



# Rapport

Date de la séance du CE : 6 septembre 2023  
Direction : Direction de l'instruction publique et de la culture  
N° d'affaire : 2023.BKD.2405  
Classification : Non classifié

## Haute Ecole Arc (HE-Arc) : Rapport annuel 2022 avec comptes annuels 2022 de la HE-Arc. Prise de connaissance par le Conseil-exécutif

### Table des matières

1.	Bases légales .....	1
2.	Description de l'affaire .....	1
3.	Changement de pratique convenu entre la Commission de la formation du Grand Conseil (CFor) et la Direction de l'instruction publique et de la culture (INC) .....	2
4.	Synthèse du rapport d'activités 2022 de la HE-Arc.....	2
5.	Comptes annuels 2022 de la HE-Arc.....	4
6.	Proposition .....	5

### 1. Bases légales

- Article 10 de la Convention intercantonale concernant la Haute Ecole Arc Berne-Jura-Neuchâtel (HE-Arc) du 24 mai 2012 (RSB 439.32-2)

### 2. Description de l'affaire

La Haute Ecole Arc des cantons de Berne, de Jura et de Neuchâtel (HE-Arc) est l'une des écoles membres de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), la structure fédérative qui constitue la plus grande HES de Suisse avec plus de 20 000 étudiantes et étudiants, dont environ 1600 à la HE-Arc.

Comme toute HES suisse, la HE-Arc accueille les titulaires d'une maturité professionnelle ou équivalente et les conduit à l'obtention d'un diplôme de niveau tertiaire reconnu en Suisse et à l'étranger. Ses formations de base s'inscrivent dans quatre domaines : Conservation-Restoration, Gestion, Ingénierie et Santé.

La HE-Arc participe au processus d'innovation du monde économique et lui apporte son soutien par ses activités de recherche appliquée et de développement (Ra&D), de prestations de services et de transferts de savoirs et de technologies. Elle a tissé des liens forts avec de nombreux partenaires, favorisant ainsi la mobilité et les échanges aux niveaux national et international. Elle est fortement ancrée dans la région et répond aux attentes du tissu économique et industriel de l'Arc jurassien avec lequel elle entretient de nombreuses collaborations.

Le présent rapport reprend les éléments saillants du rapport annuel 2022 de la HE-Arc et des comptes annuels de la même année.

### **3. Changement de pratique convenu entre la Commission de la formation du Grand Conseil (CFor) et la Direction de l'instruction publique et de la culture (INC)**

Jusqu'à présent, l'affaire présentée au Conseil-exécutif, puis au Grand Conseil portait sur le rapport de la Commission interparlementaire de contrôle de la HE-Arc (CIP HE-Arc). Le rapport annuel de cette haute école, qui fait l'objet de la prise de connaissance dans la présente affaire, constituait une annexe.

Le 5 décembre 2022, la Commission de la formation du Grand Conseil (CFor) a communiqué à la Direction de l'instruction publique et de la culture (INC) sa décision de limiter l'information au Grand Conseil aux rapports des quatre commissions interparlementaires du domaine de la formation<sup>1</sup>. Elle a également informé que c'est son secrétariat qui se chargera dorénavant de transmettre ces rapports ainsi que les rapports annuels des institutions surveillées à la CFor, puis au Grand Conseil. Dans sa lettre du 17 janvier 2023, l'INC a confirmé ce changement de pratique, considérant qu'elle simplifie la procédure tout en évitant des chevauchements.

Cette décision, entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2023, implique que les rapports des institutions intercantionales (dans le cas présent le rapport annuel de la HE-Arc) ne seront plus présentés au Grand Conseil par l'intermédiaire du Conseil-exécutif. En procédant de la sorte, le canton de Berne s'aligne sur la procédure des autres cantons signataires de la Convention sur la HE-Arc.

Considérant ce qui précède, la présente affaire concerne le rapport annuel de la HE-Arc (annexe 1) portant sur l'année 2022 et les comptes de la même année (annexe 2), qui sont soumis à la prise de connaissance par le Conseil-exécutif. Une fois disponibles, notre direction transmettra également à titre d'information les rapports annuels des quatre commissions interparlementaires du domaine de la formation au Conseil-exécutif.

### **4. Synthèse du rapport d'activités 2022 de la HE-Arc**

Domaine Conservation-Restauration :

- En réponse à une demande émanant des institutions patrimoniales, le domaine Conservation-Restauration a initié une étude de faisabilité visant à créer une nouvelle orientation dans la thématique de la « Conservation préventive et régie des collections » au sein du Bachelor en Conservation-Restauration. Les personnes ayant suivi cette orientation seront à même de gérer l'ensemble des besoins d'une collection : stockage, exposition, ainsi que déplacement des pièces.
- Dans le cadre du Swiss Conservation-Restoration Campus (Swiss CRC), qu'elle partage avec la Haute école spécialisée bernoise (BFH), la Fondation Abegg et la SUPSI au Tessin,

---

<sup>1</sup> Commission interparlementaire sur la HES-SO, Commission interparlementaire sur la HE-Arc, Commission interparlementaire sur la HEP-BEJUNE et Commission interparlementaire traitant de la Convention scolaire romande

la HE-Arc a participé au salon Cultura Suisse à Bern Expo, unique salon suisse consacré à la conservation et la restauration du patrimoine.

- En formation continue, plusieurs cours ont été organisés dans diverses thématiques comme l'usage des solvant-gels, la contamination fongique, la manipulation d'objets fragiles, lourds ou volumineux, l'interprétation des données climatiques et l'élaboration d'un plan d'urgence.
- En recherche, trois grands projets ont été menés à terme et plusieurs autres, dont certains financés par le Fonds national suisse (FNS), sont en cours de réalisation. Le développement important de l'activité de recherche dans le domaine de la conservation-restauration au cours des dernières années a fait naître le besoin de disposer d'espaces supplémentaires pour ces projets, espaces qu'il s'agira de trouver en 2023.
- Le personnel du domaine Conservation-Restauration a également été sollicité pour effectuer des prestations de service, comme la restauration du portail de l'Hôtel Du Peyrou à Neuchâtel.

#### Domaine Gestion :

- La rentrée 2022 a enregistré 250 admissions, portant l'effectif total à 939 étudiantes et étudiants suivant une formation de degré bachelor ou de degré master à la HE-Arc Gestion.
- L'orientation Business in Eurasia dans le cadre du Master en business administration de la HES-SO a accueilli sa deuxième volée, confirmant ainsi sa popularité. Une trentaine d'étudiantes et d'étudiants suivent ce cursus donné en anglais et portant sur le développement d'affaires avec les pays eurasiatiques.
- En formation continue, le succès a aussi été au rendez-vous avec environ 800 participantes et participants répartis dans une trentaine de programmes.
- En recherche, les quatre instituts du domaine Gestion (Institut de la Communication et du marketing expérientiel, Institut de la Digitalisation des organisations, Institut de lutte contre la criminalité économique et Institut du Management des villes et du territoire) ont récolté environ 3 millions de francs pour financer une centaine de projets.
- Ces quatre instituts ont également réalisé de nombreuses prestations de service pour les entreprises, les collectivités publiques et les associations, p. ex. la réalisation d'un rapport sur le profil des bénéficiaires de l'aide sociale pour la ville de Saint-Imier.
- En raison du contexte international tendu, la HE-Arc a été amenée à suspendre ses partenariats avec la Russie, pays avec lequel la HE-Arc collabore étroitement dans le cadre de la mobilité estudiantine.

#### Domaine Ingénierie :

- 97 étudiantes et étudiants se sont inscrits dans l'une des quatre filières de degré bachelor de la HE Arc Ingénierie : Microtechnique, Informatique et systèmes de communication, Industrial design engineering, et Ingénierie et gestion industrielles. La HE-Arc, tout comme ses consœurs de Suisse romande, constatent une érosion des inscriptions dans les filières de l'ingénierie. Afin de changer cette tendance, la HE-Arc a mis en œuvre plusieurs mesures comme l'intensification des échanges avec les lycées techniques de la région.
- En formation continue, une nouvelle offre a vu le jour avec le Master of advanced studies (MAS) en conception horlogère avec une quinzaine de personnes inscrites.
- En recherche, la HE-Arc a continué d'afficher une belle performance avec un chiffre d'affaires réalisé de plus de 6,5 millions de francs. Innosuisse représente la principale source de financement des projets de recherche de la HE-Arc Ingénierie.
- Un laboratoire de test « UX Lab » a été créé avec pour objectif d'évaluer et de concevoir l'utilisabilité et l'expérience utilisateur-utilisatrice d'un produit en observant comment les utilisateurs et utilisatrices interagissent avec celui-ci.
- Le MicroLean Lab a terminé sa première phase de développement à la grande satisfaction des entreprises partenaires. Des développements de cette micro-usine sont prévus durant les années 2023 à 2028.

#### Domaine Santé :

- En plus du Bachelor en soins infirmiers, la HE-Arc dispense également une année de formation pour les titulaires d'une maturité gymnasiale désireux d'intégrer la filière bachelor précitée. En 2022, 127 personnes ont réussi cette année propédeutique avec succès.
- En formation continue, deux sessions de formation (degré Certificate of advanced studies CAS) ont été conduites dans le domaine des soins palliatifs en partenariat avec le CHUV de Lausanne.
- En recherche, la HE-Arc Santé a décroché un projet financé par le Fonds national suisse (FNS) dans le domaine de l'aide à la marche pour les personnes âgées ayant chuté au cours de l'année précédente.
- Dans le domaine des prestations de service, la HE-Arc Santé a dispensé plusieurs formations aux prélèvements sanguins et aux injections pour des pharmaciennes et pharmaciens. Elle a en outre réalisé plusieurs interventions en lien avec la santé au travail dans des entreprises régionales.

#### Services centraux :

- En été 2022, la HE-Arc a été la cible d'une attaque informatique. La haute école a dans un premier temps bloqué les accès à son réseau, avant de les restaurer progressivement tout en veillant à la sécurité de ses données. Aucune perte de données n'a été recensée, et la rentrée académique de septembre 2022 a pu se faire dans des conditions adéquates.
- Le service de l'ancrage régional et de la communication a lancé en collaboration avec les trois radios régionales (RTN, RFJ et RJB) une chronique hebdomadaire intitulée Arcosphère qui présente des projets de recherche de la HE-Arc dans un format court (env. 3 minutes).

#### Perspectives

- Une nouvelle filière en tourisme durable (domaine Gestion) est à l'étude et pourrait venir compléter la palette de formations de la HE-Arc.
- En santé, le Bachelor en physiothérapie ouvrira à l'automne 2023 sur le site de Delémont. La nouvelle filière a déjà attiré de nombreuses inscriptions dont le nombre dépasse la capacité d'accueil.

## 5. Comptes annuels 2022 de la HE-Arc

Les comptes 2022 ont été approuvés par le Comité stratégique lors de sa séance du 1<sup>er</sup> juin 2023, sur recommandation de l'organe de révision KPMG.

Le tableau ci-après en présente les principaux chiffres-clé. Par rapport au budget, les charges ont été supérieures d'environ 450 000 francs, tandis qu'au niveau des revenus la différence, positive, s'est élevée à un peu plus de 900 000 francs. Cette forte hausse s'explique principalement par les bons résultats obtenus dans les activités de recherche et de formation continue de la haute école.

Au final, les revenus ont dépassé les charges (différence d'environ 500 000 francs, placés dans la réserve d'atténuation de la haute école).

**Tableau 1 – Exercice 2022, présentation synthétique des comptes (CHF)**

<b>Rubrique</b>	<b>Comptes</b>	<b>Budget</b>
Charges d'exploitation	- 74 348 679	- 73 906 459
Revenus d'exploitation	75 118 007	74 191 159
<b>Résultat d'exploitation *</b>	<b>769 328</b>	<b>284 700</b>
Charges financières	- 430 750	- 469 200
Revenus financiers	153 759	164 500
<b>Résultat opérationnel *</b>	<b>492 337</b>	<b>-20 000</b>
Charges extraordinaires	- 613 555	0
Revenus extraordinaires	121 218	20 000
<b>Résultat total *</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* Excédent de revenus (+), excédent de charges (-)

## **6. Proposition**

Le Conseil-exécutif prend connaissance du rapport annuel 2022 de la HE-Arc accompagné des comptes annuels de la même année.

Pièces jointes

- Rapport annuel 2022 de la HE-Arc (annexe 1)
- Comptes 2022 de la HE-Arc (annexe 2)