

Staatsrechnung 2025

Bericht des Regierungsrates



Impressum

Appenzell Ausserrhoden

Departement Finanzen

Amt für Finanzen, Regierungsgebäude, 9102 Herisau

www.ar.ch

Vertrieb

Kantonskanzlei, Dienstleistungs- und Materialzentrale

Regierungsgebäude, 9102 Herisau

Herisau, März 2026

Bericht zur Staatsrechnung 2025

vom 24. März 2026

Abkürzungen

RE = Rechnung / VA = Voranschlag / KÜ = Kreditüberschreitung / AFP = Aufgaben- und Finanzplan

Betragsrundung

Wenn in Tabellen die aufgeführten Beträge gerundet sind, können die Totalisierungen von der mathematischen Summe der einzelnen Werte abweichen.

Nachtragskredite

Im Voranschlag 2025 ist ein Nachtragskredit gemäss Art. 14 Abs. 1 FHG von insgesamt 3.13 Mio. Franken enthalten. Dies bedeutet, dass die Voranschlagszahlen in den Dokumenten zur Staatsrechnung 2025 in der Höhe dieses Nachtragskredites von den publizierten Voranschlagszahlen in den Dokumenten zum Voranschlag 2025 abweichen. Die Details zum Nachtragskredit sind in Kapitel 4.3.1 Nachtragskredite Erfolgsrechnung aufgeführt.

Inhaltsverzeichnis

1 Zahlen im Überblick	7
1.1 Zahlen im Überblick	7
1.2 Erfolgsrechnung	8
1.3 Investitionsrechnung	9
1.4 Geldflussrechnung	10
1.5 Bilanz	11
1.6 Finanzkompetenzen	12
1.7 Finanzkennzahlen	13
Finanzkennzahlen erster Priorität	13
Finanzkennzahlen zweiter Priorität	13
2 Zusammenfassung	15
2.1 Jahresergebnis	15
2.2 Finanzkennzahlen	16
2.3 Beteiligung Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden	16
2.4 Entlastungsprogramm 2025+ (EP25+)	17
3 Ergebnis Jahresrechnung	18
3.1 Erfolgsrechnung	18
3.1.1 Ergebnis der Erfolgsrechnung	18
3.1.2 Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung	19
3.1.3 Ausserordentliches Ergebnis der Erfolgsrechnung	29
3.2 Investitionsrechnung	30
3.2.1 Ergebnis der Investitionsrechnung	30
3.3 Bilanz	31
3.3.1 Entwicklung der Bilanz	31
3.3.2 Verschuldung	32
3.3.3 Darlehensschulden	33
3.3.4 Geldflussrechnung und Finanzierung	33
3.3.5 Eigenkapitalnachweis	34
3.3.6 Haushaltsgleichgewicht	35
3.4 Entwicklung nach Aufgabengebieten (Funktionen)	36
3.4.1 Erfolgsrechnung	36
3.4.2 Investitionsrechnung	37
4 Kreditrechtliche Angaben	37
4.1 Voranschlagskredite	37
4.2 Verpflichtungskredite	59
4.2.1 Verpflichtungskredite Investitionsrechnung	59

4.2.2 Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung	60
4.3 Nachtragskredite (Art. 14 FHG).....	60
4.3.1 Nachtragskredit Erfolgsrechnung.....	60
4.3.2 Nachtragskredite Investitionsrechnung.....	61
4.4 Kreditüberschreitungen (Art. 15 FHG).....	61
4.4.1 Kreditüberschreitungen (durch RR behandelt).....	61
5 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung.....	64
5.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen	64
5.2 Elemente der Jahresrechnung	64
5.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze	64
5.3.1 Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze.....	64
5.3.2 Allgemeine Bewertungsgrundsätze	65
5.3.3 Kurzfristige Finanzanlagen	65
5.3.4 Anlagen des Finanzvermögens	65
5.3.5 Sachanlagen des Verwaltungsvermögens.....	65
5.3.6 Fiskalertrag.....	66
5.3.7 Änderungen gegenüber dem Vorjahr.....	66
6 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	67
6.1 Fiskalertrag	67
6.2 Regalien und Konzessionen.....	67
6.3 Entgelte	67
6.4 Verschiedene Erträge.....	68
6.5 Finanzertrag	68
6.6 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals	69
6.7 Transferertrag.....	69
6.8 Ausserordentlicher Ertrag.....	70
6.9 Reserveauflösung	70
6.10 Personalaufwand.....	71
6.11 Sachaufwand.....	71
6.12 Abschreibungen	73
6.13 Finanzaufwand	73
6.14 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals	73
6.15 Transferaufwand	74
6.16 Ausserordentlicher Aufwand.....	75
6.17 Reservebildung	75
7 Erläuterungen zur Investitionsrechnung.....	76
7.1 Investitionsübersicht.....	76
7.2 Investitionen und Übertragungen von Sachanlagen.....	81
7.3 Investitionen auf Rechnung Dritter / Rückerstattungen Dritter	81
7.4 Investitionen Immaterielle Anlagen.....	82

7.5 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	82
7.6 Darlehen.....	83
7.7 Beteiligungen und Grundkapitalien.....	83
7.8 Eigene Investitionsbeiträge	84
8 Erläuterungen zu Bilanzpositionen	84
8.1 Anlagespiegel.....	84
8.1.1 Finanzvermögen	84
8.1.2 Verwaltungsvermögen	85
8.2 Beteiligungsspiegel	86
8.2.1 Finanzvermögen	86
8.2.2 Verwaltungsvermögen	86
8.3 Darlehen.....	87
8.3.1 Finanzvermögen	87
8.3.2 Verwaltungsvermögen	87
8.4 Rückstellungsspiegel.....	87
8.5 Übergabe PZA an SVAR.....	89
9 Konsolidierte Rechnung.....	90
9.1 Konsolidierte Bilanz.....	90
9.2 Konsolidierte Erfolgsrechnung	91
9.3 Konsolidierte Kennzahlen.....	91
10 Eventualverbindlichkeiten und Eventualguthaben	92
10.1 Eventualverbindlichkeiten.....	92
10.2 Eventualguthaben	92
11 Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag	93
11.1 Schlussbericht 2025 der Kantonsschule Trogen gem. Leistungsauftrag 2025.....	93
Leistungsziele und Indikatoren gemäss Leistungsangebot 2022-2025.....	93
11.1.1 Wirkungsziele und Indikatoren gemäss Leistungsauftrag 2025.....	93
11.1.2 Finanzkennzahlen gemäss Leistungsauftrag 2025.....	94
11.2 Gefängnisse Gmünden	95
11.2.1 Jahresbericht 2025 gemäss Leistungsvereinbarung 2017-2025	95
12 Stiftungen, Fonds und Legate.....	96
12.1 Stiftung Pro Appenzell.....	96
12.2 Stiftung Ernst-Jakob und Hans-Jakob Frischknecht.....	97
12.3 Oskar und Dora Meier-Strub-Fonds	98
12.4 Fonds für gemeinnützige Zwecke.....	99
12.5 Unterstützungsfonds Insassen Strafanstalt Gmünden	99
12.6 Fonds Nikt@AR	100
12.7 Fonds für Zusatzstipendien	100
12.8 Fonds Walter-Koller-Schülerheim-Wiesental.....	100
12.9 Legat Peter und Henriette Zellweger.....	101

12.10 Legat Grubenmann-De Athayde.....	101
12.11 Legat Johann Friedrich Zürcher-Walser	102
13 Bericht der Finanzkontrolle	103

1 Zahlen im Überblick

1.1 Zahlen im Überblick

Erfolgsrechnung (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Erfolgsrechnung					
Operativer Aufwand	523'590	520'411	530'936	10'524	3.1.1
Operativer Ertrag	512'565	510'913	529'726	18'812	3.1.1
Operatives Ergebnis	-11'024	-9'498	-1'210	8'288	3.1.2
Ausserordentlicher Aufwand	693	--	461	461	6.16
Ausserordentlicher Ertrag	323	75	418	343	6.8
Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	6'185	9'313	9'708	395	6.17
Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	4'707	2'299	1'897	-402	6.9
Gesamtergebnis	-12'872	-16'438	-9'064	7'374	3.1.1

Investitionsrechnung (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Investitionsausgaben	78'758	48'138	43'249	-4'889	3.2.1
Investitionseinnahmen	-18'921	-18'122	-16'542	1'581	3.2.1
Nettoinvestitionen	59'837	30'016	26'707	-3'308	3.2

Finanzierung/Geldfluss (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Geldfluss (+) / Geldabfluss (-) aus operativer Tätigkeit	-7'934	6'108	16'099	9'991	3.3.4
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-58'384	-30'017	-28'493	1'524	3.3.4
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-66'318	-23'909	-12'393	11'515	3.3.4

Kennzahlen

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Nettoverschuldungsquotient in %	23.51	38.56	26.71	-11.85	2.2
Bruttoverschuldungsanteil in %	52.10	51.71	48.04	-3.67	2.2
Selbstfinanzierungsgrad in %	8.62	20.35	73.53	53.18	2.2
Zinsbelastungsanteil in %	-0.20	-0.13	-0.17	-0.04	2.2
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner	948	1'591	1'084	-508	2.2

Volkswirtschaftliche Referenzgrössen

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Wachstum reales Bruttoinlandprodukt in %	0.9	1.6	1.4	-0.2	
Generelle Teuerung in %	1.1	0.7	0.2	-0.5	
Kurzfristige Zinsen (Saron) in %	1.3	0.8	0.1	-0.7	

1.2 Erfolgsrechnung

(in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Operativer Ertrag	512'565	510'913	529'726	18'812	
40 - Fiskalertrag	229'232	234'720	232'872	-1'848	6.1
41 - Regalien und Konzessionen	4'140	6'698	20'238	13'540	6.2
42 - Entgelte	31'013	29'947	32'838	2'890	6.3
43 - Verschiedene Erträge	4'342	3'775	4'932	1'156	6.4
44 - Finanzertrag	12'656	9'881	9'280	-600	6.5
45 - Entnahmen aus Fonds Fremdkapital	247	669	353	-316	6.6
46 - Transferertrag	189'248	184'968	186'072	1'104	6.7
47 - Durchlaufende Beiträge	41'688	40'255	43'141	2'886	
Operativer Aufwand	523'590	520'411	530'936	10'524	
30 - Personalaufwand	108'652	110'063	109'630	-433	6.10
31 - Sachaufwand	57'737	57'091	56'430	-661	6.11
33 - Abschreibungen	9'443	10'968	9'960	-1'008	6.12
34 - Finanzaufwand	693	1'421	536	-885	6.13
35 - Einlagen in Fonds Fremdkapital	661	782	1'522	740	6.14
36 - Transferaufwand	304'716	299'831	309'717	9'885	6.15
37 - Durchlaufende Beiträge	41'688	40'255	43'141	2'886	
Operatives Ergebnis	-11'024	-9'498	-1'210	8'288	
38 - Ausserordentlicher Aufwand	693	--	461	461	6.16
48 - Ausserordentlicher Ertrag	323	75	418	343	6.8
901 - Reservebildung	6'185	9'313	9'708	395	6.17
901 - Reserveauflösung	4'707	2'299	1'897	-402	6.9
Ausserordentliches Ergebnis und Reserveveränderung	-1'848	-6'940	-7'853	-914	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-12'872	-16'438	-9'064	7'374	

1.3 Investitionsrechnung

(in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Investitionsausgaben	78'758	48'138	43'249	-4'889	
50 - Sachanlagen	19'938	21'162	19'007	-2'155	7.2
52 - Immaterielle Anlagen	2'144	4'293	1'537	-2'755	7.4
54 - Darlehen	40'373	6'706	8'601	1'895	7.6
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	1'171	4'060	3'761	-299	7.7
56 - Eigene Investitionsbeiträge	11'184	7'550	6'809	-741	7.8
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'948	4'367	3'534	-833	
Investitionseinnahmen	18'921	18'122	16'542	-1'581	
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	8'919	12'700	11'651	-1'049	7.5
64 - Rückzahlung von Darlehen	6'053	1'055	1'356	301	7.6
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'948	4'367	3'534	-833	
Saldo Investitionsrechnung	59'837	30'016	26'707	-3'308	7.1

1.4 Geldflussrechnung

(in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	Details in Kapitel
Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn / - Reinverlust	-12'872	-16'438	-9'064	7'374	
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	13'537	15'417	14'289	-1'128	6.12
+ Wertberichtigung Darlehen VV & Beteiligungen VV	2'152	0	4'971	4'971	
- Zu / + Abnahme Forderungen	-13'011	0	8'423	8'423	
- Zu / + Abnahme Vorräte & angefangene Arbeiten	-48	0	22	22	
- Zu / + Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-8'173	0	935	935	
- Gewinne/ + Verluste Verkauf FV & Kursgewinne /-verluste	-3'042	2	0	-1	6.5
+ Zu / - Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	5'630	0	-16'262	-16'262	
+ Zu / - Abnahme Rückstellungen	3'015	0	-704	-704	8.4
+ Zu / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	2'494	0	4'045	4'045	
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, div. Reservekonten EK	2'384	7'128	9'444	2'316	
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cashflow / (-) Cashdrain	-7'934	6'108	16'099	9'991	3.3.4
+ Rückzahlung Darlehen und Beteiligungen	3'053	1'055	1'356	301	7.6
+ Beiträge für eigene Rechnung	7'748	8'640	7'894	-746	7.5
+ Durchlaufende Beiträge	3'948	4'367	3'534	-833	
Liquiditätswirksame Einnahmen Investitionsrechnung	14'750	14'062	12'785	-1'278	
- Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	-22'082	-25'455	-20'544	4'910	7.4
- Darlehen und Beteiligungen	-37'373	-6'706	-8'605	-1'899	7.7
- Eigene Investitionsbeiträge	-10'117	-7'550	-6'809	741	7.8
- Durchlaufende Beiträge	-3'948	-4'367	-3'534	833	
Liquiditätswirksame Ausgaben Investitionsrechnung	-73'519	-44'078	-39'492	4'586	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-58'770	-30'016	-26'707	3'308	
+ Ab / - Zunahme kurzfristige Finanz- & Sachanlagen FV	0	0	-500	-500	
+ Ab / - Zunahme langfristige Finanz- & Sachanlagen FV	386	-2	-1'285	-1'284	
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	386	-2	-1'785	-1'784	
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-58'384	-30'017	-28'493	1'524	
Finanzierungs-Überschuss (+) /-Fehlbetrag (-)	-66'318	-23'909	-12'393	11'515	
+ Zu / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-811	24'000	-11	-24'011	
+ Zu / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	55'150	0	4'833	4'833	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	54'339	24'000	4'821	-19'179	
Veränderung der flüssigen Mittel	-11'979	91	-7'572	-7'663	

1.5 Bilanz

(in TCHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025	Diff. zu RE 2024	Details in Kapitel
1 - Aktiven	486'809	479'030	-7'778	
10 - Finanzvermögen	232'079	216'854	-15'225	
Umlaufvermögen	192'690	176'239	-16'451	
100 - Flüssige Mittel	32'049	24'476	-7'572	
101 - Forderungen	125'691	117'268	-8'423	
102 - Kurzfristige Finanzanlagen	0	500	500	
104 - Aktive Rechnungsabgrenzung	34'806	33'872	-935	
106 - Vorräte und angefangene Arbeiten	145	123	-22	
Anlagevermögen	39'389	40'615	1'226	8.1
107 - Finanzanlagen	823	786	-36	
108 - Sachanlagen	38'566	39'829	1'263	
14 - Verwaltungsvermögen	254'729	262'176	7'447	
140 - Sachanlagen	111'331	111'472	141	
142 - Immaterielle Anlagen	5'285	4'773	-512	
144 - Darlehen	66'440	73'685	7'245	8.3
145 - Beteiligungen, Grundkapitalien	26'145	24'934	-1'210	8.2
146 - Investitionsbeiträge	45'528	47'312	1'785	
2 - Passiven	486'809	479'030	-7'778	
20 - Fremdkapital	285'982	279'055	-6'927	
Kurzfristiges Fremdkapital	198'340	190'078	-8'262	
200 - Laufende Verbindlichkeiten	107'875	91'613	-16'262	
201 - Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	57'450	62'283	4'833	
204 - Passive Rechnungsabgrenzung	24'632	28'676	4'045	
205 - Kurzfristige Rückstellungen	8'383	7'506	-878	8.4
Langfristiges Fremdkapital	87'642	88'977	1'335	
206 - Langfristige Finanzverbindlichkeiten	80'059	80'047	-11	3.3.3
208 - Langfristige Rückstellungen	1'421	1'594	174	8.4
209 - Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	6'162	7'335	1'173	
29 - Eigenkapital	200'827	199'975	-851	3.3.5
290 - Spezialfinanzierung im Eigenkapital	14'608	20'566	5'957	
291 - Fonds im Eigenkapital	1'784	5'332	3'548	
292 - Rücklagen für Globalbudgetbereiche	1'898	2'358	461	
293 - Vorfinanzierungen	20'479	18'784	-1'695	
296 - Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'095	3'036	-59	
299 - Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	158'962	149'899	-9'064	
2999 - davon Vortrag	171'835	158'962	-12'872	
2990 - davon Jahresergebnis	-12'872	-9'064	3'809	

1.6 Finanzkompetenzen

Beträge in CHF

	Staatssteuer	Bisher	Neu
Wert einer Steuereinheit	100 %	57'447'971	58'456'128
Neue einmalige Ausgaben			
Regierungsrat	bis 1.0 %	574'480	584'561
Kantonsrat	von 1.0 %	574'481	584'562
	bis 5.0 %	2'872'399	2'922'806
Stimmberechtigte	über 5.0 %	2'872'400	2'922'807
Neue wiederkehrende Ausgaben			
Regierungsrat	bis 0.5 %	287'240	292'281
Kantonsrat	von 0.5 %	287'241	292'282
	bis 1.0 %	574'480	584'561
Stimmberechtigte	über 1.0 %	574'481	584'562

1.7 Finanzkennzahlen

Finanzkennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsquotient

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Nettoverschuldungsquotient in %	23.51	38.56	26.71

Formel Nettoschuld I / Fiskalertrag

Richtwerte <100 % = gut, 100 %–150 % = genügend, >150 % = schlecht

Aussage Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahrestanzen erforderlich wären, um die Nettoinvestitionen abzutragen.

Selbstfinanzierungsgrad

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Selbstfinanzierungsgrad in %	8.62	20.35	73.53

Formel Selbstfinanzierung x 100 / Nettoinvestitionen

Richtwerte <80 % = Abschwung (Zunahme der Verschuldung), 80 %–100 % = Normalfall, >100 % = Abnahme der Verschuldung

Aussage Anteil der Nettoinvestitionen, die der Kanton Appenzell Ausserrhoden aus den im Berichtsjahr erarbeiteten, liquiden Mitteln finanzieren kann.

Zinsbelastungsanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Zinsbelastungsanteil in %	-0.20	-0.13	-0.17

Formel (Zinsaufwand - Zinsertrag) x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte 0 %–4 % = gut, 4 %–9 % = genügend, >9 % = schlecht

Aussage Anteil des "verfügbaren Einkommens", welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum

Finanzkennzahlen zweiter Priorität

Nettoschuld I in Franken pro Einwohner

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Bevölkerungszahl	56'854	56'867	57'393
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner (- = Nettovermögen pro Einwohner)	948	1'591	1'084

Formel Nettoschulden I / Ständige Wohnbevölkerung

Richtwerte <0 CHF = Nettovermögen, 0–1'000 CHF = geringe Verschuldung, 1'001–2'500 CHF = mittlere Verschuldung, 2'501–5'000 CHF = hohe Verschuldung, >5'000 CHF = sehr hohe Verschuldung

Diese Richtwerte gelten sowohl für die Kantone wie auch Gemeinden, aber nur dann, wenn die Aufgaben zwischen Kanton und Gemeinden ungefähr im Verhältnis 50 % / 50 % aufgeteilt sind. Ist die Aufgabenverteilung zwischen Kanton und Gemeinden anders, verschieben sich die Richtwerte entsprechend.

Aussage Diese Kennzahl dient zur Beurteilung der Verschuldung. Je tiefer der Wert, desto tiefer ist die Verschuldung.

Selbstfinanzierungsanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Selbstfinanzierungsanteil in %	1.10	1.30	4.03

Formel Selbstfinanzierung x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte >20 % = gut, 10–20 % = mittel, <10 % = schlecht

Aussage Anteil des Ertrages, welcher der Kanton Appenzell Ausserrhoden zur Finanzierung der Investitionen aufwenden kann.

Kapitaldienstanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Kapitaldienstanteil in %	3.13	3.14	3.79

Formel (Nettozinsaufwand + ordentliche Abschreibungen) x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte bis 5 % = geringe Belastung, 5–15 % = tragbare Belastung, >15 % = hohe Belastung

Aussage Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

Bruttoverschuldungsanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Bruttoverschuldungsanteil in %	52.10	51.71	48.04

Formel Bruttoschulden x 100 / Laufender Ertrag

Richtwerte <50 % = sehr gut, 50–100 % = gut, 100 %–150 % = mittel, 150 %–200 % = schlecht >200 % = kritisch

Aussage Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.

Investitionsanteil

	RE 2024	VA 2025	RE 2025
Investitionsanteil in %	13.85	8.62	7.84

Formel Bruttoinvestitionen x 100 / Konsolidierter Gesamtaufwand

Richtwerte <10 % = schwache Investitionstätigkeit, 10 %–20 % = mittlere Investitionstätigkeit, 20 %–30 % = starke Investitionstätigkeit, >30 % sehr starke Investitionstätigkeit

Aussage Zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen.

2 Zusammenfassung

2.1 Jahresergebnis

Das Gesamtergebnis der Rechnung (RE) 2025 von Appenzell Ausserrhoden weist einen Aufwandüberschuss von 9.1 Mio. Franken aus. Gegenüber dem Voranschlag (VA) fällt das Ergebnis um 7.4 Mio. Franken besser aus. Das im Vergleich zum VA bessere Ergebnis resultiert primär aus Mehreinnahmen aus dem Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank (SNB) und Minderausgaben bei den Schulbeiträgen bei Berufs-, Mittel- und Hochschulen. Diesen Ergebnisverbesserungen stehen Mindereinnahmen bei der direkten Bundessteuer und den Steuereinnahmen bei den juristischen Personen sowie Mehrausgaben im Bereich der Spitalfinanzierung gegenüber.

Das operative Ergebnis schliesst mit einem Aufwandüberschuss von 1.2 Mio. Franken ab. Im Vergleich zum VA resultiert somit ein Besserabschluss von 8.3 Mio. Franken.

Bei den Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen resultiert ein Periodenwachstum von 2.5 % gegenüber dem Vorjahr. Der Gesamtertrag von 180.3 Mio. Franken liegt um 0.7 Mio. Franken tiefer als im VA; gegenüber der RE 2024 resultiert ein Mehrertrag von 4.4 Mio. Franken. Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen ist gegenüber dem Vorjahr ein Rückgang von 7.7 % zu verzeichnen. Gegenüber dem VA resultiert ein Minderertrag von 2.7 Mio. Franken, was zu einem Gesamtertrag von 16.4 Mio. Franken führt. Aus den Grundstückgewinnsteuern resultiert gegenüber dem VA ein Mehrertrag von 0.5 Mio. Franken und bei den Erbschafts- und Schenkungssteuern ein Mehrertrag von 0.9 Mio. Franken.

Im Rechnungsjahr erhielten der Bund und die Kantone eine Gewinnausschüttung von der SNB von 3 Mrd. Franken. Appenzell Ausserrhoden bekam einen Anteil von 12.6 Mio. Franken. Zudem flossen dem Kanton 3 Mio. Franken aus dem Anteil der nicht umgetauschten Banknoten zu. Im VA ging man von einem Ausbleiben der Gewinnausschüttung und einer Zuweisung des Gegenwerts der 6. Banknotenserie von 3 Mio. Franken aus. Dies führt zu einer Abweichung gegenüber dem VA von 12.6 Mio. Franken.

Der gesamte Personalaufwand liegt mit 109.6 Mio. Franken um 0.4 Mio. Franken unter dem VA. Gegenüber dem VA werden beim Personalaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) Minderkosten von 0.6 Mio. Franken ausgewiesen. Darin enthalten ist eine Zunahme der Rückstellung von 0.2 Mio. Franken. Die Personalkosten (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) steigen gegenüber dem Vorjahr um 0.9 Mio. Franken, was einer Zunahme gegenüber dem Vorjahr von 1.1 % entspricht.

Der gesamte Sachaufwand beträgt im aktuellen Rechnungsjahr 56.4 Mio. Franken. Im Vergleich zum VA ergeben sich beim Sachaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) Minderkosten von 1.0 Mio. Franken. Gegenüber der RE 2024 ist der Sachaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) um 2.5 % gesunken.

Bei den Kenngrössen im Bereich der Gesundheit und Sozialen Sicherheit sind in der Spitalfinanzierung 4.4 Mio. Franken sowie bei den Ergänzungsleistungen 1.8 Mio. Franken an Mehrkosten gegenüber dem VA angefallen. Bei den Prämienverbilligungen der Krankenversicherung entstanden Minderkosten von 1.3 Mio. Franken und 1.5 Mio. Franken bei den Beiträgen an die Einrichtungen IVSE. Im Bereich der Schulbeiträge sind bei den Beiträgen an die obligatorischen Schulen Minderkosten von 0.3 Mio. Franken zu verzeichnen, ebenso bei den Beiträgen an die Berufs-, Mittel- und Hochschulen Minderkosten von 2.5 Mio. Franken.

Weitere wesentliche Mehrkosten gegenüber dem VA resultieren aus Wertberichtigungen der Beteiligung am Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden (SVAR; 4.9 Mio. Franken). Minderkosten sind bei den Abschreibungen (1.1 Mio. Franken) angefallen.

Bei den Betrieben mit Globalkredit und Leistungsauftrag schliesst die Kantonsschule Trogen (KST) gegenüber dem VA um 0.2 Mio. Franken besser ab und die Strafanstalt Gmünden erzielt einen Mehrertrag von 0.4 Mio. Franken.

Der Kanton investierte im Rechnungsjahr 2025 brutto 43.2 Mio. Franken. Darin enthalten sind Darlehen an öffentliche Unternehmen von 7.5 Mio. Franken, an den SVAR (2.2 Mio. Franken), die AR Informatik AG (3 Mio. Franken) und an das Ostschweizer Kinderspital (2.3 Mio. Franken). Den Ausgaben stehen Einnahmen von 16.5 Mio. Franken gegenüber.

Die Nettoinvestitionen betragen somit 26.7 Mio. Franken und fallen gegenüber dem VA um 3.3 Mio. Franken tiefer aus. Die Mehrkosten fielen hauptsächlich bei den Darlehen (1.9 Mio. Franken) und die Minderkosten beim Wasserbau (-0.3 Mio. Franken).

Franken), bei den Hochbauten (-0.8 Mio. Franken), bei den Immateriellen Anlagen (-2.8 Mio. Franken) sowie bei den Investitionsbeiträgen (-0.7 Mio. Franken) an.

Der Bilanzüberschuss reduziert sich aufgrund des Jahresergebnisses von 9.1 Mio. Franken auf 149.9 Mio. Franken.

Der Selbstfinanzierungsgrad 2025 liegt mit 73.53 % höher als im VA (20.35 %) angenommen. Die Verbesserung ist hauptsächlich auf das bessere operative Ergebnis und die leicht tieferen Investitionen zurückzuführen.

Der Kanton weist in der Staatsrechnung eine Nettoschuld I pro Einwohner von 1'084 Franken aus. Dies entspricht einer Zunahme gegenüber dem Vorjahr um 136 Franken.

Aus der Finanzierungsrechnung resultiert ein Fehlbetrag von 12.4 Mio. Franken. Mit dem aktuellen Abschluss können die finanzpolitischen Ziele der Legislaturperiode 2024–2027 eingehalten werden.

2.2 Finanzkennzahlen

Aufgrund des besseren Abschlusses der Staatsrechnung fallen die Kennzahlen gegenüber dem VA besser aus. Der Selbstfinanzierungsgrad liegt bei 73.5 %.

Dies führt zu einem Aufbau der Nettoschuld I um 8.3 Mio. Franken auf 62.2 Mio. Franken. Infolge der Zunahme der Nettoschuld I steigt der Nettoverschuldungsquotient in der Staatsrechnung auf 26.7 %.

Im Jahr 2025 konnten die finanzpolitischen Ziele der Legislaturperiode 2024–2027 Z6 und Z7 (Nettoverschuldungsquotient nicht höher als 40 %, Selbstfinanzierungsgrad im Schnitt von vier Jahren über 50 %) eingehalten werden.

Die Finanzkennzahlen zweiter Priorität zeigen bezüglich Verschuldung eine negative Entwicklung. Das finanzpolitische Ziel der Legislaturperiode 2024–2027 Z5 (Nettoschulden I pro Einwohner nicht höher als 1'500 Franken) konnte mit einem Nettoschuld pro Einwohner von CHF 1'084 eingehalten werden.

In der Staatsrechnung konnte mit einem Investitionsanteil von 7.84 % das finanzpolitische Ziel der Legislaturperiode 2024–2027 Z2 (Investitionsanteil langfristig nicht unter 7 %) erreicht werden.

2.3 Beteiligung Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden

Appenzell Ausserrhoden ist alleiniger Besitzer des SVAR. Auf den Zeitpunkt der Verselbständigung wurde der SVAR vom Kanton mit einem Dotationskapital von 45.0 Mio. Franken ausgestattet. Die Beteiligung am SVAR wird in der Staatsrechnung im Verwaltungsvermögen unter «Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen» geführt. Ursprünglich wurde beim Kanton diese Beteiligung zum Nominalwert von 45.0 Mio. Franken bewertet. Nachdem das Eigenkapital des SVAR durch kumulierte Verluste unter diesen Wert gefallen ist, musste die Beteiligung wertberichtigt werden.

Im Zwischenbericht zur Staatsrechnung 2017 (RRB-2018-74) wurde festgehalten, dass die Beteiligung in der Bilanz des Kantons der Höhe des Eigenkapitals des SVAR entsprechend bewertet wird. Demzufolge ist beim Kanton eine Wertberichtigung zwingend, sobald das Eigenkapital des SVAR unter den Nominalwert fällt.

Durch die Übertragung der Liegenschaften PZA hat sich das Dotationskapital unterdessen auf 59.7 Mio. Franken erhöht (Stand Ende 2025). Es ist vorgesehen, dass die aufgelaufenen Investitionskosten zur Optimierung des PZA jeweils im Folgejahr an den SVAR (zu 58 % als Dotationskapital und zu 42 % gegen Darlehen oder Banküberweisung) übertragen werden. Im Rechnungsjahr 2025 wurden die Investitionskosten aus dem Rechnungsjahr 2024 deshalb ebenfalls im erwähnten Verhältnis übertragen.

Der im Rechnungsjahr 2025 durch den SVAR ausgewiesene Verlust beträgt 4.9 Mio. Franken. Die Beteiligung am SVAR seitens des Kantons muss entsprechend abgewertet werden und ist mit einem Wert von 19.4 Mio. Franken (Eigenkapital des SVAR) in den Aktiven der Bilanz ausgewiesen. Die Wertberichtigung von 4.9 Mio. Franken erfolgt über den Transferaufwand und beeinflusst somit das operative Ergebnis des Kantons. Für weitere Details zur Entwicklung der Beteiligung SVAR wird auf Kapitel 8.5. «Übergabe PZA an SVAR» verwiesen.

2.4 Entlastungsprogramm 2025+ (EP25+)

Im VA 2025 wurden im Entlastungsprogramm 2025+ (EP25+) pauschal 1 Mio. Franken im Personalaufwand und 2 Mio. Franken im Transferaufwand eingestellt. Für die Beratung im Kantonsrat wurden die Massnahmen konkretisiert und den Organisationseinheiten respektive Ämtern zugeordnet.

Kostenart / Organisationseinheiten (in TCHF)	Geplante Massnahmen	IST 2025	Diff. zu geplanten Massnahmen
Personalkosten	-377	-381	-4
Kantonskanzlei	-24	-24	0
Departement Finanzen	-99	-122	-23
Departement Bildung und Kultur	-10		10
Departement Gesundheit und Soziales	-48	-47	1
Departement Bau und Volkswirtschaft	-7	-10	-3
Departement Inneres und Sicherheit	-47	-36	11
Kantonale Verwaltung allgemein (Anerkennungsprämie)	-142	-142	0
übriger Aufwand (Sach-/Finanz- und Transferaufwand)	-2'773	-1'660	1'113
Kantonsrat und Regierungsrat	-41	-26	15
Kantonskanzlei	-39	-15	24
Departement Finanzen	-535	-587	-52
Departement Bildung und Kultur	-57	-108	-57
Departement Gesundheit und Soziales	-417	-431	-14
Departement Bau und Volkswirtschaft	-1'450	-221	1'229
Departement Inneres und Sicherheit	-95	-245	-150
Finanzkontrolle und Datenschutz-Kontrollorgan	-3	-4	-1
Kantonale Verwaltung allgemein (u.a. IT-Lizenzen)	-136	-23	113
Erträge	0	-40	-40
Departement Bau und Volkswirtschaft		-14	-14
Departement Inneres und Sicherheit		-26	-26
TOTAL	-3'150	-2'081	1'069

Insgesamt konnten Ergebnisverbesserungen von rund 2.1 Mio. Franken erreicht werden.

In den Personalkosten konnte die geplante pauschale Einsparung von 1.0 Mio. Franken nur teilweise realisiert werden. Der Regierungsrat hat die Einsparungsfrist deshalb um ein Jahr bis 2029 verlängert. Insgesamt soll der Gesamtbeschäftigungsgrad um 4 % reduziert werden. Die Massnahmen beim übrigen Aufwand setzen sich aus Einsparungen beim Sachaufwand von 1.4 Mio. Franken und beim Transferaufwand von 0.2 Mio. Franken zusammen.

Die grösste Abweichung von 1 Mio. Franken stammt aus der Umsetzungsverzögerung im Energieförderbereich. Im Jahr 2025 musste ein Nachtragskredit eingeholt werden; es entstand deshalb keine Entlastung. Weiter sind auch Verzögerungen in der Umsetzung von Informatikeinsparungen zu verzeichnen (u.a. Kantonal Verwaltung allgemein). Einige wenige Massnahmen konnten zusätzlich realisiert werden (z.B. Reduktion bei der Umsetzung des Business Continuity Managements (BCM), Reduktion Unterhalt von Maschinen in den Werkhöfen).

3 Ergebnis Jahresrechnung

3.1 Erfolgsrechnung

3.1.1 Ergebnis der Erfolgsrechnung

Das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung weist im Rechnungsjahr 2025 einen Aufwandüberschuss von 9.1 Mio. Franken aus, was im Vergleich zum VA (inkl. Nachtragskredit Energiefonds 3.1 Mio. Franken) eine Verbesserung von 7.4 Mio. Franken bedeutet.

Das operative Ergebnis der Erfolgsrechnung schliesst mit einem Aufwandüberschuss von 1.2 Mio. Franken ab. Im VA war ein Aufwandüberschuss von 9.5 Mio. Franken vorgesehen. Dies entspricht einer Ergebnisverbesserung beim operativen Ergebnis von 8.3 Mio. Franken gegenüber dem VA.

Ergebnis der Erfolgsrechnung (Ertragsüberschuss = + / Aufwandüberschuss = -) (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Gesamtergebnis	-12'872	-16'438	-9'064	7'374
Operativer Ertrag	512'565	510'913	529'726	18'812
Operativer Aufwand	523'590	520'411	530'936	10'524
Operatives Ergebnis	-11'024	-9'498	-1'210	8'288
Ausserordentlicher Ertrag	323	75	418	343
Ausserordentlicher Aufwand	693	--	461	461
Reserveauflösung	4'707	2'299	1'897	-402
Reservebildung	6'185	9'313	9'708	395
Ausserordentliches Ergebnis	-1'848	-6'940	-7'853	-914

Das ausserordentliche Ergebnis liegt um 0.9 Mio. Franken über dem budgetierten Aufwandüberschuss. Im ausserordentlichen Aufwand sind die Einlagen in die Rücklage der beiden Globalbudgetbereiche KST mit 0.1 Mio. Franken und Strafanstalt Gmünden von 0.4 Mio. Franken die einzigen verbuchten Positionen.

Die Abweichungen bei den Reserven resultieren hauptsächlich aus dem Abschluss der Spezialfinanzierungen und Fonds des Eigenkapitals. Aufgrund des Rechnungsabschlusses 2025 bei den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital konnten über die Reservebildung 9.7 Mio. Franken in das Eigenkapital eingelegt werden. Die wesentlichen Einlagen betreffen die Spezialfinanzierung Strassenrechnung mit 5.9 Mio. Franken und den Energiefonds mit 3.2 Mio. Franken. Durch Reserveauflösungen wurden 1.9 Mio. Franken dem Eigenkapital entnommen.

Die folgende Tabelle zeigt die Organisationseinheiten mit den wesentlichsten Abweichungen (TCHF ≥500) zum VA. Dabei stellen positive Abweichungen eine Ergebnisverbesserung und negative Abweichungen eine Ergebnisverschlechterung dar.

Wesentliche Abweichungen zum Voranschlag (TCHF ≥ 500) (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Passivzinsen und Vermögenserträge	4'327	-688	-5'015
Zentrale Informatik- und Telefoniekosten	-2'643	-1'751	892
Staatssteuer	200'660	197'534	-3'126
Grundstückgewinnsteuer / Mehrwertabgabe	6'000	6'546	546
Erbschafts- und Schenkungssteuer	4'200	5'056	856
Anteile an Eidgenössischen Erträgen	31'624	41'100	9'476
Höhere Berufsbildung	-2'600	-2'089	511
Hochschulen	-15'780	-13'947	1'833
Spitalfinanzierung	-70'896	-75'276	-4'380

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Prämienverbilligung Krankenversicherungen	-18'419	-17'159	1'260
Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE	-19'500	-18'038	1'462
Ergänzungsleistungen	-11'105	-12'945	-1'840
Abteilung Wasserbau	-1'622	-657	965
Deponie Gmünden	625	74	-551
Bussen Kantonspolizei	3'000	3'715	715
Kantonsgericht	-2'916	-3'552	-636

Gemäss Finanzhaushaltsgesetz ist bei Ausgaben, für die im VA kein oder kein ausreichender Kredit vorhanden ist, ein Nachtragskredit beim Kantonsrat einzuholen, sofern nicht die folgenden Bedingungen für eine Kreditüberschreitung erfüllt sind:

- es handelt sich um eine gebundene Ausgabe;
- das Geschäft erträgt ohne nachteilige Folgen für das Gemeinwesen keinen Aufschub;
- den Ausgaben stehen im gleichen Rechnungsjahr entsprechende sachbezogene Einnahmen gegenüber;
- die Ausgabe ist geringfügig.

Dem Kantonsrat wurde im Rechnungsjahr 2025 ein Nachtragskredit in der Höhe von 3.13 Mio. Franken zu Lasten der Erfolgsrechnung beantragt, welcher an der Sitzung vom 1. Dezember 2025 bewilligt wurde. Mit der Bewilligung wurde der bisherige VA 2025 ergänzt, was zu einer Erhöhung des Aufwandüberschusses im Gesamtergebnis führte. Im Anhang unter Kapitel 4.3.1 Nachtragskredite Erfolgsrechnung ist eine detaillierte Zusammenstellung aufgeführt.

Der Regierungsrat behandelte im letzten Jahr Kreditüberschreitungen in der Höhe von netto 13.7 Mio. Franken zu Lasten der Erfolgsrechnung und von 2.67 Mio. Franken zu Lasten der Investitionsrechnung. Im Anhang unter Kapitel 4.4.1 Kreditüberschreitungen (durch RR behandelt) ist eine detaillierte Zusammenstellung aufgeführt.

3.1.2 Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung

3.1.2.1 Fiskalertrag

Fiskalertrag (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Fiskalertrag	229'232	234'720	232'872	-1'848
Einkommens- und Vermögenssteuern natürliche Personen	175'868	181'000	180'298	-702
Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen	17'740	19'100	16'373	-2'727
Grundstückgewinnsteuern / Mehrwertabgabe	4'995	6'000	6'546	546
Erbschafts- und Schenkungssteuern	6'346	4'200	5'056	856
Verkehrsabgaben	23'360	23'500	23'645	145
Übrige Besitz und Aufwandsteuern	921	920	955	35

Gegenüber dem VA ist bei den Fiskalerträgen ein Minderertrag von 1.8 Mio. Franken zu verzeichnen.

Bei den Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen resultiert ein Periodenwachstum von 2.5 % gegenüber dem Vorjahr. Der Gesamtertrag von 180.3 Mio. Franken liegt um 0.7 Mio. Franken tiefer als im VA. Im Gesamtertrag ist eine Abnahme der Steuererträge von 0.4 Mio. Franken aus einer Delkredere-Veränderung enthalten.

Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen resultiert ein Periodenrückgang von 7.7 %. Gegenüber dem Vorjahr 2024 fällt der Ertrag aus den direkten Steuern der juristischen Personen um 1.4 Mio. Franken tiefer aus. Gegenüber dem VA resultieren bei Einnahmen von 16.4 Mio. Franken Mindereinnahmen von 2.7 Mio. Franken. Im Bereich der juristischen Personen sind aus der Delkredere-Veränderung Mindereinnahmen von 0.1 Mio. Franken verbucht.

Gegenüber dem Rechnungsjahr 2024 resultieren bei der Grundstückgewinnsteuer Mehreinnahmen von 1.6 Mio. Franken, was einem Anstieg von 31.0 % entspricht. Gegenüber dem budgetierten Betrag von 6.0 Mio. Franken ist ein Anstieg von 9.1 % zu verzeichnen.

Bei den Erbschafts- und Schenkungssteuern resultieren Gesamteinnahmen von 5.1 Mio. Franken, budgetiert waren 4.2 Mio. Franken; dies entspricht einem Minderertrag gegenüber dem Rechnungsjahr 2024 von 1.3 Mio. Franken, prozentual einer Abnahme von 20.3 %.

Der Steuerfuss bei den natürlichen Personen liegt seit 2018 bei 3.3 Einheiten und der Gewinnsteuersatz bei den juristischen Personen beträgt seit 2015 6.5 %.

3.1.2.2 Bundeseinnahmen

Bundeseinnahmen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Bundeseinnahmen	77'869	80'533	90'010	9'477
Anteil am Reingewinn der Nationalbank	--	3'000	15'628	12'628
Direkte Bundessteuern	23'855	24'700	20'468	-4'232
Verrechnungssteuern	5'236	3'924	5'004	1'080
Ressourcenausgleich NFA	26'695	26'424	26'424	0
Lastenausgleich NFA	21'580	22'055	22'055	0
Abfederungsmassnahmen vom Bund	1'277	861	861	0
Härteausgleich an andere Kantone	-474	-431	-431	0
Ausgleich an Gemeinden	-300	--	--	--

Der Anteil am Reingewinn der SNB beträgt 15.6 Mio. Franken (inkl. Zuweisung des Gegenwertes der 6. Banknotenserie), was gegenüber dem VA 2025 einem Mehrertrag von 12.6 Mio. Franken entspricht.

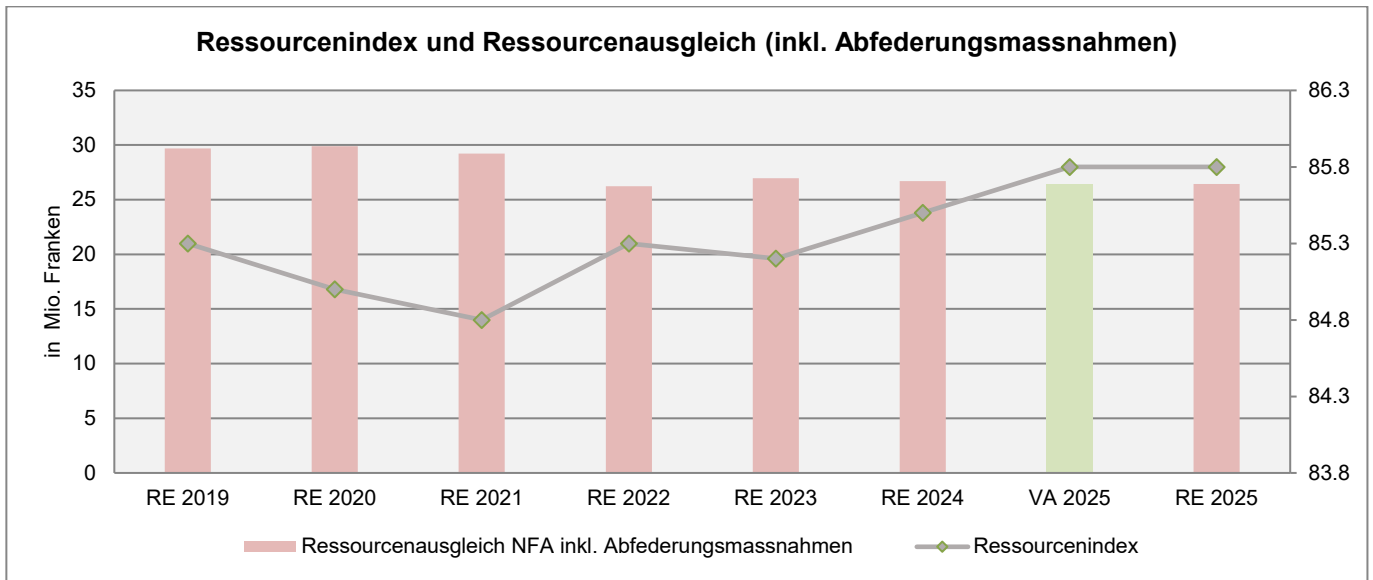
Beim Anteil am Reingewinn der SNB ging man im VA 2025 von einem Ausbleiben der Gewinnausschüttung sowie von der Zuweisung des Gegenwertes der 6. Banknotenserie von 3 Mio. Franken aus. Aufgrund des positiven Abschlusses 2024 der SNB erhielt der Kanton AR 12.6 Mio. Franken aus dem Anteil am Reingewinn der SNB.

Die Anteile an der direkten Bundessteuer fielen gegenüber dem VA um 4.2 Mio. Franken tiefer aus. Im Vergleich zum Vorjahr 2024 ist ein Minderertrag von 3.4 Mio. Franken zu verzeichnen; dies ergibt ein Periodenrückgang von 14.2 %.

Höher als budgetiert sind die Anteile an der Verrechnungssteuer ausgefallen. Der Mehrertrag gegenüber dem VA beträgt 1.1 Mio. Franken. Gegenüber dem Vorjahr 2024 resultiert ein Minderertrag von 0.2 Mio. Franken, was einem Periodenrückgang von 4.4 % entspricht.

Bei einem Ressourcenindex von 85.8 Punkten (85.5 Punkte im Rechnungsjahr 2024) hat der Kanton im Berichtsjahr 49.3 Mio. Franken aus dem NFA erhalten und 0.4 Mio. Franken in den NFA-Härteausgleich eingezahlt. Durch den höheren Ressourcenindex resultierte beim Ressourcenausgleich gegenüber dem Vorjahr ein Minderertrag von 0.3 Mio. Franken. Beim geografisch-topografischen Lastenausgleich ergab sich zum Vorjahr eine Erhöhung von 0.5 Mio. Franken.

Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Ressourcenindex und Ressourcenausgleichs zwischen Bund und Kantonen (ohne IKZAV):



3.1.2.3 Gesundheit und Soziale Sicherheit

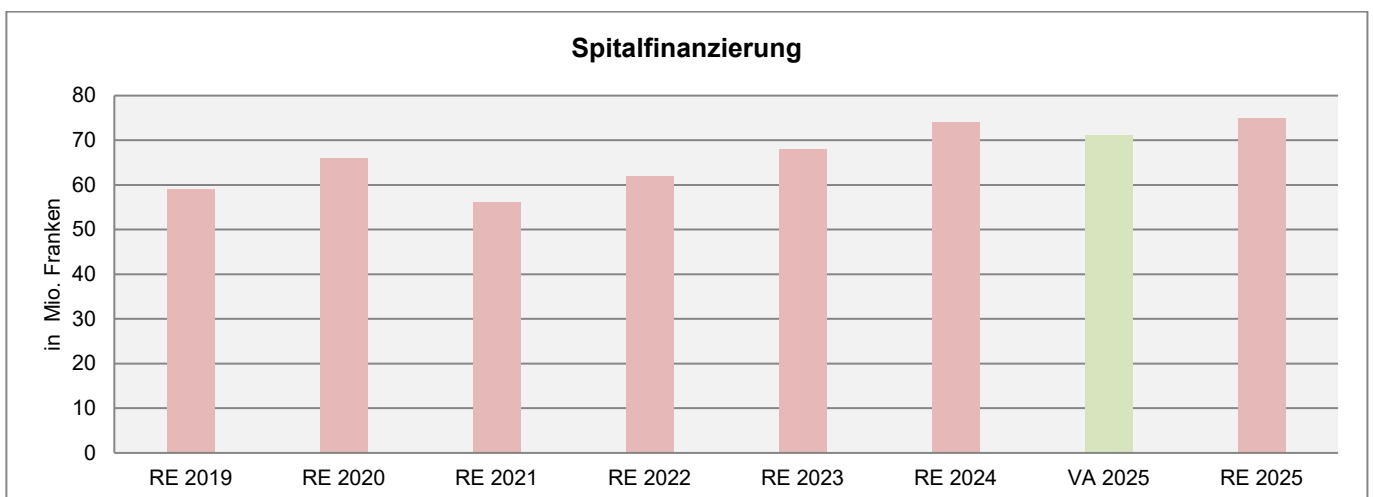
Gesundheit und Soziale Sicherheit (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
4 - Gesundheit und soziale Sicherheit	123'282	119'920	123'419	3'499
455 - Spitalfinanzierung	74'484	70'896	75'276	4'380
460 - Prämienverbilligung	18'191	18'419	17'159	-1'260
465 - Einrichtungen IVSE	18'391	19'500	18'038	-1'462
470 - Ergänzungsleistungen	12'216	11'105	12'945	1'840

Spitalfinanzierung

Bei der Spitalfinanzierung entstanden Kosten von 75.3 Mio. Franken, was gegenüber dem VA 2025 Mehrkosten von 4.4 Mio. Franken entspricht. Gegenüber der RE 2024 resultieren Mehrkosten von 0.8 Mio. Franken.

Diese Mehrkosten gegenüber dem VA 2025 sind hauptsächlich darauf zurückzuführen, dass im Bereich der stationären Versorgung Akutsomatik 3.2 Mio. Franken, der stationären Versorgung im Bereich der Psychiatrie 0.5 Mio. sowie den Beiträgen an öffentliche Unternehmen 0.6 Mio. Franken (u.a. Sicherheitskosten PZA) und Beiträgen an private Organisationen ohne Erwerbszweck 0.3 Mio. Franken (u.a. zusätzliche Beiträge KJPD) höhere Kosten angefallen sind. Die Mehrkosten bei der Akutsomatik sind zum einen auf weitere Tarifierhöhungen zwischen den Tarifpartnern (Spital und Versicherer) zurückzuführen. Zum andern werden die Mehrkosten mit der Mengenausweitung und den höheren Schweregraden begründet. Weiterhin sind in der Spitalfinanzierung ausserordentliche Betriebsbeiträge von 2.2 Mio. Franken zur Stabilisierung des SVAR enthalten.

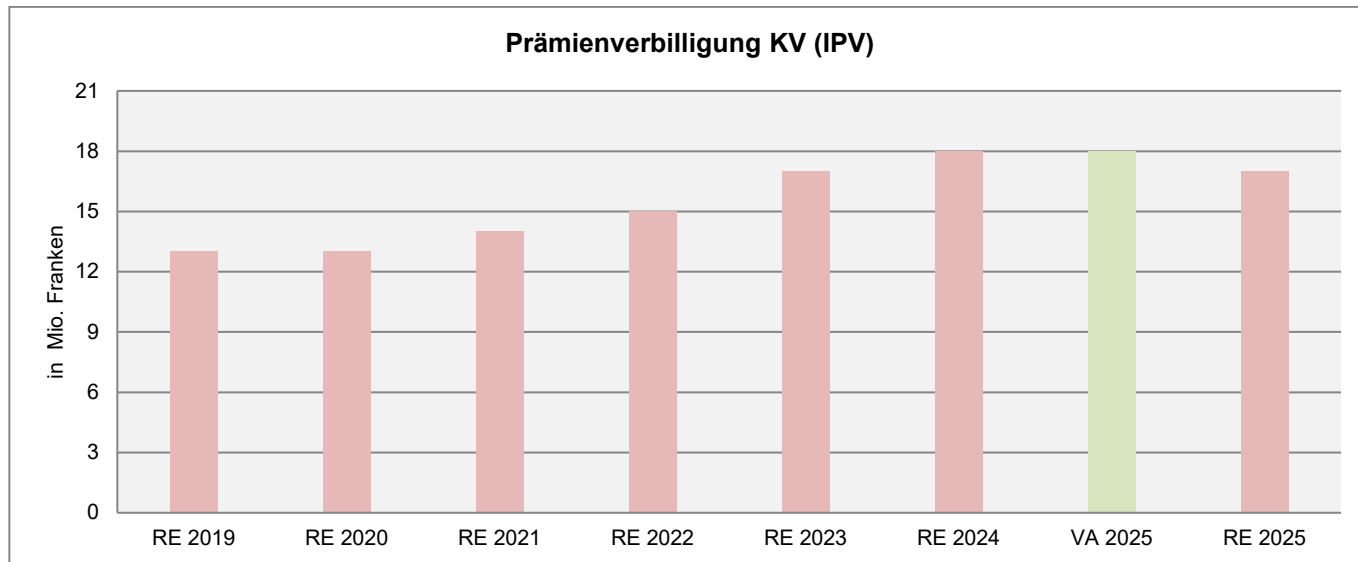


Prämienverbilligung KV (IPV)

Im Bereich der Prämienverbilligungen entstanden Kosten von 17.2 Mio. Franken, was gegenüber dem VA 2025 Minderkosten von 1.3 Mio. Franken entspricht.

Diese sind darauf zurückzuführen, dass im Jahr 2025 weniger Personen ein Gesuch einreichten, als anlässlich der Festlegung der Parameter für die Anspruchsberechtigung prognostiziert wurde. Dem Minderaufwand von 0.4 Mio. Franken bei den Beiträgen an die IPV-Berechtigten stehen Mehrausgaben bei den Verwaltungskosten (Durchführungskosten SOVAR) von 0.3 Mio. Franken sowie Mehreinnahmen von 1.1 Mio. Franken aus den Entschädigungen des Bundes gegenüber.

Gegenüber der RE 2024 resultieren Minderkosten von 1.0 Mio. Franken.

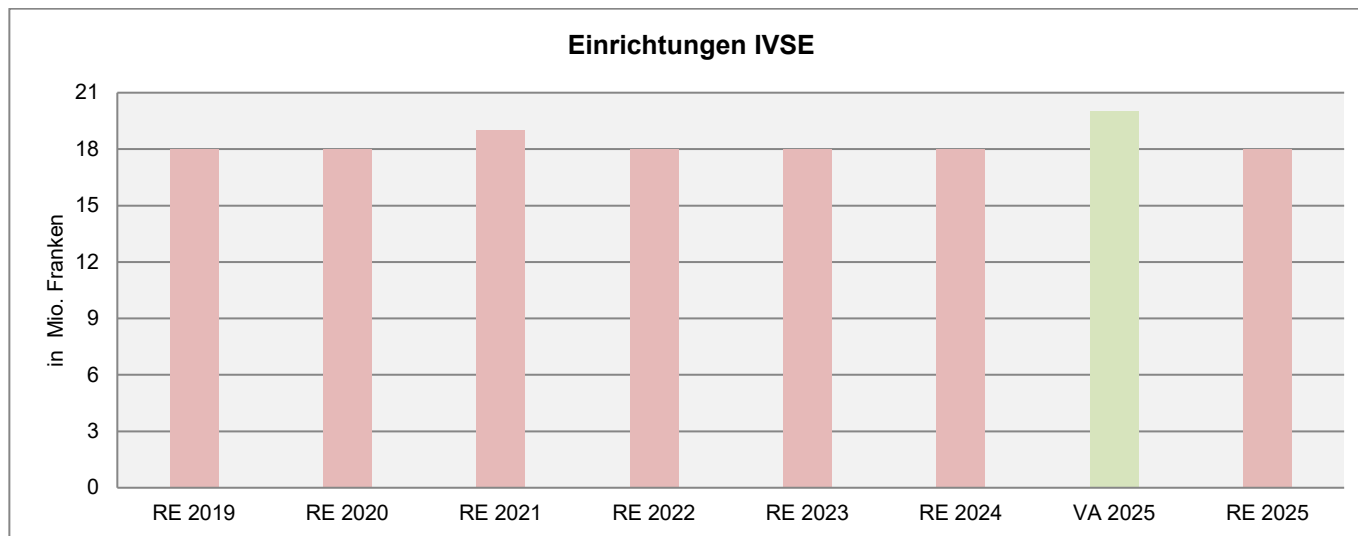


Einrichtungen IVSE

Bei der Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE (Betriebsbeiträge für Ausserhoderinnen und Ausserhoder an inner- und ausserkantonale Einrichtung für Menschen mit Behinderungen) entstanden Kosten von 18.0 Mio. Franken, was gegenüber dem VA 2025 Minderkosten von 1.5 Mio. Franken entspricht.

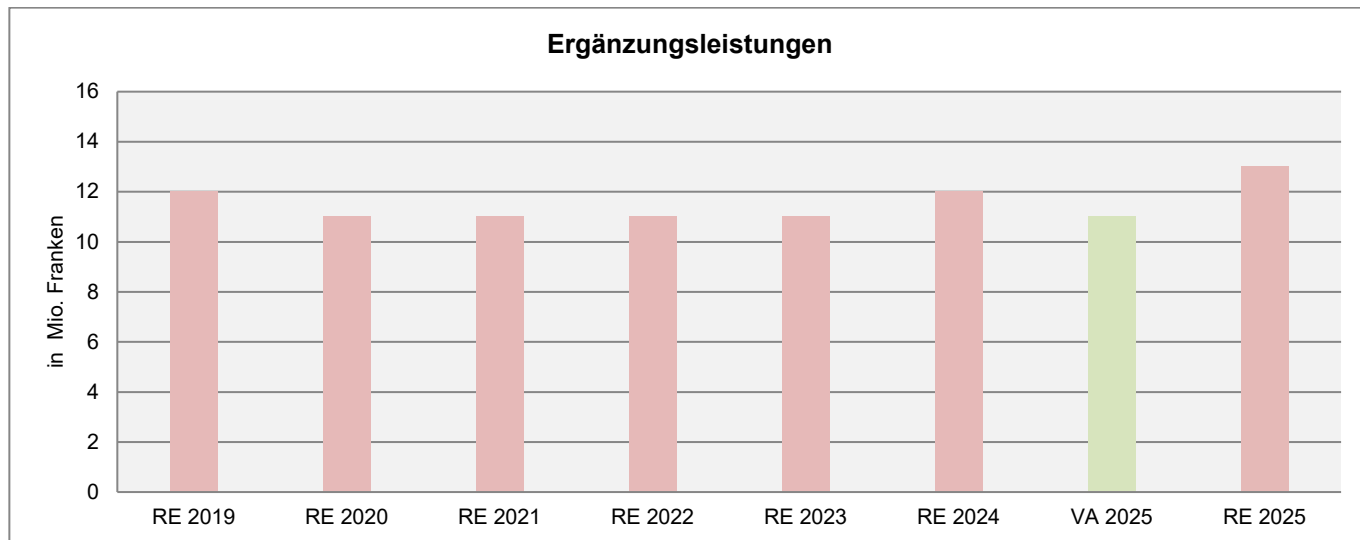
Gegenüber der RE 2024 resultieren Minderkosten von 0.4 Mio. Franken.

Die Abweichung entstand, wie auch gegenüber dem VA, hauptsächlich auf Minderaufwänden bei den Beiträgen an Unternehmen und Organisationen ohne Erwerbszweck.



Ergänzungsleistungen

Im Bereich der Ergänzungsleistungen (EL) sind Mehrkosten gegenüber dem VA von 1.8 Mio. Franken entstanden. Die Mehrkosten im Nettoergebnis teilen sich auf Mehrausgaben bei den Beiträgen im Bereich AHV von 2.7 Mio. und der IV von 2.2 Mio. Franken sowie im Sachaufwand von 0.3 Mio. Franken (Durchführungskosten SOVAR) und entsprechenden Mehreinnahmen von Bund und Gemeinden von 1.7 Mio. Franken im Bereich der AHV und IV 1.7 Mio. Franken auf. Die Mehrkosten sind hauptsächlich auf demografischen Wandel und die gesellschaftlichen Entwicklungen (z.B. veränderte Erwerbsbiografien oder psychische Erkrankungen) zurückzuführen.



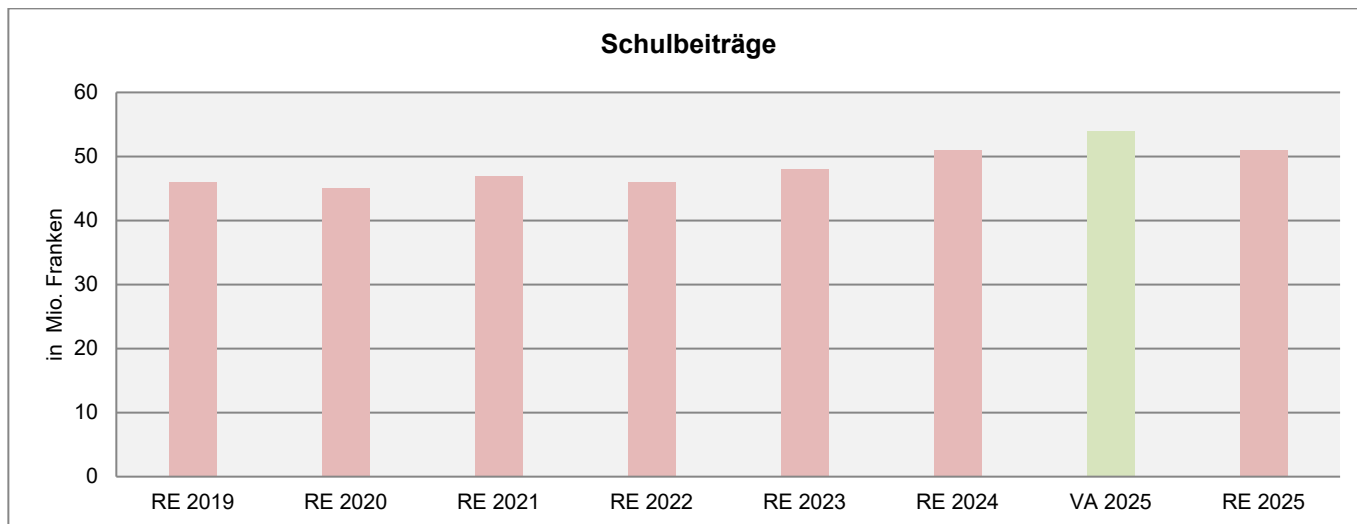
3.1.2.4 Schulbeiträge

Schulbeiträge (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
3 - Schulbeiträge	51'120	53'848	51'002	-2'846
360 - Beiträge an obligatorische Schulen	25'821	27'306	27'003	-303
370 - Beiträge Berufs-, Mittel-, Hochschulen	25'299	26'542	23'999	-2'543

Bei den Beiträgen an die obligatorischen Schulen sind die Minderkosten von 0.3 Mio. Franken hauptsächlich im Bereich der Sonderschulen (0.2 Mio. Franken) angefallen. Diese teilen sich auf nicht budgetierte Mehrausgaben von netto 0.2 Mio. Franken für den Volksschulunterricht für Asylsuchende und Ausreisepflichtige in Rehetobel sowie Minderausgaben beim Pauschalen Schulkostenbeitrag von 0.4 Mio. Franken auf. Gegenüber dem Vorjahr sind die Nettoausgaben um 1.2 Mio. Franken (+4.6 %) gestiegen.

Bei den Beiträgen der Berufs-, Mittel- und Hochschulen sind gegenüber dem VA Minderkosten von 2.5 Mio. Franken entstanden. Diese setzen sich aus Mehrkosten in den Bereichen der allgemeinbildenden Schulen / Sek. II (0.2 Mio. Franken) sowie Minderkosten bei der Beruflichen Grundausbildung (0.2 Mio. Franken), bei der höheren Berufsausbildung (0.5 Mio. Franken) und bei den Hochschulen (1.8 Mio. Franken) zusammen. Die Abweichungen sind auf höhere oder tiefere Studierendenzahlen zurückzuführen. Weiter entstanden Minderkosten im Bereich der Stipendien (0.2 Mio. Franken) aufgrund von geringeren Stipendiennachfragen. Gegenüber der RE 2024 resultieren Minderkosten von 1.3 Mio. Franken (-5.1 %).



3.1.2.5 Personalaufwand

Personalaufwand (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
30 - Gesamter Personalaufwand	108'652	110'063	109'630	-433
340/660 - Personalaufwand Globalkredite Kantonsschule/Gmünden	20'972	20'882	21'015	133
999 - Personalaufwand ohne Globalkredite	87'679	89'181	88'615	-566
Wachstum gegenüber Vorjahr (ohne Globalkredite) in %	2.90	1.71	1.07	
Prozentuales Wachstum zum Vorjahr (ohne Globalkredite und ohne Lohnrückstellungen) in %	3.39	1.00	0.08	

davon Rückstellungen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu RE 2024
30 - Gesamter Personalaufwand	-660	--	202	863
340/660 - Personalaufwand Globalkredite Kantonsschule/Gmünden	-39	--	-43	-5
999 - Personalaufwand ohne Globalkredite	-622	--	246	867

Im aufgeführten Personalaufwand sind folgende, vom Kantonsrat im VA bewilligte, Lohnerhöhungen und Anerkennungsprämien enthalten:

Lohnanpassungen und Anerkennungsprämien in % der Lohnsumme

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Generelle Lohnmassnahmen in %	1.5	--	0.0	0.0
Individuelle Lohnmassnahmen in %	0.5	0.5	0.5	0.0
Anerkennungsprämie in %	0.2	0.2	0.0	-0.2

Gegenüber dem VA sind beim Personalaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) Minderkosten von 0.6 Mio. Franken angefallen. Im Vergleich zur RE 2024 ist der Personalaufwand um 0.9 Mio. Franken (1.1 %) gestiegen.

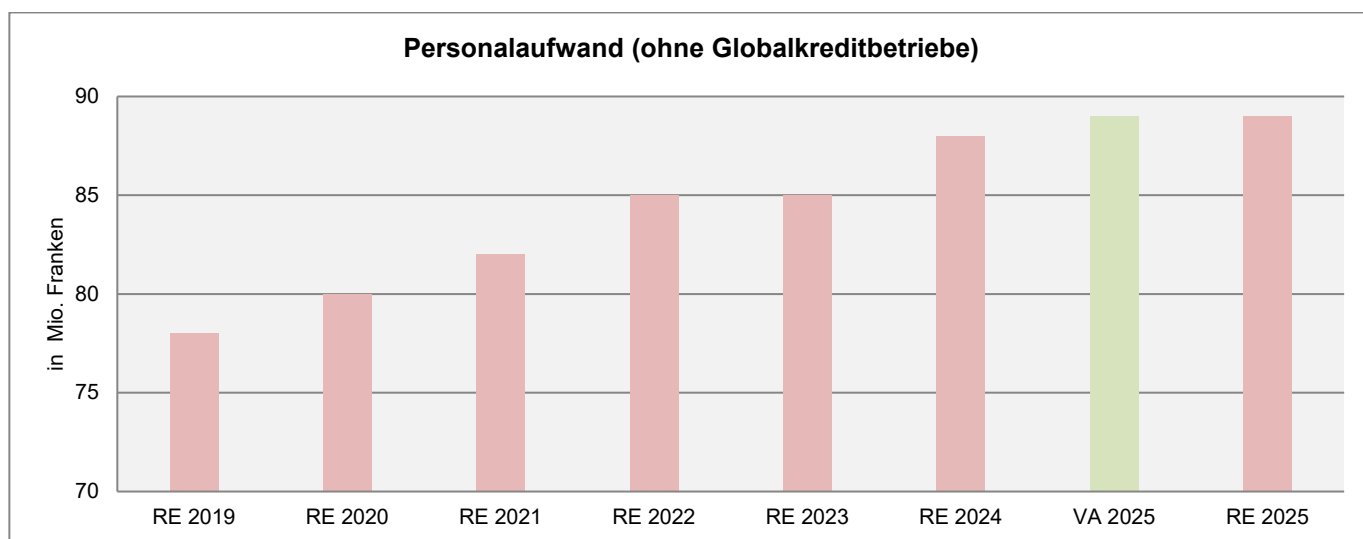
Aufgrund des unternehmerischen Freiraumes in den Betrieben mit Globalkredit und Leistungsauftrag wird deren Personal- und Sachaufwand hier nicht kommentiert; es wird auf die Jahresberichte in Kapitel 11 «Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag» verwiesen.

Die Rückstellungen für Stunden- und Ferienguthaben der Mitarbeitenden (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) betragen per Ende 2025 rund 2.6 Mio. Franken. Der Aufbau der Rückstellung für Stunden- und Ferienguthaben der Mitarbeitenden führte beim Personalaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) zu Mehrkosten von 0.2 Mio. Franken.

Ohne Berücksichtigung des Aufbaus der Rückstellungen ergäben sich in der Staatsrechnung beim Personalaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) Minderkosten gegenüber dem VA in der Höhe von TCHF 811. Diese setzen sich hauptsächlich aus Minderkosten bei der Kantonalen Steuerverwaltung (TCHF 126), beim Personalamt (TCHF 248 inkl. Verzicht Anerkennungsprämie von TCHF 142), beim Kompetenzzentrum digitale Transformation (TCHF 277), beim Amt für Volksschule und Sport (TCHF 95), Departementssekretariat DGS (TCHF 113), beim Amt für Gesundheit (TCHF 108), beim Veterinäramt (TCHF 173), bei der KESB (TCHF 332), beim Tiefbauamt (TCHF 214) sowie aus Mehrkosten beim Regierungsrat (TCHF 170, Ruhegehälter) und bei der Kantonspolizei (TCHF 308; Budgetfehler bei den Löhnen und Zulagen) zusammen. Die Abweichungen begründen sich grösstenteils mit Stellenvakanzen, Taggeldern und Massnahmen aus dem EP25+. Insgesamt sind im Personalaufwand 0.4 Mio. Franken an Massnahmen aus dem EP25+ enthalten.

Für weitere Details zum Personalaufwand wird auf Kapitel 6.10 «Erläuterungen zum Personalaufwand» verwiesen.

Für Budgetüberschreitungen wurden dem Regierungsrat Kreditüberschreitungen angezeigt und zur Kenntnis genommen. Die detaillierten Kreditüberschreitungen sind in Kapitel 4.4 «Kreditüberschreitungen» tabellarisch aufgeführt.



3.1.2.6 Sachaufwand

Sachaufwand (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
31 - Gesamter Sachaufwand	57'737	57'091	56'430	-661
340/660 - Sachaufwand Globalkredite Kantonsschule/Gmünden	7'450	7'122	7'419	297
999 - Sachaufwand ohne Globalkredite	50'288	49'969	49'011	-958
Wachstum gegenüber Vorjahr (ohne Globalkredite) in %	9.99	-0.63	-2.54	

Gegenüber dem VA sind beim Sachaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) Minderkosten von 1.0 Mio. Franken angefallen. Im Vergleich zur RE 2024 ist der Sachaufwand um 1.3 Mio. Franken (2.5 %) gesunken.

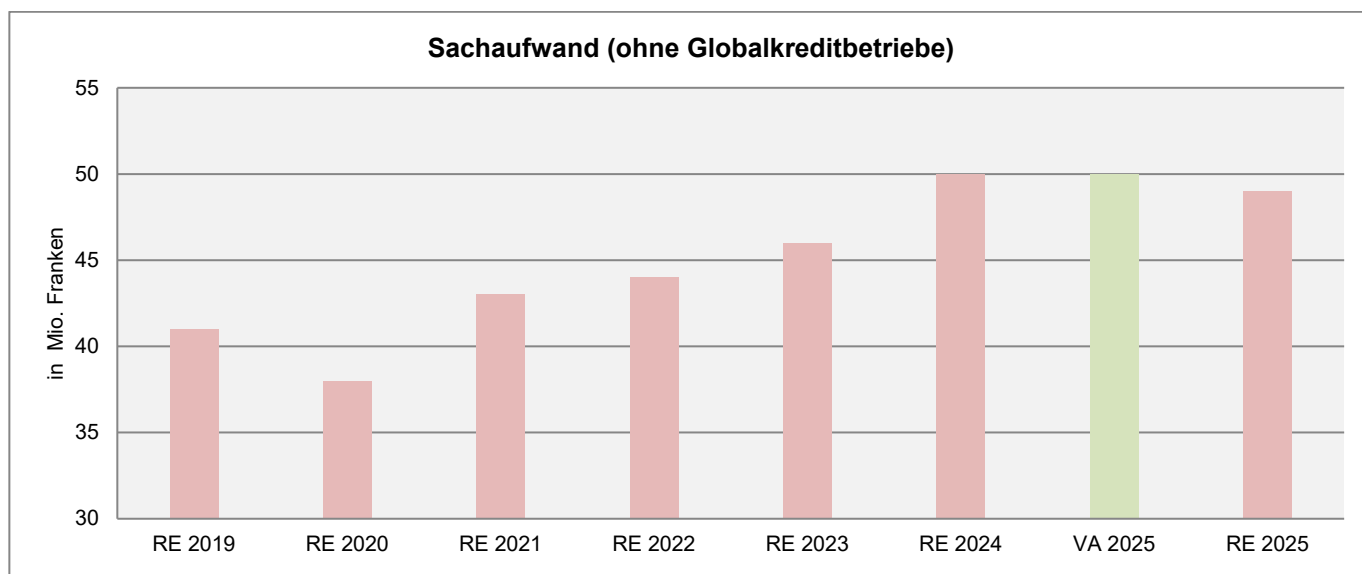
Wesentliche Minderkosten gegenüber dem VA sind beim Amt für Immobilien TCHF 547 (Dienstleistungen/Honorare und baulicher/betrieblicher Unterhalt), bei den zentralen Informatik- und Telefoniekosten TCHF 169 (Dienstleistungen/Honorare), beim Amt für Kultur TCHF 202 (Dienstleistungen/Honorare), beim Amt für Gesundheit TCHF 744 (Dienstleistungen/Honorare), beim Amt für Soziales TCHF 212 (Dienstleistungen/Honorare), beim Tiefbauamt TCHF 494 (Material- und Warenaufwand, Dienstleistungen/Honorare, baulicher/betrieblicher Unterhalt), beim Amt für Umwelt TCHF 142 (Dienstleistungen/Honorare), beim Amt für Militär und Bevölkerungsschutz TCHF 421 (Dienstleistungen/Honorare und baulicher/betrieblicher Unterhalt) und bei der Kantonspolizei TCHF 155 (Material- und Warenaufwand, Dienstleistungen/Honorare). Bei den Dienstleistungen/Honorare sind u.a.

Drittleistungen, Honorare für externe Berater sowie Informatikkosten enthalten. In den aufgeführten Minderkosten sind auch Massnahmen des EP25+ enthalten. Gesamthaft belaufen sich diese auf rund 1.4 Mio. Franken.

Den Minderkosten stehen wesentliche Mehrkosten bei der kantonalen Steuerverwaltung TCHF 167 (Dienstleistungen/Honorare vorwiegend Betriebskosten), bei der KESB TCHF 508 (Dienstleistung/Honorare u.a. Springereinsätze), bei den Prämienverbilligungen TCHF 295 und bei den Ergänzungsleistungen TCHF 301 (Dienstleistungen/Honorare Durchführungskosten SOVAR), bei der Strassenrechnung TCHF 414 (baulicher/betrieblicher Unterhalt), beim Amt für Inneres TCHF 156 (Dienstleistungen/Honorare u.a. Springereinsätze), bei der Staatsanwaltschaft TCHF 118 (Verschiedener Betriebsaufwand vorwiegend Entschädigung für Rechtsvertretungen), Gerichtsbehörden TCHF 639 (Dienstleistungen/Honorare, Wertberichtigung Forderungen, Verschiedener Betriebsaufwand u.a. Entschädigung für Rechtsvertretungen) gegenüber.

Für weitere Details zum Sachaufwand wird auf Kapitel 6.11 «Erläuterungen zum Sachaufwand» verwiesen.

Für Budgetüberschreitungen wurden dem Regierungsrat Kreditüberschreitungen angezeigt und zur Kenntnis genommen. Die detaillierten Kreditüberschreitungen sind in Kapitel 4.4 «Kreditüberschreitungen» tabellarisch aufgeführt.



3.1.2.7 Abschreibungen

Entwicklung der gesamten Abschreibungen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Total Abschreibungen	13'537	15'417	14'289	-1'128
330 - Abschreibungen Sachanlagen	7'537	8'281	7'981	-300
<i>davon ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen</i>	--	--	--	--
332 - Abschreibungen Immaterielle Anlagen	1'906	2'687	1'979	-708
<i>davon ausserplanmässige Abschreibungen Immaterielle Anlagen</i>	--	--	--	--
366 - Investitionsbeiträge	4'094	4'449	4'329	-120

Die gesamten Abschreibungen (Sachanlagen des Verwaltungsvermögens, immaterielle Anlagen und Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen) liegen mit 14.3 Mio. Franken um 7.3 % bzw. 1.1 Mio. Franken tiefer als budgetiert. Im Vergleich zur RE 2024 sind die Abschreibungen um 0.8 Mio. Franken (5.6 %) gestiegen.

Die Abweichung ist zum einen auf die tieferen Nettoinvestitionen gegenüber dem VA zurückzuführen. Zum andern wird in der Regel eine Investition erst ab Nutzungsbeginn abgeschrieben, was ebenfalls zu tieferen Abschreibungen führen kann bzw. die Abschreibungen sich nicht im gleichen Verhältnis wie die Nettoinvestitionen verändern.

3.1.2.8 Transferkosten

Transferaufwand

Transferaufwand (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
36 - Gesamter Transferaufwand	304'716	299'831	309'717	9'885
340/660 - Transferaufwand Globalkredite	--	--	216	216
999 - Transferaufwand ohne Globalkredite	304'716	299'831	309'501	9'669

Gegenüber dem VA resultiert beim Transferaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) ein Mehraufwand von 9.7 Mio. Franken. Im Vergleich zur RE 2024 ist der Transferaufwand um 4.8 Mio. Franken (1.6 %) gestiegen.

Die wesentlichen Transferaufwände und deren Abweichungen zum VA setzen sich wie folgt zusammen:

Wesentliche Positionen beim Transferaufwand (>= 2'000 TCHF) (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
210 - Amt für Finanzen	2'152	--	4'971	4'971
260 - Finanzausgleich Gemeinden	12'314	12'100	12'007	-93
*265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone	2'418	2'093	2'157	64
*360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	29'031	29'975	30'122 ¹⁾	147
*370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	29'310	30'327	27'945 ²⁾	-2'382
400 - Departementssekretariat DGS	2'644	2'886	2'894	8
430 - Amt für Soziales	15'122	15'118	14'289	-829
*455 - Spitalfinanzierung	76'185	72'617	77'168	4'551
*460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen	38'543	39'019	38'594	-425
*465 - Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE	18'391	19'500	18'038	-1'462
*470 - Ergänzungsleistungen	33'046	30'620	35'531	4'911
550 - Amt für Landwirtschaft	3'384	3'452	3'428	-25
560 - Öffentlicher Verkehr	10'431	11'304	11'141	-163
5901 - Energiefonds	10'487	10'486	9'725	-760
655 - Amt für Justizvollzug	2'531	2'300	2'568	268
680 - Motorfahrzeugsteuern	5'781	5'840	5'840	0

* Kenngrösse siehe Kapitel 3.1.2.1 bis 3.1.2.4

Konto Kommentar

- 360 Bei den Kantonsbeiträgen entfallen hauptsächlich 13.8 Mio. auf den pauschalen Schulkostenbeitrag, 2.4 Mio. auf Fördermassnahmen, die in der Volksschule umgesetzt werden und 12.5 Mio. Franken auf Fördermassnahmen, die in externen Sonderschulen umgesetzt werden.
- 370 Die Kantonsbeiträge setzten sich aus Beiträgen an die allgemeinbildenden Schulen/Sek II 1.9 Mio., Berufliche Grundbildung 4.8 Mio., Höhere Berufsbildung 2.1 Mio., Hochschulen 13.9 Mio. und Stipendien 1.3 Mio. zusammen

Transferertrag

Transferertrag (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
46 - Gesamter Transferertrag	189'248	184'968	186'072	1'104
340/660 - Transferertrag Globalkredite	135	--	--	--

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
999 - Transferertrag Ohne Globalkredite	189'113	184'968	186'072	1'104

Gegenüber dem VA ist beim Transferertrag (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) in der Staatsrechnung ein Mehrertrag von 1.1 Mio. Franken zu verzeichnen. Im Vergleich zur RE 2024 ist der Transferertrag um 3.0 Mio. Franken (1.6 %) gesunken.

Die wesentlichen Transfererträge und deren Abweichungen zum VA setzen sich wie folgt zusammen:

Wesentliche Positionen beim Transferertrag (>= 2'000 TCHF) (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
255 - Anteile an Eidgenössischen Erträgen	29'091	28'624	25'472	-3'152
260 - Finanzausgleich Gemeinden	5'968	6'100	6'116	16
*265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone	49'553	49'340	49'341	1
350 - Berufsbildungszentrum	2'970	2'900	3'078	178
*360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	3'337	2'965	3'255 ¹⁾	290
*370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	4'123	3'940	4'005 ²⁾	65
430 - Amt für Soziales	15'064	14'926	14'331	-595
*460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen	20'917	21'000	22'141	1'141
*470 - Ergänzungsleistungen	22'025	20'415	23'805	3'390
550 - Amt für Landwirtschaft	2'303	2'210	2'102	-108
560 - Öffentlicher Verkehr	4'338	4'674	4'619	-55
5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	19'402	17'743	17'887	144
5901 - Energiefonds	2'571	2'657	2'156	-501

* Kenngrösse siehe Kapitel 3.1.2.1 bis 3.1.2.4

Konto	Kommentar
360	Die Beiträge entfallen hauptsächlich auf Entschädigungen des Bundes für den Volksschulunterricht für Asylsuchende und Ausreisepflichtige von 0.3 Mio. und den Gemeindebeiträge an die Sonderschulen von 3 Mio. Franken
370	Die Beiträge setzten sich aus Bundesbeiträgen an die Berufliche Grundbildung von 3.8 Mio. und an die Stipendien im tertiären Bildungsbereich von 0.2 Mio. Franken zusammen.

3.1.2.9 Globalkreditbetriebe

3.1.2.9.1 Globalkredit Kantonsschule Trogen

Im VA wurde der KST ein Globalkredit von 16.4 Mio. Franken zugesprochen. Die KST schliesst die RE mit einem Nettoergebnis in der Höhe von 16.2 Mio. Franken ab. Dieses liegt 0.2 Mio. Franken unter dem vorgegebenen Globalkredit.

Globalkredit Kantonsschule Trogen (in TCHF) / (Nettoergebnis: "-"=Ertragsüberschuss, "-"=Aufwandüberschuss)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Globalkredit (Nettoergebnis)	16'413	16'389	16'218	-171

Bei Organisationen mit Globalkrediten kann gemäss Art. 16 Abs. 3 Finanzhaushaltsgesetz (FHG; bGS 612.0) ein Ertragsüberschuss bis zur Hälfte für neue Rücklagen verwendet werden. Ein Aufwandüberschuss ist dagegen mit Rücklagen zu decken.

Im Leistungsauftrag an die KST wurde präzisiert, dass die Hälfte eines Besserabschlusses für Rücklagen zu verwenden ist, sofern im Leistungsauftrag nichts anderes bestimmt ist. Nach Rechnungslegung HRM2 sind Rücklagen im Eigenkapital in der Staatsrechnung auszuweisen (Kto. 2920.10 Rücklagen Globalkredit KST).

Aufgrund dieses Besserabschlusses können dieses Jahr TCHF 86 in die Rücklage der KST eingelegt werden.

Rücklagen Globalkredit Kantonsschule Trogen (in TCHF)

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025
Rücklagen Anfang Jahr	468	271	480	237
Einlage (+) in bzw. Entnahme (-) aus Rücklagen	-196	208	-243	86
Rücklagen Ende Jahr	271	480	237	323

Die Einlage wird als Reserveveränderung in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung abgebildet.

Für weitere Details wird auf den Schlussbericht gemäss Leistungsauftrag 2025 in Kapitel 11.1 «Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag Kantonsschule Trogen» verwiesen.

3.1.2.9.2 Globalkredit Strafanstalt Gmünden

Im VA war bei den Strafanstalten Gmünden ein Globalbudget mit einem Ertragsüberschuss von 0.7 Mio. Franken vorgesehen. Die Strafanstalten Gmünden schliessen die RE mit einem Ertragsüberschuss von 1.1 Mio. Franken ab. Dieser liegt 0.4 Mio. Franken über dem vorgegebenen Globalkredit.

Globalkredit Strafanstalten Gmünden (in TCHF) / (Nettoergebnis: "-"=Ertragsüberschuss, "-"=Aufwandüberschuss)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Globalkredit (Nettoergebnis)	-1'393	-700	-1'075	-375

Im Leistungsauftrag für 2025 an die Strafanstalten Gmünden wurde präzisiert, dass ein Besserabschluss im Vergleich zum VA für Rücklagen zur Deckung von zukünftigen schlechteren Ergebnissen zu verwenden ist. Nach Rechnungslegung HRM2 sind Rücklagen im Eigenkapital in der Staatsrechnung auszuweisen (Kto. 2920.20 Rücklagen Globalkredit Gmünden).

Aufgrund dieses Besserabschlusses können dieses Jahr TCHF 375 in die Rücklage der Strafanstalten Gmünden eingelegt werden.

Rücklagen Globalkredit Strafanstalten Gmünden (in TCHF)

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025
Rücklagen Anfang Jahr	976	828	968	1'661
Einlage (+) in bzw. Entnahme (-) aus Rücklagen	-148	140	693	375
Rücklagen Ende Jahr	828	968	1'661	2'036

Die Einlage wird als Reserveveränderung in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung abgebildet.

Für weitere Details wird auf den Schlussbericht gemäss Leistungsauftrag 2025 in Kapitel 11.2 «Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag Gefängnisse Gmünden» verwiesen.

3.1.3 Ausserordentliches Ergebnis der Erfolgsrechnung

Übersicht ausserordentliches Ergebnis (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Ausserordentliches Ergebnis	-1'848	-6'940	-7'853	-914
38 - Ausserordentlicher Aufwand	-693	--	-461	-461
48 - Ausserordentlicher Ertrag	323	75	418	343
90 - Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds im EK	-6'185	-9'313	-9'708	-395
90 - Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds im EK	4'707	2'299	1'897	-402

Nach den Grundsätzen von HRM2 soll die Rechnungslegung ein Bild des Finanzhaushalts vermitteln, dass der tatsächlichen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entspricht. Zentral ist die zweistufige Darstellung der Erfolgsrechnung.

In der ersten, operativen Stufe wird das Betriebsergebnis ausgewiesen. In der zweiten Stufe, dem ausserordentlichen Ergebnis, werden diejenigen Positionen erfasst, welche nicht direkt mit der eigentlichen Geschäftstätigkeit zusammenhängen. Hierzu gehören insbesondere die Veränderungen der Reserven, ausserordentliche Einflüsse und politisch motivierte Entscheide wie beispielsweise zusätzliche Abschreibungen. Da auch Einlagen oder Entnahmen aus Fonds oder Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals als Reserveveränderungen gelten, sind auch diese in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung aufzuführen.

Mit einem Aufwandüberschuss von 7.9 Mio. Franken trägt das ausserordentliche Ergebnis zur Verschlechterung des Gesamtergebnisses bei. Gegenüber dem VA schliesst das ausserordentliche Ergebnis um 0.9 Mio. Franken schlechter ab.

Die grössten Abweichungen bei den Veränderungen der Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital gegenüber dem VA resultieren beim Kulturfonds mit Ergebnisverschlechterung von 0.8 Mio. Franken sowie beim Energiefonds von 0.3 Mio. Franken und mit Ergebnisverbesserung von 0.3 Mio. Franken bei der Strassenrechnung. Bei der Strassenrechnung wurden Mittel von 5.9 Mio. Franken und beim Energiefonds von 3.2 Mio. Franken in den Fonds eingelegt. Mit der Einlage in den Energiefonds kann der Minusbestand aus dem Vorjahr von 1.1 Mio. Franken beseitigt werden. Somit resultiert beim Energiefonds ein Bestand von 2.1 Mio. Franken.

Für weitere detailliertere Informationen zu Positionen des ausserordentlichen Ergebnisses wird auf Kapitel 6.8 «Erläuterungen Erfolgsrechnung Ausserordentlicher Ertrag» und auf Kapitel 6.16 «Erläuterungen Erfolgsrechnung Ausserordentlicher Aufwand» verwiesen.

3.2 Investitionsrechnung

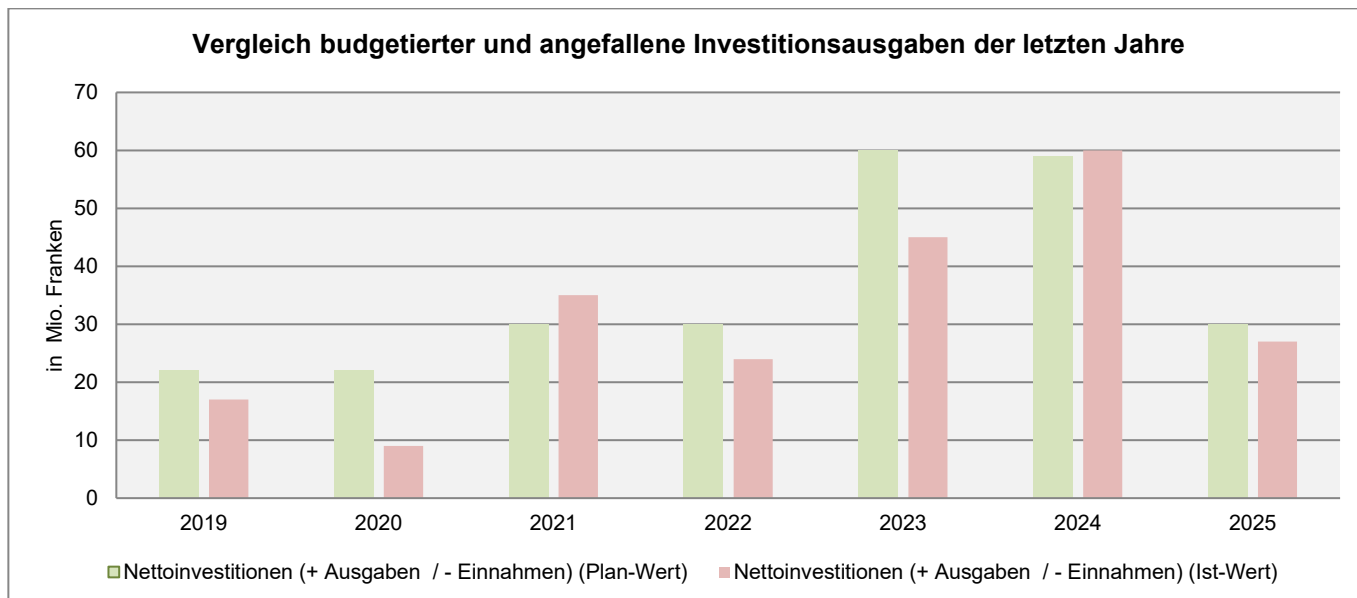
3.2.1 Ergebnis der Investitionsrechnung

Investitionsrechnung (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Investitionsausgaben	78'758	48'138	43'249	-4'889
Investitionseinnahmen	-18'921	-18'122	-16'542	1'581
Nettoinvestitionen	59'837	30'016	26'707	-3'308

Die Investitionsrechnung umfasst die Ausgaben für den Erwerb oder die Schaffung von Vermögenswerten, die zur Aufgabenerfüllung notwendig sind und über mehrere Perioden genutzt werden (Verwaltungsvermögen), sowie die Einnahmen aus Investitionsbeiträgen oder Rückzahlungen dieser Vermögenswerte.

Die vorliegende Staatsrechnung weist Nettoinvestitionen in der Höhe von 26.7 Mio. Franken aus, budgetiert waren Nettoinvestitionen von 30.0 Mio. Franken. Im Berichtsjahr 2025 wurden gegenüber dem VA 3.3 Mio. Franken weniger investiert.



Die Abweichung von 3.3 Mio. Franken zwischen der Investitionsrechnung und dem VA bei den Nettoinvestitionen setzt sich aus verschiedenen Abweichungen zusammen.

Die Minderkosten beim Hochbau belaufen sich auf netto 0.9 Mio. Franken (wesentliche Minderkosten 0.6 Mio. bei Investitionen KST, 1.0 Mio. bei Kantonalen Verwaltungsliegenschaften/Regierungsgebäude und Mehrkosten 1.0 Mio. beim PZA). Weiter sind Minderkosten beim Wasserbau von netto 0.3 Mio. Franken, bei den Immateriellen Anlagen (Software) von 2.8 Mio. Franken, bei den Investitionsbeiträgen Gewässerschutz von 0.5 Mio. Franken und bei den Beteiligungen von 0.3 Mio. Franken entstanden. Diesen wesentlichen Minderausgaben von rund 4.5 Mio. Franken stehen Mehrkosten bei den Darlehen von netto 1.6 Mio. Franken gegenüber. Die Mehrausgaben bei den Darlehen ist hauptsächlich auf das zusätzliche Darlehen an den SVAR von 2.2 Mio. Franken sowie tieferen Zahlungen an das Ostschweizer Kinderspital von 0.6 Mio. Franken zurückzuführen.

Gesamthaft investierte der Kanton im Jahr 2025 rund 43.2 Mio. Franken. Im Vergleich zum VA liegen die Bruttoinvestitionen damit um 4.9 Mio. Franken tiefer. Der Selbstfinanzierungsgrad (Nettoinvestitionen im Verhältnis zu den erarbeiteten Mittel) lag im Rechnungsjahr 2025 bei 73.5 % bei erwarteten 20.3 % im VA. Der höhere Selbstfinanzierungsgrad ist im Wesentlichen auf die höhere Selbstfinanzierung (13.5 Mio. Franken zu VA), aufgrund des besseren Ergebnisses und den tieferen Investitionsausgaben zurückzuführen.

Für eine detaillierte Übersicht über die einzelnen Investitionen der Investitionsrechnung der RE und des VAs 2025 wird auf Kapitel 7 «Erläuterungen zur Investitionsrechnung» verwiesen. Informationen zur Abwicklung PZA und der Beteiligung SVAR sind ebenfalls im Anhang unter Kapitel 8.5 «Übergabe PZA an SVAR» zu finden. Bewilligte Kreditüberschreitungen im Bereich Investitionsrechnung sind im Kapitel 4.4.1.2 «Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung» ersichtlich.

3.3 Bilanz

3.3.1 Entwicklung der Bilanz

Bilanz in Kurzform (in TCHF)

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025
Aktiven	431'262	430'965	486'809	479'030
10 - Finanzvermögen	241'493	220'383	232'079	216'854
Umlaufvermögen	204'512	183'438	192'690	176'239
Anlagevermögen	36'981	36'945	39'389	40'615
14 - Verwaltungsvermögen	189'769	210'582	254'729	262'176
Anlagevermögen	189'769	210'582	254'729	262'176
Passiven	431'262	430'965	486'809	479'030
20 - Fremdkapital	216'590	218'982	285'982	279'055

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025
Kurzfristiges Fremdkapital	128'511	131'102	198'340	190'078
Langfristiges Fremdkapital	88'079	87'880	87'642	88'977
29 - Eigenkapital	214'673	211'983	200'827	199'975

Das Finanzvermögen hat im letzten Jahr um 15.2 Mio. Franken abgenommen und beträgt neu 216.9 Mio. Franken. Die Veränderung ist hauptsächlich auf den Abbau der flüssigen Mittel, die Abnahme der Forderungen, die tiefere Rechnungsabgrenzung sowie auf die Veränderungen bei den Liegenschaften im Finanzvermögen zurückzuführen.

Das Verwaltungsvermögen hat in der RE 2025 um 7.4 Mio. Franken zugenommen und weist aktuell einen Bestand von 262.2 Mio. Franken auf. Davon beträgt das abzuschreibende Verwaltungsvermögen (ohne Beteiligungen und Darlehen) Ende 2025 163.6 Mio. Franken. Die Zunahme des Verwaltungsvermögens von 7.4 Mio. Franken resultiert aus den Nettoinvestitionen von 26.7 Mio. Franken abzüglich der Abschreibungen von 14.3 Mio. Franken und der Wertberichtigung der Beteiligung am SVAR von 4.9 Mio. Franken. Details zu den finanziellen Auswirkungen auf die RE 2025 betreffend Übergabe PZA und Beteiligung des SVAR sind unter Kapitel 8.5 «Übergabe PZA an SVAR» ersichtlich.

Das Fremdkapital sank im Rechnungsjahr 2025 um 6.9 Mio. Franken auf 279.1 Mio. Franken. In der RE 2025 ist der Bestand des Finanzvermögens tiefer als das Fremdkapital. Daraus resultiert eine Nettoschuld I (Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen) von 62.2 Mio. Franken. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Zunahme von 8.3 Mio. Franken.

Das gesamte Eigenkapital hat sich um 0.9 Mio. Franken reduziert und beträgt Ende 2025 200.0 Mio. Franken. Die Veränderung des Eigenkapitals resultiert aus Veränderungen der Reserven, der Vorfinanzierung SVAR, dem Abschluss der Spezialfinanzierungen und der Fonds des Eigenkapitals sowie aus der Zuweisung des Verlustes in den Bilanzüberschuss.

Der Bilanzüberschuss - sozusagen das frei verfügbare Eigenkapital - ist mit dem Aufwandüberschuss der Staatsrechnung auf 149.9 Mio. Franken gesunken. Für weitere Details wird auf den Eigenkapitalnachweis in Kapitel 3.3.5 verwiesen.

3.3.2 Verschuldung

Die Nettoschuld I zeigt, welcher Teil des Fremdkapitals nicht durch das Finanzvermögen gedeckt ist. Ist das Fremdkapital durch das Finanzvermögen mehr als gedeckt, kann von einem Nettovermögen I gesprochen werden. Die Nettoschuld I weist dann einen negativen Wert auf.

Bei der Nettoschuld II wird aufgezeigt, welcher Teil des abzuschreibenden Verwaltungsvermögens nicht durch das Eigenkapital gedeckt ist. Ist das abzuschreibende Verwaltungsvermögen durch das Eigenkapital mehr als gedeckt, kann von einem Nettovermögen II gesprochen werden. Die Nettoschuld II weist dann einen negativen Wert auf.

Da das Eigenkapital das abzuschreibende Verwaltungsvermögen überstieg, konnte bereits im Rechnungsjahr 2024 ein Nettovermögen II in der Höhe von 38.7 Mio. Franken ausgewiesen werden. Im Berichtsjahr 2025 verminderte sich das Nettovermögen II um 2.3 Mio. Franken auf 36.4 Mio. Franken.

Entwicklung der Verschuldung (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu RE 2024
Nettoschuld I (- = Nettovermögen)				
Fremdkapital	285'982	276'985	279'055	-6'927
./. Finanzvermögen	232'079	186'485	216'854	-15'225
Total Nettoschuld I (- = Nettovermögen)	53'903	90'500	62'201	8'298
Nettoschuld II (- = Nettovermögen)				
Verwaltungsvermögen	254'729	276'310	262'176	7'447
./. Darlehen und Beteiligungen	92'585	103'623	98'619	6'034
./. Eigenkapital	200'827	182'685	199'975	-851

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu RE 2024
davon Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	158'962	136'912	149'899	-9'064
Total Nettoschuld II (- = Nettovermögen)	-38'682	-9'998	-36'418	2'264
Bruttoschulden				
Laufende Verbindlichkeiten	107'875	102'245	91'613	-16'262
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	57'450	2'300	62'283	4'833
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	80'059	138'870	80'047	-11
Total Bruttoschulden	245'384	243'415	233'943	-11'440

3.3.3 Darlehensschulden

Die nachfolgende Darstellung zeigt die Entwicklung der letzten Jahre bei den Darlehensschulden auf:

Entwicklung der Darlehensschulden (in TCHF)

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025
Total Darlehensschulden / Finanzverbindlichkeiten	82'982	83'170	137'509	142'330
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	2'100	2'300	57'450	62'283
Mittel- und langfristige Darlehensschulden	10'800	10'800	10'000	10'000
Anleihe AR	70'082	70'070	70'059	70'047

Gegenüber dem Vorjahr haben die kurzfristigen Verbindlichkeiten aufgrund der Aufnahme kurzfristiger Darlehen um rund 5 Mio. Franken zugenommen. Im Rechnungsjahr 2025 gab es keine Veränderung bei den Darlehensschulden. Aus dem Agio der Anleihe, welches über die Laufzeit erfolgswirksam ausgebucht wird, konnte im Rechnungsjahr 2025 ein Ertrag von TCHF 11 erzielt werden.

3.3.4 Geldflussrechnung und Finanzierung

Die Geldflussrechnung gibt Auskunft über die Herkunft und Verwendung der Geldmittel. Zu diesem Zweck stellt sie die Einnahmen eines Gemeinwesens während der Rechnungsperiode den Ausgaben gegenüber. Die Darstellung der Geldflüsse im Rahmen der Jahresrechnung ist wichtig, da das Parlament und die Stimmberechtigten dadurch wertvolle Informationen zur Finanzierung der öffentlichen Aufgaben erhalten und über die einzelnen Liquiditätsvorgänge detailliert orientiert werden.

Die Geldflussrechnung wird unterteilt in Geldflüsse aus operativer Tätigkeit sowie aus der Investitions- und Anlagentätigkeit. Die jeweiligen Ergebnisse zeigen die Mittelzugänge bzw. -abgänge in den entsprechenden Bereichen. Daraus resultiert ein Finanzierungsüberschuss bzw. -fehlbetrag.

Die Geldflussrechnung des Jahres 2025 zeigt einen Geldzufluss (Cashflow) aus operativer Tätigkeit in der Höhe von 16.1 Mio. Franken. Im Vorjahr resultierte ein Geldabfluss von 7.9 Mio. Franken.

Zusammen mit dem Geldabfluss aus der Investitions- und Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen und ins Verwaltungsvermögen von 28.5 Mio. Franken

Geldfluss in Kurzform (in TCHF)

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cashflow / (-) Cashdrain	48'032	16'360	-7'934	16'099
Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung	10'561	10'138	14'750	12'785
Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung	-36'013	-55'168	-73'519	-39'492
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-25'452	-45'030	-58'770	-26'707
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	-1'495	2'149	386	-1'785

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-26'947	-42'881	-58'384	-28'493
Finanzierungs-Überschuss (+) /-Fehlbetrag (-)	21'085	-26'521	-66'318	-12'393
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-29'611	189	54'339	4'821
Veränderung der flüssigen Mittel	-8'526	-26'332	-11'979	-7'572

Durch den Geldzufluss (Cashflow) aus operativer Tätigkeit und der Investitions- und Anlagentätigkeit ergibt sich ein Finanzierungsfehlbetrag in der Höhe von 12.4 Mio. Franken. Der Finanzierungsfehlbetrag konnte nur bedingt mit den bestehenden flüssigen Mittel gedeckt werden. Deshalb wurden gegenüber dem Vorjahr zusätzliche kurzfristige Darlehen in der Höhe von 5 Mio. Franken aufgenommen. Die kurzfristigen Darlehen belaufen sich per Ende 2025 auf 60 Mio. Franken. Diese müssen in Zukunft durch langfristige Darlehen abgelöst werden.

3.3.5 Eigenkapitalnachweis

Eigenkapital in Kurzform (in TCHF)

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025
290 - Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	9'080	8'458	14'608	20'566
Spezialfinanzierung Staatsstrassenrechnung	8'685	8'066	14'168	20'094
Spezialfinanzierung Ausgleichsfonds Alkoholzehntel	337	332	362	408
Spezialfinanzierung Fischereifonds	58	60	78	64
291 - Fonds im Eigenkapital	6'764	4'812	1'784	5'332
Sportfonds	1'139	1'037	1'048	860
Kulturfonds	666	1'220	1'154	1'658
Energiefonds	4'266	1'855	-1'143	2'070
Agrarfonds	692	701	725	745
292 - Rücklagen für Globalbudgetbereiche	1'100	1'448	1'898	2'358
Rücklagen Globalkredit Kantonsschule Trogen	271	480	237	323
Rücklagen Globalkredit Gmünden	828	968	1'661	2'036
293 - Vorfinanzierungen	23'742	22'122	20'479	18'784
Verselbständigung SVAR	23'742	22'122	20'479	18'784
295 - Aufwertungsreserve	10'304	0	0	0
Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen	10'304	0	0	0
296 - Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'767	3'307	3'095	3'036
Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'767	3'307	3'095	3'036
299 - Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	159'916	171'835	158'962	149'899
<i>2990 - davon Jahresergebnis</i>	<i>47'202</i>	<i>11'919</i>	<i>-12'872</i>	<i>-9'064</i>
<i>2999 - davon Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</i>	<i>112'714</i>	<i>159'916</i>	<i>171'835</i>	<i>158'962</i>
29 - Total Eigenkapital	214'673	211'983	200'827	199'975

Gemäss HRM2 gehören Teile der Spezialfinanzierungen und Fonds ebenfalls zum Eigenkapital. Dieses setzt sich somit aus den Verpflichtungen gegenüber den Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital, den Rücklagen der Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag, den Vorfinanzierungen, der Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen, der Neubewertungsreserve Finanzvermögen und dem Bilanzüberschuss zusammen. Das Eigenkapital wird also nicht nur durch den Saldo der Erfolgsrechnung verändert, sondern auch durch die Einlagen bzw. die Entnahmen aus den Spezialfinanzierungen und Fonds des Eigenkapitals sowie den Vorfinanzierungen und Reserven. Der Saldo aus den kumulierten Überschüssen und Defiziten der Erfolgsrechnung wird im Bilanzüberschuss bzw. Bilanzfehlbetrag ausgewiesen.

Das gesamte Eigenkapital ist im Rechnungsjahr um 0.85 Mio. Franken auf 200.0 Mio. Franken gesunken. Die Abnahme resultiert hauptsächlich aus der Verbuchung des Aufwandüberschusses (9.1 Mio. Franken) sowie den Entnahmen aus den Fonds im

Eigenkapital und der Vorfinanzierung. Infolge des Aufwandüberschusses der Jahresrechnung von 9.1 Mio. Franken reduziert sich der Bilanzüberschuss – sozusagen das frei verfügbare Eigenkapital – auf 149.9 Mio. Franken.

3.3.6 Haushaltsgleichgewicht

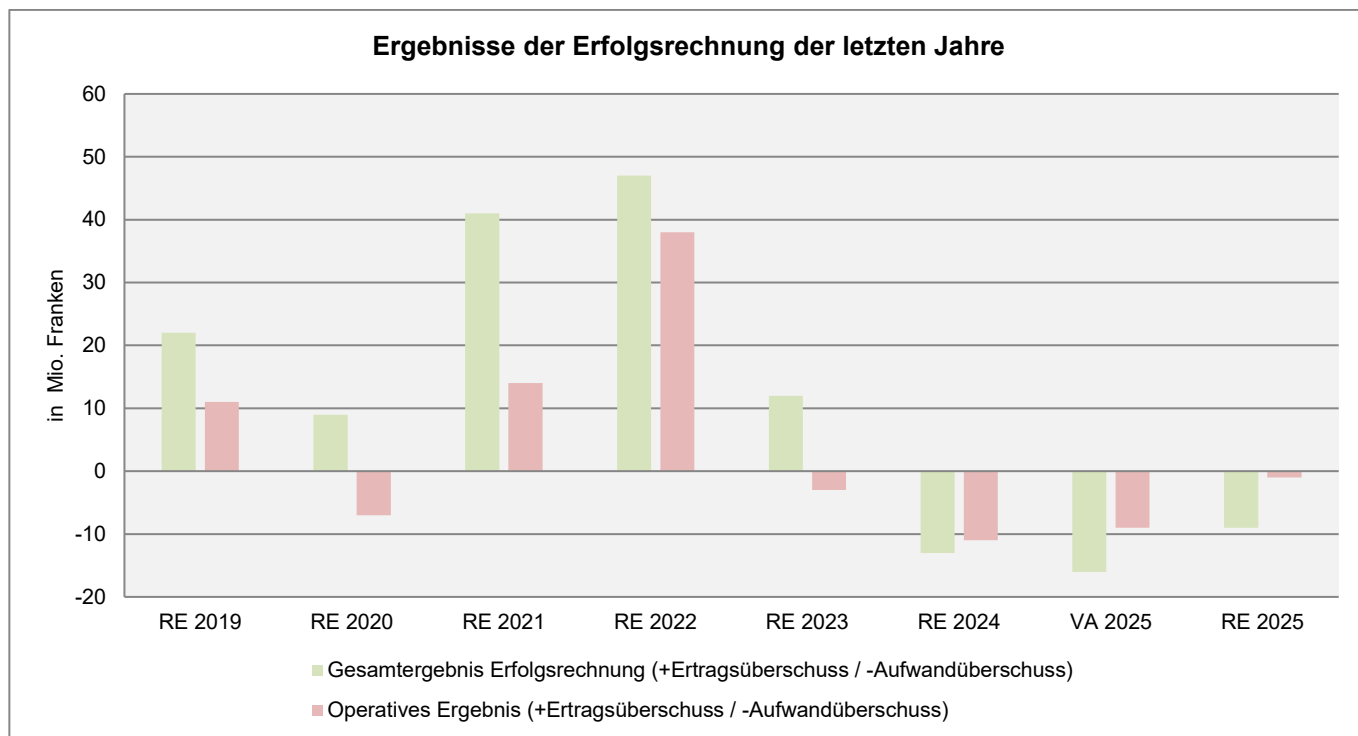
Ergebnisse der Erfolgsrechnung (in TCHF)

	RE 2019	RE 2020	RE 2021	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025	Total alle Ergebnisse
Operatives Ergebnis	10'691	-6'584	13'782	37'756	-2'849	-11'024	-1'210	40'561
Gesamtergebnis	22'075	9'483	40'934	47'202	11'919	-12'872	-9'064	109'676

Ein mittelfristig ausgeglichener Finanzhaushalt ist eine der finanzpolitischen Hauptzielsetzungen öffentlicher Haushalte. Gemäss FHG ist die Erfolgsrechnung mittelfristig auszugleichen.

Ausgeglichen ist die Erfolgsrechnung dann, wenn die laufenden Aufwendungen (Ausgaben plus Abschreibungen) durch die laufenden Erträge gedeckt werden können. Dies ist ein mittelfristiges Ziel. In schwierigen Zeiten soll es möglich sein, die Kosten für Staatsaufgaben mit fremden Mitteln zu decken. In diese Betrachtungen sind ebenfalls die vorhandenen Reserven im Eigenkapital miteinzubeziehen. So kann ein unausgeglichener Haushalt über eine bestimmte Periode toleriert werden, solange die fehlenden Erträge über das vorhandene Eigenkapital aufgefangen werden können. Sobald jedoch ein Bilanzfehlbetrag besteht, darf gemäss Finanzhaushaltsgesetz kein Aufwandüberschuss mehr budgetiert werden («Schuldenbremse»). Wie bereits erwähnt beträgt der Bilanzüberschuss – sozusagen das frei verfügbare Eigenkapital – Ende 2025 149.9 Mio. Franken.

Betrachtet man das Gesamtergebnis über einen Zeitraum von sieben Jahren (2019–2025) ergibt sich summiert ein Ertragsüberschuss von 109.7 Mio. Franken. Mit der Einführung der zweistufigen Erfolgsrechnung, hat der Begriff des «operativen Ergebnisses» als Saldo von operativem Aufwand und Ertrag an Bedeutung gewonnen. In diesen sieben Jahren ist beim operativen Ergebnis summiert ein Saldo von insgesamt 40.6 Mio. Franken aufgelaufen.



3.4 Entwicklung nach Aufgabengebieten (Funktionen)

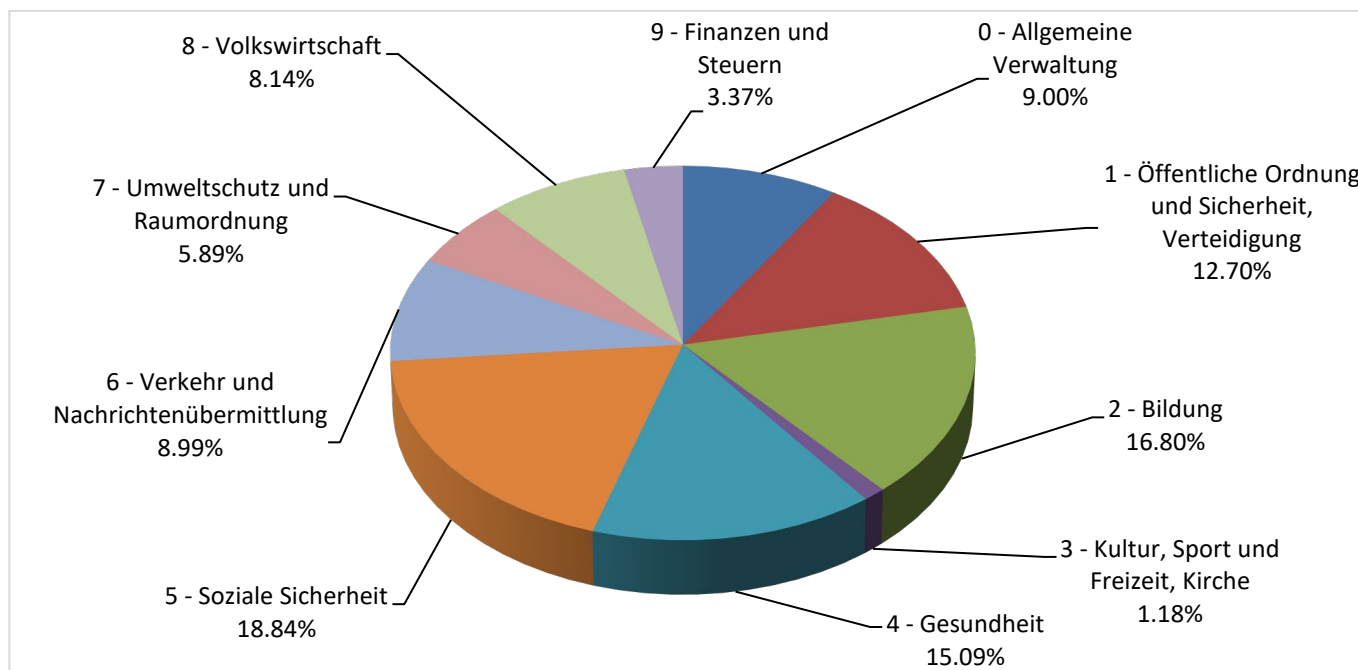
3.4.1 Erfolgsrechnung

Entwicklung nach Aufgabengebieten (in TCHF)

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025	Diff. zu RE 2024
Gesamtergebnis	47'202	11'919	-12'872	-9'064	3'809
0 - Allgemeine Verwaltung	-26'537	-28'267	-28'110	-27'433	677
1 - Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	-22'085	-23'832	-26'112	-26'912	-799
2 - Bildung	-75'045	-77'715	-81'781	-81'381	400
3 - Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	-3'163	-3'208	-3'508	-3'500	8
4 - Gesundheit	-68'884	-74'417	-81'557	-82'459	-902
5 - Soziale Sicherheit	-45'267	-46'808	-50'244	-49'559	685
6 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung	-6'277	-6'122	-5'968	-6'572	-604
7 - Umweltschutz und Raumordnung	-7'343	-9'110	-9'930	-15'975	-6'045
8 - Volkswirtschaft	-6'084	-7'003	-7'417	-7'284	133
9 - Finanzen und Steuern	307'886	288'400	281'756	292'010	10'253

Der Aufwand nach Funktionen zeigt auf, wie viele Finanzmittel der Kanton für welche Aufgabengebiete gesamthaft ausgibt. Diese dienen primär der finanzstatistischen Erfassung der Ausgaben von Gemeinwesen und orientiert sich an einem internationalen Standard (Classification of Functions of Government, COFOG).

Ausgaben nach Aufgabengebieten



Im abgebildeten Kreisdiagramm sind die Ausgaben brutto pro Aufgabengebiet berücksichtigt, d.h. ohne die Ertragspositionen. Die Auswertung zeigt auf, wie viele Mittel gesamthaft aus dem Staatshaushalt in die entsprechenden Aufgabengebiete fließen und zwar unabhängig davon, ob diese durch den Kanton, die Gemeinden oder den Bund finanziert werden.

3.4.2 Investitionsrechnung

Entwicklung nach Aufgabengebieten (in TCHF)

	RE 2022	RE 2023	RE 2024	RE 2025	Diff. zu RE 2024
Gesamtergebnis	24'252	44'616	59'837	26'707	-33'130
0 - Allgemeine Verwaltung	1'509	2'782	5'723	-206	-5'929
1 - Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	1'776	1'598	1'608	1'625	18
2 - Bildung	548	1'597	359	-58	-416
4 - Gesundheit	1'988	21'438	34'821	4'319	-30'502
5 - Soziale Sicherheit	--	--	2'456	--	-2'456
6 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung	15'035	12'136	9'291	12'571	3'281
7 - Umweltschutz und Raumordnung	1'559	2'820	2'175	2'372	197
8 - Volkswirtschaft	1'701	1'871	2'233	2'322	89
9 - Finanzen und Steuern	136	375	1'171	3'761	2'590

Die hohe Abweichung im Aufgabengebiet 4 «Gesundheit» resultiert hauptsächlich aus dem Darlehen an den SVAR, welches in der Staatsrechnung 2024 ausbezahlt wurde.

4 Kreditrechtliche Angaben

Im Rahmen des Regierungscontrollings und mit der Einführung des Aufgaben- und Finanzplanes (AFP) hat der Regierungsrat die qualitative Bindung der Voranschlagspositionen präzisiert.

Als finanziell bindend gelten Voranschlagskredite pro Amt oder Abrechnungsstelle des Personal-, Sach- und Transferaufwandes sowie das Total der Nettoinvestitionen; diese Voranschlagskredite sind einzuhalten.

Werden diese Voranschlagskredite überschritten, ist vorgängig ein Begehren für einen Nachtragskredit oder für eine Kreditüberschreitung zu stellen.

Alle anderen Positionen des VA der Erfolgsrechnung gelten als nicht beeinflussbar; Abweichungen dazu sind wohl in den Steuerungsbericht aufzunehmen, es ist aber kein Antrag für einen Nachtragskredit oder eine Kreditüberschreitung nötig.

In den nachstehenden beiden Tabellen sind die Tabellenzeilen der kreditrelevanten Positionen der Staatsrechnung rot hinterlegt.

4.1 Voranschlagskredite

In der letzten Spalte der folgenden Tabellen sind die vom Regierungsrat behandelten Kreditüberschreitungen ergänzend aufgeführt. Die Details zu den Kreditüberschreitungen sind in Kapitel 4.4.1 «Kreditüberschreitungen» (durch RR behandelt) aufgeführt.

010 - Kantonsrat

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	532	496	-36	--
30 - Personalaufwand	348	329	-19	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	80	66	-14	--
36 - Transferaufwand	25	25	0	--
39 - Interne Verrechnungen	78	78	0	--
42 - Entgelte	--	-2	-2	--

020 - Regierungsrat

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'790	1'905	116	170
30 - Personalaufwand	1'473	1'642	170	170
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	179	152	-28	--
36 - Transferaufwand	185	165	-21	--
39 - Interne Verrechnungen	26	29	3	--
43 - Verschiedene Erträge	-74	-82	-9	--

100 - Kanzleidienste

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'932	1'898	-34	--
30 - Personalaufwand	1'400	1'389	-10	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	977	966	-11	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	10	22	12	--
36 - Transferaufwand	380	384	4	--
39 - Interne Verrechnungen	85	86	1	--
42 - Entgelte	-878	-911	-33	--
43 - Verschiedene Erträge	-2	-22	-20	--
49 - Interne Verrechnungen	-40	-16	23	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	30	--	-30	--
52 - Immaterielle Anlagen	30	--	-30	--

110 - Rechtsdienst

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	580	555	-25	--
30 - Personalaufwand	539	514	-26	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	12	12	0	--
39 - Interne Verrechnungen	29	29	0	--

120 - Kommunikationsdienst

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	598	566	-32	--
30 - Personalaufwand	525	521	-5	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	30	30	1	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	28	--	-28	--
39 - Interne Verrechnungen	15	15	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	120	--	-120	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
52 - Immaterielle Anlagen	120	--	-120	--

130 - Staatsarchiv

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'346	1'261	-84	--
30 - Personalaufwand	737	715	-22	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	415	354	-61	--
36 - Transferaufwand	7	7	0	--
39 - Interne Verrechnungen	186	186	0	--
43 - Verschiedene Erträge	--	-1	-1	--

140 - Parlamentsdienst

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	467	429	-38	--
30 - Personalaufwand	430	401	-29	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	35	27	-8	--
36 - Transferaufwand	1	1	0	--

200 - Departementssekretariat DF

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	721	598	-122	--
30 - Personalaufwand	624	572	-53	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	120	68	-52	--
36 - Transferaufwand	10	7	-3	--
39 - Interne Verrechnungen	40	41	0	--
41 - Regalien und Konzessionen	-8	-8	0	--
43 - Verschiedene Erträge	0	0	0	--
49 - Interne Verrechnungen	-66	-81	-15	--

205 - Grundstückschätzungsbehörde

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	736	655	-81	--
30 - Personalaufwand	631	584	-47	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	84	77	-7	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9	--	-9	--
39 - Interne Verrechnungen	12	--	-12	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
43 - Verschiedene Erträge	--	-7	-7	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	0	0	--
52 - Immaterielle Anlagen	--	0	0	--

210 - Amt für Finanzen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-2'121	2'913	5'035	67
30 - Personalaufwand	1'617	1'565	-52	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	602	695	94	67
34 - Finanzaufwand	1'013	291	-722	--
36 - Transferaufwand	--	4'971	4'971	--
39 - Interne Verrechnungen	127	85	-42	--
42 - Entgelte	-10	-13	-3	--
43 - Verschiedene Erträge	-67	-80	-13	--
44 - Finanzertrag	-3'534	-2'920	614	--
49 - Interne Verrechnungen	-1'868	-1'682	186	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	4'060	3'761	-299	--
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	4'060	3'761	-299	--

220 - Kantonale Steuerverwaltung

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	9'217	8'705	-513	167
30 - Personalaufwand	7'456	7'321	-135	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'817	2'984	167	167
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	587	555	-32	--
39 - Interne Verrechnungen	491	460	-31	--
42 - Entgelte	-560	-548	12	--
43 - Verschiedene Erträge	-1'573	-2'067	-494	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	441	330	-111	--
52 - Immaterielle Anlagen	441	330	-111	--

230 - Personalamt

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'379	2'107	-272	--
30 - Personalaufwand	2'109	1'862	-247	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	375	306	-69	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	49	53	4	--
39 - Interne Verrechnungen	29	33	4	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
42 - Entgelte	-56	-59	-3	--
43 - Verschiedene Erträge	-67	-32	35	--
46 - Transferertrag	-60	-55	5	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	73	86	13	--
52 - Immaterielle Anlagen	73	86	13	--

240 - Amt für Immobilien

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	550	-346	-895	--
30 - Personalaufwand	2'829	2'801	-28	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'091	7'544	-547	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'931	1'746	-185	--
34 - Finanzaufwand	398	241	-157	--
36 - Transferaufwand	69	70	1	--
37 - Durchlaufende Beiträge	--	3	3	--
39 - Interne Verrechnungen	728	596	-132	--
42 - Entgelte	-596	-541	55	--
43 - Verschiedene Erträge	-100	-120	-20	--
44 - Finanzertrag	-6'144	-6'187	-43	--
47 - Durchlaufende Beiträge	--	-3	-3	--
49 - Interne Verrechnungen	-6'657	-6'496	161	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	-3'127	-3'911	-784	--
504 - Hochbauten	3'833	2'779	-1'054	--
52 - Immaterielle Anlagen	40	22	-18	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-7'000	-6'712	288	--

245 - Zentrale Informatik- und Telefoniekosten

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'643	1'751	-892	--
30 - Personalaufwand	277	--	-277	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'684	1'514	-169	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	603	165	-438	--
36 - Transferaufwand	70	63	-7	--
39 - Interne Verrechnungen	9	9	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	4'720	3'064	-1'656	--
52 - Immaterielle Anlagen	1'720	64	-1'656	--
54 - Darlehen	3'000	3'000	0	--

250 - Steuererträge

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-210'860	-209'128	1'732	--
40 - Fiskalertrag	-210'300	-208'265	2'035	--
42 - Entgelte	-560	-863	-303	--

255 - Anteile an Eidgenössischen Erträgen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-31'624	-41'100	-9'476	--
41 - Regalien und Konzessionen	-3'000	-15'628	-12'628	--
46 - Transferertrag	-28'624	-25'472	3'152	--

260 - Finanzausgleich Gemeinden

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	6'000	5'891	-109	--
36 - Transferaufwand	12'100	12'007	-93	--
46 - Transferertrag	-6'100	-6'116	-16	--

265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-47'247	-47'183	64	64
36 - Transferaufwand	2'093	2'157	64	64
46 - Transferertrag	-49'340	-49'341	-1	--

2900 - Lotteriefonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	29
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	782	1'171	389	--
36 - Transferaufwand	550	579	29	29
39 - Interne Verrechnungen	132	161	29	--
41 - Regalien und Konzessionen	-1'440	-1'898	-458	--
42 - Entgelte	--	-6	-6	--
49 - Interne Verrechnungen	-24	-7	18	--

300 - Departementssekretariat DBK

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	515	508	-8	--
30 - Personalaufwand	391	398	7	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	40	22	-18	--
36 - Transferaufwand	67	71	4	--
39 - Interne Verrechnungen	21	21	0	--
42 - Entgelte	-1	-1	0	--
43 - Verschiedene Erträge	-3	-3	0	--

310 - Amt für Volksschule und Sport

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	5'361	5'380	20	104
30 - Personalaufwand	4'687	4'685	-2	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	515	619	104	104
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	10	--	-10	--
36 - Transferaufwand	10	8	-1	--
39 - Interne Verrechnungen	326	321	-5	--
42 - Entgelte	-62	-95	-33	--
43 - Verschiedene Erträge	-8	-11	-4	--
46 - Transferertrag	-98	-122	-24	--
49 - Interne Verrechnungen	-20	-24	-4	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	50	--	-50	--
52 - Immaterielle Anlagen	50	--	-50	--

320 - Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'635	2'534	-101	--
30 - Personalaufwand	1'839	1'785	-54	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	304	289	-15	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	457	422	-35	--
36 - Transferaufwand	16	17	1	--
39 - Interne Verrechnungen	233	216	-17	--
42 - Entgelte	-1	-1	0	--
43 - Verschiedene Erträge	-2	-7	-5	--
46 - Transferertrag	-210	-186	24	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	23	23	--
52 - Immaterielle Anlagen	--	23	23	--

330 - Amt für Kultur

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'845	2'539	-306	--
30 - Personalaufwand	1'540	1'422	-118	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	780	578	-202	--
36 - Transferaufwand	6	5	-1	--
39 - Interne Verrechnungen	664	664	0	--
43 - Verschiedene Erträge	-99	-73	25	--
49 - Interne Verrechnungen	-46	-56	-10	--

340 - Kantonsschule (Globalkredit)

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	16'389	16'218	-171	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	15	14	-1	--
52 - Immaterielle Anlagen	15	14	-1	--

349 - Rücklagen Kantonsschule Trogen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	--	86	86	--
38 - Ausserordentlicher Aufwand	--	86	86	--

350 - Berufsbildungszentrum

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	6'331	5'960	-370	--
30 - Personalaufwand	7'873	7'867	-6	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	951	903	-48	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	77	63	-14	--
36 - Transferaufwand	4	4	-1	--
39 - Interne Verrechnungen	1'266	1'265	0	--
42 - Entgelte	-410	-524	-113	--
43 - Verschiedene Erträge	--	-8	-8	--
44 - Finanzertrag	-37	-39	-2	--
46 - Transferertrag	-2'900	-3'078	-178	--
49 - Interne Verrechnungen	-493	-493	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	75	38	-37	--
506 - Mobilien	60	38	-22	--
52 - Immaterielle Anlagen	15	--	-15	--

360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	27'306	27'003	-303	147
30 - Personalaufwand	32	6	-26	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	262	214	-48	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6	--	-6	--
36 - Transferaufwand	29'975	30'122	147	147
39 - Interne Verrechnungen	6	--	-6	--
42 - Entgelte	-10	-10	0	--
46 - Transferertrag	-2'965	-3'255	-290	--
49 - Interne Verrechnungen	--	-73	-73	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	-100	-100	--
64 - Rückzahlung von Darlehen	--	-100	-100	--

370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	26'542	23'999	-2'543	--
30 - Personalaufwand	116	96	-20	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	130	86	-44	--
36 - Transferaufwand	30'327	27'945	-2'382	--
39 - Interne Verrechnungen	5	3	-2	--
42 - Entgelte	-25	-49	-24	--
44 - Finanzertrag	-1	-2	0	--
46 - Transferertrag	-3'940	-4'005	-65	--
49 - Interne Verrechnungen	-70	-76	-6	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	-20	-32	-12	--
54 - Darlehen	10	10	0	--
64 - Rückzahlung von Darlehen	-30	-42	-12	--

380 - Kantonsbeiträge Denkmalpflege

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	670	654	-16	--
36 - Transferaufwand	670	654	-16	--
37 - Durchlaufende Beiträge	405	261	-144	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-405	-261	144	--

3900 - Sportfonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
36 - Transferaufwand	720	789	69	--
41 - Regalien und Konzessionen	-600	-600	0	--
90 - Abschlusskonten	-120	-189	-69	--

3901 - Kulturfonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	92	82	-10	--
36 - Transferaufwand	1'775	1'422	-353	--
41 - Regalien und Konzessionen	-1'100	-1'530	-430	--
42 - Entgelte	-12	-23	-11	--
49 - Interne Verrechnungen	-455	-455	0	--
90 - Abschlusskonten	-300	504	804	--

400 - Departementssekretariat DGS

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'457	3'003	-454	--
30 - Personalaufwand	1'032	914	-118	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	623	628	6	--
36 - Transferaufwand	2'886	2'894	8	--
39 - Interne Verrechnungen	71	71	0	--
42 - Entgelte	-2	-2	-1	--
43 - Verschiedene Erträge	--	0	0	--
46 - Transferertrag	-1'154	-1'502	-349	--

410 - Amt für Gesundheit

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	4'559	3'576	-983	35
30 - Personalaufwand	1'851	1'737	-114	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'577	833	-744	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	37	37	0	--
36 - Transferaufwand	1'663	1'698	35	35
39 - Interne Verrechnungen	97	99	2	--
42 - Entgelte	-227	-317	-91	--
43 - Verschiedene Erträge	-67	-91	-25	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
46 - Transferertrag	-281	-313	-31	--
49 - Interne Verrechnungen	-91	-107	-16	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	2'621	4'269	1'648	2'200
54 - Darlehen	2'874	4'522	1'648	2'200
64 - Rückzahlung von Darlehen	-253	-253	0	--

420 - Veterinäramt

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	708	559	-149	81
30 - Personalaufwand	1'112	948	-164	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	310	345	35	35
36 - Transferaufwand	264	310	46	46
39 - Interne Verrechnungen	139	135	-3	--
40 - Fiskalertrag	-470	-565	-95	--
42 - Entgelte	-75	-92	-17	--
46 - Transferertrag	-390	-363	27	--
49 - Interne Verrechnungen	-181	-159	22	--

430 - Amt für Soziales

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'889	3'370	-520	--
30 - Personalaufwand	2'037	1'993	-44	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	950	738	-212	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	41	45	4	--
36 - Transferaufwand	15'118	14'289	-829	--
37 - Durchlaufende Beiträge	6'170	6'689	519	--
39 - Interne Verrechnungen	684	654	-30	--
42 - Entgelte	-1	-5	-4	--
43 - Verschiedene Erträge	-4	-2	2	--
46 - Transferertrag	-14'926	-14'331	595	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-6'170	-6'689	-519	--
49 - Interne Verrechnungen	-10	-10	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	55	50	-5	--
52 - Immaterielle Anlagen	55	50	-5	--

440 - KESB

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'278	3'426	148	508
30 - Personalaufwand	2'672	2'343	-330	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	650	1'157	508	508
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	22	2	-20	--
39 - Interne Verrechnungen	134	134	0	--
42 - Entgelte	-200	-209	-9	--
43 - Verschiedene Erträge	1	-1	-2	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	100	--	-100	--
52 - Immaterielle Anlagen	100	--	-100	--

445 - Interkantonaies Labor

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	642	675	33	--
30 - Personalaufwand	257	261	4	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	0	--
36 - Transferaufwand	384	414	30	--

455 - Spitalfinanzierung

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	70'896	75'276	4'380	4'551
36 - Transferaufwand	72'617	77'168	4'551	4'551
42 - Entgelte	-50	-198	-148	--
49 - Interne Verrechnungen	-1'671	-1'695	-24	--

460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	18'419	17'159	-1'260	295
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	400	695	295	295
36 - Transferaufwand	39'019	38'594	-425	--
39 - Interne Verrechnungen	--	11	11	--
46 - Transferertrag	-21'000	-22'141	-1'141	--

465 - Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	19'500	18'038	-1'462	--
36 - Transferaufwand	19'500	18'038	-1'462	--
37 - Durchlaufende Beiträge	181	190	9	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-181	-190	-9	--

470 - Ergänzungsleistungen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	11'105	12'945	1'840	5'212
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	900	1'201	301	301
36 - Transferaufwand	30'620	35'531	4'911	4'911
39 - Interne Verrechnungen	--	19	19	--
46 - Transferertrag	-20'415	-23'805	-3'390	--

4900 - Spezialfinanzierung Alkoholzehntel

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	--	2	2	--
36 - Transferaufwand	17	--	-17	--
39 - Interne Verrechnungen	86	102	16	--
46 - Transferertrag	-163	-150	13	--
90 - Abschlusskonten	60	45	-15	--

4901 - Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
39 - Interne Verrechnungen	1'671	1'695	24	--
90 - Abschlusskonten	-1'671	-1'695	-24	--

4902 - Tiergesundheitskasse

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	271	261	-10	--
36 - Transferaufwand	37	60	23	--
39 - Interne Verrechnungen	181	159	-22	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
41 - Regalien und Konzessionen	-3	-3	0	--
42 - Entgelte	-20	-55	-35	--
43 - Verschiedene Erträge	-1	-1	0	--
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-105	-90	15	--
46 - Transferertrag	-240	-225	15	--
49 - Interne Verrechnungen	-120	-106	14	--

4903 - Spielsuchtabgabefonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	-1	6	7	--
36 - Transferaufwand	14	12	-2	--
39 - Interne Verrechnungen	5	5	-1	--
41 - Regalien und Konzessionen	-18	-23	-5	--
49 - Interne Verrechnungen	-1	0	0	--

500 - Departementssekretariat DBV

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'679	1'631	-47	--
30 - Personalaufwand	1'439	1'396	-43	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	194	184	-9	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	56	--	-56	--
36 - Transferaufwand	57	57	0	--
39 - Interne Verrechnungen	65	64	-1	--
42 - Entgelte	-75	-10	65	--
43 - Verschiedene Erträge	0	-1	-1	--
46 - Transferertrag	-56	-59	-3	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	228	225	-3	--
52 - Immaterielle Anlagen	228	296	68	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	--	-71	-71	--

510 - Tiefbauamt

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'330	702	-627	--
30 - Personalaufwand	6'491	6'254	-238	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	6'558	6'064	-494	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	789	808	19	--
36 - Transferaufwand	158	173	15	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
39 - Interne Verrechnungen	796	812	15	--
42 - Entgelte	-2'036	-1'664	372	--
43 - Verschiedene Erträge	-764	-1'174	-410	--
44 - Finanzertrag	-11	-13	-2	--
46 - Transferertrag	-805	-743	62	--
49 - Interne Verrechnungen	-9'847	-9'813	34	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	2'505	1'777	-728	--
502 - Wasserbau	3'700	2'646	-1'054	--
503 - Übriger Tiefbau	230	151	-79	--
504 - Hochbauten	550	201	-349	--
506 - Mobilien	375	378	3	--
52 - Immaterielle Anlagen	50	--	-50	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-2'400	-1'599	801	--

520 - Amt für Raum und Wald

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	4'269	3'806	-463	--
30 - Personalaufwand	2'223	2'225	2	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'050	1'997	-53	--
36 - Transferaufwand	1'475	1'443	-32	--
37 - Durchlaufende Beiträge	--	56	56	--
39 - Interne Verrechnungen	205	191	-14	--
41 - Regalien und Konzessionen	-150	-167	-17	--
42 - Entgelte	-295	-344	-49	--
43 - Verschiedene Erträge	-4	-6	-2	--
44 - Finanzertrag	0	--	0	--
46 - Transferertrag	-1'222	-1'188	34	--
47 - Durchlaufende Beiträge	--	-56	-56	--
48 - Ausserordentlicher Ertrag	--	-345	-345	--
49 - Interne Verrechnungen	-12	--	12	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	650	644	-6	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	650	644	-6	--
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	750	361	-389	--
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-750	-361	389	--

530 - Amt für Umwelt

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	13'406	13'211	-196	31
30 - Personalaufwand	2'398	2'408	10	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	447	305	-142	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33	24	-8	--
36 - Transferaufwand	115	146	31	31
37 - Durchlaufende Beiträge	14	14	0	--
39 - Interne Verrechnungen	11'069	11'057	-13	--
41 - Regalien und Konzessionen	-377	-379	-2	--
42 - Entgelte	-96	-168	-72	--
43 - Verschiedene Erträge	0	-1	-1	--
46 - Transferertrag	-23	-17	6	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-14	-14	0	--
49 - Interne Verrechnungen	-161	-165	-4	--

540 - Amt für Wirtschaft und Arbeit

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'731	2'657	-74	77
30 - Personalaufwand	1'598	1'675	77	77
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	450	404	-45	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	24	28	4	--
36 - Transferaufwand	2'177	1'861	-315	--
37 - Durchlaufende Beiträge	410	192	-218	--
39 - Interne Verrechnungen	92	91	-1	--
40 - Fiskalertrag	-450	-390	60	--
42 - Entgelte	-678	-590	88	--
43 - Verschiedene Erträge	-8	-8	0	--
46 - Transferertrag	-465	-413	52	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-410	-192	218	--
49 - Interne Verrechnungen	-8	-1	7	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	237	115	-122	--
52 - Immaterielle Anlagen	50	115	65	--
54 - Darlehen	422	490	68	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	187	--	-187	--
64 - Rückzahlung von Darlehen	-422	-490	-68	--

550 - Amt für Landwirtschaft

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'217	3'057	-161	--
30 - Personalaufwand	1'497	1'547	50	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	629	599	-30	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	48	--	-48	--
36 - Transferaufwand	3'452	3'428	-25	--
37 - Durchlaufende Beiträge	33'000	34'000	1'000	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
39 - Interne Verrechnungen	437	400	-37	--
42 - Entgelte	-190	-401	-211	--
43 - Verschiedene Erträge	-87	-102	-15	--
46 - Transferertrag	-2'210	-2'102	108	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-33'000	-34'000	-1'000	--
49 - Interne Verrechnungen	-360	-312	48	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'480	1'455	-25	--
52 - Immaterielle Anlagen	180	147	-33	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	1'300	1'308	8	--
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	1'300	881	-419	--
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-1'300	-881	419	--

560 - Öffentlicher Verkehr

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	6'606	6'453	-153	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	100	99	-1	--
36 - Transferaufwand	11'304	11'141	-163	--
37 - Durchlaufende Beiträge	75	73	-2	--
39 - Interne Verrechnungen	566	528	-38	--
46 - Transferertrag	-4'674	-4'619	55	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-75	-73	2	--
48 - Ausserordentlicher Ertrag	-75	-73	2	--
49 - Interne Verrechnungen	-615	-624	-9	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	3'017	2'987	-30	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	3'717	3'682	-35	--
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	2'317	2'292	-25	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-700	-695	5	--
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-2'317	-2'292	25	--

5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	364
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'908	6'322	415	364
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'216	4'132	-84	--
36 - Transferaufwand	625	1'055	430	--
37 - Durchlaufende Beiträge	--	1'644	1'644	--
39 - Interne Verrechnungen	10'222	10'178	-43	--
42 - Entgelte	-1	-7	-7	--
43 - Verschiedene Erträge	--	-373	-373	--
46 - Transferertrag	-17'743	-17'887	-144	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
47 - Durchlaufende Beiträge	--	-1'644	-1'644	--
49 - Interne Verrechnungen	-9'344	-9'346	-2	--
90 - Abschlusskonten	6'117	5'926	-192	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	9'140	9'005	-135	--
501 - Strassen / Verkehrswege	11'740	11'580	-160	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-2'600	-2'575	25	--

5901 - Energiefonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	57	31	-25	--
36 - Transferaufwand	10'486	9'725	-760	--
39 - Interne Verrechnungen	115	115	0	--
42 - Entgelte	--	-3	-3	--
46 - Transferertrag	-2'657	-2'156	501	--
49 - Interne Verrechnungen	-10'925	-10'925	0	--
90 - Abschlusskonten	2'925	3'213	288	--

5902 - Spezialfinanzierung Gewässerschutz

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	62	66	4	--
36 - Transferaufwand	444	330	-114	--
39 - Interne Verrechnungen	212	232	20	--
42 - Entgelte	-355	-364	-9	--
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-350	-263	87	--
49 - Interne Verrechnungen	-13	-1	11	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'696	1'174	-522	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	1'696	1'174	-522	--

5903 - Spezialfinanzierung Abfall

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	84	50	-34	--
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	--	337	337	--
36 - Transferaufwand	561	53	-508	--
37 - Durchlaufende Beiträge	--	19	19	--
39 - Interne Verrechnungen	14	14	0	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
42 - Entgelte	-265	-281	-16	--
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-214	--	214	--
46 - Transferertrag	-180	-173	7	--
47 - Durchlaufende Beiträge	--	-19	-19	--
49 - Interne Verrechnungen	-1	-1	0	--

5905 - Fischereifonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	14	20	6	--
39 - Interne Verrechnungen	--	1	1	--
41 - Regalien und Konzessionen	-2	-2	0	--
42 - Entgelte	-1	0	1	--
46 - Transferertrag	-3	-5	-2	--
90 - Abschlusskonten	-8	-14	-6	--

5906 - Agrarfonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	4	3	-1	--
34 - Finanzaufwand	10	3	-7	--
44 - Finanzertrag	-25	-26	-1	--
90 - Abschlusskonten	11	20	9	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	50	107	57	--
54 - Darlehen	400	579	179	--
64 - Rückzahlung von Darlehen	-350	-472	-122	--

5907 - Mehrwertabgabefonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	--	7	7	--
40 - Fiskalertrag	--	-7	-7	--

600 - Departementssekretariat DIS

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'420	2'245	-175	--
30 - Personalaufwand	884	870	-14	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	185	120	-65	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	694	694	0	--
36 - Transferaufwand	755	722	-33	--
39 - Interne Verrechnungen	82	68	-14	--
42 - Entgelte	-40	-80	-40	--
43 - Verschiedene Erträge	-2	--	2	--
46 - Transferertrag	-19	-19	0	--
49 - Interne Verrechnungen	-119	-130	-11	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	468	468	468
506 - Mobilien	--	468	468	468

610 - Amt für Inneres

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	577	726	149	156
30 - Personalaufwand	779	698	-82	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	200	356	156	156
36 - Transferaufwand	132	53	-78	--
39 - Interne Verrechnungen	66	66	0	--
42 - Entgelte	-433	-358	75	--
43 - Verschiedene Erträge	-2	-1	0	--
46 - Transferertrag	-105	-88	18	--
49 - Interne Verrechnungen	-60	--	60	--

620 - Strassenverkehrsamt

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-483	-271	212	--
30 - Personalaufwand	1'838	1'836	-2	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	917	858	-60	--
39 - Interne Verrechnungen	512	514	2	--
42 - Entgelte	-3'600	-3'363	237	--
43 - Verschiedene Erträge	-150	-115	35	--

630 - Amt für Militär und Bevölkerungsschutz

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'196	1'658	-537	--
30 - Personalaufwand	2'093	2'096	2	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'040	620	-421	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6	--	-6	--
36 - Transferaufwand	90	71	-19	--
39 - Interne Verrechnungen	287	255	-32	--
42 - Entgelte	-5	-19	-14	--
43 - Verschiedene Erträge	-3	-1	2	--
46 - Transferertrag	-1'313	-1'364	-50	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	24	--	-24	--
506 - Mobilien	24	--	-24	--

640 - Kantonspolizei

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	19'385	19'279	-106	497
30 - Personalaufwand	14'049	14'535	487	497
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'898	3'743	-155	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'130	1'103	-27	--
36 - Transferaufwand	460	206	-254	--
39 - Interne Verrechnungen	1'129	1'052	-77	--
42 - Entgelte	-169	-195	-26	--
43 - Verschiedene Erträge	-461	-447	14	--
46 - Transferertrag	-651	-718	-67	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'257	1'018	-239	--
506 - Mobilien	650	767	117	--
52 - Immaterielle Anlagen	607	251	-356	--

650 - Staatsanwaltschaft

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	4'275	4'290	15	168
30 - Personalaufwand	2'539	2'490	-50	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'420	1'538	118	168
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	41	23	-18	--
36 - Transferaufwand	200	146	-54	--
39 - Interne Verrechnungen	132	132	-1	--
42 - Entgelte	-40	-20	20	--
43 - Verschiedene Erträge	-18	-18	0	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	235	56	-179	--

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
52 - Immaterielle Anlagen	235	56	-179	--

655 - Amt für Justizvollzug

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'640	2'902	262	268
30 - Personalaufwand	348	364	15	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	15	18	3	--
36 - Transferaufwand	2'300	2'568	268	268
39 - Interne Verrechnungen	14	14	0	--
42 - Entgelte	-1	0	0	--
46 - Transferertrag	-37	-62	-25	--

660 - Strafanstalten Gmünden (Globalkredit)

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-700	-1'075	-375	--

669 - Rücklagen Strafanstalt Gmünden

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	--	375	375	--
38 - Ausserordentlicher Aufwand	--	375	375	--

670 - Bussen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-4'720	-5'841	-1'121	102
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	230	332	102	102
42 - Entgelte	-4'950	-6'173	-1'223	--

680 - Motorfahrzeugsteuern

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-8'316	-8'461	-145	--
36 - Transferaufwand	5'840	5'840	0	--
39 - Interne Verrechnungen	9'344	9'344	0	--
40 - Fiskalertrag	-23'500	-23'645	-145	--

700 - Gerichtsbehörden

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	5'620	6'274	654	639
30 - Personalaufwand	5'131	5'117	-14	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'064	1'703	639	639
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33	9	-24	--
36 - Transferaufwand	1	--	-1	--
39 - Interne Verrechnungen	330	333	3	--
42 - Entgelte	-939	-888	51	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	284	83	-201	--
52 - Immaterielle Anlagen	284	83	-201	--

800 - Finanzkontrolle und Datenschutz-Kontrollorgan

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	468	458	-10	--
30 - Personalaufwand	438	436	-2	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	34	26	-8	--
36 - Transferaufwand	1	1	0	--
39 - Interne Verrechnungen	8	8	0	--
42 - Entgelte	-13	-13	0	--

810 - Datenschutz-Kontrollorgan

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025	KÜ 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	153	103	-50	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	153	103	-50	--

4.2 Verpflichtungskredite

4.2.1 Verpflichtungskredite Investitionsrechnung

Verpflichtungskredite Rahmenkredit PZA (in TCHF)

	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2024	RE 2025	Beansprucht bis 31.12.2025
Rahmenkredit PZA		39'500	36'392	1'578	37'971
Psychiatrisches Zentrum AR (Total Objektkredite)		43'321*	36'392	1'578	37'971
l1440000 PZA, Haus XIII Kapelle	Abgeschlossen	2'210*	1'894	0	1'894
l1440001 PZA, Planungsschritte Gebäude- und Landreserve	Abgeschlossen	115*	106	0	106
l1440002 PZA, Haus VIII, Mehrzweckgebäude	In Ausführung	4'250*	1'349	0	1'349
l1440003 PZA Herisau (Versorgungskanal)	In Ausführung	4'597*	4'199	541	4'740

	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2024	RE 2025	Beansprucht bis 31.12.2025
I1440004 PZA, Haus I	Abgeschlossen	9'878*	9'170	0	9'170
I1440005 PZA, Haus IV Akutpsychiatrie, Isolierbereich und Arztdienst	Abgeschlossen	6'797*	6'464	0	6'464
I1440006 PZA, Haus IX Verwaltungsgebäude	Abgeschlossen	3'174*	3'074	0	3'074
I1440007 PZA Herisau Haus III	In Ausführung	12'300*	10'136	902	11'038
I1440030 PZA Herisau (Haus 5)	In Ausführung	-	--	68	68
I1440031 PZA Herisau (Haus 6)	In Ausführung	-	--	68	68

* Indexierte Ausführungskredite bis Arbeitsvergaben

Verpflichtungskredite Investitionsrechnung (in TCHF)

	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2024	RE 2025	Beansprucht bis 31.12.2025
240 Amt für Immobilien			1'052	89	1'141
I1440040 Strafanstalt Gmünden (Planungsphase)	In Ausführung	788	908	6	914
I2403044 Neubau Prüfhalle Strassenverkehrsamt inkl. Regionale Verkehrspolizei (Planungsphase)	In Ausführung	240	144	83	227
410 Amt für Gesundheit			6'573	2'069	8'642
I4101001 Darlehen an Ostschweizer Kinderspital	In Ausführung	13'878	6'573	2'069	8'642
590 Strassenrechnung			9'040	-716	8'324
IIR01592 Herisau: Gesamterneuerung "Bahnhof"	Abgeschlossen	13'335	9'040	-716	8'324

4.2.2 Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung

Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung (in TCHF)

	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2024	RE 2025	Beansprucht bis 31.12.2025
540 Amt für Wirtschaft			1'720	940	2'660
Appenzellerland Tourismus AG / Leistungsauftrag 2022-2025	In Ausführung	2'660	1'720	940	2'660
Grundauftrag 2022-2025	In Ausführung	1'560	1'170	390	1'560
Geschäftsfeld Brauchtum 2024-2025	In Ausführung	180	90	90	180
Geschäftsfeld Velo 2024-2025	In Ausführung	220	110	110	220
Geschäftsfeld Kultur 2024-2025	In Ausführung	200	100	100	200
Geschäftsfeld Seminar & Gruppen 2024-2025	In Ausführung	180	90	90	180
Geschäftsfeld Wandern 2024-2025	In Ausführung	320	160	160	320

4.3 Nachtragskredite (Art. 14 FHG)

4.3.1 Nachtragskredit Erfolgsrechnung

Nach FHG Art. 14 Abs. 1 kann der Voranschlag mit Nachträgen ergänzt werden. Zuständig ist das ordentliche Voranschlagsorgan. Zu Lasten der Erfolgsrechnung sind folgende Anträge für Nachtragskredite an den Kantonsrat gestellt worden:

Konto	Bezeichnung	Betrag in TCHF
530.39	Deckung des negativen Energiefonds-Bestand	3'125
Total	Beschlossene Nachtragskredite Erfolgsrechnung (Kantonsratssitzung vom 1.12.2025)	3'125

4.3.2 Nachtragskredite Investitionsrechnung

Nach FHG Art. 14 Abs. 1 kann der VA mit Nachträgen ergänzt werden. Zuständig ist das ordentliche Voranschlagsorgan. Zu Lasten der Investitionsrechnung wurden keine Anträge für Nachtragskredite an den Kantonsrat gestellt.

Konto	Bezeichnung	Betrag in TCHF
	keine	
Total	Beschlossene Nachtragskredite Investitionsrechnung	

4.4 Kreditüberschreitungen (Art. 15 FHG)

Unter bestimmten Voraussetzungen (Art. 15 Abs. 1 FHG) können im VA nicht vorgesehene Ausgaben ohne Einholung eines Nachtragskredites belastet werden.

4.4.1 Kreditüberschreitungen (durch RR behandelt)

Der Regierungsrat behandelt Kreditüberschreitungen zum Teil in seinen regulären Regierungsgeschäften und nun im Rahmen des Rechnungsabschlusses. Für das Rechnungsjahr 2025 sind folgende Kreditüberschreitung entstanden:

4.4.1.1 Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung

In der Erfolgsrechnung 2025 wurden folgende Kreditüberschreitungen getätigt:

Konto	Behandelte Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung	Betrag in TCHF
020.30	Ruhegehalt RR	170
210.31	Einführung Webclient Infoma / Betreibungsgebühren, Forderungsverluste	67
220.31	Betreibungsgebühren	167
265.36	Beitrag IKZAV St. Gallen	64
290.36	Walter Zoo Gossau (RRB-2025-183)	29
310.31	Logopädie Therapien / Projekt NESAR Schulmanagementsoftware / Kurse	104
360.36	Gemeindebeitrag BAZ Heiden / Beiträge für Sonderschulmassnahmen	147
410.36	Beitrag 2024 Förderungsverordnung Pflegeausbildung	35
420.31	Fleischkontrolle Dritte	35
420.36	Gemeindeanteile Hundesteuer (Steueranpassung)	46
440.31	Dienstleistungen Dritte Springer (RRB-2025-185) / Honorare Berater, Gutachter, Fachexperten	508
455.36	Stationäre Versorgung Akutsomatik / SVAR Sicherheitskosten und Zusatzkosten PZA / Ärztliche Weiterbildung (Assistenzärzte) / Kinder- und Jugendpsychiatrischer Dienst SG	4'551
460.31	Verwaltungsaufwand SOVAR IPV-Applikation	295
470.31	Verwaltungsaufwand EL	301
470.36	EL-Fallzahlen / demographische Entwicklung	4'911
530.36	Beiträge Ostluft	31
540.30	BG-/Lohn-Anpassung / Rückstellung Stunden/Ferien / Rückerstattungen Taggelder (keine Absenzen)	77
590.31	Strassenbauprojekte	364

Konto	Behandelte Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung	Betrag in TCHF
610.31	Dienstleistungen Dritte Springerin / Office at Work (Umstellung Templates)	156
640.30	Budgetfehler / Rückstellung Stunden/Ferien	497
650.31	Entschädigungen Rechtsvertretungen	168
655.36	Unterbringungskosten Freiheitsstrafen	268
670.31	Wertberechtigung, Forderungsverluste Bussen	102
700.31	Rechtsvertretungen / Wertberichtigungen, Forderungsverluste / Honorare, Gutachten	639
Total behandelte Kreditüberschreitungen der Erfolgsrechnung		13'731

4.4.1.2 Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung

In der Investitionsrechnung 2025 wurden folgende Kreditüberschreitungen getätigt:

Konto	Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung	Betrag in TCHF
410.54	Spitalverbund (zusätzliches Darlehen RRB-2026-32))	2'200
600.50	Werterhalt Polycom	468
Total behandelte Kreditüberschreitungen der Investitionsrechnung		2'668

Teil III

Anhang

5 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

5.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen Finanzhaushaltsgesetz erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen von HRM2 der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die Empfehlungen von HRM2 sind in der Staatsrechnung ohne Abweichungen umgesetzt. Der Vollständigkeit halber werden folgende Auslegungen des HRM2 durch Appenzell Ausserrhoden erwähnt:

- Die Neubewertungsreserve Finanzvermögen bleibt auch nach Umstellung auf HRM2 zum Auffangen von Wertberichtigungen durch periodische Neubewertung des Finanzvermögens bestehen. Sie darf verwendet werden für Bewertungsanpassungen infolge Abnahme der Verkehrswerte des Finanzvermögens. Dies zur Vermeidung von Volatilität bzw. Einfluss der Bewertungen auf die Ausgaben- und Schuldenbremse. Diese Auslegung basiert auf dem Handbuch HRM2 und entspricht nicht der aktuellen Empfehlung des Schweizerischen Rechnungslegungs-gremiums für den öffentlichen Sektor (SRS).
- Überbaute Grundstücke des Verwaltungsvermögens werden zusammen mit der Anlage über deren Nutzungsdauer abgeschrieben.
- Investitionen in das bestehende Strassennetz werden über 25 Jahre abgeschrieben. Neue Strassen werden jedoch über 40 Jahre amortisiert.
- Neue Investitionen in Hochbauten werden über 33 Jahre abgeschrieben. Sanierungen und Ersatzinvestitionen werden jedoch über 20 Jahre abgeschrieben.

5.2 Elemente der Jahresrechnung

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile der Jahresrechnung: Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen im Vergleich mit den budgetierten Beträgen dargestellt; der Saldo dieser Stufe gibt das operative Ergebnis wieder. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen.

In der Investitionsrechnung werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen und den im Voranschlag dafür gesprochenen Krediten gegenübergestellt.

Die Geldflussrechnung stellt die Geldflüsse aus der betrieblichen Tätigkeit, den Investitions- und den Finanzierungsvorgängen dar. Als Saldo resultiert die Veränderung der Flüssigen Mittel gegenüber dem Vorjahr.

Die Bilanz weist als Bestandesrechnung auf der Aktivseite die Vermögenswerte und auf der Passivseite die Verpflichtungen und das Eigenkapital aus. Die Vermögenswerte werden unterteilt in Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen.

Im Anhang sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

5.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

5.3.1 Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den Aktiven der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Fremdkapital auf der Passivseite der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

5.3.2 Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung.

Die Bewertung des Verwaltungsvermögens erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Nachhaltigen Wertverminderungen bzw. Wertaufholungen werden durch entsprechende Wertkorrekturen auf den jeweiligen Nutzwert Rechnung getragen, sobald eine solche Wertminderung absehbar ist. Für nicht budgetierte notwendige Wertkorrekturen sind Kreditüberschreitungen möglich; sie werden mit der Abnahme der Rechnung genehmigt.

Die Bewertung des Finanzvermögens erfolgt zu Verkehrswerten. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch an neue Gegebenheiten angepasst. Eine Neuermittlung der Verkehrswerte wird insbesondere vorgenommen, wenn sich die Marktverhältnisse massgebend verändern.

Finanzielle Forderungen und Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

5.3.3 Kurzfristige Finanzanlagen

Die Wertschriften sind zum Kurswert auf Ende Jahr bewertet.

5.3.4 Anlagen des Finanzvermögens

Die Liegenschaften des Finanzvermögens sind mit dem amtlichen Verkehrswert in der Bilanz enthalten. Dieser wird periodisch, mindestens aber alle fünf Jahre an neue Marktgegebenheiten angepasst. Wertminderungen werden der Neubewertungsreserve im Eigenkapital belastet.

5.3.5 Sachanlagen des Verwaltungsvermögens

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkostenwert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt 100'000 Franken; Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet. Die Anlagen werden in der Regel ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Bezeichnung	Nutzungsdauer
Tiefbauten	
Neue Strassen	40 Jahre
Investitionen ins bestehende Strassennetz	25 Jahre
Bahnübergänge	25 Jahre
Nebenanlagen Strassen	25 Jahre
Kanalbauten	40 Jahre
Wasserbau	40 Jahre

Bezeichnung	Nutzungsdauer
Gebäude / Hochbauten	
Gebäude / Hochbauten (<i>Investitionen bis/mit Jahr 2024</i>)	25 Jahre
Neubauten (<i>Investitionen ab Jahr 2025</i>)	33 Jahre
Ersatzinvestitionen / Sanierungen (<i>Investitionen ab Jahr 2025</i>)	20 Jahre
Abwasseranlagen	15 Jahre
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	4 Jahre
Immaterielle Anlagen	5 Jahre
Informatik	
Hardware	3 Jahre
Software	5 Jahre
Investitionsbeiträge	gemäss finanzierter Sachanlage
Unüberbaute Grundstücke	keine Abschreibung

Wird eine Anschaffung getätigt, die die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

5.3.6 Fiskalertrag

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (sog. Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen. Objekt- und Spezialsteuern werden ebenfalls nach dem Soll-Prinzip verbucht.

5.3.7 Änderungen gegenüber dem Vorjahr

Der Abschreibungssatz bei den Hochbauten wurde angepasst.

6 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

6.1 Fiskalertrag

Fiskalertrag (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
40 - Fiskalertrag	229'232	234'720	232'872	-1'848
400 - Direkte Steuern natürlicher Personen	175'868	181'000	180'298	-702
401 - Direkte Steuern juristische Personen	17'740	19'100	16'373	-2'727
402 - übrige Direkte Steuern	11'342	10'200	11'602	1'402
403 - Besitz und Aufwandsteuern	24'282	24'420	24'600	180

Konto Kommentar

40 Siehe Kapitel 3.1.2.1 "Fiskalertrag"

403 Bei den Besitz- und Aufwandsteuern handelt es sich um die Hundesteuer, Tourismusabgabe und Motorfahrzeugsteuer

6.2 Regalien und Konzessionen

Regalien und Konzessionen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
41 - Regalien und Konzessionen	4'140	6'698	20'238	13'540
410 - Regalien	10	10	10	0
411 - Schweiz. Nationalbank	--	3'000	15'628	12'628
412 - Konzessionen	546	530	549	19
413 - Ertragsanteile an Lotterien, Sport- Toto, Wetten	3'583	3'158	4'051	893

Konto Kommentar

411 Mehreinnahmen Gewinnausschüttung Schweizerische Nationalbank TCHF 12'629 (siehe Kapitel 3.1.2.2 Bundeseinnahmen")

413 Mehreinnahmen aufgrund Mehrertrag Swisslos TCHF 728

Kulturfonds mit höherer Zuweisung aus dem Mehrertrag Swisslos TCHF 100

6.3 Entgelte

Entgelte (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
42 - Entgelte	31'013	29'947	32'838	2'890
421 - Gebühren von Amtshandlungen	6'751	6'889	6'524	-365
422 - Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	7'687	6'406	7'866	1'460
423 - Schul- und Kursgelder	4'026	4'158	4'122	-36
424 - Benützungsgebühren und Dienstleistungen	3'812	4'141	3'672	-469
425 - Erlös aus Verkäufen	1'713	1'956	1'909	-47
426 - Rückerstattungen	1'423	840	1'668	828
427 - Bussen	5'594	5'557	7'076	1'518
429 - Übrige Entgelte	7	--	1	1

Konto Kommentar

- 421 Handelsregister; weniger Gebühren und Abgaben verrechnet TCHF -101
Kantonsschule; Gymnasium mit Mindereinnahmen aus Gebühren (Aufnahmeprüfungen, Musikunterricht, Talentförderung etc.) TCHF -111
Kantonsgericht; tiefere Einnahmen aus Gebühren TCHF -149
- 422 Strafanstalt Gmünden; höhere Auslastung und damit einhergehend Mehrerlös aus Kostgeldern TCHF 1'460
- 424 Strassenverkehrsamt; Technik und Prüfung mit geringeren Gebühren für Dienstleistungen TCHF -156
Deponie Gmünden; Mindereinnahmen aus Deponiegebühren TCHF -362
- 426 Strafanstalt Gmünden; Insassenabrechnungen neu über Kontogruppe 426 statt 430 TCHF 201
Spitalfinanzierung; Höhere Rückerstattungen aus Regressfällen TCHF 148
Amt für Landwirtschaft; Baumpflanzaktion und Neophytenbekämpfung resultieren in höheren Rückerstattungen TCHF 118
Amt für Gesundheit; Gesundheitsförderung mit höheren Beiträgen aus Aktionsprogramm TCHF 110
- 427 Kantonspolizei; höhere Bussen-Einnahmen als im Voranschlag TCHF 719
Staatsanwaltschaft; höhere Bussen eingenommen als budgetiert TCHF 504
Kantonale Steuerverwaltung; Mehreinahmen aus Strafsteuern und Bussen TCHF 485
Kantonale Steuerverwaltung; Veränderung Delkredere für Strafsteuern TCHF -182

6.4 Verschiedene Erträge

Verschiedene Erträge (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
43 - Verschiedene Erträge	4'342	3'775	4'932	1'156
430 - Verschiedene betriebliche Erträge	3'138	2'810	3'172	362
431 - Aktivierung Eigenleistungen	1'102	884	1'667	782
439 - Übriger Ertrag	103	81	93	12

Konto Kommentar

- 430 Kantonale Steuerverwaltung; höherer Mittelzufluss aus Rückerstattungen/Verlustscheinbewirtschaftung TCHF 503
Strafanstalt Gmünden; zu hoch budgetierte übrige betriebliche Erträge TCHF -127
- 431 Tiefbauamt; Aktivierung Projektierungskosten und Eigenleistungen im Wasserbau TCHF 515
Strassenrechnung; Projektierungskosten und Eigenleistungen aktiviert im Umfang von TCHF 373

6.5 Finanzertrag

Finanzertrag (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
44 - Finanzertrag	12'656	9'881	9'280	-600
440 - Zinsertrag	1'178	1'610	1'069	-541
441 - Realisierte Gewinne Finanzvermögen	6	--	1	1
443 - Liegenschaftenertrag FV	1'499	1'437	1'556	120
444 - Wertberichtigungen Anlagen FV	3'038	--	--	--
445 - Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV	111	163	165	2
446 - Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	1'639	1'576	1'420	-156
447 - Liegenschaftenertrag VV	5'028	4'936	4'911	-25
448 - Erträge von gemieteten Liegenschaften	147	147	147	0

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
449 - Übriger Finanzertrag	11	11	11	0

Konto Kommentar

- 440 Höher budgetierte Verzinsung Liquiditätsbestand (Zinssätze gefallen) TCHF -198
Zinseinnahmen für Darlehen zu hoch budgetiert TCHF -344
- 443 Gewinn und Veränderung Guthaben MEGG Herisau höher TCHF 82
- 446 Schweizer Salinen und Selfin Invest AG nach Fusion 2025 mit tieferer Ausschüttung TCHF -64
SAK mit geringerer Dividende TCHF -92

6.6 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals

Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	247	669	353	-316
450 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	247	669	353	-316

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Fremdkapital zugeteilte Fonds und Spezialfinanzierungen werden verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen.

Konto Kommentar

- 450 Geringere Entnahme aus Fonds Spezialfinanzierung Gewässerschutz TCHF -87
Keine Entnahme aus Fonds Spezialfinanzierung Abfall TCHF -214

6.7 Transferertrag

Transferertrag (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
46 - Transferertrag	189'248	184'968	186'072	1'104
460 - Ertragsanteile	46'441	45'345	42'355	-2'990
461 - Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	64'754	62'501	67'580	5'079
462 - Finanz- und Lastenausgleich	55'520	55'440	55'457	17
463 - Beträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	22'458	21'623	20'626	-997
469 - Verschiedener Transferertrag	75	60	55	-5

Konto Kommentar

- 460 Mehreinnahme aus Mineralölsteuer TCHF 170
Mindereinnahmen aus direkter Bundessteuer sowie Verrechnungssteuer TCHF -3'152 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.2 "Bundeseinnahmen")
- 461 Höhere Bundes- und Gemeindebeiträge betreffend Ergänzungsleistungen AHV/IV TCHF 3'371 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.3 "Gesundheit und Soziale Sicherheit")
Höherer Bundesbeitrag an Prämienverbilligung Krankenversicherung TCHF 1'141 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.3 "Gesundheit und Soziale Sicherheit")

Konto Kommentar

Volksschule; nicht budgetierte Entschädigung des Bundes für Grundschulunterricht im Migrationsbereich sowie Programm "Junge Talente Musik" TCHF 259 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.4 "Schulbeiträge" und 3.1.2.8 "Transferkosten")
Berufliche Grundbildung BBZ; Mehreinnahmen ausserkantonale Lernende TCHF 178 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.4 "Schulbeiträge und 3.1.2.8 Transferkosten")

Abteilung Zivilschutz; höherer Kostenanteil von Gemeinden TCHF 123

Bundesbeiträge für Programmvereinbarungen Revitalisierung und Schutzbauten höher TCHF 117

463 Bereich Kinderbetreuungsgesetz; höhere Bundes-, aber geringere Gemeindebeiträge erhalten TCHF 203

Familienzulagen; Beiträge privater Haushalte mit höherem Stand TCHF 143

Tiefbauamt; Anstösserbeiträge für Wasserbau und Gemeindebeiträge für Werkhöfe tiefer ausgefallen TCHF -170

Energiefonds; Förderbeiträge des Bundes für Sockelbeiträge, Gebäudeprogramm und Impulsprogramm KIG tiefer ausgefallen TCHF -478

Amt für Soziales; Bundes- und Gemeindebeiträge zur Finanzierung des Asylwesens und der Sozialhilfe tiefer als erwartet ausgefallen TCHF -597

Siehe auch Kapitel 6.15 "Transferaufwand"

6.8 Ausserordentlicher Ertrag

Ausserordentlicher Ertrag (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
48 - Ausserordentlicher Ertrag	323	75	418	343
486 - Ausserordentliche Transfererträge	80	75	418	343
489 - Entnahmen aus dem Eigenkapital	243	--	--	--

Konto Kommentar

486 Abteilung Wald und Naturgefahren; ausserordentliche Ausbuchung Bundesbeiträge aus Programmvereinbarung TCHF 345

6.9 Reserveauflösung

Reserveauflösung (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Gesamtergebnis	4'707	2'299	1'897	-402
3900 - Sportfonds	--	120	189	69
3901 - Kulturfonds	66	300	--	-300
4901 - Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR	1'643	1'671	1'695	24
5901 - Energiefonds	2'998	200	--	-200
5905 - Fischereifonds	--	8	14	6

Konto Kommentar

3901 Kulturfonds; Bemerkungen siehe Kapitel 6.17 "Reservebildung"

5901 Energiefonds; Bemerkungen siehe Kapitel 6.17 "Reservebildung"

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Eigenkapital zugewiesene Fonds und Spezialfinanzierungen werden nicht verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapital sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen; sie werden wie Eigenkapitalveränderungen behandelt (Siehe Kapitel 6.17 "Reservebildung").

6.10 Personalaufwand

Personalaufwand (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
30 - Personalaufwand	108'652	110'063	109'630	-433
300 - Behörden, Kommissionen und Richter	3'044	3'106	3'131	25
301 - Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	70'298	71'476	71'255	-222
302 - Löhne der Lehrpersonen	16'048	16'042	15'829	-213
303 - Temporäre Arbeitskräfte	194	143	146	3
304 - Zulagen	957	936	1'075	139
305 - Arbeitgeberbeiträge	16'824	16'927	16'786	-141
306 - Arbeitgeberleistungen	--	--	141	141
309 - Übriger Personalaufwand	1'286	1'432	1'267	-165

Konto Kommentar

- 301 Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal diverser Ämter und Abteilungen sind tiefer ausgefallen; u.a. Steuerverwaltung TCHF - 110, Amt für Kultur TCHF -108, Amt für Gesundheit TCHF -109, KESB TCHF -276, Tiefbauamt TCHF -201. Höher sind die Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal bei der Strafanstalt Gmünd TCHF 100
Kantonspolizei; Budgetfehler und Veränderung bei Rückstellung für Zeitguthaben führen zu Abweichung TCHF 478
Veterinäramt; Minderkosten, insbesondere neue Stelle "Bekämpfung Moderhinke" nicht besetzt TCHF -136
Personalamt; Budgetierte aber nicht ausgerichtete Anerkennungsprämie TCHF -143
Kompetenzzentrum digitale Transformation (KODIT); Stellen erst im Jahr 2026 besetzt TCHF -240
- 302 Kantonsschule und Berufsbildungszentrum; Tiefere Auslagen für Lehrpersonen TCHF -213
- 304 Strafanstalt Gmünd; Rückwirkende Ausrichtung von Zulagen TCHF 135
- 305 Geringere Lohnkosten führen zu Minderkosten bei den Sozialversicherungen TCHF -141
- 306 Ruhegehälter Regierungsrat nicht budgetiert TCHF 141
- 309 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals mit Minderkosten TCHF -228
- Siehe auch Kapitel 2.4 "Entlastungsprogramm 2025+", Kapitel 3.1.2.5 "Personalaufwand" sowie Kapitel 4.4.1.1 "Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung"
- Die Aufteilung des Personalaufwandes auf die einzelnen Ämter oder Abrechnungsstellen sind im Kapitel 4.1 "Voranschlagskredite" ersichtlich

6.11 Sachaufwand

Sachaufwand (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	57'737	57'091	56'430	-661
310 - Material und Warenaufwand	3'401	3'602	3'545	-57
311 - Nicht aktivierbare Anlagen	1'720	2'009	1'819	-189
312 - Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'861	1'734	1'876	141
313 - Dienstleistungen und Honorare	27'636	28'758	27'895	-864
314 - Baulicher und betrieblicher Unterhalt	13'408	11'643	11'460	-183
315 - Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	901	1'043	908	-135
316 - Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	5'309	5'336	5'345	8
317 - Spesenentschädigung	1'224	1'108	1'122	14
318 - Wertberichtigungen auf Forderungen	637	401	662	261
319 - Verschiedener Betriebsaufwand	1'641	1'456	1'798	343

<u>Konto</u>	<u>Kommentar</u>
311	<p>Strafanstalt Gmünden; Anschaffung Arbeitsgeräte und -utensilien über vorgesehenem Kostenrahmen, insbesondere Stapler und Sicherheitstechnik TCHF 200</p> <p>Kantonsschule; tiefere Ausgaben für Anschaffung von Hardware, Maschinen und Geräten sowie Arbeitsmaterial TCHF -186</p>
312	Heiz- und Nebenkostenabrechnungen für Liegenschaften im Verwaltungsvermögen höher als vorgesehen TCHF 141
313	<p>Prämienverbilligungen und Ergänzungsleistungen; Durchführungskosten höher als erwartet TCHF 595</p> <p>KESB; Mehrkosten für Gutachten, Verfahrensvertretungen und andere Leistungen von externen Partnern sowie Fachexperten TCHF 564</p> <p>Strafanstalt Gmünden; Mehrkosten für Überbrückung Personalfuktuation durch Freelancer und höhere Auslastung TCHF 332</p> <p>Steuerverwaltung; Betriebsgebühren höher ausgefallen, tiefere Informatiknutzungsgebühren kompensieren teilweise TCHF 143</p> <p>Amt für Inneres; Auslagen für Dienstleistungen Dritter höher TCHF 140</p> <p>Gerichte; Mehrkosten für Dienstleistungen Dritter insbesondere für psychiatrische Gutachten, Anwaltshonorare oder Justizvollzugskosten sowie Informatikkosten TCHF 112</p> <p>Amt für Landwirtschaft; Projektverzögerungen führen zu Minderkosten (Beispiel: Agrarinformationssystem) TCHF -104</p> <p>Spezialfinanzierungen und Fonds; Planungs- und Projektierungskosten insbesondere in der Strassenrechnung tiefer TCHF -107</p> <p>Tiefbauamt; Planungs- und Projektierungskosten sowie Informatik-Nutzungsaufwände tiefer ausgefallen TCHF -122</p> <p>Amt für Umwelt; Minderkosten insbesondere bei externen Beratern, Gutachtern und Fachexperten TCHF -131</p> <p>Zentrale Informatik; Kosten Office at Work Umlage auf Organisationseinheiten TCHF -155</p> <p>Amt für Soziales; reduzierte Ausgaben insbesondere für kantonales Integrationsprogramm (KIP3), in der Sprachförderung, der Gleichstellung sowie im Fachbereich Chancengleichheit TCHF -185</p> <p>Amt für Immobilien; tiefere Kosten Planungs- und Projektierungskosten in Folge nicht umgesetzter Projekte (Beispiele: Wohnung Zellweger, Vorprojekt Heizungsersatz Regierungsgebäude) TCHF -193</p> <p>Amt für Kultur; Nicht umgesetzte, aber geplante Vorhaben (Weiterentwicklung ArtPlus, Digitalisierung und Datenspeicherung, Einführung neues Bibliothekssystem) TCHF -193</p> <p>Amt für Militär und Bevölkerungsschutz; Nicht angefallene Kosten für Projekt "Business Continuity Management / Business Impact Analyse" (BCM/BIA) sowie Minderkosten für externe Beratung "Kantonale Führungsstab" (KFS) TCHF -245</p> <p>Amt für Gesundheit; Verzögerungen in Konzepten (Pandemieplan gemäss Defizitanalyse 2022, Gesundheitsbericht 2026 und Weitere) sowie im Voranschlag zu hoch angesetzte Projektkosten (Spitalversorgung; eHGP, Spitalplanung etc.) führen gegenüber Budget zu geringeren Kosten TCHF -739</p>
314	<p>Strassenrechnung; Die Umsetzung von Strassenbau- und Unterhaltsprojekten führt zu Mehrkosten TCHF 483</p> <p>Werkhöfe; Mehrkosten im Strassenunterhalt TCHF 200</p> <p>Wasserbau; Budget für Gewässerunterhalt innerhalb Unterhaltsperimetern Minderkosten sowie Budget für Wasserbauprojekte nicht ausgeschöpft TCHF -341</p> <p>Liegenschaftsverwaltung; hauptsächlich baulicher Unterhalt der Liegenschaften und Grundstücke im Verwaltungsvermögen günstiger TCHF -378</p>
318	Gerichte; Forderungsverluste und Wertberichtigungen höher als budgetiert TCHF 100
319	<p>Gerichte; Entschädigung für Rechtsvertretungen wegen unentgeltlicher Rechtspflege und amtlichen Verteidigungen höher ausgefallen TCHF 439</p> <p>Staatsanwaltschaft; Höhere Entschädigungen für Rechtsvertretungen TCHF 125</p> <p>Strafanstalt Gmünden; Umbuchung und künftige Neukontierung auf Kontogruppe 363 Beiträge an das Schweizerische Kompetenzzentrum für den Justizvollzug (SKJV) TCHF 324 (s. Kommentar Transferaufwand 363)</p>

Siehe auch Kapitel 2.4 "Entlastungsprogramm 2025+" sowie Kapitel 3.1.2.6 "Sachaufwand"

Die Aufteilung des Sachaufwandes auf die einzelnen Ämter oder Abrechnungsstellen sind im Kapitel 4.1 "Voranschlagskredite" ersichtlich

6.12 Abschreibungen

Ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
330 - Abschreibungen Sachanlagen	7'537	8'281	7'981	-300
3301 - Strassenbau	3'780	4'216	4'132	-84
3302 - Wasserbau	221	281	248	-33
3303 - Hochbau	2'085	2'045	1'951	-94
3304 - Mobilien, Fahrzeuge, Hardware	1'451	1'740	1'651	-88
332 - Abschreibungen Immaterielle Anlagen	1'906	2'687	1'979	-708
3320 - Abschreibungen Immaterielle Anlagen	1'906	2'687	1'979	-708
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	4'094	4'449	4'329	-120
3660 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	4'094	4'449	4'329	-120
Summe: 3 - Abschreibungen	13'537	15'417	14'289	-1'128

Konto Kommentar

Siehe Kapitel 3.1.2.7 "Abschreibungen"

6.13 Finanzaufwand

Finanzaufwand (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
34 - Finanzaufwand	693	1'421	536	-885
340 - Zinsaufwand	248	994	254	-740
341 - Realisierte Kursverluste	2	2	1	0
342 - Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	27	27	31	4
343 - Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	412	397	250	-148
349 - Verschiedener Finanzaufwand	4	2	1	-1

Konto Kommentar

340 Amt für Finanzen; infolge positiver Entwicklung der Zinssätze tiefere Kosten aus Verzinsung von Finanzverbindlichkeiten TCHF - 733

343 Amt für Immobilien; Projektverzögerungen sowie günstigerer Unterhalt und tiefere Heiz- und Nebenkosten TCHF -157

6.14 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals

Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	661	782	1'522	740
350 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	661	782	1'522	740

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Fremdkapital zugeteilte Fonds und Spezialfinanzierungen werden verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen.

Konto Kommentar

350 Lotteriefonds; höhere Einnahmen von Swisslos führen zu einer Einlage TCHF 389
 Spezialfinanzierung Abfall; insbesondere in Folge geringerer Beiträge an Gemeinden konnte entgegen der Annahme einer Entnahme aus dem Fonds eine Einlage getätigt werden TCHF 337

6.15 Transferaufwand

Transferaufwand (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
36 - Transferaufwand	304'716	299'831	309'717	9'885
360 - Ertragsanteile an Dritte	7'105	7'105	7'153	49
361 - Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	27'783	28'365	26'573	-1'792
362 - Finanz- und Lastenausgleich	14'732	14'193	14'165	-28
363 - Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	248'849	245'720	252'525	6'805
365 - Wertberichtigungen Beteiligungen VV	2'152	--	4'971	4'971
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	4'094	4'449	4'329	-120

Konto Kommentar

361 Volksschule; im Voranschlag nicht berücksichtigte Vergütung an Gemeinde Heiden für Erbringung befristeten Unterrichtsangebots für asylsuchende Personen TCHF 366 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.4 "Schulbeiträge und 3.1.2.8 Transferkosten")
 Allgemeinbildende Schulen / Sekundarstufe II; höhere Entschädigungen betreffend regionalem Schulabkommen (RSA) EDK-Ost TCHF 324 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.4 "Schulbeiträge und 3.1.2.8 Transferkosten")
 Berufliche Grundbildung; geringere Entschädigung an Kantone und Konkordate infolge tieferer Schülerzahlen TCHF -511 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.4 "Schulbeiträge und 3.1.2.8 Transferkosten")
 Hochschulen; in Folge weniger Studierende geringere Entschädigungen an Hochschulen und Universitäten ausgerichtet TCHF -1'833 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.4 "Schulbeiträge und 3.1.2.8 Transferkosten")

363 Ergänzungsleistungen höher ausgefallen TCHF 4'921 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.3 "Gesundheit und Soziale Sicherheit")
 Spitalfinanzierung; höhere Kosten vor allem in Bereichen der Stationären Versorgung der Akutsomatik, der Rehabilitation und Psychiatrie sowie bei den Beiträgen an öffentliche Unternehmen TCHF 4'551 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.3 "Gesundheit und Soziale Sicherheit")
 Strassenrechnung; ausserordentliche Rückzahlung an Bund betreffend Projektvereinbarung "Lärm- und Schallschutz" TCHF 430
 Amt für Justizvollzug; Mehrkosten Kostgelder TCHF 268
 Denkmalpflege; höhere Beiträge an private Unternehmen TCHF 259
 Strafanstalt Gmünden; Umbuchung und künftige Neukontierung der Beiträge an das Schweizerische Kompetenzzentrum für den Justizvollzug (SKJV) TCHF 324 (s. Kommentar Sachaufwand 319)
 Pflegeinitiative; Budgetüberschreitung, da Betriebs- und Ausbildungsbeiträge 2024 in der Rechnung 2024 irrtümlich nicht abgegrenzt und in der Rechnung 2025 gebucht wurden TCHF 134
 Familienzulagen (nicht erwerbstätige); an private Haushalte ausgerichtete Beträge höher, an Bund entrichtete Beträge tiefer als geplant TCHF 120
 Öffentlicher Verkehr; Minderkosten, zurückzuführen auf geringere Beiträge an öffentliche Transportunternehmen TCHF -107
 Amt für Wirtschaft; Rückerstattungen von Corona-Gelder an Bund TCHF -124 und Minderkosten im Bereich neue Regionalpolitik TCHF -108
 Kantonsbeiträge für Kinderbetreuung; für 2025 höhere Beiträge an Haushalte und Gemeinden budgetiert TCHF -157
 Kantonsbeiträge obligatorische Schule; pauschale Schulkostenbeiträge an die Volksschule tiefer ausgefallen TCHF -354, jedoch höhere Beiträge an Sonderschulen TCHF 112 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.4 "Schulbeiträge und 3.1.2.8 Transferkosten")
 Projektverzögerung "Polizeitechnik und -informatik Schweiz" (PTI) TCHF -235
 Kantonsbeiträge Berufsbildung; Mittel- und Hochschule; Minderkosten bei Beiträgen an Berufliche Grundbildung und Stipendien TCHF -247 (Siehe auch Kapitel 3.1.2.4 "Schulbeiträge und 3.1.2.8 Transferkosten")
 Fonds; Beiträge des Sport- und Kulturfonds an Kantone und Konkordate, Unternehmen und Organisationen sowie Haushalte 2025 höher budgetiert TCHF -284
 Prämienverbilligung Krankenversicherungen; Minderkosten TCHF -427
 Spezialfinanzierung Abfall; budgetierte Sanierung Schiessanlage Speicher Vögelinsegg nicht erfolgt TCHF -478

Konto Kommentar

Energiefonds; Minderkosten TCHF -760

Finanzierung soziale Einrichtungen (IVSE); Minderkosten TCHF -1'462

Amt für Soziales; für die Unterbringung und Unterstützung von Schutzsuchenden leicht höhere Beiträge an Kantone und Konkordate, jedoch tiefere Beiträge an Gemeinden sowie Haushalte ausgerichtet TCHF -737

365 Wertberichtigung Beteiligung Spitalverbund AR (SVAR) TCHF 4'947

366 Siehe Kapitel 6.12 "Abschreibungen"

Siehe auch Kapitel 2.4 "Entlastungsprogramm 2025+" sowie Kapitel 6.7 "Transferertrag"

6.16 Ausserordentlicher Aufwand

Ausserordentlicher Aufwand (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
38 - Ausserordentlicher Aufwand	693	--	461	461
389 - Einlagen in das Eigenkapital	693	--	461	461

Konto Kommentar

389 Kantonsschule; Einlage in Fonds des Globalbudgetbereichs nach positivem Ergebnis TCHF 86

Strafanstalt Gmünden; Besserabschluss und Einlage in Fonds des Globalbudgetbereichs TCHF 375

6.17 Reservebildung

Reservebildung (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Gesamtergebnis	6'185	9'313	9'708	395
3900 - Sportfonds	11	--	--	--
3901 - Kulturfonds	--	--	504	504
4900 - Spezialfinanzierung Alkoholzehntel	30	60	45	-15
5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	6'102	6'117	5'926	-192
5901 - Energiefonds	--	3'125	3'213	88
5905 - Fischereifonds	17	--	--	--
5906 - Agrarfonds	24	11	20	9

Konto Kommentar

3901 Kulturfonds; Gesamtabweichung TCHF 804 (siehe auch Kapitel 6.9 "Reserveauflösung"). Mehrerträge aus Zuweisung Lotteriefonds TCHF 430 sowie tiefere Beiträge an private Organisationen TCHF 352

5900 Strassenrechnung; Gesamtabweichung TCHF 192 führt zu Fondseinlage. Dafür verantwortlich sind hauptsächlich ein höherer Unterhalt für Strassenbauprojekte TCHF 483, eine einmalige Rückzahlung an Bund für Projektvereinbarung "Lärm- und Schallschutz" TCHF 430 sowie aktivierbare Eigenleistungen in Projektierungskosten TCHF -363, ein höherer Ertrag aus eidg. Mineralölsteuern TCHF -170 und ein Minderertrag Beiträge Kanton SG Pförtner Liebegg TCHF 200

5901 Energiefonds; Gesamtabweichung TCHF 288 (siehe auch Kapitel 6.9 "Reserveauflösung"). Insbesondere tiefere Beiträge an private Unternehmen, Organisationen sowie private Haushalte ausgerichtet TCHF 759 sowie ebenfalls tiefere Bundesbeiträge erhalten TCHF -478

Siehe auch Kapitel 6.9 "Reserveauflösung" sowie Kapitel 6.15. "Transferaufwand"

7 Erläuterungen zur Investitionsrechnung

7.1 Investitionsübersicht

Kantonskanzlei

Kanzleidienste (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
100 - Kanzleidienste	60	30	--	-30
I1000008 Videostreaming im Kantonsratssaal	60	--	--	--
I1000009 Abstimmungssoftware Proporzwahlen	--	30	--	-30

Kommunikationsdienst (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
120 - Kommunikationsdienst	--	120	--	-120
I200001 Relaunch Homepage	--	120	--	-120

Departement Finanzen

Grundstücksschätzungsbehörde (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
205 Grundstücksschätzungsbehörde	11	--	0	0
I2401001 Projekt DIGS (Digitalisierung Grundstücksschätzungsbehörde)	11	--	0	0
210 Amt für Finanzen	1'171	4'060	3'761	-299
I2109002 Beteiligung Spitalverbund	1'171	4'060	3'757	-303
I2109007 Beteiligung 4 Länger Mobil GmbH	--	--	4	4
220 Kantonale Steuerverwaltung	298	441	330	-111
I2200006 Projekt Online-Steuererklärung	64	--	--	--
I2200007 Projekt NEST.deq	234	441	330	-111
230 Personalamt	143	73	86	13
I1189011 ePersonaldossier	21	--	20	20
I2300001 Zeiterfassungssystem	122	73	66	-7
240 Amt für Immobilien	5'054	-3'127	-3'911	-784
I2400001 Erneuerung GOPS Herisau	125	--	-120	-120
I2402001 Liegenschaftenmodul Infoma newsystem	25	40	22	-18
I1440003 PZA Herisau (Erschliessungssystem/PP/Versorgung)	--	--	541	541
I1440007 PZA Herisau Haus III	6'478	600	902	302
I1440016 Fünfeckpalast Trogen (Fertigstellung Umgebung)	--	--	-8	-8
I1440027 Kantonsschule Trogen (neue Lehr- und Lernformen)	43	280	100	-180
I1440030 PZA Herisau Haus V	--	--	68	68
I1440031 PZA Herisau Haus VI	--	--	68	68
I1440040 Strafanstalt Gmünden (Weiterentwicklung)	27	60	6	-54
I1440041 BBZ Herisau (zusätzlicher Schulraum)	45	270	209	-61
I2403044 Neubau Prüfstelle MFK	48	40	83	43
I2403045 Übertragungen PZA an SVAR	-2'019	-7'000	-6'478	522
I2403049 Kantonale Gebäude (Ersatz Fenster)	--	--	4	4
I2403050 Kantonale Gebäude (energetische Optimierung)	--	72	133	61

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
I2403051 Kantonale Gebäude (Photovoltaikanlagen)	95	20	--	-20
I2403052 Kantonale Gebäude (Brandschutz, Sturzgefahren)	--	100	6	-94
I2403053 Kantonale Gebäude (Optimierung Beleuchtung)	56	250	45	-205
I2403054 Kantonale Gebäude (Ersatz Schliessanlage)	81	120	25	-95
I2403057 Regierungsgebäude (neue Wärmeerzeugung)	--	16	--	-16
I2403059 Herisau, PZA Haus VII; Jugendpsychiatrie	--	20	--	-20
I2403061 Kantonsschule (hindernisfreie Zugänglichkeit)	2	--	--	--
I2403063 Haus Blume Lifteinbau inkl. WC-Anlagen (0.7 Mio.)	--	60	--	-60
I2403068 Werkhof Wilen Statik Dach	36	--	--	--
I2403073 Kantonsschule Landschaftlicher Masterplan	--	100	--	-100
I2403079 Zeughaus, Notstromversorgung	13	350	457	107
I2403081 Herisau, Regierungsgebäude; Unterflurzug (Zugang UG)	--	200	--	-200
I2403083 Herisau, Departement Gesundheit; neue Räumlichkeiten in zugemieteter Liegenschaft (Metrohm)	--	300	--	-300
I2403085 Trogen, Kantonsschule; Ausbau Dachgeschoss Alte Turnhalle	--	50	--	-50
I2403094 Trogen, Kantonsschule; räumliche Anpassungen im Bestand	--	300	26	-274
I2403095 Regierungsgebäude, Aufwertung und Akustik Foyer Kantonsratssaal	--	350	0	-350
I2403096 Asylzentrum Sonneblick, Walzenhausen (Provisorium)	--	250	1	-249
I2403098 Tiefgarage Birkenstrasse, Option Überdachung	--	25	--	-25
245 Zentrale Informatik- und Telefoniekosten	116	4'720	3'064	-1'656
I1189004 Beteiligung AR Informatik AG (Liquidität)	-3'000	--	--	--
I1189013 Weitere eGovernment-Projekte	--	1'500	--	-1'500
I2450025 eGovernment-Basisinfrastruktur AR	102	--	--	--
I2450026 Identity and Access Management (IAM)	14	220	--	-220
I2450027 Darlehen AR Informatik AG	3'000	--	--	--
I2450028 Darlehen AR Informatik AG	--	3'000	3'000	0
I2450031 Ausbau eGOV Infrastruktur	--	--	64	64

Departement Bildung und Kultur

Amt für Mittel- und Hochschulen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
320 Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung	281	--	23	23
I3200001 Schulverwaltungssoftware Sek II (ELSA)	281	--	23	23
340 Kantonsschule Trogen (Globalkredit)	--	15	14	-1
I3400003 Planungsprojekt und Initialkosten Übernahme IT Kantonsschule durch ARI	--	15	14	-1
350 Berufsbildungszentrum Herisau	123	75	38	-37
I3500004 Ersatz Beamer Schulzimmer	--	--	5	5
I3500005 Ersatz Hardware (2024-2025)	32	60	33	-27
I3500007 Anpassung Reform kaufm. Grundausbildung u. Detailhandel	91	--	--	--
I3500008 Planungsprojekt und Initialkosten Uebernahme IT BBZ durch ARI	--	15	--	-15

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
360 Kantonsbeiträge obligatorische Schulen	--	--	-100	-100
I3601001 Darlehen Verein tipiti	--	--	-100	-100

Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
370 Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	-45	-20	-32	-12
I1279001 Ausbildungs- und Studiendarlehen	-45	-20	-32	-12

Departement Gesundheit und Soziales

Amt für Gesundheit (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
410 Amt für Gesundheit	34'648	2'621	4'269	1'648
I4101001 Darlehen an Ostschweizer Kinderspital (13.9 Mio.)	2'463	2'621	2'069	-552
I4101003 Darlehen Spitalverbund (2024)	32'000	--	--	--
I4102001 First Responder Plus (FR+)	185	--	--	--
I4101004 Darlehen Spitalverbund (2025)	--	--	2'200	2'200
430 Amt für Soziales	173	55	50	-5
I4300001 Ablösung von ASBB mit Connet (Produkt von SG)	173	55	50	-5
440 KESB (Kinder- und Erwachsenenschutzbehörde)	--	100	--	-100
I4400001 Anbindung Geres	--	100	--	-100

Prämienverbilligung Krankenversicherungen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
460 Prämienverbilligung	910	--	--	--
I4600001 Investitionsbeitrag SOVAR an SW AKIS	910	--	--	--

Ergänzungsleistungen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
470 - Ergänzungsleistungen	1'546	--	--	--
I4700001 Investitionsbeitrag SOVAR an SW AKIS	1'546	--	--	--

Departement Bau und Volkswirtschaft

Departementssekretariat DBV (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
500 Departementssekretariat DBV	40	228	225	-3
I1400001 eBauAR	40	228	225	-3
510 Tiefbauamt	1'148	2'505	1'777	-863
I5101001 Kantonale Verkehrsdatenbank	--	50	--	-50
I5104 Total Wasserbau	220	1'300	1'047	-253
I5107001 Deponie Gmünden	444	230	151	-79
IBU5108 Fahrzeuge/Maschinen Strassenunterhalt Herisau	--	150	--	-150
I5109005 Anbauten Fahrzeug Winterdienst, neuer LKW	140	--	--	--

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
IBU5109 Fahrzeuge/Maschinen Strassenunterhalt Heiden	--	225	238	13
I5108007 Ersatz Salzsilo Chammerholz Herisau	--	450	201	-249
I5108008 Scania 2-Achs-Lastwagen und Aufbausalzstreuer	344	--	4	4
I5108009 Palfinger-Kran zu Scania	--	--	135	135
I5109006 Erweiterung / Aufstockung Winterdiensthalle Werkhof Heiden	--	100	--	-100
520 Amt für Raum und Wald	554	650	644	-6
I1540001 Beiträge an forstliche Projekte	549	650	644	-6
I5202001 Kauf/Verkauf Waldungen	5	--	--	--
530 Amt für Umwelt	-208	--	--	--
I5300002 PV-Anlage Umfahrung Teufen	-208	--	--	--
540 Amt für Wirtschaft und Arbeit	419	237	115	-122
I5401002 Digitalisierung der Prozesse zur Erteilung von Bewilligungen im Bereich Arbeit und Aufenthalt	27	50	115	65
I1578012 Äquivalenzbeiträge Darlehen NRP	--	187	--	-187
I1578008 Darlehen Erweiterung Bad Unterrechten	-70	-70	-70	0
I1578011 Darlehen Erweiterung Bad Unterrechten (Verpflichtung Bund)	70	70	70	0
I1578010 Darlehen Projekt "Schwägälp"	-220	-220	-220	0
I1578009 Darlehen Projekt "Schwägälp" (Verpflichtung Bund)	220	220	220	0
I5409016 Darlehen Stiftung Hotel Linde, Heiden	-73	-53	--	53
I5409015 Darlehen Stiftung Hotel Linde, Heiden (Verpflichtung Bund)	73	53	--	-53
I5409018 Darlehen Genossenschaft Appenzeller Karawane	--	-12	--	12
I5409017 Darlehen Genossenschaft Appenzeller Karawane (Verpflichtung Bund)	--	12	--	-12
I5409021 Darlehen Hotel Heiden AG, Heiden (Verpflichtung Bund)	67	67	67	0
I5409022 Darlehen Hotel Heiden AG, Heiden	-67	-67	-67	0
I5409024 Darlehen Säntis-Schwebebahn AG, Schwägälp	2'000	--	-133	-133
I5409025 Darlehen Säntis-Schwebebahn AG, Schwägälp (Verpflichtung Bund)	-2'000	--	133	133
I5409026 Äquivalenzbeitrag Darlehen Säntis-Schwebebahn AG, Schwägälp	392	--	--	--
550 Amt für Landwirtschaft	1'358	1'480	1'455	-25
I1520001 Beiträge an Ökonomiegebäude	758	600	1'123	523
I1520003 Beiträge an Sanierung landw. Wasserversorgungen	12	500	22	-478
I1520004 Beiträge an Weg- und Transportanlagen	490	150	128	-22
I1520005 Beiträge an Düngeranlagen	8	--	--	--
I1520010 Beiträge an Strukturverbesserungen	32	50	36	-14
I5501001 Ersatzbeschaffung Agricola gem. RRB-2023-70	59	180	147	-33
560 Öffentlicher Verkehr	1'939	3'017	2'987	-30
I1570003 Durchmesserlinie (DML)	-1'067	--	--	--
I1570004 Beitrag Bahninfrastrukturfonds (BIF)	2'311	2'317	2'292	-25
I1570006 Investitionsbeitrag Bushof Herisau	695	700	695	-5
590 Spezialfinanzierungen und Fonds	8'490	10'886	10'285	-601
5900 Strassenrechnung	6'868	9'140	9'005	-135
Tiefbauamt / Strassenbau	6'603	10'050	9'345	-705

550 Amt für Landwirtschaft	1'358	1'480	1'455	-25
IIR01592 Herisau; 5 Mühlestrasse, Kreuzung Bahnhofstrasse, Gesamterneuerung "Bahnhof"	187	-1'560	-716	844
IIR01679 Projektierungskosten Liebeggtunnel (Anteil AR)	40	150	1	-149
IIR09000 Sanierung Bahnübergänge	38	500	375	-125
5902 Spezialfinanzierung Gewässerschutz	1'720	1'696	1'174	-522
I5902016 Anschluss ARA Teufen an ARA AU	1'635	1'696	1'155	-541
I5902019 ARA Habset, Anschluss an AVA	85	--	19	19
5906 Agrarfonds	-99	50	107	57
I5906001 Agrarfonds	-99	50	107	57

Departement Inneres und Sicherheit

Departementssekretariat DIS (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
600 Departementssekretariat DIS	468	--	468	468
I6000002 WEP (Werterhalt von Polycom)	468	--	468	468
630 Amt für Militär und Bevölkerungsschutz	--	24	--	-24
IBU6302 Maschinen, Geräte Zivilschutz	--	24	--	-24
640 Kantonspolizei	1'036	1'257	1'018	-239
I6400013 Folgeprojekt ADRIS	2	--	--	--
I6402008 Projekt Notruf und Einsatzleitzentrale ÜL-NEZ	805	200	251	51
I6402009 Einführung digitalisierte Unterschrift für Polizeiprozesse (Projekt Namirial)	--	140	--	-140
I1620001 Fahrzeugflotte Kantonspolizei	218	300	275	-25
I6403014 Ersatz Videobefragungsanlage	7	--	182	182
I6404015 Semistationäre Geschwindigkeitsmessanlage	3	--	-3	-3
I6402011 PTI-Projekte (Polizeiinformatik Schweiz, gemäss Aufteilung Kantone)	--	142	--	-142
I6402012 Einführung SDVN+ (Sicheres Datenverbundnetz)	--	125	--	-125
I6401016 Ersatz Schutzausrüstung	--	200	187	-13
I6401017 Polizeianzüge	--	150	126	-24
650 Staatsanwaltschaft	55	235	56	-179
I6500001 Update Tribuna V4	5	100	6	-94
I6500002 Digitale Justiz AR (DJAR)	50	135	51	-84

Gerichtsbehörden

Gerichtsbehörden (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
700 Gerichtsbehörden	50	284	83	-201
I7000001 Digitale Justiz AR (DJAR)	50	164	83	-81
I7000002 Update Tribuna V4	--	120	--	-120

7.2 Investitionen und Übertragungen von Sachanlagen

Investitionen Sachanlagen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
50 - Sachanlagen	19'938	21'162	19'007	-2'155
501 - Strassen / Verkehrswege	8'684	11'740	11'580	-160
502 - Wasserbau	1'113	3'700	2'646	-1'054
503 - Übriger Tiefbau	442	230	151	-79
504 - Hochbauten	8'205	4'383	2'980	-1'403
505 - Waldungen	5	--	--	--
506 - Mobilien	1'488	1'109	1'650	541

Konto Kommentar

- 501 IIR09000 - Sanierung Bahnübergänge mit Projektverzögerung TCHF -125
IIR01679 - Budgetierte Projektierungskosten Liebeggtunnel nicht ausgeschöpft, Projektumsetzung nicht mehr geplant TCHF -149
- 502 Tiefere Investitionsausgaben im Bereich Revitalisierung und Hochwasserschutz aufgrund Projektverschiebungen TCHF -1'054
- 504 Höhere Investitionsausgaben PZA für Optimierung Haus III TCHF 510 sowie Versorgungskanal TCHF 541
Höhere Ausgaben für Projekt Notstromversorgung Zeughaus Herisau TCHF 107
Kantonsschule; Umgebungsgestaltung in Etappen U1-U5 veranschlagt aber Etappe nicht umgesetzt TCHF -100
Aufstockung Winterdiensthalle Werkhof Heiden nicht erfolgt TCHF -100
Erneuerung geschütztes Spital Herisau (ehem. GOPS); Entlastung Investitionsrechnung (I2400001) mit Umbuchung Kosten in laufenden betrieblichen Unterhalt TCHF -120
Kantonsschule; zusätzlicher Schulraum mit tieferen Projektierungskosten TCHF -180
Regierungsgebäude; Projekt Unterfluraufzug budgetiert aber weiterhin ausstehend TCHF -200
Kantonale Liegenschaften; Optimierung Beleuchtung mit geringeren Kosten TCHF -205
Ersatzbau Salzsilo Chammerholz Herisau mit Minderkosten TCHF -249
Provisorium Asylzentrum Sonneblick nicht erstellt TCHF -250
Räumliche Anpassung Kantonsschule Trogen verschoben TCHF -274
Neue Räumlichkeiten in zugemieteter Liegenschaft; in Voranschlag festgehalten aber keine Ausgaben TCHF -300
Geplante Aufwertung Akustik im Foyer und Kantonsratssal nicht umgesetzt TCHF -350
- 506 Departement Inneres und Sicherheit; Mehrkosten für Werterhaltung Polycom (Budget 2024, Umsetzung 2025) TCHF 468
Kantonspolizei; Verzögerungen bei Ersatz der Videobefragungsanlage aufgeholt (Budget 2024, Umsetzung 2025) TCHF 182

7.3 Investitionen auf Rechnung Dritter / Rückerstattungen Dritter

Investitionen auf Rechnung Dritter / Rückerstattungen Dritter (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Keine				

7.4 Investitionen Immaterielle Anlagen

Investitionen Immaterielle Anlagen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
52 - Immaterielle Anlagen	2'144	4'293	1'537	-2'755
520 - Software	2'144	4'293	1'537	-2'755

Konto Kommentar

520 KESB; Anbindung Geres noch nicht erfolgt TCHF -100
 Kantonale Steuerverwaltung; Minderausgaben Projekt Steuerlösung NEST TCHF -111
 Kommunikationsdienst; Relaunch Homepage nicht erfolgt TCHF -120
 Staatsanwaltschaft und Gerichte; Minderkosten für Projekte digitale Justiz AR (DJAR) TCHF -136 sowie Update Tribuna V4 TCHF 94
 Kantonspolizei; Nichtumsetzung verschiedener Projekte (Einführung SDVN+, PTI-Projekt, Projekt Namirial (digitalisierte Unterschrift) TCHF -407
 Zentrale Informatik; Minderauslagen eGovernment-Basisinfrastruktur AR TCHF -1'436, verzögerter Projektstart und damit Minderkosten "Identity and Access Management (IAM) TCHF -220

7.5 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung

Investitionsbeiträge für eigene Rechnung (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	8'919	12'700	11'651	-1'049
630 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Bund	2'286	3'200	2'895	-305
631 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Kantone und Konkordate	12	--	109	109
632 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Gemeinde und Gemeindezweckverbände	2'203	2'500	2'132	-368
634 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Öffentliche Unternehmungen	4'370	7'000	6'478	-522
635 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Private Unternehmungen	41	--	6	6
637 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Private Haushalte	6	--	31	31

Konto Kommentar

630 Strassenrechnung; mehr Bundesgelder aus Agglomerationsprogramm für umgesetzte Projekte TCHF 154
 Wasserbau; weniger Bundesgelder aus Programmvereinbarung Schutzbauten aufgrund von Projektverschiebungen TCHF -459
 632 Gesamterneuerung "Bahnhof Herisau"; geplante Gemeindebeiträge nicht vollständig eingegangen TCHF 840
 Wasserbau; tiefere Gemeindebeiträge aufgrund von Projektverschiebungen TCHF 360
 Gemeindebeiträge für PZA Haus III erhalten TCHF -139
 Strassenrechnung; höhere Gemeindebeiträgen für umgesetzte Projekte TCHF -627
 634 Übertragung PZA an SVAR tiefer als budgetiert TCHF 522
 siehe auch Kapitel 7.2 "Investitionen und Rückerstattung Sachanlagen"

7.6 Darlehen

Darlehen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
54 - Darlehen	40'373	6'706	8'601	1'895
540 - Darlehen - Bund	429	137	490	353
544 - Darlehen - Öffentliche Unternehmungen	37'615	5'874	7'522	1'648
545 - Darlehen - Private Unternehmungen	2'000	285	--	-285
547 - Darlehen - Private Haushalte	328	410	589	179

Konto Kommentar

- 540 Rückzahlung aus Projekt "Schwägalp"-Darlehen an Bund (budgetiert in Konto 545, verbucht in Konto 540, s. Kommentar in Konto 545) TCHF 220
Rückzahlung Darlehen Säntis-Schwebbahn AG an Bund TCHF 133
- 544 Spitalverbund: Nicht budgetiertes Liquiditätsdarlehen ausbezahlt TCHF 2'200
Ostschweizer Kinderspital: Gemäss Zahlungsplan budgetiertes Darlehen nicht voll ausbezahlt TCHF -552
- 545 Rückzahlung aus Projekt "Schwägalp"-Darlehen an Bund (budgetiert in Konto 545, verbucht in Konto 540, s. Kommentar in Konto 540) TCHF 220
- 547 Darlehen aus Agrarfonds über Budget TCHF 179

Rückzahlung von Darlehen (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
64 - Rückzahlung von Darlehen	6'053	1'055	1'356	301
640 - Rückzahlung von Darlehen - Bund	2'000	--	--	--
644 - Rückzahlung von Darlehen - Öffentliche Unternehmungen	3'152	253	253	0
645 - Rückzahlung von Darlehen - Private Unternehmungen	429	422	590	168
647 - Rückzahlung von Darlehen - Private Haushalte	472	380	514	134

Konto Kommentar

- 645 Rückzahlung Darlehen von Säntis-Schwebbahn AG TCHF 133
- 647 Rückzahlungen von Agrarfonds-Darlehen über Budget TCHF 122

7.7 Beteiligungen und Grundkapitalien

Beteiligungen und Grundkapitalien (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	1'171	4'060	3'761	-299
554 - Beteiligungen und Grundkapitalien - Öffentliche Unternehmungen	1'171	4'060	3'761	-299

Konto Kommentar

- 554 Minderkosten Erhöhung Beteiligung SVAR (Dotationskapital) TCHF -303

7.8 Eigene Investitionsbeiträge

Eigene Investitionsbeiträge (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
56 - Eigene Investitionsbeiträge	11'184	7'550	6'809	-741
560 - Eigene Investitionsbeiträge - Bund	2'311	2'317	2'292	-25
562 - Eigene Investitionsbeiträge - Gemeinden und Gemeindezweckverbände	3'336	2'346	1'815	-531
563 - Eigene Investitionsbeiträge - Öffentliche Sozialversicherungen	2'456	--	--	--
565 - Eigene Investitionsbeiträge - Private Unternehmungen	1'782	1'587	1'390	-197
567 - Eigene Investitionsbeiträge - Private Haushalte	1'299	1'300	1'311	11

Konto Kommentar

562 Spezialfinanzierung Gewässerschutz: geringere Beitragszahlungen für Anschlüsse an Abwasserverband Altenrhein (AVA) und ARA St.Gallen-Au von TCHF -522

8 Erläuterungen zu Bilanzpositionen

8.1 Anlagespiegel

8.1.1 Finanzvermögen

Der Anlagespiegel Finanzvermögen zeigt die nach Anlagehauptklassen (s. Tabelle oben) kategorisierten Veränderungen der Anlagegüter im Finanzvermögen während des Rechnungsjahres 2025.

Finanzvermögen nach Anlagehauptklassen (in TCHF)

	Bilanz 2024	Veränderung	Bilanz 2025
107 Finanzanlagen	823	-36	786
108 Sachanlagen	38'566	1'263	39'829

Anlagehauptklassen	107 Finanzanlagen	108 Sachanlagen	Total Finanzvermögen
Anschaffungskosten			
Stand per 01.01.	916	33'810	34'726
Zugänge		1'355	1'355
Abgänge/Verkäufe/Rückzahlungen	-36	-40	-76
Umgliederungen			
Stand per 31.12.	879	35'125	36'005
Kumulierte Wertberichtigungen			
Stand per 01.01.	-93	4'757	4'664
Wertberichtigung			
Wertaufholung			
Wertberichtigung auf Abgängen		-53	-53
Stand per 31.12.	-93	4'704	4'611
Buchwert per 31.12.	786	39'829	40'615

<u>Anlagehauptklasse</u>	<u>Kommentar</u>
107	Abgänge, Verkäufe, Rückzahlungen: All-in Kosten Anleihe CS 2019-2029 TCHF -26 / Amortisation Hypothekendarlehen Stiftung Frischknecht TCHF -10
108	Zugänge: MEG Gutenberg Revitalisierung und Konferenzraum TCHF 545 / Vorsorglich erworbenes Grundstück Werd Heiden TCHF 810 Abgänge, Verkäufe, Rückzahlungen: Bezug Heizöl TCHF -40 Wertberichtigung auf Anlagen: Bewertung Tanklager (Krisenvorrat) TCHF -41 / Bewertung Tanklager (Bewirtschaftung) TCHF -12

8.1.2 Verwaltungsvermögen

Verwaltungsvermögen nach Anlagehauptklassen (in TCHF)

	Bilanz 2024	Veränderung	Bilanz 2025
14 Verwaltungsvermögen	254'729	7'447	262'176
140 Sachanlagen VV	111'331	141	111'472
142 Immaterielle Anlagen	5'285	-512	4'773
144 Darlehen	66'440	7'245	73'685
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	26'145	-1'210	24'934
146 Investitionsbeiträge	45'528	1'785	47'312

Der Anlagespiegel Verwaltungsvermögen zeigt die nach Anlagehauptklassen (s. Tabelle oben) kategorisierten Veränderungen der Anlagegüter im Verwaltungsvermögen während des Rechnungsjahres 2025.

Anlagehauptklassen	140 Sachanlagen	142 Immaterielle Anlagen	144 Darlehen	145 Beteiligungen, Grundkapitalien	146 Investitionsbeiträge	Total Verwaltungsvermögen
Anschaffungskosten						
Stand per 01.01.	289'344	27'182	66'440	61'678	80'496	525'141
Zugänge	8'122	1'466	8'601	3'761	6'114	28'064
Abgänge/Verkäufe/Rückzahlungen			-1'356			-1'356
Uebertragungen ins Finanzvermögen						
Zuschreibungen						
Umgliederungen						
Stand per 31.12.	297'466	28'648	73'685	65'439	86'610	551'848
Kumulierte Wertberichtigungen						
Stand per 01.01.	-178'013	-21'897		-35'533	-34'968	-270'411
Planmässige Abschreibungen	-7'981	-1'979			-4'329	-14'289
Ausserplanmässige Abschreibungen				-4'971		-4'971
Abschreibungen auf Abgängen						
Umgliederungen						
Stand per 31.12.	-185'994	-23'876	0	-40'505	-39'298	-289'672
Buchwert per 31.12.	111'472	4'773	73'685	24'934	47'312	262'176

<u>Anlagehauptklasse</u>	<u>Kommentar</u>
140 / 142	Planmässige Abschreibungen; siehe Kapitel 3.1.2.7 "Abschreibungen"
144	Zugänge; Darlehen Spitalverbund TCHF 2'200 / Darlehen AR Informatik AG TCHF 3'000 / Agrarfonds TCHF 579 / Darlehen Ostschweizer Kinderspital TCHF 2'322 / Rückzahlung Bund NRP Darlehen TCHF 490 / Studiendarlehen TCHF 10

Anlagehauptklasse**Kommentar**

145	<p>Rückzahlung; Agrarfonds TCHF 472 / Ostschweizer Kinderspital Kapitaltilgung TCHF 253 / Studiendarlehen TCHF 42 / Passivdarlehen NRP Bund TCHF 490 / Darlehen tipiti TCHF 100</p> <p>Zugänge; Erhöhung Beteiligung SVAR TCHF 3'757 (siehe Kapitel 8.5 "Übergabe PZA an SVAR") / Beteiligung 4 Länder Mobil GmbH TCHF 4</p> <p>Ausserplanmässige Abschreibungen; Wertberichtigung Beteiligung Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden TCHF 4'947 / Fusion Selfin Invest AG mit Schweizer Salinen AG TCHF 24</p>
-----	---

8.2 Beteiligungsspiegel**8.2.1 Finanzvermögen**

Bezeichnung	Gesamt-kapital	Anteil %	Nominal-wert	Buchwert 31.12.2025	Kantons-vertretung
1070 Aktien und Anteilsschein				22'400	
ANL00201 Mineral- und Heilbad Unterrechststein AG, Grub	3'420'000	1.17 %	40'000	22'400	
Total Beteiligungen Finanzvermögen				22'400	

8.2.2 Verwaltungsvermögen

Bezeichnung	Gesamt-kapital	Anteil	Nominal-wert	Buchwert 31.12.2025	Kantons-vertretung
1454 Öffentlichen Unternehmungen				24'715'118	
Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden, Herisau	59'716'780	100.00 %	59'716'780	19'423'139	Regierungsrat Hansueli Reutegger
AR Informatik AG, Herisau	1'500'000	50.00 %	750'000	750'000	Regierungsrätin Susann Metzger
St. Gallisch-Appenzellische Kraftwerke AG, St. Gallen	200'000'000	14.18 %	28'360'000	3'545'000	Regierungsrat Dölf Biasotto
Appenzeller Bahnen AG, Herisau	20'095'050	9.09 %	1'826'317	478'829	
IG GIS AG, St. Gallen	110'000	9.09 %	10'000	10'000	Markus Fäh, Leiter Amt für Raum und Wald
4 Länder Mobil GmbH	80'000	5.00 %	4'000	4'000	
Switzerland Innovationsparkt Ost AG	2'750'000	3.64 %	100'000	100'000	
TMF Extraktionswerk AG, Kirchberg	1'200'000	1.55 %	18'600	18'600	
Schweizer Salinen AG, Pratteln (Auflösung Selfin Invest AG, Pratteln und Fusion mit Schweizer Salinen AG, Pratteln)	18'724'000	0.94 %	175'600	175'600	Regierungsrat Hansueli Reutegger
Schweizerische Nationalbank, Bern	25'000'000	0.67 %	166'750	166'750	
Abraxas Informatik AG	19'744'000	0.13 %	25'000	42'900	
eOperations Schweiz AG, Bern	100'000	0.10 %	100	300	
1455 Private Unternehmen				219'040	
Schweizerische bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft, Brugg	479'000	1.04 %	5'000	0	
Appenzeller Schaukäserei AG, Stein	2'550'000	0.94 %	24'000	24'000	

Bezeichnung	Gesamt-kapital	Anteil	Nominal-wert	Buchwert 31.12.2025	Kantons-vertretung
Genossenschaft OLMA-Messen, St. Gallen	59'416'000	0.45 %	270'000	192'540	Kessler Lukas, Leiter Amt für Landwirtschaft (Beirat)
Walzenhausen Bahnhof AG, Walzenhausen	520'000	0.02 %	100	100	
Schweizer Zucker AG, Frauenfeld	17'040'000	0.01 %	1'400	1'400	
MCH Group AG, Basel	31'053'147	0.003 %	1'000	1'000	
1456 Private Unternehmen ohne Erwerbszweck				0	
Schweizerische Gesellschaft für Hotelkredit SGH, Zürich	28'382'000	0.09 %	25'000	0	
Appenzeller Volkskunde - Museum Genossenschaft, Stein AR	-		10'000	0	
Schweizerischer Bibliotheksdienst Genossenschaft, Bern	-		10'000	0	
145 Total Beteiligungen				24'934'158	

8.3 Darlehen

8.3.1 Finanzvermögen

Darlehen Finanzvermögen (in TCHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025	Diff. zu RE 2024
Total Darlehen Finanzvermögen	800	764	-36
Darlehen landwirtschaftliche Kreditkasse	0	0	0
Hypothekendarlehen Stiftung Frischknecht	680	670	-10
All-in Kosten Anleihe CS 2019 - 2029	120	94	-26

8.3.2 Verwaltungsvermögen

Darlehen Verwaltungsvermögen (in TCHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025	Diff. zu RE 2024
Total Darlehen Verwaltungsvermögen	66'440	73'685	7'245
Darlehen Spitalverbund AR	52'000	54'200	2'200
Darlehen an AR Informatik AG (Liquidität)	4'500	7'500	3'000
Darlehen Ostschweizer Kinderspital	6'573	8'642	2'069
Darlehen Agrarfonds	2'891	2'998	107
Darlehen Verein tipiti	300	200	-100
Studiendarlehen	177	145	-32

8.4 Rückstellungsspiegel

Rückstellungen sind für bereits feststehende, in ihrer Höhe aber noch nicht genau bekannte Verpflichtungen zu bilden, deren Berücksichtigung zur Feststellung des Aufwandes oder der Ausgaben am Ende einer Rechnungsperiode notwendig ist.

Sie dürfen nicht aus Ertrags- bzw. Einnahmenüberschüssen oder zur Ergebnissteuerung gebildet werden und nur für den Zweck verwendet werden, für den sie gebildet wurden.

Die folgende Darstellung zeigt eine detaillierte Übersicht über den Stand der Rückstellungen per 31.12.2025:

Rückstellungen (in TCHF)

	Bilanz 2024	Veränderung	Bilanz 2025
205 Kurzfristige Rückstellungen	8'383	-878	7'506
2050 Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	2'595	202	2'797
2051 Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals	130	-130	0
2055 Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit	5'361	-1'214	4'147
2058 Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung	297	264	561
208 Langfristige Rückstellungen	1'421	174	1'594
2081 Langfristige Rückstellungen für Ansprüche des Personals	164	-8	155
2084 Langfristige Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen	500	0	500
2058 Langfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	--	150	150
2089 Übrige langfristige Rückstellungen	757	32	789
Total Rückstellungen	9'804	-704	9'100

Rückstellungsspiegel (in TCHF)

(in TCHF)	Kurzfristig	Langfristig	Total
Stand Rückstellungen per 01.01.	8'383	1'421	9'804
Bildung Rückstellungen	4'911	254	5'165
Verwendung Rückstellungen	-5'788	-81	-5'869
Auflösung Rückstellungen	0	0	0
Stand Rückstellungen per 31.12.	7'506	1'594	9'100

Die Details zu den Rückstellungen sind in folgender Tabelle aufgeführt:

Konto	Bezeichnung	Betrag in TCHF
205	Kurzfristige Rückstellungen	7'506
2050.00	KVAR, Rückstellung aus Gleit-, Überzeit- und Feriensaldo	2'798
2051.00	Nachzahlung Zeitzuschläge Strafanstalt Gmünden	0
2055.00	Spitalfinanzierung, Stationäre Versorgung Akutsomatik	3'480
	Spitalfinanzierung, Stationäre Versorgung Psychiatrie	360
	Spitalfinanzierung, Stationäre Versorgung Rehabilitation	20
	Staatsanwaltschaft, Offene Rechnung Verr. Tagespauschale. Klinikaufenthalt PZA	45
	Strassenverkehrsamt, Roll-Out CARI Porta	38
	Deponie Gmünden, Rekultivierungsarbeiten 2025	130
	Werkhof Herisau, Rückerstattung Winterdienst N25	74
2058.00	DBV, eBau AR	51
	Werkhof Herisau, ausstehende Rechnung Palfinger Heckkran	135
	Strassenrechnung, Sanierung Bahnübergänge	375
208	Langfristige Rückstellungen	1'594
2081.84	Kantonsschule Trogen, Rückstellung Pensenguthaben Lehrpersonen	155
2084.00	Amt für Wirtschaft, Ausfallrisiko IHG-Darlehen Park Residenz Appenzellerland AG, Heiden	500
2085.00	Deponie Gmünden, Rückstellung Schlussrekultivierung 2032	150

Konto	Bezeichnung	Betrag in TCHF
2089.15	Denkmalpflege, Rückstellung Kantonsbeiträge	789
	Total Rückstellungen	9'100

Der aktuelle Bestand an Rückstellungen liegt im Vergleich zum Vorjahr um TCHF 0.7 tiefer.

8.5 Übergabe PZA an SVAR

Anlässlich der Übergabe der Liegenschaften PZA an den SVAR wurde vereinbart, dass das Bauprojekt zur Optimierung des PZA jährlich entsprechend dem Baufortschritt übergeben wird. So sollen die angelaufenen Investitionskosten Ende des Jahres in der Staatsrechnung aktiviert und nach erfolgter Revision und Genehmigung der Jahresrechnung im Folgejahr übergeben werden. Die Übertragung erfolgt zu 58 % gegen Erhöhung des Dotationskapitals und zu 42 % gegen Darlehen oder Abgeltung.

In der RE 2025 wurde die Tranche der angelaufenen Nettoinvestitionen des Jahres 2024 übertragen. Die Übertragung der aufgelaufenen Kosten von TCHF 2'019 erfolgte mittels Erhöhung des Dotationskapitals von TCHF 3'757 (58 %) und einer Einlage in den Kontokorrentkredit von TCHF 2'721 (42 %).

Die im Jahr 2025 angefallenen Investitionskosten für die Liegenschaften PZA betragen TCHF 6'478. Nach der Revision und der Genehmigung der Staatsrechnung erfolgt die Übergabe. Diese wird in der RE 2026 abgewickelt.

Konten	Beträge in CHF	Stand 31.12.2024	Veränderung	Stand 31.12.2025
	Kostenstand PZA			
1404.15	Investitionen Anlage PZA	10'084	902	10'986
1084.00	Übertragung Anlage PZA	-3'606	-6'478	10'084
	Total Bestand Anlage PZA	6'478	-4'691	902
	Finanzierung Übertragung PZA			
1454.00	Erhöhung Beteiligung (58 %)	2'091	3'757	5'848
1011.16	Kontokorrentkredit (42 %)	1'515	2'721	4'236
	Total	3'606	6'478	10'084
	Beteiligung SVAR			
1454.00	Beteiligung SVAR	55'960	3'757	59'717
1454.01	Wertberichtigung Beteiligung aus Betriebsergebnis	-35'347	-4'947	-40'294
	Total Beteiligung SVAR abzüglich Wertberichtigung	20'613	-1'190	19'423
	Entwicklung Dotationskapital			
SVAR	Nominales Dotationskapital	55'960	3'757	59'717

9 Konsolidierte Rechnung

Die Konsolidierte Rechnung umfasst die Staatsrechnung, den Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden und die AR Informatik AG (Vollkonsolidierung SVAR 100%, Quotenkonsolidierung ARI 50%). Gegenseitige Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen werden eliminiert.

9.1 Konsolidierte Bilanz

	Bilanz	2024	2025
1	Aktiven	497'638	490'130
10	Finanzvermögen	261'784	240'693
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	44'962	32'612
101	Forderungen	137'634	127'333
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0	500
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	37'750	37'776
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	2'049	1'858
107	Langfristige Finanzanlagen	823	786
108	Sach- und immaterielle Anlagen FV	38'566	39'829
14	Verwaltungsvermögen	235'854	249'437
140	Sachanlagen	166'603	175'186
142	Immaterielle Anlagen	6'750	6'443
144	Darlehen	12'190	15'735
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	4'782	4'761
146	Investitionsbeiträge	45'528	47'312
2	Passiven	-497'638	-490'130
20	Fremdkapital	-295'388	-288'631
200	Total Laufende Verbindlichkeiten	-107'774	-92'610
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-62'908	-66'575
204	Passive Rechnungsabgrenzung	-27'123	-31'585
205	Kurzfristige Rückstellungen	-8'772	-7'779
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-80'059	-80'047
208	Langfristige Rückstellungen	-1'522	-1'704
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-7'229	-8'331
29	Eigenkapital	-202'250	-201'499
290	Spezialfinanzierungen im EK	-14'608	-20'566
291	Fonds	-1'784	-5'332
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	-1'898	-2'358
293	Vorfinanzierungen	-20'479	-18'884
295	Aufwertungsreserve	0	0
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-3'095	-3'036
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-130'922	-116'052
	Dotationskapital / Aktienkapital	-33'197	-35'347
	Kapitalreserven / Gesetzliche Reserven	-8'987	-8'987
	Jahresergebnis (+ = Verlust / -= Gewinn)	12'720	9'063

9.2 Konsolidierte Erfolgsrechnung

	Erfolgsrechnung	2024	2025
3	Aufwand	687'505	699'153
30	Personalaufwand	187'883	188'515
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	101'029	101'094
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	15'094	16'132
34	Finanzaufwand	734	560
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	666	1'526
36	Transferaufwand	302'566	304'770
37	Durchlaufenden Beiträge	41'688	43'141
38	Ausserordentlicher Aufwand	693	561
39	Interne Verrechnungen	37'152	42'854
4	Ertrag	-674'785	-690'089
40	Fiskalertrag	-229'232	-232'872
41	Regalien und Konzessionen	-4'140	-20'238
42	Entgelte	-155'108	-156'696
43	Verschiedene Erträge	-8'152	-7'597
44	Finanzertrag	-10'905	-7'584
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-315	-428
46	Transferertrag	-189'248	-186'072
47	Durchlaufende Beiträge	-41'688	-43'141
48	Ausserordentlicher Ertrag	-323	-418
49	Interne Verrechnungen	-37'152	-42'854
90	Abschlusskonten	1'479	7'811
	Ergebnis (+ = Defizit / - = Gewinn)	12'720	9'063

9.3 Konsolidierte Kennzahlen

Die konsolidierte Rechnung dient dazu, ein vollständiges Bild über die finanzielle Situation des Kantons mit seinen wichtigsten Beteiligungen zu vermitteln. Bei den an dieser Stelle aufgeführten Kennzahlen steht deshalb die Verschuldung im Zentrum.

In der konsolidierten Rechnung beträgt der Nettoverschuldungsquotient 20.6 % (14.7 % im Vorjahr) und die Nettoschulden I pro Einwohner betragen CHF 835 (CHF 602 im Vorjahr); der konsolidierte Selbstfinanzierungsgrad beträgt 20.9 % (8.9 % im Vorjahr)

10 Eventualverbindlichkeiten und Eventualguthaben

10.1 Eventualverbindlichkeiten

Beträge in CHF	Bestand per 31.12.2024	Bestand per 31.12.2025
Austrittsentschädigung Regierungsrat	p.m. ¹⁾	p.m. ¹⁾
Garantieleistungen für Investitionskredite und Betriebshilfe in der Landwirtschaft gemäss Bundesgesetz über die Landwirtschaft (SR 910.1)	p.m.	p.m.
Eventuelle Haftpflichtansprüche sind keine bekannt; allfällige Haftpflichtansprüche sind durch eine Haftpflichtversicherung gedeckt	p.m.	p.m.
Haftung für Investitionshilfedarlehen für Berggebiete gemäss Bundesgesetz über Investitionshilfe für Berggebiete vom 21. März 1997 (SR 901.1; IHG)	515'610 ²⁾	439'045 ²⁾
Haftung zu 50 % für gewährte Darlehen gemäss Art. 8, Abs. 3 des Bundesgesetzes über die Regionalpolitik (SR 901.0; BRP)	2'153'815	1'908'815
Beitragszusicherungen:		
Aus dem Gebäudeprogramm gemäss Art. 10, Abs. 1bis des Bundesgesetzes über die Reduktion der CO2-Emissionen vom 8. Oktober 1999 (SR 641.71; CO2-Gesetz)	3'896'226	4'085'944
NRP-Projekte à fonds perdu UP 2020 — 2023 kantonale Mittel / UP 2024 — 2027 inkl. RIS, kantonale Mittel	-	558'720
Beitragszusicherungen Sportfonds	255'100	335'000
Beitragszusicherungen Kulturfonds	221'748	581'486
Beitragszusicherungen Lotteriefonds	16'000	21'000

¹⁾ Gemäss Artikel 6 der Verordnung über die Besoldung und die berufliche Vorsorge der Mitglieder des Regierungsrates (bGS 142.13) hat ein Mitglied des Regierungsrates bei Ausscheiden aus dem Amt vor Erreichen des ordentlichen Rücktrittsalters Anspruch auf eine Austrittsentschädigung. Da bezüglich des Eintritts und der Höhe dieser Verpflichtung eine zuverlässige Schätzung nicht möglich ist, sind die Bedingungen für die Bildung einer Rückstellung nicht erfüllt. Die Notwendigkeit zur Bildung einer Rückstellung wird jährlich sowohl bei der Erstellung des Voranschlages als auch bei der Erstellung des Jahresabschlusses neu eingeschätzt.

²⁾ Korrektur um 0.5 Mio. Franken aufgrund eines sich abzeichnenden Ausfalls, dafür wurde 2023 eine entsprechende Rückstellung vorgenommen. Der Fall konnte noch nicht abgeschlossen werden.

10.2 Eventualguthaben

Beträge in TCHF	Bestand per 31.12.2024	Bestand per 31.12.2025
SOB Südostbahn	7'290'000	7'290'000
Appenzellerbahnen	14'090'000	14'090'000

11 Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag

11.1 Schlussbericht 2025 der Kantonsschule Trogen gem. Leistungsauftrag 2025

Leistungsziele und Indikatoren gemäss Leistungsangebot 2022-2025

Leistungsziel

Die Indikatoren beziehen sich auf ein Kalenderjahr. Die Umrechnung des Schuljahres auf das Kalenderjahr erfolgt mit sieben Zwölfteil (Januar bis Juli) des vergangenen und fünf Zwölfteil (August bis Dezember) des neuen Schuljahres.

Leistungsziel				
Die Ausfallquote der Lektionen an den Mittelschulabteilungen ist das Verhältnis von ausgefallenen zu geplanten Lektionen. Als ausgefallene Lektionen werden solche betrachtet, die kein Angebot für die Lernenden beinhalten.				
Indikatoren/Kriterien	2022	2023	2024	2025
<ul style="list-style-type: none"> Ausfallquote von max. 0.4 % 	0.14	0.28	0.28	0.25
Bemerkungen: Keine				

Leistungsziel				
Der Kostendeckungsgrad für den Mensabetrieb wird berechnet gemäss Angaben im Reporting mit Ertrag/Aufwand (inkl. Mietzinsen).				
Indikatoren/Kriterien	2022	2023	2024	2025
<ul style="list-style-type: none"> Kostendeckungsgrad von mindestens 70 % 	66	66	64	66
Bemerkungen: Weiterhin steigende Lebensmittel- und Energiepreise führten dazu, dass der Deckungsgrad von 70 % im Jahr 2025 nicht erreicht werden konnte. Im Rahmen des Entlastungsprogramms 2025+ wurden zwei Massnahmen umgesetzt: Im Bereich Personalaufwand Mensa wurde eine Pensenreduktionen von 31.5 % umgesetzt. Per 1.8.2025 wurden die Menüpreise von CHF 9.- auf CHF 10.- erhöht. Die Anpassung der Menüpreise ab August 2025 führte zu einer leichten Erhöhung der Einnahmen. Gleichzeitig ist mit der Massnahme der Preiserhöhung ein Rückgang bei den Menüzahlen zu beobachten.				

11.1.1 Wirkungsziele und Indikatoren gemäss Leistungsauftrag 2025

Die Zielgruppe für die Leistungen sind die Lernenden an der KST im Alter von 13 bis 20 Jahren.

Zum dritten Mal wurden die Daten im Rahmen der jährlichen Erhebung durch die Fachstelle Statistik Kanton St. Gallen auf der Basis der BFS-Längsschnittanalysen im Bildungsbereich berechnet. Aktuell wurden die Abschlüsse bis 2022 ausgewertet, was den Status bis im Jahr 2024 ergibt. Für das Jahr 2025 sind die Angaben noch nicht bestimmt (nb); sie werden im Schlussbericht 2026 publiziert.

Wirkungsziel				
Die Übertrittsquote nach der eidg. Maturität an die Universität, ETH, Fachhochschule und pädagogische Hochschule ist mind. 80 %.				
Indikatoren/Kriterien	2022	2023	2024	2025
<ul style="list-style-type: none"> Übertrittsquote im 2. Jahr nach Abschluss (Stichtag 15. November) 	83.1	74.3	81.1	nb
Bemerkungen: Die Übertrittsquote 2024 liegt nach dem Jahr 2023, bei welchem es den Jahrgang mit Maturaabschluss im Covidjahr 2021 betraf, wieder im erwarteten Rahmen.				

Wirkungsziel

Der Verbleib an der Universität, ETH, Fachhochschule oder pädagogischen Hochschule ist mind. 90 %.				
Indikatoren/Kriterien	2022	2023	2024	2025
<ul style="list-style-type: none"> Verbleibquote im Studiengang im 2. Jahr nach Studienbeginn (Stichtag: 15. November). 	92.2	92.3	80.0	nb
Bemerkungen: Gegenüber den Vorjahren haben mehr als doppelt so viele Studierende (d.h. 12 Personen) das Studienfach gewechselt, was zur einer tieferen Verbleibquote führte. Da es sich um einen bisher einmaligen Effekt handelt, können keine Schlüsse dazu gezogen werden.				

Wirkungsziel				
Die Übertrittsquote von der FMS und WMS an eine höhere Berufsbildung oder Hochschulbildung ist mind. 65 %.				
Indikatoren/Kriterien	2022	2023	2024	2025
<ul style="list-style-type: none"> Übertrittsquote im 2. Jahr nach Abschluss (Stichtag: 15. November) 	65.0	70.0	86.2	nb
Bemerkungen: Die Übertrittsquote von der FMS und WMS an eine höhere Berufsbildung oder Hochschulbildung liegt mit 86.2 % deutlich höher als in den Vorjahren und hat das Wirkungsziel deutlich übertroffen.				

11.1.2 Finanzkennzahlen gemäss Leistungsauftrag 2025

Wenn in Tabellen die aufgeführten Beträge gerundet sind, können die totalisierten Beträge von der mathematischen Summe der einzelnen Werte abweichen.

Erfolgsrechnung im Detail (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	16'413	16'389	16'218	-171
30 - Personalaufwand	16'669	16'616	16'459	-157
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'696	5'001	4'655	-345
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	3	--	-3
42 - Entgelte	-4'777	-5'056	-4'772	284
43 - Verschiedene Erträge	-69	-60	-51	9
44 - Finanzertrag	-107	-115	-73	41
46 - Transferertrag	0	--	--	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	15	14	-1
52 - Immaterielle Anlagen	--	15	14	-1

Konto Kommentar

- 30 Aufgrund erster Massnahmen aus dem Entlastungsprogramm 2025+ konnten beim Personalaufwand der Lehrpersonen sowie der Verwaltung Einsparungen erzielt werden. Zudem wurde im August 2025 nur mit einer FMS-Klasse statt zwei ins erste Ausbildungsjahr gestartet.
- 31 Erneut führen deutlich gestiegene Energie- sowie Lebensmittelkosten zu Mehraufwand. Grössere Einsparungen konnten im Bereich Anschaffungen Unterrichtshilfen sowie Informatik-Hardware erreicht werden. Generell wurde bei allen Aufwandpositionen darauf geachtet, dass Einsparungen gemäss Entlastungsprogramm 2025+ umgesetzt werden konnten, sodass ein deutlicher Minderaufwand im Sach- und Betriebsaufwand gegenüber dem VA 2025 erreicht werden konnte.
- 42 Rückläufige Anmeldezahlen beim Instrumentalunterricht führten zu Mindereinnahmen. Die Erträge aus der Mensa fielen geringer aus als budgetiert, obwohl per 1.8.2025 eine Menü-Preiserhöhung eingeführt wurde. Gleichzeitig ist ein leichter Rückgang der verkauften Menüs festzustellen. Zudem führten geringere Rückerstattungen von Kopierkosten durch die Lernenden zu Mindereinnahmen (Rückgang der Anzahl Kopien aufgrund Digitalisierung).

Konto Kommentar

Da der geplante Abbau der Rücklagen von TCHF 150 im VA 2025 in der Position Entgelte (Konto Schulgelder) vorgesehen wurde, reduziert sich entsprechend der Besserabschluss in der Rechnung 2025.

44 Die Mindereinnahmen gegenüber dem VA 2025 resultieren u.a. aus der rückläufigen Auslastung der Wohngemeinschaft Oberdorf.

Insgesamt erreicht die KST einen Besserabschluss von TCHF 183. Durch den Besserabschluss der Mittelschule von TCHF 171 konnte die Hälfte (TCHF 86) den Rücklagen der KST gutgeschrieben werden. Da die Sekundarschule Trogen ebenfalls einen Besserabschluss von TCHF 12 ausweist, konnte dieser Betrag dem neu gebildeten Rücklagenkonto der Sekundarschule TWR zugewiesen werden. Die Rücklagen der KST erhöhen sich per Ende 2025 von TCHF 237 auf neu TCHF 323.

11.2 Gefängnisse Gmünden

11.2.1 Jahresbericht 2025 gemäss Leistungsvereinbarung 2017-2025

Auftrag

Die Gefängnisse Gmünden werden mit einem Globalkredit geführt. Der Betrieb mit rund 42 Vollzeitstellen ist dem Departement Inneres und Sicherheit (DIS) unterstellt.

Die Strafanstalt Gmünden ist eine offene Anstalt mit 69 Plätzen für männliche und weibliche Gefangene. Vollzogen werden Freiheitsstrafen gemäss Strafgesetzbuch, jedoch nicht für Verurteilte, die als fluchtgefährdet und gemeingefährlich gelten.

Das Kantonale Gefängnis AR bietet Platz für 12 Personen. Folgende Haftformen werden angeboten:

- Untersuchungshaft (UH)
- Sicherheitshaft (SH)
- Ausländerrechtliche Haft (AH)
- Freiheitsstrafen auf Grund gerichtlicher Urteile bis zur Überführung in eine geeignete Anstalt
- Ersatzfreiheitsstrafen (EFS) auf Grund nicht bezahlter Geldstrafen oder Bussen

Erfolgsrechnung

Erfolgsrechnung im Detail (in TCHF)

	RE 2024	VA 2025	RE 2025	Diff. zu VA 2025
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-1'393	-700	-1'075	-375
30 - Personalaufwand	4'303	4'266	4'557	290
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'753	2'122	2'764	642
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	43	29	29	0
36 - Transferaufwand	--	--	216	216
39 - Interne Verrechnungen	1	2	--	-2
42 - Entgelte	-8'319	-6'956	-8'598	-1'642
43 - Verschiedene Erträge	-22	-150	-23	127
44 - Finanzertrag	-18	-13	-20	-7
46 - Transferertrag	-135	--	--	--

Konto Kommentar

30 Vakante Stellen konnten besetzt werden. In einigen Abteilungen wurde der Personalbestand erhöht.

42 Aufgrund der höheren Auslastung wurden mehr Kostgelder generiert.

12 Stiftungen, Fonds und Legate

12.1 Stiftung Pro Appenzell

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	1'235'034	1'300'594
Umlaufvermögen	408'078	455'259
Flüssige Mittel	364'537	443'878
Postfinance AG (PC 15-631932-8)	7'854	16'767
Raiffeisenbank Appenzeller Hinterland (CH30 8080 8006 0693 6279 9)	336'418	396'358
Raiffeisenbank Appenzeller Hinterland (CH61 8080 8004 3802 5856 1)	20'265	30'753
Forderungen	9'806	10'308
Guthaben Verrechnungssteuer	9'806	10'308
Aktive Rechnungsabgrenzungen	33'735	1'074
Aktive Rechnungsabgrenzung Finanzaufwand	1'074	1'074
Anlagevermögen	826'956	845'335
Liegenschaft Dürrenspitzli, Urnäsch	1	1
Liegenschaft Untere Petersalp, Urnäsch	1	1
Liegenschaft Obergerstenschwend, Urnäsch	1	1
Wald obere Schurtanne, Urnäsch	1	1
Liegenschaft Hölzli, Hundwil	1	1
Liegenschaft Büel, Teufen	1	1
Liegenschaft Alp Glücksberg, Urnäsch	1	1
Wald Nellenchapf, Reute	1	1
Liegenschaft Böheli, Urnäsch	1	1
Liegenschaft Grossbalmen, Hundwil	1	1
Liegenschaft Grossbetten, Hundwil/Urnäsch	1	1
Aktien und Anteilsscheine	157'920	180'700
Obligationen	363'593	359'192
Termingeldanlagen	300'000	300'000
Hypothekaranlagen	5'432	5'432
Passiven	1'235'034	1'300'594
Fremdkapital	9'387	9'300
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9'387	9'300
Kreditoren	1'087	--
Vorschüsse von Mietzinsen	8'300	9'300
Stiftungskapital	1'225'647	1'291'294
Stiftungskapital	872'404	861'176
Legat Ruth Tobler	364'472	415'789
Jahresergebnis (Gewinn-/Verlustvortrag)	-11'228	14'329

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Total Aufwand	70'820	55'762
Entschädigungen	6'750	4'500
Dienstleistungen Dritter	3'969	--

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Bank- und Postcheckspesen	67	65
Informatik-Nutzungsaufwand	--	54
Übriger Betriebsaufwand	3'179	1'243
Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	1'399	1'439
Unterhalt Liegenschaften	50'602	39'112
Übriger Liegenschaftsaufwand	4'855	4'948
Wertberichtigung Anlagen Finanzvermögen	--	4'401
Total Ertrag	59'591	70'092
Übriger Ertrag	0	0
Zinsertrag langfristige Finanzanlagen	7'356	7'356
Dividenden	9'711	10'017
Wertberichtigung Finanzanlagen	12'585	22'780
Pacht- und Mietzinse	29'939	29'939
Legat Ruth Tobler	0	0
Total Aufwand	132'661	100'000
Entschädigungen	900	--
Dienstleistungen Dritter	50'860	18'512
Übriger Betriebsaufwand	207	--
Unterhalt Liegenschaften	410	420
Einlagen in Legate und Stiftungen des Eigenkapitals	80'035	51'318
Beiträge an Erhaltung von Narzissen und Alpenrosenbeständen	100	100
Beiträge an Vereine und Institutionen	150	150
Beiträge an Projekte	--	29'500
Total Ertrag	132'661	100'000
Übriger Ertrag	100'000	100'000
Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	32'661	--
Gewinn (+) / Verlust (-)	-11'228	14'329

Die Stiftung Pro Appenzell ist eine selbständige Stiftung mit eigener Revision, welche durch die Finanzkontrolle von Appenzell Ausserrhoden vorgenommen wird.

12.2 Stiftung Ernst-Jakob und Hans-Jakob Frischknecht

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	1'052'574	1'063'255
Finanzvermögen	1'052'574	1'063'255
Kontokorrent mit Kanton AR	112'574	123'255
Liegenschaften	940'000	940'000
Passiven	1'052'574	1'063'255
Fremdkapital	683'120	673'120
Passive Rechnungsabgrenzung	3'120	3'120
Hypothekendarlehen	680'000	670'000
Eigenkapital	369'454	390'135
Eigenkapital	348'193	369'454

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Jahresergebnis (Gewinn-/Verlustvortrag)	21'261	20'681

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Aufwand	18'745	18'785
Dienstleistungen Dritter	200	200
Verschiedenes und Spesen	0	--
Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	7'590	6'596
Unterhalt Liegenschaften	9'523	10'489
Aufwand Waldbewirtschaftung	--	--
Übriger Liegenschaftsaufwand	1'432	1'500
Ertrag	40'006	39'466
Zinsertrag	740	247
Pacht- und Mietzinse	39'010	39'010
Ertrag Waldbewirtschaftung	0	--
Wertberichtigungen Liegenschaften	0	--
Übriger Liegenschaftenertrag	256	209
Gewinn (+) / Verlust (-)	21'261	20'681

12.3 Oskar und Dora Meier-Strub-Fonds

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	61'651	3'962
Kontokorrent mit Kanton AR	61'650	3'962
Mobilien und Kunstgegenstände	1	0
Passiven	61'651	3'962
Eigenkapital	114'207	61'651
Jahresergebnis	-52'556	-57'688

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Aufwand	53'106	57'781
Entschädigungen	2'000	2'000
Dienstleistungen Dritter	500	500
Verschiedenes und Spesen	606	281
Beiträge	50'000	55'000
Ertrag	549	93
Rückerstattungen Dritter (4260)	0	--
Zinsertrag	549	93
Gewinn (+) / Verlust (-)	-52'556	-57'688

12.4 Fonds für gemeinnützige Zwecke

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	57'908	57'823
Kontokorrent mit Kanton AR	57'904	57'819
Aktien Säntis-Schwebbahn AG	1	1
Aktien Hoher Kasten Drehrestaurant und Seilbahn AG	1	1
Aktien Feriendorf Urnäsch AG	1	1
Aktien Appenzeller Schaukäserei AG	1	1
Passiven	57'908	57'823
Eigenkapital	57'732	57'908
Jahresergebnis	175	-84

Beteiligung	Aktienkapital	Anteil in %
Feriendorf Urnäsch AG	CHF 7'100'000	1.41 %
Appenzeller Schaukäserei AG	CHF 2'550'000	0.94 %
Hoher Kasten Drehrestaurant und Seilbahn AG	CHF 7'600'000	0.26 %
Säntis-Schwebbahn AG	CHF 2'400'000	0.11 %

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Aufwand	200	200
Dienstleistungen Dritter	200	200
Beiträge	0	--
Ertrag	375	116
Zinsertrag	375	116
Gewinn (+) / Verlust (-)	175	-84

12.5 Unterstützungsfonds Insassen Strafanstalt Gmünden

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	19'418	11'251
Kontokorrent mit Kanton AR	19'418	11'251
Passiven	19'418	11'251
Eigenkapital	16'004	19'418
Jahresergebnis	3'414	-8'167

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Aufwand	11'150	22'889
Dienstleistungen Dritter	200	200
Unterstützungen	10'950	22'689
Ertrag	14'564	14'722
Übriger Ertrag	14'454	14'647
Zinsertrag	111	38

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Zuwendungen	--	37
Gewinn (+) / Verlust (-)	3'414	-8'167

12.6 Fonds Nikt@AR

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	0	0
Kontokorrent mit Kanton AR	0	0
Passiven	0	0
Eigenkapital	6'531	0
Jahresergebnis	-6'531	0

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Aufwand	6'544	0
Dienstleistungen Dritter	200	0
Informatikprojekte Schulen	6'344	0
Ertrag	13	0
Zinsertrag	13	0
Gewinn (+) / Verlust (-)	-6'531	0

12.7 Fonds für Zusatzstipendien

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	360'490	361'011
Kontokorrent mit Kanton AR	360'490	361'011
Passiven	360'490	361'011
Eigenkapital	358'360	360'490
Jahresergebnis	2'129	521

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Aufwand	200	200
Dienstleistungen Dritter	200	200
Ertrag	2'329	721
Zinsertrag	2'329	721
Gewinn (+) / Verlust (-)	2'129	521

12.8 Fonds Walter-Koller-Schülerheim-Wiesental

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	627'372	628'427
Kontokorrent mit Kanton AR	627'372	628'427
Passiven	627'372	628'427

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Eigenkapital	623'520	627'372
Jahresergebnis	3'853	1'055

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Aufwand	200	200
Dienstleistungen Dritter	200	200
Ertrag	4'053	1'255
Zinsertrag	4'053	1'255
Gewinn (+) / Verlust (-)	3'853	1'055

12.9 Legat Peter und Henriette Zellweger

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	23'945	23'793
Kontokorrent mit Kanton AR	23'945	23'793
Passiven	23'945	23'793
Eigenkapital	23'989	23'945
Jahresergebnis	-44	-152

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Aufwand	200	200
Dienstleistungen Dritter	200	200
Ertrag	156	48
Zinsertrag	156	48
Gewinn (+) / Verlust (-)	-44	-152

12.10 Legat Grubenmann-De Athayde

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	127'169	127'223
Kontokorrent mit Kanton AR	127'169	127'223
Passiven	127'169	127'223
Eigenkapital	126'546	127'169
Jahresergebnis (Gewinn-/Verlustvortrag)	623	54

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Total Aufwand	200	200
Dienstleistungen Dritter	200	200
Total Ertrag	823	254
Zinsertrag	823	254
Gewinn (+) / Verlust (-)	623	54

12.11 Legat Johann Friedrich Zürcher-Walser

Bilanz (in CHF)

	Bilanz 2024	Bilanz 2025
Aktiven	251'036	251'339
Kontokorrent mit Kanton AR	251'036	251'339
Passiven	251'036	251'339
Eigenkapital	249'614	251'036
Jahresergebnis	1'423	302

Erfolgsrechnung (in CHF)

	Rechnung 2024	Rechnung 2025
Aufwand	200	200
Dienstleistungen Dritter	200	200
Ertrag	1'623	502
Zinsertrag	1'623	502
Gewinn (+) / Verlust (-)	1'423	302



Bericht der Finanzkontrolle von Appenzell Ausserrhoden

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025 der kantonalen Verwaltung inklusive Behörden, Stiftungen und Fonds der Staatsrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung von Appenzell Ausserrhoden – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich der Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften, dem Fachbehelf Rechnungslegung und dem Harmonisierten Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Vorschriften des Finanzhaushaltsgesetzes (FHG) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Finanzkontrolle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind als selbständige Behörde verwaltungsunabhängig im Sinne des FHG und wir haben die sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit den Anforderungen des Berufsstands erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Regierungsrats für die Jahresrechnung

Der Regierungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften des FHG, dem Fachbehelf Rechnungslegung sowie nach den Grundsätzen von HRM2 und für die internen Kontrollen, die der Regierungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der Finanzkontrolle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den Vorschriften des FHG durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen politischen oder wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit dem Regierungsrat und der Geschäftsprüfungskommission des Kantonsrates unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 39 Abs. 2 FHG bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Regierungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem nach Art. 25 FHG für die Aufstellung der Jahresrechnung eingerichtet ist.

Wir empfehlen dem Kantonsrat, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Herisau, 26. März 2026

Finanzkontrolle von Appenzell Ausserrhoden

Claudia Andri Krensler
Dipl. Wirtschaftsprüferin
Leiterin Finanzkontrolle

Marco Blöchlinger
Dipl. Wirtschaftsprüfer