

Geschäftsbericht 2018

Kurzversion

Den ganzen Bericht
finden Sie unter
www.svar.ch/gb18

Unser Auftrag ist die medizinische Grundversorgung

Wer eines unserer beiden Spitäler oder das Psychiatrische Zentrum aufsucht, möchte gut aufgehoben sein – medizinisch und pflegerisch. Das ist unser Auftrag. Ein Auftrag, bei dem wir einen sorgfältigen und verantwortungsvollen Umgang mit den zur Verfügung stehenden Ressourcen pflegen müssen. Diese Herausforderung prägte auch das Geschäftsjahr 2018.

Zahlreiche Neuerungen und Änderungen zeigen das.

Ein dynamisches Gesundheitswesen, der Trend ambulant vor stationär, effiziente Betriebsabläufe, stärkere Fokussierung auf unser Kerngeschäft, die Gewinnung der richtigen Fachkräfte – das sind nur einige Stichworte, die aufzeigen, in welchen Themen sich die Umsetzung des Grundauftrags des Spitalverbunds AR im 2018 bewegte.

Rückblick 2018

- Überprüfung des Bereichs «Dienste»
- Schliessung des Wohn- und Pflegezentrum WPZ
- Eröffnung einer HNO-Praxis am Spital Herisau
- Zusätzliche Spezialisten im Spital Herisau
- Erstarktes Spital Heiden – mehr Fachkräfte
- Rekrutierung Departementsleitungen im Gang
- Erweitertes Privatangebot Gerontopsychiatrie

Ausblick 2019

- Rekrutierung Schlüsselstellen
- Projekt «Analyse ambulante Bereiche»
- Der Notfall – oft erster Berührungspunkt mit dem Spital
- Fokus auf medizinische Bereiche
- Diverse Bauprojekte
- Betrieb Notfalldienst
- Neue Prozesse «Verpflegung» und «Reinigung & Wäscherei»
- Transparente, aktive Kommunikationspolitik

Wichtige Kennzahlen

Die wichtigsten Kennzahlen in Mio. CHF	2018	2017
Erträge	119.63	120.48
Personalaufwand	83.23	85.96
Sachaufwand	30.02	32.15
Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)	6.38	2.37
Abschreibungen	6.21	5.61
Betriebsergebnis (EBIT)	0.17	-3.24
Zuweisung des Jahresergebnisses an die Pflichtreserven	-0.66	-3.97
EBITDA in %	5.3 %	2.0 %
EBIT in %	0.1 %	-2.7 %

7 475
Austritte
Spital Heiden und
Spital Herisau



Mehr
als 90
Lernende



118
Ärztinnen/
Ärzte



Über 900
Mitarbeitende



301
Pflegefach-
personen



1 145
Geburten





**Spitalverbund
Appenzell Ausserrhoden**

Den ganzen Bericht
finden Sie unter
www.svar.ch/gb18

**Spitalverbund
Appenzell Ausserrhoden**

Krombach 3
9102 Herisau
www.spitalverbund.ch

Spital Heiden

Werdstrasse 1 A
9410 Heiden
T 071 898 61 11
spitalheiden@svar.ch

Spital Herisau

Spitalstrasse 6
9100 Herisau
T 071 353 21 11
spitalherisau@svar.ch

Psychiatrisches Zentrum AR

Krombach 3
9102 Herisau
T 071 353 81 11
psychiatrie@svar.ch