Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
1.	2013-GC-4	Divers *Verschiedenes*	Communications *Mitteilungen*				
2.	2026-GC-89	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Conseil de la magistrature (2025) *Justizrat (2025)*	Discussion *Diskussion*	Christophe Chardonnens Rapporteur-e / *Berichterstatter/-in* Johannes Frölicher Représentant du Conseil de la magistrature *Justizratvertreter*		
3.	2025-CE-65	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Conseil d'Etat : avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental *Staatsrat : Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms*	Discussion *Diskussion*	Benoît Glasson Rapporteur / *Berichterstatter* Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
4.	2025-CE-65	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Vie et activités du Conseil d'Etat *Leben und Aktivitäten des Staatsrats*	Discussion *Diskussion*	Benoît Glasson Rapporteur / *Berichterstatter* Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
5.	2025-DFIN-18	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Comptes de l'Etat. Exercice 2025 *Staatsrechnung des Kantons Freiburg 2025*	Entrée en matière générale *Eintreten*	François Ingold Rapporteur général / *Allg. Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
6.	2025-DFIN-18	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction des finances *Finanzdirektion*	Examen de détail *Detailberatung*	Julien Vuilleumier Rapporteur / *Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
7.	2025-CE-65	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction des finances *Finanzdirektion*	Discussion *Diskussion*	Julien Vuilleumier Rapporteur / *Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
8.	2026-DFIN-5	Rapport et comptes *Bericht und Rechnung*	Banque cantonale de Fribourg. Rapport de gestion 2025 *Freiburger Kantonalbank. Geschäftsbericht 2025*	Vote *Abstimmung*	Julien Vuilleumier Rapporteur / *Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
9.	2026-DFIN-6	Rapport et comptes *Bericht und Rechnung*	Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF). Rapport relatif aux comptes 2025 *Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF). Jahresbericht 2025*	Discussion *Diskussion*	Julien Vuilleumier Rapporteur / *Berichterstatter* Jean-Pierre Siggen Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
10.	2025-DFIN-18	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts *Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft*	Examen de détail *Detailberatung*	Armand Jaquier Rapporteur / *Berichterstatter* Didier Castella Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
11.	2025-CE-65	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts *Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft*	Discussion *Diskussion*	Armand Jaquier Rapporteur / *Berichterstatter* Didier Castella Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
12.	2026-DIAF-4	Rapport et comptes *Bericht und Rechnung*	Etablissement cantonal d'assurance des animaux de rente (Sanima) - Rapport d'activité et comptes 2025 *Nutztierversicherungsanstalt (Sanima) - Tätigkeitsbericht und Rechnung 2025*	Vote *Abstimmung*	Armand Jaquier Rapporteur / *Berichterstatter* Didier Castella Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
13.	2025-DFIN-18	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Pouvoir exécutif - Conseil d'Etat et Chancellerie *Vollziehende Behörde - Staatsrat und Kanzlei*	Examen de détail *Detailberatung*	Benoît Glasson Rapporteur / *Berichterstatter* Danielle Gagnaux Représentante de la Chancellerie / *Staatskanzleisvertreterin*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
14.	2025-CE-65	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Chancellerie d'Etat *Staatskanzlei*	Discussion *Diskussion*	Benoît Glasson Rapporteur / *Berichterstatter* Danielle Gagnaux Représentante de la Chancellerie / *Staatskanzleisvertreterin*		
15.	2025-DFIN-18	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Pouvoir législatif *Gesetzgebende Behörde*	Examen de détail *Detailberatung*	Benoît Glasson Rapporteur / *Berichterstatter* Frédéric Oberson Représentant du SGC/ *Parlamentsvertreterin*		I
16.	2025-DFIN-18	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction de la santé et des affaires sociales *Direktion für Gesundheit und Soziales*	Examen de détail *Detailberatung*	Christel Berset Rapporteure / *Berichterstatterin* Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
17.	2025-CE-65	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction de la santé et des affaires sociales *Direktion für Gesundheit und Soziales*	Discussion *Diskussion*	Christel Berset Rapporteure / *Berichterstatterin* Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
18.	2026-DSAS-10	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Hôpital fribourgeois (HFR) - Rapport d'activité 2025 *Freiburger Spital (HFR) - Jahresbericht 2025*	Discussion *Diskussion*	Christel Berset Rapporteure / *Berichterstatterin* Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
19.	2026-DSAS-11	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Rapport d'activité de l'Etablissement cantonal des assurances sociales (ECAS) 2025 *Tätigkeitsbericht Kantonale Versicherungsanstalt KVSA 2025*	Vote *Abstimmung*	Christel Berset Rapporteure / *Berichterstatterin* Philippe Demierre Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		

Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
20.	2025-DFIN-18	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle *Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion*	Examen de détail *Detailberatung*	Jean-Daniel Schumacher Rapporteur / *Berichterstatter* Olivier Curty Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		I
21.	2025-CE-65	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle *Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion*	Discussion *Diskussion*	Jean-Daniel Schumacher Rapporteur / *Berichterstatter* Olivier Curty Représentant du Gouvernement / *Regierungsvertreter*		
22.	2025-DFIN-18	Comptes de l'Etat *Staatsrechnung*	Direction de la formation et des affaires culturelles *Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten*	Examen de détail *Detailberatung*	Andreas Freiburghaus Rapporteur / *Berichterstatter* Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / *Regierungsvertreterin*		I

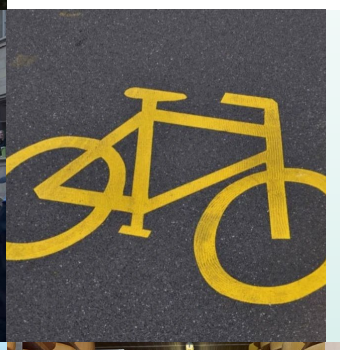
Nº	Signature *Signatur*	Genre *Typ*	Affaire *Geschäft*	Traitement *Behandlung*	Personnes *Personen*	Remarques *Bemerkungen*	Cat. *Kat.*
23.	2025-CE-65	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Direction de la formation et des affaires culturelles *Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten*	Discussion *Diskussion*	Andreas Freiburghaus Rapporteur / *Berichterstatter* Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / *Regierungsvertreterin*		
24.	2026-DFAC-2	Rapport d'activité *Tätigkeitsbericht*	Rapport d'activité 2025 de l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) *Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG). Jahresbericht 2025*	Discussion *Diskussion*	Andreas Freiburghaus Rapporteur / *Berichterstatter* Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / *Regierungsvertreterin*		
25.	2026-DFAC-8	Rapport et comptes *Bericht und Rechnung*	Rapport mandat de prestations - Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) 2021-2025 *Bericht zum Leistungsauftrag 2021-2025 der Kantonalen Lehrmittelverwaltung (KLVG)*	Discussion *Diskussion*	Andreas Freiburghaus Rapporteur / *Berichterstatter* Sylvie Bonvin-Sansonnens Représentante du Gouvernement / *Regierungsvertreterin*		

Rapport d'activité
Conseil d'Etat

2025

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK



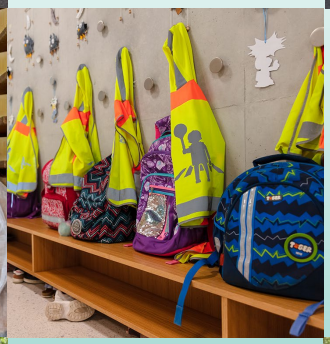


Table des matières

1 Introduction 4

2 Avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental 5

2.1 Axe stratégique : économie et innovation 6

2.2 Axe stratégique : cohésion sociale 13

2.3 Axe stratégique : transition environnementale 21

2.4 Axe facilitateur : gouvernance 27

2.5 Axe facilitateur : digitalisation 29

3 L'économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel 34

3.1 Contexte international 34

3.2 Conjoncture Suisse et fribourgeoise 35

3.3 Contexte de fin d'année et perspectives 2026 36

4 Vie et activités du Conseil d'Etat 37

4.1 Faits marquants 37

4.2 Dossiers spéciaux 38

4.2.1 Programme d'assainissement des finances de l'Etat 38

4.3 Relations extérieures 38

4.4 Chiffres clés 40

4.4.1 Instruments parlementaires 40

4.4.2 Etat du personnel 41

4.4.3 Fluctuation du personnel 41

5 Rapport d'activité des Directions 42

5.1 Direction de la formation et des affaires culturelles DFAC 42

5.1.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 42

5.1.2 Chiffres clés 47

5.2 Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS 50

5.2.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 50

5.2.2 Chiffres clés 55

5.3 Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF 59

5.3.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 59

5.3.2 Chiffres clés 66

5.4 Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle DEEF 69

5.4.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 69

5.4.2 Chiffres clés 76

5.5 Direction de la santé et des affaires sociales DSAS 81
5.5.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 81
5.5.2 Chiffres clés 87
5.6 Direction des finances DFIN 91
5.6.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 91
5.6.2 Chiffres clés 97
5.7 Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement DIME 100
5.7.1 Faits marquants de l'activité de la Direction 100
5.7.2 Chiffres clés 105
5.8 Chancellerie d'Etat CHA 106
5.8.1 Faits marquants de l'activité de la Chancellerie d'Etat 106
5.8.2 Chiffres clés 109
6 Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2025 111
6.1 Concernant le compte des investissements 111
6.2 Concernant le compte de résultats 111
6.3 Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2025 112

1 Introduction

Bienvenue dans le Rapport d'activité 2025 du Conseil d'Etat fribourgeois. Repensé en début de législature pour offrir à ses lecteurs une présentation efficace et structurée des points forts de l'année écoulée, ce document s'articule en deux volets principaux.

Un tableau synthétique

La première partie présente, sous forme de tableau synthétique, les avancées du programme gouvernemental pour la période 2022-2026. Pour rappel, ce programme s'appuie sur trois axes stratégiques : économie et innovation ; cohésion sociale ; transition environnementale. Ces trois axes sont complétés par deux axes facilitateurs, ciblés sur la gouvernance régionale et la digitalisation des prestations publiques. Ces différents axes se déclinent en une cinquantaine d'objectifs pour lesquels vous retrouverez dans les pages suivantes une brève description et un état de situation à fin 2025.

Un état des lieux par Direction

Précédée par une mise en perspective de la situation économique fribourgeoise dans le contexte suisse et international, la deuxième partie met quant à elle en lumière les principales activités du Conseil d'Etat, des Directions, de la Chancellerie et des différentes entités qui leur sont rattachées. Par volonté de concision et de confort pour le lecteur, les textes se concentrent sur les points saillants. Le rapport offre néanmoins la possibilité à ceux qui le souhaitent de disposer d'une foule d'informations complémentaires disponibles sur les pages internet de chaque Direction. Elles sont regroupées pour chacune d'entre elles dans des rubriques intitulées « Faits marquants et chiffres clés », auxquelles les chapitres de ce rapport proposent des renvois systématiques via des liens hypertexte qui sont soulignés en vert. Un simple clic sur les liens en question vous permet d'accéder à ces données supplémentaires.

Une ligne conductrice

Guidé par sa « feuille de route » en cinq axes, le Conseil d'Etat a continué à tout mettre en œuvre pour faire de Fribourg un « canton qui ose, innovant et nature, prospère et harmonieux, trait d'union des cultures et des langues, et qui aspire à une qualité de vie durable ». Un travail de fond dont nombre d'avancements ou de réalisations s'inscrivent dans la continuité des années dernières et dont il est impossible de dresser ici une liste récapitulative exhaustive.

Des priorités

Un regard ciblé sur les objectifs définis comme prioritaires dans le programme gouvernemental montre néanmoins que l'année 2025 a marqué une étape décisive dans le déploiement de la stratégie d'éducation numérique ; que les efforts se poursuivent dans le soutien au développement des infrastructures sanitaires ; que la mise en œuvre du plan climat cantonal est proche des buts fixés pour la législature ; que la modernisation de l'organisation des collectivités publiques a connu deux avancées majeures avec l'entrée en phase finale de la révision totale de la loi sur les communes et l'adoption de la nouvelle loi sur l'exercice des droits politiques ; et que, enfin, la population fribourgeoise bénéficie désormais d'un guichet virtuel élargi aux prestations communales grâce à la concrétisation du programme DIGI-FR.

Une réalité

Impossible bien sûr d'aborder ce rapport en passant sous silence la question des finances, ou plutôt du programme d'assainissement des finances de l'Etat (PAFE), qui a largement occupé l'agenda politique durant l'année écoulée. Il fait l'objet d'un « dossier spécial » dans le chapitre consacré aux activités du Conseil d'Etat.

2 Avancement des travaux dans le cadre du programme gouvernemental

Le programme gouvernemental de la législature 2022-2026 est disponible sur Internet.

Conformément à l'art 109 al 1 de la Constitution cantonale, le Conseil d'Etat renseigne chaque année le Grand Conseil sur ses activités et sur l'état de réalisation du programme de législature. Ce dernier a été publié en juin 2022. Certains chapitres ont été abandonnés au moment de sa concrétisation. Ceci a entrainé quelques adaptations de la numérotation par rapport à la version publiée en 2022. Le Conseil d'Etat a choisi une nouvelle forme de publication de l'avancement des travaux afin d'en faciliter le suivi.

2.1 Axe stratégique : économie et innovation

1.1 Formation et éducation numérique

1.1.1 Mettre sur pied la stratégie d'éducation numérique

Priorité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFAC	Mise en œuvre de la Stratégie éducation numérique pour les écoles obligatoires ordinaires et spécialisée (Stratégie EdNum) et Mise en œuvre de l'approche BYOD* au post-obligatoire général. *BYOD Bring Your Own Device	La Stratégie EdNum est devenue le projet ENEO. Le projet ENEO règle le transfert de tâche des communes vers le canton. Il fournit les conditions cadres matérielles et organisationnelles à la mise en œuvre du volet éducation numérique des plans d'études. L'acquisition et l'utilisation des équipements numériques sont adaptées à l'âge des élèves et aux objectifs pédagogiques. L'harmonisation du parc informatique améliore l'égalité des chances. Le renforcement du support technique et la gestion centralisée de ces équipements soulageront les enseignant-e-s des contingences techniques. S'agissant du BYOD, sur la base de la stratégie de la CDIP du 21 juin 2018, la transformation numérique doit se poursuivre dans les écoles du S2. L'ordinateur est un outil supplémentaire qui peut être utilisé en classe à tout moment sous la direction de la personne enseignante. Utilisées de manière judicieuse sur le plan didactique, les formes d'enseignement numériques viennent ponctuellement élargir les expériences d'apprentissage.	ENEO La commission du Grand Conseil a proposé une version alternative du projet présenté par le Conseil d'Etat. Sont conservées la prise en charge des équipements du personnel cantonal des écoles et la gestion centralisée du parc par le canton. Sont supprimés le portail d'acquisition cantonal, la bascule fiscale et la prise en charge des équipements des élèves par le canton. Cette version a été votée par le Grand Conseil le 23.05.2025, les bases légales sont ainsi adoptées. BYOD Toutes les années de formation sont dorénavant concernées et le projet est terminé. L'offre de formation continue est basée sur les résultats de l'évaluation effectuée par l'Université de Fribourg. La numérisation se poursuit dans le respect des plans d'études, notamment par l'établissement d'un référentiel de compétences destiné aux enseignant-e-s.
DEEF	Introduction du BYOD et du COPE* dans la formation professionnelle. *COPE corporate owned, personally enabled	Ce sont les ordonnances de formation (OrFo) propres à chaque métier qui déterminent si oui ou non le BYOD est mis en place. Le projet d'équipement numérique des enseignants est achevé.	Les OrFo sont révisées tous les 5 ans et de plus en plus de professions ont fait le pas vers la numérisation de l'enseignement. En fonction des révisions, les personnes en formation doivent se munir d'un outil numérique. Le contrat d'apprentissage définit qui, de l'apprenti.e ou de l'entreprise formatrice, paye cet outil. Les enseignants des écoles professionnelles sont tous équipés. Le BYOD est également introduit de façon systématique pour les cours de culture générale et de maturité professionnelle de tous les métiers

1.1.2 Faire évoluer la maturité gymnasiale et les autres formations du secondaire II

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFAC	Révision de la maturité gymnasiale.	L'entrée en vigueur de la révision du règlement/ ordonnance de reconnaissance de la maturité gymnasiale de la CDIP/SEFRI (RRM/ORM) et du nouveau plan d'études cadre (PEC) est actuellement prévue au mois d'août 2023. Dans la foulée, le plan d'études cantonal, la grille horaire, le règlement des études gymnasiales et les conditions d'accès devront être adaptées afin de délivrer les premiers titres « nouvelle formule » vraisemblablement en 2030. La formation continue du corps enseignant devra tenir compte des nouveautés qui seront introduites.	Le rapport d'impulsion a été publié en mai 2025. Sur cette base, un projet de grille horaire a été établi et mis en consultation du 1er octobre au 1er décembre 2025. La décision de la DFAC sera prise au début 2026. Les travaux préparatoires à la rédaction des plans d'études ont débuté en parallèle.

1.1.3 Regrouper la formation du corps enseignant sous un même toit

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFAC	Regroupement Institutionnel de la formation à l'enseignement sous le toit de l'Université (Regroupement UNI-HEP).	Le regroupement institutionnel de la formation à l'enseignement sous le toit de l'Université permettra de créer une entité de formation et de recherche complète avec un profil distinct et attractif dans le paysage universitaire suisse, favorisant les synergies entre les différentes unités de formation.	Depuis le 1er août 2025, la Haute Ecole pédagogique Fribourg est intégrée dans l'Université de Fribourg. Les étudiants et étudiantes en formation à l'enseignement pour le degré primaire ont débuté, en septembre 2025, leur cursus au sein de la nouvelle Faculté des sciences de l'éducation et de la formation. Elle comprend le Département de formation à l'enseignement, le Département de pédagogie spécialisée et le Département des sciences de l'éducation.

1.1.4 Faciliter l'employabilité des adultes

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF	Organisation et gratuité des cours adaptés pour adultes.	Si les effectifs sont suffisants, mise en place de cours adaptés aux adultes (pédagogie, jours et heures de cours).	La validation des acquis et de l'expérience est mise en place pour certains métiers (santé-social, logistique). Des cours du soir sont organisés pour la culture générale et destinés à des personnes se formant selon l'art. 32 LFP. Ces cours connaissent un très grand succès. La révision en cours de la LFP tient compte des enjeux liés à la validation des acquis et veut favoriser la formation professionnelle et la reconversion des adultes, notamment en supprimant les frais de cours.
DFAC	Information et conseil aux adultes.	Plusieurs prestations d'information et de conseil d'orientation professionnelle aux adultes sont actualisées ou mises en place.	L'Espace d'apprentissage du Centre des carrières a ouvert ses portes. Il offre un accompagnement ponctuel, professionnel et

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			individuel à des adultes qui souhaitent acquérir des compétences de base dans le domaine du numérique, en mathématiques et en lecture-écriture. Le Centre de carrières doit déménager dans ses locaux définitifs avec un financement ad hoc budgété en 2025 et 2026.

1.2 Développement des pôles d'innovation

1.2.1 Mettre en place un écosystème favorable et attractif et la politique foncière active

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF/ DIME	a) Positionnement de leader dans la bioéconomie et l'industrie 4.0 par le développement des interfaces à haute valeur ajoutée. b) Attirer des talents en mettant en place une stratégie valorisant le potentiel entrepreneurial de la jeunesse.	a) Développement de stratégies propres y compris programmes phares (bâtiment, bio-tech et l'industrie 4.0). b) Mettre en place des structures propres à cultiver l'innovation. c) Les acteurs et actrices de l'économie sont informés et sensibilisés aux modes de fonctionnement responsables. Les entreprises adoptant des pratiques de gestion responsable en intégrant dans leur fonctionnement et leurs objectifs les enjeux liés aux droits humains et du travail ainsi qu'à une bonne gouvernance, sont mises en valeur et en réseaux.	a) Les trois partenaires académiques — l'EPFL, l'UniFr et la HEIA-FR poursuivent leur collaboration dans les domaines de la construction durable et des sciences des matériaux. La construction du bâtiment expérimental Smart Living Lab a débuté en janvier 2025 pour une livraison prévue au premier semestre 2027. b) Le projet de loi destiné à soutenir le développement économique et l'innovation intègre le concept d'une maison de l'innovation. c) Les bases légales et les outils les plus pertinents pour les entreprises sont présentés de manière structurée et concise sur les pages Internet de l'Etat.

1.2.2 Concrétiser la stratégie agroalimentaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF/ DIAF	Etablir le Cluster food & nutrition (CFN).	Le CFN coordonne et s'assure de l'implémentation réussie des activités prévues et proposées dans le cadre de la stratégie agroalimentaire et principalement de développement des trois programmes phares thématiques. Ceux-ci s'inscrivent dans une démarche favorisant le rayonnement du canton, la création de valeur ajoutée, la durabilité et privilégiant l'économie circulaire.	En novembre 2025, le canton de Fribourg a présenté les progrès de sa stratégie agroalimentaire appelée « Fribourg Agri&Food ». Ce dispositif s'appuie sur un écosystème unique réunissant économie, formation et recherche, aux côtés d'Agroscope, d'AgriCo et du Food Research and Innovation Center (FRIC) de l'Université de Fribourg. Fribourg Agri&Food agit via deux leviers: le financement, avec des Chèques innovation pouvant atteindre 15 000 francs et des projets systémiques jusqu'à 150 000 francs, et les services, qui

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			accompagnent les acteurs de l'agroalimentaire de l'idée jusqu'à la mise sur le marché. Trois nouveaux projets systémiques ont également été retenus pour 2025.
DIAF	Développement de la section agro-alimentaire de Grangeneuve.	a) Développement d'une halle de technologies. b) Création du centre de compétences lait cru et construction de la nouvelle fromagerie.	a) Nombre de mandats similaire à 2024, émanant d'entreprises privées ou comme mesure de soutien de Fribourg Agri and Food (stratégie agro-alimentaire - prototypage de produit). b) En 2025, plusieurs essais ont été réalisés et l'Agroscope est intégré dans les réflexions liées à la nouvelle fromagerie-école de La Grange Neuve. Le FRIC (Food Research and Innovation Center à l'Université de Fribourg) sera intégré dans le groupe d'accompagnement dès 2026. Des synergies existent également avec le volet « valorisation de la biomasse » soutenue par la stratégie agro-alimentaire du canton.

1.2.3 Adapter les infrastructures pour la Faculté des sciences et de médecine et la Faculté de droit et positionner l'Institut Adolphe Merkle (AMI)

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFAC	Le canton de Fribourg poursuit sa politique de positionnement dans le paysage suisse des Hautes Ecoles.	Un rattrapage est nécessaire dans le domaine des constructions universitaires. Les projets suivants sont prévus durant la présente législature : > Construction d'un nouveau bâtiment pour la Faculté des sciences et de médecine ; > Construction du bâtiment de la Faculté de droit sur le site de la Tour Henri ; > Assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'université. Par ailleurs, il est prévu de créer une 5e chaire à l'AMI afin d'associer le savoir-faire existant à de nouvelles compétences dans le secteur de la technologie alimentaire.	La nomination d'un professeur à l'AMI a eu lieu en décembre 2024. Le comité de projet du bâtiment de la Faculté de droit sur le site de la Tour Henri s'est réuni régulièrement et a concentré ses efforts sur l'adaptation du projet à la suite des retours des commissions fédérales. Le comité de pilotage s'est réuni à deux reprises. Le comité pour l'assainissement du bâtiment de chimie PER10 s'est également réuni de manière régulière et a poursuivi le développement du projet. Le comité de pilotage s'est réuni pour la première fois en avril et a tenu deux séances.

1.2.4 Développer le Campus Grangeneuve

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME	La Confédération renouvelle ses infrastructures pour devenir le centre de recherches agricoles nationales.	Partie Confédération : a) bâtiment labo (124 millions) ; b) bâtiment restaurant / conférence ;	a) Remise par étape des locaux prévue entre février 2026 et juillet 2026. b) Bâtiment entièrement réalisé. Mise en exploitation sous la gouvernance d'Agroscope.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
		c) exploitation agricole.	c) Projet stoppé. Elaboration d'un nouveau cahier des charges courant printemps 2026 pour la fromagerie et le bâtiment historique de la Grange Neuve.
DIAF	Grangeneuve renouvelle ses infrastructures et développe les synergies avec Agroscope pour arriver à créer un véritable Campus et pour répondre à l'ambition du canton de devenir le leader suisse du secteur agroalimentaire.	Projets réalisés : a) nouvelle ferme et projet de biogaz. Projets en cours : b) rénovation de la Grange Neuve ; c) cultures fromagères. Projet en stand-by : d) halle de technologie alimentaire. Projets prévus : e) réalisation de la route de liaison entre Grangeneuve et Agroscope d'ici 2024. f) gestion des flux d'eau, de chaleur et de l'énergie entre Grangeneuve et Agroscope ; g) analyse des synergies entre les exploitations agricoles ; h) regroupement des services DIAF sur le site de Grangeneuve.	a) Ferme laitière en fonction depuis juin 2021, biogaz dès mars 2023. b) Projet réorienté – redéfinition des rôles et des responsabilités (direction travaux, process fromagerie). c) Lancement des travaux prévu début 2026. d) Projet repoussé– à réévaluer pour la prochaine législature. e) Construction terminée d'ici mi-2026 f) Analyse effectuée en 2023. Mandat à attribuer au lauréat partie « exploitations agricoles ». g) Coordination des essais pratiques réalisés sur différents sites. Arrêt des essais « chevaux » à Saint-Aubin. h) Projet repoussé – à réévaluer pour la prochaine législature.

1.2.5 Promouvoir une agriculture innovante

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIAF	Soutien financier pour pérenniser et développer les infrastructures.	a) Soutien aux projets agricoles (Hoch- und Tiefbau) avec une priorité pour les projets d'irrigation. b) Adduction d'eau sur les alpages. c) Aide aux projets de fromageries aussi dans les défis liés à l'aménagement du territoire.	a) Retards dans traitement des dossiers – plan de mesures mis en place dès novembre 2024, améliorations en cours. Stratégie cantonale irrigation en cours de finalisation. Coordination étroite avec les cantons de Vaud et Berne. b) Renforcement du soutien pour des projets plus petits via une mesure du PCC volet agricole. c) Collaboration étroite avec la branche (FSFL, IPG). Défis liés au financement des projets et aux aspects liés à l'aménagement du territoire.
DIAF	Assurer la sécurité alimentaire, le bien-être et la santé des animaux de rente dans un esprit durable. Informer, lutter contre et surveiller les propagations d'épizooties SAAV-SANIMA.	a) assurer la qualité des analyses par un parc analytique performant et reconnu, régulièrement renouvelé et entretenu, en particulier dans l'analyse des épizooties ; b) disposer d'un local de stockage centralisé du matériel d'intervention sur un seul site (actuellement 7 sites) permettant une meilleure disponibilité et opérationnalité de l'équipe d'intervention en cas d'épizootie en partenariat SAAV, SANIMA, PCi (DSJS), SFN ;	a) Les machines sont renouvelées en fonction des moyens alloués et la capacité et performance analytique en conséquence. b) Une solution a été finalisée et un local conjoint SANIMA et SAAV, à proximité direct des partenaires SP et PCi, a été mis en service en août 2023 ; il a fait ses preuves depuis.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
		c) finaliser le remplacement et la construction du centre de collecte de sous-produits animaux à Kerzers et trouver un nouvel emplacement à Romont.	c) Projet de Chiètres abandonné pour des raisons de coûts. Recherche de solutions à Romont toujours en cours.

1.3 Tourisme, culture et patrimoine

1.3.1 Promouvoir un tourisme durable, connecté à la culture et au patrimoine

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF	Nouvelle stratégie du tourisme fribourgeois avec la mise en valeur d'un tourisme durable et du patrimoine, y compris les produits du terroir.	Après validation de la LT fin 2021, l'UFT travaille sur une nouvelle stratégie de développement du tourisme fribourgeois 2023-2030. Plusieurs mesures ont été lancées à fin 2021 lors d'une rencontre PROtourism sur la durabilité et des actions sont mises en œuvre pour atteindre ces objectifs.	Stratégie : l'UFT a fêté son 100e anniversaire en 2025 et le canton a connu une année record en termes de nuitées. Mobilité : déménagement des bureaux de l'UFT au centre-ville dans un espace moderne et permettant à 26 des 35 collaborateurs et collaboratrices de se rendre au travail en transports publics ou mobilité douce. Accessibilité : en parallèle d'audits réalisés par ProInfirmis et financés par l'UFT, la communication sur l'accessibilité des sites touristiques est améliorée sur notre site Internet. Mesure C.2.4 du Plan climat cantonal sur l'étude « Amélioration d'accueil des interfaces de mobilité » : validation de 3 interfaces pilotes. Projet « Tourisme durable » pour les prestataires : définition de 6 enjeux du tourisme durable et consolidation du projet pour son lancement en 2026. Programme Swisstainable : le nombre d'inscrits reste trop faible pour obtenir le niveau Swisstainable Destination.

1.3.2 Encourager la culture et en faciliter l'accès

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFAC	Encourager la culture et en faciliter l'accès.	L'encouragement à la culture se décline en plusieurs projets et notamment par la révision de la LAC/RAC, le lancement des projets d'impulsion innovation-économie-culture-social, le renforcement de l'aide sélective à la création dans plusieurs domaines artistiques ainsi que le soutien au réseau cantonal de bibliothèques de lecture publique et scolaires (Vision 2025) et la consolidation des liens entre le COF et l'école fribourgeoise.	Le Conseil d'Etat a validé les projets de lois (LEAC et LICE) ainsi que leur message. Le projet sera débattu par le Grand Conseil début 2026. Deux études ont été réalisées et publiées : la première sur l'offre culturelle et la deuxième sur les pratiques culturelles des Fribourgeois-e-s. Onze projets ont été soutenus dans le cadre du deuxième appel à projets culturel collaboratifs entre professionnel-le-s et amateur-e-s.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			Le programme Culture & Ecole a enregistré 49 000 participations d'élèves en 2024-2025. Trois projets ont été réalisés en collaboration entre le COF et les établissements scolaires primaires de Bulle-Morlon, Vuadens et Lully-Châtillon. 24 projets ont été soutenus depuis le lancement de la « Vision des bibliothèques 2025-2030 » visant la mise en réseau, les collaborations ou des espaces plus ouverts et accueillants pour le public.

1.3.3 Valoriser le patrimoine

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFAC	ISOS & BAUKULTUR et PATRIMOINE RELIGIEUX.	Révision du recensement des sites d'importance nationale (ISOS), régionale et locale. Développement d'une stratégie de culture du bâti/Baukultur au niveau cantonal. Anticiper et orienter l'avenir du patrimoine religieux en collaboration avec les milieux concernés. Etablir un recensement du patrimoine religieux et mise en valeur de ce patrimoine majeur de notre canton.	Le Conseil fédéral a adopté la deuxième tranche de la révision des sites d'importance nationale ISOS concernant les districts de la Glâne et la Gruyère alors que le travail de révision se poursuit dans la Veveyse. En parallèle, la Commission des biens culturels a adopté la première tranche de la révision des sites d'importance régionale et locale SCRoL dans le district de la Broye alors que le SBC enchaine à son tour avec les districts de la Glâne et de la Gruyère. En même temps, l'étude test pour une culture du bâti de qualité a été lancé dans 7 localités de la Broye et arrivera à ses conclusions en juin 2026.

1.3.4 Investir dans les infrastructures : BCU, MHNF, SIC

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME/ DFAC	Extension de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU) Délocalisation du Musée d'histoire naturelle (MHNF) dans le quartier des Arsenaux. Construction du futur centre de stockage interinstitutionnel cantonal (SIC) à Givisiez.	Pour offrir à la population une bibliothèque moderne avec un espace de formation et de lecture publique, l'accès aux fonds patrimoniaux ainsi que diverses prestations culturelles. Pour améliorer sensiblement l'accueil du public au MHNF, la valorisation des collections, tout en permettant au musée de se développer en adéquation avec l'évolution culturelle, sociale et environnementale. Pour améliorer sensiblement la gestion et la qualité du stockage des biens patrimoniaux des institutions culturelles de l'Etat.	Le bâtiment de la BCU sera remis aux utilisateurs en janvier 2026. L'ouverture au public est confirmée à la rentrée universitaire de septembre 2026. La construction du MHNF a débuté conformément au planning en 2025. Le gros œuvre est en cours et se terminera par une mise hors d'eau au 2e semestre 2026. Le planning initial est maintenu pour une remise aux utilisateurs fin 2027. Le chantier du SIC s'est ouvert en automne 2025 après la levée de l'opposition. La mise en exploitation est prévue pour 2028.

1.3.5 Digitaliser les fonds culturels

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
CHA	Projet DIGIFONDS.	Un projet commun à toutes les entités culturelles de l'Etat va permettre de manière concertée, sous l'égide des Archives de l'Etat, la mise à disposition en format digital de nombreux documents tels que photos, négatifs, diapositives, plans, rapports et archives sous toutes formes.	Confronté notamment aux réalités budgétaires du canton, le projet n'a guère avancé cette année. Les travaux 2025 ont surtout consisté à travailler en collaboration avec le SITel sur la future infrastructure de stockage. Le développement d'un modèle générique pour satisfaire cette demande, mais également les demandes similaires émanant d'autres services, est en cours et doit être validé par la direction du SITel avant qu'une solution ne puisse être mise en place pour le projet.

2.2 Axe stratégique : cohésion sociale

2.1 Structures sanitaires et santé

2.1.1 Soutenir le développement des infrastructures sanitaires

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS	Places en EMS et institutions spécialisées.	Adapter le nombre de places en EMS et en institutions aux besoins identifiés dans la planification.	EMS : le cadre financier permettrait de répondre aux objectifs de la planification des soins de longue durée. Certaines constructions sont en cours, mais il y a un certain retard dans la mise en œuvre des places. De ce fait, le nombre de journées d'attente dans les hôpitaux reste important. Institutions spécialisées handicap : augmentation de places plus basse que prévu dans la dernière planification, placement hors canton en augmentation. Institutions socio-éducatives mineure-e-s et jeunes adultes : quelques places construites ainsi que des prestations alternatives (suivi post-placement). Prochaine période de planification 2026-2030 pour les soins de longue durée.
DSAS	Situation financière critique de l'HFR. Assurer l'excellence opérationnelle, la qualité et la pérennité de l'établissement, dont notamment un meilleur équilibre financier.	Programme de soutien à l'HFR, notamment par une analyse et un programme de mise en œuvre d'excellence opérationnelle en 3 phases, la mise à disposition de liquidités et un programme d'assainissement.	Le travail initié en 2024 se poursuit. Les discussions avec la nouvelle direction sont régulières et constructives. Le CE a donné l'injonction à l'HFR de réaliser une amélioration du résultat de CHF 60 mios sur 3 ans. Cette injonction s'est traduite notamment par un programme d'économie intégrant la suppression de 90 EPT sur l'année 2025. Au moment de la rédaction de ce rapport,

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			la moitié de cet effort a été réalisé. Toutefois, les résultats financiers espérés ne sont pas encore atteints. Des efforts conséquents restent à faire.
DSAS	Nouvelle stratégie Linéa 2025 et reprise des biens par l'HIB.	Stratégie Linéa 2025 +, comprenant un regroupement des activités stationnaires sur le site de Payerne et un centre ambulatoire fort sur le site d'Estavayer. Reprise des biens vaudois et fribourgeois par l'HIB.	Les travaux concernant la stratégie Linéa ont été finalisés en 2024.

2.1.2 Promouvoir la santé physique et mentale

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS	Concrétisation de la Stratégie promotion et prévention de la santé selon les priorités définies par le canton.	Programme Alimentation, activité physique et santé mentale. Programme de prévention du tabagisme. Plan cantonal action Alcool.	Alcool : poursuite de la mise en œuvre des 14 mesures en vue d'atteindre les objectifs prioritaires. Alimentation, activité physique et santé mentale : poursuite et clôture du programme 2022-2025; travaux d'élaboration du nouveau programme cantonal pour la période 2026-2029, accepté par Promotion Santé Suisse fin novembre. Tabagisme : poursuite et clôture du Programme 2022-2025; travaux d'élaboration du nouveau Programme cantonal pour la période 2026-2029, accepté par le fonds national de prévention du tabagisme. Santé à l'école : poursuite de la mise en œuvre du Concept de santé à l'école 2023-2027. En collaboration avec REPER et avec le soutien de la Stratégie de Développement durable, coordination du Réseau fribourgeois d'écoles21 qui compte désormais 56 écoles (8 adhésions en 2025). Elaboration d'un nouveau site du réseau en cours.
DSJS	Liens avec le programme ci-dessus.	Développement et soutiens au sport scolaire facultatif et au mouvement pour tous.	Le soutien financier et organisationnel destiné aux communes pour faciliter l'instauration du Sport scolaire facultatif (SSF) continue. Grâce à cette initiative, près de 300 cours ont été organisés dans une trentaine de communes et cycles d'orientation, touchant plus de 5 000 élèves. Parallèlement, pour aider les communes fribourgeoises à créer un poste de coordinateur/trice du sport, le Service cantonal du sport (SSpo) a élaboré un guide pratique. Un nouveau soutien financier réparti sur trois ans est également proposé aux communes pour faciliter cette démarche.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			Le pumptrack mobile affiche encore des réservations complètes et l'application « FriActiv », tout en continuant sont développement fribourgeois, est maintenant aussi utilisée dans les cantons de Lucerne et du Valais.

2.1.3 Implémenter les conditions-cadre pour les personnes âgées et les personnes fragilisées

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS		Développement de projets spécifiques.	Le plan de mesures 2016-2020 Senior+ a été prolongé jusqu'à fin 2025. Le plan de mesures 2026-2029 pourra être lancé sitôt les budgets obtenus. Postulat 2023-GC-289 : Quel financement pour les prestations liées au vieillissement de la population ?

2.1.4 Aider les victimes de violence

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS	Antenne de médecine des violences.	Mise en place, en collaboration avec l'HFR et le CHUV d'une antenne fribourgeoise de l'unité de médecine des violences (UMV).	La création d'une antenne de médecine des violences figure parmi les 5 priorités devant être dotées de moyens additionnels dans le Concept d'action II - Violence au sein du couple et ses impacts sur la famille, concept validé par le Conseil d'Etat fin 2025. Cette priorité a d'ailleurs été largement plébiscitée dans le cadre de la consultation. Les travaux sur l'ouverture de l'UMV en première partie d'année 2026 ont pu être repris malgré le référendum et l'absence de budget de l'Etat, le Conseil d'Etat estimant ces dépenses indispensables.
DSJS	Lutte contre la violence domestique.	a) unité de gestion des menaces (UGM) ; b) mineurs ;	a) La situation en matière de violence domestique a été particulièrement marquée en 2025 avec la survenance de deux féminicides. Le volume globale des cas est toutefois resté stable. Différents projets ont été initiés ou sont en passe de l'être en fonction des ressources disponibles. Pour la Police cantonale, « l'électronique monitoring » a été initié (montres connectées au profit des victimes visant à alarmer les services de police en cas de menaces). b) Les processus entre les différents intervenants (Justice de paix, Ministère public, Police) ont été clarifiés afin de pouvoir

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			prendre en compte au mieux les besoins de l'enfant en fonction de la situation. Une procédure pénale n'étant pas toujours la réponse adéquate.
		c) mœurs et maltraitance ; d) prévention.	c) Pas de changement. d) En 2025, la Police cantonale fribourgeoise s'est engagée de manière active et cohérente dans la prévention des violences domestiques, en privilégiant des actions de proximité et un travail étroit avec les partenaires institutionnels. Elle a notamment participé à l'animation de l'exposition « Plus fort que la violence », en collaboration avec le BEF et pris part à la campagne nationale de prévention contre la violence domestique, sexuelle et de genre en collaboration avec la DSAS et les autres partenaires concernés.

2.1.5 Poursuivre la mise en place de la médecine scolaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS		Réévaluation globale de la stratégie de médecine scolaire.	A la suite du refus de la motion 2023-GC-28 (introduction d'un 3e examen) l'ordonnance sur la médecine scolaire sera mise en œuvre progressivement dans les communes (déplacement du 2e examen de 7H à 9H, délégations du 1er examen aux médecins privés). Le Copil se réunira en janvier 2026 pour réfléchir à une amélioration du système et une réactualisation du concept Frimesco en respectant les mesures du PAFE.

2.2 Jeunesse, perspectives, prévention et sport

2.2.1 Mettre en œuvre la stratégie nationale d'orientation

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFAC		Mettre en œuvre la stratégie nationale de l'orientation.	La stratégie nationale de l'orientation développées par la CDIP doit être mise en œuvre selon 5 axes stratégiques par l'ensemble des cantons.

2.2.2 Aider les jeunes en difficulté à s'insérer

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF/ DFAC		Offrir le meilleur encadrement possible aux élèves en difficulté, assurer la détection précoce des situations à risque de rupture ; intensifier la collaboration entre les acteurs concernés.	La CJD continue ses travaux dans le domaine en améliorant notamment les relations entre les différents services étatiques et les institutions privées. Le suivi des jeunes en difficulté hors enseignement obligatoire est amélioré. A relever le succès reconnu des préapprentissages d'intégration. La mesure reste en place dans deux CO. Les moyens à disposition sont limités. Les autres CO ne bénéficient pas d'encadrement complémentaire. Un mandat politique a été déposé au Grand Conseil pour demander la mise en œuvre de cette prestation dans l'ensemble du canton.

2.2.3 Renforcer l'accompagnement social en milieu scolaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFAC	Création de postes de travailleuses et travailleurs sociaux dans les écoles obligatoires de 2022 à 2024.	Le Conseil d'Etat a approuvé le Concept du 12 janvier 2022 pour la mise en œuvre de l'article 19 du RLS. La DFAC disposera à terme de 46 EPT permettant l'introduction généralisée et échelonnée du travail social en milieu scolaire dans les écoles obligatoires 1H-11H, conformément au mandat du Grand Conseil adopté le 6 octobre 2021.	78 TSS (58 francophones et 20 alémaniques) pour un total de 50 EPT sont actifs dans les écoles de la scolarité obligatoire du canton. Le budget 2026, sous réserve d'acceptation par le Grand Conseil, prévoit le déploiement de 1.5 EPT supplémentaires en 2026

2.2.4 Accompagner les jeunes en difficulté et les familles fragilisées

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS	Plan de soutien jeunesse.	Ensemble de 48 mesures soutenant les besoins apparus et exacerbés des jeunes et des enfants lors et à la suite de la crise sanitaire. Parmi ces mesures, 10 ont été définies comme « urgentes » et leur mise en œuvre est, de fait, impérative pour répondre au mandat. Le plan de soutien se déploie sur une période de 2 ans soit de 2022 à 2023.	Une auto-évaluation des mesures du Plan de soutien jeunesse Fribourg a été réalisée entre 2023 et 2024. Un questionnaire a été transmis aux membres du comité de pilotage et aux responsables des mesures dans les services concernés pour validation et consultation. Les directions de service ont ensuite validé ces auto-évaluations. Cette démarche a permis de tirer des enseignements positifs sur la mise en œuvre d'un plan de soutien d'urgence en réponse à une crise, offrant ainsi des perspectives pour améliorer la gestion de crises futures.
DSJS	Lutte contre la violence chez les jeunes.	a) CCPS, Conseil cantonal de prévention et de sécurité (Police cantonale, Bureau de l'intégration des migrants et de la prévention du racisme) ;	a) Partenariat TUMULTUM : un état de situation est fait deux fois par année dans le cadre d'un groupe de travail où l'on retrouve la Préfète, des représentants des autorités de

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			Fribourg, de Villars-sur-Glâne et Marly, REPER et la Police cantonale (RC, pol prox et BMI). Elle permet d'anticiper d'éventuels problèmes ou phénomènes qui surgissent. C'est dans ce cadre que, suite à la problématique de violences entre bandes rivales, une rencontre a eu lieu entre les autorités communales de Fribourg et Bulle afin de coordonner quelles mesures pourraient être prises au niveau politique, surtout dans le cadre des travailleurs sociaux.
		b) Observatoire ;	b) Les répondants ont été désignés au sein de la gendarmerie et des formations mises en place. Le partage d'informations et la collaboration s'en trouvent améliorés permettant une meilleure vision d'ensemble.
		c) Projet de prévention de la radicalisation et de l'extrémisme violent en milieu scolaire.	c) Les dernières retouches sont en cours d'implémentation dans la plateforme interactive en vue d'une introduction dans les CO.
DEEF	Aides à l'insertion socio-professionnelle locales et bas seuil.	Les semestres de motivation et les préformations ne permettent pas à tous les jeunes de trouver une solution de formation. Ce projet vise un financement des mesures bas seuil et locales afin de soutenir un deuxième train de mesures d'accompagnement.	Les soldes financiers des années 2022-2023 ont pu être transférés en 2024 et 2025. Les sommes disponibles ont pu être utilisées en très bonne collaboration avec les mesures locales et bas seuil. Ce financement n'est plus disponible dès 2026, mais la CJD reste en étroit contact avec les mesures.

2.2.5 Créer un centre de compétence sport et santé

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSJS	Centre sport et santé.	Son organisation doit faciliter les synergies dans la recherche d'efficience du domaine sportif par une approche pluridisciplinaire et transversale devant permettre de soutenir aussi bien les athlètes à la recherche de performances que la population soucieuse de développer une activité saine et régulière.	L'approfondissement de la faisabilité et des besoins de l'Etat ont été transmis à la Ville de Fribourg qui doit maintenant se positionner. Les discussions sur l'organisation et la planification détaillée du projet se poursuivent.

2.3 Familles, personnes vulnérables et inclusion

2.3.1 Mettre en œuvre les prestations complémentaires pour les familles

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS	PC Familles.	Introduction de prestations complémentaires pour les familles.	Le règlement a été rédigé par le groupe de travail et approuvé par le CE le 28 octobre. L'équipe responsable du traitement des demandes à l'ECAS a été formée. Le logiciel permettant le calcul des prestations a été développé et testé. La version

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			productive doit être livrée le 1er décembre 2025. Une campagne d'information a été menée, lancée le 5 novembre par un point presse.

2.3.2 Renforcer le dispositif de l'aide sociale

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS	Réforme LASoc.	Révision complète de la loi sur l'aide sociale.	L'ordonnance a été élaborée et mise en consultation. En parallèle, la directive LASoc a été préparée.Des séances d'information pour les services sociaux régionaux et les autorités d'aide sociale ont eu lieu. La mise en œuvre aura lieu dès janvier 2026.
DSAS	Soutien aux personnes vulnérables.	Renforcement de la collaboration avec les associations de soutien aux personnes vulnérables, notamment la Banque alimentaire et Banc public.	Soutien financier et suivi du projet pilote de consultations sociales de liaison déployées dans tous les districts par Caritas Fribourg. Le soutien se termine fin 2025. Déploiement de la Banque alimentaire fribourgeoise sur le site de la Poya (inauguration en avril 2025). Préparation d'un mandat de prestations 2026-2028. Renouvellement du mandat de prestations avec La Tuile 2025-2026. Suite de la rédaction du dépliant d'aide lors d'une séparation pour les couples non mariés (dépliant destiné aux couples mariés publié en 2021). Publication fin 2025.

2.3.3 Pérenniser l'observatoire du logement et de l'immobilier

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF	Observatoire du logement.	Pérennisation de l'Observatoire du logement et immobilier et extension des participations communales à ce dernier.	La révision partielle de la loi sur la statistique cantonale (LStat) relative à la pérennisation de l'Observatoire du logement et immobilier a été acceptée par le Grand Conseil en mars 2025. La révision totale de l'ordonnance concernant l'exécution des relevés statistiques cantonaux est en cours de finalisation.

2.3.4 Intégrer les élèves en situation de handicap et orienter les jeunes avec des besoins éducatifs spécifiques

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS	Mesures d'aide renforcée et pédagogie spécialisée dans structures extrafamiliales.		Le coût de l'aide fournie par les auxiliaires de vie en accueil extrascolaire est réparti entre le canton et les communes conformément à la clef de répartition des coûts prévue par la loi sur la pédagogie spécialisée. Le soutien financier à Pro Infirmis n'a pas pu continuer (garde d'enfants à domicile). Cela a eu pour conséquence une augmentation des demandes pour que des enfants qui ne sont pas scolarisés en école ordinaire puissent fréquenter les accueils extrascolaires (AES). Cette situation est très compliquée car la prise en charge en AES ne correspond pas au besoin de ces enfants.
DFAC	Ecole à visée inclusive.	Répondre aux bases légales (loi sur la pédagogie spécialisée, LPS), suivant le principe que les solutions intégratives sont préférées aux solutions séparatives. Créer des conditions d'enseignement qui répondent aux besoins des élèves ayant des besoins éducatifs particuliers avérés. Relever le défi de la prise en charge des élèves ayant un trouble du comportement.	Il y a un continuum dans le développement d'outils à disposition des établissements scolaires pour prendre en charge les élèves à besoins éducatifs particuliers. Ont été proposées au corps enseignant et aux directions des écoles francophones des formations, conférences et info-formations sur le thème du co-enseignement et de la conception universelle de l'apprentissage (CUA). Cette offre soutient concrètement les établissements scolaires qui mènent des projets dans l'organisation des mesures d'aide afin de favoriser l'école inclusive. Concernant les auxiliaires de vie scolaire, seuls 2 EPT permettent d'engager des personnes formées en postes fixes. Pour répondre aux besoins, sont engagés des stagiaires et des civilistes.

2.3.5 Intervenir précocement auprès des jeunes atteints d'un trouble autistique

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSAS/ DFAC	Dépistage et intervention précoce intensive pour les jeunes enfants atteints d'un trouble du spectre de l'autisme.	L'intervention précoce intensive (IPI) doit être définie pour permettre une prise en charge qui correspond aux réalités du canton de Fribourg. Les professionnel-le-s devant prendre en charge les jeunes enfants ayant un TSA devront être formés aux pratiques du modèle défini par le canton.	Engagement d'un médecin assistant bilingue qui participe aux évaluations TSA début 2025, favorisant ainsi la réalisation de bilans chez les enfants germanophones. Projet d'un groupe thérapeutique de compétence sociale pour enfants souffrant d'un TSA en 2026. La collaboration étroite entre le centre IPI (SESAM/SEI) et le CPP (RFSM) constitue une réussite majeure, favorisant la continuité et la qualité du parcours de soin.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			Après une nette progression entre 2023 et 2024, les bilans 2025 restent stables, essentiellement en raison de nombreuses demandes avec des indications inappropriées mais générant un processus chronophage et n'aboutissant finalement pas à un bilan. Le mandat Autisme suit son cours (financement par la LORO)

2.3 Axe stratégique : transition environnementale

3.1 Plan climat et préservation des ressources

3.1.1 Mettre en œuvre le Plan climat

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME	Mise en œuvre du plan climat cantonal.	L'Etat met en œuvre progressivement et jusqu'à fin 2026 les 115 mesures du plan climat cantonal.	10 nouvelles mesures ont démarré en 2025. Ce qui porte le nombre de mesures mise en œuvre à 97 depuis 2021. De plus, une mesure est en pause et 5 sont terminées.
DIAF	Plan d'actions pour l'adaptation des forêts aux changements climatiques.	Le plan d'action du Service des forêts et de la nature (SFN) prévoit une gestion adaptative, afin de préserver à long terme les fonctions de la forêt, essentielles pour la faune, la flore et la population du canton de Fribourg.	L'intégration et le soutien des mesures sont prévues dans les conventions-programmes 2025-28. Une réduction des soutiens CH de 10% est annoncée pour les années 2027 et 2028. La motion Fässler "Rasche Anpassung an den Klimawandel ist dringend" a été réduite de moitié à 35 millions de francs et limitée aux années 2025 et 2026.
DIAF	Agriculture résiliente.	Pour favoriser une agriculture résiliente, les objectifs sont : a) Diminuer les gaz à effet de serre (CO2, Ammoniac et Méthane) ; b) Promouvoir et accompagner des projets-pilote (Agroforesterie, haies fourragères, etc.) ; c) Accompagner les exploitations et soutenir des projets spécifiques dans l'agriculture biologique.	a) Grangeneuve coordonne le volet agricole du plan climat cantonal. Les objectifs sectoriels de réduction GES y compris pour le secteur agricole seront mises en consultation dans le cadre du plan climat 27 -31. b) Les mesures ont été regroupées (Pooling), que ce soit pour l'atténuation et l'adaptation. En parallèle, une campagne de communication a été réalisée (lauréats du concours). c) Grangeneuve suit activement la question liée à la certification CO_2 des exploitations agricoles. Via le plan climat, Grangeneuve soutient financièrement les exploitations qui réalisent la démarche d'Agro Impact.

3.1.2 Développer une stratégie pour la protection des sols

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME/ DIAF	Stratégie cantonale pour une utilisation durable du sol	L'Etat développe une stratégie sol. Celle-ci fixe des objectifs à moyen terme et définit un catalogue de mesures, concernant notamment : > cartographie des sols du canton : > suivi de l'évolution de la qualité des sols (réseaux d'observation) ; > développement d'outils pour préserver la ressource sol lors de projets urbanistiques ou de constructions (chantiers) et pour améliorer la valorisation des matériaux terreux ; > formation et sensibilisation des milieux professionnels (agriculture, construction, etc.).	Les projets pilotes de cartographie des sols se poursuivent. La modernisation du réseau d'observation FRIBO est en cours d'étude pour le prochain cycle qui démarre en 2027. Après deux ans d'activité, living lab initié par l'HEIA-FR a été clôturé. Une sélection d'outils identifiés dans ce travail de recherche sont en cours de développement. Les contrôles de chantiers pour la protection des sols ont été renforcés en 2025. Les actions de formation et de sensibilisation se poursuivent en partenariat avec les fédérations professionnelles.
DIAF/ DIME	Maintenir la base de production en tenant compte les diverses mesures d'extensification, assurer le quota cantonal de SDA et développer un processus pour compenser l'emprise SDA	a) Un inventaire des surfaces agricoles qui sont consacrées aux différentes mesures écologiques doit être réalisé. b) Valider les 400 ha RPS (remaniements parcellaires simplifiés) pour arriver à la réserve nécessaire pour le Plan Directeur Cantonal. c) Une cartographie indicative des sols dégradés doit être établie pour remplir les exigences du plan sectoriel des SDA (Délai de 3 ans). d) Un modèle de bourse pour surfaces SDA doit être étudié.	a) Le recensement des surfaces et des pertes potentielles liées aux différentes démarches nationales et cantonales est mis à jour régulièrement en fonction des décisions politique prises. b) Les 400 ha analysés selon la méthode RPS ont été validés comme SDA par l'ARE. c) Une trentaine des 60 sites de sol dégradé a été choisi pour l'établissement de la carte des sols dégradés. La carte sera publiée en même temps que la procédure de compensation SDA. d) Une proposition de procédure pour la compensation SDA a été élaborée conjointement par la DIME et la DIAF. Le CE devra encore valider cette procédure.

3.1.3 Appliquer les principes de l'urbanisme durable

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME/ DEEF	a) Urbanisme durable dans les projets de l'Etat. b) Antenne quartiers durables. c) Stratégie immobilière de l'Etat.	a) Les principes présidant à un urbanisme durable sont intégrés dans tous les projets de développement urbanistique sur des terrains appartenant à l'État de Fribourg ou pour lesquels l'Etat de Fribourg mène les réflexions. b) Création d'une « antenne quartiers durables » chargée de conseiller et sensibiliser activement les communes, maîtres d'ouvrage et les mandataires de la construction aux questions d'urbanisme et de construction durables. c) Mise en œuvre de la nouvelle stratégie immobilière de l'État, qui intègre des aspects clés en matière de durabilité, notamment le respect du Standard Construction Durable Suisse (SNBS).	a) Les principes d'urbanisme durable ont été intégrés aux MEP sur Chamblioux/Pôle Santé et Activité. b) L'association Antenne Quartiers Durables a été créée. c) La Stratégie immobilière de l'Etat est mise en œuvre. Fin 2025, 14 projets de construction ou de rénovation de bâtiments publics sont alignés sur les critères du SNBS, dont 4 visent la labellisation.

3.1.4 Protéger les eaux

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME/ DIAF	Suivi de la mise en œuvre du Plan sectoriel de la gestion des eaux (PSGE).	a) Préservation de la ressource en eau et de sa qualité (eaux superficielles comme eaux souterraines, notamment celle pour eau potable). b) Mesures du plan d'action phytosanitaire cantonal en cours de mise en œuvre dès 2022 et accompagnement des décisions de la Confédération en lien avec l'iv. Pa. 19.475 dès 2023.	a) Les mesures indiquées en 2024 se poursuivent. A noter en particulier en 2025 : le démarrage du cadastre des installations d'évacuation et d'épuration critiques en cas de pénurie d'énergie ; l'organisation de la détection des PFAS dans les STEP du canton ; des études en vue de la délimitation des aires d'alimentation des captages d'eau potable (Zu) ; l'adoption du PSIEau par le Conseil d'Etat. b) Un nouveau bulletin phytosanitaire digital a été mis à disposition. La réponse à la question parlementaire 2024-GC-308 a été l'occasion de détailler les dépenses réalisées pour la mise en œuvre du Plan phyto et les montants prévus.

3.1.5 Réaliser la stratégie de biodiversité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIAF	Stratégie cantonale biodiversité : approbation et mise en œuvre, en particulier l'Infrastructure écologique.	La stratégie biodiversité définit la politique cantonale en matière de préservation et de favorisation de la biodiversité dans le canton. La mise en œuvre de l'infrastructure écologique (IE) est une des mesures de la Stratégie cantonale biodiversité mais qui, par son importance, nécessite une mention particulière.	Stratégie adoptée par le Conseil d'Etat et le Grand Conseil en 2023. La mise en œuvre a débuté dès début 2023, avec la mise à jour de plans de gestion et la réalisation de travaux dans les biotopes, l'élaboration d'aides à l'exécution à l'intention des communes pour la gestion des boisements hors forêt, les plantations en milieu bâti, la gestion des talus routiers et ferroviaires ainsi que le lancement du projet de mise en œuvre d'une infrastructure écologique. Le deuxième volet du portefeuille d'actions pour la biodiversité en milieu bâti a été lancé avec succès en 2025.

3.1.6 Définir une feuille de route pour l'économie circulaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF/ DIME	Feuille de route économie circulaire.	a) Une feuille de route en faveur de l'économie circulaire est élaborée, avec des mesures pour la création de conditions-cadres favorables à la mise en place d'une économie circulaire, générant des gains de productivité.	a) La Feuille de route (bio)économie circulaire est en train d'être complétée et affinée. La mise en œuvre est suivie de près, grâce à l'engagement d'une collaboratrice dédiée. La collaboration intercantonale a été renforcée, le périmètre des actrices et acteurs été élargis (PromFR, SG-DIAF, SdE, SBat, SEn, HES-SO FR), et la gouvernance a été précisée. En 2025,

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			27 projets ont été menés, équitablement répartis sur les trois thématiques (construction, agroalimentaire, transversal), de type études, projets de sensibilisation, réalisations concrètes, mise en réseau ou projets d'innovation.
		b) Des mesures en faveur de l'économie circulaire sont prises en considération dans le cadre des travaux de révision du plan de gestion des déchets et de la loi du 13 novembre 1996 sur la gestion des déchets (LGD ; RSF 810.2).	b) La révision du plan cantonal de gestion des déchets (PGD) et de la loi cantonale (LGD) s'est poursuivie et permet d'envisager une mise en consultation dans le 1er semestre 2026.

3.2 Transition énergétique

3.2.1 Encourager la rénovation des bâtiments

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF	Pérennisation du centre de compétences en matière de rénovation des bâtiments et du programme bâtiment.	a) Le centre de compétences a pour but d'accélérer la rénovation des bâtiments tout en augmentant la qualité et la durabilité des pratiques. Il doit s'imposer comme interlocuteur de référence pour les propriétaires et pour les professionnels œuvrant dans le domaine. b) Aides financières destinées à promouvoir une utilisation rationnelle de l'énergie et le recours aux énergies renouvelables.	a) L'association du CCRB a été dissoute en 2024 et ses activités reprises par différentes organisations. b) Le nombre de demandes est stable. Le programme d'impulsion a été introduit en complément du Programme Bâtiment.
DIME	Assainissement progressif du parc immobilier de l'Etat.	Procéder à l'assainissement dans le cadre des travaux de rénovation et d'adaptation aux nouvelles normes pour conserver la valeur immobilière patrimoniale des bâtiments de l'Etat et d'autre part pratiquer une politique de gestion conforme au développement durable et aux normes actuelles en vigueur.	Le projet de message a été complété sur le plan de la mise aux normes des bâtiments concernés et non plus uniquement des plus énergivores. Des démarches transverses d'optimisation énergétique ont également été intégrées, ainsi qu'une catégorisation des travaux prévus. Augmentation d'une année de la durée du crédit-cadre : passage à 6 ans. Intégration des notions actuelles de Facility management. Evolution de la gouvernance du projet.

3.2.2 Produire de l'énergie renouvelable

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF	a) photovoltaïque stratégie, information et sensibilisation.	a) Production d'électricité photovoltaïque. Soirées d'informations sur le photovoltaïque à l'intention de la population fribourgeoise et des professionnels en collaboration avec les communes fribourgeoises.	a) Le développement du solaire photovoltaïque se poursuit de manière favorable dans le canton.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
	b) Formation et formation continue (Energie-FR).	b) Formation dans le domaine de l'énergie : Energie-FR est le programme cantonal de formation continue dans le domaine des énergies renouvelables et de l'efficience énergétique.	b) Le programme Energie-FR ressort comme étant un élément central de la formation continue dans le domaine de l'énergie.

3.3 Mobilité durable

3.3.1 Augmenter l'offre en transports publics

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME	Développement de l'offre des TP.	Il s'agit de continuer le développement du RER Fribourg|Freiburg et de l'offre de bus y compris pour les loisirs mais aussi d'élaborer une stratégie ferroviaire 2050 et de concrétiser la stratégie bus.	> Mise en service de la nouvelle halte d'Avry-Matran. > Ligne de trafic local à Châtel-St-Denis. > Poursuite des travaux d'établissement du plan cantonal des transports.
DIME	Mise en place d'un système de transport haute capacité.	Les TPF approfondissent, sur mandat de la DIME, l'étude d'opportunité de 2021 qui recommandait l'approfondissement des variantes tram et BHNS (bus à haut niveau de service).	Les TPF, sur mandat de la DIME, réalisent une étude préliminaire sur un système à haut niveau de service (bus et tram). La récolte des données nécessaires, l'étude de tous les tracés potentiels et la définition de critères d'évaluation est en cours. Une organisation de projet (COPIL et COTEC) avec les instances concernées, notamment les communes, suit l'étude. Cette étude préliminaire se poursuivra en 2026.

3.3.2 Développer le réseau cyclable et promouvoir le vélo

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME	Réalisation des aménagements cyclables.	Le développement du réseau cyclable se fait par le biais de projets spécifiques au vélo ou par les projets d'aménagement routier ou encore lors des travaux d'entretien constructif.	Plusieurs tronçons d'aménagements cyclables font l'objet d'études préliminaires menées par la Team Vélo. Les travaux suivants ont été réalisés en 2025 : la voie cyclable entre Grangeneuve et Agroscope, le réaménagement du carrefour « Grandfey » (gare CFF de la Poya), Transagglo entre le Platy et le Croset et entre Villars-Vert et le Guintzet à Villars-sur-Glâne, entre les Charmettes et le passage Cardinal à Fribourg, le passage inférieur en gare de Guin ainsi que plusieurs réalisations ponctuelles sur le réseau routier cantonal. En outre, les projets suivants ont été mise à l'enquête et/ou approuvés en 2025 : liaison de mobilité douce entre Le Mouret et Le Pafuet, entre La Tour-de-Trême et Epagny ainsi que deux tronçons de Transagglo entre le Viaduc de Grandfey et Guin.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			Plusieurs projets sont au stade de l'examen préalable, dont l'aménagement Le Dally à Vuadens et la liaison entre Villars-sur-Glâne et Hauterive.

3.3.3 Créer et améliorer les plateformes multimodales

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME	Parcs-relais : tarifications, planification et financement.	Mandat, pour définir et uniformiser les tarifications des parcs-relais sur la base de leur localisation. Une seconde phase définira la localisation des parc-relais d'importance cantonale et révisera le plan sectoriel des parcs-relais.	Les études sur la tarification et les parcs-relais d'importance cantonale sont terminées. La planification des parcs-relais sera intégrée dans une stratégie plus générale sur les interfaces multimodales.
DIME	Etude en vue de l'électromobilité.	Dans le cadre du Plan climat, une étude sur l'électromobilité est réalisée afin de dresser un état des lieux et de définir des mesures pour encourager l'électromobilité. Elle servira éventuellement à établir une stratégie, un plan sectoriel ou un concept.	L'étude sur l'électromobilité a été réalisées. Sur cette base, un projet de plan d'action sur l'électromobilité dans le canton de Fribourg a été élaboré. Il a été présenté puis soumis pour remarques et modifications aux services et entités de l'Etat directement concernés. Leurs remarques ont été intégrées dans le document qui est en cours de consolidation et de finalisation.

3.3.4 Mettre en place la stratégie de mobilité du personnel de l'Etat

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME	Développement d'un plan de mobilité cadre pour l'Etat.	Mise en place d'une stratégie de mobilité incluant l'organisation des postes de travail, la gestion des places de stationnement de l'Etat et les déplacements professionnels des collaborateurs et collaboratrices.	Un projet de plan de mobilité cadre pour l'Etat a été élaboré. Ce plan de mobilité cadre définit les sites de l'administration cantonale concernés, propose une analyse globale des déplacements pendulaires des collaborateurs et fixe une stratégie d'approche allant du plan de mobilité cadre aux plans de mobilité spécifiques. Par ailleurs, le groupe de travail « Plans de mobilité » a été réactivé afin de reprendre les missions liées aux plans de mobilité, dont les activités étaient suspendues depuis 2018 faute de ressources. Enfin, des réflexions ont été menées sur l'actualisation du catalogue de mesures, la gestion du stationnement et le subventionnement des abonnements de transports publics, dans le but d'optimiser les déplacements pendulaires et professionnels et de favoriser la mobilité durable au sein de l'administration cantonale.

3.3.5 Récolter et valoriser les données sur la mobilité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIME	Collecte et analyse de données de mobilité.	Il s'agit de: > développer un modèle de trafic sur l'ensemble du territoire cantonal ; > optimiser les comptages de trafic (développement du réseau de postes de comptage routiers existant et nouveaux postes de comptages MD ; > ajouter de nouvelles géodonnées sur le thème « Mobilité » sur le portail cartographique.	Le nombre de caméras de comptage s'élève désormais à 26 unités. La transmission des données a été automatisée. Les comptages ont été fortement densifiés afin d'obtenir les données de base pour l'établissement du plan quinquennal 2025. Les géodonnées sur le thème « Mobilité » disponibles sur le portail cartographique du canton sont mises à jour en continu.

2.4 Axe facilitateur : gouvernance

4. Gouvernance régionale et bilinguisme

4.1.1 Moderniser l'organisation des collectivités publiques locales et régionales

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIAF	Gouvernance des régions.	Réforme de la gouvernance des régions – Contribution à la révision générale du chapitre de la LCo relatif aux collaborations intercommunales.	Le projet de révision totale de la loi sur les communes intègre certaines dispositions modifiant la gouvernance des associations de communes (voir projet ci-dessous).
DIAF	Droits politiques.	Révision de la loi sur les droits politiques (LEDP).	Le second projet de révision de la LEDP, demandé par le Grand Conseil (révision du système majoritaire), a été approuvé et entrera en vigueur à l'été 2026.

4.1.2 Réviser la législation sur les communes

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIAF	Révision de la loi sur les communes.	Révision générale de la loi sur les communes.	L'avant-projet a été mis en consultation au printemps 2025 et le projet de loi est en cours de finalisation. Les retours de la consultation ont confirmé les premiers constats : la révision permet de nombreuses clarifications et optimisations du système actuel. Le projet devrait pouvoir être transmis au Parlement dans les délais prévus.

4.1.3 Optimiser les infrastructures liées au chômage

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DEEF	Modernisation des structures d'accueil des demandeurs d'emploi.	Le projet consiste en une revue complète des fondamentaux liés à une gestion efficiente du chômage, tant sur le plan des infrastructures que sur le plan des prestations en conformité avec la LACI (L-assurance chômage et indemnité en cas d'insolvabilité).	Les mesures visant à optimiser les infrastructures de l'assurance-chômage sont déployées progressivement en tenant compte des préoccupations du monde politique : > une antenne ORP sera maintenue dans chacun des districts. Le SPE va continuer, avec le soutien du Service des bâtiments, d'étudier les opportunités qui se présenteront en vue de trouver des locaux adéquats dans le sud du canton ; > la promotion des mesures visant à augmenter l'utilisation des prestations en ligne par les demandeurs et demandeuses d'emploi se poursuivra ; > les demandeurs d'emploi des districts de la Gruyère, Glâne et Veveyse auront la possibilité de choisir librement une antenne de l'ORP Sud pour leur suivi, et ce, indépendamment de leur lieu de domicile. Cette décision vaut aussi pour l'ORP Nord.

4.1.4 Mettre en place un modèle de conduite de crise intégratif

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSJS/ DSAS	Gouvernance et conduite des fonctions liées à la sécurité.	a) Révision totale de la loi sur la protection de la population (LProtPop).	a) La LProtPop a été adoptée par le Grand Conseil en session de décembre 2024 et est entrée en vigueur le 1er juillet 2025. Règlement d'exécution mis en consultation du 5 septembre au 28 novembre 2025.
		b) Mise en œuvre du centre d'engagement, de conduite et d'alarme fribourgeois (CECAF).	b) Dans le cadre du projet de digitalisation des centrales feux bleus, un regroupement des systèmes d'information auprès de l'unité informatique de la Police cantonale va être opéré. Des travaux liés à la gouvernance du CECAF ont été initiés.
		c) Concrétisation de la décision d'accroissement des effectifs de la police (MOMENTUM) dans la création de fonctions de sous-officiers de quart et finalisation des conventions de collaboration inter partenaires.	c) Mise en œuvre du projet Momentum terminée, avec création de postes d'agent-e-s et de cadres selon la planification (+46.5 EPT), ainsi que de postes civils grâce à l'entrée en vigueur de l'Ordonnance sur le statut des agent-e-s auxiliaires de la Police cantonale, qui a introduit la fonction d'agent-e de police judiciaire spécialisé-e. Atteinte prévue pour fin 2026 du maximum de 615 EPT autorisé en conformité avec le Décret fixant l'effectif des agents et agentes de la Police cantonale (551.21). Pour rappel, sont compris dans le décret aussi bien

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			les policiers et policières brevetés que les auxiliaires (assistant de sécurité publique et agent·e de police judiciaire spécialisé). La création des fonctions de sous-officiers de quart n'était pas prévue dans cette phase, mais dans la deuxième étape de Momentum (à partir de 2027).

4.1.5 Mettre sur pied une législation sur les langues officielles

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DIAF	Loi sur les langues.	Projet de loi sur les langues [titre provisoire].	L'avant-projet de loi a été mis en consultation en juin 2025, jusqu'au 31 octobre. Le projet de loi sera finalisé en vue d'une transmission au Grand Conseil en 2026.

4.1.6 Systématiser les projets d'immersion dans la langue partenaire

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFAC	Systématiser les projets d'immersion dans la langue partenaire.	a) Intensification des activités d'échanges dans la langue partenaire au cycle 3. b) Enseignement par immersion dans la langue partenaire au cycle 1 & 2 ainsi qu'au cycle 3. Encouragement des filières bilingues – Analyse. c) Encouragement et soutien à la conduite de séquences d'enseignement dans la langue partenaire au sein des institutions de formation.	Les projets d'immersion se poursuivent dans les classes de 1H-11H du canton. Les classes bilingues 1-2H de l'école de Fribourg – Vignettaz sont pérennisées. Les travaux permettant la mise en place d'une filière bilingue de la 3H à la 8H sont terminés. Ainsi, une classe bilingue 3H est prévue à l'école primaire dès la rentrée 2026/27 sous réserve de l'acception des budgets.

2.5 Axe facilitateur : digitalisation

5. Guichet virtuel, digitalisation et sécurité numérique

5.1.1 Etablir le guichet virtuel

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
CHA/ Toutes les Directions	Poursuivre la mise en ligne des prestations de l'Etat.	Le guichet virtuel est la pointe de l'iceberg d'un vaste programme de digitalisation des prestations et du fonctionnement de l'Etat. Initié de manière stratégique lors de la précédente législature, ce programme va se poursuivre bien au-delà de la législature actuelle.	144 000 utilisateurs et 1500 personnes morales ou organisations reconnues utilisent le guichet virtuel fribourgeois. Le nombre de prestations communales et cantonales en service fin 2025 était de 57. Cette progression est majoritairement due aux prestations des impôts, de l'état civil, du registre du commerce et des nouvelles

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
			prestations communales. 12 services de base sont en production et de nouveaux sont en cours de développement, notamment eINT dans le cadre de l'intégration des solutions communales.
CHA/ Toutes les Directions	Programme DIGI-FR.	En 2021, l'Etat a signé une convention avec l'ACF pour la mise en œuvre commune du programme DIGI-FR, dont le but est d'unir les forces afin d'accélérer et d'uniformiser la mise à disposition de prestations publiques en ligne, pour la population fribourgeoise. La convention sert de base au développement de la collaboration.	Afin de renforcer l'utilisation du guichet virtuel fribourgeois, les actions de communication ont été intensifiées et de nouvelles démarches administratives communales ont été mises en service. Les demandes traitées ont progressé d'environ 40%. Un nouveau site internet (www.digi-fr.ch), regroupant l'ensemble des prestations numériques cantonales et communales, a été mis en service. Son lancement sera accompagné d'une conférence de presse prévue au début 2026. Les travaux préparatoires à la transition vers le futur modèle de coopération, qui prendra le relais dès 2027, ont été engagés.
CHA/ Toutes les Directions	Référentiel cantonal.	Le Référentiel cantonal est une plateforme informatique qui permet de gérer de manière centralisée les données des personnes et des entreprises interagissant avec les autorités. Il fournit des données qualifiées, contrôlées et harmonisées. C'est un soutien indispensable aux processus de digitalisation de l'administration. Une nouvelle gouvernance métier et technique est mise en œuvre pour répondre aux exigences accrues de conformité et de normalisation dans le cadre des échanges de données personnelles.	Déploiement officiel de la solution de base du Référentiel des entreprises et établissements ; interfaces mises en production. Nouvel environnement de préproduction dédié aux tests métier. L'organisation permanente a été renforcée avec la reprise progressive du leadership métier par le Service de la Statistique et de la donnée (SSD) devenu service central. Loi sur la cyberadministration (LCyb) révisée pour la partie concernant le Référentiel cantonal et adoptée le 04.09.2025 par le GC, avec entrée en vigueur planifiée début 2027. Programme d'alignement des registres toujours prévu jusqu'en 2027.
DSJS	Visio-pol.	Mise à disposition du citoyen d'une visioconférence privilégiée afin de bénéficier de prestations policières à distance (plainte pénale, perte carte d'id, conseils, etc.).	Outil pleinement fonctionnel.

5.1.2 Assurer la sécurité de l'information et gérer l'obsolescence

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSJS et autres Directions	Mise en place d'une base légale pour la gestion de la sécurité de l'information au sein de l'Etat.	Projet de règlement sur la sécurité de l'information (RSI) avec création d'une organisation dédiée à la sécurité de l'information (délégué-e) élaboration d'une politique générale de sécurité de l'information comme instruments de gouvernance à l'ère du numérique.	L'ordonnance sur la sécurité de l'information est en vigueur depuis le 01.08.23. L'avant-projet de loi sur la sécurité de l'information est en cours d'élaboration et, sous réserve de l'approbation du Conseil d'Etat, pourra être mis en consultation au 1er semestre 2026.

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFIN/ Toutes les Directions	Maîtrise de l'obsolescence et modernisation des applications clés.	a) A ce jour, l'Etat dispose de 424 logiciels, dont 60 % sont concernés par l'obsolescence. Le but du projet est d'une part la maitrise de l'obsolescence du parc de logiciels afin de rattraper les retards pris au cours des dernières années et d'autre part la gestion du cycle de vie des applications pour éviter à l'Etat de constituer à nouveau une dette de l'obsolescence. b) Outre la maîtrise de l'obsolescence, la transformation SAP permettra à l'Etat de se doter d'un nouvel outil de gestion financière moderne. c) En maîtrisant l'obsolescence, le Service cantonal des contributions vise également à moderniser ses applications afin de fournir des prestations modernes et innovantes aux citoyens et citoyennes.	Le programme ELAN a poursuivi ses activités en 2025. 8 projets d'obsolescence terminés (DEEF, DFAC, DFIN, DSAS, DSJS). Nouveaux tableaux de bord créés pour suivre l'obsolescence et produire un rapport semestriel pour les services bénéficiaires. Architecture cible : 8 mandats d'architecture lancés. Réalisations : analyse de l'existant et identification des besoins futurs pour la GED ; définition de l'hybridation et analyse des plans de contrôle pour le Cloud Privé ; recommandations technologiques et regroupements fonctionnels pour une architecture modulaire (GED, Cloud Privé et architecture modulaire). Phase 1 – projets systémiques : digitalisation des feux bleus ; refonte SI Fiscal ; cœur RH. Phase 2 – préparation industrialisation : présentation du programme ELAN à la majorité des chefs de service ; préparation des besoins en formation ; création et diffusion du questionnaire de maturité des services. Projets spécifiques : ParlInfo, nouveau site livré, mise en service du vote en ligne dynamique. Transformation SAP « S/4Finances » : La version SAP S/4 HANA a été mise en production le 01.01.2025 pour l'ensemble des services de l'État utilisant SAP. Certaines fonctionnalités doivent encore être développées ou améliorées. SAP Analytic Cloud : La mise en service du nouvel outil a permis de réaliser le premier budget selon le nouveau format avec succès et de cibler des améliorations. SAP dématérialisation : depuis le 1er février 2025, six services pilotes utilisent avec satisfaction une solution de dématérialisation des factures. L'objectif est d'étendre progressivement le dispositif à l'ensemble des services de l'État.

5.1.3 Mettre à disposition les données

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DFIN/ Toutes les Directions	Géoportail.	Le portail cartographique (map.geo.fr.ch) et le géoportail (geo.fr.ch) représentent deux outils importants de la cyberadministration fribourgeoise. Ils garantissent la consultation et la diffusion de plus de 400 géodonnées de base, gratuitement accessibles, à plus d'un millier d'utilisateurs et utilisatrices au quotidien. Afin de	Le nouveau portail cartographique (maps.fr.ch) a été mis en production le 31.03.2025. Le reste de l'année a été consacré à la correction de bugs, à des améliorations et au développement de fonctionnalités qui manquaient (notamment

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
		garantir le maintien de ces prestations de haut niveau et de renforcer le caractère innovant du canton de Fribourg, il est prévu de migrer le portail cartographique et ses applications-sœurs.	outils de mesure, de sélection et d'analyse). La mise en production de la version 2 aura lieu au début de l'année 2026. Un vaste chantier est en cours concernant les applications-sœurs du portail cartographique : une application a été abandonnée et six autres le seront à moyen terme ; cinq applications ont été migrées ; six applications seront migrées au début 2026 ; développements en cours pour quatre applications ; les sept dernières applications seront migrées en 2026 et les travaux pourraient déborder sur 2027 pour les plus complexes.
DEEF	Open Government Data (OGD)	La plateforme opendata.fr.ch est un outil centralisé dédié à la diffusion des données selon les principes de l'Open Government Data (OGD). Elle vise à démocratiser l'accès à l'information en rendant les données administratives accessibles au public et à l'administration de manière efficace, actuelle et conviviale. Ce portail central favorise des prises de décision informées et contribue à la transparence institutionnelle.	Le Service de la statistique (SStat) est devenu le Service de la statistique et de la donnée (SSD) et un service central de l'administration cantonale. > Elargissement progressif du portefeuille de données, avec intégration de nouveaux services sur une base volontaire. > Développement de nouveaux tableaux de bord pour améliorer la visualisation et l'analyse des données. > Forte collaboration nationale, notamment intercantonale et avec opendata.swiss ; participation à des formations spécialisées. > Lancement d'une réflexion stratégique afin d'articuler de manière cohérente la diffusion externe, les usages internes (tableaux de bord BW4/PBI, intelligence artificielle) et les besoins informatiques associés.

5.1.4 Promouvoir la cybersécurité

Directions	Projet – Objectif	Description	Etat de situation au 31.12.2025
DSJS	Renforcer la formation, la prévention, la promotion des bonnes pratiques et la lutte contre la cybercriminalité.	a) Aspects police et Memento.	a) La campagne de sensibilisation à la sécurité de l'information au sein de la Police cantonale est terminée et le résultat est positifs avec plus de 90% de réponses correctes au quizz. Cette campagne va être reprise pour l'ensemble du personnel de l'Etat sous l'égide du Délégué à la sécurité de l'information.
		b) Education à l'hygiène et à la sécurité numérique.	b) De nombreuses préventions sont mises en place tout au long de l'année en fonction des phénomènes. Les spécialistes du commissariat CYBER sont aussi régulièrement sollicités pour des préventions auprès de divers partenaires. Malgré toutes ces mesures, les infractions cyber ne cessent d'augmenter.

3 L’économie fribourgeoise dans son contexte conjoncturel

3.1 Contexte international

Malgré des tensions géopolitiques et commerciales croissantes, l’économie mondiale s’est révélée relativement résiliente en 2025, avec une hausse du produit intérieur brut (PIB) estimée à 3,2 %,[1] un niveau inférieur à la moyenne observée au cours de la décennie précédant la pandémie de Covid-19 (2010-2019 : +3,7 %). En 2025, l’entrée en fonction de Donald Trump pour un second mandat à la présidence des États-Unis et ses décisions en matière de politique commerciale ont fortement influencé l’environnement économique mondial. Après l’introduction, en début d’année, de nouveaux droits de douane sur certains produits, tels que l’acier et l’aluminium, l’administration américaine a annoncé, le 2 avril 2025 (qualifié de « Liberation Day »), l’instauration de droits de douane de base de 10 % et de surtaxes spécifiques visant la plupart de ses partenaires commerciaux (initialement attendues à 31 % pour la Suisse). Ces dernières ont toutefois été provisoirement suspendues, avant l’annonce et l’entrée en vigueur de nouveaux taux en août (39 % pour la Suisse). Ces mesures, combinées aux représailles adoptées par certains pays, ont renforcé les tendances protectionnistes et contribué à un climat d’incertitude global accru, pesant ainsi sur le commerce mondial et l’investissement.

La persistance de conflits armés, notamment entre la Russie et l’Ukraine ou au Moyen-Orient, a également alimenté les tensions géopolitiques internationales. Plusieurs pays ont de plus été confrontés à des défis budgétaires, dont la France et les États-Unis, où le plus long « shutdown » de l’histoire moderne a provoqué une fermeture partielle des services fédéraux pendant 43 jours à l’automne 2025. Parallèlement, la course mondiale à l’intelligence artificielle (IA) s’est intensifiée, entraînant une hausse significative des investissements dans les infrastructures associées (centres de données, composants, etc.). Sur le plan monétaire, l’inflation a continué de reculer à l’échelle mondiale, principalement sous l’effet d’une baisse des prix de l’énergie. Elle est toutefois restée supérieure aux objectifs – généralement fixés autour de 2 % dans les économies avancées – dans certains pays, tels que le Royaume-Uni, le Japon ou les Etats-Unis (en raison notamment des répercussions des nouveaux droits de douane sur les prix à l’importation). Dans ce contexte, les principales banques centrales ont engagé ou poursuivi une baisse progressive de leurs taux directeurs en 2025. Les pressions croissantes exercées par l’administration Trump sur l’indépendance de la Réserve fédérale américaine (Fed) représentent toutefois un facteur de risque dans ce cadre.

Le marché des matières premières a connu des évolutions contrastées en 2025. Si les prix du pétrole ont fortement baissé en raison d’un excédent d’offre, ceux des métaux précieux, tels que l’or et l’argent, ont atteint des niveaux record, reflétant leur statut de valeur refuge en période d’incertitude, ainsi que l’intensification des achats des banques centrales visant à diversifier leurs réserves et à réduire leur dépendance au dollar américain. L’argent a par ailleurs une utilisation industrielle, notamment dans l’électronique et les panneaux solaires. Les prix des métaux industriels comme le cuivre, ainsi que ceux des minerais et métaux stratégiques (terres rares, lithium, cobalt), ont aussi fortement progressé en 2025, soutenus par la demande liée au développement de l’IA, à la transition énergétique ou au renforcement des capacités militaires, ainsi que par les inquiétudes concernant l’approvisionnement.

D’un point de vue géographique, les pays émergents d’Asie, Inde en tête, ont été les principaux moteurs de la croissance économique mondiale en 2025. En Chine, la croissance, estimée à environ 5 %, est restée inférieure à sa moyenne à long terme, reflétant un manque de vigueur de la consommation et de l’investissement privé. Pour les Etats-Unis, le FMI et l’OCDE tablent sur une hausse du PIB de 2 % en 2025, contre 2,8 % en 2024. L’évaluation de la conjoncture américaine est toutefois compliquée par le fait que la publication de certaines statistiques a été retardée ou suspendue

[1] Sources : Fonds monétaire international (FMI), *Perspectives de l’économie mondiale* (octobre 2025) et Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), *Perspectives économiques de l’OCDE* (décembre 2025). Il s’agit des dernières estimations et prévisions disponibles au moment de la rédaction de ce texte début janvier 2026.

en raison du « shutdown » budgétaire. Dans la zone euro, la reprise a été timide, avec une croissance estimée entre 1,2 % et 1,3 %, principalement tirée par l'Espagne. Après deux années consécutives de recul du PIB, l'Allemagne est sortie de récession en 2025, mais sa croissance est demeurée très faible, avec des estimations comprises entre 0,1 % (Institut Ifo) et 0,3 % (OCDE).

3.2 Conjoncture Suisse et fribourgeoise

Dans ce contexte international délicat, l'économie suisse a enregistré en 2025 une croissance modérée pour la troisième année consécutive. Selon les estimations du Groupe d'experts de la Confédération (SECO) publiées fin 2025[2], le PIB réel a progressé de 1,4 % sur l'ensemble de l'année, un taux inférieur à la moyenne de la période pré-Covid (2010-2019 : +1,9 %). Les données trimestrielles du PIB ont montré une grande volatilité, avec une croissance supérieure à la moyenne au premier trimestre, suivie d'un ralentissement marqué au deuxième et d'un recul au troisième, reflétant largement l'évolution du commerce extérieur. Début 2025, les exportations suisses, notamment de produits pharmaceutiques, vers les Etats-Unis ont fortement augmenté, dans un probable mouvement d'anticipation de la nouvelle politique douanière du président Trump. L'entrée en vigueur, en avril, des droits de douane américains de 10 %, puis le choc douanier d'août, avec l'imposition d'un tarif de 39 % sur la plupart des marchandises en provenance de Suisse (hors produits pharmaceutiques et or), ont mis à mal l'industrie exportatrice helvétique. Les Etats-Unis sont en effet le principal débouché des exportations suisses, devant l'Allemagne. Avec 39 %, les droits de douane imposés aux exportateurs suisses étaient par ailleurs bien plus élevés que ceux appliqués à la plupart des autres pays développés (15 % pour l'Union européenne), créant ainsi un net désavantage concurrentiel. Les tarifs douaniers sont en outre venus s'ajouter aux effets négatifs du climat d'incertitude global, qui constitue un frein important à l'investissement, ainsi qu'à ceux de l'appréciation du franc, qui pèse sur la compétitivité des entreprises exportatrices. La devise nationale s'est appréciée d'environ 1 % face à l'euro entre fin 2024 et fin 2025, alors que sur la même période, elle gagnait plus de 12 % face au dollar américain.

La consommation privée a, quant à elle, de nouveau joué un rôle stabilisateur sur la conjoncture en 2025, même si sa progression a été moindre que l'année précédente. La croissance de la population s'est poursuivie, malgré un ralentissement de l'immigration. L'inflation est redescendue à un niveau quasi nul (+0,2 % en moyenne annuelle). Si les prix de l'énergie et des carburants ont baissé, la hausse des prix du logement ainsi que des primes d'assurance-maladie (non comprises dans l'indice des prix à la consommation) a pesé sur les budgets des ménages. La Banque nationale suisse (BNS) a poursuivi son cycle d'assouplissement monétaire en abaissant son taux directeur d'un quart de point à deux reprises en 2025, le faisant ainsi passer de 0,5 % en début d'année à 0 % à compter de juin. Cette baisse des taux d'intérêt a contribué à soutenir la demande intérieure.

D'un point de vue sectoriel, l'industrie chimique et pharmaceutique, le commerce (notamment des matières premières), le secteur financier ainsi que celui de la santé ont été les principaux contributeurs à la croissance économique suisse au cours des trois premiers trimestres de 2025. A l'inverse, le recul de l'activité dans les autres branches industrielles et dans le secteur de l'énergie a particulièrement pesé sur la dynamique de croissance.

Au vu des vents contraires auxquels l'économie suisse a dû faire face en 2025, le marché du travail est resté globalement solide, bien que des signes d'affaiblissement aient pu être observés au fil de l'année. La croissance de l'emploi s'est nettement ralentie, le nombre d'emplois en équivalents plein temps (EPT) n'augmentant que de 0,2 % en moyenne sur les neuf premiers mois de 2025 par rapport à l'année précédente, soit le taux le plus faible depuis 2020 et la crise du Covid. Dans le secteur manufacturier, à l'exception de l'industrie pharmaceutique, l'emploi a même reculé. Parallèlement, le taux de chômage moyen en Suisse est passé de 2,4 % en 2024 à 2,8 % en 2025, un niveau correspondant à la moyenne sur le long terme.

Le bilan économique 2025 est également mitigé dans le canton de Fribourg. Selon les estimations de l'Institut CREA de l'Université de Lausanne, le PIB fribourgeois a progressé en moyenne de 1,0 % par rapport à l'année précédente au cours des trois premiers trimestres de 2025, soit nettement en deçà de la moyenne annuelle de 2,2 % enregistrée

---

[2] Prévisions conjoncturelles – Secrétariat d'État à l'économie (SECO), PIB réel corrigé des effets des grands événements sportifs, état au 15 décembre 2025. À noter que les séries du PIB suisse ont fait l'objet d'une révision en septembre 2025.

entre 2010 et 2019. Cette dynamique plus faible qu'à l'échelle nationale s'explique par la structure de l'économie cantonale, notamment du secteur industriel, plus axé sur l'alimentaire et l'industrie MEM (machines, équipements électriques et métaux) et moins sur l'industrie pharmaceutique qu'en moyenne suisse. Dans l'ensemble, l'industrie fribourgeoise, déjà à la peine en 2023 et 2024, a connu un nouvel exercice compliqué en 2025. L'indice de la situation des affaires, basé sur les enquêtes conjoncturelles mensuelles menées par l'Institut KOF de l'EPFZ auprès des entreprises du secteur, est resté nettement en territoire négatif tout au long de l'année, avec parfois d'importantes variations mensuelles en fonction de l'évolution du dossier des tarifs douaniers américains. Si l'économie fribourgeoise est moins dépendante des exportations en général, et du marché américain en particulier, que d'autres cantons, les Etats-Unis représentent tout de même la deuxième destination des exportations cantonales, après l'Allemagne. Sur les onze premiers mois de 2025, les exportations totales du canton ont augmenté de 2,2 % (chiffres provisoires), un rythme identique à celui observé au niveau suisse (hors commerce de l'or). Leur évolution a toutefois été marquée par une grande volatilité, avec une forte croissance au premier semestre, suivie de reculs importants certains mois en deuxième partie d'année.

Selon le CREA, le secteur du commerce a été l'un des principaux moteurs de la croissance fribourgeoise en 2025. Après un début d'année mitigé, les entreprises du commerce de détail sondées mensuellement par le KOF ont fait état, à partir du printemps 2025, d'une amélioration de la marche de leurs affaires, jugée dès lors majoritairement satisfaisante, voire bonne. Le secteur de la construction, autre pilier de l'économie cantonale, a enregistré une hausse modérée de son activité sur les neuf premiers mois de l'année. Le secteur du tourisme a, quant à lui, connu une année faste, avec un record de nuitées dans les établissements hôteliers fribourgeois durant la saison estivale.

En 2025, 2048 nouvelles entreprises ont été inscrites au Registre du commerce du canton de Fribourg (+4,1 % en comparaison annuelle). Parallèlement, 336 procédures de faillite ont été ouvertes, soit une hausse de 57,7 % par rapport à 2024. Outre la situation économique tendue dans certains secteurs, ce bond s'explique notamment par l'entrée en vigueur en 2025 de nouvelles prescriptions légales, les créances de droit public à l'encontre de sociétés (p. ex. impôts, TVA, cotisations sociales) étant désormais poursuivies par voie de faillite, et non plus par saisie. Sur le front de l'emploi, le canton de Fribourg a enregistré en 2025 une hausse du chômage légèrement plus faible qu'au niveau suisse. Le taux de chômage moyen a atteint 2,6 %, soit 0,3 point de plus qu'en 2024.

3.3 Contexte de fin d'année et perspectives 2026

Après plusieurs mois de négociations, la Suisse et les États-Unis ont signé mi-novembre 2025 une déclaration d'intention ramenant les taxes douanières américaines sur les marchandises suisses de 39 % à 15 %. Ce nouveau régime est entré en vigueur le 18 décembre 2025, avec effet rétroactif au 14 novembre 2025. Les Etats-Unis ont en outre décidé en novembre d'exempter de droits de douane certains produits alimentaires, dont le café. Ces mesures ont permis d'alléger la pression concurrentielle sur l'industrie exportatrice suisse et fribourgeoise. Les résultats de l'enquête conjoncturelle du KOF de décembre reflètent un certain soulagement des entreprises du secteur, qui s'attendaient désormais à une amélioration de leurs perspectives à six mois. Cependant, la politique commerciale des Etats-Unis demeure imprévisible et, malgré cette baisse, les droits de douane restent nettement supérieurs à leur niveau de début 2025. Par ailleurs, l'issue des négociations en vue d'un accord commercial plus durable en 2026 demeure incertaine. A l'aube de 2026, les tensions géopolitiques (Venezuela, Iran, Groenland, etc.) et le degré d'incertitude restent élevés à l'échelle globale. Selon les projections du FMI et de l'OCDE, la croissance mondiale devrait à nouveau ralentir en 2026, limitant ainsi les impulsions positives en provenance de l'étranger pour l'économie suisse. Fin 2025, le SECO tablait sur un ralentissement de la croissance du PIB suisse à 1,1 % en 2026. Le ralentissement sur le marché du travail devrait se poursuivre : outre les difficultés de l'industrie, le développement de l'IA pourrait mener à une certaine retenue en matière de créations d'emplois dans le secteur des services. La consommation privée devrait néanmoins continuer à jouer un rôle stabilisateur en 2026, grâce à une inflation faible, des taux d'intérêt bas et une immigration toujours positive. Au vu des défis budgétaires auxquels sont confrontés la Confédération et le canton, l'apport de la consommation publique à la croissance devrait faiblir. Dans la construction, la perspective de l'abolition de la valeur locative, acceptée en votation en 2025, devrait soutenir la demande à court terme. Certains projets de rénovation ou de transformation pourraient être avancés avant la fin des déductions fiscales pour les frais d'entretien.

4 Vie et activités du Conseil d'Etat

4.1 Faits marquants

Présidé en 2025 par Jean-François Steiert (vice-présidence : Philippe Demierre), le Conseil d'Etat a tenu 51 séances (51 en 2024). Il a adopté 1324 arrêtés (1142 en 2024), 47 nouveaux règlements et ordonnances et 30 révisions partielles de règlements ou ordonnances existants (2024 : 40 et 40). Il a transmis 19 projets de loi (2024 : 11), 18 projets de décret (2024 : 21) et 11 rapports (2024 : 22) au Grand Conseil.

Les journées au blanc à Jaun se sont déroulées sur les thèmes suivants : « Politique climatique » (DIME), Programme d'assainissement des finances de (DFIN) ainsi que le Parc immobilier (DIME). Les journées au vert se sont déroulées entre Strasbourg et Freiburg-in-Breisgau et celle d'automne à Flamatt sur les thématiques de l'Administration du futur et le développement du pôle santé Bertigny.

Comme à son habitude, le Conseil d'Etat est allé à la rencontre d'acteurs cantonaux et nationaux (plus d'informations sur la page Facebook du Conseil d'Etat). Les visites protocolaires de l'An avec les autorités législatives, religieuses et judiciaires à l'Hôtel cantonal ont marqué le début de l'année politique. La rencontre avec les préfets en ville de Fribourg, celle avec le comité de l'Association des communes fribourgeoises et celle avec le Conseil communal de la Ville de Fribourg ont été l'occasion d'échanger sur des sujets d'actualité. Sa séance hors-les-murs dans le district de la Glâne a été organisée au Campus le Vivier à Villaz-St-Pierre sur le thème du développement économique de la Glâne à l'horizon 2040. La journée des entreprises a eu lieu entre Fribourg et Romont avec la visite des sites d'innovation BlueFactory (dont la visite de SMG Swiss Marketplace Group SA) et La Maillarde (dont la visite de Rolex SA). Le Gouvernement a pu vivre les séances de travail avec ses homologues des cantons voisins. Les gouvernements de Neuchâtel et du Valais ont accueilli le Conseil d'Etat dans leur canton. Le Gouvernement st-gallois a été reçu à Fribourg, y a découvert la vieille ville ainsi que l'Hôtel cantonal, puis a visité le site d'AgriCo à St-Aubin avant de découvrir le Vully dans le cadre des rencontres confédérales entre cantons. Le Conseil d'Etat a lui été accueilli par le gouvernement d'Uri. Deux visites d'ambassades ont eu lieu à Fribourg : Royaume-Uni et France. Le Conseil d'Etat a siégé à quatre reprises avec la députation fribourgeoise aux chambres fédérales afin d'examiner les dossiers cantonaux prioritaires sur la scène fédérale.

Une rencontre de travail a été organisée à la Chancellerie avec M. le Conseiller fédéral Ignazio Cassis. Le traditionnel match aux cartes entre le Conseil d'Etat et l'évêché a eu lieu à l'Auberge aux 4 Vents, en présence d'invités de marque, Messieurs les Conseillers d'Etat Pierre Maudet (Genève) et Urs Martin (Thurgovie).

Parmi les manifestations traditionnelles du Gouvernement figurent la réunion annuelle avec les cadres supérieur-e-s de l'administration cantonale qui a eu lieu sur le site de la Poya à Fribourg sous le thème de l'exemplarité de l'administration dans la transition climatique. La journée de détente avec les anciens membres du Gouvernement a permis une visite du chantier de la BCU. Le Conseil d'Etat a en outre rendu hommage à 21 Fribourgeois et Fribourgeoises célébrant leur 100e anniversaire.

Le Conseil d'Etat accorde une importance particulière à la création et à l'entretien des contacts avec ses partenaires hors canton. Dans ce cadre, il a accueilli des invités à la Bénichon des entreprises, à la salle communale de St-Léonard ainsi que qu'à la cérémonie d'ouverture du FIFF. Il a invité les hauts cadres de la Confédération proches de Fribourg ainsi que les Parlementaires à participer à un souper-spectacle à la Salle de la Grenette dans le cadre du 50ème anniversaire des Rencontres de Folklore internationales et a mené plusieurs opérations de relations publiques en marge des rencontres à domicile du HC Fribourg-Gottéron.

Le point culminant des événements 2025 a certainement été la Réception en l'honneur du Président du Conseil national 2026, M. Pierre-André Page, qui a été accueilli en terres fribourgeoises le 3 décembre 2025 (à Flamatt, Bulle et Romont), à la suite de son élection au Palais fédéral le 1er décembre 2025.

4.2 Dossiers spéciaux

4.2.1 Programme d'assainissement des finances de l'Etat

Le programme d'assainissement des finances de l'Etat (PAFE) a été rendu nécessaire par la détérioration des perspectives financières de l'Etat. L'actualisation du plan financier 2026-2028 a mis en évidence une forte hausse des prévisions de charges, bien supérieures à celles des revenus attendus. Cette évolution préoccupante, amplifiée des effets négatifs du programme d'allégement fédéral, se traduisait par des déficits compris entre 150 et 190 millions de francs pour chacune des années 2026, 2027 et 2028 (529,6 millions de francs au total), incompatibles avec les obligations légales et constitutionnelles en matière de finances publiques.

A la suite d'un intense processus participatif interne à l'administration cantonale, et tout en restant attentif aux attentes exprimées par le Grand Conseil, le Conseil d'Etat a élaboré durant l'automne 2024 et les premiers mois de l'année 2025 un projet de programme d'assainissement des finances de l'Etat pour les années 2026 à 2028. Ce dernier a été mis en consultation du 30 avril au 15 juin 2025. Il était composé de 98 mesures, relevant pour certaines directement du Conseil d'Etat et pour d'autres du Grand Conseil. Les modifications légales relatives à ces dernières ont été réunies dans un acte modificateur unique. Au total, le projet de programme d'assainissement prévoyait des améliorations de l'ordre de 142 millions de francs en 2026, 184 millions de francs en 2027 et 166 millions de francs en 2028, soit une moyenne annuelle d'environ 164 millions de francs.

La consultation a suscité 108 prises de position. Elles ont été émises des partis politiques, des associations de communes et des communes à titre individuel, des syndicats, des associations qui défendent des intérêts sectoriels et des entreprises. Le personnel de l'Etat a également été consulté. En tenant compte des avis exprimés et des discussions complémentaires avec différents interlocuteurs, le Conseil d'Etat a procédé à diverses adaptations. Au final, dans le programme d'assainissement présenté le 8 septembre 2025, le Conseil d'Etat a abaissé ses objectifs de 89 millions de francs par rapport au plan financier. Il a renoncé à des mesures qui impactaient les communes à hauteur de 42 millions de francs. Il a également réduit d'un peu plus de 13 millions de francs l'effort demandé au personnel de l'Etat. Au total, le programme permettra d'obtenir des améliorations de l'ordre de 121 millions de francs en 2026, 151 millions de francs en 2027 et 133 millions de francs en 2028, soit un effet cumulé de 405 millions de francs et une moyenne annuelle de 135 millions de francs. Il convient de relever que le programme d'assainissement a pour but de contenir l'augmentation des charges, mais que celles-ci restent logiquement en hausse eu égard au développement du canton et aux besoins de prestations publiques que ce développement entraîne et requiert. S'il a priorisé et replanifié certains projets dans le cadre du programme d'assainissement, le Conseil d'Etat a tenu à maintenir ses efforts en matière d'investissements afin de ne pas reporter la réalisation d'infrastructures essentielles sur les générations futures.

Le programme d'assainissement des finances de l'Etat prévoit 85 mesures. 62 mesures relèvent de la compétence du Conseil d'Etat et 23 mesures relèvent de la compétence du Grand Conseil. Parmi les 23 mesures qui sont de la compétence du Grand Conseil, 18 sont inscrites dans la loi sur les finances de l'Etat (LAFE) et 5 mesures sont ou seront réglées dans le cadre de modifications légales séparées.

Le Grand Conseil a accepté les 18 mesures inscrites dans la loi sur l'assainissement des finances de l'Etat le 10 octobre 2025, à une large majorité. Cette loi a fait l'objet d'une annonce de référendum. Cela a rendu caduc le projet de budget 2026 remis par le Conseil d'Etat au Grand Conseil le 29 septembre 2025, car ce dernier n'était plus conforme à l'équilibre exigé par la Constitution. C'est pourquoi le Conseil d'Etat a retiré son projet de budget 2026. Par conséquent, le canton devra débuter l'année 2026 sans budget adopté par le Grand Conseil et cette situation perdurera jusqu'à droit connu. A relever qu'en cas d'aboutissement du référendum contre la loi sur l'assainissement des finances de l'Etat, le Conseil d'Etat a fixé la date de votation au 26 avril 2026.

4.3 Relations extérieures

Le Directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle (DEEF), Olivier Curty, représente le canton de Fribourg lors des Assemblées plénières de la Conférence des Gouvernements cantonaux (CdC). En plus d'être président de la Commission Europe de la CdC, organe consultatif composé de représentant-e-s des gouvernements cantonaux assurant un suivi attentif de la politique européenne, il est également membre du Bureau.

En 2025, plusieurs consultations et votations fédérale ont fait l'objet de prises de position arrêtées par les cantons. Parmi elles, le programme d'allègements budgétaires de la Confédération. Les cantons via la CdC ont déploré un transfert de charge de la Confédération vers les cantons, ainsi que la mise en péril du projet commun de désenchevêtrement. Aussi, la Commission Europe de la CdC a préparé la prise de position de la CdC sur le paquet d'accords entre la Suisse et l'Union européenne, et a également débattu de la question de la nature du référendum. Les cantons ont pu exprimer leur opinion lors de deux consultations qui ont abouti à une prise de position commune au sujet de ces Bilatérales III. Les cantons soutiennent le paquet d'accords et la majorité d'entre eux est favorable au référendum facultatif. Enfin, les cantons se sont opposés aux initiatives populaires « Pour une politique climatique sociale financée de manière juste fiscalement (Initiative pour l'avenir) » et « Pas de Suisse à 10 millions ! (Initiative pour la durabilité) » lors de l'Assemblée plénière du 12 juin 2025.

La Conférence des Gouvernements de Suisse occidentale (CGSO) s'est aussi investie pour soutenir le paquet d'accords Suisse-UE, en particulier au travers d'échanges des membres sur leurs positions respectives et l'organisation interne de la consultation fédérale. L'année 2025 a eu son lot de sujets faisant l'objet de prises de position de la CGSO, en particulier l'Initiative SSR « 200 francs, ça suffit ! » par l'envoi d'un courrier au Parlement. Le financement de l'Institut du Fédéralisme (IFF) et la pénurie de main-d'œuvre en Suisse occidentale sont également des sujets forts de cette année écoulée. Le conseiller d'Etat Olivier Curty endosse, depuis 2024, le rôle de vice-président de la CGSO et représente le canton de Fribourg à la conférence. Il assurera la présidence de la Conférence dès l'automne 2026.

Le conseiller d'Etat Didier Castella, Directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts (DIAF), est co-président de l'association Région capitale suisse (RCS). Le bilinguisme est un thème important pour l'association. En 2025, une déclaration d'intention à son sujet a été renouvelée. Cette même année, le Forum annuel de la RCS a été organisé à Naters, et le prix du bilinguisme a été remis au réalisateur bernois Djibril Vuille.

La Fondation ch, dont le canton est représenté par la Chancelière d'Etat, Danielle Gagnaux-Morel, a pour but de défendre la cohésion et la collaboration confédérale. En 2025, la Fondation ch a débuté la mise en œuvre de son programme de travail 2025-2028. Elle s'est également préoccupée du financement futur de l'Institut du fédéralisme dont elle est la créatrice et participe encore à son fonctionnement.

La liste ci-dessous mentionne les représentants et représentantes du Gouvernement qui occupent des fonctions dirigeantes au sein de différents organes cantonaux, intercantonaux et régionaux :

Représentant	Nom	Fonction
Jean-François Steiert, directeur du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	Conférence suisse des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (DTAP)	Président
	Conférence des directeurs des travaux publics, de l'aménagement du territoire et de la protection de l'environnement de la Suisse occidentale et latine (CDTAPSOL)	Président
	Conférence des transports de Suisse occidentale (CTSO)	Président
	Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP)	Membre du comité
Philippe Demierre, directeur de la santé et des affaires sociales	Conférence latine des affaires sanitaires et sociales (CLASS)	Président
Jean-Pierre Siggen, directeur des finances	Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique (CLDN)	Président
	Conférence des chefs de département de l'économie publique de Suisse occidentale (CDEP-SO)	Président

Représentant	Nom	Fonction
Olivier Curty, directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	Conférence des gouvernements de Suisse occidentale (CGSO)	Vice-président
	Conférence des Gouvernements cantonaux (CdC)	Membre du bureau
	Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)	Membre du comité
	Conférence des directeur cantonaux de l'énergie (EnDK)	Membre du comité
	Comité gouvernemental HES-SO	Membre du comité
Didier Castella, directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts	Région capitale suisse (RCS)	Co-président
	Conférence des directeurs cantonaux de l'agriculture (CDCA)	Vice-président
Sylvie Bonvin-Sansonnens, directrice de la formation et des affaires culturelles	Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) : Assemblée plénière Culture	Présidente
	Conférence suisse des hautes écoles (CSHE)	Vice-présidente
	Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP)	Membre du Comité
Romain Collaud, directeur de la sécurité, de la justice et du sport	Conférence latine des chefs de département de justice et police (CLDJP)	Président
	Conférence latine des chefs des départements compétents en matière d'asile et de migrants (CLDAM)	Président
	Conférence latine des directrices et directeurs cantonaux des affaires militaires et de la protection de la population (CLAMPP)	Président
	Conférence des directrices et directeurs des départements cantonaux de justice et police (CCDJP)	Membre du comité
Danielle Gagnaux-Morel, chancelière d'Etat	Conférence des Chanceliers d'Etat (CCE)	Présidente
	Conférence latine des Chanceliers d'Etat	Présidente
	Fondation ch pour la collaboration confédérale	Membre du Comité directeur

4.4 Chiffres clés

4.4.1 Instruments parlementaires

Les informations détaillées et l'état de traitement de chaque instrument parlementaire peuvent être consultés sur le site du Grand Conseil (http://www.parlinfo.fr.ch/fr/politbusiness/parlamentvorstoesse/).

Motions, postulats, mandats et motions populaires

	Transmis au Conseil d'Etat durant l'année 2025	En cours de traitement au Conseil d'Etat	Suite directe ou rapport transmis par le Conseil d'Etat	En cours de traitement au Grand Conseil	Accepté par le Grand Conseil	Refusé par le Grand Conseil	Retiré par les auteur-e-s
Motions	53 (37*)	39	1	7	18	26	12
Postulats	10 (7*)	4	4	1	4	0	5
Mandats	8 (6*)	7	5	2	7	1	2
Motions populaires	0 (3*)	0	0	0	0	3	1

Questions

Le Conseil d'Etat a reçu 101 (118*) questions des député-e-s.

* : chiffres 2024

4.4.2 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges	Comptes 2025 EPT	Comptes 2024 EPT	Ecarts EPT
Pouvoirs et Directions	**9550,27**	**9397,83**	**152,44**
Pouvoir législatif	8,05	7,97	0,08
Pouvoir judiciaire	370,36	359,67	10,69
Pouvoir exécutif	7,00	7,00	0
Chancellerie d'Etat	51,03	49,39	1,64
Direction de la formation et des affaires culturelles	5434,45	5340,56	93,89
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	1067,21	1050,95	16,26
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	463,51	462,22	1,29
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	990,40	987,58	2,82
Direction de la santé et des affaires sociales	205,16	196,90	8,26
Direction des finances	506,08	499,54	6,54
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	447,02	436,05	10,97
Secteurs	**9550,27**	**9397,83**	**152,44**
Administration centrale	3191,56	3134,15	57,41
Secteur de l'enseignement	5942,52	5852,01	90,51
Secteur hospitalier	19,43	18,61	0,82
Secteurs spéciaux et établissements d'Etat	396,76	393,06	3,70

4.4.3 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions	Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
Etat de Fribourg	**4,49**	**5,39**
Pouvoir législatif	12,42	12,55
Pouvoir judiciaire	4,99	4,70
Conseil d'Etat	0	0
Chancellerie d'Etat	6,96	3,36
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	3,24	3,31
Direction de la formation et des affaires culturelles	3,33	3,43
Direction des finances	3,83	4,38
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	6,06	6,12
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	7,84	6,51
Direction de la santé et des affaires sociales	11,50	9,10
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	4,62	4,80

La base du calcul de la fluctuation du personnel est :

$$\frac{\text{Nombre EPT (équivalent plein temps) qui ont quitté l'Etat durant l'année x 100}}{\text{Nombre EPT moyen sur l'année}}$$

Les EPT comprennent uniquement le personnel avec un contrat à durée indéterminée. La fluctuation peut grandement varier dans les unités administratives de petite taille, sans que ce soit un indicateur sur le fonctionnement du service. Il faut toujours analyser sur une période de plusieurs années et faire des analyses au cas par cas pour trouver les raisons d'une fluctuation élevée.

5 Rapport d'activité des Directions

5.1 Direction de la formation et des affaires culturelles DFAC

5.1.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.1.1.1 Activités générales

La Direction a veillé à la mise en œuvre du programme gouvernemental 2022-2026 du Conseil d'Etat, notamment en déclinant ses objectifs de législature avec ses unités dépendantes ou rattachées. Par l'intermédiaire de ses services, elle pilote la mise en œuvre des mesures, le contrôle de leurs résultats et l'adoption de mesures correctrices.

En 2025, le Secrétariat général a été très engagé en particulier dans le suivi des recommandations de l'audit du Service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF) demandé au Conseil d'Etat par le Grand Conseil. Afin d'assurer un échange d'informations et une coordination dans le pilotage de l'enseignement, il organise et convoque en principe chaque lundi une conférence des cheffes et chefs des services de l'enseignement de la DFAC (CCSE), comprenant également les services du sport (depuis 2022, dépendant de la DSJS) et des ressources, voire le Service de la formation professionnelle (DEEF) au besoin. Enfin, parmi les collaborations avec d'autres Directions, on mentionnera notamment la participation aux commissions informatiques spécialisées (en particulier, enseignement, cyberadministration et priorisation générale), à la commission d'examen des projets immobiliers de l'Etat (ComEx), à la commission des subventions, aux différents organes liés à la mise en œuvre de la nouvelle version du logiciel financier de l'Etat (SAP).

5.1.1.2 Un projet pour l'équipement numérique de l'école obligatoire et une semaine du Climat portée par plus de 10 000 élèves et leurs enseignant-e-s

Le Conseil d'Etat a transmis au Grand Conseil, le 17 septembre 2024, un projet de modification de la loi scolaire concentré sur la reprise cantonale du financement et de la gestion du parc informatique de l'école obligatoire (1H- 11H) - ENEO / DAOS. Même si les aspects pédagogiques ne font plus partie du projet, la formation des enseignant-e-s francophones en éducation numérique reste un élément essentiel, comme pour leurs collègues germanophones déjà formés. Elle a débuté durant l'année scolaire 2023/24, avec près de 700 enseignant-e-s des classes de 1H-2H et une partie des 3H-4H. Pour l'année 2024/25, 700 enseignant-e-s supplémentaires de 3H-4H et de 5H-6H ont terminé leur parcours de formation.

Dans sa séance du 13 mai 2025, le Conseil d'Etat s'est rallié aux amendements du projet bis proposés par la commission ad hoc du Grand Conseil (CoParl) chargée d'examiner le projet de modification de la loi scolaire : l'achat des équipements restera à la charge des communes alors que le canton assumera le support technique. Le projet a été adopté par le Grand Conseil le 23 mai 2025.

L'éducation en vue du développement durable (EDD), c'est permettre aux enfants et aux jeunes de comprendre les défis mondiaux et leurs causes ainsi que d'apprendre des options d'action pour les surmonter. Renforcer ce domaine de formation interdisciplinaire est l'une des priorités de la DFAC. Plus de 10 000 élèves de l'école obligatoire, soit un quart des effectifs, ont relevé le défi de la deuxième édition de la Semaine pour le climat, sur le thème de biodiversité et ses liens avec le climat. Parmi les nombreuses activités proposées figuraient la découverte du concept de biodiversité appliqué par l'Institut fédéral de Grangeneuve, la visite de Pan Terra à Grolley, le développement de nouvelles habitudes pour prendre soin de la planète ou encore la chasse aux déchets dans les rues d'Estavayer.

5.1.1.3 Projet 11-11-11

Ce projet a été initié par la Conseillère d'Etat Sylvie Bonvin-Sansonnens, tenant compte entre autres de ses contacts avec des associations de parents d'élèves. Il vise à mieux connaître l'état d'esprit des jeunes au sortir de leur scolarité obligatoire, enrichissant ainsi la réflexion sur les évolutions futures de l'école. Durant l'automne 2025, filles et garçons des classes de 11H, francophones et germanophones, ont réfléchi à leur situation d'élèves, notamment à l'aune

de la loi scolaire adoptée il y a 11 ans (2014). Parallèlement, 11 thèmes d'approfondissement leur ont été soumis. Le 23 janvier 2026, ces activités ont débouché sur une journée de débats, à l'Hôtel Cantonal de Fribourg, avec une délégation d'élèves représentant chacun des 23 cycles d'orientation (CO) et en présence de représentant-e-s du monde politique. Les élèves ont notamment participé à une séance calquée sur un plenum du Grand Conseil clôturée par un vote : ils ont demandé à la DFAC d'analyser et évaluer les différents modèles d'organisation scolaire au CO.

5.1.1.4 Regroupement HEP|PH-FR – UNIFR et autres grands travaux

Jusqu'à l'année dernière, il existait trois sites de formations distincts pour le corps enseignant. En 2021, le Conseil d'Etat a confirmé son intention de réunir toute la formation à l'enseignement sous un même toit et a décidé que la formation du corps enseignant du primaire dispensée par la HEP|PH FR rejoindrait l'Université. Les travaux se sont poursuivis durant l'année 2025. Toutes les étapes clés ont été franchies avec succès : depuis le 1er août 2025, la Haute Ecole pédagogique Fribourg est intégrée dans l'Université de Fribourg et l'Université de Fribourg compte une nouvelle faculté, la faculté des sciences de l'éducation et de la formation. Cette dernière a accueilli sa première volée d'étudiant-e-s dès le semestre d'automne 2025. Malgré ce changement, les conditions d'admission qui étaient en vigueur à la HEP|PH FR restent les mêmes, tout comme les titres délivrés. Le projet est ainsi terminé avec succès. C'est le Service des affaires universitaires (SAfU) qui a assuré le suivi de ce dossier.

Le projet de nouveau bâtiment pour la Faculté de droit sur les terrains de la Tour Henri est en cours de modification pour répondre aux exigences de la Commission fédérale des monuments historiques et de la Commission fédérale pour la protection de la nature et du paysage. Dans le cadre du projet d'assainissement complet du bâtiment de chimie PER10, le COPIL a validé le dossier et le manuel d'avant-projet, permettant ainsi l'avancement du projet en phase 32.

5.1.1.5 Enquête sur le temps de travail des enseignants et des enseignantes

L'enquête sur le temps de travail des enseignantes et enseignants s'est déroulée durant toute l'année 2023 et a concerné l'ensemble du corps enseignant. Pour mener à bien leurs missions, les enseignant-e-s ont une grande autonomie dans leur emploi du temps avec des heures de travail (1900 heures) réparties sur l'entier de l'année. L'enquête confirme que les enseignant-e-s engagés à plein temps travaillent très légèrement moins que le temps de travail annuel défini dans leur contrat. Si les enseignant-e-s se disent très satisfaits de leur métier, l'organisation du travail pour les temps partiels devra faire l'objet d'une analyse qualitative approfondie. En effet, les enseignant-e-s dont le taux d'activité est inférieur ou égal à 40 % ont annoncé de nombreuses heures supplémentaires.

Ces informations quantitatives doivent être complétées par des données qualitatives. Pour l'école obligatoire, deux demi-journées d'échanges avec les associations syndicales ont été nécessaires pour préciser le cadre des analyses qualitatives qu'il convenait de faire. Le 11 juin 2025, la DFAC a confié à un groupe de pilotage composé de représentant-e-s des services concernés et des associations professionnelles, voire d'expert-e-s externes en cas de besoin, la mission de constituer trois groupes de travail et de faire procéder à des analyses qualitatives dans les trois domaines suivants : charge administrative et mandat de l'enseignant-e, école à visée inclusive ainsi qu'organisation de l'école et des ressources humaines. Pour le post-obligatoire, un deuxième groupe de travail a reçu pour mission de réaliser une analyse qualitative dans les quatre domaines suivants : gestion des temps partiels, soutien aux personnes en début de carrière, spécificités de l'enseignement au S2 ainsi que charge administrative.

Les services de l'enseignement et le Service des ressources (SRess) entretiennent des contacts fréquents avec les associations professionnelles du personnel enseignant. La Directrice de la formation et des affaires culturelles a reçu les représentant-e-s des associations faîtières de la FAFE et du SSP pour échanger sur des thèmes d'intérêts réciproques à trois reprises.

5.1.1.6 Collaborations intercantonales

La Directrice FAC est membre de l'Assemblée plénière de la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP) et, depuis fin 2022, également membre du Comité de la CDIP. Le Secrétaire général de la DFAC prépare les dossiers de la Directrice FAC pour ses différentes séances.

La Directrice FAC est vice-présidente de la Conférence suisse des hautes écoles CSHE.

La Directrice FAC est membre de l'Assemblée plénière de Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP). Elle préside l'Assemble plénière Culture qui a été créée en 2023. Elle aussi membre de l'assemblée plénière de la Conférence de l'instruction publique de la Suisse du Nord-Ouest (NWEDK). C'est le chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) qui siège à la Conférence des secrétaires de départements de la NWEDK.

5.1.1.7 Enseignement obligatoire

Au niveau de l'école obligatoire, trois services de l'enseignement sont responsables de la conduite pédagogique et de la gestion de l'enseignement. Il s'agit du Service de l'enseignement obligatoire de langue française SEnOF, du Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande DOA et du Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide SESAM.

Point fort pour le service de l'enseignement obligatoire de langue française (SEnOF) :

Un accent a été mis sur le co-enseignement et la conception universelle de l'apprentissage. Depuis 2019, des enseignant-e-s spécialisé-e-s travaillent au sein d'un ou plusieurs établissements scolaires et font pleinement partie de l'équipe pédagogique. C'est également le cas des enseignant-e-s qui assurent un soutien en français aux élèves allophones (enseignant-e-s FLS). Au-delà du soutien individualisé aux élèves, ces enseignant-e-s sont des personnes-ressources pour leurs collègues enseignant-e-s titulaires. Dans cette nouvelle approche, des binômes se constituent dans des classes (lorsqu'un regroupement des unités le permet) pour intervenir en co-enseignement. Afin de valoriser cette modalité, le SEnOF et le SESAM ont organisé conjointement des journées de formation sur cette thématique, avec l'opportunité d'entendre le Prof Philippe Tremblay, expert reconnu de cette pratique, et de mettre les établissements et leur direction en réflexions. Ces journées de formation ont été particulièrement appréciées par l'ensemble des participant-e-s.

Point fort pour le service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA) :

La mise en œuvre du LP 21 a été évaluée par le DOA. Diverses parties prenantes ont été interrogées sur l'introduction du LP 21. Six rapports partiels et un rapport de synthèse sont disponibles. Dans l'ensemble, les résultats de l'évaluation indiquent que le processus de mise en œuvre a été couronné de succès. Avec l'introduction du LP 21, l'accent a été mis pendant plusieurs années sur un enseignement axé sur les compétences dans le cadre du développement scolaire. Le processus de mise en œuvre a reçu des retours très positifs dans leur grande majorité et a donné un nouvel élan au développement de l'enseignement dans les écoles de la partie germanophone du canton. L'évaluation a mis en évidence des points forts et quelques axes d'amélioration. La mise en œuvre des mesures décidées se fera progressivement à partir de l'année scolaire 2025/26.

Point fort pour le service de l'enseignement spécialisé (SESAM) :

Le développement de la prévention en logopédie dans 2 crèches de la Ville de Fribourg, en étroite collaboration avec le service concerné de la commune, fait suite à un projet développé dans une crèche en Glâne. Ceci permet de mettre en œuvre la prévention secondaire par l'intervention d'une logopédiste dans un contexte de la petite enfance pour prévenir de troubles plus graves dans le développement de l'enfant. Ce développement se poursuit en 2026. Une formation dans le domaine du co-enseignement a également été proposée aux enseignant-e-s spécialisés et aux directions d'établissement de l'école obligatoire ordinaire.

Programmes et activités communes

Programme Sports-Arts-Formation (SAF) : Dans le but de mieux concilier carrière scolaire et sportive ou artistique, des aménagements sont à disposition pour les jeunes talents. Le programme SAF permet aux sportifs et sportives de talent ainsi qu'aux artistes d'obtenir des allègements ou aménagements scolaires et des mesures particulières). Pour l'année scolaire 2025/26, 670 (643) demandes ont été reçues et 537 (555) acceptées dont 327 (323) en statut « SAF », 177 (195) en statut « Espoirs » et 33 (37) en « Ecolage hors canton ». Sur ce nombre de demandes acceptées, 61 (58) concernent des artistes dans les domaines de la danse et de la musique, alors que les autres élèves sont des sportifs et sportives. D'autre part, 5 (3) talents sportifs proviennent d'autres cantons. Au secondaire I, 187 (221) élèves

bénéficient du programme alors qu'ils sont 241 (263) au secondaire II et 43 (64) en formation professionnelle (état juin 2025).

Culture & Ecole est un programme de sensibilisation et d'accès à la culture pour les élèves de la scolarité obligatoire du canton. Durant l'année scolaire 2024/2025, 49 675 élèves ont pris part à une activité du programme Culture & Ecole. Les enseignant-e-s ont pu choisir parmi près de 300 activités différentes en français, en allemand ou bilingues en profitant de bons de réduction ou de la gratuité. Dans ce cadre, les classes ont pu bénéficier des transports publics pour se déplacer vers le lieu culturel de leur choix, ceci sans frais supplémentaires.

Bureau santé à l'école. Dans le cadre du concept interdirectionnel de santé à l'école 2023-2027, diverses actions prioritaires ont été entreprises en 2025, notamment l'accompagnement de plusieurs établissements scolaires par REPER pour l'entrée dans le Réseau fribourgeois d'écoles21 avec le soutien de la Stratégie cantonale de développement durable. Ce réseau compte désormais 56 écoles (8 adhésions en 2025). Aussi, divers projets et projets pilotes ont été mis en œuvre, des demandes d'agrément ont été traitées et des formations/moments d'échanges pour les enseignant-e-s / directions d'écoles / partenaires ont été organisés. De plus, une révision de l'article 8 du Règlement pour la promotion de la santé et prévention a été entamée, ainsi qu'un travail de réflexion sur les liens santé-climat/durabilité afin de concrétiser ces aspects dans la mise en œuvre.

AMOK (attaque ou menace envers la collectivité). Dans le cadre de la prévention et de la gestion des situations AMOK, la DFAC a mis en place le Cartable de crise (CCrise) : un espace numérique sécurisé de stockage d'informations, avec des accès directs destinés notamment aux pompiers et à la Police cantonale. Pour chaque établissement, le CCrise regroupe et maintient à disposition les coordonnées des membres de la cellule de crise de l'établissement, les plans des bâtiments, le concept d'évacuation établi par la commune / l'association de CO, ainsi que l'historique des exercices d'évacuation. En parallèle, un effort de préparation collective a été assuré : toutes les directions (primaire et CO), l'ensemble des enseignant-e-s (primaire et CO) ainsi que tous les élèves des CO ont été sensibilisés aux comportements à adopter en cas d'alarme AMOK.

5.1.1.8 Après l'école obligatoire

Trois services de la DFAC offrent des prestations aux jeunes qui terminent l'école obligatoire. Il s'agit du Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes SOPFA, du Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré S2 qui est responsable de la gestion générale des gymnases, écoles de commerce et écoles de culture générale ainsi que du Service des subsides de formation SSF.

Dans les écoles du secondaire 2 (S2), le déploiement du concept BYOD (les élèves apportent leur propre ordinateur en classe) s'est achevé : toutes les classes l'utilisent désormais.

Les quatre collèges fribourgeois St-Michel, Ste-Croix, Gambach, le collège du Sud et l'école de culture générale de Fribourg ont obtenu le label Swiss Olympic Partner School décerné par l'organisation faîtière du sport suisse. Ce certificat, valable deux ans à compter du 1er août 2025, renforce la position et l'attractivité de ces écoles pour les jeunes sportifs qui souhaitent concilier formation et sport de haut niveau. Le label garantit que les élèves doués en sport atteignent le même niveau scolaire que leurs camarades de classe et ne subissent aucune restriction dans le choix de leur orientation scolaire ou professionnelle. Au cours de l'année scolaire 2025/26, 264 jeunes bénéficieront du programme et seront soutenus par les coordinateurs scolaires SAF (état décembre 2025).

Le projet Matu27 lancé en 2023 se poursuit. Les travaux de réforme sont réalisés grâce à un mode participatif : des groupes de travail ont été constitués pour traiter cinq domaines thématiques spécifiques. Une page web ad hoc permet aux personnes intéressées de suivre les principales étapes du projet. Un projet de nouvelle grille horaire a été mise en consultation avec un délai au 1er décembre 2025.

Le Centre de carrières du service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA) a étoffé ses prestations. Un espace d'apprentissage pour adulte a été ouvert en septembre 2025 en partenariat avec l'association Lire et écrire. Toute personne, âgée de 18 ans minimum et capable de s'exprimer en français ou en allemand, peut se rendre dans l'Espace d'apprentissage pour poser ses questions et acquérir de meilleures compétences de base dans le domaine numérique, en mathématiques et en lecture-écriture.

5.1.1.9 Affaires culturelles et patrimoine

Outre sa mission de promotion des activités culturelles notamment par l'octroi de subventions, le Service de la culture SeCu supervise les activités de plusieurs institutions culturelles. Il s'agit de la Bibliothèque cantonale et universitaire (BCU), du Conservatoire de Fribourg (COF), du Musée d'art et d'histoire (MAHF), du Musée d'histoire naturelle (MHN), du Château de Gruyères, du Vitrocentre Romont, Centre suisse de recherche sur le vitrail et les arts du verre, l'Espace Jean Tinguely - Niki de Saint-Phalle ainsi que du Musée romain de Vallon.

Les travaux de révision de la loi sur l'encouragement des activités culturelles (LEAC) et de la loi sur les institutions culturelles de l'Etat (LICE) se sont poursuivis. Les deux projets ont été analysés par la commission parlementaire ad hoc durant l'automne. Le Grand Conseil se déterminera lors de la session de février 2026. Il s'agit de donner un cadre approprié à l'encouragement public des activités culturelles, par une meilleure collaboration entre les collectivités publiques et avec le milieu culturel, par une mise en évidence de la complémentarité entre la culture amateure et professionnelle, par l'ancrage territorial des activités culturelles ainsi que d'adapter les missions des institutions culturelles de l'Etat aux enjeux actuels. Dans cette dynamique, un guichet coordonné a été mis en place avec les principales collectivités publiques cantonales pour faciliter le dépôt des requêtes.

Dix ans après sa première publication, le site internet présentant l'inventaire des traditions vivantes du canton de Fribourg a fait peau neuve en juin 2025. Avec près de 90 traditions listées, des plus emblématiques aux moins connues, l'inventaire reflète la diversité, la vitalité – et l'évolution – des pratiques culturelles fribourgeoises. Parmi les nouveautés, une tradition d'importance : Les « Expressions artistiques en patois fribourgeois et dialecte singinois », récemment inscrite à la liste suisse des traditions vivantes. Le loto fribourgeois, le gâteau bullois ou encore la messe des armaillis et les grottes de Lourdes font partie des traditions fribourgeoises nouvellement mises en lumière.

A l'occasion du centenaire de la naissance de Jean Tinguely, la Ville et l'Etat de Fribourg se sont associées pour offrir à la population une année de célébration riche en découvertes artistiques et en moments festifs. Le 15 juin, une parade a animé les rues de Fribourg pour rendre hommage au maître de l'art cinétique. Le MAHF a proposé une grande exposition commémorative.

Le Service des biens culturels SBC protège et conserve les biens culturels en fournissant les informations, conseils et aides nécessaires aux autorités compétentes et aux propriétaires. Le Service archéologique SAEF a pour missions d'identifier, d'inventorier et recenser les biens culturels archéologiques.

Pour le Service des biens culturels (SBC), l'année 2025 s'inscrit dans la continuité des grands projets de recensement, notamment les révisions des recensements de sites construits (ISOS et SCROL) en collaboration avec la Confédération et le recensement des archives et des biens meubles (RAMP) en collaboration avec les paroisses catholiques, ainsi que dans le suivi quotidien de 2131 dossiers de conservation/restauration. Les Journées européennes du patrimoine ont eu lieu les 13 et 14 septembre 2025. Destinées au grand public, elles ont été consacrées au thème des « Histoires d'architectures » et au patrimoine bâti, témoin du passé et des transformations de la société. A cette occasion, l'église de l'abbaye d'Hauterive restaurée et avec son nouvel aménagement a été présentée. Plusieurs chantiers sur des bâtiments appartenant à l'Etat ont été entamés ou poursuivis : l'église du Collège Saint-Michel et celle de l'ancien couvent des Augustins à Fribourg, le château de Bulle et celui d'Estavayer. Les discussions sur l'avenir du patrimoine religieux depuis plusieurs années ont débouché sur la nomination par le Conseil d'Etat d'une commission ad hoc qui a débuté son mandat par deux séances annuelles et la constitution de plusieurs groupes de travail. Les différents outils mis en place par le SBC pour suivre cette thématique ont suscité l'intérêt outre Sarine lors d'une conférence au Musée national suisse de Zurich en septembre.

Outre sa participation durant l'année à plusieurs conférences et publication sur le thème de la culture du bâti, le SBC a développé un jeu de simulation d'aménagement d'un village, à l'occasion de sa participation à la Nuit des Musées. Le Service se positionne aussi comme un centre de compétences en matière de conciliation entre énergie durable et patrimoine grâce à l'engagement d'un collaborateur spécialisé et au soutien à la publication sur ce sujet éditée par ProFribourg en fin d'année.

En ville de Fribourg, le Service archéologique (SAEF) a terminé les fouilles en lien avec la requalification du Bourg pour se consacrer ensuite aux vestiges localisés sous la Place du Petit-Saint-Jean, également remaniés par un projet

de requalification. Autour des fondations d'une chapelle médiévale du 13e siècle démolie au 19e siècle, de nombreuses tombes d'individus inhumés dans son ancien cimetière ont été documentées parallèlement aux autres traces architecturales médiévales autour de la place. Des visites commentées de ces vestiges ont été proposées au public. A Grandvillard, une sépulture monumentale (tumulus) datant du Premier âge du Fer, entre 800 et 450 av. J.-C., d'un diamètre d'environ 10 mètres et menacé d'érosion par un ruisseau, a été fouillé. Le tertre funéraire de pierres abrite en son centre une tombe avec un individu muni d'objets de parure. Les découvertes faites depuis 2019 dans deux autres monuments similaires de cette nécropole indiquent qu'il s'agissait de tombes de personnages importants d'une communauté bien établie dans l'Intyamon qui sert de connexion entre les Alpes et le Plateau suisse.

Toutes les actualités de la DFAC

Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DFAC

5.1.2 Chiffres clés

5.1.2.1 Etat du personnel

		Comptes 2025 EPT	Comptes 2024 EPT	Ecart EPT
Direction de la formation et des affaires culturelles		**5434,45**	**5340,56**	**93,89**
Administration centrale		393,59	390,07	3,52
3200 / IPCS	Secrétariat général	25,79	26,20	-0,41
3202 / ENOB	Enseignement obligatoire	163,47	160,76	2,71
3208 / ENSA	Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	12,98	12,67	0,31
3225 / OSPR	Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	30,51	29,73	0,78
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	18,37	17,44	0,93
3265 / CULT	Service de la culture	3,71	3,92	-0,21
3271 / BCUN	Bibliothèque cantonale et universitaire	56,81	56,67	0,14
3273 / MAHF	Musée d'art et d'histoire	15,07	15,46	-0,39
3274 / MHNA	Musée d'histoire naturelle	9,82	9,70	0,12
3280 / SACF	Service archéologique	40,52	41,81	-1,29
3281 / BIEN	Service des biens culturels	16,54	15,71	0,83
Secteur de l'enseignement		**5040,86**	**4950,49**	**90,37**
3203 / EPRE	Enseignement degré primaire 1-2H	410,15	410,09	0,06
3205 / EPRI	Enseignement degré primaire 3-8H	1702,91	1668,58	34,33
3210 / CORI	Cycle d'orientation 9-11H - décharges	27,00	26,22	0,78
3210 / CORI	Cycle d'orientation 9-11H	1026,72	1011,20	15,52
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	3,53	3,42	0,11
3230 / ECDD	Ecole de culture générale	86,07	86,50	-0,43
3235 / CGAM	Collège de Gambach	106,72	103,70	3,02
3240 / CSCR	Collège Sainte-Croix	90,23	89,33	0,90
3245 / CSMI	Collège Saint-Michel	109,04	110,23	-1,19
3249 / CSUD	Collège du Sud	125,55	125,10	0,45
3256 / HEPF	Haute école pédagogique	105,51	101,15	4,36
3260 / UNIV	Université	1126,96	1095,28	31,68
3272 / CONS	Conservatoire	120,47	119,69	0,78

5.1.2.2 Fluctuation du personnel

		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
Direction de la formation et des affaires culturelles		**3,33**	**3,43**
Administration centrale			
3200 / IPCS	Secrétariat général	7,92	3,16
3202 / ENOB	Enseignement obligatoire	2,37	1,91
3208 / ENSA	Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	5,44	8,83
3225 / OSPR	Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes	4,06	7,14

		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
3229 / ESSU	Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré	0	0,71
3265 / CULT	Service de la culture	0	0
3271 / BCUN	Bibliothèque cantonale et universitaire	2,81	7,47
3273 / MAHF	Musée d'art et d'histoire	0	0
3274 / MHNA	Musée d'histoire naturelle	0	0
3280 / SACF	Service archéologique	2,70	2,80
3281 / BIEN	Service des biens culturels	0	8,42
Secteur de l'enseignement			
3203 / EPRE	Enseignement degré primaire 1-2H	3,00	2,33
3205 / EPRI	Enseignement degré primaire 3-8H	2,55	2,22
3210 / CORI	Cycle d'orientation 9-11H	1,62	1,62
3230 / ECDD	Ecole de culture générale	0,60	2,36
3235 / CGAM	Collège de Gambach	1,42	1,30
3240 / CSCR	Collège Sainte-Croix	0,19	1,52
3245 / CSMI	Collège Saint-Michel	4,17	3,76
3249 / CSUD	Collège du Sud	2,41	1,89
3256 / HEPF	Haute école pédagogique	4,64	3,96
3260 / UNIV	Université	6,59	7,66
3272 / CONS	Conservatoire	3,48	3,25

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 4.4.3.

5.1.2.3 Effectifs du personnel enseignant par langue et par genre

	Francophones		Germanophones		
	H	F	H	F	% femmes
Ecole primaire 1H-2H	19	482	3	166	97 %
Ecole primaire 3H-8H	269	1768	78	608	87 %
Cycle d'orientation 9H-11H	416	686	134	231	63 %
Ecoles du secondaire II	255	206	81	98	48 %
Total	**959**	**3142**	**296**	**1103**	**77 %**

5.1.2.4 Personnel occupé dans les écoles spécialisées fribourgeoises

	EPT selon BU 2025	EPT selon BU 2026	Evolution EPT
Personnel enseignant	277,44	298,97	+21,53
Personnel éducatif et infirmier	72,52	79,98	+7,46
Personnel thérapies	71,40	84,49	+13,09
Direction et administration	39,00	43,17	+4,17
Conciergerie, technique et intendance	37,05	41,07	+4,02
Stagiaires et apprenti-e-s	121,12	131,81	+10,69
Total	**618,53**	679,49	+60,96

5.1.2.5 Effectifs des élèves dans les écoles de l'enseignement obligatoire (état au 1er novembre)

Par effectif légal, on entend l'effectif pris en compte pour les ouvertures et fermetures de classe selon l'article 44, al. 3 et 48, al. 5 du règlement de la loi sur la scolarité obligatoire.

	Partie alémanique				Partie francophone			
Année Harmos	2024/25 physique	2024/25 légal	2025/26 physique	2025/26 légal	2024/25 physique	2024/25 légal	2025/26 physique	2025/26 légal
Total 1H–2H	1 699	1 785	1 732	1 820	5 744	5 924	5 636	5 808
Total 3H–8H	4 936	5 116	4 956	5 174	17 301	18 369	17 607	18 735

	Partie alémanique				Partie francophone			
Total 9H–11H	2 589	2 635	2 539	2 588	9 144	9 654	9 003	9 501
Total général	**9 224**	**9 536**	**9 227**	**9 582**	**32 189**	**33 947**	**32 246**	**34 044**

5.1.2.6 Effectifs des élèves et des classes dans les écoles spécialisées fribourgeoises (au moment de la rentrée scolaire)

	2024/25	2025/26	Evolution	2024/25	2025/26	Evolution	2024/25	2025/26	Evolution
	FR	FR		DE	DE		Total		
Nombre d'élèves	896	963	+67	165	170	+5	1061	1133	+72
Nombre de classes	132	142	+10	23	24	+1	155	166	+11
Moyenne par classe	**6,79**	**6,78**		**7,17**	**7,08**		**6,85**	**6,83**	

5.1.2.7 Effectifs des élèves dans les écoles du degré secondaire supérieur (état au 30 septembre 2025)

	Elèves		Classes	
	2024/2025	2025/2026	2024/2025	2025/2026
Maturité gymnasiale	4002	4043	188	188
Ecole de commerce	528	569	20,5	22
Certificat ECG	1372	1408	64,5	65,5
Maturités spécialisés	396	409	7,5	8,5
Passerelle	95	111	5	5
Total	6393	6540	285,5	289

Les demi-classes s'expliquent par le fait que les classes du Gymnase intercantonal de la Broye sont, dans ce tableau, réparties entre les élèves fribourgeois et les élèves vaudois.

5.1.2.8 Choix scolaire et professionnel des jeunes

En 2025, 3951 (3761) sur 4476 (4350) élèves ont quitté le cycle d'orientation ; ils ont opté pour les solutions scolaires et professionnelles suivantes :

Solutions choisies en %	2025			2024
	H	F	Total	Total
Apprentissage en entreprise ou en école	48	25	37	37
Écoles du degré secondaire supérieur	29	49	39	39
Autres écoles	0	0	0	3
Travail rémunéré	2	1	3	0
Douzième année linguistique	3	3	3	3
Solutions d'attente ou inconnues	5	8	6	1
Cours préparatoire ou cours d'intégration	11	10	11	10

Le pourcentage des jeunes ayant choisi la solution de l'apprentissage s'élève à 32 % (33 %), représentant 1255 personnes (1253). Le taux des jeunes entrant en apprentissage dual au terme de la scolarité obligatoire a baissé de 1 % ; le chiffre absolu, pour sa part, a augmenté.

Le pourcentage des jeunes restant au CO pour commencer une 12ème ou 13ème année scolaire est de 12 %.

5.1.2.9 Bourses d'études cantonales

Les montants ci-dessous sont ceux versés dans l'année civile 2025. Ils se répartissent dans les neuf catégories de formation de l'Office fédéral de la statistique (OFS) de la manière suivante :

Catégories	Nombre	Subsides en francs
Secteurs du secondaire II		
Ecoles de maturité gymnasiale	225	912 736

Catégories	Nombre	Subsides en francs
Autres formations générales	219	890 899
Ecoles professionnelles (à plein temps)	118	668 503
Apprentissages et formations professionnelles pratiques	408	2 259 936
Maturités professionnelles accomplies après l'apprentissage	47	212 648
Secteurs du tertiaire		
Formations professionnelles supérieures	31	208 403
Hautes écoles spécialisées	241	1 989 052
Universités et Ecoles polytechniques fédérales	301	2 285 526
Total	**1590**	**9 427 703**

Le Plan de relance du Conseil d'Etat accepté le 13 octobre 2020 par le Grand Conseil comprend une mesure qui concerne les bourses d'études. Il s'agit de la mesure 13 « Bourses pour les reconversions professionnelles et les personnes âgées de plus de 25 ans sans formation ». **En 2025, 7 personnes en ont bénéficié pour un montant total de 105 405 francs.**

Dans le cadre de la mise en œuvre de l'initiative « Pour des soins infirmiers forts (initiative sur les soins infirmiers) » acceptée par le peuple en novembre 2021, les cantons sont tenus d'accorder des bourses qui encouragent l'accès aux filières de formation en soins infirmiers dans les hautes écoles spécialisées (HES) et les écoles supérieures (ES). Dans ce contexte, le canton de Fribourg accorde des bourses en soins infirmiers aux personnes qui remplissent les conditions fixées. **En 2025, 28 personnes en ont bénéficié pour un montant total de 377 021 francs.**

Plus de chiffres clés sur les entités de la DFAC

5.2 Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS

5.2.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.2.1.1 Direction et Secrétariat général

5.2.1.1.1 Sécurité de l'information

Durant l'année 2025, le réseau des Correspondant-e-s de la sécurité de l'information a été mis en place. Le réseau, présidé par le Délégué à la sécurité de l'information, se réunit toutes les deux semaines et se compose des personnes représentant la Chancellerie et les Directions (à l'exception de la DIAF, faute de budget actuellement), ainsi que de la Préposée à la protection des données (ATPrDM) avec voix consultative.

Sous l'égide du Délégué SI, le réseau a entrepris divers travaux, lesquels se sont focalisés sur la mise en place d'un projet de nouvelle loi sur la sécurité de l'information (LSI-FR), d'une nouvelle directive transverse en matière de classification des données ainsi que sur la planification d'une formation en matière de sécurité de l'information destinée à l'ensemble des collaborateurs de l'Etat. Il a également été sollicité pour apporter son soutien dans divers domaines spécifiques.

Outre les travaux susmentionnés, les séances du réseau ont permis également d'échanger et d'assurer une certaine cohérence dans la mise en œuvre des bonnes pratiques en matière de sécurité. Le réseau poursuivra ses travaux en 2026 et lancera en particulier les procédures de consultation liées au projet de Loi sur la sécurité de l'information et à la Directive en matière de classification des données.

5.2.1.2 Police cantonale

5.2.1.2.1 Electrification progressive du parc véhicules

Dans le but de réduire son bilan carbone, la Police cantonale poursuit progressivement la transition énergétique de sa flotte. Cette démarche doit concilier les exigences opérationnelles, la responsabilité environnementale, l'optimisation des coûts sans compromettre la sécurité des intervenants et intervenantes.

Les premiers déploiements confirment que l'électrique répond aux nombreux besoins quotidiens, particulièrement pour la Police de proximité. Ce choix s'aligne sur les objectifs climatiques du canton et les attentes de la population.

Sur le plan économique, les bénéfices de l'électrification de la flotte sont substantiels. A titre d'exemple, le premier véhicule électrique affecté à la Police mobile a parcouru 26 000 kilomètres depuis sa mise en service à la mi-2025. La comparaison avec un véhicule thermique de performance équivalente révèle une économie de près de 3000 francs.

L'usage en intervention d'urgence présente toutefois des défis spécifiques. L'autonomie d'un tel véhicule est notamment sensible au style de conduite et aux équipements embarqués, ce qui impose une vigilance constante et une planification rigoureuse des recharges.

Ces observations font partie intégrante du plan de déploiement et ne remettent pas en cause le projet. Au contraire, elles confirment l'importance d'une intégration progressive et accompagnée de tels véhicules auprès de la Police cantonale. L'objectif final recherché reste de garantir que l'innovation technologique serve les exigences opérationnelles ainsi que la sécurité du personnel.

5.2.1.2.2 Le « Taser » fait son entrée auprès de la Police mobile

En septembre 2025, la Police cantonale a généralisé l'usage du dispositif incapacitant à impulsion électrique (DI) – communément appelé « Taser » – au sein de la Police mobile. Déjà utilisé par deux unités spécialisées, ce moyen de contrainte offre une alternative proportionnée et moins impactante que l'arme à feu lorsque les agents et agentes font face à des situations critiques et que les moyens disponibles jusqu'à présent paraissaient inadéquats.

L'objectif premier est la neutralisation temporaire d'un individu dangereux tout en minimisant les risques de blessures graves pour l'environnement, la personne à appréhender et le personnel intervenant. Son introduction s'inscrit dans une approche responsable de l'usage de la force, privilégiant les options de désescalade.

L'engagement du DI est strictement encadré et demeure réservé à des situations clairement définies. L'ensemble de ses utilisateurs et utilisatrices ont suivi une formation certifiée et toute activation fait l'objet d'un suivi rigoureux afin de garantir la transparence de l'action policière et le retour d'expérience.

Les premiers engagements confirment l'efficacité du dispositif. Un déploiement progressif à plus large échelle est envisagé tout en tenant compte des impératifs légaux, opérationnels et financiers.

5.2.1.2.3 Féminicides et intensification des cas de violences domestiques

Le canton a malheureusement été marqué en 2025 par plusieurs faits de violence au sein du cadre familial. Deux ont eu pour conséquence le décès de quatre personnes, dont l'un des auteurs.

Lors d'une intervention pour des coups de feu et un incendie à Epagny en avril, deux personnes ont été retrouvées décédées. L'autopsie a révélé que l'une des victimes présentait plusieurs impacts de balles. L'enquête a établi qu'un homme avait fait irruption sur le lieu de travail de son ex-épouse, l'avait abattue avec une arme à feu, puis avait mis le feu à la maison dans laquelle s'était déroulé le crime avant de se donner la mort.

A Givisiez au mois de juillet, deux corps ont été découverts dans un appartement. L'enquête a montré qu'un homme avait tué son épouse et leur enfant de deux mois à l'aide d'un couteau, avant de tenter de mettre fin à ses jours. Le Ministère public a ordonné sa mise en détention préventive. L'enquête est toujours en cours.

La Police rappelle que dans des cas de violences familiales, l'enjeu principal est de pouvoir détecter au plus vite les situations problématiques et déclencher les mesures les plus adéquates pour réduire le risque de passage à l'acte.

La Police cantonale apporte activement sa contribution à un réseau de partenaires qui se préoccupent, dans le cadre légal, de ces situations. Créée en 2018, l'Unité de gestion des menaces (UGM) analyse les situations, met en réseau les organes concernés, coordonne si besoin les mesures de suivi, d'enquête et de contraintes lorsque la situation le requiert.

Il paraît essentiel de continuer à renforcer la panoplie des outils visant à protéger les victimes, éloigner et dissuader les auteur-e-s, mais permettant aussi une prise en charge plus rapide et mieux coordonnée des situations problématiques

ou dangereuses. Cela étant dit, la Police cantonale entend également intensifier la prévention et améliorer la prise en charge des victimes en collaboration avec les associations et services de l'Etat concernés.

5.2.1.2.4 Phénomène des faux policiers

En 2025, le phénomène des faux policiers a pris une ampleur préoccupante, mettant en péril la confiance de la population envers les institutions. Malgré une campagne de prévention soutenue, près de 200 cas ont été recensés, soit une nette augmentation par rapport aux années précédentes. Le préjudice financier est estimé à environ 400 000 francs, sans compter les pertes liées aux bijoux et objets de valeur dérobés lors des interventions frauduleuses. Ces escroqueries, menées avec un certain professionnalisme, exploitent la crédulité et la vulnérabilité des victimes en se basant sur l'autorité supposée de la police.

Les investigations ont permis l'interpellation de plusieurs ressortissants français, impliqués comme « seconde main », ainsi que des ressortissants suisses, majeurs et mineurs. Ces derniers sont recrutés via les réseaux sociaux, souvent par de fausses annonces promettant des gains rapides et faciles. La plupart ignorent l'identité réelle de leur commanditaire, révélant l'existence de réseaux criminels organisés. Les malfrats ciblent principalement des personnes âgées, mais des victimes plus jeunes ont également été piégées.

Face à cette délinquance croissante, une task-force interne composée de six inspecteurs et inspectrices a été créée, afin de coordonner les enquêtes, centraliser les informations et renforcer la coopération avec les autres polices romandes. Des échanges avec les autorités françaises ont également été initiés afin de mieux identifier les filières et d'entraver leurs activités.

Au-delà des pertes financières, ces escroqueries ont des répercussions psychologiques importantes sur les victimes et constituent un défi majeur pour l'état de droit.

La Police cantonale a mis en place une vaste campagne de prévention, diffusant des messages et recommandations via les médias et les réseaux sociaux. Grâce à la collaboration avec l'Association des Communes Fribourgeoises (ACF), ces informations ont été relayées aux communes et aux réseaux de prise en charge des personnes âgées, principales cibles des auteur-e-s. Des séances d'information destinées aux seniors ont également intégré ce thème. Comme ce phénomène dépasse les frontières cantonales, les messages préventifs ont été partagés au niveau national afin de renforcer la sensibilisation.

5.2.1.2.5 Cryptomonnaies et fraudes à l'investissement

En 2025, la Police cantonale Fribourg a constaté une augmentation significative de l'utilisation des cryptomonnaies. En matière de cybercriminalité, celles-ci demeurent le principal moyen de paiement dans les fraudes à l'investissement en ligne ainsi que dans les arnaques de type « pig butchering ». Cette escroquerie repose sur de faux investissements : la victime est progressivement amenée à investir des sommes croissantes, généralement sous forme de cryptomonnaies, avant d'être spoliée. La Police est confrontée à une utilisation croissante des crypto-actifs dans la criminalité organisée, le blanchiment d'argent, le trafic de stupéfiants et la pédopornographie.

Les actions du Commissariat Cybercriminalité ont ainsi permis la saisie de près de 200 000 francs, dont une partie des fonds a pu être restituée aux personnes lésées.

5.2.1.3 Migration et intégration

5.2.1.3.1 Une activité de gestion de la population étrangère du canton toujours intense

L'effectif de la population étrangère du canton (hors asile) a poursuivi en 2025 son inexorable croissance. Particulièrement marquée au cours de ces quatre dernières années, cette augmentation a franchi un nouveau cap cet automne en portant cet effectif au-delà de la barre des 90 000 personnes. En 15 ans, la population étrangère du canton aura connu une progression de près de 75 %.

S'agissant des renvois de Suisse, le nombre des situations ayant nécessité en 2025 la mise en œuvre effective d'une mesure de détention administrative afin d'assurer l'éloignement de ressortissants étrangers a diminué de 10 % par rapport à l'année 2024, laquelle constitue une référence maximale en la matière. Cette réduction est à mettre en lien avec la fin progressive en 2025 des cas devant déboucher sur un transfert par vol spécial vers la Croatie. Ainsi,

le nombre de ces vols spéciaux a été divisé par 3 sur l'année 2025. Le volume des mesures de détention a ainsi globalement retrouvé le niveau de 2023.

En lien avec la diminution du nombre des nouveaux requérants d'asile entrés en Suisse en 2025, l'effectif des personnes affectées au Centre fédéral de la Gouglera à Giffers durant l'année écoulée et faisant l'objet d'une décision de renvoi dont la mise en œuvre est du ressort du SPoMi (879 personnes) s'est rétracté de près de 20 % par rapport à l'année précédente (1087). Le nombre des départs dans les 140 jours d'hébergement, que ce soit par la contrainte ou sur un mode accepté, a pour sa part légèrement augmenté. L'effectif recensé au Centre au 31 décembre 2025 reste cependant élevé (226 personnes), contre 162 à fin 2024, ce malgré l'ouverture pour la région romande depuis le 16 juin 2025 du centre supplémentaire du Grand-Saconnex à Genève.

5.2.1.3.2 Adhésion à la Coalition européenne des villes contre le racisme (ECCAR)

Initiative lancée en 2004 par l'UNESCO, la Coalition européenne des villes contre le racisme (ECCAR) vise à unir les forces, favoriser l'échange d'expériences et développer des outils concrets de lutte contre le racisme. En 2025, l'Etat de Fribourg et les communes de Fribourg et de Bulle ont rejoint l'ECCAR à travers une candidature conjointe, marquant un engagement renforcé en faveur de la non-discrimination.

5.2.1.3.3 Encouragement à la participation politique des personnes étrangères

Menée par la Commission cantonale pour l'intégration des migrant-e-s et la prévention du racisme (CMR), en partenariat avec l'Association des communes fribourgeoises (ACF), la campagne « Votre voix compte ! » a pour but de promouvoir la participation politique des personnes titulaires d'un permis C. Elle rappelle que les personnes âgées de 18 ans révolus, domiciliées depuis au moins cinq ans dans le canton, peuvent voter et se porter candidates aux élections communales. Dans ce cadre, le Bureau de l'intégration des migrant-e-s et de la prévention du racisme (IMR), en collaboration avec ses partenaires, a développé divers outils de sensibilisation et d'information, tels que des affiches, des capsules vidéo, des présentations PowerPoint et une vidéo explicative.

5.2.1.4 Exécution des sanctions pénales et des mesures

5.2.1.4.1 Processus latin d'exécution des sanctions orientée vers le risque et les ressources (PLESORR)

Le nouveau règlement concordataire PLESORR, entré en vigueur le 1er janvier 2025, a impacté différents processus de travail pour le secteur PMP (Peines privatives de liberté, Mesures et Probation) du Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation (SESPP). La mise en application s'est toutefois faite très progressivement, principalement avec l'arrivée de nouvelles situations. Des ajustements, notamment avec le service criminologique de l'Etablissement de détention fribourgeois (EDFR), site de Bellechasse, ont été nécessaires et un nouveau modus vivendi a pu s'établir. Outre un nouveau processus d'exécution des peines et des mesures, ce sont également les processus d'accompagnement dans le cadre des mandats de probation qui ont été affectés par ce nouveau règlement, avec notamment l'introduction des nouveaux plans d'exécution de la sanction (PES) et, dans certain cas, d'une évaluation à l'aide de l'outil d'évaluation et de management des risques («Level of Service / Case management Inventory» ou LS/CMI). Les formation adéquates ont pu être proposées au personnel en début d'année. Le processus d'adaptation va toutefois encore se poursuivre en 2026.

5.2.1.4.2 Forte augmentation de la surveillance électronique

Le SESPP a connu une croissance significative de l'utilisation de la surveillance électronique (bracelet électronique) en 2025, soit jusqu'à 12 personnes suivies en parallèle. Cette croissance s'explique en partie à la suite d'une récente jurisprudence du Tribunal fédéral qui a étendu les possibilités de recourir à la surveillance électronique en cas de sursis, mais également et surtout en raison d'un recours accru dans le cadre des mesures de substitution à la détention provisoire selon l'art. 237 CPP. Cette évolution est induite par l'actualité tragique de cette année (féminicides) alors que certains cantons, qui n'ont pas connu pareille tragédie, ne comptabilisent quant à eux à ce jour aucune surveillance électronique dans le cadre des mesures de substitution. L'activité du SESPP et de ses ressources est ainsi très sensible et réactive à l'actualité. De nombreuses réflexions vont encore nourrir cette thématique de la surveillance électronique, notamment avec l'introduction de la surveillance active, durant les prochaines années.

5.2.1.5 Justice

5.2.1.5.1 Révision de la loi sur la justice et réorganisation du Pouvoir judiciaire

Lors de sa séance du 28 octobre 2025, le Conseil d'Etat a adopté et transmis au Grand Conseil le projet de révision de la loi sur la justice, qui offre les bases légales à une vaste réorganisation du Pouvoir judiciaire. La réunion des 18 juridictions actuelles en cinq grandes autorités judiciaires et la favorisation de la conciliation sont au cœur du projet, qui vise une plus grande efficacité en optimisant l'utilisation des ressources.

5.2.1.5.2 Lancement de la phase pilote de consensus parental

Une phase pilote du projet de consensus parental, lequel est porté par la Direction de la sécurité, de la justice et du sport et la Direction de la santé et des affaires sociales, a été lancée le 1er février 2025, dans les arrondissements de la Gruyère, de la Glâne et de la Veveyse. Ce projet s'inspire des expériences menées dans le canton de Vaud et du Valais. Elaboré par un comité réunissant magistrats, administration, associations, santé mentale et avocats, le projet répond à un besoin exprimé par les magistrat-e-s et soutenu par les autorités, faisant suite à un postulat de mai 2023 confirmé par le Conseil d'Etat. Le processus vise à responsabiliser les parents, malgré leur séparation, en les amenant à construire ensemble, avec l'appui de magistrats, avocats, médiateurs et intervenants psychosociaux, un accord centré sur les besoins des enfants. Il est doté d'un budget d'environ 280 000 francs.

5.2.1.5.3 Mise en place d'un projet de juge conciliateur indépendant au Tribunal de la Sarine

Depuis 2011, le nouveau code de procédure civile impose aux tribunaux de privilégier la conciliation avant le jugement, afin de désengorger les instances et faciliter l'accès à la justice. A Fribourg, ce rôle est actuellement en principe assuré par le juge appelé à instruire l'affaire. Mais l'organisation actuelle montre des limites. En particulier, certains cantons connaissent des structures de conciliation dédiées, qui semblent favoriser un taux de conciliation plus élevé. Ainsi, l'avant-projet de révision de la loi sur la justice prévoit que le juge chargé de la conciliation ne peut pas ensuite juger l'affaire, en cas d'échec de cette procédure. Un projet pilote a été lancé en Sarine. Une juge, soutenue par un groupe d'accompagnement, a ainsi été chargée de concevoir l'organisation, les travaux préparatoires (comparaisons, échanges intercantonaux, analyses statistiques, réflexion sur communication et formation) et de mener les premières expériences.

5.2.1.5.4 Programme e-Justice

En 2025, le Programme e-Justice a poursuivi la transformation digitale de la justice fribourgeoise, en cohérence avec les priorités du Conseil d'Etat. Des résultats concrets ont été atteints, dont la mise en œuvre de transmissions électroniques via la plateforme de communication Justitia.swiss, les premiers déploiements de la dématérialisation et du portail Alvea, améliorant l'efficience et la sécurité de la Justice. Les projets cœur métier visant le futur déploiement, entre autres, d'une nouvelle gestion d'affaires et du dossier judiciaire électronique, ont débuté.
Le Programme est conduit avec une gouvernance rigoureuse et une maîtrise financière éprouvée. Un rapport d'état complet a été soumis au Conseil d'Etat. Celui-ci a validé la prolongation du mandat de Programme, la modification du périmètre et les coûts inhérents, afin de réaliser les objectifs cibles de la digitalisation de la Justice. Ainsi, le Programme se poursuit, consolidant les investissements réalisés et assurant une digitalisation cohérente et plus d'efficience, le tout en conformité avec les obligations légales, notamment en termes de sécurité des données.

5.2.1.5.5 Mise en place de l'unité des Archives de la justice, de la police et des prisons

En début d'année 2025, les archives du Pouvoir judiciaire, dotées d'1 EPT, ont été réunies avec les archives de la Police, pourvues de 0,5 EPT, ce qui a permis de créer une nouvelle unité « Archives de la Justice, de la Police et des Prisons » rattachée au Service de la justice. La structure a pu intégrer de nouveaux locaux qui étaient inoccupés à proximité des Archives de l'Etat.

5.2.1.6 Sport

5.2.1.6.1 Campus Schwarzsee/Lac-Noir

La construction de la salle triple a progressé et les travaux devraient être achevés pour l'été 2026. Le centre fonctionne de manière optimale et connaît une forte affluence, en particulier durant les périodes propices aux activités de plein

air. Certaines demandes ont dû être refusées pendant les périodes chargées, mais la mise en service de la nouvelle salle permettra d'accroître les capacités et d'étendre l'offre d'accueil. Pour l'année 2025, le centre a enregistré 38 848 nuitées pour le service civil et 16 400 nuitées pour le sport-loisirs. Les retours des utilisateurs sont très positifs, et ce malgré les contraintes imposées par les travaux en cours.

5.2.1.6.2 Championnat du monde de hockey

Les préparatifs en vue du Championnat du Monde de Hockey sur Glace de l'IIHF, qui se déroulera à Fribourg et Zurich en mai 2026, se poursuivent activement. Fin 2025, l'Association Fribourg 2026 a organisé un repas de soutien et mis à disposition des écoles du canton environ 10 000 billets. L'association a également lancé plusieurs initiatives pour promouvoir l'événement et valoriser le hockey local : un kit éducatif destiné aux écoles, une cuvée spéciale « Fribourg 2026 », une bande dessinée et une web-série consacrée au hockey fribourgeois, différentes présentations, ainsi qu'une patinoire itinérante ouverte au grand public.

5.2.1.6.3 Soutien au développement du sport scolaire facultatif et accompagnement des communes pour la mise en place de coordinateurs du sport

Afin de promouvoir le sport et l'activité physique, le canton a mis en place un soutien financier et organisationnel destiné aux communes pour faciliter la réalisation du Sport scolaire facultatif (SSF). Grâce à cette initiative, près de 300 cours ont été organisés dans une trentaine de communes et cycles d'orientation, touchant plus de 5 000 élèves. Parallèlement, pour aider les communes fribourgeoises à créer un poste de coordinateur ou coordinatrice du sport, le Service cantonal du sport (SSpo) a élaboré un guide pratique visant à les accompagner dans la coordination locale des activités sportives. Un soutien financier de 50 000 francs, réparti sur trois ans, est également proposé aux communes pour faciliter cette démarche. Les communes ont déjà reçu toutes les informations relatives au projet ainsi que les détails concernant le soutien cantonal

Toutes les actualités de la DSJS

Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DSJS

5.2.2 Chiffres clés

5.2.2.1 Activité

Police

Activité	2025	2024
Rapports de police établis	27 601	25 929
Plaintes pénales enregistrées	10 450	10 243
Réquisitions traitées	26 999	26 832
Appels téléphoniques d'urgence au CEA (112, 117, 118)	62 488	59 138
Cambriolages	1305	1250
Affaires mœurs et maltraitance traitées par la BMM	389	410
Violences domestiques	674	664
Phobies et délits de haine (« HATE »)	116	118
Cas traités par l'UGM	336	285
Criminalité digitale (cyber) / nombre de plaintes	1701	1589
dont préjudice	Fr. 12 203 917	Fr. 13 633 155
Accidents de la circulation constatés par la police*	1058	1077
dont mortels	12	7

Protection de la population

Abris	2025	2024
Population (y c. séjour)	357 891	353 228

Abris	2025	2024
Nombre d'abris	7 668	7 649
Nombre de places protégées	312 808	311 138
Taux de couverture	87,5	88,1

Population et migration

Permis délivrés	2025	2024
Autorisations d'établissement	3 059	3 047
Autorisations de séjour	5 589	6 040
Autorisations de séjour de courte durée	2 192	2 477
Autorisations frontalières UE/AELE	785	730
Prolongations de l'autorisation de séjour ou du délai de contrôle de l'autorisation d'établissement	20 215	22 170

Effectif de la population étrangère résidant dans le canton au 31 décembre 2022 (sans les requérants d'asile ni les personnes admises provisoirement)	2025	2024
Avec autorisations d'établissement	56 783	55 855
Avec autorisations de séjour	29 644	28 135
Avec autorisations de courte durée	1 696	1 990
Avec autorisations frontalières	2 374	2 109
Totaux	90 502	88 089

Documents d'identité délivrés	2025	2024
Passeports ordinaires biométriques	26 459	29 431
Cartes d'identité	35 213	38 559
Passeports provisoires	378	472
Documents de voyage biométriques pour étrangers	781	1 043
Titres de séjour biométriques pour étrangers	13 555	13 751
Titres de séjour sécurisés pour étrangers	20 764	21 494

Annonces de ressortissants UE/AELE pour prises d'emploi	2025	2024
Activité limitée à 3 mois maximum auprès d'un employeur suisse	9 193	9 333
Travailleurs détachés	5 240	5 524
Prestataires de services transfrontaliers indépendants	2 435	3 216

Exécution des peines et des mesures

	2025	2024
Jugements pour des peines privatives de liberté (PPL) adressés au SESPP	208	295
Mesures et internements	12	8
Journées de détention (nombre de détenus)	92 185 (939)	66 428 (975)
Heures de travail d'intérêt général (TIG) exécutées	28 465	32 863
Décisions rendues		
> en matière d'exécution de PPL	82	70
> en matière de mesures thérapeutiques et d'internement	59	60
> en matière de progression de l'exécution de la peine ou de la mesure	298	239

	2025	2024
Peines privatives de liberté de substitution (PPLS)		
> ordonnances reçues	8 614	8 584
> montants encaissés	Fr. 2 296 113	Fr. 2 087 217
Mandats de probation		
> nouveaux mandats	98	94
> mandants en cours au 31 décembre	286	272

Justice

	2025	2024
Avocature et notariat		
> brevets d'avocats délivrés	41	22
> brevets de notaires délivrés	0	3
> avocats et avocates en exercice	252	244
> notaires en exercice	60	60
Médiation pénale des mineurs		
> affaires déléguées par les juges (processus de médiation)	82	70
> processus en cours au 31 décembre	52	51
Assistance judiciaire civile		
> listes de frais	1 646	1 511
> montant total payé	Fr. 6 140 442	Fr. 5 796 513
Assistance judiciaire pénale		
> listes de frais	1 570	1 289
> montant total payé	Fr. 4 573 343	Fr. 3 584 989
Assistance judiciaire administrative		
> listes de frais	99	116
> montant total payé	Fr. 88 892	Fr. 120 975
Assistance judiciaire récupérée auprès de personnes revenues à meilleure fortune	Fr. 3 480 838	Fr. 3 001 734

Sport

	2025	2024
Sport scolaire facultatif – nombre de participants et participantes	5 000	5 000
Formation moniteurs et monitrices Jeunesse+Sport		
> participants et participantes aux cours cantonaux de formation de base	611	1 041
> participants et participantes aux cours cantonaux de perfectionnement	1 420	1 390
Jeunesse+Sport (J+S)		
> camps annoncés	322	302
> participants et participantes aux activités J+S dans le canton	48 596	48 932
> subventions J+S pour les camps	Fr. 1 295 478	Fr. 1 303 329
> subventions fédérales J+S pour les activités des organisations sportives fribourgeoises	Fr. 4 221 389	Fr. 4 403 947
Commission cantonale LoRo-Sport		
> part cantonale au bénéfice de LoRo-Sport	Fr. 3 929 758	Fr. 3 913 114
> total des affectations LoRo-Sport et CPORS	Fr. 4 802 476	Fr. 6 664 669

5.2.2.2 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2025 EPT	Comptes 2024 EPT	Ecarts EPT
Direction de la sécurité, de la justice et du sport		**1 067,21**	**1 050,95**	16,26
Administration centrale		875,20	863,91	11,29
3300/JPMS	Secrétariat général	10,71	10,51	0,20
3305/JUST	Service de la justice	11,90	12,13	-0,23
3330/POCO	Service de la police du commerce	3,58	3,64	-0,06
3335/PETR	Service de la population et des migrants	54,45	54,99	-0,54
3345/POLI	Police cantonale	733,81	722,59	11,22
3355/SPEN	Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	23,83	23,91	-0,08
3375/MILI	Service de la sécurité civile et militaire	0	14,90	-14,90
3385/PROT	Protection civile	0	13,76	-13,76
3390/SSCM	Service de la sécurité civile et militaire	29,19	0	29,19
3292/SPOR	Service du sport	7,73	7,48	0,25
Secteurs spéciaux, établissements divers		192,01	187,04	4,97
3365/EBEL	Etablissement de détention fribourgeois	188,44	183,45	4,99
3394/CAMP	Campus Schwarzsee/Lac-Noir	3,57	3,59	-0,02
Pouvoir judiciaire		**370,36**	**359,67**	**10,69**
Administration centrale		370,36	359,67	10,69
2100/TCAN	Tribunal cantonal	52,31	52,62	-0,31
2105/TARR	Tribunaux d'arrondissement	92,40	90,42	1,98
2111/MINP	Ministère public	62,28	61,57	0,71
2112/TMCO	Tribunal des mesures de contrainte	5,67	5,69	-0,02
2115/CPMI	Tribunal des mineurs	15,94	14,04	1,90
2120/JUPA	Justices de paix	65,20	60,87	4,33
2125/OPOU	Offices des poursuites	59,28	58,15	1,13
2130/OFAI	Office des faillites	12,71	12,53	0,18
2170/COCO	Commissions de conciliation baux à loyer	3,14	2,32	0,82
2900/CMAG	Conseil de la magistrature	1,43	1,46	-0,03

5.2.2.3 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
Pouvoir exécutif – Direction de la sécurité, de la justice et du sport		**4,80**	**5,95**
3294/CSLM	Campus Lac-Noir	0	0
3365/EBEL	Etablissement de détention fribourgeois	8,16	9,93
3345/POLI	Police cantonale	3,57	3,27
3355/SPEN	Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	2,61	1,84
3300/JPMS	Secrétariat général	0	6,38
3305/JUST	Service de la justice	13,56	9,57
3330/POCO	Service de la police du commerce	0	0
3335/PETR	Service de la population et des migrants	9,74	6,90

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
3375/MILI	Service de la sécurité civile et militaire	0	6,71
3385/PROT	Protection civile	0	7,55
3392/SPOR	Service du sport	0	0

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 4.4.3.

Plus de chiffres clés sur les entités de la DSJS

5.3 Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts DIAF

5.3.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.3.1.1 Secrétariat général

5.3.1.1.1 Affaires institutionnelles, communes, état civil et naturalisations

Dans le domaine des affaires institutionnelles, 2025 a été marquée par l'adoption par le Grand Conseil de la révision de la loi sur les droits politiques, réforme majeure du mode de scrutin majoritaire dans le canton de Fribourg. Dès le 1er juillet 2026, date d'entrée en vigueur des nouvelles dispositions, les électeurs et électrices recevront un bulletin électoral unique, sur lequel ils et elles pourront cocher le nom des candidates et candidats à une élection selon le système majoritaire. Cette réforme vise à simplifier l'exercice du droit de vote et de limiter les bulletins nuls.

2025 a également vu la mise en consultation d'un avant-projet de loi sur les langues officielles et la promotion du bilinguisme. Cet avant-projet vise à mettre en œuvre les dispositions constitutionnelles relatives aux langues, en particulier la ou les langues officielles des communes. Après plusieurs tentatives infructueuses depuis les années 1980, c'est la première fois qu'un tel projet franchit l'étape de la consultation publique. La transmission d'un projet de loi au Grand Conseil est prévue à l'été 2026.

Le transfert de la thématique de la politique des langues de l'ancien Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil (SAINEC, devenu le SENa en 2025) au Secrétariat général a engendré une charge importante, notamment pour l'organisation de la Journée du Bilinguisme dans le cadre du festival Explora de l'Université de Fribourg et pour la gestion des aides financières cantonales et fédérales au bi- ou plurilinguisme.

Dans le domaine des relations entre l'Etat et les communautés religieuses, le traitement de la demande d'octroi de prérogatives de droit public de la communauté alévie de Fribourg s'est poursuivi, avec la validation formelle de la demande et le début des travaux concrets en vue de l'octroi de prérogatives pour une période pilote au terme de laquelle le Conseil d'Etat décidera d'accorder ou non ces prérogatives.

Le Secrétariat général a également apporté son appui aux différents services dans plusieurs dossiers stratégiques, notamment au Service des communes dans la révision totale de la loi sur les communes (voir ci-dessous).

5.3.1.1.2 Agriculture, alimentation, forêt et nature

L'année 2025 a été marquée par les programmes d'économie de la Confédération et du canton. Au niveau fédéral, les propositions d'économies se sont concrétisées avec la consultation lancée en début d'année. S'agissant de l'agriculture, le Conseil des Etats a rejeté en décembre pratiquement toutes les propositions. La mesure peut-être la plus drastique serait la réduction de la contribution fédérale pour les projets de mise en réseau de la biodiversité et de qualité paysage, de 90 à 50 %. Cela représenterait une réduction de 7,2 millions de paiements directs pour les agriculteurs fribourgeois. Dans le contexte du programme d'assainissement des finances de l'Etat, une compensation par des contributions cantonales n'est pas envisageable. Le débat sur le programme d'économies de la Confédération se conclura au Conseil national durant la session de printemps 2026.

La politique agricole fédérale a également eu un impact direct sur le débat cantonal. Ainsi, le Grand Conseil a accepté une motion prévoyant la limitation des contrôles agricoles basés sur les risques. De manière générale, les agricultrices et agriculteurs ressentent de plus en plus l'administration et les contrôles comme une charge. La marge de manœuvre cantonale étant toutefois extrêmement réduite, les besoins d'action se situent principalement au niveau national. Le conseiller fédéral Guy Parmelin a défini, dans un plan d'action pour la réduction des contrôles agricoles, 60 mesures

qui devront être mises en œuvre progressivement jusqu'à la Politique Agricole 2030 (PA 30). Cela concerne non seulement les contrôles publics, mais aussi les contrôles privés liés aux labels. Le tableau du chapitre 5.3.2 fournit des informations sur l'évolution et la répartition des contrôles.

Un regard sur l'année agricole 2025 montre cependant des indicateurs plutôt positifs. Dans la plupart des secteurs, les rendements ont été satisfaisants et les premières prévisions de la Confédération sur les résultats économiques des exploitations sont également positives. Toutefois, des nuages sont apparus en fin d'année sur le marché du lait. Le fourrage grossier de très bonne qualité a conduit à une production laitière (trop) élevée. En parallèle, les exportations de fromage sont en recul et des restrictions de volumes s'appliquent pour le Gruyère AOP et le Vacherin Fribourgeois AOP. Il reste à voir s'il s'agit d'un phénomène temporaire ou si la production laitière tendra à diminuer à long terme. C'est en tout cas l'hypothèse qui a poussé la DIAF et Grangeneuve à lancer le plan d'action Lait en 2025. La production animale est également sous pression sur un autre plan. Depuis plusieurs décennies, le risque d'épizooties n'a jamais été aussi élevé. Le rapport du SAAV dresse la liste des différentes maladies animales contre lesquelles le service lutte en collaboration étroite avec SANIMA et les éleveurs.

Malgré les programmes d'économie et un contexte politique international difficile avec des conséquences directes pour l'agriculture fribourgeoise (droits de douane sur les exportations de fromage vers les États-Unis), le Conseil d'État et la DIAF poursuivent leur stratégie de renforcement du secteur agroalimentaire. Le campus Agroscope Grangeneuve se développe progressivement. Liebefeld Kulturen SA a obtenu, peu avant la fin de l'année, le permis de construire pour le bâtiment destiné à la production de cultures fromagères. La construction du bâtiment d'Agroscope à Posieux progresse également et devrait être remis aux utilisateurs fin février 2026.

Alors qu'en 2024, davantage de moyens avaient été attribués à la forêt au niveau fédéral et cantonal, l'année 2025 a apporté une mauvaise nouvelle avec les plans d'économies. Dans les conventions-programmes entre la Confédération et les cantons, environ 10 % de coupes budgétaires sont prévues dès le budget 2026, soit une réduction d'environ 1,3 million. Cette réduction ne peut être compensée en raison du plan d'assainissement. Il est donc impératif d'établir des priorités. La mise en œuvre de la stratégie biodiversité, notamment la planification de l'infrastructure écologique dans les trois secteurs que sont la forêt, la zone agricole et la zone à bâtir, a pu être achevée en 2025. Sa concrétisation dépend, en particulier dans la zone agricole, des moyens disponibles issus de la politique agricole fédérale.

L'année 2025 a également marqué une étape importante pour le domaine viticole de l'État, le Domaine des Faverges. Le concept de gestion vieux de plus de 150 ans avec les « vignerons-tacherons » a été abandonné avec les vendanges 2025. Désormais, le domaine est exploité par des employés de l'Etat, de la vigne au verre. Ce changement accompagne la rénovation en cours des bâtiments et la nouvelle orientation du domaine vers un lieu de rencontre, de séminaires et d'œnotourisme. Les Vignes de l'État ne dépendent plus de Grangeneuve sur le plan organisationnel, mais sont à nouveau rattachées directement au secrétariat général de la DIAF.

5.3.1.1.3 Autorité foncière cantonale (AFC)

L'Autorité foncière cantonale (AFC) est chargée d'appliquer, en qualité d'autorité administrative de première instance, la loi fédérale sur le droit foncier rural du 4 octobre 1991 (LDFR). En outre, conformément aux compétences qui lui sont assignées par la loi du 24 février 1987 d'application de la loi fédérale sur le bail à ferme agricole (LBFA), elle est chargée de traiter les requêtes portant sur la durée du bail, sur l'autorisation d'affermage par parcelles d'entreprises agricoles, ainsi que sur les oppositions au fermage de baux à ferme agricole.

L'année 2025 a été une année de consolidation après l'achèvement du projet de développement d'un outil de gestion de documents, ainsi que par la transition définitive vers le numérique et la dématérialisation des documents en 2025. Les statistiques sur le type et le nombre de dossier traités par l'AFC se trouve sur le site internet de la DIAF.

5.3.1.2 Service de l'état civil et des naturalisations (SENa)

Sous l'angle de **l'état civil**, l'année 2025 a marqué une phase de consolidation de l'apprentissage du nouveau programme « Infostar NG ». Elle a également permis d'entamer les discussions et réflexions en lien avec les évolutions futures du registre informatisé de l'état civil, notamment en ce qui concerne la transmission électronique des actes d'état civil depuis les représentations suisses à l'étranger ainsi que la mise en place d'un protocole pour l'ajout

des pièces justificatives dans les transactions d'Infostar NG. En 2025, conformément à l'art. 84 OEC, l'autorité de surveillance a procédé à l'inspection d'un office de l'état civil.

En ce qui concerne les **naturalisations**, en 2025, le Service a traité 958 dossiers de naturalisation (592 ordinaires, 321 facilités, 22 facilités pour la 3e génération, 5 libérations du droit de cité communal, 2 libérations du droit de cité fribourgeois, 10 acquisitions du droit de cité communal et 6 acquisitions du droit de cité cantonal). Au cours de l'année 2025, trois décrets ont été soumis au Grand Conseil et quatre cérémonies de naturalisation ont été organisées. Sur requête de la Commission cantonale des naturalisations, trois décrets sont prévus pour l'année 2026.

La formation continue du personnel du SENa a été renforcée par deux interventions : l'une assurée par le Service de la population et des migrants, l'autre par une Juge de paix. Ces présentations ont favorisé des échanges constructifs contribuant à améliorer la collaboration interservices ainsi qu'à offrir un service optimisé aux administrés.

L'année 2025 a également été marquée d'une part par le renouvellement du label du bilinguisme, confirmant l'engagement du Service en faveur de la promotion des deux langues officielles dans toutes ses prestations et d'autre part par la migration du programme informatique Geststar vers sa nouvelle génération GStar NG. Cette migration marque une étape clé dans la modernisation du SENa. Les prestations de l'état civil (procédure de mariage, reconnaissance, déclaration de nom) sont désormais accessibles via le guichet virtuel de l'État de Fribourg, simplifiant les démarches en ligne avec rapidité, sécurité et confort. La prochaine étape consistera à permettre la prise de rendez-vous en ligne pour ces procédures.

5.3.1.3 Service des communes (SCom)

Outre le soutien ordinaire aux communes, le Service des communes (SCom) a, en 2025 encore, été particulièrement mobilisé par les travaux de **révision totale de la loi sur les communes (LCo)**, tant du point de vue de la gestion du projet que de l'élaboration d'avis juridiques sur les propositions des différents organes impliqués. Dans ce cadre, le SCom a notamment rédigé des propositions d'adaptation du cadre légal applicable aux bourgeoisies et les a soumises à un comité de projet ainsi qu'à un comité de pilotage. L'objectif était de permettre l'intégration de ces propositions au projet LCo en cours. Au terme des travaux toutefois, le comité de pilotage a décidé de reporter ce projet jusqu'à droit connu sur le projet de révision totale de la LCo. Le projet de LCo et de message explicatif y relatif ont été transmis au Conseil d'Etat au mois de décembre 2025.

Sous l'angle de la **promotion des fusions de communes et de l'aide au pilotage stratégique des communes**, en collaboration avec le Service de la statistique et de la donnée (SSD), le SCom a finalisé le développement d'un **tableau de bord interactif « Portrait des communes »**. Cet outil vise à renforcer l'autonomie des communes et à soutenir leurs décisions stratégiques en mettant à leur disposition une vision claire, comparative et évolutive du territoire fribourgeois. Il centralise un large ensemble de données fiables – démographie, fiscalité, finances, économie, formation obligatoire, typologies territoriales, élections, péréquation – et les présente sous forme de cartes interactives, de graphiques temporels et de comparaisons multi-communes. Ce tableau de bord permet d'identifier les défis locaux, de suivre l'évolution des indicateurs, et d'appuyer les diagnostics territoriaux nécessaires aux projets communaux. Il est aussi appelé à devenir un levier dans le but de favoriser la transparence et encourager la participation citoyenne à la vie communale et, si possible, à l'évolution de leurs structures.

Sous l'angle de ses compétences de surveillance financière, le SCom a élaboré son **concept de surveillance financière**. Complémentaire au travail des organes de révision externes, cette surveillance vise à garantir la qualité des chiffres, à assurer une gestion financière saine et à détecter de manière précoce les difficultés rencontrées par les communes, tout en leur apportant des conseils ciblés. Elle comprend trois volets : le contrôle de la régularité formelle des budgets et des comptes annuels, des contrôles périodiques effectués selon un tournus, et une évaluation annuelle de la santé financière des communes. Les contrôles formels portent notamment sur le respect du plan comptable MCH2, l'autofinancement des chapitres environnementaux, ou encore la correcte classification du patrimoine administratif et/ou financier. Les contrôles périodiques du SCom seront réalisés à intervalles réguliers afin de garantir la transparence du bilan, par exemple pour l'évaluation du patrimoine financier, l'examen des provisions ou des financements spéciaux. L'analyse de la santé financière reposera quant à elle sur deux indicateurs clés – taux d'endettement net et résultat opérationnel – permettant de classer les communes en trois groupes de surveillance

et d'adapter leur suivi par le SCom. Chaque cycle annuel donnera lieu à une synthèse adressée aux communes, complétée par une synthèse interne, laquelle sera destinée à ajuster la documentation, à éventuellement proposer des adaptations des cadres légaux et règlementaires, et à promouvoir les bonnes pratiques. Enfin, ces informations seront systématiquement partagées avec les Préfets et les Préfètes afin notamment d'assurer une coordination entre leur surveillance générale et la surveillance financière qui incombe au SCom.

En prévision de la **législature 2026–2031**, le SCom a par ailleurs organisé une mise à jour complète des données « communales et intercommunales » dans l'Annuaire des communes (**ACom**). Une telle actualisation s'est en effet avérée indispensable non seulement pour garantir que des informations fiables soient utilisées par l'ensemble de l'administration cantonale, la facturation, la police cantonale et plusieurs applications officielles, mais aussi pour réduire au minimum le très important travail de saisie des administrations communales, des préfectures et du SCom au début de chaque législature. Ainsi, un nouveau fichier Excel uniformisé, au lieu de 16 auparavant, sera mis à disposition des communes au printemps 2026. Les communes pourront en principe, dans le cadre de ce processus, se limiter à vérifier les données désormais préremplies, compléter les changements et retourner le fichier au SCom.

Enfin, le SCom a poursuivi son travail destiné à **compléter et améliorer son site internet** ceci afin d'optimiser les conseils aux communes et associations de communes. Dans ce cadre, une FAQ thématique composée d'une trentaine de questions a été élaborée. Elle couvre les aspects juridiques, financiers ainsi que les questions liées aux projets de fusion de communes, offrant un accès facilité à des informations de référence. Plusieurs Info'SCom ont également été mis à jour ou nouvellement publiés, afin de rappeler de manière ciblée des directives, bases légales ou procédures essentielles à la gestion financière ou administrative des communes, associations de communes et établissements communaux. Par ailleurs, une nouvelle page sur les recommandations et étapes clé pour les projets de fusion rassemble désormais les informations utiles pour les communes. Enfin, le SCom a assuré la mise à jour annuelle du rapport sur la péréquation financière ainsi que celle du rapport sur les finances communales.

5.3.1.4 Service des forêts et de la nature (SFN)

Présenté en octobre 2024, **le nouveau projet d'ordonnance sur les zones de tranquillité**, prévoyant l'instauration de quatorze nouvelles zones en complément de la zone de tranquillité existante à La Berra, **a reçu un total de 86 prises de positions au terme de sa consultation fin février 2025**. Celles-ci ont été émises par des associations, des organisations ainsi que des communes, mais aussi par d'autres services cantonaux et des particuliers. A la suite de cette consultation, toutes les prises de position ont été étudiées par le SFN et des modifications ont été apportées. Les adaptations seront présentées en 2026. La mise en œuvre est prévue au 1er janvier 2027.

Projet phare de la Stratégie cantonale biodiversité, **la planification de l'infrastructure écologique a été validée par le Conseil d'Etat au printemps 2025** et présentée à la presse au début du mois de juillet. Sa mise en œuvre est détaillée dans un rapport qui représente une étude de base au sens de la loi sur l'aménagement du territoire. Celui-ci fait état des surfaces existantes ainsi que des surfaces supplémentaires potentielles qui devraient bénéficier de mesures de promotion de la biodiversité, tout en suivant trois axes : préserver l'existant, améliorer les milieux et compléter les surfaces. Cette planification constitue ainsi une première étape en vue de l'intégration de l'infrastructure écologique dans le plan directeur cantonal. Les prochains mois seront consacrés à son implémentation concrète au niveau des différentes zones : aire forestière, zone agricole et zone à bâtir.

Après la découverte d'un capricorne asiatique vivant en automne 2024 à Marly, des analyses génétiques ont révélé en janvier 2025 que l'insecte nuisible capturé descendait bien de la population détectée en 2014 au sein de la même commune. Ce constat impliqua un élargissement immédiat des zones de lutte afin d'englober les anciens foyers, ainsi que la planification de coupes phytosanitaires préventives. Quelques semaines plus tard, **un second foyer, plus important et comprenant des larves vivantes de capricornes asiatiques, a été découvert fin février à Pierrafortscha.** Celui-ci entraîna l'abattage d'une centaine d'arbres et un nouvel agrandissement des zones de lutte, dans lesquelles les mesures visant à éradiquer le nuisible sont maintenues pour les quatre prochaines années.

Créé en 2014 sous l'impulsion du 1er arrondissement forestier du Service des forêts et de la nature, **le site pédagogique du Bois de mon Cœur, dans la forêt de Moncor à Villars-sur-Glâne, a été totalement repensé** afin d'offrir une expérience immersive originale, ludique et didactique aux enfants. Ainsi, six nouvelles places thématiques consacrées

à la forêt, à la biodiversité et au changement climatique ont été inaugurées en mai. La concrétisation de ce projet est le fruit d'une collaboration avec la Corporation forestière Forêts-Sarine, la Bourgeoisie de la Ville de Fribourg ainsi que les communes de Corminboeuf, Fribourg, Givisiez et Villars-sur-Glâne. La forêt de Moncor est l'une des plus fréquentées du canton, avec celle de Bouleyres.

S'aventurer en forêt, que ce soit sur un chemin balisé ou non, peut naturellement présenter un risque (chute de branche/arbre). Celui-ci s'est accru ces dernières années en raison de l'impact du changement climatique sur les forêts fribourgeoises, qui les fragilise. Dans ce contexte, **le Service des forêts et de la nature a lancé en début d'année un projet de concept cadre de la gestion du risque en forêt.** Nommé RiskFor, ce document représente une aide à l'exécution adressée aux propriétaires et gestionnaires d'infrastructures d'accueil et des chemins pédestres en forêt. Celle-ci a pour objectif de leur apporter des clarifications importantes en ce qui concerne leurs rôles, leurs tâches et les différentes mesures réalisables. Elle établit également un niveau de sécurité de base à respecter au niveau cantonal. Actuellement en phase de finalisation, ce projet devrait être mis en consultation début 2026.

5.3.1.5 Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV)

L'année 2025 a été marquée par une forte mobilisation du service face aux **épizooties hautement contagieuses** sévissant en Europe à proximité immédiate des frontières suisses. L'apparition et la propagation de la dermatose nodulaire contagieuse (DNC) ont constitué un défi sanitaire majeur. Partie de Sardaigne, la maladie a progressé via l'Italie avant d'atteindre la France le 29 juin 2025, entraînant l'activation rapide de mesures de prévention à l'échelle nationale. Une ordonnance d'urgence de l'OSAV, édictée le 17 juillet 2025, a permis l'accès à 320 000 doses de vaccins issues de la banque européenne de vaccins d'urgence afin de protéger les bovins suisses en estive sur sol français et de constituer un bouclier sanitaire solide dans le sud-ouest du pays (cantons de GE, VD et VS). Malgré l'absence de foyers d'infection en Suisse, les conséquences économiques et commerciales sont importantes, liées aux restrictions internationales actuelles. Dans ce contexte, le SAAV, en étroite collaboration avec Sanima, a consacré quotidiennement des ressources importantes à la lutte et à la prévention, tout en poursuivant la gestion d'autres menaces telles que la langue bleue, la BVD, le piétin ou la peste porcine africaine aux portes de la Suisse.

En parallèle, les premiers cas de grippe aviaire ont été détectés en Suisse début novembre dans les cantons de Berne et Zurich, suivis par un premier cas confirmé dans le canton de Fribourg, à Greng, sur les rives du lac de Morat début décembre.

Les programmes nationaux de lutte contre les épizooties se sont poursuivis. La deuxième phase de la période de transition pour l'éradication de la BVD a débuté le 1er novembre 2025 avec le critère du suivi du trafic animal qui devient une condition préalable à l'attribution du statut indemne à partir du 1er novembre 2026. La mise en œuvre du plan national d'assainissement du piétin du mouton s'est poursuivie, impliquant un dépistage annuel obligatoire des exploitations.

Durant l'année, le nombre de certificats d'**exportation de marchandises** fribourgeoises a diminué de 29 % par rapport à l'année précédente, le contexte géopolitique défavorable ayant probablement influencé ces résultats. Un audit UCAL a en outre porté sur le suivi des mesures en matière de protection des animaux lors de l'abattage.

Sur le plan technique, le **laboratoire de chimie** a quant à lui franchi une étape importante avec la mise en service de deux nouvelles machines et le transfert des méthodes d'analyse existantes. La formation liée à l'application DG Aqua a par ailleurs été finalisée, permettant son intégration complète auprès des distributeurs d'eau potable.

Sur le plan administratif, la mise en service du nouvel **outil financier SAP S/4HANA** s'est révélée complexe et a engendré une charge de travail supplémentaire significative, en raison de difficultés techniques encore partiellement non résolues. Enfin, le SAAV a contribué à l'élaboration du **projet de législation cantonale** relatif aux produits du tabac, aux cigarettes électroniques et aux produits assimilés, en conformité avec les prescriptions fédérales.

5.3.1.6 Conférence des préfets

De manière générale, les préfets relèvent les réflexions quant à la **réforme de la gouvernance des régions** en cours depuis 2020. De plus, les préfets ont continué à adapter la dotation des préfectures tenant compte de l'évolution des dossiers et de la complexité de ceux-ci. Comme chaque année, en 2025, la Conférence des préfets a rencontré **plusieurs**

Directions de l'Etat et partenaires et s'est positionnée sur plusieurs **modifications de lois ou règlements cantonaux**.

En relation avec les différentes Directions de l'Etat, les préfets relèvent les points suivants :

DFAC. Les préfets ont été sollicité en lien avec l'organisation générale des établissements, en raison de leur implication dans les cycles d'orientation (**CO**). Dans le cadre de la **révision de la loi sur les affaires culturelles** (LAC), un CoPil a été instauré depuis 2023 auquel la Conférence des préfets continue de participer activement.

DSJS. Les préfets continuent de s'investir dans le domaine des établissements publics et manifestations dans leur district, par le biais de divers groupes de travail. Depuis 2022, des démarches ont été engagées afin d'encadrer légalement les **manifestations illégales (fêtes sauvages**) dans le canton, aboutissant en 2025 à l'organisation de la première « Free Party » légale du Canton à Bulle. En parallèle, un groupe de travail composé des préfets responsables de l'ordre public poursuit l'élaboration d'un projet de renforcement de la législation cantonale sur les manifestations. Finalement, les **ordonnances pénales** continuent d'afficher une tendance à la hausse.

DIAF. Le personnel des préfectures a, à nouveau, été sollicité lors des différents **scrutins** communaux, cantonaux et fédéraux, pour la coordination et l'exécution des tâches légales. Au niveau **communal**, les préfets ont été amenés à prendre des mesures particulières envers plusieurs exécutifs communaux. Ils ont, par ailleurs, inspecté plusieurs administrations communales, ont été occupés par plusieurs projets de fusions de communes et finalement ont assermenté nombre de conseillers communaux et généraux. Les préfectures sont finalement particulièrement impliquées dans la **révision générale de la loi sur les communes** lancée en 2022. Dans ce cadre, les préfets ont notamment pris position sur l'avant-projet et proposé plusieurs adaptations de la loi en 2025.

DEEF. Les préfets continuent à soutenir et collaborer aux activités de coordination d'**Innoreg FR** (association des régions fribourgeoises pour l'application de la nouvelle politique régionale). En lien avec le **développement régional**, les préfets sont aussi amenés à promouvoir le tourisme de leur région et à collaborer avec les différents intervenants.

DSAS. Les préfets ont poursuivi la mise en œuvre, dans les districts, du concept cantonal **Senior+** et la création des réseaux médico-sociaux. Ils ont pris note de l'autorisation de pratiquer dans le canton de Fribourg octroyée à l'AsFam, délivrée par la DSAS. Cela a incité les préfets à proposer, en 2023, une modification des règlements dans les districts en raison de la problématique de l'éventuel cumul des **indemnités forfaitaires** et du salaire d'un **proche aidant**. Suite à la décision du Conseil d'Etat en décembre 2023 d'augmenter l'indemnité forfaitaire à compter du 1er janvier 2024, un groupe de travail a analysé le système actuel. Ses conclusions ont été transmises dans un rapport au Directeur de la DSAS par la Conférence des préfets qui recommande une approche globale du soutien aux proches aidants, incluant l'ajustement des indemnités et la création d'une loi spécifique à leur égard. Suite au dépôt d'une intervention parlementaire à ce propos en 2025, des échanges ont été engagés avec la Direction en vue de faire le point sur l'avancement du dossier depuis la transmission des résultats des travaux. Les préfets restent préoccupés par l'augmentation des **charges au niveau des EMS** et par l'indexation des frais. Ils se sont engagés à répondre à l'évolution des besoins futures suite à l'augmentation de la population ainsi que pour la construction d'EMS.

DFIN. En relation avec l'**impôt sur la détention des chiens**, le processus de facturation et de suivi avec décharge des préfectures est en cours. Depuis 2024, suite aux discussions qui ont abouti favorablement, il est possible d'obtenir la délivrance de la **patente K** par l'intermédiaire du guichet virtuel.

DIME. Les préfets se sont investis dans le cadre des **plans directeurs régionaux**, tout en relevant les contraintes et les limites dans l'affectation des zones en relation avec le caractère figé sur le long terme des plans directeurs régionaux. Le traitement des **permis de construire** se caractérise aujourd'hui par une complexité accrue, liée tant aux exigences réglementaires qu'à l'augmentation des oppositions. Les séances entre le SeCA et des préfectures se sont poursuivies, dans le but d'harmoniser le traitement des demandes de permis de construire. Finalement, après des ajustements techniques en 2024 et 2025 et l'intégration du nouvel environnement SAP en 2025, l'application **FRIAC** est appelée à poursuivre son évolution afin de mieux répondre aux besoins des communes et des préfectures avec pour prochaine étape majeure la digitalisation complète de la procédure, incluant la signature électronique.

5.3.1.7 Grangeneuve

La transformation du Domaine des Faverges se poursuit, avec une inauguration prévue en 2027, et s'accompagne d'une refonte complète du modèle de gestion reposant sur l'internalisation de l'ensemble des activités viticoles, œnologiques, commerciales et œnotouristiques au sein d'une unité administrative rattachée au secrétariat général de la DIAF. Cette organisation intégrée vise à renforcer la cohérence entre production, marketing et vente, à valoriser le site historique des Faverges et le patrimoine viticole de Lavaux, tout en maintenant des synergies avec Grangeneuve, notamment pour la logistique et la vente au Magasin. Les collaborations existantes, en particulier au Vully, sont également maintenues. (communiqué de presse)

Lors de sa séance du 4 juillet 2025, le Conseil d'État a par ailleurs validé la réorientation du projet Grange Neuve. L'étude d'avant-projet a démontré que le maintien du bâtiment historique protégé, combiné à l'intégration de la Fromagerie-Ecole – dont le besoin en infrastructures modernes et adaptées n'est pas remis en cause – entraînerait des investissements disproportionnés, sans garantie de faisabilité technique dans les volume existants. Ces constats ont conduit à la fin du mandat du groupement lauréat de la procédure de mandats d'étude parallèle et à la nécessité de solliciter un nouveau crédit d'études en fonction de l'orientation pour la suite du projet. (communiqué de presse)

Liebefeld Kulturen AG, acteur incontournable dans la production et la commercialisation de ferments lactiques essentiels à la fabrication du fromage suisse, s'implantera sur le site de Grangeneuve avec la construction d'un nouveau bâtiment, dans lequel il s'y installera au printemps 2028. Cette relocalisation de Berne à Fribourg lui permettra d'accroître ses capacités de production tout en maintenant une proximité stratégique avec Agroscope, qui transfère également ses activités et son siège dans ses nouveaux locaux à Posieux, site voisin de Grangeneuve. Le projet bénéficie du soutien du canton, sous la forme d'un prêt de huit millions de francs et la mise à disposition d'un terrain pour une durée de nonante-neuf ans. (communiqué de presse)

Parmi les projets cantonaux dans lesquels Grangeneuve est fortement engagé figure la mise en œuvre des mesures agricoles du Plan Climat cantonal. Ce volet vise à accompagner les agriculteurs et agricultrices face aux risques liés au changement climatique, à les informer sur leurs marges de manœuvre et à encourager l'adoption de pratiques adaptées. Cet accompagnement s'appuie notamment sur des contributions destinées à soutenir des projets concrets sur le terrain dans le cadre du Plan Climat agriculture. En 2025, un accent particulier a également été mis sur la sensibilisation du grand public à l'engagement de l'agriculture en faveur du climat. A cette fin, quatre thématiques ont été mises en valeur au moyen d'actions de communication ciblées, dans un ton accessible et dynamique : la méthode Cultan, le récupérateur de chaleur sous toiture, les cultures relais et les légumineuses à graines.

Au-delà de ces projets spécifiques, Grangeneuve place le développement durable au cœur de l'ensemble de ses activités, à travers cinq engagements portant sur la formation, les prestations, la production, les infrastructures et le management. Afin de valoriser et de faire connaître ses actions concrètes auprès des collaborateurs et collaboratrices, une Semaine durabilité, placé sous le thème « Goûtez l'avenir », a été organisée du 22 au 26 septembre 2025.

Sur le plan de la formation, l'année scolaire 2025-2026 a été consacrée à la fois à la consolidation des acquis et à l'introduction de nouvelles initiatives.

Dans le cadre de cette consolidation, un accent particulier a été mis sur l'intégration de la durabilité dans les pratiques pédagogiques. Une formation spécifique destinée aux enseignant-e-s a été déployée et continuera d'être développée au cours de l'année. Par ailleurs, la gestion administrative de l'école est désormais entièrement assurée par la plateforme numérique IS-Academia. Après une phase pilote menée à Grangeneuve durant l'année 2024-2025, cet outil est utilisé depuis la rentrée 2026-2026 par l'ensemble des écoles professionnelles du canton de Fribourg. Il a permis d'harmoniser les procédures entre les différentes filières, et malgré quelques ajustements encore nécessaires, les utilisateurs et utilisatrices se montrent globalement très satisfaits de son intégration.

Du côté des nouvelles initiatives, la rentrée 2025-2026 a été marquée par plusieurs nouveautés, dont l'organisation d'une journée d'accueil destinée à l'ensemble des nouveaux élèves. Celle-ci s'est articulée autour de trois volets :

> un module d'intégration permettant aux participant·e·s d'accéder aux plateformes informatiques essentielles à leur formation ;
> une activité consacrée à la durabilité, thématique importante pour Grangeneuve ;

> la transmission d'informations spécifiques à chaque métier.

En parallèle, plusieurs filières ont également initié la digitalisation de leur formation. Ce processus, exigeant tant pour les enseignant-e-s que pour les élèves, vise à renforcer les compétences informatiques tout au long du cursus.

Grangeneuve publie chaque année un rapport annuel dédié, téléchargeable sur Internet.

5.3.1.8 SANIMA

Plusieurs épisodes d'épizooties hautement contagieuses ont touché l'Europe durant l'année sous revue. Premièrement des foyers de fièvres aphteuses ont touchées la Hongrie et la Slovaquie ce printemps. Cette maladie éradiquée du canton de Fribourg depuis les années 1960 est particulièrement redoutée. Notamment par sa haute contagiosité et le fait qu'elle engendre des réductions massives de performances sur les cheptels touchés. Les mesures rigoureuses prises par ces deux états leur ont permis de maitriser le pathogène. Ensuite, des foyers de dermatose nodulaire contagieuse (DNC) ont été déclarés en France voisine. La maladie s'est en premier lieu déclarée dans les départements de Savoie et de Haute-Savoie avant de s'étendre à d'autres départements ainsi qu'à l'Espagne. Cette maladie utilise pour vecteur un insecte et nécessite des mesures de lutte importantes. SANIMA suit de très près la situation avec ses partenaires. La grippe aviaire sévit en Suisse où l'on récence des cas sur l'avifaune.

Le programme d'éradication du Piétin suit son cours et entre dans sa seconde phase. La présence du pathogène auprès des ovins fribourgeois a déjà pu être réduit de manière significative. La poursuite des efforts doit permettre de réduire la prévalence à moins d'un pourcent. Dans le même temps, le programme d'éradication de la diarrhée virale bovine (BVD) suit son cours. Le système des feux, rouges, oranges ou verts ont été bien intégrés par les détenteurs de bovins. Les efforts cumulés des exploitants et des autorités fribourgeoises particulièrement du SAAV ont permis d'obtenir d'excellents résultats en matière de réduction du risque. Sur le plan des centres de collecte de cadavres d'animaux, il y a été convenu de fermer le centre de Chiètre pour des raisons d'économies. Les autres centres continuent de fonctionner tout au long de l'année.

Toutes les actualités de la DIAF

Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DIAF

5.3.2 Chiffres clés

5.3.2.1 SAAV

	2025	2024
Echantillons analysés	>32000	>35000
Inspections et contrôles de l'étable à la table	3313	3174
Contrôles spécifiques - section protection des animaux	650	614
Décisions administratives émises	5001	4825

5.3.2.2 SFN

	2025	2024
Superficie de forêts protectrices soignées en ha	481.33	581
Surface de réserves forestières créées en 2024 en ha	256.63	43,38
Volume de bois exploité en m3	289'618	268'975
Nombre de biotopes avec mesures de gestion	57	89
Nombre de permis de chasse	677	659
Nombre de permis de pêche	11 435	13'725

5.3.2.3 Grangeneuve

Contrôles agricoles	2025	2024
Nombre d'exploitation ayant droit aux paiements directs et soumis aux contrôles de droit public	2168	2194

Contrôles agricoles		2025	2024
Contrôles de base	Contrôle standard périodique pour vérifier les exigences générales pour les paiements directs : surfaces, biodiversité, prestations écologiques, conformité des bâtiments, protection de l'eau et de l'air etc.	2099	2242
Contrôles en fonction des risques			
Contrôle de suivi	*Suivi après manquements lors de contrôles précédents*	*418*	*399*
Nouvelle contribution/programme	Vérifie la mise en œuvre correcte d'une nouvelle mesure avant le versement final des paiements directs ou changement d'exploitant	*506*	*854*
Contrôles thématiques	Focalisé sur un thème précis (ex. : biodiversité, phytosanitaires, bien-être animal). Planifié par l'OFAG avec l'OFEV et l'OSAV.	*139**	*124**
Contrôles soupçons	Déclenché en cas d'anomalies, dénonciations…	*1**	*3**
**% d'exploitations contrôlées*	Conformément à l'art. 5 al. 3 OCCEA, le total de ces contrôles doit atteindre au moins 5% des exploitations. La motion 2024-GC-289, en cours de mise en œuvre, demande qu'ils n'excèdent pas les 6%	*6,5%*	*5,8%**
Total contrôle de droit public		**3163**	**3622**
Total visites pour les contrôles de droit public	En moyenne, deux contrôles de droit public sont effectués par visite**.**	**1580**	**1986**
Contrôles de droit privé	Assurer la conformité aux labels, AOP et standards privés : exigences plus strictes en matière de durabilité, de bien-être animal, ou de pratiques agricoles	3673	3901

Les contrôles de droit public sont classés principalement en deux catégories : les contrôles de base et les contrôles en fonction des risques. Les deux types de contrôles sont complémentaires. Le contrôle de base assure une surveillance générale et statistique. Le contrôle en fonction des risques permet une intervention rapide et précise focalisée sur un domaine spécifique.

Ces contrôles sont coordonnés conformément au PCNP défini au niveau fédéral dans l'ordonnance sur la coordination des contrôles dans les exploitations agricoles (OCCEA ; RS 910.15) et l'ordonnance sur le plan de contrôle national pluriannuel de la chaîne agroalimentaire et des objets usuels (OPCNP ; RS 817.032) entre la Section Agriculture de Grangeneuve (service pilote), le Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (SAAV), le Service de l'environnement (SEn), et l'Association fribourgeoise des agriculteurs pratiquant une agriculture respectueuse de l'environnement et des animaux (AFAPI). Cette coordination permet de répartir les exploitations devant faire l'objet d'un contrôle de base en fonction des domaines considérés.

5.3.2.4 SEna

Procédures de naturalisation nouvelles/terminées	2025	2024
Ordinaire	933/592	485/673
Facilitée	362/321	381/319
Questionnaire préalable	919/1320	1103/693
3 ème génération	21/22	13/19
Libération du droit de cité communal	5/10	2/4
Libération du droit de cité fribourgeois	2/2	11/2

Actes d'état civil	2025	2024
Naissances	2673	2562
Reconnaissances	1379	1316
Mariage couples hétérosexuels	1432	1430
Mariage couples de même sexe	51	21
Décl. de conversion sans cérémonie	5	13
Décl. de conversion avec cérémonie	1	0

Actes d'état civil	2025	2024
Décl. du nom OEC	271	287
Changement de nom/prénom	225	232
Changement de sexe à l'OEC	17	24
Décès	2049	2108

Commande d'actes	2025	2024
Nombre de commande (papier-email)	13380	14240
Nombre de commandes egov	11421	11099
Nombre de commande egov (électronique)	6956	7275
Nombre de commande egov (papier)	4465	3824
Total	**36222**	**36438**

5.3.2.5 Préfectures

	Sarine	Singine	Gruyère	Lac	Glâne	Broye	Veveyse
Permis de construire	472 (383)	253 (237)	355 (450)	211 (211)	141 (173)	215 (253)	138 (130)
Affaires pénales (total), dont :	5853 (7015)	2966 (1976)	3088 (3379)	10'601 (6059)	854 (575)	1554 (1834)	996 (1276)
Tentatives de conciliation	145 (144)	6 (10)	69 (66)	31 (13)	17 (23)	39 (32)	17 (9)
Ordonnances pénales	5037 (6598)	2363 (1572)	2786 (3304)	10'570 (5628)	738 (545)	1515 (1770)	972 (1293)
Oppositions	241 (383)	29 (34)	86 (224)	73 (12)	9 (29)	44 (29)	12 (20)
Recours administratifs							
nouveaux recours enregistrés	42 (35)	9 (3)	30 (19)	15 (20)	7 (12)	207 (44)	8 (13)
décisions prononcées	25 (26)	9 (1)	19 (29)	15 (19)	6 (14)	23 (39)	8 (5)
Autorisations diverses (extraits)							
Manifestations	701 (702)	241 (714)	413 (456)	430 (444)	321 (601)	492 (686)	173 (178)
Etablissements publics	435 (457)	33 (31)	115 (96)	55 (46)	88 (98)	59 (140)	37 (66)
Permis de chasse	780 (887)	349 (305)	654 (614)	176 (170)	304 (285)	195 (181)	242 (232)
Permis de pêche	2252 (2441)	1022 (1135)	1273 (1499)	1879 (2007)	287 (264)	862 (830)	152 (140)
Permis et impôts pour les chiens	6417 (6127)	3220 (3097)	4489 (4141)	3000 (2454)	2613 (2534)	3454 (3138)	2071 (1944)
Surveillance des communes							
Enquêtes administratives closes	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (1)	0 (0)
Enquêtes administratives pendantes	3 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Instructions préliminaires closes	1 (1)	2 (0)	0 (3)	0 (0)	1 (0)	1 (0)	1 (0)
Instructions préliminaires pendantes	0 (0)	1 (2)	2 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (1)
Divers							
Demandes loi sur l'information (LInf)	3 (15)	0 (1)	2 (0)	0 (0)	0 (0)	3 (9)	0 (0)
Mandats d'amener	62 (52)	9 (12)	47 (55)	6 (6)	15 (15)	6 (6)	11 (9)
Mises en bières	50 (37)	2 (1)	5 (6)	9 (14)	2 (0)	8 (4)	4 (5)

5.3.2.6 Etat du personnel

		Comptes 2025	Comptes 2024	Ecarts
Centres de charges		EPT	EPT	EPT
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		**463,51**	**462,22**	**1,29**
Administration centrale			256,20	2,56
3400 / ICAS	Secrétariat général	13,33	14,14	-0,81
3405 / ETCI	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil	30,93	30,50	0,43
3410 / PREF	Préfectures	46,70	45,67	1,03
3415 / DECO	Service des communes	8,41	7,76	0,65
3430 / OVET	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	84,84	84,67	0,17
3445 / SFOR	Service des forêts et de la nature	80,81	80,48	0,41
3460 / VILA	Vignobles de Lavaux	2,54	1,80	0,74
Secteurs spéciaux, établissements divers		195,95	197,20	-1,25
3440 / IAGR	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	195,95	197,20	-1,25

5.3.2.7 Fluctutation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		**6,06**	**6.12**
3400 / ICAS	Secrétariat général	8,26	3,85
3405 / ETCI	Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil	13,26	10,46
3410 / PREF	Préfectures	4,86	10,37
3415 / DECO	Service des communes	11,87	-
3430 / OVET	Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	3,45	8,09
3445 / SFOR	Service des forêts et de la nature	6,56	3,15
3440 / IAGR	Institut agricole de l'Etat de Fribourg	5,30	4,11

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 4.4.3.

Plus de chiffres clés sur les entités de la DIAF

5.4 Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle DEEF

5.4.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.4.1.1 Direction et Secrétariat général

En 2025, la DEEF a poursuivi ses travaux, en collaboration avec la DSAS, de mise en œuvre de l'initiative pour des soins infirmiers forts, le premier volet portant sur le renforcement de la formation. La loi cantonale et l'ordonnance y relative entrant en vigueur au 1er janvier 2026. Le Secrétariat général a soutenu le Service de la formation professionnelle dans l'achèvement du projet de révision totale de la loi sur la formation professionnelle, mis en consultation en été 2025, ainsi que la Promotion économique dans ses travaux relatifs à la loi sur le développement économique et l'innovation, en vue d'une mise en consultation au premier semestre 2026. Il a œuvré à l'établissement d'un décret pour un crédit additionnel en faveur de la construction du Smart Living Lab, accepté par le Grand Conseil en septembre. Il a également piloté la révision de la loi sur la politique foncière active et l'établissement d'un décret en vue d'un cautionnement de 28 millions de francs, acceptés par le Grand Conseil en novembre, afin de permettre la réalisation d'investissements sur les sites stratégiques de l'Etat. Il a également répondu à plusieurs instruments

parlementaires relatifs au Groupe E. Il a également initié, en collaboration avec la DIME, l'établissement d'un rapport sur deux postulats acceptés par le Grand Conseil et visant à évaluer la répartition régionale des investissements de l'Etat, mandatant à cet effet des chercheurs de la HE-ARC.

Sous l'angle opérationnel, la DEEF a poursuivi la mise en œuvre de la loi sur l'accès des jeunes aux médias. Environ 10 % des jeunes Fribourgeoises et Fribourgeois âgé-e-s de 18 ans en 2025 ont ainsi bénéficié d'un abonnement gratuit à un journal régional. Elle a également conduit un projet-pilote, en collaboration avec le Service de la statistique et de la donnée et la HEIA-FR, dans le domaine de l'intelligence artificielle, visant à faciliter le travail de synthèse des retours de consultations.

Sous l'angle juridique, le Secrétariat général a continué à soutenir la Promotion économique dans le cadre des contrôles des aides pour les cas de rigueur. Il a également mené plusieurs procédures découlant de la loi sur l'information et l'accès aux documents.

Sous l'angle interdirectionnel, la DEEF assure la vice-présidence du comité de pilotage Climat ainsi que de la Commission consultative de la durabilité. Elle a ainsi contribué à l'établissement du Plan climat cantonal de deuxième génération et au renouvellement de la Stratégie de développement durable de l'Etat. Le Secrétariat général a délégué à la Promotion économique les travaux relatifs au renouvellement de la feuille de route en économie circulaire.

Sous l'angle intercantonal, la DEEF participe également à plusieurs groupes de travail actifs dans la révision du modèle financier et de la convention intercantonale de la HES-SO.

Le Secrétaire général assure la représentation de l'Etat au sein du conseil d'administration de Agy Expo SA (Forum Fribourg), qu'il préside, du conseil d'administration de la Société de navigation sur les Lacs de Neuchâtel et Morat, dont il assume la vice-présidence, et du conseil d'administration des remontées mécaniques fribourgeoises.

5.4.1.2 Collaborations intercantonales (relations intercantonales au niveau de la Direction)

En 2025, la **Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)** a traité notamment :

> du programme d'allègement budgétaire de la Confédération ;
> des tarifs douaniers avec les Etats-Unis ;
> de la réforme fiscale de l'OCDE.

En 2025, le canton de Fribourg présidait la **Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique de Suisse occidentale (CDEP-SO)**. Celle-ci a traité notamment :

> de l'organisation des instances de promotion économique et d'innovation de Suisse occidentale ;
des marchés compensatoires.

En 2025, la **Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK)** a traité notamment :

> de la loi pour l'accélération des procédures pour les énergies renouvelables ;
> du projet d'accord sur l'électricité avec l'Union européenne ;
> du modèle de prescriptions énergétiques des cantons.

En 2025, le **Comité gouvernemental de la HES-SO** a traité notamment des questions suivantes :

> des taxes d'études ;
> des travaux de révision du modèle financier et de la Convention intercantonale sur la HES-SO ;
> de l'expérience du monde du travail dans le domaine Santé.

5.4.1.3 Promotion économique du canton de Fribourg (ci-après : PromFR)

En 2025, la PromFR a concrétisé 36 projets, lesquels conduiront à la création de 412 emplois au cours des cinq prochaines années et à des investissements de près de 160 millions de francs. De plus, les actions menées par la PromFR ont déployé leurs effets sur plus de 2000 emplois existants, contribuant ainsi à consolider le tissu économique cantonal.

Dans le cadre de la Nouvelle Politique Régionale (NPR), 23 projets ont été approuvés pour un montant d'aide total de 2,52 millions de francs. Ces soutiens se répartissent dans les domaines du tourisme (14 projets) et de l'industrie (9 projets) aux niveaux cantonal, intercantonal et international. Dans le domaine de l'industrie, un appel à projets collaboratifs (APC) a été mené sur le thème « Optimisation des chaînes d'approvisionnement et logistique bas carbone ». Dans le domaine du tourisme, l'accompagnement des stations de ski dans leur transition vers un modèle quatre saisons s'est poursuivi.

En matière de promotion extérieure, la PromFR a soutenu l'implantation de 13 nouvelles entreprises sur le territoire cantonal, dont 7 sont d'origine étrangère. Ces nouvelles implantations prévoient la création de près de 120 emplois à moyen terme.

En parallèle, la PromFR a poursuivi les contrôles des entreprises bénéficiaires des indemnités pour cas de rigueur. Sur les 1124 dossiers examinés, 101 entreprises ont fait l'objet d'une demande de restitution totale ou partielle.

Afin de renforcer la compétitivité du canton, la PromFR a poursuivi avec diligence les travaux de rédaction d'une nouvelle loi sur le développement économique et l'innovation (LDEI).

La PromFR a également participé à de nombreux conseils et comités, notamment ARI-SO, bluefactory, Carbon Fri, Cautionnement romand, Cluster Food & Nutrition, Fri Up, Greater Geneva Bern area (GGBa), Swiss Food & NutritionValley (SFNV) et Switzerland Innovation Park West EPFL.

Enfin, l'année 2025 a été marquée par le lancement du nouveau canal de communication externe *fribourg.swiss.* En remplacement de *Fribourg Network Freiburg*, cette nouvelle identité est destinée à valoriser l'économie fribourgeoise hors canton et au-delà des frontières nationales. L'édition 2025 du magazine *fribourg.swiss*, consacré au thème du luxe, a été lancée au campus de Richemont à Villars-sur-Glâne.

5.4.1.4 Service public de l'emploi (ci-après : SPE)

Assurance-chômage

Le taux de chômage moyen en 2025 s'est inscrit à 2,6 %, contre 2,4 % en 2024 et 2.8% à l'échelle nationale. Cette hausse de 0,2 point reste relativement modérée eu égard au contexte conjoncturel.

> Le suivi des bénéficiaires dans les Offices régionaux de placement (ORP) est continuellement adapté pour répondre aux besoins du marché du travail et aux objectifs de la Stratégie SPE 2030 : utilisation des services en ligne, assignation ciblée au sein des mesures du marché du travail et prise en charge rapide.
> Une importante mise à jour des systèmes informatiques fédéraux de l'assurance-chômage a été réalisée.

Marché du travail

> Dans le cadre de la lutte contre le travail au noir, 30 mesures de contrainte administrative à l'encontre de différentes sociétés ont été prononcées. Par ailleurs, 44 ordonnances pénales et 6 ordonnances de non-entrée en matière ont été rendues pour un refus de collaboration à la suite d'un contrôle.
> L'inspection du travail a délivré 1923 préavis et 282 permis de travail (du dimanche, de nuit, continu, en équipes), chiffres en constante augmentation.
> En collaboration avec la SUVA, une campagne d'évaluation de l'exposition au cobalt a été effectuée dans plusieurs entreprises.

Section juridique

> La Section a revu plusieurs procédures et documents pour une collaboration plus fluide avec les ORP et les caisses de chômage. Le délai de traitement des dossiers a été diminué.

5.4.1.5 Caisse publique de chômage (ci-après : CPCh)

En 2025, l'activité de la CPCh est demeurée soutenue dans un contexte économique encore exigeant. Le nombre d'assuré-e-s a poursuivi sa progression, tout comme les inscriptions et réinscriptions, ce qui s'est traduit par une augmentation du volume global des prestations versées. Les indemnités journalières ont continué de représenter la part la plus importante de ces prestations, reflétant l'évolution du taux de chômage moyen par rapport à l'année

précédente. Parallèlement, les prestations liées aux indemnités en cas de réduction de l'horaire de travail, d'intempéries et d'insolvabilité sont restées à un niveau significatif, confirmant le rôle stabilisateur de l'assurance-chômage pour les entreprises et les travailleurs du canton.

L'année 2025 a été marquée par une charge administrative élevée, avec un nombre important de décisions rendues et un volume de dossiers traité en augmentation. Cette évolution s'explique à la fois par la hausse du nombre de situations individuelles à examiner et par la complexité croissante de certains cas, nécessitant un suivi attentif et rigoureux afin de garantir l'application correcte du droit fédéral et la sécurité juridique des décisions.

Sur le plan organisationnel, une part importante des ressources a été consacrée à la poursuite de la modernisation de l'assurance-chômage avec le développement du nouveau système de gestion des prestations chômages (SIPAC 2.0), développé par le Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO). Après l'entrée en vigueur du système pour les indemnités en cas de réduction de l'horaire de travail, d'intempéries et d'insolvabilité, l'année 2025 a été principalement dédiée à la préparation de son introduction pour les indemnités de chômage (IC). Cette phase a impliqué des efforts soutenus en matière de formation des collaborateurs et collaboratrices, d'adaptation des processus internes, de tests et de préparation à la migration des données. Ces travaux ont été menés parallèlement à l'activité opérationnelle courante, ce qui a exigé un engagement important des équipes tout en assurant la continuité et la qualité du service.

Enfin, la CPCh a poursuivi le renforcement de sa mission de proximité avec l'ouverture, d'une nouvelle antenne au centre-ville de Fribourg. Cette nouvelle implantation, un an après l'inauguration du siège principal à Givisiez, améliore l'accessibilité des prestations grâce à une localisation centrale. Elle complète le dispositif existant avec les sites de Bulle et de Guin, consolidant ainsi la présence de la CPCh sur l'ensemble du canton.

5.4.1.6 Service du registre du commerce (ci-après : SRC)

En collaboration avec le Secrétariat de cyberadministration, le SRC a terminé son projet de digitalisation, soit l'inscription, le transfert de siège, la modification et la radiation d'entreprises individuelles au guichet virtuel de l'Etat de Fribourg. Ce projet s'inscrit dans la modernisation du registre du commerce selon les lignes directives de l'Ordonnance sur le registre du commerce (ci-après : ORC). Disponibles depuis juillet 2025 sur le guichet virtuel, ces nouvelles prestations en ligne ont amélioré de manière significative l'efficacité du SRC grâce à l'automatisation de la saisie des données et ont rencontré un succès immédiat auprès des utilisateurs.

Le SRC continue d'appliquer l'obligation légale fixée à l'art. 157 ORC, soit de prendre contact avec toute entité juridique n'ayant subi de modification de leur extrait depuis 10 ans afin de vérifier l'exactitude de leurs données. Ceci permet d'identifier des carences sur certaines sociétés inscrites dans le canton de Fribourg et ainsi initier au besoin une procédure de sommation à leur encontre et obtenir in fine leur dissolution conformément à l'article 731b CO. Chaque année, un nombre important d'inscriptions sont effectuées en lien avec cette nouvelle obligation légale.

Par ailleurs, le Service a collaboré avec d'autres offices cantonaux du registre du commerce en participant aux séances de travail afin d'harmoniser les pratiques et d'échanger sur les meilleures approches en matière d'inscriptions au registre du commerce.

5.4.1.7 Service de l'énergie (ci-après : SdE)

Depuis le 1er janvier 2025, de nouvelles subventions complètent le Programme Bâtiments cantonal en vigueur.

- Des mesures découlant de la loi fédérale sur le climat et l'innovation adoptée en 2023 sont allouées sous l'intitulé « **Programme d'impulsion** ». Elles visent le remplacement des chauffages électriques ou fossiles par des solutions renouvelables (installations >70 kW_{th}). L'isolation des bâtiments est également encouragée dans le cadre de rénovations globales. Financées par la Confédération, leur mise en œuvre est faite par les cantons.
- Le programme « **OPTIMO** » offre des subventions pour des mesures d'optimisation du chauffage, de la ventilation ou de l'installation sanitaire qui entrainent une réduction de la consommation d'énergie des bâtiments de cinq logements et plus. Ce programme, réalisé en partenariat avec l'association Suissetec Fribourg, est limité au 31 décembre 2026, ou à épuisement du montant à disposition de 250 000 francs.

> En réponse à une motion du Grand Conseil relative à la promotion du photovoltaïque, une aide financière forfaitaire est possible pour tout **nouveau regroupement de consommation propre (RCP)** qui répond aux exigences. Elle est limitée au 31 décembre 2026 ou épuisement du montant à disposition de 100 000 francs.

Plusieurs **mâts de mesure des vents** ont été installés dans le canton, sur mandat du Grand Conseil. Les données récoltées par les appareils de mesures sont mises à jour quotidiennement et accessibles sur la page www.fribourg-vents.ch. Un espace didactique attend également les visiteurs sur le site de Billens-Hennens.

Les **Journées fribourgeoises du photovoltaïque** ont eu lieu le 20 octobre 2025, sur le thème du solaire installé sur le bâti, ses opportunités et ses défis, notamment dans les bâtiments historiques.

Le SdE a publié une **notice sur l'éclairage public** afin de guider les communes dans l'application des lois et leur donner des recommandations.

Sous l'angle de la **formation**, le portail « Agenda énergie », créé à l'origine dans le canton, recense l'ensemble des offres de formation dans ce domaine en Suisse (www.agenda-energie.ch). Des animations sur les questions énergétiques et le développement de bons réflexes en matière d'énergie sont proposées aux écoles.

Le SdE participe à différents groupes de travail ou d'accompagnement mis en place notamment par l'Office fédéral de l'énergie, la Conférence des directeurs et des services cantonaux de l'énergie et la Conférence romande des services de l'énergie.

5.4.1.8 Service de la statistique et de la donnée (ci-après : SSD)

L'année 2025 a constitué une étape structurante pour le SSD avec sa reconnaissance comme Service central, son changement de dénomination et l'élargissement formel de ses compétences en matière de gouvernance et de gestion des données. En vue de la transmission du mandat du Référentiel cantonal de la Chancellerie au SSD en 2026, le Service a repris le leadership métier dans l'organisation permanente. Il a été fortement impliqué dans les travaux de révision de l'ordonnance en lien avec les modifications de la loi sur la cyberadministration adoptée par le Grand Conseil en 2025. Le SSD poursuit ses propres travaux internes sur la gestion de ses données, leur accès et la sécurité de l'information. Il a conduit un projet pilote d'IA générative pour le Secrétariat général de la DEEF dans le traitement des consultations législatives, en collaboration avec la HEIA (institut iCoSys), et a réalisé une enquête cantonale sur l'état de situation et les besoins des unités administratives en matière d'IA.

Les publications, tels que les actualités ou la Conjoncture fribourgeoise, ont bénéficié d'une bonne reprise dans les médias, confirmant l'intérêt pour les données régionales. Les 55 pages thématiques bilingues ont été entièrement mises à jour et un nouveau support de diffusion (flyer) a été développé afin de renforcer la visibilité des productions du service. Le domaine de l'Open Government Data a connu un développement important, avec la conception de nouveaux tableaux et de plusieurs dashboards en vue d'une mise en production en 2026, notamment un tableau de bord sur les communes réalisé en partenariat avec le Service des communes. Ces outils améliorent l'accessibilité et l'exploitation des données.

En matière de formation, des ateliers ont été dispensés notamment à destination des communes (RegBL – FriAC) et de l'Association des cadres supérieurs et des magistrats, magistrates de l'Etat de Fribourg (ACSM). La SSD a élaboré la formation « Maîtriser les données pour enrichir son travail » à destination du personnel de l'Etat.

Le SSD a maintenu une présence active aux niveaux intercantonal et fédéral ainsi qu'une forte visibilité scientifique et institutionnelle, avec deux contributions aux Journées suisses de la statistique JSS 2025 et le soutien à l'organisation du Swiss Community Day on Data 2025 à Fribourg.

5.4.1.9 Service du logement (ci-après : SLog)

En collaboration avec l'Office fédéral du logement et les régies immobilières concernées, le SLog poursuit jusqu'à la fin 2027 la gestion des logements subventionnés au sens de la Loi fédérale encourageant la construction et l'accession à la propriété de logements (LCAP) et de la Loi encourageant la construction de logements à caractère social. Il continue de soutenir financièrement le Groupement des maîtres d'ouvrage d'utilité publique du canton de Fribourg (FRIMOUP).

En 2025, il a piloté la procédure législative en vue de la pérennisation de l'Observatoire du logement et immobilier. A cet égard, une révision partielle de la loi sur la statistique cantonale (LStat) a été acceptée à l'unanimité par le Grand Conseil. Il continue en outre sa mission d'information et de renseignement sur les aides au logement, l'aliénation d'immeubles et le droit du bail.

En collaboration avec le Service des communes, le Service de l'action sociale et le Service de la prévoyance sociale, le SLog a organisé le 26 septembre 2025 la 6e édition du Forum fribourgeois du logement. Réunissant environ 140 représentants et représentantes des milieux immobiliers, du canton et des communes, cette édition a porté sur le thème de « L'action communale en matière de logement ». Il a permis de mettre en lumière les leviers d'action à disposition des communes, ainsi que des exemples concrets de projets locaux en faveur d'un logement abordable et adapté aux besoins de la population.

5.4.1.10 Service de la formation professionnelle (ci-après : SFP)

Le SFP a assuré le suivi et la gestion de 9536 personnes en formation. En cas de difficulté, il offre ses services de médiation aux entreprises formatrices, aux apprenti-e-s et aux écoles. Le SFP organise plusieurs cours pour les formateurs en entreprise afin de leur transmettre les outils nécessaires pour la formation des apprenti-e-s. Le Service gère, en outre, les commissions d'apprentissage et les autorisations de former des entreprises. Le SFP surveille l'enseignement professionnel, dispensé dans les centres de formation suivants : Ecole professionnelle artisanale et industrielle (EPAI), Ecole professionnelle commerciale (EPC), Ecole des métiers Fribourg (EMF), Ecole professionnelle artisanale et commerciale (EPAC), Ecole professionnelle santé-social (ESSG), Ecole professionnelle en arts appliqués (eikon) et pour les professions de Grangeneuve, à l'exception de ses métiers légaux.
Le 11 juillet 2025, le SFP a organisé, à Forum Fribourg, la remise des certificats fédéraux.

En outre, le Forum des métiers START ! s'est tenu du 18 au 23 février 2025. Près de 27 000 visiteurs se sont déplacés durant les 6 jours d'exposition. Lors des SwissSkills 2025, qui ont eu lieu du 17 au 21 septembre 2025 à Berne, 12 fribourgeois sont ressortis médaillés.

Grâce au programme #FriReadyGo, géré par le SFP et co-financé par Movetia, 17 jeunes diplômés (CFC/AFP/MP) ont effectué un stage en Europe. Du côté national, et aussi co-financé par Movetia, le programme Swiss Mobility a permis à deux employés de commerce fribourgeois de réaliser un stage professionnel dans le canton de Lucerne. Une polymécanicienne tessinoise a été accueillie dans une entreprise fribourgeoise. A l'occasion de la Semaine nationale de la formation professionnelle, du 5 au 9 mai 2025, le SFP a coordonné plusieurs interviews sur RadioFR avec des acteurs de la formation professionnelle, ainsi que diverses promotions sur les réseaux sociaux.

5.4.1.11 Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (ci-après : HES-SO//Fribourg)

L'année 2025 confirme la dynamique engagée par la HES-SO//Fribourg, avec des projets et des initiatives qui renforcent sa position en tant qu'institution de référence dans l'enseignement supérieur et la recherche appliquée.

Gouvernance. En 2025, la HES-SO//Fribourg a entamé la mise en œuvre du nouveau mandat de prestations 2025-2028, ratifié par la HES-SO et la HES-SO//Fribourg le 26 mars 2025. Ce mandat fixe des objectifs ambitieux en matière de qualité de l'enseignement, d'innovation et de rayonnement régional. Le Comité de direction de la HES-SO//Fribourg assure un suivi régulier pour garantir la cohérence et l'efficacité des actions engagées de ce mandat de prestations.

Ressources humaines. La formation continue des cadres est restée une priorité, avec une mise à jour du programme Leadership@HES-SO-FR et l'organisation d'un afterwork annuel favorisant les échanges et le partage d'expériences. Le dialogue social s'est poursuivi à travers des rencontres régulières entre la direction générale et le Conseil représentatif, les représentants du personnel, renforçant la collaboration et la confiance au sein de l'institution.

Infrastructures. L'année 2025 a marqué la poursuite de plusieurs projets majeurs : le projet de rénovation du bâtiment de la HEG et la transformation de la Halle Grise pour la filière architecture, projets qui doivent trouver leur dénouement au niveau politique. La consolidation de l'extension de la filière ostéopathie sur le site de St-Justin a été finalisée. Parallèlement, des investissements importants ont été réalisés pour renforcer la sécurité et la performance des systèmes d'information.

Finances. La clôture des comptes 2025 s'est inscrite dans le respect des objectifs budgétaires avec une amélioration. Le plan financier 2025-2028 de la HES-SO//Fribourg a été validé par les autorités cantonales et le plan financier 2025-2028 de la HES-SO, assure une stabilité des ressources et une capacité d'investissement dans les projets stratégiques au niveau HES-SO.

Mission Enseignement. En 2025, la HES-SO//Fribourg a poursuivi l'adaptation de son offre de formation aux besoins du marché du travail, avec le lancement de nouveaux programmes. Les actions de promotion et les journées portes ouvertes ont contribué à renforcer l'attractivité des filières et à soutenir la croissance des effectifs.

Plus de 1100 étudiant-e-s ont effectué leur rentrée en première année au sein des quatre hautes écoles, marquant une progression de +6 % par rapport à la rentrée 2024-2025. Chaque institution enregistre une hausse de ses effectifs. Cette progression s'accompagne de nouveautés :

> renforcement du bilinguisme ;
> ouverture d'une cohorte francophone pour la filière d'ostéopathie en santé ;
> élargissement du dispositif AlterEgauZ en travail social pour les personnes réfugiées ;
> introduction du bachelor intégrant la pratique (PiBS) en ingénierie ;
> réouverture de la cohorte germanophone en emploi à la Haute école de gestion ;
> mise en service de nouvelles infrastructures.

Mission Recherche et Innovation. En 2025, plusieurs projets d'envergure ont été initiés ou consolidés, notamment dans les quatre domaines des 4 hautes écoles, notamment sur les thématiques de la durabilité, des besoins sociétaux, de la transition énergétique et de la numérisation. Des partenariats académiques et industriels ont permis de développer des solutions innovantes, tandis que les fonds de recherche internes ou externes ont soutenu des initiatives favorisant le bilinguisme et l'ouverture internationale.

5.4.1.12 Union fribourgeoise du Tourisme (ci-après : UFT)

L'année 2025 a été marquée par le 100e anniversaire de l'institution, fêté à Gruyères avec 500 prestataires, acteurs et actrices du tourisme national et fribourgeois. Lors de ce jubilé, l'UFT a lancé une campagne unique sous le slogan « 3 femmes – 3 sports – 3 destins », mettant à l'honneur trois jeunes athlètes talentueuses incarnant l'esprit et le dynamisme de la région : Mathilde Gremaud (ski freestyle), Audrey Werro (athlétisme) et Alanis Siffert (triathlon). Pour la première fois dans l'histoire du tourisme fribourgeois, la barre des 500 000 nuitées hôtelières a été franchie. Des campagnes adaptées, un taux d'occupation et une durée de séjour en hausse, ainsi que des ouvertures de nouveaux hôtels tel l'Hôtel des Innovations à Marly, permettent d'enregistrer ce record.

Sur le marché suisse, la stratégie menée par l'UFT vise à valoriser les expériences authentiques, accessibles toute l'année et ancrées dans les savoir-faire locaux. Pour la deuxième année, les actions « Saison de la Bénichon » et « Berceau de la fondue », réalisées en collaboration avec les faîtières et associations, poursuivent leurs objectifs d'augmenter la durée de séjour des hôtes et de valoriser le patrimoine culinaire fribourgeois. Les marchés internationaux sont abordés avec l'ambition de renforcer l'attractivité de la destination tout en générant une valeur durable pour le territoire. Le développement des plateformes digitales se poursuit avec une amélioration de la présentation des points d'intérêt sur le site fribourg.ch. De nouveaux formats sont testés sur les réseaux sociaux pour répondre à l'évolution des besoins de la clientèle. L'association Fribourgissima, lors de son assemblée générale, confie son secrétariat à l'UFT. Le mandat de communication avec Terroir Fribourg, existant depuis 2023, se poursuit grâce aux bons résultats.

La poursuite des projets stratégiques et le développement des centres de services sont au cœur du déploiement du tourisme fribourgeois. Parmi ceux-ci, une étude d'impact économique, menée en collaboration avec la HEG Fribourg, vise à renouveler celle réalisée en 2017. La mesure inscrite dans le Plan Climat cantonal sur l'amélioration des interfaces de mobilité a sélectionné trois communes pilotes. Le projet « Impulsion pour un tourisme durable », soutenu par la Nouvelle Politique Régionale (NPR), a défini 6 enjeux durables majeurs pour le tourisme fribourgeois. Un nouveau train aux couleurs de la fondue moitié-moitié circule sur la ligne directe Berne – Broc-Chocolaterie. L'inauguration de la gare routière de Bulle confirme le développement d'une mobilité multimodale. L'entrepôt de données présente désormais un tableau de bord avec les nuitées hôtelières sur le site institutionnel de l'UFT et d'autres sources de données seront alimentées par cet outil novateur. Devenus obsolètes, les panneaux d'accueil touristiques présents

sur les autoroutes A1 et A12 sont renouvelés. Concernant les itinéraires de loisirs, la collaboration avec 40 baliseurs, baliseuses et les communes permet de préserver un réseau de qualité. Le plan cantonal VTT et la mise à l'enquête des itinéraires sur l'ensemble du canton doivent se concrétiser en 2026.

Les perspectives 2026 sont réjouissantes, malgré une situation économique incertaine. Face au succès rencontré avec la plateforme en ligne EasyCheckIn et ses 12 destinations en Suisse romande, le projet CheckIn & Go bénéficiera d'un soutien de 500 000 francs d'Innotour. Ses objectifs consistent à intégrer de nouveaux modules innovants et à poursuivre l'extension du système. Enfin, le hockey fera rayonner Fribourg à l'international durant le Championnat du Monde de Hockey sur Glace de l'IIHF en mai 2026, avec une augmentation attendue du nombre de nuitées.

Toutes les actualités de la DEEF

Plus de détails au sujet des faits marquants et des entités de la DEEF

5.4.2 Chiffres clés

5.4.2.1 Direction et Secrétariat général

Recours auprès de la DEEF contre des décisions de ses services	2025	2024	Ecarts
Recours déposés	31	33	2
Recours traités	22	33	11
Dont :			
Admis	1	4	3
Partiellement admis	0	5	5
Rejetés	12	19	7
Recours sans objet ou retrait du recours	7	3	4
Irrecevables	2	2	0
Encore pendants à la DEEF au 1er janvier de l'année suivante	24	14	10

5.4.2.2 Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR)

Nombre	2025	2024	Ecarts
Projets d'extension ou d'implantation d'entreprises	36	32	+4
Dont :			
Extensions d'entreprises existantes	23	16	+7
Implantations de nouvelles entreprises	13	16	-3
Nouvelles places de travail prévues	412	527	-115
Investissements prévus en millions de francs	160	116	+44
Nombre d'entreprises au bénéfice d'un soutien financier	21	18	+3
Nombre d'entreprises au bénéfice d'un allègement fiscal	0	2	-2
Montant maximal des soutiens financiers en millions de francs	2,4	5,1	-2,7
Projets NPR	23	19	+4
Consultations	132	137	-5

5.4.2.3 Service public de l'emploi (SPE)

	2025	2024	Ecarts
Taux de chômage moyen dans le canton de Fribourg	2,6%	2,4 %	0,2 pt
Chômeurs et chômeuses inscrits auprès des ORP (moyenne annuelle)	4684	4120	564
Demandeurs et demandeuses d'emploi inscrits auprès des ORP (moyenne annuelle)	9196	8209	987
Mesures du marché du travail octroyées	13 526	12 504	1022
Montant en francs consacré aux mesures du marché du travail	22 850 000	20 980 000	1 870 000
Comportements fautifs selon la loi sur l'assurance-chômage (LACI) traités	9304	7730	1574
Demandes traitées concernant l'indemnité RHT	204	159	45

	2025	2024	Ecarts
Demandes traitées concernant l'indemnité en cas d'intempéries	41	90	-49
Inspections dans le cadre de la lutte contre le travail au noir	858	647	211
Inspections dans le cadre de la mise en œuvre des mesures d'accompagnement Accord sur la libre circulation des personnes ALCP (FlaM)	376	197	179
Visites Médecins du travail et autres Spécialistes de la Sécurité au Travail (MSST) portant sur la sécurité et la protection de la santé au travail	126	110	16
Dossiers loi fédérale sur le service de l'emploi et la location de service (LSE) Traités	28	47	-19
Préavis délivrés par l'inspection du travail	1923	1713	210
Octrois de permis de travail (travail du dimanche, de nuit, en équipes, en continu)	282	259	23
Dénonciations concernant la loi sur les travailleurs détachés	126	129	-3
Ordonnances pénales délivrées par le SPE et le Ministère public dans le cadre de la lutte contre le travail au noir	51+70=121	66+64=130	-9

5.4.2.4 Caisse publique de chômage (CPCh)

Demandes d'indemnités

Nombre	2025	2024	Ecarts
Assurance chômage			
Nombre d'assurés	8 235	7 889	4,39 %
Nombre d'inscriptions et réinscriptions	9 054	8 186	10,60 %
Nombre d'indemnités journalières versées	724 079	632 342	14,51 %
Intempérie			
Nombre d'entreprises	9	49	-81,63 %
Réduction de l'horaire de travail			
Nombre d'entreprises	26	22	18,18 %
Insolvabilité			
Nombre d'entreprises	46	49	-6,12 %

Indemnités versées

CHF	2025	2024	Ecarts
Total	**171 952 822**	**149 120 746**	15,31 %
Chômage complet	135 451 419	116 003 477	16,76 %
Allocations familiales	1 927 995	1 910 690	0,91 %
Mesures relatives au marché du travail (MMT)	3 802 369	3 598 491	5,67 %
Coût afférent au projet (Organisateur)	22 999 257	21 120 566	8,90 %
Intempéries et réduction de l'horaire de travail	6 298 884	3 081 003	104,44 %
Insolvabilité	1 472 898	3 406 519	-56,76 %

5.4.2.5 Service du registre du commerce (SRC)

Sociétés actives inscrites auprès du registre du commerce (état au 31 décembre)	2025	2024	Ecarts
Entreprises individuelles (EI)	6232	6210	+22
Sociétés en nom collectif (SNC)	449	446	+3
Sociétés en commandite (SC)	18	18	0
Sociétés anonymes (SA)	7881	7898	-17
Sociétés à responsabilité limitée (Sàrl)	9472	8951	+521
Etablissements de droit public (EDP)	30	28	+2
Sociétés d'investissement à capital variable (SICAV)	2	2	0

Sociétés actives inscrites auprès du registre du commerce (état au 31 décembre)	**2025**	**2024**	**Ecarts**
Sociétés coopératives (COOP)	427	436	-9
Succursales d'une entreprise étrangère (SEE)	74	68	+6
Succursales d'une entreprise suisse (SES)	578	561	+17
Associations (ASS)	355	347	+8
Fondations (FOND)	492	493	-1
Entreprises non astreintes à inscription (PRO)	13	13	0
Indivisions (IND)	1	1	0
Total	**26 024**	**25 472**	**+552**

5.4.2.6 Service de l'énergie (SdE)

	2025	**2024**	**Ecarts**
Elèves des classes primaires ayant bénéficié de l'animation énergie (année scolaire 2024-2025)	2574	1240	+1334
Demandes de permis de construire contrôlées et préavisées	3490	3671	-181
Dossiers PAL/PAD préavisés	34	46	-12
Autorisations pour des installations de réfrigération et/ou d'humidification et dérogations diverses accordées	111	80	+31
Autorisations de déplacement, construction et/ou exploitation de réseaux de gaz naturel délivrées	24	6	+18
Promesses de subventions pour l'isolation thermique (avec mesure du Programme d'impulsion en vigueur dès 2025)	394	334	+60
Promesses de subventions pour les installations de production de chaleur à énergie renouvelable, avec mesures du Programme d'impulsion en vigueur dès 2025 (bois, pompes à chaleur, raccordement CAD)	667	786	-119
Promesses de subventions pour les capteurs solaires thermiques	9	11	-2
Promesses de subventions pour l'amélioration de la classe CECB (avec mesure du Programme d'impulsion en vigueur dès 2025)	148	95	+53
Promesses de subventions pour la rénovation complète avec certificat Minergie	4	2	+2
Promesses pour l'établissement de CECB Plus	302	390	-88
Promesses de subventions pour les suppressions de chauffages décentralisés (électriques ou fossiles) (Programme d'impulsion en vigueur dès 2025)	67	0	+67
Promesses de subventions pour les regroupements de consommation propre (en vigueur dès 2025)	15	0	+15
Promesses de subventions pour le programme OPTIMO (en vigueur dès 2025)	6	0	+6
Montant total promis, tous programmes confondus (CHF)	16 820 423	15 138 596	+1 681 827

5.4.2.7 Service de la statistique et de la donnée (SSD)

	2025	**2024**	**Ecarts**
Actualités publiées	13	13	0
Pages Internet thématiques	55	55	0
Memento statistique : tirage	1900	1900	0
Plateforme OGD : tableaux publiés	100	76	24
Demandes de renseignements sur les données, les résultats ou les registres	~ 300	~ 350	~ -50
Registres-clefs où le SSD est actif	3	3	0
Registres-métiers en prétraitement qualité pour accostage au Référentiel cantonal	12	12	0

5.4.2.8 Service du logement (SLog)

	2025	2024	Ecarts
Logements vacants dans le canton (source : OFS, état au 1er juin)	1875	1925	-50
Taux de logements vacants	1,11 %	1,16 %	-0,05 %
Nombre de logements subventionnés (cantonaux) (état au 31 décembre)	2	2	0
Montant versé au titre de l'abaissement de loyer (contributions cantonales)	19 730	19 730	0
Contrôle des subventions	66	17	49
Révision de situation sur demande des occupants de logements subventionnés	2	0	2
Promesse de subvention	6	8	-2
Demande de radiation de prêts de la Confédération, inscrites au Registre foncier	1	3	-2

5.4.2.9 Service de la formation professionnelle (SFP)

	2025	2024	Ecarts
Nombre de professions enseignées	197	187	+5,3 %
Nombre d'entreprises formatrices	2308	2305	+0,1 %
Nombre total de personnes en formation inscrites au SFP	9536	9678	-1,5 %
Taux de réussite apprentissages et maturités professionnelles	89,3 %	88,8 %	+0,5 %
Lauréats CFC et AFP	2006	1973	+1,7 %
Lauréats maturité professionnelle	581	507	+14,6 %

5.4.2.10 Haute Ecole spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (HES-SO//Fribourg)

Composé de onze membres, le Conseil HES-SO//Fribourg s'est réuni à deux reprises. Ces séances ont permis d'informer les membres du Conseil sur les orientations stratégiques liées au mandat de prestations 2025-2028 et de présenter les comptes 2024 et le budget 2026 et aux éléments saillants mentionnés ci-avant.

Organe exécutif de la HES-SO//Fribourg, le Comité de direction de la HES-SO//Fribourg s'est réuni 11 fois en 2025. En outre, en mars 2025, un séminaire d'un jour et demi a réuni les directions des quatre hautes écoles et les responsables des services centraux sous la conduite du directeur général. Ce séminaire traitait deux thèmes principaux : « Mise en œuvre du Plan d'Intention Cantonal et Mandat de Prestations 2025-2028 » et « Contraction de nos ressources 2025-2028 : comment faire plus avec moins / chances à saisir ? ».

A ce jour la HES-SO//FR compte 2301 étudiant-e-s réparti-e-s sur ses quatre Hautes écoles selon le tableau ci-dessous (chiffres correspondant à l'année académique 2025/2026, valeurs au 05.01.2026), dont 33 étudiant-e-s inscrit-e-s en Master en Business Administration, 31 en EMBA et 59 en Master d'ostéopathie.

	1re année	2e année	3e année	4e année	5e année	Master	Total
Total HEIA-FR	338	248	230	-	-	-	816
Total HEG-FR	164	89	103	62	-	*33+31	482
Total HEdS-FR	187	132	145	33	2	59	558
Total HETS-FR	157	132	132	24	-	-	445
Total HES-SO//Fribourg	846	601	610	119	2	123	2301

5.4.2.11 Union fribourgeoise du Tourisme (UFT)

	2025	2024	Ecarts
Bilan global des nuitées commerciales du canton de Fribourg (selon l'OFS)	1 703 192	1 677 296	+1,5 %
Nuitées de l'hôtellerie	513 795	484 516	+5,7 %
Nuitées de la parahôtellerie commerciale dont celles de la plateforme Airbnb	376 128	357 516	+5,2 %
Part de marché de la clientèle suisse	71,1	69,48	+2,3 %
Nuitées des marchés de proximité, à l'image de la France	45 120	44 229	+2 %
Fréquentation du top 10 des attractions touristiques	1 650 739	1 643 828	+0,42 %

	2025	2024	Ecarts
Articles de médias touristiques influencés par l'UFT	220	330	-33 %
Nombre de sessions du site web unifié de l'UFT et des 7 Organisations touristiques régionales	4 010 370	3 994 924	+0,39 %
Abonnés au compte Facebook représentant la plus grande communauté du canton	211 571	194 108	+9 %
Nombre de vidéos de promotion réalisées à l'interne en collaboration notamment avec Terroir Fribourg et les Organisations touristiques régionales	65	50	+30 %
Baliseurs et baliseuses en charge du contrôle de la qualité du réseau pédestre	40	40	0
Produit de la taxe cantonale de séjour (en francs)	2 546 835	2 510 691	+1,4 %
Aides attribuées par le Fonds d'équipement touristique du canton de Fribourg (en francs)	1 050 000	1 120 000	-6,25 %

5.4.2.12 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2025 EPT	Comptes 2024 EPT	Ecarts EPT
Pouvoir exécutif – Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		**990,40**	**987,58**	**2,82**
Administration centrale		88,74	86,06	2,68
3500/ETES	Secrétariat général	10,27	9,23	1,04
3505/PECO	Promotion économique du canton de Fribourg	11,50	11,55	-0,05
3510/OPEM	Service public de l'emploi	16,87	16,07	0,80
3525/RCOM	Service du registre du commerce	7,44	7,02	0,42
3535/LOGE	Service du logement			
3542.1/SFPR	Service de la formation professionnelle	24,54	24,97	-0,43
3560/STAT	Service de la statistique et de la donnée	11,62	10,61	1,01
3565/ENER	Service de l'énergie	6,50	6,61	-0,11
Secteur de l'enseignement		901,66	901,52	0,14
3542.2/EPAI	Ecole professionnelle artisanale et industrielle	193,13	191,69	1,44
3542.3/EPCO	Ecole professionnelle commerciale	76,13	76,86	-0,73
3542.4/EPAC	Ecole professionnelle artisanale et commerciale	52,65	51,27	1,38
3542.5/EPSS	Ecole professionnelle santé-social	37,02	37,53	-0,51
3542.6/EMEF	Ecole des métiers Fribourg	82,95	83,00	-0,05
3542.7/EPAA	Ecole professionnelle en arts appliqués	25,92	25,47	0,45
3557/ETEC	Ecoles techniques	5,00	6,66	-1,66
3559.1/HEDG	Direction générale HES-SO//FR	9,02	9,19	-0,17
3559.2/HEIA	Haute école d'ingénierie et d'architecture	211,59	212,13	-0,54
3559.3/HEGE	Haute école de gestion	57,41	59,45	-2,04
3559.4/HEDS	Haute école de santé	92,87	92,03	0,84
3559.5/HEDT	Haute école de travail social	57,97	56,24	1,73

5.4.2.13 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		**3,24**	**3,31**
3500/ETES	Secrétariat général	9,60	5,54

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
3505/PECO	Promotion économique du canton de Fribourg	0	7,06
3510/OPEM	Service public de l'emploi	12,13	12,50
3525/RCOM	Service du registre du commerce	27,69	16,34
3535/LOGE	Service du logement	0	0
3542.1/SFPR	Service de la formation professionnelle	9,31	0
3560/STAT	Service de la statistique	6,15	0
3565/ENER	Service de l'énergie	0	0
Secteur de l'enseignement			
3542.2/EPAI	Ecole professionnelle artisanale et industrielle	0,43	1,98
3542.3/EPCO	Ecole professionnelle commerciale	2,43	4,27
3542.4/EPAC	Ecole professionnelle artisanale et commerciale	2,77	0,59
3542.5/EPSS	Ecole professionnelle santé-social	0,39	5,40
3542.6/EMEF	Ecole des métiers Fribourg	1,23	1,22
3542.7/EPAA	Ecole professionnelle en arts appliqués	2,10	5,62
3557/ETEC	Ecole techniques	4,09	7,85
3559.1/HEDG	Direction générale HES-SO//FR	0	0
3559.2/HEIA	Haute école d'ingénierie et d'architecture	4,86	4,09
3559.3/HEGE	Haute école de gestion	7,05	5,63
3559.4/HEDS	Haute école de santé	4,17	3,65
3559.5/HEDT	Haute école de travail social	0,29	1,20

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 4.4.3.

5.5 Direction de la santé et des affaires sociales DSAS

5.5.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

Toutes les actualités de la DSAS

Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DSAS

La DSAS a préparé l'entrée en vigueur pour 2026 de la loi sur les prestations complémentaires pour familles (LPCfam), la loi sur l'aide sociale (LASoc) et la loi sur l'encouragement de la formation dans le domaine des soins (LEFS).

Le suivi de la situation financière de l'hôpital fribourgeois, la planification hospitalière, la lutte contre la violence domestique, la planification des soins de longue durée, l'analyse de l'initiative cantonale « Pour des primes abordables », la concrétisation de l'initiative fédérale « Pour des soins infirmiers forts » ou encore la mise en œuvre du contre-projet à l'initiative constitutionnelle « Pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité » font partie des dossiers importants traités en 2025. La DSAS a également répondu à de nombreuses interventions parlementaires.

Reconnaissant l'importance des soins infirmiers pour l'avenir de la prise en charge sanitaire du canton, la DSAS a procédé à une réorganisation interne et mis au concours à la fin de l'année le poste stratégique d'infirmier-ère cantonal-e, lié au Secrétariat général.

Le Secrétariat général et les Services de la santé publique, de l'action sociale et l'HFR ont été impliqués dans la coordination avec les autorités fédérales et la concrétisation de l'accueil d'un enfant blessé de la bande de Gaza et de ses proches.

L'Etablissement cantonal des assurances sociales (ECAS) a continué les travaux sur l'avant-projet de loi sur son organisation, qui remanie fondamentalement l'actuelle loi pour répondre aux exigences fédérales. Il a également été fortement sollicité pour préparer la mise en œuvre de la LPCfam.et analyser les effets de l'initiative cantonale « Pour des primes abordables ».

Les travaux sur les mesures du PAFE et, par la suite, sur les aspects budgétaires 2026 à la suite du dépôt du référendum ont sollicité particulièrement le Secrétariat général et les services. Certains dossiers ont dû être mis en attente pour des raison de clarification des financements.

5.5.1.1 Séances intercantonales

Le conseiller d'Etat directeur préside depuis le mois de mars 2024 l'Association CARA. Celle-ci a mutualisé ses ressources avec les associations emedo et eSANITA et propose le dossier électronique du patient (DEP) dans toute la Suisse. Elle prépare la transition vers l'Espace suisse des données de santé et vers le futur dossier électronique de santé, annoncé par la Confédération en 2025.

A partir du mois de juin, le conseiller d'Etat directeur a repris la présidence de la Conférence latine des affaires sanitaires et sociales (CLASS), pour une période de deux ans. Parmi les préoccupations des cantons latins figurent notamment l'introduction du dossier électronique du patient (DEP), la maitrise des coûts de la santé, l'introduction d'EFAS (financement uniforme des soins) et de TARDOC, la lutte contre la pénurie de personnel soignant et les effets du vieillissement de la population ou encore la politique de l'asile.

Le Conseiller d'Etat directeur a participé à 5 séances de la Conférence des directrice et directeurs cantonaux de la santé (CDS). Il a pris part à deux séances de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des affaires sociales (CDAS). Dans ce cadre, la DSAS, avec le Service de l'action sociale, a organisé l'accueil, du 15 au 16 mai, d'une séance plénière à Charmey. Le canton y a notamment présenté l'introduction des PC familles.

Le Conseiller d'Etat directeur a encore participé à une séance de la Conférence latine des Chefs de Départements compétents en matière d'asile et des migrants (CLDAM).

5.5.1.2 Urgences sanitaires

Dans le cadre du contre-projet à l'initiative constitutionnelle « Pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité », plusieurs travaux d'analyse ont été menés pour concrétiser les sept mesures. Ils s'appuient sur des groupes de travail constitués notamment des partenaires du terrain. Ainsi, l'année 2025 a été consacrée à la réalisation de différentes études et concepts nécessaires à la mise en œuvre opérationnelle des mesures. Un groupe de travail stratégique composé de partenaires du terrain a suivi les travaux. L'évolution du dossier a été présentée à un groupe de député-e-s du Grand Conseil et en conférence de presse.

5.5.1.3 Vieillissement de la population

Le *Rapport de planification sur les soins de longue durée* a été mis en consultation. Il détaille des besoins importants liés au vieillissement de la population d'ici à 2030 et démontre la nécessité d'un changement de paradigme.

5.5.1.4 Lutte contre la violence domestique

Le concept de lutte contre la violence au sein du couple a été actualisé et prévoit une loi spécifique. Avec le Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille (BEF), différents services de la DSAS ont pris part à un groupe de travail mené par le procureur général à la suite du féminicide d'Epagny. Des moyens supplémentaires ont été octroyés hors budget en raison de l'évolution du nombre de personnes prises en charge notamment par Solidarité femmes et des solutions ont été trouvées pour concrétiser certaines mesures prioritaires, notamment l'Unité de médecine des violences.

5.5.1.5 Prestations complémentaires pour familles

21 guichets famille ont été mis sur pied par les communes et une campagne d'information a été lancée pour inciter les familles concernées à s'annoncer en vue de l'entrée en vigueur 2026 de la loi.

5.5.1.6 Concrétisation de l'initiative sur des soins infirmiers forts

Dans le cadre de la première étape de mise en œuvre, la loi sur l'encouragement de la formation dans le domaine des soins (LEFS) a été soumise au Grand Conseil et son ordonnance d'application finalisée pour une mise en œuvre au 1er janvier 2026. Elle prévoit de promouvoir la formation pratique dans les établissements de soins et d'augmenter le nombre de places de formation, pour un coût sur cinq ans estimé pour l'Etat à 16.2 millions de francs.

Sous l'impulsion de la DSAS, le « Projet Intégration et soins » destiné aux personnes issues de la migration a été développé avec de multiples partenaires, alliant intégration professionnelle et formation dans le domaine des soins. Il a commencé en été 2025.

Pour la deuxième étape de concrétisation de l'initiative concernant l'amélioration des conditions de travail, un groupe de travail réunissant les partenaires du terrain a siégé deux fois. Des travaux sont en cours concernant l'introduction formelle de la fonction d'infirmier-ère de pratique avancée (IPA) et des mesures d'amélioration des conditions de travail à l'HFR et au RFSM. La DSAS soutient également un projet visant à faciliter l'entrée dans le monde professionnel qui s'étendra aux infirmiers-ères et aux assistant-e-s en soins et santé communautaire œuvrant dans toutes les institutions de santé du canton.

5.5.1.7 Service de la santé publique SSP

Afin de regrouper les soins de longue durée dans un même service, le dossier des soins et de l'aide à domicile a été transféré du Service de la santé publique (SSP) au Service de la prévoyance sociale (SPS) à partir de mars 2025.

D'importants travaux nécessaires à la mise en œuvre opérationnelle des sept mesures visant à garantir des urgences publiques vitales et non vitales accessibles et proches de la population (contre-projet à l'initiative pour des urgences hospitalières publiques 24/24 de proximité) ont été réalisés.

Afin d'améliorer la couverture des besoins de la population fribourgeoise en médecin de premiers recours, le SSP a accompagné les travaux relatifs à la mise en place du cursus fribourgeois de médecine de famille.

5.5.1.7.1 Hôpitaux

L'HFR et le RFSM ont choisi CISTEC pour moderniser leur système d'information clinique.

Hôpital fribourgeois. Philipp Müller a commencé son activité en qualité de Directeur général de l'HFR en mars 2025. Le Secrétariat général et le SSP continuent de suivre intensément les aspects liés aux finances de l'HFR, via notamment la Task Force instaurée en 2024. Concrétisant la Stratégie HFR, la réorganisation de l'HFR Riaz a permis de renforcer la Gériatrie aigüe, la Réadaptation gériatrique et la Réadaptation pulmonaire stationnaires. La médecine interne stationnaire a été regroupée à Tafers. Plusieurs offres y ont été développées en parallèle. Le projet de nouveau centre hospitalier de l'HFR (Zénith) a été doté d'une identité visuelle propre et un concours d'architecture a été lancé.

Chronologie HFR

Réseau fribourgeois de santé mentale. Sylvain Bertschy a commencé son activité en qualité de Directeur général du RFSM en août 2025. Le Dr Franco Masdea est nommé médecin Directeur du secteur psychiatrie et psychothérapie de la personne âgée. Dans le cadre de sa vision stratégique 2023-2030, le Conseil d'administration du RFSM a continué les travaux de développement du site de Marsens à travers le lancement du mandat d'étude parallèle (MEP) du nouveau bâtiment dédié à la personne âgée. 2025 marquant le 150e anniversaire de l'installation du RFSM sur le site de Marsens, divers événements ont été organisés en octobre dans le cadre du mois sur la santé mentale et se prolongeant en 2026. De nouvelles capsules vidéo ont été diffusées et des activités organisées dans le cadre de la semaine pour les proches-aidants. L'année 2025 a été marquée par une activité particulièrement intense, avec un taux d'occupation dépassant régulièrement les 100 % dans les deux sites hospitaliers.

Planification hospitalière. Le traitement des offres et la rédaction du rapport qui comprend la nouvelle liste hospitalière sont en voie de finalisation pour une mise en consultation début 2026.

Hospitalisations hors canton. Le montant dépensé pour les hospitalisations hors canton en 2025 s'élève à 107 mios de francs (2024 : environ 99 mios de francs), ce qui correspond à 13 699 cas (2024 : 13 074 cas).

5.5.1.7.2 Promotion et prévention de la santé

Les différentes activités de prévention et promotion de la santé liées aux programmes cantonaux ont été poursuivies.

En 2025, un accent important a été mis sur la prévention des écrans en collaboration avec REPER, la Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC) et avec le soutien de la Stratégie de développement durable (mise en œuvre de DigiHarmo - plateforme d'information et de soutien pour les familles et les professionnel-le-s).

À la suite de l'entrée en vigueur le 1er octobre 2024 de la loi fédérale sur les produits du tabac et les cigarettes électroniques (LPTab), le SSP a coordonné un groupe constitué par les représentant-e-s des institutions partenaire et services de l'Etat concernés afin de définir l'application cantonale de cette loi.

5.5.1.7.3 Santé numérique – Dossier électronique du patient DEP

Fin 2025, près de 4000 Fribourgeois-e-s avaient ouvert leur DEP via CARA.

Plus d'informations : rapport d'activité 2025 du SSP

5.5.1.8 Service du médecin cantonal

5.5.1.8.1 Maladies transmissibles

En 2025, le SMC a reçu et traité 4772 déclarations de maladies transmissibles. Les **cas de légionellose**, une maladie bactérienne transmise par l'eau, restent élevés en Suisse comme dans le canton de Fribourg. En 2025, 23 cas ont été déclarés au niveau cantonal et 593 cas l'ont été au niveau national.

5.5.1.8.2 Addictions

L'espace de consommation sécurisé ECS compte 176 personnes inscrites. On dénombre 40 passages par jour et 682 actes de consommation en moyenne par mois.

5.5.1.8.3 Santé sexuelle

Le Centre fribourgeois de santé sexuelle CFSS a répondu à 4129 (2024 : 4117) appels téléphoniques. 463 (2024 : 493) consultations médicales et 1024 (2024 : 1066) entretiens-conseils individuels et de couple ont été réalisés.1414 tests de dépistage d'infections sexuellement transmissibles ont été effectués (1780 en 2024).

16 (2024 : 27) groupes à besoins spécifiques (ex. migrants et migrantes, jeunes en institution) ont bénéficié d'un atelier de prévention ou d'une présentation des prestations du Centre fribourgeois de santé sexuelle (CFSS) par une conseillère en santé sexuelle et 7 (2024 : 7) groupes de professionnel-le-s ou futur-e-s professionnel-le-s ont été sensibilisés à différentes thématiques en lien avec la santé sexuelle.

Par ailleurs, 128 situations (2024 : 133) en lien avec des comportements sexuels devant être recadrés, des suspicions ou des révélations d'abus sexuels ou de maltraitance ont nécessité une évaluation, une prise en charge et un accompagnement interdisciplinaire. Certaines situations ont nécessité une intervention spécifique pour un groupe ou un ou plusieurs entretiens individuels. Les formatrices en santé sexuelle du CFSS ont dispensé 2821 (2024 : 3129) périodes de formation dans 948 classes de la scolarité obligatoire

Plus d'informations : rapport d'activité 2025 du SMC

5.5.1.9 Service dentaire scolaire SDS

Le Service récolte des données sur l'évolution de la carie auprès des enfants qu'il contrôle, en partenariat avec la médecin dentiste cantonale qui démontrent une action très positive de la prévention du Service auprès des enfants, que ce soit sous forme de contrôles dentaires réguliers ou de prophylaxie dans les classes de l'école obligatoire.

Plus d'informations : rapport d'activité 2025 du SDS

5.5.1.10 Service de la prévoyance sociale SPS

À la suite du transfert des Soins à domicile du SSP vers le SPS, la section Soins de longue durée a été créée en 2025 en remplacement du secteur EMS.

5.5.1.10.1 Vieillissement de la population

Le *Rapport de planification des soins de longue durée 2026-2030*, avec projections jusqu'en 2050, a été rédigé et mis en consultation au début 2025. Il détaille des besoins importants liés au vieillissement de la population d'ici à 2030. Un changement de paradigme est ainsi nécessaire pour faire face à l'augmentation du nombre de personnes âgées dans un contexte de manque de places en EMS et de pénurie de personnel soignant.

Le SPS travaille sur la réponse au postulat 2023-GC-289 *Quel financement pour les prestations liées au vieillissement de la population*. En complément au rapport de planification des soins de longue durée qui présente le besoin en prestations de soins et partiellement d'aide, un mandat externe a été donné. Le but est d'élaborer, sur la base de la littérature scientifique existante, un modèle d'impact présentant les influences et besoins dans l'objectif d'un maintien à domicile dans de bonnes conditions.

Par la suite, une étude ciblée quantitative et qualitative a été faite auprès des collectivités publiques (communes, associations de communes, canton) pour faire un état des lieux des prestations et offres déjà disponibles et du coût, respectivement des montants de subventionnement de celles-ci. Ces deux éléments ainsi que d'autres sources de données internes serviront de base à la réponse au postulat prévue en 2026.

5.5.1.10.2 Institutions subventionnées

Institutions spécialisées. En 2025, les subventions versées aux institutions fribourgeoises pour personnes adultes en situation de handicap et les personnes souffrant d'addiction se sont montées à 128 795 523 francs (2024 : 125 522 133 francs), alors que pour les mineur-e-s et jeunes adultes pris en charge dans les institutions socio-éducatives et les institutions médico-thérapeutiques fribourgeoises, la subvention des pouvoirs publics s'est élevée à 30 737 386 francs (2024 : 29 802 147 francs).

La situation des demandes de placements reste tendue. Le Conseil d'Etat a alloué des moyens importants pour créer des places, mais leur mise à disposition prend du temps et d'autres pistes ont été suivies. L'une d'elle a été, en 2025, la consolidation de PCE (Prise en Charge Externe) post placement intensive. Le but de cette prestation, définie par un groupe de travail réunissant des représentant-e-s d'INFRI, du SPS, du SEJ et des Justices de paix, est d'accélérer les sorties d'institution tout en améliorant les conditions pour les retours à domicile. Le SPS estime que la mise en place de cette prestation a permis de libérer 15 places résidentielles dans les institutions en 2025. Son coût est évidemment moindre que celui d'une institutionnalisation.

Le Rapport de planification de l'offre de prestations institutionnelles pour mineur-e-s et jeunes adultes placés par mesure de protection (2026-2030) a été rédigé et sera transmis au Conseil d'Etat début 2026, de même que *le Rapport de planification 2026-2030 de l'offre de prestations institutionnelles pour personnes adultes en situation de handicap*.

Etablissements médico-sociaux. En 2025, le coût résiduel des soins et les subventions aux frais d'accompagnement financés par les pouvoirs publics pour les EMS fribourgeois se sont élevés à 106 052 146 francs (2024 : 104 821 600), dont 2 123 453 francs pour les foyers de jour (2024 : 2 062 513 francs). À ce montant s'ajoute le versement du coût résiduel des soins et d'une subvention forfaitaire pour l'accompagnement pour les personnes se trouvant dans des lits EMS sis dans des hôpitaux (HFR, HIB et résidence palliative de l'HFR). Le montant versé pour ces personnes s'élève à 3 890 478 francs (2024 : 1 186 450 francs). Le montant versé au titre de coût résiduel des soins et de subventions à l'accompagnement pour des placements hors canton s'élève à 2 322 315 francs (2024 : 1 888 275 francs).

Maintien à domicile. Le maintien à domicile a continué de connaître un fort développement. En 2025, les dépenses nettes de l'Etat ont atteint 13.8 millions de francs (2024 : 13.3 millions de francs), dont environ 12.2 mio de francs pour les organisations de soins et d'aide à domicile mandatées (OSAD publiques) par les pouvoirs publics. Les prestataires privés (indépendants et OSAD privées intra et extra cantonaux) ont coûté 3.6 millions de francs (CHF + 0.3 millions).

5.5.1.10.3 Office de liaison

En qualité d'Office de liaison du canton de Fribourg, le SPS gère les demandes de garantie de paiement pour les séjours dans les institutions hors canton. Le montant total payé pour les adultes en situation de handicap ou souffrant d'addiction séjournant ou travaillant dans une institution hors canton s'est élevé à 16 085 584 francs (2024 : 14 026 884 francs). Ce montant concerne 261 personnes (2024 : 246). Concernant les séjours de mineur-e-s ou de jeunes adultes placés dans des institutions socio-éducatives en dehors du canton, le montant à charge des collectivités publiques fribourgeoises a atteint 7 845 409 francs (2024 : 6 681 506 francs) et correspond à 149 placements de 125 mineur-e-s et jeunes adultes (2024 : 121 placements de 100 personnes).

Plus d'informations : rapport d'activité 2025 du SPS

5.5.1.11 Service de l'action sociale SASoc

Le SASoc a poursuivi les travaux en vue de l'entrée en vigueur de la loi sur l'aide sociale révisée (LASoc) au 1er janvier 2026. En 2025, 7581 personnes ont bénéficié de l'aide sociale pour un montant total de 37 424 576 francs.

Il a également été fortement impliqué dans les travaux visant à intensifier la lutte contre la violence domestique, notamment la mise en œuvre d'un numéro téléphonique national pour l'aide aux victimes.

5.5.1.11.1 Politique de l'asile et intégration

A la fin de l'année 2025, le mandataire ORS encadrait 4863 personnes accueillies dans le cadre de l'asile (2024 : 4622 personnes), dont 2961 en provenance d'Ukraine (2024 : 2765 personnes). Parallèlement, le mandataire Caritas encadrait un total de 3849 personnes, dont 3263 avec un statut de réfugié-e (2024 : 3314 personnes encadrées, dont 3145 réfugié-e-s).

Sur l'année 2025, un total de 1063 personnes sont arrivées dans le canton (2024 : 1284 personnes) tous les statuts confondus. A la fin 2025, le canton comptait 8126 requérant-e-s d'asile et réfugié-e-s (2024 : 7767 personnes). Concernant les arrivées au cours de l'année 2025, il est à noter que la migration en provenance d'Ukraine s'est stabilisée à un niveau élevé, avec une légère diminution entre février et mai. Ainsi, ce sont 381 personnes qui sont arrivées d'Ukraine dans le canton (2024 : 565 personnes).

Face à la pénurie de main-d'œuvre dans plusieurs secteurs clés et animé par une volonté d'inclusion sociale durable, le SASoc met en œuvre quatre programmes de formation innovants destinés aux personnes issues de l'asile et du domaine des réfugié-e-s : Cap Saveurs (aide de cuisine), TechSkills Academy (ferblantier, installateur en chauffage, installateur sanitaire), Intégration & Soins (auxiliaire de santé), Façonne ton avenir (gros œuvre et construction). Développées en étroite collaboration avec le secteur privé et les organisations faîtières, ces mesures répondent à la fois aux besoins du tissu économique fribourgeois et aux aspirations professionnelles des personnes migrantes.

Lancé par la DSAS en 2018, le programme d'encadrement et d'intégration pour mineur-e-s et jeunes non accompagné-e-s (MNA et ex-MNA) relevant de l'asile et des réfugiés vise à encadrer et intégrer les MNA et ex-MNA jusqu'à 25 ans, prenant en compte tous les volets essentiels à leur développement. Ce programme était suivi à la fin de l'année 2025 par 295 jeunes (2024 : 271) ; un nombre inédit depuis sa création en 2018.

5.5.1.11.2 Aide aux victimes d'infraction

Via le SASoc, la DSAS a chargé l'institut Interface, à Lausanne, de conduire une analyse du dispositif LAVI dans le canton afin d'apprécier son adéquation avec les besoins actuels des victimes, de préciser les ajustements nécessaires et d'en estimer les retombées. Le rapport à déposer par le mandataire devra comprendre des propositions d'amélioration du dispositif, avec une vision cantonale et une stratégie de prise en charge des victimes et de lutte contre la violence.

Le SASoc a contribué à trouver des solutions pour allouer des fonds en urgence à des prestataires LAVI, notamment à Solidarité femmes. Il a également contribué à l'analyse détaillée pour que ces fonds puissent être pérennisés et que le financement prévu pour la ligne téléphonique LAVI et l'Unité de médecine des violences soient attribués dès début 2026, au titre de dépenses indispensables.

Plus d'informations : rapport d'activité 2025 du SAsoc

5.5.1.12 Service de l'enfance et de la jeunesse SEJ

5.5.1.12.1 Action sociale directe SASD

La réorganisation du SASD, qui arrive à bout touchant, va amener à la création de trois pôles, permettant une meilleure synergie entre les équipes et offrant ainsi plus de flexibilité et une optimisation des ressources humaines, tant au niveau des intervenant-e-s en protection de l'enfant que des chef-fe-s de secteur.

Au 31 décembre 2025, 2814 enfants étaient suivis au SEJ. Cela représente 4.2 % de la population des 0-17 ans. Le nombre de dossiers enfant par EPT était de 79 contre 76 l'année précédente (73 contre 71 avec MNA et enquêtes). La surcharge reste donc importante, avec un turnover marqué et un taux d'absentéisme élevé.

Cette année encore le manque de places en institutions a été préoccupant, amenant des situations d'enfants et de jeunes à se péjorer, conduisant fréquemment à des placements en urgence. Les mesures ambulatoires sont également surchargées, ne permettant pas de répondre à tous les besoins d'interventions précoces.

Consensus parental. En collaboration avec le Service de la justice, le projet pilote du de consensus parental a été lancé en 2025 dans les districts de la Glâne, la Gruyère et la Veveyse. Il vise à aider les parents séparés à trouver des solutions à l'amiables pour leurs enfants, en utilisant des formulaires spécifiques, une procédure judiciaire adaptée et des séances d'information gratuites (Office Familial).

Droit de visite. En collaboration avec le Service de la justice, une nouvelle offre d'un lieu et d'un accompagnement pour l'exercice du droit de visite restreint par une autorité de protection de l'enfance a été développée par la Maison des enfants d'Avenches (MEA), en complément de l'offre du point rencontre Fribourg.

5.5.1.12.2 Stratégie cantonale de la petite enfance et Stratégie « Je participe »

En septembre 2025, à la suite de sa consultation, le Conseil d'État du canton de Fribourg a validé la première *Stratégie cantonale de la petite enfance 2026–2030* ainsi que son plan de mesures. Cette démarche répond au besoin reconnu d'ancrer durablement la formation, l'accueil et l'éducation de la petite enfance dans le paysage cantonal, en cohérence avec les standards nationaux et internationaux.

Les travaux ont été initiés pour l'élaboration du plan d'action 2027-20 qui est le troisième volet de la *Stratégie cantonale en faveur de l'enfance et de la jeunesse « Je participe ! – Perspectives 2030 »* de l'Etat de Fribourg.

5.5.1.12.3 Milieux d'accueil

Le conseil et le soutien à un nombre important de structures d'accueil extrafamilial de jour ont été réalisés, ainsi que 64 visites de surveillance dans les différents types de structures et l'accompagnement à un total de 115 projets. Ceci a permis d'améliorer considérablement la qualité d'accueil des structures d'accueil préscolaires et extrascolaires fribourgeoises. Le canton compte 125 structures d'accueil extrascolaire autorisées (+ 70 structures depuis l'entrée en vigueur de la LStE en juin 2012). Il compte 88 crèches et 2909 places en crèche, dont 203 ont été créées en 2025.

Plus d'informations : rapport d'activité 2025 du SEJ

5.5.1.13 Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille BEF

Le BEF a réalisé en 2025 une enquête sur la conciliation entre vie privée et vie professionnelle au sein de l'Administration centrale de l'Etat de Fribourg, avec l'appui du Bureau UND, en tant que centre de compétences pour la mise en œuvre de la conciliation entre vie professionnelle et vie privée. Les recommandations émises sont prises en considération dans le cadre du processus de révision du plan d'action PEAC en cours.

Le concept de lutte contre la violence a été actualisé. Le Concept II affine la prise en charge cantonale pour l'améliorer sur certains points et veut répondre à certains défis futurs comme la prise en compte des violences psychologiques, les violences post-séparation ou encore l'éducation à l'égalité comme socle d'un changement sociétal durable et conséquent. Une loi cantonale dédiée à la thématique est aussi nécessaire pour consolider et pérenniser ce dispositif cantonal.

Plus d'informations : rapport d'activité 2025 du BEF

5.5.2 Chiffres clés

5.5.2.1 Statistiques des hôpitaux

Flux financiers 2025 entre Etat et Hôpitaux

Flux financiers 2025 entre l'Etat et les hôpitaux	HFR	RFSM	HIB	Cliniques et maison de naissance[1]	Hors canton	Total financement Hôpitaux
Prestations stationnaires à charge de l'Etat	130 536 000	29 456 000	11 241 567	35 840 417	107 396 283	314 470 267
Remboursement Service Sinistres Suisse	- 257 458	-	- 59 981	- 327 638	- 368 539	- 1 013 616

Flux financiers 2025 entre l'Etat et les hôpitaux	HFR	RFSM	HIB	Cliniques et maison de naissance[1]	Hors canton	Total financement Hôpitaux
Financement de l'Etat hors achats de prestations	72 556 000	14 280 000	1 562 800	-	-	88 398 800
Total financement de l'Etat	**202 834 542**	**43 736 000**	**12 744 386**	**35 512 780**	**107 027 744**	**401 855 451**
Correction du financement 2024 selon décompte définitif[2]	6 953 777	2 881 255	- 77 064			9 757 968
Total versement de l'Etat 2025						**411 613 419**

[1] Selon factures reçues jusqu'au 31 décembre 2025.

[2] Les décomptes définitifs 2025 pour les hôpitaux se feront au cours de l'année 2026 et tiendront compte de l'activité définitive.

Statistiques générales d'exploitation en 2025 des hôpitaux en soins somatiques et psychiatriques du canton

ETABLISSEMENTS	Lits annuels moyens	Nombre de sorties (de chaque site)[3]	Nombre de journées d'hospitalisation (de chaque site)[4]	Durée moyenne de séjour (de chaque site)	Durée moyenne de séjour (de chaque site)
HFR hôpital fribourgeois				soins aigus	réadaptation
HFR Fribourg - Hôpital cantonal	337	17 687	94 765	5,4	
HFR Tafers	58	1 442	16 119	8,0	20,5
HFR Riaz	94	2 267	28 932	10,3	17,1
HFR Meyriez-Murten	62	931	18 595	5,6	27,7
Hôpital intercantonal de la Broye (HIB)[1]					
HIB, site d'Estavayer-le-Lac	47	626	14 474	0,0	21,6
HIB, site de Payerne	105	5 471	28 682	5,1	0,0
RFSM Réseau fribourgeois de santé mentale[2]					
Centre de soins hospitaliers Marsens	153	2 014	56 627	24,3	
RFSM, site de Villars-sur-Glâne	61	712	22 259	27,4	
Cliniques privées de Fribourg					
Swiss Medical network – Clinique Générale	57	3 149	9 253	2,9	
Hôpital Daler	60	6 602	18 485		
Maison de naissance Le Petit Prince	4	489	1 397	2,9	

Etat provisoire au 20 janvier 2026

[1] Données relatives à l'ensemble de l'Hôpital intercantonal de la Broye (y.c. les patients et patientes vaudois) et sans journées inappropriées.

[2] Nombre de journées facturées durant la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

[3] Ces chiffres comprennent les nouveau-nés et tiennent compte des regroupements selon les règles SwissDRG.

[4] Conformément à la définition de la durée de séjour de SwissDRG et TARPSY.

5.5.2.2 Etablissements médico-sociaux

Nombre de lits EMS reconnus (long et court séjour) au 31 décembre 2025

	Lits long séjour reconnus	dont lits en USD[1] et USP[2]	Lits long séjour AOS	Lits court séjour
Sarine	999	42	0	14
Singine	384	24	2	5
Gruyère	484	21	31	11
Lac	317		-	6
Glâne	230	24		5
Broye	219	15	3	6
Veveyse	152	15		6

	Lits long séjour reconnus	dont lits en USD[1] et USP[2]	Lits long séjour AOS	Lits court séjour
IRSF (Fribourg)*			56	
Unité EMS HFR*				17
Unité EMS HIB				5
Résidence palliative EMS HFR*				6
USP Les Camélias (Marsens)*	15	15		
USP Les Grèves du Lac (Gletterens)	10	10		
SEO (Billens)*				12
La Famille au Jardin, St. Ursen				2
Total des lits/places	**2 811**	**167**	**36**	**95**

* mission cantonale
[1] Unité spécialisée en démence
[2] Unité spécialisée psychiatrie âge avancé

5.5.2.3 Protection de l'enfance : statistiques placements

Protection de l'enfance : placements

Lieu	Nouveaux placements			Placements effectifs (en cours ou terminés)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
	Institutions pour placement courte durée					
Transit	69	64	65	80	81	80
Time Out	8	6	6	8	7	8
	Institutions pour placement longue durée					
Foyer Saint-Etienne Fribourg	16	14	6	41	46	40
Foyer Saint-Etienne Sommentier	2	2	1	10	11	10
Foyer des Bonnesfontaines	8	8	10	31	29	33
Le Bosquet	10	21	14	31	36	30
Foyer des Apprentis	12	12	5	18	25	17
Les Traversées (secteur Courtaman)	8	5	7	19	16	17
Les Traversées (secteur Cottens)	-	8	1	-	8	9
Kinderheim Heimelig	5	1	2	15	11	12
Nid Clairval	0	1	2	15	16	17
Aux Etangs	4	3	4	9	9	7
Les Peupliers	1	0	0	8	7	0
Sunneblueme	1	0	0	6	6	7
Autres	0	1	1	1	1	2
	Groupes de jour					
Foyer Saint-Etienne Gjour Bulle	10	1	4	14	8	11
Foyer Saint-Etienne Gjour Fribourg	3	1	3	5	6	7
	Familles d'accueil fribourgeoises					
FAC Permanente	18	9	18	72	57	78
FAC Ressource	2	3	3	11	18	23
	Hors canton					
Institutions longue durée	21	21	45	52	47	81
Institutions courte durée	0	2	0	0	2	0
FAC Ressource	0	1	0	0	1	0
FAC Permanente	4	3	5	12	12	14
Total	202	187	202	459	460	503

5.5.2.4 Statistiques LAVI

Le nombre de nouvelles situations (272 consultations) pour les enfants a diminué de 10 % (**2024** : 306).

Chiffres LAVI – Infractions

Plusieurs réponses possibles	2023	2024	2025
Homicide	5	7	10
Homicide LCR	9	3	9
Tentative d'homicide	6	6	5
Lésions corporelles	179	232	190
Lésions corporelles LCR	63	59	55
Brigandage	6	6	6
Extorsion, chantage, menaces, contrainte	60	70	67
Infractions contre la liberté	6	3	1
Enlèvement de mineurs	3	4	2
Violation de l'intégrité sexuelle d'enfants	24	22	15
Violation de l'intégrité sexuelle de personnes dépendantes	5	5	1
Contrainte sexuelle, viol	13	9	9
Autres infractions contre l'intégrité sexuelle	1	3	6
Violence au sein du couple	36	58	64
Mesures coercitives	14	24	17
Autre selon CP	48	73	63
Non clarifié	9	35	52

5.5.2.5 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2025 EPT	Comptes 2024 EPT	Ecarts EPT
Direction de la santé et des affaires sociales		**205,16**	**196,90**	**8,26**
Administration centrale		185,73	178,29	7,44
3600/SASS	Secrétariat général	8,97	9,28	-0,31
3605/SANT	Service de la santé publique	19,73	19,86	-0,13
3606/DENT	Service dentaire scolaire	20,48	19,83	0,65
3608/SMED	Service du médecin cantonal	19,01	17,81	1,20
3645/SOCI	Service de la prévoyance sociale	15,35	14,71	0,64
3650/AISO	Service de l'action sociale	21,99	22,34	-0,35
3665/OCMF	Service de l'enfance et de la jeunesse	80,20	74,46	5,74
Secteur hospitalier		19,43	18,61	0,82
3619/EMSC	RFSM EMS Les Camélias	19,43	18,61	0,82

5.5.2.6 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
Direction de la santé et des affaires sociales		**11,50**	**9,10**
3600/SASS	Secrétariat général	12,49	-
3605/SANT	Service de la santé publique	5,45	9,57
3606/DENT	Service dentaire scolaire	4,48	6,26
3608/SMED	Service du médecin cantonal	18,83	3,47
3645/SOCI	Service de la prévoyance sociale	16,39	2,84

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
3650/AISO	Service de l'action sociale	10,58	8,08
3665/OCMF	Service de l'enfance et de la jeunesse	9,26	9,83
Secteur hospitalier			
3619/EMSC	RFSM EMS Les Camélias	23,31	8,13

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 4.4.3

Plus de chiffres clés sur les entités de la DSAS

5.6 Direction des finances DFIN

5.6.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

5.6.1.1 Secrétariat général (SG-DFIN)

A travers ses services, la Direction des finances veille à une gestion efficiente des ressources de l'Etat, notamment les ressources financières, humaines, fiscales et informatiques. Compte tenu que la DFIN compte trois Services centraux parmi ses Unités administratives, le Secrétariat général est amené à jouer un rôle toujours plus marqué en faveur de la coordination.

Durant cette année 2025, il est à relever que la Direction des finances a participé activement à l'élaboration du programme d'assainissement des finances de l'Etat mis en consultation par le Conseil d'Etat et ensuite adopté par ce dernier. Ce programme contient des mesures de la compétence du Conseil d'Etat et des mesures de la compétence du Grand Conseil, dont la plupart ont été inscrites dans la loi sur l'assainissement des finances de l'Etat (LAFE), acceptée par le Grand Conseil le 10 octobre.

L'annonce d'un référendum contre la LAFE a déséquilibré le budget 2026 en le privant d'éléments indispensables au respect de l'équilibre financier inscrit dans la Constitution et le Conseil d'Etat l'a retiré. La Direction des finances a par conséquent été fortement sollicitée pour un fonctionnement de l'Etat en 2026 sous le régime des dépenses indispensables, en l'absence de budget adopté par le Grand Conseil au 31 décembre. Les travaux préparatoires pour un budget 2026 bis tenant compte des résultats du référendum ont été lancés en fin d'année.

Le Directeur des finances a participé notamment à deux séances de la Conférence des directeurs cantonaux des finances (CDF) ainsi qu'à quatre séances de la Conférence des directeurs cantonaux des finances des cantons latins. Il a également pris part à deux reprises à la Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique (CLDN). Concernant cette Conférence, le Directeur des finances a été nommé en mai à la présidence par ses membres. La CLDN rassemble les Conseillers et Conseillères d'État en charge du numérique des cantons de Fribourg, Genève, Jura, Neuchâtel, Tessin, Vaud et Valais. Il s'agit d'une plateforme d'échanges pour répondre en commun aux défis de la transition numérique. Son objectif est notamment d'assurer une meilleure prise en compte politique et stratégique du numérique dans les administrations publiques latines.

Concernant les affaires contentieuses portant sur le traitement de réclamations, de demandes d'exonération, de demandes en remises et de prétentions en responsabilité civile contre l'Etat, le nombre de dossiers est resté stable par rapport aux années précédentes.

5.6.1.2 Administration des finances (AFin)

En 2025, l'activité de l'AFin a à nouveau été très intense. La section Affaires financières a procédé à l'examen de nombreux projets et demandes de préavis à l'intention du Conseil d'Etat, des Directions, services et établissements, conformément aux exigences de la loi sur les finances de l'Etat et à la loi sur les subventions. Près de 350 dossiers comportant des incidences financières pour l'Etat ont ainsi été examinés. Le nombre de dossiers à analyser est quasiment stable par rapport à l'année 2024. De plus, la section Affaires financières s'est également engagée dans les tâches liées aux relations financières avec la Confédération, dans la poursuite de la mise en place des nouveaux instruments de gestion financière et administrative, dans l'analyse du programme d'allègement des finances fédérales

et la concrétisation du programme d'assainissement des finances de l'Etat (PAFE). La loi sur l'assainissement des finances de l'Etat (LAFE), réunissant la plupart des mesures du PAFE de la compétence du Grand Conseil, a été acceptée le 10 octobre 2025 mais a fait l'objet d'un référendum ayant un effet suspensif sur sa mise en œuvre. Parallèlement, certaines mesures du PAFE de la compétence du Conseil d'Etat sont entrées en vigueur au 01.01.2026. La Comptabilité générale, a concentré ses efforts sur la tenue et la clôture des comptes, le paiement des fournisseurs, la gestion de la trésorerie, l'encaissement et le suivi des débiteurs par l'intermédiaire du Service financier cantonal. Elle est également responsable des comptes courants Etat-communes et Etat-Confédération et gère toutes les opérations de mise à jour de ces comptes. La section Planification financière et contrôle budgétaire (PFCB) a consacré de nombreuses séances à la préparation du projet de budget 2026. Le Conseil d'Etat a arrêté le projet de budget 2026 lors de sa séance du 11 septembre 2025 puis l'a transmis au Grand Conseil. Compte tenu du référendum contre la LAFE, il l'a ensuite retiré, constatant que le projet de budget 2026 n'était plus conforme à l'exigence d'équilibre posée par la Constitution. L'absence d'un budget adopté a engendré de nombreuses questions inédites auxquelles des réponses ont dû être apportées en fin d'année 2025. Durant la même période, la section PFCB a analysé 46 demandes de crédits supplémentaires (51 en 2024) qui représentent un montant total de dépenses de 30,1 millions de francs (41,7 millions de francs en 2024). Un projet de décret y relatif sera transmis en 2026 au Grand Conseil. Comme depuis 2022, la section Nouveaux instruments de gestion financière NIGEFI s'est concentrée, en collaboration avec le SITel, sur le projet Transformation SAP (S/4 Finances). La mise en production au 01.01.2025 des projets SAP S/4 HANA et SACP a pu se dérouler comme prévu. Un important dispositif d'accompagnement et de soutien a été mis sur pied pour les utilisateurs. Certains points ont été améliorés au cours de l'année 2025. La partie « dématérialisation des factures fournisseurs » a été déployée en février 2025 sur six services pilotes. La section Instruments de gestion financière et gestion des subventions (SIGEFIS) s'occupe de la gestion par prestations et la comptabilité analytique auprès de différentes unités administratives, de la gestion des participations pour l'ensemble de l'administration cantonale et de l'examen périodique des subventions. L'AFin assure également l'accueil et la réception du public du bâtiment des finances.

5.6.1.3 Service cantonal des contributions (SCC)

En 2025, comme les années précédentes, le Service cantonal des contributions (SCC) a relevé de nombreux défis.

5.6.1.3.1 Organisation du Service cantonal des contributions (SCC)

Le projet OSMOSE visant à proposer un modèle de gouvernance pérenne entre le SCC et le SITel s'est poursuivi. Il a abouti à la mise en place d'une organisation respectant rigoureusement les dispositions de l'OGDSI et par conséquent au transfert de certaines activités du SCC au SITel. De plus, le projet OSMOSE a formalisé de nouveaux rôles et responsabilités afférents aux activités métier relevant du SI fiscal, aboutissant notamment à la création d'un secteur spécifiquement dédié aux fonctions d'analyse.

Le SCC doit transmettre, à certaines conditions, des données fiscales à plusieurs parties prenantes. Dans le but de leur répondre efficacement et respecter les exigences croissantes en matière de sécurité, de protection des données et de secret fiscal, le SCC a regroupé ses activités de contrôles de la qualité, de protection et de gouvernance des données au sein d'un nouveau secteur dénommé QCD (Qualité, conformité et données). Compte tenu de sa position transversale au sein du SCC, QCD sera aussi une force de proposition d'amélioration de l'efficacité.

5.6.1.3.2 Modifications légales

Comme pour chaque nouvelle période fiscale, les secteurs du SCC ont dû conjuguer avec les différents changements et particularités intervenus pour la période de taxation.

Afin de continuer à soutenir la population fribourgeoise, le coefficient annuel de l'impôt sur le revenu a été maintenu, en 2025, à 96 % de l'impôt cantonal de base. La déduction sociale pour les indemnités forfaitaires en matière d'aide et de soins à domicile (proche aidant) n'est plus plafonnée dès la période fiscale 2024. Par ailleurs, les taux de l'intérêt moratoire et de l'intérêt rémunératoire sur les remboursements ont été fixés à 3,75 % (4,75 % pour l'impôt fédéral direct), alors que le taux de l'intérêt rémunératoire sur les paiements préalables volontaires est passé à 0,25 % pour les impôts cantonaux (1,25 % pour l'IFD).

5.6.1.4 Service du personnel et d'organisation (SPO)

La mise en œuvre de la Politique RH 2020-2026 a suivi son cours en 2025. L'Etat-employeur a renforcé l'ancrage de la diversité et de l'inclusion auprès du personnel. Un plan d'action a été validé par le Conseil d'Etat le 6 mai 2025. Il a pour objectif de sensibiliser les cadres, les collaborateurs et collaboratrices à la diversité et à l'inclusion dans les processus RH.

Des principes de management ont été élaborés de manière participative avec les cadres supérieurs de l'Etat afin de guider les cadres et leurs équipes dans l'accomplissement de leur mission. Des formations à la culture du feedback et à celle du management bienveillant ont été mises en place afin de développer un climat de confiance et un leadership positif.

La bonne intégration à la place de travail des nouveaux collaborateurs et collaboratrices à l'Etat a été renforcée. Un guide des bonnes pratiques en matière d'intégration à la place de travail a été mis à disposition. Il vise notamment un accueil structuré, une mise à disposition de toutes les informations pertinentes et une connaissance rapide des nouveaux et nouvelles collègues.

La mise en application du concept de maintien en emploi des collaborateurs et collaboratrices atteint-e-s dans leur santé s'est poursuivie avec le développement de plusieurs mesures : un guide de suivi du personnel en incapacité de travail sera mis à disposition début 2026, une formation en matière de suivi du personnel en incapacité de travail destinée aux cadres et RH figurera désormais au programme de formation continue et la révision de l'ordonnance sur la garantie de la rémunération en cas de maladie ou accident sera mise en consultation en 2026.

Diverses actions ont été réalisées pour améliorer la présence de la marque Etat-employeur : enrichissement des informations disponibles sur le site internet de l'Etat, mise en place d'une stratégie de marketing sur les réseaux sociaux, notamment LinkedIn et Instagram, présence au salon des métiers des universités et hautes écoles ainsi que Start ! auprès des personnes à la recherche d'une formation professionnelle initiale. Ces actions visent non seulement à attirer de nouveaux talents, mais aussi à renforcer la réputation de l'Etat en tant qu'employeur attractif, offrant des conditions de travail de qualité.

Le logiciel utilisé pour les paiements des salaires de l'Etat, HR Access, doit être remplacé. Pour cela, une étude a été engagée. Ce projet – Cœur RH –constitue une pièce stratégique RH majeure, essentielle à la modernisation des fonctions de gestion des ressources humaines. Il a pour objectif, dans un premier temps, de réformer en profondeur les dispositifs relatifs à la gestion des salaires, au traitement des notes de frais ainsi qu'à la gestion budgétaire.

Concernant l'évaluation des fonctions, 2025 a été marquée par la remise en cause par les syndicats de la parité de la Commission d'évaluation et de classification des fonctions (CEF). Les travaux de la CEF ont ainsi été suspendus jusqu'à la validation de nouvelles directives sur l'organisation et le fonctionnement de la CEF par le Conseil d'Etat. Ces nouvelles directives sont entrées en vigueur le 25 novembre 2025.

5.6.1.5 Service de l'informatique et des télécommunications (SITel)

En 2025, l'administration fribourgeoise a poursuivi avec détermination sa transformation digitale, soutenue par le programme ELAN. Ce programme vise à faciliter la modernisation des services publics en s'appuyant sur la remédiation de l'obsolescence des logiciels. Il met également en œuvre une gestion du cycle de vie applicatif afin d'optimiser le pilotage et d'anticiper les futures obsolescences techniques et applicatives. Cette dynamique s'est traduite par des réalisations concrètes, comme le lancement en juin de la nouvelle plateforme ParlInfo. L'adoption des technologies Cloud constitue un levier stratégique majeur, permettant de déployer des prestations informatiques plus agiles, évolutives et accessibles, répondant aux besoins des services de l'Etat comme à ceux des citoyens. En parallèle des premiers succès d'ELAN, la fourniture des prestations informatiques par domaines MCH2 et l'alignement de la gouvernance de la digitalisation sur ce modèle organisationnel, validés par le Conseil d'Etat et portés par la Conférence des secrétaires généraux, ont conduit dès fin 2025 à une réorganisation des commissions spécialisées qui se poursuivra au premier trimestre 2026.

Afin de garantir une utilisation optimale de l'enveloppe informatique et l'avancement des projets dans le respect de la directive sur les réallocations et reports de crédits, des réallocations budgétaires ont été opérées tout au long

de l'année pour un montant total de 21,4 millions de francs, soit 31 % de l'enveloppe informatique. Ces réallocations ont permis de financer des projets prioritaires, notamment dans les domaines de l'éducation, du Guichet virtuel (egov.fr.ch) et de la Police cantonale.

Malgré des ajustements budgétaires, l'effort d'investissement demeure soutenu, témoignant de la volonté de maintenir un niveau d'engagement élevé. La stratégie du Conseil d'Etat a été soutenue par 151 projets, en léger recul par rapport à l'année précédente, dont 45 ont été lancés et 43 menés à terme en 2025. Cette dynamique confirme la capacité de l'Etat à initier et finaliser des projets. Plusieurs applications ont été modernisées avec succès, parmi lesquelles FriAdic, pour le suivi des personnes avec addictions, CheckPoint, pour le traitement électronique des messages fiscaux, et CapiPlus, dédié au scannage du Registre foncier.

Le volume des prestations de support a légèrement augmenté par rapport à 2024, avec 23 421 incidents (– 0,4 %), 32 024 demandes (+ 6,2 %) et 1104 changements (+ 35,3 %). La hausse des changements s'explique en particulier par une meilleure traçabilité des opérations autour des applications destinées au soutien des écoles. En 2025, le SITel a démarré 17 projets de maintien en condition opérationnelle des infrastructures de l'Etat et en a clôturé autant. 26 projets actifs se poursuivront en 2026, et même au-delà pour certains.

5.6.1.6 Service de la géoinformation (SGéo)

L'exercice écoulé a été marqué par des avancées substantielles dans les domaines de l'infrastructure SIT et du développement des cadastres thématiques que sont la mensuration officielle, le cadastre RDPPF et le cadastre des conduites.

5.6.1.6.1 Mensuration officielle (MO)

La Direction fédérale des mensurations cadastrales a reconnu l'entreprise de nouveau relevé consécutive au remaniement parcellaire de la commune de Belmont-Broye, portant sur une superficie de 640 hectares ainsi que les deux entreprises de renouvellement de Belmont-Broye et d'Ueberstorf.

En outre, quatre entreprises de renouvellement ont été attribuées en 2025, représentant 3348 hectares. Ces mandats, dont le coût total s'élève à environ 2,56 millions de francs, bénéficient d'un soutien financier fédéral de 510 000 francs. Ceci porte à quinze le nombre d'entreprises de renouvellement qui sont en cours d'exécution, couvrant une superficie cumulée de 12 372 hectares.

La mise à jour permanente de la mensuration officielle, assurée par des ingénieurs géomètres brevetés dans un cadre de partenariat public-privé, garantit l'actualité et la fiabilité des géodonnées de la MO. Avec 2645 dossiers traités, la charge de travail enregistre une augmentation de 10 % par rapport à l'exercice précédent. Les projets en cours portent notamment sur la mise en conformité de la nomenclature (71 % réalisés), la rectification des surfaces de biens-fonds (92 %) et la suppression des mentions relatives aux points fixes de catégorie 3 (23 %).

5.6.1.6.2 Centre de compétences du système d'information du territoire (CCSIT)

Le CCSIT veille à ce que l'infrastructure et les solutions qu'elle propose restent performantes et fiables. A cet effet, il a effectué en 2025 un renouvellement et une mise à jour quasi-complets des serveurs, bases de données et principaux logiciels SIG. Enfin, le CCSIT a perfectionné ses outils de monitoring et en a introduit de nouveaux outils afin d'optimiser la gestion.

Le portail cartographique maps.fr.ch a été mis en production le 31 mars 2025. Le développement de nouvelles fonctionnalités permettra de mettre en ligne une version encore plus performante et conviviale au début de l'année 2026. Les travaux engagés en 2024 en vue de l'abandon, le remplacement ou la migration de vingt-neuf applications web cartographiques devenues obsolètes ont progressé de manière substantielle et se poursuivront en 2026.

En parallèle, le CCSIT a conseillé et accompagné plusieurs services de l'Etat de Fribourg lors du développement de solutions qui améliorent leur productivité, au bureau et sur le terrain, ou qui informent le public de manière plus pertinente.

5.6.1.6.3 Cadastre des restrictions de droit public à la propriété foncière

Deux nouvelles restrictions sont désormais publiées. Il s'agit de l'espace réservé aux eaux en vigueur et des modifications en cours des zones réservées des routes cantonales.

La solution développée pour la légalisation des limites forestières statiques a été utilisée pour la mise à l'enquête du cadastre forestier dans huit communes. Dans la même dynamique et en collaboration avec le Service de l'environnement, le SGéo élabore une solution destinée à la légalisation des zones et périmètres de protection des eaux souterraines.

Enfin, le SGéo a contribué aux réflexions au niveau national concernant la publication des modifications de RDPPF et l'opportunité d'introduire des surfaces d'effet pour certaines RDPPF.

5.6.1.6.4 Cadastre des conduites

Le 18 février 2025, un groupe de travail constitué de responsables des services impliqués et d'experts a été nommé par le Conseil d'Etat pour la mise en œuvre du cadastre des conduites.

Divers échanges ont eu lieu avec les services compétents pour les réseaux de l'eau potable et des eaux usées, de l'électricité, du gaz et du chauffage à distance ainsi que des communications.

Le SGéo a pris connaissance de la nouvelle norme SIA 405 et du modèle de donnée LKMap 2025 entrés en vigueur le 1er août 2025. Pour les données disponibles, il a effectué une analyse de la conformité au modèle et de la qualité géométrique. Le SGéo a également réalisé un examen des solutions informatiques envisageables pour la transmission et le contrôle de la qualité des données.

5.6.1.7 Registre foncier (RF)

Outre les activités principales, juridiques et administratives découlant du traitement des réquisitions d'inscription, les registres fonciers ont poursuivi les travaux d'introduction du registre foncier fédéral des communes tenus sur cadastre cantonal et le traitement de remaniements parcellaires. Au cours de l'année, pour aucune commune les données du Registre foncier fédéral ne sont entrées en vigueur.

Sur demande, les registres fonciers délivrent régulièrement des extraits officiels informant de l'état des droits relatifs aux immeubles. En 2025, le nombre de consultations publiques et gratuites des données du registre foncier informatisées, via l'application RFpublic, a légèrement diminué, alors que les consultations par les utilisateurs professionnels, via l'application dédiée Intercapi, sont restées stables.

Conformément au droit fédéral, l'attribution du numéro AVS dans le registre des personnes physiques s'est poursuivie. Par ailleurs, la procédure fédérale d'approbation des plans de chemins de fer a été mise en œuvre dans différents secteurs du canton.

Au niveau informatique, le comité RF a participé à plusieurs séances avec le SITel, la société BEDAG (éditeur et prestataire de son application métier Capitastra) et les clients de Capitastra. Les projets informatiques en cours se sont poursuivis, en particulier ceux concernant l'interface permettant la recherche d'immeuble au niveau fédéral, l'introduction du numéro AVS comme attribut supplémentaire d'authentification des personnes physiques, ainsi que les remédiations de l'obsolescence des applications. Les registres fonciers ont dû répondre à des exigences de support spécifiques liées à Capitastra et aux solutions périphériques correspondantes. La disponibilité du service informatique métier a ainsi pu être assurée.

L'Association fribourgeoise des conservatrices du registre foncier (AFCRF) est présidée par la conservatrice du Registre foncier du Lac. Dans le cadre de groupes de travail, les conservatrices des registres fonciers ont pris position sur la révision de la loi sur le registre foncier (LRF), ainsi que sur l'avant-projet de modification de la loi sur la justice (LJ). Elles ont également donné leur avis sur la révision de la loi fédérale sur la géoinformation (LGéo). En outre, l'application de l'art. 19a de la loi sur les droits de mutation et les droits de gage immobilier (LDMG) concernant l'acquisition d'un premier logement a entraîné un surcroît de travail important pour tous les registres fonciers.

En cours d'année, le comité de l'AFCRF a rencontré la Chambre des notaires, l'Autorité foncière cantonale, le comité de l'Association des géomètres, le Service de la Géoinformation ainsi que le géomètre cantonal.

5.6.1.8 Service de l'inspection des finances (IF)

L'Inspection des finances (IF), service rattaché administrativement à la DFIN mais indépendant dans l'exercice de ses attributions, a émis 90 rapports d'audit (voir la répartition par Direction dans les chiffres clés) et formulé 40 recommandations. Le détail des vérifications effectuées et des recommandations ouvertes au 31 décembre 2025 a été adressé au Conseil d'Etat ainsi qu'à la Commission des finances et de gestion du Grand Conseil.

En 2025, l'IF n'a pas reçu de mandat du Conseil d'Etat ou de la Commission des finances et de gestion.

5.6.1.9 Autorité de surveillance du registre foncier (ASRF)

L'Autorité de surveillance du registre foncier (Commission de recours en matière de registre foncier depuis le 1er décembre 2025) a liquidé les affaires courantes et traité les questions juridiques. Il est à relever qu'elle a été saisie en 2025 de 5 recours contre 7 en 2024. Durant l'année 2025, 6 décisions ont été rendues (5 en français et 1 en allemand), dont 4 relatives à des affaires introduites en 2024 (5 décisions de rejet et 1 décision de retrait). Le traitement des 3 recours pendants est reporté en 2026. Durant l'exercice 2025, l'Autorité a pu se concentrer en particulier sur la surveillance judiciaire, l'activité de la surveillance administrative étant exercée par la Direction des finances dans une large mesure, depuis janvier 2023 puis entièrement, depuis le 1er décembre 2025. Elle relève en outre, que le nombre de recours dont elle est saisie a légèrement diminué par rapport aux deux dernières années.

En 2025, l'Autorité a été présidée par Mme Bettina Hürlimann-Kaup, professeure à l'Université de Fribourg. Me Julien Francey, avocat à Fribourg, a assumé la fonction de vice-président et a siégé, à l'instar de Me Sébastien Dorthe, avocat à Fribourg, comme membre. M. Christoph Merk, inspecteur du registre foncier et du notariat du canton de Zoug, a fonctionné comme membre suppléant. M. Jérôme Delabays, juge au Tribunal cantonal, a cessé son activité de membre suppléant, le 30 juin 2025, après de nombreuses années de service. La fonction de secrétaire-juriste de l'Autorité a été exercée par M. Xavier Morard, greffier auprès du Tribunal de la Sarine.

5.6.1.10 Commission d'estimation en matière d'impôt destiné à compenser la diminution de l'aire agricole et en matière de droits de mutation (CEIM)

Les membres de la commission sont : M. Fahrni Marc, Président, M. Zosso Hugo, Vice-président, M. Buchs Gregory, M. Joye Eric, M. Linder Peter, M. Metzger Roger, Mme Naudeix Jordane, Mme Pasquier Anouk, M. Stempfel Frédéric, M. Zamparo Marc.

Notre réunion plénière devait avoir lieu le 21 novembre 2025 dans les locaux de DIMAB Rossens, chemin de la Longivue 1, à 1726 Farvagny-le-Grand. En raison du grand nombre d'excusés, elle a été reportée au 23 janvier 2026, au même endroit.

Le résultat des discussions et prises de décisions seront transmis dans le rapport 2026. Pour l'instant deux faits sont à relever :

> Le dossier de Corpataux est enfin clos et donne entièrement raison à la commission, puisque la décision du tribunal s'est basée sur la première estimation. Les membres qui ont participé à cette expertise ont toujours soutenu cette variante, malgré l'insistance d'élaborer d'autres évaluations comparatives. Néanmoins il faut prendre en compte la remarque que nos chiffres doivent-être mieux étayés.
> L'expertise de Riaz a donné lieu à des contestations auprès du Registre foncier de la Gruyère, cependant aucun recours n'a été enregistré à ce jour.

Toutes les actualités de la DFIN

Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DFIN

5.6.2 Chiffres clés

5.6.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2025 EPT	Comptes 2024 EPT	Ecarts EPT
Direction des finances		**506,08**	**499,54**	**6,54**
Administration centrale		506,08	499,54	6,54
3700/FINS	Secrétariat général	6,83	6,74	0,09
3705/TRES	Administration des finances	29,81	28,93	0,88
3710/IFEF	Inspection des finances	8,77	8,30	0,47
3725/CIEF	Service de l'informatique et des télécommunications	152,54	146,81	5,73
3730/OPER	Service du personnel et d'organisation	38,39	39,20	– 0,81
3740/SCCF	Service cantonal des contributions	207,61	207,04	0,57
3760/SCAD	Service de la géoinformation	18,68	18,68	0
3765/RFON	Registres fonciers	43,45	43,84	– 0,39

5.6.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
Direction des finances		**3,83**	**4,38**
3700/FINS	Secrétariat général	12,00	0
3705/TRES	Administration des finances	3,47	0
3710/IFEF	Inspection des finances	2,28	0
3725/CIEF	Service de l'informatique et des télécommunications	3,83	4,64
3730/OPER	Service du personnel et d'organisation	4,23	3,65
3740/SCCF	Service cantonal des contributions	3,33	4,85
3760/SCAD	Service de la géoinformation	3,21	5,35
3765/RFON	Registres fonciers	5,42	5,85

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 4.4.3.

5.6.2.3 Administration des finances (AFin)

Résultats des comptes 2024	Charges Dépenses mios	Revenus Recettes mios	Excédents (+) Déficits (-) mios
Compte de résultats	4 340,2	4 341,2	+ 1,0
Compte des investissements	253,8	42,2	– 211,6

5.6.2.4 Service cantonal des contributions (SCC)

Etat du personnel	2024	2025	Evolution
EPT	208,54	210,04	0,7 %
Budget	23 050 600	23 325 750	1,2 %

Taxation impôts ordinaires		Période fiscale 2023	Période fiscale 2024	Evolution
Personnes physiques	Nombre de dossiers à taxer	216 610	220 655	1,9 %
	Avancement au 31.12.N+1	82,4 %	76,2 %	– 7,5 %
	Nombre de dossiers à taxer	18 971	19 784	4,3 %

Taxation impôts ordinaires		Période fiscale 2023	Période fiscale 2024	Evolution
Personnes morales	Avancement au 31.12.N+1	58,4 %	59,0 %	1,0 %
Impôt à la source	Nombre de dossiers à taxer	6 790	7 079	4,3 %
	Nombre de sourciers	25 350	25 509	0,6 %

Nombre de dossiers traités	2024	2025	Evolution
Gains immobiliers	2 803	2 830	1,0 %
Taxe sur la plus-value	373	432	15,8 %
Successions et donations	444	446	0,5 %
Remises d'impôt	165	186	12,7 %
Soustractions / Dénonciations spontanées	879	954	8,5 %

Encaissement des impôts par le canton	2024	2025	Evolution
Arrangement de paiements	29 690	29 474	– 0,7 %
Commandements de payer	21 742	22 487	3,4 %

Impressions et mise sous pli	2024	2025	Evolution
Impressions	6 274 641	6 842 812	9,1 %
Mise sous pli	5 898 126	6 768 194	14,8 %

Call-center taxation personnes physiques et encaissement	2024	2025	Evolution
Nombre d'appel reçus	154 737	146 817	– 5,1 %
Nombre d'appels répondus	132 374	128 144	– 3,2 %

5.6.2.5 Service du personnel et d'organisation (SPO)

Participation du personnel de l'Etat aux cours de formation continue	2023	2024	2025
Formation continue tout public	691	1 551	1 109
Formation continue des cadres (hors cursus introductif)	176	182	111
Formation introductive des cadres	105	102	95
Formation à la prévention et gestion des conflits et du harcèlement (dispositif OHarc)	330	274	227
Formation informatique	86	178	388
Formation aux premiers secours	264	207	128
Formation continue des apprenti-e-s et stagiaires MPC	Non référencé	98	72
Total	**1 652**	**2 592**	**2 130**

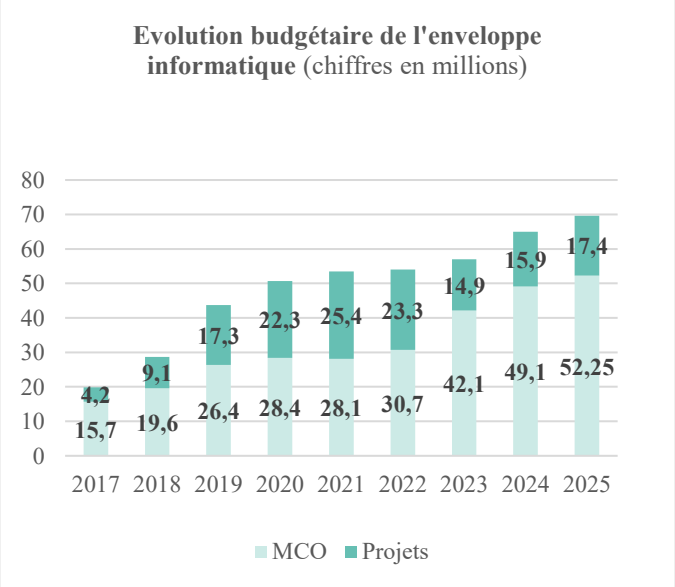
Consultations Espace santé-social	2023	2024	2025
Nombre de personnes suivies	583	624	655
Nombre de nouvelles ouvertures	308	522	352
Rencontres/téléphones/visioconférences avec la personne concernée ou des tiers impliqués	2 070	2 004	1 977

Consultations Espace santé-social	2023	2024	2025
Entretiens de réseau/bilans/médiations	173	187	120
Echanges de courriels avec la personne concernée ou des tiers	4 862	5 200	4 856

5.6.2.6 Service de l'informatique et des télécommunications (SITel)

Nombre de projets : seuls les projets ou missions ayant passé un jalon décisionnel (JD) sont pris en compte. (MCO : maintien en condition opérationnelle.

Importance financière	Projets en cours démarrés avant 2025	Projets en cours démarrés en 2025	Projets clôturés en 2025	Total projets traités en 2025	Total projets traités en 2024
>= 3 000 000	8	4	2	14	12
>= 400 000	8	4	4	16	24
> 100 000	25	13	7	45	50
< = 100 000	9	7	20	36	29
Mission MCO	13	17	10	40	60
Totaux :	**63**	**45**	**43**	**151**	**175**



5.6.2.7 Service de la géoinformation (SGéo)

Désignation	Foncier	Technique	Bâtiments projetés	Total
Dossiers traités	626 (– 2 %)	2 019 (+ 14 %)	941 (+ 14 %)	3 586 (+ 8 %)

Standard de qualité	BF en vigueur Surface [ha]	BF en vigueur Surface [%]	BF projetés Surface [ha]	BF projetés Surface [%]
MO93	73 050	44	107 598	64
NP	61 320	36	59 283	36
NP ps	2 914	2	356	0
Graphique	29 959	18	6	0
Total	**167 243**	**100**	**167 245**	**100**

Désignation	PR/NR [ha]	REN [ha]	MPD [ha]	Total [ha]
Entreprises achevées	640	1 702	---	2 342
Entreprises en cours	---	9 025	5 487	14 512
Entreprises attribuées	---	3 347	6 866	10 213
Total	**640**	**14 074**	**12 353**	**27 067**

24 Thèmes sur le portail cartographique	**518** Géodonnées sur le portail cartographique map.geo.fr.ch
74 Applications cartographiques web en production	**463** Géodonnées publiées sur le géoportail geo.fr.ch
698 Fiches de métadonnées	**28** Géodonnées publiées sur geodienste.ch
199 Jeux de données sur opendata swiss	**23** Restrictions publiées dans le cadastre RDPPF
2 100 Extraits statiques hebdomadaires du cadastre RDPPF	**4 100** Extraits dynamiques hebdomadaires du cadastre RDPPF
2 960 « Objets » (géodonnées) dans la base de données du SIT	**147** Géodonnées stockées hors base de données

5.6.2.8 Registre foncier (RF)

	2025	2024	Evolution
Nombre de réquisitions inscription	34 855	33 668	+ 4 %
Nombre d'extraits officiels délivrés	17 009	18 716	– 9 %
Droits de mutation	CHF 44 739 260	CHF 45 489 438	– 2 %
Droits sur gages immobiliers	CHF 15 113 390	CHF 16 598 869	– 9 %
Impôt sur la diminution de l'aire agricole	CHF 1 177 736	CHF 2 125 893	– 44 %
Nombre de publications de transfert de propriété	5 259	5 338	– 1 %

5.6.2.9 Service de l'inspection des finances (IF)

La répartition par Direction est la suivante	2025	2024
Chancellerie	6	3
Formation et affaires culturelles	16	9
Sécurité, justice et sport	24	11
Institutions, agriculture et forêts	6	13
Economie, emploi et formation professionnelle	12	13
Santé et affaires sociales	14	16
Finances	6	15
Développement territorial, infrastructures, mobilité et environnement	6	6

Plus de chiffres clés sur les entités de la DFIN

5.7 Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement DIME

5.7.1 Faits marquants de l'activité de la Direction

La DIME est responsable du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement. Cela signifie entre autres qu'elle participe à la décision de ce qui peut être construit et qu'elle gère les bâtiments appartenant à l'Etat. De plus, les employé-e-s de la DIME veillent à ce que les routes cantonales répondent aux besoins des usagers, qu'elles soient sûres et à ce qu'il y ait une bonne offre de transports publics et de mobilité douce. Et enfin, les employé-e-s s'engagent pour la durabilité et la protection de l'environnement.

En 2025, les activités de la DIME ont notamment été marquées par les points suivants :

5.7.1.1 Développement territorial

Sur le thème de l'exploitation des matériaux, le dossier PSEM (Plan sectoriel pour l'exploitation des matériaux) a avancé. Après la consultation publique en 2024 et des échanges avec les instances concernées, la DIME a présenté en juin 2025 des adaptations du plan, sur lesquelles les communes ont pu prendre position jusqu'en août 2025. Pour rappel, l'objectif du PSEM est de déterminer dans quels secteurs l'extraction de gravier et d'autre matériaux est judicieuse et acceptable, et dans lesquels elle ne l'est pas. Il constitue ainsi la base d'une planification durable permettant d'assurer à long terme l'approvisionnement cantonal nécessaire pour répondre aux besoins de la population tout en préservant autant que possible l'environnement, le paysage et la qualité de vie.

Le Conseil d'Etat a également mis en consultation quelques modifications du droit de l'aménagement du territoire. Parmi celles qui concernent la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions (LATeC) figurent notamment l'inscription d'une distance minimale entre les gravières et les zones d'habitation, ainsi que des mesures pour favoriser la biodiversité dans les zones à bâtir. Le règlement d'exécution de la loi sur l'aménagement du territoire et les constructions (ReLATeC) a également fait l'objet d'une révision mise en consultation. Celle-ci vise, entre autres, à optimiser et accélérer les procédures d'octroi des permis de construire et à créer une nouvelle base pour permettre aux communes d'admettre des logements d'intérêt public dans les zones d'intérêt général.

5.7.1.2 Infrastructures

En 2025, deux projets de construction ont été soumis à une votation populaire.

Tout d'abord, en février, la population fribourgeoise a accepté le crédit pour la construction d'un centre de Stockage Interinstitutionnel Cantonal (SIC). Ce projet vise à rassembler tout le patrimoine culturel fribourgeois dans même lieu, adapté pour la conservation de milliers d'objets aujourd'hui entreposés dans des locaux inadéquats et saturés. Les travaux de construction ont ainsi pu démarrer en septembre 2025 et devraient s'étendre sur un peu plus de trois ans.

Ensuite, en septembre, la population a également accepté la construction d'une nouvelle Prison centrale sur le site existant de Bellechasse, dont le projet avait été présenté en mars 2025. La nouvelle prison remplacera celle actuellement située en Basse-Ville de Fribourg, devenue vétuste et non adaptée aux standards en vigueur. Elle offrira de meilleures conditions pour le personnel et les personnes détenues, et permettra d'optimiser l'organisation du système pénitentiaire fribourgeois.

Les travaux de construction de la nouvelle salle de sport triple au Campus Schwarzsee/Lac-Noir – un projet dont les premières réflexions datent de 2013 – ont débuté en avril. Cette salle répond à un besoin urgent d'infrastructures couvertes, car le campus accueille chaque année des milliers de nuitées dans le cadre de camps sportifs, de séjours de formation et de loisirs.

Le chantier du Musée d'histoire naturelle de Fribourg (MHNF) s'est poursuivi en 2025, dans la continuité des travaux engagés en 2024. L'installation d'une couverture provisoire intégrale a permis d'assurer la protection du site, tandis que les travaux de gros œuvre, de maçonnerie et de béton armé ont progressé de manière déterminante.

Sur le site d'Agroscope, les travaux de second œuvre sont entrés dans leur phase finale. Une campagne de tests est en cours fin 2025 et début 2026, en vue d'une remise du bâtiment en deux étapes.

A la Bibliothèque cantonale et universitaire de Fribourg (BCU), les travaux de second œuvre ont été achevés. La remise du bâtiment est prévue par étape sur le premier semestre 2026, pour une mise en exploitation planifiée en septembre 2026.

Le projet de réaffectation du Collège Saint-Michel a franchi une étape importante avec sa présentation à la Commission d'examen de l'Etat, qui a validé les orientations proposées et demandé l'exploration de scénarios complémentaires en vue du concours.

Le site de la Poya, repris en 2023 par l'Etat à la suite du départ définitif de l'armée, poursuit son développement, en 2025 dans le cadre d'une phase transitoire. Ainsi, le site a accueilli des PME actives dans les secteurs des entreprises et des services, ainsi que des acteurs culturels et artistiques, des associations et des activités sportives. Les contrats

de bail conclus sont strictement limités dans le temps, pour une durée maximale de cinq ans. Cette occupation temporaire a généré des revenus locatifs de 921 000 francs, auxquels s'ajoute l'indemnité versée par la Confédération à la suite du départ anticipé de l'armée. La deuxième étape, le développement pérenne du site, repose sur une démarche structurée menée en collaboration avec la Ville de Fribourg.

Les systèmes de chauffage à énergie fossile sont progressivement remplacés par des solutions reposant sur des énergies renouvelables. En 2025, quatre bâtiments ont été raccordés au réseau de chauffage à distance (CAD), dont le bâtiment des finances, trois projets photovoltaïques ont été réalisés et huit bâtiments font actuellement l'objet d'une optimisation énergétique. Par ailleurs, la modernisation de l'éclairage se poursuit avec le déploiement progressif de solutions LED dans l'ensemble de nos bâtiments.

Du côté du secteur Chamblioux-Bertigny, d'importantes étapes ont été franchies : En février, le Conseil fédéral a donné son feu vert au projet de couverture de l'autoroute N12 dans le secteur. Ce projet, essentiel pour un développement durable et respectueux de l'environnement au cœur du centre cantonal, a ainsi franchi une étape importante. En parallèle, le Rapport final du Collège d'expert-e-s des mandats d'étude parallèles (MEP) relatif au Pôle Santé et Activités (PSA) a été validé. Il prévoit la construction d'un nouvel hôpital de soins aigus, d'un campus de formation, de logements ainsi que d'une zone d'activités. L'orientation du projet accorde une attention particulière à la relation entre l'urbanisation, à la conception paysagère d'importants espaces ouverts, aux exigences environnementales et à la qualité de vie. Une exposition a été organisée en septembre pour présenter les résultats des mandats d'étude parallèles, ainsi que les maquettes, à la population.

Le 1er janvier 2025, 43 kilomètres de routes sont entrés en possession de l'Etat. Le Service des ponts et chaussées a assumé avec succès ses nouvelles missions en matière d'entretien d'exploitation, d'entretien constructif et de service hivernal. Toute une série de projets routiers ont été menés à bien ; entre autres, le Conseil d'État a transmis au Grand Conseil le message concernant le réaménagement de la traversée de la commune de Neyruz, qui fera l'objet d'une transformation importante selon le concept Valtraloc, visant à améliorer la sécurité ainsi que la qualité de vie des habitantes et habitants. Le crédit d'engagement nécessaire a été approuvé par le Grand Conseil.

Finalement, ce sont 11,2 km d'aménagements cyclables qui ont vu le jour en 2025 sur le réseau cantonal, totalisant 138.4 km pour l'entier du réseau.

5.7.1.3 Mobilité

Le Service de la mobilité (SMo) a mis en consultation jusqu'en février 2026 son nouveau Plan du réseau cantonal cyclable cantonal ; une adaptation nécessaire du plan sectoriel vélo de 2018 à la suite de l'entrée en vigueur, en 2023, de la loi fédérale sur les voies cyclables et de la loi cantonale sur la mobilité. Ce nouveau plan vise à encourager la pratique du vélo au quotidien en mettant en place des mesures pour la rendre accessible au plus grand nombre, pour augmenter la part modale du vélo et pour répondre aux attentes de la politique climatique du canton. Deux autres planifications sont en cours d'élaboration par le SMo et l'Union fribourgeoise du Tourisme (UFT) : il s'agit, d'une part, du réseau cantonal des voies cyclables de cyclotourisme (vélo sur route) et, d'autre part, du réseau de VTT (vélo sur des sentiers en forêts, à travers les champs, en montagne, etc.).

En ce qui concerne l'infrastructure ferroviaire, la nouvelle halte d'Avry-Matran a été inaugurée le 11 décembre 2025. Elle permet un accès direct au Cycle d'orientation de Sarine Ouest et au centre commercial d'Avry Centre et d'Avry-Bourg. Le parcours des bus a ainsi été adapté pour converger vers cette halte. De plus, une gare routière et un parc-relais – tous les deux transitoires – ont été mis en service à proximité immédiate de celle-ci.

La planification pour le réaménagement de la jonction de Guin a progressé en 2025. A la suite d'une étude de mobilité multimodale et d'une simulation de trafic sur un périmètre plus large et intégrant le projet VALTRALOC de la commune, une variante a été sélectionnée. Du côté de l'autoroute, des mesures à court terme sont prévues par l'Office fédéral des routes (OFROU) pour améliorer son fonctionnement. A plus long terme, la jonction autoroutière sera réaménagée avec notamment le déplacement d'une de ses quatre bretelles en direction de Luggiwil et l'aménagement d'une route de raccordement pour la future zone industrielle de Birch. Une feuille de route servant de planning a été élaborée et une convention entre l'OFROU et la DIME fixera la gouvernance et le financement des mesures pour le réaménagement de la jonction de Guin.

5.7.1.4 Environnement

Le Service de l'environnement (SEn) a fêté ses 40 ans en 2025. A cette occasion, 7 petits reportages ont été diffusés sur les réseaux sociaux pour montrer le travail des collaborateur-trice-s du SEn sur le terrain. Le Service a également mis en ligne 90 indicateurs permettant d'évaluer l'état de l'environnement.

Le plan d'action pour limiter la diffusion des PFAS dans l'environnement s'est poursuivi en 2025 avec un programme de dépistage dans les STEP du canton. Les eaux usées en entrée et sortie ont été analysées sur 12 STEP, ainsi que les boues produites par 24 STEP. La qualité des cours d'eau a été contrôlée avant et après le rejet de 8 STEP.

Le SEn a également publié les scénarios climatiques et hydrologiques qui décrivent l'évolution probable des températures, des précipitations et du débit des cours d'eau dans le canton de Fribourg d'ici la fin du siècle ainsi qu'un bilan intermédiaire du plan de mesures pour la protection de l'air.

En mai 2025, le Conseil d'Etat a adopté le plan sectoriel des infrastructures d'eau potable qui vise à garantir la qualité et la quantité d'eau distribuée sur tout le territoire cantonal à long terme.

En raison de la sécheresse, le SEn a suspendu dès le 30 juin 2025 toutes les autorisations de pompage dans les eaux de surface, à l'exception de la Sarine, du canal de la Broye, du Grand Canal et des lacs de la Gruyère, de Morat, de Neuchâtel et de Schiffenen. Afin de répondre aux besoins d'irrigation des terres agricoles et à d'autres utilisations, des plans de pompage ont été établis. L'interdiction de prélèvement dans les eaux de surface a été levée le 29 septembre 2025. L'ensemble de ces démarches a été coordonné avec le SFN, Grangeneuve et les cantons de Berne et de Vaud.

Aussi, une révision partielle de la LCEaux a été mise en consultation en 2025. L'avant-projet prévoit que les mesures d'aménagement des cours d'eau et des lacs puissent être subventionnées jusqu'à maximum 95% par la Confédération et le Canton, contre 80% actuellement. En ce qui concerne la limite de construction jouxtant l'espace réservé aux eaux, l'avant-projet de loi propose de conserver une limite de construction uniquement pour les cours d'eau sous tuyau pour lesquels aucun espace réservé (ERE) n'a été délimité.

La 3e étape des travaux de revitalisation de la Petite Glâne a démarré en 2025 sur un tronçon de 2,2 km entre Vallon et Missy (VD). Au total, 6,8 km seront revitalisés d'ici 2027 sur les communes de Vallon (FR), Missy (VD), Saint-Aubin (FR) et Vully-les-Lacs (VD).

La cartographie des sols constitue un élément central de la stratégie cantonale de protection des sols. En 2025, plusieurs étapes importantes ont été franchies. Le projet de cartographie de la Veveyse a été enrichi par des sondages complémentaires et des travaux de modélisation. Enfin, une synthèse de l'ensemble des projets de cartographie réalisés à ce jour a été établie.

Finalement, cinq ans après l'entrée en vigueur d'un plan de mesures pour la protection de l'air, le SEn a dressé un premier bilan de la situation. Les mesures mises en place ainsi que des facteurs externes ont permis d'améliorer la qualité de l'air.

5.7.1.5 Décharge de la Pila

Les recours au Tribunal fédéral déposés par la Ville de Fribourg et par CFR Properties SA contre l'arrêt du Tribunal cantonal sur la répartition des coûts et celui déposé par CFR Properties SA contre la demande de garanties financières ont été rejetés par le Tribunal fédéral dans sa décision du 26 novembre 2025. Les décisions de la DIME sont ainsi confirmées et les démarches nécessaires vont être entreprises.

A la suite des investigations réalisées en 2024 pour caractériser les déchets de la zone haute de la décharge en lien avec les PFAS, le Service des ponts et chaussées (SPC) a mené en 2025 des études complémentaires afin d'évaluer la présence d'amiante dans le corps de la décharge. Il en ressort que, bien qu'environ 60 % des échantillons solides contiennent des PFAS, les concentrations de PFAS sont faibles, et les déchets amiantés représentent moins de 1 % du volume total. Les PCB demeurent donc le principal polluant.

Ces nouvelles informations ont considérablement affiné les connaissances relatives aux déchets qui devront être excavés et éliminés. Elles ont ainsi permis au SPC de mandater un bureau d'ingénieurs spécialisé pour élaborer le plan de gestion et d'élimination des déchets, véritable colonne vertébrale du projet d'assainissement.

Enfin, en 2025, le SPC a accueilli 118 visiteurs sur le site de la Pila, dont notamment la Commission cantonale des sites pollués.

5.7.1.6 Climat

Sur le plan climatique, deux étapes importantes ont été franchies.

D'une part, le projet de règlement sur le climat (RClim) a été mis en consultation. Il définit le cadre pour exécuter la Loi sur le climat, adoptée en octobre 2023. Celle-ci demande notamment à l'Etat de prendre en compte les enjeux climatiques dans l'accomplissement de ses tâches ou activités de manière à garantir la qualité de vie et la prospérité du canton. Le RClim précise ainsi les modalités pour subventionner la réalisation de mesures allant dans ce sens et propose également une modification du règlement d'exécution de la loi sur les finances de l'Etat permettant l'utilisation du fonds d'infrastructures pour des dotations en faveur de la politique climatique.

D'autre part, le canton de Fribourg s'est joint aux autres cantons romands (Genève, Jura, Neuchâtel, Valais et Vaud) pour former le premier Conseil scientifique pour le climat. Le but est de mobiliser expertes et experts de différents domaines pertinents qui pourront fournir aux gouvernements cantonaux des outils décisionnels appuyés par la science. Le conseil fonctionnera comme un organe consultatif et accompagnera les cantons dans leur stratégie et leurs actions en matière climatique.

En ce qui concerne le plan climat cantonal, 7 nouvelles mesures ont démarré en 2025, portant ainsi le nombre de mesures mises en œuvre à 94 depuis 2021.

5.7.1.7 Durabilité

En janvier 2025, l'Antenne Quartiers Durables (AQD), projet pilote de la Stratégie de développement durable, a pu être pérennisée sous forme d'association. Son rôle est de conseiller les communes et les associations de quartiers fribourgeoises en vue de planifier un nouveau quartier durable ou d'orienter un quartier existant vers plus de durabilité est maintenu.

Le Bureau de la durabilité (BuD), en collaboration avec la HEG, a également lancé entre septembre 2024 et mai 2025 sa première édition d'appel à projets durables : 6 initiatives locales – allant d'une bibliothèque d'objets à un module d'irrigation sobre – ont été retenues et ont reçu un soutien financier. Une deuxième édition de cet appel à projets a été planifiée pour 2026.

En octobre 2025, le BuD a présenté l'état de l'avancement de la Stratégie cantonale de durabilité 2021-2031 en faisant le bilan des actions menées entre 2021 et 2026. Le bilan des effets cumulés après quatre ans de mise en œuvre fait ressortir des actions concrètes touchant un large éventail de domaines. Par exemple, en économie circulaire, des initiatives pour le réemploi des matériaux sont nées, comme la plateforme FriSource qui permet de revaloriser des éléments de construction. Sur le thème de l'égalité des hommes et des femmes au travail, 530 entreprises ont été sensibilisées à ce sujet et une formation – qui connaît un succès croissant – a été créée à la Haute école de gestion (HEG), permettant au futur-e-s gestionnaires d'acquérir les compétences pour promouvoir l'égalité dans leurs organisations. Les travaux ont également débuté pour le plan d'action 2027-2031, afin de consolider les acquis et d'inscrire les effets positifs du plan d'action dans la durée.

5.7.1.8 Politique des agglomérations

Les projets d'agglomération de 5^{e} génération (PA5) ont été remis dans les délais à la Confédération. Pour la première fois, quatre agglomérations situées sur le territoire fribourgeois ont remis un PA5, à savoir Fribourg, Mobul, Rivelac (avec cinq communes fribourgeoises) et Berne (avec quatre communes fribourgeoises). La mise en œuvre des PA de 1^{e} à 4^{e} génération avance. Le troisième décret sur les aides à l'investissement pour les agglomérations a accordé des aides financières d'un montant de 5,3 millions en 2025. Les travaux de transformation de la structure d'agglomération de Fribourg sont en cours et les nouveaux statuts de l'Association régionale de la Sarine (ARS), qui reprendra les tâches des projets d'agglomération à partir de juillet 2026, ont été approuvés en 2025.

Toutes les actualités de la DIME

Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la DIME

5.7.2 Chiffres clés

5.7.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2025 EPT	Comptes 2024 EPT	Ecarts EPT
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement		**447,02**	**436,05**	**10,97**
Administration centrale		447,02	436,05	10,97
3800/TPSE	Secrétariat général	14,51	14,39	0,12
3805/OCAT	Service des constructions et de l'aménagement	37,54	36,86	0,68
3808/SMOB	Service de la mobilité	17,09	15,57	1,52
3811/SPCH	Service des ponts et chaussées	158,59	153,70	4,89
3830/PCRN	Routes nationales : entretien	45,62	44,29	1,33
3845/OPEN	Service de l'environnement	58,67	58,59	0,08
3850/BATI	Service des bâtiments	115,00	112,65	2,35

5.7.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
Pouvoir exécutif – DIME		**7,84**	**6,51**
3850/BATI	SBat	5,98	6,66
3805/OCAT	SeCA	14,64	16,00
3845/OPEN	SEn	4,04	4,26
3800/TPSE	SG-DIME	5,94	9,57
3830/PCRN	SIERA	17,82	11,44
3808/SMOB	SMO	0	0
3811/SPCH	SPC (avec routes cantonales)	6,81	3,93

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 4.4.3.

Voici une petite sélection de chiffres clés issus des nombreuses activités de la direction :

> **68 500 000** A ce jour, des conventions de financement portant sur un montant total de 68,5 millions de francs ont été signées avec la Confédération dans le cadre des différents projets d'agglomération.

> **58 890 000** En 2025, le canton (Etat et communes) a versé 58 894 861 francs pour l'exploitation des lignes du trafic régional de voyageurs (TRV).

> **2560** demandes de permis de construire sont parvenus au Service des constructions et de l'aménagement en 2024 pour examen.

> **1857** C'est le nombre d'échantillons d'eaux souterraines, superficielles et usées analysés par le laboratoire du Service de l'environnement.

> **404** En 2025, 404 ouvrages d'art sur 1509 ont été inspectés (ouvrages, dont la gestion incombe au Service des ponts et chaussées, recensés sur le réseau routier cantonal).

> **156** Le plan d'action de la Stratégie cantonale de développement durable 2021-2031, pilotée, coordonnée et révisée par le BuD, compte 156 mesures placées sous la responsabilité des Directions.

> **138,4** Il s'agit de la longueur totale en kilomètres des aménagements cyclables sur les routes cantonales fribourgeoises en date du 31 décembre 2025.

> **14** C'est le nombre de projets de nouvelles constructions ou de grandes rénovations répondant aux critères du standard SNBS à toutes les phases SIA.

Plus de chiffres clés sur les entités de la DIME

5.8 Chancellerie d'Etat CHA

5.8.1 Faits marquants de l'activité de la Chancellerie d'Etat

Intelligence artificielle. En 2025, la Chancellerie d'Etat, avec le soutien du Service de l'informatique et des télécommunications et en collaboration avec un prestataire externe, a préparé la mise en œuvre du chatbot basé sur l'intelligence artificielle, conformément au plan d'action validé par le Conseil d'Etat.

Les principaux travaux ont porté sur deux axes.

> Pour la population : le projet de chatbot cantonal a progressé de manière soutenue tout au long de l'année 2025. Une première version est déjà disponible pour des tests par l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de l'État. La mise en service d'une première version publique est prévue début 2026 avec pour objectif de pouvoir répondre à des questions générales du public et de l'orienter vers les ressources appropriées.
> Pour l'administration : mise à disposition de CoPilot Chat et d'une formation introductive à l'intelligence artificielle pour les collaboratrices et collaborateurs.

Le Conseil d'Etat veut progressivement ouvrir l'accès à l'intelligence artificielle dans ses activités, sur la base notamment d'une directive qui sensibilise les utilisatrices et utilisateurs à leurs responsabilités, notamment en lien avec le respect de la protection des données.

Cyberadministration. A fin 2025, le guichet virtuel affichait plus de 144 000 utilisateurs actifs et un peu plus de 1500 personnes morales ou organisations reconnues. 57 prestations de l'Etat sont à disposition de la population et de l'économie fribourgeoise. Les prestations du service cantonal des contributions, de l'état civil et du registre du commerce sont venues renforcer la présence administrative en ligne dans le but de faciliter la vie de la population. Le nombre de services de base n'a pas évolué en 2025 mais des ajouts sont prévus pour 2026 (prise de rendez-vous en ligne, réservation de salles et intégration d'applications métier standardisées). Ces services de base permettront de réaliser des économies d'échelle lors d'améliorations fonctionnelles et la mise à jour des prestations à la population.

Pour donner suite à la décision du Conseil d'Etat, les travaux de mise en place d'AGov ont été réalisés fin 2025 en préproduction en vue de la migration des comptes du guichet virtuel vers le service d'authentification des autorités suisses AGov.

Au niveau intercantonal, l'association iGovPortal soutenue par l'Administration Numérique Suisse ANS, poursuit sa professionnalisation ainsi que le développement du guichet virtuel NextGen.

Le projet DIGI-FR a poursuivi son développement dans le cadre de la convention passée avec l'Association des communes fribourgeoises (ACF), partenaire dans sa mise en œuvre.

Le catalogue de prestations a été enrichi par le déploiement d'un premier lot d'autorisations communales relatives aux réservations des places de marché, aux réclames mobiles ou éventaires ainsi que celles régissant l'utilisation du domaine public pour la vente de produits cuisinés dans un food truck ou sur un stand saisonnier. Une prestation dédiée à la gestion des demandes de subventions communales figure aussi parmi les nouveautés mises en service alors que d'autres prestations sont en cours d'analyse et de développement, notamment pour les inscriptions scolaires (école obligatoire, accueil extrascolaire, crèches) ou la réservation des salles communales. Des améliorations ont enfin été apportées à diverses prestations, dont celle concernant le contrôle des habitants.

Les actions de communication ont été intensifiées afin de renforcer la visibilité des prestations communales, dont les demandes traitées par le biais du guichet virtuel ont progressé de 40%. Par ailleurs, un nouveau site internet dont le lancement est prévu au début 2026 a été mis en service (www.digi-fr.ch).

Enfin, les travaux préparatoires à la transition vers le futur modèle de coopération entre l'Etat et l'ACF, qui prendra le relais dès 2027, ont été engagés.

Référentiel cantonal. Le référentiel des entreprises et établissements s'est terminé tel que planifié avec le déploiement officiel de la solution de base et de ses interfaces, qui a été mise en production. La gestion du cycle de vie des identifiants a été finalisée. Plusieurs améliorations fonctionnelles ont été mises en place, dont le blocage de la communication

et la gestion des fusions de communes. Un nouvel environnement de préproduction dédié aux tests métier a été déployé afin d'optimiser le cycle de vie de l'application et de décommissionner des composants obsolètes.

D'autre part, l'organisation permanente a été renforcée avec la reprise progressive du leadership métier par le Service de la Statistique et de la donnée (SSD), devenu service central. La réévaluation du fonctionnement avec le prestataire de la plateforme cantonale conformément à l'OGDSI et aux directives internes a abouti à une mise en œuvre concluante. Portée par la Chancellerie, la loi modifiant la loi sur la cyberadministration (LCyb) a été révisée pour la partie référentielle et adoptée le 04.09.2025 par le Grand Conseil, avec une entrée en vigueur planifiée début 2027. Dans la foulée, les travaux de révision de l'ordonnance y relative ont démarré.

La migration technique majeure de la plateforme (SITel) a demandé plus d'efforts que prévu, avec une issue favorable en fin d'année et une optimisation de la couverture des tests. Mises en production retardées et incertitudes budgétaires ont freiné l'avancement de plusieurs alignements de registres (reportés à 2026). La collaboration active entre divers partenaires priorisés (notamment SSD, SRC, eGov, SCC, SFP, ECAS, HAE, SPoMi, communes pilotes et certains offices de la Confédération) s'est poursuivie en vue d'harmoniser la qualité des données d'identité, leur standardisation et de poursuivre l'intégration de leurs registres.

Le Bureau de l'information (BDI) a pour mission de soutenir la Chancellerie dans ses activités d'information sur les affaires du Conseil d'Etat. Dans son rôle d'information du public et en tant qu'interlocuteur des médias, il a diffusé 360 communiqués de presse de l'Etat, organisé 60 conférences de presse impliquant au moins un membre du Conseil d'Etat et organisé huit rencontres avec la presse. Le BDI produit également la revue de presse quotidienne (presse écrite et médias électroniques). Destinée en particulier aux cadres supérieur-e-s de l'Etat, elle leur offre un aperçu synthétisé des sujet consacrés par les médias à l'Etat de Fribourg et aux différents thèmes qui constituent son actualité.

En matière de communication digitale, le BDI assure notamment la coordination du portail de l'Etat fr.ch. Il fonctionne comme centre de compétence et de référence pour la communauté des rédactrices et rédacteurs qui y publient des informations. Afin d'améliorer la qualité, l'accessibilité et la cohérence du contenu, le BDI a organisé le 23 septembre 2025 le premier forum de la communication digitale. Environ 120 personnes y ont participé.

En termes de fréquentation, le site fr.ch affiche un trafic en augmentation de 9% par rapport à l'année précédente. Les médias sociaux gérés par le BDI (pages Facebook de l'Etat de Fribourg et du Conseil d'Etat, compte Instagram Etat de Fribourg, compte LinkedIn et chaîne Youtube) ont également connu une évolution comparable de 12%.

Le secteur Traduction supervise la conformité des textes traduits en allemand qui lui sont soumis du point de vue du contenu et de la langue. Il réalise des traductions pour la Chancellerie d'Etat, le Secrétariat du Grand Conseil et, au besoin, pour la présidence du Conseil d'Etat et les Directions. Il assure aussi la coordination des traductions français-allemand et allemand-français au sein de l'administration cantonale.

Traduction. En 2025, les collaborateurs du secteur ont traduit, outre les textes habituels, quelques textes très volumineux, comme différents rapports d'activité, des documents pour la cyberadministration, différents textes pour les votations et les élections ainsi que des manuels pour les outils à l'Etat de Fribourg. Le secteur a également réalisé des traductions pour les rencontres avec les membres de la Députation fribourgeoise au parlement fédéral et, exceptionnellement cette année, pour l'accueil du président du Conseil national Pierre-André Page. Le nombre de mandats externes de traductions de l'allemand vers le français a diminué : 16 mandats contre 42 en 2024.

Terminologie. Le secteur a intégré les titres des nouveaux actes législatifs dans la base de données terminologiques interne et les a également transmis à la Chancellerie fédérale. Celle-ci les a intégrés dans Termdat, la base de données terminologiques de la Confédération. Un collaborateur du secteur a saisi la terminologie issue de la législation fribourgeoise récente ainsi que la terminologie de l'intelligence artificielle et du climat. La terminologie de l'Etat de Fribourg est dès lors disponible sur Internet, à l'adresse https://friterm.fr.ch. Le secteur a collaboré avec l'Organe de coordination de la coopération terminologique dans le secteur public (CoTerm). En 2025, l'organe s'est réuni une fois à la Maison des cantons à Berne et une fois par vidéoconférence.

Prestations pour les traducteurs et traductrices de l'Etat. La Conférence des traducteurs et traductrices de l'Etat de Fribourg, qui réunit les traducteurs et traductrices de l'administration cantonale ainsi que ceux de l'Hôpital fribourgeois et du Réseau fribourgeois de soins en santé mentale, a été créée en 2011. Elle est présidée par le

responsable du secteur et traite des questions de traduction et de terminologie au sein de l'Etat. En 2025, elle s'est réunie une fois. Lors de cette séance, elle a discuté des outils. Tous les traducteurs et traductrices de l'Etat de Fribourg ont participé à la conférence annuelle de l'Association suisse de traduction, de terminologie et d'interprétation (ASTTI). Elle avait comme thème : Nos professions à un tournant : comment en tirer profit ?

Le Service de législation (SLeg) prépare, en collaboration avec les secteurs concernés, les dossiers législatifs ou quasi-législatifs de la Chancellerie, qui prennent une certaine importance depuis quelques années. Pour 2025, signalons les travaux relatifs à une modification de la LCyb en relation avec le programme DIGI-FR, la transformation du SAMI et l'élaboration ou l'adaptation de plusieurs réglementations d'exécution (Référentiel cantonal, information du public, protection des données ou Feuille officielle), ainsi que la préparation de réponses à des interventions parlementaires.

Le SLeg a également été très sollicité pour des questions liées au PAFE et a assisté les Directions, la Chancellerie ou le Secrétariat du Grand Conseil dans de nombreux autres dossiers liés à la cyberadministration, au domaine des droits politiques, à des questions d'ordre légistique ou à des interventions parlementaires.

En outre, il s'est occupé de l'implémentation de la nouvelle version de l'application servant à la gestion et à la saisie des actes législatifs, du soutien aux utilisateurs et utilisatrices de cette application et de l'amélioration continue de la Banque de données de la législation fribourgeoise.

Enfin, il a mené à bien ses tâches courantes dans ses autres domaines d'activités (appui aux Directions dans l'élaboration de la législation spéciale, avec notamment une participation aux travaux relatifs à l'Observatoire du logement et 42 réponses à des consultations externes, internes ou informelles ; activités d'avis et de conseil juridique, avec notamment 11 avis de droit ou analyses juridiques et de nombreux avis et renseignements juridiques simples ; activités de publication de la législation, recouvrant en tout 14 lois, 12 décrets et 77 ordonnances et règlements).

Le Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI) est responsable de l'approvisionnement des imprimés pour l'ensemble des services de l'Etat. Il est en charge de réaliser, au moyen de ses propres infrastructures, des travaux de prépresse, d'impression, de reliure et de numérisation. De plus, il gère également la gouvernance des périphériques d'impression de l'Etat de Fribourg. Le service propose aussi ses prestations aux institutions subventionnées par l'Etat.

Travaux d'impression. Les volumes des impressions réalisées par notre atelier d'impression numérique ont augmenté de plus de 7,5% par rapport à 2024 pour atteindre le volume annuel de 4 389 845 copies.

Cette augmentation concerne le domaine de l'impression en noir/blanc. En effet, chaque début d'année est marqué par la réalisation d'un très gros travail d'édition destiné aux écoles. La production de l'édition 2026 a pu être avancée à l'automne 2025 et de ce fait, ces volumes d'impression sont comptabilisés sur cette année 2025 (300 000 copies supplémentaires).

Le nombre de commandes traitées à l'interne est également relativement stable (1388 par rapport à 1335) mais le chiffre d'affaires du secteur diminue (Fr. 501 016 francs en 2025 contre Fr. 532 138 francs en 2024). La baisse du chiffre d'affaires démontre que bien que le nombre de commandes traitées soit très légèrement supérieur à l'année précédente, les montants facturés sont généralement plus faibles étant donné la diminution des volumes d'impression commandés.

Les travaux de mises en pages réalisés par le SAMI sont en diminution depuis quelques temps déjà. De nombreuses unités de l'Etat sont équipées de logiciels qui permettent de réaliser ces travaux elles-mêmes. D'autres confient ces mandats à des ateliers ou agences de communication externes.

Le montant total des travaux en sous-traitance se monte à Fr. 495 379 francs, ce qui représente une diminution par rapport à 2024 (Fr. 586 019 francs).

A partir du 1er janvier 2026, il a été décidé d'augmenter les prix de l'ordre de 30% sur les imprimés réalisés par le SAMI. Cette mesure, prise dans le cadre du programme d'assainissement des finances de l'Etat, concerne uniquement les unités qui ne sont pas rattachées administrativement à l'administration cantonale.

Travaux de reliure et de numérisation. Les activités de ces deux secteurs sont stables. Les EPT attribués à l'atelier de reliure (1.6 EPT) sont restés inchangés durant l'année.

Les principaux travaux effectués par l'atelier de reliure sont :

> l'assemblage de 27 journaux pour les archives de l'Etat ;
> la reliure de 155 minutaires pour le compte d'études notariales cantonales ;
> la confection de 249 reliures classiques pour les différents services de l'administration ainsi que 76 emboîtages classiques et la restauration de 9 ouvrages pour diverses unités de l'Etat.

Le nombre de commandes des différents travaux réalisés par l'atelier de reliure est en diminution mais peut varier d'une année à l'autre en fonction des besoins de ses clients.

Des demandes spéciales, par ex. collage d'affiches sur des supports rigides, pliages spéciaux, collage d'ouvrages, etc., sont également réalisées par l'atelier de reliure. La réalisation de ces travaux bien spécifiques est une précieuse aide et une plus-value pour l'atelier d'impression.

Le secteur de la numérisation a pu compter sur un taux d'activité de 60 %. Ses principaux clients restent les registres fonciers de la Gruyère et de la Singine. La diminution des prises de vue (19 765 contre 30 634) s'explique par de nombreuses sollicitations pour venir prêter main forte à l'imprimerie pour des gros travaux de finition (pliage, assemblage, etc.)

Les secteurs de la reliure et de la numérisation seront transférés respectivement à la Bibliothèque cantonale universitaire (BCU) et au registre foncier de la Gruyère à partir du 1er janvier 2026.

L'imprimerie du SAMI sera rattachée au bureau de l'information de la Chancellerie d'Etat dans le courant de b2026.

Toutes les actualités de la Chancellerie d'Etat

Plus de détails au sujet des faits marquants des entités de la Chancellerie d'Etat

5.8.2 Chiffres clés

5.8.2.1 Etat du personnel

Pouvoirs – Directions Centres de charges		Comptes 2025 EPT	Comptes 2024 EPT	Ecarts EPT
Pouvoir exécutif – Chancellerie d'Etat		**58,03**	**56,39**	**1,64**
Administration centrale		58,03	56,39	1,64
3100/CETA	Conseil d'Etat	7,00	7,00	0
3105/CHAN	Chancellerie d'Etat	27,84	25,70	2,14
3110/ECON	Service d'achat du matériel et des imprimés	6,31	6,40	-0,09
3115/OLEG	Service de législation	6,18	5,98	0,20
3118/AREF	Archives de l'Etat	6,75	7,20	-0,45
3120/ATPD	Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation	3,95	4,11	-0,16

5.8.2.2 Fluctuation du personnel

Pouvoirs – Directions	Fluctuation 2025 %	Fluctuation 2024 %
Chancellerie d'Etat	**6,96**	**3,36**
Chancellerie d'Etat	12,4	7,23
Service d'achat du matériel et des imprimés	0	0
Service de législation	0	0
Archives de l'Etat	8,89	0
Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation	0	0

Explications complémentaires du calcul de la fluctuation sous le point 4.4.3.

5.8.2.3 Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI)

	2025	2024	Ecart
Production interne			
CA atelier de reproduction (en Fr.)	501 016	532 138	- 31 122
CA atelier de reliure (en Fr.)	58 325	67 566	- 9 241
CA atelier de numérisation (en Fr.)	19 765	30 634	- 10 869
Volumes réalisés			
Nombre d'impressions	4 389 845	4 077 403	+ 312 442
Ouvrages reliés	249	225	+ 24
Documents numérisés	25 877	45 326	- 19 449
Production sous-traitée			
CA mandats imprimés (en Fr.)	495 379	586 019	- 90 640

Plus de chiffres clés sur les entités de la Chancellerie d'Etat

6 Conséquences financières et en personnel des décisions prises par le Grand Conseil durant l'année 2025

(Art. 198, al. 3 de la loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil)

Au cours de l'année 2025, le Grand Conseil s'est déterminé sur 14 projets de lois et 15 projets de décrets. Quelque 45 % des dispositions discutées et admises, soit 7 lois et 6 décrets, n'ont pas ou quasiment pas d'incidences sous l'angle financier.

S'agissant des autres projets de lois ou décrets, leurs incidences financières et en personnel peuvent être synthétisées de la manière suivante, non sans qu'aient été formulées au préalable les réserves d'usage liées aux difficultés de procéder à des additions de conséquences financières tantôt uniques tantôt répétitives, touchant aussi bien le compte de résultats que le compte des investissements.

6.1 Concernant le compte des investissements

Au cours de l'année écoulée, le Grand Conseil a adopté 5 décrets concernant des crédits d'engagement, dont 1 pour des études, représentant au total un volume d'investissements ou de subventionnement d'investissements de 72,4 millions de francs.

Les quatre principaux objets concernent : le crédit d'engagement en vue de la réalisation de la seconde étape de la planification pénitentiaire 2016-2026 (déménagement de la Prison centrale) pour un montant de 53,1 millions de francs, le crédit d'engagement pour le financement de la part cantonale des travaux de la séquence n° 3 du réaménagement de la traversée routière de Neyruz pour un montant de 6,8 millions de francs, le crédit d'engagement pour l'assainissement des remparts, du chemin de ronde, des tours et pour le renouvellement de l'éclairage extérieur du Château de Gruyères pour un montant de 6,4 millions de francs et enfin, le crédit d'engagement complémentaire pour l'assainissement impératif et urgent des bâtiments à la route d'Humilimont 30 et 60 à Marsens pour un montant de 3,8 millions de francs.

A cela s'ajoutent les décrets relatifs à l'octroi d'un cautionnement de 28 millions de francs en faveur de l'Etablissement cantonal de promotion foncière et d'un crédit additionnel de 2,3 millions de francs en faveur de la construction du Smart Living Lab sous forme d'une augmentation du prêt conditionnellement remboursable octroyé à BFF SA.

6.2 Concernant le compte de résultats

Les répercussions des 7 lois et de 2 décrets ayant un impact significatif sur le compte de résultats peuvent être résumées de la sorte pour ce qui concerne les charges et revenus répétitifs :

- par rapport au plan financier actualisé, le programme d'assainissement des finances de l'Etat, incluant les mesures de la compétence du Grand Conseil réglées dans la loi d'assainissement des finances de l'Etat et d'autres mesures pouvant être mises en œuvre directement par le Conseil d'Etat, engendrera au total des améliorations pour l'Etat de l'ordre de 121 millions de francs en 2026, 151 millions de francs en 2027 et 133 millions de francs en 2028 ;
- la modification de la loi sur la scolarité obligatoire a pour conséquence des coûts annuels supplémentaires de fonctionnement estimés à 13,1 millions de francs à partir de 2031 (dont l'effet de l'engagement de 33,3 EPT). A cela s'ajoute un coût total unique et périodique (2026-2030) de 60 millions de francs, notamment pour l'acquisition d'équipements numériques et pour le support informatique cantonal ;
- la loi d'application de la Loi fédérale relative à l'encouragement de la formation dans le domaine des soins infirmiers induit une charge annuelle estimée à 3,2 millions de francs ;
- la modification de la loi sur les bourses et les prêts d'études entraîne une dépense annuelle supplémentaire estimée à 1,5 million de francs ;

- la modification de la loi sur la cyberadministration induit des dépenses totales évaluées jusqu'en 2028 à 1,5 million de francs soit de l'ordre de 0,5 million de francs par année ;
- deux décrets en lien avec les fusions de communes qui prévoient des aides financières de l'Etat pour un total de près de 1,3 million de francs ;
- diverses autres dispositions légales nouvelles sont à l'origine de charges additionnelles de l'ordre de 0,2 million de francs au total.

En 2025, les modifications apportées par le Grand Conseil à des projets du Conseil d'Etat ont accentué les répercussions financières prévues. Le Grand Conseil a en effet décidé de supprimer l'introduction d'une bascule fiscale afin de compenser les charges supplémentaires assumées par l'Etat en lien avec la modification de la loi sur la scolarité obligatoire. Un montant estimé désormais à 7,9 millions de francs devra être ainsi supporté par l'Etat, en sus du coût total unique (2029-2033) révisé à la baisse à 35,3 millions de francs. Les quelques adaptations décidées par le Grand Conseil pour les mesures inclues dans la loi d'assainissement des finances de l'Etat sont susceptibles de réduire les améliorations pour l'Etat d'environ 0,2 million de francs par année à partir de 2027.

A noter encore que la loi sur l'assainissement des finances de l'Etat fera l'objet d'une votation populaire le 26 avril 2026.

6.3 Projets de lois et de décrets examinés durant l'année 2025

(avec indication des incidences financières et en personnel)

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
Projet de loi/de décret		N° du message	Direction responsable	Date d'adoption par le GC	en personnel	financières	
					en unités équivalent plein temps (EPT)	annuelles sur compte de résultats en francs	globales sur plusieurs années sur compte des investissements en francs
D	relatif aux naturalisations	2024-DIAF-30	DIAF	25.03.2025		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi sur la statistique cantonale (LStat) - révision partielle (Observatoire du logement et immobilier Fribourg)	2022-DEEF-53	DEEF	26.03.2025		Le projet de révision ne crée pas d'obligation d'agir envers l'Etat, raison pour laquelle il n'a pas d'incidences financières directes. Cela étant, le coût annuel de fonctionnement de l'Observatoire (devisé à 260 000 fr.,) est pris en charge par les membres de l'Association, dont fait partie la DEEF. Pour 2025, 2026 et 2027, la participation financière de la DEEF est constituée d'une contribution du service du logement (108 000 fr.) et d'une contribution de la HEG-FR (50 000 fr.).	
D	relatif aux crédits supplémentaires compensés du budget de l'Etat de Fribourg pour l'année 2024	2024-DFIN-30	DFIN	27.03.2025		Aucune incidence financière.	

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
L	modifiant la loi sur l'exercice des droits politiques (LEDP) - système majoritaire - 2024	2024-DIAF-4	DIAF	27.03.2025		Coût informatique unique estimé à 150 000 fr. Diminution attendue de certaines charges de l'Etat.	
L	portant adhésion du canton de Fribourg à l'accord intercantonal sur les offres scolaires en milieu hospitalier (AOSH)	2024-DFAC-13	DFAC	28.03.2025		Coût annuel approximatif de 60 000 fr., cela dépend des cas d'enfants hospitalisés.	
D	relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2024	2024-DFIN-20	DFIN	21.05.2025		Aucune incidence financière.	
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement en vue de la réalisation de la seconde étape de la planification pénitentiaire 2016-2026 (Déménagement de la Prison centrale), EDFR II	2024-DIME-240	DIME	22.05.2025			Dépenses : + 53 060 000 fr.
D	approuvant la fusion des communes de Gurmels et Ulmiz	2024-DIAF-28	DIAF	23.05.2025		Aide financière de l'Etat d'un montant de 958 600 fr.	
D	approuvant la fusion des communes de Fétigny et Ménières	2024-DIAF-31	DIAF	23.05.2025		Aide financière de l'Etat d'un montant de 299 800 fr.	
L	modifiant la loi sur la scolarité obligatoire	2024-DFAC-8	DFAC	23.05.2025	Dispositif de gestion centralisée du parc informatique : + 1.8 EPT Support informatique cantonal : + 28 EPT Gestion du dispositif : + 3.5 EPT Total : + 33.3 EPT	A partir de 2031, les coûts annuels de fonctionnement assumés par le canton sont estimés à 13 123 000 fr. Ce montant sera entièrement soustrait aux dépenses des communes (gain financier). Le projet prévoit l'introduction d'une bascule fiscale afin de compenser les charges supplémentaires assumées par l'Etat. *GC : La bascule fiscale ayant été supprimée du projet, le montant de 7 926 000 fr. devra être supporté par l'Etat.*	Coût total unique et périodique (2026-2030) : 59 972 000 fr., dont 27 062 000 fr. pour l'acquisition d'équipements numériques, 7 608 000 fr. pour le dispositif de gestion centralisée du parc informatique, 22 377 000 fr. pour le support informatique cantonal et 2 925 000 fr. pour la conduite du projet et l'évaluation de la mise en œuvre. *GC : Le coût total unique concerne la période de 2029 à 2033 : 35 289 000 fr. dont 6 029 000 fr. pour l'acquisition d'équipements numériques, 6 808 000 fr. pour la gestion du dispositif centralisée du parc informatique. 19 947 000 fr. pour le support informatique cantonal et 2 505 000 fr. pour la conduite de projet et l'évaluation de la mise en œuvre.*

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement pour l'assainissement des remparts, du chemin de ronde, des tours et pour le renouvellement de l'éclairage extérieur du Château de Gruyères	2024-DIME-160	DIME	24.06.2025			Dépenses : + 6 400 000 fr.
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'engagement complémentaire pour l'assainissement impératif et urgent des bâtiments à la route d'Humilimont 30 et 60 à Marsens - Deuxième étape urgente	2025-DIME-71	DIME	24.06.2025			Dépenses : + 3 800 000 fr.
L	modifiant la loi sur les bourses et les prêts d'études (LBPE, RSF 44.1)	2024-DFAC-16	DFAC	24.06.2025		Dépense annuelle supplémentaire estimée à 1 500 000 fr.	
D	concernant l'initiative législative cantonale «Pour un salaire minimum» (votation populaire)	2024-DEEF-53	DEEF	25.06.2025		Aucune incidence financière.	
D	relatif aux naturalisations	2025-DIAF-1	DIAF	27.06.2025		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi sur la responsabilité civile des collectivités publiques et de leurs agents (responsabilité médicale)	2024-DFIN-26	DFIN	02.09.2025		Evaluation précise des incidences financières pour l'Etat difficilement réalisable.	
L	modifiant la loi sur le registre foncier (LRF)	2025-DFIN-1	DFIN	02.09.2025		Aucune incidence financière.	
D	relatif à l'octroi d'un crédit additionnel en faveur de la construction du Smart Living Lab (SLL)	2015-DEEF-52	DEEF	03.09.2025			Dépenses : + 2 293 015 fr. sous forme d'une augmentation du prêt conditionnellement remboursable octroyé à BFF SA.
L	modifiant la loi sur la cyberadministration (Référentiel cantonal)	2024-CE-137	CHAN	04.09.2025		Dépenses totales évaluées jusqu'en 2028 à 1 500 000 fr. Toutefois, leur engagement est conditionné aux décisions du Conseil d'Etat dans le cadre du budget.	
L	d'application de la Loi fédérale relative à l'encouragement de la formation dans le domaine des soins infirmiers	2024-DSAS-92	DSAS	05.09.2025	Montant forfaitaire annuel de 100 000 fr. réparti entre le Service de la santé publique et le Service de la prévoyance sociale pour les années 2025 à 2028. Au-delà, vraisemblable qu'il sera nécessaire de pérenniser l'engagement d'un EPT.	Dépenses estimées à 3 231 360 fr. par année dès 2026.	
D	relatif à l'octroi d'un crédit d'études pour la restauration de l'église du Collège Saint-Michel, à Fribourg	2025-DIME-4	DIME	10.10.2025			Dépenses : + 2 300 000 fr.

					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
L	sur l'assainissement des finances de l'Etat (LAFE)	2024-DFIN-37	DFIN	10.10.2025		Par rapport au plan financier actualisé, le programme d'assainissement des finances de l'Etat (PAFE), incluant les mesures de la compétence du Grand Conseil réglées dans la LAFE et d'autres mesures pouvant être mises en œuvre directement par le Conseil d'Etat, engendrera au total des améliorations pour l'Etat de l'ordre de 121 000 000 fr. en 2026, 151 000 000 fr. en 2027 et 133 000 000 fr. en 2028. *GC : les quelques adaptations décidées par le Grand Conseil pour les mesures inclues dans la LAFE sont susceptibles de réduire les améliorations pour l'Etat d'environ 200 000 fr. par année à partir de 2027.* *Les incidences évoquées ci-dessus devraient être revues en cas de refus de la LAFE, qui a fait l'objet d'un référendum, lors de la votation populaire du 26 avril 2026.*	
D	relatif à l'ouverture d'un crédit d'engagement pour le financement de la part cantonale des travaux de la séquence n° 3 du réaménagement de la traversée routière de Neyruz	2025-DIME-30	DIME	11.11.2025			Dépenses : + 6 800 000 fr.
D	relatif à l'octroi d'un cautionnement en faveur de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF)	2025-DEEF-20	DEEF	12.11.2025			Un cautionnement de 28 000 000 fr. est accordé à l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) dans le but de garantir le financement de ses investissements courants.
D	relatif aux naturalisations	2025-DIAF-11	DIAF	12.11.2025		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi sur la politique foncière active (LPFA)	2025-DEEF-19	DEEF	12.11.2025		Aucune incidence financière.	
L	fixant le coefficient annuel des impôts cantonaux directs de la période fiscale 2026	2025-DFIN-28	DFIN	13.11.2025		Maintien du coefficient annuel de l'impôt sur le revenu à 96% et à 100% pour les autres impôts cantonaux directs.	

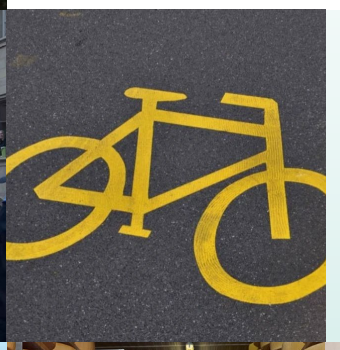
					Incidences des projets du Conseil d'Etat *GC : en cas de modification, incidences projets adoptés par Grand Conseil*		
L	modifiant la loi fribourgeoise du 26 septembre 1990 sur les allocations familiales (LAFC) : abrogation du délai de péremption pour la restitution des allocations familiales indûment perçues et base légale pour l'accès à des données fiscales en matière d'allocations familiales	2024-DSAS-99	DSAS	14.11.2025		Aucune incidence financière.	
L	modifiant la loi sur la mobilité (art. 98 al. 3) - mise en œuvre de la motion 2022-GC-202 « Pour une limitation de vitesse de 50 km/h minimum garantie sur les routes cantonales »	2024-DIME-272	DIME	19.12.2025		Aucune incidence financière ou en personnel.	

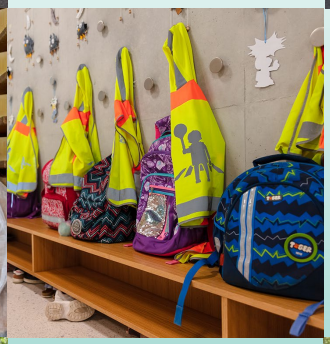
Tätigkeitsbericht
Staatsrat

2025

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Chancellerie d'Etat CHA
Staatskanzlei SK





Inhaltsverzeichnis

1 Einleitung 4

2 Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms 5

2.1 Strategische Achse: Wirtschaft und Innovation 6

2.2 Strategische Achse: Gesellschaftlicher Zusammenhalt 14

2.3 Strategische Achse: Ökologischer Wandel 22

2.4 Katalysator: Governance 29

2.5 Katalysator: Digitalisierung 32

3 Die Freiburger Wirtschaft in ihrem konjunkturellen Umfeld 36

3.1 Internationales Umfeld 36

3.2 Schweizer und Freiburger Konjunktur 37

3.3 Umfeld am Jahresende und Ausblick auf 2026 38

4 Leben und Aktivitäten des Staatsrats 40

4.1 Wichtige Ereignisse 40

4.2 Besondere Dossiers 41

4.2.1 Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen 41

4.3 Aussenbeziehungen 42

4.4 Kennzahlen 43

4.4.1 Parlamentarische Vorstösse 43

4.4.2 Personalbestand 44

4.4.3 Personalfluktuation 44

5 Tätigkeitsbericht der Direktionen 46

5.1 Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten BKAD 46

5.1.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 46

5.1.2 Kennzahlen 51

5.2 Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJSD 55

5.2.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 55

5.2.2 Kennzahlen 60

5.3 Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD 63

5.3.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 63

5.3.2 Kennzahlen 71

5.4 Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD 74

5.4.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 74

5.4.2 Kennzahlen 81

5.5 Direktion für Gesundheit und Soziales GSD 87
5.5.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 87
5.5.2 Kennzahlen 93
5.6 Finanzdirektion FIND 97
5.6.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 97
5.6.2 Kennzahlen 102
5.7 Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt RIMU 106
5.7.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion 106
5.7.2 Kennzahlen 111
5.8 Staatskanzlei SK 112
5.8.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Staatskanzlei 112
5.8.2 Kennzahlen 115
6 Finanzielle und personelle Auswirkungen der Beschlüsse des Grossen Rates im Jahr 2025 117
6.1 Bei der Investitionsrechnung 117
6.2 Bei der Erfolgsrechnung 117
6.3 Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Laufe des Jahres 2025 geprüft wurden 118

1 Einleitung

Der Tätigkeitsbericht 2025 des Staatsrats des Kantons Freiburg ist da. Die Struktur dieses Dokuments wurde zu Beginn der Legislaturperiode überarbeitet, um den Leserinnen und Lesern eine übersichtliche und strukturierte Darstellung der Höhepunkte des vergangenen Jahres zu bieten. Er gliedert sich in zwei Hauptteile.

Eine zusammenfassende Tabelle

Der erste Teil präsentiert in Form einer Übersichtstabelle die Fortschritte des Regierungsprogramms für den Zeitraum 2022-2026. Zur Erinnerung: Dieses Programm stützt sich auf drei strategische Achsen: Wirtschaft und Innovation, sozialer Zusammenhalt und ökologischer Wandel. Diese drei Achsen werden durch zwei unterstützende Katalysatoren ergänzt, die sich auf die regionale Governance und die Digitalisierung öffentlicher Leistungen konzentrieren. Diese verschiedenen Achsen gliedern sich in etwa fünfzig Ziele, die auf den folgenden Seiten kurz beschrieben und deren Stand Ende 2025 dargestellt wird.

Stand in jeder Direktion

Nach einer Einordnung der wirtschaftlichen Lage des Kantons Freiburg im schweizerischen und internationalen Kontext werden im zweiten Teil die wichtigsten Aktivitäten des Staatsrats, der Direktionen, der Staatskanzlei und der verschiedenen ihnen unterstellten Einheiten beleuchtet. Aus Gründen der Prägnanz und zum besseren Verständnis für die Leserin und den Leser konzentrieren sich die Texte auf die wichtigsten Punkte. Der Bericht bietet jedoch allen Interessierten die Möglichkeit, auf den Internetseiten der einzelnen Direktionen eine Vielzahl zusätzlicher Informationen abzurufen. Sie sind jeweils in Rubriken mit dem Titel «Wichtige Ereignisse und Kennzahlen» zusammengefasst, auf die in den Kapiteln dieses Berichts systematisch über grün unterstrichene Hypertext-Links verwiesen wird. Mit einem einfachen Klick auf die entsprechenden Links gelangen Sie zu diesen zusätzlichen Informationen.

Eine Leitlinie

Geleitet von seiner fünf Punkte umfassenden «Roadmap» hat der Staatsrat weiterhin alles darangesetzt, Freiburg zu einem «Kanton zu machen, der etwas wagt, innovativ und naturverbunden, florierend und harmonisch ist, Kulturen und Sprachen verbindet und eine nachhaltige Lebensqualität anstrebt». Dies entspricht einer grundlegenden Arbeit, deren zahlreiche Fortschritte und Errungenschaften in der Kontinuität der letzten Jahre stehen und die hier unmöglich in einer abschliessenden Liste zusammengefasst werden können.

Prioritäten

Ein zielgerichteter Blick auf die im Regierungsprogramm als vorrangig definierten Ziele zeigt jedoch, dass das Jahr 2025 einen entscheidenden Meilenstein in der Umsetzung der Strategie für digitale Bildung darstellte, die Bemühungen zur Unterstützung des Ausbaus der Gesundheitsinfrastruktur fortgesetzt werden, die Umsetzung des kantonalen Klimaplans den für die Legislaturperiode festgelegten Zielen nahekommt, die Modernisierung der Organisation der Gemeinwesen mit dem Eintritt in die Schlussphase der Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden und der Verabschiedung des neuen Gesetzes über die Ausübung der politischen Rechte zwei wichtige Fortschritte erzielt hat und dass die Freiburger Bevölkerung dank der Umsetzung des Programms DIGI-FR nun über einen virtuellen Schalter verfügt, der auf kommunale Leistungen ausgeweitet wurde.

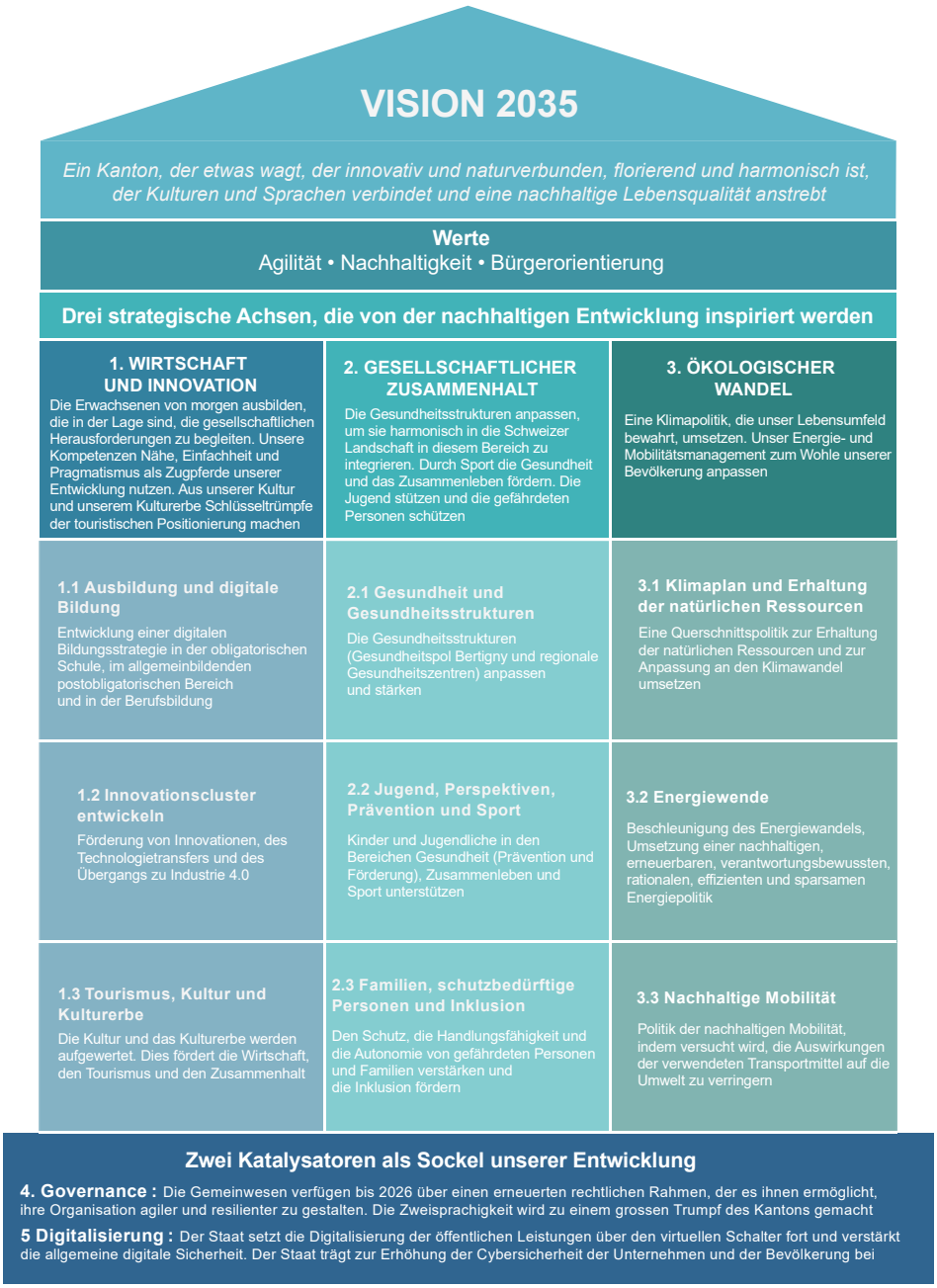
Eine Realität

Natürlich kann man diesen Bericht nicht behandeln, ohne die Frage der Finanzen oder vielmehr des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) anzusprechen, das im vergangenen Jahr einen Grossteil der politischen Agenda eingenommen hat. Es ist Gegenstand eines «Sonderdossiers» im Kapitel über die Aktivitäten des Staatsrates.

2 Fortschritt der Arbeiten im Rahmen des Regierungsprogramms

Das Regierungsprogramm der Legislaturperiode 2022-2026 ist auf Internet verfügbar.

Gemäss Artikel 109 Abs. 1 der Kantonsverfassung gibt der Staatsrat dem Grossen Rat jedes Jahr Auskunft über seine Tätigkeit und den Stand der Umsetzung des Regierungsprogramms für die Legislaturperiode. Letzteres wurde im Juni 2022 veröffentlicht. Einige Kapitel wurden bei der Konkretisierung aufgegeben. Dies führte zu einigen Anpassungen bei der Nummerierung im Vergleich zu der 2022 veröffentlichten Version. Der Staatsrat hat eine neue Form der Veröffentlichung des Fortschritts der Arbeiten gewählt, um die Nachverfolgung zu erleichtern.



2.1 Strategische Achse: Wirtschaft und Innovation

1.1 Ausbildung und digitale Bildung

1.1.1 Die Strategie zur digitalen Bildung umsetzen

Priorität

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD	Strategie für die digitale Bildung an den Regel- und Sonderschulen umsetzen (DigiBi-Strategie) und Umsetzung des BYOD*-Konzepts in den weiterführenden allgemeinbildenden Schulen. *BYOD Bring Your Own Device	Die DigiBi-Strategie zielt darauf ab, dem digitalen Modul der Lehrpläne einen klaren, einheitlichen und sicheren pädagogischen, materiellen und organisatorischen Rahmen zu geben. Sie unterstützt die Schuldirektionen und das Lehrpersonal bei der Integration von digitalen Medien in den Unterricht und bietet ihnen Zugang zu geeigneten Werkzeugen, digitalen Ressourcen sowie technischen und pädagogischen Schulungen. Sie aktualisiert und ersetzt das aktuelle Konzept für Medien und IKT. Auf der Grundlage der Digitalisierungsstrategie der EDK vom 21. Juni 2018 soll mit dem BYOD-Konzept der digitale Wandel in den Schulen der Sekundarstufe 2 fortgesetzt werden. Der Computer ist ein zusätzliches Werkzeug, das im Unterricht jederzeit unter der Aufsicht der Lehrperson eingesetzt werden kann. Didaktisch sinnvoll eingesetzt, können digitale Unterrichtsformen die Lernerfahrungen punktuell erweitern.	DAOS Die Kommission des Grossen Rates hat eine alternative Fassung des vom Staatsrat vorgelegten Entwurfs vorgeschlagen. Die Zuständigkeit für die Ausstattung des kantonalen Schulpersonals und die zentrale Verwaltung des Bestands durch den Kanton bleiben bestehen. Das kantonale Beschaffungsportal, die Steuerumstellung und die Übernahme der Ausrüstung der Schülerinnen und Schüler durch den Kanton werden abgeschafft. Diese Fassung wurde am 23.05.2025 vom Grossen Rat angenommen, die gesetzlichen Grundlagen wurden somit verabschiedet. BYOD Alle Ausbildungsjahre sind nun einbezogen, und das Projekt ist abgeschlossen. Das Weiterbildungsangebot basiert auf den Ergebnissen der von der Universität Freiburg durchgeführten Evaluation. Die Digitalisierung wird unter Einhaltung der Lehrpläne fortgesetzt, insbesondere durch die Erstellung eines Kompetenzreferenzrahmens für Lehrpersonen.
VWBD	Einführung von BYOD und COPE* in der Berufsbildung. *COPE corporate owned, personally enabled	Ob BYOD eingeführt wird oder nicht, hängt von der Ausbildungsverordnung der jeweiligen Berufsfelder ab. Das Projekt zur digitalen Ausstattung der Lehrkräfte ist abgeschlossen.	Die BiVo werden alle fünf Jahre überarbeitet, und immer mehr Berufe haben den Schritt zur Digitalisierung der Ausbildung vollzogen. Je nach Überarbeitung müssen die Auszubildenden ein digitales Werkzeug mitbringen. Der Lehrvertrag legt fest, wer von beiden – die/der Lernende oder der Ausbildungsbetrieb – dieses Werkzeug bezahlt. Die Lehrpersonen an Berufsschulen sind alle entsprechend ausgestattet. BYOD wird auch systematisch für den Allgemeinbildungsunterricht und die Berufsmatura aller Berufe eingeführt.

1.1.2 Die gymnasiale Maturität und die übrigen Bildungsgänge der Sekundarstufe II weiterentwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD	Revision der gymnasialen Maturität.	Das Inkrafttreten der Revision des Reglements/der Verordnung über die Anerkennung der gymnasialen Maturität der EDK/des SBFI und des neuen Rahmenlehrplans (RLP) ist nach heutigem Stand für August 2023 geplant. In der Folge müssen der kantonale Studienplan, die Stundentafel, das Reglement über die Gymnasialausbildung und die Aufnahmebedingungen angepasst werden, damit die ersten Abschlüsse nach «neuer Formel» voraussichtlich im Jahr 2030 ausgestellt werden können. Die Weiterbildung der Lehrpersonen muss den Neuerungen, die eingeführt werden, Rechnung tragen.	Der Impulsbericht wurde im Mai 2025 veröffentlicht. Auf dieser Grundlage wurde ein Stundentafelentwurf erstellt und vom 1. Oktober bis zum 1. Dezember 2025 in die Vernehmlassung gegeben. Der Entscheid der BKAD wird Anfang 2026 getroffen. Die Vorbereitungsarbeiten für die Ausarbeitung der Lehrpläne begannen parallel dazu.

1.1.3 Die Ausbildung des Lehrkörpers unter einem Dach zusammenführen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD	Zusammenführung der Lehrpersonenausbildung unter dem institutionellen Dach der Universität (Zusammenführung UNI-PH).	Durch die institutionelle Zusammenführung der Lehrpersonenausbildung unter dem Dach der Universität wird eine umfassende Ausbildungs- und Forschungseinheit mit einem eigenständigen und attraktiven Profil in der Schweizer Universitätslandschaft geschaffen, die Synergien zwischen den verschiedenen Ausbildungseinheiten fördert.	Seit dem 1. August 2025 ist die Pädagogische Hochschule Freiburg in die Universität Freiburg integriert. Die Studierenden, die sich für die Lehrpersonenausbildung auf der Primarstufe ausbilden lassen, haben im September 2025 ihr Studium an der neuen Fakultät für Erziehungs- und Bildungswissenschaften aufgenommen. Sie umfasst das Departement für Lehrpersonenausbildung, das Departement für Erziehungswissenschaften und das Departement für Sonderpädagogik.

1.1.4 Förderung der Beschäftigungsfähigkeit von Erwachsenen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD	Organisation und kostenlose Bereitstellung von angemessenen Kursen für Erwachsene.	Bei ausreichender Zahl an Teilnehmenden, Einrichtung von Kursen, die für Erwachsene geeignet sind (Pädagogik, Kurstage und -stunden).	Die Validierung von erworbenen Kenntnissen und Erfahrung wird für bestimmte Berufe (Gesundheits- und Sozialwesen, Logistik) eingeführt. Es werden Abendkurse zur Allgemeinbildung für Personen organisiert, die sich gemäss Art. 32 BBiG weiterbilden. Diese Kurse haben grossen Erfolg. Die derzeitige Überarbeitung des BBiG berücksichtigt die Herausforderungen im Zusammenhang mit der Validierung von erworbenen Kenntnissen und zielt darauf ab, die berufliche Bildung und Umschulung von Erwachsenen zu fördern, insbesondere durch die Abschaffung von Kursgebühren.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD	Information und Beratung für Erwachsene.	Mehrere Informations- und Beratungsleistungen zur beruflichen Orientierung für Erwachsene werden aktualisiert oder neu eingeführt.	Die Lernstube des Laufbahnzentrums hat ihre Türen geöffnet. Sie bietet punktuelle, professionelle und individuelle Unterstützung für Erwachsene, die Grundkenntnisse in den Bereichen Digitalisierung, Mathematik und Lesen/Schreiben erwerben möchten. Das Laufbahnzentrum muss in seine endgültigen Räumlichkeiten umziehen, wobei die entsprechenden Mittel für 2025 und 2026 im Voranschlag vorgesehen sind.

1.2 Entwicklung von Innovationsclustern

1.2.1 Schaffung eines günstigen und attraktiven Ökosystems und aktive Bodenpolitik

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD/ RIMU	a) Führende Positionierung in der Bioökonomie und der Industrie 4.0 durch die Entwicklung von Schnittstellen mit hoher Wertschöpfung.	a) Entwicklung eigener Strategien einschliesslich Vorzeigeprogrammen (Bauwesen, Bio-Tech und Industrie 4.0).	a) Die drei akademischen Partner – EPFL, UniFR und HTA-FR – setzen ihre Zusammenarbeit in den Bereichen nachhaltiges Bauen und Materialwissenschaften fort. Der Bau des Versuchsgebäudes Smart Living Lab begann im Januar 2025, die Fertigstellung ist für das erste Halbjahr 2027 geplant.
	b) Anziehen von Talenten durch die Umsetzung einer Strategie, die das unternehmerische Potenzial der Jugend aufwertet.	b) Schaffung von Strukturen zur Förderung von Innovation und eines Hauses der Innovation.	b) Der Gesetzesentwurf zur Förderung der wirtschaftlichen Entwicklung und Innovation beinhaltet das Konzept eines Hauses der Innovation.
		c) Die Akteurinnen und Akteure in der Wirtschaft werden über verantwortungsvolles Handeln informiert und sensibilisiert. Unternehmen, die verantwortungsvolle Managementpraktiken anwenden, indem sie Menschen- und Arbeitsrechte sowie eine gute Unternehmensführung in ihre Betriebsabläufe und Ziele integrieren, werden aufgewertet und vernetzt.	c) Die für Unternehmen relevantesten rechtlichen Grundlagen und Tools werden auf der Website des Staates strukturiert und prägnant präsentiert.

1.2.2 Die Lebensmittelstrategie konkretisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD/ ILFD	Etablieren des Cluster Food & Nutrition (CFN).	Das CFN koordiniert und sichert die erfolgreiche Umsetzung der geplanten und vorgeschlagenen Aktivitäten im Rahmen der Lebensmittelstrategie und hauptsächlich der Entwicklung der drei thematischen Vorzeigeprogramme. Diese sind Teil eines Ansatzes, der die Ausstrahlung des Kantons, die Schaffung von Wertschöpfung und die Nachhaltigkeit fördert und die Kreislaufwirtschaft bevorzugt.	Im November 2025 stellte der Kanton Freiburg die Fortschritte seiner Lebensmittelstrategie «Fribourg Agri&Food» vor. Dieses System stützt sich auf ein einzigartiges Ökosystem, das Wirtschaft, Ausbildung und Forschung vereint, zusammen mit Agroscope, AgriCo und dem Food Research and Innovation Center (FRIC) der Universität Freiburg.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
			Fribourg Agri&Food wirkt über zwei Hebel: die Finanzierung mit Innovationsschecks von bis zu 15 000 Franken und systemischen Projekten von bis zu 150 000 Franken sowie Leistungen, die Akteure der Agrar- und Lebensmittelbranche von der Idee bis zur Markteinführung begleiten. Auch im Jahr 2025 wurden drei neue systemische Projekte ausgewählt.
ILFD	Entwicklung der Sektion Lebensmittel und Ernährung in Grangeneuve.	a) Entwicklung einer Technologiehalle. b) Einrichtung des Kompetenzzentrums für Rohmilch und Bau der neuen Käserei.	a) Ähnliche Anzahl von Aufträgen wie 2024, die von privaten Unternehmen oder als Fördermassnahme von Fribourg Agri& Food (Lebensmittel-Strategie – Produktprototypenbau) stammen. b) Im Jahr 2025 wurden mehrere Versuche durchgeführt, und Agroscope wurde in die Überlegungen zur neuen Schulkäserei von Grangeneuve einbezogen. Das FRIC (Food Research and Innovation Center an der Universität Freiburg) wird ab 2026 in die Begleitgruppe integriert. Synergien bestehen auch mit dem Bereich «Verwertung von Biomasse», der durch die Lebensmittel-Strategie des Kantons unterstützt wird.

1.2.3 Anpassen der Infrastrukturen für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät und die Rechtswissenschaftliche Fakultät und Positionierung des Adolphe Merkle Instituts (AMI)

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD	Der Kanton Freiburg setzt seine Politik der Positionierung in der Schweizer Hochschullandschaft fort.	Im Bereich der Universitätsbauten besteht Nachholbedarf. Folgende Projekte sind in dieser Legislaturperiode geplant: > Bau eines neuen Gebäudes für die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät; > Bau des Gebäudes der Rechtswissenschaftlichen Fakultät auf dem Gelände des Thierryturms; > Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg. Ausserdem ist die Einrichtung eines fünften Lehrstuhls am Adolphe Merkle Institut (AMI) geplant, um das vorhandene Know-how mit neuen Kompetenzen im Bereich der Lebensmitteltechnologie zu verbinden.	Die Ernennung eines Professors am AMI erfolgte im Dezember 2024. Der Projektausschuss für das Gebäude der Rechtswissenschaftlichen Fakultät am Standort Thierryturm trat regelmässig zusammen und konzentrierte sich auf die Anpassung des Projekts aufgrund der Rückmeldungen der eidgenössischen Kommissionen. Der Lenkungsausschuss trat zweimal zusammen. Der Ausschuss für die Sanierung des Chemiegebäudes PER10 traf sich ebenfalls regelmässig und trieb die Entwicklung des Projekts weiter voran. Der Lenkungsausschuss trat im April zum ersten Mal zusammen und hielt zwei Sitzungen ab.

1.2.4 Den Campus Grangeneuve entwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU	Der Bund erneuert seine Infrastruktur, um zum Zentrum der nationalen Agrarforschung zu werden.	Anteil Bund: a) Laborgebäude (124 Mio. Franken); b) Restaurant-/Konferenzgebäude; c) Landwirtschaftsbetrieb.	a) Die schrittweise Übergabe der Räumlichkeiten ist für den Zeitraum zwischen Februar 2026 und Juli 2026 vorgesehen. b) Gebäude vollständig fertiggestellt. Inbetriebnahme unter der Leitung von Agroscope. c) Projekt eingestellt. Ausarbeitung eines neuen Pflichtenhefts im Frühjahr 2026 für die Käserei und das historische Gebäude der Grange Neuve.
ILFD	Grangeneuve erneuert seine Infrastrukturen und entwickelt Synergien mit Agroscope, um einen echten Campus zu schaffen und den Ambitionen des Kantons gerecht zu werden, der Schweizer Leader im Lebensmittelbereich zu werden.	Umgesetzte Projekte: a) neuer Kuhstall und Biogasprojekt. Laufende Projekte: b) Renovierung der Grange Neuve; c) Käsekulturen; Projekt auf Standby: d) Lebensmitteltechnologiehalle. Geplante Projekte: e) Umsetzung der Verbindungsstrasse zwischen Grangeneuve und Agroscope bis 2024; f) Gemeinsames Wasser-, Wärme- und Energiemanagement von Grangeneuve und Agroscope; g) Analyse der Synergien zwischen den landwirtschaftlichen Betrieben; h) Räumliche Zusammenlegung der Ämter der ILFD am Standort Grangeneuve.	a) Milchviehbetrieb seit Juni 2021 in Betrieb, Biogas ab März 2023. b) Neuausrichtung des Projekts – Neudefinition der Rollen und Zuständigkeiten (Bauleitung, Käseherstellungsprozess). c) Baubeginn voraussichtlich Anfang 2026. d) Projekt zurückgewiesen – für die nächste Legislaturperiode neu zu bewerten. e) Fertigstellung des Baus bis Mitte 2026 f) Analyse im Jahr 2023 durchgeführt. Auftrag, der dem Gewinner im Bereich «landwirtschaftliche Bewirtschaftung» zu erteilen ist. g) Koordinierung der an verschiedenen Standorten durchgeführten Praxistests. Einstellung der «Pferdeversuche» in Saint-Aubin. h) Projekt zurückgewiesen – für die nächste Legislaturperiode neu zu bewerten.

1.2.5 Eine innovative Landwirtschaft fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
ILFD	Finanzielle Unterstützung, um die Infrastruktur dauerhaft zu erhalten und auszubauen.	a) Unterstützung von landwirtschaftlichen Projekten (Hoch- und Tiefbau) mit Schwerpunkt auf Bewässerungsprojekten. b) Wasserversorgung der Alpen.	a) Verzögerungen bei der Bearbeitung von Anträgen – Massnahmenplan seit November 2024 umgesetzt, Verbesserungen in Arbeit. Kantonale Bewässerungsstrategie wird derzeit fertiggestellt. Enge Zusammenarbeit mit den Kantonen Waadt und Bern. b) Verstärkte Unterstützung für kleinere Projekte durch eine Massnahme des Agrarbereichs des KKPs.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
		c) Unterstützung von Käsereiprojekten auch bei raumplanerischen Herausforderungen.	c) Enge Zusammenarbeit mit der Branche (Freiburgischer Milchverband, Sortenorganisation Gruyère). Herausforderungen im Zusammenhang mit der Projektfinanzierung und der Raumplanung.
ILFD	Nachhaltige Gewährleistung der Lebensmittelsicherheit, des Wohlbefindens und der Gesundheit von Nutztieren. Die Ausbreitung von Tierseuchen kommunizieren, bekämpfen und überwachen LSVW-SANIMA.	a) die Qualität der Analysen durch einen leistungsfähigen und anerkannten Analysegerätepark gewährleisten, der regelmässig erneuert und gewartet wird, insbesondere bei der Analyse von Tierseuchen; b) zentraler Lagerraum für das Einsatzmaterial an einem einzigen Standort (derzeit 7 Standorte), für eine bessere Verfügbarkeit und Einsatzfähigkeit der Einsatzgruppe im Tierseuchenfall, in Partnerschaft mit LSVW, SANIMA, Zivilschutz (SJSD), WNA; c) den Ersatz und den Bau der Sammelstelle für tierische Nebenprodukte in Kerzers abschliessen und einen neuen Standort in Romont finden.	a) Die Geräte werden entsprechend den zugewiesenen Mitteln erneuert, ebenso wie die Kapazität und die analytische Leistungsfähigkeit. b) Es wurde eine Lösung gefunden. Es wurde ein gemeinsamer Lagerraum für SANIMA und LSVW in unmittelbarer Nähe zu den Partnern WNA und Zivilschutz im August 2023 in Betrieb genommen. Er hat sich seitdem bewährt. c) Das Projekt in Kerzers wurde aus Kostengründen aufgegeben. Die Suche nach Lösungen in Romont noch im Gange.

1.3 Tourismus, Kultur und Kulturerbe

1.3.1 Einen nachhaltigen Tourismus fördern, der mit der Kultur und dem Kulturerbe verbunden ist

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD	Neue Strategie für den Freiburger Tourismus mit der Betonung eines nachhaltigen Tourismus und des Kulturerbes, einschliesslich der regionalen Produkte.	Nach der Überprüfung des TG Ende 2021 arbeitet der FTV an einer neuen Strategie zur Entwicklung des Freiburger Tourismus 2023-2030. Ende 2021 wurden bei einem PROtourism-Treffen zum Thema Nachhaltigkeit mehrere Massnahmen eingeleitet, und es werden Aktionen durchgeführt, um diese Ziele zu erreichen.	Strategie: Der FTV feierte 2025 sein 100-jähriges Bestehen, und der Kanton verzeichnete ein Rekordjahr in Bezug auf die Übernachtungszahlen. Mobilität: Umzug der Büros des FTV in die Innenstadt in moderne Räumlichkeiten, wodurch 26 der 35 Mitarbeitenden mit öffentlichen Verkehrsmitteln oder sanfter Mobilität zur Arbeit kommen können. Barrierefreiheit: Parallel zu den von ProInfirmis durchgeführten und vom FTV finanzierten Audits wird die Kommunikation über die Barrierefreiheit von Sehenswürdigkeiten auf unserer Website verbessert. Massnahme C.2.4 des kantonaler Klimaplans zur Studie «Verbesserung des Empfangs an Mobilitätsschnittstellen»: Validierung von 3 Pilotschnittstellen. Projekt «Nachhaltiger Tourismus» für Leistungserbringer: Definition von sechs Herausforderungen für nachhaltigen Tourismus und Konsolidierung des Projekts für dessen Start im Jahr 2026.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
			Swisstainable-Programm: Die Anzahl der Teilnehmenden ist nach wie vor zu gering, um das Niveau «Swisstainable Destination» zu erreichen.

1.3.2 Kultur fördern und den Zugang dazu erleichtern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD	Kultur fördern und den Zugang dazu erleichtern.	Die Kulturförderung erfolgt in mehreren Projekten und insbesondere durch die Revision des KAG/KAR, die Lancierung der Impulsprojekte Innovation-Wirtschaft-Kultur-Soziales, die Verstärkung der selektiven Schaffensförderung in mehreren künstlerischen Bereichen sowie die Unterstützung des kantonalen Netzwerks der öffentlichen Lese- und Schulbibliotheken (Vision 2025) und die Festigung der Beziehungen zwischen dem Freiburger Konservatorium und der Freiburger Schule.	Der Staatsrat hat die Gesetzesentwürfe (FKAG und KISG) und deren Botschaften bestätigt. Der Entwurf wird Anfang 2026 vom Grossen Rat debattiert werden. Zwei Studien wurden durchgeführt und veröffentlicht: Die erste befasst sich mit dem kulturellen Angebot, die zweite mit den kulturellen Praktiken der Freiburgerinnen und Freiburger. Im Rahmen der zweiten Ausschreibung für gemeinschaftliche Kulturprojekte von Professionellen und Amateurschaffenden wurden elf Projekte gefördert. Das Programm «Kultur & Schule» verzeichnete im Schuljahr 2024/25 49 000 teilnehmende Schülerinnen und Schüler. Drei Projekte wurden in Zusammenarbeit zwischen dem KF und den Primarschulen Bulle-Morlon, Vuadens und Lully-Châtillon durchgeführt. Seit der Einführung der «Vision für Bibliotheken 2025–2030», die auf Vernetzung, Zusammenarbeit und offenere, einladende Räume für die Öffentlichkeit abzielt, wurden 24 Projekte unterstützt.

1.3.3 Das bauliche Erbe aufwerten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD	ISOS & Baukultur und religiöses Erbe.	Überarbeitung des Verzeichnisses der Orte von nationaler (ISOS), regionaler und lokaler Bedeutung. Entwicklung einer Strategie für Baukultur/cultur du bâti auf kantonaler Ebene. In Zusammenarbeit mit den betroffenen Kreisen die Zukunft des religiösen Erbes voraussehen und lenken. Erstellung eines Verzeichnisses des religiösen Erbes und Aufwertung dieses wichtigen Kulturerbes unseres Kantons.	Der Bundesrat hat die zweite Tranche der Revision der Ortsbilder von nationaler Bedeutung ISOS für die Bezirke Glane und Greyerz verabschiedet, während die Revisionsarbeiten im Bezirk Vivisbach weitergehen. Parallel dazu hat die Kulturgüterkommission den ersten Teil der Revision der Ortsbilder von regionaler und lokaler Bedeutung SCRoL im Bezirk verabschiedet, während das HBA nun mit den Bezirken Glane und Greyerz fortfährt. Gleichzeitig wurde die Teststudie für eine hochwertige

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
			Baukultur in sieben Ortschaften des Broye-Bezirks gestartet, deren Ergebnisse im Juni 2026 vorliegen werden.

1.3.4 In Infrastruktur investieren: KUB, NHMF, SIC

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU/ BKAD	Erweiterung der Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB) Umzug des Naturhistorischen Museums (NHMF) in das Zeughausquartier Bau des künftigen interinstitutionellen kantonalen Lagers für Kulturgüter (SIC) in Givisiez.	Für die Bevölkerung entsteht eine moderne Bibliothek mit einem Schulungs- und öffentlichen Lesebereich, mit Zugang zu den Beständen des Kulturerbes und mit Angebot verschiedener kultureller Dienstleistungen. Der Empfang der Öffentlichkeit im NHMF und die Aufwertung der Sammlungen werden deutlich verbessert. Gleichzeitig wird es dem Museum ermöglicht, sich im Einklang mit den kulturellen, sozialen und ökologischen Veränderungen weiterzuentwickeln. Das Projekt wird es erlauben, die Verwaltung und die Qualität der Lagerung von Kulturgütern für die Kulturinstitutionen des Staates deutlich zu verbessern.	Das Gebäude der KUB wird im Januar 2026 für die Benutzerinnen und Benutzer freigegeben. Die Eröffnung für die Öffentlichkeit ist für den Beginn des neuen Studienjahres im September 2026 bestätigt. Der Bau des NHMF begann planmässig im Jahr 2025. Der Rohbau ist im Gange und wird im zweiten Halbjahr 2026 mit der Fertigstellung des Dachstuhls abgeschlossen sein. Der ursprüngliche Zeitplan für die Übergabe an die Benutzerinnen und Benutzer Ende 2027 bleibt unverändert. Die Arbeiten am SIC begannen im Herbst 2025, nachdem der Widerstand überwunden werden konnte. Die Inbetriebnahme ist für 2028 geplant.

1.3.5 Die Kulturbestände digitalisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
SK	Projekt DIGIFONDS.	Ein gemeinsames Projekt aller kultureller Institutionen des Staates wird auf konzertierte Weise unter der Leitung des Staatsarchivs die Bereitstellung zahlreicher Dokumente wie Fotos, Negative, Dias, Pläne, Berichte und Archive in allen Formen in digitalem Format ermöglichen.	Insbesondere aufgrund der finanziellen Lage des Kantons kam das Projekt in diesem Jahr kaum voran. Die Arbeiten im Jahr 2025 bestanden hauptsächlich darin, gemeinsam mit dem ITA an der zukünftigen Speicherinfrastruktur zu arbeiten. Die Entwicklung eines generischen Modells, um dieser Anforderung, aber auch ähnlichen Anforderungen anderer Ämter gerecht zu werden, befindet sich derzeit in der Entwicklungsphase und muss von der Leitung des ITA validiert werden, bevor eine Lösung für das Projekt umgesetzt werden kann.

2.2 Strategische Achse: Gesellschaftlicher Zusammenhalt

2.1 Gesundheitsstrukturen und Gesundheit

2.1.1 Die Entwicklung von Gesundheitsstrukturen unterstützen

Priorität

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD	Plätze in Pflegeheimen und sonder- und sozialpädagogischen Institutionen.	Die Anzahl der Plätze in Pflegeheimen und sonder- und sozialpädagogischen Institutionen an den in der Planung ermittelten Bedarf anpassen.	Pflegeheime: Der finanzielle Rahmen würde es ermöglichen, die Ziele der Planung der Langzeitpflege zu erreichen. Einige Bauvorhaben sind bereits im Gange, doch bei der Umsetzung der Plätze gibt es gewisse Verzögerungen. Aus diesem Grund sind die Wartezeiten in Spitälern nach wie vor lang. Spezialisierte Einrichtungen für Menschen mit Behinderung: Geringerer Anstieg der Plätze als in der letzten Planung vorgesehen, Zunahme der Unterbringung ausserhalb des Kantons. Sozialpädagogische Einrichtungen für Minderjährige und junge Erwachsene: Es wurden einige Plätze geschaffen sowie alternative Leistungen (Nachbetreuung) angeboten. Der nächste Planungszeitraum für die Langzeitpflege läuft von 2026-2030.
GSD	Kritische finanzielle Situation des HFR Gewährleistung der operativen Exzellenz, der Qualität und der Nachhaltigkeit der Einrichtung, wozu insbesondere ein besseres finanzielles Gleichgewicht gehört.	Programm zur Unterstützung des HFR, u. a. durch eine Analyse und ein 3-Phasen-Programm zur Umsetzung der operativen Exzellenz, Bereitstellung von Liquidität, Sanierungsprogramm.	Die 2024 begonnenen Arbeiten werden fortgesetzt. Die Gespräche mit der neuen Direktion finden regelmässig statt und sind konstruktiv. Der SR hat dem HFR die Anweisung erteilt, innerhalb von drei Jahren eine Ergebnisverbesserung von 60 Millionen Franken zu erzielen. Diese Anordnung führte insbesondere zu einem Sparprogramm, das den Abbau von 90 Vollzeitstellen im Jahr 2025 vorsieht. Zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Berichts war die Hälfte dieser Bemühungen abgeschlossen. Die erhofften finanziellen Ergebnisse wurden jedoch noch nicht erreicht. Es sind noch erhebliche Anstrengungen erforderlich.
GSD	Neue Strategie Linéa 2025 und Übernahme der Vermögenswerte durch das HIB.	Strategie Linéa 2025 +, die eine Zusammenlegung der stationären Aktivitäten am Standort Payerne und ein starkes ambulantes Zentrum am Standort Estavayer umfasst. Übernahme der Waadtländer und Freiburger Güter durch das HIB.	Die Arbeiten zur Linéa-Strategie wurden 2024 abgeschlossen.

2.1.2 Förderung der körperlichen und geistigen Gesundheit

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD	Konkretisierung der Strategie Förderung der Gesundheit und Prävention nach den vom Kanton festgelegten Prioritäten.	Programm Ernährung, körperliche Aktivität und psychische Gesundheit. Tabakpräventionsprogramm. Kantonaler Plan gegen den Alkohol.	Alkohol: Weiterführung der Umsetzung der 14 Massnahmen zur Erreichung der vorrangigen Ziele. Ernährung, körperliche Aktivität und psychische Gesundheit: Fortsetzung und Abschluss des Programms 2022-2025; Ausarbeitung des neuen kantonalen Programms für den Zeitraum 2026–2029, das Ende November von der Gesundheitsförderung Schweiz genehmigt wurde. Tabak: Fortsetzung und Abschluss des Programms 2022-2025; Ausarbeitung des neuen kantonalen Programms für den Zeitraum 2026–2029, das Ende November von der Gesundheitsförderung Schweiz genehmigt wurde. Gesundheit in der Schule: Weiterführung der Umsetzung des Konzepts «Gesundheit in der Schule 2023–2027». Erfolgt in Zusammenarbeit mit dem Verein REPER und mit Unterstützung der Strategie für nachhaltige Entwicklung, der Koordination des Freiburger Schulnetzes21, dem mittlerweile 56 Schulen angehören (8 Beitritte im Jahr 2025). Entwicklung einer neuen Website für das Netzwerk in Arbeit.
SJSD	Links zum obigen Programm.	Entwicklung und Unterstützung des freiwilligen Schulsports und der Bewegung für alle (SpA).	Die finanzielle und organisatorische Unterstützung für Gemeinden zur Erleichterung der Einführung des freiwilligen Schulsports wird fortgesetzt. Dank dieser Initiative wurden fast 300 Kurse in rund 30 Gemeinden und Orientierungsschulen organisiert, an denen mehr als 5000 Schülerinnen und Schüler teilnahmen. Um die Freiburger Gemeinden bei der Schaffung einer Stelle für eine Sportkoordinatorin oder einen Sportkoordinatoren zu unterstützen, hat das kantonale Sportamt (SpA) einen praktischen Leitfaden erstellt. Um diesen Prozess zu erleichtern, wird den Gemeinden ausserdem ein neuer finanzieller Beitrag über drei Jahre angeboten. Der mobile Pumptrack ist weiterhin ausgebucht, und die App «FriActiv» wird nicht nur in Freiburg weiterentwickelt, sondern nun auch in den Kantonen Luzern und Wallis eingesetzt.

2.1.3 Rahmenbedingungen für betagte und gefährdete Menschen implementieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD		Entwicklung spezifischer Projekte.	Der Massnahmenplan 2016–2020 Senior+ wurde bis Ende 2025 verlängert. Der Massnahmenplan 2026-2029 kann umgesetzt werden, sobald der Voranschlag bewilligt ist. Postulat 2023-GC-289: Wie sollen Leistungen im Zusammenhang mit der Bevölkerungsalterung finanziert werden?

2.1.4 Gewaltopfern helfen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD	Anlaufstelle für Gewaltmedizin.	In Zusammenarbeit mit dem HFR und dem CHUV, Einrichtung einer Freiburger Zweigstelle der Einheit für Gewaltmedizin (UMV; Gewaltopferambulanz).	Die Einrichtung einer medizinischen Anlaufstelle für Gewaltmedizin gehört zu den fünf Prioritäten, für die im Handlungskonzept II – Gewalt in Paarbeziehungen und ihre Auswirkungen auf die Familie, das Ende 2025 vom Staatsrat verabschiedet wurde, zusätzliche Mittel bereitgestellt werden sollen. Diese Priorität wurde im Rahmen der Vernehmlassung übrigens weitgehend befürwortet. Die Arbeiten zur Eröffnung der Gewaltopferambulanz im ersten Halbjahr 2026 konnten trotz des Referendums und fehlender staatlicher Mittel wieder aufgenommen werden, da der Staatsrat diese Ausgaben für unverzichtbar hält.
SJSD	Kampf gegen häusliche Gewalt.	a) Abteilung für Bedrohungsmanagement (ABM);	a) Die Situation im Bereich der häuslichen Gewalt war im Jahr 2025 mit zwei Femiziden besonders ausgeprägt. Die Gesamtzahl der Fälle blieb jedoch stabil. Je nach Verfügbarkeit der Ressourcen wurden verschiedene Projekte initiiert oder stehen kurz vor der Umsetzung. Für die Kantonspolizei wurde das «elektronische Monitoring» eingeführt (mit den Opfern verbundene Uhren, die bei Drohungen die Polizei alarmieren sollen).
		b) Minderjährige;	b) Die Abläufe zwischen den verschiedenen Beteiligten (Friedensgericht, Staatsanwaltschaft, Polizei) wurden geklärt, um den Bedürfnissen des Kindes je nach Situation bestmöglich Rechnung tragen zu können. Ein Strafverfahren ist nicht immer die richtige Antwort.
		c) Sittlichkeitsdelikte und Misshandlungen;	c) Keine Änderung.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
		d) Prävention.	d) Im Jahr 2025 engagiert sich die Kantonspolizei Freiburg aktiv und konsequent für die Prävention von häuslicher Gewalt, wobei sie den Schwerpunkt auf bürgernahe Massnahmen und eine enge Zusammenarbeit mit institutionellen Partnern legt. Sie war insbesondere an der Gestaltung der Ausstellung «Stärker als Gewalt» in Zusammenarbeit mit dem GFB beteiligt und nahm an der nationalen Präventionskampagne gegen häusliche, sexuelle und geschlechtsspezifische Gewalt in Zusammenarbeit mit der GSD und anderen relevanten Partnern teil.

2.1.5 Den Aufbau der Schulgesundheitspflege fortsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD		Neubewertung der schulärztlichen Strategie.	Nach der Ablehnung der Motion 2023-GC-28 (Einführung einer dritten Untersuchung) wird die Verordnung über die Schulmedizin schrittweise in den Gemeinden umgesetzt (Verschiebung der 2. Untersuchung von 7H auf 9H, Delegationen der ersten Untersuchung an Privatärzte). Der Lenkungsausschuss wird im Januar 2026 zusammentreten, um über eine Verbesserung des Systems und eine Aktualisierung des Frimesco-Konzepts unter Berücksichtigung der Massnahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen nachzudenken.

2.2 Jugend, Perspektiven, Prävention und Sport

2.2.1 Umsetzung der nationalen Beratungsstrategie

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD		Umsetzung der nationalen Beratungsstrategie.	Die von der EDK entwickelte nationale Strategie zur Berufsberatung muss von allen Kantonen anhand von fünf strategischen Schwerpunkten umgesetzt werden.

2.2.2 Jugendlichen in Schwierigkeiten bei der Integration helfen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD/ BKAD		Schülerinnen und Schülern mit Schwierigkeiten die bestmögliche Betreuung anbieten, die Früherkennung von Situationen, in denen die Gefahr eines Schulabbruchs besteht, sicherstellen; die Zusammenarbeit zwischen den beteiligten Akteuren intensivieren.	Die KJS setzt ihre Arbeit in diesem Bereich fort und verbessert insbesondere die Beziehungen zwischen den verschiedenen staatlichen Stellen und privaten Einrichtungen. Die Betreuung von Jugendlichen mit Schwierigkeiten ausserhalb der obligatorischen Schulpflicht wird verbessert. Hervorzuheben ist der anerkannte Erfolg der Integrationsvorlehren. Die Massnahme bleibt in zwei Orientierungsschulen bestehen. Die verfügbaren Mittel sind begrenzt. Die anderen OS erhalten keine zusätzliche Betreuung. Im Grossen Rat wurde ein politischer Antrag eingereicht, um die Umsetzung dieser Leistung im gesamten Kanton zu fordern.

2.2.3 Die soziale Betreuung im schulischen Umfeld verstärken

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD	Schaffung von Stellen für Schulsozialarbeiterinnen und Schulsozialarbeiter (SSA) an den obligatorischen Schulen von 2022 bis 2024.	Der Staatsrat hat das Konzept vom 12. Januar 2022 für die Umsetzung von Artikel 19 des SchR genehmigt. Die BKAD wird letztlich über 46 VZÄ verfügen, um die Schulsozialarbeit an den obligatorischen Schulen 1H–11H gemäss Auftrag des Grossen Rats vom 6. Oktober 2021 flächendeckend und schrittweise einzuführen.	78 SSA (58 französischsprachige und 20 deutschsprachige) mit insgesamt 50 VZÄ sind in den obligatorischen Schulen des Kantons tätig. Der Voranschlag 2026 sieht vorbehaltlich der Zustimmung durch den Grossen Rat die Bereitstellung von 1,5 zusätzlichen VZÄ im Jahr 2026 vor.

2.2.4 Jugendliche in Schwierigkeiten und gefährdete Familien begleiten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD	Plan zur Unterstützung der Jugend.	Ein Paket von 48 Massnahmen zur Unterstützung der Bedürfnisse von Kindern und Jugendlichen, die während und nach der Gesundheitskrise aufgetreten sind und sich verschärft haben. Von diesen Massnahmen wurden 10 als «dringend» definiert und ihre Umsetzung ist de facto zwingend, um dem Auftrag gerecht zu werden. Der Unterstützungsplan erstreckt sich über einen Zeitraum von zwei Jahren, d. h. von 2022 bis 2023.	Zwischen 2023 und 2024 wurde eine Selbstevaluation der Massnahmen des Unterstützungsplans für die Jugend Freiburg durchgeführt. Ein Fragebogen wurde den Mitgliedern des Lenkungsausschusses und den Verantwortlichen für die Massnahmen in den betroffenen Ämtern zur Validierung und Vernehmlassung übermittelt. Die Führungen der Ämter haben diese Selbstevaluationen anschliessend validiert. Dieser Ansatz lieferte wertvolle Erkenntnisse für die Umsetzung eines Notfallplans als Reaktion auf eine Krise und bietet damit Perspektiven für die Verbesserung des künftigen Krisenmanagements.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
SJSD	Kampf gegen Gewalt unter Jugendlichen.	a) KRPS, kantonaler Rat für Prävention und Sicherheit (Kantonspolizei, Fachstelle für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention);	a) Partnerschaft TUMULTUM: Zweimal jährlich wird im Rahmen einer Arbeitsgruppe, der die Oberamtfrau, Vertreterinnen und Vertreter der Behörden von Freiburg, Villars-sur-Glâne und Marly, REPER und die Kantonspolizei angehören, eine Bestandsaufnahme vorgenommen. Sie ermöglicht es, mögliche Probleme oder Phänomene, die auftreten können, vorherzusehen. Vor diesem Hintergrund fand aufgrund der Problematik der Gewalt zwischen rivalisierenden Banden ein Treffen zwischen den Gemeindebehörden von Freiburg und Bulle statt, um zu koordinieren, welche Massnahmen auf politischer Ebene ergriffen werden könnten, insbesondere im Bereich der Sozialarbeit.
		b) Observatorium;	b) Die Befragten wurden innerhalb der Gendarmerie und der eingerichteten Einheiten ausgewählt. Der Informationsaustausch und die Zusammenarbeit werden dadurch verbessert, was einen besseren Überblick ermöglicht.
		c) Projekt zur Prävention von Radikalisierung und gewalttätigem Extremismus in der Schule.	c) Die letzten Anpassungen werden derzeit in die interaktive Plattform implementiert, damit diese in den OS eingeführt werden kann.
VWBD	Lokale und niederschwellige Hilfen zur sozio-professionellen Eingliederung.	Motivationssemester und Vorbildungen ermöglichen es nicht allen Jugendlichen, eine Ausbildungslösung zu finden. Dieses Projekt zielt auf eine Finanzierung von niederschwelligen und lokalen Massnahmen ab, um ein zweites Paket von flankierenden Massnahmen zu unterstützen.	Die Finanzsalden der Jahre 2022-2023 konnten auf die Jahre 2024 und 2025 übertragen werden. Die verfügbaren Mittel konnten in sehr guter Zusammenarbeit in lokale und niederschwellige Massnahmen investiert werden. Diese Finanzierung steht ab 2026 nicht mehr zur Verfügung, aber die KJS bleibt in engem Kontakt mit den Massnahmen.

2.2.5 Ein Kompetenzzentrum für Sport und Gesundheit schaffen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
SJSD	Kompetenzzentrum für Sport und Gesundheit.	Dessen Organisation soll Synergien bei der Suche nach Effizienz im Sportbereich durch einen multidisziplinären und transversalen Ansatz erleichtern, der es ermöglichen soll, sowohl leistungsorientierte Athletinnen und Athleten als auch die Bevölkerung, die eine gesunde und regelmässige Aktivität entwickeln möchte, zu unterstützen.	Die vertiefte Machbarkeitsstudie und die Bedürfnisse des Staates wurden der Stadt Freiburg übermittelt, die nun Stellung nehmen muss. Die Diskussionen über die Organisation und die detaillierte Planung des Projekts werden fortgesetzt.

2.3 Familien, gefährdete Personen und Inklusion

2.3.1 Umsetzen der Ergänzungsleistungen für Familien

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD	EL Familien.	Einführung von Ergänzungsleistungen für Familien.	Das Reglement wurde von der Arbeitsgruppe ausgearbeitet und am 28. Oktober vom SR genehmigt. Das für die Bearbeitung der Anträge bei der KSVA zuständige Team wurde geschult. Die Software zur Berechnung der Leistungen wurde entwickelt und getestet. Die endgültige Version musste am 1. Dezember 2025 geliefert werden. Am 5. November wurde eine Informationskampagne gestartet, die mit einer Medienorientierung lanciert wurde.

2.3.2 Das Sozialhilfedispositiv verstärken

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD	Reform SHG.	Totalrevision des Sozialhilfegesetzes.	Die Verordnung wurde ausgearbeitet und in die Vernehmlassung gegeben. Parallel dazu wurde die Richtlinie zum SHG vorbereitet. Es fanden Informationsveranstaltungen für regionale Sozialdienste und Sozialhilfebehörden statt. Die Umsetzung erfolgt ab Januar 2026.
GSD	Unterstützung für gefährdete Personen.	Verstärkte Zusammenarbeit mit Vereinen zur Unterstützung gefährdeter Personen, insbesondere der Lebensmittelbank und Banc public.	Finanzieller Beitrag und Begleitung des Pilotprojekts für soziale Beratung, das von Caritas Freiburg in allen Bezirken durchgeführt wird. Die Unterstützung endet Ende 2025. Einrichtung der Freiburger Lebensmittelbank am Standort La Poya (Einweihung im April 2025). Vorbereitung eines Leistungsauftrags 2026–2028. Erneuerung des Leistungsauftrags mit La Tuile 2025-2026. Fortsetzung der Erstellung der Broschüre zur Unterstützung bei Trennungen für unverheiratete Paare (Broschüre für verheiratete Paare wurde 2021 veröffentlicht). Publikation Ende 2025.

2.3.3 Das Wohn- und Immobilienobservatorium zu einer festen Einrichtung machen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD	Wohn- und Immobilienobservatorium.	Fortführung des Wohn- und Immobilienobservatoriums und Ausweitung der Gemeindebeteiligungen an diesem.	Die Teilrevision des Gesetzes über die kantonale Statistik (StatG) zur Fortführung des Wohnungs- und Immobilien-Monitors wurde im März 2025 vom Grossen Rat angenommen. Die Totalrevision

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
			der Verordnung über die Durchführung von statistischen Erhebungen des Kantons steht kurz vor dem Abschluss.

2.3.4 Schülerinnen und Schüler mit Behinderungen integrieren und Jugendliche mit besonderem Bildungsbedarf beraten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD	Verstärkte Massnahmen und Sonderpädagogik in ausserfamiliären Einrichtungen.		Die Kosten für die Betreuung durch Betreuerinnen und Betreuer in ausserschulischen Einrichtungen werden gemäss dem vorgesehenen Kostenverteilungsschlüssel zwischen dem Kanton und den Gemeinden aufgeteilt. Die finanzielle Unterstützung für Pro Infirmis konnte nicht fortgesetzt werden (Kinderbetreuung zu Hause). Dies hatte zur Folge, dass die Nachfrage nach ausserschulischen Betreuungsangeboten (ASB) für Kinder, die keine Regelschule besuchen, stieg. Diese Situation ist sehr kompliziert, da die Betreuung in der ASB nicht den Bedürfnissen dieser Kinder entspricht.
BKAD	Integrative Schule.	Erfüllung der gesetzlichen Grundlagen (Gesetz über die Sonderpädagogik, SPG) nach dem Grundsatz, dass integrative Lösungen separativen Lösungen vorzuziehen sind. Schaffung von Unterrichtsbedingungen, die den Bedürfnissen von Schülerinnen und Schülern mit nachgewiesenem besonderem Bildungsbedarf gerecht werden. Bewältigung der Herausforderung, Schülerinnen und Schüler mit Verhaltensauffälligkeiten zu betreuen.	Es gibt ein Kontinuum in der Entwicklung von Instrumenten, die Schulen zur Verfügung stehen, um Schülerinnen und Schüler mit besonderem Bildungsbedarf zu betreuen. Den Lehrpersonen und Schuldirektionen der französischsprachigen Schulen wurden Weiterbildungen, Konferenzen und Informationsveranstaltungen zum Thema Teamunterricht und universelles Lerndesign (UDL) angeboten. Dieses Angebot unterstützt konkret Schulen, die Projekte zur Organisation von Hilfsmassnahmen durchführen, um eine integrative Schule zu fördern. Was die schulischen Assistenzpersonen betrifft, so ermöglichen nur 2 VZÄ die Einstellung von ausgebildeten Personen in Festanstellungen. Um den Bedarf zu decken, werden Praktikantinnen, Praktikanten und Zivildienstleistende eingestellt.

2.3.5 Bei Jugendlichen mit einer autistischen Störung frühzeitig eingreifen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
GSD/ BKAD	Intensive Früherkennung und Frühförderung von Kleinkindern mit Autismus-Spektrum-Störung.	Die intensive Frühintervention bei Kindern mit frühkindlichem Autismus (IFI) muss definiert werden, um eine Betreuung zu ermöglichen, die den Gegebenheiten im Kanton Freiburg entspricht.	Einstellung eines zweisprachigen Assistenzarztes, der Anfang 2025 an den ASS-Untersuchungen teilnimmt und so die Durchführung von Untersuchungen bei deutschsprachigen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
		Fachkräfte, die Kleinkinder mit ASS betreuen sollen, müssen in den Praktiken des vom Kanton definierten Modells geschult werden.	Kindern fördert. Projekt einer therapeutischen Gruppe zur Förderung sozialer Kompetenzen für Kinder mit ASS im Jahr 2026. Die enge Zusammenarbeit zwischen dem IFI-Zentrum (SoA/FED) und dem ZKJP (FNPG) ist ein grosser Erfolg, der die Kontinuität und Qualität der Behandlung fördert. Nach einem deutlichen Anstieg zwischen 2023 und 2024 bleiben die Bilanzen für 2025 stabil, was vor allem auf zahlreiche Anträge mit unzulässigen Angaben zurückzuführen ist, die einen zeitaufwändigen Prozess nach sich ziehen und letztendlich nicht zu einer Bilanz führen. Das Mandat Autismus läuft weiter (Finanzierung durch die LORO)

2.3 Strategische Achse: Ökologischer Wandel

3.1 Klimaplan und Erhaltung der natürlichen Ressourcen

3.1.1 Den Klimaplan umsetzen

Priorität

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU	Umsetzung des kantonalen Klimaplans.	Der Staat setzt die 115 Massnahmen des kantonalen Klimaplans schrittweise und bis Ende 2026 um.	Im Jahr 2025 wurden 10 neue Massnahmen gestartet. Damit beläuft sich die Zahl der seit 2021 umgesetzten Massnahmen auf 97. Darüber hinaus wurde eine Massnahme ausgesetzt und fünf sind abgeschlossen.
ILFD	Aktionsplan für die Anpassung der Wälder an den Klimawandel.	Der Aktionsplan des Amts für Wald und Natur (WNA) sieht eine adaptive Bewirtschaftung vor, um die Funktionen des Waldes, die für die Tier- und Pflanzenwelt und die Bevölkerung des Kantons Freiburg von zentraler Bedeutung sind, langfristig zu erhalten.	Die Integration und Unterstützung der Massnahmen sind in der Programmvereinbarung 2025–2028 vorgesehen. Für die Jahre 2027 und 2028 ist eine Kürzung der CH-Fördermittel um 10 % angekündigt. Die Motion Fässler «Rasche Anpassung an den Klimawandel ist dringend» wurde um die Hälfte auf 35 Millionen Franken gekürzt und auf die Jahre 2025 und 2026 beschränkt.
ILFD	Resiliente Landwirtschaft.	Mit folgenden Zielen soll eine resiliente Landwirtschaft gefördert werden: a) Treibhausgase (CO_2, Ammoniak und Methan) senken;	a) Grangeneuve koordiniert den landwirtschaftlichen Teil des kantonalen Klimaplans. Die sektoriellen Ziele zur Reduzierung der Treibhausgasemissionen, einschliesslich für den Agrarsektor, werden im Rahmen des Klimaplans 2027-2031 zur Vernehmlassung vorgelegt.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
			Die Massnahmen wurden zusammengefasst (Pooling), sowohl für die Minderung als auch für die Anpassung. Parallel dazu wurde eine Kommunikationskampagne durchgeführt (Gewinner des Wettbewerbs).
		b) Förderung und Begleitung von Pilotprojekten (Agroforstwirtschaft, Futterhecken usw.);	b) Die Massnahmen wurden zusammengefasst (Pooling), sowohl für die Minderung als auch für die Anpassung. Parallel dazu wurde eine Kommunikationskampagne durchgeführt (Gewinner des Wettbewerbs).
		c) Begleiten von Betrieben und Unterstützen spezifischer Projekte in der biologischen Landwirtschaft.	c) Grangeneuve verfolgt aktiv die Frage der CO2-Zertifizierung von landwirtschaftlichen Betrieben. Über den Klimaplan unterstützt Grangeneuve finanziell Betriebe, die den Agroimpact-Ansatz umsetzen.

3.1.2 Eine Strategie für den Bodenschutz entwickeln

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU/ ILFD	Kantonale Strategie für eine nachhaltige Bodennutzung.	Der Staat entwickelt eine Bodenstrategie. In dieser werden mittelfristige Ziele festgelegt und ein Massnahmenkatalog definiert, der insbesondere folgende Massnahmen umfasst: > Kartierung der Böden des Kantons; > Überwachung der Qualität der Böden (Beobachtungsnetz); > Entwicklung von Werkzeugen zur Erhaltung der Ressource Boden bei Siedlungsgestaltungs- und Bauprojekten (Baustellen) und zur Verbesserung der Verwertung der Erdmaterialien; > Ausbildung und Sensibilisierung der beruflichen Kreise (Landwirtschaft, Bau usw.).	Die Pilotprojekte zur Bodenkartierung werden fortgesetzt. Die Modernisierung des FRIBO-Beobachtungsnetzes wird derzeit für den nächsten Zyklus geprüft, der 2027 beginnt. Nach zweijähriger Tätigkeit wurde das von der HTA-FR initiierte Living Lab geschlossen. Eine Auswahl der in dieser Forschungsarbeit identifizierten Instrumente befindet sich derzeit in der Entwicklung. Die Kontrollen von Baustellen zum Schutz des Bodens wurden im Jahr 2025 verschärft. Die Schulungs- und Sensibilisierungsmassnahmen werden in Partnerschaft mit den Berufsverbänden fortgesetzt.
ILFD/ RIMU	Erhalt der Produktionsgrundlage unter Berücksichtigung verschiedener Extensivierungsmassnahmen, Sicherung der kantonalen FFF-Quote und Entwicklung eines Verfahrens zur Kompensation des FFF-Verbrauchs.	a) Es muss ein Inventar der landwirtschaftlichen Flächen erstellt werden, die für die verschiedenen ökologischen Massnahmen genutzt werden. b) Die 400 ha VGZ (vereinfachte Güterzusammenlegung) validieren, um auf die für den kantonalen Richtplan notwendige Reserve zu kommen. c) Es muss eine Hinweiskarte der degradierten Böden erstellt werden, um die Anforderungen des Sachplans FFF zu erfüllen (Frist von 3 Jahren).	a) Die Erfassung der Flächen und potenzieller Verluste im Zusammenhang mit den verschiedenen nationalen und kantonalen Massnahmen wird entsprechend den getroffenen politischen Entscheiden regelmässig aktualisiert. b) Die 400 ha, die nach der VGZ-Methode analysiert wurden, wurden vom ARE als FFF validiert. c) Etwa dreissig der 60 Standorte mit belasteten Böden wurden für die Erstellung der Karte der belasteten Böden ausgewählt. Die Karte wird gleichzeitig mit dem FFF-Ausgleichsverfahren veröffentlicht.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
		d) Ein Modell einer Börse für FFF muss geprüft werden.	d) Ein Vorschlag für ein Verfahren zum FFF-Ausgleich wurde gemeinsam von der RIMU und der ILFD ausgearbeitet. Der SR muss dieses Verfahren noch genehmigen.

3.1.3 Die Grundsätze der nachhaltigen Siedlungsgestaltung anwenden

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU/ VWBD	a) Nachhaltige Siedlungsgestaltung in staatlichen Projekten. b) Antenne Nachhaltige Quartiere. c) Staatliche Immobilienstrategie.	a) Die Grundsätze einer nachhaltigen Siedlungsplanung werden in alle städtebaulichen Entwicklungsprojekte auf Grundstücken integriert, die dem Staat Freiburg gehören oder für die der Staat Freiburg die Überlegungen anstellt.	a) Die Grundsätze der nachhaltigen Siedlungsplanung wurden in den PDA für Chamblioux/Gesundheits- und Arbeitspol integriert.
		b) Einrichtung einer «Antenne Nachhaltige Quartiere», die Gemeinden, Bauherrschaften und Beauftragte des Baugewerbes aktiv berät und für Fragen der nachhaltigen Siedlungsplanung und des nachhaltigen Bauens sensibilisiert.	b) Der Verein Antenne Nachhaltige Quartiere wurde gegründet.
		c) Umsetzung der neuen Immobilienstrategie des Staates, die Schlüsselaspekte der Nachhaltigkeit beinhaltet, insbesondere die Einhaltung des Standards Nachhaltiges Bauen Schweiz (SNBS).	c) Die Immobilienstrategie des Staates wird umgesetzt. Ende 2025 entsprechen 14 Bau- oder Renovierungsprojekte für öffentliche Gebäude den SNBS-Kriterien, davon streben vier eine Zertifizierung an.

3.1.4 Die Gewässer schützen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU/ ILFD	Überwachung der Umsetzung des Sachplans Gewässerbewirtschaftung (SPBG).	a) Schutz der Wasserressourcen und ihrer Qualität (Oberflächen- und Grundwasser, einschliesslich Trinkwasser).	a) Die für 2024 vorgesehenen Massnahmen werden fortgesetzt. Besonders zu beachten im Jahr 2025: die Einführung des Katasters für kritische Entsorgungs- und Kläranlagen im Falle einer Energieknappheit; Organisation der PFAS-Erkennung in den Kläranlagen des Kantons; Studien zur Abgrenzung der Versorgungsgebiete von Trinkwasserfassungen (Zu); Verabschiedung des STWI durch den Staatsrat.
		b) Massnahmen des kantonalen PSM-Aktionsplans, die sich ab 2022 in der Umsetzung befinden, und Begleitung der Entscheide des Bundes im Zusammenhang mit der Parl. Initiative. 19.475 ab 2023.	b) Ein neues digitales Pflanzenschutz-Bulletin wurde zur Verfügung gestellt. Die Antwort auf die parlamentarische Anfrage 2024-GC-308 bot Gelegenheit, die Ausgaben für die Umsetzung des Pflanzenschutzplans und die vorgesehenen Beträge detailliert darzulegen.

3.1.5 Biodiversitätsstrategie umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
ILFD	Kantonale Biodiversitätsstrategie: Genehmigung und Umsetzung, insbesondere der ökologischen Infrastruktur.	Die Biodiversitätsstrategie legt die kantonale Politik zur Erhaltung und Förderung der Biodiversität im Kanton fest. Die Umsetzung der ökologischen Infrastruktur (ÖI) ist eine der Massnahmen der kantonalen Biodiversitätsstrategie, die jedoch aufgrund ihrer Bedeutung einer besonderen Erwähnung bedarf.	Vom Staatsrat und vom Grossen Rat im Jahr 2023 verabschiedete Strategie. Die Umsetzung begann Anfang 2023 mit der Aktualisierung der Bewirtschaftungspläne und der Durchführung von Arbeiten in den Biotopen, der Ausarbeitung von Vollzugshilfen für die Gemeinden zur Bewirtschaftung von Aufforstungen ausserhalb des Waldes, Anpflanzungen in Siedlungsräumen, der Bewirtschaftung von Strassen- und Bahndämmen sowie dem Start des Projekts zur Umsetzung einer ökologischen Infrastruktur. Der zweite Teil des Aktionsportfolios für Biodiversität in Siedlungsräumen wurde 2025 erfolgreich gestartet.

3.1.6 Eine Roadmap für die Kreislaufwirtschaft festlegen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD/ RIMU	Roadmap für die Kreislaufwirtschaft.	a) Es wird eine Roadmap für die Kreislaufwirtschaft mit Massnahmen zur Schaffung günstiger Rahmenbedingungen für eine produktivitätssteigernde Kreislaufwirtschaft erarbeitet.	a) Die Roadmap für die (Bio-)Kreislaufwirtschaft wird derzeit ergänzt und verfeinert. Die Umsetzung wird dank des Engagements einer Neuanstellung einer Mitarbeiterin genau überwacht. Die interkantonale Zusammenarbeit wurde verstärkt, der Kreis der Akteurinnen und Akteure erweitert (WIF, GS-ILFD, AfE, HBA, AfU, HES-SO FR) und die Governance präzisiert. Im Jahr 2025 wurden 27 Projekte durchgeführt, die sich gleichmässig auf die drei Themenbereiche (Bauwesen, Lebensmittel, themenübergreifend) verteilten und Studien, Sensibilisierungsprojekte, konkrete Umsetzungen, Vernetzungsmassnahmen oder Innovationsprojekte umfassten.
		b) Massnahmen zur Förderung der Kreislaufwirtschaft werden im Rahmen der Arbeiten zur Überarbeitung der Abfallplanung und des Gesetzes vom 13. November 1996 über die Abfallbewirtschaftung (ABG; SGF 810.2) ergriffen.	b) Die Überarbeitung des kantonalen Abfallplans (ABP) und des kantonalen Gesetzes (ABG) wurde fortgesetzt, sodass eine Vernehmlassung im ersten Halbjahr 2026 ins Auge gefasst werden kann.

3.2 Energiewende

3.2.1 Förderung der Gebäuderenovationen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD	Verstetigung des Kompetenzzentrums für Gebäudesanierung und des Gebäudeprogramms.	a) Das Kompetenzzentrum soll die Renovierung von Gebäuden beschleunigen und gleichzeitig die Qualität und Nachhaltigkeit der Praktiken erhöhen. Es muss sich als Ansprechpartner für Hausbesitzerinnen und Hausbesitzer und Fachleute, die in diesem Bereich tätig sind, etablieren. b) Finanzhilfen zur Förderung einer rationellen Energienutzung und des Einsatzes erneuerbarer Energien.	a) Der Verein KGS wurde 2024 aufgelöst und seine Aktivitäten wurden von verschiedenen Organisationen übernommen. b) Die Anzahl der Anträge ist stabil. Das Impulsprogramm wurde als Ergänzung zum Gebäudeprogramm eingeführt.
RIMU	Schrittweise Sanierung des staatlichen Immobilienbestands.	Sanierung im Rahmen von Renovierungsarbeiten und Anpassung an neue Normen, um den Immobilienwert der Staatsgebäude zu erhalten und eine Verwaltungspolitik zu betreiben, die der nachhaltigen Entwicklung und den geltenden Normen entspricht.	Der Entwurf der Botschaft wurde hinsichtlich der Anpassung der betroffenen Gebäude an die Gebäudenormen ergänzt und beschränkt sich nicht mehr nur auf die Gebäude mit dem höchsten Energieverbrauch. Es wurden auch bereichsübergreifende Massnahmen zur Energieoptimierung und eine Kategorisierung der geplanten Arbeiten integriert. Verlängerung der Laufzeit des Rahmenkredits um ein Jahr: Übergang mit 6 Jahren. Integration aktueller Konzepte des Facility Managements. Entwicklung der Projekt-Governance.

3.2.2 Erzeugung von erneuerbarer Energie

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD	a) Photovoltaik Strategie, Information und Sensibilisierung. b) Aus- und Weiterbildung (Energie-FR).	a) Stromerzeugung aus Photovoltaikanlagen. Informationsabende über Photovoltaik für die Freiburger Bevölkerung und Fachleute in Zusammenarbeit mit den Freiburger Gemeinden. b) Weiterbildung im Bereich Energie: Energie-FR ist das kantonale Weiterbildungsprogramm im Bereich der erneuerbaren Energien und der Energieeffizienz.	a) Die Entwicklung der Photovoltaik schreitet im Kanton weiterhin positiv voran. b) Das Programm Energie-FR ist ein zentraler Bestandteil der Weiterbildung im Energiebereich.

3.3 Nachhaltige Mobilität

3.3.1 Das Angebot des öffentlichen Verkehrs erhöhen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU	Ausbau des ÖV-Angebots.	Es geht um den weiteren Ausbau des RER Fribourg|Freiburg und des Busangebots einschliesslich des Freizeitverkehrs, aber auch um die Erarbeitung einer Bahnstrategie 2050 und Konkretisierung der Busstrategie.	> Inbetriebnahme der neuen Haltestelle Avry-Matran. > Nahverkehrslinie in Châtel-St-Denis. > Fortsetzung der Arbeiten zur Erstellung des kantonalen Verkehrsplans.
RIMU	Einrichtung eines Transportsystems mit grosser Kapazität.	Die TPF vertiefen im Auftrag der RIMU die Opportunitätsstudie von 2021, in der die Vertiefung der Varianten Tram und BHNS (Bus mit hohem Bedienungsniveau) empfohlen wurde.	Die TPF führen im Auftrag der RIMU eine Vorstudie zum System Tram und BHNS (Bus mit hohem Bedienungsniveau) durch. Die Erhebung der erforderlichen Daten, die Untersuchung aller potenziellen Trassenführungen und die Festlegung von Evaluationskriterien sind derzeit im Gange. Eine Projektorganisation (COPIL und COTEC) mit den betroffenen Instanzen, insbesondere den Gemeinden, begleitet die Studie. Diese Vorstudie wird 2026 fortgesetzt.

3.3.2 Radwegnetz ausbauen, um das Radfahren zu fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU	Realisierung von Velowegen.	Der Ausbau des Velowegnetzes erfolgt durch fahrradspezifische Projekte oder durch Strassenausbauprojekte oder bei der baulichen Instandhaltung.	Mehrere Abschnitte von Radwegen sind Gegenstand von Vorstudien, die vom Team Velo durchgeführt werden. Die folgenden Arbeiten wurden im Jahr 2025 durchgeführt: der Radweg zwischen Grangeneuve und Agroscope, die Neugestaltung der Kreuzung «Grandfey» (SBB Bahnhof Poya), Transagglo zwischen Platy und Croset sowie zwischen Villars-Vert und Guintzet in Villars-sur-Glâne, zwischen Charmettes und der Passage Cardinal in Freiburg, die Unterführung am Bahnhof Düdingen sowie mehrere punktuelle Realisierungen im kantonalen Strassennetz. Darüber hinaus wurden im Jahr 2025 folgende Projekte öffentlich aufgelegt und/oder genehmigt: Verbindung der sanften Mobilität zwischen Le Mouret und Le Pafuet, zwischen La Tour-de-Trême und Epagny sowie zweier Abschnitte von Transagglo zwischen dem Viadukt von Grandfey und Düdingen.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
			Mehrere Projekte befinden sich in der Vorprüfungsphase, darunter die Erschliessung Le Dally in Vuadens und die Verbindung zwischen Villars-sur-Glâne und Hauterive.

3.3.3 Multimodale Plattformen schaffen und verbessern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU	Park-and-Ride-Anlagen: Preisgestaltung, Planung und Finanzierung.	Mandat, um die Tarife für Park-and-Ride-Anlagen auf der Grundlage ihres Standorts festzulegen und zu vereinheitlichen. In einer zweiten Phase werden die Standorte der Park-and-Ride-Anlagen von kantonaler Bedeutung festgelegt und der Sachplan Park-and-Ride überarbeitet.	Die Studien zur Tarifgestaltung und zu den Park-and-Ride-Anlagen von kantonaler Bedeutung sind abgeschlossen. Die Planung von Park-and-Ride-Anlagen wird in eine umfassendere Strategie für multimodale Schnittstellen integriert.
RIMU	Studie zur Elektromobilität.	Im Rahmen des Klimaplans wird eine Studie zur Elektromobilität durchgeführt, um eine Bestandsaufnahme zu machen und Massnahmen zur Förderung der Elektromobilität festzulegen. Sie dient eventuell dazu, eine Strategie, einen Sachplan oder ein Konzept zu erstellen.	Die Studie zur Elektromobilität wurde durchgeführt. Auf dieser Grundlage wurde ein Entwurf für einen Aktionsplan zur Elektromobilität im Kanton Freiburg ausgearbeitet. Er wurde vorgestellt und anschliessend den direkt betroffenen staatlichen Stellen und Einrichtungen zur Stellungnahme und Änderung vorgelegt. Ihre Anmerkungen wurden in das Dokument aufgenommen, das derzeit konsolidiert und fertiggestellt wird.

3.3.4 Die Mobilitätsstrategie für das Staatspersonal umsetzen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU	Entwicklung eines Rahmenmobilitätsplans für den Staat.	Einführung einer Mobilitätsstrategie, welche die die Organisation von Arbeitsplätzen, die Verwaltung der staatlichen Parkplätze und die Dienstreisen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter umfasst.	Ein Entwurf für einen Rahmenmobilitätsplan für den Staat wurde ausgearbeitet. Dieser Rahmenmobilitätsplan definiert die betroffenen Standorte der Kantonsverwaltung, bietet eine umfassende Analyse des Pendlerverkehrs der Mitarbeitenden und legt eine Strategie fest, die vom Rahmenmobilitätsplan bis zu spezifischen Mobilitätsplänen reicht. Darüber hinaus wurde die Arbeitsgruppe «Mobilitätspläne» reaktiviert, um die Aufgaben im Zusammenhang mit dem Mobilitätsplänen wieder aufzunehmen, deren Aktivitäten seit 2018 aufgrund fehlender Ressourcen ausgesetzt waren. Schliesslich wurden Überlegungen zur Aktualisierung des Massnahmenkatalogs, zum Parkraummanagement und zur Subventionierung von Abonnements für öffentliche Verkehrsmittel angestellt, um den Pendler- und Berufsverkehr zu optimieren und die nachhaltige Mobilität innerhalb der Kantonsverwaltung zu fördern.

3.3.5 Mobilitätsdaten sammeln und auswerten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
RIMU	Sammeln und Analysieren von Mobilitätsdaten.	Dabei geht es darum: > die Entwicklung eines Verkehrsmodells für das gesamte kantonale Territorium zu ermöglichen; > die Optimierung der Verkehrszählungen (Ausbau des bestehenden Messstellennetzes des Strassenverkehrs und neue LV- Messstellen sicherzustellen; > neue Geodaten zum Thema «Mobilität» auf dem Kartenportal hinzuzufügen.	Die Anzahl der Zählkameras beträgt nun 26 Einheiten. Die Datenübertragung wurde automatisiert. Die Zählungen wurden stark verdichtet, um die Basisdaten für die Erstellung des Fünfjahresplans 2025 zu erhalten. Die Geodaten zum Thema «Mobilität», die auf dem Kartenportal des Kantons verfügbar sind, werden laufend aktualisiert.

2.4 Katalysator: Governance

4. Regionale Governance und Zweisprachigkeit

4.1.1 Die Organisation der Gemeinwesen modernisieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
ILFD	Governance der Regionen.	Reform der Governance der Regionen – Beitrag zur allgemeinen Überarbeitung des Kapitels des GG über die interkommunale Zusammenarbeit.	Der Entwurf zur Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden enthält bestimmte Bestimmungen, welche die Führung der Gemeindeverbände ändern (siehe Entwurf unten).
ILFD	Politische Rechte.	Revision des Gesetzes über die bürgerlichen Rechte (PRG).	Der zweite Entwurf zur Revision des PRG, der vom Grossen Rat beantragt wurde (Revision des Majorzwahlsystems), wurde genehmigt und tritt im Sommer 2026 in Kraft.

4.1.2 Die Gesetzgebung über die Gemeinden revidieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
ILFD	Revision des Gesetzes über die Gemeinden.	Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden.	Der Vorentwurf wurde im Frühjahr 2025 in die Vernehmlassung gegeben, und der Gesetzesentwurf wird derzeit fertiggestellt. Die Rückmeldungen aus der Vernehmlassung bestätigten die ersten Feststellungen: Die Revision ermöglicht zahlreiche Klarstellungen und Optimierungen des derzeitigen Systems. Der Entwurf dürfte dem Parlament fristgerecht vorgelegt werden können.

4.1.3 Die Infrastruktur im Zusammenhang mit Arbeitslosigkeit optimieren

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
VWBD	Modernisierung der Betreuungseinrichtungen für Arbeitsuchende.	Das Projekt besteht aus einer umfassenden Überprüfung der Grundlagen, die mit einer effizienten Verwaltung der Arbeitslosigkeit sowohl bei der Infrastruktur als auch bei den Leistungen in Übereinstimmung mit dem AVIG verbunden sind.	Die Massnahmen zur Optimierung der Infrastruktur der Arbeitslosenversicherung werden schrittweise umgesetzt, wobei die Anliegen der Politik berücksichtigt werden: > in jedem Bezirk wird eine RAV-Aussenstelle unterhalten. Das AMA wird mit Unterstützung des Hochbauamtes weiterhin die sich bietenden Möglichkeiten prüfen, um geeignete Räumlichkeiten im Süden des Kantons zu finden; > die Förderung von Massnahmen zur Steigerung der Nutzung von Online-Leistungen durch Arbeitssuchende wird fortgesetzt; > arbeitssuchende Personen der Bezirke Greyerz, Glane und Vivisbach haben die Möglichkeit, unabhängig von ihrem Wohnort eine Aussenstelle des RAV Süd für ihre Betreuung frei zu wählen. Dieser Entscheid gilt auch für das RAV Nord.

4.1.4 Ein integratives Modell der Krisenbewältigung einführen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
SJSD/ GSD	Governance und Führung von sicherheitsrelevanten Funktionen.	a) Totalrevision des Gesetzes über den Bevölkerungsschutz (BevSG).	a) Das BevSG wurde vom Grossen Rat in seiner Dezember-Session 2024 verabschiedet und trat am 1. Juli 2025 in Kraft. Das Ausführungsreglement wurde vom 5. September bis zum 28. November 2025 in die Vernehmlassung gegeben.
		b) Umsetzung der Freiburger Einsatz-, Führungs- und Alarmzentrale (CECAF).	b) Im Rahmen des Projekts zur Digitalisierung der Blaulichtorganisationen werden die Informationssysteme in der IT-Abteilung der Kantonspolizei zusammengeführt. Es wurden Arbeiten im Zusammenhang mit der Governance der CECAF aufgenommen.
		c) Konkretisierung des Beschlusses zur Aufstockung des Polizeipersonals (MOMENTUM) durch die Schaffung von Funktionen für wachhabende Unteroffiziere und Abschluss der Vereinbarungen über die Zusammenarbeit zwischen den Partnerinnen und Partnern.	c) Umsetzung des Projekts Momentum abgeschlossen, mit der Schaffung von Stellen für Beamtinnen und Beamte sowie für Führungskräfte gemäss Planung (+46,5 VZÄ) sowie von zivilen Stellen dank dem Inkrafttreten der Verordnung über die Hilfspolizistinnen und Hilfspolizisten der Kantonspolizei, mit der die Funktion der spezialisierten Beamtinnen und Beamten der Gerichtspolizei eingeführt wurde. Vorgesehene Erreichung der gemäss dem Dekret über den Bestand der Kantonspolizei (551.21) genehmigten Höchstzahl

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
			von 615 VZÄ bis Ende 2026. Zur Erinnerung: Das Dekret gilt sowohl für ausgebildete Polizistinnen und Polizisten als auch für Hilfskräfte (Assistenten der öffentlichen Sicherheit und der Gerichtspolizei). Die Schaffung der Funktionen von Unteroffizieren für Wachdienst war in dieser Phase nicht vorgesehen, sondern für die zweite Stufe von Momentum (ab 2027).

4.1.5 Eine Gesetzgebung zu den Amtssprachen schaffen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
ILFD	Gesetz über die Sprachen.	Entwurf eines Gesetzes über die Sprachen [Arbeitstitel].	Der Vorentwurf des Gesetzes wurde im Juni 2025 in die Vernehmlassung gegeben, die bis zum 31. Oktober 2025 dauert. Der Gesetzesentwurf wird fertiggestellt, damit er 2026 dem Grossen Rat vorgelegt werden kann.

4.1.6 Systematisch Immersionsprojekte in der Partnersprache anbieten

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
BKAD	Systematisch Immersionsprojekte in der Partnersprache anbieten.	a) Intensivierung der Austauschaktivitäten in der Partnersprache im 3. Zyklus. b) Immersionsunterricht in der Partnersprache im 1. und 2. Zyklus und im 3. Zyklus. Förderung zweisprachiger Bildungsgänge – Analyse. c) Förderung und Unterstützung der Durchführung von Unterrichtssequenzen in der Partnersprache an den Bildungsinstitutionen.	Die Immersionsprojekte werden in den Klassen 1H–11H des Kantons fortgesetzt. Die zweisprachigen Klassen 1H–2H der Primarschule Vignettaz in Freiburg werden beibehalten. Die Arbeiten zur Einrichtung eines zweisprachigen Klassenzugs von der 3H bis zur 8H sind abgeschlossen. So ist ab dem Schuljahr 2026/27 eine zweisprachige Klasse 3H in der Primarschule vorgesehen, vorbehaltlich der Genehmigung des Voranschlags.

2.5 Katalysator: Digitalisierung

5. Virtueller Schalter, Digitalisierung und digitale Sicherheit

5.1.1 Den virtuellen Schalter einrichten

Priorität

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
SK/ Alle Direktionen	Die Online-Bereitstellung staatlicher Leistungen fortsetzen.	Der virtuelle Schalter ist die Spitze des Eisbergs eines umfassenden Programms zur Digitalisierung der Leistungen und der Funktionsweise des Staates. Dieses Programm, das in der letzten Legislaturperiode strategisch initiiert wurde, wird weit über die aktuelle Legislaturperiode hinaus fortgesetzt.	144 000 Benutzerinnen und Benutzer und 1500 juristische Personen oder anerkannte Organisationen nutzen den virtuellen Schalter des Kantons Freiburg. Die Zahl der kommunalen und kantonalen Leistungen belief sich Ende 2025 auf 57. Dieser Anstieg ist hauptsächlich auf die Leistungen in den Bereichen Steuern, Zivilstandswesen, Handelsregister und auf neue kommunale Leistungen zurückzuführen. 12 Basisdienste sind bereits in Betrieb, weitere befinden sich in der Entwicklung, darunter eINT im Rahmen der Integration kommunaler Lösungen.
SK/ Alle Direktionen	Programm DIGI-FR.	2021 hat der Staat mit dem FGV eine Vereinbarung über die gemeinsame Umsetzung des Programms DIGI-FR unterzeichnet, dessen Ziel es ist, die Kräfte zu bündeln, um die Bereitstellung von öffentlichen Online-Leistungen für die Freiburger Bevölkerung zu beschleunigen und zu vereinheitlichen. Die Vereinbarung dient als Grundlage für die Entwicklung der Zusammenarbeit.	Um die Nutzung des virtuellen Schalters des Kantons Freiburg zu fördern, wurden die Kommunikationsmassnahmen intensiviert und neue kommunale Behördengänge eingeführt. Die bearbeiteten Anträge stiegen um etwa 40 % an. Eine neue Website (www.digi-fr.ch), auf der alle digitalen Leistungen des Kantons und der Gemeinden zusammengefasst sind, wurde in Betrieb genommen. Die Lancierung wird von einer Medienkonferenz begleitet, die für Anfang 2026 vorgesehen ist. Die Vorbereitungsarbeiten für den Übergang zum künftigen Kooperationsmodell, das ab 2027 in Kraft treten wird, wurden bereits aufgenommen.
SK/ Alle Direktionen	Kantonales Bezugssystem.	Das kantonale Bezugssystem ist eine IT-Plattform, die es ermöglicht, die Daten von Personen und Unternehmen, die mit den Behörden interagieren, zentral zu verwalten. Es liefert qualifizierte, kontrollierte und standardisierte Daten. Es ist eine unabdingbare Unterstützung für die Digitalisierungsprozesse in der Verwaltung. Eine neue fachliche und technische Governance wird eingeführt, um den gestiegenen Anforderungen an die Einhaltung von Vorschriften und die Standardisierung im Rahmen des Austauschs von Personendaten gerecht zu werden.	Offizielle Einführung der Basislösung des Bezugssystems für Unternehmen und Anstalten; Schnittstellen in Betrieb genommen. Neue Vorproduktionsumgebung für fachbereichsspezifische Tests. Die ständige Organisation wurde gestärkt, indem die Fachkompetenz schrittweise vom Amt für Statistik und Daten (SDA) übernommen wurde, das zu einem zentralen Dienst wurde. Das E-Government-Gesetz (E-GovG) wurde, was den Teil über das kantonale Bezugssystem betrifft, überarbeitet und am 04.09.2025 vom SR verabschiedet. Das Inkrafttreten ist für Anfang 2027 geplant. Das Programm zur Angleichung der Register ist weiterhin bis 2027 vorgesehen.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
SJSD	VisioPol.	Bereitstellung einer privilegierten Videokonferenz für die Bürgerinnen und Bürger, um polizeiliche Leistungen aus der Ferne in Anspruch nehmen zu können (Strafanzeige, Verlust eines Ausweisdokumentes, Beratung usw.).	Voll funktionsfähiges Werkzeug.

5.1.2 Gewährleistung der Informationssicherheit und Umgang mit dem Altern der Informatikmittel

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
SJSD	Schaffung einer gesetzlichen Grundlage für das Management der Informationssicherheit im Staat.	Entwurf eines Reglements über die Informationssicherheit (ISR) mit der Schaffung einer Organisation, die sich der Informationssicherheit widmet (Beauftragte/r) Ausarbeitung einer allgemeinen Informationssicherheitspolitik als Governance-Instrument der Staatsführung im digitalen Zeitalter.	Die Verordnung über die Informationssicherheit ist seit dem 01.08.2023 in Kraft. Der Vorentwurf des Gesetzes über die Informationssicherheit befindet sich derzeit in Ausarbeitung und kann vorbehaltlich der Zustimmung des Staatsrates im ersten Halbjahr 2026 in die Vernehmlassung gegeben werden.
FIND/ Alle Direktionen	Beherrschung der Alterung und Modernisierung von Schlüsselanwendungen.	a) Derzeit verfügt der Staat über 424 Softwareprogramme, von denen 60 % von Alterung betroffen sind. Das Ziel des Projekts ist zum einen die Kontrolle der Alterung des Softwarebestands, um die in den letzten Jahren entstandenen Verzögerungen aufzuholen, und zum anderen die Verwaltung des Lebenszyklus der Anwendungen, um zu verhindern, dass der Staat erneut eine Veralterungsschuld aufbaut. b) Neben der Eindämmung der Alterung wird dem Staat durch die SAP-Transformation ein neues, modernes Finanzverwaltungsinstrument an die Hand gegeben. c) Durch die Kontrolle der Alterung strebt die Kantonale Steuerverwaltung auch die Modernisierung ihrer Anwendungen an, um den Bürgerinnen und Bürgern moderne und innovative Leistungen anbieten zu können.	Das Programm ELAN wurde 2025 fortgesetzt. 8 Alterungsprojekte (VWBD, BKAD, FIND, GSD, SJSD) sind abgeschlossen. Es wurde ein neues Dashboard erstellt, um die Überalterung zu verfolgen und einen halbjährlichen Bericht für die begünstigten Ämter zu erstellen. Zielarchitektur: 8 Architekturaufträge vergeben. Realisierungen: Analyse des Ist-Zustands und Ermittlung des künftigen Bedarfs für das EDM; Definition der Hybridisierung und Analyse der Kontrollpläne für die Private Cloud; Technologische Empfehlungen und funktionale Gruppierungen für eine modulare Architektur (EDM, Private Cloud und modulare Architektur). Phase 1 – Systemische Projekte: Digitalisierung der Blaulichtorganisationen; Überarbeitung des Steuerinformationssystems; HR-Core. Phase 2 – Vorbereitung der Industrialisierung: Vorstellung des Programms ELAN an die Mehrheit der Amtsvorsteherinnen und -vorsteher; Vorbereitung des Schulungsbedarfs; Erstellung und Verteilung des Reifefragebogens an die Ämter. Spezifische Projekte: ParlInfo, neue Website fertiggestellt, Inbetriebnahme der dynamischen Online-Abstimmung. SAP-Transformation «S/4Finanzen»: Die Version SAP S/4 HANA wurde am 01.01.2025 für alle staatlichen Ämter und Dienststellen, die SAP verwenden, in Betrieb genommen. Einige Funktionalitäten müssen noch entwickelt oder verbessert werden.

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
			SAP Analytic Cloud: Mit der Inbetriebnahme des neuen Tools konnte der erste Voranschlag erfolgreich im neuen Format erstellt und Verbesserungen gezielt vorgenommen werden. SAP-Digitalisierung: Seit dem 1. Februar 2025 nutzen sechs Pilotämter erfolgreich eine Lösung zur Digitalisierung von Rechnungen. Ziel ist es, das System schrittweise auf alle staatlichen Ämter auszuweiten.

5.1.3 Daten zur Verfügung stellen

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
FIND/ Alle Direktionen	Geoportal.	Das Kartenportal (map.geo.fr.ch) und das Geoportal (geo.fr.ch) stellen zwei wichtige Werkzeuge der freiburgischen digitalen Verwaltung dar. Sie garantieren den Zugriff auf über 400 frei zugänglichen Geobasisdaten und deren Verbreitung für mehr als tausend Benutzerinnen und Benutzer im Alltag. Um die Aufrechterhaltung dieser Leistungen auf hohem Niveau zu gewährleisten und den innovativen Charakter des Kantons Freiburg zu stärken, ist die Migration des Kartenportals und seiner Schwesteranwendungen geplant.	Das neue Kartenportal (maps.fr.ch) wurde am 31.03.2025 in Betrieb genommen. Der Rest des Jahres wurde für die Behebung von Fehlern, Verbesserungen und die Entwicklung fehlender Funktionalitäten (insbesondere Mess-, Auswahl- und Analysewerkzeuge) genutzt. Die Inbetriebnahme der Version 2 wird Anfang 2026 erfolgen. Derzeit laufen umfangreiche Arbeiten an den Schwesteranwendungen des Kartenportals: Eine Anwendung wurde aufgegeben, sechs weitere werden mittelfristig aufgegeben, fünf Anwendungen wurden migriert, sechs Anwendungen werden Anfang 2026 migriert, für vier Anwendungen laufen weitere Entwicklungen. Die letzten sieben Anwendungen werden 2026 migriert, wobei sich die Arbeiten bei den komplexeren Anwendungen bis ins Jahr 2027 hinziehen könnten.
VWBD	Open Government Data (OGD)	Die Plattform opendata.de.ch ist ein zentrales Werkzeug für die Verbreitung von Daten nach den Prinzipien von Open Government Data (OGD). Mit ihr soll der Zugang zu Informationen demokratisieren werden, indem Verwaltungsdaten der Öffentlichkeit und der Verwaltung auf effiziente, aktuelle und benutzerfreundliche Weise zugänglich gemacht werden. Dieses zentrale Portal fördert eine informierte Entscheidfindung und trägt zur institutionellen Transparenz bei.	Das Amt für Statistik (StatA) wurde zum Amt für Statistik und Daten (SDA) und zu einem zentralen Dienst der Kantonsverwaltung. Schrittweise Erweiterung des Datenbestands durch freiwillige Integration neuer Ämter. Entwicklung neuer Dashboards zur Verbesserung der Datenvisualisierung und -analyse. Starke nationale Zusammenarbeit, insbesondere interkantonal und mit opendata.swiss; Teilnahme an Fachschulungen. Lancierung strategischer Überlegungen, um die externe Verbreitung, die interne Nutzung (BW4/PBI-Dashboards, künstliche Intelligenz) und die damit verbundenen IT-Anforderungen kohärent aufeinander abzustimmen.

5.1.4 Die Cybersicherheit fördern

Direktionen	Projekt - Ziel	Beschreibung	Stand am 31.12.2025
SJSD	Verstärkte Ausbildung, Prävention, Förderung von bewährten Praktiken und Bekämpfung der Cyberkriminalität.	a) Aspekte Polizei und Memento.	a) Die Sensibilisierungskampagne zur Informationssicherheit innerhalb der Kantonspolizei ist abgeschlossen und das Ergebnis ist positiv: Über 90 % der Antworten im Quiz waren richtig. Diese Kampagne wird unter der Schirmherrschaft des Beauftragten für Informationssicherheit für alle Mitarbeitenden des Staates wiederholt werden.
		b) Erziehung zu digitaler Hygiene und Sicherheit.	b) Je nach Phänomenen werden das ganze Jahr über zahlreiche Vorsichtsmassnahmen getroffen. Die Spezialisten des CYBER-Kommissariats werden auch regelmässig zu Präventionsmassnahmen bei verschiedenen Partnerinnen und Partnern hinzugezogen. Trotz all dieser Massnahmen nehmen Cyber-Straftaten weiter zu.

3 Die Freiburger Wirtschaft in ihrem konjunkturellen Umfeld

3.1 Internationales Umfeld

Trotz zunehmender geopolitischer und handelspolitischer Spannungen erwies sich die Weltwirtschaft im Jahr 2025 als relativ widerstandsfähig mit einem geschätzten Anstieg des Bruttoinlandprodukts (BIP) um 3,2 %[1], was unter dem Durchschnitt des Jahrzehnts vor der Covid-19-Pandemie liegt (2010-2019: +3,7 %). Im Jahr 2025 hatten der Antritt von Donald Trump zu seiner zweiten Amtszeit als Präsident der Vereinigten Staaten und seine handelspolitischen Entscheidungen einen erheblichen Einfluss auf das globale Wirtschaftsumfeld. Nach der Einführung neuer Zölle auf bestimmte Produkte wie Stahl und Aluminium zu Beginn des Jahres kündigte die US-Regierung am 2. April 2025 (dem sogenannten «Liberation Day») die Einführung von Grundzöllen in Höhe von 10 % und spezifischen Zusatzzöllen für die meisten ihrer Handelspartner an (für die Schweiz wurden ursprünglich 31 % erwartet). Diese wurden jedoch vorübergehend ausgesetzt, bevor im August neue Zölle angekündigt und in Kraft gesetzt wurden (39 % für die Schweiz). Diese Massnahmen haben zusammen mit den Vergeltungsmassnahmen einiger Länder die protektionistischen Tendenzen allgemein verstärkt und zu einem Klima erhöhter globaler Unsicherheit beigetragen, was sich negativ auf den Welthandel und die Investitionen ausgewirkt hat.

Die anhaltenden bewaffneten Konflikte, insbesondere zwischen Russland und der Ukraine sowie im Nahen Osten, haben ebenfalls zu den internationalen geopolitischen Spannungen beigetragen. Darüber hinaus waren mehrere Länder mit haushaltspolitischen Herausforderungen konfrontiert, darunter Frankreich und die Vereinigten Staaten, wo der längste «Shutdown» der Neuzeit im Herbst 2025 zu einer Teilschliessung der Bundesbehörden für 43 Tage führte. Gleichzeitig hat sich der globale Wettlauf um die künstliche Intelligenz (KI) intensiviert und zu einem erheblichen Anstieg der Investitionen in die damit verbundene Infrastruktur (Rechenzentren, Komponenten usw.) geführt. Was die Geldwirtschaft betrifft, hat sich die Inflation weltweit weiter abgeschwächt, was hauptsächlich auf die sinkenden Energiepreise zurückzuführen ist. Dennoch blieb sie in einigen Ländern wie dem Vereinigten Königreich, Japan oder den Vereinigten Staaten über den Zielen, die in fortgeschrittenen Volkswirtschaften in der Regel bei etwa 2 % liegen (insbesondere aufgrund der Auswirkungen der neuen Zölle auf die Importpreise). Vor diesem Hintergrund haben die wichtigsten Zentralbanken im Jahr 2025 eine schrittweise Senkung ihrer Leitzinsen eingeleitet oder fortgesetzt. Der zunehmende Druck der Trump-Regierung auf die Unabhängigkeit der US-Notenbank (Fed) stellt in diesem Zusammenhang jedoch einen Risikofaktor dar.

Der Rohstoffmarkt hat im Jahr 2025 gegensätzliche Entwicklungen erfahren. Während die Ölpreise aufgrund eines Überangebots stark gesunken sind, haben die Preise für Edelmetalle wie Gold und Silber Rekordwerte erreicht. Dies spiegelt ihren Status als sicherer Hafen in unsicheren Zeiten wider und weist auf die verstärkten Käufe der Zentralbanken hin, die ihre Reserven diversifizieren, um ihre Abhängigkeit vom US-Dollar zu senken. Silber wird zudem auch industriell verwendet, insbesondere in der Elektronik und in Solaranagen. Auch die Preise für Industriemetalle wie Kupfer und für strategische Mineralien und Metalle (seltene Erden, Lithium, Cobalt) sind im Jahr 2025 stark gestiegen. Diese Entwicklung ist einerseits auf die steigende Nachfrage im Zusammenhang mit der Entwicklung der KI, der Energiewende oder der Stärkung der militärischen Kapazitäten und andererseits auf Bedenken hinsichtlich der Versorgung zurückzuführen.

Aus geografischer Sicht waren die Schwellenländer Asiens, allen voran Indien, die wichtigsten Triebkräfte des globalen Wirtschaftswachstums im Jahr 2025. In China blieb das Wachstum mit geschätzten 5 % unter dem langfristigen Durchschnitt, was auf eine schwache Entwicklung des Konsums und der privaten Investitionen

[1] Quellen: Internationaler Währungsfonds (IWF), *Weltwirtschaftsausblick* (Oktober 2025) und Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD), *OECD-Wirtschaftsausblick* (Dezember 2025). Dies sind die letzten Schätzungen und Prognosen, die zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Textes Anfang Januar 2026 verfügbar waren.

zurückzuführen ist. Für die Vereinigten Staaten prognostizieren der IWF und die OECD für 2025 einen Anstieg des BIP um 2 %, gegenüber 2,8 % im Jahr 2024. Die Einschätzung der US-Konjunktur wird jedoch dadurch erschwert, dass bestimmte Statistiken aufgrund des Haushalts-Shutdowns verzögert oder gar nicht veröffentlicht wurden. In der Eurozone war der Aufschwung verhalten. Das Wachstum, das hauptsächlich von Spanien getragen wurde, wird auf 1,2 % bis 1,3 % geschätzt. Nachdem das BIP in Deutschland während zwei aufeinanderfolgenden Jahren rückläufig war, hat das BIP im Jahr 2025 die Rezession überwunden, bleibt jedoch gemäss Schätzungen mit einem Wachstum von 0,1 % (Ifo-Institut) bis 0,3 % (OECD) weiterhin sehr schwach.

3.2 Schweizer und Freiburger Konjunktur

In diesem schwierigen internationalen Umfeld verzeichnete die Schweizer Wirtschaft im Jahr 2025 zum dritten Mal in Folge ein moderates Wachstum. Nach den Schätzungen der Expertengruppe des Bundes (SECO), die Ende 2025 [2]veröffentlicht wurden, stieg das reale BIP über das ganze Jahr gesehen um 1,4 % und lag damit unter dem Durchschnitt der Jahre vor der Covid-19-Pandemie (2010–2019: +1,9 %). Die Quartalswerte des BIP zeigten eine hohe Volatilität mit einem überdurchschnittlichen Wachstum im ersten Quartal, gefolgt von einer deutlichen Verlangsamung im zweiten Quartal und einem Rückgang im dritten Quartal, was weitgehend auf die Entwicklung des Aussenhandels zurückzuführen ist. Anfang 2025 stiegen die Schweizer Exporte, insbesondere von Pharmaprodukten in die Vereinigten Staaten, stark an, wahrscheinlich in Erwartung der neuen Zollpolitik von Präsident Trump. Das Inkrafttreten der amerikanischen Zölle in Höhe von 10 % im April und der Zollhammer im August mit der Einführung eines Zollsatzes von 39 % auf die meisten Waren aus der Schweiz (ausgenommen Arzneimittel und Gold) haben der Schweizer Exportindustrie erheblich geschadet. Die Vereinigten Staaten stellen nämlich vor Deutschland den wichtigsten Exportmarkt der Schweiz dar. Mit 39 % waren die Zölle für Schweizer Exporteure zudem deutlich höher als in den meisten anderen Industrieländern (15 % für die Europäische Union) und stellten für sie einen erheblichen Wettbewerbsnachteil dar. Die Wettbewerbsfähigkeit der Exportfirmen wurde aber nicht nur durch die Zölle belastet, sondern auch durch die globale Unsicherheit, die ein erhebliches Investitionshemmnis darstellt, und die Aufwertung des Schweizer Frankens. Die Landeswährung hat zwischen Ende 2024 und Ende 2025 gegenüber dem Euro um etwa 1 % an Wert gewonnen, während sie im gleichen Zeitraum gegenüber dem US-Dollar um mehr als 12 % zulegte.

Der private Konsum spielte 2025 erneut eine stabilisierende Rolle für die Konjunktur, auch wenn sein Wachstum geringer ausfiel als im Vorjahr. Das Bevölkerungswachstum setzte sich trotz einer Verlangsamung der Einwanderung fort. Die Inflation ist wieder nahezu auf null gesunken (im Jahresdurchschnitt +0,2 %). Während die Energie- und Treibstoffpreise gesunken sind, haben der Anstieg der Wohnkosten sowie die höheren Krankenkassenprämien (die nicht im Landesindex der Konsumentenpreise enthalten sind) die Haushalte finanziell belastet. Die Schweizerische Nationalbank (SNB) hat ihren geldpolitischen Lockerungskurs fortgesetzt und ihren Leitzins im Jahr 2025 zweimal um einen Viertelpunkt gesenkt, sodass er von 0,5 % zu Jahresbeginn auf 0 % ab Juni sank. Diese Zinssenkungen trugen dazu bei, die Binnennachfrage hochzuhalten.

Mit Blick auf die einzelnen Branchen leisteten die chemische und pharmazeutische Industrie, der Handel (insbesondere mit Rohstoffen), der Finanzsektor sowie das Gesundheitswesen in den ersten drei Quartalen 2025 den grössten Beitrag zum Wirtschaftswachstum der Schweiz. Umgekehrt belastete der Rückgang der Tätigkeit in den anderen Industriezweigen und im Energiesektor die Wachstumsdynamik besonders stark.

Trotz der widrigen Umstände, mit denen die Schweizer Wirtschaft im Jahr 2025 konfrontiert war, blieb der Arbeitsmarkt insgesamt stabil, obwohl sich im Verlauf des Jahres Anzeichen einer Abschwächung bemerkbar machten. Das Beschäftigungswachstum hat sich deutlich verlangsamt. Die Zahl der Vollzeitäquivalente (VZÄ) stieg in den ersten neun Monaten des Jahres 2025 im Vergleich zum Vorjahr durchschnittlich nur um 0,2 % und erreichte damit den niedrigsten Stand seit 2020 und der Covid-Krise. Die Beschäftigung ist im verarbeitenden Gewerbe ausser

[2] Konjunkturprognosen – Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO), Sportevent-bereinigtes BIP, Stand am 15. Dezember 2025. https://www.seco.admin.ch/seco/de/home/wirtschaftslage---wirtschaftspolitik/Wirtschaftslage/konjunkturprognosen.html Es ist zu beachten, dass die BIP-Daten der Schweiz im September 2025 revidiert wurden.

in der pharmazeutischen Industrie sogar zurückgegangen. Gleichzeitig stieg die durchschnittliche Arbeitslosenquote in der Schweiz von 2,4 % im Jahr 2024 auf 2,8 % im Jahr 2025, was dem langjährigen Durchschnitt entspricht.

Die wirtschaftliche Bilanz für das Jahr 2025 fällt auch im Kanton Freiburg gemischt aus. Nach Schätzungen des Instituts CREA der Universität Lausanne stieg das BIP des Kantons Freiburg in den ersten drei Quartalen 2025 im Vergleich zum Vorjahr um durchschnittlich 1,0 % und lag damit deutlich unter dem Jahresmittel von 2,2 % im Zeitraum 2010 bis 2019. Diese gegenüber dem Landesdurchschnitt geringere Dynamik lässt sich durch die Struktur der kantonalen Wirtschaft erklären, und zwar insbesondere dadurch, dass der Industriesektor stärker auf die Lebensmittelverarbeitung und die MEM (Maschinen-, Elektro- und Metallindustrie) und weniger auf die Pharmaindustrie als im Schweizer Durchschnitt ausgerichtet ist. Insgesamt erlebte die Freiburger Industrie, die bereits in den Jahren 2023 und 2024 zu kämpfen hatte, auch 2025 ein schwieriges Geschäftsjahr. Der Geschäftslageindex, der auf den monatlichen Konjunkturumfragen des KOF-Instituts der ETH Zürich bei Industrieunternehmen basiert, blieb das ganze Jahr über deutlich im negativen Bereich, wobei entsprechend der Entwicklung der US-Zölle teilweise starke monatliche Schwankungen auftraten. Auch wenn die Freiburger Wirtschaft generell weniger stark vom Export und insbesondere vom amerikanischen Markt abhängig ist als andere Kantone, sind die Vereinigten Staaten dennoch nach Deutschland der zweitwichtigste Exportmarkt des Kantons. In den ersten elf Monaten des Jahres 2025 stiegen die Gesamtexporte des Kantons um 2,2 % (vorläufige Zahlen) und entwickelten sich damit ähnlich wie auf Landesebene (ohne Goldhandel). Ihre Entwicklung war jedoch von einer hohen Volatilität geprägt, mit einem starken Wachstum im ersten Halbjahr, gefolgt von erheblichen Rückgängen in gewissen Monaten der zweiten Jahreshälfte.

Dem CREA zufolge war der Detailhandel einer der wichtigsten Wachstumsmotoren des Kantons Freiburg im Jahr 2025. Nach einem durchzogenen Jahresbeginn meldeten die von der KOF monatlich befragten Detailhandelsunternehmen ab Frühjahr 2025 eine Verbesserung ihres Geschäftsgangs, der seither mehrheitlich als zufriedenstellend oder sogar gut eingeschätzt wird. Die Baubranche, ein weiterer Pfeiler der kantonalen Wirtschaft, verzeichnete in den ersten neun Monaten des Jahres einen moderaten Anstieg der Geschäftstätigkeit. Die Tourismusbranche erlebte ein erfolgreiches Jahr mit einer Rekordzahl an Logiernächten in Freiburger Hotels in der Sommersaison.

Im Jahr 2025 wurden 2048 neue Gesellschaften im Handelsregister des Kantons Freiburg eingetragen (+4,1 % im Jahresvergleich). Gleichzeitig wurden 336 Konkursverfahren eröffnet, was einem Anstieg um 57,7 % gegenüber 2024 entspricht. Neben der angespannten wirtschaftlichen Lage in bestimmten Branchen ist dieser Anstieg insbesondere auf das Inkrafttreten neuer Gesetzesbestimmungen im Jahr 2025 zurückzuführen, wonach öffentlich-rechtliche Forderungen gegenüber Unternehmen (z. B. Steuern, Mehrwertsteuer, Sozialabgaben) künftig im Rahmen eines Konkursverfahrens und nicht mehr durch Pfändung geltend gemacht werden. Im Bereich der Beschäftigung verzeichnete der Kanton Freiburg im Jahr 2025 einen etwas geringeren Anstieg der Arbeitslosigkeit als der Schweizer Durchschnitt. Die durchschnittliche Arbeitslosenquote erreichte 2,6 %, das sind 0,3 Prozentpunkte mehr als im Jahr 2024.

3.3 Umfeld am Jahresende und Ausblick auf 2026

Nach mehrmonatigen Verhandlungen haben die Schweiz und die USA Mitte November 2025 eine Absichtserklärung unterzeichnet, mit der die amerikanischen Zolltarife auf Waren aus der Schweiz von 39 % auf 15 % gesenkt werden konnten. Diese neue Regelung ist am 18. Dezember 2025 rückwirkend auf den 14. November in Kraft getreten. Die Vereinigten Staaten haben im November ausserdem beschlossen, bestimmte Lebensmittel, darunter Kaffee, von den Zöllen zu befreien. Diese Massnahmen haben dazu beigetragen, den Wettbewerbsdruck auf die Exportindustrie der Schweiz und des Kantons Freiburg zu senken. Die Ergebnisse der KOF-Konjunkturumfrage vom Dezember spiegeln eine gewisse Erleichterung der Unternehmen in diesem Sektor wider, die nun eine Verbesserung ihrer Geschäftsaussichten für die nächsten sechs Monate erwarten. Die Handelspolitik der Vereinigten Staaten bleibt jedoch unberechenbar und die Zölle liegen trotz dieser Senkung weiterhin deutlich über dem Niveau von Anfang 2025. Darüber hinaus ist der Ausgang der Verhandlungen im Hinblick auf ein längerfristiges Handelsabkommen im Jahr 2026 immer noch offen. Zu Beginn des Jahres 2026 bleiben die geopolitischen Spannungen (Venezuela, Iran, Grönland usw.) und die globale Unsicherheit weiterhin hoch. Gemäss den Prognosen des IWF und der OECD dürfte sich das Weltwirtschaftswachstum im Jahr 2026 erneut verlangsamen, weshalb die Schweizer Wirtschaft damit rechnen muss, dass es weniger positive Impulse aus dem Ausland geben wird. Ende 2025 prognostizierte das SECO

für 2026 eine Verlangsamung des Schweizer BIP-Wachstums auf 1,1 %. Die Abschwächung auf dem Arbeitsmarkt dürfte sich fortsetzen: Neben den Schwierigkeiten in der Industrie könnte die Entwicklung der künstlichen Intelligenz (KI) die Schaffung von Arbeitsplätzen im Dienstleistungssektor bremsen. Der private Konsum wird aber voraussichtlich auch 2026 eine stabilisierende Rolle spielen, dies dank einer niedrigen Inflation, niedrigen Zinsen und einem weiterhin positiven Wanderungssaldo. Angesichts der schwierigen Haushaltslage des Bundes und des Kantons wird der öffentliche Konsum voraussichtlich einen geringeren Beitrag an das Wachstum leisten. Im Baugewerbe dürfte die bevorstehende Abschaffung des Eigenmietwerts, die 2025 in einer Volksabstimmung beschlossen wurde, die Nachfrage für kurze Zeit befeuern. Gewisse Sanierungs- und Umbauprojekte könnten vor dem Ende der Steuerabzüge für Unterhaltskosten vorgezogen werden.

4 Leben und Aktivitäten des Staatsrats

4.1 Wichtige Ereignisse

Im Jahr 2025 wurde der Staatsrat durch Jean-François Steiert präsidiert (Vizepräsidium: Philippe Demierre). Der Staatsrat hielt 51 Sitzungen ab (51 im Jahr 2024). Er erliess 1324 Beschlüsse (1142 im Jahr 2024), 47 neue Reglemente und Verordnungen und 30 Teilrevisionen von bestehenden Reglementen und Verordnungen (40 und 40 im Jahr 2024). Er hat dem Grossen Rat 19 Gesetzesentwürfe (11 im Jahr 2024), 18 Dekretsentwürfe (21 im Jahr 2024) und 11 Berichte (22 im Jahr 2024) vorgelegt.

An der Winterklausurtagung in Jaun befasste sich der Staatsrat mit den folgenden Themen: Klimapolitik (RIMU), Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen (FIND) und dem Immobilienpark (RIMU). Die Sommerklausurtagung fand in Strassburg und Freiburg im Breisgau statt und die Herbstklausurtagung des Staatsrats fand in Flamatt statt, der Staatsrat beschäftigte sich dort mit den Themen die Verwaltung der Zukunft und die Entwicklung des Gesundheits- und Arbeitspols Bertigny.

Wie üblich traf sich der Staatsrat mit kantonalen und nationalen Akteuren (weitere Informationen dazu finden Sie auf der Facebook-Seite des Staatsrats). Die protokollarischen Neujahrsbesuche bei den Vertreterinnen und Vertretern der Legislative, der Kirche und der Justiz im Rathaus markierten den Beginn des politischen Jahres. Das Treffen mit den Oberamtspersonen in der Stadt Freiburg, das Treffen mit dem Vorstand des Freiburger Gemeindeverbands und das Treffen mit dem Gemeinderat der Stadt Freiburg boten Gelegenheit zum Austausch über aktuelle Themen. Seine Sitzung «extra muros» im Glanebezirk wurde auf dem Campus Le Vivier in Villaz-St-Pierre zum Thema der wirtschaftlichen Entwicklung des Glanebezirks bis zum Jahr 2040 organisiert. Der Unternehmenstag fand zwischen Freiburg und Romont statt, mit Besichtigungen der Innovationsstandorte BlueFactory (einschliesslich SMG Swiss Marketplace Group SA) und La Maillarde (einschliesslich Rolex SA). Die Regierung führte auch Arbeitssitzungen mit ihren Amtskollegen aus den Nachbarkantonen durch. Die Regierungen der Kantone Neuenburg und Wallis haben den Staatsrat in ihrem Kanton empfangen. Die St. Galler Regierung wurde in Freiburg empfangen, besichtigte die Altstadt und das Rathaus, besuchte anschliessend den Standort von AgriCo in St-Aubin und entdeckte im Rahmen der eidgenössischen Treffen zwischen den Kantonen das Gebiet des Vully. Der Staatsrat seinerseits wurde von der Regierung des Kantons Uri empfangen. In Freiburg fanden zwei Botschafterbesuche statt: mit dem Vereinigten Königreich und mit Frankreich. Der Staatsrat tagte vier Mal mit der Freiburger Delegation der Eidgenössischen Räte, um die auf Bundesebene vorrangigen Dossiers zu besprechen.

In der Bundeskanzlei fand ein Arbeitstreffen mit Bundesrat Ignazio Cassis statt. Das traditionelle Kartenspiel zwischen dem Staatsrat und dem Bistum fand in der Auberge aux 4 Vents in Anwesenheit der Ehrengäste, so etwa Staatsrat Pierre Maudet (Genf) und Regierungsrat Urs Martin (Thurgau), statt.

Zu den traditionellen Veranstaltungen der Regierung gehört das jährliche Treffen mit den höheren Kadern der Kantonsverwaltung, das in Freiburg auf dem Poya-Gelände unter dem Motto «Vorbildfunktion der Verwaltung im Klimawandel» stattfand. Der gemütliche Tag mit ehemaligen Regierungsmitgliedern bot Gelegenheit zu einer Besichtigung der Baustelle der KUB. Der Staatsrat ehrte zudem 21 Freiburgerinnen und Freiburger, die ihren 100. Geburtstag feierten.

Der Staatsrat misst der Knüpfung und Pflege von Kontakten zu seinen Partnerinnen und Partnern ausserhalb des Kantons besondere Bedeutung bei. In diesem Rahmen empfing er Gäste zur Bénichon-Feier der Unternehmen im Gemeindesaal von St-Léonard sowie zur Eröffnungsfeier des FIFF. Er lud hochrangige Vertreterinnen und Vertreter des Bundes mit einer Nähe zum Kanton Freiburg sowie Parlamentarierinnen und Parlamentarier zu einem Abendessen mit Unterhaltungsprogramm im Saal Grenette im Rahmen des 50-jährigen Jubiläums der Rencontres de Folklore internationales ein und führte mehrere PR-Aktionen am Rande der Heimspiele des HC Fribourg-Gottéron durch.

Der Höhepunkt der Veranstaltungen im Jahr 2025 war sicherlich der Empfang zu Ehren des Präsidenten des Nationalrats für das Jahr 2026, Pierre-André Page, der nach seiner Wahl im Bundeshaus am 1. Dezember 2025 am 3. Dezember 2025 im Kanton Freiburg in Flamatt, Bulle und Romont empfangen wurde. Standard

4.2 Besondere Dossiers

4.2.1 Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen

Das Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) wurde aufgrund der Verschlechterung der Finanzperspektiven des Staates notwendig. Bei der Aktualisierung des Finanzplans 2026–2028 zeichnete sich ein starker und deutlich über dem erwarteter Ertragszuwachs liegender Aufwandzuwachs ab. Diese durch die negativen Auswirkungen des Entlastungsprogramms des Bundes noch verschärfte besorgniserregende Entwicklung ergab für die Jahre 2026, 2027 und 2028 jeweils Defizite im Umfang zwischen 150 und 190 Millionen Franken, die mit den für den öffentlichen Haushalt geltenden verfassungsmässigen und gesetzlichen Vorschriften unvereinbar sind.

Nach einem intensiven partizipativen verwaltungsinternen Verfahren und mit Blick auf die vom Grossen Rat geäusserten Erwartungen stellte der Staatsrat im Herbst 2024 und in den ersten Monaten des Jahres 2025 ein Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen für die Jahre 2026–2028 auf, das vom 30. April bis 15. Juni 2025 in die Vernehmlassung geschickt wurde. Dieses Programm umfasste 98 Massnahmen, einige davon direkt in der Zuständigkeit des Staatsrats und andere in der Zuständigkeit des Grossen Rats. Die Gesetzesänderungen betreffend die Massnahmen in der Zuständigkeit des Grossen Rats wurden in einem Mantelerlass zusammengefasst. Mit dem Sanierungsprogramm sollte der Staatshaushalt alles in allem um rund 142 Millionen Franken im Jahr 2026, um 184 Millionen Franken im Jahr 2027 und um 166 Millionen Franken im Jahr 2028 entlastet werden, also mit jährlich durchschnittlich rund 164 Millionen Franken.

Im Rahmen der Vernehmlassung gingen 108 Stellungnahmen von politischen Parteien, Gemeindeverbänden und Gemeinden, Gewerkschaften, Branchenverbänden und Unternehmen ein, und das Staatspersonal wurde ebenfalls konsultiert. Unter Berücksichtigung der weiteren Diskussionen mit verschiedenen Beteiligten nahm der Staatsrat verschiedene Anpassungen vor. Letztlich korrigierte der Staatsrat das Entlastungsziel in Bezug auf den Finanzplan in seinem am 8. September 2025 vorgelegten Sanierungsprogramm um 89 Millionen Franken nach unten. So hat er auf Massnahmen mit einer Mehrbelastung der Gemeinden im Umfang von 42 Millionen Franken verzichtet und auch den vom Staatspersonal verlangten Beitrag um etwas über 13 Millionen Franken reduziert. Mit dem Sanierungsprogramm soll der Staatshaushalt um rund 121 Millionen Franken im Jahr 2026, um 151 Millionen Franken im Jahr 2027 und um 133 Millionen Franken im Jahr 2028, also mit insgesamt 405 Millionen Franken beziehungsweise mit jährlich durchschnittlich rund 135 Millionen Franken entlastet werden. Es geht beim Sanierungsprogramm denn auch wirklich darum, das Ausgabenwachstum einzudämmen, auch wenn dieses angesichts der Entwicklung des Kantons und mit dem entsprechenden Bedarf an staatlichen Dienstleistungen weiter zunimmt. Der Staatsrat hat im Rahmen des Sanierungsprogramms zwar einige Projekte priorisiert und neu geplant, will aber weiter investieren, damit die Realisierung wichtiger Infrastrukturen nicht auf künftige Generationen abgeschoben wird.

Das Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen umfasst 85 Massnahmen. 62 liegen in der Zuständigkeit des Staatsrats und 23 Massnahmen in der Zuständigkeit des Grossen Rats. Von den 23 Massnahmen in der Zuständigkeit des Grossen Rats sind 18 im Gesetz zur Sanierung der Kantonsfinanzen (SKfG) festgeschrieben, und fünf Massnahmen werden im Rahmen separater Gesetzesänderungen geregelt.

Der Grosse Rat nahm die 18 Massnahmen, die im Gesetz zur Sanierung der Kantonsfinanzen verankert sind, am 10. Oktober 2025 mit grosser Mehrheit an. Gegen dieses Gesetz wurde ein Referendum angekündigt, wodurch der Voranschlagsentwurf 2026, der dem Grossen Rat am 29. September 2025 vom Staatsrat überwiesen worden war, hinfällig wurde, weil das von der Verfassung vorgeschriebene Haushaltsgleichgewicht nicht mehr gegeben war. Aus diesem Grund zog der Staatsrat seinen Voranschlagsentwurf 2026 zurück, und der Kanton muss ohne vom Grossen Rat genehmigtes Budget ins Jahr 2026 starten. Diese Situation wird bis auf Weiteres weiterbestehen. Es sei darauf hingewiesen, dass der Staatsrat für den Fall, dass das Referendum gegen das Gesetz zur Sanierung der Staatsfinanzen zustande kommt, den 26. April 2026 als Abstimmungstermin festgelegt hat.

4.3 Aussenbeziehungen

Der Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektor (VWBD), Olivier Curty, vertritt den Kanton Freiburg in den Plenarversammlungen der Konferenz der Kantonsregierungen (KdK). Er ist nicht nur Präsident der Europa-Kommission der KdK, einem beratenden Gremium aus Vertreterinnen und Vertretern der Kantonsregierungen, das die europäische Politik aufmerksam verfolgt, sondern auch Mitglied des leitenden Ausschusses. Im Jahr 2025 waren mehrere Vernehmlassungen und eidgenössische Abstimmungen Gegenstand von Stellungnahmen der Kantone. Dazu gehört auch das Entlastungspaket 2027 des Bundes. Die Kantone haben über die KdK eine Verlagerung der Lasten vom Bund auf die Kantone sowie die Gefährdung des gemeinsamen Entflechtungsprojekts beklagt. Die Europa-Kommission der KdK hat zudem die Stellungnahme der KdK zum Abkommenspaket zwischen der Schweiz und der Europäischen Union vorbereitet und auch die Frage nach der Art des Referendums diskutiert. Die Kantone konnten ihre Meinung in zwei Vernehmlassungen äussern, die zu einem gemeinsamen Standpunkt zu den Bilateralen III führten. Die Kantone unterstützen das Abkommenspaket, und die Mehrheit von ihnen befürwortet das fakultative Referendum. Schliesslich haben sich die Kantone an ihrer Plenarversammlung vom 12. Juni 2025 gegen die Volksinitiativen «Für eine soziale Klimapolitik - steuerlich gerecht finanziert (Initiative für eine Zukunft)» und «Keine 10-Millionen-Schweiz!» (Nachhaltigkeitsinitiative)» ausgesprochen.

Die Westschweizer Regierungskonferenz (WRK) hat sich ebenfalls für die Unterstützung des Abkommenspakets Schweiz-EU eingesetzt, insbesondere durch den Austausch der Mitglieder über ihre jeweiligen Standpunkte und die interne Organisation der eidgenössischen Vernehmlassung. Das Jahr 2025 brachte eine Reihe von Themen mit sich, zu denen die WRK Stellung nahm, insbesondere die SRG-Initiative «200 Franken sind genug!» durch ein Schreiben an das Parlament. Die Finanzierung des Instituts für Föderalismus (IFF) und der Arbeitskräftemangel in der Westschweiz sind ebenfalls wichtige Themen des vergangenen Jahres. Seit 2024 hat Staatsrat Olivier Curty das Amt des Vizepräsidenten der WRK inne und vertritt den Kanton Freiburg an der Konferenz. Er wird ab Herbst 2026 das Präsidium der Konferenz übernehmen.

Staatsrat Didier Castella, Direktor der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft (ILFD), ist Co-Präsident des Vereins Hauptstadtregion Schweiz (HRS). Die Zweisprachigkeit ist ein wichtiges Thema für den Verein. Im Jahr 2025 wurde eine Absichtserklärung zu diesem Thema erneuert. Im selben Jahr fand das jährliche Forum der HRS in Naters statt, und der Preis für Zweisprachigkeit wurde an den Berner Regisseur Djibril Vuille verliehen.

Die ch Stiftung für eidgenössische Zusammenarbeit, in welcher der Kanton durch die Staatskanzlerin Danielle Gagnaux-Morel vertreten ist, hat zum Ziel, den Zusammenhalt und die Zusammenarbeit innerhalb der Schweiz zu fördern. Im Jahr 2025 begann die ch Stiftung für eidgenössische Zusammenarbeit mit der Umsetzung ihres Arbeitsprogramms 2025-2028. Sie hat sich auch mit der künftigen Finanzierung des Instituts für Föderalismus befasst, dessen Gründerin sie ist und an dessen Betrieb sie weiterhin beteiligt ist.

Die folgende Liste enthält die Vertreterinnen und Vertreter der Regierung, die Führungspositionen in verschiedenen kantonalen, interkantonalen und regionalen Organen innehaben:

Vertreter/in	Name	Funktion
Jean-François Steiert, Direktor für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	Bau-, Planungs- und Umweltdirektoren-Konferenz (BPUK)	Präsident
	Bau-, Planungs- und Umweltdirektoren-Konferenz der West- und lateinischen Schweiz (CDTAPSOL)	Präsident
	Westschweizer Verkehrsdirektorenkonferenz (CTSO)	Präsident
	Konferenz der kantonalen Direktoren des öffentlichen Verkehrs (KöV)	Vorstandsmitglied

Vertreter/in	Name	Funktion
Philippe Demierre, Direktor für Gesundheit und Soziales	Gesundheits- und Sozialdirektorenkonferenz der lateinischen Schweiz (CLASS)	Präsident
Jean-Pierre Siggen, Finanzdirektor	Lateinische Konferenz der kantonalen Direktoren für Digitales (CLDN)	Präsident
Olivier Curty, Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektor	Konferenz der Volkswirtschaftsdirektoren der Westschweiz (VDK-WS)	Präsident
	Westschweizer Regierungskonferenz (WRK)	Vizepräsident
	Konferenz der Kantonsregierungen (KdK)	Mitglied des Leitenden Ausschusses
	Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektorinnen und Volkswirtschaftsdirektoren (VDK)	Vorstandsmitglied
	Konferenz Kantonaler Energiedirektoren (EnDK)	Vorstandsmitglied
	Regierungsausschuss HES-SO	Vorstandsmitglied
Didier Castella, Direktor der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	Hauptstadtregion Schweiz (HRS)	Co-Präsident
	Konferenz der kantonalen Landwirtschaftsdirektoren (LDK)	Vizepräsident
Sylvie Bonvin Sansonnens, Direktorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	Interkantonale Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP): Plenarversammlung Kultur	Präsidentin
	Schweizerische Hochschulkonferenz (SHK)	Vizepräsidentin
	Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektorinnen und -direktoren (EDK)	Vorstandsmitglied
Romain Collaud, Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektor	Konferenz der Justiz- und Polizeidirektoren der lateinischen Schweiz (LKJPD)	Präsident
	Lateinische Konferenz der in Asyl- und Migrationsfragen zuständigen Departementsvorsteherinnen und -vorsteher (CLDAM)	Präsident
	Lateinische Konferenz der kantonalen Militär- und Bevölkerungsschutzdirektorinnen und -direktoren (CLAMPP)	Präsident
	Konferenz der kantonalen Justiz- und Polizeidirektorinnen und -direktoren (KKJPD)	Vorstandsmitglied
Danielle Gagnaux-Morel, Staatskanzlerin	Schweizerische Staatsschreiberkonferenz (SSK)	Präsidentin
	Lateinische Staatsschreiberkonferenz	Präsidentin
	ch Stiftung für eidgenössische Zusammenarbeit	Mitglied des Leitenden Ausschusses

4.4 Kennzahlen

4.4.1 Parlamentarische Vorstösse

Detaillierte Informationen und der Status der einzelnen parlamentarischen Instrumente können auf der Website des Grossen Rates eingesehen werden (https://www.parlinfo.fr.ch/de/politbusiness/parlamentvorstoesse/).

Motionen, Postulate, Aufträge und Volksmotionen

	Dem Staatsrat im Jahr 2025 überwiesen	Beim Staatsrat in Behandlung	Direkte Folge oder Bericht wurde vom Staatsrat über-wiesen	Beim Grossen Rat in Behandlung	Vom Grossen Rat angenommen	Vom Grossen Rat abgelehnt	Von den Verfasserinnen und Verfassern zurückgezogen
Motionen	53 (37*)	39	1	7	18	26	12
Postulate	10 (7*)	4	4	1	4	0	5
Aufträge	8 (6*)	7	5	2	7	1	2
Volksmotionen	0 (3*)	0	0	0	0	3	1

Anfragen

Der Staatsrat nahm 101 (118*) Anfragen von Grossrätinnen und Grossräten entgegen.

* Zahlen 2024

4.4.2 Personalbestand

Tabelle FinV einfügen

Behörden – Direktionen Kostenstellen	Rechnung 2025 VZA	Rechnung 2024 VZA	Abweichungen VZA
Behörden und Direktionen	**9550,27**	**9397,83**	**152,44**
Gesetzgebende Behörde	8,05	7,97	0,08
Gerichtsbehörden	370,36	359,67	10,69
Ausführende Gewalt	7,00	7,00	0
Staatskanzlei	51,03	49,39	1,64
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	5434,45	5340,56	93,89
Sicherheits- Justiz- und Sportdirektion	1067,21	1050,95	16,26
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	463,51	462,22	1,29
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	990,40	987,58	2,82
Direktion für Gesundheit und Soziales	205,16	196,90	8,26
Finanzdirektion	506,08	499,54	6,54
Direktion für Raumplanung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	447,02	436,05	10,97
Sektoren	**9550,27**	**9397,83**	**152,44**
Zentrale Verwaltung	3191,56	3134,15	57,41
Unterrichtswesen	5942,52	5852,01	90,51
Spitäler	19,43	18,61	0,82
Besondere Sektoren und Anstalten des Staates	396,76	393,06	3,70

4.4.3 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen	Fluktuation 2025 %	Fluktuation 2024 %
Staat Freiburg	**4,49**	**5,39**
Gesetzgebende Behörde	12,42	12,55
Gerichtsbehörden	4,99	4,70
Staatsrat	0	0
Staatskanzlei	6,96	3,36
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	3,24	3,31
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	3,33	3,43
Finanzdirektion	3,83	4,38

Behörden – Direktionen	Fluktuation 2025 %	Fluktuation 2024 %
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	6,06	6,12
Direktion für Raumplanung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	7,84	6,51
Direktion für Gesundheit und Soziales	11,50	9,10
Sicherheits- Justiz- und Sportdirektion	4,62	4,80

Die Personalfluktuation wird auf folgender Grundlage berechnet:

$$\frac{\text{Anzahl VZÄ (Vollzeitäquivalente), die den Staat im Laufe des Jahres verlassen haben x 100}}{\text{Durchschnittliche VZÄ-Zahl über das Jahr}}$$

VZÄ umfassen nur Personal mit einem unbefristeten Vertrag. Die Fluktuation kann in kleinen Verwaltungseinheiten stark schwanken, ohne dass dies ein Indikator für die Funktionsweise des Amtes ist. Man sollte den Sachverhalt immer über einen Zeitraum von mehreren Jahren analysieren und Einzelfallanalysen durchführen, um die Gründe für eine hohe Fluktuation zu eruieren.

5 Tätigkeitsbericht der Direktionen

5.1 Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten BKAD

5.1.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.1.1.1 Allgemeine Tätigkeit

Die Direktion sorgt für die Umsetzung des Regierungsprogramms 2022–2026 des Staatsrats, wobei sie dessen Legislaturziele mit den ihr unterstellten oder zugewiesenen Verwaltungseinheiten abgleicht und aufteilt. Über ihre Ämter leitet sie den Vollzug der Massnahmen, kontrolliert deren Ergebnisse und greift allenfalls korrigierend ein.

Im Jahr 2025 hatte das Generalsekretariat sehr viel zu tun, insbesondere mit der Umsetzung der Empfehlungen aus dem Audit des Amts für französischsprachigen obligatorischen Unterricht (FOA), das der Grosse Rat vom Staatsrat verlangt hatte. Um den Informationsaustausch und die Koordination in der Führung des Bildungswesens zu gewährleisten, beruft das Generalsekretariat in der Regel jeden Montag eine Konferenz der Vorsteherinnen und Vorsteher der Ämter für Unterricht der BKAD (CCSE) ein, an der auch das Amt für Sport (seit 2022 der SJSD unterstellt), das AMT für Universitätsfragen (UFA) und das Amt für Ressourcen sowie bei Bedarf das Amt für Berufsbildung (VWD) teilnehmen. Im Rahmen der Zusammenarbeit mit anderen Direktionen ist insbesondere die Teilnahme an den Informatik-Fachkommissionen (vor allem zum Unterricht, zum E-Government und zur allgemeinen Priorisierung), an der Kommission zur Prüfung der Immobilienprojekte des Staates (CoMex), an der Koordinationskommission für die periodische Überprüfung der Subventionen und an den verschiedenen Organen zur Einrichtung der neuen Version der Finanzlösung des Staates (SAP) zu nennen.

5.1.1.2 Ein Projekt für die digitale Ausstattung der obligatorischen Schule und eine Klimawoche unter Mitwirkung von mehr als 10 000 Schülerinnen und Schülern und ihren Lehrpersonen

Am 17. September 2024 überwies der Staatsrat die Gesetzesvorlage zur Änderung des Schulgesetzes betreffend die Übernahme der Finanzierung und des Betriebs des Informatikparks der obligatorischen Schule (1H–11H) durch den Kanton – DAOS/ENEO – an den Grossen Rat. Auch wenn die pädagogischen Aspekte nicht mehr Teil des Projekts sind, bleibt die Weiterbildung der französischsprachigen Lehrpersonen im Bereich der digitalen Bildung ein wesentlicher Faktor, ebenso wie für ihre bereits darin geschulten deutschsprachigen Kolleginnen und Kollegen. Sie startete im Schuljahr 2023/24 mit fast 700 Lehrpersonen der Klassen 1H–2H und einem Teil der Klassen 3H–4H. Im Schuljahr 2024/25 haben 700 zusätzliche Lehrpersonen der Klassen 3H–4H und 5H–6H ihre Weiterbildung abgeschlossen.

In seiner Sitzung vom 13. Mai 2025 schloss sich der Staatsrat den Änderungsanträgen zum «Projekt bis» ParlVer an, welche die mit der Prüfung des Gesetzesentwurfs zur Änderung des Schulgesetzes beauftragte Kommission des Grossen Rates (ParlVer) vorgeschlagen hatte: Der Kauf der Ausrüstung bleibt weiterhin Aufgabe der Gemeinden, während der Kanton den technischen Support übernimmt. Die Vorlage wurde am 23. Mai 2025 vom Grossen Rat verabschiedet.

Bildung für nachhaltige Entwicklung (BNE) bedeutet, Kinder und Jugendliche dazu zu befähigen, die globalen Herausforderungen und ihre Ursachen zu verstehen und Handlungsoptionen zu erlernen, um diese zu bewältigen. Die Stärkung dieses interdisziplinären Bildungsbereichs ist eine der Prioritäten der BKAD. Mehr als 10 000 Schülerinnen und Schüler der obligatorischen Schule, ein Viertel des Gesamtbestands, nahmen die Herausforderung der zweiten Ausgabe der Klimawoche an, die sich mit dem Thema der Biodiversität und deren Zusammenhang mit dem Klima befasste. Zu den zahlreichen angebotenen Aktivitäten gehörten die Entdeckung des vom Eidgenössischen Institut in Grangeneuve angewandten Biodiversitätskonzept, der Besuch des Waldgartens Pan Terra in Grolley, die Entwicklung neuer Gewohnheiten für den Schutz unseres Planeten oder auch die Müllsuche in den Strassen von Estavayer.

5.1.1.3 Projekt 11-11-11

Dieses Projekt wurde von der Staatsrätin Sylvie Bonvin-Sansonnens initiiert, unter anderem aufgrund ihrer Kontakte zu Elternvereinigungen. Es soll dazu beitragen, die Einstellung junger Menschen nach Abschluss ihrer obligatorischen Schulzeit besser zu verstehen und so die Überlegungen zur zukünftigen Entwicklung der Schule zu bereichern. Im Herbst 2025 haben französisch- und deutschsprachige Schülerinnen und Schüler der Klassen 11H über ihre Situation als Schülerin oder Schüler nachgedacht, insbesondere im Rückblick auf das vor elf Jahren (2014) verabschiedete Schulgesetz. Gleichzeitig wurden ihnen 11 vertiefende Themen vorgelegt. Höhepunkt dieser Aktivitäten bildete am 23. Januar 2026 ein Debattiertag im Freiburger Rathaus, an dem eine Delegation von Schülerinnen und Schülern aus allen 23 Orientierungsschulen (OS) in Begleitung einer Lehrperson, alle Schulinspektorinnen und Schulinspektoren zur Leitung der Themenateliers sowie Vertreterinnen und Vertreter aus der Politik anwesend waren. Die Schülerinnen und Schüler beteiligten sich an einer Sitzung, die in Form einer Vollversammlung des Grossen Rates organisiert wurde und mit einer Schlussabstimmung endete: So forderten die Teilnehmenden die BKAD auf, die verschiedenen Modelle der Klassenorganisation in der OS zu analysieren und zu bewerten.

5.1.1.4 Zusammenführung HEP|PH FR – UNIFR und andere grosse Projekte

Bis zum letzten Jahr gab es drei verschiedene Ausbildungsstätten für angehende Lehrkräfte. Im Jahr 2021 bekräftigte der Staatsrat seine Absicht, die gesamte Lehrpersonenausbildung unter einem Dach zu vereinen und beschloss, die Ausbildung der Primarlehrerinnen und Primarlehrer, die von der Pädagogischen Hochschule angeboten wird, der Universität anzugliedern. Die Arbeiten schritten im Laufe des Jahres 2025 weiter voran. Alle wichtigen Etappen wurden erfolgreich abgeschlossen: Seit dem 1. August 2025 ist die Pädagogische Hochschule Freiburg in die Universität Freiburg integriert, und die Universität Freiburg verfügt über eine neue Fakultät, die Fakultät für Erziehungs- und Bildungswissenschaften. Diese wird im Herbstsemester 2025 ihren ersten Studiengang aufnehmen. Trotz dieser Umstellung bleiben die an der HEP|PH FR geltenden Zulassungsbedingungen unverändert, ebenso wie die Studienabschlüsse. Das Projekt ist damit erfolgreich abgeschlossen. Das Dossier wird vom Amt für Universitätsfragen (UFA) geführt und begleitet.

Das geplante neue Gebäude für die Rechtswissenschaftliche Fakultät auf dem Areal des Thierryturms wird derzeit angepasst, um den Anforderungen der Eidgenössischen Kommission für Denkmalpflege und der Eidgenössischen Natur- und Heimatschutzkommission gerecht zu werden. Im Rahmen des Projekts zur vollständigen Sanierung des Chemiegebäudes PER10 hat der Steuerungsausschuss die Unterlagen und das Handbuch genehmigt, sodass das Projekt nun in Phase 32 voranschreiten kann.

5.1.1.5 Erhebung zur Arbeitszeit der Lehrpersonen

Die Erhebung über die Arbeitszeit der Lehrpersonen fand während des gesamten Jahres 2023 statt. Es wurden sämtliche Lehrpersonen einbezogen. Um ihren Aufgaben gerecht zu werden, verfügen die Lehrpersonen über eine hohe Zeitautonomie mit einer über das Jahr verteilten Einteilung der Arbeitszeit (1900 Stunden) in vier verschiedenen Tätigkeitsfeldern: Die Erhebung bestätigt, dass vollzeitbeschäftigte Lehrpersonen nur geringfügig weniger arbeiten als die in ihrem Arbeitsvertrag festgelegte Jahresarbeitszeit, und dass die Aufteilung der Arbeitszeit auf die vier Tätigkeitsbereiche, wie sie vor 20 Jahren im Reglement festgelegt wurde, immer noch aktuell ist. Auch wenn die Lehrpersonen mit ihrem Beruf sehr zufrieden sind, sollte die Arbeitsorganisation für Lehrpersonen in Teilzeitpensen einer eingehenden qualitativen Analyse unterzogen werden. Denn Lehrpersonen mit einem Pensum von 40 % oder weniger gaben zahlreiche Überstunden an.

Diese quantitativen Informationen gilt es nun mit qualitativen Daten zu ergänzen. Für die obligatorische Schule waren zwei Halbtage mit den Gewerkschaftsverbänden notwendig, um den Rahmen für die qualitativen Analysen, die durchgeführt werden sollten, festzulegen. Am 11. Juni 2025 beauftragte die BKAD eine Steuerungsgruppe, bestehend aus Vertreterinnen und Vertretern der betroffenen Ämter und Berufsverbände sowie bei Bedarf auch externen Expertinnen und Experten, drei Arbeitsgruppen zu bilden und qualitative Analysen in den folgenden drei Bereichen durchzuführen: Verwaltungsaufwand und Auftrag der Lehrpersonen, integrierende Schule sowie Organisation der Schule und des Personals. Für die nachobligatorische Bildung wurde eine zweite Arbeitsgruppe beauftragt, eine qualitative Analyse in den folgenden vier Bereichen durchzuführen: Umgang mit Teilzeitpensen, Unterstützung von

Berufseinsteigerinnen und Berufseinsteigern, Eigenheiten des Unterrichts an den Schulen der Sekundarstufe 2 sowie Verwaltungsaufwand.

Die Unterrichtsämter und das Amt für Ressourcen (RA) pflegen allgemein rege Kontakte zu den Berufsverbänden des Lehrpersonals. Die Direktorin für Bildung und kulturelle Angelegenheiten empfing dreimal Vertretungen der Dachverbände FAFE und VPOD, um sich über Themen von gegenseitigem Interesse auszutauschen.

5.1.1.6 Interkantonale Zusammenarbeit

Die Direktorin der BKAD ist Mitglied der Plenarversammlung der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren (EDK) und seit Ende 2022 auch Mitglied des Vorstandes der EDK. Der Generalsekretär der BKAD bereitet die Dossiers der Direktorin der BKAD für die verschiedenen Sitzungen vor.

Die Direktorin der BKAD ist Vizepräsidentin der Schweizerischen Hochschulkonferenz (SHK).

Die Direktorin der BKAD ist Mitglied der Plenarversammlung der Interkantonalen Erziehungsdirektorenkonferenz der französischen Schweiz und des Tessins (CIIP). Sie ist Vorsitzende der 2023 gegründeten Plenarversammlung Kultur und Mitglied der Plenarversammlung der Nordwestschweizerischen Erziehungsdirektorenkonferenz (NW EDK). Der Vorsteher des Amts für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA) hat Einsitz in der Sekretärenkommission der NW EDK.

5.1.1.7 Obligatorischer Unterricht

Auf Stufe der obligatorischen Schule sind drei Unterrichtsämter für die pädagogische und didaktische Führung des Unterrichts zuständig. Die drei Unterrichtsämter sind das Amt für französischsprachigen obligatorischen Unterricht (FOA), das Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA) und das Amt für Sonderpädagogik (SoA).

Schwerpunkt für das Amt für französischsprachigen obligatorischen Unterricht (FOA):
Der Schwerpunkt liegt auf das Co-Teaching (Teamteaching) und das Universal Design for Learning (UDL - universelles Lerndesign). Seit 2019 arbeiten schulische Heilpädagoginnen und Heilpädagogen an einer oder mehreren Schulen und sind vollwertige Mitglieder des pädagogischen Teams. Dies gilt auch für Lehrkräfte, die fremdsprachige Schülerinnen und Schüler beim Erlernen der französischen Sprache unterstützen (FLS-Lehrkräfte). Über die individuelle Unterstützung der Schülerinnen und Schüler hinaus sind diese Lehrkräfte Ansprechpartner für ihre Kolleginnen und Kollegen, die als Klassenlehrpersonen tätig sind. Bei diesem neuen Ansatz bilden sich in den Klassen Tandems (sofern es die Gruppeneinteilung zulässt), um gemeinsam zu unterrichten. Zur Aufwertung dieser Methode haben das FOA und das SoA gemeinsam Weiterbildungstage zu diesem Thema organisiert, bei denen Prof. Philippe Tremblay, ein anerkannter Experte auf diesem Gebiet, einen Vortrag hielt und die Schulen und ihre Direktionen zum Nachdenken anregte. Diese Weiterbildungstage wurden von allen Teilnehmerinnen und Teilnehmern sehr geschätzt.

Schwerpunkt für das Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht (DOA):
Die Umsetzung des LP 21 wurde vom DOA evaluiert. Dazu wurden verschiedene Interessengruppen zur Einführung des LP 21 befragt. Es liegen sechs Teilberichte und ein Synthesebericht vor. Insgesamt zeigen die Ergebnisse der Evaluation, dass der Umsetzungsprozess erfolgreich war. Mit der Einführung des LP 21 wurde mehrere Jahre lang der Schwerpunkt auf einen kompetenzorientierten Unterricht im Rahmen der Schulentwicklung gelegt. Der Umsetzungsprozess stiess überwiegend auf sehr positive Resonanz und hat der Unterrichtsentwicklung in den Schulen der deutschsprachigen Kantonshälfte neuen Schwung verliehen. Die Evaluation hat Stärken und einige Verbesserungspotentiale aufgezeigt. Die Umsetzung der beschlossenen Massnahmen erfolgt schrittweise ab dem Schuljahr 2025/26.

Schwerpunkt für das Amt für Sonderpädagogik (SoA):
Die Entwicklung der Prävention in der Logopädie in zwei Kindertagesstätten der Stadt Freiburg in enger Zusammenarbeit mit der zuständigen Stelle der Gemeinde ist das Ergebnis eines Projekts, das in einer Kindertagesstätte im Glanebezirk entwickelt wurde. Dies ermöglicht die Umsetzung der Sekundärprävention durch die Intervention einer Logopädin im frühen Kindesalter, um schwerwiegendere Störungen in der Entwicklung des Kindes zu verhindern. Diese Entwicklung wird 2026 fortgesetzt. Ausserdem wurde für schulische Heilpädagoginnen

und Heilpädagogen und für die Schuldirektionen der Regelschule eine Ausbildung im Bereich des Teamunterrichts angeboten.

Gemeinsame Programme und Tätigkeiten

Förderprogramm Sport-Kunst-Ausbildung (SKA): Um Schule besser mit einer Sport- oder Kunstkarriere vereinbaren zu können, werden den Nachwuchstalenten Anpassungen angeboten. Dank dem Förderprogramm SKA können Nachwuchstalente im Sport oder in künstlerischen Bereichen von Stundenplan-Anpassungen sowie von besonderen Unterstützungsmassnahmen profitieren. Für das Schuljahr 2025/26 gingen 670 (643) Gesuche ein, davon wurden 537 (555) gutgeheissen: 327 (323) für den Status SKA, 177 (195) als Nachwuchshoffnungen und 33 (37) für ausserkantonale Angebote. Von diesen Gesuchen entfallen 61 (58) auf Künstlerinnen und Künstler in den Bereichen Tanz und Musik, während die restlichen den Bereich Sport betreffen. Im Übrigen stammen 3 Sporttalente aus anderen Kantonen. Auf der Sekundarstufe 1 (OS) erhalten 187 (221) Schülerinnen und Schüler Fördermassnahmen, an den Mittelschulen sind es 241 (263) und in der Berufsbildung 43 (64) (Stand im Jui 2025).

Kultur & Schule ist ein Programm zur Kulturvermittlung und Kultursensibilisierung für Schülerinnen und Schülern der obligatorischen Schule im Kanton Freiburg. Im Schuljahr 2024/25 haben 49 675 Schülerinnen und Schüler an einer Aktivität dieses Programms «Kultur & Schule» teilgenommen. Die Lehrpersonen konnten aus fast 300 verschiedenen Aktivitäten auf Deutsch, Französisch oder zweisprachig auswählen und dabei von ermässigten oder freien Eintritten profitieren. Die Klassen konnten zudem ohne Mehrkosten mit dem öffentlichen Verkehr zu den gewünschten Veranstaltungsorten oder Kulturstätten fahren.

Fachstelle für Gesundheit in der Schule: Im Rahmen des direktionsübergreifenden Konzepts für Gesundheit in der Schule 2023-2027 wurden im Jahr 2025 verschiedene prioritäre Massnahmen umgesetzt, darunter die Begleitung mehrerer Schulen durch REPER für den Beitritt zum Netzwerk gesunder und nachhaltiger Schulen (Freiburger Schulnetz 21: RfE21) mit Unterstützung der kantonalen Strategie für Nachhaltigkeit. Dieses Netzwerk umfasst mittlerweile 56 Schulen (8 Beitritte im Jahr 2025). Ausserdem wurden verschiedene Projekte und Pilotprojekte umgesetzt, Zulassungsgesuche bearbeitet und Schulungen oder Austauschveranstaltungen für Lehrpersonen, Schuldirektionen und weitere Partner organisiert. Darüber hinaus wurde eine Revision von Artikel 8 des Reglements über Gesundheitsförderung und Prävention in Angriff genommen und es wurden Überlegungen zu den Zusammenhängen zwischen Gesundheit, Klima und Nachhaltigkeit angestellt, um diese Aspekte bei der Umsetzung zu konkretisieren.

AMOK (Angriff oder Bedrohung der Allgemeinheit): Im Rahmen der Prävention und Bewältigung von AMOK-Situationen hat die BKAD ein Krisenhandbuch erstellt. Dabei handelt es sich um einen gesicherten digitalen Speicherplatz für Informationen mit direktem Zugriff insbesondere für die Feuerwehr und die Kantonspolizei. Für jede Schule enthält das Krisenhandbuch die Kontaktdaten der Mitglieder der Krisenstabs der Schule, die Gebäudepläne, das von der Gemeinde oder vom OS-Gemeindeverband erstellte Evakuierungskonzept sowie die Aufzeichnungen der Evakuierungsübungen. Parallel dazu wurden gemeinsame Vorbereitungsmassnahmen getroffen: Alle Schuldirektionen (Primar- und Sekundarstufe 1), alle Lehrpersonen (Primar- und Sekundarstufe 1) und alle Schülerinnen und Schüler der Orientierungsschulen wurden über das richtige Verhalten im Falle eines AMOK-Alarms aufgeklärt.

5.1.1.8 Nach der obligatorischen Schule

Drei Ämter der BKAD bieten Leistungen für Jugendliche an, welche die obligatorische Schule beenden. Es handelt sich um das Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA), das Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2 (S2), das für die allgemeine Führung der Gymnasien, Handelsmittelschulen und Fachmittelschulen zuständig ist, sowie das Amt für Ausbildungsbeiträge (ABBA).

In den Schulen der Sekundarstufe 2 (S2) wurde die Einführung des BYOD-Konzepts (die Schülerinnen und Schüler bringen ihren eigenen Computer mit in den Unterricht) abgeschlossen: Alle Klassen nutzen dieses nun.

Die vier Freiburger Kollegien St. Michael, Heilig Kreuz, Gambach, das Kollegium des Südens und die Fachmittelschule Freiburg haben das Label «Swiss Olympic Partner School» der Dachorganisation des Schweizer Sports erhalten. Diese Zertifizierung, die ab dem 1. August 2025 für zwei Jahre gültig ist, stärkt die Position und

Attraktivität dieser Schulen für junge Sportlerinnen und Sportler, die Ausbildung und Spitzensport miteinander verbinden möchten. Das Label stellt sicher, dass sportlich begabte Schülerinnen und Schüler das gleiche schulische Niveau wie ihre Klassenkameradinnen und Klassenkameraden erreichen und bei der Wahl ihrer schulischen oder beruflichen Laufbahn keine Einschränkungen in Kauf nehmen müssen. Im Schuljahr 2025/26 werden 264 Jugendliche von dem Programm profitieren und von den SKA-Schulkoordinatorinnen und Schulkoordinatoren unterstützt werden (Stand im Dezember 2025).

Das 2023 gestartete Projekt Matu27 wird fortgesetzt. Die Reformarbeiten werden partizipativ durchgeführt: Es wurden Arbeitsgruppen für Teilmandate gebildet, die sich mit fünf spezifischen Themenbereichen befassen. Auf einer entsprechenden Projekt-Website können Interessierte die wichtigsten Projektphasen verfolgen. Auch wurde ein Entwurf für eine neue Stundentafel in die Vernehmlassung gegeben, mit einer Frist bis zum 1. Dezember 2025.

Das Laufbahnzentrum des Amts für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA) hat sein Angebot erweitert. Im September 2025 wurde in Zusammenarbeit mit dem Verein Lesen und Schreiben eine Lernstube für Erwachsene eröffnet. Diese Lernstube können alle Personen ab 18 Jahren, die sich auf Französisch oder Deutsch verständigen können, aufsuchen, um Fragen zu stellen und ihre Grundkompetenzen im digitalen Bereich, in der Mathematik und im Lesen und Schreiben zu verbessern.

5.1.1.9 Kulturelle Angelegenheiten und Kulturerbe

Neben seiner Aufgabe, kulturelle Aktivitäten insbesondere durch die Gewährung von Subventionen zu fördern, beaufsichtigt das Amt für Kultur (KA) die Tätigkeit mehrerer Kulturinstitutionen. Es handelt sich um die Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB), das Konservatorium Freiburg (KF), das Museum für Kunst und Geschichte (MAHF), das Naturhistorische Museum (NHM), das Schloss Greyerz, das Vitrocentre Romont als Schweizerisches Forschungszentrum für Glasmalerei und Glaskunst, den Espace Jean Tinguely – Niki de Saint-Phalle sowie das Römische Museum in Vallon.

Die Arbeiten zur Revision des Gesetzes über die Förderung kultureller Aktivitäten (FKAG) und des Gesetzes über die kulturellen Institutionen des Staates (KISG) gingen weiter voran. Beide Vorlagen wurden im Herbst von der vorberatenden parlamentarischen Kommission geprüft. Der Grosse Rat wird in seiner Februarsession 2026 darüber entscheiden. Es geht darum, einen geeigneten Rahmen für die Förderung kultureller Aktivitäten durch die öffentliche Hand zu schaffen, und zwar durch eine bessere Zusammenarbeit zwischen den öffentlichen Körperschaften und dem Kulturbereich, die Betonung der Komplementarität zwischen Amateurkultur und professionellem Kulturschaffen, die territoriale Verankerung kultureller Aktivitäten sowie die Anpassung der Aufgaben der Kulturinstitutionen des Staates an die aktuellen Herausforderungen. In diesem Zusammenhang wurde gemeinsam mit den wichtigsten kantonalen Behörden eine koordinierte Anlaufstelle eingerichtet, um das Einreichen von Gesuchen zu erleichtern.

Zehn Jahre nach ihrer ersten Veröffentlichung wurde die Website mit dem Inventar der lebendigen Traditionen des Kantons Freiburg im Juni 2025 überarbeitet. Mit fast 90 aufgeführten Traditionen, von den bekanntesten bis zu den weniger bekannten, spiegelt das Inventar die Vielfalt, Vitalität und Entwicklung der Freiburger Kulturpraktiken wider. Eine wichtige Tradition, die neu hinzugekommen ist, sind die «Künstlerischen Ausdrucksformen in Freiburger Patois und Senslerdeutsch», die kürzlich in die Liste der lebendigen Traditionen in der Schweiz aufgenommen wurden. Das Freiburger Lotto, der «Gâteau bullois» (Kuchen aus Bulle), die «Messe des armaillis» (Älplermesse) und die Lourdesgrotten gehören ebenfalls zu den Freiburger Traditionen, die neu ins Rampenlicht gerückt sind.

Anlässlich des hundertsten Geburtstags von Jean Tinguely haben sich die Stadt und der Kanton Freiburg zusammengetan, um der Bevölkerung ein Jahr voller künstlerischer Entdeckungen und festlicher Momente zu bieten. Am 15. Juni fand in den Strassen von Freiburg eine Parade zu Ehren des Meisters der kinetischen Kunst statt. Das MAHF präsentierte eine grosse Gedenkausstellung.

Das Amt für Kulturgüter (KGA) hat den Auftrag, Kulturgüter zu schützen und zu erhalten. Es lässt den zuständigen Behörden und den Eigentümern zweckmässige Informationen, Beratung und Unterstützung zukommen. Das Amt für Archäologie (AAFR) hat die Aufgabe, archäologische Kulturgüter zu identifizieren, zu inventarisieren und zu dokumentieren.

Für das Amt für Kulturgüter (KGA) stand das Jahr 2025 ganz im Zeichen der Kontinuität der grossen Erfassungsprojekte, insbesondere der Revisionen der Verzeichnisse der Ortsbilder (ISOS und SCROL) in Zusammenarbeit mit dem Bund und des Verzeichnisses der Archive und der beweglichen Kulturgüter (Projekt RAMP) in Zusammenarbeit mit den katholischen Pfarreien, sowie die tägliche Nachführung von über 2131 Dossiers im Bereich Konservierung und Restaurierung. Die Europäischen Tage des Denkmals fanden am 13. und 14. September 2025 statt. Sie richteten sich an die breite Öffentlichkeit und widmeten sich dem Thema «Architekturgeschichten» und dem baukulturellen Erbe, das Zeuge der Vergangenheit und des gesellschaftlichen Wandels ist. Bei dieser Gelegenheit wurde die restaurierte und neu gestaltete Kirche der Zisterzienserabtei Altenryf präsentiert. Mehrere Bauvorhaben an staatlichen Gebäuden wurden fortgesetzt oder begonnen: Die Kirche des Kollegiums St. Michael und die des ehemaligen Augustinerklosters in Freiburg, das Schloss Bulle und das Schloss Estavayer. Die seit mehreren Jahren geführten Diskussionen über die Zukunft des religiösen Kulturerbes führten dazu, dass der Staatsrat eine Kommission ernannte, die ihre Arbeit mit zwei jährlichen Sitzungen und der Bildung mehrerer Arbeitsgruppen aufnahm. Die verschiedenen Instrumente, die das KGA zur Bearbeitung dieses Themas entwickelt hat, stiessen bei einer Konferenz im Schweizerischen Landesmuseum in Zürich im September auch jenseits der Saane auf Interesse.

Neben seiner Teilnahme an mehreren Konferenzen und Veröffentlichungen zum Thema Baukultur im Laufe des Jahres hat das KGA anlässlich seiner Teilnahme an der Nacht der Museen ein Simulationsspiel zur Gestaltung eines Dorfes entwickelt. Das Amt positioniert sich zudem als Kompetenzzentrum für die Verbindung von nachhaltiger Energie und Kulturerbe, indem es einen spezialisierten Mitarbeiter einsetzt und die Publikation zu diesem Thema unterstützt, die der Verein ProFreiburg Ende des Jahres herausgeben wird.

In der Stadt Freiburg hat das Amt für Archäologie (AAFR) die Ausgrabungen im Zusammenhang mit der Neugestaltung des Burgquartiers abgeschlossen, um sich anschliessend den Überresten unter dem Klein-St-Johann-Platz zu widmen, die ebenfalls im Rahmen eines Neugestaltungsprojekts freigelegt wurden. Um die Fundamente einer mittelalterlichen Kapelle aus dem 13. Jahrhundert, die im 19. Jahrhundert abgerissen wurde, herum wurden zahlreiche Gräber von Personen dokumentiert, die auf dem ehemaligen Friedhof beigesetzt worden waren, ebenso wie andere mittelalterliche architektonische Spuren rund um den Platz. Es wurden öffentliche Führungen durch diese Fundstellen angeboten. In Grandvillard wurde eine monumentale Grabstätte (Hügelgrab) aus der frühen Eisenzeit zwischen 800 und 450 v. Chr. mit einem Durchmesser von etwa 10 Metern ausgegraben, die durch einen Bach von Erosion bedroht war. Im Zentrum des Grabhügels aus Steinen befindet sich eine Grabstätte mit einer Person, die mit Schmuckgegenständen bestattet wurde. Die seit 2019 in zwei weiteren ähnlichen Monumenten dieser Grabstätte gemachten Entdeckungen deuten darauf hin, dass es sich um Gräber wichtiger Persönlichkeiten einer gut etablierten Gemeinschaft im Intyamon handelte, das als Verbindung zwischen den Alpen und dem Schweizer Mittelland dient.

Alle News der BKAD

Weitere Einzelheiten zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der BKAD

5.1.2 Kennzahlen

5.1.2.1 Personalbestand

		Rechnung 2025 VZÄ	Rechnung 2024 VZÄ	Differenz VZÄ
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		**5434,45**	**5340,56**	**93,89**
Zentralverwaltung		393,59	390,07	3,52
3200 / IPCS	Generalsekretariat	25,79	26,20	-0,41
3202 / ENOB	Obligatorischer Unterricht	163,47	160,76	2,71
3208 / ENSA	Amt für Sonderpädagogik	12,98	12,67	0,31
3225 / OSPR	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	30,51	29,73	0,78
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	18,37	17,44	0,93
3265 / CULT	Amt für Kultur	3,71	3,92	-0,21
3271 / BCUN	Kantons- und Universitätsbibliothek	56,81	56,67	0,14
3273 / MAHF	Museum für Kunst und Geschichte	15,07	15,46	-0,39

		Rechnung 2025 VZÄ	Rechnung 2024 VZÄ	Differenz VZÄ
3274 / MHNA	Naturhistorisches Museum	9,82	9,70	0,12
3280 / SACF	Amt für Archäologie	40,52	41,81	-1,29
3281 / BIEN	Amt für Kulturgüter	16,54	15,71	0,83
Unterrichtswesen		**5040,86**	**4950,49**	**90,37**
3203 / EPRE	Primarschulunterricht 1H–2H	410,15	410,09	0,06
3205 / EPRI	Primarschulunterricht 3H–8H	1702,91	1668,58	34,33
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H – Entlastungen	27,00	26,22	0,78
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H	1026,72	1011,20	15,52
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	3,53	3,42	0,11
3230 / ECDD	Fachmittelschule	86,07	86,50	-0,43
3235 / CGAM	Kollegium Gambach	106,72	103,70	3,02
3240 / CSCR	Kollegium Heilig Kreuz	90,23	89,33	0,90
3245 / CSMI	Kollegium St. Michael	109,04	110,23	-1,19
3249 / CSUD	Kollegium des Südens	125,55	125,10	0,45
3256 / HEPF	Pädagogische Hochschule Freiburg	105,51	101,15	4,36
3260 / UNIV	Universität	1126,96	1095,28	31,68
3272 / CONS	Konservatorium	120,47	119,69	0,78

5.1.2.2 Personalfluktuation

		Fluktuation 2025 %	Fluktuation 2024 %
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		**3,33**	**3,43**
Zentralverwaltung			
3200 / IPCS	Generalsekretariat	7,92	3,16
3202 / ENOB	Obligatorischer Unterricht	2,37	1,91
3208 / ENSA	Amt für Sonderpädagogik	5,44	8,83
3225 / OSPR	Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung	4,06	7,14
3229 / ESSU	Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2	0	0,71
3265 / CULT	Amt für Kultur	0	0
3271 / BCUN	Kantons- und Universitätsbibliothek	2,81	7,47
3273 / MAHF	Museum für Kunst und Geschichte	0	0
3274 / MHNA	Naturhistorisches Museum	0	0
3280 / SACF	Amt für Archäologie	2,70	2,80
3281 / BIEN	Amt für Kulturgüter	0	8,42
Unterrichtswesen			
3203 / EPRE	Primarschulunterricht 1H–2H	3,00	2,33
3205 / EPRI	Primarschulunterricht 3H–8H	2,55	2,22
3210 / CORI	Orientierungsschule 9H–11H	1,62	1,62
3230 / ECDD	Fachmittelschule	0,60	2,36
3235 / CGAM	Kollegium Gambach	1,42	1,30
3240 / CSCR	Kollegium Heilig Kreuz	0,19	1,52
3245 / CSMI	Kollegium St. Michael	4,17	3,76
3249 / CSUD	Kollegium des Südens	2,41	1,89
3256 / HEPF	Pädagogische Hochschule Freiburg	4,64	3,96
3260 / UNIV	Universität	6,59	7,66
3272 / CONS	Konservatorium	3,48	3,25

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 4.4.3.

5.1.2.3 Anzahl Lehrpersonen nach Sprache und Geschlecht

	Französischsprachige		Deutschsprachige		
	Männer	**Frauen**	**Männer**	**Frauen**	**% Frauen**
Primarschule 1H–2H	19	482	3	166	97 %
Primarschule 3H–8H	269	1768	78	608	87 %
Orientierungsschule 9H–11H	416	686	134	231	63 %
Mittelschulen	255	206	81	98	48 %
Total	**959**	**3142**	**296**	**1103**	**77 %**

5.1.2.4 Personal der Freiburger Sonderschulen

	VZÄ nach VA 2025	VZÄ nach VA 2026	Entwicklung VZÄ
Lehrpersonal	277,44	298,97	+21,53
Pädagogisches Fachpersonal und Pflegepersonal	72,52	79,98	+7,46
Therapeutisches Fachpersonal	71,40	84,49	+13,09
Direktion und Administration	39,00	43,17	+4,17
Abwartsdienst, Technik und Unterhalt	37,05	41,07	+4,02
Praktikantinnen/Praktikanten + Lernende	121,12	131,81	+10,69
Total	**618,53**	679,49	+60,96

5.1.2.5 Anzahl Schülerinnern und Schüler an den obligatorischen Schulen (Stand am 1. November)

Als gesetzlicher Bestand gemäss Schulgesetzgebung gilt die Gesamtzahl der Schülerinnen und Schüler, die für die Klasseneröffnungen und -schliessungen nach Artikel 44 Abs. 3 und 48 Abs. 5 des Reglements zum Gesetz über die obligatorische Schule berücksichtigt wird.

	Deutschfreiburg				Französischsprachiger Kantonsteil			
HarmoS-Schuljahr	**2024/25 Effektiver Bestand**	**2024/25 Gesetzlicher Bestand**	**2025/26 Effektiver Bestand**	**2025/26 Gesetzlicher Bestand**	**2024/25 Effektiver Bestand**	**2024/25 Gesetzlicher Bestand**	**2025/26 Effektiver Bestand**	**2025/26 Gesetzlicher Bestand**
Total 1H–2H	1 699	1 785	1 732	1 820	5 744	5 924	5 636	5 808
Total 3H–8H	4 936	5 116	4 956	5 174	17 301	18 369	17 607	18 735
Total 9H–11H	2 589	2 635	2 539	2 588	9 144	9 654	9 003	9 501
Gesamttotal	**9 224**	**9 536**	**9 227**	**9 582**	**32 189**	**33 947**	**32 246**	**34 044**

5.1.2.6 Anzahl Schülerinnen und Schüler und Klassen in den Freiburger Sonderschulen (zu Schuljahresbeginn)

	2024/25	**2025/26**	**Änderung**	**2024/25**	**2025/26**	**Änderung**	**2024/25**	**2025/26**	**Änderung**
	FR	FR		DE	DE		Total		
Anzahl Schüler/innen	896	963	+67	165	170	+5	1061	1133	+72
Anzahl Klassen	132	142	+10	23	24	+1	155	166	+11
Durchschnitt pro Klasse	**6,79**	**6,78**		**7,17**	**7,08**		**6,85**	**6,83**	

5.1.2.7 Anzahl Schülerinnern und Schüler an den Mittelschulen (Stand am 30. September 2025)

	Schülerinnen und Schüler		Klassen	
	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26
Gymnasiale Maturität	4002	4043	188	188
Handelsmittelschule	528	569	20,5	22
Fachmittelschulausweis	1372	1408	64,5	65,5
Fachmaturitäten	396	409	7,5	8,5

	Schülerinnen und Schüler		Klassen	
Passerelle	95	111	5	5
Total	6393	6540	285,5	289

Die halben Klassen erklären sich dadurch, dass die Klassen des Interkantonalen Gymnasiums der Broye in dieser Tabelle zwischen den Freiburger und den Waadtländer Schülerinnen und Schülern aufgeteilt werden.

5.1.2.8 Schul- und Berufswahl von Jugendlichen

Im Jahr 2025 haben 3951 (3761) von 4476 (4350) Schülerinnen und Schüler die Orientierungsschule beendet; sie haben sich für folgende Schul- und Berufsrichtungen entschieden:

Gewählte Richtung in %	2025			2024
	Männer	Frauen	Total	Total
Lehre, Grundausbildung	48	25	37	37
Mittelschulen	29	49	39	39
Andere Schulen	0	0	0	3
Erwerbsarbeit	2	1	3	0
12. partnersprachliches Schuljahr	3	3	3	3
Ausstehende oder unbekannte Lösung	5	8	6	1
Vorbereitungs- oder Integrationskurs	11	10	11	10

Der Anteil der Jugendlichen, die sich für eine Lehre entschieden, betrug 32 % (33 %), was 1255 Personen (1253) entspricht. Die Zahl der Jugendlichen, die direkt nach der obligatorischen Schule eine Lehre begannen, ist um 1 % gesunken; die absolute Zahl ist jedoch gestiegen.

Der Anteil der Jugendlichen, die in der OS verbleiben, um ein 12. oder 13. Schuljahr zu beginnen, beträgt 12 %.

5.1.2.9 Kantonale Stipendien

Die nachfolgend aufgeführten Beträge entsprechen den im Kalenderjahr 2025 ausbezahlten Beträgen. Sie verteilen sich wie folgt auf die vom Bundesamt für Statistik (BFS) vorgegebenen neun Ausbildungskategorien:

Ausbildungskategorien	Anzahl	Beträge in Franken
Bereiche der Sekundarstufe 2		
Gymnasiale Maturitätsschulen	225	912 736
Andere Mittelschulen	219	890 899
Vollzeitberufsschulen	118	668 503
Berufslehren und Anlehren	408	2 259 936
Nach Berufslehre erworbene Berufsmaturitäten	47	212 648
Tertiärstufe		
Höhere (nicht universitäre) Berufsbildung	31	208 403
Fachhochschulen	241	1 989 052
Universitäten und Eidgenössische Technische Hochschulen	301	2 285 526
Total	**1590**	**9 427 703**

Der Wiederankurbelungsplan des Staatsrats, der am 13. Oktober 2020 vom Grossen Rat angenommen wurde, enthält eine Massnahme, die die Stipendien betrifft. Es handelt sich um die Massnahme 13: «Stipendien für die berufliche Umschulung und für Personen über 25 Jahre ohne Ausbildung». **Im Jahr 2025 wurden 7 Personen mit einer Gesamtsumme von 105 405 Franken unterstützt.**

Im Rahmen der Umsetzung der Initiative «Für eine starke Pflege (Pflegeinitiative)», die im November 2021 von Volk und Ständen angenommen wurde, sind die Kantone verpflichtet, Stipendien zu gewähren, die den Zugang zu einem Bildungsgang in Pflege an Fachhochschulen (FH) und Höheren Fachschulen (HF) fördern. In diesem Zusammenhang

vergibt der Kanton Freiburg Pflegestipendien an Personen, die die festgelegten Bedingungen erfüllen**. Im Jahr 2025 wurden 28 Personen mit einer Gesamtsumme von 377 021 Franken unterstützt**.

Weitere Kennzahlen zu den Einheiten der BKAD.

5.2 Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJSD

5.2.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.2.1.1 Direktion und Generalsekretariat

5.2.1.1.1 Informationssicherheit

Im Jahr 2025 wurde das Netzwerk der Ansprechpersonen für Informationssicherheit eingerichtet. Das Netzwerk unter dem Vorsitz des Delegierten für Informationssicherheit trifft sich alle zwei Wochen und besteht aus Vertretenden der Staatskanzleien und der Direktionen (mit Ausnahme der ILFD, wegen aktuell fehlender Mittel) sowie der Datenschutzbeauftragten (ÖDSMB), die mit beratender Stimme teilnimmt.

Unter der Leitung des IS-Delegierten hat das Netzwerk verschiedene Arbeiten in Angriff genommen. Diese konzentrierten sich auf die Ausarbeitung eines Entwurfs für ein neues Gesetz über die Informationssicherheit (ISG-FR) und einer neuen transversalen Richtlinie über die Datenklassifizierung sowie auf die Planung einer Schulung zum Thema Informationssicherheit für alle Staatsangestellten. Zudem leistete das Netzwerk auf Anfrage in verschiedenen Fachbereichen Unterstützung.

Neben den obgenannten Arbeiten dienten die Netzwerksitzungen auch dem Austausch und der Gewährleistung einer gewissen Kohärenz bei der Umsetzung bewährter Sicherheitspraktiken. Im Jahr 2026 wird das Netzwerk seine Arbeit fortsetzen und insbesondere den Entwurf des Gesetzes über die Informationssicherheit und der Richtlinie über die Datenklassifizierung in Vernehmlassung geben.

5.2.1.2 Kantonspolizei

5.2.1.2.1 Schrittweise Elektrifizierung des Fuhrparks

Um ihre CO2-Bilanz zu verbessern, setzt die Kantonspolizei bei ihrer Fahrzeugflotte schrittweise die Energiewende um. Dabei gilt es, operative Anforderungen, ökologische Verantwortung und finanzielle Aspekte in Einklang zu bringen, ohne die Sicherheit der Einsatzkräfte zu gefährden.

Die ersten Einsätze bestätigen, dass Elektrofahrzeuge insbesondere bei der bürgernahen Polizei den vielfältigen Anforderungen des Alltags gerecht werden. Die Polizei entspricht damit den Klimazielen des Kantons und den Erwartungen der Bevölkerung.

In wirtschaftlicher Hinsicht sind die Vorteile der Elektrifizierung erheblich. So hat das erste Elektrofahrzeug, das der mobilen Polizei zugewiesen wurde, seit seiner Inbetriebnahme Mitte 2025 bereits 26 000 Kilometer zurückgelegt. Im Vergleich zu einem Fahrzeug mit Verbrennungsmotor gleicher Leistung wurden so fast 3000 Franken eingespart.

Der Einsatz in Notfällen bringt jedoch besondere Herausforderungen mit sich. Die Reichweite von Elektrofahrzeugen hängt insbesondere vom Fahrstil und der Bordausstattung ab, was ständige Wachsamkeit und eine sorgfältige Planung der Ladevorgänge erfordert.

Diese Beobachtungen sind integraler Bestandteil des Umsetzungsplans und stellen das Projekt nicht in Frage. Vielmehr bestätigen sie, dass es wichtig ist, die Elektrofahrzeuge bei der Kantonspolizei schrittweise und begleitet einzuführen. Das Endziel besteht weiterhin darin, sicherzustellen, dass technologische Neuerungen den operativen Anforderungen und der Sicherheit des Personals dienen.

5.2.1.2.2 Einführung von Tasern bei der mobilen Polizei

Im September 2025 führte die Kantonspolizei bei der mobilen Polizei den flächendeckenden Einsatz von Elektroimpulsgeräten (EIG), sogenannten «Tasern», ein. Die Taser wurden bereits von zwei Spezialeinheiten verwendet und sind für Polizistinnen und Polizisten in kritischen Situationen eine verhältnismässige, weniger einschneidende Alternative zu Schusswaffen, wenn herkömmliche Mittel nicht ausreichen.

Das vorrangige Ziel besteht darin, gefährliche Personen vorübergehend zu neutralisieren und gleichzeitig das Risiko einer schweren Verletzung von Umstehenden, festzunehmenden Personen oder Einsatzkräften zu minimieren. Die Einführung der Taser entspricht dem Ansatz einer verantwortungsvollen Gewaltanwendung, bei der Deeskalation Vorrang hat.

Der Einsatz von EIG ist streng geregelt und auf klar definierte Situationen beschränkt. Alle Polizistinnen und Polizisten, die Taser einsetzen dürfen, haben eine zertifizierte Schulung absolviert. Zudem wird jeder Taser-Einsatz sorgfältig überprüft, um die Transparenz der polizeilichen Massnahmen zu gewährleisten und die Erfahrungen auszuwerten.

Die ersten Einsätze bestätigen die Wirksamkeit des Dispositivs. Als Nächstes ist eine schrittweise breitere Einführung unter Berücksichtigung der rechtlichen, operativen und finanziellen Anforderungen vorgesehen.

5.2.1.2.3 Femizide und Zunahme häuslicher Gewalt

Im Jahr 2025 wurde unser Kanton leider von mehreren Gewaltstraftaten im familiären Bereich erschüttert. In zwei Fällen starben insgesamt vier Personen, darunter einer der Täter.

Im April wurden in Epagny bei einem Einsatz wegen Schüssen und einem Brand zwei Personen tot aufgefunden. Die Autopsie ergab, dass eines der Opfer mehrere Schusswunden aufwies. In den Ermittlungen stellte sich heraus, dass ein Mann an den Arbeitsplatz seiner Ex-Frau vorgedrungen war und sie dort erschossen hatte. Anschliessend setzte er das Haus, in dem sich das Verbrechen ereignet hatte, in Brand und nahm sich selbst das Leben.

Im Juli wurden in Givisiez in einer Wohnung zwei Leichen entdeckt. Die Ermittlungen ergaben, dass ein Mann seine Frau und ihr zwei Monate altes Kind mit einem Messer getötet hatte, bevor er versuchte, sich das Leben zu nehmen. Die Staatsanwaltschaft liess ihn in Untersuchungshaft nehmen. Die Ermittlungen dauern noch an.

Die Polizei weist darauf hin, dass es in Fällen häuslicher Gewalt vor allem darauf ankommt, problematische Situationen so früh wie möglich zu erkennen und Massnahmen zu ergreifen, mit denen sich das Risiko einer Gewalthandlung am besten verringern lässt.

Die Kantonspolizei leistet einen aktiven Beitrag zu einem Netzwerk, das sich im gesetzlichen Rahmen mit solchen Situationen befasst. Die 2018 gegründete Abteilung Bedrohungsmanagement (ABM) analysiert Situationen, vernetzt die betroffenen Stellen und koordiniert bei Bedarf Folge-, Ermittlungs- und Zwangsmassnahmen, wenn es die Situation erfordert.

Das Instrumentarium für den Schutz der Opfer sowie die Fernhaltung und Abschreckung der gefährdenden Personen muss unbedingt weiter ausgebaut werden, damit problematische oder gefährliche Situationen schneller und koordinierter angegangen werden können. Ausserdem beabsichtigt die Kantonspolizei, die Prävention und die Opferbetreuung in Zusammenarbeit mit den zuständigen Organisationen und staatlichen Stellen zu verbessern.

5.2.1.2.4 Phänomen der falschen Polizisten

Das Phänomen der falschen Polizisten hat 2025 ein besorgniserregendes Ausmass angenommen und gefährdet das Vertrauen der Bevölkerung in die Institutionen. Trotz einer intensiven Präventionskampagne wurden fast 200 Fälle registriert, deutlich mehr als in den Vorjahren. Der finanzielle Schaden wird auf rund 400 000 Franken geschätzt, ohne die Verluste durch gestohlene Schmuckstücke und Wertgegenstände. Die Täter gehen professionell vor und nutzen die Leichtgläubigkeit und Verletzlichkeit ihrer Opfer aus, indem sie sich als Polizisten ausgeben.

Aufgrund der Ermittlungen wurden mehrere französische Mittelsmänner sowie volljährige und minderjährige Schweizer Staatsangehörige festgenommen. Sie wurden über die sozialen Netzwerke angeworben, oft mit gefälschten Anzeigen, die schnelle und einfache Gewinne versprachen. Die meisten kennen ihren richtigen Arbeitgeber nicht, was auf organisierte kriminelle Netzwerke hindeutet. Die Betrüger haben es hauptsächlich auf ältere Menschen abgesehen, jüngere Opfer wurden aber auch schon betrogen.

Angesichts dieser Zunahme wurde eine interne Task Force aus sechs Inspektorinnen und Inspektoren gebildet, welche die Ermittlungen koordiniert, Informationen sammelt und die Zusammenarbeit mit den anderen Polizeibehörden der Romandie verstärkt. Überdies wurden Gespräche mit den französischen Behörden aufgenommen, um die Netzwerke besser identifizieren und ihre Aktivitäten behindern zu können.

Abgesehen von den finanziellen Verlusten haben diese Betrugsfälle erhebliche psychologische Auswirkungen auf die Opfer und stellen für den Rechtsstaat eine grosse Herausforderung dar.

Die Kantonspolizei hat in einer grossen Präventionskampagne in den Medien und den sozialen Netzwerken Botschaften und Empfehlungen verbreitet. Der Freiburger Gemeindeverband (FGV) sorgte für die Weiterleitung der Informationen an die Gemeinden und an die Pflege- und Betreuungsnetze für Betagte, welche die Hauptzielgruppe der Betrüger sind. An Informationsveranstaltungen für Seniorinnen und Senioren wurde das Thema ebenfalls behandelt. Da es sich um ein kantonsübergreifendes Phänomen handelt, wurden die Präventionsbotschaften auf nationaler Ebene verbreitet, um noch mehr Menschen dafür zu sensibilisieren.

5.2.1.2.5 Kryptowährungen und Anlagebetrug

Im Jahr 2025 stellte die Kantonspolizei Freiburg einen deutlichen Anstieg der Verwendung von Kryptowährungen fest. Im Bereich der Cyberkriminalität sind diese nach wie vor das wichtigste Zahlungsmittel bei Online-Anlagebetrug und Betrugsfällen vom Typ «Pig Butchering». Die Betrugsform basiert auf falschen Anlagen: Das Opfer wird dazu gebracht, nach und nach immer höhere Summen – in der Regel in Form von Kryptowährungen – zu investieren, bevor es um sein Geld gebracht wird. Die Polizei ist in den Bereichen organisierte Kriminalität, Geldwäsche, Drogenhandel und Kinderpornografie mit einer Zunahme von Krypto-Assets konfrontiert.

Dank der Massnahmen des Kommissariats Cyberkriminalität konnten rund 200 000 Franken beschlagnahmt werden, die teilweise an die Geschädigten zurückflossen.

5.2.1.3 Migration und Integration

5.2.1.3.1 Weiterhin hohe Intensität bei der Verwaltung der ausländischen Kantonsbevölkerung

Die ausländische Bevölkerung des Kantons (ohne Asylsuchende) wuchs auch 2025 unaufhaltsam weiter. Die Zahl der Ausländerinnen und Ausländer stieg in den letzten vier Jahren besonders stark an und erreichte im Herbst mit über 90 000 Personen einen neuen Höchstwert. Innerhalb von 15 Jahren ist die ausländische Bevölkerung des Kantons um fast 75 % gewachsen.

Die Zahl der Fälle, in denen der Vollzug der Wegweisung ausländischer Staatsangehöriger durch das BMA mit Administrativhaft sichergestellt werden musste, nahm gegenüber dem Rekordjahr 2024 um 10 % ab. Dieser Rückgang hängt damit zusammen, dass 2025 schrittweise die letzten Personen per Sonderflug nach Kroatien überstellt wurden. So gingen die Sonderflüge im vergangenen Jahr um zwei Drittel zurück. Die Zahl der Administrativhaftfälle hat damit wieder ungefähr das Niveau von 2023 erreicht.

Da 2025 weniger Asylsuchende in die Schweiz einreisten, sank auch die Zahl der im Bundesasylzentrum Guglera in Giffers untergebrachten Personen mit Wegweisungsentscheiden, für deren Vollzug das BMA zuständig ist (879 Personen), um fast 20 % gegenüber dem Vorjahr (1087 Personen). Die Zahl der Abreisen innert der ersten 140 Tage der Unterbringung – sei es zwangsweise oder freiwillig – stieg hingegen leicht an. Die Belegung des Asylzentrums per 31. Dezember 2025 blieb jedoch hoch (226 Personen; 2024: 162), obwohl für die Region Westschweiz am 16. Juni 2025 das zusätzliche Zentrum Grand-Saconnex in Genf eröffnet worden war.

5.2.1.3.2 Beitritt zur Europäischen Städtekoalition gegen Rassismus (ECCAR)

Die Europäische Städtekoalition gegen Rassismus (ECCAR) wurde 2004 von der UNESCO ins Leben gerufen und hat zum Ziel, Kräfte zu bündeln, den Erfahrungsaustausch zu fördern und konkrete Instrumente zur Bekämpfung von Rassismus zu entwickeln. Im Jahr 2025 traten der Kanton Freiburg und die Gemeinden Freiburg und Bulle mit einer gemeinsamen Bewerbung der ECCAR bei und bekräftigten damit ihr Engagement für die Nichtdiskriminierung.

5.2.1.3.3 Förderung der politischen Partizipation von Ausländerinnen und Ausländern

Die Kampagne «Ihre Stimme zählt!» wird von der Kantonalen Kommission für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention (KMR) in Zusammenarbeit mit dem Freiburger Gemeindeverband (FGV) durchgeführt und hat zum Ziel, die politische Partizipation von Personen mit einer C-Bewilligung zu fördern. Sie erinnert daran, dass volljährige Personen, die seit mindestens fünf Jahren im Kanton wohnen, bei Gemeindewahlen wählen und kandidieren dürfen. Dafür hat die Fachstelle für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für

Rassismusprävention (IMR) zusammen mit ihren Partnern verschiedene Sensibilisierungs- und Informationsinstrumente entwickelt, darunter Plakate, Videoclips, PowerPoint-Präsentationen und ein Erklärvideo.

5.2.1.4 Straf- und Massnahmenvollzug

5.2.1.4.1 Processus latin d'exécution des sanctions orientée vers le risque et les ressources (PLESORR)

Das neue Konkordatsreglement PLESORR, das am 1. Januar 2025 in Kraft trat, wirkte sich in der Abteilung FMB (Freiheitsstrafen, Massnahmen und Bewährungshilfe) des Amts für Justizvollzug und Bewährungshilfe (JVBHA) auf verschiedene Arbeitsprozesse aus. Die Umsetzung erfolgte jedoch in kleinen Schritten, hauptsächlich in neuen Situationen. Die Prozesse mussten insbesondere mit dem kriminologischen Dienst der Freiburger Strafanstalt (FRSA), Standort Bellechasse, abgestimmt werden und es konnten sich neue Regeln für die Zusammenarbeit etablieren. Neben einem neuen Prozess für den Straf- und Massnahmenvollzug betraf das neue Reglement auch die Betreuungsprozesse in der Bewährungshilfe, insbesondere durch die Einführung der neuen Strafvollzugspläne und in manchen Fällen durch den Einsatz des Risikobewertungs- und Risikomanagementinstruments («Level of Service / Case management Inventory» bzw. LS/CMI). Zu Beginn des Jahres konnten die Mitarbeitenden eine entsprechende Schulung besuchen. Der Anpassungsprozess wird jedoch auch noch 2026 weiterlaufen.

5.2.1.4.2 Starker Anstieg der elektronischen Überwachung

Das JVBHA verzeichnete im Jahr 2025 einen deutlichen Anstieg der elektronischen Überwachung (elektronische Fussfesseln). So wurden bis zu 12 Personen gleichzeitig überwacht. Diese Zunahme lässt sich teilweise damit erklären, dass die Möglichkeiten für den Einsatz der elektronischen Überwachung bei Bewährungsstrafen kürzlich durch ein Bundesgerichtsurteil erweitert wurden, aber auch und vor allem durch den vermehrten Einsatz im Rahmen von Ersatzmassnahmen zur Untersuchungshaft nach Art. 237 StPO. Diese Entwicklung ist auf die tragischen Ereignisse dieses Jahres zurückzuführen (Femizide). Andere Kantone, in denen keine solchen Straftaten verübt wurden, setzen bei Ersatzmassnahmen bis heute keine elektronische Überwachung ein. Das JVBHA und seine Ressourcen reagierten somit sehr sensibel und passten ihre Tätigkeit rasch an die aktuellen Ereignisse an. Das Thema elektronische Überwachung wird auch in den kommenden Jahren aktuell bleiben, da unter anderem die Einführung der aktiven Überwachung geplant ist.

5.2.1.5 Justiz

5.2.1.5.1 Revision des Justizgesetzes und Reorganisation der Judikative

In seiner Sitzung vom 28. Oktober 2025 genehmigte der Staatsrat den Entwurf zur Änderung des Justizgesetzes und überwies ihn dem Grossen Rat. Der Entwurf schafft die gesetzliche Grundlage für eine umfassende Reorganisation der richterlichen Gewalt. Die Zusammenlegung der derzeit 18 Gerichtsbarkeiten zu fünf grossen Gerichtsbehörden und die Förderung der Schlichtung bilden den Kern des Entwurfs. Abgesehen davon wird eine höhere Effizienz durch die optimale Nutzung der Ressourcen angestrebt.

5.2.1.5.2 Start der Pilotphase für den Elternkonsens

In den Gerichtskreisen Greyerz, Glane und Vivisbach startete am 1. Februar 2025 die Pilotphase des Projekts Elternkonsens, das von der Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion und der Direktion für Gesundheit und Soziales getragen wird. Das Projekt baut auf den Erfahrungen der Kantone Waadt und Wallis auf. Es wurde von einem Ausschuss aus Richterinnen und Richtern, Verwaltungsangestellten, Vereinen, Vertretenden der psychischen Gesundheit sowie Anwältinnen und Anwälten konzipiert und entspricht einem von Richterinnen und Richtern geäusserten und von den Behörden unterstützten Bedarf, der in einem Postulat vom Mai 2023 thematisiert und vom Staatsrat bestätigt wurde. Mit dem Prozess sollen Eltern bei einer Trennung in die Pflicht genommen und dazu bewegt werden, mit Unterstützung von Richterinnen und Richtern, Anwältinnen und Anwälten, Mediatorinnen und Mediatoren sowie Psychosozialberatenden gemeinsam eine auf die Bedürfnisse ihrer Kinder ausgerichtete Einigung zu finden. Das Projekt verfügt über ein Budget von rund 280 000 Franken.

5.2.1.5.3 Projekt eines unabhängigen Schlichtungsgerichts am Gericht des Saanebezirks

Seit 2011 sind Gerichte laut der neuen Zivilprozessordnung dazu verpflichtet, vor einem Urteil eine Schlichtung anzuordnen, um die Gerichtsinstanzen zu entlasten und den Zugang zur Justiz zu erleichtern. In Freiburg wird die Schlichtung derzeit grundsätzlich von dem Richter oder der Richterin durchgeführt, der oder die den Fall untersucht. Die aktuelle Organisation stösst jedoch an Grenzen. So gibt es in einigen Kantonen spezielle Schlichtungsstrukturen, die offenbar zu einer höheren Schlichtungsquote beitragen. Der Vorentwurf zur Änderung des Justizgesetzes sieht deshalb vor, dass die mit der Schlichtung beauftragte Person bei einem Scheitern später nicht über die Sache entscheiden darf. Im Saanebezirk wurde nun ein entsprechendes Pilotprojekt gestartet. Eine Richterin wurde damit beauftragt, mit Unterstützung einer Begleitgruppe die Organisation und die Vorbereitungsarbeiten (Vergleiche, interkantonaler Austausch, statistische Analysen, Überlegungen zu Kommunikation und Schulung) zu konzipieren und erste Versuche durchzuführen.

5.2.1.5.4 Programm E-Justice

Im Jahr 2025 wurde die digitale Transformation der Freiburger Justiz im Rahmen des Programms E-Justice im Einklang mit den Prioritäten des Staatsrats fortgesetzt. Dabei wurden konkrete Ergebnisse erzielt, darunter die Einführung elektronischer Übermittlungen über die Kommunikationsplattform Justitia.swiss sowie erste Einsätze der Digitalisierung und des Alvea-Portals, welche die Effizienz und Sicherheit der Justiz verbesserten. Die wichtigsten fachspezifischen Projekte, die unter anderem eine neue Verwaltung der Fälle und elektronischen Gerichtsakten zum Ziel haben, sind angelaufen. Das Programm wird straff und mit einer bewährten Finanzkontrolle geführt. Dem Staatsrat wurde ein umfassender Lagebericht vorgelegt, worauf die Kantonsregierung die Verlängerung des Programmauftrags, die Änderung des Umfangs und die damit verbunden Kosten genehmigte, damit die Zielvorgaben für die Digitalisierung der Justiz erreicht werden. Mit der Weiterführung des Programms werden die Investitionen konsolidiert sowie eine kohärente Digitalisierung und mehr Effizienz gewährleistet, und zwar unter Einhaltung der gesetzlichen Anforderungen, namentlich im Hinblick auf die Datensicherheit.

5.2.1.5.5 Einrichtung der Einheit Justiz-, Polizei- und Gefängnisarchiv

Anfang 2025 wurde das mit 1 VZÄ ausgestattete Archiv der Gerichtsbehörden mit dem Archiv der Polizei zusammengelegt, das über 0,5 VZÄ verfügte. Die dadurch entstandene neue Einheit «Justiz-, Polizei- und Gefängnisarchiv» ist dem Amt für Justiz angegliedert. Sie konnte neue, ungenutzte Räumlichkeiten in der Nähe des Staatsarchivs beziehen.

5.2.1.6 Sport

5.2.1.6.1 Campus Schwarzsee/Lac-Noir

Der Bau der Dreifachturnhalle schreitet voran und dürfte im Sommer 2026 abgeschlossen sein. Der Betrieb des Sportzentrums läuft optimal und es herrscht grosse Nachfrage, insbesondere in der für Outdoor-Aktivitäten günstigen Jahreszeit. In Spitzenzeiten mussten einige Anfragen abgelehnt werden, aber mit der Inbetriebnahme der neuen Turnhalle können die Kapazitäten erhöht und das Unterbringungsangebot erweitert werden. Im Jahr 2025 verzeichnete das Sportzentrum 38 848 Übernachtungen des Zivildienstes und 16 400 Übernachtungen im Bereich Sport und Freizeit. Die Rückmeldungen der Nutzerinnen und Nutzer sind trotz der Einschränkungen durch die Bauarbeiten sehr positiv.

5.2.1.6.2 Eishockey-Weltmeisterschaft

Die Vorbereitungen für die IIHF-Eishockey-Weltmeisterschaft vom Mai 2026 in Freiburg und Zürich laufen auf Hochtouren. Ende 2025 organisierte der Verein Freiburg 2026 ein Benefizessen und stellte den Schulen des Kantons rund 10 000 Eintrittskarten zur Verfügung. Ausserdem hat der Verein mehrere Projekte ins Leben gerufen, um für die Veranstaltung zu werben und den lokalen Eishockeysport zu fördern: Unterrichtsmaterial für die Schulen, der WM-Wein «Freiburg 2026», ein Comic und eine Webserie über das Freiburger Eishockey, verschiedene Präsentationen und eine öffentliche mobile Eisbahn.

5.2.1.6.3 Unterstützung beim Ausbau des freiwilligen Schulsports und Begleitung der Gemeinden bei der Einsetzung von Sportkoordinatorinnen und Sportkoordinatoren

Zur Förderung von Sport und Bewegung stellte der Kanton finanzielle und organisatorische Unterstützung für die Gemeinden bereit, um ihnen das Anbieten von freiwilligen Schulsportaktivitäten zu erleichtern. Dank der Initiative wurden fast 300 Kurse in rund 30 Gemeinden und Orientierungsschulen durchgeführt, an denen mehr als 5000 Schülerinnen und Schüler teilnahmen. Um die Freiburger Gemeinden bei der Schaffung der Sportkoordinatorenstelle zu unterstützen, erstellte das kantonale Sportamt (SpA) einen Praxisleitfaden, der ihnen bei der Koordination der lokalen Sportaktivitäten helfen soll. Als weitere Erleichterung wird den Gemeinden 50 000 Franken finanzielle Unterstützung verteilt auf drei Jahre angeboten. Die Gemeinden haben bereits alle Informationen zum Projekt und Einzelheiten zur kantonalen Unterstützung erhalten.

Alle News der Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der SJSD

5.2.2 Kennzahlen

5.2.2.1 Tätigkeit

Polizei

Tätigkeit	2025	2024
Erstellte Polizeirapporte	27 601	25 929
Aufgenommene Strafanträge	10 450	10 243
Behandelte Aufträge	26 999	26 832
bei der EAZ eingegangene Notrufe (112, 117, 118)	62 488	59 138
Einbrüche	1305	1250
Fälle der Brigade für Sittlichkeitsdelikte und Misshandlungen	389	410
Häusliche Gewalt	674	664
Feindseligkeit und Hassdelikte («HATE»)	116	118
Fälle der Abteilung Bedrohungsmanagement	336	285
Cyberkriminalität / Anzahl Strafanträge	1701	1589
Schadensumme	Fr. 12 203 917	Fr. 13 633 155
Polizeilich festgestellte Verkehrsunfälle*	1058	1077
davon mit Todesopfern	12	7

Bevölkerungsschutz

Schutzräume	2025	2024
Bevölkerung (inkl. Aufenthalt)	357 891	353 228
Anzahl Schutzräume	7 668	7 649
Anzahl Schutzplätze	312 808	311 138
Deckungsgrad	87,5	88,1

Bevölkerung und Migration

Erteilte Bewilligungen	2025	2024
Niederlassungsbewilligungen	3 059	3 047
Aufenthaltsbewilligungen	5 589	6 040
Kurzaufenthaltsbewilligungen	2 192	2 477
Grenzgängerbewilligungen EU/EFTA	785	730
Verlängerung von Aufenthaltsbewilligungen oder der Kontrollfrist von Niederlassungsbewilligungen	20 215	22 170

Bestand der am 31. Dezember 2022 im Kanton anwesenden Ausländer/innen (ohne Asylsuchende und vorläufige aufgenommene Personen)	2025	2024
Mit Niederlassungsbewilligung	56 783	55 855
Mit Aufenthaltsbewilligung	29 644	28 135
Mit Kurzaufenthaltsbewilligung	1 696	1 990
Mit Grenzgängerbewilligung	2 374	2 109
Total	90 502	88 089

Ausgestellte Identitätspapiere	2025	2024
Ordentliche biometrische Pässe	26 459	29 431
Identitätskarten	35 213	38 559
Provisorische Pässe	378	472
Biometrische Reisedokumente für ausländische Personen	781	1 043
Biometrische Ausländerausweise	13 555	13 751
Gesicherte Ausländerausweise	20 764	21 494

Anmeldung von EU/EFTA-Staatsangehörigen für Anstellung	2025	2024
Tätigkeit von max. 3 Monaten bei Schweizer Arbeitgeber/in	9 193	9 333
Entsandte Arbeitnehmende	5 240	5 524
Grenzüberschreitende, selbstständige Leistungserbringer/innen	2 435	3 216

Vollzug von Strafen und Massnahmen

	2025	2024
An JVBHA adressierte Urteile für Freiheitsstrafen	208	295
Massnahmen und Verwahrungen	12	8
Vollzugstage (Anzahl Gefangene)	92 185 (939)	66 428 (975)
Vollzogene Stunden gemeinnütziger Arbeit (GA)	28 465	32 863
Verfügte Entscheide		
> bezgl. Vollzug von Freiheitsstrafen	82	70
> bezgl. therapeutische Massnahmen und Verwahrung	59	60
> bezgl. progressiver Straf- und Massnahmenvollzug	298	239
Ersatzfreiheitsstrafen (EFS)		
> eingegangene Strafbefehle	8 614	8 584
> einkassierter Betrag	Fr. 2 296 113	Fr. 2 087 217
Bewährungshilfe		
> neue Mandate	98	94
> laufende Mandate per 31. Dezember	286	272

Justiz

	2025	2024
Advokatur und Notariat		
> ausgestellte Anwaltspatente	41	22
> ausgestellte Notariatspatente	0	3
> praktizierende Anwältinnen und Anwälte	252	244
> praktizierende Notarinnen und Notare	60	60
Mediation in Jugendstrafsachen		
> von Richter/innen delegierte Fälle (Mediationsprozess)	82	70
> laufende Mediationen per 31. Dezember	52	51

	2025	2024
Unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		
> Kostenlisten	1 646	1 511
> ausbezahlter Betrag	Fr. 6 140 442	Fr. 5 796 513
Unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen		
> Kostenlisten	1 570	1 289
> ausbezahlter Betrag	Fr. 4 573 343	Fr. 3 584 989
Unentgeltliche Rechtspflege in Verwaltungssachen		
> Kostenlisten	99	116
> ausbezahlter Betrag	Fr. 88 892	Fr. 120 975
Aufgrund besserer Finanzlage zurückgeforderte unentgeltliche Rechtspflege	Fr. 3 480 838	Fr. 3 001 734

Sport

	2025	2024
Fakultativer Schulsport – Anzahl Teilnehmende	5 000	5 000
Jugend+Sport-Leiter/innen-Ausbildung		
> Teilnehmende kantonale Grundausbildungskurse	611	1 041
> Teilnehmende kantonale Weiterbildungskurse	1 420	1 390
Jugend+Sport (J+S)		
> angemeldete Lager	322	302
> Teilnehmende J+S-Aktivitäten im Kanton	48 596	48 932
> J+S-Subventionen für Lager	Fr. 1 295 478	Fr. 1 303 329
> J+S-Subventionen des Bundes für Aktivitäten von Freiburger Sportorganisationen	Fr. 4 221 389	Fr. 4 403 947
Kantonale LoRo-Sport-Kommission		
> Kantonsanteil am Gewinn von LoRo-Sport	Fr. 3 929 758	Fr. 3 913 114
> Total Zuweisungen LoRo-Sport und CPORS	Fr. 4 802 476	Fr. 6 664 669

5.2.2.2 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2025 VZÄ	Rechnung 2024 VZÄ	Differenz VZÄ
Sicherheits- Justiz- und Sportdirektion		**1 067,21**	**1 050,95**	16,26
Zentralverwaltung		875,20	863,91	11,29
3300/JPMS	Generalsekretariat	10,71	10,51	0,20
3305/JUST	Amt für Justiz	11,90	12,13	-0,23
3330/POCO	Amt für Gewerbepolizei	3,58	3,64	-0,06
3335/PETR	Amt für Bevölkerung und Migration	54,45	54,99	-0,54
3345/POLI	Kantonspolizei	733,81	722,59	11,22
3355/SPEN	Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	23,83	23,91	-0,08
3375/MILI	Amt für zivile Sicherheit und Militär	0	14,90	-14,90
3385/PROT	Zivilschutz	0	13,76	-13,76
3390/AZSM	Amt für zivile Sicherheit und Militär	29,19	0	29,19
3292/SPOR	Amt für Sport	7,73	7,48	0,25
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten		192,01	187,04	4,97
3365/EBEL	Freiburger Strafanstalt	188,44	183,45	4,99
3394/CAMP	Campus Schwarzsee/Lac-Noir	3,57	3,59	-0,02
Gerichtsbehörden		**370,36**	**359,67**	**10,69**
Zentralverwaltung		370,36	359,67	10,69
2100/TCAN	Kantonsgericht	52,31	52,62	-0,31
2105/TARR	Bezirksgerichte	92,40	90,42	1,98

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2025 VZÄ	Rechnung 2024 VZÄ	Differenz VZÄ
2111/MINP	Staatsanwaltschaft	62,28	61,57	0,71
2112/TMCO	Zwangsmassnahmengericht	5,67	5,69	-0,02
2115/CPMI	Jugendgericht	15,94	14,04	1,90
2120/JUPA	Friedensgerichte	65,20	60,87	4,33
2125/OPOU	Betreibungsämter	59,28	58,15	1,13
2130/OFAI	Kantonales Konkursamt	12,71	12,53	0,18
2170/COCO	Schlichtungskommissionen für Mietsachen	3,14	2,32	0,82
2900/CMAG	Justizrat	1,43	1,46	-0,03

5.2.2.3 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2025 %	Fluktuation 2024 %
Exekutive – Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion		**4,80**	**5,95**
3294/CSLM	Campus Schwarzsee	0	0
3365/EBEL	Freiburger Strafanstalt	8,16	9,93
3345/POLI	Kantonspolizei	3,57	3,27
3355/SPEN	Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	2,61	1,84
3300/JPMS	Generalsekretariat	0	6,38
3305/JUST	Amt für Justiz	13,56	9,57
3330/POCO	Amt für Gewerbepolizei	0	0
3335/PETR	Amt für Bevölkerung und Migration	9,74	6,90
3375/MILI	Amt für zivile Sicherheit und Militär	0	6,71
3385/PROT	Zivilschutz	0	7,55
3392/SPOR	Amt für Sport	0	0

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 4.4.3.

Weitere Kennzahlen der Einheiten der SJSD

5.3 Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft ILFD

5.3.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.3.1.1 Generalsekretariat

5.3.1.1.1 Institutionelle Angelegenheiten, Gemeinden, Zivilstandswesen und Einbürgerungen

Im Bereich der institutionellen Angelegenheiten war das Jahr 2025 geprägt durch die Verabschiedung der Revision des Gesetzes über die politischen Rechte durch den Grossen Rat, einer bedeutenden Reform des Majorzsystems im Kanton Freiburg. Ab dem 1. Juli 2026, dem Datum des Inkrafttretens der neuen Bestimmungen, erhalten die Wählerinnen und Wähler einen einzigen Wahlzettel, auf dem sie die Namen der Kandidatinnen und Kandidaten für eine Wahl nach dem Majorzsystem ankreuzen können. Diese Gesetzesänderung hat zum Ziel, die Stimmabgabe zu vereinfachen und den Anteil der ungültigen Wahlzettel zu senken.

2025 wurde zudem auch ein Vorentwurf des Gesetzes über die Amtssprachen und die Förderung der Zweisprachigkeit in die Vernehmlassung gegeben. Dieser Vorentwurf zielt darauf ab, die Verfassungsbestimmungen über die Sprachen, insbesondere die Amtssprache(n) der Gemeinden, umzusetzen. Nach mehreren erfolglosen Versuchen seit den 1980er-Jahren ist dies das erste Mal, dass ein solcher Vorentwurf die Phase der öffentlichen Vernehmlassung erreicht hat. Die Überweisung eines Gesetzesentwurfs an den Grossen Rat ist für Sommer 2026 vorgesehen.

Die Übertragung des Themenbereichs Sprachpolitik vom ehemaligen Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen (IAEZA, seit 2025 ZEiA) auf das Generalsekretariat hat zu einer erheblichen Zusatzbelastung geführt, insbesondere für die Organisation des Tags der Zweisprachigkeit im Rahmen des Festivals Explora der Universität Freiburg und für die Verwaltung der kantonalen und eidgenössischen Finanzhilfen für die Zwei- oder Mehrsprachigkeit.

Im Bereich der Beziehungen zwischen dem Staat und den Religionsgemeinschaften, wurde die Behandlung des Gesuchs auf Gewährung von öffentlich-rechtlichen Vorrechten der alevitischen Gemeinschaft in Freiburg fortgesetzt: Das Gesuch wurde formell bestätigt und es wurden konkrete Arbeiten im Hinblick auf die Gewährung von Vorrechten für eine Probezeit aufgenommen. Nach dieser Probezeit entscheidet der Staatsrat, ob die Vorrechte gewährt werden oder nicht.

Das Generalsekretariat hat zudem verschiedene Ämter in mehreren strategischen Dossiers unterstützt, insbesondere das Amt für Gemeinden bei der Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden (siehe unten).

5.3.1.1.2 Landwirtschaft, Ernährung, Wald und Natur

Das Jahr 2025 war geprägt von den Sparprogrammen des Bundes und des Kantons. Auf Bundesebene konkretisierten sich die Sparvorschläge mit der Vernehmlassung zu Beginn des Jahres. Der Ständerat hat im Dezember praktisch alle die Landwirtschaft betreffenden Vorschläge abgelehnt. Die vielleicht einschneidendste Massnahme wäre die Reduktion des Bundesbeitrages für die Projekte Biodiversitätsvernetzung und Landschaftsqualität von 90 auf 50 %. Das würde für die Freiburger Landwirtinnen und Landwirte eine Reduktion von 7,2 Millionen Direktzahlungen bedeuten. Im Kontext des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen ist eine Kompensation durch kantonale Beiträge nicht vorgesehen. Die Debatte zum Sparprogramm des Bundes wird im Nationalrat in der Frühlingssession abgeschlossen.

Die nationale Agrarpolitik hatte auch direkte Auswirkungen auf die kantonale Debatte. So hat der Grosse Rat eine Motion gutgeheissen, die die Beschränkung der risikobasierten landwirtschaftlichen Kontrollen vorsieht. Generell werden die Administration und die Kontrollen von den Landwirtinnen und Landwirten immer stärker als eine Belastung empfunden. Der kantonale Spielraum ist äusserst gering und Handlungsbedarf besteht primär auf nationaler Ebene. Bundesrat Parmelin hat mit einem Aktionsplan zur Reduktion der Kontrollen in der Landwirtschaft 60 Massnahmen definiert, die schrittweise bis und mit der Agrarpolitik 2030 (AP 30) umgesetzt werden sollen. Dabei werden nicht nur die öffentlich-rechtlichen Kontrollen, sondern auch die privaten Kontrollen für Labels ins Visier genommen. Die Tabelle in Kapitel 5.3.2 gibt Aufschluss über die Entwicklung und Verteilung der Kontrollen.

Ein Blick auf das Landwirtschaftsjahr 2025 zeigt hingegen eher positive Indikatoren. In den meisten Sektoren waren die Erträge erfreulich und die ersten Prognosen des Bundes zu den betriebswirtschaftlichen Ergebnissen sind auch positiv. Allerdings zeichneten sich am Milchmarkt gegen Jahresende wieder aufziehende Wolken ab. Das qualitativ sehr gute Raufutter führt zu einer (zu) hohen Milchproduktion. Dem gegenüber stehen rückläufige Käseexporte und Mengenrestriktionen beim Gruyère AOP und Vacherin Fribourgeois AOP. Es wird sich zeigen, ob es sich bei der Überproduktion um ein vorübergehendes Phänomen handelt und längerfristig die Milchproduktion rückläufig sein wird. Das ist jedenfalls die Annahme, die die ILFD und Grangeneuve dazu bewogen haben, 2025 den Aktionsplan Milch zu starten. Die Tierproduktion steht auch von einer anderen Seite unter Druck. Die Gefahr von Tierseuchen war seit mehreren Jahrzehnten nicht mehr so gross wie heute. Der Bericht des LSVW listet die verschiedenen Tierseuchen auf, gegen die das Amt in enger Zusammenarbeit mit Sanima und den Tierhaltern zu kämpfen hat.

Trotz Sparprogrammen und schwierigen internationalen politischen Rahmenbedingungen mit direkten Auswirkungen auf die Freiburger Landwirtschaft (Zölle auf Käseexporten in die USA), verfolgen der Staatsrat und die ILFD ihre Strategie, den Lebensmittelsektor zu stärken. Der Campus Agroscope Grangeneuve entwickelt sich Schritt für Schritt. Die Liebefeld Kulturen AG erhielt für den Bau des Gebäudes zur Produktion der Käsekulturen kurz vor Jahresende die Baubewilligung. Der Bau des Laborgebäudes von Agroscope in Posieux schreitet auch voran und soll Ende Februar 2026 den Nutzern übergeben werden.

Nachdem 2024 auf Bundes- und Kantonsebene mehr Mittel für den Wald bereitgestellt wurden, kam 2025 die Hiobsbotschaft mit den Sparplänen. In den Programmvereinbarungen des Bundes mit den Kantonen werden generell rund 10 % eingespart, und zwar bereits im Budget 2026. Dies entspricht einer Reduktion von rund 1,3 Millionen. Diese Reduktion kann angesichts des kantonalen Sparpakets nicht kompensiert werden. Priorisieren ist daher das Gebot der Stunde. Die Umsetzung der Biodiversitätsstrategie und namentlich die Planung der ökologischen

Infrastruktur in den drei Sektoren Wald, Landwirtschaftszone und Bauzone konnte 2025 abgeschlossen werden. Die Umsetzung hängt besonders in der Landwirtschaftszone von den verfügbaren Mitteln aus der eidgenössischen Landwirtschaftspolitik ab.

Wegweisend ist das Jahr 2025 für das staatliche Rebgut Domaine des Faverges. Das über 150-jährige Bewirtschaftungskonzept mit den sogenannten «Vigneron-Tacheron» wurde mit der Leset 2025 aufgegeben. Neu wird das Rebgut von der Traube bis zum Glas durch Angestellte des Kantons bewirtschaftet. Das ist ein Schritt im Hinblick auf die laufende Renovierung der Gebäude und der damit verbundenen Neuorientierung des Weinguts hin zu einem Ort für Begegnung, Seminare und Önotourismus. Die Staatsreben sind organisatorisch nicht mehr in Grangeneuve eingebunden, sondern neu wieder direkt dem Generalsekretariat der ILFD angegliedert.

5.3.1.1.3 Behörde für Grundstückverkehr (BGV)

Die Behörde für Grundstückverkehr (BGV) ist in ihrer Eigenschaft als erstinstanzliche Verwaltungsbehörde mit der Anwendung des Bundesgesetzes vom 4. Oktober 1991 über das bäuerliche Bodenrecht (BGBB) beauftragt. Zudem ist sie gemäss dem Ausführungsgesetz vom 24. Februar 1987 zum Bundesgesetz über die landwirtschaftliche Pacht (AGLPG) für Gesuche betreffend die Pachtdauer, die Bewilligung einer parzellenweisen Verpachtung des landwirtschaftlichen Gewerbes sowie Einsprachen gegen landwirtschaftliche Pachtzinse zuständig.

2025 war ein Jahr der Konsolidierung nach dem Abschluss des Projekts zur Entwicklung einer Software zum Dokumentenmanagement sowie zur definitiven Umstellung auf papierlose Dokumente im Jahr 2025. Die Statistiken zur Art und Anzahl der von der BGV behandelten Dossiers finden sich auf der Website der ILFD.

5.3.1.2 Amt für Zivilstand und Einbürgerung (ZEiA)

Im Bereich des **Zivilstandswesens** war das Jahr 2025 geprägt durch eine Phase der Konsolidierung des neuen Programms «Infostar NG». Es ermöglichte auch den Beginn von Diskussionen und Überlegungen im Zusammenhang mit künftigen Entwicklungen des elektronischen Personenstandsregisters, insbesondere hinsichtlich der elektronischen Übermittlung von Zivilstandsurkunden durch Auslandsvertretungen der Schweiz sowie der Einführung eines Protokolls für das Hinzufügen von Belegen in den Transaktionen von Infostar NG. Im Jahr 2025 führte die Aufsichtsbehörde gemäss Art. 84 der Zivilstandsverordnung (ZStV) die Inspektion eines Zivilstandsamts durch.

Was die **Einbürgerungen** betrifft, so behandelte das Amt 2025 958 Einbürgerungsdossiers (592 ordentliche, 321 erleichterte und 22 erleichterte Einbürgerungen der 3. Generation; 5 Entlassungen aus dem Gemeindebürgerrecht, 2 Entlassungen aus dem freiburgischen Bürgerrecht, 10 Erwerbe des Gemeindebürgerrechts und 6 Erwerbe des kantonalen Bürgerrechts). Im Laufe des Jahres 2025 wurden dem Grossen Rat drei Dekrete unterbreitet und es wurden vier Einbürgerungszeremonien durchgeführt. Auf Antrag der kantonalen Einbürgerungskommission sind für das Jahr 2026 drei Dekrete vorgesehen.

Die Weiterbildung des Personals des ZEiA wurde durch zwei Vorträge ergänzt, wobei einer vom Amt für Bevölkerung und Migration und einer von einer Friedensrichterin gehalten wurde. Diese Veranstaltungen förderten einen konstruktiven Austausch, der zur Verbesserung der amtsübergreifenden Zusammenarbeit sowie zu einer optimierten Dienstleistung für die Bevölkerung beitrug.

Zudem war das Jahr 2025 zum einen durch die Erneuerung des Labels für die Zweisprachigkeit geprägt, das das Engagement des Amts für die Förderung der beiden Amtssprachen in all seinen Dienstleistungen bestätigt, und zum anderen durch die Migration des Informatikprogramms Geststar auf die neue Generation GStar NG. Diese Migration ist ein wichtiger Schritt in der Modernisierung des ZEiA. Die Dienstleistungen im Zivilstandswesen (Ehevorbereitungsverfahren, Kindesanerkennung, Namenserklärung) sind nun über den virtuellen Schalter des Kantons Freiburg online zugänglich, wodurch die Verfahren schneller, sicherer und bequemer werden. Als nächster Schritt ist vorgesehen, auch die Termine im Zusammenhang mit diesen Verfahren direkt online vereinbaren zu können.

5.3.1.3 Amt für Gemeinden (GemA)

Nebst der üblichen Unterstützung der Gemeinden war das Amt für Gemeinden (GemA) auch im Jahr 2025 besonders mit den Arbeiten für die **Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden (GG)** beschäftigt, dies sowohl in Bezug auf die Projektleitung als auch auf die Erstellung von rechtlichen Auskünften zu den Vorschlägen der verschiedenen

beteiligten Organe. In diesem Rahmen hat das GemA insbesondere Vorschläge zur Anpassung des für die Bürgergemeinden geltenden rechtlichen Rahmens ausgearbeitet und diese einem Projekt- sowie einem Lenkungsausschuss vorgelegt. Ziel war es, diese Vorschläge in das laufende GG-Entwurf zu integrieren. Nach Abschluss der Arbeiten beschloss der Lenkungsausschuss jedoch, dieses Projekt zu verschieben, bis die Totalrevision des GG abgeschlossen ist. Der Entwurf des GG und die dazugehörige Botschaft wurden im Dezember 2025 dem Staatsrat überwiesen.

In Bezug auf die **Förderung von Gemeindezusammenschlüssen und die Unterstützung der strategischen Steuerung der Gemeinden** hat das GemA in Zusammenarbeit mit dem Amt für Statistik und Daten (SDA) die Entwicklung eines **interaktiven Dashboards «Gemeindeporträt»** abgeschlossen. Dieses Instrument soll die Autonomie der Gemeinden stärken und ihre strategischen Entscheidungen unterstützen, indem es ihnen eine klare, vergleichende und entwicklungsorientierte Sicht auf das Freiburger Kantonsgebiet vermittelt. Ein grosser Bestand an zuverlässigen Daten in unterschiedlichen Bereichen – Demographie, Steuern, Finanzen, Wirtschaft, obligatorische Schule, räumliche Typologien, Wahlen, Finanzausgleich – wird darin zusammengefasst und in Form von interaktiven Karten, Zeitstrahldiagrammen und Vergleichen zwischen mehreren Gemeinden präsentiert. Dieses Dashboard ermöglicht es, lokale Herausforderungen zu identifizieren, die Entwicklung der Indikatoren zu verfolgen und die für Gemeindeprojekte erforderlichen Gebietsdiagnosen zu unterstützen. Es soll auch als Hebel dienen, um Transparenz zu begünstigen und um die Bürgerbeteiligung am Gemeindeleben und, wenn möglich, an der Entwicklung ihrer Strukturen zu fördern.

Im Bereich seiner Finanzaufsichtsbefugnisse hat das GemA sein **Finanzaufsichtskonzept** ausgearbeitet. Ergänzend zur Arbeit der externen Revisionsstellen soll diese Aufsicht die Qualität der Zahlen gewährleisten, ein solides Finanzmanagement sicherstellen und Schwierigkeiten der Gemeinden frühzeitig erkennen, wobei diese gleichzeitig gezielt beraten werden. Die Finanzaufsicht umfasst drei Bereiche: die Prüfung der formellen Ordnungsmässigkeit der Budgets und der Jahresrechnungen, turnusmässige periodische Kontrollen und eine jährliche Bewertung der finanziellen Gesundheit der Gemeinden. Die formellen Kontrollen beziehen sich insbesondere auf die Einhaltung des HRM2-Kontenrahmens, der Selbstfinanzierung der Umweltaufgaben oder auch die korrekte Klassifizierung des Verwaltungsvermögens und/oder des Finanzvermögens. Die periodischen Überprüfungen des GemA werden in regelmässigen Abständen durchgeführt, um die Transparenz der Bilanz zu gewährleisten, beispielsweise für die Bewertung des Finanzvermögens, die Prüfung der Rückstellungen oder der Spezialfinanzierungen. Die Analyse der finanziellen Gesundheit basiert auf zwei Schlüsselindikatoren: Nettoverschuldungsquotient und operatives Ergebnis. Anhand dieser Bewertungskriterien können die Gemeinden in drei Beobachtungsgruppen eingeteilt und vom GemA betreut werden. Nach jedem Aufsichtszyklus wird eine jährliche Zusammenfassung an die Gemeinde verschickt, ergänzt durch eine interne Jahresübersicht, die dazu dient, die Dokumentation anzupassen, gegebenenfalls Änderungen der gesetzlichen und reglementarischen Rahmenbedingungen vorzuschlagen und bewährte Praktiken zu fördern. Schliesslich werden diese Informationen systematisch an die Oberamtspersonen weitergeleitet, um insbesondere die Koordination zwischen ihrer allgemeinen Aufsicht und der Finanzaufsicht durch das GemA sicherzustellen.

Im Hinblick auf die **Legislaturperiode 2026–2031** hat das GemA zudem eine vollständige Aktualisierung der «kommunalen und interkommunalen» Daten in der Datenbank der Gemeinden (**DaGem**) vorgenommen. Eine solche Aktualisierung erwies sich nicht nur als unerlässlich, um einerseits sicherzustellen, dass die gesamte kantonale Verwaltung, die Rechnungsstellung, die Kantonspolizei und mehrere amtliche Anwendungen zuverlässige Informationen verwenden und andererseits um den sehr hohen Erfassungsaufwand der Gemeindeverwaltungen, Oberämter und des GemA zu Beginn jeder Legislaturperiode auf ein Minimum zu reduzieren. Somit wird den Gemeinden im Frühling 2026 eine neue, einheitliche Excel-Datei zur Verfügung gestellt, anstelle der bisherigen 16 Dateien. Die Gemeinden können sich im Rahmen dieses Verfahrens grundsätzlich darauf beschränken, die nun vorausgefüllten Daten zu überprüfen, Änderungen zu ergänzen und die Datei an das GemA zurückzusenden.

Schliesslich war das GemA weiterhin mit der **Vervollständigung und Verbesserung seiner Website** beschäftigt, um seine Beratungstätigkeit für die Gemeinden und Gemeindeverbände zu optimieren. In diesem Zusammenhang wurden häufig gestellte Fragen (FAQ) zu verschiedenen Themenbereichen mit rund dreissig Fragen zusammengestellt. Es werden rechtliche und finanzielle Aspekte sowie Fragen im Zusammenhang mit Projekten für

Gemeindezusammenschlüsse abgedeckt mit einfachem Zugang zu Referenzinformationen. Mehrere Info'GemA wurden ebenfalls aktualisiert oder neu herausgegeben, um gezielt Weisungen, gesetzliche Grundlagen oder Verfahren in Erinnerung zu rufen, die für den Finanzhaushalt und die Verwaltungsführung von Gemeinden, Gemeindeverbänden und Gemeindeanstalten grundlegend sind. Zudem wurde eine neue Website mit Empfehlungen und wichtigen Schritten für Fusionsprojekte aufgeschaltet, auf der nun alle für die Gemeinden nützlichen Informationen zu finden sind. Schliesslich nahm das GemA die jährliche Aktualisierung des Berichts über den interkommunalen Finanzausgleich sowie des Berichts über die Gemeindefinanzen vor.

5.3.1.4 Amt für Wald und Natur (WNA)

Zum im Oktober 2024 vorgestellten **neuen Entwurf einer Verordnung über die Wildruhezonen**, der die Einrichtung von 14 neuen Zonen zusätzlich zur bestehenden Wildruhezone La Berra vorsieht, **sind bis zum Ende der Vernehmlassung Ende Februar 2025 insgesamt 86 Stellungnahmen eingegangen**. Diese wurden von Verbänden, Organisationen und Gemeinden, aber auch von anderen kantonalen Ämtern und Privatpersonen abgegeben. Im Anschluss an diese Vernehmlassung wurden alle Stellungnahmen vom WNA geprüft und es wurden Änderungen vorgenommen. Der angepasste Entwurf wird 2026 vorgelegt werden. Die Umsetzung ist für den 1. Januar 2027 vorgesehen.

Als zentrales Projekt der kantonalen Biodiversitätsstrategie wurde **die Planung der ökologischen Infrastruktur im Frühling 2025 vom Staatsrat genehmigt** und Anfang Juli den Medien vorgestellt. Die Umsetzung ist in einem Bericht ausführlich erläutert, der einer Grundlage gemäss Raumplanungsgesetz entspricht. In diesem Bericht sind die bestehenden Flächen sowie die potenziellen weiteren Flächen aufgeführt, die von den Massnahmen zur Förderung der Biodiversität betroffen sein sollten. Dabei sollen drei Schwerpunkte verfolgt werden: Erhaltung des Bestehenden, Verbesserung der Lebensräume und Ergänzung der Flächen. Diese Planung ist ein erster Schritt zur Integration der ökologischen Infrastruktur in den kantonalen Richtplan. Für die nächsten Monate ist die konkrete Umsetzung auf Ebene der verschiedenen Gebiete vorgesehen: Waldfläche, Landwirtschaftszone und Bauzone.

Nachdem im Herbst 2024 in Marly ein lebender Asiatischer Laubholzbockkäfer entdeckt wurde, ergaben genetische Analysen im Januar 2025, dass es sich beim gefangenen Schädling um einen Nachkommen des Befalls handelte, der 2014 in derselben Gemeinde festgestellt worden war. Dieser Befund erforderte eine sofortige Ausweitung der abgegrenzten Gebiete auf die ehemaligen Befallsherde sowie die Planung vorbeugender phytosanitärer Fällungen. Einige Wochen später wurde **Ende Februar in Pierrafortscha ein zweiter, grösserer Befallsherd mit lebenden Larven des Asiatischen Laubholzbockkäfers entdeckt.** Dies führte zu Fällungen von rund hundert Bäumen sowie zu einer erneuten Erweiterung der abgegrenzten Gebiete, in denen die Massnahmen zur Ausrottung des Schädlings für die nächsten vier Jahre fortgesetzt werden.

Der 2014 auf Initiative des 1. Forstkreises des Amts für Wald und Natur geschaffene **Lehrpfad «Im Wald meines Herzens» (*Au Bois de mon Cœur*) im Moncor-Wald in Villars-sur-Glâne wurde komplett neu gestaltet**, um Kindern ein originelles, spielerisches und lehrreiches Erlebnis zu bieten. So wurden im Mai sechs neue Themenplätze eingeweiht, die sich mit den Themen Wald, Biodiversität und Klimawandel befassen. Die Umsetzung dieses Projekts ist das Ergebnis einer Zusammenarbeit mit der *Corporation forestière Forêts-Sarine*, der Burgergemeinde Freiburg sowie den Gemeinden Corminboeuf, Freiburg, Givisiez und Villars-sur-Glâne. Der Moncor-Wald ist neben dem Wald von Bouleyres einer der meistbesuchten Wälder des Kantons.

Ausflüge in den Wald, sei es auf markierten oder unmarkierten Wegen, können naturgemäss ein Risiko darstellen (herabfallende Äste/Bäume). Aufgrund der Auswirkungen des Klimawandels auf die Freiburger Wälder, die dadurch geschwächt werden, hat sich dieses Risiko in den letzten Jahren erhöht. Vor diesem Hintergrund hat **das Amt für Wald und Natur Anfang des Jahres ein Projekt für ein Rahmenkonzept zum Risikomanagement im Wald lanciert.** Das Dokument mit dem Titel «RiskFor» ist eine Vollzugshilfe für Eigentümer und Verwalter von Freizeit- und Erholungseinrichtungen sowie Fusswegen im Wald. Dieses soll ihnen wichtige Klarstellungen hinsichtlich ihrer Rollen, Aufgaben und der verschiedenen umsetzbaren Massnahmen liefern. Es legt auch ein grundlegendes Sicherheitsniveau fest, das auf kantonaler Ebene einzuhalten ist. Das Projekt befindet sich derzeit in der Abschlussphase und soll Anfang 2026 in die Vernehmlassung gegeben werden.

5.3.1.5 Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW)

2025 war das Amt aufgrund der **hochansteckenden Tierseuchen**, die in Europa in unmittelbarer Nähe der Schweizer Grenze ausgebrochen waren, stark gefordert. Das Auftreten und die Ausbreitung der Lumpy-Skin-Krankheit (LSD) stellten eine grosse Herausforderung für die Tiergesundheit dar. Ausgebrochen ist die Krankheit in Sardinien, von wo aus sie sich über Italien ausbreitete, bevor sie am 29. Juni 2025 Frankreich erreichte, was zur raschen Aktivierung von Präventionsmassnahmen auf nationaler Ebene führte. Eine am 17. Juli 2025 vom BLV erlassene dringliche Verordnung ermöglichte den Zugang zu 320 000 Impfstoffdosen aus der europäischen Impfdosenbank, um die in Frankreich gesömmerten Schweizer Rinder zu schützen und einen robusten Gesundheitsschutz im Südwesten der Schweiz (Kantone GE, VD und VS) zu schaffen. Obwohl es in der Schweiz keine Infektionsherde gibt, sind die wirtschaftlichen und kommerziellen Auswirkungen aufgrund der aktuellen internationalen Einschränkungen erheblich. In diesem Zusammenhang hat das LSVW in enger Zusammenarbeit mit Sanima täglich erhebliche Ressourcen für die Bekämpfung und Prävention aufgewendet und sich gleichzeitig weiterhin mit anderen Bedrohungen wie der Blauzungenkrankheit, der BVD, der Moderhinke oder der Afrikanischen Schweinepest vor den Toren der Schweiz befasst.

Parallel dazu wurden Anfang November in den Kantonen Bern und Zürich die ersten Fälle von Vogelgrippe in der Schweiz festgestellt, gefolgt von einem ersten bestätigten Fall im Kanton Freiburg am Ufer des Murtensees in Greng Anfang Dezember.

Die nationalen Programme zur Bekämpfung von Tierseuchen wurden fortgesetzt. Die zweite Etappe der Übergangsphase für die BVD-Ausrottung hat am 1. November 2025 begonnen mit dem Kriterium der Überwachung des Tierverkehrs, das ab dem 1. November 2026 eine Voraussetzung ist für den Erhalt des BVD-Status «BVD-frei». Die Umsetzung des nationalen Programms zur Bekämpfung der Moderhinke bei Schafen wurde fortgeführt. Dazu gehört eine obligatorische jährliche Untersuchung der Schafhaltungen.

Im Laufe des Jahres ging die Zahl der ausgestellten Exportzertifikate für **Freiburger Waren** im Vergleich zum Vorjahr um 29 % zurück, wobei die ungünstige geopolitische Lage wahrscheinlich Einfluss auf diese Ergebnisse hatte. Die BLK führte ein Audit zur Einhaltung der Tierschutzmassnahmen in Schlachthöfen durch.

Auf technischer Ebene hat das **Chemielabor** mit der Inbetriebnahme von zwei neuen Maschinen und der Übertragung bestehender Analyseverfahren einen wichtigen Meilenstein erreicht. Die Schulung zur Anwendung DG Aqua wurde zudem abgeschlossen, sodass diese nun von allen Trinkwasserverteilern genutzt werden kann.

Auf administrativer Ebene erwies sich die Inbetriebnahme der neuen **Finanzsoftware SAP S/4HANA** als komplex und verursachte aufgrund von teilweise noch ungelösten technischen Schwierigkeiten eine erhebliche zusätzliche Arbeitsbelastung. Schliesslich hat das LSVW zur Ausarbeitung des **Entwurfs für die kantonale Gesetzgebung** über Tabakprodukte, elektronische Zigaretten und ähnliche Produkte beigetragen, wie von der Bundesgesetzgebung verlangt.

5.3.1.6 Oberamtspersonenkonferenz

Die Oberamtspersonen weisen auf die Überlegungen zur ***Reform der Governance der Regionen*** hin, die seit 2020 im Gange sind. Daneben passten sie die Personalausstattung der Oberämter weiter an und berücksichtigten dabei die Entwicklung und Komplexität der Dossiers. Wie jedes Jahr traf sich die Oberamtspersonenkonferenz 2025 mit ***mehreren Direktionen des Staates und Partnern*** und nahm Stellung zu verschiedenen ***Änderungen von kantonalen Erlassen***.

In Bezug auf die verschiedenen Direktionen des Staates heben die Oberamtspersonen folgende Punkte hervor:

BKAD. Die Dienste der Oberamtfrau und der Oberamtmänner wurden aufgrund ihres Engagements in den Orientierungsschulen (***OS***) im Zusammenhang mit der allgemeinen Organisation der Schulen in Anspruch genommen. Im Rahmen der ***Revision des Gesetzes über die kulturellen Angelegenheiten*** (KAG) gibt es seit 2023 einen Lenkungsausschuss, an dem die Oberamtspersonenkonferenz weiterhin aktiv beteiligt ist.

DSJS. Die Oberamtspersonen engagieren sich weiterhin in verschiedenen Arbeitsgruppen im Bereich der öffentlichen Gaststätten und Veranstaltungen in ihrem jeweiligen Bezirk. Seit 2022 wurden Schritte unternommen, um ***illegale***

Veranstaltungen/Partys im Kanton gesetzlich zu regeln. Dies führte 2025 schliesslich zur Organisation der ersten gesetzlichen «Free Party» des Kantons in Bulle. Gleichzeitig arbeitet eine Arbeitsgruppe, bestehend aus den für die öffentliche Ordnung zuständigen Oberamtspersonen, weiter an einem Entwurf zur Verschärfung der kantonalen Gesetzgebung zu Veranstaltungen. Die ***Strafbefehle*** nehmen tendenziell weiterhin zu.

ILFD. Das Personal der Oberämter wurde erneut für die Koordination und den Vollzug von gesetzlichen Aufgaben bei verschiedenen kommunalen, kantonalen und eidgenössischen ***Urnengängen*** in Anspruch genommen. Auf ***Gemeindeebene*** sahen sich die Oberamtspersonen veranlasst, besondere Massnahmen gegenüber mehreren Gemeindeexekutiven zu ergreifen. Darüber hinaus inspizierten sie mehrere Gemeindeverwaltungen, beschäftigten sich mit mehreren Gemeindefusionsprojekten und vereidigten zahlreiche Gemeinde- und Generalräte. Die Oberämter sind insbesondere an der ***Totalrevision des Gesetzes über die Gemeinden*** beteiligt, die 2022 lanciert wurde. Die Oberamtspersonen haben 2025 zum Gesetzesvorentwurf Stellung genommen und mehrere Anpassungen vorgeschlagen.

VWBD. Die Oberamtspersonen unterstützen die Koordinationstätigkeiten von ***Innoreg FR*** (Verband der Freiburger Regionen zur Umsetzung der Neuen Regionalpolitik) und wirken daran mit. In Zusammenhang mit der ***regionalen Entwicklung*** sind die Oberamtspersonen auch dazu angehalten, den Tourismus in ihrer Region zu fördern und mit den verschiedenen Beteiligten zusammenzuarbeiten.

GSD. Die Oberamtfrau und die Oberamtmänner haben sich weiterhin an der Umsetzung des kantonalen Konzepts ***Senior+*** und der Bildung von sozialmedizinischen Netzen in den Bezirken beteiligt. Sie haben zur Kenntnis genommen, dass die GSD der AsFam eine Bewilligung zur Ausübung ihrer Tätigkeit im Kanton Freiburg erteilt hat. Das hat sie 2023 dazu veranlasst, aufgrund der Problematik der möglichen Kumulation der ***Pauschalentschädigungen*** und des Gehalts von ***pflegenden Angehörigen*** in den Bezirken eine Änderung der Reglemente vorzuschlagen. Nach dem Staatsratsbeschluss im Dezember 2023, die Pauschalentschädigung ab dem 1. Januar 2024 zu erhöhen, analysierte eine Arbeitsgruppe das aktuelle System. Ihre Schlussfolgerungen wurden dem Direktor der GSD von der Oberamtspersonenkonferenz in einem Bericht überwiesen. Darin wird ein umfassender Ansatz zur Unterstützung von pflegenden Angehörigen empfohlen, der auch die Anpassung der Entschädigungen und die Schaffung eines Spezialgesetzes für diese Personengruppe umfasst. Nach der Einreichung eines parlamentarischen Vorstosses zu diesem Thema im Jahr 2025 fand ein Austausch mit der Direktion statt, um den Stand der Dinge seit der Übermittlung des Berichts zu erörtern. Die Oberamtspersonen bleiben besorgt über den Anstieg der ***Kosten auf Ebene der Pflegeheime*** und über die Indexierung der Kosten. Sie haben sich dafür eingesetzt, auf die Entwicklung der Bedürfnisse infolge des Bevölkerungswachstums zu reagieren und Pflegeheime zu bauen.

FIND. In Zusammenhang mit der ***Hundesteuer*** ist der Prozess für die Rechnungsstellung und Nachverfolgung mit Entlastung der Oberämter im Gange. Nach positiv verlaufenen Diskussionen ist es seit 2024 möglich, das ***Patent K*** über den virtuellen Schalter auszustellen.

RIMU. Die Oberamtspersonen haben an den ***regionalen Richtplänen*** mitgewirkt. Dabei wiesen sie auf die Einschränkungen und Grenzen bei der Planung der Zonennutzung hin, die damit zusammenhängen, dass die Richtpläne langfristig nicht verändert werden können. Die Behandlung von ***Baubewilligungen*** ist heute zunehmend komplex. Dies hängt sowohl mit den gesetzlichen Anforderungen als auch mit der Zunahme von Einsprachen zusammen. Die Sitzungen zwischen dem BRPA und den Oberämtern wurden weitergeführt, mit dem Ziel, die Behandlung der Baugesuche zu vereinheitlichen. Schliesslich soll die Anwendung ***FRIAC*** nach technischen Anpassungen in den Jahren 2024 und 2025 und der Integration der neuen SAP-Umgebung 2025 weiterentwickelt werden, um den Anforderungen der Gemeinden und Oberämtern besser gerecht zu werden. Der nächste wichtige Schritt ist die vollständige Digitalisierung des Verfahrens, einschliesslich elektronischer Signatur.

5.3.1.7 Grangeneuve

Der Umbau der Domaine des Faverges schreitet voran, die Einweihung ist für 2027 geplant. Mit dem Umbau geht eine komplette Neugestaltung des Bewirtschaftungsmodells einher. Dieses sieht vor, dass eine Verwaltungseinheit, die dem Generalsekretariat angegliedert ist, sämtliche Tätigkeiten in den Bereichen Weinbau, Önologie, Vermarktung und Önotourismus unter sich vereint. Diese integrierte Organisation soll für eine bessere Kohärenz zwischen

Produktion, Marketing und Verkauf sorgen und den historischen Ort Les Faverges und das Weinbaukulturerbe von Lavaux aufwerten. Gleichzeitig bleiben Synergien mit Grangeneuve – insbesondere in den Bereichen Logistik und Verkauf im Laden – bestehen. Die bestehende Zusammenarbeit, insbesondere mit dem Vully, wird ebenfalls beibehalten. (Medienmitteilung)

In seiner Sitzung vom 4. Juli 2025 hat der Staatsrat die Neuausrichtung des Projekts Grange Neuve genehmigt. Die Vorprojektstudie hat gezeigt, dass die Erhaltung des geschützten historischen Gebäudes bei gleichzeitiger Integration der Schulkäserei – deren Bedarf an moderner und angepasster Infrastruktur nicht in Frage gestellt wird – unverhältnismässige Investitionen nach sich ziehen würde, ohne dass die technische Machbarkeit in den vorhandenen Volumen gewährleistet wäre. Diese Feststellungen haben dazu geführt, dass das Mandat der Gewinner des Studienauftragsverfahrens beendet wurde. Zudem muss entsprechend der Ausrichtung für die Fortsetzung des Projekts ein neuer Studienkredit beantragt werden. (Medienmitteilung)

Liebefeld Kulturen AG, ein wichtiger Akteur in der Produktion und Vertrieb von Milchsäurebakterien, die für die Herstellung von Schweizer Käse unabdingbar sind, wird sich am Standort Grangeneuve niederlassen und dort im Frühjahr 2028 ein neu errichtetes Gebäude beziehen. Dieser Standortwechsel von Bern nach Freiburg ermöglicht es dem Unternehmen, seine Produktionskapazitäten zu steigern und gleichzeitig die strategische Nähe zu Agroscope zu wahren, das ebenfalls seine Aktivitäten und seinen neuen Sitz in neue Räumlichkeiten in Posieux, direkt neben Grangeneuve, verlegt. Das Projekt wird vom Kanton durch ein Darlehen in Höhe von acht Millionen Franken und der Bereitstellung von Bauland für eine Dauer von 99 Jahren unterstützt. (Medienmitteilung)

Zu den kantonalen Projekten, in denen Grangeneuve stark involviert ist, gehört die Umsetzung der landwirtschaftlichen Massnahmen des kantonalen Klimaplans. Dieser Teilbereich zielt darauf ab, Landwirtinnen und Landwirte angesichts der Risiken des Klimawandels zu begleiten, sie über ihre Handlungsoptionen zu informieren und die Einführung angepasster Praktiken zu fördern. Diese Begleitung stützt sich insbesondere auf Fördermittel zur Unterstützung von Projekten in der Praxis im Rahmen des Klimaplans Landwirtschaft. Im Jahr 2025 wurde ausserdem ein besonderer Schwerpunkt auf die Sensibilisierung der breiten Öffentlichkeit für das Engagement der Landwirtschaft für den Klimaschutz gelegt. Zu diesem Zweck wurden vier Themenbereiche durch gezielte Kommunikationsmassnahmen auf zugängliche und dynamischen Weise hervorgehoben: die Cultan-Methode, der Unterdach-Warmluftanzug, Staffelkulturen und Hülsenfrüchte.

Neben diesen spezifischen Projekten stellt Grangeneuve die nachhaltige Entwicklung in den Mittelpunkt all seiner Aktivitäten, und zwar durch fünf Ziele in den Bereichen Bildung, Leistungen, Produktion, Infrastruktur und Management. Um die konkreten Massnahmen bei den Mitarbeitenden bekannt zu machen und aufzuzeigen, wurde vom 22. bis zum 26. September 2025 eine Nachhaltigkeitswoche unter dem Motto «Ein Vorgeschmack auf die Zukunft» organisiert.

Im Bereich der Ausbildung war das Schuljahr 2025–2026 sowohl der Vertiefung des Erlernten als auch der Einführung neuer Initiativen gewidmet.

Im Rahmen dieser Vertiefung wurde ein besonderer Schwerpunkt auf die Integration der Nachhaltigkeit in die Unterrichtspraxis gelegt. Es wurde eine spezifische Schulung für das Lehrpersonal eingeführt, die im Laufe des Jahres weiterentwickelt wird. Des Weiteren wird die administrative Verwaltung der Schule nun vollständig über die digitale Plattform IS-Academia abgewickelt. Nach einer Pilotphase in Grangeneuve im Schuljahr 2024–2025 wird dieses Tool seit Beginn des Schuljahres 2025–2026 von allen Berufsschulen im Kanton Freiburg genutzt. Es hat zu einer Harmonisierung zwischen den verschiedenen Fachrichtungen geführt und trotz einiger noch notwendiger Anpassungen sind die Nutzerinnen und Nutzer insgesamt sehr zufrieden mit seiner Integration.

Was neue Initiativen angeht, so gab es zu Beginn des Schuljahres 2025–2026 mehrere Neuerungen, darunter die Organisation eines Einführungstags für alle neuen Schülerinnen und Schüler. Dieser war in drei Teile gegliedert:

> ein Integrationsmodul, das den Teilnehmenden den Zugang zu den für ihre Ausbildung wesentlichen Informatikplattformen ermöglicht;
> Eine Aktivität zum Thema Nachhaltigkeit, das für Grangeneuve von grosser Bedeutung ist;
> Die Übermittlung berufsspezifischer Informationen.

Darüber hinaus haben mehrere Fachrichtungen mit der Digitalisierung ihrer Ausbildungsgänge begonnen. Dieser Prozess, der sowohl für das Lehrpersonal als auch für die Schülerinnen und Schüler anspruchsvoll ist, soll die Informatikkompetenzen während des gesamten Ausbildungsweg stärken.

Grangeneuve veröffentlicht jedes Jahr einen Jahresbericht, der im Internet heruntergeladen werden kann.

5.3.1.8 Sanima

Im Berichtsjahr kam es in Europa zu mehreren Ausbrüchen hochansteckender Tierseuchen. Zunächst wurden im Frühjahr 2025 Ausbrüche der Maul- und Klauenseuche in Ungarn und der Slowakei bestätigt. Diese Krankheit, die seit den 1960er-Jahren im Kanton Freiburg ausgerottet ist, wird besonders gefürchtet. Denn es ist eine hochansteckende Viruserkrankung, die bei betroffenen Tierbeständen zu massiven Leistungseinbussen führt. Dank der strengen Massnahmen konnten diese beiden Staaten den Erreger unter Kontrolle bringen. Anschliessend wurden im benachbarten Frankreich Ausbrüche der Lumpy-Skin-Krankheit (LSD) gemeldet. Die Krankheit brach zunächst in den Departementen Savoie und Haute-Savoie aus, bevor sie sich auf weitere Departemente sowie auf Spanien ausbreitete. LSD wird durch Insekten übertragen und erfordert umfassende Bekämpfungsmassnahmen. Sanima beobachtet die Situation gemeinsam mit ihren Partnern sehr aufmerksam. In der Schweiz wurden mehrere Fälle von Vogelgrippe bei Wildvögeln nachgewiesen.

Das nationale Bekämpfungsprogramm der Moderhinke läuft weiter und ist nun in seine zweite Untersuchungsperiode eingetreten. Das Vorhandensein von Erregern konnte bei Freiburger Schafen bereits deutlich reduziert werden. Ziel ist es, den Anteil positiver Schafhaltungen durch weitere Anstrengungen auf unter ein Prozent zu senken. Zugleich wird das Programm zur Ausrottung der Bovinen Virus-Diarrhoe (BVD) fortgesetzt. Das System mit den Ampelfarben rot, orange oder grün wurde von den Rinderhalterinnen und -haltern gut angenommen. Die gemeinsamen Anstrengungen der Betriebe und der Freiburger Behörden, insbesondere des LSVW, haben zu hervorragenden Ergebnissen in Sachen Risikominderung geführt. Was die Sammelstellen für tierische Abfälle betrifft, so wurde aus Kostengründen beschlossen, die Sammelstelle in Kerzers zu schliessen. Die anderen Sammelstellen sind das ganze Jahr über in Betrieb.

Alle News der ILFD

Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der ILFD

5.3.2 Kennzahlen

5.3.2.1 LSVW

	2025	2024
Analysierte Proben	>32000	>35000
Inspektionen und Kontrollen vom Stall bis auf den Tisch	3313	3174
spezifische Kontrollen – Sektion Tierschutz	650	614
erlassene verwaltungsrechtliche Verfügungen	5001	4825

5.3.2.2 WNA

	2025	2024
Fläche gepflegter Schutzwälder in ha	481.33	581
Fläche der 2024 geschaffenen Waldreservate in ha	256.63	43,38
Holzernte in m3	289'618	268'975
Anzahl Biotope mit Pflegemassnahmen	57	89
Anzahl Jagdpatente	677	659
Anzahl Fischereipatente	11 435	13'725

5.3.2.3 Grangeneuve

Landwirtschaftliche Kontrollen		**2025**	**2024**
Anzahl direktzahlungsberechtigter	Betriebe, die öffentlich-rechtlichen Kontrollen unterliegen	2168	2194
Grundkontrollen	Regelmässige Standardkontrollen zur Überprüfung der allgemeinen Anforderungen für Direktzahlungen: Flächen, Biodiversität, ökologische Leistungen, Konformität von Gebäuden, Gewässerschutz, Luftreinhaltung usw.	2099	2242
Risikobasierte Kontrollen			
Nachkontrolle	Nachverfolgung nach festgestellten Mängeln bei früheren Kontrollen	*418*	*399*
Neuer Beitrag/Programm	Überprüft die korrekte Umsetzung einer neuen Massnahme vor Auszahlung der Schlussabrechnung oder vor Wechsel der Bewirtschafterin/des Bewirtschafters	*506*	*854*
Thematische Kontrollen	Fokussiert auf einen festgelegten Themenbereich (z. B. Biodiversität, Pflanzenschutz, Tierwohl). Geplant vom BLW mit dem BAFU und dem BLV.	*139**	*124**
Verdachtskontrollen	Ausgelöst durch Anomalien, Anzeigen...	*1**	*3**
**% der kontrollierten Betriebe*	Gemäss Art. 5 Abs. 3 VKKL müssen mindesten 5 % der Betriebe jährlich kontrolliert werden. Die Motion 2024-GC-289, die sich derzeit in Umsetzung befindet, sieht vor, dass die Gesamtzahl der Kontrollen 6 % nicht überschreiten dürfen	*6,5%*	*5,8%**
Total öffentlich-rechtliche Kontrollen		**3163**	**3622**
Total Besuche für die öffentlich-rechtlichen Kontrollen	Im Durchschnitt werden zwei öffentlich-rechtliche Kontrollen pro Besuch durchgeführt.	**1580**	**1986**
Privatrechtliche Kontrollen	Konformität mit Labels, AOP und privaten Standards gewährleisten: strengere Anforderungen an Nachhaltigkeit, Tierwohl oder landwirtschaftliche Praktiken	3673	3901

Die öffentlich-rechtlichen Kontrollen werden hauptsächlich in zwei Kategorien eingeteilt: Grundkontrollen und risikobasierte Kontrollen. Die beiden Kontrollarten ergänzen sich gegenseitig. Die Grundkontrolle gewährleistet eine allgemeine und statistische Überwachung. Die risikobasierte Kontrolle ermöglicht ein schnelles und präzises Eingreifen in einem bestimmten Bereich.

Diese Kontrollen werden gemäss dem in der Verordnung über die Koordination der Kontrollen auf Landwirtschaftsbetrieben (VKKL; SR 910.15) und der Verordnung über den mehrjährigen nationalen Kontrollplan für die Lebensmittelkette und die Gebrauchsgegenstände (MNKPV; SR 817.032) definierten mehrjährigen nationalen Kontrollplan (MNKP) zwischen der Sektion Landwirtschaft von Grangeneuve (federführende Dienststelle), dem Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen (LSVW), dem Amt für Umwelt (AfU) und der Freiburgischen Vereinigung der umwelt- und tiergerecht produzierenden Landwirte (FIPO) koordiniert. Dank dieser Koordination können die Betriebe, die einer Grundkontrolle unterzogen werden müssen, den jeweiligen Bereichen zugeteilt werden.

5.3.2.4 ZEiA

Neue/abgeschlossene Einbürgerungsverfahren	**2025**	**2024**
ordentlich	933/592	485/673
erleichtert	362/321	381/319
vorgängiger Fragebogen	919/1320	1103/693
3. Generation	21/22	13/19
Entlassung aus dem Gemeindebürgerrecht	5/10	2/4
Entlassung aus dem freiburgischen Bürgerrecht	2/2	11/2

Zivilstandsurkunden	2025	2024
Geburten	2673	2562
Anerkennungen	1379	1316
Trauungen heterosexueller Paare	1432	1430
Trauungen gleichgeschlechtlicher Paare	51	21
Umwandlungserklärung ohne Zeremonie	5	13
Umwandlungserklärung mit Zeremonie	1	0
Namenserklärung ZStV	271	287
Änderung des Namens/Vornamens	225	232
Änderung des Geschlechtseintrags beim Zivilstandsamt	17	24
Todesfälle	2049	2108

Bestellung von Urkunden	2025	2024
Anzahl Bestellungen (Papier-E-Mail)	13380	14240
Anzahl egov-Bestellungen	11421	11099
Anzahl egov-Bestellungen (elektronisch)	6956	7275
Anzahl egov-Bestellungen (Papier)	4465	3824
Total	**36222**	**36438**

5.3.2.5 Oberämter

	Saane	Sense	Greyerz	See	Glane	Broye	Vivisbach
Baubewilligungen	472 (383)	253 (237)	355 (450)	211 (211)	141 (173)	215 (253)	138 (130)
Strafsachen (total), davon:	5853 (7015)	2966 (1976)	3088 (3379)	10'601 (6059)	854 (575)	1554 (1834)	996 (1276)
Vermittlungsversuche	145 (144)	6 (10)	69 (66)	31 (13)	17 (23)	39 (32)	17 (9)
Strafbefehle	5037 (6598)	2363 (1572)	2786 (3304)	10'570 (5628)	738 (545)	1515 (1770)	972 (1293)
Einsprachen	241 (383)	29 (34)	86 (224)	73 (12)	9 (29)	44 (29)	12 (20)
Verwaltungsbeschwerden							
neu erfasste Beschwerden	42 (35)	9 (3)	30 (19)	15 (20)	7 (12)	207 (44)	8 (13)
gefällte Entscheide	25 (26)	9 (1)	19 (29)	15 (19)	6 (14)	23 (39)	8 (5)
Verschiedene Bewilligungen (Auszug)							
Veranstaltungen	701 (702)	241 (714)	413 (456)	430 (444)	321 (601)	492 (686)	173 (178)
öffentliche Gaststätten	435 (457)	33 (31)	115 (96)	55 (46)	88 (98)	59 (140)	37 (66)
Jagdpatente	780 (887)	349 (305)	654 (614)	176 (170)	304 (285)	195 (181)	242 (232)
Fischereipatente	2252 (2441)	1022 (1135)	1273 (1499)	1879 (2007)	287 (264)	862 (830)	152 (140)
Hundehaltungsbewilligung und -steuer	6417 (6127)	3220 (3097)	4489 (4141)	3000 (2454)	2613 (2534)	3454 (3138)	2071 (1944)
Aufsicht über die Gemeinden							
Administrativuntersuchungen abgeschlossen	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (1)	0 (0)
Administrativuntersuchungen hängig	3 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Voruntersuchungen abgeschlossen	1 (1)	2 (0)	0 (3)	0 (0)	1 (0)	1 (0)	1 (0)
Voruntersuchungen hängig	0 (0)	1 (2)	2 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (1)

	Saane	Sense	Greyerz	See	Glane	Broye	Vivisbach
Verschiedenes							
Gesuche Gesetz über die Information (InfoG)	3 (15)	0 (1)	2 (0)	0 (0)	0 (0)	3 (9)	0 (0)
Vorführungsbefehle	62 (52)	9 (12)	47 (55)	6 (6)	15 (15)	6 (6)	11 (9)
Einsargungen	50 (37)	2 (1)	5 (6)	9 (14)	2 (0)	8 (4)	4 (5)

5.3.2.6 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Rechnung 2024 VZÄ	Rechnung 2023 VZÄ	Abweichungen VZÄ
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**463,51**	**462,22**	**1,29**
Zentralverwaltung			256,20	2,56
3400 / ICAS	Generalsekretariat	13,33	14,14	-0,81
3405 / ETCI	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	30,93	30,50	0,43
3410 / PREF	Oberämter	46,70	45,67	1,03
3415 / DECO	Amt für Gemeinden	8,41	7,76	0,65
3430 / OVET	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	84,84	84,67	0,17
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	80,81	80,48	0,41
3460 / VILA	Rebberge Lavaux	2,54	1,8	0,74
Besondere Sektoren, sonstige Anstalten		195,95	197,20	-1,25
3440 / IAGR	Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	195,95	197,20	-1,25

5.3.2.7 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Fluktuation 2024 %	Fluktuation 2025 %
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**6,06**	**6,12**
3400 / ICAS	Generalsekretariat -	8,26	3,85
3405 / ETCI	Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen	13,26	10,46
3410 / PREF	Oberämter	4,86	10,37
3415 / DECO	Amt für Gemeinden	11,87	-
3430 / OVET	Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen	3,45	8,09
3445 / SFOR	Amt für Wald und Natur	6,56	3,15
3440 / IAGR	Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg	5,30	4,11

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 4.4.3.

Weitere Kennzahlen der Einheiten der ILFD

5.4 Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion VWBD

5.4.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.4.1.1 Direktion und Generalsekretariat

Im Jahr 2025 setzte die VWBD in Zusammenarbeit mit der GSD ihre Arbeit zur Umsetzung der ersten Etappe der Initiative «Für eine starke Pflege» fort, die aus einer Ausbildungsoffensive besteht. Das entsprechende kantonale Gesetz und seine Verordnung treten am 1. Januar 2026 in Kraft. Das Generalsekretariat unterstützte das Amt für Berufsbildung bei der Ausarbeitung des Entwurfs für eine Totalrevision des Berufsbildungsgesetzes, der im Sommer 2025 in die Vernehmlassung geschickt wurde. Sie unterstützte ferner die Wirtschaftsförderung bei ihren Arbeiten am Gesetz über die Wirtschaftsentwicklung und die Innovation, das im ersten Halbjahr 2026 in die Vernehmlassung

geschickt wird. Es hat ein Dekret über einen Zusatzkredit für den Bau des Smart Living Lab ausgearbeitet, das im September vom Grossen Rat angenommen wurde. Es leitete ferner die Änderung des Gesetzes über die aktive Bodenpolitik und die Ausarbeitung eines Dekrets für eine Bürgschaft in Höhe von 28 Millionen Franken. Beide Erlasse wurden im November vom Grossen Rat angenommen und ermöglichen Investitionen an strategischen Standorten des Kantons. Es hat auf mehrere parlamentarischen Vorstösse bezüglich Groupe E geantwortet. In Zusammenarbeit mit der RIMU hat es ausserdem Forscherinnen und Forscher der HE-ARC mit der Ausarbeitung eines Berichts über zwei vom Grossen Rat angenommene Postulate beauftragt, die darauf abzielen, die regionale Verteilung der staatlichen Investitionen zu bewerten.

Die VWBD hat die Umsetzung des Gesetzes über den Zugang der jungen Erwachsenen zu den Medien fortgesetzt. Etwa 10 % der jungen Freiburgerinnen und Freiburger im Alter von 18 Jahren haben 2025 ein Gratisabonnement einer Regionalzeitung erhalten. In Zusammenarbeit mit dem Amt für Statistik und Daten und der HTA-FR leitete die VWBD ausserdem ein Pilotprojekt im Bereich der künstlichen Intelligenz, das darauf abzielt, die Zusammenfassung der Vernehmlassungsantworten zu vereinfachen.

In rechtlicher Hinsicht hat das Generalsekretariat die Wirtschaftsförderung weiterhin bei der Kontrolle der Härtefallhilfen unterstützt. Es hat auch mehrere Verfahren im Zusammenhang mit dem Gesetz über die Information und den Zugang zu Dokumenten durchgeführt.

In Bezug auf die direktionenübergreifende Zusammenarbeit hat die VWBD das Vizepräsidium des Steuerungsausschusses Klima sowie der Konsultativkommission für Nachhaltigkeit inne und hat somit zur Erstellung des kantonalen Klimaplans der zweiten Generation und zur Erneuerung der Strategie für nachhaltige Entwicklung des Kantons beigetragen. Das Generalsekretariat hat die Wirtschaftsförderung mit der Erneuerung der Roadmap Kreislaufwirtschaft beauftragt.

Auf interkantonaler Ebene ist die VWBD auch in mehreren Arbeitsgruppen vertreten, die sich mit der Überarbeitung des Finanzmodells und der interkantonalen Vereinbarung der HES-SO befassen.

Der Generalsekretär vertritt den Staat im Verwaltungsrat der Agy Expo SA (Forum Freiburg), dessen Präsident er ist, im Verwaltungsrat der LNM SA (Schifffahrtsgesellschaft auf dem Neuenburger- und Murtensee), dessen Vizepräsident er ist, sowie im Verwaltungsrat der Freiburger Seilbahnen.

5.4.1.2 Interkantonale Zusammenarbeit (interkantonale Beziehungen auf Direktionsebene)

Im Jahr 2025 hat die **Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren (VDK)** namentlich die folgenden Themen behandelt:

> das Entlastungspaket für den Bundeshaushalt;
> die Zolltarife der Vereinigten Staaten;
> die Steuerreform der OECD.

Im Berichtsjahr hatte der Kanton Freiburg den Vorsitz der **Konferenz Kantonaler Volkswirtschaftsdirektoren der Westschweiz (VDK-WS)** inne. Diese hat namentlich die folgenden Themen behandelt:

> die Organisation der Einrichtungen im Bereich der Wirtschafts- und Innovationsförderung in der Westschweiz;
> die Offsetgeschäfte.

Im Berichtsjahr hat die **Konferenz Kantonaler Energiedirektoren (EnDK)** namentlich die folgenden Themen behandelt:

> den Beschleunigungserlass erneuerbare Energien;
> den Entwurf eines Stromabkommens mit der Europäischen Union;
> die Mustervorschriften der Kantone im Energiebereich.

Im Jahr 2025 hat der **Regierungsausschuss der HES-SO** namentlich die folgenden Themen behandelt:

> die Studiengebühren;
> die Revision des Finanzmodells und der interkantonalen Vereinbarung der HES-SO;
> die Erfahrung in der Arbeitswelt im Bereich Gesundheit.

5.4.1.3 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF)

Im Jahr 2025 hat die WIF 36 Projekte umgesetzt, die in den kommenden fünf Jahren 412 Arbeitsplätze schaffen und Investitionen von knapp 160 Millionen Franken generieren werden. Von der Tätigkeit der WIF profitierten ferner über 2000 bestehende Stellen, was dazu beitrug, das Wirtschaftsgefüge des Kantons zu stärken.

Im Rahmen der Neuen Regionalpolitik (NRP) wurden 23 Projekte genehmigt, für die Beiträge von insgesamt 2,52 Millionen Franken bereitgestellt wurden. Die geförderten Projekte sind in den Bereichen Tourismus (14 Projekte) und Industrie (9 Projekte) auf kantonaler, interkantonaler und internationaler Ebene angesiedelt. Im Industriebereich wurde ein Aufruf für Gemeinschaftsprojekte zum Thema «Optimierung der Lieferketten und CO_2-arme Logistik» durchgeführt. Im Tourismusbereich wurde die Begleitung der Skigebiete beim Übergang zu einem Ganzjahres-Geschäftsmodell fortgesetzt.

Hinsichtlich der Akquisitionstätigkeit ausserhalb des Kantons haben sich 13 Unternehmen, davon 7 aus dem Ausland, im Kanton niedergelassen und planen mittelfristig die Schaffung von knapp 120 Arbeitsplätzen.

Daneben hat die WIF die Kontrolle der Unternehmen, denen Härtefallhilfen gewährt wurden, fortgesetzt. Von den 1124 geprüften Unternehmen wurden 101 aufgefordert, die Härtefallhilfe ganz oder teilweise zurückzuerstatten.

Um die Wettbewerbsfähigkeit des Kantons zu steigern, hat die WIF die Ausarbeitung eines neuen Gesetzes über die Wirtschaftsentwicklung und die Innovation (WIG) mit Nachdruck vorangetrieben.

Die WIF war in verschiedenen Gremien vertreten, insbesondere von RIS-SO, bluefactory, Carbon FRI, Bürgschaft Westschweiz, Cluster Food & Nutrition, Fri Up, Greater Geneva Bern area (GGBa), Swiss Food & Nutrition Valley (SFNV) und Switzerland Innovation Park West EPFL.

Besonders erwähnenswert für das Jahr 2025 ist auch die Einführung des neuen externen Kommunikationskanals *fribourg.swiss.* Dieser ersetzt *Fribourg Network Freiburg* und soll über die Kantons- und Landesgrenzen hinaus für die Freiburger Wirtschaft werben. Die Ausgabe 2025 des Magazins *fribourg.swiss* war dem Thema Luxus gewidmet und wurde an einer Veranstaltung auf dem Campus von Richemont in Villars-sur-Glâne lanciert.

5.4.1.4 Amt für den Arbeitsmarkt (AMA)

Arbeitslosenversicherung

Die durchschnittliche Arbeitslosenquote im Jahr 2025 lag bei 2,6 %, gegenüber 2,4 % im Jahr 2024 und 2,8 % im Landesdurchschnitt. Angesichts der Konjunkturlage fällt dieser Anstieg um 0,2 Prozentpunkte relativ moderat aus.

Die Betreuung der Leistungsempfängerinnen und Leistungsempfänger in den regionalen Arbeitsvermittlungsstellen (RAV) wird kontinuierlich angepasst, um den Anforderungen des Arbeitsmarkts und den Zielen der Strategie öAV 2030 gerecht zu werden. Dazu gehören die Nutzung der eServices, die gezielte Zuweisung von arbeitsmarktlichen Massnahmen und die rasche Aufnahme der Betreuung.

Die IT-Systeme des Bundes für die Arbeitslosenversicherung erhielten ein umfassendes Update.

Abteilung Arbeitsmarkt

Im Rahmen der Bekämpfung der Schwarzarbeit wurden 30 Zwangsmassnahmen gegen verschiedene Unternehmen angeordnet. Zudem wurden 44 Strafbefehle und 6 Nichtanhandnahmeverfügungen erlassen, weil die Zusammenarbeit nach einer Kontrolle verweigert wurde.

Das Arbeitsinspektorat hat 1923 Stellungnahmen abgegeben und 282 Bewilligungen erteilt (für Sonntagsarbeit, Nachtarbeit, ununterbrochenen Betrieb oder Schichtarbeit). Diese Zahlen steigen stetig an.

In Zusammenarbeit mit der SUVA wurde in mehreren Betrieben eine Kampagne zur Bewertung der Cobalt-Exposition durchgeführt.

Rechtsdienst

Der Rechtsdienst hat mehrere Arbeitsabläufe und Dokumente überarbeitet, um eine reibungslosere Zusammenarbeit mit den RAV und den Arbeitslosenkassen zu gewährleisten. Die Zeit für die Bearbeitung der Dossiers ist zurückgegangen.

5.4.1.5 Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK)

Im Jahr 2025 blieb die Tätigkeit der ÖALK in einem weiterhin anspruchsvollen wirtschaftlichen Umfeld intensiv. Die Zahl der Versicherten stieg weiter an, ebenso wie die Neuanmeldungen und Wiederanmeldungen, was zu einem Anstieg des Gesamtvolumens der ausgezahlten Leistungen führte. Die Taggelder machten weiterhin den grössten Teil dieser Leistungen aus und widerspiegelten die Entwicklung der durchschnittlichen Arbeitslosenquote im Vergleich zum Vorjahr. Die Leistungen für Kurzarbeit, Schlechtwetter und Insolvenz blieben ebenfalls auf hohem Niveau, was die stabilisierende Rolle der Arbeitslosenversicherung für die Unternehmen und Arbeitnehmenden im Kanton bestätigt.

Das Jahr 2025 zeichnete sich durch einen hohen Verwaltungsaufwand mit einer hohen Zahl an Verfügungen und einem steigenden Dossiervolumen aus. Diese Entwicklung lässt sich sowohl durch die Zunahme der zu prüfenden Einzelfälle als auch durch die zunehmende Komplexität bestimmter Fälle erklären, die eine sorgfältige und genaue Bearbeitung erfordern, um die korrekte Anwendung des Bundesrechts und die Rechtssicherheit der Verfügungen zu gewährleisten.

Auf organisatorischer Ebene wurde ein grosser Teil der Ressourcen für die weitere Modernisierung der Arbeitslosenversicherung aufgewendet. Hierzu zählt das neue Auszahlungssystem der Arbeitslosenkassen (ASAL 2.0), das vom Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO) entwickelt wurde. Nachdem das System für die Kurzarbeits-, die Schlechtwetter- und die Insolvenzentschädigung bereits eingeführt worden war, stand das Jahr 2025 hauptsächlich im Zeichen der Vorbereitung seiner Einführung für die Arbeitslosenentschädigung (ALE). In dieser Phase waren besondere Anstrengungen bei der Schulung der Mitarbeitenden, der Anpassung der internen Prozesse, bei Tests und bei der Vorbereitung der Datenmigration erforderlich. Diese Arbeiten wurden neben dem laufenden Betrieb durchgeführt, was einen grossen Einsatz der Teams erforderte, während gleichzeitig die Servicequalität und -kontinuität gewährleistet werden musste.

Mit der Eröffnung einer neuen Zweigstelle im Stadtzentrum von Freiburg hat die ÖALK zudem ihren Auftrag der Bürgernähe weiter verstärkt. Dieser neue Standort verbessert ein Jahr nach der Einweihung des Hauptsitzes in Givisiez dank seiner zentralen Lage den Zugang zu den Leistungen und ergänzt die bestehenden Standorte in Bulle und Düdingen. Damit wird die Präsenz der ÖALK im gesamten Kanton gefestigt.

5.4.1.6 Handelsregisteramt (HRA)

Zusammen mit dem E-Government-Sekretariat hat das Handelsregisteramt sein Projekt zur Digitalisierung seiner Dienstleistungen abgeschlossen. Dieses beinhaltete die Eintragung, Änderung und Löschung von Einzelunternehmen über den E-Government-Schalter des Staats Freiburg. Das Projekt dient der Modernisierung des Handelsregisters nach den Vorschriften der Handelsregisterverordnung (HRegV). Diese neuen Online-Dienstleistungen sind seit Juli 2025 über den virtuellen Schalter verfügbar und haben die Effizienz des HRA dank der automatischen Datenerfassung deutlich verbessert. Sie wurden sofort rege genutzt.

Das HRA erfüllt weiterhin seine Pflicht gemäss Artikel 157 HRegV, demzufolge es mit allen Rechtseinheiten Kontakt aufnehmen muss, deren Eintrag seit zehn Jahren nicht geändert wurde, um zu prüfen, ob ihre Angaben immer noch richtig sind. Dies ermöglicht es dem Amt, einige Mängel an den Einträgen gewisser Gesellschaften aufzudecken, die im Handelsregister des Kantons Freiburg eingetragen sind, und bei Bedarf ein Mahnverfahren einzuleiten, das letztlich in die Auflösung der Gesellschaft gestützt auf Artikel 731b OR münden kann. Jedes Jahr gehen zahlreiche Eintragungen auf diese neue gesetzliche Pflicht zurück.

Ferner hat das Amt mit weiteren kantonalen Handelsregisterämtern zusammengearbeitet, dies hauptsächlich im Rahmen von Arbeitssitzungen zur Harmonisierung der Praxis und zum Austausch über die besten Methoden für die Einträge im Handelsregister.

5.4.1.7 Amt für Energie (AfE)

Seit dem 1. Januar 2025 ergänzen neue Förderbeiträge das Gebäudeprogramm des Kantons.

> Unter der Bezeichnung **«Impulsprogramm»** werden Massnahmen gefördert, die sich auf das im Jahr 2023 verabschiedete Klima- und Innovationsgesetz des Bundes stützen. Die geförderten Massnahmen beinhalten den Ersatz von Elektro- und Ölheizungen durch ein mit erneuerbaren Energien betriebenes System (Anlagen >70 kW_{th}). Zudem wird die Wärmedämmung im Rahmen von Gesamtsanierungen gefördert. Diese Massnahmen werden durch den Bund finanziert und durch die Kantone umgesetzt.
> Das Programm **«OPTIMO»** bietet Förderbeiträge für Massnahmen zur Optimierung der Heizung, der Lüftung und der Sanitäranlagen von Gebäuden ab fünf Wohnungen, um den Energieverbrauch zu senken. Das Programm, das gemeinsam mit dem Verein suissetec Freiburg angeboten wird, läuft bis am 31. Dezember 2026 oder bis die dafür bereitgestellten Mittel in der Höhe von 250 000 Franken aufgebraucht sind.
> In Antwort auf eine Motion des Grossen Rats zur Förderung der Fotovoltaik kann eine pauschale Finanzhilfe für jeden neuen Zusammenschluss zum Eigenverbrauch (ZEV) gewährt werden, der die Anforderungen erfüllt. Die Massahme läuft bis am 31. Dezember 2026 oder bis die bereitgestellten Mittel in der Höhe von 100 000 Franken aufgebraucht sind.

Im Auftrag des Grossen Rats wurden mehrere **Windmessmasten** auf dem Kantonsgebiet aufgestellt. Die mit den Messgeräten gesammelten Daten werden täglich auf der Website www.fribourg-vents.ch aktualisiert und zur Verfügung gestellt. Am Standort in Billens-Hennens stehen zudem einige didaktische Infotafeln für die Besucherinnen und Besucher bereit.

Die **Freiburger Tage der Fotovoltaik** fanden am 20. Oktober 2025 zum Thema Solarenergie im Siedlungskern statt und befassten sich mit den Chancen und Herausforderungen namentlich bei historischen Gebäuden.

Das AfE hat ein **Merkblatt zur öffentlichen Beleuchtung** herausgegeben, um die Gemeinden bei der Ausführung der Gesetze zu unterstützen und ihnen Empfehlungen zu geben.

Im Bereich der **Bildung** listet das Portal «Energieagenda», das ursprünglich im Kanton entwickelt wurde, alle Bildungsangebote in der ganzen Schweiz auf (www.agenda-energie.ch). Für Schulen werden Animationen zu den Energiethemen angeboten, um einen bewussten Umgang mit Energie zu fördern.

Das AfE nimmt an verschiedenen interkantonalen Arbeits- und Begleitgruppen teil, die namentlich vom Bundesamt für Energie, von der Energiedirektorenkonferenz, der Konferenz der kantonalen Energiefachstellen oder der Westschweizer Konferenz der Energiefachstellen (CRDE) aufgestellt wurden.

5.4.1.8 Amt für Statistik und Daten (SDA)

Das Jahr 2025 war ein Meilenstein für das SDA: Es wurde als zentraler Dienst anerkannt, hat seinen Namen geändert und seine Kompetenzen in den Bereichen Governance und Datenmanagement offiziell erweitert. Im Hinblick auf die Übertragung des Auftrags für das kantonale Bezugssystem von der Staatskanzlei an das SDA im Jahr 2026 hat das Amt die fachliche Leitung der Stammorganisation übernommen. Er war massgeblich an der Überarbeitung der Verordnung infolge der Änderung des E-Government-Gesetzes beteiligt, die 2025 vom Grossen Rat verabschiedet wurde. Das SDA setzte seine internen Arbeiten in den Bereichen Datenverwaltung, Datenzugriff und Informationssicherheit fort. In Zusammenarbeit mit der HTA-FR (Institut iCoSys) leitete es ein Pilotprojekt mit generativer KI im Auftrag des Generalsekretariats der VWBD für die Bearbeitung von Vernehmlassungsantworten zu Gesetzesvorlagen und führte eine kantonale Umfrage zum Stand der Dinge und zum Bedarf der Verwaltungseinheiten im Bereich der künstlichen Intelligenz durch.

Publikationen wie die News oder der Freiburger Konjunkturspiegel wurden von den Medien gerne wiedergegeben, was das Interesse an den regionalen Daten bestätigt. Die 55 zweisprachigen Themenseiten wurden vollständig aktualisiert und ein neues Werbemittel (Flyer) wurde entwickelt, um die Sichtbarkeit der vom Amt produzierten Publikationen zu steigern. Der Bereich Open Government Data hat eine bedeutende Entwicklung erfahren. Das Amt hat neue Tabellen und mehrere Dashboards erstellt, die 2026 in Betrieb genommen werden, darunter insbesondere

ein Dashboard über die Gemeinden, das in Zusammenarbeit mit dem Amt für Gemeinden erstellt wurde. Diese Tools verbessern die Zugänglichkeit und die Auswertung der Daten.

Im Bereich der Schulung wurden insbesondere für die Gemeinden (GWR – FriAC) und die Vereinigung der höheren Kader und Magistratspersonen des Staates Freiburg (ACSM) Workshops angeboten. Das SDA hat die Schulung «Daten im Griff haben, um die eigene Arbeit zu bereichern» für Staatsangestellte entwickelt.

Das SDA war auf interkantonaler und Bundesebene weiterhin aktiv und erhielt mit zwei Beiträgen an den Schweizer Statistiktagen 2025 sowie durch seine organisatorische Unterstützung des Swiss Community Day on Data 2025 in Freiburg eine hohe wissenschaftliche und institutionelle Sichtbarkeit.

5.4.1.9 Wohnungsamt (WA)

In Zusammenarbeit mit dem Bundesamt für Wohnungswesen und den betroffenen Liegenschaftsverwaltungen setzt das Wohnungsamt (WA) bis Ende 2027 die Verwaltung von subventionierten Wohnungen im Sinne des Wohnbau- und Eigentumsförderungsgesetzes des Bundes (WEG) und des kantonalen Gesetzes über die Sozialwohnbauförderung fort. Es leistet weiterhin einen finanziellen Beitrag an die Vereinigung der gemeinnützigen Wohnbauträger des Kantons Freiburg (FRIMOUP).

Im Jahr 2025 leitete es das Gesetzgebungsverfahren zur festen Einführung des Wohnungs- und Immobilienmonitors. In diesem Zusammenhang hat der Grosse Rat eine Teilrevision des kantonalen Statistikgesetzes (StatG) einstimmig verabschiedet. Ausserdem nahm das WA weiterhin seine Aufgabe wahr, namentlich über die Wohnungshilfen, die Veräusserung von Liegenschaften und das Mietrecht zu informieren und Auskunft zu geben.

In Zusammenarbeit mit dem Amt für Gemeinden, dem kantonalen Sozialamt und dem Sozialvorsorgeamt organisierte das WA am 26. September 2025 die 6. Ausgabe des Freiburger Wohnforums. An dieser Veranstaltung nahmen rund 140 Vertreterinnen und Vertreter der Immobilienbranche, des Kantons und der Gemeinden teil. Das Thema lautete «Handlungsmöglichkeiten der Gemeinden im Wohnungswesen». Das Forum ermöglichte es, die Handlungsmöglichkeiten der Gemeinden aufzuzeigen und konkrete Beispiele von lokalen Projekten für preisgünstige und bedarfsgerechte Wohnungen vorzustellen.

5.4.1.10 Amt für Berufsbildung (BBA)

Das BBA hat 9536 Lernende betreut. Bei Schwierigkeiten bietet es den Bildungsbetrieben, den Lernenden und den Berufsfachschulen seine Mediationsdienste an. Das BBA organisiert regelmässig Kurse für Berufsbildnerinnen und Berufsbildner in Lehrbetrieben, um ihnen das nötige Rüstzeug für die Ausbildung der Lernenden zu geben. Das Amt verwaltet ferner die Lehraufsichtskommissionen und erteilt die Bildungsbewilligungen für die Ausbildung im Lehrbetrieb. Das BBA überwacht den Berufsfachschulunterricht, der an den folgenden Bildungszentren erteilt wird: Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule (GIBS), Kaufmännische Berufsfachschule (KBS), Berufsfachschule Fribourg / Freiburg (EMF), Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule (EPAC), Berufsfachschule Soziales-Gesundheit (ESSG), Berufsfachschule in Gestaltung (eikon) und Grangeneuve (nur die Berufe, für die Grangeneuve nicht von Gesetzes wegen selbst zuständig ist). Das BBA hat die Lehrabschlussfeier am 11. Juli 2025 im Forum Freiburg organisiert.

Vom 18. bis 23. Februar 2025 fand das Forum der Berufe START! statt, das während den sechs Ausstellungstagen von fast 27 000 Personen besucht wurde. An den SwissSkills 2025, die vom 17. bis 21. September 2025 in Bern stattfanden, haben 12 Freiburgerinnen und Freiburger eine Medaille gewonnen.

Über das vom BBA verwaltete Programm #FriReadyGo, das von Movetia mitfinanziert wird, haben 17 junge Diplomandinnen und Diplomanden (EFZ/EBA/BM) ein Praktikum in Europa absolviert. Auf nationaler Ebene ermöglichte das ebenfalls von Movetia mitfinanzierte Programm Swiss Mobility zwei kaufmännischen Angestellten aus Freiburg ein Berufspraktikum im Kanton Luzern, während eine Polymechanikerin aus dem Tessin in einem Freiburger Betrieb aufgenommen wurde. Anlässlich der Woche der Berufsbildung vom 5. bis 9. Mai 2025 koordinierte das BBA mehrere Interviews auf RadioFR mit Akteuren der Berufsbildung sowie verschiedene Werbeaktionen in den sozialen Netzwerken.

5.4.1.11 Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (HES-SO//Freiburg)

Das Jahr 2025 bestätigt die von der HES-SO//Fribourg eingeleitete Dynamik mit Projekten und Initiativen, die ihre Position als Referenzinstitution im Bereich der Hochschulbildung und angewandten Forschung stärken.

Governance: Im Jahr 2025 begann die HES-SO//Freiburg mit der Umsetzung des neuen Leistungsauftrags 2025–2028, der am 26. März 2025 von der HES-SO und der HES-SO//Freiburg ratifiziert wurde. Dieser setzt ehrgeizige Ziele in Bezug auf die Qualität der Lehre, die Innovation und die regionale Ausstrahlung. Der Direktionsausschuss der HES-SO//Freiburg überwacht die im Rahmen des Leistungsauftrags ergriffenen Massnahmen, um ihre Kohärenz und Wirksamkeit zu gewährleisten.

Personal: Zu den Prioritäten gehörte auch dieses Jahr die Weiterbildung der Führungskräfte mit einer Neuauflage des Programms Leadership@HES-SO-FR und der Organisation einer jährlichen Afterwork-Veranstaltung, um das Networking und den Erfahrungsaustausch zu fördern. Der interne Dialog wurde durch regelmässige Treffen zwischen der Generaldirektion und dem Repräsentativrat des Personals und der Studierenden fortgesetzt, was die Zusammenarbeit und das Vertrauen innerhalb der Institution gestärkt hat.

Infrastruktur: Im Jahr 2025 wurden mehrere bedeutende Projekte fortgesetzt: die Renovierung des HSW-Gebäudes und der Umbau der Grauen Halle für den Studiengang Architektur, beides Projekte, die einen politischen Input benötigen. Die Erweiterung des Osteopathie-Studiengangs am Standort St. Justin konnte abgeschlossen werden. Gleichzeitig wurden bedeutende Investitionen getätigt, um die Sicherheit und Leistungsfähigkeit der Informationssysteme zu verbessern.

Finanzen: Der Jahresabschluss 2025 fiel mit einem Überschuss gegenüber den Haushaltszielen aus. Der Finanzplan 2025-2028 der HES-SO//Freiburg wurde von den Kantonsbehörden validiert. Der Finanzplan 2025-2028 der HES-SO gewährleistet seinerseits stabile finanzielle Ressourcen und die Fähigkeit zu Investitionen in strategische Projekte der HES-SO.

Lehrauftrag: Im Jahr 2025 hat die HES-SO//Freiburg ihr Ausbildungsangebot mit der Lancierung neuer Programme weiter auf die Bedürfnisse des Arbeitsmarkts angepasst. Die Werbemassnahmen und Tage der offenen Tür haben dazu beigetragen, die Attraktivität der Studiengänge zu steigern und die Studierendenbestände zu erhöhen.

Über 1100 Studierende haben ihr erstes Studienjahr an den vier Hochschulen begonnen, was einem Anstieg um 6 % gegenüber dem Studienjahr 2024-2025 entspricht. Jede Hochschule verzeichnete einen Anstieg ihrer Studierendenbestände. Dieser Fortschritt geht mit einigen Neuerungen einher:

> Verstärkung der Zweisprachigkeit;
> Eröffnung einer rein französischsprachigen Klasse in Osteopathie;
> Erweiterung des Angebots AlterEgauZ für die Sozialarbeit mit Flüchtlingen;
> Einführung eines praxisintegrierten Bachelorstudiums (PiBS) in Ingenieurwissenschaften;
> Wiedereröffnung eines deutschsprachigen berufsbegleitenden Studiengangs an der Hochschule für Wirtschaft;
> Inbetriebnahme neuer Infrastrukturen.

Im Jahr 2025 wurden mehrere Grossprojekte in den vier Bereichen der vier Hochschulen lanciert oder konsolidiert, und zwar namentlich zu den Themen Nachhaltigkeit, gesellschaftliche Bedürfnisse, Energiewende und Digitalisierung. Durch Partnerschaften zwischen den Hochschulen und der Industrie konnten innovative Lösungen entwickelt werden, während die internen und externen Forschungsfonds Initiativen zur Förderung der Zweisprachigkeit und der internationalen Öffnung unterstützt haben.

5.4.1.12 Freiburger Tourismusverband (FTV)

Im Jahr 2025 feierte der Verband sein 100-jähriges Bestehen mit einer Veranstaltung in Greyerz, an der 500 Tourismusakteure aus Freiburg und der ganzen Schweiz teilnahmen. Anlässlich dieses Jubiläums startete der FTV eine besondere Kampagne unter dem Motto «3 Frauen – 3 Sportarten – 3 Geschichten», die drei talentierte junge Sportlerinnen vorstellte, die den Geist und die Dynamik der Region verkörpern: Mathilde Gremaud (Ski-Freestyle), Audrey Werro (Leichtathletik) und Alanis Siffert (Triathlon). Zum ersten Mal in der Geschichte des Freiburger Tourismus wurden mehr als 500 000 Logiernächte in Hotels registriert. Massgeschneiderte Kampagnen, eine

steigende Auslastung und Aufenthaltsdauer sowie die Eröffnung neuer Hotels wie das Hôtel des Innovations in Marly haben zu diesem Spitzenresultat beigetragen.

Die Strategie des FTV auf dem Schweizer Markt ist es, für authentische Erlebnisse zu werben, die das ganze Jahr über verfügbar sind und auf lokalem Know-how basieren. Die Aktionen «Kilbi-Saison» und «Wiege des Fondues», die 2025 zum zweiten Mal in Zusammenarbeit mit den Dachverbänden und Vereinen durchgeführt wurden, zielen darauf ab, die Aufenthaltsdauer der Gäste zu verlängern und das kulinarische Erbe Freiburgs touristisch zu nutzen. Die internationalen Märkte wurden mit dem Ziel bearbeitet, die Attraktivität der Destination zu steigern und gleichzeitig einen nachhaltigen Mehrwert für die Region zu schaffen. Die Entwicklung der digitalen Plattformen wurde fortgesetzt, wobei die Präsentation der Sehenswürdigkeiten auf der Website fribourg.ch verbessert wurde. In den sozialen Netzwerken wurden neue Formate getestet, um den sich wandelnden Bedürfnissen der Kundinnen und Kunden gerecht zu werden. Der Verein Fribourgissima übertrug an seiner Generalversammlung das Sekretariat dem FTV. Der seit 2023 bestehende Kommunikationsauftrag mit Terroir Fribourg wurde aufgrund der guten Resultate fortgesetzt.

Die Weiterführung strategischer Projekte und die Entwicklung von Dienstleistungszentren standen im Mittelpunkt der Tourismusförderung im Kanton Freiburg. Eines dieser Projekte ist eine Studie zu den wirtschaftlichen Auswirkungen, die in Zusammenarbeit mit der HSW Freiburg durchgeführt wird und eine Neuauflage der Studie aus dem Jahr 2017 darstellt. Im Rahmen der im kantonalen Klimaplan vorgesehenen Massnahme zur Verbesserung der intermodalen Schnittstellen wurden drei Pilotgemeinden ausgewählt. Das von der Neuen Regionalpolitik (NRP) unterstützte Projekt «Impulse für einen nachhaltigen Tourismus» hat sechs wichtige Herausforderungen im Bereich Nachhaltigkeit für den Freiburger Tourismus definiert. Ein neuer Zug in den Farben des Fondue moitié-moitié verkehrt auf der Direktverbindung Bern – Broc-Chocolaterie. Die Einweihung des Busbahnhofs in Bulle bestätigt die Entwicklung der multimodalen Mobilität. Das Data Warehouse verfügt nun über ein Dashboard auf der institutionellen Website des FTV mit den Hotelübernachtungen, und weitere Datenquellen werden dieses innovative Tool ergänzen. Die veralteten Touristeninformationsschilder an den Autobahnen A1 und A12 wurden erneuert. Was die Freizeitwege betrifft, ermöglicht die Zusammenarbeit mit dem Beschilderungsteam, das aus 40 Freiwilligen besteht, die Pflege eines qualitativ hochwertigen Wegnetzes. Der kantonale Mountainbike-Plan und die öffentliche Auflage der Strecken im ganzen Kanton sollen bis 2026 umgesetzt werden.

Die Prognosen für 2026 sind trotz einer unsicheren Wirtschaftslage erfreulich. Angesichts des Erfolgs der Online-Plattform EasyCheckIn mit ihren 12 Destinationen in der Westschweiz wird das Projekt CheckIn & Go von Innotour mit 500 000 Franken unterstützt. Das Projekt zielt darauf ab, neue innovative Module zu integrieren und das System weiter auszubauen. Freiburg wird dank der IIHF-Eishockey-Weltmeisterschaft im Mai 2026 international im Rampenlicht stehen und voraussichtlich einen Anstieg der Logiernächte verzeichnen.

Alle News der VWBD

Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der VWBD

5.4.2 Kennzahlen

5.4.2.1 Direktion und Generalsekretariat

Beschwerden bei der VWBD gegen Verfügungen ihrer Dienststellen	2025	2024	Veränderung
Eingereichte Beschwerden	31	33	2
Bearbeitete Beschwerden	22	33	11
davon			
gutgeheissen	1	4	3
teilweise gutgeheissen	0	5	5
abgewiesen	12	19	7
gegenstandslos oder zurückgezogen	7	3	4
unzulässig	2	2	0
am 1. Januar des Folgejahres bei der VWBD noch hängig	24	14	10

5.4.2.2 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg (WIF)

Anzahl	2025	2024	Veränderung
Niederlassungs- oder Erweiterungsvorhaben von Unternehmen	36	32	+4
davon			
Erweiterungen von bestehenden Unternehmen	23	16	+7
Niederlassungen von neuen Unternehmen	13	16	-3
Angekündigte neue Arbeitsplätze	412	527	-115
Geplante Investitionen in Millionen Franken	160	116	+44
Anzahl Unternehmen mit einer finanziellen Unterstützung	21	18	+3
Anzahl Unternehmen mit einer Steuererleichterung	0	2	-2
Höchstbetrag der finanziellen Unterstützung in Millionen Franken	2,4	5,1	-2,7
NRP-Projekte	23	19	+4
Stellungnahmen	132	137	-5

5.4.2.3 Amt für den Arbeitsmarkt (AMA)

	2025	2024	Veränderung
Durchschnittliche Arbeitslosenquote im Kanton Freiburg	2,6 %	2,4 %	0,2 Pkt.
Bei einem RAV angemeldete Arbeitslose (Jahresdurchschnitt)	4684	4120	564
Bei einem RAV angemeldete Stellensuchende (Jahresdurchschnitt)	9196	8209	987
Gewährte arbeitsmarktliche Massnahmen	13 526	12 504	1022
Für die arbeitsmarktlichen Massnahmen aufgewendeter Betrag in Franken	22 850 000	20 980 000	1 870 000
Bearbeitete Fehlverhalten nach dem Arbeitslosenversicherungsgesetz (AVIG)	9304	7730	1574
Bearbeitete Anträge auf Kurzarbeitsentschädigung	204	159	45
Bearbeitete Anträge auf Schlechtwetterentschädigung	41	90	-49
Inspektionen im Rahmen der Bekämpfung der Schwarzarbeit	858	647	211
Inspektionen im Rahmen des Vollzugs der flankierenden Massnahmen zum Abkommen über den freien Personenverkehr (FlaM)	376	197	179
Besuche von Arbeitsmedizinerinnen und -medizinern und anderen Spezialisten der Arbeitssicherheit (ASA) im Rahmen der Sicherheit und des Gesundheitsschutzes am Arbeitsplatz	126	110	16
> Im Zusammenhang mit dem Bundesgesetz über die Arbeitsvermittlung und den Personalverleih (AVG) bearbeitete Dossiers	28	47	-19
> Vom Arbeitsinspektorat abgegebene Stellungnahmen	1923	1713	210
> Erteilte Bewilligungen (für Sonntagsarbeit, Nachtarbeit, ununterbrochenen Betrieb, Schichtarbeit)	282	259	23
> Anzeigen im Zusammenhang mit dem Entsendegesetz	126	129	-3
> Vom AMA und von der Staatsanwaltschaft im Rahmen der Bekämpfung der Schwarzarbeit erlassene Strafbefehle	51+70=121	66+64=130	-9

5.4.2.4 Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK)

Anträge auf Entschädigung

Anzahl	2025	2024	Veränderung
Arbeitslosenversicherung			
Anzahl Versicherte	8 235	7 889	4,39 %
Anzahl Anmeldungen und Wiederanmeldungen	9 054	8 186	10,60 %
Anzahl ausbezahlter Taggelder	724 079	632 342	14,51 %
Schlechtwetter			
Anzahl Unternehmen	9	49	-81,63 %
Kurzarbeit			

Anzahl	2025	2024	Veränderung
Anzahl Unternehmen	26	22	18,18 %
Insolvenz			
Anzahl Unternehmen	46	49	-6,12 %

Ausbezahlte Taggelder

CHF	2025	2024	Veränderung
Total	**171 952 822**	**149 120 746**	15,31 %
Ganzarbeitslosigkeit (ALE)	135 451 419	116 003 477	16,76 %
Familienzulagen	1 927 995	1 910 690	0,91 %
Arbeitsmarktliche Massnahmen (AMM)	3 802 369	3 598 491	5,67 %
Projektkosten (Anbieter)	22 999 257	21 120 566	8,90 %
Schlechtwetter und Kurzarbeit	6 298 884	3 081 003	104,44 %
Insolvenz	1 472 898	3 406 519	-56,76 %

5.4.2.5 Handelsregisteramt (HRA)

Im Handelsregister eingetragene aktive Gesellschaften (Stand am 31. Dezember)	2025	2024	Veränderung
Einzelfirmen (EF)	6232	6210	+22
Kollektivgesellschaften (KollG)	449	446	+3
Kommanditgesellschaften (KG)	18	18	0
Aktiengesellschaften (AG)	7881	7898	-17
Gesellschaften mit beschränkter Haftung (GmbH)	9472	8951	+521
Unternehmen des öffentlichen Rechts (UöR)	30	28	+2
Investmentgesellschaften mit variablem Kapital (SICAV)	2	2	0
Genossenschaften	427	436	-9
Ausländische Zweigniederlassungen	74	68	+6
Schweizer Zweigniederlassungen	578	561	+17
Vereine	355	347	+8
Stiftungen	492	493	-1
Unternehmen ohne Eintragungspflicht (o.E.)	13	13	0
Gemeinderschaften (GDS)	1	1	0
Total	**26 024**	**25 472**	**+552**

5.4.2.6 Amt für Energie (AfE)

	2025	2024	Veränderung
Primarschülerinnen und Primarschüler, die von der Energieanimation profitiert haben (Schuljahr 2024-2025)	2574	1240	+1334
Stellungnahmen zu kontrollierten Baubewilligungsgesuchen	3490	3671	-181
Stellungnahmen zu Ortsplänen und Detailbebauungsplänen	34	46	-12
Bewilligungen für Kühl- und/oder Befeuchtungsanlagen sowie verschiedene Ausnahmebewilligungen	111	80	+31
Bewilligungen für die Verlegung, den Bau und/oder den Betrieb von Erdgasnetzen	24	6	+18
Beitragszusicherungen für die Wärmedämmung (mit der seit 2025 gültigen Massnahme des Impulsprogramms)	394	334	+60
Beitragszusicherungen für erneuerbar betriebene Heizsysteme mit dem Impulsprogramm, das seit 2025 in Kraft ist (Holzheizung, Wärmepumpe, Anschluss an ein Wärmenetz)	667	786	-119

	2025	2024	Veränderung
Beitragszusicherungen für thermische Solaranlagen	9	11	-2
Beitragszusicherungen für die Verbesserung der GEAK-Klasse (mit der seit 2025 gültigen Massnahme des Impulsprogramms)	148	95	+53
Beitragszusicherungen für die Gesamtsanierung mit Minergie-Zertifikat	4	2	+2
Beitragszusicherungen für die Erstellung eines GEAK Plus	302	390	-88
Beitragszusicherungen für den Ersatz dezentraler Heizungen (Elektro- oder Ölheizungen (seit 2025 geltendes Impulsprogramm)	67	0	+67
Beitragszusicherungen für Zusammenschlüsse zum Eigenverbrauch (in Kraft seit 2025)	15	0	+15
Beitragszusicherungen für das Programm OPTIMO (in Kraft seit 2025)	6	0	+6
Gesamtes zugesichertes Fördervolumen für alle Programme (CHF)	16 820 423	15 138 596	+1 681 827

5.4.2.7 Amt für Statistik und Daten (SDA)

	2025	2024	Veränderung
Veröffentlichte News	13	13	0
Thematische Internetseiten	55	55	0
Taschenstatistik: Exemplare	1900	1900	0
OGD-Plattform: veröffentlichte Tabellen	100	76	24
Anfragen zu Daten, Ergebnissen und Registern	~ 300	~ 350	~ -50
Hauptregister, in denen das SDA aktiv ist	3	3	0
Fachregister in qualitativer Vorbearbeitung für die Angleichung an das kantonale Bezugssystem	12	12	0

5.4.2.8 Wohnungsamt (WA)

	2025	2024	Veränderung
Leerwohnungen im Kanton (Quelle: BFS, Stand am 1. Juni)	1875	1925	-50
Leerwohnungsziffer	1,11 %	1,16 %	-0,05 %
Anzahl Wohnungen mit Mietzinsverbilligung (Kantonsbeiträge, Stand am 31. Dezember)	2	2	0
Ausgezahlter Betrag zur Mietzinsverbilligung (Kantonsbeiträge)	19 730	19 730	0
Kontrolle der Mietzinsverbilligung	66	17	49
Revisionen der persönlichen Verhältnisse auf Antrag der Empfängerinnen und Empfänger einer Mietzinsverbilligung	2	0	2
Zusicherung einer Mietzinsverbilligung	6	8	-2
Gesuch um Löschung von Darlehen des Bundes im Grundbuch	1	3	-2

5.4.2.9 Amt für Berufsbildung (BBA)

	2025	2024	Veränderung
Anzahl unterrichteter Berufe	197	187	+5,3 %
Anzahl Bildungsbetriebe	2308	2305	+0,1 %
Gesamtzahl der beim BBA registrierten Lernenden	9536	9678	-1,5 %
Erfolgsquote Lehrabschlussprüfung und Berufsmaturität	89,3 %	88,8 %	+0,5 %
EFZ- und EBA-Diplomandinnen und -Diplomanden	2006	1973	+1,7 %
Absolventinnen und Absolventen der Berufsmaturität	581	507	+14,6 %

5.4.2.10 Fachhochschule Westschweiz//Freiburg (HES-SO//Freiburg)

Der Schulrat der HES-SO//FR setzt sich aus elf Mitgliedern zusammen und hat zwei Sitzungen abgehalten. An diesen Sitzungen wurden die Mitglieder des Schulrats über die strategischen Zielen im Zusammenhang mit dem

Leistungsauftrag 2025-2028 und die weiter oben genannten besonderen Ereignisse informiert. Ausserdem wurden ihnen die Jahresrechnung 2024 und der Voranschlag 2026 vorgelegt.

Der Direktionsausschuss der HES-SO//FR ist das Exekutivorgan der HES-SO//FR und hat im Berichtsjahr elfmal getagt. Ausserdem nahmen die Direktionen der vier Hochschulen und die Verantwortlichen der zentralen Dienste unter der Leitung des Generaldirektors im März 2025 an einem eineinhalbtägigen Seminar teil. Die Hauptthemen des Seminars waren: «Umsetzung des kantonalen Absichtsplans und des Leistungsauftrags 2025-2028» und «Weniger Ressourcen für 2025-2028: Wie machen wir mehr mit weniger / gibt es Chancen?».

Die HES-SO//FR zählt aktuell 2301 Studierende, die sich gemäss der untenstehenden Tabelle auf die vier Hochschulen verteilen (Zahlen für das Studienjahr 2025/2026, Stand am 05.01.2026).

* 33 Studierende sind für den Master in Business Administration, 31 für den EMBA und 59 für den Master in Osteopathie angemeldet.

	1. Jahr	**2**. Jahr	**3**. Jahr	**4**. Jahr	**5**. Jahr	**Master**	**Total**
Total HTA-FR	338	248	230	-	-	-	816
Total HSW-FR	164	89	103	62	-	*33+31	482
Total HfG-FR	187	132	145	33	2	59	558
Total HSA-FR	157	132	132	24	-	-	445
Total HES-SO//Freiburg	846	601	610	119	2	123	2301

5.4.2.11 Freiburger Tourismusverband (FTV)

	2025	**2024**	**Veränderung**
Gesamtbilanz der kommerziellen Logiernächte im Kanton Freiburg (laut BFS)	1 703 192	1 677 296	+1,5 %
Logiernächte in der Hotellerie	513 795	484 516	+5,7 %
Logiernächte in der kommerziellen Parahotellerie, unter anderem über die Plattform Airbnb	376 128	357 516	+5,2 %
Marktanteil der Schweizer Gäste	71,1	69,48	+2,3 %
Logiernächte von Gästen aus dem nahen Ausland am Beispiel von Frankreich	45 120	44 229	+2 %
Besucherzahlen der zehn wichtigsten Tourismusattraktionen	1 650 739	1 643 828	+0,42 %
Artikel in Tourismusmedien unter Mitwirkung des FTV	220	330	-33 %
Anzahl Sichtungen der gemeinsamen Website des FTV und der sieben regionalen Tourismusorganisationen	4 010 370	3 994 924	+0,39 %
Anzahl Follower des Facebook-Kontos, die die grösste Community im Kanton bilden	211 571	194 108	+9 %
Intern realisierte Werbevideos, namentlich in Zusammenarbeit mit Terroir Fribourg und den regionalen Tourismusorganisationen	65	50	+30 %
Anzahl Mitglieder des Beschilderungsteams, das die Qualität des Wanderwegnetzes kontrolliert	40	40	0
Ertrag der kantonalen Aufenthaltstaxe (in Franken)	2 546 835	2 510 691	+1,4 %
Beiträge aus dem Tourismusförderungsfonds des Kantons Freiburg (in Franken)	1 050 000	1 120 000	-6,25 %

5.4.2.12 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen		**Rechnung 2025 VZÄ**	**Rechnung 2024 VZÄ**	**Veränderung VZÄ**
Ausführende Gewalt – Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		**990,40**	**987,58**	**2,82**
Zentralverwaltung		88,74	86.06	2,68
3500 / ETES	Generalsekretariat	10,27	9.23	1,04
3505 / PECO	Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	11,50	11.55	-0,05
3510 / OPEM	Amt für den Arbeitsmarkt	16,87	16.07	0,80

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2025 VZÄ	Rechnung 2024 VZÄ	Veränderung VZÄ
3525 / RCOM	Handelsregisteramt	7,44	7.02	0,42
3535 / LOGE	Wohnungsamt			
3542.1 / SFPR	Amt für Berufsbildung	24,54	24.97	-0,43
3560/STAT	Amt für Statistik und Daten	11,62	10.61	1,01
3565 / ENER	Amt für Energie	6,50	6.61	-0,11
Unterrichtswesen		901,66	901.52	0,14
3542.2 / EPAI	Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	193,13	191.69	1,44
3542.3 / EPCO	Kaufmännische Berufsfachschule	76,13	76.86	-0,73
3542.4 / EPAC	Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule	52,65	51.27	1,38
3542.5 / EPSS	Berufsfachschule Soziales-Gesundheit	37,02	37.53	-0,51
3542.6 / EMEF	Berufsfachschule Freiburg	82,95	83.00	-0,05
3542.7 / EPAA	Berufsfachschule in Gestaltung	25,92	25.47	0,45
3557 / ETEC	Technische Schulen	5,00	6.66	-1,66
3559.1 / HEDG	Generaldirektion HES-SO//FR	9,02	9.19	-0,17
3559.2 / HEIA	Hochschule für Technik und Architektur	211,59	212.13	-0,54
3559.3 / HEGE	Hochschule für Wirtschaft	57,41	59.45	-2,04
3559.4 / HEDS	Hochschule für Gesundheit	92,87	92.03	0,84
3559.5 / HEDT	Hochschule für Soziale Arbeit	57,97	56.24	1,73

5.4.2.13 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2025 %	Fluktuation 2024 %
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		**3,24**	**3,31**
3500 / ETES	Generalsekretariat	9,60	5,54
3505 / PECO	Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	0	7,06
3510 / OPEM	Amt für den Arbeitsmarkt	12,13	12,50
3525 / RCOM	Handelsregisteramt	27,69	16,34
3535 / LOGE	Wohnungsamt	0	0
3542.1 / SFPR	Amt für Berufsbildung	9,31	0
3560 / STAT	Amt für Statistik	6,15	0
3565 / ENER	Amt für Energie	0	0
Unterrichtswesen			
3542.2 / EPAI	Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	0,43	1,98
3542.3 / EPCO	Kaufmännische Berufsfachschule	2,43	4,27
3542.4 / EPAC	Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule	2,77	0,59
3542.5 / EPSS	Berufsfachschule Soziales-Gesundheit	0,39	5,40
3542.6 / EMEF	Berufsfachschule Freiburg	1,23	1,22
3542.7 / EPAA	Berufsfachschule in Gestaltung	2,10	5,62
3557 / ETEC	Technische Schulen	4,09	7,85
3559.1 / HEDG	Generaldirektion HES-SO//FR	0	0
3559.2 / HEIA	Hochschule für Technik und Architektur	4,86	4,09
3559.3 / HEGE	Hochschule für Wirtschaft	7,05	5,63
3559.4 / HEDS	Hochschule für Gesundheit	4,17	3,65
3559.5 / HEDT	Hochschule für Soziale Arbeit	0,29	1,20

Erläuterungen zur Berechnung der Personalfluktuation im Kapitel 4.4.3.

5.5 Direktion für Gesundheit und Soziales GSD

5.5.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

Alle News der GSD

Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der GSD-Einheiten

Die GSD hat das Inkrafttreten des Gesetzes über die Ergänzungsleistungen für Familien (FamELG), des Sozialhilfegesetzes (SHG) sowie des Gesetzes über die Förderung der Ausbildung im Bereich der Pflege (PAFG) im Jahr 2026 vorbereitet.

Überdies hat die GSD verschiedene wichtige Dossiers behandelt, namentlich die Überwachung der Finanzlage des freiburger spitals (HFR), die Spitalplanung, die Bekämpfung häuslicher Gewalt und die Planung der Langzeitpflege. Auch eine Analyse der kantonalen Initiative «Für bezahlbare Prämien», die Umsetzung der eidgenössischen Initiative «Für eine starke Pflege» und die Umsetzung des Gegenvorschlags zur Verfassungsinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24» gehörten im Jahr 2025 zu den wichtigen Themen. Im Übrigen hat die GSD zahlreiche parlamentarische Vorstösse beantwortet.

Die GSD ist sich der Bedeutung der Pflege für die Zukunft der Gesundheitsversorgung im Kanton bewusst. Sie hat sich deshalb intern umstrukturiert und Ende Jahr die strategische Stelle der Kantonspflegefachperson geschaffen, die dem Generalsekretariat unterstellt ist.

In Zusammenarbeit mit den Bundesbehörden haben das Generalsekretariat, das Amt für Gesundheit (GesA), das Kantonale Sozialamt (KSA) und das HFR die Aufnahme eines verletzten Kindes aus dem Gazastreifen und seiner Angehörigen koordiniert.

Die Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA) hat die Arbeiten am Vorentwurf des Gesetzes über die Organisation der KSVA fortgesetzt, der das derzeitige Gesetz grundlegend überarbeitet, damit es den Anforderungen des Bundes gerecht wird. Die KSVA war auch stark in die Vorbereitungsarbeiten zur Umsetzung des FamELG involviert und analysierte die Auswirkungen der kantonalen Initiative «Für bezahlbare Prämien».

Die Arbeiten an den Massnahmen des PAFG und, nach Einreichung des Referendums, am Voranschlag 2026 haben das Generalsekretariat und die Ämter und Dienststellen besonders gefordert. Einige Dossiers mussten bis zur Klärung der Finanzierung zurückgestellt werden.

5.5.1.1 Interkantonale Sitzungen

Der Staatsrat und Direktor für Gesundheit und Soziales ist seit März 2024 Präsident des Verbands CARA. CARA hat seine Ressourcen mit den Vereinen emedo und eSANITA gebündelt und bietet das elektronische Patientendossier (EPD) schweizweit an. Der Verband bereitet den Übergang zum Schweizer Gesundheitsdatenraum sowie zum elektronischen Gesundheitsdossier vor. Letzteres hat der Bund im Jahr 2025 angekündigt.

Im Juni übernahm der Direktor für Gesundheit und Soziales für zwei Jahre das Präsidium der *Conférence latine des affaires sanitaires et sociales* (CLASS). Zu den Anliegen der lateinischen Kantone zählen insbesondere die Einführung des EPD, die Eindämmung der Gesundheitskosten, die Einführung der einheitlichen Finanzierung der Gesundheitsleistungen (EFAS) und von TARDOC, die Bekämpfung des Personalmangels im Gesundheitswesen und der Auswirkungen der Bevölkerungsalterung sowie die Asylpolitik.

Der Direktor der GSD nahm an 5 Sitzungen der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren (GDK) teil. Er nahm auch an 2 Sitzungen der Schweizerischen Konferenz der kantonalen Sozialdirektorinnen und Sozialdirektoren (SODK) teil. In diesem Zusammenhang organisierte die GSD zusammen mit dem KSA vom 15. bis 16. Mai die Jahreskonferenz in Charmey, an der der Kanton die Einführung der Familien-EL vorstellte.

Der Direktor der GSD nahm zudem an einer Sitzung der *Conférence latine des Chefs de Départements compétents en matière d'asile et des migrants* (CLDAM) teil.

5.5.1.2 Notfallversorgung

Im Rahmen der Umsetzung der 7 Massnahmen des Gegenvorschlags zur Verfassungsinitiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24» führten Arbeitsgruppen mit Partnerinnen und Partnern aus der Praxis mehrere Analysen durch. Das Jahr 2025 war dementsprechend der Durchführung und Erarbeitung verschiedener Studien und Konzepte gewidmet, die für die operative Umsetzung der Massnahmen erforderlich sind. Eine strategische Arbeitsgruppe aus einschlägigen Partnerinnen und Partnern hat die Arbeiten begleitet. Der Arbeitsfortschritt wurde Mitgliedern des Grossen Rats sowie an einer Medienkonferenz vorgestellt.

5.5.1.3 Bevölkerungsalterung

Der «Bericht über die Planung der Langzeitpflege» wurde in die Vernehmlassung gegeben. Er beschreibt detailliert die relevanten Bedürfnisse im Zusammenhang mit der Bevölkerungsalterung bis zum Jahr 2030 und zeigt die Notwendigkeit eines Paradigmenwechsels auf.

5.5.1.4 Bekämpfung von häuslicher Gewalt

Das «Konzept zur Bekämpfung von Gewalt in Paarbeziehungen» wurde aktualisiert und sieht ein eigenes Gesetz vor. Infolge des Femizids in Epagny nahmen verschiedene Dienststellen und Ämter der GSD gemeinsam mit dem Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen (GFB) an einer Arbeitsgruppe unter der Leitung des Generalstaatsanwalts teil. Aufgrund der steigenden Zahl von Personen, die insbesondere vom Frauenhaus betreut werden, wurden zusätzliche Mittel ausserhalb des Voranschlags bewilligt. Zudem wurden Lösungen für die Umsetzung bestimmter prioritärer Massnahmen gefunden, namentlich die Einrichtung einer Abteilung für Gewaltmedizin.

5.5.1.5 Ergänzungsleistungen für Familien

Die Gemeinden haben 21 Familienschalter eingerichtet. Eine Informationskampagne sollte die betroffenen Familien dazu bewegen, sich im Hinblick auf das im Jahr 2026 in Kraft tretende Gesetz anzumelden.

5.5.1.6 Umsetzung der Initiative «Für eine starke Pflege»

Im Rahmen der ersten Umsetzungsetappe wurde das Gesetz über die Förderung der Ausbildung im Bereich der Pflege (PAFG) dem Grossen Rat vorgelegt. Die entsprechende Ausführungsverordnung wurde für ein Inkrafttreten per 1. Januar 2026 fertiggestellt. Sie sieht vor, die praktische Ausbildung in den Pflegeeinrichtungen zu fördern und die Anzahl der Ausbildungsplätze zu erhöhen. Die Kosten für den Staat über fünf Jahre werden auf 16,2 Millionen Franken geschätzt.

Auf Anregung der GSD wurde mit zahlreichen Partnerinnen und Partnern das Projekt «Integration und Pflege» für Personen mit Migrationshintergrund lanciert, das berufliche Integration und Ausbildung im Pflegebereich verbindet. Projektstart war im Sommer 2025.

Im Rahmen der Umsetzung der zweiten Etappe der Initiative hinsichtlich der Verbesserung der Arbeitsbedingungen trat eine Arbeitsgruppe mit Partnerinnen und Partnern aus der Praxis zweimal zusammen. Derzeit laufen Arbeiten zur formellen Einführung der Funktion der Pflegeexpertin/des Pflegeexperten (APN) und zu Massnahmen zur Verbesserung der Arbeitsbedingungen im HFR und im FNPG. Die GSD unterstützt darüber hinaus ein Projekt, das den Einstieg in die Berufswelt erleichtern soll, auch für Pflegefachpersonen und Fachangestellte Gesundheit der Gesundheitseinrichtungen des Kantons.

5.5.1.7 Amt für Gesundheit GesA

Im März 2025 wurde der Sektor «Hilfe und Pflege zu Hause» vom Amt für Gesundheit (GesA) in das Sozialvorsorgeamt (SVA) verlegt, mit dem Ziel, die Langzeitpflege in einem einzigen Amt zusammenzufassen.

Das GesA führte wichtige Arbeiten für die operative Umsetzung der 7 Massnahmen für eine bürgernahe Versorgung von lebensbedrohlichen und nicht lebensbedrohlichen Notfällen durch (Gegenvorschlag zur Initiative «Für bürgernahe öffentliche Spitalnotaufnahme 24/24»).

Zur Verbesserung der ärztlichen Grundversorgung für die Freiburger Bevölkerung begleitete das GesA die Schaffung eines Freiburger Bildungsgangs in Hausarztmedizin.

5.5.1.7.1 Spitäler

Das HFR und FNPG setzen bei der Modernisierung ihres Klinikinformationssystems auf CISTEC.

freiburger spital: Philipp Müller hat seine Tätigkeit als Generaldirektor des HFR im März 2025 aufgenommen. Das Generalsekretariat und das GesA, namentlich über die 2024 eingerichtete Taskforce, verfolgen die Finanzlage des HFR weiterhin intensiv. Im Rahmen der Umsetzung der HFR-Strategie wurde der Standort Riaz neu organisiert, wodurch die Akutgeriatrie, die geriatrische Rehabilitation und die stationäre pulmonale Rehabilitation gestärkt werden konnten. Die stationäre Innere Medizin wurde in Tafers zusammengelegt, zudem wurde das Angebot weiter ausgebaut. Das Projekt für das neue HFR-Spitalzentrum – Zénith – erhielt ein eigenes visuelles Erscheinungsbild, und der Architekturwettbewerb wurde lanciert.

Chronologie HFR

Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit: Sylvain Bertschy hat seine Tätigkeit als Generaldirektor des FNPG im August 2025 aufgenommen. Dr. Franco Masdea wurde zum ärztlichen Direktor des Bereichs Alterspsychiatrie und -psychotherapie ernannt. Entsprechend seiner strategischen Vision 2023–2030 hat der Verwaltungsrat des FNPG die Arbeiten zur Entwicklung des Standorts Marsens fortgesetzt und einen Studienauftrag für das neue Gebäude des Bereichs Alterspsychiatrie lanciert. 2025 feierte der FNPG-Standort Marsens sein 150-jähriges Bestehen. Aus diesem Anlass wurden im Oktober im Rahmen des Monats der psychischen Gesundheit verschiedene Veranstaltungen organisiert; 2026 sind weitere Veranstaltungen geplant. In der Woche rund um den Tag der betreuenden Angehörigen wurden neue Videoclips veröffentlicht und Aktivitäten organisiert. Das Jahr 2025 war besonders intensiv und die Auslastung an beiden FNPG-Standorten übertraf regelmässig 100 %.

Spitalplanung: Die Prüfung der eingereichten Bewerbungen und der daraus resultierende Bericht mit der neuen Spitalliste standen zum Jahresende kurz vor dem Abschluss und werden Anfang 2026 in die Vernehmlassung gehen.

Ausserkantonale Spitalaufenthalte: Die Ausgaben für ausserkantonale Spitalaufenthalte belaufen sich im Jahr 2025 auf 107 Millionen Franken (2024: rund 99 Millionen Franken), was 13 699 Fällen entspricht (2024: 13 074 Fälle).

5.5.1.7.2 Gesundheitsförderung und Prävention

Die verschiedenen Präventions- und Gesundheitsförderungsaktivitäten der kantonalen Programme wurden fortgesetzt.

In Zusammenarbeit mit REPER, der Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD) und mit Unterstützung der «Strategie Nachhaltige Entwicklung» wurde 2025 ein Schwerpunkt auf die Bildschirmprävention gelegt (Umsetzung von DigiHarmo – Informations- und Unterstützungsplattform für Familien und Fachpersonen).

Nach Inkrafttreten des Bundesgesetzes über Tabakprodukte und elektronische Zigaretten (Tabakproduktegesetz, TabPG) am 1. Oktober 2024 hat das GesA eine Gruppe aus Vertretenden der Partnerinstitutionen und betroffenen staatlichen Stellen koordiniert, mit dem Ziel, die kantonale Umsetzung dieses Gesetzes festzulegen.

5.5.1.7.3 eHealth – Elektronisches Patientendossier EPD

Ende 2025 hatten fast 4000 Freiburgerinnen und Freiburger ihr EPD über CARA eröffnet.

Weitere Informationen: GesA-Tätigkeitsbericht 2025

5.5.1.8 Kantonsarztamt KAA

5.5.1.8.1 Übertragbare Krankheiten

Im Jahr 2025 registrierte und bearbeitete das KAA 4772 Meldungen zu übertragbaren Krankheiten. Die Zahl der **Legionellose-Fälle** (durch Wasser übertragene bakterielle Erkrankung) bleiben im Kanton Freiburg wie auch in der Schweiz hoch: Im Jahr 2025 wurden auf Kantonsebene 23 Fälle gemeldet, schweizweit 593 Fälle.

5.5.1.8.2 Suchterkrankungen

Der sichere Konsumraum zählt 176 registrierte Personen. Pro Tag finden 40 Besuche und pro Monat 682 Konsumvorgänge statt.

5.5.1.8.3 Sexuelle Gesundheit

Die Freiburger Fachstelle für sexuelle Gesundheit (FFSG) nahm 4129 Anrufe entgegen (2024: 4117), führte 463 ärztliche Konsultationen (2024: 493) sowie 1024 Einzel- und Paargespräche (2024: 1066) durch. Ebenfalls durchgeführt wurden 1414 Tests auf sexuell übertragbare Infektionen (2024: 1780).

16 Gruppen (2024: 27) mit spezifischen Bedürfnissen (z. B. Migrantinnen und Migranten, Jugendliche in Einrichtungen) besuchten Präventionsworkshops oder Präsentationen einer Sexualpädagogin über die Leistungen der FFSG. 7 Gruppen mit (künftigen) Fachpersonen (2024: 7) wurden für verschiedene Themen im Zusammenhang mit sexueller Gesundheit sensibilisiert.

128 Fälle (2024: 133) im Zusammenhang mit sexuellem Verhalten, Verdacht auf oder erwiesenem sexuellen Missbrauch oder Misshandlung bedurften einer Einschätzung, Betreuung und bereichsübergreifenden Begleitung. In bestimmten Fällen waren eine spezifische Intervention für eine Gruppe oder Einzelgespräche nötig. Die FFSG-Sexualpädagoginnen erteilten 2821 Sexualaufklärungslektionen (2024: 3129) in 948 Klassen der obligatorischen Schule.

Weitere Informationen: KAA-Tätigkeitsbericht 2025

5.5.1.9 Schulzahnpflegedienst SZPD

Der Schulzahnpflegedienst (SZPD) sammelt in Zusammenarbeit mit der Kantonszahnärztin Daten über die Entwicklung von Karies bei den von ihm untersuchten Kindern. Die Daten belegen die sehr positive Wirkung der Präventionsmassnahmen des SZPD bei Kindern, sowohl die regelmässigen Zahnkontrollen als auch der Prophylaxe-Unterricht in den Klassen der obligatorischen Schule.

Weitere Informationen: SZPD-Tätigkeitsbericht 2025

5.5.1.10 Sozialvorsorgeamt SVA

Infolge der Verlegung des Sektors «Hilfe und Pflege zu Hause» vom GesA ins SVA im Jahr 2025 ersetzt der neu geschaffene Sektor Langzeitpflege den Sektor Pflegeheime.

5.5.1.10.1 Bevölkerungsalterung

Der «Bericht über die Planung der Langzeitpflege 2026–2030» mit Prognosen bis 2050 wurde Anfang 2025 verfasst und in die Vernehmlassung gegeben. Er zeigt die Bedürfnisse im Zusammenhang mit der Bevölkerungsalterung bis 2030 auf. Um der stetig wachsenden Zahl an Betagten bei gleichzeitigem Mangel an Pflegeheimplätzen und Pflegepersonal gerecht zu werden, ist ein Paradigmenwechsel erforderlich.

Das SVA arbeitet an der Antwort auf das Postulat 2023-GC-289 «Wie sollen Leistungen im Zusammenhang mit der Bevölkerungsalterung finanziert werden?». Ergänzend zum Langzeitpflegeplanungsbericht, in dem der Bedarf an Pflegeleistungen und teilweise auch an Hilfsleistungen dargelegt wird, wurde ein externer Auftrag vergeben. Ziel ist es, auf der Grundlage der vorhandenen wissenschaftlichen Literatur ein Wirkungsmodell zu entwickeln, das die Einflüsse und Bedürfnisse im Hinblick auf einen Verbleib zu Hause unter guten Bedingungen darstellt.

Schliesslich wurde eine gezielte quantitative und qualitative Studie beim Gemeinwesen (Gemeinden, Gemeindeverbände, Kanton) durchgeführt, aus der eine Bestandsaufnahme der verfügbaren Leistungen und Angebote sowie der Kosten bzw. der Höhe der dafür gewährten Subventionen hervorgeht. Diese beiden Elemente sowie weitere interne Datenquellen dienen als Grundlage für die für 2026 geplante Antwort auf das Postulat.

5.5.1.10.2 Unterstützte Einrichtungen

Sonder- und sozialpädagogische Institutionen: Im Jahr 2025 beliefen sich die Subventionen an die Freiburger Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung auf 128 795 523 Franken (2024: 125 522 133 Franken), während die Subventionen an die sozialpädagogischen Institutionen und medizinisch-therapeutischen Einrichtungen für Minderjährige und junge Erwachsene 30 737 386 Franken betrugen (2024: 29 802 147 Franken).

Die Lage im Zusammenhang mit den benötigten Platzierungsplätzen bleibt angespannt. Der Staatsrat hat erhebliche Mittel für die Schaffung von Plätzen freigegeben, deren Bereitstellung jedoch dauert; so wurden andere Lösungen

gefunden. Im Jahr 2025 war eine davon die Konsolidierung der externen Betreuung nach intensiver Unterbringung. Das Ziel dieser Leistung, die von einer Arbeitsgruppe aus Vertreterinnen und Vertretern von INFRI, des SVA, JA und der Friedensgerichte definiert wurde, besteht darin, die Entlassung aus der Einrichtung zu beschleunigen und gleichzeitig die Bedingungen für die Rückkehr nach Hause zu verbessern. Das SVA schätzt, dass mit Einführung dieser Leistung im Jahr 2025 15 stationäre Plätze in Einrichtungen frei geworden sind. Die Kosten dafür sind geringer als die einer Unterbringung in einer Einrichtung.

Der «Bericht über die Planung des institutionellen Leistungsangebots für Minderjährige und junge Erwachsene, die aus Schutzgründen untergebracht sind (2026–2030)» wurde verfasst und wird Anfang 2026 dem Staatsrat vorgelegt, ebenso wie der «Bericht über die Planung des Angebots der institutionellen Leistungen für Erwachsene mit Behinderung 2026–2030».

Pflegeheime: Die Pflegerestkosten und die Beiträge an die Betreuungskosten, die 2025 von der öffentlichen Hand finanziert wurden, beliefen sich auf 106 052 146 Franken (2024: 104 821 600 Franken), davon waren 2 123 453 Franken für Tagesstätten (2024: 2 062 513 Franken). Zu diesem Betrag kommt die Zahlung der Pflegerestkosten und der Pauschale für die Betreuungskosten von Personen in Pflegeheimbetten in Spitälern (HFR, HIB und HFR-Hospiz). Der für diese Personen entrichtete Betrag belief sich auf 3 890 478 Franken (2024: 1 186 450 Franken). Der für die Pflegerestkosten und die Beiträge an die Betreuungskosten ausbezahlte Betrag für ausserkantonale Platzierungen betrug 2 322 315 Franken (2024: 1 888 275 Franken).

Verbleib Zuhause: Der Verbleib Zuhause ist weiterhin auf dem Vormarsch. Im Jahr 2025 beliefen sich die Nettoausgaben des Staates auf 13,8 Millionen Franken (2024: 13,3 Millionen Franken), davon rund 12,2 Millionen Franken für Organisationen der Hilfe und Pflege zu Hause (Spitex-Organisationen) mit Leistungsauftrag. Für private Anbieter (Selbstständige und private, inner- und ausserkantonale Spitex-Organisationen) wurden 3,6 Millionen Franken (+ 0,3 Millionen Franken) aufgewendet.

5.5.1.10.3 Verbindungsstelle

Als Verbindungsstelle des Kantons Freiburg bearbeitet das SVA Kostengutsprachegesuche für Aufenthalte in ausserkantonalen Institutionen. Der Gesamtbetrag für Erwachsene mit Behinderung, die in einer ausserkantonalen Institution untergebracht waren bzw. gearbeitet haben, beläuft sich auf 16 085 584 Franken (2024: 14 026 884 Franken). Dieser Betrag entspricht 261 Personen (2024: 246 Personen). Der Betrag zulasten des Freiburger Gemeinwesens für in ausserkantonalen sozialpädagogischen Institutionen platzierte Minderjährige belief sich auf 7 845 409 Franken (2024: 6 681 506 Franken) und entspricht 149 Platzierungen von 125 Minderjährigen und jungen Erwachsenen (2024: 121 Platzierungen für 100 Personen).

Weitere Informationen: SVA-Tätigkeitsbericht 2025

5.5.1.11 Kantonales Sozialamt KSA

Das KSA setzte die Vorbereitungsarbeiten im Hinblick auf das Inkrafttreten des revidierten Sozialhilfegesetzes (SHG) am 1. Januar 2026 fort. Im Jahr 2025 bezogen 7581 Personen Sozialhilfe in Höhe von insgesamt 37 424 576 Franken.

Das KSA war auch massgeblich am Ausbau der Bekämpfung häuslicher Gewalt beteiligt, namentlich an der Einrichtung einer nationalen Opferhilfe-Telefonnummer.

5.5.1.11.1 Asylpolitik und Integration

Ende 2025 betreute ORS 4622 Personen, die im Rahmen des Asylverfahrens aufgenommen wurden (2024: 4622 Personen), darunter 2961 aus der Ukraine (2024: 2765 Personen). Caritas betreute insgesamt 3849 Personen, darunter 3263 mit Flüchtlingsstatus (2024: 3314 betreute Personen, darunter 3145 Flüchtlinge).

Im Jahr 2025 sind über alle Aufenthaltsstatus hinweg insgesamt 1063 Personen in den Kanton gekommen (2024: 1284 Personen). Ende 2025 zählte der Kanton 8126 Asylsuchende und Flüchtlinge (2024: 7767 Personen). Im Jahr 2025 haben sich die Ankünfte aus der Ukraine auf einem hohen Niveau stabilisiert, mit einem leichten Rückgang

zwischen Februar und Mai: So sind 2025 381 Personen aus der Ukraine im Kanton angekommen (2024: 565 Personen).

Angesichts des Arbeitskräftemangels in mehreren Schlüsselbranchen und im Bestreben nach nachhaltiger sozialer Inklusion setzt das KSA 4 innovative Ausbildungsprogramme für Asylsuchende und Flüchtlinge um: *Cap Saveurs* (Gastronomie), *Techskills Academy* (Gebäudetechnik), Integration & Pflege (Pflege), *Façonne ton avenir* (Bauwesen). Die Programme wurden in enger Zusammenarbeit mit dem Privatsektor und den Dachorganisationen entwickelt und entsprechen sowohl den Bedürfnissen der Freiburger Wirtschaft als auch den beruflichen Ambitionen von Migrantinnen und Migranten.

Das 2018 von der GSD lancierte Betreuungs- und Integrationsprogramm für minderjährige und unbegleitete Asylsuchende und Flüchtlinge sieht deren Betreuung und Integration bis zum Alter von 25 Jahren vor und berücksichtigt dabei alle für ihre Entwicklung wesentlichen Aspekte. Das Programm verzeichnete mit 295 jungen Teilnehmenden zum Jahresende (2024: 271) einen Rekord seit seiner Gründung im Jahr 2018.

5.5.1.11.2 Hilfe für Opfer von Straftaten

Die GSD beauftragte über das KSA das Institut Interface in Lausanne mit einer Analyse des kantonalen OHG-Dispositivs. Neben der Klärung, ob das Dispositiv den aktuellen Bedürfnissen der Opfer entspricht, sollten notwendige Anpassungen aufgezeigt und deren Auswirkungen abgeschätzt werden. Der Bericht von Interface wird Vorschläge zur Verbesserung des Dispositivs enthalten sowie eine kantonale Vision und eine Strategie zur Betreuung der Opfer und zur Bekämpfung von Gewalt.

Das KSA hat dazu beigetragen, Lösungen für die Notfallmittelzuweisung an Leistungserbringende im OHG-Bereich zu finden, namentlich an Frauenhaus Freiburg. Es hat auch zu einer detaillierten Analyse beigetragen, damit die Mittel langfristig gesichert werden können und die für die Opferhilfe-Telefonnummer und die Abteilung für Gewaltmedizin vorgesehenen Gelder ab Anfang 2026 als unverzichtbare Ausgaben gelten.

Weitere Informationen: KSA-Tätigkeitsbericht 2025

5.5.1.12 Jugendamt JA

5.5.1.12.1 Sektor Direkte Sozialarbeit SDS

Die Umstrukturierung des SDS steht kurz vor dem Abschluss. Die Neuorganisation mit drei Bereichen ermöglicht eine bessere Synergie zwischen den Teams und somit mehr Flexibilität. Überdies führt die Umstrukturierung zu einer Optimierung der Personalressourcen, sowohl auf Ebene der Fachpersonen für Kinderschutz als auch auf Ebene der Sektorchefin/des Sektorchefs.

Stand 31. Dezember 2025 wurden 2814 Kinder vom JA betreut, was 4,2 % der Bevölkerung im Alter von 0 bis 17 Jahren entspricht. Pro VZÄ wurden 79 Fälle betreut; im Jahr davor lag die Zahl bei 76 (73 Fälle gegenüber 71 mit unbegleitete minderjährige Asylsuchende und soziale Abklärungen). Es herrscht weiterhin eine Überlastung und die Fluktuation sowie die Abwesenheitsquote bleiben ebenfalls hoch.

Auch 2025 war der Mangel an Einrichtungsplätzen besorgniserregend. Dies führte zu einer Verschlechterung der Situation von Kindern und Jugendlichen und erforderte häufig Notunterbringungen. Ambulante Leistungen sind ebenfalls überlastet, sodass ein frühzeitiges Eingreifen nicht immer möglich ist.

Elternkonsens: In Zusammenarbeit mit dem Amt für Justiz wurde 2025 in den Bezirken Glane, Greyerz und Vivisbach das Pilotprojekt Elternkonsens lanciert. Es soll getrennte Eltern dabei unterstützen, einvernehmliche Lösungen für ihre Kinder zu finden, indem es spezielle Formulare, ein angepasstes Gerichtsverfahren und kostenlose Informationsveranstaltungen (Familienberatung) bietet.

Besuchsrecht: *Maison des enfants d'Avenches* (MEA) stellt in Zusammenarbeit mit dem Amt für Justiz Ort und Begleitung für die Ausübung des von einer Kindesschutzbehörde eingeschränkten Besuchsrechts bereit. MEA ergänzt das Angebot von «Begleitete Besuchstage Freiburg».

5.5.1.12.2 «Kantonale Strategie für die frühe Kindheit» und Strategie «I mache mit»

Nach der Vernehmlassung hat der Staatsrat des Kantons Freiburg im September 2025 die erste «Kantonale Strategie für die frühe Kindheit 2026–2030» sowie den zugehörigen Massnahmenplan verabschiedet. Dies entspricht dem anerkannten Bedürfnis, die Ausbildung, Betreuung und Erziehung im Bereich der frühen Kindheit in Übereinstimmung mit nationalen und internationalen Standards nachhaltig in der kantonalen Landschaft zu verankern.

Die Ausarbeitung des Aktionsplans 2027–2031, der dritten Ausgabe der Kantonalen Strategie zugunsten der Kinder und Jugendlichen «I mache mit! – Perspektiven 2030» des Kantons Freiburg hat begonnen.

5.5.1.12.3 Betreuungseinrichtungen

Eine grosse Anzahl familienergänzender Tagesbetreuungseinrichtungen wurde beraten und unterstützt. Es fanden 64 Aufsichtsbesuche in unterschiedlichen Einrichtungsarten statt, und insgesamt 115 Projekte wurden begleitet. Dies hat massgeblich zur Verbesserung der Betreuungsqualität in den Freiburger vor- und ausserschulischen Betreuungseinrichtungen beigetragen. Der Kanton zählt 125 zugelassene ausserschulische Betreuungseinrichtungen (+ 70 Einrichtungen seit Inkrafttreten des FBG im Juni 2012) sowie 88 Kindertagesstätten mit insgesamt 2909 Plätzen, wobei 203 Plätze im Jahr 2025 geschaffen wurden.

Weitere Informationen: JA-Tätigkeitsbericht 2025

5.5.1.13 Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen GFB

Das GFB führte 2025 mit Unterstützung der Fachstelle UND als Kompetenzzentrum für die Umsetzung der Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben eine Umfrage zu diesem Thema in der Zentralverwaltung des Staates Freiburg durch. Die hervorgegangenen Empfehlungen werden im Rahmen der laufenden Überarbeitung des PGKV-Aktionsplans berücksichtigt.

Das «Konzept zur Bekämpfung von Gewalt in Paarbeziehungen» wurde aktualisiert und einige Bereiche der kantonalen Versorgung wurden optimiert. Das Konzept II zielt darauf ab, künftige Herausforderungen anzugehen, wie die Berücksichtigung der psychischen Gewalt, Gewalt nach einer Trennung oder auch die Erziehung zur Gleichberechtigung als Grundlage für einen nachhaltigen und konsequenten Gesellschaftswandel. Zur Konsolidierung und Verankerung dieser Thematik bedarf es eines kantonalen Gesetzes.

Weitere Informationen: GFB-Tätigkeitsbericht 2025

5.5.2 Kennzahlen

5.5.2.1 Spitalstatistiken

Finanzflüsse 2025 zwischen dem Staat und den Spitälern

Finanzflüsse 2025 zwischen dem Staat und den Spitälern	HFR	FNPG	HIB	Kliniken und Geburts-häuser[1]	Ausser-kantonal	Total Finanzierung Spitäler
Stationäre Leistungen zulasten des Staates	130 536 000	29 456 000	11 241 567	35 840 417	107 396 283	314 470 267
Rückerstattung Schadenservice Schweiz	- 257 458	-	- 59 981	- 327 638	- 368 539	- 1 013 616
Finanzierung des Staates ausserhalb des Einkaufs von Leistungen	72 556 000	14 280 000	1 562 800	-	-	88 398 800
Total Finanzierung des Staates	**202 834 542**	**43 736 000**	**12 744 386**	**35 512 780**	**107 027 744**	**401 855 451**
Korrektur der Finanzierung 2024 gemäss Schlussabrechnung[2]	6 953 777	2 881 255	- 77 064			9 757 968
Total Finanzierung des Staates 2025						**411 613 419**

[1] Gemäss bis 31. Dezember 2025 erhaltenen Rechnungen.

[2] Die Schlussabrechnungen 2025 für die Spitäler werden im Laufe 2026 erstellt und werden die definitive Tätigkeit berücksichtigen.

Allgemeine Betriebsstatistik 2025 der Spitäler des Kantons für somatische und psychiatrische Pflege

EINRICHTUNGEN	Betten im Jahres-durch-schnitt	Anzahl Austritte (an jedem Standort)[3]	Anzahl Spitaltage (an jedem Standort)[4]	Mittlere Aufenthalts-dauer (an jedem Standort)	Mittlere Aufenthalts-dauer (an jedem Standort)
HFR freiburger spital				Akutsomatik	Rehabilitation
HFR Freiburg – Kantonsspital	337	17 687	94 765	5,4	
HFR Tafers	58	1 442	16 119	8,0	20,5
HFR Riaz	94	2 267	28 932	10,3	17,1
HFR Meyriez-Murten	62	931	18 595	5,6	27,7
HIB Interkantonales Spital der Broye[1]					
HIB, Standort Estavayer-le-Lac	47	626	14 474	0,0	21,6
HIB, Standort Payerne	105	5 471	28 682	5,1	0,0
FNPG Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit[2]					
Stationäres Behandlungszentrum Marsens	153	2 014	56 627	24,3	
FNPG, Standort Villars-sur-Glâne	61	712	22 259	27,4	
Privatkliniken Freiburg					
Swiss Medical network – Clinique Générale	57	3 149	9 253	2,9	
Dalerspital	60	6 602	18 485		
Geburtshaus Le Petit Prince	4	489	1 397	2,9	

Vorläufiger Stand am 20. Januar 2026

[1] Die Angaben beziehen sich auf das HIB als Ganzes (inkl. Waadtländer Patientinnen und Patienten) und ohne Fehlbelegungen.

[2] Anzahl fakturierter Tage vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025.

[3] Diese Zahlen umfassen auch die Neugeborenen und berücksichtigen die Fallzusammenführungen gemäss SwissDRG-Regeln.

[4] Gemäss Definition der Aufenthaltsdauer durch SwissDRG/TARPSY.

5.5.2.2 Pflegeheime

Anzahl anerkannter Betten für Langzeit- und Kurzzeitaufenthalte nach Bezirk am 31. Dezember 2025

	Anerkannte Betten für Langzeitaufenthalte	davon SAD[1]- und SAA[2]-Betten	OKP-Betten für Langzeitaufenthalte	Betten für Kurzzeitaufenthalte
Saane	999	42	0	14
Sense	384	24	2	5
Greyerz	484	21	31	11
See	317		-	6
Glane	230	24		5
Broye	219	15	3	6
Vivisbach	152	15		6
IRSF (Freiburg)*			56	
Pflegeheimabteilung HFR*				17
Pflegeheimabteilung HIB				5
Hospiz HFR*				6
SAA Les Camélias (Marsens)*	15	15		
SAA Les Grèves du Lac (Gletterens)	10	10		
AAO (Billens)*				12
Die Familie im Garten, St. Ursen				2
Total Betten/Plätze	**2 811**	**167**	**36**	**95**

* Kantonaler Auftrag

[1] Spezialisierte Abteilung für Demenzkranke

[2] Spezialisierte Abteilung für Alterspsychiatrie

5.5.2.3 Kindesschutz: Platzierungsstatistik

Kindesschutz: Platzierungen

Ort	Neue Platzierungen			Tatsächliche Platzierungen (laufend oder abgeschlossen)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
	Einrichtungen für Kurzzeitplatzierungen					
Transit	69	64	65	80	81	80
Time Out	8	6	6	8	7	8
	Einrichtungen für Langzeitplatzierungen					
Foyer Saint-Etienne Freiburg	16	14	6	41	46	40
Foyer Saint-Etienne Sommentier	2	2	1	10	11	10
Foyer des Bonnesfontaines	8	8	10	31	29	33
Le Bosquet	10	21	14	31	36	30
Foyer des Apprentis	12	12	5	18	25	17
Les Traversées	8	5	7	19	16	17
Unité Cottens	-	8	1	-	8	9
Kinderheim Heimelig	5	1	2	15	11	12
Nid Clairval	0	1	2	15	16	17
Aux Etangs	4	3	4	9	9	7
Les Peupliers	1	0	0	8	7	0
Sunneblueme	1	0	0	6	6	7
Andere	0	1	1	1	1	2
	Tagesgruppen					
Foyer Saint-Etienne Gjour Bulle	10	1	4	14	8	11
Foyer Saint-Etienne Gjour Freiburg	3	1	3	5	6	7
	Freiburger Pflegefamilien					
Pflegefamilien Daueraufnahme	18	9	18	72	57	78
Pflegefamilien Entlastung	2	3	3	11	18	23
	ausserkantonal					
Einrichtungen Langzeitplatzierung	21	21	45	52	47	81
Einrichtungen Kurzzeitplatzierung	0	2	0	0	2	0
Pflegefamilien Entlastung	0	1	0	0	1	0
Pflegefamilien Daueraufnahme	4	3	5	12	12	14
Total	202	187	202	459	460	503

5.5.2.4 OHG-Statistik

Die Zahl der neuen Fälle (272 Beratungen) für Kinder ging um 10 % zurück (2024: 306).

OHG-Zahlen – Straftaten

Mehrere Antworten möglich	2023	2024	2025
Tötung	5	7	10
Tötung SVG	9	3	9
Versuchte Tötung	6	6	5
Körperverletzung	179	232	190
Körperverletzung SVG	63	59	55
Raub	6	6	6
Erpressung, Drohung, Nötigung	60	70	67
Delikte gegen die Freiheit	6	3	1

Mehrere Antworten möglich	2023	2024	2025
Entführung von Minderjährigen	3	4	2
Sexualdelikt an Kindern	24	22	15
Sexualdelikt an abhängigen Personen	5	5	1
Sexuelle Nötigung, Vergewaltigung	13	9	9
Andere Handlungen gegen die sexuelle Integrität	1	3	6
Gewalt in Paarbeziehungen	36	58	64
Zwangsmassnahmen	14	24	17
Andere Straftaten nach StGB	48	73	63
Nicht klar	9	35	52

5.5.2.5 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2025 VZÄ	Rechnung 2024 VZÄ	Differenz VZÄ
Direktion für Gesundheit und Soziales		**205,16**	**196,90**	**8,26**
Zentrale Verwaltung		185,73	178,29	7,44
3600/SASS	Generalsekretariat	8,97	9,28	-0,31
3605/SANT	Amt für Gesundheit	19,73	19,86	-0,13
3606/DENT	Schulzahnpflegedienst	20,48	19,83	0,65
3608/SMED	Kantonsarztamt	19,01	17,81	1,20
3645/SOCI	Sozialvorsorgeamt	15,35	14,71	0,64
3650/AISO	Kantonales Sozialamt	21,99	22,34	-0,35
3665/OCMF	Jugendamt	80,20	74,46	5,74
Spitalsektor		19,43	18,61	0,82
3619/EMSC	FNPG Heim Les Camélias	19,43	18,61	0,82

5.5.2.6 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Fluktuation 2025 %	Fluktuation 2024 %
Direktion für Gesundheit und Soziales		**11,50**	**9,10**
3600/SASS	Generalsekretariat	12,49	-
3605/SANT	Amt für Gesundheit	5,45	9,57
3606/DENT	Schulzahnpflegedienst	4,48	6,26
3608/SMED	Kantonsarztamt	18,83	3,47
3645/SOCI	Sozialvorsorgeamt	16,39	2,84
3650/AISO	Kantonales Sozialamt	10,58	8,08
3665/OCMF	Jugendamt	9,26	9,83
Spitalsektor			
3619/EMSC	FNPG Heim Les Camélias	23,31	8,13

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 4.4.3.

Weitere Kennzahlen der Einheiten der GSD

5.6 Finanzdirektion FIND

5.6.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

5.6.1.1 Generalsekretariat (GS-FIND)

Die Finanzdirektion sorgt über ihre Verwaltungseinheiten für einen effizienten Umgang mit den staatlichen Mitteln, namentlich den Finanz-, Personal-, Steuer- und IT-Ressourcen. Da zu den Verwaltungseinheiten der Finanzdirektion drei zentrale Dienste zählen, kommt dem Generalsekretariat eine immer wichtigere Koordinierungsfunktion zu.

Im Berichtsjahr 2025 war die Finanzdirektion aktiv in die Ausarbeitung des vom Staatsrat in die Vernehmlassung geschickten und anschliessend von ihm verabschiedeten Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen eingebunden. Dieses Programm umfasst Massnahmen in der Zuständigkeit des Staatsrats und Massnahmen in der Zuständigkeit des Grossen Rats, von denen die meisten im Gesetz zur Sanierung der Kantonsfinanzen (SKfG) festgeschrieben sind, das vom Grossen Rat am 10. Oktober 2025 genehmigt wurde.

Mit der Ankündigung eines Referendums gegen das SKfG war das Haushaltsgleichgewicht nicht mehr gegeben, da im Voranschlag 2026 verschiedene zur Einhaltung des verfassungsmässig vorgeschriebenen Haushaltsgleichgewichts erforderliche Elemente wegfallen würden, weshalb ihn der Staatsrat zurückzog. Die Finanzdirektion war folglich stark gefordert mit der Aufgabe, 2026 für einen ordnungsgemässen Staatsbetrieb zu sorgen, nach der Regelung, wonach nur unerlässliche Ausgaben getätigt werden dürfen, nachdem per 31. Dezember kein von Grossen Rat verabschiedetes Budget vorliegt. Die Vorbereitungen für einen Staatsvoranschlag 2026 bis, der die Ergebnisse des Referendums berücksichtigt, wurden am Ende des Jahres eingeleitet.

Der Finanzdirektor nahm insbesondere an zwei Sitzungen der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren (FDK) und an vier Sitzungen der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren der lateinischen Schweiz wie auch an zwei Sitzungen der Conférence latine des directeurs cantonaux du numérique (CLDN) teil, zu deren Präsidenten er im Mai 2025 ernannt wurde. In der CLDN sind die Staatsrätinnen und Staatsräte vertreten, die in den Kantonen Freiburg, Genf, Jura, Neuenburg, Tessin, Waadt und Wallis für Digitales zuständig sind. Es handelt sich um eine Plattform für den Austausch, um gemeinsam auf die Herausforderungen des digitalen Wandels zu reagieren. Ihr Ziel ist insbesondere eine bessere politische und strategische Einbindung der Digitalisierung in den öffentlichen Verwaltungen der lateinischen Schweiz.

Die Streitfälle bezüglich Einsprachen, Steuerbefreiungs- und Steuererlassgesuche sowie Haftungsansprüchen gegenüber dem Staat sind gegenüber den Vorjahren zahlenmässig in etwa gleich geblieben.

5.6.1.2 Finanzverwaltung (FinV)

2025 war für die FinV wiederum ein sehr arbeitsintensives Jahr. Die Abteilung Finanzwesen prüfte zahlreiche Vorlagen und gab ihre Stellungnahme ab zuhanden des Staatsrats, der Direktionen, Ämter und Anstalten gemäss den Vorgaben des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Staates und des Subventionsgesetzes. So wurden insgesamt an die 350 Dossiers mit finanziellen Auswirkungen für den Staat geprüft, Die Abteilung Finanzwesen befasste sich auch mit den Aufgaben im Zusammenhang mit den Finanzbeziehungen mit dem Bund, der weiteren Einführung der Neuen Instrumente für das Finanz- und Verwaltungsmanagement, der Analyse des Entlastungspakets für den Bundeshaushalt und der Konkretisierung des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF). Das Gesetz zur Sanierung der Kantonsfinanzen (SKfG) mit den meisten PKSF-Massnahmen in der Zuständigkeit des Grossen Rates wurde zwar am 10. Oktober 2025 verabschiedet, es ist aber das Referendum dagegen ergriffen worden, weshalb die Umsetzung auf Eis gelegt wurde. Gleichzeitig sind einige PKSF-Massnahmen in der Zuständigkeit des Staatsrats am 1. Januar 2026 in Kraft getreten. Die Staatsbuchhaltung fokussierte sich auf die Führung und den Abschluss der Staatsrechnung, den Zahlungsverkehr mit den Kreditoren, die Tresorerieverwaltung, das Inkasso und die Debitorenverwaltung über den Kantonalen Finanzdienst. Sie ist ebenfalls für die Kontokorrente Staat-Gemeinden und Staat-Bund zuständig und kümmert sich um die Nachführung dieser Konten. Die Abteilung Finanzplanung und Budgetkontrolle befasste sich in zahlreichen Sitzungen mit der Vorbereitung des Voranschlagsentwurfs 2026, den der Staatsrat an seiner Sitzung vom 11. September 2025 verabschiedet und an den Grossen Rat überwiesen hat. Nach der Referendumsankündigung gegen das SKfG hat er den Voranschlagsentwurf zurückgezogen, da so das verfassungsmässig vorgeschriebene Haushaltsgleichgewicht nicht mehr gegeben war. Nachdem kein Budget beschlossen wurde, stellten sich viele noch

nie dagewesene Fragen, auf die Ende des Jahres 2025 Antworten gefunden werden musst. Im gleichen Zeitraum prüfte die Abteilung Finanzplanung und Budgetkontrolle 46 Nachtragskreditanträge (51 im Jahr 2024) in einem Gesamtausgabenbetrag von 30,1 Millionen Franken (41,7 Millionen im Jahr 2024). Ein entsprechender Dekretsentwurf wird 2026 an den Grossen Rat überwiesen. Wie schon seit 2022 lag der Schwerpunkt der Abteilung Neue Instrumente für das Finanzmanagement NIGEFI in Zusammenarbeit mit dem ITA beim SAP-Transformationsprojekt (S/4 Finanzen). Die Produktivsetzung der Projekte SAP S/4 HANA und SACP am 1. Januar 2025 lief wie geplant ab. Für die Benutzerinnen und Benutzer wurde ein umfassendes Begleit- und Supportdispositiv bereitgestellt. Einige Punkte wurden im Laufe des Jahres 2025 verbessert. Die Digitalisierung der Lieferantenrechnungen wurde im Februar 2025 in sechs Pilotabteilungen eingeführt. Die Abteilung Finanzmanagementinstrumente und Subventionsverwaltung (FIMIS) befasst sich mit der Leistungsorientierten Führung und der Kostenrechnung in verschiedenen Verwaltungseinheiten, mit der Verwaltung der Beteiligungen für die gesamte Kantonsverwaltung und der periodischen Überprüfung der Subventionen. Die FinV gewährleistet auch den Empfang und die Rezeption der Besucherinnen und Besucher des Finanzgebäudes.

5.6.1.3 Kantonale Steuerverwaltung (KSTV)

Die Kantonale Steuerverwaltung (KSTV) hatte 2025 wie auch in den Vorjahren zahlreiche Herausforderungen zu bewältigen Organisation der KSTV

5.6.1.3.1 Organisation der KSTV

Das Projekt OSMOSE zur Etablierung einer zukunftsorientierten Governance-Struktur zwischen der KSTV und dem ITA wurde fortgeführt. Es führte zur Schaffung einer strikt nach den Bestimmungen des GDISV ausgerichteten Organisation und so zur Übertragung bestimmter Aktivitäten von der KSTV ans ITA. Ausserdem wurden im Rahmen des Projekts OSMOSE neue Rollen und Verantwortlichkeiten für die fachbezogenen Aktivitäten im Steuerinformationssystem festgelegt, was insbesondere zur Schaffung eines Sektors führte, der speziell Analyseaufgaben wahrnimmt.

Die KSTV muss unter gewissen Bedingungen Steuerdaten an verschiedene Akteure weitergeben. Um dieser Aufgabe wirksam nachkommen und die steigenden Anforderungen an Sicherheit, Datenschutz und Steuergeheimnis einhalten zu können, hat die KSTV ihre Aktivitäten in den Bereichen Qualitätskontrolle, Datenschutz und Data Governance in einem neuen Sektor mit der Bezeichnung QCD (Qualität, Compliance, Daten) zusammengelegt. Aufgrund seiner Querschnittsfunktion innerhalb der KSTV wird der Sektor QCD auch Vorschläge zur Effizienzsteigerung einbringen können.

5.6.1.3.2 Gesetzesänderungen

Wie in jeder neuen Steuerperiode mussten sich die Sektoren der KSTV auf verschiedene Änderungen und Besonderheiten für die Veranlagungsperiode einstellen.

Der jährliche Einkommenssteuerfuss wurde im Jahr 2025 bei 96 % der einfachen Kantonssteuer belassen, um die Freiburger Bevölkerung weiterhin zu entlasten. Für den Sozialabzug für die Pflege zu Hause (Pauschalentschädigung für betreuende Angehörige) gibt es seit der Steuerperiode 2024 keine Obergrenze mehr. Weiter wurden für die Kantonssteuer die Verzugszinsen und die Vergütungszinsen für Rückerstattungen auf 3,75 % (4,75 % für die direkte Bundessteuer) und die Vergütungszinsen auf freiwilligen Vorauszahlungen neu auf 0,25 % (1,25 % für die direkte Bundessteuer) festgesetzt.

5.6.1.4 Amt für Personal und Organisation (POA)

Die Umsetzung der Personalpolitik 2020-2026 nahm im Jahr 2025 ihren Lauf. Der Arbeitgeber Staat hat Vielfalt und Inklusion beim Personal stärker verankert. Am 6. Mai 2025 genehmigte der Staatsrat einen entsprechenden Aktionsplan, der bei den Kadern, Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern das Bewusstsein für Vielfalt und Inklusion in den HR-Prozessen schärfen soll.

In enger Zusammenarbeit mit den höheren Kadern des Staates wurden im Rahmen eines partizipativen Prozesses Managementgrundsätze entwickelt, die den Kadern und ihren Teams bei der Erfüllung ihrer Aufgaben als Leitfaden dienen sollen. Ergänzend dazu wurden auch Schulungen zur Feedback-Kultur und zur Kultur des wohlwollenden

Managements mit Fokus auf der Entwicklung eines Klimas des Vertrauens und einer positiver Führungskultur durchgeführt.

Die gute Arbeitsplatzintegration von neuen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern beim Staat wurde weiter verbessert, und es wurde ein Praxisleitfaden zum Onboarding von neuem Personal herausgegeben. Dabei geht es insbesondere um einen gut organisierten Einstieg, die Bereitstellung aller relevanten Informationen und ein rasches gegenseitiges Kennenlernen mit den neuen Kolleginnen und Kollegen.

Die Umsetzung des Konzepts zur Weiterbeschäftigung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Staates Freiburg mit gesundheitlichen Einschränkungen wurde mit der Entwicklung mehrerer Massnahmen fortgesetzt: Anfang 2026 wird ein Leitfaden zur Betreuung von arbeitsunfähigen Mitarbeitenden erhältlich sein, neu wird eine Schulung für Kader und HR zur Betreuung von arbeitsunfähigen Mitarbeitenden ins Weiterbildungsprogramm aufgenommen, und 2026 wird auch die Revision der Verordnung über die Lohnfortzahlung bei Krankheit oder Unfall in die Vernehmlassung geschickt.

Verschiedene Massnahmen sind auf mehr Präsenz und eine bessere Positionierung des Arbeitgebers Staats ausgerichtet: ein grösseres Informationsangebot auf der Website des Staates, die Entwicklung einer Marketingstrategie in den sozialen Netzwerken und Präsenz an den Karrieremessen der Universitäten und Hochschulen sowie bei Start! für Personen, die sich über die beruflichen Grundbildungsmöglichkeiten informieren möchten. Diese Massnahmen sollen nicht nur neue Talente anziehen, sondern auch das Image des Staates als attraktiver Arbeitgeber mit guten Arbeitsbedingungen stärken.

Die Software für die Lohnzahlungen beim Staat, HR Access, muss ersetzt werden, und es wurde eine entsprechende Studie in Auftrag gegeben. Dieses Projekt ist ein für die Modernisierung der Personalmanagement-Aufgaben sehr wichtiger Teil der HR-Strategie. In einer ersten Phase sollen die Lohn- und die Spesenabrechnung und die Budgetverwaltung grundlegend reformiert werden.

In Bezug auf die Funktionsbewertung war 2025 prägend, dass die Gewerkschaften die paritätische Vertretung in der Kommission für die Bewertung und Einreihung der Funktionen (KBF) in Frage stellten. Die Arbeit der KBF wurde daher bis zur Genehmigung neuer Richtlinien für die Organisation und die Arbeitsweise der KBF durch den Staatsrat eingestellt. Diese neuen Richtlinien traten am 25. November 2025 in Kraft.

5.6.1.5 Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA)

Im Jahr 2025 setzte die Freiburger Kantonsverwaltung ihre digitale Transformation, unterstützt durch das Programm ELAN, konsequent fort. Dieses Programm zielt auf die einfachere Modernisierung der behördlichen Dienstleistungen durch die Behebung der Obsoleszenz-Problematik und führt auch ein IT-Lebenszyklusmanagement zur Optimierung der Steuerungsprozesse und zur Vorbereitung auf bevorstehende technische und anwendungsbezogene Überalterung ein. Konkretes Ergebnis dieser Arbeiten war etwa die Inbetriebnahme der neuen Plattform ParlInfo im Juni. Die Einführung von Cloud-Technologien ist ein wichtiger strategischer Hebel für die Bereitstellung agilerer, entwicklungsfähiger und zugänglicher IT-Leistungen, die den Bedürfnissen der staatlichen Stellen wie auch der Bürgerinnen und Bürger entsprechen. Parallel zu den ersten Erfolgen von ELAN führten die Erbringung von IT-Leistungen nach HRM2-Bereichen und die Ausrichtung der Governance der Digitalisierung auf dieses Organisationsmodell, die vom Staatsrat validiert und von der Konferenz der Generalsekretärinnen und Generalsekretäre unterstützt wurden, ab Ende 2025 zu einer Reorganisation der Fachkommissionen, die im ersten Quartal 2026 noch weitergehen wird.

Mit Budgetumverteilungen über das ganze Jahr im Umfang von insgesamt 21,4 Millionen Franken (31 % des Informatikbudgets) konnte gewährleistet werden, dass das IT-Budget optimal genutzt und die Projekte in Übereinstimmung mit der Richtlinie über Budgetumschichtungen und Kreditübertragungen vorangetrieben werden. Diese Umschichtungen ermöglichten die Finanzierung vorrangiger Projekte, insbesondere in den Bereichen Bildung, E-Government-Schalter (egov.fr.ch) und Kantonspolizei.

Trotz Budgetanpassungen zeigt sich an den weiterhin hohen Investitionen eine unverminderte Investitionsbereitschaft. Die Strategie des Staatsrats wurde mit 151 Projekten unterstützt – etwas weniger als im Vorjahr –, von denen im Berichtsjahr 45 gestartet und 43 abgeschlossen wurden, was zeigt, dass der Staat erfolgreich

Projekte initiiert und auch zum Abschluss bringt. Mehrere Anwendungen wurden erfolgreich modernisiert, darunter FriAdic für die Betreuung von Personen mit Suchterkrankungen, CheckPoint für die elektronische Verarbeitung von Steuermeldungen und CapiPlus für das Grundbuchscanning.

Bei den Supportleistungen war im Vergleich zu 2024 ein leichter Anstieg zu verzeichnen: 23 421 Vorfälle (– 0,4 %), 32 024 Anfragen (+ 6,2 %) und 1104 Änderungen (+ 35,3 %). Die Zunahme bei den Änderungen beruht insbesondere auf der besseren Nachvollziehbarkeit der der Vorgänge rund um die Anwendungen zur Unterstützung der Schulen. 2025 startete das ITA 17 Projekte zur Aufrechterhaltung des Betriebszustands der staatlichen Infrastruktur und schloss ebensoviele ab. 26 laufende Projekte werden 2026 fortgesetzt, einige sogar darüber hinaus.

5.6.1.6 Amt für Geoinformation (GeoA)

Im Berichtsjahr wurden einige massgebliche Fortschritte in den Bereichen GIS-Infrastrukturen und Entwicklung der thematischen Kataster, nämliche der amtlichen Vermessung, dem ÖREB-Kataster und dem Leitungskataster erzielt.

5.6.1.6.1 Amtliche Vermessung (AV)

Die Eidgenössische Vermessungsdirektion hat die Ersterhebung infolge der Güterzusammenlegung der Gemeinde Belmont-Broye über eine Fläche von 640 Hektaren sowie zwei Operate zur Erneuerung der amtlichen Vermessung von Belmont-Broye und Ueberstorf anerkannt.

Ausserdem wurden 2025 vier Vermessungsaufträge für Erneuerungen über eine Fläche von 3348 Hektaren erteilt. Diese Arbeiten, deren Kosten sich insgesamt auf rund 2,56 Millionen Franken belaufen, werden vom Bund mit 510 000 Franken finanziell unterstützt. Damit sind nun fünfzehn Operate zur Erneuerung der amtlichen Vermessung über eine Fläche von insgesamt 12 372 Hektaren in Arbeit.

Die laufende Nachführung der amtlichen Vermessung garantiert die Aktualität der Geodaten der amtlichen Vermessung und wird von patentierten Ingenieur-Geometer/innen im Rahmen einer öffentlich-privaten Partnerschaft durchgeführt. Mit 2645 bearbeiteten Dossiers hat das Arbeitsvolumen gegenüber dem Vorjahr um 10 % zugenommen. Die laufenden Projekte betreffen die Revision der Nomenklatur (71 % realisiert), die Berichtigung von Grundstücksflächen (92 %) und die Löschung der Anmerkungen bezüglich der Fixpunkte der Kategorie 3 (23 %).

5.6.1.6.2 GIS-Kompetenzzentrum (geografisches Informationssystem)

Das GIS-Kompetenzzentrum sorgt dafür, dass die Infrastruktur und seine Lösungen leistungsfähig und betriebssicher bleiben. Zu diesem Zweck führte es im Jahr 2025 eine nahezu vollständige Erneuerung und Aktualisierung der Server, Datenbanken und wichtigsten GIS-Software durch. Schliesslich hat das GIS-Kompetenzzentrum seine Monitoring-Tools perfektioniert und neue Tools zur Optimierung der Verwaltungsprozesse eingeführt.

Das Kartenportal maps.fr.ch wurde am 31. März 2025 in Betrieb genommen. Mit der Entwicklung neuer Funktionen wird Anfang 2026 eine noch leistungsfähigere und benutzerfreundlichere Version online gehen. Die 2024 begonnenen Arbeiten zur Einstellung, zum Ersatz oder zur Migration von 29 veralteten kartografischen Webanwendungen machten erhebliche Fortschritte und gehen auch 2026 weiter.

Parallel dazu beriet und begleitete das GIS-Kompetenzzentrum mehrere Ämter des Staates Freiburg bei der Entwicklung von Lösungen, die ihre Produktivität im Büro und vor Ort steigern oder der Öffentlichkeit sachdienlichere Informationen liefern.

5.6.1.6.3 Kataster der öffentlich-rechtlichen Eigentumsbeschränkungen

Zwei neue Beschränkungen sind nun veröffentlicht. Es handelt sich um die rechtskräftigen Gewässerräume und die laufenden Änderungen der Projektierungszonen Nationalstrassen.

Die für die Festlegung von Waldabstandslinien entwickelte Lösung wurde für die öffentliche Auflage des Waldkatasters in acht Gemeinden verwendet. In der gleichen Dynamik und in Zusammenarbeit mit dem Amt für Umwelt erarbeitet das GeoA eine Lösung für die Legalisierung der Grundwasserschutzzonen und Grundwasserschutzareale.

Schliesslich hat sich das GeoA auch an den Überlegungen auf nationaler Ebene zur Veröffentlichung von Änderungen von ÖREB und zur Zweckmässigkeit der Einführung von Wirkungsflächen für bestimmte ÖREB beteiligt.

5.6.1.6.4 Leitungskataster

Am 18. Februar 2025 wurde vom Staatsrat eine Arbeitsgruppe aus Verantwortlichen der involvierten Ämter und Sachverständigen für die Umsetzung des Leitungskatasters eingesetzt.

Mit den für das Trinkwasser- und Abwassernetz, das Strom-, Gas- und Fernwärmenetz sowie das Kommunikationsnetz zuständigen Ämtern fanden diverse Besprechungen statt.

Das GeoA nahm Kenntnis von der neuen Norm SIA 405 und dem Datenmodell LKMap 2025, die am 1. August 2025 in Kraft getreten sind. Für die verfügbaren Daten führte es eine Analyse der Modellkonformität und der geometrischen Qualität durch. Ausserdem prüfte das GeoA mögliche IT-Lösungen für die Übermittlung und Qualitätskontrolle der Daten.

5.6.1.7 Grundbuchamt (GB)

Neben den juristischen und administrativen Haupttätigkeiten, die sich aus der Bearbeitung der Grundbuchanmeldungen ergeben, haben die Grundbuchämter die Arbeiten zur Einführung des eidgenössischen Grundbuchs der im kantonalen Kataster geführten Gemeinden und die Bearbeitung der Güterzusammenlegungen fortgesetzt. Im Laufe des Jahres wurden von keiner Gemeinde die Daten des eidgenössischen Grundbuchs in Kraft gesetzt.

Auf Anfrage stellen die Grundbuchämter regelmässig amtliche Auszüge aus, die über den Stand der Rechte an Grundstücken Auskunft geben. Im Jahr 2025 sank die Zahl der öffentlichen und kostenlosen Abfragen der Daten des elektronischen Grundbuchs über die Applikation RFpublic leicht, hingegen sind die Abfragen durch professionelle Nutzer über die spezielle Fachapplikation Intercapi stabil geblieben.

Gemäss Bundesgesetzgebung wurde die Zuordnung der AHV-Nummern im Personenidentifikationsregister der natürlichen Personen, die Inhaber/innen dinglicher Rechte sind, fortgeführt. Weiter wurde das eidgenössische eisenbahnrechtliche Plangenehmigungsverfahren in verschiedenen Sektoren des Kantons umgesetzt.

Was die IT betrifft, nahm das «Comité informatique» an mehreren Sitzungen mit dem ITA, der Firma BEDAG (Herausgeberin und Anbieterin ihrer Fachanwendung Capitastra) und der Kundschaft von Capitastra teil. Die laufenden IT-Projekte wurden weitergeführt, insbesondere die Projekte betreffend die Schnittstelle für die landesweite Grundstücksuche, die Einführung der AHV-Nummer als zusätzliches Attribut zum Personenidentifikator sowie die Behebung der Obsoleszenz von Anwendungen. Die Grundbuchämter mussten spezifische Supportanforderungen im Zusammenhang mit Capitastra und den entsprechenden peripheren Lösungen erfüllen. So konnte die Verfügbarkeit der fachspezifischen IT-Dienstleistung gewährleistet werden.

Die Vereinigung der Freiburger Grundbuchverwalterinnen und Grundbuchverwalter wird von der Grundbuchverwalterin des Seebezirks präsidiert. In Arbeitsgruppen haben die Grundbuchverwalterinnen zur Revision des Grundbuchgesetzes (GBG) und zum Vorentwurf über die Änderung des Justizgesetzes (JG) Stellung genommen. Ebenfalls haben sie zur Revision des eidgenössischen Geoinformationsgesetzes (GeolG) ihre Einschätzung abgegeben. Weiter sorgte die Anwendung von Art. 19a des Gesetzes über die Handänderungs- und Grundpfandrechtssteuern (HGStG) für den Ersterwerb von Wohneigentum bei allen Grundbuchämtern für grossen Mehraufwand.

Im Berichtsjahr fanden im Rahmen der Aussenbeziehungen Treffen des Vorstands der Vereinigung mit der Freiburger Notariatskammer, mit der kantonalen Behörde für Grundstückverkehr, mit dem Vorstand der Vereinigung der Freiburger Geometer/innen, dem Geoinformationsamt und dem Kantonsgeometer statt.

5.6.1.8 Finanzinspektorat (FI)

Das FI, das administrativ der FIND zugewiesen, in der Erfüllung seiner Aufgaben jedoch unabhängig ist, gab 90 Auditberichte heraus (siehe Aufteilung nach Direktionen in den Kennzahlen) und gab 40 Empfehlungen ab. Das detaillierte Verzeichnis der Kontrollarbeiten und der per 31. Dezember 2025 noch offenen Empfehlungen wurde dem Staatsrat und der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission des Grossen Rates zugestellt.

2025 wurde das Finanzinspektorat weder vom Staatsrat noch von der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission mit einer Kontrolle beauftragt.

5.6.1.9 Aufsichtsbehörde für das Grundbuch (ABGB)

Die Aufsichtsbehörde über das Grundbuch (seit 1. Dezember 2025: Rekurskommission für das Grundbuch) hat die laufenden Geschäfte erledigt und die sich stellenden Rechtsfragen behandelt. 2025 wurden 5 Beschwerden eingereicht (2024: 7 Beschwerden). Die Behörde fällte im Jahr 2025 6 Entscheide (5 auf Französisch und 1 auf Deutsch), wovon 4 Beschwerden betrafen, die im Jahr 2024 eingereicht worden waren (5 Abweisungen, 1 Rückzug). Die Bearbeitung der verbleibenden 3 Fälle wurde auf das Jahr 2026 übertragen. Die Behörde konnte sich in erster Linie auf die rechtliche Aufsicht konzentrieren, da ein wesentlicher Teil der Tätigkeit der administrativen Aufsicht im Sinn einer Übergangslösung bereits seit Januar 2023 von der Finanzdirektion ausgeübt wurde; am 1. Dezember 2025 ist die Zuständigkeit für die administrative Aufsicht vollständig auf die Finanzdirektion übergegangen. Beizufügen bleibt, dass die Zahl der Beschwerden im Vergleich zu den beiden Vorjahren leicht abgenommen hat.

Im Jahr 2025 wurde die Behörde von Frau Bettina Hürlimann-Kaup, Professorin an der Universität Freiburg, präsidiert. Herr Julien Francey sowie Herr Sébastien Dorthe, beide Rechtsanwälte in Freiburg, haben als Mitglieder geamtet. Herr Francey hatte ausserdem die Funktion des Vize-Präsidenten inne. Herr Christoph Merk, Grundbuch- und Notariatsinspektor des Kantons Zug, fungierte als Ersatzmitglied. Herr Jérôme Delabays, Richter am Kantonsgericht, hat seine langjährige Tätigkeit als Ersatzmitglied auf den 30. Juni 2025 aufgegeben. Die Funktion des juristischen Sekretärs der Behörde hat Herr Xavier Morard, Gerichtsschreiber beim Gericht des Saanebezirks, ausgeübt.

5.6.1.10 Schätzungskommission für die Steuer zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes und die Handänderungssteuer

Die Mitglieder der Schätzungskommission sind: Fahrni Marc, Präsident, Zosso Hugo, Vizepräsident, Buchs Gregory, Joye Eric, Linder Peter, Metzger Roger, Naudeix Jordane, Pasquier Anouk, Stempfel Frédéric, Zamparo Marc.

Die Plenarsitzung, die am 21. November 2025 in den Räumlichkeiten der DIMAB Rossens in Farvagny-le-Grand stattfinden sollte, wurde aufgrund der vielen entschuldigten Absenzen auf den 23. Januar 2026 verschoben.

Die Ergebnisse der Diskussionen und Beschlüsse werden in den Tätigkeitsbericht 2026 aufgenommen. Zwei Punkte sind derzeit zu erwähnen:

> Das Dossier Corpataux wurde endlich abgeschlossen und gibt der Kommission in jeder Hinsicht Recht, da sich das Gericht bei seinem Urteil auf die erste Schätzung stützte. Die an dieser Expertise beteiligten Kommissionsmitglieder haben immer diese Variante vertreten, auch wenn auf weiteren Vergleichsbewertungen bestanden wurde. Allerdings ist der Anmerkung Rechnung zu tragen, wonach die Kommission ihre Zahlen nachvollziehbarer belegen muss.
> Die Expertise von Riaz wurde beim Grundbuchamt des Greyerzbezirks beanstandet, jedoch ist bis heute keine Beschwerde eingegangen.

Alle News der FIND

Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der FIND

5.6.2 Kennzahlen

5.6.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Rechnung 2025 VZÄ	Rechnung 2024 VZÄ	Differenz VZÄ
Finanzdirektion		**506,08**	**499,54**	**6,54**
Zentralverwaltung		506,08	499,54	6,54
3700/FINS	Generalsekretariat	6,83	6,74	0,09

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Rechnung 2025 VZÄ	Rechnung 2024 VZÄ	Differenz VZÄ
3705/TRES	Finanzverwaltung	29,81	28,93	0,88
3710/IFEF	Finanzinspektorat	8,77	8,30	0,47
3725/CIEF	Amt für Informatik und Telekommunikation	152,54	146,81	5,73
3730/OPER	Amt für Personal und Organisation	38,39	39,20	– 0,81
3740/SCCF	Kantonale Steuerverwaltung	207,61	207,04	0,57
3760/SCAD	Amt für Geoinformation	18,68	18,68	0
3765/RFON	Grundbuchämter	43,45	43,84	– 0,39

5.6.2.2 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Fluktuation 2025 %	Fluktuation 2024 %
Finanzdirektion		**3,83**	**4,38**
3700/FINS	Generalsekretariat	12,00	0
3705/TRES	Finanzverwaltung	3,47	0
3710/IFEF	Finanzinspektorat	2,28	0
3725/CIEF	Amt für Informatik und Telekommunikation	3,83	4,64
3730/OPER	Amt für Personal und Organisation	4,23	3,65
3740/SCCF	Kantonale Steuerverwaltung	3,33	4,85
3760/SCAD	Amt für Geoinformation	3,21	5,35
3765/RFON	Grundbuchämter	5,42	5,85

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 4.4.3.

5.6.2.3 Finanzverwaltung (FinV)

Staatsrechnung 2024	Aufwand Ausgaben Mio.	Ertrag Einnahmen Mio.	Überschuss (+) Defizit (–) Mio.
Erfolgsrechnung	4 340,2	4 341,2	+ 1,0
Investitionsrechnung	253,8	42,2	– 211,6

5.6.2.4 Kantonale Steuerverwaltung (KSTV)

Personalbestand	2024	2025	Veränderung
VZÄ	208,54	210,04	0,7 %
Voranschlag	23 050 600	23 325 750	1,2 %

Veranlagung ordentliche Steuern		Steuerperiode 2023	Steuerperiode 2024	Veränderung
Natürliche Personen	Anzahl zu veranlagende Dossiers	216 610	220 655	1,9 %
	Bearbeitungsstand am 31.12.N+1	82,4 %	76,2 %	– 7,5 %
Juristische Personen	Anzahl zu veranlagende Dossiers	18 971	19 784	4,3 %
	Bearbeitungsstand am 31.12.N+1	58,4 %	59,0 %	1,0 %
Quellensteuer	Anzahl zu veranlagende Dossiers	6 790	7 079	4,3 %
	Anzahl Quellensteuerpflichtige	25 350	25 509	0,6 %

Anzahl bearbeitete Dossiers	2024	2025	Veränderung
Grundstückgewinnsteuer	2 803	2 830	1,0 %
Mehrwertabgabe	373	432	15,8 %
Erbschafts- und Schenkungssteuern	444	446	0,5 %
Steuererlasse	165	186	12,7 %
Steuerhinterziehungen / Straflose Selbstanzeigen	879	954	8,5 %

Steuerbezug durch den Kanton	2024	2025	Veränderung
Zahlungsvereinbarungen	29 690	29 474	– 0,7 %
Zahlungsbefehle	21 742	22 487	3,4 %

Druck und Versand	2024	2025	Veränderung
Druck	6 274 641	6 842 812	9,1 %
Versand	5 898 126	6 768 194	14,8 %

Call-Center Veranlagung der natürlichen Personen und Steuerbezug	2024	2025	Veränderung
Anzahl eingegangene Anrufe	154 737	146 817	– 5,1 %
Anzahl beantwortete Anrufe	132 374	128 144	– 3,2 %

5.6.2.5 Amt für Personal und Organisation (POA)

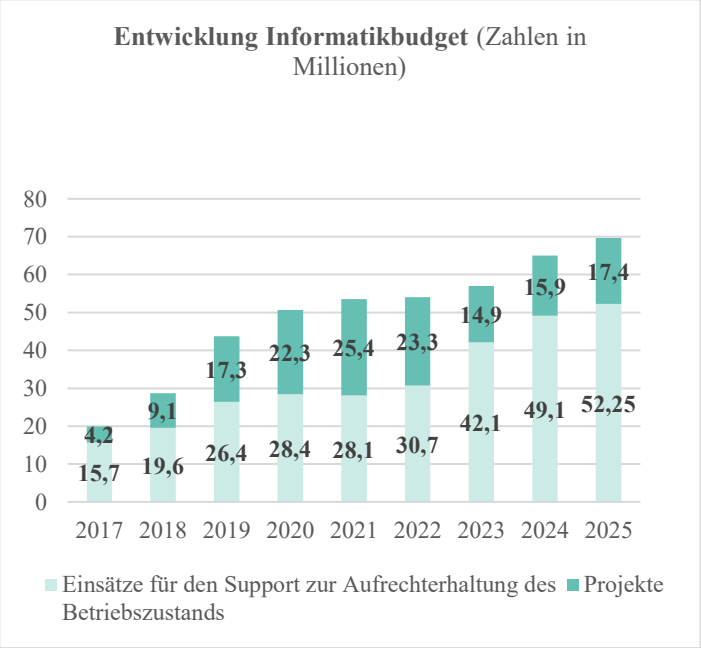
Teilnahme des Staatspersonals an Weiterbildungen	2023	2024	2025
Weiterbildung für alle	691	1 551	1 109
Kaderweiterbildung (ohne Einführungskurs)	176	182	111
Einführungsausbildung Kader	105	102	95
Schulung zur Prävention und für den Umgang mit Konfliktsituationen und Mobbing (MobV-Dispositiv)	330	274	227
Informatikkurse	86	178	388
Erste-Hilfe-Kurse	264	207	128
Weiterbildung der Lernenden und Praktikant/innen HMS 3+1	Nicht erfasst	98	72
Total	**1 652**	**2 592**	**2 130**

Beratungsstelle Espace Gesundheit-Soziales	2023	2024	2025
Anzahl betreute Personen	583	624	655
Anzahl neue Fälle	308	522	352
Treffen/Telefongespräche/Videokonferenzen mit der betroffenen Person oder beteiligten Dritten	2 070	2 004	1 977
Netzgespräche/Bilanzen/Mediationen	173	187	120
E-Mail-Verkehr mit der betroffenen Person oder Dritten	4 862	5 200	4 856

5.6.2.6 Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA)

Anzahl Projekte: Nur Projekte und Aufträge mit passiertem Meilenstein.

finanzieller Umfang	vor 2025 gestartete noch laufende Projekte	2025 gestartete noch laufende Projekte	2025 abgeschlossene Projekte	2025 bearbeitete Projekte total	2024 bearbeitete Projekte total
>= 3 000 000	8	4	2	14	12
>= 400 000	8	4	4	16	24
> 100 000	25	13	7	45	50
< = 100 000	9	7	20	36	29
Einsätze für den Support zur Aufrechterhaltung des Betriebszustands	13	17	10	40	60
Total :	**63**	**45**	**43**	**151**	**175**



5.6.2.7 Amt für Geoinformation (GeoA)

Bezeichnung	Grundstücke	Technisch	Projektierte Gebäude	Total
Bearbeitete Dossiers	626 (– 2 %)	2 019 (+ 14 %)	941 (+ 14 %)	3 586 (+ 8 %)

Qualitätsstandard	Rechtsgültige Grundstücke Fläche [ha]	Rechtsgültige Grundstücke Fläche [%]	Projektierte Grundstücke Fläche [ha]	Projektierte Grundstücke Fläche [%]
AV93	73 050	44	107 598	64
PN	61 320	36	59 283	36
PN ps	2 914	2	356	0
Analog	29 959	18	6	0
Total	**167 243**	**100**	**167 245**	**100**

Bezeichnung	PR/NR [ha]	REN [ha]	MPD [ha]	Total [ha]
Abgeschlossene Operate	640	1 702	---	2 342
Operate in Arbeit	---	9 025	5 487	14 512
Verteilte Operate	---	3 347	6 866	10 213
Total	**640**	**14 074**	**12 353**	**27 067**

24 Themen auf den Online-Karten	**518** Geodaten auf den Online-Karten map.geo.fr.ch
74 Webbasierte Kartenanwendungen in Produktion	**463** Auf dem Geoportal geo.fr.ch publizierte Geodaten
698 Metadatensätze	**28** Auf geodienste.ch publizierte Geodaten
199 Datensätze auf opendata.swiss	**23** Im ÖREB-Kataster veröffentlichte Beschränkungen
2 100 Wöchentliche statische Auszüge aus dem ÖREB-Kataster	**4 100** Wöchentliche dynamische Auszüge aus dem ÖREB-Kataster
2 960 «Objekte» (Geodaten) in den GIS-Datenbanken	**147** Ausserhalb der Datenbank gespeicherte Geodaten

5.6.2.8 Grundbuchamt (GB)

	2025	2024	Veränderung
Anzahl Grundbuchanmeldungen	34 855	33 668	+ 4 %
Offizielle Grundbuchauszüge	17 009	18 716	– 9 %
Handänderungssteuern	CHF 44 739 260	CHF 45 489 438	– 2 %
Grundpfandrechtssteuern	CHF 15 113 390	CHF 16 598 869	– 9 %
Steuer Verm. Kulturland	CHF 1 177 736	CHF 2 125 893	– 44 %
Veröff. Eigentumsübertragungen	5 259	5 338	– 1 %

5.6.2.9 Finanzinspektorat (FI)

Die Prüfberichte verteilen sich wie folgt auf die verschiedenen Direktionen	2025	2024
Kanzlei	6	3
Bildung und kulturelle Angelegenheiten	16	9
Sicherheit, Justiz und Sport	24	11
Institutionen, Land- und Forstwirtschaft	6	13
Volkswirtschaft, Beschäftigung und Berufsbildung	12	13
Gesundheit und Soziales	14	16
Finanzen	6	15
Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	6	6

Weitere Kennzahlen der Einheiten der FIND

5.7 Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt RIMU

5.7.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Direktion

Die RIMU ist für die Bereiche Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt zuständig. Das heisst unter anderem: Sie entscheidet mit, was gebaut werden darf, und sie verwaltet die Gebäude, die dem Staat gehören. Die Angestellten der RIMU sorgen zudem dafür, dass die Kantonsstrassen bedarfsgerecht und sicher sind und dass

es ein gutes Angebot im öffentlichen Verkehr und für die sanfte Mobilität gibt. Nicht zuletzt setzen sie sich auch für Nachhaltigkeit und den Schutz der Umwelt ein.

Im Jahr 2025 waren die Aktivitäten der RIMU insbesondere durch die folgenden Punkte geprägt:

5.7.1.1 Raumentwicklung

Beim Thema Materialabbau machte das Dossier SaM (Sachplan Materialabbau) Fortschritte. Nach der öffentlichen Vernehmlassung 2024 und Gesprächen mit den betroffenen Stellen präsentierte die RIMU im Juni 2025 Anpassungen des Plans, zu denen die Gemeinden bis August 2025 Stellung nehmen konnten. Zur Erinnerung: Ziel des SaM ist es festzulegen, in welchen Gebieten die Gewinnung von Kies und anderen Materialien sinnvoll und vertretbar ist und in welchen nicht. Er bildet damit die Grundlage für eine nachhaltige Planung, die eine langfristige kantonale Versorgung zur Deckung der Bedürfnisse der Bevölkerung sicherstellt und gleichzeitig Umwelt, Landschaft und Lebensqualität so weit wie möglich schont.

Der Staatsrat gab zudem einige Änderungen des Raumplanungsrechts in die Vernehmlassung. Unter den Anpassungen des Raumplanungs- und Baugesetzes (RPBG) befinden sich insbesondere die Verankerung eines Mindestabstands zwischen Kiesgruben und Wohnzonen sowie Massnahmen zur Förderung der Biodiversität in Bauzonen. Auch das Ausführungsreglement zum Raumplanungs- und Baugesetz (RPBR) wurde überarbeitet und in die Vernehmlassung geschickt. Diese Änderungen zielen unter anderem darauf ab, Baubewilligungsverfahren zu optimieren und zu beschleunigen und eine neue Grundlage zu schaffen, damit Gemeinden Wohnungen von öffentlichem Interesse in Zonen von allgemeinem Interesse zulassen können.

5.7.1.2 Infrastrukturen

Im Jahr 2025 kam es zu zwei kantonalen Volksabstimmungen über wichtige Bauvorhaben. Zum einen hat die Freiburger Bevölkerung im Februar den Kredit für den Bau eines kantonalen Interinstitutionellen Lagerzentrums (SIC) angenommen. Dieses Projekt zielt darauf ab, das gesamte freiburgische Kulturerbe an einem einzigen Ort zusammenzuführen, der für die Konservierung von Tausenden von Objekten geeignet ist, die heute in ungeeigneten und überfüllten Räumen gelagert sind. Die Bauarbeiten konnten im September 2025 beginnen und dürften etwas mehr als drei Jahre dauern.

Zum anderen hat die Bevölkerung im September auch den Bau eines neuen Zentralgefängnisses am bestehenden Standort Bellechasse gutgeheissen, dessen Projekt im März 2025 vorgestellt worden war. Das neue Gefängnis ersetzt jenes in der Unterstadt von Freiburg, das veraltet ist und nicht mehr den geltenden Standards entspricht. Es wird bessere Bedingungen für das Personal und die Inhaftierten bieten und die Organisation des freiburgischen Strafvollzugssystems optimieren.

Die Bauarbeiten für die neue Dreifachturnhalle auf dem Campus Schwarzsee/Lac Noir – ein Projekt, dessen erste Überlegungen aus dem Jahr 2013 stammen – begannen im April. Diese Halle deckt den dringenden Bedarf an überdachten Infrastrukturen, da der Campus jährlich Tausende von Übernachtungen im Rahmen von Sportlagern, Ausbildungs- und Freizeitaufenthalten verzeichnet.

Die Baustelle des Naturhistorischen Museums Freiburg (MHNF) wurde 2025 in Fortführung der 2024 begonnenen Arbeiten weitergeführt. Die Installation einer vollständigen provisorischen Überdachung ermöglichte den Schutz des Standorts, während die Rohbau-, Maurer- und Stahlbetonarbeiten entscheidend vorankamen.

Am Standort Agroscope traten die Bauarbeiten in ihre Endphase ein. Ende 2025 und Anfang 2026 läuft eine Testkampagne mit Blick auf eine gestaffelte Gebäudeübergabe.

Bei der Kantons- und Universitätsbibliothek Freiburg (KUB) wurden die Rohbauarbeiten abgeschlossen. Die Gebäudeübergabe ist etappenweise im ersten Halbjahr 2026 vorgesehen, die Inbetriebnahme ist für September 2026 geplant.

Das Projekt zur Umnutzung des Kollegiums St. Michael hat mit der Vorstellung vor der Staatlichen Prüfungskommission einen wichtigen Schritt genommen; diese bestätigte die vorgeschlagenen Stossrichtungen und verlangte die Prüfung zusätzlicher Szenarien für den Wettbewerb.

Der seit 2023 nach dem endgültigen Abzug der Armee vom Staat übernommene Standort Poya entwickelt sich 2025 im Rahmen einer Übergangsphase weiter. So beherbergt das Areal KMU aus den Bereichen Gewerbe und Dienstleistungen sowie kulturelle und künstlerische Akteure, Vereine und sportliche Aktivitäten. Die abgeschlossenen Mietverträge sind strikt befristet, auf maximal fünf Jahre. Diese Zwischennutzung generierte Mieterträge von 921'000 Franken; hinzu kommt die vom Bund nach dem vorzeitigen Abzug der Armee ausgerichtete Entschädigung. Die zweite Etappe, die nachhaltige Entwicklung des Standorts, beruht auf einem strukturierten Vorgehen in Zusammenarbeit mit der Stadt Freiburg.

Fossil betriebene Heizsysteme werden schrittweise durch Lösungen auf Basis erneuerbarer Energien ersetzt. 2025 wurden vier Gebäude an das Fernwärmenetz angeschlossen, darunter das Finanzgebäude; drei Photovoltaikprojekte wurden realisiert und acht Gebäude befinden sich derzeit in einer energetischen Optimierung. Zudem wird die Modernisierung der Beleuchtung mit dem schrittweisen Einsatz von LED-Lösungen in allen Staatsgebäuden fortgesetzt.

Im Sektor Chamblioux–Bertigny wurden wichtige Schritte erreicht: Im Februar gab der Bundesrat grünes Licht für das Projekt zur Überdeckung der Autobahn N12 in diesem Bereich. Dieses Projekt ist für eine nachhaltige und umweltverträgliche Entwicklung im Herzen des kantonalen Zentrums von zentraler Bedeutung und hat damit eine wichtige Etappe erreicht. Parallel dazu wurde der Schlussbericht des ExpertInnenkollegiums der parallelen Studienaufträge (MEP) zum Gesundheits- und Aktivitätsstandort (PSA) validiert. Er sieht den Bau eines neuen Akutspitals, eines Ausbildungscampus, von Wohnraum sowie einer Arbeitszone vor. Die Ausrichtung des Projekts legt besonderes Augenmerk auf das Verhältnis von Urbanisierung und die landschaftsgestalterische Konzeption grosser Freiräume, auf Umweltanforderungen und auf die Lebensqualität. Eine Ausstellung wurde im September organisiert, um der Bevölkerung die Ergebnisse der parallelen Studienaufträge sowie die Modelle zu präsentieren.

Am 1. Januar 2025 sind 43 Kilometer Strassen in den Besitz des Staates übergegangen. Das Tiefbauamt übernahm erfolgreich seine neuen Aufgaben in den Bereichen Betriebsunterhalt, baulicher Unterhalt und Winterdienst. Eine ganze Reihe von Strassenprojekten wurde vorangetrieben; unter anderem überwies der Staatsrat dem Grossen Rat die Botschaft betreffend die Umgestaltung der Ortsdurchfahrt Neyruz die gemäss dem Valtraloc-Konzept umfassend umgebaut wird, mit dem Ziel, die Sicherheit sowie die Lebensqualität der Einwohnerinnen und Einwohner zu verbessern. Der erforderliche Verpflichtungskredit wurde vom Grossen Rat genehmigt.

Schliesslich wurden 2025 auf dem kantonalen Netz 11,2 km Veloinfrastrukturen umgesetzt, womit sich die Gesamtlänge des Netzes auf 138,4 km summiert.

5.7.1.3 Mobilität

Das Amt für Mobilität (MobA) gab seinen neuen Plan des kantonalen Alltagsvelonetzes bis Februar 2026 in die Vernehmlassung; eine notwendige Anpassung des Sachplans Velo von 2018 nach Inkrafttreten des Bundesgesetzes über Velowege und des kantonalen Mobilitätsgesetzes im Jahr 2023. Dieser neue Plan zielt darauf ab, das Velofahren im Alltag zu fördern, indem Massnahmen umgesetzt werden, die es einem möglichst breiten Publikum zugänglich machen, den Veloverkehrsanteil erhöhen und den Erwartungen der Klimapolitik des Kantons entsprechen. Zwei weitere Planungen werden vom MobA und dem Freiburger Tourismusverband erarbeitet: einerseits das kantonale Netz der Velowege für den Velotourismus (Strassenvelo) und andererseits das MTB-Netz (Velofahren auf Waldwegen, über Felder, in den Bergen usw.).

Bei der Bahninfrastruktur wurde der neue Halt Avry-Matran am 11. Dezember 2025 eröffnet. Er ermöglicht einen direkten Zugang zur OS Saane-West sowie zum Einkaufszentrum Avry Centre und Avry-Bourg. Die Buslinien wurden zur Bedienung dieses Haltes angepasst. Zudem wurden eine provisorische Bushaltestelle und eine Park-and-Ride-Anlage in unmittelbarer Nähe in Betrieb genommen.

Die Planung zur Umgestaltung des Anschlusses Düdingen kam 2025 voran. Nach einer multimodalen Mobilitätsstudie und einer Verkehrssimulation auf einem grösseren Perimeter unter Einbezug des Valtraloc-Projekts der Gemeinde wurde eine Variante ausgewählt. Auf Autobahnseite sind kurzfristige Massnahmen des Bundesamts für Strassen (ASTRA) vorgesehen, um die Funktionsfähigkeit zu verbessern. Langfristig wird der Autobahnanschluss umgestaltet, unter anderem mit der Verlegung einer der vier Rampen in Richtung Luggiwil und dem Bau einer Verbindungsstrasse

für die künftige Industriezone Birch. Ein Fahrplan wurde erstellt und eine Vereinbarung zwischen dem ASTRA und der RIMU wird die Governance und die Finanzierung der Massnahmen für die Umgestaltung des Anschlusses Düdingen festlegen.

5.7.1.4 Umwelt

Das Amt für Umwelt (AfU) feierte 2025 sein 40-jähriges Bestehen. Aus diesem Anlass wurden 7 kurze Reportagen in den sozialen Netzwerken veröffentlicht, um die Arbeit der SEn-Mitarbeitenden im Feld zu zeigen. Der Dienst stellte zudem 90 Indikatoren online, die eine Beurteilung des Umweltzustands ermöglichen.

Der Aktionsplan zur Begrenzung der Verbreitung von PFAS in der Umwelt wurde 2025 mit einem Screening-Programm in den ARA des Kantons fortgesetzt. An 12 ARA wurden die Zuläufe und Abläufe analysiert, zudem die von 24 ARA produzierten Schlämme. Die Qualität der Fliessgewässer wurde vor und nach dem Einleitpunkt von 8 ARA überprüft.

Das AfU veröffentlichte zudem die Klima- und Hydrologieszenarien, die die wahrscheinliche Entwicklung der Temperaturen, der Niederschläge und der Abflüsse der Fliessgewässer im Kanton Freiburg bis Ende des Jahrhunderts beschreiben, sowie eine Zwischenbilanz des Massnahmenplans zur Luftreinhaltung.

Im Mai 2025 verabschiedete der Staatsrat den Sachplan Trinkwasserinfrastrukturen, der darauf abzielt, langfristig die Qualität und Quantität des auf dem gesamten Kantonsgebiet verteilten Trinkwassers zu gewährleisten.

Aufgrund der Trockenheit suspendierte das AfU ab dem 30. Juni 2025 alle Pumpbewilligungen in Oberflächengewässern, mit Ausnahme der Saane, des Broyekanals, des Grossen Kanals sowie der Seen von Greyerz, Murten, Neuenburg und Schiffenen. Um den Bewässerungsbedarf der landwirtschaftlichen Flächen und andere Nutzungen zu decken, wurden Pumppläne erstellt. Das Entnahmeverbot in Oberflächengewässern wurde am 29. September 2025 aufgehoben. Sämtliche Arbeiten wurden mit dem Amt für Wald und Natur, Grangeneuve sowie den Kantonen Bern und Waadt koordiniert.

Zudem wurde 2025 eine Teilrevision des Gewässergesetzes in die Vernehmlassung geschickt. Der Vorentwurf sieht vor, dass Massnahmen zur Gestaltung von Fliessgewässern und Seen bis maximal 95 % durch Bund und Kanton subventioniert werden können, gegenüber derzeit 80 %. In Bezug auf die Baulinie entlang des Gewässerraums schlägt der Gesetzesentwurf vor, eine Baulinie nur für eingedolte Gewässer beizubehalten, für die kein Gewässerraum ausgeschieden wurde.

Die 3. Etappe der Revitalisierung der Petite Glâne begann 2025 auf einem 2,2 km langen Abschnitt zwischen Vallon und Missy (VD). Insgesamt werden bis 2027 6,8 km in den Gemeinden Vallon (FR), Missy (VD), Saint-Aubin (FR) und Vully-les-Lacs (VD) revitalisiert.

Die Bodenkartierung ist ein zentrales Element der kantonalen Bodenstrategie. 2025 wurden mehrere wichtige Etappen erreicht. Das Kartierungsprojekt in der Veveyse wurde durch zusätzliche Sondierungen und Modellierungsarbeiten erweitert. Schliesslich wurde eine Synthese aller bisher durchgeführten Kartierungsprojekte erstellt.

Fünf Jahre nach Inkrafttreten des Massnahmenplans Luftreinhaltung zog das AfU eine erste Bilanz der Lage. Die umgesetzten Massnahmen sowie externe Faktoren haben zu einer Verbesserung der Luftqualität geführt.

5.7.1.5 Deponie Pila

Die beim Bundesgericht von der Stadt Freiburg und von CFR Properties SA gegen das Urteil des Kantonsgerichts zurKostenverteilung eingereichten Beschwerden sowie jene von CFR Properties SA gegen die Forderung nach finanziellen Garantien wurden vom Bundesgericht mit Entscheid vom 26. November 2025 abgewiesen. Damit werden die Entscheide der RIMU bestätigt und die erforderlichen weiteren Schritte können eingeleitet werden.

Nach den 2024 vorgenommenen Untersuchungen zur Charakterisierung der Abfälle im oberen Bereich der Deponie im Zusammenhang mit PFAS führte das Tiefbauamt (TBA) 2025 ergänzende Studien durch, um das Vorhandensein von Asbest im Deponiekörper zu beurteilen. Daraus geht hervor, dass obwohl rund 60 % der festen Proben PFAS enthalten, die PFAS-Konzentrationen niedrig sind und asbesthaltige Abfälle weniger als 1 % des Gesamtvolumens ausmachen. PCB bleiben somit der Hauptschadstoff.

Diese neuen Informationen haben die Kenntnisse über die Abfälle, die ausgehoben und entsorgt werden müssen, erheblich verfeinert. Dadurch konnte das TBA ein spezialisiertes Ingenieurbüro, den Abfallbewirtschaftungs- und Entsorgungsplan auszuarbeiten – das eigentliche Rückgrat des Sanierungsprojekts.

Schliesslich empfing das TBA 2025 insgesamt 118 Besucherinnen und Besucher auf dem Gelände der Pila, darunter insbesondere die Kantonale Kommission für belastete Standorte.

5.7.1.6 Klima

In Sachen Klimapolitik wurden 2025 zwei wichtige Etappen erreicht. Einerseits wurde das Projekt der Klimareglements in die Vernehmlassung geschickt. Sie definiert den Rahmen für die Ausführung des Klimagesetzes, das im Oktober 2023 angenommen wurde. Dieses verlangt insbesondere, dass der Staat bei der Erfüllung seiner Aufgaben oder Tätigkeiten die Klimaaspekte berücksichtigt, um die Lebensqualität und den Wohlstand des Kantons zu gewährleisten. Das Klimareglement präzisiert die Modalitäten zur Subventionierung entsprechender Massnahmen und schlägt zudem eine Änderung der Ausführungsverordnung zum Staatsfinanzgesetz vor, um den Infrastrukturfonds zugunsten der Klimapolitik einsetzen zu können.

Andererseits schloss sich der Kanton Freiburg mit den anderen Westschweizer Kantonen (Genf, Jura, Neuenburg, Wallis und Waadt) zusammen, um den ersten interkantonalen Wissenschaftlichen Klimarat zu bilden. Ziel ist es, Expertinnen und Experten aus verschiedenen relevanten Bereichen zu mobilisieren, die den Kantonsregierungen wissenschaftlich abgestützte Entscheidungsgrundlagen liefern können. Der Rat fungiert als beratendes Organ und begleitet die Kantone bei ihrer Strategie und ihren Massnahmen in Klimafragen.

Was den kantonalen Klimaplan betrifft, so wurden 2025 sieben neue Massnahmen gestartet, womit seit 2021 insgesamt 94 Massnahmen umgesetzt wurden.

5.7.1.7 Nachhaltigkeit

Im Januar 2025 konnte die Anlaufstelle Nachhaltige Quartiere (AQD), ein Pilotprojekt der Nachhaltigkeitsstrategie, in Form eines Vereins verstetigt werden. Ihre Aufgabe, Gemeinden und Quartiervereine im Kanton Freiburg bei der Planung eines neuen nachhaltigen Quartiers oder bei der Ausrichtung eines bestehenden Quartiers auf mehr Nachhaltigkeit zu beraten, bleibt bestehen.

Das Büro für Nachhaltigkeit lancierte in Zusammenarbeit mit der HSW-FR zwischen September 2024 und Mai 2025 die erste Ausgabe des Calls für nachhaltige Projekte: Sechs lokale Initiativen – von einer Bibliothek der Gegenstände bis zu einem sparsamen Bewässerungsmodul – wurden ausgewählt und finanziell unterstützt. Eine zweite Ausgabe dieses Projektaufrufs ist für 2026 geplant.

Im Oktober 2025 präsentierte das Büro für Nachhaltigkeit den Stand der Umsetzung der kantonalen Nachhaltigkeitsstrategie 2021–2031 und zog Bilanz über die von 2021 bis 2026 umgesetzten Aktionen. Die kumulative Wirkung nach vier Jahren Umsetzung zeigt konkrete Massnahmen in einem breiten Themenspektrum. So sind etwa in der Kreislaufwirtschaft Initiativen zur Wiederverwendung von Materialien entstanden, wie die Plattform FriSource, die eine Aufwertung von Bauelementen ermöglicht. Zum Thema Gleichstellung von Frauen und Männern in der Arbeitswelt wurden 530 Unternehmen für dieses Thema sensibilisiert, und an der Hochschule für Wirtschaft (HSW) wurde eine – zunehmend nachgefragte – Weiterbildung geschaffen, die künftigen Führungskräften Kompetenzen vermittelt, um die Gleichstellung in ihren Organisationen zu fördern. Zudem haben die Arbeiten für den Aktionsplan 2027–2031 begonnen, um die erzielten Fortschritte zu konsolidieren und die positiven Effekte des Aktionsplans langfristig zu verankern.

5.7.1.8 Agglomerationspolitik

Die Agglomerationsprogramme der 5. Generation (AP5) wurden fristgerecht beim Bund eingereicht. Erstmals reichten vier auf Freiburger Kantonsgebiet liegende Agglomerationen ein AP5 ein, nämlich Freiburg, Mobul, Rivelac (mit fünf Freiburger Gemeinden) und Bern (mit vier Freiburger Gemeinden). Die Umsetzung der Agglomerationsprogramme der 1. bis 4. Generation schreitet derweil voran. Der dritte Erlass zu den Investitionshilfen für Agglomerationen gewährte 2025 Finanzhilfen in Höhe von 5,3 Millionen Franken. Die Arbeiten zur Umgestaltung der Agglomerationsstruktur Freiburg sind im Gange, und die neuen Statuten

des Regionalverbands Saane (ARS), der ab Juli 2026 die Aufgaben der Agglomerationsprogramme übernimmt, wurden 2025 genehmigt.

Alle News der RIMU

Weitere Details zu den wichtigen Ereignissen der Einheiten der RIMU

5.7.2 Kennzahlen

5.7.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Rechnung 2025 VZÄ	Rechnung 2024 VZÄ	Differenz VZÄ
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt		**447,02**	**436,05**	**10,97**
Zentralverwaltung		447,02	436,05	10,97
3800/TPSE	Generalsekretariat	14,51	14,39	0,12
3805/OCAT	Bau- und Raumplanungsamt	37,54	36,86	0,68
3808/SMOB	Amt für Mobilität	17,09	15,57	1,52
3811/SPCH	Tiefbauamt	158,59	153,70	4,89
3830/PCRN	Nationalstrassen: Unterhalt	45,62	44,29	1,33
3845/OPEN	Amt für Umwelt	58,67	58,59	0,08
3850/BATI	Hochbauamt	115,00	112,65	2,35

5.7.2.2 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen Finanzstellen		Differenz 2025 %	Differenz 2024 %
Exekutive – RIMU		**7,84**	**6,51**
3850/BATI	HBA	5,98	6,66
3805/OCAT	BRPA	14,64	16,00
3845/OPEN	AfU	4,04	4,26
3800/TPSE	GS-RIMU	5,94	9,57
3830/PCRN	SIERA	17,82	11,44
3808/SMOB	MobA	0	0
3811/SPCH	TBA (mit Kantonsstrassen)	6,81	3,93,

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 4.4.3.

Hier eine kleine Auswahl an Kennzahlen aus den zahlreichen Aktivitäten der Direktion:

> **68 500 000**: Bis heute wurden Finanzierungsvereinbarungen über insgesamt 68,5 Mio. Franken mit dem Bund im Rahmen der verschiedenen Agglomerationsprogramme unterzeichnet.

> **58 890 000**: Im Jahr 2025 zahlte der Kanton (Staat und Gemeinden) 58 894 861 Franken für den Betrieb der Linien des regionalen Personenverkehrs.

> **2560** Baugesuchsdossiers gingen 2024 zur Prüfung beim Bau- und Raumplanungsamt ein.

> **1857**: So viele Proben von Grund-, Oberflächen- und Abwasser wurden im Labor des Amtes für Umwelt analysiert.

> **404**: Im Jahr 2025 wurden 404 Kunstbauten von insgesamt 1509 inspiziert (Bauwerke auf dem kantonalen Strassennetz, deren Verwaltung dem Tiefbauamt obliegt).

> **156**: Der vom Büro für Nachhaltigkeit gesteuerte, koordinierte und überarbeitete Aktionsplan der Strategie Nachhaltige Entwicklung 2021–2031 umfasst 156 Massnahmen unter Verantwortung der Direktionen.

> **138,4**: Dies ist die Gesamtlänge in Kilometern der Veloinfrastrukturen auf den Freiburger Kantonsstrassen per 31. Dezember 2025.

> **14**: So viele Projekte für Neubauten oder grosse Sanierungen erfüllen in allen SIA-Phasen die Kriterien des Standards SNBS.

Weitere Kennzahlen der Einheiten der RIMU

5.8 Staatskanzlei SK

5.8.1 Wichtige Ereignisse aus der Tätigkeit der Staatskanzlei

Künstliche Intelligenz

Im Jahr 2025 hat die Staatskanzlei mit Unterstützung des Dienstes für Informatik und Telekommunikation (ITA) und in Zusammenarbeit mit einem externen Dienstleister mit der Umsetzung des KI-basierten Chatbots begonnen, gemäss dem vom Staatsrat genehmigten Aktionsplan.

Die wichtigsten Arbeiten konzentrierten sich auf zwei Bereiche:

> Für die Bevölkerung: Das kantonale Chatbot-Projekt schritt im Laufe des Jahres 2025 stetig voran. Eine erste Version steht bereits für Tests durch alle Mitarbeitenden des Staates zur Verfügung. Die Bereitstellung einer ersten öffentlichen Version ist für Anfang 2026 geplant, mit dem Ziel, allgemeine Fragen der Öffentlichkeit zu beantworten und sie an die entsprechenden Stellen weiterzuleiten.
> Für die Verwaltung: Bereitstellung von CoPilot Chat und einer Einführungsschulung zum Thema künstliche Intelligenz für die Mitarbeitenden.

Der Staatsrat will den Zugang zu künstlicher Intelligenz in seinen Aktivitäten schrittweise öffnen, insbesondere auf der Grundlage einer Richtlinie, welche die Benutzerinnen und Benutzer für ihre eigene Verantwortung sensibilisiert, insbesondere im Zusammenhang mit der Einhaltung des Datenschutzes.

E-Government: Ende 2025 verzeichnete der virtuelle Schalter mehr als 144 000 aktive Benutzerinnen und Benutzer und etwas mehr als 1500 juristische Personen oder anerkannte Organisationen. 57 staatliche Leistungen stehen der Bevölkerung und der Freiburger Wirtschaft zur Verfügung. Die Leistungen der Kantonalen Steuerverwaltung, des Zivilstandswesens und des Handelsregisters haben die Online-Präsenz der Verwaltung gestärkt, um der Bevölkerung das Leben zu erleichtern. Die Anzahl der Basisdienste hat sich 2025 nicht verändert, aber für 2026 sind Ergänzungen geplant (Online-Terminvereinbarung, Raumreservierung und Integration standardisierter Anwendungen für die Fachbereiche). Diese Basisdienste ermöglichen Skaleneffekte bei funktionalen Verbesserungen und der Aktualisierung der Leistungen für die Bevölkerung.

Aufgrund des Entscheids des Staatsrates wurden die Arbeiten zur Einrichtung von AGOV Ende 2025 in der Vorproduktionsphase durchgeführt, um die Konten des virtuellen Schalters zum Authentifizierungsdienst der Schweizer Behörden (AGOV) zu migrieren.

Auf interkantonaler Ebene setzt der von der Digitalen Verwaltung Schweiz (DVS) unterstützte Verein iGovPortal.ch seine Professionalisierung sowie die Entwicklung des virtuellen Schalters NextGen fort.

Das Projekt DIGI-FR wurde im Rahmen der Vereinbarung mit dem Umsetzungspartner Freiburger Gemeindeverband (FGV) weiterentwickelt.

Der Leistungskatalog wurde durch die Einführung einer ersten Reihe von kommunalen Genehmigungen für die Reservierung von Marktplätzen, mobilen Werbetafeln oder Verkaufsständen sowie für die Nutzung des öffentlichen Raums für den Verkauf von Speisen aus Food Trucks oder saisonalen Ständen erweitert. Zu den Neuerungen gehört auch eine Leistung für die Verwaltung von Anträgen auf Gemeindesubventionen, während weitere Leistungen derzeit analysiert und entwickelt werden, insbesondere für Schulanmeldungen (obligatorische Schule, ausserschulische Betreuung und Kindertagesstätten) oder die Reservierung von Gemeinderäumlichkeiten. Schliesslich wurden verschiedene Leistungen verbessert, darunter auch die der Einwohnerkontrolle.

Die Kommunikationsmassnahmen wurden intensiviert, um die Sichtbarkeit der Leistungen der Gemeinden zu erhöhen, wobei die über den virtuellen Schalter bearbeiteten Anträge um 40 % gestiegen sind. Darüber hinaus wurde eine neue Website in Betrieb genommen, deren Lancierung für Anfang 2026 geplant ist (https://digi-fr.ch/de).

Schliesslich wurden die Vorbereitungsarbeiten für den Übergang zum künftigen Kooperationsmodell zwischen dem Staat und dem FGV in Angriff genommen, das ab 2027 das bestehende Modell ablösen wird.

Kantonales Bezugssystem: Das Bezugssystem für Unternehmen und Anstalten wurde wie geplant mit der offiziellen Einführung der Basislösung und ihrer Schnittstellen abgeschlossen, die nun in Betrieb genommen wurde. Die Verwaltung des Lebenszyklus von Identifikatoren wurde abgeschlossen. Es wurden mehrere funktionale Verbesserungen vorgenommen, darunter die Sperrung der Kommunikation und die Verwaltung von Gemeindezusammenschlüssen. Eine neue Vorproduktionsumgebung für Tests der Fachbereiche wurde eingerichtet, um den Lebenszyklus der Anwendung zu optimieren und veraltete Komponenten ausser Betrieb zu nehmen.

Andererseits wurde die ständige Organisation gestärkt, indem die fachliche Leitung schrittweise vom Amt für Statistik und Daten (SDA) übernommen wurde, das zu einem zentralen Dienst geworden ist. Die Neubewertung der Funktionsweise mit dem Anbieter der kantonalen Plattform gemäss GDISV und internen Richtlinien führte zu einer erfolgreichen Umsetzung. Das von der Staatskanzlei vorgelegte Gesetz zur Änderung des E-Government-Gesetzes wurde in Bezug auf den Teil zum kantonalen Bezugssystem überarbeitet und am 4. September 2025 vom Grossen Rat verabschiedet. Das Inkrafttreten ist für Anfang 2027 geplant. Im Anschluss daran wurde mit der Überarbeitung der entsprechenden Verordnung begonnen.

Die umfangreiche technische Migration der Plattform (ITA) erforderte mehr Aufwand als erwartet, wurde jedoch zum Jahresende erfolgreich abgeschlossen und führte zu einer Optimierung der Testabdeckung. Verzögerungen bei der Inbetriebnahme und Unsicherheiten beim Voranschlag haben den Fortschritt mehrerer Registerabgleiche gebremst, die auf das Jahr 2026 verschoben wurden. Die aktive Zusammenarbeit zwischen verschiedenen vorrangigen Partnern (insbesondere SDA, HRA, E-Gov, KSTV, BBA, KSVA, HAE, BMA, Pilotgemeinden und bestimmte Bundesämter) wurde fortgesetzt, um die Qualität der Identitätsdaten zu harmonisieren, sie zu standardisieren und die Integration ihrer Register voranzutreiben.¨

Das Büro für Information (BfI) unterstützt die Staatskanzlei bei der Information über die Angelegenheiten des Staatsrats. In seiner Funktion zur Information der Öffentlichkeit und als Ansprechpartner für die Medien hat das BfI 360 Medienmitteilungen des Kantons veröffentlicht, 60 Medienkonferenzen mit mindestens einem Mitglied des Staatsrats organisiert und acht Treffen mit den Medien veranstaltet. Das BfI erstellt ebenfalls den täglichen Medienspiegel (gedruckte Zeitungen und elektronische Medien). Er richtet sich insbesondere an Führungskräfte des Staates und bietet ihnen einen zusammenfassenden Überblick über die Themen, die in den Medien zum Kanton Freiburg und zu verschiedenen aktuellen Themen behandelt werden.

Im Bereich der digitalen Kommunikation koordiniert das BfI insbesondere die staatliche Website fr.ch. Es fungiert als Kompetenz- und Referenzzentrum für die Gemeinschaft der Redakteurinnen und Redakteure, die dort Informationen veröffentlichen. Um die Qualität, Zugänglichkeit und Kohärenz der Inhalte zu verbessern, organisierte das BfI am 23. September 2025 das erste Forum für digitale Kommunikation. Es haben rund 120 Personen daran teilgenommen.

Was die Besucherzahlen angeht, verzeichnet die Website fr.ch einen Anstieg um 9 % gegenüber dem Vorjahr. Die vom BfI verwalteten sozialen Medien (Facebook-Seiten des Kantons Freiburg und des Staatsrats, Instagram-Konto des Kantons Freiburg, LinkedIn-Konto und Youtube-Kanal) verzeichneten ebenfalls einen Anstieg von 12 %.

Der Sektor Übersetzung prüft die deutschen Übersetzungen der Texte, die vorgelegt werden, auf ihre inhaltliche und sprachliche Richtigkeit. Er fertigt Übersetzungen für die Staatskanzlei, für das Sekretariat des Grossen Rates und wenn nötig für das Staatsratspräsidium und die Direktionen an und koordiniert die Übersetzungen Französisch-Deutsch und Deutsch-Französisch in der Kantonsverwaltung.

Übersetzung. 2025 übersetzten die Mitarbeitenden des Sektors neben den üblichen Arten von Texten einige sehr umfangreiche Texte, als Beispiel die verschiedenen Tätigkeitsberichte, Übersetzungen für das E-Government, verschiedenste interne und externe Dokumente für Wahlen und Abstimmungen sowie Handbücher für staatsinterne und -externe Anwendungen. Zudem fertigte der Sektor weitere Übersetzungen für die Treffen mit der Freiburger Vertretung in den eidgenössischen Räten und in diesem Jahr speziell für den Empfang des Nationalratspräsidenten für das Jahr 2026, Pierre-André Page, an. Die Zahl der Aufträge für externe Übersetzungen vom Deutschen ins Französische nahm ab: 16 Aufträge gegenüber 42 im Jahr 2024.

Terminologie. Der Sektor nahm die Titel der neuen Erlasse in die interne Terminologiedatenbank auf und leitete sie auch an die Bundeskanzlei weiter. Diese nahm sie in Termdat, die Terminologiedatenbank des Bundes, auf.

Ein Mitarbeitender des Sektors hat die Terminologie aus der neusten Freiburger Gesetzgebung und Terminologie im Bereich Künstliche Intelligenz, Klima und in diversen weiteren Bereichen erfasst. Die Terminologie des Staates Freiburg steht ab sofort unter der Adresse https://friterm.fr.ch zur Verfügung. Der Sektor hat an den Arbeiten des Interkantonalen Organs für terminologische Zusammenarbeit im öffentlichen Bereich (CoTerm) aktiv mitgewirkt. 2025 fanden eine Sitzung des Organs im Haus der Kantone in Bern und eine per Videokonferenz statt.

Dienstleistungen für die Übersetzerinnen und Übersetzer des Staates. Die Konferenz der Übersetzerinnen und Übersetzer des Staates Freiburg, in der die Übersetzerinnen und Übersetzer der Kantonsverwaltung sowie des freiburger spitals und des Freiburger Netzwerks für psychische Gesundheit vereint sind, wurde 2011 geschaffen. Sie wird vom Verantwortlichen des Sektors geleitet und behandelt Fragen der Übersetzung und der Terminologie beim Staat. Sie hielt 2025 eine Sitzung ab. Dabei wurden die verschiedenen Tools diskutiert, die eingesetzt werden. Alle Übersetzerinnen und Übersetzer des Staates Freiburg nahmen an der Jahreskonferenz des «Schweizerischer Verbands für Übersetzen, Terminologie und Dolmetschen ASTTI» teil. Das Thema war: Sprachberufe im Wandel – Chancen erkennen und nutzen.

Das Amt für Gesetzgebung (GeGA) bereitet in Zusammenarbeit mit den betroffenen Sektoren die gesetzgebungs- oder quasi-gesetzgebungsbezogenen Geschäfte der Staatskanzlei vor, die seit einigen Jahren eine gewisse Bedeutung erlangt haben. Für 2025 sind insbesondere die Arbeiten zur Änderung des E-GovG im Zusammenhang mit dem Programm DIGI-FR, die Umgestaltung des DMA und die Ausarbeitung oder Anpassung mehrerer Ausführungsbestimmungen (kantonales Bezugssystem, Information der Öffentlichkeit, Datenschutz oder Amtsblatt) sowie die Vorbereitung von Antworten auf parlamentarische Vorstösse zu erwähnen.

Das GeGA war auch in Fragen im Zusammenhang mit dem PSKF stark gefordert und unterstützte die Direktionen, die Staatskanzlei oder das Sekretariat des Grossen Rates in zahlreichen anderen Geschäften im Zusammenhang mit E-Government, politischen Rechten, Gesetzgebungsfragen oder parlamentarischen Vorstössen.

Darüber hinaus kümmerte es sich um die Implementierung der neuen Version der Anwendung zur Verwaltung und Erfassung von Erlassen, um die Unterstützung der Nutzerinnen und Nutzer dieser Anwendung und um die kontinuierliche Verbesserung der Datenbank der Freiburger Gesetzgebung.

Schliesslich nahm es seine laufenden Aufgaben in seinen anderen Tätigkeitsbereichen erfolgreich wahr (Unterstützung der Direktionen bei der Ausarbeitung der Spezialgesetzgebung, insbesondere mit einer Teilnahme an den Arbeiten im Zusammenhang mit dem Wohnungsmonitor und 42 Antworten auf externe, interne oder informelle Vernehmlassungen; Rechtsberatung und -gutachten, insbesondere mit 11 Rechtsgutachten oder Rechtsanalysen und zahlreichen einfachen juristischen Stellungnahmen und Auskünften; Gesetzgebungsveröffentlichung, die insgesamt 14 Gesetze, 12 Dekrete und 77 Verordnungen und Reglemente umfasste).

Das Amt für Drucksachen und Material (DMA) ist für die Beschaffung von Druckerzeugnissen für alle staatlichen Ämter zuständig. Es ist beauftragt, mit den eigenen Infrastrukturen Druckvorbereitungs-, Druck-, Binde- und Digitalisierungsarbeiten auszuführen. Darüber hinaus verwaltet es auch die Druckergeräte des Staates Freiburg. Das Amt bietet seine Druckerzeugnisse auch staatlich subventionierten Einrichtungen an.

Druckarbeiten: Das Druckvolumen der Digitaldruckerei stieg gegenüber 2024 um mehr als 7,5 % auf ein Jahresvolumen von 4 389 845 Exemplaren.

Dieser Anstieg betrifft den Bereich Schwarz-Weiss-Druck. Tatsächlich ist jeder Jahresbeginn von einer sehr umfangreichen Verlagsarbeit für Schulen geprägt. Die Produktion der Ausgabe 2026 konnte auf den Herbst 2025 vorverlegt werden, sodass diese Druckauflage für das Jahr 2025 verbucht wird (300 000 zusätzliche Exemplare).

Die Anzahl der intern bearbeiteten Aufträge ist ebenfalls relativ stabil (1388 gegenüber 1335 im Jahr 2024), aber der Umsatz des Sektors geht zurück (501 016 Franken im Jahr 2025 gegenüber 532 138 Franken im Jahr 2024). Der Umsatzrückgang zeigt, dass zwar die Anzahl der bearbeiteten Aufträge geringfügig über dem Vorjahresniveau liegt, die Rechnungsbeträge jedoch aufgrund des Rückgangs der Druckaufträge insgesamt niedriger sind.

Die vom DMA durchgeführten Layoutarbeiten sind bereits seit einiger Zeit rückläufig. Viele staatliche Stellen sind mit Software ausgestattet, die es ihnen ermöglicht, diese Arbeiten selbst durchzuführen. Andere beauftragen externe Werkstätten oder Kommunikationsagenturen mit diesen Aufgaben.

Der Gesamtbetrag der an Subunternehmen vergebenen Arbeiten beläuft sich auf 495 379 Franken, was einen Rückgang gegenüber dem Jahr 2024 (586 019 Franken) bedeutet.

Ab dem 1. Januar 2026 wurde beschlossen, die Preise für die vom DMA hergestellten Drucksachen um 30 % zu erhöhen. Diese Massnahme, die im Rahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen ergriffen wurde, betrifft nur Einheiten, die administrativ nicht der Kantonsverwaltung unterstehen.

Binde- und Digitalisierungsarbeiten: Die Tätigkeiten in diesen beiden Sektoren sind stabil. Die der Buchbinderei zugewiesenen VZÄ (1,6) blieben im Laufe des Jahres unverändert.

Die wichtigsten Arbeiten, die von der Buchbinderei ausgeführt wurden, lauten wie folgt:

> das Zusammenheften von 27 Zeitungen für das Staatsarchiv;
> die Bindung von 155 Minuten für die kantonalen Notariate;
> die Anfertigung von 249 klassischen Einbänden für verschiedene Ämter der Verwaltung sowie 76 klassischen Schubern und die Restaurierung von 9 Werken für verschiedene staatliche Einheiten.

Die Anzahl der Aufträge für die verschiedenen Arbeiten, die von der Buchbinderei ausgeführt werden, ist rückläufig, kann jedoch je nach Bedarf der Kunden von Jahr zu Jahr schwanken.

Sonderwünsche, z. B. das Aufkleben von Plakaten auf starre Trägermaterialien, spezielle Faltungen, das Einkleben von Werken usw., werden ebenfalls von der Buchbinderei ausgeführt. Die Durchführung dieser sehr spezifischen Arbeiten ist eine wertvolle Hilfe und ein Mehrwert für die Druckerei.

Der Sektor Digitalisierung konnte auf eine 60 %-Stelle zählen. Seine Hauptkunden sind nach wie vor die Grundbuchämter des Greyerz- und des Sensebezirks. Der Rückgang der Aufnahmen (19 765 gegenüber 30 634 im Jahr 2024) lässt sich durch zahlreiche Anfragen erklären, in der Druckerei bei umfangreichen Endbearbeitungsarbeiten (Falten, Zusammenstellen usw.) mitzuhelfen.

Die Sektoren Buchbinderei und Digitalisierung werden ab dem 1. Januar 2026 an die Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB) bzw. an das Grundbuchamt des Greyerzbezirks übertragen.

Die Druckerei des DMA wird im Laufe des Jahres 2026 dem Büro für Information angegliedert.

Alle News der Staatskanzlei

Weitere Kennzahlen zu den Einheiten der Staatskanzlei

5.8.2 Kennzahlen

5.8.2.1 Personalbestand

Behörden – Direktionen Kostenstellen		Rechnung 2025 VZA	Rechnung 2024 VZA	Abweichungen VZA
Ausführende Gewalt – Staatskanzlei		**58,03**	**56,39**	**1,64**
Zentrale Verwaltung		58,03	56,39	1,64
3100/CETA	Staatsrat	7,00	7,00	0
3105/CHAN	Staatskanzlei	27,84	25,70	2,14
3110/ECON	Amt für Drucksachen und Material	6,31	6,40	-0,09
3115/OLEG	Amt für Gesetzgebung	6,18	5,98	0,20
3118/AREF	Staatsarchiv	6,75	7,20	-0,45
3120/ATPD	Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation	3,95	4,11	-0,16

5.8.2.2 Personalfluktuation

Behörden – Direktionen	Fluktuation 2025 %	Fluktuation 2024 %
Staatskanzlei	**6,96**	**3,36**
Staatskanzlei	12,4	7,23
Amt für Drucksachen und Material	0	0
Amt für Gesetzgebung	0	0
Staatsarchiv	8,89	0
Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation	0	0

Ergänzende Erläuterungen zur Berechnung der Fluktuationsrate finden sich unter Punkt 4.4.3.

5.8.2.3 Amt für Drucksachen und Material (DMA)

	2025	2024	Veränderung
Interne Produktion			
Umsatz Kopierwerkstatt (in Fr.)	501 016	532 138	- 31 122
Umsatz Bindewerkstatt (in Fr.)	58 325	67 566	- 9 241
Umsatz Digitalisierungswerkstatt (in Fr.)	19 765	30 634	- 10 869
Ausgeführte Volumen			
Zahl der Drucke	4 389 845	4 077 403	+ 312 442
Bindearbeiten	249	225	+ 24
Digitalisierte Dokumente	25 877	45 326	- 19 449
Ausgelagerte Produktion			
Umsatz Druckaufträge (in Fr.)	495 379	586 019	- 90 640

Weitere Kennzahlen der Einheiten der SK

6 Finanzielle und personelle Auswirkungen der Beschlüsse des Grossen Rates im Jahr 2025

(Art. 198, Abs. 3 des Grossratsgesetzes vom 6. September 2006)

Im Laufe des Jahres 2025 hat sich der Grosse Rat zu 14 Gesetzes- und 15 Dekretsentwürfen geäussert. Rund 45 % der im Grossen Rat beratenen und gutgeheissenen Erlasse, nämlich sieben Gesetze und sechs Dekrete, haben keine oder nur sehr geringfügige Auswirkungen in finanzieller Hinsicht.

Mit Vorbehalten aufgrund der Schwierigkeiten, die zum Teil einmaligen, zum Teil sich wiederholenden finanziellen Auswirkungen sowohl auf die Erfolgsrechnung als auch auf die Investitionsrechnung zusammenzuzählen, können die finanziellen und personellen Auswirkungen der anderen Gesetzes- und Dekretsentwürfe wie folgt zusammengefasst werden.

6.1 Bei der Investitionsrechnung

Hier hat der Grosse Rat im vergangenen Jahr fünf Verpflichtungskredite gesprochen, wovon ein Projektierungskredit, die insgesamt einem Investitions- oder Investitionsbeitragsvolumen von 72,4 Millionen Franken entsprechen.

Bei den vier grössten Geschäften ging es um den Verpflichtungskredit für die Umsetzung der zweiten Etappe der Vollzugsplanung 2016–2026 (Umzug des Zentralgefängnisses) (53,1 Millionen Franken), den Verpflichtungskredit zur Finanzierung des Kantonsanteils an den Bauarbeiten auf dem Abschnitt 3 der Aufwertung der Ortsdurchfahrt von Neyruz (6,8 Millionen Franken), den Verpflichtungskredit für die Sanierung der Burgmauer, des Wehrgangs und der Türme und die Erneuerung der Aussenbeleuchtung des Schlosses Gruyères (6,4 Millionen Franken) und schliesslich den zusätzlichen Verpflichtungskredit für die dringend nötige Sanierung der Gebäude an der Route d'Humilimont 30 und 60 in Marsens (3,8 Millionen Franken).

Dazu kommen noch das Dekret über eine Bürgschaft von 28 Millionen Franken zugunsten der Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik und das Dekret über einen Zusatzkredit von 2,3 Millionen Franken für das Gebäude des Smart Living Lab in Form einer Erhöhung des bedingt rückzahlbaren Darlehens zugunsten der BFF SA.

6.2 Bei der Erfolgsrechnung

Die signifikanten Auswirkungen von sieben Gesetzen und zwei Dekreten auf die Erfolgsrechnung lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- Gegenüber dem aktualisierten Finanzplan entlastet das Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen mit den im Gesetz zur Sanierung der Kantonsfinanzen geregelten Massnahmen in der Zuständigkeit des Grossen Rats und anderen Massnahmen, die vom Staatsrat direkt umgesetzt werden können, den Staat insgesamt um rund 121 Millionen Franken im Jahr 2026, um 151 Millionen Franken im Jahr 2027 und um 133 Millionen Franken im Jahr 2028.
- Die Änderung des Gesetzes über die obligatorische Schule hat geschätzte jährliche Mehrkosten von 13,1 Millionen Franken ab 2031 zur Folge (u. a. mit der Anstellung von 33,3 VZÄ). Dazu kommen einmalige und wiederkehrende Kosten (2026–2030) von insgesamt 60 Millionen Franken, insbesondere für die Beschaffung digitaler Ausstattung und für den kantonalen IT-Support.
- Das Ausführungsgesetz zum Bundesgesetz über die Förderung der Ausbildung im Bereich der Pflege führt zu geschätzten jährlichen Ausgaben von 3,2 Millionen Franken.
- Die Änderung des Gesetzes über die Stipendien und Studiendarlehen hat jährliche Mehrkosten von schätzungsweise 1,5 Millionen Franken zur Folge.
- Die Änderung des E-Government-Gesetzes kostet bis 2028 schätzungsweise 1,5 Millionen Franken, das heisst rund 0,5 Millionen Franken pro Jahr.

> Zwei Dekrete über Gemeindezusammenschlüsse schlagen für den Staat mit Finanzhilfen in Höhe von insgesamt 1,3 Millionen Franken zu Buche.
> Einige weitere neue gesetzliche Bestimmungen verursachen ebenfalls Mehrkosten von insgesamt 0,2 Millionen Franken.

Im Jahr 2025 haben vom Grossen Rat an den Entwürfen des Staatsrats vorgenommene Änderungen die vorgesehenen Ausgaben in die Höhe getrieben. So hat der Grosse Rat beschlossen, von der Einführung einer Steuerbelastungsverschiebung zum Ausgleich der Mehrkosten zulasten des Staates in Zusammenhang mit der Änderung des Gesetzes über die obligatorische Schule abzusehen. Der Staat muss somit einen Betrag von nunmehr schätzungsweise 7,9 Millionen Franken übernehmen, zusätzlich zu den auf 35,3 Millionen Franken nach unten korrigierten einmaligen Gesamtkosten (2029–2033). Einige vom Grossen Rat beschlossene Anpassungen für die Massnahmen im Gesetz zur Sanierung der Kantonsfinanzen könnten den Budgetentlastungseffekt für den Staat ab 2027 um jährlich rund 0,2 Millionen Franken verringern.

Über das Gesetz zur Sanierung der Kantonsfinanzen wird übrigens am 26. April 2026 vom Volk abgestimmt.

6.3 Gesetzes- und Dekretsentwürfe, die im Laufe des Jahres 2025 geprüft wurden

(mit Angabe der finanziellen und personellen Auswirkungen)

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
	Gesetzesentwurf / Dekretsentwurf	Nr. Botschaft	Zuständige Direktion	Datum Verabschiedung GR	personell	finanziell	
					Vollzeitäquivalente (VZÄ)	Jährlich: auf Erfolgsrechnung in Franken	gesamthaft: über mehrere Jahre auf Investitionsrechnung in Franken
D	über die Einbürgerungen	2024-DIAF-30	ILFD	25.03.2025		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	zur Änderung des Gesetzes über die kantonale Statistik (Stat G) - Teilrevision (Wohnungs- und Immobilienmonitor Freiburg)	2022-DEEF-53	VWBD	26.03.2025		Der Änderungsentwurf schafft für den Staat keine Handlungspflicht, weshalb er keine direkten finanziellen Auswirkungen hat. Die jährlichen Betriebskosten des Monitors (veranschlagter Betrag: 260 000 Franken) werden von den Mitgliedern des Vereins getragen, zu denen auch die VWBD gehört. Für 2025, 2026 und 2027 besteht die finanzielle Beteiligung der VWBD aus einem Beitrag des Wohnungsamts (108 000 Franken) und einem Beitrag der HSW-FR (50 000 Franken).	
D	über die kompensierten Nachtragskredite zum Voranschlag des Staates Freiburg für das Jahr 2024	2024-DFIN-30	FIND	27.03.2025		Keine finanziellen Auswirkungen	
G	zur Änderung des Gesetzes über die Ausübung der politischen Rechte (PRG) – Majorzverfahren - 2024	2024-DIAF-4	ILFD	27.03.2025		Einmalige IT-Kosten von schätzungsweise 150 000 Fr. Erwartete Verringerung gewisser Staatsausgaben.	
G	über den Beitritt zur Interkantonalen Vereinbarung für schulische Angebote in Spitälern (ISV)	2024-DFAC-13	BKAD	28.03.2025		Jährliche Kosten von in etwa rund 60 000 Fr., abhängig von der Zahl der hospitalisierten Kinder.	

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
D	zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2024	2024-DFIN-20	FIND	21.05.2025		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über einen Verpflichtungskredit für die Umsetzung der zweiten Etappe der Vollzugsplanung 2016–2026 (Umzug des Zentralgefängnisses), FRSA II	2024-DIME-240	RIMU	22.05.2025			Ausgaben: + 53 060 000 Fr.
D	zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden Gurmels und Ulmiz	2024-DIAF-28	ILFD	23.05.2025		Finanzhilfe des Staates im Betrag von 958 600 Fr.	
D	zur Genehmigung des Zusammenschlusses der Gemeinden Fétigny und Ménières	2024-DIAF-31	ILFD	23.05.2025		Finanzhilfe des Staates im Betrag von 299 800 Fr.	
G	zur Änderung des Gesetzes über die obligatorische Schule	2024-DFAC-8	BKAD	23.05.2025	Zentrales Verwaltungssystem für den Informatikpark: + 1,8 VZÄ Kantonaler IT-Support: + 28 VZÄ Verwaltung des Programms: + 3,5 VZÄ Total: + 33,3 VZÄ	Ab 2031 geschätzte jährliche Betriebskosten zulasten des Kantons im Betrag von 13 123 000 Fr. Dieser Betrag wird vollständig von den Ausgaben der Gemeinden abgezogen (finanzieller Gewinn). Das Projekt sieht die Einführung einer Steuerbelastungsverschiebung zum Ausgleich der Mehrkosten zulasten des Staates vor. *GR: Mit der Streichung der Steuerbelastungsverschiebung aus dem Entwurf geht der Betrag von 7 926 000 Fr. zu Lasten des Staates.*	Total einmalige und wiederkehrende Ausgaben (2026-2030): 59 972 000 Fr., wovon 27 062 000 Fr. für die Beschaffung digitaler Ausstattung, 7 608 000 Fr. für das zentrale Verwaltungssystem für den Informatikpark, 22 377 000 Fr. für den kantonalen IT-Support und 2 925 000 Fr. für die Projektleitung und Evaluation der Umsetzung. *GR: Einmalige Gesamtkosten für den Zeitraum 2029-2033: 35 289 000 Fr, wovon 6 029 000 Fr. für die Beschaffung digitaler Ausstattung, 6 808 000 Fr. für das zentrale Verwaltungssystem für den Informatikpark, 19 947 000 Fr. für den kantonalen IT-Support und 2 505 000 Fr. für die Projektleitung und Evaluation der Umsetzung.*
D	über einen Verpflichtungskredit für die Sanierung der Burgmauer, des Wehrgangs und der Türme und die Erneuerung der Aussenbeleuchtung des Schlosses Gruyères	2024-DIME-160	RIMU	24.06.2025			Ausgaben: + 6 400 000 Fr.

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*		
D	über die Gewährung eines zusätzlichen Verpflichtungskredits für die dringend nötige Sanierung der Gebäude an der Route d'Humilimont 30 und 60 in Marsens – 2. dringende Etappe	2025-DIME-71	RIMU	24.06.2025			Ausgaben: + 3 800 000 Fr.
G	zur Änderung des Gesetzes über die Stipendien und Studiendarlehen (StiG, SGF 44.1)	2024-DFAC-16	BKAD	24.06.2025		Geschätzte jährliche Mehrkosten im Betrag von 1 500 000 Fr.	
D	über die kantonale Gesetzesinitiative «Für einen Mindestlohn» (Volksabstimmung)	2024-DEEF-53	VWBD	25.06.2025		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über die Einbürgerungen	2025-DIAF-1	ILFD	27.06.2025		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	zur Änderung des Gesetzes über die Haftung der Gemeinwesen und ihrer Amtsträger (Arzthaftung)	2024-DFIN-26	FIND	02.09.2025		Die finanziellen Auswirkungen für den Staat lassen sich nur schwer genau schätzen.	
G	zur Änderung des Gesetzes über das Grundbuch (GBG)	2025-DFIN-1	FIND	02.09.2025		Keine finanziellen Auswirkungen.	
D	über einen Zusatzkredit für das Gebäude des Smart Living Lab (SLL)	2015-DEEF-52	VWBD	03.09.2025			Ausgaben: + 2 293 015 Fr. in Form einer Erhöhung des bedingt rückzahlbaren Darlehens an die BFF SA.
G	zur Änderung des E-Government-Gesetzes (Kantonales Bezugssystem)	2024-CE-137	SK	04.09.2025		Geschätzte jährliche Gesamtausgaben bis 2028 im Betrag von 1 500 000 Fr. Ob sie getätigt werden, hängt von den Budgetbeschlüssen des Staatsrats ab.	
G	[Ausführungsgesetz zum Bundesgesetz] über die Förderung der Ausbildung im Bereich der Pflege	2024-DSAS-92	GSD	05.09.2025	Jährlicher Pauschalbetrag von 100 000 Fr., für die Jahre 2025–2028 aufgeteilt auf das Amt für Gesundheit und das Sozialvorsorgeamt. Langfristig dürfte die Schaffung einer VZÄ erforderlich sein.	Geschätzte jährliche Ausgaben im Betrag von 3 231 360 Fr. ab 2026.	
D	über einen Studienkredit für die Restaurierung der Kirche des Kollegiums St. Michael in Freiburg	2025-DIME-4	RIMU	10.10.2025			Ausgaben: + 2 300 000 Fr.

						Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*	
G	zur Sanierung der Kantonsfinanzen (SKfG)	2024-DFIN-37	FIND	10.10.2025		Gemessen an den Ergebnissen des aktualisierten Finanzplans entlastet das Programm zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) mit Massnahmen in der Zuständigkeit des Grossen Rates nach dem SKfG und weiteren Massnahmen, die direkt vom Staatsrat umgesetzt werden können, die Kantonsfinanzen insgesamt um 121 000 000 Fr. im Jahr 2026, um 151 000 000 Fr. im Jahr 2027 und um 133 000 000 Fr. im Jahr 2028. *GR: Die wenigen vom Grossen Rat beschlossenen Anpassungen von Massnahmen des SKfG dürften eine Verringerung der Einsparungen für den Staat von jährlich rund 200 000 Fr. ab 2027 zur Folge haben.* *Die oben angesprochenen Auswirkungen müssten überprüft werden, sollte das SKfG, gegen das das Referendum ergriffen wurde, am 26. April 2026 an der Urne abgelehnt werden.*	
D	über einen Verpflichtungskredit zur Finanzierung des Kantonsanteils an den Bauarbeiten auf dem Abschnitt 3 der Aufwertung der Ortsdurchfahrt von Neyruz	2025-DIME-30	RIMU	11.11.2025			Ausgaben: + 6 800 000 Fr.
D	über eine Bürgschaft zugunsten der Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik (ABPG)	2025-DEEF-20	VWBD	12.11.2025			Bürgschaft in der Höhe von 28 000 000 Fr. zugunsten der kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) zur Finanzierung ihrer laufenden Investitionen.
D	über die Einbürgerungen	2025-DIAF-11	ILFD	12.11.2025		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	zur Änderung des Gesetzes über die aktive Bodenpolitik (ABPG)	2025-DEEF-19	VWBD	12.11.2025		Keine finanziellen Auswirkungen.	
G	über den Steuerfuss der direkten Kantonssteuern für die Steuerperiode 2026	2025-DFIN-28	FIND	13.11.2025		Beibehaltung des Steuerfusses von 96 % für die Einkommenssteuer und von 100 % für die anderen direkten kantonalen Steuern.	

					Auswirkungen der Entwürfe des Staatsrats *GR: bei Änderung, Auswirkungen der vom Grossen Rat angen. Entwürfe*	
G	zur Änderung des Gesetzes über die Familienzulagen (FZG): Aufhebung der Verwirkungsfrist für die Rückerstattung unrechtmässig bezogener Familienzulagen und Rechtsgrundlage für den Zugriff auf Steuerdaten im Bereich Familienzulagen	2024-DSAS-99	GSD	14.11.2025		Keine finanziellen Auswirkungen.
G	zur Änderung des Mobilitätsgesetzes (Art. 98 Abs. 3) – Umsetzung der Motion 2022-GC-202 «Für eine Höchstgeschwindigkeit von mindestens 50 km/h auf den Kantonsstrassen»	2024-DIME-272	RIMU	19.12.2025		Weder finanzielle noch personelle Auswirkungen.

Annexe

GRAND CONSEIL **2025-CE-65**

Rapport d'activité 2025 du Conseil d'Etat

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Prendre acte

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil de prendre acte de ce rapport.

Le 4 mai 2026

Anhang

GROSSER RAT **2025-CE-65**

Tätigkeitsbericht 2025 des Staatsrats

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Kenntnisnahme

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Bericht zur Kenntnis zu nehmen.

Den 4. Mai 2026

Comptes de l'Etat

2025

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de mai 2026

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Comptes de l'Etat

2025

Pouvoirs législatif
et judiciaire

Pouvoir exécutif

Direction de la formation et des
affaires culturelles

Direction de la sécurité, de la justice
et du sport

Direction des institutions,
de l’agriculture et des forêts

Direction de l’économie, de l’emploi
et de la formation professionnelle

Direction de la santé
et des affaires sociales

Direction des finances

Direction du développement territorial,
des infrastructures, de la mobilité et de
l’environnement

	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
Compte de résultats			
Résultat total	**451 479**	**650 400**	**979 090**
Charges sans imputations internes	4 496 466 038	4 280 203 620	4 284 020 075
Imputations internes	52 529 254	45 875 160	56 183 966
Total des charges	4 548 995 292	4 326 078 780	4 340 204 041
Revenus sans imputations internes	4 496 917 517	4 280 854 020	4 284 999 165
Imputations internes	52 529 254	45 875 160	56 183 966
Total des revenus	4 549 446 770	4 326 729 180	4 341 183 131
Résultat opérationnel	5 451 479	650 400	979 090
Charges d'exploitation et charges financières	4 543 995 292	4 326 078 780	4 340 204 041
Revenus d'exploitation et revenus financiers	4 549 446 770	4 326 729 180	4 341 183 131
Résultat extraordinaire	5 000 000		
Charges extraordinaires	5 000 000		
Revenus extraordinaires			
Compte des investissements			
Dépenses	229 959 752	260 065 070	253 814 294
Recettes	39 894 174	50 882 640	42 197 516
Investissements nets	-190 065 578	-209 182 430	-211 616 778
Autofinancement			
Excédent de revenus	451 479	650 400	979 090
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds	295 188 763	107 883 180	140 425 226
Autofinancement	295 640 242	108 533 580	141 404 316
Investissements nets	-190 065 578	-209 182 430	-211 616 778
Excédent (+) / Insuffisance (-) de financement	105 574 664	-100 648 850	-70 212 462
Degré d'autofinancement	155.5 %	51.9 %	66.8 %
Quote-part des subventions cantonales (art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)	37.3 %	39.0 %	38.7 %

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Résultats par Directions

Total général

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
	Compte de résultats				
		Charges	**4 548 995 292**	**4 326 078 780**	**4 340 204 041**
		Revenus	**4 549 446 770**	**4 326 729 180**	**4 341 183 131**
		Solde	**451 478**	**650 400**	**979 090**
	Dont résultat extraordinaire				
		Charges / Dépenses	5 000 000		
		Revenus / Recettes			
		Solde	**-5 000 000**		
	Compte des investissements				
		Dépenses	**229 959 752**	**260 065 070**	**253 814 294**
		Recettes	**39 894 174**	**50 882 640**	**42 197 516**
		Solde	**-190 065 578**	**-209 182 430**	**-211 616 778**
1	**Pouvoir législatif**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 903 016	4 237 140	3 741 222
		Revenus	26 763	19 300	36 661
		Solde	**-3 876 253**	**-4 217 840**	**-3 704 561**
2	**Pouvoir judiciaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	107 686 792	104 092 700	104 809 908
		Revenus	49 155 704	44 640 070	45 985 919
		Solde	**-58 531 088**	**-59 452 630**	**-58 823 989**
3	**Pouvoir exécutif - Administration**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 437 405 484	4 217 748 940	4 231 652 911
		Revenus	4 500 264 303	4 282 069 810	4 295 160 551
		Solde	**62 858 819**	**64 320 870**	**63 507 640**
	Dont résultat extraordinaire				
		Charges / Dépenses	5 000 000		
		Revenus / Recettes			
		Solde	**-5 000 000**		

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
	Compte des investissements				
		Dépenses	229 959 752	260 065 070	253 814 294
		Recettes	39 894 174	50 882 640	42 197 516
		Solde	**-190 065 578**	**-209 182 430**	**-211 616 778**
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	18 731 258	21 481 120	20 292 506
		Revenus	1 968 171	3 531 000	3 899 020
		Solde	**-16 763 087**	**-17 950 120**	**-16 393 486**
32	**Direction de la formation et des affaires culturelles**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 210 647 330	1 211 130 210	1 184 792 988
		Revenus	482 591 747	480 712 600	475 577 359
		Solde	**-728 055 583**	**-730 417 610**	**-709 215 629**
	Compte des investissements				
		Dépenses	44 135 767	50 150 000	33 979 306
		Recettes	4 742 532	6 530 390	7 467 775
		Solde	**-39 393 235**	**-43 619 610**	**-26 511 531**
33	**Direction de la sécurité, de la justice et du sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	280 619 549	275 911 870	274 265 570
		Revenus	243 584 345	238 425 240	231 483 813
		Solde	**-37 035 204**	**-37 486 630**	**-42 781 757**
	Compte des investissements				
		Dépenses	7 494 485	11 588 000	17 123 802
		Recettes	2 138 869	510 000	106 960
		Solde	**-5 355 616**	**-11 078 000**	**-17 016 842**

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**				
	Compte de résultats				
		Charges	384 926 561	385 478 240	380 646 398
		Revenus	283 528 583	283 926 990	281 837 790
		Solde	**-101 397 978**	**-101 551 250**	**-98 808 608**
	Compte des investissements				
		Dépenses	26 773 984	32 416 200	28 136 067
		Recettes	12 781 879	14 570 000	13 630 263
		Solde	**-13 992 105**	**-17 846 200**	**-14 505 804**
35	**Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	409 570 432	399 316 640	442 591 660
		Revenus	229 064 444	215 732 330	259 522 420
		Solde	**-180 505 988**	**-183 584 310**	**-183 069 240**
	Compte des investissements				
		Dépenses	28 862 114	23 893 000	46 561 440
		Recettes	1 143 711	1 175 000	1 602 992
		Solde	**-27 718 403**	**-22 718 000**	**-44 958 448**
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 512 988 596	1 385 239 980	1 398 135 967
		Revenus	529 419 487	506 321 960	503 171 966
		Solde	**-983 569 109**	**-878 918 020**	**-894 964 001**
	Compte des investissements				
		Dépenses	4 264 848	4 300 000	612 238
		Recettes			
		Solde	**-4 264 848**	**-4 300 000**	**-612 238**

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
37	**Direction des finances**				
	Compte de résultats				
		Charges	328 207 433	241 137 700	260 258 838
		Revenus	2 606 293 726	2 432 585 770	2 423 332 598
		Solde	**2 278 086 293**	**2 191 448 070**	**2 163 073 760**
	Dont résultat extraordinaire				
		Charges / Dépenses	5 000 000		
		Revenus / Recettes			
		Solde	**-5 000 000**		
	Compte des investissements				
		Dépenses	20 921 545	21 900 000	26 143 201
		Recettes	3 758 801	3 258 000	3 779 961
		Solde	**-17 162 744**	**-18 642 000**	**-22 363 240**
38	**Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement**				
	Compte de résultats				
		Charges	291 714 325	298 053 180	270 668 983
		Revenus	123 813 800	120 833 920	116 335 586
		Solde	**-167 900 525**	**-177 219 260**	**-154 333 397**
	Compte des investissements				
		Dépenses	97 507 009	115 817 870	101 258 239
		Recettes	15 328 382	24 839 250	15 609 565
		Solde	**-82 178 627**	**-90 978 620**	**-85 648 674**

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
1	**Pouvoir législatif**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 903 016	4 237 140	3 741 222
		Revenus	26 763	19 300	36 661
		Solde	**-3 876 253**	**-4 217 840**	**-3 704 561**
1110	**Grand Conseil**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 403 892	3 637 140	3 261 500
		Revenus	26 763	19 300	36 661
		Solde	**-3 377 129**	**-3 617 840**	**-3 224 839**
Compte de résultats - charges					
3000.203	Indemnités de séances		1 217 570	1 280 000	1 098 498
3010.100	Traitements du personnel		1 065 636	1 076 860	1 077 680
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		15 196	30 000	31 380
3040.300	Allocations sociales		14 775	9 810	18 150
3049.000	Indemnités de service		2 000	2 000	1 976
3049.500	Gratifications d'ancienneté			16 380	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		58 520	58 830	59 922
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		10 587	9 930	11 320
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		142 030	156 430	149 743
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 631	1 650	1 710
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		26 689	26 840	27 365
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		430	430	441
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		430	430	441
3090.000	Frais de formation		1 425	4 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 208	1 000	131
3100.100	Fournitures de bureau		2 705	2 500	2 039
3102.102	Publications et publicité		13 237	30 000	7 319
3103.301	Abonnements et cotisations		11 384	12 250	12 898
3110.100	Achats de mobilier			600	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			600	3 128
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		2 554		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		222	500	848
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		8 554	12 000	2 123
3130.000	Prestations de service par des tiers		126 503	185 000	132 362
3130.001	Frais de télécommunications		444	800	400
3130.002	Taxes postales		1 314	2 000	1 738
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		72 954	92 000	32 044

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
1110	**Grand Conseil**				
Compte de résultats - charges					
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		304	2 000	775
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		65 866	74 000	62 568
3160.100	Locations de locaux		1 596	1 200	1 023
3170.005	Frais de réceptions		33 693	35 000	28 524
3170.100	Déplacements		231 898	240 000	221 623
3170.302	Indemnités		55 438	55 000	56 233
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires		217 100	217 100	217 100
Compte de résultats - revenus					
4260.014	Récupérations de frais		12 223	10 000	16 821
4260.030	Recettes administratives diverses		140	300	240
4470.000	Locations		14 400	9 000	19 600
1115	**Commissions et délégations**				
	Compte de résultats				
		Charges	499 123	600 000	479 722
		Revenus			
		Solde	**-499 123**	**-600 000**	**-479 722**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		441 888	530 000	416 768
3170.100	Déplacements		57 235	70 000	62 954

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2	**Pouvoir judiciaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	107 686 792	104 092 700	104 809 908
		Revenus	49 155 704	44 640 070	45 985 919
		Solde	**-58 531 088**	**-59 452 630**	**-58 823 989**
2100	**Tribunal cantonal**				
	Compte de résultats				
		Charges	19 357 722	21 051 440	20 801 464
		Revenus	1 291 361	1 237 600	1 406 763
		Solde	**-18 066 361**	**-19 813 840**	**-19 394 701**
Compte de résultats - charges					
3000.102	Traitements des juges		3 247 925	3 229 150	3 254 018
3000.203	Indemnités de séances		214 590	211 000	223 172
3010.101	Traitements du personnel administratif		4 900 744	4 731 400	4 897 774
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		4 402	28 000	15 472
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		166 141		166 239
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		4 259		
3040.300	Allocations sociales		41 070	33 400	43 471
3040.301	Allocations sociales des juges		22 350	22 500	22 245
3049.500	Gratifications d'ancienneté		3 152	14 800	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		440 200	431 110	441 148
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		76 736	74 560	76 479
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 106 794	1 140 740	1 094 788
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		11 751	11 480	11 586
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		200 764	196 970	201 198
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 239	3 180	3 247
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 239	3 180	3 247
3060.000	Pensions de retraite		2 233 750	2 195 020	2 213 877
3090.000	Frais de formation		43 051	42 000	49 302
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		11 046	5 000	9 892
3100.100	Fournitures de bureau		24 393	28 000	29 997
3101.001	Matériel de nettoyage		6 901	7 000	5 484
3102.101	Imprimés, formules et reliures		9 605	10 000	8 026
3103.300	Livres		32 969	30 000	29 907
3103.301	Abonnements et cotisations		39 457	36 000	43 252
3110.100	Achats de mobilier		3 620	3 750	750
3110.200	Achats de machines				1 588
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		1 295	8 190	2 601

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2100	**Tribunal cantonal**			
Compte de résultats - charges				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	566	1 500	649
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	89 225	834 480	79 467
3120.000	Chauffage	48 196	52 800	52 405
3120.001	Eclairage	22 641	27 090	26 103
3120.002	Eau	2 001	1 380	1 281
3120.004	Impôts et contributions	1 168	2 000	1 537
3130.000	Prestations de service par des tiers	24 262	9 500	15 089
3130.001	Frais de télécommunications	673	1 000	564
3130.002	Taxes postales	82 021	80 000	86 746
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 249 926	5 046 070	5 473 607
3134.000	Assurances	8 460	8 460	8 460
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	66 798	110 000	74 699
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	578 668	771 090	656 929
3160.100	Locations de locaux	720	1 440	1 440
3170.005	Frais de réceptions	3 669	2 000	1 450
3170.100	Déplacements	19 473	20 000	18 565
3181.000	Pertes sur créances	6 467	10 000	20 300
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	176 467	249 000	223 586
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	33 651	35 000	34 259
3199.005	Indemnités en matière pénale	61 705	80 000	49 292
3199.017	Débours administratifs	17 780	35 000	49 859
3199.061	Débours pénaux	2 693	5 000	16 004
3199.062	Débours civils	27 987	20 000	38 459
3199.063	Assistance judiciaire pénale	311 640	391 000	347 236
3199.064	Assistance judiciaire civile	450 452	515 000	585 228
3199.065	Assistance judiciaire administrative	27 767	125 000	52 556
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	188 006	120 000	35 735
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	1 200	1 200	1 200
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	428 313	455 000	439 342
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	294 690	275 000	262 815
4210.014	Emoluments judiciaires civils	400 370	408 000	456 070
4250.000	Ventes		2 000	2 000
4250.001	Ventes d'imprimés	1 909	3 000	2 096
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	28 095		29 066
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	20 354		85 753
4260.030	Recettes administratives diverses	1 289	2 600	4 988

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2100	**Tribunal cantonal**				
Compte de résultats - revenus					
4260.033	Débours administratifs récupérés		31 419	20 000	
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées		40 000	36 000	37 470
4260.058	Débours pénaux récupérés		2 693	5 000	16 004
4260.059	Débours civils récupérés		27 987	20 000	38 459
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		14 222	10 000	32 700
4270.000	Amendes			1 000	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		20		
2105	**Tribunaux d'arrondissements**				
	Compte de résultats				
		Charges	27 576 864	27 647 060	26 929 082
		Revenus	6 425 255	6 174 000	5 924 027
		Solde	**-21 151 609**	**-21 473 060**	**-21 005 055**
Compte de résultats - charges					
3000.102	Traitements des juges		4 199 884	3 939 300	4 143 414
3000.203	Indemnités de séances		328 666	425 000	305 323
3010.101	Traitements du personnel administratif		7 681 249	7 356 570	7 350 682
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		73 293	101 000	78 210
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				152 716
3040.300	Allocations sociales		84 043	76 040	82 159
3040.301	Allocations sociales des juges		50 400	41 680	47 253
3049.400	Primes de fidélité		180	180	180
3049.401	Primes de fidélité des juges		100	90	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté		10 578	11 580	9 213
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		12 666	26 770	12 289
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		647 880	612 310	628 686
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		123 333	117 990	120 392
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 546 951	1 495 890	1 498 670
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		18 441	17 830	18 006
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		295 551	281 170	286 747
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		4 767	4 520	4 836
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		4 767	4 510	4 623
3090.000	Frais de formation		35 005	46 500	40 275
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8 237	10 200	9 496
3100.100	Fournitures de bureau		93 666	106 500	110 477
3101.001	Matériel de nettoyage		5 039	5 500	5 852
3102.101	Imprimés, formules et reliures		5 071	5 700	3 355

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2105	**Tribunaux d'arrondissements**			
Compte de résultats - charges				
3103.300	Livres	27 558	32 500	30 365
3103.301	Abonnements et cotisations	40 154	38 550	45 789
3110.100	Achats de mobilier	10 190	32 700	14 757
3110.200	Achats de machines	785		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	200	1 980	7 864
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	960		
3120.000	Chauffage	60 519	68 640	69 326
3120.001	Eclairage	44 778	62 710	50 936
3120.002	Eau	1 314	1 270	1 145
3120.004	Impôts et contributions	756	1 400	278
3130.000	Prestations de service par des tiers	27 496	26 500	26 001
3130.001	Frais de télécommunications	1 596	2 480	2 350
3130.002	Taxes postales	361 722	486 000	479 504
3130.047	Frais bancaires	217	250	217
3134.000	Assurances	5 264	5 320	5 264
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	6 719	12 000	
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	20 739	20 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		600	
3160.100	Locations de locaux	236 077	269 830	236 077
3170.100	Déplacements	30 116	38 500	28 292
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1 490 407	1 714 000	1 274 115
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	138 550	149 000	124 732
3199.005	Indemnités en matière pénale	624 814	512 000	316 640
3199.061	Débours pénaux	1 120 184	1 256 000	943 838
3199.062	Débours civils	631 124	596 000	649 757
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1 417 535	2 046 000	1 647 708
3199.064	Assistance judiciaire civile	5 301 104	4 900 000	5 282 987
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	459 490	358 500	403 076
3920.002	Charges d'immeubles imputées	286 730	327 500	375 110
Compte de résultats - revenus				
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	1 046 995	790 000	672 146
4210.014	Emoluments judiciaires civils	2 702 112	2 667 000	2 796 270
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	70 523		8 188
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	38 621		66 612
4260.030	Recettes administratives diverses	28 619	34 000	40 880
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	78 972	97 000	90 629
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées	106 577	165 000	113 785

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2105	**Tribunaux d'arrondissements**				
Compte de résultats - revenus					
4260.058	Débours pénaux récupérés		1 247 372	1 282 000	983 902
4260.059	Débours civils récupérés		622 935	568 000	701 208
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée			1 000	543
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée			33 000	
4270.000	Amendes		482 530	537 000	449 865
2111	**Ministère public**				
	Compte de résultats				
		Charges	26 924 077	23 940 030	24 987 580
		Revenus	14 885 147	11 636 000	11 658 303
		Solde	**-12 038 930**	**-12 304 030**	**-13 329 277**
Compte de résultats - charges					
3000.102	Traitements des juges		3 041 331	3 173 740	2 972 224
3000.203	Indemnités de séances		7 811	8 000	11 309
3010.101	Traitements du personnel administratif		4 936 876	4 678 280	4 878 117
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		100 287	100 000	119 753
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				29 248
3040.300	Allocations sociales		59 986	61 270	63 419
3040.301	Allocations sociales des juges		35 783	36 930	33 540
3049.500	Gratifications d'ancienneté			3 770	2 878
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges			13 910	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		436 432	425 200	431 527
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		80 547	77 210	79 868
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		997 571	1 061 150	991 380
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		12 239	11 890	12 119
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		199 104	194 300	197 085
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 212	3 130	3 176
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 212	3 130	3 175
3090.000	Frais de formation		47 274	45 000	37 162
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		5 990	5 000	6 441
3100.100	Fournitures de bureau		104 609	118 000	152 277
3101.001	Matériel de nettoyage		4 564	5 000	5 500
3103.300	Livres		7 420	7 000	8 387
3103.301	Abonnements et cotisations		15 970	13 500	10 645
3110.100	Achats de mobilier		11 706	5 900	15 953
3110.200	Achats de machines				35 216
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 892	4 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2111	**Ministère public**			
Compte de résultats - charges				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	888	1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 512		
3120.000	Chauffage	34 842	41 800	36 143
3120.001	Eclairage	14 613	18 060	15 912
3120.002	Eau	1 498	1 480	1 381
3120.004	Impôts et contributions	959	2 500	2 326
3130.000	Prestations de service par des tiers	106 633	95 000	104 869
3130.001	Frais de télécommunications	7 877	9 000	9 258
3130.002	Taxes postales	171 308	164 000	175 931
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	137 225	136 830	29 661
3150.200	Entretien des machines			1 000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		1 000	418
3160.100	Locations de locaux	390 993	380 050	357 368
3170.100	Déplacements	15 929	14 000	23 377
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	4 193 016	4 000 000	3 545 147
3199.005	Indemnités en matière pénale	292 393	350 000	604 967
3199.061	Débours pénaux	5 610 793	4 500 000	5 336 731
3199.063	Assistance judiciaire pénale	2 541 199	1 150 000	1 448 122
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	3 286 580	3 020 000	3 194 571
Compte de résultats - revenus				
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	4 179 797	2 350 000	2 218 703
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	5 709		4 701
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	59 393		
4260.030	Recettes administratives diverses	6 896	3 000	21 542
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	431 810	367 000	364 994
4260.058	Débours pénaux récupérés	1 054 220	1 100 000	894 904
4270.000	Amendes	9 147 316	7 816 000	8 153 459
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	7		
2112	**Tribunal des mesures de contrainte**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 060 623	1 070 090	1 078 396
	Revenus	21 875	2 000	2 960
	Solde	**-1 038 748**	**-1 068 090**	**-1 075 436**
Compte de résultats - charges				
3000.102	Traitements des juges	385 200	385 260	380 350

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2112	**Tribunal des mesures de contrainte**			
Compte de résultats - charges				
3000.203	Indemnités de séances	7 990	8 000	6 626
3010.101	Traitements du personnel administratif	360 805	338 150	359 689
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	6 594	10 000	6 995
3040.300	Allocations sociales	4 320	3 600	3 629
3040.301	Allocations sociales des juges	8 550	7 920	7 920
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	40 830	39 310	40 586
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	7 835	7 410	7 828
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	82 021	83 540	82 164
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 143	1 110	1 171
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	18 624	17 970	18 526
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	301	290	299
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	301	290	299
3090.000	Frais de formation	2 736	3 000	2 752
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		200	3
3100.100	Fournitures de bureau	6 296	6 000	7 118
3103.300	Livres	780	2 000	751
3103.301	Abonnements et cotisations	2 517	3 650	3 469
3110.100	Achats de mobilier			1 668
3110.200	Achats de machines			3 064
3120.000	Chauffage	3 819	3 850	3 858
3120.001	Eclairage	2 738	2 840	3 017
3130.000	Prestations de service par des tiers		20 000	14 696
3130.001	Frais de télécommunications	370	700	425
3130.002	Taxes postales	9 738	9 000	9 634
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		20 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		5 000	
3160.100	Locations de locaux	42 000	42 000	42 000
3170.100	Déplacements	407	2 000	1 442
3199.063	Assistance judiciaire pénale	3 582	2 000	
3199.065	Assistance judiciaire administrative	61 125	45 000	68 419
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	21 855		2 955
4260.030	Recettes administratives diverses	19	2 000	5

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2115	**Tribunal des mineurs**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 048 217	3 772 090	3 443 498
		Revenus	693 308	511 100	607 148
		Solde	**-3 354 909**	**-3 260 990**	**-2 836 350**
Compte de résultats - charges					
3000.102	Traitements des juges		617 202	665 110	483 246
3000.203	Indemnités de séances		9 819	8 000	2 521
3010.100	Traitements du personnel		1 256 354	1 237 250	1 159 108
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		5 690	5 000	2 479
3040.300	Allocations sociales		12 480	8 660	8 490
3040.301	Allocations sociales des juges		10 125	9 810	6 885
3049.400	Primes de fidélité		160	120	160
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		5 542	16 620	13 824
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		102 470	104 260	90 195
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		20 038	20 120	17 576
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		240 327	264 560	210 094
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 974	2 980	2 606
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		46 741	47 560	41 135
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		754	770	664
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		754	770	664
3090.000	Frais de formation		11 418	17 000	16 365
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 399	800	820
3100.100	Fournitures de bureau		12 955	14 500	13 973
3102.101	Imprimés, formules et reliures		599	1 500	576
3103.300	Livres		1 492	1 500	1 427
3103.301	Abonnements et cotisations		4 592	5 800	5 444
3110.100	Achats de mobilier		2 020	26 590	15 200
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		51	110	13 839
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 973	2 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		485		
3120.000	Chauffage		6 447	12 320	15 432
3120.001	Eclairage		16 788	19 350	15 347
3130.000	Prestations de service par des tiers		41 848	41 000	44 375
3130.001	Frais de télécommunications		1 665	2 000	1 067
3130.002	Taxes postales		34 858	25 000	31 100
3134.000	Assurances		300		300
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		15 602	15 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		432	400	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2115	**Tribunal des mineurs**			
Compte de résultats - charges				
3160.100	Locations de locaux	219 792	233 130	229 170
3170.100	Déplacements	15 500	10 000	12 738
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	306 143	203 000	226 258
3199.005	Indemnités en matière pénale	8 611		
3199.061	Débours pénaux	533 040	400 000	445 719
3199.063	Assistance judiciaire pénale	324 785	208 000	158 312
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	153 993	140 000	156 389
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton		1 500	
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	55 403	46 000	49 268
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants		1 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	21 152		20 437
4260.030	Recettes administratives diverses	277	100	89
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	18 155	15 000	17 210
4260.058	Débours pénaux récupérés	540 346	400 000	446 909
4270.000	Amendes	57 975	49 000	73 235
2120	**Justices de paix**			
	Compte de résultats			
	Charges	12 910 879	11 644 760	12 069 347
	Revenus	1 423 115	1 341 010	1 403 843
	Solde	**-11 487 764**	**-10 303 750**	**-10 665 504**
Compte de résultats - charges				
3000.203	Indemnités de séances	578 886	699 000	560 295
3010.100	Traitements du personnel	7 923 055	7 053 770	7 343 021
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10 848	15 000	6 555
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	41 923		44 628
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	331 248		196 180
3040.300	Allocations sociales	78 066	80 780	76 020
3049.400	Primes de fidélité	200	200	200
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	429 488	381 140	397 485
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	81 218	73 020	77 190
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	947 207	909 940	903 169
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12 428	11 270	11 694
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	195 900	174 330	181 306
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 159	2 800	2 924

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2120	**Justices de paix**			
Compte de résultats - charges				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 159	2 800	2 924
3090.000	Frais de formation	36 878	38 500	32 701
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7 965	6 950	6 687
3100.100	Fournitures de bureau	51 726	63 400	69 185
3101.001	Matériel de nettoyage	1 431	2 000	1 741
3103.300	Livres	7 547	8 950	8 705
3103.301	Abonnements et cotisations	20 215	19 750	20 306
3110.100	Achats de mobilier	4 909	9 330	5 884
3110.200	Achats de machines	1 971	2 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 659	2 000	1 259
3120.000	Chauffage	20 324	16 610	20 289
3120.001	Eclairage	16 067	24 020	19 289
3130.000	Prestations de service par des tiers	53 009	59 000	55 427
3130.001	Frais de télécommunications	1 786	1 700	1 395
3130.002	Taxes postales	191 152	181 500	211 699
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	291	5 000	
3160.100	Locations de locaux	333 080	347 480	332 048
3170.100	Déplacements	76 398	74 000	79 097
3181.000	Pertes sur créances	1 406		2 046
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	27 095	104 000	169 006
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	963 724	789 000	762 370
3199.062	Débours civils	356 221	377 000	317 184
3920.002	Charges d'immeubles imputées	97 239	108 520	149 440
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	1 219 641	1 139 000	1 079 154
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			15 744
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	31 699		25 979
4260.030	Recettes administratives diverses	7 830	29 010	125 955
4260.059	Débours civils récupérés	163 753	173 000	156 941
4409.000	Intérêts de retard	192		71
2125	**Offices des poursuites**			
	Compte de résultats			
	Charges	12 402 446	11 929 330	12 164 850
	Revenus	22 745 140	21 929 400	23 284 428
	Solde	**10 342 694**	**10 000 070**	**11 119 578**
Compte de résultats - charges				

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2125	**Offices des poursuites**			
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	5 766 513	5 794 590	5 628 834
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	23 883	50 000	11 704
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	69 852		68 664
3040.300	Allocations sociales	53 027	56 490	56 760
3049.400	Primes de fidélité	400	690	1 423
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5 956	8 570	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	310 842	311 170	299 706
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	61 995	62 210	60 124
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	616 552	639 970	619 533
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9 425	9 480	9 179
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	141 763	142 250	136 685
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 277	2 300	2 223
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 286	2 300	2 205
3090.000	Frais de formation	33 575	40 700	19 459
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 892	10 900	11 697
3100.100	Fournitures de bureau	132 635	94 000	89 122
3103.300	Livres	1 143	1 650	1 169
3103.301	Abonnements et cotisations	8 284	8 700	8 558
3110.100	Achats de mobilier	1 138	3 050	2 950
3110.200	Achats de machines			4 028
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 615	950	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	458		1 279
3120.000	Chauffage	20 708	21 120	12 153
3120.001	Eclairage	12 516	16 120	12 912
3130.000	Prestations de service par des tiers	30 920	30 000	30 161
3130.001	Frais de télécommunications	2 349	2 800	2 179
3130.002	Taxes postales	45 041	43 300	45 918
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		15 000	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	101 828	100 000	106 106
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		15 000	
3160.100	Locations de locaux	332 764	338 930	334 351
3170.100	Déplacements	24 424	25 300	29 573
3199.018	Débours récupérables	4 231 185	3 723 000	4 170 656
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260 000	260 000	260 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	87 199	98 790	125 540
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	18 394 853	17 598 000	18 844 050

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2125	**Offices des poursuites**			
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 624		20 790
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	10 260		12 370
4260.030	Recettes administratives diverses	38 157	19 400	36 340
4260.032	Débours récupérés	4 299 246	4 312 000	4 370 877
2130	**Office des faillites**			
	Compte de résultats			
	Charges	2 336 924	2 181 860	2 188 611
	Revenus	1 633 308	1 702 000	1 636 086
	Solde	**-703 616**	**-479 860**	**-552 525**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	1 266 499	1 237 830	1 243 577
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	54 110		51 491
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	30 695		-486
3040.300	Allocations sociales	13 230	13 130	11 520
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7 148	10 530	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	69 025	67 880	65 951
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	13 963	13 730	13 341
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	133 628	132 990	131 826
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 096	2 060	2 051
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	31 480	30 960	30 095
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	503	500	491
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	507	500	485
3090.000	Frais de formation	4 177	5 000	3 731
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	760	700	850
3100.100	Fournitures de bureau	15 147	15 000	14 851
3102.101	Imprimés, formules et reliures		500	
3103.300	Livres	896	1 000	926
3103.301	Abonnements et cotisations	1 442	1 500	1 425
3110.100	Achats de mobilier			1 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			942
3120.000	Chauffage	18 083	20 900	3 936
3120.001	Eclairage	3 951	4 710	3 288
3130.000	Prestations de service par des tiers	16 405	15 500	16 282
3130.001	Frais de télécommunications	416	400	345
3130.002	Taxes postales	17 027	58 000	14 595
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	87 926	80 000	55 894

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2130	**Office des faillites**				
Compte de résultats - charges					
3160.100	Locations de locaux		245 838	246 540	244 109
3170.100	Déplacements		3 041	2 000	2 596
3181.000	Pertes sur créances		131 744	140 000	117 951
3199.018	Débours récupérables		167 188	80 000	155 547
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		1 500 550	1 450 000	1 519 641
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		141		
4260.030	Recettes administratives diverses		490	2 000	3 833
4260.032	Débours récupérés		132 126	250 000	112 612
2160	**Commission d'expropriation**				
	Compte de résultats				
		Charges	76 521	104 360	125 077
		Revenus	31 690	104 360	62 242
		Solde	**-44 831**		**-62 835**
Compte de résultats - charges					
3001.108	Traitements des membres		66 631	100 000	102 587
3100.100	Fournitures de bureau			360	273
3170.100	Déplacements			2 000	
3199.017	Débours administratifs		9 889	2 000	22 217
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		31 690	104 360	62 242
2170	**Commissions de conciliation en matière de baux à loyer**				
	Compte de résultats				
		Charges	631 622	395 820	631 728
		Revenus	5 267	1 000	
		Solde	**-626 355**	**-394 820**	**-631 728**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		325 558	225 000	381 095
3010.101	Traitements du personnel administratif		227 210	115 670	182 793
3040.300	Allocations sociales		2 270	2 880	4 320
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		12 356	6 290	9 866
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		2 499	1 270	1 995
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		12 470	17 350	12 654
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		374	190	300

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2170	**Commissions de conciliation en matière de baux à loyer**				
Compte de résultats - charges					
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		5 635	2 870	4 503
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		91	50	72
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		91	50	72
3090.000	Frais de formation		840	1 000	960
3100.100	Fournitures de bureau		11 462	6 000	5 301
3103.300	Livres		120	1 000	388
3130.000	Prestations de service par des tiers			500	206
3130.001	Frais de télécommunications		1 534	1 700	1 531
3130.002	Taxes postales		27 528	13 000	24 204
3170.100	Déplacements		1 585	1 000	1 468
Compte de résultats - revenus					
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		4 667		
4260.030	Recettes administratives diverses		600	1 000	
2900	**Conseil de la magistrature**				
	Compte de résultats				
		Charges	360 898	355 860	390 275
		Revenus	240	1 600	120
		Solde	**-360 658**	**-354 260**	**-390 155**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		75 896	50 000	55 810
3010.101	Traitements du personnel administratif		207 590	225 850	209 542
3040.300	Allocations sociales		2 880	3 600	2 967
3049.500	Gratifications d'ancienneté				5 332
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		11 288	12 280	11 675
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		2 208	2 390	2 228
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		30 852	33 400	28 752
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		331	360	335
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		5 149	5 600	5 327
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		83	90	86
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		83	90	86
3090.000	Frais de formation		450	500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		618	500	50
3100.100	Fournitures de bureau		541	1 500	1 203
3102.101	Imprimés, formules et reliures		597	1 000	669
3102.102	Publications et publicité			700	
3103.300	Livres		355	300	240

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
2900	**Conseil de la magistrature**			
Compte de résultats - charges				
3130.000	Prestations de service par des tiers	19 337	15 000	63 719
3130.001	Frais de télécommunications	30	200	24
3130.002	Taxes postales	2 117	2 000	2 050
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	71		
3170.100	Déplacements	422	500	182
Compte de résultats - revenus				
4260.030	Recettes administratives diverses	240	1 600	120

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3	**Pouvoir exécutif - Administration**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 437 405 484	4 217 748 940	4 231 652 911
		Revenus	4 500 264 303	4 282 069 810	4 295 160 551
		Solde	**62 858 819**	**64 320 870**	**63 507 640**
	Compte des investissements				
		Dépenses	229 959 752	260 065 070	253 814 294
		Recettes	39 894 174	50 882 640	42 197 516
		Solde	**-190 065 578**	**-209 182 430**	**-211 616 778**
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	18 731 258	21 481 120	20 292 506
		Revenus	1 968 171	3 531 000	3 899 020
		Solde	**-16 763 087**	**-17 950 120**	**-16 393 486**
3100	**Conseil d'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	5 979 099	6 156 710	6 014 377
		Revenus	413 778	442 000	465 343
		Solde	**-5 565 321**	**-5 714 710**	**-5 549 034**
Compte de résultats - charges					
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat		1 967 419	1 967 420	1 967 419
3040.303	Allocations sociales		9 000	10 800	10 500
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		106 986	106 980	106 986
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 411	11 470	11 411
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		133 995	120 650	134 374
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 620	1 720	8 230
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		48 793	48 800	48 793
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		786	790	786
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		786	790	786
3060.000	Pensions de retraite		2 646 100	2 720 590	2 711 832
3130.000	Prestations de service par des tiers		330 000	330 000	380 000
3130.001	Frais de télécommunications		41	200	33
3170.005	Frais de réceptions		246 883	350 000	176 811
3170.100	Déplacements		97 393	116 000	87 901
3170.200	Délégations et représentations		88 500	88 500	88 500
3631.000	Part aux frais de conférences		285 385	282 000	280 014
Compte de résultats - revenus					

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3100	**Conseil d'Etat**			
Compte de résultats - revenus				
4260.004	Récupérations de traitements	269 219	300 000	271 408
4260.030	Recettes administratives diverses	1 378		754
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle	43 182	42 000	43 182
4511.007	Prélèvements sur provisions	100 000	100 000	150 000
3105	**Chancellerie d'Etat**			
	Compte de résultats			
	Charges	7 228 957	7 742 350	6 994 817
	Revenus	332 961	307 400	514 921
	Solde	**-6 895 996**	**-7 434 950**	**-6 479 896**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions		1 500	
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	37 340	44 000	38 400
3010.100	Traitements du personnel	3 771 865	3 772 930	3 468 700
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			186 344
3040.300	Allocations sociales	23 483	18 080	23 356
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 504	3 500	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	204 276	203 710	198 664
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	37 915	37 090	37 403
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	529 717	562 940	527 648
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 779	5 870	5 628
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	94 171	93 920	90 824
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 505	1 500	1 461
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 505	1 510	1 461
3090.000	Frais de formation	5 395	9 000	9 189
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 624	4 000	4 905
3100.100	Fournitures de bureau	6 937	12 000	5 437
3102.101	Imprimés, formules et reliures	290	1 000	1 286
3102.102	Publications et publicité	10 120	20 000	17 501
3102.106	Matériel de votations	267 122	335 000	296 395
3103.300	Livres	150	500	350
3103.301	Abonnements et cotisations	61 484	63 500	61 031
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	7 272		2 267
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 000	2 000	3 000
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	6 420	7 000	2 964
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		6 000	1 470

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3105	**Chancellerie d'Etat**			
Compte de résultats - charges				
3130.000	Prestations de service par des tiers	297 858	354 000	325 469
3130.001	Frais de télécommunications	3 118	3 500	3 105
3130.002	Taxes postales	112 312	136 000	196 938
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	687 103	888 500	628 282
3134.000	Assurances	1 811	2 000	1 811
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	13 937	1 000	841
3151.500	Entretien des véhicules	8 758	12 000	10 882
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	448 003	518 000	353 774
3170.005	Frais de réceptions	37 415	45 000	39 093
3170.100	Déplacements	29 297	26 000	25 778
3170.200	Délégations et représentations	14 100	14 100	14 100
3181.000	Pertes sur créances	77		58
3192.015	Droits d'auteurs	13 909	13 500	13 771
3631.000	Part aux frais de conférences	424 185	469 000	342 031
3636.000	Subventions cantonales	53 200	53 200	53 200
Compte de résultats - revenus				
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle	181 431	200 000	193 457
4210.000	Emoluments	95 960	102 000	92 024
4250.002	Ventes de matériel	633	2 000	8 909
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	650		
4260.004	Récupérations de traitements	45 846	1 400	218 780
4260.027	Récupérations de frais de port	895	1 000	762
4260.030	Recettes administratives diverses	7 547	1 000	988
3110	**Service d'achat du matériel et des imprimés**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 537 708	3 302 920	3 372 007
	Revenus	1 113 143	2 771 500	2 840 533
	Solde	**-424 565**	**-531 420**	**-531 474**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	647 971	801 900	667 730
3040.300	Allocations sociales	2 415	1 890	1 890
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	35 036	43 250	36 227
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	7 046	8 780	7 288
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	93 299	108 160	94 899
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 058	1 330	1 094
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	15 979	20 320	16 546

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3110	**Service d'achat du matériel et des imprimés**				
Compte de résultats - charges					
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		257	320	266
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		257	320	266
3090.000	Frais de formation			2 500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			1 000	
3100.100	Fournitures de bureau		812	3 000	1 631
3101.003	Achats de matériel		111 163	300 000	232 831
3101.012	Matériel pour la revente		122 553	290 000	223 694
3103.301	Abonnements et cotisations		490	800	486
3110.100	Achats de mobilier		600	600	500
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		308		
3130.000	Prestations de service par des tiers		313	1 000	349
3130.001	Frais de télécommunications		792	1 250	1 021
3130.002	Taxes postales		1 115	1 500	1 430
3134.000	Assurances				75
3150.200	Entretien des machines		5 610	10 000	13 776
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			4 000	500
3170.100	Déplacements		540	1 000	542
3181.014	Ecarts d'inventaires				-2
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat		376 420	1 000 000	1 520 556
3900.010	Imprimés ventes internes		113 673	700 000	548 413
Compte de résultats - revenus					
4250.001	Ventes d'imprimés		336 766	350 000	398 485
4250.002	Ventes de matériel		31 575	320 000	44 452
4250.030	Marge sur ventes internes		251 199	400 000	325 570
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		3 336		2 737
4260.030	Recettes administratives diverses		174	1 500	320
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat		376 420	1 000 000	1 520 556
4900.010	Imprimés ventes internes		113 673	700 000	548 413
3115	**Service de législation**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 113 517	1 139 620	1 093 537
		Revenus		100	
		Solde	**-1 113 517**	**-1 139 520**	**-1 093 537**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		851 473	827 740	835 398
3040.300	Allocations sociales		3 285	1 800	3 190

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3115	**Service de législation**			
Compte de résultats - charges				
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	46 302	44 950	45 427
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	8 635	8 370	8 255
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	116 053	115 340	113 234
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 290	1 260	1 238
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	21 117	20 610	20 718
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	340	330	334
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	340	330	334
3090.000	Frais de formation	8 301	10 950	3 733
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		400	200
3100.100	Fournitures de bureau	1 943	2 200	2 600
3102.101	Imprimés, formules et reliures	639	1 600	425
3103.300	Livres	2 449	2 500	2 921
3103.301	Abonnements et cotisations	1 593	2 150	1 873
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 643	1 600	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			39
3130.000	Prestations de service par des tiers	80		
3130.001	Frais de télécommunications	54	100	43
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		49 330	415
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	47 564	47 560	52 266
3170.100	Déplacements	417	500	895
Compte de résultats - revenus				
4260.030	Recettes administratives diverses		100	
3118	**Archives de l'Etat**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 972 336	2 283 830	1 944 867
	Revenus	103 763	10 000	77 335
	Solde	**-1 868 573**	**-2 273 830**	**-1 867 532**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	925 715	935 490	942 522
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	98 971	47 000	97 033
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	50 437		48 593
3040.300	Allocations sociales	4 270	4 540	4 950
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	55 330	50 280	56 225
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	10 352	9 160	10 798
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	147 710	137 100	141 665
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 628	1 470	1 652

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3118	**Archives de l'Etat**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	26 173	24 210	25 974
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	407	370	414
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	407	390	414
3090.000	Frais de formation	6 416	11 000	3 100
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800	500	400
3100.100	Fournitures de bureau	16 574	17 500	17 436
3101.001	Matériel de nettoyage	1 935	2 000	2 200
3102.102	Publications et publicité	14 404	14 500	14 500
3103.300	Livres	7 246	7 000	7 075
3103.301	Abonnements et cotisations	4 216	4 000	4 480
3103.311	Achats de documents	7 851	8 000	8 347
3110.100	Achats de mobilier	38 398	9 000	4 971
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	39 965	40 000	40 385
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	14 915	18 000	3 471
3120.000	Chauffage	48 353	53 900	48 706
3120.001	Eclairage	26 257	33 540	29 473
3120.002	Eau	1 214	1 190	1 058
3130.000	Prestations de service par des tiers	70 252	71 200	69 324
3130.001	Frais de télécommunications	183	250	162
3130.002	Taxes postales	618	800	4
3130.009	Activités culturelles	13 507	13 500	8 560
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	62 283	267 250	102 716
3134.000	Assurances	4 863	4 890	4 863
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 038		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	129	6 000	2 452
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	103 714	195 050	109 791
3159.311	Entretien des documents	40 037	40 000	40 009
3160.100	Locations de locaux	117 746	246 750	83 100
3170.100	Déplacements	3 823	4 000	3 844
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	4 200	4 000	4 200
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	5 645	5 000	4 405
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	275		
4260.004	Récupérations de traitements	75 184		69 709
4260.030	Recettes administratives diverses	2 659	5 000	3 221
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	20 000		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3120	**Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation**			
	Compte de résultats			
	Charges	899 642	855 690	872 902
	Revenus	4 525		888
	Solde	**-895 117**	**-855 690**	**-872 014**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	24 348	27 000	25 592
3010.100	Traitements du personnel	517 795	501 550	534 609
3040.300	Allocations sociales	5 760	4 320	4 380
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	28 156	27 210	29 070
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 696	5 520	5 881
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	61 786	59 000	58 387
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	849	830	880
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	12 841	12 510	13 258
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	207	200	214
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	207	200	214
3090.000	Frais de formation	14 926	15 800	4 052
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	734	700	901
3100.100	Fournitures de bureau	1 261	2 500	2 094
3102.102	Publications et publicité	6 335	6 500	3 734
3103.300	Livres	559	1 000	840
3103.301	Abonnements et cotisations	6 865	6 800	5 765
3130.000	Prestations de service par des tiers	193 898	160 000	177 328
3130.001	Frais de télécommunications	846	700	753
3130.002	Taxes postales	372	500	412
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		3 750	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	12 831	16 000	
3170.100	Déplacements	3 369	3 100	4 536
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	2 967		
4260.030	Recettes administratives diverses	1 558		888

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
32	**Direction de la formation et des affaires culturelles**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 210 647 330	1 211 130 210	1 184 792 988
		Revenus	482 591 747	480 712 600	475 577 359
		Solde	**-728 055 583**	**-730 417 610**	**-709 215 629**
	Compte des investissements				
		Dépenses	44 135 767	50 150 000	33 979 306
		Recettes	4 742 532	6 530 390	7 467 775
		Solde	**-39 393 235**	**-43 619 610**	**-26 511 531**
3200	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	80 589 284	89 340 200	82 960 312
		Revenus	4 000 657	5 409 000	3 980 708
		Solde	**-76 588 627**	**-83 931 200**	**-78 979 604**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		4 043	3 300	4 993
3010.100	Traitements du personnel		3 296 938	3 324 340	3 270 864
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		27 398	35 000	26 481
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		18 830		18 438
3040.300	Allocations sociales		31 622	32 310	30 270
3049.500	Gratifications d'ancienneté		16 381		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		179 488	180 590	178 974
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		34 429	35 360	34 150
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		442 098	459 180	434 965
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 126	5 310	5 097
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		81 861	82 670	81 623
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 321	1 330	1 315
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 321	1 330	1 315
3090.000	Frais de formation		5 637	7 000	9 607
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		5 173	8 000	616
3100.100	Fournitures de bureau		19 941	23 000	22 646
3102.102	Publications et publicité		3 035	1 750	394
3103.300	Livres		326	500	489
3103.301	Abonnements et cotisations		4 956	5 300	5 305
3110.100	Achats de mobilier		2 000	2 200	3 471
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			1 930	1 117
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		360	2 000	
3130.000	Prestations de service par des tiers		11 989	3 750	141 609

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3200	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3130.001	Frais de télécommunications	1 075	1 500	1 016
3130.002	Taxes postales	17 500	17 000	16 543
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	14 945	30 000	28 911
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		850	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	29 836	24 400	15 566
3170.005	Frais de réceptions	3 064	2 500	3 104
3170.100	Déplacements	8 472	7 000	7 076
3181.000	Pertes sur créances	3 864		2 170
3192.015	Droits d'auteurs	262 135	266 000	261 235
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	737 446	561 000	577 980
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	25 019 681	25 988 000	26 139 640
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	12 606 432	12 597 800	12 503 007
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	6 474 547	7 200 000	8 018 885
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	2 375 790	2 662 500	2 470 868
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	18 352 266	21 000 000	17 570 538
3631.000	Part aux frais de conférences	1 355 382	1 415 500	1 372 630
3637.202	Bourses cantonales	9 132 579	13 350 000	9 697 403
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	41 160		4 548
4260.004	Récupérations de traitements	447 026	435 000	458 319
4260.014	Récupérations de frais	125 400	126 000	121 692
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	22 046		18 769
4260.030	Recettes administratives diverses	11 651	17 000	10 044
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	105 405	100 000	285 983
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois	1 780 800	2 641 000	1 630 668
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales	932 169	1 555 000	921 954
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	535 000	535 000	528 731
	Compte des investissements			
	Dépenses	605 016	500 000	681 088
	Recettes	448 042	450 000	402 290
	Solde	**-156 974**	**-50 000**	**-278 798**
Compte des investissements - dépenses				

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3200	**Secrétariat général**				
Compte des investissements - dépenses					
5470.100	Prêts de formation		605 016	500 000	681 088
Compte des investissements - recettes					
6470.100	Remboursements de prêts de formation		448 042	450 000	402 290
3202	**Enseignement obligatoire**				
	Compte de résultats				
		Charges	44 848 502	44 712 790	43 377 862
		Revenus	431 723	203 260	511 126
		Solde	**-44 416 779**	**-44 509 530**	**-42 866 736**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 561 105	1 550 490	1 683 092
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices		1 848 504	1 862 940	1 836 370
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant		2 881 203	2 882 860	2 792 554
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		125 742		197 525
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques				49 000
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements		17 162 102	16 835 020	16 642 015
3040.300	Allocations sociales		315 186	329 850	334 386
3049.400	Primes de fidélité		2 481	2 330	2 245
3049.500	Gratifications d'ancienneté		70 773	133 880	88 496
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 277 398	1 263 120	1 250 301
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		249 419	246 600	244 124
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		3 308 747	3 307 930	3 185 636
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		37 288	37 050	36 324
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		583 497	578 220	570 254
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		9 403	9 300	9 200
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		9 403	9 330	9 200
3090.000	Frais de formation		946 879	1 141 000	1 120 561
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		7 156	6 200	5 980
3100.100	Fournitures de bureau		14 375	32 000	23 136
3101.001	Matériel de nettoyage		1 205	1 500	1 293
3102.102	Publications et publicité		7 055	6 500	1 553
3103.301	Abonnements et cotisations		2 558	3 000	3 315
3104.100	Moyens d'enseignement		7 234 039	7 350 000	6 309 303
3104.200	Fournitures d'enseignement		6 030 462	6 017 000	5 908 656
3110.100	Achats de mobilier			50	87
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		1 023		

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3202	**Enseignement obligatoire**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	289	2 000	20
3120.000	Chauffage	62 553	52 800	49 810
3120.001	Eclairage	16 147	14 080	11 911
3120.002	Eau	1 882	2 010	1 848
3130.000	Prestations de service par des tiers	235 799	208 600	183 434
3130.001	Frais de télécommunications	3 091	5 000	4 024
3130.002	Taxes postales	6 355	6 500	5 126
3130.003	Echanges scolaires	15 697	40 000	25 289
3134.000	Assurances	64	60	64
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 346	2 000	1 337
3160.100	Locations de locaux	220 184	228 570	219 477
3170.100	Déplacements	272 824	210 000	229 704
3181.000	Pertes sur créances	1 529		3 374
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	67 034	95 000	75 447
3612.004	Remboursements aux communes des frais dus à un changement de cercle scolaire	120 000	90 000	136 000
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	136 707	150 000	126 393
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	172 944		240 950
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	117		
4260.004	Récupérations de traitements	27 386		25 548
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	39 068		60 772
4260.030	Recettes administratives diverses	192 207	203 260	183 856
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	1		
3203	**Enseignement degré primaire 1-2H**			
	Compte de résultats			
	Charges	55 885 315	55 236 520	55 168 745
	Revenus	28 472 864	28 172 360	28 121 323
	Solde	**-27 412 451**	**-27 064 160**	**-27 047 422**
Compte de résultats - charges				
3020.100	Traitements du personnel enseignant	43 388 028	43 108 750	43 050 311
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	2 219 293	1 900 000	1 992 945
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	592 559	576 590	579 686
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	1 576	1 840	2 207
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	33 910	88 400	28 086

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3203	**Enseignement degré primaire 1-2H**			
Compte de résultats - charges				
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant	2 470 180	2 444 500	2 443 893
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant	496 926	492 860	492 216
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	5 070 531	4 989 250	5 018 163
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	73 776	74 440	73 087
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant	1 130 993	1 123 780	1 117 918
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant	18 188	18 020	17 986
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	18 188	18 090	17 986
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	371 073	400 000	334 261
3130.000	Prestations de service par des tiers	94		
Compte de résultats - revenus				
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	291 425	169 630	332 737
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	1 989	2 000	202
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	270 811	270 000	265 113
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	659 872	626 570	540 838
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	22 609 376	22 483 690	22 362 536
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	4 639 391	4 580 470	4 590 624
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		40 000	29 273
3205	**Enseignement degré primaire 3-8H**			
	Compte de résultats			
	Charges	231 404 092	229 673 820	226 320 769
	Revenus	117 452 318	116 701 410	115 114 447
	Solde	**-113 951 774**	**-112 972 410**	**-111 206 322**
Compte de résultats - charges				
3020.100	Traitements du personnel enseignant	126 741 511	126 028 680	124 022 473
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	6 376 737	6 400 000	6 436 335
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	30 815 480	30 468 150	29 869 974
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	10 189 958	10 045 450	10 067 716
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	14 406 930	12 905 920	13 898 784
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2 426 952	2 309 340	2 378 607
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	5 918	6 630	6 936

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3205	**Enseignement degré primaire 3-8H**			
Compte de résultats - charges				
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	233 713	409 680	160 260
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant	10 217 254	10 048 750	9 979 179
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant	2 061 101	2 029 550	2 010 525
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	21 207 627	20 894 640	20 743 087
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	307 329	305 970	300 250
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant	4 670 091	4 612 820	4 570 393
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant	75 205	74 070	73 464
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	75 200	74 170	73 570
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1 332 457	2 700 000	1 408 833
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 213		65
3130.083	Frais divers de scolarisation	86 698	150 000	141 834
3170.100	Déplacements	172 718	210 000	178 484
3181.000	Pertes sur créances			2
Compte de résultats - revenus				
4260.001	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour les inspecteurs et inspectrices	1 085		
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	1 050 655	758 880	1 075 776
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	68 742	29 320	54 936
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	1 261 459	915 000	1 254 031
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1 419 882	1 860 780	1 496 725
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	94 213 884	93 779 940	92 080 203
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	19 306 904	19 019 990	18 875 234
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants	86 359	112 500	89 242
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation	43 349	75 000	70 917
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		150 000	117 384
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**			
	Compte de résultats			
	Charges	111 715 510	111 673 980	104 865 256
	Revenus	53 838 818	53 345 590	50 982 685
	Solde	**-57 876 692**	**-58 328 390**	**-53 882 571**
Compte de résultats - charges				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 033 061	1 068 190	1 032 370
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	642 664	599 540	640 666
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	143 803		25 414
3040.300	Allocations sociales	25 655	26 880	25 437
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	98 938	90 670	92 194
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	19 523	17 870	18 043
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	246 025	231 410	226 533
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 929	2 680	2 690
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	45 122	41 380	42 047
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	728	670	678
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	728	670	678
3090.000	Frais de formation	20 044	45 000	27 064
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	356	500	
3100.100	Fournitures de bureau	3 128	5 000	2 519
3103.300	Livres	52	500	425
3103.301	Abonnements et cotisations	1 013	1 300	1 417
3110.100	Achats de mobilier	675	1 500	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	140 822	295 550	45 677
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	309 246	356 700	36 677
3120.000	Chauffage	5 760	6 380	5 760
3120.001	Eclairage	1 667	1 680	1 700
3130.000	Prestations de service par des tiers	215 035	842 130	63 942
3130.001	Frais de télécommunications	130	500	103
3130.002	Taxes postales	5 861	5 500	4 992
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	132 804	157 760	21 305
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	4 160 528	4 650 000	4 377 286
3160.100	Locations de locaux	64 548	66 240	64 548
3170.100	Déplacements	16 037	17 000	14 626
3632.003	Subventions cantonales pour les services de logopédie, psychologie et psychomotricité	10 796 577	11 029 520	10 334 265
3636.008	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	89 539 673	88 711 260	83 936 208
3636.009	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée hors canton	4 042 380	3 400 000	3 819 993
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	90		3 020
4260.010	Récupérations de subventions	42 995	50 000	5 523
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			10 638

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**				
Compte de résultats - revenus					
4260.030	Recettes administratives diverses		2 339		39
4511.007	Prélèvements sur provisions				190 000
4612.102	Part des communes aux frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants		2 270 007	2 557 500	2 436 555
4632.026	Part des communes au financement des institutions de pédagogie spécialisée		51 523 387	50 738 090	48 336 910
3210	**Cycle d'orientation 9-11H**				
	Compte de résultats				
		Charges	159 768 257	158 759 690	156 212 788
		Revenus	79 327 683	78 977 380	77 594 235
		Solde	**-80 440 574**	**-79 782 310**	**-78 618 553**
Compte de résultats - charges					
3020.100	Traitements du personnel enseignant		125 719 882	124 065 010	123 037 658
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		4 153 480	3 800 000	3 615 131
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		1 653 432	1 628 500	1 633 463
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		1 861	1 890	2 348
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		53 558	229 350	112 859
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant		7 026 284	6 949 710	6 854 411
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant		1 419 658	1 405 180	1 384 839
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant		15 118 998	15 118 930	14 784 117
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant		211 689	211 510	206 682
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant		3 209 028	3 193 470	3 139 673
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant		51 678	51 170	50 417
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		51 678	51 280	50 625
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		983 340	1 940 350	1 234 593
3090.000	Frais de formation		400		
3170.100	Déplacements		32 788	32 000	23 238
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé		80 505	81 340	82 733
Compte de résultats - revenus					
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		8 154		53 792
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		572 142	309 410	392 735
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		92 365	81 040	105 296

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3210	**Cycle d'orientation 9-11H**			
Compte de résultats - revenus				
4260.004	Récupérations de traitements	39 605		28 810
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	300 675	250 000	282 570
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	618 494	901 870	713 617
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	64 498 517	64 083 960	63 036 347
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	13 197 732	13 253 060	12 902 151
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		98 040	78 918
3225	**Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes**			
	Compte de résultats			
	Charges	6 680 986	6 603 990	6 609 509
	Revenus	1 328 632	1 239 490	1 342 136
	Solde	**-5 352 354**	**-5 364 500**	**-5 267 373**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	878	1 500	545
3010.100	Traitements du personnel	3 622 393	3 585 330	3 510 919
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	671 876	787 350	841 040
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	56 745		63 165
3040.300	Allocations sociales	42 971	35 570	41 397
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	233 234	194 930	235 572
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	46 888	39 150	47 420
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	489 794	424 560	488 555
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6 972	5 870	7 125
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	106 372	88 940	107 464
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 716	1 430	1 734
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 716	1 430	1 733
3090.000	Frais de formation	33 302	28 900	38 065
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	729	1 000	2 121
3100.100	Fournitures de bureau	12 373	11 000	13 104
3101.001	Matériel de nettoyage			140
3102.102	Publications et publicité	26 846	25 500	30 970
3103.300	Livres	1 757	1 750	512
3103.301	Abonnements et cotisations	2 132	2 500	1 651
3104.200	Fournitures d'enseignement	67 362	61 000	72 685
3110.100	Achats de mobilier	17 338	19 750	
3110.200	Achats de machines			266
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	821	1 240	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3225	**Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1 340	1 370	5 597
3120.000	Chauffage	2 700	3 190	3 293
3120.001	Eclairage	-405	3 350	1 252
3130.000	Prestations de service par des tiers	229 570	138 000	27 916
3130.001	Frais de télécommunications	3 636	2 000	3 684
3130.002	Taxes postales	7 358	10 580	8 105
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 460	6 850	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	24 902	23 600	23 123
3160.100	Locations de locaux	61 416	76 020	75 288
3170.100	Déplacements	16 017	14 000	18 590
3631.000	Part aux frais de conférences	277 650	277 550	246 048
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	608 126	728 780	690 430
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	150 081		6 297
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	5 171		7 152
4260.004	Récupérations de traitements	601 911	648 410	626 170
4260.011	Contributions de tiers	24 645		105 000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	40 887		8 425
4260.030	Recettes administratives diverses	18 600	25 000	19 900
4470.000	Locations	18 750	25 000	25 000
4630.000	Subventions fédérales	443 587	516 080	519 193
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	25 000	25 000	25 000
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**			
	Compte de résultats			
	Charges	19 576 386	20 468 950	18 592 273
	Revenus	71 562	56 500	135 521
	Solde	**-19 504 824**	**-20 412 450**	**-18 456 752**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	2 434 511	2 602 520	2 327 697
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	437 812	598 000	356 675
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	67 099		64 674
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	1 028 955	1 122 500	935 014
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	268 048	150 000	219 295
3020.100	Traitements du personnel enseignant	559 605	889 310	545 915

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	28 074	17 270	25 858
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	5 108	9 600	5 173
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 124	2 030	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	1 226	2 770	2 946
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	185 857	187 600	174 578
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	36 166	36 280	33 980
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	472 167	515 000	447 033
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 456	5 590	5 125
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	84 764	87 190	79 887
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 367	1 390	1 284
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 367	1 410	1 288
3090.000	Frais de formation	106 484	179 000	197 984
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	50		667
3100.100	Fournitures de bureau	353	1 000	527
3101.001	Matériel de nettoyage	1 940	1 500	1 650
3102.102	Publications et publicité	28	500	194
3103.301	Abonnements et cotisations	748	1 400	1 022
3110.100	Achats de mobilier	14 760	15 800	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	16 277	17 000	102 327
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	254 392	160 000	224 739
3113.100	Achats de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique	53 246	55 000	
3120.000	Chauffage	34 200	19 800	7 200
3120.001	Eclairage	2 856	3 480	2 598
3120.004	Impôts et contributions	140	550	480
3130.000	Prestations de service par des tiers	332 517	592 000	408 223
3130.001	Frais de télécommunications	1 546	1 000	608
3130.002	Taxes postales	143	200	133
3130.003	Echanges scolaires		5 000	3 506
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	400 727	293 000	516 572
3130.096	Service d'aumônerie	113 411	114 000	113 411
3130.149	Travaux informatiques effectués par des tiers en lien avec l'éducation numérique	818 492	565 330	149 366
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	343 003	409 070	249 598
3153.100	Entretien de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique	9 728	10 000	
3160.100	Locations de locaux	116 040	116 040	116 040
3170.100	Déplacements	9 923	11 000	9 444
3170.302	Indemnités		166 000	

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**				
Compte de résultats - charges					
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		49 025	50 000	31 783
3300.001	Amortissements des immeubles		955 366	955 370	1 061 519
3300.008	Amortissements des appareils		59 015	61 220	78 687
3611.008	Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye		10 261 272	10 436 230	10 087 576
Compte de résultats - revenus					
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		15 043		87 876
4260.004	Récupérations de traitements				3 790
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		7 036		8 437
4260.030	Recettes administratives diverses		458	1 500	130
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		49 025	50 000	31 783
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			5 000	3 506
	Compte des investissements				
		Dépenses			-11 784
		Recettes			
		Solde			**11 784**
Compte des investissements - dépenses					
5060.300	Achats d'appareils				-11 784
3230	**Ecole de culture générale**				
	Compte de résultats				
		Charges	18 659 797	18 268 620	18 324 477
		Revenus	1 370 176	1 344 520	1 247 645
		Solde	**-17 289 621**	**-16 924 100**	**-17 076 832**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		956	1 000	956
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 320 770	1 344 560	1 327 212
3020.100	Traitements du personnel enseignant		10 562 820	10 575 580	10 493 561
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		325 638	151 000	221 725
3040.300	Allocations sociales		12 724	16 170	13 622
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		141 081	136 740	134 128
3049.500	Gratifications d'ancienneté		2 102	14 510	15 794
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			10 960	14 919
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		661 636	654 790	655 341
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		131 637	130 330	129 842
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 609 361	1 613 410	1 584 860

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3230	**Ecole de culture générale**			
Compte de résultats - charges				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19 639	19 600	19 472
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	301 859	299 200	299 991
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 869	4 820	4 823
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 869	4 820	4 834
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	677	2 000	430
3100.100	Fournitures de bureau	8 152	9 000	8 929
3101.001	Matériel de nettoyage	35 412	34 000	36 012
3101.012	Matériel pour la revente	222 093	250 000	218 390
3101.103	Photocopies	42 341	50 000	37 233
3102.102	Publications et publicité	6 300	6 300	6 300
3103.300	Livres	21 291	21 290	22 233
3103.301	Abonnements et cotisations	280	500	380
3104.200	Fournitures d'enseignement	72 644	70 000	73 050
3110.100	Achats de mobilier	24 564	25 000	28 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 965	4 000	3 835
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	22 671	23 800	23 761
3120.000	Chauffage	128 671	97 240	107 340
3120.001	Eclairage	92 544	109 650	101 944
3120.002	Eau	11 852	6 530	5 852
3120.004	Impôts et contributions	3 986	7 000	7 479
3130.000	Prestations de service par des tiers	192 854	158 500	157 063
3130.001	Frais de télécommunications	1 907	1 500	1 307
3130.002	Taxes postales	11 380	13 500	8 900
3130.017	Culture, loisirs, sports	11 000	11 000	10 998
3134.000	Assurances	19 745	19 760	19 745
3138.001	Frais d'examens	106 007	115 110	109 265
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	409 766	320 000	308 911
3150.100	Entretien du mobilier	1 635	2 000	1 233
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	5 063	4 500	4 196
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4 804	4 800	4 416
3160.100	Locations de locaux	3 102	6 000	10 000
3170.005	Frais de réceptions	5 783	6 000	5 976
3170.100	Déplacements	4 790	6 660	6 902
3170.302	Indemnités	28 640		29 160
3181.000	Pertes sur créances	3 457		5 345
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	365 368	350 000	334 009
3300.001	Amortissements des immeubles	324 091	324 090	360 102

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3230	**Ecole de culture générale**			
Compte de résultats - charges				
3910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1 363 000	1 231 400	1 344 200
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	108 500	112 750	106 750
4230.000	Ecolages	463 700	463 000	456 550
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	222 093	250 000	218 390
4250.100	Produit des photocopies	42 341	50 000	37 233
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	42 637	29 380	2 690
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 948	5 640	10 591
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	84 239	52 380	47 214
4260.030	Recettes administratives diverses	17 231	12 370	12 873
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	365 368	350 000	332 848
4470.000	Locations	20 755	19 000	22 505
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	364		
3235	**Collège de Gambach**			
	Compte de résultats			
	Charges	22 322 825	21 561 070	23 891 735
	Revenus	3 096 959	2 853 920	3 011 101
	Solde	**-19 225 866**	**-18 707 150**	**-20 880 634**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 238	1 500	1 382
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 388 612	1 379 660	1 426 629
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13 178 303	12 959 550	12 639 907
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	367 349	244 000	326 171
3040.300	Allocations sociales	20 907	20 900	22 763
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	178 070	174 210	173 922
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12 046	11 350	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	33 907	56 740	11 518
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	814 068	794 430	779 342
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	162 140	158 510	155 233
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 882 172	1 865 090	1 823 571
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	24 111	23 740	23 044
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	371 269	362 920	355 446
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 987	5 840	5 734
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 987	5 840	5 733
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 271	5 000	1 038

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3235	**Collège de Gambach**			
Compte de résultats - charges				
3100.100	Fournitures de bureau	3 280	4 000	4 198
3101.001	Matériel de nettoyage	28 054	28 000	27 500
3101.012	Matériel pour la revente	261 084	200 000	264 809
3101.103	Photocopies	65 963	50 000	63 845
3102.102	Publications et publicité	1 599	4 500	1 622
3103.300	Livres	23 568	25 080	23 505
3103.301	Abonnements et cotisations	6 496	7 000	5 490
3104.200	Fournitures d'enseignement	56 979	57 910	55 898
3110.100	Achats de mobilier	14 800	14 800	850
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 451	2 000	1 063
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	28 327	37 790	43 856
3120.000	Chauffage	89 626	100 100	74 053
3120.001	Eclairage	110 952	135 450	131 462
3120.002	Eau	12 168	8 800	8 991
3120.004	Impôts et contributions	7 732	9 000	7 884
3130.000	Prestations de service par des tiers	290 253	277 300	293 706
3130.001	Frais de télécommunications	898	1 000	1 070
3130.002	Taxes postales	10 034	10 000	10 545
3130.017	Culture, loisirs, sports	5 963	6 000	6 000
3134.000	Assurances	22 788	22 800	22 992
3138.001	Frais d'examens	82 990	91 910	94 201
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	357 514	233 130	325 883
3150.100	Entretien du mobilier			1 546
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	30 627	34 380	38 329
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10 249	10 680	12 132
3160.100	Locations de locaux		8 500	7 462
3170.005	Frais de réceptions	6 319	6 000	6 210
3170.100	Déplacements	17 714	17 900	18 684
3170.302	Indemnités	29 150		29 830
3181.000	Pertes sur créances	4 310		1 859
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 008 822	800 000	910 912
3300.001	Amortissements des immeubles	1 219 763	1 219 760	3 581 214
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	65 918	68 000	62 703
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	44 000	46 500	50 950
4230.000	Ecolages	341 800	343 880	333 200
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	261 084	200 000	264 809

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3235	**Collège de Gambach**			
Compte de résultats - revenus				
4250.100	Produit des photocopies	65 963	50 000	63 845
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	16 736	81 810	69 181
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	16 998	10 000	11 790
4260.004	Récupérations de traitements	3 043		2 971
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	124 153	126 900	153 922
4260.030	Recettes administratives diverses	8 098	2 000	1 198
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 008 822	800 000	910 912
4470.000	Locations	38 601	30 000	22 171
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	96		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 167 564	1 162 830	1 126 153
3240	**Collège Sainte-Croix**			
	Compte de résultats			
	Charges	20 497 498	20 118 940	20 295 253
	Revenus	1 027 130	898 510	874 295
	Solde	**-19 470 368**	**-19 220 430**	**-19 420 958**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 483	1 200	1 877
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 404 134	1 397 500	1 382 617
3020.100	Traitements du personnel enseignant	11 209 707	10 971 750	11 057 999
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	270 820	129 000	262 757
3040.300	Allocations sociales	23 157	23 100	23 173
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	145 925	138 390	142 191
3049.500	Gratifications d'ancienneté			2 482
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	27 996	17 060	28 304
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	700 320	678 540	692 258
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	139 875	135 770	138 388
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 730 313	1 697 990	1 703 166
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20 857	20 380	20 617
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	319 395	309 770	315 739
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 153	4 990	5 095
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 153	4 990	5 095
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 549	2 000	1 955
3100.100	Fournitures de bureau	9 587	10 000	9 946
3101.001	Matériel de nettoyage	57 846	51 000	55 000
3101.012	Matériel pour la revente	108 544	90 000	84 921

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3240	**Collège Sainte-Croix**			
Compte de résultats - charges				
3101.103	Photocopies	59 394	60 000	57 528
3102.102	Publications et publicité	4 903	5 000	4 968
3103.300	Livres	20 731	20 740	21 604
3103.301	Abonnements et cotisations	4 004	4 000	3 856
3104.200	Fournitures d'enseignement	50 188	50 000	49 859
3110.100	Achats de mobilier	19 971	23 300	17 720
3110.200	Achats de machines	581	1 000	891
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	30 452	30 580	31 654
3120.000	Chauffage	176 608	203 500	173 953
3120.001	Eclairage	69 805	78 690	50 964
3120.002	Eau	22 091	19 080	13 882
3120.004	Impôts et contributions	3 680	9 500	7 278
3130.000	Prestations de service par des tiers	218 779	218 000	216 901
3130.001	Frais de télécommunications	2 439	3 000	3 464
3130.002	Taxes postales	7 555	8 500	8 285
3130.017	Culture, loisirs, sports	7 476	8 000	8 260
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		5 000	
3134.000	Assurances	36 171	38 580	37 709
3138.001	Frais d'examens	62 178	63 500	58 734
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	390 714	470 000	196 970
3150.100	Entretien du mobilier	1 500	1 500	1 162
3150.200	Entretien des machines		500	35
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		500	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	12 001	12 000	6 484
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10 802	13 550	7 926
3170.005	Frais de réceptions	6 936	7 000	7 525
3170.100	Déplacements	17 699	17 960	14 600
3170.302	Indemnités	32 670		32 370
3181.000	Pertes sur créances	945		491
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	243 064	180 000	157 053
3300.001	Amortissements des immeubles	2 712 849	2 782 530	3 091 702
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	81 097	100 000	69 447
3920.004	Locations de places de parc	8 400		8 400
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	53 500	55 000	50 000
4230.000	Ecolages	362 000	375 000	366 875
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	108 544	90 000	84 921

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3240	**Collège Sainte-Croix**				
Compte de résultats - revenus					
4250.100	Produit des photocopies		59 394	60 000	57 528
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		29 819	15 010	11 032
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		2 905	80	1 719
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		67 843	42 920	88 161
4260.030	Recettes administratives diverses		3 908	1 500	1 269
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		79 343	73 000	38 886
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		243 064	180 000	157 053
4470.000	Locations		16 642	6 000	16 852
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		169		
	Compte des investissements				
		Dépenses	-696 817		
		Recettes			
		Solde	**696 817**		
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		-696 817		
3245	**Collège Saint-Michel**				
	Compte de résultats				
		Charges	22 753 658	22 125 830	22 563 529
		Revenus	2 159 186	1 949 750	2 059 507
		Solde	**-20 594 472**	**-20 176 080**	**-20 504 022**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 180	2 000	2 054
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 580 407	1 529 250	1 553 979
3020.100	Traitements du personnel enseignant		13 657 812	13 447 560	13 868 322
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		312 056	161 000	227 325
3040.300	Allocations sociales		27 657	27 650	27 057
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		151 764	158 600	163 317
3049.500	Gratifications d'ancienneté		11 114	11 500	13 662
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		24 631	32 440	12 575
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		846 837	823 090	852 354
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		168 185	163 880	169 279
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 095 925	2 078 880	2 101 469
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		24 998	24 650	25 176
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		386 671	377 680	389 989
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		6 231	6 060	6 269

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3245	**Collège Saint-Michel**			
Compte de résultats - charges				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 231	6 090	6 288
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 075	5 000	3 044
3100.100	Fournitures de bureau	11 775	12 000	11 026
3101.001	Matériel de nettoyage	66 107	62 000	59 467
3101.012	Matériel pour la revente	147 070	150 000	130 737
3101.103	Photocopies	128 024	130 000	102 917
3102.102	Publications et publicité	4 000	4 000	4 000
3103.300	Livres	27 266	26 900	27 733
3103.301	Abonnements et cotisations	1 973	1 200	2 442
3104.200	Fournitures d'enseignement	43 213	48 880	44 472
3106.013	Produits chimiques	10 713	16 000	12 547
3110.100	Achats de mobilier	25 799	40 000	4 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	12 850	13 000	14 497
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	30 553	30 230	29 409
3111.308	Achats d'instruments	5 921	5 600	5 024
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	11 892	11 500	
3120.000	Chauffage	324 520	412 100	423 557
3120.001	Eclairage	119 154	134 160	132 286
3120.002	Eau	43 158	38 900	37 977
3120.004	Impôts et contributions	11 371	18 000	11 356
3130.000	Prestations de service par des tiers	88 901	83 600	61 767
3130.001	Frais de télécommunications	794	3 000	2 033
3130.002	Taxes postales	19 797	17 000	17 283
3130.017	Culture, loisirs, sports	12 299	10 000	9 813
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	7 956	7 500	7 500
3134.000	Assurances	54 700	56 040	56 033
3138.001	Frais d'examens	88 832	90 000	95 929
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	943 612	645 000	646 405
3150.100	Entretien du mobilier	1 671	2 000	807
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7 466	25 000	19 197
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	32 627	32 160	35 840
3151.308	Entretien des instruments	2 426	5 000	4 998
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	16 701	15 700	12 052
3160.100	Locations de locaux	7 854	7 500	7 978
3170.005	Frais de réceptions	9 044	8 500	8 800
3170.100	Déplacements	12 008	15 640	11 065
3170.302	Indemnités	30 850		31 800

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3245	**Collège Saint-Michel**				
Compte de résultats - charges					
3181.000	Pertes sur créances		16		822
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		871 352	750 000	855 904
3300.001	Amortissements des immeubles		82 327	232 340	91 474
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		105 993	83 000	82 623
3920.004	Locations de places de parc		27 300	27 050	27 300
Compte de résultats - revenus					
4210.002	Taxes d'examens		79 500	82 080	79 750
4230.000	Ecolages		592 155	579 480	547 925
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		160 770	150 000	136 737
4250.100	Produit des photocopies		128 024	130 000	102 917
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		79 612	16 410	112 971
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		33	1 840	936
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		99 811	66 940	71 260
4260.030	Recettes administratives diverses		10 839	15 000	11 003
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		869 941	750 000	856 384
4470.000	Locations		138 303	158 000	139 623
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		198		
	Compte des investissements				
		Dépenses		1 500 000	299 909
		Recettes			
		Solde		**-1 500 000**	**-299 909**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles				299 909
5040.002	Aménagement d'immeubles			1 500 000	
3246	**Domaines du Collège Saint-Michel**				
	Compte de résultats				
		Charges	196 236	201 580	161 240
		Revenus	105 640	106 070	105 570
		Solde	**-90 596**	**-95 510**	**-55 670**
Compte de résultats - charges					
3120.004	Impôts et contributions		2 507	2 900	2 507
3130.000	Prestations de service par des tiers		4 135	5 400	3 215
3134.000	Assurances		13 322	13 280	13 301
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		176 272	180 000	142 217
Compte de résultats - revenus					

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3246	**Domaines du Collège Saint-Michel**				
Compte de résultats - revenus					
4250.007	Ventes d'eau		320	320	320
4260.030	Recettes administratives diverses		70	500	
4470.000	Locations		105 250	105 250	105 250
3249	**Collège du Sud**				
	Compte de résultats				
		Charges	25 215 986	24 689 160	24 588 384
		Revenus	2 216 839	1 921 200	2 006 991
		Solde	**-22 999 147**	**-22 767 960**	**-22 581 393**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions			1 700	1 644
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 505 790	1 524 760	1 507 623
3020.100	Traitements du personnel enseignant		15 924 119	15 382 430	15 680 677
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		185 823	205 000	322 334
3040.300	Allocations sociales		25 129	26 950	24 358
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		203 898	202 430	202 675
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant				215
3049.500	Gratifications d'ancienneté		1 329		
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			5 740	8 355
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		955 279	927 850	950 933
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		189 797	184 770	190 086
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 281 079	2 232 280	2 237 322
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		28 484	27 860	28 321
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		438 550	427 740	433 718
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		7 026	6 820	6 997
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		7 026	6 890	6 996
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 404	5 500	2 737
3100.100	Fournitures de bureau		15 000	15 000	11 820
3101.001	Matériel de nettoyage		47 007	48 000	53 520
3101.012	Matériel pour la revente		63 862	100 000	70 583
3101.103	Photocopies		66 506	80 000	84 629
3102.102	Publications et publicité		2 881	3 500	3 479
3103.300	Livres		31 509	30 920	32 438
3103.301	Abonnements et cotisations		4 808	4 500	3 698
3104.200	Fournitures d'enseignement		64 386	65 000	64 911
3110.100	Achats de mobilier		4 149	4 380	5 802
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		14 480	23 000	1 753

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3249	**Collège du Sud**			
Compte de résultats - charges				
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	79 335	88 000	46 724
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	20 117	20 120	3 846
3120.000	Chauffage	182 718	178 200	169 774
3120.001	Eclairage	155 457	157 000	143 545
3120.002	Eau	30 937	26 500	21 064
3120.004	Impôts et contributions	5 543	7 000	5 604
3130.000	Prestations de service par des tiers	106 740	72 500	81 471
3130.001	Frais de télécommunications	2 496	4 000	3 652
3130.002	Taxes postales	8 165	14 000	12 014
3130.017	Culture, loisirs, sports	69 136	60 000	61 579
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3 021	3 000	2 378
3134.000	Assurances	35 242	35 150	34 870
3138.001	Frais d'examens	104 069	128 310	125 991
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 025 761	1 004 870	434 112
3150.100	Entretien du mobilier	146	1 500	1 945
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 135	3 000	1 288
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	9 992	31 700	36 629
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	45 329	45 330	9 304
3160.100	Locations de locaux		3 000	3 000
3170.005	Frais de réceptions	4 769	5 000	3 152
3170.100	Déplacements	10 614	23 940	22 373
3170.302	Indemnités	42 850		34 100
3181.000	Pertes sur créances	2 413		1 186
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	200 775	130 000	173 738
3300.001	Amortissements des immeubles	959 855	1 053 020	1 170 011
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	40 049	51 000	47 408
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	83 250	90 000	94 000
4230.000	Ecolages	505 750	529 500	509 100
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	63 862	100 000	70 583
4250.100	Produit des photocopies	66 506	80 000	84 629
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	49 259	12 030	30 282
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	7 370	1 410	10 348
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	49 783	53 910	120 994
4260.030	Recettes administratives diverses	481	1 500	1 942
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports	258 883	200 000	176 128
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	200 775	130 000	173 738

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3249	**Collège du Sud**				
Compte de résultats - revenus					
4470.000	Locations		128 066		
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		3		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		802 851	722 850	735 247
	Compte des investissements				
		Dépenses	-931 560		3 399 904
		Recettes			
		Solde	**931 560**		**-3 399 904**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		-931 560		3 399 904
3256	**Haute école pédagogique**				
	Compte de résultats				
		Charges	21 885 900	23 824 710	22 863 809
		Revenus	2 595 886	4 735 710	4 977 826
		Solde	**-19 290 014**	**-19 089 000**	**-17 885 983**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		521	7 000	6 508
3010.101	Traitements du personnel administratif		3 891 693	3 920 630	3 813 199
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		67 927	99 000	84 311
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		9 195		5 836
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				19 833
3020.100	Traitements du personnel enseignant		8 798 268	8 721 490	8 964 863
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		31 786	41 000	30 138
3020.102	Traitements des maîtres de stages		833 239	1 309 000	1 150 647
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens		746 652	949 780	717 167
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		797 782	1 157 750	746 974
3040.300	Allocations sociales		51 353	55 620	58 646
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		142 646	135 680	145 125
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant			70	60
3049.500	Gratifications d'ancienneté			22 590	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		22 749	38 790	12 878
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		821 395	743 560	835 567
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		163 747	147 550	165 984
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 855 019	1 858 800	1 843 168
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		24 362	22 250	24 977

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3256	**Haute école pédagogique**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	377 002	341 490	385 131
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 038	5 470	6 145
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 682	5 500	6 208
3090.000	Frais de formation	101 069	167 000	200 755
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11 235	4 000	3 636
3100.100	Fournitures de bureau	3 508	8 000	8 651
3101.001	Matériel de nettoyage	16 048	35 000	15 022
3101.103	Photocopies	14 706	16 000	13 832
3102.102	Publications et publicité	79 616	119 600	67 023
3103.300	Livres	154 999	188 000	179 356
3103.301	Abonnements et cotisations	31 070	51 900	36 184
3104.200	Fournitures d'enseignement	27 513	44 000	44 533
3105.100	Produits alimentaires	8 646	13 000	11 017
3110.100	Achats de mobilier	1 600	1 600	39 878
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	10 174	46 000	20 800
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 849	24 000	14 405
3120.000	Chauffage	35 319	254 100	258 121
3120.001	Eclairage	85 524	112 230	111 370
3120.002	Eau	20 763	20 780	14 872
3120.004	Impôts et contributions	3 286	7 500	2 282
3130.000	Prestations de service par des tiers	75 818	83 000	78 970
3130.001	Frais de télécommunications	1 386	2 500	1 101
3130.002	Taxes postales	3 216	7 000	6 156
3130.017	Culture, loisirs, sports	25 717	27 000	25 731
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		7 500	3 448
3134.000	Assurances	37 041	27 810	27 940
3138.001	Frais d'examens	73 953	105 000	95 661
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	374 599	422 790	204 673
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	12 980	22 700	18 372
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	48 827	85 000	59 946
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	67 785	73 000	61 870
3170.005	Frais de réceptions	54 652	56 500	45 967
3170.100	Déplacements	54 342	81 500	59 931
3181.000	Pertes sur créances	439		1 020
3192.015	Droits d'auteurs	2 046	2 000	1 182
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	151 829	524 000	475 385
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	970 115	880 000	942 083

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3256	**Haute école pédagogique**				
Compte de résultats - charges					
3300.001	Amortissements des immeubles		576 203	621 200	590 226
3631.000	Part aux frais de conférences		34 474	35 000	34 249
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		7 017	5 000	4 319
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR		60 480	60 480	60 480
Compte de résultats - revenus					
4210.002	Taxes d'examens		53 780	121 420	105 580
4230.000	Ecolages		479 200	846 170	915 631
4250.100	Produit des photocopies		1 119	5 000	2 928
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2 056	16 000	33 964
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			1 000	740
4260.004	Récupérations de traitements		77 232	100 000	134 172
4260.027	Récupérations de frais de port		63	300	172
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		32 788	45 000	16 655
4260.030	Recettes administratives diverses		9 671	11 000	11 928
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		643 170	880 000	1 269 028
4309.200	Pensions		3 360	3 000	3 696
4470.000	Locations		20 931	19 040	26 350
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		9		
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		1 041 072	2 357 780	2 218 982
4630.000	Subventions fédérales		231 437	330 000	238 000
	Compte des investissements				
		Dépenses	900 000	900 000	299 984
		Recettes			
		Solde	**-900 000**	**-900 000**	**-299 984**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles				299 984
5040.002	Aménagement d'immeubles		900 000	900 000	
3260	**Université - Compte ordinaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	253 388 845	256 474 360	246 900 599
		Revenus	121 513 873	127 511 000	122 030 770
		Solde	**-131 874 972**	**-128 963 360**	**-124 869 829**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		65 183	80 000	61 198

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3260	**Université - Compte ordinaire**			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	31 258 968	30 119 300	30 181 621
3010.105	Traitements du personnel du service informatique	3 830 627	3 800 860	3 644 700
3010.106	Traitements du personnel des services sociaux	125 713	94 630	96 181
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	13 227 805	14 453 890	13 323 125
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	171 062		176 767
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	59 447		20 467
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires	35 776 769	36 655 830	36 374 721
3020.111	Traitements des professeurs associés	15 814 200	15 733 440	15 844 899
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	6 974 025	9 534 970	6 720 002
3020.113	Traitements des maîtres assistants	28 710 447	27 186 570	28 066 752
3020.114	Traitements des assistants	24 294 454	26 393 090	24 010 123
3020.115	Traitements des professeurs de sports	325 135	325 140	319 686
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique	143 691	151 290	149 932
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés	1 309 456	465 650	764 671
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		-3 900 000	
3040.300	Allocations sociales	564 222	595 850	570 184
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	868 737	781 130	844 809
3049.400	Primes de fidélité	730	730	736
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant			299
3049.500	Gratifications d'ancienneté	106 081	308 070	83 838
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	167 137	326 460	152 526
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	8 427 144	8 695 340	8 302 215
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	1 528 719	1 599 700	1 487 152
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	19 572 010	21 741 070	19 440 425
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	232 756	246 600	228 565
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	3 897 901	4 103 140	3 824 733
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	62 009	64 370	61 108
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	61 989	64 780	61 274
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	678 076	508 000	835 004
3090.000	Frais de formation	69 115	60 000	45 549
3091.000	Frais de recrutement	54 636	40 000	36 515
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	24 527	21 000	22 980
3100.100	Fournitures de bureau	100 955	80 000	62 232
3101.001	Matériel de nettoyage	283 799	355 000	359 678
3101.006	Carburants	4 580	3 600	3 192
3102.102	Publications et publicité	427 500	423 000	421 347
3103.301	Abonnements et cotisations	2 296	10 000	4 065

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3260	**Université - Compte ordinaire**			
Compte de résultats - charges				
3103.304	Livres et accès aux banques de données	3 307 500	3 307 500	3 132 200
3104.200	Fournitures d'enseignement	2 511	5 000	1 269
3110.100	Achats de mobilier	204 947	205 000	41 636
3110.200	Achats de machines	20 325	31 000	2 128
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	3 844 909	4 280 000	3 086 066
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	95 510	100 000	38 033
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1 426 375	1 680 000	1 278 235
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 125 834	3 126 000	3 134 262
3120.000	Chauffage	2 330 523	2 502 000	3 079 535
3120.001	Eclairage	3 136 885	2 617 000	3 653 129
3120.002	Eau	203 088	190 000	167 132
3120.004	Impôts et contributions	72 157	65 000	66 708
3130.000	Prestations de service par des tiers	2 370 166	2 755 200	1 660 995
3130.001	Frais de télécommunications	129 147	125 000	120 748
3130.002	Taxes postales	227 309	250 000	239 459
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	504 256	610 000	450 585
3130.017	Culture, loisirs, sports	12 000	12 000	12 000
3130.096	Service d'aumônerie	142 908	166 000	119 195
3134.000	Assurances	529 304	540 000	527 249
3137.000	Impôts sur les véhicules	2 748	2 000	1 824
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	5 555 588	4 718 000	4 674 492
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	291 205	300 000	307 180
3150.100	Entretien du mobilier	38 460	58 000	45 136
3150.200	Entretien des machines	5 488	15 000	1 762
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	114 696	138 000	126 967
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	68 515	85 000	91 064
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	94 177	100 000	73 649
3160.100	Locations de locaux	3 165 961	3 081 000	2 991 674
3170.005	Frais de réceptions	70 790	90 000	114 638
3170.100	Déplacements	328 223	410 000	299 790
3192.015	Droits d'auteurs	204 935	228 000	214 620
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	904 627	928 000	845 762
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	11 394 130	11 388 700	11 352 600
3199.044	Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle	2 000 000	2 000 000	2 000 000
3300.001	Amortissements des immeubles	5 055 512	6 014 800	3 557 889
3631.000	Part aux frais de conférences	177 575	220 000	181 058

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3260	**Université - Compte ordinaire**			
Compte de résultats - charges				
3636.200	Subventions cantonales	722 660	722 660	372 660
3910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale	2 286 000	2 286 000	2 234 000
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	642 567	645 000	632 937
4210.002	Taxes d'examens	965 430	960 000	946 700
4230.001	Taxes d'inscription	11 932 157	12 200 000	11 744 988
4250.002	Ventes de matériel	20 975	21 000	20 990
4250.100	Produit des photocopies	1 423	2 000	1 470
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	263 598	206 000	133 421
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	52 316	63 000	49 315
4260.004	Récupérations de traitements	461 925	329 000	662 097
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	326 586	293 000	252 265
4260.030	Recettes administratives diverses	41 050	30 000	38 121
4401.000	Intérêts des prêts	1 315	1 000	6 578
4470.000	Locations	377 323	400 000	403 945
4511.007	Prélèvements sur provisions	3 000 000	3 500 000	3 000 000
4611.000	Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation	59 052 150	64 295 000	60 035 090
4630.000	Subventions fédérales	268 801	105 000	293 325
4630.003	Subventions fédérales pour l'exploitation	44 106 258	44 300 000	43 704 904
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		161 000	104 625
	Compte des investissements			
	Dépenses	8 759 129	11 750 000	3 310 340
	Recettes	1 074 105	1 025 000	4 119 100
	Solde	**-7 685 024**	**-10 725 000**	**808 760**
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles	5 914 423	5 800 000	2 996 467
5040.002	Aménagement d'immeubles	2 844 706	5 950 000	313 873
Compte des investissements - recettes				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1 025 000	
6320.001	Part des communes pour la construction et l'aménagement d'immeubles	1 074 105		3 419 100
6350.001	Part de tiers pour la construction et l'aménagement d'immeubles			700 000

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3261	**Université - Autres sources externes de financement**			
	Compte de résultats			
	Charges	41 221 287	34 354 300	40 037 508
	Revenus	41 221 287	34 354 300	40 037 508
	Solde			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	13 265 232	10 368 300	13 228 379
3020.100	Traitements du personnel enseignant	1 892 974	2 185 200	2 053 642
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	3 723 805	2 483 800	3 243 144
3020.114	Traitements des assistants	8 185 347	8 565 200	8 370 954
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	62 878	25 300	57 598
3100.100	Fournitures de bureau	36 114	69 700	43 406
3102.102	Publications et publicité	189 919	270 700	184 712
3103.300	Livres	99 048	128 000	121 444
3103.301	Abonnements et cotisations	70 671	65 800	168 881
3104.200	Fournitures d'enseignement	720	900	8 155
3106.016	Produits pour les laboratoires	1 677 520	1 418 800	1 862 218
3110.100	Achats de mobilier		300	
3110.200	Achats de machines	764 970	424 600	478 862
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	115 740	118 700	123 889
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	405 563	357 300	195 170
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	732 237	861 400	743 873
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	358 640	179 500	178 146
3130.000	Prestations de service par des tiers	2 394 999	1 586 000	2 068 399
3130.001	Frais de télécommunications	1 426	33 200	2 048
3130.002	Taxes postales	19 721	30 700	20 601
3130.047	Frais bancaires	351	600	724
3132.063	Contrôle par des tiers	35 241	24 400	31 133
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	89 512	114 400	153 633
3138.001	Frais d'examens	74 074	128 500	77 449
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		25 600	
3150.200	Entretien des machines	213 537	35 900	164 848
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		35 000	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	94 349	67 900	101 994
3151.500	Entretien des véhicules	19 298	18 500	10 622
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques		3 700	
3160.100	Locations de locaux	51 137	47 500	65 687
3170.005	Frais de réceptions	129 751	100 300	127 386
3170.100	Déplacements	2 008 023	1 599 300	2 130 621

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3261	**Université - Autres sources externes de financement**			
Compte de résultats - charges				
3170.200	Délégations et représentations	109 993	98 100	197 071
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2 629 843	1 513 300	2 309 983
3636.200	Subventions cantonales	1 768 654	1 367 900	1 512 833
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	300 154	309 400	295 163
4230.001	Taxes d'inscription	49 275	50 900	62 941
4240.000	Prestations de service pour des tiers	8 674 083	5 455 400	7 385 681
4240.005	Redevances d'utilisation	556 195	398 200	517 908
4240.007	Locations de matériel et de machines	7 445	4 000	9 698
4250.000	Ventes	26 586	24 500	19 707
4250.001	Ventes d'imprimés		5 200	
4400.000	Intérêts des liquidités	505 405	337 400	628 104
4630.000	Subventions fédérales	688 250	1 242 900	979 442
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues		600	
4637.000	Participations de tiers	28 525 043	23 377 700	29 274 546
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger	1 888 851	3 148 100	864 318
3265	**Service de la culture**			
	Compte de résultats			
	Charges	7 272 156	7 241 150	7 198 989
	Revenus	1 900 690	1 842 300	1 632 654
	Solde	**-5 371 466**	**-5 398 850**	**-5 566 335**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	11 381	20 000	19 292
3010.100	Traitements du personnel	532 888	541 890	554 393
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		30 000	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			14 814
3040.300	Allocations sociales	4 680	7 490	5 760
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	28 954	29 410	30 100
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 299	5 400	5 366
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	66 048	72 620	65 794
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	796	810	785
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	13 205	13 510	13 730
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	213	220	221
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	213	220	221
3090.000	Frais de formation	8 800	9 500	5 630
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			400

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3265	**Service de la culture**			
Compte de résultats - charges				
3100.100	Fournitures de bureau	1 161	2 000	705
3102.102	Publications et publicité	12 358	5 000	5 485
3103.300	Livres	259	300	
3103.301	Abonnements et cotisations	1 324	1 600	1 585
3110.100	Achats de mobilier	1 000	1 600	
3120.000	Chauffage	3 129	2 860	3 853
3120.001	Eclairage	667	1 290	531
3120.002	Eau	121	130	105
3130.000	Prestations de service par des tiers	16 940	20 000	34 823
3130.001	Frais de télécommunications	313	500	297
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	7 571	7 500	9 761
3134.000	Assurances	484	450	484
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26 917	28 550	26 917
3170.005	Frais de réceptions	3 121	4 000	2 077
3170.100	Déplacements	8 637	7 000	8 884
3510.011	Versements au fonds de la culture	685 819	631 150	500 000
3636.000	Subventions cantonales	1 048 169	1 079 000	1 192 239
3636.002	Subventions cantonales pour le Vitrocentre Romont	275 000	275 000	275 000
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	4 495 693	4 431 150	4 408 738
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique	11 000	11 000	11 000
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 289
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			13 430
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture	789 872	911 150	690 100
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	50 720		-64 645
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	125 000		131 000
4630.700	Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19	-50 720		21 480
4637.000	Participations de tiers	300 000	300 000	340 000
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	685 819	631 150	500 000
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**			
	Compte de résultats			
	Charges	20 451 833	21 013 010	19 323 342
	Revenus	2 683 170	2 773 720	2 868 843
	Solde	**-17 768 663**	**-18 239 290**	**-16 454 499**
Compte de résultats - charges				

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 736	1 500	952
3010.100	Traitements du personnel	6 040 000	6 051 250	5 977 778
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	357 946	438 090	411 409
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	58 467	86 500	76 636
3040.300	Allocations sociales	62 148	49 940	56 519
3049.400	Primes de fidélité		200	200
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13 109	23 060	9 323
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	346 297	327 730	345 443
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	68 482	64 720	69 551
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	777 909	762 580	775 320
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10 505	10 010	10 221
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	157 933	150 620	157 543
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 549	2 420	2 542
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 549	2 420	2 542
3090.000	Frais de formation	13 492	15 000	19 587
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 623	6 000	5 617
3100.100	Fournitures de bureau	38 230	40 000	39 904
3101.001	Matériel de nettoyage	9 995	10 000	9 934
3101.103	Photocopies	44 189	49 000	48 206
3102.101	Imprimés, formules et reliures	87 121	87 000	86 584
3102.102	Publications et publicité	30 009	30 000	30 550
3103.300	Livres	507 435	530 000	523 848
3103.301	Abonnements et cotisations	2 173 559	2 432 000	2 126 758
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	39 956	40 000	39 700
3109.019	Microfilmage	79 175	80 000	80 002
3110.100	Achats de mobilier	2 200	2 200	3 800
3110.200	Achats de machines	11 567	15 000	13 347
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	20 604	23 000	18 984
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		9 000	
3120.000	Chauffage	-7 111	169 400	181 308
3120.001	Eclairage	107 563	152 220	185 152
3120.004	Impôts et contributions	4 076	4 000	2 986
3130.000	Prestations de service par des tiers	107 238	98 000	128 014
3130.001	Frais de télécommunications	1 995	3 000	1 764
3130.002	Taxes postales	46 469	55 000	47 020
3130.009	Activités culturelles	41 572	41 300	42 246
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	26 679	25 180	26 714

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**			
Compte de résultats - charges				
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 009	3 750	259
3134.000	Assurances	16 240	30 100	16 240
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	64 360	91 360	69 330
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	72 804	72 560	81 803
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	6 348	11 000	9 231
3151.500	Entretien des véhicules	8 207	6 000	8 224
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13 566	18 570	13 901
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	823 594	988 000	842 021
3159.310	Entretien des collections	126 921	124 000	124 479
3160.100	Locations de locaux	588 716	692 850	680 398
3170.100	Déplacements	26 862	29 000	26 194
3181.000	Pertes sur créances	156		3 246
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	78 597	30 000	62 945
3300.001	Amortissements des immeubles	7 328 385	7 023 480	5 807 592
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1 806	5 000	19 475
Compte de résultats - revenus				
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université	224 124	241 800	227 052
4240.000	Prestations de service pour des tiers	16 240	16 240	16 240
4250.000	Ventes	1 362	4 000	2 072
4250.019	Produit de la cafétéria	17 300	17 000	17 975
4250.100	Produit des photocopies	7 758	15 000	8 251
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	16 505		168 925
4260.004	Récupérations de traitements		86 500	58 959
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			22 225
4260.030	Recettes administratives diverses	46 990	43 000	45 973
4270.000	Amendes	35 153	34 000	36 976
4450.000	Intérêts des prêts	3 962	4 620	5 115
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire	2 286 000	2 286 000	2 234 000
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	27 777	25 560	25 079
	Compte des investissements			
	Dépenses	26 000 000	26 000 000	21 999 925
	Recettes	3 220 385	5 055 390	2 946 385
	Solde	**-22 779 615**	**-20 944 610**	**-19 053 540**
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles	26 000 000	26 000 000	21 999 925

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**				
Compte des investissements - recettes					
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		3 105 000	4 940 000	2 831 000
6450.003	Remboursements de prêts		115 385	115 390	115 385
3272	**Conservatoire**				
	Compte de résultats				
		Charges	21 590 265	22 446 700	21 457 962
		Revenus	13 228 084	13 828 820	13 226 132
		Solde	**-8 362 181**	**-8 617 880**	**-8 231 830**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		7 117	5 000	7 625
3010.101	Traitements du personnel administratif		927 690	924 960	926 736
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		170 096	171 740	170 192
3020.100	Traitements du personnel enseignant		13 153 101	13 526 580	13 000 193
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		191 634	185 000	182 399
3040.300	Allocations sociales		13 035	11 870	12 675
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		129 434	130 800	127 272
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		400	450	441
3049.500	Gratifications d'ancienneté				13 802
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		21 639	52 310	23 580
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		782 192	802 780	768 992
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		154 943	158 210	153 759
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 849 194	1 935 390	1 848 518
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		23 782	24 490	23 332
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		359 138	370 860	352 645
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		5 752	5 910	5 657
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		5 752	5 970	5 662
3060.000	Pensions de retraite			100 000	75 328
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		278 711	244 000	285 845
3090.000	Frais de formation		17 307	17 000	17 243
3091.000	Frais de recrutement		984	1 000	1 013
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		4 346	2 000	7 000
3100.100	Fournitures de bureau		16 470	17 000	17 818
3101.001	Matériel de nettoyage		18 467	18 000	15 667
3102.102	Publications et publicité		34 832	39 000	37 721
3103.300	Livres		6 564	7 000	6 559
3103.301	Abonnements et cotisations		2 157	2 500	1 901

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3272	**Conservatoire**			
Compte de résultats - charges				
3104.200	Fournitures d'enseignement	6 827	5 000	5 296
3110.100	Achats de mobilier			1 616
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	9 716	11 000	13 797
3111.308	Achats d'instruments	31 005	30 000	29 937
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 187	7 000	3 201
3120.000	Chauffage	99 111	121 000	98 723
3120.001	Eclairage	66 943	79 120	65 879
3120.004	Impôts et contributions	3 601	4 500	3 558
3130.000	Prestations de service par des tiers	186 191	189 000	192 065
3130.001	Frais de télécommunications	1 520	2 000	1 480
3130.002	Taxes postales	16 771	18 500	18 271
3130.009	Activités culturelles	76 044	100 000	85 856
3138.001	Frais d'examens	28 904	40 000	29 319
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	126 105	319 000	81 830
3151.308	Entretien des instruments	77 829	80 000	79 895
3160.100	Locations de locaux	1 785 346	1 798 620	1 775 449
3170.005	Frais de réceptions	2 975	4 000	2 892
3170.100	Déplacements	71 881	82 000	71 365
3181.000	Pertes sur créances	1 771		378
3300.001	Amortissements des immeubles	14 024	14 020	15 582
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	89 000	65 000	80 000
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100 000	100 000	100 000
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3 120	3 120	3 120
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	73 656	74 000	75 144
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5 000	5 000	5 000
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	535 000	535 000	528 731
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	4 345 889	4 350 000	4 287 342
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts	20 694	18 000	17 454
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	41 751	97 000	96 501
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 932	500	423
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	38 080	40 000	56 028
4260.030	Recettes administratives diverses	11 495	26 000	23 410
4260.042	Récupérations de frais de rappel	10		
4470.000	Locations	39 195	41 600	40 455

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3272	**Conservatoire**				
Compte de résultats - revenus					
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		5		
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		535 000	535 000	528 731
4612.000	Part des communes		7 774 374	8 283 720	7 770 884
4630.000	Subventions fédérales		125 602	125 000	133 010
4699.100	Part au produit de la taxe CO2			10 000	9 714
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		293 057	302 000	262 181
3273	**Musée d'art et d'histoire**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 832 199	3 835 480	3 402 590
		Revenus	236 548	138 600	227 553
		Solde	**-3 595 651**	**-3 696 880**	**-3 175 037**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		754	1 800	1 365
3010.100	Traitements du personnel		1 560 405	1 584 430	1 566 819
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		45 491	25 000	50 415
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		47 706		13 080
3040.300	Allocations sociales		10 165	11 020	10 714
3049.500	Gratifications d'ancienneté			9 250	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		87 226	85 730	85 073
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		16 450	16 650	16 782
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		195 208	203 120	198 591
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 630	2 600	2 537
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		39 781	39 250	38 749
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		640	630	636
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		640	630	625
3090.000	Frais de formation		2 959	3 000	2 673
3100.100	Fournitures de bureau		16 176	16 000	15 452
3101.001	Matériel de nettoyage		6 798	6 000	6 284
3101.012	Matériel pour la revente		26 789	21 000	19 981
3102.102	Publications et publicité		29 974	30 000	30 115
3103.300	Livres		1 852	4 000	3 107
3103.301	Abonnements et cotisations		9 065	9 000	7 805
3103.310	Achats de collections		100 364	100 000	95 302
3110.100	Achats de mobilier		20 000	20 000	1 000
3110.200	Achats de machines				1 221

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3273	**Musée d'art et d'histoire**			
Compte de résultats - charges				
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	57 795	57 000	55 996
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	505	500	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3 897	4 000	4 156
3120.000	Chauffage	89 728	145 000	58 767
3120.001	Eclairage	66 746	121 520	78 037
3120.002	Eau	6 620	5 300	3 486
3120.004	Impôts et contributions	736	1 000	773
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 000	6 000	2 703
3130.001	Frais de télécommunications	8 205	9 000	4 067
3130.002	Taxes postales	16 531	22 000	16 209
3134.000	Assurances	14 890	16 230	14 890
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	557 194	448 260	183 293
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	9 998	10 000	10 222
3151.500	Entretien des véhicules	5 099	5 000	5 112
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	24 677	28 450	22 263
3159.310	Entretien des collections	33 036	33 000	33 280
3160.100	Locations de locaux	77 780	78 110	75 964
3170.005	Frais de réceptions	10 255	10 000	10 289
3170.100	Déplacements	6 184	6 000	4 481
3181.000	Pertes sur créances			190
3199.010	Expositions temporaires	480 251	500 000	510 085
3636.000	Subventions cantonales	140 000	140 000	140 000
Compte de résultats - revenus				
4240.004	Taxes d'entrées	112 635	54 000	38 224
4250.001	Ventes d'imprimés	46 191	39 000	17 504
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	1 824		62 138
4260.030	Recettes administratives diverses	23 424	27 000	17 887
4470.000	Locations	18 600	18 600	18 600
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	74		
4637.000	Participations de tiers	33 800		73 200
3274	**Musée d'histoire naturelle**			
	Compte de résultats			
	Charges	4 156 396	4 409 720	3 548 087
	Revenus	396 567	456 990	395 569
	Solde	**-3 759 829**	**-3 952 730**	**-3 152 518**
Compte de résultats - charges				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3274	**Musée d'histoire naturelle**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 435	1 560	1 559
3010.100	Traitements du personnel	1 045 426	1 087 770	1 035 767
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	51 456	15 000	89 058
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	8 588		75 081
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	381 069	455 480	373 400
3040.300	Allocations sociales	10 052	9 500	11 010
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	59 647	58 690	61 165
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	11 694	11 570	11 999
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	127 909	137 460	126 386
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 740	1 740	1 798
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	27 203	27 170	27 895
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	439	430	450
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	439	430	450
3090.000	Frais de formation	3 035	3 000	2 271
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800	1 000	600
3100.100	Fournitures de bureau	4 580	7 500	7 179
3101.001	Matériel de nettoyage	5 977	7 000	7 048
3102.102	Publications et publicité	30 108	31 000	29 828
3103.300	Livres	2 271	3 000	3 414
3103.301	Abonnements et cotisations	6 716	6 500	6 189
3103.310	Achats de collections	63 326	67 000	61 283
3110.100	Achats de mobilier	1 600	1 600	1 950
3110.200	Achats de machines	3 723	3 580	5 955
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	27 722	28 000	28 800
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	327	650	19 893
3120.000	Chauffage	79 500	102 960	79 500
3120.002	Eau			446
3120.004	Impôts et contributions	1 541	1 800	1 977
3130.000	Prestations de service par des tiers	73 559	85 500	62 290
3130.001	Frais de télécommunications	414	500	251
3130.002	Taxes postales	12 434	10 000	8 663
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			3 509
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	6 473	65 000	21 629
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	8 014	14 000	16 416
3159.310	Entretien des collections	19 048	20 000	45 481
3160.100	Locations de locaux		15 000	
3170.100	Déplacements	3 725	11 000	5 195

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3274	**Musée d'histoire naturelle**				
Compte de résultats - charges					
3199.010	Expositions temporaires		207 083	250 000	237 632
3300.001	Amortissements des immeubles		1 866 123	1 866 130	1 073 469
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		1 200	1 200	1 200
Compte de résultats - revenus					
4250.001	Ventes d'imprimés		889	1 000	404
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				3 648
4260.004	Récupérations de traitements		350 379	431 990	278 903
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		8 342		
4260.030	Recettes administratives diverses		36 948	24 000	112 613
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		9		
	Compte des investissements				
		Dépenses	9 000 000	9 000 000	3 999 940
		Recettes			
		Solde	**-9 000 000**	**-9 000 000**	**-3 999 940**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		9 000 000	9 000 000	3 999 940
3280	**Service archéologique**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 950 095	6 995 360	6 631 101
		Revenus	433 885	44 000	218 402
		Solde	**-6 516 210**	**-6 951 360**	**-6 412 699**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		4 326 891	4 439 210	4 365 243
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		94 625	114 000	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		8 768		
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton		358 469	188 500	280 400
3040.300	Allocations sociales		50 685	50 210	51 677
3049.500	Gratifications d'ancienneté		3 475	7 880	37 786
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		254 241	240 940	254 563
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		50 942	47 970	51 172
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		578 861	589 130	575 974
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 866	6 580	6 878
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		115 952	110 360	116 098
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 870	1 770	1 872

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3280	**Service archéologique**			
Compte de résultats - charges				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 870	1 770	1 872
3090.000	Frais de formation	8 993	9 000	9 961
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 732	1 000	
3100.100	Fournitures de bureau	6 367	7 000	7 134
3101.000	Marchandises	9 201	9 000	9 210
3101.001	Matériel de nettoyage	3 232	3 000	3 774
3101.006	Carburants	11 959	16 000	13 603
3102.102	Publications et publicité	413	1 000	1 150
3103.300	Livres	9 571	10 000	9 149
3103.301	Abonnements et cotisations	3 477	4 000	3 613
3110.200	Achats de machines			1 364
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	56 660	55 370	42 030
3111.500	Achats de véhicules	77 269	77 000	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	5 366	5 000	5 971
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5 820	8 800	3 513
3120.000	Chauffage	47 554	51 700	51 652
3120.001	Eclairage	20 577	24 510	23 131
3120.002	Eau	4 163	3 180	3 315
3120.004	Impôts et contributions	1 650	1 500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	387 390	356 000	280 806
3130.001	Frais de télécommunications	4 157	2 500	2 754
3130.002	Taxes postales	2 520	2 500	1 838
3130.010	Transports	18 800	19 000	20 149
3134.000	Assurances	11 764	11 800	11 764
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	110 166	145 250	68 000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2 961	7 000	5 537
3151.500	Entretien des véhicules	5 899	6 000	9 144
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	27 290	26 500	26 624
3160.100	Locations de locaux	57 440	102 750	58 294
3161.300	Locations de machines	19 447	40 000	30 191
3170.100	Déplacements	42 370	52 000	52 048
3181.000	Pertes sur créances			100
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	24 691	31 000	24 067
3636.000	Subventions cantonales	100 000	100 000	100 000
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	7 680	7 680	7 680
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	38 790	40 000	41 300

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3280	**Service archéologique**			
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers		3 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	186 420		19 404
4260.011	Contributions de tiers	6 000		114 500
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	2 431		22 477
4260.030	Recettes administratives diverses	1 231	1 000	721
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	13		
4630.000	Subventions fédérales	199 000		20 000
3281	**Service des biens culturels**			
	Compte de résultats			
	Charges	9 784 024	7 100 280	9 496 870
	Revenus	3 481 571	1 848 200	2 874 813
	Solde	**-6 302 453**	**-5 252 080**	**-6 622 057**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	15 913	14 000	15 180
3010.100	Traitements du personnel	2 139 154	2 110 870	2 099 154
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	599 895	514 000	473 526
3040.300	Allocations sociales	25 320	25 570	32 310
3049.500	Gratifications d'ancienneté			11 329
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	148 454	114 150	139 773
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	28 914	22 340	26 252
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	325 955	278 600	319 529
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 377	3 390	4 117
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	68 154	52 510	66 158
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 093	840	1 029
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 093	840	1 029
3090.000	Frais de formation	5 117	8 000	7 730
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	136	700	1 077
3100.100	Fournitures de bureau	19 012	20 000	17 065
3101.001	Matériel de nettoyage	2 381	2 600	2 384
3102.102	Publications et publicité	64 187	60 000	59 606
3103.300	Livres	5 591	5 500	6 234
3103.301	Abonnements et cotisations	4 918	4 250	4 193
3110.100	Achats de mobilier	942	2 800	4 426
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	24 587	25 000	10 164
3120.000	Chauffage	14 126	17 600	16 394
3120.001	Eclairage	8 402	14 190	14 334

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3281	**Service des biens culturels**			
Compte de résultats - charges				
3120.002	Eau	2 673	2 010	1 835
3120.004	Impôts et contributions	133	300	313
3130.000	Prestations de service par des tiers	129 842	300 000	147 711
3130.001	Frais de télécommunications	871	1 000	824
3130.002	Taxes postales	3 606	2 500	2 229
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			5 664
3134.000	Assurances	4 876	3 650	4 876
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	92 036	79 910	67 970
3151.500	Entretien des véhicules	8 384	5 500	7 265
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2 077	6 250	4 148
3160.100	Locations de locaux		18 250	
3170.005	Frais de réceptions	1 596	2 000	2 679
3170.100	Déplacements	31 471	25 000	33 340
3181.000	Pertes sur créances			225
3511.007	Versements aux provisions	860 000		1 700 000
3631.000	Part aux frais de conférences	7 250	6 800	6 800
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	199 982	150 000	246 673
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	68 362	96 000	110 963
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	3 784 870	2 000 000	2 385 855
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	477 930	600 000	1 060 099
3640.400	Amortissements des prêts	500 000	500 000	
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	96 984		371 050
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3 360	3 360	3 360
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	110 200	120 000	119 360
4250.000	Ventes		2 000	3 109
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	3 391		1 006
4260.004	Récupérations de traitements	387 036	394 000	293 958
4260.030	Recettes administratives diverses	2 659		1 390
4470.000	Locations		1 200	-100
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	8		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	500 000	500 000	
4511.007	Prélèvements sur provisions	1 835 000	135 000	932 901
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	546 292	696 000	1 152 139
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers	96 984		371 050

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3281	**Service des biens culturels**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	500 000	500 000	
		Recettes			
		Solde	**-500 000**	**-500 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5460.000	Prêts à des organisations privées à but non lucratif		500 000	500 000	

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
33	**Direction de la sécurité, de la justice et du sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	280 619 549	275 911 870	274 265 570
		Revenus	243 584 345	238 425 240	231 483 813
		Solde	**-37 035 204**	**-37 486 630**	**-42 781 757**
	Compte des investissements				
		Dépenses	7 494 485	11 588 000	17 123 802
		Recettes	2 138 869	510 000	106 960
		Solde	**-5 355 616**	**-11 078 000**	**-17 016 842**
3300	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 977 573	5 974 230	5 847 835
		Revenus	2 508 251	1 631 350	1 844 273
		Solde	**-4 469 322**	**-4 342 880**	**-4 003 562**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		7 797	10 000	9 520
3010.100	Traitements du personnel		1 640 554	1 670 690	1 619 392
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		292 418	274 000	246 359
3040.300	Allocations sociales		26 662	20 950	26 148
3049.500	Gratifications d'ancienneté		12 913	12 910	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		105 811	91 280	101 273
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		19 909	17 000	19 089
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		247 246	228 160	233 352
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 933	2 560	2 871
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		48 257	41 810	46 188
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		778	670	744
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		778	670	744
3090.000	Frais de formation		24 676	25 000	6 770
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2 523	3 000	2 694
3100.100	Fournitures de bureau		4 040	6 000	5 947
3103.300	Livres		521	1 000	491
3103.301	Abonnements et cotisations		5 389	6 000	7 982
3110.100	Achats de mobilier				500
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			2 000	1 500
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		83 395		
3130.000	Prestations de service par des tiers		649 441	450 000	308 102
3130.001	Frais de télécommunications		1 800	2 800	2 378
3130.002	Taxes postales		6 006	3 000	6 135

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3300	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	48 642		
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	29 650	30 000	29 914
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	22 552	25 000	22 090
3160.100	Locations de locaux			390
3170.005	Frais de réceptions	3 115	4 000	3 705
3170.100	Déplacements	7 734	5 000	8 050
3190.021	Dédommagements de tiers	240 400	200 000	197 816
3631.000	Part aux frais de conférences	831 057	720 000	769 518
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	200 000	200 000	200 276
3636.000	Subventions cantonales	1 043 994	750 880	878 451
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger	320 000	320 000	320 000
3702.000	Subventions fédérales pour les communes	482 584	283 560	202 550
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	564 000	566 290	566 897
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	1 900	6 000	3 600
4240.000	Prestations de service pour des tiers	203 060	210 000	209 460
4260.004	Récupérations de traitements	559 453	266 500	319 869
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	35 307		
4260.030	Recettes administratives diverses	309		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	457 639	95 000	337 897
4630.000	Subventions fédérales	204 000	204 000	204 000
4700.000	Subventions fédérales pour les communes	482 584	283 560	202 550
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers	564 000	566 290	566 897
3305	**Service de la justice**			
	Compte de résultats			
	Charges	6 066 961	6 301 810	6 265 700
	Revenus	3 798 287	3 382 000	3 415 090
	Solde	**-2 268 674**	**-2 919 810**	**-2 850 610**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	191 192	150 000	153 934
3010.100	Traitements du personnel	2 812 943	2 493 190	2 915 911
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	141 757	330 000	50 070
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	91 392		98 302
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	1 755 247	1 950 380	2 034 091

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3305	**Service de la justice**			
Compte de résultats - charges				
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19			-257
3040.300	Allocations sociales	19 539	19 770	17 944
3049.500	Gratifications d'ancienneté			3 470
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	160 431	133 790	161 143
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	32 317	27 310	32 529
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	191 438	315 760	185 804
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 824	4 160	4 837
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	73 171	63 930	73 496
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 181	1 000	1 187
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 181	1 000	1 187
3090.000	Frais de formation	20 164	65 000	63 731
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	999	1 500	1 643
3100.100	Fournitures de bureau	28 811	58 000	24 973
3102.101	Imprimés, formules et reliures	10 740	14 000	28 070
3103.300	Livres	840	1 500	866
3103.301	Abonnements et cotisations	7 160	7 800	6 941
3110.100	Achats de mobilier			4 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5 948	8 180	10 277
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	21		
3120.000	Chauffage	13 147	15 840	9 387
3120.001	Eclairage	5 678	3 740	5 435
3130.000	Prestations de service par des tiers	327 337	425 000	196 303
3130.001	Frais de télécommunications	541	1 000	489
3130.002	Taxes postales	30 768	28 000	30 055
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 594	5 000	15 177
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		40 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	303		
3160.100	Locations de locaux	121 393	121 960	116 717
3170.100	Déplacements	13 892	15 000	11 834
3181.000	Pertes sur créances	14		6 155
Compte de résultats - revenus				
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires	53 145	47 000	29 840
4210.000	Emoluments	224 140	214 000	216 567
4210.002	Taxes d'examens	115 600	102 000	98 000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 780
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	18 852		37 431
4260.030	Recettes administratives diverses	1 367	19 000	29 739

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3305	**Service de la justice**				
Compte de résultats - revenus					
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée		750 882		
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		2 634 302	3 000 000	3 001 734
3330	**Service de la police du commerce**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 311 899	1 415 130	1 435 573
		Revenus	5 567 094	6 362 500	5 787 489
		Solde	**4 255 195**	**4 947 370**	**4 351 916**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		3 414	5 000	5 453
3010.100	Traitements du personnel		430 316	437 060	452 178
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		56 000	56 000	59 106
3040.300	Allocations sociales		7 750	7 380	7 125
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		22 670	23 200	23 825
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		4 586	4 700	4 582
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		47 182	46 910	59 845
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		706	720	712
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		10 339	10 620	10 865
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		167	170	177
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		167	170	175
3090.000	Frais de formation		796	1 500	1 884
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	1 164
3100.100	Fournitures de bureau		6 333	6 000	6 072
3102.101	Imprimés, formules et reliures		121	200	
3103.301	Abonnements et cotisations		235	400	383
3110.100	Achats de mobilier				2 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		7 463	7 500	17 920
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques				292
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		244		
3130.000	Prestations de service par des tiers		6 980	6 000	14 307
3130.001	Frais de télécommunications		225	100	53
3130.002	Taxes postales		11 415	12 000	12 683
3170.100	Déplacements		3 576	4 000	3 315
3181.000	Pertes sur créances		13 888		11 339
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique		520 728	520 000	528 215
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux		2 500	5 000	2 763

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3330	**Service de la police du commerce**			
Compte de résultats - charges				
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	153 600	260 000	208 642
Compte de résultats - revenus				
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux	1 686 215	2 300 000	1 919 003
4100.003	Patentes d'établissements publics	1 301 851	1 300 000	1 320 508
4100.004	Patentes de débits de boissons	2 129 126	2 300 000	2 133 893
4120.005	Patentes de commerce	10 000	20 000	11 050
4210.000	Emoluments	424 262	430 000	390 325
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 482		
4260.004	Récupérations de traitements	11 292	10 000	9 841
4260.030	Recettes administratives diverses	1 632	1 000	1 206
4409.000	Intérêts de retard	235	1 500	1 663
3335	**Service de la population et des migrants**			
	Compte de résultats			
	Charges	11 238 266	11 081 230	11 384 146
	Revenus	9 239 252	8 995 000	10 103 467
	Solde	**-1 999 014**	**-2 086 230**	**-1 280 679**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	5 186 851	5 276 110	5 214 957
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	144 721	150 000	135 166
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			14 048
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	90 934		87 310
3040.300	Allocations sociales	42 827	39 750	37 995
3049.500	Gratifications d'ancienneté	31 600	37 800	8 687
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	289 665	287 430	289 441
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	57 091	55 780	57 060
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	636 219	642 890	638 395
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8 605	8 600	8 600
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	132 173	131 200	132 063
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 129	2 110	2 131
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 129	2 110	2 127
3090.000	Frais de formation	4 217	5 000	5 540
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3 100	2 900	2 900
3100.100	Fournitures de bureau	69 632	60 300	83 733
3101.001	Matériel de nettoyage	1 529	1 500	1 205
3102.101	Imprimés, formules et reliures	420 580	308 000	393 473

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3335	**Service de la population et des migrants**			
Compte de résultats - charges				
3103.301	Abonnements et cotisations	1 913	2 000	1 922
3110.100	Achats de mobilier			586
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	15 430	10 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	465	66 890	32 422
3120.001	Eclairage	14 639	20 640	15 121
3120.004	Impôts et contributions	342	1 000	1 094
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 045 126	856 860	1 024 623
3130.001	Frais de télécommunications	1 187	1 500	962
3130.002	Taxes postales	90 124	92 000	91 944
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		77 830	63 177
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	34 021	44 880	34 216
3150.200	Entretien des machines			38 452
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	51 884	52 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	801	22 150	1 656
3170.005	Frais de réceptions	32 778	1 000	1 005
3170.100	Déplacements	23 100	21 000	19 867
3181.000	Pertes sur créances	20 963	20 000	46 638
3499.000	Escomptes	39		
3600.100	Part aux frais de la Confédération	2 694 096	2 670 000	2 799 377
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	87 356	110 000	96 252
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	974 750	980 000	992 028
4210.008	Permis d'établissement et de séjour	2 242 069	2 150 000	2 475 994
4210.009	Passeports et biométrie	4 589 933	4 480 000	4 878 971
4250.001	Ventes d'imprimés	10 530	15 000	14 145
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	11 611		1 172
4260.014	Récupérations de frais	27 175		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	28 302		32 867
4260.030	Recettes administratives diverses	317 898	250 000	293 154
4409.000	Intérêts de retard			4
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	7		
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération	96 893	140 000	144 134
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs	931 051	970 000	1 262 964
4630.000	Subventions fédérales	9 033	10 000	8 033

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3340	**Circulation et navigation**				
	Compte de résultats				
		Charges	29 423 260	28 980 400	27 256 086
		Revenus	136 297 357	134 270 910	126 604 682
		Solde	**106 874 097**	**105 290 510**	**99 348 596**
Compte de résultats - charges					
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		3 317 840	3 267 400	3 076 727
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur		26 105 420	25 713 000	24 179 358
Compte de résultats - revenus					
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur		130 527 071	128 565 000	120 896 759
4031.000	Impôts sur les bateaux		2 186 541	2 132 000	2 172 329
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		652 636	642 800	604 484
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation		2 800 000	2 800 000	2 800 000
4470.100	Locations de terrains		131 109	131 110	131 109
3345	**Police**				
	Compte de résultats				
		Charges	124 020 295	123 223 690	118 940 948
		Revenus	23 512 968	23 137 930	23 290 836
		Solde	**-100 507 327**	**-100 085 760**	**-95 650 112**
	Compte des investissements				
		Dépenses	2 345 958	2 740 000	2 049 118
		Recettes			
		Solde	**-2 345 958**	**-2 740 000**	**-2 049 118**
3345.1	**Commandement et services généraux**				
	Compte de résultats				
		Charges	30 862 904	29 485 330	26 606 465
		Revenus	2 542 139	2 440 170	2 567 939
		Solde	**-28 320 765**	**-27 045 160**	**-24 038 526**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		5 935 636	5 987 740	5 354 634
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux		8 581 680	8 637 560	8 780 230
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		37 987		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		119 344	180 000	173 603

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3345.1	**Commandement et services généraux**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	193 324	181 310	183 825
3049.400	Primes de fidélité	50	200	200
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7 110	45 950	12 067
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	787 755	794 920	769 203
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	156 223	158 850	151 455
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 841 850	1 919 030	1 812 437
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23 378	23 900	22 688
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	359 267	365 510	350 809
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	22 044	30 890	33 787
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 795	5 860	5 657
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 795	5 860	5 657
3090.000	Frais de formation	226 792	205 000	221 320
3099.005	Culture, loisirs, sports	17 150	17 500	8 000
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13 395	9 000	14 970
3100.100	Fournitures de bureau	46 935	35 000	35 706
3101.001	Matériel de nettoyage	9 900	9 000	8 800
3101.005	Matériel photographique	5 957	7 500	7 664
3101.006	Carburants	24 442	23 000	27 266
3102.101	Imprimés, formules et reliures	10 234	16 000	17 125
3102.102	Publications et publicité	74 608	75 000	72 028
3103.301	Abonnements et cotisations	7 164	8 000	11 798
3104.200	Fournitures d'enseignement	13 407	12 000	12 864
3110.100	Achats de mobilier	1 400	2 000	
3110.200	Achats de machines	4 070	11 450	22 241
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	153 151	152 000	77
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		25 000	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	12 678	50 000	8 849
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	14 897	15 000	
3111.500	Achats de véhicules	38 500	40 000	44 844
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	48 351	46 000	49 315
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	1 070 304	406 750	689 161
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	38 484	53 000	87 260
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	5 808	10 000	4 262
3120.000	Chauffage	85 488	96 800	91 016
3120.001	Eclairage	168 282	194 790	180 643
3120.002	Eau	11 516	5 090	5 233

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3345.1	**Commandement et services généraux**			
Compte de résultats - charges				
3120.004	Impôts et contributions	2 023	2 100	2 841
3130.000	Prestations de service par des tiers	353 621	389 000	368 543
3130.001	Frais de télécommunications	358 949	325 000	347 551
3130.002	Taxes postales	47 803	40 000	52 766
3130.010	Transports	228 928	210 000	227 874
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 564 601	284 750	506 470
3134.000	Assurances	30 797	32 970	32 878
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	189 575	198 000	181 041
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	8 513	8 000	3 462
3150.100	Entretien du mobilier		4 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	4 898	5 000	-259
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	713 585	777 660	731 895
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	89 219	218 000	81 631
3151.500	Entretien des véhicules	10 503	16 000	12 372
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2 120 263	2 039 600	1 564 749
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	143 168	150 000	144 887
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	32 580	25 000	41 477
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	380	4 000	3 735
3160.100	Locations de locaux	206 387	232 440	217 558
3170.100	Déplacements	74 689	80 000	83 005
3181.000	Pertes sur créances	3 164		2 139
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		4 000	1 996
3300.001	Amortissements des immeubles	1 834 010	1 728 020	1 920 025
3300.007	Amortissements des équipements		2 804 330	755 521
3300.008	Amortissements des appareils	2 601 555		
3631.000	Part aux frais de conférences	63 541	45 000	45 614
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	215 780	220 000	210 940
4240.000	Prestations de service pour des tiers	807 522	825 000	829 094
4250.000	Ventes	29 936		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	118 925		42 672
4260.006	Récupérations de charges sociales	8 004	12 000	12 418
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	6 471		26 944
4260.030	Recettes administratives diverses	22 623	20 000	6 978
4260.042	Récupérations de frais de rappel	415		
4470.000	Locations		19 370	18 817
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	582		

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3345.1	**Commandement et services généraux**				
Compte de résultats - revenus					
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes		550 000	550 000	550 000
4611.003	Dédommagements			80 000	84 189
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		284 219	284 000	284 219
4637.000	Participations de tiers		497 663	429 800	501 669
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 695 958	1 590 000	2 399 976
		Recettes			
		Solde	**-1 695 958**	**-1 590 000**	**-2 399 976**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		105 989		
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)		1 339 969	1 340 000	2 399 976
5060.300	Achats d'appareils		250 000	250 000	
3345.2	**Gendarmerie**				
	Compte de résultats				
		Charges	65 606 375	67 610 910	65 195 010
		Revenus	19 439 803	19 801 760	19 143 692
		Solde	**-46 166 572**	**-47 809 150**	**-46 051 318**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 180		
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 144 789	1 159 170	1 276 548
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie		43 300 720	45 015 080	42 800 440
3010.110	Traitements des agents auxiliaires		1 917 829	2 217 130	1 837 853
3040.300	Allocations sociales		622 418	650 260	615 900
3049.100	Déménagements de service			5 000	2 200
3049.400	Primes de fidélité		842	1 440	1 326
3049.500	Gratifications d'ancienneté		46 523	96 940	75 463
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		2 514 643	2 562 860	2 486 691
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		504 624	516 050	498 930
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		5 114 514	5 364 130	5 071 922
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		75 413	77 550	74 610
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		1 146 843	1 173 220	1 134 106
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		74 432	87 530	91 016
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		18 498	18 860	18 293
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		18 498	18 860	18 293

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3345.2	**Gendarmerie**			
Compte de résultats - charges				
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS			48 293
3090.000	Frais de formation	186 240	221 000	192 716
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 820	13 000	14 158
3100.100	Fournitures de bureau	72 488	89 000	91 097
3101.001	Matériel de nettoyage	46 360	42 000	46 200
3101.006	Carburants	516 743	421 000	393 121
3102.101	Imprimés, formules et reliures	17 190	20 000	10 181
3103.301	Abonnements et cotisations	8 882	8 000	2 814
3104.200	Fournitures d'enseignement	33 541	37 000	38 126
3110.100	Achats de mobilier	6 534	6 000	10 581
3110.200	Achats de machines	16 084	35 150	28 508
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	11 351	13 000	67 850
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	433 647	445 000	249 917
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	245 729	291 000	375 027
3111.500	Achats de véhicules	572 733	575 000	751 345
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	655 277	659 000	654 981
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	136 008	125 000	115 085
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	601 600	555 000	401 080
3120.000	Chauffage	202 498	267 120	241 025
3120.001	Eclairage	235 929	265 740	262 366
3120.002	Eau	37 288	31 800	33 265
3120.004	Impôts et contributions	18 923	18 000	18 011
3130.000	Prestations de service par des tiers	512 838	393 000	518 743
3130.001	Frais de télécommunications	166 764	160 000	154 596
3130.002	Taxes postales	160 666	170 000	216 237
3134.000	Assurances	93 630	106 920	86 769
3135.004	Exécution des peines	7 713	8 000	8 665
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	910 059	953 000	810 813
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	133 435	102 000	101 799
3150.100	Entretien du mobilier	591	1 000	
3151.305	Entretien du matériel et des appareils de circulation	87 264	102 000	83 240
3151.500	Entretien des véhicules	323 377	400 000	322 433
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	22 811	23 000	14 606
3160.100	Locations de locaux	862 870	846 760	832 602
3170.012	Indemnités aux propriétaires de chiens de service	82 512	83 000	77 101
3170.100	Déplacements	650 698	630 000	719 916
3181.000	Pertes sur créances	4 583		5 545

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3345.2	**Gendarmerie**				
Compte de résultats - charges					
3300.001	Amortissements des immeubles		284 807	444 880	316 451
3300.006	Amortissements des véhicules		67 771	67 770	84 714
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		650 000		700 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées		17 358	17 690	91 440
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		451 412	450 000	405 683
4240.000	Prestations de service pour des tiers		3 335 425	2 700 000	2 921 123
4250.000	Ventes		41 618		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		251 302		407 078
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		717		
4260.006	Récupérations de charges sociales		26 676	35 000	31 634
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		154 883		97 110
4260.030	Recettes administratives diverses		218 503	250 000	233 066
4260.042	Récupérations de frais de rappel		1 340		
4270.000	Amendes		13 057 389	12 160 000	14 000 424
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations		1 015 949	3 100 000	
4470.000	Locations		106 354	106 760	97 147
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		784		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		49 065		
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		390 611	700 000	612 819
4611.003	Dédommagements		337 776	300 000	337 608
	Compte des investissements				
		Dépenses	650 000	1 150 000	-350 857
		Recettes			
		Solde	**-650 000**	**-1 150 000**	**350 857**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles			500 000	-500 000
5040.002	Aménagement d'immeubles		650 000	650 000	149 143
3345.3	**Police de sûreté**				
	Compte de résultats				
		Charges	25 091 701	23 581 400	24 330 801
		Revenus	1 135 263	896 000	1 204 481
		Solde	**-23 956 438**	**-22 685 400**	**-23 126 320**
Compte de résultats - charges					

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3345.3	**Police de sûreté**			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	862 839	1 342 420	1 029 610
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux		90 230	13 718
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	16 744 487	14 702 880	15 771 667
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	250 113	202 000	237 669
3040.300	Allocations sociales	249 322	223 740	236 910
3049.000	Indemnités de service	105 530	96 800	93 334
3049.500	Gratifications d'ancienneté		17 660	11 140
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	969 091	867 030	927 119
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	193 934	174 320	185 633
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 939 844	1 866 740	1 882 195
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	28 931	26 180	27 801
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	442 096	397 900	422 890
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	20 064	20 380	24 141
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	7 128	6 380	6 820
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	7 128	6 380	6 820
3090.000	Frais de formation	226 927	241 000	223 905
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 073	5 900	2 428
3100.100	Fournitures de bureau	29 037	34 000	34 162
3101.001	Matériel de nettoyage	10 609	9 000	11 000
3101.005	Matériel photographique	5 999	6 000	5 973
3101.006	Carburants	96 962	88 000	76 435
3102.101	Imprimés, formules et reliures	7 783	7 000	7 783
3103.301	Abonnements et cotisations	3 412	3 000	2 430
3110.100	Achats de mobilier			27 750
3110.200	Achats de machines	8 999	8 780	10 618
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	250 602	431 000	312 922
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	110 248	117 000	110 983
3111.500	Achats de véhicules	163 051	160 000	159 652
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	4 331	5 000	207
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	91 690	131 600	129 901
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	11 348	12 000	37 065
3120.000	Chauffage	70 041	82 500	80 612
3120.001	Eclairage	78 672	96 110	89 928
3120.002	Eau	3 627	3 820	3 858
3120.004	Impôts et contributions	2 486	2 500	2 750
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 009 920	970 000	1 024 863
3130.001	Frais de télécommunications	62 507	64 000	59 281

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3345.3	**Police de sûreté**			
Compte de résultats - charges				
3130.002	Taxes postales	3		9
3134.000	Assurances	21 735	24 000	23 942
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	128 372	155 150	124 878
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	16 754	28 000	28 025
3151.500	Entretien des véhicules	50 797	83 000	63 179
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	1 997	2 000	1 834
3170.100	Déplacements	565 904	530 000	564 641
3199.061	Débours pénaux	229 312	240 000	232 319
Compte de résultats - revenus				
4250.000	Ventes	238		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	32 827		12 107
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			1 831
4260.004	Récupérations de traitements	52 851	52 000	51 590
4260.006	Récupérations de charges sociales	7 872	9 000	8 886
4260.014	Récupérations de frais	789 063	650 000	872 529
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	90 061		43 449
4260.030	Recettes administratives diverses	32 408	45 000	70 224
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	12		
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération	129 931	140 000	143 866
3345.4	**Ecoles de police**			
	Compte de résultats			
	Charges	2 459 315	2 546 050	2 808 672
	Revenus	395 763		374 723
	Solde	**-2 063 552**	**-2 546 050**	**-2 433 949**
Compte de résultats - charges				
3010.111	Traitements des aspirants de police	1 505 522	1 486 460	1 731 879
3040.300	Allocations sociales	3 600		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	81 871	76 930	93 978
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	16 565	15 970	19 015
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	103 372	188 690	112 477
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 480	2 470	2 846
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	37 335	38 460	42 857
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		3 000	471
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	606	580	696
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	606	580	696
3090.000	Frais de formation	263 091	264 000	266 662

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3345.4	**Ecoles de police**			
Compte de résultats - charges				
3091.000	Frais de recrutement	32 770	41 000	38 976
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 941	14 000	13 775
3100.100	Fournitures de bureau	2 218	4 000	3 202
3110.100	Achats de mobilier			6 500
3110.200	Achats de machines	5 931	5 910	1 709
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	50 672	54 000	51 436
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	124 007	129 500	164 321
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	39 921	40 000	39 962
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	167 164	164 000	203 787
3130.001	Frais de télécommunications	3 441	4 000	3 618
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement		2 000	1 565
3170.100	Déplacements	6 257	8 500	7 261
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	945	2 000	984
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			3 723
4260.014	Récupérations de frais	395 487		371 000
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	277		
3355	**Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation**			
	Compte de résultats			
	Charges	32 506 452	28 988 790	30 619 814
	Revenus	966 409	1 258 100	1 080 338
	Solde	**-31 540 043**	**-27 730 690**	**-29 539 476**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	32 529	37 000	33 945
3010.100	Traitements du personnel	2 742 792	2 708 250	2 711 695
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	12 084		12 096
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			44 375
3040.300	Allocations sociales	36 625	39 650	33 797
3049.500	Gratifications d'ancienneté			15 360
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	147 194	147 170	147 469
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	29 140	29 150	29 057
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	303 583	308 660	298 932
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 348	4 380	4 305
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	67 128	67 270	67 266
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 081	1 080	1 085
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 081	1 080	1 083

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3355	**Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	5 731	8 000	10 231
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 390	4 400	4 389
3100.100	Fournitures de bureau	14 685	18 000	16 716
3101.001	Matériel de nettoyage	3 850	3 500	4 313
3103.301	Abonnements et cotisations	4 203	7 000	5 179
3110.100	Achats de mobilier	2 290	4 000	2 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	283		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	58	2 500	
3120.000	Chauffage	12 030	9 020	8 735
3120.001	Eclairage	5 869	6 970	5 875
3120.002	Eau	1 121	1 270	1 288
3120.004	Impôts et contributions		800	
3130.000	Prestations de service par des tiers	81 936	55 000	30 207
3130.001	Frais de télécommunications	906	1 000	819
3130.002	Taxes postales	12 847	19 000	15 977
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		22 500	
3134.000	Assurances	5 684	6 590	5 839
3135.000	Exécution des condamnations	4 969 252	5 050 000	4 814 430
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	5 586 227	5 400 000	5 407 754
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	55 285	46 000	26 993
3151.500	Entretien des véhicules	1 718	1 750	4 698
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	96 021	171 800	119 884
3170.005	Frais de réceptions	4 979	5 000	4 968
3170.100	Déplacements	5 817	11 000	10 687
3181.000	Pertes sur créances	794		1 390
3637.203	Secours pour les détenus libérés	89 780	90 000	89 972
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	18 163 113	14 700 000	16 627 006
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	64 379	90 000	56 691
4220.017	Récupérations de frais de détention	810 417	1 150 000	930 301
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	26 257		4 388
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	23 214		46 547
4260.030	Recettes administratives diverses	42 135	18 100	42 410
4409.000	Intérêts de retard	2		
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	5		

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**				
	Compte de résultats				
		Charges	41 091 453	41 474 610	43 313 171
		Revenus	40 038 366	36 970 500	36 585 431
		Solde	**-1 053 087**	**-4 504 110**	**-6 727 740**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		12 669	11 000	12 424
3010.100	Traitements du personnel		19 599 990	19 140 990	19 361 083
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		10 200	12 240	10 750
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		56 275		88 470
3040.300	Allocations sociales		293 660	306 270	304 679
3049.000	Indemnités de service		28 925	35 000	32 578
3049.500	Gratifications d'ancienneté		16 861	30 850	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 064 912	1 030 210	1 042 927
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		213 909	206 770	209 518
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 334 607	2 415 720	2 346 757
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		31 907	31 110	31 297
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		485 674	471 380	475 564
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		11 220	15 080	15 840
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		7 833	7 580	7 671
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		7 833	7 580	7 671
3090.000	Frais de formation		44 202	45 000	36 962
3091.000	Frais de recrutement		25 038	22 000	8 164
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		9 809	15 250	21 508
3100.100	Fournitures de bureau		47 961	52 000	52 834
3101.001	Matériel de nettoyage		137 881	160 000	145 064
3101.006	Carburants		348 071	350 000	369 506
3101.010	Matières premières		112 543	298 000	166 315
3102.101	Imprimés, formules et reliures		3 076	3 000	1 788
3103.300	Livres			1 000	986
3103.301	Abonnements et cotisations		665 253	774 000	729 328
3105.100	Produits alimentaires		1 347 713	1 225 000	1 175 633
3105.104	Frais des cultures		450 069	450 000	470 648
3110.100	Achats de mobilier		27 058	29 000	26 960
3110.200	Achats de machines		1 458	3 000	5 135
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		240 239	240 000	233 287
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		27 400	29 000	29 624
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation		239 957	240 000	219 942
3111.500	Achats de véhicules		200 000	200 000	243 824

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**			
Compte de résultats - charges				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	242 799	250 000	201 965
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7 368	47 500	51 305
3115.000	Achats de bétail	179 784	180 000	174 507
3115.001	Frais de bétail	689 670	690 000	692 469
3120.000	Chauffage	281 988	275 000	316 252
3120.001	Eclairage	540 257	550 000	594 625
3120.002	Eau	164 628	187 000	176 217
3120.004	Impôts et contributions	14 885	17 000	14 827
3130.000	Prestations de service par des tiers	811 044	900 000	810 704
3130.001	Frais de télécommunications	151 773	145 000	152 537
3130.002	Taxes postales	11 630	15 000	11 446
3130.017	Culture, loisirs, sports	65 003	65 000	64 907
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	84 855	104 000	36 037
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	41 766	53 000	40 813
3130.096	Service d'aumônerie	68 639	75 000	64 739
3132.040	Prestations médicales par des tiers	512 718	707 000	562 955
3134.000	Assurances	302 852	294 500	273 328
3135.002	Rémunérations aux détenus	1 740 468	1 705 000	1 666 899
3137.000	Impôts sur les véhicules	36 128	37 000	34 569
3140.200	Améliorations foncières	279 984	280 000	279 928
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 448 180	1 450 000	1 442 334
3144.002	Constructions d'immeubles	448 367	125 000	100 201
3150.100	Entretien du mobilier	442	1 000	113
3150.200	Entretien des machines	704	2 000	1 897
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	155 869	162 000	109 136
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	96 137	97 000	84 436
3151.500	Entretien des véhicules	169 760	170 000	142 178
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	207 854	260 350	224 999
3160.100	Locations de locaux	6 824	4 500	4 079
3170.100	Déplacements	33 561	43 000	34 455
3181.000	Pertes sur créances	1 796		6 870
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	681 505	832 000	621 140
3300.001	Amortissements des immeubles	3 469 818	3 854 530	6 387 823
3300.006	Amortissements des véhicules	38 195	38 200	47 744
Compte de résultats - revenus				
4220.017	Récupérations de frais de détention	11 425 469	12 800 000	10 575 831
4240.000	Prestations de service pour des tiers	395 319	530 000	417 786

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**				
Compte de résultats - revenus					
4250.003	Ventes de bétail		1 348 518	1 165 000	1 212 739
4250.004	Ventes de produits agricoles		1 579 799	1 358 000	1 421 351
4250.005	Ventes de produits laitiers		432 712	400 000	437 945
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		801	3 000	68
4250.007	Ventes d'eau		1 572	2 000	1 330
4250.016	Ventes de produits accessoires		19 351	15 000	15 752
4250.021	Produit de la cuisine		7 887	8 000	8 765
4250.027	Ventes de carburant		245 410	250 000	270 237
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		50 330	150 000	208 388
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		16 111	4 000	3 568
4260.004	Récupérations de traitements		97 320		71 041
4260.006	Récupérations de charges sociales		3 981	14 500	5 309
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		13 740		11 488
4260.030	Recettes administratives diverses		225 370	360 000	209 285
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		681 505	832 000	621 140
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention		379 848	390 000	368 754
4309.200	Pensions		172 473	41 000	33 339
4409.000	Intérêts de retard		5		
4470.000	Locations		746 191	337 000	334 676
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		4 056		
4630.002	Subventions fédérales pour la rénovation des immeubles		6 054		
4910.003	Récupérations de frais de détention		22 184 545	18 311 000	20 356 640
	Compte des investissements				
		Dépenses	493 429	3 098 000	12 786 185
		Recettes	2 138 869	510 000	106 960
		Solde	**1 645 440**	**-2 588 000**	**-12 679 225**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		493 429	3 098 000	12 786 185
Compte des investissements - recettes					
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		2 138 869	510 000	106 960

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3375	**Service de la sécurité civile et militaire**			
	Compte de résultats			
	Charges			5 176 661
	Revenus			3 038 526
	Solde			**-2 138 135**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel			1 785 019
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			1 130 448
3040.300	Allocations sociales			40 110
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			157 897
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			31 248
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			381 452
3053.100	Contributions à l'assurance accidents			4 700
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales			72 015
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel			1 162
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial			1 162
3090.000	Frais de formation			2 614
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			2 580
3100.100	Fournitures de bureau			17 410
3101.001	Matériel de nettoyage			190
3102.101	Imprimés, formules et reliures			2 063
3103.301	Abonnements et cotisations			3 807
3110.100	Achats de mobilier			2 000
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			1 812
3120.001	Eclairage			16 166
3130.000	Prestations de service par des tiers			74 952
3130.001	Frais de télécommunications			960
3130.002	Taxes postales			31 103
3130.018	Frais de perception			45 509
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			39 337
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			-15 255
3150.301	Entretien du matériel et des appareils			21 058
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			162 457
3170.005	Frais de réceptions			3 784
3170.100	Déplacements			19 363
3199.002	Frais de protection de la population			883 898
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC			110 509
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération			37 175

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3375	**Service de la sécurité civile et militaire**			
Compte de résultats - charges				
3199.019	Recrutements, inspections, libérations			55 864
3631.000	Part aux frais de conférences			19 323
3636.000	Subventions cantonales			32 770
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments			11 000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			9 732
4260.014	Récupérations de frais			9 250
4260.030	Recettes administratives diverses			34 850
4270.000	Amendes			202 400
4600.200	Part à la taxe militaire			1 438 274
4610.003	Provisions de perceptions			51 840
4610.017	Indemnités de la Confédération			1 277 680
4630.001	Subventions fédérales pour les installations			3 500
3385	**Protection civile**			
	Compte de résultats			
	Charges			8 129 776
	Revenus			5 848 954
	Solde			**-2 280 822**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel			1 421 978
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation			47 534
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			341 446
3040.300	Allocations sociales			24 645
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			98 475
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			19 737
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			210 054
3053.100	Contributions à l'assurance accidents			2 956
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales			44 919
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel			724
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial			724
3090.000	Frais de formation			7 430
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			975
3100.100	Fournitures de bureau			9 192
3101.036	Matériel de protection civile			98 442
3103.301	Abonnements et cotisations			1 248
3105.100	Produits alimentaires			18 128

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3385	**Protection civile**			
Compte de résultats - charges				
3110.100	Achats de mobilier			2 942
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			4 450
3111.500	Achats de véhicules			162 337
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie			48 505
3120.000	Chauffage			47 663
3120.001	Eclairage			18 221
3120.002	Eau			9 936
3130.000	Prestations de service par des tiers			79 828
3130.001	Frais de télécommunications			432
3130.002	Taxes postales			11 750
3130.084	Instruction de protection civile			522 685
3134.000	Assurances			27 592
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			51 785
3151.500	Entretien des véhicules			31 957
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			18 932
3160.100	Locations de locaux			24 588
3170.100	Déplacements			5 955
3181.000	Pertes sur créances			1 614
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses			719 340
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre			2 073 400
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements			1 788 560
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations			128 700
Compte de résultats - revenus				
4200.000	Contributions de remplacement			2 073 400
4210.000	Emoluments			103 070
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria			78 689
4260.030	Recettes administratives diverses			8 950
4409.000	Intérêts de retard			51
4470.000	Locations			29 241
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			2 619 492
4610.017	Indemnités de la Confédération			149 819
4611.003	Dédommagements			16 265
4612.001	Prestations pour des communes			12 699
4632.012	Part des communes pour l'instruction			628 578
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations			128 700

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3385	**Protection civile**				
	Compte des investissements				
		Dépenses			1 788 560
		Recettes			
		Solde			**-1 788 560**
Compte des investissements - dépenses					
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics				1 788 560
3390	**Service de la sécurité civile et militaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	13 991 641	12 833 950	
		Revenus	9 938 497	8 599 310	
		Solde	**-4 053 144**	**-4 234 640**	
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		3 283 609	3 313 230	
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		47 533	47 530	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		1 443 188	1 980 750	
3040.300	Allocations sociales		68 016	46 380	
3049.500	Gratifications d'ancienneté		3 657	3 660	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		257 800	177 120	
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		51 258	35 120	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		594 291	425 830	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		7 612	5 310	
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		117 574	80 910	
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 894	1 320	
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 894	1 310	
3090.000	Frais de formation		8 959	9 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		3 182	4 000	
3100.100	Fournitures de bureau		23 900	30 000	
3101.001	Matériel de nettoyage		1 842	6 000	
3101.036	Matériel de protection civile		88 577	100 000	
3102.101	Imprimés, formules et reliures		1 005	1 000	
3103.301	Abonnements et cotisations		3 564	5 000	
3105.100	Produits alimentaires		14 964	70 000	
3110.100	Achats de mobilier		13 040	19 650	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		3 663	4 560	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		2 539	3 000	
3111.500	Achats de véhicules		55 359	75 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3390	**Service de la sécurité civile et militaire**			
Compte de résultats - charges				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	151 793	175 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	344		
3120.000	Chauffage	46 213	52 800	
3120.001	Eclairage	29 846	31 610	
3120.002	Eau	10 129	11 020	
3120.004	Impôts et contributions	94	1 000	
3130.000	Prestations de service par des tiers	155 246	162 000	
3130.001	Frais de télécommunications	1 893	2 000	
3130.002	Taxes postales	34 710	43 000	
3130.018	Frais de perception	35 376	40 000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	47 080	52 500	
3130.084	Instruction de protection civile	539 527	525 000	
3134.000	Assurances	27 431	27 000	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	229 225	447 300	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	38 225	25 000	
3151.500	Entretien des véhicules	51 070	40 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	196 788	182 260	
3160.100	Locations de locaux	24 671	24 000	
3170.005	Frais de réceptions	3 257	4 000	
3170.100	Déplacements	27 758	26 000	
3181.000	Pertes sur créances	1 750		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	987 589	485 000	
3199.002	Frais de protection de la population	282 941	288 930	
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	95 725	60 000	
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	36 898	45 000	
3199.019	Recrutements, inspections, libérations	55 849	73 000	
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	2 130 670	2 000 000	
3631.000	Part aux frais de conférences	21 432	13 000	
3636.000	Subventions cantonales	114 905	120 850	
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	2 405 536		
3660.202	Amortissements des subventions d'investissements pour les communes		1 250 000	
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	108 750	180 000	
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton		1 000	
Compte de résultats - revenus				
4200.000	Contributions de remplacement	2 130 670	2 000 000	

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3390	**Service de la sécurité civile et militaire**				
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		113 639	108 000	
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria		57 701	85 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		45 270		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		20 616		
4260.030	Recettes administratives diverses		14 943	40 000	
4270.000	Amendes		164 600	170 000	
4470.000	Locations		28 805	20 000	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		7		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		3 290 572	2 256 000	
4600.200	Part à la taxe militaire		1 320 784	1 400 000	
4610.003	Provisions de perceptions		15 060	30 000	
4610.017	Indemnités de la Confédération		1 805 789	1 396 500	
4611.003	Dédommagements		27 653	35 000	
4612.001	Prestations pour des communes		50 354	75 500	
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		3 500	3 500	
4632.012	Part des communes pour l'instruction		738 384	799 810	
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		110 150	180 000	
	Compte des investissements				
		Dépenses	2 405 536	1 250 000	
		Recettes			
		Solde	**-2 405 536**	**-1 250 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics		2 405 536	1 250 000	
3392	**Service du sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 083 468	6 498 420	3 701 810
		Revenus	2 563 558	5 051 640	2 280 354
		Solde	**-1 519 910**	**-1 446 780**	**-1 421 456**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		4 899	10 500	6 090
3010.100	Traitements du personnel		983 504	947 990	952 415
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		137 056	149 500	144 689
3040.300	Allocations sociales		10 818	7 620	9 308

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3392	**Service du sport**			
Compte de résultats - charges				
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6 992	9 320	11 986
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	60 102	50 710	59 856
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	11 655	9 930	11 524
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	151 021	133 230	148 522
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 783	1 530	1 741
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	27 410	23 120	27 309
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	443	380	441
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	443	380	441
3090.000	Frais de formation	116 037	125 000	123 407
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		700	
3100.100	Fournitures de bureau	2 497	4 000	3 328
3101.001	Matériel de nettoyage	550	500	547
3102.102	Publications et publicité	450	1 000	
3103.301	Abonnements et cotisations	1 720	1 500	1 519
3110.100	Achats de mobilier			500
3110.200	Achats de machines	-508		1 016
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		1 170	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			69
3120.000	Chauffage	3 662	4 000	5 151
3120.001	Eclairage	2 227	3 000	2 967
3120.002	Eau	804	1 000	352
3130.000	Prestations de service par des tiers	14 657	16 500	14 968
3130.001	Frais de télécommunications	445	500	447
3130.002	Taxes postales	3 107	4 000	2 090
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	24 932	46 500	
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	582 572	590 000	600 025
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		200	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	13 882	18 500	9 034
3170.100	Déplacements	9 599	9 000	4 754
3171.300	Frais des camps	172 831	175 000	161 996
3181.000	Pertes sur créances			333
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	979 741	901 640	500 000
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	408 234	400 000	350 759
3636.000	Subventions cantonales	349 405	850 000	544 229
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements		2 000 000	
Compte de résultats - revenus				

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3392	**Service du sport**				
Compte de résultats - revenus					
4231.013	Inscriptions		374 679	425 000	414 089
4260.030	Recettes administratives diverses		168 560	160 000	162 303
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		766 715	1 250 000	907 553
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures			2 000 000	
4630.009	Subventions fédérales pour les camps		31 274	35 000	30 819
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs		242 590	280 000	265 590
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		979 741	901 640	500 000
	Compte des investissements				
		Dépenses		2 000 000	
		Recettes			
		Solde		**-2 000 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5620.001	Subventions cantonales pour les associations de communes			2 000 000	
3393	**LORO-Sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 942 827	3 500 000	6 810 631
		Revenus	4 942 827	3 500 000	6 810 631
		Solde			
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		4 044	14 000	4 403
3102.102	Publications et publicité		1 667	26 000	1 692
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		147 581	160 000	139 867
3636.112	Subventions pour le développement du sport		4 789 536	3 150 000	6 664 670
3636.113	Versements au fonds			150 000	
Compte de résultats - revenus					
4130.000	Part au produit net		4 157 570	3 500 000	3 929 758
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		785 257		2 880 873
3394	**Campus Lac-Noir**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 965 453	5 639 610	5 383 420
		Revenus	4 211 479	5 266 000	4 793 743
		Solde	**-753 974**	**-373 610**	**-589 677**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3394	**Campus Lac-Noir**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions		2 000	
3010.101	Traitements du personnel administratif	175 509	164 940	170 108
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation	169 714	173 210	167 373
3040.300	Allocations sociales	7 100	7 020	7 134
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	18 772	18 390	18 352
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	3 797	3 720	3 713
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	41 045	39 790	39 338
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	569	540	540
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	8 561	8 390	8 370
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	138	130	135
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	138	130	135
3090.000	Frais de formation		1 000	
3100.100	Fournitures de bureau	2 823	2 500	1 430
3101.001	Matériel de nettoyage	18 966	20 000	9 688
3101.006	Carburants	1 901	2 500	1 813
3103.301	Abonnements et cotisations	698	1 000	698
3110.100	Achats de mobilier		2 400	17 936
3110.200	Achats de machines		9 540	8 824
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	18 250	20 000	18 559
3111.500	Achats de véhicules			7 970
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	23 010	25 000	20 666
3120.000	Chauffage	229 298	250 000	246 327
3120.001	Eclairage	87 280	100 000	107 082
3120.002	Eau	44 538	40 000	23 986
3120.004	Impôts et contributions	9 745	40 000	38 536
3130.001	Frais de télécommunications	282	500	293
3130.002	Taxes postales		2 000	1 850
3134.000	Assurances	34 874	40 000	36 442
3137.000	Impôts sur les véhicules		2 000	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	207 716	284 440	170 152
3150.100	Entretien du mobilier	90		2 907
3150.200	Entretien des machines	10 328	12 000	13 280
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		2 200	
3151.500	Entretien des véhicules	2 303	4 000	3 644
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 980	11 500	3 208
3170.100	Déplacements	152	500	
3181.000	Pertes sur créances	36		130

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3394	**Campus Lac-Noir**				
Compte de résultats - charges					
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		2 020 616	2 500 000	2 456 950
3300.001	Amortissements des immeubles		1 823 223	1 848 270	1 775 851
Compte de résultats - revenus					
4260.007	Récupérations pour du matériel		1 764	1 000	60
4260.014	Récupérations de frais		7 477	35 000	2 690
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				9 562
4260.030	Recettes administratives diverses		19 986	30 000	17 162
4470.000	Locations		4 182 253	5 200 000	4 764 269
	Compte des investissements				
		Dépenses	2 249 562	2 500 000	499 939
		Recettes			
		Solde	**-2 249 562**	**-2 500 000**	**-499 939**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		2 204 200	2 200 000	
5040.002	Aménagement d'immeubles		45 362	300 000	499 939

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**				
	Compte de résultats				
		Charges	384 926 561	385 478 240	380 646 398
		Revenus	283 528 583	283 926 990	281 837 790
		Solde	**-101 397 978**	**-101 551 250**	**-98 808 608**
	Compte des investissements				
		Dépenses	26 773 984	32 416 200	28 136 067
		Recettes	12 781 879	14 570 000	13 630 263
		Solde	**-13 992 105**	**-17 846 200**	**-14 505 804**
3400	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 899 645	3 052 720	2 599 944
		Revenus	513 844	451 000	262 225
		Solde	**-2 385 801**	**-2 601 720**	**-2 337 719**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		51 545	60 000	61 973
3010.100	Traitements du personnel		1 812 953	1 951 320	1 875 218
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		44 743	46 870	57 079
3040.300	Allocations sociales		28 860	22 440	24 073
3049.500	Gratifications d'ancienneté			6 400	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		101 016	106 150	104 690
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		19 213	20 340	19 855
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		244 049	242 460	241 106
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 209	2 770	2 658
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		46 072	48 910	47 792
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		743	780	771
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		743	780	771
3090.000	Frais de formation		3 385	5 000	9 492
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		21 102	20 000	19 003
3100.100	Fournitures de bureau		7 817	9 000	9 347
3103.300	Livres		28	1 000	175
3103.301	Abonnements et cotisations		7 660	5 500	5 178
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		344		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		271		
3130.000	Prestations de service par des tiers		19 634	24 000	55 737
3130.001	Frais de télécommunications		1 693	2 000	1 516
3130.002	Taxes postales		6 029	6 000	5 546
3130.081	Conseil des jeunes		30 000	30 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3400	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	31 651	30 000	26 087
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		20 000	
3170.005	Frais de réceptions	10 546	10 000	10 959
3170.100	Déplacements	4 520	5 000	5 290
3636.000	Subventions cantonales	402 819	376 000	15 630
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	160 630	194 000	189 100
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	28 674		
4260.004	Récupérations de traitements	5 540	5 000	7 986
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			40 040
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	1 297
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	317 000	250 000	23 802
3405	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil**			
	Compte de résultats			
	Charges	4 392 376	4 601 340	4 913 711
	Revenus	2 472 625	2 440 000	2 635 477
	Solde	**-1 919 751**	**-2 161 340**	**-2 278 234**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	3 045 561	3 092 200	3 127 220
3040.300	Allocations sociales	36 750	38 160	39 324
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	165 626	167 720	170 035
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	33 505	33 810	33 921
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	338 812	355 290	354 896
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 895	4 620	4 582
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	75 535	76 940	77 549
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 220	1 240	1 250
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 220	1 240	1 250
3090.000	Frais de formation	32 717	33 000	23 299
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 442	2 500	2 478
3100.100	Fournitures de bureau	54 186	57 000	51 738
3102.101	Imprimés, formules et reliures	13 930	35 000	22 256
3103.301	Abonnements et cotisations	3 593	4 500	3 812
3109.019	Microfilmage	1 000	1 000	1 000
3110.100	Achats de mobilier	7 363	9 400	8 403
3110.200	Achats de machines		5 100	1 767
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	823		

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3405	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil**			
Compte de résultats - charges				
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 000	1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	43	1 100	
3120.000	Chauffage	22 766	24 200	24 437
3120.001	Eclairage	5 616	7 740	6 157
3130.000	Prestations de service par des tiers	65 171	131 300	92 449
3130.001	Frais de télécommunications	1 998	4 000	1 968
3130.002	Taxes postales	43 868	42 000	45 242
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	60 210	67 000	56 816
3130.081	Conseil des jeunes			30 000
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	51 655	63 940	38 153
3160.100	Locations de locaux	225 244	228 080	226 076
3170.005	Frais de réceptions	27 273	35 000	34 498
3170.100	Déplacements	14 462	14 000	10 316
3181.000	Pertes sur créances	-64		300
3636.000	Subventions cantonales			368 399
3920.002	Charges d'immeubles imputées	54 955	63 260	54 120
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	2 354 448	2 320 000	2 270 426
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			453
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	11 678		
4260.030	Recettes administratives diverses	106 563	120 000	104 598
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	-65		260 000
3410	**Préfectures**			
	Compte de résultats			
	Charges	11 043 042	9 724 670	10 791 056
	Revenus	7 767 454	6 541 600	5 878 718
	Solde	**-3 275 588**	**-3 183 070**	**-4 912 338**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	6 321 364	5 969 970	6 079 708
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	62 733	70 000	64 302
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	12 227		46 979
3040.300	Allocations sociales	71 666	66 890	80 878
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5 664	8 710	22 306
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	345 276	323 930	334 136
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	62 930	59 540	61 285
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	678 953	662 330	648 403

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3410	**Préfectures**			
Compte de résultats - charges				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7 481	8 100	8 255
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	157 470	147 930	152 398
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 539	2 380	2 457
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 539	2 380	2 457
3060.000	Pensions de retraite	1 427 544	1 307 070	1 418 464
3090.000	Frais de formation	12 518	12 200	14 686
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7 124	5 500	6 998
3100.100	Fournitures de bureau	64 708	68 500	61 448
3103.300	Livres	2 945	4 200	3 660
3103.301	Abonnements et cotisations	21 867	22 300	19 571
3110.100	Achats de mobilier	47 186	5 500	10 413
3110.200	Achats de machines		500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 746	7 000	143
3111.500	Achats de véhicules			3 750
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	438	900	1 872
3120.000	Chauffage	12 648	14 300	12 648
3120.001	Eclairage	5 400	7 000	5 605
3130.000	Prestations de service par des tiers	12 700	13 500	14 911
3130.001	Frais de télécommunications	6 631	7 700	9 468
3130.002	Taxes postales	282 734	294 000	310 884
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit	203 813		26 185
3132.092	Assistance personnelle du Préfet	99 996	106 500	98 672
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	609 511		144 000
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		500	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5 769	40 000	65
3160.100	Locations de locaux	83 540	84 430	55 694
3170.005	Frais de réceptions	33 989	29 500	29 527
3170.100	Déplacements	55 254	57 500	53 931
3170.200	Délégations et représentations	40 093	39 410	43 266
3181.000	Pertes sur créances	266 617	262 000	387 734
3199.020	Débours pénaux et civils	4 427	12 500	3 899
3511.007	Versements aux provisions			550 000
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	2 210 015	2 170 000	2 126 921
4240.017	Taxes pour délégation de compétence	410		
4260.004	Récupérations de traitements	94 067	100 000	95 327
4260.027	Récupérations de frais de port	43 384	222 500	250 700

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3410	**Préfectures**			
Compte de résultats - revenus				
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit	246 061		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	6 891		34 894
4260.030	Recettes administratives diverses	2 363	40 000	77 715
4260.032	Débours récupérés	313 919		27
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle	25 001	16 000	26 328
4270.000	Amendes	4 271 202	3 976 700	3 253 512
4409.000	Intérêts de retard	4 141	16 400	13 295
4511.007	Prélèvements sur provisions	550 000		
3415	**Service des communes**			
	Compte de résultats			
	Charges	53 248 457	53 320 240	51 990 349
	Revenus	34 421 226	34 435 100	33 634 250
	Solde	**-18 827 231**	**-18 885 140**	**-18 356 099**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	1 175 838	1 207 920	1 103 173
3040.300	Allocations sociales	14 040	14 760	7 260
3049.400	Primes de fidélité	919	800	800
3049.500	Gratifications d'ancienneté			7 948
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	64 044	65 420	60 463
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	12 689	12 650	11 489
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	174 741	184 640	173 561
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 496	1 760	1 552
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	29 210	29 840	27 576
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	471	480	445
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	471	480	445
3090.000	Frais de formation	800	2 200	2 455
3100.100	Fournitures de bureau	25	3 000	1 973
3103.300	Livres	95	200	44
3103.301	Abonnements et cotisations	2 803	3 500	3 336
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	58	200	
3120.000	Chauffage	14 474	18 700	17 790
3120.001	Eclairage	1 200	1 420	1 222
3130.000	Prestations de service par des tiers	5 160	6 000	9 513
3130.001	Frais de télécommunications	76	200	60
3130.002	Taxes postales	138	600	333

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3415	**Service des communes**			
Compte de résultats - charges				
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	22 348	36 250	11 026
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	44 721	44 700	44 721
3160.100	Locations de locaux	61 524	61 520	61 524
3170.100	Déplacements	2 767	3 000	1 984
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	17 199 445	17 200 000	16 806 549
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	34 398 903	34 400 000	33 613 107
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20 000	20 000	20 000
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	22 335	35 000	21 123
4260.030	Recettes administratives diverses		100	21
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	34 398 891	34 400 000	33 613 106
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**			
	Compte de résultats			
	Charges	16 324 164	16 734 160	16 498 020
	Revenus	6 283 136	6 596 000	6 365 137
	Solde	**-10 041 028**	**-10 138 160**	**-10 132 883**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	46 439	50 000	57 477
3010.100	Traitements du personnel	3 197 997	3 099 590	3 122 636
3010.104	Traitements du personnel technique	6 835 837	7 287 440	6 912 557
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	833 255	896 620	929 939
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	46 278		37 789
3040.300	Allocations sociales	145 600	147 930	145 631
3049.400	Primes de fidélité	234	130	140
3049.500	Gratifications d'ancienneté			8 889
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	588 157	555 920	589 970
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	116 077	109 810	116 201
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 362 742	1 359 040	1 368 839
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13 587	14 960	15 693
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	268 310	254 470	269 162
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 328	4 100	4 344
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 328	4 100	4 341
3090.000	Frais de formation	120 852	112 000	118 702
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3 300	3 000	3 098
3100.100	Fournitures de bureau	23 244	26 000	26 881

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**			
Compte de résultats - charges				
3101.103	Photocopies	8 726	9 500	8 299
3102.101	Imprimés, formules et reliures	3 687	5 500	5 176
3102.102	Publications et publicité	6 517	8 050	8 509
3103.300	Livres	2 114	3 000	1 822
3103.301	Abonnements et cotisations	15 490	15 730	14 455
3106.013	Produits chimiques	360 182	360 000	282 762
3106.016	Produits pour les laboratoires	161 686	165 000	168 058
3110.100	Achats de mobilier	5 119	5 030	1 583
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	127 988	124 000	174 029
3111.500	Achats de véhicules			43 500
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	50 338	54 000	50 744
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	303	500	3 371
3130.000	Prestations de service par des tiers	886 429	930 000	902 380
3130.001	Frais de télécommunications	7 716	7 500	8 115
3130.002	Taxes postales	40 067	50 000	41 524
3130.031	Analyses	134 488	136 500	140 209
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	42 178	43 670	18 161
3134.000	Assurances	2 276	3 000	2 688
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	174 747	165 000	158 027
3151.500	Entretien des véhicules	8 576	8 000	8 004
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	242 809	294 460	255 405
3160.100	Locations de locaux	105 943	118 000	106 281
3170.005	Frais de réceptions	8 039	7 500	7 201
3170.100	Déplacements	187 161	175 000	170 082
3181.000	Pertes sur créances	19 016		38 835
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 660	2 000	629
3300.001	Amortissements des immeubles	5 614	5 610	6 238
3300.008	Amortissements des appareils	104 732	112 500	139 643
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	361 106	6 155 000	5 786 831
4240.000	Prestations de service pour des tiers	5 499 479	250 000	216 134
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	12 236		95 036
4260.004	Récupérations de traitements	63 922	63 000	106 508
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	5 863		21 201
4260.030	Recettes administratives diverses	340 098	128 000	139 142
4409.000	Intérêts de retard	433		285

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**				
	Compte des investissements				
		Dépenses			558 571
		Recettes			
		Solde			**-558 571**
Compte des investissements - dépenses					
5060.300	Achats d'appareils				558 571
3440	**Grangeneuve**				
	Compte de résultats				
		Charges	256 506 639	255 823 870	251 956 258
		Revenus	215 577 077	216 139 650	213 856 142
		Solde	**-40 929 562**	**-39 684 220**	**-38 100 116**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		46 144	50 000	50 489
3010.101	Traitements du personnel administratif		3 845 508	3 956 200	3 680 591
3010.104	Traitements du personnel technique		8 582 929	8 623 020	8 723 003
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		4 895 656	4 850 250	4 811 253
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		1 175 099	1 315 000	1 158 866
3020.100	Traitements du personnel enseignant		5 724 660	5 882 090	5 860 651
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		687 861	621 500	806 554
3040.300	Allocations sociales		215 184	206 890	216 771
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		74 462	68 880	73 466
3049.400	Primes de fidélité		440	400	440
3049.500	Gratifications d'ancienneté		3 631	19 960	10 510
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			3 720	13 458
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 342 950	1 258 470	1 347 549
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		267 005	250 350	268 178
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		3 071 221	3 002 180	3 050 756
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		40 667	38 330	40 602
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		616 995	578 810	618 094
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		9 565	9 070	9 735
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		9 885	9 280	9 921
3090.000	Frais de formation		156 177	145 000	169 959
3091.000	Frais de recrutement		30 293	15 000	20 374
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		17 800	8 500	6 618
3100.100	Fournitures de bureau		150 780	170 000	152 729
3101.000	Marchandises		129 694	105 000	120 194

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3440	**Grangeneuve**			
Compte de résultats - charges				
3101.001	Matériel de nettoyage	54 808	50 000	49 514
3101.006	Carburants	38 304	50 000	48 354
3101.011	Matériel pour la fabrication	40 732	40 000	34 359
3101.012	Matériel pour la revente	50 482	90 000	109 613
3102.101	Imprimés, formules et reliures	32 602	38 000	39 679
3102.102	Publications et publicité	87 147	90 000	96 371
3103.300	Livres	10 181	21 000	12 993
3103.301	Abonnements et cotisations	99 447	99 100	100 878
3104.200	Fournitures d'enseignement	234 348	410 000	314 113
3105.100	Produits alimentaires	555 248	533 000	547 369
3105.101	Produits laitiers	1 321 475	1 300 000	1 185 516
3105.104	Frais des cultures	510 614	555 000	520 932
3106.014	Produits médicaux	1 573	2 000	1 531
3106.016	Produits pour les laboratoires	344 741	213 000	295 026
3110.100	Achats de mobilier	41 930	42 000	42 050
3110.200	Achats de machines		1 000	266
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	337 936	245 000	228 616
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	179 449	180 500	180 765
3111.500	Achats de véhicules	76 000	100 000	112 320
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	74 029	75 000	74 743
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	30 237	34 000	11 925
3115.000	Achats de bétail	331 457	280 000	357 030
3115.001	Frais de bétail	794 553	760 000	748 864
3120.000	Chauffage	364 198	360 000	373 830
3120.001	Eclairage	311 905	285 000	353 357
3120.002	Eau	161 154	115 000	155 275
3120.004	Impôts et contributions	39 102	43 000	42 343
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 155 148	1 695 000	1 330 959
3130.001	Frais de télécommunications	19 482	17 500	18 294
3130.002	Taxes postales	76 026	89 000	83 826
3130.011	Transports scolaires	26 692	29 000	24 718
3130.031	Analyses	150 422	136 000	125 182
3130.047	Frais bancaires	239	1 000	686
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	842 155	1 272 720	1 074 824
3134.000	Assurances	80 199	80 000	79 497
3137.000	Impôts sur les véhicules	6 991	7 500	6 604
3138.001	Frais d'examens	219 293	165 000	200 979

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3440	**Grangeneuve**			
Compte de résultats - charges				
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 400 287	1 475 000	1 391 869
3150.100	Entretien du mobilier	6 717	7 000	6 664
3150.200	Entretien des machines		1 000	232
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	321 449	259 000	295 098
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	61 648	69 000	68 118
3151.500	Entretien des véhicules	60 166	74 000	62 000
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	160 780	208 400	121 669
3160.100	Locations de locaux	3 315	2 500	2 590
3160.201	Locations de parcelles agricoles	2 622	3 000	2 622
3161.300	Locations de machines	46 340	45 000	61 400
3170.100	Déplacements	301 361	300 000	305 732
3181.000	Pertes sur créances	6 416	6 500	4 757
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	50 341	45 000	54 583
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	165 032	180 000	225 471
3300.001	Amortissements des immeubles	1 805 484	1 223 730	1 044 600
3300.008	Amortissements des appareils	45 436	45 440	60 581
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières	2 095 228	947 400	738 698
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	7 640	3 000	6 610
3611.012	Contributions aux établissements d'enseignement agricole	66 035	70 000	67 202
3612.002	Lutte antiparasitaire	7 678	25 000	21 690
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	489 981	500 000	448 673
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	828 572	740 000	802 974
3636.000	Subventions cantonales	3 084 078	3 067 680	2 755 114
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	22 750	20 000	20 000
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2 407 414	2 415 000	2 301 302
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture	26 289	25 000	24 515
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27 000	27 000	27 000
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	197 740	171 000	165 714
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210 000	210 000	210 000
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	-1 441 225	3 646 000	1 950 229
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	10 720 770	5 626 000	6 281 153
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	7 245 810	7 000 000	7 021 498
3707.030	Paiements directs	185 574 227	186 000 000	184 514 742

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3440	**Grangeneuve**			
Compte de résultats - charges				
3900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	704 353	694 000	687 199
Compte de résultats - revenus				
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole	1 132 130	2 500 000	2 125 894
4200.001	Taxe sur la plus-value	1 595 228	447 400	238 698
4210.000	Emoluments	165 782	165 000	135 280
4210.002	Taxes d'examens	57 410	85 000	65 335
4230.000	Ecolages	1 071 369	1 160 000	956 382
4240.007	Locations de matériel et de machines	21 866	11 000	4 980
4240.008	Analyses	2 024 077	2 140 000	2 226 700
4250.002	Ventes de matériel	232 973	240 000	228 120
4250.003	Ventes de bétail	1 734 047	1 600 000	1 746 379
4250.004	Ventes de produits agricoles	1 016 580	1 000 000	987 556
4250.005	Ventes de produits laitiers	2 599 111	2 570 000	2 356 666
4250.010	Ventes de matériel d'enseignement	439 917	500 000	424 478
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	55 036	60 000	51 171
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	8 136	14 000	14 580
4260.004	Récupérations de traitements	771 103	565 000	672 005
4260.011	Contributions de tiers	2 413 024	2 610 000	2 494 602
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	51 796	60 000	105 715
4260.030	Recettes administratives diverses	17 277	10 000	15 694
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	165 032	180 000	225 471
4260.042	Récupérations de frais de rappel	2 065		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses	165 795	125 000	122 156
4309.200	Pensions	1 326 740	1 410 000	1 360 113
4400.000	Intérêts des liquidités	376	3 000	3 490
4401.000	Intérêts des prêts	200 520	190 000	201 628
4409.000	Intérêts de retard		1 000	
4470.000	Locations	759 872	815 000	776 433
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières	657 865	780 000	690 252
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire	111 340	15 000	10 000
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois	941 735	950 000	1 014 626
4612.000	Part des communes	48 884	45 000	41 977
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 836 057	1 762 250	1 887 344
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	6 000		8 000
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	7 245 810	7 000 000	7 021 498
4700.030	Paiements directs	185 570 715	186 000 000	184 529 105

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3440	**Grangeneuve**				
Compte de résultats - revenus					
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve		704 353	694 000	687 199
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social		427 053	432 000	426 616
	Compte des investissements				
		Dépenses	18 992 752	24 342 000	23 615 539
		Recettes	12 574 460	14 570 000	13 393 813
		Solde	**-6 418 292**	**-9 772 000**	**-10 221 726**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		-39 598	900 000	1 444 569
5040.002	Aménagement d'immeubles			500 000	
5470.003	Prêts par le Fonds rural		951 200	4 000 000	4 935 000
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions			12 000	2 000
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières		1 840 314	1 900 000	1 706 929
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières		218 654	180 000	243 300
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières		2 094 634	3 200 000	2 634 318
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales		4 686 732	3 400 000	3 197 883
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières		439 211	600 000	446 952
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières		2 352 379	2 100 000	1 904 450
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières		2 965 291	3 550 000	4 338 478
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		3 483 935	4 000 000	2 761 660
Compte des investissements - recettes					
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural		3 772 855	4 900 000	4 389 225
6670.000	Récupérations de subventions			20 000	
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières		4 761 182	5 650 000	5 708 928
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales		4 040 423	4 000 000	3 295 660
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**				
	Compte de résultats				
		Charges	37 386 119	39 356 220	39 508 571
		Revenus	15 154 329	15 353 140	17 349 425
		Solde	**-22 231 790**	**-24 003 080**	**-22 159 146**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		12 987	15 000	8 311

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 363 762	1 319 230	1 352 132
3010.104	Traitements du personnel technique	2 344 158	2 376 770	2 274 766
3010.114	Traitements des inspecteurs	1 674 056	1 698 900	1 615 014
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	1 110 211	1 116 840	1 118 393
3010.116	Traitements des gardes-faune	1 753 892	1 792 340	1 797 080
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	674 241	700 000	650 608
3010.120	Traitements des ouvriers	918 282	1 144 640	927 650
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	27 115		36 584
3040.300	Allocations sociales	135 019	127 570	124 856
3049.400	Primes de fidélité	142	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	26 157	70 650	21 681
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	533 578	510 750	529 497
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	106 261	102 010	105 998
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 191 010	1 190 090	1 177 745
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	113 601	103 890	108 490
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	243 350	233 430	241 510
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 925	3 750	3 902
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 925	3 750	3 895
3090.000	Frais de formation	753 016	595 000	614 743
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 850	6 000	11 208
3100.100	Fournitures de bureau	18 796	28 000	23 017
3101.001	Matériel de nettoyage	2 200	2 000	2 818
3101.003	Achats de matériel	292 959	285 000	321 915
3102.101	Imprimés, formules et reliures	21 980	35 000	22 370
3102.102	Publications et publicité	10 340	15 000	10 434
3103.300	Livres	5 696	5 500	6 729
3103.301	Abonnements et cotisations	94 152	117 000	141 246
3109.033	Protection de la faune terrestre et des biotopes	244 663	250 000	218 481
3109.034	Protection de la faune aquatique et des biotopes	31 029	70 000	32 136
3109.035	Fournitures pour les pisciculture et ruisseaux d'élevage	118 256	130 000	71 258
3109.036	Repeuplement piscicole	214 573	200 000	227 976
3110.100	Achats de mobilier	6 130	10 400	8 400
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 470		156
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 593	6 000	5 843
3111.500	Achats de véhicules	-35 120		-18 009
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 444	3 800	9 998
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	96 166	85 000	149 913

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3120.000	Chauffage	34 227	43 120	29 567
3120.001	Eclairage	3 989	4 640	4 583
3130.000	Prestations de service par des tiers	3 204 225	2 705 500	2 692 300
3130.001	Frais de télécommunications	18 222	18 000	13 466
3130.002	Taxes postales	11 131	12 000	9 869
3130.004	Tâches étatiques effectuées par des tiers	2 119 825	2 100 000	2 165 312
3130.010	Transports	13 468	14 000	22 755
3130.014	Aménagements forestiers	114 702	125 000	122 432
3130.015	Prestations des corporations forestières	249 239	340 000	337 251
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 894	10 000	
3134.000	Assurances	37 945	32 000	24 033
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	126 724	102 000	82 576
3150.301	Entretien du matériel et des appareils			335
3151.500	Entretien des véhicules	77 733	60 000	68 062
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	91 771	155 300	59 863
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	28 960	35 000	31 201
3160.100	Locations de locaux	416 250	482 110	414 280
3162.000	Frais de leasing		270 000	
3170.100	Déplacements	572 004	307 500	643 324
3170.306	Indemnités aux gardes-faune	30 351	31 000	30 901
3181.000	Pertes sur créances	3 807		2 138
* 3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	389 530	326 000	389 383
3300.001	Amortissements des immeubles	245 353	248 260	142 499
3300.004	Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	749 883	785 380	541 825
3300.006	Amortissements des véhicules		364 000	474 559
3499.000	Escomptes	6 834	10 000	18 639
* 3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre			12 600
3511.007	Versements aux provisions			500 000
3631.000	Part aux frais de conférences	5 000	5 000	5 000
* 3632.000	Subventions cantonales pour les communes	1 411 913	1 465 000	1 277 222
* 3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	8 485 599	8 470 000	8 832 654
* 3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	55 000	55 000	52 360
* 3636.000	Subventions cantonales	120 000	120 000	120 000
* 3636.128	Subventions cantonales pour la protection de la nature	-1 281 557	352 000	1 651 572
* 3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	605 849	585 000	295 172

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
* 3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	5 306 384	5 370 000	4 482 000
Compte de résultats - revenus				
4100.010	Permis de chasse	656 040	670 000	620 747
4100.011	Permis de pêche	567 601	570 000	579 795
4100.111	Taxe pour le repeuplement piscicole	143 306	200 000	149 595
4120.007	Affermage des cours d'eau	135 048	137 000	136 663
4210.000	Emoluments	218 173	152 000	217 447
4240.000	Prestations de service pour des tiers	730 869	585 000	549 889
4250.008	Ventes de bois	497 253	660 000	721 974
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	84 800	30 000	93 917
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	16 921	5 000	116
4260.011	Contributions de tiers	188 761	162 000	160 887
4260.014	Récupérations de frais	158 940	160 000	137 536
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	39 695		24 131
4260.030	Recettes administratives diverses	85 956	86 000	13 407
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne	389 530	326 000	389 383
4260.098	Récupérations de traitements	9 380	10 000	10 000
4270.000	Amendes	3 550	5 000	7 600
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	34 614	5 000	38 541
4409.000	Intérêts de retard	43		4
4470.000	Locations	852 454	775 140	928 463
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	-461		
* 4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		300 000	474 559
4511.007	Prélèvements sur provisions	440 000		
4630.000	Subventions fédérales	883 720	900 000	261 810
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle	115 830	90 000	94 660
* 4630.027	Subventions fédérales pour la protection de la nature			263 977
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	6 810 662	8 965 000	10 358 949
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales	2 091 643	560 000	1 115 374
	Compte des investissements			
	Dépenses	1 912 032	2 205 000	1 611 967
	Recettes	207 419		236 450
	Solde	**-1 704 613**	**-2 205 000**	**-1 375 517**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte des investissements - dépenses				
* 5040.000	Construction d'immeubles	1 171 033	1 200 000	399 927
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	706 385	700 000	698 497
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	34 614	5 000	38 983
* 5060.500	Achats de véhicules		300 000	474 559
Compte des investissements - recettes				
* 6150.000	Prestations de service pour des tiers			46 678
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	207 419		189 773
3460	**Vignobles de Lavaux**			
	Compte de résultats			
	Charges	3 126 119	2 865 020	2 388 488
	Revenus	1 338 892	1 970 500	1 856 417
	Solde	**-1 787 227**	**-894 520**	**-532 071**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	343 088	209 040	204 633
3040.300	Allocations sociales	6 464	4 680	4 680
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	18 505	11 350	11 128
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	3 075	2 300	2 251
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	33 241	30 690	29 925
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	461	340	338
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	8 440	5 180	5 075
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	136	80	82
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	136	80	82
3100.100	Fournitures de bureau	2 721	2 000	3 089
3101.031	Fournitures pour les vignes	10 334	30 000	18 468
3102.102	Publications et publicité	49 528	40 000	41 572
3103.301	Abonnements et cotisations	10 563	11 000	9 618
3105.105	Achats de vin	141 449	150 000	207 347
3120.000	Chauffage	12 947	27 000	16 511
3120.001	Eclairage	10 218	20 000	9 717
3120.002	Eau	6 743	6 000	13 770
3120.004	Impôts et contributions	34 292	33 000	26 775
3130.000	Prestations de service par des tiers	735 027	679 000	739 882
3130.001	Frais de télécommunications	1 236	1 500	1 325
3130.002	Taxes postales	8 447	15 000	10 636

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3460	**Vignobles de Lavaux**				
Compte de résultats - charges					
3134.000	Assurances		47 451	57 000	53 693
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée		19 485	15 000	15 908
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		64 727	100 000	54 033
3170.100	Déplacements		4 517	5 000	4 973
3181.000	Pertes sur créances		9	1 000	429
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		264 908	78 000	86 636
3199.015	Frais de cave		222 187	265 000	283 844
3300.001	Amortissements des immeubles		1 065 783	1 065 780	532 071
Compte de résultats - revenus					
4250.018	Ventes de vins		1 031 263	1 700 000	1 177 103
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2 783		
4260.030	Recettes administratives diverses		0	1 500	25
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		24 321	5 000	23 103
4320.000	Variation de stocks		86 879		456 337
4470.000	Locations		46 000	14 000	33 000
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		147 646	250 000	166 850
	Compte des investissements				
		Dépenses	5 869 200	5 869 200	2 349 991
		Recettes			
		Solde	**-5 869 200**	**-5 869 200**	**-2 349 991**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		5 869 200	5 869 200	2 349 991

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
35	**Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	409 570 432	399 316 640	442 591 660
		Revenus	229 064 444	215 732 330	259 522 420
		Solde	**-180 505 988**	**-183 584 310**	**-183 069 240**
	Compte des investissements				
		Dépenses	28 862 114	23 893 000	46 561 440
		Recettes	1 143 711	1 175 000	1 602 992
		Solde	**-27 718 403**	**-22 718 000**	**-44 958 448**
3500	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	65 874 679	64 248 580	64 986 803
		Revenus	2 061 249	35 200	27 056
		Solde	**-63 813 430**	**-64 213 380**	**-64 959 747**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		41 734	35 000	42 283
3010.100	Traitements du personnel		1 415 504	1 336 380	1 279 020
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		1 349	15 000	2 172
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				46 030
3040.300	Allocations sociales		17 555	20 700	15 982
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		76 001	72 270	69 045
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		14 517	13 810	12 971
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		187 434	178 450	167 966
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 721	1 880	1 766
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		34 663	33 030	31 505
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		558	530	508
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		558	530	508
3090.000	Frais de formation		5 429	7 500	8 695
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		16 593	12 000	12 565
3100.100	Fournitures de bureau		2 981	6 000	3 902
3103.301	Abonnements et cotisations		8 719	12 000	25 998
3110.100	Achats de mobilier		634		
3110.200	Achats de machines				100
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		486		309
3130.000	Prestations de service par des tiers		122 348	35 000	46 622
3130.001	Frais de télécommunications		5 076	4 000	5 737
3130.002	Taxes postales		3 670	2 000	5 643
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		28 941	30 000	28 963

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3500	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			90
3170.005	Frais de réceptions	10 009	10 000	10 968
3170.100	Déplacements	2 932	8 000	4 731
3181.000	Pertes sur créances	5		
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	5 001 837	5 063 000	4 981 618
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	53 272 478	53 725 000	53 622 076
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	650 000	650 000	650 000
3635.700	Mesures cantonales de soutien liées à l'épidémie de Covid-19 en faveur d'entreprises privées			1 027 532
3636.000	Subventions cantonales	136 949	170 000	100 000
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme	2 800 000	2 780 000	2 780 000
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche	26 500	26 500	26 500
3640.400	Amortissements des prêts	-12 500		-25 000
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	2 000 000		
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	46 450	35 000	23 898
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	201		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	14 598		3 158
4260.030	Recettes administratives diverses		200	
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	2 000 000		
	Compte des investissements			
	Dépenses	2 000 000		
	Recettes	12 500		25 000
	Solde	**-1 987 500**		**25 000**
Compte des investissements - dépenses				
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	2 000 000		
Compte des investissements - recettes				
6450.003	Remboursements de prêts	12 500		25 000
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**			
	Compte de résultats			
	Charges	17 756 404	16 987 750	30 579 850
	Revenus	8 678 211	8 196 500	23 668 134
	Solde	**-9 078 193**	**-8 791 250**	**-6 911 716**
Compte de résultats - charges				

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	6 462	8 000	5 993
3010.100	Traitements du personnel	1 824 766	1 784 930	1 802 433
3040.300	Allocations sociales	27 990	31 490	30 530
3049.500	Gratifications d'ancienneté	6 665	12 340	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	99 590	97 650	97 885
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	17 584	17 790	17 597
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	280 661	283 150	266 819
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 053	2 400	2 377
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	45 420	44 560	44 658
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	732	720	720
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	732	720	720
3090.000	Frais de formation			2 214
3100.100	Fournitures de bureau	5 015	7 000	7 608
3102.102	Publications et publicité	117 893	121 000	287 192
3103.301	Abonnements et cotisations	6 850	7 000	7 272
3110.100	Achats de mobilier			529
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6 843		
3130.000	Prestations de service par des tiers	577 803	594 000	743 606
3130.001	Frais de télécommunications	8 561	14 000	7 850
3130.002	Taxes postales	727	2 000	1 416
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	21 366	110 000	10 121
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25 000	25 000	25 000
3170.005	Frais de réceptions	29 346	31 000	29 883
3170.100	Déplacements	26 012	60 000	18 891
3181.000	Pertes sur créances	432 035		2 130 293
3181.004	Pertes sur cautionnements	18 922		703 884
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	4 540		4 540
3510.100	Versements au fonds de nouvelle politique régionale	1 425 000	3 746 500	1 920 025
3600.201	Remboursements à la Confédération	584 730		1 607 838
3631.000	Part aux frais de conférences	26 506	30 000	26 439
3632.100	Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	250 244	267 500	295 928
3635.004	Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	1 989 919	2 000 000	1 787 552
3636.000	Subventions cantonales	1 214 536	1 410 000	1 227 443
3636.017	Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	279 441	300 000	271 165
3636.100	Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	1 741 502	2 468 750	1 856 390

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**			
Compte de résultats - charges				
3636.101	Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantonales de nouvelle politique régionale	410 194	410 250	470 194
3636.102	Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale	137 000	100 000	58 408
3640.400	Amortissements des prêts	6 103 765	3 000 000	14 808 437
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			2 340
4260.004	Récupérations de traitements	11 600		13 800
4260.010	Récupérations de subventions	-60 588		3 843 798
4260.011	Contributions de tiers	23 524		112 391
4260.030	Recettes administratives diverses	2 533		16 721
4260.101	Participation de tiers aux frais de l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		50 000	
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	6 179 581	3 000 000	14 897 253
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			-15 623
4510.100	Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale	1 096 562	3 246 500	2 173 529
4511.007	Prélèvements sur provisions			703 900
4630.100	Subventions fédérales de nouvelle politique régionale	1 425 000	1 900 000	1 920 025
	Compte des investissements			
	Dépenses	8 523 281	4 000 000	14 697 253
	Recettes	1 131 211	1 165 000	1 270 691
	Solde	**-7 392 070**	**-2 835 000**	**-13 426 562**
Compte des investissements - dépenses				
5440.004	Prêts à des entreprises publiques	8 123 281	3 000 000	14 897 253
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale	400 000	1 000 000	-200 000
Compte des investissements - recettes				
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne	287 275	350 000	377 323
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale	544 981	545 000	544 981
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne	169 900	200 000	206 332
6450.003	Remboursements de prêts	75 816		88 816
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale	53 239	70 000	53 239

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3510	**Service public de l'emploi**				
	Compte de résultats				
		Charges	51 292 580	49 430 240	49 458 945
		Revenus	43 184 657	41 612 000	41 336 732
		Solde	**-8 107 923**	**-7 818 240**	**-8 122 213**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		12 044	6 300	7 400
3010.100	Traitements du personnel		1 873 957	1 871 720	1 780 235
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		74 563		90 556
3040.300	Allocations sociales		20 760	25 600	22 590
3049.500	Gratifications d'ancienneté		2 825	3 770	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		101 328	101 800	96 648
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		19 705	19 840	18 794
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		242 544	240 480	223 322
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 301	2 690	2 525
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		46 212	46 740	44 078
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		745	750	711
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		745	750	711
3091.000	Frais de recrutement		1 620	1 500	280
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2 381		1 125
3100.100	Fournitures de bureau		6 590	6 000	3 498
3102.102	Publications et publicité		219	4 000	1 257
3103.301	Abonnements et cotisations		10 736	12 000	11 762
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 451	2 500	2 410
3130.000	Prestations de service par des tiers		337 693	396 000	408 433
3130.001	Frais de télécommunications		2 367	2 000	1 919
3130.002	Taxes postales		6 514	4 500	6 403
3130.007	Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle		1 261 951	2 026 000	1 321 787
3130.047	Frais bancaires		301	300	181
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		19 561	30 000	304 670
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		75 670	80 000	6 140
3170.100	Déplacements		30 454	40 000	26 783
3181.000	Pertes sur créances		10 172		81 985
3510.004	Versements au fonds de l'emploi		13 649 015	13 345 000	13 434 851
3600.100	Part aux frais de la Confédération		1 025	5 000	448
3611.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale		178 622	150 000	110 706
3632.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes		220 632	150 000	134 144
3633.004	Part du canton au financement de l'assurance chômage		9 500 922	8 500 000	9 199 264

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3510	**Service public de l'emploi**			
Compte de résultats - charges				
3635.003	Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	550 298	550 000	571 222
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5 000	5 000	5 000
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1 721 131	1 700 000	1 703 400
3701.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21 299 526	20 100 000	19 833 706
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	198 850	183 000	173 350
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	-462		17 985
4260.004	Récupérations de traitements	380 052	370 000	340 689
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			2 729
4260.030	Recettes administratives diverses	259 572	214 500	313 765
4260.055	Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant	173 589	350 000	158 162
4409.000	Intérêts de retard	227		63
4510.004	Prélèvements sur le fonds de l'emploi	13 439 738	13 081 000	13 041 507
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération	427 292	516 000	542 447
4632.017	Contribution des communes au fonds de l'emploi	6 406 273	6 197 500	6 312 330
4700.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21 299 526	20 100 000	19 833 706
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	600 000	600 000	600 000
3525	**Service du registre du commerce**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 234 426	1 258 640	1 146 210
	Revenus	1 636 426	1 758 500	1 660 234
	Solde	**402 000**	**499 860**	**514 024**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	776 989	723 090	706 131
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	23 824	30 000	27 537
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	87 125		44 070
3040.300	Allocations sociales	5 852	7 740	7 155
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	43 529	39 220	39 906
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	8 806	7 950	8 073
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	82 055	76 950	81 121
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 028	1 080	1 090
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	19 852	18 030	18 200
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	320	290	294
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	320	290	294

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3525	**Service du registre du commerce**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	6 500	7 500	10 888
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			370
3100.100	Fournitures de bureau	13 640	11 000	10 785
3103.300	Livres	334	2 000	2 101
3103.301	Abonnements et cotisations	1 888	6 800	2 046
3130.001	Frais de télécommunications	100	200	80
3130.002	Taxes postales	24 211	18 000	28 205
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		32 500	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 959	100 000	2 678
3170.100	Déplacements	530	1 000	1 227
3181.000	Pertes sur créances	3 840		20 054
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	131 723	175 000	133 907
Compte de résultats - revenus				
4210.004	Emoluments du registre du commerce	1 628 100	1 750 000	1 651 777
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	314		
4260.027	Récupérations de frais de port	7 912	7 000	8 156
4260.030	Recettes administratives diverses	35	1 000	10
4270.000	Amendes		300	
4409.000	Intérêts de retard	65	200	292
3535	**Service du logement**			
	Compte de résultats			
	Charges	137 961	262 020	139 492
	Revenus	7 270	13 000	
	Solde	**-130 691**	**-249 020**	**-139 492**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions		1 000	1 551
3010.100	Traitements du personnel		89 310	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		4 730	
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		980	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		11 610	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		140	
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		2 370	
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		40	
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		40	
3090.000	Frais de formation	250	500	250

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3535	**Service du logement**				
Compte de résultats - charges					
3100.100	Fournitures de bureau		337	500	15
3103.301	Abonnements et cotisations		691	1 000	691
3130.000	Prestations de service par des tiers		116 921	118 000	117 234
3130.001	Frais de télécommunications		24	100	19
3130.002	Taxes postales		9	200	2
3170.100	Déplacements			2 000	
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		19 730	17 500	19 730
3707.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social			12 000	
Compte de résultats - revenus					
4260.030	Recettes administratives diverses		7 270	1 000	
4702.066	Subventions communales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social			12 000	
	Compte des investissements				
		Dépenses		10 000	
		Recettes		10 000	
		Solde			
Compte des investissements - dépenses					
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions			5 000	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions			5 000	
Compte des investissements - recettes					
6670.000	Récupérations de subventions			10 000	
3542	**Formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	108 212 320	105 331 860	113 758 477
		Revenus	41 208 879	39 940 370	41 070 123
		Solde	**-67 003 441**	**-65 391 490**	**-72 688 354**
	Compte des investissements				
		Dépenses	359 414		5 712 000
		Recettes			307 301
		Solde	**-359 414**		**-5 404 699**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.1	**Service de la formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	24 684 771	24 111 080	28 959 313
		Revenus	17 164 039	17 057 500	16 947 167
		Solde	**-7 520 732**	**-7 053 580**	**-12 012 146**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions			2 600	2 236
3010.100	Traitements du personnel		2 798 686	2 811 240	2 785 973
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			55 000	36 434
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		29 341		29 393
3040.300	Allocations sociales		22 381	24 200	27 854
3049.500	Gratifications d'ancienneté		1 883	3 860	12 847
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		151 606	152 640	153 739
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		29 280	29 990	29 968
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		362 722	380 720	366 347
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3 400	4 080	3 886
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		69 144	70 230	70 124
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 114	1 130	1 130
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 114	1 130	1 130
3090.000	Frais de formation		203 398	205 000	217 846
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8 411	7 000	6 945
3100.100	Fournitures de bureau		22 031	30 000	18 429
3103.300	Livres		469	700	321
3103.301	Abonnements et cotisations		846	1 000	745
3104.200	Fournitures d'enseignement		1 087 024	900 000	928 831
3110.100	Achats de mobilier				1 100
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		1 946	2 000	1 961
3130.000	Prestations de service par des tiers		21 357	18 000	17 138
3130.001	Frais de télécommunications		760	1 000	737
3130.002	Taxes postales		47 266	49 000	52 902
3130.038	Visites aux apprentis		406 249	405 000	225 287
3138.001	Frais d'examens		3 487 814	3 400 000	3 417 698
3150.301	Entretien du matériel et des appareils			1 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		91 955	126 260	85 603
3170.005	Frais de réceptions		2 315	2 000	2 199
3170.100	Déplacements		12 853	12 000	13 792
3181.000	Pertes sur créances		35 558		14 767
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		129 081	130 000	23 736
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale		4 600 000	4 600 000	4 600 000

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.1	**Service de la formation professionnelle**			
Compte de résultats - charges				
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	604 735	640 000	638 175
3631.000	Part aux frais de conférences	398 607	308 300	355 964
3636.000	Subventions cantonales	571 360	600 000	600 000
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	3 300 000	3 300 000	2 900 000
3636.200	Subventions cantonales	171 202		58 515
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	5 629 221	5 400 000	5 449 734
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	150 000	150 000	150 000
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers			5 404 699
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	229 640	286 000	251 128
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	7 594	6 000	5 896
4210.002	Taxes d'examens	17 340	12 000	14 110
4230.001	Taxes d'inscription	317 703	328 000	263 926
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	10 145		133 716
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	3 575		108
4260.004	Récupérations de traitements	2 400	2 500	4 500
4260.030	Recettes administratives diverses	1 491 992	1 330 000	1 317 832
4409.000	Intérêts de retard	137		146
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	4 571 360	4 600 000	4 600 000
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons	2 718 900	2 500 000	2 445 540
4630.000	Subventions fédérales	18 000	73 000	73 000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 175 252	3 320 000	3 237 266
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	229 640	286 000	251 128
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4 600 000	4 600 000	4 600 000
	Compte des investissements			
	Dépenses			5 712 000
	Recettes			307 301
	Solde			**-5 404 699**
Compte des investissements - dépenses				
5670.000	Subventions cantonales à des tiers			5 712 000
Compte des investissements - recettes				
6670.000	Récupérations de subventions			307 301

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.2	**Ecole professionnelle artisanale et industrielle**			
	Compte de résultats			
	Charges	33 541 691	33 245 330	33 143 088
	Revenus	10 419 726	10 344 760	10 432 997
	Solde	**-23 121 965**	**-22 900 570**	**-22 710 091**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 948 215	1 951 830	1 960 731
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	177 832	220 000	147 483
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	25 571		
3020.100	Traitements du personnel enseignant	22 558 591	22 337 210	22 328 591
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	509 333	374 000	340 921
3040.300	Allocations sociales	22 629	23 760	22 816
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	363 325	348 180	336 854
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	19 899	40 400	50 931
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 362 325	1 340 690	1 345 084
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	273 177	268 990	269 500
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 381 931	3 362 320	3 311 488
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	39 037	44 350	43 035
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	621 522	612 610	614 354
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	10 022	9 870	9 895
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	10 022	9 870	9 895
3090.000	Frais de formation	72 825	75 000	70 987
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 134	9 700	8 674
3100.100	Fournitures de bureau	98 892	82 000	85 783
3102.101	Imprimés, formules et reliures	17 496	17 000	17 210
3102.102	Publications et publicité	2 604	5 000	4 993
3103.300	Livres	34 504	35 000	34 794
3103.301	Abonnements et cotisations	6 981	8 000	8 189
3104.200	Fournitures d'enseignement	233 315	245 000	221 967
3110.100	Achats de mobilier	31 231	29 600	30 000
3110.200	Achats de machines			72 146
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	50 330	58 000	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	108 974	200 000	211 316
3130.000	Prestations de service par des tiers	19 338	66 000	6 770
3130.001	Frais de télécommunications	26 160	28 000	29 085
3130.002	Taxes postales	22 437	20 000	21 976
3130.017	Culture, loisirs, sports	58 581	42 000	31 313
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 778	4 000	4 000
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	40 365	60 000	43 413

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.2	**Ecole professionnelle artisanale et industrielle**			
Compte de résultats - charges				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30 157	33 450	22 895
3170.005	Frais de réceptions	105	4 000	1 178
3170.100	Déplacements	33 433	20 000	15 845
3181.000	Pertes sur créances	7 851		20 114
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 307 959	1 257 000	1 386 117
3631.000	Part aux frais de conférences	1 810	2 500	2 746
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	142 242		86 704
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	14 528		14 351
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	43 976		68 040
4260.030	Recettes administratives diverses	222 077	214 000	229 087
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 308 004	1 257 000	1 385 888
4260.098	Récupérations de traitements	111 415	93 000	102 974
4630.000	Subventions fédérales	579 979	742 000	343 324
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	7 997 505	8 038 760	8 202 630
3542.3	**Ecole professionnelle commerciale**			
	Compte de résultats			
	Charges	12 491 326	11 311 610	12 792 133
	Revenus	4 174 794	3 474 900	4 199 488
	Solde	**-8 316 532**	**-7 836 710**	**-8 592 645**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	735 887	728 160	713 333
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	23 500	22 000	19 919
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8 473 667	7 849 540	8 534 774
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	276 802	214 000	276 534
3040.300	Allocations sociales	9 349	7 790	8 659
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	96 165	83 740	91 566
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	100	90	350
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			5 670
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	511 150	477 080	515 421
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	102 980	96 250	103 060
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 135 867	1 048 930	1 152 688
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	12 014	13 050	13 983
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	233 117	218 110	235 453
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 759	3 520	3 796

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.3	**Ecole professionnelle commerciale**			
Compte de résultats - charges				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 759	3 510	3 797
3090.000	Frais de formation	84 060	106 000	104 756
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 002	6 000	7 443
3100.100	Fournitures de bureau	42 395	82 000	68 515
3102.102	Publications et publicité	2 604	5 000	
3103.300	Livres		500	
3103.301	Abonnements et cotisations	1 920	2 800	1 704
3104.200	Fournitures d'enseignement	17 291	37 000	23 977
3110.100	Achats de mobilier	18 541	16 700	72 487
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	421	3 590	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	39 063	50 000	53 383
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	13 663	25 550	746
3130.000	Prestations de service par des tiers	8 500	1 000	
3130.001	Frais de télécommunications	453	700	420
3130.002	Taxes postales	16 157	16 000	15 915
3130.017	Culture, loisirs, sports	7 777	22 000	21 654
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 729	2 500	4 344
3150.100	Entretien du mobilier	251	1 000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	3 184	8 000	7 764
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5 608	9 000	4 038
3170.005	Frais de réceptions	559	1 500	869
3170.100	Déplacements	19 489	17 000	22 158
3181.000	Pertes sur créances	3 738		14 026
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	576 025	127 000	684 579
3631.000	Part aux frais de conférences	4 784	5 000	4 354
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	104 067		47 727
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 078		3 887
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	50 217		44 846
4260.030	Recettes administratives diverses	56 309	55 000	59 695
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	576 025	127 000	684 579
4409.000	Intérêts de retard	12		16
4630.000	Subventions fédérales	28 742	22 000	24 519
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 351 343	3 270 900	3 334 219
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	6 000		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.4	**Ecole professionnelle artisanale et commerciale**			
	Compte de résultats			
	Charges	8 788 070	8 439 120	8 585 154
	Revenus	3 440 499	3 562 670	3 434 425
	Solde	**-5 347 571**	**-4 876 450**	**-5 150 729**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	789 917	739 580	717 973
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5 849 813	5 488 010	5 714 080
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	110 868	90 000	95 306
3040.300	Allocations sociales	12 712	11 700	11 441
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	77 042	68 610	76 910
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	10 765	10 590	5 783
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	365 785	343 930	354 267
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	72 718	68 520	70 316
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	851 867	816 420	814 267
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8 562	9 400	9 655
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	167 180	157 160	162 967
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 689	2 530	2 607
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 689	2 530	2 627
3090.000	Frais de formation	43 879	50 000	25 562
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 512	4 300	1 941
3100.100	Fournitures de bureau	43 483	45 000	44 771
3101.012	Matériel pour la revente	158 411	180 000	185 205
3102.102	Publications et publicité	1 547	2 000	3 001
3103.300	Livres	6 082	12 000	8 829
3103.301	Abonnements et cotisations	8 509	9 500	7 830
3104.200	Fournitures d'enseignement	10 091	12 000	11 855
3110.100	Achats de mobilier	34 821	36 000	35 920
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	15 983	28 040	26 985
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	8 767	12 190	8 248
3130.000	Prestations de service par des tiers	140	500	100
3130.001	Frais de télécommunications	4 251	4 500	4 511
3130.002	Taxes postales	7 711	10 000	6 911
3130.017	Culture, loisirs, sports	28 664	27 000	28 537
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 697	5 000	2 500
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	746	5 000	965
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	29 475	37 110	33 808
3170.005	Frais de réceptions	3 075	3 000	2 863
3170.100	Déplacements	14 551	15 000	19 889

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.4	**Ecole professionnelle artisanale et commerciale**			
Compte de résultats - charges				
3181.000	Pertes sur créances	2 253		3 579
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	35 173	130 000	81 159
3631.000	Part aux frais de conférences	1 645	2 000	1 986
Compte de résultats - revenus				
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	158 411	180 000	185 205
4250.100	Produit des photocopies	2 000	2 000	2 001
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	36 067		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	42 504		17 434
4260.030	Recettes administratives diverses	33 946	33 000	34 071
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	35 173	130 000	81 159
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 132 398	3 217 670	3 114 555
3542.5	**Ecole professionnelle santé-social**			
	Compte de résultats			
	Charges	6 997 666	7 129 840	7 115 362
	Revenus	2 156 806	1 997 820	2 177 704
	Solde	**-4 840 860**	**-5 132 020**	**-4 937 658**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	665 498	668 560	687 912
3010.130	Traitements des élèves	314 027	326 000	312 742
3020.100	Traitements du personnel enseignant	3 823 654	3 886 160	3 851 561
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	83 568	102 000	147 999
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire	146 086	180 000	177 707
3040.300	Allocations sociales	3 696	3 960	4 771
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	61 395	58 700	63 767
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	250 588	252 620	258 458
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	50 214	50 690	50 952
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	578 573	579 500	592 305
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 842	6 870	6 862
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	114 285	115 450	118 287
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 843	1 860	1 902
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 843	1 860	1 907
3090.000	Frais de formation	32 883	33 000	33 779
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 053	6 000	7 021
3100.100	Fournitures de bureau	42 651	40 000	37 971
3102.102	Publications et publicité	941	2 000	2 810

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.5	**Ecole professionnelle santé-social**			
Compte de résultats - charges				
3103.300	Livres	365	2 500	1 384
3103.301	Abonnements et cotisations	7 627	6 000	5 993
3104.200	Fournitures d'enseignement	30 608	38 000	34 957
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	6 858	6 860	11 967
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	120	500	386
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		27 850	
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 150	2 000	1 552
3130.001	Frais de télécommunications	481	1 000	440
3130.002	Taxes postales	5 674	6 000	5 482
3130.017	Culture, loisirs, sports	19 784	18 500	18 056
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 515	2 000	2 000
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		1 000	533
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 206	3 400	1 663
3160.100	Locations de locaux	26 085	17 000	14 967
3170.005	Frais de réceptions	2 565	3 000	2 838
3170.100	Déplacements	80 866	78 000	70 680
3181.000	Pertes sur créances	2 440		2 504
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	197 628	169 000	154 633
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	427 053	432 000	426 616
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	123 800		98 442
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	5 560		3 804
4260.004	Récupérations de traitements	218 713	250 560	235 518
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			29 363
4260.030	Recettes administratives diverses	26 106		29 589
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	197 823	169 000	154 633
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 584 805	1 578 260	1 626 356
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**			
	Compte de résultats			
	Charges	16 517 884	15 938 040	18 159 161
	Revenus	2 973 725	2 635 670	3 022 790
	Solde	**-13 544 159**	**-13 302 370**	**-15 136 371**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	793 068	750 490	791 490
3010.104	Traitements du personnel technique	86 505	86 510	85 661

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**			
Compte de résultats - charges				
3010.130	Traitements des élèves	246 319	245 000	242 237
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9 827 204	9 511 680	9 773 915
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	76 124	96 000	88 758
3040.300	Allocations sociales	10 522	12 240	11 602
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	145 960	146 720	145 058
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	4 337	7 910	5 993
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	585 219	567 370	583 731
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	116 403	113 130	116 791
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 425 924	1 394 850	1 391 993
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	76 098	178 470	79 732
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	266 896	259 050	266 237
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 304	4 170	4 293
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 304	4 170	4 293
3090.000	Frais de formation	62 342	60 000	51 536
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 118	9 000	10 540
3100.100	Fournitures de bureau	10 188	10 000	15 031
3101.001	Matériel de nettoyage	15 928	14 000	15 400
3101.012	Matériel pour la revente	441 224	216 000	315 953
3102.102	Publications et publicité	16 712	10 000	10 003
3103.301	Abonnements et cotisations	7 581	9 000	9 248
3104.200	Fournitures d'enseignement	472 763	430 000	479 283
3110.100	Achats de mobilier	20 100	20 100	22 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	464 862	465 000	449 331
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	44 063	45 000	40 083
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	75 501	76 750	32 484
3120.000	Chauffage	23 261	30 800	22 130
3120.001	Eclairage	157 353	185 230	202 301
3120.002	Eau	8 411	6 360	6 437
3120.004	Impôts et contributions	5 026	6 000	6 287
3130.000	Prestations de service par des tiers	247 898	245 000	244 717
3130.001	Frais de télécommunications	1 188	1 500	1 003
3130.002	Taxes postales	8 602	8 000	7 538
3130.017	Culture, loisirs, sports	17 316	17 000	18 420
3130.047	Frais bancaires	1 216	2 000	1 502
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	26 828	27 500	5 000
3134.000	Assurances	24 631	24 650	24 631
3138.001	Frais d'examens	8 992	15 000	18 285

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**			
Compte de résultats - charges				
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	247 570	186 690	266 168
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	51 763	51 000	54 581
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4 032	3 500	3 585
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	88 741	89 200	46 595
3160.100	Locations de locaux	150	1 000	300
3170.100	Déplacements	18 872	15 000	14 226
3181.000	Pertes sur créances	0		3
3181.014	Ecarts d'inventaires	1 625		-2 453
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	179 143	178 000	179 067
3300.001	Amortissements des immeubles	35 942		
3300.008	Amortissements des appareils			1 865 201
3631.000	Part aux frais de conférences	1 943	2 000	1 419
3900.004	Achats de marchandises internes au service		50 000	79 839
3920.004	Locations de places de parc	47 811	50 000	49 203
Compte de résultats - revenus				
4250.000	Ventes	441 224	216 000	365 043
4250.002	Ventes de matériel	82 756	100 000	52 143
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	55 056		100 978
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	1 384		3 620
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	8 675		11 273
4260.030	Recettes administratives diverses	51 927		71 127
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	179 143	178 000	179 067
4320.000	Variation de stocks	479		
4470.000	Locations	4 310	2 300	6 650
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	67		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	2 148 704	2 089 370	2 153 048
4900.004	Ventes internes au service		50 000	79 839
	Compte des investissements			
	Dépenses	359 414		
	Recettes			
	Solde	**-359 414**		
Compte des investissements - dépenses				
5040.002	Aménagement d'immeubles	359 414		

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**			
	Compte de résultats			
	Charges	5 190 912	5 156 840	5 004 267
	Revenus	879 291	867 050	855 552
	Solde	**-4 311 621**	**-4 289 790**	**-4 148 715**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	412 874	412 130	343 101
3010.104	Traitements du personnel technique	62 386	62 390	61 505
3010.130	Traitements des élèves	54 915	52 000	41 840
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2 794 932	2 577 770	2 780 639
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	68 070	122 000	14 272
3040.300	Allocations sociales	7 680	7 280	7 208
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	39 731	34 280	37 803
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	180 177	172 390	173 797
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	36 447	34 890	35 130
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	432 581	403 050	413 124
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	35 511	36 640	34 406
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	82 172	79 000	79 267
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 326	1 270	1 278
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 326	1 270	1 278
3090.000	Frais de formation	12 802	18 000	22 004
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 808	3 000	3 499
3100.100	Fournitures de bureau	2 204	4 000	3 527
3101.001	Matériel de nettoyage	5 264	6 000	6 804
3101.012	Matériel pour la revente	80 783	98 000	94 560
3102.102	Publications et publicité	10 377	13 000	11 992
3103.300	Livres	4 497	5 000	4 903
3103.301	Abonnements et cotisations	5 596	6 500	6 425
3104.200	Fournitures d'enseignement	49 871	58 000	60 912
3110.100	Achats de mobilier	22 299	37 800	5 993
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	64 310	70 200	64 223
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	53 021	63 000	58 817
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	5 400	5 000	7 445
3120.000	Chauffage	24 479	24 200	22 789
3120.001	Eclairage	19 655	38 700	32 042
3120.002	Eau	2 383	1 910	1 628
3120.004	Impôts et contributions	2 518	4 500	2 245
3130.000	Prestations de service par des tiers	86 816	86 000	85 654
3130.001	Frais de télécommunications	2 543	4 500	3 107

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**			
Compte de résultats - charges				
3130.002	Taxes postales	2 165	3 000	3 231
3130.017	Culture, loisirs, sports	1 979	4 000	3 602
3130.047	Frais bancaires	99	500	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	24 423	24 500	27 947
3134.000	Assurances	5 409	5 400	5 409
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	233 328	300 000	135 286
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3 169	8 000	8 209
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	32 849	38 000	40 747
3170.100	Déplacements	9 304	6 000	4 667
3181.000	Pertes sur créances	745		
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	42 556	55 000	65 462
3300.001	Amortissements des immeubles	166 772	166 770	185 302
3631.000	Part aux frais de conférences	360	2 000	1 190
Compte de résultats - revenus				
4250.000	Ventes	108 780	118 000	81 711
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	32 199		2 539
4260.030	Recettes administratives diverses	1		3
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	42 556	55 000	65 462
4409.000	Intérêts de retard	1		
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	31		
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	695 724	694 050	705 837
3557	**Ecoles techniques**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 848 875	1 816 550	2 291 827
	Revenus	229 657	183 000	323 795
	Solde	**-1 619 218**	**-1 633 550**	**-1 968 032**
Compte de résultats - charges				
3010.104	Traitements du personnel technique	826 401	792 620	901 592
3020.100	Traitements du personnel enseignant	224 368	170 460	406 062
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	39 972	26 180	44 414
3040.300	Allocations sociales	3 600	3 600	3 750
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1 289	1 500	3 176
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	47 710	47 810	61 465
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	8 966	8 920	11 506
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	94 675	99 790	135 968

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3557	**Ecoles techniques**			
Compte de résultats - charges				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 280	1 450	1 782
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	22 375	22 650	28 408
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	352	360	457
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	346	360	460
3090.000	Frais de formation	31 534	24 500	27 291
3091.000	Frais de recrutement	1 479	1 000	869
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 337	1 000	956
3100.100	Fournitures de bureau	969	1 000	1 085
3102.102	Publications et publicité	3 000	3 000	3 500
3103.300	Livres		1 000	108
3103.301	Abonnements et cotisations	1 808	4 150	3 861
3104.200	Fournitures d'enseignement	40 119	40 100	44 218
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	57 528	68 500	67 963
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	11 013	20 000	16 165
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 986	26 000	751
3138.001	Frais d'examens	16 912	16 000	10 548
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 370	5 000	3 908
3170.005	Frais de réceptions	211	2 000	802
3170.100	Déplacements	413	2 000	1 761
3181.000	Pertes sur créances	3 075		-607
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	15 996	20 600	19 608
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	385 790	405 000	490 000
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	15 300	10 000	27 100
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 048		282
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 189		2 450
4260.004	Récupérations de traitements	71 924		70 170
4260.030	Recettes administratives diverses	125		
4470.000	Locations	34 370	35 000	35 170
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois	70 200	50 000	135 000
4637.000	Participations de tiers	33 500	88 000	53 623

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559	**Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg**				
	Compte de résultats				
		Charges	126 650 912	119 514 980	128 580 481
		Revenus	105 934 134	94 103 260	108 263 726
		Solde	**-20 716 778**	**-25 411 720**	**-20 316 755**
	Compte des investissements				
		Dépenses	2 564 031	2 565 000	859 338
		Recettes			
		Solde	**-2 564 031**	**-2 565 000**	**-859 338**
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 416 591	6 428 630	6 622 235
		Revenus	79 480	65 480	130 483
		Solde	**-6 337 111**	**-6 363 150**	**-6 491 752**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		2 606	3 000	2 447
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 447 617	1 485 870	1 468 191
3040.300	Allocations sociales		19 508	20 250	20 130
3049.500	Gratifications d'ancienneté			13 800	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		78 260	81 260	79 836
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		13 423	13 830	14 042
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		237 563	246 880	244 190
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 617	1 930	1 897
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		35 691	37 450	36 410
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		575	600	587
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		575	600	587
3090.000	Frais de formation		23 138	13 000	8 771
3091.000	Frais de recrutement		437	1 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		9 085	9 000	10 173
3100.100	Fournitures de bureau		586	1 000	1 133
3102.102	Publications et publicité		49 794	50 000	83 479
3103.300	Livres			500	53
3103.301	Abonnements et cotisations		2 558	2 000	1 398
3110.100	Achats de mobilier				354
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		17 224	30 100	22 867
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		301 698	413 000	380 244
3130.000	Prestations de service par des tiers		424 237	435 000	437 266

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**			
Compte de résultats - charges				
3130.001	Frais de télécommunications	62 602	76 000	69 371
3130.002	Taxes postales		500	
3130.017	Culture, loisirs, sports	1 225	1 500	1 225
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	90 717	93 800	87 236
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 170 631	1 060 000	1 106 121
3170.005	Frais de réceptions	3 257	7 000	7 240
3170.100	Déplacements	8 807	8 000	6 789
3300.001	Amortissements des immeubles	2 408 000	2 317 160	2 525 554
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	5 160	4 600	4 644
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			3
4501.002	Prélèvements sur le fonds de recherche et de développement HES-SO//FR			50 000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	14 000		15 000
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	65 480	65 480	65 480
	Compte des investissements			
	Dépenses			859 338
	Recettes			
	Solde			**-859 338**
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles			859 338
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**			
	Compte de résultats			
	Charges	69 608 488	63 822 250	71 387 732
	Revenus	62 603 794	55 075 640	65 289 758
	Solde	**-7 004 694**	**-8 746 610**	**-6 097 974**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 843 646	1 623 260	1 910 145
3010.104	Traitements du personnel technique	5 143 756	5 581 170	4 979 516
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	16 371 641	12 822 000	16 569 076
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	691 718	867 980	689 520
3020.100	Traitements du personnel enseignant	21 347 439	21 245 380	21 378 347
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	953 564	1 057 370	996 101
3040.300	Allocations sociales	204 483	95 750	198 403

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**			
Compte de résultats - charges				
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	263 536	302 620	281 177
3049.500	Gratifications d'ancienneté	18 233	24 990	3 631
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	18 651	45 920	54 291
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	2 457 208	1 650 870	2 469 675
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	483 297	317 150	484 400
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	5 621 961	4 449 480	5 601 855
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	56 436	43 520	65 709
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	1 121 063	757 570	1 126 552
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	18 084	12 160	18 174
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	18 084	12 160	18 172
3090.000	Frais de formation	166 025	200 000	156 862
3091.000	Frais de recrutement	12 566	22 000	21 072
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	66 020	67 000	66 229
3100.100	Fournitures de bureau	48 379	48 000	48 138
3101.001	Matériel de nettoyage	81 837	78 000	82 115
3102.102	Publications et publicité	429 403	428 500	426 650
3103.300	Livres	16 048	36 000	25 794
3103.301	Abonnements et cotisations	132 602	121 400	131 983
3104.200	Fournitures d'enseignement	485 145	474 500	491 269
3110.100	Achats de mobilier	86 449	90 000	98 592
3110.200	Achats de machines	21 400	19 000	21 310
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	2 145 657	2 000 000	2 337 457
3111.500	Achats de véhicules			48 375
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	715 951	707 240	665 674
3120.000	Chauffage	631 241	629 290	611 376
3120.001	Eclairage	406 810	431 010	536 278
3120.002	Eau	41 235	38 000	41 737
3120.004	Impôts et contributions	3 175	4 000	1 766
3130.000	Prestations de service par des tiers	2 136 403	1 894 000	2 421 688
3130.002	Taxes postales	21 117	25 000	17 593
3130.017	Culture, loisirs, sports	32 608	24 000	33 529
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	60 471	63 000	65 227
3134.000	Assurances	135 723	88 250	87 573
3138.001	Frais d'examens	209 774	230 000	211 147
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	906 536	948 000	936 989
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	51 453	45 000	63 244
3150.100	Entretien du mobilier	10 738	10 000	11 090

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**			
Compte de résultats - charges				
3150.200	Entretien des machines	5 319	5 000	5 693
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	402 549	380 000	423 736
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	655 965	524 530	618 539
3160.100	Locations de locaux	930 362	958 280	963 526
3161.300	Locations de machines	103 431	140 000	124 634
3170.005	Frais de réceptions	141 934	93 000	96 725
3170.100	Déplacements	412 378	470 000	425 867
3181.000	Pertes sur créances	23 523		26 378
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	989 527	953 100	1 015 221
3300.008	Amortissements des appareils		400 000	928 042
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	255 936	267 800	253 872
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	1 200	1 000	1 000
4230.000	Ecolages	928 100	965 000	760 500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	178 860	80 000	98 590
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	92 901	70 000	103 579
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	131 468	80 000	37 462
4260.030	Recettes administratives diverses	184 127	135 000	240 558
4470.000	Locations	254 053	338 000	276 432
4501.002	Prélèvements sur le fonds de recherche et de développement HES-SO//FR			359 216
4511.007	Prélèvements sur provisions		300 000	
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	42 209 303	36 677 000	43 548 307
4630.000	Subventions fédérales	8 116 785	108 140	8 583 556
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			10 000
4637.000	Participations de tiers	8 849 706	14 645 000	9 660 658
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	1 657 290	1 676 500	1 609 900
	Compte des investissements			
	Dépenses	2 000 000	2 000 000	
	Recettes			
	Solde	**-2 000 000**	**-2 000 000**	
Compte des investissements - dépenses				
5060.300	Achats d'appareils	2 000 000	2 000 000	

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559.3	**Haute école de gestion**				
	Compte de résultats				
		Charges	15 945 886	15 916 220	16 886 939
		Revenus	13 232 595	12 229 000	14 501 298
		Solde	**-2 713 291**	**-3 687 220**	**-2 385 641**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		746 118	743 200	818 716
3010.104	Traitements du personnel technique		781 916	996 390	891 700
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		1 328 075	970 000	1 170 381
3020.100	Traitements du personnel enseignant		5 730 952	5 971 510	5 913 021
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		1 199 123	1 047 330	1 092 964
3040.300	Allocations sociales		41 922	26 950	42 081
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		63 982	68 390	67 780
3049.500	Gratifications d'ancienneté		2 260	2 260	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		8 091	20 140	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		465 607	474 370	477 221
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		90 478	90 840	92 862
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 179 683	1 309 400	1 195 564
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		10 735	12 710	12 467
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		212 490	219 400	217 802
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 425	3 500	3 509
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 425	3 500	3 509
3090.000	Frais de formation		46 661	53 000	65 613
3091.000	Frais de recrutement		2 076	1 000	2 779
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		15 219	11 000	14 363
3100.100	Fournitures de bureau		20 428	38 000	19 106
3101.001	Matériel de nettoyage		10 087	15 000	12 107
3102.102	Publications et publicité		381 852	360 000	390 711
3103.300	Livres		23 340	30 000	26 171
3103.301	Abonnements et cotisations		18 158	35 000	30 009
3104.200	Fournitures d'enseignement		101 903	180 000	120 662
3110.100	Achats de mobilier		8 502	10 000	7 064
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		7 048	7 000	6 687
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		81 538	103 870	83 208
3120.000	Chauffage		40 369	30 000	38 408
3120.001	Eclairage		17 130	15 000	15 801
3120.002	Eau		1 621	2 000	1 564
3130.000	Prestations de service par des tiers		2 126 462	1 783 000	2 946 131
3130.002	Taxes postales		9 220	15 000	14 924

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559.3	**Haute école de gestion**			
Compte de résultats - charges				
3130.017	Culture, loisirs, sports	9 391	9 000	8 061
3134.000	Assurances	4 737	10 000	4 737
3138.001	Frais d'examens	298 464	310 000	316 482
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	9 351	12 000	6 381
3150.100	Entretien du mobilier	1 200	1 000	103
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	931	1 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	102 651	49 160	70 804
3161.300	Locations de machines	23 739	50 000	31 755
3170.005	Frais de réceptions	41 124	35 000	41 430
3170.100	Déplacements	56 626	180 000	135 467
3181.000	Pertes sur créances	9 001		-21 794
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	44 376	45 900	42 828
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	564 400	564 400	455 800
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	440		
4230.000	Ecolages	477 400	551 000	403 500
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	14 991	20 000	87 693
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	5 545	2 000	4 089
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	2 294	20 000	-116
4260.030	Recettes administratives diverses	34 565	8 000	24 995
4470.000	Locations	8 608	7 000	8 140
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		100 000	
4511.007	Prélèvements sur provisions		100 000	
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	8 107 319	7 951 000	9 600 412
4630.000	Subventions fédérales	361 964		437 148
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			11 000
4637.000	Participations de tiers	4 219 470	3 470 000	3 924 436
3559.4	**Haute école de santé**			
	Compte de résultats			
	Charges	20 642 126	20 977 510	20 311 579
	Revenus	18 139 869	16 842 140	17 348 639
	Solde	**-2 502 257**	**-4 135 370**	**-2 962 940**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 338 739	1 243 090	1 488 667

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559.4	**Haute école de santé**			
Compte de résultats - charges				
3010.104	Traitements du personnel technique	487 913	385 920	484 027
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	560 264	730 000	725 003
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	213 775	225 580	249 984
3010.130	Traitements des élèves	1 600 600	1 812 000	1 661 400
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9 089 675	9 175 770	8 762 481
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	956 666	903 320	983 824
3040.300	Allocations sociales	32 972	22 840	39 727
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	133 544	137 020	128 263
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	17 596	18 900	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	635 718	646 850	635 337
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	124 982	126 710	125 521
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 581 880	1 685 550	1 598 993
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14 709	17 430	16 974
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	289 928	297 590	289 762
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 678	4 770	4 673
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 678	4 770	4 673
3090.000	Frais de formation	73 352	87 000	88 477
3091.000	Frais de recrutement	6 283	8 000	2 690
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7 334	6 000	5 845
3100.100	Fournitures de bureau	75 325	90 000	70 455
3101.001	Matériel de nettoyage	38 614	39 000	40 654
3102.102	Publications et publicité	140 682	135 000	123 234
3103.300	Livres	8 459	10 000	15 992
3103.301	Abonnements et cotisations	65 003	80 000	74 375
3104.200	Fournitures d'enseignement	101 147	90 000	78 371
3110.100	Achats de mobilier	30 791	12 000	9 394
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	49 987	85 000	106 402
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	8 191	2 000	2 641
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	105 361	102 300	189 687
3120.000	Chauffage	76 273	96 140	43 716
3120.001	Eclairage	230 976	250 780	248 997
3120.002	Eau	8 447	5 720	5 251
3120.004	Impôts et contributions	269	600	5
3130.000	Prestations de service par des tiers	559 022	441 500	509 083
3130.002	Taxes postales	20 008	22 000	18 738
3130.017	Culture, loisirs, sports	17 383	17 500	13 135
3134.000	Assurances	23 241	23 250	23 241

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559.4	**Haute école de santé**			
Compte de résultats - charges				
3138.001	Frais d'examens	125 412	125 000	129 833
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	329 122	336 990	181 316
3150.100	Entretien du mobilier	1 644	3 000	2 965
3150.200	Entretien des machines		2 000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	35 330	30 000	23 432
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	123 343	105 250	101 657
3160.100	Locations de locaux	414 317	473 870	294 184
3170.005	Frais de réceptions	32 450	37 000	43 710
3170.100	Déplacements	157 340	171 000	162 484
3181.000	Pertes sur créances	5 537		-2 407
3300.007	Amortissements des équipements		113 000	
3300.008	Amortissements des appareils	141 008		
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	69 660	66 000	65 016
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	472 500	472 500	439 700
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	1 084 363	1 086 000	940 213
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	8 593	20 000	46 607
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	76 807	30 000	27 068
4260.030	Recettes administratives diverses	14 404	50 000	23 777
4470.000	Locations	73 860	50 000	83 400
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	85		
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	12 748 060	12 421 000	12 307 955
4630.000	Subventions fédérales	371 436		397 459
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	11 600		15 000
4637.000	Participations de tiers	2 077 657	1 650 000	1 956 383
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1 363 000	1 231 400	1 344 200
4930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	310 004	303 740	206 577
	Compte des investissements			
	Dépenses	564 031	565 000	
	Recettes			
	Solde	**-564 031**	**-565 000**	
Compte des investissements - dépenses				
5060.300	Achats d'appareils	564 031	565 000	

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559.5	**Haute école de travail social**				
	Compte de résultats				
		Charges	14 037 820	12 370 370	13 371 996
		Revenus	11 878 396	9 891 000	10 993 548
		Solde	**-2 159 424**	**-2 479 370**	**-2 378 448**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 245 463	1 313 330	1 359 793
3010.104	Traitements du personnel technique		349 837	335 570	334 782
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		1 927 827	720 000	1 761 103
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		178 906	175 910	175 180
3020.100	Traitements du personnel enseignant		5 499 098	5 492 580	5 235 680
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		822 665	654 580	681 815
3040.300	Allocations sociales		57 748	22 300	52 926
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		72 824	71 070	69 055
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		24 508	25 510	9 316
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		501 028	432 800	480 613
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		97 560	83 490	93 233
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 242 711	1 166 110	1 203 641
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		11 574	11 650	12 777
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		228 502	199 300	219 208
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 684	3 190	3 534
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 684	3 190	3 534
3090.000	Frais de formation		77 389	77 000	49 872
3091.000	Frais de recrutement		3 322	4 000	2 161
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8 401	8 000	11 408
3102.102	Publications et publicité		72 439	100 000	74 486
3103.300	Livres		29 650	40 000	31 349
3103.301	Abonnements et cotisations		44 982	53 000	42 370
3104.200	Fournitures d'enseignement		2 776	15 000	19 052
3110.100	Achats de mobilier		213	4 000	5 095
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		430	5 000	8 909
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		76 670	95 120	33 797
3130.000	Prestations de service par des tiers		496 975	280 000	530 722
3130.017	Culture, loisirs, sports		10 442	10 000	12 750
3138.001	Frais d'examens		91 597	130 000	99 092
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		35	1 000	3 552
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		54 786	57 330	82 153
3160.100	Locations de locaux		4 647	23 000	5 353
3161.300	Locations de machines		4 339		

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3559.5	**Haute école de travail social**			
Compte de résultats - charges				
3170.005	Frais de réceptions	63 002	30 000	41 059
3170.100	Déplacements	117 850	141 000	142 012
3181.000	Pertes sur créances	13 019		1 137
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	52 632	48 000	48 504
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	234 600	234 600	224 400
3930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	310 004	303 740	206 577
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	512 250	505 000	397 000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	12 227	20 000	30 718
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			1 873
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	17 842	10 000	16 119
4260.030	Recettes administratives diverses	270	5 000	4 032
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	8 670 409	8 250 000	8 467 016
4630.000	Subventions fédérales	938 278		540 528
4637.000	Participations de tiers	1 727 121	1 101 000	1 536 263
3560	**Service de la statistique et de la donnée**			
	Compte de résultats			
	Charges	2 039 720	2 041 600	1 952 534
	Revenus	25 541		5 837
	Solde	**-2 014 179**	**-2 041 600**	**-1 946 697**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	1 464 768	1 461 810	1 387 100
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			44 670
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	13 819		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	110 586	123 000	84 630
3040.300	Allocations sociales	20 484	15 580	18 803
3049.500	Gratifications d'ancienneté			4 845
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	79 108	79 340	75 373
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	15 584	15 800	14 845
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	198 431	208 840	190 346
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 796	2 140	2 000
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	36 080	36 430	34 377
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	582	590	555

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3560	**Service de la statistique et de la donnée**			
Compte de résultats - charges				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	582	590	555
3090.000	Frais de formation	3 419	4 000	4 193
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	746	500	416
3100.100	Fournitures de bureau	1 796	2 000	1 520
3102.102	Publications et publicité	7 706	8 000	740
3103.301	Abonnements et cotisations	2 798	3 000	2 530
3110.100	Achats de mobilier	6 703	2 400	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	180	180	188
3130.000	Prestations de service par des tiers	69 848	73 000	73 225
3130.001	Frais de télécommunications	133	400	105
3130.002	Taxes postales	646	1 000	446
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			7 027
3170.100	Déplacements	3 927	3 000	4 047
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	9 987		5 837
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	15 516		
4260.030	Recettes administratives diverses	38		
3565	**Service de l'énergie**			
	Compte de résultats			
	Charges	34 522 556	38 424 420	49 697 043
	Revenus	26 098 422	29 890 500	43 166 782
	Solde	**-8 424 134**	**-8 533 920**	**-6 530 261**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions		1 600	623
3010.100	Traitements du personnel	884 610	879 220	892 720
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	411 810	382 000	404 164
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			131 790
3040.300	Allocations sociales	26 280	12 510	25 560
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	70 497	47 760	70 521
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	13 653	9 220	13 677
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	182 593	135 860	176 720
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 595	1 250	1 847
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	32 152	21 800	32 163
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	519	350	518
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	519	350	518
3090.000	Frais de formation	1 495	2 500	2 319

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3565	**Service de l'énergie**			
Compte de résultats - charges				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	500	906
3100.100	Fournitures de bureau	5 729	8 500	13 979
3102.102	Publications et publicité	31 367	10 000	15 644
3103.301	Abonnements et cotisations	824	1 000	824
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	216		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	98		
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 427 238	700 000	709 388
3130.001	Frais de télécommunications	588	500	491
3130.002	Taxes postales	5 003	8 000	5 712
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18 646	15 000	14 685
3170.100	Déplacements	10 599	8 500	8 955
3181.000	Pertes sur créances	100		1 400
3510.016	Versements au fonds de l'énergie	15 834 931	18 500 000	21 538 107
3631.000	Part aux frais de conférences	127 195	140 000	127 173
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie	2 000	120 000	122 150
3636.000	Subventions cantonales	15 911	100 000	91 640
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie	597 971	1 000 000	3 132 938
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie	14 817 417	16 318 000	22 159 911
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	338 080	370 000	338 780
4260.004	Récupérations de traitements	15 112	20 500	23 212
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance	37 656		695 498
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie	17 122 642	18 500 000	25 891 185
4630.000	Subventions fédérales	8 334 931	11 000 000	16 218 107
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse	250 000		
	Compte des investissements			
	Dépenses	15 415 388	17 318 000	25 292 849
	Recettes			
	Solde	**-15 415 388**	**-17 318 000**	**-25 292 849**
Compte des investissements - dépenses				
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	480 815	1 000 000	1 243 647
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	14 934 573	16 318 000	24 049 202

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 512 988 596	1 385 239 980	1 398 135 967
		Revenus	529 419 487	506 321 960	503 171 966
		Solde	**-983 569 109**	**-878 918 020**	**-894 964 001**
	Compte des investissements				
		Dépenses	4 264 848	4 300 000	612 238
		Recettes			
		Solde	**-4 264 848**	**-4 300 000**	**-612 238**
3600	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 892 283	2 882 620	2 874 914
		Revenus	16 198	3 000	19 362
		Solde	**-2 876 085**	**-2 879 620**	**-2 855 552**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		165	1 000	787
3010.100	Traitements du personnel		1 283 941	1 332 170	1 364 126
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		347 585	354 000	242 112
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		46 036		
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19				4 280
3040.300	Allocations sociales		20 337	15 670	18 351
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		88 500	71 990	87 344
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		16 528	13 710	16 383
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		226 912	195 900	213 699
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 485	2 080	2 455
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		40 362	32 930	39 838
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		651	530	643
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		651	530	643
3090.000	Frais de formation		-5 297		2 437
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		6 301	4 000	16 389
3100.100	Fournitures de bureau		5 949	6 000	4 548
3102.102	Publications et publicité		755	1 500	176
3103.301	Abonnements et cotisations		4 728	5 000	5 550
3110.100	Achats de mobilier				2 450
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		721	5 000	1 485
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques				709
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		411	1 000	5 057

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3600	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3130.000	Prestations de service par des tiers	89 856	90 000	135 765
3130.001	Frais de télécommunications	2 982	3 000	2 376
3130.002	Taxes postales	9 099	12 000	6 090
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille	637 234	665 100	651 379
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	26 170	30 000	26 799
3170.005	Frais de réceptions	6 100	6 000	1 629
3170.100	Déplacements	2 104	5 500	2 797
3181.000	Pertes sur créances	1 500		
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	770		-11 191
3920.002	Charges d'immeubles imputées	28 744	28 010	29 808
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	14 098		
4260.030	Recettes administratives diverses	2 100	3 000	7 980
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19			11 382
3605	**Service de la santé publique**			
	Compte de résultats			
	Charges	544 789 301	437 522 690	465 170 380
	Revenus	12 796 446	3 766 770	5 117 819
	Solde	**-531 992 855**	**-433 755 920**	**-460 052 561**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	26 080	40 000	25 565
3010.100	Traitements du personnel	2 430 020	2 569 820	2 500 691
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	305 655	357 000	396 751
3040.300	Allocations sociales	41 128	34 280	40 870
3049.400	Primes de fidélité	183	180	180
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	148 717	139 050	153 833
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	29 464	28 270	30 085
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	373 578	340 860	391 879
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 417	4 260	4 449
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	67 826	64 600	70 158
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 095	1 030	1 131
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 095	1 030	1 131
3090.000	Frais de formation	6 893	9 300	9 756
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	605	500	1 598
3100.100	Fournitures de bureau	7 634	10 000	12 744
3102.101	Imprimés, formules et reliures	600		5 800

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3605	**Service de la santé publique**			
Compte de résultats - charges				
3103.301	Abonnements et cotisations	5 753	6 000	6 086
3110.100	Achats de mobilier			1 800
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	41		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7		
3130.000	Prestations de service par des tiers	529 797	534 000	603 270
3130.001	Frais de télécommunications	778	1 000	918
3130.002	Taxes postales	32 128	27 000	30 374
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	9 593	26 250	9 832
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	3 137 393	3 561 000	4 232 960
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 983 186	2 280 160	1 901 884
3160.100	Locations de locaux	700	2 000	
3170.100	Déplacements	8 841	13 000	9 658
3181.000	Pertes sur créances	115		333
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	85 878		221 476
3511.007	Versements aux provisions	3 600 000		13 000 000
3511.008	Versements aux provisions à long terme	95 000 000		25 000 000
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	65 741 442	69 806 000	62 647 499
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	41 654 841	37 590 000	36 123 897
3631.000	Part aux frais de conférences	2 229 176	2 321 000	2 080 902
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	9 945	600 000	
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques		200 000	
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	12 744 386	12 795 000	12 551 730
3634.002	Complément au décompte final du HIB de l'année précédente			59 121
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	130 278 542	130 536 000	119 901 787
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat	15 443 000		14 891 000
3634.023	Autres prestations du HFR	57 113 000	74 049 000	54 704 657
3634.024	Complément au décompte final du HFR de l'année précédente	6 953 777		14 873 265
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	29 456 000	29 456 000	26 186 996
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat	1 656 000		1 748 004
3634.032	Autres prestations du RFSM	12 624 000	14 330 000	12 028 949
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente	2 881 255		4 671 500
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	35 040 301	33 860 000	32 513 644
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	800 117	620 000	646 409

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3605	**Service de la santé publique**				
Compte de résultats - charges					
3636.000	Subventions cantonales		191 982	192 000	92 000
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile		16 082 168	15 211 000	14 841 068
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention		3 606 280	3 469 000	3 504 470
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture		340 087	334 290	333 032
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs		2 065 000	2 065 000	2 065 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées		38 804	37 810	40 241
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		278 756	265 000	269 393
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		975		
4260.004	Récupérations de traitements		15 631	15 000	18 265
4260.014	Récupérations de frais		1 000	1 000	1 000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1 229		41 876
4260.030	Recettes administratives diverses		31 721	12 000	12 449
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente		77 064		
4511.007	Prélèvements sur provisions		8 565 200		906 170
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		965 878	880 000	1 101 476
4611.003	Dédommagements		650 360	640 000	647 822
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues				10 000
4632.000	Participations communales		1 521 772	1 400 110	1 522 886
4637.000	Participations de tiers		686 861	553 660	586 483
	Compte des investissements				
		Dépenses	3 965 925	4 000 000	612 238
		Recettes			
		Solde	**-3 965 925**	**-4 000 000**	**-612 238**
Compte des investissements - dépenses					
5440.004	Prêts à des entreprises publiques		3 965 925	4 000 000	612 238
3606	**Service dentaire scolaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 493 997	3 585 310	3 425 026
		Revenus	3 048 603	3 279 070	2 950 436
		Solde	**-445 394**	**-306 240**	**-474 590**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		2 218 026	2 269 070	2 163 155

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3606	**Service dentaire scolaire**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	25 537	25 240	24 864
3049.000	Indemnités de service	2 615	3 200	2 250
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	119 110	122 030	116 737
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	22 987	23 440	22 504
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	265 621	301 240	271 700
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 522	3 730	3 475
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	54 342	56 240	53 284
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	877	880	858
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	877	880	858
3090.000	Frais de formation	8 296	25 000	18 036
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 111	500	2 715
3100.100	Fournitures de bureau	9 177	11 000	12 697
3101.001	Matériel de nettoyage	2 537	3 000	2 734
3101.006	Carburants	1 250	1 500	1 445
3103.301	Abonnements et cotisations	970	800	805
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	318 850	295 000	274 169
3110.100	Achats de mobilier		7 000	100
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	79 987	80 000	58 788
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		500	
3120.000	Chauffage	11 261	12 430	18 909
3120.001	Eclairage	3 280	5 030	4 156
3120.004	Impôts et contributions	1 250	1 500	936
3130.000	Prestations de service par des tiers	55 905	52 000	55 071
3130.001	Frais de télécommunications	6 065	5 700	5 051
3130.002	Taxes postales	12 579	11 500	12 710
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		10 450	
3134.000	Assurances	3 319	3 100	3 319
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 337	7 000	14
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	16 154	15 000	14 362
3151.500	Entretien des véhicules	8 783	12 000	5 014
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4 963	7 700	7 557
3160.100	Locations de locaux	170 608	168 750	211 187
3170.100	Déplacements	44 345	40 000	37 733
3181.000	Pertes sur créances	14 642		15 388
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 375	1 500	955
3920.002	Charges d'immeubles imputées	1 437	1 400	1 490
Compte de résultats - revenus				

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3606	**Service dentaire scolaire**				
Compte de résultats - revenus					
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1 427 840	1 557 720	1 413 754
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		12 644		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		22 070		7 007
4260.030	Recettes administratives diverses		6 731	5 800	4 630
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes		145 860	143 880	143 220
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes		1 433 459	1 571 670	1 381 825
3608	**Service du médecin cantonal**				
	Compte de résultats				
		Charges	5 494 379	5 281 610	5 605 096
		Revenus	1 380 569	1 233 150	1 296 731
		Solde	**-4 113 810**	**-4 048 460**	**-4 308 365**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		7 452	7 500	7 053
3010.100	Traitements du personnel		2 610 917	2 476 140	2 399 867
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		83 817	108 000	55 937
3010.700	Traitements du personnel auxiliaire liés à l'épidémie de Covid-19				250 692
3040.300	Allocations sociales		32 608	23 440	23 444
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		146 221	131 510	133 501
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		27 683	25 260	25 787
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		365 850	335 130	336 783
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		4 082	3 830	3 794
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		66 687	60 450	60 930
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 075	970	980
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 075	970	980
3090.000	Frais de formation		14 381	15 000	15 242
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 200		
3100.100	Fournitures de bureau		4 469	6 000	4 625
3101.001	Matériel de nettoyage		1 202	1 000	1 102
3102.101	Imprimés, formules et reliures		9 942	11 000	4 329
3103.300	Livres		592	1 200	1 092
3103.301	Abonnements et cotisations		7 336	7 000	4 615
3106.014	Produits médicaux		43 746	56 000	52 829
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux		98	500	85
3106.021	Vaccins		588 522	450 000	613 047
3106.117	Achats de matériel sanitaire		21 270	15 000	3 405

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3608	**Service du médecin cantonal**			
Compte de résultats - charges				
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 442	2 000	13 485
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	55		
3120.000	Chauffage	7 403	4 950	10 172
3120.001	Eclairage	1 676	1 940	1 872
3120.004	Impôts et contributions	310	1 500	23
3130.000	Prestations de service par des tiers	277 362	258 000	226 441
3130.001	Frais de télécommunications	1 577	700	1 366
3130.002	Taxes postales	4 080	3 500	4 907
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 757		54 014
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 816	1 800	1 816
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	109 755	140 000	56 952
3160.100	Locations de locaux	200 500	212 820	199 403
3170.100	Déplacements	39 263	45 000	42 405
3181.000	Pertes sur créances	1 391		397
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	480	500	504
3199.002	Frais de protection de la population	147 611	148 000	140 616
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19	3 369		200 337
3636.000	Subventions cantonales	69 447	68 000	68 009
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	448 784	534 000	461 682
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	136 078	123 000	120 580
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	15 204	17 000	10 040
4230.001	Taxes d'inscription	6 720	3 000	4 660
4240.117	Honoraires pour prestations médicales	24 502	28 000	24 836
4250.116	Ventes de médicaments	55 508	68 000	66 522
4250.117	Ventes de matériel sanitaire	37 144	20 000	16 080
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	40 978		25 892
4260.004	Récupérations de traitements	40 652	48 000	37 853
4260.014	Récupérations de frais	807 201	661 000	765 847
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	42 566		21 647
4260.030	Recettes administratives diverses		500	769
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	1 900		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	37 041	5 000	5 000
4612.010	Récupérations d'honoraires	271 155	382 650	317 585

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3619	**RFSM EMS "Les Camélias"**			
	Compte de résultats			
	Charges	2 856 604	2 181 170	2 782 969
	Revenus	2 863 130	2 181 170	2 771 212
	Solde	**6 526**		**-11 757**
Compte de résultats - charges				
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant	1 739 130	1 204 780	1 686 861
3040.300	Allocations sociales	24 219	17 870	26 490
3049.500	Gratifications d'ancienneté		8 170	6 769
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	90 384	62 890	88 563
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	18 283	12 730	17 915
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	182 508	128 470	183 817
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 750	1 910	2 746
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	41 251	28 780	40 391
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	665	460	652
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	665	460	652
3090.000	Frais de formation	11 594	7 000	9 230
3106.015	Produits pharmaceutiques	12 778	10 000	11 719
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	4 921	8 000	4 885
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	94 532	89 000	87 725
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux		8 000	3 738
3130.000	Prestations de service par des tiers	610 424	573 350	589 670
3132.040	Prestations médicales par des tiers	6 400	3 000	4 700
3134.000	Assurances	1 300	1 300	1 300
3170.100	Déplacements	5 499	5 000	5 475
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	9 300	10 000	9 672
Compte de résultats - revenus				
4221.101	Prestations médicales et techniques	2 072 256	1 487 770	2 048 520
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	17 449	2 000	22 573
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1 310		
4309.000	Recettes d'exploitation diverses	45 903	11 400	18 501
4309.200	Pensions	622 641	583 000	583 426
4612.000	Part des communes	103 571	97 000	98 191

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3645	**Service de la prévoyance sociale**				
	Compte de résultats				
		Charges	303 206 520	311 099 140	293 361 427
		Revenus	166 287 977	172 056 590	160 721 892
		Solde	**-136 918 543**	**-139 042 550**	**-132 639 535**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 365	3 000	1 649
3010.100	Traitements du personnel		2 056 823	2 057 420	1 977 261
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		50 479	60 000	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		20 807		24 550
3040.300	Allocations sociales		35 143	38 830	36 701
3049.400	Primes de fidélité		360		630
3049.500	Gratifications d'ancienneté				2 023
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		113 918	111 130	107 380
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		22 601	22 020	21 413
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		289 521	284 250	272 968
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3 442	3 370	3 237
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		52 569	51 390	49 287
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		838	820	790
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		838	830	790
3090.000	Frais de formation		2 690	3 000	4 000
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 595	1 000	1 400
3100.100	Fournitures de bureau		6 275	6 500	6 884
3102.101	Imprimés, formules et reliures		667	5 500	2 258
3103.301	Abonnements et cotisations		1 538	2 000	1 707
3110.100	Achats de mobilier				850
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		3 563	3 500	1 401
3130.000	Prestations de service par des tiers		615 412	617 000	640 197
3130.001	Frais de télécommunications		165	500	133
3130.002	Taxes postales		3 310	3 500	2 966
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		52 771	84 200	73 878
3170.005	Frais de réceptions		1 553	2 000	1 509
3170.100	Déplacements		4 951	5 500	5 062
3181.000	Pertes sur créances		47 439		1 000
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale		220 000	220 000	220 000
3636.000	Subventions cantonales		982 185	1 054 000	970 035
3636.007	Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées		112 337 142	120 937 070	110 057 686

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3645	**Service de la prévoyance sociale**			
Compte de résultats - charges				
3636.010	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	26 924 715	27 140 000	26 065 834
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	7 845 409	7 632 000	6 681 506
3636.012	Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	151 719	150 000	182 313
3636.013	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	128 795 523	128 880 000	125 522 133
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	16 085 584	14 927 000	14 026 884
3636.016	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	3 660 952	3 897 000	3 554 000
3706.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2 781 040	2 864 000	2 806 323
3920.002	Charges d'immeubles imputées	31 618	30 810	32 789
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 539		
4260.004	Récupérations de traitements	1 096		1 100
4260.010	Récupérations de subventions	862 138	650 000	724 053
4409.000	Intérêts de retard	60		
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	159 515	220 000	161 225
4511.007	Prélèvements sur provisions		1 500 000	
4632.010	Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées	100 448 489	100 086 450	96 280 740
4632.011	Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	61 813 100	66 516 140	60 528 450
4700.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2 781 040	2 864 000	2 806 323
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	220 000	220 000	220 000
3650	**Service de l'action sociale**			
	Compte de résultats			
	Charges	180 911 075	149 182 780	168 134 747
	Revenus	116 053 012	103 110 430	117 042 901
	Solde	**-64 858 063**	**-46 072 350**	**-51 091 846**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 113	1 000	622
3010.100	Traitements du personnel	2 726 914	2 675 850	2 749 908
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	353 877	485 000	262 794
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	26 335		31 632

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3650	**Service de l'action sociale**			
Compte de résultats - charges				
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	46 479		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	75 179	130 000	42 900
3040.300	Allocations sociales	27 979	28 780	28 635
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12 327	11 040	3 505
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	164 567	145 040	161 124
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	30 364	27 110	30 163
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	405 147	377 630	386 115
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 754	4 290	4 786
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	75 251	66 410	73 488
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 211	1 070	1 187
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 211	1 070	1 185
3090.000	Frais de formation	1 379	6 000	10 859
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 978	2 000	2 644
3100.100	Fournitures de bureau	18 502	20 000	19 886
3103.301	Abonnements et cotisations	29 172	30 000	27 619
3110.100	Achats de mobilier	3 000	3 200	950
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 543		
3120.000	Chauffage	4 406	4 840	4 741
3120.001	Eclairage	7 335	8 640	6 486
3120.004	Impôts et contributions	504	500	504
3130.000	Prestations de service par des tiers	197 257	204 000	194 336
3130.001	Frais de télécommunications	1 405	1 500	1 298
3130.002	Taxes postales	26 123	32 000	28 129
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	3 624	2 000	
3134.000	Assurances	9 658	9 660	9 658
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	370 912	411 570	284 469
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	-708		-28
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	100 688	105 370	88 623
3160.100	Locations de locaux	1 829 023	1 866 520	257 757
3170.100	Déplacements	20 528	20 000	22 479
3300.001	Amortissements des immeubles	341 482	371 590	379 544
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	944 184	851 150	6 343 577
3511.007	Versements aux provisions	2 300 000		
3600.201	Remboursements à la Confédération	128 324	128 330	128 324
3631.000	Part aux frais de conférences	169 357	160 000	158 557
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	4 795 171	4 510 000	5 163 985

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3650	**Service de l'action sociale**			
Compte de résultats - charges				
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	4 741 927	4 500 000	4 048 225
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	6 170 373	5 215 000	5 540 743
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	662 583	650 000	604 560
3636.000	Subventions cantonales	3 317 000	3 317 000	3 079 000
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	519 226	500 000	306 776
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	272 535	250 000	273 115
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	19 348 579	17 600 000	14 745 102
3637.201	Avances de pensions alimentaires	7 957 881	7 650 000	7 492 157
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	120 175 858	94 650 600	113 026 280
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	2 443 442	2 105 000	2 061 636
3920.002	Charges d'immeubles imputées	43 116	42 020	44 713
Compte de résultats - revenus				
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif	246 248	220 000	229 065
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	54 657		49 736
4260.014	Récupérations de frais	12 798	2 000	1 148
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton	1 239		3 306
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	53 721		4 481
4260.030	Recettes administratives diverses	236	500	
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires	3 506 218	3 300 000	3 645 952
4470.000	Locations	278 734	299 630	298 313
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	21		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	6 996 722	3 000 000	9 496 098
4511.007	Prélèvements sur provisions	3 162 000	3 160 000	1 500 000
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs	412 118	400 000	524 512
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés	82 565 110	72 000 000	80 742 991
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire	13 541 533	15 800 000	15 986 177
4612.000	Part des communes	1 352 119	1 340 000	1 281 313
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions	991 084	782 150	807 248
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale			2 633
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées	2 192 637	2 175 000	1 969 928

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3650	**Service de l'action sociale**				
Compte de résultats - revenus					
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		685 819	631 150	500 000
	Compte des investissements				
		Dépenses	298 923	300 000	
		Recettes			
		Solde	**-298 923**	**-300 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		298 923	300 000	
3655	**Assurances sociales**				
	Compte de résultats				
		Charges	430 793 693	434 111 400	418 777 946
		Revenus	208 033 131	203 778 950	195 690 971
		Solde	**-222 760 562**	**-230 332 450**	**-223 086 975**
Compte de résultats - charges					
3130.042	Gestion de l'assurance maladie		2 680 783	2 811 800	2 447 790
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS		3 291 957	3 361 000	3 066 340
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI		2 194 638	2 241 000	2 044 227
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité		286 175	339 000	285 507
3130.046	Frais de répartition des charges		116 305	118 000	115 975
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste		309 442	334 800	284 151
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles		591 556	723 000	805 158
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles		1 118 473	1 183 000	1 007 144
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie		223 617 689	226 299 800	214 863 662
3637.209	Prestations complémentaires AVS		98 419 055	100 388 000	98 235 864
3637.210	Prestations complémentaires AI		78 795 917	76 544 000	75 700 330
3637.211	Allocations cantonales de maternité		1 216 621	2 060 000	1 865 930
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		3 490 255	3 708 000	3 619 179
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie		14 664 827	14 000 000	14 436 689
Compte de résultats - revenus					
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		37 062 335	35 330 100	35 249 562
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI		33 854 056	31 843 200	32 102 785
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie		133 300 995	132 752 000	124 724 482

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3655	**Assurances sociales**			
Compte de résultats - revenus				
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS	1 169 295	1 160 000	1 136 085
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI	679 785	670 000	657 645
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	1 966 665	2 023 650	1 820 412
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**			
	Compte de résultats			
	Charges	38 550 745	39 393 260	38 003 461
	Revenus	18 940 420	16 912 830	17 560 642
	Solde	**-19 610 325**	**-22 480 430**	**-20 442 819**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	4 147	2 500	4 585
3010.100	Traitements du personnel	8 684 269	8 704 840	8 072 733
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	489 228	775 500	466 135
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			17 936
3040.300	Allocations sociales	105 734	86 460	89 786
3049.500	Gratifications d'ancienneté	13 673	28 370	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	496 100	472 350	463 370
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	99 322	93 500	92 844
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	942 660	946 630	885 215
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14 782	14 230	13 879
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	226 261	216 520	211 340
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 651	3 480	3 412
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 651	3 480	3 412
3090.000	Frais de formation	65 372	37 000	49 204
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 557	4 500	3 974
3100.100	Fournitures de bureau	31 583	30 000	31 591
3101.001	Matériel de nettoyage	5 178	5 000	5 500
3103.301	Abonnements et cotisations	5 688	7 500	6 374
3110.100	Achats de mobilier	5 827	8 140	7 623
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	59		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 277	5 000	8 681
3120.000	Chauffage	50 153	52 800	58 454
3120.001	Eclairage	12 140	15 930	12 804
3120.004	Impôts et contributions	1 411	1 000	961
3130.000	Prestations de service par des tiers	195 447	183 400	218 745

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**			
Compte de résultats - charges				
3130.001	Frais de télécommunications	11 334	10 000	8 276
3130.002	Taxes postales	12 118	13 000	12 726
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	14 088	30 000	36 360
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	5 225	10 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	375	1 300	7 823
3160.100	Locations de locaux	405 641	430 830	403 909
3170.100	Déplacements	161 270	140 000	150 901
3181.000	Pertes sur créances	2 285		389
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4 980 000	4 980 000	4 980 000
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	2 336 268	2 559 000	2 089 263
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	12 482 077	13 790 000	13 000 793
3636.200	Subventions cantonales	1 530 067	1 546 000	1 450 497
3636.204	Surveillance des placements	154 566	190 000	179 252
3637.032	Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	464 574	125 000	317 567
3637.214	Protection des mineurs	70 000	70 000	29 000
3637.215	Placement d'enfants en âge préscolaire	3 313	6 000	6 350
3702.012	Contributions des employeurs aux communes pour l'accueil extrafamilial	731 531	569 000	725 768
3706.010	Contributions des employeurs aux tiers pour l'accueil extrafamilial	3 723 844	3 225 000	3 876 026
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	70 555	67 000	32 970
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	67 024		13 774
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	7 534		
4260.011	Contributions de tiers	23 958		
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	68 001		31 198
4260.030	Recettes administratives diverses	41 818	34 000	39 454
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	563 473	70 000	778 228
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	5 993 146	5 338 000	5 416 627
4630.000	Subventions fédérales	3 163 009	2 205 830	2 415 824
4632.000	Participations communales		424 000	
4705.010	Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	3 961 902	3 794 000	3 852 566
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4 980 000	4 980 000	4 980 000

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
37	**Direction des finances**				
	Compte de résultats				
		Charges	328 207 433	241 137 700	260 258 838
		Revenus	2 606 293 726	2 432 585 770	2 423 332 598
		Solde	**2 278 086 293**	**2 191 448 070**	**2 163 073 760**
	Compte des investissements				
		Dépenses	20 921 545	21 900 000	26 143 201
		Recettes	3 758 801	3 258 000	3 779 961
		Solde	**-17 162 744**	**-18 642 000**	**-22 363 240**
3700	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 741 984	1 725 670	1 704 682
		Revenus	7 500	13 000	15 884
		Solde	**-1 734 484**	**-1 712 670**	**-1 688 798**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		1 159 485	1 109 100	1 127 807
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		10 747	12 000	9 645
3040.300	Allocations sociales		14 130	11 670	14 040
3049.500	Gratifications d'ancienneté		16 381	16 380	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		64 555	61 120	59 428
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 755	11 230	10 865
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		172 649	179 000	163 088
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 764	1 690	1 702
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		29 440	28 000	27 104
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		475	450	445
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		475	450	437
3090.000	Frais de formation			1 000	500
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		12 463	15 000	15 865
3100.100	Fournitures de bureau		2 539	4 000	3 235
3103.301	Abonnements et cotisations		3 605	4 200	3 377
3110.100	Achats de mobilier				11 500
3110.200	Achats de machines			500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		239		
3130.000	Prestations de service par des tiers		921	4 000	3 567
3130.001	Frais de télécommunications		1 240	1 300	1 050
3130.002	Taxes postales		2 002	1 600	1 832
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		12 097	30 000	21 802
3170.005	Frais de réceptions		3 504	4 500	2 998

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3700	**Secrétariat général**				
Compte de résultats - charges					
3170.100	Déplacements		1 098	1 500	1 362
3631.000	Part aux frais de conférences		26 157	30 000	25 174
3920.002	Charges d'immeubles imputées		194 263	196 980	197 859
Compte de résultats - revenus					
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				84
4260.004	Récupérations de traitements		7 500	13 000	15 800
3705	**Administration des finances**				
	Compte de résultats				
		Charges	99 079 293	24 500 040	24 614 918
		Revenus	870 294 678	771 992 330	810 684 650
		Solde	**771 215 385**	**747 492 290**	**786 069 732**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		240	500	
3010.100	Traitements du personnel		3 829 190	3 923 670	3 576 413
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		274 079	450 620	313 460
3040.300	Allocations sociales		38 815	40 430	35 880
3049.500	Gratifications d'ancienneté		5 594	7 460	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		207 988	213 500	193 402
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		38 037	41 280	36 593
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		471 102	526 280	460 410
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 673	6 210	5 487
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		94 856	97 800	88 204
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 529	1 580	1 421
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 529	1 580	1 421
3090.000	Frais de formation			25 000	1 432
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		250	500	489
3100.100	Fournitures de bureau		6 018	13 500	10 148
3102.101	Imprimés, formules et reliures			400	
3102.102	Publications et publicité		3 368	6 000	6 046
3103.301	Abonnements et cotisations		1 040	1 800	1 627
3110.100	Achats de mobilier		8 350	8 030	9 075
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			430	3 000
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		664	5 000	427
3130.000	Prestations de service par des tiers		85 742	100 000	85 949
3130.001	Frais de télécommunications		539	1 500	570

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3705	**Administration des finances**			
Compte de résultats - charges				
3130.002	Taxes postales	87 121	105 000	97 321
3130.047	Frais bancaires	92 537	90 000	91 556
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	-59 800		62 703
3134.000	Assurances	1 029	1 500	1 029
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	65	61 000	65
3170.100	Déplacements	2 077	4 000	3 355
3181.000	Pertes sur créances	70 916	60 000	76 596
3400.001	Intérêts des redevances envers les communes	45 832	50 000	41 258
3401.000	Intérêts des dettes à court terme	169 047	800 000	1 521 223
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds	156 360	415 000	251 017
3511.007	Versements aux provisions	15 000 000	15 000 000	15 000 000
3511.008	Versements aux provisions à long terme	76 000 000		
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	65 159	60 000	62 758
3621.400	Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	1 915 174	1 915 000	2 106 692
3920.002	Charges d'immeubles imputées	459 175	465 470	467 893
Compte de résultats - revenus				
4033.000	Impôts sur les chiens	2 528 794	2 400 000	2 442 625
4110.000	Part au bénéfice de la Banque Nationale Suisse	15 000		
4110.001	Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse	94 111 517		
4120.000	Concessions	7 618 163	7 650 000	7 459 917
4240.000	Prestations de service pour des tiers	7 030	7 000	7 000
4250.002	Ventes de matériel			680
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	9 961		19 816
4260.004	Récupérations de traitements	2 165	3 000	10 639
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	19 627		
4260.030	Recettes administratives diverses	169 571	130 000	190 632
4260.042	Récupérations de frais de rappel	17 816		
4400.000	Intérêts des liquidités	1 154	6 000	234 575
4401.002	Intérêts des redevances communales	164 372	216 230	404 707
4402.000	Intérêts des placements à court terme	49 750	800 000	
4407.000	Intérêts des placements à long terme	2 359 584	2 000 000	2 962 968
4409.000	Intérêts de retard	3 425	100	1 411
4420.001	Dividendes	144 919	500 000	431 544
4450.002	Intérêts des prêts au Groupe E SA	1 600 000	1 600 000	1 600 000
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois	994 394	1 400 000	3 240 777
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale	53 740		30 177

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3705	**Administration des finances**			
Compte de résultats - revenus				
4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg	98 000 000	61 000 000	75 000 000
4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA	24 012 000	22 632 000	24 012 000
4511.007	Prélèvements sur provisions	1 370 000	42 500 000	41 809 622
4600.100	Part à l'impôt anticipé	30 593 959	22 700 000	31 652 064
4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération	282 453 592	282 454 000	279 091 867
4620.200	Compensation des charges socio-démographiques	2 279 785	2 280 000	511 131
4620.300	Compensation des charges géo-topographiques	9 797 655	9 798 000	9 475 972
4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération	45 760 010	45 760 000	50 336 011
4620.900	Autres mesures liées à la péréquation financière	54 974 297	54 974 000	68 529 266
4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel	188 302 395	188 302 000	186 061 245
4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons	22 880 005	22 880 000	25 168 005
3710	**Inspection des finances**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 699 553	1 728 760	1 632 213
	Revenus	13 889	11 000	13 740
	Solde	**-1 685 664**	**-1 717 760**	**-1 618 473**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	1 200 505	1 224 870	1 141 648
3040.300	Allocations sociales	12 405	14 910	14 955
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	65 219	66 450	62 081
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	12 572	12 790	11 916
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	176 774	181 000	171 729
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 886	1 920	1 788
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	29 744	30 310	28 313
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	480	490	457
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	480	490	457
3090.000	Frais de formation	8 370	8 000	15 024
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800		
3100.100	Fournitures de bureau	1 151	2 000	1 009
3103.301	Abonnements et cotisations	2 742	1 500	1 531
3110.100	Achats de mobilier	3 000	3 000	800
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	148		
3130.000	Prestations de service par des tiers	55 865	50 000	49 758
3130.001	Frais de télécommunications	59	100	47

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3710	**Inspection des finances**			
Compte de résultats - charges				
3130.002	Taxes postales	6	100	12
3170.100	Déplacements	4 237	6 000	5 299
3920.002	Charges d'immeubles imputées	123 110	124 830	125 390
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	1 949		
4260.030	Recettes administratives diverses	360		
4260.098	Récupérations de traitements	11 580	11 000	13 740
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**			
	Compte de résultats			
	Charges	71 658 871	82 852 980	77 074 808
	Revenus	2 618 520	2 147 900	4 430 873
	Solde	**-69 040 351**	**-80 705 080**	**-72 643 935**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	20 875 872	20 782 040	20 025 788
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	183 988	639 230	208 965
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	220 150	205 410	156 266
3040.300	Allocations sociales	252 496	245 700	252 141
3049.400	Primes de fidélité	100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté		9 000	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 143 708	1 121 550	1 093 837
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	224 447	222 350	215 473
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2 892 718	2 919 220	2 761 399
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	33 442	33 610	32 191
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	521 606	514 910	498 911
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	8 414	8 290	8 046
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	8 414	8 290	8 046
3090.000	Frais de formation	240 886	290 000	281 208
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 536	1 550	1 953
3100.100	Fournitures de bureau	10 363	10 000	13 016
3101.001	Matériel de nettoyage	11 008	10 000	11 008
3101.006	Carburants	672	1 200	925
3101.105	Fournitures d'exploitation	29 145	108 200	105 931
3103.301	Abonnements et cotisations	3 749	13 780	8 116
3110.100	Achats de mobilier	1 000	1 200	3 600
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 744		

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	4 624	16 000	15 735
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 648 418	3 153 540	5 533 964
3120.000	Chauffage	58 583	60 500	56 131
3120.001	Eclairage	131 565	135 450	147 422
3120.002	Eau	8 623	8 800	8 286
3120.004	Impôts et contributions	113 388	2 000	2 164
3130.000	Prestations de service par des tiers	839 151	742 500	919 234
3130.001	Frais de télécommunications	205 785	216 060	207 309
3130.002	Taxes postales	880	2 000	1 533
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	28 161 343	36 239 260	32 547 408
3134.000	Assurances	37 779	35 730	37 779
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	251 650	392 340	133 617
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	29 467	30 000	26 046
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5 472	3 000	3 512
3151.500	Entretien des véhicules	1 924	2 500	831
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 388 819	4 098 340	2 234 309
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	8 270 746	9 736 260	8 693 607
3170.005	Frais de réceptions	5 053	5 500	7 723
3170.100	Déplacements	19 494	21 000	17 451
3300.001	Amortissements des immeubles	215 419	215 420	239 355
3300.007	Amortissements des équipements		61 700	20 566
3300.008	Amortissements des appareils	61 700		
3300.010	Amortissements du câblage informatique	415 487	396 150	421 454
3631.000	Part aux frais de conférences	40 000	56 200	35 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	76 042	77 100	77 451
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 930 003	1 704 900	3 728 222
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	145 627		229 404
4260.007	Récupérations pour du matériel	108 322	30 000	57 658
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	23 381		6 256
4260.030	Recettes administratives diverses	1 405	1 000	265
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	57		
4910.000	Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications	360 000	360 000	360 000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	49 726	52 000	49 068

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	298 439	300 000	536 464
		Recettes			
		Solde	**-298 439**	**-300 000**	**-536 464**
Compte des investissements - dépenses					
* 5040.022	Câblage informatique		298 439	300 000	536 464
3730	**Service du personnel et d'organisation**				
	Compte de résultats				
		Charges	11 512 268	11 883 210	11 221 831
		Revenus	3 585 046	3 513 900	3 698 997
		Solde	**-7 927 222**	**-8 369 310**	**-7 522 834**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		8 413	9 000	11 380
3010.100	Traitements du personnel		5 112 220	5 199 090	5 141 074
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		68 345	100 000	84 400
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		52 699		52 737
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		116 926		52 352
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		178 348		
3010.340	Traitements du personnel auxiliaire pour les Business Analysts		650 435	580 000	542 784
3040.300	Allocations sociales		46 655	53 840	52 740
3049.400	Primes de fidélité		240	240	240
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		279 434	281 100	282 894
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		53 394	54 070	55 065
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		712 713	722 800	712 171
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		8 128	8 290	8 296
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		127 440	128 280	129 036
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		2 056	2 070	2 083
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		2 056	2 070	2 081
3090.000	Frais de formation		840 440	940 000	858 310
3091.000	Frais de recrutement		457 292	500 000	485 224
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 820	1 000	944
3100.100	Fournitures de bureau		11 116	14 000	9 612
3103.301	Abonnements et cotisations		16 172	15 000	15 543
3110.100	Achats de mobilier				4 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		191		

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3730	**Service du personnel et d'organisation**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	83		
3130.000	Prestations de service par des tiers	554 256	650 000	651 551
3130.001	Frais de télécommunications	415	350	333
3130.002	Taxes postales	24 624	23 000	24 320
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	35 219	101 750	1 903
3130.340	Prestations de service effectuées par des Business Analysts	1 524 451	1 724 810	1 432 856
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	10 248	150 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	322 934	329 000	293 718
3170.100	Déplacements	7 474	6 000	10 162
3181.000	Pertes sur créances	31		8 144
3920.002	Charges d'immeubles imputées	285 998	287 450	295 881
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 792 106	1 710 000	1 776 339
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	1 840		27 750
4260.014	Récupérations de frais	359 947	454 000	412 080
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	34 452		
4260.030	Recettes administratives diverses	894 723	855 000	1 012 608
4409.000	Intérêts de retard	4 989		
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	20 000	10 000	
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	476 990	484 900	470 220
3740	**Service cantonal des contributions**			
	Compte de résultats			
	Charges	79 459 498	75 333 880	88 199 935
	Revenus	1 628 742 082	1 545 018 200	1 494 609 737
	Solde	**1 549 282 584**	**1 469 684 320**	**1 406 409 802**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	22 899 196	23 325 750	22 606 229
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	408 543	525 000	404 141
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	103 419		143 000
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			4 098
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	101 938	483 490	428 121
3040.300	Allocations sociales	272 000	273 680	283 164
3049.400	Primes de fidélité	400	400	400
3049.500	Gratifications d'ancienneté	30 310	54 680	33 347

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3740	**Service cantonal des contributions**			
Compte de résultats - charges				
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 265 896	1 270 490	1 250 970
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	252 382	253 810	249 767
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 089 721	3 175 690	3 021 909
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	37 721	38 100	37 277
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	577 329	580 950	570 539
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 303	9 340	9 199
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 303	9 340	9 199
3090.000	Frais de formation	59 898	57 500	40 636
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 881	1 500	3 904
3100.100	Fournitures de bureau	62 567	60 000	82 991
3102.101	Imprimés, formules et reliures	269 955	300 000	291 469
3102.102	Publications et publicité	1 532	1 650	3 223
3103.301	Abonnements et cotisations	6 430	8 000	8 315
3110.100	Achats de mobilier		1 000	6 500
3110.200	Achats de machines		2 090	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	86 103	130 000	127 546
3130.001	Frais de télécommunications	1 901	45 000	1 506
3130.002	Taxes postales	1 346 443	1 380 000	1 380 177
3130.018	Frais de perception	3 355 701	5 000 000	3 031 523
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 636 013	710 000	1 291 171
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	8 940	20 000	14 650
3134.000	Assurances	571		
3150.200	Entretien des machines	76 112	77 000	74 003
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	443	2 000	622
3151.500	Entretien des véhicules	3 860	1 400	1 019
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	845 853	1 559 100	1 358 819
3170.100	Déplacements	26 445	24 000	23 064
3181.002	Remises d'impôts	94 279	95 000	70 291
3181.003	Impôts irrécouvrables	10 558 983	11 400 000	10 995 881
3300.001	Amortissements des immeubles	171 103	170 500	190 115
3300.008	Amortissements des appareils	37 885	37 890	47 356
3400.010	Intérêts lors de restitutions d'impôts	5 959 112	5 650 000	6 554 178
3400.011	Intérêts sur paiements anticipés	165 436	210 000	-5 551
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	9 395 862	5 700 000	12 526 283
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2 262 524	2 289 530	2 312 682
3980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	13 966 205	10 400 000	18 716 204
Compte de résultats - revenus				

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3740	**Service cantonal des contributions**			
Compte de résultats - revenus				
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques	981 441 319	932 000 000	890 363 888
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction	3 759 712	4 000 000	5 189 298
4000.007	Amendes	2 825 853	2 300 000	2 684 470
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques	106 558 470	99 000 000	85 507 871
4002.000	Impôts à la source	48 228 194	36 000 000	44 745 387
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales	191 556 738	202 000 000	188 145 255
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales	16 918 298	12 000 000	13 316 707
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers	56 291 397	56 000 000	57 220 778
4022.001	Impôts sur les bénéfices de liquidation	1 277 184	1 400 000	2 586 134
4022.004	Impôts sur les prestations en capital	36 330 348	23 000 000	24 250 995
4024.000	Impôts sur les successions et donations	5 107 941	10 000 000	9 553 112
4200.002	Taxe sociale	13 966 205	10 400 000	18 716 204
4210.000	Emoluments	2 734 160	2 440 000	2 590 686
4240.000	Prestations de service pour des tiers	150 745	155 000	152 810
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux	2 879 681	3 000 000	2 868 572
4250.001	Ventes d'imprimés	153 464	78 000	583
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	114 038		91 013
4260.014	Récupérations de frais	3 137 647	2 800 000	2 900 101
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	12 203		68 665
4260.030	Recettes administratives diverses	211	200	178
4260.100	Récupérations des impôts irrécouvrables	1 518 201	1 745 000	1 866 820
4409.000	Intérêts de retard	8 774 553	6 550 000	7 760 192
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	848 425	950 000	776 933
4511.007	Prélèvements sur provisions			20 000 000
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques	61 102 000	60 800 000	60 725 314
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales	83 055 096	78 400 000	52 527 772
	Compte des investissements			
	Dépenses			6 731
	Recettes			
	Solde			**-6 731**
Compte des investissements - dépenses				
5040.002	Aménagement d'immeubles			6 731

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3760	**Service de la géoinformation**				
	Compte de résultats				
		Charges	8 958 913	8 263 190	8 694 181
		Revenus	7 993 205	6 126 630	6 975 730
		Solde	**-965 708**	**-2 136 560**	**-1 718 451**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		6 457	9 000	7 084
3010.100	Traitements du personnel		2 312 266	2 356 260	2 297 174
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		115 681	167 990	112 991
3040.300	Allocations sociales		38 430	33 890	34 710
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		132 049	127 940	131 060
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		26 106	25 310	25 940
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		325 606	317 830	307 514
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3 916	3 800	3 887
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		60 223	58 660	59 772
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		972	940	965
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		972	940	965
3090.000	Frais de formation		3 690	4 000	11 496
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 125	500	821
3100.100	Fournitures de bureau		2 461	3 500	4 352
3103.301	Abonnements et cotisations		5 828	6 000	6 376
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		4 297	37 500	174 274
3120.004	Impôts et contributions		314		
3130.000	Prestations de service par des tiers		1 260	1 000	846
3130.001	Frais de télécommunications		1 469	1 500	1 971
3130.002	Taxes postales		7 149	8 000	13 785
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		41 333	65 000	87 593
3130.050	Prestations de service liées à la géoinformation		120 532	120 000	96 370
3130.051	Mensurations officielles		2 213 437	2 053 000	2 410 466
3130.052	Cadastrations de bâtiments		2 878 532	2 200 000	2 270 915
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		2 922	2 500	2 209
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		521 311	528 200	493 128
3170.100	Déplacements		6 770	6 000	6 570
3181.000	Pertes sur créances		28		2 035
3920.002	Charges d'immeubles imputées		123 778	123 930	128 912
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		158 831	240 000	204 906
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles		160 978	260 000	381 251

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3760	**Service de la géoinformation**			
Compte de résultats - revenus				
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments	6 569 804	4 638 000	4 510 999
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			3 277
4260.030	Recettes administratives diverses	32 551	33 430	168 127
4409.000	Intérêts de retard	1 193	3 000	4 446
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	215 130	148 000	732 470
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	854 718	804 200	970 254
3765	**Registres fonciers**			
	Compte de résultats			
	Charges	6 473 776	6 847 110	6 750 991
	Revenus	71 202 451	77 396 000	74 048 229
	Solde	**64 728 675**	**70 548 890**	**67 297 238**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	45 307	35 000	39 065
3010.100	Traitements du personnel	4 678 327	4 783 940	4 815 757
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			12 375
3040.300	Allocations sociales	44 528	46 530	47 585
3049.400	Primes de fidélité	996	1 000	940
3049.500	Gratifications d'ancienneté		22 590	3 837
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	254 247	261 280	261 277
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	50 717	52 300	51 279
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	566 872	599 440	590 364
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7 581	7 850	7 666
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	115 953	119 390	119 159
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 868	1 920	1 921
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 868	1 920	1 921
3090.000	Frais de formation	982	2 200	437
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 600	1 800	3 332
3100.100	Fournitures de bureau	56 837	58 500	66 302
3102.101	Imprimés, formules et reliures		45 000	44 481
3102.102	Publications et publicité	79 275	92 000	80 255
3103.301	Abonnements et cotisations	12 268	16 300	8 823
3110.100	Achats de mobilier	4 600	21 400	7 118
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 826	3 660	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	284		
3120.000	Chauffage	12 522	14 960	12 460

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3765	**Registres fonciers**			
Compte de résultats - charges				
3120.001	Eclairage	9 073	16 340	8 977
3130.001	Frais de télécommunications	819	3 200	608
3130.002	Taxes postales	84 603	80 500	89 516
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	20 605	70 000	1 528
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	229 593	303 500	252 387
3160.100	Locations de locaux	140 780	137 360	131 900
3170.100	Déplacements	3 013	4 400	3 939
3181.000	Pertes sur créances	27		305
3920.002	Charges d'immeubles imputées	43 804	42 830	85 478
Compte de résultats - revenus				
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles	44 747 759	48 700 000	45 489 439
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers	15 113 390	16 000 000	16 598 870
4210.000	Emoluments	10 405 885	11 600 000	10 978 994
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	9 754		2 567
4260.027	Récupérations de frais de port	-9		-75
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	19 603		41 542
4260.030	Recettes administratives diverses	890 879	1 030 000	854 155
4409.000	Intérêts de retard	15 190	66 000	82 737
3775	**Recettes et dépenses générales**			
	Compte de résultats			
	Charges	47 623 278	28 002 860	40 365 279
	Revenus	21 836 355	26 366 810	28 854 757
	Solde	**-25 786 923**	**-1 636 050**	**-11 510 522**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 281	10 000	12 086
3010.124	Traitements du personnel à engager		-2 759 250	
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel	95 265	3 700 000	99 860
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		1 500 000	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		1 600 000	20 467
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	-430 000		430 000
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	38 291		
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 945		
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	7 733		
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	7 663 151	10 500 000	8 073 660
3099.005	Culture, loisirs, sports	20 000	20 000	20 000

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3775	**Recettes et dépenses générales**			
Compte de résultats - charges				
3103.301	Abonnements et cotisations	67 065	75 000	72 902
3130.000	Prestations de service par des tiers	-173 383	250 000	179 307
3130.053	Travaux préparatoires de législation	124 513	240 500	266 343
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	110 726	300 000	276 231
3134.000	Assurances	743 781	721 000	580 658
3170.005	Frais de réceptions	210 514	226 700	274 985
3180.000	Réévaluations sur créances	5 000 000		2 500 000
3181.000	Pertes sur créances	-6 562		-21 188
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	24 787	25 000	31 955
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	284 846	240 000	340 060
3419.000	Pertes de change réalisées sur monnaies étrangères	30 335		
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	3 566 205		8 316 204
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	391 896	360 660	471 922
3511.008	Versements aux provisions à long terme	8 924 725		7 000 000
3612.003	Contribution versée aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises	7 650 000	7 650 000	9 000 004
3636.000	Subventions cantonales	32 000	70 000	32 000
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34 650	34 650	34 650
3640.400	Amortissements des prêts	-500 000		-500 000
3650.400	Amortissements des titres	5 962 240	600 000	600 000
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2		114 000	281 250
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures	5 000 000		
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	2 743 274	2 524 600	1 971 922
Compte de résultats - revenus				
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel	38 826	40 000	38 974
4210.005	Taxes de loteries, lotos	2 743 274	2 524 600	1 971 922
4240.000	Prestations de service pour des tiers	2 340	6 000	4 464
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	843	2 100 000	
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	274 277	300 000	193 638
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		1 500 000	
4260.030	Recettes administratives diverses	164 681		
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19	220 000		
4410.003	Gains comptables sur titres			943 800
4419.000	Gains de change réalisés sur monnaies étrangères	4 954		
4450.000	Intérêts des prêts	189 510	190 000	194 510
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois	2 768 779	743 700	783 740

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3775	**Recettes et dépenses générales**			
Compte de résultats - revenus				
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale	75 713	75 700	79 919
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye	52 346	52 300	55 254
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	1 108 000	8 783 850	6 052 597
4511.007	Prélèvements sur provisions	10 234 711	9 190 000	9 000 000
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		500 000	747 814
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	391 896	360 660	471 922
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	3 566 205		8 316 204
	Compte des investissements			
	Dépenses	20 623 107	21 600 000	25 600 007
	Recettes	3 758 801	3 258 000	3 779 961
	Solde	**-16 864 306**	**-18 342 000**	**-21 820 046**
Compte des investissements - dépenses				
5540.000	Achats de titres	20 623 107	21 600 000	25 600 007
Compte des investissements - recettes				
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques	3 138 340	3 138 000	3 138 340
6450.003	Remboursements de prêts	620 461	120 000	641 621

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
38	**Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement**				
	Compte de résultats				
		Charges	291 714 325	298 053 180	270 668 983
		Revenus	123 813 800	120 833 920	116 335 586
		Solde	**-167 900 525**	**-177 219 260**	**-154 333 397**
	Compte des investissements				
		Dépenses	97 507 009	115 817 870	101 258 239
		Recettes	15 328 382	24 839 250	15 609 565
		Solde	**-82 178 627**	**-90 978 620**	**-85 648 674**
3800	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	5 163 856	6 069 970	4 797 283
		Revenus	804 562	1 800 000	914 388
		Solde	**-4 359 294**	**-4 269 970**	**-3 882 895**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		31 834	25 000	7 674
3010.100	Traitements du personnel		2 212 969	2 179 180	2 214 019
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		413 205	505 000	343 473
3040.300	Allocations sociales		13 102	16 830	16 504
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		141 963	117 940	138 325
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		27 645	23 290	26 765
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		286 488	254 340	282 617
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3 709	3 170	3 647
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		64 744	54 150	63 089
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 044	870	1 018
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 044	870	1 017
3090.000	Frais de formation		3 377	17 000	7 127
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 421	2 000	1 841
3100.100	Fournitures de bureau		5 879	8 000	6 987
3102.102	Publications et publicité		983	1 000	692
3103.301	Abonnements et cotisations		7 656	6 000	5 773
3110.100	Achats de mobilier		3 500	3 850	2 800
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 618	2 700	736
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		128	780	1 700
3130.000	Prestations de service par des tiers		1 527 760	1 552 000	1 422 304
3130.001	Frais de télécommunications		908	1 200	910

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3800	**Secrétariat général**				
Compte de résultats - charges					
3130.002	Taxes postales		1 876	2 000	6 278
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit		159 986	1 000 000	1 621
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles			20 000	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		49 899	50 000	29 986
3170.005	Frais de réceptions		3 941	4 000	4 307
3170.100	Déplacements		10 023	8 000	10 784
3631.000	Part aux frais de conférences		186 156	209 800	195 290
Compte de résultats - revenus					
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		37 513		753
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		16 215	1 000 000	111 828
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		634		
4260.030	Recettes administratives diverses		200		1 331
4409.000	Intérêts de retard				476
4511.007	Prélèvements sur provisions		750 000	800 000	800 000
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 545 771	8 719 000	4 309 134
		Recettes	1 545 771	8 719 000	4 309 134
		Solde			
Compte des investissements - dépenses					
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		1 545 771	8 719 000	4 309 134
Compte des investissements - recettes					
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		1 545 771	8 719 000	4 309 134
3805	**Service des constructions et de l'aménagement**				
	Compte de résultats				
		Charges	12 635 557	8 203 680	7 105 718
		Revenus	10 451 683	6 012 600	5 089 511
		Solde	**-2 183 874**	**-2 191 080**	**-2 016 207**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		40 647	58 000	109 223
3010.100	Traitements du personnel		4 359 074	4 487 200	4 201 918
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		85 329	100 000	252 101
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		30 883		30 333
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		20 430		
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		241 822	227 700	212 464

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3805	**Service des constructions et de l'aménagement**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	36 295	35 540	35 772
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	241 650	243 670	240 833
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	47 576	48 070	47 446
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	535 563	552 340	531 469
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 582	6 490	6 360
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	110 210	111 610	109 838
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 778	1 790	1 772
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 778	1 790	1 772
3090.000	Frais de formation	22 446	26 000	30 519
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 314	2 000	2 309
3100.100	Fournitures de bureau	19 552	20 000	25 136
3102.102	Publications et publicité	7 436	20 000	5 549
3103.301	Abonnements et cotisations	8 084	8 000	8 605
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	5 508	3 380	3 053
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	996	1 000	1 983
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	318	87 500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	157 714	220 000	114 013
3130.001	Frais de télécommunications	1 314	1 500	1 423
3130.002	Taxes postales	23 474	18 000	21 206
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	200 000		
3134.000	Assurances	827	2 000	-70
3151.500	Entretien des véhicules	3 451	4 500	4 736
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18 816	116 500	7 247
3160.100	Locations de locaux	1 250	1 500	1 456
3170.100	Déplacements	9 151	8 000	15 451
3181.000	Pertes sur créances	11 377		16 759
3190.021	Dédommagements de tiers			110 250
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	6 380 912	1 789 600	954 790
Compte de résultats - revenus				
4200.001	Taxe sur la plus-value	6 380 912	1 789 600	954 790
4210.000	Emoluments	3 925 355	4 000 000	3 784 354
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	492		23 742
4260.004	Récupérations de traitements	925	1 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			37 169
4260.030	Recettes administratives diverses	443	2 000	1 822
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	143 555	220 000	287 634

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3808	**Service de la mobilité**				
	Compte de résultats				
		Charges	111 039 273	116 311 850	100 657 429
		Revenus	35 492 305	38 264 100	33 376 485
		Solde	**-75 546 968**	**-78 047 750**	**-67 280 944**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		3 308	3 500	
3010.100	Traitements du personnel		2 051 552	2 008 320	1 857 182
3040.300	Allocations sociales		19 170	17 540	17 235
3049.400	Primes de fidélité		100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté				3 013
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		103 699	109 200	97 124
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		20 396	21 550	19 065
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		254 766	268 770	236 080
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 359	2 910	2 573
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		47 293	49 810	44 294
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		762	800	714
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		762	800	714
3090.000	Frais de formation		6 589	6 000	4 925
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 083	1 000	879
3100.100	Fournitures de bureau		1 404	2 000	1 482
3102.102	Publications et publicité		5 409	5 000	3 947
3103.301	Abonnements et cotisations		980	1 000	665
3110.100	Achats de mobilier			14 400	
3110.200	Achats de machines		51 014	50 000	51 817
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		46		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		244		
3120.000	Chauffage		10 998	17 600	10 472
3120.001	Eclairage		4 428	3 870	-3 313
3120.002	Eau		547	320	301
3130.000	Prestations de service par des tiers		153 204	150 000	160 369
3130.001	Frais de télécommunications		675	1 200	1 121
3130.002	Taxes postales		1 206	1 500	1 307
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		1 954	10 500	6 186
3130.056	Comptages de circulation		24 614	25 000	24 938
3134.000	Assurances		2 150	2 150	2 150
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		11 882	12 540	18 970
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		22 817	24 000	23 909
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		427	3 000	

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3808	**Service de la mobilité**			
Compte de résultats - charges				
3170.100	Déplacements	19 520	21 000	21 258
3181.000	Pertes sur créances	200		3 019
3300.001	Amortissements des immeubles	-1 077		
3300.003	Amortissements des routes cantonales	141 115	143 470	142 177
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	22 225 610	22 000 000	21 283 530
3631.000	Part aux frais de conférences	35 945	17 000	17 003
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	25 000	30 000	67 919
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	43 244	40 000	40 000
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations	32 924	35 000	32 296
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	20 709 035	20 000 000	19 120 748
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	2 552 988	2 100 000	1 914 750
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	1 861 137	1 700 000	1 239 062
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	9 499 564	9 500 000	5 649 902
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	2 799 191	2 800 000	2 815 710
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	35 400 896	36 000 000	34 855 158
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	449 074	450 000	450 000
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1 499 303	1 500 000	1 300 000
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	5 799 460	5 800 000	4 800 000
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	493 096	500 000	500 000
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	56 237	50 000	45 442
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	965 152	7 500 000	711 571
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	120 000	80 000	130 000
3640.400	Amortissements des prêts			449 694
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	3 505 820	3 231 000	2 479 973
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	433 875	550 000	459 450
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	18 602		
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	18		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			449 694
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	5 500 000	5 500 000	6 000 000

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3808	**Service de la mobilité**			
Compte de résultats - revenus				
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	3 062 684	3 031 600	2 932 876
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional	26 260 855	28 980 000	23 329 716
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat	216 270	202 500	204 749
	Compte des investissements			
	Dépenses	4 562 706	4 285 000	4 134 033
	Recettes	899 036	899 000	929 427
	Solde	**-3 663 670**	**-3 386 000**	**-3 204 606**
Compte des investissements - dépenses				
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier	115 136	155 000	274 939
5440.004	Prêts à des entreprises publiques			449 694
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements	517 706	200 000	-140 600
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération	2 999 903	3 000 000	3 000 000
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports	929 962	930 000	550 000
Compte des investissements - recettes				
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic	899 036	899 000	929 427
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**			
	Compte de résultats			
	Charges	45 583 524	43 167 890	43 875 414
	Revenus	11 704 841	6 831 000	11 461 988
	Solde	**-33 878 683**	**-36 336 890**	**-32 413 426**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 070	6 000	1 661
3010.100	Traitements du personnel	6 980 190	6 951 130	6 650 702
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			1 368
3010.119	Traitements des cantonniers	8 363 188	8 386 240	8 103 381
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	40 893		20 471
3040.300	Allocations sociales	211 052	184 100	194 774
3049.400	Primes de fidélité	100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	26 279	66 320	6 603
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	826 101	830 060	793 768
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	164 942	165 280	158 980
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 904 928	1 964 560	1 859 660

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	19 183	22 610	21 437
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	376 759	379 870	362 014
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 076	6 100	5 843
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 076	6 100	5 840
3090.000	Frais de formation	105 948	80 000	110 843
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	12 891	9 500	9 175
3100.100	Fournitures de bureau	18 560	23 000	28 666
3101.001	Matériel de nettoyage	6 208	3 500	4 133
3101.006	Carburants	282 198	300 000	304 626
3103.301	Abonnements et cotisations	8 588	11 000	8 152
3110.100	Achats de mobilier	1 150	5 400	8 064
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	80 705	210 000	209 453
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 400	3 000	1 600
3111.500	Achats de véhicules	364 424	365 000	378 840
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	67 779	78 000	72 842
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 209	3 000	1 042
3120.000	Chauffage	57 559	83 100	77 566
3120.001	Eclairage	24 886	25 330	23 055
3120.002	Eau	106 305	13 380	15 837
3120.004	Impôts et contributions	55 714	32 000	41 050
3130.000	Prestations de service par des tiers	125 431	100 000	87 738
3130.001	Frais de télécommunications	43 115	38 000	88 433
3130.002	Taxes postales	16 694	13 000	8 638
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	94 224	157 500	78 605
3132.054	Etudes de l'état des routes cantonales			23 714
3134.000	Assurances	44 632	48 000	49 972
3137.000	Impôts sur les véhicules	2 645	2 500	2 575
3141.306	Acquisitions d'immeubles et de droits	27 922	9 500	49 962
3141.308	Entretien des routes cantonales	10 163 376	11 900 000	9 601 595
3141.309	Service hivernal des routes cantonales	5 274 322	5 000 000	4 911 154
3141.310	Signalisation des routes cantonales	438 490	350 000	375 691
3141.311	Entretien des routes principales	5 627 241	2 000 000	5 420 446
3141.312	Service hivernal des routes principales	948 773	700 000	1 023 925
3141.313	Signalisation des routes principales	812 150	450 000	668 065
3142.502	Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	8 251	10 000	1 723
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	618 815	805 960	458 321
3150.200	Entretien des machines		1 000	

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**				
Compte de résultats - charges					
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		168 308	170 000	167 892
3151.500	Entretien des véhicules		251 360	246 000	230 195
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		17 519	27 100	20 958
3160.100	Locations de locaux		24 846	19 000	24 015
3170.100	Déplacements		272 299	249 000	258 836
3181.000	Pertes sur créances		100		3 974
3300.001	Amortissements des immeubles		327 649	507 650	687 443
* 3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions		150 000	150 000	150 000
Compte de résultats - revenus					
* 4120.000	Concessions		1 289 478	1 500 000	1 451 035
4210.000	Emoluments		168 604	200 000	207 920
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1 266 923	1 200 000	878 838
4240.005	Redevances d'utilisation		150 778	200 000	183 039
4250.000	Ventes			1 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		128 983		159 832
4260.004	Récupérations de traitements		36 764	40 000	30 682
4260.014	Récupérations de frais		388 646	300 000	319 743
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		21 293		2 574
4260.030	Recettes administratives diverses		18 716	53 000	27 454
4409.000	Intérêts de retard		20		
4470.000	Locations		132 993	147 000	174 272
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs		11 031		
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		8 090 612	3 150 000	8 002 709
4612.012	Récupérations de frais de signalisation			40 000	23 891
	Compte des investissements				
		Dépenses	999 988	1 000 000	
		Recettes			
		Solde	**-999 988**	**-1 000 000**	
Compte des investissements - dépenses					
* 5040.000	Construction d'immeubles		999 988	1 000 000	

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3812	**Service des ponts et chaussées - décharge de La Pila**				
	Compte de résultats				
		Charges	826 998	937 060	606 475
		Revenus	288 907	910 760	255 296
		Solde	**-538 091**	**-26 300**	**-351 179**
Compte de résultats - charges					
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		130 758	160 000	126 492
3040.300	Allocations sociales		1 800		1 800
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		7 110		6 878
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		1 438		1 391
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		13 955		13 483
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		168		187
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		3 243		3 137
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		52		51
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		52		51
3090.000	Frais de formation		6 500		
3130.001	Frais de télécommunications		90		
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués		659 141	777 060	453 007
3170.100	Déplacements		2 690		
Compte de résultats - revenus					
4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		288 907	321 120	255 296
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués			294 820	
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués			294 820	
3815	**Service des ponts et chaussées - aménagement**				
	Compte de résultats				
		Charges	36 144 637	35 729 800	30 106 602
		Revenus	38 823 512	38 275 990	38 122 635
		Solde	**2 678 875**	**2 546 190**	**8 016 033**
Compte de résultats - charges					
3300.003	Amortissements des routes cantonales		26 118 889	25 576 330	19 880 536
3300.100	Amortissements des routes principales		2 025 502	2 035 770	2 167 903
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		8 000 246	8 117 700	8 058 163
Compte de résultats - revenus					
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		2 025 502	2 035 770	2 167 903
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance				38 599

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3815	**Service des ponts et chaussées - aménagement**				
Compte de résultats - revenus					
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		2 673 000	3 000 000	2 285 000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants		9 967 882	9 619 100	9 757 693
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations		16 156 882	15 503 420	15 815 278
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales		2 679 500	2 577 700	2 634 314
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques		5 320 746	5 540 000	5 423 849
	Compte des investissements				
		Dépenses	21 338 309	23 600 000	26 246 121
		Recettes	2 088 792	4 400 000	1 791 090
		Solde	**-19 249 517**	**-19 200 000**	**-24 455 031**
Compte des investissements - dépenses					
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art		255 421		105 484
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales		5 517 704	6 000 000	4 548 360
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales		81 997		178 102
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits		2 436 884		6 207 431
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art		8 524 783	9 000 000	11 623 230
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art		735	1 000 000	722 394
5010.006	Bornages et mensurations		129 476		185 728
5010.007	Construction des routes nationales		21 710	1 500 000	38 805
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit		4 173 212	6 000 000	2 549 933
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes		196 388	100 000	86 654
Compte des investissements - recettes					
6300.002	Subventions fédérales pour la construction		19 539	1 500 000	34 924
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		2 000 000	2 500 000	1 700 000
6320.000	Participations communales			200 000	
6350.000	Participations de tiers		69 253	200 000	56 166
3830	**Routes nationales - entretien**				
	Compte de résultats				
		Charges	5 450 218	5 542 010	5 215 657
		Revenus	6 610 121	6 592 010	6 007 267
		Solde	**1 159 903**	**1 050 000**	**791 610**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		4 296 124	4 314 300	4 125 086

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3830	**Routes nationales - entretien**				
Compte de résultats - charges					
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		28 182	88 000	26 089
3040.300	Allocations sociales		68 150	56 400	56 250
3049.500	Gratifications d'ancienneté			6 770	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		231 866	229 340	220 408
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		46 905	45 400	44 473
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		515 053	532 640	506 692
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 466	6 320	5 985
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		105 747	104 960	100 591
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 705	1 690	1 622
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 705	1 690	1 622
3090.000	Frais de formation		2 840	5 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2 354	2 500	920
3130.000	Prestations de service par des tiers		19 002	5 000	3 781
3130.001	Frais de télécommunications		846	2 000	534
3170.100	Déplacements		124 276	140 000	121 604
Compte de résultats - revenus					
4240.000	Prestations de service pour des tiers		6 568 272	6 592 010	5 913 709
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		28 800		91 079
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		13 049		2 479
3845	**Service de l'environnement**				
	Compte de résultats				
		Charges	22 442 200	25 190 360	22 387 539
		Revenus	7 281 706	9 792 650	7 244 603
		Solde	**-15 160 494**	**-15 397 710**	**-15 142 936**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		6 102	7 000	4 502
3010.100	Traitements du personnel		7 448 190	7 416 000	7 367 335
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		594 261	861 050	526 922
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides		64 468		46 661
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi		63 524		38 357
3040.300	Allocations sociales		108 416	112 770	109 827
3049.500	Gratifications d'ancienneté		8 253	20 370	15 838
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		437 469	403 280	430 194
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		86 499	79 720	85 291
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 029 315	991 040	1 012 196
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		10 098	10 820	11 488

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3845	**Service de l'environnement**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	199 518	184 860	196 197
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 217	2 970	3 164
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 217	2 980	3 164
3090.000	Frais de formation	51 123	47 000	38 313
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 325	5 000	4 511
3100.100	Fournitures de bureau	15 384	18 000	12 602
3102.102	Publications et publicité			100 000
3103.301	Abonnements et cotisations	6 273	15 000	8 251
3110.100	Achats de mobilier			2 293
3110.200	Achats de machines			4 165
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	209 406	202 280	36 155
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 500	1 500	1 475
3111.500	Achats de véhicules	1 557		85 950
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3 272	3 000	5 385
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			1 217
3130.000	Prestations de service par des tiers	5 428 297	5 317 810	4 283 367
3130.001	Frais de télécommunications	7 785	7 300	7 685
3130.002	Taxes postales	12 108	11 000	11 381
3130.048	Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux		200 000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	11 594	22 500	
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	207 946	210 000	178 915
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	426 160	1 185 000	734 813
3132.063	Contrôle par des tiers	355 336	490 000	261 589
3134.000	Assurances	4 039	6 000	4 035
3142.500	Travaux d'endiguements	471 391	476 000	399 392
3142.501	Travaux de conservation	181 706	150 000	198 843
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	303 377	277 000	245 280
3151.500	Entretien des véhicules	27 700	25 000	22 806
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	300 608	300 570	300 190
3170.100	Déplacements	49 901	46 000	52 820
3181.000	Pertes sur créances	1 721		28 442
3199.006	Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	116 133	130 000	146 951
3300.008	Amortissements des appareils	82 679		110 239
3510.023	Versements au fonds cantonal des sites pollués	1 153 186	1 268 600	1 216 700
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	9 215	10 000	9 401
3602.200	Part des communes aux taxes de concessions	151 651	155 000	151 651

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3845	**Service de l'environnement**			
Compte de résultats - charges				
3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	134 523	230 000	140 143
3631.000	Part aux frais de conférences	30 602	24 000	31 232
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	-191 070	344 060	260 000
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	264 155	445 000	249 977
3632.023	Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	264 470	600 000	409 796
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	630 750	16 880	346 052
3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	17 350	222 750	27 722
3635.023	Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués		60 000	
3636.000	Subventions cantonales	79 490	173 630	34 415
3637.031	Subventions cantonales aux tiers pour la conservation		2 000	1 172
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	-140 000		140 000
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	1 444 011	2 123 060	1 896 077
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers		276 560	335 000
3900.003	Livraisons internes	250 000		
Compte de résultats - revenus				
4120.000	Concessions	2 782 821	2 910 000	2 654 294
4200.023	Taxes sur le stockage de déchets	1 008 905	1 000 000	1 175 020
4210.000	Emoluments	684 598	840 000	792 851
4240.000	Prestations de service pour des tiers	366 476	285 000	268 088
4240.017	Taxes pour délégation de compétence	341 830	369 000	269 930
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	7 874		537
4260.004	Récupérations de traitements	51 396	48 500	69 252
4260.011	Contributions de tiers	53 022	113 000	15 750
4260.013	Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués	44 281	75 000	46 680
4260.014	Récupérations de frais	800	2 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	32 783		27 184
4260.030	Recettes administratives diverses	28	2 000	16
4260.048	Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux		200 000	
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	14 171	50 000	56 422
4409.000	Intérêts de retard			27
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués	716 748	1 475 000	1 217 592
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	365 000	1 000 000	52 000
4511.007	Prélèvements sur provisions	189 617	386 000	234 961

			Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3845	**Service de l'environnement**				
Compte de résultats - revenus					
4630.000	Subventions fédérales		202 646	433 050	212 054
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués		100 000	193 600	
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		318 711	410 500	151 947
	Compte des investissements				
		Dépenses	12 098 638	13 220 870	11 208 123
		Recettes	10 654 627	10 821 250	8 536 090
		Solde	**-1 444 011**	**-2 399 620**	**-2 672 033**
Compte des investissements - dépenses					
5060.300	Achats d'appareils				440 956
5620.000	Subventions cantonales pour les communes		48 031	250 310	247 114
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement		323 230	800 000	194 105
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes		4 869 407	3 343 000	2 436 471
5670.000	Subventions cantonales à des tiers			276 560	335 000
5720.000	Subventions fédérales pour les communes		3 948 777	5 000 000	-3 591
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués		407 885	1 080 000	756 906
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement		2 468 929	2 351 000	6 780 521
5770.009	Subventions fédérales à des tiers		32 379	120 000	20 640
Compte des investissements - recettes					
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		3 796 657	2 270 250	768 511
6700.000	Subventions fédérales pour les communes		3 948 777	6 080 000	-3 591
6700.009	Subventions fédérales à des tiers		440 264	120 000	777 546
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement		2 468 929	2 351 000	6 993 623
3850	**Service des bâtiments**				
	Compte de résultats				
		Charges	52 428 063	56 900 560	55 916 866
		Revenus	12 356 166	12 354 810	13 863 413
		Solde	**-40 071 897**	**-44 545 750**	**-42 053 453**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		6 978	3 500	4 735
3010.100	Traitements du personnel		5 705 381	5 414 410	5 237 127
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents		2 622 802	2 630 480	2 520 471

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3850	**Service des bâtiments**			
Compte de résultats - charges				
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	2 855 965	3 050 000	2 990 240
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant	440 119	480 250	414 062
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	27 335		99 420
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	72 304		58 968
3040.300	Allocations sociales	160 802	146 170	154 304
3049.400	Primes de fidélité	274	240	240
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 484	6 440	468
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	620 861	597 320	599 738
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	121 358	118 040	118 348
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 441 344	1 500 640	1 386 954
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14 319	16 250	16 049
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	283 226	272 800	273 529
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 564	4 390	4 414
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 564	4 390	4 409
3090.000	Frais de formation	53 165	54 000	43 951
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	19 224	10 000	18 418
3100.100	Fournitures de bureau	14 981	15 000	16 392
3101.001	Matériel de nettoyage	342 014	245 000	337 957
3103.301	Abonnements et cotisations	62 901	72 000	27 798
3110.100	Achats de mobilier	419 580	340 200	379 490
3110.200	Achats de machines	64 385	80 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	86	14 000	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 433	2 500	3 566
3111.500	Achats de véhicules	35 809	40 000	62 980
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	42 755	64 100	4 350
3120.000	Chauffage	1 338 885	2 000 000	1 573 098
3120.001	Eclairage	1 113 656	1 535 000	1 433 956
3120.002	Eau	210 312	130 000	127 185
3120.004	Impôts et contributions	58 041	53 000	52 352
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 170 520	1 300 000	1 223 599
3130.001	Frais de télécommunications	11 282	7 500	9 237
3130.002	Taxes postales	6 193	8 000	6 476
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	700 006	700 000	409 964
3134.000	Assurances	361 074	410 000	369 820
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	5 582 964	5 213 920	5 713 020
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	409 575	220 200	306 944
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1 706 072	1 700 000	1 699 983

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3850	**Service des bâtiments**			
Compte de résultats - charges				
3150.100	Entretien du mobilier	14 481	8 000	8 332
3151.500	Entretien des véhicules	19 979	14 000	18 918
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9 642	10 300	8 839
3160.100	Locations de locaux	5 339 408	5 473 330	5 250 666
3170.100	Déplacements	43 213	40 000	41 835
3181.000	Pertes sur créances	5 796		135 800
3300.001	Amortissements des immeubles	12 627 320	16 195 190	16 468 120
3511.007	Versements aux provisions	3 000 000		
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	2 817 631	2 700 000	1 957 598
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	440 000	4 000 000	4 322 746
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	341 633	500 000	327 302
4250.002	Ventes de matériel		5 000	
4250.028	Vente d'électricité	11 321		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	98 372		31 611
4260.004	Récupérations de traitements	1 738	2 800	1 200
4260.014	Récupérations de frais	50 974	41 000	44 998
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	3 420		7 365
4260.030	Recettes administratives diverses	90 289	100 000	87 544
4260.098	Récupérations de traitements	72 728	132 000	143 261
4409.000	Intérêts de retard			5
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations	34 052		
4450.000	Intérêts des prêts	1 449 900	750 000	1 307 060
4470.000	Locations	5 121 650	5 018 720	4 669 866
4470.100	Locations de terrains	254 260	278 860	233 214
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	973		
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures			1 800 000
4610.017	Indemnités de la Confédération	485 450	485 450	488 847
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques		600 000	
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services	4 255 895	4 363 930	4 636 237
4920.004	Locations de places de parc	83 511	77 050	84 903
	Compte des investissements			
	Dépenses	56 961 597	64 993 000	55 360 829
	Recettes	140 157		43 824
	Solde	**-56 821 440**	**-64 993 000**	**-55 317 005**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3850	**Service des bâtiments**			
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles	38 080 162	38 250 000	33 842 307
5040.001	Achats d'immeubles			15 969
5040.002	Aménagement d'immeubles	15 623 804	20 043 000	15 222 208
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	2 817 631	2 700 000	1 957 598
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	440 000	4 000 000	4 322 746
Compte des investissements - recettes				
6350.000	Participations de tiers	140 157		43 824

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.fr.ch/dfin

Avril 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé

Staatsrechnung

2025

Anhang zum Amtlichen Tagblatt der Sitzungen des Grossen Rates der Maisession 2026

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Staatsrechnung

2025

Gesetzgebende und richterliche Behörde

Vollziehende Behörde

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion

Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft

Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion

Direktion für Gesundheit und Soziales

Finanzdirektion

Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt

Gesamtergebnisse

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
Erfolgsrechnung			
Total Ergebnis	**451 479**	**650 400**	**979 090**
Aufwand ohne interne Verrechnungen	4 496 466 038	4 280 203 620	4 284 020 075
Interne Verrechnungen	52 529 254	45 875 160	56 183 966
Total Aufwand	4 548 995 292	4 326 078 780	4 340 204 041
Ertrag ohne interne Verrechnungen	4 496 917 517	4 280 854 020	4 284 999 165
Interne Verrechnungen	52 529 254	45 875 160	56 183 966
Total Ertrag	4 549 446 770	4 326 729 180	4 341 183 131
Operatives Ergebnis	5 451 479	650 400	979 090
Betrieblicher Aufwand und Finanzaufwand	4 543 995 292	4 326 078 780	4 340 204 041
Betrieblicher Ertragund Finanzertrag	4 549 446 770	4 326 729 180	4 341 183 131
Ausserordentliches Ergebnis	5 000 000		
Ausserordentlicher Aufwand	5 000 000		
Ausserordentlicher Ertrag			
Investitionsrechnung			
Ausgaben	229 959 752	260 065 070	253 814 294
Einnahmen	39 894 174	50 882 640	42 197 516
Nettoinvestitionen	-190 065 578	-209 182 430	-211 616 778
Selbstfinanzierung			
Ertragsüberschuss	451 479	650 400	979 090
Abschreibungen - Einlagen in Fonds und Entnahmen aus Fonds	295 188 763	107 883 180	140 425 226
Selbstfinanzierung	295 640 242	108 533 580	141 404 316
Nettoinvestitionen	-190 065 578	-209 182 430	-211 616 778
Finanzierungsüberschus (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	105 574 664	-100 648 850	-70 212 462
Selbstfinanzierungsgrad	155.5 %	51.9 %	66.8 %
Anteil der kantonaler Subventionen (Art. 21 Abs. 2 Subventionsgesetz: 41 %)	37.3 %	39.0 %	38.7 %

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Ergebnisse nach Direktionen

	Total		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	**4 548 995 292**	**4 326 078 780**	**4 340 204 041**
		Ertrag	**4 549 446 770**	**4 326 729 180**	**4 341 183 131**
		Saldo	**451 478**	**650 400**	**979 090**
	Ausserordentliches Ergebnis				
		Aufwand / Ausgaben	5 000 000		
		Ertrag / Einnahmen			
		Saldo	**-5 000 000**		
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	**229 959 752**	**260 065 070**	**253 814 294**
		Einnahmen	**39 894 174**	**50 882 640**	**42 197 516**
		Saldo	**-190 065 578**	**-209 182 430**	**-211 616 778**
1	**Gesetzgebende Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 903 016	4 237 140	3 741 222
		Ertrag	26 763	19 300	36 661
		Saldo	**-3 876 253**	**-4 217 840**	**-3 704 561**
2	**Richterliche Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	107 686 792	104 092 700	104 809 908
		Ertrag	49 155 704	44 640 070	45 985 919
		Saldo	**-58 531 088**	**-59 452 630**	**-58 823 989**
3	**Vollziehende Behörde - Verwaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 437 405 484	4 217 748 940	4 231 652 911
		Ertrag	4 500 264 303	4 282 069 810	4 295 160 551
		Saldo	**62 858 819**	**64 320 870**	**63 507 640**
	Ausserordentliches Ergebnis				
		Aufwand / Ausgaben	5 000 000		
		Ertrag / Einnahmen			
		Saldo	**-5 000 000**		

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	229 959 752	260 065 070	253 814 294
		Einnahmen	39 894 174	50 882 640	42 197 516
		Saldo	**-190 065 578**	**-209 182 430**	**-211 616 778**
31	**Staatsrat - Staatskanzlei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	18 731 258	21 481 120	20 292 506
		Ertrag	1 968 171	3 531 000	3 899 020
		Saldo	**-16 763 087**	**-17 950 120**	**-16 393 486**
32	**Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 210 647 330	1 211 130 210	1 184 792 988
		Ertrag	482 591 747	480 712 600	475 577 359
		Saldo	**-728 055 583**	**-730 417 610**	**-709 215 629**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	44 135 767	50 150 000	33 979 306
		Einnahmen	4 742 532	6 530 390	7 467 775
		Saldo	**-39 393 235**	**-43 619 610**	**-26 511 531**
33	**Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	280 619 549	275 911 870	274 265 570
		Ertrag	243 584 345	238 425 240	231 483 813
		Saldo	**-37 035 204**	**-37 486 630**	**-42 781 757**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	7 494 485	11 588 000	17 123 802
		Einnahmen	2 138 869	510 000	106 960
		Saldo	**-5 355 616**	**-11 078 000**	**-17 016 842**

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
34	**Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	384 926 561	385 478 240	380 646 398
		Ertrag	283 528 583	283 926 990	281 837 790
		Saldo	**-101 397 978**	**-101 551 250**	**-98 808 608**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	26 773 984	32 416 200	28 136 067
		Einnahmen	12 781 879	14 570 000	13 630 263
		Saldo	**-13 992 105**	**-17 846 200**	**-14 505 804**
35	**Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	409 570 432	399 316 640	442 591 660
		Ertrag	229 064 444	215 732 330	259 522 420
		Saldo	**-180 505 988**	**-183 584 310**	**-183 069 240**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	28 862 114	23 893 000	46 561 440
		Einnahmen	1 143 711	1 175 000	1 602 992
		Saldo	**-27 718 403**	**-22 718 000**	**-44 958 448**
36	**Direktion für Gesundheit und Soziales**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 512 988 596	1 385 239 980	1 398 135 967
		Ertrag	529 419 487	506 321 960	503 171 966
		Saldo	**-983 569 109**	**-878 918 020**	**-894 964 001**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	4 264 848	4 300 000	612 238
		Einnahmen			
		Saldo	**-4 264 848**	**-4 300 000**	**-612 238**

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
37	**Finanzdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	328 207 433	241 137 700	260 258 838
		Ertrag	2 606 293 726	2 432 585 770	2 423 332 598
		Saldo	**2 278 086 293**	**2 191 448 070**	**2 163 073 760**
	Ausserordentliches Ergebnis				
		Aufwand / Ausgaben	5 000 000		
		Ertrag / Einnahmen			
		Saldo	**-5 000 000**		
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	20 921 545	21 900 000	26 143 201
		Einnahmen	3 758 801	3 258 000	3 779 961
		Saldo	**-17 162 744**	**-18 642 000**	**-22 363 240**
38	**Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	291 714 325	298 053 180	270 668 983
		Ertrag	123 813 800	120 833 920	116 335 586
		Saldo	**-167 900 525**	**-177 219 260**	**-154 333 397**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	97 507 009	115 817 870	101 258 239
		Einnahmen	15 328 382	24 839 250	15 609 565
		Saldo	**-82 178 627**	**-90 978 620**	**-85 648 674**

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
1	**Gesetzgebende Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 903 016	4 237 140	3 741 222
		Ertrag	26 763	19 300	36 661
		Saldo	**-3 876 253**	**-4 217 840**	**-3 704 561**
1110	**Grosser Rat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 403 892	3 637 140	3 261 500
		Ertrag	26 763	19 300	36 661
		Saldo	**-3 377 129**	**-3 617 840**	**-3 224 839**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.203	Sitzungsgelder		1 217 570	1 280 000	1 098 498
3010.100	Gehälter des Personals		1 065 636	1 076 860	1 077 680
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		15 196	30 000	31 380
3040.300	Sozialzulagen		14 775	9 810	18 150
3049.000	Dienstentschädigungen		2 000	2 000	1 976
3049.500	Dienstaltersgeschenke			16 380	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		58 520	58 830	59 922
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		10 587	9 930	11 320
3051.000	Pensionskassenbeiträge		142 030	156 430	149 743
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 631	1 650	1 710
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		26 689	26 840	27 365
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		430	430	441
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		430	430	441
3090.000	Ausbildungskosten		1 425	4 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 208	1 000	131
3100.100	Büromaterialien		2 705	2 500	2 039
3102.102	Publikationen und Werbung		13 237	30 000	7 319
3103.301	Abonnemente und Beiträge		11 384	12 250	12 898
3110.100	Anschaffung von Mobilien			600	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			600	3 128
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		2 554		
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		222	500	848
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		8 554	12 000	2 123
3130.000	Dienstleistungen Dritter		126 503	185 000	132 362
3130.001	Kosten für Telekommunikation		444	800	400
3130.002	Posttaxen		1 314	2 000	1 738

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
1110	**Grosser Rat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		72 954	92 000	32 044
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		304	2 000	775
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		65 866	74 000	62 568
3160.100	Räume, Mieten		1 596	1 200	1 023
3170.005	Empfänge, Kosten		33 693	35 000	28 524
3170.100	Reisespesen		231 898	240 000	221 623
3170.302	Entschädigungen		55 438	55 000	56 233
3636.157	Kantonale Fraktionsbeiträge		217 100	217 100	217 100
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.014	Kostenrückerstattungen		12 223	10 000	16 821
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		140	300	240
4470.000	Mietzinse		14 400	9 000	19 600
1115	**Kommissionen und Delegationen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	499 123	600 000	479 722
		Ertrag			
		Saldo	**-499 123**	**-600 000**	**-479 722**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		441 888	530 000	416 768
3170.100	Reisespesen		57 235	70 000	62 954

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2	**Richterliche Behörde**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	107 686 792	104 092 700	104 809 908
		Ertrag	49 155 704	44 640 070	45 985 919
		Saldo	**-58 531 088**	**-59 452 630**	**-58 823 989**
2100	**Kantonsgericht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	19 357 722	21 051 440	20 801 464
		Ertrag	1 291 361	1 237 600	1 406 763
		Saldo	**-18 066 361**	**-19 813 840**	**-19 394 701**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		3 247 925	3 229 150	3 254 018
3000.203	Sitzungsgelder		214 590	211 000	223 172
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		4 900 744	4 731 400	4 897 774
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		4 402	28 000	15 472
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		166 141		166 239
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		4 259		
3040.300	Sozialzulagen		41 070	33 400	43 471
3040.301	Sozialzulagen der Richter		22 350	22 500	22 245
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 152	14 800	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		440 200	431 110	441 148
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		76 736	74 560	76 479
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 106 794	1 140 740	1 094 788
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 751	11 480	11 586
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		200 764	196 970	201 198
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 239	3 180	3 247
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 239	3 180	3 247
3060.000	Ruhegehälter		2 233 750	2 195 020	2 213 877
3090.000	Ausbildungskosten		43 051	42 000	49 302
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		11 046	5 000	9 892
3100.100	Büromaterialien		24 393	28 000	29 997
3101.001	Reinigungsmaterialien		6 901	7 000	5 484
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		9 605	10 000	8 026
3103.300	Bücher		32 969	30 000	29 907
3103.301	Abonnemente und Beiträge		39 457	36 000	43 252
3110.100	Anschaffung von Mobilien		3 620	3 750	750

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2100	**Kantonsgericht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.200	Anschaffung von Maschinen			1 588
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 295	8 190	2 601
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	566	1 500	649
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	89 225	834 480	79 467
3120.000	Heizung	48 196	52 800	52 405
3120.001	Beleuchtung	22 641	27 090	26 103
3120.002	Wasser	2 001	1 380	1 281
3120.004	Steuern und Beiträge	1 168	2 000	1 537
3130.000	Dienstleistungen Dritter	24 262	9 500	15 089
3130.001	Kosten für Telekommunikation	673	1 000	564
3130.002	Posttaxen	82 021	80 000	86 746
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	4 249 926	5 046 070	5 473 607
3134.000	Versicherungen	8 460	8 460	8 460
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	66 798	110 000	74 699
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	578 668	771 090	656 929
3160.100	Räume, Mieten	720	1 440	1 440
3170.005	Empfänge, Kosten	3 669	2 000	1 450
3170.100	Reisespesen	19 473	20 000	18 565
3181.000	Debitorenverluste	6 467	10 000	20 300
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	176 467	249 000	223 586
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	33 651	35 000	34 259
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	61 705	80 000	49 292
3199.017	Verwaltungsauslagen	17 780	35 000	49 859
3199.061	Auslagen in Strafsachen	2 693	5 000	16 004
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	27 987	20 000	38 459
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	311 640	391 000	347 236
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	450 452	515 000	585 228
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	27 767	125 000	52 556
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	188 006	120 000	35 735
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	1 200	1 200	1 200
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	428 313	455 000	439 342
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	294 690	275 000	262 815
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	400 370	408 000	456 070
4250.000	Verkäufe		2 000	2 000
4250.001	Verkauf von Drucksachen	1 909	3 000	2 096
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	28 095		29 066

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2100	**Kantonsgericht**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		20 354		85 753
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 289	2 600	4 988
4260.033	Rückerstattete Auslagen Verwaltungssachen		31 419	20 000	
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen		40 000	36 000	37 470
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen		2 693	5 000	16 004
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen		27 987	20 000	38 459
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		14 222	10 000	32 700
4270.000	Bussen			1 000	
4499.000	Lieferantenskonti		20		
2105	**Bezirksgerichte**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	27 576 864	27 647 060	26 929 082
		Ertrag	6 425 255	6 174 000	5 924 027
		Saldo	**-21 151 609**	**-21 473 060**	**-21 005 055**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		4 199 884	3 939 300	4 143 414
3000.203	Sitzungsgelder		328 666	425 000	305 323
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		7 681 249	7 356 570	7 350 682
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		73 293	101 000	78 210
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				152 716
3040.300	Sozialzulagen		84 043	76 040	82 159
3040.301	Sozialzulagen der Richter		50 400	41 680	47 253
3049.400	Treueprämien		180	180	180
3049.401	Treueprämien der Richter		100	90	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke		10 578	11 580	9 213
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter		12 666	26 770	12 289
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		647 880	612 310	628 686
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		123 333	117 990	120 392
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 546 951	1 495 890	1 498 670
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		18 441	17 830	18 006
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		295 551	281 170	286 747
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		4 767	4 520	4 836
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		4 767	4 510	4 623
3090.000	Ausbildungskosten		35 005	46 500	40 275
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		8 237	10 200	9 496

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2105	**Bezirksgerichte**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3100.100	Büromaterialien	93 666	106 500	110 477
3101.001	Reinigungsmaterialien	5 039	5 500	5 852
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	5 071	5 700	3 355
3103.300	Bücher	27 558	32 500	30 365
3103.301	Abonnemente und Beiträge	40 154	38 550	45 789
3110.100	Anschaffung von Mobilien	10 190	32 700	14 757
3110.200	Anschaffung von Maschinen	785		
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	200	1 980	7 864
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	960		
3120.000	Heizung	60 519	68 640	69 326
3120.001	Beleuchtung	44 778	62 710	50 936
3120.002	Wasser	1 314	1 270	1 145
3120.004	Steuern und Beiträge	756	1 400	278
3130.000	Dienstleistungen Dritter	27 496	26 500	26 001
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 596	2 480	2 350
3130.002	Posttaxen	361 722	486 000	479 504
3130.047	Bankspesen	217	250	217
3134.000	Versicherungen	5 264	5 320	5 264
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	6 719	12 000	
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	20 739	20 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		600	
3160.100	Räume, Mieten	236 077	269 830	236 077
3170.100	Reisespesen	30 116	38 500	28 292
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	1 490 407	1 714 000	1 274 115
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	138 550	149 000	124 732
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	624 814	512 000	316 640
3199.061	Auslagen in Strafsachen	1 120 184	1 256 000	943 838
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	631 124	596 000	649 757
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	1 417 535	2 046 000	1 647 708
3199.064	Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	5 301 104	4 900 000	5 282 987
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	459 490	358 500	403 076
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	286 730	327 500	375 110
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	1 046 995	790 000	672 146
4210.014	Gerichtsgebühren in Zivilsachen	2 702 112	2 667 000	2 796 270
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	70 523		8 188
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	38 621		66 612

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2105	**Bezirksgerichte**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		28 619	34 000	40 880
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen		78 972	97 000	90 629
4260.057	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Zivilsachen		106 577	165 000	113 785
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen		1 247 372	1 282 000	983 902
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen		622 935	568 000	701 208
4260.060	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen			1 000	543
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen			33 000	
4270.000	Bussen		482 530	537 000	449 865
2111	**Staatsanwaltschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	26 924 077	23 940 030	24 987 580
		Ertrag	14 885 147	11 636 000	11 658 303
		Saldo	**-12 038 930**	**-12 304 030**	**-13 329 277**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		3 041 331	3 173 740	2 972 224
3000.203	Sitzungsgelder		7 811	8 000	11 309
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		4 936 876	4 678 280	4 878 117
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		100 287	100 000	119 753
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				29 248
3040.300	Sozialzulagen		59 986	61 270	63 419
3040.301	Sozialzulagen der Richter		35 783	36 930	33 540
3049.500	Dienstaltersgeschenke			3 770	2 878
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter			13 910	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		436 432	425 200	431 527
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		80 547	77 210	79 868
3051.000	Pensionskassenbeiträge		997 571	1 061 150	991 380
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		12 239	11 890	12 119
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		199 104	194 300	197 085
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 212	3 130	3 176
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 212	3 130	3 175
3090.000	Ausbildungskosten		47 274	45 000	37 162
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 990	5 000	6 441
3100.100	Büromaterialien		104 609	118 000	152 277
3101.001	Reinigungsmaterialien		4 564	5 000	5 500

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2111	**Staatsanwaltschaft**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.300	Bücher	7 420	7 000	8 387
3103.301	Abonnemente und Beiträge	15 970	13 500	10 645
3110.100	Anschaffung von Mobilien	11 706	5 900	15 953
3110.200	Anschaffung von Maschinen			35 216
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 892	4 000	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	888	1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 512		
3120.000	Heizung	34 842	41 800	36 143
3120.001	Beleuchtung	14 613	18 060	15 912
3120.002	Wasser	1 498	1 480	1 381
3120.004	Steuern und Beiträge	959	2 500	2 326
3130.000	Dienstleistungen Dritter	106 633	95 000	104 869
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 877	9 000	9 258
3130.002	Posttaxen	171 308	164 000	175 931
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	137 225	136 830	29 661
3150.200	Unterhalt der Maschinen			1 000
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		1 000	418
3160.100	Räume, Mieten	390 993	380 050	357 368
3170.100	Reisespesen	15 929	14 000	23 377
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen	4 193 016	4 000 000	3 545 147
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen	292 393	350 000	604 967
3199.061	Auslagen in Strafsachen	5 610 793	4 500 000	5 336 731
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	2 541 199	1 150 000	1 448 122
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	3 286 580	3 020 000	3 194 571
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.013	Gerichtsgebühren in Strafsachen	4 179 797	2 350 000	2 218 703
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	5 709		4 701
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	59 393		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	6 896	3 000	21 542
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen	431 810	367 000	364 994
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen	1 054 220	1 100 000	894 904
4270.000	Bussen	9 147 316	7 816 000	8 153 459
4499.000	Lieferantenskonti	7		

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2112	**Zwangsmassnahmengericht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 060 623	1 070 090	1 078 396
		Ertrag	21 875	2 000	2 960
		Saldo	**-1 038 748**	**-1 068 090**	**-1 075 436**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		385 200	385 260	380 350
3000.203	Sitzungsgelder		7 990	8 000	6 626
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		360 805	338 150	359 689
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		6 594	10 000	6 995
3040.300	Sozialzulagen		4 320	3 600	3 629
3040.301	Sozialzulagen der Richter		8 550	7 920	7 920
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		40 830	39 310	40 586
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		7 835	7 410	7 828
3051.000	Pensionskassenbeiträge		82 021	83 540	82 164
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 143	1 110	1 171
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		18 624	17 970	18 526
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		301	290	299
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		301	290	299
3090.000	Ausbildungskosten		2 736	3 000	2 752
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			200	3
3100.100	Büromaterialien		6 296	6 000	7 118
3103.300	Bücher		780	2 000	751
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 517	3 650	3 469
3110.100	Anschaffung von Mobilien				1 668
3110.200	Anschaffung von Maschinen				3 064
3120.000	Heizung		3 819	3 850	3 858
3120.001	Beleuchtung		2 738	2 840	3 017
3130.000	Dienstleistungen Dritter			20 000	14 696
3130.001	Kosten für Telekommunikation		370	700	425
3130.002	Posttaxen		9 738	9 000	9 634
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften			20 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			5 000	
3160.100	Räume, Mieten		42 000	42 000	42 000
3170.100	Reisespesen		407	2 000	1 442
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen		3 582	2 000	
3199.065	Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen		61 125	45 000	68 419
Erfolgsrechnung - Ertrag					

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2112	**Zwangsmassnahmengericht**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		21 855		2 955
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		19	2 000	5
2115	**Jugendgericht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 048 217	3 772 090	3 443 498
		Ertrag	693 308	511 100	607 148
		Saldo	**-3 354 909**	**-3 260 990**	**-2 836 350**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.102	Gehälter der Richter		617 202	665 110	483 246
3000.203	Sitzungsgelder		9 819	8 000	2 521
3010.100	Gehälter des Personals		1 256 354	1 237 250	1 159 108
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		5 690	5 000	2 479
3040.300	Sozialzulagen		12 480	8 660	8 490
3040.301	Sozialzulagen der Richter		10 125	9 810	6 885
3049.400	Treueprämien		160	120	160
3049.501	Dienstaltersgeschenke der Richter		5 542	16 620	13 824
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		102 470	104 260	90 195
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		20 038	20 120	17 576
3051.000	Pensionskassenbeiträge		240 327	264 560	210 094
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 974	2 980	2 606
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		46 741	47 560	41 135
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		754	770	664
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		754	770	664
3090.000	Ausbildungskosten		11 418	17 000	16 365
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 399	800	820
3100.100	Büromaterialien		12 955	14 500	13 973
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		599	1 500	576
3103.300	Bücher		1 492	1 500	1 427
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 592	5 800	5 444
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 020	26 590	15 200
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		51	110	13 839
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 973	2 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		485		
3120.000	Heizung		6 447	12 320	15 432
3120.001	Beleuchtung		16 788	19 350	15 347

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2115	**Jugendgericht**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.000	Dienstleistungen Dritter		41 848	41 000	44 375
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 665	2 000	1 067
3130.002	Posttaxen		34 858	25 000	31 100
3134.000	Versicherungen		300		300
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		15 602	15 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		432	400	
3160.100	Räume, Mieten		219 792	233 130	229 170
3170.100	Reisespesen		15 500	10 000	12 738
3181.005	Debitorenverluste, Strafsachen		306 143	203 000	226 258
3199.005	Entschädigungen in Strafsachen		8 611		
3199.061	Auslagen in Strafsachen		533 040	400 000	445 719
3199.063	Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen		324 785	208 000	158 312
3637.213	Kostgelder jugendlicher Straftäter		153 993	140 000	156 389
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten			1 500	
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		55 403	46 000	49 268
4260.024	Rückerstattung von Kostgeldern jugendlicher Straftäter			1 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		21 152		20 437
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		277	100	89
4260.056	Rückerstattete Verwaltungsausgaben in Strafsachen		18 155	15 000	17 210
4260.058	Rückerstattete Auslagen in Strafsachen		540 346	400 000	446 909
4270.000	Bussen		57 975	49 000	73 235
2120	**Friedensgerichte**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	12 910 879	11 644 760	12 069 347
		Ertrag	1 423 115	1 341 010	1 403 843
		Saldo	**-11 487 764**	**-10 303 750**	**-10 665 504**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.203	Sitzungsgelder		578 886	699 000	560 295
3010.100	Gehälter des Personals		7 923 055	7 053 770	7 343 021
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		10 848	15 000	6 555
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		41 923		44 628
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		331 248		196 180
3040.300	Sozialzulagen		78 066	80 780	76 020
3049.400	Treueprämien		200	200	200

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2120	**Friedensgerichte**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	429 488	381 140	397 485
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	81 218	73 020	77 190
3051.000	Pensionskassenbeiträge	947 207	909 940	903 169
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	12 428	11 270	11 694
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	195 900	174 330	181 306
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 159	2 800	2 924
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 159	2 800	2 924
3090.000	Ausbildungskosten	36 878	38 500	32 701
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	7 965	6 950	6 687
3100.100	Büromaterialien	51 726	63 400	69 185
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 431	2 000	1 741
3103.300	Bücher	7 547	8 950	8 705
3103.301	Abonnemente und Beiträge	20 215	19 750	20 306
3110.100	Anschaffung von Mobilien	4 909	9 330	5 884
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 971	2 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 659	2 000	1 259
3120.000	Heizung	20 324	16 610	20 289
3120.001	Beleuchtung	16 067	24 020	19 289
3130.000	Dienstleistungen Dritter	53 009	59 000	55 427
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 786	1 700	1 395
3130.002	Posttaxen	191 152	181 500	211 699
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	291	5 000	
3160.100	Räume, Mieten	333 080	347 480	332 048
3170.100	Reisespesen	76 398	74 000	79 097
3181.000	Debitorenverluste	1 406		2 046
3181.006	Debitorenverluste, Zivilsachen	27 095	104 000	169 006
3199.060	Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	963 724	789 000	762 370
3199.062	Auslagen in Zivilsachen	356 221	377 000	317 184
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	97 239	108 520	149 440
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	1 219 641	1 139 000	1 079 154
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			15 744
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	31 699		25 979
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	7 830	29 010	125 955
4260.059	Rückerstattete Auslagen in Zivilsachen	163 753	173 000	156 941
4409.000	Verzugszinsen	192		71

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2125	**Betreibungsämter**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	12 402 446	11 929 330	12 164 850
		Ertrag	22 745 140	21 929 400	23 284 428
		Saldo	**10 342 694**	**10 000 070**	**11 119 578**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		5 766 513	5 794 590	5 628 834
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		23 883	50 000	11 704
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		69 852		68 664
3040.300	Sozialzulagen		53 027	56 490	56 760
3049.400	Treueprämien		400	690	1 423
3049.500	Dienstaltersgeschenke		5 956	8 570	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		310 842	311 170	299 706
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		61 995	62 210	60 124
3051.000	Pensionskassenbeiträge		616 552	639 970	619 533
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		9 425	9 480	9 179
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		141 763	142 250	136 685
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 277	2 300	2 223
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 286	2 300	2 205
3090.000	Ausbildungskosten		33 575	40 700	19 459
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		9 892	10 900	11 697
3100.100	Büromaterialien		132 635	94 000	89 122
3103.300	Bücher		1 143	1 650	1 169
3103.301	Abonnemente und Beiträge		8 284	8 700	8 558
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 138	3 050	2 950
3110.200	Anschaffung von Maschinen				4 028
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 615	950	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		458		1 279
3120.000	Heizung		20 708	21 120	12 153
3120.001	Beleuchtung		12 516	16 120	12 912
3130.000	Dienstleistungen Dritter		30 920	30 000	30 161
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 349	2 800	2 179
3130.002	Posttaxen		45 041	43 300	45 918
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			15 000	
3133.000	Informatik-Nutzungsaufwand		101 828	100 000	106 106
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			15 000	
3160.100	Räume, Mieten		332 764	338 930	334 351
3170.100	Reisespesen		24 424	25 300	29 573

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2125	**Betreibungsämter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3199.018	Rückforderbare Auslagen	4 231 185	3 723 000	4 170 656
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	260 000	260 000	260 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	87 199	98 790	125 540
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	18 394 853	17 598 000	18 844 050
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 624		20 790
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	10 260		12 370
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	38 157	19 400	36 340
4260.032	Rückerstattete Auslagen	4 299 246	4 312 000	4 370 877
2130	**Konkursamt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	2 336 924	2 181 860	2 188 611
	Ertrag	1 633 308	1 702 000	1 636 086
	Saldo	**-703 616**	**-479 860**	**-552 525**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	1 266 499	1 237 830	1 243 577
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	54 110		51 491
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	30 695		-486
3040.300	Sozialzulagen	13 230	13 130	11 520
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 148	10 530	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	69 025	67 880	65 951
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	13 963	13 730	13 341
3051.000	Pensionskassenbeiträge	133 628	132 990	131 826
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 096	2 060	2 051
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	31 480	30 960	30 095
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	503	500	491
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	507	500	485
3090.000	Ausbildungskosten	4 177	5 000	3 731
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	760	700	850
3100.100	Büromaterialien	15 147	15 000	14 851
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		500	
3103.300	Bücher	896	1 000	926
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 442	1 500	1 425
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2130	**Konkursamt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten				942
3120.000	Heizung		18 083	20 900	3 936
3120.001	Beleuchtung		3 951	4 710	3 288
3130.000	Dienstleistungen Dritter		16 405	15 500	16 282
3130.001	Kosten für Telekommunikation		416	400	345
3130.002	Posttaxen		17 027	58 000	14 595
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		87 926	80 000	55 894
3160.100	Räume, Mieten		245 838	246 540	244 109
3170.100	Reisespesen		3 041	2 000	2 596
3181.000	Debitorenverluste		131 744	140 000	117 951
3199.018	Rückforderbare Auslagen		167 188	80 000	155 547
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		1 500 550	1 450 000	1 519 641
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		141		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		490	2 000	3 833
4260.032	Rückerstattete Auslagen		132 126	250 000	112 612
2160	**Enteignungskommission**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	76 521	104 360	125 077
		Ertrag	31 690	104 360	62 242
		Saldo	**-44 831**		**-62 835**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3001.108	Gehälter der Mitglieder		66 631	100 000	102 587
3100.100	Büromaterialien			360	273
3170.100	Reisespesen			2 000	
3199.017	Verwaltungsauslagen		9 889	2 000	22 217
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		31 690	104 360	62 242
2170	**Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	631 622	395 820	631 728
		Ertrag	5 267	1 000	
		Saldo	**-626 355**	**-394 820**	**-631 728**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2170	**Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	325 558	225 000	381 095
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	227 210	115 670	182 793
3040.300	Sozialzulagen	2 270	2 880	4 320
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	12 356	6 290	9 866
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	2 499	1 270	1 995
3051.000	Pensionskassenbeiträge	12 470	17 350	12 654
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	374	190	300
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	5 635	2 870	4 503
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	91	50	72
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	91	50	72
3090.000	Ausbildungskosten	840	1 000	960
3100.100	Büromaterialien	11 462	6 000	5 301
3103.300	Bücher	120	1 000	388
3130.000	Dienstleistungen Dritter		500	206
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 534	1 700	1 531
3130.002	Posttaxen	27 528	13 000	24 204
3170.100	Reisespesen	1 585	1 000	1 468
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	4 667		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	600	1 000	
2900	**Justizrat**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	360 898	355 860	390 275
	Ertrag	240	1 600	120
	Saldo	**-360 658**	**-354 260**	**-390 155**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	75 896	50 000	55 810
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	207 590	225 850	209 542
3040.300	Sozialzulagen	2 880	3 600	2 967
3049.500	Dienstaltersgeschenke			5 332
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	11 288	12 280	11 675
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	2 208	2 390	2 228
3051.000	Pensionskassenbeiträge	30 852	33 400	28 752
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	331	360	335
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	5 149	5 600	5 327

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
2900	**Justizrat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	83	90	86
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	83	90	86
3090.000	Ausbildungskosten	450	500	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	618	500	50
3100.100	Büromaterialien	541	1 500	1 203
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	597	1 000	669
3102.102	Publikationen und Werbung		700	
3103.300	Bücher	355	300	240
3130.000	Dienstleistungen Dritter	19 337	15 000	63 719
3130.001	Kosten für Telekommunikation	30	200	24
3130.002	Posttaxen	2 117	2 000	2 050
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	71		
3170.100	Reisespesen	422	500	182
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	240	1 600	120

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3	**Vollziehende Behörde - Verwaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 437 405 484	4 217 748 940	4 231 652 911
		Ertrag	4 500 264 303	4 282 069 810	4 295 160 551
		Saldo	**62 858 819**	**64 320 870**	**63 507 640**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	229 959 752	260 065 070	253 814 294
		Einnahmen	39 894 174	50 882 640	42 197 516
		Saldo	**-190 065 578**	**-209 182 430**	**-211 616 778**
31	**Staatsrat - Staatskanzlei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	18 731 258	21 481 120	20 292 506
		Ertrag	1 968 171	3 531 000	3 899 020
		Saldo	**-16 763 087**	**-17 950 120**	**-16 393 486**
3100	**Staatsrat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 979 099	6 156 710	6 014 377
		Ertrag	413 778	442 000	465 343
		Saldo	**-5 565 321**	**-5 714 710**	**-5 549 034**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.100	Gehälter der Staatsräte		1 967 419	1 967 420	1 967 419
3040.303	Sozialzulagen		9 000	10 800	10 500
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		106 986	106 980	106 986
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 411	11 470	11 411
3051.000	Pensionskassenbeiträge		133 995	120 650	134 374
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 620	1 720	8 230
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		48 793	48 800	48 793
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		786	790	786
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		786	790	786
3060.000	Ruhegehälter		2 646 100	2 720 590	2 711 832
3130.000	Dienstleistungen Dritter		330 000	330 000	380 000
3130.001	Kosten für Telekommunikation		41	200	33
3170.005	Empfänge, Kosten		246 883	350 000	176 811
3170.100	Reisespesen		97 393	116 000	87 901
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben		88 500	88 500	88 500

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3100	**Staatsrat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3631.000	Konferenzkostenanteil		285 385	282 000	280 014
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		269 219	300 000	271 408
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 378		754
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge		43 182	42 000	43 182
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		100 000	100 000	150 000
3105	**Staatskanzlei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	7 228 957	7 742 350	6 994 817
		Ertrag	332 961	307 400	514 921
		Saldo	**-6 895 996**	**-7 434 950**	**-6 479 896**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen			1 500	
3000.204	Entschädigungen für die Wahlbüros (Kanton und Oberämter)		37 340	44 000	38 400
3010.100	Gehälter des Personals		3 771 865	3 772 930	3 468 700
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals				186 344
3040.300	Sozialzulagen		23 483	18 080	23 356
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 504	3 500	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		204 276	203 710	198 664
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		37 915	37 090	37 403
3051.000	Pensionskassenbeiträge		529 717	562 940	527 648
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 779	5 870	5 628
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		94 171	93 920	90 824
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 505	1 500	1 461
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 505	1 510	1 461
3090.000	Ausbildungskosten		5 395	9 000	9 189
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		6 624	4 000	4 905
3100.100	Büromaterialien		6 937	12 000	5 437
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		290	1 000	1 286
3102.102	Publikationen und Werbung		10 120	20 000	17 501
3102.106	Abstimmungsmaterial		267 122	335 000	296 395
3103.300	Bücher		150	500	350
3103.301	Abonnemente und Beiträge		61 484	63 500	61 031
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		7 272		2 267

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3105	**Staatskanzlei**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	2 000	3 000
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		6 420	7 000	2 964
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			6 000	1 470
3130.000	Dienstleistungen Dritter		297 858	354 000	325 469
3130.001	Kosten für Telekommunikation		3 118	3 500	3 105
3130.002	Posttaxen		112 312	136 000	196 938
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		687 103	888 500	628 282
3134.000	Versicherungen		1 811	2 000	1 811
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		13 937	1 000	841
3151.500	Fahrzeugunterhalt		8 758	12 000	10 882
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		448 003	518 000	353 774
3170.005	Empfänge, Kosten		37 415	45 000	39 093
3170.100	Reisespesen		29 297	26 000	25 778
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben		14 100	14 100	14 100
3181.000	Debitorenverluste		77		58
3192.015	Urheberrechte		13 909	13 500	13 771
3631.000	Konferenzkostenanteil		424 185	469 000	342 031
3636.000	Kantonsbeiträge		53 200	53 200	53 200
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4120.001	Verpachtung des Amtsblattes		181 431	200 000	193 457
4210.000	Gebühren		95 960	102 000	92 024
4250.002	Materialverkäufe		633	2 000	8 909
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		650		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		45 846	1 400	218 780
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen		895	1 000	762
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		7 547	1 000	988
3110	**Amt für Drucksachen und Material**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 537 708	3 302 920	3 372 007
		Ertrag	1 113 143	2 771 500	2 840 533
		Saldo	**-424 565**	**-531 420**	**-531 474**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		647 971	801 900	667 730
3040.300	Sozialzulagen		2 415	1 890	1 890
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		35 036	43 250	36 227
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		7 046	8 780	7 288

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3110	**Amt für Drucksachen und Material**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3051.000	Pensionskassenbeiträge	93 299	108 160	94 899
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 058	1 330	1 094
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	15 979	20 320	16 546
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	257	320	266
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	257	320	266
3090.000	Ausbildungskosten		2 500	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 000	
3100.100	Büromaterialien	812	3 000	1 631
3101.003	Materialkäufe	111 163	300 000	232 831
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	122 553	290 000	223 694
3103.301	Abonnemente und Beiträge	490	800	486
3110.100	Anschaffung von Mobilien	600	600	500
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	308		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	313	1 000	349
3130.001	Kosten für Telekommunikation	792	1 250	1 021
3130.002	Posttaxen	1 115	1 500	1 430
3134.000	Versicherungen			75
3150.200	Unterhalt der Maschinen	5 610	10 000	13 776
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		4 000	500
3170.100	Reisespesen	540	1 000	542
3181.014	Inventarabweichung			-2
3900.002	Kostenbelastung Warenverkauf Staatsdienste	376 420	1 000 000	1 520 556
3900.010	Drucksachen interner Verkauf	113 673	700 000	548 413
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.001	Verkauf von Drucksachen	336 766	350 000	398 485
4250.002	Materialverkäufe	31 575	320 000	44 452
4250.030	Verkaufsmarge interne Verkäufe	251 199	400 000	325 570
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	3 336		2 737
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	174	1 500	320
4900.002	Warenerträge Staatsdienste	376 420	1 000 000	1 520 556
4900.010	Drucksachen interner Verkauf	113 673	700 000	548 413

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3115	**Amt für Gesetzgebung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 113 517	1 139 620	1 093 537
		Ertrag		100	
		Saldo	**-1 113 517**	**-1 139 520**	**-1 093 537**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		851 473	827 740	835 398
3040.300	Sozialzulagen		3 285	1 800	3 190
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		46 302	44 950	45 427
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		8 635	8 370	8 255
3051.000	Pensionskassenbeiträge		116 053	115 340	113 234
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 290	1 260	1 238
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		21 117	20 610	20 718
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		340	330	334
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		340	330	334
3090.000	Ausbildungskosten		8 301	10 950	3 733
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			400	200
3100.100	Büromaterialien		1 943	2 200	2 600
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		639	1 600	425
3103.300	Bücher		2 449	2 500	2 921
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 593	2 150	1 873
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 643	1 600	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software				39
3130.000	Dienstleistungen Dritter		80		
3130.001	Kosten für Telekommunikation		54	100	43
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			49 330	415
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		47 564	47 560	52 266
3170.100	Reisespesen		417	500	895
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			100	
3118	**Staatsarchiv**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 972 336	2 283 830	1 944 867
		Ertrag	103 763	10 000	77 335
		Saldo	**-1 868 573**	**-2 273 830**	**-1 867 532**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		925 715	935 490	942 522

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3118	**Staatsarchiv**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	98 971	47 000	97 033
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	50 437		48 593
3040.300	Sozialzulagen	4 270	4 540	4 950
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	55 330	50 280	56 225
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	10 352	9 160	10 798
3051.000	Pensionskassenbeiträge	147 710	137 100	141 665
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 628	1 470	1 652
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	26 173	24 210	25 974
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	407	370	414
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	407	390	414
3090.000	Ausbildungskosten	6 416	11 000	3 100
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	800	500	400
3100.100	Büromaterialien	16 574	17 500	17 436
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 935	2 000	2 200
3102.102	Publikationen und Werbung	14 404	14 500	14 500
3103.300	Bücher	7 246	7 000	7 075
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 216	4 000	4 480
3103.311	Anschaffung von Urkunden	7 851	8 000	8 347
3110.100	Anschaffung von Mobilien	38 398	9 000	4 971
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	39 965	40 000	40 385
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	14 915	18 000	3 471
3120.000	Heizung	48 353	53 900	48 706
3120.001	Beleuchtung	26 257	33 540	29 473
3120.002	Wasser	1 214	1 190	1 058
3130.000	Dienstleistungen Dritter	70 252	71 200	69 324
3130.001	Kosten für Telekommunikation	183	250	162
3130.002	Posttaxen	618	800	4
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	13 507	13 500	8 560
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	62 283	267 250	102 716
3134.000	Versicherungen	4 863	4 890	4 863
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	1 038		
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	129	6 000	2 452
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	103 714	195 050	109 791
3159.311	Unterhalt der Urkunden	40 037	40 000	40 009
3160.100	Räume, Mieten	117 746	246 750	83 100
3170.100	Reisespesen	3 823	4 000	3 844
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	4 200	4 000	4 200

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3118	**Staatsarchiv**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		5 645	5 000	4 405
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		275		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		75 184		69 709
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		2 659	5 000	3 221
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		20 000		
3120	**Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	899 642	855 690	872 902
		Ertrag	4 525		888
		Saldo	**-895 117**	**-855 690**	**-872 014**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		24 348	27 000	25 592
3010.100	Gehälter des Personals		517 795	501 550	534 609
3040.300	Sozialzulagen		5 760	4 320	4 380
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		28 156	27 210	29 070
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		5 696	5 520	5 881
3051.000	Pensionskassenbeiträge		61 786	59 000	58 387
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		849	830	880
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		12 841	12 510	13 258
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		207	200	214
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		207	200	214
3090.000	Ausbildungskosten		14 926	15 800	4 052
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		734	700	901
3100.100	Büromaterialien		1 261	2 500	2 094
3102.102	Publikationen und Werbung		6 335	6 500	3 734
3103.300	Bücher		559	1 000	840
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 865	6 800	5 765
3130.000	Dienstleistungen Dritter		193 898	160 000	177 328
3130.001	Kosten für Telekommunikation		846	700	753
3130.002	Posttaxen		372	500	412
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			3 750	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		12 831	16 000	
3170.100	Reisespesen		3 369	3 100	4 536
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		2 967		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3120	**Kantonale Behörde für Öffentlichkeit, Datenschutz und Mediation**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 558		888

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
32	**Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 210 647 330	1 211 130 210	1 184 792 988
		Ertrag	482 591 747	480 712 600	475 577 359
		Saldo	**-728 055 583**	**-730 417 610**	**-709 215 629**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	44 135 767	50 150 000	33 979 306
		Einnahmen	4 742 532	6 530 390	7 467 775
		Saldo	**-39 393 235**	**-43 619 610**	**-26 511 531**
3200	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	80 589 284	89 340 200	82 960 312
		Ertrag	4 000 657	5 409 000	3 980 708
		Saldo	**-76 588 627**	**-83 931 200**	**-78 979 604**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		4 043	3 300	4 993
3010.100	Gehälter des Personals		3 296 938	3 324 340	3 270 864
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		27 398	35 000	26 481
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		18 830		18 438
3040.300	Sozialzulagen		31 622	32 310	30 270
3049.500	Dienstaltersgeschenke		16 381		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		179 488	180 590	178 974
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		34 429	35 360	34 150
3051.000	Pensionskassenbeiträge		442 098	459 180	434 965
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 126	5 310	5 097
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		81 861	82 670	81 623
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 321	1 330	1 315
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 321	1 330	1 315
3090.000	Ausbildungskosten		5 637	7 000	9 607
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		5 173	8 000	616
3100.100	Büromaterialien		19 941	23 000	22 646
3102.102	Publikationen und Werbung		3 035	1 750	394
3103.300	Bücher		326	500	489
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 956	5 300	5 305
3110.100	Anschaffung von Mobilien		2 000	2 200	3 471
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			1 930	1 117

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3200	**Generalsekretariat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	360	2 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	11 989	3 750	141 609
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 075	1 500	1 016
3130.002	Posttaxen	17 500	17 000	16 543
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	14 945	30 000	28 911
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		850	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	29 836	24 400	15 566
3170.005	Empfänge, Kosten	3 064	2 500	3 104
3170.100	Reisespesen	8 472	7 000	7 076
3181.000	Debitorenverluste	3 864		2 170
3192.015	Urheberrechte	262 135	266 000	261 235
3611.000	Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	737 446	561 000	577 980
3611.001	Beiträge für an anderen kantonalen Universitäten immatrikulierte Studenten aus dem Kanton Freiburg	25 019 681	25 988 000	26 139 640
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	12 606 432	12 597 800	12 503 007
3611.003	Beiträge für den Besuch von höheren Fachschulen ausserhalb des Kantons	6 474 547	7 200 000	8 018 885
3611.006	Beiträge für den Besuch von Schulen des Regionalen Schulabkommens NW EDK	2 375 790	2 662 500	2 470 868
3611.007	Beiträge für den Besuch der Fachhochschulen	18 352 266	21 000 000	17 570 538
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 355 382	1 415 500	1 372 630
3637.202	Kantonale Stipendien	9 132 579	13 350 000	9 697 403
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	41 160		4 548
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	447 026	435 000	458 319
4260.014	Kostenrückerstattungen	125 400	126 000	121 692
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	22 046		18 769
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	11 651	17 000	10 044
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	105 405	100 000	285 983
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten	1 780 800	2 641 000	1 630 668
4630.004	Bundesbeiträge für die kantonalen Stipendien	932 169	1 555 000	921 954
4920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	535 000	535 000	528 731
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	605 016	500 000	681 088
	Einnahmen	448 042	450 000	402 290
	Saldo	**-156 974**	**-50 000**	**-278 798**

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3200	**Generalsekretariat**				
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5470.100	Ausbildungsdarlehen		605 016	500 000	681 088
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6470.100	Rückzahlung von Ausbildungsdarlehen		448 042	450 000	402 290
3202	**Obligatorischer Unterricht**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	44 848 502	44 712 790	43 377 862
		Ertrag	431 723	203 260	511 126
		Saldo	**-44 416 779**	**-44 509 530**	**-42 866 736**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 561 105	1 550 490	1 683 092
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen		1 848 504	1 862 940	1 836 370
3010.113	Gehälter des Personals für den Wiedereinstieg von Lehrkräften		2 881 203	2 882 860	2 792 554
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		125 742		197 525
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte				49 000
3010.300	Gehälter des Personals der Schulleitungen		17 162 102	16 835 020	16 642 015
3040.300	Sozialzulagen		315 186	329 850	334 386
3049.400	Treueprämien		2 481	2 330	2 245
3049.500	Dienstaltersgeschenke		70 773	133 880	88 496
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 277 398	1 263 120	1 250 301
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		249 419	246 600	244 124
3051.000	Pensionskassenbeiträge		3 308 747	3 307 930	3 185 636
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		37 288	37 050	36 324
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		583 497	578 220	570 254
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		9 403	9 300	9 200
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		9 403	9 330	9 200
3090.000	Ausbildungskosten		946 879	1 141 000	1 120 561
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		7 156	6 200	5 980
3100.100	Büromaterialien		14 375	32 000	23 136
3101.001	Reinigungsmaterialien		1 205	1 500	1 293
3102.102	Publikationen und Werbung		7 055	6 500	1 553
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 558	3 000	3 315
3104.100	Lehrmittel		7 234 039	7 350 000	6 309 303
3104.200	Schulmaterialien		6 030 462	6 017 000	5 908 656
3110.100	Anschaffung von Mobilien			50	87
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 023		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3202	**Obligatorischer Unterricht**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	289	2 000	20
3120.000	Heizung	62 553	52 800	49 810
3120.001	Beleuchtung	16 147	14 080	11 911
3120.002	Wasser	1 882	2 010	1 848
3130.000	Dienstleistungen Dritter	235 799	208 600	183 434
3130.001	Kosten für Telekommunikation	3 091	5 000	4 024
3130.002	Posttaxen	6 355	6 500	5 126
3130.003	Schüleraustausche	15 697	40 000	25 289
3134.000	Versicherungen	64	60	64
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	1 346	2 000	1 337
3160.100	Räume, Mieten	220 184	228 570	219 477
3170.100	Reisespesen	272 824	210 000	229 704
3181.000	Debitorenverluste	1 529		3 374
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	67 034	95 000	75 447
3612.004	Rückerstattung an die Gemeinden der durch einen Schulkreiswechsel bedingten Kosten	120 000	90 000	136 000
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	136 707	150 000	126 393
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	172 944		240 950
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	117		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	27 386		25 548
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	39 068		60 772
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	192 207	203 260	183 856
4499.000	Lieferantenskonti	1		
3203	**Primarstufe 1-2H**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	55 885 315	55 236 520	55 168 745
	Ertrag	28 472 864	28 172 360	28 121 323
	Saldo	**-27 412 451**	**-27 064 160**	**-27 047 422**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	43 388 028	43 108 750	43 050 311
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	2 219 293	1 900 000	1 992 945
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	592 559	576 590	579 686
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	1 576	1 840	2 207
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	33 910	88 400	28 086
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	2 470 180	2 444 500	2 443 893

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3203	**Primarstufe 1-2H**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	496 926	492 860	492 216
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	5 070 531	4 989 250	5 018 163
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	73 776	74 440	73 087
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	1 130 993	1 123 780	1 117 918
3059.102	Beiträg für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	18 188	18 020	17 986
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	18 188	18 090	17 986
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	371 073	400 000	334 261
3130.000	Dienstleistungen Dritter	94		
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	291 425	169 630	332 737
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	1 989	2 000	202
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	270 811	270 000	265 113
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	659 872	626 570	540 838
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	22 609 376	22 483 690	22 362 536
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	4 639 391	4 580 470	4 590 624
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		40 000	29 273
3205	**Primarstufe 3-8H**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	231 404 092	229 673 820	226 320 769
	Ertrag	117 452 318	116 701 410	115 114 447
	Saldo	**-113 951 774**	**-112 972 410**	**-111 206 322**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	126 741 511	126 028 680	124 022 473
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	6 376 737	6 400 000	6 436 335
3020.128	Gehälter der Klein- und Werkklassenlehrer	30 815 480	30 468 150	29 869 974
3020.129	Gehälter des Lehrpersonals für Werk- und Handarbeitsunterricht	10 189 958	10 045 450	10 067 716
3020.130	Gehälter des Lehrpersonals für Stützkurse	14 406 930	12 905 920	13 898 784
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	2 426 952	2 309 340	2 378 607
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	5 918	6 630	6 936
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	233 713	409 680	160 260
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	10 217 254	10 048 750	9 979 179
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	2 061 101	2 029 550	2 010 525
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	21 207 627	20 894 640	20 743 087
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	307 329	305 970	300 250

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3205	**Primarstufe 3-8H**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	4 670 091	4 612 820	4 570 393
3059.102	Beiträg für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	75 205	74 070	73 464
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	75 200	74 170	73 570
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	1 332 457	2 700 000	1 408 833
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 213		65
3130.083	Diverse Einschulungskosten	86 698	150 000	141 834
3170.100	Reisespesen	172 718	210 000	178 484
3181.000	Debitorenverluste			2
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.001	Taggelder der Unfallversicherung für die Inspektoren und Inspektorinnen	1 085		
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	1 050 655	758 880	1 075 776
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	68 742	29 320	54 936
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	1 261 459	915 000	1 254 031
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	1 419 882	1 860 780	1 496 725
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	94 213 884	93 779 940	92 080 203
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	19 306 904	19 019 990	18 875 234
4612.005	Anteil der Gemeinden an den Transportkosten für Schüler und Wanderlehrer	86 359	112 500	89 242
4612.017	Gemeindeanteil an den Diversen Einschulungskosten	43 349	75 000	70 917
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		150 000	117 384
3208	**Amt für Sonderpädagogik**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	111 715 510	111 673 980	104 865 256
	Ertrag	53 838 818	53 345 590	50 982 685
	Saldo	**-57 876 692**	**-58 328 390**	**-53 882 571**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 033 061	1 068 190	1 032 370
3010.102	Gehälter der Inspektoren und Inspektorinnen	642 664	599 540	640 666
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	143 803		25 414
3040.300	Sozialzulagen	25 655	26 880	25 437
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	98 938	90 670	92 194
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	19 523	17 870	18 043
3051.000	Pensionskassenbeiträge	246 025	231 410	226 533
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 929	2 680	2 690
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	45 122	41 380	42 047

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3208	**Amt für Sonderpädagogik**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	728	670	678
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	728	670	678
3090.000	Ausbildungskosten	20 044	45 000	27 064
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	356	500	
3100.100	Büromaterialien	3 128	5 000	2 519
3103.300	Bücher	52	500	425
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 013	1 300	1 417
3110.100	Anschaffung von Mobilien	675	1 500	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	140 822	295 550	45 677
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	309 246	356 700	36 677
3120.000	Heizung	5 760	6 380	5 760
3120.001	Beleuchtung	1 667	1 680	1 700
3130.000	Dienstleistungen Dritter	215 035	842 130	63 942
3130.001	Kosten für Telekommunikation	130	500	103
3130.002	Posttaxen	5 861	5 500	4 992
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	132 804	157 760	21 305
3130.102	Kosten pädagogisch-therapeutischer Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	4 160 528	4 650 000	4 377 286
3160.100	Räume, Mieten	64 548	66 240	64 548
3170.100	Reisespesen	16 037	17 000	14 626
3632.003	Kantonsbeiträge an die logopädischen, psychologische und psychomotorischen Dienste	10 796 577	11 029 520	10 334 265
3636.008	Kantonsbeiträge an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	89 539 673	88 711 260	83 936 208
3636.009	Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	4 042 380	3 400 000	3 819 993
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	90		3 020
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	42 995	50 000	5 523
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			10 638
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 339		39
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			190 000
4612.102	Gemeindeanteil an den pädagogisch-therapeutischen Massnahmen freischaffender Leistungsanbieter	2 270 007	2 557 500	2 436 555
4632.026	Gemeindeanteil an der Finanzierung der sonderpädagogischen Einrichtungen	51 523 387	50 738 090	48 336 910

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3210	**Orientierungsschule 9-11H**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	159 768 257	158 759 690	156 212 788
	Ertrag	79 327 683	78 977 380	77 594 235
	Saldo	**-80 440 574**	**-79 782 310**	**-78 618 553**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	125 719 882	124 065 010	123 037 658
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	4 153 480	3 800 000	3 615 131
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	1 653 432	1 628 500	1 633 463
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	1 861	1 890	2 348
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	53 558	229 350	112 859
3050.102	AHV-, IV- und EO-Beiträge für die Lehrkräfte	7 026 284	6 949 710	6 854 411
3050.202	Arbeitslosenversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	1 419 658	1 405 180	1 384 839
3051.200	Pensionskassenbeiträge für die Lehrkräfte	15 118 998	15 118 930	14 784 117
3053.102	Unfallversicherungsbeiträge für die Lehrkräfte	211 689	211 510	206 682
3054.302	Beiträge an die Familienausgleichskasse für die Lehrkräfte	3 209 028	3 193 470	3 139 673
3059.102	Beiträg für den beruflichen Unterricht für Lehrkräfte	51 678	51 170	50 417
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	51 678	51 280	50 625
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	983 340	1 940 350	1 234 593
3090.000	Ausbildungskosten	400		
3170.100	Reisespesen	32 788	32 000	23 238
3632.011	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Gesundheitserziehung	80 505	81 340	82 733
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	8 154		53 792
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	572 142	309 410	392 735
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	92 365	81 040	105 296
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	39 605		28 810
4260.015	Anteil Dritter an den Gehältern der Lehrkräfte	300 675	250 000	282 570
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	618 494	901 870	713 617
4612.003	Anteil der Gemeinden an den Gehältern der Lehrkräfte	64 498 517	64 083 960	63 036 347
4612.004	Anteil der Gemeinden an den Soziallasten der Lehrkräfte	13 197 732	13 253 060	12 902 151
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe		98 040	78 918

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3225	**Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 680 986	6 603 990	6 609 509
		Ertrag	1 328 632	1 239 490	1 342 136
		Saldo	**-5 352 354**	**-5 364 500**	**-5 267 373**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		878	1 500	545
3010.100	Gehälter des Personals		3 622 393	3 585 330	3 510 919
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		671 876	787 350	841 040
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		56 745		63 165
3040.300	Sozialzulagen		42 971	35 570	41 397
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		233 234	194 930	235 572
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		46 888	39 150	47 420
3051.000	Pensionskassenbeiträge		489 794	424 560	488 555
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		6 972	5 870	7 125
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		106 372	88 940	107 464
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 716	1 430	1 734
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 716	1 430	1 733
3090.000	Ausbildungskosten		33 302	28 900	38 065
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		729	1 000	2 121
3100.100	Büromaterialien		12 373	11 000	13 104
3101.001	Reinigungsmaterialien				140
3102.102	Publikationen und Werbung		26 846	25 500	30 970
3103.300	Bücher		1 757	1 750	512
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 132	2 500	1 651
3104.200	Schulmaterialien		67 362	61 000	72 685
3110.100	Anschaffung von Mobilien		17 338	19 750	
3110.200	Anschaffung von Maschinen				266
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		821	1 240	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		1 340	1 370	5 597
3120.000	Heizung		2 700	3 190	3 293
3120.001	Beleuchtung		-405	3 350	1 252
3130.000	Dienstleistungen Dritter		229 570	138 000	27 916
3130.001	Kosten für Telekommunikation		3 636	2 000	3 684
3130.002	Posttaxen		7 358	10 580	8 105
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		4 460	6 850	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		24 902	23 600	23 123
3160.100	Räume, Mieten		61 416	76 020	75 288

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3225	**Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3170.100	Reisespesen		16 017	14 000	18 590
3631.000	Konferenzkostenanteil		277 650	277 550	246 048
3636.120	Kantonsbeiträge für die Erwachsenenbildung		608 126	728 780	690 430
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		150 081		6 297
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		5 171		7 152
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		601 911	648 410	626 170
4260.011	Beiträge Dritter		24 645		105 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		40 887		8 425
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		18 600	25 000	19 900
4470.000	Mietzinse		18 750	25 000	25 000
4630.000	Bundesbeiträge		443 587	516 080	519 193
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		25 000	25 000	25 000
3229	**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	19 576 386	20 468 950	18 592 273
		Ertrag	71 562	56 500	135 521
		Saldo	**-19 504 824**	**-20 412 450**	**-18 456 752**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		2 434 511	2 602 520	2 327 697
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		437 812	598 000	356 675
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		67 099		64 674
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		1 028 955	1 122 500	935 014
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		268 048	150 000	219 295
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		559 605	889 310	545 915
3040.300	Sozialzulagen		28 074	17 270	25 858
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		5 108	9 600	5 173
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 124	2 030	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		1 226	2 770	2 946
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		185 857	187 600	174 578
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		36 166	36 280	33 980
3051.000	Pensionskassenbeiträge		472 167	515 000	447 033
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 456	5 590	5 125
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		84 764	87 190	79 887
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 367	1 390	1 284

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3229	**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 367	1 410	1 288
3090.000	Ausbildungskosten	106 484	179 000	197 984
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	50		667
3100.100	Büromaterialien	353	1 000	527
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 940	1 500	1 650
3102.102	Publikationen und Werbung	28	500	194
3103.301	Abonnemente und Beiträge	748	1 400	1 022
3110.100	Anschaffung von Mobilien	14 760	15 800	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	16 277	17 000	102 327
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	254 392	160 000	224 739
3113.100	Anschaffung von Hardware und Software für die digitale Bildung	53 246	55 000	
3120.000	Heizung	34 200	19 800	7 200
3120.001	Beleuchtung	2 856	3 480	2 598
3120.004	Steuern und Beiträge	140	550	480
3130.000	Dienstleistungen Dritter	332 517	592 000	408 223
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 546	1 000	608
3130.002	Posttaxen	143	200	133
3130.003	Schüleraustausche		5 000	3 506
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	400 727	293 000	516 572
3130.096	Seelsorge	113 411	114 000	113 411
3130.149	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten für die digitale Bildung	818 492	565 330	149 366
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	343 003	409 070	249 598
3153.100	Unterhalt von Hardware und Software für die digitale Bildung	9 728	10 000	
3160.100	Räume, Mieten	116 040	116 040	116 040
3170.100	Reisespesen	9 923	11 000	9 444
3170.302	Entschädigungen		166 000	
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	49 025	50 000	31 783
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	955 366	955 370	1 061 519
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	59 015	61 220	78 687
3611.008	Beitrag an das Interkantonale Gymnasium der Region Broye	10 261 272	10 436 230	10 087 576
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.002	Taggelder der Unfallversicherung für die Lehrkräfte	15 043		87 876
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			3 790
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	7 036		8 437

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3229	**Amt für Unterricht der Sekundarstufe 2**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		458	1 500	130
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		49 025	50 000	31 783
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			5 000	3 506
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben			-11 784
		Einnahmen			
		Saldo			**11 784**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten				-11 784
3230	**Fachmittelschule**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	18 659 797	18 268 620	18 324 477
		Ertrag	1 370 176	1 344 520	1 247 645
		Saldo	**-17 289 621**	**-16 924 100**	**-17 076 832**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		956	1 000	956
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 320 770	1 344 560	1 327 212
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		10 562 820	10 575 580	10 493 561
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		325 638	151 000	221 725
3040.300	Sozialzulagen		12 724	16 170	13 622
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		141 081	136 740	134 128
3049.500	Dienstaltersgeschenke		2 102	14 510	15 794
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			10 960	14 919
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		661 636	654 790	655 341
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		131 637	130 330	129 842
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 609 361	1 613 410	1 584 860
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		19 639	19 600	19 472
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		301 859	299 200	299 991
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		4 869	4 820	4 823
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		4 869	4 820	4 834
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		677	2 000	430
3100.100	Büromaterialien		8 152	9 000	8 929
3101.001	Reinigungsmaterialien		35 412	34 000	36 012
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		222 093	250 000	218 390

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3230	**Fachmittelschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3101.103	Fotokopien	42 341	50 000	37 233
3102.102	Publikationen und Werbung	6 300	6 300	6 300
3103.300	Bücher	21 291	21 290	22 233
3103.301	Abonnemente und Beiträge	280	500	380
3104.200	Schulmaterialien	72 644	70 000	73 050
3110.100	Anschaffung von Mobilien	24 564	25 000	28 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 965	4 000	3 835
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	22 671	23 800	23 761
3120.000	Heizung	128 671	97 240	107 340
3120.001	Beleuchtung	92 544	109 650	101 944
3120.002	Wasser	11 852	6 530	5 852
3120.004	Steuern und Beiträge	3 986	7 000	7 479
3130.000	Dienstleistungen Dritter	192 854	158 500	157 063
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 907	1 500	1 307
3130.002	Posttaxen	11 380	13 500	8 900
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	11 000	11 000	10 998
3134.000	Versicherungen	19 745	19 760	19 745
3138.001	Prüfungskosten	106 007	115 110	109 265
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	409 766	320 000	308 911
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 635	2 000	1 233
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	5 063	4 500	4 196
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	4 804	4 800	4 416
3160.100	Räume, Mieten	3 102	6 000	10 000
3170.005	Empfänge, Kosten	5 783	6 000	5 976
3170.100	Reisespesen	4 790	6 660	6 902
3170.302	Entschädigungen	28 640		29 160
3181.000	Debitorenverluste	3 457		5 345
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	365 368	350 000	334 009
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	324 091	324 090	360 102
3910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet	1 363 000	1 231 400	1 344 200
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	108 500	112 750	106 750
4230.000	Schulgelder	463 700	463 000	456 550
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	222 093	250 000	218 390
4250.100	Erlös aus Fotokopien	42 341	50 000	37 233
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	42 637	29 380	2 690
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 948	5 640	10 591

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3230	**Fachmittelschule**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		84 239	52 380	47 214
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		17 231	12 370	12 873
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		365 368	350 000	332 848
4470.000	Mietzinse		20 755	19 000	22 505
4499.000	Lieferantenskonti		364		
3235	**Kollegium Gambach**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 322 825	21 561 070	23 891 735
		Ertrag	3 096 959	2 853 920	3 011 101
		Saldo	**-19 225 866**	**-18 707 150**	**-20 880 634**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 238	1 500	1 382
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 388 612	1 379 660	1 426 629
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		13 178 303	12 959 550	12 639 907
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		367 349	244 000	326 171
3040.300	Sozialzulagen		20 907	20 900	22 763
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		178 070	174 210	173 922
3049.500	Dienstaltersgeschenke		12 046	11 350	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		33 907	56 740	11 518
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		814 068	794 430	779 342
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		162 140	158 510	155 233
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 882 172	1 865 090	1 823 571
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		24 111	23 740	23 044
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		371 269	362 920	355 446
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 987	5 840	5 734
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		5 987	5 840	5 733
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 271	5 000	1 038
3100.100	Büromaterialien		3 280	4 000	4 198
3101.001	Reinigungsmaterialien		28 054	28 000	27 500
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		261 084	200 000	264 809
3101.103	Fotokopien		65 963	50 000	63 845
3102.102	Publikationen und Werbung		1 599	4 500	1 622
3103.300	Bücher		23 568	25 080	23 505
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 496	7 000	5 490
3104.200	Schulmaterialien		56 979	57 910	55 898

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3235	**Kollegium Gambach**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	14 800	14 800	850
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 451	2 000	1 063
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	28 327	37 790	43 856
3120.000	Heizung	89 626	100 100	74 053
3120.001	Beleuchtung	110 952	135 450	131 462
3120.002	Wasser	12 168	8 800	8 991
3120.004	Steuern und Beiträge	7 732	9 000	7 884
3130.000	Dienstleistungen Dritter	290 253	277 300	293 706
3130.001	Kosten für Telekommunikation	898	1 000	1 070
3130.002	Posttaxen	10 034	10 000	10 545
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	5 963	6 000	6 000
3134.000	Versicherungen	22 788	22 800	22 992
3138.001	Prüfungskosten	82 990	91 910	94 201
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	357 514	233 130	325 883
3150.100	Unterhalt der Mobilien			1 546
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	30 627	34 380	38 329
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	10 249	10 680	12 132
3160.100	Räume, Mieten		8 500	7 462
3170.005	Empfänge, Kosten	6 319	6 000	6 210
3170.100	Reisespesen	17 714	17 900	18 684
3170.302	Entschädigungen	29 150		29 830
3181.000	Debitorenverluste	4 310		1 859
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 008 822	800 000	910 912
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 219 763	1 219 760	3 581 214
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	65 918	68 000	62 703
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	44 000	46 500	50 950
4230.000	Schulgelder	341 800	343 880	333 200
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	261 084	200 000	264 809
4250.100	Erlös aus Fotokopien	65 963	50 000	63 845
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	16 736	81 810	69 181
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	16 998	10 000	11 790
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	3 043		2 971
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	124 153	126 900	153 922
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	8 098	2 000	1 198
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 008 822	800 000	910 912
4470.000	Mietzinse	38 601	30 000	22 171

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3235	**Kollegium Gambach**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4499.000	Lieferantenskonti		96		
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		1 167 564	1 162 830	1 126 153
3240	**Kollegium Hl. Kreuz**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	20 497 498	20 118 940	20 295 253
		Ertrag	1 027 130	898 510	874 295
		Saldo	**-19 470 368**	**-19 220 430**	**-19 420 958**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 483	1 200	1 877
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 404 134	1 397 500	1 382 617
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		11 209 707	10 971 750	11 057 999
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		270 820	129 000	262 757
3040.300	Sozialzulagen		23 157	23 100	23 173
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		145 925	138 390	142 191
3049.500	Dienstaltersgeschenke				2 482
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		27 996	17 060	28 304
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		700 320	678 540	692 258
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		139 875	135 770	138 388
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 730 313	1 697 990	1 703 166
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		20 857	20 380	20 617
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		319 395	309 770	315 739
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 153	4 990	5 095
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		5 153	4 990	5 095
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 549	2 000	1 955
3100.100	Büromaterialien		9 587	10 000	9 946
3101.001	Reinigungsmaterialien		57 846	51 000	55 000
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		108 544	90 000	84 921
3101.103	Fotokopien		59 394	60 000	57 528
3102.102	Publikationen und Werbung		4 903	5 000	4 968
3103.300	Bücher		20 731	20 740	21 604
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 004	4 000	3 856
3104.200	Schulmaterialien		50 188	50 000	49 859
3110.100	Anschaffung von Mobilien		19 971	23 300	17 720
3110.200	Anschaffung von Maschinen		581	1 000	891
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		30 452	30 580	31 654

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3240	**Kollegium Hl. Kreuz**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.000	Heizung	176 608	203 500	173 953
3120.001	Beleuchtung	69 805	78 690	50 964
3120.002	Wasser	22 091	19 080	13 882
3120.004	Steuern und Beiträge	3 680	9 500	7 278
3130.000	Dienstleistungen Dritter	218 779	218 000	216 901
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 439	3 000	3 464
3130.002	Posttaxen	7 555	8 500	8 285
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	7 476	8 000	8 260
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		5 000	
3134.000	Versicherungen	36 171	38 580	37 709
3138.001	Prüfungskosten	62 178	63 500	58 734
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	390 714	470 000	196 970
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 500	1 500	1 162
3150.200	Unterhalt der Maschinen		500	35
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		500	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	12 001	12 000	6 484
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	10 802	13 550	7 926
3170.005	Empfänge, Kosten	6 936	7 000	7 525
3170.100	Reisespesen	17 699	17 960	14 600
3170.302	Entschädigungen	32 670		32 370
3181.000	Debitorenverluste	945		491
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	243 064	180 000	157 053
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 712 849	2 782 530	3 091 702
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	81 097	100 000	69 447
3920.004	Parkplätze, Mieten	8 400		8 400
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	53 500	55 000	50 000
4230.000	Schulgelder	362 000	375 000	366 875
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	108 544	90 000	84 921
4250.100	Erlös aus Fotokopien	59 394	60 000	57 528
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	29 819	15 010	11 032
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 905	80	1 719
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	67 843	42 920	88 161
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	3 908	1 500	1 269
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	79 343	73 000	38 886
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	243 064	180 000	157 053

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3240	**Kollegium Hl. Kreuz**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4470.000	Mietzinse		16 642	6 000	16 852
4499.000	Lieferantenskonti		169		
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	-696 817		
		Einnahmen			
		Saldo	**696 817**		
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		-696 817		
3245	**Kollegium St. Michael**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 753 658	22 125 830	22 563 529
		Ertrag	2 159 186	1 949 750	2 059 507
		Saldo	**-20 594 472**	**-20 176 080**	**-20 504 022**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 180	2 000	2 054
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 580 407	1 529 250	1 553 979
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		13 657 812	13 447 560	13 868 322
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		312 056	161 000	227 325
3040.300	Sozialzulagen		27 657	27 650	27 057
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		151 764	158 600	163 317
3049.500	Dienstaltersgeschenke		11 114	11 500	13 662
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		24 631	32 440	12 575
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		846 837	823 090	852 354
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		168 185	163 880	169 279
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 095 925	2 078 880	2 101 469
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		24 998	24 650	25 176
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		386 671	377 680	389 989
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		6 231	6 060	6 269
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		6 231	6 090	6 288
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 075	5 000	3 044
3100.100	Büromaterialien		11 775	12 000	11 026
3101.001	Reinigungsmaterialien		66 107	62 000	59 467
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		147 070	150 000	130 737
3101.103	Fotokopien		128 024	130 000	102 917

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3245	**Kollegium St. Michael**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3102.102	Publikationen und Werbung	4 000	4 000	4 000
3103.300	Bücher	27 266	26 900	27 733
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 973	1 200	2 442
3104.200	Schulmaterialien	43 213	48 880	44 472
3106.013	Chemikalien	10 713	16 000	12 547
3110.100	Anschaffung von Mobilien	25 799	40 000	4 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	12 850	13 000	14 497
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	30 553	30 230	29 409
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	5 921	5 600	5 024
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	11 892	11 500	
3120.000	Heizung	324 520	412 100	423 557
3120.001	Beleuchtung	119 154	134 160	132 286
3120.002	Wasser	43 158	38 900	37 977
3120.004	Steuern und Beiträge	11 371	18 000	11 356
3130.000	Dienstleistungen Dritter	88 901	83 600	61 767
3130.001	Kosten für Telekommunikation	794	3 000	2 033
3130.002	Posttaxen	19 797	17 000	17 283
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	12 299	10 000	9 813
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	7 956	7 500	7 500
3134.000	Versicherungen	54 700	56 040	56 033
3138.001	Prüfungskosten	88 832	90 000	95 929
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	943 612	645 000	646 405
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 671	2 000	807
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	7 466	25 000	19 197
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	32 627	32 160	35 840
3151.308	Unterhalt der Instrumente	2 426	5 000	4 998
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	16 701	15 700	12 052
3160.100	Räume, Mieten	7 854	7 500	7 978
3170.005	Empfänge, Kosten	9 044	8 500	8 800
3170.100	Reisespesen	12 008	15 640	11 065
3170.302	Entschädigungen	30 850		31 800
3181.000	Debitorenverluste	16		822
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	871 352	750 000	855 904
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	82 327	232 340	91 474
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	105 993	83 000	82 623
3920.004	Parkplätze, Mieten	27 300	27 050	27 300
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3245	**Kollegium St. Michael**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		79 500	82 080	79 750
4230.000	Schulgelder		592 155	579 480	547 925
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		160 770	150 000	136 737
4250.100	Erlös aus Fotokopien		128 024	130 000	102 917
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		79 612	16 410	112 971
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		33	1 840	936
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		99 811	66 940	71 260
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		10 839	15 000	11 003
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		869 941	750 000	856 384
4470.000	Mietzinse		138 303	158 000	139 623
4499.000	Lieferantenskonti		198		
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		1 500 000	299 909
		Einnahmen			
		Saldo		**-1 500 000**	**-299 909**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden				299 909
5040.002	Ausbau von Gebäuden			1 500 000	
3246	**Gutsbetriebe des Kollegiums St. Michael**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	196 236	201 580	161 240
		Ertrag	105 640	106 070	105 570
		Saldo	**-90 596**	**-95 510**	**-55 670**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3120.004	Steuern und Beiträge		2 507	2 900	2 507
3130.000	Dienstleistungen Dritter		4 135	5 400	3 215
3134.000	Versicherungen		13 322	13 280	13 301
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		176 272	180 000	142 217
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.007	Wasserverkäufe		320	320	320
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		70	500	
4470.000	Mietzinse		105 250	105 250	105 250

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3249	**Kollegium des Südens**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	25 215 986	24 689 160	24 588 384
		Ertrag	2 216 839	1 921 200	2 006 991
		Saldo	**-22 999 147**	**-22 767 960**	**-22 581 393**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen			1 700	1 644
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 505 790	1 524 760	1 507 623
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		15 924 119	15 382 430	15 680 677
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		185 823	205 000	322 334
3040.300	Sozialzulagen		25 129	26 950	24 358
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		203 898	202 430	202 675
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte				215
3049.500	Dienstaltersgeschenke		1 329		
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			5 740	8 355
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		955 279	927 850	950 933
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		189 797	184 770	190 086
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 281 079	2 232 280	2 237 322
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		28 484	27 860	28 321
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		438 550	427 740	433 718
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		7 026	6 820	6 997
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		7 026	6 890	6 996
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 404	5 500	2 737
3100.100	Büromaterialien		15 000	15 000	11 820
3101.001	Reinigungsmaterialien		47 007	48 000	53 520
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		63 862	100 000	70 583
3101.103	Fotokopien		66 506	80 000	84 629
3102.102	Publikationen und Werbung		2 881	3 500	3 479
3103.300	Bücher		31 509	30 920	32 438
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 808	4 500	3 698
3104.200	Schulmaterialien		64 386	65 000	64 911
3110.100	Anschaffung von Mobilien		4 149	4 380	5 802
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		14 480	23 000	1 753
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		79 335	88 000	46 724
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		20 117	20 120	3 846
3120.000	Heizung		182 718	178 200	169 774
3120.001	Beleuchtung		155 457	157 000	143 545
3120.002	Wasser		30 937	26 500	21 064

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3249	**Kollegium des Südens**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.004	Steuern und Beiträge	5 543	7 000	5 604
3130.000	Dienstleistungen Dritter	106 740	72 500	81 471
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 496	4 000	3 652
3130.002	Posttaxen	8 165	14 000	12 014
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	69 136	60 000	61 579
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	3 021	3 000	2 378
3134.000	Versicherungen	35 242	35 150	34 870
3138.001	Prüfungskosten	104 069	128 310	125 991
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 025 761	1 004 870	434 112
3150.100	Unterhalt der Mobilien	146	1 500	1 945
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 135	3 000	1 288
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	9 992	31 700	36 629
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	45 329	45 330	9 304
3160.100	Räume, Mieten		3 000	3 000
3170.005	Empfänge, Kosten	4 769	5 000	3 152
3170.100	Reisespesen	10 614	23 940	22 373
3170.302	Entschädigungen	42 850		34 100
3181.000	Debitorenverluste	2 413		1 186
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	200 775	130 000	173 738
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	959 855	1 053 020	1 170 011
3910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien	40 049	51 000	47 408
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	83 250	90 000	94 000
4230.000	Schulgelder	505 750	529 500	509 100
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	63 862	100 000	70 583
4250.100	Erlös aus Fotokopien	66 506	80 000	84 629
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	49 259	12 030	30 282
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	7 370	1 410	10 348
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	49 783	53 910	120 994
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	481	1 500	1 942
4260.034	Anteil Dritter an den Betriebskosten der Mehrzweck-Sporthalle	258 883	200 000	176 128
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	200 775	130 000	173 738
4470.000	Mietzinse	128 066		
4499.000	Lieferantenskonti	3		
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	802 851	722 850	735 247

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3249	**Kollegium des Südens**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	-931 560		3 399 904
		Einnahmen			
		Saldo	**931 560**		**-3 399 904**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		-931 560		3 399 904
3256	**Pädagogische Hochschule**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	21 885 900	23 824 710	22 863 809
		Ertrag	2 595 886	4 735 710	4 977 826
		Saldo	**-19 290 014**	**-19 089 000**	**-17 885 983**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		521	7 000	6 508
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		3 891 693	3 920 630	3 813 199
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		67 927	99 000	84 311
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		9 195		5 836
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				19 833
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		8 798 268	8 721 490	8 964 863
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		31 786	41 000	30 138
3020.102	Gehälter der Praktikumslehrer		833 239	1 309 000	1 150 647
3020.103	Gehälter der Praxisausbildner		746 652	949 780	717 167
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals		797 782	1 157 750	746 974
3040.300	Sozialzulagen		51 353	55 620	58 646
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		142 646	135 680	145 125
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte			70	60
3049.500	Dienstaltersgeschenke			22 590	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		22 749	38 790	12 878
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		821 395	743 560	835 567
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		163 747	147 550	165 984
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 855 019	1 858 800	1 843 168
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		24 362	22 250	24 977
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		377 002	341 490	385 131
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		6 038	5 470	6 145
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 682	5 500	6 208
3090.000	Ausbildungskosten		101 069	167 000	200 755

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3256	**Pädagogische Hochschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	11 235	4 000	3 636
3100.100	Büromaterialien	3 508	8 000	8 651
3101.001	Reinigungsmaterialien	16 048	35 000	15 022
3101.103	Fotokopien	14 706	16 000	13 832
3102.102	Publikationen und Werbung	79 616	119 600	67 023
3103.300	Bücher	154 999	188 000	179 356
3103.301	Abonnemente und Beiträge	31 070	51 900	36 184
3104.200	Schulmaterialien	27 513	44 000	44 533
3105.100	Lebensmittel	8 646	13 000	11 017
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 600	1 600	39 878
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	10 174	46 000	20 800
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 849	24 000	14 405
3120.000	Heizung	35 319	254 100	258 121
3120.001	Beleuchtung	85 524	112 230	111 370
3120.002	Wasser	20 763	20 780	14 872
3120.004	Steuern und Beiträge	3 286	7 500	2 282
3130.000	Dienstleistungen Dritter	75 818	83 000	78 970
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 386	2 500	1 101
3130.002	Posttaxen	3 216	7 000	6 156
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	25 717	27 000	25 731
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		7 500	3 448
3134.000	Versicherungen	37 041	27 810	27 940
3138.001	Prüfungskosten	73 953	105 000	95 661
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	374 599	422 790	204 673
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	12 980	22 700	18 372
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	48 827	85 000	59 946
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	67 785	73 000	61 870
3170.005	Empfänge, Kosten	54 652	56 500	45 967
3170.100	Reisespesen	54 342	81 500	59 931
3181.000	Debitorenverluste	439		1 020
3192.015	Urheberrechte	2 046	2 000	1 182
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	151 829	524 000	475 385
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	970 115	880 000	942 083
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	576 203	621 200	590 226
3631.000	Konferenzkostenanteil	34 474	35 000	34 249
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	7 017	5 000	4 319
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	60 480	60 480	60 480

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3256	**Pädagogische Hochschule**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.002	Prüfungsgebühren		53 780	121 420	105 580
4230.000	Schulgelder		479 200	846 170	915 631
4250.100	Erlös aus Fotokopien		1 119	5 000	2 928
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		2 056	16 000	33 964
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			1 000	740
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		77 232	100 000	134 172
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen		63	300	172
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		32 788	45 000	16 655
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		9 671	11 000	11 928
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		643 170	880 000	1 269 028
4309.200	Kostgelder		3 360	3 000	3 696
4470.000	Mietzinse		20 931	19 040	26 350
4499.000	Lieferantenskonti		9		
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten		1 041 072	2 357 780	2 218 982
4630.000	Bundesbeiträge		231 437	330 000	238 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	900 000	900 000	299 984
		Einnahmen			
		Saldo	**-900 000**	**-900 000**	**-299 984**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden				299 984
5040.002	Ausbau von Gebäuden		900 000	900 000	
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	253 388 845	256 474 360	246 900 599
		Ertrag	121 513 873	127 511 000	122 030 770
		Saldo	**-131 874 972**	**-128 963 360**	**-124 869 829**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		65 183	80 000	61 198
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		31 258 968	30 119 300	30 181 621
3010.105	Gehälter des Personals des Informatikdienstes		3 830 627	3 800 860	3 644 700
3010.106	Gehälter des Personals der Sozialdienste		125 713	94 630	96 181
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		13 227 805	14 453 890	13 323 125
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		171 062		176 767

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	59 447		20 467
3020.110	Gehälter der ordentlichen und ausserordentlichen Professoren	35 776 769	36 655 830	36 374 721
3020.111	Gehälter der Professeurs associés	15 814 200	15 733 440	15 844 899
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	6 974 025	9 534 970	6 720 002
3020.113	Gehälter der Oberassistenten	28 710 447	27 186 570	28 066 752
3020.114	Gehälter der Assistenten	24 294 454	26 393 090	24 010 123
3020.115	Gehälter der Sportlehrer	325 135	325 140	319 686
3020.116	Gehälter der Didaktiklehrer	143 691	151 290	149 932
3020.117	Gehälter des Personals der angegliederten Institute	1 309 456	465 650	764 671
3020.118	Erhöhung Personalgehälter		-3 900 000	
3040.300	Sozialzulagen	564 222	595 850	570 184
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	868 737	781 130	844 809
3049.400	Treueprämien	730	730	736
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte			299
3049.500	Dienstaltersgeschenke	106 081	308 070	83 838
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	167 137	326 460	152 526
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	8 427 144	8 695 340	8 302 215
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	1 528 719	1 599 700	1 487 152
3051.000	Pensionskassenbeiträge	19 572 010	21 741 070	19 440 425
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	232 756	246 600	228 565
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	3 897 901	4 103 140	3 824 733
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	62 009	64 370	61 108
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	61 989	64 780	61 274
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	678 076	508 000	835 004
3090.000	Ausbildungskosten	69 115	60 000	45 549
3091.000	Rekrutierungskosten	54 636	40 000	36 515
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	24 527	21 000	22 980
3100.100	Büromaterialien	100 955	80 000	62 232
3101.001	Reinigungsmaterialien	283 799	355 000	359 678
3101.006	Treibstoffe	4 580	3 600	3 192
3102.102	Publikationen und Werbung	427 500	423 000	421 347
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 296	10 000	4 065
3103.304	Bücher und Zugriff auf Datenbanken	3 307 500	3 307 500	3 132 200
3104.200	Schulmaterialien	2 511	5 000	1 269
3110.100	Anschaffung von Mobilien	204 947	205 000	41 636

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.200	Anschaffung von Maschinen	20 325	31 000	2 128
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	3 844 909	4 280 000	3 086 066
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	95 510	100 000	38 033
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	1 426 375	1 680 000	1 278 235
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 125 834	3 126 000	3 134 262
3120.000	Heizung	2 330 523	2 502 000	3 079 535
3120.001	Beleuchtung	3 136 885	2 617 000	3 653 129
3120.002	Wasser	203 088	190 000	167 132
3120.004	Steuern und Beiträge	72 157	65 000	66 708
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 370 166	2 755 200	1 660 995
3130.001	Kosten für Telekommunikation	129 147	125 000	120 748
3130.002	Posttaxen	227 309	250 000	239 459
3130.013	Anteil am Universitätsunterricht	504 256	610 000	450 585
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	12 000	12 000	12 000
3130.096	Seelsorge	142 908	166 000	119 195
3134.000	Versicherungen	529 304	540 000	527 249
3137.000	Fahrzeugsteuern	2 748	2 000	1 824
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	5 555 588	4 718 000	4 674 492
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	291 205	300 000	307 180
3150.100	Unterhalt der Mobilien	38 460	58 000	45 136
3150.200	Unterhalt der Maschinen	5 488	15 000	1 762
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	114 696	138 000	126 967
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	68 515	85 000	91 064
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	94 177	100 000	73 649
3160.100	Räume, Mieten	3 165 961	3 081 000	2 991 674
3170.005	Empfänge, Kosten	70 790	90 000	114 638
3170.100	Reisespesen	328 223	410 000	299 790
3192.015	Urheberrechte	204 935	228 000	214 620
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	904 627	928 000	845 762
3199.004	Betriebskosten Dienststellen, Institute, Seminare und Laboratorien	11 394 130	11 388 700	11 352 600
3199.044	Anteil des Kantons an den Betriebskosten des Adolphe-Merkle-Instituts	2 000 000	2 000 000	2 000 000
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	5 055 512	6 014 800	3 557 889
3631.000	Konferenzkostenanteil	177 575	220 000	181 058
3636.200	Kantonsbeiträge	722 660	722 660	372 660
3910.001	Leistungen der Kantonsbibliothek	2 286 000	2 286 000	2 234 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3260	**Universität - Ordentlicher Haushalt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		642 567	645 000	632 937
4210.002	Prüfungsgebühren		965 430	960 000	946 700
4230.001	Einschreibegebühren		11 932 157	12 200 000	11 744 988
4250.002	Materialverkäufe		20 975	21 000	20 990
4250.100	Erlös aus Fotokopien		1 423	2 000	1 470
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		263 598	206 000	133 421
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		52 316	63 000	49 315
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		461 925	329 000	662 097
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		326 586	293 000	252 265
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		41 050	30 000	38 121
4401.000	Zinsen auf Darlehen		1 315	1 000	6 578
4470.000	Mietzinse		377 323	400 000	403 945
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		3 000 000	3 500 000	3 000 000
4611.000	Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone		59 052 150	64 295 000	60 035 090
4630.000	Bundesbeiträge		268 801	105 000	293 325
4630.003	Betriebsbeiträge des Bundes		44 106 258	44 300 000	43 704 904
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe			161 000	104 625
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	8 759 129	11 750 000	3 310 340
		Einnahmen	1 074 105	1 025 000	4 119 100
		Saldo	**-7 685 024**	**-10 725 000**	**808 760**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		5 914 423	5 800 000	2 996 467
5040.002	Ausbau von Gebäuden		2 844 706	5 950 000	313 873
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden			1 025 000	
6320.001	Anteil der Gemeinden für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		1 074 105		3 419 100
6350.001	Anteil Dritter für den Bau und den Ausbau von Gebäuden				700 000
3261	**Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	41 221 287	34 354 300	40 037 508
		Ertrag	41 221 287	34 354 300	40 037 508
		Saldo			
Erfolgsrechnung - Aufwand					

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3261	**Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	13 265 232	10 368 300	13 228 379
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	1 892 974	2 185 200	2 053 642
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	3 723 805	2 483 800	3 243 144
3020.114	Gehälter der Assistenten	8 185 347	8 565 200	8 370 954
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	62 878	25 300	57 598
3100.100	Büromaterialien	36 114	69 700	43 406
3102.102	Publikationen und Werbung	189 919	270 700	184 712
3103.300	Bücher	99 048	128 000	121 444
3103.301	Abonnemente und Beiträge	70 671	65 800	168 881
3104.200	Schulmaterialien	720	900	8 155
3106.016	Labormaterial	1 677 520	1 418 800	1 862 218
3110.100	Anschaffung von Mobilien		300	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	764 970	424 600	478 862
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	115 740	118 700	123 889
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	405 563	357 300	195 170
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	732 237	861 400	743 873
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	358 640	179 500	178 146
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 394 999	1 586 000	2 068 399
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 426	33 200	2 048
3130.002	Posttaxen	19 721	30 700	20 601
3130.047	Bankspesen	351	600	724
3132.063	Kontrolle durch Dritte	35 241	24 400	31 133
3137.101	Mehrwertsteuer	89 512	114 400	153 633
3138.001	Prüfungskosten	74 074	128 500	77 449
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		25 600	
3150.200	Unterhalt der Maschinen	213 537	35 900	164 848
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte		35 000	
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	94 349	67 900	101 994
3151.500	Fahrzeugunterhalt	19 298	18 500	10 622
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen		3 700	
3160.100	Räume, Mieten	51 137	47 500	65 687
3170.005	Empfänge, Kosten	129 751	100 300	127 386
3170.100	Reisespesen	2 008 023	1 599 300	2 130 621
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	109 993	98 100	197 071
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	2 629 843	1 513 300	2 309 983
3636.200	Kantonsbeiträge	1 768 654	1 367 900	1 512 833
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3261	**Universität - Sonstige externe Finanzierungsquellen**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		300 154	309 400	295 163
4230.001	Einschreibegebühren		49 275	50 900	62 941
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		8 674 083	5 455 400	7 385 681
4240.005	Benützungsgebühren		556 195	398 200	517 908
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen		7 445	4 000	9 698
4250.000	Verkäufe		26 586	24 500	19 707
4250.001	Verkauf von Drucksachen			5 200	
4400.000	Zinsen flüssige Mittel		505 405	337 400	628 104
4630.000	Bundesbeiträge		688 250	1 242 900	979 442
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			600	
4637.000	Beteiligungen Dritter		28 525 043	23 377 700	29 274 546
4638.000	Subventionen aus dem Ausland		1 888 851	3 148 100	864 318
3265	**Amt für Kultur**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	7 272 156	7 241 150	7 198 989
		Ertrag	1 900 690	1 842 300	1 632 654
		Saldo	**-5 371 466**	**-5 398 850**	**-5 566 335**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		11 381	20 000	19 292
3010.100	Gehälter des Personals		532 888	541 890	554 393
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			30 000	
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider				14 814
3040.300	Sozialzulagen		4 680	7 490	5 760
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		28 954	29 410	30 100
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		5 299	5 400	5 366
3051.000	Pensionskassenbeiträge		66 048	72 620	65 794
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		796	810	785
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		13 205	13 510	13 730
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		213	220	221
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		213	220	221
3090.000	Ausbildungskosten		8 800	9 500	5 630
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal				400
3100.100	Büromaterialien		1 161	2 000	705
3102.102	Publikationen und Werbung		12 358	5 000	5 485
3103.300	Bücher		259	300	

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3265	**Amt für Kultur**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 324	1 600	1 585
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 000	1 600	
3120.000	Heizung		3 129	2 860	3 853
3120.001	Beleuchtung		667	1 290	531
3120.002	Wasser		121	130	105
3130.000	Dienstleistungen Dritter		16 940	20 000	34 823
3130.001	Kosten für Telekommunikation		313	500	297
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		7 571	7 500	9 761
3134.000	Versicherungen		484	450	484
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		26 917	28 550	26 917
3170.005	Empfänge, Kosten		3 121	4 000	2 077
3170.100	Reisespesen		8 637	7 000	8 884
3510.011	Einlagen in den Kulturfonds		685 819	631 150	500 000
3636.000	Kantonsbeiträge		1 048 169	1 079 000	1 192 239
3636.002	Kantonsbeiträge für das Vitrocentre Romont		275 000	275 000	275 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung		4 495 693	4 431 150	4 408 738
3636.121	Kantonsbeiträge für die allgemeinen öffentlichen Bibiliotheken		11 000	11 000	11 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				1 289
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				13 430
4510.011	Entnahmen aus dem Kulturfonds		789 872	911 150	690 100
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds		50 720		-64 645
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		125 000		131 000
4630.700	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie		-50 720		21 480
4637.000	Beteiligungen Dritter		300 000	300 000	340 000
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		685 819	631 150	500 000
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	20 451 833	21 013 010	19 323 342
		Ertrag	2 683 170	2 773 720	2 868 843
		Saldo	**-17 768 663**	**-18 239 290**	**-16 454 499**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 736	1 500	952
3010.100	Gehälter des Personals		6 040 000	6 051 250	5 977 778

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	357 946	438 090	411 409
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	58 467	86 500	76 636
3040.300	Sozialzulagen	62 148	49 940	56 519
3049.400	Treueprämien		200	200
3049.500	Dienstaltersgeschenke	13 109	23 060	9 323
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	346 297	327 730	345 443
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	68 482	64 720	69 551
3051.000	Pensionskassenbeiträge	777 909	762 580	775 320
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	10 505	10 010	10 221
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	157 933	150 620	157 543
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 549	2 420	2 542
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 549	2 420	2 542
3090.000	Ausbildungskosten	13 492	15 000	19 587
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 623	6 000	5 617
3100.100	Büromaterialien	38 230	40 000	39 904
3101.001	Reinigungsmaterialien	9 995	10 000	9 934
3101.103	Fotokopien	44 189	49 000	48 206
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	87 121	87 000	86 584
3102.102	Publikationen und Werbung	30 009	30 000	30 550
3103.300	Bücher	507 435	530 000	523 848
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 173 559	2 432 000	2 126 758
3103.303	Sammlungen des freiburgischen Kulturgutes	39 956	40 000	39 700
3109.019	Mikroverfilmung	79 175	80 000	80 002
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 200	2 200	3 800
3110.200	Anschaffung von Maschinen	11 567	15 000	13 347
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	20 604	23 000	18 984
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		9 000	
3120.000	Heizung	-7 111	169 400	181 308
3120.001	Beleuchtung	107 563	152 220	185 152
3120.004	Steuern und Beiträge	4 076	4 000	2 986
3130.000	Dienstleistungen Dritter	107 238	98 000	128 014
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 995	3 000	1 764
3130.002	Posttaxen	46 469	55 000	47 020
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	41 572	41 300	42 246
3130.012	Restaurierung von Handschriften und Inkunabeln	26 679	25 180	26 714
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 009	3 750	259
3134.000	Versicherungen	16 240	30 100	16 240

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		64 360	91 360	69 330
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		72 804	72 560	81 803
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		6 348	11 000	9 231
3151.500	Fahrzeugunterhalt		8 207	6 000	8 224
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		13 566	18 570	13 901
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen		823 594	988 000	842 021
3159.310	Unterhalt der Sammlungen		126 921	124 000	124 479
3160.100	Räume, Mieten		588 716	692 850	680 398
3170.100	Reisespesen		26 862	29 000	26 194
3181.000	Debitorenverluste		156		3 246
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		78 597	30 000	62 945
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		7 328 385	7 023 480	5 807 592
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		1 806	5 000	19 475
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4230.002	Gebühren der Universitätsstudenten		224 124	241 800	227 052
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		16 240	16 240	16 240
4250.000	Verkäufe		1 362	4 000	2 072
4250.019	Ertrag aus der Cafeteria		17 300	17 000	17 975
4250.100	Erlös aus Fotokopien		7 758	15 000	8 251
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		16 505		168 925
4260.004	Rückerstattung von Gehältern			86 500	58 959
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				22 225
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		46 990	43 000	45 973
4270.000	Bussen		35 153	34 000	36 976
4450.000	Darlehensverzinsung		3 962	4 620	5 115
4910.001	Leistungen der Kantons- und Universitätsbibliothek		2 286 000	2 286 000	2 234 000
4910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		27 777	25 560	25 079
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	26 000 000	26 000 000	21 999 925
		Einnahmen	3 220 385	5 055 390	2 946 385
		Saldo	**-22 779 615**	**-20 944 610**	**-19 053 540**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		26 000 000	26 000 000	21 999 925
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		3 105 000	4 940 000	2 831 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3271	**Kantons- und Universitätsbibliothek**				
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6450.003	Rückzahlung von Darlehen		115 385	115 390	115 385
3272	**Konservatorium**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	21 590 265	22 446 700	21 457 962
		Ertrag	13 228 084	13 828 820	13 226 132
		Saldo	**-8 362 181**	**-8 617 880**	**-8 231 830**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 117	5 000	7 625
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		927 690	924 960	926 736
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		170 096	171 740	170 192
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		13 153 101	13 526 580	13 000 193
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		191 634	185 000	182 399
3040.300	Sozialzulagen		13 035	11 870	12 675
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		129 434	130 800	127 272
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte		400	450	441
3049.500	Dienstaltersgeschenke				13 802
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		21 639	52 310	23 580
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		782 192	802 780	768 992
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		154 943	158 210	153 759
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 849 194	1 935 390	1 848 518
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		23 782	24 490	23 332
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		359 138	370 860	352 645
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		5 752	5 910	5 657
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		5 752	5 970	5 662
3060.000	Ruhegehälter			100 000	75 328
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses		278 711	244 000	285 845
3090.000	Ausbildungskosten		17 307	17 000	17 243
3091.000	Rekrutierungskosten		984	1 000	1 013
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		4 346	2 000	7 000
3100.100	Büromaterialien		16 470	17 000	17 818
3101.001	Reinigungsmaterialien		18 467	18 000	15 667
3102.102	Publikationen und Werbung		34 832	39 000	37 721
3103.300	Bücher		6 564	7 000	6 559
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 157	2 500	1 901
3104.200	Schulmaterialien		6 827	5 000	5 296

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3272	**Konservatorium**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 616
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	9 716	11 000	13 797
3111.308	Anschaffung von Instrumenten	31 005	30 000	29 937
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 187	7 000	3 201
3120.000	Heizung	99 111	121 000	98 723
3120.001	Beleuchtung	66 943	79 120	65 879
3120.004	Steuern und Beiträge	3 601	4 500	3 558
3130.000	Dienstleistungen Dritter	186 191	189 000	192 065
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 520	2 000	1 480
3130.002	Posttaxen	16 771	18 500	18 271
3130.009	Kulturelle Aktivitäten	76 044	100 000	85 856
3138.001	Prüfungskosten	28 904	40 000	29 319
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	126 105	319 000	81 830
3151.308	Unterhalt der Instrumente	77 829	80 000	79 895
3160.100	Räume, Mieten	1 785 346	1 798 620	1 775 449
3170.005	Empfänge, Kosten	2 975	4 000	2 892
3170.100	Reisespesen	71 881	82 000	71 365
3181.000	Debitorenverluste	1 771		378
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	14 024	14 020	15 582
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	89 000	65 000	80 000
3910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	100 000	100 000	100 000
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3 120	3 120	3 120
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	73 656	74 000	75 144
3910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	5 000	5 000	5 000
3920.005	Beitrag des Kantons für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen	535 000	535 000	528 731
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.000	Schulgelder	4 345 889	4 350 000	4 287 342
4240.010	Gebühren für Vorträge und Konzerte	20 694	18 000	17 454
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	41 751	97 000	96 501
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	2 932	500	423
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	38 080	40 000	56 028
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	11 495	26 000	23 410
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	10		
4470.000	Mietzinse	39 195	41 600	40 455
4499.000	Lieferantenskonti	5		

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3272	**Konservatorium**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4611.004	Beiträge der Kantone für die Nutzung freiburgischer Unterrichtsinfrastrukturen		535 000	535 000	528 731
4612.000	Anteil der Gemeinden		7 774 374	8 283 720	7 770 884
4630.000	Bundesbeiträge		125 602	125 000	133 010
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe			10 000	9 714
4910.008	Kurse von Unterrichtenden des Konservatoriums an den Kollegien		293 057	302 000	262 181
3273	**Museum für Kunst und Geschichte**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 832 199	3 835 480	3 402 590
		Ertrag	236 548	138 600	227 553
		Saldo	**-3 595 651**	**-3 696 880**	**-3 175 037**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		754	1 800	1 365
3010.100	Gehälter des Personals		1 560 405	1 584 430	1 566 819
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		45 491	25 000	50 415
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		47 706		13 080
3040.300	Sozialzulagen		10 165	11 020	10 714
3049.500	Dienstaltersgeschenke			9 250	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		87 226	85 730	85 073
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		16 450	16 650	16 782
3051.000	Pensionskassenbeiträge		195 208	203 120	198 591
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 630	2 600	2 537
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		39 781	39 250	38 749
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		640	630	636
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		640	630	625
3090.000	Ausbildungskosten		2 959	3 000	2 673
3100.100	Büromaterialien		16 176	16 000	15 452
3101.001	Reinigungsmaterialien		6 798	6 000	6 284
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		26 789	21 000	19 981
3102.102	Publikationen und Werbung		29 974	30 000	30 115
3103.300	Bücher		1 852	4 000	3 107
3103.301	Abonnemente und Beiträge		9 065	9 000	7 805
3103.310	Anschaffung von Sammlungen		100 364	100 000	95 302
3110.100	Anschaffung von Mobilien		20 000	20 000	1 000
3110.200	Anschaffung von Maschinen				1 221

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3273	**Museum für Kunst und Geschichte**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		57 795	57 000	55 996
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		505	500	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		3 897	4 000	4 156
3120.000	Heizung		89 728	145 000	58 767
3120.001	Beleuchtung		66 746	121 520	78 037
3120.002	Wasser		6 620	5 300	3 486
3120.004	Steuern und Beiträge		736	1 000	773
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 000	6 000	2 703
3130.001	Kosten für Telekommunikation		8 205	9 000	4 067
3130.002	Posttaxen		16 531	22 000	16 209
3134.000	Versicherungen		14 890	16 230	14 890
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		557 194	448 260	183 293
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		9 998	10 000	10 222
3151.500	Fahrzeugunterhalt		5 099	5 000	5 112
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		24 677	28 450	22 263
3159.310	Unterhalt der Sammlungen		33 036	33 000	33 280
3160.100	Räume, Mieten		77 780	78 110	75 964
3170.005	Empfänge, Kosten		10 255	10 000	10 289
3170.100	Reisespesen		6 184	6 000	4 481
3181.000	Debitorenverluste				190
3199.010	Sonderausstellungen		480 251	500 000	510 085
3636.000	Kantonsbeiträge		140 000	140 000	140 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.004	Eintrittsgebühren		112 635	54 000	38 224
4250.001	Verkauf von Drucksachen		46 191	39 000	17 504
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		1 824		62 138
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		23 424	27 000	17 887
4470.000	Mietzinse		18 600	18 600	18 600
4499.000	Lieferantenskonti		74		
4637.000	Beteiligungen Dritter		33 800		73 200
3274	**Naturhistorisches Museum**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 156 396	4 409 720	3 548 087
		Ertrag	396 567	456 990	395 569
		Saldo	**-3 759 829**	**-3 952 730**	**-3 152 518**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3274	**Naturhistorisches Museum**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	1 435	1 560	1 559
3010.100	Gehälter des Personals	1 045 426	1 087 770	1 035 767
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	51 456	15 000	89 058
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	8 588		75 081
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte	381 069	455 480	373 400
3040.300	Sozialzulagen	10 052	9 500	11 010
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	59 647	58 690	61 165
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	11 694	11 570	11 999
3051.000	Pensionskassenbeiträge	127 909	137 460	126 386
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 740	1 740	1 798
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	27 203	27 170	27 895
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	439	430	450
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	439	430	450
3090.000	Ausbildungskosten	3 035	3 000	2 271
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	800	1 000	600
3100.100	Büromaterialien	4 580	7 500	7 179
3101.001	Reinigungsmaterialien	5 977	7 000	7 048
3102.102	Publikationen und Werbung	30 108	31 000	29 828
3103.300	Bücher	2 271	3 000	3 414
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 716	6 500	6 189
3103.310	Anschaffung von Sammlungen	63 326	67 000	61 283
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 600	1 600	1 950
3110.200	Anschaffung von Maschinen	3 723	3 580	5 955
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	27 722	28 000	28 800
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	327	650	19 893
3120.000	Heizung	79 500	102 960	79 500
3120.002	Wasser			446
3120.004	Steuern und Beiträge	1 541	1 800	1 977
3130.000	Dienstleistungen Dritter	73 559	85 500	62 290
3130.001	Kosten für Telekommunikation	414	500	251
3130.002	Posttaxen	12 434	10 000	8 663
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			3 509
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	6 473	65 000	21 629
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	8 014	14 000	16 416
3159.310	Unterhalt der Sammlungen	19 048	20 000	45 481
3160.100	Räume, Mieten		15 000	
3170.100	Reisespesen	3 725	11 000	5 195

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3274	**Naturhistorisches Museum**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3199.010	Sonderausstellungen		207 083	250 000	237 632
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		1 866 123	1 866 130	1 073 469
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB		1 200	1 200	1 200
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4250.001	Verkauf von Drucksachen		889	1 000	404
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				3 648
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		350 379	431 990	278 903
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		8 342		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		36 948	24 000	112 613
4499.000	Lieferantenskonti		9		
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	9 000 000	9 000 000	3 999 940
		Einnahmen			
		Saldo	**-9 000 000**	**-9 000 000**	**-3 999 940**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		9 000 000	9 000 000	3 999 940
3280	**Amt für Archäologie**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 950 095	6 995 360	6 631 101
		Ertrag	433 885	44 000	218 402
		Saldo	**-6 516 210**	**-6 951 360**	**-6 412 699**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		4 326 891	4 439 210	4 365 243
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		94 625	114 000	
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		8 768		
3010.134	Gehälter des Hilfspersonals für die archäologischen Arbeiten zu Lasten des Kantons		358 469	188 500	280 400
3040.300	Sozialzulagen		50 685	50 210	51 677
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 475	7 880	37 786
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		254 241	240 940	254 563
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		50 942	47 970	51 172
3051.000	Pensionskassenbeiträge		578 861	589 130	575 974
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 866	6 580	6 878
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		115 952	110 360	116 098
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 870	1 770	1 872

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3280	**Amt für Archäologie**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 870	1 770	1 872
3090.000	Ausbildungskosten	8 993	9 000	9 961
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 732	1 000	
3100.100	Büromaterialien	6 367	7 000	7 134
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	9 201	9 000	9 210
3101.001	Reinigungsmaterialien	3 232	3 000	3 774
3101.006	Treibstoffe	11 959	16 000	13 603
3102.102	Publikationen und Werbung	413	1 000	1 150
3103.300	Bücher	9 571	10 000	9 149
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 477	4 000	3 613
3110.200	Anschaffung von Maschinen			1 364
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	56 660	55 370	42 030
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	77 269	77 000	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	5 366	5 000	5 971
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	5 820	8 800	3 513
3120.000	Heizung	47 554	51 700	51 652
3120.001	Beleuchtung	20 577	24 510	23 131
3120.002	Wasser	4 163	3 180	3 315
3120.004	Steuern und Beiträge	1 650	1 500	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	387 390	356 000	280 806
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 157	2 500	2 754
3130.002	Posttaxen	2 520	2 500	1 838
3130.010	Transporte	18 800	19 000	20 149
3134.000	Versicherungen	11 764	11 800	11 764
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	110 166	145 250	68 000
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	2 961	7 000	5 537
3151.500	Fahrzeugunterhalt	5 899	6 000	9 144
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	27 290	26 500	26 624
3160.100	Räume, Mieten	57 440	102 750	58 294
3161.300	Maschinen, Mieten	19 447	40 000	30 191
3170.100	Reisespesen	42 370	52 000	52 048
3181.000	Debitorenverluste			100
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	24 691	31 000	24 067
3636.000	Kantonsbeiträge	100 000	100 000	100 000
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	7 680	7 680	7 680
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3280	**Amt für Archäologie**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		38 790	40 000	41 300
4240.000	Dienstleistungen für Dritte			3 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		186 420		19 404
4260.011	Beiträge Dritter		6 000		114 500
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		2 431		22 477
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 231	1 000	721
4499.000	Lieferantenskonti		13		
4630.000	Bundesbeiträge		199 000		20 000
3281	**Amt für Kulturgüter**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	9 784 024	7 100 280	9 496 870
		Ertrag	3 481 571	1 848 200	2 874 813
		Saldo	**-6 302 453**	**-5 252 080**	**-6 622 057**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		15 913	14 000	15 180
3010.100	Gehälter des Personals		2 139 154	2 110 870	2 099 154
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		599 895	514 000	473 526
3040.300	Sozialzulagen		25 320	25 570	32 310
3049.500	Dienstaltersgeschenke				11 329
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		148 454	114 150	139 773
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		28 914	22 340	26 252
3051.000	Pensionskassenbeiträge		325 955	278 600	319 529
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		4 377	3 390	4 117
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		68 154	52 510	66 158
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 093	840	1 029
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 093	840	1 029
3090.000	Ausbildungskosten		5 117	8 000	7 730
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		136	700	1 077
3100.100	Büromaterialien		19 012	20 000	17 065
3101.001	Reinigungsmaterialien		2 381	2 600	2 384
3102.102	Publikationen und Werbung		64 187	60 000	59 606
3103.300	Bücher		5 591	5 500	6 234
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 918	4 250	4 193
3110.100	Anschaffung von Mobilien		942	2 800	4 426
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		24 587	25 000	10 164

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3281	**Amt für Kulturgüter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.000	Heizung	14 126	17 600	16 394
3120.001	Beleuchtung	8 402	14 190	14 334
3120.002	Wasser	2 673	2 010	1 835
3120.004	Steuern und Beiträge	133	300	313
3130.000	Dienstleistungen Dritter	129 842	300 000	147 711
3130.001	Kosten für Telekommunikation	871	1 000	824
3130.002	Posttaxen	3 606	2 500	2 229
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			5 664
3134.000	Versicherungen	4 876	3 650	4 876
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	92 036	79 910	67 970
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 384	5 500	7 265
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	2 077	6 250	4 148
3160.100	Räume, Mieten		18 250	
3170.005	Empfänge, Kosten	1 596	2 000	2 679
3170.100	Reisespesen	31 471	25 000	33 340
3181.000	Debitorenverluste			225
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	860 000		1 700 000
3631.000	Konferenzkostenanteil	7 250	6 800	6 800
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	199 982	150 000	246 673
3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	68 362	96 000	110 963
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	3 784 870	2 000 000	2 385 855
3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	477 930	600 000	1 060 099
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	500 000	500 000	
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte	96 984		371 050
3910.005	Bibliotheksdienstliche Leistungen der KUB	3 360	3 360	3 360
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	110 200	120 000	119 360
4250.000	Verkäufe		2 000	3 109
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	3 391		1 006
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	387 036	394 000	293 958
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 659		1 390
4470.000	Mietzinse		1 200	-100
4499.000	Lieferantenskonti	8		
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds	500 000	500 000	
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	1 835 000	135 000	932 901

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3281	**Amt für Kulturgüter**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		546 292	696 000	1 152 139
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte		96 984		371 050
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	500 000	500 000	
		Einnahmen			
		Saldo	**-500 000**	**-500 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5460.000	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		500 000	500 000	

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
33	**Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	280 619 549	275 911 870	274 265 570
		Ertrag	243 584 345	238 425 240	231 483 813
		Saldo	**-37 035 204**	**-37 486 630**	**-42 781 757**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	7 494 485	11 588 000	17 123 802
		Einnahmen	2 138 869	510 000	106 960
		Saldo	**-5 355 616**	**-11 078 000**	**-17 016 842**
3300	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 977 573	5 974 230	5 847 835
		Ertrag	2 508 251	1 631 350	1 844 273
		Saldo	**-4 469 322**	**-4 342 880**	**-4 003 562**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 797	10 000	9 520
3010.100	Gehälter des Personals		1 640 554	1 670 690	1 619 392
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		292 418	274 000	246 359
3040.300	Sozialzulagen		26 662	20 950	26 148
3049.500	Dienstaltersgeschenke		12 913	12 910	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		105 811	91 280	101 273
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		19 909	17 000	19 089
3051.000	Pensionskassenbeiträge		247 246	228 160	233 352
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 933	2 560	2 871
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		48 257	41 810	46 188
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		778	670	744
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		778	670	744
3090.000	Ausbildungskosten		24 676	25 000	6 770
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 523	3 000	2 694
3100.100	Büromaterialien		4 040	6 000	5 947
3103.300	Bücher		521	1 000	491
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 389	6 000	7 982
3110.100	Anschaffung von Mobilien				500
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			2 000	1 500
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		83 395		
3130.000	Dienstleistungen Dritter		649 441	450 000	308 102
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 800	2 800	2 378

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3300	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.002	Posttaxen		6 006	3 000	6 135
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		48 642		
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		29 650	30 000	29 914
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		22 552	25 000	22 090
3160.100	Räume, Mieten				390
3170.005	Empfänge, Kosten		3 115	4 000	3 705
3170.100	Reisespesen		7 734	5 000	8 050
3190.021	Entschädigungen an Dritte		240 400	200 000	197 816
3631.000	Konferenzkostenanteil		831 057	720 000	769 518
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden		200 000	200 000	200 276
3636.000	Kantonsbeiträge		1 043 994	750 880	878 451
3636.048	Kantonsbeiträge für Hilfsaktionen im Ausland		320 000	320 000	320 000
3702.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		482 584	283 560	202 550
3706.001	Bundesbeiträge an Dritte		564 000	566 290	566 897
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		1 900	6 000	3 600
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		203 060	210 000	209 460
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		559 453	266 500	319 869
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		35 307		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		309		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		457 639	95 000	337 897
4630.000	Bundesbeiträge		204 000	204 000	204 000
4700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden		482 584	283 560	202 550
4700.002	Bundesbeiträge für Dritte		564 000	566 290	566 897
3305	**Amt für Justiz**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 066 961	6 301 810	6 265 700
		Ertrag	3 798 287	3 382 000	3 415 090
		Saldo	**-2 268 674**	**-2 919 810**	**-2 850 610**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		191 192	150 000	153 934
3010.100	Gehälter des Personals		2 812 943	2 493 190	2 915 911
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		141 757	330 000	50 070
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		91 392		98 302

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3305	**Amt für Justiz**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	1 755 247	1 950 380	2 034 091
3010.700	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie			-257
3040.300	Sozialzulagen	19 539	19 770	17 944
3049.500	Dienstaltersgeschenke			3 470
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	160 431	133 790	161 143
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	32 317	27 310	32 529
3051.000	Pensionskassenbeiträge	191 438	315 760	185 804
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 824	4 160	4 837
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	73 171	63 930	73 496
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 181	1 000	1 187
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 181	1 000	1 187
3090.000	Ausbildungskosten	20 164	65 000	63 731
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	999	1 500	1 643
3100.100	Büromaterialien	28 811	58 000	24 973
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	10 740	14 000	28 070
3103.300	Bücher	840	1 500	866
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 160	7 800	6 941
3110.100	Anschaffung von Mobilien			4 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 948	8 180	10 277
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	21		
3120.000	Heizung	13 147	15 840	9 387
3120.001	Beleuchtung	5 678	3 740	5 435
3130.000	Dienstleistungen Dritter	327 337	425 000	196 303
3130.001	Kosten für Telekommunikation	541	1 000	489
3130.002	Posttaxen	30 768	28 000	30 055
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 594	5 000	15 177
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		40 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	303		
3160.100	Räume, Mieten	121 393	121 960	116 717
3170.100	Reisespesen	13 892	15 000	11 834
3181.000	Debitorenverluste	14		6 155
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4100.002	Anwalts- und Notarpatente	53 145	47 000	29 840
4210.000	Gebühren	224 140	214 000	216 567
4210.002	Prüfungsgebühren	115 600	102 000	98 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3305	**Amt für Justiz**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				1 780
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		18 852		37 431
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		1 367	19 000	29 739
4260.060	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Strafsachen		750 882		
4260.061	Rückerstattung unentgeltliche Rechtspflege in Zivilsachen		2 634 302	3 000 000	3 001 734
3330	**Amt für Gewerbepolizei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 311 899	1 415 130	1 435 573
		Ertrag	5 567 094	6 362 500	5 787 489
		Saldo	**4 255 195**	**4 947 370**	**4 351 916**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		3 414	5 000	5 453
3010.100	Gehälter des Personals		430 316	437 060	452 178
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		56 000	56 000	59 106
3040.300	Sozialzulagen		7 750	7 380	7 125
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		22 670	23 200	23 825
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		4 586	4 700	4 582
3051.000	Pensionskassenbeiträge		47 182	46 910	59 845
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		706	720	712
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		10 339	10 620	10 865
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		167	170	177
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		167	170	175
3090.000	Ausbildungskosten		796	1 500	1 884
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		500	500	1 164
3100.100	Büromaterialien		6 333	6 000	6 072
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		121	200	
3103.301	Abonnemente und Beiträge		235	400	383
3110.100	Anschaffung von Mobilien				2 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		7 463	7 500	17 920
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen				292
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		244		
3130.000	Dienstleistungen Dritter		6 980	6 000	14 307
3130.001	Kosten für Telekommunikation		225	100	53
3130.002	Posttaxen		11 415	12 000	12 683
3170.100	Reisespesen		3 576	4 000	3 315

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3330	**Amt für Gewerbepolizei**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3181.000	Debitorenverluste	13 888		11 339
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen	520 728	520 000	528 215
3635.015	Kantonsbeiträge für soziale Projekte	2 500	5 000	2 763
3636.144	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	153 600	260 000	208 642
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4025.000	Bruttospielertragssteuer	1 686 215	2 300 000	1 919 003
4100.003	Patente für öffentliche Gaststätten	1 301 851	1 300 000	1 320 508
4100.004	Patente für den Getränkeausschank	2 129 126	2 300 000	2 133 893
4120.005	Gewerbepatente	10 000	20 000	11 050
4210.000	Gebühren	424 262	430 000	390 325
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 482		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	11 292	10 000	9 841
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 632	1 000	1 206
4409.000	Verzugszinsen	235	1 500	1 663
3335	**Amt für Bevölkerung und Migration**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	11 238 266	11 081 230	11 384 146
	Ertrag	9 239 252	8 995 000	10 103 467
	Saldo	**-1 999 014**	**-2 086 230**	**-1 280 679**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	5 186 851	5 276 110	5 214 957
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	144 721	150 000	135 166
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			14 048
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	90 934		87 310
3040.300	Sozialzulagen	42 827	39 750	37 995
3049.500	Dienstaltersgeschenke	31 600	37 800	8 687
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	289 665	287 430	289 441
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	57 091	55 780	57 060
3051.000	Pensionskassenbeiträge	636 219	642 890	638 395
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	8 605	8 600	8 600
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	132 173	131 200	132 063
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 129	2 110	2 131
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 129	2 110	2 127
3090.000	Ausbildungskosten	4 217	5 000	5 540
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 100	2 900	2 900

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3335	**Amt für Bevölkerung und Migration**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3100.100	Büromaterialien	69 632	60 300	83 733
3101.001	Reinigungsmaterialien	1 529	1 500	1 205
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	420 580	308 000	393 473
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 913	2 000	1 922
3110.100	Anschaffung von Mobilien			586
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	15 430	10 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	465	66 890	32 422
3120.001	Beleuchtung	14 639	20 640	15 121
3120.004	Steuern und Beiträge	342	1 000	1 094
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 045 126	856 860	1 024 623
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 187	1 500	962
3130.002	Posttaxen	90 124	92 000	91 944
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		77 830	63 177
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	34 021	44 880	34 216
3150.200	Unterhalt der Maschinen			38 452
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	51 884	52 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	801	22 150	1 656
3170.005	Empfänge, Kosten	32 778	1 000	1 005
3170.100	Reisespesen	23 100	21 000	19 867
3181.000	Debitorenverluste	20 963	20 000	46 638
3499.000	Skonti	39		
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	2 694 096	2 670 000	2 799 377
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	87 356	110 000	96 252
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	974 750	980 000	992 028
4210.008	Aufenthalts- und Niederlassungsbewilligungen	2 242 069	2 150 000	2 475 994
4210.009	Pässe und Biometrie	4 589 933	4 480 000	4 878 971
4250.001	Verkauf von Drucksachen	10 530	15 000	14 145
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	11 611		1 172
4260.014	Kostenrückerstattungen	27 175		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	28 302		32 867
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	317 898	250 000	293 154
4409.000	Verzugszinsen			4
4499.000	Lieferantenskonti	7		
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	96 893	140 000	144 134
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	931 051	970 000	1 262 964
4630.000	Bundesbeiträge	9 033	10 000	8 033

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3340	**Strassenverkehr und Schiffahrt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	29 423 260	28 980 400	27 256 086
		Ertrag	136 297 357	134 270 910	126 604 682
		Saldo	**106 874 097**	**105 290 510**	**99 348 596**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.033	Kosten für den Bezug der Motorfahrzeugsteuern		3 317 840	3 267 400	3 076 727
3602.100	Gemeindeanteil an den Motorfahrzeugsteuern		26 105 420	25 713 000	24 179 358
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4030.000	Motorfahrzeugsteuer		130 527 071	128 565 000	120 896 759
4031.000	Schiffssteuer		2 186 541	2 132 000	2 172 329
4260.062	Anteil der Gemeinden an den Inkassokosten der Motorfahrzeugsteuer		652 636	642 800	604 484
4461.004	Beitrag des Amtes für Strassenverkehr und Schifffahrt		2 800 000	2 800 000	2 800 000
4470.100	Verpachtung von Land		131 109	131 110	131 109
3345	**Polizei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	124 020 295	123 223 690	118 940 948
		Ertrag	23 512 968	23 137 930	23 290 836
		Saldo	**-100 507 327**	**-100 085 760**	**-95 650 112**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 345 958	2 740 000	2 049 118
		Einnahmen			
		Saldo	**-2 345 958**	**-2 740 000**	**-2 049 118**
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	30 862 904	29 485 330	26 606 465
		Ertrag	2 542 139	2 440 170	2 567 939
		Saldo	**-28 320 765**	**-27 045 160**	**-24 038 526**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		5 935 636	5 987 740	5 354 634
3010.107	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste		8 581 680	8 637 560	8 780 230
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		37 987		
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		119 344	180 000	173 603
3040.300	Sozialzulagen		193 324	181 310	183 825

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3049.400	Treueprämien	50	200	200
3049.500	Dienstaltersgeschenke	7 110	45 950	12 067
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	787 755	794 920	769 203
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	156 223	158 850	151 455
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 841 850	1 919 030	1 812 437
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	23 378	23 900	22 688
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	359 267	365 510	350 809
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	22 044	30 890	33 787
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	5 795	5 860	5 657
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	5 795	5 860	5 657
3090.000	Ausbildungskosten	226 792	205 000	221 320
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	17 150	17 500	8 000
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	13 395	9 000	14 970
3100.100	Büromaterialien	46 935	35 000	35 706
3101.001	Reinigungsmaterialien	9 900	9 000	8 800
3101.005	Fotomaterialien	5 957	7 500	7 664
3101.006	Treibstoffe	24 442	23 000	27 266
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	10 234	16 000	17 125
3102.102	Publikationen und Werbung	74 608	75 000	72 028
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 164	8 000	11 798
3104.200	Schulmaterialien	13 407	12 000	12 864
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 400	2 000	
3110.200	Anschaffung von Maschinen	4 070	11 450	22 241
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	153 151	152 000	77
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		25 000	
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	12 678	50 000	8 849
3111.306	Anschaffung von Materialien für die Einsatz- und Alarmzentrale	14 897	15 000	
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	38 500	40 000	44 844
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	48 351	46 000	49 315
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	1 070 304	406 750	689 161
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	38 484	53 000	87 260
3119.315	Anschaffung für die Einrichtung der Stützpunkte für den Katastrophenfall	5 808	10 000	4 262
3120.000	Heizung	85 488	96 800	91 016
3120.001	Beleuchtung	168 282	194 790	180 643
3120.002	Wasser	11 516	5 090	5 233
3120.004	Steuern und Beiträge	2 023	2 100	2 841

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.000	Dienstleistungen Dritter	353 621	389 000	368 543
3130.001	Kosten für Telekommunikation	358 949	325 000	347 551
3130.002	Posttaxen	47 803	40 000	52 766
3130.010	Transporte	228 928	210 000	227 874
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 564 601	284 750	506 470
3134.000	Versicherungen	30 797	32 970	32 878
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	189 575	198 000	181 041
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	8 513	8 000	3 462
3150.100	Unterhalt der Mobilien		4 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	4 898	5 000	-259
3151.304	Unterhalt von Materialien und Funkgeräten	713 585	777 660	731 895
3151.306	Unterhalt der Materialien der Einsatz- und Alarmzentrale	89 219	218 000	81 631
3151.500	Fahrzeugunterhalt	10 503	16 000	12 372
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	2 120 263	2 039 600	1 564 749
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	143 168	150 000	144 887
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	32 580	25 000	41 477
3159.315	Unterhalt der Materialien für den Einsatz bei Katastrophenfällen	380	4 000	3 735
3160.100	Räume, Mieten	206 387	232 440	217 558
3170.100	Reisespesen	74 689	80 000	83 005
3181.000	Debitorenverluste	3 164		2 139
3199.011	Betriebskosten Einsatz- und Alarmzentrale		4 000	1 996
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 834 010	1 728 020	1 920 025
3300.007	Abschreibungen auf Anlagen		2 804 330	755 521
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	2 601 555		
3631.000	Konferenzkostenanteil	63 541	45 000	45 614
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	215 780	220 000	210 940
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	807 522	825 000	829 094
4250.000	Verkäufe	29 936		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	118 925		42 672
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	8 004	12 000	12 418
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	6 471		26 944
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	22 623	20 000	6 978
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	415		
4470.000	Mietzinse		19 370	18 817
4499.000	Lieferantenskonti	582		
4610.004	Kostenvergütung für Ermittlungen	550 000	550 000	550 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3345.1	**Kommando und Stabsdienste**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4611.003	Rückerstattungen			80 000	84 189
4634.016	Anteil Dritter am Betrieb der Einsatz- und Alarmzentrale		284 219	284 000	284 219
4637.000	Beteiligungen Dritter		497 663	429 800	501 669
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 695 958	1 590 000	2 399 976
		Einnahmen			
		Saldo	**-1 695 958**	**-1 590 000**	**-2 399 976**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		105 989		
5040.600	Realisierung des Sicherheitsnetzes Funk des Kantons Freiburg (POLYCOM - FR)		1 339 969	1 340 000	2 399 976
5060.300	Kauf von Geräten		250 000	250 000	
3345.2	**Gendarmerie**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	65 606 375	67 610 910	65 195 010
		Ertrag	19 439 803	19 801 760	19 143 692
		Saldo	**-46 166 572**	**-47 809 150**	**-46 051 318**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 180		
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 144 789	1 159 170	1 276 548
3010.108	Gehälter des Gendarmeriekorps		43 300 720	45 015 080	42 800 440
3010.110	Gehälter der Hilfspolizisten		1 917 829	2 217 130	1 837 853
3040.300	Sozialzulagen		622 418	650 260	615 900
3049.100	Umzugsentschädigungen			5 000	2 200
3049.400	Treueprämien		842	1 440	1 326
3049.500	Dienstaltersgeschenke		46 523	96 940	75 463
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		2 514 643	2 562 860	2 486 691
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		504 624	516 050	498 930
3051.000	Pensionskassenbeiträge		5 114 514	5 364 130	5 071 922
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		75 413	77 550	74 610
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		1 146 843	1 173 220	1 134 106
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge		74 432	87 530	91 016
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		18 498	18 860	18 293
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		18 498	18 860	18 293

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3345.2	**Gendarmerie**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses			48 293
3090.000	Ausbildungskosten	186 240	221 000	192 716
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 820	13 000	14 158
3100.100	Büromaterialien	72 488	89 000	91 097
3101.001	Reinigungsmaterialien	46 360	42 000	46 200
3101.006	Treibstoffe	516 743	421 000	393 121
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	17 190	20 000	10 181
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 882	8 000	2 814
3104.200	Schulmaterialien	33 541	37 000	38 126
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 534	6 000	10 581
3110.200	Anschaffung von Maschinen	16 084	35 150	28 508
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	11 351	13 000	67 850
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	433 647	445 000	249 917
3111.305	Anschaffung von Verkehrsausrüstung	245 729	291 000	375 027
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	572 733	575 000	751 345
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	655 277	659 000	654 981
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	136 008	125 000	115 085
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	601 600	555 000	401 080
3120.000	Heizung	202 498	267 120	241 025
3120.001	Beleuchtung	235 929	265 740	262 366
3120.002	Wasser	37 288	31 800	33 265
3120.004	Steuern und Beiträge	18 923	18 000	18 011
3130.000	Dienstleistungen Dritter	512 838	393 000	518 743
3130.001	Kosten für Telekommunikation	166 764	160 000	154 596
3130.002	Posttaxen	160 666	170 000	216 237
3134.000	Versicherungen	93 630	106 920	86 769
3135.004	Strafvollzug	7 713	8 000	8 665
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	910 059	953 000	810 813
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	133 435	102 000	101 799
3150.100	Unterhalt der Mobilien	591	1 000	
3151.305	Unterhalt der Verkehrsausrüstung	87 264	102 000	83 240
3151.500	Fahrzeugunterhalt	323 377	400 000	322 433
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	22 811	23 000	14 606
3160.100	Räume, Mieten	862 870	846 760	832 602
3170.012	Entschädigungen für das Halten von Diensthunden	82 512	83 000	77 101
3170.100	Reisespesen	650 698	630 000	719 916
3181.000	Debitorenverluste	4 583		5 545

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3345.2	**Gendarmerie**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		284 807	444 880	316 451
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen		67 771	67 770	84 714
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		650 000		700 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		17 358	17 690	91 440
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		451 412	450 000	405 683
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		3 335 425	2 700 000	2 921 123
4250.000	Verkäufe		41 618		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		251 302		407 078
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		717		
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten		26 676	35 000	31 634
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		154 883		97 110
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		218 503	250 000	233 066
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren		1 340		
4270.000	Bussen		13 057 389	12 160 000	14 000 424
4411.000	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften		1 015 949	3 100 000	
4470.000	Mietzinse		106 354	106 760	97 147
4499.000	Lieferantenskonti		784		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		49 065		
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund		390 611	700 000	612 819
4611.003	Rückerstattungen		337 776	300 000	337 608
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	650 000	1 150 000	-350 857
		Einnahmen			
		Saldo	**-650 000**	**-1 150 000**	**350 857**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden			500 000	-500 000
5040.002	Ausbau von Gebäuden		650 000	650 000	149 143
3345.3	**Kriminalpolizei**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	25 091 701	23 581 400	24 330 801
		Ertrag	1 135 263	896 000	1 204 481
		Saldo	**-23 956 438**	**-22 685 400**	**-23 126 320**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3345.3	**Kriminalpolizei**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	862 839	1 342 420	1 029 610
3010.107	Gehälter des Personals des Kommandos und der Stabsdienste		90 230	13 718
3010.109	Gehälter des Sicherheitskorps	16 744 487	14 702 880	15 771 667
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	250 113	202 000	237 669
3040.300	Sozialzulagen	249 322	223 740	236 910
3049.000	Dienstentschädigungen	105 530	96 800	93 334
3049.500	Dienstaltersgeschenke		17 660	11 140
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	969 091	867 030	927 119
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	193 934	174 320	185 633
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 939 844	1 866 740	1 882 195
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	28 931	26 180	27 801
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	442 096	397 900	422 890
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge	20 064	20 380	24 141
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	7 128	6 380	6 820
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	7 128	6 380	6 820
3090.000	Ausbildungskosten	226 927	241 000	223 905
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	8 073	5 900	2 428
3100.100	Büromaterialien	29 037	34 000	34 162
3101.001	Reinigungsmaterialien	10 609	9 000	11 000
3101.005	Fotomaterialien	5 999	6 000	5 973
3101.006	Treibstoffe	96 962	88 000	76 435
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	7 783	7 000	7 783
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 412	3 000	2 430
3110.100	Anschaffung von Mobilien			27 750
3110.200	Anschaffung von Maschinen	8 999	8 780	10 618
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	250 602	431 000	312 922
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten	110 248	117 000	110 983
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	163 051	160 000	159 652
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	4 331	5 000	207
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	91 690	131 600	129 901
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	11 348	12 000	37 065
3120.000	Heizung	70 041	82 500	80 612
3120.001	Beleuchtung	78 672	96 110	89 928
3120.002	Wasser	3 627	3 820	3 858
3120.004	Steuern und Beiträge	2 486	2 500	2 750
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 009 920	970 000	1 024 863

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3345.3	**Kriminalpolizei**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	62 507	64 000	59 281
3130.002	Posttaxen	3		9
3134.000	Versicherungen	21 735	24 000	23 942
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	128 372	155 150	124 878
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	16 754	28 000	28 025
3151.500	Fahrzeugunterhalt	50 797	83 000	63 179
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	1 997	2 000	1 834
3170.100	Reisespesen	565 904	530 000	564 641
3199.061	Auslagen in Strafsachen	229 312	240 000	232 319
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.000	Verkäufe	238		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	32 827		12 107
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal			1 831
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	52 851	52 000	51 590
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten	7 872	9 000	8 886
4260.014	Kostenrückerstattungen	789 063	650 000	872 529
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	90 061		43 449
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	32 408	45 000	70 224
4499.000	Lieferantenskonti	12		
4610.008	Vergütung von Gehältern durch den Bund	129 931	140 000	143 866
3345.4	**Polizeischulen**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	2 459 315	2 546 050	2 808 672
	Ertrag	395 763		374 723
	Saldo	**-2 063 552**	**-2 546 050**	**-2 433 949**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.111	Gehälter der Polizeiaspiranten	1 505 522	1 486 460	1 731 879
3040.300	Sozialzulagen	3 600		
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	81 871	76 930	93 978
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	16 565	15 970	19 015
3051.000	Pensionskassenbeiträge	103 372	188 690	112 477
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 480	2 470	2 846
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	37 335	38 460	42 857
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge		3 000	471
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	606	580	696

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3345.4	**Polizeischulen**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		606	580	696
3090.000	Ausbildungskosten		263 091	264 000	266 662
3091.000	Rekrutierungskosten		32 770	41 000	38 976
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		10 941	14 000	13 775
3100.100	Büromaterialien		2 218	4 000	3 202
3110.100	Anschaffung von Mobilien				6 500
3110.200	Anschaffung von Maschinen		5 931	5 910	1 709
3111.304	Anschaffung von Materialien und Funkgeräten		50 672	54 000	51 436
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		124 007	129 500	164 321
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		39 921	40 000	39 962
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen		167 164	164 000	203 787
3130.001	Kosten für Telekommunikation		3 441	4 000	3 618
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände			2 000	1 565
3170.100	Reisespesen		6 257	8 500	7 261
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		945	2 000	984
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				3 723
4260.014	Kostenrückerstattungen		395 487		371 000
4499.000	Lieferantenskonti		277		
3355	**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	32 506 452	28 988 790	30 619 814
		Ertrag	966 409	1 258 100	1 080 338
		Saldo	**-31 540 043**	**-27 730 690**	**-29 539 476**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		32 529	37 000	33 945
3010.100	Gehälter des Personals		2 742 792	2 708 250	2 711 695
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		12 084		12 096
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				44 375
3040.300	Sozialzulagen		36 625	39 650	33 797
3049.500	Dienstaltersgeschenke				15 360
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		147 194	147 170	147 469
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		29 140	29 150	29 057
3051.000	Pensionskassenbeiträge		303 583	308 660	298 932
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		4 348	4 380	4 305

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3355	**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	67 128	67 270	67 266
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 081	1 080	1 085
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 081	1 080	1 083
3090.000	Ausbildungskosten	5 731	8 000	10 231
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 390	4 400	4 389
3100.100	Büromaterialien	14 685	18 000	16 716
3101.001	Reinigungsmaterialien	3 850	3 500	4 313
3103.301	Abonnemente und Beiträge	4 203	7 000	5 179
3110.100	Anschaffung von Mobilien	2 290	4 000	2 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	283		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	58	2 500	
3120.000	Heizung	12 030	9 020	8 735
3120.001	Beleuchtung	5 869	6 970	5 875
3120.002	Wasser	1 121	1 270	1 288
3120.004	Steuern und Beiträge		800	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	81 936	55 000	30 207
3130.001	Kosten für Telekommunikation	906	1 000	819
3130.002	Posttaxen	12 847	19 000	15 977
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		22 500	
3134.000	Versicherungen	5 684	6 590	5 839
3135.000	Strafvollzugskosten	4 969 252	5 050 000	4 814 430
3135.001	Einweisungen in Massnahmenvollzugsinstitutionen	5 586 227	5 400 000	5 407 754
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	55 285	46 000	26 993
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 718	1 750	4 698
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	96 021	171 800	119 884
3170.005	Empfänge, Kosten	4 979	5 000	4 968
3170.100	Reisespesen	5 817	11 000	10 687
3181.000	Debitorenverluste	794		1 390
3637.203	Unterstützung für Strafentlassene	89 780	90 000	89 972
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten	18 163 113	14 700 000	16 627 006
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	64 379	90 000	56 691
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten	810 417	1 150 000	930 301
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	26 257		4 388
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	23 214		46 547
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	42 135	18 100	42 410
4409.000	Verzugszinsen	2		

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3355	**Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4499.000	Lieferantenskonti		5		
3365	**Freiburger Strafanstalt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	41 091 453	41 474 610	43 313 171
		Ertrag	40 038 366	36 970 500	36 585 431
		Saldo	**-1 053 087**	**-4 504 110**	**-6 727 740**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		12 669	11 000	12 424
3010.100	Gehälter des Personals		19 599 990	19 140 990	19 361 083
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		10 200	12 240	10 750
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		56 275		88 470
3040.300	Sozialzulagen		293 660	306 270	304 679
3049.000	Dienstentschädigungen		28 925	35 000	32 578
3049.500	Dienstaltersgeschenke		16 861	30 850	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 064 912	1 030 210	1 042 927
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		213 909	206 770	209 518
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 334 607	2 415 720	2 346 757
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		31 907	31 110	31 297
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		485 674	471 380	475 564
3056.000	Krankenversicherungsbeiträge		11 220	15 080	15 840
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		7 833	7 580	7 671
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		7 833	7 580	7 671
3090.000	Ausbildungskosten		44 202	45 000	36 962
3091.000	Rekrutierungskosten		25 038	22 000	8 164
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		9 809	15 250	21 508
3100.100	Büromaterialien		47 961	52 000	52 834
3101.001	Reinigungsmaterialien		137 881	160 000	145 064
3101.006	Treibstoffe		348 071	350 000	369 506
3101.010	Rohmaterialien		112 543	298 000	166 315
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		3 076	3 000	1 788
3103.300	Bücher			1 000	986
3103.301	Abonnemente und Beiträge		665 253	774 000	729 328
3105.100	Lebensmittel		1 347 713	1 225 000	1 175 633
3105.104	Kosten für Kulturen		450 069	450 000	470 648
3110.100	Anschaffung von Mobilien		27 058	29 000	26 960

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3365	**Freiburger Strafanstalt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.200	Anschaffung von Maschinen	1 458	3 000	5 135
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	240 239	240 000	233 287
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	27 400	29 000	29 624
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten	239 957	240 000	219 942
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	200 000	200 000	243 824
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	242 799	250 000	201 965
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	7 368	47 500	51 305
3115.000	Viehankäufe	179 784	180 000	174 507
3115.001	Kosten für Viehhaltung	689 670	690 000	692 469
3120.000	Heizung	281 988	275 000	316 252
3120.001	Beleuchtung	540 257	550 000	594 625
3120.002	Wasser	164 628	187 000	176 217
3120.004	Steuern und Beiträge	14 885	17 000	14 827
3130.000	Dienstleistungen Dritter	811 044	900 000	810 704
3130.001	Kosten für Telekommunikation	151 773	145 000	152 537
3130.002	Posttaxen	11 630	15 000	11 446
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	65 003	65 000	64 907
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	84 855	104 000	36 037
3130.080	Abfallbeseitigung und -aufbereitung	41 766	53 000	40 813
3130.096	Seelsorge	68 639	75 000	64 739
3132.040	Medizinische Fremdleistungen	512 718	707 000	562 955
3134.000	Versicherungen	302 852	294 500	273 328
3135.002	Arbeitsentgelt an Gefangene	1 740 468	1 705 000	1 666 899
3137.000	Fahrzeugsteuern	36 128	37 000	34 569
3140.200	Bodenverbesserungen	279 984	280 000	279 928
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 448 180	1 450 000	1 442 334
3144.002	Bau von Gebäuden	448 367	125 000	100 201
3150.100	Unterhalt der Mobilien	442	1 000	113
3150.200	Unterhalt der Maschinen	704	2 000	1 897
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	155 869	162 000	109 136
3151.303	Unterhalt von Betriebsmaterialien und -geräten	96 137	97 000	84 436
3151.500	Fahrzeugunterhalt	169 760	170 000	142 178
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	207 854	260 350	224 999
3160.100	Räume, Mieten	6 824	4 500	4 079
3170.100	Reisespesen	33 561	43 000	34 455
3181.000	Debitorenverluste	1 796		6 870
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	681 505	832 000	621 140

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3365	**Freiburger Strafanstalt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		3 469 818	3 854 530	6 387 823
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen		38 195	38 200	47 744
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4220.017	Rückerstattung von Inhaftierungskosten		11 425 469	12 800 000	10 575 831
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		395 319	530 000	417 786
4250.003	Viehverkäufe		1 348 518	1 165 000	1 212 739
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte		1 579 799	1 358 000	1 421 351
4250.005	Verkauf von Milchprodukten		432 712	400 000	437 945
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien		801	3 000	68
4250.007	Wasserverkäufe		1 572	2 000	1 330
4250.016	Verkauf von Nebenerzeugnissen		19 351	15 000	15 752
4250.021	Ertrag aus Küche		7 887	8 000	8 765
4250.027	Treibstoffverkäufe		245 410	250 000	270 237
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		50 330	150 000	208 388
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		16 111	4 000	3 568
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		97 320		71 041
4260.006	Rückerstattung von Soziallasten		3 981	14 500	5 309
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		13 740		11 488
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		225 370	360 000	209 285
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		681 505	832 000	621 140
4260.041	Beteiligung der Gefangenen an den Inhaftierungskosten		379 848	390 000	368 754
4309.200	Kostgelder		172 473	41 000	33 339
4409.000	Verzugszinsen		5		
4470.000	Mietzinse		746 191	337 000	334 676
4499.000	Lieferantenskonti		4 056		
4630.002	Bundesbeiträge für die Gebäuderenovierung		6 054		
4910.003	Rückerstattung von Inhaftierungskosten		22 184 545	18 311 000	20 356 640
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	493 429	3 098 000	12 786 185
		Einnahmen	2 138 869	510 000	106 960
		Saldo	**1 645 440**	**-2 588 000**	**-12 679 225**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		493 429	3 098 000	12 786 185
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.001	Bundesbeiträge für den Bau und den Ausbau von Gebäuden		2 138 869	510 000	106 960

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3375	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand			5 176 661
	Ertrag			3 038 526
	Saldo			**-2 138 135**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals			1 785 019
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			1 130 448
3040.300	Sozialzulagen			40 110
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			157 897
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge			31 248
3051.000	Pensionskassenbeiträge			381 452
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge			4 700
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse			72 015
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht			1 162
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen			1 162
3090.000	Ausbildungskosten			2 614
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal			2 580
3100.100	Büromaterialien			17 410
3101.001	Reinigungsmaterialien			190
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten			2 063
3103.301	Abonnemente und Beiträge			3 807
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 000
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			1 812
3120.001	Beleuchtung			16 166
3130.000	Dienstleistungen Dritter			74 952
3130.001	Kosten für Telekommunikation			960
3130.002	Posttaxen			31 103
3130.018	Inkassokosten			45 509
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			39 337
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			-15 255
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			21 058
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			162 457
3170.005	Empfänge, Kosten			3 784
3170.100	Reisespesen			19 363
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz			883 898
3199.003	Betriebskosten ACC			110 509
3199.013	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes			37 175

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3375	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3199.019	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen				55 864
3631.000	Konferenzkostenanteil				19 323
3636.000	Kantonsbeiträge				32 770
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren				11 000
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				9 732
4260.014	Kostenrückerstattungen				9 250
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen				34 850
4270.000	Bussen				202 400
4600.200	Militärpflichtersatzanteil				1 438 274
4610.003	Inkassoprovisionen				51 840
4610.017	Entschädigungen des Bundes				1 277 680
4630.001	Bundesbeiträge für Installationen				3 500
3385	**Zivilschutz**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand			8 129 776
		Ertrag			5 848 954
		Saldo			**-2 280 822**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals				1 421 978
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals				47 534
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals				341 446
3040.300	Sozialzulagen				24 645
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge				98 475
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge				19 737
3051.000	Pensionskassenbeiträge				210 054
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge				2 956
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse				44 919
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht				724
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen				724
3090.000	Ausbildungskosten				7 430
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal				975
3100.100	Büromaterialien				9 192
3101.036	Zivilschutzmaterial				98 442
3103.301	Abonnemente und Beiträge				1 248

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3385	**Zivilschutz**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3105.100	Lebensmittel			18 128
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 942
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			4 450
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			162 337
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug			48 505
3120.000	Heizung			47 663
3120.001	Beleuchtung			18 221
3120.002	Wasser			9 936
3130.000	Dienstleistungen Dritter			79 828
3130.001	Kosten für Telekommunikation			432
3130.002	Posttaxen			11 750
3130.084	Zivilschutzausbildung			522 685
3134.000	Versicherungen			27 592
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung			51 785
3151.500	Fahrzeugunterhalt			31 957
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			18 932
3160.100	Räume, Mieten			24 588
3170.100	Reisespesen			5 955
3181.000	Debitorenverluste			1 614
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben			719 340
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			2 073 400
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen			1 788 560
3702.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen			128 700
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4200.000	Ersatzabgaben			2 073 400
4210.000	Gebühren			103 070
4250.020	Ertrag aus Laden und Cafeteria			78 689
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			8 950
4409.000	Verzugszinsen			51
4470.000	Mietzinse			29 241
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			2 619 492
4610.017	Entschädigungen des Bundes			149 819
4611.003	Rückerstattungen			16 265
4612.001	Leistungen zugunsten der Gemeinden			12 699
4632.012	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung			628 578

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3385	**Zivilschutz**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4700.044	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen				128 700
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben			1 788 560
		Einnahmen			
		Saldo			**-1 788 560**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.013	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen				1 788 560
3390	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	13 991 641	12 833 950	
		Ertrag	9 938 497	8 599 310	
		Saldo	**-4 053 144**	**-4 234 640**	
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		3 283 609	3 313 230	
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		47 533	47 530	
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 443 188	1 980 750	
3040.300	Sozialzulagen		68 016	46 380	
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 657	3 660	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		257 800	177 120	
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		51 258	35 120	
3051.000	Pensionskassenbeiträge		594 291	425 830	
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		7 612	5 310	
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		117 574	80 910	
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 894	1 320	
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 894	1 310	
3090.000	Ausbildungskosten		8 959	9 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		3 182	4 000	
3100.100	Büromaterialien		23 900	30 000	
3101.001	Reinigungsmaterialien		1 842	6 000	
3101.036	Zivilschutzmaterial		88 577	100 000	
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		1 005	1 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 564	5 000	
3105.100	Lebensmittel		14 964	70 000	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3390	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	13 040	19 650	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	3 663	4 560	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 539	3 000	
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	55 359	75 000	
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	151 793	175 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	344		
3120.000	Heizung	46 213	52 800	
3120.001	Beleuchtung	29 846	31 610	
3120.002	Wasser	10 129	11 020	
3120.004	Steuern und Beiträge	94	1 000	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	155 246	162 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 893	2 000	
3130.002	Posttaxen	34 710	43 000	
3130.018	Inkassokosten	35 376	40 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	47 080	52 500	
3130.084	Zivilschutzausbildung	539 527	525 000	
3134.000	Versicherungen	27 431	27 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	229 225	447 300	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	38 225	25 000	
3151.500	Fahrzeugunterhalt	51 070	40 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	196 788	182 260	
3160.100	Räume, Mieten	24 671	24 000	
3170.005	Empfänge, Kosten	3 257	4 000	
3170.100	Reisespesen	27 758	26 000	
3181.000	Debitorenverluste	1 750		
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	987 589	485 000	
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	282 941	288 930	
3199.003	Betriebskosten ACC	95 725	60 000	
3199.013	Verschiedene Betriebsausgaben für Rechnung des Bundes	36 898	45 000	
3199.019	Rekrutierungen, Inspektionen, Entlassungen	55 849	73 000	
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2 130 670	2 000 000	
3631.000	Konferenzkostenanteil	21 432	13 000	
3636.000	Kantonsbeiträge	114 905	120 850	
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	2 405 536		
3660.202	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für die Gemeinden		1 250 000	

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3390	**Amt für zivile Sicherheit und Militär**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3702.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen		108 750	180 000	
3910.003	Strafvollzug in den kantonalen Anstalten			1 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4200.000	Ersatzabgaben		2 130 670	2 000 000	
4210.000	Gebühren		113 639	108 000	
4250.020	Ertrag aus Laden und Cafeteria		57 701	85 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		45 270		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		20 616		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		14 943	40 000	
4270.000	Bussen		164 600	170 000	
4470.000	Mietzinse		28 805	20 000	
4499.000	Lieferantenskonti		7		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		3 290 572	2 256 000	
4600.200	Militärpflichtersatzanteil		1 320 784	1 400 000	
4610.003	Inkassoprovisionen		15 060	30 000	
4610.017	Entschädigungen des Bundes		1 805 789	1 396 500	
4611.003	Rückerstattungen		27 653	35 000	
4612.001	Leistungen zugunsten der Gemeinden		50 354	75 500	
4630.001	Bundesbeiträge für Installationen		3 500	3 500	
4632.012	Anteil der Gemeinden für die Ausbildung		738 384	799 810	
4700.044	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Unterhalt von Anlagen		110 150	180 000	
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 405 536	1 250 000	
		Einnahmen			
		Saldo	**-2 405 536**	**-1 250 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.013	Kantonsbeiträge für den Bau von öffentlichen Schutzräumen		2 405 536	1 250 000	
3392	**Amt für Sport**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 083 468	6 498 420	3 701 810
		Ertrag	2 563 558	5 051 640	2 280 354
		Saldo	**-1 519 910**	**-1 446 780**	**-1 421 456**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3392	**Amt für Sport**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	4 899	10 500	6 090
3010.100	Gehälter des Personals	983 504	947 990	952 415
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	137 056	149 500	144 689
3040.300	Sozialzulagen	10 818	7 620	9 308
3049.500	Dienstaltersgeschenke	6 992	9 320	11 986
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	60 102	50 710	59 856
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	11 655	9 930	11 524
3051.000	Pensionskassenbeiträge	151 021	133 230	148 522
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 783	1 530	1 741
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	27 410	23 120	27 309
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	443	380	441
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	443	380	441
3090.000	Ausbildungskosten	116 037	125 000	123 407
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		700	
3100.100	Büromaterialien	2 497	4 000	3 328
3101.001	Reinigungsmaterialien	550	500	547
3102.102	Publikationen und Werbung	450	1 000	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 720	1 500	1 519
3110.100	Anschaffung von Mobilien			500
3110.200	Anschaffung von Maschinen	-508		1 016
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 170	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	500	500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			69
3120.000	Heizung	3 662	4 000	5 151
3120.001	Beleuchtung	2 227	3 000	2 967
3120.002	Wasser	804	1 000	352
3130.000	Dienstleistungen Dritter	14 657	16 500	14 968
3130.001	Kosten für Telekommunikation	445	500	447
3130.002	Posttaxen	3 107	4 000	2 090
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	24 932	46 500	
3138.000	Leiterkurse	582 572	590 000	600 025
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		200	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	13 882	18 500	9 034
3170.100	Reisespesen	9 599	9 000	4 754
3171.300	Lagerkosten	172 831	175 000	161 996
3181.000	Debitorenverluste			333

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3392	**Amt für Sport**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		979 741	901 640	500 000
3632.009	Kantonsbeiträge für die Sportförderung		408 234	400 000	350 759
3636.000	Kantonsbeiträge		349 405	850 000	544 229
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen			2 000 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4231.013	Einschreibegebühren		374 679	425 000	414 089
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		168 560	160 000	162 303
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		766 715	1 250 000	907 553
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds			2 000 000	
4630.009	Bundesbeiträge für Lager		31 274	35 000	30 819
4630.010	Bundesbeiträge für die Leiterausbildung		242 590	280 000	265 590
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		979 741	901 640	500 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben		2 000 000	
		Einnahmen			
		Saldo		**-2 000 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.001	Kantonsbeiträge für die Gemeindeverbände			2 000 000	
3393	**LORO-Sport**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 942 827	3 500 000	6 810 631
		Ertrag	4 942 827	3 500 000	6 810 631
		Saldo			
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		4 044	14 000	4 403
3102.102	Publikationen und Werbung		1 667	26 000	1 692
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		147 581	160 000	139 867
3636.112	Beiträge für die Sportförderung		4 789 536	3 150 000	6 664 670
3636.113	Fondseinlagen			150 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4130.000	Anteil am Nettoertrag		4 157 570	3 500 000	3 929 758
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		785 257		2 880 873

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3394	**Campus Schwarzsee**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	4 965 453	5 639 610	5 383 420
		Ertrag	4 211 479	5 266 000	4 793 743
		Saldo	**-753 974**	**-373 610**	**-589 677**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen			2 000	
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		175 509	164 940	170 108
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		169 714	173 210	167 373
3040.300	Sozialzulagen		7 100	7 020	7 134
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		18 772	18 390	18 352
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		3 797	3 720	3 713
3051.000	Pensionskassenbeiträge		41 045	39 790	39 338
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		569	540	540
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		8 561	8 390	8 370
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		138	130	135
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		138	130	135
3090.000	Ausbildungskosten			1 000	
3100.100	Büromaterialien		2 823	2 500	1 430
3101.001	Reinigungsmaterialien		18 966	20 000	9 688
3101.006	Treibstoffe		1 901	2 500	1 813
3103.301	Abonnemente und Beiträge		698	1 000	698
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 400	17 936
3110.200	Anschaffung von Maschinen			9 540	8 824
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		18 250	20 000	18 559
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen				7 970
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		23 010	25 000	20 666
3120.000	Heizung		229 298	250 000	246 327
3120.001	Beleuchtung		87 280	100 000	107 082
3120.002	Wasser		44 538	40 000	23 986
3120.004	Steuern und Beiträge		9 745	40 000	38 536
3130.001	Kosten für Telekommunikation		282	500	293
3130.002	Posttaxen			2 000	1 850
3134.000	Versicherungen		34 874	40 000	36 442
3137.000	Fahrzeugsteuern			2 000	
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung		207 716	284 440	170 152
3150.100	Unterhalt der Mobilien		90		2 907
3150.200	Unterhalt der Maschinen		10 328	12 000	13 280

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3394	**Campus Schwarzsee**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			2 200	
3151.500	Fahrzeugunterhalt		2 303	4 000	3 644
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		3 980	11 500	3 208
3170.100	Reisespesen		152	500	
3181.000	Debitorenverluste		36		130
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		2 020 616	2 500 000	2 456 950
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden		1 823 223	1 848 270	1 775 851
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.007	Rückerstattungen für Materialien		1 764	1 000	60
4260.014	Kostenrückerstattungen		7 477	35 000	2 690
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				9 562
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		19 986	30 000	17 162
4470.000	Mietzinse		4 182 253	5 200 000	4 764 269
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 249 562	2 500 000	499 939
		Einnahmen			
		Saldo	**-2 249 562**	**-2 500 000**	**-499 939**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		2 204 200	2 200 000	
5040.002	Ausbau von Gebäuden		45 362	300 000	499 939

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
34	**Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	384 926 561	385 478 240	380 646 398
		Ertrag	283 528 583	283 926 990	281 837 790
		Saldo	**-101 397 978**	**-101 551 250**	**-98 808 608**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	26 773 984	32 416 200	28 136 067
		Einnahmen	12 781 879	14 570 000	13 630 263
		Saldo	**-13 992 105**	**-17 846 200**	**-14 505 804**
3400	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 899 645	3 052 720	2 599 944
		Ertrag	513 844	451 000	262 225
		Saldo	**-2 385 801**	**-2 601 720**	**-2 337 719**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		51 545	60 000	61 973
3010.100	Gehälter des Personals		1 812 953	1 951 320	1 875 218
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		44 743	46 870	57 079
3040.300	Sozialzulagen		28 860	22 440	24 073
3049.500	Dienstaltersgeschenke			6 400	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		101 016	106 150	104 690
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		19 213	20 340	19 855
3051.000	Pensionskassenbeiträge		244 049	242 460	241 106
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 209	2 770	2 658
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		46 072	48 910	47 792
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		743	780	771
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		743	780	771
3090.000	Ausbildungskosten		3 385	5 000	9 492
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		21 102	20 000	19 003
3100.100	Büromaterialien		7 817	9 000	9 347
3103.300	Bücher		28	1 000	175
3103.301	Abonnemente und Beiträge		7 660	5 500	5 178
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		344		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		271		
3130.000	Dienstleistungen Dritter		19 634	24 000	55 737
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 693	2 000	1 516

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3400	**Generalsekretariat**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.002	Posttaxen	6 029	6 000	5 546
3130.081	Jugendrat	30 000	30 000	
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats	31 651	30 000	26 087
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		20 000	
3170.005	Empfänge, Kosten	10 546	10 000	10 959
3170.100	Reisespesen	4 520	5 000	5 290
3636.000	Kantonsbeiträge	402 819	376 000	15 630
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	160 630	194 000	189 100
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	28 674		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	5 540	5 000	7 986
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			40 040
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 000	2 000	1 297
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	317 000	250 000	23 802
3405	**Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	4 392 376	4 601 340	4 913 711
	Ertrag	2 472 625	2 440 000	2 635 477
	Saldo	**-1 919 751**	**-2 161 340**	**-2 278 234**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	3 045 561	3 092 200	3 127 220
3040.300	Sozialzulagen	36 750	38 160	39 324
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	165 626	167 720	170 035
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	33 505	33 810	33 921
3051.000	Pensionskassenbeiträge	338 812	355 290	354 896
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	3 895	4 620	4 582
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	75 535	76 940	77 549
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 220	1 240	1 250
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 220	1 240	1 250
3090.000	Ausbildungskosten	32 717	33 000	23 299
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 442	2 500	2 478
3100.100	Büromaterialien	54 186	57 000	51 738
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	13 930	35 000	22 256
3103.301	Abonnemente und Beiträge	3 593	4 500	3 812
3109.019	Mikroverfilmung	1 000	1 000	1 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3405	**Amt für institutionelle Angelegenheiten, Einbürgerungen und Zivilstandswesen**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3110.100	Anschaffung von Mobilien		7 363	9 400	8 403
3110.200	Anschaffung von Maschinen			5 100	1 767
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		823		
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 000	1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		43	1 100	
3120.000	Heizung		22 766	24 200	24 437
3120.001	Beleuchtung		5 616	7 740	6 157
3130.000	Dienstleistungen Dritter		65 171	131 300	92 449
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 998	4 000	1 968
3130.002	Posttaxen		43 868	42 000	45 242
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		60 210	67 000	56 816
3130.081	Jugendrat				30 000
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		51 655	63 940	38 153
3160.100	Räume, Mieten		225 244	228 080	226 076
3170.005	Empfänge, Kosten		27 273	35 000	34 498
3170.100	Reisespesen		14 462	14 000	10 316
3181.000	Debitorenverluste		-64		300
3636.000	Kantonsbeiträge				368 399
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		54 955	63 260	54 120
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		2 354 448	2 320 000	2 270 426
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				453
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		11 678		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		106 563	120 000	104 598
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		-65		260 000
3410	**Oberämter**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	11 043 042	9 724 670	10 791 056
		Ertrag	7 767 454	6 541 600	5 878 718
		Saldo	**-3 275 588**	**-3 183 070**	**-4 912 338**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		6 321 364	5 969 970	6 079 708
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		62 733	70 000	64 302
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		12 227		46 979
3040.300	Sozialzulagen		71 666	66 890	80 878

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3410	**Oberämter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3049.500	Dienstaltersgeschenke	5 664	8 710	22 306
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	345 276	323 930	334 136
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	62 930	59 540	61 285
3051.000	Pensionskassenbeiträge	678 953	662 330	648 403
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	7 481	8 100	8 255
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	157 470	147 930	152 398
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	2 539	2 380	2 457
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	2 539	2 380	2 457
3060.000	Ruhegehälter	1 427 544	1 307 070	1 418 464
3090.000	Ausbildungskosten	12 518	12 200	14 686
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	7 124	5 500	6 998
3100.100	Büromaterialien	64 708	68 500	61 448
3103.300	Bücher	2 945	4 200	3 660
3103.301	Abonnemente und Beiträge	21 867	22 300	19 571
3110.100	Anschaffung von Mobilien	47 186	5 500	10 413
3110.200	Anschaffung von Maschinen		500	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 746	7 000	143
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			3 750
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	438	900	1 872
3120.000	Heizung	12 648	14 300	12 648
3120.001	Beleuchtung	5 400	7 000	5 605
3130.000	Dienstleistungen Dritter	12 700	13 500	14 911
3130.001	Kosten für Telekommunikation	6 631	7 700	9 468
3130.002	Posttaxen	282 734	294 000	310 884
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden	203 813		26 185
3132.092	Persönliche Unterstützung des Oberamtmanns	99 996	106 500	98 672
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	609 511		144 000
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		500	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	5 769	40 000	65
3160.100	Räume, Mieten	83 540	84 430	55 694
3170.005	Empfänge, Kosten	33 989	29 500	29 527
3170.100	Reisespesen	55 254	57 500	53 931
3170.200	Delegationen und Repräsentationsausgaben	40 093	39 410	43 266
3181.000	Debitorenverluste	266 617	262 000	387 734
3199.020	Auslagen in Zivil- und Strafsachen	4 427	12 500	3 899
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			550 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3410	**Oberämter**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		2 210 015	2 170 000	2 126 921
4240.017	Gebühren für Kompetenzdelegation		410		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		94 067	100 000	95 327
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen		43 384	222 500	250 700
4260.028	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden		246 061		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		6 891		34 894
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		2 363	40 000	77 715
4260.032	Rückerstattete Auslagen		313 919		27
4260.039	Beteiligung der Magistratspersonen an der Finanzierung ihrer beruflichen Vorsorge		25 001	16 000	26 328
4270.000	Bussen		4 271 202	3 976 700	3 253 512
4409.000	Verzugszinsen		4 141	16 400	13 295
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		550 000		
3415	**Amt für Gemeinden**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	53 248 457	53 320 240	51 990 349
		Ertrag	34 421 226	34 435 100	33 634 250
		Saldo	**-18 827 231**	**-18 885 140**	**-18 356 099**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 175 838	1 207 920	1 103 173
3040.300	Sozialzulagen		14 040	14 760	7 260
3049.400	Treueprämien		919	800	800
3049.500	Dienstaltersgeschenke				7 948
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		64 044	65 420	60 463
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		12 689	12 650	11 489
3051.000	Pensionskassenbeiträge		174 741	184 640	173 561
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 496	1 760	1 552
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		29 210	29 840	27 576
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		471	480	445
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		471	480	445
3090.000	Ausbildungskosten		800	2 200	2 455
3100.100	Büromaterialien		25	3 000	1 973
3103.300	Bücher		95	200	44
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 803	3 500	3 336
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		58	200	

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3415	**Amt für Gemeinden**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3120.000	Heizung		14 474	18 700	17 790
3120.001	Beleuchtung		1 200	1 420	1 222
3130.000	Dienstleistungen Dritter		5 160	6 000	9 513
3130.001	Kosten für Telekommunikation		76	200	60
3130.002	Posttaxen		138	600	333
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		22 348	36 250	11 026
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		44 721	44 700	44 721
3160.100	Räume, Mieten		61 524	61 520	61 524
3170.100	Reisespesen		2 767	3 000	1 984
3622.600	Beteiligung am interkommunalen Bedarfsausgleich		17 199 445	17 200 000	16 806 549
3622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich		34 398 903	34 400 000	33 613 107
3636.124	Kantonsbeiträge für die Patenschaft bedrängter Gemeinden		20 000	20 000	20 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		22 335	35 000	21 123
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			100	21
4622.700	Interkommunaler Ressourcenausgleich		34 398 891	34 400 000	33 613 106
3430	**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	16 324 164	16 734 160	16 498 020
		Ertrag	6 283 136	6 596 000	6 365 137
		Saldo	**-10 041 028**	**-10 138 160**	**-10 132 883**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		46 439	50 000	57 477
3010.100	Gehälter des Personals		3 197 997	3 099 590	3 122 636
3010.104	Gehälter des technischen Personals		6 835 837	7 287 440	6 912 557
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		833 255	896 620	929 939
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		46 278		37 789
3040.300	Sozialzulagen		145 600	147 930	145 631
3049.400	Treueprämien		234	130	140
3049.500	Dienstaltersgeschenke				8 889
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		588 157	555 920	589 970
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		116 077	109 810	116 201
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 362 742	1 359 040	1 368 839
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		13 587	14 960	15 693
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		268 310	254 470	269 162

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3430	**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	4 328	4 100	4 344
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	4 328	4 100	4 341
3090.000	Ausbildungskosten	120 852	112 000	118 702
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	3 300	3 000	3 098
3100.100	Büromaterialien	23 244	26 000	26 881
3101.103	Fotokopien	8 726	9 500	8 299
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	3 687	5 500	5 176
3102.102	Publikationen und Werbung	6 517	8 050	8 509
3103.300	Bücher	2 114	3 000	1 822
3103.301	Abonnemente und Beiträge	15 490	15 730	14 455
3106.013	Chemikalien	360 182	360 000	282 762
3106.016	Labormaterial	161 686	165 000	168 058
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 119	5 030	1 583
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	127 988	124 000	174 029
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			43 500
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	50 338	54 000	50 744
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	303	500	3 371
3130.000	Dienstleistungen Dritter	886 429	930 000	902 380
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 716	7 500	8 115
3130.002	Posttaxen	40 067	50 000	41 524
3130.031	Analysen	134 488	136 500	140 209
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	42 178	43 670	18 161
3134.000	Versicherungen	2 276	3 000	2 688
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	174 747	165 000	158 027
3151.500	Fahrzeugunterhalt	8 576	8 000	8 004
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	242 809	294 460	255 405
3160.100	Räume, Mieten	105 943	118 000	106 281
3170.005	Empfänge, Kosten	8 039	7 500	7 201
3170.100	Reisespesen	187 161	175 000	170 082
3181.000	Debitorenverluste	19 016		38 835
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	1 660	2 000	629
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	5 614	5 610	6 238
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	104 732	112 500	139 643
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	361 106	6 155 000	5 786 831
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	5 499 479	250 000	216 134
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	12 236		95 036

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3430	**Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		63 922	63 000	106 508
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		5 863		21 201
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		340 098	128 000	139 142
4409.000	Verzugszinsen		433		285
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben			558 571
		Einnahmen			
		Saldo			**-558 571**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten				558 571
3440	**Grangeneuve**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	256 506 639	255 823 870	251 956 258
		Ertrag	215 577 077	216 139 650	213 856 142
		Saldo	**-40 929 562**	**-39 684 220**	**-38 100 116**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		46 144	50 000	50 489
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		3 845 508	3 956 200	3 680 591
3010.104	Gehälter des technischen Personals		8 582 929	8 623 020	8 723 003
3010.117	Gehälter des Betriebspersonals		4 895 656	4 850 250	4 811 253
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 175 099	1 315 000	1 158 866
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		5 724 660	5 882 090	5 860 651
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals		687 861	621 500	806 554
3040.300	Sozialzulagen		215 184	206 890	216 771
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		74 462	68 880	73 466
3049.400	Treueprämien		440	400	440
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 631	19 960	10 510
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			3 720	13 458
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 342 950	1 258 470	1 347 549
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		267 005	250 350	268 178
3051.000	Pensionskassenbeiträge		3 071 221	3 002 180	3 050 756
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		40 667	38 330	40 602
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		616 995	578 810	618 094
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		9 565	9 070	9 735

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3440	**Grangeneuve**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 885	9 280	9 921
3090.000	Ausbildungskosten	156 177	145 000	169 959
3091.000	Rekrutierungskosten	30 293	15 000	20 374
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	17 800	8 500	6 618
3100.100	Büromaterialien	150 780	170 000	152 729
3101.000	Für Rechnung des Bundes verkauftes Material, Rückerstattungen	129 694	105 000	120 194
3101.001	Reinigungsmaterialien	54 808	50 000	49 514
3101.006	Treibstoffe	38 304	50 000	48 354
3101.011	Fabrikationsmaterialien	40 732	40 000	34 359
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf	50 482	90 000	109 613
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	32 602	38 000	39 679
3102.102	Publikationen und Werbung	87 147	90 000	96 371
3103.300	Bücher	10 181	21 000	12 993
3103.301	Abonnemente und Beiträge	99 447	99 100	100 878
3104.200	Schulmaterialien	234 348	410 000	314 113
3105.100	Lebensmittel	555 248	533 000	547 369
3105.101	Milchprodukte	1 321 475	1 300 000	1 185 516
3105.104	Kosten für Kulturen	510 614	555 000	520 932
3106.014	Medikamente	1 573	2 000	1 531
3106.016	Labormaterial	344 741	213 000	295 026
3110.100	Anschaffung von Mobilien	41 930	42 000	42 050
3110.200	Anschaffung von Maschinen		1 000	266
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	337 936	245 000	228 616
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	179 449	180 500	180 765
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	76 000	100 000	112 320
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	74 029	75 000	74 743
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	30 237	34 000	11 925
3115.000	Viehankäufe	331 457	280 000	357 030
3115.001	Kosten für Viehhaltung	794 553	760 000	748 864
3120.000	Heizung	364 198	360 000	373 830
3120.001	Beleuchtung	311 905	285 000	353 357
3120.002	Wasser	161 154	115 000	155 275
3120.004	Steuern und Beiträge	39 102	43 000	42 343
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 155 148	1 695 000	1 330 959
3130.001	Kosten für Telekommunikation	19 482	17 500	18 294
3130.002	Posttaxen	76 026	89 000	83 826

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3440	**Grangeneuve**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.011	Schülertransporte	26 692	29 000	24 718
3130.031	Analysen	150 422	136 000	125 182
3130.047	Bankspesen	239	1 000	686
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	842 155	1 272 720	1 074 824
3134.000	Versicherungen	80 199	80 000	79 497
3137.000	Fahrzeugsteuern	6 991	7 500	6 604
3138.001	Prüfungskosten	219 293	165 000	200 979
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	1 400 287	1 475 000	1 391 869
3150.100	Unterhalt der Mobilien	6 717	7 000	6 664
3150.200	Unterhalt der Maschinen		1 000	232
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	321 449	259 000	295 098
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	61 648	69 000	68 118
3151.500	Fahrzeugunterhalt	60 166	74 000	62 000
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	160 780	208 400	121 669
3160.100	Räume, Mieten	3 315	2 500	2 590
3160.201	Pacht landwirtschaftlicher Parzellen	2 622	3 000	2 622
3161.300	Maschinen, Mieten	46 340	45 000	61 400
3170.100	Reisespesen	301 361	300 000	305 732
3181.000	Debitorenverluste	6 416	6 500	4 757
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	50 341	45 000	54 583
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	165 032	180 000	225 471
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 805 484	1 223 730	1 044 600
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	45 436	45 440	60 581
3510.002	Einlagen in den Fonds für Bodenverbesserungen	2 095 228	947 400	738 698
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	7 640	3 000	6 610
3611.012	Beiträge an landwirtschaftliche Lehranstalten	66 035	70 000	67 202
3612.002	Schädlingsbekämpfung	7 678	25 000	21 690
3634.012	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung	489 981	500 000	448 673
3634.014	Kantonsbeiträge für die von der Sanima übernommenen Kosten für die Entsorgung der Tierkadaver	828 572	740 000	802 974
3636.000	Kantonsbeiträge	3 084 078	3 067 680	2 755 114
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	22 750	20 000	20 000
3636.108	Kantonsbeiträge für die Förderung und die wirtschaftliche Entwicklung der Landwirtschaft	2 407 414	2 415 000	2 301 302
3636.109	Kantonsbeiträge für die Bienenzucht	26 289	25 000	24 515
3636.110	Kantonsbeiträge für die Alpwirtschaft	27 000	27 000	27 000
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	197 740	171 000	165 714

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3440	**Grangeneuve**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3637.010	Kantonale Sömmerungsbeiträge	210 000	210 000	210 000
3660.206	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für Bodenverbesserunge	-1 441 225	3 646 000	1 950 229
3660.706	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für Bodenverbesserungen	10 720 770	5 626 000	6 281 153
3707.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau	7 245 810	7 000 000	7 021 498
3707.030	Direktzahlungen	185 574 227	186 000 000	184 514 742
3900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve	704 353	694 000	687 199
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4021.001	Steuern zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	1 132 130	2 500 000	2 125 894
4200.001	Mehrwertabgabe	1 595 228	447 400	238 698
4210.000	Gebühren	165 782	165 000	135 280
4210.002	Prüfungsgebühren	57 410	85 000	65 335
4230.000	Schulgelder	1 071 369	1 160 000	956 382
4240.007	Mieten für Materialien und Maschinen	21 866	11 000	4 980
4240.008	Analysen	2 024 077	2 140 000	2 226 700
4250.002	Materialverkäufe	232 973	240 000	228 120
4250.003	Viehverkäufe	1 734 047	1 600 000	1 746 379
4250.004	Verkauf landwirtschaftlicher Produkte	1 016 580	1 000 000	987 556
4250.005	Verkauf von Milchprodukten	2 599 111	2 570 000	2 356 666
4250.010	Verkauf von Unterrichtsmaterial	439 917	500 000	424 478
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	55 036	60 000	51 171
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	8 136	14 000	14 580
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	771 103	565 000	672 005
4260.011	Beiträge Dritter	2 413 024	2 610 000	2 494 602
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	51 796	60 000	105 715
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	17 277	10 000	15 694
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	165 032	180 000	225 471
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	2 065		
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	165 795	125 000	122 156
4309.200	Kostgelder	1 326 740	1 410 000	1 360 113
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	376	3 000	3 490
4401.000	Zinsen auf Darlehen	200 520	190 000	201 628
4409.000	Verzugszinsen		1 000	
4470.000	Mietzinse	759 872	815 000	776 433
4510.002	Entnahmen aus dem Fonds für Bodenverbesserungen	657 865	780 000	690 252
4610.026	Bundesbeiträge für die Schädlingsbekämpfung	111 340	15 000	10 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3440	**Grangeneuve**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten		941 735	950 000	1 014 626
4612.000	Anteil der Gemeinden		48 884	45 000	41 977
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		1 836 057	1 762 250	1 887 344
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		6 000		8 000
4700.014	Bundesbeiträge für den Ackerbau		7 245 810	7 000 000	7 021 498
4700.030	Direktzahlungen		185 570 715	186 000 000	184 529 105
4900.001	Interne Lieferungen zwischen Sektoren des Landwirtschaftlichen Instituts Grangeneuve		704 353	694 000	687 199
4910.016	Der Berufsschule Gesundheit-Soziales verrechneter Aufwand		427 053	432 000	426 616
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	18 992 752	24 342 000	23 615 539
		Einnahmen	12 574 460	14 570 000	13 393 813
		Saldo	**-6 418 292**	**-9 772 000**	**-10 221 726**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		-39 598	900 000	1 444 569
5040.002	Ausbau von Gebäuden			500 000	
5470.003	Darlehen vom Landwirtschaftsfonds		951 200	4 000 000	4 935 000
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen			12 000	2 000
5620.003	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen		1 840 314	1 900 000	1 706 929
5620.009	Kantonsbeiträge an Gemeinden über den Bodenverbesserungsfonds		218 654	180 000	243 300
5660.002	Kantonsbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen		2 094 634	3 200 000	2 634 318
5670.006	Kantonsbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten		4 686 732	3 400 000	3 197 883
5670.009	Kantonsbeiträge an Dritte über den Bodenverbesserungsfonds		439 211	600 000	446 952
5720.002	Bundesbeiträge an die Gemeinden für Bodenverbesserungen		2 352 379	2 100 000	1 904 450
5760.002	Bundesbeiträge an Dritte für Bodenverbesserungen		2 965 291	3 550 000	4 338 478
5770.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten		3 483 935	4 000 000	2 761 660
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6470.001	Rückerstattung von Darlehen des Landwirtschaftsfonds		3 772 855	4 900 000	4 389 225
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen			20 000	
6700.002	Bundesbeiträge für Bodenverbesserungen		4 761 182	5 650 000	5 708 928
6700.006	Bundesbeiträge für landwirtschaftliche Hochbauten		4 040 423	4 000 000	3 295 660

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	37 386 119	39 356 220	39 508 571
		Ertrag	15 154 329	15 353 140	17 349 425
		Saldo	**-22 231 790**	**-24 003 080**	**-22 159 146**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		12 987	15 000	8 311
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 363 762	1 319 230	1 352 132
3010.104	Gehälter des technischen Personals		2 344 158	2 376 770	2 274 766
3010.114	Gehälter der Inspektoren		1 674 056	1 698 900	1 615 014
3010.115	Gehälter der Förster		1 110 211	1 116 840	1 118 393
3010.116	Gehälter der Wildhüter und Fischereiaufseher		1 753 892	1 792 340	1 797 080
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		674 241	700 000	650 608
3010.120	Gehälter der Handwerker		918 282	1 144 640	927 650
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		27 115		36 584
3040.300	Sozialzulagen		135 019	127 570	124 856
3049.400	Treueprämien		142	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke		26 157	70 650	21 681
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		533 578	510 750	529 497
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		106 261	102 010	105 998
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 191 010	1 190 090	1 177 745
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		113 601	103 890	108 490
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		243 350	233 430	241 510
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 925	3 750	3 902
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 925	3 750	3 895
3090.000	Ausbildungskosten		753 016	595 000	614 743
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		8 850	6 000	11 208
3100.100	Büromaterialien		18 796	28 000	23 017
3101.001	Reinigungsmaterialien		2 200	2 000	2 818
3101.003	Materialkäufe		292 959	285 000	321 915
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		21 980	35 000	22 370
3102.102	Publikationen und Werbung		10 340	15 000	10 434
3103.300	Bücher		5 696	5 500	6 729
3103.301	Abonnemente und Beiträge		94 152	117 000	141 246
3109.033	Schutz der Wildtiere und der Lebensräume		244 663	250 000	218 481
3109.034	Schutz der aquatischen Fauna und der Lebensräume		31 029	70 000	32 136
3109.035	Materialbedarf für die Fischzuchten und Zuchtbäche		118 256	130 000	71 258
3109.036	Wiederbevölkerung von Gewässern		214 573	200 000	227 976

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 130	10 400	8 400
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	4 470		156
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 593	6 000	5 843
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	-35 120		-18 009
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 444	3 800	9 998
3119.314	Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	96 166	85 000	149 913
3120.000	Heizung	34 227	43 120	29 567
3120.001	Beleuchtung	3 989	4 640	4 583
3130.000	Dienstleistungen Dritter	3 204 225	2 705 500	2 692 300
3130.001	Kosten für Telekommunikation	18 222	18 000	13 466
3130.002	Posttaxen	11 131	12 000	9 869
3130.004	Von Dritten erfüllte staatliche Aufgaben	2 119 825	2 100 000	2 165 312
3130.010	Transporte	13 468	14 000	22 755
3130.014	Forsteinrichtungen	114 702	125 000	122 432
3130.015	Leistungen der Revierkörperschaften	249 239	340 000	337 251
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 894	10 000	
3134.000	Versicherungen	37 945	32 000	24 033
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	126 724	102 000	82 576
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten			335
3151.500	Fahrzeugunterhalt	77 733	60 000	68 062
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	91 771	155 300	59 863
3159.314	Unterhalt der Waffen und Ausrüstungsgegenstände	28 960	35 000	31 201
3160.100	Räume, Mieten	416 250	482 110	414 280
3162.000	Leasingkosten		270 000	
3170.100	Reisespesen	572 004	307 500	643 324
3170.306	Entschädigungen für Wildhüter und Fischereiaufseher	30 351	31 000	30 901
3181.000	Debitorenverluste	3 807		2 138
* 3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	389 530	326 000	389 383
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	245 353	248 260	142 499
3300.004	Abschreibungen auf den Investitionen für die Staatswälder	749 883	785 380	541 825
3300.006	Abschreibungen auf Fahrzeugen		364 000	474 559
3499.000	Skonti	6 834	10 000	18 639
* 3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital			12 600
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen			500 000
3631.000	Konferenzkostenanteil	5 000	5 000	5 000
* 3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	1 411 913	1 465 000	1 277 222

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
* 3632.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	8 485 599	8 470 000	8 832 654
* 3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	55 000	55 000	52 360
* 3636.000	Kantonsbeiträge	120 000	120 000	120 000
* 3636.128	Kantonsbeiträge für den Naturschutz	-1 281 557	352 000	1 651 572
* 3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	605 849	585 000	295 172
* 3637.200	Kantonsbeiträge für Dritte in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	5 306 384	5 370 000	4 482 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4100.010	Jagdpatente	656 040	670 000	620 747
4100.011	Fischereipatente	567 601	570 000	579 795
4100.111	Gebühr für die Wiederbevölkerung von Gewässern	143 306	200 000	149 595
4120.007	Verpachtung von Wasserläufen	135 048	137 000	136 663
4210.000	Gebühren	218 173	152 000	217 447
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	730 869	585 000	549 889
4250.008	Holzverkäufe	497 253	660 000	721 974
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	84 800	30 000	93 917
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	16 921	5 000	116
4260.011	Beiträge Dritter	188 761	162 000	160 887
4260.014	Kostenrückerstattungen	158 940	160 000	137 536
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	39 695		24 131
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	85 956	86 000	13 407
* 4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	389 530	326 000	389 383
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	9 380	10 000	10 000
4270.000	Bussen	3 550	5 000	7 600
4310.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern	34 614	5 000	38 541
4409.000	Verzugszinsen	43		4
4470.000	Mietzinse	852 454	775 140	928 463
4499.000	Lieferantenskonti	-461		
* 4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		300 000	474 559
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	440 000		
4630.000	Bundesbeiträge	883 720	900 000	261 810
4630.015	Bundesbeiträge für die Berufsbildung	115 830	90 000	94 660
* 4630.027	Bundesbeiträge für den Naturschutz			263 977
* 4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	6 810 662	8 965 000	10 358 949
* 4630.201	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen für die Staatswälder	2 091 643	560 000	1 115 374

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3445	**Amt für Wald und Natur (leistungsorientierte Führung)**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 912 032	2 205 000	1 611 967
		Einnahmen	207 419		236 450
		Saldo	**-1 704 613**	**-2 205 000**	**-1 375 517**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5040.000	Bau von Gebäuden		1 171 033	1 200 000	399 927
* 5050.006	Material für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern		706 385	700 000	698 497
* 5050.007	Eigenleistungen für den Bau und die Instandstellung von Infrastrukturen in den Staatswäldern		34 614	5 000	38 983
* 5060.500	Kauf von Fahrzeugen			300 000	474 559
Investitionsrechnung - Einnahmen					
* 6150.000	Dienstleistungen für Dritte				46 678
* 6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen		207 419		189 773
3460	**Weinberge Lavaux**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 126 119	2 865 020	2 388 488
		Ertrag	1 338 892	1 970 500	1 856 417
		Saldo	**-1 787 227**	**-894 520**	**-532 071**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		343 088	209 040	204 633
3040.300	Sozialzulagen		6 464	4 680	4 680
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		18 505	11 350	11 128
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		3 075	2 300	2 251
3051.000	Pensionskassenbeiträge		33 241	30 690	29 925
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		461	340	338
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		8 440	5 180	5 075
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		136	80	82
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		136	80	82
3100.100	Büromaterialien		2 721	2 000	3 089
3101.031	Materialbedarf für den Rebbau		10 334	30 000	18 468
3102.102	Publikationen und Werbung		49 528	40 000	41 572
3103.301	Abonnemente und Beiträge		10 563	11 000	9 618
3105.105	Einkauf Wein		141 449	150 000	207 347
3120.000	Heizung		12 947	27 000	16 511
3120.001	Beleuchtung		10 218	20 000	9 717

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3460	**Weinberge Lavaux**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.002	Wasser	6 743	6 000	13 770
3120.004	Steuern und Beiträge	34 292	33 000	26 775
3130.000	Dienstleistungen Dritter	735 027	679 000	739 882
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 236	1 500	1 325
3130.002	Posttaxen	8 447	15 000	10 636
3134.000	Versicherungen	47 451	57 000	53 693
3137.101	Mehrwertsteuer	19 485	15 000	15 908
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	64 727	100 000	54 033
3170.100	Reisespesen	4 517	5 000	4 973
3181.000	Debitorenverluste	9	1 000	429
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	264 908	78 000	86 636
3199.015	Kellereikosten	222 187	265 000	283 844
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	1 065 783	1 065 780	532 071
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.018	Weinverkauf	1 031 263	1 700 000	1 177 103
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	2 783		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	0	1 500	25
4309.000	Verschiedene Betriebserträge	24 321	5 000	23 103
4320.000	Bestandesveränderungen	86 879		456 337
4470.000	Mietzinse	46 000	14 000	33 000
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	147 646	250 000	166 850
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	5 869 200	5 869 200	2 349 991
	Einnahmen			
	Saldo	**-5 869 200**	**-5 869 200**	**-2 349 991**
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5040.002	Ausbau von Gebäuden	5 869 200	5 869 200	2 349 991

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
35	**Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	409 570 432	399 316 640	442 591 660
		Ertrag	229 064 444	215 732 330	259 522 420
		Saldo	**-180 505 988**	**-183 584 310**	**-183 069 240**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	28 862 114	23 893 000	46 561 440
		Einnahmen	1 143 711	1 175 000	1 602 992
		Saldo	**-27 718 403**	**-22 718 000**	**-44 958 448**
3500	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	65 874 679	64 248 580	64 986 803
		Ertrag	2 061 249	35 200	27 056
		Saldo	**-63 813 430**	**-64 213 380**	**-64 959 747**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		41 734	35 000	42 283
3010.100	Gehälter des Personals		1 415 504	1 336 380	1 279 020
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 349	15 000	2 172
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				46 030
3040.300	Sozialzulagen		17 555	20 700	15 982
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		76 001	72 270	69 045
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		14 517	13 810	12 971
3051.000	Pensionskassenbeiträge		187 434	178 450	167 966
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 721	1 880	1 766
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		34 663	33 030	31 505
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		558	530	508
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		558	530	508
3090.000	Ausbildungskosten		5 429	7 500	8 695
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		16 593	12 000	12 565
3100.100	Büromaterialien		2 981	6 000	3 902
3103.301	Abonnemente und Beiträge		8 719	12 000	25 998
3110.100	Anschaffung von Mobilien		634		
3110.200	Anschaffung von Maschinen				100
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		486		309
3130.000	Dienstleistungen Dritter		122 348	35 000	46 622
3130.001	Kosten für Telekommunikation		5 076	4 000	5 737

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3500	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.002	Posttaxen		3 670	2 000	5 643
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		28 941	30 000	28 963
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software				90
3170.005	Empfänge, Kosten		10 009	10 000	10 968
3170.100	Reisespesen		2 932	8 000	4 731
3181.000	Debitorenverluste		5		
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		5 001 837	5 063 000	4 981 618
3611.005	Beitrag an die Fachhochschule Westschweiz		53 272 478	53 725 000	53 622 076
3634.015	Kantonsbeiträge für touristische Anlagen		650 000	650 000	650 000
3635.700	Kantonale Unterstützungsmassnahmen in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie zugunsten der Privatunternehmen				1 027 532
3636.000	Kantonsbeiträge		136 949	170 000	100 000
3636.004	Kantonsbeiträge für die Tourismusförderung		2 800 000	2 780 000	2 780 000
3636.005	Kantonsbeiträge für die Forschung		26 500	26 500	26 500
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen		-12 500		-25 000
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte		2 000 000		
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		46 450	35 000	23 898
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		201		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		14 598		3 158
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			200	
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		2 000 000		
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 000 000		
		Einnahmen	12 500		25 000
		Saldo	**-1 987 500**		**25 000**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte		2 000 000		
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6450.003	Rückzahlung von Darlehen		12 500		25 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3505	**Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	17 756 404	16 987 750	30 579 850
		Ertrag	8 678 211	8 196 500	23 668 134
		Saldo	**-9 078 193**	**-8 791 250**	**-6 911 716**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		6 462	8 000	5 993
3010.100	Gehälter des Personals		1 824 766	1 784 930	1 802 433
3040.300	Sozialzulagen		27 990	31 490	30 530
3049.500	Dienstaltersgeschenke		6 665	12 340	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		99 590	97 650	97 885
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		17 584	17 790	17 597
3051.000	Pensionskassenbeiträge		280 661	283 150	266 819
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 053	2 400	2 377
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		45 420	44 560	44 658
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		732	720	720
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		732	720	720
3090.000	Ausbildungskosten				2 214
3100.100	Büromaterialien		5 015	7 000	7 608
3102.102	Publikationen und Werbung		117 893	121 000	287 192
3103.301	Abonnemente und Beiträge		6 850	7 000	7 272
3110.100	Anschaffung von Mobilien				529
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		6 843		
3130.000	Dienstleistungen Dritter		577 803	594 000	743 606
3130.001	Kosten für Telekommunikation		8 561	14 000	7 850
3130.002	Posttaxen		727	2 000	1 416
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		21 366	110 000	10 121
3130.101	Leistungen Dritter für die antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		25 000	25 000	25 000
3170.005	Empfänge, Kosten		29 346	31 000	29 883
3170.100	Reisespesen		26 012	60 000	18 891
3181.000	Debitorenverluste		432 035		2 130 293
3181.004	Verluste auf Bürgschaften		18 922		703 884
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie		4 540		4 540
3510.100	Einlagen in den Fonds für die Neue Regionalpolitik		1 425 000	3 746 500	1 920 025
3600.201	Rückerstattungen an den Bund		584 730		1 607 838
3631.000	Konferenzkostenanteil		26 506	30 000	26 439
3632.100	Kantonsbeiträge an Gemeinden für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik		250 244	267 500	295 928

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3505	**Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3635.004	Zinskostenbeiträge für kleine und mittlere Betriebe im Flachland	1 989 919	2 000 000	1 787 552
3636.000	Kantonsbeiträge	1 214 536	1 410 000	1 227 443
3636.017	Kantonsbeiträge an die mit der Unterstützung und Betreuung von Unternehmen beauftragten Stellen	279 441	300 000	271 165
3636.100	Kantonsbeiträge an Dritte für kantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	1 741 502	2 468 750	1 856 390
3636.101	Kantonsbeiträge an Dritte für interkantonale Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	410 194	410 250	470 194
3636.102	Kantonsbeiträge an Dritte für grenzüberschreitende Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	137 000	100 000	58 408
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	6 103 765	3 000 000	14 808 437
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			2 340
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	11 600		13 800
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen	-60 588		3 843 798
4260.011	Beiträge Dritter	23 524		112 391
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	2 533		16 721
4260.101	Beteiligung Dritter an den Kosten der antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		50 000	
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	6 179 581	3 000 000	14 897 253
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds			-15 623
4510.100	Entnahmen aus dem Fonds für die Neue Regionalpolitik	1 096 562	3 246 500	2 173 529
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			703 900
4630.100	Bundesbeiträge für die Neue Regionalpolitik	1 425 000	1 900 000	1 920 025
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	8 523 281	4 000 000	14 697 253
	Einnahmen	1 131 211	1 165 000	1 270 691
	Saldo	**-7 392 070**	**-2 835 000**	**-13 426 562**
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen	8 123 281	3 000 000	14 897 253
5450.100	Darlehen an Dritte für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	400 000	1 000 000	-200 000
Investitionsrechnung - Einnahmen				
6420.000	Darlehensrückzahlung der Gemeinden für Investitionen in Berggebieten	287 275	350 000	377 323
6420.100	Rückzahlung von Gemeinden gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	544 981	545 000	544 981
6450.000	Darlehensrückzahlung Dritter für Investitionen in Berggebieten	169 900	200 000	206 332

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3505	**Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg**			
Investitionsrechnung - Einnahmen				
6450.003	Rückzahlung von Darlehen	75 816		88 816
6450.100	Rückzahlung gewährten Darlehen für Aktionen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik	53 239	70 000	53 239
3510	**Amt für den Arbeitsmarkt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	51 292 580	49 430 240	49 458 945
	Ertrag	43 184 657	41 612 000	41 336 732
	Saldo	**-8 107 923**	**-7 818 240**	**-8 122 213**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	12 044	6 300	7 400
3010.100	Gehälter des Personals	1 873 957	1 871 720	1 780 235
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	74 563		90 556
3040.300	Sozialzulagen	20 760	25 600	22 590
3049.500	Dienstaltersgeschenke	2 825	3 770	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	101 328	101 800	96 648
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	19 705	19 840	18 794
3051.000	Pensionskassenbeiträge	242 544	240 480	223 322
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	2 301	2 690	2 525
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	46 212	46 740	44 078
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	745	750	711
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	745	750	711
3091.000	Rekrutierungskosten	1 620	1 500	280
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 381		1 125
3100.100	Büromaterialien	6 590	6 000	3 498
3102.102	Publikationen und Werbung	219	4 000	1 257
3103.301	Abonnemente und Beiträge	10 736	12 000	11 762
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	2 451	2 500	2 410
3130.000	Dienstleistungen Dritter	337 693	396 000	408 433
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 367	2 000	1 919
3130.002	Posttaxen	6 514	4 500	6 403
3130.007	Betriebskosten der kantonalen Massnahmen zur beruflichen Wiedereingliederung	1 261 951	2 026 000	1 321 787
3130.047	Bankspesen	301	300	181
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	19 561	30 000	304 670
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	75 670	80 000	6 140
3170.100	Reisespesen	30 454	40 000	26 783

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3510	**Amt für den Arbeitsmarkt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3181.000	Debitorenverluste	10 172		81 985
3510.004	Einlagen in den Beschäftigungsfonds	13 649 015	13 345 000	13 434 851
3600.100	Anteil an den Kosten des Bundes	1 025	5 000	448
3611.055	Qualifizierungsprogramm bei der Kantonsverwaltung	178 622	150 000	110 706
3632.055	Qualifizierungsprogramm bei Gemeinden	220 632	150 000	134 144
3633.004	Kantonsanteil an der Finanzierung der Arbeitslosenversicherung	9 500 922	8 500 000	9 199 264
3635.003	Qualifizierungsprogramm bei Unternehmen	550 298	550 000	571 222
3636.001	Kantonsbeiträge für die Berufsorganisationen	5 000	5 000	5 000
3636.205	Kantonsbeiträge für die Vorlehre	1 721 131	1 700 000	1 703 400
3701.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	21 299 526	20 100 000	19 833 706
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	198 850	183 000	173 350
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	-462		17 985
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	380 052	370 000	340 689
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			2 729
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	259 572	214 500	313 765
4260.055	Beteiligung der Unternehmen an den Qualifizierungsprogrammen	173 589	350 000	158 162
4409.000	Verzugszinsen	227		63
4510.004	Entnahmen aus dem Beschäftigungsfonds	13 439 738	13 081 000	13 041 507
4610.013	Unkostenvergütung durch den Bund	427 292	516 000	542 447
4632.017	Beiträge der Gemeinden an den Beschäftigungsfonds	6 406 273	6 197 500	6 312 330
4700.045	Bundesbeiträge zur Abgeltung der Kosten für den Vollzug des Arbeitslosenversicherungsgesetzes	21 299 526	20 100 000	19 833 706
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	600 000	600 000	600 000
3525	**Handelsregisteramt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	1 234 426	1 258 640	1 146 210
	Ertrag	1 636 426	1 758 500	1 660 234
	Saldo	**402 000**	**499 860**	**514 024**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	776 989	723 090	706 131
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	23 824	30 000	27 537
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	87 125		44 070
3040.300	Sozialzulagen	5 852	7 740	7 155

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3525	**Handelsregisteramt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		43 529	39 220	39 906
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		8 806	7 950	8 073
3051.000	Pensionskassenbeiträge		82 055	76 950	81 121
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 028	1 080	1 090
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		19 852	18 030	18 200
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		320	290	294
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		320	290	294
3090.000	Ausbildungskosten		6 500	7 500	10 888
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal				370
3100.100	Büromaterialien		13 640	11 000	10 785
3103.300	Bücher		334	2 000	2 101
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 888	6 800	2 046
3130.001	Kosten für Telekommunikation		100	200	80
3130.002	Posttaxen		24 211	18 000	28 205
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			32 500	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		1 959	100 000	2 678
3170.100	Reisespesen		530	1 000	1 227
3181.000	Debitorenverluste		3 840		20 054
3600.000	Anteil des Bundes an den Gebühren des Handelsregisteramtes		131 723	175 000	133 907
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.004	Handelsregistergebühren		1 628 100	1 750 000	1 651 777
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		314		
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen		7 912	7 000	8 156
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		35	1 000	10
4270.000	Bussen			300	
4409.000	Verzugszinsen		65	200	292
3535	**Wohnungsamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	137 961	262 020	139 492
		Ertrag	7 270	13 000	
		Saldo	**-130 691**	**-249 020**	**-139 492**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen			1 000	1 551
3010.100	Gehälter des Personals			89 310	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge			4 730	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3535	**Wohnungsamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		980	
3051.000	Pensionskassenbeiträge		11 610	
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		140	
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		2 370	
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		40	
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		40	
3090.000	Ausbildungskosten	250	500	250
3100.100	Büromaterialien	337	500	15
3103.301	Abonnemente und Beiträge	691	1 000	691
3130.000	Dienstleistungen Dritter	116 921	118 000	117 234
3130.001	Kosten für Telekommunikation	24	100	19
3130.002	Posttaxen	9	200	2
3170.100	Reisespesen		2 000	
3637.066	Kantonsbeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung	19 730	17 500	19 730
3707.066	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		12 000	
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	7 270	1 000	
4702.066	Gemeindebeiträge für eine Zusatzhilfe zur Sozialwohnbauförderung		12 000	
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben		10 000	
	Einnahmen		10 000	
	Saldo			
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5600.000	Anteil des Bundes an der Rückerstattung von Beiträgen		5 000	
5620.030	Anteil der Gemeinden an der Rückerstattung von Beiträgen		5 000	
Investitionsrechnung - Einnahmen				
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen		10 000	

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542	**Berufsbildung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	108 212 320	105 331 860	113 758 477
		Ertrag	41 208 879	39 940 370	41 070 123
		Saldo	**-67 003 441**	**-65 391 490**	**-72 688 354**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	359 414		5 712 000
		Einnahmen			307 301
		Saldo	**-359 414**		**-5 404 699**
3542.1	**Amt für Berufsbildung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	24 684 771	24 111 080	28 959 313
		Ertrag	17 164 039	17 057 500	16 947 167
		Saldo	**-7 520 732**	**-7 053 580**	**-12 012 146**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen			2 600	2 236
3010.100	Gehälter des Personals		2 798 686	2 811 240	2 785 973
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals			55 000	36 434
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		29 341		29 393
3040.300	Sozialzulagen		22 381	24 200	27 854
3049.500	Dienstaltersgeschenke		1 883	3 860	12 847
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		151 606	152 640	153 739
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		29 280	29 990	29 968
3051.000	Pensionskassenbeiträge		362 722	380 720	366 347
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 400	4 080	3 886
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		69 144	70 230	70 124
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 114	1 130	1 130
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 114	1 130	1 130
3090.000	Ausbildungskosten		203 398	205 000	217 846
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		8 411	7 000	6 945
3100.100	Büromaterialien		22 031	30 000	18 429
3103.300	Bücher		469	700	321
3103.301	Abonnemente und Beiträge		846	1 000	745
3104.200	Schulmaterialien		1 087 024	900 000	928 831
3110.100	Anschaffung von Mobilien				1 100
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		1 946	2 000	1 961
3130.000	Dienstleistungen Dritter		21 357	18 000	17 138

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.1	**Amt für Berufsbildung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	760	1 000	737
3130.002	Posttaxen	47 266	49 000	52 902
3130.038	Lehrlingsbesuche	406 249	405 000	225 287
3138.001	Prüfungskosten	3 487 814	3 400 000	3 417 698
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		1 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	91 955	126 260	85 603
3170.005	Empfänge, Kosten	2 315	2 000	2 199
3170.100	Reisespesen	12 853	12 000	13 792
3181.000	Debitorenverluste	35 558		14 767
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	129 081	130 000	23 736
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3611.002	Beiträge für Lehrlinge, die den Unterricht ausserhalb des Kantons besuchen	604 735	640 000	638 175
3631.000	Konferenzkostenanteil	398 607	308 300	355 964
3636.000	Kantonsbeiträge	571 360	600 000	600 000
3636.003	Kantonsbeiträge an die Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums	3 300 000	3 300 000	2 900 000
3636.200	Kantonsbeiträge	171 202		58 515
3636.201	Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	5 629 221	5 400 000	5 449 734
3636.302	Kantonsbeiträge für die berufliche Weiterbildung	150 000	150 000	150 000
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte			5 404 699
3706.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	229 640	286 000	251 128
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	7 594	6 000	5 896
4210.002	Prüfungsgebühren	17 340	12 000	14 110
4230.001	Einschreibegebühren	317 703	328 000	263 926
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	10 145		133 716
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	3 575		108
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	2 400	2 500	4 500
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 491 992	1 330 000	1 317 832
4409.000	Verzugszinsen	137		146
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 571 360	4 600 000	4 600 000
4611.002	Kostenrückerstattung für Lehrlinge aus anderen Kantonen	2 718 900	2 500 000	2 445 540
4630.000	Bundesbeiträge	18 000	73 000	73 000
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 175 252	3 320 000	3 237 266
4700.041	Bundesbeiträge für die Berufsverbände	229 640	286 000	251 128
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 600 000	4 600 000	4 600 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.1	**Amt für Berufsbildung**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben			5 712 000
		Einnahmen			307 301
		Saldo			**-5 404 699**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte				5 712 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6670.000	Rückerstattung von Beiträgen				307 301
3542.2	**Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	33 541 691	33 245 330	33 143 088
		Ertrag	10 419 726	10 344 760	10 432 997
		Saldo	**-23 121 965**	**-22 900 570**	**-22 710 091**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 948 215	1 951 830	1 960 731
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		177 832	220 000	147 483
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		25 571		
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		22 558 591	22 337 210	22 328 591
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		509 333	374 000	340 921
3040.300	Sozialzulagen		22 629	23 760	22 816
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		363 325	348 180	336 854
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		19 899	40 400	50 931
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 362 325	1 340 690	1 345 084
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		273 177	268 990	269 500
3051.000	Pensionskassenbeiträge		3 381 931	3 362 320	3 311 488
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		39 037	44 350	43 035
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		621 522	612 610	614 354
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		10 022	9 870	9 895
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		10 022	9 870	9 895
3090.000	Ausbildungskosten		72 825	75 000	70 987
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		10 134	9 700	8 674
3100.100	Büromaterialien		98 892	82 000	85 783
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		17 496	17 000	17 210
3102.102	Publikationen und Werbung		2 604	5 000	4 993
3103.300	Bücher		34 504	35 000	34 794

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.2	**Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 981	8 000	8 189
3104.200	Schulmaterialien	233 315	245 000	221 967
3110.100	Anschaffung von Mobilien	31 231	29 600	30 000
3110.200	Anschaffung von Maschinen			72 146
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	50 330	58 000	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	108 974	200 000	211 316
3130.000	Dienstleistungen Dritter	19 338	66 000	6 770
3130.001	Kosten für Telekommunikation	26 160	28 000	29 085
3130.002	Posttaxen	22 437	20 000	21 976
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	58 581	42 000	31 313
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	2 778	4 000	4 000
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	40 365	60 000	43 413
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	30 157	33 450	22 895
3170.005	Empfänge, Kosten	105	4 000	1 178
3170.100	Reisespesen	33 433	20 000	15 845
3181.000	Debitorenverluste	7 851		20 114
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	1 307 959	1 257 000	1 386 117
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 810	2 500	2 746
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	142 242		86 704
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	14 528		14 351
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	43 976		68 040
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	222 077	214 000	229 087
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	1 308 004	1 257 000	1 385 888
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	111 415	93 000	102 974
4630.000	Bundesbeiträge	579 979	742 000	343 324
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	7 997 505	8 038 760	8 202 630
3542.3	**Kaufmännische Berufsfachschule**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	12 491 326	11 311 610	12 792 133
	Ertrag	4 174 794	3 474 900	4 199 488
	Saldo	**-8 316 532**	**-7 836 710**	**-8 592 645**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	735 887	728 160	713 333
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	23 500	22 000	19 919
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	8 473 667	7 849 540	8 534 774

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.3	**Kaufmännische Berufsfachschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	276 802	214 000	276 534
3040.300	Sozialzulagen	9 349	7 790	8 659
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	96 165	83 740	91 566
3049.402	Treueprämien der Lehrkräfte	100	90	350
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte			5 670
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	511 150	477 080	515 421
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	102 980	96 250	103 060
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 135 867	1 048 930	1 152 688
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	12 014	13 050	13 983
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	233 117	218 110	235 453
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 759	3 520	3 796
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 759	3 510	3 797
3090.000	Ausbildungskosten	84 060	106 000	104 756
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	5 002	6 000	7 443
3100.100	Büromaterialien	42 395	82 000	68 515
3102.102	Publikationen und Werbung	2 604	5 000	
3103.300	Bücher		500	
3103.301	Abonnemente und Beiträge	1 920	2 800	1 704
3104.200	Schulmaterialien	17 291	37 000	23 977
3110.100	Anschaffung von Mobilien	18 541	16 700	72 487
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	421	3 590	
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	39 063	50 000	53 383
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	13 663	25 550	746
3130.000	Dienstleistungen Dritter	8 500	1 000	
3130.001	Kosten für Telekommunikation	453	700	420
3130.002	Posttaxen	16 157	16 000	15 915
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	7 777	22 000	21 654
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 729	2 500	4 344
3150.100	Unterhalt der Mobilien	251	1 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	3 184	8 000	7 764
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	5 608	9 000	4 038
3170.005	Empfänge, Kosten	559	1 500	869
3170.100	Reisespesen	19 489	17 000	22 158
3181.000	Debitorenverluste	3 738		14 026
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	576 025	127 000	684 579
3631.000	Konferenzkostenanteil	4 784	5 000	4 354
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.3	**Kaufmännische Berufsfachschule**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		104 067		47 727
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		2 078		3 887
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		50 217		44 846
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		56 309	55 000	59 695
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		576 025	127 000	684 579
4409.000	Verzugszinsen		12		16
4630.000	Bundesbeiträge		28 742	22 000	24 519
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		3 351 343	3 270 900	3 334 219
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone		6 000		
3542.4	**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	8 788 070	8 439 120	8 585 154
		Ertrag	3 440 499	3 562 670	3 434 425
		Saldo	**-5 347 571**	**-4 876 450**	**-5 150 729**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		789 917	739 580	717 973
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		5 849 813	5 488 010	5 714 080
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		110 868	90 000	95 306
3040.300	Sozialzulagen		12 712	11 700	11 441
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		77 042	68 610	76 910
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		10 765	10 590	5 783
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		365 785	343 930	354 267
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		72 718	68 520	70 316
3051.000	Pensionskassenbeiträge		851 867	816 420	814 267
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		8 562	9 400	9 655
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		167 180	157 160	162 967
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 689	2 530	2 607
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 689	2 530	2 627
3090.000	Ausbildungskosten		43 879	50 000	25 562
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		4 512	4 300	1 941
3100.100	Büromaterialien		43 483	45 000	44 771
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		158 411	180 000	185 205
3102.102	Publikationen und Werbung		1 547	2 000	3 001
3103.300	Bücher		6 082	12 000	8 829
3103.301	Abonnemente und Beiträge		8 509	9 500	7 830

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.4	**Gewerbliche und Kaufmännische Berufsfachschule**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3104.200	Schulmaterialien	10 091	12 000	11 855
3110.100	Anschaffung von Mobilien	34 821	36 000	35 920
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	15 983	28 040	26 985
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	8 767	12 190	8 248
3130.000	Dienstleistungen Dritter	140	500	100
3130.001	Kosten für Telekommunikation	4 251	4 500	4 511
3130.002	Posttaxen	7 711	10 000	6 911
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	28 664	27 000	28 537
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 697	5 000	2 500
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	746	5 000	965
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	29 475	37 110	33 808
3170.005	Empfänge, Kosten	3 075	3 000	2 863
3170.100	Reisespesen	14 551	15 000	19 889
3181.000	Debitorenverluste	2 253		3 579
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	35 173	130 000	81 159
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 645	2 000	1 986
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.006	Verkauf von Schulmaterialien	158 411	180 000	185 205
4250.100	Erlös aus Fotokopien	2 000	2 000	2 001
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	36 067		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	42 504		17 434
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	33 946	33 000	34 071
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	35 173	130 000	81 159
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	3 132 398	3 217 670	3 114 555
3542.5	**Berufsfachschule Soziales – Gesundheit**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	6 997 666	7 129 840	7 115 362
	Ertrag	2 156 806	1 997 820	2 177 704
	Saldo	**-4 840 860**	**-5 132 020**	**-4 937 658**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	665 498	668 560	687 912
3010.130	Gehälter der Schüler	314 027	326 000	312 742
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	3 823 654	3 886 160	3 851 561
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte	83 568	102 000	147 999
3020.106	Gehälter des Aushilfs-Lehrpersonals	146 086	180 000	177 707
3040.300	Sozialzulagen	3 696	3 960	4 771

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.5	**Berufsfachschule Soziales – Gesundheit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	61 395	58 700	63 767
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	250 588	252 620	258 458
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	50 214	50 690	50 952
3051.000	Pensionskassenbeiträge	578 573	579 500	592 305
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 842	6 870	6 862
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	114 285	115 450	118 287
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 843	1 860	1 902
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 843	1 860	1 907
3090.000	Ausbildungskosten	32 883	33 000	33 779
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	6 053	6 000	7 021
3100.100	Büromaterialien	42 651	40 000	37 971
3102.102	Publikationen und Werbung	941	2 000	2 810
3103.300	Bücher	365	2 500	1 384
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 627	6 000	5 993
3104.200	Schulmaterialien	30 608	38 000	34 957
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	6 858	6 860	11 967
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	120	500	386
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		27 850	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 150	2 000	1 552
3130.001	Kosten für Telekommunikation	481	1 000	440
3130.002	Posttaxen	5 674	6 000	5 482
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	19 784	18 500	18 056
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 515	2 000	2 000
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte		1 000	533
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 206	3 400	1 663
3160.100	Räume, Mieten	26 085	17 000	14 967
3170.005	Empfänge, Kosten	2 565	3 000	2 838
3170.100	Reisespesen	80 866	78 000	70 680
3181.000	Debitorenverluste	2 440		2 504
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	197 628	169 000	154 633
3910.016	Vom landwirtschaftlichen Institut Grangeneuve verrechneter Aufwand	427 053	432 000	426 616
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	123 800		98 442
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	5 560		3 804
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	218 713	250 560	235 518
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft			29 363

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.5	**Berufsfachschule Soziales – Gesundheit**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		26 106		29 589
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität		197 823	169 000	154 633
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		1 584 805	1 578 260	1 626 356
3542.6	**Berufsfachschule Freiburg**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	16 517 884	15 938 040	18 159 161
		Ertrag	2 973 725	2 635 670	3 022 790
		Saldo	**-13 544 159**	**-13 302 370**	**-15 136 371**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		793 068	750 490	791 490
3010.104	Gehälter des technischen Personals		86 505	86 510	85 661
3010.130	Gehälter der Schüler		246 319	245 000	242 237
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		9 827 204	9 511 680	9 773 915
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		76 124	96 000	88 758
3040.300	Sozialzulagen		10 522	12 240	11 602
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		145 960	146 720	145 058
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		4 337	7 910	5 993
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		585 219	567 370	583 731
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		116 403	113 130	116 791
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 425 924	1 394 850	1 391 993
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		76 098	178 470	79 732
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		266 896	259 050	266 237
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		4 304	4 170	4 293
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		4 304	4 170	4 293
3090.000	Ausbildungskosten		62 342	60 000	51 536
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		9 118	9 000	10 540
3100.100	Büromaterialien		10 188	10 000	15 031
3101.001	Reinigungsmaterialien		15 928	14 000	15 400
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		441 224	216 000	315 953
3102.102	Publikationen und Werbung		16 712	10 000	10 003
3103.301	Abonnemente und Beiträge		7 581	9 000	9 248
3104.200	Schulmaterialien		472 763	430 000	479 283
3110.100	Anschaffung von Mobilien		20 100	20 100	22 500
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		464 862	465 000	449 331
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		44 063	45 000	40 083

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.6	**Berufsfachschule Freiburg**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	75 501	76 750	32 484
3120.000	Heizung	23 261	30 800	22 130
3120.001	Beleuchtung	157 353	185 230	202 301
3120.002	Wasser	8 411	6 360	6 437
3120.004	Steuern und Beiträge	5 026	6 000	6 287
3130.000	Dienstleistungen Dritter	247 898	245 000	244 717
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 188	1 500	1 003
3130.002	Posttaxen	8 602	8 000	7 538
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	17 316	17 000	18 420
3130.047	Bankspesen	1 216	2 000	1 502
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	26 828	27 500	5 000
3134.000	Versicherungen	24 631	24 650	24 631
3138.001	Prüfungskosten	8 992	15 000	18 285
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	247 570	186 690	266 168
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	51 763	51 000	54 581
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	4 032	3 500	3 585
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	88 741	89 200	46 595
3160.100	Räume, Mieten	150	1 000	300
3170.100	Reisespesen	18 872	15 000	14 226
3181.000	Debitorenverluste	0		3
3181.014	Inventarabweichung	1 625		-2 453
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	179 143	178 000	179 067
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	35 942		
3300.008	Abschreibungen auf Geräten			1 865 201
3631.000	Konferenzkostenanteil	1 943	2 000	1 419
3900.004	Dienststelleninterne Warenkäufe		50 000	79 839
3920.004	Parkplätze, Mieten	47 811	50 000	49 203
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.000	Verkäufe	441 224	216 000	365 043
4250.002	Materialverkäufe	82 756	100 000	52 143
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	55 056		100 978
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	1 384		3 620
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	8 675		11 273
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	51 927		71 127
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	179 143	178 000	179 067
4320.000	Bestandesveränderungen	479		
4470.000	Mietzinse	4 310	2 300	6 650

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.6	**Berufsfachschule Freiburg**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4499.000	Lieferantenskonti		67		
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung		2 148 704	2 089 370	2 153 048
4900.004	Dienststelleninterne Verkäufe			50 000	79 839
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	359 414		
		Einnahmen			
		Saldo	**-359 414**		
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		359 414		
3542.7	**Berufsfachschule für Gestaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 190 912	5 156 840	5 004 267
		Ertrag	879 291	867 050	855 552
		Saldo	**-4 311 621**	**-4 289 790**	**-4 148 715**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		412 874	412 130	343 101
3010.104	Gehälter des technischen Personals		62 386	62 390	61 505
3010.130	Gehälter der Schüler		54 915	52 000	41 840
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		2 794 932	2 577 770	2 780 639
3020.101	Gehälter der stellvertretenden Lehrkräfte		68 070	122 000	14 272
3040.300	Sozialzulagen		7 680	7 280	7 208
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		39 731	34 280	37 803
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		180 177	172 390	173 797
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		36 447	34 890	35 130
3051.000	Pensionskassenbeiträge		432 581	403 050	413 124
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		35 511	36 640	34 406
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		82 172	79 000	79 267
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 326	1 270	1 278
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 326	1 270	1 278
3090.000	Ausbildungskosten		12 802	18 000	22 004
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 808	3 000	3 499
3100.100	Büromaterialien		2 204	4 000	3 527
3101.001	Reinigungsmaterialien		5 264	6 000	6 804
3101.012	Materialien für den Wiederverkauf		80 783	98 000	94 560

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3542.7	**Berufsfachschule für Gestaltung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3102.102	Publikationen und Werbung	10 377	13 000	11 992
3103.300	Bücher	4 497	5 000	4 903
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 596	6 500	6 425
3104.200	Schulmaterialien	49 871	58 000	60 912
3110.100	Anschaffung von Mobilien	22 299	37 800	5 993
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	64 310	70 200	64 223
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	53 021	63 000	58 817
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	5 400	5 000	7 445
3120.000	Heizung	24 479	24 200	22 789
3120.001	Beleuchtung	19 655	38 700	32 042
3120.002	Wasser	2 383	1 910	1 628
3120.004	Steuern und Beiträge	2 518	4 500	2 245
3130.000	Dienstleistungen Dritter	86 816	86 000	85 654
3130.001	Kosten für Telekommunikation	2 543	4 500	3 107
3130.002	Posttaxen	2 165	3 000	3 231
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	1 979	4 000	3 602
3130.047	Bankspesen	99	500	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	24 423	24 500	27 947
3134.000	Versicherungen	5 409	5 400	5 409
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	233 328	300 000	135 286
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	3 169	8 000	8 209
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	32 849	38 000	40 747
3170.100	Reisespesen	9 304	6 000	4 667
3181.000	Debitorenverluste	745		
3199.040	Ausgaben bezüglich interne Aktivität	42 556	55 000	65 462
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	166 772	166 770	185 302
3631.000	Konferenzkostenanteil	360	2 000	1 190
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4250.000	Verkäufe	108 780	118 000	81 711
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	32 199		2 539
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1		3
4260.040	Einnahmen bezüglich interne Aktivität	42 556	55 000	65 462
4409.000	Verzugszinsen	1		
4499.000	Lieferantenskonti	31		
4630.045	Pauschale Bundesbeiträge für die Berufsbildung	695 724	694 050	705 837

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3557	**Technische Schulen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 848 875	1 816 550	2 291 827
		Ertrag	229 657	183 000	323 795
		Saldo	**-1 619 218**	**-1 633 550**	**-1 968 032**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.104	Gehälter des technischen Personals		826 401	792 620	901 592
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		224 368	170 460	406 062
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		39 972	26 180	44 414
3040.300	Sozialzulagen		3 600	3 600	3 750
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		1 289	1 500	3 176
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		47 710	47 810	61 465
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		8 966	8 920	11 506
3051.000	Pensionskassenbeiträge		94 675	99 790	135 968
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 280	1 450	1 782
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		22 375	22 650	28 408
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		352	360	457
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		346	360	460
3090.000	Ausbildungskosten		31 534	24 500	27 291
3091.000	Rekrutierungskosten		1 479	1 000	869
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 337	1 000	956
3100.100	Büromaterialien		969	1 000	1 085
3102.102	Publikationen und Werbung		3 000	3 000	3 500
3103.300	Bücher			1 000	108
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 808	4 150	3 861
3104.200	Schulmaterialien		40 119	40 100	44 218
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		57 528	68 500	67 963
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		11 013	20 000	16 165
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 986	26 000	751
3138.001	Prüfungskosten		16 912	16 000	10 548
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		3 370	5 000	3 908
3170.005	Empfänge, Kosten		211	2 000	802
3170.100	Reisespesen		413	2 000	1 761
3181.000	Debitorenverluste		3 075		-607
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten		15 996	20 600	19 608
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten		385 790	405 000	490 000
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4230.000	Schulgelder		15 300	10 000	27 100

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3557	**Technische Schulen**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		2 048		282
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal		2 189		2 450
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		71 924		70 170
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		125		
4470.000	Mietzinse		34 370	35 000	35 170
4611.001	Beiträge der Kantone für den Besuch von freiburgischen Bildungsanstalten		70 200	50 000	135 000
4637.000	Beteiligungen Dritter		33 500	88 000	53 623
3559	**Fachhochschule Westschweiz Freiburg**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	126 650 912	119 514 980	128 580 481
		Ertrag	105 934 134	94 103 260	108 263 726
		Saldo	**-20 716 778**	**-25 411 720**	**-20 316 755**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 564 031	2 565 000	859 338
		Einnahmen			
		Saldo	**-2 564 031**	**-2 565 000**	**-859 338**
3559.1	**Generaldirektion HES-SO//FR**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 416 591	6 428 630	6 622 235
		Ertrag	79 480	65 480	130 483
		Saldo	**-6 337 111**	**-6 363 150**	**-6 491 752**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		2 606	3 000	2 447
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 447 617	1 485 870	1 468 191
3040.300	Sozialzulagen		19 508	20 250	20 130
3049.500	Dienstaltersgeschenke			13 800	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		78 260	81 260	79 836
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		13 423	13 830	14 042
3051.000	Pensionskassenbeiträge		237 563	246 880	244 190
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 617	1 930	1 897
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		35 691	37 450	36 410
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		575	600	587
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		575	600	587

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3559.1	**Generaldirektion HES-SO//FR**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3090.000	Ausbildungskosten	23 138	13 000	8 771
3091.000	Rekrutierungskosten	437	1 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	9 085	9 000	10 173
3100.100	Büromaterialien	586	1 000	1 133
3102.102	Publikationen und Werbung	49 794	50 000	83 479
3103.300	Bücher		500	53
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 558	2 000	1 398
3110.100	Anschaffung von Mobilien			354
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	17 224	30 100	22 867
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	301 698	413 000	380 244
3130.000	Dienstleistungen Dritter	424 237	435 000	437 266
3130.001	Kosten für Telekommunikation	62 602	76 000	69 371
3130.002	Posttaxen		500	
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	1 225	1 500	1 225
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	90 717	93 800	87 236
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 170 631	1 060 000	1 106 121
3170.005	Empfänge, Kosten	3 257	7 000	7 240
3170.100	Reisespesen	8 807	8 000	6 789
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	2 408 000	2 317 160	2 525 554
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	5 160	4 600	4 644
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung			3
4501.002	Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR			50 000
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	14 000		15 000
4910.040	Von der Generaldirektion HES-SO//FR verrechnete Personal- und Betriebskosten	65 480	65 480	65 480
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben			859 338
	Einnahmen			
	Saldo			**-859 338**
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5040.000	Bau von Gebäuden			859 338

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3559.2	**Hochschule für Technik und Architektur**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	69 608 488	63 822 250	71 387 732
	Ertrag	62 603 794	55 075 640	65 289 758
	Saldo	**-7 004 694**	**-8 746 610**	**-6 097 974**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals	1 843 646	1 623 260	1 910 145
3010.104	Gehälter des technischen Personals	5 143 756	5 581 170	4 979 516
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	16 371 641	12 822 000	16 569 076
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals	691 718	867 980	689 520
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte	21 347 439	21 245 380	21 378 347
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten	953 564	1 057 370	996 101
3040.300	Sozialzulagen	204 483	95 750	198 403
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte	263 536	302 620	281 177
3049.500	Dienstaltersgeschenke	18 233	24 990	3 631
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte	18 651	45 920	54 291
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	2 457 208	1 650 870	2 469 675
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	483 297	317 150	484 400
3051.000	Pensionskassenbeiträge	5 621 961	4 449 480	5 601 855
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	56 436	43 520	65 709
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	1 121 063	757 570	1 126 552
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	18 084	12 160	18 174
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	18 084	12 160	18 172
3090.000	Ausbildungskosten	166 025	200 000	156 862
3091.000	Rekrutierungskosten	12 566	22 000	21 072
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	66 020	67 000	66 229
3100.100	Büromaterialien	48 379	48 000	48 138
3101.001	Reinigungsmaterialien	81 837	78 000	82 115
3102.102	Publikationen und Werbung	429 403	428 500	426 650
3103.300	Bücher	16 048	36 000	25 794
3103.301	Abonnemente und Beiträge	132 602	121 400	131 983
3104.200	Schulmaterialien	485 145	474 500	491 269
3110.100	Anschaffung von Mobilien	86 449	90 000	98 592
3110.200	Anschaffung von Maschinen	21 400	19 000	21 310
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	2 145 657	2 000 000	2 337 457
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen			48 375
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	715 951	707 240	665 674
3120.000	Heizung	631 241	629 290	611 376

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3559.2	**Hochschule für Technik und Architektur**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3120.001	Beleuchtung	406 810	431 010	536 278
3120.002	Wasser	41 235	38 000	41 737
3120.004	Steuern und Beiträge	3 175	4 000	1 766
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 136 403	1 894 000	2 421 688
3130.002	Posttaxen	21 117	25 000	17 593
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	32 608	24 000	33 529
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	60 471	63 000	65 227
3134.000	Versicherungen	135 723	88 250	87 573
3138.001	Prüfungskosten	209 774	230 000	211 147
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	906 536	948 000	936 989
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	51 453	45 000	63 244
3150.100	Unterhalt der Mobilien	10 738	10 000	11 090
3150.200	Unterhalt der Maschinen	5 319	5 000	5 693
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	402 549	380 000	423 736
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	655 965	524 530	618 539
3160.100	Räume, Mieten	930 362	958 280	963 526
3161.300	Maschinen, Mieten	103 431	140 000	124 634
3170.005	Empfänge, Kosten	141 934	93 000	96 725
3170.100	Reisespesen	412 378	470 000	425 867
3181.000	Debitorenverluste	23 523		26 378
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	989 527	953 100	1 015 221
3300.008	Abschreibungen auf Geräten		400 000	928 042
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	255 936	267 800	253 872
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	1 200	1 000	1 000
4230.000	Schulgelder	928 100	965 000	760 500
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	178 860	80 000	98 590
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	92 901	70 000	103 579
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	131 468	80 000	37 462
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	184 127	135 000	240 558
4470.000	Mietzinse	254 053	338 000	276 432
4501.002	Entnahmen aus dem Fonds für Forschung und Entwicklung der HES-SO//FR			359 216
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		300 000	
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	42 209 303	36 677 000	43 548 307
4630.000	Bundesbeiträge	8 116 785	108 140	8 583 556
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone			10 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	8 849 706	14 645 000	9 660 658

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3559.2	**Hochschule für Technik und Architektur**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten		1 657 290	1 676 500	1 609 900
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	2 000 000	2 000 000	
		Einnahmen			
		Saldo	**-2 000 000**	**-2 000 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten		2 000 000	2 000 000	
3559.3	**Hochschule für Wirtschaft**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	15 945 886	15 916 220	16 886 939
		Ertrag	13 232 595	12 229 000	14 501 298
		Saldo	**-2 713 291**	**-3 687 220**	**-2 385 641**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		746 118	743 200	818 716
3010.104	Gehälter des technischen Personals		781 916	996 390	891 700
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 328 075	970 000	1 170 381
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		5 730 952	5 971 510	5 913 021
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		1 199 123	1 047 330	1 092 964
3040.300	Sozialzulagen		41 922	26 950	42 081
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		63 982	68 390	67 780
3049.500	Dienstaltersgeschenke		2 260	2 260	
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		8 091	20 140	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		465 607	474 370	477 221
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		90 478	90 840	92 862
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 179 683	1 309 400	1 195 564
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		10 735	12 710	12 467
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		212 490	219 400	217 802
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 425	3 500	3 509
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 425	3 500	3 509
3090.000	Ausbildungskosten		46 661	53 000	65 613
3091.000	Rekrutierungskosten		2 076	1 000	2 779
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		15 219	11 000	14 363
3100.100	Büromaterialien		20 428	38 000	19 106
3101.001	Reinigungsmaterialien		10 087	15 000	12 107

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3559.3	**Hochschule für Wirtschaft**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3102.102	Publikationen und Werbung	381 852	360 000	390 711
3103.300	Bücher	23 340	30 000	26 171
3103.301	Abonnemente und Beiträge	18 158	35 000	30 009
3104.200	Schulmaterialien	101 903	180 000	120 662
3110.100	Anschaffung von Mobilien	8 502	10 000	7 064
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	7 048	7 000	6 687
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	81 538	103 870	83 208
3120.000	Heizung	40 369	30 000	38 408
3120.001	Beleuchtung	17 130	15 000	15 801
3120.002	Wasser	1 621	2 000	1 564
3130.000	Dienstleistungen Dritter	2 126 462	1 783 000	2 946 131
3130.002	Posttaxen	9 220	15 000	14 924
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	9 391	9 000	8 061
3134.000	Versicherungen	4 737	10 000	4 737
3138.001	Prüfungskosten	298 464	310 000	316 482
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	9 351	12 000	6 381
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 200	1 000	103
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	931	1 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	102 651	49 160	70 804
3161.300	Maschinen, Mieten	23 739	50 000	31 755
3170.005	Empfänge, Kosten	41 124	35 000	41 430
3170.100	Reisespesen	56 626	180 000	135 467
3181.000	Debitorenverluste	9 001		-21 794
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	44 376	45 900	42 828
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	564 400	564 400	455 800
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.002	Prüfungsgebühren	440		
4230.000	Schulgelder	477 400	551 000	403 500
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	14 991	20 000	87 693
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	5 545	2 000	4 089
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	2 294	20 000	-116
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	34 565	8 000	24 995
4470.000	Mietzinse	8 608	7 000	8 140
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		100 000	
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		100 000	
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	8 107 319	7 951 000	9 600 412

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3559.3	**Hochschule für Wirtschaft**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4630.000	Bundesbeiträge		361 964		437 148
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone				11 000
4637.000	Beteiligungen Dritter		4 219 470	3 470 000	3 924 436
3559.4	**Hochschule für Gesundheit**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	20 642 126	20 977 510	20 311 579
		Ertrag	18 139 869	16 842 140	17 348 639
		Saldo	**-2 502 257**	**-4 135 370**	**-2 962 940**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 338 739	1 243 090	1 488 667
3010.104	Gehälter des technischen Personals		487 913	385 920	484 027
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		560 264	730 000	725 003
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals		213 775	225 580	249 984
3010.130	Gehälter der Schüler		1 600 600	1 812 000	1 661 400
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		9 089 675	9 175 770	8 762 481
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		956 666	903 320	983 824
3040.300	Sozialzulagen		32 972	22 840	39 727
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		133 544	137 020	128 263
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		17 596	18 900	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		635 718	646 850	635 337
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		124 982	126 710	125 521
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 581 880	1 685 550	1 598 993
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		14 709	17 430	16 974
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		289 928	297 590	289 762
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		4 678	4 770	4 673
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		4 678	4 770	4 673
3090.000	Ausbildungskosten		73 352	87 000	88 477
3091.000	Rekrutierungskosten		6 283	8 000	2 690
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		7 334	6 000	5 845
3100.100	Büromaterialien		75 325	90 000	70 455
3101.001	Reinigungsmaterialien		38 614	39 000	40 654
3102.102	Publikationen und Werbung		140 682	135 000	123 234
3103.300	Bücher		8 459	10 000	15 992
3103.301	Abonnemente und Beiträge		65 003	80 000	74 375
3104.200	Schulmaterialien		101 147	90 000	78 371

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3559.4	**Hochschule für Gesundheit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.100	Anschaffung von Mobilien	30 791	12 000	9 394
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten	49 987	85 000	106 402
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	8 191	2 000	2 641
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	105 361	102 300	189 687
3120.000	Heizung	76 273	96 140	43 716
3120.001	Beleuchtung	230 976	250 780	248 997
3120.002	Wasser	8 447	5 720	5 251
3120.004	Steuern und Beiträge	269	600	5
3130.000	Dienstleistungen Dritter	559 022	441 500	509 083
3130.002	Posttaxen	20 008	22 000	18 738
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport	17 383	17 500	13 135
3134.000	Versicherungen	23 241	23 250	23 241
3138.001	Prüfungskosten	125 412	125 000	129 833
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	329 122	336 990	181 316
3150.100	Unterhalt der Mobilien	1 644	3 000	2 965
3150.200	Unterhalt der Maschinen		2 000	
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte	35 330	30 000	23 432
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	123 343	105 250	101 657
3160.100	Räume, Mieten	414 317	473 870	294 184
3170.005	Empfänge, Kosten	32 450	37 000	43 710
3170.100	Reisespesen	157 340	171 000	162 484
3181.000	Debitorenverluste	5 537		-2 407
3300.007	Abschreibungen auf Anlagen		113 000	
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	141 008		
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	69 660	66 000	65 016
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten	472 500	472 500	439 700
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4230.000	Schulgelder	1 084 363	1 086 000	940 213
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	8 593	20 000	46 607
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	76 807	30 000	27 068
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	14 404	50 000	23 777
4470.000	Mietzinse	73 860	50 000	83 400
4499.000	Lieferantenskonti	85		
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz	12 748 060	12 421 000	12 307 955
4630.000	Bundesbeiträge	371 436		397 459
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	11 600		15 000
4637.000	Beteiligungen Dritter	2 077 657	1 650 000	1 956 383

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3559.4	**Hochschule für Gesundheit**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4910.014	Personal- und Betriebskosten von der Hochschule für Gesundheit belastet		1 363 000	1 231 400	1 344 200
4930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit		310 004	303 740	206 577
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	564 031	565 000	
		Einnahmen			
		Saldo	**-564 031**	**-565 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5060.300	Kauf von Geräten		564 031	565 000	
3559.5	**Hochschule für Soziale Arbeit**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	14 037 820	12 370 370	13 371 996
		Ertrag	11 878 396	9 891 000	10 993 548
		Saldo	**-2 159 424**	**-2 479 370**	**-2 378 448**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.101	Gehälter des Verwaltungspersonals		1 245 463	1 313 330	1 359 793
3010.104	Gehälter des technischen Personals		349 837	335 570	334 782
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		1 927 827	720 000	1 761 103
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals		178 906	175 910	175 180
3020.100	Gehälter der Lehrkräfte		5 499 098	5 492 580	5 235 680
3020.112	Gehälter der Lehrbeauftragten		822 665	654 580	681 815
3040.300	Sozialzulagen		57 748	22 300	52 926
3040.302	Sozialzulagen der Lehrkräfte		72 824	71 070	69 055
3049.502	Dienstaltersgeschenke der Lehrkräfte		24 508	25 510	9 316
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		501 028	432 800	480 613
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		97 560	83 490	93 233
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 242 711	1 166 110	1 203 641
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		11 574	11 650	12 777
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		228 502	199 300	219 208
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		3 684	3 190	3 534
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		3 684	3 190	3 534
3090.000	Ausbildungskosten		77 389	77 000	49 872
3091.000	Rekrutierungskosten		3 322	4 000	2 161
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		8 401	8 000	11 408

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3559.5	**Hochschule für Soziale Arbeit**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3102.102	Publikationen und Werbung		72 439	100 000	74 486
3103.300	Bücher		29 650	40 000	31 349
3103.301	Abonnemente und Beiträge		44 982	53 000	42 370
3104.200	Schulmaterialien		2 776	15 000	19 052
3110.100	Anschaffung von Mobilien		213	4 000	5 095
3110.302	Anschaffung von Unterrichtsgeräten		430	5 000	8 909
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		76 670	95 120	33 797
3130.000	Dienstleistungen Dritter		496 975	280 000	530 722
3130.017	Kultur, Freizeit, Sport		10 442	10 000	12 750
3138.001	Prüfungskosten		91 597	130 000	99 092
3150.302	Unterhalt der Unterrichtsgeräte		35	1 000	3 552
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		54 786	57 330	82 153
3160.100	Räume, Mieten		4 647	23 000	5 353
3161.300	Maschinen, Mieten		4 339		
3170.005	Empfänge, Kosten		63 002	30 000	41 059
3170.100	Reisespesen		117 850	141 000	142 012
3181.000	Debitorenverluste		13 019		1 137
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten		52 632	48 000	48 504
3910.013	Von der Hochschule für Technik und Architektur verrechnete Personal- und Betriebskosten		234 600	234 600	224 400
3930.000	Verwaltungs- und Betriebskosten verbucht von der Hochschule für Gesundheit		310 004	303 740	206 577
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4230.000	Schulgelder		512 250	505 000	397 000
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		12 227	20 000	30 718
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal				1 873
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		17 842	10 000	16 119
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		270	5 000	4 032
4611.005	Beteiligung der Fachhochschule Westschweiz		8 670 409	8 250 000	8 467 016
4630.000	Bundesbeiträge		938 278		540 528
4637.000	Beteiligungen Dritter		1 727 121	1 101 000	1 536 263
3560	**Amt für Statistik und Daten**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 039 720	2 041 600	1 952 534
		Ertrag	25 541		5 837
		Saldo	**-2 014 179**	**-2 041 600**	**-1 946 697**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3560	**Amt für Statistik und Daten**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	1 464 768	1 461 810	1 387 100
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider			44 670
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	13 819		
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	110 586	123 000	84 630
3040.300	Sozialzulagen	20 484	15 580	18 803
3049.500	Dienstaltersgeschenke			4 845
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	79 108	79 340	75 373
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	15 584	15 800	14 845
3051.000	Pensionskassenbeiträge	198 431	208 840	190 346
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 796	2 140	2 000
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	36 080	36 430	34 377
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	582	590	555
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	582	590	555
3090.000	Ausbildungskosten	3 419	4 000	4 193
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	746	500	416
3100.100	Büromaterialien	1 796	2 000	1 520
3102.102	Publikationen und Werbung	7 706	8 000	740
3103.301	Abonnemente und Beiträge	2 798	3 000	2 530
3110.100	Anschaffung von Mobilien	6 703	2 400	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	180	180	188
3130.000	Dienstleistungen Dritter	69 848	73 000	73 225
3130.001	Kosten für Telekommunikation	133	400	105
3130.002	Posttaxen	646	1 000	446
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software			7 027
3170.100	Reisespesen	3 927	3 000	4 047
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	9 987		5 837
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	15 516		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	38		
3565	**Amt für Energie**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	34 522 556	38 424 420	49 697 043
	Ertrag	26 098 422	29 890 500	43 166 782
	Saldo	**-8 424 134**	**-8 533 920**	**-6 530 261**

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3565	**Amt für Energie**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen		1 600	623
3010.100	Gehälter des Personals	884 610	879 220	892 720
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	411 810	382 000	404 164
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			131 790
3040.300	Sozialzulagen	26 280	12 510	25 560
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	70 497	47 760	70 521
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	13 653	9 220	13 677
3051.000	Pensionskassenbeiträge	182 593	135 860	176 720
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	1 595	1 250	1 847
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	32 152	21 800	32 163
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	519	350	518
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	519	350	518
3090.000	Ausbildungskosten	1 495	2 500	2 319
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 000	500	906
3100.100	Büromaterialien	5 729	8 500	13 979
3102.102	Publikationen und Werbung	31 367	10 000	15 644
3103.301	Abonnemente und Beiträge	824	1 000	824
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	216		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	98		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 427 238	700 000	709 388
3130.001	Kosten für Telekommunikation	588	500	491
3130.002	Posttaxen	5 003	8 000	5 712
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	18 646	15 000	14 685
3170.100	Reisespesen	10 599	8 500	8 955
3181.000	Debitorenverluste	100		1 400
3510.016	Einlagen in den Energiefonds	15 834 931	18 500 000	21 538 107
3631.000	Konferenzkostenanteil	127 195	140 000	127 173
3635.000	Kantonsbeiträge für Forschung und Entwicklung im Energiebereich	2 000	120 000	122 150
3636.000	Kantonsbeiträge	15 911	100 000	91 640
3660.201	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen an die Gemeinden für die Energie	597 971	1 000 000	3 132 938
3660.701	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen an natürliche Personen für die Energie	14 817 417	16 318 000	22 159 911
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	338 080	370 000	338 780
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	15 112	20 500	23 212

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3565	**Amt für Energie**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds		37 656		695 498
4510.016	Entnahmen aus dem Energiefonds		17 122 642	18 500 000	25 891 185
4630.000	Bundesbeiträge		8 334 931	11 000 000	16 218 107
4900.003	Interne Lieferungen zwischen Abteilungen von Bellechasse		250 000		
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	15 415 388	17 318 000	25 292 849
		Einnahmen			
		Saldo	**-15 415 388**	**-17 318 000**	**-25 292 849**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5620.022	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Energiemassnahmen		480 815	1 000 000	1 243 647
5670.022	Kantonsbeiträge an Dritte für die Energiemassnahmen		14 934 573	16 318 000	24 049 202

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
36	**Direktion für Gesundheit und Soziales**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 512 988 596	1 385 239 980	1 398 135 967
		Ertrag	529 419 487	506 321 960	503 171 966
		Saldo	**-983 569 109**	**-878 918 020**	**-894 964 001**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	4 264 848	4 300 000	612 238
		Einnahmen			
		Saldo	**-4 264 848**	**-4 300 000**	**-612 238**
3600	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 892 283	2 882 620	2 874 914
		Ertrag	16 198	3 000	19 362
		Saldo	**-2 876 085**	**-2 879 620**	**-2 855 552**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		165	1 000	787
3010.100	Gehälter des Personals		1 283 941	1 332 170	1 364 126
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		347 585	354 000	242 112
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		46 036		
3010.700	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie				4 280
3040.300	Sozialzulagen		20 337	15 670	18 351
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		88 500	71 990	87 344
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		16 528	13 710	16 383
3051.000	Pensionskassenbeiträge		226 912	195 900	213 699
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 485	2 080	2 455
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		40 362	32 930	39 838
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		651	530	643
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		651	530	643
3090.000	Ausbildungskosten		-5 297		2 437
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		6 301	4 000	16 389
3100.100	Büromaterialien		5 949	6 000	4 548
3102.102	Publikationen und Werbung		755	1 500	176
3103.301	Abonnemente und Beiträge		4 728	5 000	5 550
3110.100	Anschaffung von Mobilien				2 450
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		721	5 000	1 485
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen				709

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3600	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		411	1 000	5 057
3130.000	Dienstleistungen Dritter		89 856	90 000	135 765
3130.001	Kosten für Telekommunikation		2 982	3 000	2 376
3130.002	Posttaxen		9 099	12 000	6 090
3130.069	Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann und für Familienfragen		637 234	665 100	651 379
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		26 170	30 000	26 799
3170.005	Empfänge, Kosten		6 100	6 000	1 629
3170.100	Reisespesen		2 104	5 500	2 797
3181.000	Debitorenverluste		1 500		
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie		770		-11 191
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		28 744	28 010	29 808
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		14 098		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		2 100	3 000	7 980
4260.700	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie				11 382
3605	**Amt für Gesundheit**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	544 789 301	437 522 690	465 170 380
		Ertrag	12 796 446	3 766 770	5 117 819
		Saldo	**-531 992 855**	**-433 755 920**	**-460 052 561**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		26 080	40 000	25 565
3010.100	Gehälter des Personals		2 430 020	2 569 820	2 500 691
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		305 655	357 000	396 751
3040.300	Sozialzulagen		41 128	34 280	40 870
3049.400	Treueprämien		183	180	180
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		148 717	139 050	153 833
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		29 464	28 270	30 085
3051.000	Pensionskassenbeiträge		373 578	340 860	391 879
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		4 417	4 260	4 449
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		67 826	64 600	70 158
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 095	1 030	1 131
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 095	1 030	1 131
3090.000	Ausbildungskosten		6 893	9 300	9 756

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3605	**Amt für Gesundheit**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	605	500	1 598
3100.100	Büromaterialien	7 634	10 000	12 744
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	600		5 800
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 753	6 000	6 086
3110.100	Anschaffung von Mobilien			1 800
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	41		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	7		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	529 797	534 000	603 270
3130.001	Kosten für Telekommunikation	778	1 000	918
3130.002	Posttaxen	32 128	27 000	30 374
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	9 593	26 250	9 832
3130.099	Versorgung präklinischer Notfälle	3 137 393	3 561 000	4 232 960
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	1 983 186	2 280 160	1 901 884
3160.100	Räume, Mieten	700	2 000	
3170.100	Reisespesen	8 841	13 000	9 658
3181.000	Debitorenverluste	115		333
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	85 878		221 476
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	3 600 000		13 000 000
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	95 000 000		25 000 000
3611.400	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem öffentlichen Spital	65 741 442	69 806 000	62 647 499
3611.500	Beiträge für ausserkantonale Spitalaufenthalte in einem Privatspital	41 654 841	37 590 000	36 123 897
3631.000	Konferenzkostenanteil	2 229 176	2 321 000	2 080 902
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	9 945	600 000	
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen		200 000	
3634.001	Kantonsanteil an der Finanzierung des interkantonalen Spitals der Broye	12 744 386	12 795 000	12 551 730
3634.002	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB			59 121
3634.020	Leistungen KVG HFR zu Lasten des Staates	130 278 542	130 536 000	119 901 787
3634.022	Gemeinwirtschaftliche Leistungen des HFR zu Lasten des Staates	15 443 000		14 891 000
3634.023	Andere Leistungen des HFR	57 113 000	74 049 000	54 704 657
3634.024	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des HFR	6 953 777		14 873 265
3634.030	KVG-Leistungen des FNPG zu Lasten des Staates	29 456 000	29 456 000	26 186 996
3634.031	Gemeinw. FNPG Staat	1 656 000		1 748 004
3634.032	Andere Leistungen des FNPG	12 624 000	14 330 000	12 028 949
3634.034	Zusatz zur Vorjahres-Schlussabrechnung des FNPG	2 881 255		4 671 500

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3605	**Amt für Gesundheit**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3635.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler		35 040 301	33 860 000	32 513 644
3635.007	Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser		800 117	620 000	646 409
3636.000	Kantonsbeiträge		191 982	192 000	92 000
3636.126	Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe		16 082 168	15 211 000	14 841 068
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention		3 606 280	3 469 000	3 504 470
3636.131	Kantonsbeiträge für die Mütter- und Väterberatung		340 087	334 290	333 032
3636.133	Kantonsbeiträge für die Brustkrebs-Früherkennung und das Tumorregister		2 065 000	2 065 000	2 065 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		38 804	37 810	40 241
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		278 756	265 000	269 393
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		975		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		15 631	15 000	18 265
4260.014	Kostenrückerstattungen		1 000	1 000	1 000
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		1 229		41 876
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		31 721	12 000	12 449
4260.074	Rückerstattung auf der Vorjahres-Schlussabrechnung des HIB		77 064		
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		8 565 200		906 170
4600.300	Anteil am Ertrag der eidgenössischen Alkoholverwaltung		965 878	880 000	1 101 476
4611.003	Rückerstattungen		650 360	640 000	647 822
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone				10 000
4632.000	Gemeindebeteiligungen		1 521 772	1 400 110	1 522 886
4637.000	Beteiligungen Dritter		686 861	553 660	586 483
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	3 965 925	4 000 000	612 238
		Einnahmen			
		Saldo	**-3 965 925**	**-4 000 000**	**-612 238**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen		3 965 925	4 000 000	612 238

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3606	**Schulzahnpflegedienst**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	3 493 997	3 585 310	3 425 026
		Ertrag	3 048 603	3 279 070	2 950 436
		Saldo	**-445 394**	**-306 240**	**-474 590**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		2 218 026	2 269 070	2 163 155
3040.300	Sozialzulagen		25 537	25 240	24 864
3049.000	Dienstentschädigungen		2 615	3 200	2 250
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		119 110	122 030	116 737
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		22 987	23 440	22 504
3051.000	Pensionskassenbeiträge		265 621	301 240	271 700
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 522	3 730	3 475
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		54 342	56 240	53 284
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		877	880	858
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		877	880	858
3090.000	Ausbildungskosten		8 296	25 000	18 036
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 111	500	2 715
3100.100	Büromaterialien		9 177	11 000	12 697
3101.001	Reinigungsmaterialien		2 537	3 000	2 734
3101.006	Treibstoffe		1 250	1 500	1 445
3103.301	Abonnemente und Beiträge		970	800	805
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte		318 850	295 000	274 169
3110.100	Anschaffung von Mobilien			7 000	100
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		79 987	80 000	58 788
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			500	
3120.000	Heizung		11 261	12 430	18 909
3120.001	Beleuchtung		3 280	5 030	4 156
3120.004	Steuern und Beiträge		1 250	1 500	936
3130.000	Dienstleistungen Dritter		55 905	52 000	55 071
3130.001	Kosten für Telekommunikation		6 065	5 700	5 051
3130.002	Posttaxen		12 579	11 500	12 710
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten			10 450	
3134.000	Versicherungen		3 319	3 100	3 319
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften		1 337	7 000	14
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		16 154	15 000	14 362
3151.500	Fahrzeugunterhalt		8 783	12 000	5 014
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		4 963	7 700	7 557

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3606	**Schulzahnpflegedienst**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3160.100	Räume, Mieten		170 608	168 750	211 187
3170.100	Reisespesen		44 345	40 000	37 733
3181.000	Debitorenverluste		14 642		15 388
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben		1 375	1 500	955
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		1 437	1 400	1 490
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		1 427 840	1 557 720	1 413 754
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		12 644		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		22 070		7 007
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		6 731	5 800	4 630
4612.008	Rückerstattung der mobilitätsbedingten Kosten durch die Gemeinden		145 860	143 880	143 220
4612.009	Vergütung der Pflegekosten durch die Gemeinden		1 433 459	1 571 670	1 381 825
3608	**Kantonsarztamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 494 379	5 281 610	5 605 096
		Ertrag	1 380 569	1 233 150	1 296 731
		Saldo	**-4 113 810**	**-4 048 460**	**-4 308 365**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		7 452	7 500	7 053
3010.100	Gehälter des Personals		2 610 917	2 476 140	2 399 867
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		83 817	108 000	55 937
3010.700	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie				250 692
3040.300	Sozialzulagen		32 608	23 440	23 444
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		146 221	131 510	133 501
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		27 683	25 260	25 787
3051.000	Pensionskassenbeiträge		365 850	335 130	336 783
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		4 082	3 830	3 794
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		66 687	60 450	60 930
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 075	970	980
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 075	970	980
3090.000	Ausbildungskosten		14 381	15 000	15 242
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 200		
3100.100	Büromaterialien		4 469	6 000	4 625
3101.001	Reinigungsmaterialien		1 202	1 000	1 102

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3608	**Kantonsarztamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	9 942	11 000	4 329
3103.300	Bücher	592	1 200	1 092
3103.301	Abonnemente und Beiträge	7 336	7 000	4 615
3106.014	Medikamente	43 746	56 000	52 829
3106.020	Arzneimittel und andere Medizinprodukte	98	500	85
3106.021	Impfstoffe	588 522	450 000	613 047
3106.117	Sanitätsmaterialkäufe	21 270	15 000	3 405
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 442	2 000	13 485
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	55		
3120.000	Heizung	7 403	4 950	10 172
3120.001	Beleuchtung	1 676	1 940	1 872
3120.004	Steuern und Beiträge	310	1 500	23
3130.000	Dienstleistungen Dritter	277 362	258 000	226 441
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 577	700	1 366
3130.002	Posttaxen	4 080	3 500	4 907
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 757		54 014
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	1 816	1 800	1 816
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	109 755	140 000	56 952
3160.100	Räume, Mieten	200 500	212 820	199 403
3170.100	Reisespesen	39 263	45 000	42 405
3181.000	Debitorenverluste	1 391		397
3199.001	Verschiedene Betriebsausgaben	480	500	504
3199.002	Kosten Bevölkerungsschutz	147 611	148 000	140 616
3199.007	Kosten der Massnahmen gegen die Covid-19-Epidemie	3 369		200 337
3636.000	Kantonsbeiträge	69 447	68 000	68 009
3636.129	Kantonsbeiträge an Institutionen für Gesundheitsförderung und Prävention	448 784	534 000	461 682
3636.132	Kantonsbeiträge für die Gesundheitsförderung und Prävention an den Schulen	136 078	123 000	120 580
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	15 204	17 000	10 040
4230.001	Einschreibegebühren	6 720	3 000	4 660
4240.117	Honorare für medizinische Leistungen	24 502	28 000	24 836
4250.116	Medikamentenverkauf	55 508	68 000	66 522
4250.117	Sanitätsmaterialverkäufe	37 144	20 000	16 080
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	40 978		25 892
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	40 652	48 000	37 853
4260.014	Kostenrückerstattungen	807 201	661 000	765 847

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3608	**Kantonsarztamt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		42 566		21 647
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen			500	769
4499.000	Lieferantenskonti		1 900		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		37 041	5 000	5 000
4612.010	Rückerstattung von Honoraren		271 155	382 650	317 585
3619	**FNPG Pflegeheim "Les Camélias"**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	2 856 604	2 181 170	2 782 969
		Ertrag	2 863 130	2 181 170	2 771 212
		Saldo	**6 526**		**-11 757**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.103	Gehälter der Ärzte und des Pflegepersonals		1 739 130	1 204 780	1 686 861
3040.300	Sozialzulagen		24 219	17 870	26 490
3049.500	Dienstaltersgeschenke			8 170	6 769
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		90 384	62 890	88 563
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		18 283	12 730	17 915
3051.000	Pensionskassenbeiträge		182 508	128 470	183 817
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 750	1 910	2 746
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		41 251	28 780	40 391
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		665	460	652
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		665	460	652
3090.000	Ausbildungskosten		11 594	7 000	9 230
3106.015	Pharmazeutische Produkte		12 778	10 000	11 719
3111.303	Anschaffung von Betriebsmaterialien und -geräten		4 921	8 000	4 885
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug		94 532	89 000	87 725
3116.000	Anschaffung von medizinischen Materialien und Geräten			8 000	3 738
3130.000	Dienstleistungen Dritter		610 424	573 350	589 670
3132.040	Medizinische Fremdleistungen		6 400	3 000	4 700
3134.000	Versicherungen		1 300	1 300	1 300
3170.100	Reisespesen		5 499	5 000	5 475
3910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten		9 300	10 000	9 672
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4221.101	Ärztliche und technische Leistungen		2 072 256	1 487 770	2 048 520
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		17 449	2 000	22 573
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		1 310		

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3619	**FNPG Pflegeheim "Les Camélias"**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4309.000	Verschiedene Betriebserträge		45 903	11 400	18 501
4309.200	Kostgelder		622 641	583 000	583 426
4612.000	Anteil der Gemeinden		103 571	97 000	98 191
3645	**Sozialvorsorgeamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	303 206 520	311 099 140	293 361 427
		Ertrag	166 287 977	172 056 590	160 721 892
		Saldo	**-136 918 543**	**-139 042 550**	**-132 639 535**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 365	3 000	1 649
3010.100	Gehälter des Personals		2 056 823	2 057 420	1 977 261
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		50 479	60 000	
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		20 807		24 550
3040.300	Sozialzulagen		35 143	38 830	36 701
3049.400	Treueprämien		360		630
3049.500	Dienstaltersgeschenke				2 023
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		113 918	111 130	107 380
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		22 601	22 020	21 413
3051.000	Pensionskassenbeiträge		289 521	284 250	272 968
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 442	3 370	3 237
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		52 569	51 390	49 287
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		838	820	790
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		838	830	790
3090.000	Ausbildungskosten		2 690	3 000	4 000
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 595	1 000	1 400
3100.100	Büromaterialien		6 275	6 500	6 884
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten		667	5 500	2 258
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 538	2 000	1 707
3110.100	Anschaffung von Mobilien				850
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		3 563	3 500	1 401
3130.000	Dienstleistungen Dritter		615 412	617 000	640 197
3130.001	Kosten für Telekommunikation		165	500	133
3130.002	Posttaxen		3 310	3 500	2 966
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		52 771	84 200	73 878
3170.005	Empfänge, Kosten		1 553	2 000	1 509

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3645	**Sozialvorsorgeamt**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3170.100	Reisespesen		4 951	5 500	5 062
3181.000	Debitorenverluste		47 439		1 000
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe		220 000	220 000	220 000
3636.000	Kantonsbeiträge		982 185	1 054 000	970 035
3636.007	Individualbeiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen		112 337 142	120 937 070	110 057 686
3636.010	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton		26 924 715	27 140 000	26 065 834
3636.011	Kantonsbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen ausserhalb des Kantons		7 845 409	7 632 000	6 681 506
3636.012	Kantonsbeiträge für professionelle Pflegefamilien		151 719	150 000	182 313
3636.013	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen im Kanton		128 795 523	128 880 000	125 522 133
3636.014	Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons		16 085 584	14 927 000	14 026 884
3636.016	Kantonsbeiträge für minderjährige Behinderte in medizinisch-therapeutischen Einrichtungen im Kanton		3 660 952	3 897 000	3 554 000
3706.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton		2 781 040	2 864 000	2 806 323
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		31 618	30 810	32 789
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		2 539		
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		1 096		1 100
4260.010	Rückerstattung von Beiträgen		862 138	650 000	724 053
4409.000	Verzugszinsen		60		
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe		159 515	220 000	161 225
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			1 500 000	
4632.010	Anteil der Gemeinden am Betriebskostenüberschuss der Heime für Behinderte oder Schwererziehbare		100 448 489	100 086 450	96 280 740
4632.011	Anteil der Gemeinden an den Individualbeiträgen für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen		61 813 100	66 516 140	60 528 450
4700.039	Bundesbeiträge für schwererziehbare Minderjährige in Erziehungsheimen im Kanton		2 781 040	2 864 000	2 806 323
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe		220 000	220 000	220 000
3650	**Kantonales Sozialamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	180 911 075	149 182 780	168 134 747
		Ertrag	116 053 012	103 110 430	117 042 901
		Saldo	**-64 858 063**	**-46 072 350**	**-51 091 846**
Erfolgsrechnung - Aufwand					

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3650	**Kantonales Sozialamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	1 113	1 000	622
3010.100	Gehälter des Personals	2 726 914	2 675 850	2 749 908
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	353 877	485 000	262 794
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	26 335		31 632
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	46 479		
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	75 179	130 000	42 900
3040.300	Sozialzulagen	27 979	28 780	28 635
3049.500	Dienstaltersgeschenke	12 327	11 040	3 505
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	164 567	145 040	161 124
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	30 364	27 110	30 163
3051.000	Pensionskassenbeiträge	405 147	377 630	386 115
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	4 754	4 290	4 786
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	75 251	66 410	73 488
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 211	1 070	1 187
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 211	1 070	1 185
3090.000	Ausbildungskosten	1 379	6 000	10 859
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	2 978	2 000	2 644
3100.100	Büromaterialien	18 502	20 000	19 886
3103.301	Abonnemente und Beiträge	29 172	30 000	27 619
3110.100	Anschaffung von Mobilien	3 000	3 200	950
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	1 543		
3120.000	Heizung	4 406	4 840	4 741
3120.001	Beleuchtung	7 335	8 640	6 486
3120.004	Steuern und Beiträge	504	500	504
3130.000	Dienstleistungen Dritter	197 257	204 000	194 336
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 405	1 500	1 298
3130.002	Posttaxen	26 123	32 000	28 129
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	3 624	2 000	
3134.000	Versicherungen	9 658	9 660	9 658
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	370 912	411 570	284 469
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	-708		-28
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	100 688	105 370	88 623
3160.100	Räume, Mieten	1 829 023	1 866 520	257 757
3170.100	Reisespesen	20 528	20 000	22 479
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	341 482	371 590	379 544

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3650	**Kantonales Sozialamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	944 184	851 150	6 343 577
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	2 300 000		
3600.201	Rückerstattungen an den Bund	128 324	128 330	128 324
3631.000	Konferenzkostenanteil	169 357	160 000	158 557
3632.006	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	4 795 171	4 510 000	5 163 985
3632.012	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	4 741 927	4 500 000	4 048 225
3632.013	Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	6 170 373	5 215 000	5 540 743
3632.019	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Massnahmen zur sozialen Eingliederung	662 583	650 000	604 560
3636.000	Kantonsbeiträge	3 317 000	3 317 000	3 079 000
3636.122	Kantonsbeiträge über den Sozialfonds	519 226	500 000	306 776
3636.135	Kantonsbeiträge über den Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	272 535	250 000	273 115
3636.206	Kantonsbeiträge für die Integration vorläufig Aufgenommener	19 348 579	17 600 000	14 745 102
3637.201	Alimentenvorschüsse	7 957 881	7 650 000	7 492 157
3637.208	Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	120 175 858	94 650 600	113 026 280
3637.217	Hilfe an Opfer von Straftaten	2 443 442	2 105 000	2 061 636
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	43 116	42 020	44 713
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4130.050	Anteil der Lotterien für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	246 248	220 000	229 065
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	54 657		49 736
4260.014	Kostenrückerstattungen	12 798	2 000	1 148
4260.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	1 239		3 306
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	53 721		4 481
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	236	500	
4260.201	Rückerstattung von Alimenten	3 506 218	3 300 000	3 645 952
4470.000	Mietzinse	278 734	299 630	298 313
4499.000	Lieferantenskonti	21		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	6 996 722	3 000 000	9 496 098
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	3 162 000	3 160 000	1 500 000
4610.018	Anteil des Bundes an den Verwaltungskosten	412 118	400 000	524 512
4610.020	Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	82 565 110	72 000 000	80 742 991
4610.024	Anteil des Bundes an den Kosten der Massnahmen zur Integration vorläufig Aufgenommener	13 541 533	15 800 000	15 986 177

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3650	**Kantonales Sozialamt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4612.000	Anteil der Gemeinden		1 352 119	1 340 000	1 281 313
4612.016	Anteil der Gemeinden an den Kosten für die Hilfe an Opfer von Straftaten		991 084	782 150	807 248
4612.019	Anteil der Gemeinden an den Kosten der Massnahmen zur sozialen Eingliederung				2 633
4632.004	Anteil der Gemeinden an den nicht rückerstatteten Alimenten		2 192 637	2 175 000	1 969 928
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		685 819	631 150	500 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	298 923	300 000	
		Einnahmen			
		Saldo	**-298 923**	**-300 000**	
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.002	Ausbau von Gebäuden		298 923	300 000	
3655	**Sozialversicherungen**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	430 793 693	434 111 400	418 777 946
		Ertrag	208 033 131	203 778 950	195 690 971
		Saldo	**-222 760 562**	**-230 332 450**	**-223 086 975**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.042	Verwaltung Krankenversicherung		2 680 783	2 811 800	2 447 790
3130.043	Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen		3 291 957	3 361 000	3 066 340
3130.044	Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen		2 194 638	2 241 000	2 044 227
3130.045	Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge		286 175	339 000	285 507
3130.046	Kosten Lastenverteilung		116 305	118 000	115 975
3130.103	Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen		309 442	334 800	284 151
3130.104	Verwaltung der Ergänzungsleistungen für Familien		591 556	723 000	805 158
3633.002	Kantonsanteil an der Finanzierung der eidgenössischen Familienzulagen in der Landwirtschaft		1 118 473	1 183 000	1 007 144
3637.001	Kantonsbeiträge für die Krankenversicherung		223 617 689	226 299 800	214 863 662
3637.209	AHV-Ergänzungsleistungen		98 419 055	100 388 000	98 235 864
3637.210	IV-Ergänzungsleistungen		78 795 917	76 544 000	75 700 330
3637.211	Kantonale Mutterschaftsbeiträge		1 216 621	2 060 000	1 865 930
3637.212	Kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen		3 490 255	3 708 000	3 619 179
3637.216	Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung		14 664 827	14 000 000	14 436 689

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3655	**Sozialversicherungen**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4630.025	Bundesbeiträge für die AHV-Ergänzungsleistungen	37 062 335	35 330 100	35 249 562
4630.026	Bundesbeiträge für die IV-Ergänzungsleistungen	33 854 056	31 843 200	32 102 785
4630.036	Bundesbeiträge zur Verbilligung der Prämien in der Krankenversicherung	133 300 995	132 752 000	124 724 482
4630.043	Bundesbeiträge für die Verwaltung der AHV-Ergänzungsleistungen	1 169 295	1 160 000	1 136 085
4630.044	Bundesbeiträge für die Verwaltung der IV-Ergänzungsleistungen	679 785	670 000	657 645
4632.018	Anteil der Gemeinden an der Finanzierung der kantonale Familienzulagen an nicht erwerbstätige Personen in bescheidenen Verhältnissen	1 966 665	2 023 650	1 820 412
3665	**Jugendamt**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	38 550 745	39 393 260	38 003 461
	Ertrag	18 940 420	16 912 830	17 560 642
	Saldo	**-19 610 325**	**-22 480 430**	**-20 442 819**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	4 147	2 500	4 585
3010.100	Gehälter des Personals	8 684 269	8 704 840	8 072 733
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	489 228	775 500	466 135
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			17 936
3040.300	Sozialzulagen	105 734	86 460	89 786
3049.500	Dienstaltersgeschenke	13 673	28 370	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	496 100	472 350	463 370
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	99 322	93 500	92 844
3051.000	Pensionskassenbeiträge	942 660	946 630	885 215
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	14 782	14 230	13 879
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	226 261	216 520	211 340
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 651	3 480	3 412
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 651	3 480	3 412
3090.000	Ausbildungskosten	65 372	37 000	49 204
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 557	4 500	3 974
3100.100	Büromaterialien	31 583	30 000	31 591
3101.001	Reinigungsmaterialien	5 178	5 000	5 500
3103.301	Abonnemente und Beiträge	5 688	7 500	6 374
3110.100	Anschaffung von Mobilien	5 827	8 140	7 623
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	59		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3665	**Jugendamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 277	5 000	8 681
3120.000	Heizung	50 153	52 800	58 454
3120.001	Beleuchtung	12 140	15 930	12 804
3120.004	Steuern und Beiträge	1 411	1 000	961
3130.000	Dienstleistungen Dritter	195 447	183 400	218 745
3130.001	Kosten für Telekommunikation	11 334	10 000	8 276
3130.002	Posttaxen	12 118	13 000	12 726
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	14 088	30 000	36 360
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	5 225	10 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	375	1 300	7 823
3160.100	Räume, Mieten	405 641	430 830	403 909
3170.100	Reisespesen	161 270	140 000	150 901
3181.000	Debitorenverluste	2 285		389
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000
3632.117	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzenden Betreuungsplätze	2 336 268	2 559 000	2 089 263
3636.117	Kantonsbeiträge an Dritte für die familienergänzenden Betreuungsplätze	12 482 077	13 790 000	13 000 793
3636.200	Kantonsbeiträge	1 530 067	1 546 000	1 450 497
3636.204	Aufsicht über die Pflegeplätze	154 566	190 000	179 252
3637.032	Kant. Subv. für die Ausbildung des Personals der Einrichtungen zur Betreuung von Kindern im Vorschulalter und der Pflegefamilien	464 574	125 000	317 567
3637.214	Jugendschutz	70 000	70 000	29 000
3637.215	Unterbringung von Kindern im Vorschulalter	3 313	6 000	6 350
3702.012	Arbeitgeberbeiträge an die Gemeinden für die familienergänzende Tagesbetreuung	731 531	569 000	725 768
3706.010	Arbeitgeberbeiträge an Dritte für die familienergänzende Tagesbetreuung	3 723 844	3 225 000	3 876 026
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4210.000	Gebühren	70 555	67 000	32 970
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	67 024		13 774
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	7 534		
4260.011	Beiträge Dritter	23 958		
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	68 001		31 198
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	41 818	34 000	39 454
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	563 473	70 000	778 228
4510.007	Entnahmen aus den Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	5 993 146	5 338 000	5 416 627
4630.000	Bundesbeiträge	3 163 009	2 205 830	2 415 824

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3665	**Jugendamt**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4632.000	Gemeindebeteiligungen		424 000	
4705.010	Beitrag der Arbeitgeber an die ausserschulischen Betreuungsplätze	3 961 902	3 794 000	3 852 566
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	4 980 000	4 980 000	4 980 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
37	**Finanzdirektion**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	328 207 433	241 137 700	260 258 838
		Ertrag	2 606 293 726	2 432 585 770	2 423 332 598
		Saldo	**2 278 086 293**	**2 191 448 070**	**2 163 073 760**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	20 921 545	21 900 000	26 143 201
		Einnahmen	3 758 801	3 258 000	3 779 961
		Saldo	**-17 162 744**	**-18 642 000**	**-22 363 240**
3700	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 741 984	1 725 670	1 704 682
		Ertrag	7 500	13 000	15 884
		Saldo	**-1 734 484**	**-1 712 670**	**-1 688 798**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 159 485	1 109 100	1 127 807
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		10 747	12 000	9 645
3040.300	Sozialzulagen		14 130	11 670	14 040
3049.500	Dienstaltersgeschenke		16 381	16 380	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		64 555	61 120	59 428
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		11 755	11 230	10 865
3051.000	Pensionskassenbeiträge		172 649	179 000	163 088
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 764	1 690	1 702
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		29 440	28 000	27 104
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		475	450	445
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		475	450	437
3090.000	Ausbildungskosten			1 000	500
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		12 463	15 000	15 865
3100.100	Büromaterialien		2 539	4 000	3 235
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 605	4 200	3 377
3110.100	Anschaffung von Mobilien				11 500
3110.200	Anschaffung von Maschinen			500	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		239		
3130.000	Dienstleistungen Dritter		921	4 000	3 567
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 240	1 300	1 050
3130.002	Posttaxen		2 002	1 600	1 832
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		12 097	30 000	21 802

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3700	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3170.005	Empfänge, Kosten		3 504	4 500	2 998
3170.100	Reisespesen		1 098	1 500	1 362
3631.000	Konferenzkostenanteil		26 157	30 000	25 174
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		194 263	196 980	197 859
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung				84
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		7 500	13 000	15 800
3705	**Finanzverwaltung**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	99 079 293	24 500 040	24 614 918
		Ertrag	870 294 678	771 992 330	810 684 650
		Saldo	**771 215 385**	**747 492 290**	**786 069 732**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		240	500	
3010.100	Gehälter des Personals		3 829 190	3 923 670	3 576 413
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		274 079	450 620	313 460
3040.300	Sozialzulagen		38 815	40 430	35 880
3049.500	Dienstaltersgeschenke		5 594	7 460	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		207 988	213 500	193 402
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		38 037	41 280	36 593
3051.000	Pensionskassenbeiträge		471 102	526 280	460 410
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 673	6 210	5 487
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		94 856	97 800	88 204
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 529	1 580	1 421
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 529	1 580	1 421
3090.000	Ausbildungskosten			25 000	1 432
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		250	500	489
3100.100	Büromaterialien		6 018	13 500	10 148
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten			400	
3102.102	Publikationen und Werbung		3 368	6 000	6 046
3103.301	Abonnemente und Beiträge		1 040	1 800	1 627
3110.100	Anschaffung von Mobilien		8 350	8 030	9 075
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten			430	3 000
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		664	5 000	427
3130.000	Dienstleistungen Dritter		85 742	100 000	85 949

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3705	**Finanzverwaltung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	539	1 500	570
3130.002	Posttaxen	87 121	105 000	97 321
3130.047	Bankspesen	92 537	90 000	91 556
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	-59 800		62 703
3134.000	Versicherungen	1 029	1 500	1 029
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	65	61 000	65
3170.100	Reisespesen	2 077	4 000	3 355
3181.000	Debitorenverluste	70 916	60 000	76 596
3400.001	Kontokorrentzinsen an die Gemeinden	45 832	50 000	41 258
3401.000	Zinsen auf kurzfristigen Schulden	169 047	800 000	1 521 223
3409.000	Fondszinsen	156 360	415 000	251 017
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	15 000 000	15 000 000	15 000 000
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	76 000 000		
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	65 159	60 000	62 758
3621.400	Beitrag an den Härteausgleichsfonds	1 915 174	1 915 000	2 106 692
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	459 175	465 470	467 893
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4033.000	Hundesteuer	2 528 794	2 400 000	2 442 625
4110.000	Anteil am Gewinn der Schweizerischen Nationalbank	15 000		
4110.001	Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizer Nationalbank	94 111 517		
4120.000	Konzessionen	7 618 163	7 650 000	7 459 917
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	7 030	7 000	7 000
4250.002	Materialverkäufe			680
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	9 961		19 816
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	2 165	3 000	10 639
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	19 627		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	169 571	130 000	190 632
4260.042	Rückerstattung von Mahngebühren	17 816		
4400.000	Zinsen flüssige Mittel	1 154	6 000	234 575
4401.002	Kontokorrentzinsen der Gemeinden	164 372	216 230	404 707
4402.000	Zinsen kurzfristige Anlagen	49 750	800 000	
4407.000	Zinsen langfristige Anlagen	2 359 584	2 000 000	2 962 968
4409.000	Verzugszinsen	3 425	100	1 411
4420.001	Dividenden	144 919	500 000	431 544
4450.002	Verzinsung der Darlehen an die Groupe E AG	1 600 000	1 600 000	1 600 000
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital	994 394	1 400 000	3 240 777

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3705	**Finanzverwaltung**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit		53 740		30 177
4461.000	Anteil am Ertrag der Freiburger Kantonalbank		98 000 000	61 000 000	75 000 000
4463.001	Anteil am Ertrag der Groupe E AG		24 012 000	22 632 000	24 012 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		1 370 000	42 500 000	41 809 622
4600.100	Anteil an der Verrechnungssteuer		30 593 959	22 700 000	31 652 064
4620.100	Ressourcenausgleich - Anteil Bund		282 453 592	282 454 000	279 091 867
4620.200	Soziodemografischer Lastenausgleich		2 279 785	2 280 000	511 131
4620.300	Geografisch-topografischer Lastenausgleich		9 797 655	9 798 000	9 475 972
4620.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Bund		45 760 010	45 760 000	50 336 011
4620.900	Übrige Massnahmen des Finanzausgleichs		54 974 297	54 974 000	68 529 266
4621.100	Ressourcenausgleich - Anteil ressourcenstarke Kantone		188 302 395	188 302 000	186 061 245
4621.400	Härteausgleichsfonds - Anteil Kantone		22 880 005	22 880 000	25 168 005
3710	**Finanzinspektorat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	1 699 553	1 728 760	1 632 213
		Ertrag	13 889	11 000	13 740
		Saldo	**-1 685 664**	**-1 717 760**	**-1 618 473**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		1 200 505	1 224 870	1 141 648
3040.300	Sozialzulagen		12 405	14 910	14 955
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		65 219	66 450	62 081
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		12 572	12 790	11 916
3051.000	Pensionskassenbeiträge		176 774	181 000	171 729
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		1 886	1 920	1 788
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		29 744	30 310	28 313
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		480	490	457
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		480	490	457
3090.000	Ausbildungskosten		8 370	8 000	15 024
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		800		
3100.100	Büromaterialien		1 151	2 000	1 009
3103.301	Abonnemente und Beiträge		2 742	1 500	1 531
3110.100	Anschaffung von Mobilien		3 000	3 000	800
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		148		
3130.000	Dienstleistungen Dritter		55 865	50 000	49 758
3130.001	Kosten für Telekommunikation		59	100	47

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3710	**Finanzinspektorat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.002	Posttaxen		6	100	12
3170.100	Reisespesen		4 237	6 000	5 299
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		123 110	124 830	125 390
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		1 949		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		360		
4260.098	Gehaltsrückerstattungen		11 580	11 000	13 740
3725	**Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	71 658 871	82 852 980	77 074 808
		Ertrag	2 618 520	2 147 900	4 430 873
		Saldo	**-69 040 351**	**-80 705 080**	**-72 643 935**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		20 875 872	20 782 040	20 025 788
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		183 988	639 230	208 965
3010.140	Gehälter des Hilfspersonals für spezifische Projekte		220 150	205 410	156 266
3040.300	Sozialzulagen		252 496	245 700	252 141
3049.400	Treueprämien		100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke			9 000	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		1 143 708	1 121 550	1 093 837
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		224 447	222 350	215 473
3051.000	Pensionskassenbeiträge		2 892 718	2 919 220	2 761 399
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		33 442	33 610	32 191
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		521 606	514 910	498 911
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		8 414	8 290	8 046
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		8 414	8 290	8 046
3090.000	Ausbildungskosten		240 886	290 000	281 208
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 536	1 550	1 953
3100.100	Büromaterialien		10 363	10 000	13 016
3101.001	Reinigungsmaterialien		11 008	10 000	11 008
3101.006	Treibstoffe		672	1 200	925
3101.105	EDV-Material		29 145	108 200	105 931
3103.301	Abonnemente und Beiträge		3 749	13 780	8 116
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 000	1 200	3 600
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3 744		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3725	**Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	4 624	16 000	15 735
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	2 648 418	3 153 540	5 533 964
3120.000	Heizung	58 583	60 500	56 131
3120.001	Beleuchtung	131 565	135 450	147 422
3120.002	Wasser	8 623	8 800	8 286
3120.004	Steuern und Beiträge	113 388	2 000	2 164
3130.000	Dienstleistungen Dritter	839 151	742 500	919 234
3130.001	Kosten für Telekommunikation	205 785	216 060	207 309
3130.002	Posttaxen	880	2 000	1 533
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	28 161 343	36 239 260	32 547 408
3134.000	Versicherungen	37 779	35 730	37 779
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	251 650	392 340	133 617
3144.003	Kosten für die Einrichtung von EDV-Anlagen	29 467	30 000	26 046
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	5 472	3 000	3 512
3151.500	Fahrzeugunterhalt	1 924	2 500	831
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	3 388 819	4 098 340	2 234 309
3158.400	Benützungskosten für EDV-Anlagen	8 270 746	9 736 260	8 693 607
3170.005	Empfänge, Kosten	5 053	5 500	7 723
3170.100	Reisespesen	19 494	21 000	17 451
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	215 419	215 420	239 355
3300.007	Abschreibungen auf Anlagen		61 700	20 566
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	61 700		
3300.010	Abschreibung der Informatikverkabelung	415 487	396 150	421 454
3631.000	Konferenzkostenanteil	40 000	56 200	35 000
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	76 042	77 100	77 451
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 930 003	1 704 900	3 728 222
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	145 627		229 404
4260.007	Rückerstattungen für Materialien	108 322	30 000	57 658
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	23 381		6 256
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	1 405	1 000	265
4499.000	Lieferantenskonti	57		
4910.000	Leistungen des Amtes für Informatik und Telekommunikation	360 000	360 000	360 000
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	49 726	52 000	49 068

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3725	**Amt für Informatik und Telekommunikation (leistungsorientierte Führung)**				
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	298 439	300 000	536 464
		Einnahmen			
		Saldo	**-298 439**	**-300 000**	**-536 464**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5040.022	Informatikverkabelung		298 439	300 000	536 464
3730	**Amt für Personal und Organisation**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	11 512 268	11 883 210	11 221 831
		Ertrag	3 585 046	3 513 900	3 698 997
		Saldo	**-7 927 222**	**-8 369 310**	**-7 522 834**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		8 413	9 000	11 380
3010.100	Gehälter des Personals		5 112 220	5 199 090	5 141 074
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		68 345	100 000	84 400
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		52 699		52 737
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		116 926		52 352
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)		178 348		
3010.340	Gehälter Hilfspersonal für die Business Analysten		650 435	580 000	542 784
3040.300	Sozialzulagen		46 655	53 840	52 740
3049.400	Treueprämien		240	240	240
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		279 434	281 100	282 894
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		53 394	54 070	55 065
3051.000	Pensionskassenbeiträge		712 713	722 800	712 171
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		8 128	8 290	8 296
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		127 440	128 280	129 036
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		2 056	2 070	2 083
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		2 056	2 070	2 081
3090.000	Ausbildungskosten		840 440	940 000	858 310
3091.000	Rekrutierungskosten		457 292	500 000	485 224
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 820	1 000	944
3100.100	Büromaterialien		11 116	14 000	9 612
3103.301	Abonnemente und Beiträge		16 172	15 000	15 543
3110.100	Anschaffung von Mobilien				4 000
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		191		

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3730	**Amt für Personal und Organisation**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	83		
3130.000	Dienstleistungen Dritter	554 256	650 000	651 551
3130.001	Kosten für Telekommunikation	415	350	333
3130.002	Posttaxen	24 624	23 000	24 320
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	35 219	101 750	1 903
3130.340	Dienstleistungen von Business Analysten	1 524 451	1 724 810	1 432 856
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	10 248	150 000	
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	322 934	329 000	293 718
3170.100	Reisespesen	7 474	6 000	10 162
3181.000	Debitorenverluste	31		8 144
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	285 998	287 450	295 881
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 792 106	1 710 000	1 776 339
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	1 840		27 750
4260.014	Kostenrückerstattungen	359 947	454 000	412 080
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	34 452		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	894 723	855 000	1 012 608
4409.000	Verzugszinsen	4 989		
4630.060	Bundesbeiträge an die mehrsprachigen Kantone	20 000	10 000	
4910.012	Vom Personalamt verrechnete Gehaltsverwaltungskosten	476 990	484 900	470 220
3740	**Kantonale Steuerverwaltung**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	79 459 498	75 333 880	88 199 935
	Ertrag	1 628 742 082	1 545 018 200	1 494 609 737
	Saldo	**1 549 282 584**	**1 469 684 320**	**1 406 409 802**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.100	Gehälter des Personals	22 899 196	23 325 750	22 606 229
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals	408 543	525 000	404 141
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	103 419		143 000
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen			4 098
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	101 938	483 490	428 121
3040.300	Sozialzulagen	272 000	273 680	283 164
3049.400	Treueprämien	400	400	400
3049.500	Dienstaltersgeschenke	30 310	54 680	33 347
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	1 265 896	1 270 490	1 250 970

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3740	**Kantonale Steuerverwaltung**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	252 382	253 810	249 767
3051.000	Pensionskassenbeiträge	3 089 721	3 175 690	3 021 909
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	37 721	38 100	37 277
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	577 329	580 950	570 539
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	9 303	9 340	9 199
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	9 303	9 340	9 199
3090.000	Ausbildungskosten	59 898	57 500	40 636
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	1 881	1 500	3 904
3100.100	Büromaterialien	62 567	60 000	82 991
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten	269 955	300 000	291 469
3102.102	Publikationen und Werbung	1 532	1 650	3 223
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 430	8 000	8 315
3110.100	Anschaffung von Mobilien		1 000	6 500
3110.200	Anschaffung von Maschinen		2 090	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	86 103	130 000	127 546
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 901	45 000	1 506
3130.002	Posttaxen	1 346 443	1 380 000	1 380 177
3130.018	Inkassokosten	3 355 701	5 000 000	3 031 523
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 636 013	710 000	1 291 171
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	8 940	20 000	14 650
3134.000	Versicherungen	571		
3150.200	Unterhalt der Maschinen	76 112	77 000	74 003
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	443	2 000	622
3151.500	Fahrzeugunterhalt	3 860	1 400	1 019
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	845 853	1 559 100	1 358 819
3170.100	Reisespesen	26 445	24 000	23 064
3181.002	Steuererlasse	94 279	95 000	70 291
3181.003	Uneinbringliche Steuern	10 558 983	11 400 000	10 995 881
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	171 103	170 500	190 115
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	37 885	37 890	47 356
3400.010	Zinsvergütungen auf Steuerrückzahlungen	5 959 112	5 650 000	6 554 178
3400.011	Zinsen auf den Vorauszahlungen	165 436	210 000	-5 551
3602.101	Rückerstattung der pauschalen Steueranrechnung	9 395 862	5 700 000	12 526 283
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	2 262 524	2 289 530	2 312 682
3980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe	13 966 205	10 400 000	18 716 204
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4000.000	Einkommenssteuern der natürlichen Personen	981 441 319	932 000 000	890 363 888

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3740	**Kantonale Steuerverwaltung**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4000.005	Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	3 759 712	4 000 000	5 189 298
4000.007	Bussen	2 825 853	2 300 000	2 684 470
4001.000	Vermögenssteuern der natürlichen Personen	106 558 470	99 000 000	85 507 871
4002.000	Quellensteuern	48 228 194	36 000 000	44 745 387
4010.000	Gewinnsteuern der juristischen Personen	191 556 738	202 000 000	188 145 255
4011.000	Kapitalsteuern der juristischen Personen	16 918 298	12 000 000	13 316 707
4022.000	Grundstückgewinnsteuern	56 291 397	56 000 000	57 220 778
4022.001	Steuern auf Liquidationsgewinnen	1 277 184	1 400 000	2 586 134
4022.004	Steuern auf Kapitalabfindungen	36 330 348	23 000 000	24 250 995
4024.000	Erbschafts- und Schenkungssteuer	5 107 941	10 000 000	9 553 112
4200.002	Sozialabgabe	13 966 205	10 400 000	18 716 204
4210.000	Gebühren	2 734 160	2 440 000	2 590 686
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	150 745	155 000	152 810
4240.011	Inkassoprovisionen für die Gemeinde- und Pfarreisteuern	2 879 681	3 000 000	2 868 572
4250.001	Verkauf von Drucksachen	153 464	78 000	583
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	114 038		91 013
4260.014	Kostenrückerstattungen	3 137 647	2 800 000	2 900 101
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	12 203		68 665
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	211	200	178
4260.100	Rückerstattung von uneinbringlichen Steuern	1 518 201	1 745 000	1 866 820
4409.000	Verzugszinsen	8 774 553	6 550 000	7 760 192
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	848 425	950 000	776 933
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen			20 000 000
4600.000	Anteil an der direkten Bundessteuer der natürlichen Personen	61 102 000	60 800 000	60 725 314
4600.001	Anteil an der direkten Bundessteuer der juristischen Personen	83 055 096	78 400 000	52 527 772
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben			6 731
	Einnahmen			
	Saldo			**-6 731**
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5040.002	Ausbau von Gebäuden			6 731

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3760	**Amt für Geoinformation**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	8 958 913	8 263 190	8 694 181
		Ertrag	7 993 205	6 126 630	6 975 730
		Saldo	**-965 708**	**-2 136 560**	**-1 718 451**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		6 457	9 000	7 084
3010.100	Gehälter des Personals		2 312 266	2 356 260	2 297 174
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		115 681	167 990	112 991
3040.300	Sozialzulagen		38 430	33 890	34 710
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		132 049	127 940	131 060
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		26 106	25 310	25 940
3051.000	Pensionskassenbeiträge		325 606	317 830	307 514
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 916	3 800	3 887
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		60 223	58 660	59 772
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		972	940	965
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		972	940	965
3090.000	Ausbildungskosten		3 690	4 000	11 496
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 125	500	821
3100.100	Büromaterialien		2 461	3 500	4 352
3103.301	Abonnemente und Beiträge		5 828	6 000	6 376
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		4 297	37 500	174 274
3120.004	Steuern und Beiträge		314		
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 260	1 000	846
3130.001	Kosten für Telekommunikation		1 469	1 500	1 971
3130.002	Posttaxen		7 149	8 000	13 785
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten		41 333	65 000	87 593
3130.050	Dienstleistungen in Verbindung mit Geoinformation		120 532	120 000	96 370
3130.051	amtliche Vermessungen		2 213 437	2 053 000	2 410 466
3130.052	Katasteraufnahme von Gebäuden		2 878 532	2 200 000	2 270 915
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten		2 922	2 500	2 209
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software		521 311	528 200	493 128
3170.100	Reisespesen		6 770	6 000	6 570
3181.000	Debitorenverluste		28		2 035
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand		123 778	123 930	128 912
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		158 831	240 000	204 906
4240.014	Kostenanteil der Eigentümer und der Gemeinden für die amtlichen Vermessungen		160 978	260 000	381 251

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3760	**Amt für Geoinformation**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.015	Anteil der Eigentümer für die Katasteraufnahme der Gebäude		6 569 804	4 638 000	4 510 999
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				3 277
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		32 551	33 430	168 127
4409.000	Verzugszinsen		1 193	3 000	4 446
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		215 130	148 000	732 470
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		854 718	804 200	970 254
3765	**Grundbuchämter**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	6 473 776	6 847 110	6 750 991
		Ertrag	71 202 451	77 396 000	74 048 229
		Saldo	**64 728 675**	**70 548 890**	**67 297 238**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		45 307	35 000	39 065
3010.100	Gehälter des Personals		4 678 327	4 783 940	4 815 757
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen				12 375
3040.300	Sozialzulagen		44 528	46 530	47 585
3049.400	Treueprämien		996	1 000	940
3049.500	Dienstaltersgeschenke			22 590	3 837
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		254 247	261 280	261 277
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		50 717	52 300	51 279
3051.000	Pensionskassenbeiträge		566 872	599 440	590 364
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		7 581	7 850	7 666
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		115 953	119 390	119 159
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 868	1 920	1 921
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 868	1 920	1 921
3090.000	Ausbildungskosten		982	2 200	437
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 600	1 800	3 332
3100.100	Büromaterialien		56 837	58 500	66 302
3102.101	Drucksachen, Formulare, Buchbinderarbeiten			45 000	44 481
3102.102	Publikationen und Werbung		79 275	92 000	80 255
3103.301	Abonnemente und Beiträge		12 268	16 300	8 823
3110.100	Anschaffung von Mobilien		4 600	21 400	7 118
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		3 826	3 660	

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3765	**Grundbuchämter**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	284		
3120.000	Heizung	12 522	14 960	12 460
3120.001	Beleuchtung	9 073	16 340	8 977
3130.001	Kosten für Telekommunikation	819	3 200	608
3130.002	Posttaxen	84 603	80 500	89 516
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	20 605	70 000	1 528
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	229 593	303 500	252 387
3160.100	Räume, Mieten	140 780	137 360	131 900
3170.100	Reisespesen	3 013	4 400	3 939
3181.000	Debitorenverluste	27		305
3920.002	Verrechneter Liegenschaftsaufwand	43 804	42 830	85 478
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4023.000	Liegenschaftshandänderungssteuer	44 747 759	48 700 000	45 489 439
4023.001	Grundpfandrechtssteuern	15 113 390	16 000 000	16 598 870
4210.000	Gebühren	10 405 885	11 600 000	10 978 994
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	9 754		2 567
4260.027	Rückerstattung Postoauslagen	-9		-75
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	19 603		41 542
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	890 879	1 030 000	854 155
4409.000	Verzugszinsen	15 190	66 000	82 737
3775	**Allgemeine Einnahmen und Ausgaben**			
	Erfolgsrechnung			
	Aufwand	47 623 278	28 002 860	40 365 279
	Ertrag	21 836 355	26 366 810	28 854 757
	Saldo	**-25 786 923**	**-1 636 050**	**-11 510 522**
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3000.200	Kommissionen	1 281	10 000	12 086
3010.124	Gehälter für anzustellendes Personal		-2 759 250	
3010.125	Erhöhung Personalgehälter	95 265	3 700 000	99 860
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		1 500 000	
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		1 600 000	20 467
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	-430 000		430 000
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	38 291		
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	5 945		
3051.000	Pensionskassenbeiträge	7 733		

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3775	**Allgemeine Einnahmen und Ausgaben**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3064.000	Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	7 663 151	10 500 000	8 073 660
3099.005	Kultur, Freizeit, Sport	20 000	20 000	20 000
3103.301	Abonnemente und Beiträge	67 065	75 000	72 902
3130.000	Dienstleistungen Dritter	-173 383	250 000	179 307
3130.053	Vorbereitende Gesetzgebungsarbeiten	124 513	240 500	266 343
3132.050	Verfahrenskosten und Rechtsgutachten	110 726	300 000	276 231
3134.000	Versicherungen	743 781	721 000	580 658
3170.005	Empfänge, Kosten	210 514	226 700	274 985
3180.000	Wertberichtigungen auf Forderungen	5 000 000		2 500 000
3181.000	Debitorenverluste	-6 562		-21 188
3190.106	Schadenersatzleistungen	24 787	25 000	31 955
3199.041	Anteil an den Betriebskosten des Stadions Saint-Léonard	284 846	240 000	340 060
3419.000	Realisierte Kursverluste auf Fremdwährungen	30 335		
3510.007	Einlagen in die Fonds in Verbindung mit der Sozialabgabe	3 566 205		8 316 204
3510.010	Einlagen in den Fonds der Lotto- und Lotteriegebühren	391 896	360 660	471 922
3511.008	Einlagen in die langfristigen Rückstellungen	8 924 725		7 000 000
3612.003	Beitrag zugunsten der Gemeinden im Rahmen der neuen Unternehmenssteuerreform	7 650 000	7 650 000	9 000 004
3636.000	Kantonsbeiträge	32 000	70 000	32 000
3636.118	Kantonsbeiträge für die Kulturförderung	34 650	34 650	34 650
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen	-500 000		-500 000
3650.400	Abschreibungen auf Wertschriften	5 962 240	600 000	600 000
3699.100	Rückverteilung des Anteils am Ertrag der CO2-Abgabe		114 000	281 250
3893.000	Zuweisung an den Infrastrukturfonds	5 000 000		
3980.001	Verteilung der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung	2 743 274	2 524 600	1 971 922
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4100.000	Salzregal	38 826	40 000	38 974
4210.005	Gebühren für Lotterien, Lottos	2 743 274	2 524 600	1 971 922
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	2 340	6 000	4 464
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	843	2 100 000	
4260.003	Erwerbsersatz für diensttuendes Personal	274 277	300 000	193 638
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		1 500 000	
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	164 681		
4260.700	Rückerstattung von Kosten in Zusammenhang mit der Covid-19-Epidemie	220 000		
4410.003	Buchgewinne auf Wertschriften			943 800
4419.000	Realisierte Kursgewinne auf Fremdwährungen	4 954		

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3775	**Allgemeine Einnahmen und Ausgaben**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4450.000	Darlehensverzinsung		189 510	190 000	194 510
4450.003	Verzinsung der Darlehen an das freiburger spital		2 768 779	743 700	783 740
4450.004	Verzinsung der Darlehen an das Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit		75 713	75 700	79 919
4450.005	Verzinsung der Darlehen an das interkantonale Spital der Broye		52 346	52 300	55 254
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		1 108 000	8 783 850	6 052 597
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		10 234 711	9 190 000	9 000 000
4699.100	Anteil am Ertrag der CO2-Abgabe			500 000	747 814
4980.001	Anteil der Gebühren für Lotterien und Lotto für die Subventionierung		391 896	360 660	471 922
4980.002	Aufteilung des Ertrags aus der Sozialabgabe		3 566 205		8 316 204
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	20 623 107	21 600 000	25 600 007
		Einnahmen	3 758 801	3 258 000	3 779 961
		Saldo	**-16 864 306**	**-18 342 000**	**-21 820 046**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5540.000	Wertschriftenkäufe		20 623 107	21 600 000	25 600 007
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6440.005	Rückzahlung von Darlehen an Gemeinwesen		3 138 340	3 138 000	3 138 340
6450.003	Rückzahlung von Darlehen		620 461	120 000	641 621

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
38	**Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	291 714 325	298 053 180	270 668 983
		Ertrag	123 813 800	120 833 920	116 335 586
		Saldo	**-167 900 525**	**-177 219 260**	**-154 333 397**
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	97 507 009	115 817 870	101 258 239
		Einnahmen	15 328 382	24 839 250	15 609 565
		Saldo	**-82 178 627**	**-90 978 620**	**-85 648 674**
3800	**Generalsekretariat**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 163 856	6 069 970	4 797 283
		Ertrag	804 562	1 800 000	914 388
		Saldo	**-4 359 294**	**-4 269 970**	**-3 882 895**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		31 834	25 000	7 674
3010.100	Gehälter des Personals		2 212 969	2 179 180	2 214 019
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		413 205	505 000	343 473
3040.300	Sozialzulagen		13 102	16 830	16 504
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		141 963	117 940	138 325
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		27 645	23 290	26 765
3051.000	Pensionskassenbeiträge		286 488	254 340	282 617
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		3 709	3 170	3 647
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		64 744	54 150	63 089
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 044	870	1 018
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 044	870	1 017
3090.000	Ausbildungskosten		3 377	17 000	7 127
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 421	2 000	1 841
3100.100	Büromaterialien		5 879	8 000	6 987
3102.102	Publikationen und Werbung		983	1 000	692
3103.301	Abonnemente und Beiträge		7 656	6 000	5 773
3110.100	Anschaffung von Mobilien		3 500	3 850	2 800
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		2 618	2 700	736
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen			1 000	
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		128	780	1 700
3130.000	Dienstleistungen Dritter		1 527 760	1 552 000	1 422 304

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3800	**Generalsekretariat**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3130.001	Kosten für Telekommunikation		908	1 200	910
3130.002	Posttaxen		1 876	2 000	6 278
3130.092	Arbeiten zur rechtskonformen Wiederherstellung von Gebäuden		159 986	1 000 000	1 621
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften			20 000	
3132.091	Persönliche Unterstützung des Staatsrats		49 899	50 000	29 986
3170.005	Empfänge, Kosten		3 941	4 000	4 307
3170.100	Reisespesen		10 023	8 000	10 784
3631.000	Konferenzkostenanteil		186 156	209 800	195 290
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		37 513		753
4260.028	Kostenrückerstattungen für rechtskonforme Wiederherstelltung von Gebäuden		16 215	1 000 000	111 828
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		634		
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		200		1 331
4409.000	Verzugszinsen				476
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen		750 000	800 000	800 000
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	1 545 771	8 719 000	4 309 134
		Einnahmen	1 545 771	8 719 000	4 309 134
		Saldo			
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5720.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten		1 545 771	8 719 000	4 309 134
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6700.023	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Agglomerationsprojekten		1 545 771	8 719 000	4 309 134
3805	**Bau- und Raumplanungsamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	12 635 557	8 203 680	7 105 718
		Ertrag	10 451 683	6 012 600	5 089 511
		Saldo	**-2 183 874**	**-2 191 080**	**-2 016 207**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		40 647	58 000	109 223
3010.100	Gehälter des Personals		4 359 074	4 487 200	4 201 918
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		85 329	100 000	252 101

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3805	**Bau- und Raumplanungsamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider	30 883		30 333
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	20 430		
3010.240	Gehälter des Hilfspersonals in Zusammenhang mit Digitalisierungsprojekten (Fachkräfte)	241 822	227 700	212 464
3040.300	Sozialzulagen	36 295	35 540	35 772
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	241 650	243 670	240 833
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	47 576	48 070	47 446
3051.000	Pensionskassenbeiträge	535 563	552 340	531 469
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	5 582	6 490	6 360
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	110 210	111 610	109 838
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	1 778	1 790	1 772
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	1 778	1 790	1 772
3090.000	Ausbildungskosten	22 446	26 000	30 519
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 314	2 000	2 309
3100.100	Büromaterialien	19 552	20 000	25 136
3102.102	Publikationen und Werbung	7 436	20 000	5 549
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 084	8 000	8 605
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 508	3 380	3 053
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	996	1 000	1 983
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	318	87 500	
3130.000	Dienstleistungen Dritter	157 714	220 000	114 013
3130.001	Kosten für Telekommunikation	1 314	1 500	1 423
3130.002	Posttaxen	23 474	18 000	21 206
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	200 000		
3134.000	Versicherungen	827	2 000	-70
3151.500	Fahrzeugunterhalt	3 451	4 500	4 736
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	18 816	116 500	7 247
3160.100	Räume, Mieten	1 250	1 500	1 456
3170.100	Reisespesen	9 151	8 000	15 451
3181.000	Debitorenverluste	11 377		16 759
3190.021	Entschädigungen an Dritte			110 250
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	6 380 912	1 789 600	954 790
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4200.001	Mehrwertabgabe	6 380 912	1 789 600	954 790
4210.000	Gebühren	3 925 355	4 000 000	3 784 354
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	492		23 742

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3805	**Bau- und Raumplanungsamt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.004	Rückerstattung von Gehältern		925	1 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft				37 169
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen		443	2 000	1 822
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		143 555	220 000	287 634
3808	**Amt für Mobilität**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	111 039 273	116 311 850	100 657 429
		Ertrag	35 492 305	38 264 100	33 376 485
		Saldo	**-75 546 968**	**-78 047 750**	**-67 280 944**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		3 308	3 500	
3010.100	Gehälter des Personals		2 051 552	2 008 320	1 857 182
3040.300	Sozialzulagen		19 170	17 540	17 235
3049.400	Treueprämien		100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke				3 013
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		103 699	109 200	97 124
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		20 396	21 550	19 065
3051.000	Pensionskassenbeiträge		254 766	268 770	236 080
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		2 359	2 910	2 573
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		47 293	49 810	44 294
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		762	800	714
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		762	800	714
3090.000	Ausbildungskosten		6 589	6 000	4 925
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		1 083	1 000	879
3100.100	Büromaterialien		1 404	2 000	1 482
3102.102	Publikationen und Werbung		5 409	5 000	3 947
3103.301	Abonnemente und Beiträge		980	1 000	665
3110.100	Anschaffung von Mobilien			14 400	
3110.200	Anschaffung von Maschinen		51 014	50 000	51 817
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		46		
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		244		
3120.000	Heizung		10 998	17 600	10 472
3120.001	Beleuchtung		4 428	3 870	-3 313
3120.002	Wasser		547	320	301
3130.000	Dienstleistungen Dritter		153 204	150 000	160 369

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3808	**Amt für Mobilität**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.001	Kosten für Telekommunikation	675	1 200	1 121
3130.002	Posttaxen	1 206	1 500	1 307
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	1 954	10 500	6 186
3130.056	Verkehrszählungen	24 614	25 000	24 938
3134.000	Versicherungen	2 150	2 150	2 150
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	11 882	12 540	18 970
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	22 817	24 000	23 909
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	427	3 000	
3170.100	Reisespesen	19 520	21 000	21 258
3181.000	Debitorenverluste	200		3 019
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	-1 077		
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen	141 115	143 470	142 177
3610.001	Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	22 225 610	22 000 000	21 283 530
3631.000	Konferenzkostenanteil	35 945	17 000	17 003
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	25 000	30 000	67 919
3632.007	Kantonsbeiträge für die Verkehrsstudien	43 244	40 000	40 000
3632.016	Kantonsbeiträge an neue Leistungen	32 924	35 000	32 296
3632.036	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	20 709 035	20 000 000	19 120 748
3632.037	Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	2 552 988	2 100 000	1 914 750
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	1 861 137	1 700 000	1 239 062
3634.003	Abgeltungen an die SBB für den Betrieb	9 499 564	9 500 000	5 649 902
3634.004	Abgeltungen an Postauto Schweiz für den Betrieb	2 799 191	2 800 000	2 815 710
3634.005	Abgeltungen an die Freiburgischen Verkehrsbetriebe für den Betrieb	35 400 896	36 000 000	34 855 158
3634.006	Abgeltungen an die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und des Murtensees für den Betrieb	449 074	450 000	450 000
3634.007	Abgeltungen an die Montreux-Oberland-Bahn für den Betrieb	1 499 303	1 500 000	1 300 000
3634.008	Abgeltungen an die Lötschbergbahn für den Betrieb	5 799 460	5 800 000	4 800 000
3634.010	Abgeltungen an die Gesellschaft für den Bustransport Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve für den Betrieb	493 096	500 000	500 000
3634.016	Kantonsbeiträge für die Verkehrsverbände	56 237	50 000	45 442
3634.018	Übernahme der Überschreitung der Kantonsquote für den Regionalverkehr	965 152	7 500 000	711 571
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	120 000	80 000	130 000
3640.400	Abschreibungen auf Darlehen			449 694
3660.400	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für den Verkehr	3 505 820	3 231 000	2 479 973
Erfolgsrechnung - Ertrag				

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3808	**Amt für Mobilität**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4210.000	Gebühren		433 875	550 000	459 450
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		18 602		
4499.000	Lieferantenskonti		18		
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds				449 694
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		5 500 000	5 500 000	6 000 000
4612.011	Anteil der Gemeinden an der Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds		3 062 684	3 031 600	2 932 876
4612.020	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs		26 260 855	28 980 000	23 329 716
4612.021	Anteil der Gemeinden an den Abgeltungen für die Schifffahrtsgesellschaft des Neuenburger- und Murtensees		216 270	202 500	204 749
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	4 562 706	4 285 000	4 134 033
		Einnahmen	899 036	899 000	929 427
		Saldo	**-3 663 670**	**-3 386 000**	**-3 204 606**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5010.016	Studien in Zusammenhang mit dem Strassennetzmanagement		115 136	155 000	274 939
5440.004	Darlehen an öffentliche Unternehmungen				449 694
5640.007	Kantonale Investitionsbeiträge an die SBB		517 706	200 000	-140 600
5640.014	Kantonsbeiträge für Investitionen im Bereich des Agglomerationsverkehrs		2 999 903	3 000 000	3 000 000
5640.016	Verschiedene Kantonsbeiträge für Investitionen im Verkehrsbereich		929 962	930 000	550 000
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6440.004	Darlehensrückzahlung für den Verkehr		899 036	899 000	929 427
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	45 583 524	43 167 890	43 875 414
		Ertrag	11 704 841	6 831 000	11 461 988
		Saldo	**-33 878 683**	**-36 336 890**	**-32 413 426**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		1 070	6 000	1 661
3010.100	Gehälter des Personals		6 980 190	6 951 130	6 650 702
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals				1 368
3010.119	Gehälter der Strassenwärter		8 363 188	8 386 240	8 103 381

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	40 893		20 471
3040.300	Sozialzulagen	211 052	184 100	194 774
3049.400	Treueprämien	100	100	100
3049.500	Dienstaltersgeschenke	26 279	66 320	6 603
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	826 101	830 060	793 768
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	164 942	165 280	158 980
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 904 928	1 964 560	1 859 660
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	19 183	22 610	21 437
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	376 759	379 870	362 014
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	6 076	6 100	5 843
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	6 076	6 100	5 840
3090.000	Ausbildungskosten	105 948	80 000	110 843
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	12 891	9 500	9 175
3100.100	Büromaterialien	18 560	23 000	28 666
3101.001	Reinigungsmaterialien	6 208	3 500	4 133
3101.006	Treibstoffe	282 198	300 000	304 626
3103.301	Abonnemente und Beiträge	8 588	11 000	8 152
3110.100	Anschaffung von Mobilien	1 150	5 400	8 064
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	80 705	210 000	209 453
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	2 400	3 000	1 600
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	364 424	365 000	378 840
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	67 779	78 000	72 842
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software	3 209	3 000	1 042
3120.000	Heizung	57 559	83 100	77 566
3120.001	Beleuchtung	24 886	25 330	23 055
3120.002	Wasser	106 305	13 380	15 837
3120.004	Steuern und Beiträge	55 714	32 000	41 050
3130.000	Dienstleistungen Dritter	125 431	100 000	87 738
3130.001	Kosten für Telekommunikation	43 115	38 000	88 433
3130.002	Posttaxen	16 694	13 000	8 638
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	94 224	157 500	78 605
3132.054	Prüfung des Kantonsstrassenzustandes			23 714
3134.000	Versicherungen	44 632	48 000	49 972
3137.000	Fahrzeugsteuern	2 645	2 500	2 575
3141.306	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten	27 922	9 500	49 962
3141.308	Unterhalt der Kantonsstrassen	10 163 376	11 900 000	9 601 595

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3141.309	Winterdienst auf den Kantonsstrassen	5 274 322	5 000 000	4 911 154
3141.310	Signalisationen auf den Kantonsstrassen	438 490	350 000	375 691
3141.311	Unterhalt der Hauptstrassen	5 627 241	2 000 000	5 420 446
3141.312	Winterdienst auf den Hauptstrassen	948 773	700 000	1 023 925
3141.313	Signalisationen auf den Hauptstrassen	812 150	450 000	668 065
3142.502	Gewässerverbauungen zu Lasten der Kantonsstrassen	8 251	10 000	1 723
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	618 815	805 960	458 321
3150.200	Unterhalt der Maschinen		1 000	
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	168 308	170 000	167 892
3151.500	Fahrzeugunterhalt	251 360	246 000	230 195
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	17 519	27 100	20 958
3160.100	Räume, Mieten	24 846	19 000	24 015
3170.100	Reisespesen	272 299	249 000	258 836
3181.000	Debitorenverluste	100		3 974
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	327 649	507 650	687 443
* 3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	150 000	150 000	150 000
Erfolgsrechnung - Ertrag				
* 4120.000	Konzessionen	1 289 478	1 500 000	1 451 035
4210.000	Gebühren	168 604	200 000	207 920
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	1 266 923	1 200 000	878 838
4240.005	Benützungsgebühren	150 778	200 000	183 039
4250.000	Verkäufe		1 000	
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	128 983		159 832
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	36 764	40 000	30 682
4260.014	Kostenrückerstattungen	388 646	300 000	319 743
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	21 293		2 574
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	18 716	53 000	27 454
4409.000	Verzugszinsen	20		
4470.000	Mietzinse	132 993	147 000	174 272
4499.000	Lieferantenskonti	11 031		
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	8 090 612	3 150 000	8 002 709
4612.012	Kostenrückerstattung für die Signalisation		40 000	23 891
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	999 988	1 000 000	
	Einnahmen			
	Saldo	**-999 988**	**-1 000 000**	

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3811	**Tiefbauamt (leistungsorientierte Führung)**				
Investitionsrechnung - Ausgaben					
* 5040.000	Bau von Gebäuden		999 988	1 000 000	
3812	**Tiefbauamt - Deponie La Pila**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	826 998	937 060	606 475
		Ertrag	288 907	910 760	255 296
		Saldo	**-538 091**	**-26 300**	**-351 179**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		130 758	160 000	126 492
3040.300	Sozialzulagen		1 800		1 800
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		7 110		6 878
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		1 438		1 391
3051.000	Pensionskassenbeiträge		13 955		13 483
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		168		187
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		3 243		3 137
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		52		51
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		52		51
3090.000	Ausbildungskosten		6 500		
3130.001	Kosten für Telekommunikation		90		
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte		659 141	777 060	453 007
3170.100	Reisespesen		2 690		
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4260.097	Anteil Dritter für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung belasteter Standorte		288 907	321 120	255 296
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds			294 820	
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte			294 820	
3815	**Tiefbauamt - Ausbau**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	36 144 637	35 729 800	30 106 602
		Ertrag	38 823 512	38 275 990	38 122 635
		Saldo	**2 678 875**	**2 546 190**	**8 016 033**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3300.003	Abschreibungen auf Kantonsstrassen		26 118 889	25 576 330	19 880 536
3300.100	Abschreibungen auf den Hauptstrassen		2 025 502	2 035 770	2 167 903

– : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

* Rubrik ausserhalb der leistungsorientierten Führung, nach ordentlichem Verfahren zu

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3815	**Tiefbauamt - Ausbau**				
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3510.001	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		8 000 246	8 117 700	8 058 163
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4510.001	Entnahmen aus den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		2 025 502	2 035 770	2 167 903
4510.015	Entnahmen aus dem Konjunkturfonds				38 599
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds		2 673 000	3 000 000	2 285 000
4600.500	Anteil am eidgenössischen Treibstoffzollertrag		9 967 882	9 619 100	9 757 693
4600.800	Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe		16 156 882	15 503 420	15 815 278
4600.801	Anteil an der dem Fonds für die Hauptstrassen zugewiesenen leistungsabhängigen Schwerverkehrsabgabe		2 679 500	2 577 700	2 634 314
4630.033	Bundesbeiträge an Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen		5 320 746	5 540 000	5 423 849
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	21 338 309	23 600 000	26 246 121
		Einnahmen	2 088 792	4 400 000	1 791 090
		Saldo	**-19 249 517**	**-19 200 000**	**-24 455 031**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5010.000	Ausführungsprojekte für die Kunstbauten		255 421		105 484
5010.001	Ausführungsprojekte für die kantonalen Strassen		5 517 704	6 000 000	4 548 360
5010.002	Ausführungsprojekte für die Hauptstrassen		81 997		178 102
5010.003	Erwerb von Grundstücken und Eigentumsrechten		2 436 884		6 207 431
5010.004	Bauliche Massnahmen an Kantonsstrassen und Kunstbauten		8 524 783	9 000 000	11 623 230
5010.005	Ausbau der Hauptstrassen und Kunstbauten		735	1 000 000	722 394
5010.006	Vermarkung und Vermessung		129 476		185 728
5010.007	Nationalstrassenbau		21 710	1 500 000	38 805
5010.009	Lärmschutz-Strassenbauarbeiten		4 173 212	6 000 000	2 549 933
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen		196 388	100 000	86 654
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6300.002	Bundesbeiträge für Bauten		19 539	1 500 000	34 924
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen		2 000 000	2 500 000	1 700 000
6320.000	Gemeindebeteiligungen			200 000	
6350.000	Beteiligungen Dritter		69 253	200 000	56 166

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3830	**Nationalstrassen - Unterhalt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	5 450 218	5 542 010	5 215 657
		Ertrag	6 610 121	6 592 010	6 007 267
		Saldo	**1 159 903**	**1 050 000**	**791 610**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3010.100	Gehälter des Personals		4 296 124	4 314 300	4 125 086
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		28 182	88 000	26 089
3040.300	Sozialzulagen		68 150	56 400	56 250
3049.500	Dienstaltersgeschenke			6 770	
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		231 866	229 340	220 408
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		46 905	45 400	44 473
3051.000	Pensionskassenbeiträge		515 053	532 640	506 692
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		5 466	6 320	5 985
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		105 747	104 960	100 591
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		1 705	1 690	1 622
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		1 705	1 690	1 622
3090.000	Ausbildungskosten		2 840	5 000	
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		2 354	2 500	920
3130.000	Dienstleistungen Dritter		19 002	5 000	3 781
3130.001	Kosten für Telekommunikation		846	2 000	534
3170.100	Reisespesen		124 276	140 000	121 604
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4240.000	Dienstleistungen für Dritte		6 568 272	6 592 010	5 913 709
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung		28 800		91 079
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft		13 049		2 479
3845	**Amt für Umwelt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	22 442 200	25 190 360	22 387 539
		Ertrag	7 281 706	9 792 650	7 244 603
		Saldo	**-15 160 494**	**-15 397 710**	**-15 142 936**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		6 102	7 000	4 502
3010.100	Gehälter des Personals		7 448 190	7 416 000	7 367 335
3010.118	Gehälter des Hilfspersonals		594 261	861 050	526 922
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		64 468		46 661

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3845	**Amt für Umwelt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen	63 524		38 357
3040.300	Sozialzulagen	108 416	112 770	109 827
3049.500	Dienstaltersgeschenke	8 253	20 370	15 838
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge	437 469	403 280	430 194
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge	86 499	79 720	85 291
3051.000	Pensionskassenbeiträge	1 029 315	991 040	1 012 196
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge	10 098	10 820	11 488
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse	199 518	184 860	196 197
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht	3 217	2 970	3 164
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	3 217	2 980	3 164
3090.000	Ausbildungskosten	51 123	47 000	38 313
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal	4 325	5 000	4 511
3100.100	Büromaterialien	15 384	18 000	12 602
3102.102	Publikationen und Werbung			100 000
3103.301	Abonnemente und Beiträge	6 273	15 000	8 251
3110.100	Anschaffung von Mobilien			2 293
3110.200	Anschaffung von Maschinen			4 165
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten	209 406	202 280	36 155
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen	1 500	1 500	1 475
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen	1 557		85 950
3112.000	Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	3 272	3 000	5 385
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software			1 217
3130.000	Dienstleistungen Dritter	5 428 297	5 317 810	4 283 367
3130.001	Kosten für Telekommunikation	7 785	7 300	7 685
3130.002	Posttaxen	12 108	11 000	11 381
3130.048	Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz		200 000	
3130.049	Von Dritten ausgeführte Informatikarbeiten	11 594	22 500	
3130.059	Entsorgung von Sondermüll	207 946	210 000	178 915
3130.097	Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	426 160	1 185 000	734 813
3132.063	Kontrolle durch Dritte	355 336	490 000	261 589
3134.000	Versicherungen	4 039	6 000	4 035
3142.500	Gewässerverbauungen	471 391	476 000	399 392
3142.501	Erhaltungsarbeiten	181 706	150 000	198 843
3150.301	Unterhalt von Materialien und Geräten	303 377	277 000	245 280
3151.500	Fahrzeugunterhalt	27 700	25 000	22 806

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3845	**Amt für Umwelt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	300 608	300 570	300 190
3170.100	Reisespesen	49 901	46 000	52 820
3181.000	Debitorenverluste	1 721		28 442
3199.006	Betriebskosten der Stützpunkte für den Katastrophenfall	116 133	130 000	146 951
3300.008	Abschreibungen auf Geräten	82 679		110 239
3510.023	Einlagen in den kantonalen Altlastenfonds	1 153 186	1 268 600	1 216 700
3600.200	Anteil des Bundes am Wasserzins	9 215	10 000	9 401
3602.200	Gemeindeanteil an den Konzessionsgebühren	151 651	155 000	151 651
3604.001	Anteil Dritter an den Konzessionsgebühren	134 523	230 000	140 143
3631.000	Konferenzkostenanteil	30 602	24 000	31 232
3632.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	-191 070	344 060	260 000
3632.020	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für die Erhaltung	264 155	445 000	249 977
3632.023	Kantonsbeiträge an Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	264 470	600 000	409 796
3634.000	Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	630 750	16 880	346 052
3635.001	Kantonsbeiträge an Privatunternehmen	17 350	222 750	27 722
3635.023	Kantonsbeiträge an Dritte für die Sanierung belasteter Standorte		60 000	
3636.000	Kantonsbeiträge	79 490	173 630	34 415
3637.031	Kantonsbeiträge an Dritte für die Erhaltung		2 000	1 172
3637.100	Kantonsbeiträge an Dritte	-140 000		140 000
3660.200	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	1 444 011	2 123 060	1 896 077
3660.700	Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen für Dritte		276 560	335 000
3900.003	Interne Lieferungen	250 000		
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4120.000	Konzessionen	2 782 821	2 910 000	2 654 294
4200.023	Abgaben auf der Ablagerung von Abfällen	1 008 905	1 000 000	1 175 020
4210.000	Gebühren	684 598	840 000	792 851
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	366 476	285 000	268 088
4240.017	Gebühren für Kompetenzdelegation	341 830	369 000	269 930
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	7 874		537
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	51 396	48 500	69 252
4260.011	Beiträge Dritter	53 022	113 000	15 750
4260.013	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung belasteter Standorte	44 281	75 000	46 680
4260.014	Kostenrückerstattungen	800	2 000	
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	32 783		27 184
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	28	2 000	16

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3845	**Amt für Umwelt**			
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4260.048	Rückerstattung von Kosten für die Sanierung von Anlagen und Einrichtungen im Zusammenhang mit dem Gewässerschutz		200 000	
4260.095	Anteil Dritter am Betrieb der Stützpunkte für den Katastrophenfall	14 171	50 000	56 422
4409.000	Verzugszinsen			27
4510.023	Entnahmen aus dem kantonalen Altlastenfonds	716 748	1 475 000	1 217 592
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	365 000	1 000 000	52 000
4511.007	Entnahmen aus Rückstellungen	189 617	386 000	234 961
4630.000	Bundesbeiträge	202 646	433 050	212 054
4630.023	Bundesbeiträge für die Untersuchung, Überwachung und Sanierung der belasteten Standorte	100 000	193 600	
4630.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	318 711	410 500	151 947
	Investitionsrechnung			
	Ausgaben	12 098 638	13 220 870	11 208 123
	Einnahmen	10 654 627	10 821 250	8 536 090
	Saldo	**-1 444 011**	**-2 399 620**	**-2 672 033**
Investitionsrechnung - Ausgaben				
5060.300	Kauf von Geräten			440 956
5620.000	Kantonsbeiträge für die Gemeinden	48 031	250 310	247 114
5620.050	Kantonsbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	323 230	800 000	194 105
5620.200	Kantonsbeiträge für Gemeinden in Zusammenhang mit Programmvereinbarungen	4 869 407	3 343 000	2 436 471
5670.000	Kantonsbeiträge an Dritte		276 560	335 000
5720.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	3 948 777	5 000 000	-3 591
5720.009	Bundesbeiträge an die Gemeinden für die Sanierung belasteter Standorte	407 885	1 080 000	756 906
5720.050	Bundesbeiträge an die Gemeinden für den Ausbau	2 468 929	2 351 000	6 780 521
5770.009	Bundesbeiträge an Dritte	32 379	120 000	20 640
Investitionsrechnung - Einnahmen				
6300.200	Bundesbeiträge in Zusammenhang mit Programmverbeinbarungen	3 796 657	2 270 250	768 511
6700.000	Bundesbeiträge für die Gemeinden	3 948 777	6 080 000	-3 591
6700.009	Bundesbeiträge an Dritte	440 264	120 000	777 546
6700.050	Bundesbeiträge für den Ausbau	2 468 929	2 351 000	6 993 623

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3850	**Hochbauamt**				
	Erfolgsrechnung				
		Aufwand	52 428 063	56 900 560	55 916 866
		Ertrag	12 356 166	12 354 810	13 863 413
		Saldo	**-40 071 897**	**-44 545 750**	**-42 053 453**
Erfolgsrechnung - Aufwand					
3000.200	Kommissionen		6 978	3 500	4 735
3010.100	Gehälter des Personals		5 705 381	5 414 410	5 237 127
3010.121	Gehälter der hauptamtlichen Hauswarte und Handwerker		2 622 802	2 630 480	2 520 471
3010.122	Gehälter des Hausdienstpersonals		2 855 965	3 050 000	2 990 240
3010.123	Gehälter des Aushilfs-Hausdienstpersonals		440 119	480 250	414 062
3010.126	Gehälter für die Wiedereingliederung Invalider		27 335		99 420
3010.139	Gehälter für die Integration von beschäftigungslosen Jugendlichen		72 304		58 968
3040.300	Sozialzulagen		160 802	146 170	154 304
3049.400	Treueprämien		274	240	240
3049.500	Dienstaltersgeschenke		3 484	6 440	468
3050.100	AHV-, IV- und EO-Beiträge		620 861	597 320	599 738
3050.200	Arbeitslosenversicherungsbeiträge		121 358	118 040	118 348
3051.000	Pensionskassenbeiträge		1 441 344	1 500 640	1 386 954
3053.100	Unfallversicherungsbeiträge		14 319	16 250	16 049
3054.300	Beiträge an die Familienausgleichskasse		283 226	272 800	273 529
3059.100	Beiträge für den beruflichen Unterricht		4 564	4 390	4 414
3059.200	Beiträge für familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen		4 564	4 390	4 409
3090.000	Ausbildungskosten		53 165	54 000	43 951
3099.006	Verschiedene Leistungen für das Personal		19 224	10 000	18 418
3100.100	Büromaterialien		14 981	15 000	16 392
3101.001	Reinigungsmaterialien		342 014	245 000	337 957
3103.301	Abonnemente und Beiträge		62 901	72 000	27 798
3110.100	Anschaffung von Mobilien		419 580	340 200	379 490
3110.200	Anschaffung von Maschinen		64 385	80 000	
3110.301	Anschaffung von Materialien und Apparaten		86	14 000	
3110.309	Anschaffung von Telefonanlagen		1 433	2 500	3 566
3111.500	Anschaffung von Fahrzeugen		35 809	40 000	62 980
3113.000	Anschaffung von Hardware und Software		42 755	64 100	4 350
3120.000	Heizung		1 338 885	2 000 000	1 573 098
3120.001	Beleuchtung		1 113 656	1 535 000	1 433 956
3120.002	Wasser		210 312	130 000	127 185
3120.004	Steuern und Beiträge		58 041	53 000	52 352

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3850	**Hochbauamt**			
Erfolgsrechnung - Aufwand				
3130.000	Dienstleistungen Dritter	1 170 520	1 300 000	1 223 599
3130.001	Kosten für Telekommunikation	11 282	7 500	9 237
3130.002	Posttaxen	6 193	8 000	6 476
3131.001	Planungskosten für den Ausbau von Liegenschaften	700 006	700 000	409 964
3134.000	Versicherungen	361 074	410 000	369 820
3144.000	Gebäudeunterhalt und -renovierung	5 582 964	5 213 920	5 713 020
3144.001	Ausbau von Mietliegenschaften	409 575	220 200	306 944
3144.004	Unterhalt und Renovierung der Kirchen, Kapellen und Kunstdenkmäler	1 706 072	1 700 000	1 699 983
3150.100	Unterhalt der Mobilien	14 481	8 000	8 332
3151.500	Fahrzeugunterhalt	19 979	14 000	18 918
3153.000	Unterhalt von Hardware und Software	9 642	10 300	8 839
3160.100	Räume, Mieten	5 339 408	5 473 330	5 250 666
3170.100	Reisespesen	43 213	40 000	41 835
3181.000	Debitorenverluste	5 796		135 800
3300.001	Abschreibungen auf Gebäuden	12 627 320	16 195 190	16 468 120
3511.007	Einlagen in die Rückstellungen	3 000 000		
3660.207	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Primarstufe	2 817 631	2 700 000	1 957 598
3660.208	Abschreibungen auf den Investitionsbeiträgen für die Schulbauten der Sekundarstufe	440 000	4 000 000	4 322 746
Erfolgsrechnung - Ertrag				
4240.000	Dienstleistungen für Dritte	341 633	500 000	327 302
4250.002	Materialverkäufe		5 000	
4250.028	Stromverkauf	11 321		
4260.000	Taggelder der Unfallversicherung	98 372		31 611
4260.004	Rückerstattung von Gehältern	1 738	2 800	1 200
4260.014	Kostenrückerstattungen	50 974	41 000	44 998
4260.029	Erwerbsersatz bei Mutterschaft	3 420		7 365
4260.030	Verschiedene Verwaltungseinnahmen	90 289	100 000	87 544
4260.098	Gehaltsrückerstattungen	72 728	132 000	143 261
4409.000	Verzugszinsen			5
4411.000	Gewinne auf dem Verkauf von Liegenschaften	34 052		
4450.000	Darlehensverzinsung	1 449 900	750 000	1 307 060
4470.000	Mietzinse	5 121 650	5 018 720	4 669 866
4470.100	Verpachtung von Land	254 260	278 860	233 214
4499.000	Lieferantenskonti	973		
4511.002	Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds			1 800 000

			Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3850	**Hochbauamt**				
Erfolgsrechnung - Ertrag					
4610.017	Entschädigungen des Bundes		485 450	485 450	488 847
4630.016	Bundesbeiträge für die Restaurierung von Kunstdenkmälern			600 000	
4920.002	Vergütung von Dienststellen für Liegenschaftsaufwand		4 255 895	4 363 930	4 636 237
4920.004	Parkplätze, Mieten		83 511	77 050	84 903
	Investitionsrechnung				
		Ausgaben	56 961 597	64 993 000	55 360 829
		Einnahmen	140 157		43 824
		Saldo	**-56 821 440**	**-64 993 000**	**-55 317 005**
Investitionsrechnung - Ausgaben					
5040.000	Bau von Gebäuden		38 080 162	38 250 000	33 842 307
5040.001	Liegenschaftskäufe				15 969
5040.002	Ausbau von Gebäuden		15 623 804	20 043 000	15 222 208
5620.024	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Primarstufe		2 817 631	2 700 000	1 957 598
5620.025	Kantonsbeiträge für die Schulbauten der Sekundarstufe		440 000	4 000 000	4 322 746
Investitionsrechnung - Einnahmen					
6350.000	Beteiligungen Dritter		140 157		43 824

Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.fr.ch/de/find

April 2026

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

Projet du 31.03.2026

Décret relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2025

du ...

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –
Modifié(s): –
Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu les articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat Nº 2026-240 du 10 mars 2026;

Vu le message 2025-DFIN-18 du Conseil d'Etat du 31 mars 2026;

Sur la proposition de cette autorité,

Décrète:

I.

Art. 1

[1] Le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2025 est adopté.

[2] Il présente les résultats suivants:

	Fr.	Fr.
Compte de résultats:		
> Revenus	4'549'446'770.41	
> Charges	4'548'995'291.59	
> Excédent de revenus		451'478.82
Compte des investissements:		
> Recettes	39'894'174.03	
> Dépenses	229'959'752.11	
> Excédent de dépenses		190'065'578.08
Excédent de financement		105'574'664.00

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.
Il entre en vigueur dès son adoption.

Entwurf vom 31.03.2026

Dekret zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2025

vom ...

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –
Geändert: –
Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf die Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2026-240 vom 10. März 2026;

nach Einsicht in die Botschaft 2025-DFIN-18 des Staatsrats vom 31. März 2026;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

[1] Die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2025 wird genehmigt.

[2] Sie weist folgende Ergebnisse aus:

	Fr.	Fr.
Erfolgsrechnung:		
> Ertrag	4'549'446'770.41	
> Aufwand	4'548'995'291.59	
> Ertragsüberschuss		451'478.82
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	39'894'174.03	
> Ausgaben	229'959'752.11	
> Ausgabenüberschuss		190'065'578.08
Finanzierungsüberschuss		105'574'664.00

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.
Es tritt mit seiner Annahme in Kraft.

Message n° 2025-DFIN-18 du Conseil d'Etat au Grand Conseil relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2025

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Message n° 2025-DFIN-18 du Conseil d'Etat au Grand Conseil relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2025

Message 2025-DFIN-18

31 mars 2026

—

Comptes de l'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2025

En application des articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 et des dispositions de la loi sur les finances du 25 novembre 1994, nous avons l'honneur de vous soumettre les comptes de l'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2025.

Les comptes établis par l'Administration des finances ont été arrêtés par le Conseil d'Etat dans sa séance du 10 mars 2026.

Dans le présent message, nous vous présentons les principaux résultats des comptes 2025. Nous analysons les charges et les revenus et commentons le compte des investissements ainsi que les principaux résultats du bilan.

Table des matières

—

1 Les résultats généraux 3

2 Le compte de résultats 6

2.1 L'évolution des charges courantes 6

2.2 Les charges et les effectifs de personnel 9

2.2.1 Croissance des charges de personnel 9

2.2.2 Une croissance des effectifs en notable hausse 11

2.3 Des charges de fonctionnement inférieures au budget 14

2.4 Des amortissements inférieurs au budget 15

2.5 Le poids majeur du subventionnement 16

2.5.1 Les catégories de transferts 16

2.5.2 La part des charges de subventionnement demeure importante 17

2.6 L'évolution des flux financiers Etat-communes 18

2.7 Les attributions aux provisions, aux fonds et les charges extraordinaires 20

2.8 L'affectation des charges brutes du compte de résultats de l'Etat 21

2.9 Un service de la dette qui demeure modeste 22

3 Les revenus du compte de résultats 23

3.1 Progression des revenus 23

3.2 La méthode de comptabilisation des impôts 24

3.3 Des revenus fiscaux en croissance par rapport au budget 25

3.4 Evolution du poids des impôts 27

3.5 Les prélèvements sur les provisions, fonds et financements spéciaux 28

4 Le compte des investissements 30

4.1 Un volume d'investissements très élevé 30

4.2 Les principaux objets (dépenses brutes) 31

4.3 Un degré d'autofinancement supérieur à 100 % 32

5 Résultats des unités administratives gérées par prestations (GpP) 33

6 L'évolution de quelques indicateurs-clés 35

7 Le bilan de l'Etat 36

7.1 Le bilan à fin 2025 36

7.1.1 L'actif 36

7.1.2 Le passif 37

7.2 L'évolution du bilan 38

7.2.1 Evolution du total du bilan depuis 2015 38

7.2.2 Les variations par rapport à 2024 38

7.3 La situation et l'évolution de la dette publique 39

7.3.1 La situation à fin 2025 39

7.3.2 L'évolution récente 40

8 Les engagements hors bilan 42

9 Constat sur l’évolution des charges canton-communes 44

10 Conclusion 45

Projet de décret

1 Les résultats généraux

Les comptes 2025 de l'Etat se soldent par un léger excédent de revenus. Grâce au versement d'une part au bénéfice de la BNS qui n'avait pas été budgété et des revenus propres, notamment fiscaux, et financiers plus importants que prévu, le résultat 2025 est positif.

Les comptes de l'Etat pour l'année 2025 présentent les résultats globaux suivants, en millions de francs :

	Charges / Dépenses	Revenus / Recettes	Excédents (+) / Déficits (-)
	mios	mios	mios
Compte de résultats	4 549.0	4 549.4	+ 0.5
Compte des investissements	230.0	39.9	– 190.1

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

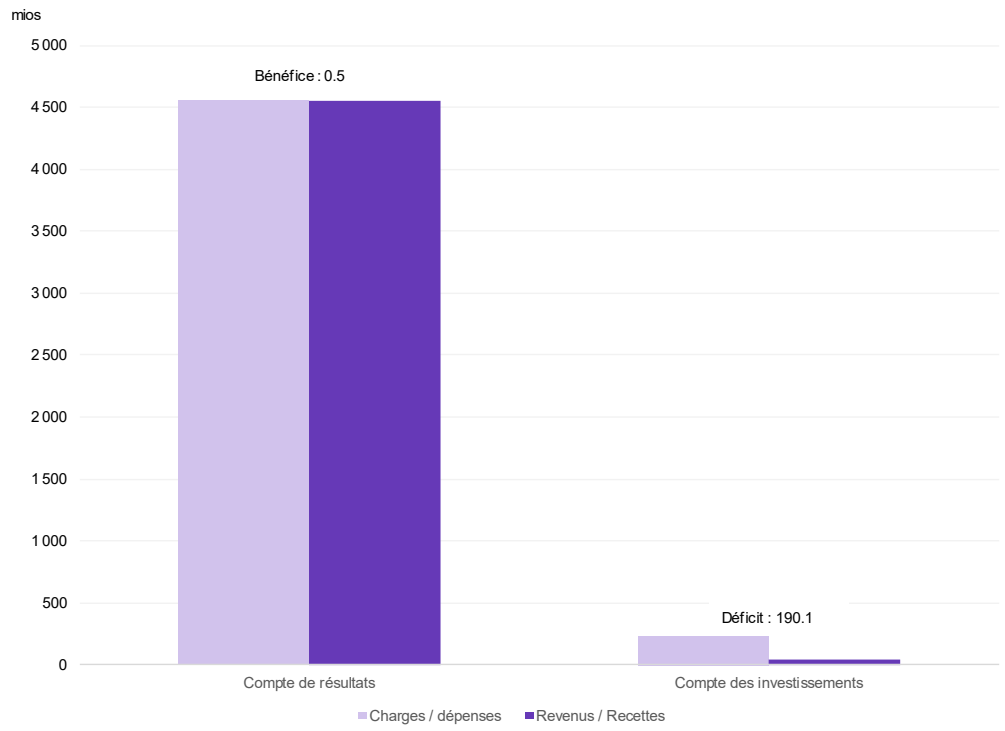
Le compte de résultats présente un excédent de revenus d'un demi-million de francs. Le compte des investissements boucle avec un excédent de dépenses de 190,1 millions de francs.

La définition de la notion d'autofinancement a été modifiée avec l'introduction du nouveau modèle comptable harmonisé MCH2 et suite à la publication de nouvelles recommandations. Ainsi, compte tenu d'un volume de charges d'amortissements, d'attributions et de prélèvements sur les fonds s'élevant à 295,2 millions de francs :

> l'autofinancement s'élève à 295,6 millions de francs (295,2 millions de francs d'amortissements ainsi que d'attributions et prélèvements sur les fonds auxquels s'ajoute un montant de 0,5 million de francs d'excédent de revenus du compte de résultats) ;

> l'excédent de financement est de 105,6 millions de francs (l'autofinancement de 295,6 millions de francs moins les investissements nets de 190,1 millions de francs) ;

> le degré d'autofinancement des investissements nets atteint ainsi 155,5 %.



La comparaison des résultats du compte de résultats avec le budget 2025 se présente ainsi :

Compte de résultats	Comptes 2025	Budget 2025	Variations	
	mios	mios	mios	en %
Revenus	4 549.4	4 326.7	+ 222.7	+ 5.1
Charges	4 549.0	4 326.1	+ 222.9	+ 5.2
Excédent (+) / Déficit (–)	+ 0.5	+ 0.7	– 0.2	– 30.6

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Les résultats généraux appellent les commentaires suivants :

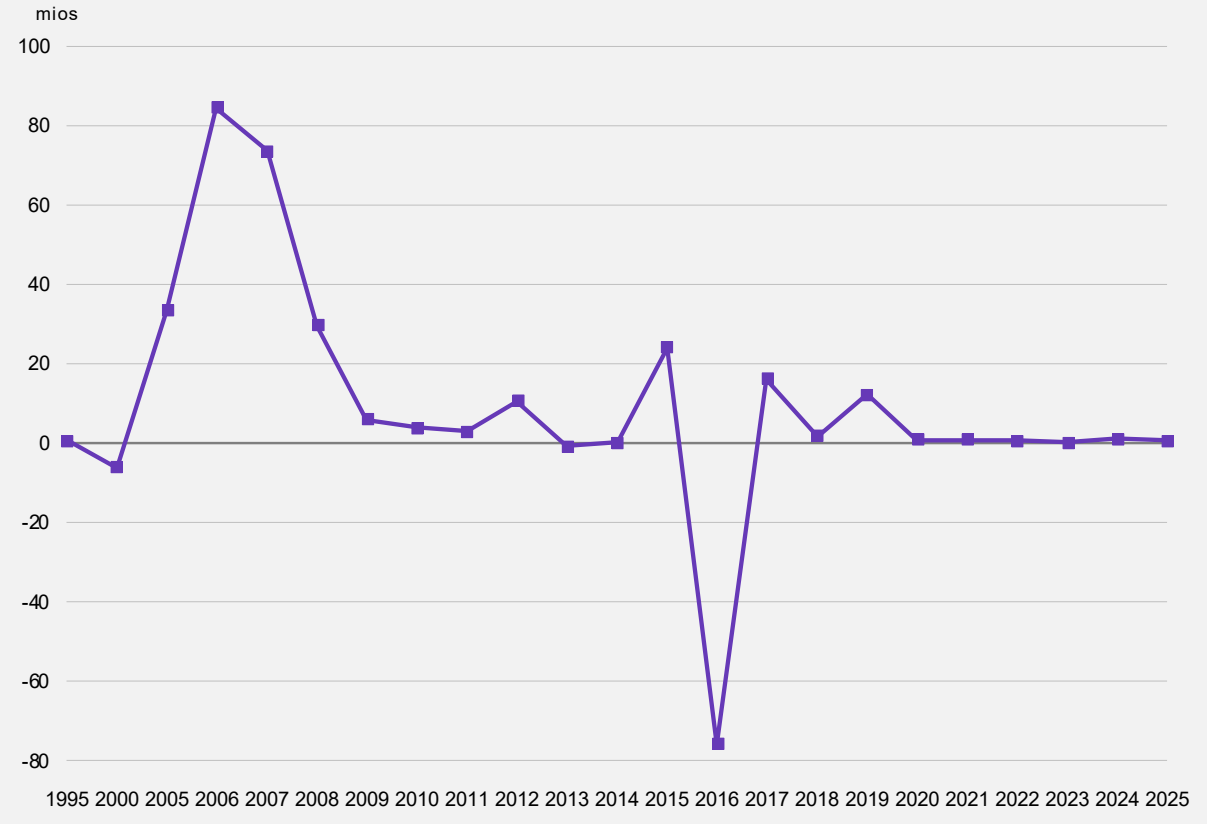
> le solde du compte de résultats est bénéficiaire. La détérioration par rapport au budget s'élève à 0,2 million de francs ;

> le dépassement constaté au niveau des charges est principalement imputable aux opérations comptables de clôture et à l'attribution à des fonds et provisions, aux charges de transferts, en particulier dans le domaine de l'asile ainsi qu'à la masse salariale, essentiellement dans le secteur de l'enseignement ;

> l'amélioration constatée dans les revenus s'explique en premier lieu par le versement d'une part de l'Etat au bénéfice de la BNS qui n'avait pas été budgété, par une évolution favorable de certains impôts directs, par un volume plus élevé des revenus financiers et des taxes, émoluments et contributions ainsi que par certains revenus de transferts (notamment diverses subventions fédérales et la part à l'impôt anticipé) ;

> le degré d'autofinancement des investissements ascende à 155,5 % et se situe largement au-dessus du niveau considéré comme un objectif de saine gestion financière (80 %) auquel se réfère le règlement sur les finances.

Le graphique qui suit retrace l'évolution de l'excédent du compte de résultats depuis 1995 :



Pour mémoire, les comptes 2016 ont enregistré une charge exceptionnelle au moment de la constitution du fonds de politique foncière active.

Si l'on prend en considération les principales opérations de clôture effectuées au niveau des charges et des revenus dans la comptabilité 2025, le résultat du compte de résultats se solde par un excédent de revenus de l'ordre de 107,2 millions de francs, à l'inverse de l'année précédente (2024 : excédent de charges avant opérations de clôture de 3,7 millions de francs).

Au vu du résultat favorable, le Conseil d'Etat a décidé plusieurs attributions à des fonds et provisions afin d'anticiper différentes charges qui impacteront inévitablement les finances de l'Etat dès les prochains exercices. La provision créée en vue de l'assainissement du bilan de l'HFR a ainsi été alimentée à hauteur de 95 millions de francs pour la porter à 185 millions de francs. En outre, une provision de 3,6 millions de francs a été constituée afin de couvrir le coût des hospitalisations hors canton. Quant à la provision en lien avec le domaine de l'asile, elle a été alimentée à hauteur de 2,3 millions de francs. Une autre affectation de moindre importance a été prévue dans le but de faire face à des charges non budgétisées liées aux biens culturels. Par ailleurs, une attribution de 5 millions de francs a été réalisée en faveur du fonds d'infrastructures.

La situation se présente de la manière suivante :

Résultats avant et après prise en considération des opérations de clôture	
	mios
Excédent de revenus du compte de résultats avant opérations de clôture	+ 107.2
Opérations de clôture (en déduction)	
Attribution complémentaire à la provision créée en vue d'assainir le bilan de l'HFR	– 95.0
Attribution à la provision pour les hospitalisations hors canton	– 3.6
Attribution à la provision pour les dépenses à charge de l'Etat dans le domaine de l'asile	– 2.3
Attribution à la provision pour les subventions liées aux biens culturels protégés	– 0.9
Résultat opérationnel	+ 5.5
Charges extraordinaires (en déduction)	
Attribution au fonds d'infrastructures	– 5.0
Excédent de revenus du compte de résultats	+ 0.5

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Le détail des affectations ci-dessus est décrit dans le chapitre 2.7 du présent message.

A noter que des frais en lien avec la crise sanitaire ont encore impactés, mais de façon très marginale, les comptes 2025, notamment pour les cas de rigueur et pour l'aide aux médias. Ces charges nettes supplémentaires ont été compensées par un prélèvement sur la provision constituée à cet effet à hauteur de 1,4 million de francs.

Quant aux montants relatifs au plan de relance, ils sont financés par un prélèvement de 0,7 million de francs sur le fonds de relance.

2 Le compte de résultats

Le compte de résultats présente un excédent de revenus de 0,5 million de francs (2024 : excédent de revenus de 1 million de francs).

2.1 L'évolution des charges courantes

Le total des charges de fonctionnement de l'année 2025 s'élève à 4549 millions de francs, soit 222,9 millions de francs ou 5,2 % de plus qu'au budget.

	Comptes 2025	Budget 2025		Variations
	mios	mios	mios	en %
Charges de personnel	1 544.1	1 537.0	+ 7.2	+ 0.5
Charges de consommation de biens et services et autres charges d'exploitation	441.7	451.0	– 9.2	– 2.0
Charges financières	6.5	7.1	– 0.6	– 8.4
Amortissements du patrimoine administratif	80.6	85.5	– 4.9	– 5.7
Amortissements des prêts / des participations et des subventions d'investissements	49.4	46.3	+ 3.1	+ 6.7
Charges de transferts	2 096.7	2 076.1	+ 20.5	+ 1.0
Charges extraordinaires	5.0	0.0	+ 5.0	
Financements spéciaux	272.5	77.3	+ 195.2	+ 252.6
Imputations internes	52.5	45.9	+ 6.7	+ 14.5
Total	4 549.0	4 326.1	+ 222.9	+ 5.2

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Le tableau précédent appelle les explications suivantes :

> contrairement aux deux années précédentes, si l'on écarte les principales augmentations de charges « comptables », à savoir l'alimentation des fonds et provisions, le plan de relance et le domaine de l'asile ainsi que celles compensées se rapportant à la HES-SO//FR et aux sources externes de l'Université, les charges sont globalement dans la cible du budget ;

> les charges de personnel excèdent le budget de 7,2 millions de francs ou de 0,5 %. Cet écart s'explique d'une part, par des dépenses supplémentaires de 4,9 millions de francs de charges de personnel auxiliaire à la HES-SO//FR couvertes par des recettes externes et d'autre part, par un surplus de 3,5 millions de francs du coût du personnel enregistré dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé également par des ressources extérieures. En tenant compte de ces éléments, les charges de personnel sont finalement légèrement en deçà du budget ;

> les charges de consommation de biens et services et les autres charges d'exploitation respectent globalement la cible budgétaire (– 2 %), malgré les charges supplémentaires en lien avec l'entretien des routes principales (+ 4,2 millions de francs) dont le montant est totalement couvert par un prélèvement sur le fonds dédié, la réévaluation de la provision relative aux pertes sur débiteurs (+ 5 millions de francs), divers débours et frais d'assistance judiciaire (+ 2,3 millions de francs), 0,9 million de francs de prestations de tiers supplémentaires à la HES-SO//FR entièrement compensées par des recettes ainsi que le surplus de charges de consommation de 3 millions de francs enregistré dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé par des ressources extérieures. Cela s'explique principalement par des charges inférieures au budget en lien avec le domaine de

l'informatique tant au niveau de l'enveloppe informatique (– 11,2 millions de francs) que pour les redevances informatiques (– 1,6 million de francs) ;

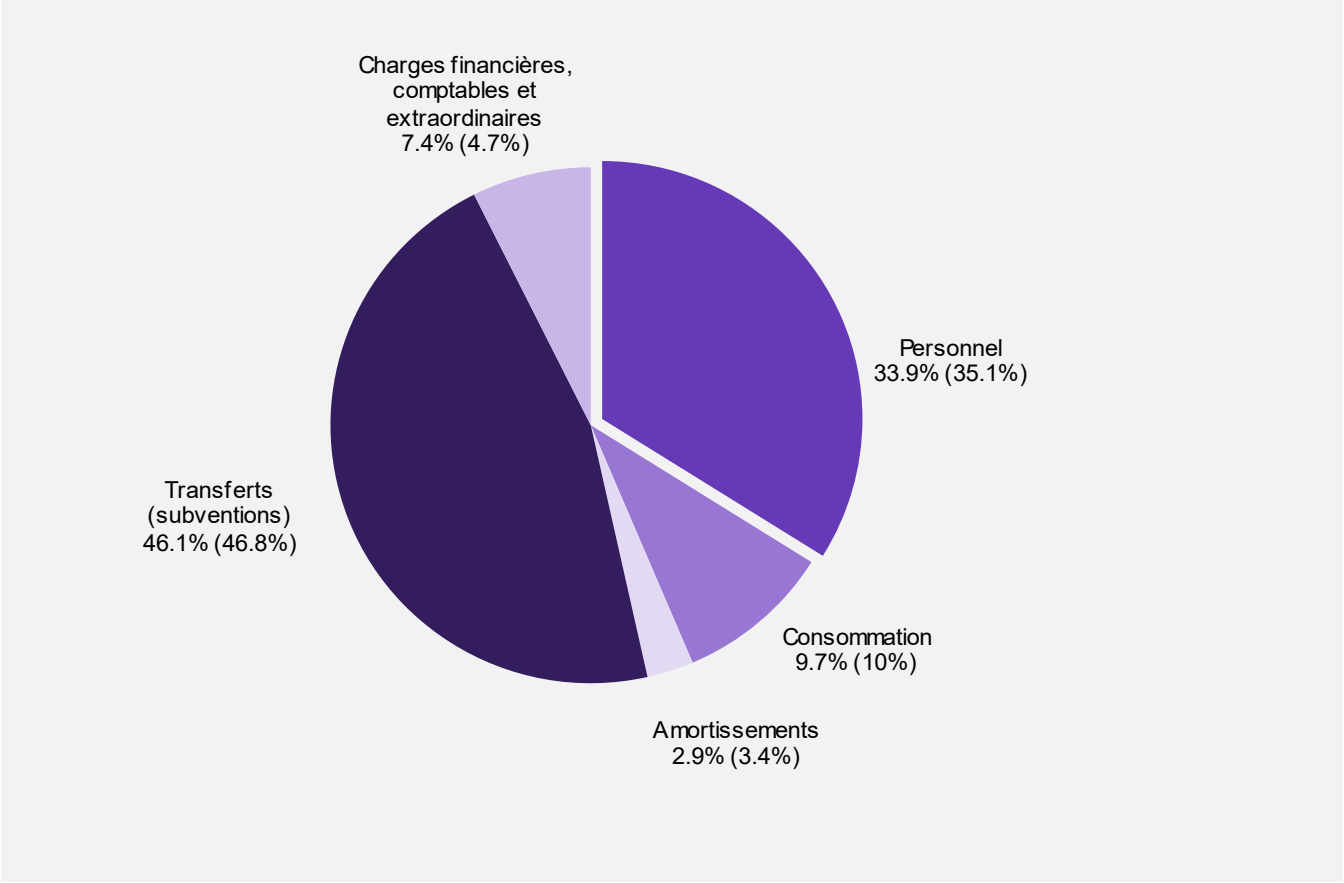
> les amortissements du patrimoine administratif sont inférieurs à l'estimation du budget. L'écart s'explique par des amortissements en repli principalement au niveau des immeubles (– 4,5 millions de francs par rapport au budget) ;

> le poste « Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements » est supérieur au budget de 3,1 millions de francs. Cet écart trouve son explication dans des mouvements divergents. Tout d'abord, les amortissements des prêts et des titres sont nettement supérieurs au budget (+ 8 millions de francs) en conséquence de la réévaluation de la participation de BFF SA (+ 5,3 millions de francs) et d'avances de fonds plus importants accordés à l'ECPF (+ 3,1 millions de francs). Quant aux amortissements des subventions d'investissements, ils ont été moins élevés que budgétés (– 4,9 millions de francs) en raison essentiellement de subventions d'investissements relatives aux constructions scolaires sensiblement inférieures au budget (– 3,4 millions de francs). En outre, les subventions d'investissements en lien avec les mesures énergétiques ont été moins élevées que prévu (– 1,9 million de francs) ;

> les charges de transferts ont, quant à elles, largement dépassé la cible budgétaire, principalement dans le domaine de l'asile, des hôpitaux ainsi que des remboursements d'impôts étrangers perçus à la source. Plus de détails seront donnés au chapitre 2.5 ;

> enfin, la variation exceptionnelle par rapport au budget du poste « Financements spéciaux » est due principalement à l'alimentation de la provision liée à l'assainissement de l'HFR (+ 95 millions de francs), de celle visant à prévenir le risque de diminution ou même de non-versement de la part au bénéfice de la BNS (+ 76 millions de francs) ainsi qu'à la consolidation de la provision destinée à couvrir le coût potentiel des vacances non prises et du solde des heures supplémentaires effectuées par le personnel (+ 8,9 millions de francs). A cela s'ajoutent les attributions complémentaires au fonds de la taxe sociale (+ 3,6 millions de francs) et au fonds de la plus-value immobilière (+ 4,6 millions francs). Enfin, au titre de charges extraordinaires, 5 millions de francs ont été alloués au fonds d'infrastructures.

Les charges de fonctionnement se répartissent ainsi aux comptes 2025 (2024) :



L'évolution de la part respective des différentes catégories de charges montre plutôt une certaine stabilité du poids de chacune des catégories malgré un léger repli et cela, en faveur des charges financières, comptables et extraordinaires qui sont, elles, impactées à la hausse notamment par les opérations de clôture.

Les rubriques de charges qui enregistrent des fluctuations importantes par rapport au budget 2025 sont les suivantes :

	mios
Charges en plus	
Versements aux provisions (notamment pour l'assainissement HFR / la BNS / les heures supplémentaires effectuées par le personnel / les hospitalisations hors canton / les constructions scolaires)	+ 189.7*
Aide sociale de demandeurs d'asile et des réfugiés	+ 25.5*
Amortissements des titres (notamment BFF SA)	+ 5.4
Prestations de l'HFR	+ 5.2*
Attribution au fonds d'infrastructures	+ 5.0
Réévaluations sur créances (provisions pertes sur débiteurs)	+ 5.0
Traitements du personnel auxiliaire de la HES-SO//FR	+ 4.9*
Versement au fonds de la plus-value immobilière	+ 4.6*
Entretien des routes principales	+ 4.2*
Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	+ 3.7
Versements aux fonds liés à la taxe sociale	+ 3.6*

Charges de personnel dans l'enseignement obligatoire	+ 3.5*
Coût du personnel enregistré dans le secteur autofinancé de l'Université	+ 3.5*
Charges en moins	
Enveloppe informatique	– 11.2
Subventions pour les frais d'accompagnement dans les EMS	– 8.6*
Indemnités aux compagnies de transports (y compris dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional)	– 7.1*
Participation de l'Etat du financement de l'avance AVS	– 5.0
Amortissements des subventions d'investissements	– 4.9
Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	– 4.9
Amortissements des immeubles	– 4.5
Bourses cantonales	– 4.2

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

* Entièrement ou partiellement compensées sur le plan des revenus

2.2 Les charges et les effectifs de personnel

2.2.1 Croissance des charges de personnel

En 2025, le total des charges effectives de personnel a atteint le montant de 1544.1 millions de francs. Par rapport aux prévisions budgétaires, chiffrées à 1537 millions de francs, on enregistre un léger dépassement de 0,5 %. Celui-ci découle, d'une part, du surplus (+ 3,5 millions de francs aux comptes par rapport au budget) du coût du personnel (hors effectif de l'Etat) relevé dans le secteur spécifique de l'Université entièrement financé par des ressources extérieures et, d'autre part, du coût supplémentaire (+ 4,9 millions de francs) enregistré à la HES-SO//FR pour le personnel auxiliaire engagé pour la fourniture de prestations à des tiers et couvert par des recettes additionnelles correspondantes.

Abstraction faite de ces deux cas particuliers, les charges réelles de personnel (1535,7 millions de francs) atteignent quasiment celles inscrites au budget (1537 millions de francs).

L'évolution de la masse salariale se présente ainsi :

	Charges de personnel totales	
Comptes	mios	Variations en %
2018	1 286.5	+ 1.9
2019	1 308.1	+ 1.7
2020	1 340.5	+ 2.5
2021	1 383.1	+ 3.2
2022	1 697.9	+ 22.8
2023	1 463.4	– 13.8
2024	1 522.0	+ 4.0
2025	1 544.1	+ 1.5

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Avec la mise en œuvre de mesures structurelles et d'économies en 2013, notamment celles relatives au personnel, la croissance de la masse salariale était contenue en 2014, année où la progression atteignait + 2,2 millions de francs (+ 0,2 %). Elle a ensuite légèrement augmenté pour atteindre + 10,4 millions de francs (+ 0,9 %) en 2015 et + 18 millions de francs (+ 1,5 %) en 2016. Avec la progression 2017 de 52,7 millions de francs (+ 4,4 %), on se

retrouve au niveau de la croissance moyenne de la masse salariale prévalant lors de la législature 2007-2011 et qui avoisinait 50 millions de francs ou 5 % par an. En 2018 et 2019 cependant, les variations observées sont à la baisse et restent relativement stables avant de repartir à la hausse en 2020 et 2021 pour atteindre 2,5 %, respectivement 3,2 %. La forte croissance de la masse salariale en 2022 (+ 314,8 millions de francs ou + 22,8 %) s'explique en grande partie par le coût des mesures transitoires et compensatoires dues par l'Etat-employeur en lien avec la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat (302 millions de francs), opération entièrement couverte par la dissolution de la provision prévue à cet effet. Sans cela, l'augmentation des charges de personnel n'aurait été que de 12,8 millions de francs ou + 0,9 %.

La décroissance de la masse salariale relevée en 2023 (– 234,5 millions de francs ou – 13,8 %) s'explique avant tout par l'effet des mesures en lien avec la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat en 2022. Sans cette opération, la masse salariale aurait crû en 2023 de 67,5 millions de francs ou de + 4,8 %. Cette tendance s'est poursuivie en 2024 avec une progression de 4%. Il s'agit en effet d'une des plus importantes hausses de ces dernières années (hors opérations particulières). Il faut remonter à 2017 avec la fin de mesures d'économies touchant le personnel (retardement de l'octroi des paliers et contribution de solidarité) pour retrouver une croissance de même ampleur. En 2025, l'évolution de la masse salariale est beaucoup moins marquée et correspond à celles observées en 2018 et en 2019. Elle découle avant tout de l'augmentation du nombre de postes occupés, soit de plus de 152 unités, dont plus de 59 % (90,6 unités) en faveur du secteur de l'enseignement. A noter tout de même que l'administration centrale compte plus de 57 unités supplémentaires en 2025 par rapport à l'année précédente.

Il faut rappeler que les charges de personnel sont en partie couvertes par des participations fédérales, communales ou de tiers. Ainsi, en lien direct avec les salaires versés, la part des communes aux traitements et charges sociales du personnel enseignant de la scolarité obligatoire et du Conservatoire atteint 226,2 millions de francs en 2025 (soit le 14,6 % du total des charges de personnel). A quoi s'ajoute le financement indirect des traitements via les contributions de la Confédération et des autres cantons en faveur de l'Université et des Hautes écoles spécialisées. Si l'on considère que 80 % des sommes allouées à ces institutions concerne leur masse salariale, cela représente un apport estimé à quelque 139,9 millions de francs (équivalent à 9,1 % du total des charges de personnel).

2.2.2 Une croissance des effectifs en notable hausse

La statistique de l'emploi évalue l'occupation moyenne durant l'année 2025 à 9550,3 équivalents plein temps (EPT). Le tableau qui suit présente l'évolution de l'effectif du personnel équivalent plein temps depuis 2015, exclusion faite du personnel des deux réseaux hospitaliers :

Evolution des effectifs du personnel et occupation moyenne durant les années 2015 à 2025

	Postes équivalents plein temps (EPT)	Variations par rapport à l'année précédente	
	Effectif sans Réseaux hospitaliers		
Années		absolues	en %
2015	8 157.0	+ 67.0	+ 0.8
2016	8 225.6	+ 68.6	+ 0.8
2017	8 403.7	+ 178.1	+ 2.2
2018	8 505.3	+ 101.6	+ 1.2
2019	8 659.5	+ 154.2	+ 1.8
2020	8 769.9	+ 110.4	+ 1.3
2021	8 867.2	+ 97.3	+ 1.1
2022	8 960.3	+ 93.1	+ 1.0
2023	9 171.4	+ 211.1	+ 2.4
2024	9 397.8	+ 226.4	+ 2.5
2025	9 550.3	+ 152.5	+ 1.6

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Après une tendance depuis 2015 à se maintenir à un niveau inférieur à 100 postes nouveaux annuellement, le rythme de progression des effectifs était reparti à la hausse en 2018, en repassant la barre des 100 unités (hors opération de pérennisation des montants forfaitaires en 2017 pour 118,9 EPT). Cette évolution se poursuit et se stabilise en 2019 (hors opération de pérennisation des montants forfaitaires pour 37,8 EPT) et en 2020. A noter que la cantonalisation des services d'intégration a eu des effets non négligeables sur la progression des effectifs de l'enseignement primaire en partie en 2019 déjà et de façon complète en 2020. En 2021 et 2022, l'augmentation inférieure à 100 unités constitue une baisse stable de la croissance des effectifs par rapport aux années précédentes. L'année 2023 a marqué la fin de cette tendance avec une croissance conséquente du nombre de postes occupés, soit + 211,1 unités, l'année 2024 confirmant cette évolution avec une hausse de 226,4 unités. En 2025, l'augmentation est un peu moins marquée que celles constatées ces 2 dernières années. Cette progression reste importante et provient en grande partie du secteur de l'enseignement. Des engagements se sont avérés nécessaires d'une part, pour absorber les effectifs de la rentrée scolaire 2025-2026 et d'autre part, pour faire face aux demandes croissantes d'appuis en lien avec le contexte migratoire actuel. Toutefois, le secteur de l'administration totalise aussi cette année une part significative de l'augmentation des EPT (+ 57,4 EPT). On constate des progressions plus ou moins significatives dans quasiment tous les Pouvoirs et Directions.

Cette croissance de 152,5 unités EPT se ventile de la manière suivante entre les différents secteurs :

Variations des effectifs par secteur d'activités (par rapport aux comptes 2024)

Secteurs	EPT
Secteur de l'enseignement	+ 90.6
Administration centrale	+ 57.4
Secteurs spéciaux	+ 3.7
Secteur hospitalier (EMS "Les Camélias")	+ 0.8
Total	+ 152.5

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Dans le secteur de la formation, l'évolution des effectifs de personnel se présente ainsi :

	EPT
Enseignement préscolaire	+ 0.1
Enseignement primaire	+ 34.3
Cycle d'orientation	+ 16.3
Secondaire II	+ 2.9
Haute école pédagogique	+ 4.4
Université	+ 31.7
Conservatoire	+ 0.8
Ecoles professionnelles	+ 2.0
Ecoles techniques	– 1.7
Haute école spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg	– 0.2

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Plus de la moitié de l'augmentation des effectifs du personnel enseignant se concentrent au niveau de la formation obligatoire. On peut signaler également une hausse notable à l'Université qui représente plus d'un tiers de l'évolution dans le secteur de l'enseignement.

Les variations d'effectifs dans l'administration générale sont plus diffuses et concernent de nombreux services ou établissements dans toutes les Directions, comme l'atteste le tableau ci-après. A noter que ce tableau compare, entre les comptes 2024 et 2025, l'évolution des effectifs du personnel administratif mesurée sur la base de l'occupation moyenne annuelle.

Evolution 2024-2025 des effectifs du personnel administratif (occupation moyenne annuelle)

	EPT
Pouvoir législatif	+ 0.1
Pouvoir judiciaire	+ 10.7
Pouvoir exécutif – Chancellerie	+ 1.6
Direction de la formation et des affaires culturelles	+ 3.5
Direction de la sécurité, de la justice et du sport	+ 11.3
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts	+ 2.6
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle	+ 2.7
Direction de la santé et des affaires sociales	+ 7.4
Direction des finances	+ 6.5
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement	+ 11.0

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Le secteur administratif a connu une hausse significative du personnel de 57,4 EPT. Tous les Pouvoirs et Directions ont connu une hausse des postes administratifs.

Les variations importantes de l'occupation moyenne annuelle des postes administratifs s'expliquent principalement par des hausses des effectifs à la Police cantonale (+ 11,2 EPT), au Pouvoir judiciaire (+ 10,7 EPT), au Service de l'enfance et de la jeunesse (+ 5,7 EPT), au Service de l'informatique et des télécommunications (+ 5,7 EPT) et au Service des ponts et chaussées (+ 4,9 EPT).

La hausse observée dans les secteurs spéciaux provient de mouvements divergents. En effet, tandis que les effectifs de l'Etablissement de détention fribourgeois progressent de 5 EPT, ceux de Grangeneuve régressent de 1,3 EPT. Quant aux effectifs du Campus Lac Noir et du Service des forêts et de la nature, ils restent stables.

Par le passé, le budget « postes de travail » avait toujours pu être respecté, bien que les écarts comptes / budgets en la matière se soient fortement restreints au cours de ces dernières années, mais cela n'a plus été le cas depuis 2023. Cette situation se répète en 2025 puisque l'occupation effective des postes est, cette année encore, supérieure au nombre de postes prévu au budget et ce, de manière encore plus conséquente. Le surplus net est pour 2025 de 61 EPT, soit + 0,6 %. Cela représente plus de 2,5 fois le dépassement observé en 2024. La masse salariale, surpasse, elle aussi, le budget prévu de 0,5 %. L'évolution de la masse salariale est forcément impactée par les nouveaux postes. Le secteur de l'enseignement a connu une hausse des effectifs par rapport au budget de 37,4 EPT et ce, malgré des baisses constatées à l'Université (– 19,9 EPT) et à la HES-SO//FR (– 3,5 EPT). En effet, les progressions observées au niveau de l'enseignement primaire (+ 33,3 EPT), des collèges (+ 10,5 EPT) et de la formation professionnelle (+ 12,8 EPT) les compensent plus que largement.

Dans le secteur de l'administration, l'occupation moyenne effective est également supérieure, en raison principalement d'un dépassement de 20,8 EPT au Pouvoir judiciaire. Un léger excédent s'observe également à la Direction de la formation et des affaires culturelles et à la Direction de la santé et des affaires sociales. A noter que les effectifs de tous les autres Pouvoirs et Directions se situent en-dessous des prévisions.

Dans le secteur hospitalier, l'augmentation des effectifs concerne exclusivement l'EMS « Les Camélias » à Marsens (+ 6,5 EPT). Elle est compensée par des recettes liées.

Les secteurs spéciaux présentent aussi des effectifs supérieurs au budget (+ 7,7 EPT). Le « dépassement » enregistré provient principalement des mouvements divergents suivants : à la hausse pour l'Etablissement de détention

fribourgeois (+ 7,1 EPT) et pour Grangeneuve (+ 1,1 EPT) et à la baisse pour le Service des forêts et de la nature (– 0,5 EPT).

Secteurs	Comptes[1)] 2025	Budget 2025	Ecarts
	EPT	EPT	EPT
Administration centrale	3 191.56	3 182.09	+ 9.47
Secteur de l'enseignement	5 942.52	5 905.09	+ 37.43
Secteur hospitalier (EMS "Les Camélias")	19.43	12.95	+ 6.48
Secteurs spéciaux et établissements d'Etat	396.76	389.10	+ 7.66
Total	9 550.27	9 489.23	+ 61.04

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

[1)] Les effectifs sont calculés sur la base de la moyenne annuelle d'occupation des postes

2.3 Des charges de fonctionnement inférieures au budget

Le poste « Biens, services et autres charges d'exploitation » représente, aux comptes 2025, un montant de 441,7 millions de francs. Il est inférieur de 2 % ou de 9,2 millions de francs au budget. L'évolution par rapport au budget des principales charges de consommation de biens et services est la suivante :

	Comptes 2025	Budget 2025	Variations	
	mios	mios	mios	en %
Fournitures, matériel et marchandises	45.7	46.9	– 1.2	– 2.6
Matériel, mobilier, machines et véhicules	31.6	33.6	– 2.0	– 6.0
Chauffage, éclairage, eau et élimination des déchets	17.3	18.9	– 1.6	– 8.7
Prestations de service et honoraires	149.5	162.4	– 12.9	– 8.0
Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	51.8	47.5	+ 4.3	+ 9.1
Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	30.3	34.8	– 4.5	– 13.0
Loyers, droits de superficie et leasing	19.9	21.0	– 1.1	– 5.1
Dédommagements	10.3	10.0	+ 0.3	+ 3.4
Pertes sur créances	23.2	18.4	+ 4.8	+ 26.0
Autres charges d'exploitation	62.1	57.4	+ 4.7	+ 8.2
Total	441.7	451.0	– 9.2	– 2.0

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Ces données appellent les principales remarques suivantes :

> contrairement aux trois derniers exercices, les charges de fonctionnement ne dépassent pas en 2025 les prévisions. Même si dans la majorité des catégories, la cible budgétaire est tout à fait bien respectée, on note une croissance des charges, notamment en ce qui concerne les pertes sur créances, les autres charges d'exploitation ainsi que les prestations de tiers pour l'entretien d'immeubles. Ces hausses sont plus que compensées par les baisses dans les autres catégories essentiellement en matière de prestations de service et honoraires ;

> le poste de « Fournitures, matériel et marchandises » est inférieur au budget (– 1,2 million de francs). Cela s'explique en grande partie par des dépenses moindres que prévu pour les abonnements et cotisations ;

> les charges relatives au « Matériel, mobilier, machines et véhicules » sont en dessous du budget, en raison notamment d'achats de matériel et de logiciels informatiques (– 0,8 million de francs) et d'achats d'appareils

d’enseignement (– 0,6 million de francs) moins importants, et sont d’ailleurs aussi inférieures à celles de l’exercice précédent ;

> le poste « Chauffage, éclairage, eau et élimination des déchets » se situe en deçà de la cible budgétaire. Cette évolution s’explique principalement par une consommation de chauffage inférieure aux prévisions (– 1,6 million de francs) ;

> le poste « Prestations de service et honoraires » se situe nettement en dessous du budget, avec un écart de 12,9 millions de francs. Cette position est impactée notamment par des travaux informatiques effectués par des tiers nettement inférieurs au budget (– 7,9 millions de francs). Quant aux frais de perception du Service cantonal des contributions, un montant de 2 millions de francs avait été ajouté lors de l’élaboration du budget 2025 pour tenir compte de la modification de l’art. 43 de la loi fédérale sur la poursuite pour dettes et la faillite (LP). L’impact effectif dans les comptes s’est finalement révélé inférieur aux prévisions (– 1,6 million de francs) ;

> le poste « Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles » est sensiblement supérieur au budget en raison de dépenses supplémentaires consenties, en particulier pour l'entretien des routes principales. A noter que ces dernières ont été intégralement couvertes par un prélèvement plus important sur le fonds y relatif ;

> les « prestations de tiers pour l’entretien des objets mobiliers » sont en dessous du budget (– 4,5 millions de francs), principalement en raison des charges dans le domaine de l’informatique moins élevées que les prévisions budgétaires ;

> les charges de loyer, bien que inférieures aux prévisions, sont cependant en hausse par rapport à l’exercice 2024. Cette croissance par rapport à l’exercice précédent provient pour une grande partie des locations du NH Hôtel et du Foyer du Bourg par le Service de l’action sociale qui étaient auparavant comptabilisées dans les subventions en lien avec le domaine de l’asile. La volonté de l'Etat, qui s'est concrétisée dans plusieurs cas récents, de se porter acquéreur des bâtiments dont il a besoin à long terme, se répercute sur le montant des locations payées et ce, malgré l'augmentation des surfaces occupées ;

> les dédommagements, avant tout les frais de déplacements, se situent légèrement en dessus du budget (+ 0,3 million de francs) ;

> les pertes sur créances sont nettement supérieures au budget, en raison de réévaluations de la provision globale pour pertes sur débiteurs (+ 5 millions de francs) ;

> le dépassement constaté dans les autres charges d’exploitation s’explique d’une part, par des dépenses sensiblement plus élevées qu’au budget pour divers frais d’assistance judiciaire et débours (+ 2,9 millions de francs), et d’autre part, par des dépenses d’exploitation diverses plus importantes que prévu (+ 0,9 million de francs), principalement dans le secteur autofinancé de l’Université.

2.4 Des amortissements inférieurs au budget

A titre de rappel, cette catégorie de charges a subi un changement significatif avec l'introduction du nouveau modèle comptable MCH2. Les amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements figurent dorénavant sous les charges de transferts et s'élèvent à 49,4 millions de francs aux comptes 2025.

Quant aux amortissements du patrimoine administratif, ils atteignent 80,6 millions de francs et sont en retrait de 4,9 millions de francs par rapport au budget 2025. Ils se situent aussi très légèrement en dessous des comptes 2024 (81 millions de francs).

L'évolution des différentes catégories d'amortissements du patrimoine administratif est en ligne avec le volume des investissements nets enregistrés en 2025 et se présente ainsi :

	Comptes 2025	Budget 2025	Variations	
	mios	mios	mios	en %
Amortissements des immeubles	47.9	52.5	– 4.5	– 8.7
Amortissements des routes	28.3	27.8	+ 0.5	+ 1.9
Amortissements des investissements dans les forêts	0.7	0.8	– 0.0	– 4.5
Amortissements d'équipements et d'installations	3.7	4.5	– 0.8	– 18.8
Amortissements du patrimoine administratif	80.6	85.5	– 4.9	– 5.7

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

L'écart constaté au niveau des amortissements des immeubles découle principalement du décalage dans le temps des dépenses d'investissements planifiés.

2.5 Le poids majeur du subventionnement

2.5.1 Les catégories de transferts

Les 2146 millions de francs de transferts enregistrés en 2025 dans le compte de résultats se composent de la manière suivante (2024 : 2097,3 millions de francs) :

Catégories	Comptes 2025	Budget 2025	Ecarts
	mios	mios	mios
Parts de revenus destinées à des tiers	39.6	35.0	+ 4.6
Dédommagements à des collectivités publiques	267.4	272.2	– 4.8
Péréquation financière et compensation des charges	53.5	53.5	– 0.0
Subventions accordées	1 513.4	1 494.2	+ 19.2
Amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements	49.4	46.3	+ 3.1
Autres charges de transferts	0.0	0.1	– 0.1
Subventions à redistribuer	222.8	221.1	+ 1.8
Total	2 146.0	2 122.4	+ 23.6

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Selon le modèle de comptes et ainsi que cela a été relevé plus haut, les charges de transferts comprennent en leur sein les amortissements des prêts, des participations et des subventions d'investissements.

Le total des charges de transferts tel qu'il ressort du tableau ci-avant se situe en dessus du budget (+ 23,6 millions de francs ou + 1,1 %). A noter que les dépenses de subventionnement du plan de relance correspondent aux prévisions budgétaires pour 0,6 million de francs. Ces charges sont entièrement compensées par des prélèvements sur le fonds de relance.

Avec une quote-part des subventions cantonales de 37,3 % (2024 : 38,7 %), la limite légale fixée à 41 % dans la loi sur les subventions du 17 novembre 1999 est respectée.

La catégorie « Parts de revenus destinées à des tiers » présente une hausse par rapport au budget, due essentiellement à un volume plus important que prévu de remboursements d'impôts étrangers perçus à la source (+ 3,7 millions de francs).

L'« économie » constatée par rapport au budget dans la catégorie des « Dédommagements à des collectivités publiques » concerne principalement les contributions hors canton dans l'enseignement (– 4,9 millions de francs).

Le volume des subventions octroyées par le canton dépasse le budget de 19,2 millions de francs. La principale hausse est observée dans le domaine de l'asile (+ 27,3 millions de francs). Ces dépenses supplémentaires n'ont été que très partiellement compensées par des subventions fédérales. On peut citer également des charges plus importantes que prévu au niveau des prestations du HFR (+ 5,2 millions de francs) et du RFSM (+ 2,8 millions de francs). Ces dépassements ont pu être couverts par des prélèvements sur la provision dédiée.
A relever que les baisses enregistrées notamment dans les domaines des EMS (– 8,6 millions de francs) et des transports (– 7,1 millions de francs) ont permis de compenser, dans cette catégorie de charges, une partie des progressions de dépenses constatées.

Quant au volume supérieur au budget des amortissements portant sur les prêts, participations et subventions d'investissements, cela découle de mouvements divergents. D'un côté, les amortissements des prêts et des titres ont été plus élevés que budgétés (+ 8 millions de francs) en raison de la réévaluation de la participation de BFF SA (+ 5,3 millions de francs) et d'avances de fonds plus importants accordés à l'ECPF (+ 3,1 millions francs). De l'autre côté, le volume des subventions d'investissements relatives aux constructions scolaires (– 3,4 millions de francs) et dans le domaine de l'énergie (– 1,9 million de francs) a été moindre que prévu au budget.

Le volume des subventions à redistribuer se situe légèrement au-dessus des prévisions budgétaires.

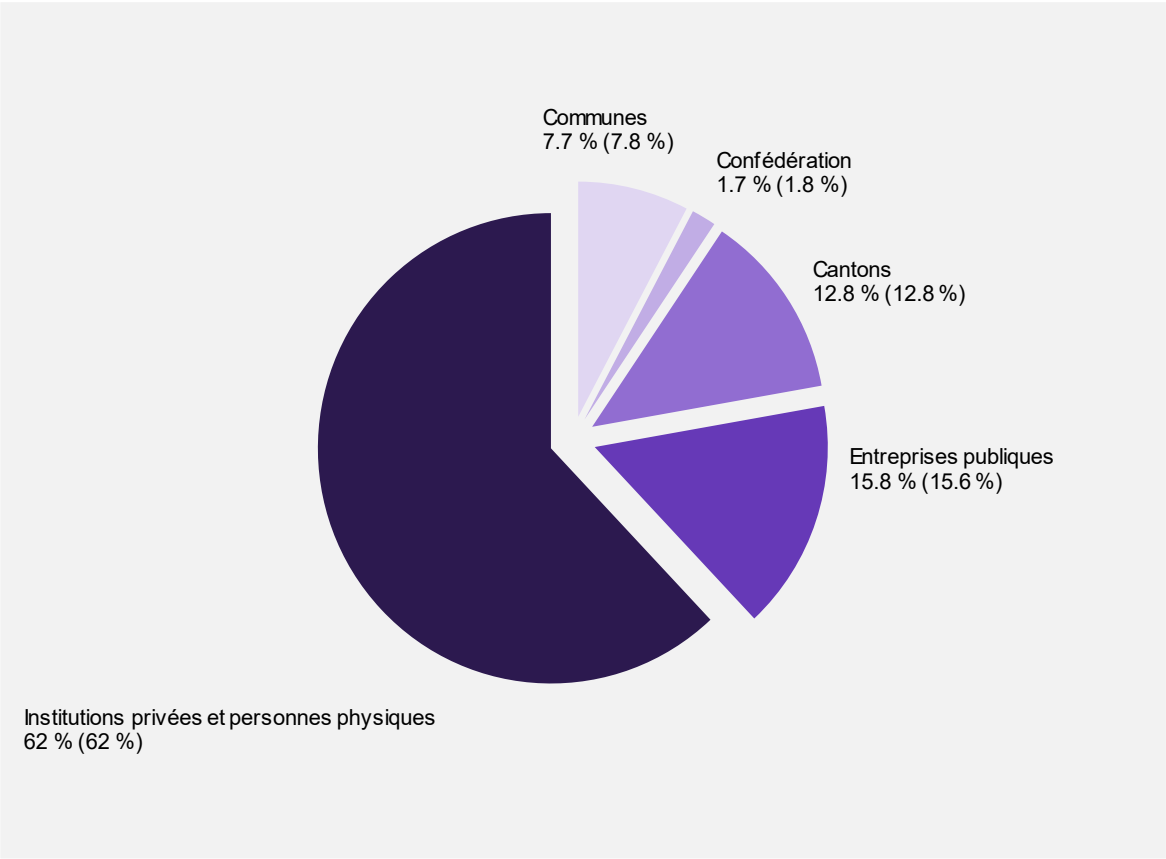
2.5.2 La part des charges de subventionnement demeure importante

Le volume des subventions occupe toujours une place prépondérante dans les comptes de l'Etat. En proportion des dépenses effectives, on constate que la proportion du subventionnement atteint cette année 49,7 %, demeurant ainsi juste sous la barre des 50%, comme en 2024, contrairement aux trois années précédentes (hors coûts des mesures transitoires et compensatoires liés à la réforme de la Caisse de prévoyance de l'Etat en 2022). L'évolution par rapport aux charges totales de fonctionnement se situe en dessous de celle de 2024, leur volume étant impacté notamment par les opérations de clôture. En 2025, cette catégorie de charges absorbe donc 47,2 % du total des charges de fonctionnement de l'Etat, comme le montrent les chiffres ci-dessous :

	Comptes 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2022	Comptes 2021
Part des subventions en % :					
des charges de fonctionnement	47.2	48.3	48.6	43.9	47.8
des dépenses effectives	49.7	49.3	50.0	46.9	51.1

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Quant à leur répartition selon les bénéficiaires, le graphique ci–après démontre, pour 2025 *(2024)*, que ces transferts profitent en premier lieu aux institutions privées et aux personnes physiques, qui ensemble accaparent plus de 60 % du subventionnement. On notera la hausse de la part revenant aux entreprises publiques en lien principalement avec les prestations de l'HFR et du RFSM en augmentation et avec la progression des indemnités aux compagnies de transports.



2.6 L'évolution des flux financiers Etat-communes

Par rapport à l'exercice précédent, le volume des contributions de l'Etat en faveur des communes est en nette progression tout comme celui des participations financières des communes qui évolue de façon similaire, mais encore plus importante (+ 5,3 millions de francs). Ainsi, le flux net de l'Etat en faveur des communes diminue d'un montant correspondant sous l'effet d'une hausse des charges principalement dans des domaines cofinancés avec les communes (notamment les institutions spécialisées et de pédagogie spécialisée et les EMS), au niveau de la masse salariale dans l'enseignement obligatoire et des subventions pour les soins et l'aide familiale à domicile ainsi que pour les transports publics. A noter que les dépenses d'investissements en faveur des communes sont quelque peu inférieures, principalement dans le domaine des constructions scolaires.

Par rapport aux prévisions budgétaires, les apports effectifs de l'Etat sont dans la cible (– 0,2 million de francs). Cette évolution provient de mouvements divergents, à savoir d'une part, de charges plus importantes que prévu (notamment en termes de masse salariale dans l'enseignement obligatoire, d'aide sociale et de soins et aide familiale à domicile) et d'autre part, de dépenses d'investissements inférieures aux estimations (notamment pour les constructions scolaires et les infrastructures sportives). Quant aux apports des communes, également inférieurs aux prévisions, mais dans une mesure plus conséquente (6 millions de francs), leur diminution concerne principalement les domaines des EMS et de la mobilité. En conséquence de quoi, le solde des prestations financières de 78 millions de francs enregistré en 2025 est supérieur au montant inscrit au budget (72,2 millions de francs). Globalement, par rapport au budget, les comptes 2025 des communes ne devraient dès lors pas être péjorés.

Les relations financières Etat-communes ont ainsi connu l'évolution suivante au cours des quatre dernières années :

	Flux de l'Etat en faveur des communes	Flux des communes en faveur de l'Etat	Flux financiers nets de l'Etat en faveur des communes
	mios	mios	mios
Fonctionnement			
Comptes 2022	473.2	431.8	41.5
Comptes 2023	495.9	452.7	43.2
Comptes 2024	517.5	472.5	45.0
Comptes 2025	527.9	489.4	38.4
Investissements			
Comptes 2022	15.8	1.3	14.6
Comptes 2023	19.5	1.0	18.5
Comptes 2024	14.8	0.9	13.9
Comptes 2025	14.2	0.8	13.3
Parts aux recettes			
Comptes 2022	22.8	–	22.8
Comptes 2023	23.5	–	23.5
Comptes 2024	24.3	–	24.3
Comptes 2025	26.3	–	26.3
Total			
Comptes 2022	511.9	433.0	78.8
Comptes 2023	538.8	453.6	85.2
Comptes 2024	556.7	473.4	83.3
Comptes 2025	568.3	490.3	78.0

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Ce sont toujours les mêmes tâches qui sont à l'origine des prestations financières réciproques Etat-communes. Néanmoins, en raison du changement de taux de participation des communes découlant de l'introduction de la nouvelle loi scolaire, les comparaisons depuis 2016 sont rendues plus difficiles en ce qui concerne l'enseignement obligatoire. On peut cependant en conclure que dès 2016 les contributions des communes dans ce domaine en ont globalement été allégées. En raison de la fin de certaines mesures d'économies à fin 2016, notamment celles relatives au personnel, les charges 2017 dans le domaine de l'enseignement obligatoire repartent à la hausse tant pour l'Etat que pour les communes. La progression en 2018 représentait quelque 1,5 million de francs. Elle se stabilise presque en 2019 avec une augmentation d'à peine 0,5 million de francs, puis repart à la hausse en 2020 sous l'effet de la cantonalisation des services d'intégration, qui ont été compris dans la masse salariale de l'enseignement obligatoire à partir de la rentrée 19/20. En 2021, cette tendance se poursuit (+ 4,4 millions de francs), puis régresse quelque peu en 2022 (+ 3,2 millions de francs) avant de se renforcer en 2023 (+ 11 millions de francs) et de se réduire successivement en 2024 (+ 9,1 millions de francs) et en 2025 (+ 4,6 millions de francs), en lien notamment avec les nouveaux postes dans ce secteur créés et l'effet du palier. Au total, la croissance des apports des communes relevée entre 2022 et 2025 ascende à 57,3 millions de francs (+ 13,2 %). Les principales augmentations sont concentrées sur 5 domaines précis, soit :

	Evolution 2022-2025	
	mios	en %
EMS	+ 6.1	+ 11.0
Institutions spécialisées	+ 11.3	+ 12.6
Enseignement obligatoire	+ 24.7	+ 12.7
Transport publics	+ 4.0	+ 15.9
Institutions de pédagogie spécialisée	+ 9.4	+ 22.4

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

S'agissant en l'occurrence de tâches cofinancées avec l'Etat, ce dernier supporte donc la même pression sur ses charges en la matière.

2.7 Les attributions aux provisions, aux fonds et les charges extraordinaires

Les attributions aux provisions et aux fonds s'élèvent à 272,5 millions de francs en 2025 et représentent une progression très marquée de 195,2 millions de francs par rapport au budget. Cette catégorie de charges est également en nette hausse en comparaison avec les versements effectués lors des comptes 2024.

Au vu du résultat des comptes 2025 et s'appuyant en particulier sur les articles 28 et 28a de la loi sur les finances, le Conseil d'Etat a décidé de plusieurs attributions à des fonds et provisions afin d'anticiper différents éléments qui impacteront négativement et de manière significative les finances de l'Etat dès les prochains exercices.

Les principales opérations concernent :

> l'HFR, dont l'assainissement nécessitera une contribution particulière de la part de l'Etat dans un futur proche. A cette fin, un complément à la provision existante d'un montant de 95 millions de francs a été versé en 2025, ce qui porte la provision à 185 millions de francs ;

> la provision visant à prévenir le risque de diminution ou même de non-versement de la part au bénéfice de la BNS. En 2025, la BNS a versé, au titre de part au bénéfice, 76 millions de francs au canton de Fribourg. Ce montant a ainsi été intégralement provisionné portant le total de la provision BNS à 149,5 millions de francs ;

> le risque sur la péréquation des ressources. Au vu des perspectives attendues quant à ces revenus, il a été alloué 15 millions de francs en 2025, comme prévu au budget. Ainsi, ils s'ajoutent aux 15 millions de francs attribués en 2024 et aux 10 millions de francs attribués en 2022 ;

> le renforcement d'une provision destinée à couvrir le coût potentiel des vacances non prises et du solde des heures supplémentaires effectuées par le personnel pour un montant de 8,9 millions de francs, portant son total à 37 millions de francs.

En ce qui concerne les attributions usuelles aux fonds pour un montant total de quelque 67,8 millions de francs, elles portent notamment sur l'allocation de 15,8 millions de francs au fonds de l'énergie, de 13,6 millions de francs au fonds de l'emploi, de 13,4 millions de francs aux fonds liés à la taxe sociale, de 8 millions de francs au fonds de l'aménagement des routes principales, de 6,4 millions de francs au fonds sur la plus-value, de 2,1 millions de francs au fonds des améliorations foncières, de 1,4 million de francs au fonds de la Nouvelle Politique Régionale ainsi que 1,2 million de francs au fonds cantonal des sites pollués. L'alimentation du fonds relatif aux contributions de remplacement de la Protection civile (2,1 millions de francs) est quelque peu supérieure aux prévisions budgétaires. L'activité dans la construction, notamment de logements, détermine directement cette position. En outre, le fonds de sécurité du réseau mobilité, constitué en 2023 à la Police cantonale, a été alimenté de 0,7 million de francs en 2025 en vertu de l'art. 162 de la LMob. Divers autres versements aux fonds en rapport notamment avec la Loterie romande ont été effectués. A signaler que toutes ces attributions ont été opérées en application de dispositions légales spécifiques ou d'engagements pris.

Enfin, compte tenu du résultat des comptes 2025, une attribution de 5 millions de francs a été réalisée en faveur du fonds d'infrastructures. Cette affectation, enregistrée en tant que charge extraordinaire, permet de compléter le préfinancement d'infrastructures nécessaires au développement du canton. En prenant en considération le prélèvement de 11,6 millions de francs opéré en 2025, ce fonds atteint au total quelque 172 millions de francs.

2.8 L'affectation des charges brutes du compte de résultats de l'Etat

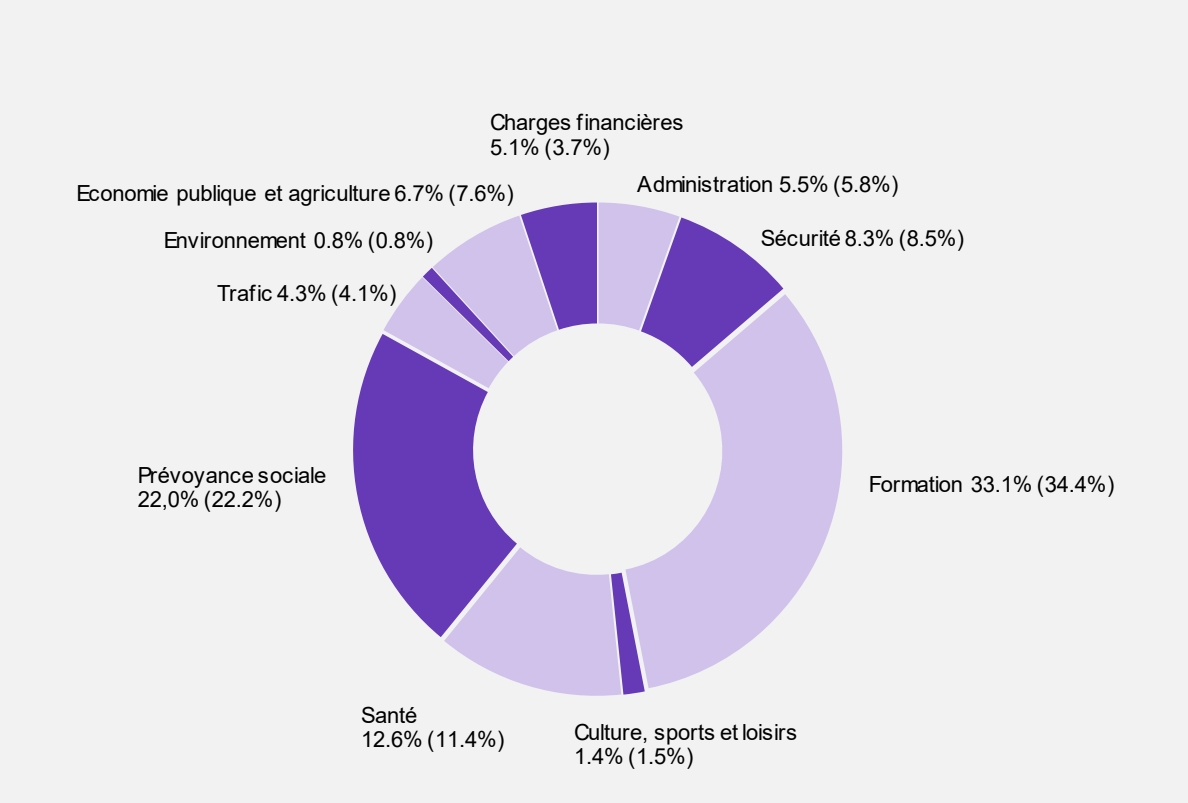
Aux comptes 2025, l'enseignement et la formation, la santé, la prévoyance et les assurances sociales ainsi que les hôpitaux absorbent globalement près de 68 % des charges totales de l'Etat. Les différents domaines demeurent relativement stables par rapport à l'année antérieure. On remarque néanmoins de fortes progressions au niveau des fonctions « Santé » et « Finances et impôts », en raison notamment du versement à la provision créée en vue d'assainir le bilan de l'HFR et du versement de la part au bénéfice de la BNS à la provision ad hoc. Dans le détail, les charges totales de l'Etat (compte de résultats) se répartissent ainsi, par fonction :

Répartition des charges brutes de l'Etat, par fonction, aux comptes 2025

	mios	en %
Administration générale	249.0	5.5
Ordre et sécurité publics, défense	378.4	8.3
Formation	1 506.4	33.1
Culture, sports et loisirs, églises	65.2	1.4
Santé	573.1	12.6
Prévoyance sociale	1 002.5	22.0
Trafic	197.5	4.3
Protection de l'environnement et aménagement du territoire	37.9	0.8
Economie publique / agriculture	305.4	6.7
Finances et impôts	233.6	5.1
Total	4 549.0	100.0

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Répartition des charges brutes de l'Etat, par fonction en % pour 2025 (2024) :



2.9 Un service de la dette qui demeure modeste

Les dépenses de l'Etat consacrées à la rémunération des emprunts ainsi qu'au paiement des intérêts sur les dépôts des fonds et les restitutions d'impôts représentent, en 2025, 6,5 millions de francs. Le service de la dette au sens large représente 0,4 % du produit de la fiscalité cantonale. La variation absolue enregistrée entre 2024 et 2025 (– 1,9 million de francs) s'explique d'une part, par une baisse des intérêts sur les dettes à court terme et d'autre part, par le recul des remboursements à des contribuables dont les acomptes payés étaient trop élevés par rapport à la taxation fiscale effective. Depuis 2016, la charge du service de la dette a évolué ainsi :

Charge du service de la dette

Années	mios	en % de la fiscalité	en francs par jour
2016	4.3	0.3	11 900
2017	3.8	0.3	10 600
2018	4.5	0.3	12 500
2019	4.9	0.4	13 600
2020	5.6	0.4	15 600
2021	5.3	0.4	14 700
2022	6.3	0.4	17 500
2023	6.2	0.4	17 200
2024	8.4	0.6	23 200
2025	6.5	0.4	18 000

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Sur 6,5 millions de francs de charges payés à ce titre en 2025, 6 millions de francs concernent des charges d'intérêts dus lors de restitutions d'impôts.

3 Les revenus du compte de résultats

Les revenus de l'exercice 2025 se sont élevés à 4549,4 millions de francs, soit un chiffre de 5,1 % supérieur au budget (+ 222,7 millions de francs).

3.1 Progression des revenus

Les diverses catégories de revenus ont évolué ainsi entre les comptes et le budget 2025 :

	Comptes 2025	Budget 2025		Evolution
	mios	mios	mios	en %
Revenus fiscaux	1 648.2	1 580.3	+ 67.9	+ 4.3
Revenus des biens / Taxes, émoluments / Contributions	562.8	408.6	+ 154.1	+ 37.7
dont : Part au bénéfice de la BNS	94.1	0.0	+ 94.1	
Revenus de transferts	2 168.2	2 144.1	+ 24.2	+ 1.1
dont : Part à l'IFD	144.2	139.2	+ 5.0	+ 3.6
dont : Part à l'impôt anticipé	30.6	22.7	+ 7.9	+ 34.8
dont : Péréquation financière fédérale	606.4	606.4	– 0.0	– 0.0
dont : Dédommagements	502.9	497.7	+ 5.2	+ 1.0
dont : Subventions acquises	596.3	591.6	+ 4.7	+ 0.8
dont : Subventions à redistribuer	222.3	221.1	+ 1.3	+ 0.6
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	117.7	147.8	– 30.2	– 20.4
Revenus extraordinaires	–	–	–	–
Imputations internes	52.5	45.9	+ 6.7	+ 14.5
Total	4 549.4	4 326.7	+ 222.7	+ 5.1

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis

Ces données appellent les principales remarques suivantes :

> la progression des revenus constatée entre le budget et les comptes s'explique essentiellement par une croissance globale des revenus des biens et des revenus fiscaux qui cumulés représentent déjà un écart de 222 millions de francs. Les autres hausses observées sur les revenus des transferts et des imputations internes sont quasiment totalement contrebalancées par la baisse des prélèvements sur les fonds et financements spéciaux ;

> l'évolution du produit des revenus fiscaux (+ 4,3 %) sera traitée en détail sous le point 3.3 ci-après ;

> le poste « Revenus des biens, taxes, émoluments, contributions » présente un écart positif de 37,7 % par rapport au budget.

L'essentiel de cette amélioration s'explique par le versement de la part au bénéfice de la BNS (76 millions de francs) et de la répartition exceptionnelle du gain lié au retrait de la 6e série des billets de banque (18,1 millions de francs) ainsi que par des revenus d'entreprises publiques (BCF et Groupe E SA) plus conséquents que budgétés. On peut citer également des revenus en hausse au niveau des intérêts et des prêts, de la taxe sociale et des amendes. On note également des prestations de service pour des tiers plus importantes que prévu, tant à l'Université pour ses activités autofinancées qu'au Service de la géoinformation en raison de l'introduction d'un nouveau système de facturation ;

> l'évolution constatée dans le poste « Revenus de transferts » provient en grande partie de l'augmentation des dédommagements (+ 5,2 millions de francs) et des subventions acquises (+ 4,7 millions de francs). On relèvera

aussi les hausses concernant la part à l'impôt anticipé (+ 7,9 millions de francs) ainsi que celles à l'IFD (+ 5 millions de francs).

En ce qui concerne les subventions acquises, les surplus sont dus notamment aux subventions fédérales plus élevées en particulier à la HES-SO//FR (suite à un changement de comptabilisation aux comptes) et dans le domaine de l'énergie ainsi que pour les prestations complémentaires AVS/AI. Quant aux subventions redistribuées, elles sont légèrement en dessus du budget (+ 1,3 million de francs). Les ressources de la péréquation fédérale sont, elles, dans la cible des prévisions budgétaires, en atteignant 606,4 millions de francs ;

> le poste « Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux » se situe sensiblement en-deçà du budget (– 20,4 %). Les principales opérations sont présentées sous le point 3.5.

Les rubriques de revenus qui connaissent des fluctuations importantes par rapport au budget 2025 sont notamment les suivantes :

	mios
Revenus en plus	
Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse	+ 94.1*
Impôts sur le revenu des personnes physiques	+ 49.4
Revenus d'entreprises publiques (BCF et Groupe E SA)	+ 38.4
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux (notamment les fonds de l'asile, des routes principales et de la politique foncière active)	+ 13.8*
Impôts sur les prestations en capital	+ 13.3
Impôts à la source	+ 12.2
Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés	+ 10.6*
Subventions fédérales à la HES-SO//FR	+ 9.7*
Part à l'impôt anticipé	+ 7.9
Impôts sur la fortune des personnes physiques	+ 7.6
Participation de la HES-SO	+ 6.4*
Taxe sur la plus-value	+ 5.7*
Participations de tiers (Université autres sources externes de financement)	+ 5.1*
Parts à l'impôt fédéral direct	+ 5.0
Revenus en moins	
Prélèvements sur provisions	– 31.5*
Impôt sur le bénéfice des personnes morales	– 10.4
Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	– 8.6*
Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation	– 5.2

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

* Entièrement ou partiellement compensés par des charges liées

Aux comptes 2025, un montant de 0,7 million de francs a été prélevé sur le fonds de relance décidé par le Grand Conseil en octobre 2020, afin d'honorer des engagements passés.

3.2 La méthode de comptabilisation des impôts

Le message sur les comptes 2006 traitait en détail de la problématique du changement de la méthode de comptabilisation des impôts intervenu dès les comptes 2005. En raison de leur importance, les principes en vigueur sont rappelés ci-dessous.

La méthode utilisée consiste à répartir la comptabilisation des recettes d'une année fiscale sur son année comptable et sur les deux exercices suivants. Depuis l'exercice comptable 2006, la comptabilisation du potentiel de facturation d'une année fiscale est répartie de la manière suivante pour les 4 rubriques concernées :

Année fiscale N	Année comptable N	Année comptable N+1	Année comptable N+2
Revenu des PP	93%	3%	4%
Fortune des PP	90%	5%	5%
Bénéfice des PM	70%	10%	20%
Capital des PM	70%	10%	20%

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Le potentiel des recettes fait l'objet d'une réévaluation lors de chaque bouclement des comptes. Lors de la troisième année, il y a concordance entre les montants facturés et les montants comptabilisés.

3.3 Des revenus fiscaux en croissance par rapport au budget

En 2025, l'Etat a comptabilisé 1648,2 millions de francs au titre des revenus fiscaux. Les produits de la fiscalité cantonale sont supérieurs au budget de 4,3 %, soit une hausse de 67,9 millions de francs. De manière générale, les recettes fiscales ont évolué favorablement et dépassent les prévisions budgétaires. En effet, les perspectives conjoncturelles de mi-2024 décrivaient encore une évolution incertaine de l'économie et du climat de consommation, en raison du contexte géopolitique. La croissance économique s'est néanmoins finalement bien maintenue. Les rentrées fiscales dépassent les prévisions budgétaires, mais toutes les rubriques d'impôts n'ont pas évolué de la même manière. Dans le détail, les principaux impôts ont évolué de la manière suivante :

	Comptes 2025	Budget 2025	Variations Comptes / Budget	
	mios	mios	mios	en %
Impôts directs sur les personnes physiques :				
Impôts sur le revenu	981.4	932.0	+ 49.4	+ 5.3
Impôts sur la fortune	106.6	99.0	+ 7.6	+ 7.6
Impôts à la source	48.2	36.0	+ 12.2	+ 34.0
Impôts par suite de procédure en soustraction et amendes	6.6	6.3	+ 0.3	+ 4.5
Impôts directs sur les personnes morales :				
Impôts sur le bénéfice	191.6	202.0	– 10.4	– 5.2
Impôts sur le capital	16.9	12.0	+ 4.9	+ 41.0
Autres impôts directs :				
Impôts fonciers	1.1	2.5	– 1.4	– 54.7
Impôts sur les gains en capital	93.9	80.4	+ 13.5	+ 16.8
Droits de mutations	59.9	64.7	– 4.8	– 7.5
Impôts sur les successions et donations	5.1	10.0	– 4.9	– 48.9
Impôts sur les maisons de jeu	1.7	2.3	– 0.6	– 26.7
Impôts sur la propriété et sur la dépense	135.2	133.1	+ 2.1	+ 1.6
Total	1 648.2	1 580.3	+ 67.9	+ 4.3

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Les écarts constatés dans le tableau qui précède appellent les remarques suivantes :

> il convient de rappeler que le passage à la taxation annuelle postnumerando a eu pour effet de devoir comptabiliser un potentiel estimé d'impôts à facturer sur un exercice donné. En effet, il faut savoir que, par exemple, le revenu et la fortune 2025 des personnes physiques devaient être déclarés jusqu'au 31 mars 2026. Les revenus déclarés ne seront donc connus qu'en 2026 et ils ne pourront être taxés que durant les années 2026 et 2027 ;

> s'agissant des impôts sur le revenu des personnes physiques, le budget a été établi en tenant compte d'une comptabilisation provisoire de 870 millions de francs pour l'année fiscale 2025, d'un complément 2024 de 27 millions de francs et d'un solde de 35 millions de francs pour 2023, soit un total de 932 millions de francs. En réalité, la part provisoire 2025 a été portée en compte pour 838 millions de francs et, sur la base des taxations notifiées en 2024 et 2023, des compléments respectivement de 69 millions de francs et de 72,3 millions de francs ont été enregistrés ainsi qu'une augmentation de 2,1 millions de francs pour les années antérieures. Globalement, l'impôt sur le revenu des personnes physiques s'établit au total à 981,4 millions de francs pour 2025, ce qui correspond à un écart positif de 49,4 millions de francs, soit + 5,3 % par rapport aux prévisions budgétaires ;

> s'agissant de l'impôt sur la fortune : les comptes de l'année 2025 comprennent un montant de 72 millions de francs comme part provisoire pour l'année 2025 ainsi qu'un complément de 14 millions de francs de l'année 2024, un solde de 19,6 millions de francs pour 2023, auquel est ajouté 1 million de francs pour les années antérieures. Le montant total comptabilisé ascende à 106,6 millions de francs. L'écart positif par rapport au budget se monte ainsi à 7,6 millions de francs ;

> l'évolution du produit de l'impôt à la source présente un résultat supérieur de 12,2 millions de francs par rapport au budget. A relever que dès 2021, une modification de la législation permet aux contribuables imposés jusqu'ici à la source de remplir une déclaration d'impôt ordinaire. Le budget 2025 anticipait un transfert de recettes de l'impôt à la source vers l'impôt ordinaire plus important. Dans les faits, un nombre restreint de contribuables ont fait usage de cette possibilité. Cela ainsi que des prévisions de recettes sous-estimées expliquent par conséquent l'excédent de recettes sous l'impôt à la source ;

> le produit des impôts récupérés par suite de procédures en soustraction et amendes présente un écart positif de 4,5 % par rapport au budget résultant d'une hausse du nombre d'amendes ;

> s'agissant des impôts sur le bénéfice des personnes morales, le montant comptabilisé de 191,6 millions de francs se situe en dessous de la cible du budget (– 10,4 millions de francs). Cet écart s'explique de la façon suivante :

  Les facturations de l'année 2023 se situent à 176,1 millions de francs, soit à un niveau supérieur par rapport à l'exercice 2022. Un solde de 42,1 millions de francs est mis en compte sur l'année 2025, ce qui représente 3,1 millions de francs de plus que les prévisions budgétaires.

  Les déclarations de l'année 2024 sont en cours de taxation et produisent au 31.12.2025 un impôt sur le bénéfice de 138,8 millions de francs. Le potentiel facturable de l'impôt présumé 2024 est évalué à 174 millions de francs. Une deuxième part provisoire de 32 millions de francs est mise en compte sur l'année 2025, soit 13 millions de francs de plus qu'au budget.

  A ces montants, il faut soustraire 0,5 million de francs pour les années antérieures, et ajouter une première part provisoire de 118 millions de francs pour l'année 2025 en escomptant un rendement potentiel atteignant 168 millions de francs. Cette estimation a été effectuée en tenant compte d'informations déjà connues quant à l'évolution de la cote fiscale concernant des contribuables importants et en raison des incertitudes qui demeurent quant aux perspectives conjoncturelles. Elle est inférieure de 26 millions de francs par rapport aux prévisions budgétaires.

  L'évolution de l'impôt sur le bénéfice aux comptes 2025 reflète néanmoins la solidité des résultats des entreprises. Le volume encaissé au titre de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales est tout de même en légère progression par rapport à celui enregistré aux comptes 2024.

> l'évolution de l'impôt sur le capital des personnes morales est en hausse de 4,9 millions de francs par rapport au budget ;

> l'impôt sur les gains en capital surpasse largement le budget de 13,5 millions de francs, et se situe sensiblement en dessus du produit enregistré en 2024 (+ 9,8 millions de francs) ;

> les droits de mutations affichent une baisse non seulement par rapport aux prévisions budgétaires (– 7,5 %), mais aussi par rapport aux comptes 2024 (– 3,6 %) ;

> l'impôt sur les successions, par définition difficilement prévisible, est très inférieur au budget (– 4,9 millions de francs) ;

> l'impôt sur les maisons de jeu se situe en dessous des prévisions budgétaires ;

> les impôts sur la propriété et sur la dépense touchent avant tout l'impôt sur les véhicules à moteur. Cette recette se situe légèrement en dessus du montant budgété (+ 1,6 %).

En matière de rentrées fiscales directement influencées par la conjoncture (cf. tableau ci-après), les évolutions observées en 2014 et 2015 marquaient le pas par rapport aux progressions constatées durant les années antérieures. Les chiffres 2016, dopés par des recettes extraordinaires, affichaient une forte progression. Les résultats 2017 étaient inférieurs de 15,1 % à ceux de 2016, contrairement aux chiffres 2018 et 2019 qui étaient en progression de 3,3 %, respectivement de 6,9 %. Le volume atteint en 2020 était inférieur de 2,6 %. Les résultats 2021 étaient supérieurs à ceux de 2020 (+ 3,6 %), tout comme ceux de 2022 par rapport à 2021 avec une hausse de 25,2 %. 2023 marquait une forte baisse par rapport à 2022 (– 9,4 %), alors que les chiffres 2024 étaient en hausse par rapport à 2023 de + 5,1 %. Quant aux résultats 2025, ils sont en très léger retrait par rapport à ceux de 2024, conformément au tableau ci-après.

	Comptes 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Variations 2023-2025
	mios	mios	mios	en %
Impôts sur les gains immobiliers et la plus-value	56.3	57.2	57.0	– 1.2
Impôts à la source	48.2	44.7	36.9	+ 30.7
Droits de mutations	59.9	62.1	61.8	– 3.1
Montant compensatoire pour la diminution de l'aire agricole	1.1	2.1	2.4	– 52.8
Total	165.5	166.2	158.1	+ 4.7

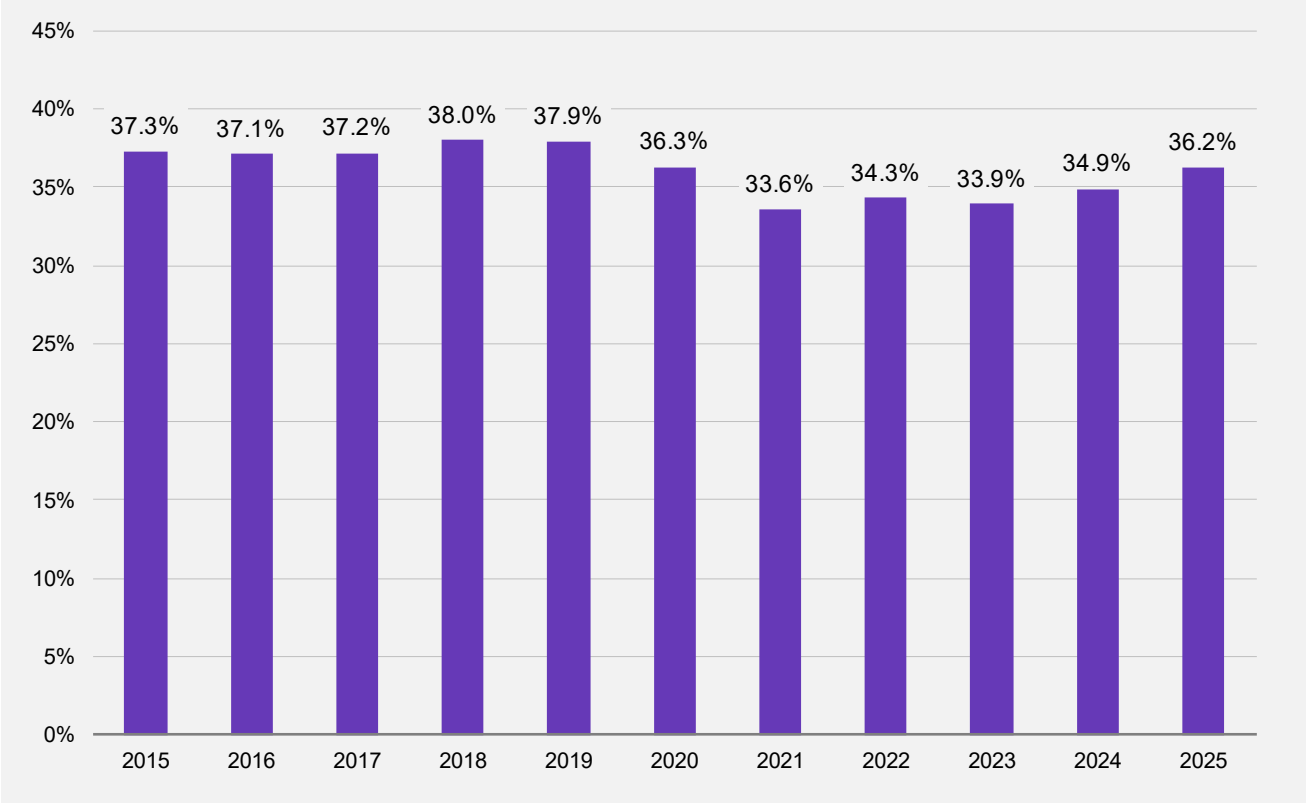
Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

3.4 Evolution du poids des impôts

Sous l'effet des diminutions successives d'impôts décidées de 2008 à 2011, le poids des impôts par rapport au total des revenus du compte de résultats a diminué régulièrement jusqu'en 2013. En 2015, les impôts avaient augmenté à un rythme plus soutenu que les revenus totaux, ce qui a eu pour effet d'accroître la part des impôts dans le total des revenus. Cette part est restée stable en 2016 et 2017 et augmente en 2018, pour atteindre 38 % de la somme des revenus. La proportion correspond en 2019 au niveau de l'année précédente (37,9 %). En 2020, cette part a diminué du fait d'éléments particuliers qui ont impacté les chiffres 2020.

En 2021, 2022 et 2023, cette proportion s'est abaissée pour se stabiliser, respectivement, à 33,6 %, 34,3 % et 33,9%, sous l'effet de l'accroissement significatif des recettes liées à la péréquation financière fédérale, ainsi que sous l'effet des mouvements sur les fonds et provisions. Les années 2021 et 2022 ont aussi été influencées par des revenus liés à la BNS. A des fins de comparaison, l'effet relatif à l'opération en lien avec la CPEF est exclu du chiffre 2022. En 2024, la part des impôts remonte à 34,9 % et atteint 36,2 % en 2025, principalement en raison de l'augmentation des recettes fiscales.

Le graphique ci-après présente l'évolution de la proportion des impôts de 2015 à 2025.



3.5 Les prélèvements sur les provisions, fonds et financements spéciaux

Par rapport au budget, le recours aux prélèvements sur les fonds et financements spéciaux en 2025 a été moins important que les prévisions (– 30,2 millions de francs).

Au niveau des financements spéciaux, même si certains prélèvements ont été inférieurs aux estimations retenues au budget (principalement le fonds de l'énergie, le fonds des sites pollués et le fonds de nouvelle politique régionale), plusieurs prélèvements ont été sensiblement plus élevés, notamment en ce qui concerne le fonds de l'asile, le fonds de politique foncière active, le fonds des contributions de remplacement et le fonds des routes principales et correspondent aux dépenses effectives.

Le prélèvement de 42,5 millions de francs sur la provision BNS prévu au budget n'a pas été nécessaire en 2025. En effet, contrairement au budget, une part au bénéfice de la BNS a effectivement été versée à hauteur de 76 millions de francs (hors versement de la BNS de 18,1 millions de francs au titre de répartition exceptionnelle du gain lié au retrait de la 6e série des billets de banque), montant qui a réalimenté la provision ad hoc d'autant. Le solde de la provision, à savoir 149,5 millions de francs, est d'ores et déjà engagé à hauteur de 50 millions de francs dans le budget 2026. Il permettra également de faire face aux besoins planifiés pour les années 2027 et 2028 (50 millions de francs par an).

Au niveau du fonds d'infrastructures, le prélèvement effectué (11,6 millions de francs) couvre essentiellement des dépenses d'investissements dans les domaines des transports publics, de la mobilité douce et du climat ainsi que pour le subventionnement du bâtiment SLL. Le montant prélevé est sensiblement inférieur aux prévisions budgétaires. Cela est dû au fait qu'aucun montant n'a été prélevé en lien avec la digitalisation. En outre, ce type de prélèvements est directement lié à l'avancement des travaux sur les infrastructures concernées.

A relever en particulier le prélèvement sur provisions de 7,7 millions de francs, conformément au budget, destiné à financer le soutien temporaire alloué par l'Etat en faveur des communes et des paroisses dans le cadre de mise en œuvre de la réforme fiscale des entreprises (RFFA).

Outre les opérations mentionnées plus haut, on relèvera les principaux prélèvements sur provisions, à savoir : 8,6 millions de francs sur les provisions constituées afin de faire face aux surcoûts de l'activité hospitalière au HFR, au RFSM et au niveau des cliniques privées, 3,2 millions de francs pour couvrir les charges résiduelles liées au domaine de l'asile, 3 millions de francs en lien avec le master en médecine et 1,4 million de francs pour couvrir des dépenses et mesures d'aides en lien avec la pandémie. A cela s'ajoute la dissolution de 1,7 million de francs de la provision en vue du subventionnement des mesures pour les institutions affiliées à la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg (CPEF).

4 Le compte des investissements

4.1 Un volume d'investissements très élevé

En 2025, les dépenses du compte des investissements se sont élevées à 230,0 millions de francs. Ce chiffre est inférieur (– 11,6 %) à ce qui avait été estimé au programme de l'année 2025 en raison principalement de dépenses moindres au niveau des investissements propres et des subventions d'investissements. Pour les premières, on peut citer les cas relatifs à certains aménagements d'immeubles (notamment pour l'Université, la Haute école de gestion, l'église du Collège Saint-Michel ainsi que pour divers assainissements et études), à certaines constructions d'immeubles (particulièrement pour l'Etablissement de détention fribourgeois et Grangeneuve) ainsi qu'à l'aménagement des routes cantonales et principales où les montants des réalisations n'ont pas atteint les prévisions budgétaires. Pour les secondes, on constate des baisses de subventions d'investissements en particulier pour les constructions scolaires et les infrastructures sportives ainsi que dans le domaine de l'énergie. Les subventions à redistribuer sont également inférieures au budget de 9,7 millions de francs. Cela concerne principalement les subventions fédérales pour les projets d'agglomération, pour l'épuration des eaux et pour l'assainissement des sites pollués. Quant aux prêts et participations, ils sont légèrement supérieurs à la cible budgétaire à hauteur de 0,6 million de francs. A noter que la hausse observée au niveau des prêts à des entreprises publiques (en faveur de l'Etablissement cantonal de promotion foncière) a été presque totalement compensée par la diminution des prêts par le fond rural et par des achats de titres à un niveau inférieur à ce qui avait été budgété. Le volume des investissements 2025 est sensiblement inférieur à celui de l'année précédente (– 23,8 millions de francs, soit – 9,4 %). Si l'on cumule les investissements bruts et les crédits dépensés pour entretenir les bâtiments et les routes (40,9 millions de francs), le volume total des travaux atteint 270,8 millions de francs, soit 5,7 % des dépenses brutes totales de l'Etat ; un ratio en recul de 0,6 point par rapport à l'année précédente (2024 : 6,3 %).

Les investissements bruts se répartissent de la manière suivante :

	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
	mios	mios	mios
Investissements propres	135.3	153.1	132.0
Prêts et participations permanentes	35.2	34.6	47.0
Subventionnement d'investissements	59.4	72.4	74.9
Total des dépenses d'investissements	230.0	260.1	253.8
Entretien des bâtiments et routes	40.9	37.9	35.7
Total général	270.8	298.0	289.6

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

L'entretien des bâtiments et des routes dépasse les volumes prévus au budget et ceux enregistrés aux comptes 2024. A noter que le dépassement par rapport au budget observé sur l'entretien des routes principales est couvert par un prélèvement sur le fonds dédié.

Si l'on tient compte des recettes d'investissements provenant des contributions fédérales, communales et de tiers, les investissements nets de l'Etat (sans l'entretien) présentent l'évolution suivante :

	Comptes 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2022
	mios	mios	mios	mios
Total des dépenses d'investissements	230.0	253.8	246.1	228.7
Recettes	39.9	42.2	34.5	41.4
Investissements nets	190.1	211.6	211.6	187.3

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Les investissements nets 2025 sont sensiblement inférieurs aux deux exercices précédents et légèrement supérieurs à l'exercice 2022. Ce retrait est imputable à une diminution des investissements propres (en particulier pour l'Etablissement de détention fribourgeois, le Collège du Sud ainsi que les routes cantonales et principales) conjuguée à une diminution des subventions d'investissements (notamment liées au domaine de l'énergie, à la formation professionnelle et aux constructions scolaires) ainsi qu'à une baisse des prêts et participations (prêt à l'Etablissement cantonal de promotion foncière notamment). Quant aux recettes d'investissements, elles ont été légèrement inférieures aux prévisions.

4.2 Les principaux objets (dépenses brutes)

	mios
Etat en tant que maître d'œuvre	
Construction et aménagement d'immeubles (notamment Agroscope, Crèche « Les Galopins », développement durable – assainissements, Home Humilimont, Projet SIC, Grand-Rue 51, Château de Bulle)	53.7
Bibliothèque cantonale et universitaire	26.0
Routes cantonales et principales : aménagement	21.2
Musée d'histoire naturelle	9.0
Université	8.8
Vignobles de Lavaux	5.9
Police (principalement le réseau POLYCOM)	2.3
Campus Lac-Noir	2.2
Haute école d'ingénierie et d'architecture (achats d'appareils)	2.0
Service des forêts (y compris achats de véhicules et de matériel)	1.9
Subventionnement d'investissements (y compris subventions fédérales)	
Améliorations foncières	18.1
Energie	15.4
Endiguement et épuration des eaux	11.6
Transports publics	4.4
Constructions scolaires	3.3
Constructions d'abris publics	2.4

Bâtiment SLL	2.0
Projets d'agglomération	1.5
Protection de l'environnement	0.4
Prêts et participations	
Achats de titres (TPF, Seed Capital, La Grenette SA)	20.6
Prêts à des entreprises publiques (ECPF, HFR)	12.1
Prêts par le fonds rural	1.0

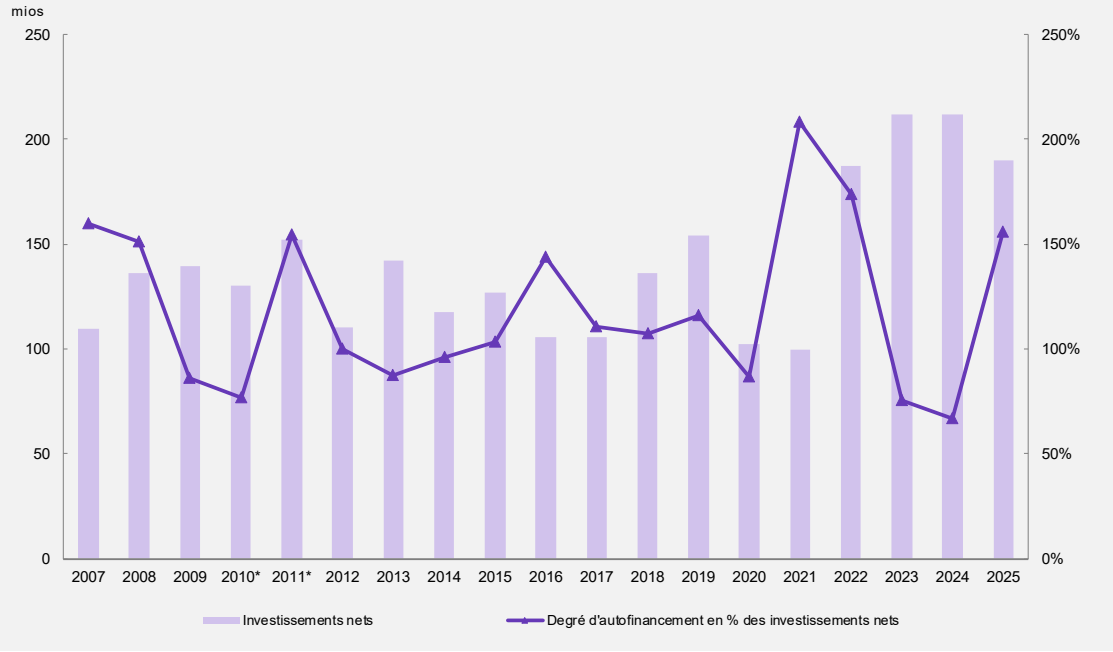
Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

4.3 Un degré d'autofinancement supérieur à 100 %

Les investissements nets des comptes 2025 (190,1 millions de francs) sont plus qu'entièrement couverts par l'autofinancement qui atteint 295,6 millions de francs.

A titre de rappel, l'autofinancement est composé des amortissements du patrimoine administratif, des attributions (+) et prélèvements (–) sur les fonds (hors opérations sur les provisions) et de l'addition ou de la soustraction respectivement de l'excédent de revenus ou de charges du compte de résultats. Aux comptes 2025, le degré d'autofinancement est de 155,5 %. L'Etat est plus qu'en mesure de financer la totalité de ses investissements et le recours à la fortune n'est donc pas nécessaire.

Le graphique qui suit présente l'évolution depuis 2007 du total des investissements nets en millions de francs et du degré d'autofinancement en %.



* ajustés en tenant compte de l'exclusion des données des réseaux hospitaliers

5 Résultats des unités administratives gérées par prestations (GpP)

En application de l'article 59 de la loi du 16 octobre 2001 sur l'organisation du Conseil d'Etat et de l'administration (LOCEA) et des dispositions énoncées dans la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE), trois unités administratives pratiquent en 2025 la gestion par prestations (GpP). Il s'agit des secteurs suivants : le Service des forêts et de la nature (SFN), le Service de l'informatique et des télécommunications (SITel) et le Service des ponts et chaussées (SPC).

Le résultat analytique de ces unités, correspondant à leur excédent de coûts, se présente ainsi par rapport au budget :

	Comptes 2025	Budget 2025	Variations
	mios	mios	mios
Service des forêts et de la nature	15.7	17.3	– 1.6
Forêt, faune, dangers naturels, Nature et paysage	15.3	15.4	– 0.1
Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN	0.4	1.9	– 1.5
Service de l'informatique et des télécommunications	74.3	84.9	– 10.6
Gouvernance IT de l'Etat	4.2	6.3	– 2.1
Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications	37.5	41.3	– 3.8
Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support	32.6	37.3	– 4.7
Service des ponts et chaussées	36.5	38.8	– 2.3
Surveillance du réseau routier public	3.2	2.9	0.3
Entretien du réseau routier cantonal	29.3	32.6	– 3.3
Développement du réseau routier cantonal	4.0	3.3	0.7

Ces résultats appellent les commentaires suivants :

> Les 3 unités gérées par prestations bouclent leurs comptes analytiques en amélioration par rapport au budget. Dans le détail, l'amélioration représente – 12,5 % pour le Service de l'informatique et des télécommunications, – 9,2 % au Service des forêts et de la nature et – 5,9 % au Service des ponts et chaussées. Plusieurs éléments expliquent ces résultats positifs. D'une part, les coûts complets ont été moins élevés que prévu au SITel et au SFN (respectivement – 12,0 % et – 2,6 %), avant tout en raison de postes non occupés et d'une sous-consommation des budgets de certains projets au SITel. D'autre part, les recettes dépassent les estimations du budget (+ 51,6 % globalement pour les trois unités), par suite principalement d'un prélèvement sur le fonds des routes principales suisses par le SPC plus important que prévu au budget (+ 98,7 %) pour compenser l'augmentation des coûts directs par nature (en particulier au niveau des prestations de tiers pour l'entretien d'exploitation), ainsi que de recettes plus importantes que prévu provenant des subventions fédérales reçues au SFN dans le cadre de la lutte contre le capricorne asiatique (+ 21,0 %) ;

> Les effectifs analytiques en personnel de ces trois unités regroupent 401,2 équivalents plein temps contre 407,1 postes au budget (– 1,5 %), cette baisse d'EPT étant plus fortement enregistrée auprès du Service de l'informatique et des télécommunications (– 3,6 EPT) que dans les deux autres services (– 2,4 EPT globalement). Quant au total des heures productives, il se monte à 520 392 contre 571 774 au budget (– 9,0 %).

Le poids des coûts directs des salaires et des coûts directs par nature en % des coûts complets se présente ainsi :

	Salaires en %	Coûts par nature en %
Service des forêts et de la nature	37.4	32.9
Service de l'informatique et des télécommunications	26.0	53.1
Service des ponts et chaussées	25.6	49.6

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Selon la nature des tâches des unités, le poids de ces deux catégories de charges varie.

D'une manière générale, le résultat global analytique pour l'ensemble des unités pratiquant la gestion par prestations est inférieur à l'attribution budgétaire d'environ 14,5 millions de francs, ce qui représente 10,3 % du budget.

6 L'évolution de quelques indicateurs-clés

Le tableau qui suit présente l'évolution depuis 2022 de quelques indicateurs-clés des finances de l'Etat. Il appelle les remarques suivantes :

> plusieurs indicateurs retenus se démarquent clairement par rapport aux résultats de l'année 2024. Pour la plupart, ils présentent une tendance à la hausse qui n'avait plus été constatée depuis l'année 2022 ;

> les comptes de l'année 2025 se soldent par un léger excédent de revenus du compte de résultats ;

> les comptes 2025 de l'Etat clôturent avec un excédent de financement de 105,6 millions de francs. Ce résultat permet donc de couvrir intégralement les dépenses d'investissements et ce, à l'inverse des deux dernières années. A noter que l'exercice 2022 présentait également un excédent de financement ;

> le volume des investissements nets de cette année se situe sensiblement en dessous de celui de l'année 2024 et de la moyenne des 4 années considérées ;

> les amortissements, attributions et prélèvements sur les fonds se situent nettement en dessus de la moyenne des 4 années considérées. Ce résultat est dû d'une part, à des attributions aux fonds et financements spéciaux nettement plus importants et d'autre part, à des prélèvements sur fonds et financements spéciaux sensiblement moins conséquents ;

> le degré d'autofinancement 2025 est sensiblement supérieur à celui de l'année dernière et également à celui de la moyenne des 4 derniers exercices, en raison notamment du résultat en forte hausse des attributions et prélèvements sur les fonds et à un volume d'investissements moindre. Le taux supérieur à 100 % indique que l'Etat est parfaitement en mesure de financer intégralement ses investissements avec les moyens financiers dégagés sur l'exercice.

	Comptes 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2022	Moyenne 2022-2025
	mios	mios	mios	mios	mios
Compte de résultats : excédent de revenus (+) / de charges (–)	0.5	1.0	0.2	0.5	0.5
Excédent de revenus (+) / de charges (–) avant opérations de clôture	107.2	– 3.7	– 26.8	192.0	25.6
Excédent (+) / insuffisance (–) de financement	105.6	– 70.2	– 52.6	138.2	– 5.7
Investissements nets	190.1	211.6	211.6	187.3	204.4
Amortissements, attributions et prélèvements sur les fonds	295.2	140.4	158.8	325.0	229.9
Autofinancement	295.6	141.4	159.0	325.5	198.7
Degré d'autofinancement (en %) des investissements nets	155.5	66.8	75.2	173.7	99.2

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

7 Le bilan de l'Etat

Le bilan de l'Etat constitue, à côté des comptes généraux, la deuxième composante des comptes de l'Etat. Il donne l'image de la situation financière du canton à la date de la clôture annuelle.

Le fascicule des comptes de l'Etat reproduit le détail de tous les chiffres se rapportant à l'actif et au passif du bilan. Les évolutions et les chiffres les plus significatifs sont commentés ci-dessous.

7.1 Le bilan à fin 2025

Le total du bilan de l'Etat est de 3584 millions de francs au 31 décembre 2025. Les fonds propres constitués du capital, des financements spéciaux, des préfinancements, des réserves ainsi que du résultat de l'exercice s'élèvent à 1271,3 millions de francs.

7.1.1 L'actif

L'actif comprend d'une part les biens du patrimoine financier qui sont réalisables sans porter atteinte à l'accomplissement des tâches publiques. Il regroupe d'autre part les biens du patrimoine administratif affectés durablement à la réalisation des tâches prévues par la législation. Au 31 décembre 2025, l'actif se répartit de la façon suivante :

Actif

	mios	en % du total
Patrimoine financier		
Disponibilités	70.8	2.0
Créances à court terme et moyen terme	1 353.1	37.8
Placements financiers	882.2	24.6
Immobilisation	6.3	0.2
Actifs de régularisation	197.9	5.5
Total	2 510.2	70.0
Patrimoine administratif		
Investissements	743.4	20.7
Prêts et participations permanentes	330.5	9.2
Total	1 073.9	30.0
Total de l'actif	3 584.1	100.0

Les disponibilités au 31 décembre 2025 comprennent principalement les soldes en comptes postaux et le solde disponible sur le compte courant auprès de la Banque cantonale de Fribourg.

Les créances à court et moyen terme sont composées principalement du compte courant avec la Confédération (302 millions de francs) et des créances fiscales (360 millions de francs), des crédits fédéraux d'investissements ainsi que des aides aux exploitations paysannes (199 millions de francs).

La part prépondérante du poste « Placements financiers » est constituée par les placements à terme (670 millions de francs au 31.12.2025).

Les actifs de régularisation comprennent des revenus à recevoir pour un montant de 115 millions de francs et des impôts à facturer pour 83 millions de francs.

Le poste « Investissements » regroupe l'ensemble des biens mobiliers, immobiliers et forestiers de l'Etat évalués à 743 millions de francs. Les immeubles en service représentent une part importante de ce montant avec 178 millions

de francs. Les dépenses d'investissements en cours de réalisation ou à intégrer dans les immeubles mis en service se montent à 378 millions de francs. Pour les routes, ce chiffre est de 91 millions de francs.

La rubrique « Prêts et participations permanentes » se compose avant tout du capital de dotation de la BCF pour 70 millions de francs, du capital-actions du Groupe E SA pour 54 millions de francs. Dans les prêts accordés aux entreprises publiques et privées figurent notamment un montant de 40 millions de francs en faveur du Groupe E SA. Les prêts en faveur des personnes physiques sont constitués notamment des prêts par le fonds rural (23 millions de francs) ainsi que des prêts de formation (3.7 millions de francs).

Les prêts au HFR, au RFSM et au HIB s'élèvent à 59.5 millions de francs et résultent de la remise des immeubles et des installations aux hôpitaux. Le prix de reprise a été transformé en prêts remboursables sur 30 ans. Les annuités sont fixes.

7.1.2 Le passif

La répartition du passif est la suivante :

Passif

	mios	en % du total
Engagements courants	1 234.6	34.4
Passifs de régularisation	439.8	12.3
Engagements à long terme	638.4	17.8
Capital propre	1 271.3	35.5
Total du passif	3 584.1	100.0

Les engagements courants comprennent principalement le poste « Créanciers » pour 212 millions de francs et le poste « IFD acomptes anticipés » à hauteur de 222 millions de francs. Les apports de la Confédération pour les crédits fédéraux d’investissements ainsi que pour les aides aux exploitations paysannes représentent un total de 211 millions de francs. A relever qu’une avance à terme fixe de 188 millions de francs figure également dans les engagements à court terme.

Les « Passifs de régularisation » contiennent les régularisations (les transitoires) relatives aux investissements (105 millions de francs) et les impôts facturés et reçus à l'avance (251 millions de francs).

Les engagements à long terme sont principalement constitués des provisions pour un total de 508 millions de francs, de la dette envers la CPEF pour un montant résiduel de 42 millions de francs et de provisions relatives aux investissements pour 46 millions de francs.

Enfin, le capital propre (35.5 % du bilan) se subdivise en financements spéciaux (175 millions de francs), fonds et réserves correspondant au fonds d’infrastructures pour 172 millions de francs et excédent d'actif (925 millions de francs net) après enregistrement du résultat de l'exercice.

7.2 L'évolution du bilan

7.2.1 Evolution du total du bilan depuis 2015

Le total du bilan a évolué ainsi depuis 2015 :

Années	Total du bilan en mios	Variations en % par rapport à l'année précédente
2015	3 048.0	+ 14.1
2016	3 129.0	+ 2.7
2017	3 074.0	– 1.8
2018	3 325.0	+ 8.2
2019	3 247.0	– 2.3
2020	3 250.0	+ 0.1
2021	3 387.0	+ 4.2
2022	3 334.0	– 1.6
2023	3 593.0	+ 7.8
2024	3 533.0	– 1.7
2025	3 584.1	+ 1.4

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Le total du bilan augmente de 1,4 % en raison notamment des investissements du patrimoine administratif (+ 46 millions de francs).

7.2.2 Les variations par rapport à 2024

Par rapport au bilan de l'exercice 2024, l'actif 2025 enregistre les principales variations suivantes :

Actif	
	mios
Patrimoine financier	**– 8.9**
Disponibilités	+ 14.4
Créances à court terme et moyen terme	– 184.8
Placements financiers	+ 170.4
Immobilisations	+ 0.1
Actifs de régularisation	– 9.2
Patrimoine administratif	**+ 60.1**
Investissements	+ 46.2
Prêts et participations permanentes	+ 13.9

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

La diminution des créances à court terme est due à la transformation d'une partie du compte courant de l'HFR en un prêt à long terme (180 millions). Celui-ci se retrouve dans les placements financiers.

Par rapport au bilan de l'année 2024, le passif varie de la façon suivante :

Passif	mios
Engagements courants	– 60.1
Engagements à long terme	+ 134.8
Passifs de régularisation	– 9.3
Capital propre	– 14.2

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Les engagements à long terme sont influencés notamment par la dette envers la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg (CPEF), qui pour rappel, a été constituée en 2020 via un prélèvement sur la fortune des comptes de l'Etat pour un montant de 325 millions de francs conformément aux adaptations légales confirmées en votation populaire (novembre 2020). Le solde de cette dette se monte à 42 millions au 31.12.2025. L'augmentation des provisions, notamment celle liée à la BNS, influence également les engagements à long terme.

7.3 La situation et l'évolution de la dette publique

7.3.1 La situation à fin 2025

La dette brute atteint 339,2 millions de francs à fin 2025. Elle se compose de la façon suivante :

	mios
Engagements courants envers les communes	26.8
Engagements envers un institut bancaire	188.0
Engagement envers la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg (mesures transitoires et compensatoires) et prêts divers	45.5
Dépôts, legs et fondations	78.9
Total	339.2

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Les intérêts passifs comprennent les intérêts des dépôts des fonds, les intérêts lors de la restitution d'impôts ainsi que les intérêts des prêts à court terme. Il y a également les intérêts pour les demandes d'avances à terme fixe. Ils représentent 6.5 millions de francs (2024 : 8.4 millions de francs), soit le 0.40 % des recettes fiscales cantonales.

La fortune nette se détermine de la manière suivante :

	mios
Total de la dette brute	– 339.2
Disponibilités	70.8
Avoirs auprès des communes	28.9
Placements financiers	670.4
Actions et autres placements	31.5
Prêts [1)]	147.2
Total de la fortune nette	609.5

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

[1)] sans le capital de dotation de la BCF, le capital-actions du Groupe E SA et les prêts aux réseaux hospitaliers

7.3.2 L'évolution récente

Depuis 2015, la dette publique de l'Etat a évolué de la manière suivante :

Evolution de la dette publique brute et nette depuis 2015

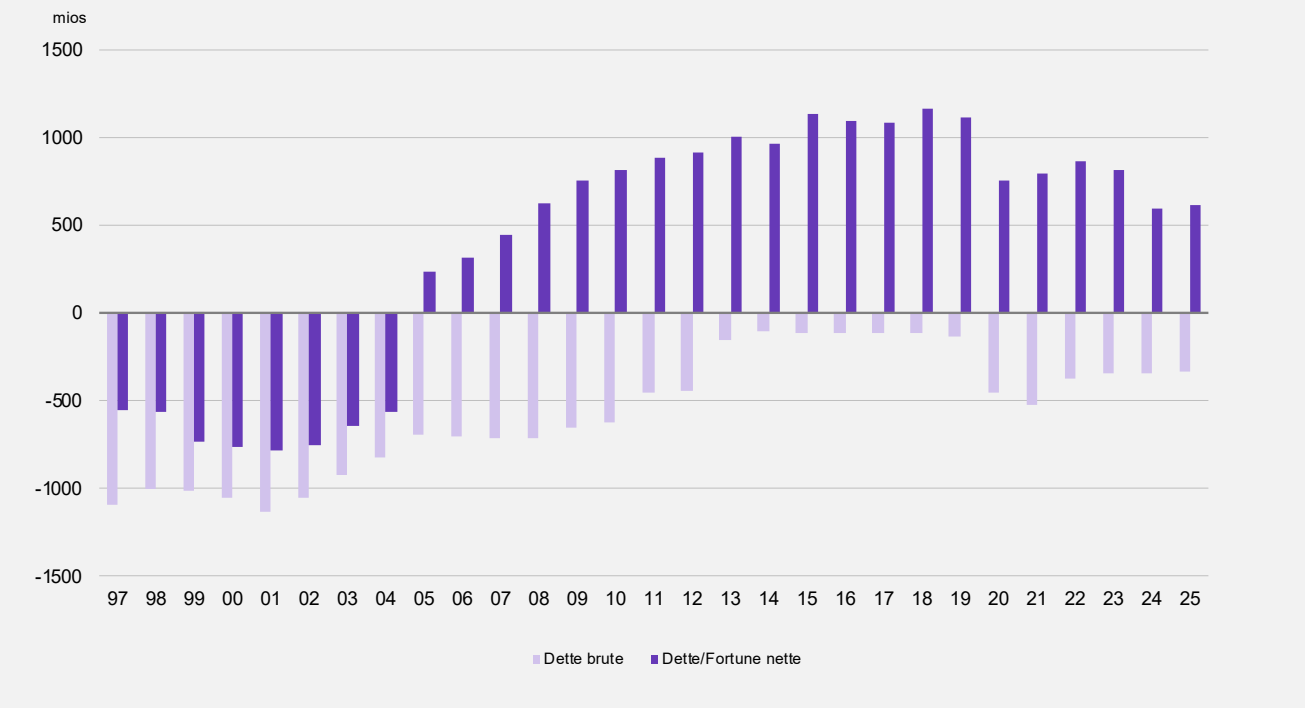
Années	Dette brute	Dette nette (–) / Fortune nette
	mios	mios
2015	111.7	– 1 127.6
2016	120.0	– 1 087.6
2017	119.1	– 1 083.0
2018	115.8	– 1 161.8
2019	136.3	– 1 109.3
2020	458.9	– 755.5
2021	528.3	– 793.8
2022	375.0	– 857.2
2023	345.2	– 807.5
2024	344.1	– 590.6
2025	339.2	– 609.5

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Rapportée à la population cantonale, la dette brute s'élève ainsi à 979 francs par habitant à fin 2025.

Atteignant un montant de 609.5 millions de francs à fin 2025, la fortune nette de l’Etat a légèrement augmenté de 18.9 millions de francs et représente une somme de 1758 francs par habitant (2024 : 1729 francs par habitant). Il est à relever que la fortune s’est réduite presque de moitié depuis 2018.

Le graphique qui suit retrace l'évolution de la dette brute et de la dette/fortune nette depuis 1997.



Pour mémoire, le résultat exceptionnel de 2005 est dû au versement du produit de la vente d'or excédentaire de la BNS attribué au canton de Fribourg. Il a permis de diminuer progressivement la dette brute au fur et à mesure des échéances des emprunts et de disposer ainsi d'une fortune nette que les résultats des exercices bénéficiaires ont renforcée. Il faut relever que les excédents de revenus enregistrés ainsi que la part de l'Etat au produit de la vente d'or de la BNS ont rendu possible la constitution de provisions et de fonds, en particulier le fonds d'infrastructures ainsi que du fonds de politique foncière active. Enfin, il convient de souligner qu'actuellement la totalité de la fortune nette de l'Etat n'est pas à libre disposition, car elle est d'ores et déjà affectée à des objets et projets précis tels que les fonds évoqués plus haut. On peut également citer les montants réservés pour faire face à la baisse attendue des paiements péréquatifs (RPT), pour couvrir le risque de volatilité lié au versement du bénéfice de la BNS, pour faire face aux conséquences de la réforme des entreprises, pour tenir compte des heures supplémentaires et vacances non prises par le personnel, pour les routes principales en régions de montagne et périphériques, pour la nouvelle politique régionale, l'asile, les fonds de l'emploi, de l'énergie, ainsi que de la taxe sociale. Le fonds des sites pollués fait également partie de cette liste.

8 Les engagements hors bilan

Pour les collectivités publiques, les engagements hors bilan occupent une importance significative dans l'appréciation qui est portée sur leur santé financière. L'Etat de Fribourg dresse chaque année, dans l'annexe aux comptes, un inventaire de ses principaux engagements hors bilan. Ces derniers sont pris notamment en considération dans la détermination de la notation du canton par les instituts bancaires et les autres bailleurs de fonds. C'est ainsi par exemple, que la garantie totale donnée par l'Etat pour les engagements financiers de la Banque cantonale de Fribourg ou la garantie couvrant les prestations de la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg prévues par l'article 72c al. 1 LPP dans la mesure où elles ne sont pas entièrement financées sur la base des taux de couverture initiaux visés à l'article 72a LPP (2025 : 833 millions de francs ; 2024[1] : 1522 millions de francs) sont pris en compte pour l'évaluation de la santé financière du canton. Parmi les autres engagements hors bilan significatifs, on peut citer les crédits fédéraux d'investissements agricoles et les aides aux exploitations paysannes qui se montent à 195 millions de francs. Les pertes éventuelles consécutives à l'octroi de ces prêts doivent en effet selon le droit fédéral être assumées par les cantons. Enfin, l'Etat répond de la maîtrise des pertes qui pourraient toucher les aides en matière d'investissements dans les régions de montagne et les prêts octroyés dans le cadre de la nouvelle politique régionale (11.5 millions de francs à fin 2025). Des exemples récents démontrent que, dans certains cas, l'Etat peut être actionné. A titre de comparaison, la provision pour engagements hors bilan s'élève actuellement à 27 millions de francs.

Il convient de relever qu'un engagement a été pris par l'Etat envers l'HFR, en cautionnant jusqu'à un maximum de 105 millions de francs, des emprunts que ce dernier fera afin de financer ses investissements courants. Tout comme un nouveau cautionnement en faveur de l'ECPF de 28 millions a été accordé à la fin 2025 par l'Etat.

S'agissant des procès et autres revendications contre l'Etat, il a été procédé comme de coutume à un recensement auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2025, qui portent sur des montants de plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ces risques, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas particuliers sont toutefois à relever. Le premier concerne toujours la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a été déposée contre l'Etat en son temps. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre des procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; une procédure en responsabilité civile est toujours ouverte. A ce stade, il est difficile de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

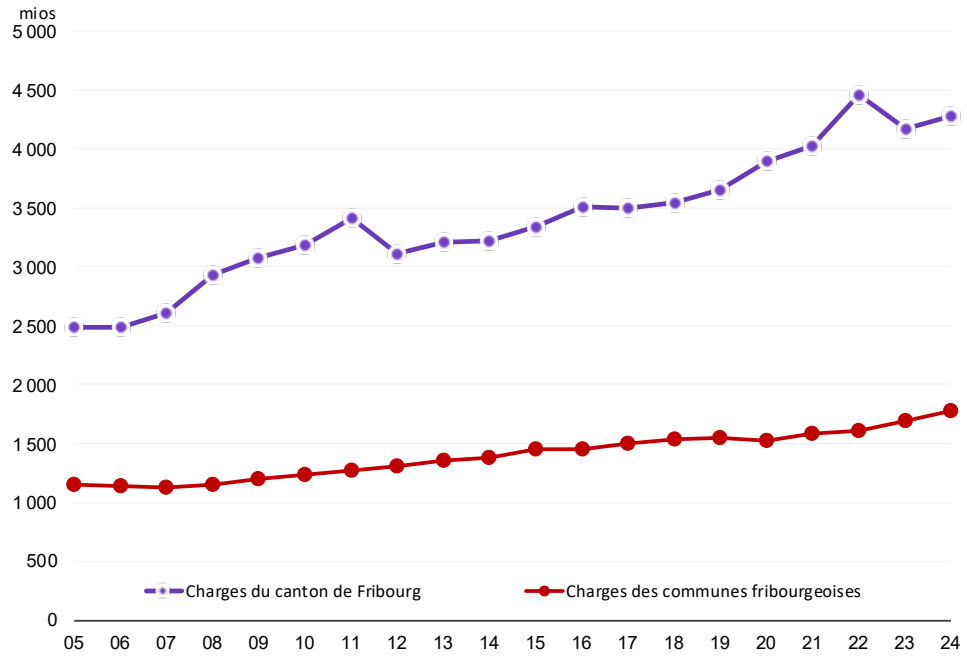
Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat datant de juillet 2020 et en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que la probabilité que la responsabilité de l'Etat soit engagée est faible.

[1] Le montant de la garantie de l'Etat au 31 décembre 2024 comprend les réserves de fluctuations de valeurs de la CPEF. En 2025, ces réserves sont incluses dans la fortune de la CPEF induisant mathématiquement une forte baisse de la garantie entre les deux années considérées.

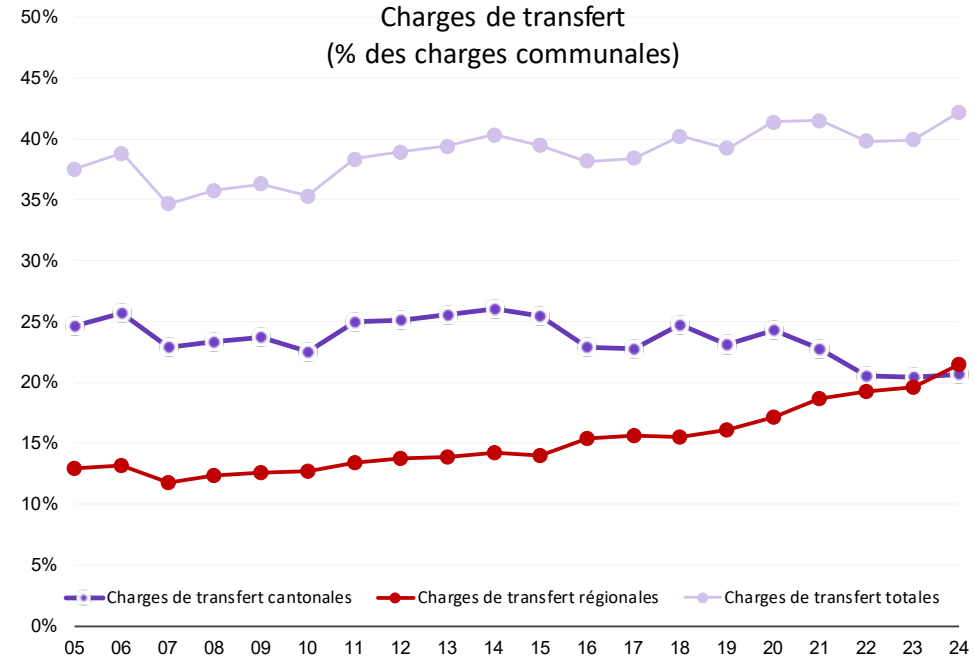
Par ailleurs, il est à relever que de nombreuses prétentions ont été émises à l'endroit des communes et de l'Etat liées au motif d'expropriation matérielle suite à des sorties de surfaces de la zone à bâtir ensuite de révision des PAL. De telles démarches doivent en principe être dirigées exclusivement contre la commune concernée.

9 Constat sur l'évolution des charges canton-communes

L'évolution des charges de fonctionnement de l'Etat peut être mise en perspective en comparaison avec celles des charges des communes fribourgeoises. Hors imputations internes, les charges de l'Etat ont ainsi progressé nettement plus vite que celles des communes : ces vingt dernières années, les charges cantonales ont augmenté de 78,8%, contre 63,3% pour les charges communales[1].



S'agissant de l'évolution des charges de transfert communales en faveur de l'Etat, elles connaissent une baisse progressive. En 2024, elles représentaient ainsi en moyenne 20,7% des charges communales totales, contre 26,1% 10 ans auparavant. On peut constater dans le même temps une forte augmentation des charges de transfert des communes en faveur de leurs associations, passé de 14,25% des charges communales en 2014 à 21,5% en 2024.



[1] Selon les comptes 2024 de l'Etat et des communes fribourgeoises

10 Conclusion

Le budget de l'Etat pour l'exercice 2025 présentait un compte de résultats équilibré. Les comptes affichent, avant opérations de clôture, un excédent de revenus significatif. Ils parviennent finalement eux aussi à l'équilibre, après diverses affectations aux provisions et aux fonds permettant ainsi d'anticiper dans la mesure du possible des écueils majeurs qui attendent les finances de l'Etat dans les années à venir.

L'exercice 2025 confirme la capacité du canton à maintenir une trajectoire financière maîtrisée dans un environnement pourtant marqué par des tensions géopolitiques, économiques et démographiques persistantes. Les comptes présentent en effet un excédent de revenus, résultat d'un équilibre subtil entre une hausse bienvenue des recettes fiscales, une participation exceptionnelle aux excellents résultats de la Banque Cantonale de Fribourg, une part importante au bénéfice de la Banque Nationale Suisse et une gestion rigoureuse des charges. Ces éléments favorables permettent d'absorber un niveau d'investissements particulièrement élevé, tout en maintenant un degré d'autofinancement solide, nettement supérieur à la norme fixée pour une saine gestion des finances publiques.

Si la performance comptable est globalement positive, elle doit être lue avec nuance. D'une part, certaines dépenses, notamment dans les domaines de l'asile, de la santé, de l'enseignement obligatoire ou de la politique sociale continuent d'exercer une pression structurelle sur les finances cantonales. D'autre part, l'augmentation toujours importante des effectifs (+ 152,5 EPT), bien qu'en grande partie liée à la nécessité d'assurer des prestations croissantes à la population, contribue à la progression de la masse salariale. À cela s'ajoutent les variations importantes observées dans les charges de transferts, dont le volume dépasse le budget, rappelant la dépendance partielle du canton vis-à-vis de facteurs exogènes, qu'ils soient fédéraux, économiques, institutionnels ou conjoncturels.

Dans ce contexte, le Conseil d'État a poursuivi une stratégie d'anticipation mesurée et responsable, marquée par d'importantes attributions à des fonds et provisions. Ces décisions répondent à des besoins clairement identifiés : consolidation de la provision destinée à l'assainissement du HFR, provision liée à la part au bénéfice de la BNS, couverture préventive des coûts de l'asile ou encore le renforcement de la dotation au fonds d'infrastructures. Cette politique prudente permet de se prémunir des risques futurs et de préserver autant que possible la stabilité des finances cantonales sur le moyen terme.

Quant au volume total des investissements, avoisinant les 270 millions de francs, il reste très élevé en comparaison historique. Bien qu'il soit en retrait par rapport aux prévisions budgétaires et légèrement en-dessous des derniers comptes, le montant conséquent investi en 2025 témoigne de la volonté du Gouvernement de mener une politique ambitieuse vis-à-vis des infrastructures.

Le Conseil d'Etat estime que le résultat des comptes 2025 est globalement positif et tient à adresser ses remerciements à toutes celles et ceux qui ont permis à l'Etat d'atteindre ce résultat, en particulier les collaboratrices et collaborateurs de l'Etat.

En ce qui concerne les perspectives, les conflits militaires au Proche-Orient et en Europe de l'Est maintiennent le monde dans l'inconnue et renferment des risques sécuritaires et économiques majeurs. Les guerres commerciales entre les grandes puissances mondiales économiques exacerbent également les anticipations économiques en pesant sur la consommation et sur les décisions d'investissements. La croissance économique globale marque le pas depuis le début de ces conflits et l'incertitude concernant les perspectives économiques mondiales reste à un niveau très élevé.

Au niveau suisse, bien que la Confédération ait récemment prévu une légère embellie pour les perspectives de développement de l'économie nationale, la croissance devrait toutefois se situer en-dessous de la moyenne dans les années à venir, en partant de l'idée que les risques évoqués ci-dessus évoluent favorablement.

Au-delà du seul exercice 2025, le Conseil d'Etat s'attend à des années à venir nettement plus difficiles pour les finances cantonales. Si plusieurs facteurs parlent en faveur d'un certain optimisme, d'autres signes appellent à une grande prudence et à la mise en œuvre de mesures de correction visant à assainir les finances de l'Etat durablement. Du côté des signaux positifs, il convient de relever :

> les exigences constitutionnelles et légales qui n'autorisent pas un déficit durable ;

> une volonté commune de contribuer à la maîtrise de l'évolution des charges ;

> le capital dont dispose l'Etat pour financer de futures dépenses d'infrastructures et assumer au besoin des pertes de recettes importantes ;

> l'anticipation de plusieurs charges importantes et inévitables liées à des dossiers de grande ampleur ;

> le dynamisme démographique du canton.

A l'inverse, un certain nombre d'éléments, qui représentent autant de défis, rappellent que les finances cantonales vont faire face à des tensions croissantes. Parmi ces dernières, on peut en particulier citer :

> les conséquences attendues du programme d'allégement des finances fédérales, qui impacteront significativement les cantons dès 2027 ;

> les risques de fluctuation qui pèsent sur des recettes fédérales importantes pour l'Etat, en particulier les revenus tirés de la péréquation financière fédérale, mais également les versements instables et non garantis de la BNS ;

> la croissance continue des charges, dont le rythme demeure supérieur à celui de l'évolution de l'économie ;

> des demandes de prestations additionnelles nombreuses et volumineuses adressées à l'Etat, en lien notamment avec les besoins relatifs à la croissance démographique, au vieillissement de la population, à la lutte contre le réchauffement climatique, à la digitalisation et aux attentes toujours plus élevées des citoyennes et des citoyens ;

> la situation financière préoccupante de l'HFR, qui appelle à des mesures d'assainissement ;

> de nouveaux besoins en lien avec l'intensification des flux migratoires dus en particulier aux conflits précités.

En définitive, les comptes 2025 montrent que la maîtrise des finances publiques demeure un objectif exigeant : elle requiert prudence, capacité d'adaptation et volonté de prendre des décisions courageuses. En présentant un programme d'assainissement destiné à rééquilibrer un plan financier actualisé 2026-2028 fortement déficitaire, le Conseil d'État réaffirme sa détermination à conduire une gestion rigoureuse et responsable. Il entend ainsi garantir une utilisation efficiente des ressources publiques, renforcer l'attractivité et la cohésion du canton et préparer durablement les finances cantonales pour les années à venir, dans un esprit d'anticipation et de responsabilité envers les générations futures.

Projet du 31.03.2026

Décret relatif au compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'année 2025

du ...

Actes concernés (numéros RSF):

Nouveau: –
Modifié(s): –
Abrogé(s): –

Le Grand Conseil du canton de Fribourg

Vu les articles 102 et 113 de la Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (Cst.);

Vu la loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (LFE);

Vu l'arrêté du Conseil d'Etat Nº 2026-240 du 10 mars 2026;

Vu le message 2025-DFIN-18 du Conseil d'Etat du 31 mars 2026;

Sur la proposition de cette autorité,

Décrète:

I.

Art. 1

[1] Le compte d'Etat du canton de Fribourg pour l'exercice 2025 est adopté.

[2] Il présente les résultats suivants:

	Fr.	**Fr.**
Compte de résultats:		
> Revenus	4'549'446'770.41	
> Charges	4'548'995'291.59	
> Excédent de revenus		451'478.82
Compte des investissements:		
> Recettes	39'894'174.03	
> Dépenses	229'959'752.11	
> Excédent de dépenses		190'065'578.08
Excédent de financement:		105'574'664.00

II.

Aucune modification d'actes dans cette partie.

III.

Aucune abrogation d'actes dans cette partie.

IV.

Le présent décret n'est pas soumis au referendum.

Il entre en vigueur dès son adoption.

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.fr.ch/dfin

Avril 2026

Botschaft Nr. 2025-DFIN-18 des Staatsrats an den Grossen Rat zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2025

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Botschaft Nr. 2025-DFIN-18 des Staatsrats an den Grossen Rat zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2025

Botschaft 2025-DFIN-18

31. März 2026

—

Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2025

In Anwendung der Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 und der Vorschriften des Finanzhaushaltsgesetzes vom 25. November 1994 unterbreiten wir Ihnen hiermit die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2025.

Die von der Finanzverwaltung aufgestellte Rechnung wurde vom Staatsrat in seiner Sitzung vom 10. März 2026 verabschiedet.

In dieser Botschaft stellen wir Ihnen die Hauptergebnisse der Staatsrechnung 2025 vor. Wir analysieren die Aufwand- und Ertragsentwicklung und kommentieren die Investitionsrechnung sowie die hauptsächlichen Bilanzergebnisse.

Inhaltsverzeichnis

—

1 Die Gesamtergebnisse 3

2 Erfolgsrechnung 6

2.1 Entwicklung des laufenden Aufwands 6

2.2 Personalaufwand und Personalbestände 9

2.2.1 Zunahme des Personalaufwands 9

2.2.2 Deutlich zunehmender Personalbestand 11

2.3 Laufender Aufwand niedriger als budgetiert 14

2.4 Geringere Abschreibungen als budgetiert 15

2.5 Stark ins Gewicht fallende Subventionen 16

2.5.1 Transferzahlungskategorien 16

2.5.2 Subventionsaufwand fällt weiter stark ins Gewicht 17

2.6 Entwicklung der Finanzströme Staat-Gemeinden 18

2.7 Einlagen in Rückstellungen und Fonds und ausserordentlicher Aufwand 20

2.8 Zweckbindung des Bruttoaufwands der Erfolgsrechnung des Staates 21

2.9 Weiterhin moderater Schuldendienst 22

3 Ertrag der Erfolgsrechnung 23

3.1 Ertragszunahme 23

3.2 Steuerverbuchungsmethode 24

3.3 Höhere Steuererträge als veranschlagt 25

3.4 Anteilsmässige Steuerertragsentwicklung 27

3.5 Entnahmen aus Rückstellungen, Fonds und Spezialfinanzierungen 28
4 Investitionsrechnung 30
4.1 Sehr hohes Investitionsvolumen 30
4.2 Die wichtigsten Objekte (Bruttoausgaben) 31
4.3 Selbstfinanzierungsgrad von über 100 % 32
5 Die Ergebnisse der Einheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF) 33
6 Entwicklung einiger Kennzahlen 35
7 Staatsbilanz 36
7.1 Die Bilanz per Ende 2025 36
7.1.1 Die Aktiven 36
7.1.2 Die Passiven 37
7.2 Bilanzentwicklung 38
7.2.1 Entwicklung der Bilanzsumme seit 2015 38
7.2.2 Veränderungen gegenüber 2024 38
7.3 Stand und Entwicklung der Staatsschulden 39
7.3.1 Die Staatsschulden per Ende 2025 39
7.3.2 Die jüngste Entwicklung 40
8 Nicht bilanzierte Verpflichtungen 42
9 Feststellungen zur Aufwandentwicklung Kanton–Gemeinden 44
10 Fazit 45
Dekretsentwurf

1 Die Gesamtergebnisse

Die Staatsrechnung 2025 schliesst mit einem leichten Ertragsüberschuss. Dank der Ausschüttung eines nicht veranschlagten SNB-Gewinnanteils und höheren eigenen Erträgen, namentlich Fiskal- und Finanzerträgen, ist das Rechnungsergebnis 2025 positiv ausgefallen.

Die Staatsrechnung für das Jahr 2025 weist die folgenden Gesamtergebnisse aus (in Millionen Franken):

	Aufwand / Ausgaben	Ertrag / Einnahmen	Überschuss (+) / Fehlbetrag (-)
	Mio.	Mio.	Mio.
Erfolgsrechnung	4 549.0	4 549.4	+ 0.5
Investitionsrechnung	230.0	39.9	– 190.1

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

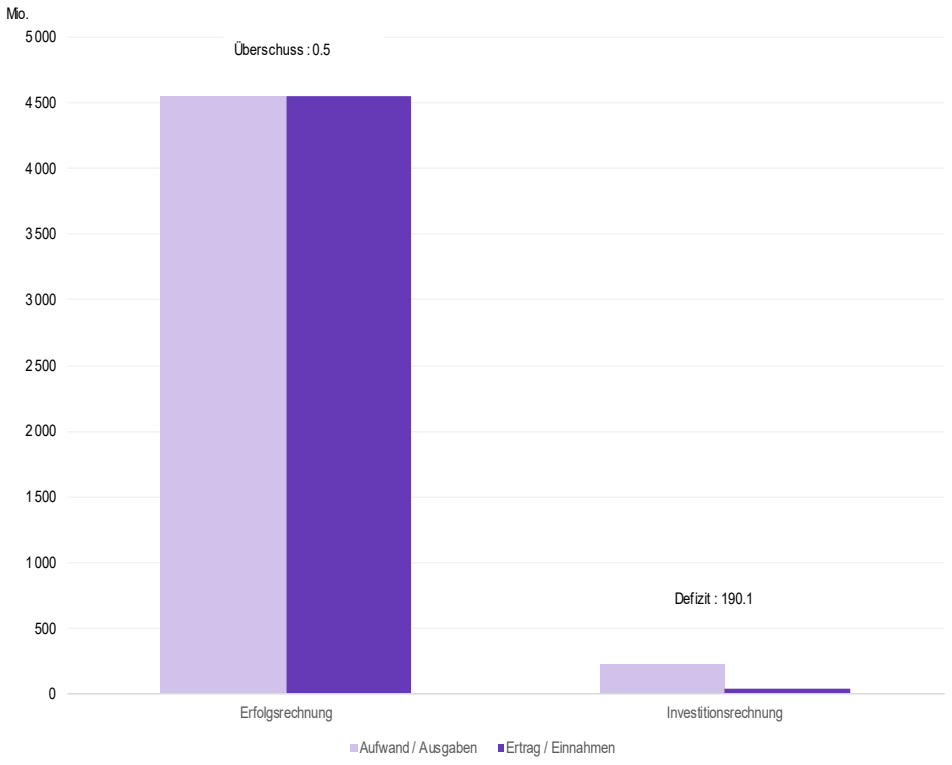
Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von einer halben Million Franken aus. Die Investitionsrechnung schliesst mit einem Ausgabenüberschuss von 190,1 Millionen Franken.

Der Begriff der Selbstfinanzierung ist mit der Einführung des neuen harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 und nach der Veröffentlichung neuer Fachempfehlungen geändert worden. Bei einem Abschreibungsaufwand sowie Fondseinlagen und -entnahmen im Umfang von 295,2 Millionen Franken:

> beträgt die Selbstfinanzierung 295,6 Millionen Franken (295,2 Millionen Franken Abschreibungen sowie Fondseinlagen und –entnahmen plus 0,5 Millionen Franken Ertragsüberschuss in der Erfolgsrechnung);

> beträgt der Finanzierungsüberschuss 105,6 Millionen Franken (Selbstfinanzierung mit 295,6 Millionen Franken minus Nettoinvestitionen von 190,1 Millionen Franken);

> liegt der der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen somit bei 155,5 %.



Der Vergleich der Ergebnisse der Erfolgsrechnung mit dem Voranschlag 2025 ergibt folgendes Bild:

Erfolgsrechnung	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Veränderung	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Ertrag	4 549.4	4 326.7	+ 222.7	+ 5.1
Aufwand	4 549.0	4 326.1	+ 222.9	+ 5.2
Überschuss (+) / Fehlbetrag (–)	+ 0.5	+ 0.7	– 0.2	– 30.6

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Dazu ist Folgendes zu sagen:

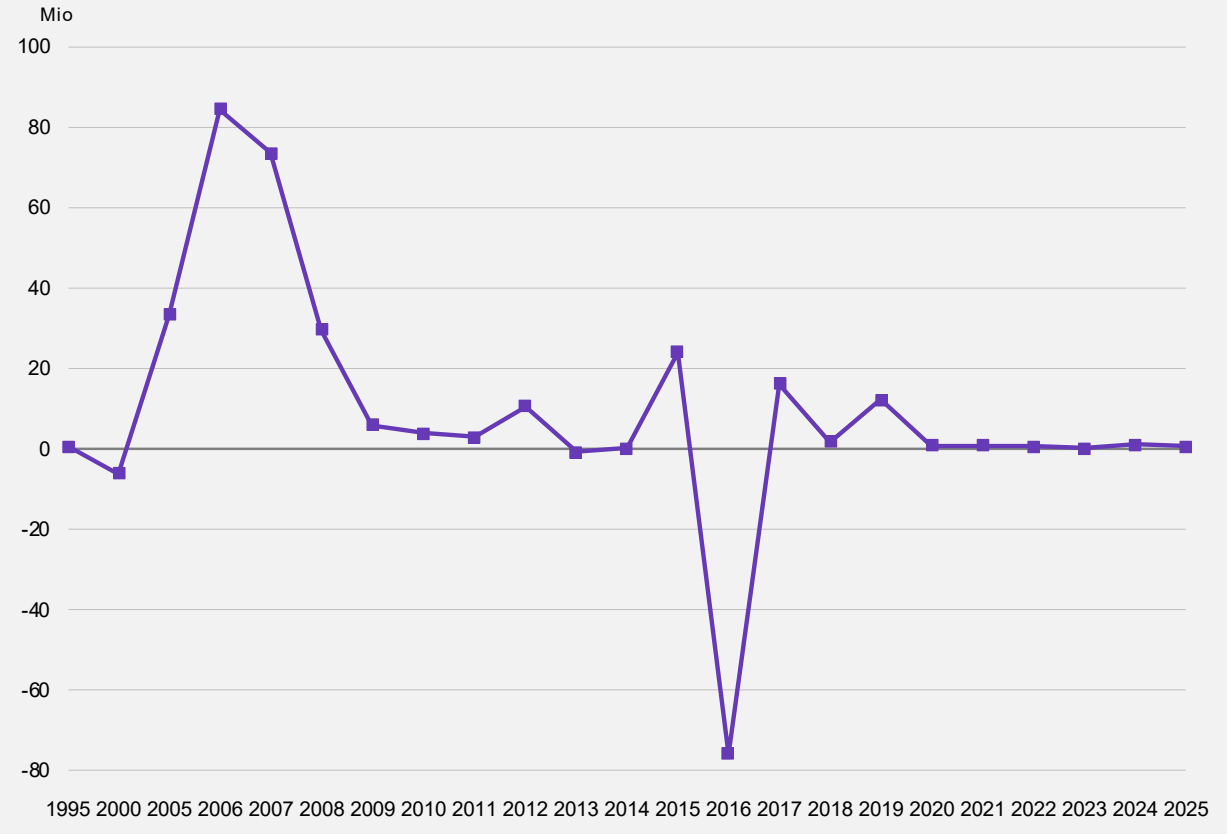
> Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Überschuss und fällt um 0,2 Millionen Franken schlechter aus als veranschlagt.

> Die Überschreitung auf der Aufwandseite ist hauptsächlich auf die Abschlussbuchungen und die Zuweisungen an Fonds und Rückstellungen, den Transferaufwand, insbesondere im Asylwesen, sowie auf die Lohnsumme, hauptsächlich im Unterrichtswesen, zurückzuführen.

> Die Verbesserung auf der Ertragsseite ist in erster Linie auf die Ausschüttung eines nicht veranschlagten SNB-Gewinnanteils, eine günstige Ertragsentwicklung bei einigen direkten Steuern, auf höhere Finanzerträge und Entgelte sowie gewisse Transfererträge (insbesondere bei verschiedenen Bundesbeiträgen und dem Anteil an der Verrechnungssteuer) zurückzuführen.

> Der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen liegt bei 155,5 % und damit weit über Zielwert für eine solide Haushaltsführung gemäss Finanzhaushaltsreglement (80 %).

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des Überschusses oder Fehlbetrags der Erfolgsrechnung seit 1995 auf:



Es sei darauf hingewiesen, dass die Rechnung 2016 mit der Bildung des Fonds für die aktive Bodenpolitik einen ausserordentlichen Aufwand verzeichnet hatte.

Sieht man von den hauptsächlichen Abschlussbuchungen auf der Aufwand- und der Ertragsseite in der Staatsrechnung 2025 ab, so schliesst die Erfolgsrechnung mit einem Ertragsüberschuss von rund 107,2 Millionen Franken, anders als im Vorjahr, wo ein Aufwandüberschuss vor Abschlussbuchungen von 3,7 Millionen Franken zu verzeichnen war.

Der Staatsrat hat angesichts dieses positiven Ergebnisses die Äufnung einiger Fonds und Rückstellungen beschlossen, um verschiedene Kosten zu antizipieren, die die Staatsfinanzen in den nächsten Rechnungsjahren unweigerlich belasten werden. So wurde die für die HFR-Bilanzsanierung gebildete Rückstellung um 95 Millionen Franken auf 185 Millionen Franken aufgestockt. Weiter wurde eine Rückstellung in Höhe von 3,6 Millionen Franken zur Deckung der Kosten für Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons gebildet. Die Rückstellung in Zusammenhang mit dem Asylwesen wurde ihrerseits um 2,3 Millionen Franken aufgestockt. Ausserdem wurde eine weitere kleinere Rückstellungszuweisung für nicht budgetierte Kosten in Zusammenhang mit den Kulturgütern vorgenommen, und der Infrastrukturfonds wurde um 5 Millionen Franken aufgestockt.

Das ergibt folgendes Bild:

Ergebnisse vor und nach Berücksichtigung der Abschlussbuchungen	
	Mio.
Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung vor Abschlussbuchungen	+ 107.2
Abschlussbuchungen (minus)	
Zusätzliche Einlage in die Rückstellung zur Sanierung der HFR-Bilanz	– 95.0
Einlage in die Rückstellung für Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons	– 3.6
Einlage in die Rückstellung für die Ausgaben zulasten des Staates im Asylwesen	– 2.3
Einlage in die Rückstellung für geschützte Kulturgüter	– 0.9
Operatives Ergebnis	+ 5.5
Ausserordentlicher Aufwand (minus)	
Einlage in den Infrastrukturfonds	– 5.0
Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	+ 0.5

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Auf die oben aufgeführten Zuweisungen wird in Kapitel 2.7 dieser Botschaft genauer eingegangen.

Es ist zu sagen, dass die Staatsrechnung 2025 noch mit coronabedingten Kosten belastet worden ist – allerdings nur ganz marginal –, namentlich mit Kosten für Massnahmen zugunsten der Härtefälle und der Medien. Diese Nettomehraufwendungen wurden mit einer Entnahme im Umfang von 1,4 Millionen Franken aus der dazu gebildeten Rückstellung gedeckt.

Die Kosten in Zusammenhang mit dem Wiederankurbelungsplan werden ihrerseits durch eine Entnahme von 0,7 Millionen Franken aus dem Wiederankurbelungsfonds finanziert.

2 Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist einen Ertragsüberschuss von 0,5 Millionen Franken aus (2024: Ertragsüberschuss von 1 Million Franken).

2.1 Entwicklung des laufenden Aufwands

Der Gesamtaufwand der Erfolgsrechnung des Jahres 2025 beläuft sich auf 4549 Millionen Franken, das sind 222,9 Millionen Franken oder 5,2 % mehr als budgetiert.

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Veränderungen	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Personalaufwand	1 544.1	1 537.0	+ 7.2	+ 0.5
Sach- und übriger Betriebsaufwand	441.7	451.0	– 9.2	– 2.0
Finanzaufwand	6.5	7.1	– 0.6	– 8.4
Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen	80.6	85.5	– 4.9	– 5.7
Abschreibungen auf Darlehen / Beteiligungen und Investitionsbeiträgen	49.4	46.3	+ 3.1	+ 6.7
Transferaufwand	2 096.7	2 076.1	+ 20.5	+ 1.0
Ausserordentlicher Aufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand	5.0	0.0	+ 5.0	
Spezialfinanzierungen	272.5	77.3	+ 195.2	+ 252.6
Interne Verrechnungen	52.5	45.9	+ 6.7	+ 14.5
Total	4 549.0	4 326.1	+ 222.9	+ 5.2

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Erläuterungen zu dieser Tabelle:

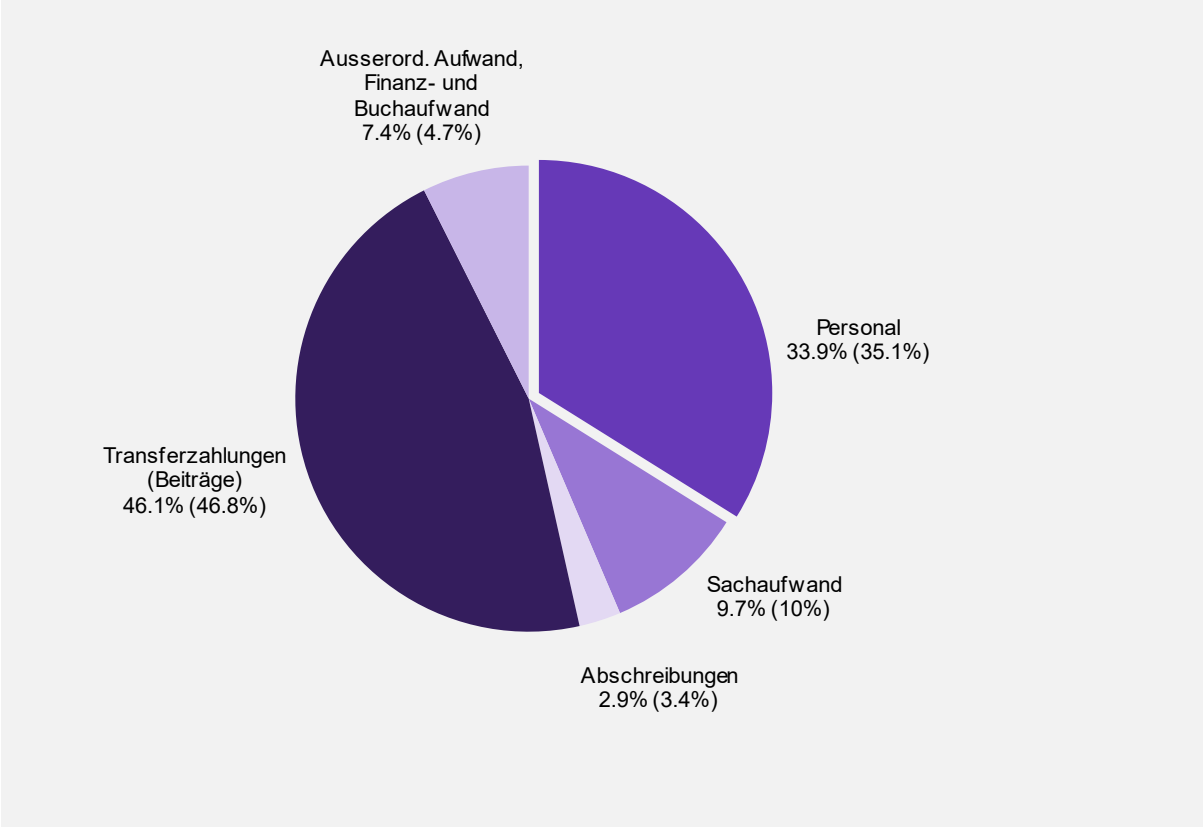
> Anders als in den zwei vorhergehenden Rechnungsjahren liegt der Aufwand insgesamt im budgetierten Rahmen, wenn man von den hauptsächlichen «buchmässigen» Aufwandsteigerungen absieht, nämlich von den Fonds- und Rückstellungseinlagen, von den durch den Wiederankurbelungsplan und das Asylwesen bedingten Mehrkosten sowie von den kompensierten Mehrkosten in Zusammenhang mit der HES-SO//FR und den externen Finanzierungsquellen der Universität.

> Der Personalaufwand liegt um 7,2 Millionen Franken oder 0,5 % über den Voranschlagszahlen. Diese Abweichung ist zum einen auf mit Drittmitteln gedeckte Mehrausgaben von 4,9 Millionen Franken für Hilfspersonal an der HES-SO//FR und zum andern auf Personalmehrkosten von 3,5 Millionen Franken im besonderen, ebenfalls vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität zurückzuführen. Unter Berücksichtigung dieser Faktoren liegt der Personalaufwand letztlich leicht unter dem budgetierten Betrag.

> Der Sach- und übrige Betriebsaufwand liegt insgesamt im veranschlagten Rahmen (– 2 %), und dies trotz der Mehraufwendungen für den Hauptstrassenunterhalt (+ 4,2 Millionen Franken), die vollständig durch eine Fondsentnahme gedeckt sind, die Rückstellungsneubewertung bezüglich Debitorenverluste (+ 5 Millionen Franken), verschiedene Auslagen und Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege (+ 2,3 Millionen Franken), die vollständig durch Einnahmen gedeckten Mehrausgaben von 0,9 Millionen Franken für Dienstleistungen Dritter der HES-SO//FR sowie des um 3 Millionen Franken höheren Sachaufwands im besonderen, vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität. Zurückzuführen ist dies ist hauptsächlich auf unter dem budgetierten Betrag liegenden Aufwendungen im Bereich der Informatik, und zwar sowohl beim Informatik-Rahmenbudget (– 11,2 Millionen Franken) als auch bei den IT-Benützungsgebühren (– 1,6 Millionen Franken).

- Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen liegen unter den Voranschlagsschätzungen. Die Differenz ist namentlich mit den rückläufigen Abschreibungen auf Immobilien zu erklären (– 4,5 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag).
- Die «Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen» fallen um 3,1 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Diese Differenz ist das Ergebnis gegenläufiger Bewegungen. Zunächst einmal sind die Abschreibungen auf Darlehen und Wertschriften deutlich höher als budgetiert (+ 8 Millionen Franken) aufgrund der Wertberichtigung der Beteiligung an der BFF AG (+ 5,3 Millionen Franken) und aufgrund höherer Vorschüsse an die KAAB (+ 3,1 Millionen Franken. Die Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen hingegen sind niedriger als budgetiert (– 4,9 Millionen Franken), was insbesondere darauf zurückzuführen ist, dass die Investitionsbeiträge für Schulbauten nicht so hoch ausgefallen sind wie veranschlagt (– 3,4 Millionen Franken). Auch die Investitionsbeiträge in Zusammenhang mit den Energiemassnahmen sind weniger hoch als vorgesehen (– 1,9 Millionen Franken.
- Beim Transferaufwand ist eine markante Zunahme gegenüber dem Voranschlag zu verzeichnen, hauptsächlich im Bereich der Spitäler und des Asylwesens sowie bei den Erstattungen ausländischer Quellensteuern. Darauf wird in Punkt 2.5 näher eingegangen.
- Die ausserordentlich starke Abweichung vom Voranschlag in der Position «Spezialfinanzierungen» ist hauptsächlich auf die Einlagen in die Rückstellung für die HFR-Bilanzsanierung (+ 95 Millionen Franken) und die Rückstellung für das SNB-Gewinnausschüttungsrisiko (+ 76 Millionen Franken) sowie die Konsolidierung der Rückstellung zur Deckung der potenziellen Kosten für nicht bezogene Urlaubstage und geleistete Überstunden des Personals (+ 8,9 Millionen Franken) zurückzuführen. Dazu kommen noch eine zusätzliche Einlage in den Sozialabgabefonds (+ 3,6 Millionen Franken) und in den Mehrwertfonds (+ 4,6 Millionen Franken). Ferner wurde als ausserordentlicher Aufwand eine Einlage in den Infrastrukturfonds im Betrag von 5 Millionen Franken getätigt.

Der laufende Aufwand teilt sich somit in der Staatsrechnung 2025 (2024) wie folgt auf:



Die Anteile der verschiedenen Aufwandkategorien haben sich kaum verändert, nur in der Kategorie ausserordentlicher Aufwand, Finanz- und Buchaufwand ist insbesondere nach Abschlussbuchungen eine Zunahme zu verzeichnen.

Die folgenden Aufwandpositionen weisen im Vergleich zum Voranschlag 2025 die grössten Veränderungen auf:

	Mio.
Mehraufwand	
Einlagen in Rückstellungen (namentlich für die Sanierung des HFR / die SNB / die Überstunden des Personals / die Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons / die Schulbauten)	+ 189.7*
Sozialhilfe für Asylsuchende und Flüchtlinge	+ 25.5*
Abschreibungen auf Wertschriften (namentlich BFF AG)	+ 5.4
Leistungen des HFR	+ 5.2*
Zuweisung an den Infrastrukturfonds	+ 5.0
Wertberichtigungen auf Forderungen (Rückstellungen Debitorenverluste)	+ 5.0
Gehälter des Hilfspersonals der HES-SO//FR	+ 4.9*
Einlagen in den Mehrwertfonds	+ 4.6*
Unterhalt der Hauptstrassen	+ 4.2*
Erstattungen ausländischer Quellensteuern	+ 3.7
Einlagen in Fonds in Zusammenhang mit der Sozialabgabe	+ 3.6*
Personalkosten obligatorischer Unterricht	+ 3.5*
Personalkosten im selbstfinanzierten Bereich der Universität	+ 3.5*

Minderaufwand	
Informatik-Rahmenbudget	– 11.2
Beiträge für die Betreuungskosten in den Pflegeheimen	– 8.6*
Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs (einschl. Überschreitung des Kantonsanteils für den Regionalverkehr)	– 7.1*
Beteiligung des Staates an der Finanzierung des AHV-Vorschusses	– 5.0
Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen	– 4.9
Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	– 4.9
Abschreibungen auf Gebäuden	– 4.5
Kantonale Stipendien	– 4.2

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

* Vollständiger oder teilweiser Ausgleich auf der Ertragsseite

2.2 Personalaufwand und Personalbestände

2.2.1 Zunahme des Personalaufwands

2025 beläuft sich der effektive Personalaufwand auf insgesamt 1544,1 Millionen Franken. Verglichen mit den Voranschlagszahlen von 1537 Millionen Franken ist eine leichte Überschreitung um 0,5 % festzustellen. Diese ist einerseits auf die Personalmehrkosten im besonderen, vollständig durch Fremdmittel finanzierten Bereich der Universität zurückzuführen (nicht im Stellenetat des Staates, + 3,5 Millionen Franken in der Rechnung gegenüber dem Voranschlag), und andererseits auf die Mehrkosten (+ 4,9 Millionen Franken), die an der HES-SO//FR für das für die Leistungserbringung an Dritte angestellte Hilfspersonal zu verzeichnen waren und durch entsprechende Mehreinnahmen gedeckt wurden.

Abgesehen von diesen beiden Sonderfällen entspricht der tatsächliche Personalaufwand von 1535,7 Millionen Franken praktisch dem veranschlagten Betrag von 1537 Millionen Franken.

Die folgende Tabelle zeigt die Lohnsummenentwicklung:

	Gesamtpersonalaufwand	
Staatsrechnung	Mio.	Veränderungen in %
2018	1 286.5	+ 1.9
2019	1 308.1	+ 1.7
2020	1 340.5	+ 2.5
2021	1 383.1	+ 3.2
2022	1 697.9	+ 22.8
2023	1 463.4	– 13.8
2024	1 522.0	+ 4.0
2025	1 544.1	+ 1.5

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Mit der Umsetzung von Struktur- und Sparmassnahmen im Jahr 2013, insbesondere mit denjenigen, die das Personal betrafen, konnte der Lohnsummenanstieg 2014 mit einer Zunahme um 2,2 Millionen Franken bzw. + 0,2 % eingedämmt werden. 2015 war wiederum eine leicht stärkere Zunahme um + 10,4 Millionen Franken (+ 0,9 %) zu verzeichnen, und 2016 betrug die Zunahme dann + 18 Millionen Franken (+ 1,5 %). Der Lohnsummenanstieg um 52,7 Millionen Franken im Rechnungsjahr 2017 (+ 4,4 %) bewegte sich wieder im Bereich des

Durchschnittszuwachses der Legislaturperiode 2007–2011 um jährlich knapp 50 Millionen Franken oder 5 %. In den Jahren 2018 und 2019 ging die Lohnsumme jedoch wieder zurück und blieb mehr oder weniger unverändert, bevor sie 2020 und 2021 wieder um 2,5 % bzw. 3,2 % anstieg. Grund für den starken Lohnsummenanstieg im Jahr 2022 (+ 314,8 Millionen Franken bzw. + 22,8 %) waren zu einem grossen Teil die Kosten der vom Arbeitgeber Staat geschuldeten Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform (302 Millionen Franken), vollständig finanziert durch die Auflösung der dazu vorgesehenen Rückstellung. Sonst hätte sich der Personalaufwand lediglich um 12,8 Millionen Franken oder 0,9 % erhöht.

Der Rückgang der Lohnsumme im Jahr 2023 (– 234,5 Millionen Franken oder – 13,8 % war vor allem auf die Auswirkungen der Massnahmen in Zusammenhang mit der Pensionskassenreform im Jahr 2022 zurückzuführen. Sonst wäre bei der Lohnsumme 2023 eine Zunahme um 67,5 Millionen Franken oder + 4,8 % zu verzeichnen gewesen. Dieser Trend hat sich 2024 mit einem Plus von 4 % weiter fortgesetzt, einer der stärksten Zunahmen der letzten Jahre (ohne besondere Transaktionen). Für einen ähnlich hohen Lohnkostenanstieg muss man bis ins Jahr 2017 zurückgehen, als die Sparmassnahmen, die das Personal betrafen, ausliefen (aufgeschobene Lohnstufengewährung und Solidaritätsbeitrag). 2025 fällt der Lohnsummenanstieg weit geringer aus und entspricht demjenigen der Jahre 2018 und 2019. Hauptursache für die gestiegenen Lohnkosten ist vor allem die Zunahme der Stellenbesetzung um über 152 VZÄ, die zu über 59 % (90,6 VZÄ) auf das Unterrichtswesen entfallen. In der Zentralverwaltung ihrerseits sind 2025 über 57 VZÄ mehr als im Vorjahr zu verzeichnen.

Der Personalaufwand wird übrigens zum Teil durch Bundes– oder Gemeindebeteiligungen oder auch Beteiligungen Dritter finanziert. So beläuft sich 2025 direkt auf die Gehaltszahlungen bezogen der Anteil der Gemeinden an den Gehältern und Sozialversicherungsbeiträgen des Lehrpersonals an den obligatorischen Schulen und am Konservatorium auf 226,2 Millionen Franken (14,6 % des Gesamtpersonalaufwands). Dazu kommt die indirekte Finanzierung der Gehälter über die Beiträge des Bundes und der anderen Kantone zugunsten der Universität und der Fachhochschulen. Wenn man bedenkt, dass 80 % der diesen Institutionen zugesprochenen Gelder auf ihre Lohnsumme entfallen, entspricht dies rund 139,9 Millionen Franken (9,1 % des Gesamtpersonalaufwands).

2.2.2 Deutlich zunehmender Personalbestand

Die Personalstatistik weist für das Jahr 2025 eine durchschnittliche Stellenbesetzung zu 9550,3 Vollzeitäquivalenten (VZÄ) aus. Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Personalbestands in VZÄ seit 2015 auf, ohne das Personal der beiden Spitalnetze:

Entwicklung des Personalbestandes und durchschnittliche Stellenbesetzung in den Jahren 2015–2025

	Vollzeitäquivalente (VZÄ)	Veränderungen gegenüber dem Vorjahr	
	Bestand ohne Spitalnetze		
Jahr		absolut	in %
2015	8 157.0	+ 67.0	+ 0.8
2016	8 225.6	+ 68.6	+ 0.8
2017	8 403.7	+ 178.1	+ 2.2
2018	8 505.3	+ 101.6	+ 1.2
2019	8 659.5	+ 154.2	+ 1.8
2020	8 769.9	+ 110.4	+ 1.3
2021	8 867.2	+ 97.3	+ 1.1
2022	8 960.3	+ 93.1	+ 1.0
2023	9 171.4	+ 211.1	+ 2.4
2024	9 397.8	+ 226.4	+ 2.5
2025	9 550.3	+ 152.5	+ 1.6

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Nachdem die jährliche Personalbestandszunahme seit 2015 tendenziell unter 100 VZÄ gelegen hatte, zog sie 2018 wieder auf über 100 VZÄ an (ohne die Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen im Jahr 2017 im Umfang von 118,9 VZÄ). Diese Entwicklung hat sich fortgesetzt und sich 2019 (ohne Umwandlung von Pauschalbeträgen in Etatstellen im Umfang von 37,8 VZÄ) und 2020 auf diesem Niveau eingependelt. Die Kantonalisierung der Integrationsdienste wirkte sich übrigens zum Teil schon 2019 und voll dann 2020 nicht unwesentlich auf die Zunahme der Personalbestände im Primarschulunterricht aus. 2021 und 2022 lag die Zunahme unter 100 VZÄ, war also stetig rückläufig gegenüber den Vorjahren. 2023 endete dieser Trend mit einer erheblichen Zunahme der Zahl der besetzten Stellen um + 211,1 VZÄ, und 2024 bestätigte sich diese Entwicklung mit einem Plus von 226,4 VZÄ. 2025 ist die Zunahme etwas weniger ausgeprägt als in den letzten zwei Jahren, aber immer noch beträchtlich und zu einem grossen Teil auf das Unterrichtswesen zurückzuführen, wo zur Bewältigung der höheren Schülerbestände für den Schuljahresbeginn 2025-2026 und des Mehrbedarfs an Stützunterricht im derzeitigen Migrationskontext mehr Personal angestellt werden musste. Auch in diesem Jahr entfällt jedoch ein erheblicher Anteil der VZÄ-Zunahme auf die Verwaltung (+ 57,4 VZÄ). In fast allen Behörden und Direktionen sind mehr oder weniger signifikante Zunahmen zu verzeichnen.

Die Zunahme um 152,5 VZÄ teilt sich wie folgt auf:

Veränderungen des Personalbestandes nach Tätigkeitsbereichen (im Vergleich zur Rechnung 2024)	
	VZÄ
Sektoren	
Unterrichtswesen	+ 90.6
Zentralverwaltung	+ 57.4
Besondere Sektoren	+ 3.7
Spitalwesen (Pflegeheim «Les Camélias»)	+ 0.8
Total	+ 152.5

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Der Personalbestand im Bildungswesen hat sich wie folgt verändert:

	VZÄ
Vorschulstufe	+ 0.1
Primarstufe	+ 34.3
Orientierungsstufe	+ 16.3
Sekundarstufe II	+ 2.9
Pädagogische Hochschule	+ 4.4
Universität	+ 31.7
Konservatorium	+ 0.8
Berufsbildung	+ 2.0
Technische Schulen	– 1.7
Fachhochschule Westschweiz//Freiburg	– 0.2

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Mehr als die Hälfte der Zunahme der Stellen im Unterrichtswesen entfällt auf die obligatorische Schule. Auch bei der Universität ist ein deutlicher Anstieg zu verzeichnen, der über ein Drittel der Zunahme im Bildungswesen ausmacht.

In der allgemeinen Verwaltung lassen sich die Bestandsveränderungen weniger genau zuordnen, und sie betreffen zahlreiche Ämter und Anstalten in allen Direktionen, wie die folgende Tabelle zeigt. Dabei ist zu beachten, dass in dieser Tabelle beim Vergleich der Verwaltungspersonalbestände zwischen der Staatsrechnung 2024 und 2025 von der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung ausgegangen wird.

Entwicklung 2024-2025 der Verwaltungspersonalbestände (durchschnittliche jährliche Stellenbesetzung)

	VZÄ
Gesetzgebende Behörde	+ 0.1
Gerichtsbehörden	+ 10.7
Ausführende Behörde – Kanzlei	+ 1.6
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten	+ 3.5
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion	+ 11.3
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft	+ 2.6
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion	+ 2.7
Direktion für Gesundheit und Soziales	+ 7.4
Finanzdirektion	+ 6.5
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt	+ 11.0

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

In der Verwaltung war ein deutlicher Personalzuwachs um 57,4 VZÄ zu verzeichnen. In allen Behörden und Direktionen ist eine Zunahme der Verwaltungsstellen zu verzeichnen.

Die grossen Differenzen bei der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung beim Verwaltungspersonal gehen hauptsächlich auf die Zunahme des Stellenbestands bei der Kantonspolizei (+ 11,2 VZÄ), bei den Gerichtsbehörden (+ 10,7 VZÄ), beim Jugendamt (+ 5,7 VZÄ), beim Amt für Informatik und Telekommunikation (+ 5,7 VZÄ) und beim Tiefbauamt (+ 4,9 VZÄ) zurück.

Die Zunahme in den besonderen Sektoren beruht auf gegenläufigen Entwicklungen. Während nämlich der Personalbestand der Freiburger Strafanstalt (+ 5,0 VZÄ) zulegt, geht der Personalbestand von Grangeneuve (– 1,3 VZÄ) zurück. Die Personalbestände des Campus Schwarzsee und des Amts für Wald und Natur bleiben unverändert.

In der Vergangenheit konnte das Stellenbudget immer eingehalten werden, obwohl sich die Differenz zwischen Rechnung und Voranschlag in den letzten Jahren erheblich verringert hatte. Dies war aber seit 2023 nicht mehr der Fall, und das gleiche gilt für 2025, da die Zahl der effektiv besetzten Stellen mit netto plus 61 VZÄ oder + 0,6 % in diesem Jahr noch deutlich höher ist als im Voranschlag, das sind zweieinhalbmal mehr als im Jahr 2024. Die Lohnsumme ihrerseits liegt um 0,5 % über dem budgetierten Betrag. Die neuen Stellen wirken sich zwangsläufig auf die Lohnsummenentwicklung aus. Im Unterrichtswesen stiegen die Stellenbestände gegenüber dem Voranschlag um rund 37,4 VZÄ, und dies trotz eines deutlichen Rückgangs bei der Universität (– 19,9 VZÄ) und der HES-SO//FR (– 3,5 VZÄ). Die Zunahme in der Primarstufe (+ 33,3 VZÄ), den Kollegien (+ 10,5 VZÄ) und der Berufsbildung (+ 12,8 VZÄ) haben diesen nämlich mehr als aufgewogen.

In der Verwaltung liegt die effektive durchschnittliche Stellenbesetzung ebenfalls über den Schätzungen, was hauptsächlich auf eine Überschreitung um 20,8 VZÄ bei den Gerichtsbehörden zurückzuführen ist. Eine leichte Überschreitung ist auch bei der Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten und in der Direktion für Gesundheit und Soziales festzustellen. In allen anderen Behörden und Direktionen liegen die Personalbestände unter den budgetierten Zahlen.

Im Spitalwesen betrifft die Zunahme des Personalbestands ausschliesslich das Pflegeheim «Les Camélias» in Marsens (+ 6,5 VZÄ). Sie wird durch gebundene Einnahmen kompensiert.

In den besonderen Sektoren liegt der Stellenbestand ebenfalls über den budgetierten Zahlen (+ 7,7 VZÄ). Diese «Überschreitung» ist hauptsächlich auf die folgenden gegenläufigen Entwicklungen zurückzuführen: Zunahme bei der Freiburger Strafanstalt (+ 7,1 VZÄ) und in Grangeneuve (+ 1,1 VZÄ), Abnahme beim Amt für Wald und Natur (– 0,5 VZÄ).

Sektoren:	Rechnung[1)] 2025	Voranschlag 2025	Differenz
	VZÄ	VZÄ	VZÄ
Zentralverwaltung	3 191.56	3 182.09	+ 9.47
Unterrichtswesen	5 942.52	5 905.09	+ 37.43
Spitalwesen (Pflegeheim «Les Camélias»)	19.43	12.95	+ 6.48
Besondere Sektoren und Anstalten des Staates	396.76	389.10	+ 7.66
Total	9 550.27	9 489.23	+ 61.04

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

[1)] Die Berechnung der Stellenbestände basiert auf der durchschnittlichen jährlichen Stellenbesetzung

2.3 Laufender Aufwand niedriger als budgetiert

Der «Sach- und übrige Betriebsaufwand» beläuft sich in der Rechnung 2025 auf 441,7 Millionen Franken. Er liegt um 2 % oder 9,2 Millionen Franken unter dem Voranschlag. Die wichtigsten Sachaufwandpositionen haben sich gegenüber dem Voranschlag wie folgt entwickelt:

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Veränderungen	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Material- und Warenaufwand	45.7	46.9	– 1.2	– 2.6
Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	31.6	33.6	– 2.0	– 6.0
Heizung, Beleuchtung, Wasser und Abfallbeseitigung	17.3	18.9	– 1.6	– 8.7
Dienstleistungen und Honorare	149.5	162.4	– 12.9	– 8.0
Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	51.8	47.5	+ 4.3	+ 9.1
Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	30.3	34.8	– 4.5	– 13.0
Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	19.9	21.0	– 1.1	– 5.1
Spesenentschädigungen	10.3	10.0	+ 0.3	+ 3.4
Forderungsverluste	23.2	18.4	+ 4.8	+ 26.0
Übriger Betriebsaufwand	62.1	57.4	+ 4.7	+ 8.2
Total	441.7	451.0	– 9.2	– 2.0

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Zu diesen Zahlen ist Folgendes zu sagen:

> Anders als in den letzten drei Rechnungsjahren ist der laufende Aufwand 2025 nicht höher als budgetiert. Auch wenn die Budgetvorgaben in den meisten Ausgabenkategorien durchaus eingehalten werden, so ist doch ein Aufwandzuwachs festzustellen, namentlich bei den Forderungsverlusten, beim übrigen Betriebsaufwand sowie

bei den Leistungen Dritter für den baulichen Unterhalt. Dies wird durch geringere Aufwendungen in den anderen Kategorien, und zwar hauptsächlich bei den Dienstleistungen und Honoraren mehr als ausgeglichen.

> Der «Material- und Warenaufwand» liegt unter dem budgetierten Betrag (– 1,2 Millionen Franken), was sich zu einem grossen Teil aus geringeren Ausgaben als vorgesehen für Abonnemente und Beiträge erklärt.

> Die Ausgaben in der Position «Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge» liegen unter dem budgetierten Betrag, namentlich aufgrund geringerer Ausgaben für die Anschaffung von Hardware und Software (– 0,8 Millionen Franken) und von Unterrichtsgeräten (– 0,6 Millionen Franken), und übrigens auch unter dem Vorjahresaufwand.

> Die Ausgaben in der Position «Heizung, Beleuchtung, Wasser und Abfallbeseitigung» sind niedriger ausgefallen als budgetiert, was sich hauptsächlich durch einen geringeren Heizverbrauch als angenommen (–1,6 Millionen Franken) erklärt.

> Die Position «Dienstleistungen und Honorare liegt um 12,9 Millionen Franken deutlich unter dem budgetierten Betrag. Sie wurde insbesondere durch deutlich unter dem veranschlagten Betrag liegende IT-Arbeiten durch Dritte (– 7,9 Millionen Franken) beeinflusst. Bei den Inkassokosten der Kantonalen Steuerverwaltung war bei der Aufstellung des Voranschlags ein Betrag von 2 Millionen Franken budgetiert worden, um der Änderung von Artikel 43 des Bundesgesetzes über Schuldbetreibung und Konkurs (SchKG) Rechnung zu tragen, die sich letztlich effektiv weniger stark auf die Rechnung ausgewirkt hat als erwartet (– 1,6 Millionen Franken).

> In der Position «Leistungen Dritter baulicher Unterhalt» ist der Aufwand aufgrund von Mehrausgaben namentlich für den Hauptstrassenunterhalt, die durch eine entsprechend höhere Fondsentnahme vollumfänglich kompensiert wurden, deutlich höher ausgefallen als veranschlagt.

> Die «Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen» liegen hauptsächlich aufgrund niedrigerer Informatikausgaben als budgetiert unter den Voranschlagsschätzungen (– 4,5 Millionen Franken).

> Der Mietaufwand fällt zwar niedriger aus als erwartet, ist jedoch höher als 2024. Diese Zunahme gegenüber dem Vorjahr erklärt sich zur Hauptsache durch vorher unter den Subventionen im Zusammenhang mit dem Asylwesen verbuchte Miete des NH Hotel und des Foyer du Bourg durch das Kantonale Sozialamt. Der Staat hat in jüngerer Zeit mehrere Liegenschaften erworben, für die es einen langfristigen Bedarf gibt, und dies wirkt sich trotz der Zunahme der genutzten Fläche positiv auf die Mietkosten aus.

> Die Spesenentschädigungen, vor allem für Reisespesen, sind etwas höher ausgefallen als veranschlagt (+ 0,3 Millionen Franken).

> Die Forderungsverluste sind deutlich höher als budgetiert, und zwar aufgrund von Neubewertungen der Gesamtrückstellung für Debitorenverluste (+ 5 Millionen Franken).

> Die Überschreitung beim übrigen Betriebsaufwand ist auf deutlich höhere Ausgaben als budgetiert in Zusammenhang mit der unentgeltlichen Rechtspflege und den Auslagen (+ 2,9 Millionen Franken) sowie höhere übrige Betriebskosten als vorgesehen (+ 0,9 Millionen Franken), hauptsächlich im selbstfinanzierten Bereich der Universität, zurückzuführen.

2.4 Geringere Abschreibungen als budgetiert

In dieser Aufwandkategorie kam es mit der Einführung des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 zu einer signifikanten Änderung. Die Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen laufen nun unter dem Transferaufwand und betragen in der Staatsrechnung 2025 49,4 Millionen Franken.

Die Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen belaufen sich auf 80,6 Millionen Franken und sind damit um 4,9 Millionen Franken geringer als im Voranschlag 2025. Sie fallen auch minim niedriger aus als in der Rechnung 2024 (81 Millionen Franken).

Die verschiedenen Kategorien von Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen haben sich in Entsprechung zum 2025 verzeichneten Nettoinvestitionsvolumen wie folgt entwickelt:

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Veränderungen	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Abschreibungen auf Gebäuden	47.9	52.5	– 4.5	– 8.7
Abschreibungen auf Strassen	28.3	27.8	+ 0.5	+ 1.9
Abschreibungen auf Investitionen in Waldungen	0.7	0.8	– 0.0	– 4.5
Abschreibungen auf Einrichtungen und Anlagen	3.7	4.5	– 0.8	– 18.8
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	80.6	85.5	– 4.9	– 5.7

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die Differenz bei den Abschreibungen auf Gebäuden beruht in erster Linie darauf, dass Ausgaben für geplante Investitionen später getätigt worden sind.

2.5 Stark ins Gewicht fallende Subventionen

2.5.1 Transferzahlungskategorien

2025 sind in der Erfolgsrechnung Transferausgaben in Höhe von 2146 Millionen Franken zu verzeichnen, die sich wie folgt zusammensetzen (2024: 2097,3 Millionen Franken):

Kategorien	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Differenz
	Mio.	Mio.	Mio.
Ertragsanteile an Dritte	39.6	35.0	+ 4.6
Entschädigungen an Gemeinwesen	267.4	272.2	– 4.8
Finanz- und Lastenausgleich	53.5	53.5	– 0.0
Eigene Beiträge	1 513.4	1 494.2	+ 19.2
Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen	49.4	46.3	+ 3.1
Übriger Transferaufwand	0.0	0.1	– 0.1
Durchlaufende Beiträge	222.8	221.1	+ 1.8
Total	2 146.0	2 122.4	+ 23.6

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Nach dem Rechnungslegungsmodell umfasst der Transferaufwand wie bereits gesagt die Abschreibungen auf Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen.

Der Gesamttransferaufwand, wie er aus der obenstehenden Tabelle hervorgeht, ist höher als veranschlagt (+ 23,6 Millionen Franken oder + 1,1 %). Die Subventionsausgaben des Wiederankurbelungsplans liegen mit einer Abweichung um 0,6 Millionen Franken im budgetierten Rahmen. Diese Aufwendungen sind vollständig durch Entnahmen aus dem Wiederankurbelungsfonds kompensiert.

Die kantonale Subventionsquote, die im Subventionsgesetz vom 17. November 1999 auf 41 % festgesetzt ist, ist mit einer Quote von 37,3 % (2024: 38,7 %) eingehalten.

Das Ergebnis in der Kategorie «Ertragsanteile an Dritte» fällt höher aus als budgetiert, und zwar hauptsächlich aufgrund höherer Erstattungen ausländischer Quellensteuern (+ 3,7 Millionen Franken).

Die «Einsparung» gegenüber dem Voranschlag in der Kategorie «Entschädigungen an Gemeinwesen» betrifft hauptsächlich die niedrigeren Beiträge an ausserkantonale Bildungsanstalten (– 4,9 Millionen Franken).

Die vom Kanton gewährten Beiträge liegen um 19,2 Millionen Franken über den Voranschlagszahlen. Die hauptsächlichen Mehrausgaben waren im Asylwesen zu verzeichnen und konnten nur zu einem sehr kleinen Teil durch Bundesbeiträge kompensiert werden. Höher ausgefallen als budgetiert sind auch die Leistungen des HFR (+ 5,2 Millionen Franken) und des FNPG (+ 2,8 Millionen Franken). Diese Überschreitungen konnten durch Entnahmen aus der entsprechenden Rückstellung gedeckt werden. Mit den rückläufigen Beiträgen im Bereich der Pflegeheime (– 8,6 Millionen Franken) und beim Verkehr (– 7,1 Millionen Franken) konnte das Ausgabenwachstum in dieser Aufwandkategorie teilweise ausgeglichen werden.

Die über dem Voranschlag liegenden Abschreibungen auf den Darlehen, Beteiligungen und Investitionsbeiträgen sind auf gegenläufige Bewegungen zurückzuführen. So fielen die Abschreibungen auf Darlehen und Wertschriften aufgrund einer Wertberichtigung der Beteiligung an der BFF AG (+ 5,3 Millionen Franken) und höherer Vorschüsse zugunsten der KAAB (+ 3,1 Millionen Franken) höher aus als budgetiert (+ 8 Millionen Franken). Andererseits ist das Investitionsbeitragsvolumen für Schulbauten (– 3,4 Millionen Franken) und im Energiebereich (–1,9 Millionen Franken) weniger hoch als budgetiert.

Die durchlaufenden Beiträge liegen leicht über den Budgetvorgaben.

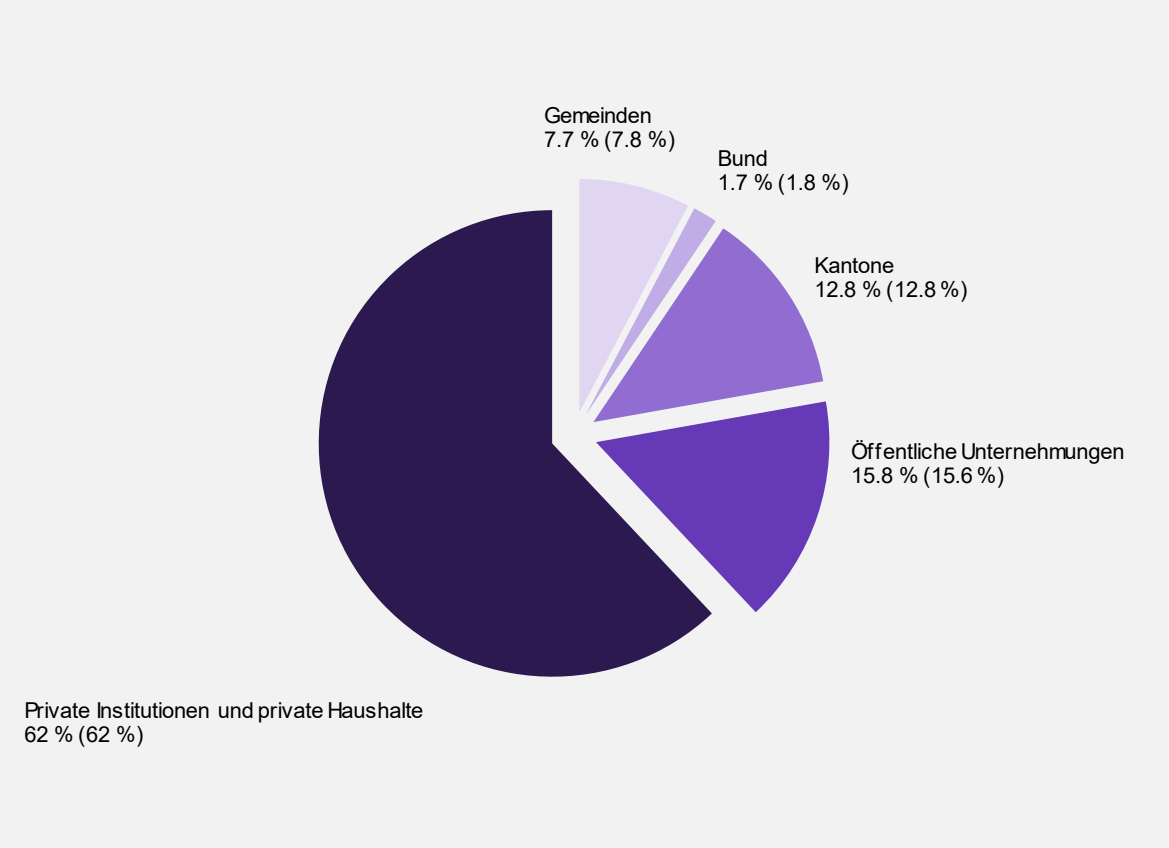
2.5.2 Subventionsaufwand fällt weiter stark ins Gewicht

Die Subventionen fallen in der Staatsrechnung weiterhin stark ins Gewicht. 2025 liegt der prozentuale Anteil der Subventionen gemessen an den effektiven Staatsausgaben bei 49,7 % und damit wie 2024 und anders als in den vorhergehenden drei Jahren knapp unter der 50 %-Marke (ohne Kosten der Übergangs- und Kompensationsmassnahmen in Zusammenhang mit der Reform der Pensionskasse des Staates Freiburg im Jahr 2022). Der Anteil der Subventionen gemessen am laufenden Gesamtaufwand liegt unter dem Stand von 2024 und ist insbesondere von den Abschlussbuchungen beeinflusst. 2025 macht diese Aufwandkategorie somit 47,2 % des gesamten laufenden Aufwands des Staates aus, wie aus den folgenden Zahlen ersichtlich ist:

	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Rechnung 2021
Anteil der Subventionen in % :					
des laufenden Aufwands	47.2	48.3	48.6	43.9	47.8
der effektiven Ausgaben	49.7	49.3	50.0	46.9	51.1

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Was ihre Aufteilung auf die jeweiligen Empfänger betrifft, so zeigt die folgende Grafik, dass diese Transferausgaben im Jahr 2025 *(2024)* in erster Linie privaten Institutionen und privaten Haushalten zugutekommen, die zusammen über 60 % der Subventionen beanspruchen. Man beachte auch die signifikante Zunahme des Anteils der öffentlichen Unternehmungen hauptsächlich in Verbindung mit den gestiegenen Leistungen des HFR und FNPG und den höheren Abgeltungen für die Unternehmen des Regionalverkehrs.



2.6 Entwicklung der Finanzströme Staat-Gemeinden

Im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Beiträge des Staates zugunsten der Gemeinden deutlich erhöht, wie auch die finanziellen Beteiligungen der Gemeinden, die sich ähnlich entwickeln, aber noch höher ausfallen (+ 5,3 Millionen Franken). So sind die Netto-Finanzströme des Staates zu Gunsten der Gemeinden in einem entsprechenden Betrag zurückgegangen, zum einen infolge höherer Kosten hauptsächlich in den mit den Gemeinden kofinanzierten Bereichen (namentlich die sonder- und sozialpädagogischen Institutionen, die sonderpädagogischen Einrichtungen und die Pflegeheime), bei der Lohnsummenentwicklung in der obligatorischen Schule und bei den Beiträgen für die die Hilfe und Pflege zu Hause sowie für den öffentlichen Verkehr. Es ist anzumerken, dass die Investitionsausgaben für die Gemeinden etwas niedriger ausfallen, insbesondere im Bereich der Schulbauten.

Die effektiven Zahlungen des Staates liegen im budgetierten Rahmen (– 0,2 Millionen Franken) und sind das Ergebnis gegenläufiger Bewegungen. So waren einerseits höhere Ausgaben zu verzeichnen als geplant (namentlich punkto Lohnsumme in der obligatorischen Schule sowie in den Bereichen Sozialhilfe und Hilfe und Pflege zu Hause), und andererseits lagen die Investitionsausgaben unter den Voranschlagsschätzungen (insbesondere für Schulbauten und Sportanlagen) Auch die Zahlungen der Gemeinden lagen, allerdings in höherem Mass, unter den Schätzungen (– 6 Millionen Franken), und zwar hauptsächlich in den Bereichen Pflegeheime und Mobilität. Demzufolge liegt der 2025 verzeichnete Saldo der finanziellen Leistungen mit 78 Millionen Franken über dem budgetierten Betrag (72,2 Millionen Franken). Insgesamt sollten die Gemeinderechnungen 2025 im Vergleich zu ihren Budgets somit nicht schlechter ausfallen.

Die Finanzbeziehungen Staat-Gemeinden haben sich in den letzten vier Jahren wie folgt entwickelt:

	Finanzströme des Staates zugunsten der Gemeinden	Finanzströme der Gemeinden zugunsten des Staates	Nettofinanzströme des Staates zugunsten der Gemeinden
	Mio.	Mio.	Mio.
Laufender Aufwand			
Rechnung 2022	473.2	431.8	41.5
Rechnung 2023	495.9	452.7	43.2
Rechnung 2024	517.5	472.5	45.0
Rechnung 2025	527.9	489.4	38.4
Investitionen			
Rechnung 2022	15.8	1.3	14.6
Rechnung 2023	19.5	1.0	18.5
Rechnung 2024	14.8	0.9	13.9
Rechnung 2025	14.2	0.8	13.3
Einnahmenanteile			
Rechnung 2022	22.8	–	22.8
Rechnung 2023	23.5	–	23.5
Rechnung 2024	24.3	–	24.3
Rechnung 2025	26.3	–	26.3
Total			
Rechnung 2022	511.9	433.0	78.8
Rechnung 2023	538.8	453.6	85.2
Rechnung 2024	556.7	473.4	83.3
Rechnung 2025	568.3	490.3	78.0

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Den gegenseitigen finanziellen Leistungen Staat-Gemeinden liegen immer dieselben Aufgaben zugrunde. Mit dem neuen Beitragssatz der Gemeinden nach Einführung des neuen Schulgesetzes ist es allerdings seit 2016 schwieriger, Vergleiche mit der obligatorischen Schule anzustellen. Es kann jedoch davon ausgegangen werden, dass die Gemeinden in diesem Bereich seit 2016 insgesamt entsprechend entlastet worden sind. Weil Ende 2016 gewisse Sparmassnahmen ausgelaufen sind, insbesondere die das Personal betreffenden, stiegen 2017 sowohl die Ausgaben des Staates als auch der Gemeinden im Bereich des obligatorischen Unterrichts wieder. 2018 betrug die Zunahme rund 1,5 Millionen Franken. 2019 blieben die Ausgaben mit einer jährlichen Zunahme von knapp 0,5 Millionen Franken fast unverändert und wurden 2020 mit der Kantonalisierung der Integrationsdienste, die ab Schuljahresbeginn 2019/2020 wieder Eingang in die Lohnsumme im obligatorischen Unterricht fanden, erneut in die Höhe getrieben. 2021 setzte sich dieser Trend fort (+ 4,4 Millionen Franken), schwächte sich 2022 etwas ab (+ 3,2 Millionen Franken), verstärkte sich 2023 wieder (+ 11 Millionen Franken) und ging dann 2024 (+ 9,1 Millionen Franken) und 2025 (+ 4,6 Millionen Franken) sukzessiv zurück, insbesondere in Zusammenhang mit den in diesem Bereich geschaffenen neuen Stellen und den Auswirkungen der Lohnstufengewährung. Die Gesamtzunahme der finanziellen Beiträge der Gemeinden zwischen 2022 und 2025 beträgt 57,3 Millionen Franken (+ 13,2 %). Die stärkste Zunahme ist in den folgenden fünf Bereichen zu verzeichnen:

	Entwicklung 2022-2025	
	Mio.	in %
Pflegeheime	+ 6.1	+ 11.0
Sonder- und sozialpädagogische Institutionen	+ 11.3	+ 12.6
Obligatorischer Unterricht	+ 24.7	+ 12.7
Öffentlicher Verkehr	+ 4.0	+ 15.9
Sonderpädagogische Einrichtungen	+ 9.4	+ 22.4

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Da es sich hier um Aufgaben handelt, die vom Staat mitfinanziert werden, schlagen diese beim Staat gleichermassen auf der Ausgabenseite zu Buche.

2.7 Einlagen in Rückstellungen und Fonds und ausserordentlicher Aufwand

Die Einlagen in Rückstellungen und Fonds belaufen sich 2025 auf 272,5 Millionen Franken und nehmen damit gegenüber dem Voranschlag markant um 195,2 Millionen Franken zu. Diese Aufwandkategorie verzeichnet auch im Vergleich zu den in der Rechnung 2024 getätigten Einlagen eine deutliche Zunahme.

Angesichts des Rechnungsergebnisses 2025 und namentlich gestützt auf die Artikel 28 und 28a des Gesetzes über den Finanzhaushalt des Staates hat der Staatsrat im Hinblick auf verschiedene Faktoren, die die Staatsfinanzen in den kommenden Rechnungsjahren erheblich belasten werden, die Äufnung verschiedener Fonds und Rückstellungen beschlossen,

worunter hauptsächlich:

> HFR: Für die Sanierung des HFR wird es in naher Zukunft einen besonderen Beitrag des Staates brauchen. Zu diesem Zweck wurde 2025 die diesbezügliche Rückstellung um 95 Millionen Franken aufgestockt, die nun bei 185 Millionen Franken liegt.

> Rückstellung für das SNB-Gewinnausschüttungsrisiko: Im Jahr 2025 schüttete die SNB einen Gewinnanteil von 76 Millionen Franken an den Kanton Freiburg aus. Dieser Betrag wurde vollständig in die entsprechende Rückstellung überführt, deren Gesamtbetrag sich damit auf 149,5 Millionen Franken beläuft.

> Schwankungsrisiken beim Ressourcenausgleich: Im Hinblick auf die diesbezüglich erwarteten Ertragsaussichten wurde diese Rückstellung 2025 wie im Voranschlag vorgesehen mit 15 Millionen Franken geäufnet, zusätzlich zur Einlage von 15 Millionen Franken im Jahr 2024 und von 10 Millionen Franken im Jahr 2022.

> Aufstockung einer Rückstellung zur Deckung der potenziellen Kosten für nicht bezogene Urlaubstage und geleistete Überstunden des Personals um 8,9 Millionen Franken auf nun insgesamt 37 Millionen Franken.

Die üblichen Fondseinlagen im Gesamtbetrag von rund 67,8 Millionen Franken betreffen hauptsächlich die Einlage von 15,8 Millionen Franken in den Energiefonds, von 13,6 Millionen Franken in den Beschäftigungsfonds, von 13,4 Millionen Franken in den Sozialabgabefonds, von 8 Millionen Franken in den Fonds für den Ausbau der Hauptstrassen, von 6,4 Millionen Franken in den Mehrwertfonds, von 2,1 Millionen Franken in den Fonds für Bodenverbesserungen, von 1,4 Millionen Franken in den Fonds für die Neue Regionalpolitik sowie von 1,2 Millionen Franken in den kantonalen Altlastenfonds. Die Äufnung des Ersatzbeitragsfonds des Zivilschutzes (2,1 Millionen Franken) liegt leicht über den Budgetschätzungen, was unmittelbar auf die Bauwirtschaft, namentlich den Wohnungsbau zurückzuführen ist. Ausserdem wurde der 2023 bei der Kantonspolizei gemäss Artikel 162 des MobG gebildete Fonds für die Sicherheit des Mobilitätsnetzes 2025 mit 0,7 Millionen Franken geäufnet. Zudem wurden diverse weitere Fondseinlagen namentlich in Zusammenhang mit der Loterie Romande getätigt. Alle diese Fondseinlagen erfolgten in Anwendung spezifischer Gesetzesbestimmungen oder aufgrund eingegangener Verpflichtungen.

Schliesslich wurde in Anbetracht des Rechnungsergebnisses 2025 eine Einlage von 5 Millionen Franken in den Infrastrukturfonds getätigt. Mit dieser als ausserordentlicher Aufwand verbuchten Fondseinlage kann die Vorfinanzierung von für die Entwicklung des Kantons notwendigen Infrastrukturen aufgestockt werden. Unter Berücksichtigung der Entnahme von 11,6 Millionen Franken im Jahr 2025 beläuft sich der Fonds auf insgesamt 172 Millionen Franken.

2.8 Zweckbindung des Bruttoaufwands der Erfolgsrechnung des Staates

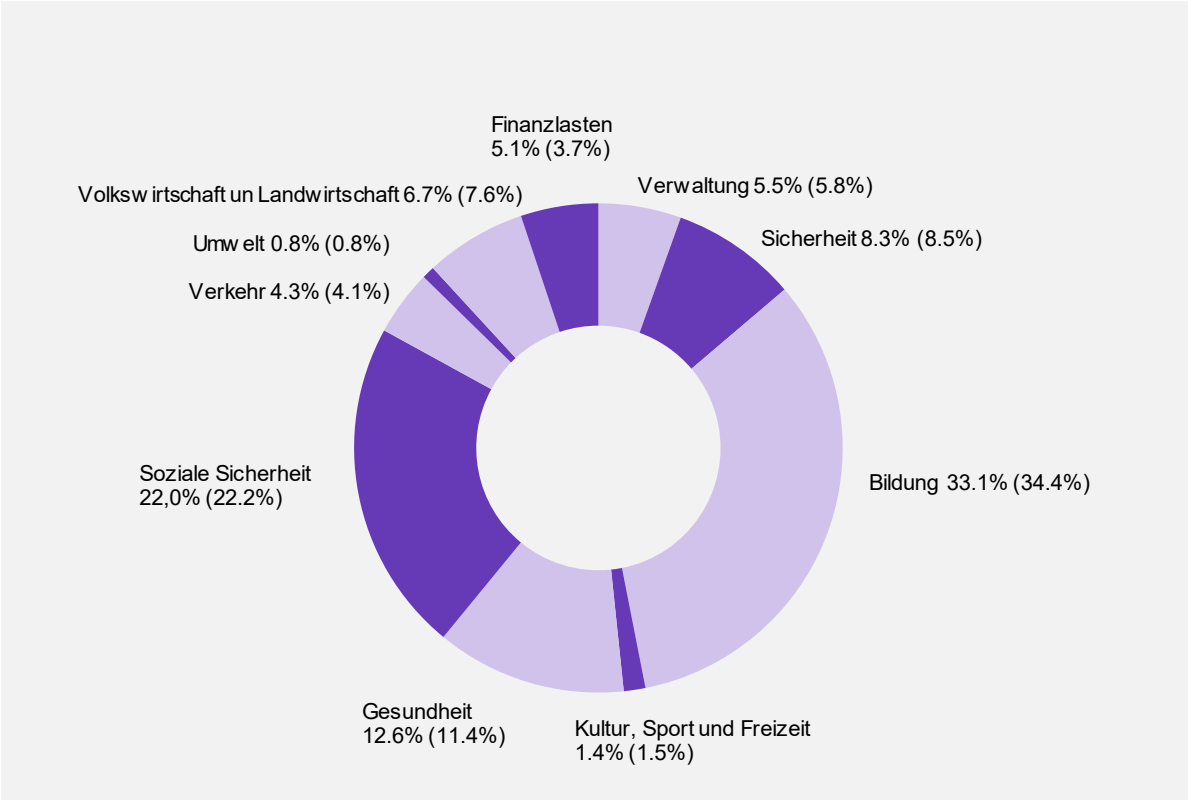
In der Staatsrechnung 2025 beanspruchen Bildung, Gesundheit, Sozialvorsorge und Sozialversicherungen sowie die Spitäler gegen 68 % des Gesamtaufwands des Staates. Die verschiedenen Bereiche bleiben gegenüber dem Vorjahr mehr oder weniger unverändert. Festzustellen ist allerdings eine starke Zunahme in den Aufgabenbereichen «Gesundheit» und «Finanzen und Steuern», insbesondere aufgrund der Einlage in die für die HFR-Bilanzsanierung gebildete Rückstellung. Im Einzelnen teilt sich der Gesamtaufwand des Staates (Erfolgsrechnung) nach funktionaler Gliederung wie folgt auf:

Aufteilung des Bruttoaufwands des Staates in der Staatsrechnung 2025 nach funktionaler Gliederung

	Mio.	in %
Allgemeine Verwaltung	249.0	5.5
Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	378.4	8.3
Bildung	1 506.4	33.1
Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	65.2	1.4
Gesundheit	573.1	12.6
Soziale Sicherheit	1 002.5	22.0
Verkehr	197.5	4.3
Umweltschutz und Raumordnung	37.9	0.8
Volkswirtschaft	305.4	6.7
Finanzen und Steuern	233.6	5.1
Total	4 549.0	100.0

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Verteilung des Bruttoaufwands nach funktionaler Gliederung in % für 2025 (2024):



2.9 Weiterhin moderater Schuldendienst

Die Staatsausgaben für die Darlehensverzinsung und -tilgung, die Verzinsung der Fondsdepots sowie der Steuerrückerstattungen belaufen sich im Jahr 2025 auf 6,5 Millionen Franken. Der Schuldendienst im weiteren Sinne entspricht 0,4 % des kantonalen Steueraufkommens. Die Veränderung in absoluten Zahlen zwischen 2024 und 2025 (– 1,9 Millionen Franken) ist vornehmlich auf niedrigere Zinsen auf kurzfristigen Schulden sowie auf geringere Rückzahlungen an Steuerpflichtige wegen zu hoher Akontozahlungen im Vergleich zur effektiven Steuerveranlagung zurückzuführen. Seit 2016 hat sich der Schuldendienst wie folgt entwickelt:

Schuldendienst

Jahr	Mio.	in % des Steueraufkommens	in Franken pro Tag
2016	4.3	0.3	11 900
2017	3.8	0.3	10 600
2018	4.5	0.3	12 500
2019	4.9	0.4	13 600
2020	5.6	0.4	15 600
2021	5.3	0.4	14 700
2022	6.3	0.4	17 500
2023	6.2	0.4	17 200
2024	8.4	0.6	23 200
2025	6.5	0.4	18 000

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Von den 2025 bezahlten 6,5 Millionen Franken entfallen 6 Millionen Franken auf Zinskosten bei Steuerrückerstattungen.

3 Ertrag der Erfolgsrechnung

Der Ertrag des Rechnungsjahres 2025 beläuft sich auf 4549,4 Millionen Franken und liegt somit um 5,1 % über dem Voranschlag (+ 222,7 Millionen Franken).

3.1 Ertragszunahme

Die diversen Ertragskategorien haben sich zwischen Rechnung und Voranschlag 2025 wie folgt verändert:

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Entwicklung	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Fiskalertrag	1 648.2	1 580.3	+ 67.9	+ 4.3
Vermögensertrag / Entgelte	562.8	408.6	+ 154.1	+ 37.7
wovon: Anteil am SNB–Gewinn	94.1	0.0	+ 94.1	
Transferertrag	2 168.2	2 144.1	+ 24.2	+ 1.1
wovon: Anteil DBSt	144.2	139.2	+ 5.0	+ 3.6
wovon: Anteil an der Verrechnungssteuer	30.6	22.7	+ 7.9	+ 34.8
wovon: Finanzausgleich des Bundes	606.4	606.4	– 0.0	– 0.0
wovon: Entschädigungen	502.9	497.7	+ 5.2	+ 1.0
wovon: Beiträge für eigene Rechnung	596.3	591.6	+ 4.7	+ 0.8
wovon: Durchlaufende Beiträge	222.3	221.1	+ 1.3	+ 0.6
Fondsentnahmen und Spezialfinanzierungen	117.7	147.8	– 30.2	– 20.4
Ausserordentlicher Ertrag	–	–	–	–
Interne Verrechnungen	52.5	45.9	+ 6.7	+ 14.5
Total	4 549.4	4 326.7	+ 222.7	+ 5.1

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Zu diesen Zahlen ist Folgendes zu sagen:

> Die Ertragszunahme zwischen Voranschlag und Rechnung beruht hauptsächlich auf einer allgemeinen Zunahme des Vermögensertrags und des Fiskalertrags, die zusammen allein schon zu einer Differenz von 222 Millionen Franken führt. Die sonstigen Zunahmen beim Transferertrag und den internen Verrechnungen werden praktisch vollständig durch die geringeren Fondsentnahmen und Spezialfinanzierungen aufgewogen.

> Auf die Entwicklung des Steuerertrags (+ 4,3 %) wird unten in Punkt 3.3. im Einzelnen eingegangen.

> Bei der Position «Vermögenserträge, Entgelte» ist gegenüber dem Voranschlag eine Zunahme um 37,7 % zu verzeichnen.

  Grund dafür sind hauptsächlich die Ausschüttung des SNB-Gewinnanteils (76 Millionen Franken) und die Sonderzuweisung aus der zurückgerufenen 6. Banknotenserie (18,1 Millionen Franken) sowie über den budgetierten Beträgen liegende Erträge öffentlicher Unternehmungen (FKB und Groupe E AG). Höher ausgefallen als budgetiert sind auch die Zins- und Darlehenserträge, die Sozialabgabenerträge und die Bussenerträge, ausserdem auch die Dienstleistungen für Dritte sowohl bei der Universität für ihre eigenfinanzierten Aktivitäten als auch beim Amt für Geoinformation aufgrund der Einführung eines neuen Fakturierungssystems.

> Die Entwicklung in der Position «Transferertrag» ist grösstenteils auf die höheren Entschädigungen (+ 5,2 Millionen Franken) und höheren Beiträge für eigene Rechnung (+ 4,7 Millionen Franken)

zurückzuführen. Ebenfalls höher ausgefallen sind der Verrechnungssteueranteil (+ 7,9 Millionen Franken) und der DBSt-Anteil (+ 5 Millionen Franken).

Was die Beiträge für eigene Rechnung betrifft, so liegen sie namentlich aufgrund höherer Bundesbeiträge insbesondere an die HES-SO//FR (nach geänderter Buchungsmethode in der Rechnung) und im Energiebereich sowie für die AHV/IV-Ergänzungsleistungen über den Budgetzahlen. Die durchlaufenden Beiträge sind ebenfalls höher ausgefallen als veranschlagt (+ 1,3 Millionen Franken). Die Einnahmen aus dem Finanzausgleich des Bundes entsprechen mit 606,4 Millionen Franken den Voranschlagsschätzungen.

> Die Kategorie «Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen» liegt deutlich unter dem budgetierten Rahmen (– 20,4 %). Auf die wichtigsten diesbezüglichen Transaktionen wird in Punkt 3.5. eingegangen.

Folgende Ertragspositionen weichen stark vom Voranschlag 2025 ab:

	Mio.
Mehrertrag	
Zusätzliche Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank	+ 94.1*
Einkommenssteuern der natürlichen Personen	+ 49.4
Finanzertrag öffentlicher Unternehmungen (FKB und Groupe E AG)	+ 38.4
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen (namentlich Asylfonds, Fonds für die Hauptstrassen und Fonds für die aktive Bodenpolitik)	+ 13.8*
Steuern auf Kapitalabfindungen	+ 13.3
Quellensteuern	+ 12.2
Rückerstattung von Sozialhilfeleistungen für Asylbewerber und Flüchtlinge	+ 10.6*
Bundesbeiträge für die HES-SO//FR	+ 9.7*
Anteil an der Verrechnungssteuer	+ 7.9
Vermögenssteuern der natürlichen Personen	+ 7.6
Beteiligung der HES-SO	+ 6.4*
Mehrwertabgabe	+ 5.7*
Beteiligungen Dritter (Universität externe Finanzierungsquellen)	+ 5.1*
Anteil an der direkten Bundessteuer	+ 5.0
Minderertrag	
Entnahmen aus Rückstellungen	– 31.5*
Gewinnsteuern der juristischen Personen	– 10.4
Entnahmen aus dem Infrastrukturfonds	– 8.6*
Betriebsbeiträge der Nichthochschulkantone	– 5.2

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt.

* Vollständig oder teilweise durch gebundene Aufwendungen kompensiert

In der Rechnung 2025 wurde ein Betrag von 0,7 Millionen Franken aus dem vom Grossen Rat im Oktober 2020 beschlossenen Wiederankurbelungsfonds zur Weiterfinanzierung der umgesetzten Massnahmen entnommen, um damit früheren Verpflichtungen nachzukommen.

3.2 Steuerverbuchungsmethode

In der Botschaft zur Staatsrechnung 2006 war im Detail auf die Problematik der ab der Staatsrechnung 2005 geänderten Steuerverbuchungsmethode eingegangen worden. Da die diesbezüglich geltenden Grundsätze sehr wichtig sind, sei hier kurz daran erinnert.

Die angewandte Methode besteht darin, dass die Verbuchung der Einnahmen eines Steuerjahres auf das entsprechende Rechnungsjahr und auf die beiden folgenden Rechnungsjahre aufgeteilt wird. Seit dem Rechnungsjahr 2006 wird das Fakturierungspotenzial eines Steuerjahres für die vier betroffenen Rubriken buchhalterisch wie folgt aufgeteilt:

Steuerjahr N	Rechnungsjahr N	Rechnungsjahr N+1	Rechnungsjahr N+2
Einkommen nP	93%	3%	4%
Vermögen nP	90%	5%	5%
Gewinn jP	70%	10%	20%
Kapital jP	70%	10%	20%

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die potenziellen Einnahmen werden bei jedem Rechnungsabschluss neu geschätzt. Im dritten Jahr stimmen fakturierte und verbuchte Beträge überein.

3.3 Höhere Steuererträge als veranschlagt

Im Jahr 2025 hat der Staat 1648,2 Millionen Franken an Steuereinnahmen verbucht. Die Steuererträge sind um 4,3 % bzw. 67,9 Millionen Franken höher ausgefallen als budgetiert. Ganz allgemein haben sich die Steuereinnahmen positiv entwickelt und liegen über den Voranschlagsschätzungen. Tatsächlich sah der Konjunkturausblick Mitte 2024 aufgrund des geopolitischen Kontexts noch eine ungewisse Entwicklung der Wirtschaft und des Konsumklimas voraus. Das Wirtschaftswachstum erwies sich jedoch letztlich als stabil. Die Steuereinnahmen übertreffen die Voranschlagsschätzungen, aber es haben sich nicht alle Steuerrubriken gleich entwickelt. In den Hauptsteuerkategorien sind im Einzelnen folgende Entwicklungen festzustellen:

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Veränderungen Rechnung / Voranschlag	
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Direkte Steuern natürliche Personen:				
Einkommenssteuern	981.4	932.0	+ 49.4	+ 5.3
Vermögenssteuern	106.6	99.0	+ 7.6	+ 7.6
Quellensteuern	48.2	36.0	+ 12.2	+ 34.0
Steuern und Bussen infolge Hinterziehungsverfahren	6.6	6.3	+ 0.3	+ 4.5
Direkte Steuern juristische Personen:				
Gewinnsteuern	191.6	202.0	– 10.4	– 5.2
Kapitalsteuern	16.9	12.0	+ 4.9	+ 41.0
Übrige direkte Steuern:				
Grundsteuern	1.1	2.5	– 1.4	– 54.7
Vermögensgewinnsteuern	93.9	80.4	+ 13.5	+ 16.8
Vermögensverkehrssteuern	59.9	64.7	– 4.8	– 7.5
Erbschafts– und Schenkungssteuern	5.1	10.0	– 4.9	– 48.9
Spielbankenabgabe	1.7	2.3	– 0.6	– 26.7
Besitz– und Aufwandsteuern	135.2	133.1	+ 2.1	+ 1.6
Total	1 648.2	1 580.3	+ 67.9	+ 4.3

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Zu den Abweichungen in dieser Tabelle ist Folgendes zu sagen:

> Mit dem Wechsel zur einjährigen Gegenwartsbesteuerung muss jeweils ein geschätztes Steuerfakturierungspotenzial in einem bestimmten Rechnungsjahr verbucht werden. Einkommen und Vermögen 2025 der natürlichen Personen mussten nämlich bis zum 31. März 2026 deklariert sein, und die deklarierten Einkommen sind also erst 2026 bekannt und können erst im Laufe der Jahre 2026 und 2027 veranlagt werden.

> Einkommenssteuern der natürlichen Personen: Für die Berechnung im Voranschlag wurden eine provisorische Fakturierung von 870 Millionen Franken für das Steuerjahr 2025, ein Mehrbetrag von 27 Millionen Franken für das Jahr 2024 und ein Saldo von 35 Millionen Franken für das Jahr 2023 berücksichtigt, also insgesamt 932 Millionen Franken. Tatsächlich wurde der provisorische Anteil für 2025 mit 838 Millionen Franken verbucht, und anhand der in den Jahren 2024 und 2023 eröffneten Veranlagungen kamen zusätzliche Beträge von 69 Millionen Franken bzw. 72,3 Millionen Franken sowie plus 2,1 Millionen Franken für die Vorjahre hinzu. Insgesamt liegt die Einkommenssteuer der natürlichen Personen für das Jahr 2025 mit 981,4 Millionen Franken um 49,4 Millionen Franken über den Voranschlagsschätzungen (+ 5,3 %).

> Vermögenssteuern: Die Staatsrechnung 2025 enthält einen Betrag von 72 Millionen Franken als provisorischen Betrag für das Jahr 2025, einen Mehrbetrag von 14 Millionen Franken für das Jahr 2024 und einen Saldo von 19,6 Millionen Franken für das Jahr 2023, zu dem 1 Million Franken für die Vorjahre hinzukommen. Der verbuchte Gesamtbetrag beläuft sich auf 106,6 Millionen Franken, mit einer positiven Differenz von 7,6 Millionen Franken gegenüber dem Voranschlag.

> Quellensteuer: Der Quellensteuerertrag fällt um 12,2 Millionen Franken höher aus als budgetiert. Es ist darauf hinzuweisen, dass die bisher an der Quelle besteuerten Steuerpflichtigen nach einer Gesetzesänderung im Jahr 2021 eine ordentliche Steuererklärung ausfüllen können. Im Voranschlag 2025 wurde ein höherer Transfer von Einnahmen aus der Quellensteuer zur ordentlichen Steuer erwartet. In der Realität haben nur wenige Steuerpflichtige von dieser Möglichkeit Gebrauch gemacht. Dies sowie zu niedrige Ertragsprognosen erklären den Einnahmenüberschuss unter der Quellensteuer.

> Der Ertrag der Steuernachzahlungen infolge von Steuerhinterziehungsverfahren und Bussen ist aufgrund höherer Busseneinnahmen um 4,5 höher als budgetiert.

> Gewinnsteuern der juristischen Personen: Der verbuchte Betrag von 191,6 Millionen Franken liegt unter dem budgetierten Betrag (– 10,4 Millionen Franken). Diese Differenz lässt sich folgendermassen erklären:

  Die Fakturierungen 2023 belaufen sich auf 176,1 Millionen Franken und liegen damit auf einem höheren Niveau als 2022. Für 2025 wurde ein Restbetrag von 42,1 Millionen Franken verbucht, das sind 3,1 Millionen Franken mehr als nach den Voranschlagsschätzungen.

  Die Steuererklärungen der Steuerperiode 2024 werden gegenwärtig veranlagt und ergeben per 31. Dezember 2025 einen Gewinnsteuerbetrag von 138,8 Millionen Franken. Das Fakturierungspotenzial der geschätzten Steuer 2024 beläuft sich auf 174 Millionen Franken. Ein zweiter provisorischer Anteil von 32 Millionen Franken und damit 13 Millionen Franken mehr als budgetiert, ist für 2025 verbucht worden.

  Von diesen Beträgen müssen noch 0,5 Millionen Franken für die Vorjahre abgezogen und ein erster provisorischer Anteil von 118 Millionen Franken für 2025 hinzugerechnet werden, wenn man von einem potenziellen Steuerertrag von 168 Millionen Franken ausgeht. Bei dieser Schätzung wurde auf die bereits bekannten Informationen über die Entwicklung des Steuerbetrags von grossen Steuerzahlern abgestellt und den weiter ungewissen Konjunkturperspektiven Rechnung getragen. Sie liegt 26 Millionen Franken unter den Voranschlagsschätzungen.

  Die Gewinnsteuerentwicklung in der Staatsrechnung 2025 zeugt nichtsdestotrotz von den soliden Unternehmensergebnissen, und der Gewinnsteuerertrag der juristischen Personen hat gegenüber der Rechnung 2024 leicht zugelegt.

> Der Kapitalsteuertrag der juristischen Personen liegt um 4,9 Millionen Franken über dem budgetierten Betrag.

> Kapitalgewinnsteuer: Bei dieser Steuer liegen die Einnahmen um 13,5 Millionen Franken deutlich über dem Vorjahresertrag (+ 9,8 Millionen Franken).

> Die Vermögensverkehrssteuern sind nicht nur gegenüber den Budgetschätzungen (– 7,5 %), sondern auch gegenüber der Staatsrechnung 2024 (– 3,6 %), im Minus.

> Erbschafts- und Schenkungssteuer: Diese definitionsgemäss schwer vorhersehbaren Steuererträge sind deutlich niedriger ausgefallen als veranschlagt (– 4,9 Millionen Franken).

> Spielbankenabgabe: Dieser Steuerertrag ist geringer ausgefallen als budgetiert.

> Besitz- und Aufwandsteuern: Zu diesen Steuern gehört in erster Linie die Motorfahrzeugsteuer, die leicht über dem budgetierten Betrag liegt (+ 1,6 %).

Bei den unmittelbar von der Konjunktur beeinflussten Steuereinnahmen (s. folgende Tabelle) stellten die Entwicklungen 2014 und 2015 einen Bruch gegenüber den Vorjahren dar. Die mit ausserordentlichen Einnahmen aufgebesserten Ergebnisse 2016 verzeichneten eine starke Zunahme. 2017 fielen sie um 15,1 % tiefer aus als 2016. 2018 und 2019 legten sie wieder um 3,3 % bzw. 6,9 % zu und 2020 gingen sie um 2,6 % zurück. 2021 lagen sie um 3,6 % über dem Ergebnis von 2020 und 2022 um 25,2 % über dem Ergebnis von 2021. 2023 fielen die Ergebnisse mit – 9,4 % markant tiefer aus als 2022, während sie 2024 eine Zunahme um +°5,1 % gegenüber 2023 verzeichneten. 2025 fallen die Ergebnisse dann leicht niedriger aus als 2024, wie die folgenden Zahlen zeigen:

	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Veränderung 2023-2025
	Mio.	Mio.	Mio.	in %
Grundstückgewinn– und Mehrwertsteuern	56.3	57.2	57.0	– 1.2
Quellensteuern	48.2	44.7	36.9	+ 30.7
Vermögensverkehrssteuern	59.9	62.1	61.8	– 3.1
Steuer zum Ausgleich der Verminderung des Kulturlandes	1.1	2.1	2.4	– 52.8
Total	165.5	166.2	158.1	+ 4.7

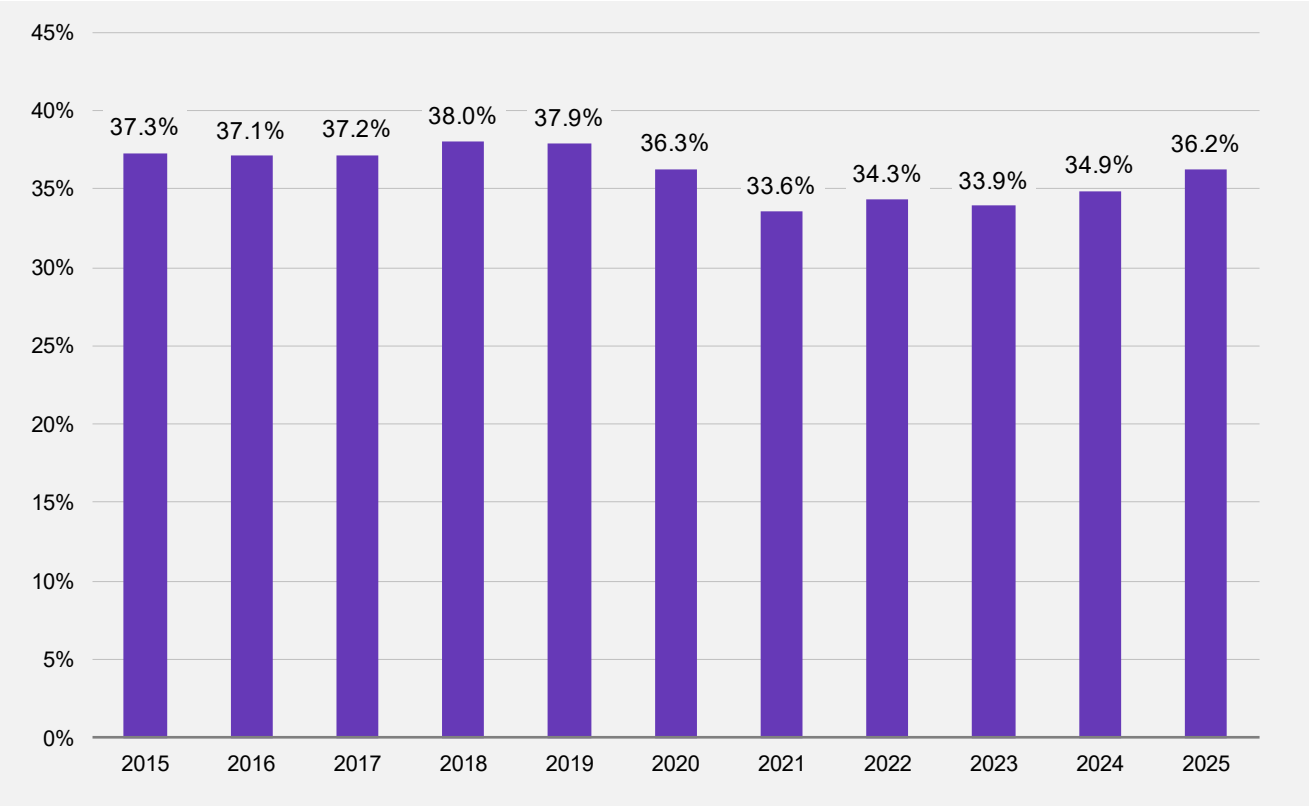
Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

3.4 Anteilsmässige Steuerertragsentwicklung

Im Zuge der in den Jahren 2008-2011 beschlossenen sukzessiven Steuersenkungen ist der Anteil der Steuern am Gesamtertrag der Erfolgsrechnung bis 2013 stetig zurückgegangen. 2015 hatten die Steuererträge stärker zugenommen als der Gesamtertrag, was eine Zunahme ihres Anteils am Gesamtertrag zur Folge hatte. Dieser Anteil ist 2016 und 2017 praktisch unverändert geblieben und 2018 auf 38 % des Gesamtertrags gestiegen. 2019 lag der Anteil auf dem Vorjahresniveau (37,9 %), und 2020 ist er aufgrund besonderer Faktoren, die sich auf die Zahlen 2020 auswirkten, zurückgegangen.

2021, 2022 und 2023 ist dieser Anteil weiter auf 33,6 %, 34,3 % bzw. 33,9 % gesunken, infolge des erheblichen Ertragszuwachses in Zusammenhang mit dem eidgenössischen Finanzausgleich sowie infolge der Fonds- und Rückstellungsbewegungen. Die Jahre 2021 und 2022 waren auch vom Ertragszuwachs in Zusammenhang mit der SNB beeinflusst. Zur besseren Vergleichbarkeit wurde der Faktor PKSF-Transaktion aus den Zahlen für 2022 ausgeklammert. 2024 steigt der Anteil der Steuern hauptsächlich aufgrund höherer Steuererträge auf 34,9 % und 2025 dann auf 36,2 %.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung des Anteils des Steuerertrags am Gesamtertrag über die Rechnungsjahre 2015–2025.



3.5 Entnahmen aus Rückstellungen, Fonds und Spezialfinanzierungen

2025 wurde weniger auf Fonds und Spezialfinanzierungen zurückgegriffen als budgetiert (– 30,2 Millionen Franken).

Spezialfinanzierungen: Obwohl verschiedene Entnahmen aus Spezialfinanzierungen letztlich geringer ausfielen als veranschlagt (hauptsächlich Energiefonds, Altlastenfonds und Fonds für die Neue Regionalpolitik), lagen andere Entnahmen deutlich über dem budgetierten Betrag, insbesondere die Entnahmen aus dem Asylfonds, dem Fonds für die aktive Bodenpolitik, dem Ersatzbeitragsfonds und dem Fonds für Hauptstrassen.

Die veranschlagte Entnahme von 42,5 Millionen Franken aus der SNB-Rückstellung war 2025 nicht notwendig. Anders als veranschlagt wurde effektiv ein SNB-Gewinnanteil im Betrag von 76 Millionen Franken ausgeschüttet (ohne die SNB-Sonderzuweisung aus der zurückgerufenen 6. Banknotenserie im Betrag von 18 Millionen Franken), der vollumfänglich der entsprechenden Rückstellung zugewiesen wurde. Vom verbleibenden Rückstellungsbetrag im Umfang von 149,5 Millionen Franken sind bereits 50 Millionen Franken im Voranschlag 2026 eingestellt. Er wird auch zur Deckung des geplanten Bedarfs für die Jahre 2027 und 2028 (50 Millionen Franken pro Jahr) dienen.

Mit der Entnahme aus dem Infrastrukturfonds (11,6 Millionen Franken) werden hauptsächlich Investitionsausgaben in den Bereichen öffentlicher Verkehr, Langsamverkehr und Klima sowie für die Subventionierung des SLL-Gebäudes gedeckt. Die Entnahme ist weit geringer als budgetiert, da keine Beträge für die Digitalisierung entnommen wurden, und steht in direktem Zusammenhang mit dem Stand der betreffenden Infrastrukturarbeiten.

Besonders zu erwähnen ist die voranschlagsgemässe Rückstellungsentnahme von 7,7 Millionen Franken zur Finanzierung der befristeten Unterstützung der Gemeinden und Pfarreien/Kirchgemeinden bei der Umsetzung der Unternehmenssteuerreform (STAF).

Neben den oben angesprochenen Transaktionen wurden die folgenden hauptsächlichen Rückstellungsentnahmen getätigt: 8,6 Millionen Franken aus der Rückstellung für die Risiken in Zusammenhang mit der Spitaltätigkeit beim

HFR, beim FNPG und bei den Privatkliniken, 3,2 Millionen Franken zur Deckung von Restkosten im Asylwesen, 3 Millionen Franken für den Master in Humanmedizin und 1,4 Millionen Franken für die Finanzierung von pandemiebedingten Ausgaben und Hilfsmassnahmen Dazu kommt noch die Auflösung in Höhe von 1,7 Millionen Franken der Rückstellung in Zusammenhang mit der Subventionierung der Massnahmen für die der Pensionskasse des Staates Freiburg (PKSF) angeschlossenen Einrichtungen.

4 Investitionsrechnung

4.1 Sehr hohes Investitionsvolumen

Im Jahr 2025 beliefen sich die Ausgaben der Investitionsrechnung auf 230,0 Millionen Franken. Dieser Betrag ist geringer (– 11,6 %) als im Investitionsprogramm 2025 vorgesehen, und zwar hauptsächlich aufgrund geringerer Ausgaben für Sachgüter und Investitionsbeiträge. Bei den Sachgütern lagen die Ausgaben für den Ausbau von gewissen Gebäuden (namentlich für die Universität, die Hochschule für Wirtschaft, die Kirche des Kollegiums St. Michael sowie für verschiedene Sanierungen und Studien), für gewisse Bauvorhaben (namentlich für die Freiburger Strafanstalt und für Grangeneuve) sowie für den Ausbau der Kantons- und Hauptstrassen unter den budgetierten Beträgen. Die Investitionsbeiträge ihrerseits sind insbesondere bei den Schulbauten, den Sportanlagen sowie im Energiebereich niedriger ausgefallen. Auch die durchlaufenden Beiträge sind um 9,7 Millionen geringer als budgetiert, was hauptsächlich die Bundesbeiträge für Agglomerationsprojekte, für die Abwasserreinigung und die Sanierung der belasteten Standorte betrifft. Die Darlehen und Beteiligungen sind mit plus 0,6 Millionen Franken etwas höher als budgetiert. Die Zunahme bei den Darlehen an öffentliche Unternehmungen (an die Kantonale Anstalt für aktive Bodenpolitik) wurde fast vollständig durch den Rückgang der Darlehen aus dem Landwirtschaftsfonds und geringeren Wertpapierkäufen als budgetiert wettgemacht. Das Investitionsvolumen 2025 liegt deutlich unter demjenigen des Vorjahres (– 23,8 Millionen Franken, – 9,4 %). Zählt man die Bruttoinvestitionen und die aufgewendeten Kredite für den Gebäude– und Strassenunterhalt zusammen (40,9 Millionen Franken), so beläuft sich das Gesamtinvestitionsvolumen auf 270,8 Millionen Franken, was 5,7 % der Brutto–Gesamtausgaben des Staates entspricht, und liegt damit um 0,6 Prozentpunkte unter dem Vorjahreswert (2024: 6,3 %).

Die Bruttoinvestitionen teilen sich wie folgt auf:

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
	Mio.	Mio.	Mio.
Sachgüter	135.3	153.1	132.0
Darlehen und Beteiligungen	35.2	34.6	47.0
Investitionsbeiträge	59.4	72.4	74.9
Total Investitionsausgaben	230.0	260.1	253.8
Gebäude– und Strassenunterhalt	40.9	37.9	35.7
Gesamttotal	270.8	298.0	289.6

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Der Gebäude- und Strassenunterhalt fällt höher aus als budgetiert und auch höher als in der Rechnung 2024. Die Budgetüberschreitung beim Unterhalt der Hauptstrassen ist durch eine Entnahme aus dem entsprechenden Fonds gedeckt.

Trägt man den Investitionseinnahmen aus den Beiträgen des Bundes, der Gemeinden und Dritter Rechnung, so entwickeln sich die Nettoinvestitionen des Staates (ohne Unterhalt) wie folgt:

	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022
	Mio.	Mio.	Mio.	Mio.
Total Investitionsausgaben	230.0	253.8	246.1	228.7
Einnahmen	39.9	42.2	34.5	41.4
Nettoinvestitionen	190.1	211.6	211.6	187.3

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die Nettoinvestitionen 2025 fallen deutlich niedriger aus als in den letzten zwei Rechnungsjahren und etwas höher als im Jahr 2022. Grund dafür sind ein Rückgang bei den Sachgütern (insbesondere für die Freiburger Strafanstalt, das Kollegium des Südens sowie die Kantons- und Hauptstrassen), rückläufige Investitionsbeiträge (insbesondere in den Bereichen Energie, Berufsbildung und Schulbauten) sowie rückläufige Darlehen und Beteiligungen (insbesondere Darlehen an die Kantonale Anstalt für aktive Bodenpolitik). Schliesslich sind auch die Investitionseinnahmen etwas niedriger ausgefallen als budgetiert.

4.2 Die wichtigsten Objekte (Bruttoausgaben)

	Mio.
Staat als Bauherr	
Bau und Ausbau von Gebäuden (Agroscope, Krippe «Les Galopins», nachhaltige Entwicklung – Sanierungen, Heim Humilimont, SIC-Projekt, Reichengasse 51, Schloss Bulle)	53.7
Kantons- und Universitätsbibliothek	26.0
Kantons- und Hauptstrassen: Ausbau	21.2
Naturhistorisches Museum	9.0
Universität	8.8
Weinberge Lavaux	5.9
Polizei (hauptsächlich Sicherheitsfunknetz POLYCOM)	2.3
Campus Schwarzseer	2.2
Hochschule für Technik und Architektur (Anschaffung von Apparaten)	2.0
Amt für Wald und Natur (inklusive Kauf von Fahrzeugen und Material)	1.9
Investitionsbeiträge (einschl. Bundesbeiträge)	
Bodenverbesserungen	18.1
Energie	15.4
Wasserbau und Abwasserreinigung	11.6
Öffentlicher Verkehr	4.4
Schulbauten	3.3
Bau von öffentlichen Schutzräumen	2.4
SLL-Gebäude	2.0

Agglomerationsprojekte	1.5
Umweltschutz	0.4
Darlehen und Beteiligungen	
Wertschriftenkäufe (TPF, Seed Capital, Grenette SA)	20.6
Darlehen an öffentliche Unternehmungen (KAAB, HFR)	12.1
Darlehen des Landwirtschaftsfonds	1.0

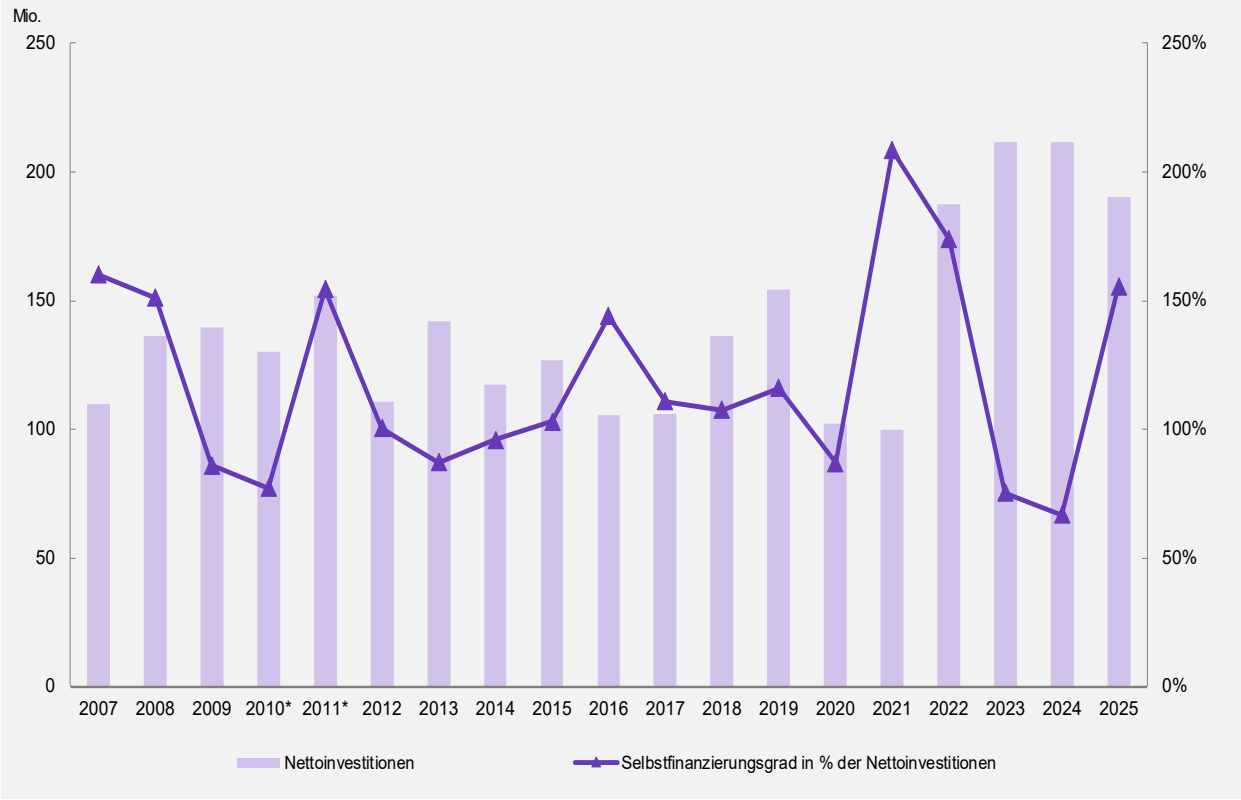
Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

4.3 Selbstfinanzierungsgrad von über 100 %

Die Nettoinvestitionen der Staatsrechnung 2025 (190,1 Millionen Franken) sind durch die Selbstfinanzierung mit 295,6 Millionen Franken mehr als gedeckt.

Die Selbstfinanzierung setzt sich aus den Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, den Fondseinlagen (+) und –entnahmen (–) zusammen (ohne Berücksichtigung der Bildung oder Auflösung von Rückstellungen), plus Ertragsüberschuss bzw. minus Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung. In der Staatsrechnung 2025 beträgt der Selbstfinanzierungsgrad 155,5 %. Der Staat kann seine Investitionen somit problemlos selber finanzieren und muss nicht auf das Eigenkapital zurückzugreifen.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung der Netto-investitionen (in Millionen Franken) und des Selbstfinanzierungsgrades (in %) seit 2007:



* angepasst nach Ausgliederung der Zahlen der Spitalnetze

5 Die Ergebnisse der Einheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF)

In Anwendung von Artikel 59 des Gesetzes vom 16. Oktober 2001 über die Organisation des Staatsrates und der Verwaltung (SVOG) und der entsprechenden Bestimmungen des Gesetzes vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG) gab es im Jahr 2025 drei Verwaltungseinheiten mit leistungsorientierter Führung (LoF). Es handelt sich dabei um das Amt für Wald und Natur (WNA), das Amt für Informatik und Telekommunikation (ITA) und das Tiefbauamt (TBA).

Das Betriebsergebnis dieser Einheiten, das dem Kostenüberschuss entspricht, zeigt im Vergleich zum Budget folgende Entwicklung:

	Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Veränderungen
	Mio.	Mio.	Mio.
Amt für Wald und Natur	15.7	17.3	– 1.6
Wald, Wild und Naturgefahren	15.3	15.4	– 0.1
Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter	0.4	1.9	– 1.5
Amt für Informatik und Telekommunikation	74.3	84.9	– 10.6
IT-Governance des Staates	4.2	6.3	– 2.1
Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen	37.5	41.3	– 3.8
Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support	32.6	37.3	– 4.7
Tiefbauamt	36.5	38.8	– 2.3
Überwachung des öffentlichen Strassennetzes	3.2	2.9	0.3
Unterhalt des Kantonsstrassennetzes	29.3	32.6	– 3.3
Entwicklung des Kantonsstrassennetzes	4.0	3.3	0.7

Zu diesen Ergebnissen ist Folgendes zu bemerken:

> Die drei Einheiten mit leistungsorientierter Führung weisen in ihrer Kostenrechnung bessere Ergebnisse aus als budgetiert, und zwar das Amt für Informatik und Telekommunikation mit – 12,5 %, das Amt für Wald und Natur mit – 9,2 % und das Tiefbauamt mit – 5,9 %. Diese positiven Ergebnisse beruhen auf mehreren Gründen, nämlich auf niedrigeren direkten Kosten als erwartet beim ITA (– 12,0 %) und beim WNA (– 2,6 %),vor allem aufgrund von nicht besetzten Stellen und Budgetunterschreitungen bei einigen Projekten beim ITA, sowie auf höheren Einnahmen (+ 51,6 % insgesamt für diese drei Einheiten), die hauptsächlich darauf zurückzuführen sind, dass das TBA einen grösseren Betrag als vorgesehen aus dem Fonds für die Schweizer Hauptstrassen (+ 98,7) zur Kompensation der höheren direkten Kosten (insbesondere bei den Leistungen Dritter für den betrieblichen Unterhalt) entnommen hat, sowie auf die höheren Bundesbeiträge beim WNA im Zusammenhang mit der Bekämpfung des Asiatischen Laubholzbockkäfers (+ 21,0 %).

> Die drei Einheiten weisen einen Personalbestand von 401,2 VZÄ gegenüber 407, 1 VZÄ im Budget aus (– 1,5 %), wobei beim Amt für Informatik und Telekommunikation mehr VZÄ weggefallen sind (– 3,6 VZÄ) als in den beiden anderen Verwaltungseinheiten (insgesamt – 2,4 VZÄ). Es wurden gesamthaft 520 392 Arbeitsstunden geleistet, gegenüber den 571 774 budgetierten Stunden (– 9,0 %).

Der Anteil der direkten Lohnkosten und der direkten Kosten nach Kostenart in % der Vollkosten präsentiert sich wie folgt:

	Löhne in %	Kosten nach Kostenart in %
Amt für Wald und Natur	37.4	32.9
Amt für Informatik und Telekommunikation	26.0	53.1
Tiefbauamt	25.6	49.6

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Der Anteil dieser beiden Aufwandkategorien variiert je nach Art der Aufgabe der Einheiten.

Ganz allgemein unterschreiten die Einheiten mit leistungsorientierter Führung das Budget gesamthaft um rund 14,5 Millionen Franken, was 10,3 % des Budgets entspricht.

6 Entwicklung einiger Kennzahlen

Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung einiger Kennzahlen der Staatsfinanzen seit 2022 auf. Dazu ist Folgendes zu sagen:

> Mehrere Kennzahlen weichen deutlich von den Vorjahreswerten ab. Die meisten sind tendenziell steigend, was seit 2022 nicht mehr der Fall war.

> Die Staatsrechnung 2025 schliesst mit einem leichten Ertragsüberschuss in der Erfolgsrechnung.

> Die Staatsrechnung 2025 schliesst mit einem Finanzierungsüberschuss von 105,6 Millionen Franken. Damit können die Investitionsausgaben 2025 anders als in den zwei vorhergehenden Rechnungsjahren vollumfänglich gedeckt werden. Im Jahr 2022 war übrigens ebenfalls ein Finanzierungsüberschuss zu verzeichnen.

> Das Nettoinvestitionsvolumen liegt 2025 deutlich unter dem Niveau von 2024 und auch deutlich unter dem Durchschnitt des vierjährigen Betrachtungszeitraums.

> Die Abschreibungen sowie Fondseinlagen und –entnahmen liegen deutlich über dem Durchschnitt des vierjährigen Betrachtungszeitraums, was einerseits auf deutlich mehr Fondseinlagen und Spezialfinanzierungen und andererseits auf deutlich weniger Fondsentnahmen und Spezialfinanzierungen zurückzuführen ist.

> Der Selbstfinanzierungsgrad des Rechnungsjahres 2025 ist deutlich höher als im Vorjahr und liegt auch über dem Durchschnitt des vierjährigen Betrachtungszeitraums, was insbesondere auf die viel höheren Fondszuweisungen und Fondsentnahmen und ein geringeres Investitionsvolumen zurückzuführen ist. Mit einem Selbstfinanzierungsgrad von über 100 % ist der Staat problemlos in der Lage, seine gesamten Investitionen mit den im Rechnungsjahr erwirtschafteten Mitteln selber zu finanzieren.

	Rechnung 2025	Rechnung 2024	Rechnung 2023	Rechnung 2022	Durchschnitt 2022-2025
	Mio.	Mio.	Mio.	Mio.	Mio.
Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (–)	0.5	1.0	0.2	0.5	0.5
Überschuss / Fehlbetrag (–) der Erfolgsrechnung vor Abschlussbuchungen	107.2	– 3.7	– 26.8	192.0	25.6
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (–)	105.6	– 70.2	– 52.6	138.2	– 5.7
Nettoinvestitionen	190.1	211.6	211.6	187.3	204.4
Abschreibungen, Fondseinlagen und -entnahmen	295.2	140.4	158.8	325.0	229.9
Selbstfinanzierung	295.6	141.4	159.0	325.5	198.7
Selbstfinanzierungsgrad in % der Nettoinvestitionen	155.5	66.8	75.2	173.7	99.2

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

7 Staatsbilanz

Die Staatsbilanz ist neben der Gesamtrechnung die zweite Komponente der Staatsrechnung. Sie bildet die Finanzlage des Kantons zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses ab.

Die Sonderpublikation der Staatsrechnung enthält eine detaillierte Aufstellung der Aktiven und Passiven der Bilanz mit den genauen Zahlenangaben; im Folgenden wird auf die signifikantesten Zahlen und Veränderungen eingegangen.

7.1 Die Bilanz per Ende 2025

Die Bilanzsumme beläuft sich per 31. Dezember 2025 auf 3584 Millionen Franken. Die Eigenmittel, bestehend aus Eigenkapital, Spezialfinanzierungen, Vorfinanzierungen und Reserven, belaufen sich auf 1271,3 Millionen Franken.

7.1.1 Die Aktiven

Die Aktivseite umfasst die Vermögenswerte des Finanzvermögens, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung verwertbar sind. Sie führt auch die Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit dauernder Zweckbindung an die Erfüllung gesetzlich vorgeschriebener Aufgaben auf. Per 31. Dezember 2025 teilen sich die Aktiven wie folgt auf:

Aktiven

	Mio.	in % des Totals
Finanzvermögen		
Flüssige Mittel	70.8	2.0
Kurz- und mittelfristige Forderungen	1 353.1	37.8
Finanzanlagen	882.2	24.6
Sachanlagen	6.3	0.2
Aktive Rechnungsabgrenzungen	197.9	5.5
Total	2 510.2	70.0
Verwaltungsvermögen		
Investitionen	743.4	20.7
Darlehen und Beteiligungen	330.5	9.2
Total	1 073.9	30.0
Total Aktiven	3 584.1	100.0

Die flüssigen Mittel per 31. Dezember 2025 umfassen hauptsächlich die Saldi auf den Postkonten und den verfügbaren Saldo auf dem Kontokorrent bei der Freiburger Kantonalbank.

Die kurz- und mittelfristigen Forderungen bestehen hauptsächlich aus dem Kontokorrent mit dem Bund (302 Millionen Franken), Steuerforderungen (360 Millionen Franken), den Investitionskrediten des Bundes sowie den Betriebshilfen in der Landwirtschaft (199 Millionen Franken).

Der Grossteil der «Finanzanlagen» entfällt auf Festgeldanlagen (670 Millionen Franken per 31. Dezember 2025).

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen umfassen ausstehende Erträge in Höhe von 115 Millionen Franken und zu fakturierende Steuern im Betrag von 83 Millionen Franken.

Der Bilanzposten «Investitionen» berücksichtigt sämtliche Mobilien, Immobilien und Waldungen des Staates, die mit 743 Millionen bewertet sind. Ein grosser Teil dieses Betrags, nämlich 178 Millionen Franken, entfällt auf die in Betrieb stehenden Immobilien. Die Ausgaben für laufende Investitionen und für in Betrieb stehende Immobilien belaufen sich auf 378 Millionen Franken. Für die Strassen sind es 91 Millionen Franken.

Die Rubrik «Darlehen und Beteiligungen» umfasst vor allem das Dotationskapital der Freiburger Kantonalbank (70 Millionen Franken) und die Aktienkapitalbeteiligung an der Groupe E AG (54 Millionen Franken). Unter den Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen ist namentlich ein Betrag von 40 Millionen Franken zugunsten der Groupe E AG aufgeführt. Die Darlehen an private Haushalte bestehen namentlich aus den Darlehen aus dem Landwirtschaftsfonds (23 Millionen Franken) und den Ausbildungsdarlehen (3,7 Millionen Franken).

Die Darlehen an das HFR, das FNPG und das interkantonale Spital der Broye belaufen sich auf 59,5 Millionen Franken und resultieren aus der Überlassung der Liegenschaften und Anlagen an die Spitäler. Der vereinbarte Preis wurde in rückzahlbare Darlehen über 30 Jahre mit festen jährlichen Rückzahlungsraten umgewandelt.

7.1.2 Die Passiven

Die Passiven teilen sich wie folgt auf:

Passiven

	Mio.	in % des Totals
Laufende Verpflichtungen	1 234.6	34.4
Passive Rechnungsabgrenzungen	439.8	12.3
Langfristige Verbindlichkeiten	638.4	17.8
Eigenkapital	1 271.3	35.5
Total Passiven	3 584.1	100.0

Die laufenden Verpflichtungen umfassen hauptsächlich den Bilanzposten «Kreditoren» mit 212 Millionen Franken und den Posten «DBSt-Akontovorauszahlungen» mit 222 Millionen Franken. Die Zahlungen des Bundes im Rahmen der Investitionskredite aus Bundesmitteln sowie die Betriebshilfen in der Landwirtschaft belaufen sich auf insgesamt 211 Millionen Franken. Unter den kurzfristigen Verbindlichkeiten wird übrigens auch ein fester Vorschuss von 188 Millionen Franken ausgewiesen.

Die «Passiven Rechnungsabgrenzungen» enthalten die Abgrenzungen auf den Investitionen (105 Millionen Franken) sowie die fakturierten und im Voraus erhaltenen Steuern (251 Millionen Franken).

Die langfristigen Verbindlichkeiten bestehen hauptsächlich aus den Rückstellungen in Höhe von insgesamt 508 Millionen Franken, den Verpflichtungen gegenüber der PKSF in einem Restbetrag von 42 Millionen Franken und Rückstellungen für Investitionen im Umfang von 46 Millionen Franken.

Das Eigenkapital (35,5 % der Bilanzsumme) schliesslich unterteilt sich in Spezialfinanzierungen (175 Millionen Franken), Fonds und Reserven für den Infrastrukturfonds im Betrag von 172 Millionen Franken und Bilanzüberschuss (925 Millionen Franken netto) nach Berücksichtigung des Jahresergebnisses.

7.2 Bilanzentwicklung

7.2.1 Entwicklung der Bilanzsumme seit 2015

Die Bilanzsumme hat sich seit 2015 wie folgt verändert:

Jahr	Bilanzsumme in Mio.	Veränderung in % gegenüber dem Vorjahr
2015	3 048.0	+ 14.1
2016	3 129.0	+ 2.7
2017	3 074.0	– 1.8
2018	3 325.0	+ 8.2
2019	3 247.0	– 2.3
2020	3 250.0	+ 0.1
2021	3 387.0	+ 4.2
2022	3 334.0	– 1.6
2023	3 593.0	+ 7.8
2024	3 533.0	– 1.7
2025	3 584.1	+ 1.4

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die Bilanzsumme hat aufgrund der Investitionen des Verwaltungsvermögens (+ 46 Millionen Franken) um 1,4 % zugenommen.

7.2.2 Veränderungen gegenüber 2024

Verglichen mit der Bilanz des Rechnungsjahres 2024 verzeichnen die Aktiven 2025 im Wesentlichen die folgenden Veränderungen:

Aktiven	Mio.
Finanzvermögen	**– 8.9**
Flüssige Mittel	+ 14.4
Kurz- und mittelfristige Forderungen	– 184.8
Finanzanlagen	+ 170.4
Sachanlagen	+ 0.1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	– 9.2
Verwaltungsvermögen	**+ 60.1**
Investitionen	+ 46.2
Darlehen und Beteiligungen	+ 13.9

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Der Rückgang der kurz- und mittelfristigen Forderungen ist auf die Umwandlung eines Teils des Kontokorrents des HFR in ein langfristiges Darlehen (180 Millionen Franken) zurückzuführen. Dieses wird unter den Finanzanlagen geführt.

Gegenüber der Bilanz des Jahres 2024 hat sich die Passivseite wie folgt verändert:

Passiven	
	Mio.
Laufende Verpflichtungen	– 60.1
Langfristige Verbindlichkeiten	+ 134.8
Passive Rechnungsabgrenzungen	– 9.3
Eigenkapital	– 14.2

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die langfristigen Verbindlichkeiten stehen unter dem Einfluss der Verpflichtungen gegenüber der Pensionskasse des Staates Freiburg (PKSF), die ja 2020 über eine Eigenkapitalentnahme in Höhe von 325 Millionen Franken entsprechend den in der Volksabstimmung (November 2020) bestätigten Gesetzesanpassungen eingegangen worden waren. Der Saldo dieser Verbindlichkeiten beläuft sich per 31. Dezember 2025 auf 42 Millionen Franken. Die Aufstockung der Rückstellungen, namentlich in Zusammenhang mit der SNB, wirkt sich auch auf die langfristigen Verbindlichkeiten aus.

7.3 Stand und Entwicklung der Staatsschulden

7.3.1 Die Staatsschulden per Ende 2025

Ende 2025 beliefen sich die Brutto-Staatsschulden auf 339,2 Millionen Franken. Sie setzen sich wie folgt zusammen:

	Mio.
Laufende Verpflichtungen gegenüber den Gemeinden	26.8
Verpflichtungen gegenüber einem Bankinstitut	188.0
Verbindlichkeit gegenüber der Pensionskasse des Staatspersonals (Übergangs- und Kompensationsmassnahmen) und sonstige Darlehen	45.5
Depotgelder, Legate und Stiftungen	78.9
Total	339.2

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Die Schuldzinsen umfassen die Fondsdepotzinsen, die Verzinsung bei Steuerrückerstattungen sowie die Verzinsung kurzfristiger Darlehen, und es fallen auch Zinsen für die beantragten festen Vorschüsse an. Sie belaufen sich auf 6,5 Millionen Franken (2024: 8,4 Millionen Franken), das sind 0,40 % der kantonalen Steuereinnahmen.

Das Reinvermögen setzt sich wie folgt zusammen:

	Mio.
Total Bruttoverschuldung	– 339.2
Flüssige Mittel	70.8
Guthaben bei Gemeinden	28.9
Finanzanlagen	670.4
Aktien und übrige Anlagen	31.5
Darlehen [1)]	147.2
Total Reinvermögen	609.5

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

[1)] ohne Dotationskapital FKB, Aktienkapital der Groupe E AG und Darlehen an die Spitalnetze

7.3.2 Die jüngste Entwicklung

Die Staatsverschuldung hat sich seit dem Jahr 2015 wie folgt verändert:

Entwicklung der Brutto- und Nettostaatsschulden seit dem Jahr 2015

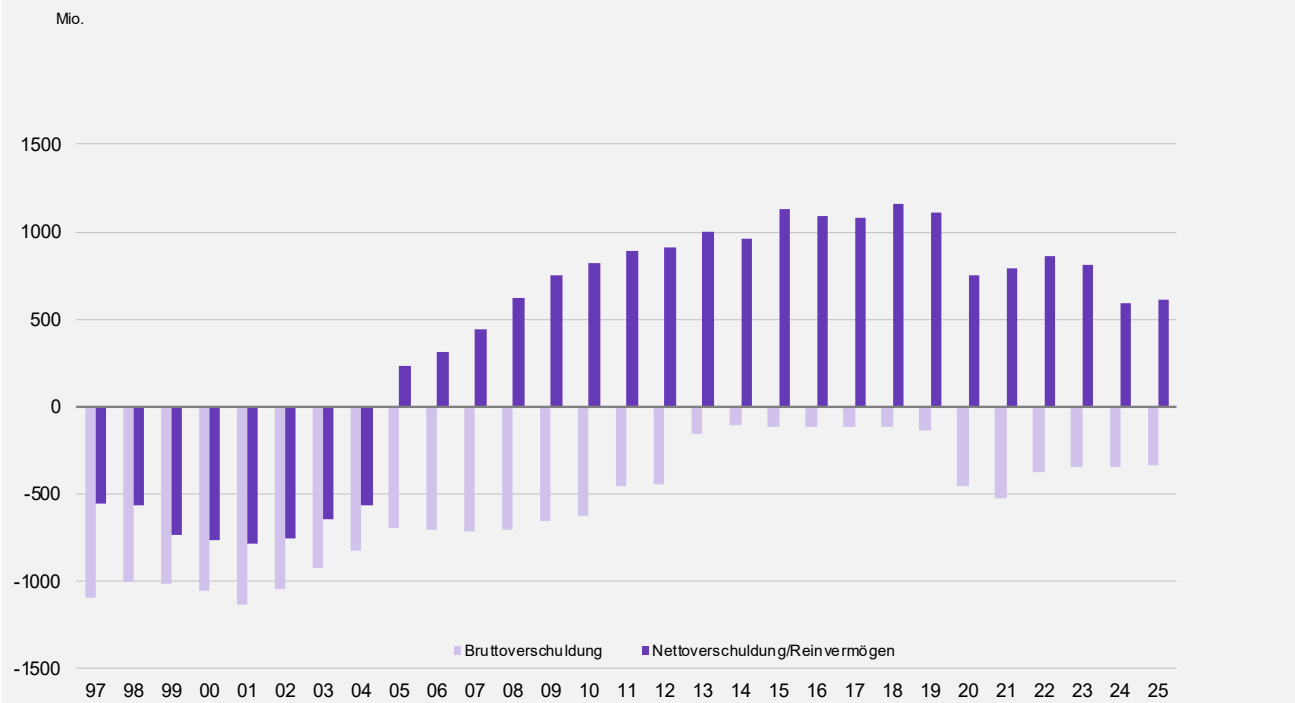
Jahr	Bruttoverschuldung	Nettoverschuldung (–) / Reinvermögen
	Mio.	Mio.
2015	111.7	– 1 127.6
2016	120.0	– 1 087.6
2017	119.1	– 1 083.0
2018	115.8	– 1 161.8
2019	136.3	– 1 109.3
2020	458.9	– 755.5
2021	528.3	– 793.8
2022	375.0	– 857.2
2023	345.2	– 807.5
2024	344.1	– 590.6
2025	339.2	– 609.5

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

Bezogen auf die Kantonsbevölkerung beträgt die Bruttoverschuldung pro Kopf Ende 2025 somit 979 Franken.

Mit einem Betrag von 609,5 Millionen Franken per Ende 2025 hat sich das Reinvermögen des Staates um 18,9 Millionen Franken leicht erhöht und beläuft sich auf 1758 Franken pro Kopf (2024: 1729 Franken pro Kopf). Es ist damit seit 2018 fast um die Hälfte geschrumpft.

Die folgende Grafik zeigt die Entwicklung von Brutto- und Nettoverschuldung/Reinvermögen seit 1997.



Zur Erinnerung: Das ausserordentlich gute Ergebnis des Jahres 2005 war auf die Auszahlung des Kantonsanteils am Erlös aus dem Verkauf des Nationalbankgolds zurückzuführen. Damit konnte die Bruttoverschuldung bei Darlehensfälligkeit schrittweise abgebaut und in ein Reinvermögen umgewandelt werden, das mit den positiven Rechnungsergebnissen ausgebaut werden konnte. Übrigens konnten dank der Ertragsüberschüsse sowie des Anteils des Staates am Erlös aus dem Verkauf des Nationalbankgolds Rückstellungen und verschiedene Fonds, namentlich der Infrastrukturfonds sowie der Fonds für die aktive Bodenpolitik gebildet werden. Allerdings ist zurzeit das gesamte Reinvermögen des Staates nicht frei verfügbar, sondern bereits an ganz konkrete Objekte und Projekte wie die angesprochenen Fonds gebunden. Zu erwähnen sind aber auch die reservierten Beträge zur Abfederung der voraussichtlich rückläufigen Finanzausgleichszahlungen (NFA), zur Absicherung des Volatilitätsrisikos der SNB-Gewinnausschüttung, zur Abfederung der Auswirkungen der Unternehmenssteuerreform, zur Berücksichtigung von Überstunden und nicht bezogenen Urlaubstagen des Personals sowie die für die Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen, für die Neue Regionalpolitik, das Asylwesen, den Beschäftigungsfonds, den Energiefonds sowie den Sozialabgabefonds reservierten Beträge. Der Altlastenfonds steht ebenfalls auf dieser Liste.

8 Nicht bilanzierte Verpflichtungen

Für die öffentliche Hand sind die nicht bilanzierten Verpflichtungen bei der Beurteilung ihrer finanziellen Gesundheit von erheblicher Bedeutung. Der Staat Freiburg erstellt jedes Jahr im Anhang zur Staatsrechnung ein Inventar seiner hauptsächlichen nicht bilanzierten Verpflichtungen. Diese werden insbesondere für das Rating des Kantons durch die Bankinstitute und andere Geldgeber berücksichtigt. So werden beispielsweise die volle Garantie des Staates für die finanziellen Verbindlichkeiten der Freiburger Kantonalbank oder die Garantie zur Deckung der Leistungen der Pensionskasse des Staates Freiburg nach Artikel 72c Abs. 1 BVG, soweit diese aufgrund der Ausgangsdeckungsgrade nach Artikel 72a Absatz 1 Buchstabe b nicht voll finanziert sind (2025: 833 Millionen Franken, 2024[1] : 1522 Millionen Franken), bei der Beurteilung der finanziellen Gesundheit des Kantons berücksichtigt. Weitere wichtige nicht bilanzierte Verpflichtungen sind die Investitionskredite und die Betriebshilfen in der Landwirtschaft, die sich auf 195 Millionen Franken belaufen. Die allfälligen Verluste aus dieser Darlehensgewährung müssen nach Bundesrecht nämlich von den Kantonen getragen werden. Schliesslich muss der Staat auch für die Verluste haften, die sich bei den Investitionshilfen für die Berggebiete sowie bei den Darlehen im Rahmen der Neuen Regionalpolitik ergeben können (11,5 Millionen Franken per Ende 2025). Jüngste Beispiele zeigen, dass der Staat in gewissen Fällen belangt werden kann. Die Rückstellung für nicht bilanzierte Verpflichtungen beläuft sich aktuell auf 27 Millionen Franken.

Es ist zu erwähnen, dass der Staat gegenüber dem HFR eine Verpflichtung eingegangen ist, indem er bis zu einem Höchstbetrag von 105 Millionen Franken für Darlehen bürgt, die dieses zur Finanzierung seiner laufenden Investitionen aufnehmen wird. Ausserdem hat der Staat Ende 2025 eine neue Bürgschaft zugunsten der KAAB im Betrag von 28 Millionen Franken gewährt.

Wie gewohnt wurde bei allen Direktionen des Staates ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat erstellt. Darin aufgeführt wurden alle 2025 hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat zur Deckung dieser Risiken einen Globalvertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.

Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind jedoch zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft nach wie vor die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde seinerzeit Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichtverfahren ist immer noch im Gang. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich schwer sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, und noch weniger ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.

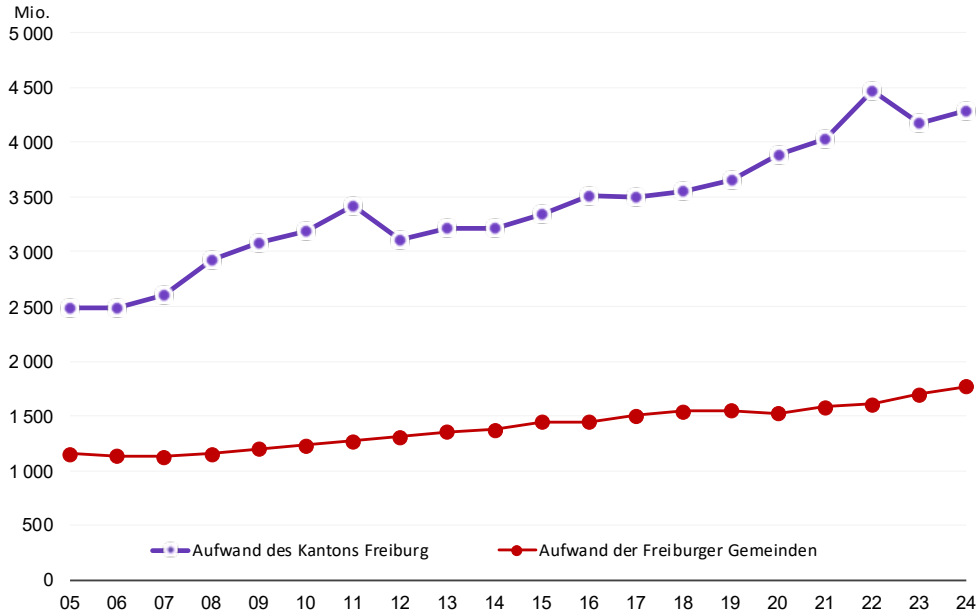
Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einem Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung ist die Wahrscheinlichkeit gering, dass der Staat haftbar gemacht wird.

[1] Der Betrag der Staatsgarantie per 31. Dezember 2024 beinhaltet die Wertschwankungsreserven der PKSF. Im Jahr 2025 sind diese Reserven im Vermögen der PKSF eingerechnet, weshalb der Garantiebetrag 2025 viel geringer als 2024 ist.

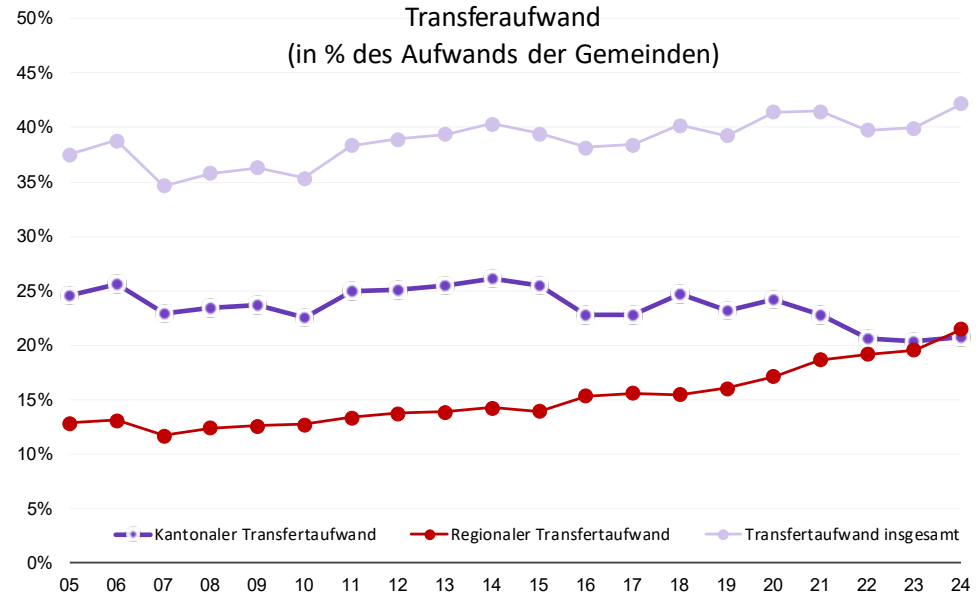
Ausserdem wurden auch zahlreiche Entschädigungsansprüche gegenüber den Gemeinden und dem Staat wegen materieller Enteignung nach Baulandrückzonungen im Zuge von Ortsplanrevisionen angemeldet. Solche Ansprüche sind grundsätzlich ausschliesslich bei den betroffenen Gemeinden geltend zu machen.

9 Feststellungen zur Aufwandentwicklung Kanton–Gemeinden

Die Entwicklung des laufenden Aufwands des Staates lässt sich jener des Aufwands der Freiburger Gemeinden gegenüberstellen. Ohne interne Verrechnungen stieg der Aufwand des Staates deutlich schneller als jener der Gemeinden: In den letzten zwanzig Jahren stieg der kantonale Aufwand um 78,8 %, gegenüber 63,3 % beim Aufwand der Gemeinden[1].



Was die Entwicklung des Transferaufwands der Gemeinden zugunsten des Staates betrifft, so lässt sich ein allmählicher Rückgang erkennen. 2024 machte er im Durchschnitt 20,7 % des gesamten Aufwands der Gemeinden aus, gegenüber 26,1 % zehn Jahre zuvor. Gleichzeitig lässt sich ein starker Anstieg des Transferaufwands der Gemeinden zugunsten der Gemeindeverbände feststellen. Dieser stieg von 14,25 % des Gemeindeaufwands im Jahr 2014 auf 21,5 % im Jahr 2024.



[1] Gemäss der Staatsrechnung 2024 und der Jahresrechnungen 2024 der Freiburger Gemeinden

10 Fazit

Der Staatsvoranschlag für das Jahr 2025 wies ein ausgeglichenes Ergebnis der Erfolgsrechnung aus. In der Staatsrechnung ist ein erheblicher Ertragsüberschuss vor Abschlussbuchungen zu verzeichnen. Nach einer proaktiven Aufstockung verschiedener Fonds und Rückstellungen im Hinblick auf die in den kommenden Jahren bevorstehenden grossen Herausforderungen für die Staatsfinanzen, schliesst sie letztlich ebenfalls mit einem ausgeglichenen Ergebnis.

Das Rechnungsjahr 2025 zeigt, dass der Kanton in der Lage ist, seine Finanzen in einem Umfeld anhaltender geopolitischer, wirtschaftlicher und demografischer Spannungen auf Kurs zu halten. Die Staatsrechnung weist einen Ertragsüberschuss aus als Ergebnis eines ausgewogenen Zusammenspiels von willkommenen Steuermehreinnahmen, einer ausserordentlichen Beteiligung am ausgezeichneten Ergebnis der Freiburger Kantonalbank, einem erheblichen Betrag aus der SNB-Gewinnausschüttung und einer rigorosen Ausgabenkontrolle. Damit kann ein ausgesprochen hohes Investitionsvolumen absorbiert werden, mit einem soliden und deutlich über dem Richtwert für eine gesunde öffentliche Haushaltsführung liegenden Selbstfinanzierungsgrad.

Obwohl das Rechnungsergebnis insgesamt positiv ausfällt, muss es differenziert betrachtet werden. So gibt es weiterhin einen strukturellen Ausgabendruck auf die Kantonsfinanzen in bestimmten Bereichen wie namentlich im Asylwesen, im Gesundheitswesen, im obligatorischen Unterricht und in der Sozialpolitik. Des Weiteren trägt die nach wie vor starke Zunahme des Personalbestands (+152,5 VZÄ) zum Anstieg der Lohnsumme bei, obwohl sie grösstenteils darauf zurückzuführen ist, dass mehr Leistungen für die Bevölkerung erbracht werden müssen. Hinzu kommen die beträchtlichen Schwankungen bei den über dem budgetierten Betrag liegenden Transferaufwendungen, die die teilweise Abhängigkeit des Kantons von äusseren Faktoren widerspiegeln, unabhängig davon, ob es sich dabei um Abhängigkeiten vom Bund oder um Abhängigkeiten wirtschaftlicher, institutioneller oder konjunktureller Natur handelt.

Vor diesem Hintergrund verfolgte der Staatsrat weiterhin eine massvolle und verantwortungsvolle proaktive Strategie mit umfangreichen Einlagen in Fonds und Rückstellungen, entsprechend den klar identifizierten Bedürfnissen: Konsolidierung der Rückstellung für die HFR-Sanierung, Rückstellung im Zusammenhang mit dem SNB-Gewinnanteil, vorsorgliche Deckung der Kosten im Asylwesen oder auch Aufstockung der Zuweisung an den Infrastrukturfonds. Mit dieser vorsichtigen Politik kann sich der Kanton gegen zukünftige Risiken wappnen und die die Stabilität der Kantonsfinanzen mittelfristig so weit wie möglich erhalten.

Das Gesamtinvestitionsvolumen von rund 270 Millionen Franken ist im Vergleich über die Jahre immer noch sehr hoch. Auch wenn die Investitionen leicht unter dem budgetierten Betrag geblieben und auch leicht niedriger ausgefallen sind als im Vorjahr, sind sie Ausdruck der gewollt ehrgeizigen Infrastrukturpolitik der Regierung.

Der Staatsrat dankt allen, die es dem Staat ermöglicht haben, dieses insgesamt positive Rechnungsergebnis zu erreichen, insbesondere den Staatsmitarbeiterinnen und -mitarbeitern.

Was die weiteren Aussichten betrifft, so lassen die militärischen Konflikte im Nahen Osten und in Osteuropa die Welt im Ungewissen und bergen erhebliche Sicherheits- und wirtschaftliche Risiken. Die Handelskriege zwischen den führenden Weltwirtschaftsmächten trüben die Konjunkturerwartungen und wirken sich negativ auf den Konsum und die Investitionsentscheidungen aus. Das globale Wirtschaftswachstum hat sich seit Beginn dieser Konflikte verlangsamt, und die Wirtschaftsaussichten bleiben weltweit nach wie vor sehr unsicher.

Für die Schweiz hat der Bundesrat kürzlich eine leichte Konjunkturerholung prognostiziert. Vorausgesetzt, dass die oben angesprochenen Befürchtungen nicht eintreten, dürfte in den kommenden Jahren mit einem allerdings unterdurchschnittlichen Wachstum gerechnet werden.

Über das Rechnungsjahr 2025 hinaus macht sich der Staatsrat auf sehr viel schwierigere Jahre für die Kantonsfinanzen gefasst. Während einige Faktoren für einen gewissen Optimismus sprechen, mahnen andere Anzeichen zu grosser Vorsicht und legen Korrekturmassnahmen zur nachhaltigen Sanierung der Kantonsfinanzen nahe. Positive Signale sind:

> die verfassungsmässigen und gesetzlichen Vorgaben, die kein dauerhaftes Defizit erlauben;

> der gemeinsame Wille, zur Ausgabenkontrolle beizutragen;

> das dem Staat zur Verfügung stehende Kapital zur Finanzierung künftiger Investitionen und Abfederung allfälliger massiver Einnahmenausfälle;

> die Antizipierung mehrerer erheblicher und unvermeidlicher Ausgaben in Zusammenhang mit grösseren Vorhaben;

> die dynamische Bevölkerungsentwicklung im Kanton.

Auf der anderen Seite gibt es eine Reihe von Punkten, die echte Herausforderungen darstellen und zu bedenken geben, dass die Kantonsfinanzen zunehmendem Druck ausgesetzt sein werden. Dazu gehören insbesondere:

> die voraussichtlichen Auswirkungen des Entlastungspakets für den Bundeshaushalt, die die Kantone ab 2027 empfindlich treffen werden;

> die Schwankungsrisiken bei für den Staat wichtigen Bundeseinnahmen, insbesondere bei den Einnahmen aus dem eidgenössischen Finanzausgleich, aber auch bei der unsicheren und nicht garantierten SNB-Gewinnausschüttung;

> das über dem Wirtschaftswachstum liegende kontinuierliche Ausgabenwachstum;

> die steigende und sehr grosse Nachfrage nach zusätzlichen staatlichen Dienstleistungen insbesondere in Zusammenhang mit den Bedürfnissen aufgrund von Bevölkerungswachstum; Bevölkerungsüberalterung, Kampf gegen die Klimaerwärmung, Digitalisierung und immer höheren Erwartungen der Bürgerinnen und Bürger;

> die besorgniserregende finanzielle Lage des HFR, die Sanierungsmassnahmen erfordert;

> neue Bedürfnisse im Zusammenhang mit der Intensivierung der Migrationsströme insbesondere aufgrund der oben angesprochenen Konflikte;

Alles in allem zeigt die Jahresrechnung 2025, dass die Haushaltsdisziplin ein anspruchsvolles Ziel bleibt: Sie erfordert Umsicht, Anpassungsfähigkeit und die Bereitschaft zu mutigen Entscheiden. Mit der Vorlage eines Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen, mit dem sich der stark defizitäre aktualisierte Finanzplan 2026-2028 wieder ins Lot bringen lässt, bekräftigt der Staatsrat seine Entschlossenheit für eine disziplinierte und verantwortungsvolle Haushaltsführung sorgen. Er will damit eine effiziente Mittelverwendung sicherstellen, die Attraktivität und den Zusammenhalt des Kantons stärken und die kantonalen Finanzen nachhaltig auf die kommenden Jahre vorbereiten, vorausschauend und verantwortungsvoll gegenüber den künftigen Generationen.

Entwurf vom 31.03.2026

Dekret zur Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2025

vom ...

Betroffene Erlasse (SGF Nummern):

Neu: –
Geändert: –
Aufgehoben: –

Der Grosse Rat des Kantons Freiburg

gestützt auf die Artikel 102 und 113 der Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (KV);

gestützt auf das Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (FHG);

gestützt auf den Staatsratsbeschluss Nr. 2026-240 vom 10. März 2026;

nach Einsicht in die Botschaft 2025-DFIN-18 des Staatsrats vom 31. März 2026;

auf Antrag dieser Behörde,

beschliesst:

I.

Art. 1

[1] Die Staatsrechnung des Kantons Freiburg für das Jahr 2025 wird genehmigt.

[2] Sie weist folgende Ergebnisse aus:

	Fr.	**Fr.**
Erfolgsrechnung :		
> Ertrag	4'549'446'770.41	
> Aufwand	4'548'995'291.59	
> Ertragsüberschuss		451'478.82
Investitionsrechnung:		
> Einnahmen	39'894'174.03	
> Ausgaben	229'959'752.11	
> Ausgabenüberschuss		190'065'578.08
Finanzierungsüberschuss:		105'574'664.00

II.

Keine Änderung von Erlassen in diesem Abschnitt.

III.

Keine Aufhebung von Erlassen in diesem Abschnitt.

IV.

Dieses Dekret untersteht nicht dem Referendum.
Es tritt mit seiner Annahme in Kraft.

Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.fr.ch/dfin

April 2026

Comptes de l'Etat

2025

Annexes

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Comptes 2025

—

Annexes

Table des matières

—

1 Comptes par groupe de prestations 2
2 Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget 8
2.1 Bases légales 8
2.2 Le modèle de comptes (MCH2) 8
2.3 La présentation du modèle de compte (MCH2) 8
2.3.1 La présentation schématique 8
2.3.2 Description 9
2.4 Le périmètre des comptes et du budget 9
2.5 Les règles en matière d'amortissements 10
2.6 Les particularités fribourgeoises 10
3 Bilan 11
4 Tableau des flux de trésorerie 14
5 Etat du capital propre et tableau des immobilisations 15
6 Tableau des provisions 16
7 Investissements en cours 17
8 Titres et participations 23
9 Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000 25
10 Fonds et fondations 26
11 Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil 27
12 Principaux engagements hors bilan 31
13 Statistique par nature du compte de résultats 34
14 Statistique par nature du compte d'investissement 37
15 Statistique fonctionnelle du compte de résultats 38
16 Statistique fonctionnelle du compte des investissements 46
17 Tableau de bord 48

1 Comptes par groupe de prestations

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
	Service des forêts et de la nature			
	Solde du compte de résultats - 3445 SFOR	– 22'231'791	– 24'003'080	– 22'159'147
	Domaines exclus[1]	– 5'589'485	– 6'892'000	– 5'463'142
	Ajustements analytiques	– 945'934	182'520	– 449'879
	Solde du résultat analytique	– 15'696'372	– 17'293'600	– 16'246'125
	Résultat des groupes de prestations			
	Coûts	22'375'530	22'978'750	22'295'581
	Produits	6'679'158	5'685'150	6'049'456
	Solde	– 15'696'372	– 17'293'600	– 16'246'125
1000	**Forêt, Faune, Dangers naturels, nature et paysage**			
	Coûts	19'493'961	19'031'981	19'192'251
	Produits	4'161'691	3'679'000	3'263'633
	Solde	– 15'332'270	– 15'352'981	– 15'928'618
1100	Conservation des forêts			
	Coûts	1'690'091	1'617'453	1'602'300
	Produits	210'185	148'000	220'090
	Solde	– 1'479'905	– 1'469'453	– 1'382'210
1200	Biodiversité en forêt			
	Coûts	594'021	585'475	611'202
	Produits	3'916		5'962
	Solde	– 590'105	– 585'475	– 605'241
1300	Dangers naturels et infrastructures			
	Coûts	1'517'480	1'582'230	1'522'023
	Produits	99'184	3'000	262'162
	Solde	– 1'418'296	– 1'579'230	– 1'259'860
1400	Gestion des forêts			
	Coûts	4'929'124	3'404'413	4'422'682
	Produits	1'293'698	32'000	220'700
	Solde	– 3'635'426	– 3'372'413	– 4'201'982
1500	Nature et paysage			
	Coûts	3'230'366	3'194'302	3'414'724
	Produits	640'757	675'000	540'359
	Solde	– 2'589'609	– 2'519'302	– 2'874'365
1600	Faune, chasse et pêche			
	Coûts	5'383'324	6'380'099	5'571'493
	Produits	1'575'745	2'521'000	1'677'241
	Solde	– 3'807'579	– 3'859'099	– 3'894'252
1700	Formation			
	Coûts	1'034'425	1'077'905	1'060'277
	Produits	338'206	300'000	337'119
	Solde	– 696'219	– 777'905	– 723'159

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
1800	Relations publiques			
	Coûts	447'485	500'818	390'394
	Produits			
	Solde	– 447'485	– 500'818	– 390'394
1900	Géomatique et informatique			
	Coûts	667'646	689'286	597'154
	Produits			
	Solde	– 667'646	– 689'286	– 597'154
2000	**Forêts domaniales et autres propriétés gérées par le SFN**			
	Coûts	2'881'569	3'946'770	3'103'331
	Produits	2'517'467	2'006'150	2'785'823
	Solde	– 364'103	– 1'940'620	– 317'508
2100	Production et utilisation du bois			
	Coûts	771'454	1'151'969	1'004'778
	Produits	292'561	108'000	361'408
	Solde	– 478'892	– 1'043'969	– 643'370
2200	Protection contre les dangers naturels et soins aux forêts protectrices			
	Coûts	700'840	1'361'780	965'479
	Produits	776'544	608'000	1'032'565
	Solde	75'704	– 753'780	67'086
2300	Accueil du public en forêt et conservation des ressources de l'environnement			
	Coûts	202'574	158'982	147'649
	Produits	75'600	38'000	62'836
	Solde	– 126'974	– 120'982	– 84'813
2400	Diversité de la faune, de la flore et des biotopes			
	Coûts	26'948	102'049	64'984
	Produits	17'896	13'000	89'080
	Solde	– 9'053	– 89'049	24'096
2500	Production et gestion de biens, prestations de service			
	Coûts	1'179'754	1'171'989	920'441
	Produits	1'354'866	1'239'150	1'239'934
	Solde	175'112	67'161	319'493

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
	Service de l'informatique et des télécommunications			
	Solde du compte de résultats - 3725 CIEF	– 69'040'351	– 80'705'080	– 72'643'935
	Ajustements analytiques	5'249'833	4'197'178	3'764'057
	Solde du résultat analytique	– 74'290'183	– 84'902'258	– 76'407'992
	Résultat des groupes de prestations			
	Coûts	76'689'913	87'137'453	80'624'817
	Produits	2'399'729	2'235'195	4'216'824
	Solde	– 74'290'183	– 84'902'258	– 76'407'992
1000	**Gouvernance IT de l'Etat**			
	Coûts	4'152'939	6'292'134	5'990'193
	Produits	1'405		
	Solde	– 4'151'534	– 6'292'134	– 5'990'193
1100	Stratégie et pilotage informatique			
	Coûts	2'730'887	4'136'961	3'722'060
	Produits			
	Solde	– 2'730'887	– 4'136'961	– 3'722'060
1200	Planification informatique			
	Coûts	485'343	1'251'428	1'346'154
	Produits			
	Solde	– 485'343	– 1'251'428	– 1'346'154
1300	Synthèse financière, contrôle et audit			
	Coûts	936'709	903'745	921'979
	Produits	1'405		
	Solde	– 935'304	– 903'745	– 921'979
2000	**Acquisition, mise en place de solutions IT et support d'applications**			
	Coûts	39'074'050	42'760'707	40'516'551
	Produits	1'537'554	1'452'945	1'943'201
	Solde	– 37'536'496	– 41'307'762	– 38'573'350
2100	Acquisition, développement et mise en place d'applications			
	Coûts	8'436'662	6'508'537	10'211'880
	Produits	371'864	300'000	408'002
	Solde	– 8'064'798	– 6'208'537	– 9'803'878
2200	Exploitation et support d'applications			
	Coûts	22'080'030	27'416'848	20'831'032
	Produits	1'164'691	1'152'945	1'534'199
	Solde	– 20'915'340	– 26'263'903	– 19'296'834
2300	Intégration d'applications			
	Coûts	8'557'358	8'835'321	9'473'638
	Produits	1'000		1'000
	Solde	– 8'556'358	– 8'835'321	– 9'472'638

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3000	**Mise en place, exploitation des infrastructures IT et support**			
	Coûts	33'462'924	38'084'612	34'118'072
	Produits	860'770	782'250	2'273'624
	Solde	– 32'602'153	– 37'302'362	– 31'844'449
3100	Exploitation des infrastructures serveurs et stockage			
	Coûts	7'021'971	7'362'373	6'823'539
	Produits	415'380	396'500	1'307'821
	Solde	– 6'606'591	– 6'965'873	– 5'515'718
3200	Exploitation des infrastructures de télécommunication			
	Coûts	7'824'326	9'646'378	6'840'012
	Produits	149'277	147'900	558'472
	Solde	– 7'675'049	– 9'498'478	– 6'281'541
3300	Exploitation des postes de travail et périphériques			
	Coûts	11'500'429	11'775'070	13'306'782
	Produits	269'322	188'500	296'299
	Solde	– 11'231'108	– 11'586'570	– 13'010'482
3400	Assistance et conseil aux utilisateurs			
	Coûts	4'188'500	5'665'408	3'980'000
	Produits	1'792		16'585
	Solde	– 4'186'708	– 5'665'408	– 3'963'415
3500	Exploitation des middleware			
	Coûts	2'927'698	3'635'384	3'167'739
	Produits	25'000	49'350	94'447
	Solde	– 2'902'698	– 3'586'034	– 3'073'292

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
	Service des ponts et chaussées			
	Solde du compte de résultats - 3811 SPCH	– 33'878'683	– 36'336'890	– 32'413'426
	Domaines exclus[1]	997'478	1'133'000	1'172'596
	Ajustements analytiques	1'622'459	1'322'388	1'147'632
	Solde du résultat analytique	– 36'498'620	– 38'792'278	– 34'733'654
	Résultat des groupes de prestations			
	Coûts	46'746'463	43'950'278	44'532'307
	Produits	10'247'843	5'158'000	9'798'653
	Solde	– 36'498'620	– 38'792'278	– 34'733'654
1000	**Surveillance du réseau routier public**			
	Coûts	3'650'393	3'351'431	3'240'500
	Produits	407'740	417'000	519'289
	Solde	– 3'242'653	– 2'934'431	– 2'721'211
1100	Surveillance du réseau routier communal			
	Coûts	1'783'486	1'516'431	1'494'117
	Produits	137'780	135'000	152'732
	Solde	– 1'645'707	– 1'381'431	– 1'341'385
1200	Surveillance du réseau routier cantonal			
	Coûts	1'769'297	1'707'219	1'634'585
	Produits	249'597	282'000	366'558
	Solde	– 1'519'701	– 1'425'219	– 1'268'027
1300	Surveillance du réseau routier national			
	Coûts	97'609	127'780	111'799
	Produits	20'364		
	Solde	– 77'245	– 127'780	– 111'799
2000	**Entretien du réseau routier cantonal**			
	Coûts	39'114'181	37'335'347	37'381'485
	Produits	9'840'103	4'741'000	9'279'364
	Solde	– 29'274'077	– 32'594'347	– 28'102'121
2100	Entretien constructif			
	Coûts	7'426'271	8'933'061	6'494'208
	Produits	5'524'397	2'150'000	5'121'734
	Solde	– 1'901'874	– 6'783'061	– 1'372'474
2200	Entretien d'exploitation			
	Coûts	22'020'710	18'364'227	21'520'341
	Produits	2'863'289	1'771'000	2'754'765
	Solde	– 19'157'421	– 16'593'227	– 18'765'576
2300	Service hivernal			
	Coûts	9'667'200	10'038'058	9'366'936
	Produits	1'452'418	820'000	1'402'865
	Solde	– 8'214'782	– 9'218'058	– 7'964'072

[1] (+ charges exclues / - recettes exclues)

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024
3000	**Développement du réseau routier cantonal**			
	Coûts	3'981'890	3'263'500	3'910'323
	Produits			
	Solde	– 3'981'890	– 3'263'500	– 3'910'323
3100	Construction de nouveaux tronçons routiers			
	Coûts	713'813	407'786	400'182
	Produits			
	Solde	– 713'813	– 407'786	– 400'182
3200	Aménagement des tronçons routiers existants			
	Coûts	3'268'076	2'855'714	3'510'140
	Produits			
	Solde	– 3'268'076	– 2'855'714	– 3'510'140

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

2 Bases légales et règles régissant la présentation des comptes et du budget

2.1 Bases légales

Le droit financier du canton de Fribourg repose sur les principales bases légales suivantes :

> Constitution du canton de Fribourg du 16 mai 2004 (notamment les art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102 : RSF 10.1)
> Loi du 6 septembre 2006 sur le Grand Conseil (art. 140, 141, 198 : RSF 121.1)
> Loi du 6 avril 2001 sur l'exercice des droits politiques (art. 134a et b : RSF 115.1)
> Loi du 25 novembre 1994 sur les finances de l'Etat (RSF 610.1)
> Règlement du 12 mars 1996 d'exécution de la loi sur les finances (RSF 610.11)

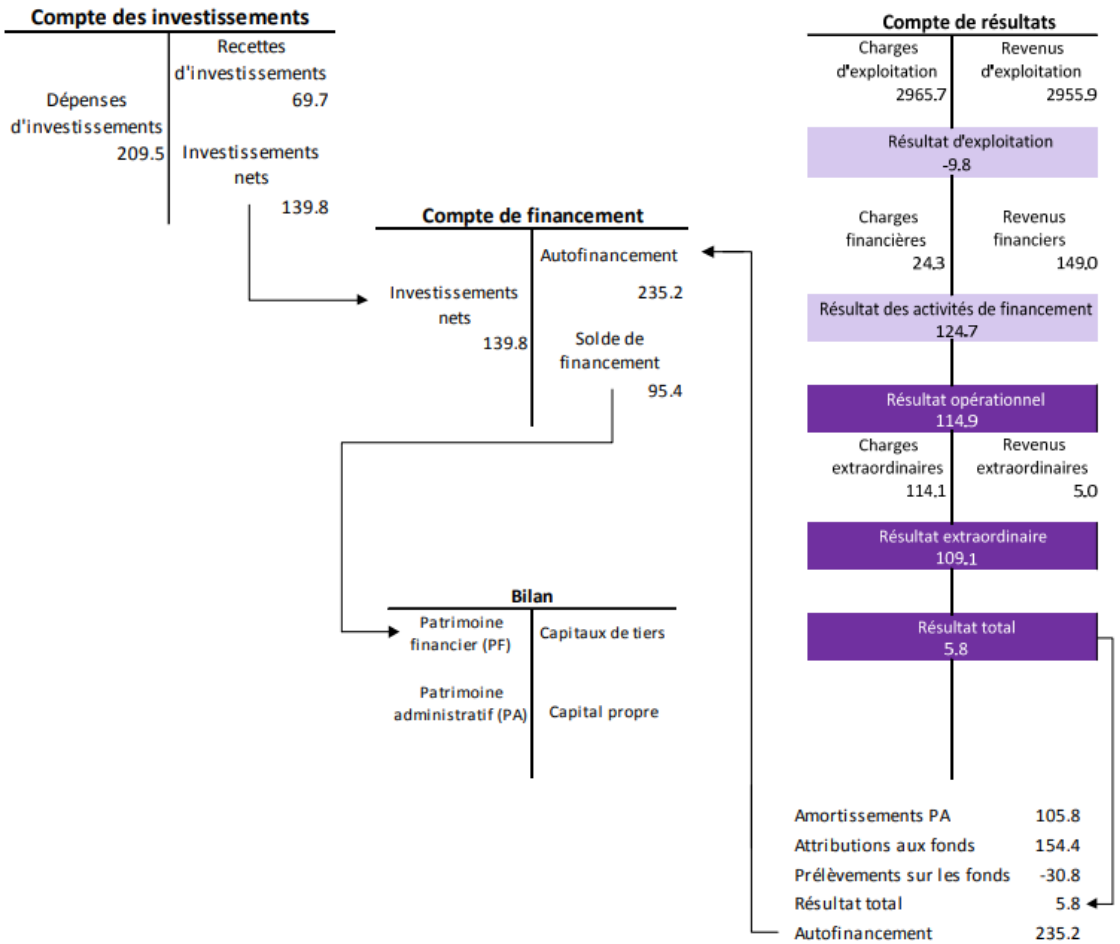
2.2 Le modèle de comptes (MCH2)

Le modèle de compte appliqué à l'Etat de Fribourg se base sur les recommandations contenues dans la publication "Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes MCH2" éditée le 25 janvier 2008 sous l'égide de la Conférence des directeurs cantonaux des finances.

2.3 La présentation du modèle de compte (MCH2)

2.3.1 La présentation schématique

Présentation schématique de modèle de compte MCH2 (exemple fictif)



2.3.2 Description

Le modèle de compte (MCH2) présenté schématiquement sous le point 2.3.1 comprend le compte de résultats, le compte des investissements, le bilan et le compte de financement. Il est complété par le tableau des fonds propres et plusieurs annexes.

Le ***compte de résultats*** est clôturé de façon échelonnée : premièrement, on présente le résultat opérationnel, obtenu par addition du résultat d'exploitation (solde des revenus et des charges d'exploitation) et du résultat des activités de financement ; le deuxième échelon rend compte du résultat extraordinaire (solde des revenus et des charges extraordinaires) ; enfin, le troisième échelon présente le résultat total (somme des résultats opérationnel et extraordinaire).

Le ***compte des investissements*** regroupe les dépenses et recettes se rapportant aux investissements. Il comprend aussi les subventions d'investissements. Il présente en solde les investissements nets à charge de l'Etat de Fribourg.

Le ***bilan*** rend compte de la structure du patrimoine et des capitaux de l'Etat de Fribourg. La distinction entre patrimoine financier et patrimoine administratif est notamment importante pour différencier la notion de dépense de celle de placement. Le patrimoine financier comprend tous les fonds non affectés à l'exécution de tâches, tels que les liquidités, les avoirs courants et les placements de la trésorerie. Le patrimoine administratif est constitué de ressources affectées durablement à l'exécution de tâches publiques ou à la poursuite d'un but de droit public. Les passifs se répartissent en capitaux de tiers et en capitaux propres.

A relever que le tableau de flux de trésorerie explique la variation des liquidités durant l'exercice. Il est établi selon la méthode indirecte et informe sur les sources et emplois de fonds provenant des activités d'exploitation, des activités d'investissement et des activités de financement.

Il faut encore indiquer que la partie Annexes au compte et au budget de l'Etat est sensiblement développée par rapport à la situation actuelle. Les nouvelles informations suivantes sont notamment présentées dans cette partie : indicateurs statistiques, état du capital propre, tableau des immobilisations et des provisions, informations

2.4 Le périmètre des comptes et du budget

Les comptes et budgets de l'Etat de Fribourg englobent :

> le pouvoir législatif et le pouvoir judiciaire,

> l'administration cantonale, qui est divisée en sept Directions, et comprend en outre la Chancellerie d'Etat (art. 43 LOCEA). Les comptes et budgets des unités administratives désignées dans l'ordonnance du 9 juillet 2002 désignant les unités administratives des Directions du Conseil d'Etat et de la Chancellerie d'Etat (RSF 122.0.13) sont pris en considération, à l'exception de ceux relatifs aux unités "autonomes" suivantes :

- > l'office cantonal du matériel scolaire (OCMS),
- > l'office de la circulation et de la navigation (OCN),
- > l'établissement cantonal d'assurance des bâtiments (ECAB),
- > l'établissement d'assurance des animaux de rente (Sanima),
- > la caisse publique de chômage (CPCh),
- > l'établissement cantonal des assurances sociales (ECAS),
- > l'hôpital fribourgeois (HFR),
- > le Réseau fribourgeois de soins en santé mentale (RFSM),
- > la caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPEF).

2.5 Les règles en matière d'amortissements

Avec l'introduction du MCH2, le canton n'a pas modifié sa pratique en matière d'amortissements. Les biens dont le montant excède, par objet, 250'000 francs sont amortis sur la base de leur valeur résiduelle, en règle générale, dès leur première inscription au budget. La durée maximale d'amortissements reste fixée à 20 ans.
Les taux et les durées maximales d'amortissements prévus à l'article 12 alinéa 2 du règlement de la loi sur les finances sont les suivants :

Genre de biens	
Immeubles et terrains bâtis	10 %, 20 ans
Routes	10 %, 20 ans
Investissements forestiers	10 %, 20 ans
Mobilier et véhicules	20 %, 10 ans
Machines, appareils, appareils didactiques, équipements	25 %, 6 ans
Equipements informatiques	40 %, 4 ans
Immobilisations incorporelles, dont brevets, concessions d'utilisation et logiciels	40 %, 4 ans
Subventions d'investissements	100 %, -
Terrains non bâtis, alpages, forêts, vignes	pas d'amortissement

2.6 Les particularités fribourgeoises

Sur un certain nombre de points énumérés ci-après, les règles appliquées à l'Etat de Fribourg s'écartent des recommandations formulées par le modèle comptable harmonisé MCH2, en particulier pour :

> la limite fixée à un million de francs au minimum pour considérer une charge ou un revenu comme étant extraordinaire (art. 9a du règlement de la loi sur les finances),

> la définition des charges et revenus extraordinaires (art. 19 al. 3 et 4 et art. 20 al. 3 de la loi sur les finances de l'Etat),

> la durée et les taux retenus pour l'amortissement de certains investissements et des subventions d'investissements,

> la réévaluation du patrimoine financier qui interviendra en principe tous les trois ans, sauf diminution durable de la valeur d'un élément de ce patrimoine.

Signalons enfin qu'en application de l'art. 6 al. 1 let. j du règlement de la loi sur les finances le principe d'échéance est défini ainsi : les dépenses doivent être comptabilisées au plus tard à la date où elles sont échues. Les recettes doivent être comptabilisées à la date où elles sont facturées, à l'exception des subventions, qui peuvent être comptabilisées au moment du paiement, et des recettes fiscales, qui sont comptabilisées en règle générale selon le principe de délimitation des impôts, à savoir que la part estimée de revenus fiscaux non encore facturée est comptabilisée sur l'exercice comptable.

3 Bilan

	31.12.2025	31.12.2024
Actif	**3'584'135'273.45**	**3'532'953'981.58**
Patrimoine financier	**2'510'261'523.27**	**2'519'172'322.49**
Disponibilités	**70'779'378.09**	**56'331'852.65**
Caisse	333'413.10	357'991.00
Comptes postaux	16'702'602.89	5'777'356.26
Banques	53'743'362.10	50'196'505.39
Créances	**1'353'160'975.02**	**1'537'918'521.58**
Communes	28'912'957.91	32'182'387.00
Créances à court terme	169'150'112.54	79'075'137.96
Compte courant Confédération	302'221'323.58	311'691'434.08
Créances fiscales	359'757'489.65	375'622'857.70
Débiteur IFD	52'598'253.30	51'966'215.76
IFD part de la Confédération sur versements anticipés	175'247'564.92	220'473'876.13
Autres créances	7'006'397.85	3'866'516.62
Services de l'Etat	51'570'521.58	46'901'645.86
Crédits fédéraux d'investissements	193'465'690.20	189'197'567.45
Aides aux exploitations paysannes	5'437'450.00	5'999'755.00
Comptes courants du HFR et du RFSM	7'793'213.49	220'941'128.02
Actifs de régularisation	**197'874'493.34**	**207'036'579.87**
Revenus à recevoir	114'818'998.39	175'033'033.50
Impôts à facturer	83'055'494.95	32'003'546.37
Placements financiers à moyen et long termes	**882'180'656.97**	**711'741'289.05**
Placements financiers à moyen et long termes	670'379'107.72	680'203'968.05
Actions et parts sociales	31'500'320.00	31'500'320.00
Autres placements et prêts	180'301'228.25	37'000.00
Immeubles: Politique foncière active	3'553'050.00	3'553'050.00
Fonds d'amortissement des immeubles	-3'553'049.00	-3'553'049.00
Immobilisations	**6'266'019.85**	**6'144'079.34**
Marchandises, véhicules, cheptel, mobilier	6'266'019.85	6'144'079.34

	31.12.2025	31.12.2024
Patrimoine administratif	**1'073'873'750.18**	**1'013'781'659.09**
Investissements	**270'097'533.45**	**272'893'394.85**
Immeubles	177'974'415.60	176'417'276.00
Routes cantonales	66'457'586.00	71'607'565.00
Terrains	18'741'091.85	18'741'091.85
Vignes	1'009'829.00	1'009'829.00
Mobilier, machines, véhicules	5'914'611.00	5'117'633.00
Investissement en cours	**473'296'074.87**	**424'284'352.45**
Immeubles	377'581'940.87	324'626'833.45
Routes cantonales	91'210'320.00	94'937'403.00
Forêts	4'503'814.00	4'720'116.00
Prêts et participations permanentes	**330'480'141.86**	**316'603'911.79**
Prêts aux communes et associations de communes	4'882'777.26	6'617'632.02
Prêts au HFR, RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye	59'562'384.96	58'122'562.00
Prêts aux entreprises publiques et privées	43'305'549.45	41'130'473.10
Prêts aux personnes physiques	26'315'514.65	28'980'195.90
Participations aux entreprises publiques	196'413'915.54	181'753'048.77

	31.12.2025	31.12.2024
Passif	**3'584'135'273.45**	**3'532'953'981.58**
Capitaux de tiers	**2'312'816'165.18**	**2'247'472'369.16**
Engagements courants	**1'234'593'850.26**	**1'294'703'896.55**
Créanciers	211'623'209.41	348'054'404.52
Communes	26'822'645.86	22'868'810.64
Créanciers impôts	95'052'831.16	84'748'018.66
Créancier IFD	113'329'898.82	113'514'560.33
IFD acomptes anticipés	222'395'386.95	279'789'182.91
Services de l'Etat	80'088'091.32	52'937'509.27
Compte courant du HFR	46'485'417.29	0.00
Dépôts auprès de l'Administration des finances	39'735'713.70	32'732'573.02
Apport de la Confédération pour les crédits fédéraux d'investissement	202'449'327.00	202'447'508.45
Apport de la Confédération et de l'Etat pour les aides aux exploitations paysannes	8'611'328.75	8'611'328.75
Avance à terme fixe	188'000'000.00	149'000'000.00
Passifs de régularisation	**439'791'621.31**	**449'109'009.14**
Charges d'exploitation à payer	33'352'675.79	36'427'608.42
Provision à court terme	17'211'493.00	31'208'403.00
Impôts facturés et reçus d'avance	250'846'952.32	242'439'042.12
Subventions reçues d'avance	24'903'811.58	30'594'583.29
Revenus facturés d'avance	8'854'596.19	6'809'570.86
Régularisation sur les investissements	104'622'092.43	101'629'801.45
Engagements à long terme	**638'430'693.61**	**503'659'463.47**
Provisions pour cautionnements et garanties	14'796'100.00	14'796'100.00
Provisions du compte des investissements	45'799'385.44	42'761'026.16
Engagements à long terme	45'510'751.05	102'042'536.75
Provisions à long terme	493'115'667.51	306'605'775.89
Legs et fondations	39'208'789.61	37'454'024.67
Capital propre	**1'271'319'108.27**	**1'285'481'612.42**
Financements spéciaux	174'631'527.45	182'599'510.42
Fonds et réserves	171'991'000.00	178'637'000.00
Résultat de l'exercice	451'478.82	979'090.16
Excédent d'actif	924'245'102.00	923'266'011.84

4 Tableau des flux de trésorerie

	31.12.2025 en milliers de francs	31.12.2024 en milliers de francs
Liquidités		
Caisse	– 24.5	10.5
Comptes postaux	10'925.2	– 5'529.6
Banques	3'546.9	24'437.0
Variation de liquidités selon le bilan	**14'447.6**	**18'917.9**
Activités d'exploitation		
Bénéfice de l'exercice	451.5	979.0
Amortissements du patrimoine administratif	80'612.0	80'968.5
Amortissements des subventions d'investissements	37'307.9	51'708.8
Variation des charges et revenus non monétaires	130'455.8	– 65'853.4
Variation des actifs de régularisation	9'162.1	– 77'688.2
Variation de l'actif d'exploitation	4'757.5	– 49'359.2
Variation des passifs de régularisation	– 9'317.4	11'324.5
Variation du passif d'exploitation	– 99'110.0	– 42'810.7
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	**154'319.4**	**– 90'730.8**
Activités d'investissement		
Dépenses d'investissements	– 229'959.8	– 253'814.2
Recettes d'investissements	39'894.2	42'197.5
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	**– 190'065.6**	**– 211'616.7**
Activités de financement		
Variation des emprunts à court terme	39'000.0	54'500.0
Variation des placements à moyen et long termes	9'439.0	269'157.5
Variation des dépôts et fonds	1'754.8	– 2'392.1
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	**50'193.8**	**321'265.4**
Variation des liquidités	**14'447.6**	**18'917.9**

5 Etat du capital propre et tableau des immobilisations

Etat du capital propre	Solde au 31.12.2024	Prélèvements 2025	Attributions 2025	Solde au 31.12.2025
Total du capital propre	**1'285'481'612.42**	**84'478'684.01**	**70'316'179.86**	**1'271'319'108.27**
Financements spéciaux	**182'599'510.42**	**71'853'593.85**	**63'885'610.88**	**174'631'527.45**
Fonds de l'emploi	7'954'594.85	13'439'738.06	13'649'014.85	8'163'871.64
Fonds des mesures de relance	2'865'519.48	693'781.23	0.00	2'171'738.25
Fonds de la nouvelle politique régionale	5'275'602.70	1'096'561.68	1'425'000.00	5'604'041.02
Fonds de politique foncière active	7'098'286.69	6'179'580.83	0.00	918'705.86
Fonds de la mensuration officielle	215'130.14	215'130.14	0.00	
Fonds cantonal de l'énergie	45'506'023.23	17'122'642.25	15'834'931.00	44'218'311.98
Fonds de l'action sociale	2'963'197.20	519'226.00	685'818.50	3'129'789.70
Fonds de l'asile	20'247'908.54	6'204'961.00	12'117.00	14'055'064.54
Fonds des routes principales en régions de montagne et régions périphériques	13'287'027.00	10'116'114.00	8'000'246.00	11'171'159.00
Fonds des contributions de remplacement	36'495'240.39	3'290'571.60	2'728'180.80	35'932'849.59
Fonds des contributions des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	4'199'006.50	493'473.15	0.00	3'705'533.35
Fonds cantonal des sites pollués	10'759'999.54	716'748.25	1'153'185.70	11'196'436.99
Fonds taxe sociale service de prévoyance sociale	498'410.00	159'515.00	220'000.00	558'895.00
Fonds taxe sociale service de l'enfance et jeunesse	1'908'467.15	4'821'302.10	4'980'000.00	2'067'165.05
Fonds taxe sociale	22'048'579.31	1'171'844.00	3'566'204.93	24'442'940.24
Fonds taxe sociale Service de la formation professionnelle	0.00	4'571'360.00	4'600'000.00	28'640.00
Fonds des taxes sur la plus-value (LATeC)	96'517.70	991'979.80	6'380'912.10	5'485'450.00
Fonds de sécurité du réseau de mobilité	1'180'000.00	49'064.76	650'000.00	1'780'935.24
Réserves et fonds	**178'637'000.00**	**11'646'000.00**	**5'000'000.00**	**171'991'000.00**
Fonds d'infrastructures	178'637'000.00	11'646'000.00	5'000'000.00	171'991'000.00
Excédent du bilan	**924'245'102.00**	**979'090.16**	**1'430'568.98**	**924'696'580.82**
Résultat de l'exercice	979'090.16	979'090.16	451'478.82	451'478.82
Excédent d'actif	923'266'011.84		979'090.16	924'245'102.00

Tableau des immobilisations	Valeur comptable au 31.12.2024	Investissements 2025	Amortissements 2025	Valeur au bilan au 31.12.2025
Total des immobilisations	**697'177'747.30**	**126'827'910.84**	**80'612'049.82**	743'393'608.32
Immeubles	501'044'109.45	102'433'445.25	47'921'198.23	555'556'356.47
Investissements routiers	166'544'968.00	19'408'443.95	28'285'505.95	157'667'906.00
Terrains	18'741'091.85			18'741'091.85
Vignes	1'009'829.00			1'009'829.00
Mobilier, machines et véhicules	5'117'633.00	4'452'440.85	3'655'462.85	5'914'611.00
Forêts	4'720'116.00	533'580.79	749'882.79	4'503'814.00

6 Tableau des provisions

	Solde au 31.12.2024	Prélèvements 2025	Attribution 2025	Solde au 31.12.2025
Total des provisions	**395'371'305.05**	**– 30'196'527.75**	**205'747'868.65**	**570'922'645.95**
Chancellerie de l'Etat: promotion de l'image du canton	200'000.00	– 100'000.00		100'000.00
Recettes et dépenses générales: provision pour renfort en personnel métier projets IT	1'000'000.00			1'000'000.00
Service des biens culturels: subventions	2'105'000.00	– 1'835'000.00	860'000.00	1'130'000.00
Université: Master en médecine	6'200'000.00	– 3'000'000.00		3'200'000.00
Service des forêts: assainissement de la Pila	27'000'000.00			27'000'000.00
Service des forêts: provision pour la lutte du capricorne asiatique	500'000.00	– 440'000.00		60'000.00
Préfecture de la Gruyère: provision des aménagements des locaux loués temporairement	550'000.00	– 550'000.00		
Promotion économique: cautionnements	14'796'100.00			14'796'100.00
Promotion économique: contributions aux intérêts de la dette	1'000'000.00			1'000'000.00
Fonctionnement des établissements	1'522'391.44			1'522'391.44
Engagements des établissements	14'811'025.16		888'360.28	15'699'385.44
Prévoyance sociale: politique en faveur des personnes âgées	6'098'568.00			6'098'568.00
Action sociale: aide sociale pour les demandeurs d'asile	3'162'000.00	– 3'162'000.00	2'300'000.00	2'300'000.00
Santé publique: financement du surcoût dans les cliniques privées fribourgeoises	272'200.00	– 272'200.00		
Santé publique: provision activité hospitalière	13'000'000.00	– 8'293'000.00		4'707'000.00
Administration des finances: provision dépenses et mesures d'aides COVID-19	3'484'493.00	– 1'370'000.00		2'114'493.00
Recettes et dépenses générales: achats de titres	850'001.00	– 850'001.00		
Administration des finances: risque sur bénéfice de la BNS*	73'500'000.00		76'000'000.00	149'500'000.00
Recettes et dépenses générales: risques engagements hors bilan	27'000'000.00			27'000'000.00
Administration des finances: RPT péréquation des ressources*	25'000'000.00		15'000'000.00	40'000'000.00
Recettes et dépenses générales: provision provenant de prestations supplémentaires du personnel	28'075'275.00		8'924'725.00	37'000'000.00
Recettes et dépenses générales: risques dus aux adaptations législatives de la RIE III	15'380'000.00	– 7'650'000.00		7'730'000.00
Administration des finances: risque fluctuation recette impôt anticipé	8'000'000.00			8'000'000.00
Santé publique: hopitalisations hors canton			3'600'000.00	3'600'000.00
Santé publique: provision pour assainissement à venir du bilan de HFR	90'000'000.00		95'000'000.00	185'000'000.00
Service des bâtiments: constructions scolaires	500'000.00		3'000'000.00	3'500'000.00
Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions: développement durable	1'750'000.00	– 750'000.00		1'000'000.00
Service de l'environnement: décharge d'En Craux	1'279'541.45	– 189'616.75	174'783.37	1'264'708.07
Recettes et dépenses générales: provision pour institutions subventionnées affiliées à la CPPEF	1'734'710.00	– 1'734'710.00		
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle: provision risques capital et prêt	600'000.00			600'000.00
Service des bâtiments: surcoût construction BCU	26'000'000.00			26'000'000.00

* provision à caractère de réserve

7 Investissements en cours

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Immeubles		**681'649'855**	**426'489'776**	**255'160'079**
Bibliothèque cantonale et universitaire		**121'739'347**	**103'500'072**	**18'239'275**
Agrandissement et restructuration				
Budget		2'520'000		
Décret 0201	10.05.2001	2'222'375		
Décret 2014_059	26.06.2014	4'000'000		
Décret 2018_009	06.02.2018	60'000'000		
Subvention fédérale		15'000'000		
Décret 2024_030	20.03.2024	37'996'972		
Déménagement d'Agroscope ALP-Haras		**124'431'000**	**119'652'811**	**4'778'189**
Etude et construction d'un bâtiment de recherche				
Décret 2013_017	19.03.2013	4'200'000		
Décret 2015_031	18.03.2015	65'800'000		
Décret 2020_192	15.12.2020	54'431'000		
Construction d'un bâtiment pour la Faculté de droit de l'Université de Fribourg sur les terrains de la Tour Henri		**23'620'000**	**15'054'034**	**8'565'966**
Crédits d'étude et travaux préparatoires				
Décret 2013_092	10.10.2013	8'220'000		
Décret 2024_026	20.03.2024	3'400'000		
Décret 2024_027	20.03.2024	12'000'000		
Cycle d'orientation DOSF et interventions diverses		**11'137'000**	**8'700'000**	**2'437'000**
Subventionnement de la construction ou de l'agrandissement				
Décret 2014_072	12.09.2014	11'137'000		
Campus Schwarzsee/Lac-Noir		**27'310'000**	**8'749'300**	**18'560'700**
Construction d'une salle de sport triple				
Décret 2016_145	04.11.2016	7'690'000		
Décret 2023_109	24.11.2023	19'620'000		
Cycle d'orientation de la Veveyse, Châtel-Saint-Denis		**4'114'022**	**3'290'000**	**824'022**
Subventionnement de l'agrandissement et de la transformation				
Décret 2016_147	04.11.2016	4'114'022		
Etablissements de Bellechasse		**110'231'400**	**42'993'362**	**67'238'038**
Etapes de la planification pénitentiaire 2016–2026				
Décret 2016_083	17.06.2016	1'550'000		
Décret 2020_064	28.05.2020	27'659'400		
Décret 2020_065	28.05.2020	1'900'000		
Subvention fédérale		9'222'000		
Propres prestations		950'000		
Décret 2024_010	06.02.2024	2'290'000		
Décret 2025_033	22.05.2025	53'060'000		
Subvention fédérale		13'600'000		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Acquisition des bâtiments Boschung, Granges-Paccot		**11'500'000**	**10'144'139**	**1'355'861**
Décret 2018_076	13.09.2018	11'500'000		
Gymnase intercantonal de la Broye, Payerne		**14'500'000**	**14'074'159**	**425'841**
Extension et adaptation				
Décret 2018_077	14.09.2018	14'500'000		
Fourniture du froid pour les hautes écoles du Plateau de Pérolles		**9'993'200**	**6'335'683**	**3'657'517**
Décret 2020_067	29.05.2020	9'993'200		
Musée d'histoire naturelle, Fribourg		**71'068'000**	**21'664'967**	**49'403'033**
Délocalisation et construction à la route des Arsenaux				
Décret 2020_068	29.05.2020	5'580'000		
Décret 2022_143	15.12.2022	65'488'000		
Cycle d'orientation à Cugy, Cycles d'orientation de la Glâne et de Jolimont		**14'663'136**	**11'585'458**	**3'077'678**
Subventionnement de la construction ou de la transformation				
Décret 2021_019	09.02.2021	14'663'136		
Assainissement du bâtiment de chimie PER10 de l'Université de Fribourg		**8'400'000**	**8'294'899**	**105'101**
Crédit d'étude				
Décret 2022_142	14.12.2022	8'400'000		
Domaine des Faverges		**19'984'000**	**11'484'640**	**8'499'360**
Restauration et transformation des bâtiments				
Décret 2023_014	09.02.2023	18'484'000		
Fonds des vignes		1'500'000		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Bâtiment «Gare-Casino» à Estavayer-le-Lac		**5'038'750**	**3'770'549**	**1'268'201**
Acquisition, en copropriété avec la Confédération, de surfaces de bureaux				
Décret 2023_061	30.06.2023	5'038'750		
Bâtiments à la Route d'Humilimont 30 et 60 à Marsens		**17'233'000**	**13'983'530**	**3'249'470**
Assainissement impératif et urgent				
Décret 2023_071	08.09.2023	10'500'000		
Crédit additionnel	24.06.2025	2'933'000		
Décret 2025_049	24.06.2025	3'800'000		
Rue des Moines 58, Romont		**6'277'000**	**6'146'105**	**130'895**
Acquisition du bâtiment et terrain				
Décret 2023_085	11.10.2023	6'277'000		
Château de Bulle, assainissement et transformation		**7'600'000**	**3'906'479**	**3'693'521**
Crédit d'étude				
Décret 2024_051	27.06.2024	7'600'000		
Pisciculture d'Estavayer-le-Lac		**3'560'000**	**2'009'609**	**1'550'391**
Remise en fonction				
Décret 2024_052	27.06.2024	3'560'000		
Centre de Stockage Interinstitutionnel Cantonal (SIC) à Givisiez		**60'550'000**	**9'545'259**	**51'004'741**
Construction et équipement d'un bâtiment				
Décret 2024_061	04.09.2024	51'750'000		
Subvention fédérale		8'800'000		
Château de Gruyères		**6'400'000**	**1'604'721**	**4'795'279**
Divers assainissements et renouvellement de l'éclairage extérieur				
Décret 2025_048	24.06.2025	6'400'000		
Restauration de l'église du Collège Saint-Michel		**2'300'000**	**0**	**2'300'000**
Crédit d'études				
Décret 2025_078	10.10.2025	2'300'000		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Investissements routiers		**408'332'282**	**238'808'636**	**169'523'646**
Etude de la route Marly - Posieux		**10'843'822**	**6'717'409**	**4'126'413**
Décret 2006_022	16.03.2006	6'625'000		
Indexation et hausses officielles	26.10.2020	768'822		
Décret 2024_060	04.09.2024	3'450'000		
Route de contournement de Guin				
Etude et acquisition de terrains		**9'000'000**	**1'321'279**	**7'678'721**
Décret 2009_072	19.06.2009	9'000'000		
Réfection et reconstruction liées à des aménagements communaux		**36'842'420**	**33'376'075**	**3'466'345**
Décret 0496	17.09.1996	8'073'720		
Décret 2013_045	20.06.2013	21'900'000		
Subvention fédérale		6'585'200		
Part de la commune de Marly		88'500		
Part de la commune de Botterens		195'000		
Aménagement divers arrêts de bus		**4'000'000**	**3'456'735**	**543'265**
Décret 2004_159	15.12.2004	4'000'000		
Etudes et acquisitions de terrains pour le réseau routier cantonal 2006-2011		**10'000'000**	**9'454'059**	**545'941**
Décret 2006_133	02.11.2006	10'000'000		
Assainissement de carrefours dangereux		**9'837'000**	**7'739'011**	**2'097'989**
Décret 2006_134	02.11.2006	8'033'000		
Décret 2013_018	19.03.2013	1'804'000		
Assainissement des routes **cantonales contre le bruit 2012-2015**		**32'000'000**	**31'470'882**	**529'118**
Décret 2011_087	09.09.2011	26'000'000		
Subvention fédérale		6'000'000		
Aménagement routier en relation avec des travaux édilitaires		**19'088'240**	**16'875'076**	**2'213'164**
Décret 2010_107	06.10.2010	19'088'240		
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019 et suppression du passage à niveau de Givisiez		**11'850'000**	**9'921'630**	**1'928'370**
Etudes et acquisitions de terrains 2014-2019				
Décret 2013_113	14.11.2013	11'850'000		
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2016-2018		**40'000'000**	**37'575'973**	**2'424'027**
Décret 2015_118	19.11.2015	32'000'000		
Subvention fédérale		8'000'000		
Secteur de la jonction autoroutière N12 Fribourg-Sud/Centre		**11'537'800**	**2'919'387**	**8'618'413**
Etudes et acquisitions de terrains concernant trois projets				
Décret 2016_014	03.02.2016	11'537'800		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Pont sur la Trême, Gruyères		**4'580'000**	**3'495'226**	**1'084'774**
Travaux de reconstruction et d'aménagement de la route cantonale				
Décret 2016_072	11.05.2016	4'580'000		
Sept routes de contournement		**34'750'000**	**10'891'820**	**23'858'180**
Etudes de projet et acquisitions de terrain				
Décret 2016_116	08.09.2016	34'750'000		
Construction d'un tronçon de route à Châtel-Saint-Denis		**14'350'000**	**6'949'583**	**7'400'417**
dans le cadre du projet de déplacement de la gare TPF				
Décret 2017_056	20.06.2017	14'350'000		
Réaménagement de la jonction autoroutière, Matran		**6'700'000**	**3'961'241**	**2'738'759**
Contribution de l'Etat de Fribourg				
Décret 2018_046	25.06.2018	6'700'000		
Réaménagement du tronçon de la route cantonale entre Riederberg et Bösingen		**10'050'000**	**8'767'201**	**1'282'799**
Décret 2018_047	25.06.2018	10'050'000		
Route de la Fonderie, à Fribourg		**8'290'000**	**4'641'420**	**3'648'580**
Reconstruction du passage supérieur CFF et l'aménagement d'un couloir de bus et de bandes cyclables				
Décret 2019_008	05.02.2019	8'290'000		
Mise en conformité des arrêts de bus situés en bordure de routes cantonales		**21'228'000**	**7'462'313**	**13'765'688**
Selon la loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés				
Décret 2019_021	27.03.2019	21'228'000		
Etudes concernant la couverture de la N12 et le développement urbain dans le secteur Chamblioux–Bertigny		**8'250'000**	**585'606**	**7'664'394**
Décret 2019_034	23.05.2019	4'125'000		
Participations financières des autres partenaires		4'125'000		
Assainissement des routes cantonales contre le bruit 2019-2022		**35'635'000**	**12'366'675**	**23'268'325**
Subvention fédérale		3'635'000		
Décret 2020_017	05.02.2020	32'000'000		
Etudes et acquisitions de terrain du réseau routier cantonal 2020-2025		**10'000'000**	**7'304'140**	**2'695'860**
Décret 2020_095	19.08.2020	10'000'000		
Subventionnement de la suppression du passage à niveau situé sur la commune de Villaz		**7'850'000**	**1'034'292**	**6'815'708**
Décret 2021_055	21.05.2021	7'850'000		
Participation financière à l'aménagement de la TransAgglo et de la Voie Verte		**15'850'000**	**4'521'700**	**11'328'300**
Décret 2021_080	25.06.2021	15'850'000		
Mise en œuvre des mesures de projet d'agglomération 2024-2027		**29'000'000**	**5'999'903**	**23'000'097**
Aide aux investissements des entités responsables				
Décret 2024_039	24.05.2024	29'000'000		
Réaménagement de la traversée routière de Neyruz		**6'800'000**	**0**	**6'800'000**
Financement de la part cantonale				
Décret 2025_088	11.11.2025	6'800'000		

	Date	Crédits totaux	Dépenses au 31.12.2025	Crédits disponibles
Forêts		**5'329'250**	**3'697'137**	**1'632'113**
Equipement des forêts domaniales 2023-2029		**5'329'250**	**3'697'137**	**1'632'113**
Décret 2024_002	19.12.2023	4'489'830		
Subvention fédérale et part de tiers		839'420		

8 Titres et participations

	Nombre	Valeur nominale	Valeur comptable
Patrimoine financier			**31'500'320**
Actions			
AGY EXPO SA	92'550	9'255'000	
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	5'680'138	5'680'138	
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	500	250'000	250'000
Groupe E SA	120'000	1'200'000	16'250'000
Rose de la Broye SA	91	91'000	
Espace Gruyère SA	7'500	225'000	
Remontées mécaniques fribourgeoises SA	487	48'700	
eOperations Suisse SA	1	100	300
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	139'600	1'396'000	15'000'020
J-eNov SA	1	100	
LANDI Seeland SA	4	400	
Parts sociales			
Société suisse de crédit hôtelier SCH	40	20'000	
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	60	15'000	
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de fribourg	3'003	300'300	
Participations			
Autres titres détenus par les établissements de l'Etat		23'000	

	Nombre	Valeur nominale	Valeur comptable
Patrimoine administratif			**330'480'142**
Actions			
Banque Nationale Suisse	1'000	250'000	250'000
Salines Suisses SA	807'760	807'760	807'760
Sucre Suisse SA	64'000	640'000	640'000
BLS SA	190'040	190'040	
Compagnie du chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	64'600	646'000	
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	573	573'000	
SAIDEF SA	170'000	6'800'000	
Groupe E Celsius SA	141	141'000	141'000
LNM Navigation SA	713'380	713'380	
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	1'312	328'000	575'141
Belgaz SA	390	390'000	
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	1'963'019	19'630'190	40'000'014
Groupe E SA	5'400'000	54'000'000	54'000'000
ftth fr SA	5'000	5'000'000	
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	30'000	30'000'000	24'750'000
gpfr SA	3'000	300'000	
L'ANTRE SA	5'000	5'000'000	5'000'000
Parts sociales			
Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d’alpage	100	10'000	
Cautionnement romand, société coopérative	1'649	1'649'000	250'001
Participations			
Banque Cantonale de Fribourg		70'000'000	70'000'000
Autres titres			
Autres titres dont la valeur nominale est inférieure à Fr. 5'000 par position		1'000	
Prêts			
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA			
Remontées mécaniques fribourgeoises SA			
LNM Navigation SA			
Prêts à TPF Immo SA			
Prêts aux communes et associations de communes			4'882'777
Prêts au HFR, au RFSM et à l'Hôpital intercantonal de la Broye			59'562'385
Prêt au Groupe E SA			40'000'000
Prêts aux entreprises privées			3'305'549
Prêts aux exploitations paysannes			22'598'085
Prêts de formation			3'717'430
Prêt à L'ANTRE SA			

9 Participations de l'Etat supérieures à Fr. 250'000

	Forme juridique	Total du capital	Part de l'Etat (%)	Dividendes versés à l'Etat
AGY EXPO SA	SA	19'530'000	47.4	0
Banque Cantonale de Fribourg	PM	70'000'000	100.0	98'000'000
Banque nationale suisse	SA	25'000'000	1.0	15'000
Belgaz SA	SA	600'000	65.0	19'500
Bluefactory Fribourg-Freiburg SA	SA	60'000'000	50.0	0
CAPITAL RISQUE FRIBOURG SA	SA	12'000'000	47.3	0
Cautionnement romand, société coopérative	C	19'766'000	8.3	0
Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA	SA	20'687'570	3.1	0
CRIDEC, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux SA	SA	6'800'000	8.4	17'190
ftth fr SA	SA	47'000'000	10.6	0
gpfr SA	SA	1'000'000	30.0	0
Groupe E SA	SA	68'750'000	80.3	24'012'000
L'ANTRE SA	SA	36'500'000	13.7	0
LNM Navigation SA	SA	2'846'797	25.1	0
SAIDEF SA	SA	27'000'000	25.2	0
Salines Suisses SA	SA	18'724'000	4.3	0
Société coopérative paysanne de cautionnement du canton de Fribourg	C	483'100	62.2	0
SOCIETE IMMOBILIERE DE LA GRENETTE SA	SA	1'000'000	32.8	24'476
Sucre Suisse SA	SA	17'040'000	3.8	19'200
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA	SA	25'751'710	76.2	0
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	SA	17'280'297	8.1	0
TUNNEL DU GRAND-SAINT-BERNARD S.A.	SA	12'200'000	2.0	30'000

SA: société anonyme
PM: personne morale de droit public
C: coopérative

10 Fonds et fondations

	Capital au 31.12.2025	Capital au 31.12.2024
Total	**41 969 521.82**	**40 096 495.89**
Direction de la formation et des affaires culturelles		
Fonds cantonal de la formation	1 050 924.15	1 093 171.85
Fonds du Père Grégoire Girard	400 749.00	398 925.85
Fonds Eugène Dévaud	634 919.00	634 919.00
Fonds pour le plurilinguisme	2 145 443.00	2 155 321.30
Fonds Jean Tinguely Moscou - Fribourg	491 707.60	491 702.55
Fonds Forestier - Musée d'art et d'histoire	1 800 629.32	1 682 250.03
Fonds Francesco Giambonini	315 899.02	395 095.72
Fonds Culture et Ecole	34 031.20	91 305.95
Fonds cantonal de la culture	1 937 733.11	2 009 294.06
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	885 902.82	875 314.32
Direction de la sécurité, de la justice et du sport		
Sport-Toto - Fonds de réserve	3 172 390.23	4 151 386.19
Fonds cantonal du sport	2 299 797.14	2 039 058.54
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	292 810.78	145 717.28
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		
Fonds des améliorations foncières	2 224 573.25	785 195.15
Fonds cantonal de reboisement	2 436 760.45	2 054 482.30
Fonds de prévoyance des forêts domaniales	3 682 140.85	2 605 585.95
Fonds de repeuplement du lac de Morat	1 125 007.60	1 061 886.40
Fonds des vignes	0.00	147 277.64
Fonds de réserve épizooties SAAV	745 422.09	743 563.19
Fonds de la faune	447 344.64	547 535.93
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'00	651 130.50	562 337.15
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		
Fonds d'équipement touristique	5 978 683.19	5 818 946.86
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	683 259.09	686 104.41
Direction de la santé et des affaires sociales		
Fonds del Soto II pour la lutte contre l'alcoolisme	943 724.97	899 799.52
Fonds spécial pour la protection des mineurs	1 904 072.88	1 971 662.58
Fonds de désendettement	1 400 000.00	1 400 000.00
Fonds pour la prévention et la lutte contre la dépendance au jeu	392 405.80	415 154.90
Direction des finances		
Fonds des taxes sur les loteries	1 355 671.04	1 710 885.24
Autres fonds dont la fortune est inférieure à Fr. 500'000	475 375.00	466 741.63
Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement		
Fonds pour la Conservation du PI En Raboud, Romont	2 061 014.10	2 055 874.40
Placements et prêts	-2 760 732.21	- 2 642 471.22
Solde des fonds et fondations en dépôt auprès de l'Administration des finances - selon bilan	39 208 789.61	37 454 024.67

11 Crédits supplémentaires ratifiés par le Grand Conseil

Pouvoirs - Directions - Services	Rubriques comptables	Crédits supplémentaires en francs	Crédits budgétaires en francs
TOTAL		**30 196 410**	
Pouvoir judiciaire		**4 131 150**	
2105.2 Tribunal d'arrondissement de la Glâne	3199.005 Indemnités en matière pénale	24 000	15 000
2105.3 Tribunal d'arrondissement de la Gruyère	3199.005 Indemnités en matière pénale	84 800	112 000
	3199.064 Assistance judiciaire civile	520 000	1 135 000
2105.4 Tribunal d'arrondissement de la Sarine	3199.064 Assistance judiciaire civile	129 000	1 858 000
2105.5 Tribunal d'arrondissement du Lac	3199.005 Indemnités en matière pénale	90 600	38 000
2105.6 Tribunal d'arrondissement de la Singine	3199.063 Assistance judiciaire pénale	64 800	112 000
2105.7 Tribunal d'arrondissement de la Veveyse	3199.005 Indemnités en matière pénale	5 000	22 000
2111 Ministère public	3181.005 Pertes sur créances, affaires pénales	200 000	4 000 000
	3199.061 Débours pénaux	300 000	4 500 000
	3199.063 Assistance judiciaire pénale	1 700 000	1 150 000
2112 Tribunal des mesures de contrainte	3199.065 Assistance judiciaire administrative	20 000	45 000
2115 Tribunal des mineurs	3199.063 Assistance judiciaire pénale	116 000	208 000
2120.1 Justice de paix du cercle de la Broye	3010.100 Traitements du personnel	62 000	822 480
	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	12 000	41 000
2120.2 Justice de paix du cercle de la Glâne	3010.100 Traitements du personnel	18 500	568 210
	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	29 300	71 000
2120.3 Justice de paix du cercle de la Gruyère	3010.100 Traitements du personnel	14 150	1 298 660
	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	141 000	200 000
2120.4 Justice de paix du cercle de la Sarine	3010.100 Traitements du personnel	157 000	2 684 950
	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	41 000	320 000
2120.5 Justice de paix du cercle du Lac	3010.100 Traitements du personnel	70 000	648 140
2120.7 Justice de paix du cercle de la Veveyse	3199.060 Frais d'assistance judiciaire	11 000	71 000
2130 Office des faillites	3199.018 Débours récupérables	50 000	80 000
2170 Commissions de conciliation en matière de baux à loyer	3000.200 Commissions	195 000	225 000
	3010.101 Traitements du personnel administratif	35 000	115 670

Pouvoirs - Directions - Services	Rubriques comptables	Crédits supplémentaires en francs	Crédits budgétaires en francs
2900 Conseil de la magistrature	3000.200 Commissions	26 000	50 000
	3130.000 Prestations de service par des tiers	15 000	15 000
Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat		**20 500**	
3105 Chancellerie d'Etat	3110.301 Achats de matériel et d'appareils	7 500	0
	3150.301 Entretien du matériel et des appareils	13 000	1 000
Direction de la formation et des affaires culturelles		**1 075 000**	
3200 Secrétariat général	3611.000 Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	180 000	561 000
	5470.100 Prêts de formation	220 000	500 000
3208 Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide	3636.008 Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	405 000	88 711 260
	3636.009 Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée hors canton	270 000	3 400 000
Direction de la sécurité, de la justice et du sport		**1 324 310**	
3300 Secrétariat général	3631.000 Part aux frais de conférences	130 000	720 000
3305 Service de la justice	3000.200 Commissions	30 000	150 000
	3010.100 Traitements du personnel	400 000	2 493 190
3335 Service de la population et des migrants	3100.100 Fournitures de bureau	10 000	60 300
	3110.301 Achats de matériel et d'appareils	5 410	10 000
3345.1 Commandement et services généraux	3090.000 Frais de formation	30 000	205 000
	3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	9 000
	3130.010 Transports	19 000	210 000
	3631.000 Part aux frais de conférences	18 600	45 000
3345.2 Gendarmerie	3101.006 Carburants	100 000	421 000
	3112.000 Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	26 000	659 000
	3119.314 Achats d'armement et d'équipement	19 000	555 000
	3170.100 Déplacements	20 000	630 000
3345.3 Police de sûreté	3170.100 Déplacements	40 000	530 000
3355 Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation	3130.000 Prestations de service par des tiers	30 000	55 000

Pouvoirs - Directions - Services	Rubriques comptables	Crédits supplémentaires en francs	Crédits budgétaires en francs
3365 Etablissement de détention fribourgeois	3010.100 Traitements du personnel	116 800	19 140 990
	3144.002 Constructions d'immeubles	323 500	125 000
Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts		**383 240**	
3410.3 Préfecture de la Gruyère	3110.100 Achats de mobilier	40 000	0
	3144.001 Aménagement d'immeubles loués	60 000	0
3440 Grangeneuve	3110.301 Achats de matériel et d'appareils	100 000	245 000
3460 Vignobles de Lavaux	3199.001 Dépenses d'exploitation diverses	183 240	78 000
Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle		**664 500**	
3500 Secrétariat général	3000.200 Commissions	7 000	35 000
	3130.000 Prestations de service par des tiers	77 000	35 000
3505 Promotion économique du canton de Fribourg	3130.000 Prestations de service par des tiers	54 500	594 000
3542.1 Service de la formation professionnelle	3104.200 Fournitures d'enseignement	25 000	900 000
	3138.001 Frais d'examens	55 000	3 400 000
	3631.000 Part aux frais de conférences	90 000	308 300
	3636.201 Subventions cantonales pour les cours interentreprises	230 000	5 400 000
3542.2 Ecole professionnelle artisanale et industrielle	3100.100 Fournitures de bureau	23 000	82 000
	3130.017 Culture, loisirs, sports	15 000	42 000
	3170.100 Déplacements	10 000	20 000
3565 Service de l'énergie	3130.000 Prestations de service par des tiers	78 000	700 000
Direction de la santé et des affaires sociales		**20 411 690**	
3605 Service de la santé publique	3635.002 Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	912 800	33 860 000
	3635.007 Part du canton au financement des maisons de naissance	180 000	620 000
	3636.126 Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	756 690	15 211 000
3645 Service de la prévoyance sociale	3636.014 Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	617 850	14 927 000
3650 Service de l'action sociale	3632.006 Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton	440 000	4 510 000

Pouvoirs - Directions - Services	Rubriques comptables	Crédits supplémentaires en francs	Crédits budgétaires en francs
	3632.012 Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton	230 000	4 500 000
	3632.013 Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	1 090 000	5 215 000
	3637.208 Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	14 949 400	94 650 600
	3637.217 Aide aux victimes d'infractions	127 150	2 105 000
3655 Assurances sociales	3130.042 Gestion de l'assurance maladie	122 000	2 811 800
	3130.043 Gestion des prestations complémentaires AVS	146 400	3 361 000
	3130.044 Gestion des prestations complémentaires AI	97 600	2 241 000
	3130.045 Gestion des allocations cantonales de maternité	24 400	339 000
	3130.103 Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste	24 400	334 800
	3637.216 Financement du contentieux de l'assurance maladie	680 000	14 000 000
3665 Service de l'enfance et de la jeunesse	3090.000 Frais de formation	13 000	37 000
Direction des de développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement		**2 186 020**	
3808 Service de la mobilité	3610.001 Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	194 520	22 000 000
	3632.036 Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	709 010	20 000 000
	3632.037 Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	452 990	2 100 000
	3637.100 Subventions cantonales pour des tiers	40 000	80 000
3845 Service de l'environnement	3142.501 Travaux de conservation	55 000	150 000
	3634.000 Subventions cantonales à des entreprises publiques	625 500	16 880
3850 Service des bâtiments	3099.006 Prestations diverses en faveur du personnel	9 000	10 000
	3101.001 Matériel de nettoyage	100 000	245 000

12 Principaux engagements hors bilan

	Base légale	Montant
Régie d'Etat		
Banque Cantonale de Fribourg Capital de dotation : Fr. 70'000'000 L'Etat garantit les engagements financiers de la Banque	Loi 22.11.1988	p.m.
Institutions publiques		
Hôpital fribourgeois (HFR) Un cautionnement de 105 millions de francs est accordé à l'hôpital fribourgeois dans le but de garantir le financement de ses investissements courants.	Décret 09.06.2024	0
Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) Un cautionnement de 28 millions de francs est accordé à l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) dans le but de garantir le financement de ses investissements courants.	Décret 12.11.2025	0
Office de la circulation et de la navigation Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat	Loi 07.05.1996	p.m.
Office cantonal du matériel scolaire Les engagements de l'Office sont garantis par l'Etat contre indemnisation dont le montant est fixé par le Conseil d'Etat.	Loi 13.09.2007	p.m.
Politique économique		
Crédits fédéraux d'investissements agricoles Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	Loi fédérale 29.04.1998	189'434'890
Aides aux exploitations paysannes Les pertes consécutives à l'octroi de prêts sont assumées par les cantons.	Loi fédérale 29.04.1998	5'437'450
Aide en matière d'investissements dans les régions de montagne Les cantons répondent pour 50% des pertes résultant des engagements pris envers la Confédération par les bénéficiaires de prêts domiciliés sur leur territoire.	Loi fédérale 28.06.1974	11'537'275
Prêts aux entreprises de transports Prêts accordés avant 2000 par la Confédération et les cantons. Ces prêts étaient conditionnellement remboursables et avaient été amortis.		1'815'603

Divers		
Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg	Loi	
L'Etat garantit le paiement des prestations prévues par l'article 72c al. 1 LPP dans la mesure où elles ne sont pas entièrement financées sur la base des taux de couverture initiaux visés à l'article 72a LPP. En cas de mise en œuvre de la garantie, les institutions externes versent à l'Etat la part qui les concerne. La réglementation de la Caisse fixe les règles de calcul.	12.05.2011	832'879'000
Groupe E SA L'Etat garantit les engagements financiers contractés avant la transformation en société anonyme.	19.10.2000	p.m.

Procès et autres revendications contre l'Etat

p.m.

Un recensement des procès et autres revendications contre l'Etat a été effectué auprès de toutes les Directions de l'Etat. L'inventaire a porté sur les revendications en cours à fin 2025, qui portent sur plus de 500 000 francs à charge de l'Etat, après intervention le cas échéant d'un assureur. Il faut constater que la plupart des prétentions élevées contre l'Etat relèvent de son contrat d'assurance responsabilité civile (RC). Pour couvrir ce risque, l'Etat a conclu un contrat global – certains établissements ont toutefois leur propre contrat – qui porte sur une somme d'assurance de 10 millions de francs par sinistre et par année.

L'enquête menée indique que les cas signalés seraient en tout ou partie couverts par l'assurance. Deux cas particuliers sont toutefois à relever. Le premier concerne toujours la liquidation du fonds de prévoyance de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux). Une revendication a été déposée contre l'Etat en son temps. Il est notamment reproché à l'Autorité de surveillance des fondations du canton de Fribourg de ne pas avoir établi de rapport de surveillance durant plusieurs années ou du moins de ne pas avoir constaté ni signalé des irrégularités dans la gestion et l'administration du fonds. Pour l'heure, ce dossier comporte encore de nombreuses inconnues, notamment le montant effectif du préjudice qu'aurait subi le Fonds de prévoyance ACSMS, ainsi que la démonstration d'un éventuel comportement illicite des agents de l'Etat en lien de causalité adéquate avec le préjudice allégué. Ces points seront élucidés dans le cadre des procédures juridiques en cours. Sur le plan civil, le Fonds de gestion LPP est subrogé aux droits du Fonds ACSM ; une procédure en responsabilité civile est toujours ouverte. A ce stade, il est difficile de déterminer le risque pour l'Etat, et encore moins de pouvoir le quantifier. Le dossier fait l'objet d'un suivi attentif par l'Etat.

Un second cas est à signaler en ce qui concerne une requête en prétention contre l'Etat datant de juillet 2020 et en lien avec l'interruption de travaux de construction d'un important site commercial dans le canton ensuite d'une décision judiciaire. La prétention porte sur un montant de 86 millions de francs. La procédure est en cours ; une première appréciation sommaire tend toutefois à conclure au fait que la probabilité que la responsabilité de l'Etat soit engagée est faible.

Par ailleurs, il est à relever que de nombreuses prétentions ont été émises à l'endroit des communes et de l'Etat liées au motif d'expropriation matérielle suite à des sorties de surfaces de la zone à bâtir ensuite de révision des PAL. De telles démarches doivent en principe être dirigées exclusivement contre la commune concernée.

13 Statistique par nature du compte de résultats

		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
3	**Charges**	4 548 995 292	100.00	4 326 078 780	4 340 204 041
30	**Charges de personnel**	1 544 127 942	33.94	1 536 953 920	1 522 034 902
300	Autorités, commissions et juges	17 579 412	0.39	17 813 040	17 260 020
301	Personnel administratif, technique et d'exploitation	540 563 204	11.88	537 287 130	532 326 026
302	Personnel enseignant	689 142 872	15.15	680 585 360	678 635 900
304	Allocations et indemnités	15 853 686	0.35	16 748 300	15 688 770
305	Contributions aux assurances sociales	255 866 957	5.62	253 926 760	251 709 661
306	Prestations aux retraités	17 614 201	0.39	22 615 030	18 639 990
309	Autres charges de personnel	7 507 611	0.17	7 978 300	7 774 533
31	**Biens, services et autres charges d'exploitation**	441 711 187	9.71	450 952 520	435 703 951
310	Fournitures, matériel et marchandises	45 697 515	1.00	46 912 540	45 275 737
311	Matériel, mobilier, machines et véhicules	31 581 100	0.69	33 586 800	32 624 706
312	Chauffage, éclairage, eau	17 266 157	0.38	18 916 070	19 719 489
313	Prestations de service et honoraires	149 455 449	3.29	162 387 670	150 526 008
314	Prestations de tiers pour l'entretien des immeubles	51 806 324	1.14	47 500 040	45 786 755
315	Prestations de tiers pour l'entretien d'objets mobiliers	30 257 090	0.67	34 796 700	28 689 285
316	Loyers, droits de superficie et leasing	19 926 329	0.44	20 992 860	18 083 550
317	Dédommagements	10 328 364	0.23	9 989 310	10 594 905
318	Pertes sur créances	23 244 419	0.51	18 448 500	23 104 641
319	Autres charges d'exploitation	62 148 439	1.37	57 422 030	61 298 874
33	**Amortissements du patrimoine administratif**	80 612 050	1.77	85 513 250	80 968 518
330	Immobilisations	80 612 050	1.77	85 513 250	80 968 518
34	**Charges financières**	6 532 994	0.14	7 135 000	8 380 762
340	Intérêts passifs	6 495 787	0.14	7 125 000	8 362 124
341	Perte changes réalisées patrimoine fin.	30 335	0.00		
349	Autres charges financières	6 873	0.00	10 000	18 639
35	**Attributions aux fonds et financements spéciaux**	272 459 441	5.99	77 264 400	139 569 988
351	Capital propre	272 459 441	5.99	77 264 400	139 569 988
36	**Charges de transferts**	1 923 184 488	42.28	1 901 298 680	1 877 063 566
360	Parts de revenus destinées à des tiers	39 551 728	0.87	34 996 330	41 889 488
361	Dédommagements à des collectivités publiques	267 356 515	5.88	272 194 530	261 025 883
362	Péréquation financière et compensation des charges	53 513 522	1.18	53 515 000	52 526 348
363	Subventions accordées	1 513 401 288	33.27	1 494 208 200	1 454 298 582
364	Amortissements des prêts du patrimoine administratif	6 091 265	0.13	3 500 000	14 733 131
365	Amortissements des titres et participations du patrimoine administratif	5 962 240	0.13	600 000	600 000
366	Amortissements des subventions d'investissements	37 307 930	0.82	42 170 620	51 708 884
369	Autres charges de transferts			114 000	281 250
37	**Subventions à redistribuer**	222 837 936	4.90	221 085 850	220 298 389
370	Subventions à redistribuer	222 837 936	4.90	221 085 850	220 298 389
38	**Charges extraordinaires**	5 000 000	0.11		
389	Attributions au capital propre	5 000 000	0.11		
39	**Imputations internes**	52 529 254	1.15	45 875 160	56 183 966
390	Approvisionnements en matériel et en marchandises	1 444 446	0.03	2 444 000	2 836 008
391	Prestations de service et honoraires	29 190 918	0.64	25 226 840	27 203 383
392	Loyers, droits de superficie et leasing	4'874'406	0.11	4'975'980	5'249'871
393	Frais administratifs et d'exploitation	310'004	0.01	303'740	206'577
398	Transferts	16'709'479	0.37	12'924'600	20'688'126

Statistique par nature du compte de résultats		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
4	**Revenus**	4 549 446 770	100.00	4 326 729 180	4 341 183 131
40	**Revenus fiscaux**	1 648 217 353	36.23	1 580 297 000	1 515 208 814
400	Impôts directs sur les personnes physiques	1 142 813 548	25.12	1 073 300 000	1 028 490 915
401	Impôts directs sur les personnes morales	208 475 037	4.58	214 000 000	201 461 962
402	Autres impôts directs	161 686 363	3.55	159 900 000	159 744 224
403	Impôts sur la propriété et sur la dépense	135 242 405	2.97	133 097 000	125 511 714
41	**Patentes et concessions**	115 437 172	2.54	21 264 000	20 938 590
410	Patentes	4 889 896	0.11	5 127 000	4 873 352
411	Part au bénéfice net de la BNS	94 126 517	2.07		
412	Concessions	12 016 941	0.26	12 417 000	11 906 415
413	Autorisations pour loteries et paris	4 403 818	0.10	3 720 000	4 158 823
42	**Taxes, émoluments et contributions**	285 616 568	6.28	265 734 710	279 400 949
420	Taxes de compensation	25 081 920	0.55	15 637 000	23 158 112
421	Emoluments	71 660 602	1.58	75 578 110	75 186 247
422	Taxes hospitalières et d'établissements spécialisés	14 308 142	0.31	15 437 770	13 554 652
423	Frais d'écolage et taxes de cours	24 083 934	0.53	25 012 730	23 618 973
424	Prestations de service et autres redevances d'utilisation	46 536 340	1.02	35 412 470	38 075 820
425	Ventes	14 302 410	0.31	14 732 020	13 871 096
426	Remboursements et dédommagements	62 423 507	1.37	59 175 610	65 758 577
427	Amendes	27 219 715	0.60	24 749 000	26 177 470
43	**Revenus divers**	2 483 206	0.05	2 183 400	2 639 213
430	Revenus d'exploitation divers	2 361 233	0.05	2 178 400	2 144 335
431	Activation des propres prestations	34 614	0.00	5 000	38 541
432	Variations de stocks	87 358	0.00		456 337
44	**Revenus financiers**	159 260 734	3.50	119 467 730	136 529 993
440	Revenus des intérêts	12 087 399	0.27	10 191 830	12 307 236
441	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier	1 054 954	0.02	3 100 000	943 800
442	Revenus de participations du patrimoine financier	144 919	0.00	500 000	431 544
443	Produits des immeubles du patrimoine financier				
445	Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif	7 188 343	0.16	4 816 320	7 296 552
446	Revenus d'entreprises publiques	124 812 000	2.74	86 432 000	101 812 000
447	Produits des immeubles du patrimoine administratif	13 952 691	0.31	14 427 580	13 738 861
449	Autres revenus financiers	20 429	0.00		
45	**Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux**	117 680 691	2.59	147 836 090	195 632 849
450	Capitaux de tiers				409 216
451	Capital propre	117 680 691	2.59	147 836 090	195 223 633
46	**Revenus de transferts**	1 945 879 442	42.77	1 922 985 240	1 915 085 235
460	Parts à des recettes et contributions sans affectation	205 841 980	4.52	191 880 220	175 652 185
461	Dédommagements de collectivités publiques	502 929 103	11.05	497 747 510	500 298 923
462	Péréquation financière et compensation des charges	640 846 630	14.09	640 848 000	652 786 603
463	Subventions acquises	596 261 729	13.11	591 550 470	585 259 797
469	Autres revenus de transferts			959 040	1 087 727
47	**Subventions à redistribuer**	222 342 351	4.89	221 085 850	219 563 523
470	Subventions à redistribuer	222 342 351	4.89	221 085 850	219 563 523

Statistique par nature du compte de résultats		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
49	**Imputations internes**	52 529 254	1.15	45 875 160	56 183 966
490	Approvisionnement matériel, marchandises	1 444 446	0.03	2 444 000	2 836 008
491	Prestations de service et honoraires	29 190 918	0.64	25 226 840	27 203 383
492	Loyers, droits de superficie et leasing	4 874 406	0.11	4 975 980	5 249 871
493	Frais administratifs et d'exploitation	310 004	0.01	303 740	206 577
498	Transferts	16 709 479	0.37	12 924 600	20 688 126

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

14 Statistique par nature du compte d'investissement

		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
5	**Dépenses**	229'959'752	100.00	260'065'070	253'814'294
50	**Investissements propres**	135'343'152	58.86	153'075'200	131'956'937
500	Terrains non bâtis				
501	Routes, ouvrages de génie civil	21'257'057	9.24	23'655'000	26'434'406
504	Terrains bâtis	110'531'064	48.07	125'600'200	103'322'749
505	Forêts	741'000	0.32	705'000	737'480
506	Mobilier, machines, véhicules	2'814'031	1.22	3'115'000	1'462'302
54	**Prêts**	14'545'422	6.33	13'000'000	21'375'273
544	Entreprises publiques	12'089'206	5.26	7'000'000	15'959'185
545	Entreprises privées	400'000	0.17	1'000'000	-200'000
546	Organisations privées à but non lucratif	500'000	0.22	500'000	
547	Personnes physiques	1'556'216	0.68	4'500'000	5'616'088
55	**Participations et capital social**	20'623'107	8.97	21'600'000	25'600'007
554	Entreprises publiques	20'623'107	8.97	21'600'000	25'600'007
56	**Subventions accordées**	42'242'726	18.37	45'469'870	54'013'879
560	Confédération			17'000	2'000
562	Communes et associations de communes	13'640'005	5.93	17'528'310	14'227'124
564	Entreprises publiques	4'447'570	1.93	4'130'000	3'409'400
566	Organisations privées à but non lucratif	2'094'634	0.91	3'200'000	2'634'318
567	Personnes physiques	22'060'516	9.59	20'594'560	33'741'037
57	**Subventions à redistribuer**	17'205'346	7.48	26'920'000	20'868'199
572	Communes et associations de communes	10'723'741	4.66	19'250'000	13'747'420
576	Organisations privées à but non lucratif	2'965'291	1.29	3'550'000	4'338'478
577	Personnes physiques	3'516'314	1.53	4'120'000	2'782'300
6	**Recettes**	39'894'174	17.35	50'882'640	42'197'516
61	**Remboursements**				46'678
615	Forêts				46'678
63	**Subventions acquises**	12'550'999	5.46	13'145'250	9'850'258
630	Confédération	11'267'484	4.90	12'745'250	5'631'168
632	Communes et associations de communes	1'074'105	0.47	200'000	3'419'100
635	Entreprises privées	209'410	0.09	200'000	799'990
64	**Remboursements de prêts**	10'137'830	4.41	10'787'390	10'911'979
642	Communes et associations de communes	832'256	0.36	895'000	922'304
644	Entreprises publiques	4'037'376	1.76	4'037'000	4'067'767
645	Entreprises privées	1'047'300	0.46	505'390	1'130'393
647	Personnes physiques	4'220'897	1.84	5'350'000	4'791'515
66	**Remboursements de subventions accordées**			30'000	307'301
667	Personnes physiques			30'000	307'301
67	**Subventions à redistribuer**	17'205'346	7.48	26'920'000	21'081'301
670	Confédération	17'205'346	7.48	26'920'000	21'081'301

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

15 Statistique fonctionnelle du compte de résultats

		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
	Total				
	Charges	4'548'995'292	100.00	4'326'078'780	4'340'204'041
	Revenus	4'549'446'770	100.00	4'326'729'180	4'341'183'131
	Solde	451'479		650'400	979'090
0	**Administration générale**				
	Charges	249'043'995	5.47	258'187'195	253'450'875
	Revenus	51'005'168	1.12	48'438'985	53'698'887
	Solde	– 198'038'827		– 209'748'210	– 199'751'989
01	Législatif et exécutif				
	Charges	10'269'776	0.23	10'856'050	10'173'594
	Revenus	440'956	0.01	461'300	502'004
	Solde	-9'828'820		– 10'394'750	– 9'671'591
02	Services généraux				
	Charges	238'774'218	5.25	247'331'145	243'277'281
	Revenus	50'564'211	1.11	47'977'685	53'196'883
	Solde	– 188'210'007		– 199'353'460	– 190'080'398
1	**Ordre et sécurité publics, défense**				
	Charges	378'410'703	8.32	368'841'870	370'602'308
	Revenus	178'422'695	3.92	168'287'050	169'213'019
	Solde	– 199'988'008		– 200'554'820	– 201'389'289
11	Sécurité publique				
	Charges	128'006'003	2.81	126'952'090	122'342'718
	Revenus	27'299'358	0.60	26'921'840	27'035'889
	Solde	– 100'706'645		– 100'030'250	– 95'306'829
12	Justice				
	Charges	109'195'290	2.40	105'367'810	106'600'009
	Revenus	36'252'896	0.80	30'778'910	30'267'131
	Solde	– 72'942'395		– 74'588'900	– 76'332'878
13	Exécution des peines				
	Charges	73'597'905	1.62	70'463'400	73'932'985
	Revenus	41'004'775	0.90	38'228'600	37'665'769
	Solde	– 32'593'130		– 32'234'800	– 36'267'215
14	Questions juridiques				
	Charges	48'380'339	1.06	47'293'010	48'297'058
	Revenus	61'022'303	1.34	59'842'390	61'944'859
	Solde	12'641'964		12'549'380	13'647'801
15	Service du feu				
	Charges	116'133	0.00	130'000	146'951
	Revenus				
	Solde	– 116'133		– 130'000	– 146'951
16	Défense				
	Charges	19'115'032	0.42	18'635'560	19'282'587
	Revenus	12'843'363	0.28	12'515'310	12'299'371
	Solde	– 6'271'669		– 6'120'250	– 6'983'217

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
2	**Formation**				
	Charges	1'506'429'410	33.12	1'500'531'310	1'492'068'162
	Revenus	641'967'726	14.11	626'533'560	635'669'947
	Solde	– 864'461'684		– 873'997'750	– 856'398'215
21	Scolarité obligatoire				
	Charges	519'332'297	11.42	520'218'020	511'338'587
	Revenus	239'865'416	5.27	239'389'190	235'171'731
	Solde	– 279'466'881		– 280'828'830	– 276'166'856
22	Ecoles spéciales				
	Charges	111'715'510	2.46	111'673'980	104'865'256
	Revenus	53'838'818	1.18	53'345'590	50'982'685
	Solde	– 57'876'692		– 58'328'390	– 53'882'571
23	Formation professionnelle initiale				
	Charges	172'879'222	3.80	172'518'985	178'326'000
	Revenus	60'894'028	1.34	60'018'046	60'737'443
	Solde	– 111'985'194		– 112'500'940	– 117'588'557
25	Ecoles de formation générale				
	Charges	129'910'184	2.86	128'850'590	129'282'607
	Revenus	10'335'346	0.23	9'526'986	9'725'160
	Solde	– 119'574'838		– 119'323'604	– 119'557'446
26	Formation professionnelle supérieure				
	Charges	8'525'252	0.19	9'474'455	10'542'480
	Revenus	252'587	0.01	239'767	352'664
	Solde	– 8'272'665		– 9'234'689	– 10'189'815
27	Hautes écoles				
	Charges	542'599'425	11.93	538'266'290	538'279'133
	Revenus	273'252'643	6.01	262'331'492	277'203'074
	Solde	– 269'346'783		– 275'934'798	– 261'076'058
28	Recherche				
	Charges	8'895'991	0.20	6'944'100	6'842'601
	Revenus	2'000'000	0.04	300'000	
	Solde	– 6'895'991		– 6'644'100	– 6'842'601
29	Autres systèmes éducatifs				
	Charges	12'571'529	0.28	12'584'890	12'591'499
	Revenus	1'528'889	0.03	1'382'490	1'497'189
	Solde	– 11'042'641		– 11'202'400	– 11'094'311

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
3	**Culture, sports et loisirs, églises**				
	Charges	65'164'008	1.43	64'100'755	63'283'713
	Revenus	18'304'257	0.40	17'788'135	18'404'419
	Solde	– 46'859'750		– 46'312'620	– 44'879'295
31	Héritage culturel				
	Charges	26'428'785	0.58	24'040'840	24'778'630
	Revenus	4'548'570	0.10	3'087'790	3'716'337
	Solde	– 21'880'215		– 20'953'050	– 21'062'294
32	Culture, autres				
	Charges	28'444'458	0.63	28'919'960	27'104'781
	Revenus	5'269'679	0.12	5'247'170	5'049'297
	Solde	– 23'174'779		– 23'672'790	– 22'055'484
34	Sports et loisirs				
	Charges	10'290'764	0.23	11'139'955	11'400'302
	Revenus	8'486'009	0.19	9'453'175	9'638'785
	Solde	– 1'804'756		– 1'686'780	– 1'761'516
4	**Santé**				
	Charges	573'082'499	12.60	465'411'940	493'165'723
	Revenus	26'618'133	0.59	17'276'160	18'730'400
	Solde	– 546'464'366		– 448'135'780	– 474'435'324
41	Hôpitaux, homes médicalisés				
	Charges	513'843'265	11.30	405'223'170	434'331'427
	Revenus	4'461'967	0.10	3'581'280	4'304'097
	Solde	– 509'381'298		– 401'641'890	– 430'027'330
42	Soins ambulatoires				
	Charges	19'559'648	0.43	19'106'290	19'407'060
	Revenus	650'360	0.01	640'000	647'822
	Solde	– 18'909'288		– 18'466'290	– 18'759'238
43	Prévention de la santé				
	Charges	25'764'475	0.57	26'108'470	25'768'393
	Revenus	10'543'865	0.23	10'975'070	10'646'114
	Solde	– 15'220'610		– 15'133'400	– 15'122'279
49	Santé publique, non mentionné ailleurs				
	Charges	13'915'111	0.31	14'974'010	13'658'843
	Revenus	10'961'941	0.24	2'079'810	3'132'367
	Solde	– 2'953'170		– 12'894'200	– 10'526'477

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
5	**Prévoyance sociale**				
	Charges	1'002'495'672	22.04	981'331'990	965'618'981
	Revenus	552'946'037	12.15	537'895'950	532'671'873
	Solde	– 449'549'634		– 443'436'040	– 432'947'108
51	Maladie et accident				
	Charges	226'298'471	4.97	229'111'600	217'311'452
	Revenus	133'300'995	2.93	132'752'000	124'724'482
	Solde	– 92'997'476		– 96'359'600	– 92'586'970
52	Invalidité				
	Charges	229'752'615	5.05	226'709'000	221'067'574
	Revenus	117'108'636	2.57	114'553'121	112'132'322
	Solde	– 112'643'979		– 112'155'879	– 108'935'252
53	Vieillesse et survivants				
	Charges	214'779'870	4.72	225'421'070	212'116'062
	Revenus	100'044'730	2.20	104'506'240	96'914'097
	Solde	– 114'735'140		– 120'914'830	– 115'201'965
54	Famille et jeunesse				
	Charges	85'998'903	1.89	87'968'260	84'027'011
	Revenus	46'535'662	1.02	44'389'359	43'996'971
	Solde	– 39'463'241		– 43'578'901	– 40'030'040
55	Chômage				
	Charges	49'571'449	1.09	47'730'240	47'755'545
	Revenus	43'184'657	0.95	41'612'000	41'336'732
	Solde	– 6'386'792		– 6'118'240	– 6'418'813
56	Construction de logements sociaux				
	Charges	137'961	0.00	262'020	139'492
	Revenus	7'270	0.00	13'000	
	Solde	– 130'691		– 249'020	– 139'492
57	Aide sociale et domaine de l'asile				
	Charges	195'616'402	4.30	163'789'800	182'861'846
	Revenus	112'764'088	2.48	100'070'230	113'567'269
	Solde	– 82'852'314		– 63'719'570	– 69'294'577
59	Prévoyance sociale, non mentionné ailleurs				
	Charges	340'000	0.01	340'000	340'000
	Revenus				
	Solde	– 340'000		– 340'000	– 340'000

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
6	**Trafic**				
	Charges	197'522'286	4.34	200'566'550	179'178'441
	Revenus	92'630'777	2.04	89'963'100	88'968'375
	Solde	– 104'891'509		– 110'603'450	– 90'210'066
61	Circulation routière				
	Charges	87'160'166	1.92	84'423'170	79'188'127
	Revenus	57'138'473	1.26	51'699'000	55'591'890
	Solde	– 30'021'693		– 32'724'170	– 23'596'237
62	Transports publics				
	Charges	110'326'065	2.43	115'603'380	99'954'872
	Revenus	35'276'035	0.78	38'061'600	33'171'736
	Solde	– 75'050'031		– 77'541'780	– 66'783'136
63	Trafic, autres				
	Charges	536'055	0.01	540'000	535'442
	Revenus	216'270	0.00	202'500	204'749
	Solde	– 319'785		– 337'500	– 330'693
64	Télécommunications				
	Charges	-500'000	-0.01		– 500'000
	Revenus				
	Solde	500'000			500'000

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**				
	Charges	37'861'467	0.83	38'710'100	34'635'108
	Revenus	18'774'340	0.41	18'466'010	13'708'793
	Solde	– 19'087'127		– 20'244'090	– 20'926'315
72	Traitement des eaux usées				
	Charges	10'838'766	0.24	10'821'730	10'468'503
	Revenus	1'398'823	0.03	1'921'550	1'385'758
	Solde	– 9'439'943		– 8'900'180	– 9'082'745
73	Gestion des déchets				
	Charges	5'506'678	0.12	7'613'720	6'107'340
	Revenus	2'690'288	0.06	4'409'360	3'199'479
	Solde	– 2'816'390		– 3'204'360	– 2'907'861
74	Aménagements				
	Charges	1'364'949	0.03	1'621'000	1'298'285
	Revenus	3'102'332	0.07	3'322'500	2'806'240
	Solde	1'737'383		1'701'500	1'507'955
75	Protection des espèces et du paysage				
	Charges	935'253	0.02	2'619'000	3'735'409
	Revenus	750'000	0.02	800'000	1'063'977
	Solde	– 185'253		– 1'819'000	– 2'671'432
76	Lutte contre la pollution de l'environnement				
	Charges	6'420'279	0.14	6'830'970	5'918'231
	Revenus	365'000	0.01	1'000'000	52'000
	Solde	– 6'055'279		– 5'830'970	– 5'866'231
79	Aménagement du territoire				
	Charges	12'795'543	0.28	9'203'680	7'107'339
	Revenus	10'467'898	0.23	7'012'600	5'201'339
	Solde	– 2'327'645		– 2'191'080	– 1'906'000

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Comptes 2025 Francs	Comptes 2025 %	Budget 2025	Comptes 2024
8	**Economie publique**				
	Charges	305'421'016	6.71	308'223'470	329'499'233
	Revenus	368'648'938	8.10	336'158'540	368'177'040
	Solde	63'227'922		27'935'070	38'677'806
81	Agriculture				
	Charges	211'580'795	4.65	210'667'080	207'300'068
	Revenus	195'319'398	4.29	194'466'400	192'726'647
	Solde	– 16'261'397		– 16'200'680	– 14'573'421
82	Sylviculture				
	Charges	34'407'368	0.76	34'797'620	33'826'919
	Revenus	13'527'123	0.30	13'676'140	15'493'988
	Solde	– 20'880'244		– 21'121'480	– 18'332'931
83	Chasse et pêche				
	Charges	2'818'243	0.06	2'896'600	2'753'805
	Revenus	1'511'376	0.03	1'587'000	1'496'800
	Solde	– 1'306'868		– 1'309'600	– 1'257'005
84	Tourisme				
	Charges	3'970'728	0.09	3'950'000	4'960'747
	Revenus				
	Solde	– 3'970'728		– 3'950'000	– 4'960'747
85	Industrie, artisanat et commerce				
	Charges	18'046'952	0.40	17'417'750	30'888'492
	Revenus	2'547'456	0.06	5'256'500	8'820'905
	Solde	– 15'499'496		– 12'161'250	– 22'067'587
86	Banques et assurances				
	Charges				
	Revenus	98'015'000	2.15	61'000'000	75'000'000
	Solde	98'015'000		61'000'000	75'000'000
87	Combustibles et énergie				
	Charges	34'596'930	0.76	38'494'420	49'769'202
	Revenus	57'728'585	1.27	60'172'500	74'638'699
	Solde	23'131'655		21'678'080	24'869'497

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

	Statistique fonctionnelle du compte de résultats	Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
9	**Finances et impôts**				
	Charges	233'564'237	5.13	140'173'600	158'701'496
	Revenus	2'600'128'699	57.15	2'465'921'690	2'441'940'379
	Solde	2'366'564'463		2'325'748'090	2'283'238'883
91	Impôts				
	Charges	31'012'067	0.68	23'750'000	40'242'491
	Revenus	1'660'875'906	36.51	1'590'142'000	1'553'107'368
	Solde	1'629'863'838		1'566'392'000	1'512'864'877
93	Péréquation financière et compensation des charges				
	Charges	53'513'522	1.18	53'515'000	52'526'348
	Revenus	640'846'630	14.09	640'848'000	652'786'603
	Solde	587'333'108		587'333'000	600'260'255
94	Quotes-parts aux recettes de la Confédération				
	Charges	91'000'000	2.00	15'000'000	15'000'000
	Revenus	177'441'839	3.90	205'800'000	188'153'046
	Solde	86'441'839		190'800'000	173'153'046
95	Quotes-parts, autres				
	Charges	26'105'420	0.57	25'713'000	24'179'358
	Revenus	94'111'517	2.07		
	Solde	68'006'097		– 25'713'000	– 24'179'358
96	Administration de la fortune et de la dette				
	Charges	15'703'871	0.35	10'081'600	10'082'185
	Revenus	11'943'892	0.26	10'198'800	23'436'834
	Solde	– 3'759'980		117'200	13'354'649
97	Redistributions				
	Charges			114'000	281'250
	Revenus			959'040	1'087'727
	Solde			845'040	806'477
99	Postes non répartis				
	Charges	16'229'356	0.36	12'000'000	16'389'864
	Revenus	14'908'916	0.33	17'973'850	23'368'801
	Solde	– 1'320'440		5'973'850	6'978'937

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

16 Statistique fonctionnelle du compte des investissements

		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
	Total				
	Dépenses	229'959'752	100.00	260'065'070	253'814'294
	Recettes	39'894'174	100.00	50'882'640	42'197'516
	Solde	– 190'065'578	0.00	– 209'182'430	– 211'616'778
0	**Administration générale**				
	Dépenses	54'002'405	23.48	58'593'000	49'623'679
	Recettes	140'157	0.35		43'824
	Solde	– 53'862'249		– 58'593'000	– 49'579'855
1	**Ordre et sécurité publics, défense**				
	Dépenses	7'494'485	3.26	9'588'000	17'123'802
	Recettes	2'138'869	5.36	510'000	106'960
	Solde	– 5'355'616		– 9'078'000	– 17'016'842
2	**Formation**				
	Dépenses	16'777'244	7.30	25'315'000	22'275'692
	Recettes	1'522'147	3.82	1'475'000	4'828'691
	Solde	– 15'255'097		– 23'840'000	– 17'447'001
3	**Culture, sports et loisirs, églises**				
	Dépenses	35'500'000	15.44	37'500'000	25'999'865
	Recettes	3'220'385	8.07	5'055'390	2'946'385
	Solde	– 32'279'615		– 32'444'610	– 23'053'480
4	**Santé**				
	Dépenses	3'965'925	1.72	4'000'000	1'170'809
	Recettes	3'138'340	7.87	3'138'000	3'138'340
	Solde	– 827'585		– 862'000	1'967'531
5	**Prévoyance sociale**				
	Dépenses	298'923	0.13	310'000	
	Recettes			10'000	
	Solde	– 298'923		– 300'000	
6	**Trafic**				
	Dépenses	24'077'174	10.47	31'504'000	32'052'701
	Recettes	2'546'099	6.38	11'518'000	5'329'651
	Solde	– 21'531'075		– 19'986'000	– 26'723'050
7	**Protection de l'environnement et aménagement du territoire**				
	Dépenses	16'468'238	7.16	19'320'870	13'844'710
	Recettes	12'654'627	31.72	13'321'250	10'236'090
	Solde	– 3'813'611		– 5'999'620	– 3'608'620
8	**Economie publique**				
	Dépenses	44'883'052	19.52	46'465'000	63'773'039
	Recettes	13'913'090	34.87	15'735'000	14'925'954
	Solde	– 30'969'962		– 30'730'000	– 48'847'084

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

Statistique fonctionnelle du compte des investissements		Comptes 2025		Budget 2025	Comptes 2024
		Francs	%		
9	**Finances et impôts**				
	Dépenses	26'492'307	11.52	27'469'200	27'949'998
	Recettes	620'461	1.56	120'000	641'621
	Solde	– 25'871'846		– 27'349'200	– 27'308'376

Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

- : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

17 Tableau de bord

	Compte de résultats	Charges de personnel	Subventions cantonales	Fiscalité cantonale	Charges financières		Investissements
Année	Excédent	Masse salariale	Quote-part légale des subventions[1]	Quote-part de l'impôt[2]	Part du service de la dette[3]	Investissements nets	Part des investissements bruts[4]
	en mios	en mios	en %	en %	en %	en mios	en %
2016	– 75.80	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4
2017	16.20	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2018	1.70	1'286.5	35.8	38.0	0.3	136.4	5.4
2019	12.10	1'308.1	35.3	37.9	0.4	154.4	5.3
2020	0.80	1'340.5	37.9	36.3	0.4	102.0	3.8
2021	0.70	1'383.1	39.8	33.6	0.4	99.8	3.7
2022	0.50	1'697.9	36.3	32.0	0.4	187.3	5.6
2023	0.20	1'463.4	38.5	33.9	0.4	211.6	6.2
2024	1.00	1'522.0	38.7	34.9	0.6	211.6	6.2
2025	0.5	1'544.1	37.3	36.2	0.4	190.1	5.5

	Autofinancement			Dette			
Année	Autofinancement[5]	Degré d'autofinancement[6]	Taux d'autofinancement[7]	Dette brute[8]	Proportion d'endettement brut [8]	Dette / fortune (-) nette[9]	Dette /fortune (-) nette par habitant
	en mios	en %	en %	en mios	en %	en mios	en frs
2016	151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	– 1'087.6	– 3'537
2017	117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	– 1'083.0	– 3'472
2018	146.5	107.4	4.6	115.8	3.7	– 1'161.8	– 3'687
2019	178.8	115.8	5.6	136.3	4.2	– 1'109.3	– 3'481
2020	89.1	87.3	2.7	458.9	13.9	– 755.5	– 2'350
2021	208.0	208.5	5.9	528.3	15.1	– 793.8	– 2'440
2022	325.5	173.7	9.0	375.0	10.3	– 857.2	– 2'599
2023	159.1	75.2	4.5	345.2	9.7	– 807.5	– 2'414
2024	141.4	66.8	3.8	344.1	9.2	– 590.6	– 1'729
2025	295.6	155.5	7.4	339.2	8.5	– 609.5	– 1'758

[1]Quote-part légale des subventions: part des subventions nettes de fonctionnement en fonction de la fiscalité cantonale.

[2]Quote-part de l'impôt: part des revenus fiscaux (classe 40) en fonction des revenus totaux.

[3]Part du service de la dette: intérêts passifs (classe 340) en pourcent de la fiscalité cantonale (classe 40). Elle indique la part des revenus fiscaux absorbée par le service de la dette.

[4]Part des investissements bruts: rapport entre les investissements bruts et les dépenses totales effectives (classes 30+31+34+36 + classe 5). Cet indicateur révèle l'activité dans le domaine des investissements.

[5]Autofinancement: résultat total net + les charges non monétaires (33+364+365+366+35+38) - les revenus non monétaires (45+48). Le calcul de l'autofinancement a été modifié dès 2012 en fonction de l'adaptation de la recommandation n°18 du nouveau modèle comptable MCH2.

[6]Degré d'autofinancement: autofinancement en pourcent des investissements nets. Il indique la part des investissements nets qui est autofinancée.

[7]Taux d'autofinancement: autofinancement en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Il indique la part des revenus consacrée par le canton au financement de ses investissements.

[8]Dette brute et Proportion d'endettement brut : dettes brutes (engagements envers les communes + dettes à moyen et long terme + dépôts et fonds) en pourcent des revenus courants (classes 40+41+42+43+46). Elle permet d'évaluer la situation d'endettement.

[9]Dette / Fortune nette : dette brute - disponibilités - avoirs auprès des communes - placements du patrimoine financier - prêts.

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.fr.ch/dfin

Avril 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé

Staatsrechnung

2025

Anhang

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

Staatsrechnung 2025

—

Anhang

Inhaltsverzeichnis

—

1 Rechnungen nach Leistungsgruppen 2
2 Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung 8
2.1 Rechtsgrundlagen 8
2.2 Rechnungsmodell (HRM2) 8
2.3 Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2) 8
2.3.1 Schematische Darstellung 8
2.3.2 Beschreibung 9
2.4 In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis) 9
2.5 Abschreibungsmethoden 10
2.6 Freiburger Besonderheiten 10
3 Bilanz 11
4 Geldflussrechnung 14
5 Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel 15
6 Rückstellungsspiegel 16
7 Laufende Investitionen 17
8 Wertschriften und Beteiligungen 23
9 Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000 25
10 Fonds und Stiftungen 26
11 Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite 27
12 Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen 31
13 Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen 34
14 Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen 37
15 Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung 38
16 Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung 46
17 Übersichtstabelle 48

1 Rechnungen nach Leistungsgruppen

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
	Amt für Wald und Natur			
	Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR	– 22'231'791	– 24'003'080	– 22'159'147
	Ausgenommene Bereiche[1]	– 5'589'485	– 6'892'000	– 5'463'142
	Betriebliche Abgrenzungen	– 945'934	182'520	– 449'879
	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	– 15'696'372	– 17'293'600	– 16'246'125
	Ergebnis der Leistungsgruppen			
	Kosten	22'375'530	22'978'750	22'295'581
	Erträge	6'679'158	5'685'150	6'049'456
	Saldo	– 15'696'372	– 17'293'600	– 16'246'125
1000	**Wald, Wild, Naturgefahren, Natur und Landschaft**			
	Kosten	19'493'961	19'031'981	19'192'251
	Erträge	4'161'691	3'679'000	3'263'633
	Saldo	– 15'332'270	– 15'352'981	– 15'928'618
1100	Erhaltung der Wälder			
	Kosten	1'690'091	1'617'453	1'602'300
	Erträge	210'185	148'000	220'090
	Saldo	– 1'479'905	– 1'469'453	– 1'382'210
1200	Biodiversität im Wald			
	Kosten	594'021	585'475	611'202
	Erträge	3'916		5'962
	Saldo	– 590'105	– 585'475	– 605'241
1300	Naturgefahren und Infrastrukturen			
	Kosten	1'517'480	1'582'230	1'522'023
	Erträge	99'184	3'000	262'162
	Saldo	– 1'418'296	– 1'579'230	– 1'259'860
1400	Waldbewirtschaftung			
	Kosten	4'929'124	3'404'413	4'422'682
	Erträge	1'293'698	32'000	220'700
	Saldo	– 3'635'426	– 3'372'413	– 4'201'982
1500	Natur und Landschaft			
	Kosten	3'230'366	3'194'302	3'414'724
	Erträge	640'757	675'000	540'359
	Saldo	– 2'589'609	– 2'519'302	– 2'874'365
1600	Fauna, Jagd und Fischerei			
	Kosten	5'383'324	6'380'099	5'571'493
	Erträge	1'575'745	2'521'000	1'677'241
	Saldo	– 3'807'579	– 3'859'099	– 3'894'252
1700	Berufsbildung			
	Kosten	1'034'425	1'077'905	1'060'277
	Erträge	338'206	300'000	337'119
	Saldo	– 696'219	– 777'905	– 723'159

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
1800	Öffentlichkeitsarbeit			
	Kosten	447'485	500'818	390'394
	Erträge			
	Saldo	– 447'485	– 500'818	– 390'394
1900	Geomatik und Informatik			
	Kosten	667'646	689'286	597'154
	Erträge			
	Saldo	– 667'646	– 689'286	– 597'154
2000	**Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter**			
	Kosten	2'881'569	3'946'770	3'103'331
	Erträge	2'517'467	2'006'150	2'785'823
	Saldo	– 364'103	– 1'940'620	– 317'508
2100	Holzproduktion und -verwendung			
	Kosten	771'454	1'151'969	1'004'778
	Erträge	292'561	108'000	361'408
	Saldo	– 478'892	– 1'043'969	– 643'370
2200	Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder			
	Kosten	700'840	1'361'780	965'479
	Erträge	776'544	608'000	1'032'565
	Saldo	75'704	– 753'780	67'086
2300	Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen			
	Kosten	202'574	158'982	147'649
	Erträge	75'600	38'000	62'836
	Saldo	– 126'974	– 120'982	– 84'813
2400	Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen			
	Kosten	26'948	102'049	64'984
	Erträge	17'896	13'000	89'080
	Saldo	– 9'053	– 89'049	24'096
2500	Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen			
	Kosten	1'179'754	1'171'989	920'441
	Erträge	1'354'866	1'239'150	1'239'934
	Saldo	175'112	67'161	319'493

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
	Amt für Informatik und Telekommunikation			
	Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF	– 69'040'351	– 80'705'080	– 72'643'935
	Betriebliche Abgrenzungen	5'249'833	4'197'178	3'764'057
	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	– 74'290'183	– 84'902'258	– 76'407'992
	Ergebnis der Leistungsgruppen			
	Kosten	76'689'913	87'137'453	80'624'817
	Erträge	2'399'729	2'235'195	4'216'824
	Saldo	– 74'290'183	– 84'902'258	– 76'407'992
1000	**IT-Governance des Staates**			
	Kosten	4'152'939	6'292'134	5'990'193
	Erträge	1'405		
	Saldo	– 4'151'534	– 6'292'134	– 5'990'193
1100	IT-Strategie und -Steuerung			
	Kosten	2'730'887	4'136'961	3'722'060
	Erträge			
	Saldo	– 2'730'887	– 4'136'961	– 3'722'060
1200	IT-Planung			
	Kosten	485'343	1'251'428	1'346'154
	Erträge			
	Saldo	– 485'343	– 1'251'428	– 1'346'154
1300	Kostenübersicht, Kontrolle und Audit			
	Kosten	936'709	903'745	921'979
	Erträge	1'405		
	Saldo	– 935'304	– 903'745	– 921'979
2000	**Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen**			
	Kosten	39'074'050	42'760'707	40'516'551
	Erträge	1'537'554	1'452'945	1'943'201
	Saldo	– 37'536'496	– 41'307'762	– 38'573'350
2100	Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen			
	Kosten	8'436'662	6'508'537	10'211'880
	Erträge	371'864	300'000	408'002
	Saldo	– 8'064'798	– 6'208'537	– 9'803'878
2200	Betrieb und Unterhalt von Applikationen			
	Kosten	22'080'030	27'416'848	20'831'032
	Erträge	1'164'691	1'152'945	1'534'199
	Saldo	– 20'915'340	– 26'263'903	– 19'296'834
2300	Applikationsintegration			
	Kosten	8'557'358	8'835'321	9'473'638
	Erträge	1'000		1'000
	Saldo	– 8'556'358	– 8'835'321	– 9'472'638

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3000	**Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support**			
	Kosten	33'462'924	38'084'612	34'118'072
	Erträge	860'770	782'250	2'273'624
	Saldo	– 32'602'153	– 37'302'362	– 31'844'449
3100	Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen			
	Kosten	7'021'971	7'362'373	6'823'539
	Erträge	415'380	396'500	1'307'821
	Saldo	– 6'606'591	– 6'965'873	– 5'515'718
3200	Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen			
	Kosten	7'824'326	9'646'378	6'840'012
	Erträge	149'277	147'900	558'472
	Saldo	– 7'675'049	– 9'498'478	– 6'281'541
3300	Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte			
	Kosten	11'500'429	11'775'070	13'306'782
	Erträge	269'322	188'500	296'299
	Saldo	– 11'231'108	– 11'586'570	– 13'010'482
3400	Unterstützung und Beratung der Benutzer			
	Kosten	4'188'500	5'665'408	3'980'000
	Erträge	1'792		16'585
	Saldo	– 4'186'708	– 5'665'408	– 3'963'415
3500	Betrieb Middleware			
	Kosten	2'927'698	3'635'384	3'167'739
	Erträge	25'000	49'350	94'447
	Saldo	– 2'902'698	– 3'586'034	– 3'073'292

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
	Tiefbauamt			
	Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH	– 33'878'683	– 36'336'890	– 32'413'426
	Ausgenommene Bereiche [1]	997'478	1'133'000	1'172'596
	Betriebliche Abgrenzungen	1'622'459	1'322'388	1'147'632
	Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung	– 36'498'620	– 38'792'278	– 34'733'654
	Ergebnis der Leistungsgruppen			
	Kosten	46'746'463	43'950'278	44'532'307
	Erträge	10'247'843	5'158'000	9'798'653
	Saldo	– 36'498'620	– 38'792'278	– 34'733'654
1000	**Überwachung des öffentlichen Strassennetzes**			
	Kosten	3'650'393	3'351'431	3'240'500
	Erträge	407'740	417'000	519'289
	Saldo	– 3'242'653	– 2'934'431	– 2'721'211
1100	Überwachung des Gemeindestrassennetzes			
	Kosten	1'783'486	1'516'431	1'494'117
	Erträge	137'780	135'000	152'732
	Saldo	– 1'645'707	– 1'381'431	– 1'341'385
1200	Überwachung des Kantonsstrassennetzes			
	Kosten	1'769'297	1'707'219	1'634'585
	Erträge	249'597	282'000	366'558
	Saldo	– 1'519'701	– 1'425'219	– 1'268'027
1300	Überwachung des Nationalstrassennetzes			
	Kosten	97'609	127'780	111'799
	Erträge	20'364		
	Saldo	– 77'245	– 127'780	– 111'799
2000	**Unterhalt des Kantonsstrassennetzes**			
	Kosten	39'114'181	37'335'347	37'381'485
	Erträge	9'840'103	4'741'000	9'279'364
	Saldo	– 29'274'077	– 32'594'347	– 28'102'121
2100	Baulicher Unterhalt			
	Kosten	7'426'271	8'933'061	6'494'208
	Erträge	5'524'397	2'150'000	5'121'734
	Saldo	– 1'901'874	– 6'783'061	– 1'372'474
2200	Betrieblicher Unterhalt			
	Kosten	22'020'710	18'364'227	21'520'341
	Erträge	2'863'289	1'771'000	2'754'765
	Saldo	– 19'157'421	– 16'593'227	– 18'765'576
2300	Winterdienst			
	Kosten	9'667'200	10'038'058	9'366'936
	Erträge	1'452'418	820'000	1'402'865
	Saldo	– 8'214'782	– 9'218'058	– 7'964'072

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

		Rechnung 2025	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
3000	**Entwicklung des Kantonsstrassennetzes**			
	Kosten	3'981'890	3'263'500	3'910'323
	Erträge			
	Saldo	– 3'981'890	– 3'263'500	– 3'910'323
3100	Bau von neuen Strassenabschnitten			
	Kosten	713'813	407'786	400'182
	Erträge			
	Saldo	– 713'813	– 407'786	– 400'182
3200	Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten			
	Kosten	3'268'076	2'855'714	3'510'140
	Erträge			
	Saldo	– 3'268'076	– 2'855'714	– 3'510'140

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

2 Rechtsgrundlagen und Regelwerk für die Rechnungslegung und die Haushaltsführung

2.1 Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:

> Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
> Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
> Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
> Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
> Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

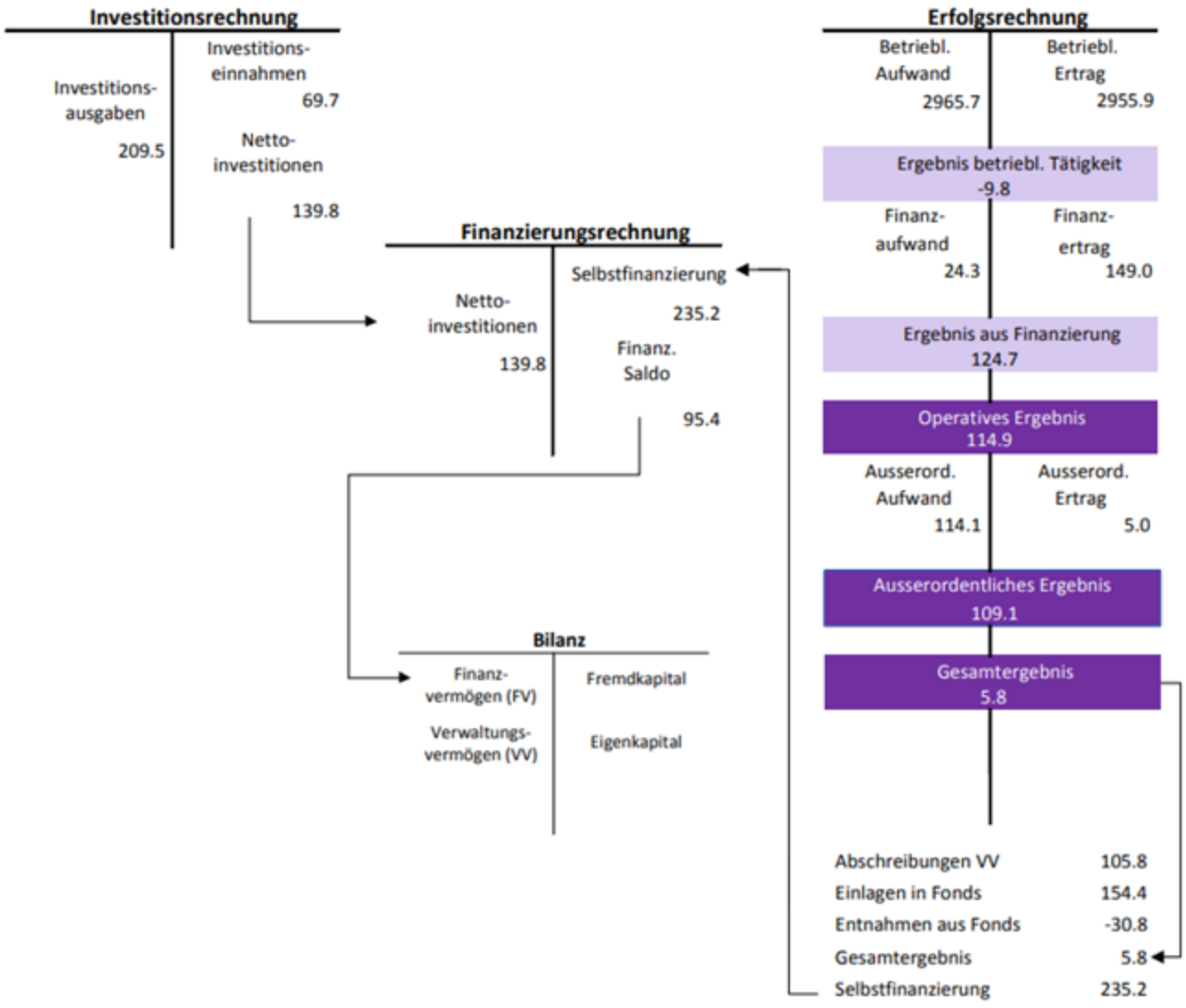
2.2 Rechnungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

2.3 Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2)

2.3.1 Schematische Darstellung

Schematische Darstellung Rechnungsmodell HRM2 (fiktives Beispiel)



2.3.2 Beschreibung

Das unter Punkt 3.1. schematisch dargestellte Rechnungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die ***Erfolgsrechnung*** wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die ***Investitionsrechnung*** umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die ***Bilanz*** zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanzund Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlichrechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

Der ***Anhang*** zur Staatsrechnung bzw. zum Voranschlag ist gegenüber dem bisherigen viel umfangreicher. Unter anderem enthält er neu folgende Angaben: statistische Kennzahlen, Eigenkapitalnachweis, Anlagen- und Rückstellungsspiegel, Zusatzinformationen zu den Beteiligungen und nicht bilanzierten Verpflichtungen.

2.4 In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis von Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheiten:

> die gesetzgebende und die richterliche Behörde,

> die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG). Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:
  - > Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
  - > Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
  - > Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
  - > Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
  - > Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
  - > Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
  - > Kantonsspital (HFR),
  - > Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit (FNPG),
  - > Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF).

2.5 Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Nach Artikel 12 Absatz 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

Art der Vermögensgüter	
Liegenschaften und überbaute Grundstücke	10 %, 20 Jahre
Strassen	10 %, 20 Jahre
Forstwirtschaftliche Investitionen	10 %, 20 Jahre
Mobilien und Fahrzeuge	20 %, 10 Jahre
Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände	25 %, 6 Jahre
EDV-Anlagen	40 %, 4 Jahre
Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software	40 %, 4 Jahre
Investitionsbeiträge	100 %, -
Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben	keine Abschreibung

2.6 Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

> Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),

> Definition der ausserordentlichen Aufwände und Erträge (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),

> Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,

> Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts.

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

3 Bilanz

	31.12.2025	31.12.2024
Aktiven	**3'584'135'273.45**	**3'532'953'981.58**
Finanzvermögen	**2'510'261'523.27**	**2'519'172'322.49**
Flüssige Mittel	**70'779'378.09**	**56'331'852.65**
Kasse	333'413.10	357'991.00
Post	16'702'602.89	5'777'356.26
Bank	53'743'362.10	50'196'505.39
Guthaben	**1'353'160'975.02**	**1'537'918'521.58**
Gemeinden	28'912'957.91	32'182'387.00
Kurzfristige Forderungen	169'150'112.54	79'075'137.96
Kontokorrent Bund	302'221'323.58	311'691'434.08
Steuerforderungen	359'757'489.65	375'622'857.70
Debitoren direkte Bundessteuer	52'598'253.30	51'966'215.76
Anteil Bund an DBSt-Akontovorauszahlungen	175'247'564.92	220'473'876.13
Übrige Forderungen	7'006'397.85	3'866'516.62
Dienststellen des Staates	51'570'521.58	46'901'645.86
Investitionskredite in der Landwirtschaft	193'465'690.20	189'197'567.45
Betriebshilfe in der Landwirtschaft	5'437'450.00	5'999'755.00
Kontokorrente des HFR und des FNPG	7'793'213.49	220'941'128.02
Aktive Rechnungsabgrenzungen	**197'874'493.34**	**207'036'579.87**
Noch nicht erhaltene Erträge	114'818'998.39	175'033'033.50
Zu fakturierende Steuern	83'055'494.95	32'003'546.37
Mittel- und langfristige Finanzanlage	**882'180'656.97**	**711'741'289.05**
Mittel- und langfristige Finanzanlagen	670'379'107.72	680'203'968.05
Aktien und Anteilscheine	31'500'320.00	31'500'320.00
Übrige Finanzanlagen und Darlehen	180'301'228.25	37'000.00
Liegenschaften: Aktive Bodenpolitik	3'553'050.00	3'553'050.00
Abschreibungsfonds Liegenschaften	-3'553'049.00	-3'553'049.00
Anlagen	**6'266'019.85**	**6'144'079.34**
Waren, Fahrzeuge, Viehhabe, Mobilien	6'266'019.85	6'144'079.34

	31.12.2025	31.12.2024
Verwaltungsvermögen	**1'073'873'750.18**	**1'013'781'659.09**
Sachgüter	**270'097'533.45**	**272'893'394.85**
Hochbauten	177'974'415.60	176'417'276.00
Kantonsstrassen	66'457'586.00	71'607'565.00
Grundstücke	18'741'091.85	18'741'091.85
Weinberge	1'009'829.00	1'009'829.00
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	5'914'611.00	5'117'633.00
Laufende Investitionen	**473'296'074.87**	**424'284'352.45**
Hochbauten	377'581'940.87	324'626'833.45
Kantonsstrassen	91'210'320.00	94'937'403.00
Waldungen	4'503'814.00	4'720'116.00
Darlehen und Beteiligungen	**330'480'141.86**	**316'603'911.79**
Darlehen an Gemeinden und Gemeindeverbände	4'882'777.26	6'617'632.02
Darlehen an das HFR, das FNPG und an das Interkantonale Spital der Broye	59'562'384.96	58'122'562.00
Darlehen an öffentliche und private Unternehmungen	43'305'549.45	41'130'473.10
Darlehen an private Haushalte	26'315'514.65	28'980'195.90
Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen	196'413'915.54	181'753'048.77

	31.12.2025	31.12.2024
Passiven	**3'584'135'273.45**	**3'532'953'981.58**
Fremdkapital	**2'312'816'165.18**	**2'247'472'369.16**
Laufende Verpflichtungen	**1'234'593'850.26**	**1'294'703'896.55**
Kreditoren	211'623'209.41	348'054'404.52
Gemeinden	26'822'645.86	22'868'810.64
Kreditoren Steuern	95'052'831.16	84'748'018.66
Kreditor direkte Bundessteuer	113'329'898.82	113'514'560.33
DBSt-Akontovorauszahlungen	222'395'386.95	279'789'182.91
Dienststellen des Staates	80'088'091.32	52'937'509.27
Kontokorrent des HFR	46'485'417.29	0.00
Depotgelder bei der Finanzverwaltung	39'735'713.70	32'732'573.02
Beiträge des Bundes für die Investitionskredite in der Landwirtschaft	202'449'327.00	202'447'508.45
Beiträge des Bundes und des Staates für die Betriebshilfen in der Landwirtschaft	8'611'328.75	8'611'328.75
Fester Vorschuss	188'000'000.00	149'000'000.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	**439'791'621.31**	**449'109'009.14**
Noch nicht bezahlte Betriebsaufwendungen	33'352'675.79	36'427'608.42
Kurzfristige Rückstellungen	17'211'493.00	31'208'403.00
Fakturierte und im Voraus erhaltene Steuern	250'846'952.32	242'439'042.12
Im Voraus erhaltene Subventionen	24'903'811.58	30'594'583.29
Im Voraus fakturierte Erträge	8'854'596.19	6'809'570.86
Abgrenzungen Investitionen	104'622'092.43	101'629'801.45
Langfristige Verbindlichkeiten	**638'430'693.61**	**503'659'463.47**
Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen	14'796'100.00	14'796'100.00
Rückstellungen der Investitionsrechnung	45'799'385.44	42'761'026.16
Langfristige Verbindlichkeiten	45'510'751.05	102'042'536.75
Langfristige Rückstellungen	493'115'667.51	306'605'775.89
Legate und Stiftungen	39'208'789.61	37'454'024.67
Eigenkapital	**1'271'319'108.27**	**1'285'481'612.42**
Spezialfinanzierungen	174'631'527.45	182'599'510.42
Fonds und Rücklagen	171'991'000.00	178'637'000.00
Jahresergebnis	451'478.82	979'090.16
Bilanzüberschuss	924'245'102.00	923'266'011.84

4 Geldflussrechnung

	31.12.2025 in Tausend Franken	31.12.2024 in Tausend Franken
Flüssige Mittel		
Kasse	– 24.5	10.5
Post	10'925.2	– 5'529.6
Bank	3'546.9	24'437.0
Veränderung Flüssige Mittel gemäss Bilanz	**14'447.6**	**18'917.9**
Betriebliche Tätigkeit		
Bénéfice de l'exercice	451.5	979.0
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	80'612.0	80'968.5
Abschreibungen Investitionsbeiträge	37'307.9	51'708.8
Veränderung liquiditätsunwirksamer Aufwand/Ertrag	130'455.8	– 65'853.4
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	9'162.1	– 77'688.2
Veränderung betriebliche Aktiven	4'757.5	– 49'359.2
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	– 9'317.4	11'324.5
Veränderung betriebliche Passiven	– 99'110.0	– 42'810.7
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	**154'319.4**	**– 90'730.8**
Investitionstätigkeit		
Investitionsausgaben	– 229'959.8	– 253'814.2
Investitionseinnahmen	39'894.2	42'197.5
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	**– 190'065.6**	**– 211'616.7**
Finanzierungstätigkeit		
Veränderung kurzfristige Anleihen	39'000.0	54'500.0
Veränderung mittel- und langfristige Finanzanlagen	9'439.0	269'157.5
Veränderung Depotgelder und Fonds	1'754.8	– 2'392.1
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**50'193.8**	**321'265.4**
Veränderung Flüssige Mittel	**14'447.6**	**18'917.9**

5 Eigenkapitalnachweis und Anlagespiegel

Eigenkapitalnachweis	Saldo per 31.12.2024	Entnahmen 2025	Einlagen 2025	Saldo per 31.12.2025
Eigenkapital	**1'285'481'612.42**	**84'478'684.01**	**70'316'179.86**	**1'271'319'108.27**
Spezialfinanzierungen	**182'599'510.42**	**71'853'593.85**	**63'885'610.88**	**174'631'527.45**
Beschäftigungsfonds	7'954'594.85	13'439'738.06	13'649'014.85	8'163'871.64
Konjunkturfonds	2'865'519.48	693'781.23	0.00	2'171'738.25
Fonds Neue Regionalpolitik	5'275'602.70	1'096'561.68	1'425'000.00	5'604'041.02
Fonds für eine aktive Bodenpolitik	7'098'286.69	6'179'580.83	0.00	918'705.86
Fonds amtliche Vermessung	215'130.14	215'130.14	0.00	
Kantonaler Energiefonds	45'506'023.23	17'122'642.25	15'834'931.00	44'218'311.98
Fonds des Sozialamtes	2'963'197.20	519'226.00	685'818.50	3'129'789.70
Asylfonds	20'247'908.54	6'204'961.00	12'117.00	14'055'064.54
Fonds Hauptstrassen in Berggebieten und Randregionen	13'287'027.00	10'116'114.00	8'000'246.00	11'171'159.00
Ersatzabgabenfonds	36'495'240.39	3'290'571.60	2'728'180.80	35'932'849.59
Fonds Arbeitgeberbeiträge für ausserschulische Betreuungsplätze	4'199'006.50	493'473.15	0.00	3'705'533.35
Kantonaler Altlastenfonds	10'759'999.54	716'748.25	1'153'185.70	11'196'436.99
Sozialabgabefonds Sozialvorsorgeamt	498'410.00	159'515.00	220'000.00	558'895.00
Sozialabgefonds Jugendamt	1'908'467.15	4'821'302.10	4'980'000.00	2'067'165.05
Sozialabgefonds	22'048'579.31	1'171'844.00	3'566'204.93	24'442'940.24
Sozialabgabefonds Amt für Berufsbildung (BBA)	0.00	4'571'360.00	4'600'000.00	28'640.00
Mehrwertfonds (RPBG)	96'517.70	991'979.80	6'380'912.10	5'485'450.00
Fonds für die Sicherheit des Mobilitätsnetzes	1'180'000.00	49'064.76	650'000.00	1'780'935.24
Rücklagen und Fonds	**178'637'000.00**	**11'646'000.00**	**5'000'000.00**	**171'991'000.00**
Infrastrukturfonds	178'637'000.00	11'646'000.00	5'000'000.00	171'991'000.00
Bilanzüberschuss	**924'245'102.00**	**979'090.16**	**1'430'568.98**	**924'696'580.82**
Jahresergebnis	979'090.16	979'090.16	451'478.82	451'478.82
Bilanzüberschuss	923'266'011.84		979'090.16	924'245'102.00

Anlagespiegel	Buchwert per 31.12.2024	Investitionen 2025	Abschreibungen 2025	Bilanzierter Wert per 31.12.2025
Total Anlagen	**697'177'747.30**	**126'827'910.84**	**80'612'049.82**	743'393'608.32
Hochbauinvestitionen	501'044'109.45	102'433'445.25	47'921'198.23	555'556'356.47
Tiefbauinvestitionen	166'544'968.00	19'408'443.95	28'285'505.95	157'667'906.00
Grundstücke	18'741'091.85			18'741'091.85
Weinberge	1'009'829.00			1'009'829.00
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	5'117'633.00	4'452'440.85	3'655'462.85	5'914'611.00
Waldungen	4'720'116.00	533'580.79	749'882.79	4'503'814.00

6 Rückstellungsspiegel

	Saldo per 31.12.2024	Entnahmen 2025	Einlagen 2025	Saldo per 31.12.2025
Total Rückstellungen	**395'371'305.05**	**– 30'196'527.75**	**205'747'868.65**	**570'922'645.95**
Staatskanzlei: Imageförderung Kanton	200'000.00	– 100'000.00		100'000.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Rückstellung zusätzliches Fachpersonal für IT-Projekte	1'000'000.00			1'000'000.00
Amt für Kulturgüter: Subventionen	2'105'000.00	– 1'835'000.00	860'000.00	1'130'000.00
Universität: Master in Humanmedizin	6'200'000.00	– 3'000'000.00		3'200'000.00
Amt für Wald, Wild und Fischerei: Sanierung La Pila	27'000'000.00			27'000'000.00
Amt für Wald, Wild und Fischerei: Rückstellung für die Bekämpfung des asiatischen Laubholzbockkäfers	500'000.00	– 440'000.00		60'000.00
Oberamt des Greyerbezirks: Rückstellung für die Ausstattung der vorübergehend angemieteten Räumlichkeiten	550'000.00	– 550'000.00		
Wirtschaftsförderung: Bürgschaftsverluste	14'796'100.00			14'796'100.00
Wirtschaftsförderung: Beiträge Zinsendienst	1'000'000.00			1'000'000.00
Anstalten: Betrieb	1'522'391.44			1'522'391.44
Anstalten: Verbindlichkeiten	14'811'025.16		888'360.28	15'699'385.44
Sozialvorsorgeamt: Alterspolitik	6'098'568.00			6'098'568.00
Sozialvorsorgeamt: Sozialhilfe für Asylsuchende	3'162'000.00	– 3'162'000.00	2'300'000.00	2'300'000.00
Gesundheit: Finanzierung der Mehrkosten in den Freiburger Privatkliniken	272'200.00	– 272'200.00		
Gesundheit: Rückstellung Aktivität im Krankenhaus	13'000'000.00	– 8'293'000.00		4'707'000.00
Finanzverwaltung: Rückstellung Ausgaben und Hilfsmassnahmen COVID-19	3'484'493.00	– 1'370'000.00		2'114'493.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Wertschriftenkäufe	850'001.00	– 850'001.00		
Finanzverwaltung: SNB-Gewinnrisiko*	73'500'000.00		76'000'000.00	149'500'000.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken nicht bilanz. Verpflichtungen	27'000'000.00			27'000'000.00
Finanzverwaltung: NFA Ressourcenausgleich*	25'000'000.00		15'000'000.00	40'000'000.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	28'075'275.00		8'924'725.00	37'000'000.00
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Risiken in Zusammenhang mit gesetzlichen Anpassungen aufgrund der USR III	15'380'000.00	– 7'650'000.00		7'730'000.00
Finanzverwaltung: Rückstellung Schwankung Verr.steuerertrag	8'000'000.00			8'000'000.00
Gesundheit: Spitaleinweisungen ausserhalb des Kantons			3'600'000.00	3'600'000.00
Gesundheit: Rückstellung für die anstehende Bilanzsanierung des HFR	90'000'000.00		95'000'000.00	185'000'000.00
Hochbauamt: Schulbauten	500'000.00		3'000'000.00	3'500'000.00
Raumplanungs-, Umwelt- und Baudirektion: Nachhaltige Entwicklung	1'750'000.00	– 750'000.00		1'000'000.00
Amt für Umwelt: Abfalldeponie En Craux	1'279'541.45	– 189'616.75	174'783.37	1'264'708.07
Allg. Ausgaben und Einnahmen: Rückstellung für die der PKSPF angeschlossenen subventionierten Institutionen	1'734'710.00	– 1'734'710.00		
Volkswirtschaftsdirektion: Rückstellung Risikokapital und Darlehen	600'000.00			600'000.00
Hochbauamt: Mehrkosten KUB	26'000'000.00			26'000'000.00

* Rückstellung mit Reservefunktion

7 Laufende Investitionen

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Hochbauinvestitionen		**681'649'855**	**426'489'776**	**255'160'079**
Kantons- und Universitätsbibliothek		**121'739'347**	**103'500'072**	**18'239'275**
Aus- und Umbau				
Voranschlag		2'520'000		
Dekret 0201	10.05.2001	2'222'375		
Dekret 2014_059	26.06.2014	4'000'000		
Dekret 2018_009	06.02.2018	60'000'000		
Bundesbeitrag		15'000'000		
Dekret 2024_030	20.03.2024	37'996'972		
Verlegung von Agroscope ALP-Haras		**124'431'000**	**119'652'811**	**4'778'189**
Planung und Bau eines Forschungsgebäudes				
Dekret 2013_017	19.03.2013	4'200'000		
Dekret 2015_031	18.03.2015	65'800'000		
Dekret 2020_192	15.12.2020	54'431'000		
Bau eines Gebäudes für die Rechtswissenschaftliche Fakultät der Universität Freiburg auf dem Gelände des Thierryturms in Freiburg		**23'620'000**	**15'054'034**	**8'565'966**
Studienkredit und Vorbereitungsarbeiten				
Dekret 2013_092	10.10.2013	8'220'000		
Dekret 2024_026	20.03.2024	3'400'000		
Dekret 2024_027	20.03.2024	12'000'000		
Orientierungsschule DOSF und verschiedene Interventionen		**11'137'000**	**8'700'000**	**2'437'000**
Beitrag an den Bau und die Erweiterung				
Dekret 2014_072	12.09.2014	11'137'000		
Campus Schwarzsee/Lac-Noir		**27'310'000**	**8'749'300**	**18'560'700**
Bau einer Dreifachturnhalle				
Dekret 2016_145	04.11.2016	7'690'000		
Dekret 2023_109	24.11.2023	19'620'000		
Orientierungsschule des Vivisbachbezirks, Châtel-Saint-Denis		**4'114'022**	**3'290'000**	**824'022**
Beitrag an die Erweiterung und den Umbau				
Dekret 2016_147	04.11.2016	4'114'022		
Anstalten von Bellechasse		**110'231'400**	**42'993'362**	**67'238'038**
Etappen der Vollzugsplanung 2016–2026				
Dekret 2016_083	17.06.2016	1'550'000		
Dekret 2020_064	28.05.2020	27'659'400		
Dekret 2020_065	28.05.2020	1'900'000		
Bundesbeitrag		9'222'000		
Eigenleistungen		950'000		
Dekret 2024_010	06.02.2024	2'290'000		
Dekret 2025_033	22.05.2025	53'060'000		
Bundesbeitrag		13'600'000		

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Erwerb der Boschung-Gebäude, Granges-Paccot		**11'500'000**	**10'144'139**	**1'355'861**
Dekret 2018_076	13.09.2018	11'500'000		
Interkantonales Gymnasium der Region Broye, Payerne		**14'500'000**	**14'074'159**	**425'841**
Erweiterung und Umbau				
Dekret 2018_077	14.09.2018	14'500'000		
Kälteversorgung der Hochschulen auf der Perollesebene		**9'993'200**	**6'335'683**	**3'657'517**
Dekret 2020_067	29.05.2020	9'993'200		
Naturhistorisches Museum, Freiburg		**71'068'000**	**21'664'967**	**49'403'033**
Umzug und Neubau an der Zeughausstrasse				
Dekret 2020_068	29.05.2020	5'580'000		
Dekret 2022_143	15.12.2022	65'488'000		
Orientierungsschule in Cugy, Orientierungsschulen des Glanebezirks und Jolimont		**14'663'136**	**11'585'458**	**3'077'678**
Beiträge an den Bau oder den Umbau				
Dekret 2021_019	09.02.2021	14'663'136		
Sanierung des Chemiegebäudes PER10 der Universität Freiburg		**8'400'000**	**8'294'899**	**105'101**
Studienkredit				
Dekret 2022_142	14.12.2022	8'400'000		
Domaine des Faverges		**19'984'000**	**11'484'640**	**8'499'360**
Umbau und Sanierung der Gebäude				
Dekret 2023_014	09.02.2023	18'484'000		
Rebbaufonds		1'500'000		

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Überbauung «Gare-Casino» in Estavayer-le-Lac		**5'038'750**	**3'770'549**	**1'268'201**
Erwerb von Büroräumlichkeiten in Miteigentümerschaft mit dem Bund				
Dekret 2023_061	30.06.2023	5'038'750		
Gebäude an der Route d'Humilimont 30 und 60 in Marsens		**17'233'000**	**13'983'530**	**3'249'470**
Dringend nötige Sanierung				
Dekret 2023_071	08.09.2023	10'500'000		
Zusatzkredit	24.06.2025	2'933'000		
Dekret 2025_049	24.06.2025	3'800'000		
Rue des Moines 58, Romont		**6'277'000**	**6'146'105**	**130'895**
Erwerb des Gebäudes und des Grundstücks				
Dekret 2023_085	11.10.2023	6'277'000		
Sanierung und Umbau des Schlosses Bulle		**7'600'000**	**3'906'479**	**3'693'521**
Studienkredit				
Dekret 2024_051	27.06.2024	7'600'000		
Fischzuchtanlage in Estavayer-le-Lac		**3'560'000**	**2'009'609**	**1'550'391**
Wiederinbetriebnahm				
Dekret 2024_052	27.06.2024	3'560'000		
Interinstitutionelle kantonale Lager für Kulturgüter (SIC) in Givisiez		**60'550'000**	**9'545'259**	**51'004'741**
Bau und Ausstattung eines Gebäudes				
Dekret 2024_061	04.09.2024	51'750'000		
Bundesbeitrag		8'800'000		
Schloss Gruyères		**6'400'000**	**1'604'721**	**4'795'279**
Sonstige Sanierung und Erneuerung der Aussenbeleuchtung				
Dekret 2025_048	24.06.2025	6'400'000		
Restaurierung der Kirche des Kollegiums St. Michael		**2'300'000**	**0**	**2'300'000**
Studienkredit				
Dekret 2025_078	10.10.2025	2'300'000		

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Tiefbauinvestitionen		**408'332'282**	**238'808'636**	**169'523'646**
Planung der Strassenverbindung Marly - Posieux		**10'843'822**	**6'717'409**	**4'126'413**
Dekret 2006_022	16.03.2006	6'625'000		
Indexierung und offizielle Preisanpassungen	26.10.2020	768'822		
Dekret 2024_060	04.09.2024	3'450'000		
Umfahrungsstrasse von Düdingen				
Projektierung und Landerwerb		**9'000'000**	1'321'279	**7'678'721**
Dekret 2009_072	19.06.2009	9'000'000		
Instandsetzungs- und Erneuerungsarbeiten in Zusammenhang mit kommunalen Ausbauarbeiten		**36'842'420**	**33'376'075**	**3'466'345**
Dekret 0496	17.09.1996	8'073'720		
Dekret 2013_045	20.06.2013	21'900'000		
Bundesbeitrag		6'585'200		
Anteil der Gemeinde Marly		88'500		
Anteil der Gemeinde Botterens		195'000		
Ausbau verschiedener Bushaltestellen		**4'000'000**	**3'456'735**	**543'265**
Dekret 2004_159	15.12.2004	4'000'000		
Projektierung und Landerwerb für Kantonsstrassennetz 2006-2011		**10'000'000**	**9'454'059**	**545'941**
Dekret 2006_133	02.11.2006	10'000'000		
Sanierung gefährlicher Kreuzungen		**9'837'000**	**7'739'011**	**2'097'989**
Dekret 2006_134	02.11.2006	8'033'000		
Dekret 2013_018	19.03.2013	1'804'000		
Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2012-2015		**32'000'000**	**31'470'882**	**529'118**
Dekret 2011_087	09.09.2011	26'000'000		
Bundesbeitrag		6'000'000		
Ausbau Strassennetz in Zusammenhang mit städtebaulichen Arbeiten		**19'088'240**	**16'875'076**	**2'213'164**
Dekret 2010_107	06.10.2010	19'088'240		
Projektierung und Landerwerb 2014-2019 und Aufhebung des Bahnübergangs in Givisiez		**11'850'000**	**9'921'630**	**1'928'370**
Projektierung und Landerwerb 2014-2019				
Dekret 2013_113	14.11.2013	11'850'000		
Lärmsanierungen bei Kantonsstrassen 2016-2018		**40'000'000**	**37'575'973**	**2'424'027**
Dekret 2015_118	19.11.2015	32'000'000		
Bundesbeitrag		8'000'000		
Sektor des Autobahnanschlusses Freiburg-Süd/Zentrum der N12		**11'537'800**	**2'919'387**	**8'618'413**
Studien und Landerwerb für drei Projekte				
Dekret 2016_014	03.02.2016	11'537'800		

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Brücke über die Trême, Gruyères		**4'580'000**	**3'495'226**	**1'084'774**
Neubau und Ausbau der Kantonsstrasse				
Dekret 2016_072	11.05.2016	4'580'000		
Sieben Umfahrungsstrassen		**34'750'000**	**10'891'820**	**23'858'180**
Studien und Landerwerb				
Dekret 2016_116	08.09.2016	34'750'000		
Bau eines Strassenabschnitts in Châtel-Saint-Denis		**14'350'000**	**6'949'583**	**7'400'417**
im Rahmen des Projekts für die Versetzung des TPF-Bah				
Dekret 2017_056	20.06.2017	14'350'000		
Ausbau des Autobahnanschlusses, Matran		**6'700'000**	**3'961'241**	**2'738'759**
Beitrag des Staates Freiburg				
Dekret 2018_046	25.06.2018	6'700'000		
Ausbau des Kantonsstrassenabschnitts zwischen Riederberg und Bösingen		**10'050'000**	**8'767'201**	**1'282'799**
Dekret 2018_047	25.06.2018	10'050'000		
Route de la Fonderie in Freiburg		**8'290'000**	**4'641'420**	**3'648'580**
Ersatzneubau der SBB-Überführung sowie die Einrichtung eines Busstreifens und von Radstreifen				
Dekret 2019_008	05.02.2019	8'290'000		
Anpassung der Bushaltestellen auf den Kantonsstrassen		**21'228'000**	**7'462'313**	**13'765'688**
Entsprechend des Bundesgesetzes über die Beseitigung von Benachteiligungen von Menschen mit Behinderungen				
Dekret 2019_021	27.03.2019	21'228'000		
Studien für die Überdeckung des Autobahnabschnitts der N12 und die städtebauliche Entwicklung im Sektor Chamblioux–Bertigny		**8'250'000**	**585'606**	**7'664'394**
Dekret 2019_034	23.05.2019	4'125'000		
Finanzielle Beteiligungen der anderen Partner		4'125'000		
Lärmsanierung von Kantonsstrassen 2019–2022		**35'635'000**	**12'366'675**	**23'268'325**
Bundesbeitrag		3'635'000		
Dekret 2020_017	05.02.2020	32'000'000		
Studien und Landkäufe für die Kantonsstrassen 2020–2025		**10'000'000**	**7'304'140**	**2'695'860**
Dekret 2020_095	19.08.2020	10'000'000		
Beitrag an die Aufhebung des Bahnübergangs in Villaz		**7'850'000**	**1'034'292**	**6'815'708**
Dekret 2021_055	21.05.2021	7'850'000		
Beitrag an den Bau der TransAgglo und der Grünen Verbindung		**15'850'000**	**4'521'700**	**11'328'300**
Dekret 2021_080	25.06.2021	15'850'000		
Umsetzung der Agglomerationsprogramme 2024-2027		**29'000'000**	**5'999'903**	**23'000'097**
Investitionshilfe zugunsten der Trägerschaften				
Dekret 2024_039	24.05.2024	29'000'000		
Aufwertung der Ortsdurchfahrt von Neyruz		**6'800'000**	**0**	**6'800'000**
Finanzierung des Kantonsanteils				
Dekret 2025_088	11.11.2025	6'800'000		

	Datum	Gewährte Kredite	Ausgaben per 31.12.2025	Verfügbare Kredite
Waldungen		**5'329'250**	**3'697'137**	**1'632'113**
Daueranlagen in Staatswäldern 2023-2029		**5'329'250**	**3'697'137**	**1'632'113**
Dekret 2024_002	19.12.2023	4'489'830		
Bundesbeitrag und Anteil Dritter		839'420		

8 Wertschriften und Beteiligungen

	Anzahl	Nominalwert	Buchwert
Finanzvermögen			**31'500'320**
Aktien			
AGY EXPO AG	92'550	9'255'000	
RISIKO KAPITAL FREIBURG AG	5'680'138	5'680'138	
Grosser St. Bernhard Tunnel AG	500	250'000	250'000
Groupe E AG	120'000	1'200'000	16'250'000
Rose de la Broye AG	91	91'000	
Espace Gruyère AG	7'500	225'000	
Freiburger Bergbahnen AG	487	48'700	
eOperations Schweiz AG	1	100	300
Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG	139'600	1'396'000	15'000'020
J-eNov SA	1	100	
LANDI Seeland AG	4	400	
Anteilscheine			
Schweizerische gesellschaft für Hotelkredit SGH	40	20'000	
Genossenschaft « La Forestière »	60	15'000	
Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft Des Kantons Freiburg	3'003	300'300	
Beteiligungen			
Sonstige Wertschriften im Besitz der Anstalten des Staates		23'000	

	Anzahl	Nominalwert	Buchwert
Verwaltungsvermögen			**330'480'142**
Aktien			
Schweizerische Nationalbank	1'000	250'000	250'000
Schweizer Salinen AG	807'760	807'760	807'760
Schweizer Zucker AG	64'000	640'000	640'000
BLS AG	190'040	190'040	
Montreux Berner Oberland Bahn AG	64'600	646'000	
CRIDEC AG	573	573'000	
SAIDEF AG	170'000	6'800'000	
Groupe E Celsius AG	141	141'000	141'000
LNM Navigation AG	713'380	713'380	
IMMOBILIENGESELLSCHAFT LA GRENETTE AG	1'312	328'000	575'141
Belgaz AG	390	390'000	
Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG	1'963'019	19'630'190	40'000'014
Groupe E AG	5'400'000	54'000'000	54'000'000
ftth fr AG	5'000	5'000'000	
Bluefactory Fribourg-Freiburg AG	30'000	30'000'000	24'750'000
gpfr AG	3'000	300'000	
L'ANTRE AG	5'000	5'000'000	5'000'000
Anteilscheine			
Genossenschaft « Coopérative fribourgeoise des producteurs de fromages d'alpage »	100	10'000	
Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft	1'649	1'649'000	250'001
Beteiligungen			
Freiburger Kantonalbank		70'000'000	70'000'000
Sonstige Wertschriften			
Sonstige Wertschriften mit Nominalwert unter 5'000 Fr. pro Position		1'000	
Darlehen			
Montreux Berner Oberland Bahn AG			
Freiburgische Bergbahnen AG			
LNM Navigation SA			
Darlehen an TPF Immo SA			
Darlehen an Gemeinden Und Gemeindeverbände			4'882'777
Darlehen an HFR, FNPG Und an das Interkantonale Spital der Broye			59'562'385
Darlehen an Groupe E AG			40'000'000
Darlehen an private Unternehmungen			3'305'549
Finanzhilfe an Landwirtschaftsbetriebe			22'598'085
Ausbildungsdarlehen			3'717'430
Darlehen an L'ANTRE SA			

9 Beteiligungen des Staates von über Fr. 250'000

	Rechtsform	Gesamtkapital	Anteil Staat (%)	Dividenden an den Staat
AGY EXPO AG	AG	19'530'000	47.4	0
Freiburger Kantonalbank	JP	70'000'000	100.0	98'000'000
Schweizerische Nationalbank	AG	25'000'000	1.0	15'000
Belgaz AG	AG	600'000	65.0	19'500
Bluefactory Fribourg-Freiburg AG	AG	60'000'000	50.0	0
RISIKO KAPITAL FREIBURG AG	AG	12'000'000	47.3	0
Bürgschaft Westschweiz, Genossenschaft	G	19'766'000	8.3	0
Montreux Berner Oberland Bahn AG	AG	20'687'570	3.1	0
CRIDEC AG	AG	6'800'000	8.4	17'190
ftth fr AG	AG	47'000'000	10.6	0
gpfr AG	AG	1'000'000	30.0	0
Groupe E AG	AG	68'750'000	80.3	24'012'000
L'ANTRE AG	AG	36'500'000	13.7	0
LNM Navigation AG	AG	2'846'797	25.1	0
SAIDEF AG	AG	27'000'000	25.2	0
Schweizer Salinen AG	AG	18'724'000	4	0
Bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft des Kantons Freiburg	G	483'100	62	0
Immobiliengesellschaft La Grenette AG	AG	1'000'000	33	24'476
Schweizer Zucker AG	AG	17'040'000	3.8	19'200
Freiburgische Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG	AG	25'751'710	76.2	0
Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG	AG	17'280'297	8.1	0
Grosser St. Bernhard Tunnel AG	AG	12'200'000	2.0	30'000

AG: Aktiengesellschaft
JP: Juristische Person des öffentlichen Rechts
G: Genossenschaft

10 Fonds und Stiftungen

	Kapital per 31.12.2025	Kapital per 31.12.2024
Total	**41'969'521.82**	**40'096'495.89**
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		
Kantonaler Ausbildungsfonds	1'050'924.15	1'093'171.85
Fonds du Père Grégoire Girard	400'749.00	398'925.85
Fonds Eugène Dévaud	634'919.00	634'919.00
Kantonaler Fonds für Mehrsprachigkeit	2'145'443.00	2'155'321.30
Fonds Jean Tinguely Moskau - Freiburg	491'707.60	491'702.55
Fonds Forestier - Museum für Kunst und Geschichte	1'800'629.32	1'682'250.03
Fonds Francesco Giambonini	315'899.02	395'095.72
Kultur-und Schule Fonds	34'031.20	91'305.95
Kantonaler Kulturfonds	1'937'733.11	2'009'294.06
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	885'902.82	875'314.32
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion		
Sport-Toto - Reservefonds	3'172'390.23	4'151'386.19
Kantonaler Sportsfonds	2'299'797.14	2'039'058.54
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	292'810.78	145'717.28
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		
Meliorationsfonds	2'224'573.25	785'195.15
Kantonaler Wiederaufforstungsfonds	2'436'760.45	2'054'482.30
Reservefonds für den Staatswald	3'682'140.85	2'605'585.95
Fonds für die Wiederbevölkerung des Murtensees	1'125'007.60	1'061'886.40
Fonds der Staatsreben	0.00	147'277.64
Reservefonds zur Tierseuchenbekämpfung LSVW	745'422.09	743'563.19
Fonds für das Wild	447'344.64	547'535.93
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	651'130.50	562'337.15
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		
Tourismusförderungsfonds	5'978'683.19	5'818'946.86
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	683'259.09	686'104.41
Direktion für Gesundheit und Soziales		
Fonds del Soto II zur Bekämpfung des Alkoholismus	943'724.97	899'799.52
Spezialfonds für den Jugendschutz	1'904'072.88	1'971'662.58
Entschuldungsfonds	1'400'000.00	1'400'000.00
Fonds für die Prävention und Bekämpfung der Spielsucht	392'405.80	415'154.90
Finanzdirektion		
Fonds der Lotterieabgaben	1'355'671.04	1'710'885.24
Sonstige Fonds mit einem Vermögen von unter Fr. 500'000	475'375.00	466'741.63
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt		
Fonds pour la Conservation PI En Raboud, Romont	2'061'014.10	2'055'874.40
Anlagen und Darlehen	-2'760'732.21	-2'642'471.22
Saldo der Fonds und Stiftungen als Guthaben bei der Finanzverwaltung - gemäss Bilanz	39'208'789.61	37'454'024.67

11 Vom Grossen Rat genehmigte Nachtragskredite

Behörden – Direktionen - Dienstellen	Budgetpositionen	Nachtragskredite in Franken	Voranschlagskredite in Franken
TOTAL		**30 196 410**	
Gesetzgebende Behörde		**4 131 150**	
2105.2 Bezirksgericht Glane	3199.005 Entschädigungen in Strafsachen	24 000	15 000
2105.3 Bezirksgericht Greyerz	3199.005 Entschädigungen in Strafsachen	84 800	112 000
	3199.064 Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	520 000	1 135 000
2105.4 Bezirksgericht Saane	3199.064 Unentgeltliche Rechtspflege Zivilsachen	129 000	1 858 000
2105.5 Bezirksgericht See	3199.005 Entschädigungen in Strafsachen	90 600	38 000
2105.6 Bezirksgericht Sense	3199.063 Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	64 800	112 000
2105.7 Bezirksgericht Vivisbach	3199.005 Entschädigungen in Strafsachen	5 000	22 000
2111 Staatsanwaltschaft	3181.005 Debitorenverluste, Strafsachen	200 000	4 000 000
	3199.061 Auslagen in Strafsachen	300 000	4 500 000
	3199.063 Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	1 700 000	1 150 000
2112 Zwangsmassnahmengericht	3199.065 Unentgeltliche Rechtspflege Verwaltungssachen	20 000	45 000
2115 Jugendgericht	3199.063 Unentgeltliche Rechtspflege Strafsachen	116 000	208 000
2120.1 Friedensgerichtskreis Broye	3010.100 Gehälter des Personals	62 000	822 480
	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	12 000	41 000
2120.2 Friedensgerichtskreis Glane	3010.100 Gehälter des Personals	18 500	568 210
	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	29 300	71 000
2120.3 Friedensgerichtskreis Greyerz	3010.100 Gehälter des Personals	14 150	1 298 660
	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	141 000	200 000
2120.4 Friedensgerichtskreis Saane	3010.100 Gehälter des Personals	157 000	2 684 950
	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	41 000	320 000
2120.5 Friedensgerichtskreis See	3010.100 Gehälter des Personals	70 000	648 140
2120.7 Friedensgerichtskreis Vivisbach	3199.060 Kosten der unentgeltlichen Rechtspflege	11 000	71 000
2130 Konkursamt	3199.018 Rückforderbare Auslagen	50 000	80 000
2170 Schlichtungskommissionen in Miet- und Pachtangelegenheiten	3000.200 Kommissionen	195 000	225 000
	3010.101 Gehälter des Verwaltungspersonals	35 000	115 670

Behörden – Direktionen - Dienstellen	Budgetpositionen	Nachtragskredite in Franken	Voranschlagskredite in Franken
2900 Justizrat	3000.200 Kommissionen	26 000	50 000
	3130.000 Dienstleistungen Dritter	15 000	15 000
Staatsrat - Staatskanzlei		**20 500**	
3105 Staatskanzlei	3110.301 Anschaffung von Materialien und Apparaten	7 500	0
	3150.301 Unterhalt von Materialien und Geräten	13 000	1 000
Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten		**1 075 000**	
3200 Generalsekretariat	3611.000 Beiträge für den Besuch von Schulen ausserhalb des Kantons	180 000	561 000
	5470.100 Ausbildungsdarlehen	220 000	500 000
3208 Amt für Sonderpädagogik	3636.008 Kantonsbeiträge an die sonderpädagogischen Einrichtungen des Kantons	405 000	88 711 260
	3636.009 Kantonsbeiträge an ausserkantonale sonderpädagogische Einrichtungen	270 000	3 400 000
Sichereits-, Justiz- und Sportdirektion		**1 324 310**	
3300 Generalsekretariat	3631.000 Konferenzkostenanteil	130 000	720 000
3305 Amt für Justiz	3000.200 Kommissionen	30 000	150 000
	3010.100 Gehälter des Personals	400 000	2 493 190
3335 Amt für Bevölkerung und Migration	3100.100 Büromaterialien	10 000	60 300
	3110.301 Anschaffung von Materialien und Apparaten	5 410	10 000
3345.1 Kommando und Stabsdienste	3090.000 Ausbildungskosten	30 000	205 000
	3099.006 Verschiedene Leistungen für das Personal	6 000	9 000
	3130.010 Transporte	19 000	210 000
	3631.000 Konferenzkostenanteil	18 600	45 000
3345.2 Gendarmerie	3101.006 Treibstoffe	100 000	421 000
	3112.000 Anschaffung von Dienstkleidung, Wäsche und Bettzeug	26 000	659 000
	3119.314 Anschaffung von Waffen und Ausrüstungsgegenständen	19 000	555 000
	3170.100 Reisespesen	20 000	630 000
3345.3 Kriminalpolizei	3170.100 Reisespesen	40 000	530 000
3355 Amt für Justizvollzug und Bewährungshilfe	3130.000 Dienstleistungen Dritter	30 000	55 000

Behörden – Direktionen - Dienstellen	Budgetpositionen	Nachtragskredite in Franken	Voranschlagskredite in Franken
3365 Freiburger Strafanstalt	3010.100 Gehälter des Personals	116 800	19 140 990
	3144.002 Bau von Gebäuden	323 500	125 000
Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft		**383 240**	
3410.3 Oberamt des Greyerzbezirks	3110.100 Anschaffung von Mobilien	40 000	0
	3144.001 Ausbau von Mietliegenschaften	60 000	0
3440 Grangeneuve	3110.301 Anschaffung von Materialien und Apparaten	100 000	245 000
3460 Weinberge Lavaux	3199.001 Verschiedene Betriebsausgaben	183 240	78 000
Volkswirtschafts- und Berufsbildungsdirektion		**664 500**	
3500 Generalsekretariat	3000.200 Kommissionen	7 000	35 000
	3130.000 Dienstleistungen Dritter	77 000	35 000
3505 Wirtschaftsförderung Kanton Freiburg	3130.000 Dienstleistungen Dritter	54 500	594 000
3542.1 Amt für Berufsbildung	3104.200 Schulmaterialien	25 000	900 000
	3138.001 Prüfungskosten	55 000	3 400 000
	3631.000 Konferenzkostenanteil	90 000	308 300
	3636.201 Kantonsbeiträge für überbetriebliche Kurse	230 000	5 400 000
3542.2 Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule	3100.100 Büromaterialien	23 000	82 000
	3130.017 Kultur, Freizeit, Sport	15 000	42 000
	3170.100 Reisespesen	10 000	20 000
3565 Amt für Energie	3130.000 Dienstleistungen Dritter	78 000	700 000
Direktion für Gesundheit und Soziales		**20 411 690**	
3605 Amt für Gesundheit	3635.002 Kantonsanteil an der Finanzierung der Freiburger Privatspitäler	912 800	33 860 000
	3635.007 Kantonsanteil an der Finanzierung der Geburtshäuser	180 000	620 000
	3636.126 Kantonsbeiträge für die spitalexterne Krankenpflege und die Familienhilfe	756 690	15 211 000
3645 Sozialvorsorgeamt	3636.014 Kantonsbeiträge für erwachsene Behinderte in Heimen ausserhalb des Kantons	617 850	14 927 000
3650 Kantonales Sozialamt	3632.006 Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Freiburger	440 000	4 510 000

Behörden – Direktionen - Dienstellen	Budgetpositionen	Nachtragskredite in Franken	Voranschlagskredite in Franken
	3632.012 Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Schweizerbürger	230 000	4 500 000
	3632.013 Kantonale Sozialhilfebeiträge an die Gemeinden für im Kanton wohnhafte Ausländer	1 090 000	5 215 000
	3637.208 Sozialhilfe für Asylbewerber und Flüchtlinge	14 949 400	94 650 600
	3637.217 Hilfe an Opfer von Straftaten	127 150	2 105 000
3655 Sozialversicherungen	3130.042 Verwaltung Krankenversicherung	122 000	2 811 800
	3130.043 Verwaltung AHV-Ergänzungsleistungen	146 400	3 361 000
	3130.044 Verwaltung IV-Ergänzungsleistungen	97 600	2 241 000
	3130.045 Verwaltung kantonale Mutterschaftsbeiträge	24 400	339 000
	3130.103 Verwaltung der kantonalen Familienzulagen der Personen in bescheidenen Verhältnissen	24 400	334 800
	3637.216 Finanzierung der Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	680 000	14 000 000
3665 Jugendamt	3090.000 Ausbildungskosten	13 000	37 000
Direktion für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt		**2 186 020**	
3808 Amt für Mobilität	3610.001 Kantonsbeteiligung am Bahninfrastrukturfonds	194 520	22 000 000
	3632.036 Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen der Agglomeration Freiburg	709 010	20 000 000
	3632.037 Kantonsbeiträge für den Betrieb und die tariflichen Massnahmen von MOBUL	452 990	2 100 000
	3637.100 Kantonsbeiträge an Dritte	40 000	80 000
3845 Amt für Umwelt	3142.501 Erhaltungsarbeiten	55 000	150 000
	3634.000 Kantonsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	625 500	16 880
3850 Hochbauamt	3099.006 Verschiedene Leistungen für das Personal	9 000	10 000
	3101.001 Reinigungsmaterialien	100 000	245 000

12 Hauptsächliche nicht bilanzierte Verpflichtungen

	Rechtsgrundlage	Betrag
Staatliche Unternehmen		
Freiburger Kantonalbank Dotationskapital: Fr. 70'000'000 Der Staat haftet für die finanziellen Verbindlichkeiten der Bank	Gesetz 22.11.1988	p.m.
Öffentliche Unternehmen		
Freiburger spital (HFR) Dem freiburger spital wird eine Bürgschaft von 105 Millionen Franken gewährt, um die Finanzierung seiner laufenden Investitionen sicherzustellen	Dekret 09.06.2024	0
Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) Der Kantonalen Anstalt für die aktive Bodenpolitik (KAAB) wird als Sicherheit für die Finanzierung ihrer laufenden Investitionen eine entgeltliche Bürgschaft in der Höhe von 28 Millionen Franken gewährt.	Dekret 12.11.2025	0
Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt Die Verpflichtungen des Amtes werden vom Staat garantiert.	Gesetz 07.05.1996	p.m.
Kantonale Lehrmittelverwaltung Die Verpflichtungen der Lehrmittelverwaltung werden vom Staat garantiert. Die Lehrmittelverwaltung entrichtet dafür einen Betrag, dessen Höhe vom Staatsrat festgelegt wird.	Gesetz 13.09.2007	p.m.
Wirtschaftspolitik		
Investitionskredite in der Landwirtschaft Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen.	Bundesgesetz 29.04.1998	189'434'890
Betriebshilfe in der Landwirtschaft Verluste aus der Gewährung von Darlehen werden von den Kantonen getragen	Bundesgesetz 29.04.1998	5'437'450
Investitionskredite für Berggebiete Die Kantonen haften zu 50 % für Verluste aus Verpflichtungen, die auf ihrem Gebiet domizilierte Darlehensnehmer gegenüber dem Bund eingegangen sind.	Bundesgesetz 28.06.1974	11'537'275
Darlehen an Transportunternehmen Vor 2000 von Bund und Kantonen gewährte Darlehen. Diese Darlehen waren bedingt rückzahlbar und wurden amortisiert.		1'815'603

Diverse		
Pensionskasse des Staates Freiburg	Gesetz	
Der Staat garantiert die Leistungen nach Artikel 72c Abs. 1 BVG, soweit diese nicht vollständig im Sinne von Artikel 72a BVG auf der Basis des Ausgangsdeckungsgrades finanziert sind.Wird die Staatsgarantie in Anspruch genommen, so überweisen die externen Institutionen dem Staat den auf sie entfallenden Anteil. Die Pensionskasse legt in ihren reglementarischen Bestimmungen die Berechnungsregeln fest.	12.05.2011	832'879'000
Groupe E SA		
Der Staat garantiert die vor der Umwandlung in eine Aktiengesellschaft eingegangenen finanziellen Verpflichtungen.	19.10.2000	p.m.

Prozesse und sonstige Forderungen gegenüber dem Staat

p.m.

Ende 2025 wurde ein Verzeichnis der Prozesse und sonstigen Forderungen gegenüber dem Staat bei allen Direktionen erstellt. Darin aufgeführt wurden alle hängigen Forderungen im Betrag von über 500 000 Franken zu Lasten des Staates nach allfälliger Deckung durch eine Versicherung. Die meisten dem Staat gegenüber geltend gemachten Forderungen betreffen seine Haftpflicht. Der Staat hat diesbezüglich einen Globalvertrag (gewisse Anstalten haben aber eigene Verträge) über eine Versicherungssumme von 10 Millionen Franken pro Schadenfall und Jahr abgeschlossen.
Den Abklärungen zufolge sollten die gemeldeten Fälle ganz oder teilweise von der Versicherung übernommen werden. Besonders zu erwähnen sind jedoch zwei Fälle. Ein erster Fall betrifft nach wie vor die Liquidation des Vorsorgefonds der Vorsorgestiftung des Gemeindeverbands der medizinisch-sozialen Dienste des Saanebezirks (ACSMS). Gegen den Staat wurde seinerzeit Haftungsklage eingereicht. Der Stiftungsaufsichtsbehörde des Kantons Freiburg wird namentlich vorgeworfen, während mehreren Jahren keinen Aufsichtsbericht verfasst oder zumindest weder Unregelmässigkeiten in der Bewirtschaftung und Verwaltung des Fonds bemerkt noch gemeldet zu haben. In diesem Fall sind aber zahlreiche Punkte gegenwärtig noch nicht geklärt. So etwa der genaue Betrag des Schadens, der dem Vorsorgefonds der ACSMS effektiv entstanden ist, sowie der Nachweis, dass allenfalls ein unrechtmässiges Handeln von Staatsangestellten in adäquatem Kausalzusammenhang mit dem geltend gemachten Schaden vorliegt. Diese Punkte werden in den laufenden Gerichtsverfahren geklärt. Zivilrechtlich ist der BVG-Verwaltungsfonds in die Rechte des Vorsorgefonds der ACSMS eingetreten; ein Haftpflichverfahren ist immer noch im Gang. Zum jetzigen Zeitpunkt lässt sich schwer sagen, wie gross das Risiko für den Staat ist, und noch weniger ein allfälliger Betrag festlegen. Der Staat verfolgt dieses Dossier aufmerksam.
Ein zweiter Fall betrifft eine Klage gegen den Staat vom Juli 2020 in Zusammenhang mit der Unterbrechung der Bauarbeiten eines im Kanton gelegenen grossen Einkaufszentrums nach einem Gerichtsentscheid. Die Forderung beläuft sich auf 86 Millionen Franken. Das Verfahren läuft noch, und nach einer ersten groben Einschätzung ist die Wahrscheinlichkeit gering, dass der Staat zur haftbar gemacht wird.

Ausserdem wurden auch zahlreiche Entschädigungs-ansprüche gegenüber den Gemeinden und dem Staat wegen materieller Enteignung nach Baulandrückzonungen im Zuge von Ortsplanrevisionen angemeldet. Solche Ansprüche sind grundsätzlich ausschliesslich bei den betroffenen Gemeinden geltend zu machen.

13 Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
3	**Aufwand**	4'548'995'292	100.00	4'326'078'780	4'340'204'041
30	**Personalaufwand**	1'544'127'942	33.94	1'536'953'920	1'522'034'902
300	Behörden, Kommissionen und Richter	17'579'412	0.39	17'813'040	17'260'020
301	Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal	540'563'204	11.88	537'287'130	532'326'026
302	Lehrkräfte	689'142'872	15.15	680'585'360	678'635'900
304	Zulagen	15'853'686	0.35	16'748'300	15'688'770
305	Sozialversicherungsbeiträge	255'866'957	5.62	253'926'760	251'709'661
306	Rentenleistungen	17'614'201	0.39	22'615'030	18'639'990
309	Übriger Personalaufwand	7'507'611	0.17	7'978'300	7'774'533
31	**Sach- und übriger Betriebsaufwand**	441'711'187	9.71	450'952'520	435'703'951
310	Material- und Warenaufwand	45'697'515	1.00	46'912'540	45'275'737
311	Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge	31'581'100	0.69	33'586'800	32'624'706
312	Heizung, Beleuchtung, Wasser	17'266'157	0.38	18'916'070	19'719'489
313	Dienstleistungen und Honorare	149'455'449	3.29	162'387'670	150'526'008
314	Leistungen Dritter baulicher Unterhalt	51'806'324	1.14	47'500'040	45'786'755
315	Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	30'257'090	0.67	34'796'700	28'689'285
316	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	19'926'329	0.44	20'992'860	18'083'550
317	Spesenentschädigungen	10'328'364	0.23	9'989'310	10'594'905
318	Forderungsverluste	23'244'419	0.51	18'448'500	23'104'641
319	Übriger Betriebsaufwand	62'148'439	1.37	57'422'030	61'298'874
33	**Abschreibungen Verwaltungsvermögen**	80'612'050	1.77	85'513'250	80'968'518
330	Sachanlagen	80'612'050	1.77	85'513'250	80'968'518
34	**Finanzaufwand**	6'532'994	0.14	7'135'000	8'380'762
340	Passivzinsen	6'495'787	0.14	7'125'000	8'362'124
341	Realisierte Kursverluste Finanzvermögen	30'335	0.00		
349	Übriger Finanzaufwand	6'873	0.00	10'000	18'639
35	**Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen**	272'459'441	5.99	77'264'400	139'569'988
351	Eigenkapital	272'459'441	5.99	77'264'400	139'569'988
36	**Transferaufwand**	1'923'184'488	42.28	1'901'298'680	1'877'063'566
360	Ertragsanteile an Dritte	39'551'728	0.87	34'996'330	41'889'488
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	267'356'515	5.88	272'194'530	261'025'883
362	Finanz- und Lastenausgleich	53'513'522	1.18	53'515'000	52'526'348
363	Eigene Beiträge	1'513'401'288	33.27	1'494'208'200	1'454'298'582
364	Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens	6'091'265	0.13	3'500'000	14'733'131
365	Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	5'962'240	0.13	600'000	600'000
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	37'307'930	0.82	42'170'620	51'708'884
369	Übriger Transferaufwand			114'000	281'250
37	**Durchlaufende Beiträge**	222'837'936	4.90	221'085'850	220'298'389
370	Durchlaufende Beiträge	222'837'936	4.90	221'085'850	220'298'389
38	**Ausserordentlicher Aufwand**	5'000'000	0.11		
389	Einlagen in das Eigenkapital	5'000'000	0.11		
39	**Interne Verrechnungen**	52'529'254	1.15	45'875'160	56'183'966
390	Material- und Warenbezüge	1'444'446	0.03	2'444'000	2'836'008
391	Dienstleistungen und Honorare	29'190'918	0.64	25'226'840	27'203'383
392	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	4'874'406	0.11	4'975'980	5'249'871
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	310'004	0.01	303'740	206'577
398	Übertragungen	16'709'479	0.37	12'924'600	20'688'126

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
4	**Ertrag**	4 549 446 770	100.00	4 326 729 180	4 341 183 131
40	**Fiskalertrag**	1 648 217 353	36.23	1 580 297 000	1 515 208 814
400	Direkte Steuern natürliche Personen	1 142 813 548	25.12	1 073 300 000	1 028 490 915
401	Direkte Steuern juristische Personen	208 475 037	4.58	214 000 000	201 461 962
402	Übrige direkte Steuern	161 686 363	3.55	159 900 000	159 744 224
403	Besitz- und Aufwandsteuern	135 242 405	2.97	133 097 000	125 511 714
41	**Regalien und Konzessionen**	115 437 172	2.54	21 264 000	20 938 590
410	Regalien	4 889 896	0.11	5 127 000	4 873 352
411	Anteil am Reingewinn der SNB	94 126 517	2.07		
412	Konzessionen	12 016 941	0.26	12 417 000	11 906 415
413	Bewilligungen für Lotterien und Wetten	4 403 818	0.10	3 720 000	4 158 823
42	**Entgelte**	285 616 568	6.28	265 734 710	279 400 949
420	Ersatzabgaben	25 081 920	0.55	15 637 000	23 158 112
421	Gebühren	71 660 602	1.58	75 578 110	75 186 247
422	Spital- und Heimtaxen	14 308 142	0.31	15 437 770	13 554 652
423	Schul- und Kursgelder	24 083 934	0.53	25 012 730	23 618 973
424	Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren	46 536 340	1.02	35 412 470	38 075 820
425	Verkäufe	14 302 410	0.31	14 732 020	13 871 096
426	Rückerstattungen und Entschädigungen	62 423 507	1.37	59 175 610	65 758 577
427	Bussen	27 219 715	0.60	24 749 000	26 177 470
43	**Verschiedene Erträge**	2 483 206	0.05	2 183 400	2 639 213
430	Verschiedene betriebliche Erträge	2 361 233	0.05	2 178 400	2 144 335
431	Aktivierung Eigenleistungen	34 614	0.00	5 000	38 541
432	Bestandesveränderungen	87 358	0.00		456 337
44	**Finanzertrag**	159 260 734	3.50	119 467 730	136 529 993
440	Zinsertrag	12 087 399	0.27	10 191 830	12 307 236
441	Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens	1 054 954	0.02	3 100 000	943 800
442	Beteiligungsertrag Finanzvermögen	144 919	0.00	500 000	431 544
443	Liegenschaftenertrag Finanzvermögen				
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens	7 188 343	0.16	4 816 320	7 296 552
446	Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	124 812 000	2.74	86 432 000	101 812 000
447	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	13 952 691	0.31	14 427 580	13 738 861
449	Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen	20 429	0.00		
45	**Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen**	117 680 691	2.59	147 836 090	195 632 849
450	Fremdkapital				409 216
451	Eigenkapital	117 680 691	2.59	147 836 090	195 223 633
46	**Transferertrag**	1 945 879 442	42.77	1 922 985 240	1 915 085 235
460	Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung	205 841 980	4.52	191 880 220	175 652 185
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	502 929 103	11.05	497 747 510	500 298 923
462	Finanz- und Lastenausgleich	640 846 630	14.09	640 848 000	652 786 603
463	Beiträge für eigene Rechnung	596 261 729	13.11	591 550 470	585 259 797
469	Übriger Transferertrag			959 040	1 087 727
47	**Durchlaufende Beiträge**	222 342 351	4.89	221 085 850	219 563 523
470	Durchlaufende Beiträge	222 342 351	4.89	221 085 850	219 563 523

Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
49	**Interne Verrechnungen**	52 529 254	1.15	45 875 160	56 183 966
490	Material- und Warenbezüge	1 444 446	0.03	2 444 000	2 836 008
491	Dienstleistungen und Honorare	29 190 918	0.64	25 226 840	27 203 383
492	Mieten, Baurechtszinsen und Leasing	4 874 406	0.11	4 975 980	5 249 871
493	Betriebs- und Verwaltungskosten	310 004	0.01	303 740	206 577
498	Übertragungen	16 709 479	0.37	12 924 600	20 688 126

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

14 Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen

		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
5	**Ausgaben**	229'959'752	100.00	260'065'070	253'814'294
50	**Sachanlagen**	135'343'152	58.86	153'075'200	131'956'937
500	Grundstücke				
501	Strassen, Tiefbauten	21'257'057	9.24	23'655'000	26'434'406
504	Hochbauten	110'531'064	48.07	125'600'200	103'322'749
505	Waldungen	741'000	0.32	705'000	737'480
506	Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	2'814'031	1.22	3'115'000	1'462'302
54	**Darlehen**	14'545'422	6.33	13'000'000	21'375'273
544	Öffentliche Unternehmungen	12'089'206	5.26	7'000'000	15'959'185
545	Private Unternehmungen	400'000	0.17	1'000'000	-200'000
546	Private Organisationen ohne Erwerbzweck	500'000	0.22	500'000	
547	Private Haushalte	1'556'216	0.68	4'500'000	5'616'088
55	**Beteiligungen und Grundkapitalien**	20'623'107	8.97	21'600'000	25'600'007
554	Öffentliche Unternehmungen	20'623'107	8.97	21'600'000	25'600'007
56	**Eigene Beiträge**	42'242'726	18.37	45'469'870	54'013'879
560	Bund			17'000	2'000
562	Gemeinden und Gemeindeverbände	13'640'005	5.93	17'528'310	14'227'124
564	Öffentliche Unternehmungen	4'447'570	1.93	4'130'000	3'409'400
566	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'094'634	0.91	3'200'000	2'634'318
567	Private Haushalte	22'060'516	9.59	20'594'560	33'741'037
57	**Durchlaufende Beiträge**	17'205'346	7.48	26'920'000	20'868'199
572	Gemeinden und Gemeindeverbände	10'723'741	4.66	19'250'000	13'747'420
576	Private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'965'291	1.29	3'550'000	4'338'478
577	Private Haushalte	3'516'314	1.53	4'120'000	2'782'300
6	**Einnahmen**	39'894'174	17.35	50'882'640	42'197'516
61	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**				46'678
615	Waldungen				46'678
63	**Investitionsbeiträge für eigene Rechnung**	12'550'999	5.46	13'145'250	9'850'258
630	Bund	11'267'484	4.90	12'745'250	5'631'168
632	Gemeinden und Gemeindeverbände	1'074'105	0.47	200'000	3'419'100
635	Private Unternehmungen	209'410	0.09	200'000	799'990
64	**Rückzahlung von Darlehen**	10'137'830	4.41	10'787'390	10'911'979
642	Gemeinden und Gemeindeverbände	832'256	0.36	895'000	922'304
644	Öffentliche Unternehmungen	4'037'376	1.76	4'037'000	4'067'767
645	Private Unternehmungen	1'047'300	0.46	505'390	1'130'393
647	Private Haushalte	4'220'897	1.84	5'350'000	4'791'515
66	**Rückzahlung eigener Beiträge**			30'000	307'301
667	Private Haushalte			30'000	307'301
67	**Durchlaufende Beiträge**	17'205'346	7.48	26'920'000	21'081'301
670	Bund	17'205'346	7.48	26'920'000	21'081'301

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

15 Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung

		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
	Total				
	Aufwand	4'548'995'292	100.00	4'326'078'780	4'340'204'041
	Ertrag	4'549'446'770	100.00	4'326'729'180	4'341'183'131
	Saldo	451'479		650'400	979'090
0	**Allgemeine Verwaltung**				
	Aufwand	249'043'995	5.47	258'187'195	253'450'875
	Ertrag	51'005'168	1.12	48'438'985	53'698'887
	Saldo	– 198'038'827		– 209'748'210	– 199'751'989
01	Legislative und Exekutive				
	Aufwand	10'269'776	0.23	10'856'050	10'173'594
	Ertrag	440'956	0.01	461'300	502'004
	Saldo	-9'828'820		-10'394'750	– 9'671'591
02	Allgemeine Dienste				
	Aufwand	238'774'218	5.25	247'331'145	243'277'281
	Ertrag	50'564'211	1.11	47'977'685	53'196'883
	Saldo	– 188'210'007		– 199'353'460	– 190'080'398
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung**				
	Aufwand	378'410'703	8.32	368'841'870	370'602'308
	Ertrag	178'422'695	3.92	168'287'050	169'213'019
	Saldo	– 199'988'008		– 200'554'820	– 201'389'289
11	Öffentliche Sicherheit				
	Aufwand	128'006'003	2.81	126'952'090	122'342'718
	Ertrag	27'299'358	0.60	26'921'840	27'035'889
	Saldo	– 100'706'645		– 100'030'250	– 95'306'829
12	Rechtssprechung				
	Aufwand	109'195'290	2.40	105'367'810	106'600'009
	Ertrag	36'252'896	0.80	30'778'910	30'267'131
	Saldo	– 72'942'395		– 74'588'900	– 76'332'878
13	Strafvollzug				
	Aufwand	73'597'905	1.62	70'463'400	73'932'985
	Ertrag	41'004'775	0.90	38'228'600	37'665'769
	Saldo	– 32'593'130		– 32'234'800	– 36'267'215
14	Allgemeines Rechtswesen				
	Aufwand	48'380'339	1.06	47'293'010	48'297'058
	Ertrag	61'022'303	1.34	59'842'390	61'944'859
	Saldo	12'641'964		12'549'380	13'647'801
15	Feuerwehr				
	Aufwand	116'133	0.00	130'000	146'951
	Ertrag				
	Saldo	– 116'133		– 130'000	– 146'951
16	Verteidigung				
	Aufwand	19'115'032	0.42	18'635'560	19'282'587
	Ertrag	12'843'363	0.28	12'515'310	12'299'371
	Saldo	– 6'271'669		– 6'120'250	– 6'983'217

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
2	**Bildung**				
	Aufwand	1'506'429'410	33.12	1'500'531'310	1'492'068'162
	Ertrag	641'967'726	14.11	626'533'560	635'669'947
	Saldo	– 864'461'684		– 873'997'750	– 856'398'215
21	Obligatorische Schule				
	Aufwand	519'332'297	11.42	520'218'020	511'338'587
	Ertrag	239'865'416	5.27	239'389'190	235'171'731
	Saldo	– 279'466'881		– 280'828'830	– 276'166'856
22	Sonderschulen				
	Aufwand	111'715'510	2.46	111'673'980	104'865'256
	Ertrag	53'838'818	1.18	53'345'590	50'982'685
	Saldo	– 57'876'692		– 58'328'390	– 53'882'571
23	Berufliche Grundbildung				
	Aufwand	172'879'222	3.80	172'518'985	178'326'000
	Ertrag	60'894'028	1.34	60'018'046	60'737'443
	Saldo	– 111'985'194		– 112'500'940	– 117'588'557
25	Allgemeinbildende Schulen				
	Aufwand	129'910'184	2.86	128'850'590	129'282'607
	Ertrag	10'335'346	0.23	9'526'986	9'725'160
	Saldo	– 119'574'838		– 119'323'604	– 119'557'446
26	Höhere Berufsbildung				
	Aufwand	8'525'252	0.19	9'474'455	10'542'480
	Ertrag	252'587	0.01	239'767	352'664
	Saldo	– 8'272'665		– 9'234'689	– 10'189'815
27	Hochschulen				
	Aufwand	542'599'425	11.93	538'266'290	538'279'133
	Ertrag	273'252'643	6.01	262'331'492	277'203'074
	Saldo	– 269'346'783		– 275'934'798	– 261'076'058
28	Forschung				
	Aufwand	8'895'991	0.20	6'944'100	6'842'601
	Ertrag	2'000'000	0.04	300'000	
	Saldo	– 6'895'991		– 6'644'100	– 6'842'601
29	Übriges Bildungswesen				
	Aufwand	12'571'529	0.28	12'584'890	12'591'499
	Ertrag	1'528'889	0.03	1'382'490	1'497'189
	Saldo	– 11'042'641		– 11'202'400	– 11'094'311

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**				
	Aufwand	65'164'008	1.43	64'100'755	63'283'713
	Ertrag	18'304'257	0.40	17'788'135	18'404'419
	Saldo	– 46'859'750		– 46'312'620	– 44'879'295
31	Kulturerbe				
	Aufwand	26'428'785	0.58	24'040'840	24'778'630
	Ertrag	4'548'570	0.10	3'087'790	3'716'337
	Saldo	– 21'880'215		– 20'953'050	– 21'062'294
32	Kultur, übrige				
	Aufwand	28'444'458	0.63	28'919'960	27'104'781
	Ertrag	5'269'679	0.12	5'247'170	5'049'297
	Saldo	– 23'174'779		– 23'672'790	– 22'055'484
34	Sport und Freizeit				
	Aufwand	10'290'764	0.23	11'139'955	11'400'302
	Ertrag	8'486'009	0.19	9'453'175	9'638'785
	Saldo	– 1'804'756		– 1'686'780	– 1'761'516
4	**Gesundheit**				
	Aufwand	573'082'499	12.60	465'411'940	493'165'723
	Ertrag	26'618'133	0.59	17'276'160	18'730'400
	Saldo	– 546'464'366		– 448'135'780	– 474'435'324
41	Spitäler, Pflegeheime				
	Aufwand	513'843'265	11.30	405'223'170	434'331'427
	Ertrag	4'461'967	0.10	3'581'280	4'304'097
	Saldo	– 509'381'298		– 401'641'890	– 430'027'330
42	Ambulante Krankenpflege				
	Aufwand	19'559'648	0.43	19'106'290	19'407'060
	Ertrag	650'360	0.01	640'000	647'822
	Saldo	– 18'909'288		– 18'466'290	– 18'759'238
43	Gesundheitsprävention				
	Aufwand	25'764'475	0.57	26'108'470	25'768'393
	Ertrag	10'543'865	0.23	10'975'070	10'646'114
	Saldo	– 15'220'610		– 15'133'400	– 15'122'279
49	Gesundheitswesen, n.a.g.				
	Aufwand	13'915'111	0.31	14'974'010	13'658'843
	Ertrag	10'961'941	0.24	2'079'810	3'132'367
	Saldo	– 2'953'170		– 12'894'200	– 10'526'477

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
5	**Soziale Sicherheit**				
	Aufwand	1'002'495'672	22.04	981'331'990	965'618'981
	Ertrag	552'946'037	12.15	537'895'950	532'671'873
	Saldo	– 449'549'634		– 443'436'040	– 432'947'108
51	Krankheit und Unfall				
	Aufwand	226'298'471	4.97	229'111'600	217'311'452
	Ertrag	133'300'995	2.93	132'752'000	124'724'482
	Saldo	– 92'997'476		– 96'359'600	– 92'586'970
52	Invalidität				
	Aufwand	229'752'615	5.05	226'709'000	221'067'574
	Ertrag	117'108'636	2.57	114'553'121	112'132'322
	Saldo	– 112'643'979		– 112'155'879	– 108'935'252
53	Alter und Hinterlassene				
	Aufwand	214'779'870	4.72	225'421'070	212'116'062
	Ertrag	100'044'730	2.20	104'506'240	96'914'097
	Saldo	– 114'735'140		– 120'914'830	– 115'201'965
54	Familie und Jugend				
	Aufwand	85'998'903	1.89	87'968'260	84'027'011
	Ertrag	46'535'662	1.02	44'389'359	43'996'971
	Saldo	– 39'463'241		– 43'578'901	– 40'030'040
55	Arbeitslosigkeit				
	Aufwand	49'571'449	1.09	47'730'240	47'755'545
	Ertrag	43'184'657	0.95	41'612'000	41'336'732
	Saldo	– 6'386'792		– 6'118'240	– 6'418'813
56	Soziales Wohnungswesen				
	Aufwand	137'961	0.00	262'020	139'492
	Ertrag	7'270	0.00	13'000	
	Saldo	– 130'691		– 249'020	– 139'492
57	Sozialhilfe und Asylwesen				
	Aufwand	195'616'402	4.30	163'789'800	182'861'846
	Ertrag	112'764'088	2.48	100'070'230	113'567'269
	Saldo	– 82'852'314		– 63'719'570	– 69'294'577
59	Soziale Wohlfahrt, n.a.g.				
	Aufwand	340'000	0.01	340'000	340'000
	Ertrag				
	Saldo	– 340'000		– 340'000	– 340'000

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
6	**Verkehr**				
	Aufwand	197'522'286	4.34	200'566'550	179'178'441
	Ertrag	92'630'777	2.04	89'963'100	88'968'375
	Saldo	– 104'891'509		– 110'603'450	– 90'210'066
61	Strassenverkehr				
	Aufwand	87'160'166	1.92	84'423'170	79'188'127
	Ertrag	57'138'473	1.26	51'699'000	55'591'890
	Saldo	– 30'021'693		– 32'724'170	– 23'596'237
62	Öffentlicher Verkehr				
	Aufwand	110'326'065	2.43	115'603'380	99'954'872
	Ertrag	35'276'035	0.78	38'061'600	33'171'736
	Saldo	– 75'050'031		– 77'541'780	– 66'783'136
63	Verkehr, übrige				
	Aufwand	536'055	0.01	540'000	535'442
	Ertrag	216'270	0.00	202'500	204'749
	Saldo	– 319'785		– 337'500	– 330'693
64	Nachrichtenübermittlung				
	Aufwand	-500'000	-0.01		– 500'000
	Ertrag				
	Saldo	500'000			500'000

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Rechnung 2025 Franken	Rechnung 2025 %	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
7	**Umweltschutz und Raumordnung**				
	Aufwand	37'861'467	0.83	38'710'100	34'635'108
	Ertrag	18'774'340	0.41	18'466'010	13'708'793
	Saldo	– 19'087'127		– 20'244'090	– 20'926'315
72	Abwasserbeseitigung				
	Aufwand	10'838'766	0.24	10'821'730	10'468'503
	Ertrag	1'398'823	0.03	1'921'550	1'385'758
	Saldo	– 9'439'943		– 8'900'180	– 9'082'745
73	Abfallwirtschaft				
	Aufwand	5'506'678	0.12	7'613'720	6'107'340
	Ertrag	2'690'288	0.06	4'409'360	3'199'479
	Saldo	– 2'816'390		– 3'204'360	– 2'907'861
74	Verbauungen				
	Aufwand	1'364'949	0.03	1'621'000	1'298'285
	Ertrag	3'102'332	0.07	3'322'500	2'806'240
	Saldo	1'737'383		1'701'500	1'507'955
75	Arten- und Landschaftsschutz				
	Aufwand	935'253	0.02	2'619'000	3'735'409
	Ertrag	750'000	0.02	800'000	1'063'977
	Saldo	– 185'253		– 1'819'000	– 2'671'432
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung				
	Aufwand	6'420'279	0.14	6'830'970	5'918'231
	Ertrag	365'000	0.01	1'000'000	52'000
	Saldo	– 6'055'279		– 5'830'970	– 5'866'231
79	Raumordnung				
	Aufwand	12'795'543	0.28	9'203'680	7'107'339
	Ertrag	10'467'898	0.23	7'012'600	5'201'339
	Saldo	– 2'327'645		– 2'191'080	– 1'906'000

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
8	**Volkswirtschaft**				
	Aufwand	305'421'016	6.71	308'223'470	329'499'233
	Ertrag	368'648'938	8.10	336'158'540	368'177'040
	Saldo	63'227'922		27'935'070	38'677'806
81	Landwirtschaft				
	Aufwand	211'580'795	4.65	210'667'080	207'300'068
	Ertrag	195'319'398	4.29	194'466'400	192'726'647
	Saldo	– 16'261'397		– 16'200'680	– 14'573'421
82	Forstwirtschaft				
	Aufwand	34'407'368	0.76	34'797'620	33'826'919
	Ertrag	13'527'123	0.30	13'676'140	15'493'988
	Saldo	– 20'880'244		– 21'121'480	– 18'332'931
83	Jagd und Fischerei				
	Aufwand	2'818'243	0.06	2'896'600	2'753'805
	Ertrag	1'511'376	0.03	1'587'000	1'496'800
	Saldo	– 1'306'868		– 1'309'600	– 1'257'005
84	Tourismus				
	Aufwand	3'970'728	0.09	3'950'000	4'960'747
	Ertrag				
	Saldo	– 3'970'728		– 3'950'000	– 4'960'747
85	Industrie, Gewerbe, Handel				
	Aufwand	18'046'952	0.40	17'417'750	30'888'492
	Ertrag	2'547'456	0.06	5'256'500	8'820'905
	Saldo	– 15'499'496		– 12'161'250	– 22'067'587
86	Banken und Versicherungen				
	Aufwand				
	Ertrag	98'015'000	2.15	61'000'000	75'000'000
	Saldo	98'015'000		61'000'000	75'000'000
87	Brennstoffe und Energie				
	Aufwand	34'596'930	0.76	38'494'420	49'769'202
	Ertrag	57'728'585	1.27	60'172'500	74'638'699
	Saldo	23'131'655		21'678'080	24'869'497

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

	Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung	Rechnung 2025 Franken	Rechnung 2025 %	Voranschlag 2025	Rechnung 2024
9	**Finanzen und Steuern**				
	Aufwand	233'564'237	5.13	140'173'600	158'701'496
	Ertrag	2'600'128'699	57.15	2'465'921'690	2'441'940'379
	Saldo	2'366'564'463		2'325'748'090	2'283'238'883
91	Steuern				
	Aufwand	31'012'067	0.68	23'750'000	40'242'491
	Ertrag	1'660'875'906	36.51	1'590'142'000	1'553'107'368
	Saldo	1'629'863'838		1'566'392'000	1'512'864'877
93	Finanz- und Lastenausgleich				
	Aufwand	53'513'522	1.18	53'515'000	52'526'348
	Ertrag	640'846'630	14.09	640'848'000	652'786'603
	Saldo	587'333'108		587'333'000	600'260'255
94	Ertragsanteile an Bundeseinnahmen				
	Aufwand	91'000'000	2.00	15'000'000	15'000'000
	Ertrag	177'441'839	3.90	205'800'000	188'153'046
	Saldo	86'441'839		190'800'000	173'153'046
95	Ertragsanteile, übrige				
	Aufwand	26'105'420	0.57	25'713'000	24'179'358
	Ertrag	94'111'517	2.07		
	Saldo	68'006'097		– 25'713'000	– 24'179'358
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung				
	Aufwand	15'703'871	0.35	10'081'600	10'082'185
	Ertrag	11'943'892	0.26	10'198'800	23'436'834
	Saldo	– 3'759'980		117'200	13'354'649
97	Rückverteilungen				
	Aufwand			114'000	281'250
	Ertrag			959'040	1'087'727
	Saldo			845'040	806'477
99	Nicht aufgeteilte Posten				
	Aufwand	16'229'356	0.36	12'000'000	16'389'864
	Ertrag	14'908'916	0.33	17'973'850	23'368'801
	Saldo	– 1'320'440		5'973'850	6'978'937

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

16 Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung

		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
	Total				
	Ausgaben	229'959'752	100.00	260'065'070	253'814'294
	Einnahmen	39'894'174	100.00	50'882'640	42'197'516
	Saldo	– 190'065'578		– 209'182'430	– 211'616'778
0	**Allgemeine Verwaltung**				
	Ausgaben	54'002'405	23.48	58'593'000	49'623'679
	Einnahmen	140'157	0.35		43'824
	Saldo	– 53'862'249		– 58'593'000	– 49'579'855
1	**Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung**				
	Ausgaben	7'494'485	3.26	9'588'000	17'123'802
	Einnahmen	2'138'869	5.36	510'000	106'960
	Saldo	– 5'355'616		– 9'078'000	– 17'016'842
2	**Bildung**				
	Ausgaben	16'777'244	7.30	25'315'000	22'275'692
	Einnahmen	1'522'147	3.82	1'475'000	4'828'691
	Saldo	– 15'255'097		– 23'840'000	– 17'447'001
3	**Kultur, Sport und Freizeit, Kirche**				
	Ausgaben	35'500'000	15.44	37'500'000	25'999'865
	Einnahmen	3'220'385	8.07	5'055'390	2'946'385
	Saldo	– 32'279'615		– 32'444'610	– 23'053'480
4	**Gesundheit**				
	Ausgaben	3'965'925	1.72	4'000'000	1'170'809
	Einnahmen	3'138'340	7.87	3'138'000	3'138'340
	Saldo	– 827'585		– 862'000	1'967'531
5	**Soziale Sicherheit**				
	Ausgaben	298'923	0.13	310'000	
	Einnahmen			10'000	
	Saldo	– 298'923		– 300'000	
6	**Verkehr**				
	Ausgaben	24'077'174	10.47	31'504'000	32'052'701
	Einnahmen	2'546'099	6.38	11'518'000	5'329'651
	Saldo	– 21'531'075		– 19'986'000	– 26'723'050
7	**Umweltschutz und Raumordnung**				
	Ausgaben	16'468'238	7.16	19'320'870	13'844'710
	Einnahmen	12'654'627	31.72	13'321'250	10'236'090
	Saldo	– 3'813'611		– 5'999'620	– 3'608'620
8	**Volkswirtschaft**				
	Ausgaben	44'883'052	19.52	46'465'000	63'773'039
	Einnahmen	13'913'090	34.87	15'735'000	14'925'954
	Saldo	– 30'969'962		– 30'730'000	– 48'847'084

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung		Rechnung 2025		Voranschlag 2025	Rechnung 2024
		Franken	%		
9	**Finanzen und Steuern**				
	Ausgaben	26'492'307	11.52	27'469'200	27'949'998
	Einnahmen	620'461	1.56	120'000	641'621
	Saldo	– 25'871'846		– 27'349'200	– 27'308'376

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt

- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

17 Übersichtstabelle

	Erfolgsrechnung	Personalaufwand	Kantonale Subventionen	Kantonale Steuern	Finanzaufwand		Investitionen
Jahr	Überschuss	Lohnsumme	Gesetzliche Subventionsquote[1]	Steuerquote[2]	Schuldendienstanteil[3]	Nettoinvestitionen	Bruttoinvestitionen[4]
	in Mio.	in Mio.	in %	in %	in %	in Mio.	in %
2016	– 75.80	1'210.4	35.8	37.1	0.3	105.6	4.4
2017	16.20	1'263.1	36.0	37.2	0.3	105.8	4.3
2018	1.70	1'286.5	35.8	38.0	0.3	136.4	5.4
2019	12.10	1'308.1	35.3	37.9	0.4	154.4	5.3
2020	0.80	1'340.5	37.9	36.3	0.4	102.0	3.8
2021	0.70	1'383.1	39.8	33.6	0.4	99.8	3.7
2022	0.50	1'697.9	36.3	32.0	0.4	187.3	5.6
2023	0.20	1'463.4	38.5	33.9	0.4	211.6	6.2
2024	1.00	1'522.0	38.7	34.9	0.6	211.6	6.2
2025	0.5	1'544.1	37.3	36.2	0.4	190.1	5.5

	Selbstfinanzierung			Schulden			
Jahr	Selbstfinanzierung[5]	Selbstfinan-zierungsgrad[6]	Selbstfinan-zierungsanteil[7]	Brutto-schulden[8]	Bruttover-schuldungs-anteil[8]	nette Nettover-schuldung /-vermögen[9]	Nettover-schuldung /-vermögen (-) pro Kopf
	in Mio.	in %	in %	in Mio.	in %	in Mio.	in Fr.
2016	151.8	143.8	5.0	120.0	4.0	– 1'087.6	– 3'537
2017	117.3	110.9	3.8	119.1	3.9	– 1'083.0	– 3'472
2018	146.5	107.4	4.6	115.8	3.7	– 1'161.8	– 3'687
2019	178.8	115.8	5.6	136.3	4.2	– 1'109.3	– 3'481
2020	89.1	87.3	2.7	458.9	13.9	– 755.5	– 2'350
2021	208.0	208.5	5.9	528.3	15.1	– 793.8	– 2'440
2022	325.5	173.7	9.0	375.0	10.3	– 857.2	– 2'599
2023	159.1	75.2	4.5	345.2	9.7	– 807.5	– 2'414
2024	141.4	66.8	3.8	344.1	9.2	– 590.6	– 1'729
2025	295.6	155.5	7.4	339.2	8.5	-609.5	– 1'758

[1]Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen.

[2]Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

[3]Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

[4]Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

[5]Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Ab der Rechnung 2012 wurde die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert. Die älteren Daten, einschliesslich Selbstfinanzierungsgrad und Selbstfinanzierungsanteil, wurden entsprechend angepasst.

[6]Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

[7]Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46) gibt an, welchen Anteil seines Ertrages der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

[8]Bruttoschulden und Bruttoverschuldungsanteil: Bruttoschulden (laufende Schulden gegenüber den Gemeinden + mittel- und langfristige Schulden + Depotgelder und Fonds) in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Ermöglicht die Beurteilung der Verschuldungssituation.

[9]Schulden / Reinvermögen : Bruttoschulden - Flüssige Mittel - Guthaben bei Gemeinden - Anlagen des Finanzvermögens - Darlehen.

Finanzdirektion FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.fr.ch/de/find

April 2026

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

Annexe

GRAND CONSEIL **2025-DFIN-18**

Projet de décret : Comptes de l'Etat. Exercice 2025

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Entrée en matière

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de décret.

Vote final

Par 15 voix contre 0 et 0 abstentions, la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de décret selon la version initiale du Conseil d'Etat.

Catégorisation du débat

La commission propose au Bureau que l'objet soit traité par le Grand Conseil selon la catégorie I (débat libre).

Le 4 mai 2026

Anhang

GROSSER RAT **2025-DFIN-18**

Dekretsentwurf: Staatsrechnung des Kantons Freiburg 2025

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Eintreten

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, auf diesen Dekretsentwurf einzutreten.

Schlussabstimmung

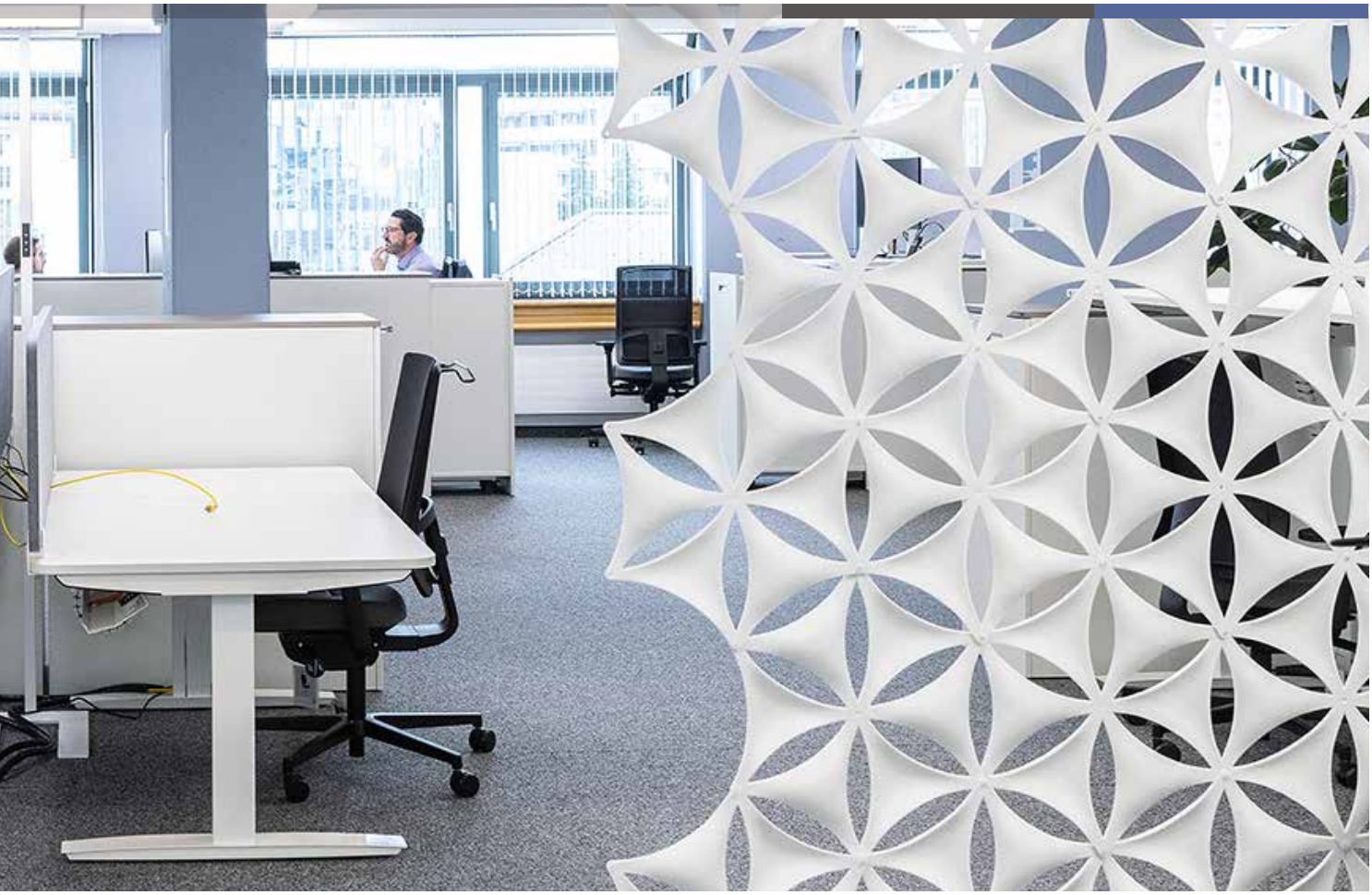
Mit 15 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Dekretsentwurf in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

Kategorie der Behandlung

Die Kommission beantragt dem Büro, dass dieser Gegenstand vom Grossen Rat nach der Kategorie I (freie Debatte) behandelt wird.

Den 4. Mai 2026

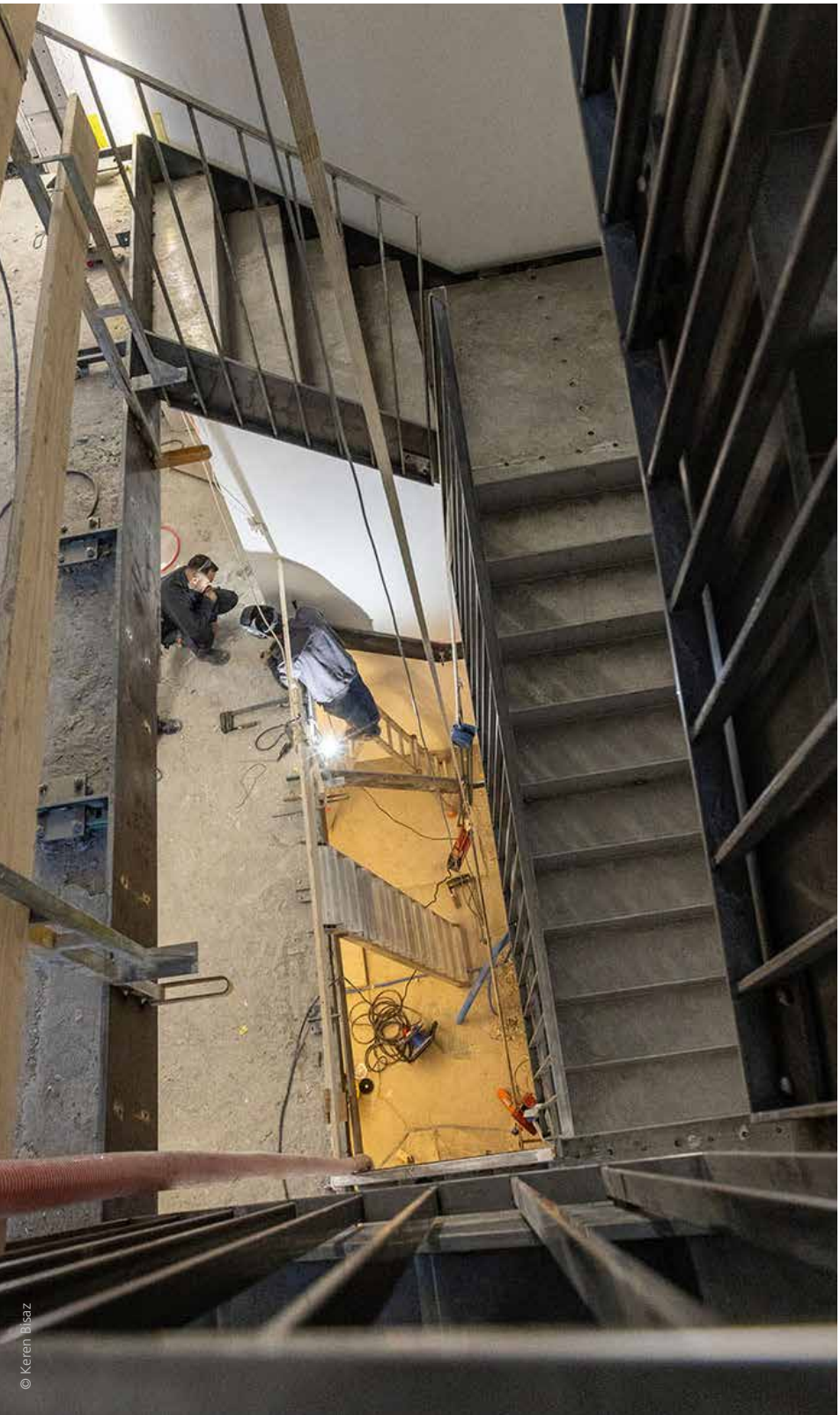
Rapport de gestion 2025



Banque Cantonale de Fribourg

Rapport de gestion 2025

133e Rapport du Conseil d'administration présenté au Grand Conseil



© Keren Bisaz

Année de fondation
1892

Fonds propres
2,7
milliards de francs

Effectif
495
emplois à temps complet au 31.12.2025, selon la directive de la FINMA

Réseau
26
La Banque a son Siège à Fribourg et compte 26 succursales à travers tout le canton.

Rénovation de la succursale de Bulle, Place du Tilleul

La Banque Cantonale de Fribourg en bref

Garantie de l'État

La totalité des engagements financiers sont garantis par l'État.

Collaboration

- Association suisse des banquiers (Swiss Banking) (ASB)
- Union des Banques Cantonales Suisses (UBCS)
- Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses SA
- SIX Group AG
- Fondation de prévoyance Epargne 3 de la BCF
- Fondation de libre-passage de la BCF
- Capital Risque Fribourg SA
- Viseca Payment Services AG

Statut juridique

Personne morale de droit public distincte de l'État

Buts

- Contribuer au développement de l'économie du canton
- Pourvoir aux besoins financiers de la population et lui fournir la possibilité de placements sûrs de son épargne et de ses capitaux
- Procurer des ressources financières au canton

Adresse

BCF, Bd de Pérolles 1, case postale, 1701 Fribourg
Tél : 0848 223 223
www.bcf.ch

Bilan 2025-2015

(en milliers de francs)

	2025	2015
Total du bilan	29'482'297	20'623'237
Prêts à la clientèle	24'272'408	16'502'389
Dépôts de la clientèle	17'453'937	12'462'370
Fonds propres (après répartition)	2'731'333	1'680'393

Résultats 2025-2015

(en milliers de francs)

	2025	2015
Total des produits	333'820	253'951
Total des charges	140'194	91'483
Résultat opérationnel	187'750	152'599
Bénéfice de l'exercice	154'012	122'690
Versements au canton, aux communes et aux paroisses	**84'238**	**64'000**

© Keren Bisaz

Sommaire

La Banque Cantonale de Fribourg en bref	3
Message des Présidents	7
Les succès de la BCF	9
Gouvernance d'entreprise	10
Organigramme au 01.01.2026	22
Une Banque qui s'engage pour la durabilité	25
Exercice 2025	28
Une Banque qui s'engage	34
La Fondation de la BCF	37
Perspectives 2026	39
Réseau 2026	41
Rapport financier 2025	43
Annexes	88

Bureaux rénovés au Siège à Fribourg

Daniel Wenger, Président de la Direction générale, et Alex Geissbühler, Président du Conseil d'administration

Transformer aujourd'hui pour créer la valeur de demain

Le développement de la Banque Cantonale de Fribourg se poursuit de manière soutenue. C'est un signal positif, et surtout le résultat d'une trajectoire stratégique assumée et cohérente.

Nous avons continué à investir de façon significative dans des projets structurants, en particulier dans la digitalisation, levier essentiel pour moderniser nos services et accroître l'efficacité de nos processus. En 2025, plus d'une trentaine de nouvelles collaboratrices et de nouveaux collaborateurs ont rejoint nos équipes afin d'accompagner cette transformation et renforcer nos compétences clés. Parallèlement, les travaux de rénovation de nos succursales se sont poursuivis, ce qui nous permet de consolider notre présence sur l'ensemble du territoire fribourgeois et d'offrir à notre clientèle des espaces plus modernes, fonctionnels et accueillants.

Ces investissements s'inscrivent pleinement dans les axes définis dans notre stratégie et répondent à un objectif clair : créer une plus-value durable pour notre clientèle. Dans cette même dynamique, nous avons engagé un travail approfondi pour faire évoluer notre gamme de produits : les premières déclinaisons verront le jour en 2026.

Sur le plan financier, l'exercice 2025 s'intègre dans un contexte de taux nettement moins favorable. La baisse des taux directeurs de la Banque nationale suisse a entraîné une diminution du résultat d'intérêt de plus de 40 millions de francs par rapport à l'exercice précédent. Ce recul doit toutefois être mis en perspective. Les résultats exceptionnels des deux dernières années avaient bénéficié d'un environnement de taux particulièrement avantageux. Malgré ce retournement, le résultat 2025 figure parmi les trois meilleurs jamais enregistrés par la Banque, avec un bénéfice net de 154 millions de francs.

Cette performance témoigne de la solidité de notre modèle d'affaires, de la qualité de notre gestion et de notre capacité à absorber des chocs exogènes sans compromettre nos équilibres. La Banque demeure très bien capitalisée, financièrement solide et pleinement en mesure de poursuivre son développement.

L'année 2025 a également marqué la concrétisation de projets d'envergure menés en partenariat avec des entreprises du canton, renforçant ainsi notre rôle d'acteur économique de référence. La gestion de fortune poursuit par ailleurs sa progression, confirmant l'attractivité de notre expertise et la confiance que nous accorde notre clientèle.

Enfin, en matière de RSE, les agences de notation ont confirmé les efforts engagés ces dernières années. Sans triomphalisme, nous poursuivons méthodiquement l'amélioration de nos pratiques, conformément à notre feuille de route. L'adoption de l'approche par la double matérialité constitue une étape déterminante : elle doit nous permettre de mesurer plus finement nos impacts, notamment ceux liés à notre parc immobilier, et d'ancrer encore davantage la durabilité dans notre pilotage stratégique.

La Banque Cantonale de Fribourg avance ainsi avec constance : fidèle à ses valeurs, consciente de son héritage, et résolument tournée vers l'avenir.

Alex Geissbühler
Président du
Conseil d'administration

Daniel Wenger
Président de la
Direction générale

© Keren Bisa

Succursale rénovée à Domdidier

Les succès de la BCF

bcf.ch
3,5 mios
de visites
6,2 mios
de pages vues
6'300
commandes en ligne

Plus de
10'000
nouveaux clientes
et clients

602
collaboratrices
et collaborateurs
41 formations
supérieures dont
8 certifications

84,2 mios de CHF
versés au canton,
aux communes
et paroisses

5,5 mios
accès e-banking
13,9 mios
accès mobile
banking

20,8 mios de CHF
de travaux
et commandes
aux PME

45% CIR
Cost Income Ratio*
*Ratio coût/produit
après amortissement

Obtention
du certificat fribourgeois
Carbon Fri

57'046
utilisatrices et utilisateurs
9,2 mios
de transactions
404 mios de CHF
de transactions

Gratuité
des prestations
de base

maBCF
Le Club
216
concours organisés
466
gagnant-e-s

Obtention
du certificat
Fair-On-Pay Advanced

Gouvernance d'entreprise

Des compétences et des responsabilités clairement définies, associées à une interaction transparente entre la Direction et les organes de contrôle à tous les niveaux de l'entreprise, constituent pour la BCF les piliers d'une gouvernance d'entreprise efficace.

Le Code suisse de bonnes pratiques pour le gouvernement d'entreprise s'adresse aux sociétés suisses ouvertes au public. Il contient des règles de conduite et des recommandations. Chaque société est libre de développer ses propres principes d'organisation. Dans ce contexte, la BCF a décidé d'adopter certaines recommandations.

Répartition des compétences

Le règlement général de la Banque définit l'organisation des organes, leur cadre de responsabilité et de compétence ainsi que les principes de l'activité commerciale en tant que banque. Conformément aux dispositions de la Loi sur les banques, la compétence en matière de gestion opérationnelle est déléguée à la Direction.

Structure

La Banque Cantonale de Fribourg est une personne morale de droit public distincte de l'État et ne constitue pas un groupe au sens des normes comptables applicables à la Banque. La structure et l'organisation de la Banque sont présentées dans l'organigramme aux pages 22-23. La BCF n'a pas de participations où elle exerce un contrôle et est donc libérée de l'obligation d'établir des comptes consolidés. Les participations sont mentionnées dans l'annexe aux comptes annuels à la page 72-73 du présent rapport de gestion.

Propriétaire

Le canton de Fribourg est propriétaire de la BCF à 100%.

Participations croisées

La BCF ne détient pas de participations croisées.

Structure du capital

Le capital de dotation de la Banque Cantonale de Fribourg s'élève à 70 millions de francs au 31 décembre 2025.

Au cours des dernières années, les fonds propres (avant répartition du bénéfice) ont évolué comme suit, sur la base des règles comptables en vigueur :

Valeurs en CHF mios après répartition du bénéfice	2025	2024	2023	2022
Capital de dotation	70	70	70	70
Fonds de réserve	2'661	2'558	2'429	2'290
Total des fonds propres	**2'731**	**2'628**	**2'499**	**2'360**

Organes de gouvernance

Conseil d'administration

Election et durée du mandat

Selon l'article 20, al. 1, 4 et 5 de la Loi sur la BCF, le Conseil d'administration (CA) est composé de sept membres. Trois membres sont nommés par le Grand Conseil, trois par le Conseil d'État et un par le CA lui-même. Les membres nommés par le Conseil d'État et le Grand Conseil le sont sur la proposition d'un comité de sélection régi par les articles 27 et 28 de la BCF.

Ce comité, chargé de proposer au Grand Conseil et au Conseil d'État des candidat-e-s au poste de membre du CA, est composé de sept membres, soit quatre membres du Grand Conseil, deux membres du CA, dont le président de ce Conseil, et un membre du Conseil d'État. Le comité de sélection est présidé par le président du CA.

Les membres du CA sont nommés pour une période de quatre ans au plus. Ils sont rééligibles, mais la durée de leur mandat ne peut excéder douze ans. Pour le président, la limite de la durée totale de son mandat est fixée à seize ans s'il a siégé en simple qualité de membre durant au moins les quatre premières années de son mandat.

Missions et compétences

Les compétences du CA sont réglées à l'article 25 de la Loi sur la BCF. Le CA assume la direction supérieure et la surveillance générale de la Banque. Il arrête les principes généraux de la politique de l'établissement.

Le CA est notamment chargé des attributions suivantes :

- il exerce la haute surveillance sur les personnes chargées de la gestion, notamment en ce qui concerne le respect de la LBCF, des dispositions règlementaires, des statuts et des règlements ;
- il adopte le règlement général et arrête les règlements internes ;
- il nomme le président de la Direction générale, les collaboratrices et collaborateurs occupant un niveau de fonction nécessitant une inscription au Registre du commerce, le responsable de l'audit interne et les auditeurs ; il fixe leur traitement initial et peut prononcer leur révocation. Il désigne par ailleurs les membres de la Direction générale ;
- il approuve l'organisation générale de la Banque, élaborée par la Direction générale ;
- il décide de l'ouverture ou de la suppression des succursales ;
- il décide de la politique salariale et des indemnités des organes ;
- il donne procuration pour plaider les affaires de sa compétence et confère les pouvoirs en vue de traiter des affaires déterminées ;
- il désigne les personnes qui, par leur signature, engagent la Banque à l'égard des tiers ;
- il décide de l'achat et de la vente d'immeubles à l'usage de la Banque, ainsi que des travaux d'entretien et de rénovation d'immeubles qui dépassent le montant fixé par le règlement général ;
- il autorise la Banque à adhérer, en qualité de membre, aux associations de la branche bancaire, à des sociétés ou banques suisses ou étrangères créées dans le cadre des banques cantonales ou à des organisations similaires ;
- il décide de la prise de participation à des entreprises publiques ou privées ;
- il adopte le budget général et il arrête les comptes annuels et le rapport de gestion ;
- il prend régulièrement connaissance des octrois de crédits de la Direction générale, des rapports de l'organe de révision externe et de l'audit interne ainsi que des situations financières trimestrielles présentées par le président de la Direction générale ;
- il désigne l'organe de révision externe au sens de la Loi fédérale sur les banques et les caisses d'épargne ;
- il fixe les compétences en matière de crédits ;
- il fixe, dans le cadre de la politique salariale, le traitement du président et des membres de la Direction générale ainsi que du responsable de l'audit interne. Il peut déléguer l'examen de cette tâche à un comité selon l'article 26 al. 2.

Organisation interne

Le Conseil d'administration est convoqué par le président lorsque les circonstances l'exigent, normalement une fois par mois, mais au moins huit fois par an. Il peut prendre des décisions si au moins quatre membres sont présents à la réunion.

Comités du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration ne se réunit pas seulement en séances plénières, mais est également organisé en comités spéciaux, conformément à l'article 26, alinéa 2 de la Loi sur la BCF.

Comité d'audit et des risques

Composition et durée du mandat

Le Comité d'audit et des risques est composé d'au moins trois membres, conformément à l'art. 3.8.2 du règlement général de la BCF. Ceux-ci sont élus pour un mandat de quatre ans. Les membres du comité sont rééligibles, mais la durée maximale de leur mandat ne peut excéder douze ans. Le comité est composé d'Yves Riedo (président), d'Urs Gauch (vice-président), de Thomas Bachmann (membre) et de Paul Such (membre).

Activités

Les activités sont régies par les circulaires de la FINMA et sont définies dans le règlement du Comité d'audit et des risques.

Comité de rémunération et de nomination

Composition et durée du mandat

Le comité de rémunération et de nomination se compose de trois membres et d'un suppléant. Ceux-ci sont élus pour un mandat de quatre ans. Les membres du comité sont rééligibles, mais la durée maximale de leur mandat ne peut excéder douze ans. Le comité se compose d'Alex Geissbühler (président), Dominique Jordan Perrin (membre), Paul Such (membre) et Yves Riedo (membre suppléant).

Activités

Le comité de rémunération et de nomination a pour mission d'examiner la politique de rémunération de la Banque et de fixer les rémunérations de la Direction générale et du responsable de l'audit interne. Le cas échéant, il examine et recommande la nomination d'un nouveau membre de la Direction générale.

Instruments d'information et de contrôle

La BCF dispose d'un système d'information de gestion (MIS) développé et standardisé qui permet au Conseil d'administration de remplir son devoir de surveillance et de vérifier les compétences déléguées à la Direction. Chaque mois, le Conseil d'administration reçoit un résumé des comptes accompagné d'une comparaison avec le budget et l'année précédente, ainsi que les rapports sur les risques. Une comparaison de la situation actuelle avec les limites correspondantes est effectuée à cette occasion. La BCF dispose en outre d'un système de contrôle interne (SCI) qui sert à assurer le bon fonctionnement de l'entreprise. Le Conseil d'administration est informé périodiquement des faits, événements et développements pertinents à l'aide des systèmes et processus mis en place.

Lors des réunions du Conseil d'administration, le président et les autres membres de la Direction générale rendent compte de la marche opérationnelle des affaires dans leurs divisions. En cas d'événements extraordinaires, le Conseil d'administration est informé sans délai par le président du CA.

Risk Management et Compliance

La BCF dispose de fonctions de contrôle des risques et de compliance indépendantes qui rapportent directement au Comité d'audit et des risques.

Le Conseil d'administration et le Comité d'audit et des risques sont régulièrement informés sur le fonctionnement et l'adéquation du système de contrôle interne ainsi que sur le respect rigoureux des dispositions réglementaires. En outre, ils prennent connaissance du rapport d'activité annuel des fonctions de risques et de compliance.

En sus, en cas de constat d'irrégularités ou de comportements contraires aux lois, aux circulaires FINMA, aux règlements et directives de la Banque, la fonction compliance peut être contactée directement par toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs, à tout moment et en toute discrétion par le biais d'une plateforme anonymisée dédiée au whistleblowing.

Audit interne

Composition au 31.12.2025

Fabien Emery, responsable de l'Audit interne
Julien Mardon, auditeur interne senior
Constantin Anatrà et Lionel Carron, auditeurs internes

Activités

Le Conseil d'administration et en particulier le Comité d'audit et des risques sont soutenus dans leurs activités par l'Audit interne indépendant et par la société d'audit. L'Audit interne est subordonné au Conseil d'administration. Un échange permanent a lieu entre l'Audit interne et la société d'audit en ce qui concerne l'évaluation et la situation des risques. Tant l'Audit interne que la société d'audit procèdent à une analyse autonome des risques. Le Comité d'audit et des risques adopte la planification annuelle de l'Audit interne. Les prestations d'audit de la révision interne et de la société d'audit sont coordonnées dans le respect des tâches respectives.

Le Comité d'audit et des risques surveille les activités de l'Audit interne. La méthode de travail de l'Audit interne est définie dans un règlement séparé. Les résultats des contrôles de l'Audit interne sont traités en permanence lors des réunions du Comité d'audit. En outre, l'Audit interne établit un rapport d'activité annuel et semestriel à l'intention du Conseil d'administration.

Organe de révision

Ernst & Young SA, Lancy
Nommé par le Conseil d'administration le 31 octobre 2017.

La société d'audit établit le rapport global de l'organe de révision et du réviseur des comptes (selon l'article 728b, alinéa 1, du CO) ainsi que le rapport sur l'audit prudentiel de base. Le rapport global couvre l'exercice et est adressé au Conseil d'administration. Le rapport sur l'audit prudentiel couvre l'année civile et est adressé à l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA), avec copie au Conseil d'administration. Les deux rapports sont traités par le Comité d'audit et des risques du Conseil d'administration en présence de la société d'audit.

Rénovation de la succursale à Estavayer-le-Lac

Le Conseil d'administration au 31.12.2025

De gauche à droite : Yves Riedo, Alex Geissbühler, Thomas Bachmann, Dominique Jordan Perrin, Jean-Pierre Siggen, Paul Such, Urs Peter Gauch

Alex Geissbühler
Né le 12.11.1964, de nationalité suisse.
Président du Conseil d'administration depuis le 1er juin 2022, échéance du mandat le 31 mai 2029. Vice-président du Conseil d'administration du 1er juin 2017 au 31 mai 2022.

Dominique Jordan Perrin
Née le 18.07.1962, de nationalité suisse.
Membre du Conseil d'administration depuis le 1er janvier 2017, échéance du mandat le 31 décembre 2028.

Yves Riedo
Né le 22.03.1968, de nationalité suisse.
Membre du Conseil d'administration depuis le 1er octobre 2015, échéance du mandat le 31 mai 2027.

Urs Peter Gauch
Né le 18.09.1960, de nationalité suisse.
Vice-président du Conseil d'administration depuis le 1er juin 2022, échéance du mandat le 31 mai 2026.

Thomas Bachmann
Né le 09.05.1969, de nationalité suisse.
Membre du Conseil d'administration depuis le 1er janvier 2017, échéance du mandat le 31 décembre 2028.

Paul Such
Né le 22.09.1978, de nationalité suisse et française.
Membre du Conseil d'administration depuis le 1er janvier 2017, échéance du mandat le 31 décembre 2028.

Jean-Pierre Siggen
Né le 01.06.1962, de nationalité suisse.
Membre du Conseil d'administration depuis le 1er juin 2022, échéance du mandat le 31 mai 2026.

Le parcours professionnel et les autres activités des membres du Conseil d'administration sont disponibles dans l'annexe en pages 88-89.

Organes de gouvernance

Direction générale

Compétences et organisation

Selon le règlement général conforme aux prescriptions de la Loi sur les banques, l'ensemble de la conduite des affaires de la BCF incombe à la Direction générale en tant qu'organe collectif. La Direction générale se compose du PDG et de cinq autres membres subordonnés au PDG.

La BCF compte cinq divisions et a structuré les deux unités du front de manière cohérente autour des deux segments « Clientèle entreprises » et « Clientèle privée ». Ces deux unités sont complétées par les divisions « Technologies et Solutions », « Finances » et « Juridique, risques et compliance ».

Au cours des 12 derniers mois, la BCF a continué à développer ses modèles économiques.

En novembre 2025, Madame Marylaure Baechler, responsable de la division « Clientèle privée » et Monsieur Cédric Yerly, responsable de la division « Technologies et Solutions », ont décidé de quitter la Banque. Le recrutement de leurs successeurs est en cours. L'interim est assuré par M. François Briguet pour la division « Technologies et solutions » et par M. Daniel Wenger pour la division « Clientèle privée ».

Les compétences de la Direction générale sont définies à l'article 33 de la Loi sur la BCF.

La Direction générale dispose notamment des attributions suivantes :

- elle est chargée de pourvoir à la bonne marche de l'établissement, à son développement et au maintien de l'unité dans la gestion des affaires ;
- elle émet les préavis sur les affaires à soumettre au Conseil d'administration ;
- elle fixe les taux d'intérêt ;
- elle engage les collaboratrices et collaborateurs de la Banque et fixe leur traitement dans le cadre de la politique salariale définie par le Conseil d'administration ; elle peut prononcer leur révocation ;
- elle décide, en cas de réalisation forcée, de l'achat et de la vente d'immeubles grevés en faveur de la Banque.

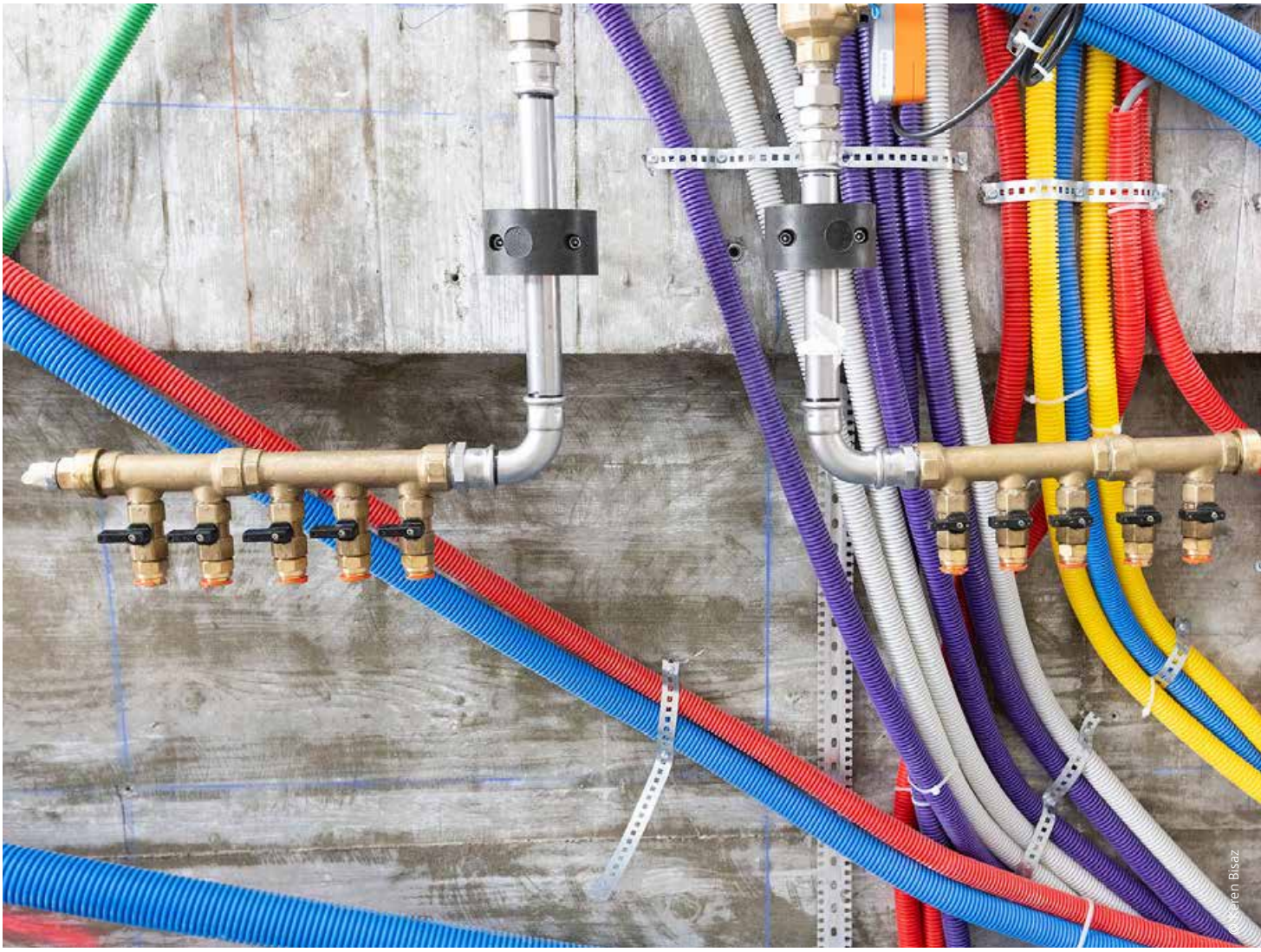
Les tâches de la Direction générale sont réparties entre les membres par le président. La Direction générale se réunit en règle générale une fois par semaine.

Règles concernant les activités autorisées

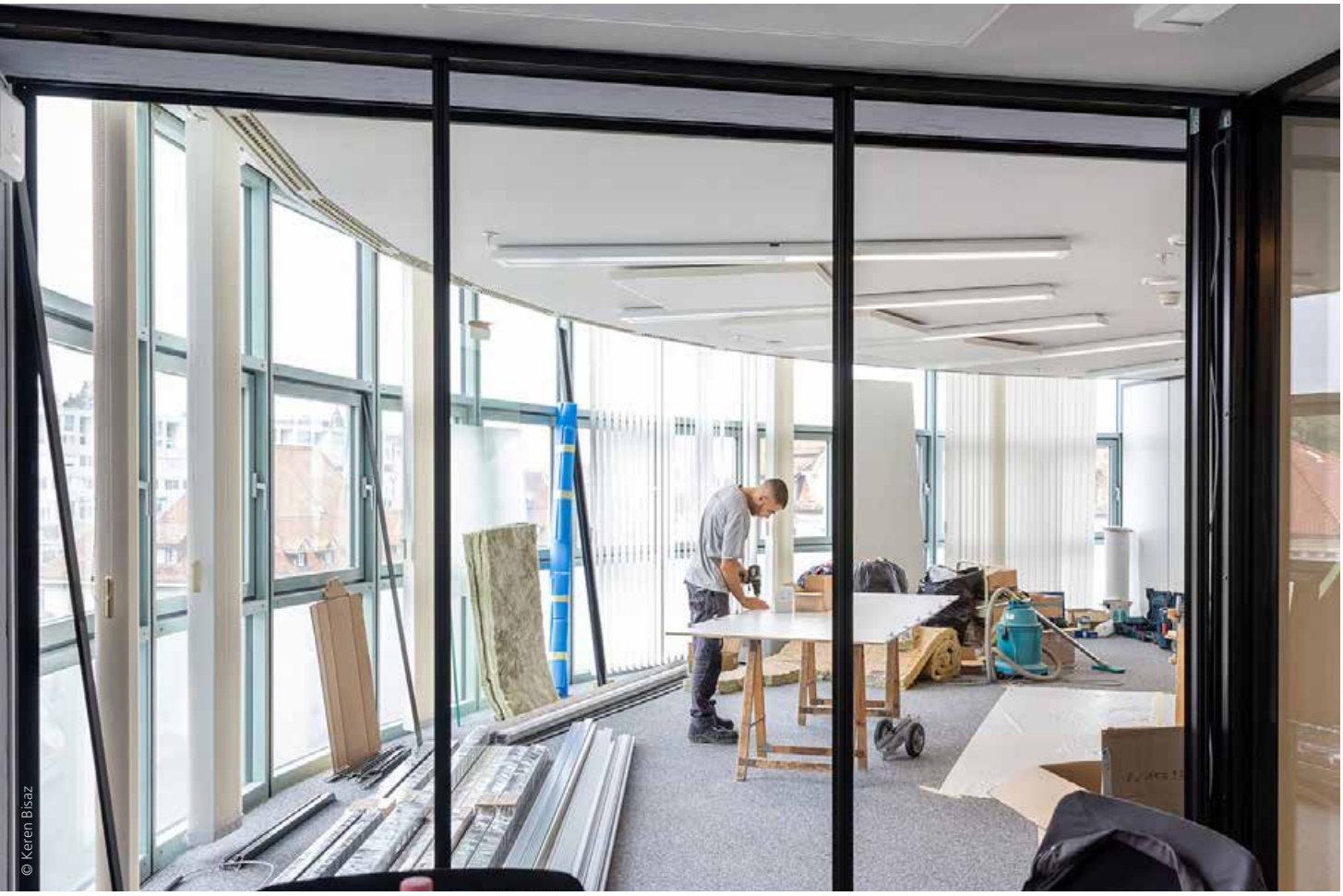
L'acceptation d'un autre mandat (dans l'organe supérieur de direction ou d'administration d'une entité juridique, dans des associations, des fondations d'utilité publique, des fondations de famille et des fondations de prévoyance du personnel, etc.) est toujours soumise à autorisation par le Conseil d'administration.

Contrats de management

Il n'existe aucun contrat de management entre la Banque et des sociétés extérieures.



Succursale à Guin



Réaménagement des bureaux de la Direction générale au Siège

La Direction générale au 01.01.2026

De gauche à droite : Laurent Wicky, Luc Jacquat, Daniel Wenger, Christophe Mettler, François Briguet

Daniel Wenger
Né le 01.12.1966, de nationalité suisse.
Président de la Direction générale depuis le 1er janvier 2021.

Luc Jacquat
Né le 25.05.1964, de nationalité suisse.
Membre de la Direction générale depuis le 1er janvier 2023.

Christophe Mettler
Né le 27.02.1967, de nationalité suisse.
Membre de la Direction générale depuis le 1er avril 2021.

Laurent Wicky
Né le 16.12.1970, de nationalité suisse.
Membre de la Direction générale depuis le 1er mars 2023.

François Briguet
Né le 19.02.1963, de nationalité suisse.
Membre de la Direction générale a.i. depuis le 1er décembre 2025.

Le parcours professionnel et les autres activités des membres de la Direction générale sont disponibles dans l'annexe en pages 90-91.

Principes de la politique de rémunération

Système de rémunération

La politique de rémunération de la BCF s'applique à l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs de la Banque. Elle décrit les principes, les objectifs et le processus lié à la détermination de la rémunération. Celle-ci représente pour la BCF un élément important afin d'attirer, de motiver et de fidéliser à long terme des collaboratrices et collaborateurs qualifiés disposant des connaissances et de l'expérience nécessaires.

Principes

La BCF attache une grande importance à la continuité et à l'égalité de traitement dans la politique de rémunération. Le niveau de rémunération et les conditions d'engagement sont régulièrement comparés à l'évolution du marché du travail et aux banques cantonales de taille comparable. Le système salarial est conçu de manière à exclure toute discrimination entre les sexes. A cet effet, la BCF effectue régulièrement des analyses de l'égalité salariale. L'étude menée en 2024 a permis de constater que la Banque respecte l'égalité salariale entre femmes et hommes. Ces analyses ont été vérifiées par la Société Générale de Surveillance (SGS) et confirmées par la délivrance du label « Fair-ON-Pay Advanced ».

Composantes de la rémunération

La rémunération est composée du salaire de base (« salaire fixe »), de la prime à la performance (« prime variable »), des contributions à la prévoyance ainsi que des allocations familiales pour enfants.

La rémunération dépend de la fonction. Ainsi le salaire fixe est déterminé sur la base du niveau de compétences de chaque collaboratrice et collaborateur et se situe dans le cadre de bandes salariales définies par fonction.

La prime à la performance est une participation aux résultats et une prestation à bien plaire de la Banque. Elle est déterminée en fonction de la performance individuelle et des résultats de la Banque et peut varier dans le temps.

Elle est fondée sur le système de management par objectifs. Chaque année, les objectifs individuels (contributions, compétences, risque et comportement) sont définis pour chaque collaboratrice et collaborateur et formalisés dans le système de qualification (appréciation annuelle des prestations). L'ensemble de ces critères, pondérés différemment selon les fonctions, sont pris en compte dans le calcul de la performance individuelle.

Compétence et processus de fixation

Sur proposition de la Direction générale, le Conseil d'administration fixe chaque année le montant total des adaptations salariales et de la prime annuelle à la performance. Pour ce faire, il prend en compte les résultats de la Banque (par exemple les indicateurs de performance comme l'évolution des revenus, du résultat opérationnel et du ratio « cost/income »), ainsi que d'autres critères tels que l'environnement économique ou l'inflation.

L'enveloppe globale maximale de la prime à la performance, rémunération variable, ainsi que le montant maximal de la prime individuelle par fonction, sont liés aux salaires fixes.

Collaboratrices et collaborateurs

Chaque année, les responsables des divisions et des unités structurelles proposent les augmentations de salaire et les primes à la performance pour leurs collaboratrices et collaborateurs, selon les consignes émises par la Direction générale. La prime à la performance est déterminée sur la base d'une valeur de référence et tient compte de la performance individuelle et du comportement de la collaboratrice ou du collaborateur. Le versement de la prime a lieu en mars de l'année suivante. Les charges sociales, la prévoyance professionnelle ainsi que les allocations familiales sont réglementées.

Direction générale

La rémunération du Président de la Direction générale et de chacun des membres de la Direction générale est alignée sur la rémunération moyenne d'un groupe de référence choisi par le Conseil d'administration de la Banque.

La détermination de la prime variable est basée sur la performance individuelle des membres de la Direction générale et de la marche des affaires de la Banque. Le montant est déterminé, comme pour les collaboratrices et collaborateurs, par un modèle prenant en compte l'atteinte des objectifs individuels et des objectifs globaux fixés pour la Banque.

Le versement de la prime a lieu en mars de l'année suivante. Pour 2025, les rémunérations versées aux membres de la Direction générale s'élèvent à 3'414'500 francs. Les charges sociales, la prévoyance professionnelle ainsi que les allocations familiales sont réglementées.

Autres conditions d'emploi

Les frais liés à l'exercice de l'activité sont pris en charge par la Banque. Afin de simplifier les procédures, des frais forfaitaires sont versés à un cercle de collaboratrices et de collaborateurs défini.

La BCF accorde des conditions particulières à toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs, y compris à la Direction générale, sur l'ensemble des prestations de la Banque. Dans le domaine des crédits, le taux d'intérêt préférentiel est conforme à la branche et le montant est plafonné. Le Conseil d'administration décide de l'octroi de prêts ou de crédits aux membres de la Direction générale.

Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration sont rémunérés pour leurs prestations au sein du Conseil d'administration et des comités par un forfait de base, des jetons de présence ainsi qu'un éventuel forfait lié à des mandats supplémentaires, conformément à l'art. 18 de la Loi sur la Banque Cantonale de Fribourg. Pour les crédits, la BCF accorde à tous les membres du Conseil d'administration les mêmes conditions qu'aux collaboratrices et collaborateurs, à savoir un taux d'intérêt préférentiel, conforme à la branche, appliqué sur un montant limité. En 2025, les indemnités versées aux membres du CA se sont élevées à 1'060'580 francs.

Rénovation de la succursale à Guin

© Keren Bisaz

Organigramme au 01.01.2026

Conseil d'administration
Alex Geissbühler
Président

Comité d'audit et des risques
Yves Riedo
Président

Comité de rémunération et de nomination
Alex Geissbühler
Président

Audit interne
Fabien Emery

Président de la Direction générale
Daniel Wenger

État-major de direction
Alexander Hayoz

Services centraux
Daniel Wenger

Communication
Christine Carrard

Marketing et sponsoring
Steeve Helbling

Responsabilité sociétale d'entreprise
Sandra Galliker

Ressources humaines
Patrick Betticher

Sécurité
Frank Irrausch

Clientèle entreprises
Laurent Wicky

Clients entreprises 1
Miguel Alverca

Clients entreprises 2
Eric L'Eplattenier

Financements structurés
Christophe Grivel

Conseils et support entreprises
Camille Nussbaumer

Clients entreprises régions
Laurent Wicky

Broye
Stéphane Niklaus

Glâne
David Buchs

Gruyère
Jean-Daniel Ducrest

Lac
Adrian Benninger

Singine
Andreas Zbinden

Veveyse
Christian Rouiller

Clientèle privée
Daniel Wenger a.i.

Clients privés régions
Daniel Wenger a.i.

Broye
Matthieu Tombez

Glâne
Ludovic Bürgi

Gruyère
José Reboredo

Lac
Ralf Kaltenrieder

Singine
Johannes Spring

Veveyse
Philippe Dupasquier

Sarine
David Sturny

Technologies et solutions
François Briguet a.i

Finances
Luc Jacquat

Juridique, risques et compliance
Christophe Mettler

Clients privés régions
Daniel Wenger a.i.

Gestion de patrimoine
Alexandre Renevey

Clients institutionnels et tiers gérants
Nicolas Tercier

Innovation & Transformation
André Diogo

Projets
Patrick Wicky

Informatique
Nicolas Zbinden

Opérations bancaires
Jacques Pierret

Produits et services
Valentin Overney

Investment Office
Julien Yerly

Immobilier et logistique
Patrick Neuhaus

Comptabilité
Manuel Burri

Contrôle de gestion et données
Grégory Baumann

Asset & Liability Management
Julien Kolly

Trésorerie et marchés financiers
Thomas Roggo

Compliance et fichier central
Pierre-Yves Jonin

Juridique et contentieux
Pierre-Yves Cotting

Risk Management
Pierre Romanens

Credit Risk Management
Alain Pauli

Credit Control
Rodolphe Gobet

Rénovation des systèmes de chauffage et de ventilation à la succursale de Bulle, Place du Tilleul

© Keren Bisaz

Une Banque qui s'engage pour la durabilité

La responsabilité d'entreprise de la BCF se traduit par son engagement économique, écologique et social.

Première banque du canton de Fribourg, la BCF joue un rôle de contributeur majeur en versant au canton, aux communes et aux paroisses un montant qui comprend l'indemnité pour la garantie de l'État, la rémunération du capital de dotation et les impôts.

La BCF fait partie des membres fondateurs de la Fondation Carbon Fri, qui a pour but de favoriser une réduction des émissions de CO_2 par les entreprises fribourgeoises. L'entier des fonds récoltés est redistribué dans le tissu économique fribourgeois en soutenant des projets locaux.

Le soutien aux PME locales se concrétise par la politique d'achat de la BCF. Elle offre également des formations et informations aux clientes et clients dans le domaine de la cybersécurité et de la protection des données.

La BCF joue un rôle actif dans la société en soutenant résolument les activités sportives, culturelles et sociales du canton. Elle a conclu plus de 100 partenariats qui lui permettent d'avoir un contact privilégié avec près d'un millier de clubs et sociétés affiliés aux différentes organisations faîtières.

Une politique de durabilité clairement définie

Les activités commerciales de la Banque Cantonale de Fribourg sont axées sur le succès à long terme et la création d'une plus-value durable. La BCF entend exercer une influence positive dans la région où elle déploie ses activités en soutenant le développement durable depuis de nombreuses années.

Pour la BCF, faire le choix du développement durable signifie pratiquer sur le long terme une activité économique avec succès, tout en agissant de manière responsable envers la société et l'environnement. Cette approche est présentée de façon concrète dans la Politique de durabilité, la Charte de développement durable et le Rapport de développement durable.

À la Banque Cantonale de Fribourg, la RSE (responsabilité sociétale d'entreprise) s'exerce au travers d'un groupe de travail interne. Composé de représentantes et représentants des différents secteurs de la Banque, il évalue la réalisation des objectifs, garantit la mise en œuvre cohérente des principes ESG dans l'ensemble des activités et veille à une présentation transparente des performances en matière de développement durable.

La BCF s'engage à respecter les objectifs de développement durable (ODD) et à aligner toujours davantage sa gestion et son cœur de métier sur ces objectifs. Dans sa Charte de développement durable, la Banque Cantonale de Fribourg définit des principes à respecter et fixe des objectifs.

Engagement environnemental

La BCF est soucieuse de son impact environnemental. Elle est certifiée Carbon Fri, attestant qu'elle réalise un bilan carbone conforme à la norme ISO 14064 et qu'elle dispose d'un plan de mesures pour réduire ses émissions.

Émissions CO_2

Labelisée Carbon Fri, la BCF investit au prorata de sa consommation de CO_2 dans des projets durables menés par la fondation Carbon Fri, qui contribue à l'amélioration de l'écosystème régional.

e-banking

Depuis 2011, la BCF mesure l'impact de l'e-banking et du site internet. Le périmètre d'analyse sera élargi en 2026 afin de mieux représenter la réalité actuelle des services en ligne de la Banque. La BCF s'engage à prendre en compte cet impact dans son plan de décarbonation dès l'année prochaine.

Electricité renouvelable

La BCF a choisi le produit PLUS proposé par Groupe E SA (pour les succursales pour lesquelles ce choix est possible), ce qui garantit une électricité entièrement issue de sources renouvelables, avec une garantie d'origine provenant majoritairement des installations hydrauliques de Groupe E, et de producteurs indépendants de la région, notamment dans le solaire.

Papier

100% du papier utilisé par la BCF est du papier recyclé et certifié FSC. La BCF propose aux clientes et clients de renoncer aux envois par papier en les remplaçant par des e-documents.

Mobilité douce

La BCF offre à ses collaboratrices et collaborateurs l'abonnement ½ tarif des CFF, en signe d'encouragement à la mobilité douce, tant professionnelle que privée.

Produits

La BCF propose plusieurs produits éco-responsables, tels que l'Hypothèque Eco et l'Hypothèque Eco Rénovation pour les crédits ou un mandat de gestion ESG pour la gestion de patrimoine.

Bâtiments

La modernisation des bâtiments de la BCF prend en compte les meilleures pratiques pour optimiser le bilan énergétique.

Gouvernance

La Direction générale propose la stratégie RSE, qui est validée par le Conseil d'administration. Depuis plusieurs années, un groupe de travail – piloté par la responsable RSE et réunissant des représentant-e-s de toutes les divisions – élabore des mesures relatives à l'exécution quotidienne de la stratégie RSE et les soumet à la Direction générale.

Engagement social

La BCF s'engage dans les domaines de la culture, de la société et du sport. Elle est un employeur de référence qui propose des conditions de travail attractives et encourage ses collaboratrices et collaborateurs à développer leurs compétences.

Personnel
Avec 602 collaboratrices et collaborateurs, la BCF fait partie des plus importants employeurs du canton. En plus de son Siège à Fribourg, son réseau physique de 26 succursales lui assure une proximité avec sa clientèle.

Jeunesse
En qualité d'entreprise formatrice, la BCF engage les moyens nécessaires à l'encadrement et à la formation de ses apprenties et apprentis ainsi que de ses stagiaires. En 2025, 20 apprenties et apprentis et 4 stagiaires ont été formés à la BCF.

Santé et sécurité au travail
La BCF s'engage à proposer des conditions de travail favorables. Elle prend des mesures pour préserver la santé au travail.

Egalité salariale
La BCF s'engage à l'égalité de traitement.

Formation continue
La BCF encourage le perfectionnement professionnel de ses collaboratrices et collaborateurs en proposant des formations continues, leur permettant de développer leurs compétences.

Transport public
La BCF soutient l'achat d'abonnements pour les collaboratrices et les collaborateurs. De plus, elle leur offre l'abonnement ½ tarif des CFF. Les trajets professionnels sont effectués autant que possible en transport en commun.

Fournisseurs
La BCF travaille, dans la mesure du possible, avec des fournisseurs de la région et contribue ainsi à la vie économique du canton. En 2025, 20,8 millions de francs de travaux et commandes ont été attribués aux PME de la région.

Contributions / Impôts
En 2025, la BCF a joué pleinement son rôle de contributions en versant 84,2 millions de francs au canton, aux communes et aux paroisses. Ce montant comprend l'indemnité pour la garantie de l'État, la rémunération du capital de dotation et les impôts.

Sponsoring
La BCF soutient de nombreuses associations et manifestations dans le canton et contribue ainsi à la vie sociale. Elle s'engage avec ceux et celles qui font la richesse de notre canton. Les projets sponsorisés sont locaux et destinés aux habitantes et habitants du canton de Fribourg. En 2025, le montant dépensé pour le sponsoring s'élève à 4,7 millions de francs.

Exercice 2025

Stratégie

La BCF a progressivement déployé les premières étapes de son plan stratégique 2025 – 2027. Les initiatives initiales ainsi que les premiers projets stratégiques ont déjà été concrétisés. La Banque continue de se distinguer par sa proximité avec sa clientèle et par son engagement en faveur des entreprises qui composent le tissu économique cantonal, un pilier essentiel de sa mission.

Pour la clientèle privée, les solutions seront encore davantage personnalisées selon les différents segments, avec un élargissement des offres de conseil et d'investissement.

Résultat

Le résultat opérationnel atteint 187,8 millions de francs, en baisse de 48,8 millions de francs.

Efficacité

Cette année encore, la BCF a été économe en ressources. Le ratio coûts/revenus (rapport entre les charges d'exploitation et les produits d'exploitation après amortissements) s'établit à 45%.

Base de capital solide

Pour mesurer la solidité de la Banque, la FINMA a défini pour les banques de la catégorie 3 un ratio minimal de 12% pour les fonds propres. Avec un ratio CET1 (noyau dur des fonds propres de base) de 18,02%, la BCF satisfait pleinement aux exigences réglementaires de la FINMA.

Investissements dans le réseau

Pour la BCF, le contact personnel et de proximité avec sa clientèle est une priorité. C'est pourquoi elle a poursuivi ses investissements dans son réseau de succursales en 2025, avec notamment les travaux de rénovation à Bulle, Guin et Estavayer. Au Siège, trois étages ont été entièrement rénovés afin d'offrir aux collaboratrices et collaborateurs des places de travail modernes et agréables.

84 millions alloués au Canton

Grâce à ses bons résultats 2025, la BCF verse au canton un montant de 75,5 millions de francs. En prenant en compte les impôts cantonaux, communaux et paroissiaux, ce sont au total 84,2 millions de francs qui sont versés aux collectivités publiques du canton.

Ressources humaines

Avec 602 collaboratrices et collaborateurs, la BCF est l'un des principaux employeurs du canton de Fribourg. Elle offre à ses collaboratrices et collaborateurs un emploi sûr dans une entreprise performante, des conditions de travail attractives et des formations de qualité.

En 2025, les collaboratrices et collaborateurs de la BCF ont achevé 41 formations supérieures avec succès, dont 3 diplômes postgrades, 2 Bachelor HES-SO, 8 brevets fédéraux, 7 CYP, 11 diplômes ou certificats, et 8 certifications. 20 apprenties et apprentis et 5 stagiaires sont actuellement en formation.

Soutien aux entreprises fribourgeoises

La BCF, conformément à sa mission, contribue au soutien de l'économie cantonale. La division Entreprises offre une palette de prestations complète et un service individualisé pour les divers acteurs économiques de la région. Cette division, que l'on peut qualifier de « banque des entrepreneurs et des entreprises » conseille activement et de manière compétente tous types de sociétés. Elle fournit un appui au développement des industriels, indépendants, professionnels de l'immobilier ou encore aux collectivités et corporations de droit public en leur mettant à disposition un large choix de produits et prestations indispensables à leurs activités opérationnelles et financières. Ainsi, par exemple, les besoins des entreprises en fonds de roulement, financements, devises ou garanties bancaires sont couverts.

Introduit en 2025, le BCF Multibanking permet une gestion des paiements et de la liquidité transparente et efficace avec un seul login e-banking pour tous les comptes détenus par une entreprise auprès de différentes banques.

L'ancrage des conseillères et conseillers dans le tissu économique régional permet de proposer des solutions pragmatiques et appropriées. L'expertise et la solide expérience de l'équipe des financements structurés apporte un appui supplémentaire dans le cadre du soutien aux start-ups, de montages financiers complexes ou d'opérations de transmissions d'entreprises. En effet, la transmission d'entreprise est un thème central et important si l'on considère qu'un dirigeant sur deux est âgé de plus de 50 ans.

Présente dans 26 succursales à travers le canton, la BCF maintient et développe des relations durables avec sa clientèle Entreprises en déterminant efficacement des propositions viables tout en comprenant les contraintes locales.

Immobilier

En 2025, les prix de l'immobilier ont encore une fois connu une hausse, avec des évolutions contrastées entre appartements et maisons individuelles, ainsi que des écarts significatifs selon l'emplacement. Parallèlement, la Banque nationale suisse (BNS) a continué de baisser son taux directeur de 0,50% à 0,00%. L'étude sur le marché immobilier fribourgeois confirme ces tendances. La croissance démographique et l'accroissement du nombre de petits ménages ont influencé la demande, faisant diminuer le taux de logement vacants et poussant les loyers vers le haut. Malgré un contexte économique incertain, l'immobilier a confirmé sa robustesse et son attrait pour les investisseurs.

Au 31.12.2025, la division dédiée aux entreprises et aux professionnels de l'immobilier présente des créances sur la clientèle totalisant plus de 13 milliards de francs.

Aménagement de la nouvelle succursale à Marly

© Keren Bsaz

La BCF respecte les consignes en vigueur édictées par l'Association suisse des banquiers (ASB) qui régulent l'examen, l'évaluation et le traitement des crédits garantis par gage immobilier ainsi que celles sur les exigences minimales pour les financements hypothécaires. Les normes d'octroi de crédits hypothécaires appliquées par la BCF sont basées sur des principes de rigueur et prudence. Les méthodes se fondent entre autres sur la situation du client ainsi que l'objet immobilier.

Gestion de patrimoine

La dynamique favorable des marchés financiers a soutenu en 2025 une progression notable des actifs sous gestion. La clientèle privée fortunée a enregistré une croissance à deux chiffres, portée par les apports nets des conseillères et conseillers ainsi que par la performance de nos mandats. Les mesures engagées depuis 2023 confirment leur pertinence et renforcent la position de la BCF dans la gestion de patrimoine.

La Banque accompagne deux segments majeurs, la clientèle privée fortunée et les clients institutionnels. Avec 19 conseillères et conseillers spécialisés basés à Fribourg, Bulle et Morat, la Gestion de patrimoine dispose d'un ancrage inégalé, qui la positionne comme leader dans le canton de Fribourg. Son approche repose sur un conseil global intégrant l'ensemble des composantes du patrimoine, permettant de proposer des solutions cohérentes et alignées sur les objectifs personnels et professionnels de chaque cliente et client.

Les mandats de gestion s'inscrivent dans une logique d'efficacité et de transparence. Principalement construits autour d'ETF (Exchange Traded Funds) – des fonds d'investissement cotés en bourse –, ils ont été renforcés en 2025 par l'intégration de nouvelles thématiques, de filtres qualitatifs et d'ajustements tactiques plus précis. Ces évolutions permettent d'accroître la diversification des portefeuilles et d'améliorer la capacité à saisir les tendances de marché. Depuis 2022, la BCF se maintient dans le premier quartile de performance par rapport à ses pairs, une position à nouveau confirmée en 2025 grâce à une gestion rigoureuse et cohérente.

Les mandats reposent également sur une approche combinant expertise locale et perspectives globales. Une équipe de dix spécialistes pilote la gestion depuis Fribourg tout en s'appuyant sur une recherche financière mondiale fournie par les plus grands asset managers mondiaux, garantissant des décisions d'investissement alignées sur les meilleures pratiques internationales.

L'impact combiné de la proximité, de la transparence et de l'architecture ouverte renforce la valeur ajoutée des mandats de gestion en offrant un accompagnement personnalisé, une tarification claire et une construction de portefeuille indépendante et diversifiée.

L'expertise du service de Planification patrimoniale complète cet accompagnement. Composé de quatre spécialistes fribourgeois, il s'est orienté en 2025 vers des planifications sur mesure, s'appuyant sur le logiciel le plus performant du marché, intégrant des analyses approfondies et des scénarios patrimoniaux sophistiqués. Il couvre la préparation de la retraite, l'optimisation fiscale, la planification successorale, la gestion des liquidités, l'analyse des risques, la coordination entre patrimoine privé et professionnel ainsi que la modélisation de scénarios financiers, permettant de distinguer clairement les solutions à court, moyen et long terme.

Répartition des avances par branche d'activité (en % des avances à la clientèle)

1,2	Agriculture	3,6	Activités financières et d'assurances
1,8	Industries manufacturières	17,4	Activités immobilières
0,6	Production eau, assain. déchets	1,8	Activités scientifiques et techniques
3,2	Construction	3,2	Administration publique
2,4	Commerce	0,7	Enseignement
0,8	Hôtellerie et restauration	2,5	Santé et action sociale
0,2	Information et communication	0,5	Arts et spectacles
1,1	Transports et entreposage	1,7	Divers
		57,4	Ménages privés

Au service de la population

La Banque Cantonale Fribourgeoise (BCF) place le service à la population fribourgeoise au cœur de sa mission. Sa division « Clientèle privée » accompagne les particuliers à chaque étape de leur vie financière, en offrant un conseil personnalisé et des solutions sur mesure.

La BCF dispose d'un réseau de 26 succursales réparties dans les sept districts du canton, où le conseil direct et de proximité est une priorité essentielle. Elle propose une large gamme de services couvrant notamment le financement, la gestion de patrimoine, la prévoyance et la planification financière. La division assure également le suivi et le conseil dédiés aux clients institutionnels ainsi qu'aux tiers gérants, afin de répondre aux besoins complexes de ces segments avec la même exigence de qualité et de proximité.

Produits et prestations

Lancement de la nouvelle application BCF Banking
Tout ce qui pouvait déjà être réalisé via l'e-banking devient encore plus simple grâce à la nouvelle application BCF Banking, lancée en 2025. Consulter son solde, payer une facture QR, passer un ordre de bourse ou suivre ses dépenses : toutes ces opérations sont désormais regroupées dans une seule application, encore plus intuitive.

Parmi les principales nouveautés figurent un processus de connexion simplifié, entièrement intégré à l'application, ainsi que la validation directe des nouveaux paiements et des nouveaux bénéficiaires.

L'application propose également une page d'accueil personnalisable, une recherche globale dans l'ensemble des transactions passées et une messagerie sécurisée pour échanger directement avec sa conseillère ou son conseiller. Elle permet en outre de changer de téléphone sans devoir commander une lettre d'activation.

La migration des client-e-s vers la nouvelle application a commencé à l'automne 2025 et se poursuivra jusqu'au printemps 2026.

Les formations et conférences Pro Senectute
Les situations de fraude continuent d'augmenter de manière significative, touchant particulièrement les personnes âgées. Dans ce contexte, la collaboration entre la BCF et Pro Senectute se renforce afin d'intensifier les actions de prévention destinées à ce public.

Par ailleurs, chaque mercredi après-midi, un support technique personnalisé est proposé aux clientes et clients sur les thématiques de l'e-banking, du mobile banking et de TWINT. Ces séances, qui rencontrent un vif succès, illustrent l'engagement continu de la Banque en matière d'accompagnement et de sécurité numérique.

En 2026, cette initiative se poursuivra à travers plusieurs conférences ainsi que des formations dédiées aux bénévoles de Pro Senectute.

Immobilier

Dans le cadre de sa stratégie de développement, la Banque poursuit son programme de rénovation des succursales. Cette démarche vise à offrir à la clientèle des espaces plus accueillants, contemporains et fonctionnels. En réaménageant ses infrastructures, la BCF souhaite créer un environnement propice aux échanges, renforçant ainsi la qualité de l'accueil et du service tout en répondant aux attentes croissantes de la clientèle.

Durant l'année 2025, la BCF a poursuivi le programme de rénovation de ses succursales. Les travaux ont notamment porté sur la transformation du site d'Avry-Centre, ainsi que sur la poursuite des chantiers engagés fin 2024 à Bulle et à Guin. Entièrement repensés, ces deux derniers sites seront achevés au cours du premier semestre 2026.

Par ailleurs, la succursale d'Ependes sera remplacée par une nouvelle succursale située au coeur de Marly. Ce site sera conçu pour offrir un cadre moderne et adapté aux besoins de la clientèle. En choisissant cet emplacement stratégique, l'objectif est d'améliorer l'accessibilité et de garantir un service de proximité optimal. Les travaux d'aménagement de succursale ont ainsi débuté en novembre 2025 et s'achèveront d'ici l'été 2026.

Au Siège, la transformation des étages se poursuit à un rythme soutenu. Trois niveaux offrent désormais aux collaboratrices et collaborateurs des conditions de travail optimales pour leurs activités quotidiennes. Concernant l'aménagement du futur hall des guichets du Siège, les plans ont été validés par la Direction. Les travaux débuteront au cours du premier semestre 2026.

La succursale d'Avry-Centre rénovée

Rénovation de la succursale à Guin

© Keren Bisaz

Une Banque qui s'engage

L'engagement de la BCF dans la vie sociale, culturelle et sportive du canton témoigne de sa volonté de soutenir activement les hommes et les femmes qui font la richesse de cette région.

En 2025, la Banque a ainsi investi 4,7 millions de francs dans le développement de la culture, du sport, de la formation et du social. Les partenariats qu'elle établit sont pensés pour s'inscrire dans la durée (généralement pour trois ans, renouvelables), permettant aux associations partenaires de bénéficier d'un soutien financier stable et de se consacrer pleinement à leurs activités. Avec plus de 100 partenariats, la BCF renforce son image de marque et soutient sa stratégie commerciale, tout en établissant des liens privilégiés avec près d'un millier de clubs, sociétés et organisations affiliées.

En 2025, la BCF s'est engagée notamment pour :

Festival Texture

L'édition 2025 de « Textures - Rencontres littéraire » a animé Fribourg du 19 au 23 février, en proposant plus de 50 rendez-vous consacrés à la création littéraire contemporaine. Répartie dans plusieurs lieux culturels de la ville, la manifestation a mis en dialogue autrices, auteurs et publics autour de lectures, performances, discussions et expositions. L'invitation faite à la scène québécoise a enrichi cette programmation multilingue. Porté par de solides partenariats institutionnels, l'événement a renforcé son rôle de plateforme de rencontre et de valorisation des littératures d'ici et d'ailleurs.

© Julien James Auzan

Seislermäss

La Seislermäss 2025, qui s'est tenue à Tafers du 14 au 18 mai, a transformé le cœur de la Singine en véritable vitrine régionale. Durant cinq jours, plus de 250 exposants ont présenté leurs produits, leurs innovations et leur savoir-faire, attirant plusieurs dizaines de milliers de visiteurs. L'ambiance festive, rythmée par des animations variées, des concerts et des rencontres professionnelles, a mis en évidence l'énergie et la créativité du tissu économique singinois. La BCF a également profité de cet événement d'envergure pour organiser une soirée pour sa clientèle ainsi que sa soirée d'entreprise.

© Marco Mischler

Passage Festival

Le Passage Festival – Point76, organisé les 24 et 25 mai 2025 à Fribourg, a réuni un large public autour de 36 heures de musique électronique et de performances artistiques réparties entre Bluefactory et Fri-Son. L'événement a mis en avant la participation des jeunes grâce à des espaces créatifs dédiés et à une programmation accessible mêlant artistes émergents et talents internationaux. Le festival a offert un cadre structuré favorisant la découverte, la participation active du public et la valorisation de la relève artistique au sein du canton de Fribourg.

© Laetitia Schaller

Grue'Zik 2025

La 24e Fête cantonale des musiques fribourgeoises – Grue'Zik 2025 – s'est déroulée à Bulle du 27 mai au 1er juin 2025, rassemblant plus de 25'000 visiteurs. Durant une semaine, 81 fanfares ont participé aux concours en salle, aux défilés et aux concerts organisés autour d'Espace Gruyère, devenu le centre névralgique de la manifestation. L'édition 2025 a confirmé l'importance de cette fête dans la mise en valeur des sociétés de musique du canton et dans la promotion de la vie associative fribourgeoise.

© Fred Bettticher

RFI Kids

Organisés du 12 au 15 juin dans le cadre du 50e anniversaire des Rencontres de Folklore Internationales, les RFI Kids ont réuni plus de 1'500 enfants autour de spectacles, ateliers et rencontres interculturelles. Des groupes juniors issus de six pays ainsi que des ensembles fribourgeois ont animé les Jardins de l'Université Miséricorde, l'Aula du CO de Jolimont et la parade des enfants, qui a rassemblé plus de 800 participantes et participants. Grâce à l'engagement de plus de 120 bénévoles, RFI Kids a offert aux plus jeunes une immersion vivante dans les traditions du monde.

© Laetitia Schaller

Tir cantonal fribourgeois

Le 31e Tir cantonal fribourgeois, organisé du 19 juin au 6 juillet 2025, a rassemblé plusieurs milliers de participantes et participants venus de tout le canton, répartis sur trois week ends d'activités intenses. Plus d'une trentaine de sociétés de tir ont pris part aux différentes disciplines, mobilisant un large réseau de bénévoles et d'organisateurs. L'événement a animé la Glâne et la Veveyse, attirant un public nombreux et curieux de découvrir une tradition profondément ancrée dans le patrimoine fribourgeois. Cette édition a mis en valeur la convivialité, la précision et l'esprit communautaire qui caractérisent le tir sportif dans la région, confirmant son rôle majeur dans la vie associative cantonale.

© tir cantonal fribourgeois

La Fondation de la BCF

La Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg, dotée d'un capital de 2,25 millions de francs, a été créée à l'occasion des 100 ans de la BCF en 1992. Elle a pour but de favoriser le développement et la réalisation de projets et de manifestations culturelles, artistiques et scientifiques. Depuis sa création, près de 1,5 millions de francs ont été investis dans divers projets d'envergure, les plus récents sont présentés sur le site de la BCF, ainsi que les critères d'octroi d'un soutien.

Si le colibri – Songe d'une nuit d'hiver

En décembre 2025, l'association fribourgeoise « Si le colibri » a présenté son cabaret-spectacle *Songe d'une nuit d'hiver* à la Tour Vagabonde à Fribourg. Des artistes circassiens, professionnels fribourgeois et étrangers confirmés, ont virevolté et charmé un public conquis dans un lieu à l'atmosphère chaleureuse et unique. Clownerie, jonglerie de chapeaux, de balles et d'objets divers, équilibre sur chaises, danse acrobatique ou encore harpe, chant et musique ont composé un spectacle de grande qualité, poétique, haut en couleurs et en émotions, dans un voyage sensoriel riche et surprenant.

Erzählfest Ueberstorf

Le mois d'octobre a vu l'association « KulturAlltag » organiser le festival Ohrenschmaus des contes en dialecte dans le cadre magnifique et ensoleillé des jardins du Château d'Ueberstorf. Les représentations, destinées tant aux enfants qu'aux adultes, étaient très diversifiées. Les Musiciens de Brême racontés aux plus petits ont ainsi côtoyé une série de huit histoires-surprises dans différents dialectes alémaniques. Des sagas en dialecte singinois ont précédé une histoire sur la clairvoyance à l'attention des adultes. Les conteuses et conteurs se sont ensuite réunis dans un grand final, avant un spectacle nocturne de clôture étincelant.

© Erzählfest Ohrenschmaus

© Laetitia Schaller

© Keren Bisaz

Perspectives 2026

Cap maintenu malgré un contexte incertain

L'imprévisibilité de la situation géopolitique actuelle continue de poser des défis majeurs à l'économie suisse et influence les perspectives bénéficiaires pour 2026.

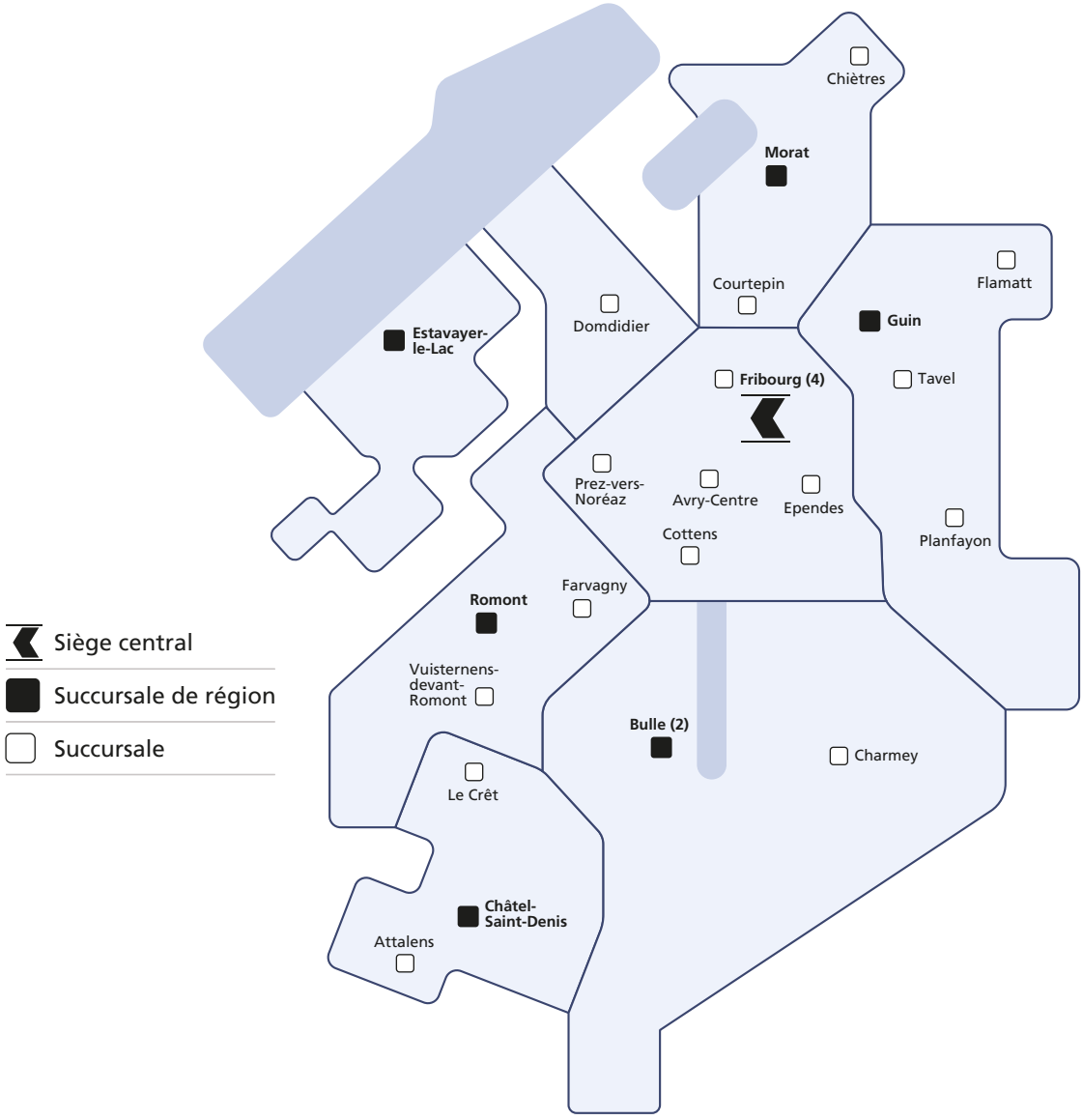
Malgré ces incertitudes, la BCF anticipe un résultat pour 2026 comparable à celui de 2025. Grâce à une situation financière saine, la Banque poursuivra sa stratégie d'investissement dans des projets d'innovation, la digitalisation et la simplification des processus afin d'améliorer l'expérience client.

La BCF reste fidèle à ses valeurs, en apportant un soutien déterminant et durable à l'économie du canton et en réaffirmant son engagement envers la population fribourgeoise.

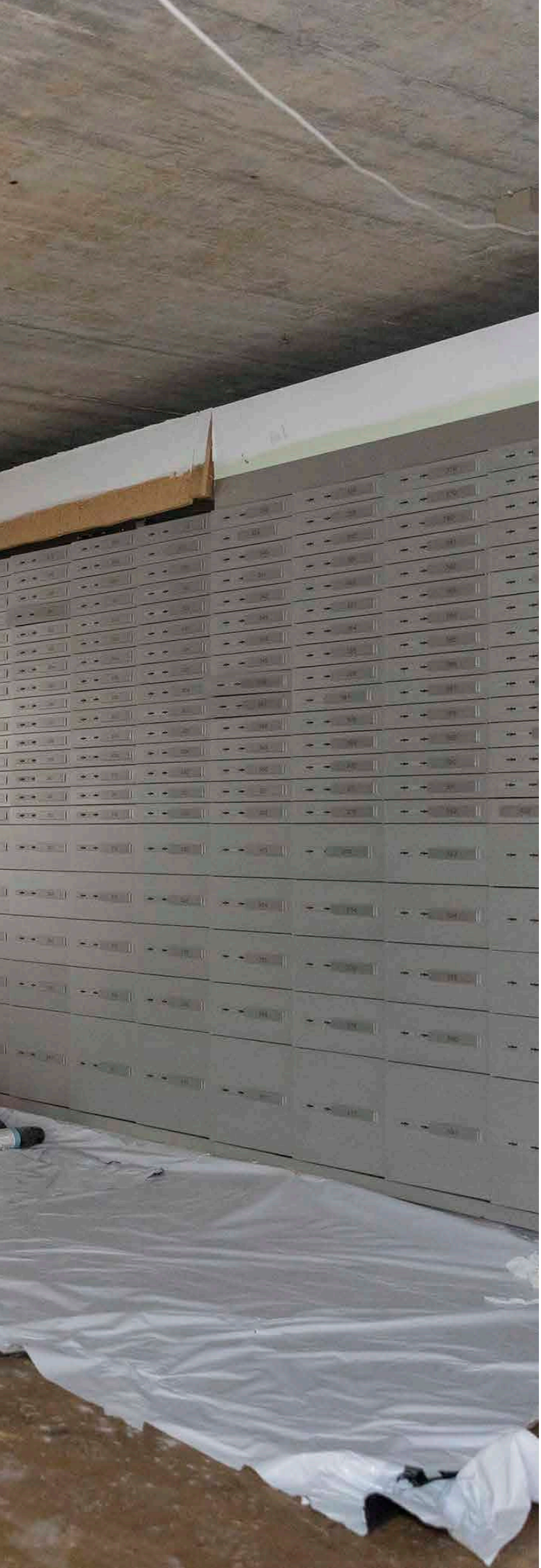
Rénovation de la succursale d'Estavayer-le-Lac

Rénovation de la succursale de Bulle, Place du Tilleul

Réseau 2026


Chiètres
Morat
Courtepin
Flamatt
Domdidier
Guin
Estavayer-le-Lac
Fribourg (4)
Tavel
Prez-vers-Noréaz
Avry-Centre
Ependes
Cottens
Planfayon
Farvagny
Romont
Vuisternens-devant-Romont
Bulle (2)
Charmey
Le Crêt
Châtel-Saint-Denis
Attalens
Siège central
Succursale de région
Succursale

© Keren Bisaz



Rapport financier 2025

Commentaires des comptes 2025	**44**
Bilan	44
Actifs	45
Passifs	45
Compte de résultat	46
Répartition du bénéfice	49
Etats financiers annuels 2025	**50**
Bilan au 31 décembre 2025	50
Compte de résultat de l'exercice 2025	51
Tableau de financement au 31 décembre 2025	52
Présentation de l'état des capitaux propres	53
Annexe aux comptes annuels	**54**
Commentaires relatifs à l'effectif du personnel et à l'activité	54
Principes comptables et d'évaluation	55
Approche de la Banque en matière de gestion des risques	57
Informations se rapportant au bilan	68
Informations se rapportant aux opérations hors bilan	78
Informations se rapportant au compte de résultat	78
Rapport de l'organe de révision	**82**
Informations complémentaires	**86**

Aménagement de la nouvelle succursale à Marly

Commentaires des comptes 2025

Bilan en bref (en milliers de francs)

	2025	2024	Variation en %
Total du bilan	29'482'297	28'700'190	+2,7
Avances à la clientèle	24'272'408	23'510'029	+3,2
Immobilisations financières	1'238'589	1'425'603	-13,1
Dépôts de la clientèle	17'453'937	16'983'336	+2,8
Fonds propres (après répartition)	2'731'333	2'627'821	+3,9

En 2025, le total du bilan atteint 29,5 milliards de francs, en augmentation de 0,8 milliard de francs ou 2,7%.

Cette évolution provient de la croissance soutenue des avances à la clientèle de 0,8 milliard de francs ou 3,2%. A elles seules, les créances hypothécaires dépassent les 20 milliards de francs à 20,6 milliards de francs.

Les dépôts de la clientèle, toutes formes confondues, s'étoffent de 0,5 milliard de francs à 17,5 milliards de francs.

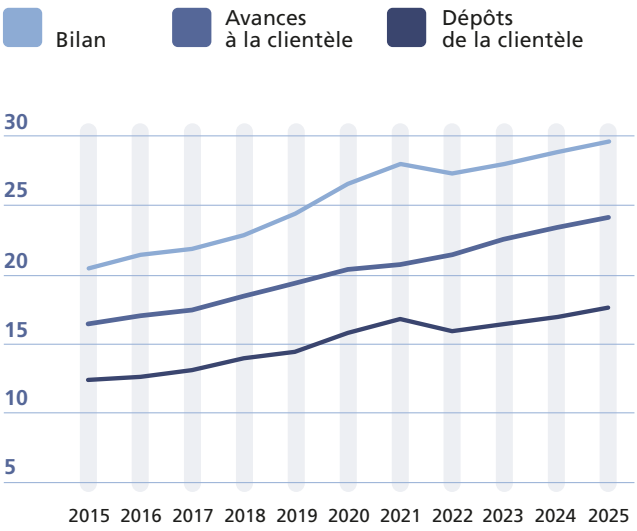
Liquidités

Selon les articles 13 et suivants de l'Ordonnance relative à la Loi fédérale sur la Banque nationale suisse (OBN) du 18 mars 2004, la moyenne mensuelle des disponibilités requises pour la période de référence, du 20 décembre 2025 au 19 janvier 2026, s'élève à 507,8 millions de francs. En décembre 2025, la moyenne journalière de la période présente un solde de 4'030,1 millions de francs, d'où un supplément de 3'522,3 millions de francs par rapport au montant requis.

En matière de réserve de liquidités, le ratio de liquidités à court terme (LCR) issu des accords Bâle III atteint 155% et dépasse ainsi largement la limite réglementaire de 100%.

Évolution du bilan 2015 - 2025

(en milliards de francs)



Actifs

Les **créances sur les banques**, composées essentiellement de dépôts à court et à moyen terme placés auprès de banques de première qualité, totalisent 0,1 milliard de francs.

A fin 2025, comme à fin 2024, le bilan le ne contient aucune **créance résultant d'opérations de financement de titres** (prise en pension de titres).

Les **avances à la clientèle**, corrections de valeurs pour risques de défaillance déduits, augmentent de 0,8 milliard de francs à 24,3 milliards de francs (+3,2%).

Les créances hypothécaires progressent de 0,8 milliard de francs à 20,6 milliards de francs (+3,9%). Les autres créances sur la clientèle totalisent 3,7 milliards de francs.

Les correctifs de valeur pour risques de défaillance sont déduits des positions correspondantes du bilan. Ils s'élèvent à 243,8 millions de francs à fin 2025.

Le volume important des avances à la clientèle démontre le soutien important de la BCF à l'économie du canton de Fribourg, notamment aux PME et au marché immobilier, ceci tout en pratiquant une saine gestion des risques.

Les **immobilisations financières** figurent au bilan pour 1,2 milliard de francs. Elles comprennent les titres acquis à des fins de placement et de réserve de liquidités (plus de 99%), le stock des métaux précieux et les immeubles destinés à la revente.

Les **immobilisations corporelles**, composées essentiellement des immeubles à l'usage de la Banque, figurent au bilan pour 91,2 millions de francs, après comptabilisation des amortissements.

Répartition de l'actif en %

69,9	Créances hypothécaires
12,4	Créances sur la clientèle
12,2	Liquidités
4,2	Immobilisations financières
0,4	Créances sur les banques
0,3	Immobilisations corporelles
0,3	Participations
0,1	Autres actifs
0,1	Comptes de régularisation

Passifs

Au passif, le **total des engagements envers les banques** reste stable à 1,3 milliard de francs.

À fin 2025, la BCF n'a contracté aucun **engagement résultant d'opérations de financement de titres**.

Les **dépôts de la clientèle** progressent de de 0,5 milliard de francs à 17,5 milliards de francs.

En augmentation de 16,8%, les **obligations de caisse** totalisent 0,5 milliard de francs.

Les **emprunts et prêts des centrales de lettres de gage** totalisent 7,8 milliards de francs. En 2025, la Banque a émis trois emprunts obligataires pour 485,0 millions de francs et a souscrit aux différentes émissions de la Centrale des lettres de gage des banques cantonales pour un montant total de 203,0 millions de francs. Au cours de la même période, des emprunts de la Centrale des lettres de gage des banques cantonales ont été remboursés pour un montant de 350,0 millions de francs et des emprunts obligataires pour 313,0 millions de francs.

Les **provisions** comprennent les montants destinés à couvrir les risques d'exploitation de la Banque et les corrections de valeur pour risque de défaillance sur des engagements hors-bilan. Elles totalisent 8,2 millions de francs contre 11,8 millions de francs à fin 2024.

Les **réserves pour risques bancaires généraux**, considérées comme fonds propres, ont été alimentées par une attribution de 25 millions de francs. Elles totalisent 807,0 millions de francs.

Répartition du passif en %

57,5	Engagements résultant des dépôts de la clientèle
26,5	Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage
9,5	Fonds propres
4,3	Engagements envers les banques
1,7	Obligations de caisse
0,3	Comptes de régularisation
0,1	Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés

Fonds propres

Les fonds propres se composent du capital de dotation, de la réserve légale et des réserves pour risques bancaires généraux. Le capital de dotation de 70 millions de francs, inchangé depuis 1981, est entièrement mis à disposition par l'État de Fribourg.

Après attribution aux réserves pour risques bancaires généraux et répartition du bénéfice, l'ensemble des fonds propres augmente de 103,5 millions de francs à 2,7 milliards de francs. Le ratio CET1 (Common Equity Tier 1 ou noyau dur des fonds propres de base) s'élève à 18,02%. La BCF respecte ainsi les exigences en la matière.

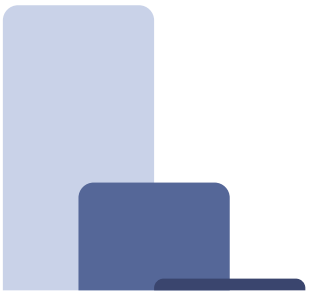
Compte de résultat

La BCF réalise un bon exercice 2025, le troisième meilleur résultat de son histoire. Ce résultat record permet à la BCF de verser au canton 75,5 millions de francs. En prenant en compte les impôts versés au Canton, aux communes et aux paroisses, ce sont 84,2 millions de francs qui sont versés aux collectivités publiques du canton.

Ces résultats permettent également à la BCF de renforcer sa base de fonds propres. Ainsi, 25,0 millions de francs ont été attribués aux réserves pour risques bancaires généraux et 82,5 millions de francs à la réserve issue du bénéfice.

Cette évolution confirme la solide position de la BCF sur le marché en offrant un service de proximité et un soutien déterminant et durable à l'économie du canton, tout en dégageant une très bonne rentabilité opérationnelle.

Répartition des fonds propres en % après répartition du bénéfice



67,9
Réserve légale

29,5
Réserve pour risques bancaires généraux

2,6
Capital de dotation

Répartition des produits d'exploitation en %

80,0
Opérations d'intérêts

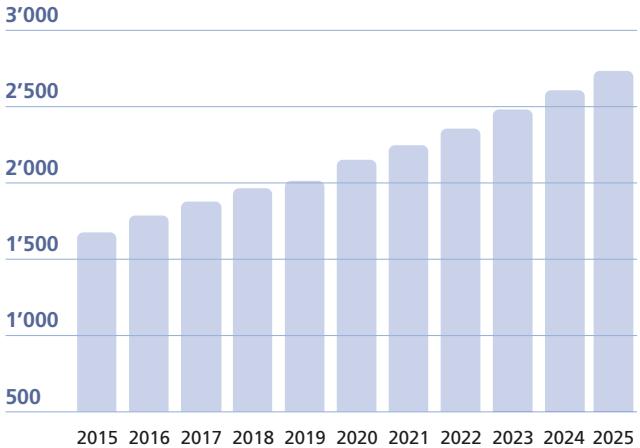
13,8
Opérations de commissions et de prestations de services

3,6
Opérations de négoce

2,6
Autres résultats ordinaires

Évolution des fonds propres 2015 - 2025

(en millions de francs)



Produits d'exploitation

Le total des **produits d'exploitation** totalise 333,8 millions de francs, en recul de 60,8 millions de francs (-15,4%).

Opérations d'intérêts

Le **résultat brut des opérations d'intérêts**, principale source de revenus de la Banque, atteint 305,5 millions de francs, soit une baisse de 46,3 millions de francs. Cette réduction s'explique par les réserves de liquidités déposées auprès de la Banque nationale suisse (BNS) dont la rémunération a chuté de 1,75% à 0% en l'espace de deux ans. Après déduction des correctifs de valeur pour risque de défaillance, le résultat net des opérations d'intérêts affiche 267,2 millions de francs.

La part du résultat des opérations d'intérêts représente le 80% du total des produits d'exploitation.

Opérations de commissions et des prestations de services

Le **résultat des opérations de commissions**, de la gestion de patrimoine, ainsi que des prestations de services progresse de manière substantielle de 3,5 millions de francs à 45,9 millions de francs (8,3%).

Opérations de négoce

Le **résultat des opérations de négoce**, composé essentiellement des produits des devises, progresse de 0,4 million de francs à 12,2 millions de francs (3,5%).

Autres résultats ordinaires

Les **autres résultats ordinaires** présentent des produits pour 8,5 millions de francs contre 4,1 millions de francs l'année précédente.

Charges d'exploitation

Les **charges d'exploitation** totalisent 140,2 millions de francs, soit une augmentation de 8,6 millions de francs ou 6,5%. Conformes aux prévisions budgétaires, elles reflètent une nouvelle fois la volonté affirmée d'investir dans l'avenir. Dans cette perspective, la Banque a renforcé de manière conséquente ses effectifs. Elle a également poursuivi la modernisation de son Siège central et de son réseau de succursales, tout en intensifiant ses investissements dans l'innovation, la digitalisation et la simplification des processus.

Le ratio coût/revenu après amortissements progresse à 45,0% contre 35,3% l'année précédente.

Répartition des charges d'exploitation en %

61,6
Charges de personnel

19,7
Coût informatique

18,7
Autres charges d'exploitation

Résultats

Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles

Les amortissements sur les immobilisations corporelles et corrections de valeur sur participations totalisent 10,2 millions de francs contre 26,7 millions de francs l'année précédente.

Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes

La variation positive des provisions et autres corrections de valeur et des pertes s'élève à 4,3 millions de francs contre 0,1 million de francs en 2024.

Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel totalise 187,8 millions francs, soit une diminution de 48,8 millions de francs ou 20,6%.

Impôts

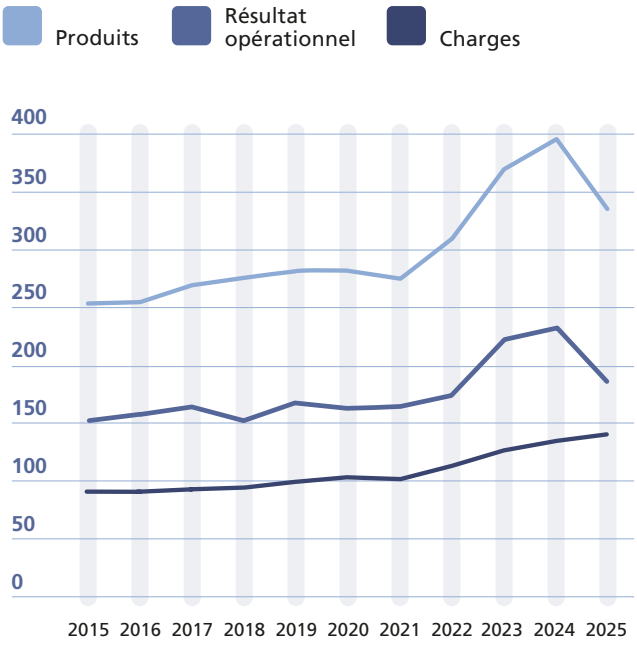
Les communes perçoivent un montant de 3,5 millions de francs, les paroisses de 0,4 million de francs et le Canton de 4,8 millions de francs.

Bénéfice de l'exercice

Après une attribution de 25,0 millions de francs aux réserves pour risques bancaires généraux, le bénéfice s'établit à 154,0 millions de francs, en baisse de 9,7 millions de francs (-5,9%).

Évolution des résultats 2015 - 2025

(en millions de francs)



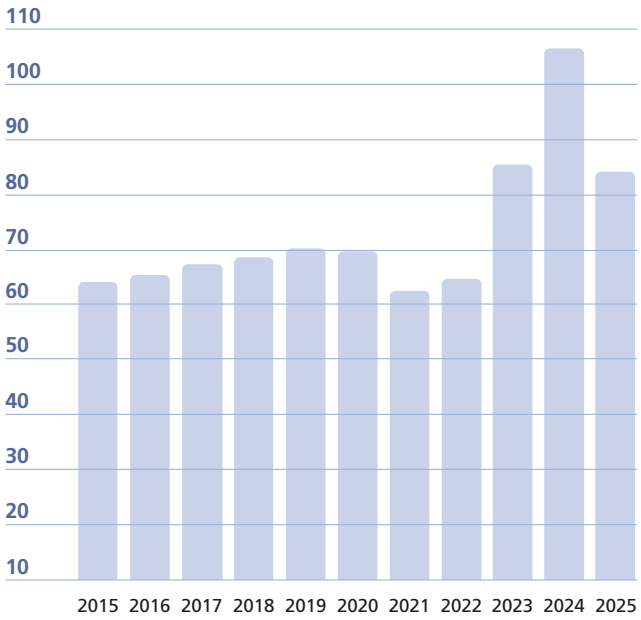
Répartition du bénéfice

Lors de sa séance du 5 février 2026, le Conseil d'administration a arrêté les comptes présentés. Il propose la répartition suivante du bénéfice de l'exercice 2025 :

(en francs)		
Bénéfice de l'exercice	CHF	154'011'895
Bénéfice reporté	CHF	4'820'761
Bénéfice au bilan	CHF	158'832'656
Répartition du bénéfice		
Indemnité pour la garantie de l'État	CHF	30'000'000
Rémunération du capital de dotation	CHF	38'000'000
Versement complémentaire à l'État	CHF	7'500'000
Attribution au fonds de réserve	CHF	82'500'000
Report à nouveau	CHF	832'656

Évolution du versement annuel (y compris impôts) à l'État 2015 - 2025

(en millions de francs)



La Banque exprime sa gratitude à sa fidèle clientèle pour sa confiance. Elle s'engage à améliorer en permanence la qualité de ses services.

Au nom du Conseil d'administration : A. Geissbühler, président
Au nom de la Direction générale : D. Wenger, président

Bilan au 31 décembre 2025

(en milliers de francs)

			Variations	
Actifs	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**En CHF**	**En %**
Liquidités	3'597'004	3'363'115	233'889	7,0
Créances sur les banques	120'115	129'150	-9'035	-7,0
Créances résultant d'opérations de financement de titres	0	0	0	0,0
Créances sur la clientèle	3'663'805	3'677'813	-14'008	-0,4
Créances hypothécaires	20'608'603	19'832'216	776'387	3,9
Opération de négoce	6'994	8'916	-1'922	-21,6
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	13'202	18'343	-5'141	-28,0
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	0	0,0
Immobilisations financières	1'238'589	1'425'603	-187'014	-13,1
Comptes de régularisation	25'999	38'436	-12'437	-32,4
Participations	79'487	79'487	0	0,0
Immobilisations corporelles	91'155	80'630	10'525	13,1
Valeurs immatérielles	0	0	0	0,0
Autres actifs	37'344	46'481	-9'137	-19,7
Total des actifs	**29'482'297**	**28'700'190**	**782'107**	**2,7**
Total des créances subordonnées	67'256	75'257	-8'001	-10,6
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	0	0	0	0,0
Passifs				
Engagements envers les banques	1'274'458	1'241'199	33'259	2,7
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	0	0	0	0,0
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	16'953'275	16'554'827	398'448	2,4
Engagements résultant d'opérations de négoce	0	0	0	0,0
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	39'095	56'889	-17'794	-31,3
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	0	0	0	0,0
Obligations de caisse	500'662	428'509	72'153	16,8
Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage	7'809'000	7'564'000	245'000	3,2
Comptes de régularisation	80'200	96'790	-16'590	-17,1
Autres passifs	10'568	20'382	-9'814	-48,2
Provisions	8'206	11'773	-3'567	-30,3
Réserves pour risques bancaires généraux	807'000	782'000	25'000	3,2
Capital de dotation	70'000	70'000	0	0,0
Réserve légale issue du bénéfice	1'771'000	1'710'000	61'000	3,6
Bénéfice reporté	4'821	146	4'675	>100.0
Bénéfice de l'exercice	154'012	163'675	-9'663	-5,9
Total des passifs	**29'482'297**	**28'700'190**	**782'107**	**2,7**
Total des engagements subordonnés	0	0	0	0,0
dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance	0	0	0	0,0
Opérations hors-bilan				
Engagements conditionnels	250'182	214'233	35'949	16,8
Engagements irrévocables	157'746	191'011	-33'265	-17,4
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires	48'552	48'552	0	0,0
Crédits par engagement	0	0	0	0,0

Compte de résultat de l'exercice 2025

(en milliers de francs)

			Variations	
	2025	2024	En CHF	En %
Produit des intérêts et des escomptes	408'331	510'534	-102'203	-20,0
Produit des intérêts et des dividendes des opérations de négoce	102	157	-55	-35,0
Produit des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	11'197	15'185	-3'988	-26,3
Charges d'intérêts	-114'164	-174'142	-59'978	-34,4
Résultat brut des opérations d'intérêts	**305'466**	**351'734**	**-46'268**	**-13,2**
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts	-38'260	-15'211	23'049	151,5
Résultat net des opérations d'intérêts	**267'206**	**336'523**	**-69'317**	**-20,6**
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	22'338	20'246	2'092	10,3
Produit des commissions sur les opérations de crédit	2'498	2'041	457	22,4
Produit des commissions sur les autres prestations de service	24'700	23'494	1'206	5,1
Charges de commissions	-3'597	-3'379	218	6,5
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	**45'939**	**42'402**	**3'537**	**8,3**
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	**12'159**	**11'748**	**411**	**3,5**
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	1'279	5'950	-4'671	-78,5
Produit des participations	3'428	2'849	579	20,3
Résultat des immeubles	668	68	600	>100.0
Autres produits ordinaires	3'171	477	2'694	>100.0
Autres charges ordinaires	-30	-5'268	-5'238	-99,4
Autres résultats ordinaires	**8'516**	**4'076**	**4'440**	**>100.0**
Total des produits d'exploitation	**333'820**	**394'749**	**-60'929**	**-15,4**
Charges de personnel	-86'292	-82'868	3'424	4,1
Autres charges d'exploitation	-53'901	-48'713	5'188	10,7
Total des charges d'exploitation	**-140'193**	**-131'581**	**8'612**	**6,5**
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	**-10'179**	**-26'743**	**-16'564**	**-61,9**
Variation des provisions et autres corrections de valeur, pertes	**4'302**	**117**	**-4'185**	**>-100.0**
Résultat opérationnel	**187'750**	**236'542**	**-48'792**	**-20,6**
Produits extraordinaires	0	0	0	0,0
Charges extraordinaires	0	0	0	0,0
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	-25'000	-63'000	-38'000	-60,3%
Impôts	-8'738	-9'867	-1'129	-11,4%
Bénéfice de l'exercice	**154'012**	**163'675**	**-9'663**	**-5,9%**
Bénéfice reporté	4'821	146	4'675	>100,0
Bénéfice au bilan	**158'833**	**163'821**	**-4'988**	**-3,0**
Répartition du bénéfice				
Indemnité pour la garantie de l'État	30'000	30'000	0	0,0
Rémunération du capital de dotation	38'000	48'000	-10'000	-20,8
Versement complémentaire à l'État	7'500	20'000	-12'500	-62,5
Attribution au fonds de réserve	82'500	61'000	21'500	35,2
Report à nouveau	833	4'821	-3'988	-82,7

Tableau des flux de trésorerie au 31 décembre 2025

(en milliers de francs)

	Année de référence		Année précédente	
Flux de fonds du résultat opérationnel (financement interne):	Sources	Emplois	Sources	Emplois
Résultat de la période	154'012		163'675	
Variation des réserves pour risques bancaires généraux	25'000		63'000	
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	10'178		26'743	
Provisions et autres corrections de valeur		3'567		7'293
Variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes	34'563		7'727	
Délimitations actives	12'437		5'228	
Délimitations passives		16'591	2'788	
Versement à l'État		98'000		75'000
Solde	**236'190**	**118'158**	**269'161**	**82'293**
Flux de fonds des transactions relatives aux capitaux propres:				
Solde	**0**	**0**	**0**	**0**
Flux de fonds des mutations relatives aux participations, immobilisations corporelles et valeurs immatérielles:				
Participations		165		32'835
Immeubles		11'162		7'282
Autres immobilisations corporelles		9'377		6'604
Solde	**0**	**20'703**	**0**	**46'721**
Flux de fonds de l'activité bancaire:				
Engagements envers les banques à court terme	445'260			91'966
Engagements envers les banques à long terme		412'000		55'000
Créances sur les banques à court terme	9'035		135'297	
Créances sur les banques à long terme				
Engagements résultant d'opérations de financement de titres à court terme				
Engagements résultant d'opérations de financement de titres à long terme				
Créances résultant d'opérations de financement de titres à court terme				
Créances résultant d'opérations de financement de titres à long terme				
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	398'448		406'053	
Créances sur la clientèle		12'231		1'805
Créances hypothécaires		784'711		841'407
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés		17'794	7'047	
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	5'141		41'017	
Obligations de caisse	183'861	111'708	114'160	43'965
Emprunts	485'000	350'000	250'000	150'000
Prêts des centrales d'émission de lettres de gage	313'000	203'000	520'000	363'000
Immobilisations financières	187'014		35'971	
Opérations de négoce	1'922			4'439
Autres engagements		9'814		758
Autres créances	9'137			40'888
Solde	**2'037'818**	**1'901'258**	**1'509'545**	**1'593'228**
État des liquidités:				
Liquidités		233'889		56'464
Solde	**2'274'008**	**2'274'008**	**1'778'706**	**1'778'706**

Présentation de l'état des capitaux propres au 31 décembre 2025

(en milliers de francs)

	Capital de dotation	Réserves pour risques bancaires généraux	Réserves issues du bénéfice	Bénéfice / perte reporté	Résultat de la période	Total
Capitaux propres au début de la période de référence	**70'000**	**782'000**	**1'710'000**	**163'821**		**2'574'146**
Dividendes et autres distributions				-98'000		-98'000
Autres dotations (prélèvements) affectant les réserves pour risques bancaires généraux		25'000				25'000
Autres dotations (prélèvements) affectant les autres réserves			61'000	-61'000		0
Bénéfice / Perte (résultat de la période)					154'012	154'012
Capitaux propres à la fin de la période de référence	**70'000**	**807'000**	**1'771'000**	**4'821**	**154'012**	**2'806'833**

Aménagement des nouveaux bureaux du Siège

© Keren Bisaz

Annexe aux comptes annuels

Commentaires relatifs à l'activité

La Banque Cantonale de Fribourg (BCF) est une personne morale de droit public distincte de l'État. Son Siège est à Fribourg.

Personnel

Au 31 décembre 2025, la Banque salarie 602 personnes (31.12.2024 : 548) représentant 495 emplois à temps complet (31.12.2024 : 458).

Activités

La BCF offre les prestations de services d'une banque universelle de proximité. Elle joue un rôle déterminant dans le marché bancaire fribourgeois grâce à sa connaissance du tissu économique et à sa forte implantation. Elle propose à ses clients des solutions sur mesure. Elle concentre ses activités dans les domaines indiqués ci-après :

Opérations d'intérêts

Les opérations d'intérêts constituent, avec une part de 80% du total des produits, la principale source de revenus. Les avances sont en général accordées moyennant des couvertures hypothécaires sur des logements, des bâtiments commerciaux et industriels. Les crédits commerciaux sont notamment octroyés aux PME de tous les secteurs économiques du canton.

Les variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et les pertes liées aux opérations d'intérêts sont déduites du résultat brut des opérations d'intérêts et impactent ainsi directement la marge d'intérêt.

Les opérations interbancaires sont en majeure partie des opérations à court et à moyen terme. Pour le refinancement à long terme, la BCF recourt au marché des capitaux. Elle émet ainsi à intervalles irréguliers des emprunts en son nom propre et participe, en tant que membre de la Centrale d'émission des lettres de gage des Banques Cantonales, aux emprunts émis par cet organisme.

La gestion des risques de taux se fait principalement par le biais des swaps de taux d'intérêt.

Les dépôts à la clientèle, y compris les obligations de caisse, couvrent à raison de 72% les avances à la clientèle.

Affaires de commissions et de prestations de services

Les opérations de commissions et de prestations de services participent pour 13,8% au total des produits. Les opérations sur titres, le conseil en placement, la gestion de fortune ainsi que le trafic des paiements constituent la part prépondérante des affaires de commissions et de prestations. Tant la clientèle privée que les investisseurs institutionnels et les entreprises commerciales utilisent ces services financiers.

Affaires de négoce

Les affaires de négoce, soit 3,6% du total des produits, se composent essentiellement des opérations de change, de métaux précieux et de devises, exécutées pour le compte de la clientèle. Ces opérations sont effectuées dans le cadre de limites précises, sans position ouverte importante.

Autres champs d'activité

Pour répondre aux exigences de liquidité, la Banque gère son propre portefeuille de titres. Il est composé en majorité de positions à taux d'intérêt fixe de haute qualité pouvant être escomptées auprès de la Banque nationale suisse pour des opérations de Repo (Repurchase and Reverse Repurchase Agreements). En plus de son Siège à Fribourg, la BCF exerce son activité dans un réseau de 26 succursales à travers le canton. Elle exploite également 56 bancomats, 24 depomats et 11 zones en libre-service.

Externalisation

La BCF a notamment externalisé au sens de la circulaire de la FINMA 2018/3 (« Outsourcing - banques et assureurs ») les activités liées à l'informatique auprès de Swisscom (Suisse) SA, aux modèles d'analyse de ratings, d'analyse financière et de pricing de crédit auprès de RSN Risk Solution Network AG, aux modèles d'évaluations immobilières auprès de Wüest Partner AG et les activités de numérisation des documents auprès de SPS Holding SA.

Événements exceptionnels ou subséquents

Aucun événement n'est à relever.

Principes comptables et d'évaluation

Principes généraux

Les principes de comptabilisation et d'évaluation sont conformes au Code des obligations, à la Loi sur les Banques (« LB ») et son ordonnance (« OB »), à l'Ordonnance de la FINMA sur l'établissement et la présentation des comptes (« OEPC-FINMA ») et sa circulaire d'application (circulaire FINMA 2020/1 « Comptabilité – Banques »). Les comptes annuels sont établis conformément au principe de l'image fidèle (bouclement individuel statutaire) au 31 décembre.

Les chiffres des annexes et des informations complémentaires ont été arrondis pour les besoins de la publication. De potentiels écarts d'addition sont ainsi possibles.

Saisie des opérations

Toutes les opérations sont enregistrées dans les livres de la Banque au jour de leur conclusion (trade date accounting).

Conversion des transactions et soldes en monnaies étrangères

Les actifs et passifs exprimés en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la date du bilan. Les produits et charges sont convertis aux cours de change effectifs aux dates des transactions. Les gains et les pertes sont enregistrés dans le résultat des « Opérations de négoce » ou dans les «Autres résultats ordinaires ».

Cours appliqués :	31.12.2025	31.12.2024
EUR	0,9309	0,9416
USD	0,7933	0,9045
GBP	1,06565	1,13405

Liquidités

Les liquidités sont portées au bilan à la valeur nominale.

Créances et engagements sur les banques et sur la clientèle, créances hypothécaires

La mise au bilan des créances et des engagements sur la clientèle et sur les banques est effectuée selon le principe de la valeur nominale. Les créances compromises, soit les créances pour lesquelles il existe des indices permettant d'estimer que les clauses contractuelles ne seront pas entièrement respectées, sont évaluées à leur valeur de liquidation. Ainsi, après prise en compte des garanties fournies, les risques de pertes résiduels existants sur ces créances sont couverts en partie ou en intégralité par des corrections de valeur individualisées en fonction de la capacité de remboursement de la contrepartie. Dans le cadre de l'évaluation des corrections de valeur individualisées, l'ensemble des engagements de la contrepartie est pris en compte.

Lors de la première constitution de la correction de valeur, la charge est saisie globalement par la rubrique « variations des corrections de valeur pour risque de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts ». Les dissolutions de corrections de valeur ou de provisions devenues libres sont également enregistrées dans la rubrique « variations des corrections de valeur pour risque de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts ». En cas de variations de l'utilisation du crédit, la Banque procède à une reclassification sans incidence sur le résultat entre la correction de valeur s'appliquant à la position correspondante du bilan et la provision constituée pour la partie non utilisée de la limite. Les corrections de valeur individuelles sont compensées à l'actif du bilan avec les positions actives correspondantes.

Les intérêts échus et impayés depuis plus de trois mois, soit les intérêts compromis, sont automatiquement et intégralement provisionnés.

Les montants récupérés sur des créances amorties durant des exercices précédents sont dissous par la rubrique du compte de résultat « variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts ».

À la fin de chaque trimestre, chaque créance compromise fait l'objet d'une nouvelle évaluation et une adaptation de la correction de valeur est apportée si nécessaire.

Pour couvrir le risque inhérent de défaillance sur le portefeuille de crédits non compromis, une correction de valeur est également constituée.

Les corrections de valeur pour risques inhérents de défaillance sont constituées, utilisées ou dissoutes par l'intermédiaire du poste « variations des corrections de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts », respectivement par « variations des provisions et autres corrections de valeur » pour les positions hors-bilan.

Enfin, les intérêts sur créances compromises et ceux dont le recouvrement est problématique, respectivement les intérêts échus et impayés au-delà de 90 jours, sont provisionnés.

Titres et métaux précieux destinés au négoce

Les portefeuilles de titres et de métaux précieux destinés au négoce sont toujours évalués et portés au bilan à leur juste valeur. Les gains et pertes de cours sont comptabilisés dans le résultat des «Opérations de négoce ». Le produit des intérêts et des dividendes des portefeuilles destinés au négoce est comptabilisé dans le résultat des «Opérations d'intérêts ».

Immobilisations financières

Les titres productifs d'intérêts considérés comme immobilisations financières figurent au bilan à leur valeur d'acquisition, l'agio ou le disagio est amorti jusqu'à l'échéance des titres (accrual method).

Les autres titres d'immobilisations financières ainsi que les métaux précieux sont évalués selon le principe de la valeur la plus basse. Le solde des adaptations de valeur est comptabilisé sous la rubrique « Autres charges ordinaires » ou « Autres produits ordinaires ».

Les immeubles destinés à la revente sont évalués à la valeur la plus basse entre le coût d'achat et la valeur de liquidation. Celle-ci tient également compte de la durée de rétention des objets.

Mise et prise en pension de titres

Les opérations de mise/prise en pension (Repurchase and Reverse Repurchase Agreements) sont comptabilisées comme suit :

- Les montants en argent échangés sont portés au bilan sous la rubrique « Créances résultant d'opérations de financement de titres », respectivement « Engagements résultant d'opérations de financement de titres ».

- Les titres transférés à des fins de garantie n'impliquent pas d'écriture au bilan, la Banque cédante restant l'ayant droit économique.

- L'aliénation subséquente de titres reçus implique une saisie au bilan. Il en découle l'enregistrement à la valeur de marché d'un engagement non monétaire.

Participations

Les participations sont évaluées au plus à leur coût d'acquisition, déduction faite des amortissements économiquement nécessaires.

Pour les participations dans des sociétés dont les titres sont cotés en bourse, l'évaluation est basée sur la valeur boursière, mais au maximum à leur coût d'acquisition.

Les participations ayant caractère de soutien à l'économie ou de sponsoring, indépendamment du taux de détention, dont la valeur de liquidation est non significative, sont valorisées à 1 franc au bilan.

Immobilisations corporelles

Les immeubles et terrains propriétés de la Banque, portés au bilan à leur valeur d'acquisition, sont amortis selon la méthode dégressive basée sur leur durée de vie économique attendue. Les terrains ne sont pas amortis. Les travaux de rénovation, ainsi que les investissements, sont activés si la valeur de marché ou d'usage est durablement augmentée, ou s'ils entraînent une augmentation de la durée de vie.

Les installations fixes et les transformations, dans les locaux bancaires propres ou loués, dont les coûts sont supérieurs à 50'000 francs, sont activées et amorties sur une durée de vie maximale de 10 ans. Pour les locaux loués, la durée restante du contrat de location est prise en compte.

Les autres immobilisations corporelles, telles que le mobilier, les machines et les véhicules, dont les coûts sont supérieurs à 5'000 francs, ainsi que les licences de logiciels informatiques, dont les coûts sont supérieurs à 50'000 francs, sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition et amorties sur leur durée de vie, mais au maximum sur 5 ans.

Le principe de l'évaluation individuelle est appliqué.

Comptes de régularisation

La délimitation dans le temps des produits et des charges concernant l'exercice est comptabilisée dans les comptes de régularisation.

Provisions

Les provisions pour les risques d'exploitation et pour les risques de défaillance des engagements hors-bilan, économiquement nécessaires, sont évaluées individuellement à la date d'établissement des comptes.

Les corrections de valeur sur des créances du bilan sont déduites des rubriques correspondantes et ne figurent ainsi pas dans cette position.

Réserves pour risques bancaires généraux

Les réserves pour risques bancaires généraux sont constituées dans le but de couvrir les risques latents de l'activité par le débit de la rubrique « Variations des réserves pour risques bancaires généraux ». Elles sont reconnues comme fonds propres de base au sens de l'ordonnance fédérale sur les banques et ne sont pas imposées fiscalement.

Les réserves pour risques bancaires généraux sont exonérées d'impôts sur le revenu et sur le capital.

Commissions sur affaires crédit

La Banque comptabilise les commissions de crédits sous la rubrique « Intérêts créanciers ». Les commissions de conversion de taux variables en taux fixes sont comptabilisées sous « Opérations de commissions ».

Instruments financiers dérivés

Dans le cadre de la gestion de son bilan « Asset and Liability Management », la Banque contracte pour son propre compte des opérations IRS (Payer Swap et Receiver Swap) afin de couvrir les prêts à taux fixes accordés à la clientèle ainsi que les emprunts à taux fixes. Ces dernières font l'objet de tests périodiques d'efficacité. La Banque documente la relation entre l'instrument de couverture IRS et l'opération de base à la conclusion de la couverture.

Les opérations de couverture en instruments dérivés sont évaluées au prix du marché. Les résultats des opérations de couverture IRS sont saisis sous une rubrique identique à celle des opérations couvertes.

La Banque effectue également des opérations de change à terme, d'options couvertes pour le compte de ses clients et pour son propre compte.

Les valeurs de remplacement positives et négatives des instruments financiers dérivés ouverts au jour du bilan sont enregistrées sous la rubrique « Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés », respectivement sous « Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés ».

Les volumes de tous les contrats ouverts sont indiqués hors-bilan.

Engagements de prévoyance

La Banque dispose, pour la prévoyance professionnelle de ses collaboratrices et collaborateurs, d'une caisse de pension autonome appelée « Caisse de prévoyance du personnel de la Banque Cantonale de Fribourg »; il s'agit d'un établissement de droit public. La Caisse de prévoyance est inscrite dans le registre de la prévoyance professionnelle auprès de l'Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations, conformément à l'article 48 LPP.

Le bouclement est établi selon Swiss GAAP RPC 26.

L'employeur ne dispose d'aucune réserve de cotisations dans la Caisse.

Au 01.01.2026, 572 assurés actifs et 218 pensionnés sont affiliés à la caisse de pension (année précédente : 524 et 214).

Le plan de prévoyance adopté est un plan dit « en primauté des cotisations »; il couvre les risques usuels de la prévoyance, à savoir les rentes de retraite et d'invalidité, ainsi que le risque-décès. Les cotisations versées pour 2025 par la Banque à la Caisse de prévoyance se sont élevées à 10,3 millions de francs (voir tableau page 74).

Impôts

Les impôts se calculent en fonction des résultats réalisés par la Banque et tiennent compte du principe de rattachement à la période de référence.

Il n'existe pas d'impôts différés dans les comptes de la banque. Par conséquent aucune provision pour impôts latents n'a été constituée.

Modification des principes comptables et des principes d'évaluation

Aucune modification n'a été effectuée.

Facteurs d'influence sur la situation économique de la Banque

L'imprévisibilité de la situation géopolitique actuelle continue de poser des défis majeurs à l'économie suisse et influence les perspectives 2026 et les probabilités de résultats. Ces incertitudes impactent également, selon les branches d'activité, la situation financière de nos clients. Le cas échéant, l'augmentation des risques liés aux opérations de crédits pourrait rendre à terme la constitution de correctifs de valeur supplémentaires nécessaire.

Approche de la Banque en matière de gestion des risques

Objectifs

Les métiers bancaires consistent à prendre des risques stratégiques et business, de crédit et de marché dans le but de dégager du profit économique et, de façon indirecte, en s'exposant aux risques opérationnels. À la BCF, l'ensemble des risques sont gérés de façon intégrée et cohérente par un processus qui concerne toutes les fonctions de la Banque et dont les objectifs globaux sont :

- Une connaissance de l'exposition aux risques, dans le sens qu'elle est évaluée, suivie et reportée de façon appropriée par rapport à l'environnement économique et réglementaire.

- Une adéquation entre la capacité de prise de risque de la Banque et son profil de risque.

- Une optimisation des rendements par rapport aux risques pris et donc par rapport aux fonds propres engagés.

La gestion des risques de la Banque se base sur les principes suivants :

- La Banque prend des risques stratégiques et business, des risques de crédit et des risques de marché dans le but de générer du profit économique.

- La Banque cherche à minimiser son exposition aux risques opérationnels auxquels elle est exposée du fait de ses activités.
- Toute prise de risque s'inscrit clairement dans l'exercice des métiers de la Banque et dans le profil de risque visé.

- Le niveau de prise de risque doit être en adéquation avec la tolérance de risque en termes de variabilité du résultat opérationnel ainsi qu'avec le niveau de fonds propres visé.

- La Banque engage et maintient uniquement des positions dont elle sait et peut gérer les risques.

- Tous les risques sont évalués et surveillés quant à leur impact financier, leur impact régulatoire et leur impact sur la réputation de la Banque.

- Dans toute la Banque, la gestion des risques applique les mêmes définitions, les mêmes fondements méthodologiques et les mêmes principes organisationnels.

- La Banque améliore de façon continue ses méthodes et processus d'évaluation et de contrôle des risques en visant des approches de qualité appropriées par rapport aux risques pris.

- La Banque vise une culture et des compétences élevées en matière de gestion des risques. Elle s'oriente sur les pratiques de référence et les recommandations du Comité de Bâle.

Structure des risques

La Banque surveille cinq catégories de risques pour l'ensemble de ses activités :

- Le risque stratégique et business qui, dans le cas du risque stratégique, résulte de l'événement d'un changement de l'environnement économique ou réglementaire affectant de façon adverse les choix stratégiques de la Banque, ou, dans le cas du risque business, pour une stratégie donnée, résulte de l'événement de changements conjoncturels ou concurrentiels affectant de façon adverse les décisions d'affaires.

- Le risque de crédit qui résulte de l'événement possible du défaut d'une contrepartie. Le risque de crédit est intrinsèquement lié à toute exposition de crédit.

- Le risque de marché qui résulte de l'événement possible de changements adverses de paramètres du marché, en particulier des prix et des taux, des volatilités implicites, et d'autres effets de base dans les marchés.

- Le risque de liquidité tant en termes de difficulté éventuelle de refinancement structurel de l'activité que de problèmes potentiels liés à la gestion à court terme des liquidités est également considéré comme un risque de marché. Le risque de marché est intrinsèquement lié aux expositions de marché.

- Les risques opérationnels qui résultent de l'événement possible d'une inadéquation ou d'un dysfonctionnement dû à des processus, des personnes ou des systèmes inappropriés, voire à des actes de malveillance. Les risques opérationnels incluent le risque de non-conformité dans le sens d'un risque de manquement aux prescriptions légales, normes et règles de la Banque. Les risques opérationnels sont intrinsèquement liés aux activités. Ces risques sont analysés et gérés en fonction de leur impact potentiel.

Trois types d'impact sont distingués :

- L'impact financier, c'est-à-dire une diminution du bénéfice net, du montant comptable et/ou de la valeur économique des fonds propres.

- L'impact régulatoire, c'est-à-dire une intervention des autorités résultant d'un manquement au cadre légal et réglementaire auquel la Banque est soumise.

- L'impact sur la réputation, c'est-à-dire des informations publiques défavorables sur la Banque dont la gravité dépend de la réaction des principales parties prenantes de la Banque.

Gouvernance de la gestion des risques

La gouvernance et l'organisation de la gestion des risques de la BCF sont définies selon les mêmes principes de base pour l'ensemble des risques. Les principales responsabilités en matière de gestion des risques sont résumées comme suit :

- Le Conseil d'administration (CA) décide des principes de base de la gestion des risques et de la stratégie de prise de risque de la Banque. Il adopte la politique de risque BCF élaborée par la Direction générale (DIGE) et veille à l'instauration d'un système de contrôle interne (SCI) efficace.

- Le Comité d'audit et des risques (CAuR) s'assure de la mise en place et du fonctionnement de la gestion des risques selon le cadre défini par le CA.

- La DIGE est responsable de l'élaboration, de la mise en place et du fonctionnement de la gestion des risques ainsi que du SCI. Elle établit les directives et les instructions qui règlent les responsabilités, les compétences et les mesures de contrôle des risques.

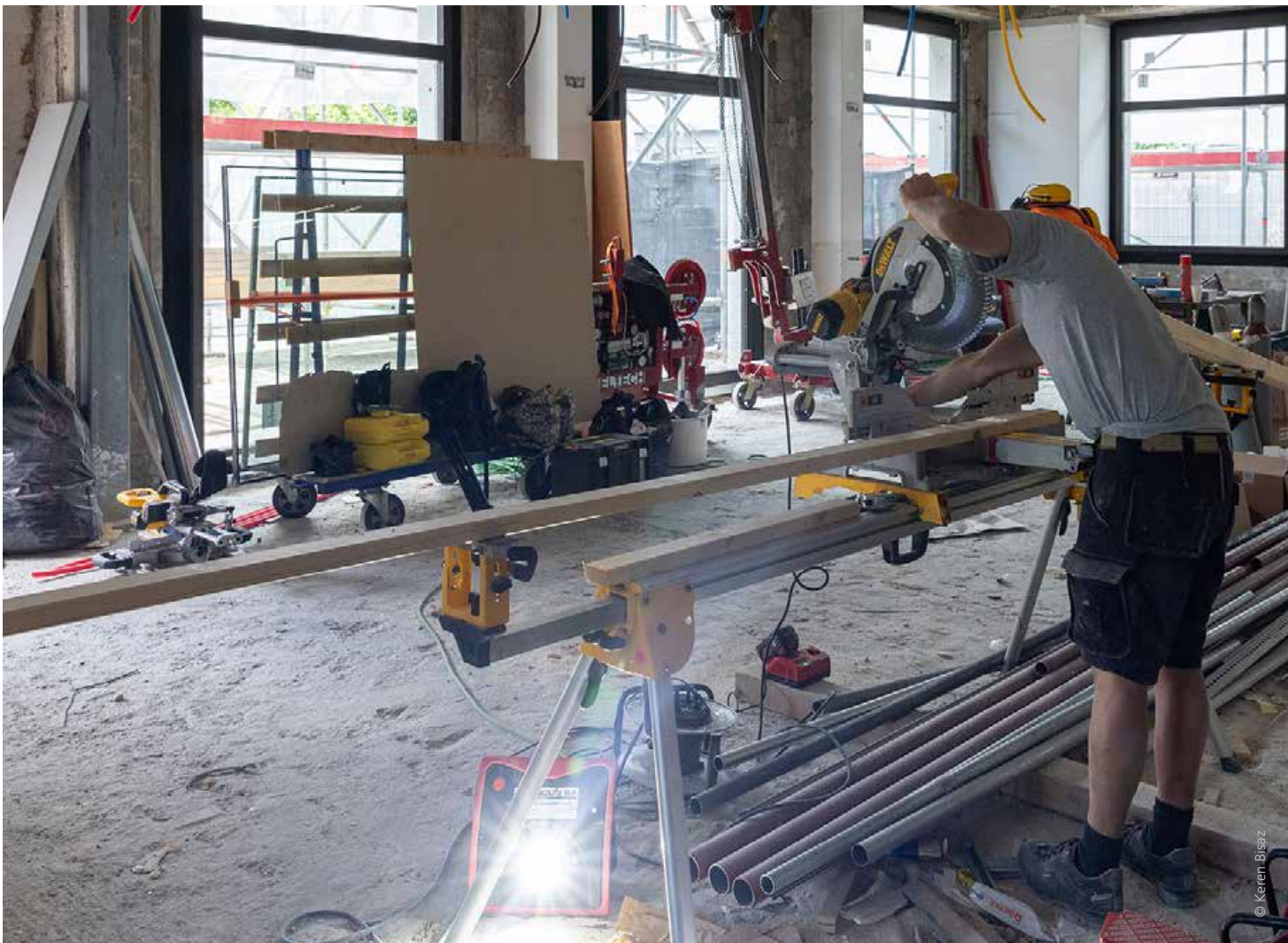
- A cet effet, la DIGE a institué un Comité des risques. Celui-ci analyse chaque mois l'état des principaux risques encourus par la Banque et des facteurs de risques environnementaux et sociétaux.

- Le Risk Management coordonne la maîtrise des risques entre les différentes unités. Il est responsable de développer et d'améliorer les principes et méthodes de contrôles des risques de la Banque. Il a également la charge de surveiller

le profil de risque de l'établissement et d'assurer le reporting des risques. Il vérifie également l'adéquation et l'efficacité du SCI en coordination avec les responsables métiers et risques.

- Pour toute exposition au risque de crédit de la Banque, le Credit Risk Management est responsable de l'analyse du risque à l'échelle du portefeuille ainsi que de la surveillance de l'exposition par contrepartie. Le développement et le suivi des modèles de mesure du risque de crédit des positions, en particulier quand ils interviennent dans le domaine des processus de crédit, sont sous sa responsabilité. Il est également responsable de la définition et de la mise en œuvre des critères et normes de décision et de monitoring de crédit.

Rénovation de la succursale de Bulle, Place du Tilleul



Risque de crédit

Le risque de crédit a trait à l'incapacité potentielle d'une partie à honorer ses engagements envers la Banque. L'inexécution ou l'exécution imparfaite des engagements pris par une contrepartie peut en finalité provoquer une perte financière pour la Banque.

Plus précisément, le risque de crédit désigne le risque de défaillance de la contrepartie, c'est-à-dire le risque de pertes consécutives au défaut d'un emprunteur face à ses obligations contractuelles. Outre la perte financière du montant total ou partiel du crédit (risque de règlement ou risque en principal), le risque de crédit inclut aussi les gains non réalisés du fait du non-paiement de la dette (risque de coût de remplacement). Pour l'ensemble du risque de crédit, la Banque vise à se protéger contre trois types d'impact possibles, à savoir financier, régulatoire et réputationnel.

- Activité de crédit, cadrage général et surveillance du risque de crédit

La Banque propose une large gamme de crédits usuels, couverts ou non couverts, des engagements conditionnels ainsi que des engagements irrévocables tant à des personnes physiques que des personnes morales.

La Politique de Crédit, édictée et validée par le Conseil d'administration, vise à fixer le mandat d'organisation du risque de crédit, la stratégie de prise de risque de crédit, les rôles, responsabilités et compétences déléguées au niveau de l'organisation et du processus d'analyse et d'octroi de crédit ainsi que les règles et principes régissant le cadrage du risque de crédit. De plus, la Politique de Crédit vise à encadrer l'exposition et la répartition au risque de crédit au moyen de limites et seuils applicables et utiles du risque de crédit. Son application doit permettre d'atteindre les objectifs attendus en matière de qualité sur l'ensemble du portefeuille de crédits. Ainsi, la poursuite de l'objectif de rentabilité pour l'activité de crédit se voit encadrer par l'approche risque découlant de la Politique de Crédit en adéquation avec les règles prudentielles applicables.

Globalement, la Banque vise à maintenir un portefeuille de crédits de haute qualité et en conformité avec le corpus réglementaire interne (taux d'avance maximaux, durées d'amortissement et de remboursement maximales, calcul de capacité financière, calcul de la capacité d'endettement, etc.) et, afin de limiter, diversifié en termes de segments clientèle, de branches économiques, de types de crédits et de situation géographique tant au niveau des contreparties que des gages immobiliers en Suisse.

En particulier, le corpus réglementaire interne vise à assurer une pratique d'analyse et d'autorisation uniforme et adaptée au risque de crédit. A titre de précision, le corpus réglementaire interne précise les règles, normes, principes, lignes directrices en vigueur et vise à instaurer un cadre de travail approprié et un code de conduite homogène en matière de gestion et de surveillance du risque de crédit sur une base régulière, précise et complète. Sur cette base, la Banque est en capacité de surveiller le risque de crédit tant au niveau des opérations individuelles qu'au niveau du portefeuille de crédits.

L'organisation et la délégation opérationnelle des compétences en matière d'octroi de crédits sont fixées par le Conseil d'administration au moyen de la Politique de Crédit. Tant l'organisation que la délégation sont orientées sur les risques et fondées sur de multiples dimensions que sont notamment le risque de la contrepartie (classe de rating), le segment de la contrepartie, le niveau des engagements globaux, la nature et la couverture retenue des sûretés ainsi que le type de financement. Le Comité de Crédit est l'instance supérieure en matière d'octroi de crédit relevant de sa compétence. Ce comité est présidé par le PDG, est composé de membres de la Direction générale et est administré par l'unité organisationnelle Credit Risk Management. En parallèle, l'octroi de crédits aux organes (membres du Conseil d'administration et membres de la Direction générale) relève de la responsabilité du Conseil d'administration.

L'ensemble des contreparties nécessitant une autorisation de crédit doit faire l'objet d'une évaluation des risques. La solvabilité de la contrepartie est une composante essentielle de l'analyse de crédit. A ce titre, tout engagement de crédit requiert au préalable l'analyse et la validation du rating de la contrepartie. Le rating ou la classe de risque reflète le risque de défaut d'une contrepartie. Pour mesurer et gérer le risque de défaillance de contrepartie, la Banque évalue les contreparties au moyen d'un système de rating permettant de catégoriser les débiteurs en douze classes de risque. En parallèle, la Banque se fonde sur une segmentation au moyen de différents modèles de risque fonction de la nature du débiteur. La détermination et la gestion des ratings de contrepartie sont assurées au moyen de systèmes experts de notation pour les segments de clientèle suivants : clientèle privée, clientèle entreprise (PME et grandes entreprises) et clientèle des professionnels de l'immobilier (personnes physiques et morales). Les systèmes experts de notation de rating de contrepartie utilisés par la Banque sont fournis par la société RSN Risk Solution Network AG. Ainsi, sur la base de modèles dédiés et des critères homogènes pour une même population. Ces systèmes permettent à la Banque de déterminer de manière adéquate les exigences et conditions applicables à chaque financement.

Une actualisation des classes de rating de contrepartie permet à la Banque d'exercer une surveillance efficace et régulière du risque de défaut pendant toute la durée des engagements. Au surplus, tous les engagements de crédit sont vérifiés périodiquement dans le cadre d'une gestion dynamique des crédits, en fonction de leur risque, puis soumis pour prorogation en compétence.

Généralement, la Banque limite les risques de crédit en les répartissant et en se montrant exigeante sur la qualité des contreparties et des sûretés. Ainsi, la Banque accorde exclusivement des crédits aux contreparties disposant de la capacité financière à répondre à leurs engagements et en finalité à les rembourser. Les contreparties doivent être à la fois solvables, honorables ou respectivement dignes de confiance. De fait,

l'intégrité des contreparties, la connaissance de l'objet du financement, la plausibilité et la proportionnalité des opérations de crédit constituent des aspects centraux de l'analyse et de la décision du point de vue de la Banque.

La Banque réalise des opérations de crédit en premier lieu dans le canton de Fribourg et dans une zone limitrophe aux frontières cantonales. Subsidiairement et dans une mesure limitée, la Banque exerce l'activité de crédit dans une zone géographique élargie et limitée aux frontières de la Suisse. L'exposition géographique au risque de crédit est encadrée au moyen d'une tolérance au risque et d'indicateurs de surveillance.

Les crédits constituant une ou plusieurs Exception to Policy (EtP) font l'objet d'une surveillance spécifique tant au niveau des crédits individuels qu'au niveau du portefeuille de crédits. Sont considérés comme des EtP les crédits garantis par gage immobilier présentant une ou plusieurs dérogations aux prescriptions en matière de taux d'avance, de durée d'amortissement et/ou de calcul de la capacité financière.

Tout au long du cycle de gestion des crédits individuels, ceci à intervalles réguliers et hors événement extraordinaire, une procédure de contrôle périodique axée sur les risques est appliquée selon le segment et le risque de la contrepartie, le type et le montant des engagements de crédit, la nature et le degré de couverture des garanties ou encore la présence ou non d'EtP. Cette procédure vise principalement à la réévaluation de la solvabilité de la contrepartie (rating), à l'analyse de la stabilité et de l'évolution des sûretés éventuelles ainsi qu'au réexamen de la capacité financière. De plus, les signaux d'alarme et les événements particuliers liés à la contrepartie et aux garanties qui ont un impact sur le risque de crédit sont activement surveillés. En cas de détection de tels signaux ou événements, un réexamen de l'engagement de crédit est diligenté.

Par ailleurs, concernant le portefeuille de crédits de l'ensemble de la Banque, des mesures de risque additionnelles agrégées sont déployées sous la forme d'indicateurs tant passés qu'avancés, comme le calcul de la migration des ratings de contrepartie ou sous la forme de tests de résistance sur tout ou partie du portefeuille et selon le déroulement de différents scénarios de stress. A cet égard, des rapports périodiques sont établis par l'unité organisationnelle Credit Risk Management et présentés aux différents comités et organes de la Banque. Ces rapports intègrent également la surveillance de l'appétence au risque de crédit ainsi qu'une analyse de la structure du portefeuille de crédits englobant la répartition du portefeuille selon de multiples caractéristiques structurelles fondées sur le risque de contrepartie et le risque de concentration.

- Évaluation des sûretés de crédit

Les sûretés constituées et déposées pour garantir les crédits font l'objet d'une évaluation en fonction de normes usuelles et uniformes.

Crédits garantis par des gages immobiliers

La valeur vénale des immeubles est estimée périodiquement selon des règles et des principes de surveillance établis et au moyen d'outils informatiques d'expertise immobilière en adéquation avec la typologie et l'affectation des biens immobiliers. A ce titre, il est notamment tenu compte de la macro- et micro-localisation, du standard de construction, de la vétusté et des cycles de rénovation ainsi que de la durabilité des revenus effectifs ou projetés et du taux de vacance en matière d'immeubles de rapport.

La valeur des gages immobiliers est l'objet d'un réexamen ou en cas d'augmentation du risque de crédit générée par un retraitement de la position de crédit (par exemple : adaptation de la limite de crédit, réaménagement des amortissements, etc.) ou détectée dans le cadre de l'activité de surveillance ordinaire.

Les retards de paiement en intérêts et/ou en amortissements sont surveillés et analysés afin d'identifier les créances hypothécaires présentant des risques effectifs. Sur cette base, ces créances font l'objet d'un examen détaillé pouvant nécessiter la mise en œuvre de mesures de réduction du risque (par exemple : exigence de remboursements partiels, demande de sûretés supplémentaires, etc.) ou la constitution de correctifs individuels en cas d'insuffisance de garantie après calcul de la valeur de liquidation des sûretés.

Crédits garantis par des valeurs mobilières

Les engagements et la valeur retenue en couverture de crédits garantis par des valeurs mobilières admises par la Banque sont calculées quotidiennement et surveillées à des intervalles réguliers. Ces crédits sont effectués contre la mise en gage de valeurs mobilières telles que des avoirs en compte, des titres courants et liquides sur le marché, de droits découlant de polices d'assurance ainsi que de toute autre valeur mobilière éligible au nantissement en fonction de multiples critères applicables tenant compte principalement de leur transférabilité, de leur liquidité et de leur caractère négociable.

La Banque calcule et applique des décotes sur les valeurs de marché dans le but de se couvrir contre les risques de marché et monétaires liés aux valeurs mobilières négociables et liquides ainsi que pour déterminer la valeur de couverture, respectivement le montant d'avance. Des décotes sont également calculées et appliquées pour les autres types de valeurs mobilières ne faisant pas l'objet d'une cotation officielle sur un marché, ceci en fonction de la nature du produit ou du contrat et des risques sous-jacents associés.

En cas de valeur de nantissement des sûretés mobilières inférieure au montant de l'engagement de crédit, la Banque exige soit une réduction partielle de la dette, soit des garanties supplémentaires en vue de rétablir la couverture de crédit. En cas de persistance ou d'augmentation de l'insuffisance de couverture ou de conditions de marché extraordinaires, la Banque est en mesure de procéder à la réalisation des garantis en vue de dénouer l'engagement de crédit.

Crédits sans garantie
Les crédits sans garantie sont en règle générale octroyés à des contreparties comprises dans les segments de la clientèle entreprise, des collectivités de droit public ou assimilables à des collectivités de droit public. De fait, il s'agit d'engagements sous la forme de crédits commerciaux ainsi que de dépassements de crédit ou de découverts en compte non couverts couvrant tous les segments de contreparties.

La solvabilité de ces contreparties fait l'objet d'une surveillance annuelle au moyen de la remise et de l'analyse des comptes annuels et en cas de nécessité d'états financiers intermédiaires ou de tout autre renseignement utile permettant d'exercer une surveillance adéquate sur l'évolution de la situation financière de la contrepartie, selon des intervalles ajustés. L'analyse sous-jacente conduite au moyen de ces informations peut amener à l'identification d'une dégradation du risque de la contrepartie, respectivement du risque de crédit. L'évaluation du risque peut donc conduire à la définition de mesures de restructuration ou d'assainissement, le tout associé si nécessaire à la constitution simultanée de correctifs individuels de valeur si l'engagement de crédit est considéré comme compromis.

- Détermination du besoin en correctifs individuels de valeur en matière de défaillance de crédit
  - Identification des risques de défaillance de crédit

Créances en souffrance
Les créances en souffrance sont évaluées et surveillées séparément. Sont considérées comme étant en souffrance (créances en souffrance), les créances assorties de paiements convenus par contrat en intérêts (y compris les intérêts courus), en commissions correspondantes et/ou en amortissements qui sont échus et impayés depuis plus de 90 jours.

Surveillance générale des engagements de crédit
La surveillance générale des engagements de crédit est structurée et effectuée selon la nature de la contrepartie et des garanties et autres clauses contractuelles de crédit, ceci au moyen d'instruments et de mesures adéquates, le tout en fonction d'une périodicité correspondant aux risques inhérents ou effectifs.

Détermination des correctifs individuels de valeur pour risque de défaillance de crédit afférents aux créances compromises
Des correctifs individuels de valeur sont constitués et comptabilisés dans le but de prévenir le risque de défaillance afférent aux créances compromises, ceci sur un rythme trimestriel.

Tout créance compromise, à savoir résultant d'une situation où il est peu vraisemblable que la contrepartie soit en mesure de faire face à ses engagements futurs, est évaluée à la valeur de liquidation des sûretés. La diminution de valeur en résultant est si nécessaire couverte par des correctifs individuels de valeur. Cette dépréciation est mesurée par rapport à la différence entre la valeur de la créance et au montant probablement récupérable, compte tenu du risque de contrepartie et du produit net de la réalisation de sûretés éventuelles. La valeur de la créance équivaut soit à la limite de crédit, soit au montant de crédit utilisé. La valeur probablement réalisable des sûretés, à savoir la valeur de liquidation, correspond à la valeur d'aliénation potentiellement réalisable après déduction des coûts de détention et de liquidation escomptés. Cette approche est appliquée sur la totalité de l'engagement de crédit d'une contrepartie individuelle ou d'un groupe de contreparties liées formant un groupe économique dans le but de prendre en considération l'ensemble du périmètre assorti d'un risque de défaillance de crédit.

Les contreparties à risque, respectivement les positions à risque, connues et identifiées précédemment comme telles font l'objet d'une réévaluation quatre fois par année. Outre le réexamen du niveau adéquat des correctifs individuels de valeur, la stratégie ainsi que les mesures associées font l'objet d'un réexamen. L'unité organisationnelle Credit Risk Management apprécie l'ensemble des correctifs individuels de valeur sur les positions à risque avant de les soumettre pour autorisation à l'instance décisionnelle, à savoir le Comité de Crédit.

La Banque examine la solvabilité des contreparties à l'aide de modèles de risque et de rating spécifiques aux différents segments de clientèle, ceci permettant de déterminer les probabilités de défaillance. La Banque applique le système expert de rating CreditMaster de RSN Risk Solution Network AG. La Banque mesure la solvabilité des contreparties sur la base d'une échelle de ratings composée de 12 classes, laquelle est structurée en trois sous-catégories de risque, à savoir :

- Contrepartie sans risque effectif appartenant aux classes de rating 01 à 08 : aucun correctif individuel de valeur n'est constitué sur les créances de ces contreparties.

- Contrepartie sous surveillance intensive appartenant à la classe de rating 09 : aucun correctif individuel de valeur n'est constitué sur les créances de ces contreparties.

- Contrepartie à risque effectif appartenant aux classes de rating 10 à 12 et faisant l'objet de correctifs individuels de valeur. Les contreparties en classe de rating 12 sont de fait en défaut effectif ou sélectif et peuvent selon le cas ne pas nécessiter la comptabilisation de correctifs individuels de valeur.

Les créances compromises sont à nouveau classées à leur valeur intégrale au bilan lorsque les capitaux et les intérêts dus et en souffrance sont payés conformément aux dispositions contractuelles et que les autres critères de solvabilité sont remplis.

- **Détermination des correctifs individuels de valeur pour risques inhérents de défaillance de crédit afférents aux créances non compromises**

Les créances non compromises résultent de situations où il est vraisemblable que le débiteur sera en mesure de faire face à ses engagements futurs.

En tant que banque de catégorie 3 selon l'annexe 3 OB, la Banque est tenue en vertu de l'art. 25 al 1 let b OEPC-FINMA de constituer des corrections de valeur pour risques inhérents de défaillance des créances non compromises.

Les risques inhérents de défaillance résultent des risques présents lors du jour de l'établissement du bilan, dans un portefeuille de crédits apparemment sains, qui ne se réaliseront qu'ultérieurement.

Ainsi, les risques inhérents de défaillance relatifs aux créances non compromises, soit les créances classifiées dans les catégories de ratings 1 à 9, font également l'objet de corrections de valeur selon un modèle interne.

Toutes les créances sur les banques, sur la clientèle, ainsi qu'envers les collectivités de droit public, de même que les titres de créance détenus jusqu'à l'échéance, comptabilisées au bilan ou enregistrées hors-bilan, sont prises en compte.

Un taux de correction de valeur (facteur de risque) exprimé en pourcent est appliqué au volume de chaque classe de ratings concerné. Ils sont revues annuellement et adaptés si nécessaire.

Afin de déterminer si les taux de pertes doivent être adaptés, la banque a retenu différents indicateurs macroéconomiques et conjoncturels avancés, soit des indicateurs de risque de crise économique ou immobilière.

- Indice suisse du baromètre conjoncturel du KOF
- Indice suisse PMI Industrie (Purchasing Manufacturing Index)
- Niveau d'utilisation des limites de crédit (BNS) – Périmètre : banques en Suisse ; prêts non-hypothécaires)
- Indice suisse de bulle immobilière (Swiss Real Estate Bubble Index) de UBS Switzerland AG
- Niveau des crédits / prêts au secteur privé en Suisse (BNS)
- Evolution mensuelle des créances hypothécaires en Suisse (BNS)

Les changements des facteurs de risque utilisés pour la détermination des corrections de valeurs pour risques inhérents de défaillance sont mentionnés, le cas échéant, dans la présente annexe aux comptes annuels, respectivement dans l'annexe aux comptes semestriels.

Le suivi des indicateurs de risque inhérent n'a pas nécessité un changement des taux de correction appliqués à chaque classe de rating. Ils sont restés inchangés en 2025.

Utilisation

L'utilisation du correctif de valeur et des provisions (positions hors-bilan) pour risques inhérents de défaillance est dépendant du besoin de création de corrections de valeur pour risques de défaillance des créances compromises. Ainsi, si le besoin est élevé, la Banque peut utiliser les corrections de valeur et les provisions pour les risques inhérents de défaillance des créances non compromises en réduction de la création de corrections de valeur pour les créances compromises. Une documentation est établie à cet effet. Le besoin de corrections de valeur individuelle et de provisions pour les créances compromises est considéré comme élevé lorsqu'il dépasse 10% de la position « Résultat brut des opérations d'intérêts ».

Reconstitution

Si les correctifs de valeur et provisions pour risques inhérents de défaillance des créances non compromises sont utilisées pour couvrir le besoin de création de corrections de valeurs pour risques de défaillance des créances compromises (art. 24 al. 1 OEPC-FINMA) et des provisions (art. 28 al. 1 OEPC-FINMA), la reconstitution des montants utilisés doit avoir lieu au plus tard dans un délai de 5 ans.

A la fin de l'exercice en cours, un tableau récapitulatif du calcul des corrections de valeur pour risques inhérents par classe de rating présentera le montant calculé et le montant effectif du correctif constitué. En cas de découvert, celui-ci fera l'objet d'une mention dans le rapport de gestion selon l'article 25 al. 8 de l'OEPC.

Au 31 décembre 2025, le besoin en corrections de valeur pour risques inhérents est entièrement couvert.

Rénovation de la succursale à Guin

© Kerem Bisaz

Risques de marché

Les risques de marché représentent le potentiel de pertes à la suite de fluctuations des cours de change, de taux d'intérêt, de cours de valeurs mobilières et d'indices sur l'ensemble des positions détenues par la Banque.

Risque de taux

Le risque de taux résulte des déséquilibres entre la taille et les termes (échéances de fixation des taux) des positions de l'actif et du passif du bilan de la Banque. Pour les positions variables (prêt hypothécaire à taux variable, épargne et compte à vue), des modèles sont utilisés pour répliquer au mieux le rythme et l'ampleur des modifications des taux des clients en fonction de l'évolution des taux du marché. Les mouvements de la courbe des taux du marché, ainsi que les changements du comportement des clients qui en découlent, sont à l'origine du risque de taux d'intérêt. Ces variations affectent directement les produits d'intérêts ainsi que la valeur actualisée des fonds propres de la Banque.

La Banque, par son Comité ALM « Asset and Liability Management », surveille différents indicateurs par rapport au risque de taux au bilan :

- Indicateurs statiques : La Banque calcule mensuellement la duration des fonds propres ainsi que la sensibilité de la valeur des fonds propres à un choc de taux.

- Indicateurs dynamiques : La Banque établit trimestriellement des scénarios de taux et de marche des affaires combinés à une stratégie de refinancement/couverture.

Ces simulations dynamiques tiennent compte du comportement de la clientèle en fonction des scénarios de taux et permettent de simuler la marge d'intérêt, la duration des fonds propres ainsi que la valeur économique des fonds propres sur différentes périodes. Afin de mesurer, évaluer, limiter et gérer ce risque, une politique de gestion et de suivi du risque de taux a été mise en place par le Comité ALM. Les tolérances aux risques y relatifs sont approuvées annuellement par le CA.

La Banque utilise des instruments financiers dérivés (IRS) dans le cadre de ses activités de gestion du bilan (Asset and Liability Management), principalement pour gérer son exposition au risque de taux d'intérêt. Ces opérations sont enregistrées comme des opérations de couverture « Micro Hedge » et ainsi seul leur flux net d'intérêt impacte le compte de résultat sous la rubrique « Produits des intérêts et des escomptes ». Aucune absence d'efficacité n'est observée au 31 décembre 2025.

La gestion opérationnelle du risque de taux est assurée par l'unité structurelle ALMT.

Autres risques de marché

Les autres risques de marché, dont le risque de change et le risque de variations de cours des valeurs, font l'objet d'un suivi permanent dans le cadre des limites fixées. La majorité des opérations traitées par la Banque résulte des transactions de la clientèle. En principe, ces opérations sont reportées sur le marché afin de couvrir les risques de pertes. Le risque résiduel de change sur les positions en devises est ainsi limité.

Risques de liquidité

Le risque de liquidités correspond à l'éventualité pour la Banque de ne pas disposer de moyens suffisants pour pouvoir faire face à ses engagements en tout temps et de manière continue.

La Banque, par son Comité ALM « Asset and Liability Management », surveille son exposition au risque de liquidité en produisant des échéanciers des encours au bilan et en calculant des ratios de structure du bilan. Elle élabore également des scénarios de stress et effectue à cet effet des simulations dynamiques de la structure future du bilan. La Banque anticipe ainsi, à l'aide d'indicateurs avancés, la survenance et les incidences de crises potentielles et elle a établi un plan de mesures à cet effet. Ces simulations permettent notamment à la Banque de définir son programme de refinancement sur le marché des capitaux.

Elle respecte ainsi les exigences quantitatives et qualitatives de la circulaire FINMA 2015/2.

La gestion opérationnelle des risques de liquidités est assurée par l'unité structurelle ALMT.

Risques opérationnels

Les risques opérationnels sont définis comme des risques que la Banque ne contracte pas activement. En effet, tel que définis à l'art. 89 de l'Ordonnance sur les fonds propres (OFR), on entend par risque opérationnel le risque de pertes financières résultant de l'inadéquation ou de la défaillance de processus ou de systèmes internes, d'actions inappropriées de personnes ou d'erreurs qu'elles ont commises ou encore d'événements externes. Les pertes financières qui peuvent découler des risques juridiques ou des risques de compliance sont également comprises dans cette catégorie de risque.

Pour ce faire, la Banque a défini une méthode pour la gestion des risques opérationnels et des approches de contrôle dédiées pour certaines déclinaisons spécifiques, notamment les risques clés gérés par le Compliance, développés ci-après. Le concept global de gestion des risques opérationnels utilisé par la Banque se base sur les bonnes pratiques édictées par le Comité de Bâle et s'inscrit dans le cadre de la circulaire FINMA 2023/1 sur les risques et la résilience opérationnels.

La gestion des risques opérationnels a pour objectif de maîtriser les facteurs de risque opérationnel en identifiant les aspects à améliorer et en renforçant les dispositifs de contrôle opérationnel et managérial. En particulier, la Banque vise à diminuer son exposition :

- à un manquement aux prescriptions légales, réglementaires, normes ou règles de la Banque, qui inclut la possibilité de la réalisation d'un événement de risque de contrôle (conception inadéquate du dispositif de contrôle, mise en œuvre du dispositif de contrôle non conforme ou manque de rigueur dans l'application du dispositif de contrôle) ;

- à des comportements inappropriés ou malveillants des acteurs, c'est-à-dire des collaborateurs et collaboratrices, des fournisseurs, des contreparties bancaires, de la clientèle ou d'autres acteurs externes ;

- à des caractéristiques inappropriées des systèmes d'information (applications, interfaces et hardware) ou d'autres systèmes de communication (téléphonie, fax, e-mails, messagerie et réseaux sociaux) ;

- à une infrastructure inappropriée ;

- à une organisation – regroupant le concept (méthode, processus, organigramme) et le cadre organisationnel (règlements, politiques, directives et manuels) – inadéquate par rapport aux activités de la Banque ;

- à des dangers naturels.

Afin d'identifier les risques opérationnels principaux, des revues sont menées périodiquement. Elles sont complétées d'analyses ad hoc, par exemple en cas d'apparition de nouvelles menaces potentielles, de nouvelles activités ou processus, de demandes de la FINMA ou de la découverte d'un événement de risque important dans une autre banque. Ces revues et analyses sont menées par l'unité du Risk Management ainsi que les spécialistes métiers et cherchent à mettre en évidence les améliorations possibles du dispositif de gestion des risques, en particulier les contrôles clés opérationnels et managériaux.

Dans le but d'assurer le suivi de l'évolution du profil de risques opérationnels, une tolérance est exprimée par rapport aux incidents opérationnels pour l'ensemble et par catégorie de risques opérationnels. En cas d'occurrence d'un événement important de risque opérationnel, la Banque fonde sa gestion de l'incident sur l'application de mesures clairement définies. Les risques opérationnels sont limités par une organisation adéquate, ainsi que par la mise en place d'un système de contrôle interne (SCI) adapté et efficace qui respecte le principe de la séparation des fonctions.

Risques dans le domaine du Compliance

La FINMA définit la compliance comme « la conformité aux prescriptions légales, réglementaires et internes, ainsi que le respect des normes et règles déontologiques en usage sur le marché concerné ». Partant, la fonction compliance regroupe des généralistes du cadre réglementaire global spécialisés dans le domaine bancaire.

La fonction compliance épaule les instances dirigeantes de la Banque en veillant au respect des obligations de diligence et des normes en matière de lutte contre le blanchiment d'argent et financement du terrorisme, en limitant les risques de réputation et en participant à la tenue des délais. Ceci se concrétise notamment par la surveillance des entrées en relation puis des transactions, la communication de soupçons de blanchiment, la surveillance des abus de marché ainsi que l'application des mesures de sanctions économiques. La fonction compliance s'assure ainsi que la Banque offre la garantie d'une activité irréprochable, condition sine qua non au maintien de l'autorisation d'exercer en tant qu'intermédiaire financier.

En outre, elle s'applique à limiter la survenance des risques dits « de compliance » dans la continuité de la fonction Risk Management. Ces risques peuvent revêtir plusieurs formes mais se décomposent à la BCF du risque de blanchiment d'argent et financement du terrorisme, du risque d'activités transfrontalières, et enfin plus largement du risque de non-conformité réglementaire.

Système de contrôle interne

Le système de contrôle interne (SCI) de la Banque a été défini en suivant les recommandations du Comité de Bâle et en application des circulaires FINMA 2017/01 sur la gouvernance d'entreprise et 2023/01 sur les risques et la résilience opérationnels. La finalité du SCI est d'assurer que les activités de la Banque correspondent à la poursuite de ses objectifs au sens large du terme.

Le SCI comporte l'ensemble des structures et processus de contrôle qui permettent de garantir le bon déroulement des affaires quotidiennes, le respect des prescriptions légales, réglementaires et internes ainsi que l'exhaustivité et la fiabilité des rapports. Les conditions cadres à la base du SCI, qui assurent son bon fonctionnement, sont définies au niveau du contexte de contrôle, dont les éléments comportent notamment les réglementations internes, les instances de contrôle indépendantes, les organigrammes et les profils requis des postes. Au niveau des processus, il existe une étroite imbrication entre les processus, les risques et les contrôles. Les risques sont saisis et évalués pour chaque processus. C'est sur cette base que sont ensuite définis les contrôles clés, dont l'ensemble est documenté et inscrit dans les processus. Outre les contrôles clés, il existe de nombreuses autres mesures destinées à réduire le risque.

Sur le plan conceptuel, le dispositif de contrôle interne de la Banque est constitué de trois lignes de défense. Les deux premières relèvent de la DIGE, alors que la troisième du CA :

- La 1ère ligne de défense est composée des unités d'affaires génératrices de revenus ainsi que des unités de support et back-office ;

- La 2ème ligne de défense est composée des unités de contrôles indépendantes

- La 3ème ligne de défense est réalisée par l'Audit interne qui procèdent à des revues périodiques indépendantes des deux premières lignes de défense.

L'unité du Risk Management effectue au moins une fois par an une étude portant sur l'adéquation et l'efficacité du SCI, et surveille la mise en œuvre des mesures d'amélioration qui en découlent. Le reporting relatif au SCI est établi trimestriellement dans le cadre du Comité des risques.

Business Continuity Management

Dans le cadre du Business Continuity Management (BCM), la Banque a mis en place des mesures globales permettant de maintenir ses activités, même en cas de défaillance de ressources critiques (personnel, système informatique, bâtiments, fournisseurs). Un certain nombre d'options stratégiques ont été définies à l'intention des secteurs spécialisés, afin qu'ils puissent maintenir le bon fonctionnement des processus commerciaux essentiels.

Tous les systèmes informatiques essentiels ont été mis en place et implémentés de manière redondante sur plusieurs sites. Afin de limiter autant que possible les dommages et de permettre une réaction efficace et coordonnée de la Direction, la Banque a élaboré des plans d'urgence. Des tests et exercices réguliers servent à vérifier que les plans et l'organisation sont à jour et opérationnels. La cellule de crise et l'organisation sont régulièrement formées et testées au moyen de plusieurs scénarios afin de garantir leur capacité à assurer la continuité de l'exploitation.

Protection des données

Le traitement des données de la clientèle et la sécurité y relative sont appréhendés dans le respect strict de la législation en matière de protection des données et de la circulaire FINMA 2023/1 « Risques et résilience opérationnels – banques ». Une gouvernance, ainsi que des mesures techniques, organisationnelles et infrastructurelles ont été mises en place dans le but d'assurer une sécurité optimale des données de la clientèle, ces mesures étant actives 24h/24 et 7j/7. De plus, les collaborateurs sont régulièrement sensibilisés à l'importance du respect des normes et mesures, par le biais de campagnes de sensibilisation et de formation, lesquelles sont également adressées aux clients intéressés. S'agissant plus particulièrement de la cybersécurité, l'efficacité du dispositif est régulièrement réévaluée et sa résistance aux cyberattaques testée.

Par ailleurs, la Banque s'appuie sur des sources d'information spécialisées. Elle surveille notamment, en collaboration avec ses prestataires, les catégories de cyberattaques suivantes : attaque par maliciels et hameçonnage, cyberespionnage, cybercriminalité sophistiquée, attaque par déni de service (DoS ou DDoS), ingénierie sociale ou accès non autorisé. Pour chaque catégorie de menaces, des mesures ont été définies pour identifier les menaces spécifiques à la Banque, protéger les actifs critiques, détecter les cyberattaques et y répondre. Une gouvernance en cas de crise ainsi que des exercices y relatifs complètent les mesures de protection mises en place de manière à pouvoir assurer raisonnablement le maintien des activités de la Banque en cas d'attaque.

Informations se rapportant au bilan

Répartition des opérations de financement de titres (actifs et passifs)

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Valeur comptable des créances découlant de la mise en gage de liquidités lors de l'emprunt de titres ou lors de la conclusion d'une prise en pension*	0	0
Valeur comptable des engagements découlant des liquidités reçues lors du prêt de titres ou lors de la mise en pension*	0	0
Valeur des titres détenus pour propre compte, prêtés ou transférés en qualité de sûretés dans le cadre de l'emprunt de titres ainsi que lors d'opérations de mise en pension		
- dont ceux pour lesquels le droit de procéder à une aliénation ou une mise en gage subséquente a été octroyé sans restriction		
La juste valeur des titres reçus en qualité de garantie dans le cadre du prêt de titres ainsi que des titres reçus dans le cadre de l'emprunt de titres et par le biais de prises en pension, pour lesquels le droit de procéder à une aliénation ou une mise en gage subséquente a été octroyé sans restriction	0	0
- dont titres remis à un tiers en garantie	0	0
- dont titres aliénés		

* Avant prise en compte d'éventuels contrats de netting

Succursale de Bulle, Place du Tilleul

© Keren Bisaz

Présentation des couvertures des créances et des opérations hors bilan ainsi que des créances compromises

(en milliers de francs)

	Nature des couvertures			
Prêts (avant compensation avec les corrections de valeur)	Couvertures hypothécaires	Autres couvertures	Sans couvertures	Total
Créances sur la clientèle	701'965	682'860	2'406'323	**3'791'148**
Créances hypothécaires	20'714'499		9'741	**20'724'240**
- immeubles d'habitations	16'708'441			**16'708'441**
- immeubles de bureaux et commerciaux	1'259'042			**1'259'042**
- immeubles artisanaux et industriels	1'182'122			**1'182'122**
- autres	1'564'894			**1'564'894**
Total des prêts (avant compensation avec les corrections de valeur)	**20'724'241**			**20'724'241**
Année de référence	21'416'465	682'860	2'416'064	**24'515'389**
Année précédente	20'618'212	747'257	2'352'979	**23'718'448**
Total des prêts (après compensation avec les corrections de valeur)				
Année de référence	21'305'431	550'912	2'416'064	**24'272'408**
Année précédente	20'514'538	642'513	2'352'979	**23'510'029**
Hors-bilan				
Engagements conditionnels	13'506	27'217	209'460	**250'183**
Engagements irrévocables			157'746	**157'746**
Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires			48'552	**48'552**
Crédits par engagements				
Total du hors-bilan				
Année de référence	13'506	27'217	415'758	**456'481**
Année précédente	13'830	26'502	413'464	**453'797**

Créances compromises

(en milliers de francs)

	Montant brut	Valeur estimée de réalisation des sûretés*	Montant net	Corrections de valeur individuelles
Année de référence	469'475	327'153	142'322	**148'482**
Année précédente	433'593	320'117	113'476	**117'998**

* Dette/valeur de réalisation par client: le montant le moins élevé des deux est pris en compte. La BCF détermine les corrections de valeur individuelles sur la base des limites de crédit accordées, sur l'ensemble des positions des clients concernés et des intérêts compromis. Dès lors, les corrections de valeur individuelles excèdent le montant net des prêts compromis.

Répartition des opérations de négoce et des autres instruments financiers évalués à la juste valeur (actifs et passifs)

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Actifs		
Opérations de négoce	**6'994**	**8'915**
Titres de dette, papiers/opérations du marché monétaire	965	755
- dont cotés	949	755
Titres de participation	5'620	7'484
Métaux précieux et matières premières	409	677
Autres actifs du négoce		
Total des actifs	**6'994**	**8'915**
- dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation		
- dont titres admis en pension selon prescriptions en matière de liquidités		

Aucune opération passive au 31 décembre 2025.

Rénovation de la succursale à Guin

© Keren Bisaz

Présentation des instruments financiers dérivés (actifs et passifs)

(en milliers de francs)

	Instruments de négoce			Instruments de couverture		
	Valeurs de remplacement positives	Valeurs de remplacement négatives	Volumes des contrats	Valeurs de remplacement positives	Valeurs de remplacement négatives	Volumes des contrats
Instruments de taux						
- swaps				12'953	38'978	2'640'818
Devises / métaux précieux						
- contrats à terme	249	117	126'650			
Titres de participation / indices						
- options (exchange traded)						
Total avant prise en compte des contrats de netting:						
Année de référence	249	117	126'650	12'953	38'978	2'640'818
- dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation				12'953	38'978	2'640'818
Année précédente	573	479	83'722	17'770	56'409	3'303'620
- dont établis au moyen d'un modèle d'évaluation				17'770	56'409	3'303'620

Total après prise en compte des contrats de netting:	Valeurs de remplacement positives (cumulées)	Valeurs de remplacement négatives (cumulées)
Année de référence	**13'202**	**39'095**
Année précédente	**18'343**	**56'889**

Répartition selon les contreparties:	Instances centrales de clearing	Banques et négociants en valeurs mobilières	Autres clients
Valeurs de remplacement positives (après prise en compte des contrats de netting)		13'177	25

Répartition des immobilisations financières

(en milliers de francs)

	Valeur comptable		Juste valeur	
	Année de référence	Année précédente	Année de référence	Année précédente
Titres de créance	1'174'766	1'185'690	1'177'029	1'182'374
- dont destinés à être conservés jusqu'à l'échéance	1'174'766	1'185'690	1'177'029	1'182'374
- dont non destinés à être conservés jusqu'à l'échéance (disponibles à la revente)				
Titres de participation	48'863	226'383	74'423	247'501
- dont participations qualifiées (au minimum 10% du capital ou des voix)				
Métaux précieux	780	780	8'616	5'952
Immeubles	14'180	12'749	14'180	12'749
Total	**1'238'589**	**1'425'603**	**1'274'248**	**1'448'576**
- dont titres admis en pension selon les prescriptions en matière de liquidités	984'795	987'702		

Répartition des contreparties

(en milliers de francs)

	Meilleure qualité	Haute qualité	Qualité moyenne	Spéculatif	En défaut	Sans notation
Titres de créance: Valeur comptable	1'025'210	110'439	39'118			

Présentation des participations

(en milliers de francs)

				Année de référence						
	Valeur d'acquisition	Amortissements cumulés et adaptations de valeur (mise en équivalence)	Valeur comptable à la date de l'année précédente	Changements d'affectation	Investissements	Désinvestissements	Amortissements	Adaptations de valeur en cas de mise en équivalence/reprises d'amortissements	Valeur comptable à la fin de l'année de référence	Valeur de marché
Autres participations										
- avec valeur boursière										
- sans valeur boursière	123'033	43'546	79'487						79'487	
Total des participations	**123'033**	**43'546**	**79'487**						**79'487**	

Indications des entreprises dans lesquelles la Banque détient une participation significative, directe ou indirecte

(en milliers de francs)

Raison sociale et siège	Activité	Capital social (en 1'000)	Part au capital (en %)	Part aux voix (en %)	Détention directe (en %)	Détention indirecte (en %)
Investissements Fonciers SA, Lausanne	Direction de fonds de placement	1'000	28,6	28,6	28,6	0
Capital Risque Fribourg SA, Fribourg	Société d'investissement	12'000	31,6	31,6	31,6	0
EdgEvooq Holding SA, Fribourg	Société de participation	684	48,7	46,0	48,7	0
BCF SICAV en liquidation, Fribourg	Fonds immobiliers	500	100,0	100,0	100,0	0

La Banque n'établit et ne publie pas de comptes consolidés, les participations majoritaires étant insignifiantes pour l'information financière ou la situation en matière de risque, au sens de l'art. 35 al. 1 let. a OB.

Présentation des immobilisations corporelles

(en milliers de francs)

				Année de référence					
	Valeur d'acquisition	Amortissements cumulés	Valeur comptable à la date de l'année précédente	Changements d'affectation	Investissements	Désinvestissements	Amortissements	Reprises	Valeur comptable à la fin de l'année de référence
Immeubles à l'usage de la Banque	187'574	-123'582	63'992		11'070		-3'343		71'719
Autres immeubles	16'478	-12'403	4'075		92		-117		4'049
Software acquis séparément ou développés à l'interne	15'572	-4'053	11'519		7'126		-5'767		12'878
Autres immobilisations corporelles	2'579	-1'534	1'045		2'251		-787		2'509
Total des immobilisations corporelles	**222'202**	**-141'573**	**80'630**		**20'538**		**-10'013**		**91'154**

Répartition des autres actifs et autres passifs

(en milliers de francs)

	Autres actifs		Autres passifs	
	Année de référence	Année précédente	Année de référence	Année précédente
Comptes de compensation	26'025	38'546		
Comptes d'ordre	8'058	4'738	7'154	7'179
Le solde des opérations bancaires internes	5	257		
Coupons, obligations échus non encaissés				16
Impôts indirects	3'257	2'940	3'414	13'188
Total	**37'344**	**46'481**	**10'568**	**20'383**

Indications des actifs mis en gage ou cédés en garantie de propres engagements*

(en milliers de francs)

	Valeurs comptables	Engagements effectifs
Actifs nantis / cédés		
Compte de garantie BNS en couverture des engagements irrévocables vis-à-vis d'esisuisse	85'193	42'597
Titres hypothécaires en couverture des créances nanties en faveur de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses	7'129'066	4'739'000
Titres déposés en garantie du crédit lombard BNS	58'193	-
Autres actifs nantis auprès de contreparties pour appels de marge sur produits financiers dérivés	27'899	31'804

* Sans les opérations de financement de titres (voir répartition séparée des opérations y relatives en page 68).

Indications des engagements envers les propres institutions de prévoyance professionnelle ainsi que du nombre et du type des instruments de capitaux propres de la Banque détenus par ces institutions

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	11'174	23'776
Obligations de caisse BCF	1'750	1'500
Total des engagements	**12'924**	**25'276**

Indications relatives à la situation économique des propres institutions de prévoyance

(en milliers de francs)

Présentation de l'avantage / engagement économique et des charges de prévoyance	Excédent / insuffisance de couverture à la fin de l'année de référence	Part économique de la banque / du groupe financier		Modification de la part économique par rapport à l'année précédente (avantage / engagement économique)	Cotisations payées pour l'année de référence	Charges de prévoyance dans les charges de personnel	
		Année de référence	Année précédente			Année de référence	Année précédente
Plans de prévoyance sans excédent ni insuffisance					10'321	10'321	9'683

L'appréciation repose sur les comptes annuels arrêtés au 31.12.2024 par la Caisse de prévoyance.
Au 31.12.2024, le taux de couverture de la Caisse de prévoyance est supérieur à 100%.
D'autres renseignements sont indiqués en page 57 dans la rubrique « Engagements de prévoyance ».

Emprunts obligataires en cours

(en milliers de francs)

Année d'émission	Taux d'intérêt en %	Remboursement	Valeur nominale
2018	0,200	20.02.2026	200'000
2023	1,900	08.09.2026	150'000
2017	0,300	17.02.2027	200'000
2015	0,600	09.04.2027	150'000
2012	1,450	07.06.2027	175'000
2019	0,500	23.02.2028	260'000
2024	0,8125	05.12.2028	150'000
2025	0,7999	09.02.2029	110'000
2019	0,250	24.05.2029	200'000
2020	0,000	26.02.2030	200'000
2020	0,140	12.06.2030	165'000
2021	0,000	05.02.2031	240'000
2024	1,100	09.09.2031	100'000
2022	0,3126	02.02.2032	140'000
2025	0,9524	02.02.2035	175'000
2025	1,300	02.05.2040	200'000
2019	0,100	01.11.2044	255'000
Total année de référence			**3'070'000**
Total année précédente			**2'935'000**

Aucun emprunt obligataire BCF n'est subordonné ni dénonçable par anticipation.

Prêts des centrales de lettres de gage

(en milliers de francs)

Total année de référence	**4'739'000**
Total année précédente	**4'629'000**

Présentation des corrections de valeur, des provisions et des réserves pour risques bancaires généraux, ainsi que de leurs variations durant l'exercice de référence

(en milliers de francs)

	État à la fin de l'année précédente	Utilisations conformes au but	Reclassifications	Différences de change	Intérêts en souffrance, recouvrements	Nouvelles constitutions à la charge du compte de résultat	Dissolutions par le compte de résultat	État à la fin de l'année de référence
Provision pour risque de défaillance	5'332	-515					-772	4'045
Provisions pour autres risques d'exploitation	100							100
Autres provisions	6'341	-710				500	-2'070	4'061
Total des provisions	**11'773**	**-1'225**				**500**	**-2'842**	**8'206**
Réserves pour risques bancaires généraux	**782'000**					**25'000**		**807'000**
Corrections de valeur pour risque de défaillance et risque pays	**214'839**	**-3'939**				**36'235**		**247'136**
- dont corrections de valeur pour les risques de défaillance des créances compromises	117'998	-3'939				34'422		148'482
- dont corrections de valeur pour les risques de défaillance des créances non compromises	96'841					1'813		98'654

Présentation du capital social

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Capital de dotation	70’000	70’000

Le capital de dotation est entièrement mis à disposition par le canton de Fribourg, en vertu de la Loi sur la Banque Cantonale de Fribourg.

Indication des créances et engagements envers les parties liées

(en milliers de francs)

	Créances		Engagements	
	Année de référence	Année précédente	Année de référence	Année précédente
Participants qualifiés *	188'000	149'000	394'075	390'292
Sociétés liées *	230'412	260'043	102'946	92'539
Affaires d'organes **	27'664	26'045	14'491	12'463
Autres parties liées *			11'174	25'276

Indication des créances et engagements éventuelles envers les parties liées

(en milliers de francs)

	Créances		Engagements	
	Année de référence	Année précédente	Année de référence	Année précédente
Sociétés liées *			2'434	1'503
Affaires d'organes **			18	21

* Les transactions sont conclues aux conditions valables pour la clientèle.

** Les transactions effectuées d'une part avec les membres du Conseil d'administration et d'autre part avec les membres de la Direction générale, sont conclues aux conditions valables pour la clientèle, respectivement à celles en vigueur pour l'ensemble du personnel de la Banque.

Présentation de la structure des échéances des instruments financiers

(en milliers de francs)

				Échu					
		À vue	Dénonçable	D'ici 3 mois	Entre 3 et 12 mois	Entre 12 mois et 5 ans	Après 5 ans	Immobilisé	Total
Actifs / Instruments financiers									
Liquidités		3'554'407	42'597						3'597'004
Créances sur les banques		120'115							120'115
Créances résultant d'opérations de financement de titres									
Créances sur la clientèle		5'966	1'130'929	644'849	233'356	1'021'980	626'726		3'663'805
Créances hypothécaires		7'805	4'447'544	921'543	1'979'588	8'794'204	4'457'919		20'608'603
Opérations de négoce		6'994							6'994
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés		13'202							13'202
Immobilisations financières		107'355			135'483	416'410	565'162	14'180	1'238'589
Total	**Année de référence**	**3'815'843**	**5'621'069**	**1'566'392**	**2'348'427**	**10'232'595**	**5'649'806**	**14'180**	**29'248'312**
Total	**Année précédente**	**3'735'989**	**3'979'131**	**1'883'962**	**2'030'934**	**10'913'225**	**5'899'166**	**12'749**	**28'455'156**
Fonds étrangers / Instruments financiers									
Engagements envers les banques		47'458		202'000	275'000	530'000	220'000		1'274'458
Engagements résultant d'opérations de financement de titres									
Engagements résultant des dépôts de la clientèle		4'405'130	8'693'735	1'316'821	865'538	1'226'050	446'000		16'953'275
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés		39'095							39'095
Obligations de caisse				22'076	82'423	341'748	54'415		500'662
Emprunts et prêts des lettres de gage				261'000	524'000	3'948'000	3'076'000		7'809'000
Total	**Année de référence**	**4'491'683**	**8'693'735**	**1'801'897**	**1'746'961**	**6'045'798**	**3'796'415**		**26'576'490**
Total	**Année précédente**	**3'687'601**	**8'060'500**	**1'943'190**	**1'804'206**	**6'116'016**	**4'233'910**		**25'845'424**

Informations se rapportant aux opérations hors-bilan et au compte de résultat

Répartition des engagements conditionnels

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Engagements de couverture de crédit	101'716	78'525
Garanties de prestation de garantie	119'202	104'379
Autres engagements conditionnels	29'265	31'329
Total des engagements conditionnels	**250'182**	**214'233**

Répartition des opérations fiduciaires

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Placements fiduciaires auprès de sociétés tierces	**0**	**0**

Répartition du résultat des opérations de négoce

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Opérations sur titres / résultat réalisé et non réalisé	573	308
Devises et change	11'280	11'098
Métaux précieux	306	343
Répartition du résultat des opérations de négoce	**12'159**	**11'748**

Indication d'un produit de refinancement significatif dans la rubrique produits des intérêts et des escomptes ainsi que des intérêts négatifs significatifs

(en milliers de francs)

Intérêts négatifs	Année de référence	Année précédente
Intérêts négatifs sur opérations actives (réduction des produits d'intérêts)	-4	0
Intérêts négatifs sur opérations passives (réduction des charges d'intérêts)	72	0

Répartition des charges du personnel

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Appointements	63'035	59'631
Prestations sociales	20'243	20'350
Autres charges du personnel	3'014	2'887
Total des charges du personnel	**86'292**	**82'869**

Répartition des autres charges d'exploitation

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Coûts des locaux	5'377	5'157
Charges relatives à la technique de l'information et de la communication	27'616	24'403
Charges relatives aux véhicules, aux machines, au mobilier et aux autres installations	222	183
Honoraires des sociétés d'audit	390	399
- dont pour les prestations en matière d'audit financier et d'audit prudentiel	377	370
- dont pour d'autres prestations de services	12	29
Autres charges d'exploitation	20'296	18'571
Total autres charges d'exploitation	**53'902**	**48'713**

Commentaires des pertes significatives, ainsi que des produits extraordinaires

(en milliers de francs)

	Année de référence	Année précédente
Produits extraordinaires	**0**	**0**
Charges extraordinaires	**0**	**0**

Présentation des impôts et des versements aux collectivités fribourgeoises

(en milliers de francs)

Versements aux collectivités fribourgeoises	Année de référence	Année précédente
Impôts au canton, aux communes et paroisses	8'738	9'867
Indemnité pour la garantie de l'État	30'000	30'000
Rémunération du capital de dotation	38'000	48'000
Versement complémentaire à l'État	7'500	20'000
Total des versements	**84'238**	**107'867**
Taux moyen pondéré*	**44,87%**	**45,60%**
Détail du paiement des impôts		
Impôts au canton	4'783	5'278
Impôts aux communes	3'512	4'057
Impôts aux paroisses	443	532
Total des impôts payés	**8'738**	**9'867**
Taux moyen pondéré*	**4,65%**	**4,17%**

* Taux calculés sur la base du résultat opérationnel

© Keren Bisaz

Bureaux réaménagés des 4ème et 5ème étages du Siège à Fribourg

Ernst & Young SA
Place de Pont-Rouge 1
Case postale 1575
CH-1211 Genève 26

Téléphone: +41 58 286 56 56
www.ey.com/fr_ch

Rapport de l’organe de révision au Grand Conseil du canton de Fribourg sur l’audit des comptes annuels pour la

Genève, le 18 mars 2026

Banque Cantonale de Fribourg, Fribourg

Rapport de l’organe de révision

Rapport sur l’audit des comptes annuels

Opinion d’audit

Nous avons effectué l’audit des comptes annuels de la Banque Cantonale de Fribourg (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat, le tableau des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l’exercice clos à cette date, ainsi que l’annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 50-79) donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31.12.2025 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l’exercice clos à cette date conformément aux règles d'établissement des comptes applicables aux banques et sont conformes à la loi suisse et à la loi sur la Banque Cantonale de Fribourg.

Fondement de l’opinion d’audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d’audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l’organe de révision relatives à l’audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession qui s'appliquent aux audits des états financiers des sociétés d'intérêt public. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d’audit.

Eléments clés de l’audit

Les éléments clés de l’audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes annuels de la période sous revue. Ces éléments ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion d’audit sur ceux-ci. Nous n’exprimons pas d’opinion d’audit distincte sur ces éléments. Nous décrivons ci-dessous, pour chaque élément clé, les réponses que nous avons apportées lors de l’audit.

Nous avons respecté les responsabilités décrites dans la section « Responsabilités de l’organe de révision relatives à l’audit des comptes annuels » du présent rapport, y compris les responsabilités liées aux éléments clés. Par conséquent, notre audit comprend la mise en œuvre de procédures définies en fonction de notre évaluation du risque d’anomalies significatives dans les comptes annuels. Les résultats de nos procédures d’audit, y compris les procédures réalisées afin de répondre aux éléments décrits ci-dessous, constituent la base pour fonder notre opinion d’audit sur les comptes annuels.

Shape the future with confidence

Evaluation des créances sur la clientèle et des créances hypothécaires

Risque	Les opérations de crédits constituent la principale activité de la Banque. Leur évaluation repose sur un système de contrôle interne mis en place par la Banque pour la limitation et la gestion des risques de crédits. Tout engagement de crédit requiert au préalable l'analyse et la définition d'un rating de la contrepartie qui permet une évaluation du risque de solvabilité sur une échelle de 1 à 12 (1 représentant la meilleure catégorie de solvabilité et 12 la moins bonne). Par la suite, chaque créance est soumise à un réexamen interne périodique selon une fréquence définie dans le manuel des crédits. C'est sur la base de ces ratings que sont identifiées les créances en souffrance et compromises qui font l'objet d'une procédure spécifique. L'identification des risques et l'évaluation des corrections de valeurs correspondantes reposent ainsi sur des ratings et des analyses qui impliquent une part de jugement significative de la part de la Direction générale. Compte tenu du volume de crédits octroyés, l'évaluation des créances sur la clientèle et des créances hypothécaires sont considérées comme un élément clé de l'audit. Les procédures de surveillance et de traitement des créances en souffrance et compromises sont indiquées en page 62 et suivantes de l'annexe aux comptes annuels. Les montants des corrections de valeur sont présentés en page 75 de l'annexe aux comptes annuels.
Nos procédures d'audit	Nos travaux ont notamment consisté à apprécier et à tester les contrôles clés relatifs à l'octroi (respect des directives internes ainsi que des compétences de validation), la comptabilisation, la libération, et le suivi des crédits ainsi que la méthodologie d'identification du risque de défaut et d'évaluation des corrections de valeurs. Par ailleurs, nous avons réalisé des contrôles détaillés qui ont notamment consisté à : ▪ vérifier, sur la base d'un échantillon de créances en souffrance, leur traitement correct et comptabilisation dans les comptes, ainsi que leur validation par les instances compétentes ; ▪ vérifier les traitements corrects et comptabilisation des intérêts sur créances compromises ; ▪ vérifier, sur la base d'un échantillon de créances compromises, leur traitement correct et comptabilisation dans les comptes, ainsi que leur validation par les instances compétentes. ▪ vérifier les contrôles informatiques généraux relatifs, notamment, aux systèmes IT Finnova et CreditMaster ▪ vérifier, sur la base d'un échantillon de crédits « sains », qu'il n'existe pas d'indices que l'évaluation des crédits n'était pas appropriée et que la classification de ses derniers étaient erronées. Enfin, nous avons vérifié le respect des normes comptables applicables aux banques en matière d'évaluation et de présentation des avances sur la clientèle et des créances hypothécaires dans les états financiers.

Shape the future with confidence

Evaluation du risque latent de défaillance

Risque	L'évaluation du risque latent de défaillance sur le portefeuille de crédits non compromis, respectivement sur les créances non couvertes par des corrections de valeurs individuels, est également considérée comme un élément clé de l'audit financier en raison de l'impact potentiel sur le résultat ainsi que par la marge d'appréciation dans la définition de la méthode à appliquer. Le calcul correspond à un provisionnement sur un taux de perte fixé pour chacune des neuf premières classes de rating, sur lequel un taux de perte individuel est fixé. Les taux actuels sont justifiés par la Banque par la prise en compte de l'évolution de son portefeuille de crédits, du volume des nouveaux crédits accordés, de l'évolution du marché immobilier et son analyse du risque. Les montants de ces corrections de valeurs font l'objet d'une procédure interne présentée en page 63 et les montants sont présentés à la page 75 de l'annexe aux comptes annuels.
Nos procédures d'audit	Nous avons procédé aux vérifications suivantes : ▪ vérification de la détermination du montant des corrections de valeurs pour risque latent ; ▪ revue des taux de perte appliqués aux classes de rating et des hypothèses sous-jacentes.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels, lesquels donnent une image fidèle conformément aux règles d'établissement des comptes applicables aux banques, aux dispositions légales et à la loi sur la Banque Cantonale de Fribourg. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Shape the future
with confidence

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels
Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : https://www.expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1 ch. 3 CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Sur la base de notre audit réalisé en vertu de l'art. 728a al. 1 ch. 2 CO, nous confirmons que la proposition du conseil d'administration est conforme à la loi suisse et la loi sur la Banque Cantonale de Fribourg, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Stéphane Muller
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Marc Amruthalingam
Expert-réviseur agréé

Fonds propres et liquidités au 31 décembre 2025

Chiffres-clés essentiels réglementaires

(en milliers de francs)

		31.12.2025	30.06.2025	31.12.2024
Fonds propres pris en compte (CHF)				
1	Fonds propres de base durs (CET1)	2'731'333	2'627'821	2'627'821
2	Fonds propres de base (T1)	2'731'333	2'627'821	2'627'821
3	Fonds propres totaux	2'735'378	2'632'751	2'633'153
Positions pondérées en fonction des risques (RWA) (CHF)				
4	RWA	15'160'249	15'149'813	13'878'975
Ratios de fonds propres basés sur les risques (en % des RWA)				
5	Ratio CET1 (%)	18,02%	17,35%	18,93%
6	Ratio de fonds propres de base (%)	18,02%	17,35%	18,93%
7	Ratio de fonds propres globaux (%)	18,04%	17,38%	18,97%
Exigences en volants en CET1 (en % des RWA)				
8	Volant de fonds propres selon le standard minimal de Bâle (2,5%)	2,50%	2,50%	2,50%
11	Ensemble des exigences de volants en qualité CET1 (%)	2,50%	2,50%	2,50%
12	CET1 disponibles afin de satisfaire aux exigences de volants (ligne 11) après déduction des CET1 affectés à la couverture des exigences minimales et le cas échéant à la couverture des exigences en matière de capacité totale d'absorption des pertes (total loss absorbing capacity, TLAC) (%)	10,04%	9,38%	10,97%
Ratios-cibles de fonds propres selon l'annexe 8 de l'OFR (en % des RWA)				
12a	Volant de fonds propres selon l'annexe 8 OFR (%)	4,00%	4,00%	4,00%
12b	Volant anticyclique de fonds propres (art. 44 et 44a OFR) (%)	1,24%	1,23%	1,13%
12c	Ratio-cible en CET1 (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	9,04%	9,03%	8,93%
12d	Ratio-cible en T1 (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	10,84%	10,83%	10,73%
12e	Ratio-cible global de fonds propres (en %) selon l'annexe 8 de l'OFR majoré par les volants anticycliques selon les art. 44 et 44a OFR	13,24%	13,23%	13,13%
Ratio de levier selon les normes minimales de Bâle				
13	Engagement total (LRD) (CHF)	30'054'471	29'759'969	29'173'698
14	Ratio de levier, exprimé en Tier 1, en % du LRD, y compris les répercussions d'une exception provisoire des avoirs de banques centrales	9,09%	8,83%	9,01%
14a	Fonds propres minimaux (art. 42 OFR)	1'212'820	2'195'108	1 110 318
Ratio de liquidités à court terme (liquidity coverage ratio, LCR)				
15	Numérateur du LCR : somme des actifs liquides de haute qualité (CHF)	3'875'971	3'865'920	3'883'684
16	Dénominateur du LCR : somme nette des sorties de trésorerie (CHF)	2'347'620	2'175'910	1'959'892
17	Ratio de liquidités, LCR (en %)	165%	178%	198%
Ratio de financement (net stable funding ratio, NSFR)				
18	Financement stable disponible (CHF)	24'759'180	25'265'544	24'749'338
19	Financement stable nécessaire (CHF)	19'846'038	19'823'047	18'873'448
20	Ratio de financement, NSFR (en %)	125%	127%	131%

Aperçu des positions pondérées en fonction des risques (RWA)

(en milliers de francs)

		a RWA 31.12.2025	b RWA 30.06.2025	c Fonds propres minimaux 31.12.2025
1	**Risque de crédit, à l'exception du risque de crédit de contrepartie**	**14'394'847**	**14'198'192**	**1'151'588**
2	déterminé par l'approche standard internationale pour les risques de crédit (AS-BRI)	14'394'847	14'198'192	1'151'588
6	**Risque de crédit de contrepartie**	**24'865**	**22'963**	**1'989**
7b	déterminé par l'approche de la valeur de marché	24'865	22'963	1'989
10	**Ajustements de la valeur de crédit pour les dérivés et les opérations de financement de titres (CVA)**	**45'407**	**52'825**	**3'633**
13	**Part d'avoirs collectifs gérés – déterminée par l'approche basée sur un mandat (MBA)**	**10'055**	**187'569**	**804**
14	**Part d'avoirs collectifs gérés – déterminée par l'approche de repli (fallback approach)**	**55'691**	**95'384**	**4'455**
20	**Risque de marché (12)**	**26'988**	**17'465**	**2'159**
20a	Dont déterminé selon l'approche standard simple pour les risques de marché	26'988	17'465	2'159
24	**Risques opérationnels**	**602'396**	**575'416**	**48'192**
29	**Total**	**15'160'249**	**15'149'813**	**1'212'820**

Tableau – statistiques
Aperçu de quelques postes du bilan et des résultats annuels de 2015 à 2025

(en milliers de francs)

	Engagements envers la clientèle sous forme d'épargne et de placements	Autres engagements envers la clientèle	Obligations de caisse	Créances sur la clientèle	Créances hypothécaires	Bénéfice de l'exercice	Réserve légale générale	Versement à l'État de Fribourg	Versement aux communes et paroisses	Total du bilan
2015	6'048'407	6'165'552	248'410	3'068'517	13'433'871	122'690	988'000	55'000	9'000	20'623'237
2016	6'193'006	6'203'723	231'070	3'000'335	14'123'667	123'687	1'066'000	55'800	9'250	21'560'833
2017	6'487'431	6'489'395	213'147	2'912'767	14'666'367	126'365	1'144'000	57'224	9'533	21'996'450
2018	6'868'944	6'944'332	224'576	3'081'746	15'427'864	128'765	1'224'000	58'990	9'964	22'926'714
2019	7'313'619	6'866'847	264'550	3'121'864	16'242'304	131'611	1'305'000	60'033	10'034	24'639'422
2020	8'074'448	7'576'730	295'970	3'187'449	17'045'531	133'344	1'388'000	66'353	3'590	26'714'326
2021	8'367'783	8'161'689	299'226	3'046'747	17'704'392	135'089	1'459'000	59'134	3'129	28'034'820
2022	8'582'650	7'210'705	293'563	3'248'436	18'321'239	141'146	1'539'000	61'238	3'366	27'324'676
2023	8'081'104	8'067'670	358'314	3'675'499	18'999'045	161'496	1'623'000	80'764	4'998	27'960'449
2024	8'199'943	8'354'884	428'509	3'677'813	19'832'216	163'675	1'710'000	103'278	4'589	28'700'190
2025	**8'922'990**	**8'030'285**	**500'662**	**3'663'805**	**20'608'603**	**154'012**	**1'771'000**	**80'283**	**3'955**	**29'482'297**

Annexe Conseil d'administration

	Parcours professionnel	Autres activités
	Alex Geissbühler est titulaire d'un brevet d'avocat. Après avoir été actif au sein du département Juridique et compliance de la Banque Cantonale Bernoise, il a occupé diverses responsabilités en tant que senior partner auprès de KPMG SA et de l'entreprise Capco. Il est membre fondateur de Geissbühler Weber & Partner SA. Alex Geissbühler est président du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg et président du Comité de rémunération et de nomination de la BCF.	Directeur de formation CAS Compliance in der Finanzindustrie de la Hochschule Luzern ; membre du Conseil de Fondation de l'Université de Fribourg ; président du Conseil de la Fondation Football is more ; membre du Conseil d'administration de Legato Vermögensmanagement SA ; président de la fondation Marie-Lou Ringgenberg.
	Urs Peter Gauch est diplômé en économie et a suivi les cours de la Swiss Banking School. Un Advanced Management Program (AMP) à la Harvard Business School de Boston et un Breakthrough Program for Senior Executives à l'IMD de Lausanne complètent son cursus. Après des débuts à la Banque Populaire Suisse, à New York, il a conduit depuis 1995 divers départements au sein de Credit Suisse et a été membre de la Direction générale du groupe Raiffeisen, responsable pour les clients commerciaux et les succursales, engrangeant ainsi des compétences-clés dans le domaine bancaire. Urs Peter Gauch est membre du Comité d'audit et des risques de la Banque Cantonale de Fribourg, du Comité de la Caisse de pension du personnel de la Banque Cantonale de Fribourg et du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg.	Président du Conseil d'administration de Metalcolor SA ; membre du Conseil d'administration de HRS SA, Catisa SA, divers autres mandats.
	Dominique Jordan Perrin est économiste et docteure en économie politique de l'Université de Fribourg. Entre 1999 et 2008, elle a occupé diverses fonctions à la Confédération, au sein du DEFR et du DFAE, dont notamment un poste de conseillère d'ambassade à Hanoï, au Vietnam. Actuellement cheffe du secteur OCDE & G20 auprès du SECO, elle dispose de compétences reconnues en économie internationale. Dominique Jordan Perrin est membre du Conseil de fondation et présidente de la Commission exécutive de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg, membre du Comité de la Caisse de pension du personnel de la Banque Cantonale de Fribourg et du Comité de rémunération et de nomination.	Membre du Conseil d'établissement du Service intercantonal d'entretien du réseau autoroutier Genève/Vaud/Fribourg (SIERA) ; présidente du Comité d'audit et des risques du SIERA.
	Thomas Bachmann est avocat et titulaire d'un MAS in Taxation/LL.M. de la Haute École Kalaidos Schweiz. Il a occupé la fonction de greffier-chef dans le district du Lac. En 1999, il a intégré en tant qu'avocat la fiduciaire Fiduconsult, dont il a été directeur et responsable du service juridique et fiscal dès 2014. Depuis octobre 2022, il occupe la fonction de responsable « Fiscalité & Droit » auprès de la fiduciaire CORE Partner AG. Depuis janvier 2023, il est associé de CORE Partner AG. Thomas Bachmann est vice-président du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg et membre du Comité d'audit et des risques de la Banque Cantonale de Fribourg.	Président du Conseil d'administration d'EdgEvooq Holding SA et d'Evooq SA, à Fribourg, et d'Edge Laboratories SA, à Lausanne ; membre du Conseil de la FONDATION BAY.

	Parcours professionnel	Autres activités
	Yves Riedo est titulaire d'un diplôme d'expert-comptable. Il a occupé diverses fonctions dans des fiduciaires, avant de créer axalta Fiduciaire SA et les sociétés affiliées. Yves Riedo est président du Comité d'audit et des risques de la Banque Cantonale de Fribourg et membre du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg.	Président des Conseils d'administration de axalta Fiduciaire SA et des sociétés du groupe, ainsi que de différentes PME.
	Paul Such est ingénieur en sécurité système et réseau. Après avoir exercé des activités en tant qu'ingénieur sécurité dans diverses sociétés de services entre 1999 et 2002, il fonde et dirige jusqu'en 2017 la société SCRT SA. Il crée ensuite Hacknowledge SA (désormais Swiss Post Cybersecurity) en 2016, entreprise qu'il dirige depuis lors. Il intervient également dans le cadre de plusieurs formations en cybersécurité à la HEIG-VD (Yverdon), à la HES-SO Valais-Wallis, à l'EPFL et à l'Université de Genève. Paul Such est membre du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg, du Comité de la Caisse de pension du personnel de la Banque Cantonale de Fribourg et du Comité de rémunération et de nomination.	Membre du comité d'organisation de plusieurs conférences en cybersécurité : notamment Blackalps à Yverdon, Global Security Days à Paris. Fondateur d'Insomnihack. Lead auditeur ISO 27001 et projet management professional depuis 2011. Membre du Conseil d'administration d'EdgEvooq Holding SA et d'Evooq SA, à Fribourg.
	Jean-Pierre Siggen est titulaire d'une licence en droit et d'une licence en économie politique de l'Université de Lausanne. Ancien vice-directeur de l'Union suisse des arts et métiers (USAM), puis conseiller pour les questions économiques et sociales du conseiller fédéral Flavio Cotti et pour les affaires du Conseil fédéral du conseiller fédéral Joseph Deiss, il a dirigé l'Union patronale du canton de Fribourg et fut secrétaire général adjoint de la Fédération des entreprises romandes. Député au Grand Conseil du canton de Fribourg, élu au Conseil d'État en 2013 et actuellement en charge de la Direction des finances, il représente le canton de Fribourg au sein du Conseil d'administration. Jean-Pierre Siggen est membre du Conseil de fondation de la Fondation de la Banque Cantonale de Fribourg.	En tant que conseiller d'État, membre du Conseil d'administration de la Caisse de prévoyance du personnel de l'État, membre de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances, de la Conférence latine des directeurs des finances et président de la Conférence latine des directeurs du numérique.

Annexe Direction générale

	Parcours professionnel	Autres activités
	Daniel Wenger est président de la Direction générale de la Banque Cantonale de Fribourg depuis janvier 2021. Il a auparavant occupé plusieurs fonctions dirigeantes chez Credit Suisse, notamment dans la gestion de filiales en Europe. De Zurich à New York, en passant par le Luxembourg, Gibraltar et Londres, il a acquis une grande expérience dans le secteur des services financiers. Daniel Wenger est également Président du Comité de la Caisse de prévoyance du personnel de la Banque Cantonale de Fribourg, et membre de la commission exécutive de la Fondation de la BCF.	Vice-président du Conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie du canton de Fribourg ; vice-président du Conseil d'administration d'Investissements Fonciers SA ; membre du Conseil d'administration de l'Union des Banques Cantonales Suisses; membre du Conseil d'administration de Capital Risque Fribourg SA ; membre de la Commission de gestion du Fonds de la culture de l'Etat de Fribourg ; président de la Caisse de prévoyance du personnel BCF ; membre de la commission exécutive de la Fondation BCF.
	Christophe Mettler, avocat de formation, a été avocat-conseil auprès de UBS SA à Genève et Zurich de 1999 à 2005. Directeur juridique, risques et compliance auprès de Crédit Agricole Financement (Suisse) SA de 2006 à 2014, il est également directeur général adjoint jusqu'en 2015. Avocat associé dans une étude à Lausanne, spécialisé dans les domaines bancaire, immobilier et criminalité économique entre 2015 et 2017, il rejoint la BCF en 2016 en tant que responsable Compliance et juridique. Membre de la Direction générale depuis le 1er avril 2021, Christophe Mettler a la responsabilité de la division Juridique, risques et compliance.	Membre du Conseil d'administration de BCF SICAV depuis 2020 et président du Conseil d'administration de BCF SICAV en liquidation depuis 2023.
	Luc Jacquat, diplômé fédéral en économie bancaire, a occupé diverses fonctions auprès de la BCF depuis 1982. Il a notamment assumé la responsabilité de la gestion des risques, de la gestion ALM ainsi que de la planification et de la gestion financière. CFO et membre de la Direction générale depuis le 1er janvier 2023, Luc Jacquat est en charge de la division Finances.	Vice-président du Conseil d'administration de BCF SICAV en liquidation. Membre du Conseil de la Fondation de libre passage de la BCF, membre du Conseil de Fondation de prévoyance Epargne 3 de la BCF, membre du Comité de la Fédération des caisses fribourgeoises de compensation pour allocations familiales, membre du Comité de la Caisse d'allocations familiales (CAFAB), membre de l'Association suisse des cambistes (ACI Suisse), vérificateur des comptes de la Chambre fribourgeoise de l'immobilier (CFI).

	Parcours professionnel	Autres activités
	Laurent Wicky, diplômé fédéral en économie bancaire, a débuté sa carrière à la Banque Populaire Suisse en 1986. Il est entré en fonction à la BCF en 1990 et, après un bref passage dans diverses succursales, a poursuivi sa carrière dans le domaine des crédits en 1993. Entré à la Direction générale le 1er mars 2023, il conduit la division Clientèle entreprises.	Membre du Comité de Fribourg Tourisme. Membre du Comité de la Chambre fribourgeoise de l'immobilier.
	François Briguet assume la responsabilité ad interim de la division des Technologies et Solutions. Entré à la BCF en 1998, il a occupé plusieurs fonctions, notamment celle de responsable de l'équipe IT et logistique. Titulaire d'un diplôme fédéral d'organisateur, il est également certifié en tant que directeur de programme de projets (IPMA – niveau A). Après avoir dirigé la division « Centre de service » jusqu'en 2022, puis exercé la fonction de responsable Transformation/ESG/Stratégie, il a poursuivi ces dernières années la conduite de projets majeurs pour la Banque en qualité de PMO et chef de projets.	Président d'IT Valley, l'Association des entreprises des TIC de Fribourg et région.

Impressum

Concept et réalisation
RMG Design, Fribourg

Photos
Keren Bisaz, Mirages Photography, Fribourg

Impression
media f imprimerie SA, Bulle

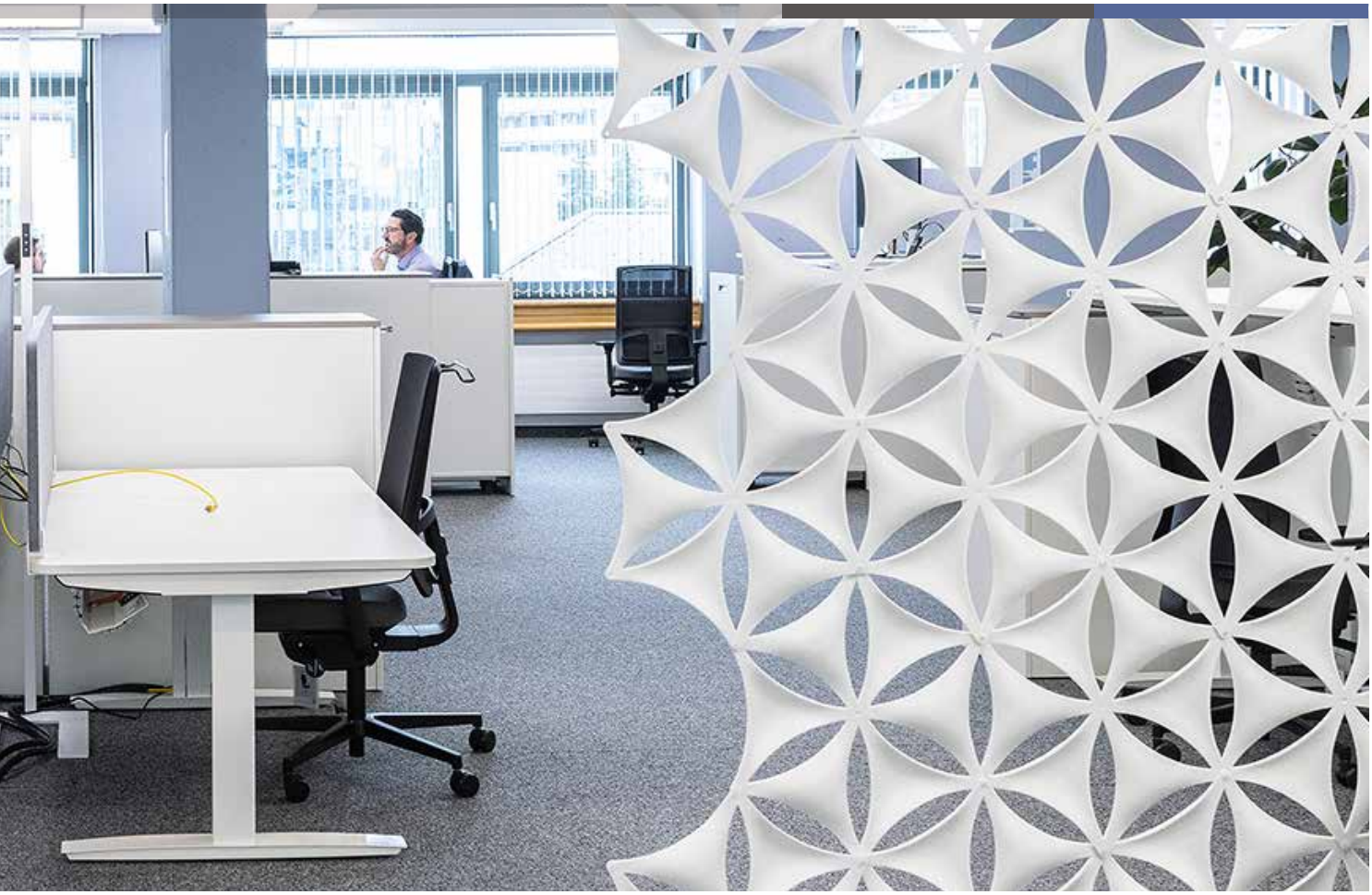
Cette brochure est imprimée sur du papier 100% recyclé et FSC.
© 2026 BCF tous droits réservés.

Banque Cantonale
de Fribourg

Bd de Pérolles 1
Case postale
1701 Fribourg

0848 223 223
www.bcf.ch

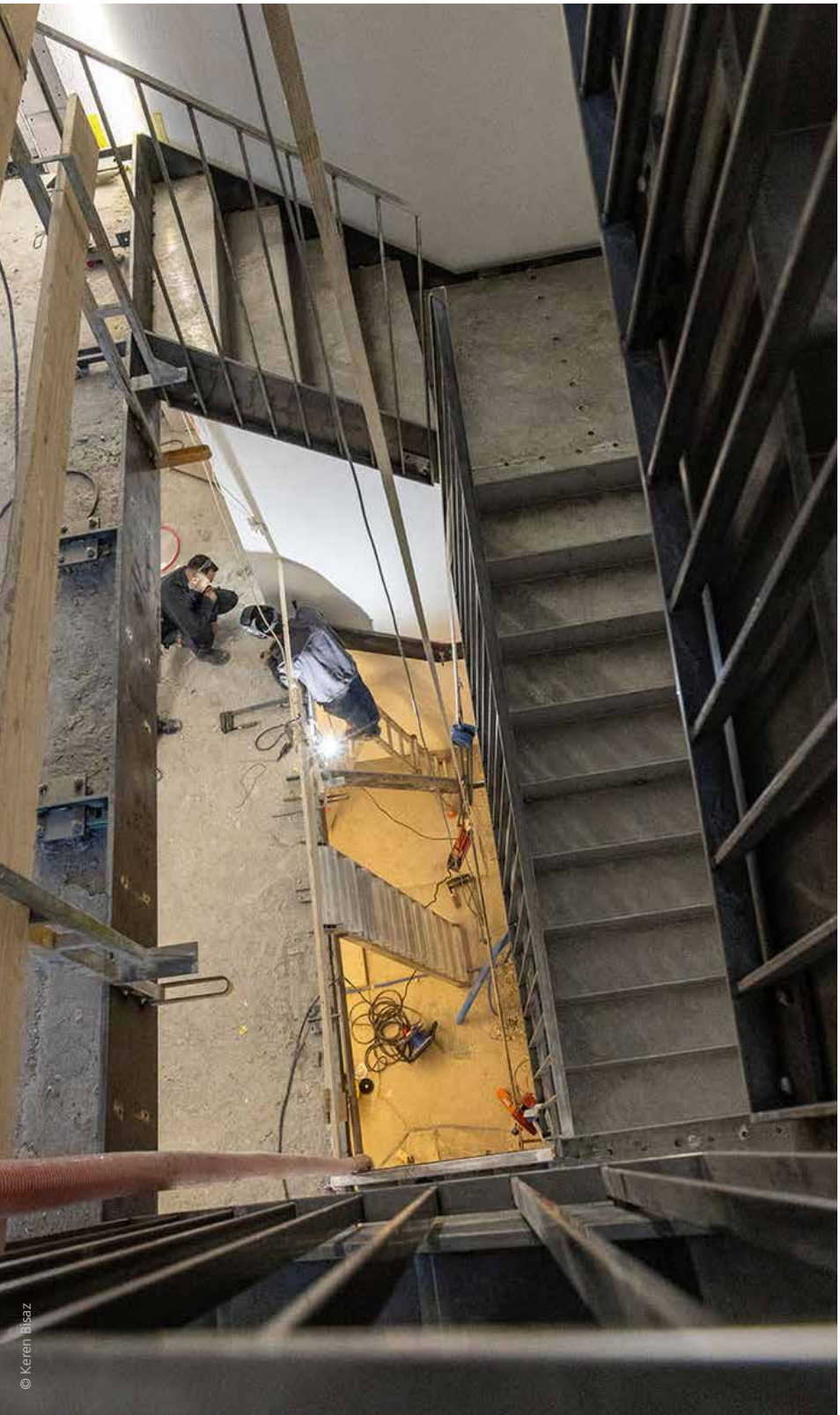
Geschäftsbericht 2025



Freiburger Kantonalbank

Geschäftsbericht 2025

133. Bericht des Verwaltungsrates an den Grossen Rat



© Keren Bisaz

Gründungsjahr
1892

Eigenmittel
2,7
Milliarden Franken

Beschäftigte
495
Vollzeitbeschäftigte per 31. Dezember 2025 gemäss FINMA-Richtlinie

Niederlassungen
26
Die Bank hat ihren Sitz in Freiburg. Sie hat 26 Niederlassungen im gesamten Kanton.

Renovierungsarbeiten in der Niederlassung Bulle, Place du Tilleul

Kurzporträt der Freiburger Kantonalbank

Staatsgarantie

Alle finanziellen Verpflichtungen sind durch den Staat garantiert.

Zusammenarbeit

- Schweizerische Bankiervereinigung (Swiss Banking) (SBVg)
- Verband Schweizerischer Kantonalbanken (VSKB)
- Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken AG
- SIX Group AG
- Vorsorgestiftung der FKB – Sparen 3
- Freizügigkeitsstiftung der FKB
- Risiko Kapital Freiburg AG
- Viseca Payment Services AG

Rechtsform

Selbstständige juristische Person des öffentlichen Rechts

Zweck

- Die wirtschaftliche Entwicklung des Kantons fördern
- Den Bedürfnissen der Bevölkerung gerecht werden und ihr die Möglichkeit bieten, ihre Ersparnisse und ihr Kapital sicher anzulegen.
- Einnahmequellen für den Kanton erschliessen

Adresse

FKB, Bd de Pérolles 1, Postfach, 1701 Freiburg
Tel: 0848 352 352
www.fkb.ch

Bilanz 2025–2015

(in Tausend Franken)

	2025	2015
Bilanzsumme	29'482’297	20'623’237
Kreditausleihungen	24'272’408	16'502'389
Kundengelder	17'453’937	12'462’370
Eigenmittel (nach Gewinnverwendung)	2'731’333	1'680’393

Ergebnis 2025–2015

(in Tausend Franken)

	2025	2015
Total Ertrag	333’820	253’951
Total Geschäftsaufwand	140’194	91’483
Geschäftserfolg	187’750	152’599
Jahresgewinn	154’012	122’690
Überweisungen an den Kanton, die Gemeinden und Pfarreien	**84’238**	**64'000**

© Keren Bisaz

Inhalts-verzeichnis

Kurzporträt der Freiburger Kantonalbank	3
Botschaft der Präsidenten	7
Die Erfolge der FKB	9
Corporate Governance	10
Organigramm per 01.01.2026	22
Eine Bank, die sich für Nachhaltigkeit engagiert	25
Geschäftsjahr 2025	28
Eine Bank, die sich engagiert	34
Die Stiftung der FKB	37
Perspektiven für 2026	39
Niederlassungsnetz 2026	41
Finanzbericht 2025	43
Anhang	88

Renovierte Büros im Sitz in Freiburg

Daniel Wenger, Präsident der Generaldirektion, und Alex Geissbühler, Präsident des Verwaltungsrates

Transformation als Voraussetzung für die Wertschöpfung von morgen

Die Entwicklung der Freiburger Kantonalbank setzt sich stetig fort – ein positives Signal und vor allem das Ergebnis einer klar definierten und konsequent umgesetzten Strategie.

Wir haben weiterhin in erheblichem Umfang in strukturwirksame Projekte investiert, insbesondere in die Digitalisierung – ein wesentlicher Faktor für die Modernisierung unserer Dienstleistungen und die Steigerung der Effizienz unserer Prozesse. So verstärken nun rund dreissig neue Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter unsere Teams, um diese Transformation zu unterstützen und unsere Kernkompetenzen weiter auszubauen. Gleichzeitig haben wir die Renovierungsarbeiten in unseren Niederlassungen fortgesetzt. Damit bieten wir unserer Kundschaft moderne, funktionale und einladende Räumlichkeiten und festigen unsere Präsenz in der gesamten Region Freiburg.

Mit diesen Investitionen setzen wir die in unserer Strategie festgelegten Schwerpunkte um und verfolgen ein klares Ziel: nachhaltigen Mehrwert für unsere Kundinnen und Kunden zu schaffen. In diesem Sinne haben wir auch die Weiterentwicklung unseres Produktangebots intensiv vorangetrieben: Erste Umsetzungen wird es bereits ab 2026 geben.

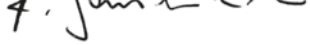
Aus finanzieller Sicht war das Geschäftsjahr 2025 von einem deutlich ungünstigerem Zinsumfeld geprägt. Die Senkung der Leitzinsen durch die Schweizerische Nationalbank führte zu einem Rückgang des Erfolges aus dem Zinsgeschäft um mehr als 40 Millionen Franken gegenüber dem Vorjahr. Dieser Rückgang ist jedoch relativiert zu betrachten, denn die ausserordentlichen Ergebnisse der letzten beiden Jahre profitierten von einem besonders günstigen Zinsumfeld. Trotzdem zählt das Ergebnis 2025 mit einem Reingewinn von 154 Millionen Franken zu den drei besten in der Geschichte der Bank.

Diese Performance zeugt von der Stärke unseres Geschäftsmodells, der Qualität unseres Managements und unserer Fähigkeit, exogene Schocks zu absorbieren, ohne unsere Stabilität zu gefährden. Die Freiburger Kantonalbank verfügt weiterhin über eine sehr gute Kapitalbasis, ist finanziell solide und vollumfänglich in der Lage, ihre Entwicklung fortzuführen.

Im Jahr 2025 haben wir zudem mehrere Grossprojekte in Partnerschaft mit Unternehmen des Kantons umgesetzt und auf diese Weise unsere Rolle als führende Wirtschaftsakteurin gestärkt. Auch unsere Vermögensverwaltung setzte ihren Wachstumskurs fort, was die Attraktivität unserer Expertise und das Vertrauen unserer Kundschaft bestätigt.

Im Bereich ESG bestätigten die Ratingagenturen die in den letzten Jahren erzielten Fortschritte. Wir ruhen uns jedoch nicht auf dem Erreichten aus, sondern setzen die Verbesserung unserer Praktiken gemäss unserer Roadmap methodisch fort. Die Einführung des Ansatzes der doppelten Wesentlichkeit ist dabei ein wichtiger Schritt: Er soll es uns ermöglichen, unsere Auswirkungen – insbesondere jene im Zusammenhang mit unserem Immobilienbestand – präziser zu erfassen und Nachhaltigkeit noch stärker in unserer strategischen Ausrichtung zu verankern.

Die Freiburger Kantonalbank geht ihren Weg konsequent weiter: wertorientiert, traditionsbewusst und zukunftsgerichtet.



Alex Geissbühler
Präsident des Verwaltungsrates

Daniel Wenger
Präsident der Generaldirektion

© Keren Bisa

Renovierte Niederlassung in Domdidier

Die Erfolge der FKB

fkb.ch

3,5 Mio.
Besuche

6,2 Mio.
angesehene Seiten

6'300
Online-Bestellungen

Mehr als
10'000
neue Kundinnen
und Kunden

602
Mitarbeiterinnen
und Mitarbeiter

41 Höhere
Ausbildungen, davon

8 Zertifizierungen

84,2 Mio. CHF
Überweisungen an den
Kanton, die Gemeinden
und die Pfarreien

5,5 Mio.
e-banking-Zugriffe

13,9 Mio.
Mobile-Banking-Zugriffe

20,8 Mio. CHF
Arbeiten und
Aufträge an
KMU

45% CIR
Cost Income Ratio*
*Kosten/Ertrag-
Verhältnis vor
Abschreibung

Erwerb
des Freiburger Zertifikates
Carbon Fri

57'046
Nutzerinnen und Nutzer

9,2 Mio.
Transaktionen

404 Mio. CHF
Transaktionsvolumen

Kostenlose
Basisdienstleistungen

miFKB
Le Club

216
organisierte
Wettbewerbe

466
Gewinnerinnen und
Gewinner

Erwerb
des Fair-ON-Pay-Advanced-
Zertifikates

Corporate Governance

Klar definierte Kompetenzen und Verantwortlichkeiten, verbunden mit einem transparenten Zusammenspiel zwischen der Geschäftsleitung und den Kontrollorganen auf allen Unternehmensebenen, bilden für die FKB die Grundpfeiler einer wirksamen Corporate Governance.

Der Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance richtet sich an schweizerische Publikumsgesellschaften. Er enthält Verhaltensregeln und Empfehlungen. Jede Gesellschaft ist frei, ihre eigenen Organisationsprinzipien zu entwickeln. In diesem Zusammenhang hat die FKB beschlossen, bestimmte Empfehlungen zu befolgen.

Aufteilung der Zuständigkeiten

Das Geschäftsreglement der Bank legt die Organisation der Organe, ihren Verantwortungs- und Kompetenzbereich sowie die Grundsätze der Geschäftstätigkeit als Bank fest. Gemäss den Bestimmungen des Bankengesetzes wird die Zuständigkeit für die operative Führung an die Direktion delegiert.

Struktur

Die Freiburger Kantonalbank ist eine selbstständige Anstalt des öffentlichen Rechts und bildet keinen Konzern im Sinne der für die Bank geltenden Rechnungslegungsstandards. Die Struktur und die Organisation der Bank sind im Organigramm auf den Seiten 22–23 dargestellt. Die FKB hat keine qualifizierten Beteiligungen, über die sie eine Kontrolle ausübt, und ist daher von der Pflicht zur Erstellung eines konsolidierten Abschlusses befreit. Beteiligungen werden im Anhang zur Jahresrechnung auf Seiten 72-73 des vorliegenden Geschäftsberichtes behandelt.

Eigentümer

Der Kanton Freiburg ist zu 100% Eigentümer der FKB.

Überkreuzbeteiligungen

Die FKB hält keine Überkreuzbeteiligungen.

Struktur des Kapitals

Das Dotationskapital der Freiburger Kantonalbank beläuft sich per 31. Dezember 2025 auf 70 Millionen Franken.

In den letzten Jahren hat sich das Eigenkapital (vor Gewinnverteilung) auf der Grundlage der geltenden Rechnungslegungsvorschriften wie folgt entwickelt:

Werte in CHF Mio. nach Gewinnverteilung	2025	2024	2023	2022
Dotationskapital	70	70	70	70
Reservefonds	2'661	2'558	2'429	2'290
Summe des Eigenkapitals	**2'731**	**2'628**	**2'499**	**2'360**

Organe der Bank

Verwaltungsrat

Wahl und Amtsdauer

Gemäss Art. 20 Abs. 1, 4 und 5 des Gesetzes über die FKB besteht der Verwaltungsrat (VR) aus sieben Mitgliedern. Drei Mitglieder werden vom Grossen Rat, drei vom Staatsrat und eines vom VR selbst ernannt. Die vom Grossen Rat und vom Staatsrat nominierten Mitglieder werden von einem Wahlausschuss, welcher durch Art. 27 und 28 FKBG geregelt wird, vorgeschlagen.

Dieser Ausschuss hat die Aufgabe, dem Grossen Rat und dem Staatsrat Kandidaten für den Verwaltungsrat vorzuschlagen. Er setzt sich aus sieben Mitgliedern, d. h. aus vier Mitgliedern des Grossen Rates, zwei Mitgliedern des Verwaltungsrates, darunter dessen Präsident, und einem Mitglied des Staatsrates zusammen. Der Wahlausschuss wird durch den Präsidenten des Verwaltungsrates präsidiert.

Die Amtsdauer der Mitglieder des Verwaltungsrates beträgt höchstens vier Jahre. Sie sind wieder wählbar, die Amtszeit darf aber zwölf Jahre nicht übersteigen. Die maximale Amtsdauer des Präsidenten beträgt 16 Jahre, wenn er während mindestens der ersten vier Jahre seiner Amtsdauer als Verwaltungsratsmitglied fungiert hat.

Aufgaben und Befugnisse

Die Befugnisse des VR sind in Art. 25 des Gesetzes über die FKB geregelt. Dem VR obliegt die Oberleitung und die allgemeine Aufsicht der Bank. Er legt die allgemeinen Grundsätze der Bankpolitik fest.

Der Verwaltungsrat hat insbesondere folgende Aufgaben:

- Er übt die Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen aus, insbesondere im Hinblick auf die Einhaltung des FKBG, der reglementarischen Bestimmungen, Statuten und Reglemente.
- Er erlässt das Geschäftsreglement und die internen Reglemente.
- Er ernennt den Präsidenten der Generaldirektion, die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die eine Funktion bekleiden, welche einen Eintrag ins Handelsregister bedingt, den Leiter der Internen Revision und die Revisoren. Er legt ihr Anfangsgehalt fest und entscheidet ggf. über ihre Absetzung. Er bezeichnet ausserdem die Mitglieder der Generaldirektion.
- Er genehmigt die von der Generaldirektion ausgearbeitete allgemeine Organisation der Bank.
- Er entscheidet über die Eröffnung oder die Aufhebung von Niederlassungen.
- Er entscheidet über die Lohnpolitik und die Entschädigungen der Organe.
- Er erteilt die Vollmacht zur Einleitung des gerichtlichen Verfahrens in Angelegenheiten, die in seine Zuständigkeit fallen, sowie zur Erledigung bestimmter Geschäfte.
- Er bezeichnet die Personen, deren Unterschrift die Bank gegenüber Drittpersonen verpflichtet.
- Er entscheidet über Kauf und Verkauf von Bankliegenschaften und über die Unterhalts- und Renovationsarbeiten von Liegenschaften, wenn die Kosten über dem im Geschäftsreglement festgesetzten Betrag liegen.
- Er ermächtigt die Bank, Bankverbänden oder den im Rahmen der Kantonalbanken gegründeten schweizerischen oder ausländischen Gesellschaften oder Banken sowie ähnlichen Organisationen als Mitglied beizutreten.
- Er entscheidet über die Beteiligung der Bank an öffentlichen oder privaten Unternehmen.
- Er genehmigt den allgemeinen Voranschlag der Bank und beschliesst über die Jahresrechnung und den Geschäftsbericht.
- Er nimmt regelmässig Einsicht in die Kreditgewährung der Generaldirektion, in die Berichte der externen Revisionsstelle und der Internen Revision sowie in die vierteljährlichen Berichte des Präsidenten der Generaldirektion über die Finanzlage.
- Er bezeichnet die externe Revisionsstelle im Sinne des Bundesgesetzes über die Banken und Sparkassen.
- Er regelt die Zuständigkeiten im Kreditwesen.
- Er legt im Rahmen der Lohnpolitik die Gehälter des Präsidenten und der Mitglieder der Generaldirektion sowie des Leiters der Internen Revision fest. Er kann diese Aufgabe einem Ausschuss nach Art. 26 Abs. 2 übertragen.

Interne Organisation

Der Verwaltungsrat wird vom Präsidenten einberufen, wenn dies die Umstände erfordern, normalerweise einmal pro Monat, mindestens aber achtmal im Jahr. Er ist beschlussfähig, wenn mindestens vier Mitglieder an der Sitzung anwesend sind.

Ausschüsse des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat tritt nicht nur zu den Plenarsitzungen zusammen, sondern ist nach Art. 26 Abs. 2 des Gesetzes über die FKB auch in Sonderausschüssen organisiert.

Prüf- und Risikoausschuss

Zusammensetzung und Amtsdauer

Der Prüf- und Risikoausschuss setzt sich gemäss Art. 3.8.2 des Geschäftsreglements der FKB aus mindestens drei Mitgliedern zusammen. Diese werden für eine Amtsdauer von vier Jahren gewählt. Die Mitglieder des Ausschusses sind wieder wählbar, die maximale Amtszeit darf aber zwölf Jahre nicht übersteigen. Dem Ausschuss gehören Yves Riedo (Präsident), Urs Gauch (Vizepräsident), Thomas Bachmann (Mitglied) sowie Paul Such (Mitglied) an.

Aktivitäten

Die Aktivitäten richten sich nach den Rundschreiben der FINMA und sind im Reglement des Prüf- und Risikoausschusses festgelegt.

Entschädigungs- und Nominierungsausschuss

Zusammensetzung und Amtsdauer

Der Entschädigungs- und Nominierungsausschuss setzt sich aus drei Mitgliedern und einem Ersatzmitglied zusammen. Diese werden für eine Amtsdauer von vier Jahren gewählt. Die Mitglieder des Ausschusses sind wieder wählbar, die maximale Amtszeit darf aber zwölf Jahre nicht übersteigen. Der Ausschuss setzt sich aus Alex Geissbühler (Präsident), Dominique Jordan Perrin (Mitglied), Paul Such (Mitglied) und Yves Riedo (Ersatzmitglied) zusammen.

Aktivitäten

Die Aufgabe des Entschädigungs- und Nominierungsausschusses besteht darin, die Entschädigungspolitik der Bank zu prüfen und die Entschädigungen der Generaldirektion und des Leiters der internen Revision festzulegen. Gegebenenfalls prüft und empfiehlt der Ausschuss die Ernennung eines neuen Mitgliedes der Generaldirektion.

Informations- und Kontrollinstrumente

Die FKB verfügt über ein gut entwickeltes und standardisiertes Management-Informationssystem (MIS), das dem Verwaltungsrat ermöglicht, seine Aufsichtspflicht zu erfüllen und die an die Direktion delegierten Kompetenzen zu überprüfen. Der Verwaltungsrat erhält jeden Monat eine Übersicht über die Abschlüsse mit einem Vergleich zum Budget und zum Vorjahr sowie Risikoberichte. Bei dieser Gelegenheit findet ein Vergleich der aktuellen Situation mit den entsprechenden Limiten statt. Die FKB verfügt zudem über ein internes Kontrollsystem (IKS), das dazu dient, den reibungslosen Betrieb des Unternehmens sicherzustellen. Der Verwaltungsrat lässt sich mit Hilfe der eingerichteten Systeme und Prozesse regelmässig über relevante Fakten, Ereignisse und Entwicklungen informieren.

An den Verwaltungsratssitzungen berichten der Präsident der Generaldirektion und die anderen Mitglieder der Generaldirektion über den operativen Geschäftsverlauf in ihren Divisionen. Bei aussergewöhnlichen Ereignissen wird der Verwaltungsrat unverzüglich vom Präsidenten des Verwaltungsrates informiert.

Risiko Management und Compliance

Die FKB verfügt über unabhängige Funktionen für Risikokontrolle und Compliance, die direkt dem Prüfungs- und Risikoausschuss unterstehen.

Der Verwaltungsrat und der Prüfungs- und Risikoausschuss werden regelmässig über die Funktionsweise und Angemessenheit des internen Kontrollsystems sowie über die strikte Einhaltung der gesetzlichen Bestimmungen informiert. Darüber hinaus nehmen sie den jährlichen Tätigkeitsbericht der Risiko- und Compliance-Funktionen zur Kenntnis.

Die Compliance-Funktion kann zudem im Falle von Unregelmässigkeiten oder Verhaltensweisen, die gegen Gesetze, FINMA-Rundschreiben, Reglemente und Richtlinien der Bank verstossen, jederzeit und diskret über eine anonyme Whistleblowing-Plattform von allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern direkt kontaktiert werden.

Interne Revision

Zusammensetzung per 31.12.2025

Fabien Emery, Leiter Interne Revision
Julien Mardon, Senior Internal Auditor
Constantin Anatrà und Lionel Carron, Interne Revisoren

Aktivitäten

Der Verwaltungsrat und insbesondere der Prüf- und Risikoausschuss werden in ihrer Tätigkeit von der unabhängigen Internen Revision und der Prüfgesellschaft unterstützt. Die Interne Revision ist dem Verwaltungsrat unterstellt. Zwischen der Internen Revision und der Prüfgesellschaft findet ein ständiger Austausch bezüglich der Risikobeurteilung und -situation statt. Sowohl die Interne Revision als auch die Prüfgesellschaft führen eine eigenständige Risikoanalyse durch. Der Prüf- und Risikoausschuss verabschiedet die Jahresplanung der Internen Revision. Die Prüfhandlungen der internen Revision und der Prüfgesellschaft werden unter Beachtung der jeweiligen Aufgaben koordiniert. Der Prüf- und Risikoausschuss überwacht die Aktivitäten der Internen Revision.

Die Arbeitsweise der Internen Revision ist in einem separaten Reglement festgelegt. Die Ergebnisse der Prüfhandlungen der Internen Revision werden in den Sitzungen des Prüfausschusses laufend erörtert. Darüber hinaus erstellt die Interne Revision einen jährlichen und halbjährlichen Tätigkeitsbericht für den Verwaltungsrat.

Revisionsstelle

Ernst & Young SA, Lancy
Am 31. Oktober 2017 durch den Verwaltungsrat gewählt.

Die Prüfgesellschaft erstellt den Gesamtbericht der Revisionsstelle und des Abschlussprüfers (gemäss Art. 728b Abs. 1 OR) sowie den Bericht über die aufsichtsrechtliche Basisprüfung. Der ausführliche Bericht deckt das Geschäftsjahr ab und ist an den Verwaltungsrat gerichtet. Der Bericht über die aufsichtsrechtliche Basisprüfung deckt das Kalenderjahr ab und wird an die Eidgenössische Finanzmarktaufsicht (FINMA) gerichtet, mit Kopie an den Verwaltungsrat. Beide Berichte werden vom Prüf- und Risikoausschuss des Verwaltungsrates in Anwesenheit der Prüfgesellschaft behandelt.

© Keren Bisaz

Renovierung der Niederlassung Estavayer-le-Lac

Der Verwaltungsrat per 31.12.2025

Von links nach rechts: Yves Riedo, Alex Geissbühler, Thomas Bachmann, Dominique Jordan Perrin, Jean-Pierre Siggen, Paul Such, Urs Peter Gauch

Alex Geissbühler
Geboren 12.11.1964, Schweiz
Präsident des Verwaltungsrates seit 1. Juni 2022, Ablauf der Amtsdauer: 31. Mai 2029. Vize-Präsident des Verwaltungsrates vom 1. Juni 2017 bis 31. Mai 2022.

Dominique Jordan Perrin
Geboren 18.07.1962, Schweiz
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Januar 2017, Ablauf der Amtsdauer: 31. Dezember 2028.

Yves Riedo
Geboren 22.03.1968, Schweiz
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Oktober 2015, Ablauf der Amtsdauer: 31. Mai 2027.

Urs Peter Gauch
Geboren 18.09.1960, Schweiz
Vize-Präsident des Verwaltungsrates seit 1. Juni 2022, Ablauf der Amtsdauer: 31. Mai 2026.

Thomas Bachmann
Geboren 09.05.1969, Schweiz
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Januar 2017, Ablauf der Amtsdauer: 31. Dezember 2028.

Paul Such
Geboren 22.09.1978, Schweiz und Frankreich
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Januar 2017, Ablauf der Amtsdauer: 31. Dezember 2028.

Jean-Pierre Siggen
Geboren 01.06.1962, Schweiz
Mitglied des Verwaltungsrates seit 1. Juni 2022, Ablauf der Amtsdauer: 31. Mai 2026.

Der berufliche Werdegang und die weiteren Aktivitäten der Mitglieder des Verwaltungsrates sind im Anhang auf den Seiten 88–89 ersichtlich.

Organe der Bank

Generaldirektion

Befugnisse und Organisation

Gemäss dem Geschäftsreglement, das den Vorschriften des Bankengesetzes entspricht, obliegt die gesamte Führung der Geschäfte der FKB der Generaldirektion als Kollektivorgan. Die Generaldirektion setzt sich aus dem Präsidenten der Generaldirektion und fünf weiteren, dem Präsidenten der Generaldirektion unterstellten Mitgliedern zusammen.

Die FKB umfasst fünf Divisionen und hat die beiden Fronteinheiten konsequent um die beiden Segmente «Firmenkunden» und «Privatkunden» herum strukturiert. Ergänzt werden diese beiden Einheiten durch die Divisionen «Marktleistungen», «Finanzen» und «Rechtsdienst, Risiko Management und Compliance».

In den letzten zwölf Monaten hat die FKB ihre Geschäftsmodelle weiterentwickelt.

Im November 2025 haben Marylaure Baechler, Leiterin der Division «Privatkunden», und Cédric Yerly, Leiter der Division «Technologien und Lösungen» beschlossen, die Bank zu verlassen. Der Einstellungsprozess für ihre Nachfolge ist im Gange. Die Leitung der Division «Technologien und Lösungen» wird in der Übergangszeit von François Briguet übernommen, jene der Division «Privatkunden» von Daniel Wenger.

Die Befugnisse der Generaldirektion ergeben sich aus Art. 33 des Gesetzes über die FKB.

Die Generaldirektion hat insbesondere die folgenden Aufgaben:

- Sie sorgt für eine gute Führung und Weiterentwicklung des Unternehmens sowie eine einheitliche Anwendung der Grundsätze der Geschäftsführung.
- Sie gibt ihre Stellungnahme ab zu den Geschäften, die in die Zuständigkeit des Verwaltungsrates fallen.
- Sie legt die Zinssätze fest.
- Sie stellt die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Bank ein und legt ihre Vergütung im Rahmen der vom Verwaltungsrat definierten Vergütungspolitik fest. Sie entscheidet über ihre Absetzung.
- Sie beschliesst im Fall einer Zwangsverwertung über den Kauf und Verkauf von Immobilien, die zugunsten der Bank belastet sind.

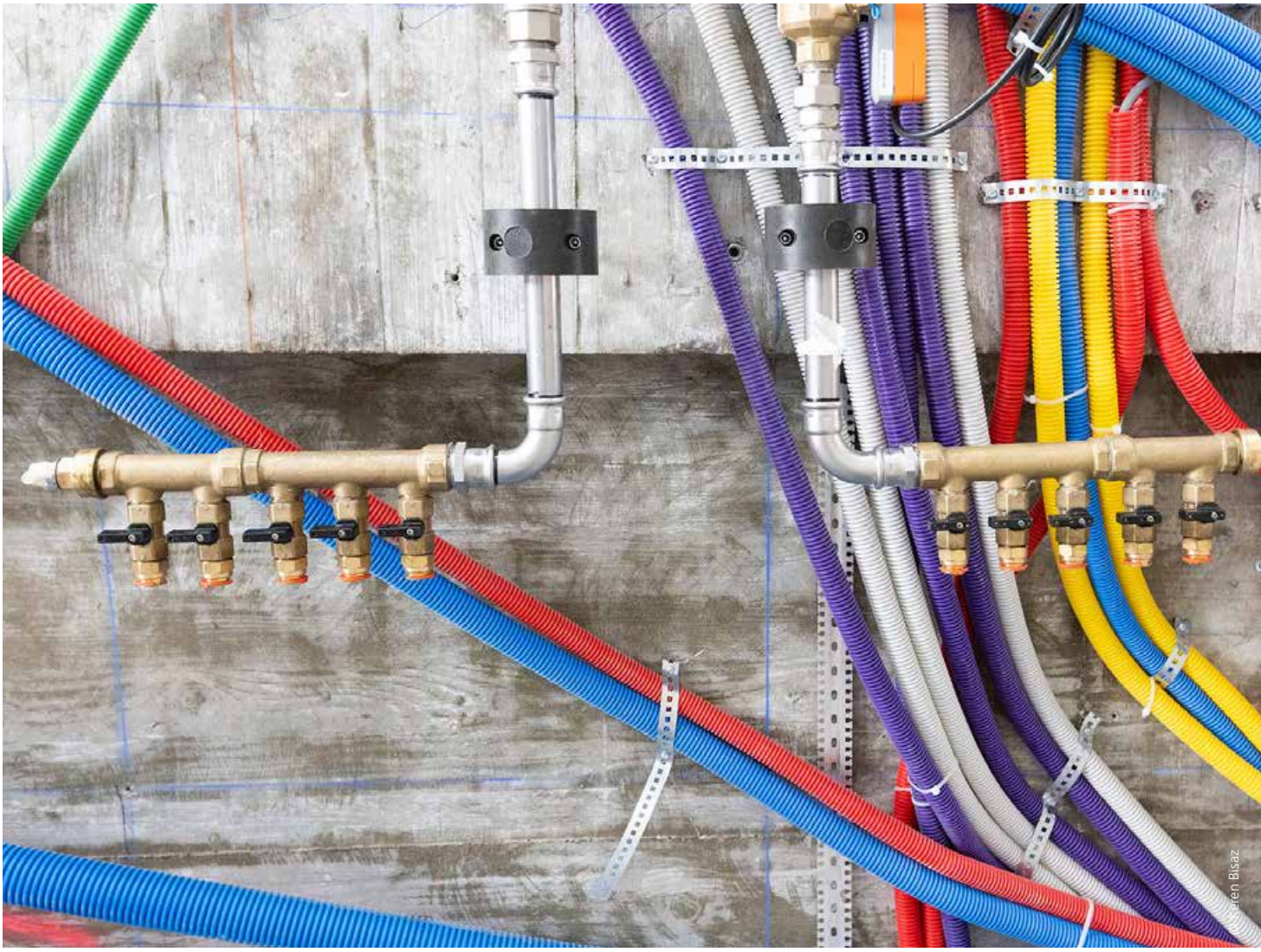
Die Aufgaben der Generaldirektion werden vom Präsidenten auf die Mitglieder verteilt. Die Generaldirektion tritt in der Regel einmal pro Woche zusammen.

Regeln zu ausserberuflichen Tätigkeiten

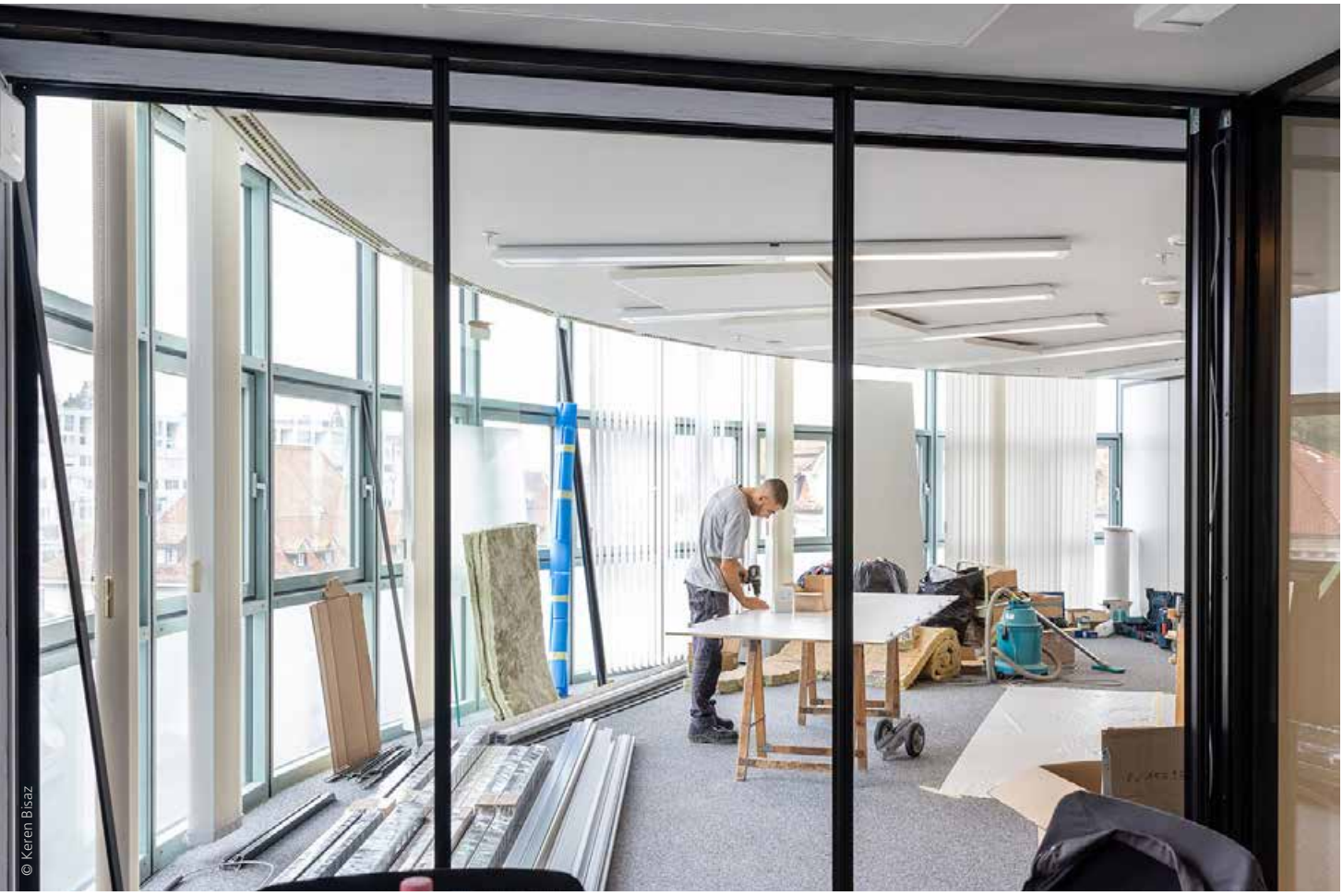
Die Annahme eines ausserberuflichen Mandats (im obersten Leitungs- oder Verwaltungsorgan einer juristischen Person, in Vereinen, gemeinnützigen Stiftungen, Familienstiftungen und Personalvorsorgestiftungen usw.) unterliegt der Genehmigung des Verwaltungsrates.

Managementverträge

Es gibt keine Managementverträge zwischen der Bank und externen Firmen.



Niederlassung in Düdingen



Neugestaltung der Büros der Generaldirektion am Hauptsitz

Die Generaldirektion per 01.01.2026

Von links nach rechts: Laurent Wicky, Luc Jacquat, Daniel Wenger, Christophe Mettler, François Briguet

Daniel Wenger
Geboren 01.12.1966, Schweiz
Präsident der Generaldirektion seit 1. Januar 2021.

Luc Jacquat
Geboren 25.05.1964, Schweiz
Mitglied der Generaldirektion seit 1. Januar 2023.

Christophe Mettler
Geboren 27.02.1967, Schweiz
Mitglied der Generaldirektion seit 1. April 2021.

Laurent Wicky
Geboren 16.12.1970, Schweiz
Mitglied der Generaldirektion seit 1. März 2023.

François Briguet
Geboren 19.02.1963, Schweiz
Mitglied der Generaldirektion a.i. seit 1. Dezember 2025.

Der berufliche Werdegang und die weiteren Aktivitäten der Mitglieder der Generaldirektion sind im Anhang auf den Seiten 90–91 ersichtlich.

Grundsätze der Vergütungspolitik

Vergütungssystem

Die Vergütungspolitik der FKB gilt für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Bank. Sie beschreibt die Grundsätze, Ziele und den Prozess zur Festlegung der Vergütung. Die Vergütung ist für die FKB ein wichtiges Element, um qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter mit dem erforderlichen Wissen und der notwendigen Erfahrung zu gewinnen, zu motivieren und längerfristig zu binden.

Grundsätze

Die FKB legt grossen Wert auf Kontinuität und Gleichbehandlung bei der Vergütungspolitik. Die Höhe der Vergütung und die Anstellungsbedingungen werden regelmässig mit den Entwicklungen am Arbeitsmarkt und mit Kantonalbanken vergleichbarer Grösse verglichen. Das Lohnsystem ist so ausgestaltet, dass eine Diskriminierung der Geschlechter ausgeschlossen ist. Dazu führt die FKB regelmässig Lohngleichheitsanalysen durch. Die im Jahr 2024 durchgeführte Studie hat aufgezeigt, dass die Bank den Grundsatz der Lohngleichheit für Frau und Mann einhält. Die Analysen wurden von der Société Générale de Surveillance (SGS) durchgeführt und mit der Ausstellung des Labels «Fair-ON-Pay Advanced» bestätigt.

Vergütungskomponenten

Das Vergütungssystem der FKB besteht aus einem Basissalär («Fixlohn»), einer Leistungsprämie («variable Prämie») und den Beiträgen an die Altersvorsorge sowie Kinder- und Familienzulagen.

Die Vergütung hängt von der Funktion ab. Das Basissalär wird aufgrund des Kompetenzniveaus der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bestimmt und bewegt sich innerhalb von funktionsbezogenen Lohnbändern.

Die Leistungsprämie ist eine Erfolgsbeteiligung und eine freiwillige Leistung der Bank. Sie basiert auf der individuellen Leistung und dem Geschäftserfolg und kann über die Zeitachse schwanken.

Die Leistungsprämie beruht auf dem Ziel-Managementsystem. Jedes Jahr werden die individuellen Ziele (Beiträge, Kompetenzen, Risiko und Verhalten) für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter definiert und im Qualifikationssystem formalisiert (jährliche Leistungsbeurteilung). Alle diese Kriterien, die je nach Funktion unterschiedlich gewichtet werden, fliessen in die Berechnung der individuellen Leistung ein.

Zuständigkeit und Festsetzungsverfahren

Der Verwaltungsrat legt auf Vorschlag der Generaldirektion die Gesamtsumme für die Lohnanpassungen und für die Leistungsprämie jedes Jahr neu fest. Dabei berücksichtigt er die Ergebnisse der Bank (z. B. Leistungsindikatoren wie die Entwicklung der Einkommen, des operativen Ergebnisses und der Cost Income Ratio) sowie weitere Kriterien, wie das wirtschaftliche Umfeld oder die Inflation.

Die maximale Gesamtsumme der Leistungsprämie, die variable Vergütung sowie der maximale Betrag der individuellen Prämie pro Funktion sind an die Fixlöhne gebunden.

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Aufgrund des von der Generaldirektion vorgelegten Rahmens bestimmen die Leiter der Divisionen und der Organisationseinheiten jedes Jahr die Lohnerhöhungen und die Leistungsprämien für ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Die Leistungsprämie beruht auf einem Richtwert und ist von der individuellen Leistung und von dem Verhalten der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter abhängig. Die Auszahlung der Leistungsprämie erfolgt jeweils im März des Folgejahres. Die Beiträge an die Altersvorsorge sowie Kinder- und Familienzulagen sind reglementiert.

Generaldirektion

Die Vergütung des Präsidenten der Generaldirektion und jedes Mitglieds der Geschäftsleitung richtet sich nach der durchschnittlichen Vergütung einer vom Verwaltungsrat der Bank gewählten Vergleichsgruppe.

Die Festlegung der variablen Prämie erfolgt aufgrund der individuellen Performance der Mitglieder der Geschäftsleitung und des Geschäftsverlaufs der Bank. Der Betrag wird wie bei den der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter durch ein Modell bestimmt, das die Erreichung der individuellen und der für die Bank festgelegten Gesamtziele berücksichtigt.

Die Auszahlung der Leistungsprämie erfolgt jeweils im März des Folgejahres. Für 2025 belaufen sich die an die Mitglieder der Generaldirektion bezahlten Vergütungen auf 3'414'500 Franken. Die Beiträge an die Altersvorsorge sowie Kinder- und Familienzulagen sind reglementiert.

Sonstige Anstellungsbedingungen

Die im Zusammenhang mit der Geschäftsausübung anfallenden Spesen werden von der Bank übernommen. Zur Vereinfachung der Verfahren werden an definierte Kreise von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Pauschalspesen ausgerichtet.

Die FKB gewährt allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern einschliesslich der Geschäftsleitung Sonderkonditionen auf sämtliche Dienstleistungen der Bank. Für Darlehen und Kredite werden branchenübliche Vorzugszinsen verrechnet, die Höhe des Betrages ist limitiert. Über die Gewährung von Darlehen oder Krediten an Mitglieder der Geschäftsleitung entscheidet der Verwaltungsrat.

Verwaltungsrat

Die Mitglieder des Verwaltungsrates werden gemäss Art. 18 des Gesetzes über die Freiburger Kantonalbank für ihre Leistungen im Verwaltungsrat und in den Ausschüssen mit einer Grundpauschale, einem Sitzungsgeld sowie einer allfälligen Funktionspauschale für Zusatzmandate entschädigt. Für Darlehen und Kredite gewährt die FKB allen Mitgliedern des Verwaltungsrates dieselben Konditionen wie den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Diese Konditionen entsprechen den branchenüblichen Vorzugszinsen und sind in der Höhe limitiert. 2025 betrug die globale Entschädigung für die Verwaltungsratsmitglieder 1'060’580 Franken.

Renovierung der Niederlassung Düdingen

© Keren Bisaz

Organigramm per 01.01.2026

Verwaltungsrat
Alex Geissbühler
Präsident

Prüf- und Risikoausschuss
Yves Riedo
Präsident

Vergütungs- und Nominierungsausschuss
Alex Geissbühler
Präsident

Interne Revision
Fabien Emery

Präsident der Generaldirektion
Daniel Wenger

Direktionsstab
Alexander Hayoz

Zentrale Dienste
Daniel Wenger

Unternehmens-kommunikation
Christine Carrard

Marketing und Sponsoring
Steeve Helbling

Corporate Social Responsibility
Sandra Galliker

Personalwesen
Patrick Betticher

Sicherheitsdienst
Frank Irrausch

Firmenkunden
Laurent Wicky

Firmenkunden 1
Miguel Alverca

Firmenkunden 2
Eric L'Eplattenier

Strukturierte Finanzierungen
Christophe Grivel

Beratungszenter Firmenkunden
Camille Nussbaumer

Firmenkunden Regionen
Laurent Wicky

Broye
Stéphane Niklaus

Glane
David Buchs

Greyerz
Jean-Daniel Ducrest

See
Adrian Benninger

Sense
Andreas Zbinden

Vivisbach
Christian Rouiller

Privatkunden
Daniel Wenger a.i.

Privatkunden Regionen
Daniel Wenger a.i.

Broye
Matthieu Tombez

Glane
Ludovic Bürgi

Greyerz
José Reboredo

See
Ralf Kaltenrieder

Sense
Johannes Spring

Vivisbach
Philippe Dupasquier

Saane
David Sturny

Technologien und Lösungen
François Briguet a.i.

Finances
Luc Jacquat

Rechtsdienst, Risiko Management und Compliance
Christophe Mettler

Privatkunden Regionen
Daniel Wenger a.i.

Vermögensverwaltung
Alexandre Renevey

Institutionnelle Kunden und externe Vermögensverwalter
Nicolas Tercier

Innovation & Transformation
André Diogo

Projekte
Patrick Wicky

Informatik
Nicolas Zbinden

Banking Services
Jacques Pierret

Produkte und Kundencenter
Valentin Overney

Investment Office
Julien Yerly

Immobilien und Logistik
Patrick Neuhaus

Comptabilité
Manuel Burri

Contrôle de gestion et données
Grégory Baumann

Asset & Liability Management
Julien Kolly

Trésorerie et marchés financiers
Thomas Roggo

Compliance
Pierre-Yves Jonin

Rechtsdienst
Pierre-Yves Cotting

Risiko Management
Pierre Romanens

Credit Risk Management
Alain Pauli

Credit Control
Rodolphe Gobet

Erneuerung der Heizungs- und Belüftungssysteme in der Niederlassung Bulle, Place du Tilleul

© Keren Bisaz

Eine Bank, die sich für Nachhaltigkeit engagiert

Die gesellschaftliche Unternehmensverantwortung der FKB spiegelt sich in ihrem wirtschaftlichen, ökologischen und sozialen Engagement wider.

Als grösste Bank des Kantons spielt die FKB eine wichtige Rolle als Steuerzahlerin, indem sie dem Kanton, den Gemeinden und Pfarreien einen Betrag zahlt, der die Entschädigung der Staatsgarantie, die Verzinsung des Dotationskapitals und die Steuern enthält.

Die FKB gehört zu den Gründungsmitgliedern der Stiftung Carbon Fri, deren Ziel es ist, die CO2-Emissionen von Freiburger Unternehmen zu reduzieren. Das gesamte eingenommene Geld wird an die Freiburger Wirtschaft zurückverteilt, indem lokale Projekte unterstützt werden.

Die Unterstützung lokaler KMU zeigt sich in der Einkaufspolitik der FKB. Ausserdem bietet die Bank Schulungen und Informationen für Kundinnen und Kunden im Bereich Cybersicherheit und Datenschutz an.

Die FKB spielt eine aktive Rolle in der Gesellschaft, indem sie sportliche, kulturelle und soziale Aktivitäten im Kanton entschieden unterstützt. Sie hat über 100 Partnerschaften geschlossen, die ihr einen privilegierten Kontakt zu fast 1000 Clubs und Vereinen ermöglichen, die verschiedenen Dachorganisationen angeschlossen sind.

Eine klar definierte Nachhaltigkeitspolitik

Die Geschäftstätigkeit der Freiburger Kantonalbank ist auf langfristigen Erfolg und die Schaffung von nachhaltigem Mehrwert ausgerichtet. Die FKB will in ihrem Geschäftsgebiet einen positiven Einfluss ausüben, indem sie die nachhaltige Entwicklung seit vielen Jahren unterstützt.

Für die FKB bedeutet Nachhaltigkeit, langfristig erfolgreich zu wirtschaften und gleichzeitig gesellschaftlich verantwortungsvoll und umweltbewusst zu handeln. Was das konkret heisst, wird in der Nachhaltigkeitspolitik, der Charta für nachhaltige Entwicklung und im Nachhaltigkeitsbericht aufgezeigt.

Bei der FKB wird die ESG-Verantwortung (Environment, Social, Governance) von einer internen Arbeitsgruppe wahrgenommen. Diese setzt sich aus Vertreterinnen und Vertretern der verschiedenen Bereiche der Bank zusammen und bewertet die Zielerreichung, gewährleistet die konsequente Umsetzung der ESG-Grundsätze in allen Aktivitäten und sorgt für eine transparente Darstellung der Nachhaltigkeitsleistung.

Die FKB bekennt sich zu den Zielen für nachhaltige Entwicklung (Sustainable Development Goals, SDGs) und richtet ihr Nachhaltigkeitsmanagement und das Kerngeschäft verstärkt daran aus. Mit der Charta für nachhaltige Entwicklung definiert die Geschäftsleitung die Grundsätze und die Zielsetzungen.

Engagement für die Umwelt

Die FKB achtet auf die Auswirkungen ihrer Tätigkeiten auf die Umwelt. Die FKB ist Carbon Fri-zertifiziert, was bescheinigt, dass sie eine CO_2-Bilanz nach ISO 14064 erstellt und über einen Massnahmenplan zur Reduktion ihrer Emissionen verfügt.

CO_2-Emissionen

Die FKB hat das Label Carbon Fri erhalten und investiert proportional zu ihrem CO_2-Verbrauch in nachhaltige Projekte der Stiftung Carbon Fri, die zur Verbesserung des regionalen Ökosystems beiträgt.

e-banking

Seit 2011 misst die FKB die Auswirkungen von e-banking und Website. Der Umfang der Analyse wird 2026 erweitert, um die aktuelle Realität der Online-Dienste der Bank besser abzubilden. Die FKB verpflichtet sich, diese Auswirkungen ab dem nächsten Jahr in ihrem Dekarbonisierungsplan zu berücksichtigen.

Erneuerbarer Strom

Die FKB hat sich für das Produkt PLUS der Groupe E AG entschieden (für Niederlassungen, bei denen diese Wahl möglich ist). Der Strom stammt zu 100% aus erneuerbaren Energiequellen mit Herkunftsgarantie, überwiegend aus den Wasserkraftwerken der Groupe E und von unabhängigen Produzenten der Region, insbesondere im Bereich Solarenergie.

Papier

100% des von der FKB verwendeten Papiers ist Recyclingpapier und FSC-zertifiziert. Die FKB bietet ihren Kundinnen und Kunden mit e-Dokumenten die Möglichkeit, auf den Versand von Papierdokumenten zu verzichten.

Sanfte Mobilität

Die FKB übernimmt die Kosten für das Halbtax-Abonnement ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, um die sanfte Mobilität sowohl im beruflichen als auch im privaten Leben zu fördern.

Produkte

Die FKB bietet mehrere öko-verantwortliche Produkte an, wie die Hypothek Öko, Hypothek Öko Renovation oder ein nachhaltiges ESG-Vermögensverwaltungsmandat.

Gebäude

Die Modernisierung der Gebäude der FKB erfolgt nach bewährten Praktiken zur Optimierung der Energiebilanz.

Governance

Die CSR-Strategie wird von der Generaldirektion vorgeschlagen und vom Verwaltungsrat genehmigt. Eine Arbeitsgruppe aus Vertreterinnen und Vertretern aller Divisionen erarbeitet seit mehreren Jahren unter der Leitung der oder des CSR-Verantwortlichen Massnahmen zur täglichen Umsetzung der CSR-Strategie und legt sie der Generaldirektion vor.

Soziales Engagement

Die FKB macht sich für die Bereiche Kultur, Sozialgesellschaft und Sport stark. Sie ist eine vorbildliche Arbeitgeberin, die gute Arbeitsbedingungen bietet und ihre Beschäftigten bei der Entwicklung ihrer Kompetenzen unterstützt.

Personal
Mit 602 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gehört die FKB zu den grössten Arbeitgebern des Kantons. Zusätzlich zu ihrem Sitz in Freiburg gewährleistet sie durch ihr Filialnetz mit 26 Niederlassungen die Nähe zu ihren Kundinnen und Kunden.

Jugend
Als Ausbildungsbetrieb kümmert sich die FKB um die Betreuung und Ausbildung ihrer Lehrlinge und Praktikantinnen und Praktikanten. 2025 wurden 20 Lehrlinge und 4 Praktikantinnen und Praktikanten bei der FKB ausgebildet.

Gesundheit und Arbeitssicherheit
Die FKB verpflichtet sich, gute Arbeitsbedingungen anzubieten. Sie trifft Massnahmen, um die Gesundheit am Arbeitsplatz zu erhalten.

Lohngleichheit
Die FKB verpflichtet sich zur Gleichbehandlung.

Weiterbildung
Die FKB fördert die berufliche Weiterentwicklung ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und bietet Weiterbildungsmöglichkeiten an, damit diese ihre Kompetenzen erweitern können.

Öffentliche Verkehrsmittel
Die FKB unterstützt den Kauf von Abonnements für ihre Beschäftigten. Zudem übernimmt sie die Kosten für das Halbtax-Abo der SBB. Soweit möglich werden Arbeitswege und dienstliche Fahrten mit öffentlichen Verkehrsmitteln zurückgelegt.

Lieferanten
Die FKB arbeitet nach Möglichkeit mit Lieferanten aus der Region zusammen und beteiligt sich so am Wirtschaftsleben des Kantons. 2025 hat die Bank Aufträge in der Grössenordnung von 20,8 Millionen Franken an die in der Region ansässigen KMU vergeben.

Abgaben / Steuern
Die FKB leistet einen wichtigen Beitrag an den öffentlichen Haushalt. So zahlte sie 2025 einen Betrag von 84,2 Millionen Franken an den Kanton, die Gemeinden und die Pfarreien. Darin enthalten sind die Entschädigung für die Staatsgarantie, die Verzinsung des Dotationskapitals und die Steuern.

Sponsoring
Die FKB unterstützt zahlreiche Vereine und Veranstaltungen im Kanton und beteiligt sich so am gesellschaftlichen Leben. Sie engagiert sich für jene, die die Vielfalt des Kantons ausmachen. Die Bank fördert lokale Projekte für die Einwohnerinnen und Einwohner des Kantons Freiburg. 2025 wurden 4,7 Millionen Franken für Sponsoring-Aktivitäten eingesetzt.

Geschäftsjahr 2025

Strategie

Die FKB hat die ersten Massnahmen ihres strategischen Plans 2025–27 schrittweise umgesetzt. Erste Initiativen und strategische Projekte wurden realisiert. Die FKB differenziert sich weiterhin durch ihre Kundennähe und die Unterstützung der Unternehmen im Wirtschaftsgefüge des Kantons – ein wesentlicher Grundpfeiler ihrer Tätigkeit.

Im Privatkundengeschäft werden die Lösungen mit einer Erweiterung des Beratungs- und Anlageangebotes noch stärker auf die verschiedenen Segmente zugeschnitten.

Geschäftsergebnis

Das Geschäftsergebnis erreichte 187,8 Millionen Franken und verzeichnete damit einen Rückgang von 48,8 Millionen Franken.

Effizienz

Auch in diesem Jahr ist die FKB sehr sparsam mit Ressourcen umgegangen. Die Cost Income Ratio (das Verhältnis zwischen Betriebsaufwand und Betriebsertrag nach Abschreibungen) liegt bei 45%.

Solide Kapitalbasis

Die FINMA hat für Banken der Kategorie 3 wie die FKB eine Kernkapitalquote von mindestens 12% für Eigenmittel festgelegt, um deren Solidität sicherzustellen. Mit einer harten Kernkapitalquote (CET1) von 18,02% erfüllt die FKB die regulatorischen Anforderungen der FINMA voll und ganz.

Investitionen in das Netz

Für die FKB haben der persönliche Kontakt und die Nähe zu ihren Kundinnen und Kunden oberste Priorität. Deshalb hat sie auch im Jahr 2025 weiter in ihr Niederlassungsnetz investiert, insbesondere mit Renovationsarbeiten in Bulle, Düdingen und Estavayer-le-Lac. Im Hauptsitz wurden drei Stockwerke komplett renoviert, um den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern moderne und komfortable Arbeitsplätze zu bieten.

84 Millionen an den Kanton

Dank ihres guten Ergebnisses 2025 schüttet die FKB 75,5 Millionen Franken an den Kanton aus. Unter Berücksichtigung der an den Kanton, die Gemeinden und die Pfarreien gezahlten Steuern werden insgesamt 84,2 Millionen Franken an die öffentlichen Körperschaften des Kantons gezahlt.

Personalwesen

Mit 602 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern ist die FKB einer der wichtigsten Arbeitgeber im Kanton Freiburg. Sie bietet ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern einen sicheren Arbeitsplatz in einem leistungsstarken Unternehmen, attraktive Arbeitsbedingungen und qualitativ hochwertige Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten.

Im Jahr 2025 haben die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der FKB 41 höhere Ausbildungen erfolgreich abgeschlossen, darunter 3 Nachdiplomstudiengänge, 2 Bachelor HES-SO, 8 eidgenössische Fachausweise, 7 CYP-Weiterbildungen, 11 Diplome oder Zertifikate und 8 Zertifizierungen. Derzeit befinden sich 20 Lehrlinge und 5 Praktikantinnen und Praktikanten in Ausbildung.

Unterstützung der Freiburger Unternehmen

Die FKB trägt ihrer Aufgabe gemäss zur Unterstützung der kantonalen Wirtschaft bei. Die Division «Firmenkunden» bietet eine umfassende Palette an Dienstleistungen und einen individuellen Service für die verschiedenen Wirtschaftsakteure der Region. Diese Division, die als «Bank für Unternehmer und Unternehmen» bezeichnet werden kann, berät aktiv und kompetent alle Arten von Unternehmen. Sie unterstützt die Entwicklung von Industrieunternehmen, Selbstständigen, Immobilienfachleuten oder auch Körperschaften und öffentlich-rechtlichen Einrichtungen, indem sie ihnen eine breite Palette an Produkten und Dienstleistungen zur Verfügung stellt, die für ihre operativen und finanziellen Aktivitäten unerlässlich sind. So werden beispielsweise die Bedürfnisse von Unternehmen in Bezug auf Betriebskapital, Finanzierungen, Devisen oder Bankgarantien abgedeckt.

Das 2025 eingeführte FKB-Multibanking ermöglicht die transparente und effiziente Verwaltung von Zahlungen und flüssigen Mitteln mit einem einzigen e-banking-Login für alle Konti eines Unternehmens bei unterschiedlichen Banken.

Die Verankerung der Beraterinnen und Berater im regionalen Wirtschaftsgefüge ermöglicht es, pragmatische und angemessene Lösungen anzubieten. Die Expertise und die solide Erfahrung des Teams für strukturierte Finanzierungen bieten zusätzliche Unterstützung bei der Förderung von Start-ups, komplexen Finanzierungen oder Unternehmensübertragungen. Die Unternehmensübertragung ist in der Tat ein zentrales und wichtiges Thema, wenn man bedenkt, dass jede zweite Geschäftsführerin bzw. jeder zweite Geschäftsführer über 50 Jahre alt ist.

Mit ihren 26 Niederlassungen im gesamten Kanton entwickelt und pflegt die FKB dauerhafte Beziehungen zu ihren Firmenkundinnen und -kunden, indem sie tragfähige Vorschläge effizient ermittelt und gleichzeitig die lokalen Gegebenheiten berücksichtigt.

Immobilien

Auch im Jahr 2025 stiegen die Immobilienpreise, wobei sich Wohnungen und Einfamilienhäuser unterschiedlich entwickelten und je nach Standort erhebliche Unterschiede zu verzeichnen waren. Gleichzeitig senkte die Schweizerische Nationalbank (SNB) ihren Leitzins weiter von 0,50% auf 0,00%. Die Studie zum Freiburger Immobilienmarkt bestätigt diese Trends. Das Bevölkerungswachstum und die Zunahme

Innenausbau der neuen Niederlassung in Marly

© Keren Bsaz

der Zahl kleiner Haushalte haben die Nachfrage beeinflusst, wodurch die Leerstandsquote gesunken ist und die Mieten nach oben getrieben wurden. Trotz eines unsicheren wirtschaftlichen Umfelds hat sich der Immobiliensektor als robust erwiesen und seine Attraktivität für Investoren bestätigt.

Per 31. Dezember 2025 weist der Geschäftsbereich für Unternehmen und Immobilienprofis Kundenforderungen in Höhe von insgesamt mehr als 13 Milliarden Franken aus.

Die FKB hält sich an die geltenden Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung (SBVg) für die Prüfung, Bewertung und Abwicklung grundpfandgesicherter Kredite sowie deren Richtlinien betreffend Mindestanforderungen bei Hypothekenfinanzierungen. Die von der FKB angewandten Standards für die Vergabe von Hypothekarkrediten beruhen auf den Grundsätzen der Sorgfalt und Vorsicht. Die Methoden basieren unter anderem auf der individuellen Kundensituation und dem Immobilienobjekt.

Vermögensverwaltung

Dank einer vorteilhaften Dynamik an den Finanzmärkten stieg das verwaltete Vermögen 2025 deutlich an. Die vermögende Privatkundschaft verzeichnete dank des Nettoneugeldzuflusses der Beraterinnen und Berater sowie der Performance der Märkte ein zweistelliges Wachstum. Die seit 2023 umgesetzten Massnahmen erweisen sich als zielführend und festigen die Stellung der FKB im Bereich Vermögensverwaltung.

Die Bank betreut zwei wichtige Kundensegmente: vermögende Privatkundinnen und Privatkunden sowie institutionelle Kundinnen und Kunden. Mit 19 spezialisierten Beraterinnen und Beratern in Freiburg, Bulle und Murten verfügt sie über die breiteste Verankerung im Kanton Freiburg. Die Beratung folgt einem ganzheitlichen Konzept, das alle Vermögenskomponenten berücksichtigt und es den Beraterinnen und Beratern ermöglicht, kohärente Lösungen anzubieten, die auf die privaten und beruflichen Ziele jeder Kundin und jedes Kunden abgestimmt sind.

Die Verwaltungsmandate sind auf Effizienz und Transparenz ausgerichtet. Sie setzen überwiegend auf ETFs (Exchange Traded Funds)°–°börsenkotierte Anlagefonds°–°und wurden 2025 durch die Integration neuer Themen, qualitativer Filter und präziserer taktischer Anpassungen ausgebaut. Diese Weiterentwicklungen fördern sowohl die Diversifikation der Portfolios als auch die Fähigkeit, Markttrends zu erkennen. Die FKB liegt im Vergleich zu ihren Mitbewerbern seit 2022 im ersten Quartil der Performance. Diese Position wurde 2025 dank einer streng geregelten, kohärenten Verwaltung erneut bestätigt.

Die Mandate kombinieren zudem lokale Expertise mit internationalen Perspektiven. Ein Team von zehn Spezialistinnen und Spezialisten steuert die Verwaltung von Freiburg aus und stützt sich dabei auf globale Finanzanalysen der weltweit führenden Asset Manager. Auf diese Weise werden Anlageentscheidungen im Einklang mit den internationalen Best Practices gewährleistet.

Der Mehrwert der Verwaltungsmandate beruht auf dem Zusammenspiel von Nähe, Transparenz und offener Architektur. Dabei profitieren die Kundinnen und Kunden von individueller Betreuung, transparenten Gebühren und einer unabhängigen und diversifizierten Portfoliozusammenstellung.

Aufteilung der Kreditausleihungen nach Branchen (in % der Kreditausleihungen)

1,2	Land- und Forstwirtschaft	3,6	Finanz- und Versicherungsdienstleistungen
1,8	Verarbeitendes Gewerbe	17,4	Grundstücks- und Wohnungswesen
0,6	Wasserversorgung und Abfallentsorgung	1,8	Forschung und Entwicklung
3,2	Baugewerbe	3,2	Öffentliche Verwaltung
2,4	Handel	0,7	Bildungswesen
0,8	Gastgewerbe und Beherbergung	2,5	Gesundheits- und Sozialwesen
0,2	Information und Kommunikation	0,5	Kunst und Unterhaltung
1,1	Transport und Lagerung	1,7	Diverses
		57,4	Private Haushalte

Abgerundet wird diese Betreuung durch die Expertise des Bereiches Vermögensplanung. Sein vierköpfiges Freiburger Spezialistenteam setzte 2025 auf massgeschneiderte Planung. Es stützte sich dabei auf die leistungsfähigste Software auf dem Markt, die umfassende Analysen und komplexe Vermögensszenarien ermöglicht. Der Leistungsbereich umfasst Pensionsvorbereitung, Steueroptimierung, Nachlassplanung, Verwaltung flüssiger Mittel, Risikoanalyse, Koordination von Privat- und Geschäftsvermögen sowie die Modellierung von finanziellen Szenarien, wodurch kurz-, mittel- und langfristige Lösungen klar voneinander abgegrenzt werden können.

Im Dienste der Bevölkerung

Die FKB stellt sich in den Dienst der Bevölkerung ihres Kantons. Die Division «Privatkunden» betreut Privatpersonen in jeder Phase ihres finanziellen Lebens mit individueller Beratung und massgeschneiderten Lösungen. Kundinnen und Kunden und externe Vermögensverwalter an.

Die FKB verfügt, einschliesslich ihres Hauptsitzes, über 26 Niederlassungen in den sieben Bezirken des Kantons, wo die direkte und kundennahe Beratung eine ihrer Prioritäten ist. Sie bietet ein breites Spektrum an Dienstleistungen an, unter anderem in den Bereichen Finanzierung, Vermögensverwaltung, Vorsorge und Finanzplanung. Darüber hinaus berät und betreut die Division auch institutionelle Kunden und externe Vermögensverwalter. Die komplexen Anforderungen dieser Segmente erfüllt sie dabei mit derselben Qualität und Kundennähe.

Produkte und Dienstleistungen

Lancierung der neuen App FKB Banking
Alles, was bereits per e-banking möglich war, wird mit der 2025 neu lancierten App FKB Banking noch einfacher. Kontostand prüfen, eine QR-Rechnung bezahlen, einen Börsenauftrag erteilen und Ausgaben im Blick behalten: Alle diese Funktionen sind neu in einer einzigen, noch intuitiveren App gebündelt.

Zu den grössten Neuerungen zählen ein vereinfachtes, vollständig in die App integriertes Login sowie die direkte Freigabe neuer Zahlungen und Begünstigter.

Die App bietet zudem eine individuell anpassbare Startseite, eine umfassende Suche in allen früheren Transaktionen sowie einen sicheren Nachrichtenaustausch mit der Beraterin oder dem Berater der FKB. Ausserdem ermöglicht sie einen unkomplizierten Wechsel des Smartphones ganz ohne Aktivierungsbrief.

Die Migration der Kundinnen und Kunden auf die neue App wurde im Herbst 2025 gestartet und soll bis Frühjahr 2026 abgeschlossen sein.

Schulungen und Konferenzen von Pro Senectute
Betrugsfälle nehmen weiterhin stark zu und betreffen insbesondere Seniorinnen und Senioren. Vor diesem Hintergrund setzt die FKB auf eine stärkere Zusammenarbeit mit Pro Senectute, um die Präventionsmassnahmen für diese Zielgruppe zu intensivieren.

Darüber hinaus wird Kundinnen und Kunden jeden Mittwochnachmittag ein persönlicher technischer Support zu den Themen e-banking, Mobile Banking und TWINT angeboten. Diese Sitzungen, die auf grossen Anklang stossen, verdeutlichen das ständige Engagement der Bank in den Bereichen Betreuung und digitale Sicherheit.

Die Initiative wird 2026 mit mehreren Konferenzen und Schulungen für die Freiwilligen von Pro Senectute fortgesetzt.

Immobilien

Im Rahmen ihrer Entwicklungsstrategie setzt die Bank die Renovierungsarbeiten in ihren Niederlassungen fort. Damit will sie ihrer Kundschaft moderne, funktionale und einladende Räumlichkeiten bieten. Mit der Neugestaltung ihrer Infrastruktur möchte die FKB ein Umfeld schaffen, das den Austausch begünstigt, um ihrer Kundschaft einen noch besseren Empfang und Service zu bieten und gleichzeitig ihren steigenden Erwartungen gerecht zu werden.

Daher setzte die FKB die Renovierungsarbeiten in ihren Niederlassungen 2025 fort. Im Fokus der Arbeiten stand die Neugestaltung des Standortes Avry Centre. Ausserdem wurden die Ende 2024 in Bulle und Düdingen gestarteten Bauarbeiten fortgeführt. Diese beiden Standorte wurden umfassend neu konzipiert und werden im Laufe des ersten Halbjahres 2026 fertiggestellt.

Darüber hinaus wird die Niederlassung in Ependes durch eine neue Niederlassung im Zentrum von Marly ersetzt. Der modern gestaltete Standort ist voll und ganz auf die Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden ausgerichtet. Mit der bewusst gewählten strategischen Lage soll die Erreichbarkeit verbessert und ein optimaler kundennaher Service gewährleistet werden. Die Arbeiten haben im November 2025 begonnen und werden bis Sommer 2026 abgeschlossen sein.

Am Hauptsitz schreitet die Umgestaltung der Stockwerke zügig voran. Drei Etagen bieten den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern nun optimale Arbeitsbedingungen für ihre täglichen Aufgaben. Die Umbaupläne für die Schalterhalle am Hauptsitz wurden von der Direktion genehmigt. Die Arbeiten werden im ersten Halbjahr 2026 beginnen.

Die renovierte Niederlassung von Avry Centre

Renovierung der Niederlassung Düdingen

© Keren Bisaz

Eine Bank, die sich engagiert

Das Engagement der FKB im sozialen, kulturellen und sportlichen Leben des Kantons zeugt von ihrem Willen, die Menschen, die den Reichtum dieser Region ausmachen, aktiv zu unterstützen.

Im Jahr 2025 investierte die Bank 4,7 Millionen Franken in die Entwicklung von Kultur, Sport, Bildung und Sozialem. Die Partnerschaften, die sie eingeht, sind auf Dauer angelegt (in der Regel für drei Jahre, verlängerbar), damit die Partnerverbände von einer stabilen finanziellen Unterstützung profitieren und sich voll und ganz ihren Aktivitäten widmen können. Mit mehr als 100 Partnerschaften stärkt die FKB ihr Markenimage und unterstützt ihre Geschäftsstrategie, während sie gleichzeitig privilegierte Beziehungen zu fast tausend Vereinen, Gesellschaften und angeschlossenen Organisationen aufbaut.

Im Jahr 2025 hat die FKB unter anderem folgende Projekte unterstützt:

Festival Textures

Mit über 50 Veranstaltungen verwandelte das Festival Textures – Literarische Begegnungen Freiburg vom 19. bis 23. Februar 2025 in einen lebendigen Treffpunkt rund um zeitgenössisches literarisches Schaffen. Der Anlass brachte Autorinnen, Autoren und Publikum an verschiedenen Kulturorten der Stadt bei Lesungen, Performances, Gesprächsrunden und Ausstellungen zusammen. Die Einladung an die Literaturszene Québecs bereicherte das mehrsprachige und offene Programm. Dank solider institutioneller Partnerschaften festigte die Veranstaltung ihre Rolle als Plattform für Begegnungen und die Förderung der Literatur aus der Region und der Welt.

© Julien James Auzan

Seislermäss

Vom 14. bis 18. Mai fand die Seislermäss 2025 in Tafers statt und machte das Herz des Sensebezirks zu einem Schaufenster der Region. Fünf Tage lang präsentierten über 250 Ausstellende mehreren zehntausend Besucherinnen und Besuchern ihre Produkte, Innovationen und ihr Know-how. Ein abwechslungsreiches Rahmenprogramm mit Animationen, Konzerten und Fachtreffen sorgte für eine festliche Atmosphäre und zeigte eindrucksvoll, wie energiegeladen und kreativ das Wirtschaftsgefüge des Sensebezirks ist. Die FKB nutzte diesen Grossanlass, um eine Veranstaltung für ihre Kundschaft sowie ihren Firmenanlass zu organisieren.

© Marco Mischler

Passage Festival

Point76 organisierte am 24. und 25. Mai 2025 das Passage Festival in Freiburg, das ein breites Publikum mit 36 Stunden elektronischer Musik und künstlerischen Darbietungen auf dem Gelände der bluefactory und innerhalb der Mauern von Fri-Son begeisterte. Die Veranstaltung förderte die Beteiligung junger Menschen dank eigener Kreativbereiche und eines zugänglichen Programmangebotes mit aufstrebenden Künstlerinnen und Künstlern sowie internationalen Talenten. Mit seiner Rahmenstruktur schuf das Festival ideale Voraussetzungen für Entdeckungen, die aktive Teilnahme des Publikums und die Förderung des künstlerischen Nachwuchses im Kanton Freiburg.

© Laetitia Schaller

Grue'Zik 2025

Vom 27. Mai bis 1. Juni 2025 fand in Bulle das 24. Freiburger Kantonalmusikfest Grue'Zik statt, das über 25'000 Besucherinnen und Besucher anlockte. Während einer Woche nahmen 81 Musikvereine an Musikwettspielen, Umzügen und Konzerten rund um das pulsierende Herz der Veranstaltung, den Espace Gruyère, teil. Die Ausgabe 2025 bestätigte die Bedeutung dieses Festes für die Förderung der Musikvereine des Kantons und des Freiburger Vereinslebens.

© Fred Bettticher

RFI Kids

Anlässlich des 50-Jahre-Jubiläums des Freiburger Internationalen Folkloretreffens (RFI) kamen vom 12. bis zum 15. Juni am RFI Kids mehr als 1'500 Kinder bei Aufführungen, Workshops und interkulturellen Begegnungen zusammen. Junior-Gruppen aus sechs Ländern sowie Freiburger Ensembles sorgten in den Gärten der Universität Miséricorde, der Aula des CO Jolimont und beim Kinderumzug mit mehr als 800 Teilnehmerinnen und Teilnehmern für Unterhaltung. Dank des Engagements von über 120 Freiwilligen bot RFI Kids den Jüngsten die Möglichkeit zu einer lebendigen Begegnung mit den Traditionen der Welt.

© Laetitia Schaller

Freiburger Kantonalschützenfest

Vom 19. Juni bis 6. Juli 2025 zog das 31. Freiburger Kantonalschützenfest über drei aktivitätsgeladene Wochenenden hinweg mehrere tausend Teilnehmerinnen und Teilnehmer aus dem ganzen Kanton an. Über dreissig Schützengesellschaften nahmen an den verschiedenen Wettkämpfen teil. Ermöglicht wurde der Anlass dank des Engagements zahlreicher Freiwilliger und Organisatoren. Die Veranstaltung belebte die Bezirke Glane und Vivisbach und zog ein grosses interessiertes Publikum an, das eine fest im Freiburger Kulturerbe verankerte Tradition kennenlernen wollte. Im Vordergrund des Kantonalschützenfestes standen 2025 Geselligkeit, Präzision und Gemeinschaftsgeist, die den Schiesssport in der Region prägen. Damit bestätigte die Veranstaltung erneut ihre Bedeutung für das Vereinsleben des Kantons.

© fr.cantonal fribourgeois

Die Stiftung der FKB

Die mit einem Kapital von 2,25 Millionen Franken ausgestattete Stiftung der Freiburger Kantonalbank wurde anlässlich des 100-jährigen Bestehens der FKB im Jahr 1992 gegründet. Sie soll die Umsetzung und Entwicklung kultureller, künstlerischer und wissenschaftlicher Aktivitäten und Veranstaltungen fördern. Seit der Gründung wurden mehr als eine Million Franken in verschiedene bedeutende Projekte investiert.

Ueberstorfer Erzählfest

Im Oktober organisierte der Verein «Kultur allTag» das Festival Ohrenschmaus mit Dialektmärchen in der prachtvollen und sonnigen Kulisse der Gärten des Schlosses Ueberstorf. Das vielseitige Programm richtete sich sowohl an Kinder als auch an Erwachsene. Während die Kleinsten dem Märchen von den «Bremer Stadtmusikanten» lauschten, erwarteten das Publikum acht Überraschungsgeschichten in unterschiedlichen alemannischen Dialekten. Sagen im Sensler Dialekt bildeten den Auftakt zu einer Erzählung über Weitblick für die erwachsenen Gäste. Schliesslich fanden sich die Erzählerinnen und Erzähler zu einem grossen Finale zusammen, bevor eine glanzvolle nächtliche Schlussvorstellung den Anlass abrundete.

© Erzählfest Ohrenschmaus

Si le colibri – Songe d'une nuit d'hiver

Im Dezember 2025 präsentierte der Freiburger Verein «Si le colibri» sein Zirkus-Spektakel Songe d'une nuit d'hiver im Tour Vagabonde in Freiburg. Freiburger und international etablierte Zirkuskünstlerinnen und -künstler begeisterten das Publikum mit ihren Darbietungen und verzauberten es an einem Veranstaltungsort mit einzigartiger, einladender Atmosphäre. Clownerie, Jonglage mit Hüten, Bällen und verschiedensten Objekten, Balanceakte auf Stühlen, akrobatischer Tanz sowie Harfe, Gesang und Musik verschmolzen zu einem poetischen, farbenfrohen und emotionsreichen Spektakel und nahmen das Publikum auf eine intensive und überraschende Sinnesreise mit.

© Laetitia Schaller

© Keren Bisaz

Perspektiven für 2026

Gut auf Kurs in einem unsicheren Umfeld

Die Unvorhersehbarkeit der aktuellen geopolitischen Lage stellt die Schweizer Wirtschaft weiterhin vor grosse Herausforderungen und beeinflusst die Gewinnaussichten für 2026.

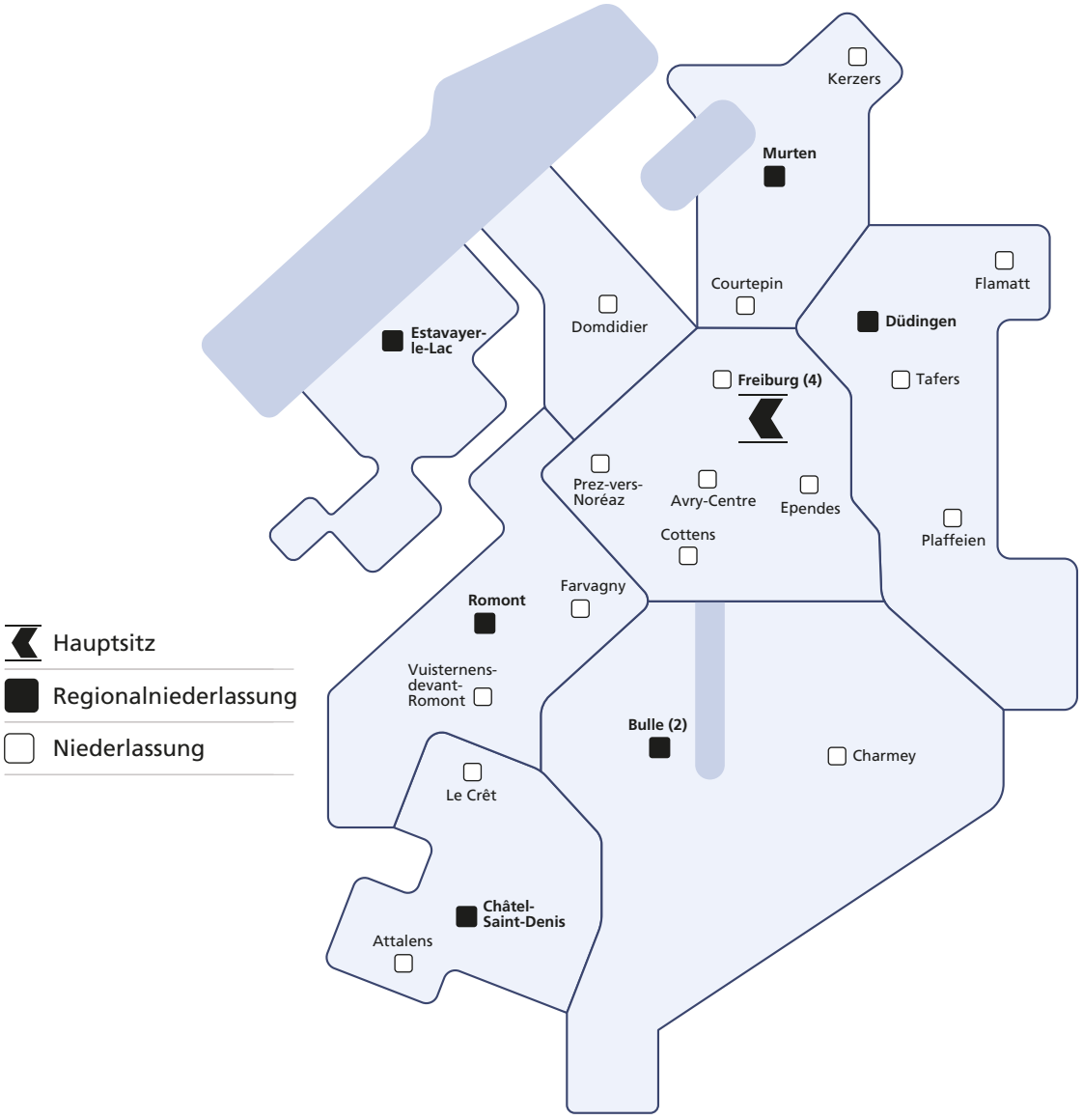
Trotz dieser Unsicherheiten rechnet die FKB für 2026 mit einem Ergebnis auf dem Niveau von 2025. Dank ihrer soliden Finanzlage wird die Bank ihre Strategie fortsetzen, in Innovationsprojekte, Digitalisierung und Prozessvereinfachung zu investieren, um das Kundenerlebnis zu verbessern.

Die FKB bleibt ihren Werten treu, indem sie die Wirtschaft des Kantons entscheidend und nachhaltig unterstützt und sich weiter für die Freiburger Bevölkerung einsetzt.

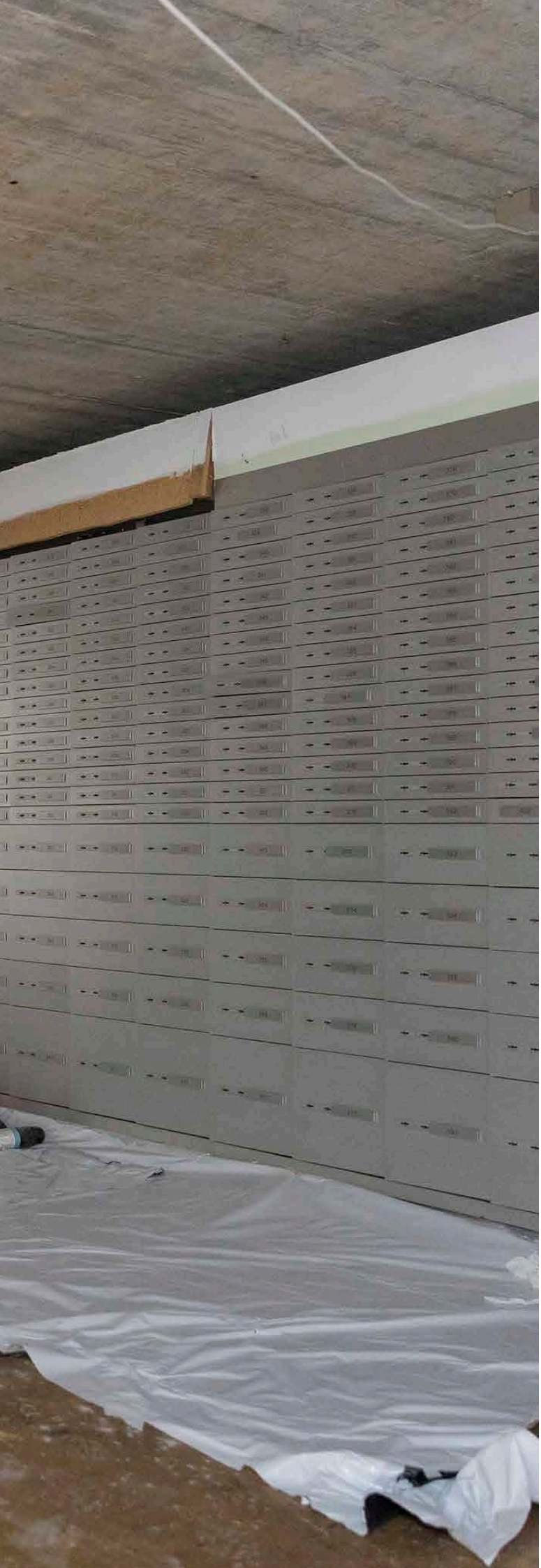
Renovierung der Niederlassung Estavayer-le-Lac

Renovierungsarbeiten in der Niederlassung Bulle, Place du Tilleul

Niederlassungsnetz 2026



© Keren Bisaz



Finanzbericht 2025

Kommentar zur Jahresrechnung 2025	**44**
Bilanz	44
Aktiven	45
Passiven	45
Erfolgsrechnung	46
Gewinnverwendung	49
Jahresrechnung 2025	**50**
Bilanz per 31. Dezember 2025	50
Erfolgsrechnung 2025	51
Geldflussrechnung per 31. Dezember 2025	52
Darstellung des Eigenkapitalnachweises per 31. Dezember 2025	53
Anhang zur Jahresrechnung	**54**
Kommentar zum Personal und zur Geschäftstätigkeit	54
Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	55
Risikomanagementansatz der Bank	57
Informationen zur Bilanz	68
Informationen zu den Ausserbilanzgeschäften	78
Informationen zur Erfolgsrechnung	78
Bericht der Revisionsstelle	**82**
Zusatzinformationen	**86**

Innenausbau der neuen Niederlassung in Marly

Kommentar zur Jahresrechnung 2025

Bilanz in Kürze (in Tausend Franken)

	2025	2024	Veränderung in %
Bilanzsumme	29'482'297	28'700'190	+2,7
Kreditausleihungen	24'272'408	23'510'029	+3,2
Finanzanlagen	1'238'589	1'425'603	-13,1
Kundengelder	17'453'937	16'983'336	+2,8
Eigenmittel (nach Gewinnverwendung)	2'731'333	2'627'821	+3,9

Die Bilanzsumme belief sich im Jahr 2025 auf 29,5 Milliarden Franken, was einer Zunahme von 0,8 Milliarden Franken oder 2,7% entspricht.

Diese Entwicklung ist auf das anhaltende Wachstum der Kundenausleihungen von 0,8 Milliarden Franken oder 3,2% zurückzuführen. Allein die Hypothekarforderungen überstiegen 20 Milliarden Franken und belaufen sich auf 20,6 Milliarden Franken.

Die Kundengelder – alle Anlageformen zusammen – stiegen um 0,5 Milliarden Franken auf 17,5 Milliarden Franken.

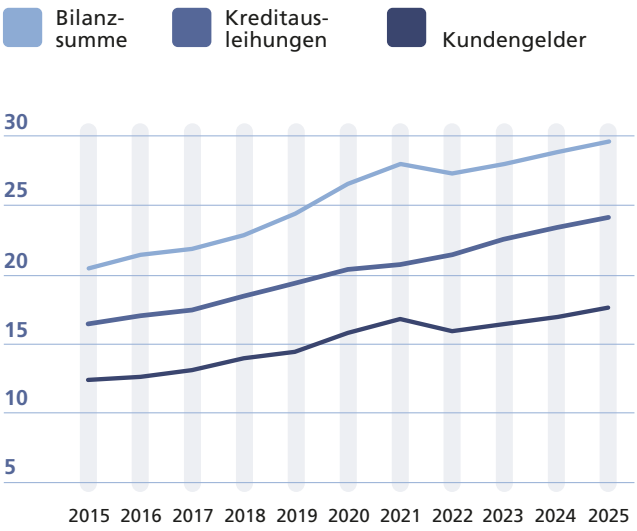
Flüssige Mittel

Gestützt auf Artikel 13 und folgende der Verordnung vom 18. März 2004 zum Bundesgesetz über die Schweizerische Nationalbank beläuft sich der Monatsdurchschnitt der erforderlichen Liquidität für die Referenzperiode vom 20. Dezember 2025 bis 19. Januar 2026 auf 507,8 Millionen Franken. Im Dezember 2025 beträgt der Tagesdurchschnitt 4'030,1 Millionen Franken, was einem Überschuss von 3'522,3 Millionen Franken gegenüber dem erforderlichen Betrag entspricht.

In Sachen Liquiditätsreserven beträgt die kurzfristige Liquiditätsquote (LCR) gemäss Basel III-Vorschriften 155% und liegt damit deutlich über der regulatorischen Grenze von 100%.

Entwicklung der Bilanz 2015–2025

(in Milliarden Franken)



Aktiven

Die **Forderungen gegenüber Banken**, die hauptsächlich aus kurz- und mittelfristigen Anlagen bestehen und bei Banken erster Bonität angelegt wurden, belaufen sich auf 0,1 Milliarden Franken.

Ende 2025, wie auch Ende 2024, enthält die Bilanz keine **Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften** (Reverse-Repo-Geschäfte).

Die **Kreditausleihungen**, nach Verrechnung der Wertberichtigungen für Ausfallrisiken, steigen um 0,8 Milliarden Franken auf 24,3 Milliarden Franken (+3,2%).

Die Hypothekarforderungen nehmen um 0,8 Milliarden Franken auf 20,6 Milliarden Franken zu (+3,9%). Die anderen Kreditausleihungen belaufen sich auf 3,7 Milliarden Franken.

Die Wertberichtigungen für Ausfallrisiken werden von den entsprechenden Bilanzpositionen abgezogen. Ende 2025 belaufen sie sich auf 243,8 Millionen Franken.

Die **Finanzanlagen** belaufen sich in der Bilanz auf 1,2 Milliarden Franken. Sie setzen sich aus Titeln zu Anlage- und Liquiditätszwecken (über 99%), den Edelmetallen und den aus dem Kreditgeschäft übernommenen und zur Veräusserung bestimmten Liegenschaften zusammen.

Die **Sachanlagen**, welche sich hauptsächlich aus den Bankliegenschaften zusammensetzen, belaufen sich nach Abschreibungen auf 91,2 Millionen Franken.

Passiven

Auf der Passivseite bleibt das Total der **Verpflichtungen gegenüber Banken** stabil bei 1,3 Milliarden Franken.

Ende 2025 enthält die Bilanz keine **Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften**.

Die **Kundeneinlagen** steigen um 0,5 Milliarden Franken auf 17,5 Milliarden Franken.

Kassenobligationen steigen um 16,8% auf 0,5 Milliarden Franken.

Die **Anleihen und Darlehen der Pfandbriefzentrale** belaufen sich auf insgesamt 7,8 Milliarden Franken. Im Jahr 2025 gab die Bank drei neue Obligationsanleihen von 485,0 Millionen Franken aus und zeichnete bei verschiedenen Emissionen der Pfandbriefzentrale der Kantonalbanken einen Betrag in der Höhe von insgesamt 203,0 Millionen Franken. Im gleichen Zeitraum wurden Anleihen der Pfandbriefzentrale der Kantonalbanken über 350,0 Millionen Franken und Obligationsanleihen über 313,0 Millionen Franken zurückbezahlt.

Die **Rückstellungen** umfassen die Beträge zur Abdeckung der Geschäfts- und Ausfallrisiken auf Ausserbilanzgeschäften. Sie belaufen sich auf 8,2 Millionen Franken gegenüber 11,8 Millionen Franken Ende 2024.

Die **Reserven für allgemeine Bankrisiken**, die als Eigenmittel gelten, wurden durch eine Zuweisung von 25 Millionen Franken aufgestockt. Sie erreichen 807,0 Millionen Franken.

Aufteilung der Aktiven in %

69,9	Hypothekarforderungen
12,4	Forderungen gegenüber Kundinnen und Kunden
12,2	Flüssige Mittel
4,2	Finanzanlagen
0,4	Forderungen gegenüber Banken
0,3	Beteiligungen
0,3	Sachanlagen
0,1	Sonstige Aktiven
0,1	Aktive Rechnungsabgrenzungen

Aufteilung der Passiven in %

57,5	Verpflichtungen aus Kundeneinlagen
26,5	Anleihen und Pfandbriefdarlehen
9,5	Eigenmittel
4,3	Verpflichtungen gegenüber Banken
1,7	Kassenobligationen
0,3	Passive Rechnungsabgrenzungen
0,1	Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente

Eigenmittel

Die **Eigenmittel** setzen sich aus dem Dotationskapital, der gesetzlichen Reserve und den Reserven für allgemeine Bankrisiken zusammen. Das Dotationskapital im Betrag von 70 Millionen Franken, welches seit 1981 nicht mehr verändert wurde, wird vollständig vom Kanton Freiburg bereitgestellt.

Nach Zuweisung an die Reserven für allgemeine Bankrisiken und Gewinnverteilung erhöht sich das gesamte Eigenkapital um 103,5 Millionen Franken auf die Schwelle von 2,7 Milliarden Franken. Die CET1-Kennzahl (Common Equity Tier 1 oder harte Eigenkapitalquote) steht bei 18,02%. Die FKB erfüllt somit die Mindestanforderungen ausreichend.

Aufteilung der Eigenmittel in % nach Gewinnverwendung

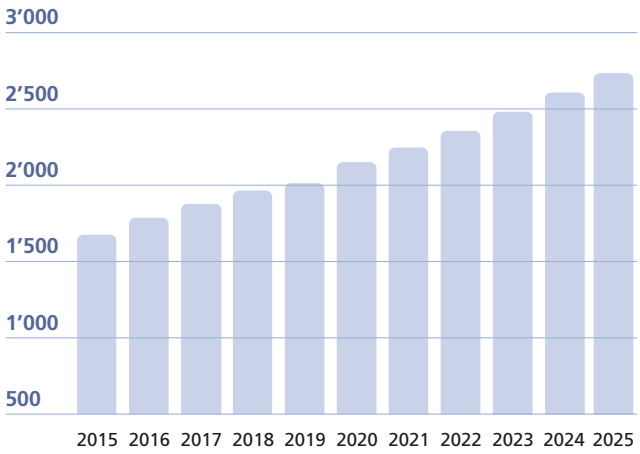
67,9
Gesetzliche Reserve

29,5
Reserven für allgemeine Bankrisiken

2,6
Dotationskapital

Entwicklung der Eigenmittel 2015–2025

(in Millionen Franken)



Erfolgsrechnung

Die FKB verzeichnete ein gutes Geschäftsjahr 2025 mit dem drittbesten Ergebnis ihrer Geschichte. Dank dieses Ergebnisses kann die FKB 75,5 Millionen Franken an den Kanton ausschütten. Unter Berücksichtigung der an den Kanton, die Gemeinden und die Pfarreien gezahlten Steuern werden 84,2 Millionen Franken an die öffentlichen Körperschaften des Kantons gezahlt.

Diese Ergebnisse ermöglichen der FKB auch, ihre Eigenkapitalbasis zu stärken. Das Eigenkapital konnte somit mit einer Zuweisung von 25,0 Millionen Franken an die Reserven für allgemeine Bankrisiken und von 82,5 Millionen Franken an die Gewinnreserve gestärkt werden.

Diese Entwicklung bestätigt die starke Marktposition der FKB, indem sie einen kundennahen Service und eine entscheidende und nachhaltige Unterstützung für die Wirtschaft des Kantons bietet und gleichzeitig eine sehr gute operative Rentabilität erzielt.

Aufteilung des Geschäftsertrages in %

80,0
Erfolg aus dem Zinsengeschäft

13,8
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

3,6
Erfolg aus dem Handelsgeschäft

2,6
Übriger ordentlicher Erfolg

Geschäftsertrag

Das Total des Geschäftsertrages beläuft sich 333,8 Millionen Franken, was einem Rückgang von 60,8 Millionen Franken (-15,4%) entspricht.

Zinsengeschäft

Der Bruttoerfolg aus dem Zinsengeschäft, der Hauptertragsquelle der Bank, beträgt 305,5 Millionen Franken, was einem Rückgang von 46,3 Millionen Franken entspricht. Dieser erklärt sich durch die bei der Schweizerischen Nationalbank (SNB) hinterlegten Liquiditätsreserven, deren Verzinsung innerhalb von zwei Jahren von 1,75% auf 0% herabgesetzt wurde. Nach Abzug der Wertberichtigungen für Ausfallrisiken beträgt der Nettoerfolg aus dem Zinsengeschäft 267,2 Millionen Franken.

Die Zinserträge machen 80% der gesamten Erträge aus.

Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Das Ergebnis aus Kommissions- und Dienstleistungsgeschäften sowie der Vermögensverwaltung steigt deutlich um 3,5 Millionen Franken auf 45,9 Millionen Franken (+8,3%).

Erfolg aus dem Handelsgeschäft

Der Erfolg aus dem Handelsgeschäft, welcher hauptsächlich aus dem Devisen-, Change- und Edelmetallertrag besteht, steigt um 0,4 Millionen Franken auf 12,2 Millionen Franken (+3,5%).

Übriger ordentlicher Erfolg

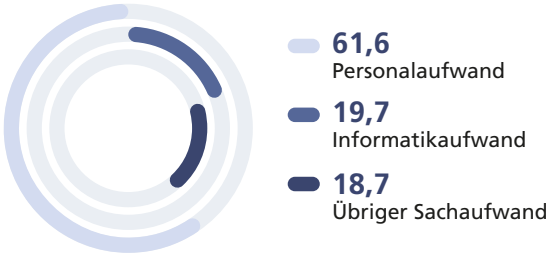
Der übrige ordentliche Erfolg zeigt einen Ertrag von 8,5 Millionen Franken auf, gegenüber 4,1 Millionen Franken im Vorjahr.

Geschäftsaufwand

Der Geschäftsaufwand beträgt insgesamt 140,2 Millionen Franken, was einem Zuwachs von 8,6 Millionen Franken bzw. 6,5% entspricht. Damit liegt er im Rahmen der Budgetvorgaben und unterstreicht einmal mehr die Bereitschaft, in die Zukunft zu investieren. In diesem Sinne hat die Bank ihren Personalbestand beträchtlich erweitert. Ausserdem hat sie die Modernisierung ihres Hauptsitzes und ihres Niederlassungsnetzes vorangetrieben und verstärkt in Innovationen, die Digitalisierung und die Vereinfachung von Prozessen investiert.

Das Kosten-Ertrags-Verhältnis nach Abschreibungen steigt auf 45,0% gegenüber 35,3% im Vorjahr.

Aufteilung des Geschäftsaufwands in %



Ergebnisse

Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten

Die Abschreibungen auf Sachanlagen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen belaufen sich auf insgesamt 10,2 Millionen Franken gegenüber 26,7 Millionen Franken im Vorjahr.

Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste

Die positive Veränderung der Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie der Verluste beläuft sich auf 4,3 Millionen Franken gegenüber 0,1 Millionen Franken im Jahr 2024.

Geschäftserfolg

Der Geschäftserfolg beläuft sich insgesamt auf 187,8 Millionen Franken, was einem Rückgang von 48,8 Millionen Franken bzw. 20,6% entspricht.

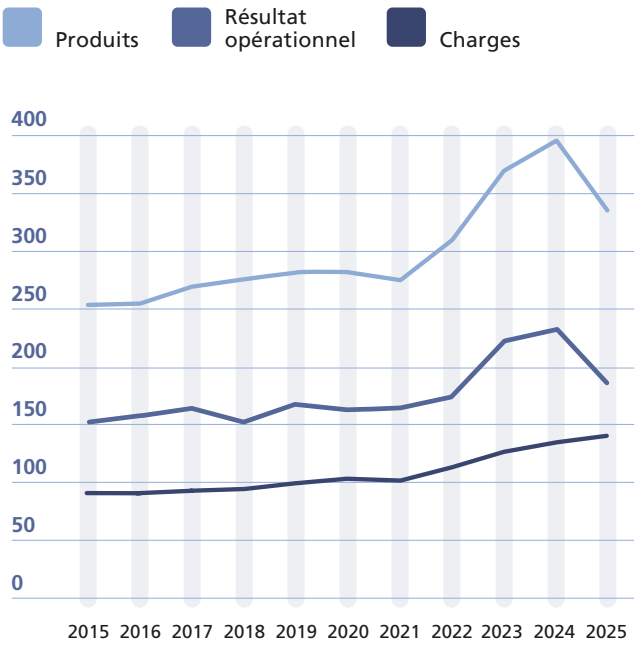
Steuern

Die Gemeinden erhalten 3,5 Millionen Franken, die Pfarreien 0,4 Millionen Franken und der Kanton 4,8 Millionen Franken.

Jahresgewinn

Nach einer Zuweisung von 25,0 Millionen Franken an die Reserven für allgemeine Bankrisiken beläuft sich der Gewinn auf 154,0 Millionen Franken, was einem Rückgang von 9,7 Millionen Franken (-5,9 %) entspricht.

Entwicklung der Resultate 2015–2025
(in Millionen Franken)

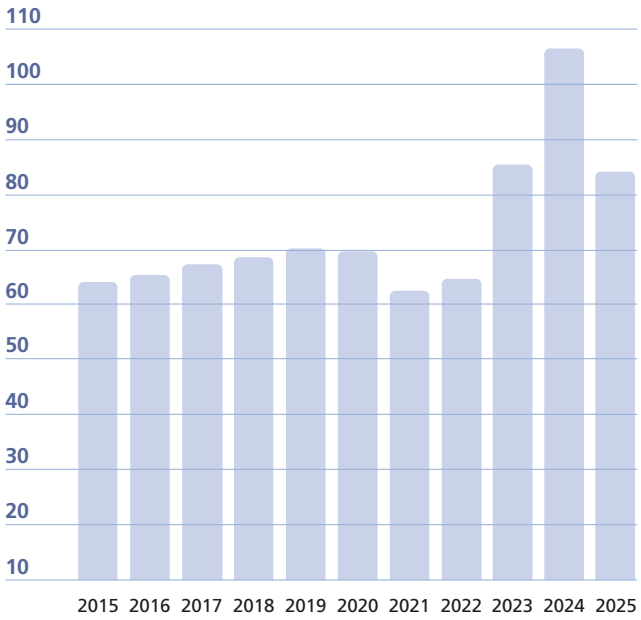


Gewinnverwendung

Anlässlich seiner Sitzung vom 5. Februar 2026 hat der Verwaltungsrat über die vorliegende Jahresrechnung beschlossen. Er schlägt für das Geschäftsjahr 2025 folgende Gewinnverwendung vor:

(in Franken)		
Jahresgewinn	CHF	154'011'895
Gewinnvortrag	CHF	4'820'761
Bilanzgewinn	CHF	158'832'656
Gewinnverwendung		
Abgeltung der Staatsgarantie	CHF	30'000'000
Verzinsung des Dotationskapitals	CHF	38'000'000
Zusätzliche Zahlung an den Kanton	CHF	7'500'000
Zuweisung an die allgemeine gesetzliche Reserve	CHF	82'500'000
Gewinnvortrag	CHF	832'656

Entwicklung der jährlichen Überweisung (inkl. Steuern) an den Kanton 2015–2025
(in Millionen Franken)



Die Bank dankt ihren Kundinnen und Kunden für ihr Vertrauen und ihre Treue. Sie verpflichtet sich, ihre Servicequalität noch weiter zu verbessern.

Im Namen des Verwaltungsrates: A. Geissbühler, Präsident
Im Namen der Generaldirektion: D. Wenger, Präsident

Bilanz per 31. Dezember 2025

(in Tausend Franken)

			Veränderung	
Aktiven	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**in CHF**	**in %**
Flüssige Mittel	3'597'004	3'363'115	233'889	7,0
Forderungen gegenüber Banken	120'115	129'150	-9'035	-7,0
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	0	0	0	0,0
Forderungen gegenüber Kunden	3'663'805	3'677'813	-14'008	-0,4
Hypothekarforderungen	20'608'603	19'832'216	776'387	3,9
Handelsgeschäft	6'994	8'916	-1'922	-21,6
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	13'202	18'343	-5'141	-28,0
Übrige Finanzinstrumente mit Fair-Value-Bewertung	0	0	0	0,0
Finanzanlagen	1'238'589	1'425'603	-187'014	-13,1
Aktive Rechnungsabgrenzungen	25'999	38'436	-12'437	-32,4
Beteiligungen	79'487	79'487	0	0,0
Sachanlagen	91'155	80'630	10'525	13,1
Immaterielle Werte	0	0	0	0,0
Sonstige Aktiven	37'344	46'481	-9'137	-19,7
Total Aktiven	**29'482'297**	**28'700'190**	**782'107**	**2,7**
Total nachrangige Forderungen	67'256	75'257	-8'001	-10,6
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	0	0	0,0
Passiven				
Verpflichtungen gegenüber Banken	1'274'458	1'241'199	33'259	2,7
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	0	0	0	0,0
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	16'953'275	16'554'827	398'448	2,4
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	0	0	0	0,0
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	39'095	56'889	-17'794	-31,3
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstrumenten mit Fair-Value-Bewertung	0	0	0	0,0
Kassenobligationen	500'662	428'509	72'153	16,8
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	7'809'000	7'564'000	245'000	3,2
Passive Rechnungsabgrenzungen	80'200	96'790	-16'590	-17,1
Sonstige Passiven	10'568	20'382	-9'814	-48,2
Rückstellungen	8'206	11'773	-3'567	-30,3
Reserven für allgemeine Bankrisiken	807'000	782'000	25'000	3,2
Dotationskapital	70'000	70'000	0	0,0
Gesetzliche Gewinnreserve	1'771'000	1'710'000	61'000	3,6
Gewinnvortrag	4'821	146	4'675	>100.0
Jahresgewinn	154'012	163'675	-9'663	-5,9
Total Passiven	**29'482'297**	**28'700'190**	**782'107**	**2,7**
Total nachrangige Verpflichtungen	0	0	0	0,0
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	0	0	0,0
Ausserbilanzgeschäfte				
Eventualverpflichtungen	250'182	214'233	35'949	16,8
Unwiderrufliche Zusagen	157'746	191'011	-33'265	-17,4
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	48'552	48'552	0	0,0
Verpflichtungskredite	0	0	0	0,0

Erfolgsrechnung 2025

(in Tausend Franken)

			Veränderung	
	2025	2024	in CHF	in %
Zins- und Diskontertrag	408'331	510'534	-102'203	-20,0
Zins- und Dividendenertrag aus Handelsgeschäft	102	157	-55	-35,0
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	11'197	15'185	-3'988	-26,3
Zinsaufwand	-114'164	-174'142	-59'978	-34,4
Bruttoerfolg Zinsengeschäft	**305'466**	**351'734**	**-46'268**	**-13,2**
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-38'260	-15'211	23'049	151,5
Nettoerfolg Zinsengeschäft	**267'206**	**336'523**	**-69'317**	**-20,6**
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	22'338	20'246	2'092	10,3
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	2'498	2'041	457	22,4
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	24'700	23'494	1'206	5,1
Kommissionsaufwand	-3'597	-3'379	218	6,5
Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	**45'939**	**42'402**	**3'537**	**8,3**
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	**12'159**	**11'748**	**411**	**3,5**
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	1'279	5'950	-4'671	-78,5
Beteiligungsertrag	3'428	2'849	579	20,3
Liegenschaftserfolg	668	68	600	>100.0
Anderer ordentlicher Ertrag	3'171	477	2'694	>100.0
Anderer ordentlicher Aufwand	-30	-5'268	-5'238	-99,4
Übriger ordentlicher Erfolg	**8'516**	**4'076**	**4'440**	**>100.0**
Total Geschäftsertrag	**333'820**	**394'749**	**-60'929**	**-15,4**
Personalaufwand	-86'292	-82'868	3'424	4,1
Sachaufwand	-53'901	-48'713	5'188	10,7
Geschäftsaufwand	**-140'193**	**-131'581**	**8'612**	**6,5**
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	**-10'179**	**-26'743**	**-16'564**	**-61,9**
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	**4'302**	**117**	**-4'185**	**>-100.0**
Geschäftserfolg	**187'750**	**236'542**	**-48'792**	**-20,6**
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0,0
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0,0
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-25'000	-63'000	-38'000	-60,3%
Steuern	-8'738	-9'867	-1'129	-11,4%
Jahresgewinn	**154'012**	**163'675**	**-9'663**	**-5,9%**
Gewinnvortrag	4'821	146	4'675	>100,0
Bilanzgewinn	**158'833**	**163'821**	**-4'988**	**-3,0**
Gewinnverwendung				
Abgeltung der Staatsgarantie	30'000	30'000	0	0,0
Verzinsung des Dotationskapitals	38'000	48'000	-10'000	-20,8
Zusätzliche Zahlung an den Kanton	7'500	20'000	-12'500	-62,5
Zuweisung an die allgemeine gesetzliche Reserve	82'500	61'000	21'500	35,2
Gewinnvortrag	833	4'821	-3'988	-82,7

Geldflussrechnung per 31. Dezember 2025

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr		Vorjahr	
Geldfluss aus operativem Ergebnis (Innenfinanzierung):	**Geldzufluss**	**Geldabfluss**	**Geldzufluss**	**Geldabfluss**
Periodenerfolg	154'012		163'675	
Veränderung der Reserven für allgemeine Bankrisiken	25'000		63'000	
Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	10'178		26'743	
Rückstellungen und übrige Wertberichtigungen		3'567		7'293
Veränderung der ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste	34'563		7'727	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	12'437		5'228	
Passive Rechnungsabgrenzungen		16'591	2'788	
Überweisung an den Kanton		98'000		75'000
Saldo	**236'190**	**118'158**	**269'161**	**82'293**
Geldfluss aus Eigenkapitaltransaktionen:				
Saldo	**0**	**0**	**0**	**0**
Geldfluss aus Vorgängen in Beteiligungen, Sachanlagen und immateriellen Werten:				
Beteiligungen		165		32'835
Liegenschaften		11'162		7'282
Übrige Sachanlagen		9'377		6'604
Saldo	**0**	**20'703**	**0**	**46'721**
Geldfluss aus dem Bankgeschäft:				
Kurzfristige Verpflichtungen gegenüber Banken	445'260			91'966
Langfristige Verpflichtungen gegenüber Banken		412'000		55'000
Kurzfristige Forderungen gegenüber Banken	9'035		135'297	
Langfristige Forderungen gegenüber Banken				
Kurzfristige Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften				
Langfristige Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften				
Kurzfristige Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften				
Langfristige Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften				
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	398'448		406'053	
Forderungen gegenüber Kunden		12'231		1'805
Hypothekarforderungen		784'711		841'407
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente		17'794	7'047	
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	5'141		41'017	
Kassenobligationen	183'861	111'708	114'160	43'965
Anleihen	485'000	350'000	250'000	150'000
Pfandbriefdarlehen	313'000	203'000	520'000	363'000
Finanzanlagen	187'014		35'971	
Handelsgeschäft	1'922			4'439
Sonstige Verpflichtungen		9'814		758
Sonstige Forderungen	9'137			40'888
Saldo	**2'037'818**	**1'901'258**	**1'509'545**	**1'593'228**
Liquidität:				
Flüssige Mittel		233'889		56'464
Saldo	**2'274'008**	**2'274'008**	**1'778'706**	**1'778'706**

Darstellung des Eigenkapitalnachweises per 31. Dezember 2025

(in Tausend Franken)

	Dotations-kapital	Reserven für allgemeine Bankrisiken	Freiwillige Gewinnreserven	Gewinn- bzw. Verlustvortrag	Periodenerfolg	Total
Eigenkapital am Anfang der Berichtsperiode	**70'000**	**782'000**	**1'710'000**	**163'821**		**2'574'146**
Dividenden und andere Ausschüttungen				-98'000		-98'000
Andere Zuweisungen (Entnahmen) der Reserven für allgemeine Bankrisiken		25'000				25'000
Andere Zuweisungen (Entnahmen) der anderen Reserven			61'000	-61'000		0
Gewinn / Verlust (Periodenerfolg)					154'012	154'012
Eigenkapital am Ende der Berichtsperiode	**70'000**	**807'000**	**1'771'000**	**4'821**	**154'012**	**2'806'833**

Einrichtung der neuen Büros am Hauptsitz

© Keren Bisaz

Anhang zur Jahresrechnung

Kommentar zur Geschäftstätigkeit

Die Freiburger Kantonalbank (FKB) ist eine vom Staat getrennte juristische Person des öffentlichen Rechtes. Ihr Sitz ist in Freiburg.

Personal

Am 31. Dezember 2025 beschäftigte die Bank 602 Personen (31.12.2024: 548), was 495 Vollzeitstellen gemäss FINMA-Richtlinie entspricht (31.12.2024: 458).

Aktivitäten

Die Freiburger Kantonalbank bietet alle Dienstleistungen einer kundennahen Universalbank an. Dank ihrer Kenntnisse des wirtschaftlichen Umfeldes und ihrer starken Präsenz im Kanton nimmt sie im Freiburger Bankwesen eine entscheidende Stellung ein. Die FKB konzentriert ihre Aktivitäten auf folgende Geschäfte:

Zinsengeschäft

Das Zinsengeschäft bildet mit einem Anteil von 80% am Bruttoertrag die Hauptertragsquelle. Die Ausleihungen an Kundinnen und Kunden erfolgen vorwiegend auf hypothekarisch gedeckter Basis. Die Bank finanziert zum grösseren Teil Wohnobjekte, Gewerbe- und Industrieliegenschaften. Kommerzielle Kredite werden an KMU aus allen Wirtschaftszweigen des Kantons gewährt.

Die Veränderungen der Wertberichtigungen für Ausfallrisiken und Verluste im Zusammenhang mit dem Zinsengeschäft werden mit dem Bruttoerfolg des Zinsengeschäfts verrechnet und wirken sich daher direkt auf die Zinsmarge aus.

Die Interbankengeschäfte sind von kurz- oder mittelfristiger Laufzeit. Zur Abdeckung des langfristigen Finanzbedarfes tritt die Bank am Kapitalmarkt auf. Sie emittiert in unregelmässigen Abständen eigene Anleihen und nimmt als Mitglied der Pfandbriefzentrale regelmässig an den ausgegebenen Anleihen dieser Organisation teil.

Die Bewirtschaftung der Zinsänderungsrisiken erfolgt hauptsächlich mit Zinssatzswaps.

Die Kreditausleihungen werden zu 72% mit Kundengeldern einschliesslich Kassenobligationen finanziert.

Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Der Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft entspricht 13,8% des Bruttoertrages. Der Hauptanteil am Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft entfällt auf den Wertschriftenhandel, die Anlageberatung, die Vermögensverwaltung und auf den Zahlungsverkehr. Diese Finanzdienstleistungen werden sowohl von Privatkundinnen und -kunden, Firmenkundinnen und -kunden als auch von institutionellen Investoren beansprucht.

Handelsgeschäft

Der Erfolg aus dem Handelsgeschäft, d. h. 3,6% des Bruttoertrages, setzt sich hauptsächlich aus dem Devisen-, Change- und Edelmetallertrag zusammen, welcher aus Geschäften für Kundinnen und Kunden entsteht. Die Geschäfte werden innerhalb genau bestimmter Limiten abgewickelt. Es bestehen per Bilanzstichtag keine wesentlichen offenen Positionen.

Übrige Geschäftsbereiche

Um den Liquiditätsanforderungen zu entsprechen, verwaltet die Bank ihr eigenes Wertschriftenportfolio aus vorwiegend festverzinslichen Wertschriften von hoher Qualität, das bei der Schweizerischen Nationalbank diskontiert sowie für REPO-Geschäfte (Repurchase and Reverse Repurchase Agreements) eingesetzt werden kann. Zusätzlich zu ihrem Sitz in Freiburg übt die FKB ihre Geschäftstätigkeit in 26 Niederlassungen im gesamten Kanton aus. Zusätzlich bietet die FKB 56 Bankomaten, 24 Depomaten und 11 Selbstbedienungszonen an.

Auslagerung von Geschäftsbereichen (Outsourcing)

Die FKB hat im Sinne des FINMA-Rundschreibens 2018/3 («Outsourcing – Banken und Versicherer») insbesondere die folgenden Aktivitäten ausgelagert: die Informatikdienstleistungen an die Swisscom (Schweiz) AG, die Finanzanalyse-, Rating- und Pricing-Modelle an die RSN Risk Solution Network AG und die Modelle zur Immobilienbewertung an die Wüest Partner AG. Die Digitalisierung der Dokumente wird durch SPS Holding AG realisiert.

Aussergewöhnliche Ereignisse

Es sind keine erwähnenswerten Ereignisse aufgetreten.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Grundsätzliches

Die Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen dem Obligationenrecht, dem Bankengesetz (BankG) und seiner Verordnung (BankV), der Rechnungslegungsverordnung der FINMA (RelV-FINMA) und ihrem Rundschreiben zur Anwendung (FINMA-Rundschreiben 2020/1 Rechnungslegung – Banken). Die Jahresrechnung per 31. Dezember vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Bank (statutarischer Einzelabschluss).

Die Zahlen in den Anhängen und zusätzliche Informationen wurden für die Bedürfnisse der Publikation gerundet. Mögliche Additionsdifferenzen sind somit möglich.

Erfassung der Geschäftsvorgänge

Sämtliche Geschäftsvorgänge werden am Abschlusstag in den Büchern der Bank erfasst (trade date accounting).

Umrechnung der Transaktionen und Saldi in Fremdwährungen

Die auf Fremdwährungen lautenden Aktiven und Passiven werden zu den am Bilanzstichtag geltenden Wechselkursen umgerechnet. Ertrag und Aufwand werden zu den am Abschlusstag gültigen Wechselkursen konvertiert. Die Erträge und Verluste sind im Erfolg aus dem Handelsgeschäft oder im übrigen ordentlichen Erfolg verbucht.

Angewandte Kurse:	31.12.2025	31.12.2024
EUR	0,9309	0,9416
USD	0,7933	0,9045
GBP	1,06565	1,13405

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bilanziert.

Forderungen und Verpflichtungen gegenüber Banken, Kunden und Hypothekarforderungen

Die Bilanzierung der Forderungen und Verpflichtungen gegenüber den Kundinnen und Kunden sowie Banken erfolgt zum Nominalwert. Gefährdete Forderungen, das heisst Forderungen, bei denen Hinweise bestehen, dass die vertraglichen Bedingungen nicht vollständig eingehalten werden, werden zum Liquidationswert bewertet. Nach Berücksichtigung der Sicherheiten werden die verbleibenden Verlustrisiken aus solchen Forderungen teilweise oder vollständig durch individuell bemessene Wertberichtigungen entsprechend der Rückzahlungsfähigkeit der Gegenpartei abgedeckt. Im Rahmen der Bewertung der individuellen Wertberichtigungen werden alle Verpflichtungen der Gegenpartei berücksichtigt.

Bei der ersten Bildung der Wertberichtigung wird die Belastung allgemein unter der Position «Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft» erfasst. Die Auflösungen der freiwerdenden Wertberichtigungen oder Rückstellungen werden ebenfalls unter der Position «Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft» aufgeführt. Bei Veränderungen der Ausschöpfung des Kredits wird eine erfolgsneutrale Umbuchung zwischen der Wertberichtigung für die entsprechende Bilanzposition sowie der Rückstellung für den unbenutzten Teil der Limite vorgenommen. Die Einzelwertberichtigungen werden auf der Aktivseite mit den entsprechenden Aktivpositionen verrechnet.

Für fällige und seit mehr als drei Monaten unbezahlte Zinsen, d. h. für gefährdete Zinsen, werden automatisch und vollständig Rückstellungen gebildet.

Wiedereingänge aus bereits in früheren Geschäftsjahren abgeschriebenen Forderungen werden über die Position «Veränderungen der Wertberichtigungen für Ausfallrisiken und Verluste aus dem Zinsgeschäft» der Gewinn- und Verlustrechnung aufgelöst.

Am Ende eines jeden Quartals wird jede gefährdete Forderung neu bewertet und gegebenenfalls wird eine Anpassung der Wertberichtigung vorgenommen.

Zur Abdeckung der inhärenten Risiken auf dem nicht als gefährdet eingestuften Teil des Kreditportfolios wird ebenfalls eine Wertberichtigung gebildet.

Wertberichtigungen für inhärente Ausfallrisiken werden über den Posten «Veränderungen der ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft» bzw. bei ausserbilanziellen Positionen über «Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen» gebildet, verwendet oder aufgelöst.

Für die Zinsen auf gefährdeten Forderungen und Zinsen, deren Einbringung problematisch ist oder die seit über 90 Tagen fällig und unbezahlt sind, werden Wertberichtigungen gebildet.

Handelsbestände an Wertschriften und Edelmetallen

Handelsbestände an Wertschriften und Edelmetallen werden zum Marktwert bilanziert. Der entsprechende Erfolg wird unter dem «Erfolg aus dem Handelsgeschäft» verbucht. Der Zins- und Dividendenertrag des Handelsportfolios wird unter dem «Erfolg aus dem Zinsengeschäft» verbucht.

Finanzanlagen

Die als Finanzanlagen betrachteten, zinstragenden Wertschriften werden zum Anschaffungswert bilanziert; das Agio beziehungsweise Disagio wird über die festgelegte Dauer bis zum Verfall der Wertschriften abgeschrieben, beziehungsweise aufgewertet (accrual method).

Die anderen Finanzanlagetitel sowie die Edelmetalle werden nach dem Niederstwertprinzip bewertet. Die Bewertungsänderungen werden unter der Rubrik «Übriger ordentlicher Aufwand» oder «Übriger ordentlicher Erfolg» verbucht.

Bei den zum Wiederverkauf bestimmten Liegenschaften wird der Niederstwert als der tiefere des Anschaffungswertes oder Liquidationswertes, welcher auch die Kosten der Haltedauer berücksichtigt, bestimmt.

Wertschriften-Pensionsgeschäfte

Die Pensionsgeschäfte («Repurchase- und Reverse-Repurchase-Geschäfte») werden wie folgt verbucht:
- Die ausgetauschten Barbeträge werden bilanzwirksam unter Forderungen oder Verpflichtungen gegenüber Banken erfasst.
- Die Übertragung von Wertschriften löst keine bilanzwirksame Verbuchung aus, da die übertragende Partei wirtschaftlich die Verfügungsmacht behält.
- Die Weiterveräusserung von erhaltenen Wertschriften wird bilanzwirksam erfasst und als nicht-monetäre Verpflichtung zum Marktwert bilanziert.

Beteiligungen

Die als dauerhafte Anlage gehaltenen Beteiligungen werden höchstens zum Anschaffungswert abzüglich der betriebsnotwendigen Abschreibungen bilanziert.

Beteiligungen an börsenkotierten Gesellschaften werden anhand des Marktwertes bewertet, jedoch maximal zum Anschaffungswert bilanziert.

Beteiligungen im Sinne von Wirtschaftsunterstützung oder Sponsoringaktivitäten, unabhängig ihrer Beteiligungsquote und für welche der Liquidationswert nicht materiell ist, werden zu einem Franken in der Bilanz bewertet.

Sachanlagen

Bankeigene Gebäude und Liegenschaften werden in der Bilanz zum Anschaffungswert bilanziert. Gebäude werden degressiv nach Massgabe der erwarteten wirtschaftlichen Nutzungsdauer abgeschrieben. Land wird nicht abgeschrieben. Renovierungsarbeiten sowie Investitionen werden aktiviert, wenn der Markt- oder Nutzwert nachhaltig erhöht wird oder wenn sie zu einer Verlängerung der Nutzungsdauer führen.

Fixe Installationen und Umbauten in eigenen oder gemieteten Bankgebäuden, deren Kosten 50'000 Franken übersteigen, werden aktiviert und über eine maximale Nutzungsdauer von zehn Jahren abgeschrieben. Bei gemieteten Räumlichkeiten wird die Restlaufzeit des Mietvertrags berücksichtigt.

Andere Sachanlagen wie Mobiliar, Maschinen und Fahrzeuge, deren Kosten 5'000 Franken übersteigen, sowie IT-Softwarelizenzen, deren Kosten 50'000 Franken übersteigen, werden zum Anschaffungswert bilanziert und über die Nutzungsdauer, höchstens jedoch über fünf Jahre, abgeschrieben.

Es gilt das Prinzip der Einzelbewertung.

Abgrenzungskonten

Die Abgrenzung der Erträge und der Aufwendungen des Geschäftsjahres wird in den Abgrenzungskonten verbucht.

Rückstellungen

Rückstellungen für wirtschaftlich notwendige Betriebsrisiken und Rückstellungen für Ausfallrisiken auf Ausserbilanzgeschäften werden am Bilanzstichtag einzeln bewertet.

Wertberichtigungen auf Aktiven dagegen werden mit den entsprechenden Bilanzpositionen verrechnet und tauchen in dieser Rubrik nicht auf.

Reserven für allgemeine Bankrisiken

Die Reserven für allgemeine Bankrisiken werden für latente Risiken in Zusammenhang mit der Aktivität der Bank gebildet und in der Rubrik «Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken» belastet. Diese werden im Sinne der Eigenmittelverordnung als Kernkapital anerkannte Reserven angerechnet und werden nicht besteuert.

Die Reserven für allgemeine Bankrisiken sind von der Einkommens- und Kapitalsteuer befreit.

Kommissionen auf Kreditgeschäften

Die Bank verbucht die Kreditkommissionen unter dem «Zinsertrag». Die Umwandlungskommissionen werden unter dem «Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft» verbucht.

Derivative Finanzinstrumente

Im Rahmen ihres Bilanzstrukturmanagements «Asset and Liability Management» schliesst die Bank für eigene Rechnung Zinsswaps (Payer Swap und Receiver Swap) ab, um das Zinsrisiko aus gewährten Festzinsdarlehen an die Kundschaft sowie festverzinslichen Anleihen abzudecken. Letztere werden regelmässig auf ihre Effizienz überprüft. Die Bank dokumentiert die Beziehung zwischen dem Zinsswap-Absicherungsinstrument und dem Basisgeschäft bei Abschluss der Absicherung.

Absicherungsgeschäfte mit Derivaten werden zum Marktpreis bewertet. Der Erfolg aus den Zinsswap-Absicherungsgeschäften wird in der gleichen Position erfasst wie die abgesicherten Geschäfte.

Die Bank führt ebenfalls Devisentermingeschäfte sowie abgesicherte Käufe und Verkäufe von Optionen für Rechnung ihrer Kundinnen und Kunden und als Eigengeschäft aus.

Die positiven und negativen Wiederbeschaffungswerte für die per Bilanzstichtag offenen derivativen Finanzinstrumente werden unter «Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente» bzw. «Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente» verbucht.

Die Volumen aller offenen Kontrakte werden als Ausserbilanzgeschäfte ausgewiesen.

Vorsorgeverpflichtungen

Die Bank verfügt für das Bankpersonal unter dem Namen «Pensionskasse für das Personal der Freiburger Kantonalbank» über eine autonome Vorsorgeeinrichtung. Es handelt sich um eine öffentlich-rechtliche Einrichtung. Die Pensionskasse ist gemäss Artikel 48 des BVG bei der Bernischen BVG- und Stiftungsaufsicht im Register der beruflichen Vorsorge eingetragen.

Die Jahresrechnung wird nach Swiss GAAP FER 26 erstellt.

In der Vorsorgeeinrichtung bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

Am 01.01.2026 umfasst der Kreis der Versicherten 572 aktive Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und 218 Pensionierte (Vorjahr: 524 und 214).

Der Vorsorgeplan untersteht dem Grundsatz des Beitragsprimats; er schliesst die üblichen Vorsorgerisiken wie Alters- und Invalidenrenten sowie die Deckung des Todesfallrisikos ein. Im Jahre 2025 überwies die Bank der Pensionskasse Beiträge in der Höhe von 10,3 Millionen Franken (siehe Tabelle Seite 74).

Steuern

Die Berechnung der Kantons-, Gemeinde- und Pfarreisteuer erfolgt aufgrund des im Berichtsjahr anfallenden steuerbaren Ergebnisses und des Kapitals.

Es besteht keine latente Steuerlast in den Büchern der Bank. Daher wurden keine Rückstellungen für latente Steuern gebildet.

Änderung der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Es wurden keine Änderungen vorgenommen.

Einflussfaktoren auf die wirtschaftliche Lage der Bank

Die Unvorhersehbarkeit der aktuellen geopolitischen Lage stellt die Schweizer Wirtschaft weiterhin vor grosse Herausforderungen und beeinflusst die Perspektiven für 2026 sowie die Erfolgswahrscheinlichkeiten. Diese Unsicherheiten wirken sich je nach Branche auch auf die finanzielle Situation unserer Kundinnen und Kunden aus. Gegebenenfalls könnte eine Erhöhung der mit dem Kreditgeschäft verbundenen Risiken früher oder später die Bildung zusätzlicher Wertberichtigungen erforderlich machen.

Risikomanagementansatz der Bank

Ziele

Das Bankgeschäft besteht darin, strategische und geschäftliche Kredit- und Marktrisiken einzugehen, um wirtschaftliche Gewinne zu erzielen und sich indirekt operationellen Risiken auszusetzen. Bei der FKB werden alle Risiken integriert und kohärent durch einen Prozess gesteuert, der alle Funktionen der Bank betrifft und dessen Gesamtziele sind:

- Kenntnis der Risikoexposition in dem Sinne, dass sie im Hinblick auf das wirtschaftliche und regulatorische Umfeld angemessen bewertet, überwacht und übertragen wird.

- Ein angemessenes Verhältnis zwischen der Risikofähigkeit der Bank und ihrem Risikoprofil.

- Eine Optimierung der Renditen im Verhältnis zu den eingegangenen Risiken und damit zu den eingesetzten Eigenmitteln.

Das Risikomanagement der Bank beruht auf folgenden Grundsätzen:

- Die Bank geht strategische und geschäftliche Risiken, Kreditrisiken und Marktrisiken ein, um einen wirtschaftlichen Gewinn zu generieren.

- Die Bank bemüht sich, ihr Engagement für operationelle Risiken, denen sie aufgrund ihrer Geschäftstätigkeit ausgesetzt ist, auf ein Mindestmass zu beschränken.

- Jede Risikoübernahme fügt sich eindeutig in die Ausübung der Tätigkeiten der Bank und in das angestrebte Risikoprofil ein.

- Die Höhe der Risikoübernahme muss der Risikotoleranz in Bezug auf die Variabilität des operativen Ergebnisses sowie der angestrebten Höhe des Eigenkapitals entsprechen.
- Die Bank geht nur Positionen ein und hält sie ausschliesslich wenn sie weiss, dass sie deren Risiken verwalten kann.

- Alle Risiken werden hinsichtlich ihrer finanziellen, regulatorischen und reputationsbezogenen Auswirkungen bewertet und überwacht.

- In der gesamten Bank wendet das Risikomanagement die gleichen Definitionen, methodischen Grundlagen und organisatorischen Grundsätze an.

- Die Bank verbessert kontinuierlich ihre Methoden und Prozesse zur Risikobewertung und -kontrolle, indem sie angemessene Qualitätsansätze für die eingegangenen Risiken anstrebt.

- Die Bank strebt eine hohe Kultur und Kompetenz im Risikomanagement an. Sie orientiert sich an den Referenzpraktiken und Empfehlungen des Basler Ausschusses.

Struktur der Risiken

Die Bank überwacht fünf Risikokategorien für ihre gesamte Geschäftstätigkeit:
- Das strategische und das geschäftliche Risiko, das sich im Fall des strategischen Risikos aus dem Ereignis einer Änderung des wirtschaftlichen oder regulatorischen Umfelds ergibt, welche die strategischen Entscheidungen der Bank oder im Fall des Geschäftsrisikos für eine bestimmte Strategie nachteilig beeinflusst, ergeben sich aus dem Ereignis konjunktureller oder konkurrenzbedingter Veränderungen, welche die Geschäftsentscheidungen nachteilig beeinflussen.

- Das Kreditrisiko, das sich aus dem möglichen Ausfallereignis einer Gegenpartei ergibt. Das Kreditrisiko ist untrennbar mit jedem Kreditengagement verbunden.

- Das Marktrisiko, das sich aus dem möglichen Ereignis entgegengesetzter Änderungen der Marktparameter, insbesondere der Preise und Zinssätze, der impliziten Volatilitäten und anderer Basiseffekte in den Märkten ergibt.

- Als Marktrisiko gilt auch das Liquiditätsrisiko sowohl in Bezug auf mögliche Schwierigkeiten bei der strukturellen Refinanzierung des Geschäfts als auch in Bezug auf potenzielle Probleme beim kurzfristigen Liquiditätsmanagement. Das Marktrisiko steht in engem Zusammenhang mit Marktrisiken.

- Operationelle Risiken, die sich aus dem möglichen Ereignis einer Unangemessenheit oder Funktionsstörung durch ungeeignete Prozesse, Personen oder Systeme oder böswillige Handlungen ergeben. Operationelle Risiken umfassen das Risiko der Nichteinhaltung im Sinne des Risikos der Nichteinhaltung der gesetzlichen Vorschriften, Normen und Vorschriften der Bank. Operationelle Risiken sind untrennbar mit den Aktivitäten verbunden. Diese Risiken werden auf ihre potenzielle Wirkung hin analysiert und bewirtschaftet.

Dabei werden drei Wirkungsarten unterschieden:
- Die finanziellen Auswirkungen, d. h. eine Verringerung des Reingewinns, des Buchwerts und/oder des wirtschaftlichen Werts des Eigenkapitals.

- Die regulatorische Wirkung, d. h. ein Eingreifen der Behörden infolge eines Verstosses gegen die Rechts- und Verwaltungsvorschriften, denen die Bank unterliegt.

- Auswirkungen auf den Ruf, d. h. negative öffentliche Informationen über die Bank, deren Schwere von der Reaktion der wichtigsten Interessenträger der Bank abhängt.

Governance des Risikomanagements

Bei der Festlegung der Governance und Organisation des Risikomanagements der FKB gelten für alle Risiken die gleichen Grundsätze. Die wichtigsten Verantwortlichkeiten im Bereich des Risikomanagements lassen sich wie folgt zusammenfassen:
- Der Verwaltungsrat (VR) entscheidet über die Grundprinzipien des Risikomanagements und der Risikoübernahme-Strategie der Bank. Er stimmt der von der Generaldirektion (DIGE) ausgearbeiteten FKB-Risikopolitik zu und sorgt für die Einrichtung eines wirksamen internen Kontrollsystems (IKS).

- Der Prüf- und Risikoausschuss (CAuR) stellt die Einrichtung und das Funktionieren des Risikomanagements gemäss dem vom VR vorgegebenen Rahmen sicher.

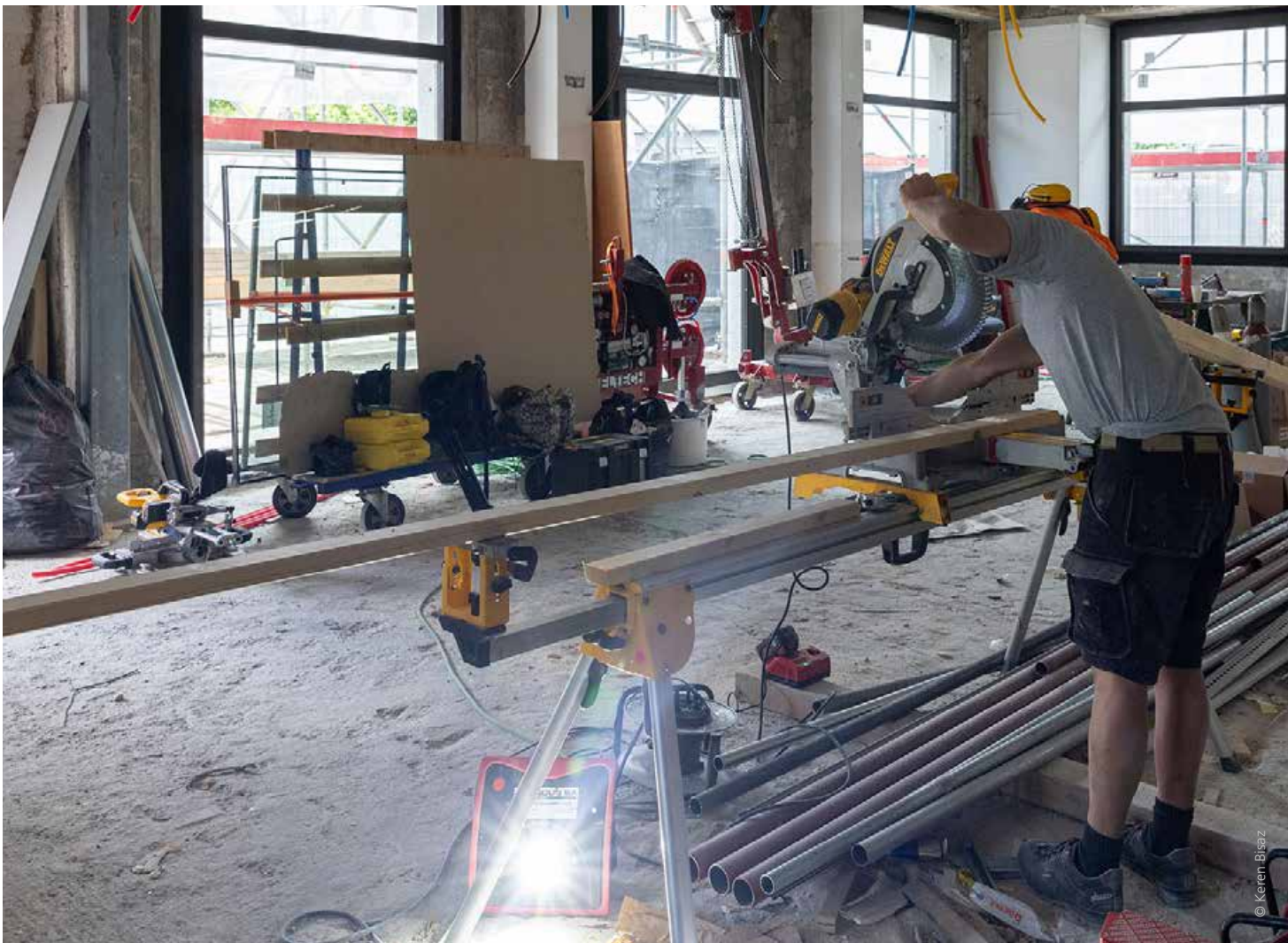
- Die DIGE ist für die Ausarbeitung, die Einrichtung und das Funktionieren des Risikomanagements sowie des IKS verantwortlich. Sie erarbeitet Richtlinien und Anweisungen, die die Verantwortlichkeiten, die Kompetenzen und die Massnahmen zur Risikokontrolle regeln.

- Zu diesem Zweck hat die DIGE einen Risikoausschuss eingerichtet. Dieser analysiert monatlich den Stand der Hauptrisiken der Bank sowie der ökologischen und gesellschaftlichen Risikofaktoren.

- Das Risk Management koordiniert die Risikokontrolle zwischen den verschiedenen Einheiten. Es ist verantwortlich für die Entwicklung und Verbesserung der Grundsätze und Methoden der Risikokontrolle der Bank. Es hat auch die Aufgabe, das Risikoprofil des Instituts zu überwachen und das Risikoreporting sicherzustellen. Es überprüft auch die Zweckmässigkeit und Wirksamkeit des IKS in Abstimmung mit den Verantwortlichen für die Berufe und Risiken.

- Bei allen Kreditrisikoexponierungen der Bank ist das Kredit Risiko Management für die Portfolioanalyse und die Überwachung der Gegenpartei-Exponierung verantwortlich. Die Entwicklung und Überwachung der Modelle zur Messung des Kreditrisikos von Positionen, insbesondere im Bereich der Kreditprozesse, liegt in dessen Verantwortung. Sie ist auch verantwortlich für die Festlegung und Umsetzung der Kriterien und Standards für die Kreditbeschlüsse und das Kreditmonitoring.

Renovierungsarbeiten in der Niederlassung Bulle, Place du Tilleul



© Keren Bisaz

Kreditrisiko

Das Kreditrisiko bezieht sich auf die potenzielle Unfähigkeit einer Partei, ihren Verpflichtungen gegenüber der Bank nachzukommen. Die Nichterfüllung oder nicht vollständige Erfüllung der von einer Gegenpartei eingegangenen Verpflichtungen kann zu einem finanziellen Verlust für die Bank führen.

Konkret bezeichnet das Kreditrisiko das Ausfallrisiko der Gegenpartei, d. h. das Risiko von Verlusten infolge der Nichterfüllung der vertraglichen Verpflichtungen durch einen Kreditnehmer. Neben dem finanziellen Verlust des gesamten oder eines Teils des Kreditbetrags (Abwicklungs- oder Kapitalrisiko) beinhaltet das Kreditrisiko auch Gewinne, die aufgrund der Nichtbegleichung der Schuld nicht realisiert wurden (Wiederbeschaffungskostenrisiko). Für das gesamte Kreditrisiko strebt die Bank den Schutz vor drei möglichen Arten von Auswirkungen an, nämlich finanziellen, regulatorischen und Reputationseffekten.

- Kredittätigkeit, allgemeiner Rahmen und Überwachung des Kreditrisikos

Die Bank bietet eine breite Palette üblicher, gedeckter oder ungedeckter Kredite, Eventualverpflichtungen sowie unwiderrufliche Verpflichtungen sowohl natürlichen als auch juristischen Personen an.

Die vom Verwaltungsrat erlassene und validierte Kreditpolitik hat zum Ziel, den Auftrag zur Organisation des Kreditrisikos, die Kreditrisikoübernahme-Strategie, die delegierten Rollen, Verantwortlichkeiten und Kompetenzen auf der Ebene der Organisation und des Verfahrens zur Analyse und Kreditvergabe sowie die Regeln und Grundsätze für das Kreditrisikomodell festzulegen. Darüber hinaus zielt die Kreditpolitik darauf ab, die Kreditrisikoexposition und -verteilung durch geltende und für die Steuerung des Kreditrisikos nützliche Limiten und Schwellenwerte zu begrenzen. Mit der Umsetzung sollen die erwarteten Qualitätsziele über das gesamte Kreditportfolio hinweg erreicht werden. Damit wird die Erreichung des Rentabilitätsziels für das Kreditgeschäft durch den kreditpolitischen Risikoansatz flankiert und erfolgt auch im Einklang mit den geltenden aufsichtsrechtlichen Vorgaben.

Insgesamt strebt die Bank an, ein qualitativ hochstehendes Kreditportfolio in Übereinstimmung mit dem internen regulatorischen Korpus (maximale Belehnungssätze, maximale Amortisations- und Rückzahlungsfristen, Berechnung der finanziellen Leistungsfähigkeit, Berechnung der Verschuldungskapazität usw.) und zur Begrenzung des Konzentrationsrisikos, das in Bezug auf Kundensegmente, Wirtschaftszweige, Kreditarten und geografische Lage sowohl auf der Ebene der Gegenparteien als auch auf der Ebene der Grundpfandrechte in der Schweiz diversifiziert ist, aufrechtzuerhalten.

Insbesondere soll mit dem internen Regelwerk eine einheitliche und dem Kreditrisiko angepasste Analyse- und Bewilligungspraxis sichergestellt werden. Der interne Regelkorpus präzisiert die geltenden Regeln, Normen, Grundsätze und Leitlinien und zielt darauf ab, einen angemessenen Arbeitsrahmen und einen einheitlichen Verhaltenskodex für das Management und die Überwachung des Kreditrisikos auf regelmässiger, genauer und umfassender Basis zu schaffen. Auf dieser Grundlage ist die Bank in der Lage, das Kreditrisiko sowohl auf der Ebene der Einzelgeschäfte als auch auf der Ebene des Kreditportfolios zu überwachen.

Die Organisation und die operative Delegation der Kreditvergabekompetenzen werden vom Verwaltungsrat mittels Kreditpolitik festgelegt. Sowohl die Organisation als auch die Delegation sind risikoorientiert und basieren auf einer Vielzahl von Dimensionen, namentlich dem Gegenparteirisiko (Ratingklasse), dem Gegenparteisegment, der Höhe der Gesamtengagements, der Art und der gewählten Absicherung der Sicherheiten sowie der Art der Finanzierung. Der Kreditausschuss ist die oberste Instanz für die Kreditvergabe in seinem Zuständigkeitsbereich. Der Ausschuss wird vom CEO präsidiert, setzt sich aus Mitgliedern der Geschäftsleitung zusammen und wird von der Organisationseinheit Credit Risk Management geleitet. Gleichzeitig obliegt die Kreditgewährung an die Organe (Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung) dem Verwaltungsrat.

Alle Vertragspartner, die eine Kreditbewilligung benötigen, müssen einer Risikobewertung unterzogen werden. Die Zahlungsfähigkeit des Vertragspartners ist ein wesentlicher Bestandteil der Kreditanalyse. Daher sind für jede Kreditzusage eine vorherige Analyse sowie die Bestätigung eines Ratings für den Vertragspartner erforderlich. Das Rating oder die Risikoklasse widerspiegelt das Ausfallrisiko eines Vertragspartners. Zur Messung und Steuerung des Gegenparteiausfallrisikos bewertet die Bank die Gegenparteien mittels eines Ratingsystems, das es ermöglicht, die Schuldner in zwölf Risikoklassen einzuteilen. Gleichzeitig stützt sich die Bank auf eine Segmentierung mittels verschiedener Risikomodelle, die von der Art des Schuldners abhängen. Für folgende Kundensegmente wird die Bestimmung und Verwaltung der Risikoklassen mit Hilfe von Experten-Ratingsystemen sichergestellt: Privatkunden, Firmenkunden (KMU und Grossunternehmen) und Immobiliengewerbekunden (natürliche und juristische Personen). Die von der Bank genutzten Experten-Rating-Systeme werden vom Unternehmen RSN Risk Solution Network AG bereitgestellt. So wird die Qualität der Vertragspartner anhand spezieller Modelle und einheitlicher Kriterien für die gleiche Population beurteilt. Diese Systeme ermöglichen es der Bank, die Anforderungen und Bedingungen für jede Finanzierung angemessen zu bestimmen.

Eine Aktualisierung der Ratingklassen des Vertragspartners ermöglicht der Bank, das Ausfallrisiko während der gesamten Laufzeit der Verpflichtungen wirksam und regelmässig zu überwachen. Zudem werden alle Kreditengagements periodisch im Rahmen einer dynamischen Kreditbewirtschaftung risikobasiert überprüft und anschliessend kompetent zur Verlängerung vorgelegt.

In der Regel begrenzt die Bank Kreditrisiken, indem sie sie verteilt und hohe Anforderungen an die Qualität der Vertragspartner sowie der Sicherheiten stellt. So gewährt die Bank

ausschliesslich den wirtschaftlich leistungsfähigen Vertragspartnern Kredite, um ihre Verpflichtungen zu erfüllen und sie zurückzuzahlen.

Vertragspartner müssen zahlungsfähig, ehrenhaft bzw. vertrauenswürdig sein. Tatsächlich sind die Integrität der Vertragspartner, die Kenntnis des Finanzierungsobjekts, die Plausibilität und Verhältnismässigkeit der Kreditgeschäfte zentrale Aspekte der Analyse und der Entscheidung aus Sicht der Bank.

Die Bank tätigt in erster Linie Kreditgeschäfte im Kanton Freiburg und in einer an die Kantonsgrenzen angrenzenden Zone. Subsidiär und in beschränktem Umfang übt die Bank die Kredittätigkeit in einem erweiterten geografischen Gebiet aus, das auf die Grenzen der Schweiz beschränkt ist. Die geografische Exponierung des Kreditrisikos wird durch eine Risikotoleranz und Überwachungsindikatoren überwacht.

Kredite, die eine oder mehrere Exceptions to Policy (ETP) darstellen, werden sowohl auf der Ebene der Einzelkredite als auch auf der Ebene des Kreditportfolios speziell überwacht. Als ETP gelten grundpfandgesicherte Kredite, die eine oder mehrere Abweichungen von den Vorschriften über Belehnungssätze, Amortisationsdauer und/oder Tragbarkeitsberechnung aufweisen.

Während des gesamten Zyklus der Verwaltung von Einzelkrediten, und zwar in regelmässigen Abständen und ohne ausserordentliche Ereignisse, wird je nach Segment und Risiko des Vertragspartners, Art und Höhe der Kreditzusagen, Art und Deckungsgrad der Sicherheiten oder ob ETP vorhanden sind, ein periodisches risikobasiertes Überprüfungsverfahren angewendet. Dieses Verfahren dient in erster Linie der Neubeurteilung der Bonität des Vertragspartners (Rating), der Analyse der Stabilität und Entwicklung allfälliger Sicherheiten sowie der Überprüfung der Tragbarkeit. Zudem werden Warnsignale und besondere Ereignisse im Zusammenhang mit dem Vertragspartner und Garantien, die sich auf das Kreditrisiko auswirken, aktiv überwacht. Werden solche Signale oder Ereignisse erkannt, wird eine Überprüfung der Kreditengagements eingeleitet.

Darüber hinaus werden für das gesamte Kreditportfolio der Bank aggregierte zusätzliche Risikomassnahmen in Form von vergangenheitsbezogenen und fortgeschrittenen Indikatoren, wie der Berechnung der Migration der Vertragspartnerratings oder in Form von Stresstests über das gesamte Portfolio oder einen Teil davon und je nach Verlauf verschiedener Stressszenarien, durchgeführt. In diesem Zusammenhang erstellt die Organisationseinheit Credit Risk Management periodisch Berichte und legt diese den verschiedenen Ausschüssen und Organen der Bank vor. Diese Berichte enthalten auch die Überwachung der Kreditrisikobereitschaft sowie eine Analyse der Struktur des Kreditportfolios, die die Aufteilung des Portfolios nach verschiedenen strukturellen Merkmalen umfasst, die auf dem Vertragspartnerrisiko und dem Konzentrationsrisiko basieren.

- Bewertung von Kreditsicherheiten

Die zur Besicherung der Kredite gestellten und hinterlegten Sicherheiten werden nach gebräuchlichen und einheitlichen Standards bewertet.

Grundpfandgesicherte Kredite

Der Verkehrswert der Immobilien wird periodisch nach festgelegten Aufsichtsregeln und -grundsätzen und mittels IT-Instrumenten der Immobilienexpertise, die der Typologie und der Zweckbestimmung der Immobilien entsprechen, geschätzt. Dabei werden insbesondere die Makro- und Mikrolokalisierung, der Baustandard, die Veralterung und die Renovationszyklen sowie die Nachhaltigkeit der tatsächlichen oder geplanten Erträge und die Leerstandsquote bei Renditeliegenschaften berücksichtigt.

Die Bank verwendet zwei von der Wüest Partner AG bereitgestellte Bewertungssysteme:

- Eines für die Begutachtung der von den Eigentümern bewohnten Liegenschaften auf Basis eines hedonischen Bewertungsmodells, das Daten über tatsächliche Immobilientransaktionen im Markt vergleicht, basierend auf detaillierten Eigenschaften der Liegenschaften.

- Eines für die Begutachtung von Renditeliegenschaften, bestehend aus Miet-, Geschäfts-, Verwaltungs-, Industrie- und Gewerbeimmobilien, basierend auf einem Kapitalisierungsmodell. Diese Methode berücksichtigt die nachhaltigen Erträge aus der Liegenschaft als zentralen Parameter für die Ermittlung des Ertragswerts.

Zudem wird für die Beurteilung von grösseren Bauvorhaben sowie von speziellen oder komplexen Gebäuden aufgrund ihrer Typologie und/oder Zweckbestimmung grundsätzlich ein zusätzliches externes Immobiliengutachten im Auftrag der Bank beigezogen.

Bei der Gewährung von grundpfandgesicherten Krediten stützt sich die Bank auf den tiefsten Wert zwischen der internen oder externen Bewertung für bestimmte oben dargestellte Sonderfälle und dem tatsächlichen Transaktionspreis oder dem Gestehungspreis.

Der Wert der Grundpfandrechte wird bei einer Erhöhung des Kreditrisikos infolge einer Neuaufarbeitung der Kreditposition (z. B. Anpassung der Kreditlimite, Anpassung der Abschreibungen etc.) überprüft oder im Rahmen der ordentlichen Aufsichtstätigkeit aufgedeckt.

Verzögerungen bei der Zahlung von Zinsen und/oder Amortisationen werden überwacht und analysiert, um Hypothekarforderungen mit effektiven Risiken zu identifizieren. Auf dieser Grundlage werden diese Forderungen einer eingehenden Prüfung unterzogen, die die Durchführung von risikomindernden Massnahmen (z. B. Forderung nach Teilrückzahlungen, Anforderung zusätzlicher Sicherheiten usw.) oder die Bildung individueller Korrekturen bei ungenügender Sicherheit nach Berechnung des Liquidationswertes der Sicherheiten erfordern kann.

Durch Wertpapiere besicherte Kredite
Die Verbindlichkeiten und der zurückbehaltene Wert zur Besicherung von Krediten, die durch von der Bank anerkannte Wertpapiere besichert sind, werden täglich berechnet und in regelmässigen Abständen überwacht. Diese Kredite werden gegen die Verpfändung von Effekten wie Kontoguthaben, gängigen und liquiden Wertpapieren auf dem Markt, von Rechten aus Versicherungspolicen sowie von anderen Wertpapieren, die zur Verpfändung zugelassen sind, nach einer Vielzahl von anwendbaren Kriterien gewährt, die in erster Linie deren Übertragbarkeit, Liquidität und Handelbarkeit berücksichtigen.

Die Bank berechnet und wendet Abschläge auf Marktwerte an, um sich gegen Markt- und Währungsrisiken im Zusammenhang mit marktfähigen und liquiden Effekten abzusichern und um den Deckungswert bzw. den Belehnungsbetrag zu ermitteln. Auch für andere Arten von Wertpapieren, die nicht amtlich an einem Markt notiert sind, werden Abschläge berechnet und angewendet, wobei die Art des Produkts oder Kontrakts und die damit verbundenen unterliegenden Risiken zu berücksichtigen sind.

Liegt der Belehnungswert der beweglichen Sicherheiten unter dem Betrag der Kreditengagements, so verlangt die Bank entweder einen teilweisen Schuldenabbau oder zusätzliche Sicherheiten zur Wiederherstellung der Kreditengagements. Bei anhaltender oder zunehmender Deckungslücke oder ausserordentlichen Marktbedingungen ist die Bank in der Lage, die Sicherheiten zu verwerten, um die Kreditengagements zu tilgen.

Kredite ohne Garantie
Unbesicherte Kredite werden in der Regel an Gegenparteien aus den Segmenten Firmenkunden, öffentlich-rechtliche Körperschaften oder Körperschaften, die öffentlich-rechtlichen Körperschaften gleichgestellt sind, gewährt. Es handelt sich dabei um Verpflichtungen in Form von Handelskrediten sowie um ungedeckte Kreditüberschreitungen oder Kontoüberziehungen, die alle Segmente von Gegenparteien abdecken.

Die Solvabilität dieser Gegenparteien wird jährlich überwacht, indem der Jahresabschluss vorgelegt und analysiert wird und wenn Zwischenabschlüsse oder sonstige sachdienliche Informationen erforderlich sind, die eine angemessene Überwachung der Entwicklung der Finanzlage der Gegenpartei in angepassten Zeitabständen ermöglichen. Die anhand dieser Informationen durchgeführte, zugrunde liegende Analyse kann zur Feststellung einer Verschlechterung des Gegenparteirisikos bzw. des Kreditrisikos führen. Die Risikobeurteilung kann daher zur Definition von Restrukturierungs- oder Sanierungsmassnahmen führen, wobei das alles nötigenfalls mit der gleichzeitigen Bildung individueller Wertberichtigungen verbunden ist, wenn die Kreditengagements als gefährdet betrachtet werden.

- Ermittlung des Bedarfs an individuellen Wertberichtigungen für den Kreditausfall
  - Ermittlung von Kreditrisiken

Ausstehende Forderungen
Ausstehende Forderungen werden separat bewertet und überwacht. Als überfällig (überfällige Forderungen) gelten Forderungen mit vertraglich vereinbarten Zahlungen in Form von Zinsen (einschliesslich aufgelaufener Zinsen), entsprechenden Kommissionen und/oder Abschreibungen, die seit mehr als 90 Tagen fällig und nicht bezahlt sind.

Allgemeine Überwachung der Kreditengagements
Die allgemeine Überwachung der Kreditengagements wird entsprechend der Art der Gegenpartei und der Garantien und sonstigen Kreditklauseln strukturiert und mit geeigneten Instrumenten und Massnahmen durchgeführt, wobei die Periodizität den inhärenten oder tatsächlichen Risiken entspricht.

Bestimmung der individuellen Wertberichtigungen für Kreditrisiken im Zusammenhang mit gefährdeten Forderungen
Um das Ausfallrisiko der gefährdeten Forderungen zu vermeiden, werden vierteljährlich individuelle Wertberichtigungen gebildet und verbucht.

Gefährdete Forderungen, die sich aus einer Situation ergeben, in der es unwahrscheinlich ist, dass die Gegenpartei ihre künftigen Verpflichtungen erfüllen kann, werden zum Liquidationswert der Sicherheiten bewertet. Die resultierende Wertminderung wird bei Bedarf durch individuelle Wertberichtigungen gedeckt. Diese Wertminderung wird gemessen an der Differenz zwischen dem Forderungswert und dem wahrscheinlich rückforderbaren Betrag unter Berücksichtigung des Gegenparteirisikos und des Nettoerlöses aus der Verwertung allfälliger Sicherheiten. Der Forderungswert entspricht entweder der Kreditlimite oder dem verwendeten Kreditbetrag. Der voraussichtlich realisierbare Wert der Sicherheiten, d. h. der Liquidationswert, entspricht dem potentiell realisierbaren Veräusserungswert abzüglich der erwarteten Halter- und Liquidationskosten. Dieser Ansatz wird auf die gesamten Kreditengagements eines einzelnen Vertragspartners oder einer Gruppe verbundener Vertragspartner angewandt, die eine wirtschaftliche Gruppe bilden, um den gesamten Perimeter mit Kreditrisiko zu berücksichtigen.

Bekannte und identifizierte Risikoparteien bzw. Risikopositionen werden viermal jährlich neu bewertet. Neben der Überprüfung der Angemessenheit der individuellen Wertberichtigungen werden die Strategie und die damit verbundenen Massnahmen überprüft. Die Organisationseinheit Credit Risk Management beurteilt sämtliche individuellen Wertberichtigungen auf Risikopositionen und unterbreitet diese anschliessend der entscheidenden Instanz, dem Kreditausschuss, zur Genehmigung.

Die Bank prüft die Bonität der Vertragspartner anhand von spezifischen Risiko- und Ratingmodellen für die verschiedenen Kundensegmente, um die Ausfallwahrscheinlichkeiten zu ermitteln. Die Bank wendet das Expertensystem von Rating CreditMaster der RSN Risk Solution Network AG an.

Die Bank misst die Bonität der Gegenparteien anhand einer 12-Klassen-Ratingskala, die in drei Unterkategorien unterteilt ist:

- Effektive risikolose Gegenpartei der Ratingklassen 01–08: auf Forderungen dieser Gegenparteien wird keine individuelle Wertberichtigung vorgenommen.

- Intensiv beaufsichtigte Gegenpartei der Ratingklasse 09: auf Forderungen dieser Gegenparteien wird keine individuelle Wertberichtigung vorgenommen.

- Effektive Risikovertragspartner der Ratingklassen 10–12, die individuellen Wertberichtigungen unterliegt. Gegenparteien der Ratingklasse 12 sind tatsächlich oder selektiv ausgefallen und brauchen gegebenenfalls keine individuellen Wertberichtigungen zu verbuchen.

Gefährdete Forderungen werden wieder zum vollen Wert in der Bilanz ausgewiesen, wenn ausstehende und überfällige Kapital- und Zinszahlungen vertragskonform erfolgen und die übrigen Bonitätskriterien erfüllt sind.

- **Bestimmung der individuellen Wertberichtigungen für inhärente Kreditrisiken aus nicht gefährdeten Forderungen**

Nicht gefährdete Forderungen ergeben sich aus Situationen, in denen es wahrscheinlich ist, dass der Schuldner in der Lage sein wird, seinen zukünftigen Verpflichtungen nachzukommen.

Als Bank der Kategorie 3 gemäss Anhang 3 BankV ist die Bank gemäss Art. 25 Abs. 1 Bst. b RelV-FINMA verpflichtet, Wertberichtigungen für inhärente Ausfallrisiken auf nicht gefährdeten Forderungen zu bilden.

Inhärente Ausfallrisiken ergeben sich aus den am Bilanzstichtag vorhandenen Risiken eines scheinbar gesunden Kreditportfolios, die erst zu einem späteren Zeitpunkt zum Tragen kommen.

So werden auch inhärente Ausfallrisiken im Zusammenhang mit nicht gefährdeten Forderungen, d. h. Forderungen, die in den Ratingklassen 01 bis 09 eingestuft sind, nach einem internen Modell wertberichtigt.

Berücksichtigt werden alle Forderungen gegenüber Banken, Kundinnen und Kunden sowie öffentlich-rechtlichen Körperschaften und bis zur Fälligkeit gehaltene Schuldtitel, die in der Bilanz verbucht oder ausserbilanziell erfasst sind.

Ein Wertberichtigungssatz (Risikofaktor), der in Prozent ausgedrückt wird, wird auf das Volumen jeder relevanten Ratingklasse angewandt. Er wird jährlich überprüft und bei Bedarf angepasst.

Um zu bestimmen, ob eine Anpassung der Verlustquoten erforderlich ist, hat die Bank verschiedene makroökonomische und konjunkturelle Vorlaufindikatoren herangezogen, insbesondere für das Risiko einer Wirtschafts- oder Immobilienkrise:

- Schweizer Index des KOF Konjunkturbarometers
- Schweizer Einkaufsmanagerindex für die Industrie (Purchasing Manufacturing Index, PMI)
- Auslastung der Kreditlimiten (SNB)°–°Perimeter: Banken in der Schweiz; nicht hypothekarische Ausleihungen
- Schweizer Immobilienblasenindex (Swiss Real Estate Bubble Index) der UBS Switzerland AG
- Höhe der Kredite/Darlehen an den privaten Sektor in der Schweiz (SNB)
- Monatliche Entwicklung der Hypothekarforderungen in der Schweiz (SNB)

Änderungen der Risikofaktoren, die zur Bestimmung der Wertberichtigungen für inhärente Ausfallrisiken herangezogen werden, werden gegebenenfalls in diesem Anhang zur Jahresrechnung bzw. im Anhang zur Halbjahresrechnung erwähnt.

Die Überwachung der Indikatoren für inhärente Risiken erforderte keine Änderung der auf die einzelnen Ratingklassen angewandten Berichtigungssätze. Sie blieben 2025 unverändert.

Verwendung

Die Verwendung von Wertberichtigungen und Rückstellungen (ausserbilanzielle Positionen) für inhärente Ausfallrisiken hängt vom Bedarf der Bildung von Wertberichtigungen für Ausfallrisiken auf gefährdeten Forderungen ab. Bei hohem Bedarf kann die Bank Wertberichtigungen und Rückstellungen für inhärente Ausfallrisiken auf nicht gefährdeten Forderungen zur Verringerung der Bildung von Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen verwenden. Zu diesem Zweck wird eine Dokumentation erstellt. Der Bedarf an Einzelwertberichtigungen und Rückstellungen für gefährdete Forderungen gilt als hoch, wenn er 10% der Position «Bruttoerfolg Zinsengeschäft» übersteigt.

Wiederaufbau

Werden die Wertberichtigungen und Rückstellungen für inhärente Ausfallrisiken auf nicht gefährdeten Forderungen verwendet, um den Bedarf der Bildung von Wertberichtigungen für Ausfallrisiken auf gefährdeten Forderungen (Art. 24 Abs. 1 RelV-FINMA) und Rückstellungen (Art. 28 Abs. 1 RelV-FINMA) zu bilden, muss der Wiederaufbau des verwendeten Betrags innerhalb von maximal fünf Jahren erfolgen.

Am Ende des laufenden Geschäftsjahres werden in einer Übersicht über die Berechnung der Wertberichtigungen für inhärente Risiken nach Ratingklassen der berechnete Betrag und der tatsächliche Betrag der gebildeten Wertberichtigung ausgewiesen. Eine Unterdeckung ist gegebenenfalls Gegenstand einer Offenlegung im Geschäftsbericht gemäss Art. 25 Abs. 8 RelV.

Am 31. Dezember 2025 ist der Bedarf an Wertberichtigungen für inhärente Risiken vollständig gedeckt.

Renovierung der Niederlassung Düdingen

© Kerem Bisaz

Marktrisiken

Die Marktrisiken beschreiben das Verlustpotenzial infolge von Wechselkurs-, Zins-, Börsenkurs- und Indexschwankungen bei allen von der Bank gehaltenen Positionen.

Zinsrisiko

Das Zinsrisiko resultiert aus Ungleichgewichten zwischen Betrag und Fälligkeiten (Ablauf der Zinsfestsetzung) der Aktiven und Passiven der Bilanz. Bei variablen Positionen (variabel verzinsliche Hypothekendarlehen, Sparkonten und Konten auf Sicht) werden Modelle herangezogen, um den Rhythmus und Umfang der Zinsänderungen bei den Kundinnen und Kunden entsprechend der Entwicklung der Marktzinssätze bestmöglich nachzubilden. Dem Zinsrisiko liegen die Entwicklung der Marktzinskurve und die sich daraus ergebenden Veränderungen im Kundenverhalten zugrunde. Diese Veränderungen wirken sich direkt auf den Zinserfolg sowie den Barwert des Eigenkapitals der Bank aus.

Das Zinsrisiko der Bilanz wird durch den ALM-Ausschuss (Asset and Liability Management) mit Hilfe verschiedener Indikatoren überwacht:

Statische Indikatoren: Die Bank berechnet monatlich die Duration des Eigenkapitals sowie die Sensitivität der Eigenmittel gegenüber einem Zinsschock.

Dynamische Indikatoren: Die Bank entwickelt vierteljährlich Zins- und Geschäftsentwicklungsszenarien, kombiniert mit einer Refinanzierungs-/Absicherungsstrategie.

Diese dynamischen Simulationen berücksichtigen das Verhalten der Kundinnen und Kunden in den verschiedenen Zinsszenarien und ermöglichen die Simulation der Zinsmarge, der Duration des Eigenkapitals sowie des wirtschaftlichen Wertes des Eigenkapitals in verschiedenen Perioden. Zur Messung, Bewertung, Begrenzung und Steuerung dieses Risikos hat der ALM Ausschuss eine Risikopolitik verabschiedet und umgesetzt. Die Risikotoleranzen werden jährlich vom VR genehmigt.

Die Bank verwendet im Rahmen ihres Bilanzmanagements (Asset and Liability Management) derivative Finanzinstrumente, in erster Linie für das Management ihres Zinsänderungsrisikos. Diese Geschäfte werden als Micro-Hedge-Absicherungen verbucht, so dass nur der Nettozinsfluss in der Gewinn- und Verlustrechnung unter «Zins- und Diskont- ertrag» ausgewiesen wird. Am 31. Dezember 2025 ist kein Effizienzmangel festzustellen.

Das operative Management des Zinsrisikos erfolgt durch die Organisationseinheit ALMT.

Sonstige Marktrisiken

Die sonstigen Marktrisiken, darunter das Wechselkurs- und Kursänderungsrisiko, werden innerhalb der festgelegten Limiten ständig überwacht. Die meisten Geschäfte, die von der Bank abgewickelt werden, hängen mit Transaktionen unserer Kundinnen und Kunden zusammen. Grundsätzlich werden diese über den Markt abgewickelt, um Verlustrisiken abzudecken. Das verbleibende Wechselkursrisiko bei Devisenpositionen wird somit begrenzt.

Liquiditätsrisiken

Das Liquiditätsrisiko beschreibt das Risiko, dass die Bank unter Umständen nicht über ausreichende Mittel verfügt, um ihren Verpflichtungen jederzeit und kontinuierlich nachzukommen.

Die Bank, durch ihren ALM-Ausschuss «Asset and Liability Management», überwacht ihr Liquiditätsrisiko durch Erstellung von Fälligkeitsplänen für die in der Bilanz ausgewiesenen gewährten Kredite sowie durch Berechnung der Bilanzstrukturkennzahlen. Zudem entwickelt sie Stress-Szenarien und führt zu diesem Zweck dynamische Simulationen der künftigen Bilanzstruktur durch. Die Bank nimmt so mit Hilfe erweiterter Indikatoren das Auftreten und die Auswirkungen potenzieller Krisen vorweg und hat zu diesem Zweck einen Massnahmenplan erarbeitet. Diese Simulationen geben der Bank insbesondere die Möglichkeit, ihr Kapitalmarkt- Refinanzierungsprogramm festzulegen.

Sie entspricht damit den quantitativen und qualitativen Anforderungen gemäss FINMA-Rundschreiben 2015/2.

Die operative Steuerung der Liquiditätsrisiken übernimmt die Organisationseinheit ALMT.

Operationelle Risiken

Als operationelle Risiken gelten solche, welche die FKB nicht aktiv eingeht. Gemäss Art. 89 der Eigenmittelverordnung (ERV) ist unter operationellem Risiko das Risiko finanzieller Verluste zu verstehen, die aus der Unangemessenheit oder dem Versagen von internen Prozessen oder Systemen, unangemessenen Handlungen oder Fehlern von Personen oder aus externen Ereignissen resultieren. Zu dieser Risikokategorie gehören auch finanzielle Verluste, die aus Rechtsrisiken oder Compliance-Risiken entstehen können.

Zu diesem Zweck hat die Bank eine Methode für das Management operationeller Risiken und spezielle Kontrollansätze für bestimmte spezifische Ausprägungen definiert, insbesondere für die von der Compliance verwalteten Schlüsselrisiken, die im Folgenden näher erläutert werden. Das von der Bank verwendete globale Konzept für das Management operationeller Risiken basiert auf den vom Basler Ausschuss festgelegten Best Practices und steht im Einklang mit dem FINMA-Rundschreiben 2023/1 zu operationellen Risiken und Resilienz.

Das operationelle Risikomanagement hat zum Ziel, operationelle Risikofaktoren zu kontrollieren, indem Verbesserungen identifiziert und die Kontrollmechanismen auf operativer und Managementebene gestärkt werden. Insbesondere zielt die Bank darauf ab, folgende Risiken zu verringern:

- Verstösse gegen die Rechts- und Verwaltungsvorschriften, Normen oder Vorschriften der Bank, einschliesslich der Möglichkeit des Eintritts eines Kontrollrisikoereignisses (unsachgemässe Gestaltung des Kontrollsystems, unsachgemässe Durchführung des Kontrollsystems oder mangelnde Strenge bei der Anwendung des Kontrollsystems);

- unangemessenes oder böswilliges Verhalten der Akteure, d. h. der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, der Lieferanten, der Vertragspartner der Bank, der Kundinnen und Kunden oder anderer externer Akteure;

- ungeeignete Eigenschaften der Informationssysteme (Applikationen, Schnittstellen und Hardware) oder anderer Kommunikationssysteme (Telefonie, Fax, E-Mail und soziale Netzwerke);

- eine ungeeignete Infrastruktur;

- eine Organisation – bestehend aus dem Konzept (Methode, Verfahren, Organigramm) und dem organisatorischen Rahmen (Reglemente, Politiken, Richtlinien und Handbücher) –, die in Bezug auf die Tätigkeit der Bank ungeeignet ist;

- Naturgefahren.

Um die wichtigsten operationellen Risiken zu identifizieren, werden periodisch Überprüfungen durchgeführt. Sie werden ergänzt durch Ad-hoc-Analysen, zum Beispiel bei neu auftretenden potenziellen Bedrohungen, bei Ersuchen der FINMA oder bei der Entdeckung eines wesentlichen Risikoereignisses bei einer anderen Bank. Diese Überprüfungen und Analysen werden vom Management und den Fachleuten durchgeführt und sollen mögliche Verbesserungen des Risikomanagements, insbesondere Kontrollen auf operativer und Managementebene, aufzeigen.

Um die Entwicklung des operationellen Risikoprofils zu überwachen, wird eine Toleranz gegenüber operativen Vorfällen für das gesamte operationelle Risikoprofil und für jede Kategorie operationeller Risiken ausgedrückt. Im Falle eines wichtigen operationellen Risikoereignisses stützt sich die Bank bei ihrer Ereignisbewältigung auf klar definierte Massnahmen. Die operationellen Risiken werden durch eine angemessene Organisation begrenzt, welche auf einem effizienten, internen Kontrollsystem (IKS) basiert und nach dem Prinzip der Aufgabentrennung aufgebaut ist.

Risiken im Compliance-Bereich

Die FINMA definiert Compliance als «das Einhalten von gesetzlichen, regulatorischen und internen Vorschriften sowie die Beachtung von marktüblichen Standards und Standesregeln». Aus diesem Grund fasst die Compliance-Funktion Generalisten des globalen regulatorischen Rahmens zusammen, die auf den Bankbereich spezialisiert sind.

Compliance unterstützt die Geschäftsleitung der Bank bei der Einhaltung der Sorgfaltspflichten und Standards zur Bekämpfung der Geldwäscherei und Terrorismusfinanzierung, bei der Begrenzung von Reputationsrisiken und bei der Beteiligung an der Einhaltung der Fristen. Konkretisiert wird dies insbesondere durch die Überwachung von Zugriffen und Transaktionen, die Meldung von Geldwäschereiverdacht, die Überwachung von Marktmissbräuchen sowie die Durchsetzung von Wirtschaftssanktionen. Die Compliance-Funktion stellt somit sicher, dass die Bank Gewähr für eine einwandfreie Geschäftstätigkeit bietet, was eine conditio sine qua non für die Aufrechterhaltung der Bewilligung zur Tätigkeit als Finanzintermediär darstellt.

Zudem gilt es, das Eintreten sogenannter Compliance-Risiken in Fortführung der Risk-Management-Funktion zu begrenzen. Diese Risiken können verschiedene Formen annehmen, setzen sich aber in der FKB aus dem Geldwäschereirisiko und der Terrorismusfinanzierung, dem Risiko grenzüberschreitender Aktivitäten und im weiteren Sinne aus dem Risiko der Nichteinhaltung der Vorschriften zusammen.

Internes Kontrollsystem

Das interne Kontrollsystem (IKS) der Bank wurde gemäss den Empfehlungen des Basler Ausschusses und in Anwendung der FINMA-Rundschreiben 2017/1 zur Corporate Governance und 2023/1 zu operationellen Risiken und Resilienz definiert. Der Zweck des IKS besteht darin, sicherzustellen, dass die Aktivitäten der Bank mit der Erreichung ihrer Ziele im weiteren Sinne im Einklang stehen.

Das IKS umfasst sämtliche Kontrollstrukturen und -prozesse, welche die ordnungsgemässe Abwicklung des täglichen Geschäfts, die Einhaltung der gesetzlichen, regulatorischen und internen Vorgaben sowie die Vollständigkeit und Zuverlässigkeit der Berichterstattung gewährleisten. Die Rahmenbedingungen, die dem IKS zugrunde liegen und das Funktionieren des IKS sicherstellen, sind auf der Ebene des Kontrollumfelds definiert, dessen Elemente unter anderem die internen Regelungen, die unabhängigen Kontrollinstanzen, die Organigramme und die erforderlichen Stellenprofile umfassen. Die Prozesse sind eng mit den Risiken und Kontrollen verflochten. Die Risiken werden für jeden Prozess erfasst und beurteilt. Auf dieser Basis werden anschliessend die Schlüsselkontrollen definiert, die gesamthaft dokumentiert und in den Prozessen verankert werden. Neben den Schlüsselkontrollen gibt es zahlreiche weitere risikomindernde Massnahmen.

Aus konzeptioneller Sicht orientiert sich das interne Kontrollsystem der Bank am Modell der drei Verteidigungslinien. Die ersten beiden fallen in den Zuständigkeitsbereich der DIGE, die dritte in jenen des Verwaltungsrates.

- Die erste Verteidigungslinie bilden die ertragsorientierten Geschäftseinheiten und die Support- und Backoffice-Einheiten.

- Die zweite Verteidigungslinie besteht aus den unabhängigen Kontrolleinheiten.

- Die dritte Verteidigungslinie wird von der Internen Revision sichergestellt, die regelmässig unabhängige Überprüfungen der ersten beiden Verteidigungslinien durchführt.

Die strukturelle Einheit Risk Management führt mindestens einmal jährlich eine Studie über die Angemessenheit und Wirksamkeit des IKS durch und überwacht die Durchführung der sich daraus ergebenden Verbesserungsmassnahmen. Das Reporting zum IKS wird vierteljährlich im Rahmen des Risikoausschusses erstellt.

Business Continuity Management

Im Rahmen des Business Continuity Management (BCM) hat die Bank umfassende Massnahmen ergriffen, um ihre Geschäftstätigkeit auch bei Ausfall kritischer Ressourcen aufrechtzuerhalten (Personal, IT-System, Gebäude, Lieferanten). Für die spezialisierten Sektoren wurde eine Reihe strategischer Optionen entwickelt, um das reibungslose Funktionieren der wichtigsten Handelsprozesse zu gewährleisten.

Alle wesentlichen IT-Systeme wurden redundant an mehreren Standorten aufgebaut und implementiert. Um Schäden möglichst gering zu halten und eine effiziente und koordinierte Reaktion der Generaldirektion zu ermöglichen, hat die Bank Notfallpläne erstellt. Mit regelmässigen Tests und Übungen wird überprüft, ob die Pläne und die Organisation aktuell und operationell sind. Der Krisenstab und die Organisation werden regelmässig mit verschiedenen Szenarien ausgebildet und getestet, um die Kontinuität des Betriebs zu gewährleisten. Dieses Verfahren hat sich bewährt, um die Auswirkungen der Pandemie abzufedern und bestätigt die Robustheit des BCM.

Datenschutz

Die Verarbeitung der Kundendaten und die Sicherheit dieser Daten erfolgt unter strenger Einhaltung der Datenschutzgesetze und des FINMA-Rundschreibens 2023/1 «Operationelle Risiken und Resilienz – Banken». Es wurden eine Governance-Struktur eingerichtet und technische, organisatorische und infrastrukturbezogene Vorkehrungen getroffen, um eine optimale Sicherheit der Kundendaten sicherzustellen. Diese Mechanismen sind rund um die Uhr aktiv. Zudem werden Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter regelmässig durch Informations- und Weiterbildungskampagnen für die Einhaltung der Normen und Massnahmen sensibilisiert. Diese Kampagnen richten sich auch an interessierte Kundinnen und Kunden. Im Bereich der Cybersicherheit wird die Effizienz des Instrumentariums regelmässig überprüft und die Widerstandsfähigkeit gegen Cyberangriffe getestet.

Darüber hinaus stützt sich die Bank auf spezialisierte Informationsquellen. Sie überwacht, in Zusammenarbeit mit ihren Dienstleistern, insbesondere die folgenden Kategorien von Cyberangriffen: Malware und Phishing, Cyberspionage, komplexe Cyberkriminalität, DoS- oder DDoS-Angriffe (Denial of Service), Social Engineering oder unerlaubte Zugriffe. Für jede Bedrohungskategorie wurden Massnahmen zur Identifizierung spezifischer Gefahren für die Bank, zum Schutz der kritischen Aktiven und zur Erkennung von Cyberangriffen definiert. Abgerundet werden die Schutzmassnahmen durch eine Governance-Struktur für den Krisenfall sowie diesbezügliche Übungen. Damit soll die Geschäftskontinuität der Bank im Angriffsfall vernünftig sichergestellt werden.

Informationen zur Bilanz

Aufgliederung der Wertpapierfinanzierungsgeschäfte (Aktiven und Passiven)

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Buchwert der Forderungen aus Barhinterlagen im Zusammenhang mit Securities Borrowing und Reverse-Repurchase-Geschäften*	0	0
Buchwert der Verpflichtungen aus Barhinterlagen im Zusammenhang mit Securities Lending und Repurchase-Geschäften*	0	0
Buchwert der im Rahmen von Securities Lending ausgeliehenen oder im Rahmen von Securities Borrowing als Sicherheiten gelieferten sowie von Repurchase-Geschäften transferierten Wertschriften im eigenen Besitz		
- davon bei denen das Recht zur Weiterveräusserung oder Verpfändung uneingeschränkt eingeräumt wurde		
Fair Value der im Rahmen von Securities Lending als Sicherheiten oder im Rahmen von Securities Borrowing geborgten sowie von Reverse-Repurchase-Geschäften erhaltenen Wertschriften, bei denen das Recht zum Weiterverkauf oder zur Weiterverpfändung uneingeschränkt eingeräumt wurde	0	0
- davon weiterverpfändete Wertschriften	0	0
- davon weiterveräusserte Wertschriften		

* Vor Berücksichtigung allfälliger Nettingverträge.

Niederlassung Bulle, Place du Tilleul

© Kerem Bisaz

Darstellung der Deckungen von Forderungen und Ausserbilanzgeschäften sowie der gefährdeten Forderungen

(in Tausend Franken)

	Deckungsart			
Ausleihungen (vor Verrechnung mit den Wertberichtigungen)	Hypothekarische Deckung	Andere Deckung	Ohne Deckung	Total
Forderungen gegenüber Kunden	701'965	682'860	2'406'323	**3'791'148**
Hypothekarforderungen	20'714'499		9'741	**20'724'240**
- Wohnliegenschaften	16'708'441			**16'708'441**
- Büro- und Geschäftshäuser	1'259'042			**1'259'042**
- Gewerbe und Industrie	1'182'122			**1'182'122**
- Übrige	1'564'894			**1'564'894**
Total Ausleihungen (vor Verrechnung mit den Wertberichtigungen)	**20'724'241**			**20'724'241**
Berichtsjahr	21'416'465	682'860	2'416'064	**24'515'389**
Vorjahr	20'618'212	747'257	2'352'979	**23'718'448**
Total Ausleihungen (nach Verrechnung mit den Wertberichtigungen)				
Berichtsjahr	21'305'431	550'912	2'416'064	**24'272'408**
Vorjahr	20'514'538	642'513	2'352'979	**23'510'029**
Ausserbilanz				
Eventualverpflichtungen	13'506	27'217	209'460	**250'183**
Unwiderrufliche Zusagen			157'746	**157'746**
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen			48'552	**48'552**
Verpflichtungskredite				
Total Ausserbilanz				
Berichtsjahr	13'506	27'217	415'758	**456'481**
Vorjahr	13'830	26'502	413'464	**453'797**

Gefährdete Forderungen

(in Tausend Franken)

	Bruttoschuldbetrag	Geschätzte Verwertungserlöse der Sicherheiten*	Nettoschuldbetrag	Einzelwertberichtigungen
Berichtsjahr	469'475	327'153	142'322	**148'482**
Vorjahr	433'593	320'117	113'476	**117'998**

* Kredit bzw. Veräusserungswert pro Kunde: massgebend ist der tiefere der beiden Werte. Die FKB nimmt Wertberichtigungen aufgrund der gesprochenen Limiten oder auf der Gesamtposition der betroffenen Kunden vor. Aus diesem Grund weichen die Einzelwertberichtigungen vom effektiven Nettoschuldbetrag ab.

Aufgliederung des Handelsgeschäfts und der übrigen Finanzinstrumente mit Fair-Value-Bewertung (Aktiven und Passiven)

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Aktiven		
Handelsgeschäfte	**6'994**	**8'915**
Schuldtitel, Geldmarktpapiere, -geschäfte	965	755
- davon kotiert	949	755
Beteiligungstitel	5'620	7'484
Edelmetalle und Rohstoffe	409	677
Weitere Handelsaktiven		
Total Aktiven	**6'994**	**8'915**
- davon mit einem Bewertungsmodell ermittelt		
- davon repofähige Wertschriften gemäss Liquiditätsvorschriften		

Per 31. Dezember 2025 hat es kein Geschäft in den Passiven.

Renovierung der Niederlassung Düdingen

© Keren Bisaz

Darstellung der derivativen Finanzinstrumente (Aktiven und Passiven)

(in Tausend Franken)

	Handelsinstrumente			Absicherungsinstrumente		
	Positive Wiederbeschaf-fungswerte	Negative Wiederbeschaf-fungswerte	Kontrakt-volumen	Positive Wiederbeschaf-fungswerte	Negative Wiederbeschaf-fungswerte	Kontrakt-volumen
Zinsinstrumente						
- Swaps				12'953	38'978	2'640'818
Devisen / Edelmetalle						
- Terminkontrakte	249	117	126'650			
Beteiligungstitel / Indices						
- Optionen (exchange traded)						
Total vor Berücksichtigung der Nettingverträge:						
Berichtsjahr	249	117	126'650	12'953	38'978	2'640'818
- davon mit einem Bewertungsmodell ermittelt				12'953	38'978	2'640'818
Vorjahr	573	479	83'722	17'770	56'409	3'303'620
- davon mit einem Bewertungsmodell ermittelt				17'770	56'409	3'303'620

Total nach Berücksichtigung der Nettingverträge:	Positive Wiederbeschaffungswerte (kumuliert)	Negative Wiederbeschaffungswerte (kumuliert)
Berichtsjahr	**13'202**	**39'095**
Vorjahr	**18'343**	**56'889**

Aufgliederung nach Gegenparteien:	Zentrale Clearingstellen	Banken und Effektenhändler	Übrige Kunden
Positive Wiederbeschaffungswerte (nach Berücksichtigung der Nettingverträge)		13'177	25

Aufgliederung der Finanzanlagen

(in Tausend Franken)

	Buchwert		Fair Value	
	Berichtsjahr	Vorjahr	Berichtsjahr	Vorjahr
Schuldtitel	1'174'766	1'185'690	1'177'029	1'182'374
- davon mit Halteabsicht bis Endfälligkeit	1'174'766	1'185'690	1'177'029	1'182'374
- davon ohne Halteabsicht bis Endfälligkeit (zur Veräusserung bestimmt)				
Beteiligungstitel	48'863	226'383	74'423	247'501
- davon qualifizierte Beteiligungen (mindestens 10% des Kapitals oder der Stimmen)				
Edelmetalle	780	780	8'616	5'952
Liegenschaften	14'180	12'749	14'180	12'749
Total	**1'238'589**	**1'425'603**	**1'274'248**	**1'448'576**
- davon repofähige Wertschriften gemäss Liquiditätsvorschriften	984'795	987'702		

Aufgliederung der Gegenparteien

(in Tausend Franken)

	Höchste Bonität	Sichere Anlage	Durchschnittlich gute Anlage	Spekulative Anlage	Zahlungsverzug / Zahlungsausfall	Ohne Rating
Schuldtitel: Buchwerte	1'025'210	110'439	39'118			

Darstellung der Beteiligungen

(in Tausend Franken)

				Berichtsjahr						
	Anschaffungswert	Bisher aufgelaufene Abschreibungen bzw. Wertanpassungen (Equity-bewertung)	Buchwert Ende Vorjahr	Umgliederungen	Investitionen	Desinvestitionen	Abschreibungen	Wertanpassung der nach Equity Bewerteten Beteiligungen / Zuschreibungen	Buchwert Ende Berichtsjahr	Marktwert
Übrige Beteiligungen:										
- mit Kurswert										
- ohne Kurswert	123'033	43'546	79'487						79'487	
Total Beteiligungen	**123'033**	**43'546**	**79'487**						**79'487**	

Angaben der Unternehmen, an denen die Bank eine dauernde direkte oder indirekte wesentliche Beteiligung hält

(in Tausend Franken)

Firmenname und Sitz	Geschäftstätigkeit	Gesellschafts-kapital (in 1'000)	Anteil am Kapital (in %)	Anteil an Stimmen (in %)	Direkter Besitz (in %)	Indirekter Besitz (in %)
Investissements Fonciers SA, Lausanne	Verwaltung Anlagefonds	1'000	28,6	28,6	28,6	0
Capital Risque Fribourg SA, Freiburg	Investmentgesellschaft	12'000	31,6	31,6	31,6	0
EdgEvooq Holding SA, Freiburg	Beteiligungsgesellschaft	684	48,7	46,0	48,7	0
BCF SICAV in Liquidation, Freiburg	Immobilienfonds	500	100,0	100,0	100,0	0

Die Bank erstellt und veröffentlicht keinen konsolidierten Abschluss, da die Mehrheitsbeteiligungen für die finanzielle Berichterstattung oder die Risikolage im Sinne von Art. 35 Abs. 1 Bst. a BankV unwesentlich sind.

Darstellung der Sachanlagen

(in Tausend Franken)

				Berichtsjahr					
	Anschaffungs-wert	Bisher aufgelaufene Abschreibun-gen	Buchwert Ende Vorjahr	Umgliede-rungen	Investitionen	Desinvesti-tionen	Abschreibun-gen	Zuschreibun-gen	Buchwert Ende Berichtsjahr
Bankgebäude	187'574	-123'582	63'992		11'070		-3'343		71'719
Andere Liegenschaften	16'478	-12'403	4'075		92		-117		4'049
Selbst entwickelte oder separat erworbene Software	15'572	-4'053	11'519		7'126		-5'767		12'878
Übrige Sachanlagen	2'579	-1'534	1'045		2'251		-787		2'509
Total Sachanlagen	**222'202**	**-141'573**	**80'630**		**20'538**		**-10'013**		**91'154**

Aufgliederung der sonstigen Aktiven und sonstigen Passiven

(in Tausend Franken)

	Sonstige Aktiven		Sonstige Passiven	
	Berichtsjahr	Vorjahr	Berichtsjahr	Vorjahr
Ausgleichskonto	26'025	38'546		
Abrechnungskonten	8'058	4'738	7'154	7'179
Abrechnungskonten	5	257		
Nicht eingelöste Coupons, Kassenobligationen				16
Indirekte Steuern	3'257	2'940	3'414	13'188
Total	**37'344**	**46'481**	**10'568**	**20'383**

Angaben der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven*

(in Tausend Franken)

	Buchwerte	Effektive Verpflichtungen
Verpfändete / abgetretene Aktiven		
Garantiekonto bei der SNB zur Deckung der unwiderruflichen Verpflichtungen gegenüber Esisuisse	85'193	42'597
Grundpfandtitel zur Sicherung verpfändeter Forderungen zugunsten der Pfandbriefzentrale der schweizerischen Kantonalbanken	7'129'066	4'739'000
Als Sicherheit hinterlegte Titel	58'193	-
Andere verpfändete Aktiven bei Gegenparteien zur Deckung der Einschussbeträge für derivate Finanzprodukte	27'899	31'804

*Ohne Wertpapierfinanzierungsgeschäfte (siehe entsprechende separate Aufgliederung der Wertpapierfinanzierungsgeschäfte, Seite 68).

Angaben der Verpflichtungen gegenüber eigenen Vorsorgeeinrichtungen sowie der Anzahl und Art von Eigenkapitalinstrumenten der Bank, die von eigenen Vorsorgeeinrichtungen gehalten werden

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	11'174	23'776
Kassenobligationen	1'750	1'500
Total der Verpflichtungen	**12'924**	**25'276**

Angaben zur wirtschaftlichen Lage der eigenen Vorsorgeeinrichtungen

(in Tausend Franken)

Darstellung des wirtschaftlichen Nutzens / der wirtschaftlichen Verpflichtungen und des Vorsorgeaufwandes	Über- / Unterdeckung am Ende des Berichtsjahres	Wirtschaftlicher Anteil der Bank bzw. der Finanzgruppe		Veränderung zum Vorjahr des wirtschaftlichen Anteils (wirtschaftlicher Nutzen bzw. wirtschaftliche Verpflichtung)	Bezahlte Beiträge für die Berichtsperiode	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		Berichtsjahr	Vorjahr			Berichtsjahr	Vorjahr
Vorsorgepläne ohne Über- / Unterdeckung					10'321	10'321	9'683

Die Beurteilung erfolgt aufgrund der per 31.12.2024 abgeschlossenen Jahresrechnung der Pensionskasse.
Am 31.12.2024 liegt der Deckungsgrad der Pensionskasse über 100%.
Weitere Informationen finden Sie auf Seite 57 unter der Rubrik «Vorsorgeverpflichtungen».

Ausstehende Obligationsanleihen

(in Tausend Franken)

Emissionsjahr	Zinssatz in %	Fälligkeit	Nominalwert
2018	0,200	20.02.2026	200'000
2023	1,900	08.09.2026	150'000
2017	0,300	17.02.2027	200'000
2015	0,600	09.04.2027	150'000
2012	1,450	07.06.2027	175'000
2019	0,500	23.02.2028	260'000
2024	0,8125	05.12.2028	150'000
2025	0,7999	09.02.2029	110'000
2019	0,250	24.05.2029	200'000
2020	0,000	26.02.2030	200'000
2020	0,140	12.06.2030	165'000
2021	0,000	05.02.2031	240'000
2024	1,100	09.09.2031	100'000
2022	0,3126	02.02.2032	140'000
2025	0,9524	02.02.2035	175'000
2025	1,300	02.05.2040	200'000
2019	0,100	01.11.2044	255'000
Total Berichtsjahr			**3'070'000**
Total Vorjahr			**2'935'000**

Keine Obligationsanleihe FKB ist untergeordnet und vorzeitig kündbar.

Pfandbriefdarlehen

(in Tausend Franken)

Berichtsjahr	**4'739'000**
Vorjahr	**4'629'000**

Darstellung der Wertberichtigungen und Rückstellungen sowie der Reserven für allgemeine Bankrisiken und ihrer Veränderungen im Laufe des Berichtsjahres

(in Tausend Franken)

	Stand Ende Vorjahr	Zweckkonforme Verwendung	Umbuchungen	Währungsdifferenzen	Überfällige Zinsen, Wiedereingänge	Neubildungen zulasten Erfolgsrechnung	Auflösungen zugunsten Erfolgsrechnung	Stand Ende Berichtsjahr
Rückstellungen für Ausfallrisiken	5'332	-515					-772	4'045
Rückstellungen für andere Geschäftsrisiken	100							100
Übrige Rückstellungen	6'341	-710				500	-2'070	4'061
Total Rückstellungen	**11'773**	**-1'225**				**500**	**-2'842**	**8'206**
Reserven für allgemeine Bankrisiken	**782'000**					**25'000**		**807'000**
Wertberichtigungen für Ausfallrisiken und Länderrisiken	**214'839**	**-3'939**				**36'235**		**247'136**
- davon Wertberichtigungen für Ausfallrisiken aus gefährdeten Forderungen	117'998	-3'939				34'422		148'482
- davon Wertberichtigungen für Ausfallrisiken aus nicht gefährdeten Forderungen	96'841					1'813		98'654

Darstellung des Gesellschaftskapitals

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Dotationskapital	**70’000**	**70’000**

Das Dotationskapital wird gemäss Gesetz über die Freiburger Kantonalbank vom Kanton Freiburg zur Verfügung gestellt.

Angaben der Forderungen und Verpflichtungen gegenüber nahestehenden Personen

(in Tausend Franken)

	Forderungen		Verpflichtungen	
	Berichtsjahr	Vorjahr	Berichtsjahr	Vorjahr
Qualifiziert Beteiligte*	188'000	149'000	394'075	390'292
Verbundene Gesellschaften*	230'412	260'043	102'946	92'539
Organgeschäfte**	27'664	26'045	14'491	12'463
Weitere nahestehende Personen*			11'174	25'276

Angaben zu den Eventualforderungen und Eventualverbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Personen

(in Tausend Franken)

	Forderungen		Verpflichtungen	
	Berichtsjahr	Vorjahr	Berichtsjahr	Vorjahr
Verbundene Gesellschaften*			2'434	1'503
Organgeschäfte**			18	21

* Die Transaktionen werden zu Kundenkonditionen abgeschlossen.

** Die Transaktionen mit den Mitgliedern des Verwaltungsrates und nahestehenden Personen oder mit den Mitgliedern der Generaldirektion werden zu Kundenkonditionen respektive zu Konditionen, welche für die Angestellten der Bank gültig sind, abgeschlossen.

Darstellung der Fälligkeitsstruktur der Finanzinstrumente

(in Tausend Franken)

				Fällig					
		Auf Sicht	Kündbar	Innert 3 Monaten	Nach 3 Monaten bis zu 12 Monaten	Nach 12 Monaten bis zu 5 Jahren	Nach 5 Jahren	Immobilisiert	Total
Aktiven / Finanzinstrumente									
Flüssige Mittel		3'554'407	42'597						3'597'004
Forderungen gegenüber Banken		120'115							120'115
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften									
Forderungen gegenüber Kunden		5'966	1'130'929	644'849	233'356	1'021'980	626'726		3'663'805
Hypothekarforderungen		7'805	4'447'544	921'543	1'979'588	8'794'204	4'457'919		20'608'603
Handelsgeschäft		6'994							6'994
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente		13'202							13'202
Finanzanlagen		107'355			135'483	416'410	565'162	14'180	1'238'589
Total	**Berichtsjahr**	**3'815'843**	**5'621'069**	**1'566'392**	**2'348'427**	**10'232'595**	**5'649'806**	**14'180**	**29'248'312**
Total	**Vorjahr**	**3'735'989**	**3'979'131**	**1'883'962**	**2'030'934**	**10'913'225**	**5'899'166**	**12'749**	**28'455'156**
Fremdkapital / Finanzinstrumente									
Verpflichtungen gegenüber Banken		47'458		202'000	275'000	530'000	220'000		1'274'458
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften									
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen		4'405'130	8'693'735	1'316'821	865'538	1'226'050	446'000		16'953'275
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente		39'095							39'095
Kassenobligationen				22'076	82'423	341'748	54'415		500'662
Anleihen und Pfandbriefdarlehen				261'000	524'000	3'948'000	3'076'000		7'809'000
Total	**Berichtsjahr**	**4'491'683**	**8'693'735**	**1'801'897**	**1'746'961**	**6'045'798**	**3'796'415**		**26'576'490**
Total	**Vorjahr**	**3'687'601**	**8'060'500**	**1'943'190**	**1'804'206**	**6'116'016**	**4'233'910**		**25'845'424**

Informationen zu den Ausserbilanzgeschäften und zur Erfolgsrechnung

Aufgliederung der Eventualforderungen

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Kreditsicherungsgarantien	101'716	78'525
Gewährleistungsgarantien	119'202	104'379
Übrige Eventualverpflichtungen	29'265	31'329
Total Eventualforderungen	**250'182**	**214'233**

Aufgliederung der Treuhandgeschäfte

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Treuhandanlagen bei Drittgesellschaften	**0**	**0**

Aufgliederung des Erfolges aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Handelsgeschäfte auf Wertschriften / realisierter und nicht realisierter Erfolg	573	308
Devisen- und Sortenhandel	11'280	11'098
Edelmetallhandel	306	343
Aufgliederung des Erfolgs aus dem Handelsgeschäft	**12'159**	**11'748**

Angabe eines wesentlichen Refinanzierungsertrags in der Position Zins- und Diskontertrag sowie von wesentlichen Negativzinsen

(in Tausend Franken)

Negativzinsen	Berichtsjahr	Vorjahr
Negativzinsen auf Aktivgeschäften (Reduktion des Zins- und Diskontertrags)	-4	0
Negativzinsen auf Passivgeschäften (Reduktion des Zinsaufwands)	72	0

Aufgliederung des Personalaufwands

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Gehälter	63'035	59'631
Sozialleistungen	20'243	20'350
Übriger Personalaufwand	3'014	2'887
Total des Personalaufwands	**86'292**	**82'869**

Aufgliederung des Sachaufwands

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Raumaufwand	5'377	5'157
Aufwand für Informations- und Kommunikationstechnik	27'616	24'403
Aufwand für Fahrzeuge, Maschinen, Mobiliar und übrige Einrichtungen	222	183
Honorare für Prüfgesellschaften	390	399
- davon für Rechnungs- und Aufsichtsreporting	377	370
- davon für andere Dienstleistungen	12	29
Übriger Geschäftsaufwand	20'296	18'571
Total Sachaufwand	**53'902**	**48'713**

Erläuterungen wesentlicher Verluste und ausserordentlicher Ergebnisse

(in Tausend Franken)

	Berichtsjahr	Vorjahr
Ausserordentlicher Ertrag	**0**	**0**
Ausserordentlicher Aufwand	**0**	**0**

Darstellung von Steuern und Überweisungen an Freiburger Körperschaften

(in Tausend Franken)

Überweisungen an Freiburger Körperschaften	Berichtsjahr	Vorjahr
Steuern an den Kanton, Gemeinden und Pfarreien	8'738	9'867
Abgeltung für die Staatsgarantie	30'000	30'000
Verzinsung des Dotationskapitals	38'000	48'000
Ausserordentliche Überweisung an den Staat	7'500	20'000
Total Überweisungen	**84'238**	**107'867**
Gewichteter durchschnittlicher Prozentsatz*	**44,87%**	**45,60%**
Darstellung von laufenden Steuern		
Steuern an den Kanton	4'783	5'278
Steuern an Gemeinden	3'512	4'057
Steuern an Pfarreien	443	532
Total Steuern	**8'738**	**9'867**
Gewichteter durchschnittlicher Prozentsatz*	**4,65%**	**4,17%**

* Auf der Grundlage des operativen Ergebnisses kalkulierter Satz.

© Keren Bisaz

Neugestaltete Büros in der 4. und 5. Etage des Sitzes in Freiburg

Ernst & Young AG
Place de Pont-Rouge 1
Postfach 1575
CH-1211 Genf 26

Telefon: +41 58 286 56 56
www.ey.com/de_ch

Bericht der Revisionsstelle an den Grossen Rat des Kantons Freiburg
über die Prüfung der Jahresrechnung per 31. Dezember 2025 der

Genf, 18. März 2026

Freiburger Kantonalbank, Freiburg

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Freiburger Kantonalbank (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 50 bis 79) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den für Banken anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften und entspricht dem schweizerischen Gesetz und dem Gesetz über die Freiburger Kantonal Bank.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den für Abschlussprüfungen von Gesellschaften des öffentlichen Interesses relevanten Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Jahresrechnung des Berichtszeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Kontext unserer Prüfung der Jahresrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu adressiert, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab. Für jeden nachfolgend aufgeführten Sachverhalt ist die Beschreibung, wie der Sachverhalt in der Prüfung behandelt wurde, vor diesem Hintergrund verfasst.

Den im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung” unseres Berichts beschriebenen Verantwortlichkeiten sind wir nachgekommen, auch in Bezug auf diese Sachverhalte. Dementsprechend umfasste unsere Prüfung die Durchführung von Prüfungshandlungen, die als Reaktion auf unsere Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung geplant wurden. Das Ergebnis unserer Prüfungshandlungen, einschliesslich der Prüfungshandlungen, welche durchgeführt wurden, um den unten aufgeführten Sachverhalte zu berücksichtigen, bildet die Grundlage für unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung.

Shape the future with confidence

Bewertung von Kundenforderungen und Hypotheken

Risiko	Die Kreditvergabe ist die Hauptaktivität der Bank. Grundlage für die Beurteilung ist ein von der Bank eingerichtetes internes Kontrollsystem zur Begrenzung und Steuerung der Kreditrisiken. Jede Kreditzusage erfordert die vorherige Analyse und Definition eines Ratings der Gegenpartei, das eine Kreditrisikobewertung auf einer Skala von 1 bis 12 ermöglicht (1 stellt die beste und 12 die schlechteste Bonitätsklasse dar). Danach unterliegt jede Forderung einer periodischen internen Überprüfung innerhalb einer im Kredithandbuch festgelegten Frist. Auf der Grundlage dieser Ratings werden notleidende und gefährdete Kreditengagements identifiziert und sind Gegenstand von spezifischen Massnahmen. Die Identifizierung von Risiken und die Festlegung der entsprechenden Wertberichtigungen basieren auf Ratings und Analysen, die einen erheblichen Ermessensspielraum der Geschäftsleitung erfordern. Angesichts des Volumens der gewährten Forderungen wird die Bewertung von Kundenforderungen und Hypotheken als wesentliches Element der Prüfung angesehen. Die Verfahren zur Überwachung und Bearbeitung von notleidenden und gefährdeten Forderungen sind im Anhang der Jahresrechnung auf den Seiten 62 ff. dargestellt. Die Höhe der Wertberichtigungen ist im Anhang der Jahresrechnung auf Seite 75 dargestellt.
Unser Prüfvorgehen	Unsere Prüfungshandlungen bestanden insbesondere in der Beurteilung und Prüfung der wichtigsten Kontrollen im Zusammenhang mit der Gewährung (Einhaltung interner Richtlinien und Kompetenzen), der Bilanzierung, Freigabe und Überwachung von Krediten sowie der Methodik zur Identifizierung von Ausfallrisiken und der Festlegung von Wertberichtigungen. Darüber hinaus haben wir insbesondere folgende Detailprüfungen durchgeführt: Überprüfung anhand einer Stichprobe notleidender Forderungen, ob diese ordnungsgemäss behandelt und in den Büchern erfasst wurden, und ob sie von den zuständigen Instanzen validiert wurden; ▪ Überprüfung der korrekten Behandlung und Bilanzierung von Zinsen für gefährdete Forderungen; ▪ Überprüfung anhand einer Stichprobe von gefährdeten Forderungen, ob diese ordnungsgemäss verarbeitet und in der Buchhaltung erfasst sowie von den zuständigen Kompetenzträgern genehmigt wurden; ▪ Überprüfung der allgemeinen IT-Kontrollen, die sich insbesondere auf die IT-Systeme Finnova und CreditMaster beziehen; ▪ Überprüfung anhand einer Stichprobe von nicht gefährdeten Forderungen, ob es keine Hinweise darauf gibt, dass die Kreditbewertung nicht angemessen war und die Kreditklassifizierung falsch war. Schliesslich haben wir die Einhaltung der für Banken anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften bei der Bewertung und Darstellung von Kundenforderungen und Hypotheken im Jahresabschluss überprüft.

Shape the future with confidence

Bewertung des latenten Ausfallrisikos

Risiko	Die Beurteilung des latenten Ausfallrisikos des Portfolios der nicht gefährdeten Forderungen bzw. der Forderungen, die nicht durch Einzelwertberichtigungen gedeckt sind, gilt angesichts der möglichen Auswirkungen auf das Ergebnis und dem Bewertungsspielraum bei der Festlegung der anzuwendenden Methode ebenfalls als Schlüsselelement der Prüfung der Jahresrechnung. Die Wertberichtigung erfolgt auf der Grundlage einer für jede der ersten neun Ratingklassen festgelegten Verlustquote. Die Bank definiert die entsprechenden Rückstellungssätze, indem sie die Entwicklung ihres Kreditportfolios, das Volumen der neu gewährten Kredite, die Entwicklung des Immobilienmarktes und ihre Risikoanalyse berücksichtigt. Diese Wertberichtigungen sind Gegenstand eines auf Seite 63 der Jahresrechnung erläuterten internen Verfahrens und sind auf Seite 75 im Anhang der Jahresrechnung dargestellt.
Unser Prüfvorgehen	Wir haben die folgenden Prüfungshandlungen durchgeführt: ▪ Überprüfung der Bestimmung der Höhe der Wertberichtigungen für latente Ausfallrisiken; ▪ Überprüfung der angewandten Verlustquoten für die Ratingklassen und der zugrundeliegenden Annahmen.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit den für Banken anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften, den gesetzlichen Vorschriften und dem Gesetz über die Freiburger Kantonalbank ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Shape the future
with confidence

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung
Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und dem Gesetz über die Freiburger Kantonalbank entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Stéphane Muller
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Marc Amruthalingam
Zugelassene Revisionsexperte

Eigenmittel und Liquidität per 31. Dezember 2025

Grundlegende regulatorische Kennzahlen

(in Tausend Franken)

		31.12.2025	30.06.2025	31.12.2024
Anrechenbare Eigenmittel (CHF)				
1	Hartes Kernkapital (CET1)	2'731'333	2'627'821	2'627'821
2	Kernkapital (T1)	2'731'333	2'627'821	2'627'821
3	Gesamtkapital total	2'735'378	2'632'751	2'633'153
Risikogewichtete Positionen (RWA) (CHF)				
4	RWA	15'160'249	15'149'813	13'878'975
Risikobasierte Kapitalquoten (in % der RWA)				
5	CET1-Quote (%)	18,02%	17,35%	18,93%
6	Kernkapitalquote (%)	18,02%	17,35%	18,93%
7	Gesamtkapitalquote (%)	18,04%	17,38%	18,97%
CET1-Pufferanforderungen (in % der RWA)				
8	Eigenmittelpuffer nach Basler Mindeststandards (2,5%)	2,50%	2,50%	2,50%
11	Gesamte Pufferanforderungen in CET1-Qualität (%)	2,50%	2,50%	2,50%
12	Verfügbares CET1 zur Deckung der Pufferanforderungen (Zeile 11) nach Abzug von CET1 zur Deckung der Mindestanforderungen und ggf. zur Deckung von Anforderungen an die Verlustabsorptionsfähigkeit (Total Loss-Absorbing Capacity, TLAC) (%)	10,04%	9,38%	10,97%
Kapitalzielquoten nach Anhang 8 der ERV (in % der RWA)				
12a	Eigenmittelpuffer gemäss Anhang 8 ERV (%)	4,00%	4,00%	4,00%
12b	Antizyklischer Puffer (Art. 44 und 44a ERV) (%)	1,24%	1,23%	1,13%
12c	CET1-Zielquote (in %) gemäss Anhang 8 der ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	9,04%	9,03%	8,93%
12d	T1-Zielquote (in %) gemäss Anhang 8 der ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	10,84%	10,83%	10,73%
12e	Gesamtkapital-Zielquote (in %) gemäss Anhang 8 der ERV zzgl. antizyklischer Puffer nach Art. 44 und 44a ERV	13,24%	13,23%	13,13%
Leverage Ratio nach dem Basler Mindeststandard				
13	Gesamtengagement (LRD) (CHF)	30'054'471	29'759'969	29'173'698
14	Leverage Ratio, ausgedrückt als Tier 1 in % des LRD, einschliesslich der Auswirkung einer vorübergehenden Ausnahme von Zentralbankguthaben	9,09%	8,83%	9,01%
14a	Mindesteigenmittel (Art. 42 ERV)	1'212'820	2'195'108	1 110 318
Quote für kurzfristige Liquidität (Liquidity Coverage Ratio, LCR)				
15	Zähler der LCR: Total der qualitativ hochwertigen, liquiden Aktiven (CHF)	3'875'971	3'865'920	3'883'684
16	Nenner der LCR: Total des Nettomittelabflusses (CHF)	2'347'620	2'175'910	1'959'892
17	Liquiditätsquote, LCR (in %)	165%	178%	198%
Finanzierungsquote (Net Stable Funding Ratio, NSFR)				
18	Verfügbare stabile Finanzierung (CHF)	24'759'180	25'265'544	24'749'338
19	Erforderliche stabile Finanzierung (CHF)	19'846'038	19'823'047	18'873'448
20	Finanzierungsquote, NSFR (in %)	125%	127%	131%

Überblick über die nach Risiko gewichteten Positionen (RWA)

(in Tausend Franken)

		a	b	c
		RWA 31.12.2025	RWA 30.06.2025	Mindest-eigenmittel 31.12.2025
1	**Kreditrisiko, ohne Gegenparteikreditrisiko (4)**	**14'394'847**	**14'198'192**	**1'151'588**
2	Mit internationalem Standardansatz für Kreditrisiken (SA-BIZ) bestimmt	14'394'847	14'198'192	1'151'588
6	**Gegenpartei-Kreditrisiko**	**24'865**	**22'963**	**1'989**
7b	Mit Marktwertansatz bestimmt (7)	24'865	22'963	1'989
10	**Kreditbewertungsanpassungen bei Derivaten und Wertpapierfinanzierungsgeschäften (CVA)**	**45'407**	**52'825**	**3'633**
13	**Anteile an verwalteten kollektiven Vermögen, mit mandatsbasiertem Ansatz (MBA) bestimmt**	**10'055**	**187'569**	**804**
14	**Anteile an verwalteten kollektiven Vermögen, mit Fallback-Ansatz (FBA) bestimmt**	**55'691**	**95'384**	**4'455**
20	**Marktrisiken (12)**	**26'988**	**17'465**	**2'159**
20a	Davon mit einfachem Marktrisiko-Standardansatz bestimmt	26'988	17'465	2'159
24	**Operationelle Risiken**	**602'396**	**575'416**	**48'192**
29	**Total**	**15'160'249**	**15'149'813**	**1'212'820**

Tabellen – Statistiken
Übersicht über einige Bilanzposten und die Jahresergebnisse von 2015 bis 2025

(in Tausend Franken)

	Verpflichtungen gegenüber Kunden in Spar- und Anlageform	Übrige Verpflichtungen gegenüber Kunden	Kassenobligationen	Forderungen gegenüber Kunden	Hypothekarforderungen	Jahresgewinn	Allgemeine gesetzliche Reserven	Überweisung an den Kanton	Überweisung an die Gemeinden und Pfarreien	Bilanzsumme
2015	6'048'407	6'165'552	248'410	3'068'517	13'433'871	122'690	988'000	55'000	9'000	20'623'237
2016	6'193'006	6'203'723	231'070	3'000'335	14'123'667	123'687	1'066'000	55'800	9'250	21'560'833
2017	6'487'431	6'489'395	213'147	2'912'767	14'666'367	126'365	1'144'000	57'224	9'533	21'996'450
2018	6'868'944	6'944'332	224'576	3'081'746	15'427'864	128'765	1'224'000	58'990	9'964	22'926'714
2019	7'313'619	6'866'847	264'550	3'121'864	16'242'304	131'611	1'305'000	60'033	10'034	24'639'422
2020	8'074'448	7'576'730	295'970	3'187'449	17'045'531	133'344	1'388'000	66'353	3'590	26'714'326
2021	8'367'783	8'161'689	299'226	3'046'747	17'704'392	135'089	1'459'000	59'134	3'129	28'034'820
2022	8’582’650	7’210’705	293’563	3’248’436	18’321’239	141’146	1’539’000	61’238	3’366	27’324’676
2023	8'081'104	8'067'670	358'314	3'675'499	18'999'045	161'496	1'623'000	80'764	4'998	27'960'449
2024	8'199'943	8'354'884	428'509	3'677'813	19'832'216	163'675	1'710'000	103'278	4'589	28'700'190
2025	**8'922'990**	**8'030'285**	**500'662**	**3'663'805**	**20'608'603**	**154'012**	**1'771'000**	**80'283**	**3'955**	**29'482'297**

Anhang Verwaltungsrat

	Beruflicher Werdegang	Weitere Aktivitäten
	Alex Geissbühler besitzt ein Anwaltspatent. Nach seiner Tätigkeit in der Rechts- und Compliance-Abteilung der Berner Kantonalbank hatte er als Senior Partner bei der KPMG AG und dem Unternehmen Capco verschiedene Funktionen inne. Er ist Gründungsmitglied der Geissbühler Weber & Partner AG. Alex Geissbühler ist Präsident des Stiftungsrates der Stiftung der FKB und Vorsitzender des Entschädigungs- und Nominierungsausschusses der FKB.	Programmleiter CAS Compliance in der Finanzindustrie an der Hochschule Luzern; Mitglied des Stiftungsrates der Universität Freiburg; Präsident des Stiftungsrates der Stiftung Football is more; Mitglied des Verwaltungsrates der Legato Vermögensmanagement AG; Präsident der Stiftung Marie-Lou Ringgenberg.
	Urs Peter Gauch hat einen Abschluss in Wirtschaftswissenschaften und hat die Swiss Banking School absolviert. Ein Advanced Management Program (AMP) an der Harvard Business School in Boston und ein Breakthrough Program for Senior Executives am IMD in Lausanne vervollständigen seine berufliche Ausbildung. Nach seinen Anfängen bei der Schweizerischen Volksbank in New York leitete er seit 1995 verschiedene Abteilungen bei der Credit Suisse und war als Mitglied der Geschäftsleitung der Raiffeisengruppe für Geschäftskunden und Niederlassungen zuständig, wodurch er Schlüsselkompetenzen im Bankwesen erlangte. Urs Peter Gauch ist Mitglied des Prüfungs- und Risikoausschusses der Freiburger Kantonalbank, des Ausschusses der Pensionskasse des Personals der Freiburger Kantonalbank und des Stiftungsrates der Stiftung der Freiburger Kantonalbank.	Verwaltungsratspräsident der Metalcolor SA; Mitglied des Verwaltungsrates der HRS SA, Catisa SA, diverse weitere Mandate.
	Dominique Jordan Perrin ist Wirtschaftswissenschaftlerin und hat an der Universität Freiburg in Volkswirtschaftslehre promoviert. Zwischen 1999 und 2008 hatte sie verschiedene Funktionen bei der Eidgenossenschaft, beim WBF und beim EDA inne, unter anderem als Botschaftsrätin in Hanoi, Vietnam. Derzeit ist sie Leiterin des Ressorts OECD & G20 beim SECO und verfügt über anerkannte Kompetenzen in der internationalen Wirtschaft. Dominique Jordan Perrin ist Mitglied des Stiftungsrates und Präsidentin der Exekutivkommission der Stiftung der Freiburger Kantonalbank, Mitglied des Vorstandes der Pensionskasse für das Personal der Freiburger Kantonalbank und des Entschädigungs- und Nominierungsausschusses.	Mitglied der Kommission für den interkantonalen Unterhaltsdienst für das Nationalstrassennetz auf dem Gebiet der Kantone Freiburg, Waadt und Genf (SIERA); Präsidentin des Prüf- und Risikoausschusses des SIERA.
	Thomas Bachmann ist Rechtsanwalt und hat einen MAS in Taxation/LL.M. von der Kalaidos Fachhochschule Schweiz. Er bekleidete das Amt des leitenden Gerichtsschreibers im Seebezirk. 1999 trat er als Anwalt in die Treuhandgesellschaft Fiduconsult ein, wo er ab 2014 als Direktor und Leiter der Rechts- und Steuerabteilung tätig war. Seit Oktober 2022 ist er als Leiter «Steuern & Recht» bei der Treuhandgesellschaft CORE Partner AG tätig. Seit Januar 2023 ist er Partner von CORE Partner AG. Thomas Bachmann ist Vizepräsident des Stiftungsrates der Stiftung der FKB und Mitglied des Prüf- und Risikoausschusses der Freiburger Kantonalbank.	Präsident des Verwaltungsrates von EdgEvooq Holding AG und Evooq SA, in Freiburg, und von Edge Laboratories AG, in Lausanne; Mitglied des Stiftungsrates der FONDATION BAY.

	Beruflicher Werdegang	Weitere Aktivitäten
	Yves Riedo hat einen Abschluss als Wirtschaftsprüfer. Er hatte verschiedene Funktionen in Treuhandfirmen inne, bevor er die axalta Treuhand AG und die angeschlossenen Unternehmen gründete. Yves Riedo ist Vorsitzender des Prüf- und Risikoausschusses der Freiburger Kantonalbank und Mitglied des Stiftungsrates der Stiftung der FKB.	Präsident der Verwaltungsräte der axalta Treuhand AG und der Gesellschaften der Gruppe sowie verschiedener KMU.
	Paul Such ist Ingenieur für System- und Netzwerksicherheit. Nachdem er zwischen 1999 und 2002 als Sicherheitsingenieur in verschiedenen Dienstleistungsunternehmen tätig war, gründete er das Unternehmen SCRT SA und leitete es bis 2017. Anschliessend gründete er 2016 das Unternehmen Hacknowledge SA (heute Swiss Post Cybersecurity), das er seither leitet. Er unterrichtet ausserdem im Rahmen mehrerer Cybersecurity-Ausbildungen an der HEIG-VD (Yverdon), der HES-SO Valais-Wallis, der EPFL und der Universität Genf. Paul Such ist Mitglied des Stiftungsrates der Stiftung der FKB, des Vorstandes der Pensionskasse für das Personal der Freiburger Kantonalbank und des Entschädigungs- und Nominierungsausschusses.	Mitglied des Organisationskomitees mehrerer Konferenzen zum Thema Cybersicherheit: insbesondere Black Alps in Yverdon, Global Security Days in Paris; Gründer von Insomnihack; Lead Auditor ISO 27001 und Project Management Professional seit 2011; Mitglied des Verwaltungsrates von EdgEvooq Holding SA und Evooq SA in Freiburg.
	Jean-Pierre Siggen hat an der Universität Lausanne Lizenziate in Rechts- und Wirtschaftswissenschaften erworben. Er war früher Vizedirektor des Schweizerischen Gewerbeverbands (sgv), dann Berater für Wirtschafts- und Sozialfragen von Bundesrat Flavio Cotti und für Bundesratsfragen von Bundesrat Joseph Deiss, leitete den Freiburgischen Arbeitgeberverband und war stellvertretender Generalsekretär der Fédération des entreprises romandes. Abgeordneter im Grossen Rat des Kantons Freiburg, 2013 in den Staatsrat gewählt und derzeit für die Finanzdirektion zuständig; er vertritt den Kanton Freiburg im Verwaltungsrat. Jean-Pierre Siggen ist Mitglied des Stiftungsrates der Stiftung der FKB.	Staatsrat; Mitglied des Verwaltungsrates der Pensionskasse des Staatspersonals; Mitglied der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren, der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren der lateinischen Schweiz und Präsident der Konferenz der kantonalen Digitaldirektoren und -direktorinnen.

Anhang Generaldirektion

	Beruflicher Werdegang	Weitere Aktivitäten
	Daniel Wenger ist seit Januar 2021 Präsident der Generaldirektion der Freiburger Kantonalbank. Zuvor hatte er mehrere Führungspositionen bei der Credit Suisse inne, insbesondere im Management von Tochtergesellschaften in Europa. Von Zürich über Luxemburg, Gibraltar und London bis nach New York hat er umfangreiche Erfahrungen im Finanzdienstleistungssektor gesammelt. Daniel Wenger ist auch Präsident des Vorstands der Pensionskasse des Personals der Freiburger Kantonalbank und Mitglied des Stiftungsrates der Stiftung der FKB.	Vizepräsident des Verwaltungsrates der Handels- und Industriekammer des Kantons Freiburg; Vizepräsident des Verwaltungsrates von Investissements Fonciers SA; Mitglied des Verwaltungsrates des Verbandes Schweizerischer Kantonalbanken; Mitglied des Verwaltungsrates der Risikokapital Freiburg AG; Mitglied der Kommission für die Verwaltung des kantonalen Kulturfonds des Staates Freiburg; Präsident der Pensionskasse des Personals der FKB; Mitglied der Exekutivkommission der Stiftung der FKB.
	Christophe Mettler ist Rechtsanwalt und war von 1999 bis 2005 Rechtsberater bei der UBS AG in Genf und Zürich. Von 2006 bis 2014 war er Direktor für Recht, Risiken und Compliance bei der Crédit Agricole Financement (Suisse) SA. Bis 2015 war er dort stellvertretender Generaldirektor. Von 2015 bis 2017 war er als assoziierter Anwalt in einer Kanzlei in Lausanne auf die Bereiche Banken, Immobilien und Wirtschaftskriminalität spezialisiert. 2016 trat er als Leiter Compliance und Recht in die FKB ein. Christophe Mettler ist seit dem 1. April 2021 Mitglied der Generaldirektion und leitet die Division Rechtsdienst, Risikomanagement und Compliance.	Mitglied des Verwaltungsrates der BCF SICAV seit 2020 und Präsident des Verwaltungsrates der BCF SICAV in Liquidation seit 2023.
	Luc Jacquat besitzt ein Eidgenössisches Diplom in Bankwirtschaft und ist seit 1982 in verschiedenen Funktionen bei der FKB tätig. Er übernahm unter anderem die Verantwortung für das Risikomanagement, das ALM-Management sowie das Finanzmanagement. Luc Jacquat ist seit dem 1. Januar 2023 CFO und Mitglied der Generaldirektion und ist für die Division Finanzen zuständig.	Vizepräsident des Verwaltungsrates von BCF SICAV in Liquidation. Mitglied des Stiftungsrates der Freizügigkeitsstiftung der FKB; Mitglied des Stiftungsrates der Vorsorgestiftung Sparen 3 der FKB; Vorstandsmitglied des Verbands der Freiburger Familienausgleichskassen, Vorstandsmitglied der Familienausgleichskasse (CAFAB); Mitglied des ACI Suisse; Rechnungsprüfer der Freiburger Immobilien-Kammer (IKF).

	Beruflicher Werdegang	Weitere Aktivitäten
	Laurent Wicky besitzt ein Eidgenössisches Diplom in Bankwirtschaft und startete 1986 seine Karriere bei der Schweizerischen Volksbank. 1990 trat er sein Amt bei der FKB an und setzte nach einer kurzen Tätigkeit in verschiedenen Niederlassungen ab 1993 seine Karriere im Kreditgeschäft fort. Er trat per 1. März 2023 in die Generaldirektion ein und leitet die Division Firmenkunden.	Mitglied des Komitees von Freiburg Tourismus; Mitglied des Komitees der Freiburger Immobilien-Kammer.
	François Briguet übernimmt ad interim die Leitung der Division Technologien und Lösungen. Er trat 1998 in die FKB ein und hatte seither verschiedene Funktionen inne, darunter die Leitung des Teams Informatik und Logistik. Er ist Inhaber des eidgenössischen Diploms in Organisation und zudem als Projektprogrammleiter (IPMA – Level A) zertifiziert. Bis 2022 war er Bereichsleiter Service-Center, danach Leiter Strategie/ESG/Transformation. In den vergangenen Jahren betreute er als PMO und Projektleiter wichtige Projekte der Bank.	Präsident von IT Valley, dem Verband der IKT-Unternehmen in Freiburg und der Region.

Impressum

Konzept und Umsetzung
RMG Design, Freiburg

Fotos
Keren Bisaz, Mirages Photography, Freiburg

Druck
media f imprimerie SA, Bulle

Diese Broschüre wurde auf 100% Recycling- und FSC-Papier gedruckt.
© 2026 FKB. Alle Rechte vorbehalten.

Freiburger
Kantonalbank

Bd de Pérolles 1
Postfach
1701 Freiburg

0848 352 352
www.fkb.ch

Annexe

GRAND CONSEIL **2026-DFIN-5**

Projet de rapport et comptes : Banque cantonale de Fribourg. Rapport de gestion 2025

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Entrée en matière

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de rapport et comptes.

Vote final

Par 15 voix contre 0 et 0 abstentions, la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce Rapport et ces comptes selon la version initiale du Conseil d'Etat.

Le 1er mai 2026

Anhang

GROSSER RAT **2026-DFIN-5**

Bericht und Rechnungsentwurf: Freiburger Kantonalbank. Geschäftsbericht 2025

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Eintreten

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, auf diesen Bericht und Rechnungsentwurf einzutreten.

Schlussabstimmung

Mit 15 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Bericht und diese Rechnung in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

Den 1. Mai 2026

Rapport annuel 2025

Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg

cpef

Information

Le présent document constitue le rapport annuel relatif aux comptes 2025 de la CPEF.

Pour une vue d'ensemble des activités de la Caisse au cours de l'année écoulée, nous vous invitons à consulter notre rapport de gestion en ligne.

www.cpef.ch/rapport-de-gestion-2025

SOMMAIRE

1 Comptes annuels

2 Rapport de l'organe de révision

3 Bilan technique au 31 décembre

cpef

1 Comptes annuels

cpef

Bilan au 31 décembre	Annexe	2025 CHF/000	2024 CHF/000
ACTIF			
Placements	VI.4	**7 088 527**	**6 699 607**
Liquidités et placements monétaires		351 044	213 513
Créances	VII.1	20 692	18 494
Placements obligataires		1 626 760	1 593 402
Placements en actions		2 028 969	1 879 733
Placements en immobilier		2 058 904	1 994 892
Infrastructure		318 560	313 714
Placements alternatifs		594 006	536 523
Comptes-courants employeurs	VII.5	46 910	46 212
Prêts aux employeurs	VII.5	42 682	103 123
Compte de régularisation actif	VII.2	**2 198**	**1 557**
TOTAL ACTIF		7 090 725	6 701 163
PASSIF			
Engagements		**20 207**	**13 109**
Prestations de libre passage et rentes à payer		15 965	7 631
Autres dettes	VII.3	4 241	5 479
Compte de régularisation passif	VII.4	**10 281**	**9 544**
Provisions non techniques		**-**	**-**
Capitaux de prévoyance et provisions techniques		**7 893 116**	**7 731 618**
Capitaux de prévoyance des assurés actifs	V.2	3 667 601	3 461 559
Capitaux de prévoyance des rentiers	V.4	3 794 400	3 791 246
Provisions techniques	V.5	431 115	478 813
Part en répartition (selon projet de financement)	V.9	**- 1 522 618**	**- 1 522 038**
Réserve de fluctuation de valeurs (RFV)	VI.3	**689 740**	**468 930**
Fortune libre (+) / découvert (-)	IX.1	**-**	**-**
Etat au 1er janvier		- 1 522 038	- 1 503 325
Part financée en répartition		1 522 618	1 522 038
Excédent de produits / charges (-) de l'exercice		- 580	- 18 713
TOTAL PASSIF		7 090 725	6 701 163

cpef

Compte d'exploitation de l'exercice	Annexe	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Cotisations, apports ordinaires et autres		**416 397**	**409 423**
Cotisations des salariés		169 415	167 391
Cotisations des employeurs		226 415	223 649
Primes uniques et rachats	V.2	20 382	18 244
Subsides du fonds de garantie		184	139
Prestations d'entrée		**89 736**	**92 326**
Apports de libre passage	V.2	87 010	90 426
Remboursement de versements anticipés pour l'EPL	V.2	2 554	1 596
Retours PLP - cas invalidité		172	305
Apports provenant de cotisations et prestations d'entrée		506 133	501 749
Prestations réglementaires		**- 312 296**	**- 292 237**
Rentes de vieillesse		- 235 483	- 233 180
Rentes de survivants		- 23 288	- 22 637
Rentes d'invalidité		- 7 001	- 6 746
Prestations en capital à la retraite	V.2	- 45 465	- 28 142
Prestations en capital au décès et à l'invalidité		- 1 058	- 1 533
Prestations de sortie		**- 132 121**	**- 120 647**
Prestations de libre passage en cas de sortie	V.2	- 115 881	- 102 501
Versements anticipés pour la propriété du logement / divorce	V.2	- 16 240	- 18 147
Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés		- 444 416	- 412 884
Dissolution (+) / Constitution (-) des capitaux de prévoyance et des provisions techniques		**- 161 499**	**- 207 598**
Dissolution (+) / Constitution (-) des capitaux de prévoyance des assurés actifs		- 118 694	- 161 007
Produits (+) / Charges (-) de liquidation partielle		-	75
Dissolution (+) / Constitution (-) des capitaux de prévoyance des rentiers	V.4	- 3 154	26 603
Dissolution (+) / Constitution (-) des provisions techniques	V.5	47 698	- 234
Rémunération du capital épargne	V.2	- 87 348	- 73 036
Charges d'assurance		**- 1 432**	**- 1 099**
Cotisations au fonds de garantie		- 1 432	- 1 099
Résultat net de l'activité d'assurance		- 101 215	- 119 832
Résultat net des placements	VI.6	**325 621**	**400 767**
Résultat des placements	VI.6	361 433	432 349
Frais d'administration et de gestion de la fortune	VI.7	- 35 436	- 31 262
Intérêts moratoires sur prestations versées		- 376	- 320
Variation des provisions non techniques		-	-
Autres produits		**107**	**109**
Autres frais		**- 284**	**- 281**
Frais d'administration		**- 4 000**	**- 3 769**
Administration générale		- 3 792	- 3 586
Organe de révision et expert en matière de prévoyance professionnelle		- 167	- 135
Autorité de surveillance		- 41	- 48
Excédent de charges (-) / produits (+) avant dissolution / constitution de la réserve de fluctuation de valeurs		220 229	276 994
Dissolution (+) / Constitution (-) de la réserve de fluctuation de valeurs	VI.3	**- 220 809**	**- 295 707**
Excédent de charges (-) / produits (+)		- 580	- 18 713

Table des matières

I Bases et organisation
I.1 Forme juridique et but
I.2 Enregistrement LPP et fonds de garantie
I.3 Indication des actes, règlements et directives
I.4 Organe suprême, gestion et droit à la signature
I.5 Expert, organe de révision, conseillers, autorité de surveillance
I.6 Employeurs affiliés
II Membres actifs et rentiers
II.1 Membres actifs
II.2 Rentiers
III Nature de l'application du but
III.1 Explication des plans de prévoyance
III.2 Financement, méthodes de financement
III.3 Autres informations sur l'activité de prévoyance
IV Principes d'évaluation et de présentation des comptes, permanence
IV.1 Confirmation d'évaluation et de présentation des comptes selon la Swiss GAAP RPC 26
IV.2 Principes comptables et d'évaluation
IV.3 Modification des principes comptables, d'évaluation et de présentation des comptes
V Couverture des risques, règles techniques, degré et taux de couverture
V.1 Nature de la couverture des risques, réassurances
V.2 Développement et rémunérations des avoirs d'épargne en primauté des cotisations
V.3 Développement et rémunérations des comptes témoins selon la LPP des assurés actifs des régimes LPP et de pensions
V.4 Développement des capitaux de prévoyance des rentiers
V.5 Développement et explication des provisions techniques
V.6 Résultat de la dernière expertise actuarielle
V.7 Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel
V.8 Modification des bases et hypothèses techniques
V.9 Taux de couverture global (art. 44 OPP2) et taux de couverture des assurés actifs (art. 72a LPP)
VI Explications relatives aux placements et au résultat net des placements
VI.1 Organisation de l'activité de placement, règlement et directives de placement
VI.2 Utilisation des extensions des limites de placements (art. 50 al. 4 OPP2)
VI.3 Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeurs
VI.4 Présentation des placements par catégorie et respect des limites OPP2
VI.5 Présentation du taux de transparence des placements en matière de frais
VI.6 Explications du résultat net des placements
VI.7 Explications des frais d'administration et de gestion de la fortune
VI.8 Securities lending
VI.9 Engagements de capital ouverts
VI.10 Explications des rétrocessions (art. 48k OPP2)
VI.11 Instruments financiers dérivés, engagements hors bilan
VI.12 Immobilier direct
VII Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation
VII.1 Créances
VII.2 Compte de régularisation actif
VII.3 Autres dettes
VII.4 Compte de régularisation passif
VII.5 Placements chez l'employeur
VIII Demandes de l'autorité de surveillance
IX Autres informations relatives à la situation financière
IX.1 Fonds libres / Découverts et explications des mesures prises
IX.2 Liquidation partielle
IX.3 Mise en gage d'actifs
IX.4 Responsabilité solidaire et cautionnements
IX.5 Opérations particulières et transactions sur la fortune
IX.6 Procédures juridiques en cours
IX.7 Engagements conditionnels
X Evénements postérieurs à la date du bilan

cpef

I Bases et organisation

I.1 Forme juridique et but

La Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (ci-après : la Caisse) est un établissement de droit public doté de la personnalité morale. Son siège est à Fribourg.

La Caisse a pour but d'assurer des prestations en cas de retraite, d'invalidité et de décès dans le cadre de la prévoyance professionnelle.

I.2 Enregistrement LPP et fonds de garantie

La Caisse est inscrite dans le Registre de la prévoyance professionnelle et est soumise à la surveillance de l'Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations (ABSPF).

La Caisse est inscrite au Fonds de garantie LPP et y verse des cotisations.
De plus, elle est inscrite depuis le 25 août 2015 au registre du commerce sous la référence CHE-111.755.712.

I.3 Indication des actes, règlements et directives

	Version en vigueur
Loi du 12 mai 2011 sur la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (LCP)	01.01.2024
Règlement sur le régime de pensions de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (RRP)	01.07.2025
Règlement du 22 septembre 2011 sur le régime LPP (RRLPP)	01.07.2025
Règlement du 13 février 2014 sur le régime complémentaire pour les cadres (RRCC)	01.07.2025
Règlement du 22 septembre 2011 concernant l'encouragement à la propriété du logement (REPL)	01.07.2025
Règlement pour les passifs de nature actuarielle	31.12.2025
Règlement concernant l'affiliation des institutions externes	01.01.2022
Règlement sur la liquidation partielle (approbation de la BBSA le 15 novembre 2016)	07.07.2016
Règlement sur l'organisation de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	01.07.2025
Règlement sur les placements mobiliers de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	01.07.2025
Règlement sur les placements immobiliers directs de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	01.07.2025
Règlement sur les placements immobiliers indirects de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat	01.07.2025
Directive réglant l'évaluation et les principes de comptabilisation de l'immobilier direct	11.12.2025
Directives de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg relative aux frais	01.07.2025

I.4 Organe suprême, gestion et droit à la signature

Les organes de la Caisse sont le conseil d'administration et l'administration.

Conformément à l'art. 17 du règlement sur l'organisation de la Caisse, le conseil d'administration nomme une commission de placements, une commission immobilière et une commission d'assurance.

Conseil d'administration				Commissions		
	Représentation	*Fonction*	*Signature*	assurance	placements	immobilière
Lötscher Pierre	Employé·e·s	Président	Coll. à deux			
Mutrux Gérald	Employeurs	Vice-Président	Coll. à deux			
Delabays Julien	Employé·e·s	Membre				Vice-Président
Deschenaux Alain	Employeurs	Membre	Coll. à deux			Président
Emonet Gaétan	Employé·e·s	Membre	Coll. à deux	Président		
Gumy Olivier	Employeurs	Membre	Coll. à deux	Vice-Président		
Maillard Olivier	Employeurs	Membre	Coll. à deux		Président	
Merz Turkmani Gabrielle	Employeurs	Membre				
Perrottet Didier	Employé·e·s	Membre				
Sansonnens Jeanne	Employé·e·s	Membre				
Schneider Urs	Employé·e·s	Membre			Vice-Président	
Siggen Jean-Pierre	Employeurs	Membre				
Moret Jocelyne	Retraité·e·s	Membre consultatif				
Aubry Laurent						Membre
Milliet Vincent						Membre
Guillemin Pierre					Membre	
Rey Christian				Membre		

Administration						
Laurent Yerly	dès le 15.05.2025	Direction générale	Coll. à deux	Consultatif	Consultatif	Consultatif
Olivier Gumy	du 01.01. au 15.05.2025	Directeur ad intérim	Coll. à deux	Consultatif	Consultatif	Consultatif

I.5 Expert, organe de révision, conseillers, autorité de surveillance

Expert agréé :	Pittet Associés S.A. à Lausanne, co-contractant
	Stéphane Riesen, Directeur général, Expert LPP, expert exécutant
Organe de révision :	BDO SA, Villars-sur-Glâne
Autorité de surveillance :	Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations (ABSPF), Berne

I.6 Employeurs affiliés

	2025	2024
Etat au 1er janvier	75	75
Affiliations	0	0
Résiliations/restructurations	0	0
Etat au 31 décembre	75	75

II Membres actifs et rentiers

Total des assurés (actifs et rentiers)	2025	2024
Etat au 1er janvier	31 842	31 117
Etat au 31 décembre	32 419	31 842

II.1 Membres actifs

Membres actifs		2025	2024
Etat au 1er janvier		22 681	22 267
Entrées		3 390	3 656
Sorties		-3 228	-3 242
Etat au 31 décembre		22 843	22 681
Dont :	*RP*	*21 553*	*21 350*
	RLPP	*1 089*	*1 133*
	RCC	*201*	*198*

II.2

Rentiers		Invalides	Retraités	Conjoints	Conjoints divorcés	Enfants	Total
Etat au 1er janvier		320	7 545	948	16	332	9 161
Nouveaux rentiers		166	380	66	4	74	690
Sorties / Décès		-29	-144	-37	-	-65	-275
Etat au 31 décembre		457	7 781	977	20	341	9 576
Dont :	*RP*	*443*	*7 703*	*958*	*20*	*333*	*9 457*
	RLPP	*14*	*78*	*19*		*8*	*119*

Les retraités partiels sont considérés pour chaque retraite partielle dans l'effectif des assurés rentiers

III Nature de l'application du but

III.1 Explication des plans de prévoyance

La Caisse pratique trois plans de prévoyance: le régime de pensions (RP), le régime LPP (RLPP) et le régime complémentaire pour les cadres de l'Etat (RCC).

RP — Personnel engagé pour une durée d'un an ou plus et dont l'activité est principale auprès du service de l'Etat ou des établissements affiliés. Le régime de pensions est une primauté des cotisations.

RLPP — Personnel engagé pour une durée inférieur à un an ou réengagement de bénéficiaire de pension de retraite du RP. Il s'agit d'une primauté des cotisations, constituée d'un processus d'épargne comparable à celui du compte témoin de la LPP.

RCC — Personnel dont le salaire déterminant est supérieur au traitement maximal de l'Etat, ainsi qu'aux médecins cadres assurés au RP. Le régime complémentaire pour les cadres est une primauté des cotisations. La part assurée dans le RCC correspond à la part de salaire supérieure au traitement maximal de l'Etat.

	RP	RLPP	RCC
Salaire assuré	- Salaire déterminant, moins déduction de coordination adaptée au taux d'activité.	- Salaire déterminant, moins déduction de coordination. Au maximum CHF 62 475.	- Correspond à la part du salaire supérieur au traitement maximal de l'Etat.
Prestation de retraite	- Conversion de l'avoir de vieillesse réglementaire à l'aide du taux de conversion. - Au maximum, 50% de l'avoir de vieillesse réglementaire peut être pris sous forme de capital. - La pension d'enfant de retraité correspond à 20% de la pension de retraite.	- L'âge de la retraite correspond à l'âge de référence de la retraite selon l'AVS. - L'avoir de vieillesse est converti en rente à l'aide du taux de conversion. - La pension d'enfant de retraité correspond à 20% de la pension de retraite.	- Prestations versées sous forme de capital.
Pension d'invalidité	- Elle est égale à 57.5% du salaire assuré dans les plans Standard et Plus, à 60% du salaire assuré dans le plan Maxi. - La pension d'enfant d'invalide correspond à 20% de la pension d'invalidité.	- Elle se compose de la rente présumée de vieillesse, augmentée des intérêts calculés selon les modalités de la LPP, mais au maximum équivalente à 40% du salaire assuré multiplié par le degré d'invalidité. - La pension d'enfant d'invalide correspond à 20% de la pension d'invalidité.	- Prestations versées sous forme de capital.
Pension de conjoint survivant	- Elle est égale à 60% de la pension d'invalidité entière qu'aurait pu toucher la personne assurée (en cas de décès d'un actif), ou à 60% de la pension de la personne défunte (en cas de décès d'une personne retraitée ou invalide). - La pension d'orphelin correspond à 20% de la pension d'invalidité (personne assurée active) ou 20% de la pension perçue.	- Elle est égale à 60% de la rente d'invalidité entière qu'aurait pu toucher l'assuré (en cas de décès d'un actif), ou de 60% de la rente du défunt (en cas de décès d'un retraité ou d'un invalide). - La pension d'orphelin correspond à 20% de la pension d'invalide (personne assurée active) ou à 20% de la pension effectivement perçue.	- Prestations versées sous forme de capital.

III.2 Financement, méthodes de financement

RP

Les taux de cotisations sont fixés en pourcent du salaire assuré et dépendent de l'âge de la personne assurée.

Les cotisations d'épargne totales varient entre 17.5% et 29.5% (entre 8% et 11% à charge de la personne assurée). La personne assurée a en outre la possibilité de cotiser 1% (plan Plus) ou 3% (plan Maxi) de plus pour améliorer ses prestations.

Les cotisations servant à couvrir les prestations risques (décès et invalidité), les frais administratifs et le refinancement du plan se montent à 4.9% (5% plan Maxi) dont 2.02% (2.12% plan Maxi) à charge de la personne assurée dès 22 ans.

Selon l'article 8 LCP, le système financier du régime de pensions est un système financier mixte qui a pour but de garantir un taux de couverture de 80% des engagements totaux de la Caisse au plus tard au 1er janvier 2052. Cet article reprend les dispositions fédérales de l'article 72a LPP.

La Caisse s'est dotée d'un objectif qui consite à atteindre un taux de couverture d'au moins 83.2% en 2052.

RLPP

Selon l'âge de l'assuré, la cotisation d'épargne varie entre 7% et 18% du salaire assuré, celui-ci étant limité au maximum à CHF 62 475. Une cotisation supplémentaire de 2.4% du salaire assuré est prélevée pour financer les risques invalidité et décès, la cotisation au Fonds de garantie et les frais administratifs. Le financement est paritaire.

Le régime LPP fonctionne en capitalisation intégrale. Ainsi, la fortune qui lui est propre doit couvrir en tout temps la totalité des capitaux de prévoyance, composés des avoirs de vieillesse accumulés des assurés actifs et des réserves mathématiques (ou valeur actuelle) des rentes en cours.

RCC

La cotisation est fixée en pour cent du salaire assuré. Elle dépend du plan de prévoyance choisi par l'assuré. Il existe trois types de plans dont la cotisation d'épargne varie entre 14.6% et 22% du salaire assuré. Une cotisation représentant le 12% de la cotisation totale de chaque plan est prélevée pour financer les risques invalidité et décès et les frais administratifs. L'employeur paye indépendamment du plan choisi une cotisation de 12.5%, tandis que l'assuré finance le solde.

Le RCC fonctionne en capitalisation intégrale. Ainsi, la fortune qui lui est propre doit couvrir en tout temps la totalité des capitaux de prévoyance, composés des avoirs de vieillesse accumulés des assurés actifs. Vu son entrée en vigueur au 1er juillet 2014, le plan se trouve encore en phase de capitalisation.

III.3 Autres informations sur l'activité de prévoyance

Aucune indexation ni amélioration de prestation n'a été décidée au cours de l'exercice sous revue.

IV Principes d'évaluation et de présentation des comptes, permanence

IV.1 Confirmation d'évaluation et de présentation des comptes selon la Swiss GAAP RPC 26

Les comptes annuels sont présentés en conformité avec la recommandation Swiss GAAP RPC 26.
Les principes d'évaluation retenues et appliqués par la Caisse respectent les dispositions prévues par cette recommandation.

IV.2 Principes comptables et d'évaluation

Les principaux principes d'évaluation appliqués par la Caisse sont les suivants:

Liquidités, placements monétaires et créances :
Valeur nominale diminuée des éventuelles pertes de valeurs connues.

Placements mobiliers :
Valeurs actuelles, soit valeur de marché à la date du bilan ou valeur d'inventaire.
Les actions non cotées et les participations sont évaluées à leur dernière valeur actuelle connue au 31 décembre.

Placements immobiliers directs :
L'évaluation des immeubles est basée sur la Directive réglant l'évaluation et les principes de comptabilisation de l'immobilier direct de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat du 11 décembre 2025 :

Immeubles construits
Les immeubles construits sont portés au bilan de la Caisse à la valeur de marché, laquelle correspond à la somme de la valeur de rendement pour les loyers du marché.

La valeur de rendement pour les loyers du marché correspond aux valeurs de rendement de chaque immeuble (revenu locatif net capitalisé).

- Le revenu locatif net est déterminé en considérant:
  l'état locatif du marché en l'état, le taux de vacance structurel et les frais d'exploitation
- Le taux de capitalisation est composé des paramètres suivants :
  a) taux sans risque
  b) prime de risque du marché immobilier
  c) correction pour macro-situation
  d) correction pour micro-situation
  e) supplément d'usage
  f) supplément de vétusté des immeubles
  g) supplément en fonction des risques spécifiques de l'objet

Terrains à bâtir
Les terrains à bâtir sont évalués à leur coût historique sauf si des indices matériellement différents, quant à leur valeur vénale, sont avérés.

Immeubles en construction
La valeur accumulée du terrain et des coûts de construction est prise en considération.

Immeubles vendus
Pour les objets dont une vente ferme intervient après la date de bouclement, les prix de vente nets, connus au moment du bouclement des comptes, sont retenus comme valorisation.

Placements immobiliers indirects :
Valeurs actuelles, soit valeur de marché à la date du bilan ou valeur d'inventaire.

Capitaux de prévoyance et provisions techniques :
L'intégralité des capitaux de prévoyance et des provisions techniques sont déterminés annuellement par l'expert et présentés au passif du bilan.
Les principes de constitution des provisions techniques sont décrits au point V.5.

Réserve de fluctuation de valeurs :
La réserve de fluctuation de valeurs, définie conformément au point VI.3 de la présente annexe, est présentée distinctement au passif du bilan.

IV.3 Modification des principes comptables, d'évaluation et de présentation des comptes

Les principes comptables et d'évaluation des comptes n'ont pas fait l'objet de changements pour l'exercice 2025.

V Couverture des risques, règles techniques, degré et taux de couverture

V.1 Nature de la couverture des risques, réassurances

Les risques couverts sont l'invalidité, le décès et la vieillesse. La Caisse est une caisse autonome qui assure intégralement ses risques et n'est, de ce fait, pas réassurée.

V.2 Développement et rémunérations des avoirs d'épargne en primauté des cotisations

	2025 CHF/000				2024 CHF/000
	RP	RLPP	RCC	Total	Total
Etat au 1er janvier	3 427 798	3 665	30 096	3 461 559	3 227 516
Imputation rétroactive	108	11	-	119	-1 134
Apports de libre passage / Transfert capitaux divorce	75 361	3 886	-	79 247	81 724
Changement de régime/d'employeur	7 735	28	-	7 763	8 701
Reprise invalides/réactivation	-1 700	-	-	-1 700	2 500
Bonifications d'épargne	322 229	1 276	3 530	327 034	322 793
Bonifications d'épargne - libération pour invalides	2 604	-	-	2 604	2 272
Mesures transitoires attribuées	35 872	-	-	35 872	36 907
Rémunération des capitaux épargne	86 969	25	353	87 348	73 036
Rachats	20 102	-	280	20 382	18 244
Remboursements EPL	2 529	24	-	2 554	1 596
Affectation aux avoirs de vieillesse	*551 809*	*5 250*	*4 163*	*561 223*	*546 638*
Prestations de libre passage	-105 273	-1 947	-899	-108 118	-93 800
Changement de régime/d'employeur	-5 104	-2 659	-	-7 763	-8 701
Prestations en capital à la retraite	-42 509	-25	-2 930	-45 465	-28 142
Dissolution suite invalidité	-	-	-110	-110	-145
Transfert aux capitaux de prévoyance des rentiers	-146 263	-43	-	-146 306	-130 911
Dissolution suite décès	-2 844	-	-	-2 844	-
Prestations EPL / divorce	-16 052	-	-188	-16 240	-18 147
Variation du fds de compensation légale (art. 17/18 LFLP)	-28 935	4	-	-28 931	-32 447
Variation des PLP en primauté des prestations (ancien régime)	596			596	-302
Dissolution des avoirs de vieillesse	*-346 384*	*-4 670*	*-4 127*	*-355 181*	*-312 596*
Etat au 31 décembre	3 633 223	4 246	30 132	3 667 601	3 461 559

Taux de rémunération des avoirs épargnes à fin 2025 :
- régime de pension 2.75% (2024: 2.5%)
- régime LPP 1.25% (2024: 1.25%)
- régime complémentaire 1.25% (2024: 1.25%)

V.3 Développement et rémunérations des comptes témoins selon la LPP des assurés actifs des régimes LPP et de pensions

	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Etat au 1er janvier	1 464 978	1 397 070
Variation des comptes témoins selon la LPP	55 452	67 908
Etat au 31 décembre	1 520 430	1 464 978

En 2025, les comptes témoins selon la LPP des assurés actifs des régimes LPP (RLPP) et de pensions ont été rémunérés à raison de 1.25% (2024: 1.25%). Les avoirs de vieillesse selon la LPP attribuable au RLPP se montent au 31 décembre 2025 à CHF 2.645 mios (31.12.2024: CHF 2.315mios).

V.4 Développement des capitaux de prévoyance des rentiers

	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Etat au 1er janvier	3 791 246	3 817 849
Variation nette des capitaux de prévoyance des rentiers	3 154	-26 603
Etat au 31 décembre	3 794 400	3 791 246
soit :		
Réserve pour rentes réglementaires en cours - régime de pension	3 785 993	3 782 191
Réserve pour rentes réglementaires en cours - régime LPP	8 407	9 055
Etat au 31 décembre	3 794 400	3 791 246

L'effectif des rentiers couverts par ces capitaux de prévoyance est présenté au point II.2 ci-avant.

V.5 Développement et explication des provisions techniques

Composition des provisions techniques au 31 décembre :	Variation CHF/000	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Provision de longévité des bénéficiaires de rentes	18 940	56 735	37 796
- du régime de pensions	*18 905*	*56 611*	*37 707*
- du régime LPP	*35*	*124*	*89*
Provision pour fluctuation des risques dans le RCC	-334	906	1 240
Provision pour pertes sur retraite	-15 912	57 864	73 776
Provision pour abaissement du taux d'intérêt technique	-16 699	131 562	148 262
Provision pour mesures transitoires	-34 025	183 633	217 659
Provision de péréquation dans le RCC	334	414	80
Etat au 31 décembre	-47 698	431 115	478 813

Provision pour abaissement du taux d'intérêt technique
La provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique est destinée à préfinancer le coût issu de l'abaissement envisagé du taux d'intérêt technique dans le futur. Elle sert à amortir l'augmentation des capitaux de prévoyance et des provisions techniques qui intervient lors de la baisse du taux d'intérêt technique.

Le taux d'intérêt technique utilisé pour le calcul des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de pensions est de 2.25%. Le montant de la provision couvre le coût d'une éventuelle baisse à 2%. Cette provision est maintenue compte tenu de l'incertitude liée à l'évolution des taux constatée.

Provision pour pertes sur retraite
La provision pour pertes sur retraite a pour objectif de couvrir les pertes attendues sur les cinq prochaines années. Cette provision est calculée sur la base de l'effectif des assurés actifs pouvant partir à la retraite au cours des cinq années suivantes. Elle est égale à la différence entre la réserve mathématique effectivement constituée, augmentée de la provision de longévité correspondante, et l'avoir de vieillesse libéré.

Provision de longévité des assurés actifs et des bénéficiaires de rentes
La provision de longévité est destinée à prendre en compte l'accroissement futur de l'espérance de vie. Elle sert à financer progressivement l'augmentation des capitaux de prévoyance due à un changement de tables actuarielles. Elle est constituée de 0.5% des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de pensions (sans les enfants) par année depuis l'adoption des tables VZ 2020 (P2022). Au 31.12.2025, elle correspond à 1.5% des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de pensions (0.5% * (2025-2022))

Provision pour fluctuation des risques décès et invalidité dans le RCC
Cette provision a pour but de supporter la fluctuation du coût des risques décès et invalidité du régime complémentaire des cadres liée à la taille de son effectif.

Provision pour mesures transitoires
Lors de la réforme du régime de pensions au 1er janvier 2022, la Caisse a calculé, sur l'avoir de vieillesse des personnes actives âgées de 45 ans et entrées en fonction avant le 31 décembre 2018, un montant de compensation au sens des articles 29a et suivants de la LCP modifiée le 26 juin 2020. Le montant de la provision pour mesures transitoires correspond à la valeur actuelle des montants de compensation qui devront encore être crédités sur l'avoir de vieillesse des assurés actifs concernés durant les années prochaines.

Provision de péréquation dans le RCC
La provision de péréquation dans le régime complémentaire des cadres a pour but de financer d'éventuels coûts futurs propres au régime complémentaire, permettant d'éviter de les mettre à charge des deux autres régimes.

V.6 Résultat de la dernière expertise actuarielle
Une expertise actuarielle a été réalisée en 2025 sur la base des comptes annuels au 31.12.2024.

Dans son rapport, l'expert atteste que les dispositions réglementaires de la Caisse de nature actuarielle et relatives aux prestations et au financement sont conformes aux dispositions légales à la date de l'expertise. A la date de l'expertise, l'expert constate que la Caisse respecte les dispositions fédérales IPDP et le plan de financement approuvé par l'Autorité de surveillance et que l'équilibre financier structurel à long terme est assuré compte tenu de son financement courant, du taux de cotisation nécessaire, du besoin de performance nécessaire et des plans de prévoyance en vigueur. En outre, les provisions techniques à fin 2024 sont entièrement constituées et conformes aux dispositions réglementaires relatives aux passifs de nature actuarielle applicables à la date de l'expertise. L'expert juge les bases techniques actuelles de la Caisse adéquates au 31 décembre 2024 (voir point V.7). Compte tenu du fait que la réserve de fluctuation de valeurs n'est pas entièrement constituée, la capacité de la Caisse à faire face à une performance insuffisante est limitée à la date de l'expertise.

V.7 Bases techniques et autres hypothèses significatives sur le plan actuariel
Les réserves mathématiques sont déterminées sur la base des tables actuarielles VZ 2020 (P 2022). Le taux d'intérêt technique de la Caisse est de 2.25%. Une provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique à 2% est constituée. (V.5)

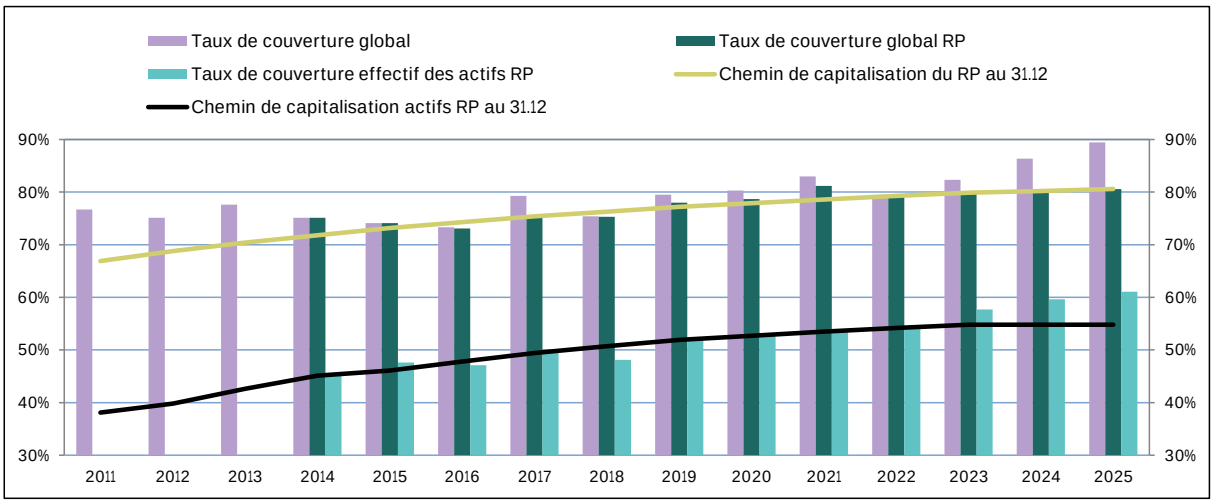
V.8 Modification des bases et hypothèses techniques
Aucune modification

V.9	Taux de couverture global (art. 44 OPP2) et taux de couverture des assurés actifs (art. 72a LPP)	31.12.2025	31.12.2024
	Taux de couverture selon l'art. 44 OPP2	CHF/000	CHF/000
	Total des actifs	7 090 725	6 701 163
	./. Passifs exigibles	-30 487	-22 653
	Fortune de prévoyance	7 060 238	6 678 510
	Capitaux de prévoyance et provisions techniques	7 893 116	7 731 618
	Découvert (-) / Fortune non engagée (+)	-832 879	-1 053 107
	Taux de couverture selon l'art. 44 OPP2	89.4%	86.4%
	Fortune de prévoyance selon art. 44 OPP2 (ci-dessus)	7 060 238	6 678 510
	./. Capitaux de prévoyance et provisions techniques (RLPP et RCC)	-44 569	-44 559
	./. Réserve de fluctuation de valeurs (RFV)	-689 740	-468 930
	Fortune de prévoyance	6 325 929	6 165 021
	Capitaux de prévoyance et provisions techniques RP	7 848 547	7 687 059
	Découvert (-) / Fortune non engagée (+)	-1 522 618	-1 522 038
	Taux de couverture global selon l'art. 72a LPP	80.6%	80.2%
	Chemin de croissance global	*80.6%*	*80.2%*
	Fortune de prévoyance selon le taux de couverture global (ci-dessus)	6 325 929	6 165 021
	./. Capitaux de prévoyance et provisions techniques rentiers RP	-3 938 664	-3 917 076
	Fortune de prévoyance - assurés actifs RP	2 387 265	2 247 945
	Capitaux de prévoyance et provisions techniques RP	3 909 883	3 769 983
	Découvert (-) / Fortune non engagée (+)	-1 522 618	-1 522 038
	Taux de couverture des actifs selon l'art. 72a LPP	61.1%	59.6%
	Chemin de croissance des actifs	*54.8%*	*54.8%*

Chemin de croissance – Part en répartition

La Caisse est une institution de prévoyance de droit public dont le régime de pensions est régi par le système financier de capitalisation partielle, et à ce titre elle bénéficie de la garantie d'Etat. De plus, elle est tenue de proposer un plan de financement pour le régime en question, qui garantit, au moins, le maintien des taux de couverture initiaux, conformément à l'art. 72a LPP. Le taux de couverture initial global au 1er janvier 2012 du régime de pensions était de 66.9% et celui des assurés actifs de 38.1%. Les engagements relatifs aux bénéficiaires de pensions étaient quant à eux entièrement couverts, comme exigé par la loi.

Les dispositions fédérales relatives au financement des caisses de pensions de droit public en capitalisation partielle prévoient notamment un objectif de taux de couverture de 80% à l'horizon 2052. Le chemin de financement proposé par l'expert et accepté par l'Autorité de Surveillance prévoit un taux de couverture global du régime de pensions et un taux de couverture pour les assurés actifs comme le relève le graphique :



Au 31 décembre 2025, la Caisse respecte son chemin de croissance avec un taux de couverture global de 80.6% (2024: 80.2%) et un taux de couverture des assurés actifs de 61.1% (2024: 59.6%).

VI Explications relatives aux placements et au résultat net des placements

VI.1 Organisation de l'activité de placement, règlement et directives de placement

Organisation de l'activité de placement : En matière de placement, le conseil d'administration exerce les compétences suivantes:

- il adopte les règlements de placement et les annexes y relatives, notamment celles concernant les allocations stratégiques;
- il décide de la conclusion, de la modification et de la résiliation des mandats avec les partenaires financiers;
- il décide du changement de régime de l'allocation stratégique (ALM) conformément à l'art. 11 du règlement de placement;
- il peut déléguer une partie de ces tâches à la commission de placement et à la commission immobilière.

Règlement de placements : Les objectifs et les principes à observer en matière d'exécution et de contrôle des placements sont consignés dans le règlement établi à cet effet.

Dépositaires et gestionnaires de fortune agréés par la FINMA ou par des autorités étrangères équivalentes :

La gestion des placements financiers est confiée aux établissements suivants, sous forme de mandats de gestion discrétionnaire ou fonds de placements :

Placements à courts terme			
Lombard Odier Asset Management	Banque Cantonale de Fribourg	Raiffeisen	CIC
Obligations en CHF			
Banque Cantonale de Fribourg	Swisscanto		
Obligations en monnaies étrangères			
Banque Cantonale de Fribourg	Swisscanto		
Actions suisses			
Banque Cantonale de Fribourg	UBS Asset Management		
Actions étrangères			
Lombard Odier Asset Management	UBS Asset Management		
Fonds de placements immobiliers			
Fondation Swiss Life	Fondation IST	Aberdeen	Fundim
UBS AST	Fondation J Safra Sarasin	Procimmo	
Infrastructure			
Partners Group	Fondation IST	IFM	AIP
La Caisse (CDPQ)			
Private Equity, Dette Privée			
Partners Group	Fondation IST	Flexstone Partners	Stepstone
UBS Asset Management	Schroders Capital	Swisscom Ventures	

Régies immobilières gérant les immeubles de la Caisse

RFSA, Fribourg	Weck Aeby & Cie SA, Fribourg	Comptoir Immobilier Valais SA
Gerama SA, Fribourg	Régie Châtel SA, Châtel-St-Denis	Burriplus Immobilien Treuhand, Berne
Naef Immobilier Neuchâtel SA		Gendre & Emonet Gérance Immobilière SA, Montreux

VI.2 Utilisation des extensions des limites de placements (art. 50 al. 4 OPP2)

Le règlement de placement édicté par la Caisse prévoit des extensions aux possibilités de placements prévues aux art. 53 à 56a al. 5 et 57 al. 2 et 3 OPP2.

- la limite des investissements dans l'immobilier a été fixée à 40% au lieu des 30% figurant à l'art. 55 OPP2. Compte tenu de la fortune de la Caisse, du nombre important d'immeubles dont elle est propriétaire, et de la diversification des placements immobiliers indirects, il existe une réelle diversification de ses placements immobiliers. Ce dépassement n'augmente pas le profil de risque de la Caisse.

- la limite des investissements alternatifs a été fixée à 18% au lieu des 15% figurant à l'art. 55 OPP2. Ce dépassement n'augmente pas le profil de risque car il est compensé par une diminution du poids des monnaies étrangères et des actions dans l'allocation.

- la prise de participation dans des entreprises individuelles est autorisée en faveur de Régie de Fribourg SA et de Capital risque Fribourg SA.

En dehors des cas susmentionnés, la prise de participation dans des entreprises individuelles n'est autorisée que jusqu'à concurrence au plus de 1% du total des actifs de la Caisse, par entreprise (extension des limites prévues à l'art. 53 al. 4 OPP2).

Les analyses menées par la Caisse avec le concours de différents spécialistes externes ont déterminé, de manière concluante, que la répartition des actifs était conforme aux buts de la Caisse.

VI.3 Objectifs et calcul de la réserve de fluctuation de valeurs

Le niveau de la réserve de fluctuation de valeur est défini à l'art. 8 du règlement sur les placements mobiliers de la CPEF. La valeur cible est mesurée à la date de clôture du bilan en fonction des caractéristiques de rendements/risques de la stratégie de placements, compte tenu du rendement minimal visé et d'un degré de sécurité suffisant.

Allocation stratégique constatée à la date référence.
Niveau du rendement nécessaire : 2.8%
Volatilité historique de l'allocation stratégique.
Horizon temps : 1 an
Degré de confiance : 99.5%

L'objectif de la réserve de fluctuation de valeur au 31 décembre 2025 s'élève à CHF 1 323 millions, soit 16.8% des capitaux de prévoyance engagés (31 décembre 2024 CHF 1 259 millions, soit 16.3% des capitaux de prévoyance engagés).

La réserve de fluctuation a globalement évolué comme suit au cours de l'exercice sous revue :	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Etat au 1er janvier	468 930	173 223
Attribution de l'exercice (+) / Dissolution (-)	220 809	295 707
Etat au 31 décembre	689 740	468 930
Objectif selon méthode retenue :	1 322 896	1 258 743
Solde à constituer par attribution des excédents de rendements futurs	633 156	789 813

VI.4 Présentation des placements par catégorie et respect des limites OPP2

	Allocation strat.	Marges tactiques		Art 55 OPP2	31.12.2025		31.12.2024
	%	% (min)	% (max)		%	Mios CHF	Mios CHF
Liquidités	1	0	10	100%	4.2	351.0	213.5
A vue et à terme					*4.2*	*348.6*	*247.4*
Opérations de change à terme					-	*2.4*	*-33.9*
Obligations	27	21	32	100%	25.2	1 737.0	1 761.2
Obligations CHF	*16*	*10*	*19*		*16.1*	*1 088.5*	*1 128.1*
Obligations CHF					*14.5*	*978.2*	*960.3*
Créances employeurs					*1.3*	*89.6*	*149.3*
Autres créances					*0.3*	*20.7*	*18.5*
Obligations étrangères	***11***				*9.1*	*648.6*	*633.1*
Marchés développés	*9*	*9*	*13*		*9.1*	*648.6*	*633.1*
Marchés émergents	*2*				-	-	-
Actions	28	22	34	50%	*28.6*	2 029.0	1 879.8
Actions suisses	*12*	*9*	*15*		*12.7*	*902.4*	*770.2*
Actions étrangères	*16*				*15.9*	*1 126.5*	*1 109.6*
Marchés développés	*14*	*13*	*19*		*13.7*	*969.6*	*974.4*
Marchés émergents	*2*				*2.2*	*156.9*	*135.2*
Immobilier	34	25	40	30%	29.0	2 058.9	1 994.9
Suisse, direct (VI.12)	*26*	*24*	*35*		*22.7*	*1 607.2*	*1 574.3*
Suisse indirect	*5*				*4.3*	*305.3*	*273.8*
Etranger	*3*	*1*	*8*		*2.1*	*146.4*	*146.8*
Infrastructure	4	0	7	10%	4.5	318.6	313.7
Alternatifs	6	1	18	15%	8.4	594.0	536.6
Private Equity	*6*	*1*	*8*		*5.1*	*358.8*	*290.7*
ILS		*0*	*2*		-	-	-
Dette privée		*0*	*4*		*3.3*	*235.2*	*245.9*
TOTAL	100				100.0	7 088.5	6 699.7
Placements en monnaies étrangères sans couverture de change	20	0	20	30%	19.0	1 344.0	1 216.2

Les limites de placements globales (art 55 OPP2) et individuelles (art 54, 54a et 54b OPP2) sont respectées au 31 décembre 2025 et ont été respectées durant l'exercice 2025. De plus, les limites stratégiques (marges tactiques) définies par le conseil d'administration de la Caisse sont respectées au 31 décembre 2025.

VI.5 Présentation du taux de transparence des placements en matière de frais

		31.12.2025 Mios CHF		31.12.2024 Mios CHF
Total des placements, dont :		7 088.5		6 699.7
Placements transparents	100.0%	7 088.5	99.9%	6 697.0
Placements non transparents selon l'art. 48a al.3 OPP 2	0.0%	-	0.1%	2.7

ISIN	Type de fonds	Fournisseur	Nom du placement	Nb parts	31.12.2025 CHF / 000	31.12.2024 CHF / 000
n/a	Infrastructure	CDPQ	CDPQ Global Infra		-	2 670
Total placements non transparents					-	2 670
Taux de transparence des placements en matière de frais					100.0%	99.9%

VI.6 Explications du résultat net des placements

	2025				2024	
	mios CHF			%	mios CHF	%
	Rendements	Plus/moins-values (non) réalisées	Total		Total	
Liquidités	2.5	71.4	73.9	19.8%	-82.3	-34.4%
A vue et à terme	*2.5*	*-3.1*	*-0.6*	*-0.2%*	*4.2*	*2.2%*
Opérations de change à terme	-	*74.6*	*74.6*		*-86.5*	
Obligations	25.1	-61.3	-36.2	-2.0%	89.4	5.3%
Obligations CHF	*10.5*	*-14.7*	*-4.2*	*-0.4%*	*56.2*	*5.0%*
Obligations CHF	*10.5*	*-14.7*	*-4.2*	*-0.4%*	*56.2*	*6.6%*
Créances employeurs	-	-	-	*0.0%*	-	*0.0%*
Obligations monnaies étrangères	*14.5*	*-46.6*	*-32.1*	*-4.9%*	*33.2*	*5.7%*
Marchés développés	*14.5*	*-46.6*	*-32.1*	*-4.9%*	*33.2*	*5.7%*
Marchés émergents	-	-	-		-	
Actions	41.6	169.6	211.2	11.6%	289.7	18.2%
Actions suisses	*24.3*	*108.1*	*132.4*	*17.2%*	*47.7*	*6.8%*
Actions étrangères	*17.3*	*61.5*	*78.8*	*7.5%*	*242.1*	*27.4%*
Marchés développés	*13.9*	*41.9*	*55.8*	*6.1%*	*223.1*	*29.1%*
Marchés émergents	*3.4*	*19.5*	*22.9*	*17.1%*	*19.0*	*16.4%*
Immobilier	69.3	21.5	90.8	4.5%	66.8	3.3%
Suisse, direct (VI.12)	*63.9*	*9.5*	*73.5*	*4.6%*	*62.4*	*4.0%*
Suisse indirect	*3.3*	*12.3*	*15.5*	*5.5%*	*11.8*	*4.5%*
Etranger	*2.1*	*-0.3*	*1.8*	*1.2%*	*-7.5*	*-4.1%*
Infrastructure	7.9	-1.3	6.6	2.1%	24.7	9.2%
Alternatifs	17.4	-2.2	15.2	2.4%	44.0	9.5%
Hedge Funds	-	-	-		-	
Private Equity	*12.3*	*8.2*	*20.6*	*6.6%*	*18.4*	*7.3%*
ILS	-	*-0.0*	*-0.0*		*0.1*	
Dette privée	*5.1*	*-10.4*	*-5.4*	*-1.7%*	*25.5*	*12.0%*
	163.7	197.7	361.4	5.2%	432.4	6.9%
Frais d'administration et de gestion de fortune	-35.4	-	-35.4		-31.3	
Intérêts moratoires prestations versées	-0.4	-	-0.4		-0.3	
RESULTAT NET DES PLACEMENTS	127.9	197.7	325.6	4.7%	400.8	6.4%

VI.7 Explications des frais d'administration et de gestion de la fortune

	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Frais d'administration et de gestion de fortune (frais directs), dont :	-5 859	-6 757
Frais de tenue de dépôt de titres et global custody	-623	-582
Frais de transactions et timbre fédéral	-1 113	-1 173
Gestion administration de la fortune	-4 123	-4 994
Frais de conseil en investissements	-	-9
Autres frais financiers		
Rétrocessions (voir VI.10)		-
Somme des frais calculés pour les placements collectifs, dont :	-29 578	-24 505
Liquidités et placements monétaires	-140	-101
Obligations suisses	-	-
Obligations monnaies étrangères		
marchés développés	*-87*	*-85*
marchés émergents	-	-
Actions suisses	-	-
Actions étrangères	-	
marchés développés	*-407*	*-407*
marchés émergents	*-14*	*-13*
Immobilier suisse, direct (VI.12)	-3 037	-3 051
Immobilier indirect suisse	-2 634	-2 489
Immobilier indirect étranger	-2 085	-2 279
Infrastructure	-6 253	-5 016
Hedge funds	-	-
Private Equity	-12 340	-8 403
ILS	-	-
Dette privée	-2 581	-2 662
Frais d'administration et de gestion de fortune comptabilisés au compte d'exploitation	-35 436	-31 262
Total des placements transparents (voir VI.5)	7 088 528	6 697 030
Taux de transparence des placements en matière de frais (voir VI.5)	100.0%	99.9%
Frais d'administration et de gestion de fortune comptabilisés au compte d'exploitation en % des placements transparents	0.50%	0.47%

L'augmentation des frais de gestion en 2025 est principalement causée par la classe d'actif du Private Equity et de l'Infrastructure, dans lesquelles d'importants investissement ont été faits ces trois dernières années, en conformité avec la stratégie d'investissement. Les frais de gestion de fortune rapportés sont basés sur des statistiques de volume investi et de performances pouvant être décalés de plus d'une année par rapport à la date du bouclement. Ce décalage est causé par la complexité de l'évaluation de ces catégories non cotées en bourse, nécessitant une vérification et un audit indépendant. Des commissions de gestion liées à la performance de certains investissements sous-jacents en 2024 ainsi que celles liées au volume d'investissement en hausse depuis plusieurs années ont causé l'augmentation perceptible dans le rapport annuel au 31.12.2025.

cpef

VI.8 Securities lending

Les prêts de titres à des contreparties (securities lending) ne sont pas autorisés pour des titres individuels. Ils sont autorisés dans le cadre de placements collectifs aux conditions fixés par l'art. 76 de l'ordonnance fédérale sur les placements collectifs de capitaux. Au 31 décembre 2025, aucun prêt de titres n'a été effectué par la Caisse (idem au 31 décembre 2024).

VI.9 Engagements de capital ouverts

Au 31 décembre 2025, les engagements en fonds à l'appel de capital se présentent de la manière suivante:

	31.12.2025 mios CHF				31.12.2024 mios CHF		
	Montant initial	Nouvel engagement	Appels de capital	Montant résiduel	Montant initial	Appels de capital	Montant résiduel
Infrastructure	146.5	-	-10.3	136.2	256.7	-110.2	146.5
Private Equity	365.9	-	-64.7	301.2	442.8	-76.9	365.9
Dette privée	12.2	-	-1.4	10.8	22.6	-10.4	12.2
Immob. Indirect non coté	15.3	-	-0.6	14.7	15.3	-	15.3
Total des engagements	539.9	-	-77.0	462.9	737.4	-197.5	539.9

VI.10 Explications des rétrocessions (art. 48k OPP2)

La Caisse n'a pas reçu de rétrocessions durant l'exercice 2025.

VI.11 Instruments financiers dérivés, engagements hors bilan

Opérations de change à terme

Au 31 décembre 2025, des opérations de change à terme étaient en cours et réparties entre de multiples devises. Ces opérations, effectuées à des fins de couverture contre le risque de change, sont entièrement couvertes par des liquidités ou sous-jacents dans les monnaies correspondantes. Il n'y a, dès lors, aucun effet de levier engendré par ces opérations à la date du bilan.

Le résultat non réalisé de MCHF 2.4 sur ces transactions au 31 décembre 2025 (MCHF -33.9 au 31 décembre 2024) est inclus au bilan dans les liquidités.

Futures sur indices actions

Au 31 décembre 2025, un engagement à acheter la valeur notionnelle de contrats futures sur indices actions est évalué à MCHF 2.8 (31.12.2024: MCHF 3.8). Cet engagement étant couvert par des liquidités, aucun effet de levier n'en résulte.

VI.12 Immobilier direct

Généralités

La méthode retenue pour valoriser les immeubles est la capitalisation de la valeur locative propre à chaque objet immobilier (incluant notamment les besoins de rénovations).

Au 31 décembre 2025, la Caisse est propriétaire de 174 immeubles construits (non inclus la participation dans 2 copropriétés), représentant 8 805 objets, soit 3 783 appartements, 4 770 garages et places de parc et 252 locaux commerciaux/administratifs..

Evolution des valeurs 2025 du parc immobilier (en CHF/000)

	Immeubles & Copropriétés	Constructions en cours	Terrains à bâtir	Rénovations	TOTAL
Valeurs actuelles 01.01	1 502 878	50 662	18 942	1 851	1 574 332
Acquis./ constr./ rénov.	1 854	22 537	11 020	3 027	38 437
Ventes / transferts	-14 421				-14 421
Mutations de catégorie	17 720	-17 720			-
Revalorisation	8 866				8 866
Valeurs actuelles 31.12	1 516 897	55 478	29 962	4 877	1 607 214

Résultats immobilier direct		2025 CHF/000		2024 CHF/000
Produits d'exploitations		77 669		76 474
Intérêts intercalaires		774		626
Charges d'exploitation		-14 424		-14 739
Honoraires de gérances		-3 037		-3 051
Frais financiers		-		-
Autres charges liées à l'immobilier direct		-767		-789
Rendement net		60 215		58 520
Plus (+) / moins-values (-) nettes sur vente		668		
Plus (+) / moins-values (-) nettes sur revalorisation		8 866		191
Performance nette		69 749		58 711
Honoraires de gérances et frais d'administration		3 707		3 697
Performance brute	*4.6%*	73 456	*4.0%*	62 407

VII Explications relatives à d'autres postes du bilan et du compte d'exploitation

		31.12.2025 CHF/000	31.12.2024 CHF/000
VII.1	**Créances**		
	Impôts anticipés à récupérer	18 349	15 742
	Avances AVS à récupérer	1 229	1 384
	Divers autres débiteurs	1 114	1 368
	Solde au 31 décembre	20 692	18 494
VII.2	**Compte de régularisation actif**		
	Intérêts courus s/ obligations et comptes à terme		864
	Produits à recevoir	251	232
	Charges payées d'avances	1 947	461
	Solde au 31 décembre	2 198	1 557
VII.3	**Autres dettes**		
	Libres passages à affecter et capitaux excédentaires	1 683	2 229
	Créanciers	202	244
	Créanciers immeubles - constructions	500	198
	Cotisations au Fonds de Garantie	1 196	1 070
	Comptes courants - Régies immobilières	579	1 701
	Autres	81	37
	Solde au 31 décembre	4 241	5 479
VII.4	**Compte de régularisation passif**		
	Charges à payer liées à l'administration	243	186
	Charges à payer liées à la gestion de fortune	809	860
	Passifs transitoires relatifs à la gestion immobilière	9 229	8 498
	Solde au 31 décembre	10 281	9 544
VII.5	**Placements chez l'employeur**		
	Solde au 1er janvier	149 335	207 783
	Evolution durant l'exercice	-59 743	-58 448
	Intérêts	-	-
	Solde au 31 décembre	89 592	149 335

Le solde des comptes-courants employeurs au 31 décembre 2025 correspond :

- aux conventions de paiement des mesures transitoires KCHF 42 682 ;
- à un résiduel de cotisations de décembre 2025 KCHF 46 910. A fin février 2026, le solde à encaisser est d'environ KCHF 27.

Aucun intérêt n'a été perçu sur les cotisations dues par les employeurs durant l'exercice 2025. Par ailleurs, le prêt aux employeurs est rémunéré conformément aux contrats à taux fixe de 0% pour 5 ans. La date d'échéance des contrats de prêt est fixée à 2026.

Les intérêts courus ont été reclassés en tant que placements obligataires dans le bilan dès 2025.

La rémunération des membres de l'organe suprême est intégré aux frais d'administrations généraux et s'élève à KCHF 306 pour 2025 (2024: KCHF 115).

Au 31 décembre 2025, les placements en immobiliers utilisés pour plus de 50% de leur valeur par des employeurs affiliés se montent à MCHF 110.8, soit 1.6% de la fortune globale de la Caisse. Dès lors, les dispositions de l'art. 57 al. 3 OPP2 sont respectées.

VIII Demandes de l'autorité de surveillance

Conformément à la LCP et au nouveau règlement d'élection des représentants des personnes assurées de la CPEF, une élection s'est tenue en 2024 pour désigner ces représentants. Les représentants des employeurs ont été nommés par le Conseil d'État.

Le nouveau Conseil d'Administration est entré en fonction le 17 décembre 2024, mettant ainsi fin au mandat de Maître Lorenz Fivian, commissaire désigné par notre autorité de surveillance, qui détenait un droit de signature individuel.

IX Autres informations relatives à la situation financière

IX.1 Fonds libres / Découverts et explications des mesures prises

Le degré de couverture est défini conformément à la LPP et à ses dispositions d'application (art. 44 OPP2). Il est calculé au 1er janvier de chaque année sur la base de la fortune au 31 décembre de l'exercice précédent.

En tant qu'institution de prévoyance d'une collectivité publique, la Caisse peut déroger au principe de la capitalisation complète aux conditions définies par les art. 72a et 72c LPP (cf: point V.9 pour plus de détails).

IX.2 Liquidation partielle

Une procédure de liquidation partielle d'un employeur affilié, débutée en 2009, est toujours en cours. Lors de chaque cas de démission, de mise à la retraite ou d'invalidité d'un assuré présent dans l'effectif au 1er janvier 2009, une situation de liquidation partielle est constatée et fait l'objet d'une facturation par la Caisse à cet employeur.
En 2025, la Caisse n'a encaissé aucun montant (2024: CHF 75 328).

IX.3 Mise en gage d'actifs

Les cédules hypothécaires libres de gage sont déposées dans des coffres.

IX.4 Responsabilité solidaire et cautionnements

Néant

IX.5 Opérations particulières et transactions sur la fortune

Conformément à l'Ordonnance du 16 septembre 2003 sur la garantie de la rémunération en cas de maladie et d'accident du personnel de l'État, édictée par le Conseil d'État, la CPEF gère les flux financiers liés au fonds IPG précité. Ainsi les retenues salariales des employeurs sont versées à la Caisse, et cette dernière est chargée de verser les prestations aux assurés concernés. Ces opérations n'ont pas d'impact sur le résultat d'exploitation de la Caisse.

Un compte courant bancaire libellé au nom de la CPEF est spécifiquement dédié à cette activité et ne figure pas au bilan des présents comptes annuels. Au 31 décembre 2025, le solde est de CHF 8 993 648 (2024 : CHF 8 321 540).

IX.6 Procédures juridiques en cours

Recours de la Caisse contre la décision du 23 novembre 2023 de l'autorité de surveillance ABSPF.

IX.7 Engagements conditionnels

Néant

X Evénements postérieurs à la date du bilan

Néant

2 Rapport de l'organe de révision

cpef

Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Au Conseil d'administration de la

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

Fribourg

Rapport sur l'Audit des Comptes Annuels 2025

(pour la période du 01.01.2025 au 31.12.2025)

Fribourg, le 18 mars 2026
42700/2151'0209/17'064'819/E
YHA/LRO

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Au Conseil d'administration de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, Fribourg

Rapport sur l'Audit des Comptes Annuels

Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (l'institution de prévoyance), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte d'exploitation pour l'exercice arrêté à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements.

Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimerons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux Comptes Annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales, à l'acte de fondation et aux règlements. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: https://expertsuisse.ch/rapport-de-revision-institution-de-prevoyance. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Le Conseil d'administration répond de l'exécution de ses tâches légales et de la mise en œuvre des dispositions statutaires et réglementaires en matière d'organisation, de gestion et de placements. Nous avons procédé aux vérifications prescrites à l'art. 52c, al. 1, LPP et à l'art. 35 OPP 2.

Nous avons vérifié si:

- l'organisation et la gestion étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires, et s'il existait un contrôle interne adapté à la taille et à la complexité de l'institution;
- les placements étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires;
- les mesures destinées à garantir la loyauté dans l'administration de la fortune avaient été prises et si le respect du devoir de loyauté ainsi que la déclaration de liens d'intérêt étaient suffisamment contrôlés par l'organe suprême;
- les indications et informations exigées par la loi avaient été communiquées à l'autorité de surveillance;
- les comptes de vieillesse LPP étaient conformes aux dispositions légales;
- les actes juridiques passés avec des personnes proches qui nous ont été annoncés garantissaient les intérêts de l'institution de prévoyance.

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Nous attestons que les dispositions légales, statutaires et réglementaires applicables en l'espèce ont été respectées.

Les comptes annuels présentent un degré de couverture de 89.40% calculé selon l'art 44 alinéa 1 OPP2. Ce taux est supérieur au taux de couverture global initial de 66.90% et au taux de couverture global annuel minimum de 80.60% défini dans le plan de financement approuvé par l'Autorité de surveillance.

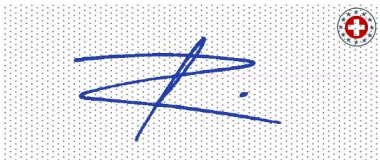
Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Fribourg, le 18 mars 2026

BDO SA

Yvan Haymoz

Expert-réviseur agréé



Loïc Rossé

Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Annexes

Comptes annuels comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

3 Bilan technique au 31 décembre

cpef

PITTET

Monsieur Laurent Yerly
Directeur général
Caisse de prévoyance du personnel
Etat de Fribourg
1, rue St-Pierre
1701 Fribourg

13 mars 2026

Contacts : Stéphane Riesen, 058 100 5224, s.riesen@pittet.net
Vincent Abbet, 058 100 5225, v.abbet@pittet.net

Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg
Bilans techniques au 31 décembre 2025

Monsieur le Directeur général, cher Monsieur,

Par la présente, nous vous transmettons en annexe les bilans techniques de la CPPEF à la fin de l'année 2025. Ces bilans techniques tiennent compte des capitaux de prévoyance et des provisions techniques qui vous ont été communiqués dans notre courrier du 5 mars 2026, et sont établis sur la base des comptes audités que vous nous avez transmis.

Le bilan technique de l'annexe 1 présente la situation financière de la Caisse, compte tenu des engagements actuariels entièrement capitalisés. Le degré de couverture légal à fin 2025 s'élève selon ce bilan à 89.4 %, alors qu'il se situait à 86.4 % à fin 2024.

Le bilan technique de l'annexe 2 présente la situation financière de la Caisse d'après le système financier de la Caisse (capitalisation partielle conformément aux dispositions des art. 72a ss. LPP pour le Régime de pensions et capitalisation intégrale pour le Régime LPP et le Régime complémentaire RCC). Au sujet du système financier du Régime de pensions, précisons que ce système est dépendant du plan de financement soumis à l'Autorité de Surveillance en date du 6 mars 2015 et confirmé dans rapport du 31 mai 2021 relatif à la vérification du respect du plan de financement à fin 2020. Ce plan prévoit notamment au 31 décembre 2025 un degré de couverture global de 80.6 % et un degré de couverture des

assurés actifs de 54.8 %. Dans tous les cas, le maintien des degrés de couverture initiaux (66.9 % pour le degré de couverture global et 38.1 % pour le degré de couverture des actifs) et la couverture intégrale des capitaux de prévoyance des pensionnés doivent être garantis.

Le bilan technique de l'annexe 3 correspond à celui du Régime de pensions uniquement, obtenu en soustrayant de la fortune les engagements à 100 % des deux autres régimes. La réserve de fluctuation de valeurs est constituée de telle sorte que, après déduction de son montant de la fortune nette de prévoyance, le degré de couverture effectif global et le degré de couverture effectif des capitaux de prévoyance des assurés actifs continuent à respecter le plan de financement relatif au Régime de pensions. Compte tenu de la réserve de fluctuation de valeurs de MCHF 689.7 constituée, le degré de couverture effectif global du Régime de pensions s'élève à 80.6 % à fin 2025 et celui relatif aux engagements envers les actifs s'élève à 61.1 %. Le chemin de recapitalisation est ainsi respecté.

Sur la base du bilan technique de l'annexe 2, le degré d'équilibre à fin 2025, hors réserve de fluctuation de valeurs, s'élève à 110.8 %, en augmentation de 3.2 points depuis fin 2024. En tenant compte de la réserve de fluctuation de valeurs, le degré d'équilibre se situe à 100.0 % à fin 2025.

En espérant ainsi avoir répondu à vos attentes, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Directeur général, cher Monsieur, nos salutations distinguées.

Pittet Associés SA

Signature électronique qualifiée · Droit suisse

STÉPHANE RIESEN
Directeur général (expert exécutant)
Expert agréé LPP, Actuaire ASA

Pittet Associés SA

Signature électronique qualifiée · Droit suisse

VINCENT ABBET
Fondé de pouvoir
Expert agréé LPP, Actuaire ASA

Annexes : ment.

PITTET

Bilan technique

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2025	31.12.2024
Total de l'actif	7'090'725'286	6'701'163'187
Dettes	- 20'206'841	- 13'109'253
Compte de régularisation du passif	- 10'280'645	- 9'543'798
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)	**7'060'237'801**	**6'678'510'135**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	3'633'223'344	3'427'797'926
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	4'245'969	3'665'186
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	30'132'162	30'095'951
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime de pensions [1]	3'785'992'599	3'782'191'239
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime LPP [1]	8'407'218	9'054'523
Capitaux de prévoyance	**7'462'001'292**	**7'252'804'825**
Provision de longévité [2]	56'735'478	37'795'948
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	906'000	1'240'000
Provision pour pertes sur retraite [3]	57'864'078	73'776'463
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique [4]	131'562'295	148'261'637
Provision pour mesures transitoires	183'633'255	217'658'737
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	414'000	80'000
Provisions techniques	**431'115'106**	**478'812'785**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**7'893'116'398**	**7'731'617'610**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**689'739'523**	**468'930'150**
EXCEDENT TECHNIQUE [5]	**- 1'522'618'120**	**- 1'522'037'625**

DEGRE DE COUVERTURE [6]	**80.7 %**	**80.3 %**
DEGRE DE COUVERTURE LEGAL (Article 44 alinéa 1 OPP2) [7]	**89.4 %**	**86.4 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*1'322'895'765*	*1'258'743'000*

Remarques :

1) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %
2) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
3) Evaluation sur les départs en retraite attendus sur la période 2026-2030
4) Montant calculé sur la base d'une baisse du taux technique à 2.00 %
5) = FP - CP - RFV.
6) = [FP - RFV] / CP .
7) = FP / CP.

PITTET

Bilan technique selon le système financier statutaire [1]

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2025	31.12.2024
Total de l'actif	7'090'725'286	6'701'163'187
Dettes	- 20'206'841	- 13'109'253
Compte de régularisation du passif	- 10'280'645	- 9'543'798
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)	**7'060'237'801**	**6'678'510'135**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	2'928'378'015	2'749'093'937
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	4'245'969	3'665'186
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	30'132'162	30'095'951
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions [2]	3'051'510'035	3'033'317'374
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP [2]	8'407'218	9'054'523
Capitaux de prévoyance [3]	**6'022'673'399**	**5'825'226'970**
Provision de longévité [4]	45'752'863	30'329'995
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	906'000	1'240'000
Provision pour pertes sur retraites [5]	46'656'262	59'181'819
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique [6]	106'087'350	118'958'892
Provision pour mesures transitoires	148'008'404	174'562'307
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	414'000	80'000
Provisions techniques	**347'824'879**	**384'353'014**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**6'370'498'278**	**6'209'579'984**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**689'739'523**	**468'930'150**
EXCEDENT TECHNIQUE [7]	**0**	**0**

DEGRE D'EQUILIBRE [8]	**100.0 %**	**100.0 %**
DEGRE D'EQUILIBRE (sans RFV) [9]	**110.8 %**	**107.6 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*1'322'895'765*	*1'258'743'000*

Remarques :

1) Le système financier statutaire applicable est le régime de capitalisation partielle compte tenu du plan de financement proposé pour le régime de pensions et la capitalisation intégrale pour le régime LPP et le régime complémentaire. Au 31 décembre 2025, le plan de financement prévoit une couverture de 80.6 % des engagements du régime de pensions.

2) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %

3) Selon le système financier appliqué.

4) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.

5) Evaluation sur les départs en retraite attendus sur la période 2026-2030

6) Montant calculé sur la base d'une baisse du taux technique à 2.00 %

7) = FP - CP - RFV.

8) = [FP - RFV] / CP .

9) = FP / CP.

PITTET

Bilan technique du régime de pensions selon l'art. 72a LPP

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2025	31.12.2024
Total de l'actif	7'090'725'286	6'701'163'187
Dettes	- 20'206'841	- 13'109'253
Compte de régularisation du passif	- 10'280'645	- 9'543'798
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	- 4'245'969	- 3'665'186
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	- 30'132'162	- 30'095'951
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP [1]	- 8'407'218	- 9'054'523
Provision de longévité du régime LPP	- 124'061	- 89'116
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	- 906'000	- 1'240'000
Provision pour pertes sur retraite du régime LPP	- 91'834	- 66'140
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (régime LPP)	- 248'145	- 267'978
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	- 414'000	- 80'000
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE DU REGIME DE PENSIONS (FP)	**7'015'668'411**	**6'633'951'242**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	3'633'223'344	3'427'797'926
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions [1]	3'785'992'599	3'782'191'239
Capitaux de prévoyance	**7'419'215'943**	**7'209'989'165**
Provision de longévité du régime de pensions [2]	56'611'417	37'706'832
Provision pour pertes sur retraites du régime de pensions	57'772'243	73'710'324
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (actifs)	35'254'290	50'815'924
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (bénéficiaires)	96'059'860	97'177'734
Provision pour mesures transitoires	183'633'255	217'658'737
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provisions techniques	**429'331'065**	**477'069'551**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**7'848'547'008**	**7'687'058'716**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**689'739'523**	**468'930'150**
RESERVE DE FLUCTUATION DANS LA REPARTITION (RFR)	**0**	**0**
EXCEDENT TECHNIQUE [3]	**- 1'522'618'120**	**- 1'522'037'625**

DEGRE DE COUVERTURE GLOBAL DU REGIME DE PENSIONS [4]	**80.6 %**	**80.2 %**
DEGRE DE COUVERTURE DES ACTIFS DU REGIME DE PENSIONS [5]	**61.1 %**	**59.6 %**
DEGRE DE COUVERTURE DES BENEFICIAIRES DU REGIME DE PENSIONS [6]	**100.0 %**	**100.0 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*1'322'895'765*	*1'258'743'000*

Remarques :

1) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %
2) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
3) = FP - CP - RFV.
4) = [FP - RFV - RFR] / CP.
5) = [FP - RFV - RFR - CPB - PTB] / (CPA + PTA).
6) = [FP - RFV - RFR] / (CPB + PTB), au maximum 100%

Jahresbericht 2025

Pensionskasse des Staates Freiburg

pksf

Information

Das vorliegende Dokument ist der Bericht zur Jahresrechnung 2025 der PKSF.

Für einen Überblick über die Aktivitäten der Kasse im vergangenen Jahr verweisen wir Sie auf unseren online verfügbaren Geschäftsbericht.

www.cpef.ch/de/geschaeftsbericht-2025

INHALT

1 Jahresrechnung

2 Revisionsstellenbericht

3 Technische Bilanz per 31. Dezember

pksf

1 Jahresrechnung

pksf

Bilanz per 31. Dezember	Anhang	2025 CHF/000	2024 CHF/000
AKTIVEN			
Vermögensanlagen	VI.4	**7 088 527**	**6 699 607**
Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen		351 044	213 513
Forderungen	VII.1	20 692	18 494
Obligationen		1 626 760	1 593 402
Aktien		2 028 969	1 879 733
Immobilien		2 058 904	1 994 892
Infrastruktur		318 560	313 714
Alternative Anlagen		594 006	536 523
Kontokorrente	VII.5	46 910	46 212
An Arbeitgeber gewährte Darlehen	VII.5	42 682	103 123
Aktive Rechnungsabgrenzungen	VII.2	**2 198**	**1 557**
TOTAL DER AKTIVEN		7 090 725	6 701 163
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten		**20 207**	**13 109**
Freizügigkeitsleistungen und Renten		15 965	7 631
Andere Verbindlichkeiten	VII.3	4 241	5 479
Passive Rechnungsabgrenzung	VII.4	**10 281**	**9 544**
Nicht-technische Rückstellungen		**-**	**-**
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen		**7 893 116**	**7 731 618**
Vorsorgekapital Aktive Versicherte	V.2	3 667 601	3 461 559
Vorsorgekapital Rentner	V.4	3 794 400	3 791 246
Technische Rückstellungen	V.5	431 115	478 813
Anteilsverteilung (gemäss Finanzierungsplan)	V.9	**- 1 522 618**	**- 1 522 038**
Wertschwankungsreserve	VI.3	**689 740**	**468 930**
Freies Vermögen (+) / Unterdeckung (-)	IX.1	**-**	**-**
Stand per 1. Januar		- 1 522 038	- 1 503 325
Erhöhung finanziert aus Anteilsverteilung		1 522 618	1 522 038
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		- 580	- 18 713
TOTAL DER PASSIVEN		7 090 725	6 701 163

pksf

Betriebsrechnung	Anhang	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Ordentliche und übrige Beiträge und Einlagen		**416 397**	**409 423**
Beiträge Arbeitnehmer		169 415	167 391
Beiträge Arbeitgeber		226 415	223 649
Einmaleinlagen und Einkaufsummen	V.2	20 382	18 244
Zuschüsse Sicherheitsfonds		184	139
Eintrittsleistungen		**89 736**	**92 326**
Freizügigkeitsleistungen	V.2	87 010	90 426
Rückzahlungen WEF-Vorbezüge	V.2	2 554	1 596
Zurückgezahlte Freizügigkeitsleistungen für Invaliditätsfälle		172	305
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen		506 133	501 749
Reglementarische Leistungen		**- 312 296**	**- 292 237**
Altersrenten		- 235 483	- 233 180
Hinterlassenenrenten		- 23 288	- 22 637
Invalidenrenten		- 7 001	- 6 746
Kapitalleistungen bei Pensionierung	V.2	- 45 465	- 28 142
Kapitalleistungen bei Tod und Invalidität		- 1 058	- 1 533
Austrittsleistungen		**- 132 121**	**- 120 647**
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt	V.2	- 115 881	- 102 501
Vorbezüge WEF/Scheidung	V.2	- 16 240	- 18 147
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge		- 444 416	- 412 884
Auflösung/Bildung Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen		**- 161 499**	**- 207 598**
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapitalien aktive Versicherte		- 118 694	- 161 007
Auflösung (+) / Bildung (-) Teilliquidation		-	75
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapitalien Rentner	V.4	- 3 154	26 603
Auflösung (+) / Bildung (-) technische Rückstellungen	V.5	47 698	- 234
Verzinsung des Sparkapitals (BVG-Plan und KZP)	V.2	- 87 348	- 73 036
Versicherungsaufwand		**- 1 432**	**- 1 099**
Beiträge an Sicherheitsfonds		- 1 432	- 1 099
Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil		- 101 215	- 119 832
Netto-Ergebnis aus Vermögensanlagen	VI.6	**325 621**	**400 767**
Ergebnis aus Vermögensanlagen	VI.6	361 433	432 349
Verwaltungsaufwand und Vermögensverwaltung	VI.7	- 35 436	- 31 262
Verzugszinsen auf bezahlten Leistungen		- 376	- 320
Veränderung nicht-technischer Rückstellungen		-	-
Sonstiger Ertrag		**107**	**109**
Sonstiger Aufwand		**- 284**	**- 281**
Verwaltungsaufwand		**- 4 000**	**- 3 769**
Allgemeine Verwaltung		- 3 792	- 3 586
Revisionsstelle und Pensionskassenexperte		- 167	- 135
Aufsichtsbehörden		- 41	- 48
Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) vor Auflösung/Bildung der Wertschwankungsreserve		220 229	276 994
Veränderung der Wertschwankungsreserve	VI.3	**- 220 809**	**- 295 707**
Aufwandüberschuss / Ertragsüberschuss		- 580	- 18 713

pksf

Inhaltsverzeichnis

I Grundlagen und Organisation
I.1 Rechtsform und Zweck
I.2 Registrierung BVG und Sicherheitsfonds
I.3 Rechtliche Grundlagen, Reglemente und Richtlinien
I.4 Oberstes Organ, Geschäftsführung und Zeichnungsberechtigung
I.5 Experten, Revisionsstelle, Berater, Aufsichtsbehörde
I.6 Angeschlossene Arbeitgeber
II Aktive Mitglieder und Rentenbezüger
II.1 Aktive Mitglieder
II.2 Rentenbezüger
III Art der Umsetzung des Zwecks
III.1 Erläuterung der Vorsorgepläne
III.2 Finanzierung, Finanzierungsmethoden
III.3 Weitere Informationen zur Vorsorgetätigkeit
IV Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, Stetigkeit
IV.1 Bestätigung über Rechnunglegung nach Swiss GAAP FER 26
IV.2 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze
IV.3 Änderung von Grundsätzen bei Bewertung, Buchführung und Rechnungslegung
V Versicherungstechnische Risiken, Risikodeckung, Deckungsgrade
V.1 Art der Risikodeckung, Rückversicherung
V.2 Entwicklung und Verzinsung der Sparguthaben für Versicherte im Beitragsprimat
V.3 Entwicklung und Verzinsung der Altersguthaben nach BVG für aktive Versicherte im Pensionsplan und BVG-Plan
V.4 Entwicklung des Deckungskapitals für Rentenbezüger
V.5 Entwicklung und Erläuterung der technischen Rückstellungen
V.6 Ergebnisse des letzten versicherungstechnischen Gutachtens
V.7 Technische Grundlagen und andere versicherungstechnisch relevante Annahmen
V.8 Änderung von technischen Grundlagen und Annahmen
V.9 Globaler Deckungsgrad (Art. 44 BVV2) und Deckungsgrad der aktiven Versicherten (Art. 72a BVG)
VI Erläuterung der Vermögensanlage und des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage
VI.1 Organisation der Anlagetätigkeit, Anlagereglement und Anlageverordnungen
VI.2 Inanspruchnahme Erweiterungen (Art. 50 Abs. 4 BVV2)
VI.3 Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve
VI.4 Darstellung der Vermögensanlage nach Anlagekategorien und BVV2-Begrenzungen
VI.5 Darstellung der Gebührentransparenz von Investitionen
VI.6 Erläuterung des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlagen
VI.7 Erläuterung zu den Verwaltungs- und Vermögensverwaltungskosten
VI.8 Securities lending
VI.9 Offene Kapitalzusagen
VI.10 Erläuterungen zu Retrozessionen (Art. 48k BVV2)
VI.11 Derivative Finanzinstrumente, ausserbilanzielle Verpflichtungen
VI.12 Direkte Immobilieninvestitionen
VII Erläuterung weiterer Positionen der Bilanz und der Betriebsrechnung
VII.1 Forderungen
VII.2 Aktive Rechnungsabgrenzung
VII.3 Andere Verbindlichkeiten
VII.4 Passive Rechnungsabgrenzungsposten
VII.5 Anlagen beim Arbeitgeber
VIII Auflagen der Aufsichtsbehörde
IX Weitere Informationen mit Bezug auf die finanzielle Lage
IX.1 Freie Mittel / Unterdeckung und Erläuterungen zu den getroffenen Massnahmen
IX.2 Teilliquidation
IX.3 Verpfändung von Aktiven
IX.4 Solidarhaftung und Bürgschaften
IX.5 Besondere Geschäftsvorfälle und Vermögenstransaktionen
IX.6 Laufende Gerichtsverfahren
IX.7 Eventualverbindlichkeit
X Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

pksf

I Grundlagen und Organisation

I.1 Rechtsform und Zweck

Die Pensionskasse des Staatspersonals (nachfolgend: die Kasse) ist eine öffentlich-rechtliche Vorsorgeeinrichtung mit eigener Rechtspersönlichkeit. Ihr Sitz ist in Freiburg.

Der Zweck der Kasse besteht darin, Leistungen im Rahmen der beruflichen Vorsorge bei Pensionierung, Invalidät und Tod zu gewährleisten.

I.2 Registrierung BVG und Sicherheitsfonds

Die Kasse ist bei der zuständigen Aufsichtsbehörde im Register für die berufliche Vorsorge eingetragen und ist der Aufsicht der Bernischen BVG- und Stiftungsaufsicht (BBSA) unterstellt.

Die Kasse ist dem Sicherheitsfonds BVG angeschlossen und bezahlt diesem Beiträge. Weiter ist sie seit dem 25. August 2015 unter der Nummer CHE-111.755.712 im Handelsregisteramt eingetragen.

I.3 Rechtliche Grundlagen, Reglemente und Richtlinien

	Version vom
Gesetz vom 12. Mai 2011 über die Pensionskasse des Staatspersonals (PKG)	01.01.2024
Reglement über den Pensionsplan der Pensionskasse des Staatspersonals (RPP)	01.07.2025
Reglement vom 22. September 2011 über den BVG-Plan der Pensionskasse des Staatspersonals (RBVGP)	01.07.2025
Reglement vom 13. Februar 2014 über den Zusatzplan für die Kader des Staatspersonals (RKZP)	01.07.2025
Reglement vom 22. September 2011 über die Wohneigentumsförderung mit Mitteln der beruflichen Vorsorge (RWEF)	01.07.2025
Reglement über die technischen Rückstellungen	31.12.2025
Reglement über den Anschluss von externen Institutionen	01.01.2022
Reglement über die Teilliquidation (von der BBSA genehmigt am 15. November 2016)	07.07.2016
Reglement über die Organisation der Pensionskasse des Staatspersonals (nur auf Französisch verfügbar)	01.07.2025
Anlagenreglement der Pensionskasse des Staatspersonals (nur auf Französisch verfügbar)	01.07.2025
Reglement über die direkten Immobilienanlagen der Pensionskasse des Staatspersonals (nur auf Französisch verfügbar)	01.07.2025
Reglement über die indirekten Immobilienanlagen der Pensionskasse des Staatspersonals (nur auf Französisch verfügbar)	01.07.2025
Richtlinien zur Bewertung und zu den Grundsätzen der Bilanzierung der direkten Immobilienanlagen	11.12.2025
Richtlinien der Pensionskasse des Personals des Staates Freiburg zu den Gebühren	01.07.2025

I.4 Oberstes Organ, Geschäftsführung und Zeichnungsberechtigung

Die Organe der Kasse sind der Verwaltungsrat und die Verwaltung.

Gemäss Art. 17 des Organisationsreglements der Kasse ernennt der Verwaltungsrat eine Anlagekommission, eine Immobilienkommission und eine Versicherungskommission.

Verwaltungsrat				Kommissionen		
	Vertretung	*Funktion*	*Unterschrift*	Versicherung	Anlagen	Immobilien
Lötscher Pierre	Arbeitnehmer	Präsident	Koll. zu zweien			
Mutrux Gérald	Arbeitgeber	Vizepräsident	Koll. zu zweien			
Delabays Julien	Arbeitnehmer	Mitglied				Vizepräsident
Deschenaux Alain	Arbeitgeber	Mitglied	Koll. zu zweien			Präsident
Emonet Gaétan	Arbeitnehmer	Mitglied	Koll. zu zweien	Präsident		
Gumy Olivier	Arbeitgeber	Mitglied	Koll. zu zweien	Vizepräsident		
Maillard Olivier	Arbeitgeber	Mitglied	Koll. zu zweien		Präsident	
Merz Turkmani Gabrielle	Arbeitgeber	Mitglied				
Perrottet Didier	Arbeitnehmer	Mitglied				
Sansonnens Jeanne	Arbeitnehmer	Mitglied				
Schneider Urs	Arbeitnehmer	Mitglied			Vizepräsident	
Siggen Jean-Pierre	Arbeitgeber	Mitglied				
Moret Jocelyne	Pensionierte	Beratendes Mitglied				
Aubry Laurent						Mitglied
Milliet Vincent						Mitglied
Guillemin Pierre					Mitglied	
Rey Christian				Mitglied		

Verwaltung						
Laurent Yerly	ab 15.05.2025	Generaldirektion	Koll. zu zweien	Beratend	Beratend	Beratend
Gumy Olivier	vom 01.01. bis 15.05.2025	Direktor ad interim	Koll. zu zweien	Beratend	Beratend	Beratend

I.5 Experten, Revisionsstelle, Berater, Aufsichtsbehörde

Anerkannter BVG-Experte :	Pittet Associés S.A. in Lausanne, Vertragspartner
	Stéphane Riesen, Generaldirektor BVG-Experte, ausführender Experte
Revisionsstelle :	BDO SA, Villars-sur-Glâne
Aufsichtsbehörde :	Bernische BVG- und Stiftungsaufsicht in Bern (BBSA)

I.6 Angeschlossene Arbeitgeber

	2025	2024
Saldo per 1. Januar	75	75
Anschlüsse	0	0
Kündigungen / Umstrukturierungen	0	0
Saldo per 31. Dezember	75	75

II Aktive Mitglieder und Rentenbezüger

Total Versicherte (Aktive und Rentenbezüger)	2025	2024
Stand per 1. Januar	31 842	31 117
Stand per 31. Dezember	32 419	31 842

II.1 Aktive Mitglieder

		2025	2024
Stand per 1. Januar		22 681	22 267
Eintritte		3 390	3 656
Austritte		-3 228	-3 242
Stand per 31. Dezember		22 843	22 681
Davon:	*Pensionsplan*	*21 553*	*21 350*
	BVG-Plan	*1 089*	*1 133*
	KZP	*201*	*198*

II.2 Rentenbezüger

		Invalide	Pensionierte	Ehegatten	Geschiedene Ehegatten	Kinder	Total
Stand per 1. Januar		320	7 545	948	16	332	9 161
Neue Rentenbezüger		166	380	66	4	74	690
Austritte / Todesfälle		-29	-144	-37	-	-65	-275
Stand per 31. Dezember		457	7 781	977	20	341	9 576
Davon:	*Pensionsplan*	*443*	*7 703*	*958*	*20*	*333*	*9 457*
	BVG-Plan	*14*	*78*	*19*		*8*	*119*

Teilpensionierte werden für jede Teilrente im Bestand der versicherten Rentenbezüger aufgeführt.

III Art der Umsetzung des Zwecks

III.1 Erläuterung der Vorsorgepläne

Die Kasse bietet drei Vorsorgepläne an: den Pensionsplan (PP), den BVG-Plan und den Zusatzplan für die Kader des Staatspersonals (KZP).

PP Angestellte, die für mindestens ein Jahr oder mehr angestellt sind mit einer hauptberuflichen Tätigkeit im Dienste des Kantons oder der angeschlossenen Anstalten. Der Pensionsplan ist ein Beitragsprimatplan.

BVG-Plan Angestellte, die weniger als ein Jahr angestellt sind oder Rentenbezüger aus dem PP, die wieder eingestellt wurden. Es handelt sich um einen Beitragsprimatplan mit einem mit der sogenannten Schattenrechnung BVG vergleichbaren Sparprozess.

KZP Personen, deren tatsächlicher Lohn das maximal mögliche Gehalt gemäss Gehaltsskala des Kantons übersteigt, sowie im PP versicherte Kaderärzte. Der Zusatzplan für die Kader ist ein Beitragsprimatplan. Der im Zusatzplan für die Kader versicherte Lohn entspricht dem Anteil an Gehalt, der das maximal mögliche Gehalt des Kantons übersteigt.

	Pensionsplan	BVG-Plan	KZP
Versicherter Lohn	- Massgebender Lohn abzüglich eines Koordinationsabzugs, der dem Beschäftigungsgrad angepasst ist.	- Massgebender Lohn abzüglich eines Koordinationsabzugs. Maximal CHF 62 475.	- Entspricht dem Anteil des Gehalts, der das maximal mögliche Gehalt des Kantons übersteigt.
Altersleistungen	- Umwandlung des reglementarischen Altersguthabens mit dem Umwandlungssatz. - Maximal 50% des reglementarischen Altersguthabens können in Form von Kapital bezogen werden. - Die Pensionierten-Kinderpension entspricht 20% der Alterspension.	- Das Pensionierungsalter entspricht dem ordentlichen AHV-Rentenalter - Das Altersguthaben wird mittels Umwandlungssatz in eine Pension umgewandelt - Die Pensionierten-Kinderrente entspricht 20% der Alterspension.	- Alle Leistungen werden in Form von Kapital ausbezahlt.
Invalidenpension	- Entspricht 57.5% des versicherten Lohns in den Plänen Standard und Plus bzw. 60% im Plan Maxi. - Die Invaliden-Kinderpension entspricht 20% der Invalidenpension.	- Entspricht der voraussichtlichen Alterspension, zuzüglich der gemäss BVG berechneten Zinsen, aber maximal 40% des versicherten Lohns multipliziert mit dem Invaliditätsgrad. - Die Invaliden-Kinderpension entspricht 20% der Invalidenpension	- Alle Leistungen werden in Form von Kapital ausbezahlt.
Ehegattenpension	- Entspricht 60% der ganzen Invalidenpension, auf die die versicherte Person Anspruch gehabt hätte (beim Todesfall einer aktiven Person), oder 60% der Invaliden- oder Alterspension der verstorbenen Person (beim Todesfall einer pensionierten oder oder invaliden Person). - Die Waisenpension entspricht 20% der Invalidenpension (aktive Versicherte) oder 20% der bezogenen Pension.	- Entspricht 60% der ganzen Invalidenpension, auf die der Versicherte Anspruch gehabt hätte (beim Todesfall eines aktiven Versicherten), oder 60% der Alters- oder Invalidenpension des Verstorbenen (beim Todesfall eines Rentners oder eines Invaliden). - Die Waisenpension entspricht 20% der Invalidenpension (aktive Versicherte) oder 20% der tatsächlich bezogenen Pension	- Alle Leistungen werden in Form von Kapital ausbezahlt.

III.2 Finanzierung, Finanzierungsmethoden

Pensionsplan Der Beitrag wird in Prozent des versicherten Lohns festgelegt und hängt vom Alter der versicherten Person ab.

Der Gesamtsparbeitrag beträgt zwischen 17.5% und 29.5% (zwischen 8% und 11% zu Lasten der versicherten Person). Die versicherte Person hat darüber hinaus die Möglichkeit, einen zusätzlichen Beitrag von 1% (Plan Plus) oder 3% (Plan Maxi) zu leisten, um ihre Leistungen zu verbessern.

Die Beiträge zur Deckung der Risikoleistungen (Tod und Invalidität) sowie der Verwaltungskosten und Refinanzierung des Plans betragen 4.9% (5% Plan Maxi), wobei 2.02% (2.12% Plan Maxi) zu Lasten der versicherten Person ab 22 Jahren geht.

Gemäss Art. 8 PKG liegt dem Pensionsplan ein System der Mischfinanzierung zugrunde. Es bezweckt, spätestens am 1. Januar 2052 einen Deckungsgrad von 80% der gesamten versicherungstechnischen Verpflichtungen der Kasse zu gewährleisten. Dieser Artikel übernimmt die bundesrechtlichen Bestimmungen in Art. 72a BVG.

Die Kasse hat sich das Ziel gesetzt, bis zum Jahr 2052 einen Deckungsgrad von 83.2% zu erreichen.

BVG-Plan Je nach Alter der versicherten Person variieren die Sparbeiträge zwischen 7% und 18% des versicherten Lohnes, bei einem maximalen versicherten Lohn von CHF 62 475. Ein zusätzlicher Beitrag von 2.4% des versicherten Lohns wird zur Finanzierung der Risiken Tod und Invalidität, der Beiträge für den Sicherheitsfonds und zur Deckung der Verwaltungskosten erhoben. Die Finanzierung erfolgt paritätisch.

Die BVG-Vorsorgeregelung basiert auf dem integralen Kapitaldeckungsverfahren. Das eigene Vermögen muss jederzeit die gesamten Vorsorgekapitalien, d. h. die Altersguthaben der aktiven Versicherten sowie die versicherungstechnischen Reserven (oder Barwerte) der laufenden Renten abdecken.

KZP Der Beitrag wird in Prozent des versicherten Lohns festgelegt und hängt vom Sparplan ab, der von der versicherten Person gewählt wird. Es bestehen drei Sparpläne und der Sparbeitrag beträgt zwischen 14.6% und 22% des versicherten Lohns. Ein weiterer Beitrag von 12% des Gesamtbeitrags eines jeden Plans wird erhoben, um die Risiken Invalidität und Tod und die Verwaltungskosten zu finanzieren. Der Arbeitgeber steuert unabhängig vom gewählten Plan einen Beitrag von 12.5% bei, während die versicherte Person den Differenzbetrag bezahlt.

Der Zusatzplan für die Kader basiert auf dem integralen Kapitaldeckungsverfahren. Das eigene Vermögen muss jederzeit die gesamten Vorsorgekapitalien, d. h. das angesammelte Altersguthaben der aktiven Versicherten abdecken. Dieser Plan befindet sich in Anbetracht seines Inkrafttretens am 1. Juli 2014 noch in der Kapitalisierungsphase.

III.3 Weitere Informationen zur Vorsorgetätigkeit

Im Berichtszeitraum wurde keine Teuerungsanpassung oder Leistungsverbesserung beschlossen.

IV Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, Stetigkeit

IV.1 Bestätigung über Rechnunglegung nach Swiss GAAP FER 26

Die Jahresrechnung der Kasse entspricht der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 26.
Die von der Kasse gewählten und angewendeten Bewertungsgrundsätze entsprechen den in dieser Fachempfehlung vorgesehenen Bestimmungen.

IV.2 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

Die von der Kasse angewandten Bewertungsgrundsätze sind die Folgenden:

Flüssige Mittel, Währungsanlagen und Forderungen: Nennwert abzüglich eventueller bekannter Wertverluste.

Wertpapieranlagen: Zeitwert, d. h. Marktwert am Bilanzstichtag oder Inventarwert.
Nicht kotierte Aktien und Beteiligungen werden zum am 31. Dezember bekannten Zeitwert bewertet.

Direkte Immobilienanlagen: Die Bewertung stützt sich auf die Richtlinien zur Bewertung und zu den Grundsätzen der Bilanzierung der direkten Immobilienanlagen der Pensionskasse des Staatspersonals vom 11. Dezember 2025:

Gebaute Liegenschaften
Gebaute Liegenschaften werden zum Marktwert bilanziert. Dieser entspricht der Summe des Ertragswerts für die Marktmieten.

Der Ertragswert für die Marktmieten entspricht den Ertragswerten jeder Liegenschaft (kapitalisierter Nettomietertrag).

- Der Nettomietertrag wird unter Berücksichtigung folgender Elemente bestimmt:
aktueller Mieterspiegel, strukturelle Leerstände und Betriebskosten

- Der Kapitalisierungssatz umfasst folgende Parameter:
a) risikofreier Zinssatz
b) Risikoaufschlag des Immobilienmarkts
c) Berichtigung Makrolage
d) Berichtigung Mikrolage
e) Nutzungsaufschlag
f) Aufschlag für die Altersentwertung der Liegenschaften
g) Aufschlag für objektspezifische Risiken

Bauland
Das Bauland wird zum Anschaffungswert bewertet, ausser wenn dieser Wert hinsichtlich des Verkehrswerts deutlich abweicht.

Im Bau befindliche Liegenschaften
Es wird der aufgelaufene Wert des Grundstücks und der Baukosten berücksichtigt.

Veräusserte Liegenschaften
Für Objekte, deren Verkauf nach dem Abschlussdatum erfolgt, werden die Nettoverkaufspreise berücksichtigt, welche zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses bekannt sind.

Indirekte Immobilienanlagen: Zeitwert, d. h. Marktwert zum Bilanzstichtag oder Inventarwert.

Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen: Sämtliche Vorsorgekapitalien und technischen Rückstellungen werden jährlich vom Experten bestimmt und auf der Passivseite der Bilanz ausgewiesen.
Die Grundsätze für die Bildung von technischen Rückstellungen werden unter Punkt V.5 beschrieben.

Wertschwankungsreserve: Die Wertschwankungsreserve wird gemäss Punkt VI.3 des vorliegenden Anhangs definiert und auf der Passivseite der Bilanz separat ausgewiesen.

IV.3 Änderung von Grundsätzen bei Bewertung, Buchführung und Rechnungslegung

Die Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze wurden im Geschäftsjahr 2025 nicht verändert.

V Versicherungstechnische Risiken, Risikodeckung, Deckungsgrade

V.1 Art der Risikodeckung, Rückversicherung

Folgende Risiken sind gedeckt: Invalidität, Tod und Alter. Die Kasse ist eine unabhängige Pensionskasse, die ihre Risiken vollständig selber deckt und daher nicht rückversichert ist.

V.2 Entwicklung und Verzinsung der Sparguthaben für Versicherte im Beitragsprimat

	2025 CHF/000				2024 CHF/000
	RP	RLPP	RCC	Total	Total
Stand 1. Januar	3 427 798	3 665	30 096	3 461 559	3 227 516
Nachbelastung	108	11	-	119	-1 134
Freizügigkeitsleistungen / Übertragung Kapital Scheidung	75 361	3 886	-	79 247	81 724
Wechsel des Vorsorgeplans / des Arbeitgebers	7 735	28	-	7 763	8 701
Freizügigkeitsleistungen für / Reaktivierung von Invaliden	-1 700	-	-	-1 700	2 500
Sparbeiträge	322 229	1 276	3 530	327 034	322 793
Sparbeiträge - Beitragsbefreiung für Invalide	2 604	-	-	2 604	2 272
Erworbene Übergangsmassnahmen	35 872	-	-	35 872	36 907
Verzinsung der Altersguthaben	86 969	25	353	87 348	73 036
Einkäufe	20 102	-	280	20 382	18 244
Rückzahlungen WEF	2 529	24	-	2 554	1 596
Zuweisungen Altersguthaben	*551 809*	*5 250*	*4 163*	*561 223*	*546 638*
Freizügigkeitsleistungen	-105 273	-1 947	-899	-108 118	-93 800
Wechsel des Vorsorgeplans / des Arbeitgebers	-5 104	-2 659	-	-7 763	-8 701
Kapitalleistungen bei Pensionierung	-42 509	-25	-2 930	-45 465	-28 142
Auflösung infolge Invalidität	-	-	-110	-110	-145
Übertragung Vorsorgekapitalien Rentner	-146 263	-43	-	-146 306	-130 911
Auflösung infolge Todesfall	-2 844	-	-	-2 844	-
Vorbezüge WEF / Scheidung	-16 052	-	-188	-16 240	-18 147
Veränderung des Ausgleichsfonds (Art. 17 / 18 FZG)	-28 935	4	-	-28 931	-32 447
Veränderung der FZL im Leistungsprimat (früheres System)	596			596	-302
Auflösung Altersguthaben	*-346 384*	*-4 670*	*-4 127*	*-355 181*	*-312 596*
Stand 31. Dezember	3 633 223	4 246	30 132	3 667 601	3 461 559

Zinssatz für die Altersguthaben Ende 2025:
- Pensionsplan: 2.75% (2024: 2.5%)
- BVG-Plan: 1.25% (2024: 1.25%)
- Zusatzplan: 1.25% (2024: 1.25%)

V.3 Entwicklung und Verzinsung der Altersguthaben nach BVG für aktive Versicherte im Pensionsplan und BVG-Plan

	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Stand 1. Januar	1 464 978	1 397 070
Entwicklung der Schattenrechnung nach BVG	55 452	67 908
Stand 31. Dezember	1 520 430	1 464 978

Die Altersguthaben nach BVG der aktiven Versicherten im Pensionsplan und BVG-Plan (RBVG) wurden im 2025 mit 1.25% verzinst. (2024: 1.25%). Die dem BVG-Plan zuzuordnenden Altersguthaben nach BVG belaufen sich per 31. Dezember 2025 auf CHF 2.645 Mio. (31.12.2024: CHF 2.315 Mio.)

V.4 Entwicklung des Deckungskapitals für Rentenbezüger

	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Stand 1. Januar	3 791 246	3 817 849
Nettoveränderung der Vorsorgekapitalien der Rentenbezüger	3 154	-26 603
Stand 31. Dezember	3 794 400	3 791 246
davon		
Reserve für laufende reglementarische Renten - Pensionsplan	3 785 993	3 782 191
Reserve für laufende reglementarische Renten - BVG-Plan	8 407	9 055
Stand 31. Dezember	3 794 400	3 791 246

Der von diesen Vorsorgekapitalien gedeckte Rentnerbestand wird unter vorstehendem Punkt II.2 dargelegt.

V.5 Entwicklung und Erläuterung der technischen Rückstellungen

Zusammensetzung der technischen Rückstellungen am 31. Dezember:	Veränderung CHF/000	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Rückstellung für Langlebigkeit der Rentenbezüger	18 940	56 735	37 796
- im Pensionsplan	*18 905*	*56 611*	*37 707*
- im BVG-Plan	*35*	*124*	*89*
Rückstellung für Risikoschwankungen im KZP	-334	906	1 240
Rückstellung für Pensionierungsverluste	-15 912	57 864	73 776
Rückstellung für Senkung des technischen Zinssatzes	-16 699	131 562	148 262
Rückstellung für Übergangsmassnahmen	-34 025	183 633	217 659
Ausgleichsrückstellung im Zusatzplan für die Kader	334	414	80
Stand 31. Dezember	-47 698	431 115	478 813

Rückstellung für Senkung des technischen Zinssatzes
Die Rückstellung für die zukünftige Senkung des technischen Zinssatzes soll die aus der vorgesehenen Senkung des technischen Zinssatzes entstehenden Kosten finanzieren. Sie dient dazu, den Anstieg der Vorsorgeguthaben und der technischen Rückstellungen, die bei der Senkung des technischen Zinssatzes eintreten, aufzufangen.

Der für die Berechnung des Vorsorgekapitals der Pensionsbezüger verwendete technische Zinssatz beträgt 2.25%. Der Betrag der Rückstellung deckt die Kosten einer eventuellen Senkung auf 2%. Diese Rückstellung wird angesichts der bezüglich der Zinsentwicklung festgestellten Unsicherheit beibehalten.

Rückstellung für Pensionierungsverluste
Die Rückstellung für Pensionierungsverluste soll die in den kommenden fünf Jahren erwarteten Verluste decken. Sie wird auf der Grundlage der Anzahl der aktiven Versicherten berechnet, die in den nächsten fünf Jahren in den Ruhestand treten können, und entspricht der Differenz zwischen dem tatsächlich gebildeten Deckungskapital, erhöht um die entsprechende Rückstellung für Langlebigkeit, und dem aufgelösten Altersguthaben.

Rückstellung für Langlebigkeit der aktiven Versicherten und Rentenbezüger
Die Rückstellung für Langlebigkeit soll den künftigen Anstieg der Lebenserwartung berücksichtigen. Sie wird zur schrittweisen Finanzierung der Erhöhung des Deckungskapitals aufgrund von Veränderungen in den versicherungstechnischen Tabellen verwendet. Seit Einführung der Tabellen VZ 2020 (P2022) wird sie in jährlichen Schritten von 0.5% der Vorsorgekapitalien der Pensionsbezüger (ohne Kinder) erhöht. Per 31.12.2025 entspricht sie 1.5% der Vorsorgekapitalien der Rentenbezüger (0.5% * (2025-2022)).

Rückstellung für Risikoschwankungen bei Tod und Invalidität im KZP
Aufgrund des geringen Versichertenbestands soll diese Rückstellung das Schwankungsrisiko für die Kosten bei Tod und Invalidität im Zusatzplan für die Kader tragen helfen.

Rückstellung für Übergangsmassnahmen
Bei der Reform des Pensionsplans per 1. Januar 2022 berechnete die Kasse, gestützt auf das Altersguthaben von aktiven Versicherten im Alter von 45 Jahren, die ihre Stelle vor dem 31. Dezember 2018 angetreten haben, einen Kompensationsbetrag im Sinne von Artikel 29a und folgende des PKG in seiner Version vom 26. Juni 2020. Der Betrag für die Rückstellung für Übergangsmassnahmen entspricht dem Wert der Kompensationsbeträge, die in den kommenden Jahren noch auf die Altersguthaben der aktiven Versicherten gutgeschrieben werden müssen.

Ausgleichsprovision im Zusatzplan für die Kader
Die Ausgleichsprovision im Zusatzplan für die Kader soll die eventuellen zukünftigen Kosten des Zusatzplans finanzieren, um zu verhindern, dass diese zu Lasten der anderen beiden Pläne gehen.

V.6 Ergebnisse des letzten versicherungstechnischen Gutachtens
Im Jahr 2025 wurde auf Basis der Jahresrechnung per 31.12.2024 ein versicherungstechnisches Gutachten erstellt.

In seinem Bericht bestätigt der Experte, dass die reglementarischen Bestimmungen der Kasse versicherungstechnischer Natur sowie jene betreffend Leistungen und Finanzierung zum Zeitpunkt des Gutachtens den gesetzlichen Vorschriften entsprechen. Zum Zeitpunkt des Gutachtens stellt der Experte fest, dass die Kasse die Vorschriften des Bundes über die örVE sowie den von der Aufsichtsbehörde genehmigten Finanzierungsplan einhält und dass das langfristige strukturelle finanzielle Gleichgewicht unter Berücksichtigung der laufenden Finanzierung, des erforderlichen Beitragssatzes, des notwendigen Renditebedarfs sowie der geltenden Vorsorgepläne gewährleistet ist. Zudem sind die technischen Rückstellungen per Ende 2024 vollständig gebildet und entsprechen den reglementarischen Bestimmungen bezüglich versicherungstechnischer Verpflichtungen, die zum Zeitpunkt des Gutachtens gelten. Der Experte beurteilt die aktuellen technischen Grundlagen der Kasse per 31. Dezember 2024 als angemessen (siehe Punkt V.7). Aufgrund der nicht vollständig gebildeten Wertschwankungsreserve ist die Fähigkeit der Kasse, eine ungenügende Rendite aufzufangen, zum Zeitpunkt des Gutachtens eingeschränkt.

V.7 Technische Grundlagen und andere versicherungstechnisch relevante Annahmen
Die Deckungskapitalien wurden aufgrund der versicherungstechnischen Tabelle VZ 2020 (P 2022) bestimmt. Der technische Zinssatz der Kasse beträgt 2.25%. Für die geplante Senkung des Zinssatzes auf 2% wurde eine Rückstellung gebildet. (V.5)

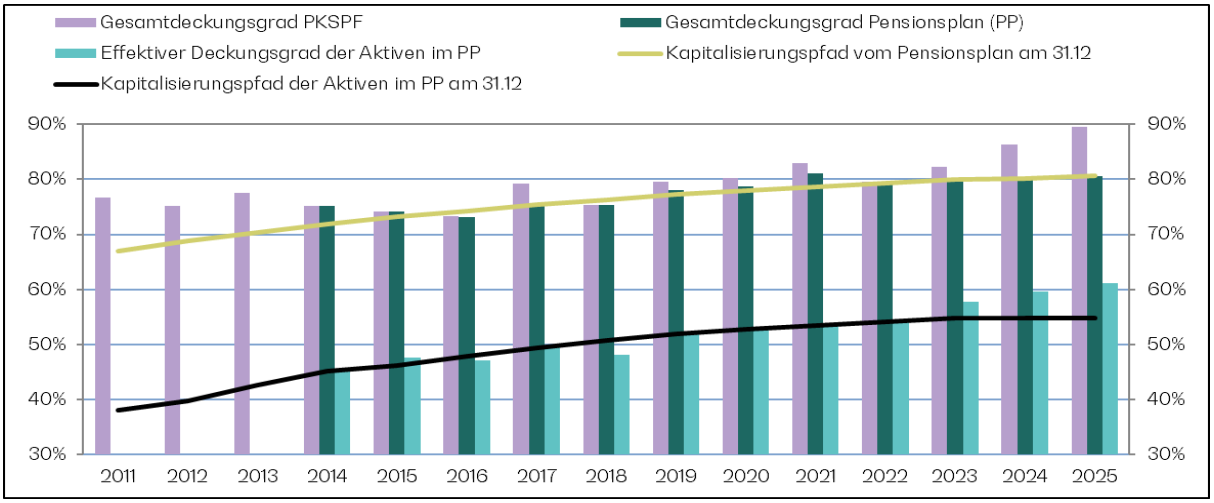
V.8 Änderung von technischen Grundlagen und Annahmen
Keine Änderung.

V.9	Globaler Deckungsgrad (Art. 44 BVV2) und Deckungsgrad der aktiven Versicherten (Art. 72a BVG)	31.12.2025	31.12.2024
	Deckungsgrad gemäss Art. 44 BVV2	CHF/000	CHF/000
	Total Aktiven	7 090 725	6 701 163
	./. Fällige Verbindlichkeiten	-30 487	-22 653
	Vorsorgevermögen	7 060 238	6 678 510
	Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen	7 893 116	7 731 618
	Unterdeckung (-) / Freies Vermögen (+)	-832 879	-1 053 107
	Deckungsgrad nach Art. 44 BVV2	89.4%	86.4%
	Vorsorgevermögen gemäss Art. 44 BVV2 (siehe oben)	7 060 238	6 678 510
	./. Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen (BVG-Plan und KZP)	-44 569	-44 559
	./. Wertschwankungsreserve (WSR)	-689 740	-468 930
	Vorsorgevermögen	6 325 929	6 165 021
	Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen PP	7 848 547	7 687 059
	Unterdeckung (-) / Freies Vermögen (+)	-1 522 618	-1 522 038
	Globaler Deckungsgrad gemäss Art. 72a BVG	80.6%	80.2%
	Globaler Rekapitalisierungspfad	*80.6%*	*80.2%*
	Vorsorgevermögen nach Gesamtdeckungsgrad (siehe oben)	6 325 929	6 165 021
	./. Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen Rentenbezüger PP	-3 938 664	-3 917 076
	Vorsorgevermögen - Aktive Versicherte PP	2 387 265	2 247 945
	Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen PP	3 909 883	3 769 983
	Unterdeckung (-) / Freies Vermögen (+)	-1 522 618	-1 522 038
	Globaler Deckungsgrad gemäss Art. 72a BVG	61.1%	59.6%
	Rekapitalisierungspfad der Aktiven	*54.8%*	*54.8%*

Rekapitalisierungspfad – Anteil Umlageverfahren

Bei der Kasse handelt es sich um eine Einrichtung des öffentlichen Rechts, deren Pensionsplan nach dem System der Teilkapitalisierung funktioniert, und profitiert als solche von der Staatsgarantie. Darüber hinaus ist sie verpflichtet, für den Pensionsplan einem Finanzierungsplan zu folgen, der minimale Anforderungen wie die Aufrechterhaltung des Ausgangsdeckungsrates gemäss Artikel 72a BVG garantiert. Der Gesamtausgangsdeckungsgrad im Pensionsplan betrug per 1. Januar 2012 66.9% und jener der aktiven Versicherten 38.1%. Die Rentenverpflichtungen ihrerseits waren in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen voll gedeckt.

Die Vorschriften des Bundes in Bezug auf die Finanzierung von öffentlich-rechtlichen Pensionskassen mit Teilkapitalisierung sehen unter anderem einen Deckungsgrad (DG) von 80% bis zum Jahr 2052 vor. Der vom Experten vorgeschlagene und von der Aufsichtsbehörde genehmigte Finanzierungspfad sieht einen Gesamtdeckungsgrad des Pensionsplans und einen DG für die aktiven Versicherten gemäss folgender Tabelle vor.



Per 31. Dezember 2025 folgt die Kasse ihrem Rekapitalisierungspfad mit einem Deckungsgrad von 80.6% (2024: 80.2%) und einem Deckungsgrad für die aktiven Versicherten von 61.1% (2024: 59.6%).

VI Erläuterung der Vermögensanlage und des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage

VI.1 Organisation der Anlagetätigkeit, Anlagereglement und Anlageverordnungen

Organisation der Anlagetätigkeit:

In Bezug auf die Vermögensanlagen hat der Verwaltungsrat folgende Aufgaben:

- er erlässt das Anlagereglement und die entsprechenden Anhänge, insbesondere diejenigen in Bezug auf die strategischen Zuteilungen,
- er beschliesst den Abschluss, die Änderung und Beendigung der Mandate mit Finanzpartnern,
- er entscheidet über einen Systemwechsel bei den strategischen Zuteilungen (ALM) in Übereinstimmung mit Artikel 11 des Anlagereglements,
- er kann einen Teil dieser Aufgaben an die Anlagekommission und die Immobilienkommission delegieren.

Anlagereglement und Richtlinien:

Die hinsichtlich der Ausführung und der Kontrolle der Anlagen einzuhaltenden Ziele und Prinzipien sind im entsprechenden Reglement festgehalten.

Von der FINMA oder gleichwertigen ausländischen Behörden zugelassene Depotstellen und Vermögensverwalter:

Die Finanzanlagen wurden entweder in Form eines Vermögensverwaltungsmandats nach freiem Ermessen oder als Anlagefonds folgenden

Kurzfristige Anlagen			
Lombard Odier Asset Management	Banque Cantonale de Fribourg	Raiffeisen	CIC
Obligationen in CHF			
Banque Cantonale de Fribourg	Swisscanto		
Obligationen Fremdwährung			
Banque Cantonale de Fribourg	Swisscanto		
Aktien Schweiz			
Banque Cantonale de Fribourg	UBS Asset Management		
Aktien Ausland			
Lombard Odier Asset Management	UBS Asset Management		
Immobilienfonds			
Fondation Swiss Life	Fondation IST	Aberdeen	Fundim
UBS AST	Fondation J Safra Sarasin	Procimmo	
Infrastruktur			
Partners Group	Fondation IST	IFM	AIP
Private Equity, Private Debt			
Partners Group	Fondation IST	Flexstone Partners	Stepstone
UBS Asset Management	Schroders Capital	Swisscom Ventures	

Liegenschaftsverwaltungen, die die Liegenschaften der Kasse bewirtschaften

RFSA, Fribourg	Weck Aeby & Cie SA, Fribourg	Comptoir Immobilier Valais SA
Gerama SA, Fribourg	Régie Châtel SA, Châtel-St-Denis	Burriplus Immobilien Treuhand, Bern
Naef Immobilier Neuchâtel SA		Gendre & Emonet Gérance Immobilière SA, Montreux

VI.2 Inanspruchnahme Erweiterungen (Art. 50 Abs. 4 BVV2)

Das Anlagereglement der Kasse sieht Erweiterungen zu den Investitionsmöglichkeiten gemäss Art. 53 bis 56a Abs. 5 sowie Art. 57 Abs. 2 und 3 BVV2 vor.

- Die Grenze für Immobilienanlagen wurde auf 40% festgelegt anstatt 30% wie in Art. 55 BVV2 vorgesehen. Angesichts des Vermögens der Kasse, der stattlichen Anzahl von Liegenschaften, die sie besitzt, und der Diversifizierung der indirekten Immobilienanlagen kann man von einer echten Diversifizierung ihrer Immobilienanlagen sprechen. Diese Überschreitung erhöht das Risikoprofil der Kasse nicht.
- Die Grenze für alternative Anlagen wurde auf 18% festgelegt anstatt 15% wie in Art. 55 BVV2 vorgesehen. Diese Überschreitung erhöht das Risikoprofil der Kasse nicht, da sie durch eine Verringerung des Gewichts der ausländischen Währungen und Aktien in der Verteilung ausgeglichen wird.
- Die Beteiligung an Einzelunternehmen wird für die Régie de Fribourg SA und die Capital risque Fribourg SA genehmigt. Mit Ausnahme der erwähnten Fälle ist die Beteiligung an Einzelunternehmen für jedes Unternehmen nur zu einem Höchstwert von 1% der Aktiven der Kasse möglich (Erweiterung gemäss Art. 53 Abs. 4 BVV2).

Abgesehen von den oben genannten Fällen ist die Beteiligung an einzelnen Unternehmen nur bis zu einem Höchstbetrag von 1% des Gesamtvermögens der Kasse pro Unternehmen zulässig (Erweiterung der in Art. 53 Abs. 4 BVV 2 vorgesehenen Limite).

Die Analysen der Kasse mit Hilfe von verschiedenen externen Experten haben schlüssig aufgezeigt, dass die Verteilung der Vermögenswerte im Einklang mit den Zielen der Kasse war.

pksf

VI.3 Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve

Die Höhe der Wertschwankungsreserve ist im Art. 8 des Anlagereglements der PKSF festgelegt. Der Zielwert wird am Bilanzstichtag berechnet und stützt sich auf die Ertrags-/Risikomerkmale der Anlagestrategie sowie die angestrebte Mindestrendite und ein ausreichendes Mass an Sicherheit.

Anlagestrategie zum Referenzdatum.
Erforderliches Erfolgsniveau: 2.8%
Bisherige Volatilität der Anlagestrategie.
Zeithorizont: 1 Jahr
Statistische Genauigkeit: 99.5%

Die Zielgrösse der Wertschwankungsreserve betrug per 31. Dezember 2025 CHF 1 323 Millionen, also 16.8% der Verpflichtungen (31. Dezember 2024: CHF 1 259 Millionen, also 16.3% der Verpflichtungen).

Die Wertschwankungsreserve entwickelte sich im Berichtszeitraum insgesamt wie folgt:	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Stand 1. Januar	468 930	173 223
Zuweisung (+) / Auflösung (-)	220 809	295 707
Stand 31. Dezember	689 740	468 930
Ziel gemäss gewählter Methode:	1 322 896	1 258 743
Differenzbetrag, zu bilden durch Zuweisung der zukünftigen Überschüsse	633 156	789 813

VI.4 Darstellung der Vermögensanlage nach Anlagekategorien und BVV2-Begrenzungen

	Strategische Zuteilungen	Taktische Margen		Art. 55 BVV 2	31.12.2025		31.12.2024
	%	% (min)	% (max)		%	Mio. CHF	Mio. CHF
Flüssige Mittel	1	0	10		4.2	351.0	213.5
Auf Sicht und Termin				100%	*4.2*	*348.6*	*247.4*
Devisentermingeschäfte					*0.0*	*2.4*	*-33.9*
Obligationen	27	21	32		25.2	1737.0	1761.2
Obligationen in CHF	*16*	*10*	*19*		*16.1*	*1 088.5*	*1128.1*
Obligationen in CHF					*14.5*	*978.2*	*960.3*
Forderungen Arbeitgeber					*1.3*	*89.6*	*149.3*
Andere Forderungen				100%	*0.3*	*20.7*	*18.5*
Darlehen Gemeinden							
Obligationen Ausland	***11***				*9.1*	*648.6*	*633.1*
Entwickelte Märkte	*9*	*9*	*13*		*9.1*	*648.6*	*633.1*
Aufstrebende Märkte	*2*				-	-	-
Wandelanleihen							-
Aktien	28	22	34		*28.6*	2 029.0	1879.8
Aktien Schweiz	*12*	*9*	*15*		*12.7*	*902.4*	*770.2*
Aktien Ausland	*16*			50%	*15.9*	*1126.5*	*1109.6*
Entwickelte Märkte	*14*	*13*	*19*		*13.7*	*969.6*	*974.4*
Aufstrebende Märkte	*2*				*2.2*	*156.9*	*135.2*
Immobilien	34	25	40		29.0	2 058.9	1994.9
Schweiz, direkte	*26*	*24*	*35*	30%	*22.7*	*1 607.2*	*1574.3*
Schweiz, indirekte	*5*				*4.3*	*305.3*	*273.8*
Ausland	*3*	*1*	*8*		*2.1*	*146.4*	*146.8*
Infrastruktur	4	0	7	10%	4.5	318.6	313.7
Alternative Anlagen	6	1	18		8.4	594.0	536.6
Hedge Funds		*0*	*2*		-	-	-
Rohstoffe		*0*	*2*	15%	-	-	-
Private Equity	*6*	*1*	*8*		*5.1*	*358.8*	*290.7*
ILS		*0*	*2*		-	-	-
Private Debt		*0*	*4*		*3.3*	*235.2*	*245.9*
TOTAL	100				100.0	7 088.5	6 699.7
Fremdwährungen ohne Währungsabsicherung	20	0	20	30%	19.0	1344.0	1216.2

Die Begrenzungen für kollektive Anlagen (gemäss Art. 55 BVV2) und individuelle Anlagen (Art. 54, 54a und 54b BVV2) sind per 31. Dezember 2025 eingehalten und wurden auch während des Geschäftsjahrs 2025 eingehalten. Darüber hinaus wurden die vom Verwaltungsrat der Kasse festgelegten strategischen Obergrenzen (taktischen Margen) per 31. Dezember 2025 eingehalten.

VI.5 Darstellung der Gebührentransparenz von Investitionen

		31.12.2025 Mio. CHF		31.12.2024 Mio. CHF
Total Anlage, davon:		7 088.5		6 699.7
Transparente Anlagen	100.0%	7 088.5	99.9%	6 697.0
Nicht transparente Anlagen gemäss Art. 48a Abs. 3 BVV2	0.0%	-	0.1%	2.7

ISIN	Art Fonds	Anbieter	Bezeichnung	Anteile	31.12.2025 CHF / 000	31.12.2024 CHF / 000
n/a	Infrastructure	CDPQ	CDPQ Global Infra		-	2 670
Total nicht transparente Anlagen					-	2 670
Kostentransparenzquote der Anlagen					100.0%	99.9%

VI.6 Erläuterung des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlagen

	2025 Mio. CHF			%	2024 Mio. CHF	%
	Erträge	(Nicht) realisierte Gewinne/ Verluste	Total		Total	
Flüssige Mittel	2.5	71.4	73.9	19.8%	-82.3	-34.4%
Auf Sicht und auf Zeit	*2.5*	*-3.1*	*-0.6*	*-0.2%*	*4.2*	*2.2%*
Devisentermingeschäfte	-	*74.6*	*74.6*		*-86.5*	
Obligationen	25.1	-61.3	-36.2	-2.0%	89.4	5.3%
Obligationen in CHF	*10.5*	*-14.7*	*-4.2*	*-0.4%*	*56.2*	*5.0%*
Obligationen in CHF	*10.5*	*-14.7*	*-4.2*	*-0.4%*	*56.2*	*6.6%*
Forderungen Arbeitgeber	-	-	-	*0.0%*	-	*0.0%*
Obligationen Ausland	*14.5*	*-46.6*	*-32.1*	*-4.9%*	*33.2*	*5.7%*
Entwickelte Märkte	*14.5*	*-46.6*	*-32.1*	*-4.9%*	*33.2*	*5.7%*
Aufstrebende Märkte	-	-	-		-	
Aktien	41.6	169.6	211.2	11.6%	289.7	18.2%
Aktien Schweiz	*24.3*	*108.1*	*132.4*	*17.2%*	*47.7*	*6.8%*
Aktien Ausland	*17.3*	*61.5*	*78.8*	*7.5%*	*242.1*	*27.4%*
Entwickelte Märkte	*13.9*	*41.9*	*55.8*	*6.1%*	*223.1*	*29.1%*
Aufstrebende Märkte	*3.4*	*19.5*	*22.9*	*17.1%*	*19.0*	*16.4%*
Immobilien	69.3	21.5	90.8	4.5%	66.8	3.3%
Schweiz, direkte (VI.12)	*63.9*	*9.5*	*73.5*	*4.6%*	*62.4*	*4.0%*
Schweiz, indirekte	*3.3*	*12.3*	*15.5*	*5.5%*	*11.8*	*4.5%*
Ausland	*2.1*	*-0.3*	*1.8*	*1.2%*	*-7.5*	*-4.1%*
Infrastruktur	7.9	-1.3	6.6	2.1%	24.7	9.2%
Alternative Anlagen	17.4	-2.2	15.2	2.4%	44.0	9.5%
Hedge Funds	-	-	-		-	
Private Equity	*12.3*	*8.2*	*20.6*	*6.6%*	*18.4*	*7.3%*
ILS	-	*-0.0*	*-0.0*		*0.1*	
Private Debt	*5.1*	*-10.4*	*-5.4*	*-1.7%*	*25.5*	*12.0%*
	163.7	197.7	361.4	5.2%	432.4	6.9%
Administrations- und Vermögensverwaltungskosten	-35.4	-	-35.4		-31.3	
Verzugszinsen ausbezahlte Leistungen	-0.4	-	-0.4		-0.3	
NETTO-ERGEBNIS AUS DEN ANLAGEN	127.9	197.7	325.6	4.7%	400.8	6.4%

VI.7 Erläuterung zu den Verwaltungs- und Vermögensverwaltungskosten

	2025 CHF/000	2024 CHF/000
Administrations- und Vermögensverwaltungskosten (direkte Kosten), davon:	-5 859	-6 757
Depotverwaltungs- und Global Custody-Kosten	-623	-582
Transaktionskosten und Stempelsteuer	-1 113	-1 173
Administration und Vermögensverwaltung	-4 123	-4 994
Anlageberatungskosten	-	-9
Andere Kosten		
Retrozessionen (siehe VI.10)		-
Summe der für Kollektivanlagen berechneten Kosten, davon:	-29 578	-24 505
Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen	-140	-101
Obligationen Schweiz	-	-
Obligationen Ausland		
Entwickelte Märkte	*-87*	*-85*
Aufstrebende Märkte	-	-
Wandelanleihen	-	-
Aktien Schweiz	-	-
Aktien Ausland	-	
Entwickelte Märkte	*-407*	*-407*
Aufstrebende Märkte	*-14*	*-13*
Immobilien direkt (VI.12)	-3 037	-3 051
Immobilien indirekt Schweiz	-2 634	-2 489
Immobilien indirekt Ausland	-2 085	-2 279
Infrastruktur	-6 253	-5 016
Hedge Funds	-	-
Private Equity	-12 340	-8 403
ILS	-	-
Private Debt	-2 581	-2 662
Direkt in der Betriebsrechnung erfasste Administrations- und Vermögensverwaltungskosten	-35 436	-31 262
Total transparente Anlagen (siehe VI.5)	7 088 528	6 697 030
Kostentransparenz der Anlagen (siehe VI.5)	100.0%	99.9%
Direkt in der Betriebsrechnung erfasste Administrations- und Vermögensverwaltungskosten in % der transparenten Anlagen	0.50%	0.47%

Der Anstieg der Vermögensverwaltungskosten im Jahr 2025 ist hauptsächlich auf die Anlageklassen Private Equity und Infrastruktur zurückzuführen, in welche in den letzten drei Jahren im Einklang mit der Anlagestrategie bedeutende Investitionen getätigt wurden. Die ausgewiesenen Vermögensverwaltungskosten basieren auf Statistiken zum investierten Volumen und zur Performance, die gegenüber dem Abschlussstichtag um mehr als ein Jahr zeitlich verzögert sein können. Diese Verzögerung ist auf die Komplexität der Bewertung dieser nicht börsenkotierten Anlagekategorien zurückzuführen, welche eine Überprüfung sowie ein externes Audit erfordert. Performanceabhängige Managementgebühren bestimmter zugrundeliegender Anlagen im Jahr 2024 sowie Gebühren im Zusammenhang mit dem seit mehreren Jahren steigenden Investitionsvolumen führten zum im Jahresbericht per 31.12.2025 ausgewiesenen Anstieg.

VI.8 Securities lending

Für Einzeltitel sind Wertpapierausleihen (Securities Lending) nicht erlaubt. Erlaubt sind sie im Rahmen von Kollektivanlagen gemäss den Bedingungen in Art. 76 des Bundesgesetzes über die kollektiven Kapitalanlagen. Per 31. Dezember 2025 tätigte die Kasse keine Wertpapierausleihe (wie auch per 31. Dezember 2024).

VI.9 Offene Kapitalzusagen

Per 31. Dezember 2024 bestehen folgende offene Kapitalzusagen:

	31.12.2025 Mios. CHF				31.12.2024 Mios. CHF		
	Ausgangs-betrag	Neue Verpflich-tungen	Abruf	Restbetrag	Ausgangs-betrag	Neue Verpflich-tungen	Abruf
Infrastruktur	146.5	-	-10.3	136.2	256.7	-110.2	146.5
Private Equity	365.9	-	-64.7	301.2	442.8	-76.9	365.9
Private Debt	12.2	-	-1.4	10.8	22.6	-10.4	12.2
Indirekte nicht kotierte Immobilien	15.3	-	-0.6	14.7	15.3	-	15.3
Total der Verpflichtungen	539.9	-	-77.0	462.9	737.4	-197.5	539.9

VI.10 Erläuterungen zu Retrozessionen (Art. 48k BVV2)

Die Kasse erhielt im Geschäftsjahr 2025 keine Retrozessionen.

VI.11 Derivative Finanzinstrumente, ausserbilanzielle Verpflichtungen

Devisentermingeschäfte

Am 31. Dezember 2025 liefen Devisentermingeschäfte in verschiedenen Portfolios. Diese Geschäfte, die zur Absicherung des Währungsrisikos dienen, werden vollständig von flüssigen Mitteln oder Basiswerten in den entsprechenden Währungen gedeckt. Somit resultiert daraus zum Bilanzstichtag keine Hebelwirkung.

Der unrealisierte Erfolg von CHF 2.4 Mio. aus diesen Geschäften per 31. Dezember 2025 (CHF -33.9 Mio. per 31. Dezember 2024) ist in der Bilanz in den flüssigen Mitteln enthalten.

Futures auf Aktienindizes

Per 31. Dezember 2025 beinhaltet diese Position eine Verpflichtung zum Kauf auf einen Aktienindex für CHF 2.8 Mio. (31.12.2024: CHF 3.8). Da diese Verpflichtung durch flüssige Mittel gedeckt ist, ergibt sich daraus keine Hebelwirkung.

VI.12 Direkte Immobilieninvestitionen

Allgemeines

Die für die Bewertung der Immobilien verwendete Methode ist die Mietwertkapitalisierung für jedes Immobilienobjekt (in dem insbesondere die Renovationsbedürfnisse berücksichtigt werden).

Per 31. Dezember 2025 war die Kasse Eigentümerin von 174 gebauten Liegenschaften (zzgl. die Beteiligung an drei Immobilien im Miteigentum) mit insgesamt 8 805 Objekten, bestehend aus 3 783 Wohnungen, 4 770 Garagen und Parkplätzen sowie 252 Geschäfts- und Büroräumlichkeiten.

Wertentwicklung 2025 des Immobilienparks (in CHF/000)

	Liegenschaften & Miteigentum	Im Bau befindliche Liegenschaften	Bauland	Renovationen	TOTAL
Buchwerte per 01.01.	1 502 878	50 662	18 942	1 851	1 574 332
Erwerb / Bau / Renovationen	1 854	22 537	11 020	3 027	38 437
Verkäufe / Überträge	-14 421				-14 421
Kategorienänderungen	17 720	-17 720			-
Umbewertung	8 866				8 866
Buchwerte per 31.12.	1 516 897	55 478	29 962	4 877	1 607 214

Ergebnis direkte Immobilien		2025 CHF/000		2024 CHF/000
Betriebsertrag		77 669		76 474
Baukreditzinsen		774		626
Betriebskosten		-14 424		-14 739
Verwaltungshonorare		-3 037		-3 051
Finanzaufwand		-		-
Sonstiger Aufwand direkte Immobilien		-767		-789
Nettoertrag		60 215		58 520
Mehr-(+)/Minderwert (-) Netto aus Verkauf		668		
Mehr-(+)/Minderwert (-) Netto aus Neubewertung		8 866		191
Netto-Performance		69 749		58 711
Verwaltungshonorare und -gebühren		3 707		3 697
Bruttoperformance	*4.6%*	73 456	*4.0%*	62 407

VII Erläuterung weiterer Positionen der Bilanz und der Betriebsrechnung

		31.12.2025 CHF/000	31.12.2024 CHF/000
VII.1	**Forderungen**		
	Verrechnungssteuerguthaben	18 349	15 742
	Ausbezahlte AHV-Vorschüsse	1 229	1 384
	Diverse Forderungen	1 114	1 368
	Saldo per 31. Dezember	20 692	18 494
VII.2	**Aktive Rechnungsabgrenzung**		
	Aufgelaufene Zinsen / Terminanlagen		864
	Einzunehmende Erträge	251	232
	Im Voraus bezahlter Aufwand	1 947	461
	Saldo per 31. Dezember	2 198	1 557
VII.3	**Andere Verbindlichkeiten**		
	Freizügigkeitsleistungen und überschüssige Mittel	1 683	2 229
	Gläubiger	202	244
	Gläubiger Immobilien - Bau	500	198
	Beiträge an Sicherheitsfonds	1 196	1 070
	Kontokorrente - Liegenschaftsverwaltungen	579	1 701
	Andere	81	37
	Saldo per 31. Dezember	4 241	5 479
VII.4	**Passive Rechnungsabgrenzungsposten**		
	Rechnungsabgrenzungsposten Verwaltung	243	186
	Rechnungsabgrenzungsposten Vermögensverwaltung	809	860
	Transitorische Passiven Immobilienverwaltung	9 229	8 498
	Saldo per 31. Dezember	10 281	9 544
VII.5	**Anlagen beim Arbeitgeber**		
	Stand per 1. Januar	149 335	207 783
	Entwicklung im Geschäftsjahr	-59 743	-58 448
	Zinsen	-	-
	Saldo per 31. Dezember	89 592	149 335

Der Saldo der Arbeitgeber-Kontokorrente per 31. Dezember 2025 entspricht:

- den Zahlungsvereinbarungen der Übergangsmassnahmen von TCHF 42 682;
- den ausstehenden Beiträgen für Dezember 2025 von TCHF 46 910. Ende Februar 2026 beträgt der ausstehende Saldo ca. TCHF 27.

Im Geschäftsjahr 2025 wurden für die von den Arbeitgebern geschuldeten Beiträge keine Zinsen erhoben. Die Arbeitgeberdarlehen werden im Übrigen vertragsgemäss während fünf Jahren zum Festzinssatz von 0% verzinst. Das Fälligkeitsdatum der Darlehensverträge ist auf 2026 festgesetzt.

Die aufgelaufenen Zinsen wurden ab 2025 in der Bilanz als Anleihenanlagen umklassiert.

Die Vergütung der Mitglieder des obersten Organs ist in den allgemeinen Verwaltungskosten integriert und beläuft sich für 2025 auf TCHF 306 (2024: TCHF 115).

Per 31. Dezember 2025 beliefen sich die Immobilienanlagen, die zu mehr als 50% ihres Werts von angeschlossenen Arbeitgebern genutzt wurden, auf CHF 110.8 Mio., was 1.6% des Gesamtvermögens der Kasse entspricht. Somit werden die Bestimmungen von Art. 57 Abs. 3 BVV2 eingehalten.

VIII Auflagen der Aufsichtsbehörde

In Übereinstimmung mit dem PKG und dem neuen Reglement zur Wahl der Vertreter der Versicherten der PKSF fand im Jahr 2024 eine Wahl zur Bestimmung dieser Vertreter statt. Die Vertreter der Arbeitgeber wurden vom Staatsrat ernannt.

Der neue Verwaltungsrat trat am 17. Dezember 2024 sein Amt an und beendete damit das Mandat des von der Aufsichtsbehörde als Kommissar ernannten Rechtsanwalts Lorenz Fivian, welcher das Recht zur Einzelunterschrift hatte.

IX Weitere Informationen mit Bezug auf die finanzielle Lage

IX.1 Freie Mittel / Unterdeckung und Erläuterungen zu den getroffenen Massnahmen

Der Deckungsgrad wird nach den Vorschriften des BVG und seinen Ausführungsbestimmungen (Art. 44 BVV2) festgelegt. Er wird jeweils am 1. Januar auf der Grundlage des Vermögens per 31. Dezember des Vorjahres berechnet.

Als Vorsorgeeinrichtung einer öffentlich-rechtlichen Körperschaft weicht die Kasse nach Art. 72a und 72c BVG vom Grundsatz der Bilanzierung in geschlossener Kasse ab (siehe Punkt V.9 für weitere Einzelheiten).

IX.2 Teilliquidation

Ein 2009 für einen angeschlossenen Arbeitgeber begonnenes Teilliquidationsverfahren läuft noch immer. Bei jedem Austritt, jeder Pensionierung oder jedem Invaliditätsfall eines Versicherten, der per 1. Januar 2009 Teil dessen Belegschaft war, wird die Teilliquidation festgestellt und die entsprechenden Kosten dem Arbeitgeber von der Kasse in Rechnung gestellt.
Im Jahr 2025 hat die Kasse keinen Betrag erhalten (2024: CHF 75 328).

IX.3 Verpfändung von Aktiven

Die unbelehnten Hypothekarschuldbriefe sind im Tresor der Kasse hinterlegt.

IX.4 Solidarhaftung und Bürgschaften

Keine.

IX.5 Besondere Geschäftsvorfälle und Vermögenstransaktionen

Gemäss der vom Staatsrat erlassenen Verordnung vom 16. September 2003 über die Lohngarantie des Staatspersonals bei Krankheit und Unfall verwaltet die PKSF die Finanzströme im Zusammenhang mit dem Garantiefonds. So wird der vom Arbeitgeber vorgenommene Lohnabzug an die Kasse bezahlt, die für die Auszahlung der Leistungen an die betroffenen Versicherten verantwortlich ist. Diese Transaktionen haben keinen Einfluss auf das Betriebsergebnis der Kasse. Ein auf die PKSF lautendes Bankkonto ist einzig für diesen Zweck bestimmt und wird in der vorliegenden Jahresrechnung nicht ausgewiesen.
Der Kontostand betrug per 31. Dezember 2025 CHF 8 993 648 (2024 : CHF 8 321 540).

IX.6 Laufende Gerichtsverfahren

Beschwerde der Kasse gegen den Beschluss der Aufsichtsbehörde BBSA vom 23. November 2023.

IX.7 Eventualverbindlichkeit

Keine.

X Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Keine.

2 Revisionsstellenbericht

pksf

Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Au Conseil d'administration de la

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

Fribourg

Rapport sur l'Audit des Comptes Annuels 2025

(pour la période du 01.01.2025 au 31.12.2025)

Fribourg, le 18 mars 2026
42700/2151'0209/17'064'819/E
YHA/LRO

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

Au Conseil d'administration de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, Fribourg

Rapport sur l'Audit des Comptes Annuels

Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (l'institution de prévoyance), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte d'exploitation pour l'exercice arrêté à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse, à la loi du 12 mai 2011 (LCP) et aux règlements.

Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimerons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux Comptes Annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales, à l'acte de fondation et aux règlements. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: https://expertsuisse.ch/rapport-de-revision-institution-de-prevoyance. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Le Conseil d'administration répond de l'exécution de ses tâches légales et de la mise en œuvre des dispositions statutaires et réglementaires en matière d'organisation, de gestion et de placements. Nous avons procédé aux vérifications prescrites à l'art. 52c, al. 1, LPP et à l'art. 35 OPP 2.

Nous avons vérifié si:

- l'organisation et la gestion étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires, et s'il existait un contrôle interne adapté à la taille et à la complexité de l'institution;
- les placements étaient conformes aux dispositions légales et réglementaires;
- les mesures destinées à garantir la loyauté dans l'administration de la fortune avaient été prises et si le respect du devoir de loyauté ainsi que la déclaration de liens d'intérêt étaient suffisamment contrôlés par l'organe suprême;
- les indications et informations exigées par la loi avaient été communiquées à l'autorité de surveillance;
- les comptes de vieillesse LPP étaient conformes aux dispositions légales;
- les actes juridiques passés avec des personnes proches qui nous ont été annoncés garantissaient les intérêts de l'institution de prévoyance.

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Nous attestons que les dispositions légales, statutaires et réglementaires applicables en l'espèce ont été respectées.

Les comptes annuels présentent un degré de couverture de 89.40% calculé selon l'art 44 alinéa 1 OPP2. Ce taux est supérieur au taux de couverture global initial de 66.90% et au taux de couverture global annuel minimum de 80.60% défini dans le plan de financement approuvé par l'Autorité de surveillance.

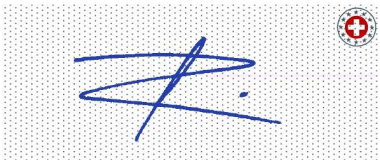
Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Fribourg, le 18 mars 2026

BDO SA

Yvan Haymoz

Expert-réviseur agréé



Loïc Rossé

Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Annexes

Comptes annuels comprenant le bilan, le compte d'exploitation et l'annexe

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

3 Technische Bilanz per 31. Dezember

pksf

PITTET

Monsieur Laurent Yerly
Directeur général
Caisse de prévoyance du personnel
Etat de Fribourg
1, rue St-Pierre
1701 Fribourg

13 mars 2026

Contacts : Stéphane Riesen, 058 100 5224, s.riesen@pittet.net
Vincent Abbet, 058 100 5225, v.abbet@pittet.net

Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg
Bilans techniques au 31 décembre 2025

Monsieur le Directeur général, cher Monsieur,

Par la présente, nous vous transmettons en annexe les bilans techniques de la CPPEF à la fin de l'année 2025. Ces bilans techniques tiennent compte des capitaux de prévoyance et des provisions techniques qui vous ont été communiqués dans notre courrier du 5 mars 2026, et sont établis sur la base des comptes audités que vous nous avez transmis.

Le bilan technique de l'annexe 1 présente la situation financière de la Caisse, compte tenu des engagements actuariels entièrement capitalisés. Le degré de couverture légal à fin 2025 s'élève selon ce bilan à 89.4 %, alors qu'il se situait à 86.4 % à fin 2024.

Le bilan technique de l'annexe 2 présente la situation financière de la Caisse d'après le système financier de la Caisse (capitalisation partielle conformément aux dispositions des art. 72a ss. LPP pour le Régime de pensions et capitalisation intégrale pour le Régime LPP et le Régime complémentaire RCC). Au sujet du système financier du Régime de pensions, précisons que ce système est dépendant du plan de financement soumis à l'Autorité de Surveillance en date du 6 mars 2015 et confirmé dans rapport du 31 mai 2021 relatif à la vérification du respect du plan de financement à fin 2020. Ce plan prévoit notamment au 31 décembre 2025 un degré de couverture global de 80.6 % et un degré de couverture des

assurés actifs de 54.8 %. Dans tous les cas, le maintien des degrés de couverture initiaux (66.9 % pour le degré de couverture global et 38.1 % pour le degré de couverture des actifs) et la couverture intégrale des capitaux de prévoyance des pensionnés doivent être garantis.

Le bilan technique de l'annexe 3 correspond à celui du Régime de pensions uniquement, obtenu en soustrayant de la fortune les engagements à 100 % des deux autres régimes. La réserve de fluctuation de valeurs est constituée de telle sorte que, après déduction de son montant de la fortune nette de prévoyance, le degré de couverture effectif global et le degré de couverture effectif des capitaux de prévoyance des assurés actifs continuent à respecter le plan de financement relatif au Régime de pensions. Compte tenu de la réserve de fluctuation de valeurs de MCHF 689.7 constituée, le degré de couverture effectif global du Régime de pensions s'élève à 80.6 % à fin 2025 et celui relatif aux engagements envers les actifs s'élève à 61.1 %. Le chemin de recapitalisation est ainsi respecté.

Sur la base du bilan technique de l'annexe 2, le degré d'équilibre à fin 2025, hors réserve de fluctuation de valeurs, s'élève à 110.8 %, en augmentation de 3.2 points depuis fin 2024. En tenant compte de la réserve de fluctuation de valeurs, le degré d'équilibre se situe à 100.0 % à fin 2025.

En espérant ainsi avoir répondu à vos attentes, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Directeur général, cher Monsieur, nos salutations distinguées.

Pittet Associés SA

Signature électronique qualifiée · Droit suisse

STÉPHANE RIESEN
Directeur général (expert exécutant)
Expert agréé LPP, Actuaire ASA

Pittet Associés SA

Signature électronique qualifiée · Droit suisse

VINCENT ABBET
Fondé de pouvoir
Expert agréé LPP, Actuaire ASA

Annexes : ment.

PITTET

Bilan technique

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2025	31.12.2024
Total de l'actif	7'090'725'286	6'701'163'187
Dettes	- 20'206'841	- 13'109'253
Compte de régularisation du passif	- 10'280'645	- 9'543'798
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)	**7'060'237'801**	**6'678'510'135**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	3'633'223'344	3'427'797'926
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	4'245'969	3'665'186
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	30'132'162	30'095'951
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime de pensions [1]	3'785'992'599	3'782'191'239
Capital de prévoyance des bénéficiaires de pensions du régime LPP [1]	8'407'218	9'054'523
Capitaux de prévoyance	**7'462'001'292**	**7'252'804'825**
Provision de longévité [2]	56'735'478	37'795'948
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	906'000	1'240'000
Provision pour pertes sur retraite [3]	57'864'078	73'776'463
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique [4]	131'562'295	148'261'637
Provision pour mesures transitoires	183'633'255	217'658'737
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	414'000	80'000
Provisions techniques	**431'115'106**	**478'812'785**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**7'893'116'398**	**7'731'617'610**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**689'739'523**	**468'930'150**
EXCEDENT TECHNIQUE [5]	**- 1'522'618'120**	**- 1'522'037'625**

DEGRE DE COUVERTURE [6]	**80.7 %**	**80.3 %**
DEGRE DE COUVERTURE LEGAL (Article 44 alinéa 1 OPP2) [7]	**89.4 %**	**86.4 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*1'322'895'765*	*1'258'743'000*

Remarques :

1) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %
2) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
3) Evaluation sur les départs en retraite attendus sur la période 2026-2030
4) Montant calculé sur la base d'une baisse du taux technique à 2.00 %
5) = FP - CP - RFV.
6) = [FP - RFV] / CP .
7) = FP / CP.

PITTET

Bilan technique selon le système financier statutaire [1]

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2025	31.12.2024
Total de l'actif	7'090'725'286	6'701'163'187
Dettes	- 20'206'841	- 13'109'253
Compte de régularisation du passif	- 10'280'645	- 9'543'798
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE (FP)	**7'060'237'801**	**6'678'510'135**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	2'928'378'015	2'749'093'937
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	4'245'969	3'665'186
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	30'132'162	30'095'951
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions [2]	3'051'510'035	3'033'317'374
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP [2]	8'407'218	9'054'523
Capitaux de prévoyance [3]	**6'022'673'399**	**5'825'226'970**
Provision de longévité [4]	45'752'863	30'329'995
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	906'000	1'240'000
Provision pour pertes sur retraites [5]	46'656'262	59'181'819
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique [6]	106'087'350	118'958'892
Provision pour mesures transitoires	148'008'404	174'562'307
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	414'000	80'000
Provisions techniques	**347'824'879**	**384'353'014**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**6'370'498'278**	**6'209'579'984**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**689'739'523**	**468'930'150**
EXCEDENT TECHNIQUE [7]	**0**	**0**

DEGRE D'EQUILIBRE [8]	**100.0 %**	**100.0 %**
DEGRE D'EQUILIBRE (sans RFV) [9]	**110.8 %**	**107.6 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*1'322'895'765*	*1'258'743'000*

Remarques :

1) Le système financier statutaire applicable est le régime de capitalisation partielle compte tenu du plan de financement proposé pour le régime de pensions et la capitalisation intégrale pour le régime LPP et le régime complémentaire. Au 31 décembre 2025, le plan de financement prévoit une couverture de 80.6 % des engagements du régime de pensions.

2) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %

3) Selon le système financier appliqué.

4) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.

5) Evaluation sur les départs en retraite attendus sur la période 2026-2030

6) Montant calculé sur la base d'une baisse du taux technique à 2.00 %

7) = FP - CP - RFV.

8) = [FP - RFV] / CP .

9) = FP / CP.

PITTET

Bilan technique du régime de pensions selon l'art. 72a LPP

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg

en CHF

	31.12.2025	31.12.2024
Total de l'actif	7'090'725'286	6'701'163'187
Dettes	- 20'206'841	- 13'109'253
Compte de régularisation du passif	- 10'280'645	- 9'543'798
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime LPP	- 4'245'969	- 3'665'186
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime complémentaire	- 30'132'162	- 30'095'951
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime LPP [1]	- 8'407'218	- 9'054'523
Provision de longévité du régime LPP	- 124'061	- 89'116
Provision pour fluctuation des risques dans le régime complémentaire	- 906'000	- 1'240'000
Provision pour pertes sur retraite du régime LPP	- 91'834	- 66'140
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (régime LPP)	- 248'145	- 267'978
Provision de péréquation dans le régime complémentaire	- 414'000	- 80'000
FORTUNE NETTE DE PREVOYANCE DU REGIME DE PENSIONS (FP)	**7'015'668'411**	**6'633'951'242**
Capital de prévoyance des assurés actifs du régime de pensions	3'633'223'344	3'427'797'926
Capital de prévoyance des bénéficiaires pensions du régime de pensions [1]	3'785'992'599	3'782'191'239
Capitaux de prévoyance	**7'419'215'943**	**7'209'989'165**
Provision de longévité du régime de pensions [2]	56'611'417	37'706'832
Provision pour pertes sur retraites du régime de pensions	57'772'243	73'710'324
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (actifs)	35'254'290	50'815'924
Provision pour abaissement futur du taux d'intérêt technique (bénéficiaires)	96'059'860	97'177'734
Provision pour mesures transitoires	183'633'255	217'658'737
Provision d'adaptation des pensions	0	0
Provision pour événements spéciaux	0	0
Provisions techniques	**429'331'065**	**477'069'551**
CAPITAUX DE PREVOYANCE ET PROVISIONS TECHNIQUES (CP)	**7'848'547'008**	**7'687'058'716**
RESERVE DE FLUCTUATION DE VALEURS (RFV)	**689'739'523**	**468'930'150**
RESERVE DE FLUCTUATION DANS LA REPARTITION (RFR)	**0**	**0**
EXCEDENT TECHNIQUE [3]	**- 1'522'618'120**	**- 1'522'037'625**

DEGRE DE COUVERTURE GLOBAL DU REGIME DE PENSIONS [4]	**80.6 %**	**80.2 %**
DEGRE DE COUVERTURE DES ACTIFS DU REGIME DE PENSIONS [5]	**61.1 %**	**59.6 %**
DEGRE DE COUVERTURE DES BENEFICIAIRES DU REGIME DE PENSIONS [6]	**100.0 %**	**100.0 %**

Objectif de la Réserve de fluctuation de valeurs	*1'322'895'765*	*1'258'743'000*

Remarques :

1) Bases techniques: VZ 2020 (P2022) à 2.25 %
2) 0.50 % des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes/pensions (sans les rentes d'enfants) par année.
3) = FP - CP - RFV.
4) = [FP - RFV - RFR] / CP.
5) = [FP - RFV - RFR - CPB - PTB] / (CPA + PTA).
6) = [FP - RFV - RFR] / (CPB + PTB), au maximum 100%

Annexe

GRAND CONSEIL **2026-DFIN-6**

Projet de rapport et comptes : Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat (CPPEF). Rapport relatif aux comptes 2025

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Prendre acte

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil de prendre acte de ce rapport d'activité.

Le 1er mai 2026

Anhang

GROSSER RAT **2026-DFIN-6**

Bericht und Rechnungsentwurf: Pensionskasse des Staatspersonals (PKSPF). Jahresbericht 2025

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Kenntnisnahme

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Bericht zur Kenntnis zu nehmen.

Den 1. Mai 2026

sanima

Etablissement d'assurance des animaux de rente
Nutztierversicherungsanstalt

2025

Rapport d'activité - Tätigkeitsbericht

Commission administrative
Verwaltungskommission

Président / *Präsident:*	Castella Didier Conseiller d'Etat, Directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts *Staatsrat, Direktor der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft*
Membres / *Mitglieder:*	Aebischer Jonas Maître agriculteur / *Meisterlandwirt*, Wünnewil
	Bapst Philippe Maître agriculteur / *Meisterlandwirt*, Ependes
	Cosandey Pascal Agriculteur / *Landwirt,* Siviriez
	Demierre Fabien Agriculteur / *Landwirt*, Grattavache
	Fuhrer Daniel Maître agriculteur / *Meisterlandwirt*, Wallenried Vice-président / *Vizepräsident*
	Gaillard Stéphane Agriculteur / *Landwirt,* La Roche
	Seitert Grégoire, Dr. méd. vét. Vétérinaire cantonal / *Kantonstierarzt,* Givisiez
	Würgler Daniel Agriculteur, Ing. agr. HES / *Landwirt*, Frasses
Secrétaire / *Sekretär:*	Clément Christophe Adjoint administratif / *Verwaltungsadjunkt,* Marly
Administrateur / *Verwalter:*	Kolly Guillaume Chef de service / *Dienstchef, Corbières*

sanima

Etablissement d'assurance des animaux de rente
Nutztierversicherungsanstalt
Rte de Grangeneuve 21, 1725 Posieux

Tél. 026 305 22 82 sanima@fr.ch www.sanima.ch

Table des matières

Inhaltsverzeichnis

Page / *Seite*

1.	Généralités	*1. Allgemeines*	3
2.	Effectifs des animaux assurés et primes d'assurance	*2. Versicherter Tierbestand und Versicherungsprämien*	4
3.	Lutte contre les épizooties et indemnités pour pertes d'animaux	*3. Tierseuchenbekämpfung und Entschädigungen für Tierverluste*	6
4.	Elimination des déchets animaux	*4. Entsorgung tierischer Abfälle*	8
5.	Résultats financiers	*5. Finanzergebnisse*	10

Comptes de résultat et bilans		*Erfolgsrechnungen und Bilanzen*	13
Annexe aux comptes de l'exercice		*Anhang zur Jahresrechnung*	18
Rapport de l'organe de contrôle		*Bericht der Kontrollstelle*	20
Annexe I :	Résultats du recensement annuel des données agricoles. Effectifs assurés auprès de Sanima par commune	*Anhang I:* *Ergebnisse der jährlichen Agrardatenerhebung. Bei der Sanima versicherte Bestände nach Gemeinden*	25
Annexe II :	Primes d'assurance ordinaires ainsi que primes et taxes d'élimination des déchets animaux pour la période annuelle d'assurance 2025	*Anhang II:* *Gängige Versicherungsprämien sowie Prämien und Gebühren für die Entsorgung tierischer Abfälle für die jährliche Versicherungsperiode 2025*	35
Annexe III :	Centres collecteurs de déchets animaux	*Anhang III:* *Sammelstellen für tierische Abfälle*	39

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

1. Généralités

L'année 2025 a été marquée par une intensification des événements épizootiques. Un premier foyer de fièvre aphteuse a touché le nord de l'Allemagne en janvier. D'autres foyers ont émergé en Hongrie puis en Slovaquie au mois d'avril. Ces événements très préoccupants ont été maîtrisés par la prise de mesures très strictes. Au mois de juin, des foyers de dermatose nodulaire contagieuse ont été détectés en Italie et en France. D'autres foyers se sont manifestés dans les Pyrénées. Le pathogène, provoquant une mortalité allant jusqu'à 5% dans les populations naïves, se transmet par un insecte vecteur. Cette maladie provoque des nodules caractéristiques étant sources de virus. En Suisse, afin de parer à l'émergence de la maladie, des vaccinations ont été ordonnées dans les zones tampons et des restrictions et interdictions sur des événements avec une concentration de bétail ont été prononcées.

La peste porcine africaine est toujours présente en Italie. Les foyers concernant la faune sauvage en Allemagne sont contenus. La situation concernant cette épizootie hautement contagieuse demeure inquiétante avec l'apparition de cas dans le nord-est de l'Espagne. La grippe aviaire est présente dans toute l'Europe occidentale. Les cas les plus fréquents concernent l'Avifaune. En Suisse, aucun cas n'est recensé à ce jour sur la volaille domestique.

En Suisse, d'autres épizooties sévissent toujours. La maladie de la langue bleue a déployé des effets sur l'ensemble de l'année 2025 après son introduction en septembre 2024. Néanmoins, la campagne de vaccination volontaire soutenue financièrement par la Confédération a permis une réduction importante des dégâts causés par la maladie. Des pertes d'animaux sont cependant à déplorer. La campagne d'éradication de la BVD se poursuit avec un renforcement des conditions d'introduction de bovins sur les exploitations. La situation s'améliore toujours plus concernant ce pathogène. Cela est dû aux efforts concertés et de longue haleine de tous les acteurs de la branche.

Sanima occupe quatre personnes dans le secteur administratif et forme une apprentie AFP. Neuf personnes travaillent à temps partiel auprès des six centres collecteurs de déchets animaux du canton de Fribourg et assurent les remplacements dans les centres partenaires vaudois. Le responsable des centres de collecte a pris sa retraite au terme de l'année. Sanima le remercie pour son engagement et lui souhaite une belle retraite.

TÄTIGKEITSBERICHT 2025

1. Allgemeines

Das Jahr 2025 war von einer Intensivierung der Tierseuchengeschehen geprägt. Im Januar wurde im Norden Deutschlands ein erster Ausbruch der Maul- und Klauenseuche festgestellt. Weitere Ausbrüche traten im April in Ungarn und anschliessend in der Slowakei auf. Diese sehr besorgniserregenden Ereignisse konnten durch die Ergreifung äusserst strenger Massnahmen eingedämmt werden. Im Juni wurden in Italien und Frankreich Ausbrüche der Lumpy-Skin-Krankheit festgestellt. Weitere Ausbrüche wurden in den Pyrenäen verzeichnet. Der Erreger, der in naiven Populationen eine Mortalität von bis zu 5 % verursachen kann, wird durch einen Insektenvektor übertragen. Die Krankheit führt zu charakteristischen Hautknoten, die als Virusquelle dienen. In der Schweiz wurden zur Prävention einer Einschleppung Impfungen in Pufferzonen angeordnet sowie Einschränkungen und Verbote für Veranstaltungen mit einer hohen Konzentration von Rindern ausgesprochen.

Die Afrikanische Schweinepest ist weiterhin im Norden Italiens präsent. Die Ausbrüche in der Wildtierpopulation in Deutschland sind eingedämmt. Die Lage hinsichtlich dieser hochansteckenden Tierseuche bleibt jedoch besorgniserregend, insbesondere aufgrund neuer Fälle im Nordosten Spaniens. Die Vogelgrippe ist in Westeuropa verbreitet; die meisten Fälle betreffen Wildvögel. In der Schweiz wurden bislang keine Fälle bei Hausgeflügel registriert.

In der Schweiz treten weiterhin Tierseuchen auf. Die Blauzungenkrankheit wirkte sich im gesamten Jahr 2025 aus, nachdem sie im September 2024 eingeschleppt worden war. Die von der Eidgenossenschaft finanziell unterstützte freiwillige Impfkampagne hat jedoch zu einer deutlichen Reduktion der Schäden geführt. Dennoch sind Tierverluste zu beklagen. Die BVD-Ausrottungskampagne wird mit verschärften Bedingungen für die Einführung von Rindern in Betrieben fortgesetzt. Die Situation verbessert sich kontinuierlich, was, den langjährigen, koordinierten Anstrengungen aller Branchenakteure zu verdanken ist.

Sanima beschäftigt vier Personen in der Verwaltung und bildet eine AFP-Lernende aus. Neun Teilzeitmitarbeitende arbeiten in den sechs Sammelstellen für Tierkadaver im Kanton Freiburg und übernehmen Vertretungen in den Partnerzentren im Kanton Waadt. Der Leiter der Sammelstellen ist zum Jahresende in den Ruhestand getreten. Sanima dankt ihm für sein Engagement und wünscht ihm einen schönen Ruhestand.

2. Effectifs des animaux assurés et primes d'assurance

Les animaux de l'espèce porcine, les daims et les cerfs rouges détenus en enclos, les lamas et les alpagas ainsi que les colonies d'abeilles, la volaille et les poissons élevés en pisciculture ont été enregistrés lors du recensement annuel des données agricoles organisé par la Section Agriculture de Grangeneuve au début de l'année 2025.

2. Versicherter Tierbestand und Versicherungsprämien

Die Tiere der Schweinegattung, die in Gehegen gehaltenen Damhirsche und Rothirsche, Lamas und Alpakas sowie die Bienenvölker, das Geflügel und die Fische aus Fischzuchten wurden Anfang 2025 im Rahmen der jährlichen Agrardatenerhebung durch die Sektion Landwirtschaft von Grangeneuve erfasst.

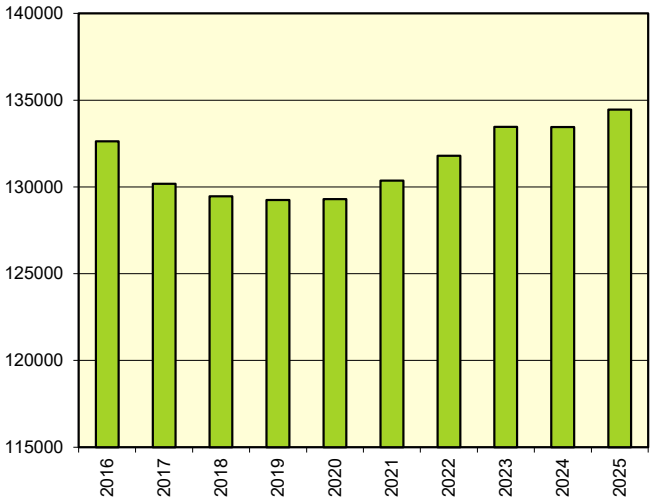
Tab. 1 Résultats du recensement des animaux et primes d'assurance 2025
Ergebnisse der Tierzählung und Versicherungsprämien 2025

Espèces d'animaux assurées *Versicherte Tiergattungen*		Nombre de détenteurs d'animaux resp. d'apiculteurs *Anzahl Tier- bzw. Bienenhalter*		Nombre d'animaux resp. de colonies d'abeilles ou kilos de poissons *Anzahl Tiere bzw. Bienenvölker oder Fischmenge in kg*		Primes d'assurance en fr. *Versicherungsprämien in Fr.*
Bovine	*Rindvieh*	1'891	(- 43)	134'457	(+1'005)	1'162'095.05
Chevaline	*Pferde*	1'144	(- 40)	6'683	(- 76)	15'625.70
Porcine	*Schweine*	278	(- 13)	68'529	(- 294)	51'302.90
Ovine	*Schafe*	677	(- 27)	17'828	(- 325)	95'575.85
Caprine	*Ziegen*	661	(+ 13)	5'151	(- 264)	
Daims/ cerfs rouges	*Damhirsche/ Rothirsche*	30	(- 3)	651	(- 228)	1'860.90
Lamas/ alpagas	*Lamas/ Alpakas*	68	(+ 2)	355	(+ 35)	3'000.00
Abeilles	*Bienen*	894	(- 24)	9'910	(- 337)	31'170.80
Volaille	*Geflügel*	1'395	(- 60)	2'438'965	(+ 60'690)	146'355.00
Poissons	*Fische*	4	(± 0)	86'576	(- 316)	5'194.55
(+-) Augmentation ou diminution par rapport à l'année précédente *Anstieg oder Abnahme im Vergleich zum Vorjahr*						1'512'180.75

Pour les animaux des espèces bovine, équine, caprine et ovine, l'effectif déterminant a été calculé sur la base des indications de la Banque de données sur le trafic des animaux, avec la période de référence entre le 1er janvier et le 31 décembre 2024.

Für die Tiere der Rinder-, Pferde-, Schaf- und Ziegengattung wurde der massgebliche Tierbestand anhand der Daten der Tierverkehrsdatenbank berechnet, bezogen auf die Periode vom 1. Januar bis 31. Dezember 2024.

Graph 1 Effectif des bovins de 2016 à 2025
Rindviehbestand von 2016 bis 2025



En 2025, il a été enregistré 43 détenteurs de bétail bovin en moins que l'année précédente, ce qui représente une nouvelle diminution de 2,2 %. L'effectif de bovins a cependant augmenté de 1'005 têtes. De 2016 à 2025, 361 exploitations (- 16,0 %) ont cessé de détenir des bovins. Durant ces années, le cheptel bovin a augmenté de 1'835 animaux, soit 1,4 %.

6'683 équidés ont été recensés en 2025, soit 76 de moins qu'en 2024. Depuis 2016, l'effectif recensé a augmenté de 164 unités.

Avec 68'529 animaux, l'effectif porcin a diminué de 0,4 % par rapport à 2024.

Le nombre de caprins (chèvres, chèvres naines), avec 5'151 animaux, est inférieur de 4,9 % à celui de l'année 2024. Le nombre des ovins enregistre également une diminution de 1,8 % par rapport à 2024.

9'910 colonies d'abeilles ont été assurées, ce qui représente une diminution de 3,3 % par rapport à l'année précédente.

L'effectif de la volaille s'élève à 2'438'965 animaux, soit 2,6 % de plus que l'année précédente. Jusqu'en 2012, seuls les aviculteurs avec un effectif d'au moins 50 animaux étaient recensés. Depuis 2013, tous les détenteurs de volaille doivent être enregistrés.

Depuis 2004, les détenteurs de volaille domestique avec de petits effectifs sont aussi assurés auprès de Sanima contre le risque des épizooties. Vu la hausse des frais résultant des mesures officielles de surveillance ces dernières années et l'augmentation des risques dus à la grippe aviaire, il a été décidé de facturer, depuis 2016, une prime minimale aux détenteurs de volaille à titre de hobby. En 2025, celle-ci se monte à 10 francs.

Im Vergleich zum Vorjahr wurden 43 Rindviehhalter weniger gezählt, was einem erneuten Rückgang von 2,2 % entspricht. Der Rindviehbestand erfuhr eine Zunahme, um 1'005 Tiere. Zwischen 2016 und 2025 haben 361 Betriebe (- 16,0 %) die Rindviehhaltung aufgegeben. In diesen Jahren hat der Rindviehbestand um 1'835 Tiere, oder 1,4 %, zugenommen.

2025 wurden 6'683 Tiere der Pferdegattung gezählt, das sind 76 weniger als im Vorjahr. Seit 2016 hat deren erfasster Bestand um 164 Einheiten zugenommen.

Im Vergleich zum Vorjahr hat der Schweinebestand mit 68'529 Tieren um 0,4 % abgenommen.

Bei der Ziegengattung (Ziegen, Zwergziegen) ist der Bestand mit 5'151 Tieren um 4,9 % kleiner als im Vorjahr. Gegenüber 2024 hat der Schafbestand ebenfalls um 1,8 % abgenommen.

Die Anzahl versicherter Bienenvölker betrug 9'910. Dies entspricht einer Abnahme von 3,3 % gegenüber dem Vorjahr.

Der Geflügelbestand beläuft sich auf 2'438'965 Tiere, was einer Zunahme von 2,6 % entspricht. Bis 2012 wurden nur die Geflügelhalter mit einem Bestand von mindestens 50 Tieren erfasst. Seit 2013 müssen alle Geflügelhalter registriert sein.

Seit 2004 sind auch die Hobbygeflügelhalter mit kleinen Beständen bei der Sanima gegen das Risiko von Tierseuchen versichert. Da die Kosten der offiziell angeordneten Massnahmen zur Überwachung der kleineren Geflügelbestände in den letzten Jahren stets zugenommen haben, wurde beschlossen, ab 2016 für diese Kategorie eine minimale Prämie in Rechnung zu stellen. Für 2025 beläuft sich diese auf 10 Franken.

86'576 kilos de poissons, principalement de la truite arc-en-ciel, ont été annoncés en 2025 par les pisciculteurs du canton, soit 316 kg de moins que l'année précédente.

En 2025, les primes d'assurance des différentes espèces sont restées inchangées par rapport à l'année précédente (voir annexe II, page 35). Le total des primes encaissées auprès des détenteurs s'élève à 1'512'181 francs.

Die Fischzuchten des Kantons Freiburg haben im Jahr 2025 86'576 kg Fische, hauptsächlich Regenbogenforellen, gemeldet. Dies entspricht einer Abnahme von 316 kg gegenüber dem Vorjahr.

Die Prämien für die verschiedenen Tiergattungen sind 2025 gegenüber dem Vorjahr unverändert geblieben (siehe Anhang II, Seite 35). Die von den Haltern bezahlten Versicherungsprämien belaufen sich auf total 1'512'181 Franken.

3. Lutte contre les épizooties et indemnités pour pertes d'animaux

Le nombre d'exploitations avec un niveau de risque faible de transmission de la BVD dans le canton de Fribourg s'élève à 97.72%, 45 exploitations soit 2.14% affichent un risque modéré et 3 exploitations affichent un risque élevé au terme de l'année 2025. La part des exploitations affichant un risque faible progresse continuellement. En conséquence, les indemnisations diminuent également. L'exercice sous revue est le second consécutif avec un seul animal indemnisé par Sanima. Ce constat positif est le fruit d'un effort coordonné et conséquent des acteurs de la branche depuis le début de la lutte en 2008. Une condition s'ajoute pour l'obtention du statut « indemne de BVD » au 1er novembre 2026.

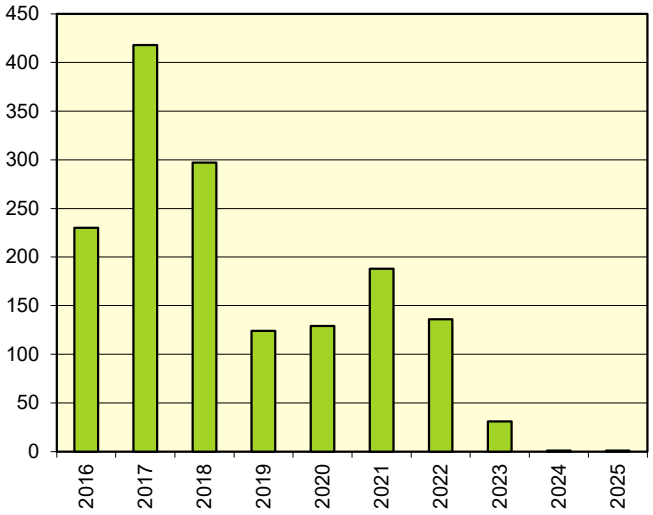
En effet, dès le 1er novembre 2025, les exploitations ne doivent introduire que des bovins issus d'exploitations avec un risque faible de transmission de la BVD. Les feux de signalisation du risque de la BVD disparaitront le 1er novembre 2026 au profit du statut « indemne » ou « non-indemne ».

3. Tierseuchenbekämpfung und Entschädigungen für Tierverluste

Im Kanton Freiburg weisen 97,72 % der Betriebe ein geringes Risiko für eine BVD-Übertragung auf. 45 Betriebe (2,14 %) gelten als moderates Risiko, drei Betriebe als hohes Risiko per Ende 2025. Der Anteil der Betriebe mit geringem Risiko steigt kontinuierlich. Entsprechend nehmen auch die Entschädigungszahlungen ab. Das Berichtsjahr ist das zweite in Folge, in dem lediglich ein Tier durch Sanima entschädigt wurde. Dieses positive Ergebnis ist das Resultat der koordinierten und umfangreichen Anstrengungen der Branche seit Beginn der Bekämpfung im Jahr 2008. Ab dem 1. November 2026 gilt eine zusätzliche Voraussetzung für den Status „BVD-frei":

In der Tat, seit dem 1. November 2025 dürfen Betriebe nur noch Rinder einstellen, die aus Betrieben mit geringem BVD-Übertragungsrisiko stammen. Ab dem 1. November 2026 werden die Ampeln für das BVD-Risiko durch die Status „frei" oder „nicht frei" ersetzt.

Graph 2 **Lutte contre la BVD – animaux indemnisés**
Bekämpfung der BVD – entschädigte Tiere



Tab. 2 Nombre de sinistres et indemnités versées aux détenteurs
Schadensfälle und Entschädigungen an Tierhalter

Causes	*Ursachen*	Nombre d'animaux ou colonies d'abeilles *Anzahl Tiere bzw. Bienenvölker*		Indemnités en fr. (90 % de la valeur estimative des animaux) *Entschädigungen in Fr. (90 % des Schätzungswertes der Tiere)*	
Epizooties	*Tierseuchen*	2024	2025	2024	2025
Diarrhée virale bovine (BVD)	*Bovine Virus Diarrhoe (BVD)*	1	1	391.50	675.00
Paratuberculose - bovins - ovins	*Paratuberkulose* *- Rindvieh* *- Schafe*	 24 15	 26 16	 75'730.95 6'637.50	 82'237.45 7'177.50
Langue bleue - bovins - ovins	*Blauzungenkrankheit* *- Rindvieh* *- Schafe*	 4 1	 29 3	 7'879.50 378.00	 58'207.85 1'710.00
Brucellose (bovins)	*Brucellose (Rindvieh)*	0	1	0.00	2'158.00
Salmonellose - bovins - volaille	*Salmonellose* *- Rindvieh* *- Geflügel*	 0 3 [1)]	 1 0	 0.00 25'330.50	 3'523.50 0.00
Larynotrachéite infectieuse aviaire (LTI)	*Infektiöse Larynotracheitis der Hühner (ILT)*	0	1 [1)]	0.00	1'019.70
Loque européenne des abeilles	*Sauerbrut der Bienen*	26	11	3'753.00	1'593.00
Divers (espèce bovine)	***Verschiedenes (Rindergattung)***				
Foudre	*Blitzschlag*	18	22	40'770.50	55'872.50
Incendies	*Brände*	0	10	0.00	12'047.00
Inondation	*Überschwemmung*	0	1	0.00	3'051.00

[1)] Nombre de détenteurs de volaille / *Anzahl der Geflügelhalter*

Depuis le début du programme d'éradication de la BVD en 2008, ce sont 3'627 animaux positifs qui ont été abattus ou éliminés comme cadavres dans le canton de Fribourg. Les indemnités pour pertes d'animaux versées aux producteurs s'élèvent à 3.4 millions de francs. Le produit de la mise en valeur des animaux abattus représente 775'000 francs. Depuis le début de la campagne officielle, les coûts totaux à la charge de Sanima s'élèvent ainsi à 14 millions de francs.

Seit Beginn des BVD-Ausrottungsprogramms im Jahr 2008 wurden im Kanton Freiburg 3'627 positive Tiere geschlachtet oder als Kadaver entsorgt. Die an die Produzenten ausgerichteten Entschädigungen belaufen sich auf 3,4 Millionen Franken. Die Erlöse aus der Verwertung geschlachteter Tiere betragen 775'000 Franken. Insgesamt belaufen sich die Kosten zulasten von Sanima seit Kampagnenbeginn auf rund 14 Millionen Franken.

Les sérotypes 3 et 8 de la maladie de la langue bleue ont circulés sur l'ensemble du territoire national. Cette maladie touche tous les ruminants. Le sérotype 3, plus particulièrement, est présent sur tout le territoire et provoque la majorité des dégâts aux exploitations

Die Serotypen 3 und 8 der Blauzungenkrankheit zirkulierten im gesamten Staatsgebiet. Die Krankheit betrifft alle Wiederkäuer. Insbesondere Serotyp 3 ist landesweit verbreitet und verursachte den Grossteil der Schäden, darunter Leistungsrückgänge in der

qu'il s'agisse de diminution de performance laitière ou de morts d'animaux. La Confédération a débloqué 10 millions de francs pour soutenir la vaccination volontaire contre les maladies à vecteurs (maladie de la langue bleue et maladie épizootique hémorragique). Par cet effort et celui des détenteurs les conséquences néfastes du pathogène ont ainsi pu être réduits.

Milchproduktion sowie Tierverluste. Der Bund stellte 10 Millionen Franken zur Unterstützung der freiwilligen Impfung gegen vektorübertragene Krankheiten (Blauzungenkrankheit und Epizootische Hämorrhagische Krankheit) bereit. Dank dieses Engagements und des Einsatzes der Tierhalter konnten die negativen Auswirkungen deutlich reduziert werden.

La campagne d'assainissement du piétin s'est poursuivie. Le bilan de la première période d'examen est positif. La prévalence de cette maladie très contagieuse des onglons chez les ovins est passé de 21% à 12% sur les 12'432 exploitations contrôlées au niveau suisse. Une participation financière est perçue auprès des détenteurs. Conformément à l'ordonnance fédérale sur les épizooties, elle se monte à 30 francs par échantillon composite de 10 animaux au maximum, mais à 90 francs au maximum par troupeau de moutons. Cette taxe est perçue directement lors des primes ordinaires de Sanima.

Die Sanierungskampagne gegen Moderhinke wurde fortgesetzt. Die Bilanz der ersten Untersuchungsperiode ist positiv: Die Prävalenz dieser hochansteckenden Klauenerkrankung bei Schafen sank von 21 % auf 12 % bei 12'432 kontrollierten Betrieben in der Schweiz. Eine finanzielle Beteiligung wird von den Tierhaltern erhoben. Gemäss der eidgenössischen Tierseuchenverordnung beträgt diese 30 Franken pro Sammelprobe von maximal zehn Tieren, höchstens jedoch 90 Franken pro Schafherde. Die Gebühr wird direkt mit den ordentlichen Sanima-Prämien erhoben.

La plateforme santé animale s'est réunie à deux reprises pour échanger sur un large éventail de thématique lié aux épizooties. Cette plateforme permet un échange constructif entre détenteurs, vétérinaires praticiens et les autorités.

Die Plattform Tiergesundheit tagte zweimal, um sich über ein breites Spektrum tierseuchenrelevanter Themen auszutauschen. Sie ermöglicht einen konstruktiven Dialog zwischen Tierhaltern, praktizierenden Tierärzten und Behörden.

L'Equipe d'intervention en cas d'épizootie (EICE) a continué sa formation au plus près des réalités du terrain lors de plusieurs exercices durant l'année. Cette équipe a également recruté du personnel afin de renforcer ces capacités opérationnelles.

Im Laufe des Jahres hat die Einsatzgruppe Tierseuchen (EGTS) seine praxisnahe Ausbildung in mehreren Übungen fortgesetzt und verstärkte zudem seine operativen Kapazitäten durch zusätzliches Personal.

22 bovins ont été indemnisés pour cause de foudre. 10 animaux victimes d'incendies ont fait l'objet d'indemnisation lors de deux événements distincts. Un bovin a été dédommagé à la suite d'une inondation.

22 Rinder wurden infolge von Blitzschlag entschädigt. Zehn Tiere, die bei zwei getrennten Brandereignissen starben, wurden ebenfalls entschädigt. Ein Rind wurde nach einer Überschwemmung entschädigt.

Le nombre de sinistres et les indemnités versées aux détenteurs d'animaux figurent dans le tableau 2, page 7.

Die Anzahl der Schadenfälle sowie die an Tierhalter ausbezahlten Entschädigungen sind in Tabelle 2 auf Seite 7 aufgeführt.

4. Elimination des déchets animaux

4.1 Centres collecteurs régionaux

Face à la hausse continue des coûts d'élimination des sous-produits animaux consécutive à la hausse des prix de l'énergie, Sanima étudie et applique des solutions optimisées et aussi peu onéreuses que possible dans l'exploitation des centres.

Madame Sylvie Brand a succédé à Monsieur Eric Robatel en tant que responsable des centres de collecte. Sanima remercie Eric Robatel pour son engagement de longue date au sein de Sanima et lui souhaite une belle retraite. Sanima souhaite à Sylvie Brand plein succès dans sa prise de fonction.

4. Entsorgung tierischer Abfälle

4.1 Regionale Sammelstellen

Angesichts der kontinuierlich steigenden Kosten für die Entsorgung tierischer Nebenprodukte infolge höherer Energiepreise prüft und implementiert Sanima optimierte und möglichst kostengünstige Lösungen für den Betrieb der Sammelstellen.

Frau Sylvie Brand hat die Nachfolge von Herr Eric Robatel als Leiterin der Sammelstellen angetreten. Sanima dankt Eric Robatel für sein langjähriges Engagement und wünscht ihm einen schönen Ruhestand. Sanima wünscht Sylvie Brand viel Erfolg in ihrer neuen Funktion.

Tab. 3 Déchets animaux produits dans le canton de Fribourg (sans les abattoirs)
Im Kanton Freiburg anfallende Menge an tierischen Abfällen (ohne Schlachtbetriebe)

Centres collecteurs *Sammelstellen*	2021 kg	2022 kg	2023 kg	2024 kg	2025 kg
Broc	178'520	187'740	179'205	160'252	167'470
Châtillon/Posieux	128'035	108'630	118'525	111'755	110'740
Düdingen	769'540	730'260	743'320	733'420	704'200
Kerzers	55'560	55'470	52'020	56'150	51'060
La Joux	872'420	917'060	942'120	963'880	953'000
Romont	174'370	171'490	163'965	168'365	147'845
Total intermédiaire *Zwischentotal*	2'178'445	2'170'650	2'199'155	2'193'822	2'134'315
Moudon	213'010	202'697	195'784	209'846	205'438
Payerne	461'782	438'807	435'170	439'972	426'534
TOTAL	2'853'237	2'812'154	2'830'109	2'843'640	2'766'287

En 2025, 2'766'287 kilos de déchets animaux ont été déposés, soit 77 tonnes de moins qu'en 2024. Après leur entreposage auprès des centres collecteurs, les déchets animaux sont transportés hebdomadairement auprès de l'usine d'extraction GZM à Lyss, où ils sont transformés en un produit intermédiaire qui est ensuite détruit par incinération et valorisé dans le chauffage à distance.

Im Jahre 2025 wurden 2'766'287 kg an tierischen Abfällen eingeliefert, d.h. 77 Tonnen weniger als 2024. Nach deren Zwischenlagerung in den Sammelstellen werden die Abfälle wöchentlich zum Extraktionswerk GZM in Lyss transportiert, wo sie zu einem Zwischenprodukt verarbeitet werden, das anschliessend verbrannt und in der Fernheizung verwertet wird.

4.2 Primes d'élimination et prise en charge des frais

4.2 Entsorgungsprämien und Kostentragung

Les détenteurs d'animaux doivent participer financièrement aux frais d'élimination des cadavres d'animaux. Ils paient une prime annuelle d'élimination calculée selon l'espèce et le nombre d'animaux. Les détenteurs n'ont ensuite plus rien à débourser lorsqu'ils apportent des cadavres d'animaux dans un centre collecteur.

Die Tierhalter müssen sich finanziell an den Kosten für die Entsorgung von Tierkadavern beteiligen. Sie bezahlen eine jährliche Entsorgungsprämie, die sich nach der Tiergattung und der Anzahl Tiere berechnet. Für die Tierhalter entstehen danach keine weiteren Kosten, wenn sie Tierkadaver in die Sammelstelle bringen.

Les montants des primes et des taxes d'élimination des différentes espèces n'ont pas été modifiés par rapport à l'année précédente (voir annexe II, page 35). Le total des primes payées par les détenteurs s'élève, pour l'année 2025, à 777'790 francs (719'506 francs net, TVA déduite).

Die Höhe der Entsorgungsprämien und -gebühren sind gegenüber dem Vorjahr für alle Tiergattungen unverändert geblieben (siehe Anhang II, Seite 35). Die von den Tierhaltern bezahlten Entsorgungsprämien betragen für 2025 total 777'790 Franken (719'506 Franken netto, MWSt nicht berücksichtigt).

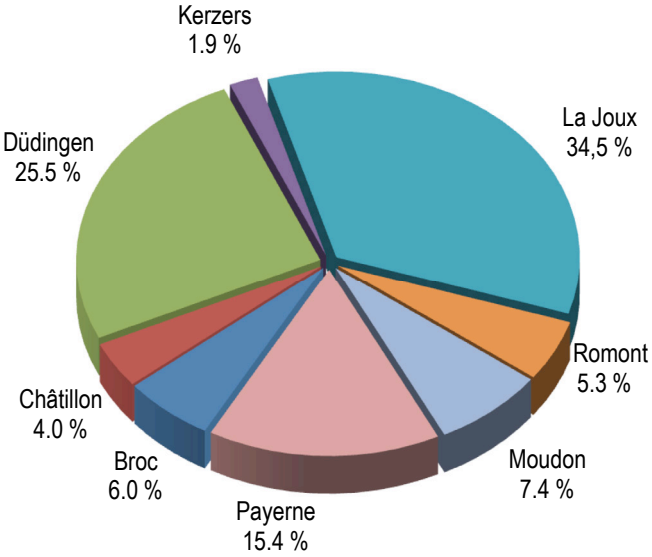
De plus, une taxe d'élimination de 60 centimes par kilo a été prélevée auprès des fournisseurs de cadavres d'animaux des espèces non assurées ainsi que pour les déchets d'abattages. Ces taxes représentent une somme de 44'152 francs, TVA déduite.

Zudem wurde für eingelieferte Kadaver von nicht versicherten Tiergattungen sowie für Schlachtabfälle eine Entsorgungsgebühr von 60 Rappen pro kg erhoben. Die so erhobenen Gebühren belaufen sich auf 44'152 Franken, MWSt nicht berücksichtigt.

Les cadavres d'animaux de compagnie et d'animaux sauvages indigènes sont éliminés sans frais pour les détenteurs.

Die Kadaver von Haustieren und von einheimischen Wildtieren werden für die Halter kostenlos entsorgt.

Graph 3 Cadavres d'animaux par centre collecteur en 2025
Tierkadaver pro Sammelstelle im 2025



Centre collecteur de Guin
Sammelstelle von Düdingen

5. Résultats financiers

L'Assurance des animaux de rente et l'Elimination des déchets animaux font l'objet d'une comptabilité séparée. Pour l'Assurance, avant d'être regroupés, les comptes sont tenus séparément pour chaque espèce ou groupe d'animaux assurés. Les daims et cerfs rouges détenus en enclos ainsi que les lamas et les alpagas sont rattachés à l'assurance bovine.

Les frais de lutte contre les épizooties ainsi que les indemnités pour pertes d'animaux pris en charge par Sanima s'élèvent à 1'224'954 francs. La participation financière de l'Etat est de 489'981 francs. Le résultat d'exploitation 2025 de l'assurance des animaux de rente se monte à 264'232 francs, étant ainsi d'environ 45'000 francs inférieur à celui de l'année 2024. Le compte de résultat boucle avec un bénéfice de 1'012'710 francs. Cette augmentation du bénéfice de l'exercice 2025 par rapport à celui de l'année précédente est dû principalement à la maîtrise des coûts liés aux épizooties. Les fonds de réserve s'élèvent au total à 31,9 millions de francs.

Les coûts concernant l'entreposage des cadavres d'animaux auprès des centres collecteurs et l'élimination des déchets se montent à 1'614'391 francs. La participation de l'Etat aux frais assumés par Sanima s'élève à 828'572 francs (766'487 francs net, TVA déduite). Les amortissements sur les immeubles et les installations des centres collecteurs de Düdingen, Châtillon et La Joux se montent à 163'550 francs. Le compte de résultat de l'Elimination des déchets animaux clôt sur une perte de 61'507 francs.

5. Finanzergebnisse

Für die Nutztierversicherung und für die Entsorgung der tierischen Abfälle wird grundsätzlich separat Rechnung geführt. Innerhalb der Versicherungstätigkeit wird vor dem Zusammenfassen der verschiedenen Ergebnisse für jede versicherte Tiergattung oder -kategorie abgerechnet. Dabei sind die in Gehegen gehaltenen Damhirsche und Rothirsche sowie Lamas und Alpakas der Rindviehversicherung angegliedert.

Die von der Sanima übernommenen Kosten für die Tierseuchenbekämpfung sowie die Entschädigungen für Tierverluste belaufen sich auf 1'224'954 Franken. Der Kantonsbeitrag beträgt 489'981 Franken. Das Betriebsergebnis für 2025 der Nutztierversicherung beträgt 264'232 Franken, d. h. um ca. 45'000 Franken wemiger als im Vorjahr. So schliesst die Erfolgsrechnung mit einem Gewinn von 1'012'710 Franken ab. Diese Gewinnzunahme für das Geschäftsjahr 2025 ist gegenüber dem Vorjahr hauptsächlich auf die Kosteneinsparungen im Zusammenhang mit Seuchen zurückzuführen. Die Reservefonds belaufen sich auf insgesamt 31,9 Millionen Franken.

Die Kosten für die Zwischenlagerung der Tierkadaver in den Sammelstellen sowie für die Entsorgung der Abfälle belaufen sich auf 1'614'391 Franken. Die Beteiligung des Staates, an den von der Sanima übernommenen Kosten, beträgt 828'572 Franken (766'487 Franken netto, MWSt nicht berücksichtigt). Auf den Gebäuden und Einrichtungen der Sammelstellen Düdingen, Châtillon und La Joux wurden 163'550 Franken abgeschrieben. Die Erfolgsrechnung der Entsorgung tierischer Abfälle schliesst mit einem Verlust von 61'507 Franken ab.

Tab. 4 Situation financière de l'assurance des animaux de rente au 31 décembre 2025
Finanzielle Situation der Nutztierversicherung am 31. Dezember 2025

Assurance des animaux de rente *Nutztierversicherung*		Bénéfice / Déficit en fr. *Gewinn / Verlust in Fr.*	Fonds de réserve en fr. *Reservefonds in Fr.*
Assurance bovine	*Rindviehversicherung*	696'844.33	16'068'526.87
Assurance chevaline	*Pferdeversicherung*	75'614.08	4'355'288.21
Assurance porcine	*Schweineversicherung*	103'184.25	8'389'709.97
Assurance ovine et caprine	*Schaf- und Ziegenversicherung*	21'089.83	988'063.81
Assurance des abeilles	*Bienenversicherung*	17'921.12	297'880.72
Assurance de la volaille	*Geflügelversicherung*	90'784.45	1'631'402.64
Assurance des poissons	*Fischversicherung*	7'271.62	126'034.40
	Total	1'012'709.68	31'856'906.62

La fortune de Sanima est placée partiellement dans des obligations et des investissements à terme. Une autre part du capital est investie en actions suisses, en fonds de placement et en parts de fonds immobiliers suisses, sur la base d'un règlement concernant la stratégie de placement des capitaux validé par la Commission administrative. Après une très bonne année 2024, l'évolution des titres a été excellente en 2025 et les rendements également. La réserve de fluctuation a augmenté de 1'759'701 francs.

Un grand merci va à la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts, au Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires, à la Section Agriculture de Grangeneuve et au Service des forêts et de la nature pour leur fructueuse et agréable collaboration.

Das Vermögen der Sanima ist zum Teil in Obligationen und Termingeldanlagen angelegt. Ein anderer Teil des Kapitals ist in Schweizer Aktien sowie in schweizerische Anlagefonds und Anteilsscheine von Immobilienfonds investiert, nach Massgabe eines von der Verwaltungskommission genehmigten Reglements über die Kapitalanlagestrategie. Die Wertschriftenerträge waren in den Jahren 2024 und 2025 ausserordentlich hoch. Die Schwankungsreserve erhöhte sich um 1'759'701 Franken.

Ein grosser Dank geht an die Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft, an das Amt für Lebensmittelsicherheit und Veterinärwesen und die Sektion Landwirtschaft von Grangeneuve sowie an das Amt für Wald und Natur für die wertvolle und angenehme Zusammenarbeit.

L'Administrateur / *Der Verwalter*

Guillaume Kolly
Chef de service / *Dienstchef*

Approuvé par la Commission administrative de Sanima le 13 mars 2026.
Von der Verwaltungskommission der Sanima genehmigt am 13. März 2026.

Le Président / *Der Präsident*

Didier Castella
Conseiller d'Etat */ Staatsrat*

Le Secrétaire / *Der Sekretär*

Christophe Clément
Adjoint administratif */ Verwaltungsadjunkt*

Comptes de résultat et bilans

Erfolgsrechnungen und Bilanzen

Assurance des animaux de rente
Nutztierversicherung

Compte de résultat 2025 / *Erfolgsrechnung 2025*

Produits nets de ventes et de prestations	***Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen***	**2025 CHF**	**2024 CHF**
Primes des détenteurs	*Prämien der Tierhalter*	1'512'180.75	1'467'533.60
Patentes et taxes d'abattage	*Patente und Schlachtabgaben*	3'200.00	11'400.00
Produits de mise en valeur des animaux	*Schlachterlöse*	0.00	0.00
Participation cantonale	*Beteiligung Kanton*	489'981.45	448'673.10
Autres produits	*Andere Erträge*	106'951.39	120'137.84
Pertes sur débiteurs	*Debitorenverluste*	-24'011.18	14'898.64
Total produits d'exploitation	***Total Betriebsertrag***	**2'088'302.41**	**2'062'643.18**
Charges de matériel, de prestations et d'assurance	***Material-, Leistungs- und Versicherungsaufwand***		
Analyses de laboratoire	*Laboruntersuchungen*	599'563.30	522'995.05
Frais vétérinaires	*Tierarztkosten*	348'451.14	359'099.95
Frais de matériel et d'élimination	*Material- und Ausmerzkosten*	91'925.57	65'960.22
Frais inspecteurs des ruchers	*Bieneninspektorenkosten*	22'094.35	48'171.70
Indemnités aux détenteurs d'animaux	*Entschädigungen an Tierhalter*	239'272.50	170'871.45
Total	***Total***	**1'301'306.86**	**1'167'098.37**
Charges de personnel	***Personalaufwand***	**387'792.20**	**452'562.53**
Autres charges d'exploitation	***Übriger betrieblicher Aufwand***	**134'971.34**	**133'658.23**
Total charges d'exploitation	***Total Betriebsaufwand***	**1'824'070.40**	**1'753'319.13**
Résultat d'exploitation	***Betriebsergebnis***	**264'232.01**	**309'324.05**
Charges et produits financiers	***Finanzaufwand und Finanzertrag***		
Intérêts et frais de banque	*Zinsen und Bankspesen*	-80'919.85	-76'826.53
Intérêts et produits des titres	*Zinsen und Wertschriftenerträge*	887'237.06	835'220.42
Pertes réalisées sur titres	*Realisierte Verluste auf Wertschriften*	-57'839.54	-79'009.70
Charges extraordinaires	*Ausserordentlicher Aufwand*	0.00	0.00
Produits extraordinaires	*Ausserordentlicher Ertrag*	0.00	0.00
Total	***Total***	**748'477.67**	**679'384.19**
Bénéfice de l'exercice	**Jahresgewinn**	**1'012'709.68**	**988'708.24**

Assurance des animaux de rente
Nutztierversicherung

Bilan au 31 décembre 2025 — *Bilanz per 31. Dezember 2025*

ACTIF	***AKTIVEN***	**31.12.2025 CHF**	**31.12.2024 CHF**
Trésorerie	*Flüssige Mittel*	10'032.92	8'578.72
Comptes bancaires	*Bankkonti*	981'054.24	1'038'446.20
Titres	*Wertschriften*	35'771'962.65	33'025'271.79
Réserve de fluctuation	*Wertschwankungsreserven*	-5'839'196.47	-4'079'495.66
Créances résultant de ventes et de prestations	*Forderungen aus Lieferungen und Leistungen*	490'748.46	451'150.59
Actifs de régularisation	*Aktive Rechnungsabgrenzungen*	0.00	0.00
Total actifs circulants	***Total Umlaufvermögen***	**31'414'601.80**	**30'443'951.64**
Immobilisations financières	*Finanzanlagen*	1'125'000.00	1'200'000.00
Immobilisations corporelles	*Sachanlagen*	1.00	1.00
Total actifs immobilisés	***Total Anlagevermögen***	**1'125'001.00**	**1'200'001.00**
Total actif	***Total Aktiven***	**32'539'602.80**	**31'643'952.64**

PASSIF	***PASSIVEN***		
Dettes résultant d'achats et de prestations	*Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen*	553'696.18	697'755.70
Passifs de régularisation	*Passive Rechnungsabgrenzungen*	129'000.00	102'000.00
Total capitaux étrangers à court terme	***Total kurzfristiges Fremdkapital***	**682'696.18**	**799'755.70**
Fonds assurance des bovins	*Fonds Rindviehversicherung*	16'068'526.87	15'371'682.54
Fonds assurance des équidés	*Fonds Pferdeversicherung*	4'355'288.21	4'279'674.13
Fonds assurance des porcs	*Fonds Schweineversicherung*	8'389'709.97	8'286'525.72
Fonds assurance des ovins et caprins	*Fonds Schaf- und Ziegenversicherung*	988'063.81	966'973.98
Fonds assurance des abeilles	*Fonds Bienenversicherung*	297'880.72	279'959.60
Fonds assurance de la volaille	*Fonds Geflügelversicherung*	1'631'402.64	1'540'618.19
Fonds assurance des poissons	*Fonds Fischversicherung*	126'034.40	118'762.78
Total capitaux propres	***Total Eigenkapital***	**31'856'906.62**	**30'844'196.94**
Total passif	***Total Passiven***	**32'539'602.80**	**31'643'952.64**

Elimination des déchets animaux
Entsorgung tierischer Abfälle

Compte de résultat 2025	***Erfolgsrechnung 2025***		
Produits nets de ventes et de prestations	***Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen***	**2025 CHF**	**2024 CHF**
Primes d'élimination	*Entsorgungsprämien*	718'801.23	717'996.95
Taxes d'élimination	*Entsorgungsgebühren*	44'152.50	45'356.40
Participation cantonale	*Beteiligung Kanton*	766'486.63	742'807.03
Autres produits	*Andere Erträge*	8'141.36	6'510.51
Total produits d'exploitation	***Total Betriebsertrag***	**1'537'581.72**	**1'512'670.89**
Charges de matériel, de prestations et d'assurance	***Material-, Leistungs- und Versicherungsaufwand***		
Frais d'exploitation des centres collecteurs	*Betriebskosten der Sammelstellen*	141'146.42	160'823.16
Frais des centres collecteurs hors canton	*Kosten der ausserkantonalen Sammelstellen*	111'487.82	116'615.57
Frais d'élimination des déchets	*Entsorgungskosten Abfälle*	777'874.08	689'671.62
Total	***Total***	**1'030'508.32**	**967'110.35**
Charges de personnel	***Personalaufwand***	**365'546.20**	**355'797.35**
Autres charges d'exploitation	***Übriger betrieblicher Aufwand***	**32'098.15**	**32'539.89**
Amortissements	***Abschreibungen***	**163'550.00**	**199'297.50**
Total charges d'exploitation	***Total Betriebsaufwand***	**1'591'702.67**	**1'554'745.09**
Résultat d'exploitation	***Betriebsergebnis***	**-54'120.95**	**-42'074.20**
Charges et produits financiers	***Finanzaufwand und Finanzertrag***		
Intérêts et frais de banque	*Zinsen und Bankspesen*	-22'688.05	-24'722.50
Intérêts	*Zinsen*	15'301.74	17'026.92
Charges extraordinaires	*Ausserordentlicher Aufwand*	0.00	0.00
Total	***Total***	**-7'386.31**	**-7'695.58**
Bénéfice de l'exercice	***Jahresgewinn***	**-61'507.26**	**-49'769.78**

Elimination des déchets animaux
Entsorgung tierischer Abfälle

Bilan au 31 décembre 2025 — *Bilanz per 31. Dezember 2025*

ACTIF	***AKTIVEN***	**31.12.2025 CHF**	**31.12.2024 CHF**
Trésorerie	*Flüssige Mittel*	356'805.60	347'604.58
Titres	*Wertschriften*	1'000'000.00	1'100'000.00
Créances résultant de ventes et de prestations	*Forderungen aus Lieferungen und Leistungen*	739'548.54	698'258.57
Total actifs circulants	***Total Umlaufvermögen***	**2'096'354.14**	**2'145'863.15**
Inventaire machines et installations	*Inventar Maschinen und Anlagen*	7'096.22	10'646.22
Immeubles	*Immobilien*	713'172.35	873'172.35
Total actifs immobilisés	***Total Anlagevermögen***	**720'268.57**	**883'818.57**
Total actif	***Total Aktiven***	**2'816'622.71**	**3'029'681.72**

PASSIF	***PASSIVEN***		
Dettes résultant d'achats et de prestations	*Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen*	182'323.14	257'874.89
Passifs de régularisation	*Passive Rechungsabgrenzungen*	150'000.00	86'000.00
Total capitaux étrangers à court terme	***Total kurzfristiges Fremdkapital***	**332'323.14**	**343'874.89**
Dettes à long terme portant intérêt	*Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten*	1'580'000.00	1'720'000.00
Total capitaux étrangers à long terme	***Total langfristiges Fremdkapital***	**1'580'000.00**	**1'720'000.00**
Capitaux propres	***Eigenkapital***	**904'299.57**	**965'806.83**
Total passif	***Total Passiven***	**2'816'622.71**	**3'029'681.72**

Annexe aux comptes de l'exercice

Informations générales

Sanima est un établissement public, doté de la personnalité juridique. Il est rattaché administrativement à la Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts. Le statut et les missions de Sanima sont réglés par la loi du 13 février 2003 sur l'assurance des animaux de rente (LAAR) et par la loi du 22 mai 1997 d'application de la législation fédérale sur l'élimination des déchets animaux.

Ne dépassant pas les seuils fixés par l'article 727 al. 1 du code des obligations (CO), Sanima n'est pas une grande entreprise au sens de l'article 961 du CO.

Les comptes annuels 2025 ont été établis selon les dispositions du droit suisse en matière de présentation des comptes (titre trente-deuxième du Code des obligations).

Informations sur les principes comptables appliqués

Titres et immobilisations financières

Les titres détenus à court terme sont évalués au cours du jour à la date du bilan. Une réserve de fluctuation de valeur a été constituée afin de tenir compte du risque de fluctuation des cours. En 2025, une augmentation de 1'759'700 francs a été faite.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont amorties de manière linéaire, sur 20 ans pour les immeubles et 10, voire 5 ans, pour l'inventaire machines et installations.

Fonds de réserve

En vue de faire face à des sinistres importants, Sanima constitue pour chaque espèce ou groupe d'animaux assurés un fonds de réserve atteignant au minimum 5 % de la valeur estimative des animaux assurés (art. 22 LAAR). Au 31 décembre 2025, le fonds de réserve de l'assurance bovine représente 5,65 % de la valeur estimative du cheptel bovin. Les autres fonds d'assurance sont aussi supérieurs à l'exigence minimale de 5 %.

Les comptes sont tenus séparément pour chaque espèce ou groupe d'animaux assurés. Dans le rapport d'activité, ils sont groupés et publiés sous le compte de résultat de l'assurance des animaux de rente.

Anhang zur Jahresrechnung

Allgemeine Informationen

Die Sanima ist eine öffentlich-rechtliche Anstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit. Sie ist der Direktion der Institutionen und der Land- und Forstwirtschaft administrativ zugewiesen. Die Stellung und die Aufträge der Sanima sind im Gesetz vom 13. Februar 2003 über die Nutztierversicherung (NTVG) und im Ausführungsgesetz vom 22. Mai 1997 zur Bundesgesetzgebung über die Entsorgung tierischer Abfälle geregelt.

Da die Schwellenwerte gemäss Artikel 727 Abs. 1 des Obligationenrechts (OR) nicht überschritten werden, ist die Sanima nicht ein grösseres Unternehmen im Sinne von Artikel 961 OR.

Die Jahresrechnung 2025 wurde nach den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrechts erstellt (32. Titel des Obligationenrechts).

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Wertschriften und Finanzanlagen

Kurzfristig gehaltene Wertschriften sind zum Börsenkurs am Bilanzstichtag bewertet. Eine Wertschwankungsreserve wurde gebildet, um Schwankungen im Kursverlauf Rechnung zu tragen. Im 2025 wurden 1'759'700 Franken erhöht.

Anlagevermögen

Die Sachanlagen werden linear abgeschrieben; die Immobilien innert 20 Jahren und das Inventar Maschinen und Anlagen innert 10, respektive 5 Jahren.

Reservefonds

Um ihren Verpflichtungen auch bei grossen Schadenereignissen nachkommen zu können, äufnet die Sanima für jede versicherte Tiergattung oder Gruppe von Tieren einen Reservefonds von mindestens 5 % des Schätzungswerts der versicherten Tiere (Art. 22 NTVG). Per 31. Dezember 2025 beträgt der Reservefonds der Rindviehversicherung 5,65 % des Schätzungswerts des Rindviehbestandes. Die anderen Versicherungsfonds liegen auch über der minimalen Anforderung von 5 %.

Für jede versicherte Tiergattung oder Gruppe von Tieren wird getrennt Rechnung geführt. Im Tätigkeitsbericht werden die verschiedenen Rechnungen zusammengeführt und unter der Erfolgsrechnung der Nutztierversicherung veröffentlicht.

Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

La rubrique « Créances résultant de ventes et de prestations » de l'assurance des animaux de rente contient le solde de la participation cantonale pour un montant de 289'981.45 francs.

La rubrique « Immobilisations financières » de l'assurance des animaux de rente contient deux prêts à long terme pour un total de 1'125'000 francs envers les comptes de l'élimination des déchets animaux. Au bilan de l'élimination des déchets animaux, ces prêts se retrouvent sous la rubrique « Dettes à long terme portant intérêt ».

La rubrique « Dettes résultant d'achats et de prestations » de l'assurance des animaux de rente contient le solde dû à l'élimination des déchets animaux pour un montant de 270'112.20 francs. Au bilan de l'élimination des déchets animaux, ce montant se retrouve sous la rubrique « Créances résultant de ventes et de prestations ».

La rubrique « Créances résultant de ventes et de prestations » de l'élimination des déchets animaux contient le solde de la participation cantonale pour un montant de 328'572.05 francs.

Le contrat de bail pour les locaux commerciaux à Grangeneuve échoit le 30 septembre 2029 puis est renouvelable d'année en année. Le montant de l'engagement financier jusqu'à l'échéance du bail se monte à 229'275 francs.

Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnung

Die Position « *Forderungen aus Lieferungen und Leistungen* » *der Nutztierversicherung beinhaltet den Saldo der kantonalen Beiträge von 289'981.45 Franken.*

Die Position « *Finanzanlagen* » *der Nutztier-versicherung beinhaltet zwei langfristige Darlehen in der Höhe von total 1'125'000 Franken an die Entsorgung tierischer Abfälle. In der Bilanz der Entsorgung tierischer Abfälle sind diese Darlehen unter der Position* « *Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten* » *verbucht.*

Die Position « Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen » *der Nutztierversicherung beinhaltet den Saldo vom 270'112.20 Franken an die Entsorgung tierischer Abfälle. In der Bilanz der Entsorgung tierischer Abfälle ist der Betrag unter der Position* « Forderungen aus Lieferungen und Leistungen » *verbucht.*

Die Position « *Forderungen aus Lieferungen und Leistungen* » *der Entsorgung tierischer Abfälle beinhaltet den Saldo der kantonalen Beiträge von 328'572.05 Franken.*

Der Mietvertrag der Geschäftsräumlichkeiten in Grangeneuve ist auf den 30. September 2029 befristet. Danach verlängert er sich von Jahr zu Jahr. Der Betrag der Verpflichtung bis zum Ablauf des Mietvertrages beträgt CHF 229'275.

Informations complémentaires

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était inférieur à 10 au cours de l'exercice sous revue.

Le montant des engagements vis-à-vis de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, tel que mentionné dans la convention d'affiliation, et valable au 31.12.2024 est de 849'152 francs en cas de résiliation par Sanima et de 369'440 francs en cas de résiliation par la Caisse de pension.

Zusätzliche Informationen

Wie bereits im Vorjahr lag die Zahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt während des Berichtsjahres unter 10 Einheiten.

Der Betrag der Verpflichtungen gegenüber der Vorsorgekasse des Staatspersonals Freiburg, wie in der Anschlussvereinbarung erwähnt, beträgt per 31.12.2024 849'152 Franken bei Kündigung durch die Sanima und 369'440 Franken bei Kündigung durch die Pensionskasse.

Gefid Conseils SA

Route de l'Ancienne Papeterie 104, CH-1723 Marly
T +41 26 322 36 42, info@gefidsa.ch, gefidsa.ch

Marly, le 2 mars 2026
Réf.: CB/GS

Rapport de l'organe de contrôle
au Grand Conseil fribourgeois
Sanima Etablissement d'assurance des animaux de rente, Posieux

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Sanima Etablissement d'assurance des animaux de rente, comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse et à la loi sur l'assurance des animaux de rente (LAAR).

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Marly, dem 2. März 2026
Ref.: CB/GS

Bericht der Kontrollstelle
zu dem Freiburger Grosser Rat
Sanima Nutztierversicherungsanstalt, Posieux

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Nutztierversicherungsanstalt - (Sanima) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und dem Gesetz über die Nutztierversicherung (NTVG).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la commission administrative. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Responsabilités de la commission administrative relatives aux comptes annuels

La commission administrative est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément à la loi suisse et à la loi sur l'assurance des animaux de rente (LAAR). Elle est en outre responsable des contrôles internes qu'elle juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, la commission administrative est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Elle a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si la commission administrative a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Sonstige Informationen

Die Verwaltungskommission ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortlichkeiten der Verwaltungskommission für die Jahresrechnung

Die Verwaltungskommission ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem Gesetz über die Nutztierversicherung (NTVG) und für die internen Kontrollen, die die Verwaltungskommission als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltungskommission dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltungskommission beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse, aux NA-CH et à la loi sur l'assurance des animaux de rente (LAAR) permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision. Ce descriptif fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à la loi suisse, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels.

Nous recommandons au Grand Conseil fribourgeois d'approuver les comptes annuels 2025 de l'assurance des animaux de rente qui vous sont soumis présentant un bénéfice de l'exercice se montant à CHF 1'012'709.68 (CHF 988'708.24 en 2024) ainsi que ceux de l'élimination qui présentent une perte de CHF 61'507.26 (perte de CHF 49'769.78 en 2024).

Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz, den SA-CH und dem Gesetz über die Nutztierversicherung (NTVG) durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht über andere gesetzliche und regulatorische Verpflichtungen

In Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz bestätigen wir, dass ein System zur internen Kontrolle existiert, das für die Aufstellung der Jahresrechnung relevant ist.

Wir empfehlen dem Freiburger Grosser Rat NTVG wird der Gewinn aus der Versicherung nach die Ihnen vorgelegte Jahresrechnung 2025 der Nutztierversicherung zu genehmigen, die einen Jahresgewinn in Höhe von CHF 1‘012‘709.68 (CHF 988‘708.24 im Jahr 2024) sowie jene der Entsorgung, die einen Verlust von CHF 61'507.26 (Verlust von CHF 49'769.78 im Jahr 2024).

Conformément aux prescriptions de la LAAR le bénéfice de l'assurance est attribué aux différents fonds selon une clé de répartition basée sur le principe des coûts complets. La perte de l'élimination est quant à elle reportée à compte nouveau dans le bilan.

Gemäss den Vorschriften des einem auf dem Vollkostenprinzip basierenden Verteilschlüssel den verschiedenen Fonds zugewiesen. Der Verlust aus der Entsorgung wird in der Bilanz auf neue Rechnung vorgetragen.

SEQ **Signature électronique qualifiée · Droit suisse**
Signé sur Skribble.com

Gefid Conseils SA
Claude Brodard
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

SEQ **Signature électronique qualifiée · Droit suisse**
Signé sur Skribble.com

Gefid Conseils SA
Grégory Schorro
Réviseur agréé

SEQ **Signature électronique qualifiée · Droit suisse**
Signé sur Skribble.com

Gefid Conseils SA
Claude Brodard
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

SEQ **Signature électronique qualifiée · Droit suisse**
Signé sur Skribble.com

Gefid Conseils SA
Grégory Schorro
Zugelassener Revisor

Annexe I

Résultats du recensement annuel des données agricoles
Effectifs assurés auprès de Sanima par commune

Anhang I

Ergebnisse der jährlichen Agrardatenerhebung
Bei der Sanima versicherte Bestände nach Gemeinden

Résultats du recensement des données agricoles 2025 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2025 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
Sarine / *Saane*	**289**	**24'602**	**178**	**1'373**	**40**	**7'949**	**111**	**2'259**	**111**	**590**	**244**	**393'607**	**170**	**1'717**
Autigny	16	1'003	10	70	1	823	3	28	4	14	9	1'787	5	48
Avry	9	813	5	18			2	40	2	9	6	18'055	4	38
Belfaux	16	1'029	9	25	4	415	10	675	4	24	15	34'949	6	106
Bois-d'Amont	17	1'513	10	108	2	77	7	100	8	23	18	17'049	9	218
Chénens	3	199	2	10	1	212	1	46	2	20	4	32	2	29
Corminboeuf	9	629	4	106	2	360	1	23	1	4	6	20'905	5	71
Cottens	10	731	7	61			6	191	3	8	9	161	5	64
Ferpicloz	2	63	2	6			1	7			2	4'628		
Fribourg			1	16			5	34	3	8	3	46	10	65
Gibloux	52	4'951	29	151	4	261	19	329	13	29	31	21'913	30	271
Givisiez	1	56	1	2									4	48
Granges-Paccot	6	401					1	22	3	7	4	63	3	15
Grolley - Ponthaux	16	1'147	10	62	3	333	5	50	5	30	14	25'628	10	109
Hauterive	9	1'314	8	39	5	3'031	6	109	7	25	9	9'648	4	34
La Brillaz	17	1'323	7	26			4	167	3	12	11	8'894	4	39
La Sonnaz	9	679	8	150	1	150	2	5	4	12	8	23'923	3	17
Le Mouret	26	1'892	16	84	4	669	15	114	21	95	34	109'835	11	71
Marly	5	291	4	11			3	42	3	23	7	9'716	9	109
Matran	1	211	1	8					1	118	1	5	5	53
Neyruz	4	287	5	65					5	51	3	22	5	23
Pierrafortscha	6	1'492	3	48	2	384	1	2	1	2	3	9'227	4	29
Prez	25	2'206	21	225	9	1'228	5	18	6	35	14	190	10	77
Treyvaux	26	2'033	8	46	2	6	7	137	8	31	22	73'277	8	63
Villarsel-sur-Marly	3	281	2	13			2	64	1	1	4	3'421	2	27
Villars-sur-Glâne	1	57	5	23			5	54	3	9	7	233	12	93

Résultats du recensement des données agricoles 2025 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2025 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
Singine / *Sense*	**426**	**21'921**	**246**	**1'328**	**73**	**15'329**	**136**	**2'881**	**101**	**680**	**297**	**676'523**	**150**	**1'488**
Bösingen	21	1'373	21	197	5	1'259	6	130	5	19	18	96'796	8	67
Brünisried	10	447	6	36			1	16	1	32	4	58	1	5
Düdingen	43	2'458	26	121	7	1'661	17	190	6	26	34	134'289	22	233
Giffers	15	761	6	25	1	2	3	18	6	44	7	244	3	21
Heitenried	25	1'285	15	76	6	1'627	7	63	8	36	17	55'717	5	81
Plaffeien	55	2'530	35	114	9	51	20	281	15	239	38	29'499	9	87
Plasselb	12	452	6	28	2	5	7	90	7	38	7	237	7	67
Rechthalten	16	933	11	30	1	2	7	219	4	27	9	22'617	5	54
Schmitten	24	920	13	61	5	1'461	6	31			20	48'565	10	106
St. Silvester	13	575	10	33	2	2'942	4	68	6	73	7	153	6	66
St. Ursen	35	1'969	16	162	2	283	10	70	8	15	24	65'346	4	40
Tafers	95	5'331	54	249	22	3'366	27	570	19	61	63	141'261	38	379
Tentlingen	7	264	5	21			1	12	3	20	2	4'662	3	34
Ueberstorf	32	1'694	11	63	6	1'649	11	389	9	44	23	28'553	19	154
Wünnewil-Flamatt	23	929	11	112	5	1'021	9	734	4	7	24	48'526	10	94
Gruyère / *Greyerz*	**334**	**27'665**	**143**	**751**	**39**	**9'883**	**117**	**2'723**	**152**	**1'545**	**224**	**161'951**	**195**	**1'988**
Bas-Intyamon	11	917	3	36	1	4	4	539	5	21	6	32'993	9	67
Botterens	2	183	1	6			1	14	4	203	2	13	2	26
Broc	2	326					1	2			2	14	3	20
Bulle	12	1'550	8	45	1	1	6	46	10	88	11	5'073	22	210
Châtel-sur-Montsalvens	2	127	1	2			1	19	2	12	1	37	4	19
Corbières	8	593	6	17	2	4	3	50	5	14	2	11	5	33
Crésuz	1	29	1	5					1	2			3	24
Echarlens	6	532	1	3	4	3'064	1	3	2	18	6	3'987	6	36
Grandvillard	10	783	2	2	1	900	2	6	2	102	8	51'402	2	24
Gruyères	11	1'209	7	26	1	3	4	34	6	34	7	4'046	11	100
Hauteville	7	359	6	33	1	13	5	506	5	18	2	49	2	16
Haut-Intyamon	19	1'208	6	16			6	71	13	326	10	66	14	234
Jaun	17	745	8	19	1	193	8	314	10	117	9	113	7	46

Résultats du recensement des données agricoles 2025 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2025 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
La Roche	32	1'751	13	52	5	785	11	93	13	80	22	15'174	9	157
Le Pâquier	9	1'148	5	67	1	8	2	7	2	23	6	80	6	31
Marsens	13	984	5	45	1	5	5	26	3	41	10	5'805	9	62
Morlon	4	267	2	19					2	11	3	15	1	8
Pont-en-Ogoz	18	1'453	8	17			4	41	4	35	7	114	14	205
Pont-la-Ville	12	891	4	20	3	242	6	94	5	35	7	70	5	75
Riaz	9	794	10	64	1	6	8	202	3	12	10	154	8	59
Sâles	43	5'323	18	62	7	2'813	13	211	20	125	34	33'772	15	99
Sorens	17	1'137	6	22	5	655	2	150	6	25	12	2'001	4	24
Val-de-Charmey	27	1'832	10	89	3	131	15	198	16	124	26	359	21	165
Vaulruz	20	1'651	3	7			4	67	4	10	13	4'478	6	210
Vuadens	22	1'874	9	77	1	1'056	5	31	9	70	8	2'125	7	38
Lac / *See*	**153**	**8'892**	**142**	**813**	**23**	**6'601**	**63**	**3'266**	**61**	**252**	**160**	**309'114**	**108**	**1'269**
Courgevaux	4	115	2	5			1	62	2	7	5	41	4	60
Courtepin	22	1'422	16	76	3	1'757	5	848	13	67	29	52'127	19	380
Cressier	3	352	4	11			1	14	1	3	2	6'095	3	36
Fräschels	3	65	2	7	1	24	2	35	2	8	5	43	6	40
Greng	2	198	3	10					1	2	1	400	1	3
Gurmels	25	1'733	25	130	6	1'881	10	688	9	37	27	20'221	13	124
Kerzers	9	614	15	141	2	9	6	144	9	37	13	56'808	10	75
Kleinbösingen	3	146	4	17	1	882	3	18	3	11	5	98	5	72
Meyriez														
Misery-Courtion	20	1'349	11	83	1	460	8	146	8	25	18	60'584	7	65
Mont-Vully	9	785	10	85	2	1'281	7	379	1	3	9	55'935	10	131
Muntelier			1	3										
Murten	43	1'811	38	198	7	307	18	896	11	52	38	34'428	20	223
Ried bei Kerzers	5	192	8	32			1	30	1	2	6	22'318	7	36
Ulmiz	5	110	3	14			1	6			2	16	3	24

Résultats du recensement des données agricoles 2025 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2025 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
Glâne / *Glane*	**352**	**25'696**	**189**	**978**	**56**	**19'890**	**110**	**2'603**	**115**	**1'370**	**206**	**272'875**	**122**	**1'734**
Billens-Hennens	11	819	4	13	2	212	2	9	3	12	6	11'895	5	46
Châtonnaye	9	602	6	27	1	1'000	1	2	2	22	5	50	5	134
Grangettes	7	505	2	6	4	26	3	12	4	67	4	11'234		
Le Châtelard	21	1'579	5	11	3	2'367	7	51	8	92	3	68	3	29
Massonnens	10	850	5	15	2	642	8	95	3	120	9	4'436	5	103
Mézières	16	1'086	7	34	2	684	6	142	6	40	13	40'096	4	21
Romont	19	1'526	9	52	4	2'318	4	28	7	72	11	10'286	9	144
Rue	32	2'170	23	179	3	249	7	48	10	31	19	50'496	8	89
Siviriez	47	3'554	28	133	3	833	8	79	13	105	31	46'492	13	166
Torny	15	1'673	8	42	2	1'537	6	74	8	31	12	9'159	5	46
Ursy	35	2'134	18	83	3	1'072	12	255	8	46	15	14'386	17	274
Villaz	30	2'035	18	112	8	570	5	48	7	32	18	19'592	17	193
Villorsonnens	34	2'246	18	89	8	6'238	17	1'246	9	473	20	18'205	6	263
Vuisternens-dvt-Romont	66	4'916	38	182	11	2'142	24	516	27	227	40	36'480	25	226
Broye	**179**	**12'591**	**160**	**1'012**	**23**	**7'532**	**87**	**2'851**	**57**	**313**	**171**	**608'744**	**91**	**1'104**
Belmont-Broye	30	1'589	34	222	1	1	13	127	4	13	22	104'694	12	171
Châtillon	1	80	1	5	1	531			2	5	2	6	3	14
Cheyres-Châbles	10	714	6	30	1	2	4	1'324	3	79	9	44'285	10	162
Cugy	17	1'811	13	67			4	18	3	22	14	110'567	4	143
Delley-Portalban	2	107	2	11	2	4	4	63	3	16	6	124	5	29
Estavayer	36	2'026	28	211	3	657	15	165	11	37	27	89'468	16	142
Fétigny	4	278	2	7			4	25	1	3	4	158	2	17
Gletterens	3	171	2	8			2	7	1	2	3	515	3	30
Les Montets	11	703	10	27	2	14	6	50	2	3	13	51'930	2	4
Lully	1	2	5	61	1	933	3	47	1	3	5	44	4	35
Ménières	2	97	5	50			2	15	2	4	4	37'299	4	149
Montagny	23	1'717	15	47	2	667	10	101	9	86	19	43'004	11	81
Nuvilly	8	625	10	117	3	1'697	6	55	2	1	8	20'639	3	14

Résultats du recensement des données agricoles 2025 par commune / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2025 nach Gemeinden*

Communes *Gemeinde*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES *PFERDE*		PORCS *SCHWEINE*		OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		VOLAILLE *GEFLÜGEL*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienen-halter*	Colonies *Völker*
Prévondavaux	3	98	2	3			2	36	2	6	3	8'728		
Saint-Aubin	7	1'012	6	40	3	1'457	1	19	4	15	9	38'952	4	53
Sévaz			2	28			1	3			2	10'678		
Surpierre	18	1'419	10	51	3	304	9	779	6	14	14	27'340	5	48
Vallon	3	142	7	26	1	1'265	1	15	1	5	7	20'313	3	12
Veveyse / *Vivisbach*	**158**	**13'090**	**86**	**429**	**24**	**1'345**	**53**	**1'246**	**64**	**401**	**93**	**16'151**	**58**	**610**
Attalens	13	1'176	18	124	1	10	6	47	5	22	11	166	8	41
Bossonnens	7	665	4	16			5	157	1	1	7	296	5	78
Châtel-Saint-Denis	28	2'017	15	40	4	200	15	246	10	32	16	4'140	14	148
Granges (Veveyse)	5	380	2	14			1	3	2	63	2	19	5	26
La Verrerie	35	3'503	14	99	15	958	6	77	17	106	14	4'744	8	56
Le Flon	19	1'267	5	18	1	168	4	330	6	46	10	4'205	5	80
Remaufens	11	1'131	4	42	1	5	3	97	3	17	6	2'076	2	9
Saint-Martin	24	2'047	12	38	1	2	5	63	9	59	17	210	9	151
Semsales	16	904	12	36	1	2	8	225	11	55	10	295	2	21

Résultats du recensement des données agricoles 2025 par district / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2025 nach Bezirken*

District *Bezirk*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES [1] *PFERDE* [1]		PORCS *SCHWEINE*					OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Truies *Mutter-schweine*	Porcelets non sevrés *Saugferkel*	Porcelets sevrés *Abgesetzte Ferkel*	Autres porcs *Übrige Schweine*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienenhalter*	Colonies *Völker*
Sarine / *Saane*	289	24'602	178	1'373	40	342	1'122	1'236	5'249	111	2'259	111	590	170	1'717
Singine / *Sense*	426	21'921	246	1'328	73	312	1'465	1'646	11'906	136	2'881	101	680	150	1'488
Gruyère / *Greyerz*	334	27'665	143	751	39	345	815	718	8'005	117	2'723	152	1'545	195	1'988
Lac / *See*	153	8'892	142	813	23	414	975	1'678	3'534	63	3'266	61	252	108	1'269
Glâne / *Glane*	352	25'696	189	978	56	1'095	1'568	3'020	14'207	110	2'603	115	1'370	122	1'734
Broye	179	12'591	160	1'012	23	454	602	1'642	4'834	87	2'851	57	313	91	1'104
Veveyse / *Vivisbach*	158	13'090	86	429	24	2		6	1'337	53	1'246	64	401	58	610
TOTAL	1'891	134'457	1'144	6'683	278	2'964	6'547	9'946	49'072	677	17'828	661	5'151	894	9'910

Récapitulation / *Zusammenfassung* 2016 - 2025

Année *Jahr*	BOVINS *RINDVIEH*		EQUIDES [1] *PFERDE* [1]		PORCS *SCHWEINE*					OVINS *SCHAFE*		CAPRINS *ZIEGEN*		ABEILLES *BIENEN*	
	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Truies *Mutter-schweine*	Porcelets non sevrés *Saugferkel*	Porcelets sevrés *Abgesetzte Ferkel*	Autres porcs *Übrige Schweine*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Tierhalter*	Effectif *Bestand*	Détenteurs *Bienenhalter*	Colonies *Völker*
2016	2'252	132'622	1'193	6'519	344	4'201	8'131	11'559	56'646	661	16'510	517	4'441	822	9'700
2017	2'188	130'179	1'203	6'667	334	4'178	8'606	10'958	59'804	675	16'894	524	4'793	832	9'852
2018	2'142	129'460	1'240	6'792	331	3'798	7'722	10'127	55'725	660	16'296	529	4'609	836	9'677
2019	2'113	129'249	1'240	6'856	320	3'699	7'179	8'950	49'303	632	16'551	543	4'905	832	9'383
2020	2'074	129'296	1'239	6'730	312	3'686	7'952	10'029	50'586	637	16'577	562	4'941	824	9'280
2021	2'056	130'361	1'234	6'637	301	3'503	7'458	9'988	52'348	652	17'859	608	5'145	929	10'299
2022	2'018	131'798	1'240	6'699	312	3'551	7'080	10'664	49'536	654	18'159	615	5'326	905	10'024
2023	1'965	133'472	1'209	6'718	297	3'256	5'781	9'985	51'480	670	18'400	621	5'409	926	10'456
2024	1'934	133'452	1'184	6'759	291	2'788	6'371	10'111	49'553	704	18'153	648	5'415	918	10'247
2025	1'891	134'457	1'144	6'683	278	2'964	6'547	9'946	49'072	677	17'828	661	5'151	894	9'910

[1] Depuis 2018 l'effectif des équidés déterminant est calculé sur la base des indications de la Banque de données sur le trafic des animaux (BDTA).

Der massgebende Pferdebestand wird seit 2018 anhand der Daten der Tierverkehrsdatenbank (TVD) berechnet.

Résultats du recensement des données agricoles 2025 par district / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2025 nach Bezirken*

District *Bezirk*	**VOLAILLE** *GEFLÜGEL*							**POISSONS** *FISCHE*	
	Nombre d'aviculteurs 1) *Anzahl Geflügelhalter 1)*	Dindes et oies de tout âge *Truthühner und Gänse jeden Alters*	Poulettes, jeunes coqs et poussins *Junghennen, Junghähne und Küken*	Poules pondeuses, poules et coqs d'élevage *Legehennen, Zuchthennen und Zuchthähne*	Poulets de chair de tout âge *Mastpoulets jeden Alters*	Cailles et autre volaille domestique 2) *Wachteln und andere Kategorien von Hausgeflügel 2)*	Total effectif volaille *Geflügelbestand Total*	Nombre de piscicultures *Anzahl Fischzuchten*	Poids en kg *Gewicht in kg*
Sarine / *Saane*	244	14'653	15'021	29'558	334'170	205	393'607	2	12'500
Singine / *Sense*	297	1'977	30'950	38'333	604'633	630	676'523		
Gruyère / *Greyerz*	224	55	51'031	44'452	66'157	256	161'951	1	73'776
Lac / *See*	160	1'865	15'060	23'404	268'558	227	309'114	1	300
Glâne / *Glane*	206	31	4'260	23'015	245'237	332	272'875		
Broye	171	8'666	42'291	98'626	455'393	3'768	608'744		
Veveyse / *Vivisbach*	93	4		9'098	6'907	142	16'151		
TOTAL	1'395	27'251	158'613	266'486	1'981'055	5'560	2'438'965	4	86'576

Récapitulation / *Zusammenfassung* 2016-2025

Année *Jahr*	**VOLAILLE** *GEFLÜGEL*							**POISSONS** *FISCHE*	
	Nombre d'aviculteurs 1) *Anzahl Geflügelhalter 1)*	Dindes et oies de tout âge *Truthühner und Gänse jeden Alters*	Poulettes, jeunes coqs et poussins *Junghennen, Junghähne und Küken*	Poules pondeuses, poules et coqs d'élevage *Legehennen, Zuchthennen und Zuchthähne*	Poulets de chair de tout âge *Mastpoulets jeden Alters*	Cailles et autre volaille domestique 2) *Wachteln und andere Kategorien von Hausgeflügel 2)*	Total effectif volaille *Geflügelbestand Total*	Nombre de piscicultures *Anzahl Fischzuchten*	Poids en kg *Gewicht in kg*
2016	1'095	23'549	116'916	209'050	1'761'705		2'111'220	5	101'180
2017	1'173	19'098	109'958	208'851	1'810'489	1'568	2'149'964	6	105'095
2018	1'230	28'286	108'373	211'938	1'782'364	2'601	2'133'562	6	91'095
2019	1'257	26'757	112'371	234'637	1'830'299	2'910	2'206'974	6	92'535
2020	1'318	27'096	120'720	241'262	1'874'254	3'430	2'266'762	7	100'537
2021	1'481	26'978	142'889	255'870	1'830'230	8'015	2'263'982	6	98'289
2022	1'559	26'735	148'534	267'101	1'881'808	5'124	2'329'302	5	86'621
2023	1'506	26'615	160'077	271'135	1'916'334	6'332	2'380'493	5	87'945
2024	1'455	26'955	159'924	244'024	1'941'734	5'638	2'378'275	4	86'892
2025	1'395	27'251	158'613	266'486	1'981'055	5'560	2'438'965	4	86'576

1) Jusqu'en 2012, détenteurs avec un effectif d'au moins 50 animaux ; depuis 2013, tous les détenteurs de volaille.
Bis 2012 Halter mit einem Geflügelbestand von mindestens 50 Tieren; ab 2013 alle Geflügelhalter.

2) Depuis 2017 / *Seit 2017*

Résultats du recensement des données agricoles 2025 par district / *Ergebnisse der Agrardatenerhebung 2025 nach Bezirken*

District *Bezirk*	**DAIMS ET CERFS ROUGES DETENUS EN ENCLOS** *DAMHIRSCHE UND ROTHIRSCHE IN GEHEGEN*			**LAMAS ET ALPAGAS** *LAMAS UND ALPAKAS*		
	Détenteurs *Tierhalter*	Daims *Damhirsche*	Cerfs rouges *Rothirsche*	Détenteurs *Tierhalter*	Lamas *Lamas*	Alpagas *Alpakas*
Sarine / *Saane*	3	13		6	3	26
Singine / *Sense*	9	147	23	18	17	109
Gruyère / *Greyerz*	9	15	235	6		27
Lac / *See*	1	3		13	13	54
Glâne / *Glane*	3	21	6	15	9	36
Broye	4	38		6	3	38
Veveyse / *Vivisbach*	1		150	4	3	17
TOTAL	30	237	414	68	48	307

Récapitulation / *Zusammenfassung* 2016 - 2025

Année *Jahr*	**DAIMS ET CERFS ROUGES DETENUS EN ENCLOS** *DAMHIRSCHE UND ROTHIRSCHE IN GEHEGEN*			**LAMAS ET ALPAGAS** *LAMAS UND ALPAKAS*		
	Détenteurs *Tierhalter*	Daims *Damhirsche*	Cerfs rouges *Rothirsche*	Détenteurs *Tierhalter*	Lamas *Lamas*	Alpagas *Alpakas*
2016	32	334	514	43	83	156
2017	35	344	513	44	86	159
2018	37	355	572	44	86	146
2019	38	333	591	45	82	164
2020	37	328	579	47	98	186
2021	36	290	581	52	65	192
2022	34	282	578	51	58	196
2023	32	270	567	60	66	260
2024	33	281	598	66	45	275
2025	30	237	414	68	48	307

Annexe II

Primes d'assurance ainsi que primes et taxes d'élimination
des déchets animaux pour la période annuelle d'assurance 2025

Anhang II

Versicherungsprämien sowie Prämien und Gebühren für die Entsorgung tierischer Abfälle für die jährliche Versicherungsperiode 2025

Montant des primes d'assurance ordinaires, des primes et des taxes d'élimination des déchets animaux pour la période annuelle d'assurance 2025

Animaux assurés auprès de Sanima			Prime d'assurance Fr./animal	Prime d'élimination Fr./animal
Espèce bovine :	animaux jusqu'à 160 jours		6.00	2.20
	animaux de plus de 160 jours jusqu'à 730 jours		7.50	3.30
	animaux de plus de 730 jours		10.35	5.00
Espèce chevaline :	équidés jusqu'à 30 mois ainsi que poneys, petits chevaux et ânes		1.40	3.15
	chevaux, mulets et bardots de plus de 30 mois		2.30	6.30
Espèce porcine :	truies (y compris les porcelets non sevrés)		2.00	5.70
	porcelets sevrés (9 à 25 kg)		0.60	1.15
	autres porcs		0.80	1.15
Espèces ovine :	agneaux de moins de 1 an		1.20	0.60
	brebis et béliers de plus de 1 an		3.25	1.60
Espèce caprine :	chevreaux de moins de 1 an et chèvres naines		1.20	0.48
	chèvres et boucs de plus de 1 an		3.25	1.35
Daims et cerfs rouges :	daims de tout âge		2.00	1.45
	cerfs rouges de tout âge		3.35	1.90
Lamas et alpagas :	lamas de moins de 2 ans		5.65	1.40
	lamas de plus de 2 ans		8.35	2.40
	alpagas de moins de 2 ans		6.00	0.95
	alpagas de plus de 2 ans		9.00	1.40
Volaille :	dindes et oies de tout âge		0.17	0.084
	poulettes, jeunes coqs et poussins (sans poulets de chair)		0.045	0.021
	poules pondeuses, poules et coqs d'élevage (souches de ponte et de chair)		0.12	0.042
	poulets de chair de tout âge :	race standard	0.045	0.042
		race à croissance lente	0.045	0.021
	cailles		0.045	0.021
	autre volaille domestique		0.12	0.042
Poissons :	poissons élevés en pisciculture (Fr./100 kg)		6.00	2.60
Abeilles :	par colonie		3.00	-.--

Prime minimale, y compris la prime d'élimination	Fr.
- détenteurs de volaille uniquement	10.00
- détenteurs de colonies d'abeilles uniquent	15.00
- tous les autres détenteurs	25.00

Taxes d'élimination prélevées sur la base du poids effectif des déchets animaux livrés aux centres collecteurs	Taxe d'élimination Fr./kg
- autres animaux de rente (bisons, autruches, etc.)	0.60
- déchets d'abattage	0.60
- déchets animaux provenant d'un autre canton	0.80

Gängige Versicherungsprämien sowie Prämien und Gebühren für die Entsorgung tierischer Abfälle für die jährliche Versicherungsperiode 2025

Bei der Sanima versicherte Tiere			***Versicherungs-prämien Fr./Tier***	***Entsorgungs-prämien Fr./Tier***
Rindviehgattung:	*bis 160 Tage alte Tiere*		*6.00*	*2.20*
	160 bis 730 Tage alte Tiere		*7.50*	*3.30*
	über 730 Tage alte Tiere		*10.35*	*5.00*
Pferdegattung:	*Equiden bis 30 Monate sowie Ponys, Kleinpferde und Esel*		*1.40*	*3.15*
	Pferde, Maultiere und Maulesel über 30 Monate		*2.30*	*6.30*
Schweinegattung:	*Mutterschweine (einschliesslich Saugferkel)*		*2.00*	*5.70*
	abgesetzte Ferkel (9 bis 25 kg)		*0.60*	*1.15*
	alle anderen Schweine		*0.80*	*1.15*
Schafgattung:	*Jungschafe bis 1-jährig*		*1.20*	*0.60*
	Schafe und Widder über 1-jährig		*3.25*	*1.60*
Ziegengattung:	*Jungziegen bis 1-jährig sowie Zwergziegen*		*1.20*	*0.48*
	Ziegen und Ziegenböcke über 1-jährig		*3.25*	*1.35*
Damhirsche und Rothirsche:	*Damhirsche jeden Alters*		*2.00*	*1.45*
	Rothirsche jeden Alters		*3.35*	*1.90*
Lamas und Alpakas:	*Lamas bis 2-jährig*		*5.65*	*1.40*
	Lamas über 2-jährig		*8.35*	*2.40*
	Alpakas bis 2-jährig		*6.00*	*0.95*
	Alpakas über 2-jährig		*9.00*	*1.40*
Geflügel:	*Truthühner und Gänse jeden Alters*		*0.17*	*0.084*
	Junghennen, Junghähne und Küken (ohne Mastpoulets)		*0.045*	*0.021*
	Legehennen, Zuchthennen und -hähne (Lege- und Mastlinien)		*0.12*	*0.042*
	Mastpoulets jeden Alters:	*Standardrasse*	*0.045*	*0.042*
		Langsam wachsende Rasse	*0.045*	*0.021*
	Wachteln		*0.045*	*0.021*
	andere Kategorien von Hausgeflügel		*0.12*	*0.042*
Fische:	*Fische aus Fischzuchten (Fr./100 kg)*		*6.00*	*2.60*
Bienen:	*pro Volk*		*3.00*	*-.--*

Mindestprämie, einschliesslich der Entsorgungsprämie	***Fr.***
- Für Personen, die ausschliesslich Geflügel halten	*10.00*
- Für Personen, die ausschliesslich Bienen halten	*15.00*
- Für die übrigen Tierhalterinnen und -halter	*25.00*

Entsorgungsgebühr nach dem tatsächlichen Gewicht der in die Sammelstellen gelieferten tierischen Abfälle	***Entsorgungsgebühr Fr./kg***
- Übrige Nutztiere (z. B. Bisons, Strausse, usw.)	*0.60*
- Schlachtabfälle	*0.60*
- Tierische Abfälle aus anderen Kantonen	*0.80*

Annexe III

Centres collecteurs de déchets animaux

Anhang III

Sammelstellen für tierische Abfälle

Centres collecteurs de déchets animaux / *Sammelstellen für tierische Abfälle*

Centre de ***Sammelstelle von***	**Adresse de livraison** ***Lieferadresse***	**N° de tél.** ***Tel.-Nr.***	**Heures d'ouverture** ***Öffnungszeiten***	**Remarques** ***Bemerkungen***
Broc	Sanima Centre collecteur de déchets animaux En Fulet 1636 Broc	026 921 17 64	du lundi au samedi de 09h00 à 11h00 *Montag bis Samstag von 09.00 bis 11.00 Uhr*	Cadavres d'animaux jusqu'à 250 kg *Tierkadaver bis 250 kg*
Châtillon / Posieux	Sanima Centre collecteur de déchets animaux Route de la Comba 50 (Châtillon sud) 1725 Posieux	026 305 22 82	du lundi au vendredi de 13h15 à 14h15 *Montag bis Freitag von 13.15 bis 14.15 Uhr*	Cadavres d'animaux jusqu'à 250 kg *Tierkadaver bis 250 kg*
Düdingen	Sanima Sammelstelle für tierische Abfälle Bundtels - Strittacher 3186 Düdingen	026 492 04 52	du lundi au samedi de 09h00 à 11h00 *Montag bis Samstag von 09.00 bis 11.00 Uhr*	Cadavres d'animaux sans limite de poids Gros bétail jusqu'à 10h30 *Tierkadaver ohne Gewichtslimite* *Grossvieh bis spätestens 10.30 Uhr*
Kerzers	Sanima Sammelstelle für tierische Abfälle ARA Region Kerzers / Erli 3210 Kerzers	031 755 67 73	du lundi au vendredi de 10h00 à 11h00 samedi de 10h00 à 10h30 *Montag bis Freitag von 10.00 bis 11.00 Uhr* *Samstag von 10.00 bis 10.30 Uhr*	Cadavres d'animaux jusqu'à 250 kg *Tierkadaver bis 250 kg*
La Joux	Sanima Centre collecteur de déchets animaux Gros Essert 1 1697 La Joux	026 655 04 45	du lundi au samedi de 13h30 à 15h30 *Montag bis Samstag von 13.30 bis 15.30 Uhr*	Cadavres d'animaux sans limite de poids Gros bétail jusqu'à 15h00 *Tierkadaver ohne Gewichtslimite* *Grossvieh bis spätestens 15.00 Uhr*
Moudon	Centre de collecte de sous-produits animaux Route de Bronjon 20 1510 Moudon	021 905 20 57	lundi au vendredi / *Montag bis Freitag* 08h00 - 12h00 et 13h00 - 15h30 samedi /Samstag 08h00 - 11h00	Cadavres d'animaux sans limite de poids *Tierkadaver ohne Gewichtslimite*
Payerne	Centre de collecte de sous-produits animaux Route de Grandcour 86 1530 Payerne	026 660 36 12	du lundi au vendredi de 08h00 à 11h30 samedi de 08h00 à 11h00 Montag bis Freitag von 08:00 bis 11.30 Uhr Samstag von 08.00 bis 11:00 Uhr	Cadavres d'animaux sans limite de poids Gros bétail jusqu'à 10h30 *Tierkadaver ohne Gewichtslimite* *Grossvieh bis spätestens 10.30 Uhr*
Romont	Sanima Centre collecteur de déchets animaux Route de Massonnens 4 1680 Romont	026 305 22 82	du lundi au vendredi de 09h00 à 10h30 samedi de 07h30 à 09h00 *Montag bis Freitag von 09.00 bis 10.30 Uhr* *Samstag von 07.30 bis 09.00 Uhr*	Cadavres d'animaux jusqu'à 250 kg *Tierkadaver bis 250 kg*

En cas de sinistre important (incendie, panne de ventilation dans des halles ...), nous vous prions d'informer immédiatement SANIMA ou en dehors des heures de bureau, 079 474 15 89 ou 026 305 22 75

Im Falle eines grossen Schadensfalles (Feuer, Lüftungspannen in Hallen ...), bitten wir Sie, unverzüglich die SANIMA oder ausserhalb der Bürozeiten die Nummer 079 474 15 89 oder 026 305 22 75 anzurufen.

Annexe

GRAND CONSEIL **2026-DIAF-4**

Projet de rapport et comptes : Etablissement cantonal d'assurance des animaux de rente (Sanima) - Rapport d'activité et comptes 2025

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Prendre acte

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil de prendre acte de ce rapport d'activité.

Le 29 avril 2026

Anhang

GROSSER RAT **2026-DIAF-4**

Bericht und Rechnungsentwurf: Nutztierversicherungsanstalt (Sanima) - Tätigkeitsbericht und Rechnung 2025

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Kenntnisnahme

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Bericht zur Kenntnis zu nehmen.

Den 29. April 2026

HFR
hôpital fribourgeois
freiburger spital

2025

Rapport **annuel**

Notre canton. Notre hôpital. HFR.
Un réseau de santé. Plusieurs sites.

4-5 **Editorial**

4-5 Annamaria Müller, Présidente du CA et Philipp Müller, Directeur général

6-7 **Management summary**

8-15 **Notre année au scanner**

8-9 Prof. Julien Vaucher, médecin-chef et Dre Anne-Catherine Barras-Moret, médecin-cheffe adjointe, Département de médecine et spécialités

11 Filipe Ferreira Moreira, Direction des soins - HFR

12-15 Temps forts: des distinctions, des rencontres et des projets d'envergure

15 Départs à la retraite et nominations aux fonctions de cadre

16-20 **Notre organisation**

16 Notre Conseil d'administration

17 Notre Conseil de direction et notre Conseil des départements médicaux

18 Organigramme

19 Les membres du Collège des médecins

20 Les membres du Collège des soins

21-34 **Nos finances**

23 Bilan 2025

24 Compte de résultat 2025

25-30 Annexes aux comptes annuels 2025

31-32 Rapport de l'organe de révision

33-34 Budget 2026

35-36 **Notre activité en chiffres**

37-42 **Notre personnel**

43-44 **Notre durabilité**

45-46 **Notre qualité**

© ADRIAN MOSER

Éditorial

Nous laissons derrière nous une année marquée par le changement et le mouvement, façonnés en partie par nos choix, en partie par la dynamique du quotidien. Le départ à la retraite anticipée en février de Marc Devaud, directeur général, en fait partie. Nous le remercions chaleureusement pour son engagement tout au long de ses années à l'HFR.

La mise en œuvre de notre Stratégie 2030 s'est poursuivie, entraînant des changements tangibles etvisibles dans notre hôpital au cours de l'exercice sous revue. La réorganisation de la médecine interne, en lien avec nos sites régionaux de Meyriez-Murten, Tafers et Riaz, en est l'une des pierres angulaires. Elle nous permet de mieux répondre tant aux besoins de la région qu'aux exigences de l'ensemble de l'hôpital. Pour concrétiser ces transformations, nous avons invité nos collaboratrices et collaborateurs à relever de grands défis. Par exemple, le regroupement du Service de médecine interne stationnaire de Meyriez-Murten à Tafers a eu lieu durant une période où le taux d'occupation était élevé. Malgré tout, les équipes ont su gérer la réorganisation avec brio. Trois jours seulement après le déménagement, les lits étaient à nouveau occupés. Des développements tout aussi réjouissants ont été constatés à Riaz, où la gériatrie aiguë a été renforcée. Les sites disposent désormais chacun d'une spécialité médicale claire dans le domaine stationnaire, rendant les soins plus efficaces, que ce soit en réadaptation gériatrique, en réadaptation spécialisée, en gériatrie aiguë ou en médecine interne. Parallèlement, tous les sites couvrent les besoins médicaux de la population du canton grâce à un grand nombre de consultations et aux permanences.

À l'HFR Fribourg – Hôpital cantonal, le projet d'envergure « Zenith – Nouveau centre hospitalier de Fribourg » s'est poursuivi et continuera de nous accompagner pendant de nombreuses années. À quoi ressemblera le nouvel hôpital ? Le lancement de l'appel d'offres pour le concours d'architecture a marqué une étape décisive, et nous nous réjouissons de la diversité des propositions qui seront soumises. Le projet d'introduction d'un nouveau système d'information clinique, qui fera considérablement avancer la numérisation à l'hôpital, sera, lui, réalisé beaucoup plus rapidement. Le marché a été adjugé à l'entreprise suisse CISTEC.

La mise en œuvre de mesures visant à accroître l'efficacité et à maîtriser les coûts a permis d'améliorer sensiblement la situation financière de l'HFR en ce qui concerne les dépenses. Néanmoins, l'objectif global de stabiliser durablement les finances n'a pas pu être atteint. L'HFR continue donc d'afficher un déficit, même s'il est moins important que l'année précédente. Le travail sur l'efficience clinique et dans le domaine de la saine gestion des coûts se poursuit donc, garantissant que le développement de l'HFR reposera sur des fondations solides pour les années à venir.

Annamaria Müller, présidente du Conseil d'administration de l'HFR
Philipp Müller, directeur général de l'HFR

Management summary

La mise en œuvre continue de la Stratégie 2030 de l'HFR au cours de l'année sous revue a entraîné des changements concrets et visibles, notamment en médecine interne stationnaire sur les sites régionaux. Grâce à des priorités médicales clairement définies, les soins ont pu être organisés de manière plus efficace. La réorganisation nécessaire a mis au défi nos collaborateurs et collaboratrices, mais elle a été accomplie avec succès. Outre la Direction médicale, la Direction des soins a également évolué et mis en place des innovations pour se préparer aux défis à venir. Il convient de souligner à cet égard la création de nouveaux pools de personnel et le renforcement du rôle de cadre. Ces mesures contribuent à la fois à l'amélioration des conditions de travail et à une efficience accrue.

En 2025, l'activité de l'HFR s'est maintenue à un niveau globalement stable par rapport à l'année précédente. Le nombre de patients pris en charge en stationnaire demeure comparable à celui de 2024, avec toutefois des évolutions contrastées selon les disciplines. L'activité ambulatoire poursuit quant à elle sa croissance et confirme une tendance structurelle observée depuis plusieurs années.

Le chiffre d'affaires de l'HFR atteint CHF 570.9 millions, en légère progression par rapport à l'exercice précédent. Les revenus liés à l'activité stationnaire restent néanmoins inférieurs aux attentes budgétaires, notamment sous l'effet conjugué de l'évolution du catalogue tarifaire DRG, d'une complexité moyenne des cas légèrement plus faible et d'un nombre de cas inférieur à celui budgété.

Dans un environnement tarifaire toujours plus exigeant, l'HFR a poursuivi ses efforts de maîtrise des charges tout en garantissant des prestations de haute qualité. Parmi les mesures prises, on compte notamment la diminution du recours à du personnel de remplacement et la réduction du nombre de postes de travail (EPT) par fluctuation naturelle.

Grâce à ces efforts de gestion et à une vigilance accrue sur l'ensemble des dépenses, l'HFR a pu respecter son objectif budgétaire et enregistre au terme de l'année une perte de CHF 30.2 millions, contre CHF 39.0 millions en 2024.

La maîtrise des charges demeure une priorité stratégique et opérationnelle, mobilisant l'ensemble de la ligne hiérarchique. Les démarches en matière d'efficience organisationnelle et de discipline financière seront poursuivies dans les années à venir.

Organisé dans le cadre du grand projet à long terme «Zenith – Nouveau centre hospitalier de Fribourg», le lancement de l'appel d'offres pour le concours d'architecture a représenté un temps fort de l'année 2025. Le nouvel hôpital sera terminé dans une dizaine d'années. Le projet Zenith fait l'objet pour la première fois d'un rapport annuel distinct. L'introduction d'un nouveau système d'information clinique constitue un autre projet important, bien qu'il s'inscrive dans un horizon moins lointain. En 2025, le choix s'est porté sur un logiciel suisse.

L'HFR utilise depuis 2024 le complément de nom «hôpital de formation universitaire et de recherche». Les différentes distinctions obtenues par son personnel académique sont la preuve que cette appellation est largement méritée. Comme l'indique ce complément, l'HFR assume un rôle clé dans la formation de la relève médicale. La journée de formation immersive au Centre de formation des soins a constitué un temps fort, permettant aux étudiant-e-s de vivre de manière réaliste un scénario d'urgence avec la participation de diverses forces d'intervention.

Depuis la publication de la stratégie de développement durable de l'HFR en 2022, de nouvelles mesures sont mises en œuvre en continu. Au cours de l'année sous revue, la consommation d'énergie a encore pu être réduite et une baisse significative des émissions de gaz a été enregistrée. D'autres mesures concernent la durabilité sociale, domaine dans lequel le HFR s'est également engagé.

Le service Qualité a communiqué les résultats de l'enquête de satisfaction auprès des patients, qui a obtenu l'excellente note de 3,56 sur 4, dépassant ainsi le résultat de l'année précédente.

© ADRIAN MOSER

Notre année au scanner

Regrouper pour plus d'efficience

Conformément à la stratégie HFR et au plan à quatre ans 2024-2027, le Service de médecine interne s'est appliqué durant l'année 2025 à améliorer son efficience opérationnelle en concentrant ses activités sur deux sites : l'HFR Fribourg – Hôpital cantonal et l'HFR Tafers.

Le Service de médecine aiguë de l'HFR Meyriez-Murten a ainsi déménagé durant l'été vers Tavel, gagnant au passage quelques lits. L'endoscopie de Meyriez a également déménagé vers Tavel et a pu ouvrir ses portes au 1er novembre. Le site singinois se trouve ainsi renforcé et plus attractif pour son personnel médico-soignant.

En Gruyère, l'espace libéré par la fermeture des lits de médecine interne a permis d'augmenter le nombre de lits de gériatrie aiguë et de réhabilitation gériatrique. L'espace libre résiduel permettra de développer des prestations ambulatoires spécialisées.

Pour assurer la prise en charge des patientes et patients durant la période hivernale, il était impératif que ces déménagements soient terminés pour le 1er octobre. La mission a été accomplie, grâce à l'engagement de tout le personnel qui n'a pas ménagé ses efforts.

Quasiment l'ensemble de l'équipe du service de Meyriez a déménagé à Tavel, tandis que le personnel de Riaz qui le souhaitait a pu être réaffecté à d'autres postes.
Le nouveau dispositif de Médecine interne de l'HFR Tafers avec ses deux étages a démarré sur les chapeaux de roues. Ce démarrage accéléré s'est déroulé pour le mieux, donnant un nouvel élan positif pour le site.

Les Unités de médecine interne de l'HFR Fribourg – Hôpital cantonal ont été redimensionnées. Elles sont désormais toutes dotées de 24 lits, ce qui permet de standardiser les dotations en personnel soignant et de faciliter la gestion des plannings.

Sur tous les sites régionaux, un travail de mise en réseau des Permanences et de clarification de leur mission a débuté. Cet exercice a pour objectif de renforcer la cohérence de la prise en charge. Cette mise en réseau accompagnée du développement des activités dans les centres de santé s'inscrit dans la ligne de la Stratégie 2030 qui vise à renforcer les prestations de médecine de premier recours et des consultations ambulatoires spécialisées dans les régions, proches de la population.

Prof. Julien Vaucher, médecin-chef et **Dre Anne-Catherine Barras-Moret,** médecin-cheffe adjointe, Département de médecine interne et spécialités

© ADRIAN MOSER

Priorité sur la clarification des rôles et la stabilisation des équipes

En 2025, la Direction des soins de l'HFR a engagé plusieurs transformations majeures pour renforcer la qualité des soins, valoriser ses équipes et anticiper les défis futurs. Ces mesures contribuent à améliorer les conditions de travail des soignant-e-s tout en assurant une maîtrise optimale des coûts.

Cette année, l'HFR a mis en place plusieurs mesures organisationnelles pour consolider les équipes et soutenir le leadership infirmier. Parmi elles, la permanence infirmière mobile (PIM) lancée en janvier dernier, constitue une avancée majeure: ce pool d'infirmièr-ère-s remplaçant-e-s, engagé-e-s en CDI, peut être mobilisé à tout moment pour pallier les absences de courte durée. Un second pool, dédié aux absences de longue durée, est également en cours de déploiement.

Clarification des rôles et valorisation du leadership

Un travail important est mené pour valoriser le rôle des infirmier-ère-s et renforcer le rôle des cadres de proximité. Leur taux d'activité dédié au leadership et à la coordination a été augmenté, renforçant ainsi leur impact sur la qualité des soins et la cohésion des équipes.

Parallèlement, la fonction stratégique de Chief Nurse Informatic Officer (CNIO) a été créée pour alléger la charge administrative des soignant-e-s et optimiser les processus numériques. Une des missions principales sera de garantir une bonne intégration des processus soignants dans le nouveau système d'information clinique.

Stabilisation des équipes et optimisation des coûts

La décision de mettre fin aux contrats de courte durée, au profit de contrats d'au minimum une année ou de CDI, permettra de stabiliser les équipes, renforcer les compétences internes et favoriser la flexibilité interservices.

Combinées au renforcement de la collaboration entre la Direction des soins et la Direction médicale, ces mesures améliorent la transversalité des ressources, la réactivité face aux absences et la maîtrise des coûts.

Perspectives 2026

L'année 2026 s'annonce tout aussi ambitieuse: création d'une unité pour la prise en charge des cas de violence (UVM), harmonisation organisationnelle et de la composition des équipes des unités stationnaires, renforcement du leadership et des mesures additionnelles pour lutter contre l'absentéisme. Il est également essentiel pour la Direction des soins de recentrer le cœur de métier du personnel soignant sur les prestations directes aux patients.

La formation et la valorisation des métiers des soins seront aussi au centre des priorités, avec notamment l'intégration des infirmier-ère-s praticien-ne-s spécialisé-e-s (IPS) et un programme de formation continue adapté aux besoins du terrain et enjeux futurs de santé.

Filipe Ferreira Moreira, directeur des soins

Temps forts: des distinctions, des rencontres et des projets d'envergure

En 2025, l'HFR a fait honneur à son titre d'hôpital de formation universitaire et de recherche. Plusieurs services et leurs équipes ont en effet reçu d'importantes distinctions, notamment grâce à nos deux professeures et cheffes de service.

À l'image de la Radiologie, grâce au travail et à l'expertise de la Prof. Harriet Thöny, professeure ordinaire à l'Université de Fribourg et médecin-cheffe du service. Lors du Congrès européen de radiologie qui s'est tenu en mars, elle a reçu une médaille d'or en reconnaissance de ses réalisations exceptionnelles et internationalement reconnues. Cette distinction met en lumière une fois de plus l'excellence du Service de radiologie de l'HFR, un atout non seulement pour les patient-e-s, mais aussi pour l'attractivité de l'HFR en tant qu'institution contribuant à la formation de l'indispensable relève médicale.

Le Service d'oncologie, dirigé par la Prof. Alessandra Curioni-Fontecedro, médecin-cheffe du Service Oncologie a quant à lui obtenu en mai la certification nécessaire pour mener des études de phase I, permettant à l'HFR de participer activement aux progrès fulgurants réalisés dans le domaine du traitement du cancer. Certain-e-s patient-e-s peuvent ainsi bénéficier dès à présent de médicaments innovants à un stade très précoce, soit cinq à dix ans environ avant leur autorisation officielle par les autorités. L'HFR est l'un des rares hôpitaux cantonaux de Suisse à disposer d'un Service oncologique qui remplit les conditions de l'organisme de certification, à l'instar de certains services des hôpitaux universitaires.

La Clinique de chirurgie orthopédique et son médecin adjoint le Dr Darius Marti se sont également distingués cette année 2025. Ce dernier a remporté en septembre le Prix Georges Python, pour sa technique opératoire innovante dans la chirurgie conservatrice de la hanche. Cette chirurgie est pratiquée à l'HFR depuis environ 25 ans, mais elle est très complexe et n'est réalisée que par un petit nombre de spécialistes. Pour simplifier la technique, le Dr Marti a eu l'idée d'utiliser des gabarits spécifiques à chaque patient. En collaboration avec la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg, il a développé un prototype avec son équipe qui doit désormais être testé avant sa mise sur le marché.

Qui dit hôpital de formation universitaire et de recherche dit non seulement innovations, mais aussi relève. Dans un contexte marqué par une pénurie croissante de soignants et une hausse continue des besoins en prise en charge, l'HFR ne cesse de s'engager et de collaborer avec les autres acteurs de la chaîne de soins.

Ainsi, des étudiant-e-s en Master de médecine de l'Université de Fribourg ont eu l'opportunité, au mois d'août, de vivre une semaine de formation intensive en médecine d'urgence au Centre de simulation de l'HFR – habituellement uniquement fréquenté par des infirmier-ère-s en cours de spécialisation ou du personnel hospitalier en formation continue. Une occasion unique et appréciée de développer leurs compétences dans des conditions qu'aucune salle de cours ni service d'urgences ne pourrait offrir, encadrés par des formatrices et formateurs experts et interprofessionnels.

Au chapitre de la relève, l'HFR s'engage également auprès des jeunes générations. L'hôpital s'est ainsi mobilisé pour participer au Forum des métiers Start, en février, en collaboration avec la Clinique générale. Les collaboratrices et collaborateurs présents sur le stand se sont investi-e-s avec passion afin de susciter l'intérêt des jeunes générations pour la profession de technicien et technicienne en radiologie médicale (TRM).

Les TRM se sont d'ailleurs battus en 2025 pour une revalorisation salariale de leur métier, jusqu'à une grève de plusieurs jours au mois de février. Le mouvement a été suivi par une huitantaine des 100 TRM de l'hôpital. Si certains examens non urgents ont dû être reprogrammés, les besoins des patient-e-s sont toujours restés prioritaires. Le Conseil d'État a mandaté la direction de l'HFR, afin de conduire les discussions avec la délégation SSP/TRM en vue de l'introduction de la fonction de «technicien-ne thérapeute spécialisé-e» (TTS). Des négociations ont permis de définir les modalités d'accès à la fonction de Technicien-ne thérapeute spécialisé-e (TTS) et de mettre un terme au mouvement.

Dans son souci constant d'efficience, tant pour le personnel que pour la population, l'HFR a amorcé plusieurs projets d'envergure en 2025.

Un projet exceptionnel a officiellement démarré en avril. Avec la publication par le Conseil d'État de l'étude de faisabilité pour le secteur Chamblioux-Bertigny, l'emplacement du nouveau centre hospitalier était arrêté : il sera construit à côté du site actuel de l'hôpital cantonal, à l'horizon 2035. Compte tenu du caractère exceptionnel de ce projet et de sa durée, l'HFR l'a doté d'un nom et d'une identité visuelle propre, « Zenith ». Le concours d'architecture, une autre étape importante, a été lancé à la fin de l'année. Après plusieurs phases, le lauréat sera connu dans la deuxième partie de 2027. Plus de détails dans le rapport annuel Zenith.

Un autre projet d'envergure a démarré en 2025, qui permettra in fine au personnel de gagner du temps afin de se concentrer sur l'essentiel : les patient-e-s. L'HFR modernise son système d'information clinique. La mise en place du nouveau système, commun à l'HFR et au RFSM et nommé « Synapse », permettra de simplifier les processus, d'améliorer la coordination des soins et de garantir une transmission fluide des données entre les équipes. Le déploiement complet du système dans toute l'institution est prévu sur deux ans.

C'est bien le personnel qui représente le plus bel atout de l'HFR. Toutes ces personnes qui, malgré les évolutions organisationnelles qui ont marqué l'année 2025, ont continué à faire preuve d'engagement, de solidarité et de respect. Pour les encadrer et les soutenir au mieux, les Ressources humaines ont mis sur pied une formation continue interne au leadership, destinée aux cadres, afin de permettre le développement des compétences managériales.

La charte des valeurs de l'HFR incarne l'essence de notre institution et guide nos actions quotidiennes. Cette charte s'articule autour de quatre piliers fondamentaux : le respect, l'orientation patient, la solidarité et l'engagement. Dans cette perspective, une campagne de prévention du harcèlement a été lancée durant l'année pour rappeler la tolérance zéro face aux comportements inadéquats et informer le personnel des ressources à disposition des victimes et des témoins.

L'HFR prend plaisir à rencontrer la population, à l'image de son Roadtrip 2022 ou en participant aux grand-messes populaires.

En 2025, l'HFR était présent au Comptoir de la Singine qui s'est déroulé en mai à Tafers. Cinq jours de rencontres et d'échanges avec les très nombreux visiteurs et visiteuses qui ont participé aux ateliers préparés et animés par les équipes médico-soignantes et thérapeutiques de l'HFR Tafers. Ce fut une excellente occasion de rappeler le rôle stratégique essentiel de ce site, comme de chaque site régional, dans le réseau HFR.

Départs à la retraite et nominations aux fonctions de cadre

Trois personnes clés ont pris leur retraite en 2025 : après de nombreuses années au service de l'HFR, le directeur général Marc Devaud a décidé de prendre une retraite anticipée. Philipp Müller, qui connaît parfaitement l'HFR, a été désigné pour lui succéder.

Le Prof. Christian Chuard a pris une retraite bien méritée tandis que et le Dr Kouchiar Azarnoush a quitté l'HFR pour relever un nouveau défi professionnel. Ils ont été remplacés respectivement par la PD Dre Véronique Erard, responsable de l'infectiologie et de l'unité prévention et contrôle des infections de l'HFR, et par la Dre Emilie Erard, qui a pris la tête de la Permanence de l'HFR Riaz.

Par ailleurs, plusieurs promotions importantes sont à signaler : Filipe Ferreira Moreira a été nommé à la direction des soins, après avoir assuré cette fonction ad interim. Philippe Cotting a été nommé directeur du projet Zenith pour la construction du nouveau centre hospitalier fribourgeois. Stéphane Brand, directeur des opérations, a quitté l'HFR pour se consacrer à de nouvelles opportunités professionnelles. Philipp Müller, directeur général, assure cette fonction jusqu'à nouvel ordre.

ALEXANDRE BOURGUET

Notre Conseil d'administration
au 31 décembre 2025

Membres avec voix délibérative	*De gauche à droite*
Philippe Gauderon	Ancien membre de la Direction du groupe CFF SA
Nathalie Delbarre	Ancienne directrice suppléante à l'Hôpital de la Tour à Genève
Jean-François Steiert	Conseiller d'Etat et directeur du Développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement
Annamaria Müller	Présidente, économiste et ancienne cheffe de l'Office des hôpitaux (Direction de la santé publique et de la prévoyance sociale du canton de Berne)
Prof. Thierry Carrel	Professeur de chirurgie cardiaque
Nataly Viens Python	Directrice de la Haute école de santé Fribourg
Luca Jelmoni	Directeur du Centre suisse des paraplégiques (CSP) (à partir du 15 juillet 2025)

Suite à sa nomination en tant que dlirecteur général, Philipp Müller a quitté le Conseil d'administration le 28 février 2025. Merci à lui pour son engagement.

Représentant-e-s avec voix consultative	
Marc Devaud	Directeur général (jusqu'au 28 février 2025)
Philipp Müller	Directeur général (à partir du 1er mars 2025)
Prof. Anis Feki	Président du Conseil des départements médicaux
Prof. Jean Dudler	Président du Collège des médecins, représentant des médecins
Sabine Spring	Représentante du personnel (jusqu'au 28 février 2025)
Manlio Briale	Représentant du personnel (à partir du 1er mars 2025)
Catherine Favre Kruit	Responsable communication et marketing
Sébastien Ruffieux	Secrétaire général, secrétaire au procès-verbal

Notre Conseil de direction et notre Conseil des départements **médicaux** au 31 décembre 2025

Membres avec voix délibérative	*De gauche à droite*
Sébastien Ruffieux	Secrétaire général
Sven Penelle	Directeur des systèmes d'information
Prof. Anis Feki	Président du Conseil des départements médicaux, chef du Département des Spécialités chirurgicales et Maternité
Andreas Berger	Directeur de la logistique
Philipp Müller	Directeur général (à partir du 1er mars 2025)
Dr Jean-Luc Magnin	Chef du Département de Diagnostic et Traitements
Filipe Ferreira Moreira	Directeur des soins (a.i. jusqu'au 30 avril 2025)
Michaela Bubach	Directrice des ressources humaines
Prof. tit. clin. Vincent Ribordy	Chef du Département de Médecine aiguë et de Pédiatrie
Nathalie Tercier*	Directrice financière
Prof. Julien Vaucher*	Chef du Département de Médecine interne et Spécialités
Dr André Laszlo*	Chef du Département de Gériatrie et Réadaptation

*Absent-e-s sur la photo

Membre avec voix consultative	
Catherine Favre Kruit	Responsable communication et marketing

Merci à Marc Devaud et Stéphane Brand pour leur profond engagement au sein de l'HFR. Ils ont quitté leurs fonctions respectives de directeur général le 28 février 2025 et de directeur des opérations le 30 avril 2025.

ALEXANDRE BOURGUET

Organigramme de l'HFR
au 31 décembre 2025

hôpital fribourgeois
freiburger spital

Conseil d'administration
Présidente : A. Müller

- **Bureau du CA**

Direction générale
P. Müller ★

- **Secrétariat général** — S. Ruffieux ★
  - **Service Juridique**
- **Communication** — C. Favre Kruit
- **Groupes de coordination**
- **Qualité** — J. Gross
- **Audit interne** — Dr A. Linsi

Direction des Opérations
P. Müller ★

Direction des Systèmes d'Information
S. Penelle ★

Direction de la logistique
A. Berger ★

Direction médicale
Conseil des départements médicaux
Prof. A. Feki ★

- **UPCI** — PD Dre V. Erard
- **Médecine du personnel** — Dre C. Kamga

Direction des soins
F. Ferreira Moreira ★

Direction des ressources humaines
M. Bubach ★

Direction des finances
N. Tercier ★

Département de Médecine aiguë et de Pédiatrie
Prof. tit. clin. Vincent Ribordy
(Rempl : Dr Govind Sridharan)

Anesthésiologie
Dre C. Grandjean

Centres opératoires
Dr P. Kricka

Pédiatrie
Prof. J. Wildhaber

Soins Intensifs
Dr G. Sridharan

144 – SMUR – Urgences
Prof. tit. clin. V. Ribordy

Département de Médecine interne et Spécialités
Prof. Julien Vaucher
(Rempl.: Dr Antoine Garnier)

Pôle de médecine interne
Prof. J. Vaucher

- **Service de médecine interne - FR** — Dr A. Garnier
- **Service de médecine interne - sites** — Dre A.-C. Barras-Moret
- **Centre de soins palliatifs** — Dr B. Cantin
- Unité d'hématologie

Pôle des spécialités ambulatoires
Prof. O. Bonny

- **Service de néphrologie** — Prof. O. Bonny
- **Service de rhumatologie** — Prof. J. Dudler

Unités
Angiologie
Endocrinologie et diabétologie
Infectiologie
Pneumologie
Dermatologie
Centre métabolique
Policlinique

- **Service de cardiologie** — Prof. S. Cook, Prof. M. Togni
- **Service d'oncologie** — Prof. A. Curioni
- **Service de neurologie** — PD Dre A. Humm

Département des Spécialités chirurgicales et Maternité
Prof. Anis Feki
(Rempl.: vacant)

Chirurgie générale
Dr F. Pugin *a.i.*
Dr A. Meyer *a.i.*

Chirurgie orthopédique
Prof. tit. clin. G. Maestretti *a.i.*

Gynécologie & obstétrique
Prof. A. Feki

Ophtalmologie
Dr M. Finger

ORL
Dr A. Asanau

Département de Gériatrie, Réadaptation
Dr André Laszlo
(Rempl.: Dr Titus Bihl)

Gériatrie
Dr A. Laszlo

Réadaptation
Dr T. Bihl

Département de Diagnostic et Traitements
Dr Jean-Luc Magnin
(Rempl.: Prof. Abdelkarim Allal)

Laboratoire
Dr J.-L. Magnin

Médecine nucléaire
Dr C. Antonescu

Pharmacie
Dre C. Hänni

Radiologie
Prof. H. Thöny

Radio-oncologie
Prof. A. Allal

Collège des médecins
Président : Prof. J. Dudler

★ Membres du Conseil de direction

31.12.2025

Les membres du Collège des médecins
Au 31. décembre 2025

Président

Prof. Jean Dudler
Médecin-chef de Service de rhumatologie HFR

Vice-président-e

Dr Alexander Asanau
Médecin-chef de Service d'ORL HFR

Membres

Prof. Michel Adamina
Médecin-chef de Service de chirurgie générale HFR (jusqu'au 31.05.2025)

Prof. Abdelkarim Allal
Médecin-chef de Service de radio-oncologie HFR

Dr Cristian Antonescu
Représentant des médecins-chefs adjoints et médecins adjoints

Dr Titus Bihl-Lainsbury
Médecin-chef de Service de réadaptation HFR

Prof. Olivier Bonny
Médecin-chef de Service de néphrologie HFR

Dr Boris Cantin
Médecin-chef de Service de soins palliatifs HFR

Prof. Stéphane Cook
Médecin-chef de Service de cardiologie HFR

Prof. Alessandra Curioni-Fontecedro
Médecin-cheffe de Service d'oncologie HFR

Prof. Anis Feki
Médecin-chef de Service de gynécologie-obstétrique HFR

Dr Manolito Finger
Médecin-chef de Service d'ophtalmologie HFR

Dre Catherine Hänni
Pharmacienne-cheffe HFR

Prof. Daniel Hayoz
Médecin-chef de Service pour la recherche et la relève HFR

PD Dr Andrea Humm
Médecin-cheffe de Service de neurologie HFR

Corinne Grandjean-Progin
Médecin-cheffe de Service d'anesthésiologie HFR

Dr Pavel Kricka
Médecin-chef de Service des centres opératoires HFR

Dr André Laszlo
Médecin-chef de Service de gériatrie HFR

Prof. tit. clin. Gianluca Maestretti-Kretz
Médecin-chef a.i. de Service de chirurgie orthopédique HFR

Dr Jean-Luc Magnin
Chef des Laboratoires HFR

François Pugin
Médecin-chef de service a.i. de Service de chirurgie générale HFR (depuis le 01. Juni 2025)

Prof. tit. clin. Vincent Ribordy
Médecin-chef de Service des urgences HFR

Dr Govind Oliver Sridharan
Médecin-chef de Service de soins intensifs HFR

Prof. Harriet Thöny
Médecin-cheffe de Service de radiologie HFR

Prof. Mario Togni
Médecin-chef de Service de cardiologie HFR

Prof. Julien Vaucher
Médecin-chef de Service de médecine interne et spécialités HFR

Prof. Johannes Wildhaber
Médecin-chef de Service de pédiatrie HFR

Invités permanents avec voix consultative

Dr Nicolas Blondel, *représentant de la Société de médecine du canton de Fribourg (MFÄF)*
Corinne Cota, *représentante de la Direction des ressources humaines*
Marc Devaud, *directeur général HFR (jusqu'au 28 février 2025)*
Dre Isabelle Gothuey, *représentante du RSFM*
Dr Antoine Meyer, *coordinateur académique HFR*
Dre Mascha Rochat, *représentante de l'HIB*
Philippe Müller, *directeur général HFR (à partir du 1er mars 2025)*

Les membres du Collège des soins
Au 31 décembre 2025

Direction

Filipe Ferreira Moreira
Directeur des soins

Membres

Nathalie Bartolucci-Philipona
Responsable Nutrition et Diététique (jusqu'au 30.09.2025)

Juliette Belissent
Infirmière-cheffe de Département de médecine interne et spécialités a.i. (dès le 01.06.2025)

Bernard Faglia-Devaud
Infirmier-chef de Département de médecine aiguë et pédiatrie (jusqu'au 30.09.2025)

Benoît Grange
Responsable Physiothérapie et Ergothérapie (jusqu'au 30.09.2025)

Samir Hafdi
Infirmier-chef de Département de médecine interne et spécialités a.i. (dès le 01.06.2025)

Patricia Hofer-Solleder
Infirmière-cheffe de Département des spécialités chirurgicales

Rémy Kaufmann
Responsable Technicien de radiologie médicale

Sophie Lambert
Assistante de la Direction médicale et de la Direction des soins

Denys Masson
Infirmier-chef de Département de réadaptation, gériatrie et rhumatologie

Karoll Picarra
Business Partner RH de la Direction des soins

Fabien Rigolet
Responsable du Centre de formation des soins et suppléant du Directeur des soins

Monique Utikal-Fawer
Infirmière-cheffe de département de Médecine interne et spécialités

Nos finances

Principaux chiffres

	2025	2024	Évolution	Évolution	
		(en milliers de francs)	*(en CHF)*	*(en %)*	
Produits d'exploitation	570'908	566'600	4'308	0.8%	
Charges d'exploitation	576'630	583'391	-6'761	-1.2%	
Résultat d'exploitation (EBITDA*)	-5'722	-16'791	11'069	65.9%	
Marge EBITDA	-1.0%	-3.0%			soit +2 points de pourcentage
Résultat annuel (perte)	**-30'218**	**-38'983**	8'765		

*EBITDA = résultat avant intérêts, impôts et amortissements en vue du financement propre des réinvestissements et investissements. La marge visée dans le secteur suisse de la santé est fixée à 10 %.

En 2025, l'activité de l'HFR s'est maintenue à un niveau globalement stable par rapport à l'année précédente. Le nombre de patients pris en charge en stationnaire demeure comparable à celui de 2024, avec toutefois des évolutions contrastées selon les disciplines. Certaines spécialités, telles que la chirurgie, l'obstétrique ou la gériatrie aiguë, ont enregistré une progression, tandis que d'autres domaines ont connu une activité légèrement en retrait. L'activité ambulatoire poursuit quant à elle sa croissance et confirme une tendance structurelle observée depuis plusieurs années.

Dans le domaine de la réadaptation, l'activité a diminué par rapport à 2024. Cette évolution s'explique notamment par des ajustements organisationnels et par la restructuration du site de Riaz, qui a entraîné une réduction du nombre de lits exploités. Dans le même temps, la prise en charge de certains patients s'inscrit dans des parcours de soins plus complexes, avec des durées de séjour légèrement plus longues.

Le chiffre d'affaires de l'HFR atteint CHF 570.9 millions, en légère progression par rapport à l'exercice précédent. Les revenus liés à l'activité stationnaire restent néanmoins inférieurs aux attentes budgétaires, notamment sous l'effet conjugué de l'évolution du catalogue tarifaire DRG, d'une complexité moyenne des cas légèrement plus faible et d'un nombre de cas inférieur à celui budgété.

Dans un environnement tarifaire toujours plus exigeant, l'HFR poursuit ses efforts afin de garantir des prestations de haute qualité tout en améliorant continuellement leur efficience. Cet équilibre entre qualité des soins et maîtrise des ressources constitue un axe central de la gestion financière et opérationnelle de l'établissement.

Ces efforts d'efficience se sont traduits par une bonne maîtrise des charges de l'HFR. Grâce à ces efforts, le déficit budgété a été respecté. Parmi les mesures prises, on compte notamment la diminution du recours à du personnel de remplacement et la réduction du nombre de postes de travail (EPT) par fluctuation naturelle.

© ADRIAN MOSER

Sur un objectif de réduction de 90 équivalents plein temps (EPT), une diminution de 73,9 EPT a été réalisée, soit 82 % de la cible. Cette évolution a toutefois été partiellement compensée par le développement ciblé d'activités cliniques indispensables et par la hausse de l'activité de gériatrie aigue sur le site de Riaz pour arriver à une diminution nette de 42 EPT.

Grâce à ces efforts de gestion et à une vigilance accrue sur l'ensemble des dépenses, le résultat financier de l'exercice s'est amélioré par rapport au précédent. L'HFR a pu respecter son objectif budgétaire et enregistre au terme de l'année une perte de CHF 30.2 millions, contre CHF 39.0 millions en 2024. La marge EBITDA reste négative à -1.0%, mais est en progression de 2 points de pourcentage par rapport à 2024.

La maîtrise des charges demeure une priorité stratégique et opérationnelle, mobilisant l'ensemble de la ligne hiérarchique. Les démarches engagées en matière d'efficience organisationnelle et de discipline financière seront poursuivies dans les années à venir. Elles reposent notamment sur une collaboration étroite entre les différentes Directions, en particulier entre la Direction des finances et la Direction des ressources humaines, afin de concilier les impératifs financiers avec l'attention portée au personnel, qui constitue le pilier central de l'HFR, tout en veillant à la qualité des prestations prodiguées aux patients.

Les comptes 2025 ont été audités par la société PwC. L'audit des comptes annuels de l'HFR pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2025 a eu lieu en mars 2026. Bien que l'organe de révision émette une opinion d'audit sans réserve, il attire l'attention sur le point mentionné dans l'annexe 11.

Bilan au 31 décembre 2025

(en milliers de francs)

ACTIFS	2025	2024
Actifs circulants		
Liquidités	13'055	7'048
Créances résultant de livraisons et de prestations **1***	63'237	69'495
Créances à court terme envers partie liée	202	9'813
Autres créances à court terme	4'459	3'564
Stocks **2***	6'594	6'077
Prestations non facturées **3***	7'625	7'641
Comptes de régularisation partie liée **4***	362	219
Comptes de régularisation d'actifs tiers **4***	3'293	3'012
Total actifs circulants	**98'826**	**106'870**
Actifs immobilisés		
Immobilisations financières	30	29
Installations et équipements fixes **5***	186'672	188'407
Autres immobilisations mobilières **6***	1'747	1'794
Équipements médico-techniques **6***	32'035	31'584
Équipements informatiques **7***	8'443	10'745
Total actifs immobilisés	**228'927**	**232'559**
TOTAL ACTIFS	327'753	339'429

PASSIFS	2025	2024
Fonds étrangers		
Engagements résultant de livraisons et de prestations de tiers	20'819	18'744
Engagements à court terme envers l'Etat de Fribourg	60'252	220'392
Dettes à court terme portant intérêt	600	593
Autres dettes à court terme	2'672	1'249
Comptes de régularisation passifs	5'816	5'122
Provisions à court terme **8***	8'428	8'415
Total fonds étrangers à court terme	**98'585**	**254'515**
Engagements bancaires à long terme envers des tiers	13'516	14'119
Dettes à long terme envers l'Etat de Fribourg	224'257	46'921
Fonds affectés **9***	3'857	5'269
Autres provisions à long terme **8***	489	410
Total fonds étrangers à long terme	**242'119**	**66'719**
Total fonds étrangers	**340'705**	**321'234**
Fonds propres		
Capital	140'002	140'002
Fonds libres **10***	11'898	12'828
Pertes cumulées	-134'635	-95'652
Perte de l'exercice	-30'218	-38'983
Total fonds propres 11*	**-12'952**	**18'196**
TOTAL PASSIFS	327'753	339'429

* 1–17 : voir le document "Annexes aux comptes annuels 2025" p. 25-29

Compte de résultat 2025

(en milliers de francs)

	Comptes 2025	Budget 2025**	Comptes 2024
Recettes stationnaires brutes	265'103	286'410	272'072
Recettes ambulatoires brutes	213'698	215'544	206'306
Déduction sur produits des prestations	-338	-175	-978
Produits des prestations de services 12*	**478'462**	**501'779**	**477'400**
Autres produits résultant des prestations aux patients	511	406	649
Produits de prestations au personnel et à des tiers	16'013	14'986	16'299
Prest. d'intérêt général et autres prestations	70'652	70'527	67'013
Autres prestations de l'Etat	2'069	2'140	2'020
Contributions d'UNIFR, de corporations, de fondations et de privés	3'200	3'182	3'219
Autres recettes résultant de livraisons et de prestations	**92'446**	**91'242**	**89'200**
Produit d'exploitation	**570'908**	**593'021**	**566'600**
Fournitures médicales **13***	-100'182	-104'815	-100'693
Charges alimentaires	-6'829	-7'536	-6'878
Charges ménagères	-6'412	-6'795	-6'567
Charges de matériel	**-113'423**	**-119'146**	**-114'138**
Bénéfice d'exploitation I	**457'486**	**473'875**	**452'462**
Charges salariales **14***	-337'706	-342'665	-339'048
Assurances sociales	-70'857	-73'432	-71'576
Honoraires	-1'566	-2'327	-2'472
Autres charges de personnel	-2'526	-3'137	-2'886
Charges de personnel 14*	**-412'653**	**-421'562**	**-415'982**
Bénéfice d'exploitation II	**44'832**	**52'313**	**36'481**
Coûts des immobilisations (hors amort.)	-5'357	-5'461	-6'077
Entretien et réparations	-19'355	-20'763	-18'861
Charges d'énergie et eau	-5'767	-6'150	-6'108
Charges d'administration et d'informatique	-11'402	-15'571	-13'126
Autres charges liées aux prestations aux patients	-4'024	-3'607	-4'148
Autres charges non liées aux prestations aux patients	-4'650	-4'159	-4'951
Autres frais d'exploitation	**-50'554**	**-55'711**	**-53'271**
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	**-5'722**	**-3'398**	**-16'791**
Amortissements et réévaluations 5,6,7*	**-21'313**	**-22'765**	**-18'620**
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts (EBIT)	**-27'035**	**-26'164**	**-35'411**
Charges d'intérêts	-3'915	-4'346	-4'190
Autres charges financières	-153	-140	-155
Charges financières	-4'068	-4'486	-4'344
Produit des intérêts	-	1	-
Produits financiers	-	1	1
Résultat financier	**-4'068**	**-4'486**	**-4'344**
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	**-31'104**	**-30'649**	**-39'755**
Charges hors période et exceptionnelles 15*	**-1'113**	**-**	**-1'350**
Produits hors période et exceptionnels 16*	**1'184**	**40**	**1'984**
Variations des fonds libres et affectés 17*	**814**	**742**	**137**
Perte annuelle	**-30'218**	**-29'868**	**-38'983**

* 1–17 : voir le document "Annexes aux comptes annuels 2025" p. 25-29
** Chiffres non vérifiés par PwC

Annexes aux comptes annuels 2025

(en milliers de francs)

1	Créances résultant de livraisons et de prestations	2025	2024
	Débiteurs patients	65'320	71'799
	Provision pour débiteurs	-2'083	-2'303
	Total créances résultant de livraisons et de prestations	**63'237**	**69'495**

Les débiteurs patients ont baissé au 31 décembre 2025 notamment en raison d'un délai de facturation plus rapide des prestations. La provision pour débiteurs a baissé. Elle est calculée en tenant compte de l'échéance des factures et de la raison de l'absence de paiement.

2	Stocks	2025	2024
	Stocks pharmacie	3'856	3'639
	Stocks magasin central	2'642	2'351
	Stock laboratoire microbiologie	151	154
	Dépréciation stocks magasin central	-55	-68
	Total stocks	**6'594**	**6'077**

Les stocks sont valorisés selon le prix moyen pondéré. Le prix est déterminé sur la base des coûts d'achat déduits des escomptes.

3	Prestations aux patients non facturées	2025	2024
	Prestations non facturées des recettes ambulatoires	1'827	2'182
	Traitements hospitaliers en cours	3'621	4'663
	Prestations non facturées des recettes hospitalières	2'176	796
	Total prestations aux patients non facturées	**7'625**	**7'641**

Revenus des séjours hospitaliers et des prestations ambulatoires non facturés au 31 décembre 2025 ainsi que les revenus des séjours de l'année en cours mais chevauchant les deux années.
L'augmentation marquée des prestations stationnaires non facturées par rapport à l'exercice précédent s'explique par des dossiers patients bloqués. Ces dossiers bloqués ont depuis lors été en grande partie traités et le chiffre d'affaires correspondant a pu être facturé.

4	Comptes de régularisation d'actifs	2025	2024
	Pool de mesures énergétiques auprès des parties liées	219	219
	Actifs en attente	143	-
	Autres produits non encore encaissés et charges payées d'avance	3'293	3'012
	Total comptes de régularisation d'actifs	**3'654**	**3'231**

Les actifs de régularisation permettent la délimitation des exercices comptables. Il s'agit des revenus à recevoir et des charges payées à l'avance.
Les comptes de régularisation actifs sont en principe évalués à leur valeur nominale.

5 Installations et équipements fixes

2025	Fribourg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Immeubles en construction	Zenith*	Total
Immeubles état au 1.1	**299'024**	**60'302**	**78'174**	**47'328**	**8'184**	**1'088**	**494'101**
Entrées	-	-	-	-	7'125	3'268	10'394
Reclassifications	6'533	-	458	574	-7'565	-	-
Réévaluations	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-119		-119
Immeubles état au 31.12	**305'557**	**60'302**	**78'632**	**47'902**	**7'625**	**4'356**	**504'375**
Corrections de valeur cumulées état au 1.1	**-181'238**	**-24'572**	**-61'837**	**-38'046**	**-**	**-**	**-305'693**
Amortissements	-8'159	-1'752	-1'235	-864	-	-	-12'010
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluations	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
Corrections de valeur cumulées état au 31.12	**-189'397**	**-26'324**	**-63'072**	**-38'909**	**-**	**-**	**-317'703**
Valeur comptable au 31.12	**116'160**	**33'979**	**15'560**	**8'992**	**7'625**	**4'356**	**186'672**

5 Immobilisations corporelles

2024	Fribourg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Immeubles en construction	Zenith*	Total
Immeubles état au 1.1.	**283'984**	**60'100**	**77'780**	**47'281**	**15'901**	**-**	**485'045**
Entrées	-	-	-	-	7'967	1'088	9'055
Reclassifications	15'040	202	394	47	-15'684	-	-
Réévaluations	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
Immeubles état au 31.12.	**299'024**	**60'302**	**78'174**	**47'328**	**8'184**	**1'088**	**494'101**
Corrections de valeur cumulées état au 1.1.	**-173'506**	**-22'822**	**-60'612**	**-37'185**	**-**	**-**	**-294'125**
Amortissements	-7'733	-1'750	-1'225	-861	-	-	-11'568
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
Réévaluations	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-	-	-
Corrections de valeur cumulées état au 31.12.	**-181'238**	**-24'572**	**-61'837**	**-38'046**	**-**	**-**	**-305'693**
Valeur comptable au 31.12.	**117'786**	**35'730**	**16'337**	**9'282**	**8'184**	**1'088**	**188'407**

Les immobilisations sont initialement évaluées à leur coût d'acquisition, puis amorties en fonction de leur durée d'utilisation.
Les durées d'amortissements ainsi que les taux sont calculés selon les directives REKOLE.
* Les coûts indiqués dans la colonne Zenith concernent concerne les frais d'études en vue de la construction d'un nouveau centre hospitalier (votation du 24 juin 2024).

6 Autres immobilisations mobilières et équipements médico-techniques

2025	Mobilier et installations	Machines bureau et systèmes communication	Véhicules	Outils et appareils d'exploitation	Appareils, machines et instruments médicaux	Installations et machines en montage	Total
Etat au 1.1.	**4'061**	**4'058**	**1'534**	**2'092**	**95'433**	**433**	**107'611**
Entrées	39	-	167	-	3'349	4'132	7'687
Reclassifications	190	-	-	40	829	-1'059	-
Sorties	-11	-	-	-16	-12'263	-93	-12'382
Etat au 31.12.	**4'279**	**4'058**	**1'701**	**2'116**	**87'349**	**3'413**	**102'916**
Corrections de valeur cumulées état au 1.1.	**-2'888**	**-4'018**	**-1'212**	**-1'991**	**-64'124**	**-**	**-74'233**
Amortissements	-269	-15	-82	-78	-6'736	-	-7'180
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	16	12'263	-	12'279
Corrections de valeur cumulées état au 31.12.	**-3'158**	**-4'033**	**-1'293**	**-2'052**	**-58'597**	**-**	**-69'134**
Valeur comptable au 31.12.	**1'121**	**25**	**408**	**63**	**28'751**	**3'413**	**33'782**
dont immobilisations en leasing	**-**	**-**	**-**	**-**	**1'414**	**-**	**1'414**

2024	Mobilier et installations	Machines bureau et systèmes communication	Véhicules	Outils et appareils d'exploitation	Appareils, machines et instruments médicaux	Installations et machines en montage	Total
Etat au 1.1.	**3'475**	**4'058**	**1'276**	**2'092**	**85'961**	**753**	**97'615**
Entrées	14	-	258	-	3'255	9'035	12'562
Reclassifications	572	-	-	-	8'783	-9'355	-
Sorties	-	-	-	-	-2'567	-	-2'567
Etat au 31.12.	**4'061**	**4'058**	**1'534**	**2'092**	**95'433**	**433**	**107'611**
Corrections de valeur cumulées état au 1.1.	**-2'654**	**-4'004**	**-1'158**	**-1'785**	**-60'857**	**-**	**-70'458**
Amortissements	-235	-15	-54	-206	-5'833	-	-6'342
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-	-
Reclassifications	-	-	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	2'567	-	2'567
Corrections de valeur cumulées état au 31.12.	**-2'888**	**-4'018**	**-1'212**	**-1'991**	**-64'124**	**-**	**-74'233**
Valeur comptable au 31.12.	**1'173**	**39**	**323**	**101**	**31'309**	**433**	**33'378**
dont immobilisations en leasing	**-**	**-**	**-**	**-**	**1'717**	**-**	**1'717**

Les immobilisations sont initialement évaluées à leur coût d'acquisition, puis amorties en fonction de leur durée d'utilisation.
Les durées d'amortissements ainsi que les taux sont calculés selon les directives REKOLE.

7 Equipements informatiques

2025	Mises à niveau de logiciels	Matériel informatique	Logiciels	Matériel et Logiciels en montage	Total
Etat au 1.1.	**80**	**6'492**	**11'660**	**9'678**	**27'910**
Entrées	-	-	-	1'437	1'437
Reclassifications	-	6'498	-	-6'498	-
Sorties	-15	-	-112	-1'616	-1'742
Etat au 31.12.	**66**	**12'990**	**11'548**	**3'002**	**27'605**
Corrections de valeur cumulées état au 1.1.	**-49**	**-5'721**	**-11'395**	**-**	**-17'165**
Amortissements	-25	-1'992	-107	-	-2'124
Déréciations d'actifs	-	-	-	-	-
Reclassifications	-	-	-	-	-
Sorties	15	-	112	-	127
Corrections de valeur cumulées état au 31.12.	**-59**	**-7'713**	**-11'390**	**-**	**-19'162**
Valeur comptable au 31.12.	**6**	**5'277**	**157**	**3'002**	**8'443**

2024	Mises à niveau de logiciels	Matériel informatique	Logiciels	Matériel et Logiciels en montage	Total
Etat au 1.1.	**67**	**6'198**	**11'475**	**6'629**	**24'368**
Entrées	14	-	-	3'528	3'542
Reclassifications	-	294	184	-479	-
Sorties	-	-	-	-	-
Etat au 31.12.	**80**	**6'492**	**11'660**	**9'678**	**27'910**
Corrections de valeur cumulées état au 1.1.	**-24**	**-5'209**	**-11'267**	**-**	**-16'500**
Amortissements	-25	-512	-128	-	-665
Déréciations d'actifs	-	-	-	-	-
Reclassifications	-	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-	-
Corrections de valeur cumulées état au 31.12.	**-49**	**-5'721**	**-11'395**	**-**	**-17'165**
Valeur comptable au 31.12.	**31**	**771**	**265**	**9'678**	**10'745**

Les immobilisations sont initialement évaluées à leur coût d'acquisition, puis amorties en fonction de leur durée d'utilisation.
Les durées d'amortissements ainsi que les taux sont calculés selon les directives REKOLE.
Le fonds sortie du SITel a été porté en déduction des immobilisations en cours lors de l'activation du projet. Le montant s'élève à 1,616 MCHF.

8 Provisions

2025	Vacances non prises	Heures supplémentaires	Risque codage	Responsabilité civile	Autres provisions	Total
Etat au 01.01	**2'539**	**3'947**	**985**	**410**	**943**	**8'825**
Constitution	2'442	4'390	-	489	611	7'932
Utilisation	-2'539	-3'947	-	-410	-943	-7'840
Etat au 31.12	**2'442**	**4'390**	**985**	**489**	**611**	**8'917**
dont provisions à court terme	2'442	4'390	985	-	611	8'428
dont provisions à long terme	-	-	-	489	-	489

2024	Vacances non prises	Heures supplémentaires	Risque codage	Responsabilité civile	Autres provisions	Total
Etat au 01.01	**3'070**	**4'705**	**985**	**350**	**785**	**9'894**
Constitution	2'539	3'947	-	410	943	7'840
Utilisation	-3'070	-4'705	-	-350	-785	-8'909
Etat au 31.12	**2'539**	**3'947**	**985**	**410**	**943**	**8'825**
dont provisions à court terme	2'539	3'947	985	-	943	8'415
dont provisions à long terme	-	-	-	410	-	410

La rénumération du temps d'habillage au personnel de l'hôpital fribourgeois, vadidée par le Conseil d'Etat, est incluse dans la provision pour les heures supplémentaires.

9 Fonds affectés

2025	Fonds scientifiques	Autres fonds	Total
Etat au 01.01.	3'222	2'047	5'269
Variation	182	-1'593	-1'411
Etat au 31.12.	**3'404**	**454**	**3'857**

2024	Fonds scientifiques	Autres fonds	Total
Etat au 01.01.	2'236	1'133	3'368
Variation	986	915	1'901
Etat au 31.12.	**3'222**	**2'047**	**5'269**

Les fonds scientifiques sont financés par des contributions de tiers. Ces fonds financent notamment des projets de recherche scientifique, la formation des médecins et d'autres charges définies dans des règlements ad hoc.
Les fonds restants sont constitués d'un fonds d'Energie-Contracting du Groupe E.
Le fonds Sortie du SITel a été porté en déduction des coûts du projet lors de sa clôture.

10 Fonds libres

2025	Fonds d'immobilisation	Autres fonds	Total
Etat au 01.01	11'925	904	12'828
Variation	-909	-21	-930
Etat au 31.12	**11'016**	**883**	**11'898**

2024	Fonds d'immobilisation	Autres fonds	Total
Etat au 01.01	12'834	1'115	13'949
Variation	-909	-212	-1'121
Etat au 31.12.	**11'925**	**904**	**12'828**

Le fonds d'immobilisation a été créé en 2020 et sera dissous sur la durée d'utilisation correspondante.
Les autres fonds sont composés d'un fonds succession d'une personne décédée.

11 Fonds propres

Au 31 décembre 2025, l'hôpital fribourgeois (HFR) présente des fonds propres négatifs. Les pertes subies au cours de l'exercice entraînent un dépassement significatif de la limite admissible de 3 % des charges d'exploitation annuelles prévue à l'art. 8 de la Loi concernant le financement des hôpitaux et des maisons de naissance (LFiH). Les pertes cumulées – y compris la perte de l'exercice – s'élevent désormais à 28,6 % des charges d'exploitation annuelles. Dès lors, les exigences légales relatives à un résultat annuel équilibré ne sont pas remplies.

12 Produits des prestations de services

Produits des prestations de services	2025	2024
Recettes stationnaires brutes	265'103	272'072
Recettes ambulatoires brutes	213'698	206'306
Déduction sur produits des prestations	-338	-978
Total produits des prestations de services	**478'462**	**477'400**

Les cas stationnaires en soins aigus ont diminué de 9 cas et les journées de soins en réadaptation ont reculé de 2'567 jours. Le chiffre d'affaires a diminué en raison de la baisse du CMI, diminution qui a toutefois été partiellement compensée par l'augmentation des baserates dans les soins stationnaires aigus et en réadaptation.
Le chiffre d'affaires du secteur ambulatoire a augmenté de 7,4 MCHF par rapport à l'exercice précédent, à tarif inchangé.

13	Fournitures médicales	2025	2024
	Médicaments	-43'822	-43'488
	Sang et conserves de sang	-1'545	-1'573
	Matériel à usage unique	-22'073	-22'035
	Matériel d'implantation et ostéosynthèse	-12'368	-13'147
	Réactifs et produits chimiques	-5'103	-4'749
	Prestations externes	-8'625	-8'369
	Matériel de pansement, suture et textiles opératoires	-2'171	-2'327
	Instruments	-1'018	-1'185
	Autres agents thérapeutiques	-3'381	-2'949
	Autre matériel	-593	-532
	Total Charges de matériel	**-100'699**	**-100'353**
	Régularisations stocks magasins	517	-340
	Total Fournitures médicales	**-100'182**	**-100'693**

Les fournitures médicales comprennent tous les consommables médicaux comme par exemple des médicaments, instruments, produits chimiques et d'autres matériaux médicaux.

14	Charges salariales	2025	2024
	Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle	**2'854**	**2'896**

15	Charges hors période et exceptionnelles	2025	2024
	Restitution financement à l'Etat de Fribourg	-207	-98
	Autres charges hors période et exceptionnelles	-905	-1'252
	Total charges hors période et exceptionnelles	**-1'113**	**-1'350**

16	Produits hors période et exceptionnels	2025	2024
	Autres produits hors période et exceptionnels	1'101	1'940
	Récupération pertes sur créances	83	44
	Total Produits hors période et exceptionnels	**1'184**	**1'984**

17	Variation des fonds	2025	2024
	Variation du fonds d'immobilisation	909	909
	Variation des autres fonds	-95	-771
	Total variation des fonds	**814**	**137**

En 2025, 909 KCHF ont été prélevé sur le fonds d'immobilisation et 95 KCHF ont été affecté aux autres fonds.
En 2024, 909 KCHF ont été prélevé sur le fonds d'immobilisation et 771 KCHF sur les autres fonds.

© ADRIAN MOSER

Rapport de l'organe de révision

Rapport de l'organe de révision au Conseil d'administration de l'hôpital fribourgeois / Freiburger Spital / HFR, Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'hôpital fribourgeois / Freiburger Spital / HFR (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 23 à 29) ci-joints sont conformes à la loi cantonale du 27 juin 2006 sur l'hôpital fribourgeois et à la loi cantonale du 4 novembre 2011 concernant le financement des hôpitaux et des maisons de naissance.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Paragraphe d'observation

Nous attirons l'attention sur le paragraphe 11 de l'annexe aux comptes annuels, dans lequel il est exposé que l'Hôpital fribourgeois (HFR) présente des fonds propres négatifs et que les pertes cumulées dépassent le seuil prévu à l'art. 8 de la loi sur le financement des hôpitaux et des maisons de naissance (LFiH), soit au maximum 3 % des charges d'exploitation annuelles du dernier exercice. Notre opinion d'audit n'est pas modifiée à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, 3011 Bern
+41 58 792 75 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG est membre du réseau mondial PwC, un réseau de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

PricewaterhouseCoopers AG

Gerhard Siegrist
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Nicolas Jungo

Bern, le 30 mars 2026

Budget 2026

(en milliers de francs)

	Budget 2026
Recettes stationnaires brutes	287'881
Recettes ambulatoires brutes	212'577
Déduction sur produits des prestations	-135
Produits des prestations de services	**500'322**
Produits de prestations au personnel et à des tiers	15'932
Prest. d'intérêt général et autres prestations	76'399
Autres recettes résultant de livraisons et de prestations	**92'331**
Produit d'exploitation	**592'653**
Fournitures médicales	-101'702
Charges alimentaires	-7'062
Charges ménagères	-6'632
Charges de matériel	**-115'396**
Bénéfice d'exploitation I	**477'257**
Charges salariales	-342'939
Assurances sociales	-72'769
Délai de carence	2'970
Honoraires	-2'297
Autres charges de personnel	-2'813
Charges de personnel	**-417'847**
Bénéfice d'exploitation II	**59'410**
Coûts des immobilisations (hors amort.)	-5'150
Entretien et réparations	-19'682
Charges d'énergie et eau	-6'068
Charges d'administration et d'informatique	-11'227
Autres charges liées aux prestations aux patients	-3'895
Autres charges non liées aux prestations aux patients	-4'386
Autres frais d'exploitation	**-50'407**
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	**9'003**
Amortissements et réévaluations	**-23'987**
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts (EBIT)	**-14'984**
Charges financières	**-5'617**
Produits hors période et exceptionnels	**671**
Perte annuelle	**-19'930**
Effet Tardoc et forfaits ambulatoires	**-8'500**
Objectifs aux services (0.7%)	**2'850**
Perte annuelle	**-25'580**

© ADRIAN MOSER

Notre activité en chiffres

Soins aigus

Nombre de cas soins aigus stationnaires	Fribourg				Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Médecine interne	6'908	6'682	6'246	6'076	310	715	741	713	730	1'177	1'098	1'287	1'051	803	876	949	8'999	9'377	8'961	9'025
Chirurgie	2'802	2'645	2'612	2'814	1	5	3	4	7	8	9	13	1	3	1	5	2'811	2'661	2'625	2'836
Orthopédie	2'827	2'912	2'893	2'768	5	6	5	5	3	3	2	3	2	4	2	3	2'837	2'925	2'902	2'779
Pédiatrie	1'690	1'691	1'929	1'794	4	3	5	2	4	-	-		2	0	1	2	1'700	1'694	1'935	1'798
Gynécologie	413	432	443	360	-	-	-	-	1	-	-		-	-	-	-	414	432	443	360
Obstétrique	1'202	1'107	1'149	1'174	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	1'202	1'107	1'149	1'174
Rhumatologie	40	38	45	62	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	40	38	45	62
ORL	450	430	417	410	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	450	430	417	410
Ophtalmologie	13	1	11	17	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	13	1	11	17
Gériatrie aigüe	0	0	0	0	-	-	-	-	713	622	628	709	-	-	-	-	713	622	628	709
Soins palliatifs	386	354	329	331	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	386	354	329	331
Total aigu	**16'731**	**16'292**	**16'074**	**15'806**	**320**	**729**	**754**	**724**	**1'458**	**1'810**	**1'737**	**2'012**	**1'056**	**810**	**880**	**959**	**19'565**	**19'641**	**19'445**	**19'501**
Naissances	**1'086**	**1'002**	**1'056**	**1'034**													**1'086**	**1'002**	**1'056**	**1'034**
Case Mix Index (CMI)	**1.09**	**1.12**	**1.15**	**1.14**	**0.70**	**0.77**	**0.78**	**0.81**	**1.15**	**1.11**	**1.08**	**1.10**	**0.87**	**1.00**	**0.95**	**0.99**	**1.07**	**1.10**	**1.12**	**1.12**
Nombre de lits - moyenne annuelle *	**327**	**348**	**347**	**348**	**8**	**19**	**19**	**19**	**53**	**64**	**64**	**64**	**34**	**30**	**30**	**30**	**422**	**461**	**460**	**461**

*** hors lits en néonatalogie**

Classes d'assurance soins aigus et réadaptation

Classe	2025	2024	2023	2022
Commune	19'313	19'515	19'153	19'141
Demi-privée	1'413	1'480	1'502	1'454
Privée	626	621	710	603
Total HFR	**21'352**	**21'616**	**21'365**	**21'198**

Réadaptation stationnaire

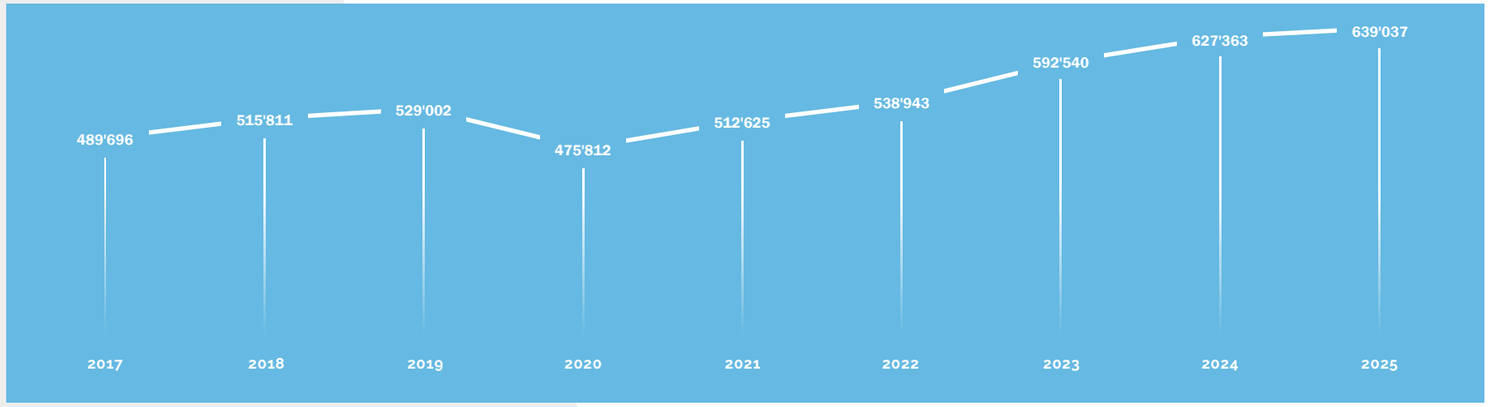
Nombre de cas réadaptation	Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Neuroréadaptation intensive	250	237	220	189	-	-	-	-	-	-	-	-	250	237	220	189
Réadaptation musculo-squelettique	356	419	444	206	-	-	-	-	-	-	-	-	356	419	444	206
Réadaptation gériatrique	-	-	-	-	465	508	474	468	372	379	383	362	837	887	857	830
Réadaptation cardio-vasculaire	-	-	0	58	171	259	236	171	-	-	-	-	171	259	236	229
Réadaptation pulmonaire	-	-	-	-	173	173	163	123	-	-	-	-	173	173	163	123
Total	**606**	**656**	**664**	**453**	**809**	**940**	**873**	**762**	**372**	**379**	**383**	**362**	**1'787**	**1'975**	**1'920**	**1'577**
Nombre de lits - moyenne annuelle	**54**	**54**	**54**	**50**	**41**	**48**	**46**	**46**	**24**	**24**	**24**	**24**	**119**	**126**	**124**	**120**

Journées réadaptation	Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Neuroréadaptation intensive	8'701	8'469	8'410	7'033									8'701	8'469	8'410	7'033
Réadaptation musculo-squelettique	8'058	8'810	8'470	4'092									8'058	8'810	8'470	4'092
Réadaptation gériatrique					7'983	8'444	7'904	7'196	7'611	7'763	7'763	7'450	15'594	16'207	15'667	14'646
Réadaptation cardio-vasculaire				936	2'957	4'283	3'944	2'910					2'957	4'283	3'944	3'846
Réadaptation pulmonaire					2'950	3'032	2'718	1'909					2'950	3'032	2'718	1'909
Total	**16'759**	**17'279**	**16'880**	**12'061**	**13'890**	**15'759**	**14'566**	**12'015**	**7'611**	**7'763**	**7'763**	**7'450**	**38'260**	**40'801**	**39'209**	**31'526**
Day Mix Index DMI	**1.05**	**1.03**	**1.10**	**1.09**	**0.96**	**0.94**	**1.00**	**1.00**	**1.00**	**1.03**	**1.07**	**1.07**	**1.01**	**1.00**	**1.06**	**1.05**

Ambulatoire

Traitements	Fribourg				Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Soins aigus	449'464	435'808	415'776	382'466	42'525	44'898	42'280	38'195	104'578	101'110	94'671	80'271	33'355	33'452	30'205	27'787	629'949	615'268	582'932	528'719
Réadaptation	2	3	0	0	3'854	3'487	3'123	2'265	2'830	2'396	1'003	65	29	311	648	598	6'715	6'197	4'774	2'928
Total des traitements ambulatoires	**449'466**	**435'811**	**415'776**	**382'466**	**46'379**	**48'385**	**45'403**	**40'460**	**107'408**	**103'506**	**95'674**	**80'336**	**33'384**	**33'763**	**30'853**	**28'385**	**636'664**	**621'465**	**587'706**	**531'647**

Évolution du nombre de cas ambulatoires 2017-2025



Patient-e-s en attente de placement*

Jours de soins pour patients en attente de placement	Fribourg				Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
EMS	1'805	1'848	1'963	1'716	929	708	797	1'413	2'317	2'491	3'274	2'306	2'514	2'046	1'605	2'360	7'565	7'093	7'639	7'795
Autres (Réa, interne HFR, etc.)	4'938	4'977	5'327	3'143	1'269	1'409	1'509	608	738	929	1'146	887	1'817	802	1'033	730	8'762	8'117	9'015	5'368
Total	**6'743**	**6'825**	**7'290**	**4'859**	**2'198**	**2'117**	**2'306**	**2'021**	**3'055**	**3'420**	**4'420**	**3'193**	**4'331**	**2'848**	**2'638**	**3'090**	**16'327**	**15'210**	**16'654**	**13'163**

*** Patient-e-s pris en charge à l'HFR jusqu'au moment où le transfert en EMS ou dans d'autres structures devient possible**

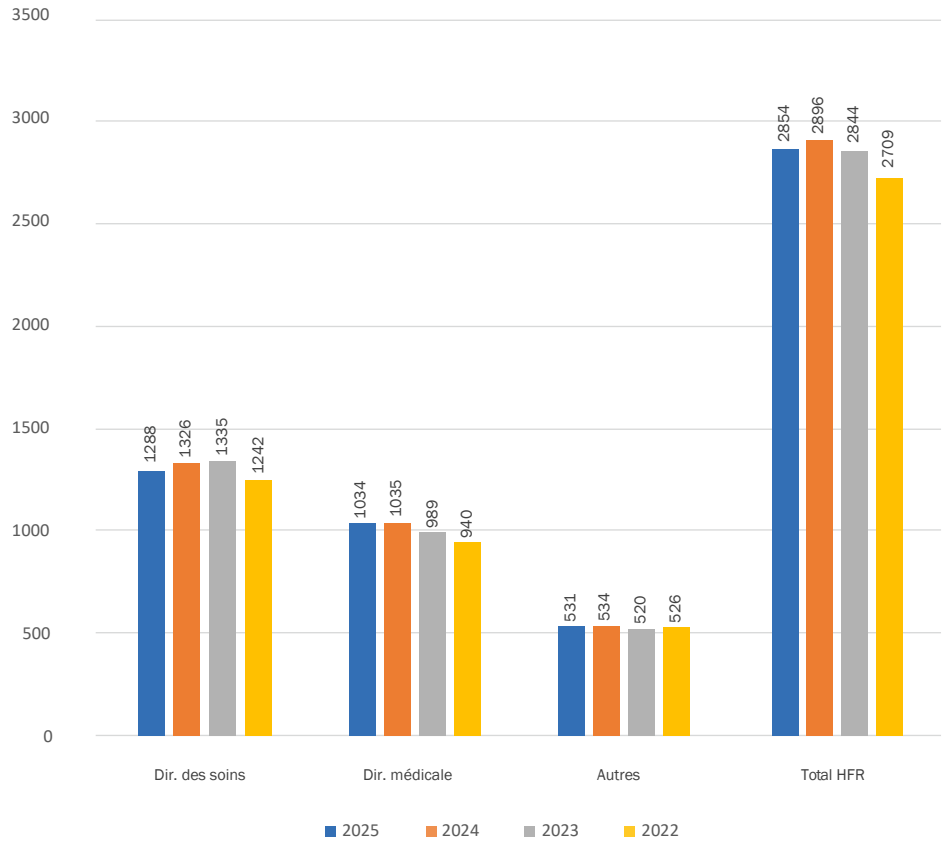
Résidence palliative

Journées résidence palliative	Fribourg			
	2025	2024	2023	2022
Résidence palliative	**1'615**	**1'845**	**1'662**	**1'705**

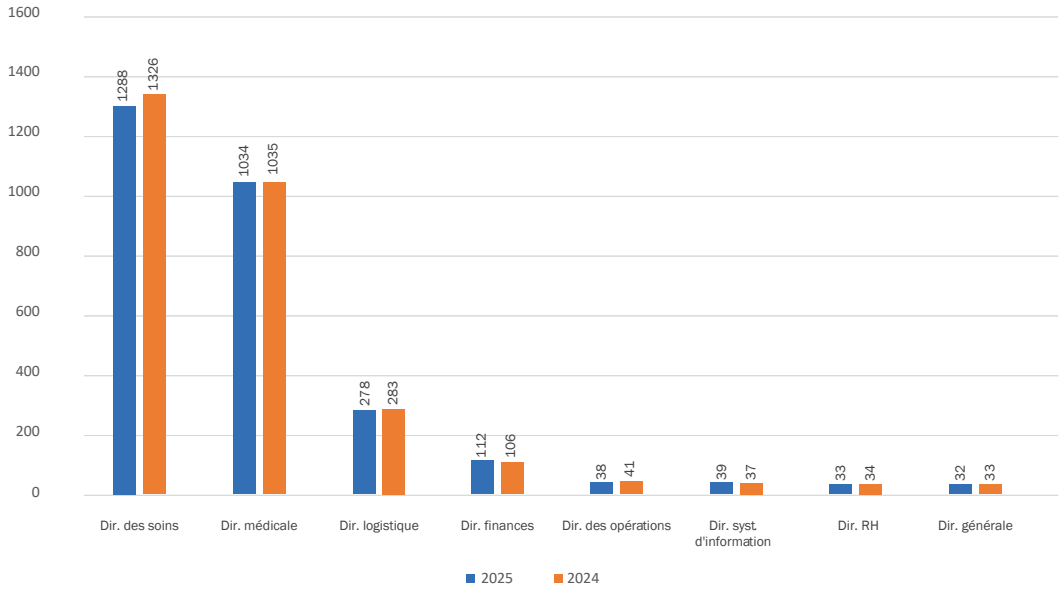
© ADRIAN MOSER

Notre personnel

EPT moyens*

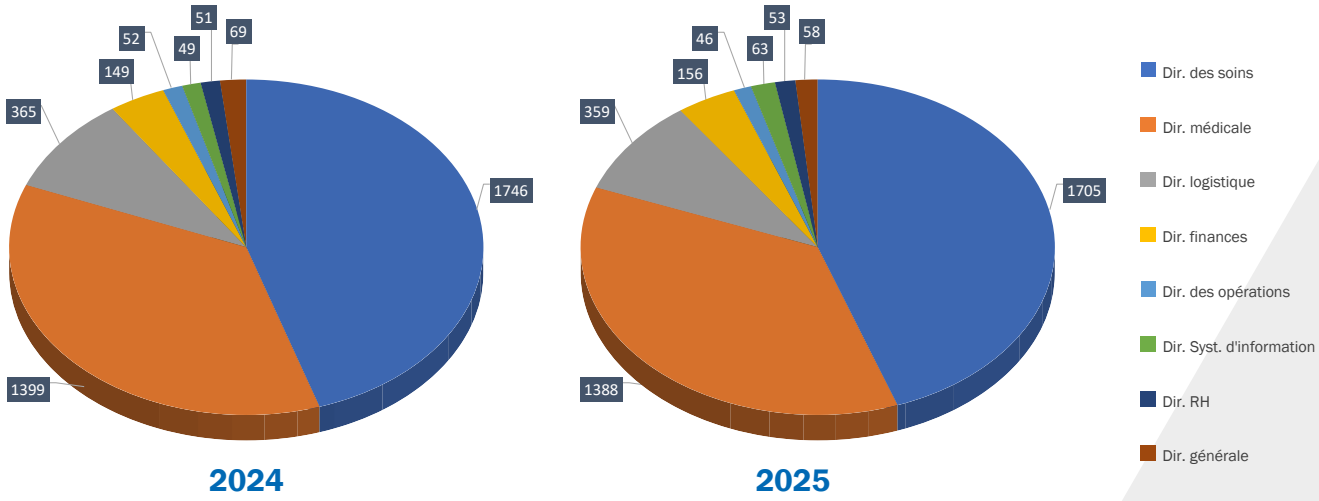


EPT moyens*



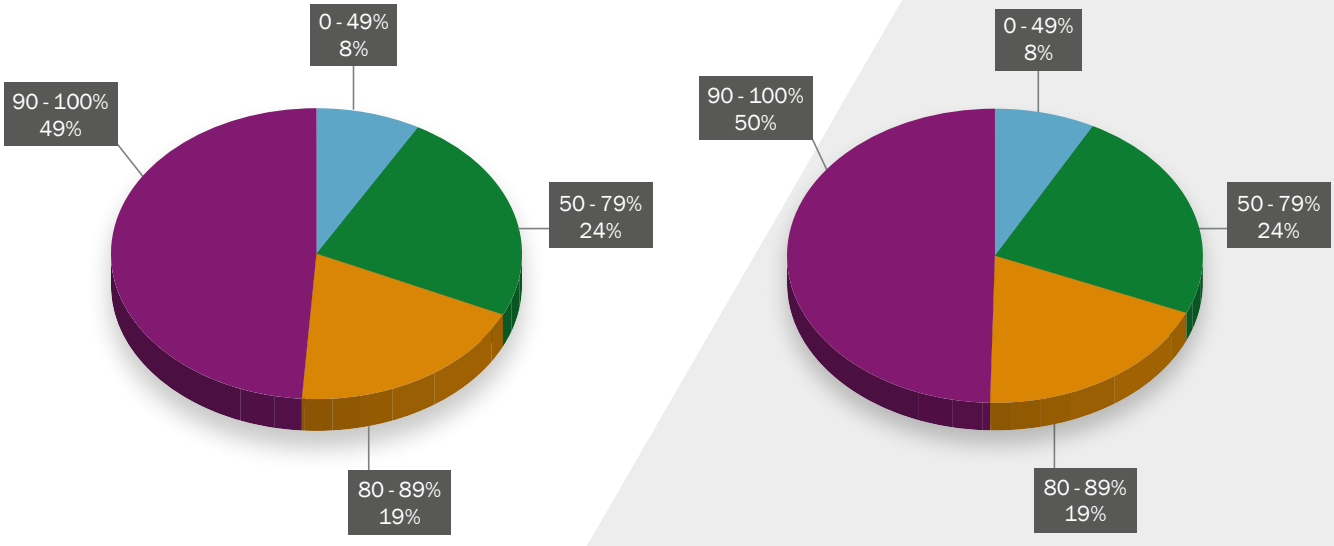
* Les effectifs en EPT n'incluent ni les stagiaires, ni les apprenti-e-s, ni les candidat-e-s médecins, ni les temporaires d'été. Les EPT de la Direction générale incluent les EPT de mandats de tiers et du canton.

Nombre de collaborateurs-trices par direction au 31.12



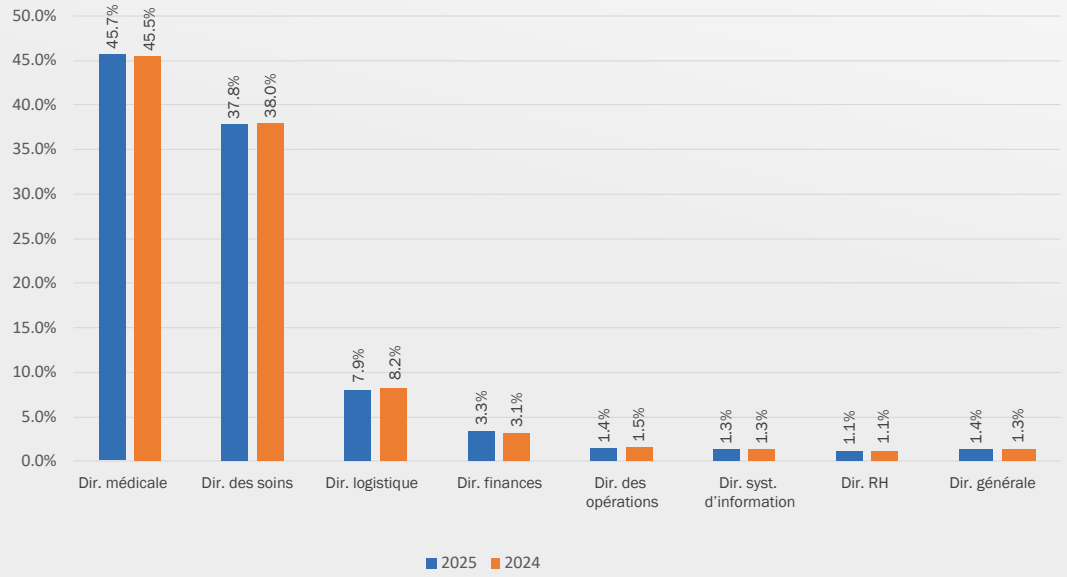
2024 2025

Répartition des collaborateurs-trices par taux d'activité au 31.12.

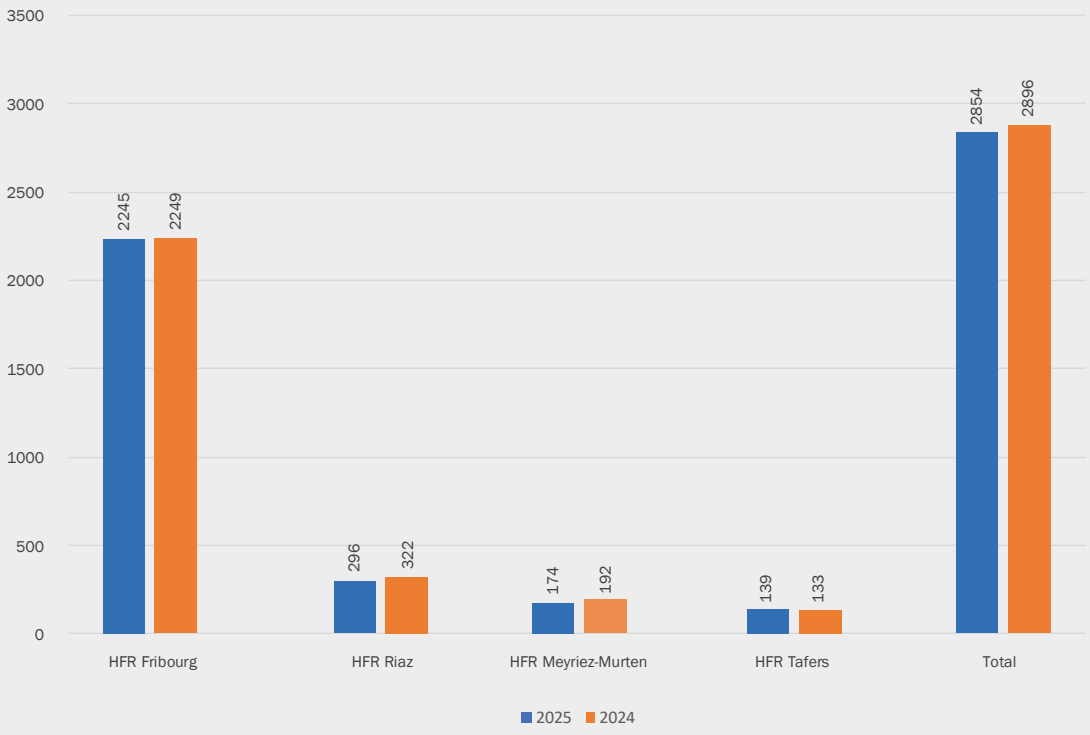


2024 2025

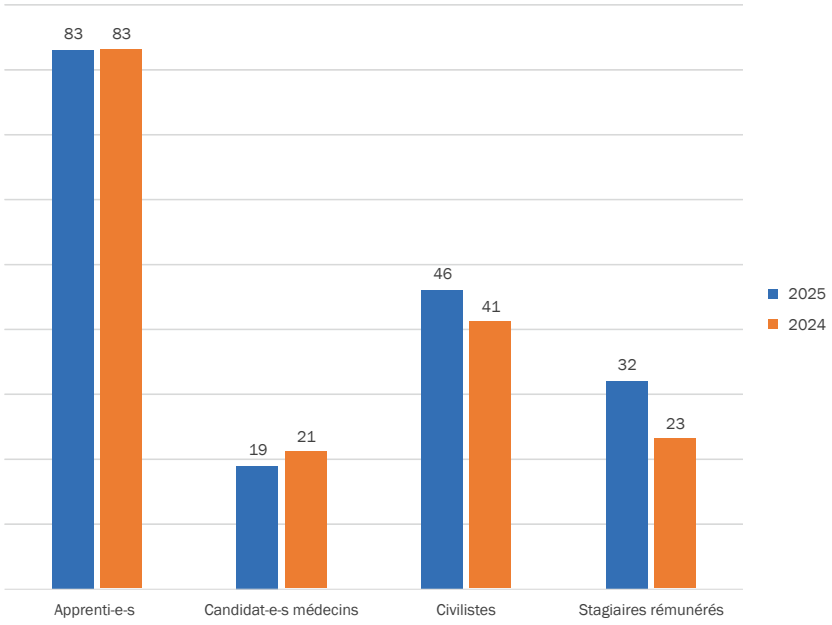
Répartition des charges de personnel par direction au 31.12.



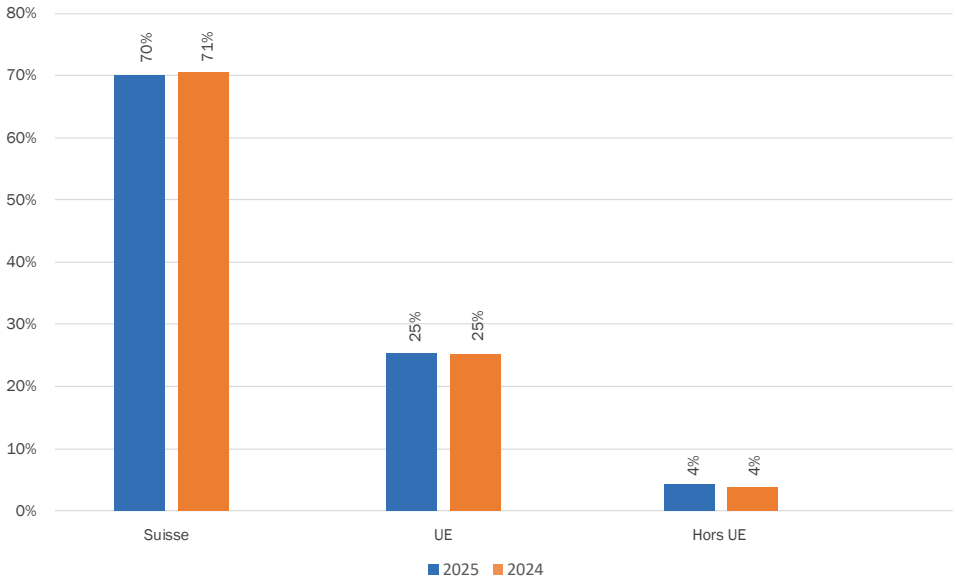
EPT moyens par site



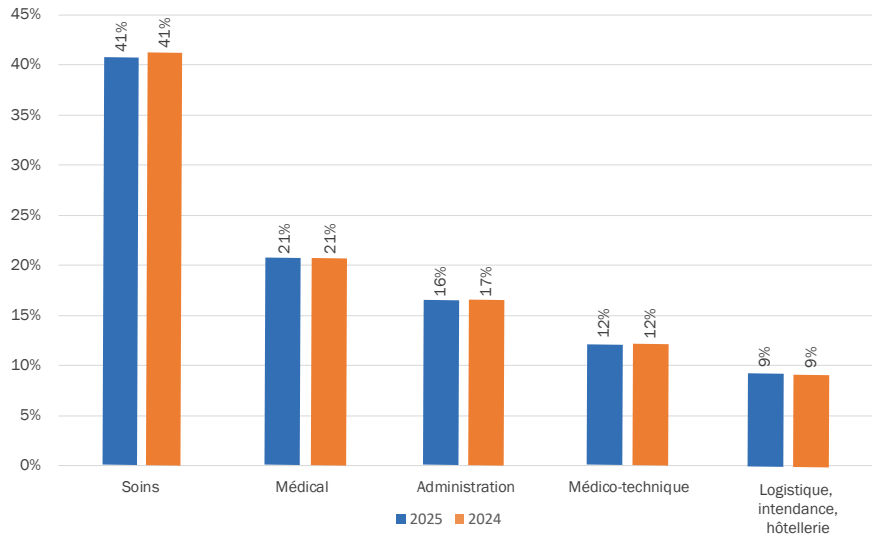
Nombre de collaborateurs-trices en formation au 31.12



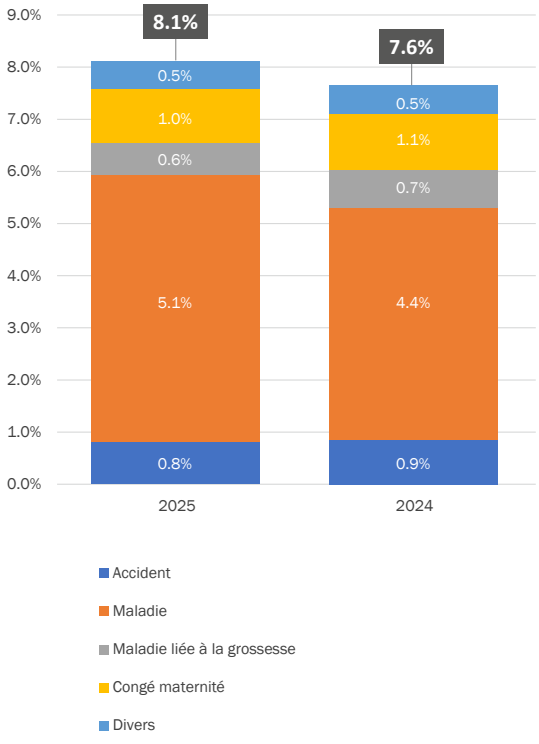
Répartition collaborateurs-trices par nationalité au 31.12 (Septante nationalités représentées)



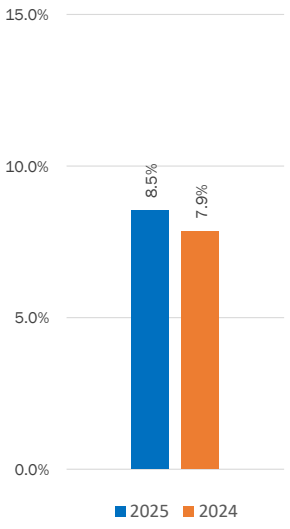
Répartition des collaborateurs-trices par métier au 31.12



Taux d'absentéisme



Taux de fluctuation (hors mandats)



Notre durabilité

Les activités de l'HFR en matière de durabilité se fondent sur la stratégie de développement durable adoptée et publiée en 2022. Pour en assurer la mise en œuvre, une commission de développement durable a été créée, qui bénéficie de l'appui d'un expert externe.

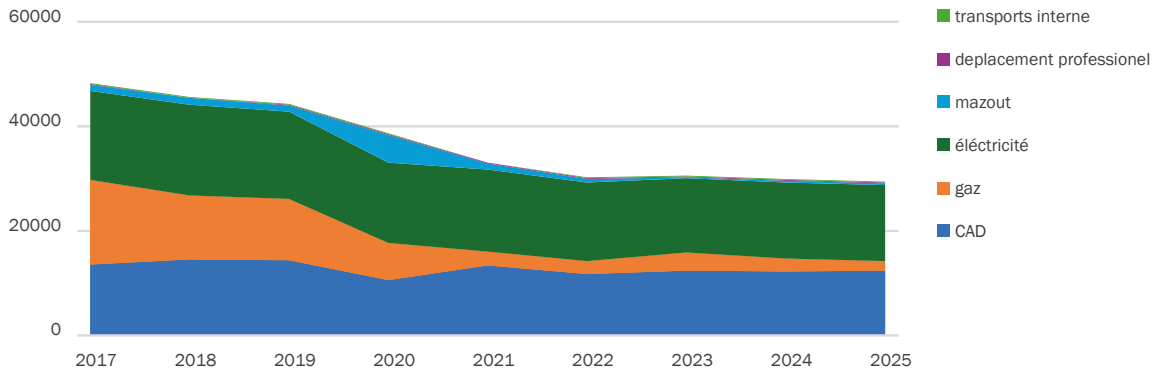
Dans le cadre des conventions d'objectifs conclues avec le canton de Fribourg et avec le soutien de la société de conseil externe Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC), la consommation d'énergie a pu être réduite de 38% au total sur les quatre sites depuis 2017. Cette baisse a été rendue possible grâce à de nombreux projets. En 2025, il s'agissait du remplacement de l'éclairage en pédiatrie sur le site de Fribourg ainsi que de la rénovation des pompes de circulation du chauffage et du remplacement des moteurs du système de ventilation sur le site de Riaz.

Le résultat est encore plus significatif en ce qui concerne la réduction des émissions de gaz à effet de serre provenant des émissions directes et des émissions indirectes liées à l'énergie : on constate une diminution de 88% depuis 2017. En 2025, le passage des gaz anesthésiants à l'anesthésie par voie intraveineuse a joué un rôle clé dans cette réduction. En ce qui concerne les aspects sociaux, le taux d'absentéisme et sa gestion ont nécessité une attention particulière au cours de l'exercice. Une formation leadership destinée aux cadres a été mise sur pied sous forme de projet pilote. Compte tenu du bilan positif, elle sera poursuivie. Publiée au printemps, la nouvelle charte des valeurs s'articule autour de quatre valeurs : le respect, l'orientation patient, la solidarité et l'engagement.

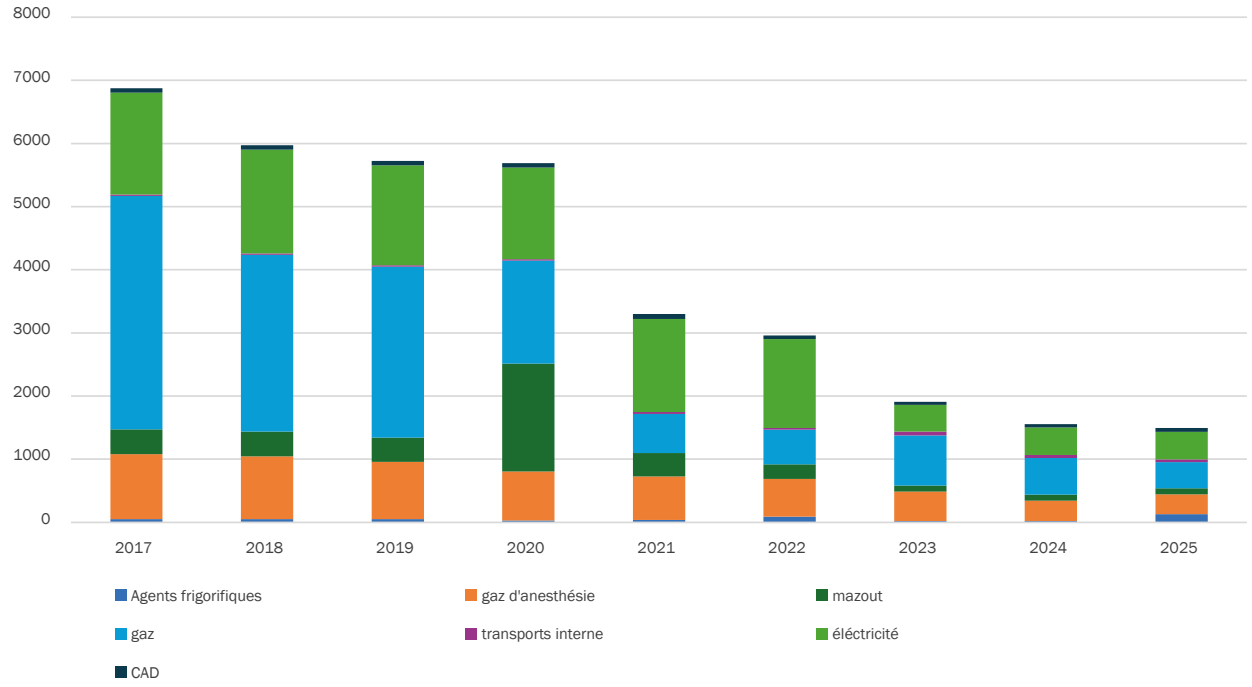
Conformément aux directives relatives au devoir de diligence en matière de travail des enfants (selon l'ODiTr), une analyse des pays d'origine des fournisseurs a été réalisée en 2025. Elle n'a révélé aucun risque spécifique.

Les efforts de l'HFR portent leurs fruits : en août 2025, la Société Européenne de Radiologie (ESR) a décerné au Service de radiologie de l'HFR le certificat « Green ID », récompensant ses efforts particuliers en matière de durabilité. Une belle reconnaissance, rendue possible grâce à l'engagement de la Prof. Harriet Thöny.

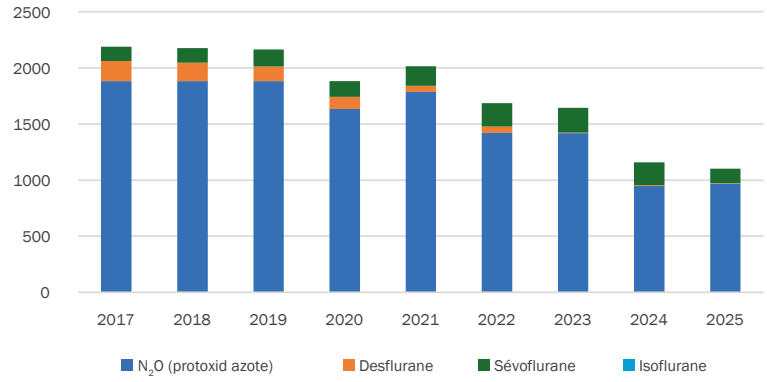
Consommation d'énergie HFR total [MWh/an]



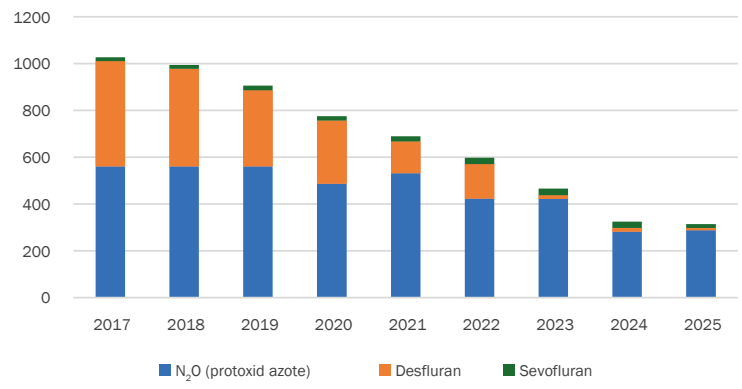
Bilan CO_2 (Scope 1+2) [t CO_2eq/an]



gazes d'anesthésie [kg / an]



gazes d'anesthésie [t CO_2 / an]



© ADRIAN MOSER

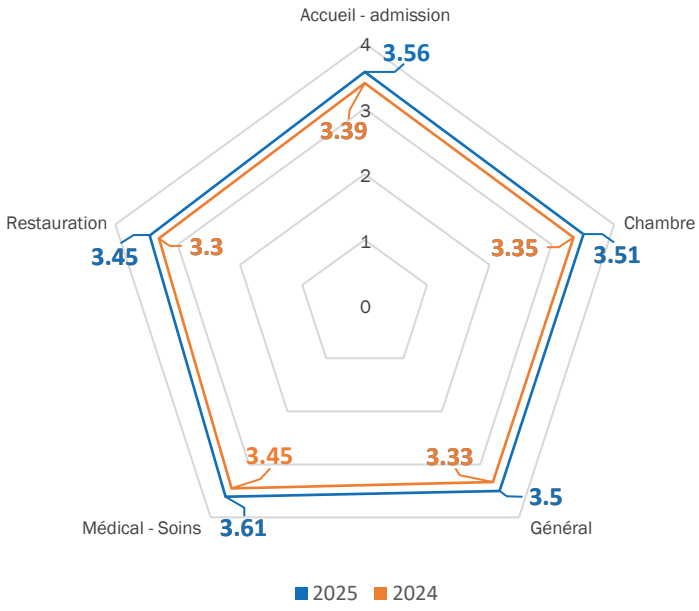
Notre qualité

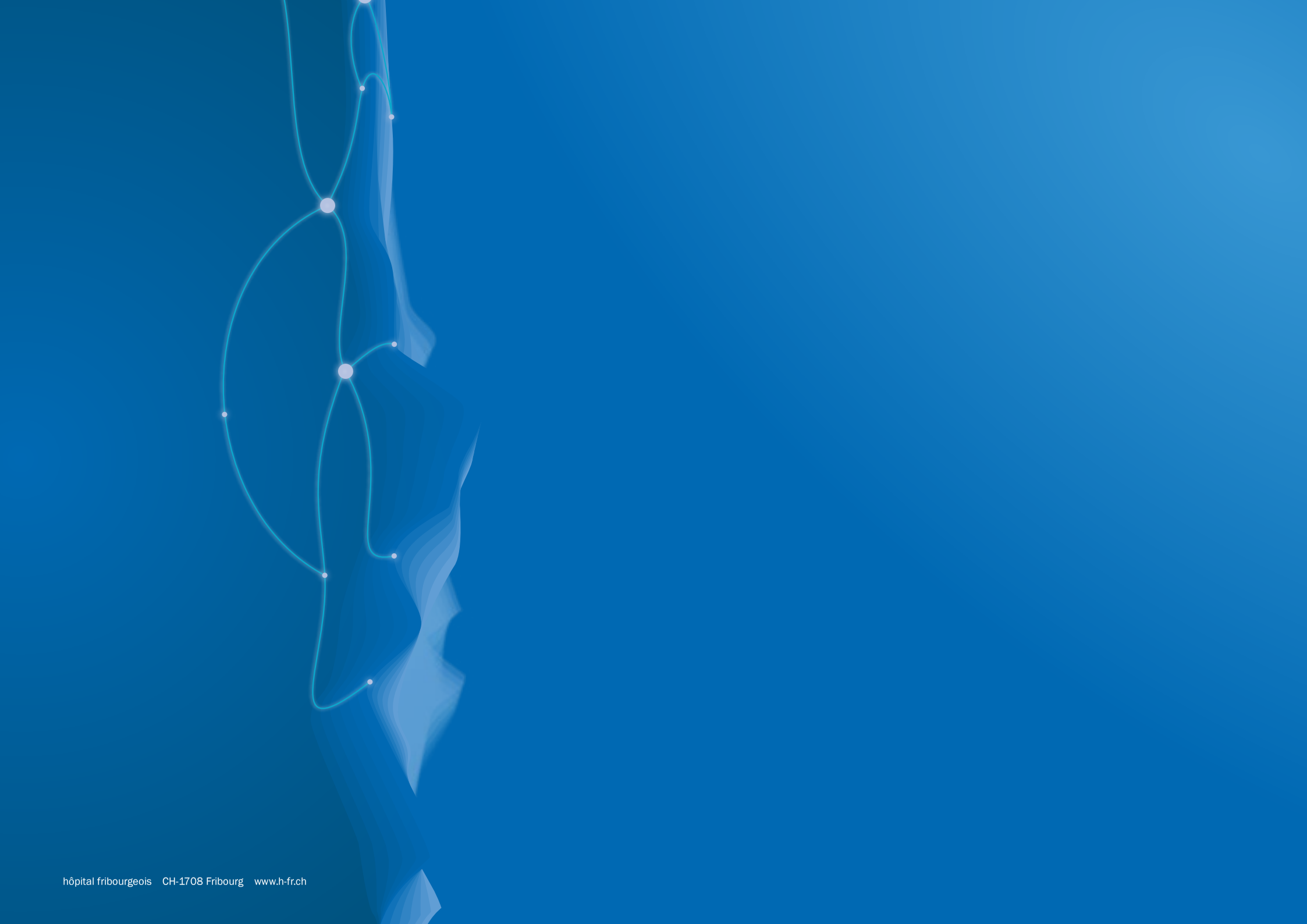
Satisfaction des patients

En 2025, 2164 patients hospitalisés à l'HFR ont répondu au questionnaire de satisfaction interne.
93% d'entre eux recommandent l'hôpital.

Le taux de satisfaction général est de 3.54 sur 4, avec une légère augmentation par rapport à 2024.
Les cinq domaines évalués sont: accueil et admission, chambre, général, médical et soins, restauration.

Satisfaction patients hospitalisés en 2024 et 2025





HFR
hôpital fribourgeois
freiburger spital

2025

Jahresbericht

Unser Kanton. Unser Spital. HFR.
Ein Gesundheitsnetz. Mehrere Standorte.

4-5	**Editorial**
4-5	Annamaria Müller, Verwaltungsratspräsidentin HFR, und Philipp Müller, Generaldirektor HFR
6-7	**Management Summary**
8-15	**Jahresrückblick**
8-9	Prof. Dr. med. Julien Vaucher, Chefarzt, und Dr. med. Anne-Catherine Barras-Moret, Stv. Chefärztin des Departements Innere Medizin und Fachgebiete
11	Filipe Ferreira Moreira, Pflegedirektor
12-15	Meilensteine: Auszeichnungen, Begegnungen und Grossprojekte
15	Verabschiedungen und Ernennungen im Kader
16-20	**Unsere Organisation**
16	Unser Verwaltungsrat
17	Unser Direktionsrat und unser Rat der medizinischen Departemente
18	Organigramm
19	Unser Ärztekollegium
20	Unser Pflegekollegium
21-34	**Unsere Finanzen**
23	Bilanz 2025
24	Erfolgsrechnung 2025
25-30	Anhang zur Jahresrechnung 2025
31-32	Bericht der Revisionsstelle
33-34	Budget 2026
35-36	**Unsere Spitalaktivität**
37-42	**Unser Personal**
43-44	**Unsere Nachhaltigkeit**
45-46	**Unsere Qualität**

© ADRIAN MOSER

Editorial

Wir blicken auf ein Jahr zurück, das von Bewegung und Veränderung geprägt war – teils geplant und gewollt, teils aus der Dynamik des Alltags heraus. Eine dieser Veränderungen war die vorzeitige Pensionierung von Generaldirektor Marc Devaud im Februar. Wir danken ihm an dieser Stelle herzlich für sein Engagement während seiner gesamten Zeit am HFR.

Die fortgesetzte Umsetzung unserer Strategie 2030 hat im Berichtsjahr 2025 zu spürbaren und sichtbaren Veränderungen in unserem Spital geführt. Ein Eckpfeiler ist dabei die Reorganisation der Inneren Medizin im Hinblick auf unsere regionalen Standorte in Meyriez-Murten, Tafers und Riaz. Diese können dadurch verstärkt sowohl den Bedürfnissen der Region als auch den Anforderungen des gesamten Spitals gerecht werden. Um diese Veränderungen erfolgreich umzusetzen, stellten wir unsere Mitarbeitenden vor grosse Herausforderungen. So fand die Zusammenlegung der stationären Inneren Medizin von Meyriez-Murten nach Tafers in einer Zeit statt, in der die Auslastung hoch war. Die Teams haben die Reorganisation jedoch erfolgreich gemeistert: Bereits drei Tage nach dem Umzug waren die Betten wieder belegt. Ähnlich erfreuliche Entwicklungen gab es in Riaz, wo die Akutgeriatrie ausgebaut wurde. Die Standorte verfügen nun jeweils über einen klaren medizinischen Schwerpunkt im stationären Bereich, sei es in der geriatrischen Rehabilitation, in der spezialisierten Rehabilitation, in der Akutgeriatrie oder in der Inneren Medizin, was die Versorgung effizienter macht. Gleichzeitig decken alle Standorte mit einer Vielzahl von Sprechstunden und mit den Permanences die medizinischen Bedürfnisse der Bevölkerung s ab.

Am HFR Freiburg – Kantonsspital wurde demgegenüber das Grossprojekt «Zenith – Neues Spitalzentrum Freiburg» vorangetrieben, das uns noch viele Jahre begleiten wird. Wie wird das neue Spital aussehen? Mit der Ausschreibung des Architekturwettbewerbs sind wir einen entscheidenden Schritt weitergekommen, und wir freuen uns auf die vielfältigen Vorschläge, die eingereicht werden. Deutlich schneller realisiert wird das Projekt zur Einführung eines neuen klinischen Informationssystems, das die Digitalisierung im Spital erheblich voranbringen wird. Der Zuschlag ging an die Schweizer Firma CISTEC.

Die Umsetzung von Massnahmen für mehr Effizienz und zur Kosteneindämmung hat die Finanzlage des HFR auf der Ausgabenseite spürbar verbessert. Dennoch konnte das übergeordnete Ziel, die Finanzen nachhaltig zu stabilisieren, nicht erreicht werden. So weist das HFR weiterhin ein Defizit auf, wenn auch ein kleineres als im Vorjahr. Die Arbeit an der klinischen Effizienz und im Bereich der gesunden Kostendisziplin geht somit weiter. Sie trägt dazu bei, dass die Entwicklung des HFR auch in den kommenden Jahren auf einer gesunden Grundlage aufbauen kann.

Annamaria Müller, Verwaltungsratspräsidentin HFR, und **Philipp Müller,** Generaldirektor HFR

Management Summary

Die Strategie 2030 des HFR wurde im Berichtsjahr fortlaufend umgesetzt und führte zu sichtbaren Veränderungen, namentlich in der stationären Inneren Medizin an den regionalen Standorten. Durch klar definierte medizinische Schwerpunkte konnte die Versorgung effizienter gestaltet werden. Die dafür nötige Reorganisation verlangte dem Personal einiges ab, wurde jedoch erfolgreich bewältigt. Neben der Medizinischen Direktion entwickelte sich auch die Pflegedirektion weiter und setzte Neuerungen um, um den künftigen Herausforderungen gewachsen zu sein. Hervorzuheben sind dabei die Schaffung neuer Personalpools und die Stärkung der Führungsrolle. Diese Massnahmen tragen sowohl zur Verbesserung der Arbeitsbedingungen als auch zu einer höheren Effizienz bei.

Im Jahr 2025 blieb die Aktivität des HFR im Vergleich zum Vorjahr weitgehend stabil. Die Zahl der stationär betreuten Patientinnen und Patienten bleibt mit der von 2024 vergleichbar, allerdings mit unterschiedlichen Entwicklungen in den einzelnen Fachbereichen. Die ambulante Tätigkeit nimmt weiter zu und bestätigt damit einen strukturellen Trend, der sich seit einigen Jahren abzeichnet.

Der Umsatz des HFR stieg im Vergleich zum Vorjahr leicht und beläuft sich auf 570,9 Mio. Franken. Die Einnahmen aus der stationären Tätigkeit blieben jedoch hinter den Budgeterwartungen zurück. Das ist insbesondere auf die kumulative Wirkung der Entwicklung des DRG-Tarifkatalogs, einer durchschnittlich etwas geringeren Komplexität der Fälle und einer im Vergleich zum Budget geringeren Anzahl von Fällen zurückzuführen.

In einem zunehmend anspruchsvolleren Tarifumfeld hat das HFR seine Bemühungen zur Eindämmung der Kosten fortgesetzt und dabei gleichzeitig die Erbringung qualitativ hochstehender Leistungen sichergestellt. Zu den ergriffenen Massnahmen gehörten unter anderem der begrenzte Einsatz von Vertretungen bei Abwesenheiten und ein durch natürliche Fluktuation erzielter Stellenabbau (VZÄ).

Dank dieser gezielten Steuerungsmassnahmen und einer erhöhten Ausgabendisziplin konnte das HFR sein Budgetziel erreichen und weist per Ende 2025 einen Verlust von 30,2 Mio. Franken gegenüber 39,0 Mio. Franken im Jahr 2024 aus.

Die Kostenkontrolle bleibt weiterhin eine strategische und operative Priorität, die alle Hierarchiestufen mobilisiert. Die Bemühungen zur Steigerung der organisatorischen Effizienz und der finanziellen Disziplin werden auch in den kommenden Jahren fortgesetzt.

Beim langfristig angelegten Grossprojekt «Zenith – Neues Spitalzentrum Freiburg» stellte die Ausschreibung des Architekturwettbewerbs im Berichtsjahr einen wichtigen Meilenstein dar. Der Neubau soll in rund zehn Jahren fertiggestellt sein. Das Projekt Zenith verfügt dieses Jahr zum ersten Mal über einen separaten Jahresbericht. Ein ebenfalls wichtiges Projekt, wenn auch mit einem weniger langen Zeithorizont, ist die Einführung eines neuen klinischen Informationssystems. 2025 fiel die Entscheidung für eine Schweizer Software.

Das HFR trägt seit 2024 den Namenszusatz «Universitäres Lehr- und Forschungsspital». Dank verschiedener Auszeichnungen seines akademischen Personals hat es bewiesen, dass es diese Bezeichnung zu Recht trägt. Dem Namenszusatz entsprechend steht das HFR für die Ausbildung des Nachwuchses. Ein besonderes Ereignis war der immersive Ausbildungstag am Berufsbildungszentrum Pflege, an dem Studierende den Ernstfall mit verschiedenen Einsatzkräften realitätsnah üben konnten.

Seit der Veröffentlichung der Nachhaltigkeitsstrategie des HFR im Jahr 2022 werden laufend neue Massnahmen umgesetzt. Im Berichtsjahr konnte der Energieverbrauch weiter gesenkt und ein deutlicher Rückgang der Gasemissionen verzeichnet werden. Weitere Massnahmen hat das HFR im Bereich der sozialen Nachhaltigkeit umgesetzt.

Die Abteilung Qualitätsmanagement hat die Ergebnisse der bei den Patientinnen und Patienten durchgeführten Zufriedenheitsumfrage veröffentlicht. Mit der hervorragenden Note von 3,56 von möglichen 4 Punkten wurde das Ergebnis aus dem Vorjahr übertroffen.

© ADRIAN MOSER

Jahresrückblick

Mit gebündelten Kräften zu mehr Effizienz

Im Einklang mit der HFR-Strategie und dem Vierjahresplan 2024–2027 hat die Abteilung Innere Medizin im Jahr 2025 den Fokus darauf gelegt, ihre operative Effizienz zu verbessern. Hierzu wurden die Aktivitäten am HFR Freiburg – Kantonsspital und am HFR Tafers gebündelt.

So siedelte die akutmedizinische Abteilung des HFR Meyriez-Murten in den Sommermonaten nach Tafers über und wurde um zusätzliche Betten aufgestockt. Auch die Endoskopie wurde von Meyriez-Murten nach Tafers verlegt und konnte dort am 1. November ihre Tätigkeit aufnehmen. Der Standort im Sensebezirk wird dadurch gestärkt und gewinnt für das medizinisch-pflegerische Personal an Attraktivität.

Im Gegenzug ermöglichte der durch die Schliessung der Betten der Inneren Medizin freigewordene Raum im Greyerzerland eine Aufstockung der Bettenzahl in der Akutgeriatrie und geriatrischen Rehabilitation. Durch die freien Räumlichkeiten können die spezialisierten ambulanten Leistungen ausgebaut werden.

Um die Versorgung der Patientinnen und Patienten in den Wintermonaten sicherzustellen, mussten die Umsiedelungen bis zum 1. Oktober abgeschlossen sein. Diese Aufgabe konnte dank dem unermüdlichen Einsatz des gesamten Personals gemeistert werden. Fast das ganze Team der Abteilung Innere Medizin des Standorts Meyriez-Murten zog an den Standort Tafers um, während jene Mitarbeitenden des Standorts Riaz, die das wünschten, andere Stellen antreten konnten.

Am HFR Tafers konnte die neu auf zwei Stockwerke verteilte Abteilung Innere Medizin ihre Tätigkeit erfolgreich aufnehmen. Trotz des Senkrechtstarts lief alles bestens und der Wandel verhalf dem Standort zu neuem positivem Elan.

Die Stationen der Inneren Medizin am HFR Freiburg – Kantonsspital wurden reorganisiert und verfügen neu alle über 24 Betten. Das erlaubt eine standardisierte Personaldotierung und erleichtert die Einsatzplanung.

An allen regionalen Standorten wurde damit begonnen, die Vernetzung der Permanences voranzutreiben und deren Aufgaben zu klären. Ziel ist es, eine möglichst einheitliche Versorgung sicherzustellen. Diese Vernetzung, die mit dem Ausbau der Aktivitäten in den Gesundheitszentren einhergeht, steht im Einklang mit der Strategie 2030. Diese sieht vor, die Leistungen der medizinischen Grundversorgung sowie der ambulanten spezialisierten Sprechstunden in den Regionen und bei der Bevölkerung vor Ort zu stärken.

Prof. Dr. med. Julien Vaucher, Chefarzt, und **Dr. med. Anne-Catherine Barras-Moret,** Stv. Chefärztin des Departements Innere Medizin und Fachgebiete

© ADRIAN MOSER

Schwerpunkt auf Klärung der Funktionen und Stabilisierung der Teams

2025 hat die Pflegedirektion mehrere grosse Umstrukturierungen eingeleitet, um die Qualität der Pflege zu stärken, die Teams aufzuwerten und für künftige Herausforderungen gerüstet zu sein. Diese Massnahmen tragen dazu bei, die Arbeitsbedingungen in der Pflege zu verbessern, gleichzeitig aber auch eine optimale Kostenkontrolle sicherzustellen.

Im Berichtsjahr hat das HFR mehrere organisatorische Massnahmen zur Stärkung der Teams und zur Unterstützung der Pflegekader eingeleitet. Zu den Neuerungen gehört der im vergangenen Januar eingeführte mobile Pflege-Bereitschaftsdienst (MPB): Dieser Pflegepool setzt sich aus festangestellten Stellvertretungen zusammen, die jederzeit aufgeboten werden können, um kurzfristige Ausfälle zu überbrücken. Daneben existiert ein zweiter Pool, der bei Langzeitabwesenheiten zum Einsatz kommt.

Klärung der Funktionen und Stärkung der Führungsrolle

Aktuell laufen intensive Bemühungen, um die Rolle der Pflegefachkräfte aufzuwerten und die Führungsrolle der direkten Vorgesetzten zu stärken. So wurde deren Anteil am Pensum, das für Führungs- und Koordinationsaufgaben vorgesehen ist, erhöht. Dadurch können Führungskräfte mehr Einfluss auf die Pflegequalität nehmen und den Teamzusammenhalt fördern.

Parallel dazu wurde die strategische Funktion Chief Nurse Informatic Officer (CNIO) geschaffen. Damit sollen der administrative Aufwand der Pflegekräfte reduziert und die digitalen Prozesse optimiert werden. Eine der Hauptaufgaben der Funktion wird es sein, eine reibungslose Integration der Pflegeprozesse in das neue klinische Informationssystem zu gewährleisten.

Stabilisierung der Teams und Kostendisziplin

Die Entscheidung, auf Arbeitsverträge mit kurzer Laufzeit zu verzichten und stattdessen auf unbefristete Arbeitsverhältnisse oder auf Arbeitsverträge mit einer Laufzeit von mindestens einem Jahr zu setzen, soll Stabilität in die Teams bringen, die internen Kompetenzen stärken und die abteilungsübergreifende Flexibilität fördern.

In Kombination mit der verstärkten Zusammenarbeit zwischen der Pflegedirektion und der Medizinischen Direktion optimieren diese Massnahmen die transversale Ressourcenallokation, die Reaktionsfähigkeit bei Absenzen und die Kostenkontrolle.

Ausblick 2026

Auch für das Jahr 2026 liegen ehrgeizige Projekte auf dem Tisch: Eröffnung einer Abteilung für Gewaltmedizin, organisatorische Harmonisierung und Angleichung der Teamzusammensetzung in den stationären Abteilungen, Stärkung der Führungsrolle und zusätzliche Massnahmen zur Eindämmung der Absenzen. Für die Pflegedirektion ist es zudem wichtig, dass sich das Pflegepersonal wieder mehr auf seine Kernaufgaben konzentrieren kann: die direkten Leistungen für die Patientinnen und Patienten.

Die Ausbildung und die Aufwertung der Pflegeberufe werden ebenfalls im Zentrum stehen, insbesondere durch die Einstellung von Nurse Practitioners (NP) und durch ein praxisnahes Weiterbildungsprogramm, das auf die künftigen Herausforderungen im Gesundheitswesen ausgerichtet ist.

Filipe Ferreira Moreira, Pflegedirektor

Meilensteine: Auszeichnungen, Begegnungen und Grossprojekte

Im vergangenen Jahr machte das HFR seinem Namenszusatz «Universitäres Lehr- und Forschungsspital» alle Ehre. Gleich mehrere Abteilungen und die Teams dahinter haben wichtige Auszeichnungen erhalten – ein Erfolg, der massgeblich unseren zwei Professorinnen und Abteilungsleiterinnen zu verdanken ist.

Da ist einerseits die Radiologie, die von der Arbeit und dem Fachwissen von Prof. Dr. med. Harriet Thöny, ordentliche Professorin an der Universität Freiburg und Chefärztin der Radiologie, profitiert. Als Anerkennung für ihre aussergewöhnlichen und international anerkannten Leistungen wurde Harriet Thöny im März 2025 am European Congress of Radiologie (ECR) eine Goldmedaille verliehen. Die Auszeichnung bekräftigt die exzellente Qualität der Abteilung Radiologie. Sie kommt nicht nur den Patientinnen und Patienten zugute, sondern stärkt auch die Attraktivität des HFR als Institution, die sich engagiert für die Ausbildung des dringend benötigten medizinischen Nachwuchses einsetzt.

Die von Prof. Dr. med. Alessandra Curioni-Fontecedro geleitete Abteilung Onkologie ihrerseits erhielt im Mai 2025 die Zertifizierung für die Durchführung von Phase-I-Studien. Dadurch kann das HFR an den rasanten Fortschritten bei der Krebsbehandlung teilhaben. So haben gewisse Patientinnen und Patienten bereits heute in einem sehr frühen Stadium Zugang zu innovativen Medikamenten, oft fünf bis zehn Jahre vor deren offiziellen Zulassung durch die Behörden. Das HFR ist eines der wenigen Kantonsspitäler in der Schweiz, das über eine onkologische Abteilung verfügt, die die Anforderungen der Zertifizierungsstelle erfüllt, und erreicht somit das Niveau gewisser Universitätsspitäler.

Die Klinik für Orthopädische Chirurgie und deren Leitender Arzt, Dr. med. Darius Marti, wurden 2025 ebenfalls gewürdigt. Letzterer wurde im September 2025 mit dem Georges-Python-Preis ausgezeichnet für seine innovative Operationstechnik im Bereich der gelenkerhaltenden Hüftchirurgie. Das Verfahren wird am HFR seit rund 25 Jahren durchgeführt. Es ist allerdings sehr anspruchsvoll und wird nur von wenigen Chirurginnen und Chirurgen ausgeführt. Um die Technik zu vereinfachen, kam Darius Marti auf die Idee, patientenspezifische Schablonen zu benützen. Gemeinsam mit der Hochschule für Technik und Architektur Freiburg haben er und sein Team einen Prototyp entwickelt, der nun getestet und zur Marktreife gebracht werden soll.

Wer sich Lehr- und Forschungsspital auf die Fahne schreibt, ist nicht nur auf Innovationen aus, sondern stellt auch den Nachwuchs sicher. In einem Umfeld, das von einem zunehmenden Mangel an Pflegefachpersonal und einem stetig wachsenden Versorgungsbedarf geprägt ist, stellt das HFR sein Engagement immer wieder unter Beweis und arbeitet eng mit den anderen Akteuren in der Pflege zusammen.

So hatten Studierende des Masterstudiengangs Medizin der Universität Freiburg im vergangenen August die Möglichkeit, eine intensive einwöchige Ausbildung in Notfallmedizin im Simulationszentrum des HFR zu absolvieren. Dieses steht normalerweise ausschliesslich den Pflegefachpersonen, die sich spezialisieren möchten, sowie dem Spitalpersonal, das sich in Weiterbildung befindet, zur Verfügung. Der Anlass bot den Studierenden eine einzigartige und willkommene Gelegenheit, ihr theoretisches Wissen zu vertiefen und ihre Fähigkeiten unter Bedingungen zu trainieren, wie es weder im Hörsaal noch in der Notaufnahme möglich wäre. Begleitet wurden sie dabei von fachübergreifenden Ausbildnerinnen und Ausbildnern.

Das HFR engagiert sich in der Nachwuchsförderung. So hat sich das Spital im Februar gemeinsam mit der Clinique Générale am Forum der Berufe Start! präsentiert. Die am Stand anwesenden Mitarbeitenden waren mit viel Herzblut dabei, um bei den Jüngsten das Interesse für den Beruf Radiologiefachfrau/-mann (MTR) zu wecken.

Der Berufsstand kämpfte übrigens im Jahr 2025 für eine Lohnerhöhung, was im Februar in einen mehrtägigen Streik mündete. Diesem schlossen sich rund 80 der 100 MTR des HFR an. Auch wenn einige nicht dringende Untersuchungen verschoben werden mussten, standen auch während des Streiks die Bedürfnisse der Patientinnen und Patienten jederzeit an oberster Stelle. Der Staatsrat hatte das HFR damit beauftragt, Verhandlungen mit einer Delegation der MTR und des VPOD im Hinblick auf die Einführung der Funktion «Spezialisierter therapeutischer Radiologiefachmann/Spezialisierte therapeutische Radiologiefachfrau» (STR) aufzunehmen. In den Verhandlungen wurden die Modalitäten für die STR-Funktion festgelegt und der Streik konnte beendet werden.

Das HFR ist stets bemüht, die Effizienz für das Personal und die Bevölkerung zu steigern, und hat diesbezüglich 2025 mehrere Grossprojekte in Angriff genommen.

Im April erfolgte der Spatenstich für ein ganz besonderes Vorhaben. Mit der Veröffentlichung der Machbarkeitsstudie für den Sektor Chamblioux-Bertigny durch den Staatsrat wurde klar: Das neue Spitalzentrum soll bis 2035 neben dem derzeitigen Standort des Kantonsspitals gebaut werden. Angesichts der Aussergewöhnlichkeit und der zeitlichen Dimension hat das HFR das Projekt mit einem eigenen Namen und einem eigenen visuellen Erscheinungsbild ausgestattet. Der Architekturwettbewerb, ein weiterer wichtiger Meilenstein, wurde Ende Jahr lanciert. Nach mehreren Phasen wird das Gewinnerbüro im zweiten Halbjahr 2027 gekürt. Weitere Details dazu entnehmen Sie dem Jahresbericht Zenith.

2025 wurde ein weiteres wichtiges Projekt lanciert. Es wird dem Personal erlauben, sich noch stärker auf das Wesentliche zu konzentrieren: die Patientinnen und Patienten. Das HFR modernisiert sein klinisches Informationssystem. Dank Synapse, so der Name des neuen Systems, können das HFR und das FNPG ihre Abläufe straffen, die Pflege besser koordinieren und eine reibungslose Datenübermittlung zwischen den Teams gewährleisten. Geplant ist, dass das System innerhalb von zwei Jahren in der ganzen Institution implementiert wird.

Für das HFR sind seine Mitarbeitenden der grösste Trumpf. Alle, die trotz der organisatorischen Veränderungen, die das Jahr 2025 mit sich gebracht hat, weiterhin Engagement, Solidarität und Respekt gezeigt haben. Die Personalabteilung trägt dem Rechnung und hat eine interne Weiterbildung zum Thema Leadership aufgebaut. Diese soll den Führungskräften bei der Weiterentwicklung ihrer Managementkompetenzen helfen, damit sie ihre Mitarbeitenden bestmöglich begleiten und unterstützen können.

Die Wertecharta des HFR verkörpert das Wesen unseres Spitals und ist die Richtschnur unseres täglichen Handelns. Sie stützt sich auf vier Pfeiler: Respekt, Patientenorientierung, Solidarität und Engagement. Vor diesem Hintergrund wurde im Laufe des Jahres eine Kampagne zur Prävention von Mobbing und sexueller Belästigung am Arbeitsplatz lanciert. Damit wurde an die Politik der Null-Toleranz gegenüber unangebrachten Verhaltensweisen erinnert. Gleichzeitig wurden die Mitarbeitenden über die verfügbaren Anlaufstellen informiert – egal, ob sie selbst betroffen sind oder etwas beobachtet haben.

Das HFR ist beim Roadtrip 2022 auf den Geschmack gekommen, mit der Freiburger Bevölkerung auf Tuchfühlung zu gehen und nimmt weiterhin an öffentlichen Messen teil.

Im Mai 2025 war das HFR an der Seislermäss in Tafers mit dabei. Diese fünf Tage waren ganz dem Austausch mit der Bevölkerung gewidmet. Zahlreiche Besucherinnen und Besucher haben an den Workshops teilgenommen, die von den medizinisch-pflegerischen und therapeutischen Teams des HFR Tafers organisiert und animiert wurden. Die Veranstaltung war eine ausgezeichnete Gelegenheit, an die wichtige strategische Rolle des HFR Tafers im Netzwerk des HFR zu erinnern.

Verabschiedungen und Ernennungen im Kader

Drei Schlüsselpersonen verabschiedeten sich 2025 in die Pension: Generaldirektor Marc Devaud entschied sich nach jahrelangem Einsatz für das HFR, in Frühpension zu gehen. Mit Philipp Müller konnte ein Nachfolger gefunden werden, der bestens mit dem HFR vertraut ist.

Prof. Dr. med. Christian Chuard trat in den wohlverdienten Ruhestand, während Dr. med. Kouchiar Azarnoush das HFR verliess, um eine neue berufliche Herausforderung anzunehmen. Auf sie folgten PD Dr. med. Véronique Erard als Leiterin Infektiologie und Spitalhygiene des HFR und Dr. med. Emilie Erard, die neu an der Spitze der Permanence des HFR Riaz steht.

Zudem gab es wichtige Beförderungen zu verzeichnen: Filipe Ferreira Moreira wurde zum Pflegedirektor ernannt, nachdem er diese Funktion zuvor bereits interimistisch innehatte. Philippe Cotting wurde zum Direktor des Projekts Zenith für den Bau des neuen Freiburger Spitalzentrums ernannt. Stéphane Brand, Direktor Operations, verliess das HFR, um neue berufliche Wege zu gehen. Seine Funktion wird bis auf Weiteres von Generaldirektor Philipp Müller sichergestellt.

ALEXANDRE BOURGUET

Unser Verwaltungsrat
am 31. Dezember 2025

Mitglieder mit Stimmrecht	*Von links nach rechts*
Philippe Gauderon	Ehemaliges Mitglied der Konzernleitung der SBB AG
Nathalie Delbarre	Ehemalige Stv. Direktorin des Hôpital de la Tour in Genf
Jean-François Steiert	Staatsrat und Direktor für Raumentwicklung, Infrastruktur, Mobilität und Umwelt
Annamaria Müller	Präsidentin, Ökonomin und ehemalige Vorsteherin des Spitalamts der Gesundheits- und Fürsorgedirektion des Kantons Bern
Prof. Dr. med. Thierry Carrel	Professor für Herzchirurgie
Nataly Viens Python	Direktorin der Hochschule für Gesundheit Freiburg
Luca Jelmoni	Direktor des Schweizer Paraplegiker-Zentrums (SPZ) (seit 15. Juli 2025)

Nach seiner Ernennung zum Generaldirektor ist Philipp Müller am 28. Februar 2025 aus dem Verwaltungsrat ausgeschieden. Wir danken ihm für sein Engagement.

Vertreterinnen und Vertreter mit beratender Stimme	
Marc Devaud	Generaldirektor (bis 28. Februar 2025)
Philipp Müller	Generaldirektor (seit 1. März 2025)
Prof. Dr. med. Anis Feki	Präsident des Rates der medizinischen Departemente
Prof. Dr. med. Jean Dudler	Präsident des Ärztekollegiums, Vertreter der Ärzteschaft
Sabine Spring	Personalvertreterin (bis 28. Februar 2025)
Catherine Favre Kruit	Leiterin Kommunikation und Marketing
Sébastien Ruffieux	Generalsekretär und Protokollführer
Manlio Briale	Personalvertreter (seit 1. März 2025)

Unser Direktionsrat und unser Rat der medizinischen Departemente
am 31. Dezember 2025

Mitglieder mit Stimmrecht	*Von links nach rechts*
Sébastien Ruffieux	Generalsekretär
Sven Penelle	Direktor Informationssysteme
Prof. Dr. med. Anis Feki	Präsident des Rates der medizinischen Departemente, Leiter des Departements Chirurgische Fachbereiche und Geburtshilfe
Andreas Berger	Direktor Logistik
Philipp Müller	Generaldirektor (seit 1. März 2025)
Dr. Jean-Luc Magnin	Leiter des Departements Diagnostik und Behandlung
Filipe Ferreira Moreira	Pflegedirektor (a. i. bis 30. April 2025)
Michaela Bubach	Direktorin Personal
Prof. tit. clin. Dr. med. Vincent Ribordy	Leiter des Departements Akutmedizin und Pädiatrie
Nathalie Tercier*	Direktorin Finanzen
Prof. Dr. med. Julien Vaucher*	Leiter des Departements Innere Medizin und Fachgebiete
Dr. med. André Laszlo*	Leiter des Departements Geriatrie und Rehabilitation

*Nicht auf dem Foto

Mitglied mit beratender Stimme	
Catherine Favre Kruit	Leiterin Kommunikation und Marketing

Wir danken Marc Devaud und Stéphane Brand, die ihre Funktion als Generaldirektor per 28. Februar 2025 bzw. als Direktor Operations per 30. April 2025 niedergelegt haben, herzlich für ihr grosses Engagement.

ALEXANDRE BOURGUET

Organigramm des HFR
Stand 31. Dezember 2025

hôpital fribourgeois
freiburger spital

Verwaltungsrat
Präsidentin: A. Müller

Büro des VR

Generaldirektion
P. Müller ★

Generalsekretariat
S. Ruffieux ★

Rechtsdienst

Qualitätsmanagement
J. Gross

Kommunikation
C. Favre Kruit

Koordinationskomitees

Internes Audit
Dr. A. Linsi

Direktion Operations
P. Müller ★

Direktion Informationssysteme
S. Penelle ★

Direktion Logistik
A. Berger ★

Medizinische Direktion
Rat der medizinischen Departemente
Prof. Dr. med. A. Feki ★

Pflegedirektion
F. Ferreira Moreira ★

Direktion Personal
M. Bubach ★

Direktion Finanzen
N. Tercier ★

Abteilung Spitalhygiene
PD Dr. med. V. Erard

Arbeits- und Personalärztlicher Dienst
Dr. med. C. Kamga

Departement Akutmedizin und Pädiatrie
Prof. tit. clin. Dr. med. Vincent Ribordy
(Stv.: Dr. med. Govind Sridharan)

Anästhesiologie
Dr. med. C. Grandjean

Operationszentren
Dr. med. P. Kricka

Pädiatrie
Prof. Dr. med. J. Wildhaber

Intensivpflege
Dr. med. G. Sridharan

144 – SMUR – Notaufnahme
Prof. tit. clin. Dr. med. V. Ribordy

Departement Innere Medizin und Fachgebiete
Prof. Dr. med. Julien Vaucher
(Stv.: Dr. med. Antoine Garnier)

Fachzentrum Innere Medizin
Prof. Dr. med. J. Vaucher

Abteilung Innere Medizin Freiburg
Dr. med. A. Garnier

Abteilung Innere Medizin Aussenstandorte
Dr. med. A.-C. Barras-Moret

Palliativzentrum
Dr. med. B. Cantin

Station Hämatologie

Fachzentrum für ambulante Leistungen
Prof. Dr. med. O. Bonny

Abteilung Nephrologie
Prof. Dr. med. O. Bonny

Abteilung Rheumatologie
Prof. Dr. med. J. Dudler

Stationen
Angiologie
Endokrinologie und Diabetologie
Infektiologie
Pneumologie
Dermatologie
Zentrum für Essstörungen und Übergewicht
Poliklinik

Abteilung Kardiologie
Prof. Dr. med. S. Cook
Prof. Dr. med. M. Togni

Abteilung Onkologie
Prof. Dr. med. A. Curioni

Abteilung Neurologie
PD Dr. med. A. Humm

Departement Chirurgische Fachbereiche und Geburtshilfe
Prof. Dr. med. Anis Feki
(Stv.: vakant)

Allgemeine Chirurgie
Dr. med. F. Pugin a. i.
Dr. med. A. Meyer a. i.

Orthopädische Chirurgie
Prof. tit. clin. Dr. med. G. Maestretti a. i.

Gynäkologie und Geburtshilfe
Prof. Dr. med. A. Feki

Ophthalmologie
Dr. med. M. Finger

HNO
Dr. med. A. Asanau

Departement Geriatrie und Rehabilitation
Dr. med. André Laszlo
(Stv.: Dr. med. Titus Bihl)

Geriatrie
Dr. med. A. Laszlo

Rehabilitation
Dr. med. T. Bihl

Departement Diagnostik und Behandlung
Dr. Jean-Luc Magnin
(Stv.: Prof. Dr. med. Abdelkarim Allal)

Labor
Dr. J.-L. Magnin

Nuklearmedizin
Dr. med. C. Antonescu

Spitalpharmazie
Dr. pharm. C. Hänni

Radiologie
Prof. Dr. med. H. Thöny

Radio-Onkologie
Prof. Dr. med. A. Allal

Ärztekollegium
Präsident: Prof. Dr. med. J. Dudler

★ Mitglieder des Direktionsrates

31.12.2025

Unser Ärztekollegium
Stand 31. Dezember 2025

Präsident

Prof. Dr. med. Jean Dudler
Klinikchefarzt Rheumatologie HFR

Vizepräsident

Dr. med. Alexander Asanau
Klinikchefarzt HNO HFR

Mitglieder

Prof. Dr. med. Michel Adamina
Klinikchefarzt Allgemeine Chirurgie HFR (bis 31.5.2025)

Prof. Dr. med. Abdelkarim Allal
Klinikchefarzt Radio-Onkologie HFR

Dr. med. Cristian Antonescu
Vertreter der Stv. Chefärztinnen und Chefärzte sowie der Leitenden Ärztinnen und Ärzte

Dr. med. Titus Bihl-Lainsbury
Klinikchefarzt Rehabilitation HFR

Prof. Dr. med. Olivier Bonny
Klinikchefarzt Nephrologie HFR

Dr. med. Boris Cantin
Klinikchefarzt Palliativpflege HFR

Prof. Dr. med. Stéphane Cook
Klinikchefarzt Kardiologie HFR

Prof. Dr. med. Alessandra Curioni-Fontecedro
Klinikchefärztin Onkologie HFR

Prof. Dr. med. Anis Feki
Klinikchefarzt Gynäkologie und Geburtshilfe HFR

Dr. med. Manolito Finger
Klinikchefarzt Ophthalmologie HFR

Dr. pharm. Catherine Hänni
Chefapothekerin HFR

Prof. Dr. med. Daniel Hayoz
Chefarzt Bereich Forschung und Nachfolge HFR

PD Dr. med. Andrea Humm
Klinikchefärztin Neurologie HFR

Corinne Grandjean-Progin
Klinikchefärztin Anästhesie HFR

Dr. med. Pavel Kricka
Klinikchefarzt Operationszentren HFR

Dr. med. André Laszlo
Klinikchefarzt Akutgeriatrie HFR

Prof. tit. clin. Dr. med. Gianluca Maestretti-Kretz
Klinikchefarzt Orthopädische Chirurgie HFR

Dr. Jean-Luc Magnin
Leiter Labor

François Pugin
Klinikchefarzt a. i. Allgemeine Chirurgie HFR (seit 1. Juni 2025)

Prof. tit. clin. Dr. med. Vincent Ribordy
Klinikchefarzt Notaufnahme HFR

Dr. med. Govind Oliver Sridharan
Klinikchefarzt Intensivpflege HFR

Prof. Dr. med. Harriet Thöny
Klinikchefärztin Radiologie HFR

Prof. Dr. med. Mario Togni
Klinikchefarzt Kardiologie HFR

Prof. Dr. med. Julien Vaucher
Klinikchefarzt Innere Medizin und Fachgebiete HFR

Prof. Dr. med. Johannes Wildhaber
Klinikchefarzt Pädiatrie HFR

Ständige Gastmitglieder mit beratender Stimme

Dr. med. Nicolas Blondel, *Vertreter Ärztegesellschaft des Kantons Freiburg*
Corinne Cota, *Vertreterin Direktion Personal*
Marc Devaud, *Generaldirektor (bis 28. Februar 2025)*
Dr. med. Isabelle Gothuey, *Vertreterin FNPG*
Dr. med. Antoine Meyer, *Akademischer Koordinator HFR*
Dr. med. Mascha Rochat, *Vertreterin HIB*
Philipp Müller, *Generaldirektor (ab 1. März 2025)*

Unser Pflegekollegium
Stand 31. Dezember 2025

Direktion

Filipe Ferreira Moreira
Pflegedirektor

Mitglieder

Nathalie Bartolucci-Philipona
Leiterin Ernährungsberatung (bis 30.9.2025)

Juliette Belissent
Stv. Departementsleiterin Pflege Innere Medizin und Fachgebiete

Bernard Faglia-Devaud
Departementsleiter Pflege Akutmedizin und Pädiatrie (bis 30.9.2025)

Benoît Grange
Leiter Ergotherapie und Physiotherapie (bis 30.9.2025)

Samir Hafdi
Departementsleiter Pflege Innere Medizin und Fachgebiete a. i. (seit 1.6.2025)

Patricia Hofer-Solleder
Departementsleiterin Pflege Chirurgische Fachbereiche und Geburtshilfe

Rémy Kaufmann
Leiter Radiologiefachpersonal

Sophie Lambert
Direktionsassistentin der Pflegedirektion und der Medizinischen Direktion

Denys Masson
Departementsleiter Pflege Rehabilitation, Geriatrie und Rheumatologie

Karoll Picarra
HR Business Partner Pflegedirektion

Fabien Rigolet
Leiter Berufsbildungszentrum Pflege und Stellvertreter des Pflegedirektors

Monique Utikal-Fawer
Departementsleiterin Pflege Innere Medizin und Fachgebiete

Unsere Finanzen

Die wichtigsten Zahlen auf einen Blick

	2025	2024	Veränderung	Veränderung	
		(in CHF 1'000)	*(in CHF)*	*(in %)*	
Betriebsertrag	570'908	566'600	4'308	0.8%	
Betriebsaufwand	576'630	583'391	-6'761	-1.2%	
Betriebsergebnis (EBITDA*)	-5'722	-16'791	11'069	65.9%	
EBITDA-Marge	-1.0%	-3.0%			d. h. +2 Prozentpunkte
Jahresergebnis (Verlust)	**-30'218**	**-38'983**	8'765		

* EBITDA = Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen, um Reinvestitionen und Investitionen selbstständig zu finanzieren. Die angestrebte Marge im Schweizerischen Gesundheitssektor liegt bei 10 Prozent.

Im Jahr 2025 blieb die Aktivität des HFR im Vergleich zum Vorjahr weitgehend stabil. Die Zahl der stationär betreuten Patientinnen und Patienten ist mit der von 2024 vergleichbar, allerdings mit unterschiedlichen Entwicklungen in den einzelnen Fachbereichen. Bestimmte Fachbereiche wie die Chirurgie, die Geburtshilfe oder die Akutgeriatrie verzeichneten einen Anstieg der Fälle, während die Aktivität in anderen Bereichen leicht rückläufig war. Die ambulante Tätigkeit nimmt weiter zu und bestätigt damit einen strukturellen Trend, der sich seit einigen Jahren abzeichnet.

Im Bereich der Rehabilitation war die Aktivität im Vergleich zum Vorjahr rückläufig. Dies ist insbesondere auf die organisatorischen Anpassungen sowie die Reorganisation am Standort Riaz zurückzuführen, die eine Verringerung der Betten zur Folge hatte. Gleichzeitig erfolgte die Behandlung gewisser Patientinnen und Patienten im Rahmen komplexerer Behandlungspfade mit etwas längerer Aufenthaltsdauer.

Der Umsatz des HFR stieg im Vergleich zum Vorjahr leicht und beläuft sich auf 570,9 Mio. Franken. Die Einnahmen aus der stationären Tätigkeit blieben jedoch hinter den Budgeterwartungen zurück. Das ist insbesondere auf die kumulative Wirkung der Entwicklung des DRG-Tarifkatalogs, einer durchschnittlich etwas geringeren Komplexität der Fälle und einer im Vergleich zum Budget geringeren Anzahl von Fällen zurückzuführen.

In einem zunehmend anspruchsvolleren Tarifumfeld setzt das HFR seine Bemühungen fort, qualitativ hochstehende Leistungen sicherzustellen und deren effiziente Erbringung kontinuierlich zu verbessern. Das Gleichgewicht zwischen Pflegequalität und Ressourceneinsatz bildet eine zentrale Säule des finanziellen und operativen Managements des HFR.

Die Effizienzbemühungen ermöglichten dem HFR eine gute Kostenkontrolle. Folglich konnte das budgetierte Defizit eingehalten werden. Zu den ergriffenen Massnahmen gehörten unter anderem der begrenzte Einsatz von Vertretungen bei Abwesenheiten und ein durch natürliche Fluktuation erzielter Stellenabbau (VZÄ).

© ADRIAN MOSER

Bei einem Reduktionsziel von 90 Vollzeitäquivalenten (VZÄ) konnten 73,9 VZÄ abgebaut werden, was einer Zielerreichung von 82 Prozent entspricht. Diese Entwicklung wurde jedoch teilweise durch den gezielten Ausbau unverzichtbarer klinischer Aktivitäten und durch die Zunahme der Aktivität in der Akutgeriatrie am Standort Riaz kompensiert, sodass sich insgesamt ein Abbau von 42 VZÄ ergab..

Dank dieser gezielten Steuerungsmassnahmen und einer erhöhten Ausgabendisziplin konnte das Finanzergebnis im Berichtsjahr im Vergleich zu 2024 verbessert werden. Das HFR konnte sein Budgetziel einhalten und weist per Ende 2025 einen Verlust von 30,2 Mio. Franken gegenüber 39,0 Mio. Franken im Jahr 2024 aus. Die EBITDA-Marge bleibt mit –1 Prozent negativ, hat damit aber im Vergleich zum Vorjahr um 2 Prozentpunkte zugelegt.

Die Kostenkontrolle bleibt weiterhin eine strategische und operative Priorität, die alle Hierarchiestufen mobilisiert. Die Bemühungen zur Steigerung der organisatorischen Effizienz und der finanziellen Disziplin werden auch in den kommenden Jahren fortgesetzt. Sie setzen insbesondere eine enge Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Direktionen, in erster Linie zwischen der Direktion Finanzen und der Direktion Personal, voraus, um gleichzeitig den finanziellen Vorgaben und dem Personal, die zentrale Säule des HFR, gerecht zu werden, dabei aber auch die Qualität der erbrachten Leistungen sicherzustellen.

Der Jahresabschluss 2025 wurde von der Firma PwC geprüft. Das Audit zur Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr fand im März 2026 statt. Obwohl die Revisionsstelle ein uneingeschränktes Prüfungsurteil abgibt, weist sie auf den in Anhang 11 erwähnten Sachverhalt hin.

Bilanz per 31. Dezember 2025

(in CHF 1'000)

AKTIVEN	2025	2024
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	13'055	7'048
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen **1***	63'237	69'495
Kurzfristige Forderungen gegenüber Beteiligten	202	9'813
Übrige kurzfristige Forderungen	4'459	3'564
Vorräte **2***	6'594	6'077
Nicht fakturierte Dienstleistungen **3***	7'625	7'641
Aktive Rechnungsabgrenzungen Beteiligte **4***	362	219
Aktive Rechnungsabgrenzungen Dritte **4***	3'293	3'012
Total Umlaufvermögen	**98'826**	**106'870**
Anlagevermögen		
Finanzanlagen	30	29
Installationen und feste Einrichtungen **5***	186'672	188'407
Übrige mobile Sachanlagen **6***	1'747	1'794
Medizintechnische Anlagen **6***	32'035	31'584
Informatikanlagen **7***	8'443	10'745
Total Anlagevermögen	**228'927**	**232'559**
TOTAL AKTIVEN	327'753	339'429

PASSIVEN	2025	2024
Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	20'819	18'744
Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber dem Staat Freiburg	60'252	220'392
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	600	593
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2'672	1'249
Passive Rechnungsabgrenzungen	5'816	5'122
Kurzfristige Rückstellungen	8'428	8'415
Total kurzfristiges Fremdkapital 8*	**98'585**	**254'515**
Langfristige Bankverbindlichkeiten gegenüber Dritten	13'516	14'119
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber dem Staat Freiburg	224'257	46'921
Zweckgebundene Fonds **9***	3'857	5'269
Übrige langfristige Rückstellungen **8***	489	410
Total langfristiges Fremdkapital	**242'119**	**66'719**
Total Fremdkapital	**340'705**	**321'234**
Eigenkapital		
Kapital	140'002	140'002
Freie Fonds **10***	11'898	12'828
Kumulierte Verluste	-134'635	-95'652
Jahresverlust	-30'218	-38'983
Total Eigenkapital 11*	**-12'952**	**18'196**
TOTAL PASSIVEN	327'753	339'429

* 1–17: siehe Dokument «Anhang zur Jahresrechnung 2025», S. 25–29

Erfolgsrechnung 2025

(in CHF 1'000)

	Rechnung 2025	Budget 2025**	Rechnung 2024
Stationäre Bruttoleistungen	265'103	286'410	272'072
Ambulante Bruttoleistungen	213'698	215'544	206'306
Ertragsminderung aus Leistungen Patienten	-338	-175	-978
Dienstleistungserlöse 12*	**478'462**	**501'779**	**477'400**
Übriger Ertrag aus Leistungen für Patienten	511	406	649
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	16'013	14'986	16'299
Gemeinwirtschaftliche Leistungen Kanton	70'652	70'527	67'013
Übrige Beiträge Kanton	2'069	2'140	2'020
Beiträge von UNIFR, Korporationen, Stiftungen, Privaten	3'200	3'182	3'219
Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	**92'446**	**91'242**	**89'200**
Betriebsertrag	**570'908**	**593'021**	**566'600**
Medizinischer Bedarf **13***	-100'182	-104'815	-100'693
Lebensmittelaufwand	-6'829	-7'536	-6'878
Haushaltaufwand	-6'412	-6'795	-6'567
Materialaufwand	**-113'423**	**-119'146**	**-114'138**
Bruttoergebnis I	**457'486**	**473'875**	**452'462**
Lohnaufwand **14***	-337'706	-342'665	-339'048
Sozialversicherungsaufwand	-70'857	-73'432	-71'576
Honorare	-1'566	-2'327	-2'472
Übriger Personalaufwand	-2'526	-3'137	-2'886
Personalaufwand 14*	**-412'653**	**-421'562**	**-415'982**
Bruttoergebnis II	**44'832**	**52'313**	**36'481**
Raumaufwand (vor Abschr.)	-5'357	-5'461	-6'077
Unterhalt und Reparaturen	-19'355	-20'763	-18'861
Energieaufwand und Wasser	-5'767	-6'150	-6'108
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-11'402	-15'571	-13'126
Übriger patientenbezogener Aufwand	-4'024	-3'607	-4'148
Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	-4'650	-4'159	-4'951
Übriger betrieblicher Aufwand	**-50'554**	**-55'711**	**-53'271**
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg, Steuern, Abschreibungen und Wertberichtigungen (EBITDA)	**-5'722**	**-3'398**	**-16'791**
Abschreibungen und Wertberichtigungen 5,6,7*	**-21'313**	**-22'765**	**-18'620**
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	**-27'035**	**-26'164**	**-35'411**
Zinsaufwand	-3'915	-4'346	-4'190
Übriger Finanzaufwand	-153	-140	-155
Finanzaufwand	-4'068	-4'486	-4'344
Übriger Finanzertrag	-	1	-
Finanzertrag	-	1	1
Finanzerfolg	**-4'068**	**-4'486**	**-4'344**
Betriebsergebnis (EBT)	**-31'104**	**-30'649**	**-39'755**
Periodenfremde und ausserordentliche Aufwendungen 15*	**-1'113**	**-**	**-1'350**
Periodenfremde und ausserordentliche Erträge 16*	**1'184**	**40**	**1'984**
Fondsergebnis freie und zweckgebundene Fonds 17*	**814**	**742**	**137**
Jahresverlust	**-30'218**	**-29'868**	**-38'983**

* 1–17: siehe Dokument «Anhang zur Jahresrechnung 2025», S. 25–29

** Von PwC nicht geprüfte Werte

Anhang zur Jahresrechnung 2025

1	**Forderungen aus Lieferungen und Leistungen**	**2025**	**2024**
	Patientenguthaben	65'320	71'799
	Rückstellungen für Debitorenverluste	-2'083	-2'303
	Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	**63'237**	**69'495**

Die Patientenguthaben sind per 31. Dezember 2025 gesunken, insbesondere aufgrund einer schnelleren Rechnungsstellung der erbrachten Leistungen. Die Rückstellungen für Debitorenverluste sind ebenfalls gesunken. Sie werden unter Berücksichtigung der Fälligkeit der Rechnungen und des Grundes für die ausbleibende Zahlung berechnet.

2	**Vorräte**	**2025**	**2024**
	Vorräte Spitalapotheke	3'856	3'639
	Vorräte Zentrallager	2'642	2'351
	Vorräte Labor für Mikrobiologie	151	154
	Wertberichtigung Vorräte Zentrallager	-55	-68
	Total Vorräte	**6'594**	**6'077**

Vorräte werden nach den gewichteten durchschnittlichen Anschaffungskosten bewertet. Der Preis wird auf Grundlage der Anschaffungskosten abzüglich Skonti festgelegt.

3	**Nicht fakturierte Dienstleistungen**	**2025**	**2024**
	Nicht fakturierte ambulante Leistungen	1'827	2'182
	Angefangene stationäre Behandlungen	3'621	4'663
	Nicht fakturierte stationäre Leistungen	2'176	796
	Total nicht fakturierte Leistungen für Patienten	**7'625**	**7'641**

Erträge für nicht fakturierte stationäre und ambulante Aufenthalte per 31. Dezember 2025 sowie Erträge aus Aufenthalten des laufenden Jahres, die über beide Jahre hinweg andauern.
Der deutliche Anstieg der nicht fakturierten stationären Leistungen im Vergleich zum Vorjahr ist auf blockierte Patientendossiers zurückzuführen. Diese blockierten Dossiers wurden inzwischen grösstenteils bearbeitet, und der entsprechende Umsatz konnte fakturiert werden.

4	**Aktive Rechnungsabgrenzungen**	**2025**	**2024**
	Energiesparmassnahmenpool gegenüber Nahestehenden	219	219
	Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	143	-
	Noch nicht erhaltene sonstige Erträge und vorausbezahlte Aufwendungen	3'293	3'012
	Total aktive Rechnungsabgrenzungen	**3'654**	**3'231**

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten dienen der periodengerechten Abgrenzung in der Buchhaltung. Sie umfassen noch zu vereinnahmende Erträge und im Voraus bezahlte Aufwendungen.
Grundsätzlich werden aktive Rechnungsabgrenzungsposten zum Nominalwert bewertet.

5 Installationen und feste Einrichtungen

2025	**Freiburg**	**Meyriez-Murten**	**Riaz**	**Tafers**	**Gebäude im Bau**	**Zenith***	**Total**
Stand 1.1.	**299'024**	**60'302**	**78'174**	**47'328**	**8'184**	**1'088**	**494'101**
Neuzugänge	-	-	-	-	7'125	3'268	10'394
Neuzuteilungen	6'533	-	458	574	-7'565	-	-
Neubewertungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	-119		-119
Stand 31.12.	**305'557**	**60'302**	**78'632**	**47'902**	**7'625**	**4'356**	**504'375**
Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.	**-181'238**	**-24'572**	**-61'837**	**-38'046**	**-**	**-**	**-305'693**
Abschreibungen	-8'159	-1'752	-1'235	-864	-	-	-12'010
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-	-	-
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	-	-
Neubewertungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	-	-	-
Kumulierte Wertberichtigung Stand 31.12.	**-189'397**	**-26'324**	**-63'072**	**-38'909**	**-**	**-**	**-317'703**
Buchwert per 31.12.	**116'160**	**33'979**	**15'560**	**8'992**	**7'625**	**4'356**	**186'672**

5 Installationen und feste Einrichtungen

2024	Freiburg	Meyriez-Murten	Riaz	Tafers	Gebäude im Bau	Zenith*	Total
Stand 1.1.	**283'984**	**60'100**	**77'780**	**47'281**	**15'901**	**-**	**485'045**
Neuzugänge	-	-	-	-	7'967	1'088	9'055
Neuzuteilungen	15'040	202	394	47	-15'684	-	-
Neubewertungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	-	-	-
Stand 31.12.	**299'024**	**60'302**	**78'174**	**47'328**	**8'184**	**1'088**	**494'101**
Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.	**-173'506**	**-22'822**	**-60'612**	**-37'185**	**-**	**-**	**-294'125**
Abschreibungen	-7'733	-1'750	-1'225	-861	-	-	-11'568
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-	-	-
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	-	-
Neubewertungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	-	-	-
Kumulierte Wertberichtigung Stand 31.12.	**-181'238**	**-24'572**	**-61'837**	**-38'046**	**-**	**-**	**-305'693**
Buchwert per 31.12.	**117'786**	**35'730**	**16'337**	**9'282**	**8'184**	**1'088**	**188'407**

Das Anlagevermögen wird bei der Ersterfassung zum Anschaffungswert bewertet und danach über ihre Nutzungsdauer abgeschrieben.
Die Abschreibungsdauern sowie die Abschreibungssätze werden gemäss den REKOLE-Richtlinien berechnet.
* Die in der Spalte Zenith ausgewiesenen Kosten betreffen die Projektstudien für den Bau eines neuen Spitalzentrums (Abstimmung vom 24. Juni 2024).

6 Übrige mobile Sachanlagen und medizintechnische Anlagen

2025	Mobiliar und Einrichtungen	Bürogeräte und Kommunikationssysteme	Fahrzeuge	Werkzeuge und Geräte (Betrieb)	Medizinische Apparate, Geräte und Instrumente	Installationen und Maschinen in Arbeit	Total
Stand 1.1.	**4'061**	**4'058**	**1'534**	**2'092**	**95'433**	**433**	**107'611**
Neuzugänge	39	-	167	-	3'349	4'132	7'687
Neuzuteilungen	190	-	-	40	829	-1'059	-
Abgänge	-11	-	-	-16	-12'263	-93	-12'382
Stand 31.12.	**4'279**	**4'058**	**1'701**	**2'116**	**87'349**	**3'413**	**102'916**
Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.	**-2'888**	**-4'018**	**-1'212**	**-1'991**	**-64'124**	**-**	**-74'233**
Abschreibungen	-269	-15	-82	-78	-6'736	-	-7'180
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-	-	-
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	16	12'263	-	12'279
Kumulierte Wertberichtigung Stand 31.12.	**-3'158**	**-4'033**	**-1'293**	**-2'052**	**-58'597**	**-**	**-69'134**
Buchwert per 31.12.	**1'121**	**25**	**408**	**63**	**28'751**	**3'413**	**33'782**
davon Anlagen in Leasing	**-**	**-**	**-**	**-**	**1'414**	**-**	**1'414**

2024	Mobiliar und Einrichtungen	Bürogeräte und Kommunikationssysteme	Fahrzeuge	Werkzeuge und Geräte (Betrieb)	medizinische Apparate, Geräte und Instrumente	Installationen und Maschinen in Arbeit	Total
Stand 1.1.	**3'475**	**4'058**	**1'276**	**2'092**	**85'961**	**753**	**97'615**
Neuzugänge	14	-	258	-	3'255	9'035	12'562
Neuzuteilungen	572	-	-	-	8'783	-9'355	-
Abgänge	-	-	-	-	-2'567	-	-2'567
Stand 31.12.	**4'061**	**4'058**	**1'534**	**2'092**	**95'433**	**433**	**107'611**
Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.	**-2'654**	**-4'004**	**-1'158**	**-1'785**	**-60'857**	**-**	**-70'458**
Abschreibungen	-235	-15	-54	-206	-5'833	-	-6'342
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-	-	-
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	2'567	-	2'567
Kumulierte Wertberichtigung Stand 31.12.	**-2'888**	**-4'018**	**-1'212**	**-1'991**	**-64'124**	**-**	**-74'233**
Buchwert per 31.12.	**1'173**	**39**	**323**	**101**	**31'309**	**433**	**33'378**
davon Anlagen in Leasing	**-**	**-**	**-**	**-**	**1'717**	**-**	**1'717**

Das Anlagevermögen wird bei der Ersterfassung zum Anschaffungswert bewertet und danach über ihre Nutzungsdauer abgeschrieben.
Die Abschreibungsdauern sowie die Abschreibungssätze werden gemäss den REKOLE-Richtlinien berechnet.

7 Informatikanlagen

2025	Software Upgrades	Hardware	Software	Hardware und Software in Arbeit	Total
Stand 1.1.	**80**	**6'492**	**11'660**	**9'678**	**27'910**
Neuzugänge	-	-	-	1'437	1'437
Neuzuteilungen	-	6'498	-	-6'498	-
Abgänge	-15	-	-112	-1'616	-1'742
Stand 31.12.	**66**	**12'990**	**11'548**	**3'002**	**27'605**
Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.	**-49**	**-5'721**	**-11'395**	**-**	**-17'165**
Abschreibungen	-25	-1'992	-107	-	-2'124
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-
Abgänge	15	-	112	-	127
Kumulierte Wertberichtigung Stand 31.12.	**-59**	**-7'713**	**-11'390**	**-**	**-19'162**
Buchwert per 31.12.	**6**	**5'277**	**157**	**3'002**	**8'443**

2024	Software Upgrades	Hardware	Software	Hardware und Software in Arbeit	Total
Stand 1.1.	**67**	**6'198**	**11'475**	**6'629**	**24'368**
Neuzugänge	14	-	-	3'528	3'542
Neuzuteilungen	-	294	184	-479	-
Abgänge	-	-	-	-	-
Stand 31.12.	**80**	**6'492**	**11'660**	**9'678**	**27'910**
Kumulierte Wertberichtigungen Stand 1.1.	**-24**	**-5'209**	**-11'267**	**-**	**-16'500**
Abschreibungen	-25	-512	-128	-	-665
Wertbeeinträchtigung von Vermögenswerten	-	-	-	-	-
Neuzuteilungen	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-	-
Kumulierte Wertberichtigung Stand 31.12.	**-49**	**-5'721**	**-11'395**	**-**	**-17'165**
Buchwert per 31.12.	**31**	**771**	**265**	**9'678**	**10'745**

Das Anlagevermögen wird bei der Ersterfassung zum Anschaffungswert bewertet und danach über ihre Nutzungsdauer abgeschrieben.
Die Abschreibungsdauern sowie die Abschreibungssätze werden gemäss den REKOLE-Richtlinien berechnet.
Der Fonds für den Austritt aus dem ITA wurde bei der Aktivierung des Projekts vom Anlagevermögen im Bau abgezogen. Der Betrag beläuft sich auf 1,616 MCHF.

8 Rückstellungen

2025	nicht bezogene Ferien	Überstunden	Codierungsrisiko	Haftpflicht	sonstige Rückstellungen	Total
Stand 1.1.	**2'539**	**3'947**	**985**	**410**	**943**	**8'825**
Bildung	2'442	4'390	-	489	611	7'932
Verwendung	-2'539	-3'947	-	-410	-943	-7'840
Stand 31.12.	**2'442**	**4'390**	**985**	**489**	**611**	**8'917**
davon kurzfristige Rückstellungen	2'442	4'390	985	-	611	8'428
davon langfristige Rückstellungen	-	-	-	489	-	489

2024	nicht bezogene Ferien	Überstunden	Codierungs-risiko	Haftpflicht	sonstige Rückstellungen	Total
Stand 1.1.	**3'070**	**4'705**	**985**	**350**	**785**	**9'894**
Bildung	2'539	3'947	-	410	943	7'840
Verwendung	-3'070	-4'705	-	-350	-785	-8'909
Stand 31.12.	**2'539**	**3'947**	**985**	**410**	**943**	**8'825**
davon kurzfristige Rückstellungen	2'539	3'947	985	-	943	8'415
davon langfristige Rückstellungen	-	-	-	410	-	410

Die vom Staatsrat beschlossene Vergütung der Umkleidezeit an das Pflegepersonal ist in der Rückstellung Überstunden enthalten.

9 Zweckgebundene Fonds

2025	Wissenschaftliche Fonds	übrige Fonds	Total
Stand 1.1.	3'222	2'047	5'269
Veränderung	182	-1'593	-1'411
Stand 31.12.	**3'404**	**454**	**3'857**

2024	Wissenschaftliche Fonds	übrige Fonds	Total
Stand 1.1.	2'236	1'133	3'368
Veränderung	986	915	1'901
Stand 31.12.	**3'222**	**2'047**	**5'269**

Die wissenschaftlichen Fonds werden durch Beiträge von Dritten finanziert. Diese Fonds finanzieren insbesondere wissenschaftliche Forschungsprojekte, die Weiterbildung von Ärztinnen und Ärzten sowie weitere in spezifischen Reglementen festgelegte Aufwendungen.
Die übrigen Fonds bestehen aus einem Energie-Contracting-Fonds der Groupe E.
Der Fonds für den Austritt aus dem ITA wurde bei Projektabschluss von den Projektkosten abgezogen.

10 Freie Fonds

2025	Immobilienfonds	übrige Fonds	Total
Stand 1.1.	11'925	904	12'828
Veränderung	-909	-21	-930
Stand 31.12.	**11'016**	**883**	**11'898**

2024	Immobilienfonds	übrige Fonds	Total
Stand 1.1.	12'834	1'115	13'949
Veränderung	-909	-212	-1'121
Stand 31.12.	**11'925**	**904**	**12'828**

Der Immobilienfond wurde im Jahr 2020 gebildet und wird über die entsprechende Nutzungsdauer aufgelöst.
Die übrigen Fonds bestehen aus einem Erbschaftsfonds.

11 Eigenkapital

Per 31. Dezember 2025 weist das freiburger spital (HFR) ein negatives Eigenkapital aus. Die im Geschäftsjahr angefallenen Verluste führen zu einer deutlichen Überschreitung der gemäss Artikel 8 des Gesetzes über die Finanzierung der Spitäler und Geburtshäuser (SFiG) zulässigen Obergrenze von 3 Prozent der jährlichen Betriebskosten. Die kumulierten Verluste, einschliesslich des Verlusts des laufenden Geschäftsjahres, belaufen sich mittlerweile auf 28,6 Prozent der jährlichen Betriebskosten. Damit sind die gesetzlichen Voraussetzungen für ein ausgeglichenes Jahresergebnis nicht erfüllt.

12 Dienstleistungserlöse

	2025	2024
Stationäre Bruttoleistungen	265'103	272'072
Ambulante Bruttoleistungen	213'698	206'306
Ertragsminderungen aus Leistungen für Patienten	-338	-978
Total Dienstleistungserlöse	**478'462**	**477'400**

Die stationären Fälle im Akutbereich sind um 9 Fälle gesunken, und die Pflegetage in der Rehabilitation sind um 2'567 Tage zurückgegangen.
Der Umsatz ist aufgrund des Rückgangs des CMI gesunken, wurde jedoch teilweise durch die Erhöhung der Baserates im Akutbereich und in der Rehabilitation kompensiert.
Der Umsatz im ambulanten Bereich ist im Vergleich zum Vorjahr bei gleichbleibendem Tarif um 7,4 MCHF gestiegen.

13	Medizinischer Bedarf	2025	2024
	Medikamente	-43'822	-43'488
	Blut und Blutkonserven	-1'545	-1'573
	Einwegmaterial	-22'073	-22'035
	Prothesen und Osteosynthese-Material	-12'368	-13'147
	Reagenzien und Chemikalien	-5'103	-4'749
	Externe Leistungen	-8'625	-8'369
	OP-Textilien, Verbands- und Nahtmaterial	-2'171	-2'327
	Instrumente	-1'018	-1'185
	Andere Hilfsmittel	-3'381	-2'949
	Sonstiges Material	-593	-532
	Total Materialkosten	**-100'699**	**-100'353**
	Rechnungsabgrenzung Lagervorräte	517	-340
	Total medizinischer Bedarf	**-100'182**	**-100'693**

Der medizinische Bedarf umfasst alle medizinischen Verbrauchsgüter wie Medikamente, Instrumente, Chemikalien und anderes medizinisches Material.

14	Lohnaufwand	2025	2024
	Anzahl Vollzeitäquivalente (VZÄ) im Jahresdurchschnitt	**2'854**	**2'896**

15	Rückzahlung Finanzierung an den Staat Freiburg	2025	2024
	Rückzahlung Finanzierung an den Staat Freiburg	-207	-98
	Übrige periodenfremde und ausserordentliche Aufwendungen	-905	-1'252
	Total periodenfremde und ausserordentliche Aufwendungen	**-1'113**	**-1'350**

16	Periodenfremde und ausserordentliche Erträge	2025	2024
	Übrige periodenfremde und ausserordentliche Erträge	1'101	1'940
	Ausgleich Debitorenverlust	83	44
	Periodenfremde und ausserordentliche Erträge	**1'184**	**1'984**

17	Fondsergebnis freie und zweckgebundene Fonds	2025	2024
	Abweichung des Immobilienfonds	909	909
	Verwendung der übrigen Fonds	-95	-771
	Total Verwendung der Fonds	**814**	**137**

Im Jahr 2025 wurden TCHF 909 aus dem Immobilienfonds entnommen und TCHF 95 den anderen Fonds zugewiesen.
Im Jahr 2024 wurden TCHF 909 aus dem Immobilienfonds entnommen und TCHF 771 aus den anderen Fonds.

© ADRIAN MOSER

Bericht der Revisionsstelle

Bericht des Rechnungsprüfungsorgans an den Verwaltungsrat des Freiburger Spitals / hôpital fribourgeois / HFR, Fribourg

Bericht des Rechnungsprüfungsorgans zur Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Freiburger Spitals / hôpital fribourgeois / HFR (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung (Seiten 23 bis 29) dem kantonalen Gesetz vom 27. Juni 2006 über das Freiburger Spital und dem kantonalen Gesetz vom 4. November 2011 über die Finanzierung der Spitäler und Geburtshäuser.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten des Rechnungsprüfungsorgans für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Hervorhebung eines Sachverhaltes

Wir machen auf den Absatz 11 im Anhang zur Jahresrechnung aufmerksam, in welchem dargelegt wird, dass das Freiburger Spital (HFR) ein negatives Eigenkapital ausweist und die kumulierten Verluste den Schwellenwert gemäss Art. 8 des Gesetzes über die Finanzierung der Spitäler und Geburtshäuser (SFiG) von höchstens 3% der jährlichen Betriebskosten des letzten Geschäftsjahres übersteigen. Unser Prüfungsurteil ist nicht modifiziert in Bezug auf diesen Sachverhalt.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, 3011 Bern
+41 58 792 75 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied des globalen PwC-Netzwerks, einem Netzwerk von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Verantwortlichkeiten des Rechnungsprüfungsograns für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

PricewaterhouseCoopers AG

Gerhard Siegrist
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Nicolas Jungo

Bern, 30. März 2026

Budget 2026

(in CHF 1'000)

	Budget 2026
Stationäre Bruttoleistungen	287'881
Ambulante Bruttoleistungen	212'577
Ertragsminderung aus Leistungen Patienten	-135
Dienstleistungserlöse	**500'322**
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	15'932
Gemeinwirtschaftliche und andere Leistungen	76'399
Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	**92'331**
Betriebsertrag	**592'653**
Medizinischer Bedarf	-101'702
Lebensmittelaufwand	-7'062
Haushaltaufwand	-6'632
Materialaufwand	**-115'396**
Bruttoergebnis I	**477'257**
Lohnaufwand	-342'939
Sozialversicherungsaufwand	-72'769
Karenzfrist	2'970
Honorare	-2'297
Übriger Personalaufwand	-2'813
Personalaufwand	**-417'847**
Bruttoergebnis II	**59'410**
Raumaufwand (vor Abschr.)	-5'150
Unterhalt und Reparaturen	-19'682
Energieaufwand und Wasser	-6'068
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-11'227
Übriger patientenbezogener Aufwand	-3'895
Übriger nicht patientenbezogener Aufwand	-4'386
Übriger betrieblicher Aufwand	**-50'407**
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg, Steuern, Abschreibungen und Wertberichtigungen (EBITDA)	**9'003**
Abschreibungen und Wertberichtigungen	**-23'987**
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	**-14'984**
Finanzaufwand	**-5'617**
Ausserordentliche Erträge	**671**
Jahresverlust	**-19'930**
Auswirkung TARDOC und Ambulante Pauschalen	**-8'500**
Kostensenkungsziele Abteilungen (0,7 %)	**2'850**
Jahresverlust	**-25'580**

Unsere Spitalaktivität

Akutbereich

Fallzahlen Akut stationär	Freiburg				Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Innere Medizin	6'908	6'682	6'246	6'076	310	715	741	713	730	1'177	1'098	1'287	1'051	803	876	949	8'999	9'377	8'961	9'025
Chirurgie	2'802	2'645	2'612	2'814	1	5	3	4	7	8	9	13	1	3	1	5	2'811	2'661	2'625	2'836
Orthopädie	2'827	2'912	2'893	2'768	5	6	5	5	3	3	2	3	2	4	2	3	2'837	2'925	2'902	2'779
Pädiatrie	1'690	1'691	1'929	1'794	4	3	5	2	4	-	-		2	0	1	2	1'700	1'694	1'935	1'798
Gynäkologie	413	432	443	360	-	-	-	-	1	-	-		-	-	-	-	414	432	443	360
Geburtshilfe	1'202	1'107	1'149	1'174	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	1'202	1'107	1'149	1'174
Rheumatologie	40	38	45	62	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	40	38	45	62
HNO	450	430	417	410	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	450	430	417	410
Ophthalmologie	13	1	11	17	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	13	1	11	17
Akutgeriatrie	0	0	0	0	-	-	-	-	713	622	628	709	-	-	-	-	713	622	628	709
Palliative Care	386	354	329	331	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	386	354	329	331
Total Akut	**16'731**	**16'292**	**16'074**	**15'806**	**320**	**729**	**754**	**724**	**1'458**	**1'810**	**1'737**	**2'012**	**1'056**	**810**	**880**	**959**	**19'565**	**19'641**	**19'445**	**19'501**
Geburten	**1'086**	**1'002**	**1'056**	**1'034**													**1'086**	**1'002**	**1'056**	**1'034**
Case Mix Index (CMI)	**1.09**	**1.12**	**1.15**	**1.14**	**0.70**	**0.77**	**0.78**	**0.81**	**1.15**	**1.11**	**1.08**	**1.10**	**0.87**	**1.00**	**0.95**	**0.99**	**1.07**	**1.10**	**1.12**	**1.12**
Anzahl Betten – Jahresdurchschnitt*	**327**	**348**	**347**	**348**	**8**	**19**	**19**	**19**	**53**	**64**	**64**	**64**	**34**	**30**	**30**	**30**	**422**	**461**	**460**	**461**

*** ohne Neonatologie-Betten**

Versicherungsklassen Akutpflege und Rehabilitation

Klasse	2025	2024	2023	2022
Allgemein	19'313	19'515	19'153	19'141
Halbprivat	1'413	1'480	1'502	1'454
Privat	626	621	710	603
Total HFR	**21'352**	**21'616**	**21'365**	**21'198**

Rehabilitation

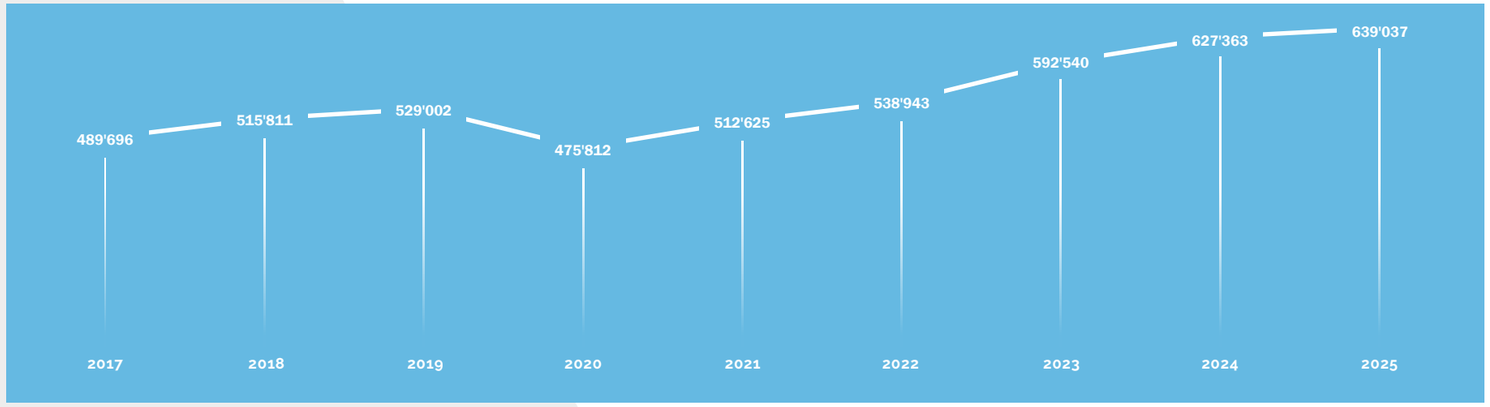
Fallzahlen Rehabilitation	Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Intensive Neurorehabilitation	250	237	220	189	-	-	-	-	-	-	-	-	250	237	220	189
Muskuloskelettale Rehabilitation	356	419	444	206	-	-	-	-	-	-	-	-	356	419	444	206
Geriatrische Rehabilitation	-	-	-	-	465	508	474	468	372	379	383	362	837	887	857	830
Kardiovaskuläre Rehabilitation	-	-	0	58	171	259	236	171	-	-	-	-	171	259	236	229
Respiratorische Rehabilitation	-	-	-	-	173	173	163	123	-	-	-	-	**173**	**173**	**163**	**123**
Total	**606**	**656**	**664**	**453**	**809**	**940**	**873**	**762**	**372**	**379**	**383**	**362**	**1'787**	**1'975**	**1'920**	**1'577**
Anzahl Betten – Jahresdurchschnitt	**54**	**54**	**54**	**50**	**41**	**48**	**46**	**46**	**24**	**24**	**24**	**24**	**119**	**126**	**124**	**120**

Pflegetage Rehabilitation	Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Intensive Neurorehabilitation	8'701	8'469	8'410	7'033									8'701	8'469	8'410	7'033
Muskuloskelettale Rehabilitation	8'058	8'810	8'470	4'092									8'058	8'810	8'470	4'092
Geriatrische Rehabilitation					7'983	8'444	7'904	7'196	7'611	7'763	7'763	7'450	15'594	16'207	15'667	14'646
Kardiovaskuläre Rehabilitation				936	2'957	4'283	3'944	2'910					2'957	4'283	3'944	3'846
Respiratorische Rehabilitation					2'950	3'032	2'718	1'909					2'950	3'032	2'718	1'909
Total	**16'759**	**17'279**	**16'880**	**12'061**	**13'890**	**15'759**	**14'566**	**12'015**	**7'611**	**7'763**	**7'763**	**7'450**	**38'260**	**40'801**	**39'209**	**31'526**
Day Mix Index DMI	**1.05**	**1.03**	**1.10**	**1.09**	**0.96**	**0.94**	**1.00**	**1.00**	**1.00**	**1.03**	**1.07**	**1.07**	**1.01**	**1.00**	**1.06**	**1.05**

Ambulante Behandlungen

Behandlungen	Freiburg				Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Akut	449'464	435'808	415'776	382'466	42'525	44'898	42'280	38'195	104'578	101'110	94'671	80'271	33'355	33'452	30'205	27'787	629'949	615'268	582'932	528'719
Rehabilitation	2	3	0	0	3'854	3'487	3'123	2'265	2'830	2'396	1'003	65	29	311	648	598	6'715	6'197	4'774	2'928
Total ambulante Behandlungen	**449'466**	**435'811**	**415'776**	**382'466**	**46'379**	**48'385**	**45'403**	**40'460**	**107'408**	**103'506**	**95'674**	**80'336**	**33'384**	**33'763**	**30'853**	**28'385**	**636'664**	**621'465**	**587'706**	**531'647**

Entwicklung der ambulanten Fallzahlen 2017–2025



Wartepatienten*

Pflegetage Wartepatienten	Freiburg				Meyriez-Murten				Riaz				Tafers				Total			
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2022
Pflegeheime	1'805	1'848	1'963	1'716	929	708	797	1'413	2'317	2'491	3'274	2'306	2'514	2'046	1'605	2'360	7'565	7'093	7'639	7'795
Andere (Reha, HFR-intern usw.)	4'938	4'977	5'327	3'143	1'269	1'409	1'509	608	738	929	1'146	887	1'817	802	1'033	730	8'762	8'117	9'015	5'368
Total	**6'743**	**6'825**	**7'290**	**4'859**	**2'198**	**2'117**	**2'306**	**2'021**	**3'055**	**3'420**	**4'420**	**3'193**	**4'331**	**2'848**	**2'638**	**3'090**	**16'327**	**15'210**	**16'654**	**13'163**

*** Patientinnen und Patienten, die im HFR betreut werden, bis sie in ein Pflegeheim oder in eine andere Struktur verlegt werden können.**

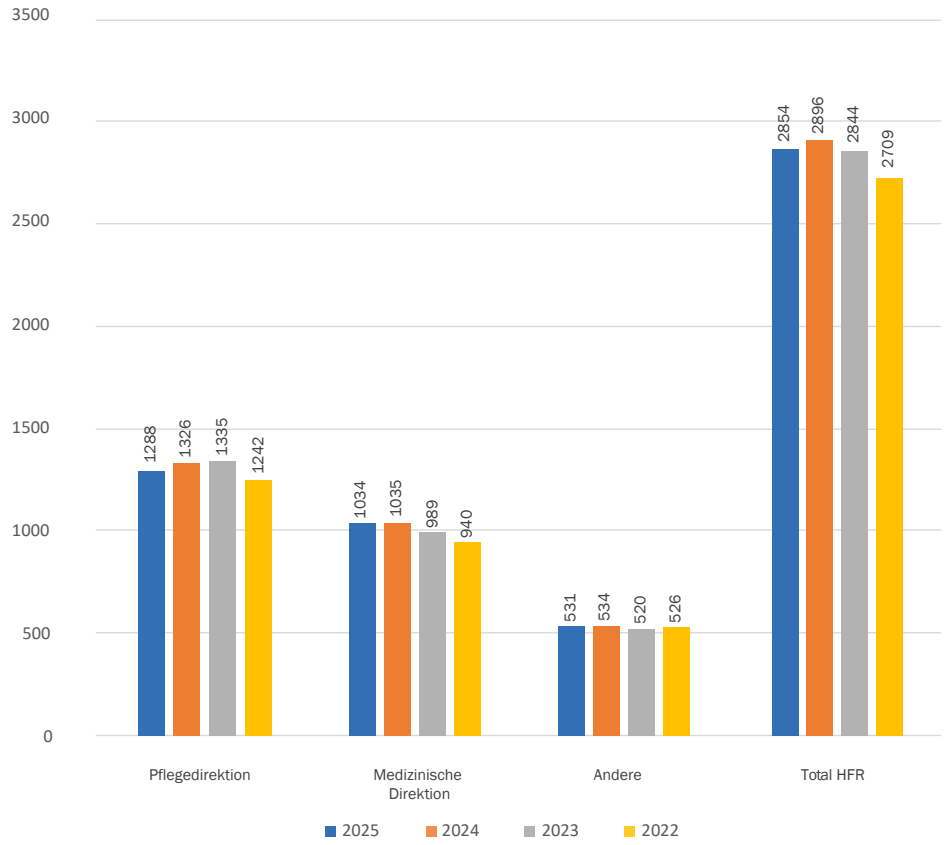
Hospiz

Pflegetage Hospiz	Freiburg			
	2025	2024	2023	2022
Hospiz	**1'615**	**1'845**	**1'662**	**1'705**

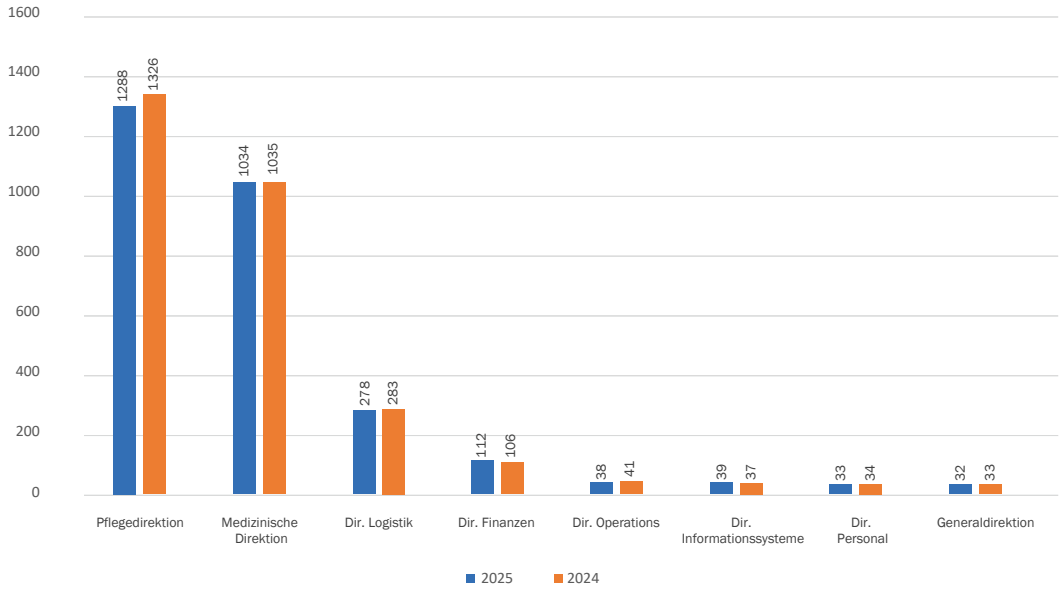
© ADRIAN MOSER

Unser Personal

Durchschnittliche VZÄ*

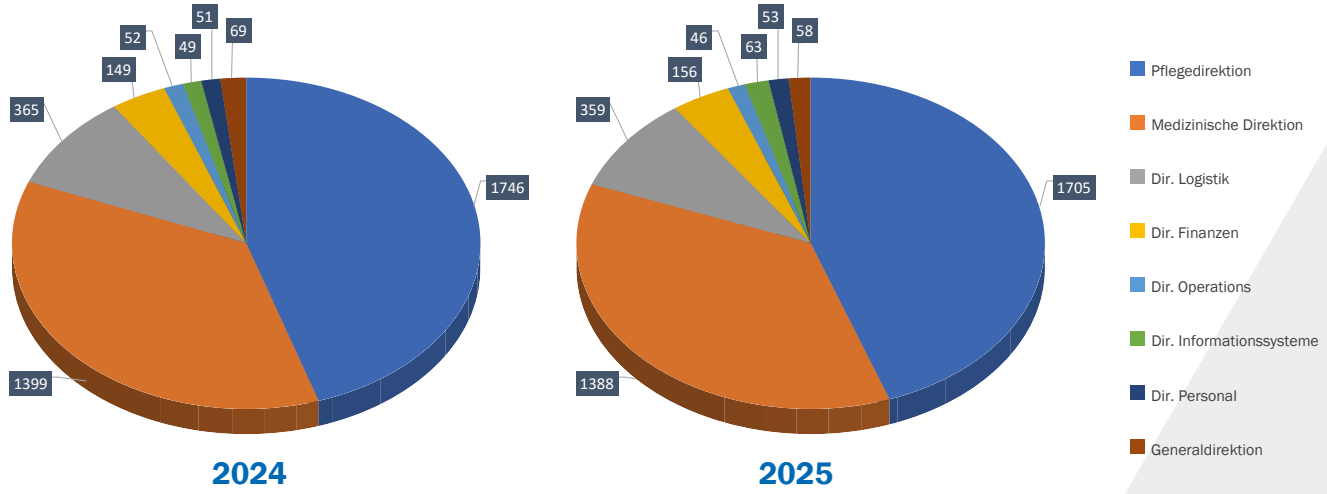


Durchschnittliche VZÄ*



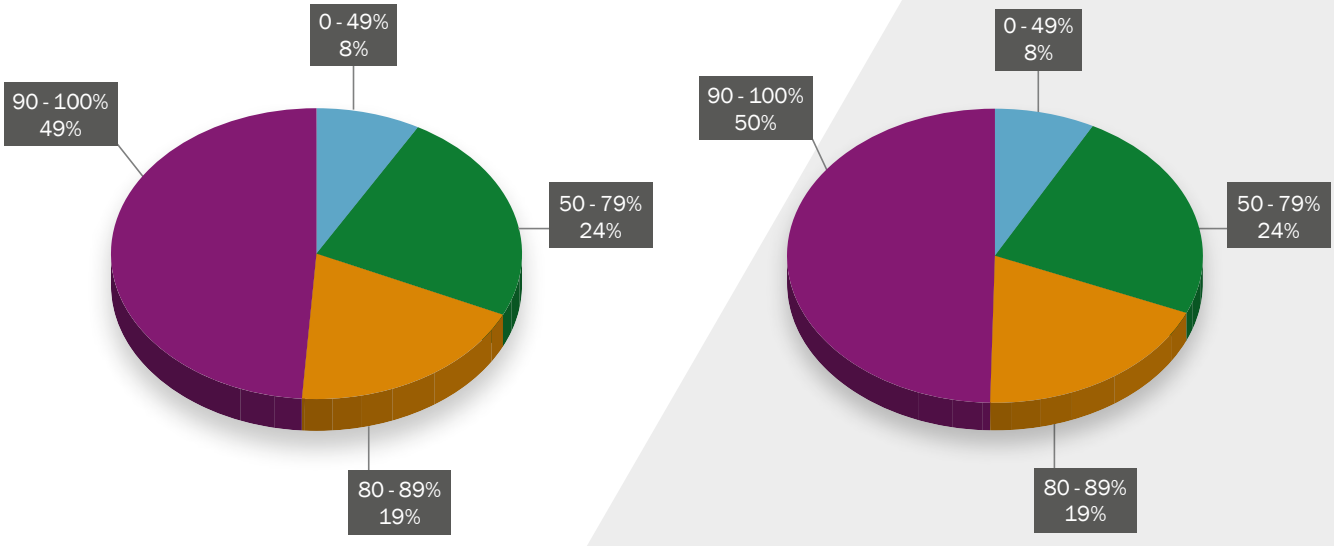
* Die Stellenprozente in VZÄ beinhalten keine Praktikantinnen und Praktikanten, Lernende, Unterassistentinnen und -assistenten oder Sommeraushilfen. Die Stellenprozente der Generaldirektion enthalten die VZÄ für Aufträge von Dritten und des Kantons.

Personalbestand nach Direktion am 31.12.



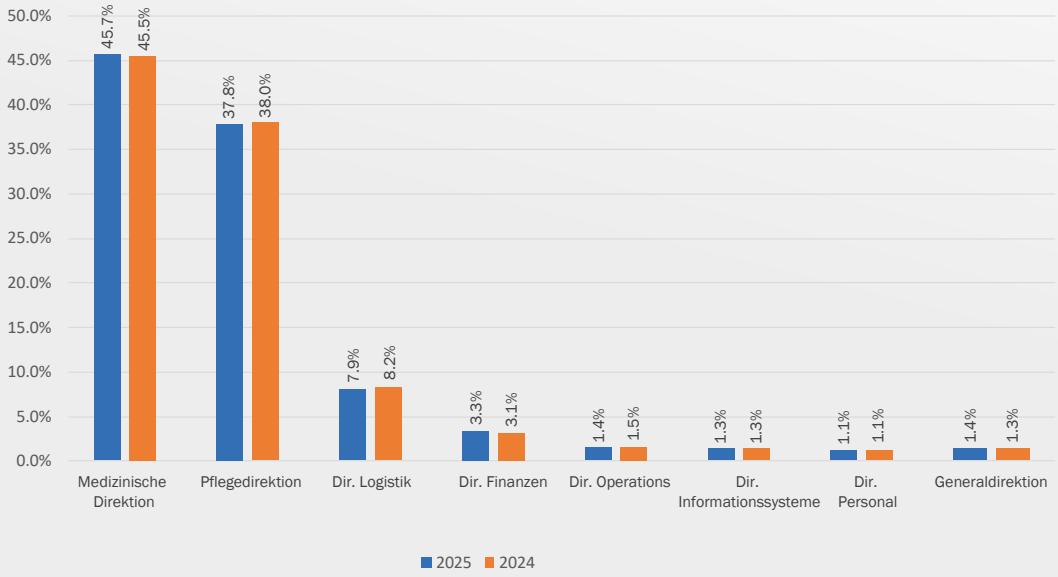
2024 2025

Aufteilung der Mitarbeitenden nach Beschäftigungsgrad am 31.12.

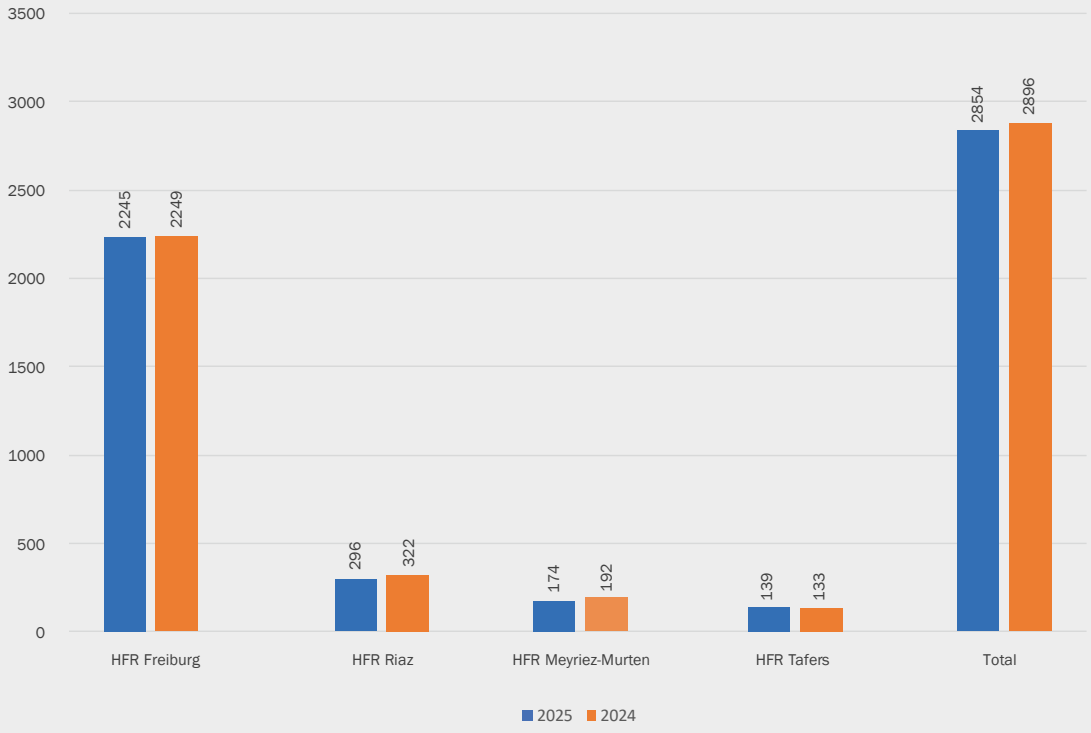


2024 2025

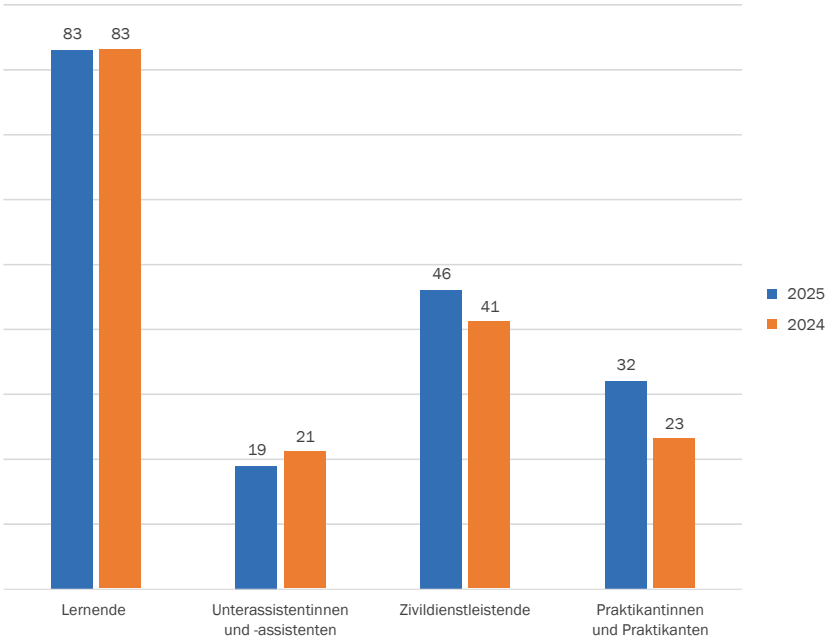
Aufteilung des Personalaufwands nach Direktion am 31.12.



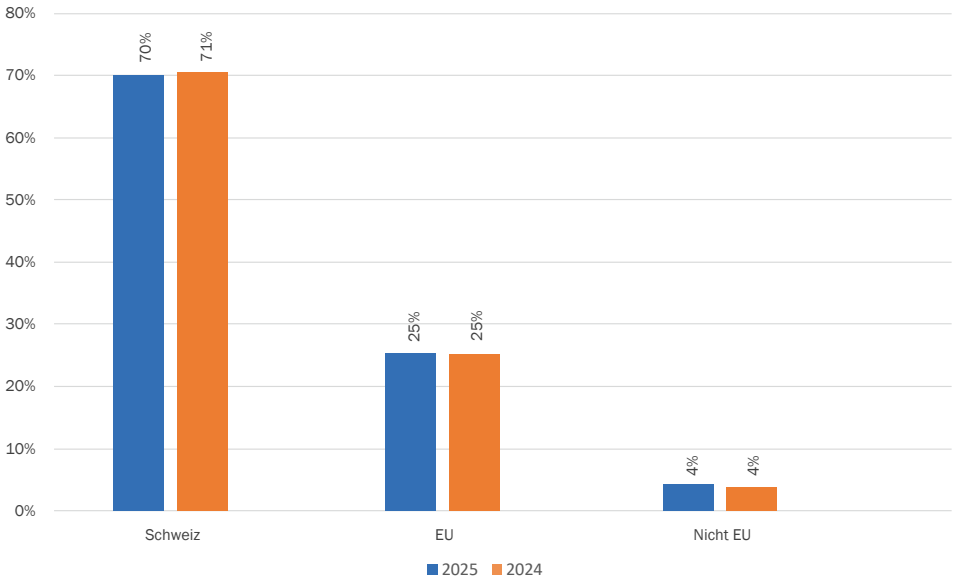
Durchschnittliche VZÄ nach Standort



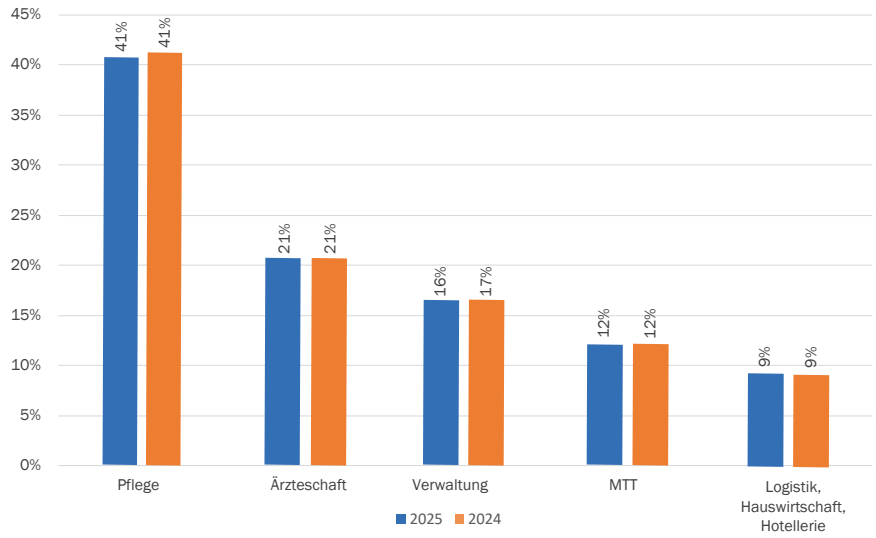
Mitarbeitende in Ausbildung am 31.12.



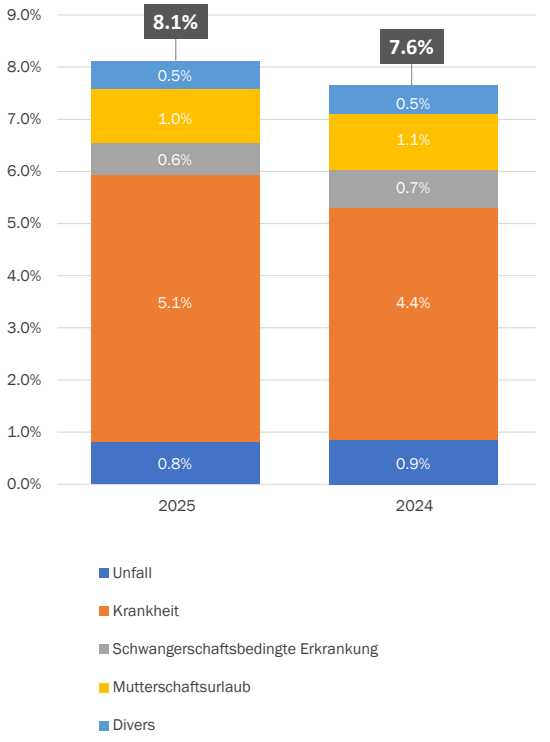
Verteilung der Mitarbeitenden nach Nationalität am 31.12. (70 verschiedene Nationalitäten)



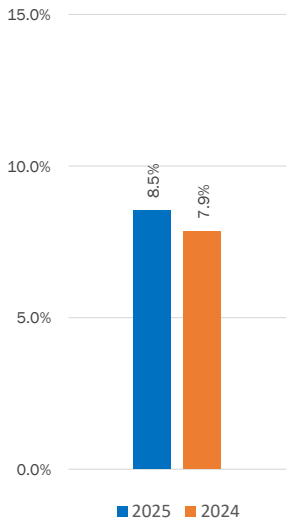
Verteilung der Mitarbeitenden nach Berufsgruppen am 31.12.



Abwesenheitsrate



Fluktuationsrate (ohne Mandate)



Unsere Nachhaltigkeit

Die Nachhaltigkeitsaktivitäten des HFR basieren auf der im Jahr 2022 beschlossenen und veröffentlichten Nachhaltigkeitsstrategie. Für deren Umsetzung wurde eine Nachhaltigkeitskommission ins Leben gerufen, welche von einem Experten im externen Mandat unterstützt wird.

Im Rahmen der Zielvereinbarungen mit dem Kanton Freiburg und der Energie-Agentur der Wirtschaft (EnAW) sowie mit Unterstützung der Energie-Stiftung Freiburg konnte der Energieverbrauch an allen vier Standorten seit 2017 insgesamt um 38 Prozent gesenkt werden. Dies wurde durch eine Vielzahl an Projekten ermöglicht. 2025 waren dies der Ersatz der Beleuchtung in der Pädiatrie am Standort Freiburg sowie die Erneuerung der Zirkulationspumpen der Heizung und der Ersatz der Motoren der Ventilationsanlage am Standort Riaz.

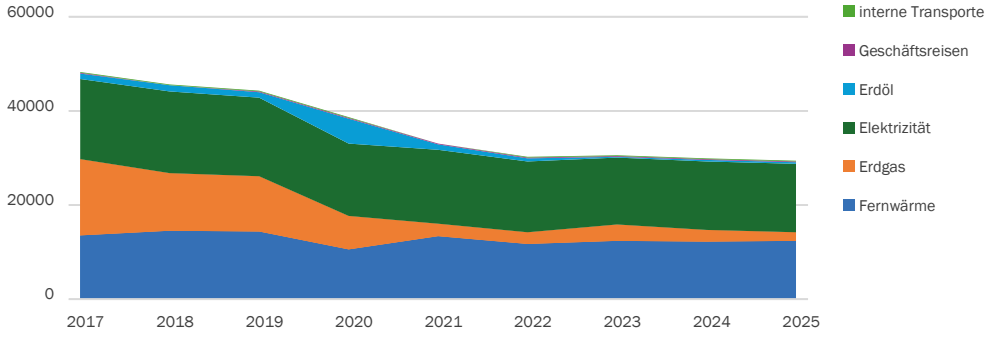
Noch deutlicher ist das Resultat bei der Reduktion der Emissionen klimarelevanter Gase von direkten (Scope 1) und energiebedingten indirekten Emissionen (Scope 2). Hier konnte seit 2017 sogar eine Reduktion um 88 Prozent erzielt werden. 2025 war die Umstellung von Narkosegasen auf intravenöse Anästhesie ein wichtiger Treiber dieser Reduktion.

Bezüglich der Sozialaspekte verlangten im Geschäftsjahr die Abwesenheitsrates und das damit verbundene Absenzenmanagement erhöhte Aufmerksamkeit. Es wurde in Form eines Pilotprojekts eine Ausbildung für Führungskräfte zum Absenzenmanagement entwickelt. Angesichts der positiven Bilanz wird diese fortgesetzt. Im Frühjahr wurde die neu erarbeitete Wertecharta veröffentlicht, welche die vier Werte Respekt, Patientenorientierung, Solidarität und Engagement umfasst.

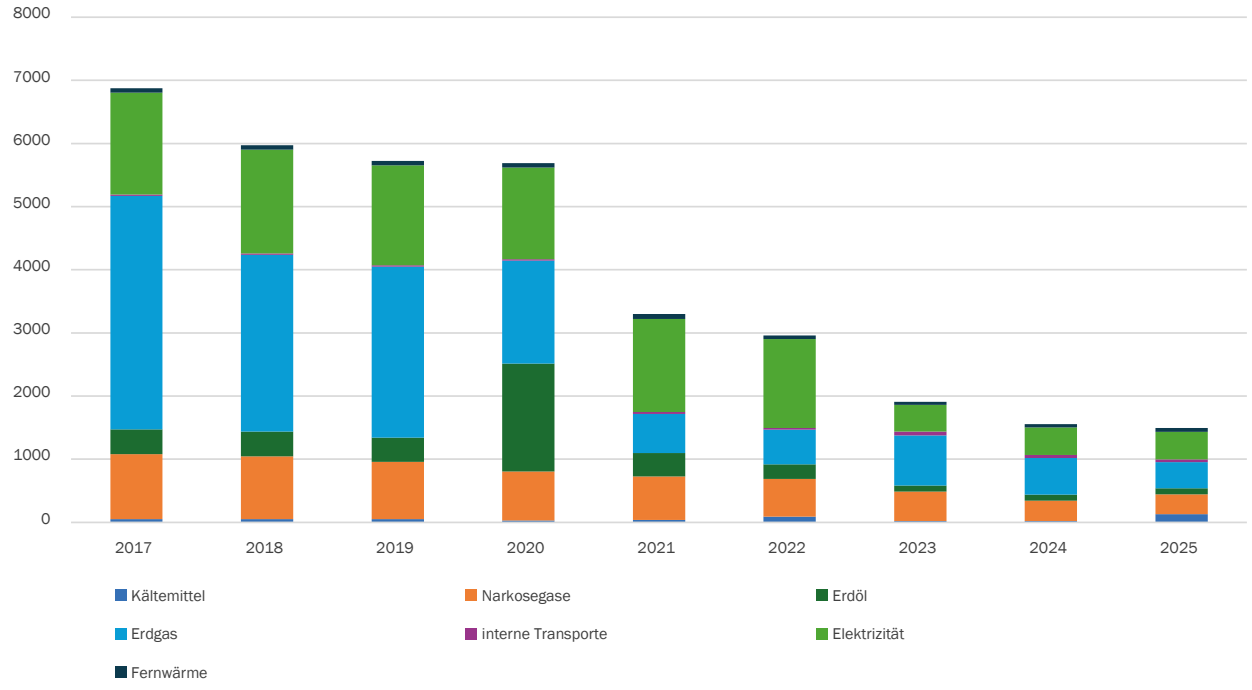
Gemäss den Vorgaben zur Sorgfaltspflicht zu Kinderarbeit (nach VSoTr) wurde 2025 eine Analyse der Herkunftsländer der Lieferanten durchgeführt. Diese ergab keine Hinweise auf spezifische Risiken.

Die Anstrengungen des HFR tragen Früchte: Die European Society of Radiology (ESR) verlieh der Abteilung Radiologie des HFR im August 2025 das Green ID-Zertifikat für besondere Anstrengungen im Bereich der Nachhaltigkeit. Eine schöne Würdigung, die auf Anregung von Prof. Dr. med. Harriet Thöny entstanden ist.

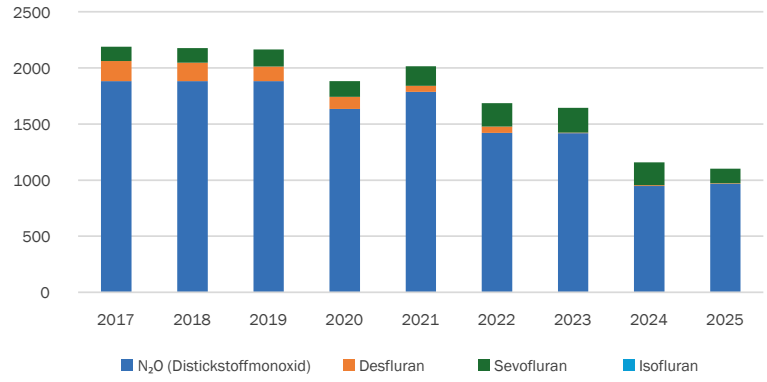
Gesamtenergieverbrauch HFR [MWh/Jahr]



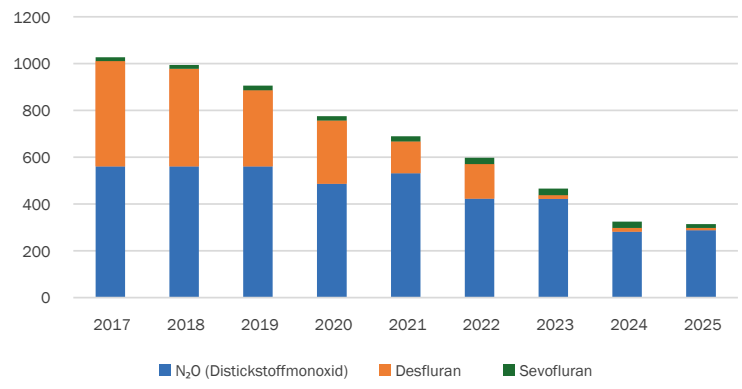
CO_2-Bilanz (Scope 1+2) [t CO_2eq/Jahr]



Narkosegase [kg/Jahr]



Narkosegase [t CO_2/Jahr]



© ADRIAN MOSER

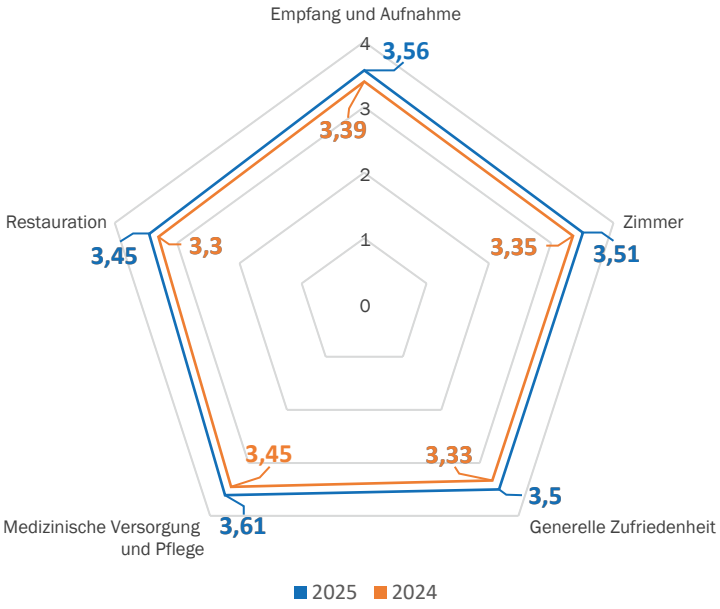
Unsere Qualität

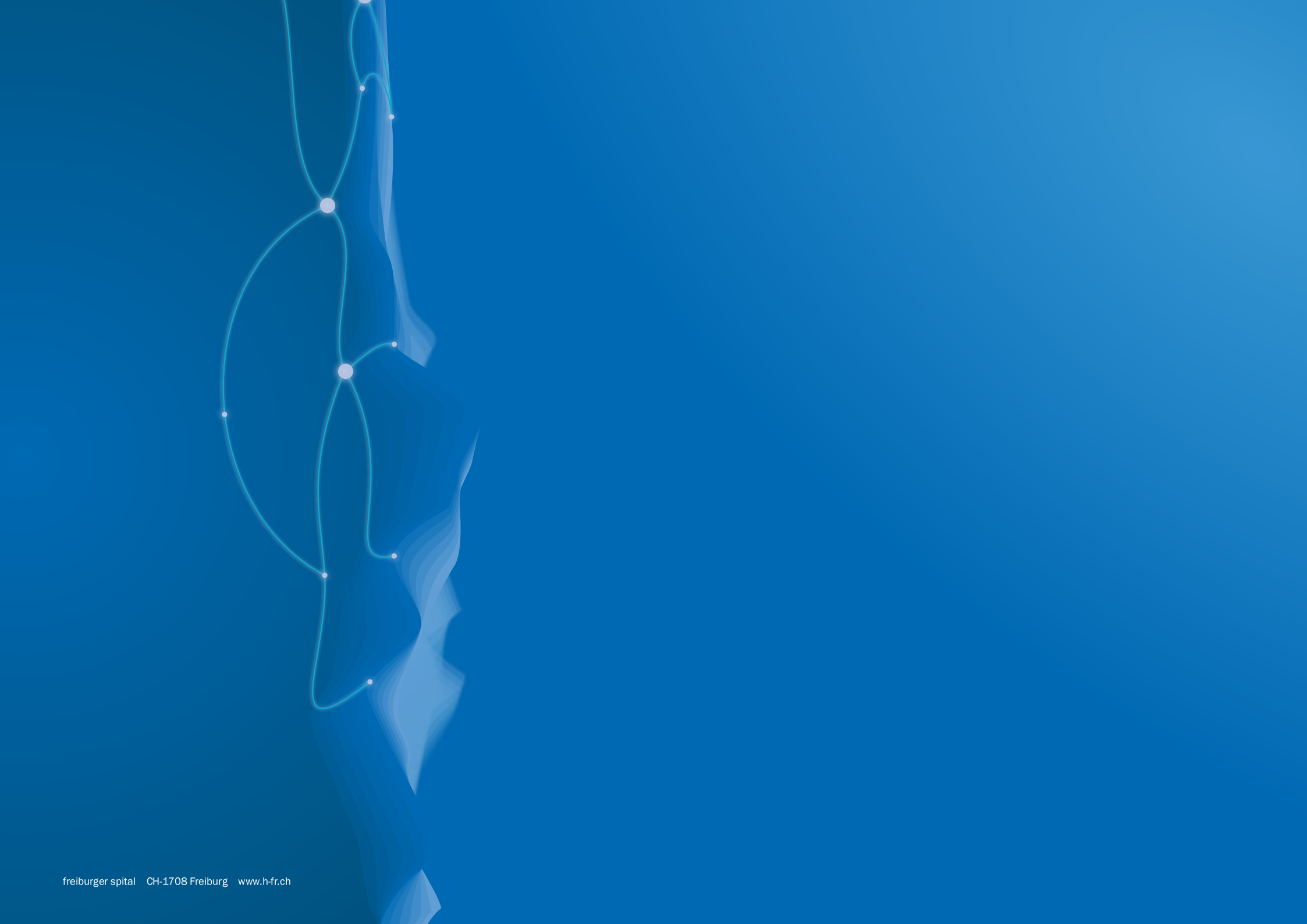
Patientenzufriedenheit

Im Jahr 2025 haben 2164 am HFR hospitalisierte Patientinnen und Patienten die interne Zufriedenheitsumfrage ausgefüllt. 93 Prozent der Befragten empfehlen das Spital weiter.
Die allgemeine Zufriedenheit lag bei 3,54 von 4 möglichen Punkten, was im Vergleich zum Vorjahr einem leichten Anstieg entspricht.

Die fünf bewerteten Bereiche sind: Empfang und Aufnahme, Zimmer, generelle Zufriedenheit, medizinische Versorgung und Pflege, Restauration.

Zufriedenheit der stationären Patientinnen und Patienten 2024 und 2025





Annexe

GRAND CONSEIL **2026-DSAS-10**

Projet de rapport d'activité : Hôpital fribourgeois (HFR) - Rapport d'activité 2025

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Prendre acte

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil de prendre acte de ce rapport d'activité.

Le 17 avril 2026

Anhang

GROSSER RAT **2026-DSAS-10**

Tätigkeitsberichtsentwurf: Freiburger Spital (HFR) - Jahresbericht 2025

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Kenntnisnahme

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Bericht zur Kenntnis zu nehmen.

Den 17. April 2026

Rapport d'activité 2025

ETABLISSEMENT CANTONAL DES ASSURANCES SOCIALES

Tätigkeitsbericht 2025

KANTONALE SOZIALVERSICHERUNGSANSTALT

ECAS Etablissement cantonal des assurances sociales
KSVA Kantonale Sozialversicherungsanstalt
Fribourg - Freiburg

TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION - EINFÜHRUNG 4

GENERALITES - ALLGEMEINES 6

1.1 Champ d'activité - Tätigkeitsgebiet 6
1.2 Commission administrative - Verwaltungskommission 7
1.2.1 Composition - Zusammensetzung 7
1.2.2 Activité - Tätigkeit 7
1.3 Organisation et personnel - Organisation und Personal 8
1.3.1 Structures - Strukturen 8
1.3.2 Personnel - Personal 9
1.4 Services centraux - Zentrale Dienste 10
1.5 Cotisations débitées et prestations versées - Verbuchte Beiträge und ausgerichtete Leistungen 12

CAISSE DE COMPENSATION - AUSGLEICHSKASSE 14

OFFICE DE L'ASSURANCE INVALIDITÉ - INVALIDENVERSICHERUNGSSTELLE 50

APPROBATION DU RAPPORT D'ACTIVITE - GENEHMIGUNG DES TÄTIGKEITSBERICHTES 64

ANNEXES - ANHÄNGE 65

Organigramme ECAS - Organigramm KSVA 65
Abréviations - Abkürzungen 67

INTRODUCTION - EINFÜHRUNG

« Nous devons être le changement que nous voulons voir dans le monde. »
Gandhi

Chère lectrice, cher lecteur,

Cette citation nous rappelle que le changement est inscrit dans la nature de tous les phénomènes du monde, et qu'il est vain de chercher à y échapper. Elle nous enseigne également que nous avons une influence sur ces changements, mais que chaque transformation doit partir de nous.

Animé par ce constat, l'Etablissement cantonal des assurances sociales (ECAS) poursuit sa mue, notamment en renforçant sa gouvernance. Ainsi, un nouveau projet de loi sur l'organisation de l'ECAS est en cours d'élaboration afin de développer la résilience de notre institution qui est d'importance systémique pour notre canton. La création d'une commission du personnel, qui favorise la participation des équipes dans la gouvernance, s'inscrit aussi dans cette évolution. Dans ce sillage, nous travaillons également avec nos équipes sur le renforcement du lien et des collaborations, tant à l'interne qu'avec nos partenaires, de manière à toujours mieux servir la population fribourgeoise.

Les assurances sociales constituent un domaine difficile. Pour cette raison, nous avons souhaité améliorer notre communication grâce à une revue en ligne (www.ecasfr.ch > portrait > Essentiel+) qui présente des thématiques-clés de manière accessible à l'aide de supports numériques. Grâce à une vidéo explicative, vous pourrez notamment découvrir le fonctionnement des PC Familles, une nouvelle prestation qui vient renforcer le dispositif socio-sanitaire fribourgeois en aidant les familles à revenu modeste.

Au nom du Comité de direction, je tiens à remercier l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs qui sont le changement et qui s'engagent au quotidien pour transformer nos missions en actions concrètes au service de la population et de l'économie fribourgeoise.

«Wir müssen selbst die Veränderung sein, die wir in der Welt sehen wollen.»
Gandhi

Liebe Leserin, lieber Leser,

Dieses Zitat erinnert uns daran, dass Veränderung zum Wesen aller Phänomene dieser Welt gehört und dass es sinnlos ist, sich ihr zu entziehen. Es lehrt uns auch, dass wir Einfluss auf diese Veränderungen haben, dass aber jede Veränderung von uns selbst ausgehen muss.

Von dieser Erkenntnis geleitet, setzt die Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA) ihren Wandel fort, insbesondere durch die Stärkung ihrer Governance. So wird derzeit ein neuer Gesetzesentwurf zur Organisation der KSVA ausgearbeitet, um die Widerstandsfähigkeit unserer Institution zu stärken, die für unseren Kanton von systemischer Bedeutung ist. Die Schaffung einer Personalkommission, die die Beteiligung der Teams an der Governance fördert, ist ebenfalls Teil dieser Entwicklung. In diesem Sinne arbeiten wir auch mit unseren Teams daran, die Beziehungen und die Zusammenarbeit sowohl intern als auch mit unseren Partnern zu stärken, um der Freiburger Bevölkerung einen immer besseren Service bieten zu können.

Die Sozialversicherungen sind ein schwieriges Gebiet. Aus diesem Grund wollten wir unsere Kommunikation mit einem Online-Magazin (www.ecasfr.ch > portrait > Wesentliche+) verbessern, das wichtige Themen mithilfe digitaler Medien auf leicht verständliche Weise präsentiert. In einem Erklärvideo erfahren Sie beispielsweise, wie die Familien-EL funktionieren, eine neue Leistung, die das Sozial- und Gesundheitswesen des Kantons Freiburg stärkt, indem sie Familien mit bescheidenem Einkommen unterstützt.

Im Namen der Geschäftsleitung möchte ich allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern danken, die den Wandel vorantreiben und sich täglich dafür einsetzen, unsere Aufgaben in konkrete Massnahmen zum Wohle der Bevölkerung und der Freiburger Wirtschaft umzusetzen.

J'adresse également mes remerciements aux membres de notre Commission administrative qui nous soutiennent, à l'ensemble de nos partenaires institutionnels et privés pour la collaboration, ainsi qu'à nos clientes et clients pour leur confiance.

Nicolas Robert
Directeur ECAS

Mein Dank gilt auch den Mitgliedern unserer Verwaltungskommission, die uns unterstützen, allen unseren institutionellen und privaten Partnern für die Zusammenarbeit sowie unseren Kundinnen und Kunden für ihr Vertrauen.

Nicolas Robert
Direktor KSVA

GENERALITES - ALLGEMEINES

1.1 Champ d'activité - Tätigkeitsgebiet

Tâches assumées par l'Etablissement cantonal des assurances sociales (l'ECAS) :

- Assurance-vieillesse et survivants (loi fédérale du 20 décembre 1946, LAVS)
- Régime des allocations familiales dans l'agriculture (loi fédérale du 20 juin 1952, LFA)
- Régime des allocations pour perte de gain en faveur des personnes servant dans l'armée, la protection civile et le service civil ainsi qu'en cas de maternité, paternité/autre parent et proches aidant (loi fédérale du 25 septembre 1952, LAPG)
- Assurance-invalidité (loi fédérale du 19 juin 1959, LAI)
- Perception des cotisations à l'assurance-chômage obligatoire (loi fédérale du 25 juin 1982, LACI)
- Régime cantonal d'allocations familiales (Caisse cantonale de compensation pour allocations familiales, loi cantonale du 26 septembre 1990)
- Allocation pour perte de gain dans le cadre des mesures contre le coronavirus (loi fédérale)
- Prestations transitoires pour chômeurs âgées (loi fédérale du 19 juin 2020)

De plus, en application des art. 63 al. 4 LAVS et 131 al. 2 RAVS, les autorités fédérales ont autorisé le canton à confier à la Caisse cantonale de compensation AVS les autres tâches suivantes :

- Application du régime des prestations complémentaires à l'AVS/AI (loi fédérale du 6 octobre 2006, LPC; loi cantonale du 16 novembre 1965)
- Application du régime cantonal des allocations de maternité (loi cantonale du 6 juin 1991)
- Réduction des primes d'assurance-maladie (loi cantonale du 24 novembre 1995 d'application de la LAMal)
- Subventions cantonales pour les frais d'accompagnement dans les établissements pour personnes âgées (arrêté du Conseil d'Etat du 19 décembre 2000)

Der Kantonalen Sozialversicherungsanstalt (KSVA) obliegen folgende Aufgaben:

- Alters- und Hinterlassenenversicherung (Bundesgesetz vom 20. Dezember 1946, AHVG)
- Familienzulagen in der Landwirtschaft (Bundesgesetz vom 20. Juni 1952, FLG)
- Erwerbsersatzordnung für Dienstleistende in Armee, Zivilschutz und Zivildienst sowie bei Mutterschaft, Vaterschaft/anderen Elternteil und betreuende Angehörige (Bundesgesetz vom 25. September 1952, EOG)
- Invalidenversicherung (Bundesgesetz vom 19. Juni 1959, IVG)
- Erhebung der Beiträge an die obligatorische Arbeitslosenversicherung (Bundesgesetz vom 25. Juni 1982, AVIG)
- Kantonale Familienzulagenordnung (Kantonale Ausgleichskasse für Familienzulagen, kantonales Gesetz vom 26. September 1990)
- Entschädigung für Erwerbsausfall im Rahmen der Coronavirus-Massnahmen (Bundesgesetz)
- Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose (Bundesgesetz vom 19. Juni 2020)

Zudem haben die Bundesbehörden, gestützt auf Art. 63, Abs. 4 AHVG und Art. 131, Abs. 2 AHVV, den Kanton Freiburg ermächtigt, der Kantonalen AHV-Ausgleichskasse folgende weitere Aufgaben zu übertragen:

- Durchführung der Ergänzungsleistungen zur AVH/IV (Bundesgesetz vom 6. Oktober 2006, ELG; kantonales Gesetz vom 16. November 1965)
- Anwendung der kantonalen Regelung über die Mutterschaftsbeiträge (kantonales Gesetz vom 6. Juni 1991)
- Prämienverbilligung in der Krankenversicherung (kantonales Ausführungsgesetz vom 24. November 1995 zum KVG)
- Zuerkennung der kantonalen Beiträge für Betreuungskosten in den Pflegeheimen (Staatsratsbeschluss vom 19. Dezember 2000)

1.2 Commission administrative - Verwaltungskommission

1.2.1 Composition - Zusammensetzung

Président

M. Philippe Demierre, Conseiller d'Etat, Direction de la santé et des affaires sociales

Vice-présidente

Mme Rose-Marie Rodriguez, Estavayer-le-Lac

Autres membres

- M. Bruno Boschung, Wünnewil
- M. Jean-Jacques Marti, Fribourg
- M. Frédéric Menétrey, Estavayer-le-Lac
- M. Claude Brodard, Le Mouret
- M. Claude Chassot, Cottens
- M. Benoît Rey, Fribourg
- M. Bernard Bapst, Hauteville

La Commission administrative comprend en son sein deux Sous-commissions :

- Sous-commission Placements, composée de M. Bruno Boschung (président), M. Jean-Jacques Marti et M. Frédéric Ménétrey ;
- Sous-commission Organisation, composée de M. Benoît Rey (président), Mme Rose-Marie Rodriguez et M. Claude Chassot.

Präsident

Herr Philippe Demierre, Staatsrat, Direktion für Gesundheit und Soziales

Vizepräsidentin

Frau Rose-Marie Rodriguez, Estavayer-le-Lac

Andere Mitglieder

- Herr Bruno Boschung, Wünnewil
- Herr Jean-Jacques Marti, Freiburg
- Herr Frédéric Menétrey, Estavayer-le-Lac
- Herr Claude Brodard, Le Mouret
- Herr Claude Chassot, Cottens
- Herr Benoît Rey, Freiburg
- Herr Bernard Bapst, Hauteville

Die Verwaltungskommission hat zwei Unterkommissionen:

- Unterkommision Kapitalanlagen, bestehend aus Herr Bruno Boschung (Präsident), Herr Jean-Jacques Marti und Herr Frédéric Ménétrey;
- Unterkommission Organisation, bestehend aus Herr Benoît Rey (Präsident), Frau Rose-Marie Rodriguez und Herr Claude Chassot.

1.2.2 Activité - Tätigkeit

La Commission a tenu quatre séances plénières en 2025. Elle a notamment :

préavisé à l'intention du Conseil d'Etat :

- La baisse du taux de cotisation pour la Caisse d'allocations familiales

examiné et approuvé :

- Les comptes des frais d'administration 2024 et le bilan au 31 décembre 2024 des comptes propres de la Caisse cantonale de compensation AVS,
- Les comptes 2024 et le bilan au 31 décembre 2024 de la Caisse cantonale de compensation pour allocations familiales,

Die Kommission hat im Jahre 2025 vier Plenarsitzungen abgehalten. Sie hat insbesondere:

Zu Handen des Staatsrates empfohlen:

- Die Senkung des Beitragssatzes für die Familienausgleichkasse

geprüft und genehmigt:

- die Verwaltungskostenrechnung 2024 und die Bilanz per 31. Dezember 2024 der kasseneigenen Konten der Kantonalen AHV-Ausgleichskasse,
- die Rechnung 2024 und die Bilanz per 31. Dezember 2024 der Kantonalen Ausgleichskasse für Familienzulagen,

- Le rapport d'activité de l'Etablissement cantonal des assurances sociales relatif à l'exercice 2024,
- Le budget 2026 de la Caisse cantonale de compensation AVS,
- Le budget 2026 de la Caisse cantonale de compensation pour allocations familiales,
- Le projet de loi sur l'organisation de l'ECAS (LOECAS) et sa transmission au Conseil d'Etat, via la DSAS, pour autorisation de mise en consultation du projet,
- La baisse des taux des contributions aux frais d'administration dues à la Caisse cantonale de compensation AVS.

pris connaissance :

- Des rapports de la Société BDO SA, à Fribourg, relatifs à :
  - La révision principale de l'exercice 2024 de la Caisse cantonale de compensation AVS,
  - La révision de clôture de l'exercice 2024 de la Caisse cantonale de compensation AVS,
  - La vérification des comptes de l'exercice 2024 de la Caisse cantonale d'allocations familiales,
  - La vérification des comptes annuels 2024 de l'Office cantonal AI.
- De l'audit annuel de l'OFAS de l'Office cantonal AI.

- den Tätigkeitsbericht der Kantonalen Sozialversicherungsanstalt für das Geschäftsjahr 2024,
- den Voranschlag 2026 der Kantonalen AHV-Ausgleichskasse,
- den Voranschlag 2026 der Kantonalen Ausgleichskasse für Familienzulagen,
- den Entwurf des Gesetzes über die Organisation der KSVA (GOKSVA) und dessen Übermittlung an den Staatsrat über die GSD zur Genehmigung der Vernehmlassung des Entwurfs
- die Senkung der Verwaltungskostenbeiträge an die kantonale AHV-Ausgleichskasse.

zur Kenntnis genommen :

- die Berichte der Treuhandgesellschaft BDO AG, in Freiburg, betreffend:
  - die Hauptrevision des Geschäftsjahres 2024 der Kantonalen AHV-Kasse,
  - die Abschlussrevision des Geschäftsjahres 2024 der Kantonalen AHV-Kasse,
  - die Rechnungsprüfung der Kantonalen Familienzulagenkasse für das Jahr 2024,
  - die Rechnungsprüfung der Verwaltungskosten der Kantonalen IV-Stelle für das Jahr 2024.
- das jährliche Audit der Kantonalen Invalidenversicherungsstelle durch das BSV.

1.3 Organisation et personnel - Organisation und Personal

1.3.1 Structures - Strukturen

L'organisation générale de l'Etablissement regroupe administrativement la Caisse cantonale de compensation AVS, la Caisse cantonale d'allocations familiales, l'Office cantonal AI et les Services centraux. Les trois premières sont des institutions autonomes de droit public dotées de la personnalité juridique. L'organigramme figure à la fin du rapport.

Bezüglich der Verwaltung umfasst die allgemeine Organisation der Anstalt die kantonale AHV-Ausgleichskasse, die kantonale Familienzulagenkasse, die kantonale IV-Stelle und die Zentralen Diensten. Die drei ersten sind selbständige Anstalten des öffentlichen Rechts mit eigener Rechtspersönlichkeit. Das Organigramm befindet sich am Schluss des Berichts.

1.3.2 Personnel - Personal

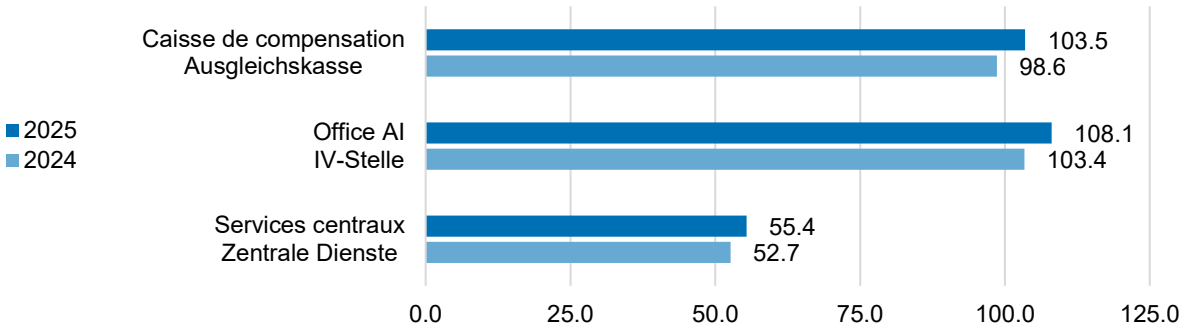
L'effectif du personnel de l'Etablissement cantonal des assurances sociales au 31.12.2025 se présente comme suit :

Der Personalbestand der Kantonalen Sozialversicherungsanstalt präsentiert sich am 31.12.2025 wie folgt:

Personnel Personal	**Total ECAS Total KSVA**		**Caisse de compensation Ausgleichskasse**		**Office AI IV-Stelle**		**Services centraux Zentrale Dienste**	
	Pers	EPT VZÄ	Pers	EPT VZÄ	Pers	EPT VZÄ	Pers	EPT VZÄ
Personnel à temps complet Personal in Vollzeit	138.00	138.00	77.00	77.00	42.00	42.00	19.00	19.00
Personnel à temps partiel Personal in Teilzeit	178.00	123.55	36.00	24.10	94.00	66.05	48.00	33.40
Personnel en formation Personal in Ausbildung	6.00	5.40	3.00	2.40	-	-	3.00	3.00
Total	**322.00**	**266.95**	**116.00**	**103.50**	**136.00**	**108.05**	**70.00**	**55.40**

EPT / VZÄ : équivalents plein temps / Vollzeitäquivalente

Effectif (EPT) - Personalbestand (VZÄ)



Par rapport à l'année précédente, l'effectif du personnel de l'ECAS a augmenté de 12,35 EPT. Ce renforcement de nos services s'explique notamment par l'entrée en vigueur de la loi sur les PC familles au 01.01.2026 ainsi que par l'augmentation du nombre de demandes de prestations et la révision de certaines dispositions de notre cadre législatif. Le nouveau domaine des PC familles a nécessité le recrutement de personnel supplémentaire déjà dans le courant de l'année 2025, de manière à être opérationnel au moment de l'entrée en vigueur de la loi. Notre établissement accueille également davantage de personnes en formation selon divers cursus.

Im Vergleich zum Vorjahr stieg der Personalbestand der KSVA um 12,35 VZÄ. Diese Verstärkung unserer Dienstleistungen ist insbesondere auf das Inkrafttreten des Gesetzes über Familien-EL am 01.01.2026 sowie auf die Zunahme der Leistungsanträge und die Überarbeitung bestimmter Bestimmungen unseres Rechtsrahmens zurückzuführen. Der neue Bereich der Familien-EL erforderte bereits im Laufe des Jahres 2025 die Einstellung von zusätzlichem Personal, damit zum Zeitpunkt des Inkrafttretens des Gesetzes alles betriebsbereit war.
Unsere Einrichtung nimmt auch mehr Personen auf, die sich in verschiedenen Ausbildungsgängen befinden.

1.4 Services centraux - Zentrale Dienste

Les Services centraux (SC) regroupent les domaines de l'informatique, de la qualité, des ressources humaines, du secrétariat de direction, de la réception, de l'intendance, des finances, du service juridique et du data management center (numérisation et gestion des données). Leur mission est de créer et de maintenir un cadre de travail qui permette à chacune et chacun d'accomplir ses tâches dans de bonnes conditions et d'offrir ainsi des prestations de qualité à la collectivité. Les SC doivent faire preuve d'agilité, de flexibilité, de capacité d'adaptation pour réussir à relever les nombreux défis du quotidien liés aux différences de culture, de structure et d'organisation des entités qu'ils soutiennent, œuvrant en partenaire à la réalisation des missions de l'ECAS en conjuguant les forces de chaque entité. Généralement, ce sont plusieurs sections des SC qui sont impliquées dans des projets communs transverses.

Dans le cadre de la Modernisation de la surveillance dans le 1er pilier, l'ECAS poursuit l'implémentation d'une surveillance axée sur les risques avec le développement d'un système de management de la qualité, de contrôle interne et de gestion des risques.

Sur le plan de la sécurité des personnes, l'ECAS veille à organiser un exercice annuel d'évacuation. Cette année, il a eu lieu le 25 novembre. Les mesures d'amélioration définies à la suite de l'exercice précédent ont porté leurs fruits, l'exercice a été un succès. Le bâtiment a également été inspecté par l'inspectorat du feu, lequel a constaté que toutes les prescriptions étaient respectées. En matière de sécurité et de protection des données, l'ECAS prête une attention particulière à la sensibilisation du personnel, à la mise en place de procédures de sécurité et d'outils visant à faciliter la communication sécurisée des données. Ainsi, des formations ciblées sont organisées et le personnel passe régulièrement des tests durant l'année.

La première édition du rapport numérique l'Essentiel+ a été mis en ligne sur notre site internet. Cet opus propose une vue d'ensemble claire et actualisée de notre activité. Pratique et

Zu den Zentralen Diensten (ZD) zählen die Bereiche Informatik, Qualität, HR, Direktionssekretariat, Empfang, Gebäude, Finanzen, Rechtsdienst und Data Management Center (Digitalisierung und Datenverwaltung). Ihr Auftrag besteht in der Schaffung und Pflege eines Arbeitsumfelds, das allen ermöglicht, ihre Aufgaben unter den besten Bedingungen zu erledigen und der Allgemeinheit auf diese Weise hochwertige Dienstleistungen zu bieten. Die notwendigen Eigenschaften der ZD für die Bewältigung der zahlreichen alltäglichen Herausforderungen aufgrund unterschiedlicher Kulturen, Strukturen und Organisation der Einheiten, die sie unterstützen, sind Agilität, Flexibilität und Anpassungsfähigkeit. Die ZD arbeiten als Partner an der Umsetzung der Aufgaben der KSVA mit und bündeln dabei die Kräfte jeder einzelnen Einheit. Normalerweise beteiligen sich mehrere Sektionen der ZD an gemeinsamen bereichsübergreifenden Projekten.

Im Rahmen der Modernisierung der Aufsicht in der 1. Säule setzt die KSVA die Umsetzung einer risikobasierten Aufsicht mit der Entwicklung eines Qualitätsmanagement-, internen Kontroll- und Risikomanagementsystems fort.

Im Bereich Sicherheit sorgt KSVA dafür, dass jährlich eine Evakuierungsübung durchgeführt wird. Dieses Jahr fand sie am 25. November statt. Die nach der letzten Übung festgelegten Verbesserungsmassnahmen haben Früchte getragen, die Übung war ein Erfolg. Das Gebäude wurde auch von der Brandschutzbehörde inspiziert, die feststellte, dass alle Vorschriften eingehalten wurden.
Im Bereich Sicherheit und Datenschutz legt die KSVA besonderen Wert auf die Sensibilisierung der Mitarbeiter und die Einführung von Sicherheitsverfahren. So werden gezielte Schulungen organisiert und das Personal wird im Laufe des Jahres regelmässig getestet.

Die erste Ausgabe des digitalen Berichts «Wesentliches +» wurde auf unserer Website veröffentlicht. Dieses Werk bietet einen klaren und aktuellen Überblick über unsere Tätigkeit. Es ist praktisch und leicht zu konsultieren, enthält die wichtigsten Zahlen des vergangenen Jahres und behandelt wichtige Themen. Es zeugt von

facilement consultable, il rassemble les chiffres clés de l'année écoulée et aborde des thématiques importantes. Il témoigne de notre engagement envers la population fribourgeoise à faciliter la compréhension et l'accès à nos prestations.

Divers travaux d'aménagement et d'organisation des locaux ont été entrepris, en lien avec l'évolution de notre effectif et de nos besoins, dans le but d'améliorer l'environnement de travail de nos collaboratrices et collaborateurs et de favoriser le travail collaboratif.

Dans le cadre du traitement des demandes de prestations relevant des domaines de compétence de notre établissement, la section Data Management Center a numérisé 394'087 documents. L'ECAS a réceptionné, via divers canaux numériques, 303'553 documents.

Le Service juridique intervient dans l'application de toutes les lois fédérales et cantonales relevant du domaine de compétence de l'ECAS, respectivement de l'Office AI et de la Caisse de compensation, que ce soit en amont de la prise de décision ou dans la procédure contentieuse. Ainsi, pour la Caisse de compensation, le service a traité 374 oppositions, 24 recours au Tribunal cantonal, contribué au traitement de 427 réclamations en matière de réduction de prime à l'assurance-maladie et déposé 3 plaintes pour non remise de documents/détournement de cotisations. Il a par ailleurs apporté son concours à l'élaboration de la nouvelle loi fribourgeoise et de son règlement d'application sur les prestations complémentaires pour familles. Pour l'Office AI, le Service juridique collabore, sur mandat, au processus décisionnel en répondant aux questions juridiques, en participant à des espaces pluridisciplinaires. Le service a ainsi traité 1'773 mandats se répartissant à raison de 1'090 prises de position, 407 contributions au traitement des objections respectivement à 276 pour les recours auprès des tribunaux, qu'il s'agisse des échanges d'écritures ou d'analyse de jugement et leur mise en œuvre. Il a par ailleurs apporté son concours à la formation interne des collaborateurs/trices.

Depuis le 1er janvier 2025, les créances des entités publiques sont soumises obligatoirement à la procédure de poursuite par voie de faillite en cas de non-paiement. Comme les créances des

unserem Engagement gegenüber der Freiburger Bevölkerung, das Verständnis und den Zugang zu unseren Dienstleistungen zu erleichtern.

Im Zusammenhang mit der Entwicklung unserer Mitarbeiterzahl und unserer Bedürfnisse wurden verschiedene Umgestaltungs- und Organisationsarbeiten in den Räumlichkeiten durchgeführt, um das Arbeitsumfeld unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu verbessern und die Zusammenarbeit zu fördern.

Im Rahmen der Behandlung der Leistungsgesuche, die in die Zuständigkeit unserer Anstalt fallen, digitalisierte die Sektion Data Management Center 394'087 Dokumente. Die KSVA hat über verschiedene digitale Kanäle 303'553 Dokumente empfangen.

Der Rechtsdienst beteiligt sich an der Anwendung aller Gesetze des Bundes und des Kantons im Kompetenzbereich der KSVA beziehungsweise der IV-Stelle und der Ausgleichskasse, sowohl vor dem Entscheid als auch bei Gerichtsverfahren. So behandelte der Rechtsdienst für die Ausgleichskasse 374 Einsprachen, 24 Beschwerden beim Kantonsgericht, beteiligte sich an der Behandlung von 427 Einsprachen bezüglich Prämienverbilligung und stellte 3 Strafanträge aufgrund von Nichtabgabe von Dokumenten/Veruntreuung von Beiträgen. Er hat zudem an der Ausarbeitung des neuen Freiburger Gesetzes und dessen Ausführungsbestimmungen über Ergänzungsleistungen für Familien mitgewirkt. Für die IV-Stelle arbeitet der Rechtsdienst auf Mandatsbasis am Entscheidprozess mit und beantwortet dazu Rechtsfragen, beteiligt sich an interdisziplinären Gruppen. Der Rechtsdienst behandelte so 1'773 Mandate, aufgeteilt in 1'090 Stellungnahmen, 407 Beiträge an der Behandlung von Einsprachen beziehungsweise 276 von Beschwerden vor Gerichten. Dabei handelte es sich sowohl um den Austausch von Schriftstücken als auch um die Urteilsanalyse und deren Umsetzung. Darüber hinaus hat er sich an der internen Schulung der Mitarbeiter beteiligt.

Seit dem 1. Januar 2025 müssen Forderungen öffentlicher Einrichtungen bei Nichtzahlung zwingend im Rahmen eines Konkursverfahrens geltend gemacht werden. Da dies auch für die Forderungen der im Handelsregister

affiliés de la Caisse cantonale de compensation inscrits au registre du commerce sont concernées, l'ECAS a dû mettre en œuvre cette nouvelle procédure d'encaissement des cotisations impayées. D'importantes ressources ont été mobilisées à cet effet (formation du personnel, adaptation des outils informatiques). Dans le cadre de cette mise en œuvre, l'ECAS a développé une étroite collaboration avec les offices des poursuites des districts, les tribunaux d'arrondissement ainsi qu'avec l'office cantonal des faillites, ce qui a permis de cumuler de nouvelles expériences communes et contribué au succès de la mise en œuvre de cette procédure.

En 2025, l'ECAS a mis au concours 35 postes. Plus de 2'248 candidates et candidats ont manifesté leur intérêt en nous envoyant leur dossier de candidature.

eingetragenen Mitglieder der Kantonalen Ausgleichskasse gilt, musste die KSVA dieses neue Verfahren zur Eintreibung ausstehender Beiträge einführen. Zu diesem Zweck wurden erhebliche Ressourcen mobilisiert (Schulung des Personals, Anpassung der IT-Tools). Im Rahmen dieser Umsetzung hat die KSVA eine enge Zusammenarbeit mit den Betreibungsämtern der Bezirke, den Bezirksgerichten sowie dem kantonalen Konkursamt aufgebaut, wodurch neue gemeinsame Erfahrungen gesammelt werden konnten und die erfolgreiche Umsetzung dieses Verfahrens gefördert wurde.

2025 schrieb die KSVA 35 Stellen aus. Über 2'248 Bewerberinnen und Bewerber zeigten ihr Interesse und sandten uns ihre Bewerbungsunterlagen.

1.5 Cotisations débitées et prestations versées - Verbuchte Beiträge und ausgerichtete Leistungen

La suite du présent rapport contient des informations détaillées sur les cotisations portées en compte et les prestations versées durant l'exercice 2025 par la Caisse cantonale AVS et la Caisse cantonale d'allocations familiales. La récapitulation ci-dessous permet cependant d'avoir rapidement une vue d'ensemble de la situation ainsi qu'une comparaison avec les chiffres de l'année précédente.

Die weiteren Teile dieses Berichtes vermitteln ausführliche Angaben über die im Geschäftsjahr 2025 durch die Kantonale AHV-Kasse und die Kantonale Familienausgleichskasse verbuchten Beiträge und ausbezahlten Leistungen. Die nachstehende Zusammenfassung gibt jedoch schon einen Überblick über die Situation sowie einen Vergleich mit den Zahlen des Vorjahres.

Cotisations nettes débitées - Verbuchte Nettobeiträge	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Cotisations paritaires AVS/AI/APG Paritätische AHV/IV/EO-Beiträge	411'489'607.39	400'696'689.61
Cotisations personnelles AVS/AI/APG Persönliche AHV/IV/EO-Beiträge	55'204'092.60	57'689'053.05
Cotisations à l'assurance-chômage Beiträge an die Arbeitslosenversicherung	81'658'912.92	79'494'510.87
Cotisations au régime LFA FLG-Beiträge	1'378'211.65	1'335'602.20
Cotisations au régime cantonal AF FAK-Beiträge	104'599'331.75	102'884'030.95
Total	**654'330'159.16**	**642'099'886.68**

Prestations nettes versées - Ausgerichtete Nettoleistungen	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Rentes et allocations pour impotent AVS AHV-Renten und Hilflosenentschädigungen der AHV	754'101'605.80	718'356'178.00
Rentes, allocations pour impotent et indemnités journalières AI IV-Renten, Hilflosenentschädigungen der IV und IV-Taggelder	167'156'852.25	159'063'311.25
Allocations pour perte de gain aux militaires (APG) Erwerbsersatzordnungsentschädigungen (EO)	11'236'757.30	10'325'867.69
Allocations fédérales de maternité Eidgenössische Mutterschaftsentschädigungen	14'230'540.32	14'027'934.38
Allocations fédérales de l'autre parent Eidgenössische Entschädigungen des andern Elternteils	1'522'761.60	1'400'153.40
Allocations fédérales de prise en charge Eidgenössische Betreuungsentschädigungen	90'250.40	106'063.20
Redistribution taxe CO2 CO2-Rückverteilung	- 504.25	2'413'027.25
Allocations pour perte de gain Corona Corona Erwerbsersatzentschädigungen	44'965.55	18'105.35
Prestations transitoires pour chômeurs âgés Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	1'364'348.35	1'266'706.20
Prestations complémentaires AVS/AI AHV/IV-Ergänzungsleistungen	177'214'971.85	173'936'193.96
Réductions des primes et contentieux de l'assurance-maladie Prämienverbilligungen und Zahlungsausstände in der Krankenversicherung	238'282'516.13	229'300'351.40
Allocations cantonales de maternité Kantonale Mutterschaftsbeiträge	1'216'621.20	1'865'929.56
Allocations familiales fédérales dans l'agriculture Eidgenössische Familienzulagen in der Landwirtschaft	4'207'992.70	4'267'323.95
Allocations familiales cantonales aux salariés et aux indépendants Kantonale Familienzulagen an die Lohnbezüger und an die Selbständigerwerbstätigen	94'072'083.52	93'976'388.26
Allocations familiales cantonales aux non-actifs Kantonale Familienzulagen an Nichterwerbstätige	3'490'254.70	3'619'179.10
Total	**1'468'232'017.42**	**1'413'942'712.95**

Rapport d’activité 2025
CAISSE DE COMPENSATION

Tätigkeitsbericht 2025
AUSGLEICHSKASSE

ECAS Caisse de compensation
KSVA Ausgleichskasse
Fribourg - Freiburg

TABLE DES MATIERES

1 CAISSE CANTONALE DE COMPENSATION AVS - KANTONALE AHV-AUSGLEICHSKASSE 18

1.1 Etat des membres au 1.1 - Mitgliederbestand am 1.1. 18
1.1.1 Contrôle d'affiliation LAA/LPP - Anschlusskontrolle UVG/BVG 19
1.2 Cotisations AVS/AI/APG - AHV/IV/EO-Beiträge 20
1.3 Prestations de l'assurance-vieillesse et survivants - Leistungen der Alters- und Hinterlassenenversicherung 20
1.4 Prestations de l'assurance-invalidité - Leistungen der Invalidenversicherung 22
1.5 Prestations du régime des allocations pour perte de gain - Leistungen der Erwerbsersatzordnung 24
1.5.1 Allocations pour perte de gain aux personnes servant dans l'armée ou la protection civile - Erwerbsersatzordnung für Dienstleistende in Armee und Zivilschutz 24
1.5.2 Allocation pour perte de gain dans le cadre des mesures contre le coronavirus - Entschädigung für Erwerbsausfall bei Massnahmen gegen das Coronavirus 24
1.5.3 Allocations de maternité fédérales - Eidgenössische Mutterschaftsentschädigungen 25
1.5.4 Allocations fédérales de l'autre parent - Eidgenössische Entschädigung des andern Elternteils 25
1.5.5 Allocation de prise en charge - Betreuungsentschädigung 25
1.6 Allocations familiales dans l'agriculture - Familienzulagen in der Landwirtschaft 26
1.6.1 Cotisations - Beiträge 26
1.6.2 Allocations aux travailleurs agricoles - Zulagen an landwirtschaftliche Arbeitnehmer 26
1.6.3 Allocations fédérales aux agriculteurs indépendants - Eidgenössische Zulagen an selbständigerwerbende Landwirte 27
1.7 Assurance-chômage - Arbeitslosenversicherung 27
1.8 Recouvrement - Inkasso 28
1.9 Comptes individuels - Individuelle Konten 28
1.10 Contrôles d'employeurs - Arbeitgeberkontrollen 29
1.11 Révisions de la Caisse cantonale AVS - Revisionen der Kantonalen AHV-Kasse 30
1.12 Compte d'administration - Verwaltungskosten 31
1.13 Bilan des comptes propres - Bilanz der kasseneigenen Konten 36

2 PRESTATIONS COMPLEMENTAIRES A L'ASSURANCE-VIEILLESSE, SURVIVANTS ET INVALIDITÉ - ERGÄNZUNGSLEISTUNGEN ZUR ALTERS-, HINTERLASSENEN- UND INVALIDENVERSICHERUNG 38

2.1 Statistiques - Statistiken 38
2.2 Frais d'accompagnement en EMS - Betreuungskosten in den Pflegeheimen 39
2.3 Prestations transitoires pour chômeurs âgés - Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose 39

3 SUBSIDES POUR LA REDUCTION DES PRIMES À L'ASSURANCE-MALADIE - SUBVENTIONEN ZUR VERBILLIGUNG DER KRANKENKASSENPRÄMIEN 40

3.1 Ayants droit potentiels - Mögliche Anspruchsberechtigte 40
3.2 Subsides octroyés - Zugesprochene Prämienverbilligungen 40
3.3 Nombre de personnes concernées et réduction moyenne - Anzahl der betroffenen Personen und durchschnittliche Verbilligung 41
3.4 Remboursement aux assureurs des primes arriérées dans l'assurance-maladie - Vergütung ausstehender Krankenversicherungsprämien an die Versicherer 41

4 ALLOCATIONS CANTONALES DE MATERNITE - KANTONALE MUTTERSCHAFTSBEITRÄGE 42

5 CAISSE CANTONALE DE COMPENSATION POUR ALLOCATIONS FAMILIALES - KANTONALE AUSGLEICHSKASSE FÜR FAMILIENZULAGEN 43

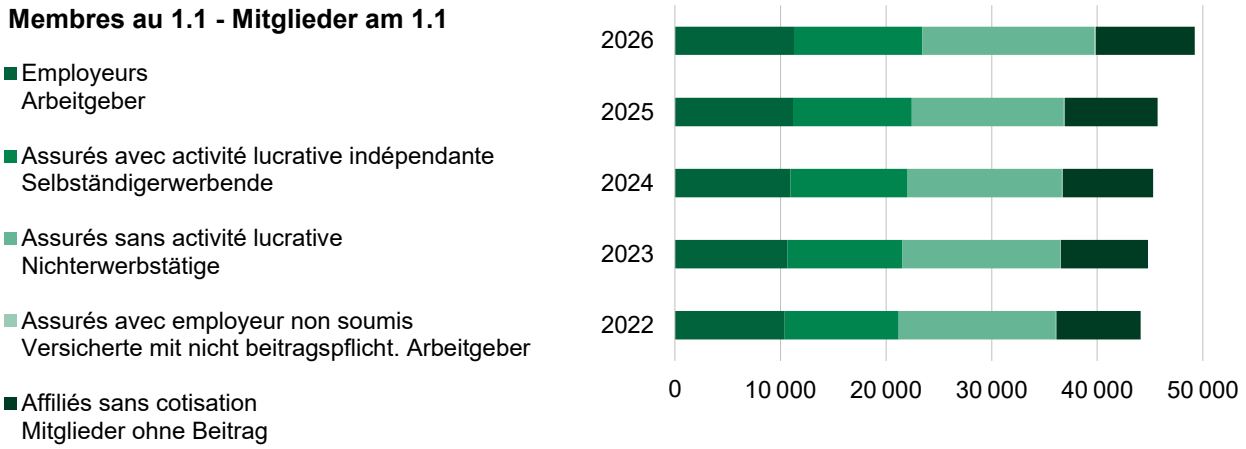
5.1 Membres de la Caisse cantonale au 1.1 - Mitglieder der kantonalen Kasse am 1.1. 43
5.2 Cotisations des employeurs et des indépendants - Beiträge der Arbeitgeber und der Selbständigerwerbstätigen 43
5.3 Allocations aux personnes salariées et aux indépendants - Zulagen an Lohnbezüger und an Selbständigerwerbstätige 44
5.4 Allocataires et enfants - Bezüger und Kinder 44
5.5 Surcompensation - Ausgleich zwischen Kassen 45
5.6 Régime concernant les personnes sans activité lucrative - Zulagenordnung betreffend nichterwerbstätige Personen 45
5.7 Révision de la Caisse de compensation pour allocations familiales - Revision der Kantonalen Ausgleichskasse für Familienzulagen 46
5.8 Comptes d'exploitation - Betriebsrechnung 47
5.9 Bilan - Bilanz 47

1 CAISSE CANTONALE DE COMPENSATION AVS - KANTONALE AHV-AUSGLEICHSKASSE

1.1 Etat des membres au 1.1 - Mitgliederbestand am 1.1.

Fichier central - Zentralregister	**2026**	**2025**
Caisse cantonale Kantonale Kasse	49'223	45'727
Caisses professionnelles et interprofessionnelles Berufliche und zwischenberufliche Kassen	21'432	20'981
Total	**70'655**	**66'708**

Membres de la Caisse cantonale - Mitglieder der Kantonalen Kasse	**2026**	**2025**
Assurés exerçant une activité lucrative indépendante (simultanément employeurs) Selbständigerwerbstätige (gleichzeitig Arbeitgeber)	1'691	1'676
Assurés exerçant une activité lucrative indépendante (non employeurs) Selbständigerwerbstätige (nicht Arbeitgeber)	10'492	9'563
Sous-total assurés exerçant une activité lucrative indépendante Zwischentotal Selbständigerwerbstätige	**12'183**	**11'239**
Assurés n'exerçant aucune activité lucrative (simultanément employeurs) Nichterwerbstätige (gleichzeitig Arbeitgeber)	0	0
Assurés n'exerçant aucune activité lucrative (étudiants université de Fribourg) Nichterwerbstätige (Studenten Universität Freiburg)	2'027	1'711
Assurés n'exerçant aucune activité lucrative (étudiants autres établissements) Nichterwerbstätige (Studenten andere Ausbildungsstätten)	722	728
Assurés n'exerçant aucune activité lucrative (non employeurs) Nichterwerbstätige (nicht Arbeitgeber)	13'553	11'979
Sous-total assurés n'exerçant aucune activité lucrative Zwischentotal Nichterwerbstätige	**16'302**	**14'418**
Assurés dont l'employeur n'est pas tenu de cotiser (simultanément employeurs) Versicherte, deren Arbeitgeber nicht beitragspflichtig ist (gleichzeitig Arbeitgeber)	0	0
Assurés dont l'employeur n'est pas tenu de payer des cotisations (non employeurs) Versicherte, deren Arbeitgeber nicht beitragspflichtig ist (nicht Arbeitgeber)	104	78
Sous-total assurés dont l'employeur n'est pas tenu de payer des cotisations Zwischentotal Versicherte, deren Arbeitgeber nicht beitragspflichtig ist	**104**	**78**
Employeurs uniquement Nur Arbeitgeber	11'262	11'183
Affiliés pour lesquels aucune cotisation n'a été mise en compte Mitglieder, für die kein Beitrag verbucht wurde	9'372	8'809
Total	**49'223**	**45'727**



Regroupés selon la branche économique et la langue, les membres de la Caisse cantonale se répartissent comme suit :

Nach Berufszweigen und Sprachen gezählt, verteilen sich die Mitglieder der Kantonalen Kasse wie folgt:

Membres - Mitglieder	**2025 (%)**	**2024 (%)**
Agriculture - Landwirtschaft	6.0	6.7
Branches non agricoles - Nichtlandw. Berufszweige	94	93.3
Total	**100**	**100**

Membres - Mitglieder	**2025 (%)**	**2024 (%)**
Langue française - Französischsprachig	74.5	74.1
Langue allemande - Deutschsprachig	25.5	25.9
Total	**100**	**100**

1.1.1 Contrôle d'affiliation LAA/LPP - Anschlusskontrolle UVG/BVG

Les employeurs qui se sont affiliés à la Caisse cantonale en 2025 ont été informés sur leurs obligations en matière d'assurance-accidents et de prévoyance professionnelle obligatoires. Les contrôles effectués se fondent sur les articles 80 de la loi fédérale sur l'assurance-accidents (LAA) et 11 de la loi fédérale sur la prévoyance professionnelle, vieillesse, survivants et invalidité (LPP). Tout nouvel employeur affilié à la Caisse reçoit un questionnaire à remplir, accompagné de la documentation nécessaire. C'est ainsi que 536 questionnaires LAA/LPP ont été expédiés.

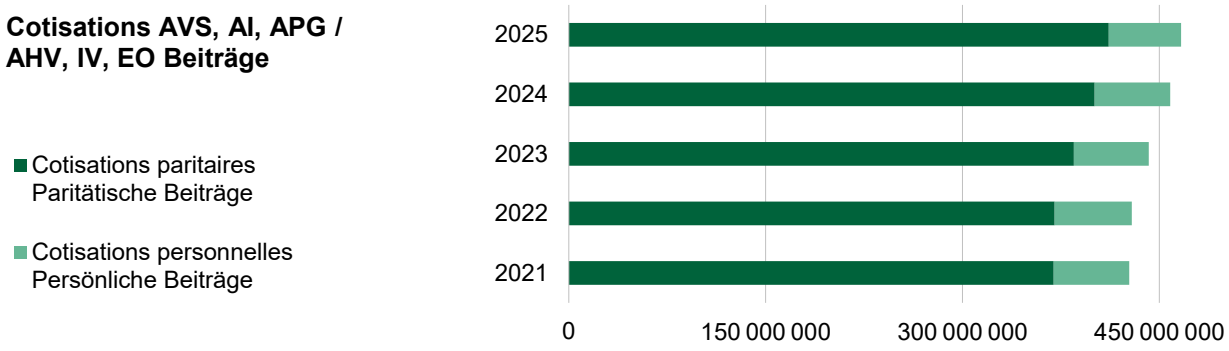
Die Arbeitgeber, welche sich im Jahre 2025 bei der Kantonalen Ausgleichskasse angeschlossen haben, wurden über ihre Pflichten in Bezug auf die obligatorische Unfallversicherung und berufliche Vorsorge informiert. Die Kontrollen gründen auf den Artikeln 80 des Bundesgesetzes über die Unfallversicherung (UVG) und 11 des Bundesgesetzes über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG). Jeder neu bei der Kasse angeschlossene Arbeitgeber erhält einen Fragebogen und die notwendige Dokumentation. So wurden 536 UVG/BVG-Fragebogen zugestellt.

1.2 Cotisations AVS/AI/APG - AHV/IV/EO-Beiträge

Pour l'exercice 2025, les taux de cotisations paritaires s'élevaient pour les employeurs à 10.6% pour l'AVS/AI/APG et à 2.2% pour l'assurance-chômage jusqu'à CHF 148'200.00. Pour les indépendants, les taux de cotisations AVS/AI/APG s'élevaient de 5.371% à 10% en fonction du niveau de revenu annuel.

Während des Jahres 2025 beliefen sich die paritätischen Beitragssätze der Mitglieder für die AHV/IV/EO auf 10.6% und für die Arbeitslosenversicherung auf 2.2% bis zu einem Höchstbetrag von CHF 148'200.00. Für die Selbständigerwerbenden beliefen sich die Beitragssätze von 5.371% bis 10% je nach Jahresverdienst.

Cotisations paritaires - Paritätische Beiträge	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Cotisations paritaires Paritätische Beiträge	411'489'607.39	400'696'689.61
Cotisations personnelles Persönliche Beiträge	55'204'092.60	57'689'053.05



1.3 Prestations de l'assurance-vieillesse et survivants - Leistungen der Alters- und Hinterlassenenversicherung

Décisions notifiées - Erlassene Verfügungen	**2025**	**2024**
Rentes ordinaires Ordentliche Renten	4'624	4'500
Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	0	0
Allocations pour impotent Hilflosenentschädigungen	615	633
Total	**5'239**	**5'133**

Nombre de calculs - Anzahl der Berechnungen	**2025**	**2024**
Calculs anticipés de rentes Rentenvorausberechnungen	1'545	1'191

Nombre de bénéficiaires de rentes au 31.12 **Anzahl Rentenbezüger am 31.12.**	**Rentes ordinaires** **Ordentliche Renten**		**Rentes extraordinaires** **Ausserordentliche Renten**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Rentes simples Einfache Renten	31'479	30'751	1	1
Rentes compl. conjoint Zusatzrenten für Ehepartner	1	2	0	0
Rentes simples pour enfant Einfache Kinderrenten	508	474	0	0
Rentes de veuve ou de veuf Witwen- oder Witwerrenten	765	746	0	0
Rentes d'orphelin simples Einfache Waisenrenten	370	367	0	0
Rentes d'orphelin doubles Vollwaisenrenten	0	0	0	0
Total	**33'123**	**32'340**	**1**	**1**

Nombre de bénéficiaires d'allocations pour impotent au 31.12 **Anzahl Bezüger von Hilflosenentschädigungen am 31.12.**	**2025**	**2024**
Degré faible - Leichten Grades	444	382
Degré moyen - Mittleren Grades	810	750
Degré grave - Schweren Grades	421	435
Total	**1'675**	**1'567**

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Rentes ordinaires Ordentliche Renten	744'784'290.00	709'868'744.00
Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	20'160.00	19'596.00
Allocations pour impotent Hilflosenentschädigungen	15'973'062.00	14'711'374.00
Sous-total - Zwischentotal	**760'777'512.00**	**724'599'744.00**
Restitutions Rückforderungen	-6'675'906.20	-6'243'566.00
Total	**754'101'605.80**	**718'356'178.00**

Oppositions, recours, avis de restitution notifiés **Einsprachen, Beschwerden, Rückerstattungen**	**2025**	**2024**
Oppositions Einsprachen	22	29
Recours Beschwerden	4	1
Avis de restitution notifiés Rückerstattungen	992	821

1.4 Prestations de l'assurance-invalidité - Leistungen der Invalidenversicherung

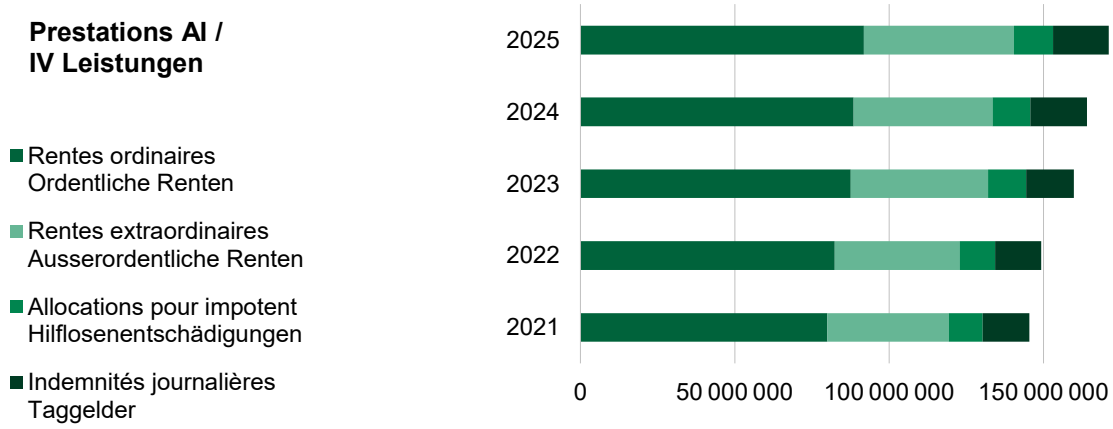
Décisions notifiées - Erlassene Verfügungen	**2025**	**2024**
Rentes ordinaires Ordentliche Renten	1'728	1'680
Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	452	385
Allocations pour impotent Hilflosenentschädigungen	153	167
Indemnités journalières Taggelder	918	1'031
Total	**3'251**	**3'263**

Nombre de bénéficiaires de rentes au 31.12 Anzahl Rentenbezüger am 31.12.	**Rentes ordinaires Ordentliche Renten**		**Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Rentes simples Einfache Renten	3'775	3'583	2'317	2'194
Rentes simples pour enfant Einfache Kinderrenten	1'368	1'332	397	370
Rentes doubles pour enfant Doppelte Kinderrenten	0	0	0	0
Total	**5'143**	**4'915**	**2'714**	**2'564**

Nombre de bénéficiaires d'allocations pour impotent au 31.12 - Anzahl Bezüger von Hilflosenentschädigungen am 31.12.	**A domicile Zu Hause**		**Dans un home In einem Heim**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Degré faible Leichten Grades	558	529	106	106
Degré moyen Mittleren Grades	312	302	145	144
Degré grave Schweren Grades	90	95	115	122
Total	**960**	**926**	**366**	**372**

Nombre de bénéficiaires d'indemnités journalières au 31.12 Anzahl Bezüger von Taggeldern am 31.12.	**2025**	**2024**
Indemnité journalière Taggeld	247	227
Petites indemnités (droit transitoire) Kleine Taggelder (Übergangsrecht)	15	46
Indemnité pendant la formation professionnelle initiale Taggeld während erstmaliger beruflicher Ausbildung	340	299
Total	**602**	**572**

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Rentes ordinaires Ordentliche Renten	91'763'898.00	88'530'771.00
Rentes extraordinaires Ausserordentliche Renten	48'668'855.00	44'991'050.00
Allocations pour impotent Hilflosenentschädigungen	12'693'737.00	12'247'894.00
Indemnités journalières Taggelder	18'002'708.45	18'317'741.70
Sous-total - Zwischentotal	**171'129'198.45**	**164'087'456.70**
Restitutions Rückforderungen	3'972'346.20	-5'024'145.45
Total	**167'156'852.25**	**159'063'311.25**



Recours, avis de restitution notifiés **Beschwerden, Rückerstattungen**	**2025**	**2024**
Recours* Beschwerden*	5	3
Avis de restitution notifiés Rückerstattungen	423	357

** Recours portant sur des aspects relevant du domaine de compétence de la Caisse de compensation - Beschwerden, die in den Zuständigkeitsbereich der Ausgleichskasse fallen.*

1.5 Prestations du régime des allocations pour perte de gain - Leistungen der Erwerbsersatzordnung

1.5.1 Allocations pour perte de gain aux personnes servant dans l'armée ou la protection civile - Erwerbsersatzordnung für Dienstleistende in Armee und Zivilschutz

Allocations payées **Ausbezahlte Zulagen**	**Nombre de cartes** **Anzahl Karten**		**Nombre de jours** **Anzahl Diensttage**		**Montants*** **Beträge* (CHF)**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Armée Armee	6'115	5'386	81'627	75'866	7'575'828.45	6'904'352.69
Service de protection civile Zivilschutzdienst	985	966	3'266	3'285	404'373.95	421'104.20
Cours de cadres Jeunesse + Sport Kaderbildung Jugend + Sport	1'067	1'061	3'088	3'280	341'550.30	339'145.60
Service civil Zivildienst	1'838	1'689	35'612	33'396	2'913'864.60	2'659'832.40
Cours pour moniteurs de jeunes tireurs - Jungschützenleiterkurs	3	3	9	9	1'140	1'432.80
Total	**10'008**	**9'102**	**123'602**	**115'836**	**11'236'757.30**	**10'325'867.69**

** Après déduction des prestations APG à restituer - Nach Abzug der rückzuerstattenden EO-Leistungen.*

1.5.2 Allocation pour perte de gain dans le cadre des mesures contre le coronavirus - Entschädigung für Erwerbsausfall bei Massnahmen gegen das Coronavirus

Indemnités payées **Ausbezahlte Zulagen**	**Employé** **Angestellte**		**Indépendant** **Selbstständig**		**Montants** **Beträge (CHF)**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Position assimilable à un employeur Personen in arbeitgeberähnlicher Stellung	-	-	-	-	-	-
Garde d'enfants Kinderbetreuung	-	-	-	-	-	-
Quarantaine ordonnée Quarantäne durch eine Behörde	-	-	-	-	-	-
Handicap et école spéciale Behinderung und Spezialschule	-	-	-	-	-	-
Cas de rigueur Härtefälle	-	-	0	92	0	11'187.20
Fermeture forcée Betriebsschliessung	-	-	-	-	-	-
Interdiction d'évènement Veranstaltungsverbot	-	-	-	-	-	-
Personnes vulnérables Gefährdete Personen	-	-	-	-	-	-
Total	**-**	**-**	**0**	**92**	**0**	**11'187.20**

Les montants indiqués ci-dessus pour l'année 2024, concernent uniquement des dossiers qui ont fait l'objet de corrections rétroactives - Die oben angegebenen Beträge für das Jahr 2024 beziehen sich nur auf Fälle, die rückwirkend korrigiert wurden.

1.5.3 Allocations de maternité fédérales - Eidgenössische Mutterschaftsentschädigungen

Les femmes salariées ou exerçant une activité lucrative indépendante ont droit à une allocation de maternité durant 14 semaines (98 jours). Elles touchent 80% du revenu moyen de l'activité lucrative exercée avant l'accouchement. En 2025, notre Caisse a traité 1'041 demandes pour 105'289 jours de prestations.

58 demandes de restitution pour des prestations perçues indûment ont été émises.

Angestellte und selbständigerwerbende Frauen haben Anspruch auf eine Mutterschaftsentschädigung während 14 Wochen (98 Tagen). Sie erhalten 80 Prozent des durchschnittlichen Erwerbseinkommens vor der Geburt. Im Jahr 2025 hat unsere Kasse 1'041 Anträge für 105'289 Ersatztage bearbeitet.

58 Rückerstattungsverfügungen wurden für zu Unrecht bezogene Leistungen erlassen.

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2025 (CHF)	2024 (CHF)
Allocations fédérales de maternité Eidgenössische Mutterschaftsbeiträge	14'213'874.32	14'027'934.38

1.5.4 Allocations fédérales de l'autre parent - Eidgenössische Entschädigung des andern Elternteils

Au cours des six premiers mois suivant la naissance de leur enfant, les pères ou les épouses des mères exerçant une activité lucrative ont droit à un congé de deux semaines, pendant lequel ils touchent une allocation pour perte de gain. En 2025, notre Caisse a traité 618 demandes pour 9'151 jours de prestations.

Erwerbstätige Väter oder Ehefrauen der Mütter haben in den ersten sechs Monaten nach der Geburt des Kindes Anspruch auf einen Urlaub von zwei Wochen, für welchen Anspruch auf eine Erwerbsersatzentschädigung der EO besteht. Im Jahr 2025 hat unsere Kasse 618 Anträge für 9'151 Ersatztage bearbeitet.

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2025 (CHF)	2024 (CHF)
Allocations fédérales de l'autre parent Eidgenössische Entschädigung des andern Elternteils	1'522'761.60	1'400'153.40

1.5.5 Allocation de prise en charge - Betreuungsentschädigung

Les parents qui doivent interrompre leur activité lucrative pour prendre en charge leur enfant gravement atteint dans sa santé ont droit à un congé de prise en charge de quatorze semaines au maximum, pendant lequel ils touchent une allocation pour perte de gain. Ces quatorze semaines correspondent à 98 indemnités journalières au maximum pour un travail à temps plein. En 2025, notre Caisse a traité 8 demandes pour 621 jours de prestations.

Eltern, die ihre Erwerbstätigkeit für die Betreuung ihres gesundheitlich schwer beeinträchtigten Kindes unterbrechen, haben Anspruch auf einen Betreuungsurlaub von maximal vierzehn Wochen, für welchen ein Anspruch auf eine Erwerbsersatzentschädigung der EO besteht. Diese vierzehn Wochen entsprechen maximal 98 Taggeldern bei einem Vollzeitpensum. Im Jahr 2025 hat unsere Kasse 8 Anträge für 621 Ersatztage bearbeitet.

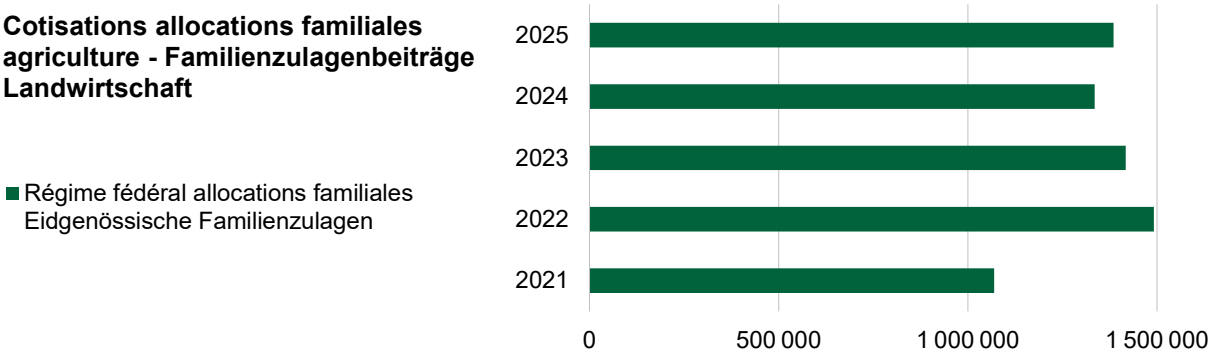
Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2025 (CHF)	2024 (CHF)
Allocation de prise en charge Betreuungsentschädigung	90'250.40	106'063.20

1.6 Allocations familiales dans l'agriculture - Familienzulagen in der Landwirtschaft

1.6.1 Cotisations - Beiträge

Cotisations au régime fédéral d'allocations familiales (LFA) - Eidgenössische Familienzulagenbeiträge (FLG)

Cotisations - Beiträge	2025 (CHF)	2024 (CHF)
Total	1'384'903.70	1'335'602.20



1.6.2 Allocations aux travailleurs agricoles - Zulagen an landwirtschaftliche Arbeitnehmer

Statistiques des ayants droit et des allocations au 31.12 -
Statistik der Bezugsberechtigten und der Zulagen am 31.12.

Ayants droit - Bezugsberechtigte	Plaine Flachland		Montagne Berggebiet		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ayants droit Bezugsberechtigte	478	466	39	35	517	501
Allocations de ménage Haushaltungszulagen	457	438	39	34	496	472
Allocations pour enfants (en formation) Kinderzulagen (in beruflicher Ausbildung)	149	160	6	14	155	174
Allocations pour enfants Kinderzulagen	402	401	52	38	454	439

Somme des allocations versées - Ausbezahlte Zulagen

Allocations versées - Ausbezahlte Zulagen	2025 (CHF)	2024 (CHF)
Allocations fédérales (LFA) Eidgenössische Zulagen (FLG)	1'658'365.15	1'778'754.50
Allocations cantonales (LAFam) Kantonale Zulagen (FamZG)	259'479.35	381'561.35
Allocations cantonales de naissance (LAFam) Kantonale Geburtszulagen (FamZG)	24'000.00	27'000.00
Total	**1'941'844.50**	**2'187'315.85**

1.6.3 Allocations fédérales aux agriculteurs indépendants - Eidgenössische Zulagen an selbständigerwerbende Landwirte

Statistique des ayants droit et des allocations au 31.12 -
Statistik der Bezugsberechtigten und Zulagen am 31.12.

Allocations fédérales Eidgenössische Zulagen	Plaine Flachland		Montagne Berggebiet		Total	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Ayants droit Bezugsberechtigte	358	370	145	155	503	525
Allocations pour enfants Kinderzulagen	512	543	237	244	749	787
Allocations de formation professionnelle Ausbildungszulagen	215	231	77	81	292	312

Somme des allocations versées (LFA) - Ausbezahlte Zulagen (FLG)

Montants - Beträge	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Total	2'549'627'55	2'488'569.45

Restitution d'allocations perçues indûment - Rückforderung zu Unrecht bezogener Zulagen

Restitution - Rückforderung	**2025**	**2024**
Allocations aux travailleurs agricoles Zulagen an landwirtschaftliche Arbeitnehmer	103	141
Allocations aux agriculteurs indépendants Zulagen an selbständigerwerbende Landwirte	56	52
Total	**159**	**193**

1.7 Assurance-chômage - Arbeitslosenversicherung

En ce qui concerne l'assurance-chômage obligatoire, les caisses de compensation de l'AVS ont pour seule tâche de facturer et d'encaisser les cotisations dues à cette assurance par les employeurs qui sont affiliés auprès d'elles. Elles le font parallèlement à la facturation et à l'encaissement des cotisations AVS/AI/APG.

Was die Arbeitslosenversicherung betrifft, beschränkt sich die Zuständigkeit der AHV-Ausgleichskassen auf die Inrechnungstellung und das Inkasso der Beiträge für die Arbeitslosenversicherung bei den ihnen angeschlossenen Arbeitgebern. Sie erledigen diese Aufgabe parallel zur Inrechnungstellung und zum Inkasso der AHV/IV/EO-Beiträge.

Cotisations des employeurs et des salariés (cotisations paritaires) -
Beiträge der Arbeitgeber und der Arbeitnehmer (paritätische Beiträge)

Cotisations - Beiträge	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Total	81'658'912.92	79'494'510.87

1.8 Recouvrement - Inkasso

Règlement des comptes - Abwicklung der Konten	**2025**	**2024**
Taxations d'office Veranlagungsverfügungen	71	76
Réquisitions de poursuites Betreibungsbegehren	5'667	5'675
Réquisitions de continuer la poursuite Fortsetzungsbegehren	3'692	3'311
Demandes de mainlevée Rechtseröffnungsbegehren	211	146
Réquisitions de faillite Konkursbegehren	234	0
Sursis au paiement Stundungen	1'620	1'678

Règlement des comptes - Abwicklung der Konten	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Réquisitions de poursuites Betreibungsbegehren	13'142'691.70	15'835'626.90
Sursis au paiement Stundungen	10'548'194	9'430'052

Intérêts moratoires et rémunératoires Verzugs- und Vergütungszinsen	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Intérêts moratoires (après déduction des intérêts irrécouvrables) Verbuchte Verzugszinsen (nach Abzug der uneinbringlichen Zinsen)	1'000'406.17	1'249'199.45
Intérêts rémunératoires Vergütungszinsen	416'140.60	436'925.65

1.9 Comptes individuels - Individuelle Konten

La Caisse cantonale de compensation tient un compte individuel au nom de chaque personne assurée pour laquelle des cotisations ont été décomptées un jour auprès d'elle. Le compte individuel enregistre les revenus, les périodes de cotisations ainsi que les bonifications pour tâches d'assistance et servira de base pour calculer une rente AVS ou AI.

Die kantonale Ausgleichskasse führt ein individuelles Konto auf den Namen jeder versicherten Person, für die jemals Beiträge abgerechnet wurden. Auf dem individuellen Konto werden alle Einkommen, Beitragszeiten sowie Betreuungsgutschriften aufgezeichnet, die als Grundlage für die Berechnung einer AHV- oder IV-Rente dienen.

Etat des comptes individuels au 31.12 - Bestand der individuellen Konten am 31.12.

Comptes individuels - Individuelle Konten	**2025**	**2024**
Nombre de comptes individuels Anzahl der individuellen Konten	743'439	729'860

Inscriptions dans les comptes individuels - Eintragungen in den individuellen Konten

Nombre - Anzahl	**2025**	**2024**
Inscriptions ordinaires Übliche Eintragungen	168'542	170'153
Inscriptions d'indemnités de chômage Eintragungen Arbeitslosenentschädigungen	5'106	4'576
Inscriptions sur la base de carnets de timbre Eintragungen auf Vorlage von Markenheften	51	43
Total	**173'699**	**174'772**

Montants - Beträge	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Inscriptions ordinaires Übliche Eintragungen	4'444'924'242	4'366'769'451
Inscriptions d'indemnités de chômage Eintragungen Arbeitslosenentschädigungen	59'039'539	48'668'979
Inscriptions sur la base de carnets de timbre Eintragungen auf Vorlage von Markenheften	106'232	87'281
Total	**4'504'070'013**	**4'415'525'711**

1.10 Contrôles d'employeurs - Arbeitgeberkontrollen

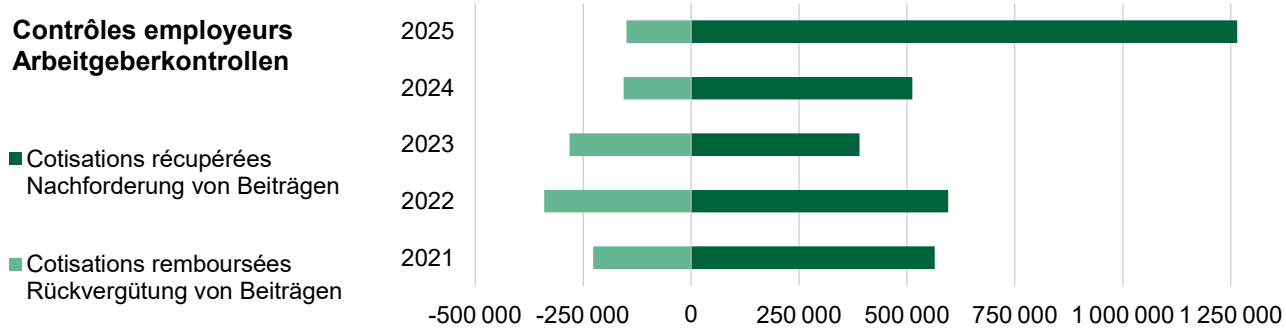
Contrôles - Kontrollen	**2025**	**2024**
Par l'organe de révision interne Durch die interne Revisionsstelle	488	487
Par d'autres caisses cantonales et la Suva Durch andere kantonale Kassen und die Suva	39	94
Par l'organe de révision interne pour le compte d'autres caisses Durch die interne Revisionsstelle im Auftrag anderer Kassen	7	0

Cotisations récupérées - Nachforderung von Beiträgen

Cotisations récupérées - Nachforderung von Beiträgen	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
AVS/AI/APG et AC AHV/IV/EO und ALV	1'060'534	424'670
Allocations familiales cantonales Kantonale Familienzulagen	204'699	87'649

Cotisations remboursées - Rückvergütung von Beiträgen

Cotisations remboursées - Rückvergütung von Beiträgen	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
AVS/AI/APG et AC AHV/IV/EO und ALV	120'889	76'402
Allocations familiales cantonales Kantonale Familienzulagen	28'828	79'817



1.11 Révisions de la Caisse cantonale AVS - Revisionen der Kantonalen AHV-Kasse

En vertu du mandat qui lui a été confié par le Conseil d'Etat, la Société BDO SA, à Villars-sur-Glâne, a procédé à la révision de clôture de 2024 puis à la révision principale 2025 de la Caisse cantonale de compensation AVS. Les deux rapports établis ont été envoyés à l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), au Directeur de la santé et des affaires sociales et à la Direction de la Caisse. En outre, chaque membre de la Commission administrative de l'Etablissement en a reçu une copie. Pour l'essentiel, ces rapports relèvent que la Caisse cantonale de compensation AVS a correctement appliqué les dispositions légales et les prescriptions officielles, d'une part, et que sa comptabilité a été tenue avec exactitude et conformément aux règles fixées par l'OFAS, d'autre part.

Die Treuhandgesellschaft BDO SA in Villars-sur-Glâne führte die Abschlussrevision des Geschäftsjahres 2024 und die Hauptrevision 2025 der kantonalen AHV-Ausgleichskasse gemäss dem ihr vom Staatsrat erteilten Mandat durch. Die beiden erstellten Berichte wurden an das Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV), dem Vorsteher der Direktion für Gesundheit und Soziales des Kantons und der Direktion der Kasse zugestellt. Darüber hinaus erhielt jedes Mitglied der Verwaltungskommission der Anstalt ein Exemplar. Im Wesentlichen heben diese Berichte hervor, dass einerseits die Kantonale AHV-Ausgleichskasse die gesetzlichen Bestimmungen und die offiziellen Vorschriften korrekt angewandt hat und andererseits ihre Buchhaltung mit Genauigkeit und gemäss den Weisungen des BSV geführt wurde.

1.12 Compte d'administration - Verwaltungskosten

Charges - Aufwand		**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
5000	Autorité de surveillance Aufsichtsbehörde	14'073.80	14'830.80
5010 01	Traitements Gehälter	14'217'401.71	13'648'809.97
5010 02	Allocations employeur Arbeitgeberzulagen	176'981.87	173'928.52
5030	Charges sociales Sozialleistungen	2'910'351.11	2'806'295.83
5050	Prestations de rentes Rentenleistungen	96'164.95	102'435.51
5060	Remboursement de frais Ersatz von Auslagen	41'506.46	35'502.35
5070	Frais de formation Aus- und Weiterbildung	65'105.43	54'977.50
5080	Travail temporaire Temporäre Arbeit	0.00	0.00
5090	Autres charges de personnel Übriger Personalaufwand	68'955.49	87'405.59
50	**Charges de personnel Personalaufwand**	**17'590'540.82**	**16'924'186.07**
5101	Fournitures de bureau Büromaterial	20'393.19	21'468.07
5102	Imprimés Drucksachen	126'036.39	132'401.43
5110	Matériel d'exploitation et petit matériel Betriebs- und Verbrauchsmaterial	2'617.91	1'756.04
5120 - 30	Mobilier, machines : acquisition et entretien Mobiliar, Maschinen : Anschaffungen und Unterhalt	57'783.90	41'549.17
5151	Informatique, machines Informatik, Hardware	0.00	0.00
5152	Informatique, logiciel Informatik, Software	0.00	0.00
5153	Informatique, location / leasing Informatik, Mieten/Leasing	19'880.57	19'495.56
5154	Informatique, installations techniques Informatik, technische Einrichtungen	17'453.17	3'721.89
5155	Informatique, frais d'exploitation Informatik, Betriebs- und Wartungskosten	84'305.14	79'556.54
5158	Infomatique, travaux de tiers Informatik, Servicestellen	1'046'159.95	1'098'151.10
5159	Frais informatiques, consultants Informatik, Unterstützungs- und Beratungskosten	7'285'017.40	5'687'756.90
5171	Ports et téléphone Porti und Telefongebühren	329'931.59	212'426.67
5172	Frais de poursuites Betreibungsspesen	810'033.76	511'313.37
5175	Publications, annonces Publikationen, Inserate	0.00	0.00

Charges - Aufwand		**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
5180	Assurances choses / RC Sach- / Haftpflichtversicherungen	7'221.73	7'156.52
5190	Autres charges de biens et de services Übriger Sachaufwand	25'805.45	26'640.53
51	**Charges de biens et de services** **Sachaufwand**	**9'832'640.15**	**7'843'393.79**
5210	Loyer Miete	924'610.00	895'950.00
5220	Eau, énergie, chauffage Wasser, Energie, Heizung	106'159.62	101'999.90
5230	Nettoyage Reinigung	109'490.85	91'243.00
52	**Frais de locaux et d'immeubles** **Raum-/Liegenschaftenkosten**	**1'140'260.47**	**1'089'192.90**
5300	Indemnités aux agents communaux Vergütungen an AHV-Gemeindeagenturen	290'799.50	289'244.90
5320	Prestations de service de la Caisse Dienstleistungen der Ausgleichskasse	0.00	0.00
5330	Révision de la Caisse Kassenrevision	78'372.50	77'291.50
5340	Contrôles d'employeurs Arbeitgeberkontrollen durch externe Stellen	40'879.65	21'483.00
5360	Frais d'organisation et de consultants Organisations- und Beratungskosten	96'802.19	41'764.68
5380	Prestations de services par des tiers Allgemeine Dienstleistungen Dritter	128'241.20	127'406.52
53	**Prestations de services par des tiers** **Dienstleistungen Dritter**	**635'095.04**	**557'190.60**
5400	Intérêts comptes courants Kontokorrentzinsen	0.00	0.00
5422	Intérêts sur emprunt Zinsen auf Anleihe	0.00	0.00
5440	Intérêts rémunératoires Vergütungszinsen auf Verwaltungskostenbeiträgen	7'810.00	6'825.00
5451	Frais de banques Bank- und Postkontospesen	115'072.44	94'425.66
5490	Autres intérêts passifs Andere Passivzinsen	0.00	1'856.24
54	**Intérêts passifs, frais financiers** **Passivzinsen, Kapitalkosten**	**122'882.44**	**103'106.90**
5500	Amortissement, réduction, remise sur contribution Abschreibung, Herabsetzung, Erlass von Verwaltungskostenbeiträgen	130'703.64	70'843.68
5510	Amortissement frais poursuites Abschreibung von Betreibungsspesen	156'973.82	87'867.23
5511	Abandon de frais poursuites Verzicht auf Betreibungsspesen	5'302.45	4'928.15
5515	Amortissement d'autres avoirs Abschreibung von übrigen Guthaben	135'968.88	123'579.55
5520	Moins-values comptables (différences de cours) Buchverluste (Kursdifferenzen)	0.00	0.00

Charges - Aufwand		**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
5560	Amortissement mobilier, machines Abschreibung auf Mobilien und Maschinen	0.00	0.00
5570	Amortissement équipements techniques Abschreibung auf technische Einrichtungen	39'453.65	49'669.55
55	**Amortissements** **Abschreibungen**	**468'402.44**	**336'888.16**
5680	Frais et dépens Parteientschädigungen, Gerichtskosten	0.00	10'780.35
5690	Autres charges d'administration Übriger Verwaltungsaufwand	21'256.77	26'181.75
56	**Frais d'administration divers** **Allgemeine Verwaltungskosten**	**21'256.77**	**36'962.10**
5720	Ristournes de contributions aux frais d'administration Rückerstattung Verwaltungskostenbeiträge	612'500.00	445'750.00
57	**Remboursements** **Rückerstattungen**	**612'500.00**	**445'750.00**
5830	Provision pour équipements techniques Rückstellung für technische Einrichtungen	0.00	0.00
5860	Provision pour investissements immobiliers Rückstellungen für Investitionen in Liegenschaften	0.00	0.00
5870	Provision pour moins-values comptables sur placements Rückstellungen für Wertberichtigungen auf Kapitalanlagen	1'250'811.85	1'551'188.15
5880	Provision pour autres tâches Rückstellungen bei übertragenen Aufgaben	350'150.00	0.00
58	**Provisions** **Rückstellungen**	**1'600'961.85**	**1'551'188.15**
Total des charges - Total Aufwand		**32'024'539.98**	**28'887'858.67**

Produits - Erträge		**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
6000	Contributions aux frais d'administration Verwaltungskostenbeiträge	10'178'701.30	10'033'484.55
6020	Part sur intérêts moratoires Anteil auf Verzugszinsen	240'540.00	206'414.00
6050	Indemnités en réparation de dommage Schadenersatzentschädigungen	4'418.35	6'944.45
60	**Contributions en faveur de la Caisse** **Beiträge für eigene Rechnung**	**10'423'659.65**	**10'246'843.00**
6100	Intérêts des comptes courants Kontokorrentzinsen	4'714.92	182'901.88
6111	Produits des titres Wertschriftenerträge	0.00	0.00
6115	Produits des placements Erträge aus Kapitalanlagen	3'491.10	4'160.60
6120	Intérêts des contributions aux frais d'administration Verzugszinsen auf Verwaltungskostenbeiträgen	22'331.00	19'309.00
6170	Plus-values comptables (différences de cours) Buchgewinne (Kursdifferenzen)	3'650'967.45	3'217'756.75

Produits - Erträge		**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
6190	Autres produits de la fortune Übrige Vermögenserträge	0.00	0.00
61	**Produits de la fortune** **Vermögenserträge**	**3'681'504.47**	**3'424'128.23**
6200	Taxes, sommations, amendes Mahngebühren, Bussen, Veranlagungskosten	699'191.30	753'277.35
6220	Extraits de CI IK-Auszüge	118'690.00	64'650.00
62	**Emoluments** **Entgelte**	**817'881.30**	**817'927.35**
6300	Commission EPC Beitragsbezug für die kantonalen Berufsschulen	168'141.10	165'385.20
6310	Travaux exécutés pour des tiers Einnahmen aus Arbeiten für Dritte	222'667.30	233'101.20
6351	Commission impôt à la source Bezugsprovision Quellensteuer	2'343.00	2'490.90
6352	Commission décompte simplifié Bezugsprovision vereinfachtes Abrechnungsverfahren	11'884.00	12'373.30
6353	Indemnité redistribution taxe CO2 Entschädigung CO2-Rückverteilung	0.00	55'982.90
6354	Indemnités frais d'administration pertes de gain Corona Verwaltungskostenvergütung Corona Erwerbsersatz	0.00	0.00
63	**Produits pour prestations de services** **Dienstleistungserträge**	**405'035.40**	**469'333.50**
6410	Subsides frais d'administration AVS Verwaltungskostenzuschüsse AHV	590'940.00	663'960.00
6411	Subsides procédure d'encaissement Verwaltungskostenzuschüsse Inkassoverfahren	264'880.00	154'400.00
6412	Subsides procédure en réparation de dommage Verwaltungskostenzuschüsse Schadenersatzverfahren	6'300.00	5'600.00
6413	Subsides calcul anticipé de la rente Rentenvorausberechnungen	131'120.00	105'820.00
6420	Subsides frais d'administration AF fédérales agriculture Verwaltungskostenvergütung FLG	79'732.00	83'460.00
6430	Subsides frais d'administration AC Verwaltungskostenvergütung ALV	320'310.30	314'328.30
6450	Travaux exécutés pour l'office AI Ausgeführte Arbeiten für die IV-Stelle	2'936'518.13	2'797'141.84
6470	Indemnité frais d'administration LTN Verwaltungskostenvergütungen BGSA	0.00	0.00
6475	Subsides frais d'administration procédure décompte simplifié Zuschüsse Administration vereinfachtes Abrechnungsverfahren	15'410.00	16'606.00
6480	Indemnités pour frais de poursuite irrécouvrables Vergütungen für abgeschriebene Betreibungsspesen	72'103.85	83'194.10
6490	Autres indemnités Übrige Verwaltungskostenvergütungen	0.00	0.00

Produits - Erträge		**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
64	**Indemnités pour frais d'administration** **Verwaltungskostenvergütungen**	**4'417'314.28**	**4'224'510.24**
6610	Produits des ventes Verkaufserlös	0.00	427.84
6690	Autres produits Übrige Erträge	39'511.36	89'827.11
66	**Produits d'administration divers** **Allgemeine Verwaltungserträge**	**39'511.36**	**90'254.95**
6700	Frais de poursuites récupérés Rückerstattung Betreibungsspesen	801'907.85	491'449.85
6730	Restitution de frais d'assurance Rückerstattung Versicherungsleistungen	172'161.98	175'129.59
6790	Autres frais récupérés Übrige Rückerstattungen	0.00	0.00
67	**Remboursements** **Rückerstattungen**	**974'069.83**	**666'579.44**
6830	Dissolution de provisions pour équipements techniques Auflösung von Rückstellungen für technische Investitionen	0.00	0.00
6870	Dissolution de provisions pour moins-values comptables Auflösung von Rückstellungen für Wertberichtigungen	0.00	0.00
68	**Dissolution de réserves et provisions** **Auflösung von Rückstellungen**	**0.00**	**0.00**
	Sous-total des produits **Zwischentotal Erträge**	**20'758'976.29**	**19'939'576.71**
	Produits des autres tâches (gestion) : Kostenvergütung für übertragene Aufgaben (Verwaltung):		
	- Prestations complémentaires AVS/AI - Ergänzungsleistungen AHV/IV	5'486'594.24	5'110'566.76
	- Allocations familiales personnes condition modeste - Familienzulagen Personen in bescheidenen Verhältnissen	309'442.18	284'151.03
	- Allocations familiales cantonales - Kantonale Familienzulagen	2'576'789.58	3'043'465.19
	- Assurance-maladie - Krankenversicherung	2'680'782.50	2'447'789.76
	- Allocations cantonales de maternité - Kantonale Mutterschaftsbeiträge	286'175.48	285'507.08
	- Prestations complémentaires pour familles - Ergänzungsleistungen für Familien	1'351'556.33	0.00
	- Frais d'accompagnement dans les EMS - Beteiligung an den Betreuungskosten	424'742.83	397'471.15
	Produits des autres tâches **Kostenvergütung für übertragene Aufgaben**	**13'116'083.14**	**11'568'950.97**
Total des produits - Total Erträge		**33'875'059.43**	**31'508'527.68**
Excédent de charges (-) ou de produits (+) **Aufwands- (-) oder Ertragsüberschuss (+)**		**1'850'519.45**	**2'620'669.01**

1.13 Bilan des comptes propres - Bilanz der kasseneigenen Konten

Bilan		**31.12.2025 (CHF)**	**31.12.2024 (CHF)**
1020	Banque Bank	627'318.55	620'330.05
1101	Compte courant affiliés Kontokorrent Beitragspflichtige	2'445'306.09	2'272'243.32
1106	Compte courant créances en réparation de dommages Kontokorrent Schadenersatzpflichtige	49'221.14	42'338.44
1201	Avoir envers le secteur comptable 1 Guthaben beim Rechnungskreis 1	1'213'736.48	1'396'136.89
1301	Débiteurs Debitoren	890'204.65	3'124'932.31
1309	Impôt anticipé Verrechnungssteuer	112'219.99	146'555.50
1400	Comptes à terme Termingelder	529'403.02	528'874.15
1440	Placements Kapitalanlagen	20'050'065.97	18'098'738.92
1450	Prêt Darlehen	0.00	0.00
1490	Participation à IGS Sàrl, St-Gall Beteiligung an IGS GmbH, St. Gallen	164'800.00	1.00
1600	Mobilier Mobiliar	0.00	0.00
1610	Machines de bureau Maschinen	0.00	0.00
1620	Installations informatiques (équipements techniques) Informatik (technische Einrichtungen)	87'527.32	63'804.72
1620	Installations informatiques (téléphonie) Informatik (Telephonie)	1'208.90	1'857.95
1700	Actifs transitoires Transitorische Aktiven	0.00	0.00
Total actifs - Total Aktiven		**26'171'012.11**	**26'295'813.25**
2000	Créanciers Kreditoren	57'421.83	2'381'894.53
2201	Dette envers le Secteur comptable 1 Schuld beim Rechnungskreis 1	0.00	0.00
2350	Emprunt Darlehen	0.00	0.00
2390	Autres dettes Übrige Schulden	0.00	0.00
2500	Provision pour frais d'administration Rückstellung für Verwaltungsrechnung	0.00	0.00
2520	Provision ristournes contributions aux frais d'administration Rückstellung Rückerstattung Verwaltungskostenbeiträge	620'000.00	500'000.00
2530	Provision pour équipements techniques Rückstellung für technische Einrichtungen	0.00	0.00
2570	Provision pour moins-values comptables Rückstellungen für Wertberichtigungen	1'964'000.00	1'747'467.93
2700	Passifs transitoires Transitorische Passiven	18'678.54	12'941.20

Bilan			**31.12.2025 (CHF)**	**31.12.2024 (CHF)**
2740	Réparation de dommages (compte réfléchi) Schadenersatzforderungen (Gegenkonto)		49'221.14	42'338.44
2901	Réserve générale Vermögen			21'611'171.15
	Excédent de produits (+) Ertragsüberschuss (+)	1'850'519.45		
2901	Réserve générale Vermögen		23'461'690.60	
Total passifs - Total Passiven			**26'171'012.11**	**26'295'813.25**

2 PRESTATIONS COMPLEMENTAIRES A L'ASSURANCE-VIEILLESSE, SURVIVANTS ET INVALIDITÉ - ERGÄNZUNGSLEISTUNGEN ZUR ALTERS-, HINTERLASSENEN- UND INVALIDENVERSICHERUNG

2.1 Statistiques - Statistiken

Décisions notifiées - Erlassene Verfügungen

Décisions - Verfügungen	**2025**	**2024**
PC annuelles Jährliche EL	16'930	19'178
Frais de maladie Krankheitskosten	42'348	36'499
Total	**59'278**	**55'677**

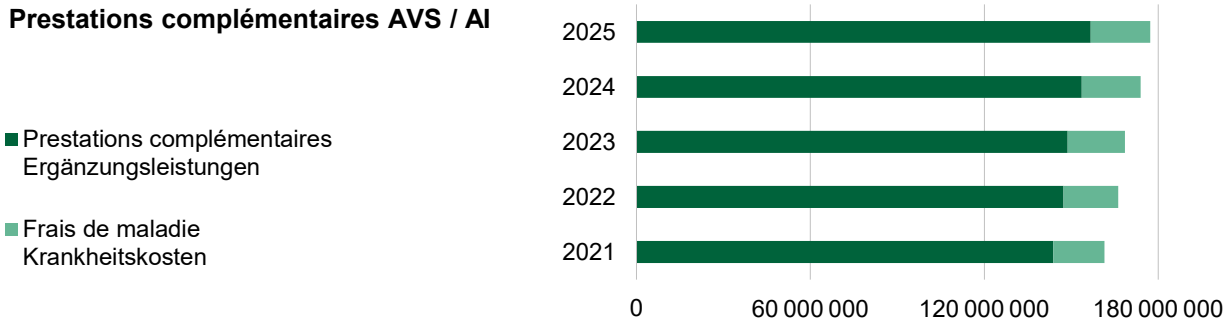
Nombre de bénéficiaires au 31.12 - Anzahl Bezüger am 31.12.

Bénéficiaires - Bezüger	**AVS - AHV**		**AI - IV**		**Total**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
A domicile Zu Hause	6'477	6'284	3'736	3'528	10'213	9'812
Dans un home In einem Heim	1'818	1'820	800	778	2'618	2'598
Total	**8'295**	**8'104**	**4'536**	**4'306**	**12'831**	**12'410**

Oppositions, recours Einsprachen, Beschwerden	**2025**	**2024**
Oppositions Einsprachen	242	265
Recours déposés Beschwerden	12	8

Montants nets versés - Ausbezahlte Nettobeträge

Montants nets Nettobeträge	AVS - AHV (CHF)		AI - IV (CHF)		Total (CHF)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
PC annuelles Jährliche EL	87'617'814	87'251'392	69'089'910	66'328'067	156'707'724	153'579'459
Frais de maladie Krankheitskosten	10'801'240	10'984'471	9'706'007	9'372'263	20'507'247	20'356'734
Total	**98'419'054**	**98'235'863**	**78'795'917**	**75'700'330**	**177'214'971**	**173'936'193**



2.2 Frais d'accompagnement en EMS - Betreuungskosten in den Pflegeheimen

Participation aux frais d'accompagnement Beteiligung an den Betreuungskosten	2025	2024
Décisions notifiées Erlassene Verfügungen	3'984	3'801
Nombre de bénéficiaires au 31.12 Anzahl Bezüger am 31.12.	1'758	1'690

2.3 Prestations transitoires pour chômeurs âgés - Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose

Prestations transitoires pour chômeurs âgés Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	2025	2024
Décisions notifiées Erlassene Verfügungen	146	120
Nombre de bénéficiaires au 31.12 Anzahl Bezüger am 31.12.	42	49

Montants versés - Ausbezahlte Beträge	2025 (CHF)	2024 (CHF)
Prestations transitoires pour chômeurs âgés Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	1'434'710.00	1'373'911.00

3 SUBSIDES POUR LA REDUCTION DES PRIMES À L'ASSURANCE-MALADIE - SUBVENTIONEN ZUR VERBILLIGUNG DER KRANKENKASSENPRÄMIEN

3.1 Ayants droit potentiels - Mögliche Anspruchsberechtigte

Chaque année, la Caisse cantonale de compensation AVS envoie aux ayants droit potentiels le formulaire de demande pour la réduction des primes. Au cours de l'année 2025, 18'017 nouveaux formulaires de réduction des primes ont été envoyées grâce à l'échange des données informatiques entre le Service des contributions du canton de Fribourg et la Caisse cantonale de compensation AVS.

Jedes Jahr schickt die kantonale AHV-Ausgleichskasse den möglichen Anspruchsberechtigten das Gesuchsformular für die Prämienverbilligung. Im Laufe des Jahres 2025 wurden durch den Austausch von Informatikdateien zwischen der kantonalen Steuerverwaltung und der kantonalen AHV-Ausgleichskasse 18'017 neue Formulare zur Verbilligung der Krankenkassenprämien versandt.

Décisions notifiées - Erlassene Verfügungen	**2025**	**2024**
Octrois - Zusprechung	64'886	62'737
Refus - Abweisung	15'404	15'612
Total	**80'290**	**78'349**

Oppositions, recours - Einsprachen, Beschwerden	**2025**	**2024**
Oppositions - Einsprachen	400	326
Recours - Beschwerden	1	3

3.2 Subsides octroyés - Zugesprochene Prämienverbilligungen

Le montant total des subsides octroyés aux assurés à titre de réduction des primes s'est élevé à CHF 223'617'688 en 2025. L'augmentation par rapport à 2024 est de CHF 8'754'026 soit de + 4%.

Der Gesamtbetrag der zugesprochenen Prämienverbilligungen belief sich auf CHF 223'617'688 im Jahre 2025. Die Zunahme im Vergleich zum Jahre 2023 entspricht dem Betrag von CHF 8'754'026, das heisst + 4%.

Subsides octroyés **Zugesprochene Prämienverbilligungen**	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Total	223'617'688	214'863'662

3.3 Nombre de personnes concernées et réduction moyenne - Anzahl der betroffenen Personen und durchschnittliche Verbilligung

En 2025, une réduction de prime a pu être accordée en faveur de 94'584 personnes (année précédente 96'384), soit 27,28% de la population résidante permanente du canton au 31.12.2024.

La réduction annuelle moyenne a atteint le montant de CHF 2'364.25 par personne bénéficiaire.

Im Laufe des Jahres 2025 konnte 94'584 Personen (Vorjahr 96'384) eine Prämienverbilligung zugesprochen werden. Dies sind 27,28% der ständigen Wohnbevölkerung des Kantons am 31.12.2024.

Die jährliche Verbilligung betrug durchschnittlich CHF 2'364.25 pro Bezüger.

3.4 Remboursement aux assureurs des primes arriérées dans l'assurance-maladie - Vergütung ausstehender Krankenversicherungsprämien an die Versicherer

Adopté par les Chambres fédérales le 19 mars 2010, l'article 64a LAMal prévoit en substance que dès le 1.1.2012 les cantons prennent en charge de manière forfaitaire 85% des arriérés non recouvrables, attestés au moyen d'un acte de défaut de biens. En contrepartie, la suspension des prestations est supprimée.

Die am 19. März 2010 von den eidgenössischen Räten angenommene Revision sieht gemäss Art. 64a KVG im Wesentlichen vor, dass ab dem 1.1.2012 die Kantone pauschal 85% der uneinbringlichen Zahlungsausstände übernehmen, die mittels Verlustscheinen ausgewiesen werden. Im Gegenzug wird die Leistungssistierung aufgehoben.

Primes arriérées remboursées Rückvergütete Prämien	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Total	14'664'827.22	14'436'689.25

4 ALLOCATIONS CANTONALES DE MATERNITE - KANTONALE MUTTERSCHAFTSBEITRÄGE

Les dispositions de la loi fribourgeoise du 9 septembre 2010 sur les allocations de maternité cantonales prévoient les allocations suivantes :

- une allocation cantonale de maternité complémentaire à l'assurance de maternité fédérale en cas de naissance ;
- une allocation de maternité en cas de besoin ;
- une allocation d'adoption.

In Anwendung der Bestimmungen zum freiburgischen Gesetz vom 9. September 2010 über die Mutterschaftsbeiträge werden folgende Beiträge ausgerichet:

- ein ergänzender Mutterschaftsbeitrag zur eidgenössischen Mutterschaftsversicherung;
- ein Mutterschaftsbeitrag im Bedarfsfall;
- ein Adoptionsbeitrag.

Demandes - Gesuche	**2025**	**2024**
Allocation de maternité en cas de besoin Mutterschaftsbeitrag im Bedarfsfall	189	178
Allocation cantonale de maternité complémentaire, mères sans activité lucrative Ergänzender Mutterschaftsbeitrag, nichterwerbstätige Mütter	192	164
Allocation cantonale de maternité complémentaire, mères avec activité lucrative Ergänzender Mutterschaftsbeitrag, erwerbstätige Mütter	81	104
Allocation d'adoption Adoptionsbeitrag	0	0
Total	**462**	**446**

Prestations octroyées - Zugesprochene Leistungen	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Allocation de maternité en cas de besoin Mutterschaftsbeitrag im Bedarfsfall	746'492.00	1'333'827.30
Allocation cantonale de maternité complémentaire, mères sans activité lucrative Ergänzender Mutterschaftsbeitrag, nichterwerbstätige Mütter	445'542.50	506'252.50
Allocation cantonale de maternité complémentaire, mères avec activité lucrative Ergänzender Mutterschaftsbeitrag, erwerbstätige Mütter	24'586.70	25'849.76
Allocation d'adoption Adoptionsbeitrag	0	0
Total	**1'216'621.20**	**1'865'929.56**

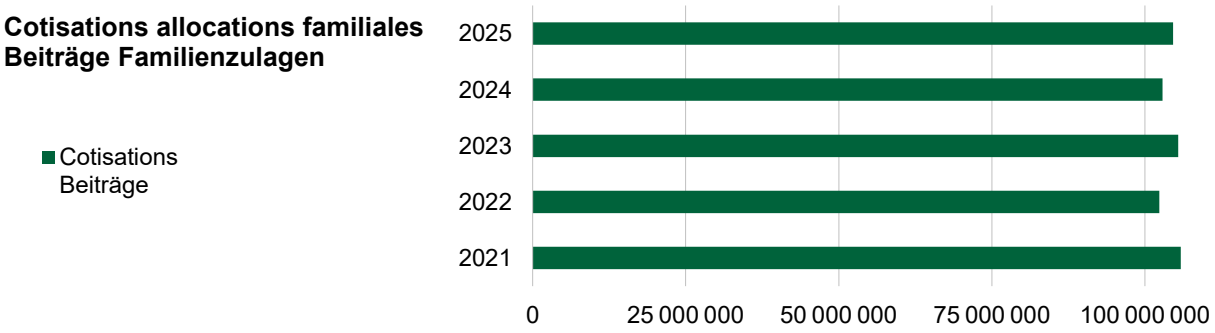
5 CAISSE CANTONALE DE COMPENSATION POUR ALLOCATIONS FAMILIALES - KANTONALE AUSGLEICHSKASSE FÜR FAMILIENZULAGEN

5.1 Membres de la Caisse cantonale au 1.1 - Mitglieder der kantonalen Kasse am 1.1.

Membres - Mitglieder	**2026**	**2025**
Agriculteurs Landwirte	2'555	2'617
Corporations publiques Öffentlich-rechtliche Körperschaften	159	168
Autres employeurs Andere Arbeitgeber	9'938	9'642
Affiliés sans personnel Mitglieder ohne Personal	25'570	23'123
Assurés exerçant une activité lucrative indépendante Selbständigerwerbstätige	10'492	9'563
Total	**48'714**	**45'113**

5.2 Cotisations des employeurs et des indépendants - Beiträge der Arbeitgeber und der Selbständigerwerbstätigen

Cotisations - Beiträge	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Agriculture Landwirtschaft	351'872.55	345'189.45
Branches non agricoles Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige	104'233'676.20	102'521'253.50
Total	**104'585'548.75**	**102'866'442.95**

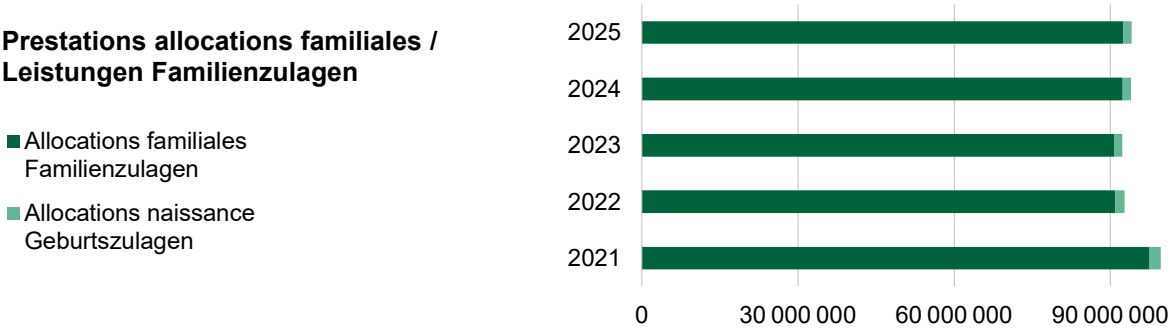


5.3 Allocations aux personnes salariées et aux indépendants - Zulagen an Lohnbezüger und an Selbständigerwerbstätige

Allocations mensuelles pour enfants et de formation professionnelle - Monatliche Kinder- und Ausbildungszulagen	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Agriculture Landwirtschaft	259'479.35	381'561.35
Branches non agricoles Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige	92'263'869.17	92'005'826.91
Total	**92'523'348.52**	**92'387'388.26**

Allocations uniques de naissance ou d'accueil Einmalige Geburts- oder Aufnahmezulagen	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Agriculture Landwirtschaft	24'000.00	27'000.00
Branches non agricoles Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige	1'524'735.00	1'562'000.00
Total	**1'548'735.00**	**1'589'000.00**

Prestations allocations familiales / Leistungen Familienzulagen



5.4 Allocataires et enfants - Bezüger und Kinder

Ayants droit selon le nombre d'enfants Bezugsberechtigte nach Kinderzahl	**Branches non agricoles Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige**		**Agriculture Landwirtschaft**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Avec 1 enfant / Mit 1 Kind	6'436	6'377	326	322
Avec 2 enfants / Mit 2 Kindern	7'445	7'276	323	337
Avec 3 enfants / Mit 3 Kindern	2'493	2'601	155	157
Avec 4 enfants / Mit 4 Kindern	635	614	38	49
Avec 5 enfants et plus / Mit 5 Kindern und mehr	156	163	14	16
Total	**17'165**	**17'031**	**856**	**881**

Enfants donnant droit **Anspruchsberechtigte Kinder**	**Branches non agricoles** **Nichtlandwirtschaftliche Berufszweige**		**Agriculture** **Landwirtschaft**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Enfants vivant en Suisse In der Schweiz lebende Kinder	22'280	22'245	1'009	1'038
Apprentis et étudiants vivant en Suisse In der Schweiz lebende Lehrlinge und Studenten	9'173	9'092	361	404
Enfants vivant à l'étranger Im Ausland lebende Kinder	475	481	203	205
Apprentis et étudiants vivant à l'étranger Im Ausland lebende Lehrlinge und Studenten	251	257	92	101
Total	**32'179**	**32'075**	**1'665**	**1'748**

Allocations uniques de naissance ou d'accueil **Einmalige Geburts- oder Aufnahmezulagen**	**2025**	**2024**
Allocations Zulagen	1'025	1'053
Allocations pour enfants en vue d'adoption Aufnahmezulagen für Kinder im Hinblick auf eine Adoption	0	0
Allocations partielles versées en collaboration avec d'autres caisses Teilzulagen in Zusammenarbeit mit anderen Kassen	4	6
Total	**1'029**	**1'059**

5.5 Surcompensation - Ausgleich zwischen Kassen

En application des dispositions prévues à l'article 28 de la loi du 26 septembre 1990, la Caisse cantonale d'allocations familiales est amenée à participer à la surcompensation entre les caisses. En 2025, la Caisse cantonale d'allocations familiales a versé CHF 512'832.10.

In Anwendung von Artikel 28 des Gesetzes vom 26. September 1990 hat die Kantonale Familienausgleichskasse am Ausgleich zwischen den Kassen teilzunehmen. Im Jahre 2025, hat die kantonalen Familienausgleichskasse CHF 512'832.10 bezahlt.

5.6 Régime concernant les personnes sans activité lucrative - Zulagenordnung betreffend nichterwerbstätige Personen

Les prestations versées sont remboursées à la Caisse cantonale par l'Etat de Fribourg, puisque selon les dispositions légales y relatives le financement de ces allocations est assuré par les pouvoirs publics fribourgeois (50% par l'Etat et 50% par l'ensemble des communes).

Die an die Nichterwerbstätigen ausbezahlten Leistungen werden der Kantonalen Kasse vom Staat Freiburg rückerstattet, da gemäss den entsprechenden gesetzlichen Bestimmungen die Finanzierung dieser Zulagen durch die öffentliche Hand des Kantons Freiburg sichergestellt wird (50% durch den Kanton und 50% durch die Gemeinden).

Allocations - Zulagen	**2025 (CHF)**	**2024 (CHF)**
Allocations mensuelles pour enfants et de formation professionnelle Monatliche Kinder- und Ausbildungszulagen	3'448'254.70	3'544'179.10
Allocations uniques de naissances ou d'accueil Einmalige Geburts- oder Aufnahmezulagen	42'000.00	75'000.00
Total	**3'490'254.70**	**3'619'179.10**

Ayants droit selon le nombre d'enfants **Bezugsberechtigte nach Kinderzahl**	**2025**	**2024**
Avec 1 enfant / Mit 1 Kind	217	265
Avec 2 enfants / Mit 2 Kindern	166	180
Avec 3 enfants / Mit 3 Kindern	83	71
Avec 4 enfants / Mit 4 Kindern	51	49
Avec 5 enfants et plus / Mit 5 Kindern und mehr	23	29
Total	**540**	**594**

Enfants donnant droit - Anspruchsberechtigte Kinder	**2025**	**2024**
Enfants Kinder	875	921
Apprentis et étudiants Lehrlinge und Studenten	247	264
Total	**1'122**	**1'185**

Allocations uniques de naissance ou d'accueil **Einmalige Geburts- oder Aufnahmezulagen**	**2025**	**2024**
Total	**30**	**49**

5.7 Révision de la Caisse de compensation pour allocations familiales - Revision der Kantonalen Ausgleichskasse für Familienzulagen

En vertu du mandat qui lui a été confié par le Conseil d'Etat, la Société BDO SA, à Villars-sur-Glâne, a procédé à la révision de clôture de 2024. Le rapport a été envoyé à l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), au Directeur de la santé et des affaires sociales et à la Direction de la Caisse. En outre, chaque membre de la Commission administrative de l'Etablissement en a reçu une copie. Pour l'essentiel, ce rapport relève que la Caisse de compensation a correctement appliqué les dispositions légales et les prescriptions officielles, d'une part, et que sa comptabilité a été tenue avec exactitude.

Die Treuhandgesellschaft BDO SA in Villars-sur-Glâne führte die Abschlussrevision des Geschäftsjahres 2024 gemäss dem ihr vom Staatsrat erteilten Mandat durch. Der erstellte Bericht wurde an das Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV), dem Vorsteher der Direktion für Gesundheit und Soziales des Kantons und der Direktion der Kasse zugestellt. Darüber hinaus erhielt jedes Mitglied der Verwaltungskommission der Anstalt ein Exemplar. Im Wesentlichen hebt dieser Bericht hervor, dass einerseits die Kantonale Ausgleichskasse die gesetzlichen Bestimmungen und die offiziellen Vorschriften korrekt angewandt hat und andererseits ihre Buchhaltung mit Genauigkeit geführt wurde.

5.8 Comptes d'exploitation - Betriebsrechnung

		2025 (CHF)	2024 (CHF)
501	Allocations familiales Kinderzulagen	92'523'348.52	92'387'388.26
501	Allocations de naissance ou d'accueil Geburtszulagen	1'548'735.00	1'589'000.00
501	Surcompensation entre Caisses d'allocations familiales Kassenausgleich	512'832.10	730'880.35
502	Frais d'administration Verwaltungskosten	5'356'812.34	5'192'531.35
503	Charges d'immeubles Aufwand der Liegenschaft	2'339'956.84	2'316'503.38
Total des charges - Total Aufwand		**102'281'684.80**	**102'216'303.34**
501	Cotisations Beiträge	104'599'331.75	102'884'030.95
501	Surcompensation entre Caisses d'allocations familiales Kassenausgleich	0.00	0.00
502	Produits d'administration Verwaltungserträge	2'780'022.76	2'149'066.16
503	Produits des immeubles Ertrag der Liegenschaft	2'579'454.52	3'976'213.97
Total des produits - Total Erträge		**109'958'809.03**	**109'009'311.08**
Excédent de charges (-) ou de produits (+) **Aufwands- (-) oder Ertragsüberschuss (+)**		**7'677'124.23**	**6'793'007.74**

5.9 Bilan - Bilanz

Actifs - Aktiven

N°	Libellé	31.12.2025 (CHF)	31.12.2024 (CHF)
1020	Banque Bank	618'626.75	594'725.75
1101-05	Avoir comptes courants affiliés Guthaben Kontokorrent Beitragspflichtige	7'211'579.64	7'757'784.31
1106	Compte courant créances en réparation de dommage Kontokorrent Schadenersatzpflichtige	31'053.68	26'711.38
1201	Avoir envers le Secteur comptable 1 Guthaben beim Rechnungskreis 1	9'312'613.61	8'807'077.04
1301	Avance sur plan d'aménagement de détail Vorschuss auf Detailbebauungsplan	99'158.10	99'158.10
1301	Débiteurs Debitoren	1'729.90	1'822.90
1309	Impôt anticipé Verrechnungssteuer	76'951.13	52'756.05
1390	Stock de marchandise cafétéria Warenbestand Cafeteria	0.00	1'554.01
1400	Comptes à terme Termingelder	2'965'194.78	2'962'232.55

1440	Placements Kapitalanlagen	35'621'190.43	25'388'051.72
1500	Terrain bâti I Bebautes Grundstück I	1.00	1.00
1500	Terrain bâti II Bebautes Grundstück II	1.00	1.00
1510	Immeuble administratif propre Eigenes administratives Gebäude	24'890'366.44	26'171'032.78
1510	Equipements techniques - immeuble Technische Einrichtungen - Liegenschaft	5'757.90	8'636.35
1600	Mobilier Mobiliar	0.00	0.00
1600	Tableaux Bilder	1.00	1.00
1690	Autres équipements Andere Einrichtungen	84'132.00	91'143.00
1700	Actifs transitoires Transitorische Aktiven	0.00	0.00
Total actifs - Total Aktiven		**80'918'357.36**	**71'962'688.94**

Passifs - Passiven

N°	**Libellé**	**31.12.2025 (CHF)**	**31.12.2024 (CHF)**
2000	Créanciers Kreditoren	3'462'577.78	3'224'568.96
2201	Dette envers le Secteur comptable 1 Schuld beim Rechnungskreis 1	0.00	0.00
2500	Provision pour frais d'administration Rückstellung für Verwaltungsrechnung	0.00	0.00
2530	Provision pour équipements techniques Rückstellung für technische Einrichtungen	0.00	0.00
2560	Provision pour investissements immobiliers Rücklage auf Liegenschaft	0.00	0.00
2570	Provision pour moins-values comptables Rückstellungen für Wertberichtigungen	3'638'000.00	2'603'720.22
2700	Passifs transitoires Transitorische Passiven	8'218.09	6'304.80
2740	Réparation de dommages (compte réfléchi) Schadenersatzforderungen (Gegenkonto)	31'053.68	26'711.38
2900	Capital Vermögen		66'101'383.58
	Excédent de produits (+) 7'677'124.23 Ertragsüberschuss (+)		
2900	Capital Vermögen	73'778'507.81	
Total passifs - Total Passiven		**80'918'357.36**	**71'962'688.94**

Réserve de couverture - Schwankungsreserve	**78.43%**	**70.34%**

La réserve de couverture des risques de fluctuation doit se situer au minimum à 20% et au maximum à 100% de la dépense annuelle pour les allocations familiales.

Die Schwankungsreserve muss zwischen mindestens 20% und höchstens 100% der Jahresausgabe für Familienzulagen liegen.

Rapport d'activité 2025
OFFICE DE L'ASSURANCE INVALIDITÉ

Tätigkeitsbericht 2025
INVALIDENVERSICHERUNGS-STELLE

ECAS Office de l'assurance-invalidité
KSVA Invalidenversicherungs-Stelle
Fribourg - Freiburg

TABLE DES MATIERES

1	**OFFICE DE L'ASSURANCE-INVALIDITE - INVALIDENVERSICHERUNGSSTELLE**	**53**
1.1	Flux des demandes AI - Bearbeitung der IV Gesuche	55
1.2	Détection et intervention précoces - Früherfassung und Frühintervention	55
1.3	Mesures de réadaptation - Eingliederungsmassnahmen	56
1.3.1	Mesures de réinsertion - Integrationsmassnahmen	56
1.3.2	Mesures d'ordre professionnel - Berufliche Massnahmen	56
1.3.3	Placement et réseau entreprises - Arbeitsvermittlung und Arbeitgebernetzwerk	57
1.3.4	Mesures de nouvelle réadaptation - Neue Wiedereingliederungsmassnahmen	57
1.4	Rentes AI - IV Renten	58
1.5	Allocation pour impotent AI - Hilflosenentschädigung	58
1.6	Mesures médicales - Medizinische Massnahmen	58
1.7	Moyens auxiliaires AI - IV Hilfsmittel	59
1.8	Contribution d'assistance - Assistenzbeitrag	60
1.9	Prestations AVS - Leistungen der AHV	60
1.10	Service juridique - Rechtsdienst	61
1.11	Service médical régional (SMR) - Regionaler Ärztlicher Dienst (RAD)	61
1.12	Autres domaines d'activité - Andere Tätigkeitsbereiche	62
1.13	Organisation - Organisation	63

1 OFFICE DE L'ASSURANCE-INVALIDITE INVALIDENVERSICHERUNGSSTELLE

« Les prestations prévues [dans la loi fédérale sur l'assurance-invalidité] visent à :

- *Prévenir, réduire ou éliminer l'invalidité grâce à des mesures de réadaptation appropriées, simples et adéquates ;*
- *Compenser les effets économiques permanents de l'invalidité en couvrant les besoins vitaux dans une mesure appropriée ;*
- *Aider les assurés concernés à mener une vie autonome et responsable. » (art. 1a LAI).*

L'Office cantonal de l'assurance-invalidité est l'organe qui a pour mission d'examiner les conditions d'octroi des prestations de l'AI ; ses attributions sont notamment précisées à l'art. 57 LAI.

Nous souhaitons attirer l'attention sur quelques évolutions significatives de notre activité en 2025.

Comme ces dernières années, le nombre de demandes déposées est en nette augmentation. Ce phénomène concerne principalement les jeunes âgé-e-s entre 15 et 25 ans.

Cette situation se traduit naturellement par une augmentation des prestations spécifiques pour cette population. Il s'agit notamment des mesures de réinsertion (+17%), d'orientation (+11%), et de formation professionnelle initiale (+4%).

Pour rappel, la dernière révision législative entrée en vigueur en 2022 – le Développement continu de l'AI - visait notamment à renforcer les dispositions pour favoriser l'intégration professionnelle des jeunes. Force est de constater que ces nouveaux instruments sont bien implémentés dans notre organisation.

Il est également intéressant de constater que les prestations destinées aux adultes sont également en augmentation. Le nombre de reclassement a augmenté de 17% et le nombre de placement de 12%. Ces chiffres témoignent de l'engagement de nos collaboratrices et collaborateurs en faveur de la réadaptation des personnes atteintes dans leur santé.

« Die Leistungen dieses Gesetzes sollen:

- *die Invalidität mit geeigneten, einfachen und zweckmässigen Eingliederungsmassnahmen verhindern, vermindern oder beheben;*
- *die verbleibenden ökonomischen Folgen der Invalidität im Rahmen einer angemessenen Deckung des Existenzbedarfs ausgleichen;*
- *zu einer eigenverantwortlichen und selbstbestimmten Lebensführung der betroffenen Versicherten beitragen. » (Art.1a IVG).*

Die kantonale IV-Stelle ist für die Abklärung der Voraussetzungen zur Gewährung von IV-Leistungen zuständig; ihre Aufgaben sind insbesondere in Art. 57 IVG geregelt.

Wir möchten auf einige wichtige Entwicklungen unserer Tätigkeit im Jahr 2025 aufmerksam machen.

Wie schon in den letzten Jahren ist die Zahl der eingereichten Anträge deutlich gestiegen. Dieses Phänomen betrifft vor allem junge Menschen zwischen 15 und 25 Jahren.

Dies führt natürlich zu einem Anstieg der spezifischen Leistungen für diese Bevölkerungsgruppe. Dabei handelt es sich insbesondere um Massnahmen zur Wiedereingliederung (+17 %), zur Orientierung (+11 %) und zur beruflichen Grundbildung (+4 %).

Zur Erinnerung: Die letzte Gesetzesrevision, die 2022 in Kraft trat – die Weiterentwicklung der IV – , zielte insbesondere darauf ab, die Bestimmungen zur Förderung der beruflichen Integration junger Menschen zu verstärken. Es ist festzustellen, dass diese neuen Instrumente in unserer Organisation gut umgesetzt werden.

Interessant ist auch, dass die Leistungen für Erwachsene ebenfalls zunehmen. Die Zahl der Wiedereingliederungen stieg um 17 % und die Zahl der Vermittlungen um 12 %. Diese Zahlen zeugen vom Engagement unserer Mitarbeitenden für die Eingliederung von Menschen mit gesundheitlichen Beeinträchtigungen.

Au-delà des chiffres, notre Office a également élaboré et lancé une campagne pour renforcer la collaboration avec les médecins qui jouent un rôle essentiel pour toutes les demandes déposées et toutes prestations confondues.
Plus d'informations sur www.ecasfr.ch > Collaborations externes > Médecins traitant·e·s

Über die Zahlen hinaus hat unser Amt auch eine Kampagne entwickelt und gestartet, um die Zusammenarbeit mit Ärzten zu verstärken, die eine wesentliche Rolle bei allen eingereichten Anträgen und allen Leistungen spielen.
Weitere Informationen finden Sie unter www.ecasfr.ch > Externe Zusammenarbeit > Behandelnde Ärzte/innen

1.1 Flux des demandes AI - Bearbeitung der IV Gesuche

Demandes AI - IV Gesuche	**2025**		**2024**	
	Déposée Eingegangen	**Clôturée Abgeschlossen**	**Déposée Eingegangen**	**Clôturée Abgeschlossen**
Réadaptation - Rente Berufliche Integration - Rente	3'920	3'572	3'788	3'404
Contribution d'assistance Assistenzbeitrag	55	58	62	76
Impotence Hilfslosenentschädigung	388	363	335	396
Mesures médicales Medizinische Massnahmen	2'931	3'187	2'786	3'147
Moyens auxiliaires Hilfsmittel	2'509	2'706	2'841	3'048
Total	**9'803**	**9'886**	**9'812**	**10'071**

1.2 Détection et intervention précoces - Früherfassung und Frühintervention

L'Office AI pratique la détection et l'intervention précoces afin d'identifier les personnes présentant les premiers signes d'invalidité potentielle et de les mettre rapidement en contact avec un spécialiste de l'AI. Depuis la révision de la loi (2022), les jeunes peuvent désormais être annoncés pour une détection précoce à partir de 13 ans et également bénéficier des mesures d'intervention précoce.

Grâce à diverses mesures, l'objectif consiste à maintenir les personnes concernées en emploi ou à favoriser leur réinsertion dans le monde du travail.

Die IV-Stelle betreibt die Früherfassung und Frühintervention, um Personen mit Anzeichen einer möglichen Behinderung zu identifizieren und sie frühzeitig mit einem Spezialisten der IV in Kontakt zu bringen. Seit der Gesetzesrevision (2022) können neu Jugendliche ab 13 Jahren zur Früherfassung gemeldet werden und von den Frühinterventionsmassnahmen profitieren.

Durch verschiedene Massnahmen soll die Erwerbsfähigkeit der Betroffenen erhalten bleiben oder ihre Eingliederung in den Arbeitsmarkt gefördert werden.

Détection précoce - Früherfassung	**2025**	**2024**
Communications - Meldungen	332	347

Mesures d'intervention précoce (IP) - Frühintervention (FI)	**2025**	**2024**
Nombre d'assurés ayant bénéficié de mesures IP Anzahl versicherte Personen für welche eine FI durchgeführt wurde	1'733	1'970
Nombre de mesures d'intervention précoce Anzahl der Frühinterventionsmassnahmen	2'536	2'768

1.3 Mesures de réadaptation - Eingliederungsmassnahmen

1.3.1 Mesures de réinsertion - Integrationsmassnahmen

Les mesures de réinsertion servent de passerelle entre l'intégration sociale et la réinsertion professionnelle et constituent une étape préalable qui prépare aux mesures d'ordre professionnel.

Par ailleurs, dans le cadre du développement continu de l'AI, les jeunes ayant terminé leur scolarité obligatoire ont désormais accès à des mesures de réinsertion pour se préparer à une première formation professionnelle.

Die Integrationsmassnahmen schliessen die Lücke zwischen sozialer und beruflicher Integration. Es handelt sich um eine Vorstufe zur Vorbereitung auf Massnahmen beruflicher Art.

Im Zuge der Weiterentwicklung der IV haben zudem nun auch Jugendliche, die die obligatorische Schulzeit beendet haben, Zugang zu Integrationsmassnahmen, um sich auf eine erste Berufsausbildung vorzubereiten.

Mesures de réinsertion (MR) - Integrationsmassnahmen (IM)	**2025**	**2024**
Mesures de réinsertion destinées aux jeunes Integrationsmassnahmen für Jugendliche	173	148
Mesures de réinsertion destinées aux adultes Integrationsmassnahmen für Erwachsene	1'429	1'437
Nombre de mesures de réinsertion **Anzahl der Integrationsmassnahmen**	**1'602**	**1'585**
Bénéficiaires de MR jeunes Begünstigte von IM für Jugendliche	100	75
Bénéficiaires de MR adultes Begünstigte von IM für Erwachsene	703	714
Total des bénéficiaires de MR **Total Versicherte Personen mit IM**	**803**	**789**

1.3.2 Mesures d'ordre professionnel - Berufliche Massnahmen

L'AI a pour principe : « la réadaptation prime la rente ».

Les mesures d'ordre professionnel ont pour objectif de rétablir, d'améliorer ou maintenir la capacité de gain des personnes assurées. L'AI privilégie les mesures visant à insérer les personnes assurées sur le marché du travail.

Die IV hat zum Grundsatz: «Eingliederung vor Rente».

Die beruflichen Massnahmen haben zum Ziel, die Erwerbsfähigkeit der Versicherten wiederherzustellen, zu erhalten oder zu entwickeln. Die IV privilegiert Massnahmen, die auf die Eingliederung der Personen in den Arbeitsmarkt abzielen.

Mesures d'ordre professionnel - Berufliche Massnahmen	**Octrois - Zusprachen**	
	2025	**2024**
Orientation professionnelle Berufliche Abklärungen	842	758
Formation professionnelle initiale Erstmalige berufliche Ausbildung	613	590
Reclassement professionnel Umschulung	614	523
Total	**2'069**	**1'871**

1.3.3 Placement et réseau entreprises - Arbeitsvermittlung und Arbeitgebernetzwerk

Les mesures de placement visent à aider, par un soutien actif, la personne assurée dans ses démarches pour trouver un emploi approprié sur le marché du travail, ou pour conserver son poste de travail.

L'aide au placement comprend aussi le conseil, l'information et le soutien apportés à l'employeur en matière de droit des assurances sociales.

Die Massnahmen der Arbeitsvermittlung sollen der versicherten Person durch aktive Unterstützung helfen, eine angemessene Beschäftigung auf dem Arbeitsmarkt zu finden oder ihren Arbeitsplatz zu behalten.

Die Vermittlung umfasst auch die Beratung, Information und Unterstützung des Arbeitgebers in sozial-versicherungsrechtlichen Fragen.

Nombre de placements fixes - Anzahl der fixen Vermittlungen	**2025**	**2024**
Maintiens au même poste An derselben Stelle	313	278
Transferts à un autre poste dans la même entreprise Beim selben Arbeitgeber an einem anderen Arbeitsplatz	71	63
Sous-total mesures dans la même entreprise Zwischentotal Massnahmen beim selben Arbeitgeber	**384**	**341**
Nouveaux emplois : contrat de durée déterminée Neue Stelle : befristeter Vertrag	44	36
Nouveaux emplois : contrat de durée indéterminée Neue Stelle : unbefristeter Vertrag	268	243
Sous-total des nouveaux emplois Zwischentotal der neuen Stellen	**312**	**279**
Total des mesures de placement Total Arbeitsvermittlung	**696**	**620**

1.3.4 Mesures de nouvelle réadaptation - Neue Wiedereingliederungsmassnahmen

Suite à la révision 6a de la LAI, les mesures dites de nouvelle réadaptation peuvent à tout moment être mises en œuvre afin d'améliorer la capacité de gain des bénéficiaires d'une rente AI.

Aufgrund der Revision 6a IVG, können sogenannte neue Wiedereingliederungsmassnahmen zur Verbesserung der Erwerbsfähigkeit von IV Rentenbezügern jederzeit durchgeführt werden.

Mesures de nouvelle réadaptation (MNR) Neue Wiedereingliederungsmassnahmen (NWM)	**2025**	**2024**
Processus MNR : Rentiers AI rencontrés par un/une conseiller/-ère Prozess NWM : IV-Rentenberechtigte, welche mit BeraterIn Gespräche führten	63	87
Mesures MNR : Nombre de mesures octroyées Massnahmen NWM: Anzahl bewilligter Massnahmen	116	122
Mesures MNR : Nombre de rentiers AI bénéficiaires Massnahmen NWM : Anzahl IV-RentnerInnen mit Massnahmen	56	60

1.4 Rentes AI - IV Renten

Les rentes de l'AI sont octroyées aux personnes assurées pour qui la capacité de gain ou la capacité d'accomplir leurs travaux habituels ne peut être rétablie, maintenue ou améliorée par des mesures de réadaptation raisonnablement exigibles.

Die IV-Renten werden versicherten Personen zugesprochen, wenn ihre Erwerbsfähigkeit oder ihre Fähigkeit, sich im Aufgabenbereich zu betätigen, nicht durch zumutbare Eingliederungsmassnahmen wiederhergestellt, erhalten oder verbessert werden kann.

Décisions relatives aux rentes - Rentenentscheide	**2025**	**2024**
Octrois* de rentes partielles (entre 40 et 69% de taux d'invalidité) Zusprachen von Teilrenten (zwischen 40 und 69 % Invaliditätsgrad)	346	356
Octrois* de rentes entières (plus de 70% de taux d'invalidité) Zusprachen ganze Renten (über 70 % Invaliditätsgrad)	871	803
Total	**1'217**	**1'159**

** Uniquement les premiers octrois / Nur erstmalige Zusprachen.*

1.5 Allocation pour impotent AI - Hilflosenentschädigung

L'allocation pour impotent sert à couvrir les frais de la personne assurée qui, en raison d'une atteinte à la santé, doit recourir à l'aide régulière de tiers pour accomplir les actes de la vie quotidienne, pour faire face aux nécessités de la vie ou pour entretenir des liens sociaux.

Die Hilflosenentschädigung deckt die Kosten von versicherten Personen, die wegen gesundheitlichen Beeinträchtigungen für alltägliche Lebensverrichtungen bzw. um soziale Kontakte zu pflegen, die Hilfe Dritter benötigen.

Décisions relatives aux allocations pour impotent **Verfügungen bezüglich Hilflosenentschädigungen**	**2025**	**2024**
Octrois, degré grave Zusprachen, Schwer	8	14
Octrois, degré moyen Zusprachen, Mittel	41	40
Octrois, degré faible Zusprachen, Leicht	94	103
Total	**143**	**157**

1.6 Mesures médicales - Medizinische Massnahmen

L'AI prend en charge toutes les mesures médicales nécessaires au traitement d'une infirmité congénitale, sans tenir compte de la capacité de gain future.

L'AI assume aussi le coût des mesures médicales qui sont directement nécessaires à la réadaptation de la personne assurée pour lui permettre de fréquenter l'école obligatoire, de suivre une formation professionnelle initiale, d'exercer une activité lucrative ou d'accomplir ses travaux habituels.

Die IV übernimmt alle zur Behandlung eines Geburtsgebrechens notwendigen medizinischen Massnahmen und zwar ohne Rücksicht auf die künftige Erwerbsfähigkeit.

Die IV übernimmt auch die Kosten für medizinische Massnahmen, die unmittelbar auf die Eingliederung in die obligatorische Schule, in die berufliche Erstausbildung, ins Erwerbsleben oder in den Aufgabenbereich gerichtet sind.

Décisions relatives aux mesures médicales **Verfügungen bezüglich medizinischer Massnahmen**	**Octrois** **Zusprachen**	
	2025	**2024**
Mesures médicales **Medizinische Massnahmen**	2'449	2'466

1.7 Moyens auxiliaires AI - IV Hilfsmittel

Les personnes assurées auprès de l'AI ont droit aux moyens auxiliaires qui leur sont nécessaires pour continuer d'exercer une activité lucrative ou d'accomplir leurs tâches habituelles, pour fréquenter une école, apprendre un métier ou à des fins d'accoutumance fonctionnelle.

Elles ont aussi droit aux moyens auxiliaires nécessaires au quotidien pour être aussi indépendantes et autonomes que possible dans leur vie privée, que ce soit pour se déplacer, établir des contacts avec l'entourage ou développer leur autonomie personnelle.

Versicherte der IV haben einerseits Anspruch auf Hilfsmittel, die sie benötigen, um weiter erwerbstätig oder in ihrem bisherigen Aufgabenbereich tätig bleiben zu können, aber auch auf Hilfsmittel, die für die Schulung, Ausbildung und funktionelle Angewöhnung benötigt werden.

Anderseits haben Versicherte der IV auch Anspruch auf Hilfsmittel, die sie brauchen, um ihren privaten Alltag möglichst selbständig und unabhängig zu bewältigen. Dazu gehören Hilfsmittel für die Fortbewegung, für die Herstellung von Kontakten mit der Umwelt und für die Selbständigkeit.

Décisions relatives aux moyens auxiliaires **Verfügungen bezüglich Hilfsmitteln**	**Octrois** **Zusprachen**	
	2025	**2024**
Moyens auxiliaires **Hilfsmittel**	2'064	2'434

1.8 Contribution d'assistance - Assistenzbeitrag

Cette prestation permet au bénéficiaire d'une allocation pour impotent qui vit ou souhaite vivre à domicile et qui nécessite une aide régulière d'engager une personne qui lui fournira l'assistance dont il a besoin.

L'objectif principal de la contribution d'assistance est de renforcer l'autonomie de la personne qui en bénéficie, de la responsabiliser et de lui permettre de vivre chez elle.

Der Assistenzbeitrag ermöglicht es Bezügerinnen und Bezügern einer Hilflosenentschädigung, die auf regelmässige Hilfe angewiesen sind, aber dennoch zu Hause leben möchten, eine Person einzustellen, welche die erforderlichen Hilfeleistungen erbringt.

Mit dem Assistenzbeitrag soll in erster Linie die Selbstbestimmung und Eigenverantwortung gefördert werden, damit die betroffenen Personen zu Hause leben können.

Décisions relatives aux contributions d'assistance **Verfügungen bezüglich Assistenzbeiträgen**	**Octrois** **Zusprachen**	
	2025	**2024**
Contribution d'assistance **Assistenzbeitrag**	28	44

1.9 Prestations AVS - Leistungen der AHV

L'Office AI est également chargé d'examiner les demandes d'allocation pour impotent (API) et de moyens auxiliaires (MOY) déposées par les personnes assurées en âge AVS. Il procède à l'instruction des demandes et rend les décisions y relatives.

Die IV-Stelle ist auch für die Abklärung von Gesuchen für Hilflosenentschädigung (HE) und Hilfsmittel (HM) zuständig, die von versicherten Personen im AHV-Alter eingereicht werden. Sie prüft die Gesuche und erlässt die entsprechenden Entscheide.

Demandes - Gesuche	**API AVS - HE AHV**		**MOY AVS - HM AHV**		**Total**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
En suspens au début de l'année Am Anfang des Jahres noch hängig	413	262	274	252	687	514
Demandes entrées Eingegangene Gesuche	922	1'057	1'722	1'700	2'644	2'757

Décisions - Entscheide	**2025**	**2024**
Octrois API AVS - Zusprachen HE AHV	720	764
Octrois MOY AVS - Zusprachen HM AHV	1'450	1'498
Total	**2'170**	**2'262**

1.10 Service juridique - Rechtsdienst

Le service juridique a un rôle à multiples facettes au sein de l'office AI. Il s'occupe du traitement des cas de recours devant les tribunaux de première instance et devant le tribunal fédéral. Il prend position sur des questions juridiques émanant des collaborateurs-trices de l'office dans le cadre de la procédure d'instruction. Il joue également un rôle important au niveau de la formation interne.

Dans certaines situations, l'Office AI peut recourir contre un tiers responsable afin de récupérer tout ou une partie des frais liés à une invalidité, pour autant que le lien de cause à effet soit établi.

Der Rechtsdienst wird innerhalb der IV-Stelle vielseitig beansprucht. Er befasst sich mit der Bearbeitung von Beschwerdefällen vor den erstinstanzlichen Gerichten und dem Bundesgericht. Er nimmt zu rechtlichen Fragen der Mitarbeitenden im Rahmen des Abklärungsverfahrens Stellung. Eine wichtige Rolle kommt ihm auch bei der internen Weiterbildung zu.

In bestimmten Situationen kann die IV-Stelle gegen einen haftenden Dritten vorgehen, um die mit einer Invalidität verbundenen Kosten ganz oder teilweise zurückzufordern, vorausgesetzt der Kausalzusammenhang ist nachgewiesen.

Recours - Beschwerden	**2025**	**2024**
Recours au Tribunal cantonal Beschwerden beim Kantonsgericht	124	105
Recours au Tribunal fédéral Beschwerden beim Bundesgericht	11	16
Total	**135**	**121**

1.11 Service médical régional (SMR) - Regionaler Ärztlicher Dienst (RAD)

Au besoin, les offices AI peuvent recourir à des experts du SMR pour des enquêtes médicales. En tant qu'organes médicaux spécialisés, les SMR sont à la disposition des offices AI pour amener le point de vue de la médecine des assurances.

Ils évaluent si la personne assurée possède les capacités fonctionnelles nécessaires pour accomplir le travail attendu d'elle. Ils sont indépendants dans l'évaluation médicale des cas d'espèce.

Bei Bedarf können die IV-Stellen für medizinische Abklärungen Fachkollegen vom RAD beiziehen. Der RAD stehen den IV-Stellen als ärztliches Fachorgan zur Verfügung, um die versicherungsmedizinische Sicht einzubringen.

Sie beurteilen, ob die funktionelle Leistungsfähigkeit der Versicherten ausreicht, um eine zumutbare Erwerbstätigkeit auszuüben. Sie sind in ihrem medizinischen Sachentscheid unabhängig.

1.12 Autres domaines d'activité - Andere Tätigkeitsbereiche

L'Office AI s'engage dans d'autres domaines tous également essentiels pour atteindre ses objectifs au service des personnes assurées et du tissu social de notre canton.

Die IV-Stelle ist in weiteren Bereichen tätig, die für das Erreichen ihrer Ziele im Dienste der versicherten Personen und des sozialen Netzes unseres Kantons ebenso wichtig sind.

Management des contrats de prestations - Kontraktmanagement

Environ 60 prestataires dont le siège se trouve sur le territoire du canton de Fribourg possèdent des conventions ou des accords de collaboration avec l'Office AI.

Tous ces partenaires sont à la disposition des personnes assurées dans le cadre des mesures de réadaptation.

Rund 60 Anbieter mit Sitz im Kanton Freiburg haben Vereinbarungen oder Abkommmen für eine Zusammenarbeit mit der IV-Stelle.

Alle diese Partner stehen den versicherten Personen im Rahmen von Eingliederungsmassnahmen zur Verfügung.

Collaboration interinstitutionnelle (CII) - Interinstitutionelle Zusammenarbeit (IIZ)

L'Office AI est membre de la Commission cantonale pour la coordination de la collaboration interinstitutionnelle. Cet organe vise notamment à prévenir le chômage de longue durée et à favoriser la réinsertion professionnelle des personnes concernées par des problèmes de chômage, de santé et des difficultés sociales.

L'Office AI est également membre de la Commission pour les jeunes en difficulté d'insertion dans la vie professionnelle (CJD).

Die IV-Stelle ist Mitglied der kantonalen Kommission für die Koordination der interinstitutionellen Zusammenarbeit. Dieses Organ hat insbesondere die Aufgabe, Langzeitarbeitslosigkeit zu verhindern und die berufliche Wiedereingliederung von Personen zu fördern, die von Arbeitslosigkeit, gesundheitlichen und sozialen Problemen betroffen sind.

Die IV-Stelle ist ebenfalls Mitglied der Kommission für Jugendliche mit Schwierigkeiten bei der beruflichen Eingliederung (KJS).

Lutte contre la fraude à l'assurance (LFA) - Bekämpfung des Versicherungsmissbrauchs (BVM)

Toutes les dénonciations qui parviennent à l'Office AI sont examinées sous l'angle de la LFA, conformément à la législation en vigueur.

Alle Anzeigen, die bei der IV-Stelle eingehen, werden aus Sicht der BVM gemäss der geltenden Gesetzgebung geprüft.

Coûts de fonctionnement - Betriebskosten

Les frais d'administration de l'Office cantonal AI s'élève à CHF 19.6 millions en 2025 (CHF 19.8 millions en 2024).

Die Verwaltungskosten der kantonalen IV-Stelle belaufen sich im Jahr 2025 auf CHF 19.6 Millionen (CHF 19.8 Millionen im Jahr 2024).

1.13 Organisation - Organisation

Bases légales - Gesetzliche Grundlage

Selon la teneur de l'art. 54 de la loi fédérale sur l'assurance-invalidité (LAI), le canton de Fribourg avait pour mission, à l'instar des autres cantons suisses, d'instituer un Office AI indépendant jusqu'au 31 décembre 1994 au plus tard. Il a donc créé l'Office AI du canton de Fribourg par la loi d'application du 9 février 1994 de la loi fédérale sur l'AVS et l'AI (LAVS/AI) prévoyant une entrée en vigueur le 1er janvier 1995.

Gemäss Art. 54 des Bundesgesetzes über die Invalidenversicherung (IVG) hatte der Kanton Freiburg, wie alle anderen Kantone den Auftrag, bis zum 31. Dezember 1994 eine unabhängige IV-Stelle einzurichten. Er hat in der Folge die IV-Stelle des Kantons Freiburg, gestützt auf das Ausführungsgesetz vom 9. Februar 1994 zum Bundesgesetz über die AHV und IV (AG-AHV/IV), geschaffen.

Statut juridique - Rechtliche Stellung

L'Office cantonal AI est un établissement autonome de droit public, doté de la personnalité juridique, rattaché administrativement à l'Etablissement cantonal des assurances sociales (cf. art. 17 et 19 LAVS/AI).

Die Kantonale IV-Stelle ist eine selbständige Anstalt des öffentlichen Rechts mit eigener Rechtspersönlichkeit. Sie ist administrativ der Kantonalen Sozialversicherungsanstalt angegliedert (vgl. Artikel 17 und 19 AG-AHV/IV).

APPROBATION DU RAPPORT D'ACTIVITE
GENEHMIGUNG DES TÄTIGKEITSBERICHTES

La Commission administrative de l'Etablissement cantonal des assurances sociales a pris connaissance de ce document avec grande satisfaction. Elle adresse ses remerciements à la Direction et à l'ensemble du personnel de l'ECAS, ainsi qu'aux agents communaux AVS.

Lors de sa séance du 2 avril 2026, la Commission a examiné et approuvé le présent rapport d'activité.

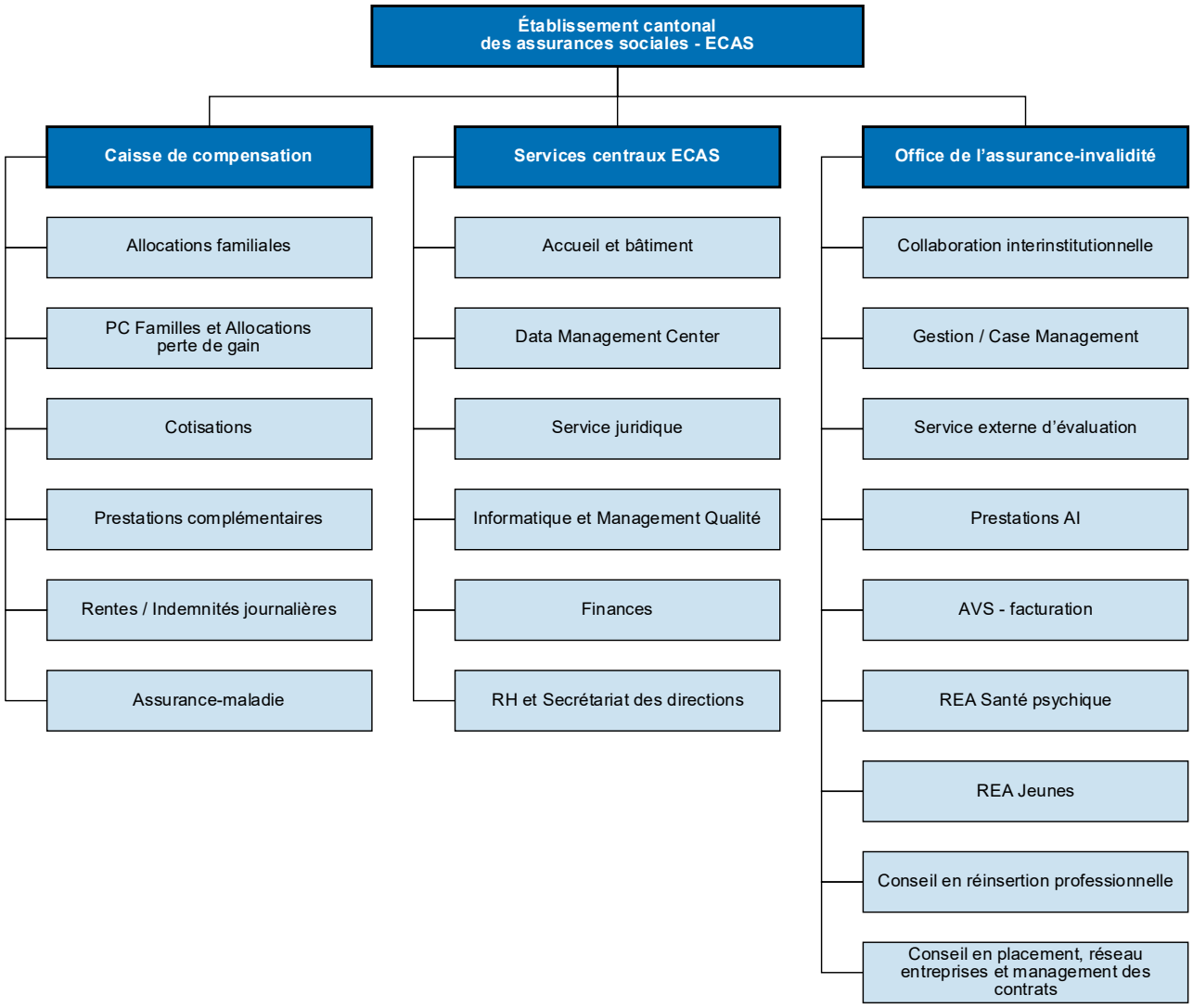
Le Conseil d'Etat a approuvé le présent rapport d'activité en date du 9 avril 2026.

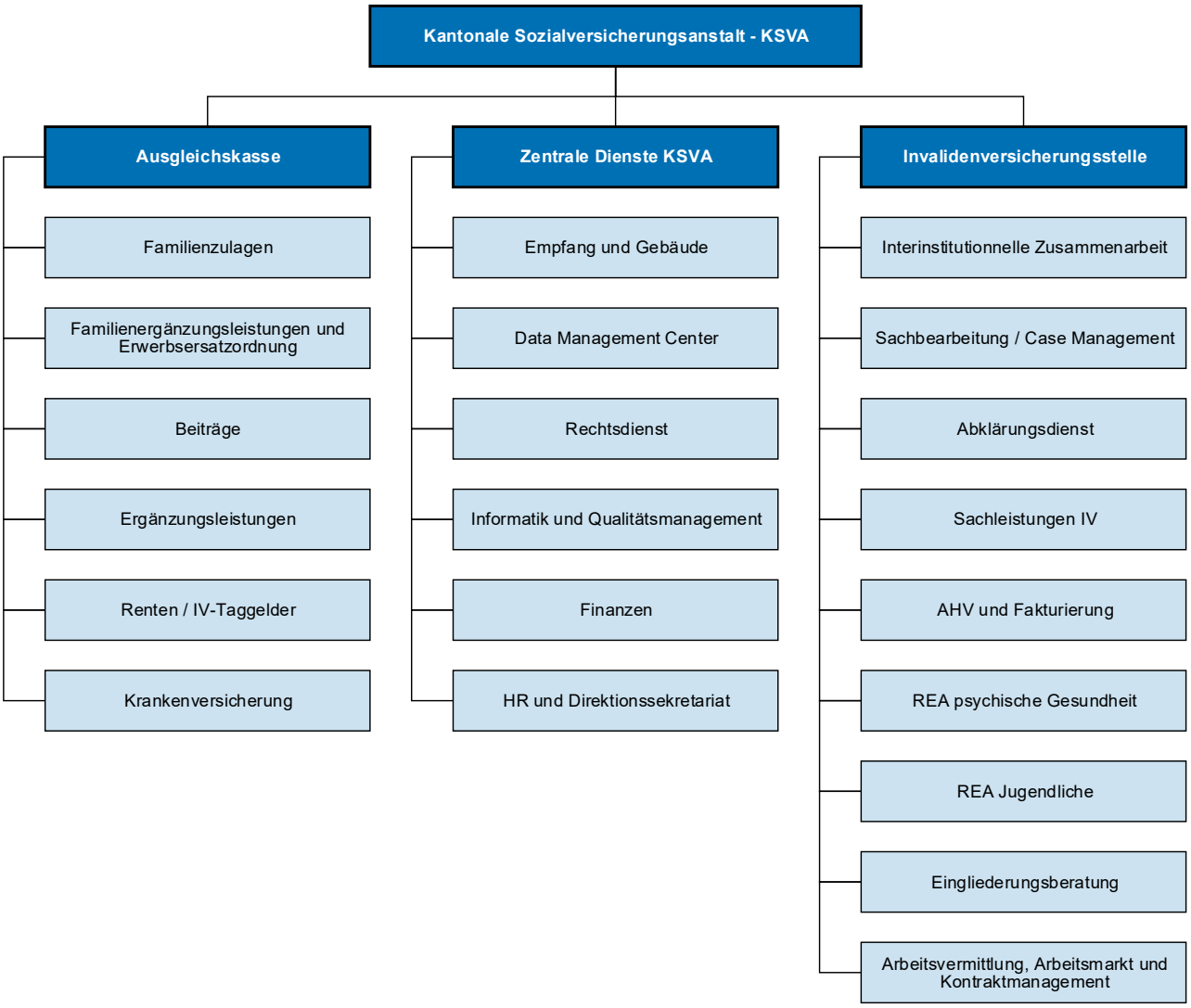
Die Verwaltungskommission der kantonalen Sozialversicherungsanstalt hat dieses Dokument mit grosser Zufriedenheit zur Kenntnis genommen. Sie spricht der Direktion und dem gesamten Personal der KSVA, sowie den AHV-Gemeindeagenten, ihren besten Dank aus.

An ihrer Sitzung vom 2. April 2026 prüfte und genehmigte die Kommission den vorliegenden Tätigkeitsbericht.

Der Staatsrat hat den vorliegenden Tätigkeitsbericht am 9. April 2026 genehmigt.

A1 ORGANIGRAMME ECAS - ORGANIGRAMM KSVA




Kantonale Sozialversicherungsanstalt - KSVA
Ausgleichskasse
Familienzulagen
Familienergänzungsleistungen und Erwerbsersatzordnung
Beiträge
Ergänzungsleistungen
Renten / IV-Taggelder
Krankenversicherung
Zentrale Dienste KSVA
Empfang und Gebäude
Data Management Center
Rechtsdienst
Informatik und Qualitätsmanagement
Finanzen
HR und Direktionssekretariat
Invalidenversicherungsstelle
Interinstitutionnelle Zusammenarbeit
Sachbearbeitung / Case Management
Abklärungsdienst
Sachleistungen IV
AHV und Fakturierung
REA psychische Gesundheit
REA Jugendliche
Eingliederungsberatung
Arbeitsvermittlung, Arbeitsmarkt und Kontraktmanagement

A2 ABRÉVIATIONS - ABKÜRZUNGEN

AC	Assurance-chômage
AF	Allocations familiales
AI	Assurance-invalidité
APG	Allocations pour perte de gain
API	Allocation pour impotent
AVS	Assurance-vieillesse et survivants
CI	Compte individuel
CII	Collaboration interinstitutionnelle
ECAS	Etablissement des assurances sociales
IP	Intervention précoce
LAA	Loi fédérale sur l'assurance-accidents
LACI	Loi sur l'assurance-chômage
LAFam	Loi sur les allocations familiales
LAI	Loi fédérale sur l'assurance-invalidité
LaMal	Loi fédérale sur l'assurance-maladie
LAPG	Loi fédérale sur les allocations pour perte de gain
LAVS	Loi fédérale sur l'assurance-vieillesse et survivants
LCP	Loi sur la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat
LFA	Loi fédérale sur les allocations familiales dans l'agriculture
LPC	Loi sur les prestations complémentaires
LPP	Loi sur la prévoyance professionnelle
MA	Moyens auxiliaires
MNR	Mesures de nouvelle réadaptation
MR	Mesures de réinsertion
OFAS	Office fédéral des assurances sociales
PC	Prestations complémentaires
SMR	Service médical régional

AHV	Alters- und Hinterlassenversicherung
AHVG	Bundesgesetz über die Alters- und Hinterlassenenversicherung
ALV	Arbeitslosenversicherung
AVIG	Arbeitslosenversicherungsgesetz
BSV	Bundesamt für Sozialversicherungen
BVG	Bundesgesetz über die berufliche Vorsorge
EL	Ergänzungsleistungen
ELG	Ergänzungsleistungen zur Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenversicherung
EO	Erwerbsersatzordnung
EOG	Erwerbsersatzgesetz
FAK	Familienzulagen
FamZG	Familienzulagengesetz
FI	Frühintervention
FLG	Bundesgesetz über die Familienzulagen in der Landwirtschaft
HE	Hilflosenentschädigung
HM	Hilfsmittel
IIZ	Interinstitutionelle Zusammenarbeit
IK	Individuelles Konto
IM	Integrationsmassnahmen
IV	Invalidenversicherung
IVG	Bundesgesetz über die Invalidenversicherung
KSVA	Kantonale Sozialversicherungsanstalt
KVG	Bundesgesetz über Krankenversicherung
NWM	Neue Wiedereingliederungsmassnahmen
PKG	Gesetz über die Pensionskasse des Staatspersonals
RAD	Regional Ärztlicher Dienst
UVG	Bundesgesetz über Unfallversicherung

IMPRESSUM

Rédaction
Etablissement cantonal des assurances sociales Fribourg - Freiburg

Contact et lien internet
M. Nicolas Robert, directeur ECAS Fribourg
T +41 26 426 70 00
www.ecasfr.ch

Lieu et date de publication
Givisiez, le 2 avril 2026

ECAS
KSVA

Etablissement cantonal des assurances sociales
Kantonale Sozialversicherungsanstalt
Fribourg - Freiburg

Impasse de la Colline 1, CH-1762 Givisiez

Avril 2026
April 2026

Annexe

GRAND CONSEIL **2026-DSAS-11**

Projet de rapport d'activité : Rapport d'activité de l'Etablissement cantonal des assurances sociales (ECAS) 2025

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Entrée en matière

Par décision tacite, la commission propose au Grand Conseil d'entrer en matière sur ce projet de rapport d'activité.

Vote final

Par 13 voix contre 0 et 0 abstention (2 membres sont excusés), la commission propose au Grand Conseil d'accepter ce projet de rapport d'activité selon la version initiale du Conseil d'Etat.

Le 17 avril 2026

Anhang

GROSSER RAT **2026-DSAS-11**

Tätigkeitsberichtsentwurf: Tätigkeitsbericht Kantonale Versicherungsanstalt KVSA 2025

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Eintreten

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, auf diesen Tätigkeitsberichtsentwurf einzutreten.

Schlussabstimmung

Mit 13 zu 0 Stimmen bei 0 Enthaltungen (2 Mitglieder sind entschuldigt) beantragt die Kommission dem Grossen Rat, diesen Tätigkeitsbericht in der ursprünglichen Fassung des Staatsrats anzunehmen.

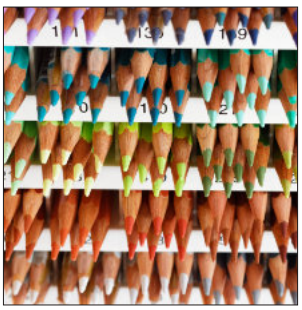
Den 17. April 2026

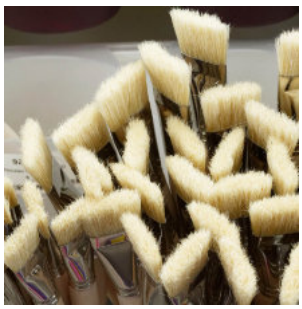
Rapport annuel de l'OCMS
Jahresbericht der KLVG

2025

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Office cantonal du matériel scolaire OCMS
Kantonale Lehrmittelverwaltung KLVG





JUNGHEINRICH

Sommaire
Inhalt

Le mot du Conseil d'administration
Das Wort des Verwaltungsrates 4

Présentation de l'OCMS
Präsentation der KLVG 6

Rapport d'activité
Tätigkeitsbericht 8

Comptes 2025
Jahresrechnung 2025 22

Compte d'exploitation
Erfolgsrechnung 25

Bilan
Bilanz 24

Annexes
Anhang 26

Rapport de l'organe de révision
Bericht der Revisionsstelle 28

Mandat de prestations
Leistungsauftrag 29

Message du Conseil d'administration

L'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) du canton de Fribourg a garanti, en 2025 également, l'approvisionnement des écoles et de l'administration cantonale en moyens d'enseignement, ainsi qu'en fournitures scolaires et matériel de bureau, conformément aux besoins. Ses missions principales comprennent l'acquisition, le stockage, la gestion et la distribution de manuels scolaires, de matériel didactique, ainsi que de consommables et de fournitures spécialisées. En outre, l'OCMS soutient les établissements, le corps enseignant et les unités administratives dans les domaines administratifs et organisationnels, tout en veillant à ce que les supports pédagogiques et le matériel soient disponibles en tout temps et fournis selon les exigences requises.

L'année 2025 a marqué la deuxième année depuis la reprise de l'approvisionnement de l'administration cantonale en matériel de bureau. Dans ce contexte, l'accent a été mis sur la consolidation des nouveaux processus et sur l'adaptation ciblée de l'assortiment aux besoins spécifiques de l'administration. Parallèlement, la part du numérique dans l'offre

Das Wort des Verwaltungsrates

Die Kantonale Lehrmittelverwaltung des Kantons Freiburg gewährleistete auch im Jahr 2025 die bedarfsgerechte Versorgung der Schulen sowie der kantonalen Verwaltung mit Lehrmitteln, Unterrichts- und Büromaterial. Zu ihren Kernaufgaben zählen die Beschaffung, Lagerung, Verwaltung und Verteilung von Schulbüchern, didaktischen Materialien sowie von Verbrauchs- und Spezialmaterialien. Darüber hinaus unterstützt sie Schulen, Lehrpersonen und Verwaltungseinheiten in administrativen und organisatorischen Belangen und stellt sicher, dass Lehrmittel und Materialien stets verfügbar und den Anforderungen entsprechend bereitgestellt werden.

Das Jahr 2025 war das zweite Jahr nach der Übernahme der Versorgung der Kantonsverwaltung mit Büromaterial. In diesem Zusammenhang lag der Fokus auf der Konsolidierung der neuen Prozesse und der gezielten Anpassung des Sortiments an die spezifischen Bedürfnisse der Verwaltung. Parallel dazu hat die Digitalität im Lehrmittelangebot weiter stark zugenommen: Die Auswahl an digitalen Lehrmitteln, interaktiven Ressourcen und begleitenden

de moyens d'enseignement a continué de croître fortement: le choix de supports numériques, de ressources interactives et d'outils d'accompagnement s'est nettement élargi, permettant ainsi aux enseignants et aux élèves de bénéficier d'un enseignement moderne, flexible et efficace.

Pour la première fois, le chiffre d'affaires a franchi la barre des 15 millions de francs, un résultat principalement dû à la demande soutenue en moyens d'enseignement. L'année 2025 marque également le terme du mandat de prestations 2021–2025. Selon le rapport de l'organe de révision, le mandat de prestations a été entièrement rempli pour l'ensemble de la période. Il convient de souligner tout particulièrement la modernisation réussie de l'infrastructure informatique grâce à l'introduction d'un nouvel ERP, l'élargissement continu de l'assortiment, l'intégration croissante des supports numériques ainsi que la grande satisfaction de la clientèle et du personnel, comme en témoignent les résultats des enquêtes de satisfaction menées.

En tant que membre du Conseil d'administration, je remercie chaleureusement le directeur ainsi que les collaboratrices et collaborateurs de l'Office cantonal du matériel scolaire pour leur grand engagement et leur implication exemplaire au service des écoles fribourgeoises et de l'administration cantonale. J'adresse mes remerciements particuliers aux écoles et à leurs responsables du matériel pour leur confiance et leur fidélité. En 2025 encore, l'OCMS a réussi à remplir sa mission de manière remarquable en offrant le meilleur service possible à ses clients.

Markus Fasel, membre du Conseil d'administration
Inspecteur scolaire 1-11H
Service de l'enseignement obligatoire de langue allemande (DOA)

Tools ist deutlich gewachsen, was Lehrpersonen und Lernenden einen modernen, flexiblen und effizienten Unterricht ermöglicht.

Erstmals überschritt der Umsatz die Marke von 15 Millionen Franken, was vor allem auf den anhaltend hohen Bedarf an Lehrmitteln zurückzuführen ist. 2025 markiert zudem das Abschlussjahr des Leistungsauftrags 2021–2025. Gemäss dem Bericht der Revisionsstelle wurde der Leistungsauftrag für die gesamte Periode vollständig erfüllt. Besonders hervorzuheben sind die erfolgreiche Modernisierung der IT-Infrastruktur durch die Einführung eines neuen ERP-Systems, die kontinuierliche Erweiterung des Sortiments, die zunehmende Integration digitaler Lehrmittel sowie die hohe Zufriedenheit der Kundinnen und Kunden und der Mitarbeitenden, wie sie in den durchgeführten Zufriedenheitsumfragen deutlich wird.

Als Verwaltungsratsmitglied danke ich dem Direktor sowie den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Kantonalen Lehrmittelverwaltung herzlich für ihr grosses Engagement und ihren vorbildlichen Einsatz im Dienste der Freiburger Schulen und der kantonalen Verwaltung. Den Schulen und ihren Materialverantwortlichen gilt mein besonderer Dank für ihr Vertrauen und ihre Treue. Auch im Jahr 2025 ist es der Lehrmittelverwaltung erneut gelungen, ihrem Auftrag, den Kundinnen und Kunden bestmöglichen Service zu bieten, in hervorragender Weise gerecht zu werden.

Markus Fasel, Mitlgied des Verwaltungsrates
Schulinspektor 1H-11H
Amt für deutschsprachigen obligatorischen Unterricht DOA

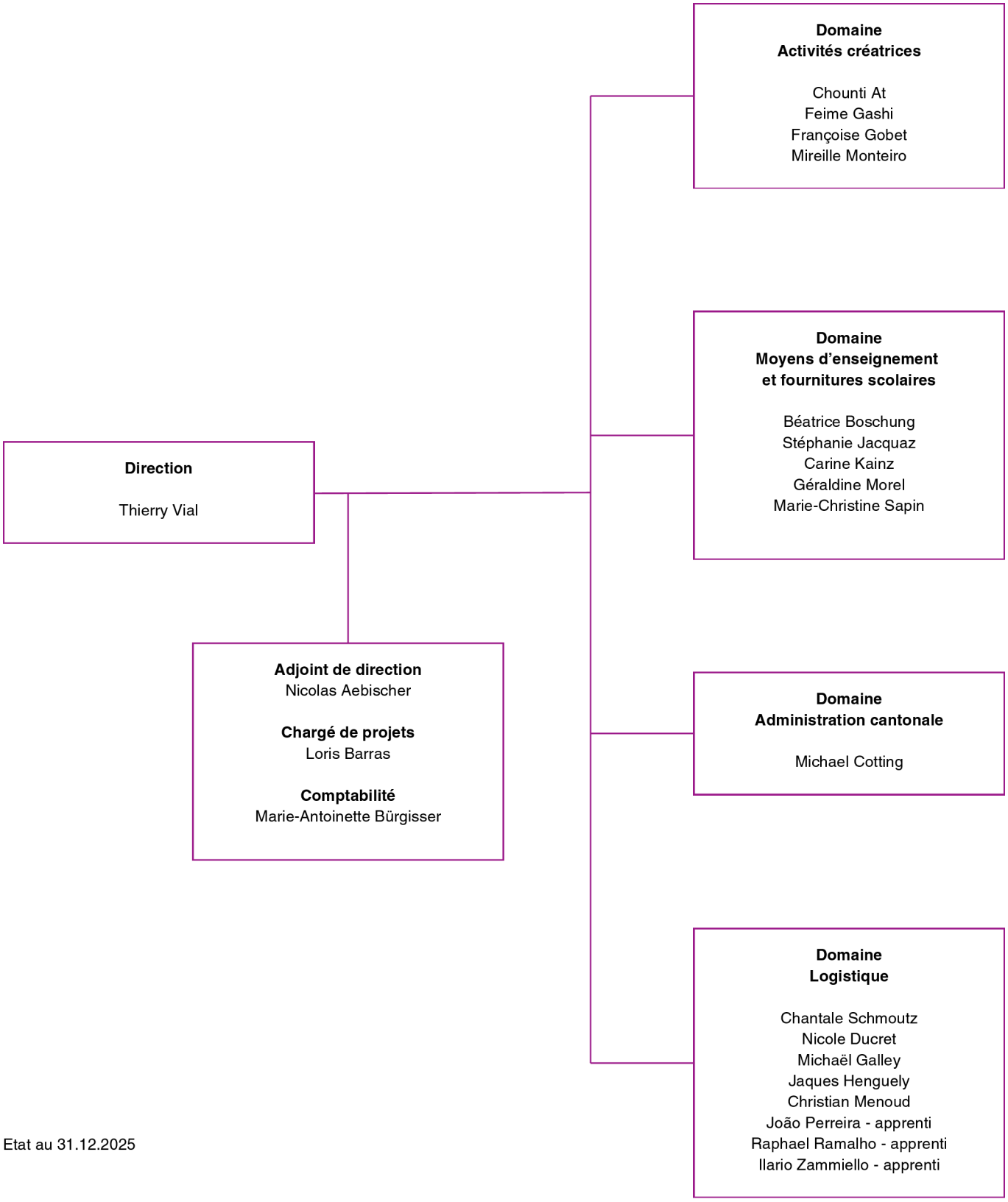
Présentation de l'OCMS

Präsentation der KLVG

Le Conseil d'administration / *Der Verwaltungsrat*

Président ***Präsident***	Hugo Stern	Chef du Service de l'enseignement obligatoire de langue française Vorsteher des Amts für französischsprachigen obligatorischen Unterricht
Vice-président ***Vizepräsident***	Pascal Joye	Conseiller communal de Belmont-Broye, représentant de l'Association des communes fribourgeoises Gemeinderat von Belmont-Broye Vertreter des Freiburger Gemeindeverbandes
Membres ***Mitglieder***	Nicolas Aebischer	Représentant du personnel OCMS Personalvertreter KLVG
	Michael Dayer	Directeur d'école primaire Primarschulleiter
	Markus Fasel	Inspecteur scolaire Schulinspektor
	Frédéric Mauron	Conseiller économique, DFIN Wirtschaftswissenschaftlicher Berater, FIND
	Carole Raetzo	Députée au Grand Conseil Grossrätin
Membre avec voix consultative ***Mitglied mit beratender Stimme***	Thierry Vial	Directeur OCMS Direktor KLVG
Secrétaire ***Sekretärin***	Marie-Antoinette Bürgisser	Collaboratrice administrative à l'OCMS Verwaltungsmitarbeiterin bei der KLVG

Organigramme / *Organigramm*



Etat au 31.12.2025

Rapport d’activité

2025 en bref

L'année 2025 a été marquée par une forte croissance et par une volonté d'écoute accrue de nos partenaires. Après l'intégration réussie des activités bureautiques du Service d'achat du matériel et des imprimés en 2024, l'Office a consolidé son nouveau périmètre d'activités tout en modernisant ses processus internes et numériques.

Pour la première fois de son histoire, le chiffre d'affaires de l'Office a franchi le cap des 15 millions de francs, s'établissant précisément à 15,1 millions. Malgré une légère baisse du taux de marge brute, ce chiffre d’affaires en augmentation génère un bénéfice de près de 450’000 francs, après trois années d’exercices financiers difficiles, qui cumulaient des pertes de quelque 510’000 francs. Cette performance est rendue possible grâce à une bonne maîtrise des frais généraux et des charges de personnel.

La croissance s'explique par la poursuite des introductions de nouveaux moyens d'enseignement en français et en mathématiques, mais aussi par l'essor des commandes spéciales. En collaborant étroitement avec six commerces spécialisés, nous offrons désormais aux écoles davantage de possibilités de répondre à des besoins spécifiques. La

Tätigkeitsbericht

2024 in Kürze

Das Jahr 2025 war geprägt von einem starken Wachstum und dem Willen, unseren Partnern noch besser zuzuhören. Nach der erfolgreichen Integration der Beschaffungs- und Logistikaktivitäten des Amts für Drucksachen und Material im Jahr 2024 hat die KLVG ihr neues Tätigkeitsgebiet gefestigt und gleichzeitig ihre internen und digitalen Prozesse modernisiert.

Zum ersten Mal in ihrer Geschichte hat der Umsatz der Lehrmittelverwaltung die Grenze von 15 Millionen Franken überschritten und belief sich auf genau 15,1 Millionen. Trotz eines leichten Rückgangs der Bruttomarge generierte dieser steigende Umsatz einen Gewinn von fast 450'000 Franken – nach drei schwierigen Geschäftsjahren mit aufgelaufenen Verlusten von rund 510'000 Franken. Diese Leistung wurde durch eine gute Kontrolle der Gemeinkosten und der Personalkosten ermöglicht.

Das Wachstum erklärt sich durch die weitere Einführung neuer Lehrmittel in Französisch und Mathematik, aber auch durch den Aufschwung bei den Sonderbestellungen. Durch die enge Zusammenarbeit mit sechs Fachgeschäften bieten wir den Schulen nun mehr Möglichkeiten, auf spezi-

modernisation s'est également traduite par l'introduction de la facturation électronique pour les services de l'État, ce qui facilite leur gestion comptable via SAP.

L'Office poursuit son engagement soutenu pour l'édition des moyens d'enseignement romands, en particulier par son travail au sein des commissions de la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) à Neuchâtel.

L'année 2025 a bénéficié d'une certaine détente sur le front des matières premières essentielles à notre activité. Après plusieurs exercices de fortes tensions, les cours du papier et de la pâte à papier se sont stabilisés, offrant des conditions d'approvisionnement plus prévisibles pour nos éditions et notre assortiment de papeterie. Les marchés du plastique et de l'acier ont suivi une tendance similaire, contribuant à contenir les hausses de prix sur les articles de bricolage et le matériel de bureau.

Cette accalmie a été renforcée par la vigueur constante du franc suisse, qui a agi comme un bouclier contre l'inflation importée. L'Office a ainsi pu maximiser son pouvoir d'achat auprès de ses fournisseurs européens. Cette situation favorable nous a donné l'opportunité de répercuter une partie de ces économies sur nos tarifs de vente, répondant ainsi aux attentes de la clientèle tout en préservant l'équilibre financier de l'établissement.

En parallèle, un appel d'offres public mené par notre groupement d'achat GRAFOSA nous a permis d'introduire de nouveaux papiers photocopies auprès des services de l'administration cantonale. Il en résulte des économies significatives pour nos clients. Ces nouveaux papiers ont été bien acceptés par les services et correspondent aux exigences de l'Etat en matière de développement durable.

En fin d'année, l'OCMS a réalisé pour la première fois un appel d'offres public pour les enveloppes des services de l'Etat. Il en découlera également un changement de fournisseur - dès 2026 - avec des économies notables pour les clients.

La haute saison logistique, d'avril à juillet, a été gérée avec une efficacité remarquable, assurant la livraison de toutes les grandes commandes de rentrée dans les délais impartis. Cette réussite repose notamment sur l'excellente collabora-

fische Bedürfnisse einzugehen. Die Modernisierung schlug sich auch in der Einführung der elektronischen Rechnungsstellung für die kantonalen Dienststellen nieder, was deren Buchhaltung über SAP erleichtert.

Die KLVG setzt ihr starkes Engagement für die Herausgabe westschweizer Lehrmittel fort, insbesondere durch die Arbeit in den Kommissionen der Interkantonalen Erziehungsdirektorenkonferenz der Westschweiz und des Tessins (CIIP) in Neuenburg.

Das Jahr 2025 profitierte von einer gewissen Entspannung bei den für unsere Tätigkeit wesentlichen Rohstoffen. Nach mehreren Jahren grosser Spannungen haben sich die Preise für Papier und Zellstoff stabilisiert, was besser planbare Beschaffungsbedingungen für unsere Editionen und unser Papeterie-Sortiment bot. Die Märkte für Kunststoff und Stahl folgten einem ähnlichen Trend und trugen dazu bei, die Preiserhöhungen bei Bastelartikeln und Büromaterial zu begrenzen.

Diese Beruhigung wurde durch die anhaltende Stärke des Schweizer Frankens verstärkt, der wie ein Schutzschild gegen die importierte Inflation wirkte. So konnte die KLVG ihre Kaufkraft bei den europäischen Lieferanten maximieren. Diese günstige Situation bot uns die Gelegenheit, einen Teil dieser Einsparungen an unsere Verkaufspreise weiterzugeben und so den Erwartungen der Kundschaft gerecht zu werden, während das finanzielle Gleichgewicht der Institution gewahrt blieb.

Parallel dazu ermöglichte uns eine öffentliche Ausschreibung unserer Einkaufsgemeinschaft GRAFOSA, den kantonalen Dienststellen neues Kopierpapier anzubieten. Daraus ergeben sich für unsere Kunden erhebliche Einsparungen. Diese neuen Papiere wurden von den Ämtern gut aufgenommen und entsprechen den Anforderungen des Staates an die nachhaltige Entwicklung.

Ende des Jahres führte die KLVG zum ersten Mal eine öffentliche Ausschreibung für die Couverts der kantonalen Stellen durch. Dies wird – ab 2026 – ebenfalls zu einem Lieferantenwechsel führen, was für die Kunden spürbare Einsparungen bedeutet.

Die logistische Hochsaison von April bis Juli wurde mit bemerkenswerter Effizienz bewältigt, sodass alle Grossbe-

tion des établissements scolaires qui s'efforcent de passer leurs commandes avec célérité. Afin de maîtriser le pic d'activité de ces commandes annuelles, nous avons pu compter sur une solidarité exemplaire entre nos différents secteurs d'activité.

L'engagement environnemental de l'OCMS s'est poursuivi avec le recours systématique aux caisses réutilisables pour les écoles et leur déploiement progressif auprès de l'administration. L'optimisation de nos tournées avec notre propre véhicule de livraison contribue également à réduire notre empreinte carbone tout en maîtrisant les coûts de transport. Parallèlement, l'Office a franchi de nouvelles étapes significatives dans la gestion durable de son assortiment par la substitution des plastiques à usage unique. Dans le secteur de la papeterie, nous avons notamment introduit des règles et des équerres en plastique recyclable, ainsi qu'une variante de ruban adhésif conçue à partir de PET recyclé.

L'effort de réduction des emballages plastiques s'est également intensifié, en particulier dans l'assortiment d'écriture où les sachets sont progressivement remplacés par des conditionnements cartonnés. Cette démarche s'étend au secteur de l'édition puisque, en collaboration avec la CIIP, le filmage plastique des ouvrages est désormais délaissé au profit d'emballages en papier Kraft. Sur le plan logistique, nous avons développé les envois postaux en caisses réutilisables au lieu des emballages jetables, limitant ainsi la production de déchets.

Des négociations avec la Poste nous ont permis non seulement d'éviter une dégradation des conditions tarifaires, mais même d'obtenir de meilleures conditions pour les colis, au bénéfice non seulement de notre Office mais de l'ensemble de l'administration cantonale.

Dans le cadre du Programme d'assainissement des finances de l'État (PAFE) notre Office a été appelé à formuler différentes mesures d'économies. Nos différentes propositions ont toutes été retenues dans la version finale du PAFE.

À l'écoute de nos clients :
les enseignements de l'enquête de satisfaction 2025
Durant l'automne 2025, l'OCMS a préparé, exécuté et dépouillé diverses enquêtes de satisfaction, en vue de la révision du mandat de prestations : quatre enquêtes auprès

stellungen für den Schulanfang fristgerecht ausgeliefert werden konnten. Dieser Erfolg beruht insbesondere auf der ausgezeichneten Zusammenarbeit mit den Schulen, die sich bemühen, ihre Bestellungen rasch aufzugeben. Um die Auslastungsspitzen bei diesen Jahresbestellungen zu bewältigen, konnten wir auf eine beispielhafte Solidarität zwischen unseren verschiedenen Geschäftsbereichen zählen.

Das Umweltengagement der KLVG wurde mit dem systematischen Einsatz von Mehrwegkisten für die Schulen und deren schrittweiser Einführung in der Verwaltung fortgesetzt. Die Optimierung unserer Touren mit dem eigenen Lieferwagen trägt ebenfalls dazu bei, unseren CO2-Fussabdruck zu verringern und gleichzeitig die Transportkosten tief zu halten. Gleichzeitig hat die Lehrmittelverwaltung weitere wichtige Schritte im nachhaltigen Management ihres Sortiments unternommen, indem Einwegkunststoffe ersetzt wurden. Im Papeteriebereich haben wir insbesondere Lineale und Winkelmesser aus recycelbarem Kunststoff sowie ein Klebeband aus recyceltem PET eingeführt.

Die Bemühungen zur Reduzierung von Kunststoffverpackungen wurden ebenfalls intensiviert, vorwiegend im Bereich der Schreibwaren, wo Beutel schrittweise durch Kartonverpackungen ersetzt werden. Dieser Ansatz erstreckt sich auch auf den Verlagsbereich, da in Zusammenarbeit mit der CIIP die Kunststofffolierung von Büchern zugunsten von Kraftpapierverpackungen aufgegeben wurde. Im Bereich der Logistik haben wir den Postversand in Mehrwegboxen anstelle von Einwegverpackungen ausgebaut und so die Abfallmenge begrenzt.

Verhandlungen mit der Post ermöglichten es uns, nicht nur eine Verschlechterung der Tarifbedingungen zu vermeiden, sondern sogar bessere Konditionen für Pakete zu erzielen, wovon nicht nur die KLVG, sondern die gesamte Kantonsverwaltung profitiert.

Im Rahmen des Programms zur Sanierung der Kantonsfinanzen (PSKF) wurde die Lehrmittelverwaltung gebeten, verschiedene Sparmassnahmen zu formulieren. Unsere verschiedenen Vorschläge wurden alle in die Endfassung des PSKF übernommen.

Den Kunden zuhören: Zufriedenheitsumfrage 2025
Im Herbst 2025 hat die KLVG im Hinblick auf die Überarbeitung des Leistungsauftrags verschiedene Zufriedenheits-

de la clientèle (pour quatre différents groupes de clients) ainsi qu'une enquête auprès du personnel. Contrairement aux enquêtes de 2012 et 2017, qui avaient été confiées à des prestataires externes, celles de 2025 ont été entièrement réalisées en interne, avec l'aide des outils disponibles dans notre ERP. Le réviseur du mandat de prestations a relevé la bonne qualité de ce travail.

Si la satisfaction globale de la clientèle reste très élevée, l'analyse révèle une évolution des attentes.
La performance de notre logistique demeure le pilier central de la satisfaction client : le respect des délais est souligné, notamment par les directions d'établissement. La compétence et l'amabilité de notre personnel, que ce soit au magasin ou lors du support téléphonique, reçoivent des éloges. Toutefois, quelques zones de friction ont été identifiées. Les horaires d'ouverture actuels sont jugés trop limités par 25 % des enseignants, un taux d'insatisfaction qui stagne depuis 2017. L'attente aux caisses et le service au guichet logistique sont également cités comme des points à améliorer.

Sur le plan numérique, les shops en ligne didactis.ch et frioffice.ch sont devenus indispensables, bien qu'une forte proportion des enseignants continuent de privilégier l'achat final en magasin après avoir consulté le site. Le moteur de recherche est aujourd'hui le chantier prioritaire, car jugé trop rigide par l'ensemble des usagers. Enfin, la perception des prix appelle à une communication renforcée : si l'OCMS est jugé compétitif par les directions d'école, les jeunes enseignants ont tendance à nous comparer aux géants du e-commerce sans toujours intégrer la valeur globale de nos prestations.

Un climat social robuste
malgré les défis organisationnels
Pour la première fois, une enquête de satisfaction a été menée auprès de notre personnel, avec un taux de participation de 90,5 %. Le diagnostic social est extrêmement positif quant à l'attachement à l'entreprise : 89,5 % du personnel se projette dans l'Office pour les années à venir. L'excellente ambiance de travail et la solidarité entre collègues constituent le véritable ciment de l'organisation.

Le personnel valorise en priorité l'intérêt de ses missions et la flexibilité horaire offerte par l'Office. Néanmoins, l'enquête met en lumière un besoin de décloisonnement. La communication entre les secteurs est le point le moins bien

umfragen vorbereitet, durchgeführt und ausgewertet: vier Kundenumfragen (für vier verschiedene Kundengruppen) sowie eine Mitarbeiterumfrage. Im Gegensatz zu den Umfragen von 2012 und 2017, die an externe Dienstleister vergeben worden waren, wurden jene von 2025 vollständig intern mithilfe der in unserem ERP verfügbaren Tools durchgeführt. Der Revisor des Leistungsauftrags hob die gute Qualität dieser Arbeit hervor.

Während die allgemeine Kundenzufriedenheit weiterhin sehr hoch ist, zeigt die Analyse eine Entwicklung der Erwartungen. Die Leistung unserer Logistik bleibt die zentrale Säule der Kundenzufriedenheit: Die Termintreue wird hervorgehoben, insbesondere von den Schulleitungen. Die Kompetenz und Freundlichkeit unseres Personals, sei es im Laden oder beim Telefonsupport, werden gelobt. Es wurden jedoch einige Reibungspunkte identifiziert. Die aktuellen Öffnungszeiten werden von 25 % der Lehrpersonen als zu eingeschränkt beurteilt – ein Wert, der seit 2017 stagniert. Auch die Wartezeiten an den Kassen und der Service am Logistikschalter werden als verbesserungswürdige Punkte genannt.

Im digitalen Bereich sind die Online-Shops didactis.ch und frioffice.ch unverzichtbar geworden, obwohl ein grosser Teil der Lehrpersonen nach dem Besuch der Website weiterhin den Kauf im Laden bevorzugt. Die Suchmaschine ist heute das vorrangige Projekt, da sie von allen Nutzern als zu unflexibel beurteilt wird. Schliesslich erfordert die Wahrnehmung der Preise eine verstärkte Kommunikation: Während die KLVG von den Schulleitungen als wettbewerbsfähig eingestuft wird, neigen junge Lehrpersonen dazu, uns mit den E-Commerce-Riesen zu vergleichen, ohne immer den Gesamtwert unserer Leistungen zu berücksichtigen.

Ein robustes Betriebsklima
Zum ersten Mal wurde eine Zufriedenheitsumfrage bei unseren Mitarbeitenden durchgeführt, mit einer Beteiligungsquote von 90,5 %. Die soziale Diagnose in Bezug auf die Bindung an das Unternehmen ist äusserst positiv: 89,5 % des Personals sehen sich auch in den kommenden Jahren in der KLVG. Die ausgezeichnete Arbeitsatmosphäre und die Solidarität unter den Kollegen bilden den eigentlichen Zusammenhalt der Organisation.

Das Personal schätzt vor allem die interessanten Aufgaben und die von der Lehrmittelverwaltung gebotene Flexibilität

noté, révélant un fonctionnement encore trop en "silos" . Une partie des équipes regrette également un manque de retours constructifs et de reconnaissance de la part de la direction. Enfin, la charge de travail en flux tendu lors des pics saisonniers est mal vécue par une partie du personnel.

bei den Arbeitszeiten. Dennoch verdeutlicht die Umfrage einen Bedarf an mehr Austausch zwischen den Abteilungen. Die Kommunikation zwischen den Sektoren ist der am schlechtesten bewertete Punkt, was auf eine noch zu starke Silo-Mentalität hindeutet. Ein Teil der Teams bedauert zudem einen Mangel an konstruktivem Feedback und Anerkennung seitens der Geschäftsleitung. Schliesslich wird die hohe Arbeitsbelastung während der saisonalen Spitzenzeiten von einem Teil des Personals als belastend empfunden.

.

Conseil d'administration

—

1. Gestion financière et gouvernance

L'exercice 2025 a été marqué par une volonté de renforcer la structure financière et l'efficacité opérationnelle de l'établissement. Après avoir consolidé son équilibre, l'Office affiche une santé financière solide qui permet de soutenir durablement ses projets futurs. Sur le plan de la gouvernance, le Conseil a validé l'adoption du « Plan comptable PME suisse » afin d'aligner la présentation des comptes sur les standards modernes et d'en faciliter la lecture pour les tiers. Parallèlement, le pilotage stratégique a été renforcé par la mise en place d'un système de contrôle interne (SCI) permettant une gestion proactive des risques institutionnels.

Verwaltungsrat

—

1. Finanzmanagement und Governance

Das Geschäftsjahr 2025 war geprägt vom Bestreben, die Finanzstruktur und die betriebliche Effizienz der Institution zu stärken. Nach der Konsolidierung ihres Gleichgewichts weist die KLVG eine solide finanzielle Verfassung auf, die es ermöglicht, ihre zukünftigen Projekte nachhaltig zu unterstützen. Im Bereich der Governance verabschiedete der Verwaltungsrat die Einführung des «Schweizer Kontenrahmen KMU», um die Rechnungslegung an moderne Standards anzupassen und die Lesbarkeit für Dritte zu erleichtern. Gleichzeitig wurde die strategische Steuerung durch die Einführung eines Internen Kontrollsystems (IKS) verstärkt, was ein proaktives Management der institutionellen Risiken ermöglicht.

2. Ressources humaines
Le Conseil d'administration a privilégié une gestion des ressources humaines axée sur la pérennisation des compétences et la stabilité opérationnelle. Afin de garantir la continuité des prestations, la structure interne a été consolidée en assurant une transmission efficace du savoir-faire et la sécurisation de la relève. Des ajustements internes des taux d'activité ont également été opérés pour répondre avec souplesse aux exigences saisonnières de la logistique, permettant une meilleure allocation des ressources disponibles sans modifier l'équilibre global de la dotation.

L'efficacité de l'organisation a été renforcée par le recours à des prestataires externes pour certaines tâches de maintenance, ce qui permet aux équipes internes de se consacrer prioritairement à leurs missions essentielles et au cœur de métier de l'établissement.

3. Perspectives stratégiques et révision du mandat
Dans une optique de développement, le Conseil soutient l'élargissement de l'assortiment de l'Office afin de mieux répondre aux besoins spécifiques des établissements scolaires et des services administratifs cantonaux. Pour valider la qualité de ses prestations, le Conseil a lancé les travaux de révision du mandat de prestations 2021-2025, dont l'expertise a été confiée à la fiduciaire CORE Fiduciaire Revicor SA. À la demande du Conseil, la direction a été mandatée pour mener des enquêtes de satisfaction détaillées auprès des clients et du personnel.

Le Conseil a pris connaissance du rapport de révision final, lequel conclut que l'Office a rempli l'intégralité des obligations légales et des objectifs fixés par le Conseil d'État. L'audit souligne également une satisfaction clientèle globale qualifiée d'excellente, particulièrement en ce qui concerne la qualité des produits et l'efficacité de la logistique.

4. Infrastructures et perspectives immobilières
Le Conseil mène une réflexion stratégique visant à regrouper les activités de l'Office sur un site unique afin d'optimiser l'organisation logistique et de réduire les frais d'exploitation liés à la dispersion actuelle des sites.

Parallèlement, une coordination est assurée avec les services de l'État pour étudier l'évolution des infrastructures existantes. Cette vision à long terme intègre également la modernisation des équipements de transport, avec une

2. Personalwesen
Der Verwaltungsrat legte den Fokus auf ein Personalmanagement, das auf die langfristige Sicherung von Kompetenzen und die betriebliche Stabilität ausgerichtet ist. Um die Kontinuität der Dienstleistungen zu gewährleisten, wurde die interne Struktur durch die Sicherstellung eines effizienten Wissenstransfers und der Regelung der Nachfolge gefestigt. Zudem wurden interne Anpassungen der Beschäftigungsgrade vorgenommen, um flexibel auf die saisonalen Anforderungen der Logistik zu reagieren. Dies ermöglichte eine bessere Zuteilung der verfügbaren Ressourcen, ohne das Gesamtgleichgewicht des Personalbestands zu verändern.

Die Effizienz der Organisation wurde durch den Beizug externer Dienstleister für bestimmte Unterhaltsarbeiten gesteigert, wodurch sich die internen Teams vorrangig auf ihre Kernaufgaben und das Kerngeschäft der Institution konzentrieren können.

3. Strategische Perspektiven und Revision des Leistungsauftrags
Im Hinblick auf die Weiterentwicklung unterstützt der Verwaltungsrat die Erweiterung des Sortiments der Lehrmittelverwaltung, um den spezifischen Bedürfnissen der Schulen und der kantonalen Verwaltungsstellen besser gerecht zu werden. Um die Qualität ihrer Leistungen zu überprüfen, hat der Verwaltungsrat die Arbeiten zur Revision des Leistungsauftrags 2021–2025 eingeleitet, wobei das Gutachten dem Treuhandbüro CORE Fiduciaire Revicor SA anvertraut wurde. Auf Verlangen des Verwaltungsrats wurde die Direktion beauftragt, detaillierte Zufriedenheitsumfragen bei Kunden und Personal durchzuführen
.
Der Verwaltungsrat hat vom Schlussbericht zur Revision Kenntnis genommen, der zum Ergebnis kommt, dass die KLVG sämtliche gesetzlichen Verpflichtungen und die vom Staatsrat festgelegten Ziele erfüllt hat. Das Audit unterstreicht zudem eine insgesamt als ausgezeichnet bewertete Kundenzufriedenheit, insbesondere was die Produktqualität und die Effizienz der Logistik betrifft.

4. Infrastrukturen und Immobilienperspektiven
Der Verwaltungsrat führt strategische Überlegungen mit dem Ziel, die Aktivitäten der Lehrmittelverwaltung an einem einzigen Standort zusammenzuführen, um die Logistikorganisation zu optimieren und die durch die derzeitige Standortverteilung entstehenden Betriebskosten

planification amorcée pour le renouvellement du parc de véhicules de livraison dans les prochaines années.

tief zu halten. Gleichzeitig wird die Koordination mit den kantonalen Stellen sichergestellt, um die Entwicklung der bestehenden Infrastrukturen zu prüfen. Diese langfristige Vision umfasst auch die Modernisierung der Transportausrüstung, wobei die Planung für die Erneuerung des Fahrzeugparks in den kommenden Jahren bereits eingeleitet wurde.

Relations externes

—

Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC)

Comme mentionné plus haut, l'OCMS a collaboré avec le Secrétariat général de la DFAC dans le cadre du projet d'Education numérique (ENEO) visant à équiper l'école obligatoire en ordinateurs et tablettes.

L'OCMS collabore avec les deux services de "enseignement obligatoire (francophone et germanophone) dans les domaines suivants:

- concevoir un assortiment de moyens d'enseignement et de fournitures correspondant aux exigences des services;
- élaborer les formulaires de commande;
- fournir aux services les données permettant d'élaborer les budgets;
- éditer de nouveaux moyens d'enseignement spécifiques au canton;
- produire différents documents d'information destinés aux écoles ou aux parents;
- distribuer dans les écoles tout matériel demandé par les services.

Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA)

Pour les élèves des écoles du cycle d'orientation de langue française et allemande, l'Office a produit et distribué à la demande du SOPFA les ouvrages suivants:

- le document «Une vie, des directions» pour 2024 à 2026
- les brochures «Après le CO 2025» et «Nach der OS 2025»
- la brochure «Guide de stage».

Centre de compétences fri-tic

Le Centre fri-tic et l'OCMS ont poursuivi en 2025 leur collaboration pour la maintenance du nouveau moyen d'en-

Externe Beziehungen

—

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD)

Wie bereits erwähnt, arbeitete die KLVG mit dem Generalsekretariat der BKAD im Rahmen des Projekts «Digitale Bildung» (DAOS) zusammen, mit dem Ziel, die Pflichtschulen mit Computern und Tablets auszustatten.

Die KLVG arbeitet mit den Ämter für den obligatorischen Unterricht (französisch- und deutschsprachig) in den folgenden Bereichen zusammen:

- Gestaltung eines Sortiments für Lehrmittel und Büromaterialien gemäss den Anforderungen der Behörden
- Erstellung von Bestellformularen
- Bereitstellung der Daten zur Erstellung der Budgets
- Herausgabe von neuen kantonsspezifischen Lehrmitteln
- Herstellung von Informationsmaterial für Schulen oder Eltern
- Verteilen von Material an Schulen, das von den Behörden bestellt wurde

Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA)

- Für die Schülerinnen und Schüler der französisch- und deutschsprachigen Orientierungsschulen hat die Lehrmittelverwaltung auf Anweisung des BEA hin folgende Publikationen hergestellt und ausgeliefert:
- das Dokument «Une vie, des directions» für 2024 bis 2026
- die Broschüren «Après le CO 2024» und «Nach der OS 2024»
- die Broschüre «Leitfaden für die Schnupperlehre»

Fachstelle fri-tic

Die Fachstelle fri-tic und die KLVG haben im Jahr 2025 ihre Zusammenarbeit für den Unterhalt des neuen Musik-

seignement pour la musique, projet commun des cantons du Valais et de Fribourg. L'OCMS se charge notamment de la gestion des droits d'auteurs, ainsi que de la facturation des licences annuelles aux services de l'enseignement valaisan et fribourgeois.

Entreprises des arts graphiques du canton

L'Office a pu attribuer plusieurs mandats dans différentes entreprises du canton, principalement dans la branche des arts graphiques. Ces travaux concernent les moyens d'enseignement fribourgeois ainsi que ceux des cantons romands (CIIP-COMOS) qui sont attribués à des entreprises spécialisées dans le graphisme, l'impression, le cartonnage et le conditionnement.

Ateliers protégés

L'OCMS travaille depuis longtemps avec plusieurs ateliers protégés du canton pour la production, l'assemblage ou le conditionnement de certains articles pédagogiques destinés aux écoles. Les nouveaux moyens d'enseignement romands pour le français et les mathématiques ont générés d'importantes commandes pour plusieurs institutions du canton.

Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI)

L'OCMS a pu compter, tout au long de l'année, sur l'excellente collaboration du SAMI qui a réalisé divers travaux d'impression et de façonnage pour la production de moyens d'enseignement.

Suisse romande

—

Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Dans le domaine des moyens d'enseignement, l'OCMS travaille en étroite collaboration avec la Commission pour la production et la distribution des moyens scolaires (COMOS). Cette dernière est composée des responsables des offices du matériel scolaire de chaque canton romand (Genève, Vaud, Valais, Neuchâtel, Jura, Berne francophone et Fribourg). Conférence spécialisée de la CIIP, la COMOS fait partie de l'Unité des moyens d'enseignement romands pour la scolarité obligatoire (UMER-SO). Elle est chargée d'exécuter les décisions de la Conférence en matière de réalisation, de diffusion, de distribution, de gestion de stocks et de réimpression des ressources didactiques et des

lehrmittels fortgesetzt, ein Gemeinschaftsprojekt der Kantone Wallis und Freiburg. Die KLVG übernimmt insbesondere die Verwaltung der Urheberrechte sowie die Fakturierung der jährlichen Lizenzen an die Walliser und Freiburger Unterrichtsämter.

Grafische Betriebe des Kantons

Die Verwaltung konnte mehrere Aufträge an verschiedene Unternehmen im Kanton vergeben, hauptsächlich grafische Betriebe. Diese Aufträge betreffen die Freiburger Lehrmittel sowie die Lehrmittel der Westschweizer Kantone (CIIP-COMOS), die an Unternehmen vergeben wurden, die auf Grafik, Druck, Kartonage und Verpackung spezialisiert sind.

Geschützte Werkstätten

Die KLVG arbeitet seit langem mit mehreren geschützten Werkstätten des Kantons zusammen, um bestimmte pädagogische Artikel für die Schulen zu produzieren, zusammenzustellen oder zu verpacken. Die neuen Westschweizer Lehrmittel für Französisch und Mathematik führten zu umfangreichen Aufträgen für mehrere Institutionen des Kantons.

Amt für Drucksachen und Material (DMA)

Die KLVG konnte das ganze Jahr hindurch auf die ausgezeichnete Zusammenarbeit mit dem DMA zählen, das verschiedene Druck- und Weiterverarbeitungsarbeiten für die Produktion von Lehrmitteln ausführte.

Westschweiz

—

Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)

Im Bereich der Lehrmittel arbeitet die KLVG eng mit der Commission pour la production et la distribution des moyens scolaires (COMOS) zusammen. Diese setzt sich aus den Verantwortlichen der Lehrmittelämter jedes Westschweizer Kantons (Genf, Waadt, Wallis, Neuenburg, Jura, französischsprachiger Teil von Bern und Freiburg) zusammen. Als Fachkonferenz der CIIP, ist die COMOS Teil der Unité des moyens d'enseignement romands pour la scolarité obligatoire (UMER-SO). Sie ist verantwortlich für die Umsetzung der Entscheidungen der CIIP in den Bereichen Realisierung, Vertrieb, Lagerverwaltung und Nachdruck von didaktischen Materialien und Lehrmitteln für

moyens d'enseignement pour la scolarité obligatoire.

Les membres de la COMOS ont siégé sept fois en 2025, pour préparer la production de nouveaux moyens d'enseignement ou la réimpression de moyens existants. Au chapitre des nouveautés éditées en 2025 on relève notamment :

› Math 10e
› Français 8e
› Junior 7e (allemand)
› English in Mind 9e (anglais)

die obligatorische Schule.

Die Mitglieder der COMOS tagten 2025 wieder sieben Mal, um die Produktion neuer Lehrmittel oder den Nachdruck bestehender Lehrmittel vorzubereiten. Zu den Neuheiten, die 2025 herausgegeben werden, gehören unter anderem::

› Mathematik 10. Klasse
› Französisch 8. Klasse
› Junior 7. Klasse (Deutsch)
› English in Mind 9. Klasse (Englisch)

Groupement d'intérêt pour l'achat des fournitures scolaires (GRAFOUS)

L'OCMS collabore avec les différents offices romands du matériel scolaire (Genève, Jura, Neuchâtel, Valais et Vaud) pour un approvisionnement commun de fournitures scolaires.

Cette activité comporte plusieurs avantages:

› standardisation des fournitures dans plusieurs cantons;
› sécurité d'approvisionnement accrue grâce à un volume de stockage plus élevé pour chaque produit;
› mise en commun des volumes cantonaux pour un marché groupé, afin d'obtenir de meilleures conditions de la part des fournisseurs.

Groupement d'intérêt pour l'achat des fournitures scolaires (GRAFOUS)

Für den Einkauf von Schulmaterial arbeitet die KLVG eng mit den verschiedenen Westschweizer Lehrmittelverwaltungen der Kantone Genf, Jura, Neuenburg, Waadt und Wallis zusammen.

Diese Zusammenarbeit bietet mehrere Vorteile:

› Vereinheitlichung des Materials in mehreren Kantonen
› Höhere Versorgungssicherheit dank grösserem Lagervolumen pro Produkt
› Zusammenlegung der kantonalen Mengen zu einem Sammelauftrag, um bessere Einkaufsbedingungen zu erhalten

Les membres se sont rencontrés à trois reprises en 2025 pour traiter les dossiers des différents produits achetés en commun :

- articles couleur (crayons, feutres, Néocolors, gouache, acrylique);
- cahiers scolaires et feuilles pour classeurs;
- dictionnaires;
- calculatrices;
- carte scolaire suisse (version langue française);
- machines à laminer avec consommables;
- fournitures plastiques (règles graduées, équerres);
- pinceaux;
- ciseaux;
- aiguise-crayons, aimants et accessoires pour tableaux;
- jeux;
- diverses fournitures pour les activités créatrices;
- textile et mercerie;
- répertoires;
- classeurs fédéraux.

Grâce à ses travaux étendus de prospection, l'OCMS est devenu une source d'approvisionnement pour d'autres services cantonaux du matériel scolaire. Si ces derniers pro-

Die Mitglieder der GRAFOUS haben sich 2024 viermal getroffen, um die Dossiers der gemeinsamen Produkte zu behandeln:

- Farbartikel (Farbstifte, Filzstifte, Neocolor, Wasserfarben, Acrylfarben)
- Schulhefte und Ordnerblätter
- Wörterbücher
- Taschenrechner
- Schülerkarte Schweiz (in französischer Sprache)
- Laminiergeräte und Zubehör
- Kunststoffartikel (Lineale und Winkelmesser)
- Pinsel
- Scheren
- Spitzer, Magnete und Wandtafelzubehör
- Spiele
- Verschiedene Artikel für kreatives Gestalten
- Textil- und Hartwaren
- Register
- Bundesordner

Dank seiner umfangreichen Beschaffungsarbeit wurde die KLVG zu einer Bezugsquelle für andere kantonale Schulmaterialämter. Während diese so von günstigen Bedingun-

fitent ainsi de conditions avantageuses, l'école obligatoire du canton de Fribourg bénéficie des économies d'échelles.

L'Office suit en permanence l'évolution du marché des fournitures scolaires et des produits pour les activités créatrices. Cela permet une comparaison objective des différents marchés et une approche au plus près de la fabrication du produit recherché. De plus, le fait de pouvoir traiter directement avec les fabricants offre plus de sécurité pour un approvisionnement maîtrisé. Chaque canton partage ses connaissances et profite en retour d'un savoir commun.

Groupe romand des économats cantonaux et communaux (GRECO)

La collaboration initiée en 2024 avec le Groupe romand des économats cantonaux et communaux (GRECO) s'est renforcée en 2025 et a conduit à des économies significatives sur le plan économique. Depuis juillet 2025, l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS) achète le papier pour photocopies via la centrale d'achat GRAFOSA, en collaboration avec les cantons du Jura, de Neuchâtel, du Valais et de Genève, ce qui permet de réaliser des économies substantielles grâce aux volumes d'achats groupés. D'autres articles, tels que les dossiers G-Finder et les chemises transparentes, sont également acquis à des conditions attractives dans le cadre de cette coopération. Au-delà des aspects financiers, l'OCMS bénéficie également des échanges réguliers et du partage de bonnes pratiques avec les autres cantons partenaires, contribuant ainsi à l'amélioration continue de ses processus d'achat.

Suisse alémanique

—

La collaboration avec les collègues suisses alémaniques passait principalement par la Verlagsdirektorenkonferenz de l'ILZ (Interkantonale Lehrmittelzentrale). Si l'ILZ continue d'exister avec un mandat revu à la baisse, la Verlagsdirektorenkonferenz a cessé d'exister à fin 2021. Certains responsables des offices cantonaux des moyens d'enseignement de Suisse alémanique et des cantons bilingues ont toutefois souhaité maintenir un échange annuel. L'OCMS continue à participer à ces réunions, à l'instar d'une dizaine de collègues des autres cantons. Elle sont chaque fois l'occasion d'un riche échange avec les collègues alémaniques.

gen profitieren, profitiert die obligatorische Schule des Kantons Freiburg von den Grössenvorteilen.

Die KLVG beobachtet kontinuierlich die Entwicklungen auf dem Markt für Schulbedarf und Produkte für kreative Tätigkeiten. Dies ermöglicht einen objektiven Vergleich der verschiedenen Märkte und einen hautnahen Einblick in die Herstellung des gesuchten Produkts. Darüber hinaus bietet die Tatsache, dass man direkt mit den Herstellern verhandeln kann, mehr Sicherheit für eine kontrollierte Beschaffung. Jeder Kanton teilt sein Wissen und profitiert im Gegenzug vom gemeinsamen Wissen.

Westschweizer Gruppe der kantonalen und kommunalen Einkäufer (GRECO)

Die 2024 begonnene Zusammenarbeit mit der Westschweizer Gruppe der kantonalen und kommunalen Materialverwalter (GRECO) wurde 2025 weiter gefestigt und führte zu bedeutenden wirtschaftlichen Einsparungen. Seit Juli 2025 bezieht die KLVG Kopierpapier über die Einkaufsgemeinschaft GRAFOSA in Zusammenarbeit mit den Kantonen Jura, Neuenburg, Wallis und Genf, was dank der gebündelten Einkaufsvolumen erhebliche Einsparungen ermöglicht. Weitere Artikel wie G-Finder-Dossiers und Sichthüllen werden im Rahmen dieser Kooperation ebenfalls zu attraktiven Konditionen bezogen. Über die finanziellen Aspekte hinaus profitiert die KLVG zudem vom Austausch und der Weitergabe bewährter Verfahren (Best Practices) mit den Partnerkantonen, was zur kontinuierlichen Verbesserung ihrer Einkaufsprozesse beiträgt.

Deutschschweiz

—

Die Zusammenarbeit mit den Deutschschweizer Kollegen lief hauptsächlich über die Verlagsdirektorenkonferenz der ILZ (Interkantonale Lehrmittelzentrale). Während die ILZ mit einem reduzierten Mandat weiterbesteht, hat die Verlagsdirektorenkonferenz Ende 2021 aufgehört zu existieren. Einige Verantwortliche der kantonalen Lehrmittelämter der Deutschschweiz und der zweisprachigen Kantone wollten jedoch den jährlichen Austausch beibehalten. So nimmt die KLVG weiterhin zusammen mit rund zehn Kollegen aus anderen Kantonen an den Sitzungen teil. Sie sind jedes Mal eine Gelegenheit für einen bereichernden Austausch mit den deutschsprachigen Kolleginnen und Kollegen.

Comptes 2025

L'exercice 2025 témoigne de la vitalité de l'Office cantonal du matériel scolaire. Fort d'un équilibre financier confirmé depuis 2024, l'établissement enregistre une progression de ses résultats, permettant ainsi de consolider l'assise de ses fonds propres sur le long terme.

Bilan

Actifs circulants et actifs immobilisés
Le fait marquant de l'exercice 2025 réside dans l'amélioration des liquidités. Les avoirs disponibles en banque s'élèvent à plus de 1,86 million de francs, un niveau qui contraste avec les 468'461 francs de l'exercice précédent. Cette trésorerie saine offre à l'Office une autonomie opérationnelle bienvenue. Les créances résultant des ventes progressent de 14,6 % pour atteindre 1,34 million de francs, une évolution en phase avec la croissance globale du volume d'affaires.

La valeur du stock de marchandises reflète une gestion des

Jahresrechnung 2025

Das Geschäftsjahr 2025 zeugt von der Vitalität der Lehrmittelverwaltung. Dank eines seit 2024 bestätigten finanziellen Gleichgewichts verzeichnet die Institution eine Ergebnisverbesserung, die es ermöglicht, die Eigenkapitalbasis langfristig zu festigen.

Bilanz

Umlaufvermögen und Anlagevermögen
Das herausragende Merkmal des Geschäftsjahres 2025 ist die Verbesserung der flüssigen Mittel. Die Bankguthaben belaufen sich auf über 1,86 Millionen Franken – ein Wert, der im Gegensatz zu den 468'461 Franken des Vorjahres steht. Diese gesunde Liquidität verschafft der KLVG eine willkommene operative Autonomie. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen stiegen um 14,6 % auf 1,34 Millionen Franken, was im Einklang mit dem allgemeinen Wachstum des Geschäftsvolumens steht.

Der Wert des Warenvorrats spiegelt ein immer präziseres

approvisionnements de plus en plus fine. L'inventaire brut a été réduit de plus d'un million de francs en un an, s'établissant à 2,95 millions de francs. Après l'abattement forfaitaire d'un tiers, le stock net figure au bilan pour 1,96 million de francs. À cet égard, le conseil d'administration a initié une réflexion pour réduire progressivement cet abattement à 10 % d'ici 2029, afin de se conformer aux standards de l'image fidèle (true and fair view), les données historiques montrant qu'il est rarissime de devoir liquider de la marchandise sous son prix d'achat.

Capitaux étrangers et capitaux propres
Les fonds étrangers à long terme ont été renforcés pour atteindre 3,72 millions de francs. Cette hausse résulte de deux décisions :

- La provision pour éditions a été augmentée de 240’000 francs pour atteindre 2,49 millions, couvrant désormais plus de 85 % des crédits d'investissement engagés auprès de la L'tercantonale de l'instruction publique (CIIP).
- Une nouvelle provision de 50’000 francs a été constituée pour anticiper les investissements informatiques futurs notamment l'optimisation du processus des grandes commandes en ligne.

Compte de résultat

Produits
L'Office a franchi un cap historique grâce à un chiffre d'affaires net de 15,1 millions de francs, poursuivant une croissance ininterrompue depuis les 11,6 millions de francs enregistrés en 2022. Ce résultat est conforme aux ambitions budgétaires et découle notamment de la poursuite de l'introduction des nouveaux moyens d'enseignement francophone en mathématiques et français. Une modification de présentation comptable est à noter : l'escompte de 2% accordé aux services de l'enseignement obligatoire sur tous les moyens d’enseignement est désormais déduit directement lors de la saisie des commandes et n'apparaît plus comme une charge séparée.

Charges
Les charges de marchandises progressent de 9 % pour s'établir à 12,5 millions de francs. La marge brute I se fixe à

Beschaffungsmanagement wider. Das Bruttoinventar wurde innerhalb eines Jahres um über eine Million Franken reduziert und beläuft sich neu auf 2,95 Millionen Franken. Nach der pauschalen Drittelabschreibung wird der Warenbestand mit 1,96 Millionen Franken in der Bilanz ausgewiesen. In diesem Zusammenhang hat der Verwaltungsrat Überlegungen eingeleitet, diesen Abzug bis 2029 schrittweise auf 10 % zu senken, um den Standards der «True and Fair View» zu entsprechen. Historische Daten zeigen nämlich, dass es äusserst selten vorkommt, Waren unter ihrem Einkaufspreis liquidieren zu müssen.

Fremdkapital und Eigenmittel
Das langfristige Fremdkapital wurde auf 3,72 Millionen Franken aufgestockt. Dieser Anstieg resultiert aus zwei Entscheidungen:

- Die Rückstellung für Editionen wurde um 240'000 Franken auf 2,49 Millionen Franken erhöht und deckt nun mehr als 85 % der bei der Interkantonalen Erziehungsdirektorenkonferenz (CIIP) eingegangenen Investitionskredite ab.
- Eine neue Rückstellung von 50'000 Franken wurde gebildet, um künftige IT-Investitionen vorzubereiten, insbesondere die Optimierung des Prozesses für grosse Online-Bestellungen.

Erfolgsrechnung

Erträge
Die KLVG hat mit einem Nettoumsatz von 15,1 Millionen Franken einen historischen Meilenstein erreicht und setzt damit das kontinuierliche Wachstum seit den 11,6 Millionen im Jahr 2022 fort. Dieses Ergebnis entspricht den budgetierten Zielen und ist insbesondere auf die weitere Einführung der neuen französischsprachigen Lehrmittel für Mathematik und Französisch zurückzuführen. Eine Änderung in der Rechnungslegung ist anzumerken: Der Skonto von 2 %, der den Ämtern für die obligatorische Schule auf alle Lehrmittel gewährt wird, wird nun direkt bei der Auftragserfassung abgezogen und erscheint nicht mehr als separate Aufwandsposition.

Aufwand
Der Warenaufwand stieg um 9 % auf 12,5 Millionen Franken. Die Bruttomarge I liegt bei 19,4 % und ist damit

19,4 %, en légère baisse par rapport aux 19,9 % de 2024. Les charges de personnel ont été bien maîtrisées à 1,93 million de francs, soit une hausse limitée à 1,2 % malgré l'augmentation d'activité. Cette efficacité se traduit par une amélioration de la marge brute II (après frais de personnel), qui remonte à 7,0 %. Les autres charges d'exploitation restent globalement bien maîtrisées, malgré l'intégration d'une charge exceptionnelle pour le loyer 2024 de la cave du SAMI, qui n'avait pas été pris en compte à la clôture précédente.

Résultat final et perspectives

L'amélioration de la marge brute, combinée à une bonne maîtrise des frais généraux, permet de dégager un bénéfice d'exploitation avant amortissements de 225'659 francs. Le bénéfice de l'exercice n'est toutefois que de 1915 francs, en raison des charges exceptionnelles, à savoir la correction du prêt à la CIIP déjà évoquée plus haut ainsi qu'une augmentation de la correction de valeur du stock de marchandises pour un montant 116'591 francs.

gegenüber den 19,9 % im Jahr 2024 leicht gesunken. Der Personalaufwand wurde mit 1,93 Millionen Franken gut unter Kontrolle gehalten, was trotz der gesteigerten Aktivität einem begrenzten Anstieg von 1,2 % entspricht. Diese Effizienz schlägt sich in einer Verbesserung der Bruttomarge II (nach Personalkosten) nieder, die auf 7,0 % ansteigt. Der übrige Betriebsaufwand blieb insgesamt gut unter Kontrolle, trotz der Integration einer ausserordentlichen Belastung für die Miete 2024 des Kellers des DMA, die im vorangegangenen Abschluss nicht berücksichtigt worden war.

Ergebnis und Ausblick

Die Verbesserung der Bruttomarge in Kombination mit einer guten Kontrolle der Gemeinkosten führt zu einem Betriebsgewinn vor Abschreibungen von 225'659 Franken. Der Jahresgewinn beträgt jedoch nur 1'915 Franken, was auf ausserordentliche Aufwände zurückzuführen ist, nämlich die oben bereits erwähnte Korrektur des Darlehens an die CIIP sowie eine erhöhte Wertberichtigung auf dem Warenlager von 116'591 Franken.

Compte d'exploitation

Erfolgsrechnung

	2025	2024	
Produits des ventes			**Verkaufsertrag**
Produits des ventes	15.108.862,63	14.353.390,15	Ertrag aus Verkäufen
Prestations de service	399.787,62	65.996,20	Ertrag aus Dienstleistungen
Escomptes accordés		-118.464,00	Erhaltene Rabatte
Produits nets des ventes	**15.508.650,25**	**14.300.922,35**	**Bruttoertrag**
Charges de marchandises			**Warenaufwand**
Achats de marchandises	10.864.177,30	11.237.157,71	Wareneinkauf
Frais d'achats	45.470,12	46.544,58	Beschaffungskosten
Réduction déduction de l'impôt préalable	554.984,11	610.433,76	Reduktion des Vorsteuerabzugs MwSt.
Escomptes et rabais obtenus	-26.151,85	-27.286,66	Erhaltene Rabatte und Skonti
Ajustement stock	1.057.832,93	-411.238,47	Anpassung der Lagerbestände
Charges nettes de marchandises	**12.496.312,61**	**11.455.610,92**	**Warenaufwand**
Bénéfice brut d'exploitation	**3.012.337,64**	**2.845.311,43**	**Bruttoertrag**
Marge brute I	19,4%	19,9%	Bruttomarge I
Charges de personnel			**Personalaufwand**
Salaires	1.553.544,25	1.515.923,00	Löhne und Gehälter
Charges sociales	338.995,00	344.752,97	Sozialleistungen
Autres charges de personnel	38.516,94	48.180,40	Sonstiger Personalaufwand
Charges de personnel	**1.931.056,19**	**1.908.856,37**	**Personalaufwand**
Bénéfice brut après charges de personnel	**1.081.281,45**	**936.455,06**	**Bruttogewinn nach Personalkosten**
Marge brute II	7,0%	6,5%	Bruttomarge II
Autres charges d'exploitation			**Sonstige Betriebskosten**
Charges des locaux	252.627,67	228.139,13	Aufwand für Lokale
Entretien et remplacement machines et mobilier	24.028,28	40.986,41	Unterhalt Maschinen + Mobiliar
Assurances-choses	6.108,90	6.098,90	Versicherungsbeiträge
Frais de vente	168.497,64	176.630,76	Verkaufsspesen
Frais de bureau	17.629,52	20.461,98	Bürospesen
Charges de publicité	4.238,05	5.947,67	Werbeaufwand
Honoraires et frais d'administration	10.335,00	11.080,02	Honorare / administrativer Aufwand
Charges d'informatiques	186.462,99	160.332,50	Informatikaufwand
Autres charges d'exploitation	**669.928,05**	**649.677,37**	**Sonstige Betriebskosten**
Bénéfice d'exploitation avant amortissements	**411.353,40**	**286.777,69**	**Betriebsgewinn vor Abschreibungen**
Marge d'exploitation avant amortissements	2,7%	2,0%	Operative Marge vor Abschreibungen
Amortissements			**Abschreibungen**
Amortissement mobilier, machines et installations	31.550,75	32.668,89	Abschreibung Mobiliar, Maschinen, Anlagen
Amortissement bâtiment	27.311,33	28.449,30	Abschreibung Gebäude
Amortissements	**58.862,08**	**61.118,19**	**Abschreibungen**
Bénéfice d'exploitation	**352.491,32**	**225.659,50**	**Betriebsgewinn**
Résultat exceptionnel et hors exploitation			**Nichtbetriebliche Erträge**
Produits exceptionnels	354.264,65	6.248,77	Ausserordentliche Erträge
Charges exceptionnelles	-23.126,59	-229.992,97	Ausserordentliche Aufwendungen
Produits hors exploitation			Andere nichtbetriebliche Erträge
Attribution à la provision pour éditions	-240.000,00		Rückstellung Editionen
Résultat exceptionnel et hors exploitation	**91.138,06**	**-223.744,20**	**Nichtbetriebliche Erträge**
Bénéfice de l'exercice	**443.629,38**	**1.915,30**	**Gewinn des Geschäftsjahres**

Bilan

Bilanz

Actif	2025	2024	Aktiven
Actif circulant			**Umlaufvermögen**
Liquidités			Flüssige Mittel
Caisse	5.960,40	6.019,73	Kasse
Poste	1.781.298,65	451.830,21	Postkonto
Banque	81.242,95	16.631,45	Bankkonto
C/c Trésorerie d'Etat			Konto beim Staat
Créances résultant de ventes	1.340.675,19	1.169.424,02	Forderungen aus Lieferungen
Stock	1.964.748,71	3.074.388,91	Vorräte, Lager
Actifs de régularisation	25.861,92	36.888,91	Aktive Rechnungsabgrenzung
	5.199.787,82	**4.755.183,23**	
Actif immobilisé			**Anlagevermögen**
Immobilisations financières			Finanzanlagen
Crédit d'investissement CIIP-UMER-SO	2.860.862,00	2.735.582,00	Investitionskredite CIIP/UMER-SO
Immobilisations corporelles			Sachanlagen
Machines et appareils	27.279,62	38.970,89	Maschinen und Geräte
Mobilier et installations	39.781,45	53.041,93	Mobiliar und Einrichtungen
Véhicule	1,00	6.600,00	Fahrzeug
Immeuble	3.849.174,11	3.849.174,11	Immobile Sachanlagen
Fonds amortissement immeuble	-3.193.702,24	-3.166.390,91	Abschreibung Immobile Sachanlagen
	3.583.395,94	**3.516.978,02**	
Total de l'actif	**8.783.183,76**	**8.272.161,25**	**Total der Aktiven**

Bilan

Bilanz

Passif	2025	2024	Passiven
Fonds étrangers à court terme			**Kurzfristiges Fremdkapital**
Dettes à court terme			Kurzfristige Schulden
Dettes envers des tiers	449.987,21	667.094,08	Schulden gegenüber Dritten
Passifs de régularisation	20.000,00	25.500,00	Passive Rechnungsabgrenzung
	469.987,21	**692.594,08**	
Fonds étrangers à long terme			**Langfristiges Fremdkapital**
Provisions à long terme			Langfristige Rückstellungen
Pour éditions	2.490.000,00	2.250.000,00	Für Editionen
Pour renouvellement des installations	160.000,00	160.000,00	Für Installationen
Pour renouvellement des façades	950.000,00	950.000,00	Für Fassadenrenovation
Pour recapitalisation Caisse de prévoyance	0,00	0,00	Zur Rekapitalisierung der Pensionskasse
Autres provisions	70.000,00	70.000,00	Andere Rückstellungen
Provision pour informatique	50.000,00		Rückstellung EDV
	3.720.000,00	**3.430.000,00**	
Fonds propres			**Eigenmittel**
Capital	3.000.000,00	3.000.000,00	Eigenkapital
Réserve légale issue du bénéfice	1.274.400,00	1.274.400,00	Gesetzliche Rücklage aus Gewinn
Bénéfice au bilan			Bilanzgewinn
Bénéfice reporté	-124.832,83	-126.748,13	Gewinn- / Verlustvortrag
Bénéfice de l'exercice	443.629,38	1.915,30	Jahresgewinn
	4.593.196,55	**4.149.567,17**	
Total du passif	**8.783.183,76**	**8.272.161,25**	**Total der Passiven**

Annexe 1

Anhang 1

1. Généralités

L'Office cantonal du matériel scolaire est un établissement de droit public, doté de la personnalité juridique. Il est placé sous la surveillance du Conseil d'Etat, qui exerce celle-ci par l'intermédiaire de la Direction de la formation et des affaires culturelles.
Il est autonome dans son organisation et sa gestion. Il tient sa propre comptabilité.

Le nombre d'employés à plein temps ne dépasse pas 50 en moyenne annuelle.

2. Principes comptables adoptés

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec les principes du droit suisse, en particulier les articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO). Ils sont établis suivant le principe de la continuité d'exploitation.

Stocks :

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition, diminué d'une provision générale d'un tiers.

Immobilisations financières :

Il s'agit de crédits d'investissement pour éditer des moyens d'enseignement auprès de la Conférence Intercantonale de l'Instruction Publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP). Ces crédits évoluent chaque année sur la base du budget de la CIIP.

Taux de change monnaies étrangères :

Les transactions en monnaies étrangères sont enregistrées au taux de conversion pratiqué à la date de la transaction.

Les actifs et passifs libellés en monnaies étrangères sont convertis au taux postal à la date du bilan, soit :

	2025	2024
EUR	0,9312	0,9495

Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont amorties directement à l'exception de l'immeuble qui est amorti via un fonds d'amortissement.

Les taux d'amortissement calculés sur les valeurs comptables sont les suivants :

Machines et appareils	30%
Mobilier et installations	25%
Véhicule	40%

Le taux d'amortissement utilisé pour l'immeuble est de 4% calculé sur la valeur résiduelle.

Annexe 2

Anhang 2

	2025	2024
3. Stocks	**CHF**	**CHF**
Marchandises	2.947.123,07	4.004.956,00
./. Abattement forfaitaire sur marchandises	-982.374,36	-1.334.985,33
Travaux en cours		404.418,24
	1.964.748,71	3.074.388,91

4. Dettes envers l'institution de prévoyance

Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat		
Créances à payer au 31décembre	0,00	865,85

Engagements conditionnels

Situation au 31.12.2024 (dernières données disponibles)

en cas de résiliation par l'OCMS	2.135.268,00
en cas de résiliation par la Caisse	1.603.182,00

5. Charges et produits exceptionnels

Produits exceptionnels	
Dissolution réserve latente sur marchandises	352.610,97
Divers postes non significatifs	1.653,68
Charges exceptionnelles	
Augmentation provision pour édition	240.000,00
Loyer SBat 2024	22.639,80
Divers postes non significatifs	486,79

6. Présentation des comptes

Escompte de 2% sur les ventes de moyens d'enseignement au SEnOF et DOA : déduit directement au moment de la vente sur les lignes de commande, et non plus au moment de la facturation. N'apparaît donc plus séparément dans les comptes.

7. Autres indications prévues par la loi

Il n'existe pas d'autres indications selon l'article 959 c al. 1 ch. 4. CO.

Rapport de l'organe de révision
Bericht der Revisionsstelle

Gefid Conseils SA

Route de l'Ancienne Papeterie 104, CH-1723 Marly
T +41 26 322 36 42, info@gefidsa.ch, gefidsa.ch

Rapport de l'organe de révision
à l'attention de la Direction de la formation et des affaires culturelles

Madame la Conseillère d'Etat,
Mesdames, Messieurs,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de pertes et profits et annexe) de l'Office cantonal du matériel scolaire, Granges-Paccot, pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi du 22 juin 2017 sur l'Office cantonal du matériel scolaire (LOCMS).

Marly, le 11 mars 2026.

Gefid Conseils SA
Grégory Schorro
Réviseur agréé

Bericht der Revisionsstelle
an die Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten

Sehr geehrte Frau Staatsrätin,
Sehr geehrte Damen und Herren,

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Anhang) der Kantonalen Lehrmittelverwaltung, Granges-Paccot, für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem Gesetz vom 22. Juni 2017 über die Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG) entsprechen.

Marly, den 11. März 2026.

Gefid Conseils SA
Grégory Schorro
Zugelassener Revisor

Mandat de prestations

Le mandat de prestations pour la période 2021-2025 a été approuvé par le Conseil d'Etat le 24 novembre 2020 et est entré en vigueur le 1er janvier 2021.

Le gouvernement cantonal a fixé à l'Office les objectifs généraux suivants:

- accomplir ses tâches et fournir des prestations en adéquation avec les attentes de la clientèle et conformément à la loi du 13.09.2007 (LOCMS; RSF 413.4.1);
- offrir une qualité constante de ses prestations;
- veiller à la satisfaction de la clientèle;
- garantir des prix compétitifs;
- assurer la pérennité de l'Office.

Pour la période 2021 à 2025, de nouveaux objectifs particuliers ont été ajoutés au mandat de prestations. Nous relevons particulièrement les suivants:

- participer le cas échéant à des projets d'acquisition de matériel informatique ou de logiciels;
- analyser la pertinence d'une coopération avec le Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI);
- tenir compte des exigences du développement durable;
- moderniser le système de vente en ligne;
- développer l'assortiment afin de mieux répondre à la demande des écoles;
- assurer la distribution du matériel de protection sanitaire pour l'école obligatoire et, le cas échéant, les communes;
- continuer à financer la production des nouveaux moyens d'enseignement romands développés par la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP).

La bonne exécution du mandat a été auditée par CORE Fiduciaire Revicor SA. Le rapport de révision, établi en date du 2 février 2026, parvient à la conclusion que les objectifs spécifiques sont tous atteints pour la période sous revue. Ce rapport de révision est annexé au présent rapport annuel.

Leistungsauftrag

Der Leistungsauftrag für den Zeitraum 2021–2025 wurde vom Staatsrat am 24. November 2020 genehmigt und trat am 1. Januar 2021 in Kraft.

Die Kantonsregierung hat der KLVG die folgenden allgemeinen Ziele vorgegeben:

- Erfüllung der Aufgaben und Leistungen gemäss den Erwartungen der Kundschaft sowie in Übereinstimmung mit dem Gesetz vom 13.09.2007 (KLVG; SGF 413.4.1)
- Anbieten einer konstanten Leistungsqualität
- Zufriedenstellen der Kundschaft
- Gewährleistung von wettbewerbsfähigen Preisen
- Sicherung des Fortbestands des Unternehmens

Für den Zeitraum 2021 bis 2025 wurden dem Leistungsauftrag neue spezifische Ziele hinzugefügt. Wir heben insbesondere die folgenden hervor:

- Beteiligung bei Bedarf an Projekten zur Beschaffung von Hardware oder Software
- Analyse ob eine Zusammenarbeit mit dem Amt für Drucksachen und Material (DMA) sinnvoll ist
- Berücksichtigung der Anforderungen der nachhaltigen Entwicklung
- Modernisierung des Online-Verkaufssystems
- Sortimenterweiterung, um der Nachfrage der Schulen besser gerecht zu werden
- Verteilung des Gesundheitsschutzmaterials für den obligatorischen Unterricht und ggf. die Gemeinden sicherstellen
- Weiterhin die Produktion der neuen Westschweizer Lehrmittel finanzieren, die von der Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) entwickelt wurden.

Die ordnungsgemässe Ausführung des Auftrags wurde von der CORE Fiduciaire Revicor SA geprüft. Der Revisionsbericht vom 2. Februar 2026 kommt zum Schluss, dass die spezifischen Ziele für den Berichtszeitraum alle erreicht wurden. Dieser Revisionsbericht ist dem vorliegenden Jahresbericht beigefügt.

Impressum

Crédit photographique:
Couverture, photo du haut: FatCamera, iStock
Autres photos : OCMS

Bildnachweis:
Titelseite, oben: FatCamera, iStock
Andere Fotos: KLVG

Rédaction, traduction et mise en page:
OCMS

Redaktion, Übersetzung und Layout:
KLVG

Impression:
Service d'achat du matériel et des imprimés,
Granges-Paccot

Druck:
Amt für Drucksachen und Material,
Granges-Paccot

Office cantonal du matériel scolaire OCMS
Kantonale Lehrmittelverwaltung KLVG
Chemin de la Madeleine 1, 1763 Granges-Paccot
T +41 26 552 22 22
www.didactis.ch
www.frioffice.ch

Annexe

GRAND CONSEIL **2026-DFAC-2**

Projet de rapport d'activité : Rapport d'activité 2025 de l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS)

Propositions de la Commission des finances et de gestion CFG

Présidence : Claude Brodard

Vice-présidence : Bruno Riedo

Membres : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Prendre acte

La commission propose au Grand Conseil tacitement de prendre acte de ce rapport d'activité.

Le 15 avril 2026

Anhang

GROSSER RAT **2026-DFAC-2**

Tätigkeitsberichtsentwurf: Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLVG). Jahresbericht 2025

Antrag der Finanz- und Geschäftsprüfungskommission FGK

Präsidium : Claude Brodard

Vize-Präsidium : Bruno Riedo

Mitglieder : Catherine Beaud, Christel Berset, Andreas Freiburghaus, Bertrand Gaillard, Benoît Glasson, François Ingold, Armand Jaquier, Gabriel Kolly, Marie Levrat, Luana Menoud-Baldi, Stéphane Peiry, Jean-Daniel Schumacher, Julien Vuilleumier

Kenntnisnahme

Die Kommission beantragt dem Grossen Rat stillschweigend, diesen Tätigkeitsbericht zur Kenntnis zu nehmen.

Den 15. April 2026

Rapport concernant le mandat de prestations 2021-2025 de l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS), Granges-Paccot

au Conseil d'Etat

du canton de Fribourg

Fribourg, 2 février 2026

CORE

Au Conseil d'Etat de Fribourg

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons effectué des travaux et établi le présent rapport dans le but de contrôler et vérifier l'exécution du mandat de prestations de l'Office cantonal du matériel scolaire (OCMS).

Nos constatations sont basées sur l'examen de différents documents et éléments probants. Nous avons contrôlé et vérifié leur plausibilité par échantillonnage.

Parallèlement, nous nous sommes entretenus avec l'administration et analysé les enquêtes qui ont été réalisées (satisfaction du personnel et des clients). Les visites de l'établissement nous ont permis de compléter les impressions acquises et de consolider notre jugement.

Le but de nos activités de contrôle se limite à rendre possible une évaluation de la conformité de l'exécution du mandat de prestations approuvé par le Conseil d'Etat pour la période 2021 à 2025.

Les objectifs du mandat de prestations, nos constatations lors des procédures de contrôle et nos conclusions sont détaillés dans ce rapport.

Synthèse de nos constatations :

> Selon notre appréciation, l'OCMS a rempli l'ensemble des obligations légales décrites dans le mandat de prestations ;

> La satisfaction clientèle est excellente au niveau global :

- Certaines mesures doivent cependant être prises pour améliorer l'adéquation des produits et le répertoriage des nouveaux articles ;
- Les formations pour la clientèle restent rares ;
- Il n'y a pas de processus formel d'identifications des clients au magasin.

> Les produits et prestations proposés sont très appréciés de la clientèle, particulièrement au niveau de la qualité des produits et de l'efficacité de la logistique ;

> Nous considérons que l'OCMS a répondu aux attentes de la clientèle et que les objectifs sont atteints. Nous relevons cependant la difficulté pour l'OCMS de concurrencer certaines offres de plateformes en ligne au niveau des prix, de l'assortiment et de l'interface client (e-shop) ;

CORE
Fiduciaire Revicor SA

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80

CHE-279.084.618
MWST

CORE
Services fiduciaires

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise
Conseil en prévoyance

Entreprise certifiée EXPERTsuisse et membre de FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch

> Nous constatons que l'OCMS s'est efforcé de maintenir des prix concurrentiels pour des articles de qualité. La politique d'acquisition est maîtrisée ; nous recommandons cependant qu'elle soit définie par écrit.

> Concernant la pérennité de l'Office, nous ne relevons pas de manquement particulier sur les axes analysés (management, finances, personnel, infrastructure) et constatons une excellente santé financière et un très faible taux de rotation du personnel ;

> Selon notre évaluation, les objectifs spécifiques sont tous atteints pour la période sous revue.

Nous vous remercions pour la confiance accordée et remercions le personnel de l'OCMS pour l'agréable et constructive collaboration.

Célien Berthold
Expert-comptable diplômé

Markus Jungo
Expert-comptable diplômé

1. Constatations et conclusions concernant la vérification du mandat de prestations 2021-2025

2.1 Objectifs généraux	Constatations lors de nos procédures de contrôle	Conclusion de CORE
2.1.1 Accomplir ses tâches et fournir des prestations en adéquation avec les attentes de la clientèle, conformément à conformément à l'art. 2 de la LOCMS		
L'Office remplit les tâches qui lui sont attribuées par la législation scolaire. En particulier :		
a) il tient constamment à la disposition des écoles le matériel d'enseignement et les fournitures scolaires demandés par la Direction ;	La liste des moyens d'enseignement est déterminée annuellement par la Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC) en collaboration avec l'OCMS. Les catalogues suivants sont transmis aux écoles chaque année : › Moyens d'enseignement de l'Ecole enfantine et primaire (MEEP) › Moyens d'enseignements du cycle d'orientation (MECO) › Fournitures scolaires Les références des catalogues sont pour la majorité de façon continue en stock, se référer aux constatations ci-après. Pour les articles hors catalogue, des partenariats avec 6 boutiques en ligne sont en place.	Nous évaluons l'obligation légale comme remplie durant la période sous revue.

b) en règle générale, il livre aux écoles et établissements officiels faisant partie de la scolarité obligatoire le matériel d'enseignement et les fournitures scolaires dont ils ont besoin, y compris les fournitures destinées aux activités créatrices ;

Importance du chiffre d'affaires avec les écoles obligatoires fribourgeoises, CHF en mio

Exercice	2021	2022	2023	2024	2025
Chiffre d'affaires total	12.91	11.63	12.77	14.35	12.82
Chiffres d'affaires avec les écoles obligatoires	9.19	8.76	9.77	10.01	9.32
Pourcentage	71.18%	75.32%	76.50%	69.76%	72.67%

Les écoles obligatoires fribourgeoises représentent sur les 5 dernières années 73% du chiffre d'affaires total.

Sur la base des statistiques de ventes, les taux de commandes honorées sont proches de 100% : 2022 : 99.44% | 2023 : 97.66% | 2024 : 99.60% | 2025 : 94.87%.

Pour les articles hors catalogue, des partenariats avec 6 boutiques en ligne sont en place.

L'OCMS a livré majoritairement les écoles obligatoires du canton de Fribourg. Il a également livré des fournitures destinées aux activités créatrices.

Nous évaluons l'obligation légale comme remplie durant la période sous revue.

c) il peut, à leur demande, livrer à d'autres écoles que celles qui font partie de la scolarité obligatoire le matériel d'enseignement et les fournitures scolaires ;	L'OCMS a également livré du matériel d'enseignement et des fournitures scolaires à d'autres écoles, établissements et également à l'administration de l'Etat de Fribourg. La part moyenne de ce chiffre d'affaires de 2021 à 2025 a représenté les pourcentages principaux suivants : Ecole obligatoire : 73.97% Autres écoles et établissements 26.03% : › Administration FR : 4.98% › Economats hors canton 4.73% › Ecoles publiques hors canton 4.59% › Vente directe 3.04% › Secondaire 2 FR 2.63% › Tertiaire 2.08% › Autres 3.99%	Cette tâche est une possibilité et non une obligation. L'OCMS a utilisé cette possibilité légale durant la période sous revue. La part moyenne de ce chiffre d'affaires se monte à 26.03%.
d) sur décision de la Direction, il édite les moyens d'enseignement destinés spécifiquement à l'école fribourgeoise ;	Sur la base de nos entretiens avec la direction et des informations disponibles dans les rapports annuels, l'office a produit et distribué à la demande du service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOFPA) les ouvrages suivants : › Document « Une vie, des directions », édition 2021, édition 2022-2024, édition 2024-2026 › Les brochures « Après le CO » et « Nach der OS », éditions 2021 à 2025 › La brochure « Guide de stage » › Moyen d'enseignement pour la musique « Allegro », édition 2024 et 2025	Nous évaluons l'obligation légale comme remplie durant la période sous revue.

e) il collabore avec les établissements similaires d'autres cantons ainsi qu'avec les organismes intercantonaux chargés de l'élaboration et de l'édition des moyens d'enseignement ;	Dans le domaine des moyens d'enseignement, l'OCMS est membre de la Commission pour la production et la distribution des moyens scolaires (COMOS) qui a siégé régulièrement pour préparer la production de nouveaux moyens d'enseignement ou la réimpression moyens existants. M. Nicolas Aebischer (adjoint à la direction) est président de la commission depuis 2022. L'OCMS est également membre du Groupement d'intérêt pour l'achat des fournitures scolaires (GRAFOUS) qui réunit les offices romands du matériel scolaire (Fribourg, Berne, Genève, Jura, Neuchâtel, Valais et Vaud). L'objectif est un approvisionnement commun des fournitures scolaires. L'OCMS est enfin membre du groupement romand des économats cantonaux et communaux (GRECO). Jusqu'en 2021, la collaboration avec les collègues suisses alémaniques passait principalement par le Verlagsdirektorenkonferenz (VZ) de l'Interkantonale Lehrmittelzentrale (ILZ). A la suite de l'intervention de la COMCO, la VZ a cessé d'exister à fin 2021. L'ILZ continue d'exister avec un mandat revu à la baisse. Il a été souhaité par certains responsables d'offices cantonaux, dont l'OCMS, de maintenir un échange avec la suisse alémanique. Une dizaine de membres participe à cet échange annuel.	Nous évaluons l'obligation légale comme remplie durant la période sous revue.

f) il peut apporter son concours à des projets liés à la réalisation de moyens d'enseignement ou d'autres tâches se rapportant à la formation.	L'OCMS a apporté son concours, en tant que membre de la COMOS, aux projets suivants (nouvelles éditions et rééditions) : › 2021 : Mathématiques 4e-5e (25). Religion (5). Allemand 11e (4). Italien 11e (1). Géo-Histoire 11e (4) › 2022 : Mathématiques 6e (9). Religion (3). SHS (3). Bulletin scolaire (1). Latin (2). › 2023 : Français 1e-2e (6). Français 5e (9). Mathématiques 7e (13). Religion (2). Musique (4). Latin (2). › 2024 : Mathématiques 8e (7). Français 3e (10). Français 6e (8). Religion (2). Musique (4). Allemand 6e (5). Mathématiques 9e (3). Economie (2) › 2025 : Français 4e (6). Français 7e (7). Allemand 7e (5). Anglais 9e (4). Mathématiques 10e (2). Mathématiques, objectifs (9). Total : 167 articles	Nous évaluons l'obligation légale comme remplie durant la période sous revue.

Ces tâches sont effectuées dans le souci de la satisfaction de la clientèle. Il s'agit notamment de :

<table>
<tr>
<td>• garantir en permanence à hauteur de 95% au minimum la mise à disposition des moyens d'enseignement et fournitures pour l'école obligatoire ;</td>
<td>Nous avons vérifié par recherche croisée si les références des articles des catalogues 2025 (MEEP, MECO et fournitures scolaires) sont dans le stock.
Pour les MEEP, seules 6.25% des références du catalogue ne sont pas en stock selon le dernier comptage (66/1056 références).
Pour les MECO, seules 11% des références du catalogue ne sont pas en stock selon le dernier comptage (17/153 références).
Pour les fournitures scolaires, seules 5.2% des références du catalogue ne sont pas en stock selon le dernier comptage (304/2335).

<u>Enquête de satisfaction</u>
La disponibilité des articles est saluée par plus de 94% des répondants.</td>
<td>Les pourcentages calculés ne reflètent pas forcément les disponibilités des références lors des commandes (pic de stock en avril).
En tenant d'une certaine marge d'appréciation dans ce cadre, nous constatons que la satisfaction clientèle est pleinement considérée dans la réalisation des tâches.</td>
</tr>
<tr>
<td>• être à l'écoute des souhaits de la clientèle et la satisfaire au mieux ;</td>
<td><u>Enquête de satisfaction</u>
Le degré de satisfaction globale la clientèle est très élevé :
<table>
<tr><th>Groupe</th><th>Très satisfait</th><th>Bonne satisfaction</th><th>Satisfaction moyenne</th><th>Pas satisfait</th></tr>
<tr><td>Enseignants</td><td>53%</td><td>42%</td><td>5%</td><td>0%</td></tr>
<tr><td>Responsables d'établissements</td><td>67%</td><td>33%</td><td>0%</td><td>0%</td></tr>
<tr><td>Administration cantonale</td><td>76%</td><td>23%</td><td>0%</td><td>1%</td></tr>
</table>
Nous relevons que l'enquête a été réalisée à l'interne et non par prestataire tiers comme lors de la précédente enquête. Nous relevons également que le nombre de répondants chez les enseignants est passé de 1377 en 2017 à 496 en 2025.</td>
<td>Nous constatons que la satisfaction clientèle est pleinement considérée dans la réalisation des tâches.</td>
</tr>
</table>

• informer la clientèle du développement du marché et lui proposer les produits les plus adéquats ;	Entre 2021 et 2025, l'OCMS a organisé les événements suivants : › 24 démonstrations de fournisseurs au magasin ; › 3 formations du personnel ; Pendant la même période, l'OCMS a participé à 2 foires et à 11 visites d'entreprises. Dans l'e-shop (didactis.ch), il est possible de filtrer : › selon de nombreuses sous-catégories : écrire, corriger, papier, couper, coller, classer, machines, peintures, mercerie, textiles, musiques, jeux, FR, DE, etc. ; › et selon les étiquettes suivantes : Logo Etat FR | ECO | Best Price | Dyslexie | ERGO. <u>Enquête de satisfaction</u> Les catégories « activités créatrices » et « tissus » affichent une satisfaction globale élevée, mais une proportion moindre de clients « très satisfaits », ce qui entraîne un recours accru à des fournisseurs externes pour des assortiments jugés plus modernes et variés. Par ailleurs, la difficulté à trouver un produit sans connaître son nom exact constitue la principale faiblesse de didactis.ch et frioffice.ch, faisant de l'amélioration du moteur de recherche une priorité.	Nous constatons que la satisfaction clientèle n'est <u>pas pleinement</u> considérée dans la réalisation des tâches. Certaines mesures doivent être prises pour assurer l'adéquation des produits proposés et faciliter les recherches.

• en collaboration avec la Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC) et ses services, répertorier systématiquement les nouveautés et les changements d'articles pour ce qui concerne les moyens d'enseignement et les fournitures scolaires ;	Dans l'e-shop (didactis.ch), il est possible de filtrer selon les catégories principales « moyens d'enseignement » et « fournitures scolaires » et de trier selon les nouvelles arrivées – ces dernières sont mises en évidence avec un bandeau bleu « Nouveau ». Les nouveautés sont également présentées sur la page d'accueil du site internet. Dans les catalogues transmis (MEEP et MECO), les nouvelles références sont mises en évidence **en gras**. Dans le magasin, les nouveautés sont mises physiquement en évidence. Enquête de satisfaction Le repérage des nouveautés et la recherche de produits constituent des points faibles majeurs, particulièrement pour les enseignants fribourgeois. Avec seulement 53% à 54% de satisfaction sur ces points, ce groupe exprime le besoin d'amélioration du moteur de recherche et de la mise en avant des changements d'articles.	Le répertoriage des nouveaux articles est effectué pour les MEEP et MECO mais partiellement pour les fournitures scolaires.
• organiser des cours et des démonstrations pour la clientèle, en fonction des besoins et des tendances ;	Entre 2021 et 2025, l'OCMS a organisé deux tests pour les écoles (Gouache Caran d'Ache, Terre du potier Fink) et deux formations pour la clientèle (2x 15 personnes). Les tendances du marché sont connues du personnel notamment par leur participation aux foires, à des visites d'entreprise et des démonstrations de fournisseur au magasin. Enquête de satisfaction Pas de question relative à la formation.	Nous constatons que la satisfaction clientèle est partiellement considérée dans la réalisation des tâches. En effet, les formations pour la clientèle restent rares (4 occurrences).

<table>
<tr>
<td>• examiner avec les écoles du secondaire II, la possibilité de leur livrer une partie des moyens d'enseignement et des fournitures scolaires ;</td>
<td>La part de chiffre d’affaires du secondaire 2 FR a évolué de la façon suivante :

<table>
<tr><td>Exercice</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr>
<tr><td>Chiffre d’affaires CHF</td><td>377‘799</td><td>386‘972</td><td>368‘659</td><td>232‘328</td></tr>
<tr><td>Chiffres d’affaires en % du total</td><td>3.25%</td><td>3.03%</td><td>2.57%</td><td>1.81%</td></tr>
</table>

La direction nous a informé que la baisse du volume est principalement liée à la digitalisation des moyens d’enseignement (tendance lourde).</td>
<td>Nous considérons l’objectif comme atteint.</td>
</tr>
<tr>
<td>• ne servir que la clientèle agréée.</td>
<td>La clientèle agréée est définie de la façon suivante : corps enseignant fribourgeois, écoles fribourgeoises, certaines écoles externes au canton, certaines écoles privées et les collectivités publiques.

› Pour le commerce en ligne, l’accès au shop est exclusivement réservé à la clientèle agréée. La procédure de vérification se base sur l’adresse email utilisée lors de l’inscription (@edufr, @fr, etc.). Si le client est connu, une livraison en direct est envisageable, mais les livraisons et les facturations sont généralement adressées directement aux écoles. Pour les clients provenant d’autres cantons, les livraisons et facturations sont systématiquement adressées aux écoles directement.

› Pour les achats au magasin, un avertissement à l’entrée du bâtiment interdit l’accès à toute personne ne faisant pas partie du corps enseignant. Au-delà de cet avertissement, il n’existe pas de procédure stricte d’identification mise en place. Selon la direction, la proximité des clients avec le personnel de l’OCMS permet d’éviter avec suffisamment de rigueur la vente à la clientèle non agréée.

Un projet de carte a été approuvé et est en cours d’implémentation.</td>
<td>Nous constatons qu’un manque de procédure d’identification formelle lors d’un achat au magasin ne permet pas de s’assurer du respect de cet objectif avec une assurance absolue, notamment lors des périodes de forte fréquentation.

Le risque associé est cependant jugé comme très faible par la direction.

Nous considérons l’objectif comme <u>partiellement</u> atteint.</td>
</tr>
</table>

2.1.2 Offrir une qualité constante des prestations

Garantir un bon niveau de qualité pour les produits et les services proposés.

Indicateurs : • statistiques des réclamations ; • statistique des retours des clients ; • statistique des produits sortis de l'inventaire suite à des défauts.	<u>Retours des clients</u> Les retours clients sont suivis. Nous constatons que les plus grands clients (DOA et SenOF) ont les taux de retours clients les plus bas, qu'il s'agisse des quantités retournées ou des lignes de retour. Les clients « enseignants individuels » ont les taux de retour les plus élevés. <u>Contrôle qualité des produits</u> Des sorties de stock pour les produits défectueux sont régulièrement effectuées. Entre 2022 et 2025, 518 sorties de stocks représentant 3'729 éléments ont été effectuées. <u>Enquête de satisfaction</u> L'enquête de satisfaction relève l'absence de problème particulier dans la logistique : le respect des délais, la rapidité et l'amabilité obtiennent d'excellentes notes. L'exactitude des commandes également ; il existe cependant une marge de progression dans les livraisons aux écoles, avec une satisfaction de 90%.	Nous considérons l'objectif comme atteint.

2.1.3 Veiller à la satisfaction de la clientèle :		
Répondre aux attentes de la clientèle :		
• en mettant à disposition un large assortiment des produits correspondant à la demande ;	Il y a plus de 15'000 références en stock dont plus de 12'000 qui ont généré du chiffre d'affaires en 2025. L'assortiment est large et 80% correspond à des références actives. <u>Enquête de satisfaction</u> L'enquête de satisfaction relève un manque de diversification de l'offre pour les articles de quincaillerie, bricolage, loisirs créatifs, textiles et matériel électronique.	Nous considérons l'objectif comme atteint.
• en garantissant des prix compétitifs ;	<u>Enquête de satisfaction</u> Globalement, les clients considèrent l'OCMS comme bon marché. Les clients les plus d'accord avec cette affirmation sont les directions d'établissement (avec 93.4%), puis les clients hors canton (82.3%), puis le personnel de l'administration (80.4%) et enfin les enseignants du canton (78.4%).	Nous considérons l'objectif comme atteint. Nous relevons cependant la difficulté pour l'OCMS de rester compétitifs avec les nouveaux concurrents digitaux.

• en tenant compte des résultats des enquêtes de satisfaction ;	L'enquête de satisfaction relève 3 zones de friction avec la clientèle : 1) Magasin physique : - Inadéquation des horaires d'ouverture ; - Attentes aux caisses ; - Accueil des clients par le personnel du stock moins bon que par le personnel du magasin. 2) Expérience numérique - Point faible du moteur de recherche en ligne ; - Utilisation du site comme un catalogue plutôt qu'un point de vente. 3) Prix et assortiment - Les prix sont de plus en plus comparés aux gérants du commerce en ligne, qui sont ultra-compétitifs ; - Assortiment créatif jugé trop conventionnel. L'OCMS souhaite prendre les orientations suivantes en 2026-2030 : - Revaloriser l'image du prix en valorisant les services et la fiabilité ; - Moderniser l'expérience client, notamment en étendant les horaires du magasin et en développant le site internet et l'ergonomie du shop en ligne ; - Enrichir l'offre créative afin de réduire la tendance à l'érosion de la clientèle dans ce domaine. Nous relevons la très bonne qualité de l'enquête de satisfaction réalisée à l'interne.	Nous considérons l'objectif comme atteint.

• en promouvant la vente en ligne.	Sur la base des statistiques du logiciel intégré : 20.6% des commandes (16.6% du montant) passent par le site didactis.ch 5.1% des commandes (3.1% du montant) passent par le site frioffice.ch 74.4% des commandes (80.3% du montant) passent par un autre canal de vente, comme le magasin ou les fichiers .xlsx des catalogues. Sur la base des catalogues transmis aux écoles entre 2021 et 2023, nous constatons que l'OCMS informe de l'existence d'un shop en ligne sur une page supplémentaire, en y ajoutant le lien d'accès au site. Il est également précisé que les photos des produits sont disponibles sur ce shop. Dès 2025, un lien direct vers chaque produit sur didactis.ch est fourni dans le catalogue Excel envoyé. <u>Enquête de satisfaction</u> L'enquête de satisfaction relève qu'il est difficile de trouver les produits dans le moteur de recherche de l'e-shop sans connaître les références exactes. Il est également relevé que l'e-shop est plutôt utilisé comme une base de données plutôt qu'une plateforme dynamique promouvant l'inspiration et les achats.	Nous considérons l'objectif comme atteint. La transformation des sites internet comme unique canal d'achat reste cependant un défi de taille, notamment avec une potentielle intégration des catalogues .xlsx auxquelles les clients restent très attachés.

2.1.4 Garantir des prix compétitifs :

Afin d'assurer des prix compétitifs à sa clientèle, l'OCMS s'efforce de :

• maintenir une connaissance approfondie des marchés de proximité, nationaux et internationaux ;	De nombreuses démonstrations de fournisseurs en magasin, visites d'entreprise ou de foires permettent au personnel de maintenir leurs connaissances des marchés. Des statistiques sont tenues depuis 2022 :	Nous considérons l'objectif comme atteint.

Exercice	Démonstration au magasin	Visite d'entreprise	Formation du personnel	Visite de foires
2022	6	1	0	0
2023	6	2	1	0
2024	7	5	1	1
2025	5	3	1	1

• maîtriser la politique d'acquisition ;	La politique d'acquisition pour les moyens d'enseignement est définie par la DFAC et l'OCMS en est directement tributaire. La politique d'acquisition relative aux fournitures scolaires n'étant pas définie dans le mandat de prestations ni formalisée à l'interne, sa maîtrise est très subjective. Sur la base de nos divers entretiens avec la direction, nous comprenons que la politique d'acquisition est de privilégier la proximité et la nationalité suisse des fournisseurs. La tendance actuelle est cependant de veiller à ne pas payer des intermédiaires suisses qui pratiquent des prix majorés sans plus-value par rapport à un approvisionnement direct en Suisse ou à l'étranger, ceci afin de garantir la compétitivité des prix pratiqués. De plus, fort de son expérience, l'OCMS s'approvisionne sur le marché international pour les commandes qui ne peuvent pas être absorbées par le marché national, ceci afin de garantir un approvisionnement fiable. Nous constatons également que les conditions contractuelles avec les fournisseurs se basent sur des marchés annuels ou pluriannuels et bénéficient des économies d'échelles liées au regroupement intercantonal (GRAFOUS). L'OCMS est également soumis à la loi cantonale sur les marchés publics (LCMP).	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue. Nous recommandons cependant à l'OCMS de formaliser à l'interne un document définissant les grandes lignes de la politique d'achat.
• équilibrer le rapport qualité-prix ;	<u>Enquête de satisfaction</u> › 77% des enseignants du canton se déclarent « assez satisfaits » à « très satisfaits » de la compétitivité des prix et 96% sont satisfaits de la qualité des produits › 84% des directeurs d'établissement se déclarent « assez satisfaits » à « très satisfaits » de la compétitivité des prix et 94% sont satisfaits de la qualité des produits	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.

• conduire une politique des prix de vente en fonction des prix d'achat et des marchés.	Nous avons recalculé en détail les marges brutes sur les prix de vente par références qui sont en moyenne les suivantes : › Fournitures scolaires : 28% › MEEP : 16% › MECO : 29% Il s'agit de moyennes arithmétiques par référence, qui ne tiennent pas compte des volumes et dont l'interprétation est de ce fait limitée. L'objectif, en tenant compte des volumes, est une moyenne de 25% sur les prix d'achat (ou 20% sur les prix de vente). Les prix et marges sont revus une fois par année et surveillés. Dans un premier temps, les références produits avec une anomalie dans leur marge (marges négatives ou supérieures à un certain seuil) sont investiguées afin de déterminer la raison de l'anomalie. Le cas échéant, le prix pratiqué est modifié afin de rétablir un niveau de marge générale usuel. Dans un second temps, un contrôle approfondi est effectué annuellement pour chaque référence d'article afin de déterminer un prix de vente égal ou inférieur aux prix pratiqués par les concurrents directs. Une revue continue pour les références les plus vendues est également effectuée tout au long de l'année.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.

2.1.5 Assurer la pérennité de l'Office

Au niveau du management :

• procéder périodiquement à l'analyse des risques au niveau du management, de la finance et de l'informatique.	La direction a effectué une nouvelle analyse des risques (octobre 2025) et a identifié les risques les plus critiques suivants et les [mesures] correspondantes : › Non-livraison ou qualité insuffisante d'un fournisseur stratégique [Audit fournisseurs annuel] › Non-respect des délais de livraison aux établissements scolaires [Partenariat transporteurs multiples] › Dépassement du budget annuel [Validation préalable dépenses importantes] › Indisponibilité prolongée du système de gestion (Odoo) [Analyse périodique de la qualité du prestataire] › Piratage, virus, ransomware compromettant les données [Analyse régulière par le prestataire IT] › Pratiques RH non conformes à la LPers (recrutement, évaluation, sanctions) [Conseil juridique externe par le SPO] › Fournitures non conformes programmes, délais non respectés [Collaboration avec SenOF et DOA] › Non-respect procédures d'appel d'offres, seuils légaux [Conseil spécialisé marchés publics] › Dépendance excessive à une personne (maladie, départ) [Plan succession formalisé]	L'analyse des risques a été effectuée.

Au niveau des finances :		
• lorsque les résultats financiers le permettent, faire bénéficier l'Etat d'une indemnisation pour la garantie financière qu'il accorde à l'Office ;	Il n'y a pas eu d'indemnisation sur la durée du mandat. Certaines mesures sont cependant prévues dans la prochaine période dans le cadre du PAFE.	Pas d'indemnisation durant la période sous revue.
• gérer l'entreprise selon les concepts de base de l'économie privée ;	Nous constatons que la rentabilité, la satisfaction client et la compétitivité sont au cœur des préoccupations de la direction. Sur la base des états financiers de l'OCMS durant les exercices 2021 à 2024, nous constatons que les fonds propres sont en légère diminution suite aux pertes générées en 2022 (baisse des prix en 2022) et en 2023. La situation est cependant bénéficiaire pour l'exercice 2025. L'exploitation de l'établissement est indépendante de tout financement externe portant intérêt et le degré de financement de l'actif par les fonds propres se monte à 47.5% ; en tenant compte des provisions (réserves latentes) ce pourcentage monte à 86%. Les ratios de liquidité, malgré quelques variations saisonnières démontrent une santé financière exemplaire.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.
• alimenter, si le résultat de l'exercice le permet, un fonds de réserve pour l'édition de nouveaux moyens d'enseignement ainsi qu'un fonds de réserve pour assurer la pérennité de l'entreprise.	Le bilan présente des provisions à long terme pour éditions de CHF 2'250'000, sans variation entre 2021 et 2024 (la dernière attribution remontait à 2021 et se montait à CHF 200'000). Le conseil d'administration estime que le risque de perte sur les crédits d'investissement à la CIIP Neuchâtel n'est plus aussi aigu que par le passé. Pour les comptes 2025, une attribution de CHF 240'000 a été effectuée, avec pour objectif une fixation à 85% des crédits d'investissement en 2025. Le fonds de réserve pour assurer la pérennité de l'entreprise est classifié en 3 catégories de provisions : « Provisions pour renouvellement façade », « Provisions pour renouvellement des installations » et « Autres provisions » d'un total de CHF 1'180'000, sans variation entre 2021 et 2025. Les bâtiments, qui représentent les investissements principaux, sont amortis à plus de 80%.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.

Au niveau du personnel, conduire une politique des ressources humaines contribuant à :		
• faciliter la bonne gestion et la motivation du personnel ;	Sur la base de notre comparaison de la liste des employés en 2017 et en 2025 (actuellement 14.65 équivalents plein temps, sans apprentis), nous constatons que le personnel est extrêmement stable ce qui démontre que le personnel est motivé et que le processus de recrutement est adapté. Le changement de direction, à la suite du départ de l'ancien directeur a été opéré avec succès. <u>Enquête de satisfaction du personnel</u> Une enquête de satisfaction du personnel a été transmise à l'ensemble des collaborateurs (21 personnes) – 19 ont répondu. - 6 employés sont très satisfaits (score moyen 4.66/5) - 10 employés sont satisfaits (score moyen 3.9/5) - 3 employés moins satisfaits (score moyen 3.2/5) Les points de friction suivants sont relevés : - Problème relatif à l'espace de travail (bruit, confort, sécurité, espace, etc.) ; - La charge de travail est trop élevée selon les 3 employés non satisfaits ; - Quelques employés ne se sentent pas pleinement écoutés par la direction, pas assez valorisés et ne reçoivent pas assez de feedbacks ; - 4 employés sur 19 ne se sentent pas assez valorisés. Il est à relever que près de 90% des collaborateurs se voient rester dans l'entreprise à long terme. Cela se traduit par un taux de rotation du personnel très faible.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.
• favoriser les suppléances ;	Les suppléances relatives aux achats et aux paiements sont assurées. Les compétences relatives au nouvel ERP sont assurées par deux personnes : M. Vial et M. Barras. <u>Enquête de satisfaction du personnel</u> Environ 80% des collaborateurs trouvent facile de demander conseil. En revanche, un tiers du personnel n'est pas serein quant à la continuité du service en cas d'absence.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.

• assurer un recrutement de qualité ;	Durant la période sous revue, il y a eu 3 engagements, ce qui représente un taux de rotation du personnel très faible. Les démarches sont encadrées par le SPO (Service du personnel et d'organisation de l'Etat) mais il n'y a pas de processus formalisé. Les demandes d'engagement sont cependant validées par le conseil d'administration.	Il n'y a pas de processus formalisé mais les mesures en place sont jugées suffisantes.
• favoriser une formation continue efficace.	La formation continue a surtout consisté aux formations relatives au nouvel EPR (conférence de 3 jours en 2023, 2024 et 2025). Le directeur a fait un CAS en marché public. <u>Enquête de satisfaction du personnel</u> Plus de 70% des collaborateurs sont satisfaits de l'offre disponible. Pour quelques collaborateurs, une formation continue ne semble pas possible.	Nous ne relevons pas de manquement particulier en lien avec la formation continue.

Au niveau du bâtiment et des outils de production

<table>
<tr>
<td>• garantir l'entretien du bâtiment</td>
<td>Sur la base des comptes 2021 à 2024 :
<table><tr><td>Exercice</td><td>2021</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td></tr><tr><td>Charge des locaux</td><td>130‘261</td><td>142‘549</td><td>249‘918</td><td>228‘139</td></tr></table>
L’augmentation des charges est principalement liée à la location d’un nouvel entrepôt à Rossens à la suite de la suppression du stockage externe à Givisiez (ex-TPF) en 2022.
En 2024, l’OCMS a également repris la location des 350m2 du SAMI (sous-sol).
Un projet de rénovation des façades est en cours ; l’OCMS a fait part de ses remarques au SBat.
Enfin, des réflexions relatives à un éventuel déménagement vers de nouveaux locaux sont menées. Il est notamment relevé les problèmes spécifiques de l’accès réduit magasin (1er étage), du mélange entre le parking client et les quais de livraisons ainsi que les difficultés à gérer deux sites.</td>
<td>Nous considérons que l’objectif est atteint pour la période sous revue.</td>
</tr>
<tr>
<td>• assurer la mise à disposition de locaux et équipements en adéquation avec l'évolution du volume des activités de l'Office.</td>
<td>En 2023 un nouvel entrepôt à Rossens a été mis en service. Il s’agit d’une sous-location de 1000m2 (1000 palettes et 650 tablars) d’un local bien équipé avec une hauteur sous plafond de 8 mètres et idéalement situé près de la sortie d’autoroute.</td>
<td>Nous considérons que l’objectif est atteint pour la période sous revue.</td>
</tr>
</table>

2.2 Objectifs spécifiques pour la période 2021-2025	Constatations lors de nos procédures de contrôle	Conclusions de CORE
a) en fonction des besoins définis par la DFAC en lien avec les technologies de l'information et de la communication, participer à des projets d'acquisition centralisée de matériel informatique et de logiciels	L'OCMS a participé au projet ENEO (équipement numérique pour l'école obligatoire) pour l'acquisition des tablettes et ordinateurs. L'achat des équipements étant finalement laissé à charge des communes, l'OCMS n'est plus directement concerné.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.
b) analyser la pertinence d'une collaboration plus étroite avec le Service d'achat du matériel et des imprimés (SAMI)	Le 4 juillet 2022, le Conseil d'Etat a décidé du principe de regroupement des activités d'achat, de stockage et de distribution du matériel de bureau du SAMI pour l'ensemble de l'administration cantonale et de confier ces tâches à l'OCMS dès le 01.01.2024. Le 25 avril 2023, le COPIL (composé du Président du CA de l'OCMS, du Trésorier d'Etat de la Vice-chancelière) a validé la faisabilité d'un transfert pour le 1er janvier 2024. Le 22 mai 2023, le Conseil d'état a validé le transfert des activités du SAMI vers l'OCMS.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.

c) poursuivre le développement des instruments nécessaires à une gestion selon les principes de l'économie d'entreprise	› Les comptes annuels sont présentés conformément aux principes d'établissement des comptes d'une entreprise privée ; › L'OCMS a poursuivi le développement de ses outils de gestion, notamment par l'introduction en 2022 d'un logiciel métier intégré couvrant l'ensemble des processus clés de son activité : logistique, achats, ventes, e-commerce, site web, comptabilité et gestion salariale ; › L'OCMS a réalisé une analyse des risques relatifs à son activité et pris des mesures ; › Les sites internet (didactis.ch et frioffice.ch) ainsi que les catalogues informatisés permettent une gestion des commandes efficiente ; › La satisfaction des clients est au cœur des préoccupations du personnel – l'enquête de satisfaction est d'ailleurs particulièrement positive ; › L'offre proposée par l'OCMS est concurrentielle.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.

d) approvisionner les écoles avec des produits qui tiennent compte des principes du développement durable.	<u>Enquête de satisfaction</u> À la question « Comment évaluez-vous, à travers les produits proposés, la préoccupation de l'OCMS pour le développement durable ? » › 81% des enseignants du canton de Fribourg ; › 90% des responsables d'établissement : › 85% des enseignants hors canton ; › 89% des administrations cantonales répondent « grande préoccupation » ou « bonne préoccupation ». Selon le rapport de gestion 2024, l'OCMS a mis en place des étiquettes « ECO » dans le magasin physique et sur les shops en ligne, permettant d'identifier clairement les produits considérés comme respectueux de l'environnement. Ce statut se base principalement sur les labels « Ange bleu » (certification d'origine allemande de produits respectueux de l'environnement) et, entre autres, selon les pourcentages de matière première recyclée. De façon générale, l'OCMS favorise la production suisse et européenne, lorsqu'il le juge possible et raisonnable ; ces critères ne sont cependant pas déterminants pour le label « ECO ».	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.

e) assurer l'évolution du système informatique de l'OCMS afin de rationaliser les processus de travail	L'OCMS a migré sur le logiciel de gestion « Odoo » en 2022. Les applications suivantes, entre autres, sont intégrées : - Ventes - Inventaire - Achats - Comptabilité - Ressources humaines (paie, présence et congés) - Caisse du magasin (POS) - Site web - CRM - Sondages - etc. Cette migration représente une étape importante dans la modernisation de la gestion de l'OCMS. La mise en place de ce nouveau logiciel ne s'est pas déroulée sans difficulté, avec une mise en service du nouveau site internet en mai 2022 plutôt qu'en janvier. Le retard est lié à une sous-estimation des ressources humaines nécessaires à ce changement. Le logiciel fonctionne depuis cette mise en service à satisfaction de la direction et de l'administration, qui effectue chaque année une formation continue dans ce domaine.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.

f) moderniser le système de vente en ligne et assurer qu'il facilite la gestion des achats au sein des écoles	<u>Enquête de satisfaction</u> Selon l'enquête de satisfaction, les pourcentages des groupes-clients qui commandent uniquement par le site internet sont les suivants : 24.1% des enseignants fribourgeois commandent uniquement par le site internet ; 60.6% des directeurs d'établissements ; 95.4% des acheteurs de l'administration cantonale. Le système de vente est techniquement moderne mais son interface client est basique et n'incite pas à l'acte d'achat. Les commandes annuelles des écoles se font toujours par des fichiers .xlsx à part (catalogues) qui ne sont pas intégrés dans le logiciel. Un projet 2026 prévoit d'intégrer les catalogues sur le site internet, avec un système d'approbation des commandes en ligne (développements spécifiques).	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue. Nous relevons que des développements sont en cours pour moderniser les catalogues.

<table>
<tr>
<td>g) développer l'assortiment, notamment par des coopérations avec de nouveaux fournisseurs, afin que les clients augmentent leurs achats à l'OCMS</td>
<td>Un nouveau fournisseur du commerce en ligne est en forte augmentation, avec un volume total de CHF 332'945 sur la période.
Nous relevons également le nouveau partenariat avec une société fribourgeoise dans les fournitures électroniques, avec un volume de CHF 105'041 sur la période et le fournisseur Mobsya (robotique), avec un volume de CHF 214'052 en 2025.

<u>Enquête de satisfaction</u>
Selon l’enquête de satisfaction, 56% des enseignants fribourgeois, 36% des directeurs d’établissements et 66% des employés de l’administration cantonale ont déjà passé des commandes spéciales.</td>
<td>Nous considérons que l’objectif est atteint pour la période sous revue.

Nous constatons cependant des recours importants à des fournisseurs concurrents en ligne, spécifiquement dans le domaine des activités créatrices.</td>
</tr>
<tr>
<td>h) assurer le préfinancement de la production des nouveaux moyens d'enseignement développés par la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP)</td>
<td>Selon les états financiers 2021-2024, nous constatons que l’investissement pour la production des nouveaux moyens d'enseignement développés par la Conférence intercantonale de l'instruction publique de la Suisse romande et du Tessin (CIIP) est alimenté d’année en année.
<table>
<tr><th>Exercice</th><th>Crédit d’investissement CIIP-UMER-SO en CHF</th><th>Provision à long terme pour éditions en CHF</th></tr>
<tr><td>2021</td><td>2‘273‘475</td><td>2‘250‘000</td></tr>
<tr><td>2022</td><td>2‘602‘226</td><td>2‘250‘000</td></tr>
<tr><td>2023</td><td>2‘766‘222</td><td>2‘250‘000</td></tr>
<tr><td>2024</td><td>2‘735‘582</td><td>2‘250‘000</td></tr>
<tr><td>2025</td><td>2‘860‘862</td><td>2‘490‘000</td></tr>
</table>
Les dernières attributions à la provision remontent à 2021 (CHF 200'000) et 2025 (CHF 240'000). Les investissements nets dans les nouveaux moyens d’enseignement entre 2021 et 2024 se sont montés à CHF 787’397.
Ces crédits d’investissement sont cependant remboursables.
Il a été décidé de maintenir la provision à au moins 85% du montant des investissements lors de la clôture des comptes annuels 2025.</td>
<td>Nous considérons que l’objectif est atteint pour la période sous revue.</td>
</tr>
</table>

i) assurer l'approvisionnement en matériel de protection sanitaire pour l'école obligatoire et, le cas échéant, les communes	Des volumes significatifs de désinfectants, masques et gants ont été fournis durant la période du COVID-19. Les excédents de désinfectant ont été retournés aux fournisseurs avant la date de péremption. Les excédents de masques sont encore en stock.	Nous considérons que l'objectif est atteint pour la période sous revue.

Von der KLVG ins Deutsche übersetzte Fassung

Bericht zum Leistungsauftrag 2021–2025 der Kantonalen Lehrmittelverwaltung (KLVG), Granges-Paccot

an den Staatsrat

des Kantons Freiburg

Freiburg, 2. Februar 2026

CORE

An den Staatsrat des Kantons Freiburg

Gemäss dem uns erteilten Auftrag haben wir Arbeiten durchgeführt und den vorliegenden Bericht erstellt, um die Erfüllung des Leistungsauftrags der KLVG zu prüfen und zu verifizieren.

Unsere Feststellungen basieren auf der Prüfung verschiedener Dokumente und Belege. Wir haben deren Plausibilität anhand von Stichproben kontrolliert und überprüft.

Parallel dazu haben wir Gespräche mit der Verwaltung geführt und die durchgeführten Umfragen (Mitarbeiter- und Kundenzufriedenheit) analysiert. Durch Besuche vor Ort konnten wir unsere Eindrücke vervollständigen und unser Urteil untermauern.

Der Zweck unserer Prüfungstätigkeiten beschränkt sich darauf, eine Beurteilung der ordnungsgemässen Erfüllung des vom Staatsrat für den Zeitraum 2021 bis 2025 genehmigten Leistungsauftrags zu ermöglichen.

Die Ziele des Leistungsauftrags, unsere Feststellungen im Rahmen der Prüfungshandlungen sowie unsere Schlussfolgerungen sind in diesem Bericht detailliert dargelegt.

Zusammenfassung unserer Feststellungen:

> Nach unserer Einschätzung hat die KLVG alle im Leistungsauftrag beschriebenen gesetzlichen Verpflichtungen erfüllt;

> Die Kundenzufriedenheit ist insgesamt ausgezeichnet:

- Es müssen jedoch gewisse Massnahmen ergriffen werden, um die Sortimentsentwicklung und die Erfassung neuer Artikel zu verbessern;
- Schulungen für Kunden finden nach wie vor nur selten statt;
- Es gibt keinen formellen Prozess zur Identifizierung der Kunden im Geschäft.

> Die angebotenen Produkte und Dienstleistungen werden von den Kunden sehr geschätzt, insbesondere hinsichtlich der Produktqualität und der Effizienz der Logistik;

> Wir sind der Ansicht, dass die KLVG die Erwartungen der Kundschaft erfüllt hat und die Ziele erreicht wurden. Wir stellen jedoch fest, dass es für die KLVG schwierig ist, mit bestimmten Angeboten von Online-Plattformen in Bezug

CORE
Fiduciaire Revicor SA

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Freiburg

T +41 26 347 28 80

CHE-279.084.618
MWST

CORE
Treuhanddienstleistungen

Buchhaltung
Revision
Steuern & Mehrwertsteuer
Unternehmensberatung
Vorsorgeberatung

Zertifiziertes Unternehmen
EXPERTsuisse und Mitglied
von FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch

auf Preise, Sortiment und Benutzeroberfläche(E-Shop) zu konkurrieren;

> Wir stellen fest, dass sich die KLVG bemüht hat, wettbewerbsfähige Preise für Qualitätsartikel aufrechtzuerhalten. Die Beschaffungspolitik ist gut unter Kontrolle; wir empfehlen jedoch, diese schriftlich festzulegen.

> Hinsichtlich der Nachhaltigkeit der Lehrmittelverwaltung stellen wir in den analysierten Bereichen (Management, Finanzen, Personal, Infrastruktur) keine besonderen Mängel fest und verzeichnen eine ausgezeichnete finanzielle Lage sowie eine sehr geringe Personalfluktuation;

> Nach unserer Einschätzung wurden alle spezifischen Ziele für den Berichtszeitraum erreicht.

Wir danken Ihnen für das entgegengebrachte Vertrauen und danken den Mitarbeitenden der KLVG für die angenehme und konstruktive Zusammenarbeit.

Célien Berthold
Dipl. Wirtschaftsprüfer

Markus Jungo
Dipl. Wirtschaftsprüfer

1. Feststellungen und Schlussfolgerungen zur Prüfung des Leistungsauftrags 2021–2025

2.1 Allgemeine Ziele	Feststellungen im Rahmen unserer Prüfungshandlungen	Schlussfolgerung von CORE
2.1.1 Erfüllung der Aufgaben und Erbringung von Leistungen im Einklang mit den Erwartungen der Kundschaft, gemäss Art. 2 des Gesetzes über die Kantonale Lehrmittelverwaltung		
Die Lehrmittelveraltung erfüllt die ihr durch die Schulgesetzgebung übertragenen Aufgaben. Insbesondere:		
a) hält es den Schulen stets das von der Direktion angeforderte Unterrichtsmaterial und Schulbedarf zur Verfügung;	Die Liste der Lehrmittel wird jährlich von der Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD) in Zusammenarbeit mit der KLVG festgelegt. Die folgenden Kataloge werden den Schulen jedes Jahr zugestellt: › Lehrmittel für den Kindergarten und die Primarschule (LMPS) › Lehrmittel für die Orientierungsstufe (LMOS) › Schulmaterial Die Artikel aus den Katalogen sind grösstenteils ständig vorrätig; bitte beachten Sie die nachstehenden Hinweise. Für Artikel, die nicht im Katalog aufgeführt sind, bestehen Partnerschaften mit 6 Online-Shops.	Wir betrachten die gesetzliche Verpflichtung im Berichtszeitraum als erfüllt.

b) In der Regel beliefert sie die Schulen mit dem benötigten Unterrichtsmaterial und Schulbedarf, einschliesslich des Bedarfs für kreative Aktivitäten;	Umsatzvolumen mit den Freiburger obligatorischen Schulen, in Mio. CHF Die Freiburger obligatorischen Schulen machen in den letzten 5 Jahren 73 % des Gesamtumsatzes aus. Basierend auf den Verkaufsstatistiken liegen die Erfüllungsquoten bei nahezu 100 %: 2022: 99,44 % | 2023: 97,66 % | 2024: 99,60 % | 2025: 94,87 %. Für Artikel, die nicht im Katalog enthalten sind, bestehen Partnerschaften mit 6 Online-Shops.	Die KLVG belieferte überwiegend die obligatorischen Schulen des Kantons Freiburg. Sie lieferte zudem Materialien für kreative Aktivitäten. Wir bewerten die gesetzliche Verpflichtung im Berichtszeitraum als erfüllt.

Geschäftsjahr	2021	2022	2023	2024	2025
Gesamtumsatz	12,91	11,63	12,77	14,35	12,82
Umsatz mit obligatorischen Schulen	9,19	8,76	9,77	10,01	9,32
Prozent	71,18 %	75,32 %	76,50 %	69,76 %	72,67 %

c) Sie kann auf deren Antrag hin auch andere Schulen als diejenigen, die zur obligatorischen Schulen gehören, mit Unterrichtsmaterial und Schulbedarf beliefern;	Die KLVG lieferte zudem Unterrichtsmaterial und Schulbedarf an andere Schulen, Einrichtungen sowie an die Verwaltung des Kantons Freiburg. Der durchschnittliche Anteil dieses Umsatzes im Zeitraum 2021 bis 2025 ergab folgende Hauptprozentsätze: Obligatorische Schule: 73,97 % Andere Schulen und Schulen: 26,03 % › Verwaltung des Kantons Freiburg: 4,98 % › Schulverwaltungen ausserhalb des Kantons: 4,73 % › Öffentliche Schulen ausserhalb des Kantons: 4,59 % › Direktverkauf: 3,04 % › Sekundarstufe II FR: 2,63 % › Tertiärbereich: 2,08 % › Sonstiges: 3,99 %	Diese Aufgabe stellt eine Möglichkeit und keine Verpflichtung dar. Die KLVG hat von dieser gesetzlichen Möglichkeit im Berichtszeitraum Gebrauch gemacht. Der durchschnittliche Anteil dieses Umsatzes beläuft sich auf 26,03 %.
d) Auf Beschluss der Direktion gibt sie Lehrmittel heraus, die speziell für die Freiburger Schulen bestimmt sind;	Auf der Grundlage unserer Gespräche mit der Direktion und der in den Jahresberichten verfügbaren Informationen hat die KLVG auf Anfrage des Amtes für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (BEA) folgende Werke erstellt und verteilt: › Broschüre «Une vie, des directions», Ausgabe 2021, Ausgabe 2022–2024, Ausgabe 2024–2026 › Die Broschüren «Après le CO» und «Nach der OS», Ausgaben 2021 bis 2025 › Die Broschüre «Leitfaden für die Schnupperlehre» › Lehrmittel für Musik «Allegro», Ausgabe 2024 und 2025	Wir erachten die gesetzliche Verpflichtung im Berichtszeitraum als erfüllt.

e) Sie arbeitet mit ähnlichen Einrichtungen anderer Kantone sowie mit den interkantonalen Gremien zusammen, die für die Erarbeitung und Herausgabe von Lehrmitteln zuständig sind;	Im Bereich der Lehrmittel ist die KLVG Mitglied der Kommission für die Herstellung und den Vertrieb von Schulmaterial (COMOS), die regelmässig tagte, um die Erstellung neuer Lehrmittel oder den Nachdruck bestehender Lehrmittel vorzubereiten. Herr Nicolas Aebischer (stellvertretender Direktor) ist seit 2022 Präsident der Kommission. Die KLVG ist zudem Mitglied der Interessengemeinschaft für den Einkauf von Schulmaterial (GRAFOUS), in der die Westschweizer Ämter für Schulmaterial (Freiburg, Bern, Genf, Jura, Neuenburg, Wallis und Waadt) zusammengeschlossen sind. Ziel ist eine gemeinsame Beschaffung von Schulmaterial. Schliesslich ist die KLVG Mitglied der Westschweizer Vereinigung der kantonalen und kommunalen Materialverwalter (GRECO). Bis 2021 erfolgte die Zusammenarbeit mit den deutschschweizerischen Kollegen hauptsächlich über die Verlagsdirektorenkonferenz (VZ) der Interkantonalen Lehrmittelzentrale (ILZ). Nach dem Eingreifen der WEKO wurde die VZ Ende 2021 aufgelöst. Die ILZ besteht weiterhin, allerdings mit einem reduzierten Aufgabenbereich. Einige Verantwortliche der kantonalen Ämter, darunter die KLVG, sprachen sich dafür aus, den Austausch mit der Deutschschweiz aufrechtzuerhalten. Etwa zehn Mitglieder nehmen an diesem jährlichen Austausch teil.	Wir erachten die gesetzliche Verpflichtung im Berichtszeitraum als erfüllt.

f) Sie kann sich an Projekten beteiligen, die mit der Erstellung von Lehrmitteln oder anderen Aufgaben im Zusammenhang mit der Ausbildung verbunden sind.	Die KLVG hat als Mitglied der COMOS an folgenden Projekten (Neuauflagen und Nachdrucke) mitgewirkt: › 2021: Mathematik 4.–5. Klasse (25). Religion (5). Deutsch 11. Klasse (4). Italienisch 11. Klasse (1). Geografie-Geschichte 11. Klasse (4) › 2022: Mathematik 6. Klasse (9). Religion (3). Sozialwissenschaften (3). Schulzeugnis (1). Latein (2). › 2023: Französisch 1. und 2. Klasse (6). Französisch 5. Klasse (9). Mathematik 7. Klasse (13). Religion (2). Musik (4). Latein (2). › 2024: Mathematik 8. Klasse (7). Französisch 3. Klasse (10). Französisch 6. Klasse (8). Religion (2). Musik (4). Deutsch 6. Klasse (5). Mathematik 9. Klasse (3). Wirtschaft (2) › 2025: Französisch 4. Klasse (6). Französisch 7. Klasse (7). Deutsch 7. Klasse (5). Englisch 9. Klasse (4). Mathematik 10. Klasse (2). Mathematik, Ziele (9). Gesamt: 167 Artikel	Wir bewerten die gesetzliche Verpflichtung im Berichtszeitraum als erfüllt.

Diese Aufgaben werden im Sinne der Kundenzufriedenheit wahrgenommen. Dazu gehören insbesondere:

<table>
<tr>
<td>· die ständige Verfügbarkeit von Lehrmitteln und Schulmaterialien für die obligatorische Schule zu mindestens 95 % zu gewährleisten;</td>
<td>Wir haben durch eine Gegenprüfung überprüft, ob die Artikelnummern aus den Katalogen 2025 (LMPS, LMOS und Schulmaterial) vorrätig sind.
Bei den LMPS sind laut der letzten Zählung nur 6,25 % der Katalogartikel nicht vorrätig (66 von 1056 Artikeln).
Bei den LMOS sind laut der letzten Zählung nur 11 % der Katalogartikel nicht vorrätig (17 von 153 Artikeln).
Bei den Schulmaterialien sind laut der letzten Zählung nur 5,2 % der Katalogartikel nicht vorrätig (304/2335).

<u>Zufriedenheitsumfrage</u>
Die Verfügbarkeit der Artikel wird von mehr als 94 % der Befragten positiv bewertet.</td>
<td>Die berechneten Prozentsätze spiegeln nicht unbedingt die Verfügbarkeit der Artikel zum Zeitpunkt der Bestellung wider (Lagerbestandspegel im April).
Unter Berücksichtigung einer gewissen Ermessensspielraum in diesem Zusammenhang stellen wir fest, dass die Kundenzufriedenheit bei der Erledigung der Aufgaben voll und ganz berücksichtigt wird.</td>
</tr>
<tr>
<td>· auf die Wünsche der Kunden eingehen und diese bestmöglich erfüllen;</td>
<td><u>Zufriedenheitsumfrage</u>
Der Grad der allgemeinen Kundenzufriedenheit ist sehr hoch:
<table>
<tr><th>Gruppe</th><th>Sehr zufrieden</th><th>Zufrieden</th><th>Mittlere Zufriedenheit</th><th>Unzufrieden</th></tr>
<tr><td>Lehrkräfte</td><td>53 %</td><td>42 %</td><td>5 %</td><td>0 %</td></tr>
<tr><td>Schulleitungen</td><td>67 %</td><td>33 %</td><td>0 %</td><td>0 %</td></tr>
<tr><td>Kantonsverwaltung</td><td>76 %</td><td>23 %</td><td>0 %</td><td>1 %</td></tr>
</table>
Wir stellen fest, dass die Umfrage intern durchgeführt wurde und nicht wie bei der vorherigen Umfrage durch einen externen Dienstleister. Wir stellen zudem fest, dass die Zahl der antwortenden Lehrkräfte von 1377 im Jahr 2017 auf 496 im Jahr 2025 gesunken ist.</td>
<td>Wir stellen fest, dass die Kundenzufriedenheit bei der Erfüllung der Aufgaben umfassend berücksichtigt wird.</td>
</tr>
</table>

· die Kunden über die Marktentwicklung zu informieren und ihnen die am besten geeigneten Produkte anzubieten;	Zwischen 2021 und 2025 organisierte die KLVG folgende Veranstaltungen: › 24 Vorführungen von Lieferanten im Geschäft; › 3 Mitarbeiterschulungen; Im gleichen Zeitraum nahm die KLVG an 2 Messen und 11 Unternehmensbesichtigungen teil. Im Online-Shop (didactis.ch) können Sie folgende Filter anwenden: › nach zahlreichen Unterkategorien: Schreiben, Korrigieren, Papier, Schneiden, Kleben, Ordnen, Maschinen, Farben, Kurzwaren, Textilien, Musik, Spiele, FR, DE usw.; › sowie nach folgenden Labels: Logo Staat FR | ECO | Best Price | Legasthenie | ERGO. <u>Zufriedenheitsumfrage</u> Die Kategorien «Kreative Aktivitäten» und «Stoffe» weisen eine hohe Gesamtzufriedenheit auf, jedoch einen geringeren Anteil an «sehr zufriedenen» Kunden, was zu einer verstärkten Inanspruchnahme externer Anbieter für Sortimente führt, die als moderner und vielfältiger angesehen werden. Darüber hinaus stellt die Schwierigkeit, ein Produkt zu finden, ohne dessen genauen Namen zu kennen, die grösste Schwäche von didactis.ch und frioffice.ch dar, weshalb die Verbesserung der Suchmaschine Priorität hat.	Wir stellen fest, dass die Kundenzufriedenheit bei der Erledigung der Aufgaben <u>nicht vollständig</u> berücksichtigt wird. Es müssen bestimmte Massnahmen ergriffen werden, um die Eignung der angebotenen Produkte sicherzustellen und die Suche zu erleichtern.

· In Zusammenarbeit mit der Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD) und ihren Ämtern sollten Neuheiten und Änderungen bei Lehrmitteln und Schulbedarf systematisch erfasst werden;	Im E-Shop (didactis.ch) ist es möglich, nach den Hauptkategorien «Lehrmittel» und «Schulbedarf» zu filtern und nach Neuheiten zu sortieren – diese sind durch ein blaues Band mit der Aufschrift «Neu» hervorgehoben. Die Neuheiten werden zudem auf der Startseite der Website präsentiert. In den übermittelten Katalogen (LMPS und LMOS) sind die neuen Artikel **fett** hervorgehoben. Im Laden sind die Neuheiten physisch hervorgehoben. <u>Zufriedenheitsumfrage</u> Das Auffinden von Neuheiten und die Produktsuche stellen erhebliche Schwachstellen dar, insbesondere für Freiburger Lehrkräfte. Mit einer Zufriedenheit von nur 53 % bis 54 % in diesen Punkten äussert diese Gruppe den Wunsch nach einer Verbesserung der Suchmaschine und einer besseren Hervorhebung von Artikeländerungen.	Die Erfassung neuer Artikel erfolgt für LMPS und LMOS, für Schulbedarf jedoch nur <u>teilweise</u>.
· Organisation von Kursen und Vorführungen für die Kundschaft, je nach Bedarf und Trends;	Zwischen 2021 und 2025 organisierte die KLVG zwei Tests für Schulen und zwei Schulungen für die Kundschaft (jeweils 15 Personen). Die Markttrends sind den Mitarbeitern insbesondere durch ihre Teilnahme an Messen, Betriebsbesichtigungen und Vorführungen von Lieferanten im Geschäft bekannt. <u>Zufriedenheitsumfrage</u> Keine Frage zur Schulung.	Wir stellen fest, dass die Kundenzufriedenheit bei der Aufgabenerfüllung <u>teilweise</u> berücksichtigt wird. Tatsächlich finden Schulungen für die Kundschaft nach wie vor nur selten statt (4 Mal).

<table>
<tr>
<td>· gemeinsam mit den Schulen der Sekundarstufe II die Möglichkeit prüfen, ihnen einen Teil der Lehrmittel und Schulmaterialien zu liefern;</td>
<td>Der Umsatzanteil der Sekundarstufe II hat sich wie folgt entwickelt:

<table>
<tr><td>Geschäftsjahr</td><td>2022</td><td>2023</td><td>2024</td><td>2025</td></tr>
<tr><td>Umsatz CHF</td><td>377'799</td><td>386'972</td><td>368'659</td><td>232'328</td></tr>
<tr><td>Umsatz in % des Gesamtumsatzes</td><td>3,25 %</td><td>3,03 %</td><td>2,57 %</td><td>1,81 %</td></tr>
</table>

Die Geschäftsleitung hat uns mitgeteilt, dass der Rückgang des Volumens hauptsächlich auf die Digitalisierung der Lehrmittel zurückzuführen ist (starker Trend).</td>
<td>Wir betrachten das Ziel als erreicht.</td>
</tr>
<tr>
<td>· ausschliesslich zugelassene Kunden zu bedienen.</td>
<td>Der zugelassene Kundenkreis ist wie folgt definiert: Lehrkräfte aus dem Kanton Freiburg, Freiburger Schulen, bestimmte Schulen ausserhalb des Kantons, bestimmte Privatschulen und öffentliche Körperschaften.

› Im Online-Handel ist der Zugang zum Shop ausschliesslich zugelassenen Kunden vorbehalten. Das Überprüfungsverfahren basiert auf der bei der Registrierung verwendeten E-Mail-Adresse (@edufr, @fr, usw.). Ist der Kunde bekannt, ist eine direkte Lieferung möglich, doch werden Lieferungen und Rechnungen in der Regel direkt an die Schulen adressiert. Für Kunden aus anderen Kantonen werden Lieferungen und Rechnungen systematisch direkt an die Schulen adressiert.

› Für Einkäufe im Laden verbietet ein Hinweis am Eingang des Gebäudes den Zutritt allen Personen, die nicht zum Lehrpersonal gehören. Über diesen Hinweis hinaus gibt es kein strenges Identifizierungsverfahren. Nach Angaben der Geschäftsleitung ermöglicht die Nähe der Kunden zum Personal der KLVG, den Verkauf an nicht zugelassene Kunden mit ausreichender Strenge zu verhindern.

Ein Entwurf für eine Kundenkarte wurde genehmigt und befindet sich derzeit in der Umsetzung.</td>
<td>Wir stellen fest, dass das Fehlen eines formellen Identifizierungsverfahrens beim Kauf im Geschäft es nicht ermöglicht, die Einhaltung dieses Ziels mit absoluter Sicherheit zu gewährleisten, insbesondere in Zeiten mit hohem Kundenaufkommen. Das damit verbundene Risiko wird von der Geschäftsleitung jedoch als sehr gering eingeschätzt.

Wir betrachten das Ziel als teilweise erreicht.</td>
</tr>
</table>

2.1.2 Eine gleichbleibende Qualität der Dienstleistungen gewährleisten

Gewährleistung eines hohen Qualitätsniveaus bei den angebotenen Produkten und Dienstleistungen.

Indikatoren: · Reklamationsstatistiken; · Statistik der Kundenrückmeldungen; · Statistik der aufgrund von Mängeln aus dem Bestand genommenen Produkte.	<u>Kundenrücksendungen</u> Kundenrücksendungen werden nachverfolgt. Wir stellen fest, dass die grössten Kunden (DOA und FOA) die niedrigsten Kundenrücksendungsquoten aufweisen, sowohl was die zurückgesendeten Mengen als auch die Rücksendungspositionen betrifft. Die Kunden aus dem Bereich „Lehrkräfte als Einzelpersonen“ weisen die höchsten Rücklaufquoten auf. <u>Qualitätskontrolle der Produkte</u> Es werden regelmässig Lagerkorrekturen für fehlerhafte Produkte vorgenommen. Zwischen 2022 und 2025 wurden 518 Lagerkorrekturen durchgeführt, die 3'729 Artikel betrafen. <u>Zufriedenheitsumfrage</u> Die Zufriedenheitsumfrage zeigt, dass es keine besonderen Probleme in der Logistik gibt: Termintreue, Schnelligkeit und Freundlichkeit erhalten hervorragende Bewertungen. Das Gleiche gilt für die Richtigkeit der Bestellungen; bei den Lieferungen an Schulen besteht jedoch noch Verbesserungspotenzial, wobei die Zufriedenheit bei 90 % liegt.	Wir betrachten das Ziel als erreicht.

2.1.3 Sicherstellung der Kundenzufriedenheit:		
Den Erwartungen der Kundschaft gerecht werden:		
· durch die Bereitstellung eines breiten Sortiments an Produkten, das der Nachfrage entspricht;	Es sind mehr als 15'000 Artikel auf Lager, von denen über 12'000 im Jahr 2025 Umsatz generiert haben. Das Sortiment ist breit gefächert, und 80 % davon sind aktive Artikel. <u>Zufriedenheitsumfrage</u> Die Zufriedenheitsumfrage zeigt eine mangelnde Diversifizierung des Angebots bei Artikeln aus den Bereichen Eisenwaren, Heimwerkerbedarf, Bastelbedarf, Textilien und Elektronik.	Wir betrachten das Ziel als erreicht.
· durch die Gewährleistung wettbewerbsfähiger Preise;	<u>Zufriedenheitsumfrage</u> Insgesamt empfinden die Kunden die KLVG als preiswert. Am stärksten stimmen dieser Aussage die Schulleitungen zu (mit 93,4 %), gefolgt von Kunden ausserhalb des Kantons (82,3 %), dem Verwaltungspersonal (80,4 %) und schliesslich den Lehrkräften des Kantons (78,4 %).	Wir betrachten das Ziel als erreicht. Wir weisen jedoch darauf hin, dass es für die KLVG schwierig ist, gegenüber den neuen digitalen Wettbewerbern wettbewerbsfähig zu bleiben.

· unter Berücksichtigung der Ergebnisse der Zufriedenheitsumfragen;	Die Zufriedenheitsumfrage deckt drei Konfliktbereiche mit der Kundschaft auf: 1) Verkaufsgeschäft: - Ungeeignete Öffnungszeiten; - Wartezeiten an den Kassen; - Die Kundenbetreuung durch das Lagerpersonal ist schlechter als durch das Verkaufspersonal. 2) Digitales Erlebnis - Schwächen der Online-Suchmaschine; - Nutzung der Website eher als Katalog denn als Verkaufsstelle. 3) Preise und Sortiment - Die Preise werden zunehmend mit denen der Online-Händler verglichen, die äusserst wettbewerbsfähig sind; - Das kreative Sortiment wird als zu konventionell empfunden. Die KLVG möchte im Zeitraum 2026–2030 folgende Ausrichtung verfolgen: - Das Preisimage durch die Hervorhebung von Service und Zuverlässigkeit aufwerten; - Modernisierung des Kundenerlebnisses, insbesondere durch die Verlängerung der Ladenöffnungszeiten sowie die Weiterentwicklung der Website und der Benutzerfreundlichkeit des Online-Shops; - Das kreative Angebot bereichern, um den Trend zum Kundenrückgang in diesem Bereich einzudämmen. Wir verweisen auf die sehr gute Qualität der intern durchgeführten Zufriedenheitsumfrage.	Wir betrachten das Ziel als erreicht.

· durch die Förderung des Online-Verkaufs.	Auf der Grundlage der Statistiken der integrierten Software: 20,6 % der Bestellungen (16,6 % des Umsatzes) werden über die Website didactis.ch abgewickelt 5,1 % der Bestellungen (3,1 % des Betrags) laufen über die Website frioffice.ch 74,4 % der Bestellungen (80,3 % des Betrags) erfolgen über einen anderen Vertriebskanal, wie beispielsweise das Geschäft oder die .xlsx-Dateien der Kataloge. Auf der Grundlage der zwischen 2021 und 2023 an die Schulen versandten Kataloge stellen wir fest, dass die KLVG auf einer zusätzlichen Seite über die Existenz eines Online-Shops informiert und dort den Link zur Website angibt. Es wird zudem darauf hingewiesen, dass die Produktfotos in diesem Shop verfügbar sind. Ab 2025 wird im versendeten Excel-Katalog ein direkter Link zu jedem Produkt auf didactis.ch bereitgestellt. <u>Zufriedenheitsumfrage</u> Die Zufriedenheitsumfrage zeigt, dass es schwierig ist, Produkte in der Suchmaschine des Online-Shops zu finden, ohne die genauen Artikelnummern zu kennen. Es wird zudem festgestellt, dass der Online-Shop eher als Datenbank genutzt wird und nicht als dynamische Plattform, die Inspiration und Kaufanreize bietet.	Wir betrachten das Ziel als erreicht. Die Umwandlung der Websites in den einzigen Einkaufskanal bleibt jedoch eine grosse Herausforderung, insbesondere angesichts einer möglichen Integration der .xlsx-Kataloge, an denen die Kunden nach wie vor sehr hängen.

2.1.4 Gewährleistung wettbewerbsfähiger Preise:

Um seinen Kunden wettbewerbsfähige Preise zu gewährleisten, ist die KLVG bestrebt:

· sich umfassende Kenntnisse der lokalen, nationalen und internationalen Märkte zu verschaffen;	Zahlreiche Vorführungen von Lieferanten in den Filialen, Unternehmensbesuche oder Messebesuche ermöglichen es den Mitarbeitern, ihr Marktwissen auf dem neuesten Stand zu halten. Seit 2022 werden Statistiken geführt:	Wir betrachten das Ziel als erreicht.

Geschäftsjahr	Vorführung im Geschäft	Betriebsbesichtigung	Mitarbeiterschulung	Messenbesuche
2022	6	1	0	0
2023	6	2	1	0
2024	7	5	1	1
2025	5	3	1	1

· die Beschaffungspolitik zu steuern;	Die Beschaffungspolitik für Lehrmittel wird von der BKAD festgelegt, und die KLVG ist direkt davon abhängig. Da die Beschaffungspolitik für Schulmaterialien weder im Leistungsauftrag definiert noch intern formalisiert ist, ist ihre Beherrschung sehr subjektiv. Aufgrund unserer verschiedenen Gespräche mit der Geschäftsleitung gehen wir davon aus, dass die Beschaffungspolitik darauf abzielt, die Nähe und die Schweizer Herkunft der Lieferanten zu bevorzugen. Der aktuelle Trend geht jedoch dahin, darauf zu achten, keine Schweizer Zwischenhändler zu bezahlen, die überhöhte Preise ohne Mehrwert gegenüber einer direkten Beschaffung in der Schweiz oder im Ausland verlangen, um die Wettbewerbsfähigkeit der Preise zu gewährleisten. Darüber hinaus bezieht die KLVG aufgrund ihrer Erfahrung Bestellungen, die vom nationalen Markt nicht abgedeckt werden können, auf dem internationalen Markt, um eine zuverlässige Versorgung zu gewährleisten. Wir stellen zudem fest, dass die Vertragsbedingungen mit den Lieferanten auf Jahres- oder Mehrjahresverträgen basieren und von den Skaleneffekten profitieren, die sich aus dem interkantonalen Zusammenschluss (GRAFOUS) ergeben. Die KLVG unterliegt zudem dem kantonalen Gesetz über das öffentliche Beschaffungswesen (ÖBG).	Wir sind der Ansicht, dass das Ziel für den Berichtszeitraum erreicht wurde. Wir empfehlen der KLVG jedoch, intern ein Dokument zu erstellen, das die Grundzüge der Beschaffungspolitik festlegt.
· ein ausgewogenes Preis-Leistungs-Verhältnis zu gewährleisten;	<u>Zufriedenheitsumfrage</u> › 77 % der Lehrkräfte des Kantons geben an, mit der Preiswettbewerbsfähigkeit „ziemlich zufrieden“ bis „sehr zufrieden“ zu sein, und 96 % sind mit der Produktqualität zufrieden › 84 % der Schulleitungen geben an, mit der Preiswettbewerbsfähigkeit „ziemlich zufrieden“ bis „sehr zufrieden“ zu sein, und 94 % sind mit der Produktqualität zufrieden	Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht.

· eine Verkaufspreispolitik zu verfolgen, die sich an den Einkaufspreisen und den Märkten orientiert.	Wir haben die Bruttomargen auf die Verkaufspreise nach Artikelnummern detailliert neu berechnet; diese liegen im Durchschnitt wie folgt: › Schulbedarf: 28 % › LMPS: 16 % › LMOS: 29 % Es handelt sich hierbei um arithmetische Durchschnittswerte pro Artikel, die keine Mengen berücksichtigen und deren Aussagekraft daher begrenzt ist. Unter Berücksichtigung der Mengen wird eine durchschnittliche Marge von 25 % auf die Einkaufspreise (bzw. 20 % auf die Verkaufspreise) angestrebt. Preise und Margen werden einmal jährlich überprüft und überwacht. Zunächst werden Artikel mit einer Abweichung in ihrer Marge (negative Margen oder Margen, die einen bestimmten Schwellenwert überschreiten) untersucht, um den Grund für die Abweichung zu ermitteln. Gegebenenfalls wird der Verkaufspreis angepasst, um wieder ein übliches allgemeines Margenniveau herzustellen. In einem zweiten Schritt wird jährlich eine eingehende Überprüfung für jede Artikelnummer durchgeführt, um einen Verkaufspreis festzulegen, der den von direkten Wettbewerbern praktizierten Preisen entspricht oder darunter liegt. Eine kontinuierliche Überprüfung der meistverkauften Artikel wird ebenfalls das ganze Jahr über durchgeführt.	Wir sind der Ansicht, dass das Ziel für den Berichtszeitraum erreicht wurde.

2.1.5 Sicherung des Fortbestands der Lehrmittelveraltung

Auf Managementebene:

· Durchführung regelmässiger Risikoanalysen auf Management-, Finanz- und IT-Ebene.	Die Geschäftsleitung hat eine neue Risikoanalyse durchgeführt (Oktober 2025) und die folgenden kritischsten Risiken sowie die entsprechenden [Massnahmen] identifiziert: › Nichtlieferung oder mangelhafte Qualität eines strategischen Lieferanten [Jährliches Lieferantenaudit] › Nichteinhaltung der Lieferfristen an die Schulen [Partnerschaft mit mehreren Transportunternehmen] › Überschreitung des Jahresbudgets [Vorabgenehmigung grösserer Ausgaben] › Längere Nichtverfügbarkeit des Verwaltungssystems (Odoo) [Regelmässige Qualitätsanalyse des Dienstleisters] › Hackerangriffe, Viren, Ransomware, die Daten gefährden [Regelmässige Analyse durch den IT-Dienstleister] › Personalpraktiken, die nicht dem Beamtengesetz (StPG) entsprechen (Einstellung, Beurteilung, Sanktionen) [Externe Rechtsberatung durch das POA] › Nicht programmkonforme Lieferungen, Nichteinhaltung von Fristen [Zusammenarbeit mit dem FOA und DOA] › Nichteinhaltung von Ausschreibungsverfahren, gesetzliche Schwellenwerte [Fachberatung im Bereich öffentliches Beschaffungswesen] › Übermässige Abhängigkeit von einer Person (Krankheit, Ausscheiden) [Formalisierter Nachfolgeplan]	Die Risikoanalyse wurde durchgeführt.

Im Bereich Finanzen:		
· sofern es die Finanzergebnisse zulassen, dem Staat eine Entschädigung für seine finanzielle Garantie zu gewähren;	Während der Amtszeit gab es keine Entschädigung. Im Rahmen des PSKF sind jedoch für den nächsten Zeitraum bestimmte Massnahmen vorgesehen.	Keine Entschädigung während des Berichtszeitraums.
· das Unternehmen nach den Grundprinzipien der Privatwirtschaft zu führen;	Wir stellen fest, dass Rentabilität, Kundenzufriedenheit und Wettbewerbsfähigkeit im Mittelpunkt der Anliegen der Geschäftsleitung stehen. Auf der Grundlage der Jahresabschlüsse der KLVG für die Geschäftsjahre 2021 bis 2024 stellen wir fest, dass das Eigenkapital aufgrund der im Jahr 2022 (Preisrückgang im Jahr 2022) und im Jahr 2023 entstandenen Verluste leicht zurückgegangen ist. Für das Geschäftsjahr 2025 ist die Situation jedoch gewinnbringend. Der Betrieb der KLVG ist unabhängig von jeglicher verzinslichen Fremdfinanzierung, und der Eigenkapitalanteil an den Aktiva beträgt 47,5 %; unter Berücksichtigung der Rückstellungen (stille Reserven) steigt dieser Prozentsatz auf 86 %. Die Liquiditätskennzahlen zeugen trotz einiger saisonaler Schwankungen von einer vorbildlichen finanziellen Gesundheit.	Wir sind der Ansicht, dass das Ziel für den Berichtszeitraum erreicht wurde.
· sofern das Jahresergebnis dies zulässt, einen Reservefonds für das Verlegen neuer Lehrmittel sowie einen Reservefonds zur Sicherung des Fortbestands des Unternehmens zu speisen.	Die Bilanz weist langfristige Rückstellungen für Editionen in Höhe von CHF 2'250'000 aus, ohne Veränderung zwischen 2021 und 2024 (die letzte Zuweisung erfolgte 2021 und belief sich auf CHF 200'000). Der Verwaltungsrat ist der Ansicht, dass das Verlustrisiko bei den Investitionskrediten an die CIIP Neuchâtel nicht mehr so hoch ist wie in der Vergangenheit. Für den Jahresabschluss 2025 wurde eine Zuweisung in Höhe von CHF 240'000 vorgenommen, mit dem Ziel, die Investitionskredite im Jahr 2025 zu 85 % zu decken. Der Reservefonds zur Sicherung des Fortbestands des Unternehmens ist in drei Rückstellungskategorien unterteilt: „Rückstellungen für Fassadenerneuerung“, „Rückstellungen für Erneuerung der Anlagen“ und „Sonstige Rückstellungen“ mit einem Gesamtbetrag von CHF 1'180'000, ohne Veränderung zwischen 2021 und 2025. Die Gebäude, die die Hauptinvestitionen darstellen, sind zu mehr als 80 % abgeschrieben.	Wir sind der Ansicht, dass das Ziel für den Berichtszeitraum erreicht wurde.

Im Personalbereich soll eine Personalpolitik verfolgt werden, die dazu beiträgt:		
· die gute Führung und Motivation des Personals zu ermöglichen;	Auf der Grundlage unseres Vergleichs der Mitarbeiterliste von 2017 und 2025 (derzeit 14,65 Vollzeitäquivalente, ohne Auszubildende) stellen wir fest, dass die Personalfluktuation äusserst gering ist, was zeigt, dass das Personal motiviert ist und der Einstellungsprozess angemessen gestaltet ist. Der Führungswechsel nach dem Ausscheiden des ehemaligen Direktors wurde erfolgreich vollzogen. <u>Mitarbeiterzufriedenheitsumfrage</u> Eine Mitarbeiterzufriedenheitsumfrage wurde an alle Mitarbeiter (21 Personen) versandt – 19 haben geantwortet. 6 Mitarbeiter sind sehr zufrieden (Durchschnittswert 4,66/5) 10 Mitarbeiter sind zufrieden (Durchschnittswert 3,9/5) 3 Mitarbeiter sind weniger zufrieden (Durchschnittswert 3,2/5) Folgende Kritikpunkte wurden genannt: Probleme im Zusammenhang mit dem Arbeitsbereich (Lärm, Komfort, Sicherheit, Platzangebot usw.); Die Arbeitsbelastung ist nach Ansicht der 3 unzufriedenen Mitarbeiter zu hoch; Einige Mitarbeiter fühlen sich von der Geschäftsleitung nicht ausreichend gehört, nicht wertgeschätzt und erhalten zu wenig Feedback; 4 von 19 Mitarbeitern fühlen sich nicht ausreichend wertgeschätzt. Es ist anzumerken, dass fast 90 % der Mitarbeiter beabsichtigen, langfristig im Unternehmen zu bleiben. Dies führt zu einer sehr geringen Fluktuationsrate.	Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht.
· Vertretungen fördern;	Die Vertretungen im Bereich Einkauf und Zahlungen sind gewährleistet. Die Kompetenzen im Zusammenhang mit dem neuen ERP-System werden von zwei Personen wahrgenommen: Herrn Vial und Herrn Barras. <u>Mitarbeiterzufriedenheitsumfrage</u>	Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht.

	Etwa 80 % der Mitarbeiter finden es einfach, Rat einzuholen. Demgegenüber ist ein Drittel der Belegschaft hinsichtlich der Kontinuität des Dienstes im Falle einer Abwesenheit nicht zuversichtlich.	
· Gewährleistung einer qualitativ hochwertigen Personalbeschaffung;	Im Berichtszeitraum gab es drei Neueinstellungen, was eine sehr geringe Personalfluktuation darstellt. Die Verfahren werden vom POA (Amt für Personal und Organisation) begleitet, es gibt jedoch keinen formalisierten Prozess. Die Einstellungsanträge werden jedoch vom Verwaltungsrat genehmigt.	Es gibt zwar keinen formalisierten Prozess, doch die bestehenden Massnahmen werden als ausreichend erachtet.
· Förderung einer wirksamen Weiterbildung.	Die Weiterbildung bestand vor allem aus Schulungen zum neuen EPR (dreitägige Konferenz in den Jahren 2023, 2024 und 2025). Der Direktor absolvierte einen CAS-Studiengang im Bereich öffentliches Beschaffungswesen. <u>Mitarbeiterzufriedenheitsumfrage</u> Über 70 % der Mitarbeitenden sind mit dem verfügbaren Angebot zufrieden. Für einige Mitarbeitende scheint eine Weiterbildung nicht möglich zu sein.	Wir stellen keine besonderen Mängel im Zusammenhang mit der Weiterbildung fest.

In Bezug auf das Gebäude und die Produktionsanlagen

· die Instandhaltung des Gebäudes sicherstellen	Auf der Grundlage der Jahresabschlüsse 2021 bis 2024: | Geschäftsjahr	2021	2022	2023	2024
---	---	---	---	---
Raumkosten	130'261	142'549	249'918	228'139 | Der Anstieg der Aufwendungen ist hauptsächlich auf die Anmietung eines neuen Lagers in Rossens zurückzuführen, nachdem das externe Lager in Givisiez (ehemals TPF) im Jahr 2022 aufgegeben wurde. Im Jahr 2024 hat die KLVG zudem die Anmietung der 350 m² des Amt für Drucksachen und Material (Untergeschoss) übernommen. Ein Projekt zur Fassadensanierung ist im Gange; die KLVG hat dem Hochbauamt ihre Anmerkungen mitgeteilt. Schliesslich werden Überlegungen zu einem möglichen Umzug in neue Räumlichkeiten angestellt. Dabei werden insbesondere die spezifischen Probleme des eingeschränkten Zugangs zum Verkaufsgeschäft (1. Stock), der Vermischung von Kundenparkplatz und Laderampen sowie die Schwierigkeiten bei der Verwaltung zweier Standorte hervorgehoben.	Wir sind der Ansicht, dass das Ziel für den Berichtszeitraum erreicht wurde.
· Sicherstellung der Bereitstellung von Räumlichkeiten und Ausrüstung, die der Entwicklung des Tätigkeitsvolumens der Lehrmittelveraltung entsprechen.	Im Jahr 2023 wurde ein neues Lager in Rossens in Betrieb genommen. Es handelt sich um eine Untermiete von 1000 m² (1000 Paletten und 650 Tablars) in einem gut ausgestatteten Raum mit einer Deckenhöhe von 8 Metern und einer idealen Lage in der Nähe der Autobahnausfahrt.	Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht.

2.2 Spezifische Ziele für den Zeitraum 2021–2025	Feststellungen im Rahmen unserer Kontrollverfahren	Schlussfolgerungen von CORE
a) sich entsprechend den von der BKAD definierten Anforderungen im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologien an Projekten zur zentralen Beschaffung von IT-Hardware und -Software zu beteiligen	Die KLVG hat am Projekt ENEO (digitale Ausstattung für die obligatorische Schule) zur Beschaffung von Tablets und Computern teilgenommen. Da der Kauf der Geräte letztlich den Gemeinden obliegt, ist die KLVG nicht mehr direkt betroffen.	Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht.
b) die Zweckmässigkeit einer engeren Zusammenarbeit mit dem Amt für Drucksachen und Material (ADM) zu prüfen	Am 4. Juli 2022 beschloss der Staatsrat grundsätzlich, die Aktivitäten des ADM in den Bereichen Beschaffung, Lagerung und Verteilung von Büromaterial für die gesamte Kantonsverwaltung zusammenzufassen und diese Aufgaben ab dem 01.01.2024 der KLVG zu übertragen. Am 25. April 2023 bestätigte der COPIL (bestehend aus dem Verwaltungsratspräsidenten der KLVG, dem Staatsschatzverwalter und der Vizekanzlerin) die Durchführbarkeit einer Übertragung zum 1. Januar 2024. Am 22. Mai 2023 hat der Staatsrat die Übertragung der Aufgaben des ADM an die KLVG genehmigt.	Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht.

c) Weiterentwicklung der Instrumente, die für eine betriebswirtschaftliche Führung erforderlich sind	› Der Jahresabschluss wird gemäss den Grundsätzen der Rechnungslegung eines privaten Unternehmens erstellt; › Die KLVG hat die Entwicklung ihrer Management-Tools fortgesetzt, insbesondere durch die Einführung einer integrierten Fachsoftware im Jahr 2022, die alle Kernprozesse ihrer Tätigkeit abdeckt: Logistik, Einkauf, Vertrieb, E-Commerce, Website, Buchhaltung und Lohnverwaltung; › Die KLVG hat eine Risikoanalyse in Bezug auf ihre Tätigkeit durchgeführt und entsprechende Massnahmen ergriffen; › Die Websites (didactis.ch und frioffice.ch) sowie die elektronischen Kataloge ermöglichen eine effiziente Auftragsabwicklung; › Die Kundenzufriedenheit steht im Mittelpunkt der Bemühungen der Mitarbeiter – die Zufriedenheitsumfrage fällt zudem besonders positiv aus; › Das Angebot der KLVG ist wettbewerbsfähig.	Wir sind der Ansicht, dass das Ziel für den Berichtszeitraum erreicht wurde.

d) die Schulen mit Produkten zu versorgen, die den Grundsätzen der nachhaltigen Entwicklung Rechnung tragen.	<u>Zufriedenheitsumfrage</u> Auf die Frage «Wie beurteilen Sie anhand der angebotenen Produkte das Engagement der KLVG für die nachhaltige Entwicklung?» › 81 % der Lehrkräfte im Kanton Freiburg; › 90 % der Schulleiter: › 85 % der Lehrkräfte ausserhalb des Kantons; › 89 % der kantonalen Verwaltungen antworten mit „grosses Engagement“ oder „gutes Engagement“. Laut dem Geschäftsbericht 2024 hat die KLVG „ECO“-Etiketten im stationären Handel und in den Online-Shops eingeführt, um Produkte, die als umweltfreundlich gelten, eindeutig zu kennzeichnen. Dieser Status basiert hauptsächlich auf den „Blauer Engel“-Labels (eine aus Deutschland stammende Zertifizierung für umweltfreundliche Produkte) und unter anderem auf dem Anteil an recycelten Rohstoffen. Generell bevorzugt die KLVG die Produktion aus der Schweiz und Europa, sofern dies möglich und sinnvoll erscheint; diese Kriterien sind jedoch nicht ausschlaggebend für das „ECO“-Label.	Wir sind der Ansicht, dass das Ziel für den Berichtszeitraum erreicht wurde.

e) die Weiterentwicklung des IT-Systems der KLVG sicherzustellen, um die Arbeitsprozesse zu rationalisieren	Die KLVG ist im Jahr 2022 auf die Verwaltungssoftware „Odoo“ umgestiegen. Unter anderem sind folgende Anwendungen integriert: - Verkauf - Lager - Einkauf - Buchhaltung - Personalwesen (Lohnabrechnung, Anwesenheit und Urlaub) - Kasse (POS) - Website - CRM - Umfragen - usw. Diese Umstellung stellt einen wichtigen Schritt bei der Modernisierung der Verwaltung der KLVG dar. Die Einführung dieser neuen Software verlief nicht ohne Schwierigkeiten, sodass die neue Website erst im Mai 2022 statt im Januar in Betrieb genommen wurde. Die Verzögerung ist auf eine Unterschätzung des für diese Umstellung erforderlichen Personalbedarfs zurückzuführen. Die Software funktioniert seit dieser Inbetriebnahme zur Zufriedenheit der Geschäftsleitung und der Verwaltung, die jedes Jahr eine Fortbildung in diesem Bereich durchführt.	Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht.

f) das Online-Verkaufssystem modernisieren und sicherstellen, dass es die Verwaltung der Einkäufe in den Schulen erleichtert	<u>Zufriedenheitsumfrage</u> Gemäss der Zufriedenheitsumfrage sind die Anteile der Kundengruppen, die ausschliesslich über die Website bestellen, wie folgt: 24,1 % der Freiburger Lehrkräfte bestellen ausschliesslich über die Website; 60,6 % der Schulleitungen; 95,4 % der Einkäufer der Kantonsverwaltung. Das Verkaufssystem ist technisch modern, doch seine Benutzeroberfläche ist einfach gehalten und regt nicht zum Kauf an. Die jährlichen Bestellungen der Schulen erfolgen nach wie vor über separate .xlsx-Dateien (Kataloge), die nicht in die Software integriert sind. Ein Projekt für 2026 sieht vor, die Kataloge in die Website zu integrieren, zusammen mit einem System zur Online-Genehmigung von Bestellungen (spezifische Entwicklungen).	Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht. Wir stellen fest, dass derzeit Entwicklungen zur Modernisierung der Kataloge im Gange sind.

<table>
<tr>
<td>g) Ausbau des Sortiments, insbesondere durch Kooperationen mit neuen Lieferanten, damit die Kunden ihre Einkäufe bei der KLVG steigern</td>
<td>Ein neuer Anbieter im Online-Handel verzeichnet ein starkes Wachstum mit einem Gesamtvolumen von CHF 332'945 im Berichtszeitraum.
Wir verweisen zudem auf die neue Partnerschaft mit einem Freiburger Unternehmen im Bereich Elektronikbedarf mit einem Volumen von CHF 105'041 im Berichtszeitraum sowie auf den Lieferanten Mobsya (Robotik) mit einem Volumen von CHF 214'052 im Jahr 2025.

<u>Zufriedenheitsumfrage</u>
Laut der Zufriedenheitsumfrage haben 56 % der Freiburger Lehrkräfte, 36 % der Schulleitungen und 66 % der Mitarbeiter der Kantonsverwaltung bereits Sonderbestellungen aufgegeben.</td>
<td>Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht.

Wir stellen jedoch fest, dass in erheblichem Umfang auf konkurrierende Online-Anbieter zurückgegriffen wird, insbesondere im Bereich der kreativen Aktivitäten.</td>
</tr>
<tr>
<td>h) Sicherstellung der Vorfinanzierung der Produktion der neuen Lehrmittel, die von der Interkantonalen Konferenz für das öffentliche Bildungswesen der Westschweiz und des Tessins (CIIP) entwickelt wurden</td>
<td>Gemäss den Finanzplänen 2021–2024 stellen wir fest, dass die Investitionen für die Produktion der von der Interkantonalen Konferenz für das öffentliche Bildungswesen der Westschweiz und des Tessins (CIIP) entwickelten neuen Lehrmittel von Jahr zu Jahr bereitgestellt werden.
<table>
<tr><th>Geschäftsjahr</th><th>Investitionskredit CIIP-UMER-SO in CHF</th><th>Langfristige Rückstellung für Veröffentlichungen in CHF</th></tr>
<tr><td>2021</td><td>2'273'475</td><td>2'250'000</td></tr>
<tr><td>2022</td><td>2'602'226</td><td>2.250.000</td></tr>
<tr><td>2023</td><td>2'766'222</td><td>2.250.000</td></tr>
<tr><td>2024</td><td>2'735'582</td><td>2.250.000</td></tr>
<tr><td>2025</td><td>2'860'862</td><td>2'490'000</td></tr>
</table>
Die letzten Zuführungen zur Rückstellung erfolgten im Jahr 2021 (CHF 200'000) und 2025 (CHF 240'000). Die Nettoinvestitionen in neue Lehrmittel beliefen sich zwischen 2021 und 2024 auf CHF 787'397.
Diese Investitionskredite sind jedoch rückzahlbar.
Es wurde beschlossen, die Rückstellung bei Abschluss des Jahresabschlusses 2025 auf mindestens 85 % des Investitionsbetrags beizubehalten.</td>
<td>Wir sind der Ansicht, dass das Ziel für den Berichtszeitraum erreicht wurde.</td>
</tr>
</table>

i) Sicherstellung der Versorgung mit Gesundheitsschutzmaterial für die obligatorische Schule und gegebenenfalls die Gemeinden	Während der COVID-19-Pandemie wurden erhebliche Mengen an Desinfektionsmitteln, Masken und Handschuhen bereitgestellt. Überschüssige Desinfektionsmittel wurden vor Ablauf des Verfallsdatums an die Lieferanten zurückgegeben. Überschüssige Masken befinden sich noch im Lager.	Wir betrachten das Ziel für den Berichtszeitraum als erreicht.