Revenus		4'289'898
		Solde	-1'741'849	
3010.100	Traitements du personnel		1'358'244	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		60'476	
3040.300	Allocations sociales		28'065	
3049.400	Primes de fidélité		500	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		128'889	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		163'159	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'855	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1'000	
3100.100	Fournitures de bureau		10'185	
3101.001	Matériel de nettoyage		3'322	
3101.036	Matériel de protection civile		60'492	
3102.101	Imprimés, formules et reliures			
3102.102	Publications et publicité			
3103.301	Abonnements et cotisations		5'088	
3104.200	Fournitures d'enseignement			
3105.100	Produits alimentaires		93'212	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2'932	
3111.500	Achats de véhicules		125'732	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		62'298	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		18'577	
312	Chauffage, éclairage, eau		65'951	

	21'486	Versicherungen	3134.000
	1'254	Fahrzeugsteuern	3137.000
	100'314	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	2'146	Unterhalt der Mobilien	3150.100
	964	Unterhalt der Maschinen	3150.200
	3'124	Fahrzeugunterhalt	3151.500
	123	Reisespesen	3170.100
	22	Debitorenverluste	3181.000
	1'890'743	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
	2'057'710	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	2'409	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
	13'500	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	4'348'907	Mietzinse	4470.000
		Investitionsrechnung	
	4'894'266	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-4'894'266	Saldo	
	4'894'266	Bau von Gebäuden	5040.000

Zivilschutz 3385

Erfolgsrechnung PROT

5'708'220	5'685'862	Aufwand	
4'090'500	3'989'120	Ertrag	
-1'617'720	-1'696'742	Saldo	
1'352'610	1'340'722	Gehälter des Personals	3010.100
55'000	60'222	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
25'800	27'975	Sozialzulagen	3040.300
670	500	Treueprämien	3049.400
	4'681	Dienstaltersgeschenke	3049.500
122'930	125'616	Sozialversicherungsbeiträge	305
157'350	157'537	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'790	1'867	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'000	1'100	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
16'000	13'643	Büromaterialien	3100.100
4'000	3'695	Reinigungsmaterialien	3101.001
60'000	64'165	Zivilschutzmaterial	3101.036
	240	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
	1'137	Publikationen und Werbung	3102.102
5'500	6'758	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'827	Schulmaterialien	3104.200
66'000	74'313	Lebensmittel	3105.100
3'400		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
120'000	106'202	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
60'000	81'075	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
16'810		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
40'000	32'964	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.001	Frais de télécommunications	2'260	
3130.002	Taxes postales	8'507	
3130.084	Instruction de protection civile	391'239	
3134.000	Assurances	19'292	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	121'131	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		
3151.500	Entretien des véhicules	36'660	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	52'474	
3160.100	Locations de locaux	7'000	
3170.100	Déplacements	10'368	
3181.000	Pertes sur créances	6'469	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	460'664	
3300.001	Amortissements des immeubles	14'789	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1'718'520	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	835'000	
3660.202	Amortissements des subventions d'investissements pour les communes		
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	157'400	
4200.000	Contributions de remplacement		1'718'520
4210.000	Emoluments		93'665
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria		114'736
4260.030	Recettes administratives diverses		21'632
4409.000	Intérêts de retard		8
4470.000	Locations		66'939
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'363'482
4610.017	Indemnités de la Confédération		102'855
4611.003	Dédommagements		52'508
4612.001	Prestations pour des communes		104'968
4632.012	Part des communes pour l'instruction		493'185
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		157'400
	Compte des investissements		
	Dépenses	835'000	
	Recettes		
	Solde	-835'000	
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics	835'000	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Sicherheits- und Justizdirektion	
2'500	1'593	Kosten für Telekommunikation	3130.001
7'000	6'532	Posttaxen	3130.002
309'000	424'542	Zivilschutzausbildung	3130.084
18'150	15'820	Versicherungen	3134.000
123'000	51'697	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	743	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
35'000	38'737	Fahrzeugunterhalt	3151.500
84'220	52'396	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	7'000	Räume, Mieten	3160.100
15'000	11'475	Reisespesen	3170.100
	16'120	Debitorenverluste	3181.000
537'700	399'039	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
14'790	16'432	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
2'100'000	2'309'795	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	45'800	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
165'000		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden	3660.202
180'000	179'900	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	3702.009
2'100'000	2'309'795	Ersatzabgaben	4200.000
115'000	121'175	Gebühren	4210.000
85'000	102'480	Ertrag aus Laden und Cafeteria	4250.020
10'000	13'849	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	17	Verzugszinsen	4409.000
65'000	36'436	Mietzinse	4470.000
861'000	576'242	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
		Entschädigungen des Bundes	4610.017
80'000	89'225	Rückerstattungen	4611.003
100'000	100'032	Leistungen zugunsten der Gemeinden	4612.001
494'500	459'970	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung	4632.012
180'000	179'900	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen	4700.044
		Investitionsrechnung	
165'000	45'800	Ausgaben	
		Einnahmen	
-165'000	-45'800	Saldo	
165'000	45'800	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen	5620.013

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**			
	Compte de résultats	Charges	367'354'690	
		Revenus		276'681'929
		Solde	-90'672'761	
	Compte des investissements	Dépenses	17'712'641	
		Recettes		12'908'595
		Solde	-4'804'046	
3400	**Secrétariat général**			
ICAS	Compte de résultats			
		Charges	2'062'520	
		Revenus		212'915
		Solde	-1'849'605	
3000.200	Commissions		128'740	
3010.100	Traitements du personnel		1'391'596	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		107'062	
3040.300	Allocations sociales		17'222	
305	Contributions aux assurances sociales		134'832	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		156'966	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3'843	
3090.000	Frais de formation		9'615	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		20'306	
3100.100	Fournitures de bureau		9'522	
3103.300	Livres		1'099	
3103.301	Abonnements et cotisations		4'152	
3130.000	Prestations de service par des tiers		23'073	
3130.001	Frais de télécommunications		3'320	
3130.002	Taxes postales		5'826	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		29'365	
3170.005	Frais de réceptions		10'468	
3170.100	Déplacements		5'515	
3181.000	Pertes sur créances			
4210.000	Emoluments			159'476
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			4'518
4260.004	Récupérations de traitements			46'766
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			2'023
4260.030	Recettes administratives diverses			132
4409.000	Intérêts de retard			

		Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**34**
363'075'130	367'800'663	Erfolgsrechnung	Aufwand	
279'553'100	271'577'215		Ertrag	
-83'522'030	-96'223'448		Saldo	
24'074'000	23'464'487	Investitionsrechnung	Ausgaben	
14'170'000	12'054'621		Einnahmen	
-9'904'000	-11'409'866		Saldo	
		Generalsekretariat		**3400**
		Erfolgsrechnung		ICAS
2'121'930	2'113'468		Aufwand	
170'500	164'276		Ertrag	
-1'951'430	-1'949'192		Saldo	
100'000	104'360	Kommissionen		3000.200
1'487'290	1'473'044	Gehälter des Personals		3010.100
86'870	86'718	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
17'250	16'943	Sozialzulagen		3040.300
134'600	138'457	Sozialversicherungsbeiträge		305
160'970	162'525	Pensionskassenbeiträge		3051.000
4'450	4'508	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
5'000	1'707	Ausbildungskosten		3090.000
20'000	20'689	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
12'000	14'870	Büromaterialien		3100.100
1'500	1'610	Bücher		3103.300
11'000	6'688	Abonnemente und Beiträge		3103.301
24'000	25'102	Dienstleistungen Dritter		3130.000
6'000	4'097	Kosten für Telekommunikation		3130.001
6'000	7'154	Posttaxen		3130.002
30'000	29'668	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
10'000	9'057	Empfänge, Kosten		3170.005
5'000	5'933	Reisespesen		3170.100
	342	Debitorenverluste		3181.000
170'000	156'233	Gebühren		4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
	3'795	Rückerstattung von Gehältern		4260.004
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
500	4'235	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
	14	Verzugszinsen		4409.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3405	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil**		
ETCI	Compte de résultats		
	Charges	4'502'992	
	Revenus		2'449'689
	Solde	-2'053'303	
3010.100	Traitements du personnel	2'996'906	
3040.300	Allocations sociales	34'460	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'073	
305	Contributions aux assurances sociales	269'463	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	333'035	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'695	
3090.000	Frais de formation	15'750	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'130	
3100.100	Fournitures de bureau	59'047	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1'346	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'087	
3109.019	Microfilmage	1'000	
3110.100	Achats de mobilier	2'230	
3110.200	Achats de machines	2'297	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1'725	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	35'412	
3130.000	Prestations de service par des tiers	111'090	
3130.001	Frais de télécommunications	3'976	
3130.002	Taxes postales	50'813	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	83'971	
3130.081	Conseil des jeunes	30'000	
3134.000	Assurances	114	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18'926	
3160.100	Locations de locaux	283'776	
3170.005	Frais de réceptions	32'000	
3170.100	Déplacements	13'086	
3181.000	Pertes sur créances	17	
3636.000	Subventions cantonales	52'803	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	54'563	
4210.000	Emoluments		2'225'072
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		18'929
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		35'311
4260.030	Recettes administratives diverses		91'877
4409.000	Intérêts de retard		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		78'500

		Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	**3405**
		Erfolgsrechnung	ETCI
4'785'770	4'699'345	Aufwand	
2'420'000	2'303'776	Ertrag	
-2'365'770	-2'395'569	Saldo	
3'142'990	3'027'789	Gehälter des Personals	3010.100
33'540	35'398	Sozialzulagen	3040.300
360	200	Treueprämien	3049.400
6'820		Dienstaltersgeschenke	3049.500
279'680	268'945	Sozialversicherungsbeiträge	305
354'030	337'215	Pensionskassenbeiträge	3051.000
9'200	8'726	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
25'000	24'935	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	2'258	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
60'000	93'588	Büromaterialien	3100.100
109'100	119'398	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
4'000	3'671	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000	1'000	Mikroverfilmung	3109.019
2'310	5'318	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'980	504	Anschaffung von Maschinen	3110.200
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
530		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
36'200	34'354	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
102'000	118'003	Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	3'057	Kosten für Telekommunikation	3130.001
50'000	53'159	Posttaxen	3130.002
100'000	80'891	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	30'000	Jugendrat	3130.081
		Versicherungen	3134.000
18'990	26'156	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
292'860	292'476	Räume, Mieten	3160.100
38'000	37'248	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	6'918	Reisespesen	3170.100
	450	Debitorenverluste	3181.000
13'000	33'000	Kantonsbeiträge	3636.000
54'680	54'687	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'350'000	2'205'314	Gebühren	4210.000
	7'025	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	16'906	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
70'000	74'529	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	2	Verzugszinsen	4409.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3410	**Préfectures**		
PREF	Compte de résultats		
	Charges	8'397'274	
	Revenus		5'226'349
	Solde	-3'170'925	
3000.200	Commissions	106	
3010.100	Traitements du personnel	5'287'739	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	11'687	
3040.300	Allocations sociales	67'590	
3049.400	Primes de fidélité	758	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6'236	
305	Contributions aux assurances sociales	478'176	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	405'347	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13'002	
3060.000	Pensions de retraite	893'834	
3090.000	Frais de formation	6'263	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'665	
3100.100	Fournitures de bureau	71'851	
3103.300	Livres	3'293	
3103.301	Abonnements et cotisations	15'150	
3110.100	Achats de mobilier	12'419	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	747	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	247	
312	Chauffage, éclairage, eau	3'444	
3130.000	Prestations de service par des tiers	10'838	
3130.001	Frais de télécommunications	20'006	
3130.002	Taxes postales	244'774	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	273'843	
3132.092	Assistance personnelle du Préfet	88'014	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'776	
3170.005	Frais de réceptions	19'854	
3170.100	Déplacements	57'431	
3170.200	Délégations et représentations	39'410	
3181.000	Pertes sur créances	266'627	
3199.020	Débours pénaux et civils	93'147	
4210.000	Emoluments		1'918'354
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.004	Récupérations de traitements		118'346
4260.027	Récupérations de frais de port		198'043
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		267'048
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		12'135
4260.030	Recettes administratives diverses		34'305
4260.032	Débours récupérés		-193

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	**Oberämter**	**3410**
		Erfolgsrechnung	PREF
7'805'530	7'735'326	Aufwand	
6'465'220	5'170'097	Ertrag	
-1'340'310	-2'565'229	Saldo	
		Kommissionen	3000.200
5'151'990	5'078'139	Gehälter des Personals	3010.100
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
62'380	61'411	Sozialzulagen	3040.300
490	2'041	Treueprämien	3049.400
	16'537	Dienstaltersgeschenke	3049.500
464'590	450'583	Sozialversicherungsbeiträge	305
424'760	399'541	Pensionskassenbeiträge	3051.000
14'130	13'712	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
908'260	835'121	Ruhegehälter	3060.000
11'200	7'918	Ausbildungskosten	3090.000
5'500	3'587	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
74'000	72'767	Büromaterialien	3100.100
5'700	1'843	Bücher	3103.300
19'000	14'474	Abonnemente und Beiträge	3103.301
18'420	32'565	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'700	946	Anschaffung von Maschinen	3110.200
3'800	1'997	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'200	4'304	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
16'900	10'289	Dienstleistungen Dritter	3130.000
13'100	13'601	Kosten für Telekommunikation	3130.001
266'000	284'373	Posttaxen	3130.002
		Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	3130.092
106'500	84'923	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	3132.092
	60	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
21'500	18'548	Empfänge, Kosten	3170.005
59'000	53'592	Reisespesen	3170.100
39'410	39'410	Delegationen und Repräsentationsausgaben	3170.200
101'500	223'157	Debitorenverluste	3181.000
10'500	9'886	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	3199.020
2'264'000	2'128'190	Gebühren	4210.000
	4'229	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
105'000	93'739	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
208'500	211'171	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
		Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden	4260.028
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
38'000	37'665	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
100	404	Rückerstattete Auslagen	4260.032

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		55'675
4270.000	Amendes		2'613'045
4409.000	Intérêts de retard		9'593

3415 Service des communes

DECO Compte de résultats

Charges	46'375'210	
Revenus		29'745'805
Solde	-16'629'405	

3010.100	Traitements du personnel	1'073'001	
3040.300	Allocations sociales	8'280	
3049.400	Primes de fidélité	800	
305	Contributions aux assurances sociales	97'300	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	133'686	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'763	
3090.000	Frais de formation	1'380	
3100.100	Fournitures de bureau	3'408	
3103.300	Livres	88	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'928	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'084	
312	Chauffage, éclairage, eau	15'042	
3130.000	Prestations de service par des tiers	313	
3130.001	Frais de télécommunications	298	
3130.002	Taxes postales	1'092	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	188'579	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	25'880	
3160.100	Locations de locaux	61'524	
3170.100	Déplacements	3'794	
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	14'844'325	
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	29'688'645	
3632.018	Subventions cantonales pour les fusions de communes		
3632.026	Subventions cantonales à l'assemblée constitutive du Grand Fribourg	200'000	
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20'000	
4210.000	Emoluments		57'059
4260.030	Recettes administratives diverses		94
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources		29'688'652

55'300	55'675	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge	4260.039
3'776'800	2'628'345	Bussen	4270.000
17'520	10'679	Verzugszinsen	4409.000

Amt für Gemeinden 3415

Erfolgsrechnung DECO

46'298'780	49'559'461	Aufwand	
29'540'200	29'665'157	Ertrag	
-16'758'580	-19'894'304	Saldo	
1'065'550	963'554	Gehälter des Personals	3010.100
5'400	4'564	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
96'380	85'903	Sozialversicherungsbeiträge	305
132'920	120'689	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'100	2'677	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	949	Ausbildungskosten	3090.000
3'500	2'861	Büromaterialien	3100.100
300	448	Bücher	3103.300
3'300	2'850	Abonnemente und Beiträge	3103.301
3'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
15'100	15'271	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
30'000	546	Dienstleistungen Dritter	3130.000
400	247	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'500	1'078	Posttaxen	3130.002
370'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'000	128	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
26'000	38'986	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
61'530	61'524	Räume, Mieten	3160.100
3'000	1'900	Reisespesen	3170.100
14'750'000	14'805'682	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich	3622.600
29'500'000	29'611'365	Interkommunaler Ressourcenausgleich	3622.700
	3'617'440	Kantonsbeiträge für Gemeindezusammenschlüsse	3632.018
200'000	200'000	Kantonsbeiträge für die konstituierende Versammlung von Grossfreiburg	3632.026
20'000	20'000	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden	3636.124
40'000	53'712	Gebühren	4210.000
200	84	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
29'500'000	29'611'361	Interkommunaler Ressourcenausgleich	4622.700

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3425	**Service de l'agriculture**		
AGRI	Compte de résultats		
	Charges	212'946'702	
	Revenus		199'638'205
	Solde	-13'308'497	
3000.200	Commissions	23'445	
3010.100	Traitements du personnel	3'047'294	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	312'927	
3040.300	Allocations sociales	36'315	
3049.400	Primes de fidélité		
305	Contributions aux assurances sociales	303'145	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	366'199	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8'659	
3090.000	Frais de formation	17'484	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	
3100.100	Fournitures de bureau	64'606	
3102.102	Publications et publicité	9'000	
3103.301	Abonnements et cotisations	57'524	
3110.100	Achats de mobilier	8'309	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'486	
312	Chauffage, éclairage, eau	31'380	
3130.000	Prestations de service par des tiers	586'810	
3130.001	Frais de télécommunications	4'945	
3130.002	Taxes postales	18'028	
3130.047	Frais bancaires	995	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	498'802	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	129	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'693	
3160.100	Locations de locaux	177'816	
3170.100	Déplacements	77'328	
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières	500'000	
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	347'047	
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	773'838	
3636.000	Subventions cantonales	1'909'905	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	20'000	
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2'111'259	
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture	25'032	
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27'000	
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210'000	
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	2'122'123	
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	4'963'801	
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	6'800'018	
3707.030	Paiements directs	187'472'861	

Amt für Landwirtschaft 3425

Erfolgsrechnung AGRI

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
214'555'980	212'132'683	Aufwand	
200'346'100	196'007'733	Ertrag	
-14'209'880	-16'124'950	Saldo	
27'000	23'165	Kommissionen	3000.200
3'073'210	2'999'187	Gehälter des Personals	3010.100
422'000	288'803	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
37'710	37'847	Sozialzulagen	3040.300
	50	Treueprämien	3049.400
278'380	291'266	Sozialversicherungsbeiträge	305
363'610	357'064	Pensionskassenbeiträge	3051.000
8'940	9'343	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
12'000	12'688	Ausbildungskosten	3090.000
500	500	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
67'000	66'197	Büromaterialien	3100.100
9'000	9'000	Publikationen und Werbung	3102.102
56'000	57'504	Abonnemente und Beiträge	3103.301
9'600	4'950	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'300	2'000	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
31'400	31'380	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
642'000	639'965	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	5'093	Kosten für Telekommunikation	3130.001
23'000	16'893	Posttaxen	3130.002
1'000	1'192	Bankspesen	3130.047
464'000	372'989	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
4'500		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
9'800	9'693	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
179'430	177'816	Räume, Mieten	3160.100
78'000	70'348	Reisespesen	3170.100
500'000	500'000	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	3510.002
450'000	518'938	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	3634.012
715'000	740'868	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
1'962'000	2'232'608	Kantonsbeiträge	3636.000
21'600	20'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
2'100'000	2'098'976	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	3636.108
25'000	24'997	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	3636.109
27'000	27'000	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	3636.110
210'000	210'000	Kantonale Sömmerungsbeiträge	3637.010
1'530'000	2'350'848	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserunge	3660.206
6'970'000	6'522'839	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	3660.706
5'240'000	4'941'432	Bundesbeiträge für den Ackerbau	3707.014
189'000'000	186'459'243	Direktzahlungen	3707.030

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole			4'296'257
4200.001	Taxe sur la plus-value			
4210.000	Emoluments			72'060
4240.000	Prestations de service pour des tiers			
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			8'544
4260.004	Récupérations de traitements			13'825
4260.030	Recettes administratives diverses			430
4401.000	Intérêts des prêts			177'858
4409.000	Intérêts de retard			1'413
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières			749'920
4612.000	Part des communes			45'021
4637.000	Participations de tiers			
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs			6'800'018
4700.030	Paiements directs			187'472'861
	Compte des investissements			
		Dépenses	16'655'924	
		Recettes		12'856'351
		Solde	-3'799'573	
5470.003	Prêts par le Fonds rural		1'862'000	
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions			
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières		1'801'775	
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières		245'348	
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières		1'719'047	
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales		2'967'558	
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières		504'566	
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières		2'656'650	
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières		1'991'434	
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		2'907'546	
6350.000	Participations de tiers			152'370
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural			5'148'351
6670.000	Récupérations de subventions			
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières			4'648'084
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales			2'907'546
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**			
OVET	Compte de résultats			
		Charges	16'049'695	
		Revenus		6'272'796
		Solde	-9'776'899	
3000.200	Commissions		-4'776	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
4'100'000	3'294'099	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	4021.001
960'000		Mehrwertabgabe	4200.001
80'000	68'350	Gebühren	4210.000
1'000	2'520	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	4'726	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
14'000	14'760	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
100	10'541	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
140'000	166'038	Zinsen auf Darlehen	4401.000
1'000	1'892	Verzugszinsen	4409.000
750'000	706'200	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	4510.002
60'000	61'831	Anteil der Gemeinden	4612.000
	276'100	Beteiligungen Dritter	4637.000
5'240'000	4'941'432	Bundesbeiträge für den Ackerbau	4700.014
189'000'000	186'459'243	Direktzahlungen	4700.030
		Investitionsrechnung	
22'720'000	19'082'353	Ausgaben	
14'120'000	11'963'492	Einnahmen	
-8'600'000	-7'118'861	Saldo	
5'000'000	2'948'000	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds	5470.003
20'000	4'122	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen	5600.000
1'350'000	2'128'426	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5620.003
180'000	218'300	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds	5620.009
3'070'000	3'354'447	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5660.002
3'330'000	2'687'680	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5670.006
570'000	487'831	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds	5670.009
3'000'000	1'807'074	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen	5720.002
3'000'000	3'635'489	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen	5760.002
3'200'000	1'810'984	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	5770.006
		Beteiligungen Dritter	6350.000
4'900'000	4'702'826	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds	6470.001
20'000	7'119	Rückerstattung von Beiträgen	6670.000
6'000'000	5'442'563	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen	6700.002
3'200'000	1'810'984	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten	6700.006
		Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	**3430**
		Erfolgsrechnung	OVET
15'876'950	15'509'979	Aufwand	
6'160'600	5'746'503	Ertrag	
-9'716'350	-9'763'476	Saldo	
18'000	40'682	Kommissionen	3000.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.100	Traitements du personnel	3'037'817	
3010.104	Traitements du personnel technique	6'683'006	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	690'836	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	49'486	
3040.300	Allocations sociales	157'219	
3049.400	Primes de fidélité	740	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	940'389	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'170'470	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	27'041	
3090.000	Frais de formation	113'012	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'009	
3100.100	Fournitures de bureau	26'433	
3101.103	Photocopies	16'363	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	20'495	
3102.102	Publications et publicité	6'551	
3103.300	Livres	2'944	
3103.301	Abonnements et cotisations	12'074	
3106.013	Produits chimiques	336'276	
3106.016	Produits pour les laboratoires	1'564	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.200	Achats de machines	2'100	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	913'649	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	58'795	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	28'045	
3130.000	Prestations de service par des tiers	677'840	
3130.001	Frais de télécommunications	15'188	
3130.002	Taxes postales	38'399	
3130.031	Analyses	42'869	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	187'539	
3134.000	Assurances	2'068	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	274'265	
3151.500	Entretien des véhicules	7'502	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	206'811	
3160.100	Locations de locaux	95'427	
3170.005	Frais de réceptions	7'043	
3170.100	Déplacements	170'567	
3181.000	Pertes sur créances	18'837	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'239	
3300.001	Amortissements des immeubles	10'564	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4210.000	Emoluments		5'786'612
4240.000	Prestations de service pour des tiers		226'198
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		38'386
4260.004	Récupérations de traitements		45'072
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		10'906
4260.030	Recettes administratives diverses		65'494
4409.000	Intérêts de retard		129
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		100'000

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
3'058'320	2'983'558	Gehälter des Personals	3010.100
6'887'960	6'692'439	Gehälter des technischen Personals	3010.104
452'780	538'483	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	49'332	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
134'900	143'933	Sozialzulagen	3040.300
740	744	Treueprämien	3049.400
	6'827	Dienstaltersgeschenke	3049.500
885'430	902'378	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'139'690	1'152'323	Pensionskassenbeiträge	3051.000
28'800	29'167	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
120'000	104'286	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	3'260	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
27'000	27'163	Büromaterialien	3100.100
20'000	19'663	Fotokopien	3101.103
24'000	22'741	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
6'000	1'259	Publikationen und Werbung	3102.102
4'600	2'894	Bücher	3103.300
15'000	13'638	Abonnemente und Beiträge	3103.301
410'000	321'821	Chemikalien	3106.013
3'000	1'571	Labormaterial	3106.016
	2'142	Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'030	833	Anschaffung von Maschinen	3110.200
900'000	94'826	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
60'000	50'376	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
28'150	-8'128	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
620'000	586'271	Dienstleistungen Dritter	3130.000
14'900	13'665	Kosten für Telekommunikation	3130.001
43'000	40'966	Posttaxen	3130.002
44'000	42'977	Analysen	3130.031
116'000	-4'552	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500	2'644	Versicherungen	3134.000
263'000	253'808	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
7'000	11'443	Fahrzeugunterhalt	3151.500
214'790	76'646	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
110'000	92'152	Räume, Mieten	3160.100
7'000	6'388	Empfänge, Kosten	3170.005
187'000	163'625	Reisespesen	3170.100
	12'403	Debitorenverluste	3181.000
3'800	1'596	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
10'560	11'738	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	1'000'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
5'772'000	5'254'178	Gebühren	4210.000
330'000	247'643	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	99'390	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
24'000	24'217	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	15'411	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
34'600	81'551	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	114	Verzugszinsen	4409.000
	24'000	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3440	**Institut agricole de l'Etat de Fribourg (Gestion par prestations)**		
IAGR	Compte de résultats		
	Charges	37'534'043	
	Revenus		18'260'730
	Solde	-19'273'313	
3000.200	Commissions	22'657	
3010.101	Traitements du personnel administratif	2'686'870	
3010.104	Traitements du personnel technique	5'811'227	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	3'092'487	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	851'407	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	109'377	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'402'563	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	634'723	
3040.300	Allocations sociales	146'897	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	119'118	
3049.400	Primes de fidélité	5'309	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1'310	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11'855	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	1'798	
305	Contributions aux assurances sociales	1'853'542	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'249'419	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	27'174	
3090.000	Frais de formation	129'498	
3091.000	Frais de recrutement	13'805	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9'578	
3100.100	Fournitures de bureau	282'248	
3101.000	Marchandises	107'153	
3101.001	Matériel de nettoyage	36'358	
3101.006	Carburants	42'779	
3101.011	Matériel pour la fabrication	35'634	
3101.012	Matériel pour la revente	110'769	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	36'885	
3102.102	Publications et publicité	70'774	
3103.300	Livres	26'490	
3103.301	Abonnements et cotisations	28'575	
3104.200	Fournitures d'enseignement	315'805	
3105.100	Produits alimentaires	464'413	
3105.101	Produits laitiers	1'216'865	
3105.104	Frais des cultures	573'474	
3106.014	Produits médicaux	646	
3106.016	Produits pour les laboratoires	207'823	
3110.100	Achats de mobilier	34'180	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	201'449	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	205'539	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	37	
3111.500	Achats de véhicules	122'000	

		Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg (leistungsorientierte Führung)	**3440**
		Erfolgsrechnung	IAGR
37'549'180	38'507'704	Aufwand	
18'382'980	18'258'185	Ertrag	
-19'166'200	-20'249'519	Saldo	
27'000	30'719	Kommissionen	3000.200
2'619'170	2'785'424	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'853'360	5'861'620	Gehälter des technischen Personals	3010.104
3'224'590	3'175'919	Gehälter des Betriebspersonals	3010.117
816'000	848'847	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	108'777	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
7'562'770	7'605'714	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
538'500	626'813	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
115'430	145'110	Sozialzulagen	3040.300
110'190	126'734	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
5'080	4'821	Treueprämien	3049.400
950	1'310	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
11'860	8'588	Dienstaltersgeschenke	3049.500
9'150	10'652	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
1'743'020	1'856'915	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'164'410	2'281'226	Pensionskassenbeiträge	3051.000
25'650	27'502	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
130'000	142'353	Ausbildungskosten	3090.000
15'000	15'956	Rekrutierungskosten	3091.000
8'000	9'514	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
273'000	273'052	Büromaterialien	3100.100
100'000	105'732	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	3101.000
43'000	48'877	Reinigungsmaterialien	3101.001
39'000	37'125	Treibstoffe	3101.006
35'000	32'400	Fabrikationsmaterialien	3101.011
88'000	99'327	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
36'500	37'045	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
70'000	116'341	Publikationen und Werbung	3102.102
26'000	26'167	Bücher	3103.300
29'000	28'897	Abonnemente und Beiträge	3103.301
338'000	364'639	Schulmaterialien	3104.200
477'000	484'201	Lebensmittel	3105.100
1'200'000	1'235'656	Milchprodukte	3105.101
575'000	532'374	Kosten für Kulturen	3105.104
2'000	1'996	Medikamente	3106.014
179'000	191'079	Labormaterial	3106.016
35'000	35'259	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	339	Anschaffung von Maschinen	3110.200
270'000	266'402	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
200'000	192'429	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
3'000	4'547	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
60'000	65'589	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	79'818	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	21'918	
3115.000	Achats de bétail	246'105	
3115.001	Frais de bétail	667'486	
312	Chauffage, éclairage, eau	704'648	
3120.004	Impôts et contributions	30'690	
3130.000	Prestations de service par des tiers	970'267	
3130.001	Frais de télécommunications	27'799	
3130.002	Taxes postales	90'617	
3130.011	Transports scolaires	43'778	
3130.031	Analyses	135'204	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	179'771	
3134.000	Assurances	64'451	
3137.000	Impôts sur les véhicules	7'062	
3138.001	Frais d'examens	178'147	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'432'786	
3150.100	Entretien du mobilier	5'853	
3150.200	Entretien des machines	703	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	255'268	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	61'680	
3151.500	Entretien des véhicules	63'392	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	108'685	
3160.100	Locations de locaux	5'193	
3160.201	Locations de parcelles agricoles	2'622	
3161.300	Locations de machines	33'550	
3170.100	Déplacements	266'754	
3181.000	Pertes sur créances	4'851	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	40'949	
* 3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	188'354	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'091'373	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	3'400	
3611.012	Contributions aux établissements d'enseignement agricole	69'696	
3612.002	Lutte antiparasitaire	73'206	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	186'424	
3900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	633'073	
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	257'960	
4210.000	Emoluments		55'527
4210.002	Taxes d'examens		38'390
4230.000	Ecolages		1'074'624
4240.007	Locations de matériel et de machines		7'018
4240.008	Analyses		1'890'139
4250.002	Ventes de matériel		304'759
4250.003	Ventes de bétail		1'606'526
4250.004	Ventes de produits agricoles		1'064'875
4250.005	Ventes de produits laitiers		2'311'473
4250.010	Ventes de matériel d'enseignement		419'629
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		35'990
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		8'488

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		
81'000	76'097	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000	
12'500	12'545	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000	
230'000	239'449	Viehankäufe	3115.000	
713'000	695'469	Kosten für Viehhaltung	3115.001	
700'000	701'986	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312	
34'000	28'695	Steuern und Beiträge	3120.004	
930'000	869'355	Dienstleistungen Dritter	3130.000	
25'600	25'770	Kosten für Telekommunikation	3130.001	
98'000	100'553	Posttaxen	3130.002	
39'400	33'256	Schülertransporte	3130.011	
160'000	110'447	Analysen	3130.031	
368'500	161'306	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049	
50'600	50'243	Versicherungen	3134.000	
8'600	8'141	Fahrzeugsteuern	3137.000	
156'000	177'176	Prüfungskosten	3138.001	
1'400'000	1'504'226	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000	
8'000	6'674	Unterhalt der Mobilien	3150.100	
1'000	509	Unterhalt der Maschinen	3150.200	
270'000	270'414	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301	
70'000	60'880	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302	
75'000	82'436	Fahrzeugunterhalt	3151.500	
112'300	115'431	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000	
6'200	7'638	Räume, Mieten	3160.100	
3'000	2'622	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	3160.201	
30'000	26'086	Maschinen, Mieten	3161.300	
283'500	285'716	Reisespesen	3170.100	
5'000	6'467	Debitorenverluste	3181.000	
51'600	51'239	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001	
250'000	276'205	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040	*
1'090'590	1'200'649	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001	
9'000		Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002	
75'000	68'436	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	3611.012	
80'000	322'937	Schädlingsbekämpfung	3612.002	
173'000	169'174	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201	
630'200	647'532	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	3900.001	
257'960	257'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	3910.000	
60'400	58'040	Gebühren	4210.000	
53'000	68'495	Prüfungsgebühren	4210.002	
783'000	973'783	Schulgelder	4230.000	
6'300	8'725	Mieten für Materialien und Maschinen	4240.007	
1'800'000	1'792'526	Analysen	4240.008	
283'000	284'068	Materialverkäufe	4250.002	
1'683'000	1'507'001	Viehverkäufe	4250.003	
1'144'000	1'035'350	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	4250.004	
2'350'000	2'346'502	Verkauf von Milchprodukten	4250.005	
411'000	445'914	Verkauf von Unterrichtsmaterial	4250.010	
65'000	69'021	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000	
25'000	16'461	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003	

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.004	Récupérations de traitements			444'751
4260.011	Contributions de tiers			2'912'325
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			11'576
4260.030	Recettes administratives diverses			11'122
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne			188'354
4309.000	Recettes d'exploitation diverses			97'750
4309.200	Pensions			1'263'041
4470.000	Locations			716'668
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire			39'180
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois			850'123
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle			1'873'445
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve			633'073
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social			401'883
	Compte des investissements			
		Dépenses	109'611	
		Recettes		
		Solde	-109'611	
* 5040.000	Construction d'immeubles		109'611	
* 6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles			
3445	**Service des forêts et de la faune (Gestion par prestations)**			
SFOR	Compte de résultats			
		Charges	37'678'552	
		Revenus		13'067'491
		Solde	-24'611'061	
3000.200	Commissions		16'802	
3010.101	Traitements du personnel administratif		1'061'988	
3010.104	Traitements du personnel technique		1'469'901	
3010.114	Traitements des inspecteurs		1'474'249	
3010.115	Traitements des gardes-forestiers		1'353'778	
3010.116	Traitements des gardes-faune		1'568'609	
3010.120	Traitements des ouvriers		1'288'524	
3040.300	Allocations sociales		118'170	
3049.400	Primes de fidélité		5'408	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		26'165	
305	Contributions aux assurances sociales		743'769	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		923'793	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		206'321	
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		3'740	
3090.000	Frais de formation		557'436	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		7'340	
3100.100	Fournitures de bureau		27'040	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018			
493'000	404'334	Rückerstattung von Gehältern	4260.004	
2'926'000	2'619'091	Beiträge Dritter	4260.011	
40'000	50'791	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029	
18'000	8'866	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030	
250'000	276'205	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040	*
106'000	91'107	Verschiedene Betriebserträge	4309.000	
1'335'000	1'342'635	Kostgelder	4309.200	
765'600	786'193	Mietzinse	4470.000	
40'000	220'538	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	4610.026	
982'000	906'992	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001	
1'733'480	1'894'942	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045	
630'200	647'532	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	4900.001	
400'000	403'074	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand	4910.016	
		Investitionsrechnung		
100'000	3'599'980	Ausgaben		
	35'308	Einnahmen		
-100'000	-3'564'672	Saldo		
100'000	3'599'980	Bau von Gebäuden	5040.000	*
	35'308	Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001	*
		Amt für Wald, Wild und Fischerei (leistungsorientierte Führung)	**3445**	
		Erfolgsrechnung	SFOR	
32'214'590	35'776'432	Aufwand		
14'182'500	12'495'207	Ertrag		
-18'032'090	-23'281'225	Saldo		
17'000	8'541	Kommissionen	3000.200	
1'029'080	1'022'056	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101	
1'397'170	1'201'081	Gehälter des technischen Personals	3010.104	
1'531'370	1'373'502	Gehälter der Inspektoren	3010.114	
1'386'290	1'506'401	Gehälter der Förster	3010.115	
1'580'700	1'568'464	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher	3010.116	
1'666'310	1'502'457	Gehälter der Handwerker	3010.120	
111'920	113'121	Sozialzulagen	3040.300	
5'600	5'617	Treueprämien	3049.400	
30'370	8'291	Dienstaltersgeschenke	3049.500	
774'720	727'446	Sozialversicherungsbeiträge	305	
970'020	921'952	Pensionskassenbeiträge	3051.000	
234'990	228'566	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100	
5'280	5'280	Krankenversicherungsbeiträge	3056.000	
556'000	599'319	Ausbildungskosten	3090.000	
5'500	9'539	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006	
34'000	27'337	Büromaterialien	3100.100	

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	3101.001	Matériel de nettoyage	738	
	3101.003	Achats de matériel	327'247	
	3102.101	Imprimés, formules et reliures	55'578	
	3102.102	Publications et publicité	5'000	
	3103.300	Livres	5'175	
	3103.301	Abonnements et cotisations	112'849	
	3109.033	Protection de la faune terrestre et des biotopes	283'159	
	3109.034	Protection de la faune aquatique et des biotopes	50'369	
	3109.035	Fournitures pour les pisciculture et ruisseaux d'élevage	3'953	
	3109.036	Repeuplement piscicole	198'586	
	3110.100	Achats de mobilier	14'224	
	3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	9'026	
	3111.500	Achats de véhicules		
	3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'720	
	3119.314	Achats d'armement et d'équipement	85'577	
	312	Chauffage, éclairage, eau	33'646	
	3130.000	Prestations de service par des tiers	1'236'648	
	3130.001	Frais de télécommunications	30'815	
	3130.002	Taxes postales	12'389	
	3130.004	Tâches étatiques effectuées par des tiers	1'963'039	
	3130.010	Transports	14'175	
	3130.014	Aménagements forestiers	109'934	
	3130.015	Prestations des corporations forestières	406'647	
	3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	68'800	
*	3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	540'459	
	3134.000	Assurances	30'490	
	3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	35'102	
	3151.500	Entretien des véhicules	32'305	
	3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	11'873	
	3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	36'718	
	3160.100	Locations de locaux	401'402	
	3170.100	Déplacements	675'424	
	3170.306	Indemnités aux gardes-faune	36'942	
	3181.000	Pertes sur créances	1'623	
*	3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	433'109	
	3300.001	Amortissements des immeubles	54'372	
	3300.004	Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	586'421	
	3499.000	Escomptes	16'083	
	3511.008	Versements aux provisions à long terme	6'000'000	
*	3632.000	Subventions cantonales pour les communes	1'754'799	
*	3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	7'999'464	
*	3636.000	Subventions cantonales	200'000	
*	3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	272'576	
*	3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	2'676'064	
	4100.010	Permis de chasse		649'499
	4100.011	Permis de pêche		504'558
	4100.111	Taxe pour le repeuplement piscicole		206'884
	4120.007	Affermage des cours d'eau		181'851

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		
500	111	Reinigungsmaterialien	3101.001	
330'000	337'553	Materialkäufe	3101.003	
40'000	42'168	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101	
		Publikationen und Werbung	3102.102	
5'000	5'062	Bücher	3103.300	
79'000	85'189	Abonnemente und Beiträge	3103.301	
290'000	247'200	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume	3109.033	
30'000	56'897	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume	3109.034	
10'000	12'032	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche	3109.035	
180'000	157'811	Wiederbevölkerung von Gewässern	3109.036	
14'230	5'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100	
5'000	4'278	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309	
	1'551	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500	
7'000	1'752	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000	
95'000	73'467	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	3119.314	
33'100	29'588	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312	
1'540'000	1'495'215	Dienstleistungen Dritter	3130.000	
30'000	27'884	Kosten für Telekommunikation	3130.001	
18'000	13'468	Posttaxen	3130.002	
1'670'000	1'913'114	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	3130.004	
15'000	15'472	Transporte	3130.010	
150'000	61'644	Forsteinrichtungen	3130.014	
400'000	313'779	Leistungen der Revierkörperschaften	3130.015	
64'000	121'663	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049	
550'000		Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097	*
30'000	23'928	Versicherungen	3134.000	
100'000	123'078	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000	
60'000	83'553	Fahrzeugunterhalt	3151.500	
61'900	34'545	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000	
30'000	32'308	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	3159.314	
401'000	393'377	Räume, Mieten	3160.100	
640'000	685'975	Reisespesen	3170.100	
40'000	37'554	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	3170.306	
	2'351	Debitorenverluste	3181.000	
300'000	381'641	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040	*
54'370	60'413	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001	
545'670	629'048	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	3300.004	
10'000	10'465	Skonti	3499.000	
	6'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008	
1'300'000	1'551'755	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000	*
9'615'500	7'629'882	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200	*
130'000	130'000	Kantonsbeiträge	3636.000	*
300'000	414'132	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100	*
1'704'000	1'701'556	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200	*
700'000	671'412	Jagdpatente	4100.010	
555'000	514'982	Fischereipatente	4100.011	
180'000	200'643	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern	4100.111	
182'000	181'851	Verpachtung von Wasserläufen	4120.007	

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments			77'442
4240.000	Prestations de service pour des tiers			1'093'687
4250.008	Ventes de bois			610'771
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			36'869
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			3'496
4260.006	Récupérations de charges sociales			1'086
4260.011	Contributions de tiers			145'260
4260.014	Récupérations de frais			164'702
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			20'404
4260.030	Recettes administratives diverses			60'945
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne			433'109
* 4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués			183'000
4260.098	Récupérations de traitements			10'000
4270.000	Amendes			3'100
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales			7'999
4409.000	Intérêts de retard			
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations			400'000
4470.000	Locations			790'002
4630.000	Subventions fédérales			205'000
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle			109'600
* 4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués			
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes			5'500'769
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales			1'667'457
	Compte des investissements			
		Dépenses	947'106	
		Recettes		52'244
		Solde	-894'862	
* 5040.002	Aménagement d'immeubles		636'300	
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		302'807	
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales		7'999	
* 6150.000	Prestations de service pour des tiers			
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes			52'244
3460	**Vignobles de Lavaux**			
VILA	Compte de résultats			
		Charges	1'807'702	
		Revenus		1'807'950
		Solde		248
3010.101	Traitements du personnel administratif		119'989	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

60'000	75'147	Gebühren	4210.000	
1'150'000	1'172'497	Dienstleistungen für Dritte	4240.000	
1'050'000	1'200'798	Holzverkäufe	4250.008	
50'000	21'769	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000	
5'000	12'993	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003	
6'000	1'530	Rückerstattung von Soziallasten	4260.006	
160'000	284'652	Beiträge Dritter	4260.011	
200'000	194'683	Kostenrückerstattungen	4260.014	
	13'658	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029	
100'000	153'031	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030	
300'000	381'641	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040	*
165'000	217'500	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte	4260.097	*
10'000	10'000	Gehaltsrückerstattungen	4260.098	
	2'250	Bussen	4270.000	
29'000	1'922	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	4310.007	
	2	Verzugszinsen	4409.000	
		Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000	
800'000	796'935	Mietzinse	4470.000	
230'000	185'000	Bundesbeiträge	4630.000	
105'000	106'520	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.015	
220'000	53'238	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023	*
7'049'000	5'282'291	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200	*
876'500	758'261	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder	4630.201	*

		Investitionsrechnung	
1'254'000	782'154	Ausgaben	
50'000	55'821	Einnahmen	
-1'204'000	-726'333	Saldo	
675'000	1'570	Ausbau von Gebäuden	5040.002 *
550'000	778'663	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.006 *
29'000	1'922	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	5050.007 *
	34'506	Dienstleistungen für Dritte	6150.000 *
50'000	21'314	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen	6300.200 *

		Weinberge Lavaux	**3460**
		Erfolgsrechnung	VILA
1'866'420	1'766'266	Aufwand	
1'885'000	1'766'281	Ertrag	
18'580	15	Saldo	
100'710	98'640	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	510	
305	Contributions aux assurances sociales	10'864	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	12'245	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	296	
3100.100	Fournitures de bureau	1'865	
3101.031	Fournitures pour les vignes	58'417	
3103.301	Abonnements et cotisations	23'390	
3105.105	Achats de vin	212'824	
312	Chauffage, éclairage, eau	24'208	
3120.004	Impôts et contributions	11'823	
3130.000	Prestations de service par des tiers	681'957	
3130.001	Frais de télécommunications	1'273	
3130.002	Taxes postales	8'751	
3134.000	Assurances	72'183	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	53'490	
3170.100	Déplacements	3'636	
3181.000	Pertes sur créances	589	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	108'920	
3199.015	Frais de cave	295'471	
3300.001	Amortissements des immeubles		
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	105'000	
4250.018	Ventes de vins		1'653'571
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.011	Contributions de tiers		48'455
4260.030	Recettes administratives diverses		1'265
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		31'023
4320.000	Variation de stocks		68'135
4470.000	Locations		5'500
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
360	360	Sozialzulagen	3040.300
9'120	8'668	Sozialversicherungsbeiträge	305
11'650	11'338	Pensionskassenbeiträge	3051.000
280	270	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	2'644	Büromaterialien	3100.100
55'000	61'506	Materialbedarf für den Rebbau	3101.031
25'000	24'396	Abonnemente und Beiträge	3103.301
168'000	66'472	Einkauf Wein	3105.105
23'000	25'590	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
17'000	21'703	Steuern und Beiträge	3120.004
625'000	667'223	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'700	1'486	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	9'530	Posttaxen	3130.002
57'500	73'468	Versicherungen	3134.000
80'000	31'541	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
5'000	5'693	Reisespesen	3170.100
	379	Debitorenverluste	3181.000
118'000	96'718	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
403'300	344'642	Kellereikosten	3199.015
154'800		Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
	214'000	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
1'660'000	1'649'363	Weinverkauf	4250.018
	602	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
45'500	48'937	Beiträge Dritter	4260.011
200	443	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
19'000	31'357	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
	30'079	Bestandesveränderungen	4320.000
5'500	5'500	Mietzinse	4470.000
154'800		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
35	**Direction de l'économie et de l'emploi**			
	Compte de résultats	Charges	371'037'599	
		Revenus		214'209'094
		Solde	-156'828'505	
	Compte des investissements	Dépenses	20'847'314	
		Recettes		3'366'756
		Solde	-17'480'558	
3500	**Secrétariat général**			
ETES	Compte de résultats			
		Charges	63'018'971	
		Revenus		5'609'791
		Solde	-57'409'180	
3000.200	Commissions		8	
3010.100	Traitements du personnel		972'282	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		2'650	
3040.300	Allocations sociales		18'285	
305	Contributions aux assurances sociales		88'120	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		115'623	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2'497	
3090.000	Frais de formation		-5'858	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		25'160	
3100.100	Fournitures de bureau		7'841	
3103.301	Abonnements et cotisations		16'388	
3110.100	Achats de mobilier		-670	
3130.000	Prestations de service par des tiers		142'166	
3130.001	Frais de télécommunications		9'329	
3130.002	Taxes postales		46'635	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		39'274	
3170.005	Frais de réceptions		3'759	
3170.100	Déplacements		9'511	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		4'920'300	
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		50'789'170	
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique		700'000	
3636.000	Subventions cantonales		300'000	
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme		2'700'000	
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche		26'500	
3640.401	Amortissements des prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques			
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers		2'090'000	
4210.000	Emoluments			35'800
4260.030	Recettes administratives diverses			4
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures			5'573'987
4511.007	Prélèvements sur provisions			

		Volkswirtschaftsdirektion		**35**
356'268'000	355'195'716	Erfolgsrechnung	Aufwand	
199'673'660	206'882'649		Ertrag	
-156'594'340	-148'313'067		Saldo	
24'903'000	35'232'011	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'872'000	11'984'172		Einnahmen	
-21'031'000	-23'247'839		Saldo	
		Generalsekretariat		**3500**
		Erfolgsrechnung		ETES
64'166'910	62'977'187		Aufwand	
5'752'200	6'847'071		Ertrag	
-58'414'710	-56'130'116		Saldo	
19'000	28'834	Kommissionen		3000.200
1'151'340	997'758	Gehälter des Personals		3010.100
15'000	28'865	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
23'970	18'587	Sozialzulagen		3040.300
104'300	90'401	Sozialversicherungsbeiträge		305
135'990	118'769	Pensionskassenbeiträge		3051.000
3'310	2'914	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
1'500	13'656	Ausbildungskosten		3090.000
12'000	25'384	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
13'000	10'482	Büromaterialien		3100.100
10'000	12'364	Abonnemente und Beiträge		3103.301
	15'000	Anschaffung von Mobilien		3110.100
35'000	33'167	Dienstleistungen Dritter		3130.000
8'000	3'435	Kosten für Telekommunikation		3130.001
50'000	46'762	Posttaxen		3130.002
30'000	22'624	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
10'000	6'213	Empfänge, Kosten		3170.005
20'000	5'005	Reisespesen		3170.100
5'116'000	6'830'000	Verschiedene Betriebsausgaben		3199.001
51'870'000	51'040'467	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz		3611.005
700'000	600'000	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen		3634.015
300'000	300'000	Kantonsbeiträge		3636.000
2'700'000	2'700'000	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung		3636.004
26'500	26'500	Kantonsbeiträge für die Forschung		3636.005
1'812'000		Abschreibungen auf Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften		3640.401
		Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte		3660.700
20'000	17'000	Gebühren		4210.000
200	71	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
3'920'000	6'830'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		4511.002
1'812'000		Entnahmen aus Rückstellungen		4511.007

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	Compte des investissements			
		Dépenses	2'090'000	
		Recettes		
		Solde	-2'090'000	
5440.001	Prêts pour le renouvellement des remontées mécaniques			
5670.000	Subventions cantonales à des tiers		2'090'000	
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**			
PECO	Compte de résultats			
		Charges	17'394'841	
		Revenus		10'045'640
		Solde	-7'349'201	
3000.200	Commissions		5'438	
3010.100	Traitements du personnel		1'267'255	
3040.300	Allocations sociales		22'815	
3049.400	Primes de fidélité		100	
305	Contributions aux assurances sociales		114'696	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		153'225	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3'142	
3100.100	Fournitures de bureau		8'225	
3102.102	Publications et publicité		175'843	
3103.301	Abonnements et cotisations		5'025	
3110.200	Achats de machines			
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			
3130.000	Prestations de service par des tiers		1'119'414	
3130.001	Frais de télécommunications		21'944	
3130.002	Taxes postales		2'905	
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		20'000	
3134.000	Assurances			
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			
3144.005	Entretien et aménagement des sites liés à la politique foncière active		3'137'268	
3170.005	Frais de réceptions		28'369	
3170.100	Déplacements		88'291	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		2'096'725	
3510.100	Versements au fonds de nouvelle politique régionale			
3511.008	Versements aux provisions à long terme		4'000'000	
3600.201	Remboursements à la Confédération		190'227	
3631.000	Part aux frais de conférences		23'628	
3632.100	Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale		280'563	
3635.004	Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine		2'042'601	
3636.017	Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises		302'785	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Investitionsrechnung	
1'812'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'812'000		Saldo	
1'812'000		Darlehen für die Erneuerung von Seilbahnen und Skiliften	5440.001
		Kantonsbeiträge an Dritte	5670.000
		Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	**3505**
		Erfolgsrechnung	PECO
11'842'940	14'272'193	Aufwand	
3'671'880	6'946'041	Ertrag	
-8'171'060	-7'326'152	Saldo	
9'000	5'445	Kommissionen	3000.200
1'348'560	1'292'282	Gehälter des Personals	3010.100
23'540	24'090	Sozialzulagen	3040.300
100	100	Treueprämien	3049.400
122'020	114'980	Sozialversicherungsbeiträge	305
169'140	163'114	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'730	3'551	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
9'000	7'954	Büromaterialien	3100.100
178'000	325'188	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	5'947	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'391	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	2'953	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'120'000	1'098'113	Dienstleistungen Dritter	3130.000
28'000	25'923	Kosten für Telekommunikation	3130.001
5'000	7'270	Posttaxen	3130.002
20'000	20'000	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	3130.101
340		Versicherungen	3134.000
	1'569'983	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
		Unterhalt und Erschliessung von Standorten in Zusammenhang mit der aktiven Bodenpolitik	3144.005
30'000	34'106	Empfänge, Kosten	3170.005
90'000	51'449	Reisespesen	3170.100
		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
2'637'380	1'428'431	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik	3510.100
	4'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
	179'533	Rückerstattungen an den Bund	3600.201
24'000	23'628	Konferenzkostenanteil	3631.000
325'000	333'285	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3632.100
3'000'000	1'841'563	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	3635.004
305'000	305'000	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	3636.017

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.100	Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	1'791'898	
3636.101	Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantonales de nouvelle politique régionale	389'609	
3636.102	Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale	102'851	
4260.004	Récupérations de traitements		5'000
4260.011	Contributions de tiers		37'135
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		16'739
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		3'058'072
4430.000	Locations		561'217
4450.100	Intérêts des prêts octroyés par le fonds de nouvelle politique régionale		24'256
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'666'953
4510.100	Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale		4'189'267
4630.100	Subventions fédérales de nouvelle politique régionale		487'000
	Compte des investissements		
	Dépenses		
	Recettes		1'846'396
	Solde		1'846'396
5040.020	Parc technologique Cardinal		
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale		
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne		784'760
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale		625'281
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne		358'116
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale		78'239
3510	**Service public de l'emploi**		
OPEM	Compte de résultats		
	Charges	46'702'581	
	Revenus		39'412'705
	Solde	-7'289'876	
3000.200	Commissions	6'663	
3010.100	Traitements du personnel	1'736'339	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	18'793	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	28'250	
3040.300	Allocations sociales	30'720	
305	Contributions aux assurances sociales	157'536	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	200'769	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4'518	

1'796'500	1'037'512	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.100
481'130	298'015	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.101
112'500	70'388	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	3636.102
	5'000	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
75'000	78'759	Beiträge Dritter	4260.011
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
	924'748	Mietzinse	4430.000
11'000	5'532	Verzinsung der Darlehen des Fonds für die Neue Regionalpolitik	4450.100
	645'235	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
2'626'380	4'176'767	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	4510.100
959'500	1'110'000	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	4630.100

		Investitionsrechnung	
	151'248	Ausgaben	
2'199'000	1'886'032	Einnahmen	
2'199'000	1'734'784	Saldo	
	-52'432	Technologiepark Cardinal	5040.020
	203'680	Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	5450.100
1'100'000	864'325	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	6420.000
625'000	625'281	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6420.100
434'000	356'766	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	6450.000
40'000	39'660	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	6450.100

Amt für den Arbeitsmarkt — 3510

		Erfolgsrechnung	OPEM
46'660'820	44'840'875	Aufwand	
39'630'000	38'650'321	Ertrag	
-7'030'820	-6'190'554	Saldo	
12'500	6'960	Kommissionen	3000.200
1'838'820	1'636'332	Gehälter des Personals	3010.100
	84'479	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	83'100	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
20'000	21'645	Sozialzulagen	3040.300
165'850	145'183	Sozialversicherungsbeiträge	305
219'170	193'662	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'680	4'623	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3091.000	Frais de recrutement	115	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'917	
3100.100	Fournitures de bureau	6'940	
3102.102	Publications et publicité	3'561	
3103.301	Abonnements et cotisations	11'765	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	924	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	237	
3130.000	Prestations de service par des tiers	205'277	
3130.001	Frais de télécommunications	1'991	
3130.002	Taxes postales	2'935	
3130.007	Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle	1'774'993	
3130.047	Frais bancaires	286	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'000	
3170.100	Déplacements	51'480	
3181.000	Pertes sur créances	23'119	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		
3510.004	Versements au fonds de l'emploi	11'640'889	
3600.100	Part aux frais de la Confédération	3'058	
3611.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	181'448	
3632.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	12'737	
3633.004	Part du canton au financement de l'assurance chômage	7'806'035	
3635.003	Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	957'920	
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5'000	
3636.018	Programmes d'emploi qualifiant auprès d'associations	335'958	
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1'487'248	
3701.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	20'000'162	
4210.000	Emoluments		166'902
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'350
4260.004	Récupérations de traitements		339'716
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		79'450
4260.055	Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant		287'189
4409.000	Intérêts de retard		18
4510.004	Prélèvements sur le fonds de l'emploi		12'495'235
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération		623'943
4632.017	Contribution des communes au fonds de l'emploi		5'414'738
4700.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage		20'000'162

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Volkswirtschaftsdirektion	
1'000	15'118	Rekrutierungskosten	3091.000
	1'364	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
13'000	7'508	Büromaterialien	3100.100
5'000	130	Publikationen und Werbung	3102.102
12'500	11'974	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'000	1'171	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
12'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
295'000	231'534	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	4'004	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'200	3'376	Posttaxen	3130.002
1'714'500	1'707'556	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	3130.007
400	339	Bankspesen	3130.047
10'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'000	3'000	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
45'000	41'658	Reisespesen	3170.100
	43'591	Debitorenverluste	3181.000
200		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
11'328'000	11'022'490	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	3510.004
5'000	4'731	Anteil an den Kosten des Bundes	3600.100
140'000	128'280	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	3611.055
100'000	49'642	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	3632.055
7'400'000	7'498'716	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	3633.004
1'300'000	718'779	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	3635.003
5'000	5'000	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	3636.001
500'000	197'395	Qualifizierungsprogramm bei Vereinigungen	3636.018
1'500'000	1'477'563	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	3636.205
20'000'000	19'489'972	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	3701.045
140'000	159'219	Gebühren	4210.000
	4'761	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
325'000	308'089	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	20'404	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
145'000	221'925	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
550'000	317'726	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	4260.055
		Verzugszinsen	4409.000
12'659'500	11'826'253	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	4510.004
421'500	949'589	Unkostenvergütung durch den Bund	4610.013
5'389'000	5'352'382	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	4632.017
20'000'000	19'489'972	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	4700.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3525	**Service du registre du commerce**		
RCOM	Compte de résultats		
	Charges	1'120'209	
	Revenus		1'772'369
	Solde		652'160
3010.100	Traitements du personnel	605'383	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	2'453	
3040.300	Allocations sociales	10'980	
305	Contributions aux assurances sociales	54'920	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	65'428	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'605	
3090.000	Frais de formation	1'623	
3100.100	Fournitures de bureau	9'608	
3103.300	Livres	854	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'970	
3130.001	Frais de télécommunications	386	
3130.002	Taxes postales	35'300	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	60'000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	49'316	
3170.100	Déplacements	352	
3181.000	Pertes sur créances	6'445	
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	213'587	
4210.004	Emoluments du registre du commerce		1'742'706
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'092
4260.027	Récupérations de frais de port		23'419
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		3'331
4260.030	Recettes administratives diverses		1'736
4270.000	Amendes		
4409.000	Intérêts de retard		85
3535	**Service du logement**		
LOGE	Compte de résultats		
	Charges	3'143'135	
	Revenus		894'386
	Solde	-2'248'749	
3000.200	Commissions	787	
3010.100	Traitements du personnel	265'395	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		
3040.300	Allocations sociales	8'062	
305	Contributions aux assurances sociales	24'119	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	31'679	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	708	
3090.000	Frais de formation	140	

		Handelsregisteramt	**3525**
		Erfolgsrechnung	RCOM
1'066'150	1'028'150	Aufwand	
1'831'000	1'730'291	Ertrag	
764'850	702'141	Saldo	
594'550	571'277	Gehälter des Personals	3010.100
30'000	1'927	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	4'124	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
9'720	9'720	Sozialzulagen	3040.300
54'030	51'035	Sozialversicherungsbeiträge	305
64'590	60'647	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'760	1'685	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'500	1'057	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	9'303	Büromaterialien	3100.100
2'000	3'020	Bücher	3103.300
1'000	2'044	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500	478	Kosten für Telekommunikation	3130.001
34'000	36'152	Posttaxen	3130.002
20'000	21'540	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
50'000	34'464	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
500	180	Reisespesen	3170.100
	11'985	Debitorenverluste	3181.000
195'000	207'512	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes	3600.000
1'800'000	1'705'364	Handelsregistergebühren	4210.004
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
30'000	24'512	Rückerstattung Postoauslagen	4260.027
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'000	300	Bussen	4270.000
	115	Verzugszinsen	4409.000
		Wohnungsamt	**3535**
		Erfolgsrechnung	LOGE
3'634'280	4'280'720	Aufwand	
1'100'450	1'234'186	Ertrag	
-2'533'830	-3'046'534	Saldo	
2'000	1'905	Kommissionen	3000.200
264'030	271'062	Gehälter des Personals	3010.100
30'000	3'356	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'280	8'640	Sozialzulagen	3040.300
24'000	24'228	Sozialversicherungsbeiträge	305
31'590	32'312	Pensionskassenbeiträge	3051.000
780	800	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
3'000	935	Ausbildungskosten	3090.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3100.100	Fournitures de bureau		1'416	
3103.301	Abonnements et cotisations		1'196	
3130.000	Prestations de service par des tiers		99'417	
3130.001	Frais de télécommunications		216	
3130.002	Taxes postales		1'893	
3170.100	Déplacements		571	
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		1'826'887	
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers		-6'500	
3707.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		887'149	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			
4260.010	Récupérations de subventions			4'637
4260.030	Recettes administratives diverses			2'600
4702.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social			887'149
	Compte des investissements			
		Dépenses	8'200	
		Recettes		14'700
		Solde		6'500
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions		4'900	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions		3'300	
6670.000	Récupérations de subventions			14'700
3542	**Formation professionnelle**			
PROF	Compte de résultats			
		Charges	85'948'489	
		Revenus		31'595'613
		Solde	-54'352'876	
	Compte des investissements	Dépenses	1'347'993	
		Recettes		
		Solde	-1'347'993	
3542.1	**Service de la formation professionnelle**			
SFPR	Compte de résultats			
		Charges	13'588'505	
		Revenus		8'057'906
		Solde	-5'530'599	
3000.200	Commissions		1'507	
3010.100	Traitements du personnel		2'667'842	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		27'555	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		27'119	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018			
3'000	2'572	Büromaterialien		3100.100
1'200	991	Abonnemente und Beiträge		3103.301
69'000	40'000	Dienstleistungen Dritter		3130.000
400	213	Kosten für Telekommunikation		3130.001
4'000	2'530	Posttaxen		3130.002
3'000	1'590	Reisespesen		3170.100
2'100'000	2'662'910	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		3637.066
-10'000	-7'350	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte		3660.700
1'100'000	1'234'028	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		3707.066
	-1'325	Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
	83	Rückerstattung von Beiträgen		4260.010
450	1'400	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030
1'100'000	1'234'028	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		4702.066
		Investitionsrechnung		
20'000	3'650		Ausgaben	
30'000	11'000		Einnahmen	
10'000	7'350		Saldo	
10'000	3'650	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen		5600.000
10'000		Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen		5620.030
30'000	11'000	Rückerstattung von Beiträgen		6670.000
		Berufsbildung		**3542**
		Erfolgsrechnung		PROF
86'671'590	86'526'470		Aufwand	
29'782'400	31'784'585		Ertrag	
-56'889'190	-54'741'885		Saldo	
1'348'000		Investitionsrechnung	Ausgaben	
			Einnahmen	
-1'348'000			Saldo	
		Amt für Berufsbildung		**3542.1**
		Erfolgsrechnung		SFPR
14'312'810	14'420'653		Aufwand	
7'688'000	7'903'194		Ertrag	
-6'624'810	-6'517'459		Saldo	
1'600	1'917	Kommissionen		3000.200
2'691'780	2'690'399	Gehälter des Personals		3010.100
92'000		Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
	27'100	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		3010.126

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	30'814	
3049.400	Primes de fidélité	500	
305	Contributions aux assurances sociales	240'598	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	296'664	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6'787	
3090.000	Frais de formation	206'687	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'068	
3100.100	Fournitures de bureau	65'523	
3103.300	Livres	569	
3103.301	Abonnements et cotisations	842	
3104.200	Fournitures d'enseignement	645'043	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	2'412	
3130.002	Taxes postales	47'080	
3130.038	Visites aux apprentis	447'200	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		
3138.001	Frais d'examens	2'882'756	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	49'128	
3170.005	Frais de réceptions	1'162	
3170.100	Déplacements	11'669	
3181.000	Pertes sur créances	6'049	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	123'435	
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	751'530	
3631.000	Part aux frais de conférences	200'788	
3636.000	Subventions cantonales	97'200	
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	1'900'000	
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	2'270'672	
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	379'303	
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	194'000	
4210.000	Emoluments		5'215
4210.002	Taxes d'examens		7'480
4230.001	Taxes d'inscription		406'817
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'233
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		5'925
4260.004	Récupérations de traitements		2'400
4260.030	Recettes administratives diverses		1'110'432
4409.000	Intérêts de retard		268
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons		2'302'850
4630.000	Subventions fédérales		28'000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'989'287
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles		194'000

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Volkswirtschaftsdirektion	
24'110	28'108	Sozialzulagen	3040.300
500	500	Treueprämien	3049.400
241'360	236'661	Sozialversicherungsbeiträge	305
310'490	301'431	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'870	7'603	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
200'000	197'686	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	6'366	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
68'000	75'133	Büromaterialien	3100.100
1'000	410	Bücher	3103.300
1'000	592	Abonnemente und Beiträge	3103.301
600'000	650'048	Schulmaterialien	3104.200
20'300	1'808	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'029	Kosten für Telekommunikation	3130.001
60'000	53'603	Posttaxen	3130.002
500'000	452'754	Lehrlingsbesuche	3130.038
	42'374	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'475'000	3'520'171	Prüfungskosten	3138.001
49'400		Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	3'148	Empfänge, Kosten	3170.005
12'500	12'822	Reisespesen	3170.100
	11'195	Debitorenverluste	3181.000
160'000	24'841	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
830'000	801'320	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	3611.002
230'000	226'586	Konferenzkostenanteil	3631.000
134'400	100'890	Kantonsbeiträge	3636.000
1'900'000	1'900'000	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3636.003
2'270'000	2'274'072	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	3636.201
240'000	602'087	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.302
180'000	167'000	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	3706.041
6'000	5'743	Gebühren	4210.000
6'000	3'570	Prüfungsgebühren	4210.002
360'000	442'462	Einschreibegebühren	4230.001
	12'704	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'100'000	1'132'882	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	59	Verzugszinsen	4409.000
2'210'000	2'094'100	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	4611.002
110'000	18'000	Bundesbeiträge	4630.000
3'716'000	4'026'674	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
180'000	167'000	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	4700.041

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3542.2	**Ecole professionnelle artisanale et industrielle**		
EPAI	Compte de résultats		
	Charges	30'691'314	
	Revenus		10'466'743
	Solde	-20'224'571	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'823'385	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	35'099	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	21'019'071	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	322'853	
3040.300	Allocations sociales	27'234	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	319'665	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'329	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	19'236	
305	Contributions aux assurances sociales	2'096'691	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'712'738	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	71'209	
3090.000	Frais de formation	62'309	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'776	
3100.100	Fournitures de bureau	103'145	
3102.102	Publications et publicité	5'013	
3103.300	Livres	27'050	
3103.301	Abonnements et cotisations	12'031	
3104.200	Fournitures d'enseignement	235'968	
3110.100	Achats de mobilier	29'850	
3110.200	Achats de machines	21'295	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	192'025	
3130.000	Prestations de service par des tiers	4'334	
3130.001	Frais de télécommunications	26'274	
3130.002	Taxes postales	20'373	
3130.017	Culture, loisirs, sports	39'879	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	7'395	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	102'957	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30'300	
3170.005	Frais de réceptions	974	
3170.100	Déplacements	16'415	
3181.000	Pertes sur créances	21'174	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1'272'029	
3631.000	Part aux frais de conférences	2'240	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		74'442
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		7'643
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		47'303
4260.030	Recettes administratives diverses		231'425
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		1'272'029
4260.098	Récupérations de traitements		39'100
4630.000	Subventions fédérales		103'700
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		8'691'101

		Gewerbliche und Industrielle Berufsschule	**3542.2**
		Erfolgsrechnung	EPAI
30'258'740	30'608'875	Aufwand	
9'773'980	10'511'502	Ertrag	
-20'484'760	-20'097'373	Saldo	
1'747'030	1'285'559	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
		Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
20'818'380	21'503'392	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
289'000	264'956	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
16'140	20'160	Sozialzulagen	3040.300
312'460	320'947	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
2'450	2'836	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
	612	Dienstaltersgeschenke	3049.500
28'380	67'333	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'071'960	2'059'118	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'721'190	2'721'531	Pensionskassenbeiträge	3051.000
78'710	77'415	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
55'000	61'777	Ausbildungskosten	3090.000
9'000	8'960	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
117'000	119'991	Büromaterialien	3100.100
7'000	4'402	Publikationen und Werbung	3102.102
48'000	43'894	Bücher	3103.300
13'000	11'696	Abonnemente und Beiträge	3103.301
227'000	259'454	Schulmaterialien	3104.200
29'850	25'000	Anschaffung von Mobilien	3110.100
23'620	14'544	Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	199'643	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'000	546	Dienstleistungen Dritter	3130.000
28'000	27'151	Kosten für Telekommunikation	3130.001
24'000	21'642	Posttaxen	3130.002
40'000	22'150	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
33'000	28'642	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
105'000	94'667	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
36'070	33'352	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'578	Empfänge, Kosten	3170.005
18'000	18'888	Reisespesen	3170.100
	21'725	Debitorenverluste	3181.000
1'150'000	1'264'735	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'500	582	Konferenzkostenanteil	3631.000
	51'783	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'632	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	66'787	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
225'000	213'504	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'150'000	1'264'735	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
35'000	35'498	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
250'000	74'800	Bundesbeiträge	4630.000
8'113'980	8'802'764	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3542.3	**Ecole professionnelle commerciale**		
EPCO	Compte de résultats		
	Charges	9'095'415	
	Revenus		3'612'656
	Solde	-5'482'759	
3010.101	Traitements du personnel administratif	759'939	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	6'249'305	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	165'771	
3040.300	Allocations sociales	4'067	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	66'697	
3049.400	Primes de fidélité	155	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	2'258	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	5'599	
305	Contributions aux assurances sociales	652'554	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	846'710	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'961	
3090.000	Frais de formation	53'836	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'117	
3100.100	Fournitures de bureau	65'031	
3102.102	Publications et publicité	2'452	
3103.300	Livres		
3103.301	Abonnements et cotisations	1'312	
3104.200	Fournitures d'enseignement	35'802	
3110.100	Achats de mobilier	27'217	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	21'842	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	610	
3130.001	Frais de télécommunications	554	
3130.002	Taxes postales	11'551	
3130.017	Culture, loisirs, sports	20'866	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4'539	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4'952	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	6'452	
3170.005	Frais de réceptions	793	
3170.100	Déplacements	12'667	
3181.000	Pertes sur créances	1'116	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	42'060	
3631.000	Part aux frais de conférences	2'630	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		4'315
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		9'281
4260.030	Recettes administratives diverses		52'419
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		42'060
4409.000	Intérêts de retard		28
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'489'554
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		15'000

		Kaufmännische Berufsschule	**3542.3**
		Erfolgsrechnung	EPCO
9'385'290	9'327'848	Aufwand	
3'417'310	3'770'886	Ertrag	
-5'967'980	-5'556'962	Saldo	
687'200	531'240	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
6'519'420	6'613'095	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
137'000	184'468	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
1'980	2'704	Sozialzulagen	3040.300
57'330	61'107	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	150	Treueprämien	3049.400
2'420	2'624	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
10'620	44'780	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
667'010	656'474	Sozialversicherungsbeiträge	305
871'060	866'696	Pensionskassenbeiträge	3051.000
21'910	21'273	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
40'000	32'573	Ausbildungskosten	3090.000
7'000	6'146	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
65'000	55'199	Büromaterialien	3100.100
7'000	2'029	Publikationen und Werbung	3102.102
2'000	173	Bücher	3103.300
1'200	1'211	Abonnemente und Beiträge	3103.301
36'000	28'143	Schulmaterialien	3104.200
27'390	7'336	Anschaffung von Mobilien	3110.100
17'700	8'821	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
5'700	2'993	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000	901	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	948	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	14'056	Posttaxen	3130.002
23'000	19'814	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
10'000	14'924	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'000	4'693	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
8'850	11'897	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	1'241	Empfänge, Kosten	3170.005
11'000	7'349	Reisespesen	3170.100
	1'519	Debitorenverluste	3181.000
120'000	117'863	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'500	3'410	Konferenzkostenanteil	3631.000
	5'217	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'578	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	55'715	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
52'000	50'302	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
120'000	117'863	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	19	Verzugszinsen	4409.000
3'245'310	3'540'193	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3542.4	**Ecole professionnelle artisanale et commerciale**		
EPAC	Compte de résultats		
	Charges	7'855'130	
	Revenus		3'796'702
	Solde	-4'058'428	
3010.101	Traitements du personnel administratif	644'597	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5'274'713	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	90'818	
3040.300	Allocations sociales	8'670	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	71'292	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	425	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	545'736	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	710'144	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	15'803	
3090.000	Frais de formation	18'670	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'427	
3100.100	Fournitures de bureau	49'233	
3101.012	Matériel pour la revente	234'000	
3102.102	Publications et publicité	1'703	
3103.300	Livres	12'082	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'728	
3104.200	Fournitures d'enseignement	10'269	
3110.100	Achats de mobilier	1'000	
3110.200	Achats de machines	2'099	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2'611	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	10'372	
3130.000	Prestations de service par des tiers	325	
3130.001	Frais de télécommunications	5'167	
3130.002	Taxes postales	8'781	
3130.017	Culture, loisirs, sports	19'703	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4'476	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1'484	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9'199	
3170.005	Frais de réceptions	1'321	
3170.100	Déplacements	15'015	
3181.000	Pertes sur créances	1'611	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	72'205	
3631.000	Part aux frais de conférences	2'453	
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		234'000
4250.100	Produit des photocopies		2'000
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		160
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		30'282
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		72'205
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		3'458'056

		Gewerbliche und Kaufmännische Berufsschule	**3542.4**
		Erfolgsrechnung	EPAC
8'439'570	7'861'265	Aufwand	
3'595'240	3'885'217	Ertrag	
-4'844'330	-3'976'048	Saldo	
618'820	451'820	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
5'669'140	5'481'422	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
70'000	51'758	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
3'240	4'140	Sozialzulagen	3040.300
69'960	69'836	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
460	425	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
9'320	4'283	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
576'940	533'688	Sozialversicherungsbeiträge	305
756'550	705'804	Pensionskassenbeiträge	3051.000
18'880	17'331	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
19'000	13'160	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	400	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	49'479	Büromaterialien	3100.100
280'000	250'307	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
5'000	1'270	Publikationen und Werbung	3102.102
12'000	11'930	Bücher	3103.300
5'000	5'706	Abonnemente und Beiträge	3103.301
12'000	9'212	Schulmaterialien	3104.200
1'540	4'558	Anschaffung von Mobilien	3110.100
4'080	280	Anschaffung von Maschinen	3110.200
2'640		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
12'370	5'273	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
6'000	5'583	Kosten für Telekommunikation	3130.001
14'000	11'518	Posttaxen	3130.002
22'000	21'013	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
20'000	15'025	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
5'000	831	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
18'630	13'880	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'000	1'946	Empfänge, Kosten	3170.005
10'000	11'031	Reisespesen	3170.100
	4'191	Debitorenverluste	3181.000
140'000	102'034	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
2'000	2'130	Konferenzkostenanteil	3631.000
285'000	250'307	Verkauf von Schulmaterialien	4250.006
2'000		Erlös aus Fotokopien	4250.100
	719	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	25'780	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
30'000	30'000	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
140'000	102'034	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
3'138'240	3'476'377	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3542.5	**Ecole professionnelle santé-social**		
EPSS	Compte de résultats		
	Charges	5'925'383	
	Revenus		2'015'380
	Solde	-3'910'003	
3010.101	Traitements du personnel administratif	604'985	
3010.130	Traitements des élèves	250'918	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3'311'575	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	63'578	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	104'112	
3040.300	Allocations sociales	10'665	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	29'466	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	324	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2'145	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	558	
305	Contributions aux assurances sociales	363'700	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	467'094	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'561	
3090.000	Frais de formation	15'598	
3091.000	Frais de recrutement	108	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'967	
3100.100	Fournitures de bureau	46'735	
3102.102	Publications et publicité	1'091	
3103.300	Livres	651	
3103.301	Abonnements et cotisations	3'512	
3104.200	Fournitures d'enseignement	26'505	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'686	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2'132	
3130.000	Prestations de service par des tiers		
3130.001	Frais de télécommunications	881	
3130.002	Taxes postales	4'480	
3130.017	Culture, loisirs, sports	17'276	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3'800	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	534	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3'602	
3160.100	Locations de locaux	13'100	
3170.005	Frais de réceptions	2'995	
3170.100	Déplacements	24'845	
3181.000	Pertes sur créances	4'110	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	123'212	
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	401'883	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		24'867
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		2'851
4260.004	Récupérations de traitements		231'120
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		123'212

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	**Berufsschule Gesundheit - Soziales**	**3542.5**
		Erfolgsrechnung	EPSS
5'992'710	5'809'681	Aufwand	
1'873'750	2'072'798	Ertrag	
-4'118'960	-3'736'883	Saldo	
600'010	471'587	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
303'000	268'761	Gehälter der Schüler	3010.130
3'239'900	3'252'257	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
40'000	91'061	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
180'000	108'331	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	3020.106
6'080	8'640	Sozialzulagen	3040.300
29'000	27'811	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
360	346	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
		Dienstaltersgeschenke	3049.500
10'670	21'690	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
351'950	344'468	Sozialversicherungsbeiträge	305
458'330	447'159	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'600	11'173	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
26'000	22'567	Ausbildungskosten	3090.000
		Rekrutierungskosten	3091.000
7'000	4'869	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
50'000	50'000	Büromaterialien	3100.100
4'000	4'000	Publikationen und Werbung	3102.102
1'000	587	Bücher	3103.300
3'000	2'670	Abonnemente und Beiträge	3103.301
26'500	19'262	Schulmaterialien	3104.200
2'000	2'039	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
6'780		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
3'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	849	Kosten für Telekommunikation	3130.001
4'000	4'764	Posttaxen	3130.002
17'000	19'932	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
13'000	12'336	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000		Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
4'530	5'584	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
13'000	6'674	Räume, Mieten	3160.100
3'000	5'022	Empfänge, Kosten	3170.005
25'000	24'954	Reisespesen	3170.100
	900	Debitorenverluste	3181.000
150'000	166'312	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
400'000	403'074	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	3910.016
	3'951	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'957	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
240'000	229'370	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	26'864	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	935	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
150'000	166'312	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1'633'330
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**		
EMEF	Compte de résultats		
	Charges	14'345'346	
	Revenus		2'853'933
	Solde	-11'491'413	
3010.101	Traitements du personnel administratif	731'504	
3010.104	Traitements du personnel technique	79'582	
3010.130	Traitements des élèves	193'649	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'805'915	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	90'859	
3040.300	Allocations sociales	10'477	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	105'541	
3049.400	Primes de fidélité	324	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	600	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13'431	
305	Contributions aux assurances sociales	791'964	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'037'689	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	101'410	
3090.000	Frais de formation	38'031	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	16'432	
3100.100	Fournitures de bureau	11'290	
3101.001	Matériel de nettoyage	12'058	
3101.012	Matériel pour la revente	353'559	
3102.102	Publications et publicité	14'265	
3103.300	Livres	5'220	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'864	
3104.200	Fournitures d'enseignement	358'590	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	234'751	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	56'579	
312	Chauffage, éclairage, eau	161'865	
3120.004	Impôts et contributions	5'520	
3130.000	Prestations de service par des tiers	219'071	
3130.001	Frais de télécommunications	2'210	
3130.002	Taxes postales	7'027	
3130.017	Culture, loisirs, sports	12'457	
3130.047	Frais bancaires	592	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3'484	
3134.000	Assurances	21'729	
3138.001	Frais d'examens	13'658	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	145'001	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	28'501	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	10'053	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30'135	
3170.100	Déplacements	14'150	
3181.000	Pertes sur créances	322	
3181.014	Ecarts d'inventaires	-445	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Volkswirtschaftsdirektion	
1'483'750	1'642'409	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

		Berufsfachschule Freiburg	**3542.6**
		Erfolgsrechnung	EMEF
14'359'410	14'301'464	Aufwand	
2'707'990	2'894'508	Ertrag	
-11'651'420	-11'406'956	Saldo	
691'880	555'684	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
81'360	79'630	Gehälter des technischen Personals	3010.104
184'000	211'416	Gehälter der Schüler	3010.130
7'841'850	8'007'281	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
62'000	48'540	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
9'230	9'825	Sozialzulagen	3040.300
113'240	115'951	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
300	300	Treueprämien	3049.400
570	600	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
13'430		Dienstaltersgeschenke	3049.500
788'510	768'143	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'049'810	1'040'887	Pensionskassenbeiträge	3051.000
112'210	106'759	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
32'000	38'302	Ausbildungskosten	3090.000
10'500	8'229	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	15'583	Büromaterialien	3100.100
15'000	11'620	Reinigungsmaterialien	3101.001
272'000	297'701	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
12'000	10'009	Publikationen und Werbung	3102.102
5'000	1'173	Bücher	3103.300
7'000	5'956	Abonnemente und Beiträge	3103.301
404'000	395'783	Schulmaterialien	3104.200
233'000	424'365	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
63'000	50'636	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
143'600	151'003	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	5'675	Steuern und Beiträge	3120.004
224'000	216'955	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'500	2'564	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	5'845	Posttaxen	3130.002
12'700	10'276	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
500	635	Bankspesen	3130.047
10'000	11'825	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
16'600	16'297	Versicherungen	3134.000
10'000	11'431	Prüfungskosten	3138.001
145'000	144'999	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
50'000	101'580	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
3'000	1'970	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
71'100	46'877	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'500	16'694	Reisespesen	3170.100
	2'125	Debitorenverluste	3181.000
	-1'418	Inventarabweichung	3181.014

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	163'269	
3300.001	Amortissements des immeubles	1'025'018	
3300.008	Amortissements des appareils	336'998	
3900.004	Achats de marchandises internes au service	75'146	
4250.000	Ventes		290'670
4250.002	Ventes de matériel		91'302
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		525
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		2'365
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		28'102
4260.030	Recettes administratives diverses		1'800
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		163'269
4409.000	Intérêts de retard		
4470.000	Locations		853
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2'199'902
4900.004	Ventes internes au service		75'146
	Compte des investissements		
	Dépenses	1'347'993	
	Recettes		
	Solde	-1'347'993	
5060.300	Achats d'appareils	1'347'993	

3542.7 Ecole professionnelle en arts appliqués

EPAA Compte de résultats

	Charges	4'447'397	
	Revenus		792'292
	Solde	-3'655'105	
3010.101	Traitements du personnel administratif	301'453	
3010.104	Traitements du personnel technique	61'230	
3010.130	Traitements des élèves	44'515	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2'348'390	
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	28'788	
3040.300	Allocations sociales	3'600	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	36'569	
305	Contributions aux assurances sociales	248'667	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	317'775	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	56'253	
3090.000	Frais de formation	10'870	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3'239	
3100.100	Fournitures de bureau	3'533	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'744	
3101.012	Matériel pour la revente	90'045	
3102.102	Publications et publicité	10'729	
3103.300	Livres	5'262	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'380	
3104.200	Fournitures d'enseignement	61'663	

221'000	151'106	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
1'025'020	1'138'909	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
337'000		Abschreibungen auf Geräten	3300.008
50'000	61'743	Dienststelleninterne Warenkäufe	3900.004
293'000	286'671	Verkäufe	4250.000
43'000	68'991	Materialverkäufe	4250.002
	96'613	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	2'896	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	2'797	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
221'000	151'106	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
	11	Verzugszinsen	4409.000
1'000	675	Mietzinse	4470.000
2'099'990	2'223'005	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045
50'000	61'743	Dienststelleninterne Verkäufe	4900.004

		Investitionsrechnung	
1'348'000		Ausgaben	
		Einnahmen	
-1'348'000		Saldo	
1'348'000		Kauf von Geräten	5060.300

		Berufsfachschule für Gestaltung	**3542.7**
		Erfolgsrechnung	EPAA
3'923'060	4'196'685	Aufwand	
726'130	746'481	Ertrag	
-3'196'930	-3'450'204	Saldo	
266'520	184'160	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
61'230	60'054	Gehälter des technischen Personals	3010.104
45'000	38'900	Gehälter der Schüler	3010.130
1'933'090	2'238'013	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
50'000	62'622	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	3020.101
	1'200	Sozialzulagen	3040.300
34'740	40'212	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
209'470	227'063	Sozialversicherungsbeiträge	305
265'840	293'890	Pensionskassenbeiträge	3051.000
57'840	49'378	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	11'775	Ausbildungskosten	3090.000
3'500	2'299	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	4'571	Büromaterialien	3100.100
5'000	4'501	Reinigungsmaterialien	3101.001
90'000	84'639	Materialien für den Wiederverkauf	3101.012
11'000	12'599	Publikationen und Werbung	3102.102
4'500	6'174	Bücher	3103.300
3'800	4'168	Abonnemente und Beiträge	3103.301
65'000	70'506	Schulmaterialien	3104.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	59'003	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	55'516	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	16'480	
312	Chauffage, éclairage, eau	50'735	
3120.004	Impôts et contributions	3'912	
3130.000	Prestations de service par des tiers	68'662	
3130.001	Frais de télécommunications	2'636	
3130.002	Taxes postales	2'363	
3130.017	Culture, loisirs, sports	3'737	
3130.047	Frais bancaires		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	35'123	
3134.000	Assurances	4'713	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	87'031	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4'808	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	38'995	
3170.100	Déplacements	4'752	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	51'414	
3300.001	Amortissements des immeubles	313'811	
4250.000	Ventes		89'780
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'087
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		2'475
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		96'911
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		602'039

3557 Ecoles techniques

ETEC Compte de résultats

Charges	2'405'309	
Revenus		447'709
Solde	-1'957'600	

3010.104	Traitements du personnel technique	783'148
3020.100	Traitements du personnel enseignant	547'302
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	55'335
3040.300	Allocations sociales	1'260
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	8'323
3049.400	Primes de fidélité	500
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	989
305	Contributions aux assurances sociales	105'195
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	116'454
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'351
3090.000	Frais de formation	20'775
3091.000	Frais de recrutement	732
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	218
3100.100	Fournitures de bureau	1'065
3102.102	Publications et publicité	3'500
3103.300	Livres	2'620
3103.301	Abonnements et cotisations	3'156

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
60'000	72'239	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
50'000	48'510	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
14'370	38'184	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
51'500	49'670	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
5'000	1'203	Steuern und Beiträge	3120.004
70'000	70'240	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'400	2'653	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'000	3'262	Posttaxen	3130.002
3'700	2'853	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
	5	Bankspesen	3130.047
30'000	36'028	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'800	3'535	Versicherungen	3134.000
95'000	55'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
13'000	12'327	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
40'450	22'607	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'500	2'806	Reisespesen	3170.100
43'000	30'164	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040
313'810	348'678	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
100'000	86'631	Verkäufe	4250.000
	3'350	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	515	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	17'739	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	70	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
43'000	30'164	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
583'130	608'012	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	4630.045

Technische Schulen 3557

Erfolgsrechnung ETEC

2'531'960	2'445'201	Aufwand
486'500	482'906	Ertrag
-2'045'460	-1'962'295	Saldo

756'630	770'292	Gehälter des technischen Personals	3010.104
647'720	541'329	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
62'470	87'173	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
	525	Sozialzulagen	3040.300
11'400	8'334	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
500	500	Treueprämien	3049.400
1'910	2'662	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
122'710	99'371	Sozialversicherungsbeiträge	305
134'560	113'186	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'350	3'677	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
28'000	28'284	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'472	Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	276	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
1'000	868	Büromaterialien	3100.100
3'500	13'155	Publikationen und Werbung	3102.102
2'100	2'237	Bücher	3103.300
4'000	2'884	Abonnemente und Beiträge	3103.301

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3104.200	Fournitures d'enseignement		42'305	
3110.200	Achats de machines		2'154	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		70'591	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		22'786	
3130.000	Prestations de service par des tiers		26'176	
3138.001	Frais d'examens		13'458	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		3'410	
3170.005	Frais de réceptions		2'368	
3170.100	Déplacements		3'597	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		22'188	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		542'353	
4210.002	Taxes d'examens			2'800
4230.000	Ecolages			57'250
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			98
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			128
4260.030	Recettes administratives diverses			
4470.000	Locations			36'480
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois			229'500
4637.000	Participations de tiers			121'454
3559	**Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg**			
HESO	Compte de résultats			
		Charges	123'234'831	
		Revenus		100'348'162
		Solde	-22'886'669	
	Compte des investissements	Dépenses	6'322'978	
		Recettes		1'423'000
		Solde	-4'899'978	
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**			
HEDG	Compte de résultats			
		Charges	16'432'791	
		Revenus		65'480
		Solde	-16'367'311	
3000.200	Commissions		2'406	
3010.101	Traitements du personnel administratif		1'369'826	
3040.300	Allocations sociales		22'281	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		123'004	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		174'448	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3'324	
3090.000	Frais de formation		10'231	
3091.000	Frais de recrutement		195	

41'000	41'619	Schulmaterialien	3104.200
2'000	1'973	Anschaffung von Maschinen	3110.200
70'000	73'101	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
21'610	22'244	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
22'000	14'704	Dienstleistungen Dritter	3130.000
16'000	16'562	Prüfungskosten	3138.001
3'000	3'924	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
2'500	30'277	Empfänge, Kosten	3170.005
2'000	1'444	Reisespesen	3170.100
23'000	22'704	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
545'000	540'424	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
4'500	4'000	Prüfungsgebühren	4210.002
57'000	56'500	Schulgelder	4230.000
	64	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'292	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	644	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
36'000	47'260	Mietzinse	4470.000
297'000	229'500	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	4611.001
92'000	143'646	Beteiligungen Dritter	4637.000

Fachhochschule Westschweiz Freiburg — 3559

		Erfolgsrechnung		HESO
105'514'080	112'409'251		Aufwand	
87'404'630	96'900'360		Ertrag	
-18'109'450	-15'508'891		Saldo	
6'323'000	25'814'722	Investitionsrechnung	Ausgaben	
1'423'000	9'000'000		Einnahmen	
-4'900'000	-16'814'722		Saldo	

Generaldirektion HES-SO//FR — 3559.1

		Erfolgsrechnung		HEDG
8'700'500	7'899'111		Aufwand	
65'480	65'480		Ertrag	
-8'635'020	-7'833'631		Saldo	

3'600	4'310	Kommissionen	3000.200
1'402'080	1'372'438	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
22'880	24'194	Sozialzulagen	3040.300
7'020		Dienstaltersgeschenke	3049.500
125'970	121'984	Sozialversicherungsbeiträge	305
178'560	174'365	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'860	3'711	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
11'000	18'218	Ausbildungskosten	3090.000
5'000		Rekrutierungskosten	3091.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'813	
3100.100	Fournitures de bureau	1'828	
3102.102	Publications et publicité	59'618	
3103.300	Livres	30	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'767	
3110.100	Achats de mobilier	728	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	46'077	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	425'944	
3130.000	Prestations de service par des tiers	383'782	
3130.001	Frais de télécommunications	79'231	
3130.002	Taxes postales	297	
3130.017	Culture, loisirs, sports	1'225	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	68'297	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	739'603	
3170.005	Frais de réceptions	7'377	
3170.100	Déplacements	12'334	
3300.001	Amortissements des immeubles	4'885'480	
3501.002	Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR	8'000'000	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	4'644	
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR		65'480
	Compte des investissements		
	Dépenses	6'322'978	
	Recettes		1'423'000
	Solde	-4'899'978	
5040.000	Construction d'immeubles	6'322'978	
5040.002	Aménagement d'immeubles		
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1'423'000

3559.2 Haute école d'ingénierie et d'architecture

HEIA Compte de résultats

	Charges	64'718'994	
	Revenus		62'134'453
	Solde	-2'584'541	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'268'604	
3010.104	Traitements du personnel technique	4'075'532	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	13'913'277	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	734'347	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	115'666	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	18'989'754	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	821'800	
3040.300	Allocations sociales	219'589	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Volkswirtschaftsdirektion	
9'000	9'302	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
2'500	2'216	Büromaterialien	3100.100
80'000	19'081	Publikationen und Werbung	3102.102
1'300	857	Bücher	3103.300
1'000	1'223	Abonnemente und Beiträge	3103.301
1'000		Anschaffung von Mobilien	3110.100
43'270	20'654	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
476'000	277'123	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
371'000	380'805	Dienstleistungen Dritter	3130.000
75'000	65'906	Kosten für Telekommunikation	3130.001
500	810	Posttaxen	3130.002
1'600	1'600	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
77'000	84'244	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
679'000	707'061	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
7'000	7'380	Empfänge, Kosten	3170.005
13'000	14'210	Reisespesen	3170.100
5'097'660	4'582'775	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
		Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
4'700	4'644	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
65'480	65'480	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.040
		Investitionsrechnung	
6'323'000	25'814'722	Ausgaben	
1'423'000	9'000'000	Einnahmen	
-4'900'000	-16'814'722	Saldo	
6'323'000	25'951'504	Bau von Gebäuden	5040.000
	-136'782	Ausbau von Gebäuden	5040.002
1'423'000	9'000'000	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001
		Hochschule für Technik und Architektur	**3559.2**
		Erfolgsrechnung	HEIA
55'467'580	62'649'480	Aufwand	
51'531'350	59'515'499	Ertrag	
-3'936'230	-3'133'981	Saldo	
1'185'030	1'117'605	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
4'527'410	4'262'301	Gehälter des technischen Personals	3010.104
9'322'000	12'238'729	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
798'400	696'263	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
	129'664	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
19'209'130	18'811'154	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
914'920	885'236	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
85'270	196'088	Sozialzulagen	3040.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	278'337	
3049.400	Primes de fidélité	300	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	500	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	22'387	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	3'528'521	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	4'435'842	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	101'895	
3060.000	Pensions de retraite	1'792	
3090.000	Frais de formation	227'001	
3091.000	Frais de recrutement	20'562	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	72'730	
3100.100	Fournitures de bureau	51'498	
3101.001	Matériel de nettoyage	99'975	
3102.102	Publications et publicité	436'006	
3103.300	Livres	41'402	
3103.301	Abonnements et cotisations	102'326	
3104.200	Fournitures d'enseignement	510'947	
3110.100	Achats de mobilier	101'711	
3110.200	Achats de machines	18'175	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	2'958'630	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	756'816	
312	Chauffage, éclairage, eau	987'688	
3120.004	Impôts et contributions	6'276	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'187'240	
3130.002	Taxes postales	33'719	
3130.017	Culture, loisirs, sports	32'324	
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	50'223	
3134.000	Assurances	85'404	
3138.001	Frais d'examens	225'297	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1'031'424	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	60'530	
3150.100	Entretien du mobilier	9'705	
3150.200	Entretien des machines	4'986	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	416'359	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	350'779	
3160.100	Locations de locaux	936'600	
3161.300	Locations de machines	213'801	
3170.005	Frais de réceptions	112'320	
3170.100	Déplacements	614'774	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1'330'431	
3300.008	Amortissements des appareils	871'902	
3501.002	Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	251'292	
4210.002	Taxes d'examens		3'000
4230.000	Ecolages		930'500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		68'195
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		115'509
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		22'486

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Volkswirtschaftsdirektion	
263'800	277'072	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
390	300	Treueprämien	3049.400
630	500	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
17'730	25'731	Dienstaltersgeschenke	3049.500
	18'232	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
2'406'540	3'308'179	Sozialversicherungsbeiträge	305
3'296'850	4'257'363	Pensionskassenbeiträge	3051.000
78'180	107'344	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
		Ruhegehälter	3060.000
199'000	224'995	Ausbildungskosten	3090.000
30'000	20'051	Rekrutierungskosten	3091.000
69'000	60'183	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
47'000	46'324	Büromaterialien	3100.100
99'500	106'897	Reinigungsmaterialien	3101.001
420'000	395'890	Publikationen und Werbung	3102.102
42'500	47'195	Bücher	3103.300
100'000	81'313	Abonnemente und Beiträge	3103.301
500'000	510'546	Schulmaterialien	3104.200
100'750	109'538	Anschaffung von Mobilien	3110.100
19'000	17'807	Anschaffung von Maschinen	3110.200
1'980'000	1'772'881	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
773'600	813'016	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
983'920	964'128	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
3'000	2'520	Steuern und Beiträge	3120.004
1'689'000	2'612'544	Dienstleistungen Dritter	3130.000
35'000	35'454	Posttaxen	3130.002
30'000	24'947	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
45'000	39'617	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
82'000	79'768	Versicherungen	3134.000
210'000	201'098	Prüfungskosten	3138.001
934'500	853'036	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
64'000	104'887	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
10'000	10'181	Unterhalt der Mobilien	3150.100
5'000	5'111	Unterhalt der Maschinen	3150.200
370'000	369'514	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
308'020	318'353	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
871'890	1'157'085	Räume, Mieten	3160.100
280'000	248'071	Maschinen, Mieten	3161.300
97'000	99'403	Empfänge, Kosten	3170.005
530'000	657'084	Reisespesen	3170.100
1'330'720	998'978	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
871'900	1'089'878	Abschreibungen auf Geräten	3300.008
	2'000'000	Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
230'000	239'424	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
3'000	5'100	Prüfungsgebühren	4210.002
940'000	923'500	Schulgelder	4230.000
45'000	86'562	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
45'000	80'979	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
20'000	41'414	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.030	Recettes administratives diverses		189'423
4470.000	Locations		71'128
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		436'013
4511.007	Prélèvements sur provisions		671'116
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		43'015'389
4630.000	Subventions fédérales		5'025'557
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4637.000	Participations de tiers		9'925'138
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		1'650'999

3559.3 Haute école de gestion

HEGE Compte de résultats

Charges	14'757'116	
Revenus		13'651'779
Solde	-1'105'337	

3010.101	Traitements du personnel administratif	677'226
3010.104	Traitements du personnel technique	685'015
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	905'501
3020.100	Traitements du personnel enseignant	4'804'362
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'442'611
3040.300	Allocations sociales	34'382
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	66'626
3049.500	Gratifications d'ancienneté	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	2'292
305	Contributions aux assurances sociales	642'183
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	825'988
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	18'466
3090.000	Frais de formation	64'774
3091.000	Frais de recrutement	200
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	16'054
3100.100	Fournitures de bureau	42'876
3101.001	Matériel de nettoyage	19'435
3102.102	Publications et publicité	417'431
3103.300	Livres	30'009
3103.301	Abonnements et cotisations	35'266
3104.200	Fournitures d'enseignement	176'608
3110.100	Achats de mobilier	18'622
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	8'524
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	151'205
312	Chauffage, éclairage, eau	43'867
3130.000	Prestations de service par des tiers	2'262'940
3130.002	Taxes postales	22'226
3130.017	Culture, loisirs, sports	10'910
3134.000	Assurances	5'387
3138.001	Frais d'examens	342'229
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	8'588
3150.100	Entretien du mobilier	257

166'000	177'970	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
50'000	66'874	Mietzinse	4470.000
	1'300'833	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
493'730	396'680	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
38'120'000	42'338'351	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
30'000	3'601'384	Bundesbeiträge	4630.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
10'145'000	8'999'409	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'473'620	1'496'443	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	4910.013

Hochschule für Wirtschaft 3559.3

Erfolgsrechnung HEGE

13'888'020	13'965'905	Aufwand	
12'776'000	13'553'790	Ertrag	
-1'112'020	-412'115	Saldo	
626'310	645'109	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
756'090	662'226	Gehälter des technischen Personals	3010.104
700'000	935'619	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
5'049'430	4'687'179	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
999'570	1'251'058	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
23'050	26'969	Sozialzulagen	3040.300
63'250	69'601	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
	6'820	Dienstaltersgeschenke	3049.500
4'620	6'586	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
668'510	616'139	Sozialversicherungsbeiträge	305
913'060	797'401	Pensionskassenbeiträge	3051.000
22'540	19'672	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
57'000	60'758	Ausbildungskosten	3090.000
1'000	697	Rekrutierungskosten	3091.000
11'000	13'713	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
43'000	36'224	Büromaterialien	3100.100
10'000	11'956	Reinigungsmaterialien	3101.001
341'000	360'655	Publikationen und Werbung	3102.102
32'000	28'613	Bücher	3103.300
27'000	39'315	Abonnemente und Beiträge	3103.301
151'000	159'276	Schulmaterialien	3104.200
19'000	13'155	Anschaffung von Mobilien	3110.100
9'000	9'230	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
150'630	115'845	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
42'000	42'129	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'900'000	2'044'447	Dienstleistungen Dritter	3130.000
17'000	14'671	Posttaxen	3130.002
10'000	14'798	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
5'000	4'342	Versicherungen	3134.000
330'000	394'782	Prüfungskosten	3138.001
20'000	19'981	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	1'137	Unterhalt der Mobilien	3150.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1'222	
3161.300	Locations de machines	88'168	
3170.005	Frais de réceptions	26'623	
3170.100	Déplacements	171'630	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	45'924	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	641'490	
4210.002	Taxes d'examens		3'100
4230.000	Ecolages		590'500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		2'917
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		7'447
4260.030	Recettes administratives diverses		11'130
4470.000	Locations		4'300
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		50'000
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		9'154'945
4630.000	Subventions fédérales		419'775
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4637.000	Participations de tiers		3'397'666

3559.4 Haute école de santé

HEDS Compte de résultats

Charges	17'265'669	
Revenus		15'580'459
Solde	-1'685'210	

3010.101	Traitements du personnel administratif	1'095'009	
3010.104	Traitements du personnel technique	357'747	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	537'967	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	194'282	
3010.130	Traitements des élèves	1'643'000	
3020.100	Traitements du personnel enseignant	7'761'331	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	1'103'501	
3040.300	Allocations sociales	30'018	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	98'090	
3049.400	Primes de fidélité	284	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	786	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4'074	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		
305	Contributions aux assurances sociales	902'508	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'204'657	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	26'178	
3090.000	Frais de formation	58'435	
3091.000	Frais de recrutement	14'686	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	15'280	
3100.100	Fournitures de bureau	118'306	
3101.001	Matériel de nettoyage	39'897	

2'000	166	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
122'000	108'485	Maschinen, Mieten	3161.300
27'000	36'943	Empfänge, Kosten	3170.005
235'000	216'031	Reisespesen	3170.100
41'000	43'344	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
457'960	450'834	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
5'000	3'800	Prüfungsgebühren	4210.002
629'000	603'000	Schulgelder	4230.000
5'000	30'113	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
2'000	2'886	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
20'000	90'193	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
22'000	33'299	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000	8'920	Mietzinse	4470.000
250'000		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
8'840'000	9'330'133	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	255'781	Bundesbeiträge	4630.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
3'000'000	3'195'665	Beteiligungen Dritter	4637.000

Hochschule für Gesundheit 3559.4

Erfolgsrechnung HEDS

17'108'550	17'359'312	Aufwand	
14'442'800	14'905'146	Ertrag	
-2'665'750	-2'454'166	Saldo	
1'119'380	1'075'780	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
329'460	271'423	Gehälter des technischen Personals	3010.104
250'000	489'048	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
180'150	149'779	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
1'618'600	1'581'413	Gehälter der Schüler	3010.130
7'971'350	7'571'968	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
924'600	1'184'538	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
21'920	24'952	Sozialzulagen	3040.300
101'470	98'078	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
120	200	Treueprämien	3049.400
880	1'186	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
5'430	3'235	Dienstaltersgeschenke	3049.500
7'290	13'171	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
952'610	851'622	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'292'900	1'154'992	Pensionskassenbeiträge	3051.000
31'750	27'753	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
67'000	73'850	Ausbildungskosten	3090.000
29'000	9'389	Rekrutierungskosten	3091.000
6'000	6'775	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
103'000	69'783	Büromaterialien	3100.100
25'000	22'285	Reinigungsmaterialien	3101.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.102	Publications et publicité	99'636	
3103.300	Livres	11'548	
3103.301	Abonnements et cotisations	56'838	
3104.200	Fournitures d'enseignement	71'389	
3110.100	Achats de mobilier	11'333	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	49'618	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1'905	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	86'298	
312	Chauffage, éclairage, eau	160'090	
3120.004	Impôts et contributions	387	
3130.000	Prestations de service par des tiers	340'181	
3130.002	Taxes postales	26'241	
3130.017	Culture, loisirs, sports	13'084	
3134.000	Assurances	20'503	
3138.001	Frais d'examens	128'321	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	75'556	
3150.100	Entretien du mobilier	1'512	
3150.200	Entretien des machines	118	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1'164	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	12'591	
3160.100	Locations de locaux	271'435	
3170.005	Frais de réceptions	34'441	
3170.100	Déplacements	196'769	
3501.002	Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	5'000	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	59'856	
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	323'817	
4230.000	Ecolages		942'025
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'597
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		9'078
4260.030	Recettes administratives diverses		27'512
4470.000	Locations		35'990
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		11'765'355
4630.000	Subventions fédérales		95'911
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		13'352
4637.000	Participations de tiers		1'278'604
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé		1'250'200
4930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé		158'835

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Volkswirtschaftsdirektion	
104'000	64'863	Publikationen und Werbung	3102.102
22'000	10'587	Bücher	3103.300
50'000	45'710	Abonnemente und Beiträge	3103.301
59'000	63'501	Schulmaterialien	3104.200
10'000	8'730	Anschaffung von Mobilien	3110.100
40'000	46'576	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
2'000	4'495	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
83'320	106'928	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
201'000	102'190	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
4'000	1'409	Steuern und Beiträge	3120.004
331'000	363'532	Dienstleistungen Dritter	3130.000
32'000	16'738	Posttaxen	3130.002
23'000	11'426	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
15'000	7'139	Versicherungen	3134.000
115'000	112'654	Prüfungskosten	3138.001
100'000	58'384	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
2'500		Unterhalt der Mobilien	3150.100
3'000		Unterhalt der Maschinen	3150.200
18'000	3'302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
21'800	1'567	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
278'730	334'118	Räume, Mieten	3160.100
39'000	46'018	Empfänge, Kosten	3170.005
158'000	200'699	Reisespesen	3170.100
	700'000	Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
5'000	6'500	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
51'000	53'664	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
302'290	307'359	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
559'000	854'525	Schulgelder	4230.000
20'000	24'770	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
20'000		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
20'000	15'019	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
24'000	14'660	Mietzinse	4470.000
11'025'000	11'390'668	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	26'944	Bundesbeiträge	4630.000
	5'048	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
1'150'000	1'154'112	Beteiligungen Dritter	4637.000
1'438'200	1'419'400	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	4910.014
186'600		Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	4930.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3559.5	**Haute école de travail social**		
HEDT	Compte de résultats		
	Charges	10'060'260	
	Revenus		8'915'992
	Solde	-1'144'268	
3010.101	Traitements du personnel administratif	1'210'660	
3010.104	Traitements du personnel technique	264'199	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	497'146	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	170'149	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3020.100	Traitements du personnel enseignant	4'657'473	
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	580'513	
3040.300	Allocations sociales	44'909	
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	67'763	
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	300	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	6'163	
305	Contributions aux assurances sociales	616'140	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	813'861	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	17'871	
3090.000	Frais de formation	65'795	
3091.000	Frais de recrutement	739	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7'962	
3100.100	Fournitures de bureau		
3101.001	Matériel de nettoyage		
3102.102	Publications et publicité	68'319	
3103.300	Livres	46'715	
3103.301	Abonnements et cotisations	21'362	
3104.200	Fournitures d'enseignement	16'056	
3110.100	Achats de mobilier	3'464	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	4'298	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	69'437	
312	Chauffage, éclairage, eau		
3130.000	Prestations de service par des tiers	202'986	
3130.002	Taxes postales		
3130.017	Culture, loisirs, sports	10'401	
3138.001	Frais d'examens	116'726	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		
3150.200	Entretien des machines		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4'963	
3160.100	Locations de locaux	2'095	
3170.005	Frais de réceptions	26'715	
3170.100	Déplacements	102'142	
3501.002	Versements au fonds de recherche et de développement HES-SO//FR		
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	40'764	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	**Hochschule für Soziale Arbeit**	**3559.5**
		Erfolgsrechnung	HEDT
10'349'430	10'535'443	Aufwand	
8'589'000	8'860'445	Ertrag	
-1'760'430	-1'674'998	Saldo	
1'173'090	1'205'894	Gehälter des Verwaltungspersonals	3010.101
231'560	235'400	Gehälter des technischen Personals	3010.104
470'000	451'559	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
173'780	184'765	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
	35'666	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
4'708'710	4'584'866	Gehälter der Lehrkräfte	3020.100
624'730	669'800	Gehälter der Lehrbeauftragten	3020.112
37'430	46'921	Sozialzulagen	3040.300
69'990	68'732	Sozialzulagen der Lehrkräfte	3040.302
320	300	Treueprämien der Lehrkräfte	3049.402
13'260		Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	3049.502
626'760	602'467	Sozialversicherungsbeiträge	305
849'420	805'567	Pensionskassenbeiträge	3051.000
20'970	19'644	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
62'000	53'203	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	1'802	Rekrutierungskosten	3091.000
8'000	8'464	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
	44'534	Büromaterialien	3100.100
	6'128	Reinigungsmaterialien	3101.001
80'000	56'061	Publikationen und Werbung	3102.102
55'000	21'855	Bücher	3103.300
17'000	15'838	Abonnemente und Beiträge	3103.301
34'000	16'261	Schulmaterialien	3104.200
3'500	2'130	Anschaffung von Mobilien	3110.100
5'000	3'680	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3110.302
62'540	72'260	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
	46'718	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
244'000	121'387	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	13'617	Posttaxen	3130.002
8'000	5'428	Kultur, Freizeit, Sport	3130.017
135'000	136'571	Prüfungskosten	3138.001
	17'194	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
	129	Unterhalt der Maschinen	3150.200
1'000	826	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3150.302
48'400	14'363	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'000	453'893	Räume, Mieten	3160.100
60'000	54'908	Empfänge, Kosten	3170.005
122'000	111'239	Reisespesen	3170.100
	100'000	Einlagen in den Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR	3501.002
	7'300	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3910.005
40'000	40'248	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	143'339	
3930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	158'835	
4230.000	Ecolages		350'000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'544
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		231
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		3'049
4470.000	Locations		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		7'608'279
4630.000	Subventions fédérales		125'604
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		20'000
4637.000	Participations de tiers		788'286

3560 Service de la statistique

STAT Compte de résultats

Charges	1'500'941	
Revenus		5'403
Solde	-1'495'538	

3010.100	Traitements du personnel	1'072'737	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	21'878	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	55'702	
3040.300	Allocations sociales	14'940	
305	Contributions aux assurances sociales	97'247	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	127'444	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'754	
3090.000	Frais de formation	3'322	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	
3100.100	Fournitures de bureau	1'806	
3102.102	Publications et publicité	11'724	
3103.301	Abonnements et cotisations	2'110	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
3130.000	Prestations de service par des tiers	62'719	
3130.001	Frais de télécommunications	494	
3130.002	Taxes postales	2'756	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19'182	
3170.100	Déplacements	3'625	
4250.001	Ventes d'imprimés		5'384
4260.030	Recettes administratives diverses		19

168'370	197'826	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	3910.013
186'600		Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit	3930.000
332'000	333'500	Schulgelder	4230.000
15'000	3'431	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
6'000	20'071	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	19'046	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	19'640	Mietzinse	4470.000
7'305'000	7'515'737	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	4611.005
	284'676	Bundesbeiträge	4630.000
		Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
926'000	664'345	Beteiligungen Dritter	4637.000

Amt für Statistik 3560

Erfolgsrechnung STAT

1'467'550	1'458'801	Aufwand	
9'100	6'739	Ertrag	
-1'458'450	-1'452'062	Saldo	
1'071'410	1'074'301	Gehälter des Personals	3010.100
	21'437	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	3010.240
14'400	17'010	Sozialzulagen	3040.300
96'810	95'802	Sozialversicherungsbeiträge	305
126'470	126'773	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'180	3'061	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	2'125	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
3'000	2'133	Büromaterialien	3100.100
18'000	15'397	Publikationen und Werbung	3102.102
3'700	2'987	Abonnemente und Beiträge	3103.301
25'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
65'300	66'529	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	390	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'000	3'318	Posttaxen	3130.002
22'280	23'256	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'500	4'283	Reisespesen	3170.100
9'000	6'716	Verkauf von Drucksachen	4250.001
100	23	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3565	**Service de l'énergie**		
ENER	Compte de résultats		
	Charges	26'568'292	
	Revenus		24'077'317
	Solde	-2'490'975	
3000.200	Commissions	1'190	
3010.100	Traitements du personnel	598'034	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	252'086	
3040.300	Allocations sociales	21'375	
305	Contributions aux assurances sociales	76'040	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	99'675	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'175	
3090.000	Frais de formation	2'051	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	499	
3100.100	Fournitures de bureau	8'418	
3102.102	Publications et publicité	98'124	
3103.301	Abonnements et cotisations	645	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	21'422	
3130.000	Prestations de service par des tiers	768'689	
3130.001	Frais de télécommunications	1'608	
3130.002	Taxes postales	10'445	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18'939	
3170.100	Déplacements	8'363	
3181.000	Pertes sur créances	600	
3510.016	Versements au fonds de l'énergie	13'384'278	
3631.000	Part aux frais de conférences	118'129	
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie	56'544	
3636.000	Subventions cantonales	23'481	
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie	382'078	
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie	10'613'405	
4210.000	Emoluments		238'620
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		13'706
4260.004	Récupérations de traitements		5'418
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		95
4463.002	Contribution du Groupe E SA au fonds de l'énergie		3'400'000
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie		12'355'200
4630.000	Subventions fédérales		8'064'278

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	**Amt für Energie**	**3565**
		Erfolgsrechnung	ENER
32'711'720	24'956'867	Aufwand	
30'005'500	22'300'149	Ertrag	
-2'706'220	-2'656'718	Saldo	
2'600		Kommissionen	3000.200
597'940	593'738	Gehälter des Personals	3010.100
250'000	225'287	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
10'800	17'301	Sozialzulagen	3040.300
54'210	72'994	Sozialversicherungsbeiträge	305
72'320	94'409	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'700	2'287	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	419	Ausbildungskosten	3090.000
500	500	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
11'000	12'130	Büromaterialien	3100.100
12'000	103'048	Publikationen und Werbung	3102.102
1'500	645	Abonnemente und Beiträge	3103.301
21'150		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
800'000	766'571	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	921	Kosten für Telekommunikation	3130.001
11'000	7'091	Posttaxen	3130.002
18'000	19'089	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
10'000	7'611	Reisespesen	3170.100
	300	Debitorenverluste	3181.000
15'320'000	14'530'590	Einlagen in den Energiefonds	3510.016
114'000	118'833	Konferenzkostenanteil	3631.000
120'000	86'416	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	3635.000
100'000	121'436	Kantonsbeiträge	3636.000
3'000'000	469'320	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	3660.201
12'180'000	7'705'931	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	3660.701
300'000	251'390	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
5'500	15'204	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	9'411	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	61	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'400'000	3'400'000	Beitrag der Groupe E AG an den Energiefonds	4463.002
16'300'000	9'413'493	Entnahmen aus dem Energiefonds	4510.016
10'000'000	9'210'590	Bundesbeiträge	4630.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	Compte des investissements		
	Dépenses	11'078'143	
	Recettes		82'660
	Solde	-10'995'483	
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	382'078	
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	10'613'405	
5770.011	Subventions fédérales redistribuées provenant de l'affectation partielle du produit de la taxe sur le CO2	82'660	
6700.011	Subventions fédérales redistribuées provenant de l'affectation partielle du produit de la taxe sur le CO2		82'660

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Investitionsrechnung	
15'400'000	9'262'390	Ausgaben	
220'000	1'087'140	Einnahmen	
-15'180'000	-8'175'250	Saldo	
3'000'000	469'320	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen	5620.022
12'180'000	7'705'931	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen	5670.022
220'000	1'087'140	Durchlaufende Bundesbeiträge aus der Teilzweckbindung der CO2-Abgabe	5770.011
220'000	1'087'140	Durchlaufende Bundesbeiträge aus der Teilzweckbindung der CO2-Abgabe	6700.011

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**			
	Compte de résultats	Charges	1'108'574'624	
		Revenus		381'256'198
		Solde	-727'318'426	
	Compte des investissements	Dépenses	509'993	
		Recettes		
		Solde	-509'993	
3600	**Secrétariat général**			
SASS	Compte de résultats			
		Charges	2'065'909	
		Revenus		9'116
		Solde	-2'056'793	
3000.200	Commissions		785	
3010.100	Traitements du personnel		1'105'712	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		6'714	
3040.300	Allocations sociales		15'354	
305	Contributions aux assurances sociales		100'258	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		129'317	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'343	
3090.000	Frais de formation		2'873	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		10'944	
3100.100	Fournitures de bureau		10'781	
3102.102	Publications et publicité		1'502	
3103.301	Abonnements et cotisations		4'008	
3110.200	Achats de machines			
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		456	
3130.000	Prestations de service par des tiers		39'743	
3130.001	Frais de télécommunications		3'300	
3130.002	Taxes postales		7'421	
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille		555'959	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30'090	
3170.005	Frais de réceptions		6'069	
3170.100	Déplacements		8'212	
3181.000	Pertes sur créances			
3920.002	Charges d'immeubles imputées		25'069	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1'165
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			7'745
4260.030	Recettes administratives diverses			206

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018			
		Direktion für Gesundheit und Soziales		**36**
1'066'711'050	1'088'331'946	Erfolgsrechnung	Aufwand	
359'560'260	378'030'259		Ertrag	
-707'150'790	-710'301'687		Saldo	
510'000	2'137'903	Investitionsrechnung	Ausgaben	
	1'320'625		Einnahmen	
-510'000	-817'278		Saldo	
		Generalsekretariat		**3600**
		Erfolgsrechnung		SASS
2'099'330	2'043'518		Aufwand	
3'000	1'698		Ertrag	
-2'096'330	-2'041'820		Saldo	
3'000	916	Kommissionen		3000.200
1'112'580	1'025'060	Gehälter des Personals		3010.100
10'000	14'600	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
8'190	13'559	Sozialzulagen		3040.300
100'660	92'492	Sozialversicherungsbeiträge		305
133'450	121'431	Pensionskassenbeiträge		3051.000
1'410	1'293	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
2'000	339	Ausbildungskosten		3090.000
4'000	9'024	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
9'000	9'991	Büromaterialien		3100.100
6'000	1'426	Publikationen und Werbung		3102.102
5'000	4'227	Abonnemente und Beiträge		3103.301
	4'390	Anschaffung von Maschinen		3110.200
		Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
70'000	100'364	Dienstleistungen Dritter		3130.000
3'500	2'861	Kosten für Telekommunikation		3130.001
10'000	10'183	Posttaxen		3130.002
556'000	553'000	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen		3130.069
30'000	29'945	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
6'000	4'068	Empfänge, Kosten		3170.005
4'500	18'917	Reisespesen		3170.100
	1'936	Debitorenverluste		3181.000
24'040	23'497	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		3920.002
		Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
3'000	1'698	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3605	**Service de la santé publique**		
SANT	Compte de résultats		
	Charges	376'316'006	
	Revenus		12'257'645
	Solde	-364'058'361	
3000.200	Commissions	56'852	
3010.100	Traitements du personnel	2'079'522	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	314'543	
3040.300	Allocations sociales	40'290	
3049.400	Primes de fidélité	200	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5'326	
305	Contributions aux assurances sociales	217'326	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	279'440	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3'048	
3090.000	Frais de formation	9'260	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	481	
3100.100	Fournitures de bureau	10'108	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5'700	
3103.301	Abonnements et cotisations	8'223	
3110.100	Achats de mobilier	1'989	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5'919	
3130.000	Prestations de service par des tiers	54'943	
3130.001	Frais de télécommunications	2'361	
3130.002	Taxes postales	23'395	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	685'707	
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	3'033'290	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	111'234	
3170.100	Déplacements	17'490	
3181.000	Pertes sur créances	3'460	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	39'504	
3511.007	Versements aux provisions		
3511.008	Versements aux provisions à long terme	15'000'000	
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	54'525'935	
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	27'989'379	
3631.000	Part aux frais de conférences	407'636	
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	12'420'550	
3634.002	Complément au décompte final du HIB de l'année précédente		
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	106'392'110	
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat	8'659'290	
3634.023	Autres prestations du HFR	53'391'400	
3634.024	Complément au décompte final du HFR de l'année précédente	9'053'791	
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	22'529'500	
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat	1'558'000	
3634.032	Autres prestations du RFSM	10'805'000	

		Amt für Gesundheit	**3605**
		Erfolgsrechnung	SANT
354'172'170	367'098'709	Aufwand	
2'741'150	7'864'808	Ertrag	
-351'431'020	-359'233'901	Saldo	
60'000	50'713	Kommissionen	3000.200
2'009'820	2'065'413	Gehälter des Personals	3010.100
354'000	336'464	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
30'570	35'363	Sozialzulagen	3040.300
200	200	Treueprämien	3049.400
5'330	2'157	Dienstaltersgeschenke	3049.500
182'540	211'144	Sozialversicherungsbeiträge	305
240'060	272'730	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'630	3'035	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	8'303	Ausbildungskosten	3090.000
500	443	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
10'000	10'986	Büromaterialien	3100.100
7'000	4'600	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
8'500	8'391	Abonnemente und Beiträge	3103.301
4'300		Anschaffung von Mobilien	3110.100
6'000	2'553	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
86'000	253'440	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	2'183	Kosten für Telekommunikation	3130.001
42'000	22'645	Posttaxen	3130.002
686'620	231'790	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'033'800	3'055'890	Versorgung präklinischer Notfälle	3130.099
112'210	86'413	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
14'000	9'930	Reisespesen	3170.100
	7'921	Debitorenverluste	3181.000
	103'562	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
	7'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
	15'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
53'635'000	52'847'417	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	3611.400
28'880'000	28'433'453	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	3611.500
438'820	395'547	Konferenzkostenanteil	3631.000
12'428'100	11'144'667	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	3634.001
	11'932	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	3634.002
106'491'350	103'729'145	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	3634.020
	8'359'290	Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates	3634.022
62'050'690	53'317'603	Andere Leistungen des HFR	3634.023
		Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR	3634.024
22'529'500	22'690'201	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	3634.030
	1'488'000	Gemeinw. FNPG Staat	3634.031
12'363'000	10'242'000	Andere Leistungen des FNPG	3634.032

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	33'018'476	
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	547'971	
3636.000	Subventions cantonales	75'930	
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	7'783'580	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	3'212'961	
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	316'044	
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	1'585'000	
3660.203	Amortissements des subventions d'investissements pour les hôpitaux		
3920.002	Charges d'immeubles imputées	33'843	
4210.000	Emoluments		194'876
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'474
4260.004	Récupérations de traitements		182'423
4260.014	Récupérations de frais		1'000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		49'302
4260.030	Recettes administratives diverses		9'643
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente		85'703
4260.084	Récupération sur le décompte final du HFR de l'année précédente		
4260.094	Récupération sur le décompte final du RFSM de l'année précédente		204'453
4409.000	Intérêts de retard		
4511.007	Prélèvements sur provisions		9'053'790
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		919'504
4611.003	Dédommagements		638'011
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		
4632.000	Participations communales		448'672
4637.000	Participations de tiers		465'794
	Compte des investissements		
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5620.004	Subventions cantonales pour les constructions des hôpitaux de districts		
3606	**Service dentaire scolaire**		
DENT	Compte de résultats		
	Charges	2'993'444	
	Revenus		2'818'981
	Solde	-174'463	
3010.100	Traitements du personnel	1'972'142	
3040.300	Allocations sociales	24'042	
3049.000	Indemnités de service	2'783	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
34'228'000	33'743'787	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	3635.002
472'770	583'050	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
75'940	54'070	Kantonsbeiträge	3636.000
8'397'860	7'922'142	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	3636.126
3'341'610	2'959'926	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
314'000	319'492	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung	3636.131
1'585'000	1'562'000	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister	3636.133
	-1'523'005	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Spitäler	3660.203
32'450	31'720	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
170'000	166'231	Gebühren	4210.000
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
111'000	161'583	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	1'000	Kostenrückerstattungen	4260.014
	27'316	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
7'000	6'125	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB	4260.074
	4'518'911	Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR	4260.084
	661'710	Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	4260.094
	11	Verzugszinsen	4409.000
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
880'000	953'562	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung	4600.300
635'000	636'890	Rückerstattungen	4611.003
	17'500	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
341'150	388'730	Gemeindebeteiligungen	4632.000
596'000	325'240	Beteiligungen Dritter	4637.000
		Investitionsrechnung	
	-1'523'005	Ausgaben	
		Einnahmen	
	1'523'005	Saldo	
	-1'523'005	Kantonsbeiträge für den Bau der Bezirksspitäler	5620.004
		Schulzahnpflegedienst	**3606**
		Erfolgsrechnung	DENT
3'691'150	3'309'923	Aufwand	
3'644'240	3'290'665	Ertrag	
-46'910	-19'258	Saldo	
2'441'570	2'160'697	Gehälter des Personals	3010.100
26'060	28'404	Sozialzulagen	3040.300
4'000	2'815	Dienstentschädigungen	3049.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3049.400	Primes de fidélité	372	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10'805	
305	Contributions aux assurances sociales	180'049	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	207'625	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'593	
3090.000	Frais de formation	14'487	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'809	
3100.100	Fournitures de bureau	11'664	
3101.001	Matériel de nettoyage	3'433	
3101.006	Carburants	1'390	
3103.301	Abonnements et cotisations	676	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	272'196	
3110.200	Achats de machines	4'612	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	8'091	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3'586	
312	Chauffage, éclairage, eau	10'094	
3120.004	Impôts et contributions	980	
3130.000	Prestations de service par des tiers	23'270	
3130.001	Frais de télécommunications	7'532	
3130.002	Taxes postales	10'582	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1'061	
3134.000	Assurances	3'564	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	465	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	24'114	
3151.500	Entretien des véhicules	7'833	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5'920	
3160.100	Locations de locaux	142'584	
3170.100	Déplacements	20'523	
3181.000	Pertes sur créances	10'654	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	661	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	1'253	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'090'841
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12'492
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		
4260.011	Contributions de tiers		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'404
4260.030	Recettes administratives diverses		3'531
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes		144'540
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes		1'547'174
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		

3608 Service du médecin cantonal

SMED Compte de résultats

Charges	4'457'121	
Revenus		1'024'413
Solde	-3'432'708	

3000.200	Commissions	8'130	
3010.100	Traitements du personnel	1'946'595	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
750	475	Treueprämien	3049.400
13'510	6'135	Dienstaltersgeschenke	3049.500
222'240	193'239	Sozialversicherungsbeiträge	305
277'070	230'283	Pensionskassenbeiträge	3051.000
3'260	2'760	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
13'000	11'060	Ausbildungskosten	3090.000
500	1'228	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	9'581	Büromaterialien	3100.100
4'500	3'865	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'000	1'528	Treibstoffe	3101.006
1'000	1'097	Abonnemente und Beiträge	3103.301
365'000	306'666	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
4'990	150	Anschaffung von Maschinen	3110.200
8'500	43'664	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
9'800	9'842	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'000	616	Steuern und Beiträge	3120.004
25'000	64'969	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	8'707	Kosten für Telekommunikation	3130.001
16'000	17'438	Posttaxen	3130.002
15'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
3'300	3'724	Versicherungen	3134.000
4'000	1'358	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
27'000	16'291	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
7'980	4'584	Fahrzeugunterhalt	3151.500
5'100	5'311	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
142'620	142'584	Räume, Mieten	3160.100
24'000	22'445	Reisespesen	3170.100
	6'060	Debitorenverluste	3181.000
2'200	1'096	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
1'200	1'250	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'670'630	1'500'058	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	51'224	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	21'614	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	15'000	Beiträge Dritter	4260.011
	13'741	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
3'500	8'219	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
168'960	143'880	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden	4612.008
1'801'150	1'520'429	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden	4612.009
	16'500	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

Kantonsarztamt 3608

Erfolgsrechnung SMED

4'356'970	4'001'899	Aufwand
1'079'500	1'087'614	Ertrag
-3'277'470	-2'914'285	Saldo

8'250	6'543	Kommissionen	3000.200
1'905'970	1'954'791	Gehälter des Personals	3010.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	96'574	
3040.300	Allocations sociales	35'802	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4'108	
305	Contributions aux assurances sociales	185'431	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	242'416	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'591	
3090.000	Frais de formation	7'025	
3100.100	Fournitures de bureau	8'353	
3101.001	Matériel de nettoyage	662	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4'412	
3103.300	Livres	1'950	
3103.301	Abonnements et cotisations	4'057	
3106.014	Produits médicaux	49'271	
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	81	
3106.021	Vaccins	554'793	
3110.100	Achats de mobilier	3'000	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	900	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		
312	Chauffage, éclairage, eau	4'564	
3130.000	Prestations de service par des tiers	250'845	
3130.001	Frais de télécommunications	2'262	
3130.002	Taxes postales	2'368	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	121'761	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	60	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	153'023	
3170.100	Déplacements	39'159	
3181.000	Pertes sur créances	528	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	225	
3199.002	Frais de protection de la population	397'151	
3636.000	Subventions cantonales	55'256	
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	182'825	
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	90'942	
4210.000	Emoluments		23'240
4230.001	Taxes d'inscription		1'620
4240.117	Honoraires pour prestations médicales		23'477
4250.116	Ventes de médicaments		58'802
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		368
4260.004	Récupérations de traitements		44'100
4260.014	Récupérations de frais		632'091
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		75
4470.000	Locations		2'000
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		1'825
4612.010	Récupérations d'honoraires		236'816
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Gesundheit und Soziales	
121'000	97'719	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
35'290	37'777	Sozialzulagen	3040.300
4'450	2'396	Dienstaltersgeschenke	3049.500
168'880	182'850	Sozialversicherungsbeiträge	305
220'990	241'095	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'370	2'541	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
11'900	11'883	Ausbildungskosten	3090.000
8'500	9'031	Büromaterialien	3100.100
500	482	Reinigungsmaterialien	3101.001
5'000	4'131	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'200	756	Bücher	3103.300
4'000	3'840	Abonnemente und Beiträge	3103.301
33'000	45'180	Medikamente	3106.014
500	1'042	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	3106.020
463'650	415'115	Impfstoffe	3106.021
3'000	4'673	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	23'000	Anschaffung von Maschinen	3110.200
900	299	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
332'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
4'200	4'430	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
274'700	269'289	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'872	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	5'397	Posttaxen	3130.002
18'200	-7'461	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'800	1'714	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
9'400	2'369	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
152'340	152'502	Räume, Mieten	3160.100
40'000	41'513	Reisespesen	3170.100
	1'476	Debitorenverluste	3181.000
500		Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
143'300	153'210	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
56'000	54'717	Kantonsbeiträge	3636.000
193'000	182'654	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	3636.129
123'180	93'073	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	3636.132
45'000	43'621	Gebühren	4210.000
4'000	2'870	Einschreibegebühren	4230.001
21'000	21'808	Honorare für medizinische Leistungen	4240.117
44'000	56'628	Medikamentenverkauf	4250.116
		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
66'000	57'063	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
650'000	622'785	Kostenrückerstattungen	4260.014
	8'078	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
500	37	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'000	2'000	Mietzinse	4470.000
12'000	23'308	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
235'000	248'417	Rückerstattung von Honoraren	4612.010
	1'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3619	**RFSM EMS "Les Camélias"**		
EMSC	Compte de résultats		
	Charges	2'675'441	
	Revenus		2'641'796
	Solde	-33'645	
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant	1'477'343	
3010.149	Traitements du personnel médico-technique	87'896	
3040.300	Allocations sociales	31'563	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	143'081	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	158'911	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'094	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	9'518	
3090.000	Frais de formation	39'924	
3106.015	Produits pharmaceutiques	8'496	
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	9'288	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	88'247	
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux	1'849	
3130.000	Prestations de service par des tiers	597'418	
3132.040	Prestations médicales par des tiers	3'000	
3134.000	Assurances	1'300	
3170.100	Déplacements	5'100	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	10'416	
4221.101	Prestations médicales et techniques		1'945'116
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		5'609
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		6'510
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		5'588
4309.200	Pensions		571'320
4612.000	Part des communes		107'653
3645	**Service de la prévoyance sociale**		
SOCI	Compte de résultats		
	Charges	248'753'805	
	Revenus		138'293'244
	Solde	-110'460'561	
3000.200	Commissions		
3010.100	Traitements du personnel	1'633'410	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	24'318	
3040.300	Allocations sociales	27'765	
3049.400	Primes de fidélité	600	
305	Contributions aux assurances sociales	148'549	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	199'991	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'148	
3090.000	Frais de formation	3'660	

		FNPG Pflegeheim "Les Camélias"	**3619**
		Erfolgsrechnung	EMSC
2'144'300	2'566'043	Aufwand	
2'117'000	2'545'272	Ertrag	
-27'300	-20'771	Saldo	
1'141'750	1'470'108	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals	3010.103
		Gehälter des medizinisch-technischen Personals	3010.149
24'310	30'758	Sozialzulagen	3040.300
3'730		Dienstaltersgeschenke	3049.500
99'040	133'448	Sozialversicherungsbeiträge	305
108'140	148'906	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'450	1'960	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
	9'518	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
6'700	23'432	Ausbildungskosten	3090.000
29'800	24'823	Pharmazeutische Produkte	3106.015
12'000	4'033	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	3111.303
104'900	92'887	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
4'800	1'051	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten	3116.000
588'820	604'663	Dienstleistungen Dritter	3130.000
3'000	3'000	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
1'300	1'300	Versicherungen	3134.000
4'960	4'996	Reisespesen	3170.100
9'600	11'160	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	3910.012
1'422'100	1'816'958	Ärztliche und technische Leistungen	4221.101
4'000	3'767	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	28'717	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
6'900	7'709	Verschiedene Betriebserträge	4309.000
564'000	560'467	Kostgelder	4309.200
120'000	127'654	Anteil der Gemeinden	4612.000
		Sozialvorsorgeamt	**3645**
		Erfolgsrechnung	SOCI
244'815'770	247'317'587	Aufwand	
134'562'430	137'614'313	Ertrag	
-110'253'340	-109'703'274	Saldo	
5'000	3'381	Kommissionen	3000.200
1'743'560	1'685'245	Gehälter des Personals	3010.100
61'920	41'480	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
29'220	31'474	Sozialzulagen	3040.300
600	600	Treueprämien	3049.400
158'150	153'581	Sozialversicherungsbeiträge	305
210'930	195'543	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'330	2'262	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
5'000	5'420	Ausbildungskosten	3090.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	5'103	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	-9'970	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'494	
3110.100	Achats de mobilier		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'396	
3130.000	Prestations de service par des tiers	562'100	
3130.001	Frais de télécommunications	1'040	
3130.002	Taxes postales	2'398	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	189'993	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	45'665	
3170.005	Frais de réceptions	-97	
3170.100	Déplacements	6'797	
3181.000	Pertes sur créances	38'295	
3511.007	Versements aux provisions		
3636.000	Subventions cantonales	21'116	
3636.007	Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	93'442'537	
3636.010	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	18'863'826	
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	6'998'045	
3636.012	Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	602'685	
3636.013	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	108'853'406	
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	11'427'455	
3636.016	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	2'913'017	
3706.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2'719'489	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	27'576	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		22'387
4260.010	Récupérations de subventions		847'425
4260.030	Recettes administratives diverses		3
4409.000	Intérêts de retard		
4511.007	Prélèvements sur provisions		1'344'300
4632.010	Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées		82'130'086
4632.011	Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées		51'229'554
4700.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton		2'719'489

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Gesundheit und Soziales	
1'000	751	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
9'000	10'034	Büromaterialien	3100.100
12'000	-9'418	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
2'000	2'166	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'750	Anschaffung von Mobilien	3110.100
3'500		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
575'000	569'788	Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'000	787	Kosten für Telekommunikation	3130.001
2'000	2'377	Posttaxen	3130.002
	5'638	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
110'320	50'669	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'000	7'222	Empfänge, Kosten	3170.005
6'000	3'016	Reisespesen	3170.100
	2'096	Debitorenverluste	3181.000
	2'000'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
46'000	55'000	Kantonsbeiträge	3636.000
94'497'800	94'141'362	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	3636.007
18'141'000	17'648'393	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3636.010
5'465'000	6'903'477	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	3636.011
850'000	800'862	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien	3636.012
105'856'000	105'745'047	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton	3636.013
11'203'000	11'594'755	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	3636.014
3'097'000	3'075'325	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton	3636.016
2'690'000	2'559'660	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	3706.039
26'440	25'846	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
	7'732	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
800'000	710'430	Rückerstattung von Beiträgen	4260.010
2'000	2	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	124	Verzugszinsen	4409.000
	2'777'260	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
79'096'600	79'785'810	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare	4632.010
51'973'830	51'773'294	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	4632.011
2'690'000	2'559'660	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton	4700.039

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3650	**Service de l'action sociale**		
AISO	Compte de résultats		
	Charges	97'832'853	
	Revenus		58'600'861
	Solde	-39'231'992	
3000.200	Commissions	3'014	
3010.100	Traitements du personnel	2'155'643	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	66'275	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	35'259	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	197'515	
3040.300	Allocations sociales	35'399	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	200'642	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	258'324	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'886	
3090.000	Frais de formation	9'552	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	857	
3100.100	Fournitures de bureau	20'112	
3103.301	Abonnements et cotisations	35'585	
3110.100	Achats de mobilier	2'089	
312	Chauffage, éclairage, eau	13'382	
3120.004	Impôts et contributions		
3130.000	Prestations de service par des tiers	163'835	
3130.001	Frais de télécommunications	3'010	
3130.002	Taxes postales	25'801	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	18'542	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit		
3134.000	Assurances	7'837	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	139'466	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	345'799	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	302'930	
3170.100	Déplacements	26'261	
3300.001	Amortissements des immeubles	535'535	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	7'767'736	
3511.007	Versements aux provisions	5'000'000	
3611.010	Aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans d'autres cantons	-31'935	
3631.000	Part aux frais de conférences	128'400	
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	5'836'478	
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	5'265'456	
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	6'876'274	
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	715'123	
3636.000	Subventions cantonales	2'642'000	

		Kantonales Sozialamt	**3650**
		Erfolgsrechnung	AISO
86'500'510	98'651'103	Aufwand	
49'723'700	62'991'324	Ertrag	
-36'776'810	-35'659'779	Saldo	
3'000	1'598	Kommissionen	3000.200
2'088'400	2'121'363	Gehälter des Personals	3010.100
80'000	67'495	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	34'546	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
186'000	210'853	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
35'290	35'794	Sozialzulagen	3040.300
	20'411	Dienstaltersgeschenke	3049.500
186'200	196'496	Sozialversicherungsbeiträge	305
246'390	254'209	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'720	2'730	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
10'000	5'612	Ausbildungskosten	3090.000
3'000	2'315	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
20'000	20'589	Büromaterialien	3100.100
35'000	39'632	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'800	2'859	Anschaffung von Mobilien	3110.100
19'000	40'103	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
500	154	Steuern und Beiträge	3120.004
164'000	118'278	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'500	2'376	Kosten für Telekommunikation	3130.001
30'000	27'492	Posttaxen	3130.002
18'000	17'937	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'500	350	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
6'750	6'819	Versicherungen	3134.000
262'500	192'618	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
350'000	249'477	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
	45'029	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
355'300	313'243	Räume, Mieten	3160.100
22'000	10'323	Reisespesen	3170.100
522'600	609'886	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
700'000	7'371'953	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
	-14'693	Sozialhilfe für in anderen Kantonen wohnhafte Freiburger	3611.010
128'000	123'600	Konferenzkostenanteil	3631.000
5'650'000	5'861'577	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	3632.006
5'200'000	4'993'450	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	3632.012
7'200'000	7'057'385	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	3632.013
750'000	792'822	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	3632.019
2'642'000	2'642'000	Kantonsbeiträge	3636.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	364'790	
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	267'385	
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	5'134'135	
3637.201	Avances de pensions alimentaires	5'893'795	
3637.207	Aide sociale des Fribourgeois domiciliés à l'étranger	-2'512'500	
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	48'285'513	
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	1'557'053	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	37'603	
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif		202'226
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		1'120
4260.014	Récupérations de frais		3'700
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton		-90'043
4260.021	Récupérations de secours d'aide sociale pour des étrangers domiciliés dans le canton		-31'075
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		203
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires		2'697'035
4470.000	Locations		290'000
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		5'366'309
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs		689'149
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés		39'200'564
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire		6'538'311
4612.000	Part des communes		1'121'387
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions		512'815
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale		
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées		1'599'161
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		500'000
	Compte des investissements		
	Dépenses	509'993	
	Recettes		
	Solde	-509'993	
5040.000	Construction d'immeubles	509'993	
5040.001	Achats d'immeubles		
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Direktion für Gesundheit und Soziales	
370'000	554'809	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	3636.122
250'000	243'432	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	3636.135
3'000'000	4'084'378	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	3636.206
6'270'000	6'020'289	Alimentenvorschüsse	3637.201
		Sozialhilfe für im Ausland wohnhafte Freiburger	3637.207
48'050'000	52'668'988	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	3637.208
1'600'000	1'565'283	Hilfe an Opfer von Straftaten	3637.217
36'060	35'245	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
200'000	199'075	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	4130.050
	47'051	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
1'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
	-121'847	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	4260.020
	234'779	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Ausländer	4260.021
	20'404	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
700	2	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'915'000	3'013'509	Rückerstattung von Alimenten	4260.201
290'000		Mietzinse	4470.000
1'420'000	4'725'888	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
180'000	848'323	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	4610.018
38'900'000	44'210'419	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	4610.020
1'800'000	6'101'957	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	4610.024
1'268'500	1'150'133	Anteil der Gemeinden	4612.000
570'000	571'473	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten	4612.016
1'000	945	Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung	4612.019
1'677'500	1'489'213	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten	4632.004
500'000	500'000	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
		Investitionsrechnung	
510'000	3'660'908	Ausgaben	
	1'320'625	Einnahmen	
-510'000	-2'340'283	Saldo	
510'000	-3'043'450	Bau von Gebäuden	5040.000
	6'704'358	Liegenschaftskäufe	5040.001
	1'320'625	Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6350.001

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3655	**Assurances sociales**		
ECAS	Compte de résultats		
	Charges	355'183'610	
	Revenus		162'102'642
	Solde	-193'080'968	
3130.042	Gestion de l'assurance maladie	2'238'225	
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS	2'391'683	
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI	1'594'456	
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité	262'840	
3130.046	Frais de répartition des charges	107'996	
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	261'717	
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles	74	
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles	944'174	
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	171'918'344	
3637.209	Prestations complémentaires AVS	91'949'404	
3637.210	Prestations complémentaires AI	62'151'140	
3637.211	Allocations cantonales de maternité	2'314'390	
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	3'224'981	
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie	15'824'187	
4511.007	Prélèvements sur provisions		1'324'000
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		28'128'984
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI		24'903'992
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie		103'903'965
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS		1'101'255
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI		615'390
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		2'125'056
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**		
OCMF	Compte de résultats		
	Charges	18'296'433	
	Revenus		3'507'500
	Solde	-14'788'933	
3000.200	Commissions	4'129	
3010.100	Traitements du personnel	5'814'530	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	8'482	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	46'689	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Sozialversicherungen	**3655**
		Erfolgsrechnung	ECAS
350'719'250	346'022'635	Aufwand	
162'192'240	159'137'429	Ertrag	
-188'527'010	-186'885'206	Saldo	
2'393'400	2'281'993	Verwaltung Krankenversicherung	3130.042
2'350'630	2'259'953	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	3130.043
1'567'420	1'506'635	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	3130.044
278'200	255'962	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	3130.045
110'000	105'638	Kosten Lastenverteilung	3130.046
271'200	254'460	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	3130.103
		Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien	3130.104
1'226'500	1'145'718	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft	3633.002
167'158'000	167'295'826	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	3637.001
92'116'500	89'698'516	AHV-Ergänzungsleistungen	3637.209
62'930'000	60'561'389	IV-Ergänzungsleistungen	3637.210
2'801'400	2'579'601	Kantonale Mutterschaftsbeiträge	3637.211
4'110'000	3'483'451	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	3637.212
13'406'000	14'593'492	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	3637.216
	3'676'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
27'401'100	26'694'282	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	4630.025
25'121'300	24'347'958	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	4630.026
105'805'840	100'701'398	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	4630.036
1'048'000	1'069'800	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	4630.043
624'000	610'260	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	4630.044
2'192'000	2'037'731	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	4632.018
		Jugendamt	**3665**
		Erfolgsrechnung	OCMF
18'211'600	17'320'530	Aufwand	
3'497'000	3'497'135	Ertrag	
-14'714'600	-13'823'395	Saldo	
3'500	5'128	Kommissionen	3000.200
5'819'720	5'607'732	Gehälter des Personals	3010.100
17'000	17'513	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	39'451	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3040.300	Allocations sociales	82'819	
3049.400	Primes de fidélité	664	
305	Contributions aux assurances sociales	528'014	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	622'484	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7'601	
3090.000	Frais de formation	33'764	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4'129	
3100.100	Fournitures de bureau	36'867	
3101.001	Matériel de nettoyage	6'005	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'633	
3110.100	Achats de mobilier	5'000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'765	
312	Chauffage, éclairage, eau	39'957	
3120.004	Impôts et contributions	595	
3130.000	Prestations de service par des tiers	62'685	
3130.001	Frais de télécommunications	17'141	
3130.002	Taxes postales	10'867	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	354'653	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		
3160.100	Locations de locaux	370'021	
3170.100	Déplacements	124'656	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	395'094	
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	653'732	
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	4'840'623	
3636.200	Subventions cantonales	975'964	
3636.204	Surveillance des placements	178'862	
3637.032	Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	66'408	
3637.214	Protection des mineurs	24'900	
3637.215	Placement d'enfants en âge préscolaire	5'453	
3702.012	Contributions des employeurs aux communes pour l'accueil extrafamilial	359'554	
3706.010	Contributions des employeurs aux tiers pour l'accueil extrafamilial	2'605'692	
4210.000	Emoluments		36'878
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		14'841
4260.004	Récupérations de traitements		291
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		43'186
4260.030	Recettes administratives diverses		17'664
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		24'900
4630.000	Subventions fédérales		9'400
4705.010	Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial		3'360'340

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
72'590	74'240	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
526'720	500'379	Sozialversicherungsbeiträge	305
643'950	614'737	Pensionskassenbeiträge	3051.000
7'700	7'375	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
33'000	33'957	Ausbildungskosten	3090.000
4'500	4'896	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
31'000	30'501	Büromaterialien	3100.100
5'000	4'977	Reinigungsmaterialien	3101.001
7'000	6'463	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'040	1'464	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'500	1'140	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
56'600	65'808	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'500	478	Steuern und Beiträge	3120.004
63'000	62'781	Dienstleistungen Dritter	3130.000
18'000	15'781	Kosten für Telekommunikation	3130.001
15'000	11'487	Posttaxen	3130.002
213'000		Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
6'000	1'496	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
369'480	370'021	Räume, Mieten	3160.100
146'000	120'470	Reisespesen	3170.100
	468'938	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
327'000	549'510	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3632.117
5'120'000	4'613'658	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	3636.117
1'005'000	958'192	Kantonsbeiträge	3636.200
200'000	188'643	Aufsicht über die Pflegeplätze	3636.204
65'000	62'706	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	3637.032
40'000	69'500	Jugendschutz	3637.214
6'000	3'785	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	3637.215
202'800	292'591	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	3702.012
3'177'200	2'513'935	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3706.010
55'000	28'487	Gebühren	4210.000
	20'105	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	15'907	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
22'000	74'551	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
40'000	69'500	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	13'122	Bundesbeiträge	4630.000
3'380'000	3'275'465	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	4705.010

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
37	**Direction des finances**			
	Compte de résultats	Charges	228'202'137	
		Revenus		2'027'347'243
		Solde		1'799'145'106
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	43'412'420	
		Revenus / Recettes		18'412'420
		Solde	-25'000'000	
	Compte des investissements	Dépenses	27'615'177	
		Recettes		3'138'340
		Solde	-24'476'837	
3700	**Secrétariat général**			
FINS	Compte de résultats			
		Charges	1'605'497	
		Revenus		2'704
		Solde	-1'602'793	
3010.100	Traitements du personnel		1'036'171	
3040.300	Allocations sociales		17'514	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		4'110	
305	Contributions aux assurances sociales		94'204	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		128'029	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1'308	
3090.000	Frais de formation		780	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		18'049	
3100.100	Fournitures de bureau		4'017	
3103.301	Abonnements et cotisations		3'079	
3110.200	Achats de machines		832	
3130.000	Prestations de service par des tiers		31'008	
3130.001	Frais de télécommunications		2'473	
3130.002	Taxes postales		1'030	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		29'319	
3170.005	Frais de réceptions		4'475	
3170.100	Déplacements		1'865	
3631.000	Part aux frais de conférences		28'855	
3920.002	Charges d'immeubles imputées		198'379	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			
4260.004	Récupérations de traitements			2'700
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			
4260.030	Recettes administratives diverses			4

		Finanzdirektion		**37**
172'505'270	197'427'832	Erfolgsrechnung	Aufwand	
1'926'122'190	1'942'120'878		Ertrag	
1'753'616'920	1'744'693'046		Saldo	
	10'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
	-10'000'000		Saldo	
9'500'000	4'999'994	Investitionsrechnung	Ausgaben	
3'124'600	2'524'593		Einnahmen	
-6'375'400	-2'475'401		Saldo	
		Generalsekretariat		**3700**
		Erfolgsrechnung		FINS
1'575'480	1'722'978		Aufwand	
100	22'234		Ertrag	
-1'575'380	-1'700'744		Saldo	
1'023'500	1'144'006	Gehälter des Personals		3010.100
17'000	20'660	Sozialzulagen		3040.300
4'110		Dienstaltersgeschenke		3049.500
93'050	101'276	Sozialversicherungsbeiträge		305
127'860	141'108	Pensionskassenbeiträge		3051.000
1'290	1'406	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
1'500		Ausbildungskosten		3090.000
20'000	16'267	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
10'000	14'257	Büromaterialien		3100.100
4'000	4'163	Abonnemente und Beiträge		3103.301
1'000	999	Anschaffung von Maschinen		3110.200
4'000	4'308	Dienstleistungen Dritter		3130.000
2'000	2'518	Kosten für Telekommunikation		3130.001
2'000	1'533	Posttaxen		3130.002
30'000	41'930	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
4'500	4'139	Empfänge, Kosten		3170.005
3'000	2'764	Reisespesen		3170.100
28'000	27'863	Konferenzkostenanteil		3631.000
198'670	193'783	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		3920.002
	6'507	Taggelder der Unfallversicherung		4260.000
	150	Rückerstattung von Gehältern		4260.004
	15'573	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		4260.029
100	3	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		4260.030

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3705	**Administration des finances (Gestion par prestations)**			
TRES	Compte de résultats			
		Charges	8'404'703	
		Revenus		552'381'050
		Solde		543'976'347
3000.200	Commissions		371	
3010.100	Traitements du personnel		2'936'104	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		41'361	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			
3040.300	Allocations sociales		48'480	
3049.400	Primes de fidélité		800	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		265'221	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		348'401	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3'805	
3090.000	Frais de formation		1'280	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		50	
3100.100	Fournitures de bureau		8'264	
3102.101	Imprimés, formules et reliures			
3102.102	Publications et publicité		11'686	
3103.301	Abonnements et cotisations		1'682	
3110.100	Achats de mobilier		3'419	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		101'591	
3130.000	Prestations de service par des tiers		89'586	
3130.001	Frais de télécommunications		1'370	
3130.002	Taxes postales		98'007	
3130.047	Frais bancaires		24'961	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		2'990	
3134.000	Assurances			
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		522'021	
3170.100	Déplacements		4'085	
* 3181.000	Pertes sur créances		105'743	
* 3400.001	Intérêts des redevances envers les communes		6'467	
* 3409.000	Intérêts des dépôts des fonds		187'852	
* 3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques		56'193	
* 3621.400	Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur		3'064'279	
3920.002	Charges d'immeubles imputées		468'635	
* 4033.000	Impôts sur les chiens			2'133'893
* 4110.001	Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse			49'455'740
* 4120.000	Concessions			7'925'601
4240.000	Prestations de service pour des tiers			34'500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			14'564
4260.004	Récupérations de traitements			
4260.030	Recettes administratives diverses			113'786
* 4400.000	Intérêts des liquidités			18'693
* 4401.002	Intérêts des redevances communales			179'186

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Finanzverwaltung (leistungsorientierte Führung) 3705

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Erfolgsrechnung	TRES
8'805'780	8'398'207	Aufwand	
514'223'100	550'452'621	Ertrag	
505'417'320	542'054'414	Saldo	
1'000	1'337	Kommissionen	3000.200
3'271'890	2'916'345	Gehälter des Personals	3010.100
	5'312	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
	14'871	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
45'900	43'425	Sozialzulagen	3040.300
800	800	Treueprämien	3049.400
	3'235	Dienstaltersgeschenke	3049.500
296'590	258'608	Sozialversicherungsbeiträge	305
386'800	341'889	Pensionskassenbeiträge	3051.000
4'280	3'708	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	2'000	Ausbildungskosten	3090.000
500	150	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
12'000	11'455	Büromaterialien	3100.100
400		Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
25'000	11'364	Publikationen und Werbung	3102.102
1'800	1'261	Abonnemente und Beiträge	3103.301
8'870	9'046	Anschaffung von Mobilien	3110.100
102'500	27'046	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
110'000	93'665	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	1'033	Kosten für Telekommunikation	3130.001
120'000	110'791	Posttaxen	3130.002
20'000	9'903	Bankspesen	3130.047
27'000	2'386	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
1'500	1'029	Versicherungen	3134.000
520'000	510'447	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
3'000	1'387	Reisespesen	3170.100
30'000	64'213	Debitorenverluste	3181.000 *
8'000	6'498	Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	3400.001 *
191'630	182'541	Fondszinsen	3409.000 *
74'000	48'872	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200 *
3'064'000	3'255'796	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	3621.400 *
469'320	457'793	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
2'000'000	2'068'790	Hundesteuer	4033.000 *
	49'313'269	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank	4110.001 *
7'800'000	8'447'995	Konzessionen	4120.000 *
35'000	7'000	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	53'427	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'200	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
105'000	109'260	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
25'000	31'400	Zinsen flüssige Mittel	4400.000 *
118'000	172'754	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	4401.002 *

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
* 4402.000	Intérêts des placements à court terme		
* 4407.000	Intérêts des placements à long terme		1'568'679
4409.000	Intérêts de retard		677
* 4420.001	Dividendes		489'169
* 4450.002	Intérêts des prêts au Groupe E SA		1'600'000
* 4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		1'419'196
* 4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		125
* 4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg		48'000'000
* 4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA		19'232'000
* 4464.003	Dividendes de la Banque Nationale Suisse		15'000
* 4479.000	Intérêts des constructions militaires		193'681
* 4511.007	Prélèvements sur provisions		
* 4600.100	Part à l'impôt anticipé		36'322'860
* 4600.700	Part du canton au produit de la retenue d'impôt à la fiscalité de l'épargne de l'Union européenne		
* 4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération		157'406'303
* 4620.300	Compensation des charges géo-topographiques		8'796'577
* 4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération		73'216'016
* 4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel		107'636'796
* 4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons		36'608'008
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		

3710 Inspection des finances

IFEF Compte de résultats

Charges	1'232'867	
Revenus		34'617
Solde	-1'198'250	
3010.100	Traitements du personnel	852'261	
3040.300	Allocations sociales	17'250	
305	Contributions aux assurances sociales	75'376	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	103'090	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'052	
3090.000	Frais de formation	3'784	
3100.100	Fournitures de bureau	1'419	
3103.301	Abonnements et cotisations	830	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3130.000	Prestations de service par des tiers	46'640	
3130.001	Frais de télécommunications	352	
3130.002	Taxes postales	72	
3170.100	Déplacements	5'022	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	125'719	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		20'138
4260.030	Recettes administratives diverses		3
4260.098	Récupérations de traitements		9'676

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

	285	Zinsen kurzfristige Anlagen	4402.000 *
1'300'000	1'502'173	Zinsen langfristige Anlagen	4407.000 *
100	410	Verzugszinsen	4409.000
500'000	929'559	Dividenden	4420.001 *
1'600'000	1'600'000	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	4450.002 *
450'000	1'442'775	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003 *
		Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004 *
47'000'000	46'250'000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank	4461.000 *
19'230'000	19'232'000	Anteil am Ertrag der Groupe E AG	4463.001 *
	15'000	Dividenden der Schweizerischen Nationalbank	4464.003 *
196'000	193'681	Zinsen auf militärischen Bauten	4479.000 *
27'000'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007 *
23'200'000	28'695'752	Anteil an der Verrechnungssteuer	4600.100 *
	11'342	Kantonsanteil am Steuerrückbehalt EU-Zinsbesteuerung	4600.700 *
157'406'000	157'487'848	Ressourcenausgleich - Anteil Bund	4620.100 *
8'797'000	8'895'845	Geografisch-topografischer Lastenausgleich	4620.300 *
73'216'000	77'792'017	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund	4620.400 *
107'637'000	107'275'331	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone	4621.100 *
36'608'000	38'896'008	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone	4621.400 *
	27'500	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011

Finanzinspektorat 3710

Erfolgsrechnung IFEF

1'375'720	1'438'779	Aufwand	
14'900	55'029	Ertrag	
-1'360'820	-1'383'750	Saldo	
962'560	945'190	Gehälter des Personals	3010.100
18'000	18'255	Sozialzulagen	3040.300
87'240	80'794	Sozialversicherungsbeiträge	305
113'750	113'751	Pensionskassenbeiträge	3051.000
1'220	1'150	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
7'000	6'690	Ausbildungskosten	3090.000
2'500	1'877	Büromaterialien	3100.100
1'000	2'319	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	3'773	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
50'000	138'588	Dienstleistungen Dritter	3130.000
300	256	Kosten für Telekommunikation	3130.001
250	184	Posttaxen	3130.002
6'000	3'144	Reisespesen	3170.100
125'900	122'807	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
4'800		Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	38'489	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
100	10	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
10'000	11'250	Gehaltsrückerstattungen	4260.098

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		4'800
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**		
CIEF	Compte de résultats		
	Charges	58'489'978	
	Revenus		6'317'377
	Solde	-52'172'601	
3000.200	Commissions	1'403	
3010.100	Traitements du personnel	16'899'436	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	259'641	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	107'152	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	10'082	
3040.300	Allocations sociales	243'823	
3049.400	Primes de fidélité	100	
305	Contributions aux assurances sociales	1'548'661	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'007'670	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22'095	
3090.000	Frais de formation	311'079	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6'972	
3100.100	Fournitures de bureau	13'613	
3101.001	Matériel de nettoyage	8'811	
3101.006	Carburants	819	
3101.105	Fournitures d'exploitation	134'328	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'564	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	174'080	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	12'879'747	
312	Chauffage, éclairage, eau	269'085	
3120.004	Impôts et contributions	2'078	
3130.000	Prestations de service par des tiers	194'066	
3130.001	Frais de télécommunications	283'519	
3130.002	Taxes postales	2'486	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15'945'971	
3134.000	Assurances	30'712	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	135'713	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	34'201	
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	198'884	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	458	
3151.500	Entretien des véhicules	832	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1'536'871	
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	4'617'567	
3160.100	Locations de locaux	46'155	
3170.005	Frais de réceptions	8'087	
3170.100	Déplacements	61'234	
3300.010	Amortissements du câblage informatique	356'558	
3631.000	Part aux frais de conférences	48'777	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	77'654	

	5'280	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011

Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung) 3725

Erfolgsrechnung CIEF

54'961'170	43'815'425	Aufwand	
6'396'460	6'742'354	Ertrag	
-48'564'710	-37'073'071	Saldo	
2'000	505	Kommissionen	3000.200
17'748'340	15'845'923	Gehälter des Personals	3010.100
242'640	286'847	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	90'314	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
272'000	22'999	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
206'640	226'044	Sozialzulagen	3040.300
100	202	Treueprämien	3049.400
1'591'050	1'427'978	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'138'710	1'904'251	Pensionskassenbeiträge	3051.000
23'380	20'748	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
280'000	279'416	Ausbildungskosten	3090.000
1'550	7'981	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
30'000	17'402	Büromaterialien	3100.100
15'000	6'904	Reinigungsmaterialien	3101.001
2'500	968	Treibstoffe	3101.006
127'500	52'717	EDV-Material	3101.105
10'000	8'194	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	10'990	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
300'000	239'156	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
9'701'040	6'462'141	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
293'700	272'617	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
6'000	2'427	Steuern und Beiträge	3120.004
215'000	228'819	Dienstleistungen Dritter	3130.000
270'000	258'902	Kosten für Telekommunikation	3130.001
3'500	3'017	Posttaxen	3130.002
14'425'280	10'723'557	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
30'000	17'162	Versicherungen	3134.000
140'000	149'974	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
30'000		Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
200'000	202'723	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	3144.003
500		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
2'000	2'356	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'705'600	845'032	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
4'345'050	3'645'396	Benützungskosten für EDV-Anlagen	3158.400
46'780	46'155	Räume, Mieten	3160.100
7'000	6'181	Empfänge, Kosten	3170.005
60'000	65'718	Reisespesen	3170.100
357'540	309'344	Abschreibung der Informatikverkabelung	3300.010
53'000	48'509	Konferenzkostenanteil	3631.000
77'770	75'855	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4240.000	Prestations de service pour des tiers			5'208'529
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			49'449
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			324
4260.007	Récupérations pour du matériel			27'758
4260.014	Récupérations de frais			12'035
4260.030	Recettes administratives diverses			5'282
4511.007	Prélèvements sur provisions			346'173
4910.000	Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications			617'960
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales			
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel			49'867
	Compte des investissements			
		Dépenses	508'062	
		Recettes		
		Solde	-508'062	
* 5040.022	Câblage informatique		508'062	
3730	**Service du personnel et d'organisation**			
OPER	Compte de résultats			
		Charges	7'967'632	
		Revenus		3'198'155
		Solde	-4'769'477	
3000.200	Commissions		10'865	
3010.100	Traitements du personnel		4'565'582	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		91'720	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		40'096	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		83'409	
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques			
3040.300	Allocations sociales		51'410	
3049.400	Primes de fidélité		240	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		421'777	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		519'599	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5'910	
3090.000	Frais de formation		687'020	
3091.000	Frais de recrutement		589'660	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1'006	
3100.100	Fournitures de bureau		17'164	
3103.301	Abonnements et cotisations		6'320	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		32'582	
3130.000	Prestations de service par des tiers		34'330	
3130.001	Frais de télécommunications		2'808	
3130.002	Taxes postales		29'039	

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
5'705'000	5'807'134	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	86'207	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	7'678	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
13'000	23'953	Rückerstattungen für Materialien	4260.007
8'000	150	Kostenrückerstattungen	4260.014
5'000	2'547	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
617'960	617'960	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	4910.000
	147'000	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
47'500	49'726	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

		Investitionsrechnung	
500'000	303'994	Ausgaben	
		Einnahmen	
-500'000	-303'994	Saldo	
500'000	303'994	Informatikverkabelung	5040.022 *

Amt für Personal und Organisation 3730

		Erfolgsrechnung	OPER
8'104'930	7'617'886	Aufwand	
3'092'800	3'183'344	Ertrag	
-5'012'130	-4'434'542	Saldo	
4'800	15'312	Kommissionen	3000.200
4'372'450	3'857'974	Gehälter des Personals	3010.100
95'000	116'071	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	91'076	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
	569'042	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	3010.140
36'640	41'373	Sozialzulagen	3040.300
260	240	Treueprämien	3049.400
	1'438	Dienstaltersgeschenke	3049.500
394'370	353'018	Sozialversicherungsbeiträge	305
516'240	438'882	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'790	4'954	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
700'000	687'282	Ausbildungskosten	3090.000
514'000	570'437	Rekrutierungskosten	3091.000
1'000	905	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
22'000	23'272	Büromaterialien	3100.100
5'500	3'970	Abonnemente und Beiträge	3103.301
		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
34'000	184'085	Dienstleistungen Dritter	3130.000
2'000	2'349	Kosten für Telekommunikation	3130.001
90'000	79'803	Posttaxen	3130.002

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	186'879	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	294'588	
3170.100	Déplacements	9'274	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	286'355	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'496'911
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		822
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.014	Récupérations de frais		385'237
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		33'978
4260.030	Recettes administratives diverses		813'077
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		10'000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		458'129

3740 Service cantonal des contributions

SCCF Compte de résultats

Charges	51'950'536	
Revenus		1'347'098'012
Solde		1'295'147'476

3010.100	Traitements du personnel	20'477'408	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	189'427	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	144'452	
3040.300	Allocations sociales	283'303	
3049.400	Primes de fidélité	4'465	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	36'124	
305	Contributions aux assurances sociales	1'876'304	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2'364'913	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	27'161	
3090.000	Frais de formation	43'935	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'500	
3100.100	Fournitures de bureau	60'163	
3102.101	Imprimés, formules et reliures	258'405	
3102.102	Publications et publicité	1'376	
3103.301	Abonnements et cotisations	6'571	
3110.100	Achats de mobilier	19'800	
3110.200	Achats de machines		
3111.500	Achats de véhicules		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	111'979	
3130.001	Frais de télécommunications	42'592	
3130.002	Taxes postales	1'173'435	
3130.018	Frais de perception	3'184'540	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	942'256	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	8'154	
3150.200	Entretien des machines	68'530	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1'106	
3151.500	Entretien des véhicules	1'200	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	935'162	
3170.100	Déplacements	25'716	

731'000	28'882	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
284'900	276'562	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
8'000	7'088	Reisespesen	3170.100
286'980	263'874	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
1'540'000	1'507'243	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	7'901	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	14'275	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
350'000	370'941	Kostenrückerstattungen	4260.014
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
777'000	816'991	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	2'000	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	4630.060
425'800	463'994	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	4910.012

Kantonale Steuerverwaltung — 3740

Erfolgsrechnung — SCCF

49'244'810	48'550'934	Aufwand	
1'307'224'000	1'288'464'411	Ertrag	
1'257'979'190	1'239'913'477	Saldo	
21'021'830	20'074'728	Gehälter des Personals	3010.100
200'000	587'906	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	6'364	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
284'580	291'942	Sozialzulagen	3040.300
4'610	6'092	Treueprämien	3049.400
45'630	43'291	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'911'600	1'846'405	Sozialversicherungsbeiträge	305
2'444'390	2'347'653	Pensionskassenbeiträge	3051.000
27'860	27'126	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
52'000	64'697	Ausbildungskosten	3090.000
1'500	1'500	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
70'000	57'178	Büromaterialien	3100.100
283'000	279'989	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
1'500	1'204	Publikationen und Werbung	3102.102
10'000	7'686	Abonnemente und Beiträge	3103.301
20'000	12'542	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'100	40'482	Anschaffung von Maschinen	3110.200
	37'067	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
215'000	99'109	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
43'000	41'226	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'250'000	1'298'942	Posttaxen	3130.002
2'970'000	2'813'984	Inkassokosten	3130.018
1'190'000	759'271	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
7'000	11'236	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
70'000	69'959	Unterhalt der Maschinen	3150.200
2'500	5'725	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'800	1'399	Fahrzeugunterhalt	3151.500
1'124'000	783'906	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
42'000	29'159	Reisespesen	3170.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3181.002	Remises d'impôts	119'387	
3181.003	Impôts irrécouvrables	11'068'869	
3400.010	Intérêts lors de restitutions d'impôts	4'683'306	
3400.011	Intérêts sur paiements anticipés	70'012	
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	1'418'799	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2'300'187	
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques		803'319'660
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction		13'136'974
4000.007	Amendes		1'933'965
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques		96'798'450
4002.000	Impôts à la source		34'680'626
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales		166'363'287
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales		34'489'263
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers		43'874'350
4022.001	Impôts sur les bénéfices de liquidation		1'149'340
4022.004	Impôts sur les prestations en capital		24'475'366
4024.000	Impôts sur les successions et donations		7'402'078
4210.000	Emoluments		2'096'809
4240.000	Prestations de service pour des tiers		151'732
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux		2'957'189
4250.001	Ventes d'imprimés		75'003
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		91'586
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		41'640
4260.030	Recettes administratives diverses		1'260
4260.100	Récupérations des impôts irrécouvrables		2'436'682
4409.000	Intérêts de retard		10'027'042
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques		42'562'635
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales		59'033'073

3760 Service du cadastre et de la géomatique

SCAD Compte de résultats

Charges	5'902'635	
Revenus		3'953'438
Solde	-1'949'197	

3000.200	Commissions	21'822
3010.100	Traitements du personnel	2'096'022
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	2'384
3040.300	Allocations sociales	39'652
3049.400	Primes de fidélité	1'278
305	Contributions aux assurances sociales	190'374
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	244'965
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2'763
3090.000	Frais de formation	4'658
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	582
3100.100	Fournitures de bureau	3'040
3103.301	Abonnements et cotisations	8'196
3110.100	Achats de mobilier	7
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	177

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
120'000	142'030	Steuererlasse	3181.002
8'790'000	9'371'899	Uneinbringliche Steuern	3181.003
3'450'000	4'142'885	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	3400.010
80'000	171'471	Zinsen auf den Vorauszahlungen	3400.011
1'200'000	827'418	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	3602.101
2'303'910	2'247'461	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
807'000'000	776'271'958	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	4000.000
6'500'000	10'733'873	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	4000.005
1'850'000	1'869'345	Bussen	4000.007
91'000'000	93'515'047	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	4001.000
36'000'000	33'958'473	Quellensteuern	4002.000
155'000'000	175'598'404	Gewinnsteuern der juristischen Personen	4010.000
31'000'000	29'687'234	Kapitalsteuern der juristischen Personen	4011.000
38'000'000	41'652'932	Liegenschaftsgewinnsteuern	4022.000
550'000	662'990	Steuern auf Liquidationsgewinnen	4022.001
21'000'000	22'621'886	Steuern auf Kapitalabfindungen	4022.004
4'500'000	5'111'542	Erbschafts- und Schenkungssteuer	4024.000
1'950'000	1'915'322	Gebühren	4210.000
146'000	142'513	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
2'650'000	2'814'610	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	4240.011
77'000	58'358	Verkauf von Drucksachen	4250.001
	76'972	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	49'219	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
1'000	980	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
2'400'000	2'816'956	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern	4260.100
8'700'000	9'639'586	Verzugszinsen	4409.000
40'500'000	40'662'910	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	4600.000
58'400'000	38'603'301	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	4600.001

Amt für Vermessung und Geomatik — 3760

Erfolgsrechnung — SCAD

7'183'060	6'966'902	Aufwand	
5'279'300	5'163'052	Ertrag	
-1'903'760	-1'803'850	Saldo	
4'800	4'820	Kommissionen	3000.200
2'172'560	2'095'147	Gehälter des Personals	3010.100
13'790	19'051	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
34'440	36'221	Sozialzulagen	3040.300
900	900	Treueprämien	3049.400
197'190	188'337	Sozialversicherungsbeiträge	305
253'650	246'127	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'850	2'765	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
4'000	3'372	Ausbildungskosten	3090.000
500		Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'500	4'078	Büromaterialien	3100.100
6'000	5'474	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	2'524	Anschaffung von Mobilien	3110.100
1'000		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	13'330	
3130.000	Prestations de service par des tiers	3'554	
3130.001	Frais de télécommunications	1'074	
3130.002	Taxes postales	5'793	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	163'564	
3130.050	Prestations de service liées à la géoinformation	-216'848	
3130.051	Mensurations officielles	1'093'735	
3130.052	Cadastrations de bâtiments	1'697'990	
3134.000	Assurances	631	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	522	
3151.500	Entretien des véhicules		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	388'707	
3170.100	Déplacements	5'498	
3181.000	Pertes sur créances	15	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	6'284	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	122'868	
4210.000	Emoluments		105'379
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles		188'301
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments		2'970'630
4240.026	Ventes de données de la mensuration officielle		272'423
4250.002	Ventes de matériel		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3'802
4260.004	Récupérations de traitements		409
4260.030	Recettes administratives diverses		15'043
4409.000	Intérêts de retard		2'608
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		394'843

3765 Registres fonciers

RFON Compte de résultats

Charges	6'164'336	
Revenus		66'041'423
Solde		59'877'087

3000.200	Commissions	25'644	
3010.100	Traitements du personnel	4'195'514	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	107'913	
3040.300	Allocations sociales	53'190	
3049.400	Primes de fidélité	1'340	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	390'424	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	472'234	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5'612	
3090.000	Frais de formation	1'577	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'266	
3100.100	Fournitures de bureau	58'792	

55'000		Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
1'000		Dienstleistungen Dritter	3130.000
1'500	933	Kosten für Telekommunikation	3130.001
6'000	5'702	Posttaxen	3130.002
255'000	22'405	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
806'000	493'894	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation	3130.050
1'000'000	1'672'748	amtliche Vermessungen	3130.051
1'800'000	1'724'191	Katasteraufnahme von Gebäuden	3130.052
4'300	3'357	Versicherungen	3134.000
500		Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
1'000	383	Fahrzeugunterhalt	3151.500
425'900	307'158	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
6'500	7'094	Reisespesen	3170.100
	7	Debitorenverluste	3181.000
		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
123'180	120'215	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
60'000	104'469	Gebühren	4210.000
200'000	79'407	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen	4240.014
3'000'000	3'520'100	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude	4240.015
310'000	310'340	Verkauf von Daten der amtlichen Vermessung	4240.026
300		Materialverkäufe	4250.002
	2'927	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
		Rückerstattung von Gehältern	4260.004
1'000	9	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'000	2'459	Verzugszinsen	4409.000
1'455'000	1'005'762	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
250'000	137'580	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200

Grundbuchämter 3765

Erfolgsrechnung RFON

6'313'350	6'045'801	Aufwand	
57'650'000	60'507'123	Ertrag	
51'336'650	54'461'322	Saldo	
27'500	17'032	Kommissionen	3000.200
4'283'650	4'239'745	Gehälter des Personals	3010.100
174'450	119'385	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
53'290	57'170	Sozialzulagen	3040.300
1'280	1'340	Treueprämien	3049.400
	19'661	Dienstaltersgeschenke	3049.500
388'770	389'598	Sozialversicherungsbeiträge	305
474'870	480'501	Pensionskassenbeiträge	3051.000
5'640	5'710	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
1'500	1'347	Ausbildungskosten	3090.000
2'300	1'304	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
59'000	52'328	Büromaterialien	3100.100

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3102.101	Imprimés, formules et reliures	38'259	
3102.102	Publications et publicité	89'745	
3103.301	Abonnements et cotisations	7'591	
3110.100	Achats de mobilier	14'699	
3110.200	Achats de machines		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	8'745	
312	Chauffage, éclairage, eau	20'293	
3130.001	Frais de télécommunications	3'465	
3130.002	Taxes postales	68'935	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	164'049	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	181'531	
3160.100	Locations de locaux	162'827	
3170.100	Déplacements	5'519	
3181.000	Pertes sur créances	2'135	
3920.002	Charges d'immeubles imputées	83'038	
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles		40'092'458
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers		15'166'597
4210.000	Emoluments		9'804'765
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4'033
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		9'577
4260.030	Recettes administratives diverses		810'018
4409.000	Intérêts de retard		153'975

3775 Recettes et dépenses générales

GENE Compte de résultats

		Charges	64'494'571	
		Revenus		26'331'088
		Solde	-38'163'483	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	43'412'420	
		Revenus / Recettes		18'412'420
		Solde	-25'000'000	

3000.200	Commissions	9'674	
3010.124	Traitements du personnel à engager		
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel		
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	7'216'824	
3099.005	Culture, loisirs, sports	20'000	
3130.000	Prestations de service par des tiers	26'276	
3130.053	Travaux préparatoires de législation	48'660	
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	474'219	
3134.000	Assurances	575'377	
3170.005	Frais de réceptions	189'895	
3180.000	Réévaluations sur créances	-876'681	
3181.000	Pertes sur créances	31'842	
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	40'857	

28'000	27'362	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3102.101
72'500	53'820	Publikationen und Werbung	3102.102
9'400	7'585	Abonnemente und Beiträge	3103.301
14'700	7'327	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'540	648	Anschaffung von Maschinen	3110.200
160'000	24'809	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
23'200	23'182	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
1'650	1'076	Kosten für Telekommunikation	3130.001
69'000	70'490	Posttaxen	3130.002
15'000	-8'469	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
190'330	170'391	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
161'440	161'444	Räume, Mieten	3160.100
6'600	5'612	Reisespesen	3170.100
	32'106	Debitorenverluste	3181.000
86'740	83'298	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	3920.002
34'000'000	35'856'685	Liegenschaftshandänderungssteuer	4023.000
13'500'000	14'337'798	Grundpfandrechtssteuern	4023.001
9'400'000	9'492'729	Gebühren	4210.000
	10'943	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	9'994	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
680'000	733'106	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
70'000	65'868	Verzugszinsen	4409.000

Allgemeine Einnahmen und Ausgaben 3775

Erfolgsrechnung GENE

17'035'970	52'555'651		Aufwand
14'336'530	7'215'441		Ertrag
-2'699'440	-45'340'210		Saldo
	10'000'000	Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Augaben
			Ertrag / Einnahmen
	-10'000'000		Saldo
8'000	11'841	Kommissionen	3000.200
-4'000'000		Gehälter für anzustellendes Personal	3010.124
1'000'000		Erhöhung Personalgehälter	3010.125
2'300'000	282'026	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
950'000		Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	3010.139
10'531'670	6'540'802	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	3064.000
20'000	20'000	Kultur, Freizeit, Sport	3099.005
280'000	154'687	Dienstleistungen Dritter	3130.000
237'000	146'711	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	3130.053
300'000	250'554	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3132.050
574'350	605'424	Versicherungen	3134.000
250'300	173'692	Empfänge, Kosten	3170.005
	688'899	Wertberichtigungen auf Forderungen	3180.000
		Debitorenverluste	3181.000
40'000	24'981	Schadenersatzleistungen	3190.106

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	199'689	
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	431'613	
3511.007	Versements aux provisions		
3511.008	Versements aux provisions à long terme	3'000'000	
3636.000	Subventions cantonales	48'000	
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34'650	
3640.400	Amortissements des prêts	4'850'000	
3650.400	Amortissements des titres	4'292'578	
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2	468'678	
3892.002	Attributions au capital propre liées au financement hospitalier	18'412'420	
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures	25'000'000	
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel		38'592
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		216'162
4260.014	Récupérations de frais		48'575
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		16'647
4410.003	Gains comptables sur titres		50'000
4450.000	Intérêts des prêts		315'907
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois		983'544
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale		100'950
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye		69'794
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		300'000
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		3'935'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		166'861
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		1'245'023
4892.002	Revenus extraordinaires liés au financement hospitalier		18'412'420
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		431'613
	Compte des investissements		
	Dépenses	27'107'115	
	Recettes		3'138'340
	Solde	-23'968'775	
5440.005	Prêts aux collectivités publiques	18'412'420	
5470.000	Prêts à des tiers	2'850'000	
5540.000	Achats de titres	5'844'695	
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques		3'138'340

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Finanzdirektion	
220'000	224'869	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	3199.041
470'000	421'263	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegebühren	3510.010
	2'650'000	Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
	25'000'000	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	3511.008
70'000	48'000	Kantonsbeiträge	3636.000
34'650	34'650	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	3636.118
3'000'000	4'500'000	Abschreibungen auf Darlehen	3640.400
500'000	250'000	Abschreibungen auf Wertschriften	3650.400
250'000	527'253	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe	3699.100
		Einlagen in das Eigenkapital in Verbindung mit der Spitalfinanzierung	3892.002
	10'000'000	Zuweisung an den Infrastrukturfonds	3893.000
40'000	39'624	Salzregal	4100.000
1'900'000		Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
350'000	182'833	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
	11'627	Kostenrückerstattungen	4260.014
1'300'000		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
		Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Buchgewinne auf Wertschriften	4410.003
280'000	272'732	Darlehensverzinsung	4450.000
998'000	738'113	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	4450.003
100'900	105'157	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit	4450.004
69'700	72'702	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye	4450.005
		Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
5'327'930	3'989'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
3'000'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
500'000	1'382'391	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe	4699.100
		Ausserordentliche Erträge in Verbindung mit der Spitalfinanzierung	4892.002
470'000	421'263	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	4980.001
		Investitionsrechnung	
9'000'000	4'696'000	Ausgaben	
3'124'600	2'524'593	Einnahmen	
-5'875'400	-2'171'407	Saldo	
		Darlehen an Gemeinwesen	5440.005
3'000'000	2'500'000	Darlehen an Dritte	5470.000
6'000'000	2'196'000	Wertschriftenkäufe	5540.000
3'124'600	2'524'593	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen	6440.005

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3780	**Loterie Romande**			
LORO	Compte de résultats			
		Charges	21'989'380	
		Revenus		21'989'380
		Solde		
3000.200	Commissions		196'729	
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		47'920	
3636.103	Subventions pour les manifestations culturelles		10'194'669	
3636.104	Subventions pour la conservation des monuments et édifices		92'000	
3636.105	Répartitions romandes		3'060'969	
3636.106	Subventions pour les oeuvres de bienfaisance et d'utilité publique		8'046'513	
3636.113	Versements au fonds		305'580	
3636.119	Subventions pour l'environnement		45'000	
4130.000	Part au produit net			21'989'380
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			

		Loterie Romande	**3780**
		Erfolgsrechnung	LORO
17'905'000	20'315'269	Aufwand	
17'905'000	20'315'269	Ertrag	
		Saldo	
250'000	265'994	Kommissionen	3000.200
55'000	49'398	Verschiedene Betriebsausgaben	3199.001
8'600'000	9'378'870	Beiträge für kulturelle Veranstaltungen	3636.103
100'000	478'000	Beiträge für die Denkmalpflege	3636.104
1'900'000	1'451'904	Gewinnverteilung Loterie Romande	3636.105
7'000'000	7'868'603	Beiträge für wohltätige und gemeinnützige Werke	3636.106
		Fondseinlagen	3636.113
	822'500	Subventionen für die Umwelt	3636.119
17'905'000	20'299'639	Anteil am Nettoertrag	4130.000
	15'630	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
38	**Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions**			
	Compte de résultats	Charges	220'220'067	
		Revenus		106'600'139
		Solde	-113'619'928	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	396'218	
		Revenus / Recettes		2'687'221
		Solde		2'291'003
	Compte des investissements	Dépenses	81'719'415	
		Recettes		4'770'724
		Solde	-76'948'691	
3800	**Secrétariat général**			
TPSE	Compte de résultats			
		Charges	3'221'982	
		Revenus		47'455
		Solde	-3'174'527	
3000.200	Commissions		8'700	
3010.100	Traitements du personnel		1'763'119	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		277'354	
3040.300	Allocations sociales		19'588	
305	Contributions aux assurances sociales		184'502	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		212'402	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5'092	
3090.000	Frais de formation		20'557	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1'400	
3100.100	Fournitures de bureau		11'324	
3102.102	Publications et publicité			
3103.301	Abonnements et cotisations		6'276	
3110.200	Achats de machines			
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		39	
3130.000	Prestations de service par des tiers		391'642	
3130.001	Frais de télécommunications		3'618	
3130.002	Taxes postales		1'796	
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit		-104	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles		126'160	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30'724	
3142.500	Travaux d'endiguements			
3170.005	Frais de réceptions		4'305	
3170.100	Déplacements		10'850	
3190.106	Prestations en dommages et intérêts			
3631.000	Part aux frais de conférences		142'640	
4120.000	Concessions			
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018			
		Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion		**38**
231'627'410	221'272'592	Erfolgsrechnung	Aufwand	
115'023'530	114'813'940		Ertrag	
-116'603'880	-106'458'652		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Ausgaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
106'883'310	89'900'169	Investitionsrechnung	Ausgaben	
13'052'620	16'114'081		Einnahmen	
-93'830'690	-73'786'088		Saldo	
		Generalsekretariat		**3800**
		Erfolgsrechnung		TPSE
3'190'940	3'044'821		Aufwand	
680'500	100'306		Ertrag	
-2'510'440	-2'944'515		Saldo	
8'000	1'338	Kommissionen		3000.200
1'687'600	1'646'514	Gehälter des Personals		3010.100
350'500	157'958	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
17'510	16'863	Sozialzulagen		3040.300
152'970	161'041	Sozialversicherungsbeiträge		305
199'260	200'610	Pensionskassenbeiträge		3051.000
4'980	5'143	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
21'000	21'892	Ausbildungskosten		3090.000
2'000	1'533	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
12'000	14'850	Büromaterialien		3100.100
	1'240	Publikationen und Werbung		3102.102
7'500	4'224	Abonnemente und Beiträge		3103.301
	329	Anschaffung von Maschinen		3110.200
	304	Anschaffung von Hardware und Software		3113.000
388'000	359'767	Dienstleistungen Dritter		3130.000
5'620	4'783	Kosten für Telekommunikation		3130.001
3'500	1'753	Posttaxen		3130.002
		Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden		3130.092
145'000	57'225	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften		3131.001
30'000	32'480	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		3132.091
	-39	Gewässerverbauungen		3142.500
1'500	2'906	Empfänge, Kosten		3170.005
9'000	10'000	Reisespesen		3170.100
	200'000	Schadenersatzleistungen		3190.106
145'000	142'106	Konferenzkostenanteil		3631.000
	86	Konzessionen		4120.000
	110	Taggelder der Unfallversicherung		4260.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		26'851
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'404
4260.030	Recettes administratives diverses		201
4511.007	Prélèvements sur provisions		
	Compte des investissements		
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		
3801	**Service de la nature et du paysage**		
SPNP	Compte de résultats		
	Charges	2'831'814	
	Revenus		913'691
	Solde	-1'918'123	
3000.200	Commissions	2'725	
3010.100	Traitements du personnel	627'690	
3040.300	Allocations sociales	10'680	
305	Contributions aux assurances sociales	57'020	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	75'391	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1'664	
3090.000	Frais de formation	1'500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		
3100.100	Fournitures de bureau	2'975	
3102.102	Publications et publicité	-3'692	
3103.301	Abonnements et cotisations	1'150	
3110.100	Achats de mobilier		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	125	
312	Chauffage, éclairage, eau	83	
3130.000	Prestations de service par des tiers	343'332	
3130.001	Frais de télécommunications	1'558	
3130.002	Taxes postales	324	
3134.000	Assurances	194	
3151.500	Entretien des véhicules	516	
3170.100	Déplacements	5'655	
3181.000	Pertes sur créances		
3631.000	Part aux frais de conférences	5'050	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	-52'342	
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	132'273	
3636.128	Subventions cantonales pour la protection de la nature	534'498	
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	1'083'447	

50'000		Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden	4260.028
		Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
	100'110	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
630'500		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
		Investitionsrechnung	
2'071'000	18'892	Ausgaben	
2'071'000	18'892	Einnahmen	
		Saldo	
2'071'000	18'892	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	5720.023
2'071'000	18'892	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten	6700.023
		Amt für Natur und Landschaft	**3801**
		Erfolgsrechnung	SPNP
3'733'210	3'644'985	Aufwand	
1'560'300	1'894'548	Ertrag	
-2'172'910	-1'750'437	Saldo	
3'000	2'240	Kommissionen	3000.200
693'850	638'936	Gehälter des Personals	3010.100
12'960	13'080	Sozialzulagen	3040.300
62'960	57'007	Sozialversicherungsbeiträge	305
85'440	78'542	Pensionskassenbeiträge	3051.000
2'000	1'835	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
2'000	660	Ausbildungskosten	3090.000
500	1'002	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
4'000	3'696	Büromaterialien	3100.100
10'000	19'728	Publikationen und Werbung	3102.102
1'100	1'039	Abonnemente und Beiträge	3103.301
	-5'560	Anschaffung von Mobilien	3110.100
2'000	4'346	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
100	83	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
425'000	493'874	Dienstleistungen Dritter	3130.000
500	478	Kosten für Telekommunikation	3130.001
1'000	1'032	Posttaxen	3130.002
750	146	Versicherungen	3134.000
2'000	1'824	Fahrzeugunterhalt	3151.500
14'000	17'744	Reisespesen	3170.100
	300	Debitorenverluste	3181.000
5'050	5'150	Konferenzkostenanteil	3631.000
		Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
130'000	136'616	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3632.200
575'000	529'944	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	3636.128
1'700'000	1'641'245	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	3637.200

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4210.000	Emoluments		35'425
4260.030	Recettes administratives diverses		141
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		878'125

3805 Service des constructions et de l'aménagement

OCAT Compte de résultats

Charges	5'783'790	
Revenus		3'265'103
Solde	-2'518'687	

3000.200	Commissions	109'914	
3010.100	Traitements du personnel	3'936'024	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	211'155	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	30'186	
3040.300	Allocations sociales	43'761	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	371'745	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	450'607	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10'684	
3090.000	Frais de formation	16'136	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2'068	
3100.100	Fournitures de bureau	33'988	
3102.102	Publications et publicité	78'314	
3103.301	Abonnements et cotisations	37'922	
3110.100	Achats de mobilier	179	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1'728	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	773	
3111.500	Achats de véhicules		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	20'452	
3130.000	Prestations de service par des tiers	276'290	
3130.001	Frais de télécommunications	8'241	
3130.002	Taxes postales	25'646	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	60'000	
3134.000	Assurances	1'724	
3151.500	Entretien des véhicules	4'662	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	25'284	
3160.100	Locations de locaux	2'167	
3170.100	Déplacements	9'811	
3181.000	Pertes sur créances	14'330	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		
4200.001	Taxe sur la plus-value		
4210.000	Emoluments		3'244'258
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		19'235
4260.004	Récupérations de traitements		325
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'285
4409.000	Intérêts de retard		

42'000	47'545	Gebühren	4210.000
50	128	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
1'518'250	1'846'875	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200

Bau- und Raumplanungsamt 3805

Erfolgsrechnung OCAT

9'636'660	5'409'558	Aufwand	
7'845'000	3'911'406	Ertrag	
-1'791'660	-1'498'152	Saldo	
70'000	86'422	Kommissionen	3000.200
3'910'560	3'804'570	Gehälter des Personals	3010.100
249'020	207'266	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	30'169	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
50'610	49'170	Sozialzulagen	3040.300
	3'317	Dienstaltersgeschenke	3049.500
351'650	357'066	Sozialversicherungsbeiträge	305
448'830	451'046	Pensionskassenbeiträge	3051.000
11'530	11'544	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
15'000	8'638	Ausbildungskosten	3090.000
2'000	1'973	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
43'000	34'571	Büromaterialien	3100.100
88'000	33'412	Publikationen und Werbung	3102.102
37'000	13'947	Abonnemente und Beiträge	3103.301
310		Anschaffung von Mobilien	3110.100
		Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
800		Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
	29'700	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
26'700	273	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
280'000	228'520	Dienstleistungen Dritter	3130.000
5'000	2'192	Kosten für Telekommunikation	3130.001
32'000	25'622	Posttaxen	3130.002
120'000	-14'649	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
2'000	827	Versicherungen	3134.000
3'000	3'246	Fahrzeugunterhalt	3151.500
36'650	25'284	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
1'000	1'650	Räume, Mieten	3160.100
12'000	8'102	Reisespesen	3170.100
	5'680	Debitorenverluste	3181.000
3'840'000		Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
3'840'000		Mehrwertabgabe	4200.001
4'000'000	3'881'186	Gebühren	4210.000
	9'985	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	325	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
	19'071	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	797	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
	42	Verzugszinsen	4409.000

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3808	**Service de la mobilité**			
SMOB	Compte de résultats			
		Charges	69'880'746	
		Revenus		25'669'396
		Solde	-44'211'350	
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses	396'218	
		Revenus / Recettes		885'402
		Solde		489'184
3000.200	Commissions		5'953	
3010.100	Traitements du personnel		1'648'885	
3040.300	Allocations sociales		21'098	
3049.400	Primes de fidélité		100	
305	Contributions aux assurances sociales		146'758	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		190'744	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		4'305	
3090.000	Frais de formation		4'656	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1'266	
3100.100	Fournitures de bureau		1'957	
3102.102	Publications et publicité		4'049	
3103.301	Abonnements et cotisations		1'134	
3110.200	Achats de machines		41'591	
312	Chauffage, éclairage, eau		13'101	
3130.000	Prestations de service par des tiers		146'265	
3130.001	Frais de télécommunications		1'278	
3130.002	Taxes postales		2'371	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		7'122	
3130.056	Comptages de circulation		23'951	
3134.000	Assurances		1'897	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		72'877	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		2'521	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		1'250	
3170.100	Déplacements		16'615	
3181.000	Pertes sur créances		1'275	
3300.003	Amortissements des routes cantonales		156'396	
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire		15'210'110	
3631.000	Part aux frais de conférences		16'614	
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport		30'813	
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations		14'320	
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg		11'306'648	
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL		1'822'596	
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation		7'421'488	
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation		2'334'674	

		Amt für Mobilität		**3808**
		Erfolgsrechnung		SMOB
74'953'850	73'762'594		Aufwand	
34'387'850	24'396'797		Ertrag	
-40'566'000	-49'365'797		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Augaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
6'000	8'245	Kommissionen		3000.200
1'739'790	1'637'113	Gehälter des Personals		3010.100
22'980	22'793	Sozialzulagen		3040.300
100	100	Treueprämien		3049.400
158'090	146'284	Sozialversicherungsbeiträge		305
206'600	191'235	Pensionskassenbeiträge		3051.000
5'120	4'804	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
6'000	3'683	Ausbildungskosten		3090.000
1'000	1'392	Verschiedene Leistungen für das Personal		3099.006
3'000	1'725	Büromaterialien		3100.100
6'500	5'516	Publikationen und Werbung		3102.102
1'000	475	Abonnemente und Beiträge		3103.301
41'000	46'091	Anschaffung von Maschinen		3110.200
15'000	10'695	Heizung, Beleuchtung, Wasser		312
200'000	401'971	Dienstleistungen Dritter		3130.000
1'000	830	Kosten für Telekommunikation		3130.001
2'000	2'208	Posttaxen		3130.002
13'000	3'082	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		3130.049
25'000	24'895	Verkehrszählungen		3130.056
1'500	1'423	Versicherungen		3134.000
73'000	664	Gebäudeunterhalt und -renovierung		3144.000
4'000	3'564	Unterhalt von Materialien und Geräten		3150.301
3'800	3'232	Unterhalt von Hardware und Software		3153.000
16'000	17'412	Reisespesen		3170.100
	475	Debitorenverluste		3181.000
171'370	168'175	Abschreibungen auf Kantonsstrassen		3300.003
15'303'310	14'346'160	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds		3610.001
16'000	16'561	Konferenzkostenanteil		3631.000
48'000	46'471	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien		3632.007
17'000	13'000	Kantonsbeiträge an neue Leistungen		3632.016
11'250'000	10'974'868	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg		3632.036
1'885'000	1'408'152	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL		3632.037
7'430'000	7'717'947	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb		3634.003
2'341'000	2'312'000	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb		3634.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	25'847'000	
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	399'252	
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1'061'196	
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	5'616'210	
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	232'308	
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	46'676	
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	-5'024'403	
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	629'611	
3862.000	Charges de transferts extraordinaires en faveur de communes	396'218	
4210.000	Emoluments		411'825
4260.030	Recettes administratives diverses		18
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		3'279'000
4511.007	Prélèvements sur provisions		
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire		2'095'942
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional		18'817'545
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat		179'664
4864.000	Revenus extraordinaires provenant d'entreprises publiques		885'402
	Compte des investissements		
	Dépenses	1'657'156	
	Recettes		977'164
	Solde	-679'992	
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier	50'381	
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements		
5640.011	Subventions cantonales à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour les investissements	-56'334	
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération	999'109	
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports	150'000	
5640.020	Subventions cantonales pour les aménagements visant à assurer l'accès des personnes handicapées aux transports publics	-32'000	
5640.021	Subventions cantonales aux compagnies de chemin de fer pour assainissement des passages à niveau	546'000	
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic		977'164

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion	
25'847'000	23'939'000	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	3634.005
400'000	399'086	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	3634.006
1'062'000	1'068'660	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	3634.007
5'636'000	5'319'006	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	3634.008
233'000	279'646	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	3634.010
56'000	48'755	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	3634.016
	2'574'155	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	3634.018
706'690	591'044	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	3660.400
		Ausserordentlicher Transferaufwand an Gemeinden	3862.000
470'000	455'550	Gebühren	4210.000
	18	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
3'299'000	3'092'000	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	4511.002
9'183'000		Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
2'108'800	1'976'908	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	4612.011
19'147'050	18'692'732	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs	4612.020
180'000	179'589	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees	4612.021
		Ausserordentliche Erträge von öffentlichen Unternehmungen	4864.000
		Investitionsrechnung	
1'890'000	1'811'130	Ausgaben	
983'310	1'020'249	Einnahmen	
-906'690	-790'881	Saldo	
200'000	199'837	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement	5010.016
	-74'175	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB	5640.007
		Kantonale Investitionsbeiträge an die Montreux-Oberland-Bahn	5640.011
1'000'000	999'468	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs	5640.014
150'000	140'000	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich	5640.016
		Kantonsbeiträge für die behindertengerechte Gestaltung des öffentlichen Verkehrs	5640.020
540'000	546'000	Kantonsbeiträge an die Eisenbahngesellschaften für die Sanierung der Niveauübergänge	5640.021
983'310	1'020'249	Darlehensrückzahlung für den Verkehr	6440.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**		
SPCH	Compte de résultats		
	Charges	37'491'865	
	Revenus		8'191'856
	Solde	-29'300'009	
3000.200	Commissions	8'000	
3010.100	Traitements du personnel	5'609'920	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	86'073	
3010.119	Traitements des cantonniers	8'102'065	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	73'995	
3040.300	Allocations sociales	222'015	
3049.400	Primes de fidélité	3'081	
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12'958	
305	Contributions aux assurances sociales	1'217'922	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1'507'844	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	35'372	
3090.000	Frais de formation	89'940	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13'293	
3100.100	Fournitures de bureau	35'988	
3101.001	Matériel de nettoyage	5'112	
3101.006	Carburants	242'451	
3103.301	Abonnements et cotisations	9'259	
3110.100	Achats de mobilier	1'500	
3110.200	Achats de machines		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	194'641	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	4'942	
3111.500	Achats de véhicules	349'655	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	57'863	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'980	
312	Chauffage, éclairage, eau	95'324	
3120.004	Impôts et contributions	28'432	
3130.000	Prestations de service par des tiers	95'532	
3130.001	Frais de télécommunications	42'003	
3130.002	Taxes postales	11'100	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	16'989	
3134.000	Assurances	42'310	
3137.000	Impôts sur les véhicules	1'710	
3141.306	Acquisitions d'immeubles et de droits	13'438	
3141.308	Entretien des routes cantonales	10'107'108	
3141.309	Service hivernal des routes cantonales	4'222'686	
3141.310	Signalisation des routes cantonales	323'536	
3141.311	Entretien des routes principales	2'337'818	
3141.312	Service hivernal des routes principales	623'330	
3141.313	Signalisation des routes principales	400'340	
3142.502	Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	49'862	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	197'420	
3150.200	Entretien des machines	194	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	151'837	

Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung) 3811

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Erfolgsrechnung	SPCH
37'888'990	37'204'054	Aufwand	
7'358'000	7'417'845	Ertrag	
-30'530'990	-29'786'209	Saldo	
8'000	1'716	Kommissionen	3000.200
6'079'450	5'651'859	Gehälter des Personals	3010.100
165'050	128'330	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
8'146'560	8'220'468	Gehälter der Strassenwärter	3010.119
	98'712	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
222'780	236'358	Sozialzulagen	3040.300
4'400	4'569	Treueprämien	3049.400
41'300	9'582	Dienstaltersgeschenke	3049.500
1'284'770	1'234'520	Sozialversicherungsbeiträge	305
1'571'610	1'541'838	Pensionskassenbeiträge	3051.000
42'090	40'160	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
90'000	106'568	Ausbildungskosten	3090.000
9'500	9'986	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
45'000	35'074	Büromaterialien	3100.100
5'400	6'328	Reinigungsmaterialien	3101.001
250'000	254'087	Treibstoffe	3101.006
10'000	9'122	Abonnemente und Beiträge	3103.301
2'310	6'174	Anschaffung von Mobilien	3110.100
10'000	6'123	Anschaffung von Maschinen	3110.200
203'000	203'701	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
3'000	2'327	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
350'000	544'009	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
66'000	55'697	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
10'000	8'959	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
95'500	101'437	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
20'000	15'834	Steuern und Beiträge	3120.004
123'000	121'093	Dienstleistungen Dritter	3130.000
45'000	41'515	Kosten für Telekommunikation	3130.001
12'000	12'323	Posttaxen	3130.002
80'000	7'771	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
42'000	39'500	Versicherungen	3134.000
2'000	1'970	Fahrzeugsteuern	3137.000
40'000	39'234	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	3141.306
9'500'000	10'204'252	Unterhalt der Kantonsstrassen	3141.308
4'064'000	3'652'506	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	3141.309
425'000	370'312	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	3141.310
2'500'000	1'725'748	Unterhalt der Hauptstrassen	3141.311
550'000	432'867	Winterdienst auf den Hauptstrassen	3141.312
450'000	612'028	Signalisationen auf den Hauptstrassen	3141.313
40'000	126'394	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	3142.502
200'000	251'425	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
1'000	754	Unterhalt der Maschinen	3150.200
145'000	119'671	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	3151.500	Entretien des véhicules	199'767	
	3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	27'643	
	3160.100	Locations de locaux	25'964	
	3170.100	Déplacements	247'414	
	3181.000	Pertes sur créances	1	
	3300.001	Amortissements des immeubles	194'239	
*	3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	150'000	
*	4120.000	Concessions		1'481'560
	4210.000	Emoluments		184'150
	4240.000	Prestations de service pour des tiers		1'102'521
	4240.005	Redevances d'utilisation		170'555
	4250.000	Ventes		2'256
	4250.008	Ventes de bois		3'510
	4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		413'045
	4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		6'034
	4260.004	Récupérations de traitements		12'053
	4260.014	Récupérations de frais		358'252
	4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
	4260.030	Recettes administratives diverses		33'456
	4409.000	Intérêts de retard		906
	4470.000	Locations		146'931
	4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		4'227'640
	4612.012	Récupérations de frais de signalisation		34'100
	4630.000	Subventions fédérales		14'886
	4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		
		Compte des investissements		
		Dépenses		
		Recettes		
		Solde		
*	5040.000	Construction d'immeubles		
	3815	**Service des ponts et chaussées - aménagement**		
	PCAM	Compte de résultats		
		Charges	29'413'349	
		Revenus		38'131'729
		Solde		8'718'380
	3300.003	Amortissements des routes cantonales	18'961'634	
	3300.100	Amortissements des routes principales	2'551'037	
	3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	7'900'678	
	4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		2'551'037
	4511.007	Prélèvements sur provisions		
	4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants		11'347'465

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

260'000	255'809	Fahrzeugunterhalt	3151.500
31'300	26'581	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
40'180	34'225	Räume, Mieten	3160.100
260'550	247'202	Reisespesen	3170.100
	3'742	Debitorenverluste	3181.000
192'240	193'599	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
150'000	150'000	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001 *
1'500'000	1'486'418	Konzessionen	4120.000 *
190'000	188'239	Gebühren	4210.000
1'380'000	516'705	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
200'000	457'306	Benützungsgebühren	4240.005
45'000	169	Verkäufe	4250.000
5'000	1'900	Holzverkäufe	4250.008
	242'494	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	8'401	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	4260.003
43'000	65'728	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
300'000	185'954	Kostenrückerstattungen	4260.014
	30'147	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
10'000	44'414	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Verzugszinsen	4409.000
135'000	138'374	Mietzinse	4470.000
3'500'000	3'575'029	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
50'000	31'153	Kostenrückerstattung für die Signalisation	4612.012
	29'167	Bundesbeiträge	4630.000
	416'247	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011

		Investitionsrechnung	
	385'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
	-385'000	Saldo	
	385'000	Bau von Gebäuden	5040.000 *

Tiefbauamt - Ausbau 3815

		Erfolgsrechnung	PCAM
30'252'810	26'926'054	Aufwand	
37'868'020	40'166'774	Ertrag	
7'615'210	13'240'720	Saldo	
20'161'740	17'086'402	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	3300.003
1'938'720	1'893'955	Abschreibungen auf den Hauptstrassen	3300.100
8'152'350	7'945'697	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3510.001
1'938'720	1'893'955	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	4510.001
	2'000'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
11'474'880	11'542'148	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag	4600.500

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu bearbeiten

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations			16'332'549
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales			2'351'496
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques			5'549'182
	Compte des investissements			
		Dépenses	25'302'734	
		Recettes		1'576'928
		Solde	-23'725'806	
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art		134'225	
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales		1'834'528	
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales		730'504	
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits		1'472'960	
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art		8'179'702	
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art		4'061'729	
5010.006	Bornages et mensurations		134'379	
5010.007	Construction des routes nationales		336'473	
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit		8'196'204	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes		222'031	
6300.000	Subventions fédérales			
6300.002	Subventions fédérales pour la construction			301'352
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes			1'000'000
6320.000	Participations communales			180'689
6350.000	Participations de tiers			94'886
3830	**Routes nationales - entretien**			
PCRN	Compte de résultats			
		Charges	9'995'824	
		Revenus		11'590'713
		Solde		1'594'889
	Dont résultat extraordinaire	Charges / Dépenses		
		Revenus / Recettes		1'801'819
		Solde		1'801'819
3010.100	Traitements du personnel		3'623'022	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		40'231	
3040.300	Allocations sociales		59'640	
3049.000	Indemnités de service		52'797	
3049.400	Primes de fidélité		300	
3049.500	Gratifications d'ancienneté			
305	Contributions aux assurances sociales		330'884	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		390'065	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		9'719	
3090.000	Frais de formation		350	

16'302'070	16'784'975	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe		4600.800
2'349'950	2'396'065	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe		4600.801
5'802'400	5'549'632	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen		4630.033
		Investitionsrechnung		
29'110'000	42'152'494		Ausgaben	
3'174'000	11'650'277		Einnahmen	
-25'936'000	-30'502'217		Saldo	
	35'086	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten		5010.000
2'000'000	5'209'881	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen		5010.001
	153'067	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen		5010.002
	1'913'041	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten		5010.003
7'500'000	18'965'940	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten		5010.004
3'500'000	1'227'430	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten		5010.005
	245'663	Vermarkung und Vermessung		5010.006
860'000	1'013'771	Nationalstrassenbau		5010.007
15'000'000	13'112'401	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten		5010.009
250'000	276'214	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		5620.200
	6'633'755	Bundesbeiträge		6300.000
774'000	912'394	Bundesbeiträge für Bauten		6300.002
2'000'000	4'000'000	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen		6300.200
200'000	53'133	Gemeindebeteiligungen		6320.000
200'000	50'994	Beteiligungen Dritter		6350.000
		Nationalstrassen - Unterhalt		**3830**
		Erfolgsrechnung		PCRN
5'938'480	15'422'421		Aufwand	
6'040'010	16'103'442		Ertrag	
101'530	681'021		Saldo	
		Ausserordentliches Ergebnis	Aufwand / Augaben	
			Ertrag / Einnahmen	
			Saldo	
3'903'000	3'768'381	Gehälter des Personals		3010.100
88'000	44'751	Gehälter des Hilfspersonals		3010.118
68'800	71'940	Sozialzulagen		3040.300
	32'288	Dienstentschädigungen		3049.000
300	300	Treueprämien		3049.400
	4'449	Dienstaltersgeschenke		3049.500
347'820	338'740	Sozialversicherungsbeiträge		305
419'070	407'041	Pensionskassenbeiträge		3051.000
11'520	11'179	Unfallversicherungsbeiträge		3053.100
	8'054	Ausbildungskosten		3090.000

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1'670	
3100.100	Fournitures de bureau	1'489	
3101.001	Matériel de nettoyage	2'751	
3101.006	Carburants	4'638	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	6'874	
3111.500	Achats de véhicules	15'260	
312	Chauffage, éclairage, eau	165'745	
3120.004	Impôts et contributions	43'846	
3130.000	Prestations de service par des tiers	28'137	
3130.001	Frais de télécommunications	10'338	
3130.002	Taxes postales	302	
3134.000	Assurances	56'045	
3141.314	Entretien des routes nationales	624'895	
3141.315	Service hivernal des routes nationales	440'861	
3141.316	Signalisation des routes nationales	754'937	
3141.317	Entretien hors mandat pour le compte des routes nationales	458'021	
3141.318	Entretien des routes nationales pour dégâts causés aux infrastructures	56'523	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	192'127	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	13'579	
3151.500	Entretien des véhicules	131'951	
3170.100	Déplacements	110'420	
3181.000	Pertes sur créances		
3300.006	Amortissements des véhicules	2'362'669	
3910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales	5'739	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		8'881'828
4240.003	Prestations de service pour le compte des routes nationales		250'000
4240.317	Prestations de service hors mandat pour le compte des routes nationales		255'227
4250.027	Ventes de carburant		120'804
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		23'081
4260.014	Récupérations de frais		257'947
4260.030	Recettes administratives diverses		6
4830.000	Revenus divers extraordinaires		1'801'819
	Compte des investissements		
	Dépenses		
	Recettes		
	Solde		
5060.300	Achats d'appareils		

2'500	1'324	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
	3'866	Büromaterialien	3100.100
3'000	1'566	Reinigungsmaterialien	3101.001
	426'400	Treibstoffe	3101.006
	51'200	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
	784'278	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
233'000	186'475	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
	70'375	Steuern und Beiträge	3120.004
	58'354	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	21'228	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	690	Posttaxen	3130.002
25'000	46'696	Versicherungen	3134.000
	1'148'272	Unterhalt der Nationalstrassen	3141.314
	1'028'497	Winterdienst auf den Nationalstrassen	3141.315
	1'259'301	Signalisationen auf den Nationalstrassen	3141.316
	2'995'693	Unterhalt ohne Auftrag auf Rechnung der Nationalstrassen	3141.317
	595'409	Unterhalt der Nationalstrassen zur Behebung von Infrastrukturschäden	3141.318
250'000	219'778	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	36'552	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
	471'321	Fahrzeugunterhalt	3151.500
113'000	112'211	Reisespesen	3170.100
	4'802	Debitorenverluste	3181.000
473'470	590'667	Abschreibungen auf Fahrzeugen	3300.006
	620'345	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	3910.011
6'040'010	1'260'136	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
	8'818'209	Leistungserbringung auf Rechnung der Nationalstrassen	4240.003
	4'504'868	Dienstleistungen ohne Auftrag auf Rechnung der Nationalstrassen	4240.317
	241'323	Treibstoffverkäufe	4250.027
	26'341	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'252'541	Kostenrückerstattungen	4260.014
	24	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
		Ausserordentliche verschiedene Erträge	4830.000

	Investitionsrechnung		
884'156		Ausgaben	
		Einnahmen	
-884'156		Saldo	
884'156	Kauf von Geräten		5060.300

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3845	**Service de l'environnement**		
OPEN	Compte de résultats		
	Charges	15'032'356	
	Revenus		7'016'697
	Solde	-8'015'659	
3000.200	Commissions	1'325	
3010.100	Traitements du personnel	6'304'599	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	194'831	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	50'331	
3040.300	Allocations sociales	91'156	
3049.400	Primes de fidélité	580	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		
305	Contributions aux assurances sociales	587'966	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	747'536	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	16'968	
3090.000	Frais de formation	46'552	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8'353	
3100.100	Fournitures de bureau	30'486	
3103.301	Abonnements et cotisations	13'714	
3110.100	Achats de mobilier	8'501	
3110.200	Achats de machines	8'444	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	200'870	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		
3111.500	Achats de véhicules	47'829	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1'923	
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	-79'128	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1'686'512	
3130.001	Frais de télécommunications	6'955	
3130.002	Taxes postales	10'043	
3130.048	Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	154'309	
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	93'010	
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	41'012	
3132.063	Contrôle par des tiers	178'789	
3134.000	Assurances	6'105	
3142.500	Travaux d'endiguements	359'252	
3142.501	Travaux de conservation	189'719	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	234'057	
3151.500	Entretien des véhicules	35'831	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	82'302	
3170.100	Déplacements	54'980	
3181.000	Pertes sur créances	141'115	
3199.002	Frais de protection de la population		
3199.006	Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	351'703	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	**Amt für Umwelt**	**3845**
		Erfolgsrechnung	OPEN
17'590'100	15'508'025	Aufwand	
8'198'000	7'602'037	Ertrag	
-9'392'100	-7'905'988	Saldo	
5'000	4'496	Kommissionen	3000.200
6'163'980	6'344'518	Gehälter des Personals	3010.100
219'000	200'610	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	36'352	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
88'860	87'719	Sozialzulagen	3040.300
560	744	Treueprämien	3049.400
	8'898	Dienstaltersgeschenke	3049.500
558'310	582'938	Sozialversicherungsbeiträge	305
722'470	746'561	Pensionskassenbeiträge	3051.000
18'070	18'645	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
35'000	37'088	Ausbildungskosten	3090.000
5'000	8'228	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
40'000	31'322	Büromaterialien	3100.100
12'000	12'271	Abonnemente und Beiträge	3103.301
5'000	193	Anschaffung von Mobilien	3110.100
7'650	2'030	Anschaffung von Maschinen	3110.200
200'000	213'650	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3110.301
800	500	Anschaffung von Telefonanlagen	3110.309
		Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
500	1'024	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3112.000
	29'456	Anschaffung von Hardware und Software	3113.000
120'000	79'586	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3119.315
1'550'000	1'564'196	Dienstleistungen Dritter	3130.000
7'000	5'656	Kosten für Telekommunikation	3130.001
13'000	9'848	Posttaxen	3130.002
100'000		Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	3130.048
155'000	85'802	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3130.049
215'000	154'405	Entsorgung von Sondermüll	3130.059
785'000	452'493	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	3130.097
184'000	177'652	Kontrolle durch Dritte	3132.063
10'000	-9	Versicherungen	3134.000
399'000	156'335	Gewässerverbauungen	3142.500
170'000	199'554	Erhaltungsarbeiten	3142.501
255'000	252'187	Unterhalt von Materialien und Geräten	3150.301
35'000	29'064	Fahrzeugunterhalt	3151.500
92'400	99'552	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
70'000	58'689	Reisespesen	3170.100
	1'216	Debitorenverluste	3181.000
1'000		Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
350'000	266'281	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	3199.006
7'500		Ausgaben bezüglich interne Aktivität	3199.040

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3510.023	Versements au fonds cantonal des sites pollués	1'387'951	
3511.007	Versements aux provisions	98'076	
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	9'221	
3602.200	Part des communes aux taxes de concessions	151'651	
3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	467'696	
3631.000	Part aux frais de conférences	21'616	
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	119'680	
3632.023	Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	57'842	
3635.023	Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués		
3637.031	Subventions cantonales aux tiers pour la conservation	6'846	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	803'250	
3660.205	Amortissements des subventions d'investissements pour l'épuration des eaux		
4120.000	Concessions		2'682'317
4200.023	Taxes sur le stockage de déchets		1'387'951
4210.000	Emoluments		638'234
4240.000	Prestations de service pour des tiers		274'888
4240.017	Taxes pour délégation de compétence		172'320
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		49'392
4260.004	Récupérations de traitements		27'276
4260.011	Contributions de tiers		12'575
4260.013	Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués		98'076
4260.014	Récupérations de frais		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		
4260.030	Recettes administratives diverses		1'488
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		
4260.048	Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux		
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		208'519
4270.000	Amendes		
4409.000	Intérêts de retard		467
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués		347'394
4511.007	Prélèvements sur provisions		180'208
4630.000	Subventions fédérales		173'070
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		256'609
4632.014	Part des communes à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes		203'673
4634.003	Part de tiers à l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophes		302'241

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
1'834'000	1'451'394	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	3510.023
		Einlagen in die Rückstellungen	3511.007
10'000	9'805	Anteil des Bundes am Wasserzins	3600.200
155'000	151'651	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	3602.200
720'000	242'282	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	3604.001
22'000	19'873	Konferenzkostenanteil	3631.000
120'000	134'143	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	3632.020
594'000	614'258	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	3632.023
66'000	27'013	Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte	3635.023
10'000		Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung	3637.031
1'458'000	1'297'855	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	3660.200
	-400'000	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Abwasserreinigung	3660.205
2'700'000	2'553'539	Konzessionen	4120.000
1'500'000	1'451'394	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	4200.023
750'000	677'184	Gebühren	4210.000
290'000	274'173	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
204'000	195'665	Gebühren für Kompetenzdelegation	4240.017
	75'587	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
15'000	38'176	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
12'000	11'740	Beiträge Dritter	4260.011
200'000		Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	4260.013
2'000		Kostenrückerstattungen	4260.014
	46'221	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
5'000	2'831	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
7'500		Einnahmen bezüglich interne Aktivität	4260.040
100'000		Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz	4260.048
150'000	94'990	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4260.095
10'000		Bussen	4270.000
	20	Verzugszinsen	4409.000
1'220'000	971'048	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	4510.023
136'000	350'000	Entnahmen aus Rückstellungen	4511.007
148'000	171'070	Bundesbeiträge	4630.000
134'000		Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	4630.023
127'000	26'716	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4630.200
212'500	193'224	Anteil der Gemeinden am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4632.014
275'000	468'458	Anteil Dritter an der Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	4634.003

			Charges Aufwand	Revenus Ertrag
	Compte des investissements			
		Dépenses	2'649'056	
		Recettes		1'845'805
		Solde	-803'251	
5620.000	Subventions cantonales pour les communes			
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement		306'530	
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes		1'927'317	
5720.000	Subventions fédérales pour les communes			
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués		415'208	
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement			
5770.009	Subventions fédérales à des tiers			
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes			1'430'597
6700.000	Subventions fédérales pour les communes			
6700.009	Subventions fédérales à des tiers			415'208
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement			
3850	**Service des bâtiments**			
BATI	Compte de résultats			
		Charges	46'568'341	
		Revenus		11'773'499
		Solde	-34'794'842	
3000.200	Commissions		2'549	
3010.100	Traitements du personnel		2'820'933	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents		2'100'875	
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		3'048'294	
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant		540'308	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		349'116	
3040.300	Allocations sociales		116'793	
3049.400	Primes de fidélité		727	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		3'466	
305	Contributions aux assurances sociales		739'138	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		814'015	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		21'651	
3060.000	Pensions de retraite		5'536	
3090.000	Frais de formation		18'335	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		17'585	
3100.100	Fournitures de bureau		14'195	
3101.001	Matériel de nettoyage		200'443	
3103.301	Abonnements et cotisations		22'008	
3110.100	Achats de mobilier		206'751	
3111.500	Achats de véhicules			
312	Chauffage, éclairage, eau		1'785'343	
3120.004	Impôts et contributions		47'682	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Investitionsrechnung	
8'282'310	4'322'518	Ausgaben	
6'824'310	3'424'663	Einnahmen	
-1'458'000	-897'855	Saldo	
	-400'000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	5620.000
389'000	31'315	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5620.050
2'423'000	3'550'065	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5620.200
1'000'000	138'573	Bundesbeiträge für die Gemeinden	5720.000
1'350'000	880'314	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	5720.009
2'970'310	81'731	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	5720.050
150'000	40'520	Bundesbeiträge an Dritte	5770.009
1'354'000	2'283'525	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen	6300.200
1'000'000	138'573	Bundesbeiträge für die Gemeinden	6700.000
1'500'000	920'834	Bundesbeiträge an Dritte	6700.009
2'970'310	81'731	Bundesbeiträge für den Ausbau	6700.050
		Hochbauamt	**3850**
		Erfolgsrechnung	BATI
48'442'370	40'350'081	Aufwand	
11'085'850	13'220'785	Ertrag	
-37'356'520	-27'129'296	Saldo	
2'000	2'312	Kommissionen	3000.200
2'686'030	2'352'897	Gehälter des Personals	3010.100
	119'613	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
2'170'970	2'224'135	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker	3010.121
2'978'970	3'106'889	Gehälter des Hausdienstpersonals	3010.122
480'250	520'359	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals	3010.123
	254'220	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	3010.126
108'640	119'798	Sozialzulagen	3040.300
760	760	Treueprämien	3049.400
10'490	20'996	Dienstaltersgeschenke	3049.500
700'100	725'858	Sozialversicherungsbeiträge	305
824'300	803'771	Pensionskassenbeiträge	3051.000
23'620	23'989	Unfallversicherungsbeiträge	3053.100
44'290	5'536	Ruhegehälter	3060.000
10'000	3'506	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	11'548	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
14'000	14'206	Büromaterialien	3100.100
210'000	204'510	Reinigungsmaterialien	3101.001
22'000	16'176	Abonnemente und Beiträge	3103.301
219'800	174'927	Anschaffung von Mobilien	3110.100
	24'900	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
2'150'000	1'740'158	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
47'000	33'147	Steuern und Beiträge	3120.004

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
3130.000	Prestations de service par des tiers	530'414	
3130.001	Frais de télécommunications	13'440	
3130.002	Taxes postales	7'230	
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	108'750	
3134.000	Assurances	228'930	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	4'629'552	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	298'107	
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1'699'998	
3150.100	Entretien du mobilier	22'181	
3151.500	Entretien des véhicules	11'628	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	11'860	
3160.100	Locations de locaux	5'817'897	
3170.100	Déplacements	41'833	
3181.000	Pertes sur créances	200	
3300.001	Amortissements des immeubles	15'764'523	
3632.010	Subventions cantonales aux communes pour la location de locaux scolaires		
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	1'808'904	
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	2'697'152	
4240.000	Prestations de service pour des tiers		205
4250.002	Ventes de matériel		1'103
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		94'150
4260.004	Récupérations de traitements		
4260.014	Récupérations de frais		48'605
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20'404
4260.030	Recettes administratives diverses		83'754
4260.098	Récupérations de traitements		153'948
4409.000	Intérêts de retard		
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		945'000
4450.000	Intérêts des prêts		84'039
4470.000	Locations		4'940'730
4470.100	Locations de terrains		289'209
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques		
4637.000	Participations de tiers		154'800
4910.011	Prestations en faveur du secteur de l'entretien des routes nationales		939
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services		4'918'578
4920.004	Locations de places de parc		38'035
	Compte des investissements		
	Dépenses	52'110'470	
	Recettes		370'827
	Solde	-51'739'643	
5040.000	Construction d'immeubles	749'986	
5040.001	Achats d'immeubles	34'854'446	
5040.002	Aménagement d'immeubles	11'999'982	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion	
457'000	273'457	Dienstleistungen Dritter	3130.000
8'000	7'506	Kosten für Telekommunikation	3130.001
8'500	7'118	Posttaxen	3130.002
200'000	101'966	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	3131.001
215'000	166'672	Versicherungen	3134.000
4'628'850	4'525'094	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
468'000	272'313	Ausbau von Mietliegenschaften	3144.001
1'700'000	1'576'968	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	3144.004
35'000	27'211	Unterhalt der Mobilien	3150.100
12'000	11'029	Fahrzeugunterhalt	3151.500
20'100	18'100	Unterhalt von Hardware und Software	3153.000
5'740'330	5'723'412	Räume, Mieten	3160.100
40'000	40'907	Reisespesen	3170.100
	2'626	Debitorenverluste	3181.000
17'646'370	10'595'412	Abschreibungen auf Gebäuden	3300.001
50'000		Kantonsbeiträge an die Gemeinden für das Mieten von Schulräumen	3632.010
1'800'000	1'807'264	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	3660.207
2'700'000	2'688'818	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	3660.208
350'000	260	Dienstleistungen für Dritte	4240.000
5'000	786	Materialverkäufe	4250.002
	35'899	Taggelder der Unfallversicherung	4260.000
	1'800	Rückerstattung von Gehältern	4260.004
30'000	29'018	Kostenrückerstattungen	4260.014
	2'998	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	4260.029
100'000	105'203	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	4260.030
211'000	181'226	Gehaltsrückerstattungen	4260.098
	44	Verzugszinsen	4409.000
	3'509'309	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	4411.000
200'000	78'832	Darlehensverzinsung	4450.000
4'748'770	3'929'003	Mietzinse	4470.000
250'450	249'903	Verpachtung von Land	4470.100
180'000		Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern	4630.016
	172'000	Beteiligungen Dritter	4637.000
	930	Leistungen für den Sektor Unterhalt der Nationalstrassen	4910.011
4'939'880	4'877'429	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand	4920.002
70'750	46'145	Parkplätze, Mieten	4920.004
		Investitionsrechnung	
65'530'000	40'325'979	Ausgaben	
		Einnahmen	
-65'530'000	-40'325'979	Saldo	
7'030'000	12'979'951	Bau von Gebäuden	5040.000
34'000'000	15'549'964	Liegenschaftskäufe	5040.001
20'000'000	7'299'982	Ausbau von Gebäuden	5040.002

		Charges Aufwand	Revenus Ertrag
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	1'808'904	
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	2'697'152	
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		370'827

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion	
1'800'000	1'807'264	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe	5620.024
2'700'000	2'688'818	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe	5620.025
		Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden	6300.001

Comptes par groupe de prestations

Rechnungen nach Leistungsgruppen

		Comptes Rechnung 2019
	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	
	Solde du compte de résultats - 3440 IAGR	-19'273'313
	Domaines exclus [1]	109'377
	Ajustements analytiques	-967'532
	Solde du résultat analytique	-20'131'468
	Résultat des groupes de prestations	
	Coûts	37'335'778
	Produits	17'204'310
	Solde	-20'131'468
1000	**Formation professionnelle de base et formation professionnelle supérieure**	
	Coûts	23'983'283
	Produits	10'190'797
	Solde	-13'792'486
1100	Formation agricole et agro-commerciale	
	Coûts	9'883'949
	Produits	4'195'117
	Solde	-5'688'832
1200	Formation forestière	
	Coûts	641'958
	Produits	220'960
	Solde	-420'998
1400	Formation laitière et agroalimentaire	
	Coûts	6'822'184
	Produits	3'567'426
	Solde	-3'254'758
1500	Formation en économie familiale, d'aide familiale et de la paysanne	
	Coûts	2'401'379
	Produits	301'663
	Solde	-2'099'716
1600	Formation horticole	
	Coûts	4'233'813
	Produits	1'905'631
	Solde	-2'328'182
2000	**Prestations de services**	
	Coûts	13'352'495
	Produits	7'013'513
	Solde	-6'338'982
2100	Formation continue	
	Coûts	2'521'810
	Produits	881'567
	Solde	-1'640'243

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)
Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	
-19'166'200	-20'249'519	Saldo der Erfolgsrechnung - 3440 IAGR	
	108'777	Ausgenommene Bereiche [1]	
-1'204'998	-1'172'347	Betriebliche Abgrenzungen	
-20'371'198	-21'313'089	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
37'535'578	38'299'740	Kosten	
17'164'380	16'986'651	Erträge	
-20'371'198	-21'313'089	Saldo	
		Grundberufsausbildung und höhere Fachausbildung	**1000**
24'186'841	24'851'528	**Kosten**	
10'174'880	10'215'584	**Erträge**	
-14'011'961	-14'635'944	**Saldo**	
		Landwirtschaftliche und agro-kaufmännische Berufsbildung	1100
9'634'190	10'065'823	Kosten	
3'999'580	3'953'186	Erträge	
-5'634'610	-6'112'637	Saldo	
		Forstwirtschaftliche Berufsbildung	1200
656'831	655'976	Kosten	
197'900	203'359	Erträge	
-458'931	-452'617	Saldo	
		Milchwirtschaftliche und lebensmitteltechnologische Berufsbildung	1400
7'123'534	7'048'584	Kosten	
3'657'800	3'646'714	Erträge	
-3'465'734	-3'401'870	Saldo	
		Hauswirtschaftliche und bäuerliche Berufsbildung	1500
2'604'108	2'637'259	Kosten	
296'050	352'224	Erträge	
-2'308'058	-2'285'035	Saldo	
		Gartenbauliche Berufsbildung	1600
4'168'178	4'443'887	Kosten	
2'023'550	2'060'100	Erträge	
-2'144'628	-2'383'787	Saldo	
		Dienstleistungen	**2000**
13'348'737	13'448'212	**Kosten**	
6'989'500	6'771'067	**Erträge**	
-6'359'237	-6'677'145	**Saldo**	
		Weiterbildung	2100
2'852'741	2'367'518	Kosten	
916'000	747'607	Erträge	
-1'936'741	-1'619'911	Saldo	

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)
Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

		Comptes Rechnung 2019
2200	Prestations individuelles	
	Coûts	3'983'392
	Produits	2'221'424
	Solde	-1'761'968
2300	Mandats et mise à disposition de ressources	
	Coûts	2'422'484
	Produits	184'369
	Solde	-2'238'115
2400	Hôtellerie	
	Coûts	2'383'694
	Produits	1'622'114
	Solde	-761'580
2500	Laboratoire agroalimentaire fribourgeois (LAAF)	
	Coûts	2'041'115
	Produits	2'104'039
	Solde	62'924

Rechnungen nach Leistungsgruppen

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Individuelle Leistungen	2200
3'897'013	3'906'418	Kosten	
2'164'000	2'001'724	Erträge	
-1'733'013	-1'904'694	Saldo	
		Mandate und zur Verfügungstellung von Ressourcen	2300
2'355'838	2'594'421	Kosten	
246'000	348'470	Erträge	
-2'109'838	-2'245'951	Saldo	
		Hotellerie	2400
2'402'487	2'552'091	Kosten	
1'675'000	1'697'880	Erträge	
-727'487	-854'211	Saldo	
		Freiburgisches Agro-Lebensmittellabor (FALL)	2500
1'840'659	2'027'765	Kosten	
1'988'500	1'975'387	Erträge	
147'841	-52'378	Saldo	

		Comptes Rechnung 2019
	Service des forêts et de la faune	
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	-24'611'061
	Domaines exclus [1]	12'092'135
	Ajustements analytiques	1'135'146
	Solde du résultat analytique	-11'383'780
	Résultat des groupes de prestations	
	Coûts	18'507'129
	Produits	7'123'349
	Solde	-11'383'780
1000	**Forêt, Faune, Dangers naturels**	
	Coûts	14'399'250
	Produits	3'419'196
	Solde	-10'980'054
1100	Conservation des forêts	
	Coûts	1'146'037
	Produits	67'535
	Solde	-1'078'502
1200	Diversité biologique en forêt	
	Coûts	1'263'901
	Produits	349'184
	Solde	-914'717
1300	Protection contre les dangers naturels	
	Coûts	1'448'792
	Produits	141'322
	Solde	-1'307'470
1400	Production, utilisation du bois et gestion forestière	
	Coûts	3'875'248
	Produits	607'543
	Solde	-3'267'705
1500	Accueil du public en forêt	
	Coûts	111'094
	Produits	
	Solde	-111'094
1600	Faune, chasse et pêche	
	Coûts	4'608'029
	Produits	1'876'422
	Solde	-2'731'607
1700	Formation	
	Coûts	902'981
	Produits	376'989
	Solde	-525'992

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)
Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Amt für Wald, Wild und Fischerei	
-18'032'090	-23'281'225	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	
5'289'000	11'116'036	Ausgenommene Bereiche [1]	
325'140	291'211	Betriebliche Abgrenzungen	
-12'417'950	-11'873'978	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
18'745'430	18'757'543	Kosten	
6'327'480	6'883'565	Erträge	
-12'417'950	-11'873'978	Saldo	
		Wald, Wild, Naturgefahren	**1000**
14'303'069	14'042'944	**Kosten**	
2'967'500	2'796'947	**Erträge**	
-11'335'569	-11'245'997	**Saldo**	
		Erhaltung der Wälder	1100
1'085'377	1'118'140	Kosten	
48'000	69'622	Erträge	
-1'037'377	-1'048'518	Saldo	
		Biologische Vielfalt im Wald	1200
937'415	935'483	Kosten	
326'000	328'890	Erträge	
-611'415	-606'593	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren	1300
1'729'591	1'543'772	Kosten	
92'000	10'087	Erträge	
-1'637'591	-1'533'685	Saldo	
		Holzproduktion, Holzverwendung und Bewirtschaftung des Waldes	1400
3'474'857	3'786'065	Kosten	
290'000	356'338	Erträge	
-3'184'857	-3'429'727	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald	1500
183'857	135'495	Kosten	
		Erträge	
-183'857	-135'495	Saldo	
		Fauna, Jagd und Fischerei	1600
4'853'428	4'744'370	Kosten	
1'852'500	1'654'337	Erträge	
-3'000'928	-3'090'033	Saldo	
		Berufsbildung	1700
863'845	951'549	Kosten	
359'000	377'674	Erträge	
-504'845	-573'875	Saldo	

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)
Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

		Comptes Rechnung 2019
1800	Relations publiques	
	Coûts	601'956
	Produits	200
	Solde	-601'756
1900	Géomatique	
	Coûts	441'212
	Produits	
	Solde	-441'212
2000	**Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFF**	
	Coûts	4'107'879
	Produits	3'704'153
	Solde	-403'726
2100	Production et utilisation du bois	
	Coûts	1'091'232
	Produits	662'038
	Solde	-429'194
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices	
	Coûts	1'406'076
	Produits	1'260'013
	Solde	-146'063
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement	
	Coûts	156'848
	Produits	13'208
	Solde	-143'640
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes	
	Coûts	94'173
	Produits	9'625
	Solde	-84'548
2500	Production et gestion de biens, prestations de service	
	Coûts	1'359'551
	Produits	1'759'270
	Solde	399'719

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Öffentlichkeitsarbeit	1800
494'562	416'097	Kosten	
		Erträge	
-494'562	-416'097	Saldo	
		Geomatik	1900
680'136	411'973	Kosten	
		Erträge	
-680'136	-411'973	Saldo	
		Staatswälder und andere vom WaldA bewirtschaftete Güter	**2000**
4'442'361	4'714'599	**Kosten**	
3'359'980	4'086'617	**Erträge**	
-1'082'381	-627'982	**Saldo**	
		Holzproduktion und -verwendung	2100
1'182'073	1'408'665	Kosten	
379'000	455'030	Erträge	
-803'073	-953'635	Saldo	
		Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder	2200
1'223'818	1'525'667	Kosten	
869'000	1'754'961	Erträge	
-354'818	229'294	Saldo	
		Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen	2300
454'896	292'740	Kosten	
221'000	68'232	Erträge	
-233'896	-224'508	Saldo	
		Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen	2400
167'589	84'828	Kosten	
6'000	9'625	Erträge	
-161'589	-75'203	Saldo	
		Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen	2500
1'413'984	1'402'698	Kosten	
1'884'980	1'798'770	Erträge	
470'996	396'072	Saldo	

		Comptes Rechnung 2019
	Administration des finances	
	Solde du compte de résultats - 3705 TRES	543'976'347
	Domaines exclus [1]	-548'798'861
	Ajustements analytiques	-514'652
	Solde du résultat analytique	-5'337'166
	Résultat des groupes de prestations	
	Coûts	5'484'173
	Produits	147'008
	Solde	-5'337'165
1000	**Budget et plan financier**	
	Coûts	406'608
	Produits	3'000
	Solde	-403'608
1100	Elaboration du budget	
	Coûts	228'720
	Produits	3'000
	Solde	-225'720
1200	Elaboration du plan financier	
	Coûts	177'888
	Produits	
	Solde	-177'888
2000	**Comptabilité et service financier**	
	Coûts	2'078'824
	Produits	137'008
	Solde	-1'941'816
2100	Tenue de la comptabilité de l'Etat et consolidation	
	Coûts	1'438'163
	Produits	136'314
	Solde	-1'301'849
2200	Suivi du contentieux	
	Coûts	527'863
	Produits	694
	Solde	-527'169
2300	Suivi et contrôle des comptes	
	Coûts	112'799
	Produits	
	Solde	-112'799
3000	**Prestations de service en gestion financière et logistique**	
	Coûts	2'998'741
	Produits	7'000
	Solde	-2'991'741

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)
Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Finanzverwaltung	
505'417'320	542'054'414	Saldo der Erfolgsrechnung - 3705 TRES	
-510'715'370	-546'695'904	Ausgenommene Bereiche [1]	
-733'240	-781'194	Betriebliche Abgrenzungen	
-6'031'290	-5'422'684	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
6'140'640	5'566'529	Kosten	
109'350	143'845	Erträge	
-6'031'290	-5'422'684	Saldo	
		Budget und Finanzplan	**1000**
447'517	303'661	**Kosten**	
3'000	3'000	**Erträge**	
-444'517	-300'661	**Saldo**	
		Aufstellung des Voranschlags	1100
251'137	297'839	Kosten	
3'000	3'000	Erträge	
-248'137	-294'839	Saldo	
		Aufstellung des Finanzplans (FP)	1200
196'379	5'822	Kosten	
		Erträge	
-196'379	-5'822	Saldo	
		Buchhaltung und Finanzdienst	**2000**
2'405'132	2'171'705	**Kosten**	
99'350	133'845	**Erträge**	
-2'305'782	-2'037'860	**Saldo**	
		Führung und Konsolidierung der Staatsbuchhaltung	2100
1'727'364	1'476'069	Kosten	
99'250	133'475	Erträge	
-1'628'114	-1'342'594	Saldo	
		Mahnwesen	2200
540'383	538'931	Kosten	
100	370	Erträge	
-540'283	-538'561	Saldo	
		Kontenführung und -kontrolle	2300
137'385	156'705	Kosten	
		Erträge	
-137'385	-156'705	Saldo	
		Finanzverwaltungsdienstleistungen und Logistik	**3000**
3'287'992	3'091'163	**Kosten**	
7'000	7'000	**Erträge**	
-3'280'992	-3'084'163	**Saldo**	

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)
Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

		Comptes Rechnung 2019
3100	Analyse des dossiers à caractère financier et conseil	
	Coûts	769'483
	Produits	
	Solde	-769'483
3200	Gestion du progiciel SAP	
	Coûts	1'487'075
	Produits	7'000
	Solde	-1'480'075
3300	GpP et comptabilité analytique	
	Coûts	75'912
	Produits	
	Solde	-75'912
3400	Soutien et formation	
	Coûts	252'624
	Produits	
	Solde	-252'624
3500	Logistique	
	Coûts	316'464
	Produits	
	Solde	-316'464
3600	Dette, placements et liquidités	
	Coûts	97'184
	Produits	
	Solde	-97'184

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Analyse finanzrelevanter Dossiers und Beratung	3100
654'052	824'743	Kosten	
		Erträge	
-654'052	-824'743	Saldo	
		Verwaltung des SAP-Softwarepakets	3200
1'807'809	1'484'443	Kosten	
7'000	7'000	Erträge	
-1'800'809	-1'477'443	Saldo	
		LoF und Betriebsbuchhaltung	3300
144'478	99'421	Kosten	
		Erträge	
-144'478	-99'421	Saldo	
		Unterstützung und Ausbildung	3400
242'694	227'393	Kosten	
		Erträge	
-242'694	-227'393	Saldo	
		Logistik	3500
329'553	323'464	Kosten	
		Erträge	
-329'553	-323'464	Saldo	
		Schulden, Anlagen und flüssige Mittel	3600
109'406	131'698	Kosten	
		Erträge	
-109'406	-131'698	Saldo	

		Comptes Rechnung 2019
	Service de l'informatique et des télécommunications	
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	-52'172'601
	Ajustements analytiques	5'639'673
	Solde du résultat analytique	-46'532'929
	Résultat des groupes de prestations	
	Coûts	52'539'453
	Produits	6'006'524
	Solde	-46'532'929
1000	**Gouvernance IT de l'Etat**	
	Coûts	3'277'774
	Produits	
	Solde	-3'277'774
1100	Stratégie et pilotage informatique	
	Coûts	1'816'413
	Produits	
	Solde	-1'816'413
1200	Planification informatique	
	Coûts	246'434
	Produits	
	Solde	-246'434
1300	Synthèse financière, contrôle et audit	
	Coûts	1'214'927
	Produits	
	Solde	-1'214'927
2000	**Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications**	
	Coûts	22'735'104
	Produits	1'623'998
	Solde	-21'111'106
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications	
	Coûts	11'512'308
	Produits	522'284
	Solde	-10'990'024
2200	Exploitation et support d'applications	
	Coûts	7'604'523
	Produits	1'090'258
	Solde	-6'514'265
2300	Intégration d'applications	
	Coûts	3'618'273
	Produits	11'456
	Solde	-3'606'817

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Amt für Informatik und Telekommunikation	
-48'564'710	-37'073'071	Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF	
2'902'452	-919'756	Betriebliche Abgrenzungen	
-45'662'258	-37'992'827	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
52'449'816	45'053'312	Kosten	
6'787'558	7'060'485	Erträge	
-45'662'258	-37'992'827	Saldo	
		IT-Governance des Staates	**1000**
3'719'189	3'913'646	**Kosten**	
		Erträge	
-3'719'189	-3'913'646	**Saldo**	
		IT-Strategie und -Steuerung	1100
1'530'235	1'357'476	Kosten	
		Erträge	
-1'530'235	-1'357'476	Saldo	
		IT-Planung	1200
1'206'780	1'585'515	Kosten	
		Erträge	
-1'206'780	-1'585'515	Saldo	
		Kostenübersicht, Kontrolle und Audit	1300
982'174	970'656	Kosten	
		Erträge	
-982'174	-970'656	Saldo	
		Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen	**2000**
23'897'394	16'254'923	**Kosten**	
1'936'306	2'271'015	**Erträge**	
-21'961'088	-13'983'908	**Saldo**	
		Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen	2100
12'489'364	8'374'303	Kosten	
365'346	457'466	Erträge	
-12'124'018	-7'916'837	Saldo	
		Betrieb und Unterhalt von Applikationen	2200
8'227'286	5'664'526	Kosten	
1'570'960	1'791'604	Erträge	
-6'656'326	-3'872'922	Saldo	
		Applikationsintegration	2300
3'180'743	2'216'093	Kosten	
	21'945	Erträge	
-3'180'743	-2'194'148	Saldo	

		Comptes Rechnung 2019
3000	**Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support**	
	Coûts	26'526'575
	Produits	4'382'526
	Solde	-22'144'049
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage	
	Coûts	5'014'546
	Produits	1'399'530
	Solde	-3'615'016
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication	
	Coûts	5'392'901
	Produits	736'121
	Solde	-4'656'780
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques	
	Coûts	10'371'214
	Produits	1'438'376
	Solde	-8'932'838
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs	
	Coûts	1'994'897
	Produits	455'260
	Solde	-1'539'637
3500	Exploitation des middleware	
	Coûts	3'753'018
	Produits	353'239
	Solde	-3'399'779

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support	**3000**
24'833'232	24'884'743	**Kosten**	
4'851'252	4'789'469	**Erträge**	
-19'981'980	-20'095'274	**Saldo**	
		Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen	3100
4'163'412	3'888'309	Kosten	
1'747'200	1'297'664	Erträge	
-2'416'212	-2'590'645	Saldo	
		Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen	3200
4'557'788	4'781'039	Kosten	
618'320	688'107	Erträge	
-3'939'468	-4'092'932	Saldo	
		Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte	3300
6'857'766	6'737'110	Kosten	
1'652'440	1'748'203	Erträge	
-5'205'326	-4'988'907	Saldo	
		Unterstützung und Beratung der Benutzer	3400
5'567'105	5'552'579	Kosten	
203'500	445'376	Erträge	
-5'363'605	-5'107'203	Saldo	
		Betrieb Middleware	3500
3'687'161	3'925'705	Kosten	
629'792	610'119	Erträge	
-3'057'369	-3'315'586	Saldo	

		Comptes Rechnung 2019
	Service des ponts et chaussées	
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	-29'300'010
	Domaines exclus [1]	-1'230'578
	Ajustements analytiques	-1'310'509
	Solde du résultat analytique	-31'841'096
	Résultat des groupes de prestations	
	Coûts	38'083'546
	Produits	6'242'450
	Solde	-31'841'096
1000	**Surveillance du réseau routier public**	
	Coûts	2'166'769
	Produits	389'490
	Solde	-1'777'279
1100	Surveillance du réseau routier communal	
	Coûts	772'147
	Produits	136'220
	Solde	-635'927
1200	Surveillance du réseau routier cantonal	
	Coûts	1'146'488
	Produits	253'270
	Solde	-893'218
1300	Surveillance du réseau routier national	
	Coûts	248'134
	Produits	
	Solde	-248'134
2000	**Entretien du réseau routier cantonal**	
	Coûts	32'770'855
	Produits	5'852'960
	Solde	-26'917'895
2100	Entretien constructif	
	Coûts	8'391'548
	Produits	3'176'110
	Solde	-5'215'438
2200	Entretien d'exploitation	
	Coûts	16'498'252
	Produits	1'725'656
	Solde	-14'772'596
2300	Service hivernal	
	Coûts	7'881'055
	Produits	951'194
	Solde	-6'929'861

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)
Remarque : en raison de l'arrondi, les totaux ne représentent pas forcément l'addition des montants de détail

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Tiefbauamt	
-30'530'990	-29'786'209	Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH	
-1'133'000	-1'286'837	Ausgenommene Bereiche [1]	
-1'641'366	-1'447'955	Betriebliche Abgrenzungen	
-33'305'356	-32'521'001	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	
		Ergebnis der Leistungsgruppen	
39'110'356	37'992'444	Kosten	
5'805'000	5'471'443	Erträge	
-33'305'356	-32'521'001	Saldo	
		Überwachung des öffentlichen Strassennetzes	**1000**
2'545'358	3'163'260	**Kosten**	
362'000	355'372	**Erträge**	
-2'183'358	-2'807'888	**Saldo**	
		Überwachung des Gemeindestrassennetzes	1100
1'091'682	1'062'624	Kosten	
140'000	124'638	Erträge	
-951'682	-937'986	Saldo	
		Überwachung des Kantonsstrassennetzes	1200
1'260'101	1'571'149	Kosten	
222'000	230'734	Erträge	
-1'038'101	-1'340'415	Saldo	
		Überwachung des Nationalstrassennetzes	1300
193'575	529'487	Kosten	
		Erträge	
-193'575	-529'487	Saldo	
		Unterhalt des Kantonsstrassennetzes	**2000**
32'575'048	31'621'439	**Kosten**	
5'443'000	5'116'070	**Erträge**	
-27'132'048	-26'505'369	**Saldo**	
		Baulicher Unterhalt	2100
7'784'259	7'676'921	Kosten	
2'630'000	2'653'176	Erträge	
-5'154'259	-5'023'745	Saldo	
		Betrieblicher Unterhalt	2200
16'309'266	16'701'488	Kosten	
1'883'000	1'519'688	Erträge	
-14'426'266	-15'181'800	Saldo	
		Winterdienst	2300
8'481'523	7'243'031	Kosten	
930'000	943'206	Erträge	
-7'551'523	-6'299'825	Saldo	

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)
Bemerkung: Aufgrund der gerundeten Beträge stimmen die Totale zum Teil nicht mit der Summe der Detailbeträge überein

		Comptes Rechnung 2019
3000	**Développement du réseau routier cantonal**	
	Coûts	3'145'921
	Produits	
	Solde	-3'145'921
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers	
	Coûts	718'335
	Produits	
	Solde	-718'335
3200	Aménagement des tronçons routiers existants	
	Coûts	2'427'586
	Produits	
	Solde	-2'427'586

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018		
		Entwicklung des Kantonsstrassennetzes	**3000**
3'989'950	3'207'745	**Kosten**	
		Erträge	
-3'989'950	-3'207'745	**Saldo**	
		Bau von neuen Strassenabschnitten	3100
345'219	1'115'465	Kosten	
		Erträge	
-345'219	-1'115'465	Saldo	
		Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten	3200
3'644'730	2'092'280	Kosten	
		Erträge	
-3'644'730	-2'092'280	Saldo	

Bilan

Bilanz

	31.12.2019
Actif	3'246'979'022.74
Patrimoine financier	2'292'164'980.69
Disponibilités	96'546'330.31
Caisse	352'534.35
Comptes postaux	33'834'012.32
Banques	62'359'783.64
Créances	1'028'984'137.01
Communes	12'151'952.34
Créances à court terme	54'228'236.89
Compte courant Confédération	191'947'216.20
Créances fiscales	213'245'606.14
Débiteurs IFD	30'529'265.02
IFD part de la Confédération sur versements anticipés	201'106'683.74
Autres créances	2'782'331.32
Services de l'Etat	44'320'172.77
Crédits fédéraux d'investissements	175'621'809.25
Aides aux exploitations paysannes	7'008'550.00
Comptes courants du HFR et du RFSM	96'042'313.34
Actifs de régularisation	141'775'890.43
Revenus à recevoir	93'539'550.03
Impôts à facturer	48'236'340.40
Placements financiers à moyen et long termes	1'018'591'849.71
Placements financiers à moyen et long termes	1'001'961'511.71
Actions et parts sociales	16'600'336.00
Autres placements	30'000.00
Immeubles: Politique foncière active	41'019'830.80
Fonds d'amortissement des immeubles	-41'019'828.80
Immobilisations	6'266'773.23
Marchandises, véhicules, cheptel, mobilier	6'266'773.23

Bilanz

31.12.2018	
3'325'460'192.74	**Aktiven**
2'402'723'905.21	**Finanzvermögen**
265'162'989.52	**Flüssige Mittel**
244'387.10	Kasse
66'494'062.76	Post
198'424'539.66	Bank
1'107'693'850.14	**Guthaben**
14'110'368.24	Gemeinden
46'131'650.50	Kurzfristige Forderungen
184'726'749.50	Kontokorrent Bund
248'768'143.73	Steuerforderungen
56'066'564.74	Debitoren direkte Bundessteuer
230'667'195.40	Anteil Bund an DBSt-Akontovorauszahlungen
2'091'856.12	Übrige Forderungen
36'775'384.79	Dienststellen des Staates
171'606'699.25	Investitionskredite in der Landwirtschaft
6'355'010.00	Betriebshilfe in der Landwirtschaft
110'394'227.87	Kontokorrente des HFR und des FNPG
149'122'745.24	**Aktive Rechnungsabgrenzungen**
98'943'079.04	Noch nicht erhaltene Erträge
50'179'666.20	Zu fakturierende Steuern
874'514'157.11	**Mittel- und langfristige Finanzanlage**
857'884'118.11	Mittel- und langfristige Finanzanlagen
16'600'037.00	Aktien und Anteilscheine
30'000.00	Übrige Finanzanlagen
41'019'830.80	Liegenschaften: Aktive Bodenpolitik
-41'019'828.80	Abschreibungsfonds Liegenschaften
6'230'163.20	**Anlagen**
6'230'163.20	Waren, Fahrzeuge, Viehhabe, Mobilien

	31.12.2019
Patrimoine administratif	954'814'042.05
Investissements	223'816'139.85
Immeubles	176'910'147.00
Routes cantonales	19'424'266.00
Terrains	18'741'154.85
Vignes	1'009'829.00
Mobilier, machines, véhicules	7'730'743.00
Investissements en cours	410'790'744.40
Immeubles	239'684'548.40
Routes cantonales	166'781'451.00
Forêts	4'324'745.00
Prêts et participations permanentes	320'207'157.80
Prêts aux communes et associations de communes	12'883'263.90
Prêts au HFR, RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye	73'814'262.00
Prêts aux entreprises publiques et privées	52'206'288.35
Prêts aux personnes physiques	32'050'496.55
Participations aux entreprises publiques	145'252'847.00
Subventions cantonales pour la construction d'installations sportives	4'000'000.00

31.12.2018	
922'736'287.53	**Verwaltungsvermögen**
216'297'780.98	**Sachgüter**
165'572'415.23	Hochbauten
21'479'696.00	Kantonsstrassen
18'739'424.75	Grundstücke
1'009'829.00	Weinberge
9'496'416.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
391'065'253.65	**Laufende Investitionen**
224'430'047.65	Hochbauten
162'618'901.00	Kantonsstrassen
4'016'305.00	Waldungen
315'373'252.90	**Darlehen und Beteiligungen**
14'926'421.25	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
58'540'182.00	Darlehen an das HFR, das FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
53'976'834.00	Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen
35'228'786.65	Darlehen an private Haushalte
143'701'029.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen
9'000'000.00	Kantonsbeiträge für den Bau von Sportanlagen

	31.12.2019
Passif	3'246'979'022.74
Capitaux de tiers	1'613'823'984.67
Engagements courants	817'342'583.39
Créanciers	137'201'920.69
Communes	39'215'700.45
Créanciers impôts	73'260'698.30
Créancier IFD	43'740'513.73
IFD acomptes anticipés	242'297'209.33
Services de l'Etat	16'077'496.38
Comptes courants du HFR et du RFSM	496'649.28
Dépôts auprès de l'Administration des finances	39'013'427.38
Apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissement	202'427'639.10
Apports de la Confédération et de l'Etat pour les aides aux exploitations paysannes	8'611'328.75
Avance à terme fixe	15'000'000.00
Passifs de régularisation	357'345'233.71
Charges d'exploitation à payer	55'803'495.25
Impôts facturés et reçus d'avance	134'761'644.89
Subventions reçues d'avance	27'690'536.41
Revenus facturés d'avance	5'965'620.41
Régularisations sur les investissements	133'123'936.75
Engagements à long terme	439'136'167.57
Provisions pour cautionnements et garanties	9'500'000.00
Provisions du compte des investissements	14'055'130.74
Engagements à long terme	28'673'113.44
Provisions à long terme	328'769'779.92
Legs et fondations	58'138'143.47
Capital propre	1'633'155'038.07
Capital propre	1'633'155'038.07
Financements spéciaux	193'729'205.79
Fonds et réserves	215'118'068.00
Résultat de l'exercice	12'069'822.47
Excédent d'actif	1'212'237'941.81

31.12.2018

3'325'460'192.74	**Passiven**
1'724'064'191.63	**Fremdkapital**
969'509'864.61	**Laufende Verpflichtungen**
262'765'601.81	Kreditoren
27'116'177.78	Gemeinden
75'637'375.74	Kreditoren Steuern
75'978'970.44	Kreditor direkte Bundessteuer
277'912'283.62	DBSt-Akontovorauszahlungen
7'921'342.92	Dienststellen des Staates
812'229.39	Kontokorrente des HFR und des FNPG
30'326'915.06	Depotgelder bei der Finanzverwaltung
202'427'639.10	Beiträge des Bundes für die Investitionskredite in der Landwirtschaft
8'611'328.75	Beiträge des Bundes und des Staates für die Betriebshilfen in der Landwirtschaft
	Fester Vorschuss
332'502'347.83	**Passive Rechnungsabgrenzungen**
29'983'817.38	Noch nicht bezahlte Betriebsaufwendungen
135'665'088.93	Fakturierte und im Voraus erhaltene Steuern
45'157'008.72	Im Voraus erhaltene Subventionen
2'704'568.85	Im Voraus fakturierte Erträge
118'991'863.95	Abgrenzungen Investitionen
422'051'979.19	**Langfristige Verbindlichkeiten**
5'500'000.00	Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen
12'959'073.39	Rückstellungen der Investitionsrechnung
35'570'353.69	Langfristige Verbindlichkeiten
309'667'919.43	Langfristige Rückstellungen
58'354'632.68	Legate und Stiftungen
1'601'396'001.11	**Eigenkapital**
1'601'396'001.11	**Eigenkapital**
192'228'411.30	Spezialfinanzierungen
215'342'068.00	Fonds und Rücklagen
1'695'380.03	Jahresergebnis
1'192'130'141.78	Bilanzüberschuss

Tableau des flux de trésorerie

Geldflussrechnung

Tableau des flux de trésorerie

	31.12.2019 en milliers de francs
Liquidités	
Caisse	108.0
Comptes postaux	-32'660.0
Banques	-136'064.7
Variation de liquidités selon le bilan	-168'616.7
Activités d'exploitation	
Bénéfice de l'exercice	12'069.8
Amortissements du patrimoine administratif	73'061.6
Amortissements des subventions d'investissements	27'878.8
Variation des charges et revenus non monétaires	39'909.7
Variation des actifs de régularisation	7'346.8
Variation de l'actif d'exploitation	78'709.7
Variation des passifs de régularisation	24'842.9
Variation du passif d'exploitation	-152'167.2
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	111'652.1
Activités d'investissement	
Dépenses d'investissements	-163'099.1
Recettes d'investissements	27'127.7
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-135'971.4
Activités de financement	
Variation des placements à moyen et long termes	-144'114.3
Variation des dépôts et fonds	-183.1
Achats d'immeubles	
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-144'297.4
Variation des liquidités	-168'616.7

Geldflussrechnung

31.12.2018 in Tausend Franken	
	Flüssige Mittel
-13.4	Kasse
-32'797.4	Post
98'542.1	Bank
65'731.3	**Veränderung Flüssige Mittel gemäss Bilanz**
	Betriebliche Tätigkeit
1'695.4	Ergebnis der Erfolgsrechnung
60'358.2	Abschreibungen Verwaltungsvermögen
21'549.3	Abschreibungen Investitionsbeiträge
58'745.2	Veränderung liquiditätsunwirksamer Aufwand/Ertrag
-15'293.8	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen
-105'960.7	Veränderung betriebliche Aktiven
-6'322.0	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen
197'727.5	Veränderung betriebliche Passiven
212'499.1	**Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit**
	Investitionstätigkeit
-179'342.5	Investitionsausgaben
42'951.9	Investitionseinnahmen
-136'390.6	**Geldfluss aus Investitionstätigkeit**
	Finanzierungstätigkeit
-14'814.5	Veränderung mittel- und langfristige Finanzanlagen
4'437.3	Veränderung Depotgelder und Fonds
	Liegenschaftskäufe
-10'377.2	**Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit**
65'731.3	**Veränderung Flüssige Mittel**

Etat du capital propre et tableau des immobilisations

Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel

Etat du capital propre	Solde au Saldo per 31.12.2018	Prélèvements Entnahmen 2019
Total du capital propre	1'601'396'001.11	69'819'133.52
Financements spéciaux	192'228'411.30	44'595'133.52
Fonds de l'emploi	6'199'234.60	12'495'235.39
Fonds des mesures de relance	8'777'320.74	
Fonds de la nouvelle politique régionale	18'186'048.00	4'189'267.20
Fonds de politique foncière active	58'013'914.81	1'666'953.07
Fonds de la mensuration officielle	5'235'365.44	
Fonds cantonal de l'énergie	49'275'914.67	12'655'200.11
Fonds de l'action sociale	2'033'371.75	364'789.75
Fonds de l'asile	6'575'024.19	4'734'134.65
Fonds des routes principales en régions de montagne et régions périphériques	16'514'891.00	6'778'677.00
Fonds des contributions de remplacement	9'280'601.00	1'363'482.35
Fonds des contributions des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	5'439'340.25	
Fonds cantonal des sites pollués	6'697'384.85	347'394.00
Réserves et fonds	215'342'068.00	25'224'000.00
Péréquation des ressources	40'000'000.00	
Fonds d'infrastructures	175'342'068.00	25'224'000.00
Excédent du bilan	1'193'825'521.81	
Résultat de l'exercice	1'695'380.03	
Excédent d'actif	1'192'130'141.78	

Tableau des immobilisations	Valeur comptable au Buchwert per 31.12.2018	Investissements Investitionen 2019
Total des immobilisations	607'363'034.63	98'216'255.21
Immeubles	390'002'462.88	72'876'796.92
Investissements routiers	184'098'597.00	23'776'186.83
Terrains	18'739'424.75	1'730.10
Vignes	1'009'829.00	
Mobilier, machines et véhicules	9'496'416.00	666'680.00
Forêts	4'016'305.00	894'861.36

Attributions Einlagen 2019	Solde au Saldo per 31.12.2019	**Eigenkapitalnachweis**
101'578'170.48	1'633'155'038.07	**Eigenkapital**
46'095'928.01	193'729'205.79	**Spezialfinanzierungen**
11'640'889.40	5'344'888.61	Beschäftigungsfonds
	8'777'320.74	Konjunkturfonds
	13'996'780.80	Fonds Neue Regionalpolitik
2'096'724.51	58'443'686.25	Fonds für eine aktive Bodenpolitik
6'283.55	5'241'648.99	Fonds amtliche Vermessung
13'384'278.00	50'004'992.56	Kantonaler Energiefonds
500'000.00	2'168'582.00	Fonds des Sozialamtes
7'065'510.00	8'906'399.54	Asylfonds
7'900'678.00	17'636'892.00	Fonds Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen
1'718'520.00	9'635'638.65	Ersatzabgabenfonds
395'093.55	5'834'433.80	Fonds Arbeitgeberbeiträge für ausserschulische Betreuungsplätze
1'387'951.00	7'737'941.85	Kantonaler Altlastenfonds
25'000'000.00	215'118'068.00	**Rücklagen und Fonds**
	40'000'000.00	Ressourcenausgleich NFA
25'000'000.00	175'118'068.00	Infrastrukturfonds
30'482'242.47	1'224'307'764.28	**Bilanzüberschuss**
12'069'822.47	12'069'822.47	Jahresergebnis
18'412'420.00	1'212'237'941.81	Bilanzüberschuss

Amortissements Abschreibungen 2019	Valeur au bilan au Bilanzierter Wert per 31.12.2019	**Anlagespiegel**
70'972'405.59	634'606'884.25	**Total Anlagen**
46'284'564.40	416'594'695.40	Hochbauinvestitionen
21'669'066.83	186'205'717.00	Tiefbauinvestitionen
	18'741'154.85	Grundstücke
	1'009'829.00	Weinberge
2'432'353.00	7'730'743.00	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge
586'421.36	4'324'745.00	Waldungen

Tableau des provisions

Rückstellungsspiegel

Tableau des provisions

	Solde au Saldo per 31.12.2018	Prélèvements Entnahmen 2019
Total des provisions	363'697'346.51	-22'057'854.59
Chancellerie de l'Etat: promotion de l'image du canton	500'000.00	
Recettes et dépenses générales : provision pour renfort en personnel métier projets IT	1'000'000.00	
Chancellerie de l'Etat : provision pour développement vote électronique	400'000.00	
Service des biens culturels: subventions	1'558'443.00	-1'261'736.00
Enseignement spécialisé: subventions pour handicapés mineurs hors du canton	820'000.00	-315'000.00
Université: Master en médecine	20'200'000.00	-2'500'000.00
Service des forêts: assainissement de la Pila	12'000'000.00	
Direction de l'économie et de l'emploi: remontées mécaniques	2'092'437.00	
Promotion économique: cautionnements	5'500'000.00	
Fonctionnement des établissements	1'522'391.44	
Engagements des établissements	4'188'635.39	-3'188'170.29
Prévoyance sociale: institutions spécialisées	1'344'300.00	-1'344'300.00
Prévoyance sociale: politique en faveur des personnes âgées	4'195'608.00	
Action sociale: aide sociale pour les demandeurs d'asile	150'000.00	
Assurances sociales: réductions de primes d'assurance maladie	1'324'000.00	-1'324'000.00
Santé publique: financement du surcoût dans les cliniques privées fribourgeoises	272'200.00	
Santé publique : couverture du manco tarifaire du HFR et du RFSM	14'181'704.00	-9'053'790.00
Santé publique: hospitalisations hors canton	10'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: achats de titres	850'001.00	
Administration des finances: risque sur bénéfice de la BNS	103'500'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques engagements hors bilan	27'000'000.00	
Administration des finances: RPT mise en œuvre	670'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques augmentation des coûts du personnel	31'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: risques dus aux adaptations législatives de la RIE III	83'000'000.00	
Sitel: besoins de stockage	346'173.00	-346'173.00
Recettes et dépenses générales: Bluefactory, projets de contenus	837'977.25	-837'977.25
Service des bâtiments: constructions scolaires	4'000'000.00	
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions: développement durable	2'200'000.00	
Service de l'environnement: décharge d'En Craux	2'215'476.43	-236'708.05
Santé publique : provision pour assainissement à venir du bilan de HFR	15'000'000.00	
Recettes et dépenses générales: provision pour institutions subventionnées affiliées à la CPPEF	10'000'000.00	
Direction de l'économie et de l'emploi : provision risques capital et prêt	178'000.00	
Recettes et dépenses générales : provision dette Fondation Château de Gruyère	1'650'000.00	-1'650'000.00

Attributions Einlagen 2019	Solde au Saldo per 31.12.2019	
39'358'532.18	380'998'024.10	**Total Rückstellungen**
	500'000.00	Staatskanzlei: Imageförderung Kanton
	1'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung zusätzliches Fachpersonal für IT-Projekte
	400'000.00	Staatskanzlei : Rückstellung für die Entwicklung des E-Voting
	296'707.00	Amt für Kulturgüter: Subventionen
	505'000.00	Sonderschulen: Subventionen für behinderte Minderjährige ausserhalb des Kantons
	17'700'000.00	Universität: Master in Humanmedizin
6'000'000.00	18'000'000.00	Amt für Wald, Wild und Fischerei: Sanierung La Pila
	2'092'437.00	Volkswirtschaftsdirektion: Bergbahnen
4'000'000.00	9'500'000.00	Wirtschaftsförderung: Bürgschaftsverluste
	1'522'391.44	Anstalten: Betrieb
5'934'227.64	6'934'692.74	Anstalten: Verbindlichkeiten
		Sozialvorsorgeamt: Sonderheime
	4'195'608.00	Sozialvorsorgeamt: Alterspolitik
5'000'000.00	5'150'000.00	Sozialvorsorgeamt: Sozialhilfe für Asylsuchende
		Sozialversicherungen: Prämienverbilligung in der Krankenversicherung
	272'200.00	Gesundheit: Finanzierung der Mehrkosten in den Freiburger Privatkliniken
	5'127'914.00	Gesundheit: Deckung des Tarifmankos des HFR und des FNPG
	10'000'000.00	Gesundheit:Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons
	850'001.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Wertschriftenkäufe
	103'500'000.00	Finanzverwaltung: SNB-Gewinnrisiko
	27'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken nicht bilanz. Verpflichtungen
	670'000.00	Finanzverwaltung: NFA Umsetzung
	31'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit Personalmehrkosten
	83'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit gesetzlichen Anpassungen aufgrund der USR III
		ITA: Speicherbedarf
		Allg. Ausgaben und Einnahmen: Bluefactory, Inhaltsprojekte
	4'000'000.00	Hochbauamt: Schulbauten
	2'200'000.00	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion: Nachhaltige Entwicklung
424'304.54	2'403'072.92	Amt für Umwelt: Abfalldeponie En Craux
15'000'000.00	30'000'000.00	Gesundheit : Rückstellung für die anstehende Bilanzsanierung des HFR
3'000'000.00	13'000'000.00	Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung für die der PKSPF angeschlossenen subventionierten Institutionen
	178'000.00	Volkswirtschaftsdirektion : Rückstellung Risikokapital und Darlehen
		Allg. Ausgaben und Einnahmen : Rückstellung zur Schuldentilgung der Stiftung Schloss Greyerz

Investissements en cours

Laufende Investitionen

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Immeubles		462'947'037
Etablissements de Bellechasse		20'830'000
Bâtiment EAP et réaménagement des ateliers sécurisés		
Décret 2006_135	03.11.2006	14'266'000
Subvention fédérale		6'564'000
Bibliothèque cantonale et universitaire		83'742'375
Agrandissement et restructuration		
Budget		2'520'000
Décret 0201	10.05.2001	2'222'375
Décret 2014_059	26.06.2014	4'000'000
Décret 2018_009	06.02.2018	60'000'000
Subvention fédérale		15'000'000
Police Centre d'intervention de Granges-Paccot		43'758'900
Crédit d'étude et construction		
Décret 2010_109	07.10.2010	1'200'000
Décret 2013_089	09.10.2013	42'558'900
Haute Ecole fribourgeoise de travail social et Haute Ecole de santé Fribourg		59'823'000
Construction		
Décret 2011_053	07.06.2011	3'250'000
Décret 2013_072	12.09.2013	44'573'000
Subvention fédérale		12'000'000
Déménagement d'Agroscope ALP-Haras		70'000'000
Etude et construction d'un bâtiment de recherche		
Décret 2013_017	19.03.2013	4'200'000
Décret 2015_031	18.03.2015	65'800'000
Terrains de la Tour Henri, à Fribourg		8'220'000
Crédit d'étude		
Décret 2013_092	10.10.2013	8'220'000
Cycle d'orientation DOSF et interventions diverses		11'137'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement		
Décret 2014_072	12.09.2014	11'137'000
Cycle d'orientation de la Gruyère à Riaz		12'731'000
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement		
Décret 2015_063	24.06.2015	12'731'000
Campus Schwarzsee/Lac-Noir		7'690'000
Construction d’une salle de sport triple		
Décret 2016_145	04.11.2016	7'690'000
Cycle d’orientation de la Veveyse, Châtel-Saint-Denis		4'114'022
Subventionnement de l’agrandissement et de la transformation		
Décret 2016_147	04.11.2016	4'114'022
Collège Sainte-Croix, Fribourg		41'790'000
Crédit d’étude en vue de l’assainissement et de l’agrandissement		
Décret 2016_053	18.03.2016	2'270'000
Décret 2017_100	17.11.2017	39'520'000

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2019	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
268'821'367	194'125'670	**Hochbauinvestitionen**
16'854'782	3'975'218	**Anstalten von Bellechasse** Gebäude für den Strafvollzug und Umbau gesicherte Werkstätten Dekret 2006_135 Bundesbeitrag
11'820'759	71'921'616	**Kantons- und Universitätsbibliothek** Aus- und Umbau Voranschlag Dekret 0201 Dekret 2014_059 Dekret 2018_009 Bundesbeitrag
43'758'821	79	**Polizei-Einsatzzentrum Granges-Paccot** Planungskredit und Umbau Dekret 2010_109 Dekret 2013_089
57'321'961	2'501'039	**Fachhochschule Freiburg für Soziale Arbeit und die Hochschule für Gesundheit Freiburg** Bau Dekret 2011_053 Dekret 2013_072 Bundesbeitrag
25'625'502	44'374'498	**Verlegung von Agroscope ALP-Haras** Planung und Bau eines Forschungsgebäudes Dekret 2013_017 Dekret 2015_031
8'709'841	-489'841	**Gelände des Thierryturms, in Freiburg** Studienkredit Dekret 2013_092
7'240'000	3'897'000	**Orientierungsschule DOSF und verschiedene Interventionen** Beitrag an den Bau und die Erweiterung Dekret 2014_072
5'000'000	7'731'000	**Orientierungsschule des Greyerzbezirks in Riaz** Beitrag an den Bau und die Erweiterung Dekret 2015_063
7'690'000		**Campus Schwarzsee/Lac-Noir** Bau einer Dreifachturnhalle Dekret 2016_145
1'600'000	2'514'022	**Orientierungsschule des Vivisbachbezirks, Châtel-Saint-Denis** Beitrag an die Erweiterung und den Umbau Dekret 2016_147
11'349'961	30'440'039	**Kollegium Heilig Kreuz, Freiburg** Studienkredit für die Sanierung und den Ausbau Dekret 2016_053 Dekret 2017_100

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Institut agricole de l'Etat de Fribourg		12'000'000
Construction, extension ou réaffectation de bâtiments à Grangeneuve		
Décret 2016_052	17.03.2016	12'000'000
Etablissements de Bellechasse		1'550'000
Etude pour la première étape de la planification pénitentiaire 2016–2026		
Décret 2016_083	17.06.2016	1'550'000
Hôtel cantonal, Fribourg		21'350'000
Assainissement et transformation		
Budget		800'000
Décret 2017_026	22.03.2017	1'430'000
Décret 2018_092	09.10.2018	19'120'000
Acquisition des bâtiments Boschung, Granges-Paccot		11'500'000
Décret 2018_076	13.09.2018	11'500'000
Extension et adaptation du Gymnase intercantonal de la Broye, Payerne		14'500'000
Décret 2018_077	14.09.2018	14'500'000
Faculté des sciences et de médecine de l'Université de Fribourg		5'210'740
Rénovation de l'ancien laboratoire cantonal		
Décret 2018_078	14.09.2018	4'710'740
Subvention fédérale		500'000
Immeuble "ex-Swisscom", route des Arsenaux 41, Fribourg		33'000'000
Acquisition et réaménagement		
Décret 2018_126	14.12.2018	33'000'000

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2019	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
10'399'971	1'600'029	**Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg** Bau, Ausbau und Umnutzung von Gebäuden in Grangeneuve Dekret 2016_052
4'049'897	-2'499'897	**Anstalten von Bellechasse** Studien für die erste Etappe der Vollzugsplanung 2016–2026 Dekret 2016_083
5'899'901	15'450'099	**Rathaus, Freiburg** Sanierung und Umbau Voranschalg Dekret 2017_026 Dekret 2018_092
10'299'990	1'200'010	**Erwerb der Boschung-Gebäude, Granges-Paccot** Dekret 2018_076
4'199'989	10'300'011	**Erweiterung und Umbau des Interkantonalen Gymnasiums der Region Broye, Payerne** Dekret 2018_077
4'000'000	1'210'740	**Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät der Universität Freiburg** Renovierung des ehemaligen kantonalen Laboratoriums Dekret 2018_078 Bundesbeitrag
32'999'992	8	**Ehemaliges Swisscom-Gebäude, Route des Arsenaux 41, Freiburg** Erwerb und Ausbau Dekret 2018_126

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Investissements routiers		826'260'151
Etude de la route Marly - Posieux		6'625'000
Décret 2006_022	16.03.2006	6'625'000
Evitement de Bulle - La Tour-de-Trême		304'258'325
Décret 0696	10.05.1996	3'360'000
Décret 0400	18.10.2000	63'179'175
Crédit additionnel	13.02.2009	26'040'347
Indexation et hausses officielles		8'835'000
Subvention fédérale		202'843'803
Pont et tunnel de la Poya, aménagement route de Morat		148'000'000
Décret 2006_057	23.06.2006	58'072'000
Subvention fédérale		61'928'000
Décret 2010_026	03.02.2010	28'000'000
Route de contournement de Guin		9'000'000
Etude et acquisition de terrains		
Décret 2009_072	19.06.2009	9'000'000
Réfection et reconstruction liées à des aménagements communaux		36'842'420
Décret 0496	17.09.1996	8'073'720
Décret 2013_045	20.06.2013	21'900'000
Subvention fédérale		6'585'200
Part de la commune de Marly		88'500
Part de la commune de Botterens		195'000
Etudes - aménagement Romont - Vaulruz		32'303'000
Décret 0596	07.11.1996	6'100'000
Décret 2010_061	19.05.2010	26'203'000
Aménagement divers arrêts de bus		4'000'000
Décret 2004_159	15.12.2004	4'000'000
Etudes et acquisitions de terrains pour le réseau routier cantonal 2006-2011		10'000'000
Décret 2006_133	02.11.2006	10'000'000
Assainissement de carrefours dangereux		9'837'000
Décret 2006_134	02.11.2006	8'033'000
Décret 2013_018	19.03.2013	1'804'000
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2012-2015		32'000'000
Décret 2011_087	09.09.2011	26'000'000
Subvention fédérale		6'000'000
Aménagement routier en relation avec des travaux édilitaires		19'088'240
Décret 2010_107	06.10.2010	19'088'240
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019 et suppression du passage à niveau de Givisiez		11'850'000
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019		
Décret 2013_113	14.11.2013	11'850'000
Route cantonale Rue-Montet		1'670'000
Travaux d'aménagements routiers		
Arrêté 2014-1008	14.10.2014	1'670'000

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2019	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
702'025'792	124'234'359	**Tiefbauinvestitionen**
3'343'929	3'281'071	**Planung der Strassenverbindung Marly - Posieux** Dekret 2006_022
287'035'256	17'223'069	**Umfahrungsstrasse von Bulle - La Tour-de-Trême** Dekret 0696 Dekret 0400 Zusatzkredit Indexierung und offizielle Preisanpassungen Bundesbeitrag
202'170'659	-54'170'659	**Poya-Brücke und Tunnel, Erweiterung Murtenstrasse** Dekret 2006_057 Bundesbeitrag Dekret 2010_026
1'309'803	7'690'197	**Umfahrungsstrasse von Düdingen** Projektierung und Landerwerb Dekret 2009_072
34'110'941	2'731'479	**Instandsetzungs- und Erneuerungsarbeiten in Zusammenhang mit kommunalen Ausbauarbeiten** Dekret 0496 Dekret 2013_045 Bundesbeitrag Anteil der Gemeinde Marly Anteil der Gemeinde Botterens
32'841'996	-538'996	**Projektierung - Ausbau Romont - Vaulruz** Dekret 0596 Dekret 2010_061
2'556'142	1'443'858	**Ausbau verschiedener Bushaltestellen** Dekret 2004_159
7'619'630	2'380'370	**Projektierung und Landerwerb für Kantonsstrassennetz 2006-2011** Dekret 2006_133
7'148'157	2'688'843	**Sanierung gefährlicher Kreuzungen** Dekret 2006_134 Dekret 2013_018
31'156'161	843'839	**Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2012-2015** Dekret 2011_087 Bundesbeitrag
12'957'255	6'130'985	**Ausbau Strassennetz in Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten** Dekret 2010_107
5'774'251	6'075'749	**Projektierung und Landerwerb 2014-2019 und Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez** Projektierung und Landerwerb 2014-2019 Dekret 2013_113
1'471'118	198'882	**Kantonsstrasse Rue- Montet** Strassenausbauarbeiten Beschluss 2014-1008

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Valtraloc - Traversée du village d'Attalens		2'910'000
Travaux d'aménagements routiers		
Arrêté 2014-1126	02.12.2014	2'910'000
Jonction autoroutière de Guin (Birch-Luggiwil)		4'200'000
Participation financière de l'Etat de Fribourg pour l'achèvement de la jonction		
Arrêté 2017-123	07.03.2017	600'000
Arrêté 2013-353	23.04.2013	3'600'000
Axe Corserey - Farvagny - Treyvaux		1'000'000
Pont-la-Ville, travaux de confortation liés aux éléments naturels		
Arrêté 2014-648	19.08.2014	1'000'000
Aménagement de la route des Grands-Bois et assainissement du pont de la Tuffière		4'550'000
Décret 2015_018	13.02.2015	4'550'000
Route de contournement de Prez-vers-Noréaz		320'000
Financement de travaux anticipés		
Arrêté 2015-511	16.06.2015	320'000
Route cantonale Marly-Bourguillon		1'570'000
Réaménagement de chaussée avec bandes cyclables		
Arrêté 2015-598	09.07.2015	1'570'000
Route de Grandcour, Estavayer-le-Lac		533'366
Participation au financement des aménagements cyclables		
Arrêté 2015-796	29.09.2015	533'366
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2016-2018		40'000'000
Décret 2015_118	19.11.2015	32'000'000
Subvention fédérale		8'000'000
Secteur de la jonction autoroutière N12 Fribourg-Sud/Centre		11'537'800
Etudes et acquisitions de terrains concernant trois projets		
Décret 2016_014	03.02.2016	11'537'800
Pont sur la Trême, Gruyères		4'580'000
Travaux de reconstruction et d'aménagement de la route cantonale		
Décret 2016_072	11.05.2016	4'580'000
Sept routes de contournement		34'750'000
Etudes de projet et acquisitions de terrain		
Décret 2016_116	08.09.2016	34'750'000
Projet Tiguelet		17'030'000
Réalisation du projet permettant la suppression du passage à niveau de Givisiez		
Décret 2016_117	08.09.2016	17'030'000
Construction d'un tronçon de route à Châtel-Saint-Denis		14'350'000
dans le cadre du projet de déplacement de la gare TPF		
Décret 2017_056	20.06.2017	14'350'000
Réaménagement de la route cantonale "En Bataille", Broc		5'795'000
Décret 2018_012	08.02.2018	5'795'000

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2019	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
2'660'777	249'223	**Valtraloc – Ortsdurchfahrt Attalens** Strassenausbauarbeiten Beschluss 2014-1126
	4'200'000	**Autobahnanschluss Düdingen (Birch-Luggiwil)** Finanzielle Beteiligung des Staates Freiburg für die Fertigstellung des Autobahnanschlusses Beschluss 2017-123 Beschluss 2013-353
948'862	51'138	**Achse Corserey - Farvagny - Treyvaux** Pont-la-Ville, Sicherungsarbeiten in Zusammenhang mit den Elementarschäden Beschluss 2014-648
4'381'802	168'198	**Ausbau der Route des Grands-Bois und Sanierung der Tuffière-Brücke** Dekret 2015_018
303'837	16'163	**Umfahrungsstrasse von Prez-vers-Noréaz** Finanzierung vorgezogener Arbeiten Beschluss 2015-511
1'446'428	123'572	**Kantonsstrasse Marly-Bourguillon** Sanierung der Strasse und Bau von Radwegen Beschluss 2015-598
	533'366	**Route de Grandcour, Estavayer-le-Lac** Beteiligung an der Finanzierung der Radwege Beschluss 2015-796
21'224'101	18'775'899	**Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2016-2018** Dekret 2015_118 Bundesbeitrag
1'371'890	10'165'910	**Sektor des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum der N12** Studien und Landerwerb für drei Projekte Dekret 2016_014
3'137'158	1'442'842	**Brücke über die Trême, Gruyères** Neubau und Ausbau der Kantonsstrasse Dekret 2016_072
790'935	33'959'065	**Sieben Umfahrungsstrassen** Studien und Landerwerb Dekret 2016_116
14'398'929	2'631'071	**Tiguelet-Projekt** Verwirklichung des Projekts zur Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez Dekret 2016_117
7'764'351	6'585'649	**Bau eines Strassenabschnitts in Châtel-Saint-Denis** im Rahmen des Projekts für die Versetzung des TPF-Bahnhofs Dekret 2017_056
4'429'679	1'365'321	**Ausbau der Kantonsstrasse "En Bataille", Broc** Dekret 2018_012

	Date Datum	Crédits totaux Gewährte Kredite
Réaménagement de la jonction autoroutière, Matran		6'700'000
Contribution de l'Etat de Fribourg		
Décret 2018_046	25.06.2018	6'700'000
Réaménagement du tronçon de la route cantonale entre Riederberg et Bösingen		10'050'000
Décret 2018_047	25.06.2018	10'050'000
Réaménagement de la route cantonale, Marly		3'142'000
Arrêté 2018-936	30.10.2018	3'142'000
Route de la Fonderie, à Fribourg		8'290'000
Reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables		
Décret 2019_008	05.02.2019	8'290'000
Mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales		21'228'000
Selon la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés		
Décret 2019_021	27.03.2019	21'228'000
Etudes concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur Chamblioux–Bertigny		8'250'000
Décret 2019_034	23.05.2019	4'125'000
Participations financières des autres partenaires		4'125'000
Forêts		3'966'000
Equipement des forêts domaniales 2018-2022		3'966'000
Décret 2018_104	09.11.2018	3'428'000
Subvention fédérale et part de tiers		538'000

Dépenses au Ausgaben per 31.12.2019	Crédits disponibles Verfügbare Kredite	
300'000	6'400'000	**Ausbau des Autobahnanschlusses, Matran** Beitrag des Staates Freiburg Dekret 2018_046
6'407'409	3'642'591	**Ausbau des Kantonsstrassenabschnitts zwischen Riederberg und Bösingen** Dekret 2018_047
2'762'148	379'852	**Ausbau der Kantonalstrasse, Marly** Beschluss 2018-936
	8'290'000	**Route de la Fonderie in Freiburg** Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen Dekret 2019_008
107'220	21'120'780	**Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen** Entsprechend des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen Dekret 2019_021
94'968	8'155'032	**Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblioux–Bertigny** Dekret 2019_034 Finanzielle Beteiligungen der anderen Partner
51'485	3'914'515	**Waldungen**
51'485	3'914'515	**Daueranlagen in Staatswäldern 2018-2022** Dekret 2018_104 Bundesbeitrag und Anteil Dritter

Titres et participations

Wertschriften und Beteiligungen

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
Patrimoine financier		
Actions		
AGY EXPO SA	92'550	9'255'000
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	5'680'138	5'680'138
MCH Group SA	10'000	100'000
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	500	250'000
Groupe E SA	120'000	1'200'000
Rose de la Broye SA	100	100'000
Espace Gruyère SA	7'500	225'000
Remontées mécaniques fribourgeoises SA	490	49'000
eOperations Suisse SA	1	100
Parts sociales		
Société suisse de crédit hôtelier SCH	40	20'000
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	60	15'000
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	3'000	300'000
Participations		
Autres titres détenus par les établissements de l'Etat		43'270
Fondation franco-suisse pour la recherche et la technologie		3'000
Microcrédit Solidaire Suisse - Fondation Georges Aegler pour la création d'entreprises		25'000
CASEi-BE/FR/NE		1

Valeur comptable Buchwert	
16'600'336	**Finanzvermögen**
	Aktien
2	AGY EXPO AG
1	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
100'000	MCH Group AG
250'000	Grosser St. Bernhard Tunnel AG
16'250'000	Groupe E AG
1	Rose de la Broye SA
1	Espace Gruyère AG
1	Freiburger Bergbahnen AG
300	eOperations Schweiz AG
	Anteilscheine
1	Schweizerische Gesellschaft für Hotelkredit SGH
1	Genossenschaft "La Forestière"
1	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
	Beteiligungen
24	Sonstige Wertschriften im Besitz der Anstalten des Staates
1	Stiftung "Fondation franco-suisse pour la recherche et la technologie"
1	Mikrokredit Solidarität Schweiz - Stiftung Georges Aegler zur Unternehmensgründung
1	CASEI-BE/FR/NE

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
Patrimoine administratif		
Actions		
Banque nationale suisse	1'000	250'000
Salines Suisses SA	460	460'000
SelFin Invest AG	460	460'000
Sucre Suisse SA	64'000	640'000
Bains de la Motta S.A.	100	10'000
BLS SA	190'040	190'040
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	64'600	646'000
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	573	573'000
Heliswiss, Hélicoptère Suisse SA	50	27'500
Installation de compostage Seeland SA	20	20'000
SAIDEF SA	170'000	6'800'000
Groupe E Celsius SA	141	141'000
Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat SA	713'380	713'380
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	799	199'750
Belgaz SA	390	390'000
Télégruyère S.A.	96	96'000
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	1'314'300	13'143'000
Y-Parc SA, management, promotion, services	100	50'000
Groupe E SA	5'400'000	54'000'000
ftth fr SA	5'000	5'000'000
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	12'500	12'500'000
gpfr SA	3'000	300'000
L'ANTRE SA	5'000	5'000'000
Parts sociales		
Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage	100	10'000
Cautionnement romand, société coopérative	1'399	1'399'000
Service Suisse aux Bibliothèques société coopérative	70	7'000
Participations		
FONDATION SEED CAPITAL FRIBOURG		3'250'000
Groupement forestier Broye-Vully		291'200
SIERA		1'801'819
VITROCENTRE ROMONT, Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre		10'000
Fondation Suisse pour la Recherche en Microtechnique		10'000
PARLOCA FRIBOURG, FONDATION POUR LA LOCATION-PARTICIPATION		10'000
Banque Cantonale de Fribourg		70'000'000
Autres titres		
Autres titres dont la valeur nominale est inférieure à Fr. 5'000 par position		3'003

Valeur comptable Buchwert	
316'207'158	**Verwaltungsvermögen**
	Aktien
250'000	Schweizerische Nationalbank
460'000	Schweizer Salinen AG
460'000	SelFin Invest AG
640'000	Schweizer Zucker AG
1	Motta-Schwimmbad AG
1	BLS AG
1	Montreux Berner Oberland Bahn AG
1	CRIDEC AG
1	Heliswiss, Schweizerische Helicopter AG
1	Kompostieranlage Seeland AG
1	SAIDEF AG
141'000	Groupe E Celsius AG
1	Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees AG
1	Immobiliengesellschaft La Grenette AG
1	Belgaz AG
1	Télégruyère AG
1	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
1	Y-Parc AG
54'000'000	Groupe E AG
1	ftth fr AG
12'500'000	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
1	gpfr AG
5'000'000	L'ANTRE AG
	Anteilscheine
1	Genossenschaft "Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage"
1	Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft
1	Schweizer Bibliotheksdienst Genossenschaft
	Beteiligungen
1	STIFTUNG SEED CAPITAL FREIBURG
1	Verein "Groupement forestier Broye-Vully"
1'801'819	SIERA
1	Vitrocentre, Romont
1	Schweizerische Stiftung für mikrotechnische Forschung
1	Stiftung "PARLOCA FRIBOURG"
70'000'000	Freiburger Kantonalbank
	Sonstige Wertschriften
4	Sonstige Wertschriften mit Nominalwert unter 5'000 Fr. pro Position

	Nombre Anzahl	Valeur nominale Nominalwert
Prêts		
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA		
Remontées mécaniques fribourgeoises SA		
Télégruyère SA		
Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat SA		
Prêts à TPF Immo SA		
Prêts aux communes et associations de communes		
Prêts au HFR, au RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye		
Prêt au Groupe E SA		
Prêts aux entreprises privées		
Prêt à FTTH ftth fr SA		
Prêts par le fonds rural		
Aides aux exploitations paysannes		
Prêts de formation		
Prêt à SICHH SA		
Prêt à BioFactory Competence Center SA		
Prêt à BlueFactory Fribourg-Freiburg SA		

Valeur comptable Buchwert	
	Darlehen
1	Montreux Berner Oberland Bahn AG
1	Freiburgische Bergbahnen AG
1	Télégruyère SA
1	Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger-und Murtensees AG
1	Darlehen an TPF Immo SA
12'883'264	Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände
73'814'262	Darlehen an HFR, FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye
40'000'000	Darlehen an Groupe E AG
1'206'283	Darlehen an private Unternehmungen
6'000'000	Darlehen an ftth fr AG
27'482'297	Darlehen durch den Landwirtschaftsfonds
1'800'000	Finanzhilfe an Landwirtschaftsbetriebe
2'768'199	Ausbildungsdarlehen
1	Darlehen an SICHH AG
1	Darlehen an BioFactory Competence Center AG
5'000'000	Darlehen an BlueFactory Fribourg-Freiburg AG

Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000

Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000

Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000

	Forme juridique Rechtsform	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)
AGY EXPO SA	SA / AG	19'530'000	47.4
Banque Cantonale de Fribourg	PM / JP	70'000'000	100.0
Banque nationale suisse	SA / AG	25'000'000	1.0
Belgaz SA	SA / AG	600'000	65.0
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	SA / AG	25'000'000	50.0
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	SA / AG	12'000'000	47.3
Cautionnement romand, société coopérative	C / G	18'676'000	7.5
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	SA / AG	20'687'570	3.1
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	SA / AG	6'800'000	8.4
FONDATION SEED CAPITAL FRIBOURG	F / S	3'250'000	100.0
ftth fr SA	SA / AG	47'000'000	10.6
gpfr SA	SA / AG	1'000'000	30.0
Groupe E SA	SA / AG	68'750'000	80.3
Groupement forestier Broye-Vully	PM / JP	1'100'000	26.5
L'ANTRE SA	SA / AG	32'500'000	15.4
SAIDEF SA	SA / AG	27'000'000	25.2
Salines Suisses SA	SA / AG	11'164'000	4.1
SelFin Invest AG	SA / AG	10'000'000	4.6
SIERA	PM / JP	7'207'276	25.0
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	C / G	499'900	60.0
Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat SA	SA / AG	2'846'797	25.1
Sucre Suisse SA *	SA / AG	17'040'000	3.8
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	SA / AG	17'500'000	75.1
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	SA / AG	12'200'000	2.0

* état au / Stand per 30.09.2018

SA: société anonyme / AG: Aktiengesellschaft
PM: personne morale de droit public / JP: Juristische Person des öffentlichen Rechts
C: coopérative / G: Genossenschaft
F: fondation / S: Stiftung

Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000

Total du bilan au Bilanzsumme per 31.12.2018	Résultat de l'exercice Jahresergebnis 2018	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat	
19'840'401	-18'131	0	AGY EXPO AG
22'926'714'000	128'765'000	48'000'000	Freiburger Kantonalbank
817'068'800'000	-14'934'000'000	15'000	Schweizerische Nationalbank
3'018'550	69'284	19'500	Belgaz AG
46'619'278	-1'095'248	0	Bluefactory Fribourg-Freiburg AG
5'948'592	-532'504	0	RISIKO KAPITAL FREIBURG AG
40'479'597	5'024'996	0	Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft
479'686'000	2'515'000	0	Montreux Berner Oberland Bahn AG
26'424'603	557'580	17'190	CRIDEC AG
1'406'414	-303'983	0	STIFTUNG SEED CAPITAL FREIBURG
101'153'939	400'407	0	ftth fr AG
0	0	0	gpfr AG
2'532'832'000	90'090'000	22'632'000	Groupe E AG
0	0	0	Verein "Groupement forestier Broye-Vully"
0	0	0	L'ANTRE AG
91'871'331	11'506	0	SAIDEF AG
257'414'000	14'171'000	345'000	Schweizer Salinen AG
131'012'085	1'056'674	25'300	SelFin Invest AG
0	0	0	SIERA
3'381'680	22'189	0	Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg
14'537'454	341'882	0	Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees AG
258'683'000	3'933'000	0	Schweizer Zucker AG *
553'163'000	10'919'000	0	Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG
56'592'168	1'260'729	20'000	Grosser St. Bernhard Tunnel AG

Fonds et fondations

Fonds und Stiftungen

	Capital au Kapital per 31.12.2019
Total	59'288'504.10
Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport	
Fonds cantonal de la formation	1'328'206.10
Fonds du Père Grégoire Girard	414'747.50
Fonds Eugène Dévaud	634'919.00
Fonds pour le plurilinguisme	2'204'161.85
Fonds Jean Tinguely Moscou - Fribourg	532'148.65
Fonds Forestier - Musée d'art et d'histoire	1'562'052.62
Sport-Toto - Fonds de réserve	7'327'821.54
Sport-Toto - Constructions et achats de matériel	587'008.05
Fonds Francesco Giambonini	388'255.02
Fonds cantonal du sport	2'129'156.30
Fonds Culture et Ecole	362'769.40
Fonds cantonal de la culture	2'021'752.36
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	1'011'743.87
Direction de la sécurité et de la justice	
Fonds pour la lutte contre les toxicomanies	665'420.63
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	31'458.65
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	
Fonds des améliorations foncières	1'544'293.65
Fonds cantonal de reboisement	1'887'922.35
Fonds de prévoyance des forêts domaniales	2'750'335.85
Fonds de repeuplement du lac de Morat	931'109.20
Fonds des vignes	1'624'071.64
Fonds de réserve épizooties SAAV	873'617.00
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	709'791.53
Direction de l'économie et de l'emploi	
Fonds d'équipement touristique	3'950'498.05
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	576'763.72
Direction de la santé et des affaires sociales	
Fonds del Soto II pour la lutte contre l'alcoolisme	603'576.78
Fonds spécial pour la protection des mineurs	2'158'407.18
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	
Direction des finances	
Fonds des taxes sur les loteries	2'121'333.16
Fonds de la Loterie romande	15'289'509.81
Fonds pour la prévention et la lutte contre la dépendance au jeu	459'356.82
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	586'017.02
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions	
Fonds pour la Conservation du Pl En Raboud, Romont	2'020'278.80
Placements et prêts	-2'707'382.03
Solde des fonds et fondations en dépôt auprès de l'Administration des finances - selon bilan	56'738'143.47

Capital au Kapital per 31.12.2018	
59'363'663.36	**Total**
	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport
921'732.50	Kantonaler Ausbildungsfonds
416'839.80	Fonds du Père Grégoire Girard
634'919.00	Fonds Eugène Dévaud
2'214'005.30	Kantonaler Fonds für Mehrsprachigkeit
532'126.85	Fonds Jean Tinguely Moskau - Freiburg
1'420'674.72	Fonds Forestier - Museum für Kunst und Geschichte
7'356'826.59	Sport-Toto - Reservefonds
585'544.20	Sport-Toto - Sportbauten und Materialeinkäufe
387'299.22	Fonds Francesco Giambonini
1'922'973.90	Kantonaler Sportsfonds
581'316.10	Kultur-und Schule Fonds
2'515'463.71	Kantonaler Kulturfonds
1'353'129.97	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Sicherheits- und Justizdirektion
809'179.63	Fonds für die Bekämpfung der Drogenabhängigkeit
112'916.65	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft
1'789'796.45	Meliorationsfonds
1'877'557.25	Kantonaler Wiederaufforstungsfonds
2'743'973.55	Reservefonds für den Staatswald
870'753.30	Fonds für die Wiederbevölkerung des Murtensees
1'669'684.74	Fonds der Staatsreben
1'000'567.25	Reservefonds zur Tierseuchenbekämpfung LSVW
682'808.30	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Volkswirtschaftsdirektion
3'367'842.80	Tourismusförderungsfonds
586'313.57	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Direktion für Gesundheit und Soziales
628'381.63	Fonds del Soto II zur Bekämpfung des Alkoholismus
2'104'685.65	Spezialfonds für den Jugendschutz
	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Finanzdirektion
2'181'214.43	Fonds der Lotterieabgaben
14'946'563.11	Fonds der Loterie romande
513'843.67	Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht
619'488.82	Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000
	Raumplanungs-, Umwelt-und Baudirektion
2'015'240.70	Fonds pour la Conservation Pl En Raboud, Romont
-2'541'810.33	Anlagen und Darlehen
56'954'632.68	**Saldo der Fonds und Stiftungen als Guthaben bei der Finanzverwaltung - gemäss Bilanz**

Crédits supplémentaires

Nachtragskredite

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
	Total	12'228'380
	Pouvoir législatif	7'000
1110	**Grand Conseil**	
3130.001	Frais de télécommunications	7'000
	Pouvoir judiciaire	430'700
2100	**Tribunal cantonal**	
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	40'000
3199.005	Indemnités en matière pénale	65'000
3199.063	Assistance judiciaire pénale	100'000
2115	**Tribunal des mineurs**	
3090.000	Frais de formation	35'700
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	80'000
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	110'000
	Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat	72'000
3105	**Chancellerie d'Etat**	
3111.500	Achats de véhicules	29'000
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	43'000
	Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport	1'534'200
3200	**Secrétariat général**	
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	58'200
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	610'000
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	450'000
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	113'000
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**	
3130.102	Frais des mesures de nature pédago-thérapeutique	180'000
3632.003	Subventions cantonales pour les services auxiliaires	31'000
3272	**Conservatoire**	
3120.004	Impôts et contributions	22'000
3294	**Campus Lac-Noir**	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	70'000
	Direction de la sécurité et de la justice	1'641'000
3300	**Secrétariat général**	
3130.000	Prestations de service par des tiers	10'000
3345.1	**Commandement et services généraux**	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	40'000
3345.2	**Gendarmerie**	
3130.000	Prestations de service par des tiers	10'000
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	20'000
3345.3	**Police de sûreté**	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	250'000
3355	**Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation**	
3135.000	Exécution des condamnations	350'000
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	750'000

Crédits budgétaires Voranschlagskredite en francs / in Franken		
	Total	
	Gesetzgebende Behörde	
	Grosser Rat	**1110**
2'000	Kosten für Telekommunikation	3130.001
	Richterliche Behörde	
	Kantonsgericht	**2100**
240'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
85'000	Entschädigungen in Strafsachen	3199.005
350'000	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	3199.063
	Jugendgericht	**2115**
10'000	Ausbildungskosten	3090.000
120'000	Debitorenverluste, Strafsachen	3181.005
90'000	Kostgelder jugendlicher Straftäter	3637.213
	Staatsrat - Staatskanzlei	
	Staatskanzlei	**3105**
-	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
295'000	Kantonsbeiträge an politische Parteien	3636.147
	Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	
	Generalsekretariat	**3200**
222'600	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	3611.000
26'894'850	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	3611.001
7'260'000	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	3611.003
2'500'000	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	3611.006
	Amt für Sonderpädagogik	**3208**
3'800'000	Kosten der pädagogisch-therapeutischen Massnahmen	3130.102
8'539'000	Kantonsbeiträge für die Schuldienste	3632.003
	Konservatorium	**3272**
-	Steuern und Beiträge	3120.004
	Campus Schwarzsee	**3294**
184'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	Sicherheits- und Justizdirektion	
	Generalsekretariat	**3300**
40'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	Kommando und Stabsdienste	**3345.1**
115'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	Gendarmerie	**3345.2**
384'400	Dienstleistungen Dritter	3130.000
700'000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	3144.000
	Kriminalpolizei	**3345.3**
109'000	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	3111.304
	Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	**3355**
4'950'000	Strafvollzugskosten	3135.000
4'150'000	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	3135.001

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**	
3091.000	Frais de recrutement	20'000
3101.006	Carburants	39'000
3130.096	Service d'aumônerie	7'000
3132.040	Prestations médicales par des tiers	140'000
3137.000	Impôts sur les véhicules	5'000
	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	665'000
3425	**Service de l'agriculture**	
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	85'000
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	100'000
3445	**Service des forêts et de la faune (Gestion par prestations)**	
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	300'000
3636.000	Subventions cantonales	70'000
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	110'000
	Direction de l'économie et de l'emploi	275'000
3500	**Secrétariat général**	
3103.301	Abonnements et cotisations	5'000
3130.000	Prestations de service par des tiers	117'000
3542.1	**Service de la formation professionnelle**	
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	145'000
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**	
3170.100	Déplacements	8'000
	Direction de la santé et des affaires sociales	7'369'280
3605	**Service de la santé publique**	
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	53'000
3608	**Service du médecin cantonal**	
3199.002	Frais de protection de la population	254'280
3645	**Service de la prévoyance sociale**	
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	675'000
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	225'000
3655	**Assurances sociales**	
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie	3'318'000
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie	2'844'000
	Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions	234'200
3805	**Service des constructions et de l'aménagement**	
3000.200	Commissions	40'000
3845	**Service de l'environnement**	
3090.000	Frais de formation	10'000
3111.500	Achats de véhicules	45'000
3142.501	Travaux de conservation	25'000

Crédits budgétaires Voranschlagskredite en francs / in Franken		
	Freiburger Strafanstalt	**3365**
12'000	Rekrutierungskosten	3091.000
211'500	Treibstoffe	3101.006
75'000	Seelsorge	3130.096
306'500	Medizinische Fremdleistungen	3132.040
35'000	Fahrzeugsteuern	3137.000
	Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	
	Amt für Landwirtschaft	**3425**
715'000	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	3634.014
	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	**3430**
452'780	Gehälter des Hilfspersonals	3010.118
	Amt für Wald, Wild und Fischerei (leistungsorientierte Führung)	**3445**
1'300'000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	3632.000
130'000	Kantonsbeiträge	3636.000
300'000	Kantonsbeiträge an Dritte	3637.100
	Volkswirtschaftsdirektion	
	Generalsekretariat	**3500**
10'000	Abonnemente und Beiträge	3103.301
35'000	Dienstleistungen Dritter	3130.000
	Amt für Berufsbildung	**3542.1**
240'000	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	3636.302
	Berufsfachschule Freiburg	**3542.6**
8'500	Reisespesen	3170.100
	Direktion für Gesundheit und Soziales	
	Amt für Gesundheit	**3605**
472'770	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	3635.007
	Kantonsarztamt	**3608**
143'300	Kosten Bevölkerungsschutz	3199.002
	Sozialvorsorgeamt	**3645**
5'465'000	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons	3636.011
11'203'000	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	3636.014
	Sozialversicherungen	**3655**
167'158'000	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung	3637.001
13'406'000	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	3637.216
	Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion	
	Bau- und Raumplanungsamt	**3805**
70'000	Kommissionen	3000.200
	Amt für Umwelt	**3845**
35'000	Ausbildungskosten	3090.000
-	Anschaffung von Fahrzeugen	3111.500
170'000	Erhaltungsarbeiten	3142.501

		Crédits supplémentaires Nachtragskredite en francs / in Franken
3850	**Service des bâtiments**	
3090.000	Frais de formation	8'400
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5'800
3160.100	Locations de locaux	100'000

Crédits budgétaires Voranschlagskredite en francs / in Franken		
	Hochbauamt	**3850**
10'000	Ausbildungskosten	3090.000
10'000	Verschiedene Leistungen für das Personal	3099.006
5'740'330	Räume, Mieten	3160.100

Principaux engagements hors bilan
Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

	Base légale Rechtsgrundlage
Régie d'Etat	
Banque Cantonale de Fribourg	Loi / Gesetz
Capital de dotation : Fr. 70'000'000 L'Etat garantit les engagements financiers de la Banque	22.11.1988
Institutions publiques	
Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée	Décret / Dekret
Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets.	14.09.1976
Office de la circulation et de la navigation	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat.	07.05.1996
Office cantonal du matériel scolaire	Loi / Gesetz
Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat contre indemnisation dont le montant est fixé par le Conseil d'Etat.	13.09.2007
Politique économique	
	Décret / Dekret
L'Etat accorde un cautionnement à SICHH SA.	15.05.2014
L'Etat accorde un cautionnement à BCC SA.	18.12.2014
Crédits fédéraux d'investissements agricoles	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998
Aides aux exploitations paysannes	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	29.04.1998
Aide en matière d'investissements dans les régions de montagne	Loi fédérale / Bundesgesetz
Les cantons répondent pour 50% des pertes résultant des engagements pris envers la Confédération par les bénéficiaires de prêts domiciliés sur leur territoire.	28.06.1974
Prêts aux entreprises de transports	
Prêts accordés avant 2000 par la Confédération et les cantons. Ces prêts étaient conditionnellement remboursables et avaient été amortis.	

Montant Betrag	
	Staatliche Unternehmen
	Freiburger Kantonalbank
p.m.	Dotationskapital: Fr. 70'000'000 Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank
	Öffentliche Unternehmen
	Freiburger Stiftung für behinderte Kinder
6'500'000	Garantie der Anleihe für den Bau des Institutes Les Buissonnets.
	Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt
p.m.	Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert.
	Kantonale Lehrmittelverwaltung
p.m.	Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat garantiert. Die Lehrmittelverwaltung entrichtet dafür einen Betrag, dessen Höhe vom Staatsrat festgelegt wird.
	Wirtschaftspolitik
3'600'000	Der Kanton übernimmt für die SICHH AG eine Bürgschaft.
3'000'000	Der Kanton übernimmt für die BCC AG eine Bürgschaft.
	Investitionskredite in der Landwirtschaft
171'901'196	Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
	Betriebshilfe in der Landwirtschaft
7'008'550	Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.
	Investitionskredite für Berggebiete
27'595'705	Die Kantonen haften zu 50 % für Verluste aus Verpflichtungen, die auf ihrem Gebiet domizilierte Darlehensnehmer gegenüber dem Bund eingegangen sind.
	Darlehen an Transportunternehmen
7'544'027	Vor 2000 von Bund und Kantonen gewährte Darlehen. Diese Darlehen waren bedingt rückzahlbar und wurden amortisiert.

	Base légale Rechtsgrundlage
Divers	
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg	Loi / Gesetz
L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP, jusqu'à concurrence de 30% des engagements actuariels au maximum. Avant la mise en œuvre de la garantie de l'Etat, la Caisse est tenue de prendre toutes les mesures nécessaires pour maintenir ou, le cas échéant, rétablir son équilibre financier tel qu'il est prévu à l' article 9. En cas de mise en œuvre de la garantie, les institutions externes versent à l'Etat la part qui les concerne. La réglementation de la Caisse fixe les règles de calcul.	12.05.2011
Groupe E SA	
L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en société anonyme.	19.10.2000

Montant Betrag	
	Diverse
	Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg
1'286'785'663	Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG im Umfang von höchstens 30 % der versicherungstechnischen Verpflichtungen. Bevor die Pensionskasse die Staatsgarantie beansprucht, muss sie alle erforderlichen Massnahmen ergreifen, um ihr finanzielles Gleichgewicht aufrechtzuerhalten oder gegebenenfalls nach Artikel 9 wieder herzustellen. Wird die Staatsgarantie in Anspruch genommen, so überweisen die externen Institutionen dem Staat den auf sie entfallenden Anteil. Die Pensionskasse legt in ihren reglementarischen Bestimmungen die Berechnungsregeln fest.
	Groupe E SA
p.m.	Der Staat garantiert die vor der Umwandlung in eine Aktiengesellschaft eingegangenen finanziellen Verpflichtungen.

Base légale
Rechtsgrundlage

Procès et autres revendications contre l'Etat

Un recensement des procès et autres revendications contre l'Etat a été effectué auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2019, qui portent sur plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ce risque, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas sont cependant à relever. Le premier concerne la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a en effet été déposée contre l'Etat. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre de procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; un procès en responsabilité civile est en préparation. A ce stade, il est impossible de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne la contestation par un tiers d'une décision de l'Autorité foncière. Le litige porte sur un montant proche de 1 million de francs et suit actuellement les voies de droit usuelles.

Montant
Betrag

Prozesse und sonstige Forderungen gegenüber dem Staat

p.m.

Ende 2019 wurde ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat bei allen Direktionen erstellt. Darin aufgeführt wurden alle hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat diesbezüglich einen Global-vertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind hier aber zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtprozess ist in Vorbereitung. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich weder sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, noch ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

Ein zweiter Fall betrifft die Anfechtung eines Entscheids der Behörde für Grundstücksverkehr durch einen Dritten. Es geht um einen strittigen Betrag von fast 1 Million Franken, und das Verfahren folgt gegenwärtig dem ordentlichen Instanzenzug.

Informations complémentaires relatives aux entités énumérées dans la liste des engagements hors bilan

Zusatzinformationen zu den in der Liste der nicht bilanzierten Verpflichtungen aufgeführten Rechtsträgern

Informations complémentaires relatives aux entités énumérées dans la liste des engagements hors bilan

	Base légale Rechtsgrundlage	Forme juridique Rechtsform	Portée de la garantie Umfang der Garantie
Banque Cantonale de Fribourg	loi du / Gesetz vom 22.11.1988 RSF/SGF 961.1	SA de droit public öffentlich-rechtliche AG	L'Etat garantit les engagements financiers de la banque (art. 3 al. 1) Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank (Art. 3 Abs. 1)
Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg	loi du / Gesetz vom 12.05.2011 RSF/SGF 122.73.1	institution de droit public öffentlich-rechtliche Einrichtung	L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP, jusqu'à concurrence de 30 % des engagements actuariels au maximum. Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG im Umfang von höchstens 30 % der versicherungstechnischen Verpflichtungen.
Groupe E SA	loi du / Gesetz vom 19.10.2000 RSF/SGF 772.1.1	SA / AG	L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en SA (art. 3). Der Staat haftet für die vor der Umwandlung in eine AG eingegangenen finanziellen Verbindlichkeiten (Art. 3).
Office cantonal de la circulation et de la navigation (OCN)	loi du / Gesetz vom 07.05.1996 RSF/SGF 122.23.7	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat (art. 24 al. 1). Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert (Art. 24 Abs. 1).
Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)	loi du / Gesetz vom 13.09.2007 RSF/SGF 413.4.1	établissement de droit public öffentlich-rechtliche Anstalt	Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat, contre indemnisation (art. 22). Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat gegen ein Entgelt garantiert (Art. 22).
Fondation fribourgeoise en faveur de l'enfance handicapée	décret du / Dekret vom 14.09.1976	fondation Stiftung	Garantie de l'emprunt pour la construction de l'Institut Les Buissonnets. Garantie der Anleihe für die Bauten des Instituts Les Buissonnets.

Zusatzinformationen zu den in der Liste der nicht bilanzierten Verpflichtungen aufgeführten Rechtsträgern

Montant Betrag	Total du capital Gesamtkapital	Part de l'Etat Anteil Staat (%)	Total du bilan Bilanzsumme 31.12.2018	Résultat de l'exercice Jahresergebnis 2018	Dividendes versés à l'Etat Dividenden an den Staat	
p.m.	70'000'000 (capital de dotation) (Dotationskapital)	100.00	22'926'714'000	128'765'000	48'000'000	**Freiburger Kantonalbank**
1'286'785'663	-	-	-	-	-	**Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg**
p.m.	68'750'000	80.30	2'532'832'000	90'090'000	22'632'000	**Groupe E AG**
p.m.	-	100.00	-	-	-	**Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS)**
p.m.	3'000'000	100.00	-	-	-	**Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV)**
6'500'000	-	-	-	-	-	**Freiburgische Stiftung für geistig Behinderte**

Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung

1. Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

> Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
> Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
> Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
> Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
> Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

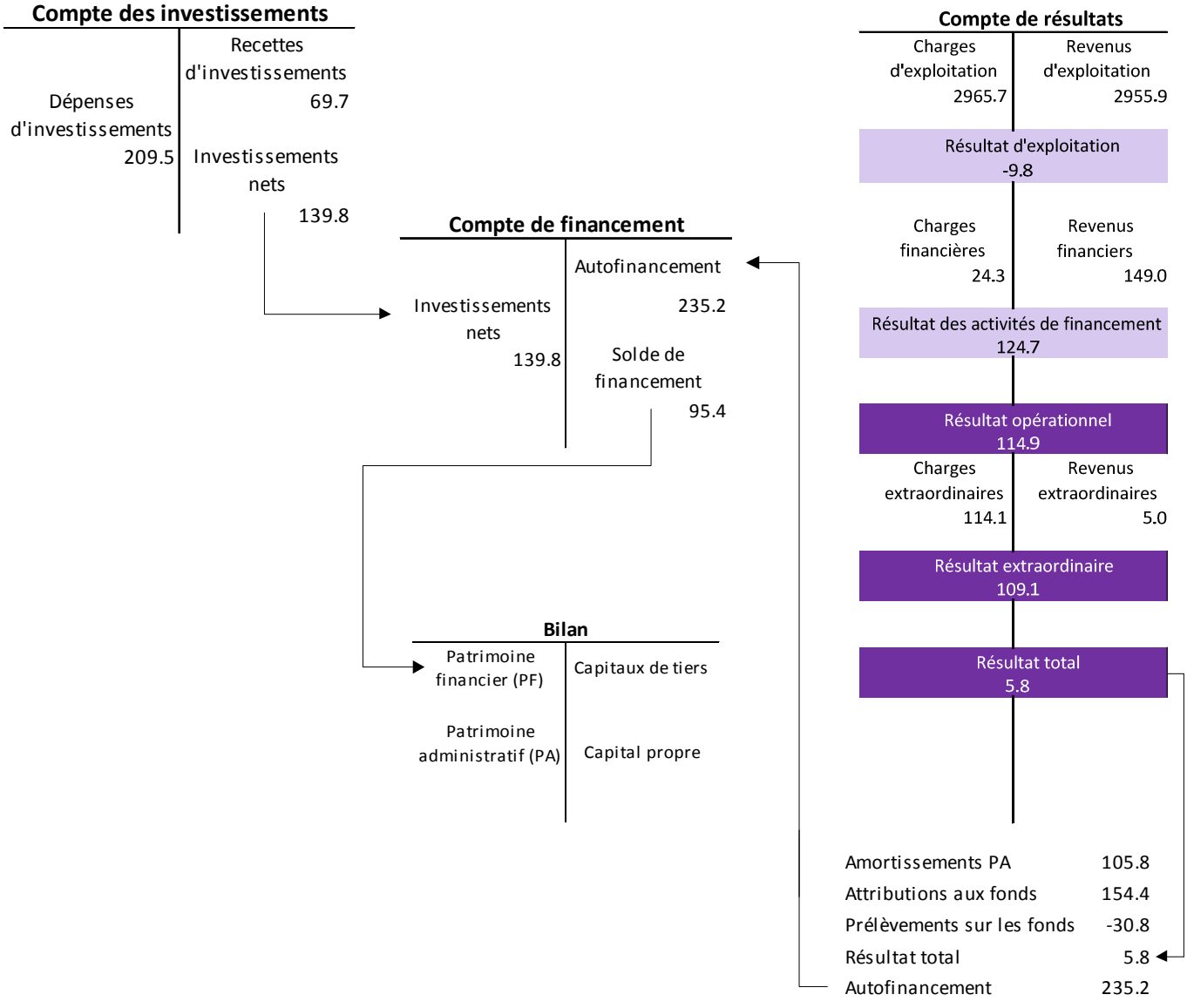
2. Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

3. La présentation du modèle de compte (MCH2)

3.1. La présentation schématique

Présentation schématique du modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



1. Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:

> Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
> Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
> Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
> Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
> Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

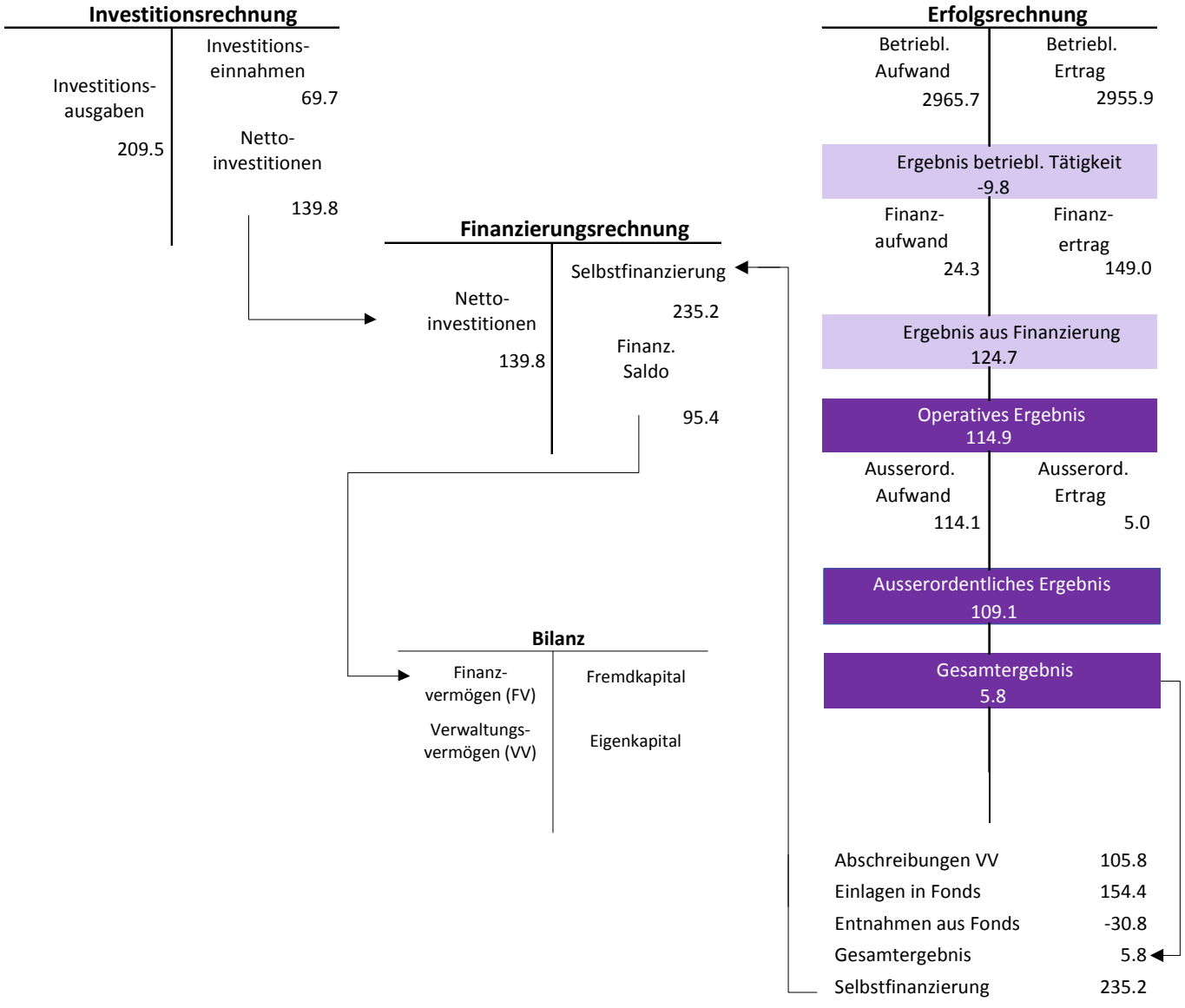
2. Rechnungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

3. Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2)

3.1. Schematische Darstellung

Schematische Darstellung Rechnungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



3.2. Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le *compte de résultats* est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le *compte des investissements* regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le *bilan* rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

Il faut encore indiquer que la partie *Annexes* au compte et au budget de l'Etat est sensiblement développée par rapport à la situation actuelle. Les nouvelles informations suivantes sont notamment présentées dans cette partie : indicateurs statistiques, état du capital propre, tableau des immobilisations et des provisions, informations

4. Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

> le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,
> l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :
    > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
    > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
    > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
    > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
    > la caisse publique de chômage,
    > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
    > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF).

5. Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.

3.2. Beschreibung

Das unter Punkt 3.1. schematisch dargestellte Rechnungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die *Erfolgsrechnung* wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die *Investitionsrechnung* umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die *Bilanz* zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlichrechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

Der *Anhang* zur Staatsrechnung bzw. zum Voranschlag ist gegenüber dem bisherigen viel umfangreicher. Unter anderem enthält er neu folgende Angaben: statistische Kennzahlen, Eigenkapitalnachweis, Anlagen- und Rückstellungsspiegel, Zusatzinformationen zu den Beteiligungen und nicht bilanzierten Verpflichtungen

4. In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis von Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheiten:

- die gesetzgebende und die richterliche Behörde,
- die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG). Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:
  - Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
  - Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
  - Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
  - Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
  - Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
  - Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
  - Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF).

5. Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

Genre de biens	
Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

6. Les particularités fribourgeoises

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

> la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),
> la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),
> la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,
> la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

7. Les conséquences sur les comparaisons historiques

Le passage au MCH2 a nécessité l'adaptation de l'historique du plan comptable actuel. Dans la grande majorité des cas, une ancienne position budgétaire a été affectée à un compte du nouveau modèle. Dans les cas suivants, des regroupements ont été opérés à savoir qu'une ou plusieurs anciennes positions budgétaires ont été additionnées sous un même nouveau numéro de compte :

Nach Artikel 12 Absatz 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

Art der Vermögensgüter	
Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre
Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

6. Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

> Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),
> Definition der ausserordentlichen Aufwände und Erträge (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),
> Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,
> Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts.

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

7. Die Auswirkungen auf die rückblickenden Vergleiche

Mit der Umstellung auf das HRM2 musste der gegenwärtige Kontenplan umgestaltet werden. In der überwiegenden Mehrheit der Fälle wurde eine bisherige Budgetrubrik einem Konto des neuen Kontenplans zugewiesen. In den folgenden Fällen erfolgte ein Zusammenzug, das heisst, eine oder mehrere bisherige Budgetrubriken wurden unter ein und derselben Kontonummer zusammengefasst:

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3010.100	Traitements du personnel *Gehälter des Personals*	301.100, 301.128, 301.129
3040.300	Allocations sociales *Sozialzulagen*	301.300, 301.305
3040.400	Primes de fidélité *Treueprämien*	301.400, 301.405
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG *AHV-, IV- und EO-Beiträge*	303.100, 303.101
3050.200	Contributions à l'assurance chômage *Arbeitslosenversicherungsbeiträge*	303.200, 303.201
3051.000	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel *Pensionskassenbeiträge*	304.000, 304.001
3053.100	Contributions à l'assurance accidents *Unfallversicherungsbeiträge*	305.100, 305.101
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales *Beiträge an die Familienausgleichskasse*	303.300, 303.301
3090.000	Frais de formation *Ausbildungskosten*	309.000, 309.001, 309.002, 309.003
3101.000	Marchandises *Verbrauchsmaterialien*	313.000, 350.000
3102.101	Imprimés, formules et reliures *Drucksachen, Formulare und Buchbinderarbeiten*	310.101, 310.104, 310.107, 310.108
3106.013	Produits chimiques *Chemikalien*	313.013, 313.022
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie *Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug*	311.316, 315.316
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques *Anschaffung von Hardware und Software*	311.400, 311.401, 311.405
3130.000	Prestations de service par des tiers *Dienstleistungen Dritter*	318.000, 318.024
3130.001	Frais de télécommunications *Kosten für Telekommunikation*	318.001, 318.007
3135.004	Exécution des peines *Strafvollzug*	318.025, 318.068
3137.000	Impôts sur les véhicules *Fahrzeugsteuern*	313.007, 318.105
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques *Unterhalt von Hardware und Software*	315.400, 315.401, 315.405
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques *Unterhalt von Hardware und Software*	315.400, 315.401, 315.405
3170.100	Déplacements *Reisespesen*	317.100, 317.303
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires *Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien*	319.004, 319.006

Nouveau compte Neues Konto	Désignation Bezeichnung	Anciens comptes Alte Konten
3199.018	Débours récupérables *Rückforderbare Auslagen*	318.061, 318.062
3406.001	Intérêts des dettes à long terme *Zinsen auf langfristigen Schulden*	322.001, 322.002
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds *Fondszinsen*	323.001, 329.000
3631.000	Part aux frais de conférences *Konferenzkostenanteil*	361.000, 364.002
3636.000	Subventions cantonales *Kantonsbeiträge*	364.000, 365.000
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles *Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen*	364.001, 365.002
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises *Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse*	365.005, 366.005
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques *Einkommenssteuern der natürlichen Personen*	400.000, 400.006
4511.007	Prélèvements sur provisions *Entnahmen aus Rückstellungen*	480.007, 480.009
4900.000	Livraisons à l'hôpital *Lieferungen an das Spital*	490.005, 490.008, 490.009
5040.000	Construction d'immeubles *Bau von Gebäuden*	500.001, 503.000
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale *Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik*	525.005, 525.100
5470.000	Prêts à des tiers *Darlehen an Dritte*	524.002, 525.004
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes *Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen*	660.005, 660.200, 670.016
6420.001	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour l'acquisition et l'équipement de terrains *Darlehensrückzahlung der Gemeinden für den Erwerb und die Erschliessung von Grundstücken*	622.001, 624.001
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne *Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten*	624.002, 625.000

Regroupement dans la publication

305 Contributions aux assurances sociales intègrent les comptes 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.

312 Chauffage, éclairage et eau intègrent les comptes 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

In der Publikation zusammengefasst:

305 Sozialversicherungsbeiträge umfassen die Konten 3050.100 / 3050.102 / 3050.200 / 3050.202 / 3054.300 / 3054.302 / 3059.100 / 3059.102 / 3059.200.

312 Heizung, Beleuchtung und Wasser umfassen die Konten 3120.000 / 3120.001 / 3120.002.

Statistiques

Statistiken

		Francs Franken	%
3	**Charges**	3'689'340'684	100.00
30	**Charges de personnel**	1'308'105'055	35.46
300	Autorités, commissions et juges	15'477'831	0.42
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	450'809'806	12.22
302	Personnel enseignant	593'690'235	16.09
304	Allocations et indemnités	14'394'654	0.39
305	Contributions aux assurances sociales	209'021'787	5.67
306	Prestations aux retraités	17'434'676	0.47
309	Autres charges de personnel	7'276'065	0.20
31	**Biens, services et autres charges d'exploitation**	368'112'910	9.98
310	Fournitures, matériel et marchandises	36'524'276	0.99
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	42'516'644	1.15
312	Chauffage, éclairage, eau	13'899'495	0.38
313	Prestations de service et honoraires	110'860'128	3.00
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	46'863'680	1.27
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	19'334'348	0.52
316	Loyers, droits de superficie et leasing	18'224'928	0.49
317	Dédommagements	10'842'371	0.29
318	Pertes sur créances	16'908'165	0.46
319	Autres charges d'exploitation	52'138'874	1.41
33	**Amortissements du patrimoine administratif**	73'061'694	1.98
330	Immobilisations	73'061'694	1.98
34	**Charges financières**	4'965'730	0.13
340	Intérêts passifs	4'947'637	0.13
349	Autres charges financières	18'093	0.00
35	**Attributions aux fonds et financements spéciaux**	97'509'510	2.64
350	Capitaux de tiers	16'000'000	0.43
351	Capital propre	81'509'510	2.21
36	**Charges de transferts**	1'534'217'411	41.59
360	Parts de revenus destinées à des tiers	26'114'357	0.71
361	Dédommagements à des collectivités publiques	223'772'410	6.07
362	Péréquation financière et compensation des charges	47'597'249	1.29
363	Subventions accordées	1'187'243'317	32.18
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	16'849'999	0.46
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif	4'292'578	0.12
366	Amortissements des subventions d'investissements	27'878'824	0.76
369	Autres charges de transferts	468'678	0.01
37	**Subventions à redistribuer**	222'097'028	6.02
370	Subventions à redistribuer	222'097'028	6.02
38	**Charges extraordinaires**	45'458'638	1.23
384	Charges financières extraordinaires	1'650'000	0.04
386	Charges de transferts extraordinaires	396'218	0.01
389	Attributions au capital propre	43'412'420	1.18

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	
3'583'815'320	3'582'313'148	**Aufwand**	**3**
1'302'072'710	1'286'546'580	**Personalaufwand**	**30**
16'001'280	16'174'951	Behörden, Kommissionen und Richter	300
445'163'480	441'743'793	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	301
589'455'130	586'113'130	Lehrkräfte	302
13'805'980	14'655'716	Zulagen	304
208'154'970	204'720'354	Sozialversicherungsbeiträge	305
22'255'720	15'745'149	Rentenleistungen	306
7'236'150	7'393'487	Übriger Personalaufwand	309
369'264'650	359'472'513	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	**31**
37'029'920	38'049'317	Material- und Warenaufwand	310
41'690'760	35'447'680	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	311
14'939'330	14'137'731	Heizung, Beleuchtung, Wasser	312
112'378'180	107'935'482	Dienstleistungen und Honorare	313
41'690'320	49'302'008	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	314
20'172'950	17'636'051	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	315
18'502'150	18'569'424	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	316
11'486'680	10'675'007	Spesenentschädigungen	317
14'815'000	15'756'529	Forderungsverluste	318
56'559'360	51'963'284	Übriger Betriebsaufwand	319
74'957'080	60'358'290	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	**33**
74'957'080	60'358'290	Sachanlagen	330
3'743'630	4'517'196	**Finanzaufwand**	**34**
3'729'630	4'503'395	Passivzinsen	340
14'000	13'801	Übriger Finanzaufwand	349
47'908'730	118'152'422	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	**35**
	2'800'000	Fremdkapital	350
47'908'730	115'352'422	Eigenkapital	351
1'524'649'440	1'493'433'010	**Transferaufwand**	**36**
26'190'000	25'164'039	Ertragsanteile an Dritte	360
223'951'860	221'775'884	Entschädigungen an Gemeinwesen	361
47'314'000	47'672'843	Finanz- und Lastenausgleich	362
1'179'531'890	1'171'993'627	Eigene Beiträge	363
14'812'000	4'500'000	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	364
500'000	250'000	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	365
32'099'690	21'549'363	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366
250'000	527'253	Übriger Transferaufwand	369
222'698'290	218'705'465	**Durchlaufende Beiträge**	**37**
222'698'290	218'705'465	Durchlaufende Beiträge	370
	10'000'000	**Ausserordentlicher Aufwand**	**38**
		Ausserordentlicher Finanzaufwand	384
		Ausserordentlicher Transferaufwand	386
	10'000'000	Einlagen in das Eigenkapital	389

		Francs Franken	%
39	**Imputations internes**	35'812'708	0.97
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'697'570	0.13
391	Prestations de service et honoraires	23'563'016	0.64
392	Loyers, droits de superficie et leasing	5'461'674	0.15
393	Frais administratifs et d'exploitation	158'835	0.00
398	Transferts	1'931'613	0.05

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	
38'520'790	31'127'673	**Interne Verrechnungen**	**39**
5'155'200	4'921'851	Material- und Warenbezüge	390
25'685'360	18'844'171	Dienstleistungen und Honorare	391
5'523'630	5'440'388	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	392
186'600		Betriebs- und Verwaltungskosten	393
1'970'000	1'921'263	Übertragungen	398

		Francs Franken	%
4	**Revenus**	3'701'410'506	100.00
40	**Revenus fiscaux**	1'404'061'799	37.93
400	Impôts directs sur les personnes physiques	949'869'675	25.66
401	Impôts directs sur les personnes morales	200'852'551	5.43
402	Autres impôts directs	139'527'236	3.77
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	113'812'337	3.07
41	**Patentes et concessions**	91'439'548	2.47
410	Patentes	4'520'180	0.12
411	Part au bénéfice net de la BNS	49'455'740	1.34
412	Concessions	12'509'852	0.34
413	Autorisations pour loteries et paris	24'953'776	0.67
42	**Taxes, émoluments et contributions**	228'077'303	6.16
420	Taxes de compensation	3'106'471	0.08
421	Emoluments	67'091'047	1.81
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	14'529'517	0.39
423	Frais d'écolage et taxes de cours	24'815'909	0.67
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	36'392'556	0.98
425	Ventes	14'728'452	0.40
426	Remboursements et dédommagements	48'932'866	1.32
427	Amendes	18'480'485	0.50
43	**Revenus divers**	2'093'111	0.06
430	Revenus d'exploitation divers	2'016'977	0.05
431	Activation des propres prestations	7'999	0.00
432	Variations de stocks	68'135	0.00
44	**Revenus financiers**	109'799'180	2.97
440	Revenus des intérêts	12'456'640	0.34
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	4'453'072	0.12
442	Revenus de participations du patrimoine financier	489'169	0.01
443	Produits des immeubles du patrimoine financier	561'217	0.02
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	4'598'266	0.12
446	Revenus d'entreprises publiques	73'447'000	1.98
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	13'793'816	0.37
45	**Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux**	91'569'133	2.47
451	Capital propre	91'569'133	2.47
46	**Revenus de transferts**	1'494'956'062	40.39
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	170'184'890	4.60
461	Dédommagements de collectivités publiques	412'848'223	11.15
462	Péréquation financière et compensation des charges	413'352'352	11.17
463	Subventions acquises	496'753'721	13.42
469	Autres revenus de transferts	1'816'877	0.05
47	**Subventions à redistribuer**	222'502'022	6.01
470	Subventions à redistribuer	222'502'022	6.01
48	**Revenus extraordinaires**	21'099'641	0.57
483	Revenus divers extraordinaires	1'801'819	0.05
486	Parts aux revenus extraordinaires	885'402	0.02
489	Prélèvements sur le capital propre	18'412'420	0.50

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	
3'584'052'630	3'584'008'528	**Ertrag**	**4**
1'361'905'000	1'361'254'074	**Fiskalertrag**	**40**
942'350'000	916'348'696	Direkte Steuern natürliche Personen	400
186'000'000	205'285'637	Direkte Steuern juristische Personen	401
118'750'000	126'642'255	Übrige direkte Steuern	402
114'805'000	112'977'485	Besitz- und Aufwandsteuern	403
37'622'000	90'030'487	**Regalien und Konzessionen**	**41**
4'565'000	4'565'291	Regalien	410
	49'313'269	Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank	411
12'432'000	12'910'955	Konzessionen	412
20'625'000	23'240'973	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	413
236'998'680	237'590'282	**Entgelte**	**42**
8'400'000	3'761'189	Ersatzabgaben	420
68'644'650	66'944'477	Gebühren	421
13'522'100	13'130'060	Spital- und Heimtaxen	422
24'919'400	23'153'092	Schul- und Kursgelder	423
34'480'190	43'535'350	Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren	424
15'562'400	15'457'852	Verkäufe	425
49'253'940	54'240'675	Rückerstattungen und Entschädigungen	426
22'216'000	17'367'588	Bussen	427
2'095'800	2'096'908	**Verschiedene Erträge**	**43**
2'066'800	2'064'908	Verschiedene betriebliche Erträge	430
29'000	1'922	Aktivierung Eigenleistungen	431
	30'079	Bestandesveränderungen	432
100'563'050	105'342'817	**Finanzertrag**	**44**
10'606'720	11'842'201	Zinsertrag	440
	3'509'309	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens	441
500'000	929'559	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	442
	924'748	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen	443
3'709'600	4'315'843	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	445
72'430'000	71'697'000	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	446
13'316'730	12'124'157	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	447
114'211'560	68'326'319	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**	**45**
114'211'560	68'326'319	Eigenkapital	451
1'469'437'460	1'469'065'565	**Transferertrag**	**46**
154'536'900	141'044'465	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	460
405'402'500	417'667'479	Entschädigungen von Gemeinwesen	461
413'164'000	419'958'410	Finanz- und Lastenausgleich	462
495'451'240	488'380'971	Beiträge für eigene Rechnung	463
882'820	2'014'241	Übriger Transferertrag	469
222'698'290	219'174'403	**Durchlaufende Beiträge**	**47**
222'698'290	219'174'403	Durchlaufende Beiträge	470
		Ausserordentlicher Ertrag	**48**
		Ausserordentliche verschiedene Erträge	483
		Ausserordentliche Transfererträge	486
		Entnahmen aus dem Eigenkapital	489

		Francs Franken	%
49	**Imputations internes**	35'812'708	0.97
490	Approvisionnements en matériel et en marchandises	4'697'570	0.13
491	Prestations de service et honoraires	23'563'016	0.64
492	Loyers, droits de superficie et leasing	5'461'674	0.15
493	Frais administratifs et d'exploitation	158'835	0.00
498	Transferts	1'931'613	0.05

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	
38'520'790	31'127'673	**Interne Verrechnungen**	**49**
5'155'200	4'921'851	Material- und Warenbezüge	490
25'685'360	18'844'171	Dienstleistungen und Honorare	491
5'523'630	5'440'388	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	492
186'600		Betriebs- und Verwaltungskosten	493
1'970'000	1'921'263	Übertragungen	498

		Francs Franken	%
5	**Dépenses**	181'511'502	100.00
50	**Investissements propres**	106'004'272	58.40
501	Routes, ouvrages de génie civil	25'131'084	13.85
504	Terrains bâtis	78'314'476	43.15
505	Forêts	310'806	0.17
506	Mobilier, machines, véhicules	2'247'906	1.24
54	**Prêts**	30'933'351	17.04
544	Entreprises publiques	18'720'112	10.31
545	Entreprises privées	7'000'000	3.86
547	Personnes physiques	5'213'239	2.87
55	**Participations et capital social**	5'844'695	3.22
554	Entreprises publiques	5'844'695	3.22
56	**Subventions accordées**	30'675'687	16.90
560	Confédération	4'900	0.00
562	Communes et associations de communes	11'169'436	6.15
564	Entreprises publiques	1'606'775	0.89
566	Organisations privées à but non lucratif	1'719'047	0.95
567	Personnes physiques	16'175'529	8.91
57	**Subventions à redistribuer**	8'053'498	4.44
572	Communes et associations de communes	3'071'858	1.69
576	Organisations privées à but non lucratif	1'991'434	1.10
577	Personnes physiques	2'990'206	1.65

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen	
205'152'210	179'342'564	**Ausgaben**	**5**
126'833'900	136'115'683	**Sachanlagen**	**50**
29'060'000	42'076'117	Strassen, Tiefbauten	501
94'946'900	92'374'826	Hochbauten	504
579'000	780'585	Waldungen	505
2'248'000	884'156	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	506
20'620'000	6'382'694	**Darlehen**	**54**
2'120'000	230'769	Öffentliche Unternehmungen	544
10'000'000	203'680	Private Unternehmungen	545
8'500'000	5'948'245	Private Haushalte	547
6'000'000	2'196'000	**Beteiligungen und Grundkapitalien**	**55**
6'000'000	2'196'000	Öffentliche Unternehmungen	554
34'737'000	25'147'470	**Eigene Beiträge**	**56**
30'000	7'772	Bund	560
12'867'000	9'292'516	Gemeinden und Gemeindeverbände	562
1'690'000	1'611'293	Öffentliche Unternehmungen	564
3'070'000	3'354'447	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	566
17'080'000	10'881'442	Private Haushalte	567
16'961'310	9'500'717	**Durchlaufende Beiträge**	**57**
10'391'310	2'926'584	Gemeinden und Gemeindeverbände	572
3'000'000	3'635'489	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	576
3'570'000	2'938'644	Private Haushalte	577

		Francs Franken	%
6	**Recettes**	27'127'785	100.00
61	**Remboursements**		
615	Forêts		
63	**Subventions acquises**	7'556'159	27.85
630	Confédération	7'128'213	26.28
632	Communes et associations de communes	180'689	0.67
635	Entreprises privées	247'256	0.91
64	**Remboursements de prêts**	11'503'429	42.40
642	Communes et associations de communes	1'410'041	5.20
644	Entreprises publiques	4'115'504	15.17
645	Entreprises privées	436'355	1.61
647	Personnes physiques	5'541'529	20.43
66	**Remboursements de subventions accordées**	14'700	0.05
667	Personnes physiques	14'700	0.05
67	**Subventions à redistribuer**	8'053'498	29.69
670	Confédération	8'053'498	29.69

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen	
36'424'220	42'951'939	**Einnahmen**	**6**
	34'506	**Rückerstattungen**	**61**
	34'506	Waldungen	615
7'756'000	22'825'976	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**	**63**
7'356'000	21'365'915	Bund	630
200'000	53'133	Gemeinden und Gemeindeverbände	632
200'000	1'406'928	Private Unternehmungen	635
11'656'910	10'572'621	**Rückzahlung von Darlehen**	**64**
1'725'000	1'489'606	Gemeinden und Gemeindeverbände	642
4'107'910	3'544'842	Öffentliche Unternehmungen	644
474'000	396'426	Private Unternehmungen	645
5'350'000	5'141'746	Private Haushalte	647
50'000	18'119	**Rückzahlung eigener Beiträge**	**66**
50'000	18'119	Private Haushalte	667
16'961'310	9'500'717	**Durchlaufende Beiträge**	**67**
16'961'310	9'500'717	Bund	670

		Francs Franken	%
	Total		
	Charges	3'689'340'684	100.00
	Revenus	3'701'410'506	100.00
	Solde	12'069'822	
0	**Administration générale**		
	Charges	207'175'213	5.62
	Revenus	72'429'419	1.96
	Solde	-134'745'794	
01	Législatif et exécutif		
	Charges	9'231'006	0.25
	Revenus	392'676	0.01
	Solde	-8'838'330	
02	Services généraux		
	Charges	197'944'208	5.37
	Revenus	72'036'743	1.95
	Solde	-125'907'465	
1	**Ordre et sécurité publics, défense**		
	Charges	311'943'296	8.46
	Revenus	145'456'538	3.93
	Solde	-166'486'758	
11	Sécurité publique		
	Charges	110'107'039	2.98
	Revenus	19'400'033	0.52
	Solde	-90'707'006	
12	Justice		
	Charges	81'523'145	2.21
	Revenus	24'305'358	0.66
	Solde	-57'217'787	
13	Exécution des peines		
	Charges	62'410'975	1.69
	Revenus	33'922'702	0.92
	Solde	-28'488'273	
14	Questions juridiques		
	Charges	41'219'361	1.12
	Revenus	54'686'967	1.48
	Solde	13'467'607	
15	Service du feu		
	Charges	272'576	0.01
	Revenus	505'914	0.01
	Solde	233'339	
16	Défense		
	Charges	16'410'201	0.44
	Revenus	12'635'563	0.34
	Solde	-3'774'638	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Total	
3'583'815'320	3'582'313'148	**Aufwand**	
3'584'052'630	3'584'008'528	**Ertrag**	
237'310	1'695'380	**Saldo**	
		Allgemeine Verwaltung	**0**
202'200'862	208'613'591	Aufwand	
68'033'620	71'719'716	Ertrag	
-134'167'242	-136'893'875	Saldo	
		Legislative und Exekutive	01
10'142'910	9'512'250	Aufwand	
670'400	382'782	Ertrag	
-9'472'510	-9'129'468	Saldo	
		Allgemeine Dienste	02
192'057'952	199'101'341	Aufwand	
67'363'220	71'336'934	Ertrag	
-124'694'732	-127'764'407	Saldo	
		Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	**1**
316'245'670	299'393'126	Aufwand	
152'230'420	138'556'921	Ertrag	
-164'015'250	-160'836'205	Saldo	
		Öffentliche Sicherheit	11
111'432'210	107'637'909	Aufwand	
20'783'250	19'084'791	Ertrag	
-90'648'960	-88'553'117	Saldo	
		Rechtssprechung	12
82'541'940	77'197'887	Aufwand	
28'614'930	25'115'643	Ertrag	
-53'927'010	-52'082'244	Saldo	
		Strafvollzug	13
62'434'640	56'877'178	Aufwand	
35'210'100	27'197'519	Ertrag	
-27'224'540	-29'679'659	Saldo	
		Allgemeines Rechtswesen	14
43'497'350	42'206'343	Aufwand	
54'994'300	54'682'084	Ertrag	
11'496'950	12'475'741	Saldo	
		Feuerwehr	15
470'000	345'868	Aufwand	
487'500	661'682	Ertrag	
17'500	315'814	Saldo	
		Verteidigung	16
15'869'530	15'127'943	Aufwand	
12'140'340	11'815'202	Ertrag	
-3'729'190	-3'312'740	Saldo	

		Francs Franken	%
2	**Formation**		
	Charges	1'311'803'055	35.56
	Revenus	582'004'722	15.72
	Solde	-729'798'333	
21	Scolarité obligatoire		
	Charges	434'584'872	11.78
	Revenus	202'127'522	5.46
	Solde	-232'457'350	
22	Ecoles spéciales		
	Charges	91'130'586	2.47
	Revenus	45'290'794	1.22
	Solde	-45'839'792	
23	Formation professionnelle initiale		
	Charges	142'030'647	3.85
	Revenus	50'287'534	1.36
	Solde	-91'743'113	
25	Ecoles de formation générale		
	Charges	109'515'279	2.97
	Revenus	9'300'276	0.25
	Solde	-100'215'003	
26	Formation professionnelle supérieure		
	Charges	12'444'015	0.34
	Revenus	653'675	0.02
	Solde	-11'790'340	
27	Hautes écoles		
	Charges	502'310'984	13.62
	Revenus	266'871'036	7.21
	Solde	-235'439'948	
28	Recherche		
	Charges	9'217'027	0.25
	Revenus	6'847'977	0.19
	Solde	-2'369'050	
29	Autres systèmes éducatifs		
	Charges	10'569'644	0.29
	Revenus	625'907	0.02
	Solde	-9'943'737	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Bildung	**2**
1'292'703'460	1'285'863'220	Aufwand	
573'074'820	577'635'851	Ertrag	
-719'628'640	-708'227'369	Saldo	
		Obligatorische Schule	21
433'842'990	431'053'114	Aufwand	
202'056'060	201'566'924	Ertrag	
-231'786'930	-229'486'189	Saldo	
		Sonderschulen	22
96'047'930	92'884'759	Aufwand	
47'715'600	46'265'132	Ertrag	
-48'332'330	-46'619'627	Saldo	
		Berufliche Grundbildung	23
142'750'770	143'463'832	Aufwand	
48'568'769	50'449'257	Ertrag	
-94'182'001	-93'014'575	Saldo	
		Allgemeinbildende Schulen	25
107'351'060	107'615'859	Aufwand	
9'100'988	9'025'762	Ertrag	
-98'250'072	-98'590'096	Saldo	
		Höhere Berufsbildung	26
12'363'760	12'663'429	Aufwand	
699'258	678'990	Ertrag	
-11'664'502	-11'984'439	Saldo	
		Hochschulen	27
482'353'070	478'973'511	Aufwand	
260'009'125	260'565'965	Ertrag	
-222'343'945	-218'407'546	Saldo	
		Forschung	28
7'346'720	8'770'563	Aufwand	
4'413'730	8'527'512	Ertrag	
-2'932'990	-243'050	Saldo	
		Übriges Bildungswesen	29
10'647'160	10'438'154	Aufwand	
511'290	556'307	Ertrag	
-10'135'870	-9'881'847	Saldo	

		Francs Franken	%
3	**Culture, sports et loisirs, églises**		
	Charges	71'353'453	1.93
	Revenus	24'827'705	0.67
	Solde	-46'525'748	
31	Héritage culturel		
	Charges	19'405'527	0.53
	Revenus	2'256'295	0.06
	Solde	-17'149'232	
32	Culture, autres		
	Charges	33'792'843	0.92
	Revenus	6'221'688	0.17
	Solde	-27'571'154	
34	Sports et loisirs		
	Charges	18'155'084	0.49
	Revenus	16'349'721	0.44
	Solde	-1'805'362	
4	**Santé**		
	Charges	402'371'329	10.91
	Revenus	25'217'858	0.68
	Solde	-377'153'471	
41	Hôpitaux, homes médicalisés		
	Charges	358'566'843	9.72
	Revenus	3'380'625	0.09
	Solde	-355'186'218	
42	Soins ambulatoires		
	Charges	11'132'914	0.30
	Revenus	638'011	0.02
	Solde	-10'494'903	
43	Prévention de la santé		
	Charges	24'117'872	0.65
	Revenus	10'213'508	0.28
	Solde	-13'904'364	
49	Santé publique, non mentionné ailleurs		
	Charges	8'553'700	0.23
	Revenus	10'985'715	0.30
	Solde	2'432'014	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	**3**
65'646'672	58'384'589	Aufwand	
19'921'500	10'161'033	Ertrag	
-45'725'172	-48'223'556	Saldo	
		Kulturerbe	31
18'643'350	19'539'013	Aufwand	
1'184'800	1'768'087	Ertrag	
-17'458'550	-17'770'926	Saldo	
		Kultur, übrige	32
30'133'346	32'711'645	Aufwand	
3'737'600	4'060'695	Ertrag	
-26'395'746	-28'650'950	Saldo	
		Sport und Freizeit	34
16'869'976	6'133'931	Aufwand	
14'999'100	4'332'251	Ertrag	
-1'870'876	-1'801'680	Saldo	
		Gesundheit	**4**
380'358'240	392'588'250	Aufwand	
15'942'490	20'733'938	Ertrag	
-364'415'750	-371'854'313	Saldo	
		Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	41
335'222'710	342'633'584	Aufwand	
2'458'150	8'114'622	Ertrag	
-332'764'560	-334'518'961	Saldo	
		Ambulante Krankenpflege	42
11'745'660	11'297'524	Aufwand	
635'000	636'890	Ertrag	
-11'110'660	-10'660'634	Saldo	
		Gesundheitsprävention	43
24'754'710	23'596'735	Aufwand	
10'884'840	10'189'805	Ertrag	
-13'869'870	-13'406'930	Saldo	
		Gesundheitswesen, n.a.g.	49
8'635'160	15'060'408	Aufwand	
1'964'500	1'792'620	Ertrag	
-6'670'660	-13'267'788	Saldo	

		Francs Franken	%
5	**Prévoyance sociale**		
	Charges	776'185'040	21.04
	Revenus	402'609'112	10.88
	Solde	-373'575'928	
51	Maladie et accident		
	Charges	174'156'569	4.72
	Revenus	105'227'965	2.84
	Solde	-68'928'604	
52	Invalidité		
	Charges	186'939'473	5.07
	Revenus	93'976'293	2.54
	Solde	-92'963'179	
53	Vieillesse et survivants		
	Charges	188'453'719	5.11
	Revenus	80'459'793	2.17
	Solde	-107'993'926	
54	Famille et jeunesse		
	Charges	56'106'395	1.52
	Revenus	26'388'084	0.71
	Solde	-29'718'311	
55	Chômage		
	Charges	45'215'333	1.23
	Revenus	39'412'705	1.06
	Solde	-5'802'628	
56	Construction de logements sociaux		
	Charges	3'143'135	0.09
	Revenus	894'386	0.02
	Solde	-2'248'749	
57	Aide sociale et domaine de l'asile		
	Charges	121'900'415	3.30
	Revenus	56'249'885	1.52
	Solde	-65'650'530	
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs		
	Charges	270'000	0.01
	Revenus		
	Solde	-270'000	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Soziale Sicherheit	**5**
755'360'716	764'277'658	Aufwand	
390'506'820	402'925'633	Ertrag	
-364'853'896	-361'352'025	Saldo	
		Krankheit und Unfall	51
169'551'400	169'577'820	Aufwand	
105'805'840	104'377'398	Ertrag	
-63'745'560	-65'200'422	Saldo	
		Invalidität	52
184'653'420	182'483'151	Aufwand	
92'266'665	91'579'706	Ertrag	
-92'386'755	-90'903'445	Saldo	
		Alter und Hinterlassene	53
189'649'930	186'775'257	Aufwand	
80'422'930	79'537'376	Ertrag	
-109'227'000	-107'237'881	Saldo	
		Familie und Jugend	54
54'734'700	54'161'530	Aufwand	
24'155'735	27'211'530	Ertrag	
-30'578'965	-26'950'000	Saldo	
		Arbeitslosigkeit	55
45'160'820	43'363'312	Aufwand	
39'630'000	38'650'321	Ertrag	
-5'530'820	-4'712'990	Saldo	
		Soziales Wohnungswesen	56
3'634'280	4'280'720	Aufwand	
1'100'450	1'234'186	Ertrag	
-2'533'830	-3'046'534	Saldo	
		Sozialhilfe und Asylwesen	57
107'706'166	123'365'869	Aufwand	
47'125'200	60'335'116	Ertrag	
-60'580'966	-63'030'753	Saldo	
		Soziale Wohlfahrt, n.a.g.	59
270'000	270'000	Aufwand	
		Ertrag	
-270'000	-270'000	Saldo	

		Francs Franken	%
6	**Trafic**		
	Charges	151'407'972	4.10
	Revenus	83'580'184	2.26
	Solde	-67'827'788	
61	Circulation routière		
	Charges	76'857'572	2.08
	Revenus	57'910'788	1.56
	Solde	-18'946'784	
62	Transports publics		
	Charges	69'223'658	1.88
	Revenus	25'489'732	0.69
	Solde	-43'733'926	
63	Trafic, autres		
	Charges	476'741	0.01
	Revenus	179'664	0.00
	Solde	-297'077	
64	Télécommunications		
	Charges	4'850'000	0.13
	Revenus		
	Solde	-4'850'000	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Verkehr	**6**
153'631'130	157'513'833	Aufwand	
87'460'880	88'082'958	Ertrag	
-66'170'250	-69'430'875	Saldo	
		Strassenverkehr	61
74'061'650	79'444'309	Aufwand	
51'261'030	63'686'161	Ertrag	
-22'800'620	-15'758'148	Saldo	
		Öffentlicher Verkehr	62
74'253'480	73'075'212	Aufwand	
34'207'850	24'217'208	Ertrag	
-40'045'630	-48'858'004	Saldo	
		Verkehr, übrige	63
2'316'000	494'312	Aufwand	
1'992'000	179'589	Ertrag	
-324'000	-314'723	Saldo	
		Nachrichtenübermittlung	64
3'000'000	4'500'000	Aufwand	
		Ertrag	
-3'000'000	-4'500'000	Saldo	

		Francs Franken	%
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**		
	Charges	31'627'440	0.86
	Revenus	10'694'418	0.29
	Solde	-20'933'022	
72	Traitement des eaux usées		
	Charges	10'360'860	0.28
	Revenus	1'177'388	0.03
	Solde	-9'183'472	
73	Gestion des déchets		
	Charges	9'974'227	0.27
	Revenus	2'368'949	0.06
	Solde	-7'605'278	
74	Aménagements		
	Charges	1'494'704	0.04
	Revenus	2'942'436	0.08
	Solde	1'447'732	
75	Protection des espèces et du paysage		
	Charges	3'579'036	0.10
	Revenus	913'691	0.02
	Solde	-2'665'345	
76	Lutte contre la pollution de l'environnement		
	Charges	434'927	0.01
	Revenus		
	Solde	-434'927	
79	Aménagement du territoire		
	Charges	5'783'686	0.16
	Revenus	3'291'954	0.09
	Solde	-2'491'732	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Umweltschutz und Raumordnung	**7**
32'321'970	32'406'386	Aufwand	
18'036'300	12'923'957	Ertrag	
-14'285'670	-19'482'429	Saldo	
		Abwasserbeseitigung	72
9'943'600	9'626'456	Aufwand	
1'463'500	1'297'002	Ertrag	
-8'480'100	-8'329'454	Saldo	
		Abfallwirtschaft	73
6'401'000	10'915'938	Aufwand	
3'653'000	3'238'845	Ertrag	
-2'748'000	-7'677'093	Saldo	
		Verbauungen	74
1'764'500	1'161'344	Aufwand	
2'834'000	2'582'156	Ertrag	
1'069'500	1'420'812	Saldo	
		Arten- und Landschaftsschutz	75
4'121'210	4'827'252	Aufwand	
2'190'800	1'894'548	Ertrag	
-1'930'410	-2'932'704	Saldo	
		Bekämpfung von Umweltverschmutzung	76
455'000	465'838	Aufwand	
		Ertrag	
-455'000	-465'838	Saldo	
		Raumordnung	79
9'636'660	5'409'558	Aufwand	
7'895'000	3'911'406	Ertrag	
-1'741'660	-1'498'152	Saldo	

		Francs Franken	%
8	**Economie publique**		
	Charges	290'036'151	7.86
	Revenus	316'139'391	8.54
	Solde	26'103'240	
81	Agriculture		
	Charges	213'117'038	5.78
	Revenus	195'341'948	5.28
	Solde	-17'775'090	
82	Sylviculture		
	Charges	28'253'632	0.77
	Revenus	11'221'013	0.30
	Solde	-17'032'619	
83	Chasse et pêche		
	Charges	2'322'025	0.06
	Revenus	1'553'878	0.04
	Solde	-768'147	
84	Tourisme		
	Charges	3'899'192	0.11
	Revenus		
	Solde	-3'899'192	
85	Industrie, artisanat et commerce		
	Charges	15'810'557	0.43
	Revenus	8'472'634	0.23
	Solde	-7'337'924	
86	Banques et assurances		
	Charges		
	Revenus	48'015'000	1.30
	Solde	48'015'000	
87	Combustibles et énergie		
	Charges	26'633'707	0.72
	Revenus	51'534'918	1.39
	Solde	24'901'212	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Volkswirtschaft	**8**
295'252'730	285'281'559	Aufwand	
317'755'980	307'480'262	Ertrag	
22'503'250	22'198'703	Saldo	
		Landwirtschaft	81
215'067'480	212'537'533	Aufwand	
196'246'100	192'713'634	Ertrag	
-18'821'380	-19'823'900	Saldo	
		Forstwirtschaft	82
28'793'240	26'925'685	Aufwand	
12'059'500	10'537'531	Ertrag	
-16'733'740	-16'388'155	Saldo	
		Jagd und Fischerei	83
2'315'350	2'251'427	Aufwand	
1'633'000	1'580'418	Ertrag	
-682'350	-671'009	Saldo	
		Tourismus	84
3'892'000	3'795'340	Aufwand	
		Ertrag	
-3'892'000	-3'795'340	Saldo	
		Industrie, Gewerbe, Handel	85
12'388'940	14'756'029	Aufwand	
3'781'880	6'403'535	Ertrag	
-8'607'060	-8'352'494	Saldo	
		Banken und Versicherungen	86
		Aufwand	
47'000'000	46'265'000	Ertrag	
47'000'000	46'265'000	Saldo	
		Brennstoffe und Energie	87
32'795'720	25'015'545	Aufwand	
57'035'500	49'980'145	Ertrag	
24'239'780	24'964'600	Saldo	

		Francs Franken	%
9	**Finances et impôts**		
	Charges	135'437'736	3.67
	Revenus	2'038'451'161	55.07
	Solde	1'903'013'425	
91	Impôts		
	Charges	1'418'799	0.04
	Revenus	1'404'564'516	37.95
	Solde	1'403'145'717	
93	Péréquation financière et compensation des charges		
	Charges	47'797'249	1.30
	Revenus	413'352'352	11.17
	Solde	365'555'103	
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération		
	Charges		
	Revenus	139'233'876	3.76
	Solde	139'233'876	
95	Quotes-parts, autres		
	Charges	21'855'225	0.59
	Revenus	49'455'740	1.34
	Solde	27'600'515	
96	Administration de la fortune et de la dette		
	Charges	13'268'542	0.36
	Revenus	7'680'380	0.21
	Solde	-5'588'161	
97	Redistributions		
	Charges	468'678	0.01
	Revenus	1'816'877	0.05
	Solde	1'348'199	
99	Postes non répartis		
	Charges	50'629'244	1.37
	Revenus	22'347'420	0.60
	Solde	-28'281'824	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	
		Finanzen und Steuern	**9**
90'093'870	97'990'935	Aufwand	
1'941'089'800	1'953'788'259	Ertrag	
1'850'995'930	1'855'797'324	Saldo	
		Steuern	91
1'200'000	827'418	Aufwand	
1'362'455'000	1'362'201'685	Ertrag	
1'361'255'000	1'361'374'267	Saldo	
		Finanz- und Lastenausgleich	93
47'514'000	51'490'283	Aufwand	
413'164'000	419'958'410	Ertrag	
365'650'000	368'468'127	Saldo	
		Ertragsanteile an Bundeseinnahmen	94
		Aufwand	
150'530'000	109'367'716	Ertrag	
150'530'000	109'367'716	Saldo	
		Ertragsanteile, übrige	95
22'075'000	21'700'732	Aufwand	
	49'313'269	Ertrag	
-22'075'000	27'612'537	Saldo	
		Vermögens- und Schuldenverwaltung	96
6'223'200	6'622'421	Aufwand	
5'730'050	6'943'937	Ertrag	
-493'150	321'517	Saldo	
		Rückverteilungen	97
250'000	527'253	Aufwand	
882'820	2'014'241	Ertrag	
632'820	1'486'988	Saldo	
		Nicht aufgeteilte Posten	99
12'831'670	16'822'828	Aufwand	
8'327'930	3'989'000	Ertrag	
-4'503'740	-12'833'828	Saldo	

		Francs Franken	%
	Total		
	Dépenses	181'511'502	100.00
	Recettes	27'127'785	100.00
	Solde	-154'383'717	
0	**Administration générale**		
	Dépenses	48'112'476	26.51
	Recettes	370'827	1.37
	Solde	-47'741'649	
1	**Ordre et sécurité publics, défense**		
	Dépenses	7'804'085	4.30
	Recettes	846'499	3.12
	Solde	-6'957'586	
2	**Formation**		
	Dépenses	31'327'846	17.26
	Recettes	3'519'871	12.98
	Solde	-27'807'975	
3	**Culture, sports et loisirs, églises**		
	Dépenses	11'747'670	6.47
	Recettes		
	Solde	-11'747'670	
4	**Santé**		
	Dépenses	18'412'420	10.14
	Recettes	3'138'340	11.57
	Solde	-15'274'080	
5	**Prévoyance sociale**		
	Dépenses	518'193	0.29
	Recettes	14'700	0.05
	Solde	-503'493	
6	**Trafic**		
	Dépenses	17'995'655	9.91
	Recettes	1'554'092	5.73
	Solde	-16'441'563	
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**		
	Dépenses	11'067'290	6.10
	Recettes	2'845'805	10.49
	Solde	-8'221'485	
8	**Economie publique**		
	Dépenses	28'681'173	15.80
	Recettes	14'837'651	54.70
	Solde	-13'843'522	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung	
		Total	
205'152'210	179'342'564	**Ausgaben**	
36'424'220	42'951'939	**Einnahmen**	
-168'727'990	-136'390'625	**Saldo**	
		Allgemeine Verwaltung	**0**
61'530'000	36'133'892	Ausgaben	
		Einnahmen	
-61'530'000	-36'133'892	Saldo	
		Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	**1**
7'113'900	9'284'970	Ausgaben	
635'000	-1'485'073	Einnahmen	
-6'478'900	-10'770'043	Saldo	
		Bildung	**2**
32'571'000	48'199'059	Ausgaben	
2'273'000	9'474'229	Einnahmen	
-30'298'000	-38'724'830	Saldo	
		Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	**3**
15'408'000	2'980'755	Ausgaben	
720'000		Einnahmen	
-14'688'000	-2'980'755	Saldo	
		Gesundheit	**4**
	-1'523'005	Ausgaben	
3'124'600	2'524'593	Einnahmen	
3'124'600	4'047'598	Saldo	
		Soziale Sicherheit	**5**
530'000	3'664'558	Ausgaben	
30'000	1'331'625	Einnahmen	
-500'000	-2'332'933	Saldo	
		Verkehr	**6**
19'093'000	31'317'057	Ausgaben	
4'228'310	8'689'418	Einnahmen	
-14'864'690	-22'627'639	Saldo	
		Umweltschutz und Raumordnung	**7**
23'532'310	17'711'133	Ausgaben	
8'824'310	7'424'663	Einnahmen	
-14'708'000	-10'286'470	Saldo	
		Volkswirtschaft	**8**
39'374'000	29'278'146	Ausgaben	
16'589'000	14'992'485	Einnahmen	
-22'785'000	-14'285'661	Saldo	

		Francs Franken	%
9	**Finances et impôts**		
	Dépenses	5'844'695	3.22
	Recettes		
	Solde	-5'844'695	

Budget Voranschlag 2019	Comptes Rechnung 2018	Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung	
		Finanzen und Steuern	**9**
6'000'000	2'296'000	Ausgaben	
		Einnahmen	
-6'000'000	-2'296'000	Saldo	

Tableau de bord

Übersichtstabelle

	Compte de résultats Erfolgsrechnung	Charges de personnel Personalaufwand	Subventions cantonales Kantonale Subventionen	Fiscalité cantonale Kantonssteuern	Charges financières Finanzaufwand	Investissements Investitionen	
Année Jahr	Excédent Überschuss	Masse salariale Lohnsumme	Quote-part légale des subventions[1] Gesetzliche Subventionsquote[1]	Quote-part de l'impôt[2] Steuerquote[2]	Part du service de la dette[3] Schuldendienstanteil[3]	Investissements nets Nettoinvestitionen	Part des investissements bruts[4] Bruttoinvestitionsanteil[4]
	en mios in Mio.	en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %
2010	3.8	1'373.1	36.4	32.8	2.2	144.3	7.3
2011	2.8	1'442.6	37.3	32.7	2.0	177.5	8.3
2012*	10.6	1'158.3	39.8	35.6	1.5	110.6	6.0
2013	-0.9	1'179.8	40.4	35.2	1.2	142.1	6.1
2014	0.2	1'181.2	39.1	36.0	0.4	117.4	5.7
2015	24.0	1'192.4	35.1	37.3	0.3	126.7	5.3
2016	-75.8	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4
2017	16.2	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2017	16.2	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2018	1.7	1'286.5	35.8	38.0	0.3	136.4	5.4
2019	12.1	1'308.1	35.3	37.9	0.4	154.4	5.3

* Les données de l'année 2012 sont influencées par le fait que les réseaux hospitaliers (HFR et RFSM) ne sont plus intégrés dans les comptes de l'Etat. L'incidence la plus importante porte sur les charges de personnel.

[1] Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale. La limite légale maximale se situe à 25% de 2004 à 2006, à 22% en 2007 et à 41% depuis 2008.

[2] Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

[3] Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

[4] Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

[5] Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès les comptes 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2. Les données historiques ont été adaptées en conséquence y compris celles du degré d'autofinancement et du taux d'autofinancement.

[6] Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

[7] Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

[8] Dette brute et Proportion d'endettement brut : dettes brutes (engagements envers les communes + dettes à moyen et long termes + dépôts et fonds) en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Elle permet d'évaluer la situation d'endettement.

[9] Dette / Fortune nette : dette brute - disponibilités - avoirs auprès des communes - placements du patrimoine financier - prêts.

Autofinancement Selbstfinanzierung			Dette Schulden				
Auto-financement[5] Selbstfinan-zierung[5]	Degré d'auto-financement[6] Selbstfinan-zierungsgrad[6]	Taux d'auto-financement[7] Selbstfinan-zierungs-anteil[7]	Dette brute[8] Brutto-schulden[8]	Proportion d'endette-ment brut[8] Bruttover-schuldungs-anteil[8]	Dette / fortune (-) nette[9] Nettover-schuldung /-vermögen[9]	Dette /fortune (-) nette par habitant Nettover-schuldung /-vermögen (-) pro Kopf	Année Jahr
en mios in Mio.	en % in %	en % in %	en mios in Mio.	en % in %	en mios in Mio.	en frs in Fr.	
118.6	82.2	4.2	625.8	22.2	-817.0	-2'991	2010
256.6	144.6	8.5	453.9	15.0	-886.4	-3'183	2011
110.9	100.3	3.9	448.4	15.7	-914.9	-3'214	2012*
123.8	87.1	4.4	152.6	5.4	-997.4	-3'423	2013
112.5	95.8	4.0	102.7	3.6	-961.6	-3'231	2014
130.9	103.3	4.3	111.7	3.7	-1'127.6	-3'675	2015
151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	-1'087.6	-3'537	2016
117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	-1'083.0	-3'472	2017
117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	-1'083.0	-3'472	2017
146.5	107.4	4.6	115.8	3.7	-1'161.8	-3'687	2018
178.8	115.8	5.6	136.3	4.2	-1'109.3	-3'481	2019

* Die Zahlen 2012 sind dadurch beeinflusst, dass die Spitalnetze (HFR und FNPG) nicht mehr in die Staatsrechnung einbezogen sind. Am stärksten wirkt sich dies auf den Personalaufwand aus.

[1] Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen. Gesetzliche Obergrenze 2004-2006 bei 25 %, 2007 bei 22 % und seit 2008 bei 41 %.

[2] Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

[3] Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

[4] Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

[5] Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Ab der Rechnung 2012 wurde die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert. Die älteren Daten, einschliesslich Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil, wurden entsprechend angepasst.

[6] Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

[7] Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46) gibt an, welchen Anteil seines Ertrages der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

[8] Bruttoschulden und Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden (laufende Schulden gegenüber den Gemeinden + mittel- und langfristige Schulden + Depotgelder und Fonds) in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Ermöglicht die Beurteilung der Verschuldungssituation.

[9] Schulden / Reinvermögen : Bruttoschulden - Flüssige Mittel - Guthaben bei Gemeinden - Anlagen des Finanzvermögens - Darlehen.

Direction des finances DFIN
Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg / Freiburg

www.admin.fr.ch/dfin

Avril 2020
April 2020

Imprimé sur papier 100% recyclé
gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

Rapport d'activité

Conseil d'Etat

—

2019

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK

Table des matières

1 Introduction 5

2 L'économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel 5

2.1 Contexte international 5

2.2 Conjoncture suisse 5

2.3 Economie fribourgeoise 6

3 Avancement des travaux réalisés dans le cadre du programme gouvernemental 6

3.1 Fribourg s'impose comme un pôle économique et d'innovation 6

3.2 Fribourg renforce le centre cantonal 7

3.3 Fribourg fait sa révolution 4.0 7

3.4 Favoriser l'emploi 7

3.4.1 Stimuler la compétitivité et l'innovation 7

3.4.2 Favoriser le développement économique et les nouvelles implantations 8

3.4.3 Promouvoir l'excellence de la formation et le bilinguisme 8

3.4.4 Devenir leader de l'agroalimentaire 9

3.4.5 Dynamiser le secteur du tourisme 10

3.4.6 Montrer l'exemple 10

3.4.7 Projets législatifs de l'ambition n° 1 « Favoriser l'emploi » 10

3.5 Moderniser le canton 11

3.5.1 Développer les régions et les structures territoriales 11

3.5.2 Aménager efficacement le territoire 11

3.5.3 Adapter les infrastructures 12

3.5.4 Favoriser la mobilité durable 12

3.5.5 Promouvoir l'esprit de service public et la transparence 12

3.5.6 Numériser les activités de l'Etat de Fribourg 12

3.5.7 Projets législatifs de l'ambition n° 2 « Moderniser le canton » 13

3.6 Améliorer la qualité de vie 13

3.6.1 Promouvoir et préserver la santé 13

3.6.2 Favoriser la cohésion sociale et l'image du canton 14

3.6.3 Promouvoir l'accès à la culture, au patrimoine et au sport et soutenir les talents 15

3.6.4 Préserver les ressources naturelles 16

3.6.5 Garantir la sécurité 18

3.6.6 Réorganiser le pouvoir judiciaire 18

3.6.7 Projets législatifs de l'ambition n° 3 « Améliorer la qualité de vie » 19
4 Vie du Conseil d'Etat 19
4.1 Séances 19
4.2 Rencontres de travail 19
4.3 Visites et réceptions 20
4.4 Centenaires 21
5 Relations extérieures 21
5.1 Conférence des gouvernements cantonaux (CdC) 21
5.2 Fondation ch 22
5.3 Conférences des directeurs cantonaux 22
5.4 Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO) 24
5.5 Rencontres gouvernementales bilatérales 24
5.6 Relations avec la députation fribourgeoise aux Chambres fédérales et avec les autorités fédérales 25
5.7 Consultations fédérales 25
6 Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2019 25
6.1 Concernant le compte des investissements 25
6.2 Concernant le compte de résultats 26
6.3 Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2019 (avec indication des incidences financières et en personnel) 27
7 Etat du personnel 31
8 Instruments parlementaires 31

1 Introduction

L'article 109 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 dispose que le Conseil d'Etat renseigne chaque année le Grand Conseil sur ses activités et sur l'état de réalisation du programme de législature.

Le rapport d'activité relatif à l'année 2019 tient compte, à l'exemple des rapports établis depuis l'année 2007, de ces deux éléments devant faire l'objet d'informations au Grand Conseil et comporte deux parties, l'une consacrée à l'activité du Conseil d'Etat et exposant notamment, après une brève évocation du contexte conjoncturel de l'exercice, le bilan de réalisation des projets phares, ainsi que des ambitions du programme gouvernemental de la législature, l'autre présentant, sur la base d'un canevas commun, les activités des Directions et de la Chancellerie d'Etat et un tiré-à-part sur les Relations extérieures (au total 10 documents). Les changements dans le mode d'édition réalisés depuis l'année 2013 se sont avérés concluants. Les efforts de raccourcir le compte-rendu, donnant ainsi suite à une demande de la Commission des finances et de gestion se sont poursuivis. La version complète du rapport du Conseil d'Etat n'est plus imprimée mais peut être obtenue sur demande. L'ensemble des documents seront disponibles sur le site Internet du Conseil d'Etat et des Directions.

2 L'économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel

2.1 Contexte international

Le fléchissement de la conjoncture mondial constaté dès le second semestre de 2018 s'est confirmé en 2019. Le Fonds monétaire international (FMI), qui prévoyait encore une croissance réelle de 3,4 % au printemps dernier, a ramené – en octobre - son pronostic à 3 %, la plus faible croissance mondiale observée depuis la crise financière de 2009. Ce sont toujours les incertitudes liées à la montée du protectionnisme et au Brexit qui plombent la conjoncture, mais certains experts évoquent également des aspects structurels comme le vieillissement de la population et la modeste hausse de la productivité. Enfin, des crises politiques continuent de surgir un peu partout, le surendettement de certains pays n'est toujours pas résolu et le risque d'un réveil brutal après une phase de politique monétaire expansionniste de nombreuses banques centrales ne peut pas être écarté. Malgré tout, on table sur une timide reprise de la croissance en 2020, sous l'impulsion de certains pays émergents comme l'Inde.

2.2 Conjoncture suisse

En Suisse, le groupe d'experts de la Confédération a lui aussi revu ses prévisions à la baisse en cours d'année. De 1,2 % en juin, on est passé en octobre à 0,8 % de croissance réelle attendue pour 2019. En revanche, la prévision pour 2020 (1,7 %) demeure relativement élevée, même si cela est en partie dû à l'anticipation de l'impact attendu des grandes manifestations sportives dont les organisateurs ont leur siège en Suisse. Depuis le milieu de l'année, le franc fort est redevenu un sujet d'inquiétude pour les branches exportatrices, déjà mises à rude épreuve par les politiques commerciales de repli. Le Groupe d'expert anticipe une croissance des exportations (et aussi des importations) inférieure à la moyenne. Côté industrie, les investissements sont à la peine. Depuis l'été déjà, on a assisté à une baisse du taux d'utilisation des capacités de production due à une réduction de la demande. Les entrées de commandes enregistrent également une évolution hésitante, en particulier dans l'industrie des machines, des équipements électriques et des métaux (MEM). De même, le domaine de la construction est en recul. Malgré l'effet euphorisant des bas taux d'intérêt qui soutient encore la production, le taux de logements vacants croît et le nombre de permis de construire diminue, autant de signes d'une certaine saturation du marché. Par contre, le taux de chômage demeure bas, l'inflation faible et la consommation privée soutenue !

2.3 Economie fribourgeoise

L'économie fribourgeoise ne peut se soustraire aux contextes international et national hésitants et aux trous d'air conjoncturels. Les difficultés rencontrées par certaines entreprises durant l'année 2019 en témoignent. De plus, le canton fait face à un net ralentissement de sa croissance démographique depuis 2015, un ralentissement dont on peut a priori attendre des effets négatifs sur certains secteurs de l'économie comme la construction ou les services à la population. Pourtant, grâce notamment à une demande intérieure relativement stable et une économie diversifiée, Fribourg semble plutôt bien résister. Les derniers chiffres officiels de croissance publiés par l'Office fédéral de la statistique portent sur l'année 2017, lors de laquelle Fribourg a enregistré une croissance réelle de 2,3 %, 0,5 points de plus que la croissance nationale (1,8 %). Selon les prévisions du Centre de recherche en économie appliquée de l'Université de Lausanne (CREA) et du Groupe d'experts de la Confédération, la croissance s'est également bien maintenue en 2018, mais a chuté en 2019. Pour le canton de Fribourg, on s'attend à des chiffres de resp. 2,2 % et 1 %. Quant à 2020, on ne peut actuellement pas s'attendre à une reprise vigoureuse puisque les experts du CREA n'annonce qu'une croissance de 1,1 %. A noter que, en 2018 et en 2020, contrairement à 2017 et 2019, la performance fribourgeoise sera certainement inférieure à celle de l'ensemble du pays, cela en raison de la comptabilisation des retombées des grandes manifestations sportives mondiales dans les cantons de domicile des organisateurs, dont Fribourg ne fait pas partie.

En résumé, 2019 aura été une année de faible croissance de l'économie, que ce soit au niveau mondial, national ou fribourgeois. Le sort de la conjoncture 2020 est suspendu à la réalisation – ou non – des risques évoqués plus haut : conflit commercial Etats-Unis – Chine, Brexit sans accord, crise de surendettement, franc fort, etc. Compte tenu des spécificités de l'économie fribourgeoise, il faut ajouter à cette liste les risques liés au coup de frein démographique, notamment dans les domaines de la construction et de certains services à la population, comme le commerce de détail. En l'état actuel, les experts tablent sur une situation quasiment inchangée, voire en légère reprise.

Source: Service de la statistique (SStat)

3 Avancement des travaux réalisés dans le cadre du programme gouvernemental

Trois projets phares pour l'avenir du canton

3.1 Fribourg s'impose comme un pôle économique et d'innovation

La révision de la loi sur la promotion économique (LPEc) est entrée en vigueur le 1er octobre 2018. La loi révisée permet d'améliorer sensiblement les soutiens aux entreprises, notamment les PME, en vue de favoriser leurs efforts d'innovation. Les soutiens financiers à la création d'entreprise (prêts d'amorçage et capital-risque) ont désormais une base légale qui assure leur pérennité. Le Grand Conseil a par ailleurs accepté en décembre 2018 le décret financier qui dote ces instruments pour les prochaines années. En parallèle, le projet de loi sur la promotion foncière active (LPFA) a été accepté par le Grand Conseil le 18 octobre 2019 et est entré en vigueur le 1er janvier 2020.

Le campus AgriCo à Saint-Aubin a été officiellement lancé le 16 octobre 2019. Ce site dédié au secteur de l'agroalimentaire et de la biomasse sera développé par phases itératives et dispose du potentiel nécessaire pour accueillir une vingtaine de PME et 5 entreprises de production industrielle avec à terme l'ambition de créer 1600 postes de travail sur le site. Les lauréats du concours Agri & Co Challenge ont dans le courant de l'année 2019 progressivement intégré le site et débuté leurs activités.

3.2 Fribourg renforce le centre cantonal

L'année 2019 a vu d'importants travaux menés par l'assemblée constitutive du Grand Fribourg. Les résultats des travaux des groupes thématiques ont ainsi été mis en consultation en mai. En juillet, le Grand Fribourg a soumis au Conseil d'Etat une demande d'aide financière complémentaire, essentiellement destinée au développement des transports publics et de l'emploi dans le Grand Fribourg. Le Conseil d'Etat a adopté plusieurs principes pour une telle aide, notamment le fait que les mesures ainsi financées devraient contribuer au renforcement du centre cantonal et bénéficier à l'ensemble de la population fribourgeoise. Un rapport sur le sujet, demandant au Parlement de prendre position sur le principe d'une telle aide, a été transmis au Grand Conseil en décembre. Il devrait être traité en février 2020. Le Directeur de la DIAF a participé à l'assemblée constitutive du 26 septembre, et a pu y rappeler la volonté du Conseil d'Etat de voir le projet de fusion aboutir, et la nécessité, tant pour l'Etat que pour les autorités des communes concernées, de s'engager en faveur de ce projet.

Le projet « Couverture d'autoroute N12 et développement urbain Chamblioux-Bertigny » a connu d'importantes avancées durant l'année 2019. Sur base du message et du décret y relatif, le Grand Conseil a approuvé l'octroi d'un crédit d'études de 4,125 millions de francs en séance du 23 mai 2019 alors qu'une convention de participation au financement des frais d'études a pu être paraphée par tous les partenaires au début de l'automne. Les travaux préparatoires de mise en place du projet se sont poursuivis par l'organisation des mandats d'étude parallèles (élaboration du programme/cahier des charges et composition du collège d'expert-e-s). Le concours a été lancé le 13 septembre et les 11 et 13 novembre se sont tenues les journées de dialogues intermédiaires. Les projets définitifs seront débattus lors des deuxièmes journées de dialogues en février 2020.

3.3 Fribourg fait sa révolution 4.0

Le canton de Fribourg est partie prenante d'une révolution sociétale qui s'impose dans un monde où les technologies de l'information transforment en profondeur nos modes de vie et de travail. Dans ce contexte et afin de renforcer la compétitivité du canton, le Conseil d'Etat a choisi de développer l'« Administration 4.0 » dont l'objectif est, grâce à la digitalisation, de simplifier les démarches administratives, d'offrir une disponibilité et une accessibilité plus grandes ainsi qu'une meilleure efficacité pour l'ensemble des services fournis à la population.

Dans cette perspective, le Conseil d'Etat a une nouvelle fois notablement augmenté la part consacrée à l'enveloppe informatique, soit une progression de 7 millions de francs par rapport à 2019, pour un budget total 2020 de 50,7 millions de francs. L'ensemble des Directions a contribué au développement des projets en lien avec les quatre objectifs fixés dans le Plan directeur de la digitalisation et des systèmes d'information. Les nouveaux paradigmes technologiques tels que le cloud, les moyens d'identification et la signature électroniques, la confiance numérique, le cadre législatif, la protection ou encore la valorisation des données sont autant de défis à relever que de leviers pour la réussite de la digitalisation de l'Etat. Dans ce contexte, il est à relever que l'ordonnance relative à la mise en œuvre du Référentiel cantonal des données des personnes, organisations et nomenclatures a été adoptée.

Les ambitions du programme gouvernemental 2017 – 2021

3.4 Favoriser l'emploi

3.4.1 Stimuler la compétitivité et l'innovation

Le plan d'affectation cantonal (PAC) de blueFACTORY, qui définit les contours du quartier d'innovation, est entré en force. La société blueFACTORY Fribourg-Freiburg SA (BFF SA) peut donc développer ses projets de nouvelles constructions. Des nouveaux bâtiments pourront dès lors voir le jour sur le site : le bâtiment du Smart Living Lab (SLL) et le bâtiment B de BFF SA, tous deux construits selon les règles et l'ambition de la durabilité. Le 19 juin 2018, le Grand Conseil a voté un crédit de 25 millions de francs pour la construction du bâtiment du SLL. Ce bâtiment expérimental sera mis à disposition des chercheurs du SLL d'ici 2023. Pionnier dans l'utilisation efficace des ressources, ce projet ambitieux s'inscrit avec 30 ans d'avance dans la mise en œuvre des objectifs énergétiques et environnementaux de la Suisse pour 2050. Parallèlement, un appel à projet a été lancé par BFF SA pour la construction de son bâtiment B. Celui-ci permettra d'offrir d'ici 2022 près de 7000 m^2 de surfaces de bureau et de laboratoires à 8 minutes de la gare de Fribourg.

Les plateformes technologiques établies sur le site blueFACTORY se développent et contribuent à des projets de promotion économique ciblés sur les thématiques de l'habitat du futur, des sciences de la vie et de la mobilité. Le Biofactory Competence Center (BCC) permet de positionner Fribourg comme un centre de compétence international dans le domaine de la formation des opérateurs en biotechnologies. Le Swiss Integrative Center for Human Health (SICHH) a déposé une demande auprès du Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) afin d'être reconnu comme centre de compétence technologique, au même titre que le sont par exemple le CSEM à Neuchâtel ou le SITEM à Berne. Le SEFRI est en train d'évaluer cette demande et prendra sa décision pour la fin 2020.

Les autres sites d'innovation privés du canton (Marly Innovation Center et Le Vivier à Villaz-St-Pierre) profitent de cette dynamique et se développent également de manière réjouissante et complémentaire.

3.4.2 Favoriser le développement économique et les nouvelles implantations

La mise en vigueur de la nouvelle loi sur la promotion économique (LPEc) en octobre 2018 est un élément favorable qui offre de nouvelles perspectives pour renforcer l'attractivité du canton comme lieu d'implantation.

Les instruments de soutien à la création d'entreprises sont pérennisés dans la nouvelle LPEc et profitent d'un cadre financier clair pour les prochaines années. La mise en place d'un mécanisme de cautionnement permet de renforcer le soutien au développement économique des PME fribourgeoises.

L'implantation de nouvelles entreprises exogènes à haute valeur ajoutée reste toutefois en-deçà des attentes. Malgré quelques demandes spécifiques, il est de plus en plus difficile d'attirer de nouvelles grandes entreprises dans le canton. L'attractivité du canton est de fait soumise à une très forte concurrence des cantons voisins ainsi que d'autres régions du monde. Ce phénomène nouveau n'est pas le propre de Fribourg, mais a également été relevé sur l'ensemble du territoire du Greater Geneva Berne area (GGBa) ainsi que d'autres régions de la Suisse.

3.4.3 Promouvoir l'excellence de la formation et le bilinguisme

La mise en œuvre du concept cantonal pour l'intégration des Médias, Images, Technologies de l'Information et de la Communication (MITIC), adopté en 2017, s'est poursuivie en 2019, notamment par l'introduction de l'informatique dans le cadre du plan d'étude Lehrplan 21 et celle de l'informatique comme branche obligatoire dans le gymnase dès la rentrée scolaire, le projet pilote AVEC (« apportez votre équipement personnel de communication », ou BYOD, « bring your own device ») au secondaire II de formation générale et professionnelle, ainsi que par les projets inscrits dans le plan « Formation professionnelle 2030 ». Un projet de plan cadre pour l'éducation numérique durant la scolarité obligatoire de langue française a fait l'objet d'une consultation par la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) ; les mesures concrètes sont attendues pour l'année 2020. Enfin, il convient de signaler que la fusion opérée en 2018 entre la structure HAE (projet d'harmonisation des systèmes d'information pour l'administration des écoles) et le Centre Fritic en un Centre de compétences Fritic s'est avérée durant l'année 2019 être un choix particulièrement pertinent.

Les services de l'enseignement continuent de mettre progressivement en place un processus qualité adapté aux besoins et aux moyens de l'école.

La promotion de l'apprentissage des langues à l'école publique s'est concrétisée en 2019 notamment par l'augmentation du nombre d'écoles proposant de l'enseignement par immersion, des cours de formation continue proposés aux enseignants et enseignantes des écoles en projet immersif et de la promotion des échanges au cycle 2 par la plateforme match&move de movetia. Au secondaire II de formation générale, toutes les filières d'enseignement (gymnase, ECG, école de commerce) sont bilingues et peuvent être complétées par un certificat bilingue. Après l'offre de formation bilingue pour les gestionnaires de commerce de détails CFC, une seconde filière bilingue est proposée également à l'Ecole professionnelle commerciale (EPC) en commerce. Les enseignants et enseignantes concernés suivent tous une formation spécifique à l'enseignement bilingue. A la rentrée 2019, une nouvelle classe de formation CFC Informaticien/Informaticienne a été ouverte à l'Ecole des métiers de Fribourg (EMF), classe qui mutera en formation bilingue dès la rentrée 2020. Depuis de nombreuses années, la maturité professionnelle intégrée et post-CFC de l'EMF offre un enseignement bilingue et, en 2019, les enseignants et enseignantes concernés suivent tous une formation spécifique à l'enseignement bilingue.

A la suite de l'adoption de la nouvelle loi sur la pédagogie spécialisée en 2017, le Conseil d'Etat a adopté en décembre 2019 le règlement y relatif.

Les Hautes Ecoles continuent à œuvrer pour renforcer leur positionnement, déployer leurs activités de recherche, offrir une formation de qualité et répondant aux défis actuels. Ainsi, une augmentation des effectifs estudiantins à la HEP-PH FR a été décidée et les travaux préparatoires ont démarré. La HEP-PH FR a aussi procédé aux adaptations nécessaires pour accompagner la mise en œuvre du Lehrplan 21. Diverses offres de formation continue dans les domaines disciplinaires du LP21 sont développées et proposées. La mise en place de la règlementation de la LHEPF arrive à son terme. Le règlement sur la gestion financière et les principes comptables de la Haute Ecole pédagogique Fribourg est entré en vigueur au 1er janvier 2019.

L'Université de Fribourg a développé de nombreux nouveaux cursus pour répondre aux défis actuels. Elle a notamment accueilli la première volée d'étudiants et d'étudiantes du master en médecine humaine et a vu la création d'un Institut interfacultaire dédié aux sciences de l'environnement. L'Université a lancé les travaux de la planification stratégique 2020-2030 (« Stratégie 2030 ») avec les objectifs affirmés de définir le positionnement stratégique de l'Université à long terme, de préciser les thématiques stratégiques phares, ainsi que de décrire les grands axes de développement. L'Université est entrée dans la procédure d'accréditation institutionnelle exigée par la loi fédérale sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles ; la HEP-PH FR s'y prépare intensément.

Au sein de la HES-SO//FR, une réflexion sur les moyens de renforcer, dans l'enseignement, l'intégration d'approches interdisciplinaires et interinstitutionnelles a été entamée. Pour la première fois, un workshop dédié à l'interdisciplinarité a réuni une quarantaine de participants et participantes issus des quatre HES fribourgeoises (Haute école de gestion, Haute école d'ingénierie et d'architecture, Haute école de santé et Haute école de travail social).

En matière de formation, les enjeux liés à la numérisation font également l'objet d'une attention particulière. Un groupe de travail réunissant les quatre établissements et dédié aux méthodes d'enseignement du futur a ainsi été constitué. Il est notamment en charge d'assurer la veille pédagogique. La promotion du « Blended learning » a également été renforcée au sein des quatre écoles, soit comme pratique courante d'enseignement, soit dans le cadre de participation à des projets ou concours.

En outre, dans leurs domaines respectifs, la Haute école de travail social et la Haute école de santé participent à l'évaluation du système de formation pratique, en collaboration avec les autres acteurs du système.

D'autres groupes de travail interécoles ont été mis sur pied au cours de l'année 2019, portant notamment sur le développement durable et le bilinguisme. Comme annoncé, la Haute école de travail social a proposé dès la rentrée 2019 une offre de formation bilingue. La HES-SO//FR a également pris part à la Journée du bilinguisme le 21 septembre 2019, dans le cadre de laquelle la Haute école de santé a reçu le premier prix du bilinguisme pour son nouveau cursus de formation bilingue en soins infirmiers. La moitié des cours y est donnée en français, et l'autre en allemand.

3.4.4 Devenir leader de l'agroalimentaire

Le projet de réalisation d'un bâtiment pour recevoir sur le site d'Agroscope Posieux avec plus de 200 collaborateurs et collaboratrices de Liebefeld se poursuit. En sus, le projet de restructuration avec l'intention du Conseil fédéral de créer un campus fort à Posieux constitue une grande opportunité pour Fribourg et offre des perspectives prometteuses pour le canton, avec un potentiel de 450 collaborateurs et collaboratrices à terme. Dans ce contexte, le projet initial du nouveau bâtiment a été revu et adapté aux futurs besoins d'Agroscope sur le site dans le but de trouver le maximum de synergies.

Dans le cadre de la stratégie agroalimentaire, une première étude sur le potentiel de développement de ce secteur a été remise au Conseil d'Etat. Un échange de bonnes pratiques a également eu lieu avec la région de Wageningen aux Pays-Bas et un grand groupe de transformation alimentaire suisse. Le travail de développement stratégique s'articule sur trois axes. Cette stratégie a comme objectif de dynamiser le secteur important qu'est l'agroalimentaire dans le canton de Fribourg. Pour ce faire, trois axes de travail ont été définis. Tout d'abord une fédération des acteurs et le développement d'instruments et mesures de soutien permettant la dynamisation de la branche sur des thématiques

spécifiques. Ensuite, attirer des scale-up et PME à fort potentiel – aussi en lien avec le développement des sites tels que le campus AgriCo à Saint-Aubin. Et finalement, contribuer au positionnement de Fribourg à travers des collaborations intercantonales. Le campus Grangeneuve-Posieux avec le renforcement d'Agroscope et de l'Institut de Grangeneuve s'inscrit également dans cette stratégie.

3.4.5 Dynamiser le secteur du tourisme

La dynamisation du secteur touristique se traduit par la concrétisation de la Vision 2030 du tourisme fribourgeois, stratégie de développement du tourisme fribourgeois, dont les actions du plan quinquennal 2016-2020 se concentrent sur les trois axes « Relancer le développement des infrastructures », « Simplifier les instances touristiques » et « Valoriser les singularités fribourgeoises ».

Parmi les actions les plus visibles réalisées en 2019, il est à relever :

- la phase d'implémentation du projet DMO X – Lean Destination Management, sous la nouvelle appellation « FIT'NG 2021 », pour Fribourg Innovation Tourism for Next Generations – projet bénéficiant du soutien d'Innotour ; la parution dans ce cadre du « Livre blanc – Le tourisme suisse et fribourgeois », à l'initiative du cabinet M & BD Consulting SA, rapport synthétique regroupant les principales tendances et caractéristiques de la branche touristique ;
- la réorganisation des organes de l'UFT avec la création de nouvelles commissions et groupes de travail nécessitant une adaptation des statuts de l'institution ;
- la concrétisation du projet CheckIn-FR, soutenu par Innotour et développé par l'Observatoire fribourgeois du tourisme avec pour objectif de simplifier les tâches administratives entre les diverses instances (OFS, Police cantonale, Observatoire du tourisme, Centre d'encaissement de la taxe de séjour), incluant une importante étape de formation des prestataires et la mise en place d'interfaces digitales inédites avec les hébergeurs ;
- la mise en œuvre du volet sensibilisation au tourisme, avec deux événements du Réseau PROtourism comprenant plus de 1600 membres : le lancement le 9 mai de CheckIn-FR au port de Morat avec 190 participants et la 13e rencontre PROtourism consacrée au 40e anniversaire du FET à Schwarzsee avec 140 participants ;
- les nombreuses séances du groupe de travail en charge de la révision totale de la Loi sur le tourisme (LT) et du Règlement sur le tourisme (RT).
  La nouvelle Loi sur le tourisme se voudra agile et moderne avec pour but d'améliorer l'efficacité des structures touristiques au service des hôtes et des prestataires.

3.4.6 Montrer l'exemple

Pour réussir durablement la transformation digitale de l'administration, l'humain doit être placé au centre de la réflexion. L'Etat se doit d'accompagner ses collaborateurs et ses collaboratrices au travers de ce processus de transformation, et ceci grâce notamment à une politique du personnel et à une formation continue adaptées.

En ce qui concerne le projet de Politique du personnel, les travaux en lien avec sa mise en œuvre se sont poursuivis. Une enquête auprès de 20 000 collaborateurs et collaboratrices a connu, début 2019, un large succès avec 44 % de participation. Plus de 350 personnes ont participé à des cafés RH qui ont permis de développer des axes stratégiques. En septembre, le Conseil d'Etat a adopté la vision du fonctionnement de l'administration et de ses organisations affiliées et les axes stratégiques RH. Les collaborateurs et les collaboratrices sont placés au centre des préoccupations avec notamment un axe consacré au développement du potentiel et un autre à la promotion de la santé et du bien-être.

La révision de la Loi sur le personnel et de son règlement (LPers et RPers) a été lancée. Après avoir approuvé en début d'année le descriptif du projet, le Conseil d'Etat a validé en septembre 2019 la délimitation du périmètre de la révision. La mise en consultation formelle est prévue pour le printemps 2020.

3.4.7 Projets législatifs de l'ambition n° 1 « Favoriser l'emploi »

Objet	Etat fin 2019
Loi sur la mise en œuvre du projet fiscal 2017 (nouvelle)	Loi du 13.12.2018
Loi sur la politique foncière active (nouvelle)	Loi du 18.10.2019
Loi sur les marchés publics (révision partielle)	Etudes préalables en cours

Objet	Etat fin 2019
Loi sur la promotion économique (révision partielle)	Loi du 24.05.2018
Loi sur le tourisme (révision partielle)	Avant-projet en cours d'élaboration
Loi sur le personnel de l'Etat (révision totale ou partielle)	Avant-projet en cours d'élaboration
Loi sur la pédagogie spécialisée (révision totale)	Loi du 11.10.2017
Loi sur l'enseignement secondaire supérieur (révision totale)	Loi du 11.12.2018
Loi sur la formation des adultes (révision partielle)	Etudes préalables en cours

3.5 Moderniser le canton

3.5.1 Développer les régions et les structures territoriales

La révision générale de la loi sur les agglomérations a été transmise au Grand Conseil en janvier 2020. Cette révision vise à donner de nouvelles possibilités pour l'Etat de soutenir les agglomérations, y compris financièrement, quelle que soit la forme institutionnelle choisie par les communes comprises dans le périmètre d'un projet d'agglomération. Cette révision porte également sur le fonctionnement et l'organisation des agglomérations, afin notamment de renforcer leur assise démocratique. Les travaux de désenchevêtrement des tâches entre l'Etat et les communes se poursuivent, et se sont concentrés sur le domaine des EMS en 2019. Un premier paquet de mesures devrait être approuvé par le Conseil d'Etat en 2020. L'Etat a par ailleurs collaboré étroitement avec l'Association des communes fribourgeoises pour élaborer un catalogue de mesures destinées à soutenir les membres des autorités communales. Ces travaux font suite à une augmentation des démissions au niveau communal. Les projets de fusions de communes de très grande ampleur, dans le Grand Fribourg ou en Gruyère, ont par ailleurs été l'occasion d'aborder plusieurs thèmes qui orienteront les travaux de réforme de la gouvernance des régions (tâches dévolues au niveau local…).

3.5.2 Aménager efficacement le territoire

Chamblioux–Bertigny

Le crédit d'études du projet « Couverture d'autoroute N12 et développement urbain Chamblioux-Bertigny » a été approuvé le 23 mai 2019 par le Grand Conseil par 94 voix contre zéro et 3 abstentions. Un processus intense de concertation et négociations a abouti à la signature de la convention de participation au financement des frais d'études le 3 mai 2019 par tous les partenaires à l'exception de la commune de Villars-sur-Glâne. Suite à de nouvelles discussions, des propositions d'aménagement du règlement d'organisation du Bureau Exécutif du COPIL (BEX) du système de prise de décisions ont été validées et un avenant à la convention a été signé par l'ensemble des partenaires le 26 septembre. Le BEX a été complété des représentants des partenaires qui n'y siégeaient pas jusqu'alors.

Les travaux préparatoires de mise en place du projet se sont poursuivis en coordination étroite avec les bureaux mandataires pour l'organisation des mandats d'étude parallèles et pour la conduite des démarches participatives accompagnant le processus. Le programme/cahier des charges a été élaboré d'avril à juin. 16 équipes de composition internationale ont répondu à l'appel à candidatures lancé sur SIMAP le 5 juillet. Sept groupements, dont quatre suisses, deux français et un belge, ont été retenus pour participer aux MEP. Le concours a été officiellement lancé le 13 septembre et les 11 et 13 novembre se sont tenues les journées de dialogues intermédiaires lors desquelles les propositions des équipes ont été présentées et discutées. Les projets définitifs seront débattus lors des deuxièmes journées de dialogues en février 2020.

Approbation du plan directeur cantonal

La partie « urbanisation » du plan directeur cantonal a été approuvée le 1er mai 2019 par le Conseil fédéral. Cette approbation met fin au moratoire sur les zones à bâtir, fixé par la loi fédérale sur l'aménagement du territoire, entrée en vigueur le 1er mai 2014. Les autres contenus du plan directeur cantonal sont soumis à l'examen de l'Office du développement territorial ; leur approbation est attendue au cours du premier semestre 2020.

Le Tribunal cantonal a rendu, le 3 septembre, un arrêt qui remet en cause la façon dont le canton traite les révisions générales de plans d'aménagement local (PAL) qui ont été mis à l'enquête publique avant l'adoption du plan directeur cantonal par le Conseil d'Etat. Le gouvernement a décidé de déposer recours auprès du Tribunal fédéral, vu

les conséquences de cet arrêt sur le développement du canton et particulièrement sur les travaux de planification des communes.

3.5.3 Adapter les infrastructures

Planification et mobilité

Suite à l'approbation par le Conseil fédéral du volet stratégique ainsi que des fiches générales et de projet relatives à l'urbanisation du nouveau plan directeur cantonal, le Service de la mobilité élabore des critères en matière de qualité de desserte en transports publics et en mobilité douce permettant de justifier de nouvelles zones à bâtir.

Infrastructures ferroviaires

Les nouvelles installations des gares de Givisiez et de Châtel-Saint-Denis ont été mises en service au mois de décembre 2019. Les travaux nécessaires ont occasionné quelques désagréments aux voyageurs de ces régions, mais ont permis l'instauration de la cadence 30 minutes intégrale entre Bulle et Palézieux et la mise en place de la première étape du quart d'heure ferroviaire dans l'agglomération de Fribourg.

Le contenu de la deuxième étape d'aménagement du programme de développement stratégique de l'infrastructure ferroviaire, à réaliser d'ici 2035 (PRODES EA 2035), a été approuvé par l'Assemblée fédérale, avec des investissements à hauteur de 12,89 milliards de francs. Plusieurs projets concernent le canton de Fribourg : diminution du temps de parcours entre Bulle et Fribourg, cadence 30 minutes entre Murten/Morat et Neuchâtel, suppression des exceptions à la cadence 30 minutes entre Fribourg/Freiburg et Yverdon-les Bains, création de nouvelles haltes à Avry-Matran et à Agy, introduction de la cadence 15 minutes entre Avry-Matran et Fribourg/Freiburg.

Infrastructures routières

En décembre 2018, le Conseil d'Etat avait décidé d'approfondir l'étude de planification du contournement de Givisiez en collaboration avec l'Office fédéral des routes (OFROU). Un groupe de travail « Projet de route de contournement de Givisiez » a lancé une étude complémentaire de trafic pour les différentes variantes étudiées et pour optimiser le projet et ses raccordements au réseau routier existant.

3.5.4 Favoriser la mobilité durable

Les mesures définies dans le Plan sectoriel vélo ont été priorisées et un plan d'action a été élaboré. Pour faciliter la mise en œuvre du Plan sectoriel vélo, un « team vélo », formé de spécialistes du Service de la mobilité et du Service des ponts et chaussées et chargé de la priorisation des mesures préconisées et de la mise en œuvre du plan d'actions, a été créé.

3.5.5 Promouvoir l'esprit de service public et la transparence

Plusieurs projets destinés à encourager la participation des jeunes aux votations et élections ont été réalisés en 2019, notamment par le Conseil des jeunes, ou via le soutien au projet Easyvote, qui a pour objectif d'intéresser davantage les jeunes Suissesses et Suisses à la politique, en diffusant des informations au sujet des votations, des élections et des thématiques politiques actuelles. La Chancellerie a en outre poursuivi la campagne #Hopjevote, qui vise en particulier les jeunes, via les réseaux sociaux.

3.5.6 Numériser les activités de l'Etat de Fribourg

En 2019, de nombreux projets ont été élaborés. En plus de la poursuite et de la finalisation de projets informatiques déjà commencés, ce ne sont pas moins de 82 projets qui ont été initiés en 2019 (49 projets en 2018).

Le premier lot du projet FRIAC, permettant la gestion des permis de construire, a été finalisé. Le programme e-Justice, dont le but est d'exécuter électroniquement, à tous les niveaux et au travers de chaque instance, les différentes prestations en matière de justice, a été initialisé. La mise en place du dossier électronique du patient pour les acteurs de la santé au niveau cantonal est en cours de réalisation et bénéficie d'une collaboration intercantonale à travers l'association CARA. Le référentiel cantonal des personnes physiques sur le périmètre du contrôle des habitants est en cours d'élaboration, la partie des nomenclatures est terminée. Dans le cadre du programme

d'harmonisation de l'administration des écoles HAE, la solution cantonale pour gérer les inscriptions, cours et examens a été mise en service à la Haute Ecole pédagogique. Cette solution a également été déployée pour le degré S1 alémanique et sera progressivement étendue au S1 francophone. Une plateforme web pour le recrutement des enseignants et enseignantes remplaçants a été ouverte au public, accompagnée d'un système d'affectation des enseignants et enseignantes. Dans le cadre du programme de gestion des affaires à l'Etat de Fribourg, basé sur la toute nouvelle plateforme technologique transversale OnBase, une première solution a été mise en place pour le secteur des milieux d'accueil du Service de l'enfance et de la jeunesse (SEJ), permettant la dématérialisation de tous les dossiers. Le programme de transformation SAP, basé sur la technologie HANA, est entré dans sa phase de conception et permettra le déploiement d'une nouvelle solution de gestion comptable et financière dans tous les services de l'Etat. La solution pilote cloud SAP Ariba pour la gestion des achats est en cours de réalisation. La solution pilote cloud SAP SuccessFactors est en cours de conception pour gérer les recrutements à la Police cantonale. A noter enfin qu'un autre pilote cloud a été effectué avec la solution de bureautique Microsoft Office 365 au bénéfice de 4600 utilisateurs et utilisatrices.

Parmi ses nombreuses réalisations, la cyberadministration a franchi un pas important dans le canton de Fribourg. Depuis le 1er octobre 2019, pour la première fois en Suisse, il est possible de commander et de payer sur le guichet virtuel de l'Etat un acte d'état civil authentique au format électronique. Le projet e-Déménagement, qui permettra l'inscription et le traitement par voie électronique du déménagement à partir du guichet virtuel, a fait l'objet d'un concept de réalisation en partenariat avec les communes.

3.5.7 Projets législatifs de l'ambition n° 2 « Moderniser le canton »

Objet	Etat fin 2019
Loi sur l'aménagement du territoire et les constructions (révision partielle)	Loi du 21.06.2018
Loi sur les finances communales (nouvelle)	Loi du 22.03.2018
Loi sur la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (révision partielle)	Projet transmis au Grand Conseil
Loi sur la péréquation financière intercommunale (révision partielle)	Loi du 21.03.2018
Loi sur l'exercice des droits politiques (révision partielle)	Etudes préalables en cours
Loi sur les agglomérations (révision totale)	Avant-projet transmis au Conseil d'Etat
Loi sur les préfets (révision totale)	Etudes préalables en cours
Loi sur la mobilité (nouvelle – issue de la révision totale de la loi sur les routes et de la loi sur les transports)	Etudes préalables en cours
Loi sur la gestion des déchets (révision totale)	Etudes préalables en cours
Loi sur les forces hydrauliques (nouvelle)	Etudes préalables en cours
Loi sur le domaine public (révision partielle)	Travaux pas encore commencés
Désenchevêtrement des tâches entre l'Etat et les communes (révision partielle de différentes lois – 1er paquet)	Etudes préalables en cours

3.6 Améliorer la qualité de vie

3.6.1 Promouvoir et préserver la santé

D'importants travaux ont été menés durant l'année dans plusieurs domaines de la promotion de la santé et de la prévention. Ceux relatifs au Plan d'action concrétisant la Stratégie cantonale de promotion de la santé et de prévention (Perspectives 2030) ont porté sur l'identification de diverses mesures relatives aux thématiques clés comme alcool, tabac, alimentation et mouvement, santé mentale, dans le but d'une mise en consultation dans le courant de l'année 2020 auprès d'un large réseau de partenaires. Partie intégrante de la Stratégie, le programme cantonal de Promotion de la santé mentale a démarré en janvier 2019. Avec l'objectif notamment de sensibiliser le public cible à l'importance de la santé mentale et de favoriser le renforcement des ressources et la participation sociale. Afin de réaliser ses nombreux objectifs de promotion et de prévention, l'Etat continue de travailler avec d'autres cantons et attribue des mandats de prestations à des organismes spécialisés.

La mise en œuvre progressive de la nouvelle médecine scolaire (FRIMESCO) a commencé en juillet 2019, avec une phase de transition de trois ans pour permettre aux communes de s'organiser.

Dans le domaine de la formation des infirmiers et des infirmières, la Haute école de santé Fribourg a lancé une nouvelle formation dans le but de faciliter la réinsertion professionnelle dans le domaine des soins de longue durée avec le soutien de la DSAS et du SEFRI.

L'HFR continue d'assumer sa mission en offrant des prestations de soins de qualité et de proximité. Il a pris des mesures afin de réduire sensiblement la durée moyenne de séjour. L'HFR a également poursuivi activement les travaux sur les améliorations et les réformes exigées par les analyses réalisées en 2018 sur la gouvernance et la gestion financière. De plus, il a poursuivi ses efforts pour améliorer son efficience. Redimensionné, le nouveau conseil d'administration de l'hôpital fribourgeois (HFR) est entré en fonction le 1er juillet 2019. Poursuivant les travaux entrepris depuis plusieurs mois par l'ancien conseil d'administration, il a présenté sa Stratégie Vision 2030, soutenue par le Conseil d'Etat. Il a également annoncé des mesures urgentes d'ordre opérationnel. Le Conseil d'Etat veillera, dans le cadre de la mise en œuvre du plan opérationnel de cette Stratégie, que les besoins de la population prévus par la planification hospitalière continuent d'être couverts par l'HFR via des prestations de qualité. En matière d'urgences pédiatriques, des locaux plus vastes et entièrement repensés en termes d'ergonomie et de bien-être ont été aménagés et inaugurés en août 2019.

Le Réseau fribourgeois de santé mentale (RFSM) a continué à se développer, en poursuivant notamment les préparatifs du déploiement du FNPG Freiburg – RFSM Fribourg à Villars-sur-Glâne ces deux prochaines années. Il a ainsi continué à mener et à financer les travaux de rénovation et d'extension des bâtiments de l'ancien séminaire diocésain à Villars-sur-Glâne pour y créer 60 lits hospitaliers dont une quarantaine seront dédiés à la population germanophone du canton.

Le canton a mis en consultation en 2019 une nouvelle base légale modifiant la loi du 16 novembre 1999 sur la santé (Cybersanté). Celle-ci permettra notamment aux citoyens et aux citoyennes fribourgeoiss de disposer d'un outil de cybersanté sous forme d'un dossier électronique du patient (DEP). Le DEP doit être introduit en 2020 dans les hôpitaux et en 2022 dans les EMS et maisons de naissance.

3.6.2 Favoriser la cohésion sociale et l'image du canton

La mise en œuvre de la politique de la personne *âgée Senior+* se poursuit, avec en particulier le soutien à des projets intergénérationnels, l'accompagnement des districts dans la mise en place de leur réseau médico-social et celui des communes pour évaluer les besoins de leurs seniors. Les communes fribourgeoises seront ainsi amenées à prendre des mesures dans les domaines de l'habitat, de l'accompagnement social et de la vie communautaire.

Dans le domaine de l'intégration sociale et économique des migrants et migrantes, la plateforme FRintegration.ch, fruit d'une collaboration entre l'économie et la Direction de la santé et des affaires sociales, a été mise en ligne depuis juin 2019. Elle est la première plateforme de travail en Suisse qui met en lien les réfugié-e-s et les personnes admises à titre provisoire avec les entreprises. Les travaux sur la nouvelle mouture de la loi sur l'aide sociale avancent, avec l'examen d'un avant-projet par le COPIL.

Dans le cadre de la réforme fiscale, le canton a prévu plusieurs mesures. Il augmentera ainsi les allocations familiales cantonales de 240 francs par année et par enfant dès 2020. Un montant annuel de 5,2 millions de francs sera affecté à l'accueil extra-familial (création de places de crèches, baisse des tarifs des crèches et des assistant-e-s parental-e-s, soutien à des projets innovants d'accueil extrafamilial), ainsi qu'à l'intégration des personnes en situation de handicap dans le monde du travail. Un montant de 5,2 millions de francs ira au soutien à la formation professionnelle (en faveur des cours interentreprises, de Start, des réseaux d'entreprises formatrices et de l'association du Centre professionnel cantonal) ainsi qu'à l'intégration des jeunes et des demandeurs et demandeuses d'emploi de plus de 50 ans dans le monde du travail.

En ce qui concerne les migrants et migrantes, le 2e Programme d'intégration cantonal (PIC 2) a été lancé. Il comprend une quarantaine de mesures relevant de l'information et du conseil, de la formation, de la prévention du racisme et du vivre ensemble. Le PIC 2 met notamment l'accent sur l'intensification de la collaboration avec les communes, les associations et les communautés, sur l'implication de la population autochtone, sur l'employabilité des personnes

migrantes et sur l'aide aux migrants et migrantes les plus vulnérables. A signaler que l'axe de la prévention du racisme a été renforcé. En outre, le programme d'accompagnement « Envole-moi » conçu pour l'intégration des jeunes requérants et requérantes d'asile et réfugié-e-s permet à ceux-ci de développer leurs compétences sociales et professionnelles.

Le dialogue avec les communautés religieuses nouvellement établies dans le canton s'est poursuivi en 2019. La rencontre annuelle des représentants de l'ensemble des associations musulmanes a eu lieu en février 2019. Les discussions ont été ouvertes et constructives et ont porté essentiellement sur le manque de lieux d'inhumation respectant le rite musulman qui est un souci majeur pour les personnes de confession musulmane domiciliées dans le canton.

Le rapport sur le postulat du député Christian Ducotterd 2017-GC-41 a été livré au Grand Conseil en automne 2019. Le Conseil d'Etat y a notamment proposé l'adaptation, dès que possible, de la législation cantonale sur les relations entre les églises et l'Etat. L'objectif consiste en substance à mieux prendre en compte les confessions nouvellement établies dans le canton de Fribourg, afin notamment d'améliorer leur intégration et d'assurer l'égalité de tous les citoyennes et citoyens indépendamment de leur confession.

La campagne de notoriété « Fribourg, le bonheur en plus » est menée depuis 2013 par Fribourgissima Image Fribourg. Au fil des années, l'implication des partenaires n'a cessé de grandir et de s'intensifier permettant à l'association de s'engager dans des projets de plus en plus ambitieux.

En 2019, Fribourgissima Image Fribourg a coordonné avec succès la présence fribourgeoise à la Fête des Vignerons à Vevey. Du 18 juillet au 11 août 2019, le canton de Fribourg a investi, avec sa « Méjon Friboua », la majeure partie du Jardin Doret à Vevey en proposant trois espaces distincts : « Lé j'armayi », « Paradi tèrèchtre » et le « Rèchtoran ». Cette présence, alliant traditions et innovations, fut le fruit d'une collaboration entre la Société des Armaillis de la Fête des Vignerons, partenaire historique de la fête, Fribourgissima Image Fribourg et Terroir Fribourg.

Cette sixième année d'activité de « Fribourgissima Image Fribourg » a été l'occasion de relever de beaux défis, tout en continuant à enrichir la plateforme d'échanges créée autour de la campagne de notoriété.

3.6.3 Promouvoir l'accès à la culture, au patrimoine et au sport et soutenir les talents

La troisième année de déploiement de Culture & Ecole, le programme de médiation culturelle pour les élèves de la scolarité obligatoire, a permis à 27 500 élèves provenant de tous les districts et niveaux scolaires de prendre part à une activité culturelle professionnelle incluant les déplacements grâce à un partenariat avec les Transports publics fribourgeois. En plus, 4000 élèves se sont rendus au 3e Festival Culture & Ecole BCF en novembre 2019, dédié pour la première fois à l'opéra. L'objectif est que chacun des 42 000 élèves de la scolarité obligatoire bénéficie du programme d'ici à 2022. Des actions ont été initiées pour enrichir la programmation culturelle germanophone, renforcer le suivi pédagogique des offres et favoriser la circulation d'offres culturelles jeune public sur le plan intercantonal. Suite à son introduction, la Carte 20 ans 100 francs donne accès à une quarantaine de lieux culturels du canton à ses jeunes détenteurs et détentrices de 0 à 21 ans. Avec le soutien de l'Office fédéral de la culture, des projets favorisant l'accès à la culture au public plurilingue ont été menés dans les domaines muséal, du cinéma et de la création artistique contemporaine.

Avec le soutien de la fondation Mercator, l'Ecole de culture générale de Fribourg et l'ECG de Bulle participent depuis 2018, conjointement à 4 établissements scolaires des cantons de Berne et du Valais, à un projet pilote d'éducation culturelle qui a pour but de favoriser la créativité des élèves et d'intégrer des activités culturelles dans le développement de l'école. D'une durée de 4 ans, il favorise la collaboration entre les deux écoles, les institutions, les acteurs culturels et les cantons partenaires.

Par ailleurs, le patrimoine a fait l'objet d'une action particulière pour le grand public, par l'ouverture d'enceintes et de fortifications médiévales du printemps à l'automne et un rapport relatif à la valorisation du patrimoine immobilier de l'Etat a fait l'objet d'un rapport au Grand Conseil.

La promotion du sport et le soutien des talents, sportifs et artistiques, ont fait l'objet d'une analyse approfondie, dont le Grand Conseil a reçu le résultat en début d'année 2019. Le canton s'est aussi impliqué dans la promotion des JOJ de Lausanne 2020 (9 au 23 janvier 2020), et dans le domaine des infrastructures, en particulier par le développement des infrastructures du centre cantonal de sports et loisirs du Lac Noir, le suivi de différents projets de piscines, salles de sport ou centres sportifs et le soutien financier à la nouvelle patinoire St-Léonard.

L'école des métiers (EMF) adapte son programme pour que les jeunes bénéficiant du programme Sport Art et Formation (SAF) puissent réussir une double formation (Sport+ Apprentissage). Les discussions et aménagement se font au cas par cas. D'ailleurs, l'EMF aura un excellent apprenti de 1ère année automaticien qui participera au JOJ de la Jeunesse en Ski-Cross.

3.6.4 Préserver les ressources naturelles

Climat

Le Conseil d'Etat veut œuvrer au respect de l'Accord de Paris signé et ratifié par la Suisse en octobre 2017 et se rallie aux objectifs de la Confédération. Lors de sa retraite d'automne, entièrement consacrée à la thématique du climat, il s'est fixé comme objectif de réduire les émissions de gaz à effet de serre de 50 % d'ici 2030 et de parvenir à la neutralité en terme de bilan carbone d'ici 2050.

Les travaux concernant le plan climat se sont poursuivis. Initié en 2018, le projet est composé de 4 modules : adaptation aux changements climatiques, atténuation des effets dus aux changements climatiques, projets pilotes, contexte politique et légal. Deux groupes de travail ont été mis en place, le premier pour le module adaptation, le second pour l'atténuation. Le travail effectué par ces deux groupes ont permis d'identifier les principaux risques et opportunités liés aux changements climatiques pour le canton ainsi que les mesures importantes permettant de réduire les gaz à effet de serre. Une délégation des jeunes pour le climat (Climastrike) et des aînées pour la protection du climat participe au groupe de travail atténuation.

Protection des eaux

En matière d'évacuation et d'épuration des eaux, les études de régionalisation pour la Haute Glâne, la Haute Sarine, la Basse Broye-Vully et pour le raccordement de la STEP de Zumholz sur une autre installation ont été finalisées en 2019.

Le Service de l'environnement a établi la planification définissant les STEP du canton devant prendre des mesures pour éliminer les micropolluants d'ici à 2035. Il collabore à la préparation des avant-projets ainsi que des projets finaux pour le traitement des micropolluants dans les STEP de Fribourg, Morat, Ecublens, Villars-sur-Glâne, Pensier, Lucens, Basse Broye-Vully et Payerne (VD) et réalisé le recensement des habitants raccordés aux STEP du canton nécessaire pour le prélèvement de la taxe destinée au financement des mesures à réaliser pour le traitement des micropolluants.

Une méthodologie d'établissement de la carte d'admissibilité des sondes géothermiques a été finalisée selon les nouveaux critères définis par le groupe de travail en 2018. Elle sera appliquée en 2020 aux dossiers de zones S conflictuels, prioritairement pour les captages importants du canton, afin d'améliorer fortement la protection des ressources en eau souterraine concernées.

Dans la perspective de l'assainissement du lac de Morat, le Service de l'environnement participe activement, en partenariat avec le canton de Vaud, à la mise en œuvre d'actions pour diminuer les apports en phosphore dans le lac. Une étude a été réalisée afin d'obtenir une meilleure compréhension et une quantification des différentes voies d'apport en phosphore.

Protection de l'air

Le Service est chargé de veiller au respect des limitations des émissions fixées dans l'ordonnance fédérale sur la protection de l'air (OPair). Les installations stationnaires concernées doivent faire l'objet de contrôles qui sont réalisés en partie par des laboratoires privés.

Un intérêt particulier a finalement été porté aux projets agricoles en ce qui concerne la réduction des émissions d'ammoniac. Dans le cadre des permis de construire, les mesures intégrées aux différents projets permettant de réduire ces émissions ainsi que les distances à respecter par rapport aux écosystèmes sensibles ont systématiquement été évaluées par le Service de l'environnement.

La station mobile au quartier de Chamblioux à Fribourg, à proximité immédiate de l'A12, de la route du Jura et de la route de Chantemerle a subi une rénovation et est à nouveau fonctionnelle depuis novembre 2019. Une autre station mobile a enregistré la charge polluante à la rue de Vevey, à Bulle.

Protection contre le bruit

Même si le délai d'assainissement des routes qui était fixé au 31 mars 2018 est dépassé, l'obligation qu'ont les communes et cantons d'assainir leurs routes qui provoquent des dépassements des valeurs légales demeure. La 3e convention-programme (subventions fédérales pour l'assainissement du bruit routier) qui devait s'achever en 2018 a été prolongée jusqu'au 31 décembre 2022. Sur les routes cantonales, environ 135 (100) km de revêtement phonoabsorbant ont été posés à la fin de l'automne 2019 et environ 85 km doivent encore l'être. Des parois antibruit sont également prévues si des dépassements des valeurs légales subsistent et si ces parois ont un rapport coût-utilité suffisant.

Fin 2019, la majorité des grandes communes du canton étaient en train d'assainir activement leurs routes ou de préparer l'exécution de l'assainissement.

Protection du sol

En 2019, le Service de l'environnement a entamé la révision du concept cantonal de protection des sols avec une analyse des besoins. Un atelier participatif a permis de définir les éléments centraux de la stratégie sol 2020-2030 et de clarifier la gouvernance du Groupe cantonal de coordination interservices pour l'application de la législation sur la protection du sol (GCSol).

Le périmètre d'investigation dans les espaces bâtis a été modélisé et cartographié. Il s'agit du dernier élément manquant de la carte indicative des sols présentant un risque d'atteintes chimiques.

Plusieurs actions ont été menées pour améliorer la protection des sols sur les chantiers. Un système de contrôles a été mis en place en collaboration avec le Service de l'agriculture. Le Service de l'environnement a également contribué à une journée d'étude de cas dans le cadre de la formation des spécialistes de protection des sols sur les chantiers organisée par le SANU (fondation pour le développement durable). Finalement, un outil de gestion (Boden4Web) pour le suivi de chantier a été conceptualisé et commandé.

Sites pollués

Des investigations ont été menées sur l'ancienne décharge de la Pila pour déterminer la méthode d'assainissement optimale en termes d'effets sur l'environnement et de coûts. Quatre variantes ont été développées et évaluées. La Confédération a pris position pour un projet qui prévoit une excavation partielle de la décharge estimée approximativement entre 110 et 195 millions de francs. Le Conseil d'Etat préconise également de réaliser ce projet, en veillant à réduire les coûts tout en respectant les objectifs d'assainissement.

Société à 4000 watts

L'objectif global posé par le Conseil d'Etat est d'économiser, à l'horizon 2030, 1000 GWh/an de chaleur et 550 GWh/an d'électricité et atteindre ainsi la « société à 4000 Watts ». Pour ce faire, une stratégie énergétique a été élaborée, misant en particulier sur le développement des énergies renouvelables indigènes et la réduction des besoins énergétiques.

Différents projets et mesures ont été menés afin d'avancer dans ce sens et atteindre les objectifs fixés, dont notamment :

> Rénovation du parc immobilier fribourgeois : après le lancement du Programme Bâtiments en 2017, une large campagne d'information et de communication pour la promotion des mesures d'encouragement, axée dans un premier temps sur l'enveloppe du bâtiment et dans un deuxième temps sur celui du chauffage, a été faite. Les

actions de communication se poursuivent, notamment par le biais d'annonces dans les médias ou de courriers ciblés.
De plus, le Programme Bâtiments a été complété par une mesure visant à soutenir de manière importante dès 2020 les nouvelles distributions hydrauliques pour les propriétaires de chauffages électriques souhaitant assainir leurs installations en valorisant les énergies renouvelables.
Le projet de création d'un Centre de Compétence dans la Rénovation du Bâtiment se poursuit. L'objectif est de mettre en relation l'ensemble des activités et les acteurs œuvrant dans le domaine de l'énergie du bâtiment afin de pouvoir développer le marché de la rénovation de manière plus efficace. Cette organisation offrira un accès facile à un large éventail de service dans les domaines du conseil et de la promotion de la rénovation énergétique.

> En juin 2019, la loi du 9 juin 2000 sur l'énergie (LEn) a été modifiée. En accompagnement de cette législature, un nouveau règlement sur l'énergie (REn) entre en vigueur le 1er janvier 2020. Les différentes adaptations permettent au canton de répondre intégralement au Modèle de prescriptions énergétiques des cantons (MoPEC 2014) ainsi que de concrétiser trois motions parlementaires.
A relever que la LEn introduit une importance d'intérêt public aux productions d'énergies renouvelables, qu'elles soient chaleur ou électricité.
> Energie-FR organise des formations et des activités pour renforcer la formation des professionnels et la sensibilisation des particuliers. Un concept d'information pour les propriétaires de bâtiments est également proposé, en collaboration avec les communes. En outre, des rencontres ont régulièrement lieu avec les experts CECB® (normes énergétiques).
> Le programme d'économie d'énergie auprès des gros consommateurs d'énergie du canton est suivi. Un nouveau programme, appelé PEIK, a été lancé pour accompagner également les PME dans leurs projets de rationalisation de l'énergie consommée.
> Géothermie profonde : l'Etat de Fribourg et Groupe E SA ont créé la société gpfr SA, qui a pour but la prospection, puis la production d'une énergie propre et durable (chaleur et électricité) au moyen de la géothermie dite «VprofondeV», à savoir dès 3000 mètres.

Pour sa part, l'Etat a concrétisé son rôle d'exemplarité dans le domaine de l'énergie, notamment par le respect des exigences du label Minergie-P lors de travaux de construction ou de rénovation de bâtiments, l'assainissement d'installations utilisant des énergies fossiles par des énergie renouvelables et l'acquisition de courant labellisé Naturemade Star pour sa propre consommation. Il poursuit un programme d'équipement des toitures de ses propres bâtiments avec des installations solaires photovoltaïques. Il s'est aussi assuré du bon respect de ce principe auprès des communes ayant également pour tâche la réalisation d'une planification énergétique dans le cadre des planifications directrices communales, et l'assainissement de l'éclairage public.

3.6.5 Garantir la sécurité

L'amélioration du cadre opérationnel, structurel et stratégique de la sécurité du canton de Fribourg est un chantier mené de longue date, quotidiennement, par un grand nombre d'acteurs réunis en partenariats étroits. L'Etat joue un rôle moteur, soit comme acteur direct avec ses services dédiés – Police cantonale, protection de la population, etc. – soit comme législateur ou organisateur fixant les règles et objectifs à atteindre. En se dotant d'un concept de gestion des menaces entériné dans la loi sur la police cantonale, le canton a répondu en 2019 non seulement à des situations concrètes vécues jour après jour, mais il s'est aussi conformé aux recommandations faites au niveau national. Plusieurs grands dossiers législatifs sont en phase de finalisation : le projet de loi sur la défense incendie et les secours, qui vise plus d'efficacité et une meilleure économie des ressources dans le domaine des sapeurs-pompiers, et la révision complète de la loi sur la protection de la population, qui entend donner plus de cohérence à l'architecture de la sécurité globale dans le canton.

3.6.6 Réorganiser le pouvoir judiciaire

Lancée par le Conseil d'Etat et menée par une organisation de projet ad hoc, l'analyse du Pouvoir judiciaire a trouvé un premier achèvement, avec la livraison en octobre 2019 d'un premier rapport par l'entreprise externe mandatée. Cette première étape concernait le Tribunal cantonal, le Ministère public, les tribunaux d'arrondissement et la cellule

judiciaire itinérante. Sur la base de ce rapport, le Conseil d'Etat a décidé d'étendre cette démarche d'analyse aux autres instances du Pouvoir judiciaire, à savoir le Tribunal pénal des mineurs, les Justices de paix, le Tribunal pénal économique, le Tribunal des mesures de contraintes et les commissions de conciliation en matière de bail. Le Conseil d'Etat disposera donc courant 2020 d'une analyse complète du Pouvoir judiciaire.

3.6.7 Projets législatifs de l'ambition n° 3 « Améliorer la qualité de vie »

Objet	Etat fin 2019
Loi d'adhésion à la convention intercantonale sur la formation post-grade des médecins (nouvelle)	Avant-projet définitif en préparation
Loi sur la personne en situation de handicap (nouvelle)	Loi du 12.10.2017
Loi sur les institutions spécialisées et les familles d'accueil professionnelles (nouvelle)	Loi du 16.11.2017
Loi sur les pensions alimentaires (nouvelle)	Avant-projet en cours d'élaboration
Loi sur les prestations complémentaires pour familles économiquement modestes (nouvelle)	Avant-projet en cours d'élaboration
Loi sur la protection des biens culturels (révision partielle)	Travaux pas encore commencés
Loi sur l'assurance immobilière, la prévention et les secours en matière de feu et d'éléments naturels (révision partielle)	Avant-projet définitif en préparation
Loi sur les forêts et la protection contre les catastrophes naturelles (révision partielle)	Loi du 12.09.2018
Loi sur l'aide sociale (révision totale)	Avant-projet en cours d'élaboration
Loi sur la protection de la population (révision totale)	Avant-projet en cours d'élaboration
Loi sur le droit de cité fribourgeois (révision totale)	Loi du 14.12.2017

4 Vie du Conseil d'Etat

4.1 Séances

Présidé en 2019 par Jean-Pierre Siggen (vice-présidence : Anne-Claude Demierre), le Conseil d'Etat a tenu 60 séances (42 en 2018), dont trois par voie de circulation et quatre consacrées à l'examen du budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2020.

Le Conseil d'Etat a également siégé hors les murs, en Veveyse, et a rencontré à cette occasion plusieurs acteurs économiques et politiques de ce district.

Le Conseil d'Etat a adopté 1234 arrêtés (1089 en 2018), 51 nouveaux règlements et ordonnances et 22 révisions partielles de règlements ou ordonnances existants (2018 : 59 et 22). Il a transmis 13 projets de loi (2018 : 16), 21 projets de décret (2018 : 25) et 30 rapports (2018 : 22) au Grand Conseil.

4.2 Rencontres de travail

La traditionnelle séance de travail avec le Conseil communal de la Ville de Fribourg a notamment permis de faire le point sur le projet de fusion du Grand Fribourg et l'avenir de l'Agglomération, la recapitalisation de blueFACTORY Fribourg-Freiburg SA, les perspectives d'avenir du Forum Fribourg, le redémarrage du projet du quartier de la Poya et l'extension de la décharge de Châtillon.

La séance avec le comité de l'Association des communes fribourgeoises a été l'occasion d'une discussion axée sur la situation dans les conseils communaux, le traitement des dossiers de constructions et la qualité des préavis des services, l'état des lieux de la mise en œuvre de la réforme fiscale fribourgeoise et l'installation d'une plateforme de données unique pour les services sociaux régionaux (LASoc). La démarche du Plan Climat (travaux de définition des objectifs, état des lieux des risques et opportunités pour le canton et appel de volontaires) a été également présentée.

La séance avec la Conférence des préfets, cette année dans le district de la Broye, a été l'occasion de traiter de nombreux thèmes actuels communs, telles la Gouvernance des régions, l'avenir des préfectures et celui de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, la suppression de la rente à vie des conseillers d'Etat, des juges cantonaux et des préfets, la situation des élu-e-s des autorités communales et la mise en œuvre du plan directeur cantonal au niveau régional.

Comme chaque année, le Gouvernement a invité les cadres supérieurs de l'administration cantonale à une séance d'information et d'échanges, qui s'est tenue à Morat. Le thème principal de cette rencontre a été le bilinguisme, présenté sous différentes formes (jeux de rôle, saynètes, chants, etc.) à travers différents ateliers installés dans des endroits peu connus de la Ville de Morat.

C'est dans le district du Lac que le Conseil d'Etat a organisé sa visite annuelle à des entreprises fribourgeoises, montrant ainsi sa préoccupation constante en matière de développement économique et industriel du canton.

4.3 Visites et réceptions

Comme à son habitude, le Gouvernement a présenté, en début d'année, ses vœux de l'An aux représentants et représentantes des pouvoirs législatif et judiciaire, ainsi qu'à ceux et celles des Eglises. Le Conseil d'Etat a participé aux cérémonies et manifestations traditionnelles, profanes ou religieuses qui émaillent chaque année son activité. Il a répondu à de nombreuses invitations émanant d'institutions fribourgeoises et suisses. Il a été reçu par le Gouvernement du canton d'Obwald et a accueilli, pour sa part, celui d'Appenzell Rhodes-Extérieures.

Il a pris part aux manifestations organisées dans le cadre de la 33e édition du Festival International de Films de Fribourg et de la 45e édition des Rencontres de folklore internationales de Fribourg. Il a participé aux journées officielles de la 5e édition du Comptoir de la Veveyse, 10e édition du Comptoir broyard, 13e édition du Salon Bois et 20e édition du Salon suisse des Goûts et Terroirs. Il a organisé des opérations de relations publiques en marge des matchs à domicile du HC Fribourg-Gottéron lors des Championnats 2018-2019 et 2019-2020 de la LNA de hockey-sur-glace, ainsi que lors de l'Avenches Opéra en Fête et de la 7e Bénichon du Pays de Fribourg à Ecuvillens.

Il a aussi participé au 102e Printemps de la Chambre de commerce et d'industrie de Fribourg, au 72e Festival del film Locarno ainsi qu'à l'Assemblée générale et au 8e Forum de la Région capitale suisse.

Le Conseil d'Etat a rencontré, pour une journée de détente en Gruyère, les anciens membres du Gouvernement et l'ancien vice-chancelier d'Etat et leurs conjoints. Il a également eu l'occasion de partager avec l'Evêché du diocèse un moment convivial, dans le cadre d'un match aux cartes.

Le Conseil d'Etat a tenu sa journée de réflexion estivale « au vert » à Londres, à l'invitation de Monsieur l'Ambassadeur de Suisse en Grande-Bretagne. Cette visite lui a permis de se familiariser avec les enjeux du Brexit et de rencontrer plusieurs jeunes fribourgeois et fribourgeoises actifs dans de grands établissements londoniens. Ces derniers ont admirablement tiré un parallèle avec la situation suisse dans le domaine du commerce de détail, des services financiers et de la promotion économique. Un accent particulier a été mis sur les effets importants de la digitalisation et du Brexit sur les modèles d'affaires et les activités.

Une délégation du Conseil d'Etat a été associée à la délégation représentation du Conseil fédéral présent à la cérémonie de canonisation de la Bienheureuse Marguerite Bays sur la Place Saint-Pierre, au Vatican. Il a également été convié à la réception de la présidente du Conseil national, la Vaudoise Isabelle Moret, organisée en son honneur dans son canton. Il a aussi été invité à participer aux festivités des 100 ans de la « Lia Rumanstcha ».

A l'occasion de la réception du président de l'Ecole Polytechnique de Zürich, le Laboratoire du Sommeil du Département de psychologie, groupe de recherche « Biopsychologie cognitive et méthodes » auprès de la Faculté des lettres et des sciences humaines de l'Université de Fribourg, lui a été présenté. Dans le cadre de visites de courtoisie, il a rencontré les ambassadeurs du Royaume de Suède et de la Fédération de Russie en Suisse.

Le Conseil d'Etat a également eu l'opportunité de visiter le nouveau site des Transports publics fribourgeois (Holding) SA à Givisiez et rencontrer le conseil de fondation de l'Adolphe Merkle Institute.

Il a officiellement pris congé des personnalités suivantes : Philippe Menoud, président du Conseil d'administration de l'hôpital fribourgeois de 2012 à 2018, Adrien Urwyler, juge près le Tribunal cantonal de 2000 à 2019 et président du Conseil de la magistrature de 2016 à 2019, et Hubert Bugnon, juge près le Tribunal cantonal de 2001 à 2018.

La traditionnelle fête de Saint-Nicolas a aussi été célébrée au Palais fédéral. Le Conseil d'Etat, accompagné d'une dizaine de personnalités de canton émanant d'horizons divers (culture, économie, sport et formation), a réuni, autour du Saint-Patron, venu ce soir-là avec les Saintes Patronnes de la Ville de Fribourg, le Conseil fédéral, les membres des Chambres fédérales, les magistrats fédéraux et les hauts fonctionnaires fédéraux proches de Fribourg.

Lors de la Fête des Vignerons 2019, en plus de la présence fribourgeoise au Jardin Doret (Méjon friboua), un jour entier, la dzornâ friboua, a été dédiée au canton de Fribourg. Cette journée a été à l'image du canton : un véritable mélange de traditions et de modernité. Au programme figuraient notamment une randonnée à travers les vignes, un cortège, des concerts musicaux, de la gastronomie, une highline sur le lac Léman, des performances artistiques, des ateliers pour les enfants. Plus de 60 000 personnes se sont massées ce jour-là le long du quai Perdonnet, à Vevey.

4.4 Centenaires

Le Conseil d'Etat a rendu hommage à 24 Fribourgeois et Fribourgeoises à l'occasion de leur entrée dans leur 100e année.

5 Relations extérieures

La responsabilité politique de la coordination des relations extérieures relève ad *personam* d'un membre du Conseil d'Etat, soit, actuellement, leDdirecteur de l'économie et de l'emploi (suppléant : Directeur des finances). Concrètement, il représente le Conseil d'Etat à l'assemblée plénière de la Conférence des gouvernements cantonaux (CdC), lors des réunions du comité de la Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO), ainsi que de la Région capitale suisse (RCS). La Chancelière d'Etat siège depuis janvier 2016 au comité et au Conseil de la Fondation ch. Les lignes de force de l'intervention du Conseil d'Etat dans le domaine des relations extérieures peuvent être résumées ainsi :

> Fribourg joue un rôle primordial de canton-pont entre la Suisse occidentale et le reste de la Suisse ;
> Fribourg participe activement à la CdC et aux conférences nationales pour contribuer à un fédéralisme vivant et équitable ;
> Fribourg se positionne comme un canton fort dans une Suisse occidentale forte ;
> Fribourg contribue fortement à l'existence et à la vitalité de la Région capitale suisse, quatrième métropole en Suisse, et s'engage dans des projets concrets, en collaboration avec les autres cantons partenaires ;
> Fribourg continue à approfondir ses liens bilatéraux avec les cantons voisins, mais aussi avec d'autres régions intéressées ;
> Fribourg s'applique à mettre davantage en exergue ses compétences et valeurs au niveau national et international.

5.1 Conférence des gouvernements cantonaux (CdC)

En 2019, la Conférence des gouvernements cantonaux a tenu quatre assemblées plénières. Plusieurs dossiers ont marqué les travaux de la CdC en politique intérieure, à commencer par la réforme de la fiscalité des entreprises et le financement additionnel de l'AVS (RFFA). Directement impactés, les cantons se sont engagés avec résolution aux côtés du Conseil fédéral pour défendre un projet autant attendu que nécessaire. Attendu, en particulier tout d'abord par les entreprises, désireuses de stabilité et de sécurité juridique, grâce à la mise en conformité avec les pratiques fiscales adoptées au niveau international. Nécessaire, ensuite, pour consolider le fonds AVS et offrir de nouvelles perspectives à la réforme des retraites (AVS 21).

Toujours sur le plan fiscal, les cantons ont fait un premier pas vers un désenchevêtrement de plusieurs tâches entre Confédération et cantons, en adoptant un mandat d'action malgré les réticences de certains d'entre eux – dont Fribourg – relatives à la politique des transports. D'autres dossiers d'envergure ont également fait l'objet d'une attention particulière en 2019, comme la poursuite de la stratégie de cyberadministration, la réforme du financement dans le domaine de la santé (EFAS), le programme du Conseil fédéral pour la législature qui vient de débuter, ou encore la question délicate de la capacité d'expression des cantons lors des campagnes de votation. Suite à plusieurs arrêts du Tribunal fédéral, consécutifs à des recours, les cantons ont choisi de clarifier les responsabilités des instances cantonales, en octroyant un rôle prioritaire à la CdC.

Sur le terrain de la politique européenne, la CdC a suivi de très près les intenses discussions menées autour de l'accord-cadre institutionnel négocié entre Berne et Bruxelles. La consultation des cantons a démontré la volonté quasi unanime – et partagée par Fribourg – de poursuivre sur la voie bilatérale. Cet apriori positif, ainsi que la détermination de faire aboutir ce dossier prioritaire, s'accompagne toutefois de trois réticences essentielles. Elles concernent la question de l'encadrement des aides d'Etat, la protection des salaires dans le contexte de la libre-circulation des personnes, ainsi que la directive sur la citoyenneté européenne, réglant notamment l'accès aux prestations sociales pour les citoyens européens établis en Suisse. Sur la base de ces préoccupations, le Conseil fédéral a notifié en juin 2019 à Bruxelles sa volonté de renégocier en partie l'accord-cadre, provoquant l'incompréhension de la Commission européenne ainsi que la dénonciation, dans la foulée, de la reconnaissance de l'équivalence boursière helvétique. Soigneusement tenu à l'écart par les partis politiques durant la campagne pour les élections fédérales, le dossier est depuis en phase « d'attente » ; il sera repris en main par le Conseil fédéral au lendemain de la votation de mai 2020. Les Suisses devront alors se prononcer sur un texte de l'UDC demandant la dénonciation de l'accord de libre-circulation des personnes avec l'UE. Cette initiative dite « de limitation » suscite elle aussi de vives inquiétudes au sein des gouvernements cantonaux, par les menaces vitales qu'elle fait peser sur l'ensemble des accords bilatéraux de première génération. Bien que la votation ne soit prévue qu'en mai 2020, la CdC a choisi d'arrêter sa position en automne 2019 déjà, afin de marquer la résolution des cantons à s'opposer à un texte qualifié de dangereux pour la Confédération et pour eux-mêmes.

5.2 Fondation ch

La Fondation ch a été créée par les 26 cantons qui sont tous représentés au sein du Conseil de fondation. La Fondation ch joue un rôle de coordination entre ses membres, promeut le fédéralisme et veille au maintien de la diversité des langues et des cultures en Suisse. Elle gère également le secrétariat de la CdC ainsi que la Maison des cantons à Berne, qui héberge les secrétariats de plusieurs conférences intercantonales. La Chancelière d'Etat représente le canton au Conseil de fondation. Elle siège également au comité directeur qui se réunit deux fois par année, comme représentante de la Conférence des chanceliers d'Etat.

Le développement de l'entité Fondation ch a continué d'occuper son comité en 2019. Certaines adaptations de son acte de fondation ont été apportées, permettant notamment une exonération fiscale. De même, son règlement d'organisation, datant de 1993, a été modernisé. Le développement du concept de monitoring du fédéralisme et de son cockpit a été un point central des activités de la fondation en 2019. Il a été décidé, avec le programme de travail 2021-2024, de suivre trois nouveaux projets : un séminaire sur les bases du fédéralisme à l'attention des parlementaires, des employés des administrations et des médias ; un projet sur la promotion de la compréhension du fédéralisme auprès des jeunes ; un projet de travail dans le domaine de la transformation des médias et de leur concentration. A ce sujet, la Fondation ch a organisé en 2019 une conférence nationale sur la transformation des médias, à laquelle le délégué cantonal aux affaires extérieures a contribué comme modérateur.

5.3 Conférences des directeurs cantonaux

Le Conseil d'Etat est engagé dans les structures, mais aussi dans les actions de coopération intercantonale. A titre d'exemple, les membres du Conseil d'Etat sont présents dans l'ensemble des conférences nationales des directeurs cantonaux. La Directrice de la santé et des affaires sociales tient la vice-présidence de la Conférence des directeurs cantonaux des affaires sociales (CDAS). Le Conseil d'Etat est également fortement engagé au sein des conférences régionales, particulièrement de la Suisse occidentale. Le Directeur des finances assume la présidence de la Conférence latine des directeurs cantonaux des finances (CLDF) et de la Conférence romande de la loterie et des jeux

(CRLJ). Le Directeur de l'instruction publique a quant à lui été nommé à la présidence de la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CDIIP) pour l'année 2020. Chaque Direction informe dans son rapport respectif sur les activités intercantonales en cours dans ses domaines de compétence.

Actuellement, douze conventions intercantonales, essentiellement d'envergure nationale, sont en cours d'élaboration et de négociation au sein des conférences des directeurs ou en cours de ratification auprès des parlements cantonaux.

	Convention (titre provisoire)	**Date probable d'entrée en vigueur**	**Cantons concernés**	**Direction compétente**	**Conférence des directeurs cantonaux concernée**	**Etat**
1	Accord intercantonal universitaire (révision totale)	2021	Tous les cantons	DICS	CDIP	En cours de ratification
2	Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA)	01.01.2021	Cantons romands	DSJ/DFIN	-	En cours de ratification
3	Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA)	01.01.2021	Cantons	DSJ/DFIN	-	En cours de ratification
4	Fusion intercantonale Morat (FR) – Clavaleyres (BE) – Concordat sur la modification territoriale	01.01.2021	FR, BE	DIAF	-	Référendum obligatoire le 09.02.2020 D'autres conventions thématiques sont en cours d'élaboration
5	Convention intercantonale sur les contributions des cantons aux hôpitaux relative au financement de la formation médicale postgrade et sur la compensation des charges (CFFP)	01.01.2021	Tous les cantons	DSAS	CDS	Loi d'adhésion et message en cours de préparation
6	Révision de l'Accord intercantonal sur les marchés publics	Inconnue	Tous les cantons	DAEC	DTAP	Adoption le 15 novembre 2019 par l'Autorité intercantonale pour les marchés publics (AiMp)
7	Convention intercantonale CARA sur le dossier électronique du patient	2021	FR-VD-GE-VS-JU	DSAS	--	En cours d'élaboration
8	Convention intercantonale sur la collaboration des forces sanitaires en cas d'évènement extraordinaire	01.01.2020	Tous les cantons romands	DSAS	CLASS	En cours d'élaboration
9	Convention intercantonale relative aux institutions sociales (CIIS) - Modification	01.01.2020	Tous	DSAS	CDAS	Loi d'adhésion et message en cours de préparation
10	Convention sur le service intercantonal d'entretien du réseau autoroutier des cantons de Fribourg, de Vaud et de la République et canton de Genève (Convention SIERA)	01.01.2019	GE, VD, FR	DAEC	-	Loi du 8.11.18 sur l'adhésion du canton de Fribourg à la convention intercantonale sur le Service intercantonal d'entretien du réseau autoroutier SIERA

	Convention (titre provisoire)	Date probable d'entrée en vigueur	Cantons concernés	Direction compétente	Conférence des directeurs cantonaux concernée	Etat
11	Convention réglant l'engagement et l'exploitation d'un poste médical avancé	01.01.2020	VD, FR	DSAS		En cours de ratification
12	Convention réglant l'engagement et l'exploitation d'un poste médical avancé	01.01.2020	VD, FR et Montagny	DSAS		En cours de ratification

5.4 Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO)

Le comité de la Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO) s'est réuni à trois occasions en 2019. La présidence a été assumée par le canton du Valais, auquel succédera le canton de Vaud dès le 1er janvier 2020.

Au travers de prises de position à l'attention de membres du Parlement fédéral ou du Conseil fédéral, les membres de la CGSO ont œuvré pour faire valoir leurs intérêts et influencer les débats et les décisions dans des dossiers d'importance particulière pour la région.

Ainsi la CGSO a suivi de près les discussions relatives à l'accord-cadre avec Bruxelles, notamment en vue de la prise de position des cantons, adoptée par la CdC. La Conférence s'est également intéressée de près à la votation de mai 2019 relative à la directive Schengen sur les armes, particulièrement importante pour la Suisse romande. Il s'agissait avant tout d'éviter qu'un éventuel refus n'impacte de manière négative la branche du tourisme. La CGSO a pris publiquement position en faveur de la RFFA, là aussi en relation avec les enjeux de la réforme pour les cantons romands. Autres thèmes d'actualité abordés au sein de la CGSO : la numérisation, la capacité d'expression des conférences sectorielles et gouvernementales lors des campagnes de votation, la loi fédérale sur les offres publiques d'achat, le message culture 2021-2024 du Conseil fédéral, ou encore la politique des médias (paquet de mesures de soutien de Simonetta Sommaruga d'août 2019 et consultation de la SSR sur la valeur publique de l'entreprise).

Parmi les divers thèmes abordés, un sujet a suscité une forte mobilisation de la part des cantons membres de la CGSO : la motion Baumann relative aux conventions collectives de travail. Traité par le Conseil des Etats, cette motion demandait que les CCT nationales s'imposent sur le droit cantonal, proposition difficilement acceptable – en terme de souveraineté – pour les cantons. La CGSO a obtenu de la commission compétente du Conseil des Etat de recevoir des représentants des cantons du Jura et de Neuchâtel, afin d'exposer l'impact de cette proposition notamment sur les salaires minimaux en vigueur dans ces cantons. Le 19 décembre 2019, contre l'avis de sa commission, la Chambre haute a finalement liquidé cette motion, à la grande satisfaction de la Conférence.

Notons encore qu'en novembre 2019, les Directeurs FIN et EE ont fait partie de la délégation de la CGSO lors de son voyage d'information à Bruxelles. Ils étaient accompagnés d'une délégation de représentants des milieux économiques romands, parmi lesquels plusieurs Fribourgeois. Objectif : s'enquérir au cœur des institutions européennes des perspectives politiques liées à l'accord-cadre institutionnel avec l'UE, selon les intérêts défendus par les cantons, à travers différents échanges à haut niveau organisés par la Mission suisse à Bruxelles.

Enfin, la CGSO a désigné en novembre 2019 son nouveau représentant au sein du comité Cyberadministration suisse, en la personne du Directeur ICS Jean-Pierre Siggen.

5.5 Rencontres gouvernementales bilatérales

La collaboration intergouvernementale au niveau bilatéral a été marquée par trois rencontres de travail avec les Gouvernements des cantons du Jura (18-19 juin), du Valais (27-28 août) et de Neuchâtel (12 novembre).

Ces entrevues s'inscrivent dans la volonté du Conseil d'Etat du canton de Fribourg de rencontrer régulièrement les cantons de suisse occidentale. De nombreux sujets ont été traités dans le cadre de la séance de travail, comme le développement de la cyberadministration et les perspectives de collaboration communes de ce domaine, la prise en charge de l'autisme, la convention de l'ONU relative aux personnes en situation de handicap, la mise en œuvre de la

loi révisée sur les jeux d'argent, la formation des policiers, les politiques de soutien aux remontées mécaniques, l'avenir de la pisciculture d'Estavayer-le-Lac, les cormorans, les flux démographiques intercantonaux, ou encore plusieurs dossiers d'envergure fédérale impactant les cantons. Les gouvernements ont pu partager leurs expériences et leurs points de vue respectifs dans ces domaines et établir des stratégies pour unir leurs forces sur un certain nombre de dossiers clés.

5.6 Relations avec la députation fribourgeoise aux Chambres fédérales et avec les autorités fédérales

Les quatre rencontres organisées au cours de l'année 2019 entre le Conseil d'Etat et la députation fribourgeoise aux Chambres fédérales ont permis d'examiner avec attention des dossiers prioritaires pour le canton sur la scène fédérale, notamment le dossier Agroscope, le programme d'infrastructures PRODES, la réforme de l'imposition des entreprises, la numérisation (vote électronique et identité numérique), l'imposition des couples mariés, la loi sur la chasse, la politique agricole 22+, la loi sur les marchés publiques, les affaires compensatoires liées à l'acquisition de nouveaux avions de combat, la loi sur le CO2, la généralisation de l'identifiant AVS, le financement hospitalier (EFAS) et universitaire (message FRI), le financement de base du centre de compétence de l'UNIFR pour le fédéralisme, l'imposition de la valeur locative ou encore la consolidation du site broyard de l'OFROU.

5.7 Consultations fédérales

Le Conseil d'Etat a répondu à plus de 120 procédures de consultation émanant du Parlement et du Conseil fédéral, des départements et offices fédéraux, de la Conférence des gouvernements cantonaux ou de conférences nationales des directeurs cantonaux. Une liste complète des consultations auxquelles le canton a participé en 2019 figure dans le tiré à part sur les relations extérieures du canton et sur le site internet de l'Etat à l'adresse : https://www.fr.ch/re/institutions-et-droits-politiques/gouvernement-et-administration/reponses-du-conseil-detat-aux-consultations-du-conseil-federal.

6 Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2019

(Art. 198, al. 3 de la loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil)

Au cours de l'année 2019, le Grand Conseil s'est déterminé sur 10 projets de lois et 18 projets de décrets. Quelque 36 % des dispositions discutées et admises, soit 3 lois et 7 décrets, n'ont pas ou quasiment pas d'incidences sous l'angle financier.

S'agissant des autres projets de lois ou décrets, leurs incidences financières et en personnel peuvent être synthétisées de la manière suivante, non sans qu'aient été formulées au préalable les réserves d'usage liées aux difficultés de procéder à des additions de conséquences financières tantôt uniques tantôt répétitives, touchant aussi bien le compte de résultats que le compte des investissements.

6.1 Concernant le compte des investissements

Au cours de l'année écoulée, le Grand Conseil a adopté 5 décrets concernant des crédits d'engagement, représentant au total un volume d'investissements ou de subventionnement d'investissements de 44 725 500 francs. Les trois principaux objets concernent : le crédit d'engagement pour la mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales avec la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés (21 228 000 francs), pour la reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables sur la route de la Fonderie à Fribourg (8 290 000 francs) ainsi qu'un crédit d'engagement destiné au subventionnement d'une piscine dans le cadre

de la construction d'un complexe scolaire et sportif à Romont (6 000 000 francs). A cela s'ajoute le décret concernant la contribution financière complémentaire de l'Etat de 10 000 000 francs sous la forme d'une aide à fonds perdu pour le financement du SICHH en tant que centre de compétences technologiques.

6.2 Concernant le compte de résultats

Les répercussions des 7 lois et des 5 décrets ayant un impact significatif sur le compte de résultats peuvent être résumées de la sorte pour ce qui concerne les charges et revenus répétitifs :

- la loi sur l'énergie prévoit la mise en œuvre d'une mesure exceptionnelle lors du remplacement de chauffage électriques estimée à environ 24 millions de francs jusqu'à fin 2025 ;
- un accroissement des dépenses nettes de personnel de près de 14,6 millions de francs en relation avec l'augmentation de l'effectif du personnel de l'Etat dans le cadre du budget 2020 (un peu plus de 148 postes supplémentaires) ;
- la loi sur la scolarité obligatoire et la loi sur la pédagogie spécialisée ont pour conséquence une augmentation des charges annuelles pour l'Etat de 3,5 millions de francs avec la variante 1, respectivement 7 millions de francs avec la variante 2 ;
- 4 décrets en lien avec les fusions de communes qui prévoient des aides financières de l'Etat pour un total de 2 249 880 francs ;
- la loi sur la politique foncière active (LPFA) prévoit une dotation initiale de 2 millions de francs servant à financer les charges d'exploitation de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) ;
- diverses dispositions légales nouvelles sont à l'origine de charges additionnelles de quelque 0,6 million de francs, mais également d'une perte de recettes pour environ 0,1 million de francs.

En 2019, une seule modification apportée par le Grand Conseil à des projets du Conseil d'Etat a accentué les répercussions financières prévues. Le Grand Conseil a en effet décidé d'accorder 600 000 francs additionnels pour la création de 5 EPT nouveaux postes supplémentaires au Service de l'enfance et de la jeunesse (DSAS). Ainsi, l'accroissement des dépenses nettes de personnel s'élèvent désormais à près de 15,2 millions de francs en relation avec l'augmentation de l'effectif du personnel de l'Etat dans le cadre du budget 2020 (un peu plus de 153 postes supplémentaires au total).

A signaler encore ici la variante 2 retenue par le Grand Conseil concernant les changements liés à la loi sur la scolarité obligatoire et à la loi sur la pédagogie spécialisée, dont les conséquences financières pour l'Etat sont les plus importantes et représentent une charge annuelle supplémentaire de 6 962 000 francs pour l'Etat et une diminution annuelle de charges de 452 000 francs pour les communes.

6.3 Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2019 (avec indication des incidences financières et en personnel)

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
Projet de loi/de décret		N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	en personnel	financières	
						annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
D	relatif à l'ouverture d'un crédit d'engagement pour la reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables sur la route de la Fonderie, à Fribourg	2018-DAEC-171	DAEC	05.02.19			Dépenses : + 8 290 000 fr.
D	relatif aux crédits supplémentaires compensés du budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2018	2018-DFIN-125	DFIN	05.02.19		Aucune incidence financière.	
L	modifiant l'affectation du fonds résultant de la dissolution de l'assurance scolaire contre les accidents	2018-DSAS-70	DSAS	06.02.19		Aucune incidence financière ou en personnel.	
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour la mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales avec la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés	2018-DAEC-155	DAEC	27.03.19			Dépenses : + 21 228 000 fr.
D	relatif aux naturalisations	2018-DIAF-27	DIAF	27.03.19		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi sur la scolarité obligatoire (loi scolaire, LS) et la loi sur la pédagogie spécialisée (LPS)	2018-DICS-39	DICS	27.03.19		Le projet induit des charges nouvelles relatives à l'ouverture de classes relais pour les cycles 1 et 2, un transfert des communes vers l'Etat des charges en lien avec les changements de cercles scolaires et deux variantes pour la prise en charge des frais scolaires jusqu'ici facturés aux parents. L'effet global de ces changements est une augmentation des charges annuelles pour l'Etat de 3 462 000 fr. avec la variante 1, respectivement 6 962 000 fr. avec la variante 2. *GC : la variante 2 a été retenue, dont l'incidence financière représente une charge annuelle supplémentaire de 6 962 000 fr. pour l'Etat et une diminution annuelle de charges de 452 000 fr. pour les communes.*	

	Projet de loi/de décret	N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	**Incidences des projets du Conseil d'Etat** *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil* en personnel en unités équivalent plein temps (EPT)	financières annuelles sur compte de résultats en francs	 globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement en vue du renouvellement des équipements techniques de l'Ecole des Métiers de Fribourg (EMF)	2018-DEE-48	DEE	28.03.19			Dépenses : + 5 082 500 fr.
D	relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2018	2018-DFIN-37	DFIN	22.05.19		Aucune incidence financière.	
D	relatif à l'ouverture d'un crédit d'engagement pour le financement des études concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur Chamblioux-Bertigny	2018-DAEC-187	DAEC	23.05.19			Dépenses : + 4 125 000 fr.
D	approuvant la fusion des communes de Clavaleyres et de Morat	2018-DIAF-31	DIAF	24.05.19		Aide financière de l'Etat d'un montant de 9 600 fr.	
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement destiné au subventionnement d'une piscine dans le cadre de la construction d'un complexe scolaire et sportif avec piscine, à Romont	2019-DICS-7	DICS	24.05.19			Dépenses : + 6 000 000 fr.
D	approuvant la fusion des communes de La Folliaz et Villaz-Saint-Pierre	2018-DIAF-25	DIAF	25.06.19		Aide financière de l'Etat d'un montant de 373 800 fr.	
D	approuvant la fusion des communes de Corserey, Noréaz et Prez-vers-Noréaz	2018-DIAF-32	DIAF	25.06.19		Aide financière de l'Etat d'un montant de 391 380 fr.	
D	relatif aux naturalisations	2019-DIAF-4	DIAF	25.06.19		Aucune incidence financière.	
L	portant adhésion au concordat sur la modification territoriale résultant du transfert de la commune municipale bernoise de Clavaleyres au canton de Fribourg	2018-DIAF-35	DIAF	25.06.19		L'incidence financière du projet de loi d'adhésion sera l'organisation d'un scrutin populaire ayant un surcoût estimé à 125 000 fr.	
L	modifiant la loi sur l'énergie	2018-DEE-6	DEE	27.06.19		Les conséquences financières du projet concernent essentiellement la mesure exceptionnelle mise en œuvre lors du remplacement de chauffages électriques et sont estimées à environ 24 000 000 fr. jusqu'au 31.12.2025. Le montant sera couvert pour 1/3 par le Fonds cantonal de l'énergie et pour 2/3 par les contributions globales de la Confédération.	
L	modifiant la loi sur l'enfance et la jeunesse (LEJ)	2019-DSAS-26	DSAS	11.09.19		Aucune incidence financière ou en personnel.	

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
Projet de loi/de décret		N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	en personnel	financières	
					en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
L	modifiant la loi sur l'emploi et le marché du travail (LEMT)	2018-DEE-5	DEE	12.09.19	+1 EPT nouveau poste attribué en 2019 au Service public de l'emploi (section « Marché du travail »).	Le projet de loi implique un faible engagement financier supplémentaire en complément des 150 000 fr. induits par les incidences en personnel. L'investissement initial en matériel de surveillance nécessaire à la bonne exécution de la tâche d'enquête est estimé à 50 000 fr. pour la première année puis à 10 000 fr. les trois années suivantes, soit un total de 80 000 fr. pour la période. De plus, les frais de fonctionnement sont estimés à 100 000 fr. par an en travaillant avec la section « Marché du travail ».	
L	modifiant la loi sur la Police cantonale	2018-DSJ-117	DSJ	16.10.19	+ 2 à 3 EPT qui seront pris sur le contingent ordinaire de la Police cantonale, moyennant des transformations de postes.	Les conséquences financières du projet sont essentiellement des dépenses ordinaires en mobilier de bureau ainsi que le coût total des incidences en personnel estimé à environ 110 000 fr. par an. Par ailleurs, l'opportunité d'achat du logiciel Octagon devra être examinée lorsque l'Unité de gestion des menaces sera opérationnelle. Ces besoins informatiques spécifiques peuvent être évalués à 20 000 fr.	
D	relatif aux naturalisations	2019-DIAF-17	DIAF	17.10.19		Aucune incidence financière.	
D	portant dépôt d'une initiative cantonale à l'Assemblée fédérale (Introduction d'une taxe incitative sur le trafic aérien)	2019-DAEC-132	DAEC	18.10.19		Aucune incidence financière.	
L	sur la politique foncière active (LPFA)	2017-DEE-60	DEE	18.10.19	Le projet de loi n'a pas d'incidence direct sur le personnel de l'Etat.	Le projet prévoit une dotation initiale de 2 000 000 fr. servant à financer les charges d'exploitation de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF). Ce capital est prélevé sur le Fonds de politique foncière active.	

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
Projet de loi/de décret		N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	en personnel	financières	
					en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
D	relatif au projet de budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2020 et à la planification financière à moyen terme 2021-2023	2018-DFIN-127	DFIN	20.11.19	+ 148.34 EPT (nouveaux postes et postes supplémentaires). *GC : + 153.34 EPT (+ 5 EPT nouveaux postes supplémentaires au Service de l'enfance et de la jeunesse à la DSAS).*	Nouveaux postes et postes supplémentaires : Charge brute : + 20 464 450 fr. Charge nette : + 14 573 350 fr. *GC : + 600 000 fr. pour les 5 EPT supplémentaires.* *Charge brute :* *+ 21 064 450 fr.* *Charge nette :* *+ 15 173 350 fr.*	
L	fixant le coefficient annuel des impôts cantonaux directs de la période fiscale 2020	2019-DFIN-47	DFIN	20.11.19		Aucune incidence financière, les coefficients étant maintenus à un taux de 100% pour 2020.	
L	modifiant la loi sur les impôts cantonaux directs et la loi sur l'aide sociale	2019-DFIN-22	DFIN	21.11.19		L'augmentation de la déduction pour les contribuables aux études ou en apprentissage occasionnerait des pertes fiscales estimées à environ 178 000 fr. (impôts cantonal, communal et paroissial). Les autres modifications proposées n'entrainent pas ou très peu de conséquences financières.	
D	approuvant la fusion des communes d'Alterswil, St. Antoni et Tafers	2019-DIAF-5	DIAF	17.12.19		Aide financière de l'Etat d'un montant de 1 475 100 fr.	
D	relatif aux naturalisations	2019-DIAF-32	DIAF	17.12.19		Aucune incidence financière.	
D	relatif au financement du SICHH en tant que centre de compétences technologiques	2019-DICS-52	DICS	20.12.19			Contribution financière complémentaire de l'Etat d'un montant de 10 000 000 fr. sous la forme d'une aide à fonds perdu.

7 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2019 EPT	Comptes 2018 EPT	Ecarts EPT
Pouvoirs et Directions	**8659,51**	**8505,26**	**154,25**
Pouvoir législatif	6,90	7,00	-0,10
Pouvoir judiciaire	330,25	327,12	3,13
Pouvoir exécutif	7,00	6,91	0,09
Chancellerie d'Etat	46,58	46,55	0,03
Direction de l'instruction publique, de la culture et du sport	4896,76	4783,60	113,16
Direction de la sécurité et de la justice	980,00	967,31	12,69
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	451,12	450,04	1,08
Direction de l'économie et de l'emploi	905,72	898,00	7,72
Direction de la santé et des affaires sociales	161,99	161,44	0,55
Direction des finances	466,49	448,16	18,33
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions	406,70	409,13	-2,43
Secteurs	**8659,51**	**8505,26**	**154,25**
Administration centrale	2930,47	2936,95	-6,48
Secteur de l'enseignement	5348,37	5230,01	118,36
Secteur hospitalier	18,42	17,41	1,01
Secteurs spéciaux et établissements d'Etat	362,25	320,89	41,36

8 Instruments parlementaires

Les informations détaillées et l'état de traitement de chaque instrument parlementaire peuvent être consultés sur le site du Grand Conseil (https://www.fr.ch/gc/institutions-et-droits-politiques/parlement/instruments-parlementaires).

Motions, postulats, mandats et motions populaires

	Transmis au Conseil d'Etat durant l'année 2019	En cours de traitement au Conseil d'Etat	Suite directe ou rapport transmis par le Conseil d'Etat	En cours de traitement au Grand Conseil	Accepté par le Grand Conseil	Refusé par le Grand Conseil	Retiré par les auteur-e-s
Motions	40 (29*)	17	0	4	10	6	3
Postulats	19 (14*)	5	3	3	7	0	1
Mandats	6 (9*)	3	0	0	2	1	0
Motions populaires	0 (0*)	0	0	0	0	0	0

Questions

Le Conseil d'Etat a reçu 94 (81*) questions des député-e-s.

* : chiffres 2018

Tätigkeitsbericht

Staatsrat

—

2019

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK

Inhaltsverzeichnis

1 Einleitung 5

2 Die Freiburger Wirtschaft und ihr konjunkturelles Umfeld 5

2.1 Internationales Umfeld 5

2.2 Schweizer Konjunktur 5

2.3 Freiburger Wirtschaft 6

3 Stand der im Regierungsprogramm angekündigten Arbeiten 6

3.1 Freiburg setzt sich als Wirtschafts- und Innovationszentrum durch 6

3.2 Freiburg gelingt der Zusammenschluss des Kantonszentrums 7

3.3 Freiburg macht seine Revolution 4.0 7

3.4 Die Beschäftigung fördern 8

3.4.1 Wettbewerbsfähigkeit und Innovation stimulieren 8

3.4.2 Wirtschaftliche Entwicklung und neue Ansiedlungen fördern 8

3.4.3 Qualitativ hochstehende Ausbildung und Zweisprachigkeit fördern 8

3.4.4 Führend im Nahrungsmittelsektor werden 10

3.4.5 Den Tourismussektor dynamisieren 10

3.4.6 Mit gutem Beispiel vorangehen 11

3.4.7 Gesetzgebungsprojekte der Zielsetzung Nr. 1 «Die Beschäftigung fördern» 11

3.5 Den Kanton modernisieren 11

3.5.1 Die Regionen und Territorialstrukturen entwickeln 11

3.5.2 Die Raumplanung effizient gestalten 12

3.5.3 Die Infrastrukturen anpassen 12

3.5.4 Die nachhaltige Mobilität fördern 13

3.5.5 Den Service-Public und die Transparenz stärken 13

3.5.6 Die Tätigkeit des Staates Freiburg digitalisieren 13

3.5.7 Gesetzgebungsprojekte der Zielsetzung Nr. 2 «Den Kanton modernisieren» 14

3.6 Die Lebensqualität verbessern 14

3.6.1 Die Gesundheit bewahren und fördern 14

3.6.2 Den sozialen Zusammenhalt und das Image des Kantons unterstützen 15

3.6.3 Den Zugang zur Kultur, zum kulturellen Erbe und zum Sport fördern und Talente unterstützen 16

3.6.4 Die natürlichen Ressourcen erhalten 17

3.6.5 Die Sicherheit gewährleisten 19

3.6.6 Die richterliche Gewalt reorganisieren 19

3.6.7 Gesetzgebungsprojekte der Zielsetzung Nr. 3 «Die Lebensqualität verbessern» 20

4 Staatsratsjahr 20
4.1 Sitzungen 20
4.2 Arbeitstreffen 20
4.3 Besuche und Empfänge 21
4.4 100-Jährige 22
5 Aussenbeziehungen 22
5.1 Konferenz der Kantonsregierungen (KdK) 22
5.2 ch Stiftung 23
5.3 Direktorenkonferenzen 23
5.4 Westschweizer Regierungskonferenz (WRK) 25
5.5 Bilaterale Treffen zwischen Regierungen 26
5.6 Beziehungen zu den Freiburger National- und Ständerätinnen und -räten und zu den Bundesbehörden 26
5.7 Vernehmlassungen des Bundes 26
6 Finanzielle und personelle Auswirkungen der vom Grossen Rat im Jahr 2019 gefassten Beschlüsse 26
6.1 Investitionsrechnung 27
6.2 Erfolgsrechnung 27
6.3 Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Jahr 2019 geprüft wurden (mit Angabe der finanziellen und personellen Auswirkungen) 28
7 Personalbestand 32
8 Parlamentarische Vorstösse 32

1 Einleitung

In Artikel 109 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 wird bestimmt, dass der Staatsrat dem Grossen Rat jedes Jahr über seine Tätigkeit und den Stand der Umsetzung des Regierungsprogramms für die Legislaturperiode Auskunft gibt.

Der Tätigkeitsbericht über das Jahr 2019 folgt dem Modell der Berichte seit dem Jahr 2007 und berücksichtigt beide Elemente, über die dem Grossen Rat Auskunft erteilt werden muss. Er besteht aus zwei Teilen: Im ersten wird über die Tätigkeit des Staatsrats berichtet, und nach einer kurzen Übersicht über das konjunkturelle Umfeld im Berichtsjahr wird über die Umsetzung mehrerer Vorzeigeprojekte und der Herausforderungen des Regierungsprogramms für die Legislaturperiode informiert. Im zweiten werden nach einem gemeinsamen Raster die Tätigkeiten der Direktionen und der Staatskanzlei dargestellt; dazu kommt ein Sonderdruck über die Aussenbeziehungen (insgesamt 10 Dokumente). Die Änderungen bei der Art der Ausgabe, die für das Jahr 2013 erstmals zur Anwendung kamen, vermochten zu überzeugen. Die Bemühungen, die Tätigkeitsberichte zu kürzen und so einem Ersuchen der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission nachzukommen, wurden fortgesetzt. Die vollständige Version des Berichts des Staatsrats wird nicht mehr gedruckt. Alle Dokumente stehen auf den Websites des Staatsrats und der Direktionen zur Verfügung.

2 Die Freiburger Wirtschaft und ihr konjunkturelles Umfeld

2.1 Internationales Umfeld

Der in der zweiten Hälfte des Jahres 2018 begonnene weltweite Wirtschaftsabschwung hat sich im Jahr 2019 bestätigt. Der Internationale Währungsfonds (IWF), der im Frühjahr dieses Jahres noch ein reales Wachstum von 3,4 % prognostiziert hatte, reduzierte seine Prognose im Oktober auf 3 %, die niedrigste globale Wachstumsrate seit der Finanzkrise von 2009. Unsicherheiten im Zusammenhang mit dem zunehmenden Protektionismus und dem Brexit belasten die Wirtschaft weiterhin, aber einige Experten weisen auch auf strukturelle Aspekte wie eine alternde Bevölkerung und ein bescheidenes Produktivitätswachstum hin. Ausserdem kommt es mehr oder weniger überall zu politischen Krisen, die Überschuldung gewisser Länder ist nach wie vor ungelöst, und das Risiko eines bösen Erwachens nach einer Phase expansiver Geldpolitik vieler Zentralbanken ist nicht auszuschliessen. Dennoch wird eine zaghafte Wiederaufnahme des Wachstums im Jahr 2020 erwartet, die von einigen Schwellenländern wie z.B. Indien angetrieben wird.

2.2 Schweizer Konjunktur

Auch in der Schweiz hat die Expertengruppe des Bundes ihre Prognosen im Laufe des Jahres nach unten korrigiert. Das für 2019 erwartete reale Wachstum ist von 1,2 % im Juni auf 0,8 % im Oktober gesunken. Die Prognose für das Jahr 2020 (1,7 %) bleibt hingegen relativ hoch, was allerdings zum Teil auf die zu erwartenden Auswirkungen von Sportgrossveranstaltungen zurückzuführen ist, deren Veranstalter in der Schweiz ansässig sind. Seit Mitte des Jahres gibt der starke Schweizer Franken den Exportindustrien, die bereits stark unter der rückläufigen Handelspolitik leiden, wieder Anlass zur Sorge. Die Expertengruppe erwartet ein unterdurchschnittliches Wachstum der Exporte (und auch der Importe). In der Industrie wird nur noch zögernd investiert. Bereits seit dem Sommer sinkt die Auslastung der technischen Produktionskapazitäten mangels Nachfrage. Der Bestellungseingang entwickelt sich ebenfalls zögerlich, insbesondere in der Maschinen-, Elektrogeräte- und Metallindustrie (MEM). Auch der Bausektor ist rückläufig. Trotz der anspornenden Wirkung des niedrigen Zinsniveaus, das nach wie vor die Produktion stützt,

steigt die Leerwohnungsquote während die Zahl der Baugenehmigungen abnimmt, alles Anzeichen für eine gewisse Sättigung des Marktes. Die Arbeitslosenquote bleibt jedoch niedrig, die Inflation gering und der private Konsum lebhaft!

2.3 Freiburger Wirtschaft

Die Freiburger Wirtschaft kann sich dem zaghaften internationalen und nationalen Umfeld und den konjunkturellen Turbulenzen nicht entziehen. Die Schwierigkeiten gewisser Unternehmen im Jahr 2019 zeugen davon. Zudem erlebt der Kanton seit 2015 eine spürbare Abnahme seines Bevölkerungswachstums, eine Verlangsamung, die a priori negative Auswirkungen auf bestimmte Wirtschaftszweige wie das Baugewerbe oder die bevölkerungsbezogenen Dienstleistungen erwarten lässt. Vor allem dank der relativ stabilen Binnennachfrage und einer diversifizierten Wirtschaft scheint sich Freiburg jedoch recht gut zu behaupten. Die jüngsten offiziellen Wachstumszahlen des Bundesamtes für Statistik beziehen sich auf das Jahr 2017, in dem Freiburg ein reales Wachstum von 2,3 % verzeichnete, 0,5 Punkte mehr als das nationale Wachstum (1,8 %). Gemäss Prognosen des Centre de recherche en économie appliquée der Universität Lausanne (CREA) und der Expertengruppe des Bundes hat sich das Wachstum auch 2018 gut gehalten, ist aber 2019 zurückgegangen. Für den Kanton Freiburg rechnen sie mit 2,2 % respektive 1 %. Gegenwärtig ist für das Jahr 2020 keine kräftige Erholung zu erwarten, da die Experten des CREA nur ein Wachstum von 1,1 % prognostizieren. Es ist zu bemerken, dass die Leistung Freiburgs in den Jahren 2018 und 2020, im Gegensatz zu 2017 und 2019, sicherlich unter dem Landesdurchschnitt liegen wird, denn die internationalen Sportgrossanlässe werden in den Heimatkantonen der Organisatoren Auswirkungen haben, zu denen Freiburg nicht gehört.

Zusammenfassend lässt sich sagen, dass 2019 ein Jahr mit schwachem Wirtschaftswachstum gewesen ist, sei es auf globaler, nationaler oder Freiburger Ebene. Das Schicksal der Wirtschaft im Jahr 2020 hängt davon ab, ob sich die oben genannten Risiken bewahrheiten werden: Handelsstreit zwischen den USA und China, Brexit ohne Abkommen, Überschuldungskrise, starker Franken usw. Angesichts der Besonderheiten der Freiburger Wirtschaft müssen wir diese Liste um die Risiken in Zusammenhang mit dem abgeschwächten Bevölkerungswachstum ergänzen, insbesondere im Bausektor und bei bestimmten Dienstleistungen für die Bevölkerung, wie z.B. im Einzelhandel. Im gegenwärtigen Zeitpunkt meinen die Experten, dass die Situation nahezu unverändert bleibt oder sich sogar leicht erholen könnte.

Quelle: Amt für Statistik (StatA)

3 Stand der im Regierungsprogramm angekündigten Arbeiten

Drei Hauptprojekte für die Zukunft des Kantons

3.1 Freiburg setzt sich als Wirtschafts- und Innovationszentrum durch

Die Revision des Wirtschaftsförderungsgesetzes (WFG) ist am 1. Oktober 2018 in Kraft getreten. Das revidierte Gesetz ermöglicht eine deutlich bessere Unterstützung von Unternehmen, insbesondere KMU, und zielt darauf ab, ihre Innovationsbemühungen zu fördern. Die Instrumente, mit denen Unternehmensgründungen finanziell unterstützt werden (Seed-Darlehen und Risikokapital) verfügen nun über eine gesetzliche Grundlage, die ihren Fortbestand gewährleistet. Der Grosse Rat hat zudem im Dezember 2018 das Finanzdekret verabschiedet, das diese Instrumente mit den nötigen Mitteln für die kommenden Jahre ausstattet. Darüber hinaus hat der Grosse Rat am 18. Oktober 2019 das Gesetz über die aktive Bodenpolitik (ABPG) verabschiedet, das am 1. Januar 2020 in Kraft getreten ist.

Der AgriCo-Campus in Saint-Aubin wurde am 16. Oktober 2019 offiziell lanciert. Dieser Standort, der dem Lebensmittelbereich und der Biomasse gewidmet ist, wird in mehreren Schritten ausgebaut und verfügt über das nötige Potenzial, um rund zwanzig KMU und fünf Industriebetriebe zu beherbergen. Langfristig sollen auf dem Gelände 1600 Arbeitsplätze geschaffen werden. Die Gewinner des Wettbewerbs Agri & Co Challenge haben sich im Laufe des Jahres 2019 nach und nach am Standort niedergelassen und ihre Tätigkeit aufgenommen.

Freiburg stärkt das Kantonszentrum

Es ist geplant, dass die Armee 2023 die Poya-Kaserne in der Stadt Freiburg verlassen wird. 2019 fand im Rahmen einer interdisziplinären und direktionsübergreifenden Arbeitsgruppe ein erster Gedankenaustausch zur Entwicklung des Standorts statt.

3.2 Freiburg gelingt der Zusammenschluss des Kantonszentrums

2019 hat die konstituierende Versammlung Grossfreiburgs wichtige Arbeiten durchgeführt. Die Ergebnisse der Tätigkeiten der Arbeitsgruppen wurden im Mai in die Vernehmlassung gegeben. Im Juli unterbreitete Grossfreiburg dem Staatsrat ein Gesuch um eine zusätzliche Finanzhilfe, die im Wesentlichen für die Entwicklung des öffentlichen Verkehrs und für die Schaffung von Arbeitsplätzen in Grossfreiburg bestimmt ist. Der Staatsrat hat verschiedene Grundsätze für eine solche Hilfe verabschiedet, namentlich, dass die so finanzierten Massnahmen zur Stärkung des Kantonszentrums beitragen und der gesamten Freiburger Bevölkerung zugutekommen müssen. Ein Bericht zu diesem Thema, mit dem das Parlament darum ersucht wird, zum Grundsatz einer solchen Hilfe Stellung zu nehmen, wurde dem Grossen Rat im Dezember überwiesen. Er sollte im Februar 2020 behandelt werden. Der Direktor der ILFD hat an der Sitzung der konstituierenden Versammlung vom 26. September teilgenommen. Er erinnerte daran, dass dem Staatsrat an einem Zustandekommen dieser Fusion gelegen ist und betonte, wie wichtig es ist, dass sich sowohl der Staat als auch die betroffenen Gemeindebehörden für dieses Projekt einsetzen.

Das Projekt zur Überdeckung des Autobahnabschnitts A12 und zur Siedlungsentwicklung im Sektor Chamblioux-Bertigny hat 2019 bedeutende Fortschritte gemacht. Gestützt auf die Botschaft und das entsprechende Dekret hat der Grosse Rat an seiner Sitzung vom 23. Mai 2019 einem Projektierungskredit von 4,125 Millionen Franken zugestimmt. Eine Finanzierungsvereinbarung für die Kosten der Studien konnte Anfang Herbst von allen Partnern unterzeichnet werden. Die Vorbereitungsarbeiten für die Umsetzung des Projekts gingen weiter mit der Organisation des Studienauftrags (Ausarbeitung des Programms/Pflichtenheft und Zusammensetzung des Beurteilungsgremiums). Der Wettbewerb wurde am 13. September lanciert. Am 11. und 13. November fanden die Zwischenbesprechungen statt. Die definitiven Projekte werden anlässlich der zweiten Besprechungstage im Februar 2020 behandelt werden.

3.3 Freiburg macht seine Revolution 4.0

Der Kanton Freiburg ist Teil einer gesellschaftlichen Revolution, die sich in einer Welt, in der die Informationstechnologien unsere Lebens- und Arbeitsweise tiefgreifend verändern, durchsetzt. Vor diesem Hintergrund und zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit des Kantons hat der Staatsrat beschlossen, die «Verwaltung 4.0» zu entwickeln. Dank Digitalisierung sollen die administrativen Schritte vereinfacht und die Dienstleistungen für die Bevölkerung besser verfügbar sowie zugänglicher und effizienter werden.

Im Hinblick darauf hat der Staatsrat einmal mehr den Informatik-Kreditrahmen deutlich erhöht, so dass er für 2020 mit insgesamt 50,7 Millionen budgetiert ist, also 7 Millionen Franken mehr als 2019. Alle Direktionen haben zur Umsetzung der Projekte in Zusammenhang mit den vier im Richtplan der Digitalisierung und der Informationssysteme festgelegten Ziele beigetragen. Die neuen technologischen Paradigmen wie die Cloud, die elektronischen Identifizierungsmittel und die elektronische Signatur, Digital Trust, der rechtliche Rahmen, der Datenschutz und auch die Datenauswertung sind Herausforderungen, aber auch Impulsgeber für das Gelingen der Digitalisierung beim Staat. In diesem Zusammenhang ist darauf hinzuweisen, dass die Verordnung über das kantonale Bezugssystem von Daten von Personen, von Organisationen und von Verzeichnissen verabschiedet worden ist.

Die Zielsetzungen des Regierungsprogramms 2017 – 2021

3.4 Die Beschäftigung fördern

3.4.1 Wettbewerbsfähigkeit und Innovation stimulieren

Der kantonale Nutzungsplan (KNP) von blueFACTORY, der das Aussehen des Innovationsquartiers genauer definiert, ist in Kraft getreten. Somit kann die Firma Bluefactory Fribourg-Freiburg AG (BFF AG) nun ihre Neubauprojekte vorantreiben. Bei den geplanten Neubauten auf dem Gelände handelt es sich um das Gebäude des Smart Living Lab (SLL) und das Gebäude B der BFF AG, die beide nach den Grundsätzen der nachhaltigen Entwicklung gebaut werden sollen. Am 19. Juni 2018 hat der Grosse Rat des Kantons Freiburg einen Kredit von 25 Millionen Franken für den Bau des SLL-Gebäudes gutgeheissen. Dieses Versuchsgebäude wird den Forscherinnen und Forschern des SLL bis 2023 zur Verfügung stehen. Dieses ehrgeizige Projekt, das eine Pionierrolle bei der effizienten Nutzung von Ressourcen einnehmen soll, wird die für 2050 gesetzten Energie- und Umweltziele der Schweiz mit einem 30-jährigen Vorsprung umsetzen. Gleichzeitig hat die BFF AG einen Projektaufruf für den Bau des Gebäudes B gestartet. In diesem Gebäude sollen bis 2022 Büro- und Laborflächen von rund 7000 m2 nur acht Gehminuten vom Bahnhof Freiburg entfernt bereitgestellt werden.

Die auf dem blueFACTORY-Gelände niedergelassenen Technologieplattformen entwickeln sich weiter und leisten einen Beitrag an Projekte der Wirtschaftsförderung im Bereich des Wohnens der Zukunft, der Life Sciences und der Mobilität. Dank dem Biofactory Competence Center (BCC) kann sich der Kanton Freiburg als internationales Kompetenzzentrum in der Ausbildung von Personal in der biotechnologischen Produktion positionieren. Das Swiss Integrative Center for Human Health (SICHH) hat dem Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI) einen Antrag auf Anerkennung als technologisches Kompetenzzentrum nach dem Vorbild des CSEM in Neuenburg oder des SITEM in Bern gestellt. Das SBFI prüft zurzeit das Gesuch und wird Ende 2020 darüber entscheiden.

Die anderen privaten Innovationsstandorte des Kantons (Marly Innovation Center und Le Vivier in Villaz-St-Pierre) profitieren von dieser Dynamik. Ihre Entwicklung ist ebenfalls erfreulich und sie ergänzen sich bestens.

3.4.2 Wirtschaftliche Entwicklung und neue Ansiedlungen fördern

Die Inkraftsetzung des revidierten Wirtschaftsförderungsgesetzes (WFG) im Oktober 2018 ist ein positiver Faktor, der neue Perspektiven eröffnet, um die Attraktivität des Kantons als Wirtschaftsstandort zu steigern.

Die Instrumente zur Förderung von Unternehmensgründungen sind im revidierten WFG fest verankert und verfügen über einen klaren finanziellen Rahmen für die nächsten Jahre. Die Einführung eines Bürgschaftsmechanismus ermöglicht es zudem, die wirtschaftliche Entwicklung der Freiburger KMU verstärkt zu unterstützen.

Die Niederlassung neuer, wertschöpfungsstarker Unternehmen von ausserhalb des Kantons bleibt jedoch unter den Erwartungen. Trotz einiger spezifischer Anfragen wird es immer schwieriger, neue Grossunternehmen in den Kanton zu locken. Zwischen Freiburg und seinen Nachbarkantonen sowie anderen Weltregionen herrscht, was die Attraktivität der Wirtschaftsstandorte betrifft, ein starker Wettbewerb. Nicht nur Freiburg spürt diesen verstärkten Wettbewerb, sondern auch das ganze Gebiet der Greater Geneva Berne area (GGBa) und andere Schweizer Regionen.

3.4.3 Qualitativ hochstehende Ausbildung und Zweisprachigkeit fördern

Die Umsetzung des 2017 verabschiedeten kantonalen Konzepts für die Integration von Medien, Bildern, Informations- und Kommunikationstechnologien in den Unterricht (Medien und IKT) wurde 2019 fortgesetzt, namentlich mit der Einführung des Informatikunterrichts im Rahmen des Lehrplans 21, der Einführung von Informatik als Pflichtfach im Gymnasium ab Schuljahresbeginn, dem Pilotprojekt BYOD (Bring Your Own Device) in den allgemeinbildenden und berufsbildenden Schulen der Sekundarstufe 2 sowie mit Projekten im Rahmen der Initiative «Berufsbildung 2030». Die Interkantonale Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP) hat im Berichtsjahr den Entwurf eines Rahmenlehrplans für die digitale Bildung während der obligatorischen Schule in französischer Sprache in die Vernehmlassung gegeben; konkrete Massnahmen werden für das Jahr 2020 erwartet. Wie sich im Jahr 2019 gezeigt hat, war die Zusammenlegung der Fachstelle fri-tic und des

HAE-Büros (HAE = Harmonisierung der Informationssysteme der Schulverwaltung) zum neuen Kompetenzzentrum Fritic im Jahr 2018 zweifellos der richtige Entscheid.

Die Unterrichtsämter arbeiten weiterhin an der schrittweisen Einführung eines Qualitätssystems, das den Bedürfnissen und Mitteln der Schule entspricht.

Die Förderung des Sprachenlernens in den öffentlichen Schulen wurde 2019 namentlich durch die Erhöhung der Anzahl Schulen, die Immersionsunterricht anbieten, durch Weiterbildungskurse für Lehrpersonen an Schulen mit einem Immersionsprojekt und durch die Förderung der Sprachaustausche im 2. Zyklus über die Plattform match&move von Movetia konkretisiert. Auf der allgemeinbildenden Sekundarstufe 2 werden alle Bildungsgänge (Gymnasien, Fachmittelschulen, Handelsmittelschulen) zweisprachig angeboten und können mit einem zweisprachigen Diplom abgeschlossen werden. Nach der zweisprachigen Ausbildung zur Detailhandelsfachfrau EFZ oder zum Detailhandelsfachmann wird an der Kaufmännischen Berufsfachschule (KBS) eine zweite zweisprachige kaufmännische Ausbildung (Kauffrau/Kaufmann) angeboten. Alle betreffenden Lehrpersonen erhalten eine spezifische Ausbildung für den zweisprachigen Unterricht (bilinguales Lehren). Zum Schuljahresbeginn 2019/20 wurde an der Berufsfachschule Freiburg EMF im EFZ-Bildungsgang in Informatik eine neue Klasse eröffnet, die ab Schuljahresbeginn 2020/21 zum zweisprachigen Unterricht übergehen soll. Seit vielen Jahren wird für die Berufsmaturität während und nach der Berufsbildung an der EMF eine zweisprachige Ausbildung angeboten; im Berichtsjahr haben alle betroffenen Lehrpersonen eine spezifische Schulung für den zweisprachigen Unterricht absolviert.

Nach der Verabschiedung des neuen Gesetzes über die Sonderpädagogik im Jahr 2017 genehmigte der Staatsrat im Dezember auch das dazugehörige Reglement.

Die Hochschulen arbeiten weiter daran, ihre Positionierung zu stärken, ihre Forschungstätigkeit auszubauen, eine qualitativ hochwertige Ausbildung anzubieten und sich den aktuellen Herausforderungen zu stellen. So wurde beschlossen, die Aufnahmekapazität (Anzahl der Studienplätze) der Pädagogischen Hochschule Freiburg (HEP|PH FR) zu erhöhen; die entsprechenden Vorbereitungsarbeiten haben begonnen. Die HEP|PH FR hat zudem die nötigen Anpassungen vorgenommen, um die Umsetzung des Lehrplans 21 zu begleiten. Es werden verschiedene Weiterbildungsangebote in allen Fachbereichen des LP21 entwickelt und angeboten. Die Ausarbeitung der reglementarischen Bestimmungen zum Gesetz über die Pädagogische Hochschule Freiburg (PHFG) ist bald abgeschlossen. Das Reglement über das Finanz- und Rechnungswesen der Pädagogischen Hochschule Freiburg ist am 1. Januar 2019 in Kraft getreten.

Die Universität Freiburg hat zahlreiche neue Studiengänge entwickelt, um für die heutigen Herausforderungen gewappnet zu sein. Insbesondere hat sie die ersten 40 Studierenden in den neuen Masterstudiengang in Humanmedizin aufgenommen. Ferner wurde ein interfakultäres Institut geschaffen, das den Umweltwissenschaften gewidmet ist. Auch hat die Universität die Arbeiten zur Strategieplanung 2020-2030 («Strategie 2030») aufgenommen. Diese zielt darauf ab, die strategische Positionierung der Universität langfristig festzulegen, die wichtigsten strategischen Themen zu bestimmen und die Hauptentwicklungsachsen zu beschreiben. Zudem hat die Universität das Verfahren der institutionellen Akkreditierung eingeleitet, wie es im Hochschulförderungs- und -koordinationsgesetz verlangt wird; die HEP|PH FR bereitet sich intensiv darauf vor.

Bei der Fachhochschule Westschweiz//Freiburg wurden Überlegungen darüber angestellt, wie sich interdisziplinäre und interinstitutionelle Ansätze verstärkt in die Lehre einbinden lassen. An einem erstmals durchgeführten Workshop zur Interdisziplinarität nahmen gegen 40 Personen aus den vier Freiburger Fachhochschulen (Hochschule für Wirtschaft, Hochschule für Technik und Architektur, Hochschule für Gesundheit und Hochschule für Soziale Arbeit) teil.

Die Hochschulen setzen sich auch stark mit den Herausforderungen auseinander, die sich im Bildungsbereich mit der Digitalisierung ergeben. So wurde eine Arbeitsgruppe gebildet, in der die vier Fachhochschulen vertreten sind und die sich den Unterrichtsmethoden der Zukunft widmet. Sie sorgt unter anderem für die pädagogische Begleitung. An den vier Hochschulen wird auch das «Blended Learning» (autonomes Lernen, Selbststudium) verstärkt gefördert, sei es als gängige Unterrichtspraxis oder im Rahmen der Teilnahme an Projekten oder Wettbewerben.

Darüber hinaus beteiligen sich die Hochschule für Soziale Arbeit und die Hochschule für Gesundheit in ihren jeweiligen Fachbereichen in Zusammenarbeit mit anderen Akteuren des Systems an der Evaluation des Systems der Praxisausbildung.

Im Laufe des Berichtsjahres wurden weitere hochschulübergreifende Arbeitsgruppen gebildet, die sich insbesondere mit der nachhaltigen Entwicklung und der Zweisprachigkeit befassen. Die Hochschule für Soziale Arbeit bietet wie angekündigt seit Beginn des Herbstsemesters 2019 einen zweisprachigen Bildungsgang an. Die Fachhochschule Westschweiz//Freiburg hat am 21. September 2019 am Tag der Zweisprachigkeit teilgenommen, an dem die Hochschule für Gesundheit für ihre neue zweisprachige Pflegeausbildung, bei der die Hälfte der Kurse auf Französisch und die andere Hälfte auf Deutsch durchgeführt werden, mit dem ersten Preis der Zweisprachigkeit ausgezeichnet wurde.

3.4.4 Führend im Nahrungsmittelsektor werden

Das Projekt für den Bau eines Gebäudes für den Umzug von über 200 Angestellten von Agroscope von Liebefeld nach Posieux schreitet voran. Das Umstrukturierungsvorhaben, mit dem der Bundesrat einen starken Campus in Posieux schaffen will, ist eine grosse Chance für Freiburg und bietet vielversprechende Perspektiven für den Kanton, mit einem Potenzial von langfristig 450 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. In diesem Kontext wurde das ursprüngliche Projekt eines neuen Gebäudes überarbeitet und an die zukünftigen Bedürfnisse von Agroscope am Standort Posieux angepasst, mit dem Ziel, ein Maximum an Synergien zu nutzen.

Im Rahmen der Strategie für den Lebensmittelsektor wurde eine erste Studie zum Entwicklungspotenzial dieses Sektors an den Staatsrat überwiesen. Zudem fand mit der Region Wageningen in den Niederlanden und einem grossen Schweizer Lebensmittelunternehmen ein Austausch zu den guten Praktiken statt. Die strategische Entwicklung ist auf drei Achsen ausgerichtet. Ziel dieser Strategie ist es, den für den Kanton Freiburg wichtigen Lebensmittelsektor anzukurbeln. Bei den drei Achsen handelt es sich um folgende: Als Erstes die Akteure zusammenbringen und Instrumente und Unterstützungsmassnahmen entwickeln, die eine Dynamisierung der Branche in spezifischen Themenbereichen ermöglichen. Danach sollen Scale-ups und KMUs mit hohem Potenzial angezogen werden – auch in Zusammenhang mit der Entwicklung von Standorten wie dem Campus AgriCo in Saint-Aubin. Und schliesslich soll über interkantonale Zusammenarbeit zur Positionierung Freiburgs beigetragen werden. Auch der Campus Grangeneuve – Posieux mit der Stärkung von Agroscope und dem landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve ist Teil dieser Strategie.

3.4.5 Den Tourismussektor dynamisieren

Um dem Tourismussektor mehr Dynamik zu verleihen, wird die Vision 2030 des Freiburger Tourismus umgesetzt. Dabei handelt es sich um eine Strategie zur Entwicklung des Freiburger Tourismus, deren Aktionen sich gemäss Fünfjahresplan 2016-2020 auf die folgenden drei Bereiche konzentrieren: «Ankurbelung der Infrastrukturentwicklung», «Vereinfachung der Tourismusstrukturen» und «Touristische Nutzung der Freiburger Besonderheiten».

Zu den sichtbarsten Aktionen, die 2019 durchgeführt wurden, gehören:

- die Umsetzung des Projekts DMO X – Lean Destination Management mit der neuen Bezeichnung « FIT'NG 2021» – die für Fribourg Innovation Tourism for Next Generations steht. Das Projekt wird von Innotour unterstützt. In diesem Rahmen wurde auf den Anstoss des Beratungsbüros M & BD Consulting SA hin das Weissbuch «Le tourisme suisse et fribourgeois» veröffentlicht. Das Buch fasst die wichtigsten Trends und Eigenschaften der Tourismusbranche zusammen;
- die Umstrukturierung der Organe des Freiburger Tourismusverbands (FTV) mit der Schaffung neuer Kommissionen und Arbeitsgruppen, die eine Anpassung der Statuten verlangte;
- die Realisierung des von Innotour unterstützten Projekts CheckIn-FR, das vom Freiburger Tourismusobservatorium entwickelt wurde, um die administrativen Aufgaben zwischen den verschiedenen Instanzen (Bundesamt für Statistik, Kantonspolizei, Tourismusobservatorium, Zentralkasse für die Aufenthaltstaxe) zu erleichtern, einschliesslich einer wichtigen Phase, bei der die Dienstleister geschult und neue Schnittstellen mit den Beherbergungsbetrieben geschaffen wurden;

- die Umsetzung des Bereichs «Sensibilisierung für den Tourismus» mit zwei Veranstaltungen des Netzwerks PROtourism, das über 1600 Mitglieder zählt: die Lancierung des CheckIn-FR am Hafen von Murten am 9. Mai in Anwesenheit von 190 Teilnehmenden und das 13. Treffen von PROtourism mit 140 Teilnehmenden in Schwarzsee, das dem 40-jährigen Jubiläum des Tourismusförderungsfonds des Kantons Freiburg (TFF) gewidmet war;
- die zahlreichen Sitzungen der Arbeitsgruppe für die Totalrevision des Tourismusgesetzes (TG) und des Tourismusreglements (TR). Das Ziel ist es, ein agiles und modernes Tourismusgesetz zu schaffen, das die Effizienz der Tourismusstrukturen im Dienste der Gäste und der Dienstleistungserbringer verbessert.

3.4.6 Mit gutem Beispiel vorangehen

Damit die digitale Transformation der Verwaltung auf lange Sicht ein Erfolg wird, muss der Mensch in den Mittelpunkt der Überlegungen gestellt werden. Es ist Aufgabe des Staates, seine Mitarbeitenden in diesem Transformationsprozess zu unterstützen, und zwar namentlich mit einer angemessenen Personalpolitik und geeigneter Weiterbildung.

An der Umsetzung des Personalpolitik-Projekts ist weitergearbeitet worden. Eine Umfrage bei 20 000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern ergab Anfang 2019 eine erfreuliche Rücklaufquote von 44 %. Mehr als 350 Personen haben an den HR-Kaffees teilgenommen, die es ermöglicht haben, strategische Stossrichtungen zu entwickeln. Im September hat der Staatsrat die Vision der Arbeitsweise der Verwaltung und den ihr angeschlossenen Organisationen sowie die strategischen HR-Stossrichtungen verabschiedet. Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter stehen im Fokus, mit einem besonderen Schwerpunkt auf den Entwicklungsmöglichkeiten und einem weiteren Schwerpunkt auf der Förderung von Gesundheit und Wohlbefinden.

Die Revision des Gesetzes über das Staatspersonal und des Personalreglements (StPG und StPR) ist in Angriff genommen worden. Nachdem der Staatsrat Anfang Jahr den Projektbeschrieb genehmigt hatte, validierte er im September 2019 den Revisionsumfang. Die formelle Vernehmlassung ist im Frühjahr 2020 geplant.

3.4.7 Gesetzgebungsprojekte der Zielsetzung Nr. 1 «Die Beschäftigung fördern»

Objet	Stand Ende 2019
Gesetz über die Umsetzung der Steuervorlage 2017 (neu)	Gesetz vom 13.12.2018
Gesetz über die aktive Bodenpolitik (neu)	Gesetz vom 18.10.2019
Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen (Teilrevision)	Vorabklärungen im Gang
Gesetz über die Wirtschaftsförderung (Teilrevision)	Gesetz vom 24.05.2018
Gesetz über den Tourismus (Teilrevision)	Vorentwurf in Ausarbeitung
Gesetz über das Staatspersonal (Total- oder Teilrevision)	Vorentwurf in Ausarbeitung
Gesetz über die Sonderpädagogik (Totalrevision)	Gesetz vom 11.10.2017
Gesetz über den Mittelschulunterricht (Totalrevision)	Gesetz vom 11.12.2018
Gesetz über die Erwachsenenbildung (Teilrevision)	Vorabklärungen im Gang

3.5 Den Kanton modernisieren

3.5.1 Die Regionen und Territorialstrukturen entwickeln

Die Totalrevision des Gesetzes über die Agglomerationen wurde dem Grossen Rat im Januar 2020 überwiesen. Mit dieser Revision sollen dem Staat neue Möglichkeiten zur Unterstützung der Agglomerationen, auch finanziell, eröffnet werden, und zwar unabhängig von der Rechtsform, welche die Gemeinden, die zu einem Perimeter eines Agglomerationsprogramms gehören, wählen. Die Revision betrifft auch die Funktionsweise und die Organisation der Agglomerationen, um insbesondere ihre demokratische Abstützung zu stärken. Die Arbeiten zur Aufgabenentflechtung zwischen Staat und Gemeinden gehen weiter und haben sich 2019 auf den Bereich der Pflegeheime konzentriert. Ein erstes Massnahmenpaket dürfte 2020 vom Staatsrat genehmigt werden. Der Staat hat zudem eng mit dem Freiburger Gemeindeverband zusammengearbeitet, um einen Massnahmenkatalog zur Unterstützung der Mitglieder der Gemeindebehörden auszuarbeiten. Diese Arbeiten erfolgten aufgrund der steigenden Zahl an Rücktritten auf Gemeindeebene. Die Gemeindefusionsprojekte von sehr grossem Umfang, in

Grossfreiburg oder dem Greyerzbezirk, waren im Übrigen Anlass, mehrere Themen anzusprechen, um die Arbeiten zur Reform der Governance der Regionen (der lokalen Ebene übertragene Aufgaben …) in eine Richtung zu lenken.

3.5.2 Die Raumplanung effizient gestalten

Chamblioux–Bertigny

Der Grosse Rat verabschiedete den Studienkredit für das Projekt für die Autobahnüberdeckung und Siedlungsentwicklung im Sektor Chamblioux–Bertigny in seiner Sitzung vom 23. Mai 2019 mit 94 zu 0 Stimmen bei 3 Enthaltungen. Nach einem intensiven Konsultations- und Verhandlungsprozess wurde am 3. Mai 2019 die Vereinbarung über die Beteiligung an der Finanzierung der Studienkosten von allen Partnern mit Ausnahme der Gemeinde Villars-sur-Glâne unterzeichnet. Nach einer neuen Diskussionsrunde wurden Vorschläge zur Änderung des Organisationsreglements des Exekutivbüros der Projektoberleitung (BEX) und des Entscheidungssystems validiert; weiter wurde ein Nachtrag zur Vereinbarung am 26. September von allen Partnern unterzeichnet. In der Folge wurde das BEX mit Vertretern der Partner erweitert, die bis dahin im BEX nicht vertreten waren.

Die Vorbereitungsarbeiten für die Durchführung des Projekts wurden in enger Abstimmung mit den Büros fortgesetzt, die mit der Organisation der Studienaufträge und der Durchführung der partizipativen Ansätze zur Begleitung des Projekts beauftragt wurden. Das Programm / Pflichtenheft wurde zwischen April und Juni ausgearbeitet. Die Ausschreibung konnte damit am 5. Juli auf SIMAP veröffentlicht werden, woraufhin 16 Teams mit internationaler Zusammensetzung innerhalb der gesetzten Frist antworteten. Sieben Arbeitsgemeinschaften (vier Schweizer, zwei französische und eine belgische) wurden für die Teilnahme an den Studienaufträgen ausgewählt. Der Wettbewerb wurde am 13. September offiziell lanciert und am 11. und 13. November fanden Zwischengespräche statt, in denen die Vorschläge der Teams vorgestellt und diskutiert wurden. Die endgültigen Projekte werden während der zweiten Runde im Februar 2020 diskutiert.

Genehmigung des kantonalen Richtplans

Der Bundesrat genehmigte am 1. Mai 2019 den Teil Siedlung des kantonalen Richtplans und beendete damit für den Kanton Freiburg das Bauzonenmoratorium, das mit der Revision vom 1. Mai 2014 des Bundesgesetzes über die Raumplanung eingeführt worden war. Die übrigen Teile des kantonalen Richtplans sind noch in Prüfung beim Bundesamt für Raumentwicklung. Deren Genehmigung wird für die erste Hälfte 2020 erwartet.

Am 3. September fällte das Kantonsgericht ein Urteil, das die Art, wie Gesamtrevisionen von Ortsplänen (OP), die vor der Annahme durch den Staatsrat des kantonalen Richtplans aufgelegt worden waren, behandelt werden, in Frage stellt. Angesichts der weitreichenden Konsequenzen dieses Entscheids für die Entwicklung des Kantons und insbesondere für die Planungsarbeiten der Gemeinden beschloss der Staatsrat, den Entscheid des Kantonsgerichts vor das Bundesgericht weiterzuziehen.

3.5.3 Die Infrastrukturen anpassen

Planung und Mobilität

Nach der Genehmigung des strategischen Teils sowie der Themen- und Projektblätter des neuen kantonalen Richtplans, die einen Bezug zur Siedlung haben, durch den Bundesrat hat das Amt Kriterien betreffend die Erschliessungsgüte für den öffentlichen und den Langsamverkehr, die eine Voraussetzung für neue Bauzonen ist, ausgearbeitet.

Eisenbahninfrastrukturen

Die neuen Anlagen der Bahnhöfe Givisiez und Châtel-Saint-Denis wurden im Dezember 2019 in Betrieb genommen. Die notwendigen Arbeiten verursachten Unannehmlichkeiten für die Fahrgäste in diesen Regionen, ermöglichten aber die Einführung des durchgehenden Halbstundentakts zwischen Bulle und Palézieux und die Einrichtung der ersten Etappe des Viertelstundentakts für den Bahnverkehr in der Agglomeration Freiburg.

Die Bundesversammlung genehmigte den Inhalt des Ausbauschritts 2035 des strategischen Entwicklungsprogramms für die Bahninfrastruktur (STEP AS 2035) und damit Investitionen von 12,89 Milliarden Franken. Mehrere Projekte betreffen den Kanton Freiburg: Verkürzung der Reisezeit zwischen Bulle und Freiburg, Einführung des

Halbstundentakts zwischen Murten/Morat und Neuenburg, Aufhebung der Ausnahmen zum Halbstundentakt zwischen Fribourg/Freiburg und Yverdon-les-Bains, Verwirklichung der neuen Bahnhaltestellen Agy und Avry-Matran sowie Einführung des Viertelstundentakts zwischen Avry-Matran und Fribourg/Freiburg.

Strasseninfrastrukturen

Im Dezember 2018 beschloss der Staatsrat, die Planungsstudie für das Umfahrungsstrassenprojekt in Givisiez zusammen mit dem Bundesamt für Strassen (ASTRA) zu vertiefen. Die Arbeitsgruppe, die der Staatsrat für das Umfahrungsstrassenprojekt in Givisiez ernannt hat, entschied, eine ergänzende Verkehrsstudie für die verschiedenen angedachten Varianten zu lancieren und das Projekt sowie die Anschlüsse an das bestehende Strassennetz zu optimieren.

3.5.4 Die nachhaltige Mobilität fördern

Die im Sachplan Velo definierten Massnahmen wurden nach Priorität geordnet, und es wurde ein Aktionsplan ausgearbeitet. Um die Umsetzung des Sachplans zu erleichtern, wurde ein «Team Velo» gebildet, das aus Spezialistinnen und Spezialisten des Amts für Mobilität und des Tiefbauamts besteht. Aufgabe dieses Teams ist die Priorisierung der empfohlenen Massnahmen und die Umsetzung des Aktionsplans.

3.5.5 Den Service-Public und die Transparenz stärken

2019 wurden mehrere Projekte durchgeführt, um Jugendliche zu motivieren, an Abstimmungen und Wahlen teilzunehmen, insbesondere durch den Jugendrat oder durch die Unterstützung des Projekts Easyvote, welches das Ziel hat, bei jungen Schweizerinnen und Schweizern das Interesse an der Politik zu wecken, indem Informationen zu Abstimmungen, Wahlen und politisch aktuellen Themen bereitgestellt werden. Die Kanzlei hat zudem die Kampagne #HoppAbstimmen, die sich in erster Linie an junge Menschen richtet, über die sozialen Netzwerke weiter betrieben.

3.5.6 Die Tätigkeit des Staates Freiburg digitalisieren

2019 sind zahlreiche Projekte ausgearbeitet worden. Zusätzlich zur Weiterarbeit an schon begonnenen IT-Projekten und zur Finalisierung solcher Projekte sind 2019 nicht weniger als 82 neue Projekte in Angriff genommen worden (49 Projekte im Jahr 2018).

Die erste Projektetappe des FRIAC-Projekts für die Verwaltung der Baubewilligungsgesuche ist abgeschlossen worden. Das Programm eJustice, das auf eine vollständige Digitalisierung der verschiedenen Dienstleistungen im Justizwesen auf allen Ebenen und über alle Instanzen abzielt, ist gestartet worden. Die Einführung des elektronischen Patientendossiers für die Gesundheitsakteure auf kantonaler Ebene ist in der Realisierungsphase und profitiert von einer interkantonalen Zusammenarbeit über den Verband CARA. Das kantonale Bezugssystem betreffend die natürlichen Personen bei der Einwohnerkontrolle ist in Arbeit, die Nomenklatur ist abgeschlossen. Im Rahmen des Programms zur Harmonisierung der Schulverwaltungs-Informationssysteme HAE ist die kantonale Lösung für die Verwaltung der Einschreibungen, Kurse und Prüfungen an der Pädagogischen Hochschule in Betrieb genommen worden. Diese Lösung wird auch für die deutschsprachige Stufe S1 eingeführt und soll nach und nach auf die französischsprachige S1 ausgedehnt werden. Es ist auch eine Internetplattform zur Rekrutierung von Lehrpersonen für Stellvertretungen mit Zuweisungssystem eröffnet worden. Im Rahmen des Geschäftsverwaltungsprojekts beim Staat Freiburg, das auf der ganz neuen bereichsübergreifenden technologischen Plattform OnBase beruht, ist eine erste Lösung für die Abteilung Pflegekinderaufsicht des Jugendamts (JA) eingerichtet worden, welche die Dematerialisierung aller Dossiers ermöglicht. Das Programm zur SAP-Transformation, basierend auf der Technologie HANA, ist in der Konzeptphase und wird die Implementierung einer neuen Buchhaltungs- und Finanzverwaltungslösung in allen Dienststellen des Staates ermöglichen. Das Cloud-Pilotprojekt SAP Ariba für das Einkaufsmanagement ist in der Realisierungsphase. Das Cloud-Pilotprojekt SAP SuccessFactors ist in der Konzeptphase für das Personalrekrutierungsmanagement bei der Kantonspolizei. Schliesslich ist ein weiteres Cloud-Pilotprojekt abgeschlossen worden, mit der Einführung der Bürosoftware Microsoft Office 365 für 4600 Nutzerinnen und Nutzer.

Damit ist das E-Government im Kanton Freiburg einen grossen Schritt weitergekommen. Seit dem 1. Oktober 2019 können über den virtuellen Schalter des Staates schweizweit erstmals öffentliche Zivilstandsurkunden in elektronischer Form bestellt und bezahlt werden. Das Projekt eUmzug, ein Dienstleistungsangebot im virtuellen Schalter zur elektronischen Umzugsmeldung und -bearbeitung, war Gegenstand eines partnerschaftlichen Umsetzungskonzepts mit den Gemeinden.

3.5.7 Gesetzgebungsprojekte der Zielsetzung Nr. 2 «Den Kanton modernisieren»

Objet	Stand Ende 2019
Raumplanungs- und Baugesetz (Teilrevision)	Gesetz vom 21.06.2018
Gesetz über die Gemeindefinanzen (neu)	Gesetz vom 22.03.2018
Gesetz über die Pensionskasse des Staatspersonals von Freiburg (Teilrevision)	Entwurf dem Grossen Rat überwiesen
Gesetz über den interkommunalen Finanzausgleich (Teilrevision)	Gesetz vom 21.03.2018
Gesetz über die Ausübung der politischen Rechte (Teilrevision)	Vorabklärungen im Gang
Gesetz über die Agglomerationen (Totalrevision)	Vorentwurf dem Staatsrat überwiesen
Gesetz über die Oberamtmänner (Totalrevision)	Vorabklärungen im Gang
Gesetz über den Langsamverkehr (neu – ist ein Produkt der Totalrevision des Strassengesetzes und des Verkehrsgesetzes)	Vorabklärungen im Gang
Gesetz über die Abfallbewirtschaftung (Totalrevision)	Vorabklärungen im Gang
Gesetz über die Wasserkraft (neu)	Vorabklärungen im Gang
Gesetz über die öffentlichen Sachen (Teilrevision)	Arbeiten noch nicht begonnen
Aufgabenentflechtung zwischen dem Staat und den Gemeinden (Teilrevision von verschiedenen Gesetzen – 1. Paket)	Vorabklärungen im Gang

3.6 Die Lebensqualität verbessern

3.6.1 Die Gesundheit bewahren und fördern

Im Berichtsjahr liefen die Arbeiten in mehreren Bereichen der Gesundheitsförderung und Prävention auf Hochtouren: Bei den Arbeiten im Zusammenhang mit dem Aktionsplan zur Konkretisierung der kantonalen Strategie für Gesundheitsförderung und Prävention – Perspektiven 2030 – wurden verschiedene Massnahmen zu Schlüsselthemen wie Alkohol, Tabak, Ernährung und Bewegung oder psychische Gesundheit identifiziert, damit er im Laufe 2020 bei einem grossen Partnernetz in die Vernehmlassung geschickt werden kann. Der kantonale Plan zur Förderung der psychischen Gesundheit ist fester Bestandteil der Strategie und startete im Januar 2019. Zu den Zielen gehören u. a. die Sensibilisierung des Zielpublikums für die Bedeutung der psychischen Gesundheit und die Förderung der Stärkung der Ressourcen und der sozialen Partizipation. Um seine zahlreichen Ziele der Gesundheitsförderung und Prävention zu erreichen, setzt der Staat seine Zusammenarbeit mit den anderen Kantonen fort und verteilt weiterhin Leistungsaufträge an spezialisierte Stellen und Einrichtungen.

Die schrittweise Umsetzung des neuen Konzepts für die schulärztliche Betreuung («Frimesco») begann mit einer Übergangsphase von drei Jahren im Juli 2019, sodass sich die Gemeinden organisieren können.

Die Hochschule für Gesundheit Freiburg hat mit Unterstützung der Direktion für Gesundheit und Soziales (GSD) und des Staatssekretariats für Bildung, Forschung und Innovation eine neue Weiterbildung zur Erleichterung der beruflichen Wiedereingliederung im Bereich der Langzeitpflege lanciert.

Das freiburger spital (HFR) kommt weiterhin seinem Auftrag nach, indem es hochwertige und leicht zugängliche Pflegeleistungen anbietet. Ausserdem hat es Massnahmen umgesetzt, um die mittlere Aufenthaltsdauer deutlich zu verkürzen. Des Weiteren hat es die Arbeiten im Zusammenhang mit den infolge der Analysen im 2018 geforderten Verbesserungen und Reformen (Führungssysteme und Finanzmanagement) aktiv fortgesetzt. Auch versuchte es weiterhin, seine Effizienz zu verbessern. Der neue, kleinere Verwaltungsrat des HFR hat seine Tätigkeit am 1. Juli 2019 aufgenommen. Er hat die Arbeiten fortgesetzt, die der bisherige Verwaltungsrat in Angriff genommen hatte, und seine Strategie «Perspektiven 2030» präsentiert, die vom Staatsrat unterstützt wird. Des Weiteren hat er dringende Massnahmen auf operationeller Ebene angekündigt. Der Staatsrat wird im Rahmen der Umsetzung des operationellen Plans dieser Strategie dafür sorgen, dass die in der Spitalplanung enthaltenen Bedürfnisse der

Bevölkerung durch das HFR weiterhin anhand von qualitativ hochstehenden Leistungen gedeckt werden. Die grösseren, ergonomisch gestalteten und auf das Wohlbefinden ausgerichteten Räumlichkeiten der neuen pädiatrischen Notaufnahme wurden im August 2019 eingeweiht.

Das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit (FNPG) hat sich auch im Berichtsjahr weiterentwickelt und namentlich die Vorbereitungen zur Errichtung des «FNPG Freiburg–RFSM Fribourg» in Villars-sur-Glâne in den kommenden zwei Jahren fortgesetzt. Ferner hat es die Umbau- und Vergrösserungsarbeiten der Räumlichkeiten des ehemaligen Gebäudes des Diözesanseminars in Villars-sur-Glâne fortgesetzt und weiter finanziert: 60 Betten sollen hier entstehen, davon 40 für die deutschsprachige Kantonsbevölkerung.

Der Kanton hat 2019 eine neue Gesetzesgrundlage zur Änderung des Gesundheitsgesetzes vom 16. November 1999 (eHealth) in die Vernehmlassung geschickt. Dank ihr werden die Freiburgerinnen und Freiburger insbesondere von einem eHealth-Tool in Form eines elektronischen Patientendossiers (EPD) profitieren können. Die Einführung des EPD ist in den Spitälern für 2020 und in den Pflegeheimen und Geburtshäusern für 2022 geplant.

3.6.2 Den sozialen Zusammenhalt und das Image des Kantons unterstützen

Die Umsetzung der Alterspolitik «Senior+» geht weiter, insbesondere in Form der Unterstützung von generationsübergreifenden Projekten, der Begleitung der Bezirke bei der Schaffung der sozialmedizinischen Netzwerke und der Unterstützung der Gemeinden bei der Beurteilung des Bedarfs ihrer älteren Bevölkerung. Die Freiburger Gemeinden werden ferner Massnahmen in den Bereichen Wohnen, soziale Begleitung und Gemeinschaftsleben umsetzen müssen.

Im Bereich der sozialen und wirtschaftlichen Integration der Personen mit Migrationshintergrund entstand aus einer Zusammenarbeit zwischen der Wirtschaft und der GSD die Plattform «FRintegration.ch», deren Onlinestellung im Juni 2019 erfolgte. Sie ist die erste Arbeitsplattform der Schweiz, über die Flüchtlinge und vorläufig Aufgenommene mit Unternehmen in Verbindung treten können. Die Arbeiten an der Neufassung des Sozialhilfegesetzes schreiten voran; der Steuerungsausschuss prüft derzeit einen Vorentwurf.

Im Rahmen der Steuerreform hat der Kanton mehrere Massnahmen vorgesehen. So wird er ab 2020 die kantonalen Familienzulagen um 240 Franken pro Jahr erhöhen. Ein jährlicher Betrag von 5,2 Millionen Franken ist für die familienergänzende Betreuung (Schaffung von Krippenplätzen, Senkung der Tarife von Krippen und Tageseltern, Unterstützung innovativer Projekte in der familienergänzenden Betreuung) sowie für die arbeitsmarktliche Integration von Menschen mit Behinderungen vorgesehen. Weitere 5,2 Millionen Franken sind für die Unterstützung für Aus- und Weiterbildung (zugunsten von überbetrieblichen Kursen, von Start, der Lehrbetriebsverbünde und der Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums) sowie die arbeitsmarktliche Integration der Jugendlichen und der Arbeitsuchenden über 50 gedacht.

Im Asylbereich wurde das zweite Kantonale Integrationsprogramm (KIP 2) lanciert. Es umfasst rund 40 Massnahmen im Zusammenhang mit Information und Beratung, Aus- und Weiterbildung, Rassismusprävention und Zusammenleben. Zu den Schwerpunkten des KIP 2 gehören insbesondere der Ausbau der Zusammenarbeit mit den Gemeinden, den Verbänden und den Gemeinschaften, der Einbezug der einheimischen Bevölkerung, die Beschäftigungsfähigkeit der Personen mit Migrationshintergrund und die Unterstützung für besonders verletzliche Migrantinnen und Migranten. Dem ist anzufügen, dass die Achse der Rassismusprävention ausgebaut wurde. Darüber hinaus können junge Asylsuchende und Flüchtlinge im Rahmen des Betreuungsprogramms «Envole-moi» im Hinblick auf ihre Integration ihre sozialen und beruflichen Kompetenzen verbessern.

Der Dialog mit den neu im Kanton Freiburg ansässigen Religionsgemeinschaften wurde auch 2019 fortgesetzt. Im Februar 2019 fand das Jahrestreffen der Vertreter aller muslimischen Vereine statt. Die Gespräche waren offen und konstruktiv und betrafen hauptsächlich die fehlenden Orte für eine Bestattung nach muslimischer Tradition, ein wichtiges Anliegen der im Kanton Freiburg wohnhaften Musliminnen und Muslime.

Im Herbst 2019 wurde der Bericht zum Postulat Christian Ducotterd 2017-GC-41 dem Grossen Rat unterbreitet. Der Staatsrat schlägt darin u. a. die möglichst rasche Anpassung der kantonalen Gesetzgebung über die Beziehungen zwischen den Kirchen und dem Staat vor. Im Wesentlichen besteht das Ziel darin, die neuen

Religionsgemeinschaften im Kanton Freiburg zu berücksichtigen, um u. a. ihre Integration zu verbessern und ungeachtet ihrer Konfession die Gleichbehandlung aller Bürgerinnen und Bürger zu garantieren.

Seit 2013 setzt der Verein «Fribourgissima Image Fribourg» die Bekanntheitskampagne «Freiburg macht glücklich» um. Im Laufe der Jahre beteiligten sich die Partnerinnen und Partner immer stärker, wodurch sich der Verein in immer ambitionierteren Projekten engagieren konnte.

2019 wirkte der Verein «Fribourgissima Image Fribourg» erfolgreich an der Freiburger Präsenz an der «Fête des Vignerons» in Vevey mit. Vom 18. Juli bis 11. August 2019 belegte der Kanton Freiburg mit seiner «Méjon Friboua» den grössten Teil des «Jardin Doret» in Vevey und bot dabei drei unterschiedliche Bereiche an: «Lé j'armayi», «Paradi tèrèchtre» und «Rèchtoran». Diese Präsenz, die Tradition und Innovation unter einen Hut brachte, war aus einer Zusammenarbeit zwischen der «Société des Armaillis de la Fête des Vignerons», langjähriger Partner der Veranstaltung, «Fribourgissima Image Fribourg» und «Terroir Fribourg» entstanden.

Im sechsten Tätigkeitsjahr von «Fribourgissima Image Fribourg» durften tolle Herausforderungen in Angriff genommen werden, gleichzeitig wurde die Austausch-Plattform rund um die Bekanntheitskampagne «Freiburg macht glücklich» weiter ausgebaut.

3.6.3 Den Zugang zur Kultur, zum kulturellen Erbe und zum Sport fördern und Talente unterstützen

«Kultur & Schule», das Programm zur Kulturvermittlung für Schülerinnen und Schüler der obligatorischen Schule, hat im dritten Jahr seines Bestehens 27 500 Schülerinnen und Schülern aus allen Bezirken und Schulstufen Gelegenheit geboten, an einer professionellen kulturellen Aktivität teilzunehmen. Dank einer Partnerschaft mit den Freiburgischen Verkehrsbetrieben schloss das vergünstigte Angebot auch den Transport mit dem öffentlichen Verkehr ein. Zudem besuchten 4000 Schülerinnen und Schüler sowie Lehrpersonen das 3. Festival Kultur & Schule FKB, dessen Programm erstmals der Oper gewidmet war. Ziel ist es, dass bis 2022 sämtliche 42 000 Schülerinnen und Schüler der obligatorischen Schule von diesem Kulturvermittlungsprogramm profitieren können. Darüber hinaus wurden Massnahmen getroffen, um das deutschsprachige Kulturangebot zu bereichern, die pädagogische Begleitung der Angebote zu verstärken und die Promotion und Durchführung kultureller Angebote für ein junges Publikum auf interkantonaler Ebene zu fördern. Mit dem Kultur-Abo «20 Jahre 100 Franken» erhalten junge Menschen von 0 bis 21 Jahren Eintritt in rund 40 Kulturstätten des Kantons. Mit Unterstützung des Bundesamts für Kultur wurden Projekte zur Förderung des Zugangs zur Kultur für ein mehrsprachiges Publikum durchgeführt, und zwar in den Bereichen Museum, Kino und zeitgenössisches Kunstschaffen.

Die Fachmittelschulen Freiburg und Bulle beteiligen sich mit Unterstützung der Stiftung Mercator Schweiz seit 2018 gemeinsam mit 4 Schulen aus den Kantonen Bern und Wallis an einem Pilotprojekt zur kulturellen Bildung, das die Kreativität der Schülerinnen und Schüler und die Einbindung kultureller Aktivitäten in den schulischen Ablauf fördern soll. Das vier Jahre dauernde Pilotprojekt fördert die Zusammenarbeit zwischen den beiden Fachmittelschulen, den kulturellen Institutionen und Akteuren sowie den Partnerkantonen.

Auch dem Kulturerbe wurde besondere Aufmerksamkeit gewidmet: So wurden von Frühjahr bis Herbst die mittelalterlichen Stadtmauern und Türme der Stadt und des Kantons Freiburg erneut für die breite Öffentlichkeit geöffnet und dem Grossen Rat wurde ein Bericht zum historischen Erbe im Besitz des Kantons Freiburg vorgelegt.

Die Sportförderung und die Unterstützung von Nachwuchstalenten wurden eingehend analysiert; das Ergebnis dieser Studie wurde dem Grossen Rat zu Beginn des Berichtsjahres präsentiert. Der Kanton setzte sich für die Promotion der Olympischen Jugend-Winterspiele (YOG) Lausanne ein, die vom 9. bis 23. Januar 2020 stattfinden werden. Zudem engagierte er sich im Infrastrukturbereich, insbesondere durch den Ausbau der Infrastruktur des kantonalen Sport- und Freizeitzentrums Schwarzsee, die Begleitung verschiedener Projekte für Schwimmbäder, Sporthallen oder Sportzentren sowie eine Finanzhilfe für das neue Eisstadion St. Leonhard.

Die Berufsfachschule (EMF) passt ihr Programm an, damit die Schülerinnen und Schüler, die am Förderprogramm Sport-Kunst-Ausbildung (SKA) teilnehmen, eine Doppelausbildung erhalten können (Sport+ Lehre). Genaue Regelungen werden dabei von Fall zu Fall festgelegt. Ein Automatik-Lernender im ersten Lehrjahr der EMF kann so im Ski-Cross an den YOG teilnehmen.

3.6.4 Die natürlichen Ressourcen erhalten

Klima

Der Staatsrat will auf die Einhaltung des Übereinkommens von Paris, das im Oktober 2017 von der Schweiz ratifiziert wurde, hinarbeiten. Er übernimmt die Ziele des Bundes in diesem Bereich. Während seiner diesjährigen Herbstklausur, die vollständig dem Klimawandel gewidmet war, beschloss der Staatsrat, die Treibhausgasemissionen bis 2030 zu halbieren und bis 2050 die Klimaneutralität zu erreichen.

Die Arbeiten für den Klimaplan wurden fortgeführt. Der Entwurf, der seit 2018 in Ausarbeitung ist, umfasst vier Module (Anpassung an den Klimawandel, Minderung der Auswirkungen des Klimawandels, Pilotprojekte, politischer und rechtlicher Rahmen). Es wurden zwei Arbeitsgruppen gebildet, die erste für das Modul Anpassung und die zweite für das Modul Milderung. Sie haben die wichtigsten Risiken und Chancen für den Kanton im Zusammenhang mit dem Klimawandel und die bedeutenden Massnahmen zur Reduktion der Treibhausgasemissionen bestimmt. Eine Delegation der Jungallianz fürs Klima (Climastrike) und der KlimaSeniorinnen nehmen in der Arbeitsgruppe Minderung teil.

Gewässerschutz

Im Bereich der Entwässerung und Abwasserreinigung kann erwähnt werden, dass 2019 die Studien zur Regionalisierung für die Obere Glane, die Obere Saane und die Untere Broye-Vully sowie für den Anschluss der ARA Zumholz an eine andere Anlage fertiggestellt wurden.

Das Amt für Umwelt hat die Planung erstellt, die festlegt, welche ARA des Kantons bis 2035 Massnahmen zur Elimination der Mikroverunreinigungen treffen müssen. Darüber hinaus hat das Amt bei den Vor- und definitiven Projekten für die Behandlung der Mikroverunreinigungen in den ARA Freiburg, Murten, Ecublens, Villars-sur-Glâne, Pensier, Lucens, Basse Broye-Vully und Payerne (VD) mitgewirkt und mit Blick auf die Erhebung der Gebühr zur Finanzierung der Massnahmen zur Elimination der Mikroverunreinigungen die Einwohnerinnen und Einwohner erfasst, die an den ARA des Kantons angeschlossen sind.

Im Berichtjahr wurde eine Kartierungsmethodik fertiggestellt, die auf den neuen Kriterien für die Zulässigkeit von Erdwärmesonden basiert, die 2018 von der Arbeitsgruppe definiert worden waren. Sie wird im Jahr 2020 auf die Dossiers der Zonen S, bei denen Nutzungskonflikte bestehen, angewendet werden (vor allem bei den grossen Wasserfassungen des Kantons), um den Schutz der betreffenden Grundwasserressourcen wesentlich zu verbessern.

In Zusammenarbeit mit dem Kanton Waadt beteiligt sich das Amt für Umwelt aktiv an der Umsetzung von Massnahmen zur Verringerung des Phosphoreintrags, um den Murtensee zu sanieren. In diesem Zusammenhang wurde eine Studie durchgeführt, mit dem Ziel, die verschiedenen Phosphor-Eintragspfade besser zu verstehen und zu quantifizieren.

Luftreinhaltung

Das Amt überwacht die Einhaltung der Emissionsbegrenzungen nach der Luftreinhalte-Verordnung des Bundes (LRV). Hierfür müssen die betroffenen stationären Anlagen kontrolliert werden; diese Kontrollen wurden von privaten Laboratorien durchgeführt.

Den Landwirtschaftsprojekten wurde mit Blick auf die Reduktion der Ammoniakemissionen grosse Beachtung geschenkt. Das Amt für Umwelt hat im Rahmen der Baubewilligungsgesuche systematisch die Massnahmen, die Teil der verschiedenen Projekte sind und die Reduktion dieser Emissionen zum Ziel haben, sowie die Mindestabstände zu sensiblen Ökosystemen evaluiert.

Die mobile Station im Quartier Chamblioux der Stadt Freiburg, die in der Nähe der A12, der Route du Jura und der Route de Chantemerle steht, wurde instandgesetzt und ist seit November 2019 wieder im Betrieb. Eine andere Station hat die Schadstoffbelastung entlang der Rue de Vevey in Bulle gemessen.

Lärmschutz

Am 31. März 2018 lief die Frist für die Strassenlärmsanierung aus. Dessen ungeachtet haben die Kantone und Gemeinden nach wie vor die Pflicht, ihre Strassen zu sanieren, bei denen die Immissionsgrenzwerte überschritten werden. Die 3. Programmvereinbarung (die namentlich Bundesbeiträge für die Strassenlärmsanierung vorsieht und 2018 enden sollte) wurde bis zum 31. Dezember 2022 verlängert. Die Gesamtlänge der Kantonsstrassenabschnitte mit einem lärmarmen Strassenbelag betrug im Herbst 2019 rund 135 (100) km. Noch müssen zirka 85 km mit einem solchen Belag ausgestattet werden. Dort, wo die gesetzlichen Grenzwerte trotzdem überschritten werden, sind, sofern das Nutzen-Kosten-Verhältnis günstig ist, Lärmschutzwände vorgesehen.

Ende 2019 war die Mehrheit der grossen Freiburger Gemeinden daran, ihre Strassen zu sanieren oder die Ausführung von Sanierungsmassnahmen vorzubereiten.

Bodenschutz

2019 leitete das Amt für Umwelt die Revision des kantonalen Bodenschutzkonzepts mit einer Bedarfsanalyse ein. In einem partizipativen Workshop wurden die zentralen Elemente der Bodenstrategie 2020–2030 definiert und die Leitung der Koordinationsgruppe für den Bodenschutz (KGBo) geklärt.

Der Untersuchungsperimeter in bebauten Gebieten wurde modelliert und kartiert. Dies ist das letzte fehlende Element für die Hinweiskarte der Böden, bei denen ein Risiko chemischer Belastungen besteht.

Mit dem Ziel, den Bodenschutz auf Baustellen zu verbessern, wurden mehrere Aktionen durchgeführt. In Zusammenarbeit mit dem Amt für Landwirtschaft wurde ein Kontrollsystem eingerichtet. Das Amt für Umwelt trug auch zu einem Fallstudientag im Rahmen einer von SANU (Stiftung für Nachhaltige Entwicklung) organisierten Ausbildung für Bodenkundliche Baubegleiterinnen und begleiter bei. Schliesslich wurde ein Management-Tool (Boden4Web) für die Überwachung der Baustellen konzipiert und bestellt.

Belastete Standorte

Um die ökologisch und ökonomisch optimale Lösung für die Sanierung der ehemaligen Deponie La Pila zu bestimmen, wurden verschiedene Untersuchungen durchgeführt. Auf dieser Grundlage wurden vier Sanierungsvarianten ausgearbeitet und bewertet. Der Bund sprach sich für ein Projekt aus, das einen Teilaushub der Deponie und Kosten von 110 bis 195 Millionen Franken vorsieht. Der Staatsrat will dieses Projekt ebenfalls unterstützen, wobei er auch prüfen will, wie weit die Kosten reduziert werden können, ohne die Sanierungsziele zu verfehlen.

4000-Watt-Gesellschaft

Der Staatsrat hat sich zum Ziel gesetzt, bis 2030 den jährlichen Energieverbrauch um 1000 GWh Wärme und 550 GWh Strom zu reduzieren und auf diese Weise die «4000-Watt-Gesellschaft» zu erreichen. Mit Blick auf diese Ziele hat er eine Energiestrategie aufgestellt, die hauptsächlich die verstärkte Nutzung von einheimischen erneuerbaren Energien und die Senkung des Energieverbrauchs vorsieht.

In Umsetzung dieser Strategie wurden verschiedene Projekte und Massnahmen durchgeführt, mit denen die gesetzten Ziele erreicht werden sollen:

> Für die Renovation des Gebäudebestands im Kanton Freiburg folgte auf die Lancierung des Gebäudeprogramms im Jahr 2017 eine Informations- und Kommunikationskampagne zu den Fördermassnahmen, die in einer ersten Phase die Gebäudehüllen und in einer zweiten Phase die Heizungsanlagen zum Gegenstand hatten. Die Kommunikationsmassnahmen gehen weiter, namentlich über Anzeigen in den Medien und über gezielte Informationsschreiben.
> Darüber hinaus wurde das Freiburger Gebäudeprogramm durch eine zusätzliche Massnahme ergänzt, mit der ab 2020 bedeutende finanzielle Beiträge an neue Wärmeverteilsysteme beim Ersatz von dezentralen Elektroheizungen geleistet werden.
> Das Projekt für die Schaffung eines Kompetenzzentrums für Gebäudesanierungen wird weitergeführt. Das Ziel lautet, alle Aktivitäten und Akteure, die im Bereich der Gebäudeenergie arbeiten, für einen effizienteren

Bauerneuerungsmarkt zu vernetzen. Diese Organisation wird einen leichten Zugang zu einer breiten Palette von Dienstleistungen in den Bereichen Beratung und Förderung der energetischen Sanierung bieten.

> Im Juni 2019 wurde das Energiegesetz vom 9. Juni 2000 geändert. In Ergänzung dazu wird am 1. Januar 2020 das revidierte Energiereglement in Kraft treten. Mit diesen Anpassungen des Rechts wird der Kanton den Mustervorschriften der Kantone im Energiebereich (MuKEn 2014) vollständig gerecht. Damit wird zudem drei parlamentarischen Motionen Folge gegeben.
Das Energiegesetz anerkennt nun das öffentliche Interesse an der Nutzung von erneuerbaren Energien; dies gilt sowohl für Heiz- als auch für Stromerzeugungsanlagen.

> Energie-FR organisiert Weiterbildungskurse für Fachleute und Aktivitäten zur Sensibilisierung der Bevölkerung. In Zusammenarbeit mit den Gemeinden wird auch ein Informationskonzept für Eigentümerinnen und Eigentümer von Gebäuden vorgeschlagen. Weiter gab es regelmässige Treffen mit GEAK®-Experten.

> Das Energiesparprogramm bei Grossverbrauchern von Energie im Kanton Freiburg geht weiter. Unter dem Namen PEIK wurde ein neues Programm lanciert, das darauf abzielt, KMU bei ihren Einsparungsprojekten zu unterstützen.

> Tiefengeothermie: Der Staat Freiburg und Groupe E haben das Unternehmen gpfr SA gegründet, dessen Ziel es ist, die Exploration und Produktion von sauberer und nachhaltiger Energie (Wärme und Strom) mit Tiefengeothermie (Tiefen von über 3000 m) ist.

Der Staat nimmt seine Vorbildrolle im Energiebereich wahr, indem er insbesondere den Minergie-P-Standard für den Bau und die Sanierung seiner Gebäude einhält. Zudem ersetzt er mit fossilen Energien betriebene Anlagen durch neue, die erneuerbare Energien nutzen, und kauft Strom mit dem Label «Naturemade Star» für seinen Eigenverbrauch. Der Staat führt das Programm für die Einrichtung von Photovoltaikanlagen auf den Dächern seiner Gebäude weiter. Er hat sich ferner vergewissert, dass dieser Grundsatz auch von den Gemeinden eingehalten wird, die im Rahmen ihrer Ortsplanung einen Energieplan aufstellen und die öffentliche Beleuchtung sanieren müssen.

3.6.5 Die Sicherheit gewährleisten

Die Verbesserung des operativen, strukturellen und strategischen Rahmens für die Sicherheit des Kantons Freiburg ist eine Baustelle, die schon seit langem tagtäglich von zahlreichen Akteuren in engen Partnerschaften geführt wird. Der Staat spielt dabei eine führende Rolle, sei es als direkter Akteur über die in diesem Bereich tätigen Dienste – Kantonspolizei, Bevölkerungsschutz usw. – oder als Gesetzgeber und Organisator, indem er Regeln und Ziele festlegt. Mit der Bereitstellung eines Bedrohungsmanagementkonzepts, das im Gesetz über die Kantonspolizei gesetzlich verankert wurde, reagierte der Kanton 2019 nicht nur auf immer wieder auftretende konkrete Situationen, sondern entsprach damit auch den auf Bundesebene abgegebenen Empfehlungen. Mehrere grosse Gesetzgebungsprojekte befinden sich in der Schlussphase: der Vorentwurf des Gesetzes über die Brandbekämpfung und die Rettungsdienste, der eine höhere Leistungsfähigkeit und Ressourceneffizienz der Feuerwehr anstrebt, und die Totalrevision des Gesetzes über den Bevölkerungsschutz, mit dem die Architektur der Gesamtsicherheit im Kanton kohärenter gestaltet werden soll.

3.6.6 Die richterliche Gewalt reorganisieren

Die Analyse der Gerichtsbehörden, die der Staatsrat angestossen hatte und für die eine Projektorganisation eingesetzt wurde, hat mit dem ersten Bericht des beauftragten externen Beratungsunternehmens im Oktober 2020 einen ersten Meilenstein erreicht. In der ersten Etappe wurden das Kantonsgericht, die Staatsanwaltschaft, die Bezirksgerichte und die gerichtsunabhängige Einheit untersucht. Aufgrund des vorgelegten Berichts hat der Staatsrat beschlossen, die Studie auf die übrigen Instanzen der Judikative auszudehnen, das heisst auf das Jugendstrafgericht, die Friedensgerichte, das Wirtschaftsstrafgericht, das Zwangsmassnahmengericht und die Schlichtungskommissionen für Mietsachen. Im Verlauf des Jahres 2020 wird der Staatsrat deshalb über eine vollständige Analyse der Gerichtsbehörden verfügen.

3.6.7 Gesetzgebungsprojekte der Zielsetzung Nr. 3 «Die Lebensqualität verbessern»

Objet	Stand Ende 2019
Gesetz zum Beitritt zur interkantonalen Vereinbarung über die ärztliche Weiterbildung (neu)	Definitiver Vorentwurf in Vorbereitung
Gesetz über Menschen mit Behinderung (neu)	Gesetz vom 12.10.2017
Gesetz über die Sondereinrichtungen und die Pflegefamilien (neu)	Gesetz vom 16.11.2017
Gesetz über die Unterhaltsbeiträge (neu)	Vorentwurf in Ausarbeitung
Gesetz über die Ergänzungsleistungen für Familien in bescheidenen wirtschaftlichen Verhältnissen (neu)	Vorentwurf in Ausarbeitung
Gesetz über den Schutz der Kulturgüter (Teilrevision)	Arbeiten noch nicht begonnen
Gesetz über die Gebäudeversicherung, die Prävention und die Hilfeleistungen bei Brand und Elementarschäden (Teilrevision)	Definitiver Vorentwurf in Vorbereitung
Gesetz über den Wald und den Schutz vor Naturereignissen (Teilrevision)	Gesetz vom 12.09.2018
Sozialhilfegesetz (Totalrevision)	Vorentwurf in Ausarbeitung
Gesetz über den Bevölkerungsschutz (Teilrevision)	Vorentwurf in Ausarbeitung
Gesetz über das freiburgische Bürgerrecht (Totalrevision)	Gesetz vom 14.12.2017

4 Staatsratsjahr

4.1 Sitzungen

Der Staatsrat hat im Jahr 2019 unter dem Präsidium von Jean-Pierre Siggen (Vizepräsidium: Anne-Claude Demierre) 60 Sitzungen abgehalten (42 Sitzungen im Jahr 2018), davon fanden drei auf dem Zirkularweg statt, und vier davon waren der Prüfung des Voranschlags des Staates Freiburg für das Jahr 2020 gewidmet.

Der Staatsrat hat ausserhalb der Staatskanzlei auch im Broyebezirk getagt und bei dieser Gelegenheit mehrere Vertreter der Wirtschaft und der Politik des Bezirks getroffen.

Der Staatsrat erliess 1234 Beschlüsse (1089 Beschlüsse im Jahr 2018), 51 neue Reglemente und Verordnungen und 22 Teilrevisionen von bestehenden Reglementen oder Verordnungen (2018: 59 und 22). Er überwies 13 Gesetzesentwürfe (2018: 16), 21 Dekretsentwürfe (2018: 25) und 30 Berichte (2018: 22) an den Grossen Rat.

4.2 Arbeitstreffen

Die traditionelle Arbeitssitzung mit dem Gemeinderat der Stadt Freiburg hat es namentlich erlaubt, zum Zusammenschluss von Grossfreiburg und zur Zukunft der Agglomeration, der Rekapitalisierung der blueFACTORY Fribourg-Freiburg AG, die Zukunftsperspektiven des Forum Freiburg und den Neustart des Projektes Poya-Quartier und die Vergrösserung der Deponie von Châtillon Bilanz zu ziehen.

Die Sitzung mit dem Vorstand des Gemeindeverbands bot Gelegenheit, die Diskussion zur Situation in den Gemeinderäten, zur Bearbeitung der Baubewilligungsdossiers und zur Qualität der Stellungnahmen der Ämter, zur Bilanz bei der Umsetzung der freiburgischen Steuerreform und zur Implementierung einer einheitlichen Datenplattform für die regionalen Sozialämter (SHG) zu führen. Auch wurden die Arbeiten zum Klimaplan (Arbeiten zur Definition von Zielen, Bilanz der Risiken und Chancen für den Kanton und Aufruf von Volontären) vorgestellt.

Die diesjährige Sitzung mit der Oberamtmännerkonferenz im Broyebezirk bot Gelegenheit, zahlreiche gemeinsam aktuelle Themen zu behandeln, wie die Führung in den Regionen, die Zukunft der Oberämter und der Pensionskasse des Staatspersonals des Staates Freiburg, die Abschaffung der lebenslangen Renten für Staatsrätinnen und -räte, Kantonsichterinnen und -richter und Oberamtmänner, die Situation der gewählten Mitglieder der Gemeindebehörden und die Umsetzung des kantonalen Richtplans auf regionaler Ebene.

Wie jedes Jahr lud die Regierung die höheren Kader der Kantonsverwaltung zu einer Informationssitzung und einem Meinungsaustausch ein; er fand dieses Jahr in Murten statt. Das Hauptthema der Sitzung war die Zweisprachigkeit, die in verschiedenen Formen (Rollenspiele, Sketches, Gesänge usw.) und in verschiedenen Workshops präsentiert wurde, die an wenig bekannten Orten der Stadt Murten stattfanden.

Dieses Jahr hat der Staatsrat seinen traditionellen Besuch von Freiburger Unternehmen im Seebezirk durchgeführt, er zeigt so, dass er ständig um die wirtschaftliche und industrielle Entwicklung des Kantons bemüht ist.

4.3 Besuche und Empfänge

Wie gewohnt überbrachte die Regierung den Vertretern der gesetzgebenden und der richterlichen Gewalt sowie den Vertretern der Kirchen ihre Neujahrswünsche. Der Staatsrat nahm an den traditionellen weltlichen und kirchlichen Feiern und Veranstaltungen teil, die jedes Jahr Glanzpunkte seiner Tätigkeit sind. Er leistete zahlreichen Einladungen freiburgischer und schweizerischer Institutionen Folge. Er wurde von der Regierung des Kantons Obwalden empfangen und empfing seinerseits die Regierung des Kantons Ausserrhoden.

Die Regierung nahm an den Veranstaltungen teil, die im Rahmen der 33. Ausgabe des Internationalen Filmfestivals Freiburg und der 45. Ausgabe des Internationalen Folkloretreffens Freiburg organisiert wurden. Er nahm an den offiziellen Tagen der 5. Ausgabe des Comptoir de la Veveyse, der 10. Ausgabe des Comptoir broyard, der 13. Ausgabe des Salon Bois und der 20. Ausgabe des Salon suisse des Goûts et Terroirs teil. Er organisierte auch Abende für Öffentlichkeitsarbeit am Rand der Heimspiele des HC Fribourg-Gottéron (Meisterschaft 2018-2019 / 2019-2020 der Nationalliga A im Eishockey), nahm an der Avenches Opéra en Fête sowie an der 7. Kilbi im Freiburgerland in Ecuvillens teil.

Er nahm ebenfalls am 102. Frühjahrs-Aperitif der Freiburgischen Industrie-, Dienstleistungs- und Handelskammer und am 72. Filmfestival von Locarno sowie an der Generalversammlung und am 8. Forum der Hauptstadtregion teil.

Der Staatsrat traf sich im Greyerzerland mit den ehemaligen Staatsratsmitgliedern und mit dem ehemaligen Vize-Staatskanzler und deren Ehegatten zu einem gemütlichen Tag. Er verbrachte bei einem Jass auch einen gemütlichen Moment am Bischofssitz.

Der Staatsrat hielt seinen sommerlichen Klausurtag «im Grünen» auf Einladung des Schweizer Botschafters in Grossbritannien in London ab. Dieser Besuch bot ihm Gelegenheit, sich näher mit den Herausforderungen des Brexit auseinanderzusetzen und mehrere junge Freiburgerinnen und Freiburger zu treffen, die in Londoner Grossunternehmen arbeiten. Letztere haben eine bewundernswerte Parallele zur Schweizer Situation im Bereich des Einzelhandels, der Finanzdienstleistungen und der Wirtschaftsförderung gezogen. Ein besonderes Augenmerk wurde auf die bedeutenden Effekte der Digitalisierung und des Brexits auf die Geschäftsmodelle und -aktivitäten gelegt.

Eine Staatsratsdelegation nahm zusammen mit der bundesrätlichen Delegation an der Zeremonie zur Heiligsprechung von Marguerite Bays auf dem St. Petersplatz im Vatikan teil. Ausserdem wurde er zum Empfang der Präsidentin des Nationalrats, der Waadtländerin Isabelle Moret, eingeladen, der ihr zu Ehren in ihrem Kanton organisiert wurde. Er wurde ebenfalls eingeladen, an den Festivitäten zum 100-Jahr-Jubiliäum der «Lia Rumanstcha» teilzunehmen.

Anlässlich des Empfangs des Präsidenten der Eigenössischen Technischen Hochschule Zürich ETHZ wurde ihm das Schlaflabor der Forschungsgruppe Kognitive Biopsychologie und Methoden des Departements für Psychologie an der Philosophischen Fakultät der Universität Freiburg präsentiert. Im Rahmen von Höflichkeitsbesuchen traf er sich mit den Botschaftern des Königreichs Schweden und der Russischen Föderation in der Schweiz.

Der Staatsrat hat ebenfalls Gelegenheit gehabt, den neuen Sitz der Freiburgischen Verkehrsbetriebe (Holding) AG in Givisiez zu besuchen und den Stiftungsrat des Adolphe Merkle Instituts zu treffen.

Er hat sich offiziell von folgenden Persönlichkeiten verabschiedet: Philippe Menoud, von 2012 bis 2018 Präsident des Verwaltungsrates des freiburger spitals, Adrien Urwyler, 2000 bis 2019 Richter am Kantonsgericht und 2016 bis 2019 Präsident des Justizrats sowie Hubert Bugnon, 2001 bis 2018 Richter am Kantonsgericht.

Im Bundeshaus in Bern wurde auch das traditionelle St. Nikolausfest gefeiert. Der Staatsrat wurde von einem Dutzend Persönlichkeiten aus den Bereichen Kultur, Wirtschaft, Sport und Bildung begleitet und brachte an diesem Abend rund um unseren Schutzpatron, der an dem Abend mit den Schutzpatroninnen der Stadt Freiburg gekommen war, den Bundesrat, die Mitglieder der beiden eidgenössischen Kammern, Magistratspersonen des Bundes und die höheren Bundesbeamten mit einem Bezug zum Kanton Freiburg zusammen.

Anlässlich der Fête des Vignerons 2019 war zusätzlich zur freiburgischen Präsenz im Jardin Doret (Méjon friboua) ein ganzer Tag dem Kanton Freiburg gewidmet, la dzornâ friboua. Dieser Tag präsentierte ein Spiegelbild unseres Kantons: eine wahre Mischung aus Traditionen und Moderne. Auf dem Tagesprogramm standen namentlich eine Wanderung durch die Weinberge, ein Umzug, musikalische Darbietungen, die Gastronomie, eine Highline auf dem Genfersee, künstlerische Produktionen und Workshops für die Kinder. Mehr als 60 000 Personen fanden an diesem Tag entlang dem Quai Personnet in Vevey zusammen.

4.4 100-Jährige

Der Staatsrat hat 24 Freiburgerinnen und Freiburgern zum vollendeten 100. Lebensjahr geehrt.

5 Aussenbeziehungen

Die politische Verantwortung für die Koordinationsstelle für Aussenbeziehungen obliegt ad *personam* einem Mitglied des Staatsrates, gegenwärtig ist dies der Volkswirtschaftsdirektor (Stellvertreter: Finanzdirektor). Konkret vertritt er den Staatsrat in der Plenarversammlung der Konferenz der Kantonsregierungen (KdK), in der Westschweizer Regierungskonferenz (WRK) und ebenso in der Hauptstadtregion Schweiz (HR-CH). Die Staatskanzlerin ist seit Januar 2016 im Vorstand und im Rat der ch Stiftung. Der Staatsrat hat sich im Bereich Aussenbeziehungen vor allem folgende Ziele gesetzt:

> Freiburg spielt aktiv die Rolle des Brückenkantons zwischen der Westschweiz und dem Rest der Schweiz.
> Freiburg wirkt aktiv in der KdK und an den nationalen Konferenzen mit, um einen Beitrag zu einem lebendigen und ausgewogenen Föderalismus zu leisten.
> Freiburg positioniert sich als starker Kanton in einer starken Westschweiz.
> Freiburg leistet einen grossen Beitrag zur Existenz und zur Vitalität der Hauptstadtregion Schweiz, der vierten Metropolitanregion in der Schweiz, und engagiert sich mit den übrigen Partnerkantonen für konkrete Projekte.
> Freiburg vertieft seine Beziehungen zu den Nachbarkantonen, aber auch zu anderen interessierten Regionen weiter.
> Freiburg bemüht sich, seine Kompetenzen und Werte national und international vermehrt zu betonen.

5.1 Konferenz der Kantonsregierungen (KdK)

Die Konferenz der Kantonsregierungen hielt 2019 vier Plenarversammlungen ab. Im Bereich der Innenpolitk haben mehrere Dossiers die Arbeiten der KdK geprägt, zu nennen sind die Unternehmenssteuerreform und die Zusatzfinanzierung der AHV. Da sie direkt davon betroffen sind, haben sich die Kantone zusammen mit dem Bundesrat entschieden für ein Projekt, das so lange erwartet wurde und so nötig ist, eingesetzt. Insbesondere erwartet wurde es auch von den Unternehmen, die sich juristisch Stabilität und Sicherheit dank Übereinstimmung mit den Steuerpraktiken auf internationalem Niveau wünschen. Schliesslich ist es notwendig, um den AHV-Fonds zu konsolidieren und neue Perspektiven für die Rentenreform (AHV 21) zu ermöglichen.

Ebenfalls im Bereich der Steuern haben die Kantone erste Schritte in Richtung der Entflechtung von mehreren Aufgaben zwischen Bund und Kantonen unternommen, indem sie sich, trotz der Zurückhaltung von einigen von ihnen – darunter Freiburg – ein Handlungsmandat im Bereich der Verkehrspolitik gaben. Weiteren gewichtigen Dossiers wurde im Jahr 2019 ein spezielles Augenmerk geschenkt, so etwa der Weiterverfolgung der E-Government-Strategie, der Reform im Bereich Einheitliche Finanzierung von ambulanten und stationären Gesundheitskosten

(EFAS), dem Legislaturprogramm des Bundesrats für die eben beginnende Legislatur oder auch der heiklen Frage des Stellungsbezugs der Kantone anlässlich von Abstimmungskampagnen. Nach mehreren Entscheiden des Bundesgerichts über Beschwerden haben sich die Kantone entschlossen, die Zuständigkeiten der kantonalen Behörden in diesem Bereich zu klären, wofür der KdK eine vorrangige Rolle zukommt.

Im Bereich der Europapolitik hat die KdK die intensiven Diskussionen rund um das Institutionelle Rahmenabkommen, das zwischen Bern und Brüssel verhandelt wurde, eng verfolgt. Die Vernehmlassung hat unter den Kantonen den faktisch einstimmigen – und von Freiburg geteilten – Willen gezeigt, auf dem bilateralen Weg weiterzugehen. Diese Absicht und die Entschlossenheit, dieses prioritäre Dossier zu einem erfolgreichen Abschluss zu bringen, ist ein positives Zeichen, wird aber von drei wesentlichen Vorbehalten begleitet. Sie betreffen die Frage der staatlichen Beihilfen, den Lohnschutz im Rahmen des freien Personenverkehrs und die Unionsbürgerschafts-Richtlinie, die namentlich den Zugang europäischer Bürger in der Schweiz zu den Sozialleistungen regelt. Aufgrund dieser Vorbehalte hat der Bundesrat im Juni 2019 in Brüssel seine Absicht kundgetan, das Rahmenabkommen in Teilen neu zu verhandeln, was bei der Europäischen Kommission zu Unverständnis sowie zur Aufhebung der Anerkennung der schweizerischen Börsenäquivalenz führte. Während das Dossier von den politischen Parteien im Rahmen des Wahlkampfs auf eidgenössischer Ebene aussenvorgehalten wurde, steht es seither in einer Art «Wartestatus»; es wird vom Bundesrat nach der Abstimmung vom Mai 2020 wieder aufgenommen. Die Schweizerinnen und Schweizer müssen sich dann zu einem Text der SVP äussern, mit dem die Kündigung des Personenfreizügigkeitsabkommens mit der EU verlangt wird. Diese Initiative für eine massvolle Zuwanderung mit der Bezeichnung «Begrenzungsinitiative» wirft aufgrund der lebenswichtigen Bedrohungen, die diese für alle bilateralen Abkommen der ersten Generation darstellt, ernsthafte Bedenken bei den Kantonsregierungen auf. Auch wenn die Abstimmung darüber für Mai 2020 vorgesehen ist, hat die KdK ihre Haltung bereits im Herbst 2019 festgelegt, um die Entschlossenheit der Kantone zu betonen, sich gegen einen Text zu wenden, der für Bund und Kantone eine gefährliche Wirkung hat.

5.2 ch Stiftung

Die Stiftung wurde von den 26 Kantonen gegründet, die alle im Stiftungsrat vertreten sind. Die Stiftung spielt eine Rolle bei der Koordination unter den Mitgliedern, fördert den Föderalismus und sorgt für die Erhaltung der Vielfalt der Sprachen und Kulturen in der Schweiz. Sie führt auch das Sekretariat der KdK und das Haus der Kantone in Bern, das die Sekretariate mehrerer interkantonaler Konferenzen beherbergt. Die Staatskanzlerin ist Mitglied des Stiftungsrats. Sie ist, als Vertreterin der Staatsschreiberkonferenz, ebenfalls Mitglied des Leitungsausschusses, der zweimal im Jahr zusammentritt.

Die Entwicklung der Institution ch Stiftung hat den Vorstand im Jahr 2019 weiter beansprucht. Es wurden gewisse Anpassungen ihrer Gründungsakte angebracht, die namentlich zu einer Steuerbefreiung beitragen. Ebenfalls wurde deren Organisationsreglement, das aus dem Jahr 1993 stammt, modernisiert. Die Entwicklung des Föderalismus-Monitoring-Konzepts und des dazugehörigen Cockpits war ein zentraler Punkt der Tätigkeit der Stiftung im Jahr 2019. Mit dem Arbeitsprogramm 2021-2024 wurde entschieden, drei neue Projekte zu verfolgen: Veranstaltung eines Seminars zu den Grundlagen des Föderalismus für Parlamentarierinnen und Parlamentarier, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Verwaltung und der Medien; ein Projekt zur Förderung des Verständnisses des Föderalismus für die Jungen; ein Arbeitsprojekt im Bereich der Transformation des Mediensektors und der Medienkonzentration. Zu diesem Thema hat die Stiftung ch 2019 eine nationale Konferenz über die Transformation der Medien organisiert, an welcher der kantonale Beauftragte für Aussenbeziehungen als Moderator wirkte.

5.3 Direktorenkonferenzen

Der Staatsrat engagiert sich in den Strukturen, aber auch in den Tätigkeiten der Zusammenarbeit zwischen den Kantonen. So wirken alle Mitglieder des Staatsrats in den Direktorenkonferenzen auf Landesebene mit. Die Direktorin für Gesundheit und Soziales ist Vizepräsidentin der Konferenz der kantonalen Sozialdirektorinnen und Sozialdirektoren (SODK). Der Staatsrat ist auch stark bei Regionalkonferenzen, namentlich in der Westschweiz, engagiert. Der Finanzdirektor ist Präsident der Lateinischen Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren (FIDK) und der Westschweizer Konferenz für Lotterie und Glücksspiele (CRLJ). Der Erziehungsdirektor wurde für das Jahr 2020 zum Präsidenten der Interkantonalen Erziehungsdirektorenkonferenz der

französischen Schweiz und des Tessins (CIIP) gewählt. Jede Direktion informiert in ihrem Bericht über die laufenden interkantonalen Tätigkeiten in ihrem Zuständigkeitsbereich.

Zurzeit werden in den Direktorenkonferenzen 12 interkantonale Vereinbarungen, im Wesentlichen mit nationaler Tragweite, ausgearbeitet und verhandelt oder den kantonalen Parlamenten zur Ratifizierung unterbreitet.

	Vereinbarungen (provisorischer Titel)	**Wahrscheinliches Datum des Inkrafttretens:**	**Betroffene Kantone**	**Zuständige Direktion**	**Betreffende Direktorenkonferenz**	**Stand**
1	Interkantonale Universitätsvereinbarung (Totalrevision)	2021	Alle Kantone	EKSD	EDK	Befindet sich in Ratifizierung
2	Westschweizer Geldspielkonkordat (CORJA)	01.01.2021	Westschweizer Kantone	SJD/FIND	-	Befindet sich in Ratifizierung
3	Gesamtschweizerisches Geldspielkonkordat (GSK)	01.01.2021	Kantone	SJD/FIND	-	Befindet sich in Ratifizierung
4	Zusammenschluss der Gemeinden Murten (FR) – Clavaleyres (BE) – Gebietsänderungskonkordat	01.01.2021	FR, BE	ILFD	-	Obligatorische Volksabstimmung am 09.02.2020 Andere themenspezifische Vereinbarungen sind in Vorbereitung
5	Interkantonale Vereinbarung über die kantonalen Beiträge an die Spitäler zur Finanzierung der ärztlichen Weiterbildung und deren Ausgleich durch die Kantone (Weiterbildungsfinanzierung WFV)	01.01.2021	Alle Kantone	GSD	SDK	Gesetz zum Beitritt und Botschaft in Vorbereitung
6	Revision der Interkantonalen Vereinbarung über das öffentliche Beschaffungswesen	Unbekannt	Alle Kantone	RUBD	BPUK	Verabschiedung durch die interkantonale Behörde für das öffentliche Beschaffungswesen (IVöB) am 15. November
7	Interkantonale Vereinbarung CARA über das elektronische Patientendossier	2021	FR-VD-GE-VS-JU	GSD	--	Wird gegenwärtig ausgearbeitet
8	Interkantonale Vereinbarung über die Zusammenarbeit der Gesundheitskräfte bei ausserordentlichen Ereignissen	01.01.2020	Alle westschweizerischen Kantone	GSD	CLASS	Wird gegenwärtig ausgearbeitet
9	Interkantonale Vereinbarung für soziale Einrichtungen (IVSE) - Änderung	01.01.2020	Alle	GSD	SODK	Gesetz zum Beitritt und Botschaft in Vorbereitung
10	Vereinbarung über den interkantonalen Unterhaltsdienst für das Nationalstrassennetz auf dem Gebiet der Kantone Freiburg, Waadt und Genf (SIERA).	01.01.2019	GE, VD, FR	RUBD	-	Gesetz vom 08.11.2018 über den Beitritt des Kantons Freiburg zur interkantonalen Vereinbarung über den interkantonalen Unterhaltsdienst für das Nationalstrassen, (SIERA)

	Vereinbarungen (provisorischer Titel)	Wahrschein-liches Datum des Inkrafttre-tens:	Betroffene Kantone	Zuständige Direktion	Betreffende Direktoren-konferenz	Stand
11	Vereinbarung zum Einsatz und der Bewirtschaftung eines Sanitätspostens	01.01.2020	VD, FR	GSD		Befindet sich in Ratifizierung
12	Vereinbarung zum Einsatz und der Bewirtschaftung eines Sanitätspostens	01.01.2020	VD, FR und Montagny	GSD		Befindet sich in Ratifizierung

5.4 Westschweizer Regierungskonferenz (WRK)

Der Vorstand der Westschweizer Regierungskonferenz (WRK) trat 2019 dreimal zusammen. Die Präsidentschaft hat der Kanton Wallis inne, auf den vom 1. Januar 2020 an der Kanton Waadt folgt.

Mit Stellungnahmen zuhanden der Mitglieder des Bundesrats und des Bundesparlaments haben die Mitglieder der WRK versucht, ihre Interessen geltend zu machen und die Beratungen und Entscheide in den Dossiers, die für die Region von besonderer Bedeutung sind, zu beeinflussen.

Die WRK hat die Diskussionen rund um das Rahmenabkommen mit Brüssel eng mitverfolgt, namentlich angesichts der Stellungnahme der Kantone, die von der KdK verabschiedet wurde. Die Konferenz interessierte sich auch intensiv für die Abstimmung vom Mai 2019 zur Übernahme der Richtlinie (EU) 2017/853 zur Änderung der EU-Waffenrichtlinie (Weiterentwicklung des Schengen-Besitzstands), die für die Westschweiz besonders bedeutend war. Vor allem ging es dabei darum, zu verhindern, dass eine eventuelle Ablehnung keine negativen Einflüsse auf die Tourismusbranche hat. Die WRK hat öffentlich Stellung für die STAF bezogen, ebenfalls in Zusammenhang mit den Reform-Herausforderungen der Westschweizer Kantone. Weitere aktuelle Themen, die von der WRK bearbeitet wurden: die Digitalisierung, die Fähigkeit der sektoriellen und Regierungskonferenzen, sich im Zusammenhang mit Abstimmungskampagnen zu äussern, das Bundesgesetz über Übernahmeangebote, die Botschaft zur Förderung der Kultur 2021-2024 des Bundesrats, und auch die Medienpolitik (Massnahmenpaket von Simonetta Sommaruga vom August 2019 und Selbstuntersuchung der SRG zum öffentlichen Wert ihres Unternehmens).

Unter den diversen Themen hat eines zu einer besonderen Mobilisierung seitens der Mitgliedskantone der WRK geführt: die Motion Baumann zu den Gesamtarbeitsverträgen. Diese Motion, die im Ständerat behandelt wurde, verlangte, dass die nationalen GAV dem kantonalen Recht vorgehen, was für die Kantone aus der Sicht von deren Souveränität nur schwer akzeptierbar ist. Die WRK hat von der zuständigen Kommission des Ständerates die Aufgabe erhalten, die zuständigen Vertreter der Kantone Jura und Neuenburg zu empfangen, um die Auswirkung dieses Vorschlags, namentlich auf die geltenden Mindestlöhne in diesen Kantonen, zu erläutern. Am 19. Dezember hat der Ständerat entgegen der Empfehlung der entsprechenden Kommission die entsprechende Motion bachab geschickt.

Es sei darauf hingewiesen, dass die Finanz- und Volkswirtschaftsdirektoren im November 2019 Teil der Delegation der WRK waren, die sich auf Informationsreise nach Brüssel begab. Sie wurden von einer Delegation von Vertreterinnen und Vertretern der westschweizerischen Wirtschaft, darunter auch von mehreren Freiburgerinnen und Freiburgern, begleitet. Das Ziel der Reise war es, sich im Herzen der europäischen Institutionen mit verschiedensten Austauschen, die von der Schweizerischen Botschaft in Brüssel organisiert wurden, entsprechend den von den Kantonen vertretenen Interessen nach den politischen Perspektiven im Zusammenhang mit dem institutionellen Rahmenabkommen zu erkundigen.

Schliesslich hat die WRK im November 2019 in der Person von Jean-Pierre Siggen, Erziehungs-, Kultur- und Sportdirektor, ihren neuen Vertreter im Steuerungsausschuss von E-Government Schweiz bestimmt.

5.5 Bilaterale Treffen zwischen Regierungen

Die Zusammenarbeit zwischen Regierungen auf bilateraler Ebene wurde durch drei Treffen gekennzeichnet, den Treffen mit den Kantonen Jura (18. und 19. Juni), Wallis (27. und 28. August) und Neuenburg (12. November).

Diese Treffen sind Ausdruck der Absicht des Staatsrates des Kantons Freiburg, sich regelmässig mit den westschweizerischen Kantonen auszutauschen. Im Rahmen der Arbeitssitzungen wurden verschiedene Themen behandelt, so etwa die Entwicklung des E-Governments und die Aussichten auf eine gemeinsame Zusammenarbeit in diesem Bereich, der Umgang mit Autismus, die UNO-Vereinbarung über Menschen mit Behinderung, die Umsetzung des revidierten Geldspielgesetzes, die Ausbildung von Polizistinnen und Polizisten, die politischen Bestrebungen zur Unterstützungen der Bergbahnen, die Zukunft der Fischzuchtanlage Estavayer-le-Lac, die Kormorane, die Bevölkerungsbewegungen oder auch verschiedene Dossiers mit Herausforderungen auf Bundesebene, die einen Einfluss auf die Kantone haben. Die Regierungen konnten ihre Erfahrungen teilen sowie sich gegenseitig ihre Standpunkte zu den Themenbereichen erläutern und in einigen Schlüsseldossiers Strategien entwickeln, um ihre Kräfte zu bündeln.

5.6 Beziehungen zu den Freiburger National- und Ständerätinnen und -räten und zu den Bundesbehörden

Die vier Begegnungen, die im Laufe des Jahres 2019 zwischen dem Staatsrat und den Freiburger Mitgliedern der Bundesversammlung veranstaltet wurden, ermöglichten es verschiedene prioritäre Dossiers auf eidgenössischer Ebene aufmerksam zu prüfen, namentlich das Dossier Agroscope, das Infrastrukturprogramm STEP, die Unternehmenssteuerreform, die Digitalisierung (E-Voting und digitale Identität), die Besteuerung von Ehepaaren, das Jagdgesetz, die Landwirtschaftspolitik 22+, das Bundesgesetz über das öffentliche Beschaffungswesen, Kompensationsgeschäfte im Zusammenhang mit der Beschaffung von neuen Kampfflugzeugen, das CO2-Gesetz, die allgemeine Nutzung der AHV-Nummer, die Spital- (EFAS) und die Universitätsfinanzierung (Botschaft FRI), die grundsätzliche Finanzierung des Kompetenzzentrums der Unviversität Freiburg für den Föderalismus, die Besteuerung des Eigenmietwerts oder auch die Konsolidierung des ASTRA-Standorts in der Broye.

5.7 Vernehmlassungen des Bundes

Der Staatsrat hat auf über 120 Vernehmlassungsverfahren des Parlaments und des Bundesrats, der eidgenössischen Departemente und der Bundesämter, der Konferenz der Kantonsregierungen und verschiedener Konferenzen kantonaler Departementsvorsteher geantwortet. Eine vollständige Liste der Vernehmlassungen, an denen sich der Kanton 2019 beteiligt hat, befindet sich im Sonderdruck über die Aussenbeziehungen des Kantons und auf der Website des Staates unter der folgenden Webadresse: https://www.fr.ch/de/ab/institutionen-und-politische-rechte/regierung-und-verwaltung/antworten-des-staatsrates-zu-den-vernehmlassungen-des-bundes.

6 Finanzielle und personelle Auswirkungen der vom Grossen Rat im Jahr 2019 gefassten Beschlüsse

(Art. 198 Abs. 3 des Grossratsgesetzes vom 6. September 2006)

Im Laufe des Jahres 2019 hat sich der Grosse Rat zu 10 Gesetzesentwürfen und 18 Dekretsentwürfen geäussert. Rund 36 % der im Grossen Rat beratenen und gutgeheissenen Erlasse, nämlich 3 Gesetze und 7 Dekrete, haben in finanzieller Hinsicht keine oder nur sehr geringfügige Auswirkungen.

Mit Vorbehalten aufgrund der Schwierigkeiten, die zum Teil einmaligen, zum Teil sich wiederholenden finanziellen Auswirkungen sowohl auf die Erfolgsrechnung als auch auf die Investitionsrechnung zusammenzuzählen, können die

finanziellen und personellen Auswirkungen der anderen Gesetzes- und Dekretsentwürfe wie folgt zusammengefasst werden.

6.1 Investitionsrechnung

Hier hat der Grosse Rat im vergangenen Jahr 5 Verpflichtungskredite gesprochen, die insgesamt einem Investitions- oder Investitionsbeitragsvolumen von 44 725 500 Franken entsprechen. Bei den drei grössten Geschäften ging es um die Verpflichtungskredite für die Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen an die Vorgaben des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen (21 228 000 Franken) und für den Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen auf der Route de la Fonderie in Freiburg (8 290 000 Franken) sowie um einen Verpflichtungskredit für die Subventionierung eines Schwimmbads im Rahmen des Neubaus einer Schul- und Sportanlage mit Schwimmbad in Romont (6 000 000 Franken). Dazu kommt das Dekret über die zusätzliche finanzielle Unterstützung des Staates mit 10 000 000 Franken in Form einer nicht rückzahlbaren Finanzhilfe für die Finanzierung des SICHH als Technologiekompetenzzentrum.

6.2 Erfolgsrechnung

Die signifikanten Auswirkungen von 7 Gesetzen und 5 Dekreten auf die Erfolgsrechnung lassen sich wie folgt zusammenfassen:

> Das Energiegesetz sieht die Einführung der Sondermassnahme beim Ersatz von Elektroheizungen vor, die bis Ende 2025 schätzungsweise 24 Millionen Franken kosten dürfte.
> Die Netto-Personalausgaben dürften aufgrund der Schaffung neuer Stellen im Rahmen des Voranschlags 2020 um annähernd 14,6 Millionen Franken zunehmen (etwas über 148 zusätzliche Stellen).
> Das Schulgesetz und das Gesetz über die Sonderpädagogik haben für den Staat jährliche Mehrkosten von 3,5 Millionen Franken mit der Variante 1, bzw. 7 Millionen Franken mit der Variante 2 zur Folge.
> 4 Dekrete über Gemeindezusammenschlüsse kosten den Staat für seine finanzielle Unterstützung insgesamt 2 249 880 Franken.
> Das Gesetz über die aktive Bodenpolitik (ABPG) sieht eine anfängliche Dotierung von 2 Millionen Franken zur Finanzierung des Betriebsaufwands der Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) vor.
> Diverse weitere Gesetzesbestimmungen führen zu Mehrkosten in Höhe von 0,6 Millionen Franken, aber auch zu Einnahmenausfällen von etwa 0,1 Millionen Franken.

Im Jahr 2019 hat eine einzige vom Grossen Rat an den Entwürfen des Staatsrats vorgenommene Änderung die vorgesehenen Ausgaben in die Höhe getrieben. So hat der Grosse Rat beschlossen, weitere 600 000 Franken für die Schaffung von 5 (VZÄ) neue zusätzliche Stellen im Jugendamt (GSD) zu bewilligen. Die Netto-Personalausgaben dürften aufgrund der Schaffung neuer Stellen im Rahmen des Voranschlags 2020 um annähernd 15,2 Millionen Franken zunehmen (etwas über 153 zusätzliche Stellen).

Der Grosse Rat hat sich bei den Änderungen des Schulgesetzes und des Gesetzes über die Sonderpädagogik übrigens für Variante 2 entschieden, die für den Staat finanziell stärker ins Gewicht fällt und ihn jährlich 6 962 000 Franken mehr kostet, die Gemeinden hingegen jährlich 452 000 Franken weniger.

6.3 Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Jahr 2019 geprüft wurden (mit Angabe der finanziellen und personellen Auswirkungen)

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
	Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	personell Vollzeitäquivalente (VZÄ)	finanziell jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D	über einen Verpflichtungskredit für den Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen auf der Route de la Fonderie in Freiburg	2018-RUBD-171	RUBD	05.02.19			Ausgaben: + 8 290 000 Fr.
D	über die kompensierten Nachtragskredite zum Voranschlag des Staates Freiburg für das Jahr 2018	2018-FIND-125	FIND	05.02.19		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	zur Änderung der Verwendung des bei der Auflösung der Schülerunfallversicherung geäufneten Fonds	2018-GSD-70	GSD	06.02.19		Keine finanziellen oder personellen Auswirkungen.	
D	über einen Verpflichtungskredit für die Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen an die Vorgaben des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen	2018-RUBD-155	RUBD	27.03.19			Ausgaben: + 21 228 000 Fr.
D	über die Einbürgerungen	2018-ILFD-27	ILFD	27.03.19		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	zur Änderung des Schulgesetzes (Schulgesetz, SchG) und des Gesetzes über die Sonderpädagogik (SPG)	2018-EKSD-39	EKSD	27.03.19		Der Entwurf führt zu neuen Aufwendungen für die Schaffung von Relaisklassen für den 1. und 2. Zyklus, einem Lastentransfer von den Gemeinden zum Staat in Zusammenhang mit Schulkreiswechseln und zwei Varianten für die Übernahme der bisher den Eltern in Rechnung gestellten Kosten für Schul- und Unterrichtsmaterial. Diese Änderungen führen zu jährlichen Mehrkosten für den Staat von insgesamt 3 462 000 Fr. mit der Variante 1 und 6 962 000 Fr. mit der Variante 2. *GR: Variante 2 wurde gewählt, mit jährlichen Mehrkosten von 6 962 000 Fr. für den Staat und einer jährlichen Kostensenkung um 452 000 Fr. für die Gemeinden*	
D	über einen Verpflichtungskredit für die Erneuerung der technischen Geräte und Anlagen der Berufsfachschule Freiburg)	2018-VWD-48	VWD	28.03.19			Ausgaben: + 5 082 500 Fr.

	Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	**Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats** *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe* personell	finanziell	
					Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D	Zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2018	2018-FIND-37	FIND	22.05.19		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über einen Verpflichtungskredit für Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblioux–Bertigny	2018-RUBD-187	RUBD	23.05.19			Ausgaben: + 4 125 000 Fr.
D	zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden Clavaleyres und Murten	2018-ILFD-31	ILFD	24.05.19		Finanzhilfe des Staates im Betrag von 9 600 Fr.	
D	über einen Verpflichtungskredit für die Subventionierung eines Schwimmbads im Rahmen des Neubaus einer Schul- und Sportanlage mit Schwimmbad in Romont	2019-EKSD-7	EKSD	24.05.19			Ausgaben: + 6 000 000 Fr.
D	zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden La Folliaz und Villaz-Saint-Pierre	2018-ILFD-25	ILFD	25.06.19		Finanzhilfe des Staates im Betrag von 373 800 Fr.	
D	zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden Corserey, Noréaz und Prez-vers-Noréaz	2018-ILFD-32	ILFD	25.06.19		Finanzhilfe des Staates im Betrag von 391 380 Fr.	
D	über die Einbürgerungen	2019-ILFD-4	ILFD	25.06.19		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	über den Beitritt zum Gebietsänderungskonkordat über den Wechsel der bernischen Einwohnergemeinde Clavaleyres zum Kanton Freiburg	2018-ILFD-35	ILFD	25.06.19		Die finanzielle Auswirkung des Gesetzesentwurfs besteht in der Organisation einer Volksabstimmung, deren Mehrkosten auf 125 000 Fr. geschätzt werden können.	
G	zur Änderung des Energiegesetzes	2018-VWD-6	VWD	27.06.19		Die finanziellen Auswirkungen des Entwurfs betreffen hauptsächlich Kosten für die Einführung der Sondermassnahme beim Ersatz von Elektroheizungen, die sich bis 31.12.2025 auf schätzungsweise 24 000 000 Fr. belaufen dürften. Dieser Betrag wird zu 1/3 über einen kantonalen Energiefonds und zu 2/3 über die Globalbeiträge des Bundes finanziert.	
G	zur Änderung des Jugendgesetzes	2019-GSD-26	GSD	11.09.19		Keine finanziellen oder personellen Auswirkungen.	

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf		Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	personell	finanziell	
					Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G	zur Änderung des Gesetzes über die Beschäftigung und den Arbeitsmarkt (Schwarzarbeit)	2018-VWD-5	VWD	12.09.19	+ 1 VZÄ für eine 2019 dem Amt für den Arbeitsmarkt, (Abteilung «Arbeitsmarkt») gewährte neue Stelle.	Der Gesetzesentwurf hat abgesehen von den Auswirkungen auf den Personalbestand mit rund 150 000 Fr. jährlich nur geringe finanzielle Auswirkungen. Die Grundinvestitionen in Überwachungsmaterial zur ordnungsgemässen Erfüllung der Ermittleraufgaben werden auf 50 000 Fr. im ersten und jeweils 10 000 Fr. für die folgenden drei Jahre geschätzt, was einem Total von 80 000 Fr. für den fraglichen Zeitraum entspricht. Die Betriebskosten werden auf 100 000 Fr. pro Jahr geschätzt, wenn diese Aufgabe der Abteilung «Arbeitsmarkt» übertragen wird.	
G	zur Änderung des Gesetzes über die Kantonspolizei	2018-SJD-117	SJD	16.10.19	+ 2 – 3 VZÄ, die über Stellenumwandlungen dem ordentlichen Kontingent der Kantonspolizei entnommen werden.	Die finanziellen Auswirkungen bestehen hauptsächlich in ordentlichen Ausgaben für das notwendige Büromobiliar sowie den auf rund 110 000 Franken/Jahr geschätzten personellen Gesamtkosten. Sobald die Abteilung Bedrohungsmanagement eingerichtet ist, wird noch zu prüfen sein, ob die Software Octagon zweckmässig ist. Die Kosten für diese spezifischen IT-Bedürfnisse lassen sich mit rund 20 000 Fr. veranschlagen.	
D	über die Einbürgerungen	2019-ILFD-17	ILFD	17.10.19		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über die Einreichung einer Standesinitiative bei der Bundesversammlung (Einführung einer Lenkungsabgabe für den Flugverkehr)	2019-RUBD-132	RUBD	18.10.19		Keine finanziellen Auswirkungen.	

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf		Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung Grosser Rat	personell	finanziell	
					Vollzeitäquivalente (VZÄ)	jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
G	über die aktive Bodenpolitik (ABPG)	2017-VWD-60	VWD	18.10.19	Der Gesetzesentwurf hat keine direkte Auswirkung auf das Staatspersonal.	Der Entwurf sieht eine anfängliche Dotierung von 2 000 000 Fr. zur Finanzierung des Betriebsaufwands der Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB). Dieses Kapital wird vom Fonds für die aktive Bodenpolitik abgebucht.	
D	zum Entwurf des Voranschlags des Staates Freiburg für das Jahr 2020 und zur mittelfristigen Finanzplanung 2021-2023	2018-FIND-127	FIND	20.11.19	+ 148,34 VZÄ (neue und zusätzliche Stellen). *GR: + 153,34 VZÄ (+ 5 VZÄ neue zusätzliche Stellen im Jugendamt bei der GSD).*	Neue Stellen und zusätzliche Stellen: Bruttoaufwand: + 20 464 450 Fr. Nettoaufwand: + 14 573 350 Fr. *GR: + 600 000 Fr. für die 5 zusätzlichen VZÄ.* *Bruttoaufwand:* *+ 21 064 450 Fr.* *Nettoaufwand:* *+ 15 173 350 Fr.*	
G	über den Steuerfuss der direkten Kantonssteuern für die Steuerperiode 2020	2019-FIND-47	FIND	20.11.19		Keine finanziellen Auswirkungen, da die Steuerfüsse für 2020 bei 100 % bleiben.	
G	zur Änderung des Gesetzes über die Kantonssteuern und des Sozialhilfegesetzes	2019-FIND-22	FIND	21.11.19		Die Erhöhung des Abzugs für steuerpflichtige Personen in der Lehre oder im Studium führt zu Steuerausfällen von schätzungsweise 178 000 Fr. (Kantons-, Gemeinde- und Kirchensteuer). Die weiteren vorgeschlagenen Änderungen haben keinerlei finanzielle Konsequenzen.	
D	zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden Alterswil, St. Antoni und Tafers	2019-ILFD-5	ILFD	17.12.19		Finanzhilfe des Staates im Betrag von 1 475 100 Fr.	
D	über die Einbürgerungen	2019-ILFD-32	ILFD	17.12.19		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über die Finanzierung des SICHH als Technologiekompetenzzentrum	2019-EKSD-52	EKSD	20.12.19			Zusätzliche finanzielle Unterstützung des Staates von 10 000 000 Fr. in Form einer nicht rückzahlbaren Finanzhilfe.

7 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2019 VZA	Rechnung 2018 VZA	Differenz VZA
Behörden und Direktionen	**8505,26**	**8403,65**	**101,61**
Gesetzgebende Behörde	7,00	6,80	0,20
Richterliche Behörde	327,12	321,86	5,26
Vollziehende Behörde	6,91	7,00	-0,09
Staatskanzlei	46,55	44,48	2,07
Direktion für Erziehung, Kultur und Sport	4783,60	4732,02	51,58
Sicherheits- und Justizdirektion	967,31	954,65	12,66
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	450,04	448,89	1,15
Volkswirtschaftsdirektion	898,00	879,88	18,12
Direktion für Gesundheit und Soziales	161,44	157,51	3,93
Finanzdirektion	448,16	447,78	0,38
Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion	409,13	402,78	6,35
Sektoren	**8505,26**	**8403,65**	**101,61**
Zentralverwaltung	2936,95	2900,59	36,36
Unterrichtswesen	5230,01	5165,05	64,96
Spitalwesen	17,41	17,45	-0,04
Besondere Sektoren und Anstalten des Staates	320,89	320,56	0,33

8 Parlamentarische Vorstösse

Die ausführlichen Informationen und der Stand der Behandlung aller parlamentarischen Vorstösse können auf der Website des Grossen Rates (https://www.fr.ch/de/gr/institutionen-und-politische-rechte/parlament/parlamentarische-vorstoesse) eingesehen werden.

Motionen, Postulate, Aufträge und Volksmotionen

	Dem Staatsrat im Jahr 2019 überwiesen	Beim Staatsrat in Behandlung	Direkte Folge oder Bericht wurde vom Staatsrat überwiesen	Beim Grossen Rat in Behandlung	Vom Grossen Rat angenommen	Vom Grossen Rat abgelehnt	Von den Verfasserinnen und Verfassern zurückgezogen
Motionen	40 (29*)	17	0	4	10	6	3
Postulate	19 (14*)	5	3	3	7	0	1
Aufträge	6 (9*)	3	0	0	2	1	0
Volksmotionen	0 (0*)	0	0	0	0	0	0

Anfragen

Der Staatsrat nahm 94 (81*) Anfragen von Grossrätinnen und Grossräten entgegen.

*: Zahlen 2018

Projet du 23.03.2020

Décret relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2019

du ...

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –
Modifié(s): –
Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu les articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat Nº 2020-185 du 18 février 2020;

Vu le message 2019-DFIN-37 du Conseil d'Etat du 23 mars 2020;

Sur la proposition de cette autorité,

Décrète:

I.

Art. 1

[1] Le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2019 est adopté.

[2] Il présente les résultats suivants:

	Fr.	Fr.
Compte de résultats:		
> Revenus	3'701'410'506.32	
> Charges	3'689'340'683.85	
> Excédent de revenus		12'069'822.47
Compte des investissements:		
> Recettes	27'127'785.45	
> Dépenses	181'511'502.34	
> Excédent de dépenses		154'383'716.89
Excédent de financement		24'424'686.00

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.
Il entre en vigueur immédiatement.

Dekret zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2019

vom ...

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –
Geändert: –
Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf die Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2020-185 vom 18. Februar 2020;

nach Einsicht in die Botschaft 2019-DFIN-37 des Staatsrats vom 23. März 2020;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

[1] Die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2019 wird genehmigt.

[2] Sie weist folgende Ergebnisse aus:

	Fr.	**Fr.**
Erfolgsrechnung:		
> Ertrag	3'701'410'506.32	
> Aufwand	3'689'340'683.85	
> Ertragsüberschuss		12'069'822.47
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	27'127'785.45	
> Ausgaben	181'511'502.34	
> Ausgabenüberschuss		154'383'716.89
Finanzierungsüberschuss:		24'424'686.00

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.
Es tritt sofort in Kraft.

Annexe

GRAND CONSEIL Compte d'Etat 2019/2019-DFIN-37

Propositions de la Commission des finances et de gestion

- > **Comptes généraux de l'Etat pour l'année 2019**
- > **Rapport d'activité du Conseil d'Etat et des Directions pour l'année 2019**
- > **Rapports et comptes d'établissements pour l'année 2019**

La Commission des finances et de gestion, qui a siégé à 6 reprises entre le 22 avril et le 8 mai 2019 pour examiner les objets suivants, propose au Grand Conseil :

1. d'entrer en matière sur les comptes généraux de l'Etat pour l'année 2019 et, à l'unanimité de ses membres, d'adopter le projet de décret 2019-DFIN-37 relatif au compte d'Etat pour l'année 2019 tel que présenté par le Conseil d'Etat ;
2. de prendre acte du rapport d'activité du Conseil d'Etat et des Directions pour l'année 2019 ;
3. d'approuver les rapports d'activité et comptes 2019 de :
   - > l'Etablissement cantonal des assurances sociales (ECAS), par 11 voix sans opposition ni abstention (2 membres excusés) ;
   - > la Banque cantonale de Fribourg (BCF), à l'unanimité de ses membres);

Anhang

GROSSER RAT Staatsrechnung 2019/2019-DFIN-37

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission

- > **Staatsrechnung 2019**
- > **Tätigkeitsbericht des Staatsrats und der Direktionen für das Jahr 2019**
- > **Tätigkeitsberichte und Rechnungen von Anstalten für das Jahr 2019**

Die Finanz- und Geschäftsprüfungskommission hat zwischen dem 22. April und dem 8. Mai 2019 in 6 Sitzungen die folgenden Gegenstände geprüft; sie beantragt dem Grossen Rat:

1. auf die Staatsrechnung für das Jahr 2019 einzutreten und, einstimmig, das Dekret 2019-DFIN-37 zur Staatsrechnung für das Jahr 2019 in der Fassung des Staatsrats anzunehmen;
2. den Tätigkeitsbericht des Staatsrats und der Direktionen für das Jahr 2019 zur Kenntnis zu nehmen;
3. folgende Tätigkeitsberichte und Rechnungen 2019 zu genehmigen:
   - > Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA), mit 11 Stimmen ohne Gegenstimme und ohne Enthaltung (2 Mitglieder sind entschuldigt);
   - > Freiburger Kantonalbank (FKB), einstimmig;

4. de prendre acte des rapports d'activité et comptes 2019 des établissements suivants :
   - l'Office cantonal du matériel scolaire
   - l'hôpital fribourgeois
   - l'Office de la circulation et de la navigation
   - l'Etablissement d'assurance des animaux de rente
   - la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat.
5. de traiter tous ces objets selon la catégorie I (débat libre).

Le 8 mai 2020

4. die Tätigkeitsberichte und Rechnungen 2019 der folgenden Anstalten zur Kenntnis zu nehmen:
   - Kantonale Lehrmittelverwaltung;
   - freiburger spital
   - Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt;
   - Nutztierversicherungsanstalt;
   - Pensionskasse des Staatspersonals Freiburg;
5. die Geschäfte nach der Kategorie I (freie Debatte) zu behandeln.

Den 8. Mai 2020

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Réponse du Conseil d'Etat à un instrument parlementaire
—
Postulat Mesot Roland 2020-GC-19
Cadence à la demi-heure sur la ligne Palézieux–Fribourg & Fribourg–Palézieux

I. Résumé du postulat

Par postulat déposé et développé le 6 février 2020, le Député Roland Mesot et 43 cosignataires demandent « d'étudier la mise en service d'une cadence à la demi-heure entre Palézieux–Fribourg & Fribourg–Palézieux ». Ils constatent en effet que toutes les haltes ferroviaires du district de la Veveyse, mis à part celle de La Verrerie, bénéficient de la cadence 30 minutes et que cette cadence est également disponible entre Palézieux et Lausanne.

II. Réponse du Conseil d'Etat

De nombreux trains circulent, dans les deux sens, sur la ligne ferroviaire Fribourg/Freiburg–Lausanne :

> Trains RER (régionaux) Fribourg/Freiburg–Romont (S40) à la cadence 30 minutes
> Trains RegioExpress (RE) Bulle–Romont–Fribourg/Freiburg(–Düdingen–Berne) à la cadence 30 minutes
> Trains InterRegio (IR) Lucerne–Berne–Fribourg/Freiburg–Romont–Palézieux–Lausanne–Genève-Aéroport (IR15) à la cadence horaire
> Trains Intercity (IC) St-Gall–Zurich–Berne–Fribourg/Freiburg–Lausanne–Genève-Aéroport (IC1) à la cadence horaire
> Trains RER Kerzers–Palézieux–Lausanne (S9) à la cadence horaire
> Trains RER Palézieux–Lausanne–Grandson (S5) à la cadence horaire
> Trains RER Palézieux–Lausanne–Allaman (S4) à la cadence horaire amorcés deux fois le matin depuis Romont et prolongés deux fois le soir jusqu'à Romont ; un sillon par sens est réservé chaque heure pour des trains marchandises (deux dès 2035)

L'infrastructure actuelle de cette ligne permet très difficilement d'y faire rouler des trains supplémentaires avec des temps de correspondance convenables aux nœuds ferroviaires de Romont et Palézieux. La relation Palézieux–Lausanne a donc été privilégiée. Les pendulaires de la Veveyse, dans leur grande majorité, travaillent ou suivent une formation supérieure sur l'Arc lémanique. Il existe ainsi de très bonnes correspondances à Palézieux entre les trains de et vers Lausanne et les trains RER Bulle–Palézieux circulant à la cadence 30 minutes.

Après de longues discussions et tractations, les CFF Grandes Lignes ont décidé, compte tenu de la multitude de chantiers planifiés, de réintroduire de manière provisoire l'arrêt des trains IR15 Lucerne–Berne–Fribourg/Freiburg–Lausanne–Genève-Aéroport à Romont et Palézieux. Cet arrêt des IR a remplacé en décembre 2017 (très avantageusement pour les Glânois et les Veveysans) la

coupe-accroche à Romont du RE Romont–Palézieux sur le RE Berne–Fribourg/Freiburg–Romont–Fribourg/Freiburg ainsi que sur les RE Romont–Palézieux–Lausanne–Genève. Ces deux compositions se suivaient de quelques minutes entre Romont et Palézieux formant un doublon sans qu'une correspondance entre elles ne soit possible. Ces deux offres n'étaient donc pas rentables pour les CFF.[1]

A noter qu'il est également possible de relier les haltes ferroviaires de la Veveyse à Fribourg/Freiburg via Bulle deux fois par heure.

	Via Palézieux (IR)	**Via Bulle**
Châtel-Saint-Denis	49 minutes	67 minutes
Semsales	60 minutes	60 ou 65 minutes
Bossonnens	43 minutes	77 minutes

Tab. 1 : Temps de parcours jusqu'à Fribourg/Freiburg

Etant donné la difficulté à faire circuler des trains supplémentaires entre Fribourg/Freiburg et Lausanne, les cantons de Fribourg et de Vaud souhaitent que les corrections de tracés initialement prévues dans Rail 2000, mais abandonnées pour des raisons financières, soient réalisées. Ils ont demandé et obtenu que les études sur les aménagements à l'infrastructure permettant la diminution du temps de parcours des trains et l'augmentation de la capacité de cette ligne soient incluses dans l'étape d'aménagement 2035 du programme de développement stratégique de l'infrastructure ferroviaire (PRODES EA 2035)[2] de la Confédération, ce en vue de leur réalisation dans la prochaine étape d'aménagement. L'instauration d'une deuxième liaison horaire entre Romont et Lausanne, avec desserte régionale entre Romont et Palézieux, a également été demandée par l'Etat de Fribourg dans le cadre de la procédure d'établissement de PRODES EA 2035. Ce projet d'offre n'a pas été retenu par la Confédération mais reste un objectif important pour le canton de Fribourg.

En attendant la réalisation de corrections de tracés sur cette ligne qui permettra l'amélioration et l'augmentation de l'offre, le Conseil d'Etat est d'accord d'étudier l'introduction d'un train supplémentaire entre Fribourg/Freiburg et Palézieux, par exemple en prolongeant le RER Fribourg/Freiburg–Romont jusqu'à Palézieux ou avec la réintroduction de la coupe/accroche sur les RE Fribourg/Freiburg–Bulle. Cela permettrait d'améliorer sensiblement la liaison de la Veveyse avec la capitale du canton. Cette étude devra également déterminer les coûts et estimer le nombre de voyageurs potentiels.

Le Conseil d'Etat invite donc le Grand Conseil à accepter le présent postulat.

21 avril 2020

[1] La desserte de Romont et Palézieux une fois par heure par une ligne ferroviaire rapide du trafic grandes lignes (TGL) est comprise dans la Concession qui lie les CFF à la Confédération. Les CFF sont donc tenus de garantir pour ces deux gares une desserte du TGL.
[2] PRODES a pour objectif de planifier par étapes les projets d'aménagement de l'infrastructure sur le réseau ferroviaire suisse. Le financement est assuré via le fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire (FIF).

Antwort des Staatsrats auf einen parlamentarischen Vorstoss
—
Postulat Mesot Roland 2020-GC-19
Halbstundentakt auf der Linie Palézieux–Freiburg bzw. Freiburg–Palézieux

I. Zusammenfassung des Postulats

Mit dem am 6. Februar 2020 eingereichten und begründeten Postulat fordert Grossrat Roland Mesot zusammen mit 43 Mitunterzeichnenden die Einführung des Halbstundentakts zwischen Palézieux und Freiburg bzw. zwischen Freiburg und Palézieux. Anlass für diese Forderung ist die Feststellung, dass sämtliche Bahnhaltestellen des Vivisbachbezirks mit Ausnahme der Haltestelle La Verrerie alle 30 Minuten bedient werden und dass der Halbstundentakt auch zwischen Palézieux und Lausanne gilt.

II. Antwort des Staatsrats

Auf der Bahnlinie Fribourg/Freiburg–Lausanne verkehren in beide Richtungen zahlreiche Züge:

> die Regionalzüge der RER-Linie Fribourg/Freiburg–Romont (S40), im Halbstundentakt;
> die RegioExpress-Züge (RE) der Linie Bulle–Romont–Fribourg/Freiburg(–Düdingen–Bern), im Halbstundentakt;
> die InterRegio-Züge (IR) der Linie Luzern–Bern–Fribourg/Freiburg–Romont–Palézieux–Lausanne–Genf–Genf Flughafen (IR15), im Stundentakt;
> die Intercity-Züge (IC) der Linie St. Gallen–Bern–Fribourg/Freiburg–Lausanne–Genf–Genf Flughafen (IC1), im Stundentakt;
> die S-Bahn-Züge der RER-Linie Kerzers–Palézieux–Lausanne (S9), im Stundentakt;
> die S-Bahn-Züge der RER-Linie Palézieux–Lausanne–Grandson (S5), im Stundentakt;
> die S-Bahn-Züge der RER-Linie Palézieux–Lausanne–Allaman (S4), im Stundentakt, wobei die Züge zweimal am Morgen in Romont starten und zweimal am Abend bis Romont verlängert werden; eine Trasse (ein Nutzungsrecht) je Richtung und Stunde ist für Güterzüge reserviert (ab 2035 werden es zwei Trassen sein).

Die aktuelle Infrastruktur dieser Strecke macht es sehr schwierig, zusätzliche Züge mit geeigneten Anschlusszeiten bei den Eisenbahnknotenpunkten Romont und Palézieux zu betreiben. Die Verbindung Palézieux–Lausanne erhielt deshalb den Vorrang. Die überwiegende Mehrheit der Pendlerinnen und Pendler aus dem Vivisbachbezirk arbeitet oder studiert in der Genferseeregion. In Palézieux gibt es sehr gute Verbindungen zwischen den Zügen von und nach Lausanne und den RER-Zügen Bulle–Palézieux, die im Halbstundentakt fahren.

Nach langwierigen Diskussionen und Verhandlungen hat Fernverkehr SBB angesichts der Vielzahl der geplanten Baustellen beschlossen, den Halt des IR15 Luzern–Bern–Freiburg/Freiburg–Lausanne–Genf–Genf Flughafen in Romont und Palézieux vorübergehend wiedereinzuführen. Im

Dezember 2017 ersetzte dieser Halt (äusserst vorteilhaft für die Bevölkerung des Glane- und des Vivisbachbezirks) das Trennen/Vereinen in Romont des RE Romont–Palézieux mit dem RE Bern–Fribourg/Freiburg–Romont–Fribourg/Freiburg und dem RE Romont–Palézieux–Lausanne–Genf (Flügelzug-Konzept). Diese beiden Kompositionen folgten einander in einem Abstand von nur wenigen Minuten zwischen Romont und Palézieux. Dies führte zur einer Doppelspurigkeit, ohne dass ein Anschluss zwischen den beiden Zügen hätte sichergestellt werden können. Die Aufrechterhaltung dieser beiden Angebote waren daher für die SBB nicht rentabel.[1]

Es sei auch daran erinnert, dass es zweimal pro Stunde eine Bahnverbindung zwischen dem Vivisbachbezirk und Fribourg/Freiburg via Bulle besteht:

	Via Palézieux (IR)	**Via Bulle**
Châtel-Saint-Denis	49 Minuten	67 Minuten
Semsales	60 Minuten	60 oder 65 Minuten
Bossonnens	43 Minuten	77 Minuten

Tab. 1: Fahrzeit bis Fribourg/Freiburg

Angesichts der Schwierigkeit, zusätzliche Züge zwischen Fribourg/Freiburg und Lausanne verkehren zu lassen, möchten die Kantone Freiburg und Waadt, dass die ursprünglich im Rahmen von Bahn 2000 geplanten, aber aus finanziellen Gründen aufgegebenen Korrekturen der Streckenführung nun durchgeführt werden. Sie haben beantragt und erwirkt, dass die Studien zu den Infrastrukturarbeiten zur Verkürzung der Fahrzeiten und zur Erhöhung der Kapazität auf dieser Strecke in den Ausbauschritt 2035 des strategischen Entwicklungsprogramms für die Bahninfrastruktur (STEP AS 2035)[2] aufgenommen werden, damit die Arbeiten im nächsten Ausbauschritt verwirklicht werden können. Der Staat Freiburg hat zudem im Rahmen des Verfahrens für die Ausarbeitung des STEP AS 2035 die Einrichtung einer zweiten stündlichen Verbindung zwischen Romont und Lausanne mit einer regionalen Erschliessung der Bahnhöfe zwischen Romont und Palézieux beantragt. Dieses Angebotskonzept wurde vom Bund zwar nicht berücksichtigt. Für den Kanton Freiburg bleibt dies jedoch ein wichtiges Ziel.

Bis zur Realisierung der Korrektur der Streckenführung auf diesem Abschnitt, die eine Verbesserung und Erhöhung des Angebots ermöglichen wird, erklärt sich der Staatsrat bereit, die Einführung eines zusätzlichen Zuges zwischen Fribourg/Freiburg und Palézieux zu prüfen, z. B. durch die Verlängerung der RER Fribourg/Freiburg–Romont bis Palézieux oder durch die Wiedereinführung des Flügelzug-Konzepts für den RE Fribourg/Freiburg–Bulle. Dies würde die Verbindung zwischen dem Vivisbachbezirk und dem Kantonshauptort deutlich verbessern. Die Studie wird auch die Kosten bestimmen und das Passagierpotenzial einschätzen müssen.

Abschliessend empfiehlt der Staatsrat dem Grossen Rat, das Postulat erheblich zu erklären.

21. April 2020

---

[1] Die stündliche Bedienung von Romont und Palézieux durch eine Bahnlinie des Fernverkehrs (FV) ist Teil der Konzession, die der Bund den SBB erteilt hat. Damit sind die SBB verpflichtet, für diese beiden Bahnhöfe eine FV-Bedienung zu garantieren.

[2] Mit dem STEP werden die Etappen für den Ausbau der Bahninfrastruktur geplant. Die Finanzierung erfolgt über den Bahninfrastrukturfonds (BIF).

Message 2020-DAEC-21 31 mars 2020

—

du Conseil d'Etat au Grand Conseil accompagnant le projet de décret relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour les études et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal pour les années 2020 à 2025

Nous sollicitons l'octroi d'un crédit d'engagement de 10 000 000 francs pour les travaux de planification du réseau routier cantonal, des études des routes et ouvrages d'art et des acquisitions de terrain pour les années 2020 à 2025, en sus des projets qui ont déjà fait l'objet d'octroi de crédits d'études et d'acquisitions propres, tels les projets de sept routes de contournement, le projet de liaison Marly–Matran, le projet de la nouvelle route d'accès à l'HFR et de la modification de la jonction autoroutière Fribourg-sud/centre et du carrefour Belle-Croix, les études liées à la protection contre le bruit routier, les études liées à la mise en conformité des arrêts de bus, les études concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur de Chamblioux–Bertigny.

Outre les études routières proprement dites, on entend par études les études d'intégration architecturales et urbanistiques, les études d'impact sur l'environnement, les études géologiques, géotechniques, archéologiques, ainsi que les études particulières de circulation, les expertises et les études préliminaires de nouveaux projets à plus long terme.

Le présent message accompagnant le projet de décret s'articule comme suit:

1. Crédit d'études précédent	**1**
2. Crédit d'études demandé	**2**
3. Montant du crédit demandé	**3**
4. Autres aspects	**4**
5. Conclusion	**4**

1. Crédit d'études précédent

Trois crédits d'engagement de même nature ont été adoptés par le Grand Conseil en 1998, 2006 et 2013.

L'affectation du montant et l'état du 3e crédit d'études de 11 850 000 francs adopté le 14 novembre 2013 par le Grand Conseil sur la base du message 2013-DAEC-15 du 17 septembre 2013 sont présentés en annexe. Au 31 décembre 2019, un solde de 70 941 francs n'est pas encore affecté aux études et acquisitions d'un projet (voir annexe).

Toutes les études et acquisitions réalisées ont fait l'objet d'un appel d'offres dans le cadre légal des marchés publics et ont été adjugées selon les règles de compétences financières de l'Etat. Les dépenses sont intégrées dans les budgets et comptes de la position 5010.xxx du centre de charge n° 3815 (investissements).

Les études permettent de développer le projet jusqu'à son approbation, après la mise à l'enquête publique. Sur la base des principales offres d'entreprises, le montant des travaux est déterminé. En fonction du montant à charge de l'Etat, le crédit pour les travaux est octroyé par le Conseil d'Etat ou le Grand Conseil (dès que le montant à charge de l'Etat dépasse le ⅛% du total des dépenses des derniers comptes de l'Etat).

Sur la base de l'annexe, on peut relever les études et acquisitions menées grâce au crédit du 14 novembre 2013 et qui ont permis de proposer un décret au Grand Conseil ou un arrêté du Conseil d'Etat:

Objet de l'étude financée par le crédit du 14.11.2013	Commune	Crédit d'engagement subséquent pour les travaux	Montant du décret ou de l'arrêté à charge de l'Etat
Réaménagement de la route cantonale entre Riederberg et Bösingen	Bösingen	Décret du Grand Conseil du 25 juin 2018	10 050 000
Pont Tiguelet, suppression du passage à niveau	Givisiez	Décret du Grand Conseil du 8 septembre 2016	17 030 000
Glissement du secteur March	Plasselb	Arrêté du Conseil d'Etat du 31 octobre 2016	400 000
Adaptation de la jonction Fribourg-Sud/Centre et nouvelle route d'accès à l'HFR-Bertigny, avec OFROU, aménagement du carrefour Belle-Croix.	Villars-sur-Glâne	Décret du Grand Conseil du 3 février 2016 pour les études et acquisitions complémentaires	11 537 800
Pont de Pérolles–Grangettes: aménagement voie bus	Marly	Arrêté du Conseil d'Etat du 30 octobre 2018	3 142 000
Déplacement de la route cantonale dans le cadre des travaux de déplacement de la gare tpf	Châtel-Saint-Denis	Décret du Grand Conseil du 20 juin 2017	14 350 000
Projet de couverture de l'autoroute N12 à Chamblioux–Bertigny et mandat d'études parallèles Chamblioux–Bertigny, en lien avec couverture N12	Fribourg/Givisiez/ Granges-Paccot	Décret du Grand Conseil du 23 mai 2019	4 125 000

Le montant de 11 850 000 francs, dont environ 3 millions pour les acquisitions préalables, a été engagé en 6 ans, soit une moyenne de 2 millions par années.

2. Crédit d'études demandé

Le crédit d'engagement général demandé par le présent message et décret porte sur les études et acquisitions pour les années 2020 à 2025.

Tous les marchés découlant du présent crédit seront passés dans le respect du cadre légal des marchés publics et selon les règles de compétences financières de l'Etat, dans le cadre des budgets d'investissement annuels impartis.

Lorsque les études ou les acquisitions se situent sur une route principale suisse subventionnée RPS, le financement est assuré par le fonds Routes principales suisses (RPS) (voir point 2.5.2 du message n° 56 du Conseil d'Etat au Grand Conseil du 23 avril 2013 accompagnant le projet de décret relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement additionnel pour les études et les travaux de la traversée de Jaun).

2.1. Acquisitions de terrains

Dans une vision à long terme du développement routier cantonal (arrêts de bus, aménagements cyclables ou de carrefours, bassin de rétention des eaux, futures routes), l'Etat se doit de saisir certaines opportunités d'acquisition de terrains ou d'immeubles bordiers de la route cantonale.

Lorsqu'un remaniement parcellaire est réalisé dans un secteur où l'Etat peut prévoir à long terme la réalisation d'une nouvelle infrastructure routière, alors l'Etat participe, en tant que propriétaire foncier, au remaniement parcellaire, ce qui représente un engagement financier.

2.2. Nature des études

Les études servent à développer les projets jusqu'à un stade de maturité suffisant pour présenter une demande de crédit d'engagement pour leur réalisation.

Les études sont de diverses natures:

2.2.1. En lien avec la sécurité routière

Les études découlant de l'obligation légale fédérale en matière de sécurité routière Via Sicura (art. 6a de la loi fédérale sur la circulation routière, entrée en force le 1er juillet 2013) qui impose un renforcement de la sécurité de l'infrastructure routière, permettront d'améliorer encore la qualité du réseau routier cantonal.

2.2.2. En lien avec de nouveaux aménagements cyclables

Les nouveaux aménagements cyclables le long des routes cantonales, et notamment les pistes cyclables en site propre, nécessitent souvent des études parfois complexes. Au-delà des aspects fonciers et des procédures d'approbation des plans et d'adjudication des travaux, les questions d'évacuation des eaux, de protection du paysage, de coordination de réfection de l'infrastructure existante, de garantie d'accès latéraux, de protection contre le bruit, etc. nécessitent des études. La priorisation des études est effectuée sur la base du plan sectoriel «vélo» adopté par le Conseil d'Etat en décembre 2018, en fonction du potentiel de transfert modal notamment.

2.2.3. En lien avec les projets édilitaires (communaux), de traversée de localité (Valtraloc) et des projets d'agglomération

Lorsqu'une commune mène un projet de valorisation de la traversée de sa localité par la route cantonale (Valtraloc) ou tout autre projet édilitaire, l'Etat réalise également, par souci de coordination des travaux et si nécessaire, une adaptation de l'infrastructure, ce qui implique des études. Les études en lien avec les voies réservées aux bus des compagnies de transport public situées en agglomération sont également prises en charge par l'Etat. La priorisation et le calendrier des études de projets édilitaires sont dictés par les communes et, le cas échéant, sont fixés dans l'accord sur les prestations des projets d'agglomération.

2.2.4. En lien avec la protection contre le bruit routier

Les études de protection contre le bruit routier doivent souvent être complétées par des études de modification de l'infrastructure routière, études dont les montants ne peuvent être imputés à la protection contre le bruit (dont les montants sont prélevés sur les crédits spécifiques déjà adoptés par le Grand Conseil en 2008, 2011 et 2015). On peut citer comme exemple la modification d'une canalisation nécessitée par l'implantation d'une paroi antibruit ou le changement de la fondation d'une chaussée existante sur laquelle il est prévu de poser un revêtement phonoabsorbant. Les priorités sont fixées par le cadastre du bruit (voir message 2019-DAEC-158 du Conseil d'Etat au Grand Conseil du 16 décembre 2019 accompagnant le projet de décret relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour l'assainissement des routes cantonales contre le bruit (2019–2022)).

2.2.5. En lien avec l'assainissement des ouvrages d'art

Les ouvrages d'art et en particulier les ponts routiers sont des éléments déterminants du réseau routier cantonal. L'étude de leur assainissement nécessite des compétences techniques et scientifiques particulières. Les priorités sont fixées selon le programme de suivi des ouvrages d'art.

2.2.6. En lien avec les dangers naturels

Selon l'article 104 LR, lorsque la modification naturelle du terrain avoisinant menace l'intégrité de la route ou crée un danger pour le trafic, le propriétaire de la route est tenu de prendre à ses frais les mesures de sécurité nécessaires. Les études ont pour but de définir la méthode de stabilisation et de deviser les travaux nécessaires. Les priorités sont fixées selon les observations et parfois les événements.

2.2.7. En lien avec le besoin de réaménagement de tronçons existants

Certains tronçons routiers existants nécessitent un réaménagement en profondeur, que ce soit pour des raisons sécuritaires, de gabarits ou tracés devenus inadaptés au vu de l'évolution de la charge de trafic.

2.2.8. En lien avec la protection de l'environnement

La législation fédérale et les normes nationales fixent le cadre et les conditions de la limitation des impacts environnementaux des infrastructures routières et du trafic, que ce soit en matière de zones de protection des eaux souterraines, de protection contre les accidents majeurs (OPAM), ou d'évacuation des eaux de chaussées (conditions de restitution des eaux à l'exutoire naturel, infiltration, rétention, protection de la nappe phréatique, traitement des eaux, etc.). Parfois, les mesures à entreprendre impliquent les communes ou des tiers (évacuation des eaux de chaussées communales et cantonales). La protection des usagers de la route mais aussi de la faune amène le Service des ponts et chaussées à réaliser des aménagements adaptés aux différentes situations: avertisseur sonore pour alerter la faune de l'arrivée d'un véhicule, signalisation à l'attention du conducteur de la présence de la faune à proximité de la chaussée, passage à faune par-dessus ou par-dessous la route.

3. Montant du crédit demandé

Bien qu'il soit difficile de prévoir avec exactitude les montants nécessaires ces cinq prochaines années, le montant du crédit sollicité est basé sur la répartition suivante:

	Fr.
Acquisitions de terrain	2 000 000
Etudes liées à la sécurité routière	400 000
Etudes liées aux nouveaux aménagements cyclables	1 500 000
Etudes liées aux traversées de localités	1 500 000
Etudes liées aux aménagements de la protection contre le bruit routier	1 000 000
Etudes liées à l'assainissement des ouvrages d'art	1 000 000
Etudes liées aux dangers naturels	1 000 000
Etudes liées aux réaménagements de tronçons existants	600 000
Etudes liées à la protection de l'environnement	1 000 000
Total TTC (TVA: 7,7%)	**10 000 000**

Ce montant s'inscrit dans le plan financier 2020–2023.

4. Autres aspects

Le décret proposé respecte la répartition des charges en matière routière entre le canton et les communes.

Il n'a pas d'influence sur l'effectif du personnel de l'Etat et n'est pas concerné par les questions d'eurocompatibilité.

Compte tenu du montant de la dépense, le projet de décret doit, conformément à l'article 141 al. 2 de la loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (montant plus élevé que ⅛% des dépenses de l'Etat), être adopté à la majorité des membres du Grand Conseil (majorité qualifiée de 56 voix) et non à la majorité des membres présents (art. 140 de la même loi).

Compte tenu du montant de la dépense (plus grand que ¼% des dépenses de l'Etat), le projet de décret est soumis au referendum financier facultatif.

5. Conclusion

Nous vous invitons à confirmer la responsabilité de l'Etat dans son rôle de garantie de la mobilité et de la sécurité sur son réseau routier, dans le respect de l'environnement, en acceptant le présent décret.

Annexe

—

Liste des études et acquisitions réalisées par le biais du crédit du 14 novembre 2013

Botschaft 2020-DAEC-21 31. März 2020

—

des Staatsrats an den Grossen Rat zum Dekretsentwurf über einen Verpflichtungskredit zur Finanzierung von Studien und Landkäufen für die Kantonsstrassen in den Jahren 2020–2025

Wir ersuchen Sie um die Gewährung eines Verpflichtungskredits von 10 000 000 Franken, um die Planungsarbeiten für das Kantonsstrassennetz, die Studien für Strassen und Kunstbauten sowie den Erwerb der nötigen Grundstücke in den Jahren 2020 bis 2025 fortsetzen zu können – in Ergänzung zu den Projekten, für die bereits ein spezifischer Verpflichtungskredit zur Finanzierung von Studien und Landkäufen gesprochen wurde (sieben Umfahrungsstrassen, neue Strassenverbindung Marly–Matran, neue Zufahrtsstrasse Bertigny/HFR sowie Änderung des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum und Anpassung der Kreuzung Belle-Croix, Studien für die Strassenlärmsanierung, Studien für die Anpassung der Bushaltestellen an die Vorgaben des BehiG, Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblioux–Bertigny).

Neben den eigentlichen Strassenprojektierungen deckt dieser Kredit die Studien zur architektonischen und städtebaulichen Integration, die Umweltverträglichkeitsberichte, die geologischen, geotechnischen und archäologischen Studien sowie die Verkehrsstudien, die Expertisen und Vorstudien bei neuen, längerfristigen Projekten.

Die Botschaft ist wie folgt gegliedert:

1. Vorangegangene Studienkredite	**5**
2. Gegenstand des Kredits	**6**
3. Höhe des beantragten Kredits	**7**
4. Andere Folgen	**8**
5. Schlussfolgerung	**8**

1. Vorangegangene Studienkredite

Der Grosse Rat verabschiedete bereits 1998, 2006 und 2013 einen Verpflichtungskredit für Studien und Landkäufe für die Kantonsstrassen.

Nutzung und Stand des Verpflichtungskredits von 11 850 000 Franken, den der Grosse Rat am 14. November 2013 gestützt auf die Botschaft 2013-DAEC-15 vom 17. September 2013 angenommen hatte, sind im Anhang abgebildet. Am 31. Dezember 2019 betrug der noch frei verfügbare Saldo dieses Kredits 70 941 Franken (siehe Anhang).

Alle Studien und Landerwerbe wurden gemäss Gesetzgebung des öffentlichen Beschaffungswesens ausgeschrieben und von der zuständigen Behörde des Staats (von der Höhe des Betrags abhängig) vergeben. Die Ausgaben wurden in den Voranschlägen und Jahresrechnungen unter der Position 5010.xxx (Investitionen) der Kostenstelle 3815 (Kantonsstrassen-Ausbau) erfasst.

Gestützt auf die Studien werden die Projekte nach der öffentlichen Ausschreibung bis zu deren Genehmigung weiterentwickelt. Die Kosten der Bauarbeiten werden aufgrund der Hauptofferten ermittelt und die entsprechenden Kredite müssen vom Staatsrat oder – wenn der Kredit ⅛% der Gesamtausgaben der letzten Staatsrechnung übersteigt – vom Grossen Rat genehmigt werden.

Die nachfolgende Tabelle gibt einen Überblick über die Studien und Landerwerbe, die dank des Kredits vom 14. November 2013 verwirklicht werden konnten und in der Folge Gegenstand eines Dekrets des Grossen Rats oder eines Staatsratsbeschlusses waren (siehe auch Anhang):

Gegenstand der Studie, die über den Kredit vom 14.11.2013 finanziert wurde	Gemeinde	Anschliessender Verpflichtungskredit für die Bauarbeiten	Betrag des Dekrets oder Beschlusses zulasten des Staats
Ausbau der Kantonsstrasse Riederberg–Bösingen	Bösingen	Dekret des Grossen Rats vom 25. Juni 2018	10 050 000
Tiguelet-Brücke, Aufhebung des Bahnübergangs	Givisiez	Dekret des Grossen Rats vom 8. September 2016	17 030 000
Erdrutsch im Sektor March	Plasselb	Staatsratsbeschluss vom 31. Oktober 2016	400 000
Änderung des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum und neue Zufahrtsstrasse Bertigny/HFR sowie, zusammen mit dem ASTRA, Anpassung der Kreuzung Belle-Croix	Villars-sur-Glâne	Dekret des Grossen Rats vom 3. Februar 2016 für ergänzende Studien und Landerwerbe	11 537 800
Pérolles-Brücke–Grangettes: Bau einer Busspur	Marly	Staatsratsbeschluss vom 30. Oktober 2018	3 142 000
Versetzung der Kantonsstrasse im Zusammenhang mit der Versetzung des Bahnhofs der TPF	Châtel-Saint-Denis	Dekret des Grossen Rats vom 20. Juni 2017	14 350 000
Projekt für die Überdeckung der N12 auf dem Abschnitt Chamblioux–Bertigny und Studienauftrag Chamblioux–Bertigny im Zusammenhang mit der Überdeckung der N12	Freiburg/Givisiez/Granges-Paccot	Dekret des Grossen Rats vom 23. Mai 2019	4 125 000

Die 11 850 000 Franken, davon rund 3 Millionen Franken für vorgängige Landkäufe, wurden über 6 Jahre genutzt, was ein Durchschnitt von rund 2 Millionen Franken pro Jahr ergibt.

2. Gegenstand des Kredits

Der hier behandelte allgemeine Verpflichtungskredit hat die Studien und Landerwerbe für die Jahre 2020 bis 2025 zum Gegenstand.

Diese Studien und Landerwerbe werden gemäss Gesetzgebung des öffentlichen Beschaffungswesens ausgeschrieben und im Rahmen der jährlichen Investitionsbudgets von der Behörde des Staats, die aufgrund der Höhe des betroffenen Betrags zuständig ist, vergeben werden.

Wann immer eine Studie oder ein Landerwerb eine vom SHS-Fonds subventionierte Schweizer Hauptstrasse betrifft, erfolgt die Finanzierung über diesen Fonds (s. Punkt 2.5.2 der Botschaft Nr. 56 vom 23. April 2013 des Staatsrats an den Grossen Rat zum Dekretsentwurf über einen zusätzlichen Verpflichtungskredit zur Finanzierung der Studien und Bauarbeiten für die Ortsdurchfahrt von Jaun).

2.1. Landkäufe

Um langfristig die Entwicklung des kantonalen Strassennetzes sicherzustellen (Bushaltestellen, Fahrradwege und -streifen, Knoten, Rückhaltebecken, neue Strassen), muss der Staat zugreifen, wenn sich entlang einer Kantonsstrasse eine Gelegenheit für den Erwerb von Grundstücken oder Gebäuden ergibt.

Wird eine Landumlegung in einem Sektor vorgenommen, in welchem der Staat langfristig die Verwirklichung einer Strasseninfrastruktur in Betracht zieht, beteiligt sich der Staat als Grundeigentümer finanziell an der Landumlegung.

2.2. Studien

Die Studien dienen dazu, Projekte bis zu einem Reifegrad auszuarbeiten, der für die Unterbreitung eines Verpflichtungskreditbegehrens zur Verwirklichung des Projekts ausreicht.

Die Studien können in folgende Kategorien eingeteilt werden:

2.2.1. Studien für die Verkehrssicherheit

Diese Studien sind die Folge der Vorgaben des Bundes im Bereich der Sicherheit der Strasseninfrastruktur (Art. 6a Strassenverkehrsgesetz des Bundes, der seit dem 1. Juli 2013 in Kraft ist). Das Verkehrssicherheitsprogramm «Via sicura» sieht unter anderem die Sanierung von Unfallschwerpunkten und Gefahrenstellen und Überprüfung der Strassenbauprojekte auf allfällige Verkehrssicherheitsdefizite vor, was die Qualität des kantonalen Strassennetzes weiter verbessern wird.

2.2.2. Studien für neue Fahrradinfrastrukturen

Für die Einrichtung neuer Radwege und -streifen entlang der Kantonsstrassen sind nicht selten komplexe Studien erforderlich. So müssen neben den Fragen zum Grundbesitz, dem Plangenehmigungsverfahren und dem Zuschlag der Arbeiten auch die Abwasserbeseitigung, der Landschaftsschutz, die Koordination mit der Sanierung der bestehenden Infrastrukturen, die Gewährleistung der seitlichen Zufahrten, der Lärmschutz usw. analysiert werden. Die Prioritätenordnung wird auf der Grundlage des Sachplans Velo, den der Staatsrat im Dezember 2018 verabschiedet hat, bestimmt, wobei insbesondere dem Verkehrsverlagerungspotenzial Rechnung getragen wird.

2.2.3. Studien für (kommunale) städtebauliche Arbeiten, Ortsdurchfahrten (Valtraloc) und Agglomerationsprojekte

Führt eine Gemeinde ein Projekt zur Aufwertung der Ortsdurchfahrt auf einer Kantonsstrasse (Valtraloc-Projekt) oder ein anderes städtebauliches Projekt durch, nutzt der Staat bei Bedarf die Gelegenheit, um gleichzeitig Anpassungen an den Infrastrukturen durchzuführen, wofür Studien nötig sind. Auch die Studien für Busspuren in der Agglomeration werden vom Staat bezahlt. Die Prioritäten und der Zeitplan der Studien für städtebauliche Projekte werden von den Gemeinden festgelegt und gegebenenfalls in der Leistungsvereinbarung zum Agglomerationsprogramm festgehalten.

2.2.4. Studien für den Strassenlärmschutz

Die Strassenlärmschutzstudien (für die der Grosse Rat 2008, 2011 und 2015 Kredite sprach) müssen oft durch Studien für die Anpassung der Strasseninfrastruktur ergänzt werden. Diese können jedoch nicht dem Lärmschutz belastet werden. Beispiele wären die Kanalisation, die wegen einer neuen Lärmschutzwand anzupassen ist, oder der Unterbau einer bestehenden Fahrbahn, der für den Einbau eines neuen lärmarmen Strassenbelags hergerichtet werden muss. Die Prioritäten sind vom Lärmbelastungskataster vorgegeben (s. Botschaft 2019-DAEC-158 vom 16. Dezember 2019 des Staatsrats an den Grossen Rat zum Dekretsentwurf über einen Verpflichtungskredit für Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2019–2022).

2.2.5. Studien für die Sanierung von Kunstbauten

Die Kunstbauten und insbesondere die Strassenbrücken haben eine grosse Bedeutung für das Kantonsstrassennetz. Studien für deren Sanierung erfordern besondere technische und wissenschaftliche Kenntnisse. Die Prioritäten sind im Programm für die Kontrolle der Kunstbauten festgelegt.

2.2.6. Studien im Zusammenhang mit Naturgefahren

Wird durch eine natürliche Veränderung des benachbarten Grundes der Bestand der Strasse bedroht oder der Verkehr gefährdet, so ist der Strasseneigentümer nach Artikel 104 des Strassengesetzes (StrG) gehalten, die notwendigen Sicherheitsmassnahmen auf eigene Kosten zu treffen. Die Studien dienen dazu, die Sicherungsmassnahmen zu bestimmen und einen Kostenvoranschlag für die notwendigen Arbeiten zu erstellen. Die Prioritäten werden gestützt auf die Beobachtungen vor Ort und manchmal auch aufgrund der Ereignisse definiert.

2.2.7. Studien für den Ausbau bestehender Strassenabschnitte

Gewisse bestehende Strassenabschnitte müssen tief greifend ausgebaut werden, sei es aus Gründen der Sicherheit oder weil die Profile bzw. die Streckenführung nicht mehr an das Verkehrsaufkommen angepasst sind.

2.2.8. Studien im Zusammenhang mit dem Umweltschutz

Die Bundesgesetzgebung und die nationalen Normen legen den Rahmen und die Bedingungen für die Verringerung der Umweltauswirkungen der Strasseninfrastrukturen und des Verkehrs fest. Dies gilt insbesondere für die Grundwasserschutzzonen, den Schutz vor Störfällen (StFV) und die Strassenentwässerung (Bedingungen für die Einleitung der Abwässer in natürliche Vorfluter, Infiltration, Grundwasserschutz, Abwasserbehandlung usw.). In gewissen Fällen betreffen die Massnahmen auch die Gemeinde oder Dritte (Abwasserbeseitigung bei Gemeinde- und Kantonsstrassen). Um den Schutz der Verkehrsteilnehmenden, aber auch der Wildtiere zu gewährleisten, verwirklicht das Tiefbauamt verschiedene, der Situation angepasste Einrichtungen: akustische Warnung der Wildtiere vor der Ankunft eines Fahrzeugs, Signalisierung der Anwesenheit von Wildtieren in der Nähe der Fahrbahn für die Fahrzeuglenkerinnen und -lenker, Wildtierpassagen zur Über- oder Unterquerung der Fahrbahn).

3. Höhe des beantragten Kredits

Zwar ist es schwierig, die in den kommenden fünf Jahren benötigten Mittel genau zu bestimmen, doch wurde die Höhe des beantragten Kredits auf der Grundlage der nachfolgenden Posten errechnet.

	Fr.
Landkäufe	2 000 000
Studien für die Verkehrssicherheit	400 000
Studien für neue Fahrradinfrastrukturen	1 500 000
Studien für Ortsdurchfahrten	1 500 000
Studien für Strassenlärmschutz	1 000 000
Studien für die Sanierung von Kunstbauten	1 000 000
Studien im Zusammenhang mit Naturgefahren	1 000 000
Studien für den Ausbau bestehender Strassenabschnitte	600 000
Studien für den Umweltschutz	1 000 000
Total inkl. MWST von 7,7%	**10 000 000**

Dieser Betrag wird im Finanzplan 2020–2023 eingetragen.

4. Andere Folgen

Das vorgeschlagene Dekret hat keinen Einfluss auf die Aufgabenteilung zwischen Staat und Gemeinden im Bereich der Strassen.

Es hat keinen Einfluss auf den Personalbestand des Staats und ist nicht von Fragen der Eurokompatibilität betroffen.

Aufgrund der Höhe der Ausgaben (mehr als ⅛% der Gesamtausgaben der letzten vom Grossen Rat genehmigten Staatsrechnung) ist für dieses Dekret laut Artikel 141 Abs. 2 des Grossratsgesetzes vom 6. September 2006 (GRG) das qualifizierte Mehr erforderlich. Es muss mit anderen Worten von der Mehrheit der Mitglieder des Grossen Rates (56 Mitglieder, siehe Art. 140 GRG) und nicht bloss von der Mehrheit der abgegebenen Stimmen (einfaches Mehr) angenommen werden.

Dieses Dekret untersteht dem fakultativen Finanzreferendum (mehr als ¼% der Gesamtausgaben der letzten vom Grossen Rat genehmigten Staatsrechnung).

5. Schlussfolgerung

Wir beantragen Ihnen, den Dekretsentwurf anzunehmen, damit der Staat unter Berücksichtigung der Umwelt die Mobilität von Personen und Waren sowie die Sicherheit auf seinem Strassennetz auch in Zukunft gewährleisten kann.

Anhang

—

Liste der im Rahmen des Kredits vom 14. November 2013 verwirklichten Studien und Landkäufe (nur auf Französisch)

Décret relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour les études et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal pour les années 2020 à 2025

du…

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –
Modifié(s): –
Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu les articles 45 et 46 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 15 décembre 1967 sur les routes (LR);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu le message 2020-DAEC-21 du Conseil d'Etat du 31 mars 2020;

Sur la proposition de cette autorité,

Décrète:

I.

Art. 1

[1] Un crédit d'engagement de 10 000 000 de francs est ouvert auprès de l'Administration des finances en vue d'assurer le financement des études et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal pour les années 2020 à 2025.

Dekret über einen Verpflichtungskredit zur Finanzierung von Studien und Landkäufen für die Kantonsstrassen in den Jahren 2020–2025

vom…

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –
Geändert: –
Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf die Artikel 45 und 46 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Strassengesetz vom 15. Dezember 1967 (StrG);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

nach Einsicht in die Botschaft 2020-DAEC-21 des Staatsrats vom 31. März 2020;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

[1] Zur Finanzierung von Studien und Landkäufen für die Kantonsstrassen in den Jahren 2020–2025 wird bei der Finanzverwaltung ein Verpflichtungskredit von 10 000 000 Franken eröffnet.

Art. 2

[1] Les crédits de paiement nécessaires aux études et aux travaux seront portés au budget d'investissement des routes cantonales, sous le centre de charges PCAM, et utilisés conformément aux dispositions de la loi sur les finances de l'Etat.

[2] Les disponibilités financières de l'Etat sont réservées.

Art. 3

[1] Le montant du crédit d'engagement sera majoré ou réduit en fonction:

a) de l'évolution de l'indice suisse des prix de la construction (indice de construction total) pour l'Espace Mittelland, édité par l'Office fédéral de la statistique, survenue entre la date de l'établissement du devis et celle de l'offre;

b) des augmentations ou des diminutions officielles des prix survenues entre la date de l'offre et celle de l'exécution des travaux.

Art. 4

[1] Les dépenses relatives aux études et aux travaux prévus seront activées au bilan de l'Etat, puis amorties conformément à l'article 27 LFE.

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret est soumis au referendum financier facultatif.

Il entre en vigueur dès sa promulgation.

Art. 2

[1] Die Zahlungskredite für die Studien und Arbeiten werden unter der Kostenstelle PCAM in den Investitionsvoranschlag für das Kantonsstrassennetz aufgenommen und gemäss dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates verwendet.

[2] Die verfügbaren Mittel des Staates bleiben vorbehalten.

Art. 3

[1] Der Verpflichtungskredit wird erhöht oder herabgesetzt entsprechend:

a) der Entwicklung des vom Bundesamt für Statistik publizierten schweizerischen Baupreisindex (Index Baugewerbe Total) für den Espace Mittelland, die zwischen der Ausarbeitung des Kostenvoranschlags und der Einreichung der Offerte stattfindet;

b) den offiziellen Preiserhöhungen oder -senkungen, die zwischen der Einreichung der Offerte und der Ausführung der Arbeiten eintreten.

Art. 4

[1] Die Ausgaben für die geplanten Studien und Bauarbeiten werden in der Staatsbilanz aktiviert und nach Artikel 27 FHG abgeschrieben.

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht dem fakultativen Finanzreferendum.

Es tritt mit der Promulgierung in Kraft.

Annexe au message 2020-DAEC-21

Objet des études ou des acquistions (ordre chronologique)	Objet	Commune	Axe de la route cantonale	Numéro d'affaire	Montant engagé selon SAP 31.12.2019	Montant payé selon SAP 31.12.2019	Solde à payer selon SAP 31.12.2019	Crédit d'engagement subséquent pour les travaux	
								Date du décret du Grand Conseil ou de l'arrêté du Conseil d'Etat	Montant du décret ou de l'arrêté à charge de l'Etat
Murten-Tafers-Plaffeien-Schwarzsee	Réaménagement de la route cantonale entre Tafers - Alterswil, avec bandes cyclables	Tafers / Alterswil	3000	PCAM-10661	400 000	68 201	331 799	à venir	
Duedingen-Boesingen / Duedingen-Laupen	Réaménagement de la route cantonale entre Riederberg et Bösingen	Bösingen	3220	PCAM-10664	215 955	215 955	0	Décret du Grand Conseil du 25 juin 2018	1 050 000
Projet Tiguelet à Givisiez	Pont Tiguelet, suppression du passage à niveau	Givisiez	2200	PCAM-10757	3 850 000	1 915 749	1 934 251	Décret du Grand Conseil du 8 septembre 2016	17 030 000
Plasselb Felsen+Trottoir March	Glissement du secteur March	Plasselb	3100	PCAM-10795	40 557	40 557	0	Arrêté du Conseil d'Etat du 31 octobre 2016	400 000
Corserey-Farvagny-Treyvaux réaménag. RC	Aménagement cyclable entre la Crausa et Le Mouret	Villarsel-sur-Marly, Ferpicloz	1200	PCAM-10832	185 000	63 908	121 092	à venir	
Villars-sur-Glâne, jonction Fribourg Sud	Adaptation de la jonction Fribourg-Sud/Centre et nouvelle route d'accès à l'HFR-Bertigny, avec OFROU	Villars-sur-Glâne	2230	PCAM-10915	900 000	468 734	431 266	Décret du Grand Conseil du 3 février 2016 pour les études et acquisitions complémentaires	11 537 800
Ferpicloz - Le Mouret, Arrêt bus	Arrêt de bus, mise en conformité	Ferpicloz	1200	PCAM-10925	30 000	14 202	15 798	Financement par crédit 2004 pour les arrêts de bus	
Ursy, giratoire du Centre	Giratoire du Centre, expertise	Ursy	2010	PCAM-10927	17 090	17 090	0		
Luggiswil - Bundtels, projet aménagement vélo	Luggiswil - Bundtels, projet aménagement vélo	Düdingen	3220	PCAM-10937	3 821	3 821	0		
Marly, Pérolles-Grangettes - aménagement voie bus	Pont de Pérolles - Grangettes : aménagement voie bus	Marly	1200	PCAM-10938	390 000	292 180	97 820	Arrêté du Conseil d'Etat du 30 octobre 2018	3 142 000
Crésuz, carrefour du débouché de la route de Cerniat	Crésuz, carrefour du débouché de la route de Cerniat	Val-de-Charmey	1100	PCAM-10947	10 000	9 268	732		
Mandats RSI liés à la sécurité routière	Mandats et expertises liées à la sécurité des aménagements routiers			PCAM-10948	250 000	218 460	31 540		
Villars/Glâne, rte Moncor : mobilité douce	Aménagement de la mobilité douce sur la route de Moncor	Villars-sur-Glâne	2100	PCAM-10949	30 241	30 241	0		
Düdingen, Dauentrasse - Arrêts de bus	Création d'arrêt de bus Briegli à Düdingen	Düdingen	3000	PCAM-10950	20 000	15 682	4 318		
Villars/Glâne, rte de Matan : Interface CFF-TPF (arrêt de bus)	Villars/Glâne, rte de Matan : Interface CFF-TPF (arrêt de bus)	Villars-sur-Glâne	2000	PCAM-10952	30 771	30 771	0		
Fribourg, Route de Marly - Voie de bus (délégation de compétence Fribourg)	Fribourg, Route de Marly - Voie de bus (délégation de compétence Fribourg)	Fribourg	1200	PCAM-10953	240 000	123 650	116 350	à venir	
Muntelier, Giratoire Moostrasse-Hauptstrasse	Muntelier, Giratoire Moostrasse-Hauptstrasse	Muntelier	3420	PCAM-10954	107 623	107 623	0		
Châtel-St-Denis, nouvel axe cantonal	Déplacement de la route cantonale dans le cadre des travaux de déplacement de la gare tpf	Châtel-St-Denis	1450p	PCAM-10960	850 000	839 455	10 545	Décret du Grand Conseil du 20 juin 2017	14 350 000
Neyruz, Aménagement mobilité douce	Neyruz, Aménagement mobilité douce	Neyruz	2000	PCAM-10962	350 000	168 155	181 845	à venir	
Broc, Giratoire Hôtel de Ville	Broc, Giratoire Hôtel de Ville	Broc	1100	PCAM-10963	97 000	17 354	79 646		
Romont, Bocheferra - Réaménagement route	Romont, mise en conformité RC, secteur Bocheferra	Romont	2000	PCAM-10964	30 000	14 470	15 530		
Morat,Champs-Raclet -Déplacement captage	Participation aux études du déplacement du captage d'eau potable, mise en conformité de la route,jusqu'à fin 2019	Morat	3420	PCAM-10965	140 000	27 279	112 721	Travaux à charge de l'OFROU, propriétaire de la route dès 2020	
Wünnewil-Flamatt, Flamatt - Valtraloc	Valtraloc traversée de Flamatt, part cantonale	Wünnewil-Flamatt	3100	PCAM-10972	300 000	51 720	248 280		
Plaffeien,Kurschürli-Arrêt bus+Valtraloc	Kurschürli : Arrêt bus et Valtraloc	Plaffeien	3000	PCAM-10973	320 000	133 449	186 551	Financement par crédit 2004 pour les arrêts de bus	
Gibloux, Farvagny - Giratoire Grenilles	Gibloux, Farvagny - Giratoire Grenilles	Gibloux	1310/1310	PCAM-10974	85 000	7 311	77 689		
Haut-Intyamon - Sortie Albeuve, canalisation	Albeuve, mise en état canalisation	Haut-Intyamon	1000	PCAM-10979	30 000		30 000		
A12-Chamblioux / Couverture autoroute	Projet de couverture de l'autoroute N12 à Chamblioux	Fribourg/Givisiez/Granges-Paccot		PCAM-10980	230 000	140 335	89 665	Décret du Grand Conseil du 23 mai 2019	4 125 000
Avry, Prez-vers-Noréaz- Bandes cyclables	Aménagement cyclable entre Avry et Prez-vers-Noréaz	Avry - Prez-vers-Noréaz	2100	PCAM-10981	80 000	75 517	4 483	à venir	
Gibloux, Farvagny/Giratoire InRiaux 1300	Farvagny, giratoire In Riaux	Gibloux	1300	PCAM-10982	120 000	44 345	75 655	Financement par crédit 2006 pour les carrefours "dangereux"	

Le Mouret - Aménagement mobilité douce	Aménagement mobilité douce Le Mouret - Le Pafuet	Le Mouret	1210	PCAM-10985	100 000	20 435	79 565		
Hauterive, PPP - Aide à la traversée	Aide à la traversée de Chatillon, part cantonale	Hauterive	1300	PCAM-10986	32 000	10 032	21 968		
Gibloux, Farvagny Giratoire InRiaux	Farvagny, giratoire In Riaux	Gibloux	1300	PCAM-10987	9 001	9 001	0		
Gibloux,Farvagny-Grand -carref.du Centre	Farvagny-le-Grand, carrefour du centre	Gibloux	1300	PCAM-10988	15 000	12 206	2 794		
Broc, Aménag.Prieuré - Valtraloc	Valtraloc traversée de Broc, Prieuré	Broc	1100	PCAM-10989	80 000	12 388	67 612		
Tafers-Aide à la traversée/arrêts de bus	Aide à la traversée et arrêt de bus Menziswil	Tafers	3000	PCAM-10991	25 000	11 682	13 318		
Autoroute A12, secteur Chamblioux, MEP	MEP Chamblioux, en lien avec couverture N12	Fribourg/Givisiez/Granges-Paccot		PCAM-10997	300 000	299 743	257	Décret du Grand Conseil du 23 mai 2019	4 125 000
Agglomération Fribourg-divers projets	Agglo de Fribourg, part cantonale de diverses études	Agglo de Fribourg		PCAM-11000	100 000	47 185	52 815		
Rue, Valtraloc	Valtraloc traversée de Rue	Rue	2010	PCAM-11001	250 000	8 545	241 455		
3300-Courtepin, Valtraloc place gare	Valtraloc traversée de Courtepin, gare tpf	Courtepin	3300	PCAM-11002	70 000	5 385	64 615		
2100- Villars-s-Glâne,Belle-Croix/carref	Carrefour de Belle-Croix, réaménagement	Villars-sur-Glâne	2100/2110	PCAM-11005	600 000		600 000	Décret du Grand Conseil du 3 février 2016 pour les études et acquisitions complémentaires	11 537 800
2210- Villars-s-Glâne,voie additionnelle	Voie additionnelle sur "semi-autoroute"	Villars-sur-Glâne	2210	PCAM-11006	200 000	11 552	188 448	Décret du Grand Conseil du 3 février 2016 pour les études et acquisitions complémentaires	11 537 800
1500-Montet (Glâne), carrefour	Aménagement du carrefour des routes cantonales	Montet (Glâne)	1500/1530	PCAM-11007	100 000	44 441	55 559		
Marsens-Valtraloc Vuippens	Valtraloc traversée de Vuippens	Marsens	1300	PCAM-11009	405 000		405 000		
2100-Avry, Trans Agglo, CO Rosé	Agglo, Transagglo, part cantonale étude tronçon CO - Rosé	Agglo de Fribourg	2100	PCAM-11013	50 000	26 178	23 822		
1310-Gibloux rte du barrage,piste cycl.	Rossens, rte du barrage, aménagement cyclable	Gibloux	1310	PCAM-11016	60 000		60 000		
1310-Gibloux rte du barrage,piste cycl.	Broc, Valtraloc centre	Broc	1100	PCAM-11025	30 000		30 000		
	Total				**11 779 059**	**5 674 255**	**6 104 804**		
	Montant du crédit d'engagement				**11 850 000**				
	Solde disponible				**70 941**				

Annexe

GRAND CONSEIL **2020-DAEC-21**

Projet de décret : Octroi d'un crédit d'engagement pour les études et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal pour les années 2020 à 2025

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Boschung

Membres : Mirjam Ballmer, Dominique Butty, Claude Chassot, Philippe Demierre, Laurent Dietrich, Nadine Gobet, Gabriel Kolly, Ursula Krattinger-Jutzet, Elias Moussa, Stéphane Peiry, Benoît Piller

Entrée en matière

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de décret.

Vote final

A l'unanimité de ses membres, la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de décret selon la version initiale du Conseil d'Etat.

Le 20 juin 2020

Anhang

GROSSER RAT **2020-DAEC-21**

Dekretsentwurf: Verpflichtungskredit zur Finanzierung von Studien und Landkäufen für die Kantonsstrassen in den Jahren 2020-2025

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Boschung

Mitglieder : Mirjam Ballmer, Dominique Butty, Claude Chassot, Philippe Demierre, Laurent Dietrich, Nadine Gobet, Gabriel Kolly, Ursula Krattinger-Jutzet, Elias Moussa, Stéphane Peiry, Benoît Piller

Eintreten

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, auf diesen Dekretsentwurf einzutreten.

Schlussabstimmung

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat einstimmig, diesen Dekretsentwurf in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

Den 10.Juni 2020

Annexe

GRAND CONSEIL **2020-DAEC-21**

Projet de décret : Octroi d'un crédit d'engagement pour les études et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal pour les années 2020 à 2025

Propositions de la Commission des routes et cours d'eau 2017-2021 CRoutes-17-21

Présidence : Jean-Daniel Wicht

Vice-présidence : David Bonny

Membres : Eliane Aebischer, Jean Bertschi, Simon Bischof, Pierre Décrind, Christian Ducotterd, Fritz Glauser, Ueli Johner-Etter, Patrice Jordan, Bruno Marmier

Entrée en matière

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de décret.

Vote final

Par 8 voix contre 0 et 0 abstention (3 membres sont excusés), la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de décret selon la version initiale du Conseil d'Etat.

Catégorisation du débat

La commission propose au Bureau que l'objet soit traité par le Grand Conseil selon la catégorie I (débat libre).

Le 4 juin 2020

Anhang

GROSSER RAT **2020-DAEC-21**

Dekretsentwurf: Verpflichtungskredit zur Finanzierung von Studien und Landkäufen für die Kantonsstrassen in den Jahren 2020-2025

Antrag der Kommission für Strassen und Wasserbau 2017-2021 StraK-17-21

Präsidium : Jean-Daniel Wicht

Vize-Präsidium : David Bonny

Mitglieder : Eliane Aebischer, Jean Bertschi, Simon Bischof, Pierre Décrind, Christian Ducotterd, Fritz Glauser, Ueli Johner-Etter, Patrice Jordan, Bruno Marmier

Eintreten

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, auf diesen Dekretsentwurf einzutreten.

Schlussabstimmung

Mit 8 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen (3 Mitglieder sind entschuldigt) beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Dekretsentwurf in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

Kategorie der Behandlung

Die Kommission beantragt dem Büro, dass dieser Gegenstand vom Grossen Rat nach der Kategorie I (freie Debatte) behandelt wird.

Den 4. Juni 2020