

Voranschlag 2026

Bericht des Regierungsrates



Impressum

Appenzell Ausserrhoden

Departement Finanzen

Amt für Finanzen, Obstmarkt 3, 9100 Herisau

www.ar.ch

Vertrieb

Kantonskanzlei, Dienstleistungs- und Materialzentrale

Obstmarkt 3, 9100 Herisau

Herisau, Oktober 2025

Bericht zum Voranschlag 2026

vom 21. Oktober 2025

Abkürzungen

RE = Rechnung / VA = Voranschlag / PR = Prognose / AFP = Aufgaben- und Finanzplan

Betragsrundung

Wenn in Tabellen die aufgeführten Beträge gerundet sind, können die Totalisierungen von der mathematischen Summe der einzelnen Werte abweichen.

Inhaltsverzeichnis

Zahlen im Überblick	5
Erfolgsrechnung.....	6
Investitionsrechnung	7
Bilanz	8
Geldflussrechnung	9
Kennzahlen	10
Kennzahlen erster Priorität.....	10
Kennzahlen zweiter Priorität.....	10
1 Zusammenfassung	12
1.1 Ergebnis des Voranschlag.....	12
1.2 Wirtschaftliche Eckdaten	13
2 Ergebnis Voranschlag	14
2.1 Erfolgsrechnung	14
2.2 Investitionsrechnung	29
2.3 Bilanz	30
2.4 Entwicklung der Ausgaben nach Aufgabengebieten (Funktionen)	33
3 Kreditrechtliche Angaben	35
3.1 Voranschlagskredite	35
3.2 Verpflichtungskredite	56
4 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung.....	58
4.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen	58
4.2 Elemente des Voranschlag.....	58
4.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze	58
5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	60
5.1 Fiskalertrag	60
5.2 Regalien und Konzessionen.....	60
5.3 Entgelte	60
5.4 Verschiedene Erträge.....	61
5.5 Finanzertrag	61
5.6 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals	62
5.7 Transferertrag.....	62
5.8 Ausserordentlicher Ertrag.....	62
5.9 Reserveauflösung	63
5.10 Personalaufwand.....	63
5.11 Sachaufwand.....	63

5.12 Abschreibungen	64
5.13 Finanzaufwand	64
5.14 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals	65
5.15 Transferaufwand	65
5.16 Ausserordentlicher Aufwand.....	66
5.17 Reservebildung	66
6 Erläuterungen zur Investitionsrechnung.....	67
6.1 Investitionsübersicht.....	67
6.2 Investitionen und Rückerstattungen Sachanlagen	71
6.3 Investitionen Immaterielle Anlagen.....	72
6.4 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	72
6.5 Darlehen.....	73
6.6 Beteiligungen und Grundkapitalien.....	73
6.7 Eigene Investitionsbeiträge	74

Zahlen im Überblick

Erfolgsrechnung (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026	Details in Kapitel
Erfolgsrechnung						
Operativer Aufwand	523'590	520'411	527'327	536'667	9'340	
Operativer Ertrag	512'565	510'913	521'012	526'282	5'270	
Operatives Ergebnis	-11'024	-9'498	-6'315	-10'385	-4'070	2.1.2
Ausserordentlicher Aufwand	693	--	0	--	--	5.16
Ausserordentlicher Ertrag	323	75	75	73	-3	5.8
Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	6'185	6'188	4'330	4'675	344	5.17
Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	4'707	2'299	2'099	1'824	-274	5.9
Gesamtergebnis	-12'872	-13'313	-8'472	-13'164	-4'692	2.1.1

Investitionsrechnung (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026	Details in Kapitel
Investitionsausgaben	78'758	48'138	42'134	40'180	-1'954	
Investitionseinnahmen	-18'921	-18'122	-9'950	-11'285	-1'335	
Nettoinvestitionen	59'837	30'016	32'184	28'895	-3'289	2.2.1

Finanzierung/Geldfluss (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026	Details in Kapitel
Geldfluss (+) / Geldabfluss (-) aus operativer Tätigkeit	-7'934	6'108	10'987	5'901	-5'086	
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-58'384	-30'017	-32'186	-28'896	3'289	
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-66'318	-23'909	-21'199	-22'995	-1'796	2.3.1.1

Kennzahlen

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026	Details in Kapitel
Nettoverschuldungsquotient in %	23.51	38.56	46.46	39.98	-6.48	2.3.1.2
3.Bruttoverschuldungsanteil in %	52.10	51.71	55.20	54.92	-0.28	2.3.1.2
Selbstfinanzierungsgrad in %	8.62	20.35	34.13	20.42	-13.71	2.3.1.2
Zinsbelastungsanteil in %	-0.20	-0.13	-0.02	-0.09	-0.07	2.3.1.2
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner	948	1'591	1'962	1'709	-254	2.3.1.2

Volkswirtschaftliche Referenzgrössen

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026	Details in Kapitel
Wachstum reales Bruttoinlandprodukt in %	0.9	1.6	1.9	0.9	-1.0	1.2
Generelle Teuerung in %	1.1	0.7	0.9	0.5	-0.4	1.2
Kurzfristige Zinsen (Saron) in %	1.3	0.8	1.1	0.0	-1.1	

Erfolgsrechnung

(Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026	Details in Kapitel
Operativer Ertrag	512'565	510'913	521'012	526'282	5'270	
Fiskalertrag	229'232	234'720	240'620	244'260	3'640	5.1
Regalien und Konzessionen	4'140	6'698	7'898	8'168	270	5.2
Entgelte	31'013	29'947	30'032	31'283	1'251	5.3
Verschiedene Erträge	4'342	3'775	3'890	4'167	276	5.4
Finanzertrag	12'656	9'881	9'881	10'367	486	5.5
Entnahmen aus Fonds Fremdkapital	247	669	691	646	-46	5.6
Transferertrag	189'248	184'968	187'744	187'005	-739	5.7
Durchlaufende Beiträge	41'688	40'255	40'255	40'386	132	
Operativer Aufwand	523'590	520'411	527'327	536'667	9'340	
Personalaufwand	108'652	110'063	111'900	111'261	-639	5.10
Sachaufwand	57'737	57'091	59'076	58'116	-960	5.11
Abschreibungen	9'443	10'968	12'513	11'479	-1'034	5.12
Finanzaufwand	693	1'421	1'921	1'031	-890	5.13
Einlagen in Fonds Fremdkapital	661	782	782	854	72	5.14
Transferaufwand	304'716	299'831	300'879	313'539	12'660	5.15
Durchlaufende Beiträge	41'688	40'255	40'255	40'386	132	
Operatives Ergebnis	-11'024	-9'498	-6'315	-10'385	-4'070	
Ausserordentlicher Aufwand	693	--	0	--	--	5.16
Ausserordentlicher Ertrag	323	75	75	73	-3	5.8
Reservebildung	6'185	6'188	4'330	4'675	344	5.17
Reserveauflösung	4'707	2'299	2'099	1'824	-274	5.9
Ausserordentliches Ergebnis und Reserveveränderung	-1'848	-3'815	-2'157	-2'778	-621	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-12'872	-13'313	-8'472	-13'164	-4'692	

Investitionsrechnung

(Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026	Details in Kapitel
Investitionsausgaben	78'758	48'138	42'134	40'180	-1'954	
Sachanlagen	19'938	21'162	24'787	22'746	-2'041	6.2
Immaterielle Anlagen	2'144	4'293	4'706	4'120	-586	6.4
Darlehen	40'373	6'706	2'760	2'760	0	6.6
Beteiligungen und Grundkapitalien	1'171	4'060	348	1'375	1'027	6.7
Eigene Investitionsbeiträge	11'184	7'550	5'303	4'939	-364	6.8
Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'948	4'367	4'230	4'240	10	
Investitionseinnahmen	18'921	18'122	9'950	11'285	1'335	
Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	8'919	12'700	4'770	6'095	1'325	6.5
Rückzahlung von Darlehen	6'053	1'055	950	950	0	6.6
Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'948	4'367	4'230	4'240	10	
Saldo Investitionsrechnung	59'837	30'016	32'184	28'895	-3'289	

Bilanz

(Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Aktiven	486'809	462'795	478'646	492'311	13'665
Finanzvermögen	232'079	186'485	187'286	210'779	23'493
Umlaufvermögen	192'690	149'540	150'341	171'390	21'049
Flüssige Mittel	32'049	10'130	10'931	10'749	-183
Forderungen	125'691	112'680	112'680	125'691	13'011
Aktive Rechnungsabgrenzung	34'806	26'633	26'633	34'806	8'173
Vorräte und angefangene Arbeiten	145	97	97	145	48
Anlagevermögen	39'389	36'945	36'945	39'389	2'444
Finanzanlagen	823	859	859	823	-36
Sachanlagen	38'566	36'086	36'086	38'566	2'481
Verwaltungsvermögen	254'729	276'310	291'360	281'532	-9'828
Sachanlagen	111'331	116'158	127'223	121'795	-5'429
Immaterielle Anlagen	5'285	7'375	8'720	7'253	-1'467
Darlehen	66'440	72'265	74'076	73'902	-174
Beteiligungen, Grundkapitalien	26'145	31'358	31'706	29'776	-1'930
Investitionsbeiträge	45'528	49'154	49'636	48'807	-829
Passiven	486'809	462'795	478'646	492'311	13'665
Fremdkapital	285'982	276'985	299'076	308'440	9'364
Kurzfristiges Fremdkapital	198'340	131'102	131'102	198'340	67'238
Laufende Verbindlichkeiten	107'875	102'245	102'245	107'875	5'630
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	57'450	2'300	2'300	57'450	55'150
Passive Rechnungsabgrenzung	24'632	21'070	21'070	24'632	3'562
Kurzfristige Rückstellungen	8'383	5'486	5'486	8'383	2'897
Langfristiges Fremdkapital	87'642	145'884	167'975	110'100	-57'875
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	80'059	138'870	160'870	101'559	-59'311
Langfristige Rückstellungen	1'421	1'303	1'303	1'421	118
Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	6'162	5'710	5'801	7'120	1'319
Eigenkapital	200'827	185'810	179'569	183'871	4'302
Spezialfinanzierung im Eigenkapital	14'608	20'402	24'494	25'882	1'388
Fonds im Eigenkapital	1'784	1'719	1'530	2'545	1'015
Rücklagen für Globalbudgetbereiche	1'898	1'448	1'448	1'898	450
Vorfinanzierungen	20'479	18'896	17'225	17'137	-88
Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'095	3'307	3'307	3'095	-212
Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	158'962	140'037	131'565	133'314	1'749
<i>davon Vortrag</i>	<i>171'835</i>	<i>153'349</i>	<i>140'037</i>	<i>146'478</i>	<i>6'441</i>
<i>davon Jahresergebnis</i>	<i>-12'872</i>	<i>-13'313</i>	<i>-8'472</i>	<i>-13'164</i>	<i>-4'692</i>

Geldflussrechnung

(Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026	Details in Kapitel
Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn / -Reinverlust	-12'872	-13'313	-8'472	-13'164	-4'692	2.1.1
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	13'537	15'417	17'134	16'004	-1'131	5.12
+ Wertberichtigung Darlehen VV & Beteiligungen VV	2'152	0	0	0	0	
- Zu / + Abnahme Forderungen	-13'011	0	0	0	0	
- Zu / + Abnahme Vorräte & angefangene Arbeiten	-48	0	0	0	0	
- Zu / + Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-8'173	0	0	0	0	
- Gewinne/ + Verluste Verkauf FV & Kursgewinne /-verluste	-3'042	2	2	2	0	5.5
+ Zu / - Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	5'630	0	0	0	0	
+ Zu / - Abnahme Rückstellungen	3'015	0	0	0	0	
+ Zu / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	2'494	0	0	0	0	
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, div. Reservekonten EK	2'384	4'003	2'323	3'059	737	
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cashflow / (-) Cash-drain	-7'934	6'108	10'987	5'901	-5'086	3.3.4
+ Rückzahlung Darlehen und Beteiligungen	3'053	1'055	950	950	0	6.6
+ Beiträge für eigene Rechnung	7'748	8'640	4'770	6'095	1'325	6.5
+ Durchlaufende Beiträge	3'948	4'367	4'230	4'240	10	
Liquiditätswirksame Einnahmen Investitionsrechnung	14'750	14'062	9'950	11'285	1'335	
- Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	-22'082	-25'455	-29'493	-26'866	2'627	6.4
- Darlehen und Beteiligungen	-37'373	-6'706	-3'108	-4'135	-1'027	6.7
- Eigene Investitionsbeiträge	-10'117	-7'550	-5'303	-4'939	364	6.8
- Durchlaufende Beiträge	-3'948	-4'367	-4'230	-4'240	-10	
Liquiditätswirksame Ausgaben Investitionsrechnung	-73'519	-44'078	-42'134	-40'180	1'954	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-58'770	-30'016	-32'184	-28'895	3'289	
+ Ab / - Zunahme kurzfristige Finanz- & Sachanlagen FV	0	0	-2	0	2	
+ Ab / - Zunahme langfristige Finanz- & Sachanlagen FV	386	-2	0	-2	-2	
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	386	-2	-2	-2	0	
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-58'384	-30'017	-32'186	-28'896	3'289	
Finanzierungs-Überschuss (+) /-Fehlbetrag (-)	-66'318	-23'909	-21'199	-22'995	-1'796	
+ Zu / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-811	24'000	22'000	23'500	1'500	
+ Zu / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	55'150	0	0	0	0	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	54'339	24'000	22'000	23'500	1'500	2.3.3.1
Veränderung der flüssigen Mittel	-11'979	91	801	505	-296	

Kennzahlen

Kennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsquotient

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Nettoverschuldungsquotient	23.51	38.56	46.46	39.98	-6.48

Formel Nettoschuld I / Fiskalertrag

Richtwerte <100 % = gut, 100 %–150 % = genügend, >150 % = schlecht

Aussage Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahrest ranchen erforderlich wären, um die Nettoinvestitionen abzutragen.

Selbstfinanzierungsgrad

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Selbstfinanzierungsgrad in %	8.62	20.35	34.13	20.42	-13.71

Formel Selbstfinanzierung x 100 / Nettoinvestitionen

Richtwerte <80 % = Zunahme der Verschuldung, 80 %–100 % = Normalfall, >100 % = Abnahme der Verschuldung

Aussage Anteil der Nettoinvestitionen, die der Kanton Appenzell Ausserrhoden aus den im Berichtsjahr erarbeiteten, liquiden Mitteln finanzieren kann.

Zinsbelastungsanteil

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Zinsbelastungsanteil in %	-0.20	-0.13	-0.02	-0.09	-0.07

Formel (Zinsaufwand - Zinsertrag) x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte 0 %–4 % = gut, 4 %–9 % = genügend, >9 % = schlecht

Aussage Anteil des "verfügbaren Einkommens", welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum

Kennzahlen zweiter Priorität

Nettoschuld I in Franken pro Einwohner

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Bevölkerungszahl	56'854	56'867	56'966	57'151	185
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner (- = Nettovermögen pro Einwohner)	948	1'591	1'962	1'709	-254

Formel Nettoschulden I / Ständige Wohnbevölkerung

Richtwerte <0 CHF = Nettovermögen, 0–1'000 CHF = geringe Verschuldung, 1'001–2'500 CHF = mittlere Verschuldung, 2'501–5'000 CHF = hohe Verschuldung, >5'000 CHF = sehr hohe Verschuldung

Diese Richtwerte gelten sowohl für die Kantone wie auch Gemeinden, aber nur dann, wenn die Aufgaben zwischen Kanton und Gemeinden ungefähr im Verhältnis 50 % / 50 % aufgeteilt sind. Ist die Aufgabenverteilung zwischen Kanton und Gemeinden anders, verschieben sich die Richtwerte entsprechend.

Aussage Diese Kennzahl dient zur Beurteilung der Verschuldung. Je tiefer der Wert, desto tiefer ist die Verschuldung.

Selbstfinanzierungsanteil

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Selbstfinanzierungsanteil in %	1.10	1.30	2.28	1.21	-1.07

Formel Selbstfinanzierung x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte >20 % = gut, 10–20 % = mittel, <10 % = schlecht

Aussage Anteil des Ertrages, welcher der Kanton Appenzell Ausserrhoden zur Finanzierung der Investitionen aufwenden kann.

Kapitaldienstanteil

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Kapitaldienstanteil in %	3.13	3.14	3.54	3.20	-0.34

Formel (Nettozinsaufwand + ordentliche Abschreibungen) x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte bis 5 % = geringe Belastung, 5–15 % = tragbare Belastung, >15 % = hohe Belastung

Aussage Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

Bruttoverschuldungsanteil

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Bruttoverschuldungsanteil in %	52.10	51.71	55.20	54.92	-0.28

Formel Bruttoschulden x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte <50 % = sehr gut, 50–100 % = gut, 100 %–150 % = mittel, 150 %–200 % = schlecht >200 % = kritisch

Aussage Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.

Investitionsanteil

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Investitionsanteil in %	13.85	8.62	7.48	6.97	-0.50

Formel Bruttoinvestitionen x 100 / Konsolidierter Gesamtaufwand

Richtwerte <10 % = schwache Investitionstätigkeit, 10 %–20 % = mittlere Investitionstätigkeit, 20 %–30 % = starke Investitionstätigkeit, >30 % sehr starke Investitionstätigkeit

Aussage Zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen.

1 Zusammenfassung

1.1 Ergebnis des Voranschlages

Gegenüber dem Vorjahr bestehen die geopolitischen Risiken weiterhin, insbesondere im Zusammenhang mit den bewaffneten Konflikten. Hinzugekommen ist die grosse Unsicherheit für die Schweizer Wirtschaft im Zusammenhang mit der internationalen Wirtschafts- und Handelspolitik. Zudem erschweren weitere nicht bzw. kaum beeinflussbare Faktoren, insbesondere im Gesundheitsbereich und in der sozialen Sicherheit, die Erstellung des VA.

Im Aufgaben- und Finanzplan (AFP) 2026–2028 war für das Jahr 2026 ein Aufwandüberschuss im Gesamtergebnis von 8.5 Mio. Franken eingeplant. Das Gesamtergebnis im vorliegenden VA 2026 weist einen Aufwandüberschuss von 13.2 Mio. Franken aus. Beim operativen Ergebnis resultiert ein Aufwandüberschuss von 10.4 Mio. Franken, was einer Verschlechterung von 4.1 Mio. Franken gegenüber dem AFP 2026 entspricht. Im aktuellen VA sind Entlastungsmassnahmen aus dem Entlastungsprogramm 2025+ (EP25+) von 6.2 Mio. Franken enthalten. Im AFP 2026 setzte man für die auszuarbeitenden Entlastungsmassnahmen eine Pauschale von 6 Mio. Franken ein. Um den Mehrkosten im Bereich Gesundheit und soziale Sicherheit sowie den Mindererträgen bei den Bundeseinnahmen und den Steuereinnahmen bei den juristischen Personen entgegenzuwirken, wurde eine Erhöhung des Steuerfusses um 0.1 Einheiten bei den natürlichen Personen im VA 2026 aufgenommen.

Im kommenden Jahr wird in der Geldflussrechnung mit einem Finanzierungsfehlbetrag von 23.4 Mio. Franken gerechnet, welcher mit der Aufnahme von Fremdkapital gedeckt werden muss. Die erwarteten Finanzierungsfehlbeträge in der Prognose 2025 (PR 2025) und im VA 2026 führen zu einer Zunahme der Nettoschuld I (Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen) per Ende 2026 auf 97.7 Mio. Franken.

Beim Fiskalertrag rechnet der Regierungsrat bei den Einkommens- und Vermögenssteuern im VA 2026 mit einem Periodenwachstum von 2.8 %. In der PR 2025 geht man davon aus, dass die Einnahmen um 1.5 Mio. Franken tiefer liegen werden als für den VA 2025 budgetiert wurde. Mit der eingestellten Steuerfussanpassung ergeben sich im VA 2026 Einnahmen bei den Einkommens- und Vermögenssteuern von 191 Mio. Franken. Diese fallen gegenüber dem AFP 2026 um 4.6 Mio. höher aus. Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen wird mit Einnahmen von 17.7 Mio. Franken gerechnet. Dabei wird von einem Periodenwachstum von 1.1 % ausgegangen. Im Vergleich zum AFP 2026 fallen diese um 1.9 Mio. Franken tiefer aus.

Im Bereich der Bundeseinnahmen sind im VA 2026 bei den Einnahmen aus dem Ressourcen- und Lastenausgleich des Bundes (NFA) aufgrund der Berechnung des BAK Basel 46.7 Mio. Franken eingestellt. Dies entspricht einem Ressourcenindex von 86.6 für Appenzell Ausserrhoden. Gegenüber dem AFP 2026 steigt der Ressourcenindex um 0.7 Punkte. Daraus resultieren gegenüber dem AFP 2026 Mindereinnahmen von 2.2 Mio. Franken. Beim Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank (SNB) sind im VA 2026 4.2 Mio. Franken eingestellt; dies entspricht dem AFP 2026. Bei den Einnahmen aus der direkten Bundessteuer geht man gegenüber der PR 2025 von einem Periodenwachstum von 2.9 % aus. Dies ergibt Gesamteinnahmen aus den direkten Bundessteuern für 2026 von 21.6 Mio. Franken. Gegenüber dem AFP 2026 resultiert ein Minderertrag bei den direkten Bundessteuern von 3.9 Mio. Franken.

Im Bereich Gesundheit und soziale Sicherheit zeichnen sich in der PR 2025 Mehrkosten von 4.5 Mio. Franken ab. Aufgrund der höheren Ausgangsbasis ergeben sich bei der Spitalfinanzierung für 2026 Mehrkosten gegenüber dem AFP 2026 von 4.6 Mio. Franken. In den Gesamtkosten der Spitalfinanzierung von 75.2 Mio. Franken sind weiterhin ausserordentliche Betriebsbeiträge von 2.3 Mio. Franken zur Stabilisierung des Spitalverbundes von Appenzell Ausserrhoden (SVAR) enthalten. Bei den Ergänzungsleistungen wird mit Mehrkosten von 2.5 Mio. Franken gegenüber dem AFP 2026 gerechnet. Im Bereich der Prämienverbilligung (IPV) resultieren gegenüber dem AFP 2026 Minderkosten von 1.7 Mio. Franken.

Bei den obligatorischen Schulen steigen die Nettoaufwendungen im VA 2026 gegenüber dem AFP 2026 um 0.1 Mio. Franken auf 28.1 Mio. Franken. Bei den Beiträgen an die Berufs-, Mittel- und Hochschulen sinken die Nettokosten gegenüber dem AFP 2026 um 1.4 Mio. Franken auf 25.5 Mio. Franken.

Beim Personalaufwand wurde im AFP 2026 mit einem Lohnwachstum von 2.1 % gegenüber dem VA 2025 gerechnet. Darin enthalten waren für Lohnmassnahmen 1 %, für zusätzliche Personalressourcen bei den Gerichten 0.4 %, für PK-Beitragsanpassungen 1.3 % und für zusätzliche Entlastungsmassnahmen -0.6 %. Die Personalkosten ohne Globalkredite steigen im kommenden Jahr gegenüber dem VA 2025 um 1.7 %. Das tiefere Wachstum des Personalaufwands gegenüber dem AFP 2026 ist im

Wesentlichen auf den Verzicht von Lohnmassnahmen (-1 %) zurückzuführen. Daraus resultieren für das kommende Jahr Personalkosten ohne Globalkredite von 90.7 Mio. Franken. Dies entspricht gegenüber dem AFP 2026 einer Reduktion um 0.3 Mio. Franken.

Der Sachaufwand ohne Globalkredite ist mit 50.5 Mio. Franken um 1.4 Mio. Franken tiefer als im AFP 2026. Darin enthalten sind Entlastungsmassnahmen aus dem EP25+ von 1.8 Mio. Franken. Gegenüber dem VA 2025 steigt der Sachaufwand um 0.6 Mio. Franken, was einem Wachstum von 1.1 % entspricht.

Das ausserordentliche Ergebnis der Erfolgsrechnung weist einen Aufwandüberschuss von 2.8 Mio. Franken aus. Dieser ist auf höhere Reservebildungen und tieferen Reserveentnahmen zurückzuführen. Gegenüber dem AFP 2026 ist der Aufwandüberschuss im ausserordentlichen Ergebnis um 0.6 Mio. Franken höher.

Im VA 2026 sind Nettoinvestitionen von 28.9 Mio. Franken geplant. Gegenüber dem AFP 2026 sind die Nettoinvestitionen um 3.3 Mio. Franken tiefer. Im Vergleich zum VA 2025 liegen die Nettoinvestitionen um 1.1 Mio. Franken tiefer.

Aufgrund des Ergebnisses der Erfolgsrechnung und den vorgesehenen Investitionen liegt der Selbstfinanzierungsgrad im VA 2026 bei 20.4 %. Um die zu erwartenden Finanzierungsfehlbeträge in den Jahren 2025 und 2026 decken zu können, wird mit der Aufnahme von weiterem Fremdkapital in Form von Darlehen gerechnet. Dies führt zu einem Anstieg des Nettoverschuldungsquotienten auf 40.0 %. Die Nettoschuld I pro Einwohner steigt per Ende 2026 voraussichtlich auf 1'709 Franken. Mit dem erwarteten Gesamtergebnis der PR 2025 und dem VA 2026 wird der Bilanzüberschuss per Ende 2026 voraussichtlich abnehmen und beläuft sich auf 133 Mio. Franken

1.2 Wirtschaftliche Eckdaten

Als Basis für die Vorgaben zum Voranschlag dienen jeweils die Konjunkturprognosen der Expertengruppe des Bundes mit Stand März. Für die Vorgaben anfangs April ging man von einem realen Wachstum von 1.4 % für 2025 aus. Mitte Oktober erwartet das SECO für 2026 ein unterdurchschnittliches Wirtschaftswachstum von 0.9 %.

Der vorliegende Voranschlag beruht darauf, dass die Schweizer Wirtschaft nur geringfügig wachsen wird. Das SECO geht in ihrer Prognose davon aus, dass die Unsicherheit im Zusammenhang mit der internationalen Wirtschafts- und Handelspolitik hoch bleibt und die Auswirkung für Weltwirtschaft sowie die Schweizer Wirtschaft weiterhin gross ist. Gemäss SECO dominieren aktuell die konjunkturellen Abwärtsrisiken gegenüber den Aufwärtspotentialen. Geopolitische Risiken bestehen weiterhin. Zudem bleibt das Risiko von Korrekturen an den Finanzmärkten weiterhin erhöht.

Konjunkturannahmen für 2026	Bund Dez. 2024	AR März 2025	SECO September 2025
<i>BIP-Wachstum real - Prognose für 2025</i>	1.0 %	1.4 %	1.3 %
BIP-Wachstum real	1.0 %	1.4 %	0.9 %
BIP-Wachstum nominal	2.3 %	1.8 %	1.6 %
Landespreisindex der Konsumentenpreise	1.1 %	0.3 %	0.5 %
Zinssätze - Saron (kurzfristig)	1.3 %	0.3 %	0.0 %

2 Ergebnis Voranschlag

2.1 Erfolgsrechnung

2.1.1 Ergebnis der Erfolgsrechnung

Ergebnis der Erfolgsrechnung (Ertragsüberschuss = + / Aufwandüberschuss = -) (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Gesamtergebnis	-12'872	-13'313	-12'484	-8'472	-13'164	-4'692
Operativer Ertrag	512'565	510'913	524'888	521'012	526'282	5'270
Operativer Aufwand	523'590	520'411	531'605	527'327	536'667	9'340
Operatives Ergebnis	-11'024	-9'498	-6'718	-6'315	-10'385	-4'070
Ausserordentlicher Ertrag	323	75	75	75	73	-3
Ausserordentlicher Aufwand	693	--	0	0	--	--
Reserveauflösung	4'707	2'299	1'799	2'099	1'824	-274
Reservebildung	6'185	6'188	7'640	4'330	4'675	344
Ausserordentliches Ergebnis	-1'848	-3'815	-5'767	-2'157	-2'778	-621

Das Gesamtergebnis des VA 2026 weist einen Aufwandüberschuss von 13.2 Mio. Franken aus. Gegenüber dem AFP 2026 fällt das Ergebnis um 4.7 Mio. Franken schlechter, gegenüber dem VA 2025 um 0.1 Mio. Franken schlechter aus.

Im AFP 2026 wurden Platzhalter für das EP25+ im Bereich des Personalaufwandes von 1.5 Mio. Franken und des Transferaufwandes von 4.5 Mio. Franken aufgenommen. Im VA 2026 sind verschiedene Entlastungsmassnahmen aus dem EP25+ (siehe Kapitel 2.1.2) in der Gesamtsumme von 6.2 Mio. Franken eingeflossen.

Das operative Ergebnis schliesst mit einem Aufwandüberschuss von 10.4 Mio. Franken ab. Es liegt um 4.1 Mio. Franken über der Planung im AFP 2026 und um 0.9 Mio. Franken über der Budgetierung im VA 2025.

Die grössten Abweichungen gegenüber dem AFP 2026 sind beim Fiskalertrag (Mehreinnahmen von 3.6 Mio. Franken), bei den Entgelten (Mehreinnahmen 1.2 Mio. Franken), beim Sachaufwand (Minderkosten 1.0 Mio. Franken) und beim Transferaufwand (Mehrkosten 12.7 Mio. Franken) zu verzeichnen.

Nettoergebnis pro Organisationseinheit (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Gesamthaushalt	-11'024	-9'498	-6'718	-6'315	-10'385	-4'070
Räte	-2'897	-2'217	-2'176	-2'266	-2'151	115
Kantonskanzlei	-4'220	-4'647	-4'574	-4'743	-4'563	180
Departement Finanzen	258'126	262'559	269'841	267'505	267'739	234
Departement Bildung und Kultur	-84'259	-87'576	-85'002	-88'942	-86'350	2'592
Departement Gesundheit und Soziales	-138'712	-137'072	-140'847	-136'972	-141'153	-4'182
Departement Bau und Volkswirtschaft	-29'420	-31'758	-32'585	-33'537	-31'884	1'653
Departement Inneres und Sicherheit	-3'779	-5'884	-5'384	-7'002	-5'927	1'075
Gerichtsbehörden	-5'264	-5'290	-5'382	-5'742	-6'396	-654
Finanzkontrolle und Datenschutz-Kontrollorgan	-599	-613	-610	-617	-606	12
Abschluss	--	--	0	0	905	905
EP25+	--	3'000	0	6'000	--	-6'000

2.1.2 Entlastungsprogramm 2025+ (EP25+)

Die Massnahmen für das EP25+ wurden durch die Ämter erarbeitet. Der Regierungsrat hat anschliessend die Vorschläge priorisiert. Der Fokus liegt auf nachhaltigen Einsparungen im Bereich des Aufwandes der kantonalen Verwaltung und bei den gesetzlichen Anpassungen. Es sind über 300 Massnahmen aufgenommen worden; darunter auch viele kleinere Einsparungen.

Im AFP 2026–2028 waren für das Jahr 2026 kumulierte Einsparungen von 6 Mio. Franken geplant worden. Im VA 2026 sind Massnahmen im Umfang von 6.2 Mio. Franken enthalten. Diese setzen sich aus Einsparungen im Personalaufwand von 1.6 Mio. Franken, im Sachaufwand von 1.8 Mio. Franken, im Transferaufwand von 2.2 Mio. Franken und 0.5 Mio. Franken bei den Erträgen zusammen. Die Einsparungen aus dem Verzicht der Lohnmassnahmen 2026 werden nicht dem EP25+ angerechnet, obschon die Wirkung mit rund 1.0 Mio. Franken nachhaltig ist.

In der nachfolgenden Tabelle sind die wesentlichen Massnahmen pro Amt und Kostenart ersichtlich. Im Personalbereich sind vorwiegend Massnahmen enthalten, welche in Zusammenhang mit Prozessoptimierungen und Aufgabenanpassungen stehen.

Organisationseinheit	VA 2026	Bemerkungen
020 Regierungsrat	-28	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-28	Reduktion Anlässe
100 Kanzleidienste	-37	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-27	Reduktion externe Druckaufträge
43 Verschiedene Erträge	-10	
130 Staatsarchiv	-43	
30 Personalaufwand	-43	
205 Grundstückschätzungsbehörde	-69	
30 Personalaufwand	-27	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-2	
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-40	Sistierung Projekt Digitalisierung
210 Amt für Finanzen	-151	
30 Personalaufwand	-111	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-15	Verzicht neue Scanning-Lösung
34 Finanzaufwand	-25	Reduktion Zinsen für Investitionen
220 Kantonale Steuerverwaltung	-442	
30 Personalaufwand	-136	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-111	Reduktion Informatikaufwand
43 Verschiedene Erträge	-195	Intensivierung Verlustscheinbewirtschaftung
230 Personalamt	-762	
30 Personalaufwand	-743	-595' Reduktion Beitragssatz AG im PK-Gesetz -143' Verzicht Anerkennungsprämie
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-19	Verzicht Hotelübernachtung Kaderseminar
240 Amt für Immobilien	-203	
30 Personalaufwand	-98	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-105	Reduktion Unterhalt / Büromobiliar
245 Zentrale Informatik- und Telefoniekosten	-116	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-116	Reduktion Einzelplatzdrucker / Lizenzen
300 Departementssekretariat DBK	-7	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-7	

Organisationseinheit	VA 2026	Bemerkungen
310 Amt für Volksschule und Sport	-32	
30 Personalaufwand	-27	Reduktion Personalressourcen
36 Transferaufwand	-5	
320 Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung	36	
30 Personalaufwand	-33	Reduktion Programm VIAMIA
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-11	
46 Transferertrag	80	Wegfall Bundesbeitrag VIAMIA
330 Amt für Kultur	-66	
30 Personalaufwand	-3	Verzicht Stelle Archäologie
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-63	-50' Einsparung Speicherplatzkosten Reduktion Termine Kulturfonds Reduktion Ausgaben Obacht Kultur
350 Berufsbildungszentrum	-143	
30 Personalaufwand	-93	Optimierung Lehrkräftebestand
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-50	Reduktion Support IT
360 Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	-71	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-28	Reduktion Kursangebot
36 Transferaufwand	-43	Reduktion Beiträge
370 Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	-40	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-40	Verzicht Projektunterstützung IT
390 Spezialfinanzierungen und Fonds	-120	
36 Transferaufwand	-120	Reduktion Beiträge Sportfonds
400 Departementssekretariat DGS	-7	
36 Transferaufwand	-7	
410 Amt für Gesundheit	-641	
30 Personalaufwand	-53	u.a. Abbau Personalressourcen Suchtberatung, neu über Alkoholzehntel finanziert
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-453	-120' Verzicht Programm Darmkrebsvorsorge -50' Verzicht Bericht Kostendämpfung -50' Wegfall Mehrkosten eHGP-Abraxas -30' Verzicht Massnahmen Geriatriekonzept -53' Wegfall diverse Präventionsprojekte
36 Transferaufwand	-10	Verzicht Beiträge an Gesundheitsorganisationen
42 Entgelte	-125	Zusätzlich Rückerstattung KAP GFCH / TPF
420 Veterinäramt	-172	
30 Personalaufwand	-42	+60' Eigene Fleischkontrolle -77' Verzicht Stelle Moderhinke
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-54	Eigene Fleischkontrolle
36 Transferaufwand	50	Gemeindebeitrag Hundesteuer
40 Fiskalertrag	-100	Anpassung Hundesteuer
46 Transferertrag	-25	Weiterverrechnung eigene Fleischkontrolle
430 Amt für Soziales	-146	
30 Personalaufwand	-32	Verzicht auf Wiederbesetzung Vakanz

Organisationseinheit	VA 2026	Bemerkungen
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-108	-50' Verzicht Analyse Behindertenrechte -35' Kürzung Ausgaben KIP3 -15' Kürzungen und Wegfall diverser Projektbeiträge
36 Transferaufwand	-6	
455 Spitalfinanzierung	-794	
36 Transferaufwand	-794	-680' Reduktion GWL Rettungsdienst -114' Verzicht GWL Spitalseelsorge
490 Spezialfinanzierung und Fonds	-10	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-10	Einstellung Finanzierung Varroamittel
500 Departementssekretariat DBV	-65	
30 Personalaufwand	-25	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-90	Verzicht Förderung Haus-Analysen
36 Transferaufwand	-5	Verzicht Beitrag Circle Indicateurs
46 Transferertrag	56	Verzicht Förderung Haus-Analysen
510 Tiefbauamt	-152	
30 Personalaufwand	-12	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-140	-65' Reduktion Beiträge Wasserbau / Unterhalt -50' Reduktion Umsetzung Mobilitätskonzept
520 Amt für Raum und Wald	-110	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-15	
36 Transferaufwand	-80	-50' Reduktion Beiträge Biotop-/Bodenschutz -25' Reduktion Förderbeiträge ökologische Aufwertung
42 Entgelte	-15	Gebührenerhöhung Baubewilligungen
530 Amt für Umwelt	-15	
42 Entgelte	-15	Gebührenerhöhung Baubewilligungen
540 Amt für Wirtschaft und Arbeit	-83	
30 Personalaufwand	-18	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-25	-10' Reduktion Veranstaltungen «Beste Köpfe» -15' Verzicht auf Startup-Förderung
46 Transferertrag	-40	Erhöhung Bundesbeiträge Arbeitsinspektorat
550 Amt für Landwirtschaft	-39	
30 Personalaufwand	-9	Reduktion landwirtschaftliche Beratung
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-15	Reduktion Klimastrategie Massnahme L1
36 Transferaufwand	-19	Austritt Verein SAB
42 Entgelte	4	Reduktion landwirtschaftliche Beratung
590 Spezialfinanzierungen und Fonds	-1'000	
36 Transferaufwand	-1'000	Reduktion PV-Förderprogramm
600 Departementssekretariat DIS	-90	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-10	
36 Transferaufwand	-40	Reduktion ext. Polycom-Unterhalt
42 Entgelte	-40	Gebührenerhöhung und neue Verordnung über die Stiftungsaufsicht
610 Amt für Inneres	-122	
30 Personalaufwand	-82	Reduktion BG im Bürgerrecht

Organisationseinheit	VA 2026	Bemerkungen
36 Transferaufwand	-40	Reduktion Vollzugskosten AIG
620 Strassenverkehrsamt	-20	
42 Entgelte	-20	Optimierung Kontrollschilderauktion und -verkauf
630 Amt für Militär und Bevölkerungsschutz	-144	
30 Personalaufwand	-24	Reduktion BG Kreiskommando
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-150	-60 Reduktion Umsetzung BCM -40 Reduktion KGS-Archivierung Zivilschutz -20 Reduktion Kurskosten Zivilschutz -20 Reduktion baulicher Unterhalt Zivilschutz
46 Transferertrag	30	Reduktion Weiterverrechnung Gemeinden
640 Kantonspolizei	-143	
30 Personalaufwand	-10	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-103	-45 Reduktion IT-Support ARI -26 Streichung Entschädigung Privatanschluss -25 Kürzung Kosten Polycom
43 Verschiedene Erträge	-30	konsequente Kostenverrechnung / Gebührenerhöhung
650 Staatsanwaltschaft	-112	
30 Personalaufwand	-12	
36 Transferaufwand	-50	Fokus auf potenzielle Reduktion von Kostgeldern für U-Haft und generelle Untersuchungskosten
42 Entgelte	-50	Gebührenerhöhung
655 Amt für Justizvollzug	-4	
30 Personalaufwand	-4	
800 Finanzkontrolle	-4	
31 Sach- und Übriger Betriebsaufwand	-4	
Gesamtergebnis	-6'166	

2.1.3 Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung

2.1.3.1 Fiskalertrag

Fiskalertrag (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Fiskalertrag	229'232	234'720	232'550	240'620	244'260	3'640
Einkommens- und Vermögenssteuern natürliche Personen	175'868	181'000	179'500	186'400	191'000	4'600
Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen	17'740	19'100	17'500	19'600	17'700	-1'900
Grundstückgewinnsteuern	4'995	6'000	6'500	6'000	6'500	500
Erbschafts- und Schenkungssteuern	6'346	4'200	4'500	4'200	4'500	300
Verkehrsabgaben	23'360	23'500	23'550	23'500	23'550	50
Übrige Besitz und Aufwandsteuern	921	920	1'000	920	1'010	90

Gegenüber dem AFP 2026 ist bei den Steuererträgen ein Mehrertrag von 3.6 Mio. Franken zu verzeichnen. Im Vergleich zum VA 2025 ein Mehrertrag von 9.5 Mio. Franken.

Bei den Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen resultiert – ohne Berücksichtigung von Delkredere- und Steuerfussanpassung – ein Periodenwachstum von 2.8 % gegenüber der PR 2025. Der Gesamtertrag von 191.0 Mio. Franken liegt um 4.6 Mio. Franken höher als im AFP 2026. Ohne Berücksichtigung der aufgenommen Steuerfusserhöhung von 0.1 Einheiten (5 Mio. Franken) ergibt sich ein Minderertrag von 0.4 Mio. Franken.

Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen ist gegenüber dem AFP 2026 ein Rückgang von 1.9 Mio. Franken zu erwarten, gegenüber dem VA 2025 ein Rückgang von 1.4 Mio. Franken. Die PR 2025 geht davon aus, dass der Steuerertrag bei den Gewinn- und Kapitalsteuern das Niveau der RE 2024 erreichen wird, jedoch deutlich tiefer, als es im VA 2025 erwartet wurde, ausfallen wird. Das Periodenwachstum für den VA 2026 gegenüber der PR 2025 liegt bei 1.1 %, was einer Zunahme von 0.2 Mio. Franken entspricht.

Aus den Grundstückgewinnsteuern resultiert gegenüber dem AFP 2026 ein Mehrertrag von 0.5 Mio. Franken, gegenüber dem VA 2025 ein Mehrertrag von 0.5 Mio. Franken.

Bei den Erbschafts- und Schenkungssteuern geht man von einem leicht höheren Ertrag von 0.3 Mio. Franken aus.

Im VA 2026 wurde der kantonale Steuerfuss für die Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen um 0.1 Einheiten auf 3.4 Steuereinheiten angehoben. Der Gewinnsteuersatz der juristischen Personen bleibt bei 6.5 %.

2.1.3.2 Bundeseinnahmen

Bundeseinnahmen (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Bundeseinnahmen	77'869	80'533	89'557	82'086	76'097	-5'989
Anteil am Reingewinn der Nationalbank	--	3'000	15'628	4'200	4'200	0
Direkte Bundessteuern	23'855	24'700	21'000	25'500	21'600	-3'900
Verrechnungssteuern	5'236	3'924	4'020	4'033	4'122	89
Ressourcenausgleich NFA	26'695	26'424	26'424	26'686	24'631	-2'055
Lastenausgleich NFA	21'580	22'055	22'055	22'055	21'932	-123
Abfederungsmassnahmen vom Bund	1'277	861	861	0	--	--
Härteausgleich an andere Kantone	-474	-431	-431	-388	-388	0
Ausgleich an Gemeinden	-300	--	0	0	--	--

Beim Anteil am Reingewinn der SNB ist im AFP 2026 eine Gewinnausschüttung von 4.2 Mio. Franken geplant worden. Im VA 2026 wurde keine Anpassung vorgenommen.

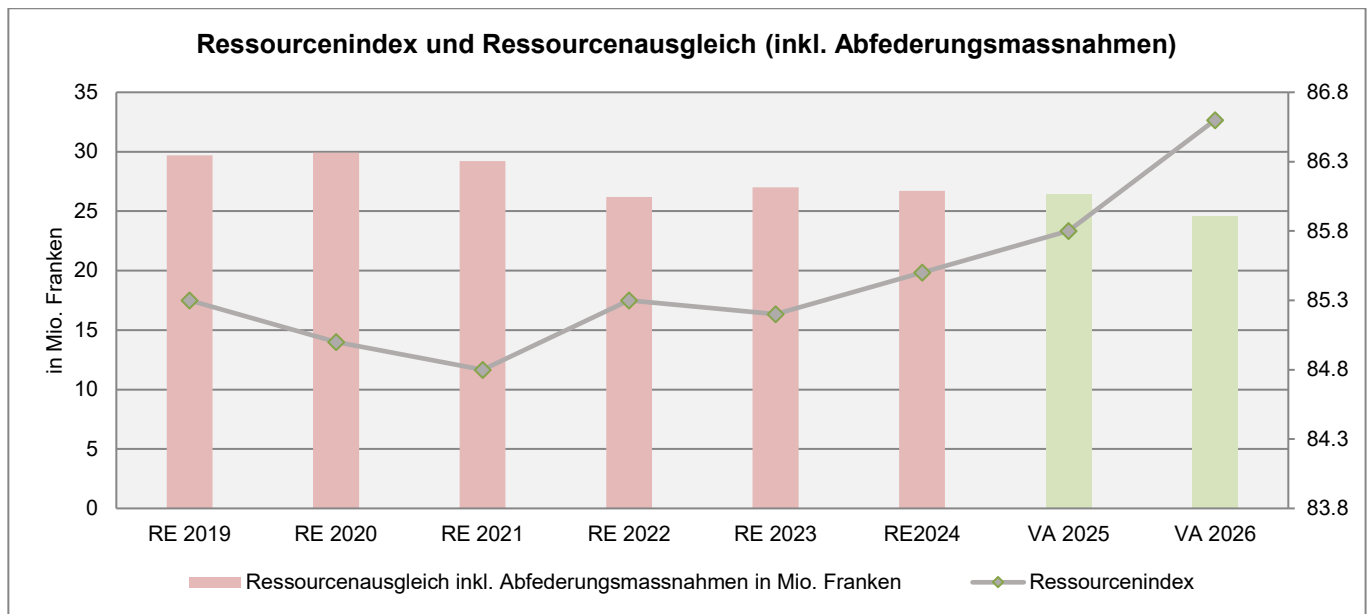
Der Minderertrag beim Anteil an den direkten Bundessteuern gegenüber dem AFP 2026 von 3.9 Mio. Franken ist auf die angepasste PR 2025 zurückzuführen. Gegenüber der PR 2025 ergibt sich ein Periodenwachstum von 2.9 %.

Die Anteile an der Verrechnungsteuer bleiben gegenüber dem AFP 2026 praktisch unverändert.

Gemäss den Berechnungen von BAK Basel (Stand 10.07.25) steigt der Ressourcenindex gegenüber der PR 2025 um 0.8 Punkte auf 86.6 Punkte. Gegenüber dem AFP 2026 steigt der Ressourcenindex im VA 2026 um 0.7 Punkte.

Aufgrund des gestiegenen Ressourcenindex ergibt sich beim Ressourcenausgleich gegenüber dem AFP 2026 ein Minderertrag von 2.1 Mio. Franken. Beim geografisch-topografischen Lastenausgleich resultiert gegenüber dem AFP 2026 ein Minderertrag von 0.1 Mio. Franken. Gesamthaft erwartet Appenzell Ausserrhoden Mindereinnahmen aus dem NFA von 2.2 Mio. Franken gegenüber dem AFP 2026.

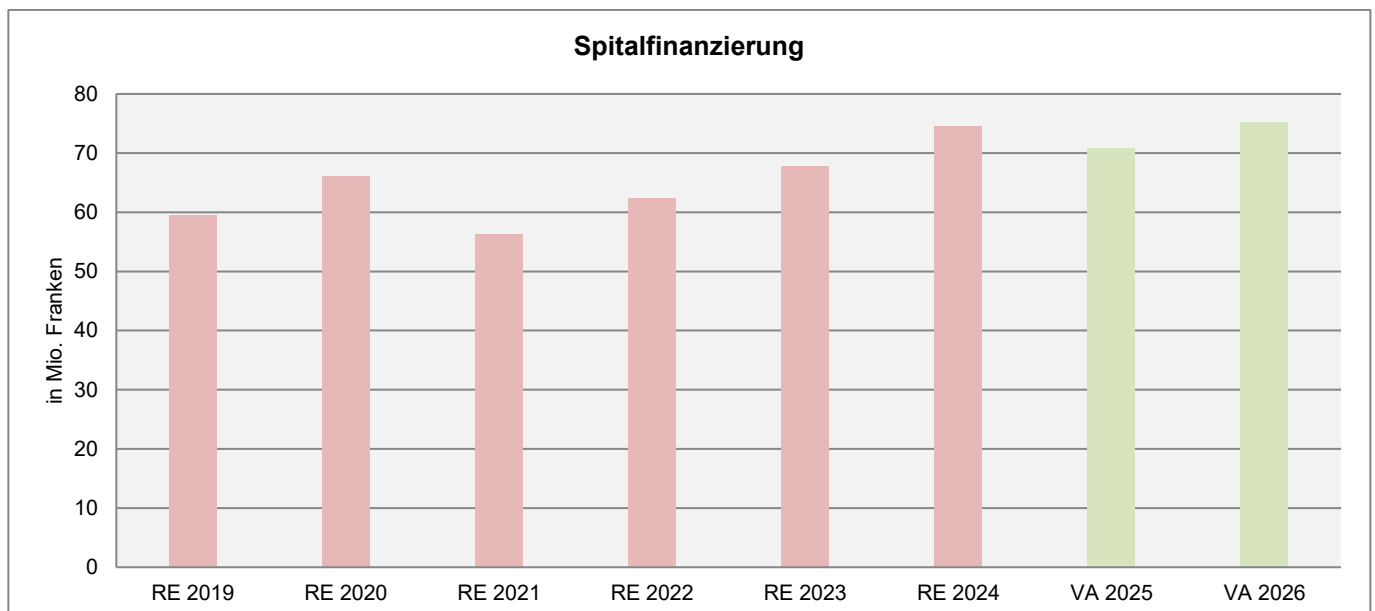
Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Ressourcenindex und Ressourcenausgleichs zwischen dem Bund und Appenzell Ausserrhoden (ohne IKZAV):



2.1.3.3 Gesundheit und soziale Sicherheit

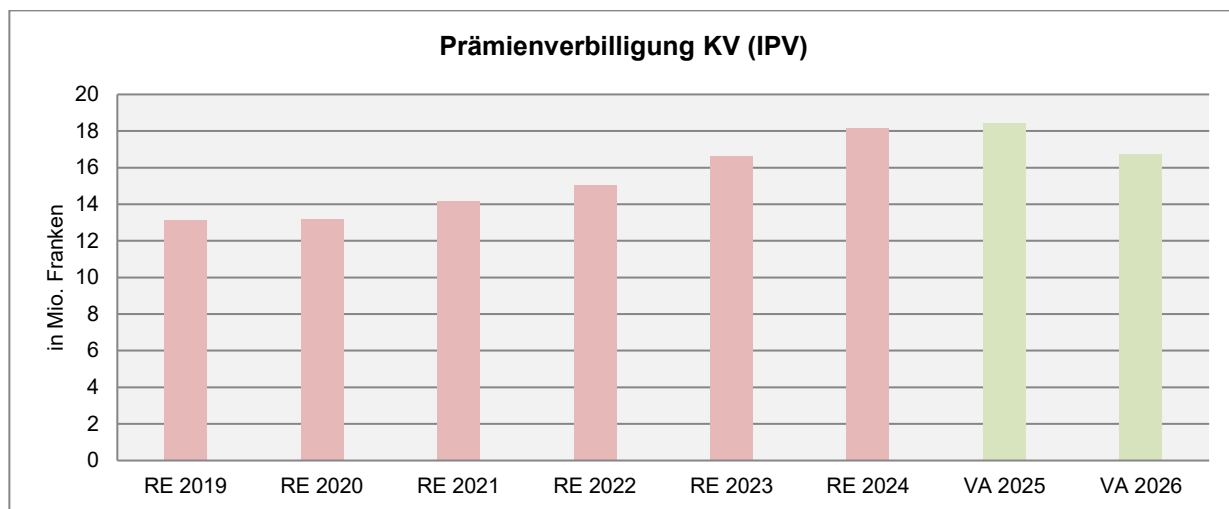
Gesundheit und soziale Sicherheit (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Gesundheit und soziale Sicherheit	123'282	119'920	124'400	119'809	125'016	5'207
Spitalfinanzierung	74'484	70'896	75'169	70'630	75'206	4'576
Prämienverbilligung	18'191	18'419	16'825	18'419	16'764	-1'655
Einrichtungen IVSE	18'391	19'500	19'197	19'605	19'400	-205
Ergänzungsleistungen	12'216	11'105	13'210	11'155	13'646	2'491

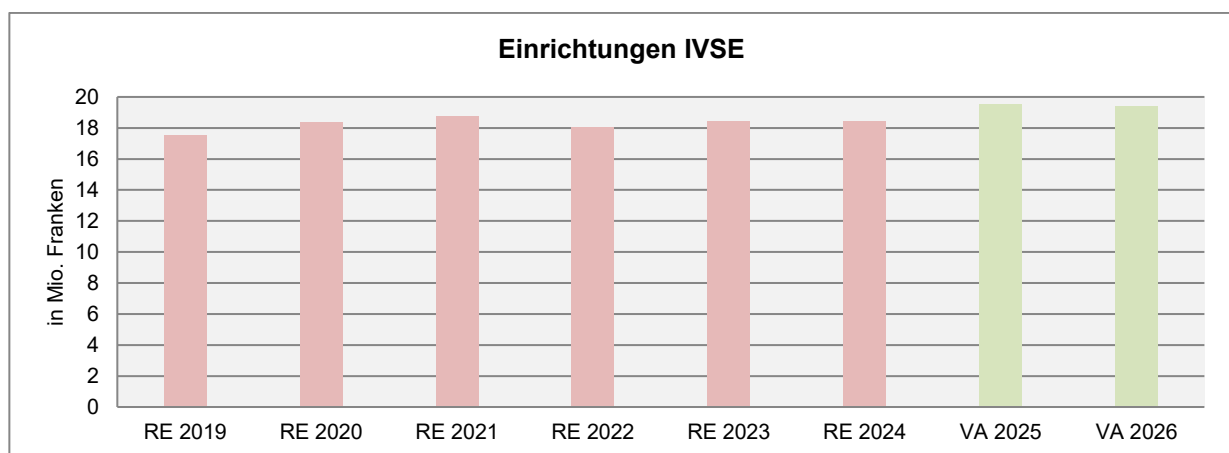


Bei der Spitalfinanzierung wird gegenüber der PR 2025 mit einem weiteren Wachstum im Bereich der stationären Versorgung Akutsomatik (1.0 Mio. Franken), Psychiatrie (0.3 Mio. Franken) und Rehabilitation (0.1 Mio. Franken) gerechnet. Diesen Mehrausgaben stehen unter anderem Minderausgaben im Bereich der Gemeinwirtschaftlichen Leistungen (GWL) (Rettungsdienst 0.7 Mio. Franken, Spitalseelsorge 0.1 Mio. Franken) gegenüber.

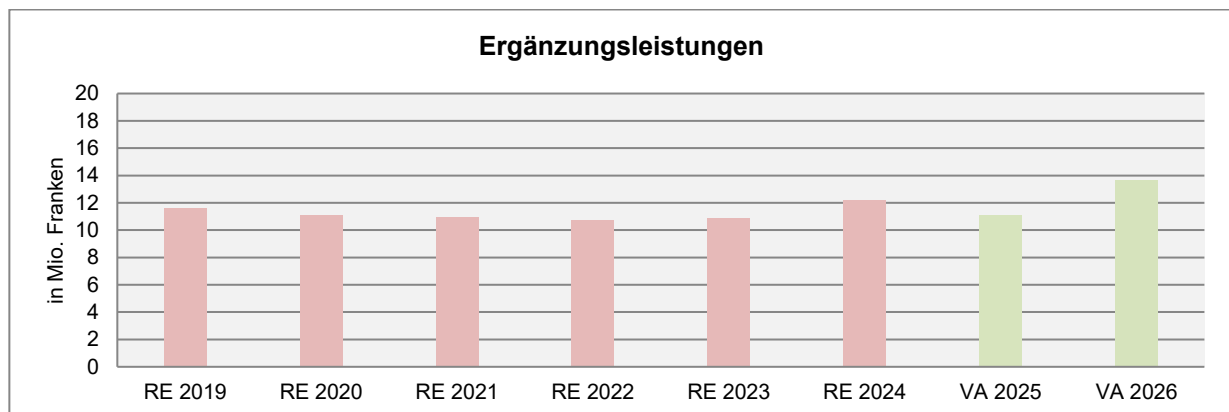
Der VA 2025 bildete die Planungsbasis für den AFP 2026 und war rückblickend 4.3 Mio. Franken zu tief, was im VA 2026 gegenüber dem AFP 2026 nun zu Mehrkosten von 4.6 Mio. Franken führt. Im VA 2026 mit Mehrkosten von 4.6 Mio. Franken im Bereich der stationären Versorgung gerechnet (Akutsomatik 3.1 Mio. Franken, Rehabilitation 1.4 Mio. Franken, IV-Rechnungen 0.1 Mio. Franken) sowie mit Mehrkosten der GWL von 0.3 Mio. Franken für die Kinder- und Jugendpsychiatrischen Dienste St. Gallen (KJPD).



Im Bereich der IPV wird mit Minderkosten von 1.7 Mio. Franken gerechnet. Die Minderkosten gegenüber dem AFP 2026 ergeben sich im Wesentlichen aus den geplanten Mehreinnahmen aus den Entschädigungen des Bundes. Die geplanten Nettoausgaben im Bereich der IPV sinken im VA 2026 gegenüber der RE 2024 um 1.4 Mio. Franken.



Bei der Finanzierung der zu leistenden Betriebsbeiträge für Ausserhoderinnen und Ausserhoder an inner- und ausserkantonale Einrichtung für Menschen mit Behinderungen wird gegenüber dem AFP 2026 mit leicht tieferen Ausgaben gerechnet.



Bei den Ergänzungsleistungen wird im VA 2026 mit einem Mehraufwand von 2.5 Mio. Franken gegenüber dem AFP 2026 gerechnet. Die Mehrkosten ergeben sich primär aufgrund des demografischen Wandels und der gesellschaftlichen Entwicklungen, wie zum Beispiel veränderter Erwerbsbiografien oder psychischer Erkrankungen. Gegenüber der PR 2025 wird mit einem weiteren Anstieg von 0.4 Mio. Franken bei den Nettoausgaben gerechnet.

2.1.3.4 Schulbeiträge

Schulbeiträge (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Schulbeiträge	51'120	53'848	52'553	54'935	53'650	-1'285
Beiträge an obligatorische Schulen	25'821	27'306	27'413	27'983	28'102	119
Beiträge Berufs-, Mittel-, Hochschulen	25'299	26'542	25'140	26'952	25'548	-1'404

Bei den Beiträgen an die obligatorischen Schulen sind gegenüber dem AFP 2026 Mehrkosten von 0.1 Mio. Franken budgetiert. Die Mehrkosten setzen sich hauptsächlich aus Minderausgaben bei der Volksschule von 0.2 Mio. Franken sowie Mehrausgaben bei den Sonderschulen von 0.3 Mio. Franken zusammen. Gegenüber dem VA 2025 steigen die Kosten im Bereich der obligatorischen Schulen um 0.8 Mio. Franken. Die Abweichung entsteht hauptsächlich im Bereich der Sonderschulmassnahmen, in welchem eine Zunahme von Lernenden an Sonderschulen sowie Mehrkosten für Lernende mit besonderem Bildungsbedarf (integrative Beschulung) berücksichtigt wurden. Seit der Einführung des neuen Volksschulgesetzes sind die Beiträge im Vergleich zur RE 2023 um 5.3 Mio. Franken angestiegen. Dieser Anstieg steht im Zusammenhang mit dem neuen Kostenteiler (75 % Kanton / 25 % Gemeinden) für verstärkte Massnahmen und Sonderschulen sowie der generellen Zunahme der Lernenden.

Bei den Beiträgen der Berufs-, Mittel- und Hochschulen sind gegenüber dem AFP 2026 Minderkosten von 1.4 Mio. Franken budgetiert. Aufgrund von tieferen Schüler- bzw. Studierendenzahlen wurden Minderkosten in den Bereichen der Beruflichen Grundausbildung (0.3 Mio. Franken), der Höheren Berufsbildung (0.2 Mio. Franken), der Hochschulbeiträge (0.7 Mio. Franken) sowie bei den Stipendien (0.2 Mio. Franken) berücksichtigt. Im Vergleich zur RE 2024 resultieren Mehrkosten von 0.2 Mio. Franken, was einer Zunahme von 0.1 % entspricht.

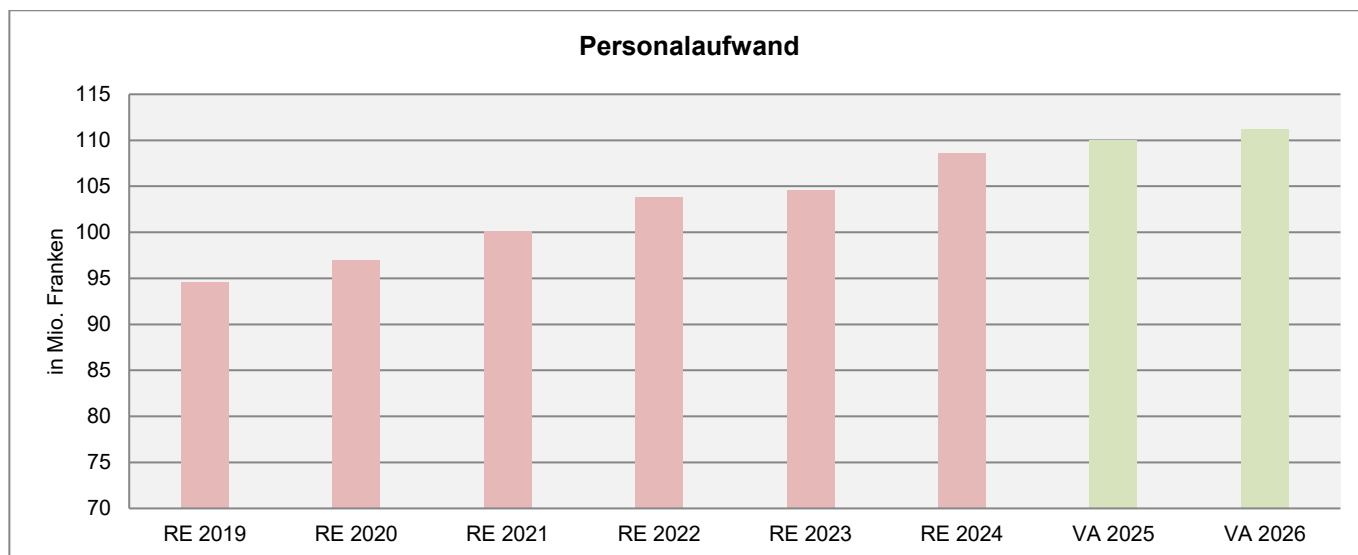
2.1.3.5 Personalaufwand

Personalaufwand (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Gesamter Personalaufwand	108'652	110'063	110'009	111'900	111'261	-639
Personalaufwand Globalkredite Kantonsschule/Gmünden	20'972	20'882	20'529	20'882	20'570	-312
Personalaufwand ohne Globalkredite	87'679	89'181	89'480	91'018	90'691	-327
Wachstum gegenüber Vorspalte (ohne Globalkredite) in %	2.90	1.71	0.34	1.72	-0.36	

Lohnanpassungen und Anerkennungsprämien in % der Lohnsumme

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Generelle Lohnmassnahmen in %	1.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Individuelle Lohnmassnahmen in %	0.5	0.5	0.5	1.0	0.0	-1.0
Anerkennungsprämie in %	0.2	0.2	0.0	0.2	0.0	-0.2



Gegenüber dem AFP 2026 sind im VA 2026 beim Personalaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) Minderkosten von 0.3 Mio. Franken budgetiert, gegenüber dem VA 2025 Mehrkosten von 1.5 Mio. Franken.

Die Abweichung zwischen dem VA 2026 und dem AFP 2026 resultiert im Wesentlichen aus dem Verzicht auf Lohnmassnahmen, aus Entlastungsmassnahmen des EP25+ sowie aus neuen Stellenbegehren und anderen Personalmutationen. Im AFP 2026 bereits berücksichtigte neue Stellenbegehren werden nicht als Differenz ausgewiesen. So sind beispielsweise die Kosten für den Stellenausbau beim Kantonsgericht (0,3 Mio. Franken) im VA wie auch im AFP 2026 vorgesehen. Die wesentlichen Veränderungen sind in der nachfolgenden Tabelle ersichtlich:

Departement	Amt	Beschreibung	Betrag inkl. Sozialleistungen. (TCHF)
Neue Stellen (Veränderungen zu AFP 2026)			
7 - Gerichtsbehörde	700 - Gerichtsbehörden	Kantonsgericht: Verlängerung a.o. Richter	48
7 - Gerichtsbehörde	700 - Gerichtsbehörden	Obergericht: Generalsekretariat (BG100, unbefristet)	181
7 - Gerichtsbehörde	700 - Gerichtsbehörden	Obergericht: 2 Gerichtsschreiber/innen (BG200, unbefristet)	362
Total neue Stellenanträge			591
Anpassungen gegenüber AFP 2026			
		Reduktion Lohnmassnahmen 1.0 % auf 0.0 %	-947
EP25+		Personelle Massnahmen EP25+	-1'614
EP25+		Entfernen Platzhalter EP25+	1'500
1 – Kantonskanzlei	110 - Rechtsdienst	Ablösung Praktikant/in durch juristische/n Mitarbeiter/in	57
2 – Departement Finanzen	206 - KODIT	Anpassung Planung, neu IG 2060	64
4 – Departement Gesundheit und Soziales	420 - Veterinäramt	Neue Stelle Fleischkontrolle	60
	440 - KESB	Eine nicht besetzte Stelle	-175
	445 - Interkantonales Labor	Fachbereichsleitung Chemikalien	128
6 - Departement Inneres und Sicherheit	640 - KAPO	Anpassung Budgetfehler 2025 (Zulagen in Gesamtkosten statt zusätzlich)	275
Total wesentliche Anpassungen gegenüber AFP 2026			-652

Beim Personalaufwand ergibt sich gegenüber dem VA 2025 ein Wachstum von 1.7 % (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag). Aufgrund der angespannten Finanzlage wird auf Lohnmassnahmen und Anerkennungsprämien verzichtet.

Enthalten sind Mehrkosten von rund 0.5 Mio. Franken, die auf den Systemwechsel bei der Pensionskasse zurückzuführen sind. Neu trägt der Arbeitgeber 56 % und die Arbeitnehmenden 44 % der Beiträge. Diese Anpassung erfolgt schrittweise in drei Etappen von 2026 bis einschliesslich 2028.

2.1.3.6 Sachaufwand

Sachaufwand (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Gesamter Sachaufwand	57'737	57'091	57'888	59'076	58'116	-960
Sachaufwand Globalkredite Kantonsschule/Gmünden	7'450	7'122	7'358	7'122	7'578	455
Sachaufwand ohne Globalkredite	50'288	49'969	50'530	51'954	50'539	-1'415
Wachstum gegenüber Vorspalte (ohne Globalkredite) in %	9.99	-0.63	1.13	2.82	-2.72	

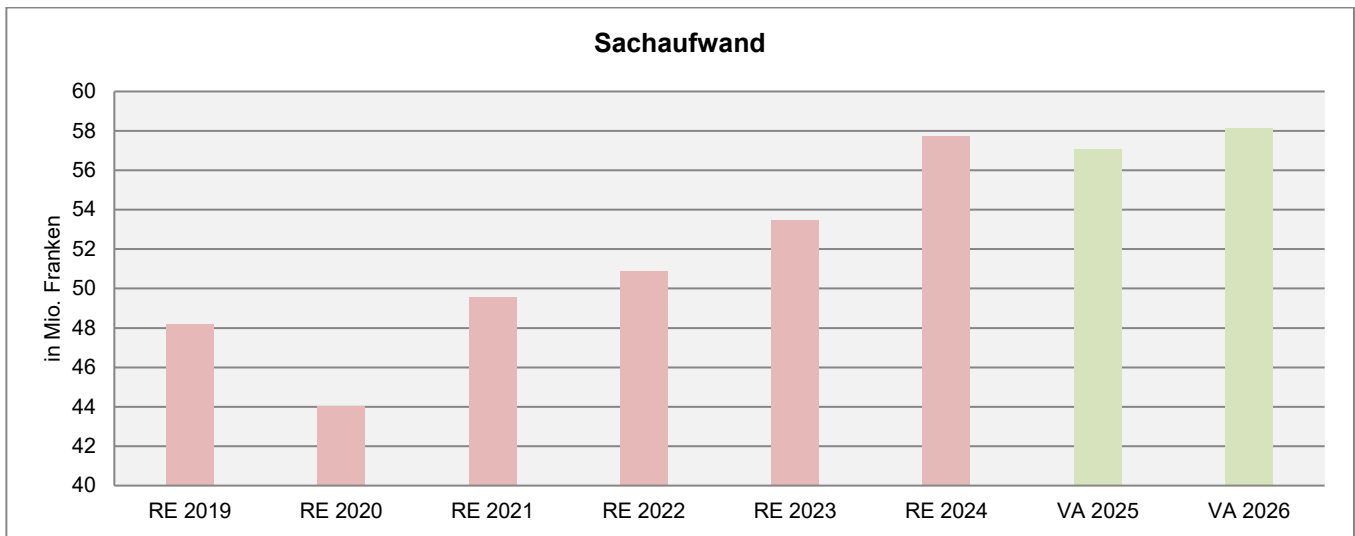
Gegenüber dem AFP 2026 sind beim Sachaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) im VA 2026 Minderkosten von 1.4 Mio. Franken budgetiert. Mit 50.5 Mio. Franken liegt der Sachaufwand im VA 2026 um 0.6 Mio. Franken höher als im VA 2025. Daraus ergibt sich ein Wachstum von 1.1 %.

Die wesentlichen Abweichungen zum AFP 2026 über TCHF 50 setzen sich wie folgt zusammen:

Departement	Amt	Beschreibung	Betrag in (TCHF)
1 - Kantonskanzlei			
	100 Kanzleidienste	Zusätzliche Biometriestation	50
Total - 1 Kantonskanzlei			50
2 - Departement Finanzen			
	205 Grundstückschätzungsbehörde	Sistierung Digitalisierung Schätzungswesen	-80
	220 Steuerverwaltung	Höhere Servicepauschalen	94
	220 Steuerverwaltung	Höhere Betriebskosten	120
	230 Personalamt	öVAV Firmenabo	135
	240 Amt für Immobilien	Verzicht auf externe Beratungen	-80
	240 Amt für Immobilien	Tiefere externe Mieten als im AFP 2026 geplant	-59
	240 Amt für Immobilien	Höhere Projektierungen und Machbarkeitsstudien	60
	240 Amt für Immobilien	Verzicht auf 2 Projekte	-70
	240 Amt für Immobilien	Mietzinsreduktion Sonneblick Walzenhausen	-100
	245 Zentrale Informatik- und Telefonkosten	Weiterentwicklung Arbeitsplatz und Teams	134
	245 Zentrale Informatik- und Telefonkosten	Tiefere Kosten für den elektronischen Arbeitsplatz	-60
	245 Zentrale Informatik- und Telefonkosten	Mehrkosten für bestehende und neue Geschäftsapplikationen	80

Departement	Amt	Beschreibung	Betrag in (TCHF)
	245 Zentrale Informatik- und Telefonkosten	Netzwerkdruckerpauschalen im AFP 2026 auf Organisationseinheiten budgetiert, im VA 2026 zentral unter Abschnitt 245	194
Total 2 - Departement Finanzen			368
3 - Departement Bildung und Kultur			
	330 Amt für Kultur	Verzicht auf Projekt Künstlerbegegnung	-60
	330 Amt für Kultur	Tiefere Informatikkosten	-61
Total 3 - Departement Bildung und Kultur			-121
4 - Departement Gesundheit und Soziales			
	440 KESB	Mehrkosten Springer wegen unterbesetzten Stellen	100
	440 KESB	Höhere Kosten für externe Gutachten	50
	460 Prämienverbilligung Krankenversicherungen	Höhere Kosten gem. Leistungsvereinbarung	150
	470 Ergänzungsleistungen	Höhere Kosten gem. Leistungsvereinbarung	200
Total 4 - Departement Gesundheit und Soziales			500
5 - Departement Bau und Volkswirtschaft			
	590 Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	Verzicht auf Hardwareanschaffungen	-200
	590 Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	Reduktion von Strassenbauprojekten	-316
Total 5 - Departement Bau und Volkswirtschaft			-516
6 - Departement Inneres und Sicherheit			
	630 Amt für Militär und Bevölkerungsschutz	Weniger Ersatzbeschaffungen von Fahrzeugen und Geräten	-103
	650 Staatsanwaltschaft	Aufwände für DJAR werden in der Investitionsrechnung verbucht	-60
	650 Staatsanwaltschaft	Reduktion Entschädigung für Rechtsvertretungen	-50
Total 6 - Departement Inneres und Sicherheit			-213
7 - Gerichtsbehörden			
	700	Höhere Honorare für unentgeltliche Rechtspflege	130
Total 7 - Gerichtsbehörden			130

Departement	Amt	Beschreibung	Betrag in (TCHF)
9 - Entlastungsprogramm 25+	Massnahmen im Detail in Kapitel 2.1.2		-1'799



2.1.3.7 Transferkosten

Transferaufwand

Transferaufwand (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Gesamter Transferaufwand	304'716	299'831	312'691	300'879	313'539	12'660
Transferaufwand ohne Globalkredite	304'716	299'831	312'691	300'879	313'539	12'660

Gegenüber dem AFP 2026 ist beim Transferaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) im VA 2026 ein Mehraufwand von 12.7 Mio. Franken budgetiert, gegenüber dem VA 2025 ein Mehraufwand von 13.7 Mio. Franken.

Die wesentlichen Transferaufwände und deren Abweichungen zum AFP 2026 setzen sich wie folgt zusammen:

Wesentliche Transferaufwände und deren Abweichung zum VA (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
260 - Finanzausgleich Gemeinden	12'314	12'100	12'007	12'100	12'100	0
* 265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone	2'418	2'093	2'157	2'067	2'113	46
* 360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	29'031	29'975	30'320	30'745	31'290	545
* 370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	29'310	30'327	29'082	30'737	29'553	-1'185
400 - Departementssekretariat DGS	2'644	2'886	2'748	2'941	2'739	-202
430 - Amt für Soziales	15'122	15'118	15'112	15'143	15'606	463
* 455 - Spitalfinanzierung	76'185	72'617	76'890	72'351	76'927	4'576
* 460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen	38'543	39'019	38'232	39'019	39'201	182
* 465 - Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE	18'391	19'500	19'197	19'605	19'400	-205
* 470 - Ergänzungsleistungen	33'046	30'620	36'094	30'720	37'759	7'039
540 - Amt für Wirtschaft und Arbeit	1'811	2'177	2'095	2'207	2'163	-45

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
550 - Amt für Landwirtschaft	3'384	3'452	3'317	3'471	3'436	-35
560 - Öffentlicher Verkehr	10'431	11'304	11'020	11'107	11'050	-58
5901 - Energiefonds	10'487	10'486	12'886	10'506	9'477	-1'029
655 - Amt für Justizvollzug	2'531	2'300	2'790	2'300	2'670	370
680 - Motorfahrzeugsteuern	5'781	5'840	5'840	5'840	5'888	48
EP - Entlastungsprogramm 25+	--	-2'000	0	-2'500	--	2'500

* Kenngrösse siehe Kapitel 2.1.3.1 bis 2.1.3.4

Transferertrag

Transferertrag (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Gesamter Transferertrag	189'248	184'968	185'579	187'744	187'005	-739
Transferertrag Globalkredite	135	--	0	0	--	--
Transferertrag Ohne Globalkredite	189'113	184'968	185'579	187'744	187'005	-739

Gegenüber dem AFP 2026 ist beim Transferertrag (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) im VA 2026 ein Mehretrag von 0.7 Mio. Franken budgetiert, gegenüber dem VA 2025 ein Mehrertrag von 2.0 Mio. Franken.

Die wesentlichen Transfererträge und deren Abweichungen zum AFP 2026 setzen sich wie folgt zusammen:

Wesentliche Transfererträge und deren Abweichung zum VA (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
* 255 - Anteile an Eidgenössischen Erträgen	29'091	28'624	25'020	29'533	25'822	-3'711
* 260 - Finanzausgleich Gemeinden	5'968	6'100	6'116	6'100	6'100	0
* 265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone	49'553	49'340	49'340	48'741	46'563	-2'178
350 - Berufsbildungszentrum	2'970	2'900	3'162	2'900	2'900	0
* 360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	3'337	2'965	3'169	3'120	3'405	285
* 370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	4'123	3'940	4'039	3'940	4'139	199
430 - Amt für Soziales	15'064	14'926	14'926	14'926	15'534	608
* 460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen	20'917	21'000	22'000	21'000	23'000	2'000
* 470 - Ergänzungsleistungen	22'025	20'415	24'006	20'465	25'235	4'770
550 - Amt für Landwirtschaft	2'303	2'210	2'197	2'197	2'197	0
560 - Öffentlicher Verkehr	4'338	4'674	4'621	4'524	4'528	4
5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	19'402	17'743	17'606	17'635	17'221	-414
5901 - Energiefonds	2'571	2'657	2'252	3'077	2'853	-224
EP - Entlastungsprogramm 25+	--	--	0	2'000	--	-2'000

* Kenngrösse siehe Kapitel 2.1.3.1 bis 2.1.3.4

Die meisten grösseren Abweichungen betreffen die Kenngrössen, welche in den entsprechenden Kapiteln erläutert werden. Gegenüber dem AFP 2026 wird im VA 2026 zusammengefasst (Transferaufwand abzgl. Transferertrag) mit Mindereinnahmen bei der Strassenrechnung von 0.4 Mio. Franken aufgrund abnehmender Anteile aus Bundeseinnahmen sowie tieferen

Projektbeiträgen gerechnet. Weiter werden aufgrund der Anpassung des Förderprogramms Energie 2021 Plus (Entscheid Kantonsrat vom 24. Februar 2025) im Bereich des Energiefonds Minderkosten von 0.8 Mio. Franken veranschlagt. Mehrkosten von 0.4 Mio. Franken werden im Amt für Justizvollzug für Kostgelder im Strafvollzug erwartet. Im Bereich des Amtes für Soziales handelt es sich beim Transferaufwand und -ertrag vorwiegend um die Finanzierung des Asylwesens, welches in der Nettobetrachtung Mehrkosten von 0.1 Mio. Franken gegenüber dem AFP 2026 verursacht.

In der letzten Planung wurden im VA 2025 und im AFP 2026 Platzhalter für das EP25+ verwendet. In der aktuellen Planung sind konkrete Massnahmen in verschiedene Bereiche der Staatsrechnung eingeflossen (siehe Kapitel 2.1.2).

2.1.3.8 Globalkredit Kantonsschule Trogen

Globalkredit Kantonsschule Trogen (Nettoergebnis "-" = Ertragsüberschuss, "+" = Aufwandüberschuss) (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Globalkredit (Nettoergebnis)	16'413	16'389	16'175	16'494	16'047	-447

Im Finanzhaushaltsgesetz (FHG; bGS 612.0) ist vorgeschrieben, dass ein Globalkredit zusammen mit einem Leistungsauftrag genehmigt werden muss. Dem Kantonsrat wird deshalb, zusammen mit dem VA 2026, auch der Leistungsauftrag für 2026 der Kantonsschule Trogen zur Genehmigung vorgelegt.

Im VA 2026 wird der Globalkredit der Kantonsschule Trogen bei TCHF 16'047 festgesetzt. Im AFP 2026 wurden TCHF 16'494 vorgesehen, im VA 2025 TCHF 16'389.

Im VA 2025 wurde für die Festsetzung des Globalkredites 2025 der Bestand der Rücklagen mitberücksichtigt. Aus diesem Grund wurde der Globalkredit bewusst tiefer angesetzt, damit ein Teil der geplanten Mehrkosten durch den Abbau der Rücklagen gedeckt werden muss. Dadurch sollten die Rücklagen im Jahr 2025 um TCHF 150 reduziert werden. Aufgrund der PR 2025 wird erwartet, dass kein Abbau der Rücklagen erfolgt. Aus diesem Grund wird für den VA 2026 ein weiterer Abbau der Rücklagen von TCHF 150 budgetiert. Es wird somit erwartet, dass der Globalkredit bei TCHF 16'197 liegen wird. Abzüglich des geplanten Abbaus der Rücklagen von TCHF 150 wird der Globalkredit wie eingangs erwähnt bei TCHF 16'047 festgelegt. Darin enthalten sind auch erste Massnahmen aus dem EP25+.

Rücklagen Globalkredit Kantonsschule Trogen (Nettoergebnis "-" = Ertragsüberschuss, "+" = Aufwandüberschuss) (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Globalkredit	16'413	16'539	16'175	16'494	16'197	-297
Einlage in (+) / Entnahme aus (-) Rücklage	-243	-150	0	0	-150	-150
Festlegung Globalkredit	--	16'389	16'175	16'494	16'047	-447
Stand Rücklagen per 31.12.	237	--	451	0	301	301

Obwohl im vorliegenden Bericht unter Kapitel 3.1 "Voranschlagskredite" ab Seite 35 nur der Nettoaufwand der Kantonsschule als Globalkredit ausgewiesen wird, sind in der Artengliederung (Kapitel 5 "Erläuterung zur Erfolgsrechnung" ab Seite 60) die Aufwendungen und Erträge kostenartengerecht enthalten.

2.1.3.9 Globalkredit Strafanstalt Gmünden

Analog der Kantonsschule Trogen wird dem Kantonsrat zusammen mit dem VA 2026 auch der Leistungsauftrag 2026 der Strafanstalt Gmünden zur Genehmigung vorgelegt. Der Globalkredit 2026 für die Strafanstalt Gmünden sieht einen Ertragsüberschuss in der Höhe von TCHF 900 vor. Gegenüber dem AFP 2026 wurde für das kommende Jahr das geplante Nettoergebnis um 0.2 Mio. auf 0.9 Mio. Franken angehoben.

Globalkredit Strafanstalten Gmünden (Nettoergebnis "-" = Ertragsüberschuss, "+" = Aufwandüberschuss) (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Globalkredit (Nettoergebnis)	-1'393	-700	-1'724	-700	-900	-200

Obwohl im vorliegenden Bericht unter Kapitel 3.1 "Voranschlagskredite" ab Seite 35 nur der Nettoaufwand der Strafanstalten Gmünden als Globalkredit ausgewiesen wird, sind in der Artengliederung (Kapitel 5 "Erläuterung zur Erfolgsrechnung" ab Seite 60) die Aufwendungen und Erträge kostenartengerecht enthalten.

Rücklagen Globalkredit Gmünden (Nettoergebnis "-" = Ertragsüberschuss, "+" = Aufwandüberschuss) (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Globalkredit	-1'393	-700	-1'724	-700	-900	-200
Festlegung Globalkredit	1'393	-700	-1'724	-700	-900	-200
Stand Rücklagen per 31.12.	1'661	1'661	2'661	0	2'661	2'661

2.2 Investitionsrechnung

2.2.1 Ergebnis der Investitionsrechnung

Investitionsrechnung (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Investitionsausgaben	78'758	48'138	47'563	42'134	40'180	-1'954
Investitionseinnahmen	-18'921	-18'122	-19'191	-9'950	-11'285	-1'335
Nettoinvestitionen	59'837	30'016	28'373	32'184	28'895	-3'289

Nettoinvestitionen nach Rubriken (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Hochbauten	8'205	4'383	4'936	8'446	6'476	-1'970
Strassen	6'868	9'140	8'130	9'690	9'940	250
Öffentlicher Verkehr	1'939	3'017	3'017	2'580	2'384	-196
Informatik	2'144	4'293	2'469	4'706	4'120	-586
Wasserbau	220	1'300	1'300	1'300	1'300	0
Übrige Investitionen netto	40'461	7'883	8'521	5'462	4'675	-787
Nettoinvestitionen	59'837	30'016	28'373	32'184	28'895	-3'289

Die Investitionsrechnung umfasst die Ausgaben für den Erwerb oder die Schaffung von Vermögenswerten, die zur Aufgabenerfüllung notwendig sind und über mehrere Jahre genutzt werden (Verwaltungsvermögen) sowie die Einnahmen aus Veräusserung oder Rückzahlung dieser Vermögenswerte.

Die geplanten Nettoinvestitionen im VA 2026 sind mit 28.9 Mio. Franken um 3.3 Mio. Franken tiefer als im AFP 2026 und um 1.1 Mio. Franken tiefer als im VA 2025. Die tieferen Nettoinvestitionen im VA 2026 gegenüber dem AFP 2026 sind auf Minderausgaben bei den Hochbauten (2.0 Mio. Franken) und bei den Informatikinvestitionen (0.6 Mio. Franken) zurückzuführen. Zudem führt die Übertragung der aufgelaufenen Investitionskosten zur Optimierung des PZA zu Mehreinnahmen von 1.8 Mio. Franken sowie Mehrausgaben von 1.0 Mio. Franken für die damit verbundene Erhöhung des Dotationskapitals.

Die grössten Positionen der Investitionsrechnung des nächsten Jahres sind Investitionen für Hochbauten in der Höhe von 6.5 Mio. Franken, für Darlehen an das Ostschweizer Kinderspital von 1.8 Mio. Franken, für Projekte im Wasserbau in der Höhe von 1.3 Mio. Franken, ins Staatsstrassennetz in der Höhe von 9.9 Mio. Franken sowie Investitionen in verschiedene Informatikprojekte von 4.0 Mio. Franken.

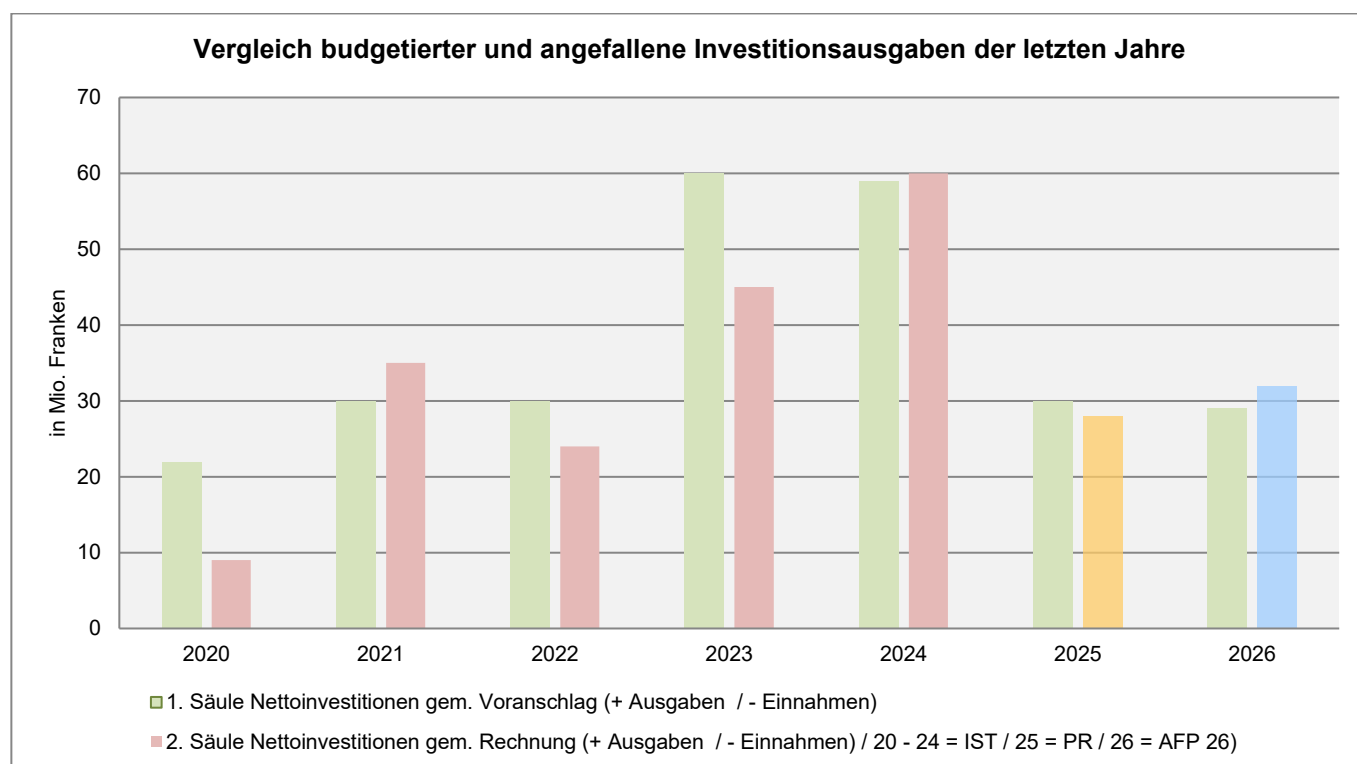
Auch im kommenden Jahr sind Investitionsbeiträge im Bereich Gewässerschutz von 0.6 Mio. Franken, des Amtes für Raum und Wald von 0.7 Mio. Franken, des Amtes für Landwirtschaft von 1.1 Mio. sowie an den Bahninfrastrukturfonds des Bundes (BIF) mit 2.4 Mio. Franken eingestellt. Weiter sind in der Investitionsrechnung 2026 die Übertragung von 2.4 Mio. Franken der im Jahr 2025 aufgelaufenen Investitionskosten zur Optimierung des PZA enthalten sowie die damit verbundene Erhöhung des Dotationskapitals von 1.4 Mio. Franken.

Das Total der Abschreibungen beträgt 16.0 Mio. Franken, davon fallen 11.5 Mio. Franken für Abschreibungen des Verwaltungsvermögens und 4.5 Mio. Franken für Abschreibungen der Investitionsbeiträge an.

Aufgrund der Nettoinvestitionen und des Ergebnisses der Erfolgsrechnung resultiert ein Selbstfinanzierungsgrad von 20.42 %.

Für weitere detailliertere Informationen zu Positionen der Investitionsrechnung wird auf Kapitel 6 "Erläuterungen zur Investitionsrechnung" (ab Seite 67) verwiesen.

Die folgende Abbildung zeigt die Entwicklung der Investitionsrechnung der letzten Jahre.



2.3 Bilanz

2.3.1 Finanzierungsrechnung und Verschuldung

2.3.1.1 Geldflussrechnung

Geldfluss in Kurzform (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cashflow / (-) Cashdrain	-7'934	6'108	8'569	10'987	5'901	-5'086
Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung	14'750	14'062	15'434	9'950	11'285	1'335
Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung	-73'519	-44'078	-43'806	-42'134	-40'180	1'954
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-58'770	-30'016	-28'373	-32'184	-28'895	3'289
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	386	-2	-2	-2	-2	0
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-58'384	-30'017	-28'374	-32'186	-28'896	3'289

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Finanzierungs-Überschuss (+) /-Fehlbetrag (-)	-66'318	-23'909	-19'805	-21'199	-22'995	-1'796
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	54'339	24'000	-2'000	22'000	23'500	1'500
Veränderung der flüssigen Mittel	-11'979	91	-21'805	801	505	-296

Der Finanzierungsbedarf ergibt sich aus der Geldflussrechnung aus operativer Tätigkeit und der Geldflussrechnung aus Investitions- und Anlagentätigkeit.

Der Geldzufluss (Cashflow) aus operativer Tätigkeit sinkt gegenüber dem AFP 2026 um 5.1 Mio. Franken auf 5.9 Mio. Franken. Der Abfluss aus der Investitions- und Anlagentätigkeit von 28.9 Mio. Franken ist um 3.3 Mio. Franken tiefer als im AFP 2026. Daraus resultiert ein Finanzierungsfehlbetrag von 23.0 Mio. Franken, was einer Veränderung zum AFP 2026 von 1.8 Mio. Franken entspricht.

Um die zu erwartenden Finanzierungsfehlbeträge in den Jahren 2025 und 2026 decken zu können, wird mit der Aufnahme von weiterem Fremdkapital in Form von Darlehen gerechnet, was dem Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit entspricht.

2.3.1.2 Entwicklung der Verschuldung

Aufgrund des Finanzierungsfehlbetrages erhöht sich die Nettoschuld des Kantons und ändert sich mit dem Ergebnis des VA 2026 wie folgt:

Entwicklung der Verschuldung (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Nettoschuld I (- = Nettovermögen)						
Fremdkapital	285'982	276'985	284'731	299'076	308'440	9'364
./. Finanzvermögen	232'079	186'485	210'274	187'286	210'779	23'493
Total Nettoschuld I (- = Nettovermögen)	53'903	90'500	74'457	111'790	97'661	-14'129
Nettoschuld II (- = Nettovermögen)						
Verwaltungsvermögen	254'729	276'310	268'641	291'360	281'532	-9'828
./. Darlehen und Beteiligungen	92'585	103'623	100'493	105'781	103'678	-2'103
./. Eigenkapital	200'827	185'810	194'184	179'569	183'871	4'302
davon Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	158'962	140'037	146'478	131'565	133'314	1'749
Total Nettoschuld II (- = Nettovermögen)	-38'682	-13'123	-26'036	6'009	-6'017	-12'026
Bruttoschulden						
Laufende Verbindlichkeiten	107'875	102'245	107'875	102'245	107'875	5'630
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	57'450	2'300	57'450	2'300	57'450	55'150
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	80'059	138'870	78'059	160'870	101'559	-59'311
Total Bruttoschulden	245'384	243'415	243'384	265'415	266'884	1'468
Nettoverschuldungsquotient in %	23.51	38.56	32.02	46.46	39.98	-6.48
Bruttoverschuldungsanteil in %	52.10	51.71	50.21	55.20	54.92	-0.28
Selbstfinanzierungsgrad in %	8.62	20.35	30.20	34.13	20.42	-13.71
Zinsbelastungsanteil in %	-0.20	-0.13	-0.15	-0.02	-0.09	-0.07

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu AFP 2026
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner	948	1'591	1'309	1'962	1'709	-254

Die Nettoschuld I ist ein Begriff der Bilanzanalyse, wie sie die Privatwirtschaft auch kennt. Sie zeigt auf, in welchem Verhältnis das Fremdkapital zum Finanzvermögen steht.

Die Nettoschuld I wird sich gegenüber der RE 2024 (Nettoschulden 53.9 Mio. Franken) um voraussichtlich 43.8 Mio. auf 97.7 Mio. Franken im VA 2026 erhöhen. Dies ist hauptsächlich auf die Finanzierungsfehlbeträge zurückzuführen, welche – wie bereits erwähnt – zur Aufnahme neuer Darlehen führen.

In diesem Zusammenhang steigt auch der Nettoverschuldungsquotient von 23.5 % in der RE 2024 auf 40.0 % im VA 2026. Dieser entspricht der finanzpolitischen Zielsetzung von 40 %.

Bei der Nettoschuld II wird aufgezeigt, welcher Teil des abzuschreibenden Verwaltungsvermögens nicht durch das Eigenkapital gedeckt ist. Im Rechnungsjahr 2024 war das Eigenkapital höher als das abzuschreibende Verwaltungsvermögen; dadurch ergab sich ein Nettovermögen II von 38.7 Mio. Franken. Unter Berücksichtigung der PR 2025 und dem VA 2026 nimmt das Eigenkapital per Ende 2026 ab und das abzuschreibende Verwaltungsvermögens nimmt zu; deshalb sinkt das Nettovermögen II im VA 2026 auf 6.0 Mio. Franken.

Die Bruttoschulden werden aufgrund der erwähnten Aufnahme von Fremdkapital zunehmen. Mit einem Bruttoverschuldungsanteil in der Höhe von 54.92 % liegt Appenzell Ausserrhoden bei dieser Kennzahl noch im guten Bereich.

Im VA 2026 beträgt der Selbstfinanzierungsgrad 20.42 %. Der tiefere Selbstfinanzierungsgrad ist auf den Aufwandüberschuss im operativen Ergebnis (ohne Berücksichtigung der Abschreibungen und der Wertberichtigung) und die relativ hohen Investitionen zurückzuführen.

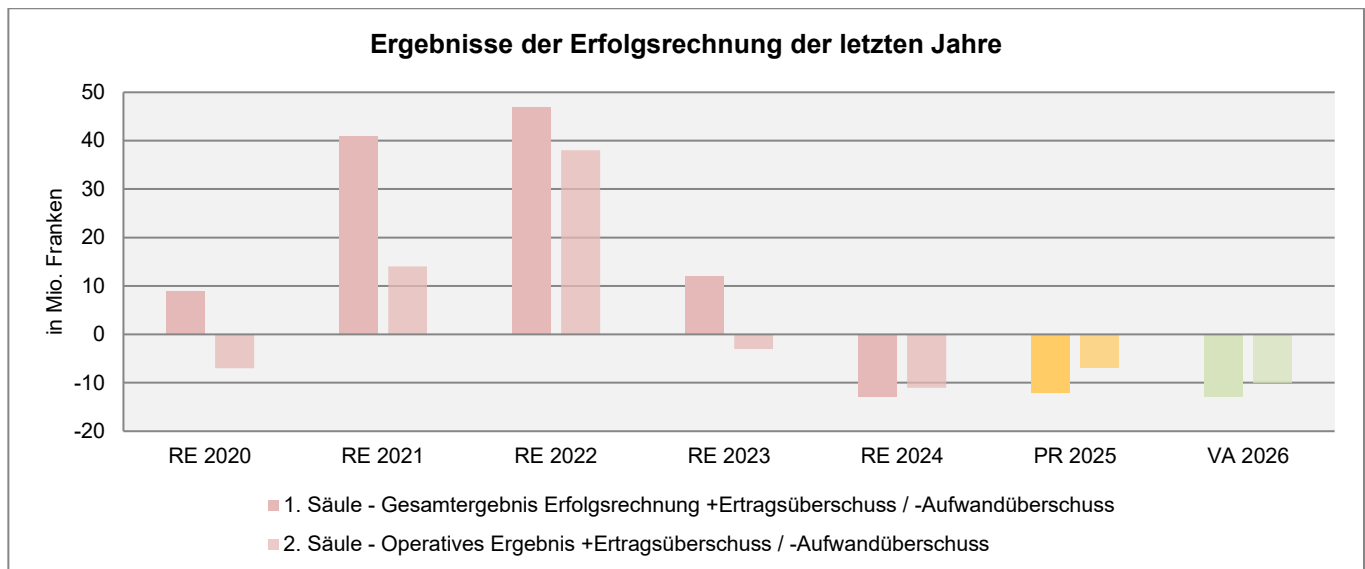
Die finanzielle Zielsetzung, die Nettoschuld I pro Einwohner soll einen Wert von 1'500 Franken nicht übersteigen, kann mit dem VA 2026 nicht eingehalten werden. Im VA 2026 beträgt diese Nettoschuld pro Einwohner 1'709 Franken.

Seit der Einführung von HRM2 wird das Eigenkapital differenzierter betrachtet. Dabei entspricht der Bilanzüberschuss am ehesten dem früheren Begriff des Eigenkapitals, d.h. er stellt das frei verfügbare Eigenkapital dar und verändert sich mit dem Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung. Mit den Ergebnissen des VA 2026 und der aktuellen PR 2025 wird der Bilanzüberschuss per Ende 2026 auf 133.3 Mio. Franken abnehmen.

2.3.2 Haushaltsgleichgewicht

Ergebnisse der Erfolgsrechnung (Beträge in TCHF)

	RE 2020	RE 2021	RE 2022	RE 2023	RE 2024	PR 2025	VA 2026	Total 7 Jahre
Operatives Ergebnis	-6'584	13'782	37'756	-2'849	-11'024	-6'718	-10'385	13'978
Gesamtergebnis	9'483	40'934	47'202	11'919	-12'872	-12'484	-13'164	71'017



Nach Art. 2 Abs. 1 FHG ist die Erfolgsrechnung mittelfristig auszugleichen. Dieser Artikel basiert auf Art. 96 Abs. 1 der Kantonsverfassung (bGS 111.1), wonach der Finanzhaushalt mittelfristig ausgeglichen geführt werden muss. Ausgeglichen ist die Erfolgsrechnung dann, wenn die laufenden Aufwendungen (Ausgaben und Abschreibungen) durch die laufenden Erträge gedeckt werden. Mittelfristig deshalb, weil es möglich sein muss, die Staatsaufgaben in schwierigen Zeiten zum Teil auch mit fremden Mitteln decken zu können. Unter "mittelfristig" wird in der Regel eine Zeitspanne von sieben Jahren verstanden, da ein Konjunkturzyklus im Minimum diese Dauer aufweist. Für die Beurteilung des Haushaltsgleichgewichts ist das operative Ergebnis relevant. Die Grafik "Jahresergebnisse der letzten Jahre" zeigt die Ergebnisse der zweistufigen Erfolgsrechnung, aufgeteilt in das operative und das Gesamtergebnis.

Betrachtet man den Zeitraum über sieben Jahre (RE 2020–2024, PR 2025 und VA 2026) ergibt sich beim operativen Ergebnis ein kumulierter Ertragsüberschuss von 14.0 Mio. Franken, was auf einen ausgeglichenen Haushalt hinweist.

Damit mittelfristig ein ausgeglichener Haushalt gehalten werden kann, müssen in den kommenden Jahren weiterhin ausgeglichene Ergebnisse auf operativer Stufe erzielt werden können. Deshalb ist auf die künftige Entwicklung der Ausgaben wie auch der Einnahmen ein besonderes Augenmerk zu richten und die Umsetzung des EP25+ zwingend.

2.4 Entwicklung der Ausgaben nach Aufgabengebieten (Funktionen)

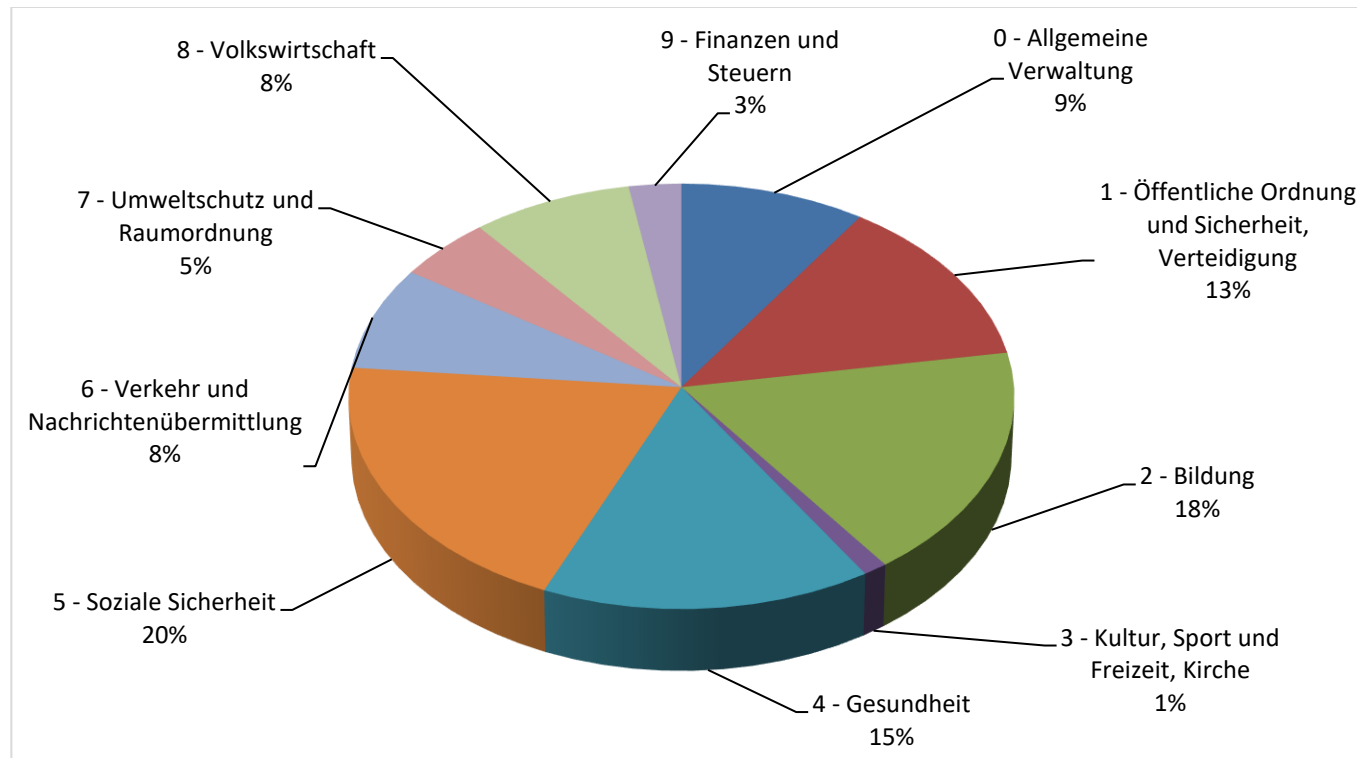
2.4.1 Erfolgsrechnung

Entwicklung nach Aufgabengebieten (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026	Diff. zu VA 2025
Gesamttotal	-12'872	-13'313	-12'484	-13'164	149
0 - Allgemeine Verwaltung	-28'110	-30'370	-29'036	-30'947	-577
1 - Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	-26'112	-27'551	-27'264	-28'518	-968
2 - Bildung	-81'781	-84'811	-82'879	-84'090	721
3 - Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	-3'508	-3'782	-3'696	-3'477	305
4 - Gesundheit	-81'557	-79'651	-83'181	-83'366	-3'714
5 - Soziale Sicherheit	-50'244	-50'677	-50'809	-51'344	-668
6 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung	-5'968	-6'938	-6'565	-6'569	369
7 - Umweltschutz und Raumordnung	-9'930	-13'617	-16'628	-12'450	1'166
8 - Volkswirtschaft	-7'417	-7'957	-7'494	-7'958	-1
9 - Finanzen und Steuern	281'756	292'041	295'068	295'555	3'514

Der Aufwand nach Funktionen zeigt auf, wie viele Finanzmittel der Kanton für welche Aufgabengebiete gesamthaft ausgibt. Diese dienen primär der finanzstatistischen Erfassung der Ausgaben von Gemeinwesen und orientiert sich an einem internationalen Standard (Classification of Functions of Government, COFOG).

Im nachfolgenden Kreisdiagramm sind die Ausgaben brutto pro Aufgabengebiet berücksichtigt, d.h. ohne die Ertragspositionen. Die Auswertung zeigt auf, wie viele Mittel gesamthaft aus dem Staatshaushalt in die entsprechenden Aufgabengebiete fließen, und zwar unabhängig davon, ob diese durch den Kanton, die Gemeinden oder den Bund finanziert werden.



2.4.2 Investitionsrechnung

Entwicklung der Nettoausgaben nach Aufgabengebieten (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026	Diff. zu VA 2025
Gesamttotal	59'837	30'016	28'373	28'895	-1'121
0 - Allgemeine Verwaltung	5'723	2'485	2'084	4'731	2'247
1 - Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	1'608	1'900	2'241	2'770	870
2 - Bildung	359	120	95	355	235
4 - Gesundheit	34'821	2'676	2'676	1'945	-731
5 - Soziale Sicherheit	2'456	--	0	--	--
6 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung	9'291	13'132	11'837	13'724	592
7 - Umweltschutz und Raumordnung	2'175	3'226	3'226	1'882	-1'344
8 - Volkswirtschaft	2'233	2'417	2'457	2'113	-304
9 - Finanzen und Steuern	1'171	4'060	3'757	1'375	-2'685

3 Kreditrechtliche Angaben

3.1 Voranschlagskredite

Nach Art. 11 FHG sind folgende Elemente des Voranschlages genehmigungspflichtig:

- Voranschlag (Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Anhang)
- Kommentar des Regierungsrates zum Voranschlag

Im Rahmen des Regierungscontrollings und mit der Einführung des AFP hat der Regierungsrat die qualitative Bindung der Voranschlagspositionen präzisiert und neu festgelegt.

Mit der Reorganisation der kantonalen Verwaltung (ReKVAR) hat die Bedeutung der Ämter zugenommen. Im gesamten Führungskreislauf stehen die Ämter im Fokus und nicht mehr die Departemente. So wird auch der AFP auf Stufe Amt bzw. Abrechnungsstelle geführt.

Mit den Aufgaben werden den Amtsleitungen im AFP die entsprechenden finanziellen Mittel zugeteilt; dies überträgt den Amtsleitungen mehr Führungsverantwortung.

Obwohl der VA weiterhin auf Stufe Detailkonto erstellt wird, werden die Voranschlagskredite pro Amt bzw. Abrechnungsstelle auf der zweistelligen Artengliederung verdichtet. Als finanziell bindend gelten Voranschlagskredite pro Amt oder Abrechnungsstelle des Personal-, Sach- und Transferaufwandes sowie die Totale der Nettoinvestitionen; diese Voranschlagskredite und Nettoinvestitionen sind einzuhalten. Beispielsweise sind Verschiebungen des Sachaufwandes innerhalb eines Rechnungsjahres zwischen den Abteilungen eines Amtes möglich; den Amtsleitungen wird in der unterjährigen finanziellen Steuerung ihres Amtes so ein gewisser Führungsspielraum ermöglicht. Kostenartenübergreifende Verschiebungen sind nicht zulässig; so kann ein höherer Aufwand beim Sachaufwand nicht über tiefere Ausgaben beim Transferaufwand kompensiert werden.

Ist eine Überschreitung dieser Voranschlagskredite absehbar, ist vorgängig ein Begehren für einen Nachtragskredit oder eine Kreditüberschreitung zu stellen.

Alle anderen Erfolgsrechnungspositionen des VA gelten als nicht beeinflussbar; Abweichungen dazu sind wohl in den Steuerungsbericht aufzunehmen, es ist aber kein Antrag für einen Nachtragskredit oder eine Kreditüberschreitung nötig.

Da die Budgethoheit beim Kantonsrat liegt, sind die Voranschlagspositionen in der nachstehenden Tabelle aufgeführt; dabei sind die Zeilen der Voranschlagskredite grün hinterlegt. Ebenfalls zu berücksichtigen ist, dass Minusbeträge Einnahmen bzw. Plusbeträge Ausgaben darstellen.

010 - Kantonsrat

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	513	532	535	483
30 - Personalaufwand	333	348	351	324
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	77	80	80	78
36 - Transferaufwand	25	25	25	25
39 - Interne Verrechnungen	78	78	78	55

020 - Regierungsrat

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'809	1'790	1'835	1'740
30 - Personalaufwand	1'522	1'473	1'488	1'475
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	830	179	209	140

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
36 - Transferaufwand	212	185	185	188
39 - Interne Verrechnungen	28	26	26	17
42 - Entgelte	-24	--	0	--
43 - Verschiedene Erträge	-78	-74	-74	-80
49 - Interne Verrechnungen	-681	--	0	--

100 - Kanzleidienste

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'874	1'932	2'043	1'955
30 - Personalaufwand	1'354	1'400	1'413	1'403
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	906	977	1'030	967
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33	10	53	25
36 - Transferaufwand	389	380	330	319
39 - Interne Verrechnungen	89	85	85	101
42 - Entgelte	-852	-878	-828	-793
43 - Verschiedene Erträge	-11	-2	-2	-34
49 - Interne Verrechnungen	-33	-40	-40	-32
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	60	30	170	30
506 - Mobilien	--	--	50	--
52 - Immaterielle Anlagen	60	30	120	30

110 - Rechtsdienst

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	487	580	586	638
30 - Personalaufwand	446	539	545	599
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	11	12	12	12
39 - Interne Verrechnungen	30	29	29	27

120 - Kommunikationsdienst

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	518	598	627	596
30 - Personalaufwand	447	525	530	528
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	55	30	30	24
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	28	52	28
39 - Interne Verrechnungen	15	15	15	17
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	120	120	120
52 - Immaterielle Anlagen	--	120	120	120

130 - Staatsarchiv

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'146	1'346	1'293	1'210
30 - Personalaufwand	666	737	744	703
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	285	415	355	316
36 - Transferaufwand	7	7	7	8
39 - Interne Verrechnungen	189	186	186	183
43 - Verschiedene Erträge	-1	--	0	--

140 - Parlamentsdienst

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	486	467	471	475
30 - Personalaufwand	437	430	435	430
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	48	35	35	28
36 - Transferaufwand	1	1	1	1

200 - Departementssekretariat DF

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	606	721	697	676
30 - Personalaufwand	564	624	631	609
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	71	120	90	91
36 - Transferaufwand	7	10	10	10
39 - Interne Verrechnungen	40	40	40	40
41 - Regalien und Konzessionen	-8	-8	-8	-8
43 - Verschiedene Erträge	0	0	0	0
49 - Interne Verrechnungen	-68	-66	-66	-66

205 - Grundstückschätzungsbehörde

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	697	736	882	724
30 - Personalaufwand	609	631	637	614
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	76	84	164	80
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	9	69	18
39 - Interne Verrechnungen	12	12	12	12
43 - Verschiedene Erträge	0	--	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	11	--	300	50
52 - Immaterielle Anlagen	11	--	300	50

206 - Kompetenzzentrum Digitale Transformation

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

Erfolgsrechnung Nettoergebnis				299
30 - Personalaufwand	--			299

210 - Amt für Finanzen

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-2'896	-2'121	-1'632	-3'049
30 - Personalaufwand	1'653	1'617	1'633	1'594
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	599	602	582	603
34 - Finanzaufwand	307	1'013	1'513	628
36 - Transferaufwand	2'152	--	0	--
39 - Interne Verrechnungen	108	127	127	84
42 - Entgelte	-52	-10	-10	-11
43 - Verschiedene Erträge	-70	-67	-67	-73
44 - Finanzertrag	-6'202	-3'534	-3'534	-4'440
49 - Interne Verrechnungen	-1'392	-1'868	-1'875	-1'434
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'171	4'060	348	1'375
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	1'171	4'060	348	1'375

220 - Kantonale Steuerverwaltung

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	8'767	9'217	9'307	8'909
30 - Personalaufwand	7'344	7'456	7'529	7'437
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'040	2'817	2'842	2'907
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	625	587	578	553
39 - Interne Verrechnungen	467	491	491	473
42 - Entgelte	-538	-560	-560	-560
43 - Verschiedene Erträge	-2'170	-1'573	-1'573	-1'902
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	298	441	530	530
52 - Immaterielle Anlagen	298	441	530	530

230 - Personalamt

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'190	2'379	3'643	2'354
30 - Personalaufwand	1'964	2'109	3'340	1'932
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	328	375	405	478
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	21	49	45	46
39 - Interne Verrechnungen	30	29	36	45
42 - Entgelte	-61	-56	-56	-56
43 - Verschiedene Erträge	-32	-67	-67	-31

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
46 - Transferertrag	-59	-60	-60	-60
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	143	73	0	--
52 - Immaterielle Anlagen	143	73	0	--

240 - Amt für Immobilien

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	439	550	736	1'934
30 - Personalaufwand	2'844	2'829	2'857	2'763
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'223	8'091	8'091	8'025
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'995	1'931	2'090	2'056
34 - Finanzaufwand	383	398	398	393
36 - Transferaufwand	70	69	69	70
37 - Durchlaufende Beiträge	10	--	0	--
39 - Interne Verrechnungen	603	728	728	558
42 - Entgelte	-587	-596	-596	-402
43 - Verschiedene Erträge	-145	-100	-100	-100
44 - Finanzertrag	-6'243	-6'144	-6'144	-4'877
46 - Transferertrag	-259	--	0	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-10	--	0	--
49 - Interne Verrechnungen	-6'445	-6'657	-6'657	-6'553
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	5'054	-3'127	5'096	3'106
504 - Hochbauten	8'207	3'833	5'696	5'476
52 - Immaterielle Anlagen	25	40	0	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-3'177	-7'000	-600	-2'370

245 - Zentrale Informatik- und Telefoniekosten

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'911	2'643	2'982	2'450
30 - Personalaufwand	--	277	280	0
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'764	1'684	1'684	2'092
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	141	603	917	289
36 - Transferaufwand	--	70	91	63
39 - Interne Verrechnungen	6	9	9	6
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	116	4'720	1'550	650
52 - Immaterielle Anlagen	116	1'720	1'550	650
54 - Darlehen	3'000	3'000	0	--
64 - Rückzahlung von Darlehen	-3'000	--	0	--

250 - Steuererträge

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-205'800	-210'860	-216'760	-220'261
40 - Fiskalertrag	-204'950	-210'300	-216'200	-219'700
42 - Entgelte	-849	-560	-560	-561

255 - Anteile an Eidgenössischen Erträgen

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-29'091	-31'624	-33'733	-30'022
41 - Regalien und Konzessionen	--	-3'000	-4'200	-4'200
46 - Transferertrag	-29'091	-28'624	-29'533	-25'822

260 - Finanzausgleich Gemeinden

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	6'346	6'000	6'000	6'000
36 - Transferaufwand	12'314	12'100	12'100	12'100
46 - Transferertrag	-5'968	-6'100	-6'100	-6'100

265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-47'134	-47'247	-46'674	-44'450
36 - Transferaufwand	2'418	2'093	2'067	2'113
46 - Transferertrag	-49'553	-49'340	-48'741	-46'563

2900 - Lotteriefonds

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	552	782	782	854
36 - Transferaufwand	510	550	550	550
39 - Interne Verrechnungen	818	132	132	136
41 - Regalien und Konzessionen	-1'862	-1'440	-1'440	-1'540
49 - Interne Verrechnungen	-18	-24	-24	--

300 - Departementssekretariat DBK

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	609	515	519	518
30 - Personalaufwand	499	391	395	399
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	23	40	40	31
36 - Transferaufwand	70	67	67	70

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
39 - Interne Verrechnungen	21	21	21	21
42 - Entgelte	0	-1	-1	-1
43 - Verschiedene Erträge	-3	-3	-3	-3

310 - Amt für Volksschule und Sport

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	5'174	5'361	5'479	5'429
30 - Personalaufwand	4'466	4'687	4'734	4'705
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	639	515	515	568
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	10	82	54
36 - Transferaufwand	7	10	10	5
39 - Interne Verrechnungen	321	326	326	319
42 - Entgelte	-74	-62	-62	-69
43 - Verschiedene Erträge	-9	-8	-8	-8
46 - Transferertrag	-156	-98	-98	-121
49 - Interne Verrechnungen	-21	-20	-20	-24
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	50	360	245
52 - Immaterielle Anlagen	--	50	360	370

320 - Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'679	2'635	2'623	2'605
30 - Personalaufwand	1'872	1'839	1'857	1'780
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	307	304	304	315
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	417	457	457	417
36 - Transferaufwand	16	16	16	16
39 - Interne Verrechnungen	221	233	233	219
42 - Entgelte	-1	-1	-1	-1
43 - Verschiedene Erträge	-4	-2	-2	-2
46 - Transferertrag	-151	-210	-240	-140
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	281	--	0	--
52 - Immaterielle Anlagen	281	--	0	--

330 - Amt für Kultur

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'574	2'845	2'885	2'519
30 - Personalaufwand	1'338	1'540	1'555	1'460
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	623	780	805	615
36 - Transferaufwand	6	6	6	6
39 - Interne Verrechnungen	664	664	664	537

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
42 - Entgelte	0	--	0	--
43 - Verschiedene Erträge	-5	-99	-99	-54
49 - Interne Verrechnungen	-51	-46	-46	-46

340 - Kantonschule (Globalkredit)

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	16'413	16'389	16'494	16'047
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	15	45	45
52 - Immaterielle Anlagen	--	15	45	45

350 - Berufsbildungszentrum

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	6'332	6'331	6'355	6'128
30 - Personalaufwand	8'044	7'873	7'897	7'786
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	967	951	961	898
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	96	77	67	66
36 - Transferaufwand	3	4	4	2
39 - Interne Verrechnungen	1'257	1'266	1'266	1'266
42 - Entgelte	-472	-410	-410	-460
43 - Verschiedene Erträge	-58	--	0	--
44 - Finanzertrag	-42	-37	-37	-37
46 - Transferertrag	-2'970	-2'900	-2'900	-2'900
49 - Interne Verrechnungen	-493	-493	-493	-493
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	123	75	60	85
506 - Mobilien	123	60	0	--
52 - Immaterielle Anlagen	--	15	60	85

360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	25'821	27'306	27'983	28'102
30 - Personalaufwand	23	32	32	32
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	216	262	324	279
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	6	6	--
36 - Transferaufwand	29'031	29'975	30'745	31'290
39 - Interne Verrechnungen	--	6	6	6
42 - Entgelte	-9	-10	-10	-10
46 - Transferertrag	-3'337	-2'965	-3'120	-3'405
49 - Interne Verrechnungen	-103	--	0	-90

370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	25'299	26'542	26'952	25'548
30 - Personalaufwand	95	116	116	115
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	77	130	130	90
36 - Transferaufwand	29'310	30'327	30'737	29'553
39 - Interne Verrechnungen	3	5	5	3
42 - Entgelte	-24	-25	-25	-23
44 - Finanzertrag	-2	-1	-1	-2
46 - Transferertrag	-4'123	-3'940	-3'940	-4'139
49 - Interne Verrechnungen	-38	-70	-70	-50
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	-45	-20	-20	-20
54 - Darlehen	23	10	10	10
64 - Rückzahlung von Darlehen	-68	-30	-30	-30

380 - Kantonsbeiträge Denkmalpflege

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	632	670	670	670
36 - Transferaufwand	632	670	670	670
37 - Durchlaufende Beiträge	246	405	405	419
47 - Durchlaufende Beiträge	-246	-405	-405	-419

3900 - Sportfonds

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
36 - Transferaufwand	589	720	720	600
41 - Regalien und Konzessionen	-600	-600	-600	-450
90 - Abschlusskonten	11	-120	-120	-150

3901 - Kulturfonds

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	61	92	92	102
36 - Transferaufwand	1'565	1'775	1'775	1'625
41 - Regalien und Konzessionen	-1'100	-1'100	-1'100	-1'410
42 - Entgelte	-5	-12	-12	-12
49 - Interne Verrechnungen	-455	-455	-455	-305
90 - Abschlusskonten	-66	-300	-300	--

400 - Departementssekretariat DGS

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'385	3'457	3'352	3'260
30 - Personalaufwand	1'013	1'032	1'042	1'037
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	564	623	523	459
36 - Transferaufwand	2'644	2'886	2'941	2'739
39 - Interne Verrechnungen	72	71	71	86
42 - Entgelte	-33	-2	-2	-2
46 - Transferertrag	-875	-1'154	-1'224	-1'059

410 - Amt für Gesundheit

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'262	4'559	4'579	4'038
30 - Personalaufwand	1'792	1'851	1'869	1'828
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	680	1'577	1'455	1'163
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	37	37	37	37
36 - Transferaufwand	1'004	1'663	1'885	1'846
39 - Interne Verrechnungen	117	97	97	100
42 - Entgelte	-158	-227	-227	-352
43 - Verschiedene Erträge	-74	-67	-67	-67
46 - Transferertrag	--	-281	-380	-380
49 - Interne Verrechnungen	-137	-91	-91	-138
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	34'648	2'621	1'780	1'780
506 - Mobilien	185	--	0	--
54 - Darlehen	34'615	2'874	2'148	2'148
64 - Rückzahlung von Darlehen	-152	-253	-368	-368

420 - Veterinäramt

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	747	708	720	669
30 - Personalaufwand	1'039	1'112	1'123	1'135
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	364	310	310	294
36 - Transferaufwand	266	264	264	318
39 - Interne Verrechnungen	145	139	139	143
40 - Fiskalertrag	-480	-470	-470	-570
42 - Entgelte	-89	-75	-75	-85
46 - Transferertrag	-368	-390	-390	-395
49 - Interne Verrechnungen	-129	-181	-181	-170

430 - Amt für Soziales

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'395	3'889	3'945	3'780
30 - Personalaufwand	1'967	2'037	2'057	2'014
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	745	950	950	823
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	41	52	79
36 - Transferaufwand	15'122	15'118	15'143	15'606
37 - Durchlaufende Beiträge	6'684	6'170	6'170	6'370
39 - Interne Verrechnungen	649	684	684	807
42 - Entgelte	-6	-1	-1	-1
43 - Verschiedene Erträge	-1	-4	-4	-4
46 - Transferertrag	-15'064	-14'926	-14'926	-15'534
47 - Durchlaufende Beiträge	-6'684	-6'170	-6'170	-6'370
49 - Interne Verrechnungen	-16	-10	-10	-10
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	173	55	55	165
52 - Immaterielle Anlagen	173	55	55	165

440 - KESB

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'418	3'278	3'305	3'201
30 - Personalaufwand	2'271	2'672	2'699	2'515
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'270	650	650	798
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2	22	22	22
39 - Interne Verrechnungen	142	134	134	136
42 - Entgelte	-265	-200	-200	-270
43 - Verschiedene Erträge	-1	1	1	-1
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	100	0	--
52 - Immaterielle Anlagen	--	100	0	--

445 - Interkantonaies Labor

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	631	642	644	743
30 - Personalaufwand	259	257	260	386
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	0	0
36 - Transferaufwand	373	384	384	357

455 - Spitalfinanzierung

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	74'484	70'896	70'630	75'206
36 - Transferaufwand	76'185	72'617	72'351	76'927

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
42 - Entgelte	-58	-50	-50	-50
49 - Interne Verrechnungen	-1'643	-1'671	-1'671	-1'671

460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	18'191	18'419	18'419	16'764
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	553	400	400	550
36 - Transferaufwand	38'543	39'019	39'019	39'201
39 - Interne Verrechnungen	13	--	0	13
46 - Transferertrag	-20'917	-21'000	-21'000	-23'000
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	910	--	0	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	910	--	0	--

465 - Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	18'391	19'500	19'605	19'400
36 - Transferaufwand	18'391	19'500	19'605	19'400
37 - Durchlaufende Beiträge	188	181	181	181
47 - Durchlaufende Beiträge	-188	-181	-181	-181

470 - Ergänzungsleistungen

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	12'216	11'105	11'155	13'646
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'173	900	900	1'100
36 - Transferaufwand	33'046	30'620	30'720	37'759
39 - Interne Verrechnungen	22	--	0	22
46 - Transferertrag	-22'025	-20'415	-20'465	-25'235
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'546	--	0	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	1'546	--	0	--

4900 - Spezialfinanzierung Alkoholzehntel

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	6	--	0	--
36 - Transferaufwand	7	17	17	--
39 - Interne Verrechnungen	133	86	86	120
46 - Transferertrag	-176	-163	-163	-163
90 - Abschlusskonten	30	60	60	43

4901 - Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
39 - Interne Verrechnungen	1'643	1'671	1'671	1'671
90 - Abschlusskonten	-1'643	-1'671	-1'671	-1'671

4902 - Tiergesundheitskasse

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	248	271	271	221
36 - Transferaufwand	48	37	37	40
39 - Interne Verrechnungen	129	181	181	170
41 - Regalien und Konzessionen	-3	-3	-3	-3
42 - Entgelte	-67	-20	-20	-36
43 - Verschiedene Erträge	-1	-1	-1	-1
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-4	-105	-105	-42
46 - Transferertrag	-230	-240	-240	-234
49 - Interne Verrechnungen	-122	-120	-120	-115

4903 - Spielsuchtabgabefonds

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	6	-1	0	1
36 - Transferaufwand	11	14	14	--
39 - Interne Verrechnungen	4	5	5	18
41 - Regalien und Konzessionen	-21	-18	-18	-18
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	--	--	-1	--
49 - Interne Verrechnungen	0	-1	-1	-1

500 - Departementssekretariat DBV

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'608	1'679	1'699	1'687
30 - Personalaufwand	1'416	1'439	1'454	1'437
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	156	194	194	125
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	56	62	84
36 - Transferaufwand	59	57	57	52
39 - Interne Verrechnungen	64	65	65	64
42 - Entgelte	-56	-75	-75	-75
43 - Verschiedene Erträge	0	0	0	0
46 - Transferertrag	-31	-56	-56	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	40	228	30	195
52 - Immaterielle Anlagen	40	228	30	195

510 - Tiefbauamt

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	731	1'330	1'243	1'300
30 - Personalaufwand	6'279	6'491	6'583	6'406
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'167	6'558	6'782	6'610
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	703	789	981	899
36 - Transferaufwand	174	158	158	155
39 - Interne Verrechnungen	600	796	796	736
42 - Entgelte	-1'735	-2'036	-2'256	-2'099
43 - Verschiedene Erträge	-523	-764	-914	-835
44 - Finanzertrag	-12	-11	-11	-11
46 - Transferertrag	-1'098	-805	-805	-841
49 - Interne Verrechnungen	-9'823	-9'847	-10'071	-9'720
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'148	2'505	4'600	2'700
501 - Strassen / Verkehrswege	1	--	0	--
502 - Wasserbau	1'113	3'700	3'700	3'700
503 - Übriger Tiefbau	442	230	0	--
504 - Hochbauten	--	550	2'750	1'000
506 - Mobilien	484	375	400	400
52 - Immaterielle Anlagen	--	50	150	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-893	-2'400	-2'400	-2'400

520 - Amt für Raum und Wald

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'854	4'269	4'411	4'237
30 - Personalaufwand	2'167	2'223	2'245	2'230
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'852	2'050	2'080	2'003
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-6	--	0	--
36 - Transferaufwand	1'081	1'475	1'549	1'541
39 - Interne Verrechnungen	190	205	205	180
41 - Regalien und Konzessionen	-166	-150	-150	-160
42 - Entgelte	-283	-295	-285	-328
43 - Verschiedene Erträge	-5	-4	-4	-4
44 - Finanzertrag	--	0	0	0
46 - Transferertrag	-977	-1'222	-1'217	-1'211
49 - Interne Verrechnungen	--	-12	-12	-13
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	554	650	722	686
505 - Waldungen	5	--	0	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	549	650	722	686
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	799	750	750	756
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-799	-750	-750	-756

530 - Amt für Umwelt

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	7'308	10'281	10'228	9'213
30 - Personalaufwand	2'335	2'398	2'351	2'405
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	358	447	385	435
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	30	33	27	19
36 - Transferaufwand	131	115	176	99
37 - Durchlaufende Beiträge	13	14	14	14
39 - Interne Verrechnungen	5'130	7'944	7'944	6'936
41 - Regalien und Konzessionen	-377	-377	-377	-377
42 - Entgelte	-154	-96	-96	-113
43 - Verschiedene Erträge	-1	0	0	--
46 - Transferertrag	-21	-23	-23	-19
47 - Durchlaufende Beiträge	-13	-14	-14	-14
49 - Interne Verrechnungen	-121	-161	-161	-173
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	-208	--	0	--
504 - Hochbauten	-4	--	0	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-205	--	0	--

540 - Amt für Wirtschaft und Arbeit

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'618	2'731	2'857	2'680
30 - Personalaufwand	1'628	1'598	1'614	1'626
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	525	450	528	414
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5	24	26	35
36 - Transferaufwand	1'811	2'177	2'207	2'163
37 - Durchlaufende Beiträge	421	410	410	300
39 - Interne Verrechnungen	90	92	92	90
40 - Fiskalertrag	-441	-450	-450	-440
42 - Entgelte	-783	-678	-678	-678
43 - Verschiedene Erträge	-7	-8	-8	-8
46 - Transferertrag	-211	-465	-465	-515
47 - Durchlaufende Beiträge	-421	-410	-410	-300
49 - Interne Verrechnungen	--	-8	-8	-8
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	419	237	197	247
52 - Immaterielle Anlagen	27	50	10	60
54 - Darlehen	2'429	422	202	202
56 - Eigene Investitionsbeiträge	392	187	187	187
64 - Rückzahlung von Darlehen	-2'429	-422	-202	-202

550 - Amt für Landwirtschaft

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'759	3'217	3'290	3'214
30 - Personalaufwand	1'454	1'497	1'511	1'490
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	507	629	649	635
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	48	54	54
36 - Transferaufwand	3'384	3'452	3'471	3'436
37 - Durchlaufende Beiträge	34'046	33'000	33'000	33'000
39 - Interne Verrechnungen	385	437	437	402
42 - Entgelte	-257	-190	-190	-179
43 - Verschiedene Erträge	-103	-87	-87	-85
46 - Transferertrag	-2'303	-2'210	-2'197	-2'197
47 - Durchlaufende Beiträge	-34'046	-33'000	-33'000	-33'000
49 - Interne Verrechnungen	-309	-360	-360	-343
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'358	1'480	1'130	1'130
52 - Immaterielle Anlagen	59	180	30	30
56 - Eigene Investitionsbeiträge	1'299	1'300	1'100	1'100
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	839	1'300	1'100	1'100
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-839	-1'300	-1'100	-1'100

560 - Öffentlicher Verkehr

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	5'813	6'606	6'505	6'300
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	53	100	50	50
36 - Transferaufwand	10'431	11'304	11'107	11'050
37 - Durchlaufende Beiträge	80	75	75	73
39 - Interne Verrechnungen	412	566	566	423
46 - Transferertrag	-4'338	-4'674	-4'524	-4'528
47 - Durchlaufende Beiträge	-80	-75	-75	-73
48 - Ausserordentlicher Ertrag	-80	-75	-75	-73
49 - Interne Verrechnungen	-664	-615	-619	-623
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'939	3'017	2'580	2'384
56 - Eigene Investitionsbeiträge	4'768	3'717	2'780	2'384
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	2'311	2'317	2'380	2'384
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-2'830	-700	-200	--
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-2'311	-2'317	-2'380	-2'384

5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'001	5'908	7'258	6'750
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'780	4'216	4'604	4'502

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
36 - Transferaufwand	1'926	625	629	643
39 - Interne Verrechnungen	10'244	10'222	10'450	10'128
42 - Entgelte	-2	-1	-1	-3
43 - Verschiedene Erträge	-388	--	0	--
46 - Transferertrag	-19'402	-17'743	-17'635	-17'221
49 - Interne Verrechnungen	-9'262	-9'344	-9'344	-9'420
90 - Abschlusskonten	6'102	6'117	4'039	4'620
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	6'868	9'140	9'690	9'940
501 - Strassen / Verkehrswege	8'683	11'740	11'260	11'140
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-1'815	-2'600	-1'570	-1'200

5901 - Energiefonds

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	15	57	37	52
36 - Transferaufwand	10'487	10'486	10'506	9'477
39 - Interne Verrechnungen	75	115	115	125
42 - Entgelte	-9	--	0	--
46 - Transferertrag	-2'571	-2'657	-3'077	-2'853
49 - Interne Verrechnungen	-5'000	-7'800	-7'800	-6'800
90 - Abschlusskonten	-2'998	-200	220	--

5902 - Spezialfinanzierung Gewässerschutz

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	64	62	62	62
36 - Transferaufwand	304	444	457	446
39 - Interne Verrechnungen	188	212	212	192
42 - Entgelte	-307	-355	-405	-405
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-244	-350	-313	-295
49 - Interne Verrechnungen	-5	-13	-13	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'720	1'696	514	582
56 - Eigene Investitionsbeiträge	1'720	1'696	514	582

5903 - Spezialfinanzierung Abfall

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	37	84	84	84
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	103	--	0	--
36 - Transferaufwand	534	561	638	767
39 - Interne Verrechnungen	14	14	14	14
42 - Entgelte	-271	-265	-265	-265
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	--	-214	-273	-309

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
46 - Transferertrag	-415	-180	-198	-292
49 - Interne Verrechnungen	-2	-1	-1	--

5905 - Fischereifonds

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	--	14	14	11
41 - Regalien und Konzessionen	-2	-2	-2	-2
42 - Entgelte	-11	-1	-1	-1
46 - Transferertrag	-5	-3	-3	-4
90 - Abschlusskonten	17	-8	-8	-3

5906 - Agrarfonds

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	0
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	3	4	4	3
34 - Finanzaufwand	3	10	10	10
44 - Finanzertrag	-30	-25	-25	-25
90 - Abschlusskonten	24	11	11	12
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	-99	50	50	50
54 - Darlehen	305	400	400	400
64 - Rückzahlung von Darlehen	-404	-350	-350	-350

600 - Departementssekretariat DIS

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'033	2'420	2'479	2'296
30 - Personalaufwand	759	884	892	850
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	135	185	185	180
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	577	694	744	694
36 - Transferaufwand	698	755	755	720
39 - Interne Verrechnungen	56	82	82	71
42 - Entgelte	-43	-40	-40	-80
43 - Verschiedene Erträge	--	-2	-2	-2
46 - Transferertrag	-31	-19	-19	-19
49 - Interne Verrechnungen	-119	-119	-119	-119
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	468	--	200	200
506 - Mobilien	468	--	200	200

610 - Amt für Inneres

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	611	577	606	529
30 - Personalaufwand	750	779	787	694
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	246	200	222	176
36 - Transferaufwand	24	132	132	223
39 - Interne Verrechnungen	65	66	66	60
42 - Entgelte	-379	-433	-433	-424
43 - Verschiedene Erträge	-1	-2	-2	-2
46 - Transferertrag	-91	-105	-105	-89
49 - Interne Verrechnungen	-3	-60	-60	-110

620 - Strassenverkehrsamt

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-327	-483	-415	-657
30 - Personalaufwand	1'832	1'838	1'856	1'827
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	983	917	932	888
39 - Interne Verrechnungen	515	512	512	371
42 - Entgelte	-3'533	-3'600	-3'600	-3'620
43 - Verschiedene Erträge	-125	-150	-115	-130

630 - Amt für Militär und Bevölkerungsschutz

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'553	2'196	2'362	2'077
30 - Personalaufwand	2'031	2'093	2'114	2'072
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	712	1'040	1'140	914
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	6	51	--
36 - Transferaufwand	79	90	90	93
39 - Interne Verrechnungen	288	287	287	310
42 - Entgelte	-34	-5	-5	-13
43 - Verschiedene Erträge	-1	-3	-3	0
46 - Transferertrag	-1'522	-1'313	-1'313	-1'298
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	24	181	--
506 - Mobilien	--	24	181	--

640 - Kantonspolizei

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	18'424	19'385	19'786	19'586
30 - Personalaufwand	14'078	14'049	14'212	14'341
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'529	3'898	4'013	3'844

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	920	1'130	1'152	1'186
36 - Transferaufwand	162	460	460	462
39 - Interne Verrechnungen	1'024	1'129	1'129	1'065
42 - Entgelte	-210	-169	-169	-209
43 - Verschiedene Erträge	-419	-461	-461	-450
46 - Transferertrag	-659	-651	-551	-653
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'036	1'257	806	1'205
504 - Hochbauten	2	--	0	--
506 - Mobilien	228	650	550	830
52 - Immaterielle Anlagen	805	607	256	375

650 - Staatsanwaltschaft

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	4'033	4'275	4'666	4'282
30 - Personalaufwand	2'516	2'539	2'564	2'518
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'292	1'420	1'600	1'434
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	24	41	147	168
36 - Transferaufwand	144	200	280	153
39 - Interne Verrechnungen	131	132	132	137
42 - Entgelte	-60	-40	-40	-75
43 - Verschiedene Erträge	-14	-18	-18	-53
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	55	235	350	478
52 - Immaterielle Anlagen	55	235	350	478

655 - Amt für Justizvollzug

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'792	2'640	2'644	3'026
30 - Personalaufwand	350	348	352	349
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	16	15	15	28
36 - Transferaufwand	2'531	2'300	2'300	2'670
39 - Interne Verrechnungen	15	14	14	14
42 - Entgelte	-1	-1	-1	-1
43 - Verschiedene Erträge	-2	--	0	-18
46 - Transferertrag	-117	-37	-37	-16

660 - Strafanstalten Gmünden (Globalkredit)

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-1'393	-700	-700	-900

670 - Bussen

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-4'395	-4'720	-4'720	-4'850
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	312	230	230	300
42 - Entgelte	-4'707	-4'950	-4'950	-5'150

680 - Motorfahrzeugsteuern

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-8'329	-8'316	-8'316	-8'243
36 - Transferaufwand	5'781	5'840	5'840	5'888
39 - Interne Verrechnungen	9'250	9'344	9'344	9'420
40 - Fiskalertrag	-23'360	-23'500	-23'500	-23'550

700 - Gerichtsbehörden

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	5'602	5'620	6'072	6'746
30 - Personalaufwand	4'789	5'131	5'491	6'102
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'321	1'064	1'064	1'210
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	33	125	129
36 - Transferaufwand	--	1	1	29
39 - Interne Verrechnungen	338	330	330	350
42 - Entgelte	-845	-939	-939	-894
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	50	284	740	858
52 - Immaterielle Anlagen	50	284	740	858

800 - Finanzkontrolle und Datenschutz-Kontrollorgan

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	457	468	472	462
30 - Personalaufwand	432	438	442	439
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	27	34	34	27
36 - Transferaufwand	1	1	1	0
39 - Interne Verrechnungen	9	8	8	9
42 - Entgelte	-12	-13	-13	-13

810 - Datenschutz-Kontrollorgan

Voranschlagskredite (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	151	153	153	153
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	151	153	153	153

3.2 Verpflichtungskredite

3.2.1 Verpflichtungskredite Investitionsrechnung

Verpflichtungskredite Rahmenkredit PZA (Beträge in TCHF)

Investition	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2024	PR 2025	VA 2026	Beansprucht bis 31.12.2026
Rahmenkredit PZA		39'500	36'392	2'140	570	39'102
Psychiatrisches Zentrum AR (Total Objektkredite)		43'321*	36'392	2'140	570	39'102
I1440000 PZA, Haus XIII Kapelle	Abgeschlossen	2'210*	1'894	0	--	1'894
I1440001 PZA, Planungsschritte Gebäude- und Landreserve	Abgeschlossen	115*	106	0	--	106
I1440002 PZA, Haus VIII, Mehrzweckgebäude	In Ausführung	4'250*	1'349	0	550	1'899
I1440003 PZA Herisau (Versorgungskanal)	In Ausführung	4'597*	4'199	600	--	4'799
I1440004 PZA, Haus I	Abgeschlossen	9'878*	9'170	0	--	9'170
I1440005 PZA, Haus IV Akutpsychiatrie, Isolierbereich und Arztdienst	Abgeschlossen	6'797*	6'464	0	--	6'464
I1440006 PZA, Haus IX Verwaltungsgebäude	Abgeschlossen	3'174*	3'074	0	--	3'074
I1440007 PZA Herisau Haus III	In Ausführung	12'300*	10'136	1'400	--	11'536
I1440030 PZA Herisau (Haus 5)	In Ausführung	-	--	70	--	70
I1440031 PZA Herisau (Haus 6)	In Ausführung	-	--	70	--	70
I2403059 PZA Haus VII; Jugendpsychiatrie	In Planung	-	--	0	20	20

* Indexierte Ausführungskredite bis Arbeitsvergaben

Verpflichtungskredite Investitionsrechnung (Beträge in TCHF)

Investition	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2024	PR 2025	VA 2026	Beansprucht bis 31.12.2026
240 Amt für Immobilien			1'052	50	200	1'302
I1440040 Strafanstalt Gmünden (Planungsphase)	In Ausführung	788	908	10	120	1'038
I2403044 Neubau Prüfhalle Strassenverkehrsamt inkl. Regionale Verkehrspolizei (Planungsphase)	In Ausführung	240	144	40	80	264
410 Amt für Gesundheit			6'573	2'621	1'780	10'974
I4101001 Darlehen an Ostschweizer Kinderspital	In Ausführung	13'878	6'573	2'621	1'780	10'974
530 Amt für Umwelt			479	0	--	479
I530002 PV-Anlage Umfahrung Teufen	Abgeschlossen	836	479	0	--	479
590 Strassenrechnung			9'040	-1'560	--	7'480

Investition	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2024	PR 2025	VA 2026	Beansprucht bis 31.12.2026
IIR01592 Herisau: Gesamterneuerung "Bahnhof"	Abgeschlossen	13'335	9'040	-1'560	--	7'480

3.2.2 Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung

Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung (Beträge in TCHF)

Investition	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2024	PR 2025	VA 2026	Beansprucht bis 31.12.2026
540 Amt für Wirtschaft			1'720	930	0	2'650
Appenzellerland Tourismus AG / Leistungsauftrag 2022-2025	In Ausführung	2'660	1'720	930	0	2'650
Grundauftrag 2022-2025	In Ausführung	1'560	1'170	390	0	1'560
Geschäftsfeld Brauchtum 2024-2025	In Ausführung	180	90	90	0	180
Geschäftsfeld Velo 2024-2025	In Ausführung	220	110	110	0	220
Geschäftsfeld Kultur 2024-2025	In Ausführung	200	100	100	0	200
Geschäftsfeld Seminar & Gruppen 2024-2025	In Ausführung	180	90	90	0	180
Geschäftsfeld Wandern 2024-2025	In Ausführung	320	160	150	0	310
Appenzellerland Tourismus AG / Leistungsauftrag 2026-2028 ¹⁾		2'790			930	930
Grundauftrag 2026-2028	In Ausführung	1'170	--		390	390
Geschäftsfeld Brauchtum	In Ausführung	270	--		90	90
Geschäftsfeld Velo	In Ausführung	330	--		110	110
Geschäftsfeld Kultur	In Ausführung	300	--		100	100
Geschäftsfeld Seminar & Gruppen	In Ausführung	270	--		90	90
Geschäftsfeld Wandern	In Ausführung	450	--		150	150

¹⁾ Die Verpflichtungskredite an die Appenzellerland Tourismus AG 2026-2028 stehen unter dem Vorbehalt der Genehmigung des Leistungsauftrages 2026-2028 durch den Kantonsrat am 27. Oktober 2025

4 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

4.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Der VA wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen FHG erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die Empfehlungen von HRM2 sind im VA ohne Abweichungen umgesetzt. Der Vollständigkeit halber werden folgende Auslegungen des HRM2 durch Appenzell Ausserrhoden erwähnt:

- Die Neubewertungsreserve Finanzvermögen (Kto. 2960) bleibt auch nach Umstellung auf HRM2 zum Auffangen von Wertberichtigungen durch periodische Neubewertung des Finanzvermögens bestehen. Sie darf verwendet werden für Bewertungsanpassungen infolge Abnahme der Verkehrswerte des Finanzvermögens. Diese Auslegung basiert auf dem Fachbehelf Rechnungslegung Appenzell Ausserrhoden und entspricht nicht der aktuellen Empfehlung des Schweizerischen Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor (SRS).
- Überbaute Grundstücke des Verwaltungsvermögens werden zusammen mit der Anlage über deren Nutzungsdauer abgeschrieben.
- Investitionen in das bestehende Strassennetz werden über 25 Jahre abgeschrieben. Neue Strassen werden jedoch über 40 Jahre amortisiert.
- Ab dem Rechnungsjahr 2025 werden im Bereich der Hochbauten Neubauten über 33 Jahre und Ersatzinvestitionen/Sanierungen über 20 Jahre abgeschrieben. Bisher galt eine Abschreibungsdauer von 25 Jahren für sämtliche Investitionen im Bereich der Hochbauten.

4.2 Elemente des Voranschlages

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile des VA: Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung und Anhang.

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Planungsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen; der Saldo dieser Stufe gibt das operative Ergebnis wieder. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen.

In der Investitionsrechnung werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen.

Im Anhang sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis des VA und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

4.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

4.3.1 Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den Aktiven der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Fremdkapital auf der Passivseite der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

4.3.2 Sachanlagen des Verwaltungsvermögens

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkostenwert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt 100'000 Franken; Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet. An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rückerstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht. Die Aktivierungsgrenze für Investitionsbeiträge beträgt 100'000 Franken. Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Bezeichnung	Nutzungsdauer
Tiefbauten	
Neue Strassen	40 Jahre
Brücken	40 Jahre
Investitionen ins bestehende Strassennetz	25 Jahre
Bahnübergänge	25 Jahre
Nebenanlagen Strassen	25 Jahre
Kanalbauten	40 Jahre
Wasserbau	40 Jahre
Gebäude / Hochbauten	25 Jahre
Neubauten	33 Jahre
Ersatzinvestitionen / Sanierungen	20 Jahre
Abwasseranlagen	15 Jahre
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	4 Jahre
Immaterielle Anlagen	5 Jahre
Informatik	
Hardware	3 Jahre
Software	5 Jahre
Investitionsbeiträge	gemäss finanzierter Sachanlage
Unüberbaute Grundstücke	keine Abschreibung

Wird eine Anschaffung getätigt, die die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

4.3.3 Änderungen gegenüber dem Vorjahr

Der Abschreibungssatz bei den Hochbauten wurde angepasst.

5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

5.1 Fiskalertrag

Fiskalertrag (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
40 - Fiskalertrag	229'232	234'720	240'620	244'260	9'540
400 - Direkte Steuern natürlicher Personen	175'868	181'000	186'400	191'000	10'000
401 - Direkte Steuern juristische Personen	17'740	19'100	19'600	17'700	-1'400
402 - übrige Direkte Steuern	11'342	10'200	10'200	11'000	800
403 - Besitz und Aufwandsteuern	24'282	24'420	24'420	24'560	140

Konto Kommentar

- 40 Siehe Kapitel 2.1.3.1 "Fiskalertrag"
- 400 Erhöhung Steuerfuss um 0.1 Einheiten bei natürlichen Personen
- 401 Geringere Steuereinnahmen bei juristischen Personen
- 402 Zu den übrigen direkten Steuern gehören die Vermögensgewinn, Erbschafts- und Schenkungssteuern
- 403 Bei den Besitz- und Aufwandsteuern handelt es sich um die Hundesteuer, Tourismusabgabe und Motorfahrzeugsteuer

5.2 Regalien und Konzessionen

Regalien und Konzessionen (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
41 - Regalien und Konzessionen	4'140	6'698	7'898	8'168	1'470
410 - Regalien	10	10	10	10	0
411 - Schweiz. Nationalbank	--	3'000	4'200	4'200	1'200
412 - Konzessionen	546	530	530	540	10
413 - Ertragsanteile an Lotterien, Sport- Toto, Wetten	3'583	3'158	3'158	3'418	260

Konto Kommentar

- 411 Gewinnausschüttung der Schweiz. Nationalbank wieder budgetiert mit TCHF 4'200. Für 2025 waren TCHF 0 budgetiert, aufgrund Zuweisung des Gegenwerts der 6. Banknotenserie konnte teilweise kompensiert werden mit TCHF 3'000. TCHF 1'200 (Siehe auch Kapitel 2.1.3.2 "Bundeseinnahmen")
- 413 Höhere Erträge von Swisslos TCHF 100
Tiefere Zuweisungen an Kultur- und Sportfonds TCHF -160

5.3 Entgelte

Entgelte (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
42 - Entgelte	31'013	29'947	30'032	31'283	1'336
421 - Gebühren von Amtshandlungen	6'751	6'889	6'879	7'033	144
422 - Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	7'687	6'406	6'377	7'334	928
423 - Schul- und Kursgelder	4'026	4'158	4'062	4'100	-58
424 - Benützungsgebühren und Dienstleistungen	3'812	4'141	4'361	4'190	49

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
425 - Erlös aus Verkäufen	1'713	1'956	1'956	1'971	15
426 - Rückerstattungen	1'423	840	840	855	15
427 - Bussen	5'594	5'557	5'557	5'801	244
429 - Übrige Entgelte	7	--	0	--	--

Konto Kommentar

- 421 Zunahme von Amtshandlungen führen zu höheren Gebühreneingängen TCHF 321
422 Höhere Kostgelder Strafanstalt Gmünden TCHF 928
427 Höher angesetzte Einnahmen aus Bussen TCHF 244

5.4 Verschiedene Erträge

Verschiedene Erträge (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
43 - Verschiedene Erträge	4'342	3'775	3'890	4'167	391
430 - Verschiedene betriebliche Erträge	3'138	2'810	2'775	2'842	32
431 - Aktivierung Eigenleistungen	1'102	884	1'034	1'240	356
439 - Übriger Ertrag	103	81	81	85	4

Konto Kommentar

- 431 Höhere Aktivierung von Eigenleistungen betreffend Projekt DJAR, insbesondere bei Gerichten TCHF 255

5.5 Finanzertrag

Finanzertrag (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
44 - Finanzertrag	12'656	9'881	9'881	10'367	486
440 - Zinsertrag	1'178	1'610	1'610	1'060	-550
441 - Realisierte Gewinne Finanzvermögen	6	--	0	--	--
443 - Liegenschaftenertrag FV	1'499	1'437	1'437	1'480	44
444 - Wertberichtigungen Anlagen FV	3'038	--	0	--	--
445 - Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV	111	163	163	165	2
446 - Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	1'639	1'576	1'576	3'010	1'434
447 - Liegenschaftenertrag VV	5'028	4'936	4'936	4'493	-443
448 - Erträge von gemieteten Liegenschaften	147	147	147	147	0
449 - Übriger Finanzertrag	11	11	11	11	0

Konto Kommentar

- 440 Verzinsung durchschnittlicher Liquiditätsbestand neu bei 0 % TCHF -200
Geringerer Zinsertrag aus Liquidität mit Positivzinsen TCHF -350
446 Keine Ausschüttung Salinen sowie Selfin Invest AG TCHF -66
Sonderdividende SAK Axpo an Kantone TCHF 1'500
447 Geringere Erträge aus Liegenschaften TCHF -443

5.6 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals

Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	247	669	691	646	-23
450 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	247	669	691	646	-23

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Fremdkapital zugeteilte Fonds und Spezialfinanzierungen werden verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen.

5.7 Transferertrag

Transferertrag (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
46 - Transferertrag	189'248	184'968	187'744	187'005	2'036
460 - Ertragsanteile	46'441	45'345	46'146	42'241	-3'104
461 - Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	64'754	62'501	64'476	69'870	7'369
462 - Finanz- und Lastenausgleich	55'520	55'440	54'841	52'663	-2'777
463 - Beträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	22'458	21'623	22'221	22'171	548
469 - Verschiedener Transferertrag	75	60	60	60	0

Konto Kommentar

- 460 Mindereinnahmen Bund (Steuern, Verrechnungssteuern, Mineralölsteuern, LSVA und übrige) TCHF -3'104
- 461 Mehreinnahmen aus Entschädigungen von Bund und Kantonen sowie Gemeinden und Zweckverbänden, AHV, IV sowie anderen Sozialversicherungen TCHF 7'369
- 462 Mindereinnahmen aus nationalem Finanzausgleich (NFA) TCHF -2'777
- 463 Höhere Beiträge von Bund und Gemeinden sowie Zweckverbänden für Finanzierung Asyl TCHF 575
Höhere Ergänzungsbeitrag Gebäude- und Impulsprogramm TCHF 190
Bundesbeiträge für Pflegeinitiative höher TCHF 98
Nicht mehr budgetierte Pfortneranlage Liebegg SG -200
Siehe auch Kapitel 5.15 "Transferaufwand"

5.8 Ausserordentlicher Ertrag

Ausserordentlicher Ertrag (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
48 - Ausserordentlicher Ertrag	323	75	75	73	-3
486 - Ausserordentliche Transfererträge	80	75	75	73	-3
489 - Entnahmen aus dem Eigenkapital	243	--	0	--	--

5.9 Reserveauflösung

Reserveauflösung (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
Gesamttotal	4'707	2'299	2'099	1'824	-474
3900 - Sportfonds	--	120	120	150	30
3901 - Kulturfonds	66	300	300	--	-300
4901 - Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR	1'643	1'671	1'671	1'671	0
5901 - Energiefonds	2'998	200	0	--	-200
5905 - Fischereifonds	--	8	8	3	-4

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Eigenkapital zugewiesene Fonds und Spezialfinanzierungen werden nicht verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapital sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen; sie werden wie Eigenkapitalveränderungen behandelt. (Siehe Kapitel 5.17 "Reservebildung")

5.10 Personalaufwand

Personalaufwand (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
30 - Personalaufwand	108'652	110'063	111'900	111'261	1'198
300 - Behörden, Kommissionen und Richter	3'044	3'106	3'137	3'104	-3
301 - Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	70'298	71'476	71'898	72'874	1'398
302 - Löhne der Lehrpersonen	16'048	16'042	16'042	15'402	-640
303 - Temporäre Arbeitskräfte	194	143	143	143	0
304 - Zulagen	957	936	944	977	41
305 - Arbeitgeberbeiträge	16'824	16'927	18'177	17'321	394
309 - Übriger Personalaufwand	1'286	1'432	1'559	1'440	8

Konto Kommentar

301 Siehe Kapitel 2.1.3.5 "Personalaufwand"

Die Aufteilung des Personalaufwandes auf die einzelnen Ämter oder Abrechnungsstellen sind im Kapitel 3.1 "Voranschlagskredite" ersichtlich

5.11 Sachaufwand

Sachaufwand (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	57'737	57'091	59'076	58'116	1'025
310 - Material und Warenaufwand	3'401	3'602	3'618	3'540	-62
311 - Nicht aktivierbare Anlagen	1'720	2'009	2'042	1'912	-97
312 - Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'861	1'734	1'734	1'843	108
313 - Dienstleistungen und Honorare	27'636	28'758	29'011	28'173	-586
314 - Baulicher und betrieblicher Unterhalt	13'408	11'643	13'089	12'662	1'019

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
315 - Unterhalt Mobilen und immaterielle Anlagen	901	1'043	1'080	1'025	-18
316 - Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	5'309	5'336	5'336	5'495	158
317 - Spesenentschädigung	1'224	1'108	1'158	1'289	181
318 - Wertberichtigungen auf Forderungen	637	401	401	485	85
319 - Verschiedener Betriebsaufwand	1'641	1'456	1'606	1'692	237

Konto Kommentar

Siehe Kapitel 2.1.3.6 "Sachaufwand"

Die Aufteilung des Sachaufwandes auf die einzelnen Ämter oder Abrechnungsstellen sind im Kapitel 3.1 "Voranschlagskredite" ersichtlich

5.12 Abschreibungen

Ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
Abschreibungen Sachanlagen	7'537	8'281	9'151	8'765	483
3301 - Strassenbau	3'780	4'216	4'604	4'502	286
3302 - Wasserbau	221	281	313	286	5
3303 - Hochbau	2'085	2'045	2'203	2'189	144
3304 - Mobilen, Fahrzeuge, Hardware	1'451	1'740	2'031	1'787	48
Abschreibungen Immaterielle Anlagen	1'906	2'687	3'362	2'714	27
3320 - Abschreibungen Immaterielle Anlagen	1'906	2'687	3'362	2'714	27
Abschreibungen Investitionsbeiträge	4'094	4'449	4'621	4'525	77
3660 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	4'094	4'449	4'621	4'525	77
Total Abschreibungen	13'537	15'417	17'134	16'004	587

Konto Kommentar

3301 Mehraufwand in Abschreibungen zum Strassennetz, bestehend wie neu TCHF 266

3303 Diverse Höhere Abschreibungen im Hochbau, davon für energetische Optimierung TCHF 43

5.13 Finanzaufwand

Finanzaufwand (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
34 - Finanzaufwand	693	1'421	1'921	1'031	-390
340 - Zinsaufwand	248	994	1'494	604	-391
341 - Realisierte Kursverluste	2	2	2	2	0
342 - Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	27	27	27	33	6
343 - Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	412	397	397	392	-5
349 - Verschiedener Finanzaufwand	4	2	2	1	0

Konto Kommentar

340 Minderaufwand infolge geringerer Fremdkapitalzinsen TCHF 391

5.14 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals

Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	661	782	782	854	73
350 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	661	782	782	854	73

5.15 Transferaufwand

Transferaufwand (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
36 - Transferaufwand	304'716	299'831	300'879	313'539	13'708
360 - Ertragsanteile an Dritte	7'105	7'105	7'059	7'149	45
361 - Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	27'783	28'365	28'811	28'229	-136
362 - Finanz- und Lastenausgleich	14'732	14'193	14'167	14'213	20
363 - Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	248'849	245'720	246'222	259'423	13'703
365 - Wertberichtigungen Beteiligungen VV	2'152	--	0	--	--
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	4'094	4'449	4'621	4'525	77

Konto Kommentar

- 361 Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen: Höhere Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände sowie Kantone TCHF 459
Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen: Geringere Beiträge an interkantonale Maturitäts-, Hoch- und Fachhochschulen sowie Universitäten TCHF -600
- 363 Höhere Kantonsbeiträge obligatorische Schulen: Mehrkosten Volks- und Sonderschulbeiträge in Folge Zunahme der Schülerzahlen TCHF 972
Rückläufige Stipendiengewährungen in Folge geringerer Anzahl Gesuche TCHF -140
Berufliche Grundbildung: tiefere Beiträge an private Unternehmungen für Deutschkurse und Schulgelder TCHF -170
Sport- und Kulturfonds: Reduktion Beiträge an Fonds TCHF -270
Geringere Familienzulagen an private Haushalte TCHF -120
Umsetzung Pflegeinitiative mit höherem Kostenumfang gemäss Plan TCHF 197
Finanzierung Asyl: höhere Beiträge TCHF 540
Spitalfinanzierung: höhere Kosten bei der Stationären Versorgung TCHF 4'498 (Akutsomatik TCHF 3'118, Psychiatrie TCHF 25, Rehabilitation TCHF 1'355)
Spitalfinanzierung: neue gemeinwirtschaftliche Leistung mit geringeren Kosten in Folge EP25+ Massnahmen bei Spitalseelsorge und Rettungsdienst TCHF -702
Spitalfinanzierung: Beiträge an öffentliche Unternehmungen steigend TCHF 324
Prämienverbilligung Krankenversicherungen: Mehrkosten TCHF 180
Finanzierung nach Behindertenfinanzierungsgesetz und IVSE mit Mehrkosten bei individuellen Unterstützungshilfen und Minderkosten nach Reduktion diverser Beiträge TCHF -100
Ergänzungsleistungen mit höheren Ausgaben TCHF 7'150
Minderkosten für Abgeltungen betreffend regionalen Personenverkehr (RPV) TCHF -293
Energiefonds: tiefere Beiträge an Gemeinden, Unternehmen, Zweckverbände sowie private Haushalte in Folge EP25+-Massnahmen TCHF -1'009
Höhere Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände betreffen Spezialfinanzierung Abfall (Trogen Schurtanne) TCHF 206
Amt für Justizvollzug: höhere Kostgelder und Beiträge an öffentliche und private Unternehmungen TCHF 285

Wegfall Platzhalter für Entlastungsprogramm 25+ TCHF 2'000

366 Siehe Kapitel 5.12 "Abschreibungen"

Siehe auch Kapitel 5.7 "Transferertrag"

5.16 Ausserordentlicher Aufwand

Ausserordentlicher Aufwand (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
38 - Ausserordentlicher Aufwand	693	--	0	--	--
389 - Einlagen in das Eigenkapital	693	--	0	--	--

5.17 Reservebildung

Reservebildung (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
Gesamttotal	6'185	6'188	4'330	4'675	-1'513
3900 - Sportfonds	11	--	0	--	--
4900 - Spezialfinanzierung Alkoholzehntel	30	60	60	43	-17
5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	6'102	6'117	4'039	4'620	-1'497
5901 - Energiefonds	--	--	220	--	--
5905 - Fischereifonds	17	--	0	--	--
5906 - Agrarfonds	24	11	11	12	1

Konto Kommentar

5900 Mehrkosten in der Strassenrechnung und Entnahme aus dem Strassenfonds TCHF -1'497

6 Erläuterungen zur Investitionsrechnung

6.1 Investitionsübersicht

Kantonskanzlei (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
100 - Kanzleidienste	60	30	0	30
I1000008 Videostreaming im Kantonsratssaal	60	--	0	--
I1000009 Analyse und Erneuerung Abstimmungsanlage Kantonsrat	--	30	0	30
120 - Kommunikationsdienst	--	120	20	120
I200001 Relaunch Internetportal	--	120	20	120
130 - Staatsarchiv	--	--	0	50
I1300002 Ablösung scopeArchiv	--	--	0	50

Departement Finanzen (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
205 Grundstückschätzungsbehörde	11	--	0	50
I2401001 Projekt DIGS (Digitalisierung Grundstückschätzungsbehörde)	11	--	0	50
210 Amt für Finanzen	1'171	4'060	3'757	1'375
I2109002 Beteiligung Spitalverbund	1'171	4'060	3'757	1'375
220 Kantonale Steuerverwaltung	298	441	365	530
I2200006 Projekt Online-Steuererklärung	64	--	0	--
I2200007 Projekt NEST.deq	234	441	365	530
230 Personalamt	143	73	73	--
I1189011 ePersonaldossier	21	--	0	--
I2300001 Zeiterfassungssystem	122	73	73	--
240 Amt für Immobilien	5'054	-3'127	-1'817	3'106
I2400001 Erneuerung GOPS Herisau	125	--	0	--
I2402001 Liegenschaftenmodul Infoma newsystem	25	40	40	--
I1440002 PZA, Haus VIII, Mehrzweckgebäude	--	--	0	550
I1440003 PZA Herisau (Erschliessungssystem/PP/Versorgung)	--	--	600	--
I1440007 PZA Herisau Haus III	6'478	600	1'400	--
I1440027 Kantonsschule Trogen (neue Lehr- und Lernformen)	43	280	480	100
I1440030 PZA Herisau Haus V	--	--	70	--
I1440031 PZA Herisau Haus VI	--	--	70	--
I1440040 Strafanstalt Gmünden (Weiterentwicklung)	27	60	10	120
I1440041 BBZ Herisau (zusätzlicher Schulraum)	45	270	360	30
I2403044 Neubau Prüfstelle MFK	48	40	40	80
I2403045 Übertragungen PZA an SVAR	-2'019	-7'000	-6'478	-2'370
I2403050 Kantonale Gebäude (energetische Optimierung)	--	72	210	930
I2403051 Kantonale Gebäude (Photovoltaikanlagen)	95	20	0	--
I2403052 Kantonale Gebäude (Brandschutz, Sturzgefahren)	--	100	100	100
I2403053 Kantonale Gebäude (Optimierung Beleuchtung)	56	250	260	250
I2403054 Kantonale Gebäude (Ersatz Schliessanlage)	81	120	110	46
I2403057 Regierungsgebäude (neue Wärmeerzeugung)	--	16	0	--
I2403061 Kantonsschule (hindernisfreie Zugänglichkeit)	2	--	0	--

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
I2403063 Haus Blume Lifteinbau inkl. WC-Anlagen (0.7 Mio.)	--	60	36	300
I2403068 Werkhof Wilen Statik Dach	36	--	0	--
I2403073 Kantonsschule Landschaftlicher Masterplan	--	100	0	150
I2403079 Zeughaus, Notstromversorgung	13	350	500	--
I2403081 Herisau, Regierungsgebäude; Unterflurraufzug (Zugang UG)	--	200	0	200
I2403083 Herisau, Departement Gesundheit; neue Räumlichkeiten in zugemieteter Liegenschaft (Metrohm)	--	300	300	--
I2403085 Trogen, Kantonsschule; Ausbau Dachgeschoss Alte Turnhalle	--	50	50	250
I2403059 Herisau, PZA Haus VII; Jugendpsychiatrie	--	20	0	20
I2403094 Trogen, Kantonsschule; räumliche Anpassungen im Bestand	--	300	25	500
I2403095 Regierungsgebäude, Aufwertung und Akustik Foyer Kantonsratssaal	--	350	0	--
I2403096 Asylzentrum Sonneblick, Walzenhausen (Provisorium)	--	250	0	100
I2403098 Tiefgarage Birkenstrasse, Option Überdachung	--	25	0	--
I2403091 Kantonale Verwaltung; Neuorganisation Raumbelugung	--	--	0	1'500
I2403100 Spital Heiden KSN, Investition Küche	--	--	0	250
245 Zentrale Informatik- und Telefoniekosten	116	4'720	3'220	650
I1189004 Beteiligung AR Informatik AG (Liquidität)	-3'000	--	0	--
I1189013 Weitere eGovernment-Projekte	--	1'500	0	200
I2450025 eGovernment-Basisinfrastruktur AR	102	--	0	--
I2450026 Identity and Access Management (IAM)	14	220	220	50
I2450027 Darlehen AR Informatik AG	3'000	--	0	--
I2450028 Darlehen AR Informatik AG	--	3'000	3'000	--
I2450029 Tool zur Berichterstellung und Terminplanung	--	--	0	50
I2450030 Einführung einer zentralen Objektdaten-Plattform	--	--	0	350

Departement Bildung und Kultur (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
310 Amt für Volksschule und Sport	--	50	25	245
I3100001 Schulverwaltungssoftware (Nachfolge Sclaris)	--	50	25	125
I3100002 Datenerhebungs- und Analysesoftware	--	--	0	120
320 Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung	281	--	0	--
I3200001 Schulverwaltungssoftware Sek II (ELSA)	281	--	0	--
340 Kantonsschule Trogen (Globalkredit)	--	15	15	45
I3400003 Planungsprojekt und Initialkosten Übernahme IT Kantonsschule durch ARI	--	15	15	45
350 Berufsbildungszentrum Herisau	123	75	75	85
I3500005 Ersatz Hardware (2024-2025)	32	60	60	--
I3500007 Anpassung Reform kaufm. Grundausbildung u. Detailhandel	91	--	0	--
I3500008 Planungsprojekt und Initialkosten Übernahme IT BBZ durch ARI	--	15	15	85
370 Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	-45	-20	-20	-20
I1279001 Ausbildungs- und Studendarlehen	-45	-20	-20	-20

Departement Gesundheit und Soziales (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
410 Amt für Gesundheit	34'648	2'621	2'621	1'780
I4101001 Darlehen an Ostschweizer Kinderspital (13.9 Mio.)	2'463	2'621	2'621	1'780
I4101003 Darlehen Spitalverbund (2024)	32'000	--	0	--
I4102001 First Responder Plus (FR+)	185	--	0	--
430 Amt für Soziales	173	55	55	165
I4300001 Ablösung von ASBB mit Connet (Produkt von SG)	173	55	55	165
440 KESB (Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde)	--	100	100	--
I4400001 Anbindung Geres	--	100	100	--
460 Prämienverbilligung	910	--	0	--
I4600001 Investitionsbeitrag SOVAR an SW AKIS	910	--	0	--

Ergänzungsleistungen (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
470 Ergänzungsleistungen	1'546	--	0	--
I4700001 Investitionsbeitrag SOVAR an SW AKIS	1'546	--	0	--

Departement Bau und Volkswirtschaft (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
500 Departementssekretariat DBV	40	228	223	195
I1400001 eBauAR	40	228	223	35
I5000001 Migration BKD-Mandant in CMI Bau	--	--	0	160
510 Tiefbauamt	1'148	2'505	2'220	2'700
I5101001 Kantonale Verkehrsdatenbank	--	50	0	--
I5104 Total Wasserbau	220	1'300	1'300	1'300
I5107001 Deponie Gmünden	444	230	230	--
IBU5108 Fahrzeuge/Maschinen Strassenunterhalt Herisau	--	150	150	400
I5109005 Anbauten Fahrzeug Winterdienst, neuer LKW	140	--	0	--
IBU5109 Fahrzeuge/Maschinen Strassenunterhalt Heiden	--	225	225	0
I5108007 Ersatz Salzsilo Chammerholz Herisau	--	450	275	--
I5108008 Scania 2-Achs-Lastwagen und Aufbausalzstreuer	344	--	0	--
I5109006 Erweiterung / Aufstockung Winterdiensthalle Werkhof Heiden	--	100	40	1'000
520 Amt für Raum und Wald	554	650	650	686
I1540001 Beiträge an forstliche Projekte	549	650	650	668
I5201002 Gebäudesanierung Försterschule Maienfeld (Konkordatsbeitrag AR)	--	--	0	18
I5202001 Kauf/Verkauf Waldungen	5	--	0	--
530 Amt für Umwelt	-208	--	0	--
I5300002 PV-Anlage Umfahrung Teufen	-208	--	0	--
540 Amt für Wirtschaft und Arbeit	419	237	277	247
I5401002 Digitalisierung der Prozesse zur Erteilung von Bewilligungen im Bereich Arbeit und Aufenthalt	27	50	90	60
I1578012 Äquivalenzbeiträge Darlehen NRP	--	187	187	187
I1578008 Darlehen Erweiterung Bad Unterrechten	-70	-70	-70	-70

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
I1578011 Darlehen Erweiterung Bad Unterrechtestein (Verpflichtung Bund)	70	70	70	70
I1578010 Darlehen Projekt "Schwägälp"	-220	-220	-220	--
I1578009 Darlehen Projekt "Schwägälp" (Verpflichtung Bund)	220	220	220	--
I5409016 Darlehen Stiftung Hotel Linde, Heiden	-73	-53	-53	-53
I5409015 Darlehen Stiftung Hotel Linde, Heiden (Verpflichtung Bund)	73	53	53	53
I5409018 Darlehen Genossenschaft Appenzeller Karawane	--	-12	-12	-12
I5409017 Darlehen Genossenschaft Appenzeller Karawane (Verpflichtung Bund)	--	12	12	12
I5409021 Darlehen Hotel Heiden AG, Heiden (Verpflichtung Bund)	67	67	67	67
I5409022 Darlehen Hotel Heiden AG, Heiden	-67	-67	-67	-67
I5409024 Darlehen Säntis-Schwebebahn AG, Schwägälp	2'000	--	0	--
I5409025 Darlehen Säntis-Schwebebahn AG, Schwägälp (Verpflichtung Bund)	-2'000	--	0	--
I5409026 Äquivalenzbeitrag Darlehen Säntis-Schwebebahn AG, Schwägälp	392	--	0	--
550 Amt für Landwirtschaft	1'358	1'480	1'480	1'130
I1520001 Beiträge an Ökonomiegebäude	758	600	600	700
I1520003 Beiträge an Sanierung landw. Wasserversorgungen	12	500	500	200
I1520004 Beiträge an Weg- und Transportanlagen	490	150	150	150
I1520005 Beiträge an Düngeranlagen	8	--	0	--
I1520010 Beiträge an Strukturverbesserungen	32	50	50	50
I5501001 Ersatzbeschaffung Agricola gem. RRB-2023-70	59	180	180	30
560 Öffentlicher Verkehr	1'939	3'017	3'017	2'384
I1570003 Durchmesserlinie (DML)	-1'067	--	0	--
I1570004 Beitrag Bahninfrastrukturfonds (BIF)	2'311	2'317	2'317	2'384
I1570006 Investitionsbeitrag Bushof Herisau	695	700	700	--
590 Spezialfinanzierungen und Fonds	8'490	10'886	9'876	10'572
5900 Strassenrechnung	6'868	9'140	8'130	9'940
Tiefbauamt / Strassenbau	6'603	10'050	9'040	9'690
IIR01592 Herisau; 5 Mühlestrasse, Kreuzung Bahnhofstrasse, Gesamterneuerung "Bahnhof"	187	-1'560	-1'560	--
IIR01679 Projektierungskosten Liebeggtunnel (Anteil AR)	40	150	150	--
IIR09000 Sanierung Bahnübergänge	38	500	500	250
5902 Spezialfinanzierung Gewässerschutz	1'720	1'696	1'696	582
IBU5902 Investitionen Gewässerschutz	--	--	0	100
I5902016 Anschluss ARA Teufen an ARA AU	1'635	1'696	1'696	482
I5902019 ARA Habet, Anschluss an AVA	85	--	0	--
5906 Agrarfonds	-99	50	50	50
I5906001 Agrarfonds	-99	50	50	50

Departement Inneres und Sicherheit (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
600 Departementssekretariat DIS	468	--	468	200
I6000002 WEP (Werterhalt von Polycorn)	468	--	468	--

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
I6000003 Sicherheitskommunikationssystem (MSK)	--	--	0	200
620 Strassenverkehrsamt				30
I6201001 CARI Erweiterungen				30
630 Amt für Militär und Bevölkerungsschutz	--	24	0	--
IBU6302 Maschinen, Geräte Zivilschutz	--	24	0	--
640 Kantonspolizei	1'036	1'257	1'132	1'205
I6400013 Folgeprojekt ADRIS	2	--	0	--
I6402008 Projekt Notruf und Einsatzleitzentrale ÜL-NEZ	805	200	200	--
I1620001 Fahrzeugflotte Kantonspolizei	218	300	300	300
I6403014 Ersatz Videobefragungsanlage	7	--	0	--
I6404015 Semistationäre Geschwindigkeitsmessanlage	3	--	0	260
I6402011 PTI-Projekte (Polizeiinformatik Schweiz, gemäss Aufteilung Kantone)	--	142	142	70
I6401016 Ersatz Schutzausrüstung	--	200	200	270
I6401017 Polizeianzüge	--	150	150	--
I6402009 Einführung digitalisierte Unterschrift für Polizeiprozesse (Projekt Namirial)	--	140	140	140
I6402012 Einführung SDVN+ (Sicheres Datenverbundnetz)	--	125	0	125
I6402013 PolMedia	--	--	0	40
650 Staatsanwaltschaft	55	235	261	478
I6500001 Update Tribuna V4	5	100	100	100
I6500002 Digitale Justiz AR (DJAR)	50	135	161	378

Gerichtsbehörden (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	PR 2025	VA 2026
700 Gerichtsbehörden	50	284	281	858
I7000001 Digitale Justiz AR (DJAR)	50	164	161	378
I7000002 Update Tribuna V4	--	120	120	480

6.2 Investitionen und Rückerstattungen Sachanlagen

Investitionen Sachanlagen (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
50 - Sachanlagen	19'938	21'162	24'787	22'746	1'584
501 - Strassen / Verkehrswege	8'684	11'740	11'260	11'140	-600
502 - Wasserbau	1'113	3'700	3'700	3'700	0
503 - Übriger Tiefbau	442	230	0	--	-230
504 - Hochbauten	8'205	4'383	8'446	6'476	2'093
505 - Waldungen	5	--	0	--	--
506 - Mobilien	1'488	1'109	1'381	1'430	321

Konto Kommentar

501 Nach Volksabstimmung vom 24.11.2024 entfallen Projektierungskosten Liebeggtunnel ersatzlos TCHF-150

Tiefere Investitionsausgaben für Strassenbauprojekte TCHF -450

503 Deponie Gmünden Investition abgeschlossen. Inbetriebnahme ist erfolgt. TCHF -230

- 504 Detail siehe Kapitel 6.1 "Investitionsübersicht" TCHF 2'093
- 506 DIS Beschaffung neues semistationäres Geschwindigkeitsmesssystem TCHF 260
 DIS Ablösung POLYCOM durch Sicherheitskommunikationssystem (MSK) TCHF 200
 Abgeschlossene oder aufgeschobene Projekte TCHF -60
 DIS Investitionen Bekleidung und Schutzausrüstung Teilersatzbeschaffung erfolgt TCHF -80
 Siehe auch Kapitel 6.1 "Investitionsübersicht"

6.3 Investitionen Immaterielle Anlagen

Investitionen Immaterielle Anlagen (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
52 - Immaterielle Anlagen	2'144	4'293	4'706	4'120	-173
520 - Software	2'144	4'293	4'706	4'120	-173

Konto Kommentar

- 520 Siehe Kapitel 6.1 "Investitionsübersicht"

6.4 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung

Investitionsbeiträge für eigene Rechnung (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	8'919	12'700	4'770	6'095	-6'605
630 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Bund	2'286	3'200	2'120	1'750	-1'450
631 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Kantone und Konkordate	12	--	0	150	150
632 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Gemeinde und Gemeindezweckverbände	2'203	2'500	2'050	1'825	-675
634 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Öffentliche Unternehmungen	4'370	7'000	600	2'370	-4'630
635 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Private Unternehmungen	41	--	0	--	--
637 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Private Haushalte	6	--	0	--	--

Konto Kommentar

- 630 Nach Projektabschluss "Gesamterneuerung Bahnhof" entfallen Beiträge TCHF -600
 Tiefere Bundesbeiträge für Strassenbau TCHF -850
- 631 Strassenrechnung: höherer Anteil Kantone und Konkordate TCHF 150
- 632 Strassenrechnung: höherer Anteil Gemeinden und Zweckverbände an Strassenbauprojekten TCHF 860
 Neue Schulverwaltungssoftware für Nachfolge SCOLARIS mit Gemeindebeiträgen TCHF 125
 Investition Bushof Heiden auf Folgejahre verschoben TCHF -700
 Gesamterneuerung Bahnhof Herisau ohne Investitionsbeiträge -960
- 634 Geringere Übertragungen PZA an SVAR TCHF 4'630
 Siehe auch Kapitel 6.2 "Investitionen und Rückerstattungen Sachanlagen"

6.5 Darlehen

Darlehen (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
54 - Darlehen	40'373	6'706	2'760	2'760	-3'946
540 - Darlehen - Bund	429	137	137	137	0
544 - Darlehen - Öffentliche Unternehmungen	37'615	5'874	2'148	2'148	-3'726
545 - Darlehen - Private Unternehmungen	2'000	285	65	65	-220
547 - Darlehen - Private Haushalte	328	410	410	410	0

Konto Kommentar

544 Variabler Betrag gemäss Darlehensplanung TCHF -726

2025 Erhöhung Darlehen an AR Informatik AG TCHF -3'000, für 2026 nicht erneut vorgesehen TCHF -3'000

545 Darlehen Projekt "Schwägälp" nicht erneut aufgeführt TCHF -220

Rückzahlung von Darlehen (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
64 - Rückzahlung von Darlehen	6'053	1'055	950	950	-105
640 - Rückzahlung von Darlehen - Bund	2'000	--	0	--	--
644 - Rückzahlung von Darlehen - Öffentliche Unternehmungen	3'152	253	368	368	115
645 - Rückzahlung von Darlehen - Private Unternehmungen	429	422	202	202	-220
647 - Rückzahlung von Darlehen - Private Haushalte	472	380	380	380	0

Konto Kommentar

644 Variabler Betrag gemäss OSK-Amortisationsberechnung TCHF 115

645 Rückzahlung Darlehen Hotelprojekt Schwägälp vor 2026 vorgesehen TCHF -220

6.6 Beteiligungen und Grundkapitalien

Beteiligungen und Grundkapitalien (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	1'171	4'060	348	1'375	-2'685
554 - Beteiligungen und Grundkapitalien - Öffentliche Unternehmungen	1'171	4'060	348	1'375	-2'685

Konto Kommentar

554 Investitionskosten PZA 2026 tiefer als 2025, deshalb geringere Erhöhung Beteiligung TCHF -2'685

6.7 Eigene Investitionsbeiträge

Eigene Investitionsbeiträge (Beträge in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	AFP 2026	VA 2026	Diff. zu VA 2025
56 - Eigene Investitionsbeiträge	11'184	7'550	5'303	4'939	-2'611
560 - Eigene Investitionsbeiträge - Bund	2'311	2'317	2'380	2'384	67
561 - Eigene Investitionsbeiträge - Kantone und Konkordate	--	--	22	18	18
562 - Eigene Investitionsbeiträge - Gemeinden und Gemeindegewerksverbände	3'336	2'346	1'214	1'250	-1'096
563 - Eigene Investitionsbeiträge - Öffentliche Sozialversicherungen	2'456	--	0	--	--
565 - Eigene Investitionsbeiträge - Private Unternehmungen	1'782	1'587	587	187	-1'400
567 - Eigene Investitionsbeiträge - Private Haushalte	1'299	1'300	1'100	1'100	-200

Konto Kommentar

562 Höhere Investitionsbeiträge Gewässerschutz TCHF 200

Zusätzliche Beiträge an forstliche Projekte und Försterschule TCHF 68

Geringere Investitionsbeiträge betreffend ARA Anschlüsse Habset und Teufen TCHF -1'382

565 Abgeschlossene oder in Folgejahre verschobene Investitionsprojekte TCHF -1'400

567 Reduktion Investitionsbeiträge im Landwirtschaftsbereich (Wasserversorgung und Ökonomiegebäude) TCHF -200