

Gemeindefinanzstatistik 2024

Appenzell Ausserrhoden



Herausgegeben von

Kanton Appenzell Ausserrhoden, Departement Finanzen, Abteilung Gemeindefinanzen und Supportdienste

Erstellt von

BDO AG

Datengrundlagen

Offizielle Jahresrechnungen der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

Statistische Angaben der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

Auskunft

Andreas Frefel und Martin Frei, Kanton Appenzell Ausserrhoden

Markus Meli, Gianmarco Zanolari und Jacqueline Bühler, BDO AG

Copyright

Abdruck, (ausser für kommerzielle Zwecke) mit Quellenangabe gestattet

ISSN 2297-6760

Foto Titelblatt

Erich Brassel, Blick über Gais

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	1
1 Gemeindefinanzstatistik	2
Wichtiges in Kürze	2
Erfolgsrechnung	4
Bilanz	8
2 Kennzahlen 1. Priorität	13
Nettoverschuldungsquotient	13
Selbstfinanzierungsgrad	16
Zinsbelastungsanteil	19
3 Kennzahlen 2. Priorität	21
Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in	21
Selbstfinanzierungsanteil	23
Kapitaldienstanteil	25
Bruttoverschuldungsanteil	27
Investitionsanteil	29
4 Methodik	31
5 Begriffsdefinition	34
Anhang	37
Übersicht Gemeindekürzel	37
Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik	38
Auswertung der Zahlen je Gemeinde	39

Vorwort

Vor Ihnen liegt die elfte Fassung der Gemeindefinanzstatistik des Kantons Appenzell Ausserrhoden für das Kalenderjahr 2024.

Die Gemeindefinanzstatistik dient den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument, bietet ihnen aber auch die Möglichkeit, Analysen durchzuführen.

Der Voranschlag und die Jahresrechnung der Gemeinden werden nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungsmodells HRM2 erstellt. Die Fachempfehlungen der Finanzdirektorenkonferenz sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhoden angepasst.

In den nachfolgenden Kapiteln werden die aktuellen Ergebnisse resp. Finanzkennzahlen mit den Vorjahreswerten verglichen, dargelegt und entsprechend kommentiert. Insbesondere auf Stufe der einzelnen Kennzahlen - in Kapitel 2 und 3 - ist diese Gegenüberstellung bzw. die jeweilige Entwicklung sichtbar. Die gewählte Darstellungsmethode ermöglicht einen langfristigen Vergleich der heutigen Resultate mit denjenigen, die vor fünf Jahren publiziert wurden. Das Layout inkl. Grafiken wurden mit folgender Ausnahme gegenüber der vorjährigen Publikation beibehalten.

Die Gemeindefinanzstatistik ist in fünf Kapitel gegliedert. In einem ersten Kapitel werden die wichtigsten Zahlen zur finanziellen Situation und zur Entwicklung derselben zusammengefasst. Dazu finden Sie eine Analyse zu Positionen und Angaben der Erfolgsrechnung sowie zur Bilanz. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhoden (FHG) legt der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes fest. Er beachtet dabei die Kennzahlen erster und zweiter Priorität. Diese sind im zweiten und dritten Kapitel dargestellt bzw. analysiert worden. Das anschliessende Kapitel 4 befasst sich mit der angewendeten Methodik, den Datenquellen, der Datenerhebung und -prüfung sowie dem Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung. Im fünften Kapitel sind schliesslich die verwendeten Begriffe definiert.

Im Anhang zu diesem Bericht finden Sie, analog Vorjahre, eine Auswertung mit den Zahlen jeder einzelnen Gemeinde sowie eine Zusammenfassung aller Gemeinden.

Diesen Bericht finden Sie auch online unter:
www.ar.ch • Verwaltung • Departement Finanzen • Amt für Finanzen • Gemeindefinanzen und Supportdienste • Gemeindefinanzstatistiken.

1 Gemeindefinanzstatistik

Wichtiges in Kürze

Bevölkerungsentwicklung

Die Bevölkerung ist im Jahr 2024 gegenüber dem Vorjahr um 213 Personen angestiegen. Die Zunahme auf 56'854 Personen entspricht rund 0.4% (Schweiz: 1.0%). Die Einwohnerzahl im Kanton Appenzell Ausserrhoden ist seit dem Jahr 2015 um 4.6% (Schweiz: 8.7%) gestiegen. Die Veränderung gegenüber dem Jahr 2023 verteilt sich wie folgt:

- Vorderland +83 oder 0.6% (Total 13'992)
- Mittelland +80 oder 0.4% (Total 18'041)
- Hinterland +50 oder 0.2% (Total 24'821)

Schule

Seit der Erfassung der Anzahl Lernenden hat sich die Kennzahl bis im Jahr 2017 jährlich reduziert (ausser in den Jahren 2003 und 2013). Im Jahr 2018 erfolgte die Trendwende und auch im aktuellen Jahr, so wie in den letzten fünf Jahren, ist eine Steigerung zu verzeichnen. Die Anzahl Lernende hat sich im Vergleich zum 2017 um 14.4% und im Vergleich zum Vorjahr um 2.3% auf 6'265 Lernende erhöht. Diese Veränderung hat eine direkte Auswirkung auf die Quote der Anzahl Lernenden pro 100 Einwohnende. Diese beträgt neu 11.0 (Vorjahr 10.8). Im Jahr 2020 lag dieser Wert bei 10.3 und im Jahr 2015 bei 10.1. Die Tendenz dieser Quote ist weiterhin steigend.

Das Nettoergebnis der Funktion "Bildung" aller Gemeinden dividiert durch die Anzahl Lernenden ergibt durchschnittlich einen Betrag von CHF 17'585.70 (Vorjahr CHF 16'619).

Steuern

Der durchschnittliche Gemeindesteuerfuss (ungeachtet) hat mit 3.86 gegenüber dem Vorjahr leicht zugenommen (Vorjahr 3.85). Die ordentlichen Steuern sind um CHF 0.9 Mio. auf CHF 213.2 Mio. gestiegen (0.4%). Der Steuerertrag der juristischen Personen ist um CHF 4.1 Mio. (17.7%) auf CHF 18.9 Mio. gesunken. Der Steuerertrag der natürlichen Personen hat hingegen um CHF 5.0 Mio. (2.6%) zugenommen und beträgt im Jahr 2024 CHF 194.9 Mio.

Der Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in ist um CHF 2 auf CHF 3'750 gestiegen.

Der Fiskalertrag 2024 aller Ausserrhoder Gemeinden beträgt insgesamt CHF 241.1 Mio. (Vorjahr CHF 241.9 Mio.) und ist damit um 0.3% tiefer. Der Steuerertrag der natürlichen Personen deckt 80.6% des gesamten Fiskalertrags (Vorjahr 78.3%), derjenige der juristischen Personen 7.8% (Vorjahr 9.5%), ab.

Ertragslage

Den höheren betrieblichen Aufwendungen (überwiegend in den Bereichen Personalaufwand: um CHF 7.3 Mio. sowie Transferaufwand: um CHF 6.9 Mio.) stehen höhere betriebliche Erträge (überwiegend im Bereich Transferertrag: um CHF 3.6 Mio.) in der ersten Stufe der Erfolgsrechnung gegenüber. Aufgrund des überproportionalen Anstiegs der betrieblichen Aufwendungen im Vergleich zu den betrieblichen Erträgen und trotz eines um CHF 5.9 Mio. höheren Ergebnisses aus Finanzierung haben die Gemeinden im Berichtsjahr 2024 ein operatives Nettoergebnis von CHF 10.5 Mio. erzielt, welches deutlich unter dem Vorjahrswert (CHF 20.6 Mio.) liegt. Von den zwanzig Gemeinden mussten sechs (im Vorjahr zwei) einen operativen Aufwandüberschuss hinnehmen. Die Mehrheit der Gemeinden erwirtschaftete dementsprechend einen Ertragsüberschuss auf der operativen Ebene.

Das negative Ergebnis der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung beläuft sich im Jahr 2024 auf CHF 0.1 Mio. (Vorjahr CHF 3.7 Mio.). Die Bildung von zusätzlichen Abschreibungen ist von CHF 1.4 Mio. auf CHF 0.9 Mio. gesunken und es wurden tiefere Einlagen in Vorfinanzierungen (insgesamt CHF 4.7 Mio.) vorgenommen (Vorjahr CHF 5.5 Mio.).

Alle 20 Ausserrhoder Gemeinden erzielten zusammen ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 10.4 Mio., welches um 32.3% unter dem Vorjahreswert (CHF 16.9 Mio.) liegt.

Der Gesamtnettoaufwand aller Gemeinden (ohne Bildungen oder Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen) ist wie in den letzten vier Jahren erneut angestiegen, und zwar im Umfang von CHF 8.6 Mio. auf CHF 232.9 Mio. Der Nettoaufwand der Funktion "Bildung" hat sich um CHF 8.4 Mio. auf CHF 110.2 Mio. erhöht. Dieser umfasst 47.3 % des Gesamtnettoaufwandes und ist somit die grösste Aufwandposition. Die Funktionen "Soziale Sicherheit" und "Allgemeine Verwaltung" belasten die Gemeinderechnungen mit Nettoaufwendungen in der Höhe von CHF 34.6 Mio. bzw. CHF 29.7 Mio. Innerhalb der letzten fünf Jahre hat sich der Gesamtnettoaufwand um CHF 24.5 Mio. erhöht. Der Nettoaufwand der einzelnen Funktionen hat sich in diesem Zeitraum (Vergleich mit 2020) wie folgt entwickelt:

- grösste prozentuale Veränderungen:
 - Gesundheit +46.0%
 - Öffentliche Ordnung/Sicherheit +25.0%
 - Bildung +20.4%
- grösste absolute Veränderungen:
 - Bildung +CHF 18.7 Mio.
 - Gesundheit +CHF 7.4 Mio.
 - Allgemeine Verwaltung +CHF 2.7 Mio.

Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad ist gegenüber dem Vorjahr von 79.4% auf 71.8% gesunken und ist weiterhin als "schlecht" zu bewerten. Grund dafür ist einerseits die tiefere Selbstfinanzierung, welche im Jahr 2024 insgesamt CHF 33.4 Mio. beträgt (Vorjahr: CHF 38.2 Mio.). Andererseits hat die leichte Abnahme der Nettoinvestitionen um CHF 1.6 Mio. (3.3%) zur Stabilisierung des durchschnittlichen Selbstfinanzierungsgrads beigetragen. Diese Kennzahl ist differenziert zu betrachten, d.h. für aussagekräftige Schlussfolgerungen ist ein Mehrjahresschnitt heranzuziehen. In der Gesamtbetrachtung aller Gemeinden beträgt der 5-Jahres-Durchschnitt rund 104.0% und ist weiterhin als "gut" zu bewerten. Der tiefere Selbstfinanzierungsgrad spiegelt sich auch bei der um 25.5% angestiegene Nettoverschuldung wider.

Im Jahr 2024 weisen die Gemeinden im Durchschnitt einen "schlechten" Selbstfinanzierungsanteil von 7.9% aus. Ein Richtwert von > 20% wird als "gut" betrachtet. Es stehen somit lediglich 7.9% des laufenden Ertrags zur Finanzierung von Investitionen oder zur Rückzahlung von Schulden zur Verfügung. Die Kennzahl ist 1.3 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr; der finanzielle Spielraum für die Realisierung von zukünftigen Investitionen bleibt somit weiterhin eng. Der Kapitaldienstanteil liegt mit 5.6% auf einem moderaten Niveau (Vorjahr 4.4%).

Vermögens- und Finanzierungsstruktur

Die Zunahme der Nettoverschuldung (Zähler) um CHF 14.6 Mio. und die Abnahme des Fiskalertrags (Nenner) um CHF 0.8 Mio. haben zu einer Erhöhung des kommunalen Mittelwerts des Nettoverschuldungsquotienten geführt. Dieser betrug im Vorjahr 23.7%, im Berichtsjahr 2024 liegt er bei 29.8% und ist wie bisher als "gut" zu beurteilen. Die durchschnittliche Nettoschuld pro Einwohner/-in hat sich auf CHF 1'263 erhöht (Vorjahr CHF 1'010). Eine Nettoverschuldung pro Einwohner/-in zwischen CHF 1'001 und CHF 2'500 ist als mittlere Verschuldung zu bewerten.

Das Verhältnis zwischen den Bruttoschulden (CHF 308.9 Mio.) und dem laufenden Ertrag (CHF 423.8 Mio.) ergibt für das Jahr 2024 einen Bruttoverschuldungsanteil von 72.9%, was nach wie vor als "gut" zu interpretieren ist (Vorjahr 66.4%).

Investitionstätigkeit

Die Investitionstätigkeit aller Gemeinden zusammen ist analog Vorjahr auf ein mittleres Niveau einzustufen. Im Jahr 2024 weisen sie im Durchschnitt einen Investitionsanteil von 12.3% (Vorjahr 12.8%) aus. Die Nettoinvestitionen betragen insgesamt CHF 46.6 Mio. (Vorjahr CHF 48.1 Mio.). Während den letzten fünf Jahren wurden auf kommunaler Ebene durchschnittlich rund CHF 40.1 Mio. Nettoinvestitionen getätigt.

Die geplanten Nettoinvestitionen für die nächsten vier Jahre weisen gemäss den Finanzplänen der Gemeinden einen jährlichen durchschnittlichen Investitionsbedarf von circa CHF 2.9 Mio. pro Gemeinde aus (CHF 57.9 Mio. alle Gemeinden zusammen). Im Vorjahr betrug der geplante Durchschnitt rund CHF 3.0 Mio.

Geldflussrechnung

Nach dem Mittelabfluss von CHF 2.8 Mio. des Vorjahres weisen die Gemeinden im Jahr 2024 zusammen einen Mittelabfluss von CHF 5.0 Mio. aus. Die Geldzuflüsse aus betrieblicher Tätigkeit von CHF 18.7 Mio. (Vorjahr CHF 39.9 Mio.) und aus Finanzierungstätigkeit von CHF 27.9 Mio. (Vorjahr Geldabfluss von CHF 0.6 Mio.) sind nicht ausreichend, um den Geldabfluss aus Investitionstätigkeit von rund CHF 51.6 Mio. (Vorjahr CHF 43.3 Mio.) zu finanzieren. Daraus resultiert eine Abnahme der flüssigen Mittel auf kommunaler Ebene.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Rechnungsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der operativen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen dargestellt. Der Saldo dieser Stufe zeigt das effektive Jahresergebnis der Gemeinde. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen (und periodenfremden) Erfolge sowie die Bildung und Auflösung von Reservepositionen. Die Erfolgsrechnung kann nach Funktionaler Gliederung oder nach Artengliederung dargestellt werden.

Nettoaufwand

Der Nettoaufwand ergibt sich in der funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung aus dem Aufwand abzüglich des direkt zuteilbaren Ertrags jeder Funktion. Bildungen und Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen sind bei der Ermittlung des Nettoaufwandes nicht berücksichtigt worden, d.h. diese wurden zum tatsächlichen Nettoaufwand wieder aufgerechnet bzw. subtrahiert. Die Summe aller angepassten Nettoaufwände der funktionalen Bereiche stellt den Gesamtnettoaufwand dar.

Durch die erneute Zunahme des Gesamtnettoaufwandes wird der Aufwärtstrend seit der Umstellung auf HRM2 fortgeführt. Die Funktionen 3, 7 und 9 sind gegenüber dem Vorjahr abnehmend; bei den übrigen Funktionen hat sich der Nettoaufwand erhöht.

Die Tabelle 1 zeigt die Summe der Nettoaufwände der jeweiligen Funktionen aller Gemeinden für die Jahre 2020 bis 2024.

Die Abbildung 1 zeigt deren Verteilung in Prozent des Gesamtnettoaufwandes für die letzten zwei Jahre.

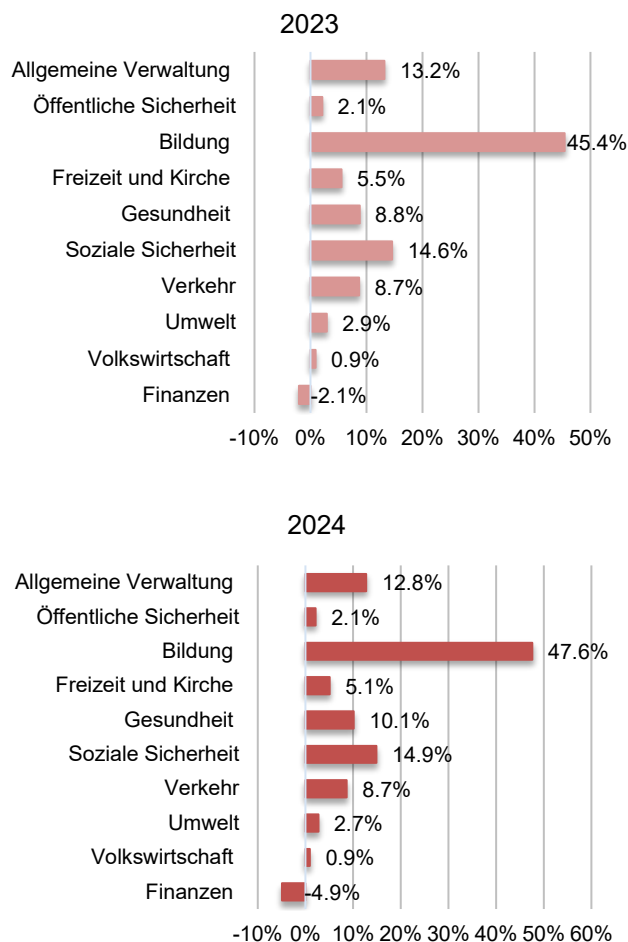


Abbildung 1: Verteilung in % des Gesamtnettoaufwandes

Bereich	Funktion	2020	2021	2022	2023	2024
0	Allgemeine Verwaltung	27.0	26.4	27.7	29.6	29.7
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	4.0	3.3	4.2	4.7	5.0
2	Bildung	91.5	94.8	98.5	101.8	110.2
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	11.6	12.1	11.9	12.4	11.8
4	Gesundheit	16.1	17.7	19.3	19.7	23.5
5	Soziale Sicherheit	33.6	32.7	31.4	32.7	34.6
6	Verkehr	19.3	19.7	18.8	19.5	20.2
7	Umweltschutz und Raumordnung	6.0	6.0	5.7	6.5	6.3
8	Volkswirtschaft	2.2	2.2	2.0	2.0	2.2
9	Finanzen (Zinsen, Liegenschaften, Finanzvermögen)	-3.1	-2.6	-2.3	-4.6	-10.6
Total		208.2	212.3	217.2	224.3	232.9

Tabelle 1: Summe der Nettoaufwände (exkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen) der jeweiligen Funktionen aller Ausserrhoder Gemeinden (in Mio. CHF)

Ertragslage

Die operativen Ergebnisse vermitteln ein tatsächliches Bild der Ertragslage und stellen das effektive finanztechnische Ergebnis der Gemeinden dar. In den letzten fünf Jahren haben die Ausserrhoder Gemeinden im Durchschnitt ein operatives Ergebnis von CHF 17.6 Mio. erzielt, wobei der Ausreisser im Jahre 2020 (CHF 5.5 Mio.) aufgrund der COVID-19 Pandemie zu erwähnen ist. Das operative Nettoergebnis von CHF 10.5 Mio. liegt im Jahr 2024 unter dem Mehrjahresschnitt. Nach dem Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit des Vorjahres von CHF 13.4 Mio. wurde im Jahr 2024 vor allem aufgrund der höheren betrieblichen Aufwendungen ein betriebliches Ergebnis von CHF -2.6 Mio. erwirtschaftet. Hingegen liegt das Ergebnis aus Finanzierungstätigkeiten mit rund CHF 13.1 Mio. über dem Vorjahresniveau (CHF 7.2 Mio.). Die tieferen ausserordentlichen Aufwendungen (primär aufgrund der geringeren Bildung von zusätzlichen Abschreibungen und Vorfinanzierungen) sowie der im Vorjahresvergleich höhere positive Ausgleich der Spezialfinanzierungen haben das ausserordentliche Ergebnis in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung um CHF 3.6 Mio. verbessert. Das Gesamtergebnis aller Gemeinden liegt schliesslich mit CHF 10.4 Mio. um CHF 6.5 Mio. tiefer als im Vorjahr.

Die nachfolgende Tabelle 2 fasst die Ergebnisse der 1. und der 2. Stufe sowie das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung für alle Gemeinden zusammen. Die Abbildung 2 stellt die Situation im Jahr 2024 grafisch dar.

Hinweis: Die Zuordnung der Gemeindecürzel zu den Gemeindenamen ist in der Übersichtstabelle im Anhang (Seite 37) dargestellt.

Erfolgsrechnung 2024 (in TCHF)

	Ergebnis 1. Stufe	Ergebnis 2. Stufe	Gesamtergebnis
Bühler	-104	-72	-176
Gais	-870	397	-473
Grub	-42	-19	-61
Heiden	-1'567	-669	-2'236
Herisau	1'811	1'453	3'265
Hundwil	1'125	59	1'184
Lutzenberg	-574	379	-195
Rehetobel	967	135	1'102
Reute	376	140	516
Schönengrund	362	24	386
Schwellbrunn	1'162	-1	1'161
Speicher	862	-567	295
Stein	455	-40	415
Teufen	3'078	-1'289	1'789
Trogen	1'188	-39	1'149
Urnäsch	211	189	400
Wald	529	-177	352
Waldstatt	972	227	1'198
Walzenhausen	-636	286	-350
Wolfhalden	1'185	-486	699
Total	10'490	-69	10'421

Tabelle 2: Gestufte Erfolgsrechnung jeder Gemeinde separat (inkl. zusätzliche Abschr. und Vorfinanzierungen)

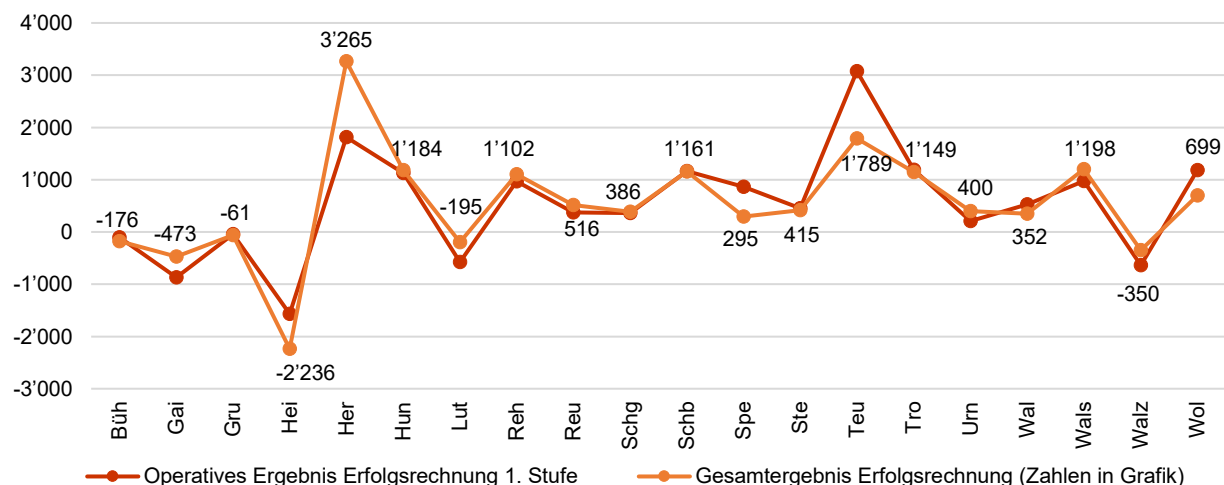


Abbildung 2: Gegenüberstellung vom operativen Ergebnis 1. Stufe und Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung jeder Gemeinde (in TCHF)

Die Tabelle 3 zeigt den gestuften Erfolgsausweis auf kommunaler Ebene für die Rechnungsjahre 2020 bis 2024. Das operative Ergebnis liegt deutlich unter dem Niveau der operativen Ergebnisse der Vorjahre. Das ausserordentliche Ergebnis hat sich vor allem aufgrund der um CHF 1.4 Mio.

tieferen Bildung von zusätzlichen Abschreibungen und Vorfinanzierungen sowie der höheren ausserordentlichen Erträge verbessert. Daraus resultiert ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 10.4 Mio., das unter dem Fünfjahresdurchschnitt von CHF 12.7 Mio. liegt.

Gestufte Erfolgsrechnung (in TCHF)	2020	2021	2022	2023	2024
Betrieblicher Aufwand gemäss gestuftem Erfolgsausweis	-353'468	-357'440	-369'801	-387'657	-406'055
Betrieblicher Ertrag gemäss gestuftem Erfolgsausweis	352'517	374'727	395'193	401'029	403'408
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-951	17'287	25'392	13'372	-2'646
Finanzaufwand (34)	-2'864	-3'004	-2'880	-3'516	-4'713
Finanzertrag (44)	9'361	7'489	7'319	10'722	17'849
Ergebnis aus Finanzierung	6'497	4'485	4'439	7'206	13'136
Operatives Ergebnis	5'546	21'772	29'832	20'578	10'490
a.o. Aufwand (38)	-7'428	-11'136	-12'053	-7'083	-5'550
a.o. Ertrag (48)	2'514	3'378	3'655	3'399	4'214
Ausgleich Spezialfinanzierung (90)	817	-81	-765	-22	1'267
Ausserordentliches Ergebnis	-4'096	-7'838	-9'163	-3'705	-69
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	1'450	13'934	20'669	16'873	10'421

Tabelle 3: Gestufte Erfolgsrechnung aller Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (ohne Elimination von gegenseitigen Erträgen und Aufwendungen und inkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen)

Im Jahr 2024 macht das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung rund 4.3% des Fiskalertrags aus. Nach dem einmaligen Ausreisser des Jahres 2020 aufgrund der COVID-19 Pandemie hat sich die Kennzahl zwischen 4.3% und 8.5% eingependelt. Die Abbildung 3 stellt die Werte des Berichtsjahres im Vergleich mit den Vorjahren grafisch dar.

Die Abbildung 4 zeigt die Bestandteile der ausserordentlichen Positionen in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung des Jahres 2024. Der ausserordentliche Ertrag ist gegenüber dem Vorjahr gestiegen, während der ausserordentliche Aufwand zurückgegangen ist.

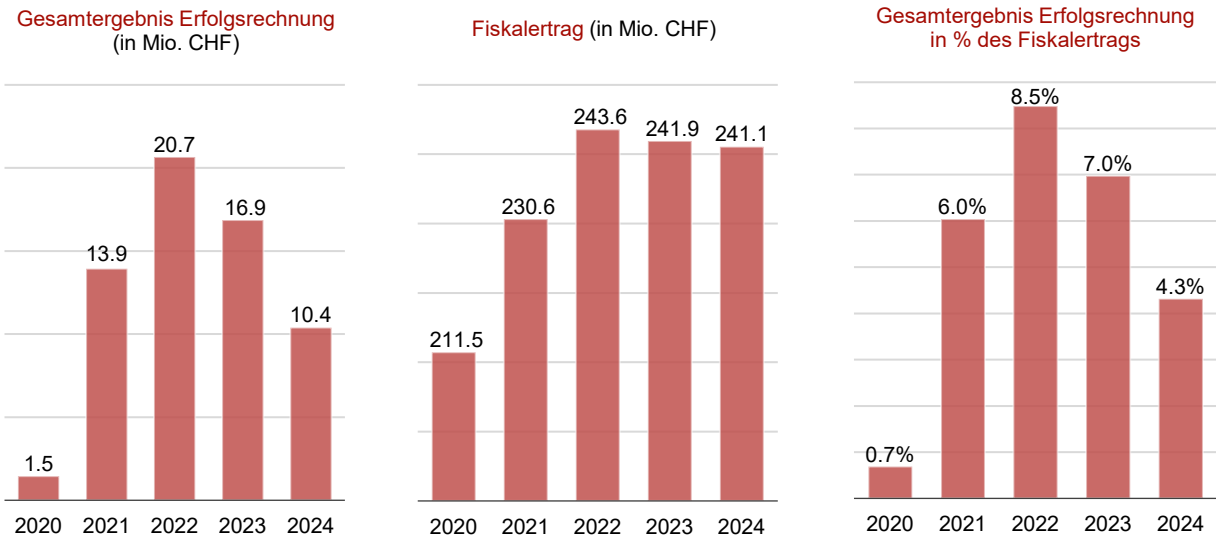


Abbildung 3: Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, Fiskalertrag und das Verhältnis im Vergleich

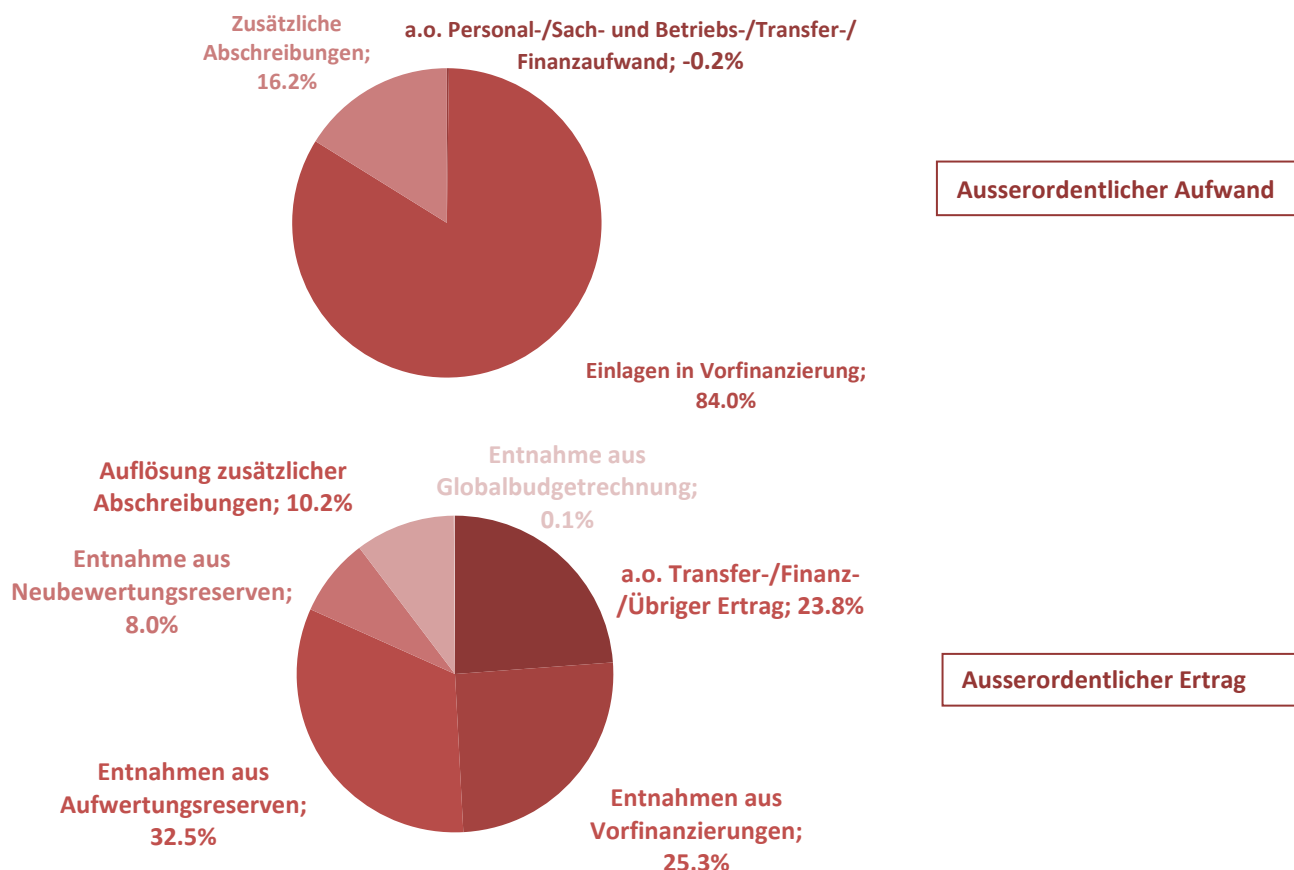


Abbildung 4: Bestandteile des ausserordentlichen Aufwands und Ertrags aller Gemeinden in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung im Jahr 2024

Die Abbildung 5 stellt die Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, die Ergebnisse aus Finanzierung sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) grafisch dar.

Im Vergleich zu den letzten zwei Jahren haben höhere Personal- und Transferaufwendungen im Jahr 2024 zu einem negativen Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit geführt. Trotz einem höheren Ergebnis aus Finanzierung wurde im Jahr 2024 ein im Mehrjahresvergleich tieferes operatives Ergebnis erzielt.

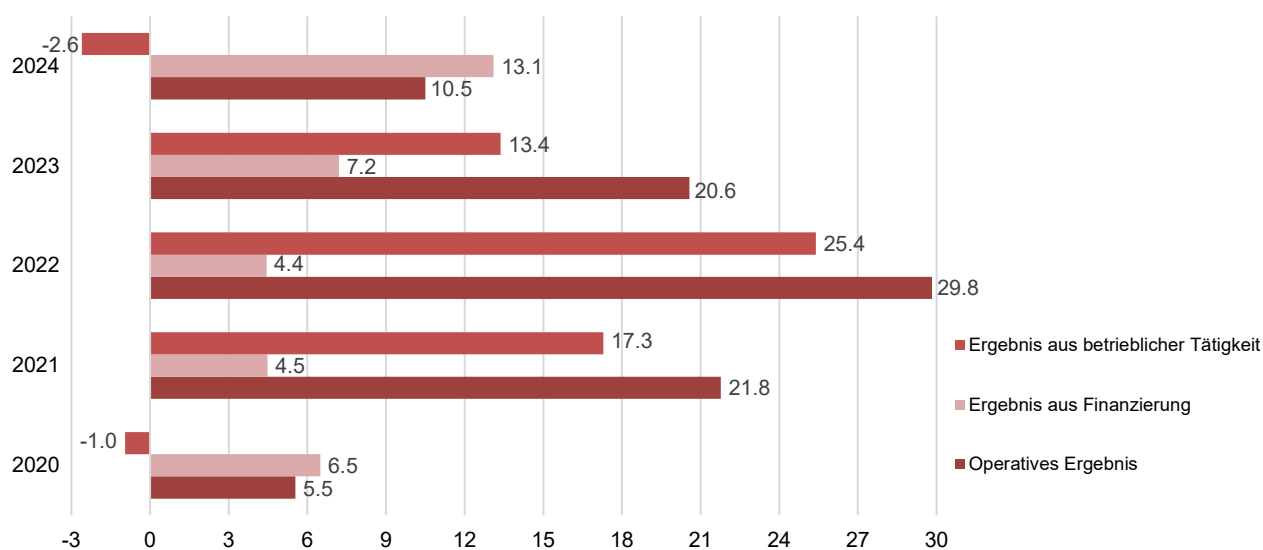


Abbildung 5: Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, der Ergebnisse aus Finanzierung (Finanzertrag abzgl. Finanzaufwand) sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) aller Gemeinden im 5-Jahres-Vergleich (in Mio. CHF)

Bilanz

In der Bilanz sind auf der Aktivseite das Finanz- und Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und Eigenkapital dargestellt. Eine entsprechende Zahlenübersicht der einzelnen Bilanzpositionen ist in Tabelle 7 auf Seite 11 ersichtlich.

Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen beinhaltet die Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Dieses wurde bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 von wenigen Gemeinden punktuell Neubewertet. Der Aufwertungsbetrag war in den Aufwertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen und musste innerhalb von höchstens 10 Jahren linear aufgelöst werden. Im Jahr 2023 erfolgten plangemäss die letzten Teilauflösungen, so dass zum Bilanzstichtag keine Aufwertungsreserven im Eigenkapital mehr bestehen. Das Verwaltungsvermögen aller Ausserrhoder Gemeinden ist um 7.1% höher als im Vorjahr. Die Zunahme gegenüber dem vor fünf Jahren bilanzierten Verwaltungsvermögen (Jahr 2020) beträgt 31.5%. Das Verhältnis zwischen den ordentlichen Abschreibungen und dem Verwaltungsvermögen (vor ordentlichen und zusätzlichen Abschreibungen) ist mit 5.2% höher als im Vorjahr (4.5%). Die zusätzlichen Abschreibungen machen 0.2% des Verwaltungsvermögens vor Abschreibungen aus (Vorjahr 0.4%). Die Gemeinden haben in den letzten fünf Jahren zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von CHF 9.8 Mio. gebildet und CHF 8.3 Mio. aufgelöst.

Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst die übrigen Vermögenswerte und wird mit dem Nominalwert bzw. mit dem Verkehrswert (Sach- und Finanzanlagen) bewertet. Bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 wurde das Finanzvermögen neu bewertet. Die Bewertungsdifferenz ist in den Neubewertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen. Das Finanzvermögen aller Gemeinden hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 7.2% erhöht. Die Zunahme gegenüber dem Jahr 2020 liegt bei 15.1%. Im gleichen Zeitraum sind die Neubewertungsreserven um CHF 2.4 Mio. (10.6%) auf CHF 20.0 Mio. gesunken und machen 6.4% des Eigenkapitals aus.

Tabelle 4 zeigt das Finanz- und Verwaltungsvermögen aller Gemeinden separat und im Total, während Abbildung 6 den prozentualen Anteil aufzeigt.

Finanz- und Verwaltungsvermögen 2024 (in Mio. CHF)	Finanzvermögen	Verwaltungsvermögen	Total
Bühler	9.7	14.1	23.8
Gais	17.3	11.5	28.8
Grub	5.9	6.9	12.8
Heiden	19.1	25.4	44.5
Herisau	75.7	108.4	184.1
Hundwil	3.9	6.8	10.7
Lutzenberg	4.8	11.6	16.4
Rehetobel	7.2	13.4	20.6
Reute	4.8	5.1	9.9
Schönengrund	3.3	1.7	5.0
Schwellbrunn	6.9	16.3	23.2
Speicher	19.3	33.2	52.5
Stein	4.4	10.7	15.1
Teufen	39.8	51.4	91.2
Trogen	5.3	16.2	21.5
Urnäsch	8.9	17.6	26.5
Wald	3.4	3.5	6.9
Waldstatt	7.2	7.4	14.6
Walzenhausen	6.3	15.3	21.6
Wolfhalden	12.3	8.9	21.2
Total	265.5	385.4	650.9

Tabelle 4: Finanz- und Verwaltungsvermögen jeder Gemeinde

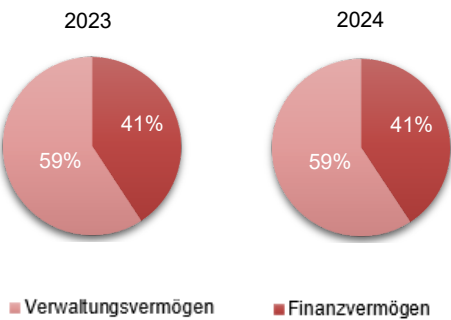


Abbildung 6: Finanz- und Verwaltungsvermögen in % der Aktiven

Fremdkapital

Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn sie auf einem Ereignis in der Vergangenheit beruhen und ihre Erfüllung voraussichtlich zu einem Mittelabfluss führen wird, dessen Höhe verlässlich ermittelt werden kann. Falls Fälligkeit oder Höhe mit Unsicherheiten behaftet sind, werden Rückstellungen gebildet. Das Fremdkapital hat sich im Berichtsjahr erhöht (10.6%) und der Zinsaufwand um CHF 0.5 Mio. ebenfalls (29.2%). Das Verhältnis zwischen dem Zinsaufwand und dem Fremdkapital beträgt im aktuellen Jahr 0.6% (Vorjahr 0.6%). Die wesentlichen Positionen des Fremdkapitals auf kommunaler Ebene (langfristige und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie laufende Verbindlichkeiten) machen im Jahr 2024 rund 51.8% der Bilanzsumme aller Gemeinden aus (Vorjahr 50.2%).

Eigenkapital

Die Zusammensetzung des Eigenkapitals ist in Tabelle 6 auf Seite 11 dargelegt. Neben den Neubewertungsreserven sind auch die Spezialfinanzierungen, die Fonds, die Vorfinanzierungen und die Bilanzüberschüsse wesentliche Positionen des Eigenkapitals.

Die Neubewertungsreserven haben um CHF 2.4 Mio. abgenommen. Die Spezialfinanzierungen verzeichnen ebenfalls eine Abnahme (3.2%). Die Fonds haben hingegen um 3.1% zugenommen. Eine wesentliche Zunahme erfolgte bei den Vorfinanzierungen aufgrund deren Bildungen bei vier Gemeinden (Schwellbrunn, Speicher, Teufen und Urnäsch). Aufgrund der stets positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen - ungeachtet deren Schwankungen - konnten die Gemeinden ihre Bilanzüberschüsse auf CHF 195.3 Mio. ausbauen. Dieser Wert entspricht rund 30.0% der Bilanzsumme aller Ausserrhoeder Gemeinden. Vor fünf Jahren betrug das Eigenkapital aller Gemeinden noch CHF 230.2 Mio., im Jahr 2024 CHF 313.7 Mio., was eine Zunahme von 36.3% bedeutet.

Die wesentlichen Positionen des Eigenkapitals auf kommunaler Ebene (Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, Neubewertungsreserven sowie Bilanzüberschüsse) machen im Jahr 2024 rund 48.2% der Bilanzsumme aus (Vorjahr 49.8%).

Analog der Aktivseite wird die Passivseite, aufgeteilt in Fremd- und Eigenkapital, in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Die Abbildung 7 setzt das Fremd- und Eigenkapital ins Verhältnis zur Bilanzsumme für die Jahre 2023 und 2024.

Fremd- und Eigenkapital 2024 (in Mio. CHF)	Fremdkapital	Eigenkapital	Total
Bühler	12.3	11.5	23.8
Gais	7.0	21.8	28.8
Grub	6.0	6.8	12.8
Heiden	29.8	14.7	44.5
Herisau	137.0	47.2	184.2
Hundwil	3.7	7.0	10.7
Lutzenberg	2.1	14.3	16.4
Rehetobel	11.0	9.5	20.5
Reute	4.6	5.3	9.9
Schönengrund	1.9	3.2	5.1
Schwellbrunn	10.6	12.7	23.3
Speicher	33.0	19.5	52.5
Stein	4.8	10.3	15.1
Teufen	26.6	64.6	91.2
Trogen	15.6	5.9	21.5
Urnäsch	15.9	10.7	26.6
Wald	3.5	3.5	7
Waldstatt	6.1	8.5	14.6
Walzenhausen	4.8	16.8	21.6
Wolfhalden	1.1	20.1	21.2
Total	337.4	313.9	651.3

Tabelle 5: Fremd- und Eigenkapital jeder Gemeinde

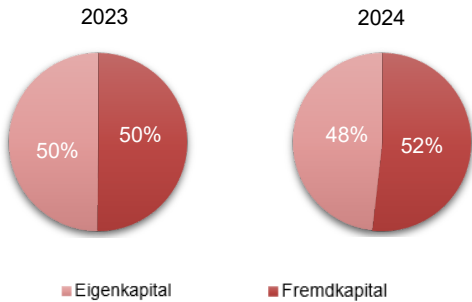


Abbildung 7: Fremd- und Eigenkapital in % der Passiven

Die Abbildung 8 zeigt das Nettovermögen resp. die Nettoschuld jeder Gemeinde. Dabei wird das Fremdkapital vom Finanzvermögen abgezogen. Nach der Zunahme im Vorjahr um CHF 9.5 Mio. ist die Nettoverschuldung auf kommunaler Ebene im Jahr 2024 erneut um CHF 14.6 Mio. angestiegen. Gleichwohl hat die Nettoverschuldung innerhalb der letzten fünf Jahre um 14.2% zugenommen.

Seit der Umstellung auf HRM2 hat sich die Nettoverschuldung bei den Gemeinden allgemein reduziert. Die grösste Entwicklung innerhalb einer Gemeinde ist in Teufen ersichtlich (von einer Nettoverschuldung von CHF 5.4 Mio. im Jahr 2014 zu einem Nettovermögen im Jahr 2024 von CHF 13.2 Mio.).

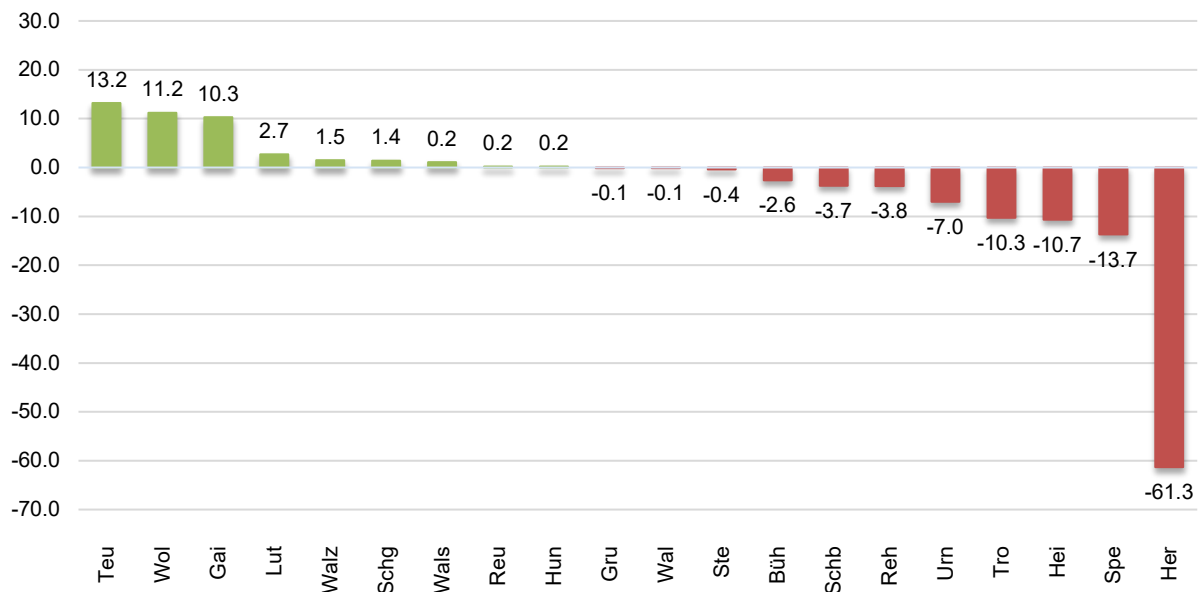


Abbildung 8: Nettovermögen/-schuld (Finanzvermögen abzgl. Fremdkapital) jeder Gemeinde im Jahr 2024 (in Mio. CHF)

Die Abbildung 9 stellt den Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde dar. Damit werden die Kosten der Verschuldung per Ende Jahr ermittelt. In den Jahren von 2018 bis 2022 wiesen alle Gemeinden Kosten der Verschuldung unter einem Prozent aus. Aufgrund des angestiegenen

Zinsniveaus weisen seit dem Jahr 2023 vier Gemeinden einen Wert über einem Prozent aus. Der Zinsaufwand hat sich gegenüber dem Jahr 2020 um 65.0% auf CHF 2.2 Mio. erhöht. Das Verhältnis zum Fremdkapital hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert (0.6%).

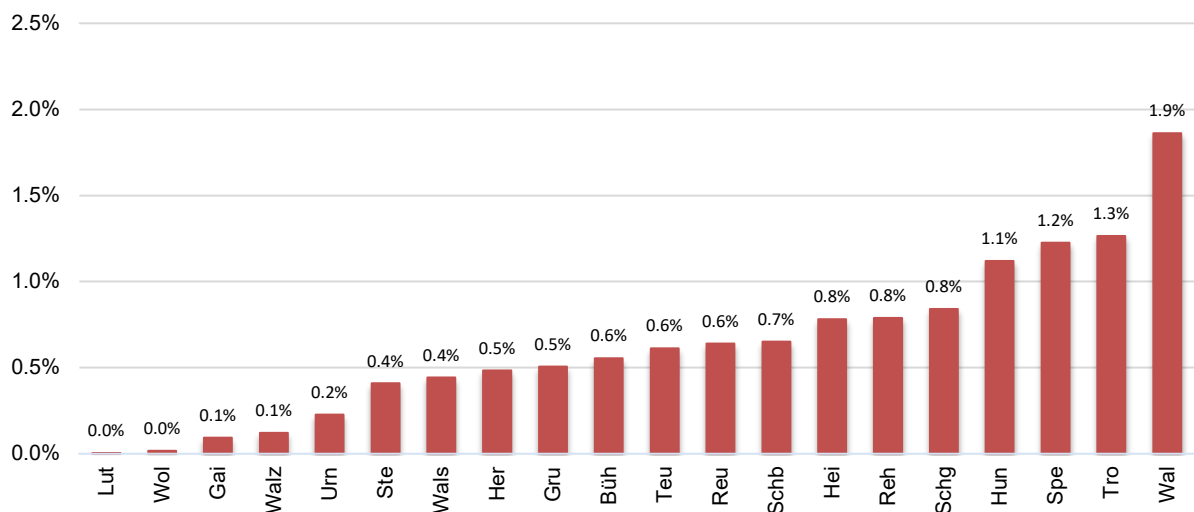


Abbildung 9: Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde im Jahr 2024 (in % gerundet)

Im Folgenden werden die Bestandteile der Positionen der Bilanz genauer analysiert. Zuerst wird die Zusammensetzung des Eigenkapitals aller Gemeinden für die Jahre 2020 bis 2024 aufgezeigt (Tabelle 6). Seit der Umstellung der Rechnungslegung auf HRM2 im Jahr 2014 wurden die Aufwertungsreserven aller Gemeinden vollständig aufgelöst.

Innerhalb der letzten fünf Jahre ist der Bestand der Spezialfinanzierungen um 2.1% angestiegen, während der Bestand der Fonds um 0.8% gesunken ist. Die grössten Veränderungen resultieren aber bei den Vorfinanzierungen und den Bilanzüberschüssen. Dank der jährlichen positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen haben sich diese Positionen zusammen um 64.9% geöffnet.

Eigenkapital (in TCHF)	2020	2021	2022	2023	2024
Spezialfinanzierungen (290)	40'601	40'941	42'057	42'823	41'449
Fonds (291)	23'830	23'573	23'358	22'910	23'631
Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	45	-80	124	321	355
Vorfinanzierungen (293)	5'073	15'367	23'865	29'368	32'962
Aufwertungsreserven (295)	2'558	1'710	848	0	0
Neubewertungsreserven (296)	24'776	24'217	22'471	22'396	20'011
Übriges Eigenkapital (298)	0	0	0	0	0
Bilanzüberschuss (299)	133'362	147'296	167'964	184'838	195'259
Total	230'246	253'023	280'687	302'655	313'666

Tabelle 6: Bestandteile des Eigenkapitals aller Gemeinden

In der Tabelle 7 wird die Zusammensetzung der Bilanz aller Ausserrhoder Gemeinden aufgezeigt. Dadurch lassen sich die Grössenverhältnisse resp.

Relationen der einzelnen Bilanzpositionen zueinander besser einordnen.

Aktiven	2024	in %	Passiven	2024	in %
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen (100)	38'504	5.9	Laufende Verbindlichkeiten (200)	60'258	9.3
Forderungen (101)	68'653	10.5	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (201)	39'218	6.0
Kurzfristige Finanzanlagen (102)	3'085	0.5	Passive Rechnungsabgrenzungen (204)	10'674	1.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen (104)	12'150	1.9	Kurzfristige Rückstellungen (205)	1'115	0.2
Vorräte (106)	177	0.0	Langfristige Finanzverbindlichkeiten (206)	209'429	32.2
Finanzanlagen FV (107)	22'361	3.4	Langfristige Rückstellungen (208)	5'714	0.9
Sachanlagen FV (108)	119'530	18.4	Verbindlichkeiten ggü. SpF/Fonds (209)	10'897	1.7
Forderungen ggü. SpF/Fonds (109)	954	0.1			
Finanzvermögen	265'514	40.8	Fremdkapital	337'298	51.8
Sachanlagen VV (140)	374'890	57.6	Spezialfinanzierungen (290)	41'449	6.4
Immaterielle Anlagen (142)	2'423	0.4	Fonds (291)	23'631	3.6
Darlehen (144)	1'224	0.2	Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	355	0.1
Beteiligungen/Grundkapitalien (145)	3'440	0.5	Vorfinanzierungen (293)	32'962	5.1
Investitionsbeiträge (146)	36'522	5.6	Aufwertungsreserven (295)	0	0.0
Kumulierte zus. Abschreibungen (148)	-33'048	-5.1	Neubewertungsreserven (296)	20'011	3.1
			Übriges Eigenkapital (298)	0	0.0
			Bilanzüberschuss (299)	195'259	30.0
Verwaltungsvermögen	385'450	59.2	Eigenkapital	313'666	48.2
Total Aktiven	650'964	100.0	Total Passiven	650'964	100.0

Tabelle 7: Übersicht über die Bilanzpositionen aller Ausserrhoder Gemeinden (in TCHF)

Zusammenzug / Übersicht Kennzahlen

Die nachfolgende Tabelle 8 zeigt eine Übersicht über die acht wesentlichen Finanzkennzahlen auf kantonaler Ebene. Für die Beurteilung der jeweiligen Kennzahl wird der kommunale Mittelwert herangezogen.

Zusätzlich ist die Verteilung der Bewertung (d.h. Anzahl Gemeinden) auf kommunaler Ebene dargestellt.

Kennzahl	Mittelwert	Beurteilung	Anzahl Gemeinden nach Beurteilung
Nettoverschuldungsquotient	29.8%	gut	(19) gut genügend (1)
Selbstfinanzierungsgrad	71.8%	schlecht	(8) (4) (6) (2) gut (Abnahme der Verschuldung) Normalfall schlecht (Zunahme der Verschuldung) neg. NI
Zinsbelastungsanteil	0.4%	gut	(20) gut
Nettoschuld pro Einwohner/-in	CHF 1'263	mittlere Verschuldung	(9) (3) (4) (3) (1) Nettovermögen ringe ge- mittlere hohe sehr hohe
Selbstfinanzierungsanteil	7.9%	schlecht	(1) (6) (13) gut mittel schlecht
Kapitaldienstanteil	5.6%	gut	(11) (9) gut genügend
Bruttoverschuldungsanteil	72.9%	gut	(11) (7) (2) sehr gut gut mittel
Investitionsanteil	12.3%	mittel	(12) (8) mittlere schwache Investitionstätigkeit

Tabelle 8: Übersicht über die Finanzkennzahlen aller Ausserrhoder Gemeinden

2 Kennzahlen 1. Priorität

Grundlagen

Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhoden schreibt vor, dass der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes festlegen muss. Absatz 2 nennt die gemäss HRM2 für die Beurteilung der Finanzlage massgebenden Finanzkennzahlen.

- Nettoverschuldungsquotient,
- Selbstfinanzierungsgrad,
- Zinsbelastungsanteil

sind bei der finanzpolitischen Lagebeurteilung stets zu beachten. Absatz 3 führt die zusätzlich auszuweisenden Finanzkennzahlen auf. Diese werden als Kennzahlen zweiter Priorität bezeichnet und im dritten Kapitel dargelegt.

Nettoverschuldungsquotient

Definition

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags. Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Fiskalertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 100% gut
- 100 - 150% genügend
- > 150% schlecht

Interpretation

Diese Kennzahl zeigt an, welcher Anteil des jährlichen Fiskalertrags nötig wäre, um die gesamte Nettoschuld zu begleichen. Der Nettoverschuldungsquotient darf 200% nicht übersteigen (Schuldenbegrenzung). Ansonsten muss gemäss Finanzhaushaltsgesetz Art. 2 Abs. 3 der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen im Voranschlag

mindestens 100% betragen. Der Nettoverschuldungsquotient ist somit jeweils im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad zu analysieren.

Ein hoher Selbstfinanzierungsgrad (über 100%) führt zu einer Senkung der Nettoverschuldung und somit zu einer Verbesserung des Nettoverschuldungsquotienten. Hingegen führt ein tiefer Selbstfinanzierungsgrad (unter 100%) zu einer Erhöhung der Nettoverschuldung und somit zu einer Erhöhung (Verschlechterung) des Nettoverschuldungsquotienten.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
29.8%	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(19)		(1)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	prozentual
Kommunaler Mittelwert	+ 6.1 Prozentpunkte	+ 25.7%
Median	- 8.1 Prozentpunkte	- 81.0%
Nettoverschuldung	+ 14'563 TCHF	+ 25.5%
Fiskalertrag	- 0.784 TCHF	- 0.3%

Auf kommunaler Ebene ist der Nettoverschuldungsquotient um insgesamt 6.1 Prozentpunkte angestiegen und hat sich dadurch verschlechtert. Im aktuellen Rechnungsjahr ist knapp ein Drittel (29.8%) des jährlichen Fiskalertrags notwendig, um die gesamten Nettoschulden der Gemeinden abzutragen. Im Jahr 2015 lag der Wert noch bei 38.5% und vor fünf Jahren bei 29.7% (2020). Der Trend in den letzten fünf Jahren ist konstant.

Wiederum hat keine der zwanzig Gemeinden die im Finanzhaushaltsgesetz (Art. 2 Abs. 3) definierte Obergrenze von 200% überschritten. Insofern sind keine weiteren direkten Massnahmen im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad notwendig.

Bei neun Gemeinden ist der Nettoverschuldungsquotient gegenüber dem Vorjahr gesunken. Fünf Gemeinden weisen lediglich eine marginale Zunahme des Kennzahlenwertes aus (weniger als 10 Prozentpunkte). Demgegenüber sind die Werte der

Gemeinden Lutzenberg und Walzenhausen mehr angestiegen. Dabei ist jedoch anzumerken, dass diese Gemeinden über ein Nettovermögen verfügen - der Anstieg ist daher relativ zu betrachten, indem das Nettovermögen gesunken ist. Eine Verschlechterung des Nettoverschuldungsquotienten ist bei den Gemeinden Bühler (18.2 Prozentpunkte), Grub (22.9 Prozentpunkte), Herisau (10.8 Prozentpunkte) und Speicher (23.5 Prozentpunkte) zu verzeichnen. Bei den Gemeinden Grub, Herisau und Speicher ist der Anstieg primär auf die Nettoverschuldung zurückzuführen, welche infolge starker Investitionstätigkeiten (Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten) zugenommen hat. Bei der Gemeinde Bühler haben die Zunahme der Nettoverschuldung sowie die Abnahme des Fiskalertrags zum höheren Nettoverschuldungsquotienten geführt.

Insgesamt neun Gemeinden weisen ein Nettovermögen, d.h. ein Finanzvermögen, welches das Fremdkapital übersteigt, aus. Als Folge davon resultiert ein negativer Nettoverschuldungsquotient (bzw. unterhalb 0%). Bei zehn Gemeinden liegt der Kennzahlenwert zwischen 0% und 100% und ist demnach ebenfalls als "gut" zu beurteilen.

In der Beurteilung stechen wie in den Vorjahren die Kennzahl der Gemeinde Trogen heraus. Im Vergleich zu den übrigen Gemeinden fällt deren Nettoverschuldungsquotienten höher aus. Die Finanzkennzahl der Gemeinde Trogen befindet sich weiterhin im Abwärtstrend. Die Kennzahl wird gemäss Richtwerten als "genügend" angesehen. Bei der Gemeinde Schwellbrunn hat sich die Kennzahl im Vergleich zum Vorjahr hingegen deutlich verbessert: Der Wert sank von 109.2% auf 73.1 %, was wieder als "gut" zu beurteilen ist.

In der Gesamtbetrachtung lässt sich feststellen, dass sich die Nettoverschuldung um CHF 14.6 Mio. erhöht hat. In Kombination mit den um CHF 0.8 Mio. tieferen Fiskaleinnahmen resultiert im Endeffekt ein höherer kommunaler Mittelwert des Nettoverschuldungsquotienten. Somit hat sich der Aufwärtstrend aus den Vorjahren fortgesetzt. Im Mittelfeld bzw. um den Median liegen die Gemeinden Wald (0.5%) und Grub (3.3%).

Bereits vor fünf Jahren verfügten sieben Gemeinden über ein Nettovermögen. Über diesen Zeitraum hat sich der Nettoverschuldungsquotient bei elf von zwanzig Gemeinden erhöht und somit verschlechtert.

Die nachfolgende Tabelle sowie Abbildung geben eine Übersicht über die Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten innerhalb der Jahre 2020 bis 2024. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Abschliessend werden die berechneten Ergebnisse jeder Gemeinde grafisch präsentiert.

Nettoverschuldungsquotient (in %)	2020	2022	2023	2024
Bühler	108.6	53.4	22.5	40.7
Gais	-90.6	-89.4	-82.1	-84.4
Grub	-31.5	0.5	-19.6	3.3
Heiden	111.8	57.9	69.7	58.1
Herisau	103.1	79.2	81.3	92.1
Hundwil	100.0	81.5	23.3	-6.0
Lutzenberg	-93.9	-122.0	-84.6	-53.0
Rehetobel	69.3	69.7	68.5	48.2
Reute	23.3	-10.2	-13.3	-7.8
Schönengrund	-150.4	-109.7	-79.6	-94.5
Schwellbrunn	18.5	78.0	109.2	73.1
Speicher	22.9	18.9	39.0	62.5
Stein	40.7	-2.2	5.3	6.7
Teufen	-72.3	-66.2	-40.0	-35.6
Trogen	147.4	133.3	116.8	111.2
Urnäsch	75.5	99.2	91.1	97.4
Wald	29.5	10.2	14.7	0.5
Waldstatt	22.0	11.8	-19.6	-14.9
Walzenhausen	-22.3	-39.8	-45.9	-17.4
Wolfhalden	-110.0	-100.0	-116.6	-130.9
Kommunaler Mittelwert	29.7	19.6	23.7	29.8

Tabelle 9: Nettoverschuldungsquotient der Gemeinden

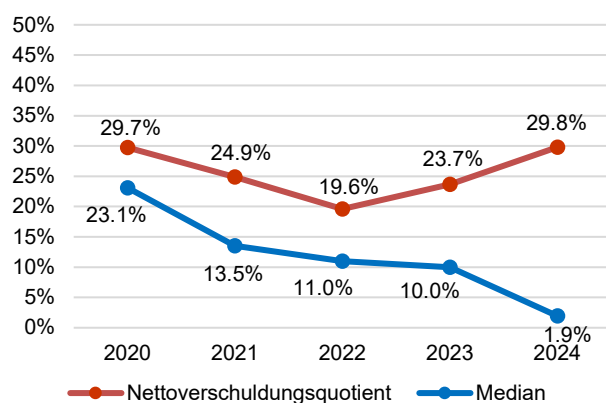


Abbildung 10: Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten aller Ausserrhoder Gemeinden und des Medians (2020 bis 2024)

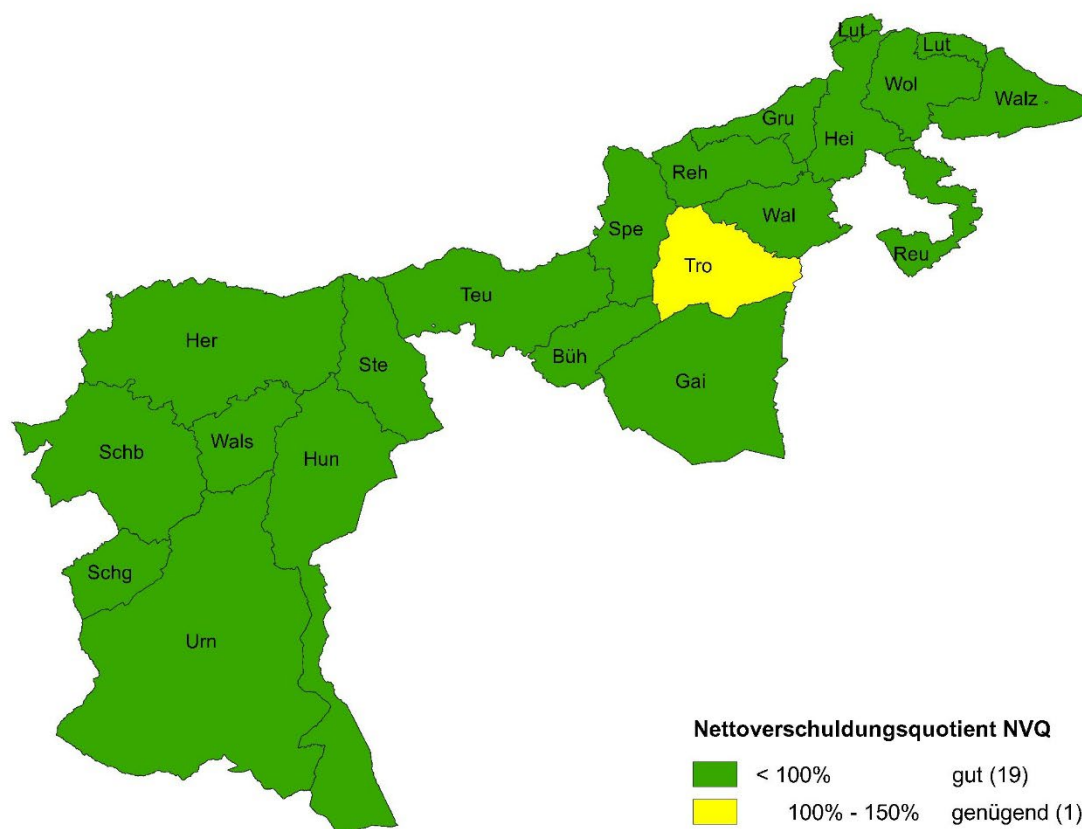


Abbildung 11: Nettoverschuldungsquotient 2024 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

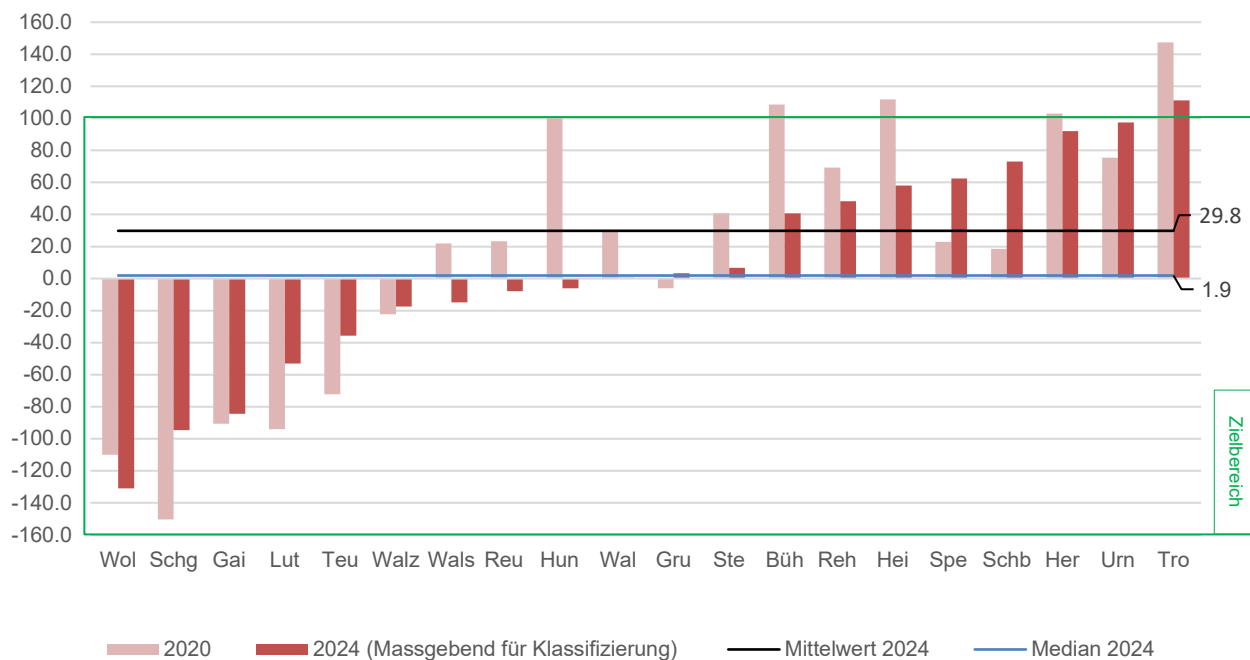


Abbildung 12: Vergleich Nettoverschuldungsquotient vom Jahr 2020 mit Jahr 2024 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Selbstfinanzierungsgrad

Definition

Der Selbstfinanzierungsgrad stellt die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen dar. Die Selbstfinanzierung resultiert aus der Summe zwischen Jahresgesamtergebnis, Abschreibungen und Reserveveränderungen.

Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Nettoinvestitionen}} \times 100$$

Beurteilung

Je höher - umso besser:

- > 100% gut (- Verschuldung)
- 80 - 100% Normalfall
- < 80% schlecht (+ Verschuldung)

Interpretation

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt, bis zu welchem Grad die Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert werden können. Vor allem im Vergleich über mehrere Jahre wird erkannt, ob die Investitionen finanziell verkraftet werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, einer über 100% zu einer Entschuldung. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt bei 100 Prozent liegen, um einen ausgeglichenen Finanzhaushalt zu gewährleisten.

Der Selbstfinanzierungsgrad wird negativ, wenn entweder die Selbstfinanzierung (grosser Aufwandüberschuss in der Erfolgsrechnung) oder die Nettoinvestitionen (mehr Investitionseinnahmen als Ausgaben) negativ sind.

Eine negative Selbstfinanzierung bedeutet demnach, dass die Gemeinde entweder

- ihren Aufwand (ohne Abschreibungen) durch den Ertrag nicht decken kann (die Finanzlage kann in diesem Fall als nicht gut bezeichnet werden), oder
- die Investitionseinnahmen höher sind als die Investitionsausgaben (von einer schlechten Finanzlage kann in diesem Fall nicht die Rede sein).

Ein negativer Selbstfinanzierungsgrad lässt also keine eindeutige Aussage zu. Für die Interpretation sind beide Komponenten heranzuziehen.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
71.8%	schlecht	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(8)	(4)	(6) (2)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 7.6 Prozentpunkte	- 9.6%
Median	- 21.9 Prozentpunkte	- 19.1%
Selbstfinanzierung	- 4'806 TCHF	- 12.6%
Nettoinvestitionen	- 1'583 TCHF	- 3.3%

Die im vorherigen Kapitel erläuterte Zunahme der Nettoverschuldung wird durch einen Selbstfinanzierungsgrad von unter 80% im aktuellen Rechnungsjahr bestätigt. Über alle Gemeinden betrachtet ist die Selbstfinanzierung folglich nicht ausreichend, um die Nettoinvestitionen zu finanzieren und um einen Abbau der Nettoverschuldung zu ermöglichen.

Die Selbstfinanzierung aller Gemeinden hat sich gegenüber dem Vorjahr um 12.6% reduziert und beträgt CHF 33.4 Mio. Die Abnahme ist überwiegend auf die höheren betrieblichen Aufwendungen zurückzuführen. Vor allem der Teuerungsausgleich beim Personal sowie höhere Kosten für Dienstleistungen und für den Unterhalt haben die negative Entwicklung im Jahr 2024 geprägt. Demgegenüber steht die Abnahme der Nettoinvestitionen, welche im Jahr 2024 einen Wert von CHF 46.6 Mio. erreicht haben. Nach der Zunahme der Nettoinvestitionen um fast 35% im Vorjahr, ist im aktuellen Jahr ein Rückgang von rund 3% zu verzeichnen. Die negative Entwicklung der Selbstfinanzierung und der leichte Rückgang der Nettoinvestitionen lassen die Abnahme des kommunalen Mittelwerts des Selbstfinanzierungsgrades begründen.

Im Vergleich zum Vorjahr weisen zehn Gemeinden eine tiefere Selbstfinanzierung aus.

Bei den getätigten Nettoinvestitionen handelt es sich um eine Jahresbetrachtung, welche finanzpolitischen Schwankungen unterliegt. Folglich ist eine differenzierte Analyse bzw. ein Mehrjahresvergleich wesentlich für die Beurteilung des Selbstfinanzierungsgrades.

Der Durchschnitt des Selbstfinanzierungsgrades der letzten fünf Jahre auf kommunaler Stufe zeigt zehn von zwanzig Gemeinden mit einem Wert von über 100%. Diese Gemeinden gewährleisteten mittelfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt oder bauen ihre Schulden ab. Der Mehrjahreswert der Gemeinden Grub und Schönnengrund liegt - teilweise deutlich - unter 80% und wird daher mittelfristig als schlecht bzw. unausgeglichen eingestuft. Es ist anzumerken, dass die Gemeinden Grub und Schönnengrund aufgrund ihrer kleinen Verhältnisse höheren Schwankungen ausgesetzt sind und dass der Mehrjahreswert sich aufgrund der überdurchschnittlich hohen Nettoinvestitionen in den letzten Jahren verschlechtert hat. Bei der Gemeinde Trogen liegt der 5-Jahres-Durchschnitt nur knapp unterhalb der Bandbreite zwischen 80% und 100%. Gemäss Beurteilung wird dieser Bereich als Normalfall betrachtet und ist langfristig anzustreben.

Die Gesamtentwicklung innerhalb der letzten fünf Jahre zeigt einerseits eine konstante Selbstfinanzierung - mit Ausnahme des Jahres 2020 infolge Ergebnismrückgang aufgrund der COVID-19 Pandemie sowie des Jahres 2022 infolge eines überdurchschnittlichen operativen Ergebnisses. Andererseits hat sich das Niveau der Nettoinvestitionen in den letzten vier Jahren erhöht. Im Jahr 2024 haben die Nettoinvestitionen zum ersten Mal nach der COVID-19 Pandemie wieder abgenommen. Folglich liegt der Selbstfinanzierungsgrad im Jahr 2024 - mit Ausnahme des Jahres 2020 - unter den Werten der Vorjahre. Die Tendenz ist weiter sinkend.

Im Jahr 2024 steht die Gemeinde Stein im mittleren Bereich aller Ausserrhoder Gemeinden. Daraus ergibt sich ein Median von 92.5%. Die Ermittlung des Medians legt offen, dass - für sieben der Gemeinden - eine aktuell positive Selbstfinanzierungssituation besteht, da diese einen Wert von über 100% präsentieren. In den letzten Jahren lag der Median - ausgenommen im Jahr 2020 (COVID-19) - stets über 100%.

Die nachfolgende Tabelle gibt eine Übersicht des Selbstfinanzierungsgrades aller Ausserrhoder Gemeinden im Mehrjahresvergleich. Die anschließende Abbildung stellt die Entwicklung des kommunalen Mittelwerts sowie des Medians dar. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Schlussendlich werden in Abbildung 15 die berechneten Ergebnisse grafisch aufbereitet. Darin ist auch der Mehrjahresdurchschnitt je

Gemeinde - berechnet aus der Summe der Selbstfinanzierungen im Verhältnis zu den getätigten Nettoinvestitionen der letzten fünf Jahre - ersichtlich.

Selbstfinanzierungsgrad (in %)	2020	2022	2023	2024	5-Jahres-Durchschnitt
Bühler	-708.5	323.4	441.8	43.5	201.8
Gais	158.5	1.8	167.1	85.1	113.3
Grub	288.8	-180.9	207.4	31.8	51.3
Heiden	16.4	1'287.6	59.4	5405.0	108.2
Herisau	6.9	217.7	119.3	50.4	74.0
Hundwil	34.5	neg. NI	neg. NI	22.2	204.7
Lutzenberg	50.5	96.7	9.5	-12.9	62.4
Rehetobel	115	71.0	125.7	328.6	125.3
Reute	1'932.4	294.1	108.0	76.2	220.1
Schönnengrund	n/a	-56.1	25.4	999.8	57.9
Schwellbrunn	81.5	23.0	56.8	220.0	70.7
Speicher	584.9	145.0	38.7	31.9	71.8
Stein	63.4	346.0	80.1	92.1	119.6
Teufen	81.0	87.7	27.5	71.5	74.0
Trogen	18.1	147.2	119.1	99.8	76.0
Urnäsch	103.9	34.5	114.4	111.7	82.9
Wald	156.4	177.5	58.1	309.0	193.8
Waldstatt	89.1	59.2	815.3	93.0	172.3
Walzenhausen	159.2	161.4	140.5	-6.0	96.5
Wolfhalden	7.7	145.3	233.8	246.9	165.9
Kommunaler Mittelwert	59.6	129.2	79.4	71.8	89.3

Tabelle 10: Selbstfinanzierungsgrad der Gemeinden

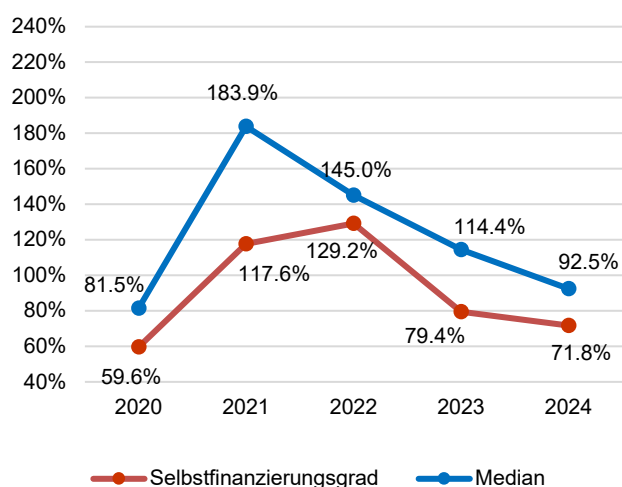


Abbildung 13: Entwicklung des Selbstfinanzierungsgrads aller Ausserrhoder Gemeinden und des Medians (2020-2024)

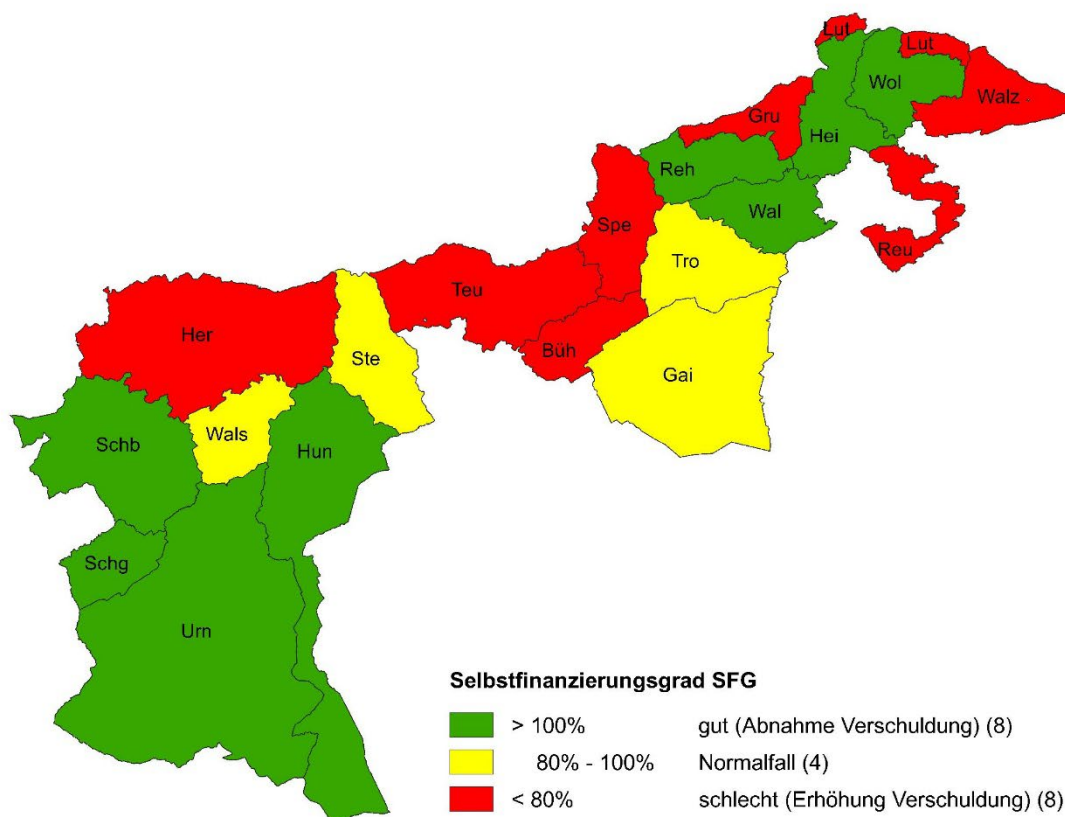


Abbildung 14: Selbstfinanzierungsgrad 2024 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)
n.a. = nicht auswertbar, da negative Nettoinvestitionen

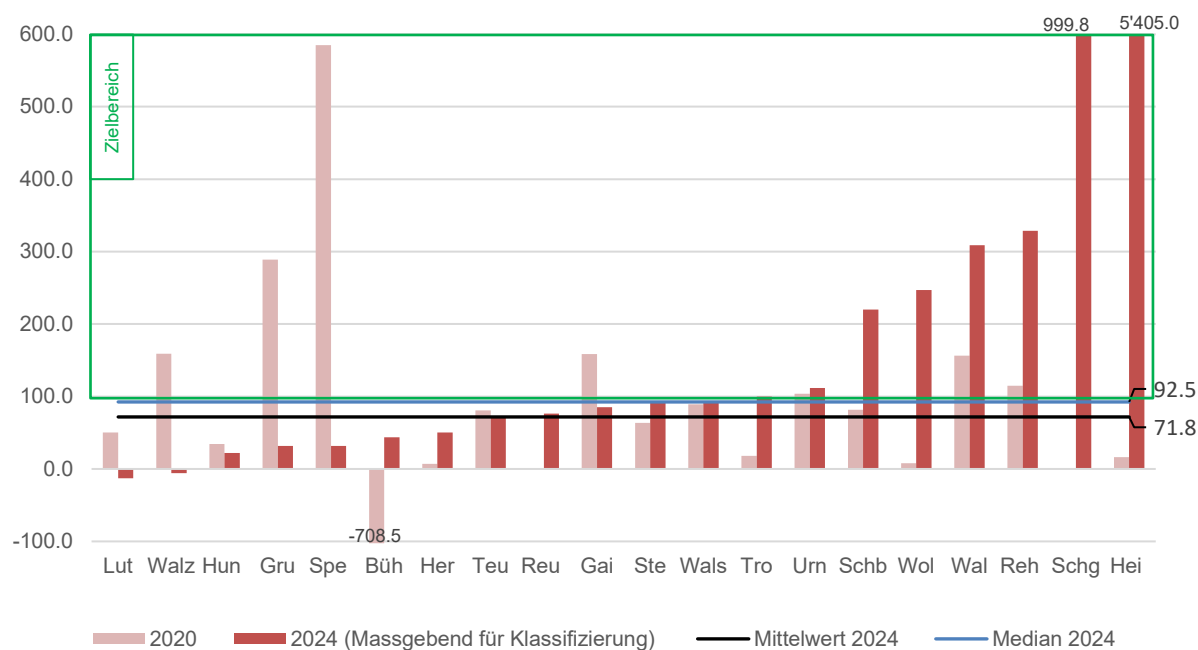


Abbildung 15: Vergleich Selbstfinanzierungsgrad vom Jahr 2020 mit Jahr 2024 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Zinsbelastungsanteil

Definition

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Formel

$$\frac{\text{Zinsaufwand} - \text{Zinsertrag}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 4% gut

Interpretation

Ein hoher Zinsbelastungsanteil weist auf eine hohe Verschuldung hin. Im Vergleich über mehrere Jahre wird die Verschuldungstendenz und im Vergleich zum Durchschnitt aller Gemeinden die Verschuldungssituation erkannt. Negative Werte resultieren bei einem Überschuss der Zinserträge (Nettozinsertrag).

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
0.4%	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(20)		
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 0.1 Prozentpunkte	+ 33.3%
Median	+ 0.16 Prozentpunkte	+ 88.9%
Nettozinsaufwand	+ 488 TCHF	+ 39.8%
Laufender Ertrag	+ 8'902 TCHF	+ 2.1%

Gegenüber dem Vorjahr hat sich der Zinsbelastungsanteil auf Gemeindeebene trotz leicht steigendes Zinsniveaus in der Schweiz kaum verändert. Vier der zwanzig Gemeinden erzielen weiterhin eine negative Kennzahl, da ihr Zinsertrag höher als der Zinsaufwand ist. Vierzehn Gemein-

den liegen unter einem Prozent und zwei Gemeinden nur knapp drüber. Alle können demnach als "gut" beurteilt werden.

Seit Jahren sind die Zinsen auf den schweizerischen und internationalen Finanzmärkten sehr niedrig. Der im letzten Jahr erwartete Anstieg des Zinsniveaus hat sich aufgrund der stabilisierten globalen Situation nur moderat realisiert. In der gegenwärtigen Situation mit weiterhin niedrigen Zinsen sind die Kosten für die Fremdfinanzierung vernachlässigbar und stellen für die Gemeinden keine Herausforderung dar.

Zinsbelastungsanteil (in %)	2020	2022	2023	2024
Bühler	0.9	0.5	0.5	0.5
Gais	0.0	0.0	-0.2	-0.1
Grub	0.3	0.2	0.1	0.4
Heiden	0.1	0.0	0.1	0.7
Herisau	0.7	0.5	0.4	0.5
Hundwil	0.1	0.1	0.5	0.4
Lutzenberg	0.0	0.1	-0.2	-0.3
Rehetobel	0.4	0.6	1.1	0.8
Reute	0.1	0.0	0.0	0.3
Schönengrund	-0.2	-0.1	0.1	0.2
Schwellbrunn	0.4	0.2	0.7	0.7
Speicher	0.2	0.2	0.7	1.1
Stein	0.2	0.2	0.2	0.2
Teufen	0.1	0.1	0.0	0.2
Trogen	0.8	0.9	1.5	1.5
Urnäsch	0.2	0.2	0.2	0.1
Wald	0.1	0.4	1.2	0.9
Waldstatt	0.2	0.3	0.3	0.2
Walzenhausen	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6
Wolfhalden	0.0	0.0	-0.1	-0.2
Kommunaler Mittelwert	0.3	0.2	0.3	0.4

Tabelle 11: Zinsbelastungsanteil der Gemeinden

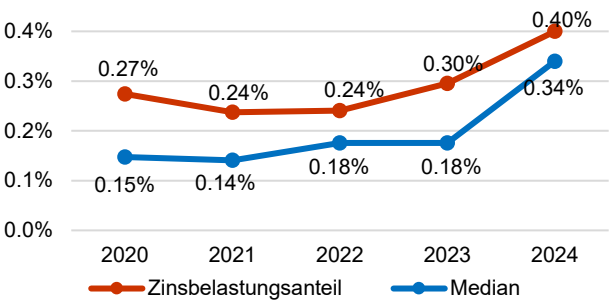


Abbildung 16: Entwicklung des Zinsbelastungsanteils aller Ausser-rhodener Gemeinden und des Medians (2020-2024)

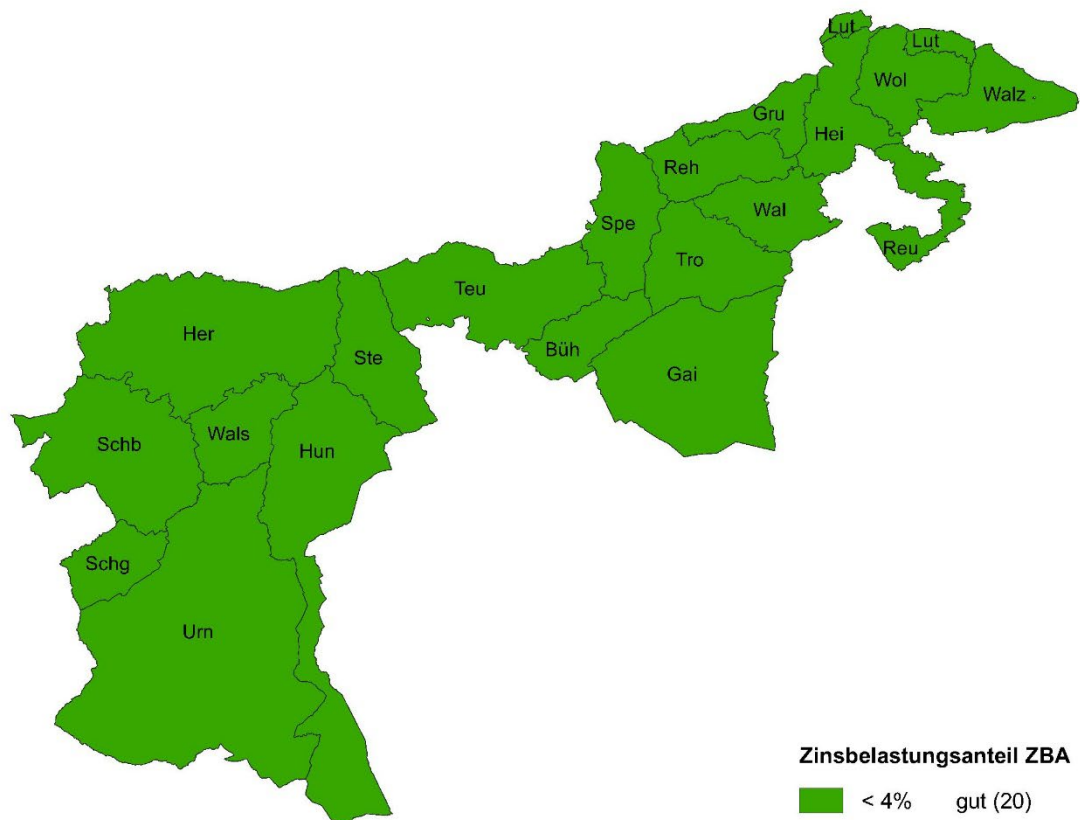


Abbildung 17: Zinsbelastungsanteil 2024 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

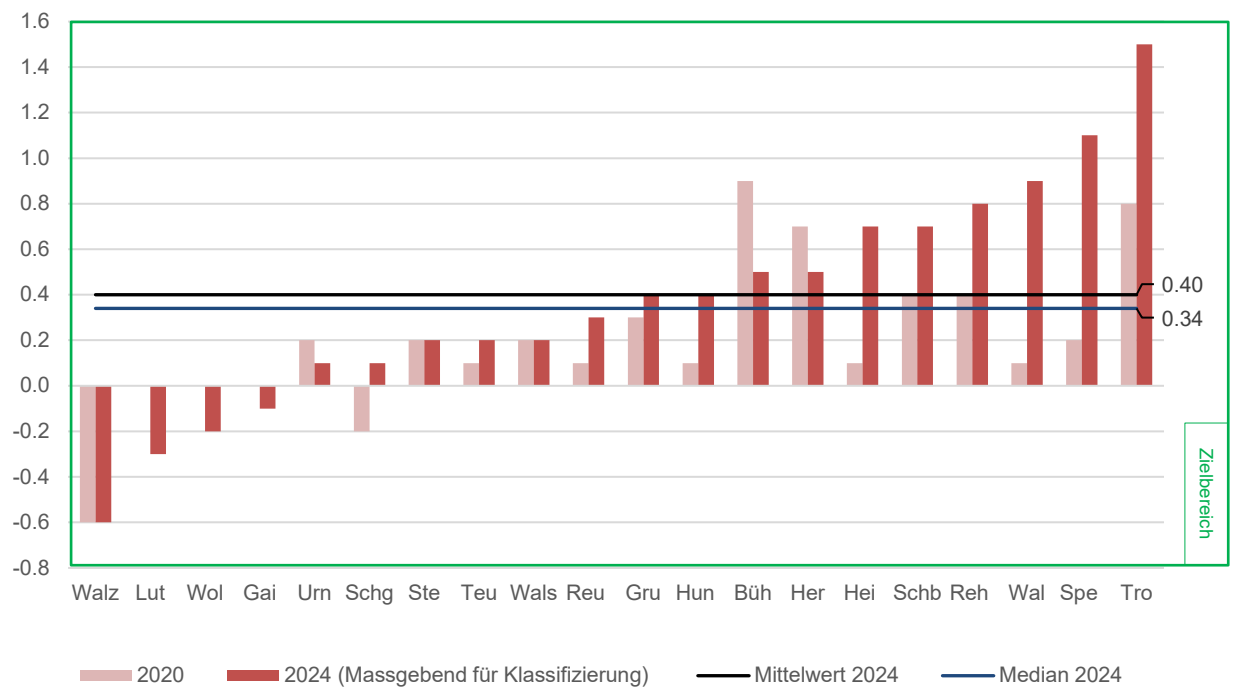


Abbildung 18: Vergleich Zinsbelastungsanteil vom Jahr 2020 mit Jahr 2024 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

3 Kennzahlen 2. Priorität

Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in

Definition

Die Berechnung der Nettoverschuldung je Einwohner/-in macht die Schuldenlast zwischen den verschiedenen Gemeinden vergleichbar. Die Wohnbevölkerung wird jeweils am 31.12. gezählt und berücksichtigt die Wochenaufenthalter nicht.

Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Ständige Wohnbevölkerung}}$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 0 CHF Nettovermögen
- 0 - 1'000 CHF geringe Verschuldung
- 1'001 - 2'500 CHF mittlere Verschuldung
- 2'501 - 5'000 CHF hohe Verschuldung
- > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

Interpretation

Diese Kennzahl ist im Zusammenhang mit anderen Werten wie Selbstfinanzierungsgrad, Selbstfinanzierungsanteil, Kapaldienstanteil und Zinsbelastungsanteil zu analysieren. Je höher der Selbstfinanzierungsgrad und der Selbstfinanzierungsanteil sind, umso schneller kann eine Nettoschuld je Einwohner/-in reduziert werden. Dazu weisen Gemeinden mit hoher Verschuldung in der Regel auch einen hohen Kapaldienst- und Zinsbelastungsanteil auf.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
CHF 1'263	mittlere Verschuldung	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(9)	(3)	(4) (3) (1)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 252 CHF	+ 25.0%
Median	- 276 CHF	- 79.6%
Nettoverschuldung	+ 14'562 TCHF	+ 25.4%
Wohnbevölkerung	+ 213 Personen	+ 0.4%

Die Gegenüberstellung der höheren Nettoverschuldung aller Gemeinden mit der gesamthaft höheren Einwohnerzahl ergibt im Vergleich zum Vorjahr eine um CHF 252 höhere Nettoschuld pro Einwohner/-in. Im Jahr 2024 wird die ermittelte Nettoschuld pro Einwohner/-in als mittlere Verschuldung eingestuft. Der Median hat sich gegenüber dem Vorjahr hingegen reduziert und beträgt CHF 71. Daraus lässt sich ableiten, dass mindestens die Hälfte aller Gemeinden ein Nettovermögen oder eine geringe Verschuldung ausweisen. Nichtsdestotrotz ist die ausgeprägte Bandbreite zwischen den Gemeinden zu berücksichtigen - von einem Nettovermögen von CHF 5'914 bis zu einer Nettoverschuldung von CHF 5'375. Bei zehn Gemeinden hat sich der Wert in den letzten fünf Jahren verbessert, acht Gemeinden weisen im Jahr 2024 aber noch eine hohe resp. sehr hohe Verschuldung aus. Diese präsentieren zusätzlich einen schlechten Selbstfinanzierungsgrad und/oder -anteil.

Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in (in CHF)	2020	2022	2023	2024
Bühler	2'925	1'826	842	1'328
Gais	-3'367	-3'092	-3'333	-3'255
Grub	-1'028	17	-750	125
Heiden	4'107	2'861	2'959	2'439
Herisau	3'707	3'475	3'363	3'829
Hundwil	2'196	1'992	633	-176
Lutzenberg	-3'539	-4'352	-3'343	-2'038
Rehetobel	2'818	2'887	2'807	2'260
Reute	907	-380	-477	-300
Schönengrund	-4'346	-2'639	-1'986	-2'622
Schwellbrunn	525	2'217	3'116	2'337
Speicher	1'060	884	1'927	3'045
Stein	1'368	-85	205	272
Teufen	-3'826	-4'187	-2'368	-2'024
Trogen	5'957	5'865	5'444	5'375
Urnäsch	2'238	2'946	2'914	2'911
Wald	1'034	359	489	17
Waldstatt	819	402	-783	-581
Walzenhausen	-940	-1'767	-1'926	-718
Wolfhalden	-3'654	-4'457	-5'271	-5'914
Kommunaler Mittelwert	1'135	849	1'010	1'263

Tabelle 12: Nettovermögen (-) oder -schuld (+) pro Einwohner/-in der Gemeinden

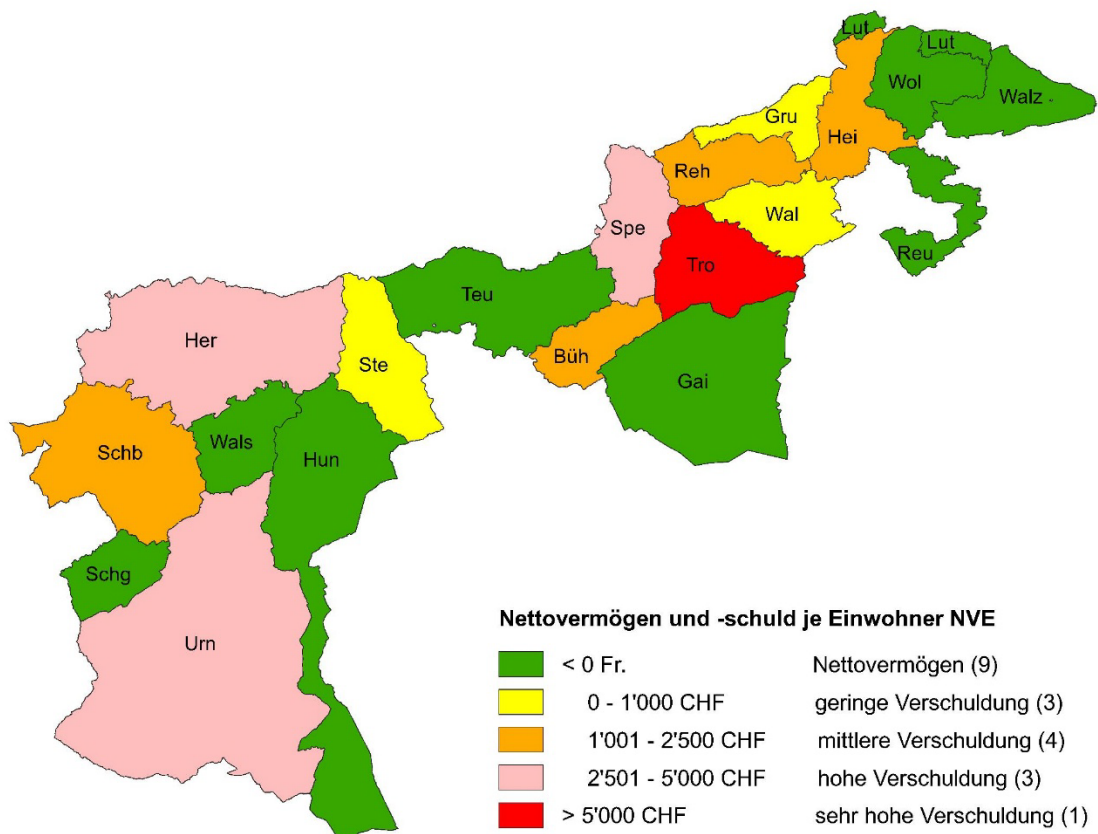


Abbildung 19: Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in 2024 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

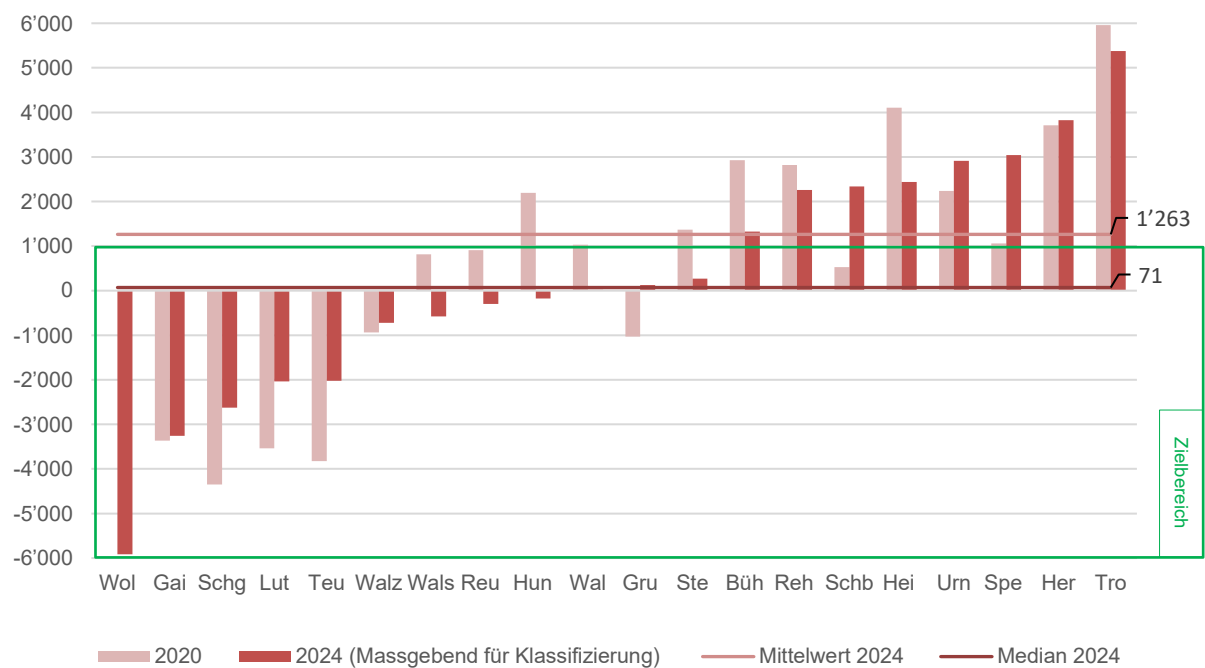


Abbildung 20: Vergleich Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in in CHF vom Jahr 2020 mit Jahr 2024 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Selbstfinanzierungsanteil

Definition

Der Selbstfinanzierungsanteil zeigt die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je höher - umso besser:

- > 20% gut
- 10 - 20% mittel
- < 10% schlecht

Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres laufenden Ertrags die Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Mit einem hohen Selbstfinanzierungsanteil nehmen die Möglichkeiten für die Realisierung von Investitionen oder für die Rückzahlung von Schulden zu.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
7.9%	schlecht	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(1)	(6)	(13)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 1.3 Prozentpunkte	- 14.1%
Median	- 1.8 Prozentpunkte	- 18.4%
Selbstfinanzierung	- 4'805 TCHF	- 12.6%
Laufender Ertrag	+ 8'902 TCHF	+ 2.1%

In der aktuellen Periode ist der kommunale Mittelwert des Selbstfinanzierungsanteils als "schlecht" zu interpretieren. Der Wert von 7.9% stellt auf kommunaler Ebene den zweiten Tiefstwert seit der Umstellung auf HRM2 im Jahr 2014 dar. Trotz einer Verbesserung des Selbstfinanzierungsanteils bei acht Gemeinden in den letzten fünf Jahren, weist lediglich eine Gemeinde im Jahr 2024 einen "guten" Wert aus.

Der Median liegt mit 8.2% analog den Vorjahren unter der 10%-Grenze.

Bereits beim Selbstfinanzierungsgrad wurde dargelegt, dass die Selbstfinanzierung gegenüber dem Vorjahr markant abgenommen hat. Hervorzuheben sind die Abnahmen bei den Gemeinden Bühler (CHF 1.7 Mio.), Gais (CHF 1.1 Mio.), Grub (CHF 1.1 Mio.), Herisau (CHF 2.3 Mio.) und Walzenhausen (CHF 1.2 Mio.). Demgegenüber steht die Zunahme der Selbstfinanzierung bei der Gemeinde Teufen (CHF 1.5 Mio.). Bei den übrigen Gemeinden liegt die Veränderung der Selbstfinanzierung unter CHF 1 Mio.

Darüber hinaus muss die Entwicklung des laufenden Ertrags analysiert werden. Dieser hat sich primär infolge der Zunahme der Entgelte, des Finanzertrags und des Transferertrags erhöht.

Als Folge der tieferen Selbstfinanzierung und des höheren laufenden Ertrags gegenüber dem Vorjahr ist die Abnahme des Selbstfinanzierungsanteils erklärbar.

Selbstfinanzierungsanteil (in %)	2020	2022	2023	2024
Bühler	-2.1	14.9	16.1	4.4
Gais	8.2	0.1	9.0	4.8
Grub	20.8	-2.1	15.8	4.2
Heiden	4.2	17.4	3.8	5.7
Herisau	0.9	12.0	8.8	6.7
Hundwil	2.1	14.3	16.0	18.3
Lutzenberg	8.6	10.6	1.7	-2.6
Rehetobel	6.7	8.5	8.6	12.8
Reute	12.9	8.1	4.5	6.9
Schönengrund	12.5	-6.0	3.0	9.4
Schwellbrunn	11.4	11.3	17.7	21.2
Speicher	10.5	9.2	8.8	6.2
Stein	11.1	18.4	18.7	11.4
Teufen	8.5	17.4	7.4	9.5
Trogen	2.0	6.4	7.3	11.2
Urnäsch	7.8	2.2	3.9	6.2
Wald	9.8	8.6	2.7	9.9
Waldstatt	6.4	5.6	22.1	14.1
Walzenhausen	8.1	12.4	7.6	-1.0
Wolfhalden	0.8	21.8	21.7	18.3
Kommunaler Mittelwert	6.0	11.4	9.2	7.9

Tabelle 13: Selbstfinanzierungsanteil der Gemeinden

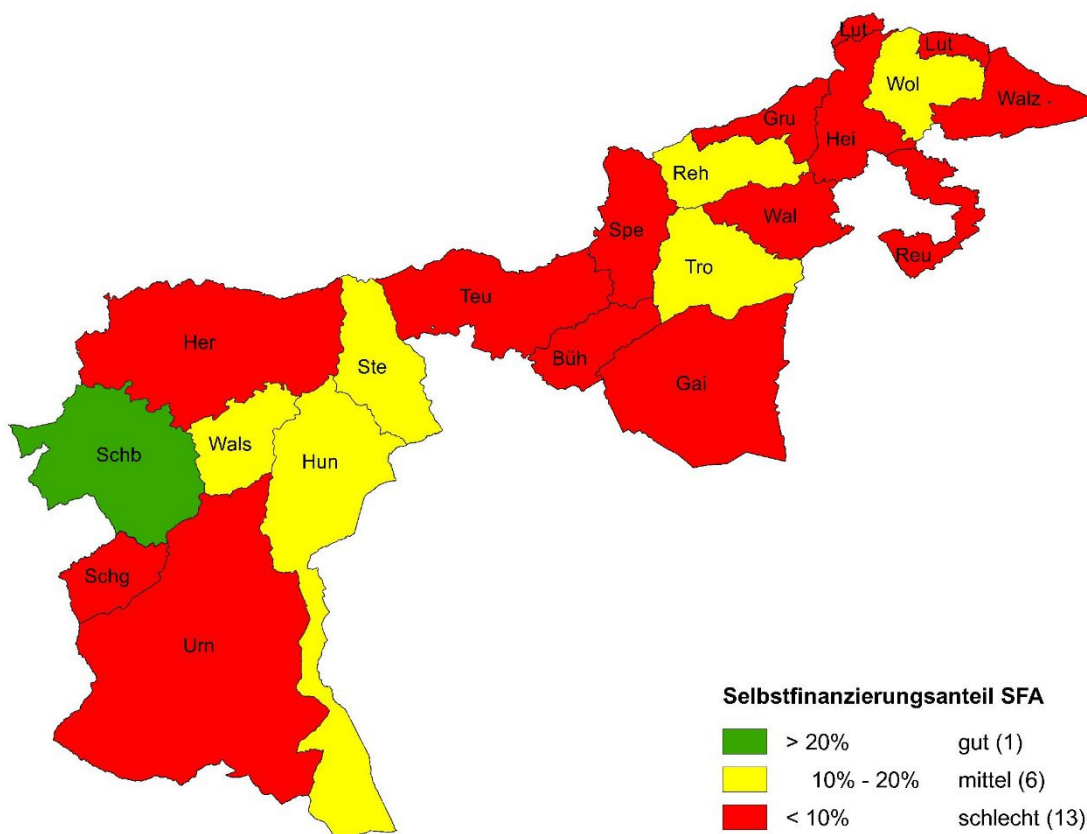


Abbildung 21: Selbstfinanzierungsanteil 2024 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

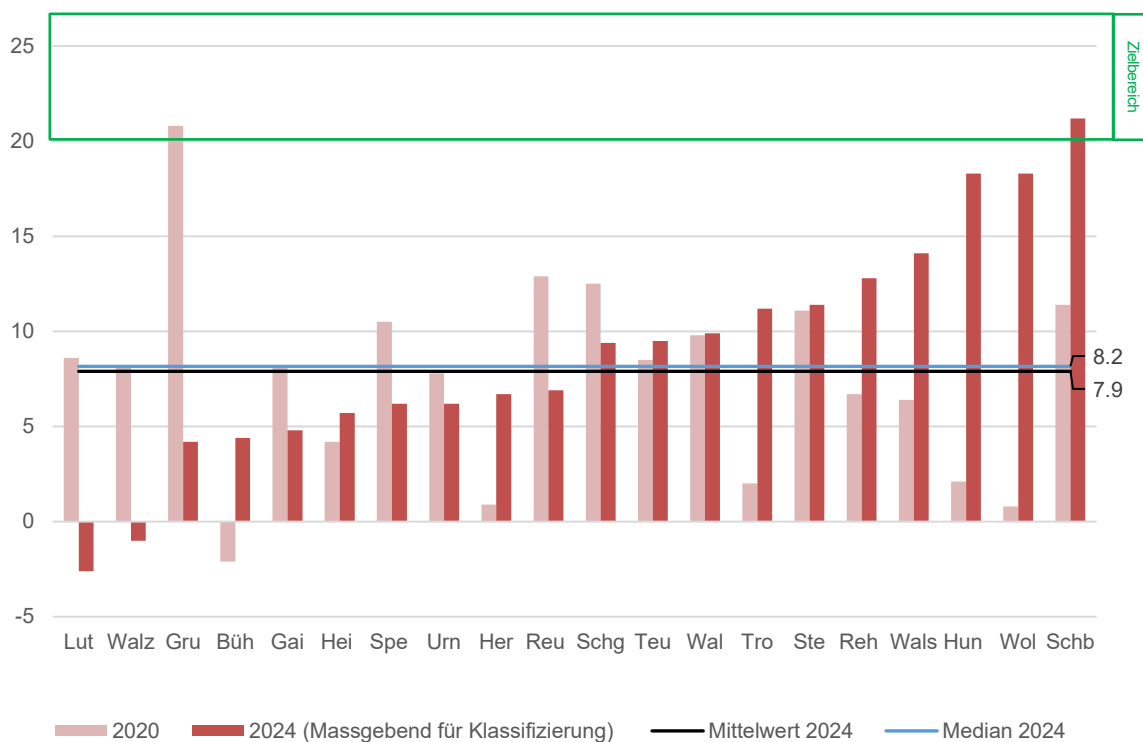


Abbildung 22: Vergleich Selbstfinanzierungsanteil vom Jahr 2020 mit Jahr 2024 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Kapitaldienstanteil

Definition

Der Kapitaldienstanteil zeigt den Kapitaldienst (Nettozinsaufwand und ordentliche Abschreibungen inkl. Abschreibungen der Investitionsbeiträge) in Prozent des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Formel

$$\frac{\text{Kapitaldienst}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 5% gut (geringe Belastung)
- 5 - 15% genügend (tragbare Belastung)
- > 15% schlecht (hohe Belastung)

Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
5.6%	genügend	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(11)	(9)	
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 1.2 Prozentpunkte	+ 27.7%
Median	+ 0.7 Prozentpunkte	+ 18.0%
Kapitaldienst	+ 5'536 TCHF	+ 30.5%
Laufender Ertrag	+ 8'902 TCHF	+ 2.1%

Analog den Vorperioden präsentiert sich beim Kapitaldienstanteil ein ähnliches Bild wie beim Zinsbelastungsanteil. Der Kapitaldienstanteil aller Ausserrhoder Gemeinden hat erstmalig den Wert von 5% überschritten. Aufgrund der höheren Zunahme des Kapitaldienstes auf insgesamt CHF 23.6 Mio. und einer leichten Zunahme des laufenden Ertrags ist der Mittelwert gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Die Gemeinden Gais (von 3.1% auf

8.1%), Heiden (von 4.0% auf 11.2%), Schwellbrunn (von 3.9% auf 6.0%) und Wolfhalden (von 5.1% auf 8.1%) verzeichnen den grössten Anstieg. Der Median hat sich gegenüber dem Vorjahr ebenfalls erhöht und beträgt 4.8%.

Im Jahr 2024 weisen elf Gemeinden einen Kapitaldienstanteil von unter 5% aus. Bei keiner Gemeinde resultiert ein schlechter Wert.

Bei der Berechnung des Kapitaldienstes ist auffällig, dass sowohl der Zinsaufwand als auch der Zinsertrag im Vergleich zum Jahr 2020 zugenommen haben. In diesem Zeitraum ist der Nettozinsaufwand um CHF 0.7 Mio. gestiegen (71.7%). Die ordentlichen Abschreibungen sowie Abschreibungen der Investitionsbeiträge weisen hingegen eine Zunahme von CHF 5.7 Mio. auf (34.9%).

Im Mehrjahresvergleich wird deutlich, dass alle Gemeinden innerhalb der letzten fünf Jahre einen guten oder genügenden Kapitaldienstanteil ausweisen konnten. Die Belastung der Gemeindehaushalte durch Kapitalkosten ist seit diesem Jahr genügend und als tragbar einzustufen, allerdings bei verhältnismässig geringer Investitionstätigkeit (siehe Kapitel "Investitionsanteil").

Kapitaldienstanteil (in %)	2020	2022	2023	2024
Bühler	6.8	5.6	5.3	5.8
Gais	3.0	3.2	3.1	8.1
Grub	5.0	5.3	4.1	5.1
Heiden	4.4	3.9	4.0	11.2
Herisau	7.1	5.4	5.4	5.3
Hundwil	2.7	3.6	3.5	3.3
Lutzenberg	3.8	4.1	4.7	4.8
Rehetobel	5.2	4.4	5.5	4.9
Reute	3.3	3.3	3.1	3.1
Schönengrund	0.9	1.7	1.4	1.5
Schwellbrunn	3.5	3.8	3.9	6.0
Speicher	3.3	3.5	4.2	4.7
Stein	4.4	4.9	4.7	6.4
Teufen	2.7	2.6	3.0	4.7
Trogen	5.4	5.2	5.7	3.4
Urnäsch	5.0	4.7	5.1	5.1
Wald	2.0	2.2	3.1	2.8
Waldstatt	7.5	7.1	5.8	4.3
Walzenhausen	5.2	5.6	2.9	3.0
Wolfhalden	4.4	3.8	5.1	8.1
Kommunaler Mittelwert	4.7	4.3	4.4	5.6

Tabelle 14: Kapitaldienstanteil der Gemeinden

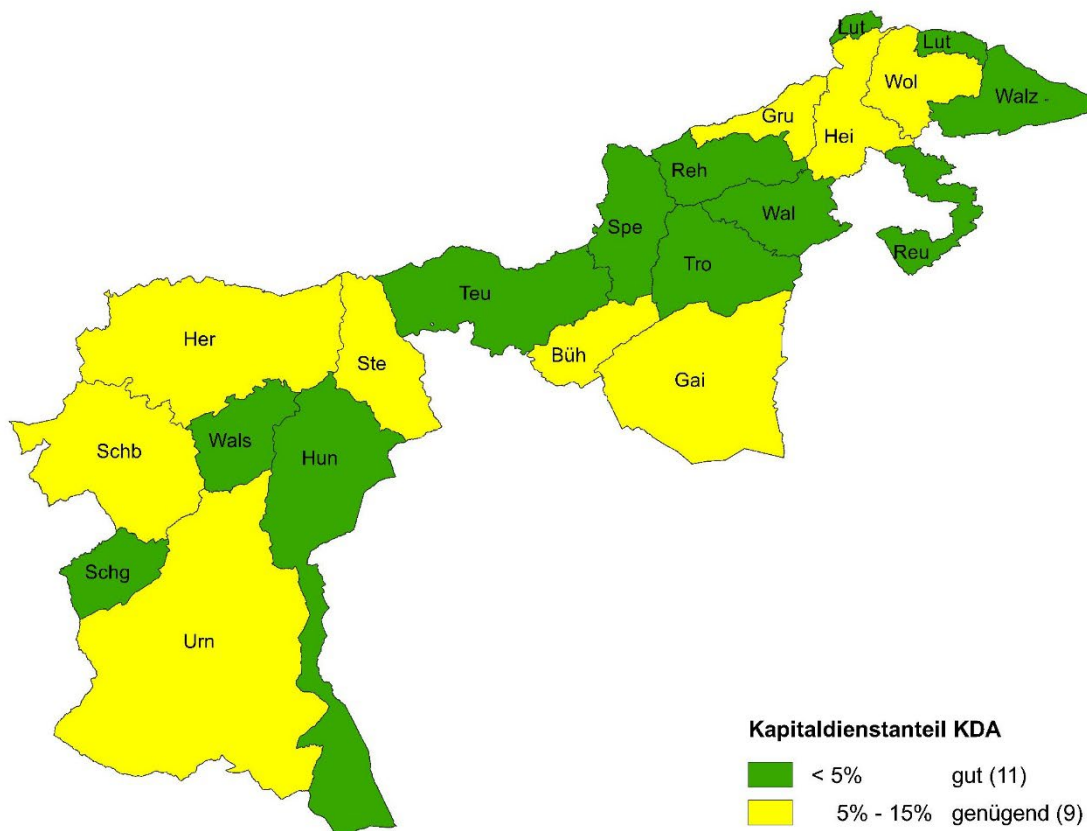


Abbildung 23: Kapitaldienstanteil 2024 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)



Abbildung 24: Vergleich Kapitaldienstanteil vom Jahr 2020 mit Jahr 2024 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Bruttoverschuldungsanteil

Definition

Der Bruttoverschuldungsanteil stellt die Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags dar. Die Bruttoschulden umfassen dabei die laufenden Verbindlichkeiten sowie die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten.

Formel

$$\frac{\text{Bruttoschulden}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 50% sehr gut
- 50 - 100% gut
- 100 - 150% mittel
- 150 - 200% schlecht
- > 200% kritisch

Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark die Bruttoverschuldung durch den jährlichen laufenden Ertrag gedeckt wird.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
72.9%	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(11)	(7)	(2)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 6.5 Prozentpunkte	+ 9.8%
Median	- 7.7 Prozentpunkte	- 13.5%
Bruttoschulden	+ 33'420 TCHF	+ 12.1%
Laufender Ertrag	+ 8'902 TCHF	+ 2.1%

Insgesamt ist die Schuldensituation der Gemeinden weiterhin als "gut" zu bewerten, auch wenn die Bruttoverschuldung aller Gemeinden im Vergleich zum Vorjahr angestiegen ist. Aufgrund dieser Zunahme und trotz Zunahme des laufenden Ertrags resultiert im Endeffekt eine Erhöhung des Bruttoverschuldungsanteils um 6.5 Prozentpunkt. Die Kennzahl hat sich in den letzten fünf Jahren zwischen 65% bis 75% eingependelt. Das Verhältnis der Bruttoverschuldung zum laufenden Ertrag hat sich somit nicht wesentlich verändert.

Im Vergleich zum Jahr 2023 hat der Median von 57.0% auf 49.3% abgenommen.

Zwischen den Bewertungsstufen gab es gegenüber der Vorperiode wenige Veränderungen (Hundwil, Schönengrund und Wald von gut zu sehr gut; Rehetobel und Schwellbrunn von mittel zu gut). Die berechneten Bruttoverschuldungsanteile werden bei den anderen Gemeinden gleich beurteilt wie im Jahr 2023.

Im Fünfjahresvergleich hat sich der Bruttoverschuldungsanteil bei vierzehn Gemeinden reduziert. Davon weisen fünf Gemeinden eine Abnahme von über 10 Prozentpunkten aus. Lediglich die Gemeinden Schwellbrunn, Speicher und Walzenhausen zeigen während dieser Periode eine Zunahme von über 10 Prozentpunkten auf.

Während den letzten fünf Jahren setzten sich die Bruttoschulden der Gemeinden - per Bilanzstichtag - durchschnittlich aus 18.4% laufenden Verbindlichkeiten, 14.5% kurzfristigen und 67.1% langfristigen Finanzverbindlichkeiten zusammen.

Bruttoverschuldungsanteil (in %)	2020	2022	2023	2024
Bühler	112.8	95.9	83.4	90.9
Gais	22.0	18.8	17.4	16.5
Grub	71.8	65.0	58.5	75.5
Heiden	104.8	83.3	84.5	85.0
Herisau	116.9	104.0	104.0	116.3
Hundwil	66.9	83.0	73.7	47.9
Lutzenberg	16.2	13.4	16.9	24.3
Rehetobel	97.9	106.0	106.3	94.9
Reute	46.3	27.3	33.3	33.8
Schönengrund	31.4	31.9	50.8	35.0
Schwellbrunn	80.1	96.5	103.0	93.5
Speicher	67.6	60.3	77.8	92.8
Stein	59.4	53.9	45.7	49.6
Teufen	33.4	16.4	19.8	35.7
Trogen	127.5	118.0	117.0	110.7
Urnäsch	73.4	80.3	66.5	67.0
Wald	53.3	48.7	55.5	49.0
Waldstatt	88.5	71.6	54.1	48.0
Walzenhausen	7.6	7.6	7.3	26.8
Wolfhalden	8.3	8.3	12.2	6.6
Kommunaler Mittelwert	73.4	65.4	66.4	72.9

Tabelle 15: Bruttoverschuldungsanteil der Gemeinden

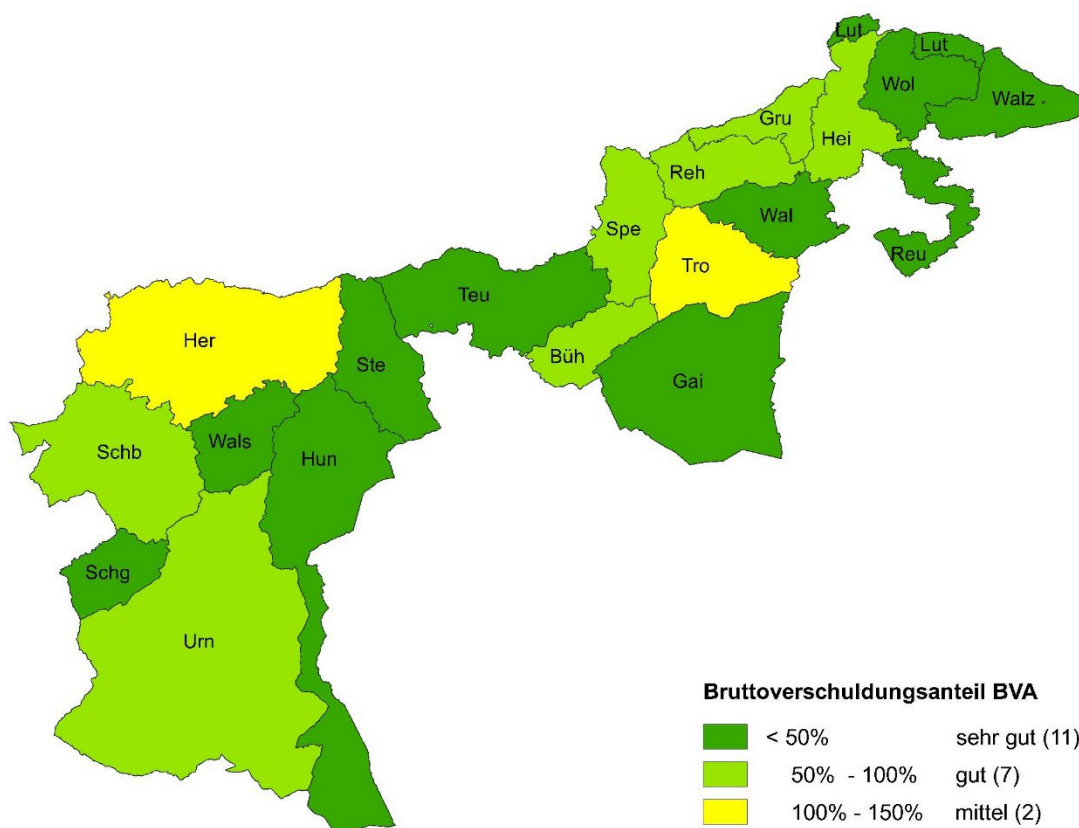


Abbildung 25: Bruttoverschuldungsanteil 2024 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

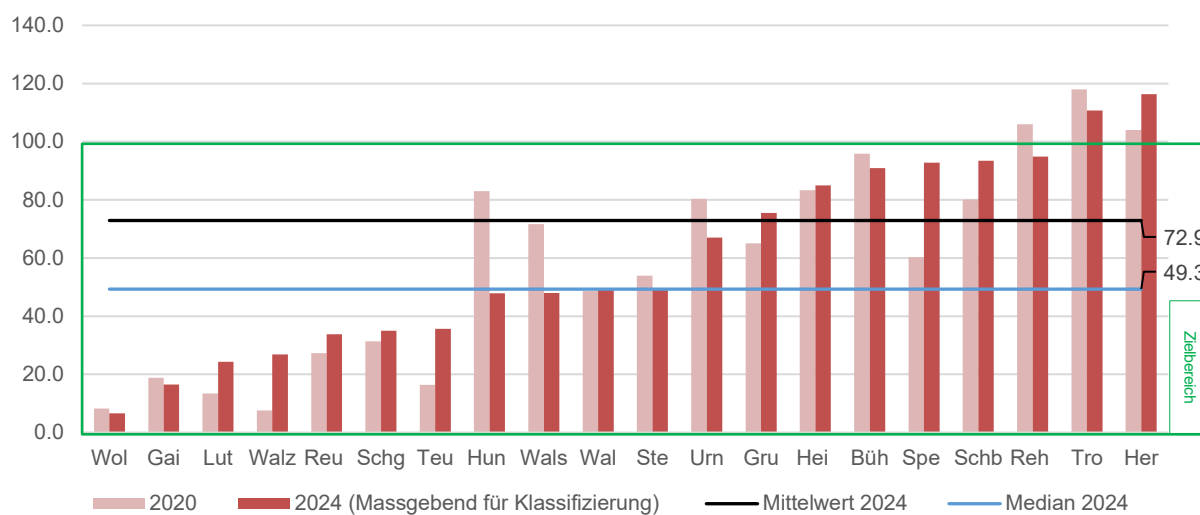


Abbildung 26: Vergleich Bruttoverschuldungsanteil vom Jahr 2020 mit Jahr 2024 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Investitionsanteil

Definition

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen in Prozenten der Gesamtausgaben (laufende Ausgaben inkl. Bruttoinvestitionen).

Formel

$$\frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Gesamtausgaben}} \times 100$$

Beurteilung

Je höher - umso besser:

- < 10% schwache Investitionstätigkeit
- 10 - 20% mittlere Investitionstätigkeit
- 20 - 30% starke Investitionstätigkeit
- > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Gesamtausgaben die Gemeinde für Investitionen im Verwaltungsvermögen ausgibt.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
12.3%	mittel	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(12)		(8)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 0.5 Prozentpunkte	- 4.0%
Median	+ 2.6 Prozentpunkte	+ 28.9%
Bruttoinvestitionen	- 383 TCHF	- 0.7%
Gesamtausgaben	- 14'715 TCHF	- 3.4%

Die Investitionstätigkeit der Ausserrhoder Gemeinden lässt sich analog dem Vorjahr als "mittel" einstufen. Im Jahr 2024 machen die Bruttoinvestitionen 12.3% der Gesamtausgaben aus. Dieser Wert stellt den zweithöchsten Wert seit der Umstellung auf HRM2 im Jahr 2014 dar. Die Bruttoinvestitionen und die laufenden Ausgaben haben sich im Vergleich zum Jahr 2023 mit unterschiedlichen Verhältnissen reduziert. Im Endeffekt resultiert eine Zunahme des Investitionsanteils um 0.5 Prozentpunkte.

Der Median ist zwar von 8.9% auf 11.5% gestiegen. Daraus lässt sich aber ableiten, dass knapp die Hälfte aller Gemeinden weiterhin eine schwache Investitionstätigkeit ausweisen.

Im Jahr 2024 wurden Bruttoinvestitionen in der Höhe von CHF 54.6 Mio. ausgeführt. Die Zunahme des Wertes im Vergleich zum Jahr 2020 beträgt 37.1%. Im Gegensatz dazu haben sich die laufenden Ausgaben prozentual weniger gesteigert. Sie betragen CHF 388.5 Mio. und haben in den letzten fünf Jahren um 14.4% zugenommen.

Der Vergleich der effektiv vorgenommenen Nettoinvestitionen im Jahr 2024 (CHF 46.6 Mio.) mit den jährlichen durchschnittlichen Investitionen der nächsten vier Folgejahre gemäss Finanzplänen (CHF 57.9 Mio.) zeigt auf, dass auch im aktuellen Rechnungsjahr, wie in den letzten zehn Jahren, unterdurchschnittlich investiert wurde. Die Differenz zwischen den beiden Werten (CHF 11.3 Mio.) ist im Jahr 2024 jedoch um mehr als 50% kleiner geworden (2020: CHF 20.1 Mio.).

Investitionsanteil (in %)	2020	2022	2023	2024
Bühler	0.3	5.9	4.2	10.5
Gais	5.3	5.9	6.6	5.8
Grub	8.6	2.0	8.7	12.2
Heiden	24.3	4.4	6.4	4.3
Herisau	11.9	8.5	9.1	14.2
Hundwil	7.0	11.2	1.7	9.1
Lutzenberg	16.0	12.7	15.7	17.0
Rehetobel	5.9	12.7	9.8	5.4
Reute	0.9	3.4	4.8	11.6
Schönengrund	0.0	9.2	14.0	1.1
Schwellbrunn	15.0	36.7	29.5	11.4
Speicher	2.0	6.9	20.4	17.6
Stein	16.9	7.3	23.9	14.5
Teufen	11.6	21.7	25.6	16.4
Trogen	15.6	4.5	10.2	12.0
Urnäsch	7.6	6.2	3.4	5.6
Wald	6.9	5.1	4.6	7.2
Waldstatt	7.6	9.5	3.4	15.0
Walzenhausen	5.7	9.1	6.4	14.9
Wolfhalden	9.5	16.4	11.6	8.6
Kommunaler Mittelwert	10.5	10.8	12.8	12.3

Tabelle 16: Investitionsanteil der Gemeinden

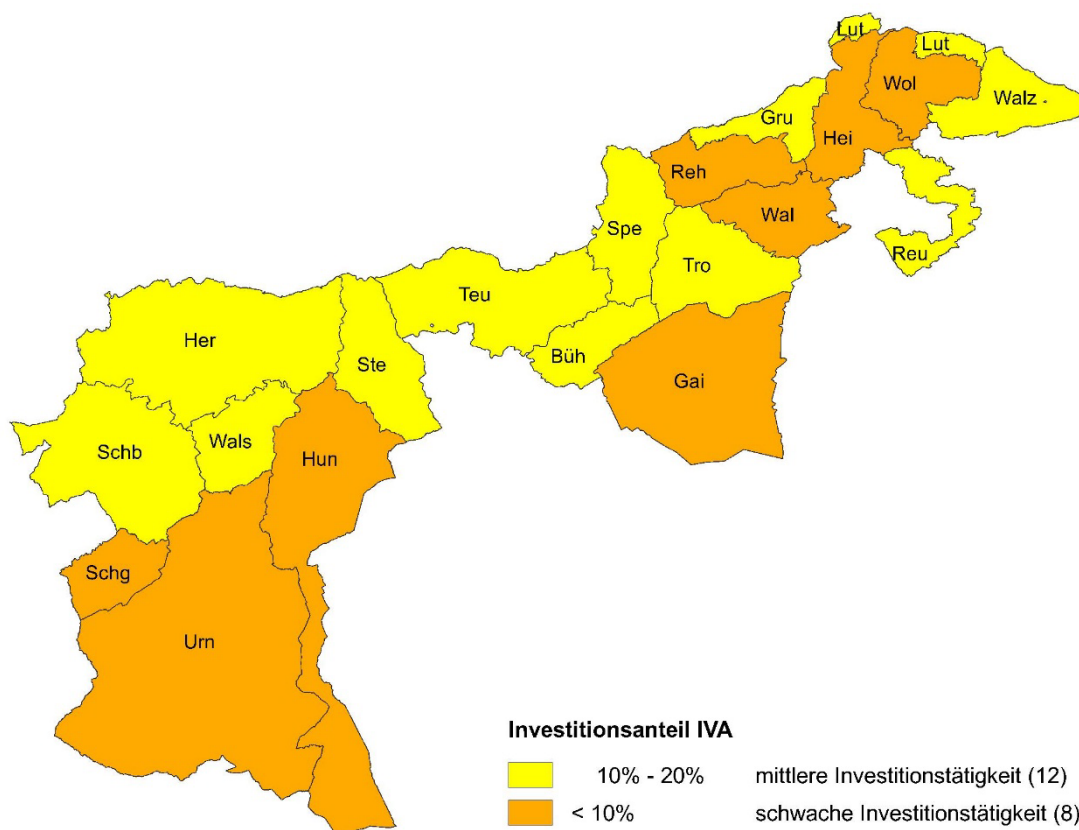


Abbildung 27: Investitionsanteil 2024 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)



Abbildung 28: Vergleich Investitionsanteil vom Jahr 2020 mit Jahr 2024 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

4 Methodik

Sinn und Zweck der Gemeindestatistik

Die Gemeindefinanzstatistik gibt Auskunft über die finanzielle Lage der Gemeinden. Sie soll den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument dienen und ihnen aber auch die Möglichkeit bieten, finanzwirtschaftliche Analysen durchzuführen.

Die Beurteilung und Bewertung der finanziellen Lage darf sich nicht auf ein einzelnes Jahr abstützen, weil insbesondere in kleineren Gemeinden nicht nur bei den Investitionen, sondern auch in der Erfolgsrechnung jährlich grössere Schwankungen auftreten. Die Gemeindefinanzen sind durch eine Reihe von Einflussfaktoren bestimmt (Gemeindestruktur, politische Entscheidungen, usw.). Möchte man sich also ein umfassendes Bild der Finanzlage einer Gemeinde machen, so sollten dazu die Jahresrechnungen und die Ergebnisse mehrerer Jahre betrachtet werden.

Datenquellen, -erhebung und -prüfung

Für die Datenquellen und -erhebung ist das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden verantwortlich. Grundlagen für die Daten bilden die publizierten Jahresrechnungen 2023 sowie die detaillierten Bilanzen, Erfolgs- und Investitionsrechnungen samt Anhang der Ausserrhoder Gemeinden. Folgende Daten wurden zusätzlich mittels eines standardisierten Fragebogens erhoben:

- Anzahl Einwohnende
- Anzahl Lernende
- Gemeindesteuerfuss
- Kosten der Volksschule
- Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre

Die durch das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden gelieferten Daten wurden durch BDO AG plausibilisiert und stichprobenweise geprüft. Die Auswertung der Zahlen samt Kommentierung derselben erfolgt schliesslich durch BDO AG.

Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung

Damit die finanzielle Lage jeder Gemeinde möglichst einheitlich bemessen und beurteilt werden kann, wird das öffentliche Rechnungswesen nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 geführt.

Die Empfehlungen von HRM2 sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhoden angepasst.

Die Haushalte der politischen Gemeinden sind nach den Vorschriften des Gemeindegesetzes vom 7. Juni 1998 (Stand 1. November 2019), des Finanzhaushaltsgesetzes vom 4. Juni 2012 (Stand 1. Juni 2019) und dessen Erläuterungen zu führen.

Gemäss Finanzhaushaltsgesetz soll die Rechnungslegung ein Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, das den effektiven Tatsachen möglichst entspricht, vermitteln. Grundsätze der Rechnungslegung sind Bruttodarstellung, Periodengerechtigkeit, Fortführung, Wesentlichkeit, Verständlichkeit, Zuverlässigkeit, Vergleichbarkeit und Stetigkeit. Die Jahresrechnung umfasst:

- die Erfolgsrechnung;
- die Investitionsrechnung;
- die Geldflussrechnung;
- die Bilanz;
- den Anhang.

Änderungen in der Methodik

Seit dem Rechnungsjahr 2016 (rückwirkend per 2014) werden die Ergebnisse der verschiedenen Bereiche der Funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung im Kapitel 1 (Erfolgsrechnung) und im Anhang ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen ausgewiesen. Eine allfällige Bildung von zusätzlichen Abschreibungen oder einer Vorfinanzierung (Aufwand) wird dem Nettoergebnis der zutreffenden Funktion wieder dazu gerechnet. Eine allfällige Auflösung (Ertrag) wird vom Nettoergebnis wieder abgezogen. Eine Annäherung der ausgewiesenen Ergebnisse der Bereiche der Funktionalen Gliederung an die operativen Ergebnisse (1. Stufe der Erfolgsrechnung) wurde als primäres Ziel angestrebt.

Schulkosten je Lernenden

Der Regierungsrat des Kantons Appenzell Ausserrhoden hat per 1. August 2023 das Volksschulgesetz sowie die Besoldungsverordnung für die Lehrpersonen der Volksschule und die Verordnung über die Schulleitung in der Volksschule in Kraft gesetzt. Dies führt dazu, dass die Schulkosten seit dem Jahr 2023 nicht mehr auf die

Schulstufen analog den Vorjahren verteilt werden können.

Das Verhältnis zwischen dem Nettoergebnis des funktionalen Bereichs "Bildung" aller Gemeinden (ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und Vorfinanzierungen) und der Anzahl Lernenden wird weiterhin berechnet und ausgewiesen.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung enthält den gesamten Aufwand und Ertrag einer Rechnungsperiode (Kalendarjahr). In der ersten Stufe wird das ordentliche und in der zweiten Stufe das ausserordentliche Ergebnis ermittelt. Der Aufwand- oder Ertragsüberschuss verändert das Eigenkapital. Aufwand und Ertrag gelten als ausserordentlich, wenn mit ihnen in keiner Art und Weise gerechnet werden konnte und sie sich der Einflussnahme und Kontrolle der Gemeinde entziehen. Als ausserordentlich gelten zudem alle Veränderungen der Reserven.

Die Tabelle 17 stellt den gestuften Erfolgsausweis dar.

Gestufte Erfolgsrechnung

- Betrieblicher Aufwand

+ Betrieblicher Ertrag

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit

- Finanzaufwand

+ Finanzertrag

Ergebnis aus Finanzierung

Operatives Ergebnis (1. Stufe)

- Ausserordentlicher Aufwand

+ Ausserordentlicher Ertrag

Ausserordentliches Ergebnis (2. Stufe)

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung

Tabelle 17: Erfolgsrechnung (Gestufte Erfolgsrechnung)

Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung umfasst die Investitionsausgaben für das Verwaltungsvermögen mit mehrjähriger Nutzungsdauer und stellt diese den Investitionseinnahmen gegenüber. Regierungsrat und Gemeinderat bestimmen, ab welcher Investitionshöhe eine Bilanzierung als Verwaltungsvermögen erfolgt.

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung orientiert über Herkunft und Verwendung der flüssigen Mittel, aufgegliedert nach Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit. Der Saldo zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel.

Bilanz

Die Bilanz enthält auf der Aktivseite das Finanz- und das Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und das Eigenkapital. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Vermögenswerten, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Alle übrigen Vermögenswerte gehören zum Finanzvermögen. Spezialfinanzierungen werden nach Massgabe der Verfügungsfreiheit dem Fremd- oder dem Eigenkapital zugeordnet.

Anhang

Der Anhang der Jahresrechnung nennt die Grundlagen der Rechnungslegung und begründet Abweichungen vom harmonisierten Rechnungsmodell für die Kantone und Gemeinden, fasst die Rechnungslegungsgrundsätze einschliesslich der wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zusammen und bezeichnet die von der Jahresrechnung erfassten Organisationseinheiten. Weiter zeigt er die Ursachen der Veränderungen im Eigenkapital auf, informiert über Bestand und Veränderungen der Anlagen im Verwaltungs- und Finanzvermögen (Anlagespiegel) und führt die Organisationen auf, an denen das Gemeinwesen kapitalmässig oder anders massgeblich beteiligt ist (Beteiligungsspiegel). Der Anhang orientiert ebenfalls über Bestand und Veränderung der Rückstellungen (Rückstellungsspiegel), führt die Tatbestände auf, aus denen sich in Zukunft wesentliche Verpflichtungen des Gemeinwesens ergeben können (Gewährleistungsspiegel) und begründet wesentliche Kreditüberschreitungen. Schliesslich gibt er Auskunft über wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, verzeichnet die beanspruchten und noch verfügbaren Verpflichtungskredite, weist die Finanzkennzahlen aus und enthält zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und der finanziellen Risiken von Bedeutung sind.

Anmerkung zu den Zahlenangaben

Die Zahlenangaben im Text erfolgen in der Regel in Mio. CHF, gerundet auf eine Kommastelle. Für die Berechnung der Veränderungen zum Vorjahr in Prozent wird jedoch auf die effektiven Beträge abgestellt. Die Prozentzahlen weichen daher leicht von den Prozentzahlen, berechnet auf den gerundeten Beträgen, ab (z.B. Anstieg bei den zusätzlichen Abschreibungen von CHF 5.2 Mio. auf CHF 10.2 Mio. ergibt eine prozentuale Veränderung von 94.9%, berechnet auf einem Anstieg von TCHF 5'225 auf TCHF 10'182).

Anmerkung zu den Kennzahlen

Die Finanzkennzahlen, die finanzpolitische Entwicklungen aufzeigen, sind eine wichtige Basis für die Entscheidungsfindung in den Gemeinden. Sie sind zudem wichtige Indikatoren für den Gemeindevergleich.

Zur Beurteilung der Finanzlage einer Gemeinde werden die im Finanzhaushaltsgesetz vorgeschriebenen Kennzahlen berücksichtigt. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes sind für diese Beurteilung der Finanzlage der Nettoverschuldungsquotient, der Selbstfinanzierungsgrad und der Zinsbelastungsanteil massgebend. Zusätzlich auszuweisen sind auch das Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in, der Selbstfinanzierungsanteil, der Kapitaldienstanteil, der Bruttoverschuldungsanteil und der Investitionsanteil. Dabei handelt es sich um relative Kennzahlen, die einen Bezug zu Bewegungsgrössen und zu Bestandesgrössen haben und sowohl die Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung als auch die Bilanz betreffen. Die Kennzahlen sollten dabei nicht jede für sich allein betrachtet werden, sondern aufeinander bezogen oder im Kontext anderer Faktoren gesehen werden.

Nach einer kurzen Definition der Kennzahlen werden die Berechnungsweise und die Hinweise zur Interpretation beschrieben. Dazu wird eine kurze Erläuterung der Ereignisse und die Werte nach Gemeinden tabellarisch angegeben. Die Resultate werden ebenfalls in Form einer kartografischen Auswertung und eines Diagrammes mit Klassierung jeder Gemeinde präsentiert. Für die exakten Werte nach Gemeinden verweisen wir auf den Anhang.

Die *kommunalen Kennzahlwerte* werden nicht als Mittelwert aus den Werten der einzelnen Gemeinde ermittelt, sondern mit den aufsummierten Basiswerten aller Gemeinden berechnet. Damit gehen alle Gemeinden korrekt gewichtet in die Mittelwertberechnung ein.

Der *Median* sortiert resp. ordnet die Werte aller 20 Gemeinden und weist den Wert der Gemeinden auf dem Platz 10/11 aus. Der Median repräsentiert somit den Datensatz, der genau in der Mitte dieser Datenverteilung liegt. Er wird weder durch sehr hohe noch sehr tiefe Werte verzerrt; es sind damit aussagekräftigere Vergleiche möglich.

5 Begriffsdefinition

Die folgenden Begriffsdefinitionen wurden in Anlehnung an den Fachbehelf Rechnungslegung Kanton Appenzell Ausserrhoden angegeben.

Anhang

Als Anhang bezeichnet man grundsätzlich zusätzliches Material oder Dokumente, die einem Hauptdokument beigelegt werden. In der Rechnungslegung ist der Anhang ein integrierender Bestandteil der Jahresrechnung. Er enthält die für die Erstellung der Rechnung geltenden Grundsätze, ergänzende Informationen zu den übrigen Elementen der Jahresrechnung und Berechnungen, die für ein Verständnis der Rechnung notwendig sind.

Anlagespiegel

Der Anlagespiegel ist ein Zusatz im Anhang zur Bilanz, welcher über die Wertentwicklung der einzelnen Bilanzpositionen des Anlagevermögens informiert.

Aufwand

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode.

Ausgaben

Im Finanzhaushaltsgesetz (FHG) ist eine Ausgabe definiert als die Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Sie bedarf einer hinreichenden Rechtsgrundlage, eines Kredits sowie einer Ausgabenbewilligung des zuständigen Organs.

Beteiligung

Mit Beteiligungen im Sinne des FHG sind nicht nur reine kapitalmässige Beteiligungen gemeint, wie z.B. Gebäudeversicherungen oder Kantonalbanken, sondern auch Organisationen, an welche das Gemeinwesen massgebliche Betriebsbeiträge (ausgenommen sind Subventionen) bezahlt (wesentliche Finanzierung) oder welche es massgeblich beeinflusst (wesentliche Steuerung).

Beteiligungsspiegel

Der Beteiligungsspiegel zeigt alle kapitalmässigen Beteiligungen und diejenigen Unternehmen auf, welche das Gemeinwesen massgeblich beeinflusst.

Bilanz

Die Bilanz ist eine Aufstellung von Herkunft und Verwendung des Kapitals. Auf der Aktivseite sind die Vermögenswerte aufgeführt (Mittelverwendung bzw. Investitionen), auf der Passivseite das Fremdkapital und das Eigenkapital (Herkunft bzw. Finanzierung).

Bilanzfehlbetrag

Der Bilanzfehlbetrag ist eine massgebende Grösse zur Beurteilung des finanziellen Zustands eines Gemeinwesens. Ist ein solcher vorhanden, sind das Fremdkapital und die gebundenen Positionen des Eigenkapitals nicht durch Vermögen gedeckt.

Bilanzstichtag

Der Bilanzstichtag ist derjenige Tag, an dem die Bilanz erhoben wird und auf den die Jahresrechnung abgeschlossen wird.

Bruttodarstellung

Einen Wert brutto darzustellen bedeutet, ihn als Ganzes ohne Verrechnung von Aufwendungen und Erträgen bzw. Aktiven und Passiven darzustellen.

Bruttoverschuldungsanteil

Der Bruttoverschuldungsanteil entspricht den Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Eigenkapital

Das Eigenkapital ist die Differenz zwischen Vermögen (Aktivseite) und Fremdkapital (Passivseite). Ein aus den Vorjahren akkumulierter Bilanzfehlbetrag wird als Abzugsposten auf der Passivseite ausgewiesen.

Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis ist eine Rechnung, in der die Ursachen der Veränderungen in einzelnen Bestandteilen des Eigenkapitals (Reserven, Fonds, Eigenkapital im engeren Sinne) aufgezeigt werden. Der Eigenkapitalnachweis ist Teil des Anhangs.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung stellt die Aufwendungen und Erträge gegenüber. Durch die Saldierung aller Erträge und Aufwendungen wird so der Erfolg einer Periode ermittelt.

Ertrag

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode.

Finanzierungstätigkeit

Die Finanzierungstätigkeit bezeichnet die Bemühungen der öffentlichen Körperschaft um eine angemessene Finanzierung über externe Kapitalgeber (z.B. Banken). Der Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit hilft, die zukünftigen Ansprüche von Kapitalgebern abzuschätzen.

Finanzstatistik

Die Finanzstatistik ist eine Synthesestatistik und stellt die Ausweise der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage öffentlicher Haushalte (Bund, Kantone, Gemeinden und öffentliche Sozialversicherungen) sowie die Struktur ihrer Ausgaben, gegliedert nach Aufgabengebieten, auf eine vergleichbare Grundlage dar. Davon abgeleitet werden gesamtwirtschaftliche Kennziffern wie die Staats-, Defizit-, Fiskal- und Schuldenquote des Staates.

Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräußert werden können.

Geldflussrechnung

Eine Geldflussrechnung ist eine Gegenüberstellung von Einnahmen und Ausgaben, gegliedert nach Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit. Als Saldo resultiert die Veränderung der liquiden Mittel (Kassa, Post und Bank) in einer Periode.

Gewährleistung

Bei einer Gewährleistung handelt es sich um einen Tatbestand, aus dem sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung ergeben kann. Die Definition umfasst sowohl Eventualverbindlichkeiten (z.B. Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Haftung bei Forderungsabtretung, Pfandbestellung) als auch Sachverhalte mit Eventualcharakter (z.B. Defizitgarantie, Konventionalstrafe, Reuegelder oder Prozessrisiken).

Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann.

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen (ohne ausserordentliche Investitionen und durchlaufende Beiträge) in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwands (laufender Aufwand ohne Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, ohne durchlaufende Beiträge, ohne Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen, ohne ausserordentlicher Aufwand, ohne interne Verrechnungen; zuzüglich der Bruttoinvestitionen ohne ausserordentliche Investitionen und ohne durchlaufende Beiträge).

Investitionsausgaben

Investitionsausgaben sind die Ausgaben zur Schaffung von Vermögenswerten mit mehrjähriger Nutzung.

Investitionseinnahmen

Investitionseinnahmen sind die Einnahmen für Investitionen oder Desinvestitionen.

Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung stellt die Investitionsausgaben den Investitionseinnahmen gegenüber. Sie enthält die Investitionstätigkeit des Verwaltungsvermögens.

Jahresrechnung

Die Jahresrechnung besteht aus den Elementen Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Kapitaldienstanteil

Der Kapitaldienstanteil ist der Nettozinsaufwand, die ordentlichen Abschreibungen und die Abschreibungen der Investitionsbeiträge in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Nettoverschuldungsquotient

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags.

Neubewertung

Die Neubewertung bezeichnet den Vorgang der erstmaligen Bewertung der Bestandeskonten nach den HRM2-Bewertungsrichtlinien.

Neubewertungsreserve

Das Konto "Neubewertungsreserve" dient dazu, dass Auf- oder Abwertungen des Finanzvermögens im Zeitpunkt der Neubewertung nicht erfolgswirksam erfasst werden. Sie werden in Folgejahren zum Ausgleich von Wertschwankungen (Wertberichtigungen) verwendet.

Nutzungsdauer

Die Nutzungsdauer bezeichnet die Dauer, über die ein sich abnützendes Wirtschaftsgut genutzt werden kann.

Periodenabgrenzung

Der Begriff "Periodenabgrenzung" bezeichnet einen Rechnungslegungsgrundsatz, gemäss welchem die finanziellen Vorgänge den ihnen entsprechenden Perioden zugeordnet werden.

Rechnungsperiode

Die Rechnungsperiode ist der Zeitraum, auf den sich die Erfolgsrechnung bezieht. Sie beträgt meist ein volles Jahr (Rechnungsjahr). Aufwände und Erträge werden nach dem Abgrenzungsprinzip auf die Rechnungsperiode abgegrenzt.

Rückstellungsspiegel

Der Rückstellungsspiegel ist eine Aufstellung aller bestehenden Rückstellungen.

Selbstfinanzierung

Die Selbstfinanzierung ist eine Kennzahl, welche definiert wird als die Summe aus dem Saldo der Erfolgsrechnung und den Abschreibungen und Reserveveränderungen.

Selbstfinanzierungsanteil

Der Selbstfinanzierungsanteil ist die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Selbstfinanzierungsgrad

Der Selbstfinanzierungsgrad ist die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

Spezialfinanzierungen

Eine Spezialfinanzierung ist die vollständige oder teilweise Zweckbindung von Einnahmen für bestimmte Aufgaben.

Stetigkeit

Die Grundsätze der Rechnungslegung sollen so weit als möglich über einen längeren Zeitraum unverändert bleiben.

Vergleichbarkeit

Die Rechnungen des Kantons und der Gemeinden sollen sowohl untereinander als auch über die Zeit hinweg vergleichbar sein.

Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen und die ohne diese zu beeinträchtigen nicht veräussert werden können.

Voranschlag

Der Voranschlag ist die zusammenfassende und vollständige Darstellung der geplanten finanziellen Vorgänge des Gemeinwesens in einer bestimmten Planungsperiode.

Wesentlichkeit

Sämtliche Informationen, die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage notwendig sind.

Zinsbelastungsanteil

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Anhang

Übersicht Gemeindekürzel

Gemeindename	Gemeindekürzel	PLZ
Bühler	Büh	9055
Gais	Gai	9056
Grub	Gru	9035
Heiden	Hei	9410
Herisau	Her	9100
Hundwil	Hun	9064
Lutzenberg	Lut	9426
Rehetobel	Reh	9038
Reute	Reu	9411
Schönengrund	Schg	9105
Schwellbrunn	Schb	9103
Speicher	Spe	9042
Stein	Ste	9063
Teufen	Teu	9053
Trogen	Tro	9043
Urnäsch	Urn	9107
Wald	Wal	9044
Waldstatt	Wals	9104
Walzenhausen	Walz	9428
Wolfhalden	Wol	9427

Tabelle 18: Gemeindekürzel und Postleitzahl der Gemeinden

Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik

Bereich	Kennzahlen
Bevölkerung	Einwohnende Lernende (Kindergarten, Primarstufe, Oberstufe) Lernende je 100 Einwohnende
Steuern	Gemeindesteuerfuss Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern) Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern) Besitz- und Aufwandsteuern Fiskalertrag Steuerertrag natürliche Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag juristische Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag je Einwohner/-in
Ertragslage	Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung (1. Stufe) Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung (2. Stufe) Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (inkl. Ergebnisse 1-stellige Funktionale Gliederung) Ordentliche Abschreibungen und Abschreibungen Investitionsbeiträge Zusätzliche Abschreibungen Auflösung zusätzliche Abschreibungen Selbstfinanzierung Selbstfinanzierungsgrad (Kennzahl 1. Priorität) Selbstfinanzierungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Kapitaldienstanteil (Kennzahl 2. Priorität)
Vermögens- und Finanzierungsstruktur	Finanz- und Verwaltungsvermögen Bruttoverschuldung Bruttoverschuldungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) Nettoverschuldungsquotient (Kennzahl 1. Priorität) Nettovermögen oder -schuld in Franken je Einwohner/-in (Kennzahl 2. Priorität) Zinsbelastungsanteil (Kennzahl 1. Priorität) Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital
Investitionstätigkeit	Nettoinvestitionen Investitionsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan
Schule	Ergebnis Bildung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Lernenden
Verwaltung	Kosten der allgemeinen Verwaltung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Einwohner/-in
Geldflussrechnung	Gesamter Geldfluss (aus betrieblicher, Investitions- und Finanzierungstätigkeit)

Tabelle 19: Struktur und Inhalt der Gemeindefinanzstatistik (Auswertung der Zahlen je Gemeinde)

Bühler



KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'860	1'860	1'853	1'852	1'955	1'942	
▸ Lernende	Anzahl	227	222	225	225	223	235	
- Kindergarten	Anzahl	34	36	40	40	43	82	
- Primarstufe	Anzahl	133	125	120	119	116	85	
- Oberstufe	Anzahl	60	61	65	66	64	68	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	12.2	11.9	12.1	12.1	11.4	12.1	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	4.00	3.90	3.90	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'676	4'523	5'165	6'059	5'568	5'942	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'009	478	653	269	1'729	388	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	7	10	9	8	7	9	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	5'693	5'011	5'827	6'336	7'305	6'339	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	77.3	86.8	81.6	90.1	71.6	84.7	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.8	3.5	7.0	5.5	4.6	9.1	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'514	2'432	2'787	3'272	2'848	3'060	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	658	-875	232	1'280	1'558	-104	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-263	131	-435	46	163	-72	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	395	-744	-204	1'326	1'721	-176	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-808	-855	-886	-939	-1'002	-1'019	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-74	-69	-113	-49	-29	-55	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'506	-3'594	-3'841	-3'762	-3'990	-4'072	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-430	-103	-83	-88	-77	-84	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-256	-195	-204	-346	-320	-524	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'026	-1'050	-1'180	-715	-923	-1'072	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-382	-392	-436	-333	-335	-382	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-194	-254	-198	-151	-253	-199	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-43	-50	-74	-60	-29	-99	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'113	5'817	6'812	7'770	8'679	7'330	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	562	577	578	581	587	596	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	26	71	65	79	88	98	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'245	-236	871	1'940	2'238	578	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	216.1	-708.5	425.5	323.4	441.8	43.5	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.0	-2.1	7.2	14.9	16.1	4.4	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.4	6.8	6.0	5.6	5.3	5.8	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	7'919	7'286	8'216	9'541	10'260	9'685	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	14'745	14'115	13'662	13'601	13'429	14'053	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	12'800	12'405	12'496	12'469	11'570	11'976	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	102.8	112.8	103.4	95.9	83.4	90.9	72.9
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	5'177	5'441	4'747	3'383	1'645	2'578	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	90.9	108.6	81.5	53.4	22.5	40.7	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'783	2'925	2'562	1'826	842	1'328	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.7	0.9	0.7	0.5	0.5	0.5	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.6	1.9	1.5	1.1	0.9	1.1	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	12	14.8	12.5	11.5	10.1	12.0	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	9'568	8'674	8'915	10'219	11'784	11'474	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	576	33	205	600	507	1'327	
▸ Investitionsanteil	in %	4.9	0.3	1.8	5.9	4.2	10.5	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	273	534	1'000	1'106	1'103	1'000	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'445	16'189	17'071	16'722	17'894	17'330	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	434	460	478	507	512	525	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-258	-889	1'026	-374	294	-1'978	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'303	-870	1'216	226	4'124	-1'660	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-561	-18	-190	-600	-1'830	-1'318	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'000	0	0	0	-2'000	1'000	

Gais



KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	3'067	3'071	3'101	3'134	3'152	3'152	
▸ Lernende	Anzahl	326	318	332	341	336	356	
- Kindergarten	Anzahl	68	61	59	76	67	147	
- Primarstufe	Anzahl	185	179	193	193	189	126	
- Oberstufe	Anzahl	73	78	80	72	80	83	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.6	10.4	10.7	10.9	10.7	11.3	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.50	3.50	3.50	3.35	3.35	3.35	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	10'152	9'984	10'976	9'801	11'294	11'557	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'522	1'411	957	1'017	1'475	576	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	20	20	22	24	25	23	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	11'694	11'415	11'955	10'842	12'793	12'157	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.0	83.0	87.6	83.0	80.0	88.0	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.8	4.5	4.2	7.4	8.2	7.1	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'310	3'251	3'539	3'127	3'583	3'667	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	2'249	1'235	745	-802	1'450	-870	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-1'350	-1'052	50	490	-395	397	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	900	183	795	-312	1'055	-473	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-993	-1'002	-1'284	-1'090	-1'097	-1'271	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-307	-302	-285	-334	-328	-330	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'938	-4'059	-4'481	-5'147	-5'259	-5'595	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-348	-764	-697	-886	-489	-501	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-854	-920	-1'066	-1'273	-1'495	-2'922	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'459	-1'437	-1'331	-1'355	-1'138	-1'383	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'158	-1'810	-1'254	-1'055	-997	-1'136	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-265	-254	-288	-250	-270	-249	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-124	-168	-244	-145	-228	-174	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	11'346	11'598	12'226	10'723	12'757	12'837	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	664	626	585	644	693	1'959	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	106	106	139	138	138	138	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	1'000	700	500	0	400	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	500	0	250	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	3'042	1'981	1'523	25	2'298	1'245	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	156.2	158.5	197.1	1.8	167.1	85.1	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	12.6	8.2	6.3	0.1	9.0	4.8	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.3	3.0	3.0	3.2	3.1	8.0	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	15'997	18'426	18'194	16'653	17'701	17'304	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'322	11'140	10'688	11'789	11'933	11'548	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	4'004	5'295	4'753	4'535	4'444	4'259	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	16.6	22.0	19.6	18.8	17.4	16.5	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-9'631	-10'339	-11'067	-9'689	-10'504	-10'261	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-82.4	-90.6	-92.6	-89.4	-82.1	-84.4	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'140	-3'367	-3'569	-3'092	-3'333	-3'255	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.0	0.0	0.0	-0.2	-0.1	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.9	6.4	6.1	7.2	6.2	17.1	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	20'953	21'478	21'755	21'478	22'438	21'809	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'947	1'250	773	1'383	1'375	1'462	
▸ Investitionsanteil	in %	8.6	5.3	3.4	5.9	6.6	5.8	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'265	1'370	1'323	6'675	6'288	1'323	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'080	12'764	13'498	15'095	15'653	15'715	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	324	326	414	348	348	403	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-417	825	362	-3'048	187	-373	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'953	2'128	959	-627	1'737	217	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'870	-1'303	-597	-2'421	-1'550	-590	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'500	0	0	0	0	0	



Grub

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	977	989	989	1'000	970	987	
▸ Lernende	Anzahl	96	92	92	91	100	104	
- Kindergarten	Anzahl	15	22	22	16	23	44	
- Primarstufe	Anzahl	56	52	52	51	56	33	
- Oberstufe	Anzahl	25	18	18	24	21	27	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.8	9.3	9.3	9.1	10.3	10.5	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'852	2'908	2'908	3'019	3'421	2'972	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	327	357	357	315	288	706	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	5	5	5	5	7	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	3'183	3'270	3'270	3'340	3'714	3'685	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	87.3	87.0	87.0	87.9	88.9	77.3	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.3	2.0	2.0	2.5	3.2	3.4	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'919	2'941	2'941	3'019	3'527	3'011	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'134	-201	-201	-485	1'083	-42	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-10	20	20	9	-138	-19	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'124	-181	-181	-477	945	-61	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-631	-872	-872	-1'154	-1'049	-857	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-57	-17	-17	-40	-46	-63	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'717	-2'010	-2'010	-2'150	-2'174	-2'306	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-18	-16	-16	-26	-33	-41	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-260	-371	-371	-366	-401	-457	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-469	-509	-509	-518	-562	-424	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-179	-206	-206	-151	-210	-211	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-121	-79	-79	-48	-89	-178	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-31	-26	-26	-27	-38	-4	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'555	3'874	3'874	3'950	5'501	4'528	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	326	348	348	346	355	371	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	51	51	51	51	48	48	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'458	144	144	-141	1'432	327	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	288.8	15.2	15.2	-180.9	207.4	31.8	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	20.8	2.2	2.2	-2.1	15.8	4.2	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.0	5.5	5.5	5.3	4.1	5.1	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	6'136	5'021	5'021	4'481	6'173	5'890	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	5'407	6'059	6'059	5'841	6'224	6'930	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	5'034	4'711	4'711	4'393	5'308	5'922	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	71.8	72.2	72.2	65.0	58.5	75.5	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-1'004	-200	-200	17	-727	123	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-31.5	-6.1	-6.1	0.5	-19.6	3.3	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-1'028	-202	-202	17	-750	125	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.2	0.2	0.2	0.1	0.4	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.0	0.6	0.6	0.4	0.4	0.8	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	11.0	11.1	11.1	10.8	9.9	10.9	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'410	6'258	6'258	5'824	6'952	6'807	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	505	949	949	78	691	1'029	
▸ Investitionsanteil	in %	8.6	13.0	13.0	2.0	8.7	12.2	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'325	1'036	1'036	693	538	1'036	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'881	21'848	21'848	23'621	21'742	22'169	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	645	882	882	1'154	1'082	869	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-36	700	-453	-591	-428	177	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	589	1'021	173	-657	773	10	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-614	-318	-600	71	-1'197	-529	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-11	-3	-26	-4	-4	696	



Heiden

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	4'212	4'197	4'238	4'255	4'327	4'409	
▸ Lernende	Anzahl	398	410	427	456	465	493	
- Kindergarten	Anzahl	83	96	102	100	96	194	
- Primarstufe	Anzahl	216	217	237	259	268	184	
- Oberstufe	Anzahl	99	97	88	97	101	115	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.4	9.8	10.1	10.7	10.7	11.2	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	13'964	13'737	16'945	18'845	15'108	16'303	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	2'680	1'658	2'062	2'158	3'246	2'188	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	14	15	16	15	15	16	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	16'658	15'410	19'023	21'018	18'370	18'507	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	73.8	81.0	83.4	83.3	73.8	80.6	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	10.0	8.1	5.7	6.4	8.5	7.5	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'315	3'273	3'998	4'429	3'492	3'698	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-104	-33	2'383	4'392	91	-1'567	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	159	101	464	-73	-39	-669	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	55	68	2'847	4'319	52	-2'236	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'101	-1'127	-800	-942	-930	-846	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-515	-490	-450	-504	-565	-544	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-7'103	-7'229	-7'563	-7'917	-8'265	-10'681	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-945	-1'112	-940	-979	-1'203	-1'240	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-1'225	-1'219	-1'510	-1'793	-2'179	-2'567	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'542	-2'621	-2'226	-2'208	-2'731	-2'536	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'756	-1'676	-1'945	-1'809	-1'752	-1'876	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-637	-535	-672	-576	-617	-633	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-313	-210	-241	-241	-232	-256	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	16'193	16'288	19'194	21'289	18'525	18'942	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	924	958	1'081	979	939	3'112	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	172	188	313	244	273	358	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	867	1'107	3'721	5'564	1'167	1'865	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	27.0	16.4	115.9	1'287.6	59.4	5'405.0	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	3.3	4.2	12.7	17.4	3.8	5.7	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.3	4.4	4.8	3.9	4.0	11.2	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	15'258	12'992	16'491	16'477	15'321	19'067	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	21'452	27'073	28'888	28'098	28'852	25'417	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	24'059	27'532	30'757	26'554	26'081	28'002	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	90.6	104.8	105.1	83.3	84.5	85.0	72.9
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	11'561	17'235	16'748	12'175	12'806	10'755	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	69.4	111.8	88.0	57.9	69.7	58.1	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'745	4'107	3'952	2'861	2'959	2'439	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.1	0.0	0.0	0.1	0.7	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.3	0.2	0.1	0.1	0.1	1.3	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.8	7.5	7.4	5.9	6.7	20.0	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	9'891	9'838	12'141	15'923	16'047	14'662	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	3'208	6'767	3'210	432	1'966	35	
▸ Investitionsanteil	in %	11.5	24.3	12.5	4.4	6.4	4.3	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	11'662	7'399	4'579	6'386	5'931	4'579	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'848	17'633	17'712	17'362	17'774	21'665	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	261	269	189	221	215	192	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	2'184	-1'996	-196	2'092	-1'367	2'299	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	132	273	855	6'998	826	1'025	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'941	-6'270	-4'051	-406	-193	-1'226	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	4'993	4'000	3'000	-4'500	-2'000	2'500	



Herisau

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	15'772	15'659	15'703	15'887	15'980	16'002	
▸ Lernende	Anzahl	1'483	1'492	1'525	1'523	1'583	1'625	
- Kindergarten	Anzahl	291	305	318	323	304	653	
- Primarstufe	Anzahl	835	829	821	824	871	561	
- Oberstufe	Anzahl	357	358	386	376	408	411	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.4	9.5	9.7	9.6	9.9	10.2	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	55'511	49'942	54'441	61'067	59'115	61'973	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	7'051	6'306	8'658	8'613	6'922	4'499	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	55	55	53	63	60	61	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	62'616	56'303	63'153	69'743	66'096	66'533	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	77.4	78.8	75.2	71.4	77.7	81.0	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	11.2	9.9	11.0	16.1	11.7	12.1	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'520	3'189	3'467	3'844	3'699	3'873	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	2'101	-4'991	2'240	7'555	3'710	1'811	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	1'186	1'452	1'249	1'432	1'201	1'453	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	3'287	-3'539	3'489	8'987	4'912	3'265	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-6'293	-6'246	-6'206	-6'318	-6'657	-6'722	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-1'616	-1'702	-1'457	-1'862	-1'962	-2'146	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-22'572	-23'238	-22'854	-23'585	-24'019	-25'009	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-4'452	-4'716	-5'058	-4'634	-4'942	-4'766	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-4'545	-4'156	-4'955	-5'263	-5'050	-6'297	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-11'043	-12'687	-12'130	-11'497	-12'090	-12'171	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-6'585	-6'430	-6'418	-6'602	-6'036	-6'668	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-1'569	-1'604	-2'035	-1'885	-2'172	-1'952	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-643	-650	-588	-477	-190	-599	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	62'606	57'890	65'190	71'109	68'031	69'596	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	5'661	5'687	4'904	5'048	5'149	5'071	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	154	132	189	208	246	263	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	7'907	813	7'399	12'794	9'612	7'333	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	124.8	6.9	67.2	217.7	119.3	50.4	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	8.1	0.9	7.6	12.0	8.8	6.7	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	6.6	7.1	5.8	5.4	5.4	5.3	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	54'354	52'252	59'257	65'451	68'756	75'729	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	84'083	90'040	95'957	96'578	99'239	108'447	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	97'257	104'941	115'508	111'136	112'974	127'599	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	100.2	116.9	118.5	104.0	104.0	116.3	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	47'059	58'051	61'822	55'207	53'745	61'278	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	75.2	103.1	97.9	79.2	81.3	92.1	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'984	3'707	3'937	3'475	3'363	3'829	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.6	0.7	0.6	0.5	0.4	0.5	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.1	1.2	1.0	0.9	0.9	1.0	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	10.3	11.4	8.9	8.3	8.8	8.8	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	37'023	31'989	34'135	41'371	45'494	47'169	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	6'336	11'776	11'010	5'876	8'056	14'542	
▸ Investitionsanteil	in %	6.8	11.9	12.6	8.5	9.1	14.2	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	9'199	8'768	9'230	10'224	10'086	9'230	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'221	15'575	14'986	15'486	15'173	15'390	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	399	399	395	398	417	420	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'111	1'611	1'282	-3'949	3'599	-1'254	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	6'258	10'755	4'316	6'796	11'356	1'981	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-7'147	-14'143	-13'034	-10'745	-7'757	-17'234	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	2'000	5'000	10'000	0	0	14'000	

Hundwil



KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	967	966	945	954	942	961	
▸ Lernende	Anzahl	149	153	160	160	159	150	
- Kindergarten	Anzahl	26	25	26	24	25	47	
- Primarstufe	Anzahl	94	91	95	87	86	56	
- Oberstufe	Anzahl	29	37	39	49	48	47	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	15.4	15.8	16.9	16.8	16.9	15.6	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'178	1'995	2'144	2'110	2'455	2'411	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	225	122	96	217	104	426	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	4	5	5	5	5	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	2'407	2'122	2'245	2'331	2'563	2'842	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	88.1	91.8	92.0	87.7	93.4	81.0	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.4	2.2	3.5	2.8	2.4	3.8	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'252	2'066	2'269	2'211	2'606	2'509	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	339	-109	58	757	911	1'125	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-256	122	143	-685	-69	59	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	83	12	202	73	842	1'184	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-744	-871	-495	-505	-513	-520	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-156	-48	-52	-131	-120	-193	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'931	-1'957	-2'418	-2'248	-2'380	-2'298	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-54	-74	-44	-55	-36	-71	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-214	-187	-228	-1'031	-304	-253	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-279	-478	-531	-534	-542	-585	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-161	-79	-83	-79	-71	-46	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-252	-181	-131	-153	-121	-126	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-41	-35	-44	-43	-40	-53	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'252	3'923	4'228	4'852	4'968	5'329	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	149	155	158	163	170	170	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	38	41	41	90	42	42	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	338	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	432	162	272	1'033	1'125	1'337	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	97.1	34.5	23.8	neg. NI	neg. NI	229.2	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	5.5	2.1	3.6	14.3	16.0	18.3	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	2.5	2.7	2.7	3.6	3.5	3.3	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'988	3'445	3'871	4'602	4'787	3'910	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	5'986	6'258	7'203	6'858	6'463	6'835	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	5'423	5'113	6'402	6'004	5'188	3'506	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	69.4	66.9	83.6	83.0	73.7	47.9	72.9
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	1'826	2'121	3'000	1'900	596	-170	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	75.9	100.0	133.7	81.5	23.3	-6.0	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'888	2'196	3'175	1'992	633	-176	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.1	0.1	0.5	0.4	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.8	0.8	0.6	0.6	1.6	1.5	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.2	9.6	9.1	11.2	9.6	8.6	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'160	4'137	4'203	4'958	5'867	7'004	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	445	468	1'144	-92	-184	584	
▸ Investitionsanteil	in %	6.9	7.0	19.3	11.2	1.7	9.0	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	928	716	505	490	510	505	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'958	12'793	15'114	14'052	14'966	15'321	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	769	902	524	530	545	541	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-758	-288	364	-415	212	-1'356	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-267	228	561	243	1'041	240	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-445	-467	-1'139	-633	184	-584	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-46	-49	941	-25	-1'012	-1'012	



Lutzenberg

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'296	1'270	1'274	1'310	1'332	1'325	
▸ Lernende	Anzahl	122	132	132	120	124	125	
- Kindergarten	Anzahl	27	33	28	13	22	43	
- Primarstufe	Anzahl	64	68	70	75	71	53	
- Oberstufe	Anzahl	31	31	34	32	31	29	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.4	10.4	10.4	9.2	9.3	9.4	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.60	3.50	3.50	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'017	3'941	4'394	3'972	4'330	4'493	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	471	834	1'360	690	924	596	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	10	12	10	11	10	9	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	4'499	4'787	5'764	4'673	5'264	5'098	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	84.8	79.3	72.8	80.2	77.6	83.1	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.5	3.0	3.5	4.8	4.6	5.0	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'100	3'103	3'449	3'032	3'251	3'391	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	916	399	1'446	480	-173	-574	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	44	-75	429	16	51	379	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	960	324	1'875	495	-122	-195	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-764	-769	-685	-781	-910	-989	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-11	-9	-13	-15	-21	-16	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'213	-2'288	-2'319	-2'356	-2'271	-2'277	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-93	-57	-62	-78	-113	-79	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-245	-315	-329	-312	-521	-132	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-491	-536	-537	-511	-820	-1'117	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-291	-224	-314	-427	-474	-484	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-141	-41	-54	-73	-62	-108	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-26	-29	-27	-29	-41	-22	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'234	4'591	6'215	5'079	5'110	5'029	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	241	236	251	264	309	283	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	89	53	56	55	68	73	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'248	661	2'280	848	130	-182	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	172.4	50.5	223.2	96.7	9.5	-12.9	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	15.1	8.6	24.7	10.6	1.7	-2.6	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.0	3.8	3.4	4.1	4.7	4.8	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	6'988	6'090	7'177	7'556	6'142	4'766	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	7'296	8'316	9'031	9'590	10'581	11'640	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'355	1'244	974	1'066	1'296	1'698	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	16.4	16.2	10.6	13.4	16.9	24.3	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-5'116	-4'495	-5'756	-5'701	-4'453	-2'701	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-113.7	-93.9	-99.9	-122.0	-84.6	-53.0	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'948	-3'539	-4'518	-4'352	-3'343	-2'038	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.1	0.1	-0.2	-0.3	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.1	0.2	0.0	0.0	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.3	6.1	5.4	7.0	6.9	6.6	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	12'412	12'811	14'787	15'291	15'034	14'341	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	724	1'309	1'022	878	1'368	1'415	
▸ Investitionsanteil	in %	9.5	16.0	13.5	12.7	15.7	17.0	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	771	823	577	651	585	577	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	18'141	17'336	17'570	19'636	18'312	18'219	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	590	606	537	596	683	746	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-702	-701	1'843	-131	-2'792	-1'714	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	59	645	1'983	707	-378	-298	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-724	-1'309	-103	-801	-2'378	-1'415	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-37	-37	-37	-37	-37	0	



Rehetobel

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'754	1'725	1'706	1'783	1'770	1'712	
▸ Lernende	Anzahl	179	176	168	170	172	180	
- Kindergarten	Anzahl	39	32	33	33	29	63	
- Primarstufe	Anzahl	88	101	99	97	99	72	
- Oberstufe	Anzahl	52	43	36	40	44	45	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.2	10.2	9.8	9.5	9.7	10.5	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.20	4.20	4.20	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'282	6'004	6'282	6'331	6'528	6'878	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'180	1'006	1'137	1'045	720	1'141	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	8	8	9	9	9	9	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	7'469	7'018	7'428	7'385	7'257	8'028	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.8	81.9	84.3	82.0	87.6	82.9	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.3	3.7	0.3	3.7	2.4	2.8	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'581	3'480	3'682	3'551	3'688	4'018	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'308	184	577	470	430	967	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	29	500	17	-24	-81	135	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'338	684	594	447	349	1'102	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-892	-1'220	-1'213	-1'275	-1'245	-964	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-60	-58	-11	-57	-45	-28	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'762	-2'878	-3'065	-3'142	-3'131	-3'020	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-347	-345	-200	-221	-124	-130	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-497	-502	-596	-542	-619	-918	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-996	-876	-845	-869	-796	-1'064	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-469	-459	-642	-637	-640	-659	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-54	-85	-132	-55	-224	-68	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-53	-43	-54	-37	-59	-40	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'448	7'131	7'333	7'260	7'213	7'972	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	291	271	292	300	326	323	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	187	200	174	77	123	131	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	19	19	19	19	19	19	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'786	655	1'052	851	879	1'422	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	244.8	115.0	107.5	71.0	125.7	328.6	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	17.4	6.7	10.1	8.5	8.6	12.8	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.3	5.2	4.9	4.4	5.5	4.9	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	4'351	5'038	6'092	5'778	6'602	7'162	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'601	11'719	12'250	13'089	13'359	13'356	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	8'594	9'632	10'364	10'599	10'897	10'529	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	83.7	97.9	99.7	106.0	106.3	94.9	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	4'948	4'862	4'797	5'147	4'968	3'868	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	66.2	69.3	64.6	69.7	68.5	48.2	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'821	2'818	2'812	2'887	2'807	2'260	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.7	0.4	0.5	0.6	1.1	0.8	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.0	0.6	0.7	0.8	1.6	1.1	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.3	7.3	6.9	5.9	7.8	6.7	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'654	6'857	7'453	7'942	8'391	9'488	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	730	569	978	1'198	699	433	
▸ Investitionsanteil	in %	8.5	5.9	9.5	12.7	9.8	5.4	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	810	1'673	2'018	1'559	1'961	2'018	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'431	16'353	18'243	18'484	18'202	16'776	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	509	707	711	715	704	563	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	24	194	477	-754	643	-186	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'263	127	764	800	1'362	268	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-730	-424	-1'278	-2'044	-709	-444	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'509	491	991	491	-9	-9	



Reute

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	703	691	694	708	702	705	
▸ Lernende	Anzahl	63	59	51	46	47	40	
- Kindergarten	Anzahl	6	4	4	4	6	11	
- Primarstufe	Anzahl	39	34	27	26	25	16	
- Oberstufe	Anzahl	18	21	20	16	16	13	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.0	8.5	7.3	6.5	6.7	5.7	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.90	3.90	3.90	3.70	3.70	3.70	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'145	2'225	2'142	1'975	2'204	2'396	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	361	457	240	666	298	297	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	8	8	8	8	9	9	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	2'515	2'690	2'390	2'649	2'510	2'703	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	76.6	74.3	86.0	73.2	82.3	74.8	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	8.7	8.4	3.6	1.4	5.5	13.8	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'052	3'220	3'086	2'790	3'139	3'399	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	471	803	277	479	129	376	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	24	-130	-95	-371	-129	140	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	495	672	182	108	0	516	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-458	-471	-474	-526	-560	-548	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-91	-95	-74	-83	-69	-74	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'138	-1'110	-1'127	-1'139	-1'020	-1'092	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-29	-24	-48	-57	-42	-63	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-204	-188	-236	-331	-270	-378	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-271	-267	-324	-268	-526	-393	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-115	-113	-123	-124	-119	-116	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-67	-41	-79	-39	-63	-75	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-20	-30	-21	-19	-20	-19	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	2'887	3'012	2'688	2'997	2'679	3'264	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	199	220	220	226	238	239	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	44	45	45	45	25	25	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	714	1'068	542	677	392	658	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	116.8	1'932.4	16'345.1	294.1	108.0	76.2	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.6	12.9	6.9	8.1	4.5	6.9	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.7	3.3	3.4	3.3	3.1	3.1	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'438	4'454	3'491	3'938	4'602	4'784	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	4'950	4'740	4'479	4'438	4'538	5'138	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'840	3'816	2'338	2'276	2'877	3'232	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	56.9	46.3	29.6	27.3	33.3	33.8	72.9
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	1'535	627	195	-269	-335	-211	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	61.1	23.3	8.2	-10.2	-13.3	-7.8	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'184	907	281	-380	-477	-300	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.1	0.0	0.0	0.3	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.3	0.3	0.1	0.2	1.1	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	10.0	10.2	11.3	10.3	10.6	10.8	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'415	4'113	4'284	4'707	4'873	5'350	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	611	55	3	230	364	864	
▸ Investitionsanteil	in %	10.4	0.9	0.0	3.4	4.8	11.6	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	305	315	466	409	511	466	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	18'069	18'807	22'108	24'770	21'694	27'294	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	652	682	683	743	798	777	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	102	1'038	-773	134	415	-939	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	746	621	608	392	857	-9	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-616	-55	147	-230	-414	-1'427	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-28	472	-1'528	-28	-28	497	



Schönengrund

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	534	533	535	549	555	556	
▸ Lernende	Anzahl	56	58	59	63	59	65	
- Kindergarten	Anzahl	7	11	13	16	15	31	
- Primarstufe	Anzahl	36	25	26	30	33	21	
- Oberstufe	Anzahl	13	22	20	17	11	13	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.5	10.9	11.0	11.5	10.6	11.7	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	4.20	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'180	1'240	1'119	1'209	1'300	1'382	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	116	296	165	106	81	155	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	4	4	5	5	4	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	1'300	1'540	1'288	1'320	1'385	1'542	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	86.9	76.4	85.0	86.9	88.8	86.5	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.9	4.1	1.8	4.7	5.0	3.1	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'210	2'326	2'091	2'202	2'342	2'486	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-9	396	-265	-263	68	362	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	11	-8	48	44	30	24	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	2	388	-218	-219	98	386	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-391	-437	-347	-417	-441	-478	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-50	28	-44	-50	-62	-54	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-917	-841	-1'092	-1'024	-1'090	-1'115	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-72	-81	-43	-91	-17	-19	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-113	-100	-112	-88	-59	-50	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-285	-246	-259	-262	-230	-245	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-63	-16	-33	-64	-13	-53	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-36	-36	-44	-42	-58	-99	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-38	-39	-43	-36	-55	-45	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	1'966	2'156	1'799	1'856	2'122	2'544	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	37	37	37	57	48	58	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	2	3	3	3	3	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	41	434	-226	-203	118	424	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	2'135.1	n/a	-294.6	-56.1	25.4	999.8	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	1.3	12.5	-7.7	-6.0	3.0	9.4	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	0.9	0.9	1.2	1.7	1.4	1.5	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	2'820	3'681	3'293	2'823	3'476	3'317	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	1'037	999	1'036	1'338	1'752	1'735	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	689	1'092	1'026	1'075	1'995	1'572	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	21.1	31.4	35.1	31.9	50.8	35.0	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-1'881	-2'317	-2'014	-1'449	-1'102	-1'458	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-144.7	-150.4	-156.4	-109.7	-79.6	-94.5	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'523	-4'346	-3'765	-2'639	-1'986	-2'622	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.2	-0.2	-0.2	-0.1	0.1	0.1	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.1	0.0	0.5	0.8	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.3	2.0	2.7	4.3	3.8	4.4	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	2'918	3'315	3'050	2'787	2'855	3'193	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	2	0	77	362	465	42	
▸ Investitionsanteil	in %	0.1	0.0	2.4	9.2	14.0	1.1	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	20	20	113	101	131	113	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'379	14'494	18'501	16'259	18'481	17'148	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	732	821	649	759	794	860	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	207	1'031	-484	-707	500	-234	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	215	738	-399	-291	486	-158	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2	0	-78	-409	-479	-69	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-7	293	-7	-7	493	-7	



Schwellbrunn

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'539	1'545	1'543	1'569	1'563	1'557	
▸ Lernende	Anzahl	190	201	212	226	229	240	
- Kindergarten	Anzahl	49	46	48	55	45	94	
- Primarstufe	Anzahl	96	108	120	131	139	93	
- Oberstufe	Anzahl	45	47	44	40	45	53	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	12.3	13.0	13.7	14.4	14.7	15.4	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.20	4.20	4.20	4.20	4.20	4.20	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'854	3'892	4'067	4'146	4'219	4'424	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	333	479	667	307	236	547	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	7	7	8	8	7	7	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	4'194	4'378	4'741	4'461	4'461	4'978	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	89.0	87.0	83.6	87.9	91.6	86.0	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.9	1.9	2.2	5.1	3.0	2.9	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'504	2'519	2'636	2'642	2'699	2'841	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	626	640	786	663	1'438	1'162	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-335	-527	-556	-226	-517	-1	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	291	113	231	437	921	1'161	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-966	-1'045	-946	-1'032	-1'101	-1'347	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-40	-44	-43	-45	-60	-57	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'769	-2'836	-3'011	-3'178	-3'515	-3'113	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-82	-68	-71	-84	-73	-91	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-225	-261	-273	-263	-251	-309	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-829	-684	-840	-647	-362	-763	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-215	-259	-306	-97	-116	-153	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-121	-146	-161	-129	-120	-83	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-84	-59	-61	-71	-70	-71	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'908	6'072	6'437	6'180	6'991	7'611	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	255	255	297	302	301	575	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	8	8	8	8	8	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	103	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	871	963	1'111	970	1'745	2'340	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	252.4	81.5	202.7	23.0	56.8	220.0	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.8	11.4	12.6	11.3	17.7	21.2	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.3	3.5	3.6	3.8	3.9	6.0	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	8'276	6'700	6'869	5'492	5'989	6'940	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	7'997	8'914	9'157	13'061	15'843	16'325	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	7'405	6'774	6'354	8'260	10'167	10'298	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	83.0	80.1	72.0	96.5	103.0	93.5	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	463	811	245	3'479	4'871	3'639	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	11.0	18.5	5.2	78.0	109.2	73.1	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	301	525	159	2'217	3'116	2'337	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.4	0.2	0.2	0.7	0.7	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.2	1.0	0.6	0.6	1.9	1.8	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.9	6.7	6.7	7.3	8.5	13.2	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	7'534	8'103	8'912	9'582	10'972	12'685	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	345	1'181	548	4'214	3'072	1'064	
▸ Investitionsanteil	in %	4.1	15.0	8.8	36.7	29.5	11.4	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2'215	1'965	2'146	1'359	1'068	2'146	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'571	14'112	14'203	14'062	15'349	12'970	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	628	676	613	658	704	865	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	529	-389	-405	-1'292	-261	-16	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	864	1'956	179	927	860	1'048	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-345	-1'181	-548	-4'214	-3'072	-1'064	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	11	-1'165	-36	1'995	1'950	0	



Speicher

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	4'410	4'432	4'431	4'481	4'460	4'505	
▸ Lernende	Anzahl	463	476	504	533	565	564	
- Kindergarten	Anzahl	102	97	117	128	125	237	
- Primarstufe	Anzahl	253	276	274	306	336	213	
- Oberstufe	Anzahl	108	103	113	99	104	114	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.5	10.7	11.4	11.9	12.7	12.5	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	15'308	16'488	16'437	17'488	18'897	19'204	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	2'868	3'646	2'737	3'067	2'748	2'339	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	365	369	379	383	387	391	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	18'541	20'502	19'553	20'939	22'033	21'934	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	77.0	79.8	80.4	79.4	77.8	82.6	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.5	0.6	3.7	4.1	8.0	5.0	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'471	3'720	3'710	3'903	4'237	4'263	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'790	2'333	1'391	1'900	1'849	862	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-438	-1'932	-1'163	-1'857	-1'413	-567	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'353	400	228	43	435	295	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'635	-1'471	-1'614	-1'951	-2'031	-1'890	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-177	-246	-260	-244	-260	-291	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-7'897	-8'282	-8'576	-8'823	-9'384	-10'157	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-798	-868	-854	-904	-629	-973	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-1'430	-1'487	-1'654	-1'626	-1'519	-2'047	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'248	-2'497	-2'244	-2'254	-2'586	-2'737	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-2'048	-1'954	-1'928	-1'745	-2'035	-1'962	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-463	-716	-498	-735	-637	-517	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-143	-71	-159	-168	-97	-116	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	19'863	19'851	19'008	20'126	21'178	21'562	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	899	933	950	1'011	1'050	1'133	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	41	41	77	77	86	86	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	1'734	2'000	0	1'840	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	63	142	207	207	284	284	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	3'248	3'304	2'466	3'030	2'903	2'089	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	neg. NI	584.9	97.8	145.0	38.7	31.9	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.3	10.5	8.1	9.2	8.8	6.2	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.1	3.3	3.5	3.5	4.2	4.7	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	16'525	17'808	18'303	16'946	18'277	19'296	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	22'116	19'849	21'550	20'919	27'560	33'174	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	23'058	21'196	21'866	19'919	25'725	31'424	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	73.4	67.6	72.1	60.3	77.8	92.8	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	7'399	4'700	4'758	3'961	8'596	13'716	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	39.9	22.9	24.3	18.9	39.0	62.5	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'678	1'060	1'074	884	1'927	3'045	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.2	0.1	0.2	0.7	1.1	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.4	0.3	0.4	1.2	1.8	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	5.3	5.0	5.4	5.5	6.2	7.3	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	14'717	15'149	16'792	16'958	18'964	19'458	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	-33	565	2'521	2'089	7'492	6'550	
▸ Investitionsanteil	in %	0.4	2.0	8.4	6.9	20.4	17.6	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	5'236	6'543	6'369	8'912	11'800	6'369	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'056	17'399	17'016	16'554	16'609	18'009	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	371	332	364	435	455	420	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	963	-382	731	-1'697	1'550	-53	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'800	1'328	4'131	788	3'231	3'297	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	196	-677	-2'366	-2'453	-7'648	-7'318	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-2'033	-1'033	-1'033	-33	5'967	3'968	



Stein

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'390	1'390	1'397	1'448	1'499	1'497	
▸ Lernende	Anzahl	158	168	181	191	204	207	
- Kindergarten	Anzahl	40	44	43	39	38	80	
- Primarstufe	Anzahl	88	97	107	119	130	80	
- Oberstufe	Anzahl	30	27	31	33	36	47	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.4	12.1	13.0	13.2	13.6	13.8	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'107	4'023	4'667	4'338	5'084	5'045	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	755	647	267	1'214	664	996	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	6	5	6	5	6	6	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	4'868	4'676	4'940	5'557	5'754	6'047	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.0	81.7	85.3	74.8	81.6	79.6	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.4	4.3	9.1	3.3	6.8	3.9	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'955	2'895	3'341	2'996	3'392	3'370	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	295	526	415	1'185	1'276	455	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	12	-282	-334	-446	-493	-40	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	307	244	81	739	783	415	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-462	-504	-514	-524	-529	-539	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-103	-134	-116	-108	-131	-172	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'416	-2'621	-3'007	-3'026	-3'341	-3'746	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-94	-47	-77	-72	-63	-68	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-296	-261	-391	-328	-296	-376	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-704	-644	-613	-520	-537	-617	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-298	-232	-324	-241	-180	-278	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-53	-121	-40	-70	-57	-85	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-29	-36	-24	-27	-24	-39	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'054	4'844	5'468	5'655	5'942	6'335	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	297	305	667	409	412	567	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	4	4	4	4	4	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	290	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	592	827	1'098	1'602	1'706	1'041	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	814.4	63.4	511.1	346.0	80.1	92.1	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	7.9	11.1	13.4	18.4	18.7	11.4	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.2	4.4	8.4	4.9	4.7	6.4	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'607	2'958	3'766	5'109	4'121	4'415	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	7'816	8'812	8'337	8'387	10'102	10'663	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	4'821	4'445	4'413	4'702	4'164	4'542	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	64.3	59.4	53.9	53.9	45.7	49.6	72.9
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	1'576	1'901	1'012	-122	307	407	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	32.4	40.7	20.5	-2.2	5.3	6.7	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'134	1'368	725	-85	205	272	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.5	0.4	0.4	0.3	0.3	0.3	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.5	7.0	13.9	7.7	7.5	9.7	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'239	6'911	7'325	8'510	9'795	10'256	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	73	1'305	215	463	2'130	1'131	
▸ Investitionsanteil	in %	1.0	16.9	5.7	7.3	23.9	14.5	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'149	1'272	2'092	1'203	738	2'092	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'291	15'602	16'614	15'843	16'378	18'099	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	332	362	368	362	353	360	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	57	-629	429	1'152	-1'050	-209	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	620	676	139	1'615	1'831	422	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-62	-1'305	-210	-463	-2'130	-1'131	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-500	0	500	0	-750	500	



Teufen

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	6'366	6'384	6'434	6'490	6'525	6'538	
▸ Lernende	Anzahl	574	602	599	615	643	649	
- Kindergarten	Anzahl	120	132	125	121	130	248	
- Primarstufe	Anzahl	334	346	351	359	367	253	
- Oberstufe	Anzahl	120	124	123	135	146	148	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.0	9.4	9.3	9.5	9.9	9.9	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	2.80	2.80	2.80	2.70	2.60	2.60	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	31'040	28'993	33'299	37'217	33'741	30'080	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	4'628	4'760	4'625	3'817	4'892	7'086	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	30	28	20	32	32	31	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	35'697	33'781	37'944	41'066	38'664	37'196	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	76.0	79.4	77.6	69.0	71.3	73.5	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	10.9	6.4	10.2	21.7	16.0	7.4	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	4'876	4'542	5'176	5'735	5'171	4'601	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	7'359	3'189	7'881	9'292	2'660	3'078	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-659	-2'929	-7'374	-9'079	-2'505	-1'289	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	6'700	260	507	213	156	1'789	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-4'411	-4'602	-4'658	-4'591	-5'311	-5'136	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-303	-260	-118	-154	-347	-322	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-9'114	-10'118	-10'060	-10'845	-11'141	-13'965	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-2'551	-1'948	-2'250	-2'196	-3'092	-2'322	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-2'555	-2'551	-2'240	-2'298	-2'986	-2'841	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'955	-3'202	-3'313	-3'576	-3'586	-3'431	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-2'146	-2'498	-2'578	-2'649	-3'824	-3'202	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-970	-953	-909	-871	-1'011	-1'142	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-519	-432	-330	-453	-558	-487	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	32'332	29'194	33'774	36'347	34'165	35'598	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	1'143	1'168	1'261	1'294	1'537	2'611	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	228	219	233	241	249	256	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	1'104	484	0	1'643	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	996	1'115	1'190	1'142	1'147	1'147	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	8'694	4'568	9'419	10'832	4'455	5'941	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	229.1	81.0	183.9	87.7	27.5	71.5	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	14.9	8.5	16.1	17.4	7.4	9.5	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	2.5	2.7	2.6	2.6	3.0	4.7	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	48'323	46'986	48'834	41'537	31'706	39'821	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	9'203	14'082	18'900	29'208	44'769	51'356	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	17'018	17'950	15'865	10'191	11'842	22'407	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	29.1	33.4	27.1	16.4	19.8	35.7	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-25'493	-24'426	-28'687	-27'175	-15'453	-13'236	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-71.4	-72.3	-75.6	-66.2	-40.0	-35.6	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-4'005	-3'826	-4'459	-4'187	-2'368	-2'024	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.2	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.4	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.0	4.3	4.1	3.9	4.7	8.0	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	34'697	38'509	47'587	56'383	60'222	64'591	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	3'794	5'636	5'122	12'345	16'190	8'308	
▸ Investitionsanteil	in %	8.1	11.6	11.5	21.7	25.6	16.4	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	13'310	15'087	16'836	12'508	9'482	16'836	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'878	16'807	16'794	17'633	17'327	21'518	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	693	721	724	707	814	786	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-4'512	-640	-1'407	-7'159	-4'116	1'890	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	8'724	4'274	5'715	5'157	6'085	5'402	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-13'236	-4'915	-7'122	-12'316	-10'201	-8'307	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	0	0	0	0	0	4'795	



Trogen

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'761	1'830	1'877	1'858	1'869	1'904	
▸ Lernende	Anzahl	212	221	246	260	254	248	
- Kindergarten	Anzahl	39	45	47	43	40	84	
- Primarstufe	Anzahl	129	134	144	148	148	97	
- Oberstufe	Anzahl	44	42	55	69	66	67	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	12.0	12.1	13.1	14.0	13.6	13.0	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.50	4.50	4.50	4.50	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'823	6'295	6'189	7'302	8'271	8'012	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	688	893	1'335	652	220	968	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	207	209	213	218	221	224	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'718	7'397	7'737	8'172	8'712	9'204	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	83.8	81.7	78.1	86.9	92.3	83.9	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.9	3.4	1.9	2.4	2.6	3.2	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'306	3'440	3'297	3'930	4'425	4'208	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	102	-263	-289	248	390	1'188	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	340	337	368	461	565	-39	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	442	74	79	710	955	1'149	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-727	-773	-753	-823	-892	-975	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-184	-230	-2	-195	-252	-237	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'259	-3'771	-4'071	-4'064	-4'139	-4'408	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-105	-81	-99	-91	-144	-137	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-516	-691	-768	-814	-789	-714	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-935	-943	-892	-752	-780	-853	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-690	-788	-847	-701	-700	-708	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-134	-64	-103	-88	-86	-63	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-37	-46	-67	-25	-63	-18	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'029	7'460	7'681	8'264	8'799	9'263	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	393	393	421	402	406	140	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	78	86	92	101	109	111	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	573	216	225	751	904	1'439	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	260.6	18.1	30.0	147.2	119.1	99.8	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	5.7	2.0	2.0	6.4	7.3	11.2	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.6	5.4	5.4	5.2	5.7	3.4	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'821	3'733	3'627	4'285	5'480	5'320	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	13'795	14'506	14'742	14'739	14'984	16'176	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	12'521	13'451	14'063	13'872	14'506	14'264	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	124.9	127.5	126.8	118.0	117.0	110.7	72.9
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	9'725	10'902	11'459	10'897	10'174	10'234	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	144.8	147.4	148.1	133.3	116.8	111.2	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	5'523	5'957	6'105	5'865	5'444	5'375	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.9	0.8	0.8	0.9	1.5	1.5	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.4	1.2	1.2	1.3	2.2	2.1	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.4	7.6	7.8	7.5	8.1	4.8	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'070	3'605	3'282	3'842	4'810	5'942	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	220	1'190	749	510	759	1'443	
▸ Investitionsanteil	in %	3.4	15.6	9.2	4.5	10.2	12.0	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	957	959	878	1'687	1'490	878	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'372	17'063	16'547	15'632	16'294	17'776	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	413	423	401	443	477	512	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-88	-120	293	15	-91	81	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-592	439	998	453	129	1'996	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-220	-1'190	-749	-507	-757	-1'429	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	725	631	44	69	536	-486	

Urnäsch



KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	2'263	2'263	2'290	2'322	2'356	2'378	
▸ Lernende	Anzahl	259	273	270	278	297	295	
- Kindergarten	Anzahl	52	64	56	58	67	120	
- Primarstufe	Anzahl	146	147	149	157	163	112	
- Oberstufe	Anzahl	61	62	65	63	67	63	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.4	12.1	11.8	12.0	12.6	12.4	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.20	4.20	4.20	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'385	5'686	6'311	5'840	6'782	6'659	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	920	1'013	1'104	1'047	740	434	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	15	13	14	11	12	11	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'319	6'712	7'428	6'898	7'533	7'104	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	83.4	81.6	80.9	81.0	84.8	87.1	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	1.8	3.1	4.0	3.7	5.2	6.6	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'380	2'513	2'756	2'515	2'878	2'800	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	826	610	809	-491	-229	211	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	105	-218	-455	647	77	189	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	931	392	354	156	-152	400	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'164	-1'288	-1'096	-1'230	-1'424	-1'522	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-56	-61	-32	-57	-54	-62	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'997	-4'125	-4'231	-4'461	-4'865	-4'906	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-195	-209	-322	-233	-255	-242	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-647	-588	-678	-711	-646	-726	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'143	-1'256	-1'326	-1'368	-1'542	-1'224	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-543	-579	-744	-925	-882	-887	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-156	-164	-169	-179	-168	-153	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-84	-61	10	-13	42	44	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	8'916	9'322	9'542	9'334	9'606	10'253	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	828	948	984	923	1'055	1'083	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	29	18	12	14	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'653	1'557	1'817	456	856	1'344	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	259.5	103.9	72.5	34.5	114.4	111.7	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	8.5	7.8	8.9	2.2	3.9	6.2	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.5	5.0	5.2	4.7	5.1	5.1	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	10'129	10'381	10'625	11'073	9'143	8'936	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	15'176	15'727	17'221	17'665	17'409	17'578	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	14'486	14'651	15'256	16'596	14'474	14'607	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	74.1	73.4	74.7	80.3	66.5	67.0	72.9
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	5'090	5'065	5'817	6'841	6'864	6'922	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	80.6	75.5	78.3	99.2	91.1	97.4	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'249	2'238	2'540	2'946	2'914	2'911	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2	0.1	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.0	0.8	0.7	0.6	0.6	0.5	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	13.9	14.8	14.2	14.2	14.7	15.8	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	10'085	10'662	11'405	10'824	10'545	10'655	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	637	1'499	2'507	1'321	748	1'203	
▸ Investitionsanteil	in %	4.2	7.6	11.9	6.2	3.4	5.6	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'895	1'726	1'043	1'264	1'491	1'043	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'431	15'110	15'669	16'048	16'381	16'631	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	514	569	479	530	604	640	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-2'449	221	97	1'600	-2'069	15	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-86	1'479	2'141	-53	776	807	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-844	-1'240	-2'544	-347	-845	-1'203	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'519	-19	500	2'000	-2'000	410	

Wald



KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	872	883	893	917	920	933	
▸ Lernende	Anzahl	87	84	86	97	105	104	
- Kindergarten	Anzahl	13	16	21	24	23	41	
- Primarstufe	Anzahl	49	49	50	53	56	36	
- Oberstufe	Anzahl	25	19	15	20	26	27	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.0	9.5	9.6	10.6	11.4	11.1	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'353	2'262	2'250	2'848	2'817	2'543	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	527	825	671	350	238	423	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	13	13	14	14	14	15	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	2'893	3'100	2'935	3'211	3'068	2'981	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	77.0	71.3	75.0	86.0	90.1	82.2	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.3	1.7	1.7	2.7	1.7	3.1	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'699	2'562	2'520	3'105	3'062	2'726	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	316	457	251	408	45	529	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	22	40	31	25	36	-177	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	338	497	282	433	80	352	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-376	-426	-387	-373	-498	-513	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-22	-13	-15	-14	-21	-19	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'618	-1'615	-1'604	-1'772	-1'896	-1'930	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-107	-56	-49	-133	-86	-76	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-418	-549	-464	-280	-289	-185	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-372	-439	-384	-486	-489	-460	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-130	-36	-77	-46	-17	-39	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-62	-44	-101	-105	-105	-123	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-8	-7	-10	-24	-10	-27	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'451	3'682	3'373	3'666	3'491	3'724	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	59	68	67	76	81	83	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	38	38	88	37	38	40	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	417	560	409	524	166	674	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	381.0	156.4	858.6	177.5	58.1	309.0	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	7.5	9.8	7.3	8.6	2.7	9.9	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	1.9	2.0	2.9	2.2	3.1	2.7	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'639	2'347	2'405	2'789	3'069	3'437	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	2'891	3'143	3'036	3'218	3'384	3'479	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	4'560	3'050	2'835	2'951	3'400	3'339	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	82.3	53.3	50.5	48.7	55.5	49.0	72.9
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	1'118	913	555	329	450	16	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	38.7	29.5	18.9	10.2	14.7	0.5	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'282	1'034	621	359	489	17	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.2	0.4	1.2	0.9	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.3	0.3	0.4	0.7	2.4	2.2	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	3.6	3.7	5.6	4.2	6.2	6.3	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	1'773	2'230	2'481	2'889	2'934	3'463	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	109	358	48	295	285	218	
▸ Investitionsanteil	in %	5.3	6.9	1.9	5.1	4.6	7.2	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	770	1'173	1'218	1'178	1'230	1'218	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	18'596	19'221	18'652	18'271	18'060	18'558	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	432	483	433	407	541	549	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'197	-1'389	159	77	177	-96	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'317	-1'021	216	-128	462	122	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-109	-358	-48	-295	-285	-218	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-10	-10	-10	500	0	0	



Waldstatt

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'816	1'808	1'817	1'865	1'876	1'870	
▸ Lernende	Anzahl	210	205	213	213	221	222	
- Kindergarten	Anzahl	42	34	42	43	42	89	
- Primarstufe	Anzahl	123	126	113	109	119	70	
- Oberstufe	Anzahl	45	45	58	61	60	63	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.6	11.3	11.7	11.4	11.8	11.9	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.30	4.10	3.90	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'036	5'587	6'101	5'905	6'348	6'254	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	907	1'114	912	438	1'115	1'009	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	28	28	27	28	30	29	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'970	6'729	7'040	6'371	7'493	7'292	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	74.8	78.2	76.3	85.2	75.4	79.1	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	11.8	4.8	10.3	7.5	9.3	6.6	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'324	3'090	3'358	3'166	3'384	3'344	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	487	-93	609	-154	1'369	972	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	203	140	-322	182	-345	227	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	690	47	288	28	1'024	1'198	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'018	-1'059	-969	-1'094	-1'181	-1'286	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-107	-85	-92	-114	-129	-154	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'004	-2'943	-2'988	-3'108	-3'089	-3'090	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-456	-662	-715	-515	-406	-392	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-393	-422	-327	-411	-414	-444	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'015	-1'024	-1'033	-938	-913	-1'048	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-367	-657	-424	-336	-352	-356	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-79	65	-2	-58	-61	-48	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-25	-29	-28	-30	-31	-21	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'155	6'763	7'166	6'631	8'605	8'038	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	614	627	648	586	588	402	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	38	38	38	38	41	41	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	300	0	1'004	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	100	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'142	581	1'286	509	2'488	1'529	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	248.6	89.1	521.0	59.2	815.3	92.9	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	12.1	6.4	13.3	5.6	22.1	14.1	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	7.2	7.5	7.3	7.1	5.8	4.3	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	7'254	7'193	7'176	6'728	8'312	7'189	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	8'004	8'092	7'352	7'589	6'226	7'429	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	8'137	8'046	6'993	6'567	6'101	5'239	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	86.5	88.5	72.5	71.6	54.1	48.2	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	1'421	1'481	417	751	-1'469	-1'087	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	20.4	22.0	5.9	11.8	-19.6	-14.9	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	782	819	229	402	-783	-581	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.2	0.2	0.3	0.3	0.2	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9.7	10.2	10.1	10.2	8.8	6.4	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'584	6'611	6'936	6'839	7'695	8'515	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	459	652	247	860	305	1'646	
▸ Investitionsanteil	in %	9.6	7.6	2.8	9.5	3.4	15.0	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	463	1'318	1'746	1'023	1'129	1'746	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'307	14'358	14'028	14'593	13'979	13'920	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	561	586	533	587	629	688	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-1'113	283	-90	63	591	-411	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'141	894	664	1'222	1'329	2'223	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'043	-600	-244	-649	-228	-1'634	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'210	-10	-510	-510	-510	-1'000	



Walzenhausen

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	2'015	2'028	2'040	1'991	2'014	2'032	
▸ Lernende	Anzahl	142	149	147	145	150	156	
- Kindergarten	Anzahl	24	29	33	36	37	72	
- Primarstufe	Anzahl	76	71	72	79	84	56	
- Oberstufe	Anzahl	42	49	42	30	29	28	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	7.0	7.3	7.2	7.3	7.4	7.7	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.40	3.40	3.40	3.20	3.20	3.20	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'908	7'743	7'195	7'417	7'792	7'328	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'047	782	1'208	1'405	635	1'060	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	23	22	23	22	22	21	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	7'978	8'547	8'426	8'844	8'449	8'409	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	77.1	82.7	76.9	68.9	78.6	77.2	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	9.5	7.9	8.5	15.0	13.6	9.9	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'428	3'818	3'527	3'725	3'869	3'606	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	467	325	1'125	881	589	-636	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	78	156	78	182	30	286	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	545	480	1'204	1'063	619	-350	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'404	-1'353	-1'357	-1'237	-1'250	-1'144	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-44	-43	-48	-75	-76	-83	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'915	-3'056	-3'209	-3'429	-3'718	-3'770	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-363	-267	-322	-412	-417	-292	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-561	-776	-909	-875	-974	-1'072	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'266	-1'398	-1'244	-1'081	-588	-1'412	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-496	-441	-583	-401	-395	-546	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-391	-567	-167	-93	-155	-122	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-156	-173	-116	-79	-195	-167	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	8'141	8'555	9'158	8'746	8'388	8'256	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	848	816	856	866	487	480	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	13	13	13	13	13	13	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'328	1'154	1'994	1'760	1'089	-143	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	103.3	159.2	183.8	161.4	140.5	-6.0	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.6	8.1	13.8	12.4	7.6	-1.0	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.6	5.2	5.4	5.6	2.9	3.0	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	5'393	4'932	5'649	6'436	6'145	6'262	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	12'797	12'693	12'909	13'120	13'395	15'294	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	2'372	1'073	992	1'073	1'046	3'703	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	17.2	7.6	6.9	7.6	7.3	26.8	72.9
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-1'309	-1'906	-2'814	-3'517	-3'879	-1'460	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-16.4	-22.3	-33.4	-39.8	-45.9	-17.4	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-649	-940	-1'379	-1'767	-1'926	-718	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	10	8.6	9.2	8.9	4.8	4.9	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	14'105	14'599	15'723	16'637	17'274	16'754	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'286	725	1'085	1'090	775	2'392	
▸ Investitionsanteil	in %	9.3	5.7	9.1	9.1	6.4	14.9	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'702	2'656	3'217	3'148	3'369	3'217	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	20'527	20'507	21'827	23'648	24'789	24'164	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	697	667	665	621	621	563	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'187	-217	-168	-212	-236	-473	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'133	1'715	1'721	881	538	493	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'291	-725	-1'085	-1'090	-774	-3'052	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	346	-1'208	-804	-3	0	2'086	



Wolfhalden

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'873	1'851	1'866	1'890	1'874	1'889	
▸ Lernende	Anzahl	173	188	186	188	188	207	
- Kindergarten	Anzahl	36	43	39	31	34	72	
- Primarstufe	Anzahl	93	92	100	109	112	87	
- Oberstufe	Anzahl	44	53	47	48	42	48	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.2	10.2	10.0	9.9	10.0	11.0	11.0
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	3.90	3.90	3.90	3.90	3.90	3.86
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'305	5'100	6'219	6'395	7'008	7'352	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'178	1'036	1'327	2'014	1'446	1'164	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	14	15	15	15	15	15	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	7'497	6'151	7'561	8'424	8'470	8'531	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	72.2	82.4	78.5	67.1	76.7	80.4	80.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	11.9	0.5	3.7	8.8	6.1	5.8	7.8
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'366	2'756	3'333	3'384	3'740	3'892	3'750
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'816	-320	1'302	2'039	1'934	1'185	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-1'230	90	-4	62	265	-486	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	586	-230	1'298	2'101	2'199	699	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-784	-875	-820	-944	-976	-1'089	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-47	-98	-26	-71	-85	-104	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'235	-3'262	-3'306	-3'273	-3'084	-3'624	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-123	-114	-160	-183	-169	-192	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-497	-431	-412	-365	-296	-294	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-863	-891	-931	-1'008	-961	-1'039	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-519	-442	-479	-370	-382	-407	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-89	-101	-105	-78	-203	-233	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-51	-40	-27	-27	-65	-22	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'794	5'969	7'511	8'366	8'365	8'550	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	317	354	370	413	576	947	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	26	26	26	28	29	42	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	1'000	0	0	0	0	900	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	54	54	54	54	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	2'145	68	1'702	2'493	2'535	2'172	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	280.5	7.7	203.8	145.3	233.8	246.9	71.8
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	19.9	0.8	16.5	21.8	21.7	18.3	7.9
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.1	4.4	3.8	3.8	5.1	8.1	5.6
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	8'919	7'748	8'831	10'144	11'620	12'286	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'913	7'479	7'972	9'300	9'834	8'879	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'077	722	753	950	1'424	781	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	10.0	8.3	7.3	8.3	12.2	6.6	72.9
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-7'596	-6'764	-7'627	-8'423	-9'877	-11'171	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-101.3	-110.0	-100.9	-100.0	-116.6	-130.9	29.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-4'056	-3'654	-4'088	-4'457	-5'271	-5'914	1'263
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	-0.1	-0.2	0.4
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.5	6.1	5.2	5.2	7.0	11.3	9.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	14'509	14'243	15'599	17'723	19'711	20'050	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	765	893	835	1'716	1'084	880	
▸ Investitionsanteil	in %	9.3	9.5	10.5	16.4	11.6	8.6	12.3
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'054	1'233	1'479	984	982	1'479	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	18'700	17'349	17'774	17'409	16'404	17'508	17'586
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	486	419	473	440	499	577	522
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	36	-331	1'326	-1'632	1'398	-135	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	775	471	2'191	1'565	2'468	1'251	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-738	-802	-865	-3'196	-1'069	-1'385	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1	0	0	-1	-1	-1	

Total

KENNZAHL	Einheit	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Median
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	55'375	55'626	56'263	56'263	56'641	56'854	
▸ Lernende	Anzahl	5'679	5'815	5'941	5'941	6'124	6'265	
- Kindergarten	Anzahl	1'175	1'216	1'223	1'223	1'211	2'452	
- Primarstufe	Anzahl	3'167	3'220	3'331	3'331	3'468	2'304	
- Oberstufe	Anzahl	1'337	1'379	1'387	1'387	1'445	1'509	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.0	10.3	10.5	10.6	10.8	11.0	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.92	3.91	3.92	3.87	3.85	3.86	3.90
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	189'908	182'513	199'251	213'285	212'282	213'208	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	28'963	28'090	30'538	29'406	28'719	27'000	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	843	850	859	889	894	902	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	219'714	211'452	230'649	243'580	241'895	241'111	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	77.9	80.4	79.1	76.2	78.3	80.6	81.6
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	8.5	5.9	7.3	11.4	9.5	7.8	5.4
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'423	3'297	3'582	3'791	3'748	3'750	3'395
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	22'292	5'546	21'772	29'832	20'578	10'490	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-2'269	-4'096	-7'838	-9'163	-3'705	-69	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	20'023	1'450	13'934	20'669	16'873	10'421	0
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-26'016	-27'028	-26'375	-27'746	-29'597	-29'654	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-4'000	-4'016	-3'268	-4'202	-4'661	-5'002	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-88'132	-91'539	-94'832	-98'452	-101'772	-110'174	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-11'666	-11'613	-12'111	-11'940	-12'412	-11'780	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-16'076	-16'060	-17'724	-19'315	-19'676	-23'505	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-31'226	-33'645	-32'693	-31'368	-32'702	-34'577	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-18'628	-19'264	-19'743	-18'792	-19'530	-20'169	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-5'824	-5'963	-5'968	-5'692	-6'532	-6'256	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-2'470	-2'238	-2'175	-2'015	-2'002	-2'234	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	228'684	218'673	238'675	250'200	251'114	256'561	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	14'683	14'957	14'975	14'889	15'306	20'201	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	1'278	1'311	1'633	1'503	1'593	1'746	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	5'569	3'184	800	3'483	1'404	900	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	1'129	1'481	1'521	1'973	1'552	1'747	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	38'548	21'900	39'107	46'315	38'239	33'433	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	167.3	59.6	117.6	129.2	79.4	71.8	92.5
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.2	6.0	10.2	11.4	9.2	7.9	8.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.5	4.7	4.5	4.3	4.4	5.6	4.8
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	235'830	230'587	247'186	247'840	247'682	265'514	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	274'356	293'105	310'429	328'427	359'876	385'450	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	258'082	267'461	278'718	265'187	275'479	308'898	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	68.2	73.4	72.4	65.4	66.4	72.9	49.3
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	47'836	62'859	57'406	47'740	57'221	71'784	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	21.8	29.7	24.9	19.6	23.7	29.8	1.9
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	862	1'135	1'032	849	1'010	1'263	71
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.3	0.2	0.2	0.3	0.4	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.7	0.6	0.5	0.5	0.7	0.9	0.9
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.8	8.2	7.6	7.1	7.5	9.8	8.7
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	226'520	230'246	253'023	280'687	302'655	313'666	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	23'042	36'736	33'246	35'849	48'149	46'566	
▸ Investitionsanteil	in %	6.9	10.5	10.1	10.8	12.8	12.3	11.5
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	55'074	56'873	57'869	61'559	60'423	57'869	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'848	16'107	16'308	16'572	16'619	17'586	17'642
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	470	486	469	493	523	522	563
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-2'736	-2'068	4'412	-16'827	-2'843	-4'964	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	31'944	27'878	29'131	27'012	39'892	18'676	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-33'345	-37'301	-36'705	-43'747	-43'332	-51'578	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'336	7'355	11'987	-92	597	27'937	