

Anforderungsprofil für den Verwaltungsrat, für das Präsidium des Verwaltungsrats und für die Kantonsvertretung im Verwaltungsrat

BLS AG

Genehmigungsdatum 17. November 2021
Version 1.0
Klassifizierung nicht klassifiziert
Fachdirektion Bau- und Verkehrsdirektion

1. Anforderungen an das einzelne Verwaltungsratsmitglied

1.1 Fachliche Kompetenzen

Die einzelnen Verwaltungsratsmitglieder sollten mehrere der untenstehenden Kompetenzen aufweisen. Bei der Zusammensetzung des Verwaltungsrates ist darauf hinzuwirken, dass alle Kompetenzen im Verwaltungsrat ausreichend vertreten sind.

Strategie:

- Erfahrung mit der Entwicklung, Beurteilung und Durchsetzung von Unternehmensstrategien in der Privatwirtschaft oder im öffentlichen Bereich
- Kommunikationsfähigkeit in einem politischen Umfeld

Führung:

- Erfahrung in der Führung eines Unternehmens oder in einem Stab eines Unternehmens, eines öffentlichen Betriebes oder der öffentlichen Verwaltung

Risikobeurteilung:

- Erfahrung und Kenntnisse in der Risikobeurteilung von strategischen Entscheidungen bei öffentlichen und privaten Unternehmen
- Fähigkeit, gesamtheitlich und vernetzt zu denken und eine Lage umfassend unter Einbezug führungs-mässiger, personeller, finanzieller und politischer Aspekte zu beurteilen

Interesse des Kantons als Mehrheitsaktionär:

- Gute Kenntnisse der kantonalen Verhältnisse
- Identifikation mit den grundlegenden Eigenerinteressen des Kantons Bern

Betriebswirtschaftliche Kenntnisse:

- Gute Kenntnisse der finanzwirtschaftlichen Aspekte, der Problemstellungen eines Unternehmens sowie der Aufgabe des Managements

Volkswirtschaftliche Kompetenzen:

- Verständnis für volkswirtschaftliche und politische Zusammenhänge

Branchenkenntnisse:

- Kenntnisse der schweizerischen Verkehrspolitik von Vorteil

1.2 Persönliche Kompetenzen

Die einzelnen Verwaltungsratsmitglieder sollten mehrere der untenstehenden Kompetenzen aufweisen:

- Integrität
- Fähigkeit, klar Positionen zu formulieren und zu vertreten (Entscheid- und Durchsetzungskraft)
- Verantwortungsbewusstsein
- Teamfähigkeit
- Zeitliche Verfügbarkeit
- Analytische Fähigkeiten und Fähigkeiten zum vernetzten Denken
- Breite Optik, und Fähigkeit, innovative Ideen zu entwickeln

2. Zusätzliche Anforderungen an das Präsidium des strategischen Führungsorgans

Für das Verwaltungsratspräsidium müssen die Kandidierenden zusätzlich zu den unter Ziffer 1 genannten Kompetenzen mehrere der folgenden Anforderungen erfüllen.

2.1 Fachliche Kompetenzen Präsidium

Kommunikation:

- Fähigkeit in einem politischen Umfeld adäquat und klar zu kommunizieren.

Interesse des Kantons als Mehrheitsaktionär:

- Gute Vernetzung in der Berner Wirtschaft
- Breites Netzwerk in der Politik
- Identifikation mit den grundlegenden Eigentümerinteressen des Kantons Bern
- Wille zur konstruktiven und engen Zusammenarbeit mit dem Kanton Bern

Branchenkenntnisse:

- Kenntnisse der schweizerischen Verkehrspolitik von Vorteil

2.2 Persönliche Kompetenzen Präsidium

- Integrierende Persönlichkeit
- Diplomatisches Geschick

3. Zusätzliche Anforderungen an die Kantonsvertretung im strategischen Führungsorgan

Die mandatierte Kantonsvertretung muss zusätzlich zu den bereits unter Ziffer 1 genannten Kompetenzen mehrere der untenstehenden Anforderungen erfüllen:

3.1 Fachliche Kompetenzen Kantonsvertretung

Strategie:

- Sicherer Umgang mit den Mechanismen in einem politischen Umfeld

Risikobeurteilung:

- Fähigkeit, Risiken vorausschauend zu beurteilen und adäquat zu kommunizieren

Interesse des Kantons als Mehrheitsaktionär

- Wille zur konstruktiven und engen Zusammenarbeit mit dem Kanton resp. dem Regierungsrat.
- Vertretung der Eigentümerinteressen des Kantons Bern

Kommunikation:

- Fähigkeit in einem politischen Umfeld adäquat und klar zu kommunizieren

Branchenkenntnisse

- Kenntnisse des nationalen und internationalen Personen- und Güterverkehrsmarktes, insbesondere auch der Marktsituation der verschiedenen Marktteilnehmer
- Gute Kenntnisse der regulatorischen Aspekte in diesem Markt
- Gute Kenntnisse der schweizerischen Verkehrspolitik

3.2 Persönliche Kompetenzen Kantonsvertretung

- Identifikation mit den grundlegenden Eigentümerinteressen des Kantons Bern
- Wille zur konstruktiven Zusammenarbeit mit dem Kanton Bern

4. Anforderungen an das strategische Führungsorgan als Gesamtgremium

Das Gesamtgremium soll die unter Ziffer 1 genannten Kompetenzen gesamthaft aufweisen. Weitere Anforderungen an das Gesamtgremium sind:

- Interdisziplinäre Zusammensetzung
- Gute Branchenkenntnisse
- Gute Kenntnisse der politischen Mechanismen und der kantonalen Gegebenheiten
- Gute Kenntnisse des Umfelds der Unternehmung (wirtschaftlich, technisch, politisch)

5. Unabhängigkeit der Mitglieder des strategischen Führungsorgans

Bei den einzelnen Verwaltungsratsmitgliedern dürfen keine finanziellen, personellen und materiellen Interessenskonflikte oder Abhängigkeiten vorliegen, welche eine unabhängige Meinungsbildung beeinträchtigen.

6. Geschlechtervertretung und französischsprachige Minderheit

Der Regierungsrat achtet bei der Wahl der Zusammensetzung des Verwaltungs- und Stiftungsrats darauf, dass nach Möglichkeit Frauen und Männer Einsitz nehmen und der französischsprachigen Minderheit angemessen Rechnung getragen wird.

7. Inkraftsetzung

Tritt in Kraft mit RRB 1337/2021 vom 17. November 2021.

8. Dokument-Protokoll

Änderungskontrolle

Version	Name	Datum	Bemerkungen

Prüfung

Version	Name	Datum	Bemerkungen
	Text	Text	Text

Freigabe

Version	Name	Datum	Bemerkungen
1.0	Regierungsrat Kanton Bern	17. November 2021	Freigabe durch RR mit RRB Nr. 1337/2021