

# Gemeindefinanzstatistik 2019

## Appenzell Ausserrhoden



**Herausgegeben von**

Kanton Appenzell Ausserrhoden, Departement Finanzen, Abteilung Controlling und Gemeindefinanzen

**Erstellt von**

BDO AG

**Datengrundlagen**

Offizielle Jahresrechnungen der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

Statistische Angaben der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

**Auskunft**

Martin Frei, Kanton Appenzell Ausserrhoden

Markus Meli, Gianmarco Zanolari und Nico Breu, BDO AG

**Copyright**

Abdruck, (ausser für kommerzielle Zwecke) mit Quellenangabe gestattet

**ISSN 2297-6760**

**Foto Titelblatt (Gemeinde Schwellbrunn)**

Erich Brassel, Herisau

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	<b>1</b>
<b>1 Gemeindefinanzstatistik</b>	<b>2</b>
Wichtiges in Kürze	2
Erfolgsrechnung	4
Bilanz	8
<b>2 Kennzahlen 1. Priorität</b>	<b>13</b>
Nettoverschuldungsquotient	13
Selbstfinanzierungsgrad	16
Zinsbelastungsanteil	19
<b>3 Kennzahlen 2. Priorität</b>	<b>21</b>
Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in	21
Selbstfinanzierungsanteil	23
Kapitaldienstanteil	25
Bruttoverschuldungsanteil	27
Investitionsanteil	29
<b>4 Methodik</b>	<b>31</b>
<b>5 Begriffsdefinition</b>	<b>34</b>
<b>Anhang</b>	<b>37</b>
Übersicht Gemeindekürzel	37
Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik	38
Auswertung der Zahlen je Gemeinde	39

## Vorwort

Vor Ihnen liegt die sechste Fassung der Gemeindefinanzstatistik des Kantons Appenzell Ausserrhodener für das Kalenderjahr 2019.

Die Gemeindefinanzstatistik soll den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument dienen, ihnen aber auch die Möglichkeit bieten, Analysen durchzuführen.

Der Voranschlag und die Jahresrechnung der Gemeinden werden seit dem Rechnungsjahr 2014 nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungsmodells HRM2 erstellt. Die Fachempfehlungen der Finanzdirektorenkonferenz sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhodener angepasst. Mit der Rechnungslegung nach HRM2 werden die Aussagekraft und Transparenz der Jahresrechnung und somit die Entscheidungsgrundlagen für die Stimmberechtigten verbessert.

In den nachfolgenden Kapiteln werden die aktuellen Ergebnisse resp. Finanzkennzahlen mit den Vorjahreswerten verglichen, dargelegt und entsprechend kommentiert. Insbesondere auf Stufe der einzelnen Kennzahl - in Kapitel 2 und 3 - ist diese Gegenüberstellung bzw. die jeweilige Entwicklung sichtbar. Die gewählte Darstellungsmethode ermöglicht einen langfristigen Vergleich der heutigen Resultate mit denjenigen, die vor fünf Jahren publiziert wurden.

In der vorliegenden Statistik wurde das Layout inkl. der Grafiken überarbeitet, um die Lesefreundlichkeit zu optimieren. In diesem Zusammenhang wurde jeweils im Abschnitt «Ergebnisse» einer untersuchten Kennzahl, deren wesentlichen Informationen resp. Finanzwerte sowie Veränderungen tabellarisch zusammengetragen. Bei der Interpretation der Trend-Pfeile ist die entsprechende Farbe (grün = positiv; rot = negativ) zu beachten.

Die Gemeindefinanzstatistik ist in fünf Kapitel gegliedert. In einem ersten Kapitel werden die wichtigsten Zahlen zur finanziellen Situation und zur Entwicklung derselben zusammengefasst. Dazu finden Sie eine Analyse zu Positionen und Angaben der Erfolgsrechnung sowie zur Bilanz. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhodener (FHG) legt der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes fest. Er beachtet dabei die Kennzahlen erster und zweiter Priorität. Diese sind im zweiten und dritten Kapitel dargestellt resp. analysiert worden. Das anschliessende Kapitel 4 befasst sich mit der angewendeten Methodik, den Datenquellen, der Datenerhebung und -prüfung sowie dem Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung. Im fünften Kapitel sind schliesslich die verwendeten Begriffe definiert.

Im Anhang zu diesem Bericht finden Sie, analog Vorjahre, eine Auswertung mit den Zahlen jeder einzelnen Gemeinde sowie eine Zusammenfassung aller Gemeinden. Aufgrund der neuen Rechnungslegungs- und Bewertungsvorschriften sind aussagekräftige Vorjahresvergleiche nur ab dem Rechnungsjahr 2014 möglich.

Diesen Bericht finden Sie auch online unter:  
www.ar.ch • Verwaltung • Departement Finanzen • Amt für Finanzen • Controlling und Gemeindefinanzen • Gemeindefinanzstatistiken.

# 1 Gemeindefinanzstatistik

## Wichtiges in Kürze

### Bevölkerungsentwicklung

Die Bevölkerung hat im Jahr 2019 erneut zugenommen. Der Zuwachs von 168 Personen entspricht rund 0.3% (Schweiz: 0.7%). Die Einwohnerzahl im Kanton Appenzell Ausserrhoden ist seit dem Jahr 2014 um 2.2% (Schweiz: 4.4%) gestiegen und beträgt 55'477 Personen im Jahr 2019. Die Veränderung gegenüber dem Vorjahr verteilt sich wie folgt:

- Vorderland +152 (Total 13'732)
- Mittelland +169 (Total 17'464)
- Hinterland -153 (Total 24'281)

### Schule

Seit der Erfassung der Anzahl Lernenden hat sich dieser Wert bis 2017 jährlich reduziert. Im Jahr 2017 waren es 1'565 Lernende weniger als zehn Jahre zuvor. Im Vorjahr gab es erstmals wieder eine Steigerung. Diese Erhöhung wird im 2019, wenn auch nur geringfügig, beibehalten. Die Anzahl der Lernende hat sich um 12 erhöht und beläuft sich auf 5'561. Diese Veränderung hat insgesamt keine Auswirkung auf die Quote der Anzahl Lernenden pro 100 Einwohner. Diese beträgt unverändert 10.0 (Vorjahr 10.0). Im Jahr 2015 lag dieser Wert bei 10.1, im Jahr 2010 bei 11.8 und vor 14 Jahren im Jahre 2005 sogar bei 14.3. Folglich hat sich die Quote um die 10er-Grenze eingependelt.

Die Gesamtkosten der Volksschule je Lernenden sind nur leicht um CHF 24 gestiegen (+0.1%). Diese betragen im Jahr 2019 CHF 21'251 pro Lernenden. Das Nettoergebnis der Funktion "Bildung" aller Gemeinden im Verhältnis zu der Anzahl Lernenden ergibt durchschnittlich CHF 15'848 (Vorjahr CHF 15'743).

### Steuern

Der durchschnittliche Gemeindesteuerfuss ist mit 3.92 (ungewichtet) gegenüber dem Vorjahr nahezu unverändert. Die ordentlichen Steuern sind um CHF 2.8 Mio. auf CHF 189.9 Mio. gestiegen. Der Steuerertrag (ordentlichen Steuern) je Einwohner hat sich aufgrund der höheren Steuereinnahmen um CHF 40 von CHF 3'383 auf CHF 3'423 erhöht. Die Kennzahl erreicht somit einen neuen Höchstwert.

Der Fiskalertrag 2019 aller Ausserrhoder Gemeinden beträgt insgesamt CHF 219.7 Mio. (Vorjahr CHF 211.2 Mio.) und ist damit um 4.0% höher. Der Steuerertrag der natürlichen Personen deckt 77.9% des gesamten Fiskalertrags (Vorjahr 80.6%), derjenige der juristischen Personen 8.5% (Vorjahr 8.0%).

### Ertragslage

Den höheren betrieblichen Aufwendungen (vor allem in den Bereichen Sach- und übriger Betriebsaufwand: CHF +3.5 Mio., Personalaufwand: CHF +2.6 Mio. und Transferaufwand: CHF +2.2 Mio.) stehen höhere Ergebnisse bei den Fiskaleinnahmen und ein höheres Ergebnis aus Finanzierung (CHF +2.6 Mio.) in der ersten Stufe der Erfolgsrechnung gegenüber. Die Ausserrhoder Gemeinden haben im Jahr 2019 ein operatives Nettoergebnis von CHF 22.3 Mio. erzielt und befinden sich damit auf dem Niveau des Vorjahrs (CHF 22.1 Mio.). Die Zunahme beträgt rund 1.0%. Von den zwanzig Gemeinden mussten lediglich zwei (Heiden, Schönengrund) einen operativen Aufwandüberschuss hinnehmen. Die überwiegende Mehrheit erwirtschaftete somit einen Ertragsüberschuss auf der operativen Ebene.

Die Bildung von zusätzlichen Abschreibungen ist von CHF 5.19 Mio. auf CHF 5.57 Mio. gestiegen (+7.3%). Demgegenüber sind im Jahr 2019 zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von CHF 1.13 Mio. aufgelöst worden (Vorjahr CHF 0.52 Mio.). Das Ergebnis der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung aller Gemeinden beläuft sich auf CHF -2.3 Mio. (Vorjahr CHF -4.4 Mio.). Diese Besserstellung ist u.a. auf die Überschüsse resp. Bezüge der Spezialfinanzierungen zurückzuführen. Die Spezialfinanzierungen weisen erstmalig seit HRM2 Überschüsse auf. Alle 20 Ausserrhoder Gemeinden erzielten insgesamt ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 20.0 Mio. (+13.2%). Der Ergebnisüberschuss erreicht den Höchstwert der letzten sechs Rechnungsjahre bzw. seit der Umstellung auf HRM2.

Der Gesamtnettoaufwand aller Gemeinden (ohne Bildungen oder Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen) ist nach der Abnahme im Vorjahr wieder gestiegen und zwar im Umfang von CHF 5.7 Mio. auf insgesamt CHF 197.3 Mio. Der Nettoaufwand der Funktion "Bildung" (CHF 88.1 Mio.) umfasst 44.7% des Gesamtnettoaufwandes und ist somit deutlich, wie in den Vorjahren, die grösste Aufwandposition. Die Funktionen "Soziale Sicherheit" und "Allgemeine Verwaltung" belasten die Gemeinderechnungen mit Nettoaufwendungen in der Höhe von CHF 31.2 Mio. bzw. CHF 26.0 Mio. Seit dem Jahr 2015 hat sich der Gesamtnettoaufwand um CHF 17.2 Mio. erhöht (+9.6%).

Der Nettoaufwand der einzelnen Funktionen hat sich in den letzten fünf Jahre wie folgt entwickelt

- grösste prozentuale Veränderungen:
  - Gesundheit +56.1%
  - Umweltschutz/Raumordnung +49.3%
- grösste absolute Veränderungen:
  - Gesundheit +CHF 5.8 Mio.
  - Bildung +CHF 4.8 Mio.
  - Soziale Sicherheit +CHF 3.7 Mio.

Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad hat sich gegenüber dem Vorjahr von 146.0% auf 167.3% erneut verbessert. Dies bedeutet, dass die Gemeinden im Schnitt ihre Investitionen aus eigener Kraft finanzieren konnten. Grund dafür ist einerseits die höhere Selbstfinanzierung, welche im Rechnungsjahr 2019 insgesamt CHF 38.5 Mio. (+5.2%) beträgt. Andererseits hat die Abnahme der Nettoinvestitionen um -8.2% ebenfalls zu diesem Effekt resp. der Erhöhung des Selbstfinanzierungsgrades beigetragen.

Der gute Selbstfinanzierungsgrad spiegelt sich auch bei der Reduktion der Nettoverschuldung um 19.2% wider. Im Jahr 2019 weisen die Gemeinden im Durchschnitt einen mittleren Selbstfinanzierungsanteil aus. Gemäss Beurteilung wird ein Richtwert von >20% als gut betrachtet. Lediglich 10.2% des laufenden Ertrags stehen zur Finanzierung von Investitionen oder zur Rückzahlung von Schulden zur Verfügung. Der Selbstfinanzierungsanteil ist lediglich um 0.2 Prozentpunkte höher als im Vorjahr; der finanzielle Spielraum für die Realisierung von zukünftigen Investitionen bleibt damit weiterhin eng. Der Kapitaldienstanteil ist mit 4.5% unverändert zum Vorjahr. Die entsprechenden Parameter - Kapitaldienst sowie laufender Ertrag - haben sich im gleichen Verhältnis entwickelt (rund +3.0%).

## Vermögens- und Finanzierungsstruktur

Die erneute Reduktion der Nettoverschuldung (Zähler) um CHF 11.4 Mio. sowie die Erhöhung des Fiskalertrags (Nenner) um CHF 8.5 Mio. haben wiederum zu einer deutlichen Abnahme des kommunalen Mittelwerts des Nettoverschuldungsquotienten geführt. Dieser betrug im Vorjahr 28.0%, im Rechnungsjahr 2019 liegt er bei 21.8% und ist deshalb als "gut" einzustufen. Die durchschnittliche Nettoschuld pro Einwohner/-in hat sich auf CHF 862 reduziert (Vorjahr CHF 1'071). Eine Nettoverschuldung pro Einwohner unter CHF 1'000 wird positiv betrachtet und als "geringe Verschuldung" definiert. Die erneute Abnahme hat den Trend der letzten sechs Jahre fortgeführt. Die Kennzahl hat seit 2015 um rund 37.9% abgenommen. Das Verhältnis zwischen den Bruttoschulden (CHF 258.1 Mio.) und dem laufenden Ertrag (CHF 378.2 Mio.) ergibt für das Jahr 2019 einen Bruttoverschuldungsanteil von 68.2%, was als "gut" zu interpretieren ist.

## Investitionstätigkeit

Ergänzend zu den obigen Erkenntnissen über den Selbstfinanzierungsanteil hat die Investitionstätigkeit aller Gemeinden zusammen abermals abgenommen. Im Jahr 2019 zeigen sie im Durchschnitt einen Investitionsanteil von 6.9% (Vorjahr 7.8%). Dies deutet nach wie vor auf eine relativ "schwache" Investitionstätigkeit hin.

Die Nettoinvestitionen betragen im Jahr 2019 insgesamt CHF 23.0 Mio. (Vorjahr CHF 25.1 Mio.). Im Jahr 2015 berichteten die Gemeinden noch über Nettoinvestitionen von CHF 33.9 Mio.

Die geplanten Nettoinvestitionen für die nächsten vier Jahre weisen gemäss den Finanzplänen der Gemeinden einen jährlichen durchschnittlichen Investitionsbedarf von ca. CHF 55.1 Mio. aus. Im Vorjahr betrug der Durchschnitt CHF 51.6 Mio.

## Geldflussrechnung

Wie bereits im Vorjahr weisen die Gemeinden zusammen in der Geldflussrechnung einen Geldabfluss (CHF -2.7 Mio.) aus. Der Geldzufluss aus betrieblicher Tätigkeit von rund CHF 31.9 Mio. (Vorjahr CHF 31.5 Mio.) ist nicht ausreichend, um den Geldabfluss aus Investitionstätigkeit von rund CHF -33.3 Mio. (Vorjahr CHF -28.2 Mio.) und denjenigen aus Finanzierungstätigkeit von rund CHF -1.3 Mio (Vorjahr CHF -4.3 Mio.) zu finanzieren. Daraus resultiert eine wiederholte Abnahme der flüssigen Mittel auf kommunaler Ebene.

## Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Rechnungsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der operativen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen dargestellt. Der Saldo dieser Stufe zeigt das effektive Jahresergebnis der Gemeinde. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen (und periodenfremden) Erfolge sowie die Bildung und Auflösung von Reservepositionen. Die Erfolgsrechnung kann nach funktionaler Gliederung oder nach Artengliederung dargestellt werden.

### Nettoaufwand

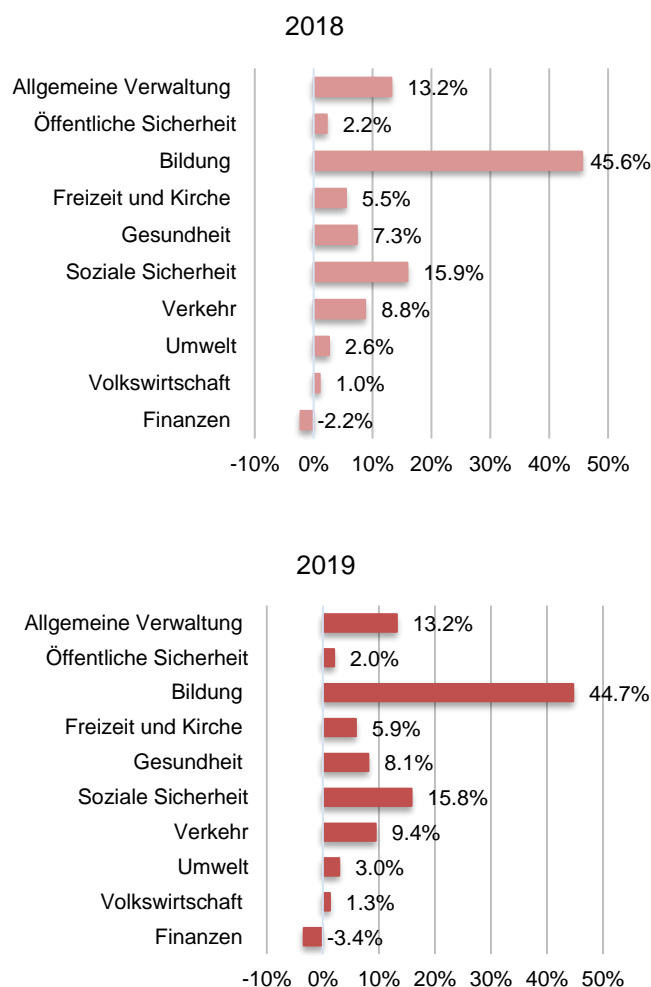
Der Nettoaufwand ergibt sich in der funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung aus dem Aufwand abzüglich des direkt zuteilbaren Ertrags jeder Funktion. Bildungen und Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen sind bei der Ermittlung des Nettoaufwandes nicht berücksichtigt worden, d.h. diese wurden zum tatsächlichen Nettoaufwand wieder aufgerechnet bzw. subtrahiert. Die Summe aller angepassten Nettoaufwände der funktionalen Bereiche stellt den Gesamtnettoaufwand dar. Nach der letztjährigen Abnahme des Gesamtnettoaufwandes, steigerte dieser sich wieder im 2019 um 3.0% und setzt damit den Trend der letzten sechs Jahre fort. Bis auf die Funktionen "Öffentliche Ordnung und Sicherheit" (-6.7%) sowie "Finanzen" (Nettoertrag +2.5 Mio.) hat sich der Nettoaufwand in allen übrigen Bereichen erhöht.

Die Tabelle 1 zeigt die Summe der Nettoaufwände der jeweiligen Funktionen aller Gemeinden für die Jahre 2015-2019;

<b>Funktion (in Mio. CHF)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Allgemeine Verwaltung	24.1	25.3	25.4	25.3	26.0
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	3.8	4.1	4.0	4.3	4.0
Bildung	83.3	83.7	86.4	87.4	88.1
Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	10.2	10.8	10.3	10.5	11.7
Gesundheit	10.3	12.9	13.3	14.1	16.1
Soziale Sicherheit	27.5	29.7	30.3	30.5	31.2
Verkehr	16.7	17.0	19.4	16.8	18.6
Umweltschutz und Raumordnung	3.9	4.5	4.5	5.0	5.8
Volkswirtschaft	1.3	2.0	1.9	2.0	2.5
Finanzen (Zinsen, Liegenschaften des Finanzvermögens)	-1.0	-0.8	-2.6	-4.2	-6.7
<b>Total</b>	<b>180.1</b>	<b>189.2</b>	<b>193.0</b>	<b>191.6</b>	<b>197.3</b>

**Tabelle 1:** Summe der Nettoaufwände (exkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen) der jeweiligen Funktionen aller Ausserrhoder Gemeinden

die Abbildung 1 deren Verteilung in Prozent des Gesamtnettoaufwandes für die letzten zwei Jahre.



**Abbildung 1:** Verteilung in % des Gesamtnettoaufwandes

## Ertragslage

Die operativen Ergebnisse vermitteln ein tatsächliches Bild der Ertragslage und stellen das effektive finanztechnische Ergebnis der Gemeinden dar. In den letzten fünf Jahren haben die Ausserrhoher Gemeinden im Durchschnitt ein operatives Nettoergebnis von CHF 18.8 Mio. erzielt, wobei der Ausreisser im Jahre 2016 zu berücksichtigen ist. Das operative Nettoergebnis liegt im Jahr 2019 rund 18.6% über dem Durchschnitt. Im aktuellen Rechnungsjahr wurde, im Vergleich zum Vorjahr, ein tieferes Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit (-15.8%) erwirtschaftet. Hingegen resultiert ein deutlich höheres Ergebnis aus Finanzierungstätigkeiten (+35.8%). Infolge eines tieferen ausserordentlichen Aufwands sowie eines tieferen Ausgleichs der Spezialfinanzierungen haben die Gemeinden im Jahr 2019 das negative ausserordentliche Ergebnis in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung um 48.1% auf CHF -2.3 Mio. reduziert. Der Ausgleich der Spezialfinanzierungen ist erstmalig seit HRM2 positiv und beträgt CHF 1.1 Mio. Die besseren Ergebnisse sowohl in der ersten, als auch in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnungen spiegeln sich in einem um CHF 2.3 Mio. höheren Gesamtergebnis aller Gemeinden wider. Der Wert lag im Jahr 2018 noch bei CHF 17.7 Mio. Das ausgewiesene Gesamtergebnis stellt erneut ein Höchstwert dar.

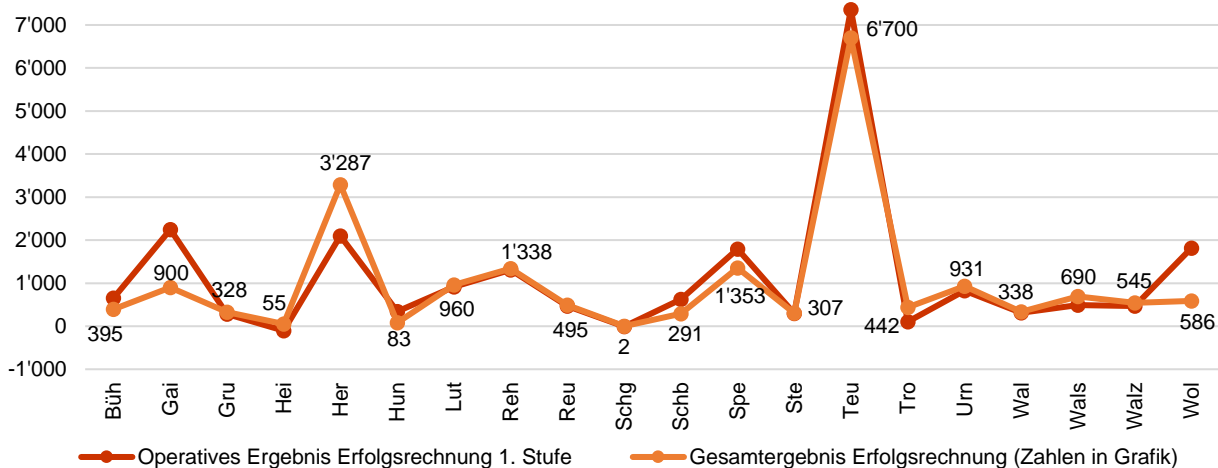
Die nachfolgende Tabelle fasst die Ergebnisse der 1. und der 2. Stufe sowie das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung für alle Gemeinden zusammen. Die Abbildung 2 stellt die Situation im Jahr 2019 grafisch dar.

Hinweis: Die Zuordnung der Gemeindecürzel zu den Gemeindenamen ist in der Übersichtstabelle im Anhang (Seite 37) dargestellt.

## Erfolgsrechnung 2019 (in TCHF)

	Ergebnis 1. Stufe	Ergebnis 2. Stufe	Gesamtergebnis
Bühler	658	-263	395
Gais	2'249	-1'350	900
Grub	280	48	328
Heiden	-104	159	55
Herisau	2'101	1'186	3'287
Hundwil	339	-256	83
Lutzenberg	916	44	960
Rehetobel	1'308	29	1'338
Reute	471	24	495
Schönengrund	-9	11	2
Schwellbrunn	626	-335	291
Speicher	1'790	-438	1'353
Stein	295	12	307
Teufen	7'359	-659	6'700
Trogen	102	340	442
Urnäsch	826	105	931
Wald	316	22	338
Waldstatt	487	203	690
Walzenhausen	467	78	545
Wolfhalden	1'816	-1'230	586
<b>Total</b>	<b>22'292</b>	<b>-2'269</b>	<b>20'023</b>

**Tabelle 2:** Gestufte Erfolgsrechnung jeder Gemeinde separat (inkl. zusätzliche Abschr. und Vorfinanzierungen)



**Abbildung 2:** Gegenüberstellung vom operativen Ergebnis 1. Stufe und Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung jeder Gemeinde (in TCHF)

Die Tabelle 3 zeigt den gestuften Erfolgsausweis auf kommunaler Ebene für die Rechnungsjahre 2015 bis 2019. Das operative Ergebnis ist lediglich um 1.8% tiefer als vor fünf Jahren und befindet sich zudem auf Vorjahresniveau. Das ausserordentliche Ergebnis hat sich währenddessen

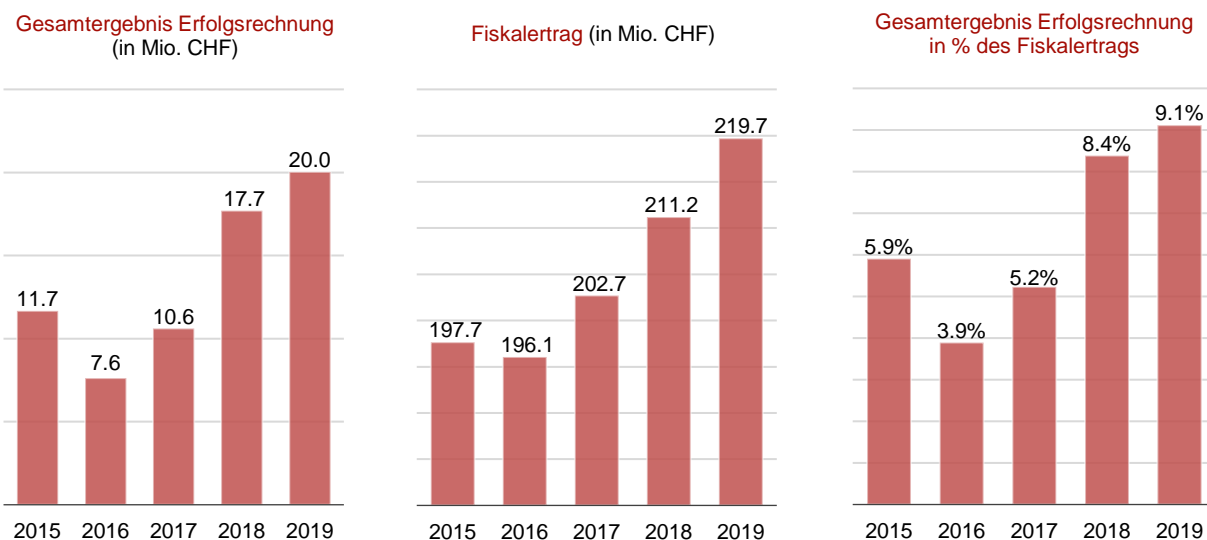
aufgrund der Defizite bzw. Bezüge der Spezialfinanzierungen sowie der tieferen ausserordentlichen Aufwände stetig verbessert. Daraus resultiert eine deutliche Erhöhung des Gesamtergebnisses der Erfolgsrechnung im 5-Jahres-Vergleich.

<b>Gestufte Erfolgsrechnung (in TCHF)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Betrieblicher Aufwand gemäss gestuftem Erfolgsausweis	-313'510	-329'935	-334'642	-339'213	-347'817
Betrieblicher Ertrag gemäss gestuftem Erfolgsausweis	333'525	338'030	344'655	354'082	360'332
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>20'015</b>	<b>8'096</b>	<b>10'013</b>	<b>14'869</b>	<b>12'515</b>
Finanzaufwand (34)	-3'677	-3'328	-2'290	-3'534	-5'670
Finanzertrag (44)	6'372	6'824	7'579	10'731	15'447
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'696</b>	<b>3'496</b>	<b>5'289</b>	<b>7'197</b>	<b>9'777</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>22'710</b>	<b>11'592</b>	<b>15'301</b>	<b>22'067</b>	<b>22'292</b>
a.o. Aufwand (38)	-10'436	-4'181	-5'838	-6'865	-5'914
a.o. Ertrag (48)	3'303	2'849	3'120	2'885	2'567
Ausgleich Spezialfinanzierung (90)	-3'902	-2'635	-2'015	-393	1'079
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-11'035</b>	<b>-3'966</b>	<b>-4'734</b>	<b>-4'373</b>	<b>-2'269</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>11'675</b>	<b>7'626</b>	<b>10'568</b>	<b>17'693</b>	<b>20'023</b>

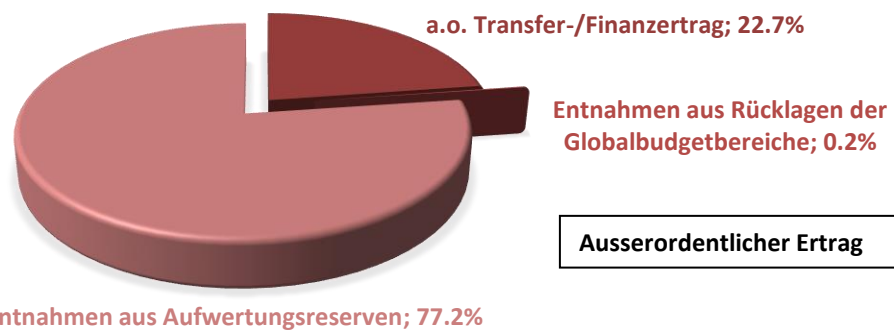
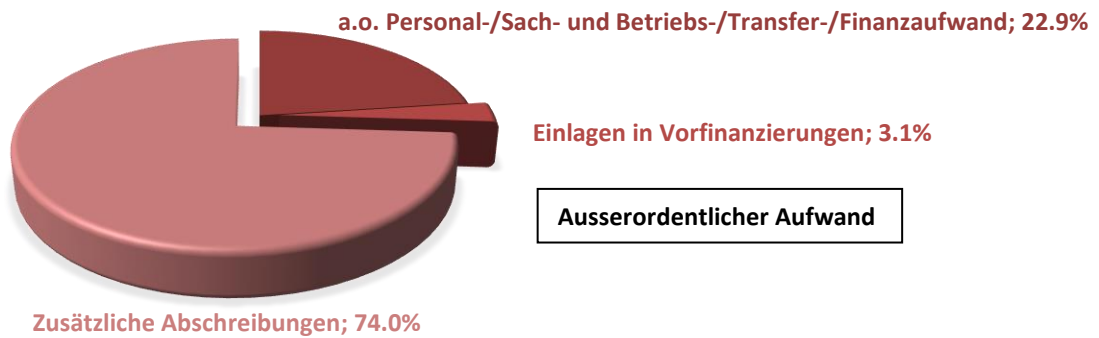
**Tabelle 3:** Gestufte Erfolgsrechnung aller Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (ohne Elimination von gegenseitigen Erträgen und Aufwendungen und inkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen)

Im Jahr 2019 macht das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung rund 9.1% anstatt 8.4% des Fiskalertrags aus. Das Verhältnis schwankte in den letzten Jahren zwischen 3.9% und 9.1%. Die Abbildung 3 stellt die höheren Werte des Jahres 2019 im Vergleich der Vorjahre grafisch dar.

Die Abbildung 4 zeigt die Bestandteile der ausserordentlichen Positionen in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung des Jahres 2019. Sowohl der ausserordentliche Aufwand (-13.9%) als auch der ausserordentliche Ertrag (-11.0%) sind im Vergleich zum Vorjahr gesunken.



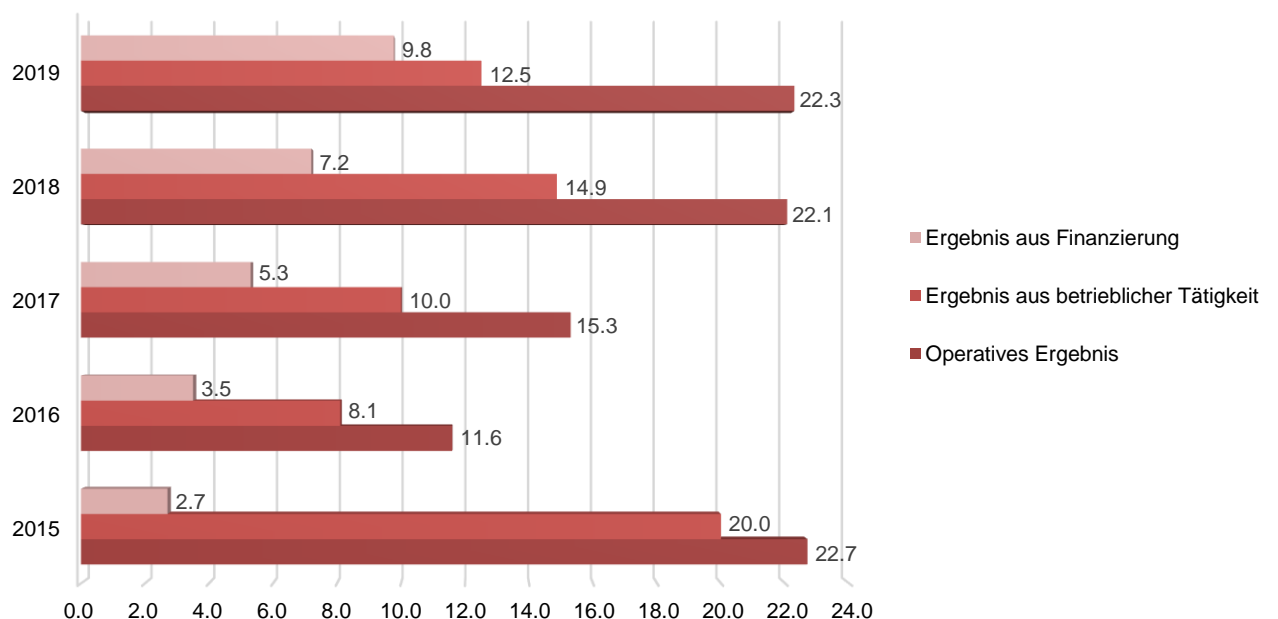
**Abbildung 3:** Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, Fiskalertrag und das Verhältnis im Vergleich



**Abbildung 4:** Bestandteile des ausserordentlichen Aufwands und Ertrags aller Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung im Jahr 2019

Die Abbildung 5 stellt die Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, die Ergebnisse aus Finanzierung sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) grafisch dar. Der Anteil des Ergebnisses aus Finanzierung (Finanzertrag abzgl. Finanzaufwand) am operativen Ergebnis hat sich von 11.9% im Jahr 2015 auf 43.9% im Jahr 2019

um den Faktor 3.7 erhöht. Der Nettoertrag aus Finanzierung machte im Vorjahr 32.6% des operativen Ergebnisses aus. Das Verhältnis ist aufgrund der Zunahme des Finanzertrags, der Abnahme des Finanzaufwands sowie der Abnahme des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit gestiegen.



**Abbildung 5:** Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, der Ergebnisse aus Finanzierung sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) aller Gemeinden im 5-Jahres-Vergleich (in Mio. CHF)

## Bilanz

In der Bilanz sind auf der Aktivseite das Finanz- und Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und Eigenkapital dargestellt. Eine entsprechende Zahlenübersicht der einzelnen Bilanzpositionen ist in Tabelle 7 auf Seite 11 ersichtlich.

### Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen beinhaltet die Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Dieses wurde bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 nur von wenigen Gemeinden punktuell Neubewertet. Der Aufwertungsbetrag ist in den Aufwertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen. Das Verwaltungsvermögen aller Ausserrhoder Gemeinden ist um 1.0% höher als im Vorjahr. Die Zunahme gegenüber den im Jahre 2015 bilanzierten Verwaltungsvermögen von CHF 249.1 Mio. beträgt hingegen 10.2%. Das Verhältnis zwischen den ordentlichen Abschreibungen (inkl. Abschreibungen der Investitionsbeiträge) und dem Verwaltungsvermögen (vor ordentlichen und zusätzlichen Abschreibungen) ist nahezu unverändert gegenüber Vorjahr. Die zusätzlichen Abschreibungen machen hingegen 2.0% des Verwaltungsvermögens vor Abschreibungen aus (Vorjahr 1.9%). Die Gemeinden haben in den letzten fünf Jahren zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von CHF 29.9 Mio. gebildet und CHF 3.8 Mio. aufgelöst.

### Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst die übrigen Vermögenswerte und wird mit dem Nominalwert bzw. mit dem Verkehrswert (Sach- und Finanzanlagen) bewertet. Bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 wurde das Finanzvermögen neu bewertet. Die Bewertungsdifferenz ist in den Neubewertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen. Das Finanzvermögen aller Gemeinden hat im Vergleich zum Vorjahr um 7.1% zugenommen. Die Zunahme gegenüber dem Jahr 2015 liegt bei 26.5%. Im Gegensatz dazu sind die Neubewertungsreserven im Eigenkapital um 14.0% gesunken. Innerhalb der letzten fünf Jahre haben diese sich um insgesamt CHF 4.9 Mio. reduziert (-16.5%).

Tabelle 4 zeigt das Finanz- und Verwaltungsvermögen aller Gemeinden separat und im Total, während Abbildung 6 den prozentuellen Anteil aufzeigt.

Finanz- und Verwaltungsvermögen 2019 (in Mio. CHF)	Finanzvermögen	Verwaltungsvermögen	Total
Bühler	7.9	14.7	22.7
Gais	16.0	11.3	27.3
Grub	4.8	5.2	10.0
Heiden	15.3	21.5	36.7
Herisau	54.4	84.1	138.4
Hundwil	4.0	6.0	10.0
Lutzenberg	7.0	7.3	14.3
Rehetobel	4.4	11.6	16.0
Reute	3.4	5.0	8.4
Schönengrund	2.8	1.0	3.9
Schwellbrunn	8.3	8.0	16.3
Speicher	16.5	22.1	38.6
Stein	3.6	7.8	11.4
Teufen	48.3	9.2	57.5
Trogen	3.8	13.8	17.6
Urnäsch	10.1	15.2	25.3
Wald	3.6	2.9	6.5
Waldstatt	7.3	8.0	15.3
Walzenhausen	5.4	12.8	18.2
Wolfhalden	8.9	6.9	15.8
<b>Total</b>	<b>235.8</b>	<b>274.4</b>	<b>510.2</b>

Tabelle 4: Finanz- und Verwaltungsvermögen jeder Gemeinde

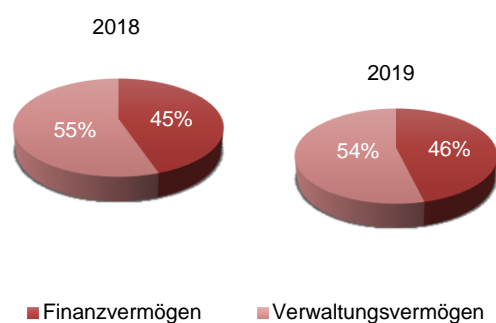


Abbildung 6: Finanz- und Verwaltungsvermögen in % der Aktiven

## Fremdkapital

Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn sie auf einem Ereignis in der Vergangenheit beruhen und ihre Erfüllung voraussichtlich zu einem Mittelabfluss führen wird, dessen Höhe verlässlich ermittelt werden kann. Falls Fälligkeit oder Höhe mit Unsicherheiten behaftet sind, werden Rückstellungen gebildet. Das Fremdkapital hat sich im Rechnungsjahr ebenfalls geringfügig erhöht (+1.5%). Nichtsdestotrotz hat sich der Zinsaufwand um CHF 0.18 Mio. reduziert. Das Verhältnis zwischen dem Zinsaufwand und dem Fremdkapital betrug im Vorjahr 0.6%, im aktuellen Jahr 0.5%. Das weiterhin tiefe Zinsniveau in der Schweiz kam den Gemeinden wiederum zugute. Die wesentlichen Positionen des Fremdkapitals auf kommunaler Ebene (langfristige und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie laufende Verbindlichkeiten) machen im Jahr 2019 rund 50.6% der Bilanzsumme aller Gemeinden aus.

## Eigenkapital

Die Zusammensetzung des Eigenkapitals ist in Tabelle 6 auf Seite 11 dargelegt. Neben den Aufwertungs- und Neubewertungsreserven sind auch die Spezialfinanzierungen, die Fonds, die Vorfinanzierungen und die Bilanzüberschüsse wesentliche Positionen des Eigenkapitals. Während des Rechnungsjahres 2019 sind die Aufwertungsreserven von CHF 4.3 Mio. auf CHF 3.4 Mio. reduziert worden (-20.0%). Auch die Neubewertungsreserven haben abgenommen.

Dabei ist zu beachten: (Kto. 2960.00 sowie Artengliederung 4443.00)

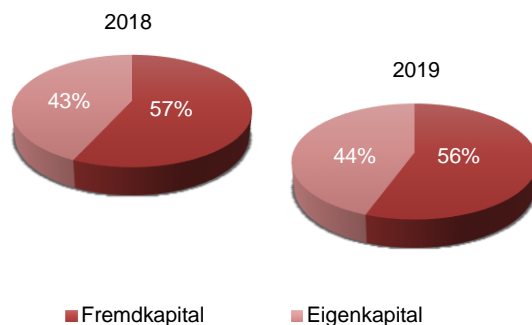
- Veränderung Neubewertungsreserve (Bewertungsverluste): -4.1 Mio.
- Marktwertanpassungen Liegenschaften (Bewertungsgewinne): +7.7 Mio.
- Netto (Bewertungsgewinne): +3.6 Mio. CHF

Die Fonds konnten einen leichten Zugang (+1.4%) verbuchen. Aufgrund der positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen konnten die Gemeinden ihre Bilanzüberschüsse um 17.9% auf CHF 131.9 Mio. erhöhen. Dieser Wert entspricht rund 25.9% der Bilanzsumme aller Ausserrhoder Gemeinden. Vor fünf Jahren lag dieser Wert lediglich bei 17.5%. Die Spezialfinanzierungen (-2.4%) sowie die Vorfinanzierungen (-23.3%) haben nach der Zunahme im Vorjahr wieder abgenommen. Aus diesen Veränderungen resultiert insgesamt eine Erhöhung des Eigenkapitals im Umfang von 6.7%. Die wesentlichen Positionen des Eigenkapital auf kommunaler Ebene (Spezialfinanzierungen, Fonds, Neubewertungsreserven sowie Bilanzüberschüsse) machen im Jahr 2019 rund 44.4% der Bilanzsumme aller Gemeinden aus.

Analog der Aktivseite wird die Passivseite, aufgeteilt in Fremd- und Eigenkapital, in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Die Abbildung 7 setzt das Fremd- und Eigenkapital ins Verhältnis zur Bilanzsumme für die Jahre 2018 und 2019.

<b>Fremd- und Eigenkapital 2019 (in Mio. CHF)</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>Total</b>
Bühler	13.1	9.6	22.7
Gais	6.4	21.0	27.3
Grub	4.8	5.2	10.0
Heiden	26.8	9.9	36.7
Herisau	101.4	37.0	138.4
Hundwil	5.8	4.2	10.0
Lutzenberg	1.9	12.4	14.3
Rehetobel	9.3	6.7	16.0
Reute	5.0	3.4	8.4
Schönengrund	0.9	2.9	3.9
Schwellbrunn	8.7	7.5	16.3
Speicher	23.9	14.7	38.6
Stein	5.2	6.2	11.4
Teufen	22.8	34.7	57.5
Trogen	13.5	4.1	17.6
Urnäsch	15.2	10.1	25.3
Wald	4.8	1.8	6.5
Waldstatt	8.7	6.6	15.3
Walzenhausen	4.1	14.1	18.2
Wolfhalden	1.3	14.5	15.8
<b>Total</b>	<b>283.7</b>	<b>226.5</b>	<b>510.2</b>

**Tabelle 5:** Fremd- und Eigenkapital jeder Gemeinde



**Abbildung 7:** Fremd- und Eigenkapital in % der Passiven

Die Abbildung 8 zeigt das Nettovermögen resp. die Nettoschuld jeder Gemeinde. Dabei wird das Fremdkapital vom Finanzvermögen abgezogen. Seit 2014 war die Nettoverschuldung auf kommunaler Ebene noch nie so tief wie im Rechnungsjahr 2019 (CHF 47.8 Mio.). Seither ist die Nettoverschuldung tatsächlich um 39.6% gesunken.

Seit 2014 hat sich die Nettoverschuldung von zehn Gemeinden reduziert. Die grösste Entwicklung innerhalb einer Gemeinde ist bei Teufen ersichtlich (von einer Nettoverschuldung von CHF 5.4 Mio. im Jahr 2014 zu einem Nettovermögen im Jahr 2019 von CHF 25.5 Mio.). Diese Veränderung hat wesentlich zur Abnahme der gesamten Nettoverschuldung beigetragen.

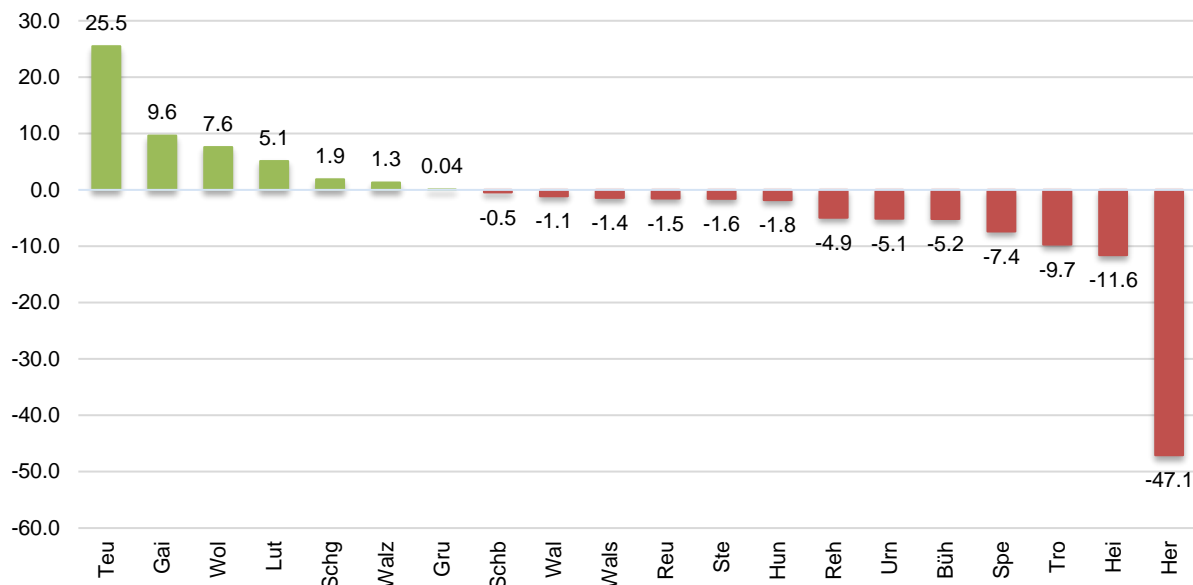


Abbildung 8: Nettovermögen/-schuld (Finanzvermögen abzgl. Fremdkapital) jeder Gemeinde im Jahr 2019 (in Mio. CHF)

Die Abbildung 9 stellt den Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde dar. Damit werden die Kosten der Verschuldung per Ende Jahr ermittelt. Im Jahr 2019 weisen alle Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden Kosten der Verschuldung unter 1% aus. Dieser Grenzwert

wurde im Vorjahr erstmals unterschritten. Der Zinsaufwand hat sich innerhalb der letzten fünf Jahre um 41.8% auf CHF 1.47 Mio. verringert. Währenddessen ist das Fremdkapital um 8.7% gestiegen. Die Kosten der Fremdfinanzierung fallen heutzutage nicht ins Gewicht.

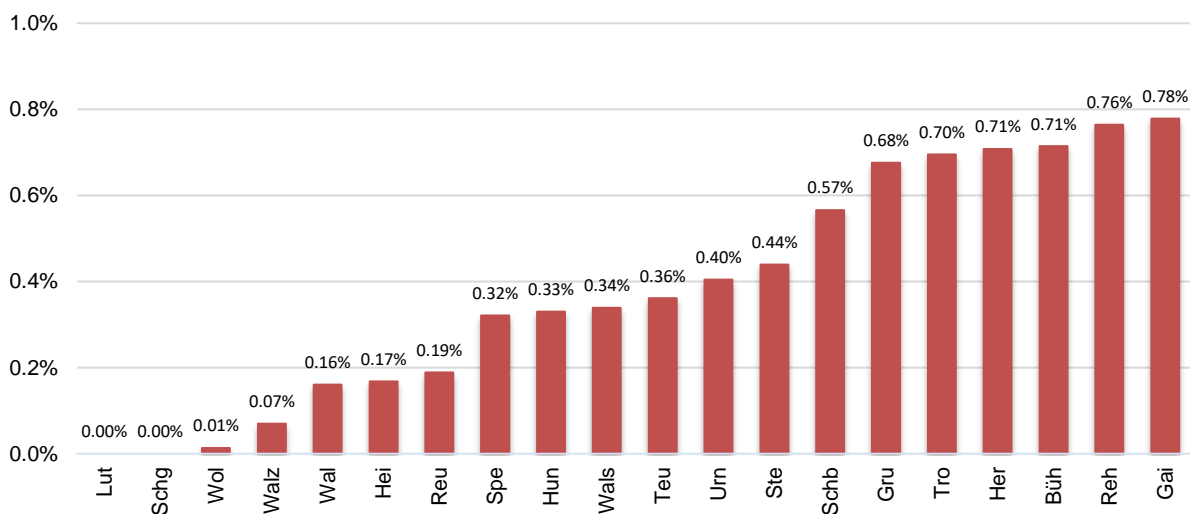


Abbildung 9: Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde im Jahr 2019 (in %)

Schliesslich werden die Bestandteile der Positionen der Bilanz genauer analysiert. Zuerst wird die Zusammensetzung des Eigenkapitals aller Gemeinden für die Jahre 2015 bis 2019 aufgezeigt (Tabelle 6). Seit der Umstellung der Rechnungslegung auf HRM2 im Jahr 2014 haben sich die Aufwertungsreserven aller Gemeinden um 61.8% reduziert.

Innerhalb der letzten fünf Jahre ist der Bestand der Spezialfinanzierungen sowie der Fonds um rund 15.7% bzw. 4.3% gestiegen. Die grösste Veränderung resultiert aber bei den Bilanzüberschüssen. Dank der jährlichen positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen hat sich die Position um rund 73.6% geöffnet.

<b>Eigenkapital (in TCHF)</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Spezialfinanzierungen (290)	35'544	38'544	41'264	42'151	41'122
Fonds (291)	23'141	22'813	24'054	23'804	24'144
Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	144	350	293	-2	5
Vorfinanzierungen (293)	839	831	1'039	1'196	917
Aufwertungsreserven (295)	7'398	6'074	5'277	4'258	3'406
Neubewertungsreserven (296)	29'941	29'809	29'805	29'094	25'013
Übriges Eigenkapital (298)	0	0	0	0	0
Bilanzüberschuss (299)	76'003	83'628	94'196	111'889	131'912
<b>Total</b>	<b>173'009</b>	<b>182'050</b>	<b>195'928</b>	<b>212'390</b>	<b>226'520</b>

**Tabelle 6:** Bestandteile des Eigenkapitals aller Gemeinden

Mit der Tabelle 7 wird die Zusammensetzung der Bilanz auf kantonaler Ebene aufgezeigt. Dadurch lassen sich die Grössenverhältnisse resp.

Relationen der einzelnen Bilanzpositionen zueinander besser einordnen.

<b>Aktiven (in TCHF)</b>	<b>2019</b>	<b>in %</b>	<b>Passiven</b>	<b>2019</b>	<b>in %</b>
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen (100)	60'687	11.9	Laufende Verbindlichkeiten (200)	58'994	11.6
Forderungen (101)	49'309	9.7	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (201)	28'546	5.6
Kurzfristige Finanzanlagen (102)	5'210	1.0	Passive Rechnungsabgrenzungen (204)	9'922	1.9
Aktive Rechnungsabgrenzungen (104)	8'303	1.6	Kurzfristige Rückstellungen (205)	158	0.0
Vorräte (106)	264	0.1	Langfristige Finanzverbindlichkeiten (206)	170'542	33.4
Finanzanlagen FV (107)	20'995	4.1	Langfristige Rückstellungen (208)	4'357	0.9
Sachanlagen FV (108)	91'062	17.8	Verbindlichkeiten ggü. SpF/Fonds (209)	11'146	2.2
<b>Finanzvermögen</b>	<b>235'830</b>	<b>46.2</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>283'666</b>	<b>55.6</b>
Sachanlagen VV (140)	268'996	52.7	Spezialfinanzierungen (290)	41'122	8.1
Immaterielle Anlagen (142)	1'499	0.3	Fonds (291)	24'144	4.7
Darlehen (144)	1'312	0.3	Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	5	0.0
Beteiligungen/Grundkapitalien (145)	3'438	0.7	Vorfinanzierungen (293)	917	0.2
Investitionsbeiträge (146)	30'720	6.0	Aufwertungsreserven (295)	3'406	0.7
Kumulierte zusätzliche Abschreibungen	-31'610	-6.2	Neubewertungsreserven (296)	25'013	4.9
			Übriges Eigenkapital (298)	0	0.0
			Bilanzüberschuss (299)	131'912	25.9
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>274'356</b>	<b>53.8</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>226'520</b>	<b>44.4</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>510'186</b>	<b>100.0</b>	<b>Total Passiven</b>	<b>510'186</b>	<b>100.0</b>

**Tabelle 7:** Übersicht über die Bilanzpositionen aller Ausserrhoder Gemeinden in TCHF

## Zusammenzug / Übersicht Kennzahlen

Die nachfolgende Tabelle 8 gibt eine Übersicht über die acht wesentlichen Finanzkennzahlen auf kantonaler Ebene. Für die Beurteilung der jeweiligen Kennzahl wurde der kommunale Mittelwert herangezogen.

Zusätzlich ist die Verteilung der Bewertung auf kommunaler Ebene dargelegt.

Kennzahl	Mittelwert	Beurteilung	Anzahl Gemeinden nach Beurteilung
Nettoverschuldungsquotient	21.8%	gut	(19) gut (1) genügend
Selbstfinanzierungsgrad	167.3%	gut	(1) neg. NI (16) gut (Abnahme der Verschuldung) (1) Normalfall (2) schlecht
Zinsbelastungsanteil	0.3%	gut	(20) gut
Nettoschuld pro Einwohner	CHF 862	geringe Verschuldung	(7) Nettovermögen (2) geringe (6) mittlere Verschuldung (4) hohe (1) sehr hohe
Selbstfinanzierungsanteil	10.2%	mittel	(8) mittel (12) schlecht
Kapitaldienstanteil	4.5%	gut	(13) gut (7) genügend
Bruttoverschuldungsanteil	68.2%	gut	(6) sehr gut (11) gut (3) mittel
Investitionsanteil	6.9%	schwach	(3) mittlere (17) schwache Investitionstätigkeit

**Tabelle 8:** Übersicht über die Finanzkennzahlen aller Ausserrhoder Gemeinden

## 2 Kennzahlen 1. Priorität

### Grundlagen

Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes AR schreibt vor, dass der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes festlegen muss. Absatz 2 nennt die gemäss HRM2 für die Beurteilung der Finanzlage massgebenden Finanzkennzahlen.

- Nettoverschuldungsquotient;
- Selbstfinanzierungsgrad;
- Zinsbelastungsanteil

sind bei der finanzpolitischen Lagebeurteilung stets zu beachten. Absatz 3 führt die zusätzlich auszuweisenden Finanzkennzahlen auf. Diese werden als Kennzahlen zweiter Priorität bezeichnet und im dritten Kapitel dargelegt.

### Nettoverschuldungsquotient

#### Definition

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags. Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

#### Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Fiskalertrag}} \times 100$$

#### Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 100% gut
- 100 - 150% genügend
- > 150% schlecht

#### Interpretation


Diese Kennzahl zeigt an, welcher Anteil des jährlichen Fiskalertrags nötig wäre, um die gesamte Nettoschuld zu begleichen.

Der Nettoverschuldungsquotient darf 200% nicht übersteigen. Ansonsten muss gemäss Finanzhaushaltsgesetzes Art. 2 Abs. 3 der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen im Voranschlag

mindestens 100% betragen. Der Nettoverschuldungsquotient ist somit jeweils im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad zu analysieren.

Ein hoher Selbstfinanzierungsgrad (über 100%) führt zu einer Senkung der Nettoverschuldung und somit zu einer Verbesserung des Nettoverschuldungsquotienten. Hingegen führt ein tiefer Selbstfinanzierungsgrad (unter 100%) zu einer Erhöhung der Nettoverschuldung und somit zu einer Erhöhung (Verschlechterung) des Nettoverschuldungsquotienten.

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>21.8%</b>	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
		(1)
<b>Veränderungen ggü. Vorjahr</b>		
	absolut	prozentual
Kommunaler Mittelwert	- 6.2 Prozentpunkte	- 22.1%
Median	- 11.5 Prozentpunkte	- 24.5%
Nettoverschuldung	- 11'390 TCHF	- 19.2%
Fiskalertrag	+ 8'534 TCHF	+ 4.0%

Auf kommunaler Ebene ist der Nettoverschuldungsquotient um 6.2 Prozentpunkte gesunken und hat sich dadurch erneut verbessert. Im aktuellen Rechnungsjahr sind nur noch rund ein Fünftel (21.8%) des jährlichen Fiskalertrags notwendig, um die gesamten Nettoschulden der Gemeinden abzutragen.

Keine der zwanzig Gemeinden hat die im Finanzhaushaltsgesetz (Art. 2 Abs. 3) definierte Obergrenze von 200% überschritten. Insofern sind keine weiteren direkten Einhalteprüfungen im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad notwendig.

Bei lediglich vier Gemeinden (Gais, Grub, Heiden, Schönegrund) ist der Nettoverschuldungsquotient gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Dabei ist anzumerken, dass die Gemeinden Gais, Grub und Schönegrund über ein Nettovermögen verfügen - der Anstieg ist daher relativiert zu betrachten,

nicht die Nettoschulden haben zugenommen, sondern das Nettovermögen hat abgenommen.

Insgesamt sieben Gemeinden weisen weiterhin ein Nettovermögen, d.h. ein Finanzvermögen, welches das Fremdkapital übersteigt, aus. Als Folge dessen resultierte ein negativer (bzw. unter 0.0%) Nettoverschuldungsquotient in den jeweiligen Gemeinden.

Bei zwölf Gemeinden liegt der Kennzahlenwert zwischen 0% und 100% und ist demnach ebenfalls als "gut" zu beurteilen.

Die Kennzahl der Gemeinde Trogen sticht in der Beurteilung heraus. Im Vergleich zu den übrigen Gemeinden fällt deren Nettoverschuldungsquotient mit 144.8% deutlich höher aus. Allerdings liegt dieser um 15.5 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr und wird gemäss Richtwerten als "genügend" angesehen.

In der Gesamtbetrachtung lässt sich feststellen, dass sich die Nettoverschuldung um CHF 11.4 Mio. reduziert hat. In Kombination mit den höheren Fiskaleinnahmen von rund CHF 8.5 Mio. resultiert im Endeffekt ein um 6.2 Prozentpunkte tieferer kommunaler Mittelwert. Im Mittelfeld resp. um den Median liegen die Gemeinden Stein (32.4%) und Wald (38.7%).

Bereits vor fünf Jahren besaßen über ein Drittel aller Gemeinden ein Nettovermögen. Zu den heutigen Gemeinden zählte damals noch die Gemeinde Wald. Über diesen Zeitraum hat sich der Nettoverschuldungsquotient bei elf von zwanzig Gemeinden reduziert und somit mehrheitlich verbessert. Eine deutliche Besserstellung erfolgte bei der Gemeinde Waldstatt, welche ihren Nettoverschuldungsquotienten von 81.6% im Jahre 2015 auf 20.4% im 2019 senken konnte. Eine wesentliche Erhöhung ist bei der Gemeinde Reute (+40.6 Prozentpunkte) ersichtlich. Dieser Anstieg ist jedoch differenziert zu betrachten. In den Jahren 2016 und 2017 stieg der NVQ infolge überdurchschnittlicher Investitionen auf 100.6% - seither konnte dieser wieder beachtlich verringert werden.

Die nachfolgende Tabelle gibt eine Übersicht des Nettoverschuldungsquotienten der Jahre 2015 und 2017 bis 2019. Die Abbildung 10 zeigt die Entwicklung des Mittelwerts auf kommunaler Ebene sowie des Median in den letzten fünf Jahren. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Abschliessend werden in Abbildung 12 die berechneten Ergebnisse jeder Gemeinde grafisch präsentiert.

Nettoverschuldungsquotient (in %)	2015	2017	2018	2019
Bühler	79.8	91.6	93.9	90.9
Gais	-58.1	-68.2	-82.9	-82.4
Grub	-9.1	-3.0	-8.8	-1.2
Heiden	31.6	52.5	47.4	69.4
Herisau	90.8	91.5	83.5	75.2
Hundwil	45.0	65.8	75.9	75.9
Lutzenberg	-75.9	-79.1	-94.6	-113.7
Rehetobel	118.0	92.7	93.1	66.2
Reute	20.5	100.6	79.1	61.1
Schönengrund	-167.3	-154.6	-151.6	-144.7
Schwellbrunn	37.0	28.6	20.1	11.0
Speicher	73.2	76.8	56.6	39.9
Stein	10.3	33.5	46.7	32.4
Teufen	-12.4	-43.9	-60.9	-71.4
Trogen	112.3	150.6	160.3	144.8
Urnäsch	88.1	85.4	98.4	80.6
Wald	-1.3	30.1	52.1	38.7
Waldstatt	81.6	45.1	28.3	20.4
Walzenhausen	-7.5	-12.6	-14.6	-16.4
Wolfhalden	-89.8	-97.4	-94.5	-101.3
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>38.5</b>	<b>34.8</b>	<b>28.0</b>	<b>21.8</b>

Tabelle 9: Nettoverschuldungsquotient der Gemeinden

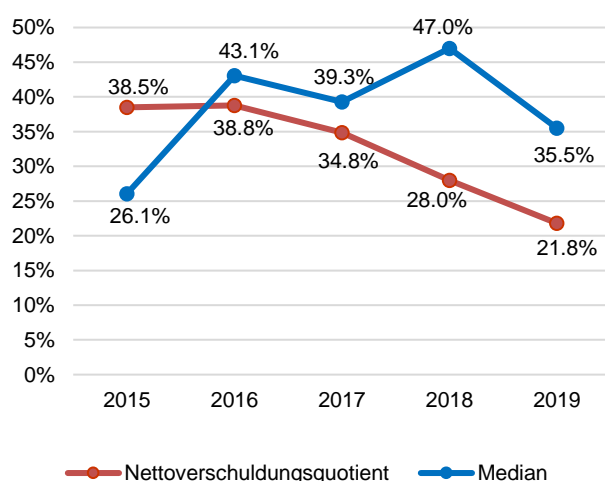


Abbildung 10: Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten aller Ausserrhoder Gemeinden und des Median (2015 bis 2019)

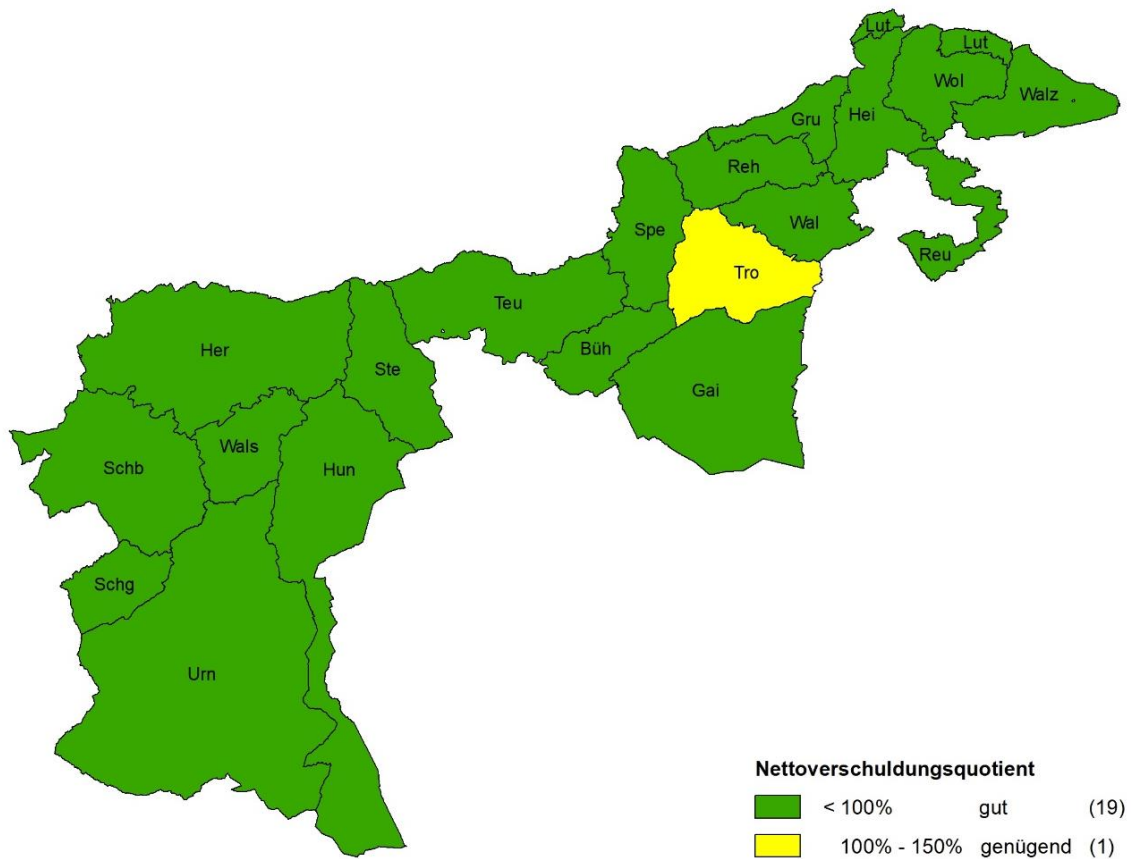


Abbildung 11: Nettoverschuldungsquotient 2019 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)

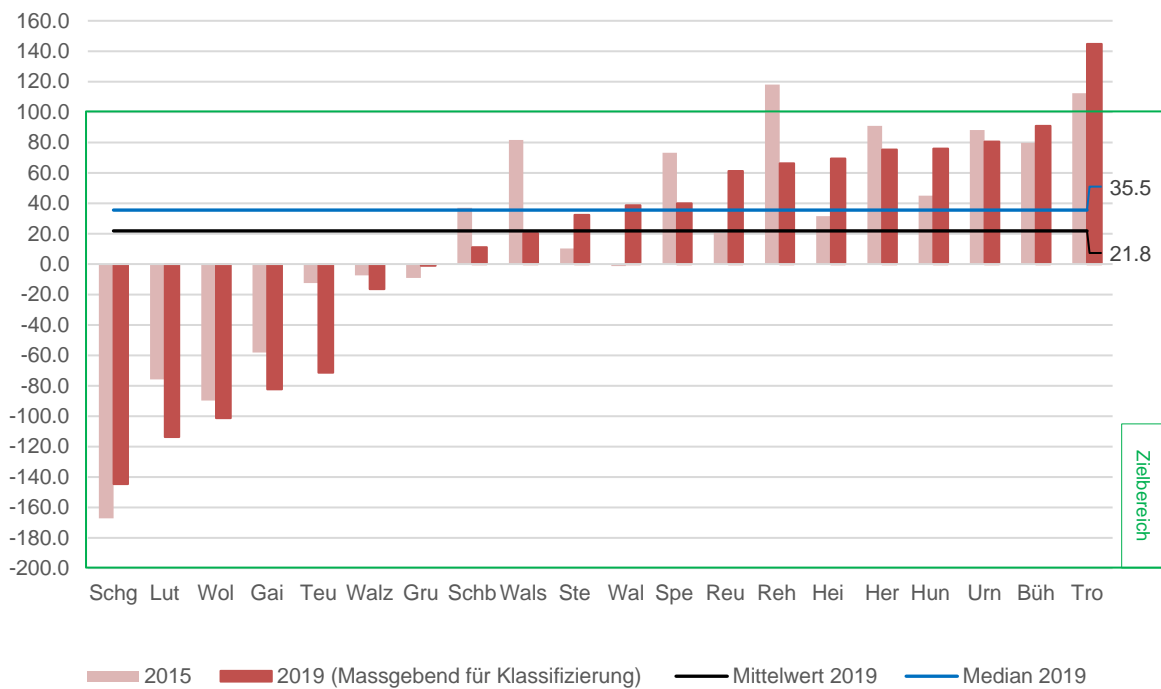


Abbildung 12: Vergleich Nettoverschuldungsquotient vom Jahr 2015 mit Jahr 2019 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

# Selbstfinanzierungsgrad

## Definition

Der Selbstfinanzierungsgrad stellt die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen dar. Die Selbstfinanzierung resultiert aus der Summe zwischen Jahresgesamtergebnis, Abschreibungen und Reserveveränderungen.

## Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Nettoinvestitionen}} \times 100$$

## Beurteilung

Je höher - umso besser:

- > 100%            gut (- Verschuldung)
- 80 - 100%        Normalfall
- < 80%            schlecht (+ Verschuldung)

## Interpretation

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt, bis zu welchem Grad die Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert werden können. Vor allem im Vergleich über mehrere Jahre wird erkannt, ob die Investitionen finanziell verkraftet werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, über 100% zu einer Entschuldung. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt bei 100 Prozent liegen, um einen ausgeglichenen Finanzhaushalt zu gewährleisten.

Der Selbstfinanzierungsgrad wird negativ, wenn entweder die Selbstfinanzierung (grosser Aufwandüberschuss in der Erfolgsrechnung) oder die Nettoinvestitionen (mehr Investitionsbeiträge als Ausgaben) negativ sind.

Eine negative Selbstfinanzierung bedeutet demnach, dass die Gemeinde entweder

- ihren Aufwand (ohne Abschreibungen) durch den Ertrag nicht decken kann (die Finanzlage kann in diesem Fall als nicht gut bezeichnet werden), oder
- die Investitionseinnahmen höher sind als die Investitionsausgaben (von einer schlechten Finanzlage kann in diesem Fall nicht die Rede sein).

Ein negativer Selbstfinanzierungsgrad allein lässt also keine eindeutige Aussage zu. Für die Interpretation sind beide Komponenten heranzuziehen.

## Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>167.3%</b>	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(1)	(16)	(1) (2)
<b>Veränderungen ggü. Vorjahr</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 21.3 Prozentpunkte	+ 14.6%
Median	+ 110.5 Prozentpunkte	+ 93.2%
Selbstfinanzierung	+ 1'909 TCHF	+ 5.2%
Nettoinvestitionen	- 2'048 TCHF	- 8.2%

Die im vorherigen Abschnitt erläuterte Abnahme der Nettoverschuldung wird durch einen Selbstfinanzierungsgrad im aktuellen Rechnungsjahr von deutlich über 100% bestätigt. Über alle Gemeinden betrachtet ist die Selbstfinanzierung folglich ausreichend, um die Nettoinvestitionen zu finanzieren und um einen Abbau der Nettoverschuldung zu ermöglichen.

Die Selbstfinanzierung aller Gemeinden hat sich gegenüber dem Vorjahr erneut erhöht und beträgt CHF 38.5 Mio. Diese Steigerung ist weiterhin primär auf einen höheren Saldo der Erfolgsrechnung (Gesamtergebnis zuzüglich Abschluss der Spezialfinanzierungen und Fonds) zurückzuführen. Dem gegenüber steht ausserdem die Abnahme der Nettoinvestitionen. Diese ergeben im Rechnungsjahr einen Wert von CHF 23.0 Mio. Die Nettoinvestitionen sind seit fünf Jahren rückläufig. Berücksichtigt man die kontinuierliche Steigerung der Selbstfinanzierung über die letzten vier Jahre, lässt sich der positive Anstieg des kommunalen Mittelwerts begründen.

Im Vergleich mit dem Vorjahr weisen sowohl neun Gemeinden einen höheren und einen tieferen Selbstfinanzierungsgrad aus. Die Gemeinden Speicher und Reute sind ausgenommen, da diese negative Nettoinvestitionen vorzeigen - die Berechnung einer Kennzahl wäre nicht aussagekräftig.

Da es sich bei dieser Kennzahl um eine Stichtagsbetrachtung handelt, ist eine differenzierte Analyse resp. ein Mehrjahresvergleich wichtig für die Beurteilung des Selbstfinanzierungsgrades.

Der Durchschnitt des Selbstfinanzierungsgrades der letzten fünf Jahre auf kommunaler Stufe zeigt zehn von zwanzig Gemeinden mit einem Wert von über 100%. Diese Gemeinden gewährleisteten mittelfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt oder bauen ihre Schulden ab. Der Mehrjahreswert der Gemeinden Heiden, Hundwil, Trogen, Stein und Wald liegt - teilweise deutlich - unter 100% und wird daher mittelfristig als nicht tragbar resp. unausgeglichen eingestuft. Es ist anzumerken, dass die meisten der genannten Gemeinden jedoch eine verhältnismässig hohe Investitionstätigkeit ausübten.

Bei den Gemeinden Bühler, Grub, Herisau, Urnäsch und Walzhausen liegt der 5-Jahres-Durchschnitt zwischen 80% und 100%. Gemäss Beurteilung wird diese Bandbreite als Normalfall betrachtet und ist langfristig anzustreben. In der Konsequenz muss die Gesamtentwicklung innerhalb der letzten fünf Jahre kritisch hinterfragt werden. Einerseits steigt die Selbstfinanzierung stetig an, andererseits reduzieren sich die Nettoinvestitionen deutlich.

Im Jahr 2019 steht die Gemeinde Teufen im mittleren Bereich aller Ausserrhoder Gemeinden. Daraus ergibt sich ein Median von 229.1%. Die Ermittlung des Median legt dar, dass seit dem Jahr 2016 - für mindestens die Hälfte der Gemeinden - eine aktuell günstige Selbstfinanzierungssituation besteht, da diese eine Kennzahl von über 100% präsentieren.

Die nachfolgende Tabelle gibt eine Übersicht des Selbstfinanzierungsgrades. Die anschliessende Abbildung 13 stellt die Entwicklung des kommunalen Mittelwerts sowie des Median dar. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Schlussendlich werden in Abbildung 15 die berechneten Ergebnisse grafisch aufbereitet. Erstmals ist der Mehrjahresdurchschnitt je Gemeinde - berechnet aus Summe der Selbstfinanzierungen im Verhältnis zu den getätigten Nettoinvestitionen der letzten fünf Jahre - ersichtlich.

Selbstfinanzierungsgrad (in %)	2015	2017	2018	2019
Bühler	143.5	30.9	57.3	216.1
Gais	282.2	137.3	164.3	156.2
Grub	68.7	192.7	137.9	74.4
Heiden	76.0	51.5	62.3	27.0
Herisau	93.8	94.5	164.0	124.8
Hundwil	15.9	178.9	42.2	97.1
Lutzenberg	50.8	120.9	397.5	172.4
Rehetobel	726.0	111.9	79.0	244.8
Reute	98.1	25.2	neg. NI	116.8
Schönengrund	833.9	3.8	-438.3	2'135.1
Schwellbrunn	281.4	518.0	334.2	252.4
Speicher	63.2	78.4	417.3	neg. NI
Stein	7.6	-62.4	7.8	814.4
Teufen	526.2	377.4	301.0	229.1
Trogen	37.6	35.7	35.6	260.6
Urnäsch	70.8	66.5	52.3	259.5
Wald	0.6	325.6	35.1	381.0
Waldstatt	167.5	119.9	512.8	248.6
Walzenhausen	54.4	127.2	118.6	103.3
Wolfhalden	161.6	62.5	137.0	280.5
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>113.0</b>	<b>118.1</b>	<b>146.0</b>	<b>167.3</b>

Tabelle 10: Selbstfinanzierungsgrad der Gemeinden

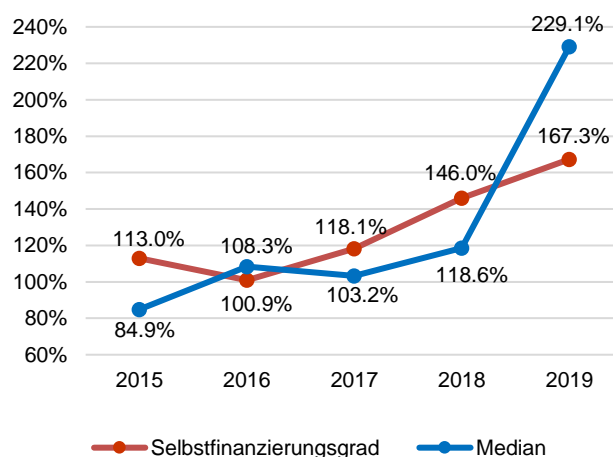


Abbildung 13: Entwicklung des Selbstfinanzierungsgrads aller Ausserrhoder Gemeinden und des Median (2015-2019)

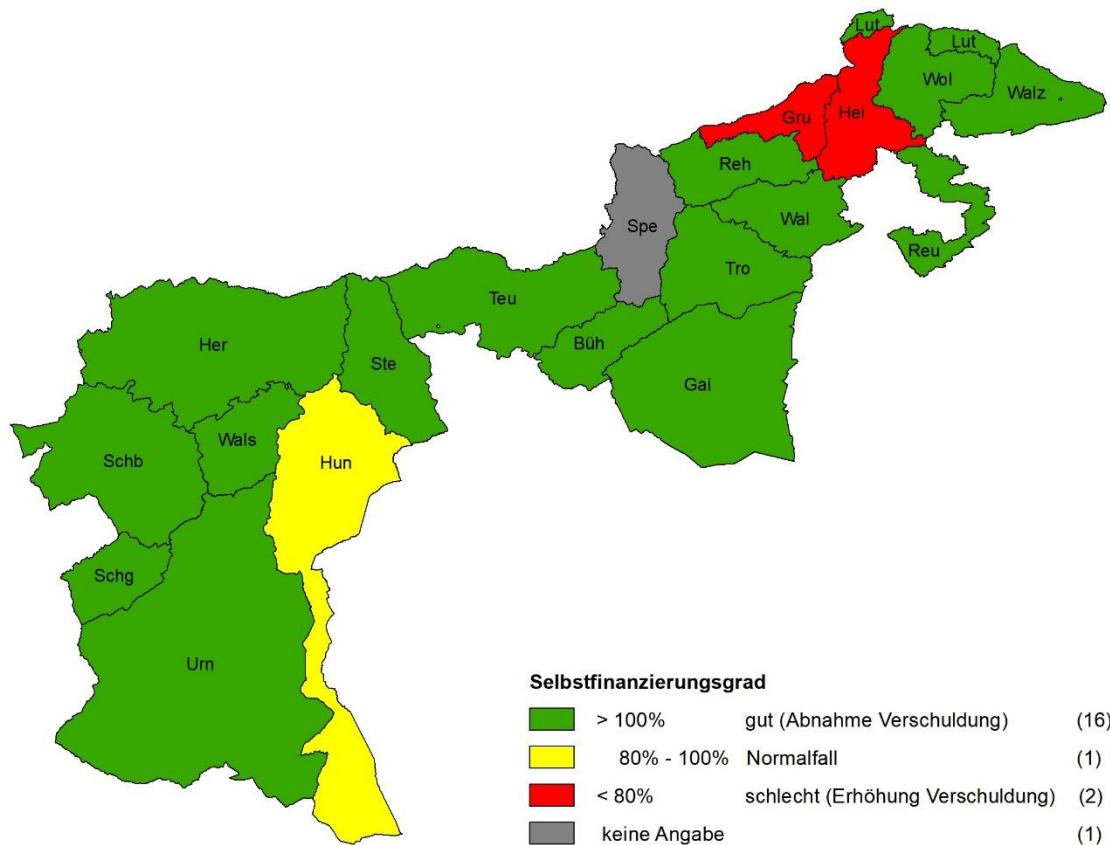


Abbildung 14: Selbstfinanzierungsgrad 2019 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)

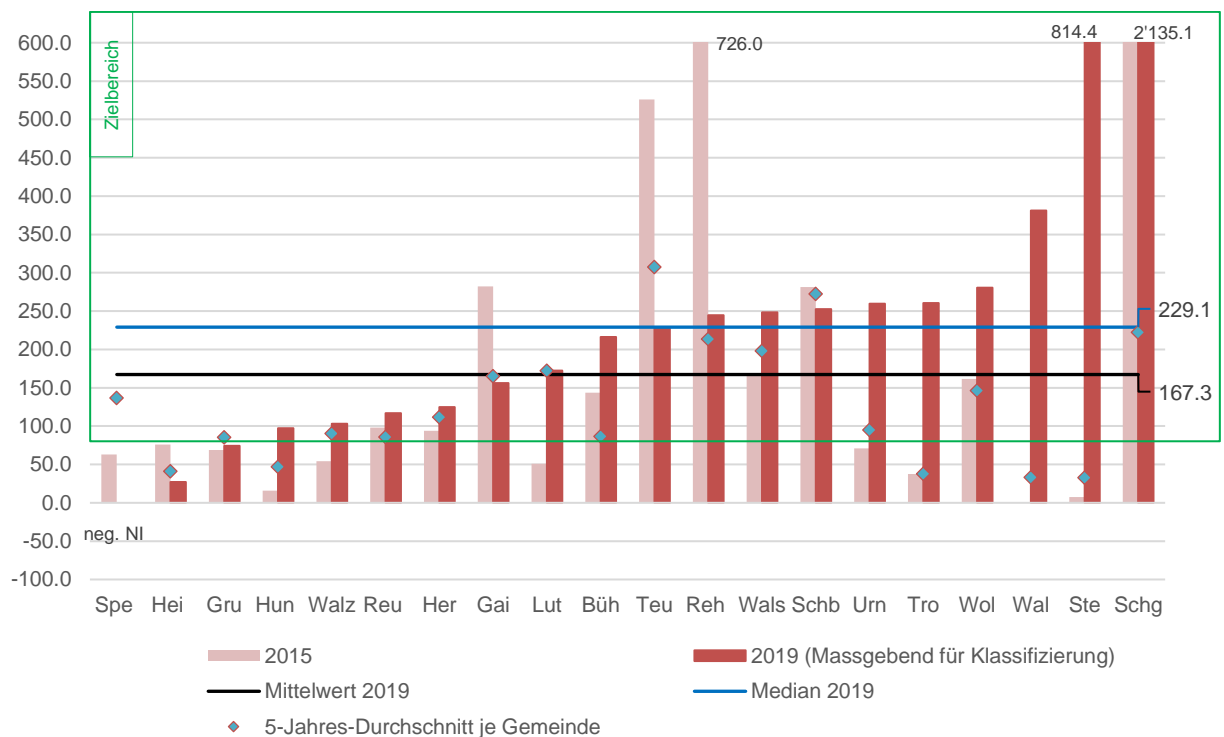


Abbildung 15: Vergleich Selbstfinanzierungsgrad vom Jahr 2015 mit Jahr 2019 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## Zinsbelastungsanteil

### Definition

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds/Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

### Formel

$$\frac{\text{Zinsaufwand} - \text{Zinsertrag}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

### Beurteilung


Je tiefer - umso besser:

- < 4% gut

### Interpretation

Ein hoher Zinsbelastungsanteil weist auf eine hohe Verschuldung hin. Im Vergleich über mehrere Jahre wird die Verschuldungstendenz und im Vergleich zum Durchschnitt aller Gemeinden die Verschuldungssituation erkannt. Negative Werte resultieren bei einem Überschuss der Zinserträge (Nettozinsenertrag).

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>0.3%</b>	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(20)		
<b>Veränderungen ggü. Vorjahr</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 0.06 Prozentpunkte	- 15.3%
Median	- 0.05 Prozentpunkte	- 24.5%
Nettozinsaufwand	- 167 TCHF	- 12.7%
Laufender Ertrag	+ 11'004 TCHF	+ 3.0%

Gegenüber dem Vorjahr hat sich der Zinsbelastungsanteil auf Gemeindeebene kaum verändert. Lediglich bei der Gemeinde Stein hat sich der Kennzahlenwert im zweistelligen Dezimalbereich gering erhöht. Zwei der zwanzig Gemeinden erzielen eine negative Kennzahl, da ihr Zinsertrag höher als der Zinsaufwand ist. Die übrigen Gemeinden liegen alle unter einem Prozent und können demnach als "gut" beurteilt werden.

Auf den Schweizer und ausländischen Finanzmärkten herrscht seit Jahren ein sehr tiefes, teilweise sogar negatives Zinsniveau. Unter den aktuellen Umständen eines tiefen Zinsniveaus sind die Kosten der Fremdfinanzierung unbeachtlich und stellen kein Problem für die Gemeinden dar.

Zinsbelastungsanteil (in %)	2015	2017	2018	2019
Bühler	1.5	1.1	0.9	0.7
Gais	0.3	0.2	0.1	0.1
Grub	0.3	0.4	0.4	0.3
Heiden	0.4	0.3	0.3	0.2
Herisau	1.1	-0.1	0.7	0.6
Hundwil	-0.1	0.2	0.1	0.1
Lutzenberg	0.6	-0.0	-0.0	0.0
Rehetobel	1.1	0.9	0.9	0.7
Reute	0.4	0.2	0.2	0.1
Schönengrund	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2
Schwellbrunn	0.4	0.4	0.4	0.4
Speicher	0.6	0.3	0.2	0.2
Stein	0.2	0.2	0.2	0.3
Teufen	0.5	0.1	0.1	0.1
Trogen	1.1	0.9	0.9	0.9
Urnäsch	0.5	0.4	0.3	0.3
Wald	0.0	0.1	0.1	0.1
Waldstatt	1.5	0.9	0.5	0.3
Walzenhausen	-0.7	-0.7	-0.6	-0.6
Wolfhalden	-0.0	-0.0	-0.0	0.0
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>0.6</b>	<b>0.2</b>	<b>0.4</b>	<b>0.3</b>

Tabelle 11: Zinsbelastungsanteil der Gemeinden

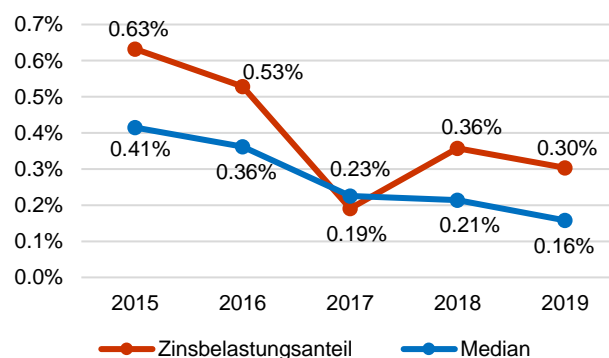


Abbildung 16: Entwicklung des Zinsbelastungsanteils aller Ausserhoder Gemeinden und des Median (2015-2019)

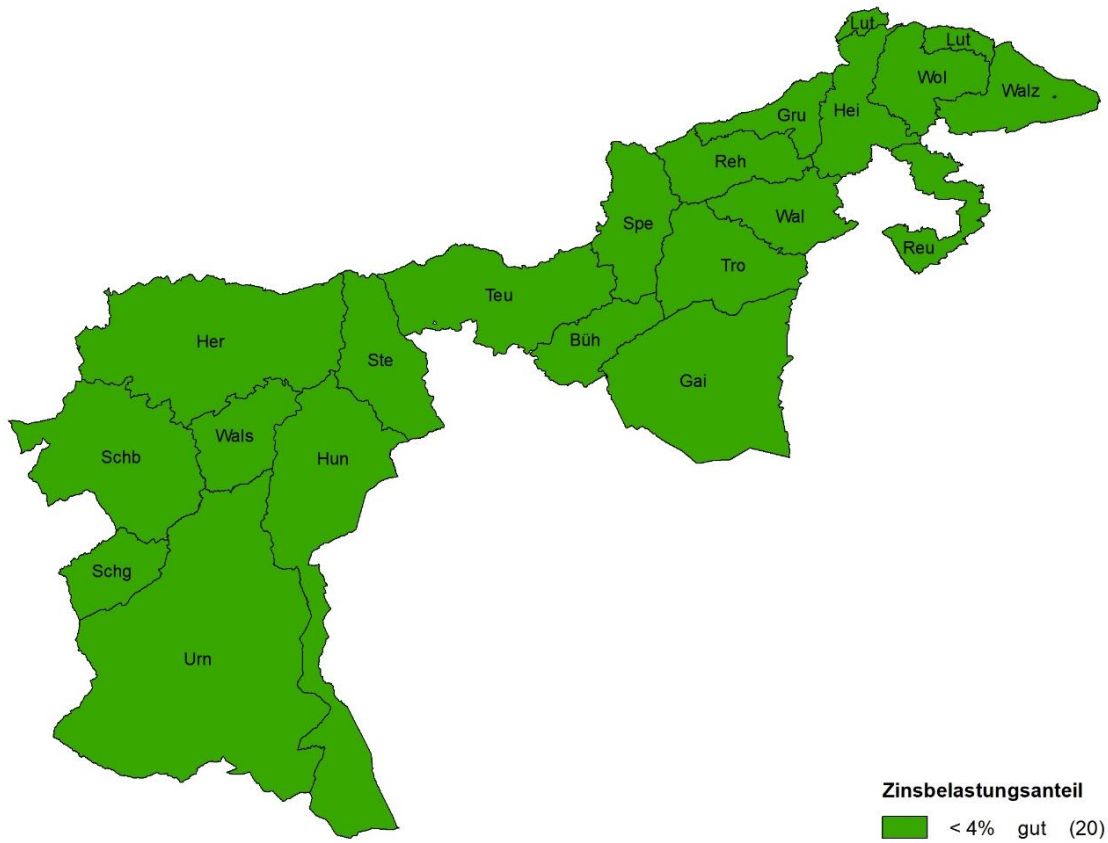


Abbildung 17: Zinsbelastungsanteil 2019 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)

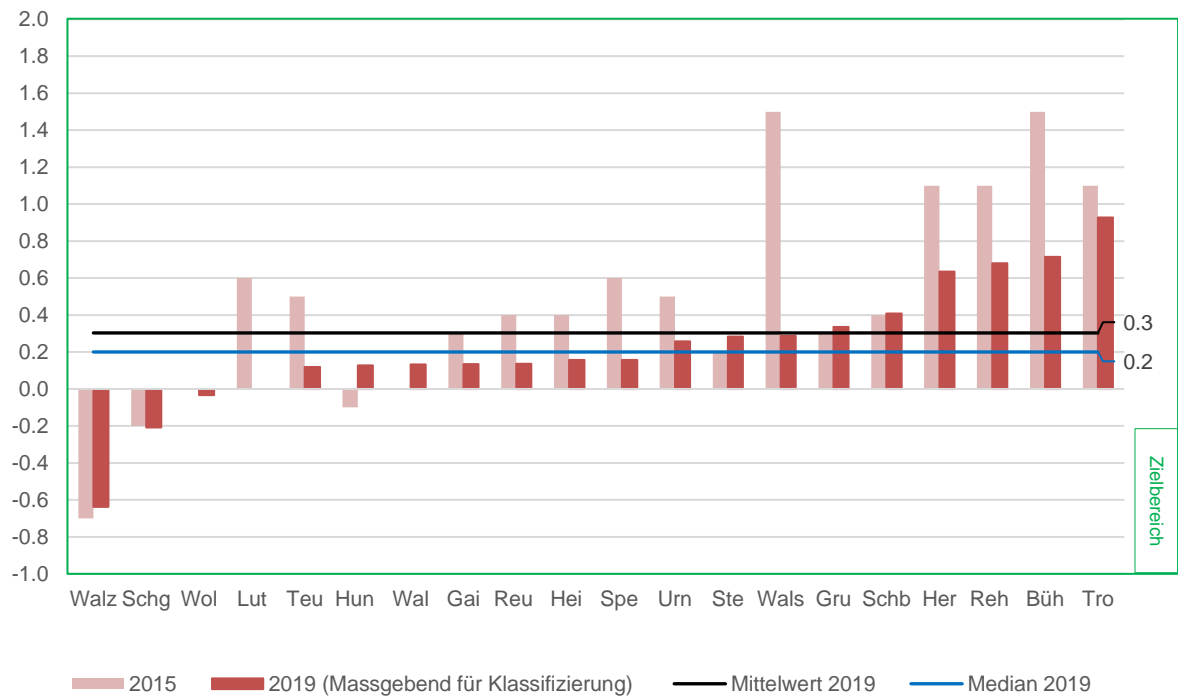


Abbildung 18: Vergleich Zinsbelastungsanteil vom Jahr 2015 mit Jahr 2019 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

### 3 Kennzahlen 2. Priorität

## Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in

### Definition

Die Berechnung der Nettoverschuldung je Einwohner/-in macht die Schuldenlast zwischen den verschiedenen Gemeinden vergleichbar.

Die Wohnbevölkerung wird jeweils am 31.12. gezählt und berücksichtigt die Wochenaufenthalter nicht.

### Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Ständige Wohnbevölkerung}}$$

### Beurteilung


Je tiefer - umso besser:

- < 0 CHF Nettovermögen
- 0 - 1'000 CHF geringe Verschuldung
- 1'001 - 2'500 CHF mittlere Verschuldung
- 2'501 - 5'000 CHF hohe Verschuldung
- > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

### Interpretation

Diese Kennzahl ist im Zusammenhang mit anderen Werten wie Selbstfinanzierungsgrad, Selbstfinanzierungsanteil, Kapitaldienstanteil und Zinsbelastungsanteil zu analysieren. Je höher der Selbstfinanzierungsgrad und der Selbstfinanzierungsanteil sind, umso schneller kann eine Nettoschuld je Einwohner/-in reduziert werden. Dazu weisen Gemeinden mit hoher Verschuldung in der Regel auch einen hohen Kapitaldienst- und Zinsbelastungsanteil auf.

### Ergebnisse

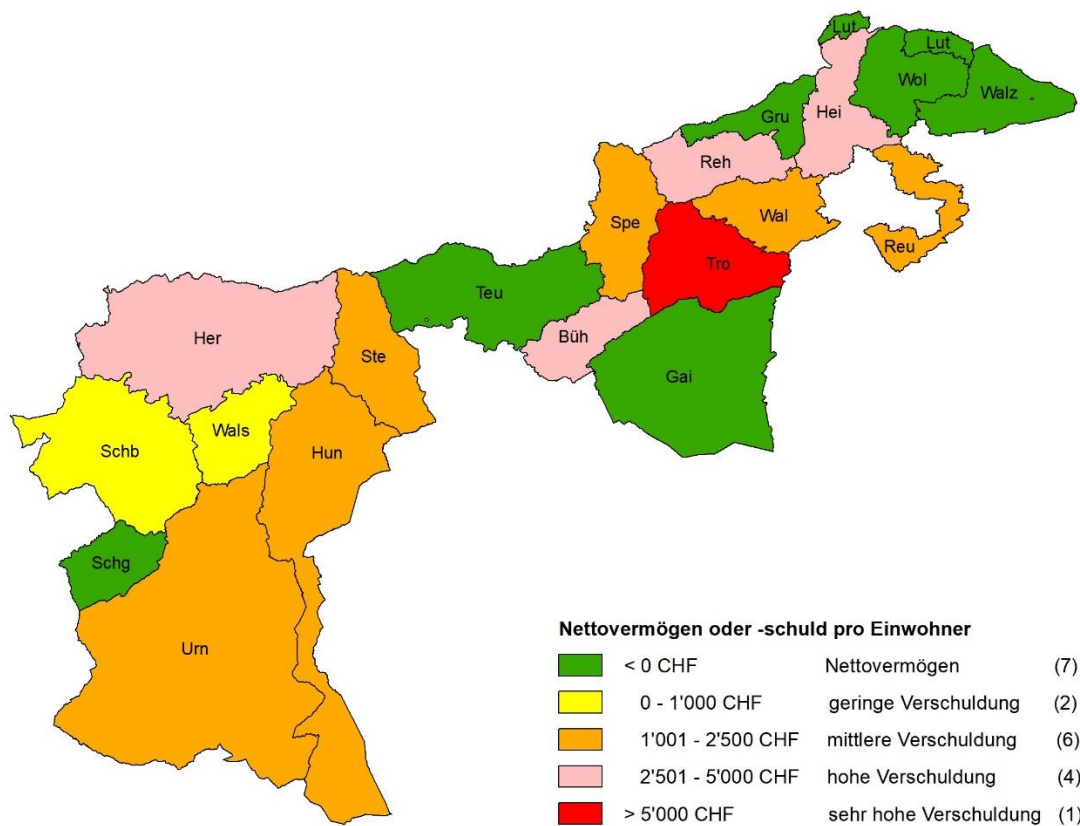
Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>CHF 862</b>	geringe Verschuldung	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(7)	(2)	(6)
(4)	(1)	
<b>Veränderungen ggü. Vorjahr</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 209 CHF	- 19.5%
Median	- 245 CHF	- 16.9%
Nettoverschuldung	- 11'390 TCHF	- 19.2%
Wohnbevölkerung	+ 168 Personen	+ 0.3%

Die Gegenüberstellung der tieferen Nettoverschuldung aller Gemeinden mit der gesamthaft höheren Einwohnerzahl ergibt im Vergleich zum Vorjahr eine um CHF 209 tiefere Nettoschuld pro Einwohner/-in auf kommunaler Ebene. Die ermittelte Nettoschuld pro Einwohner/-in kann im aktuellen Rechnungsjahr erstmals als geringe Verschuldung eingestuft werden. Der Median hat sich im ähnlichen Umfang auf CHF 1'208 reduziert. Zu berücksichtigen ist die extreme Bandbreite zwischen den Gemeinden - von einem Nettovermögen von TCHF 4'056 bis zu Nettoverschuldung von TCHF 5'523.

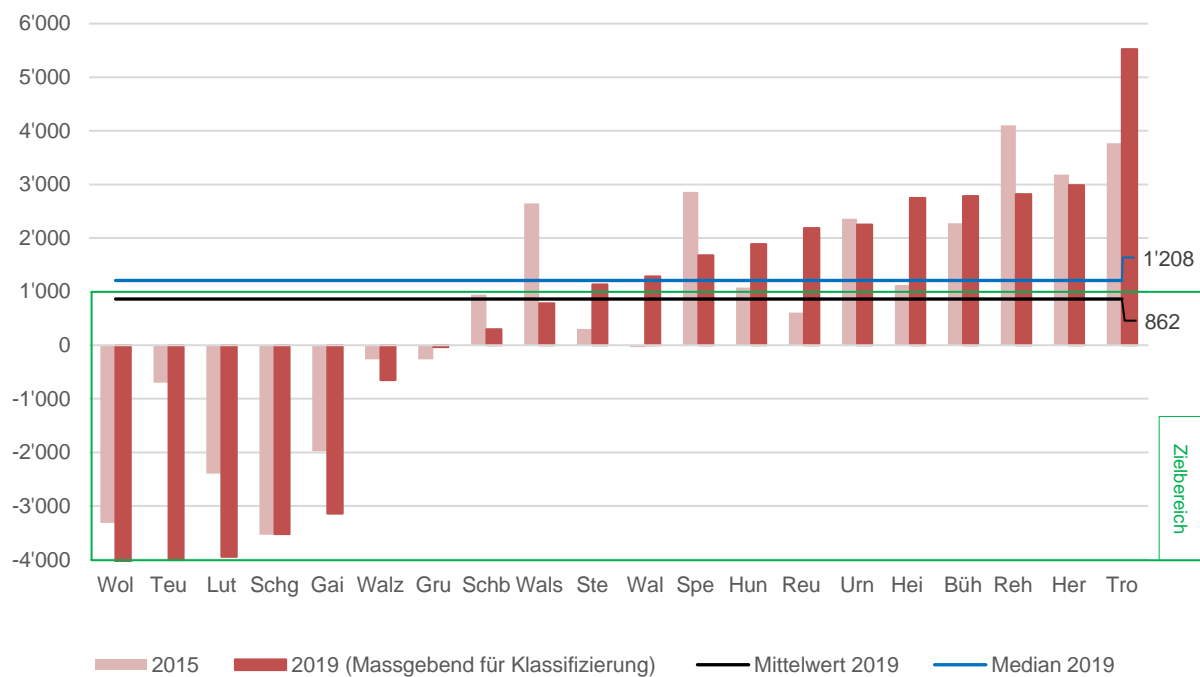
Da sich die Kennzahl ebenfalls auf die Nettoschuld resp. -vermögen einer Gemeinde bezieht, korreliert der Finanzwert stark mit dem Nettoverschuldungsquotienten. Bei insgesamt sieben Gemeinden ist die Wohnbevölkerung rückläufig. Davon betreffen fünf das Hinterland.

Nettovermögen/-schuld pro Einwohner (in CHF)	2015	2017	2018	2019
Bühler	2'276	2'545	3'199	2'783
Gais	-1'979	-2'444	-2'784	-3'140
Grub	-262	-82	-254	-36
Heiden	1'122	1'882	1'908	2'745
Herisau	3'186	3'219	3'029	2'984
Hundwil	1'074	1'570	1'927	1'888
Lutzenberg	-2'396	-2'761	-3'647	-3'948
Rehetobel	4'100	3'330	3'423	2'821
Reute	612	2'966	2'389	2'184
Schönengrund	-3'536	-3'698	-3'644	-3'523
Schwellbrunn	941	800	539	301
Speicher	2'861	3'014	2'419	1'678
Stein	307	996	1'479	1'134
Teufen	-699	-2'537	-3'487	-4'005
Trogen	3'768	5'143	5'789	5'523
Urnäsch	2'361	2'222	2'637	2'249
Wald	-37	865	1'428	1'282
Waldstatt	2'643	1'747	1'077	782
Walzenhausen	-263	-466	-636	-649
Wolfhalden	-3'313	-3'196	-3'381	-4'056
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>1'387</b>	<b>1'277</b>	<b>1'071</b>	<b>862</b>

Tabelle 12: Nettovermögen (-) oder -schuld (+) pro Einwohner der Gemeinden



**Abbildung 19:** Nettovermögen/-schuld pro Einwohner 2019 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)



**Abbildung 20:** Vergleich Nettovermögen/-schuld pro Einwohner in CHF vom Jahr 2015 mit Jahr 2019 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

# Selbstfinanzierungsanteil

## Definition

Der Selbstfinanzierungsanteil zeigt die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

## Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

## Beurteilung


Je höher - umso besser:

- > 20%            gut
- 10 - 20%        mittel
- < 10%           schlecht

## Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres laufenden Ertrags die Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Mit hohem Selbstfinanzierungsanteil nehmen die Möglichkeiten für die Realisierung von Investitionen oder für die Rückzahlung von Schulden zu.

## Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>10.2%</b>	<b>mittel</b>	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(8)	(12)	
<b>Veränderungen ggü. Vorjahr</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 0.2 Prozentpunkte	+ 2.0%
Median	+ 1.0 Prozentpunkte	+ 11.1%
Selbstfinanzierung	+ 1'909 TCHF	+ 5.2%
Laufender Ertrag	+ 11'004 TCHF	+ 3.0%

In der aktuellen Periode ist der kommunale Mittelwert des Selbstfinanzierungsanteils weiterhin als "mittel" zu interpretieren.

Bereits beim Selbstfinanzierungsgrad wurde darauf hingewiesen, dass sich der Betrag der Selbstfinanzierung seit der Umstellung nach HRM2 auf seinem Höchstwert befindet. Gegenüber dem Vorjahr hat sich dieser Finanzwert bei elf Gemeinden gesteigert. Hervorzuheben sind die Zunahmen bei den Gemeinden Rehetobel (CHF +1.2 Mio.) und Wolfhalden (CHF +0.86 Mio.).

Darüber hinaus muss die Entwicklung des Laufenden Ertrags berücksichtigt werden. Dieser hat sich innerhalb der letzten fünf Jahre ebenso kontinuierlich gesteigert. Im Vergleich zum Vorjahr haben lediglich sechs Gemeinden einen tieferen laufenden Ertrag vorzuweisen.

Als Folge dessen ist die Stagnation des Selbstfinanzierungsanteils erklärbar.

Selbstfinanzierungsanteil (in %)	2015	2017	2018	2019
Bühler	11.6	3.7	13.2	10.0
Gais	16.4	10.8	11.9	12.6
Grub	13.1	9.8	9.7	9.4
Heiden	5.2	3.9	2.9	3.3
Herisau	8.8	5.0	8.5	8.1
Hundwil	4.2	11.2	2.3	5.5
Lutzenberg	3.8	10.6	18.6	15.1
Rehetobel	13.5	8.2	6.5	17.4
Reute	9.7	4.5	9.0	10.6
Schönengrund	2.8	0.1	-0.6	1.3
Schwellbrunn	8.3	12.4	7.2	9.8
Speicher	8.5	6.8	11.2	10.3
Stein	2.3	-2.0	0.7	7.9
Teufen	21.5	17.5	16.1	14.9
Trogen	5.0	6.4	6.4	5.7
Urnäsch	6.7	5.5	5.8	8.5
Wald	0.1	5.8	5.4	7.5
Waldstatt	10.1	24.3	17.6	12.1
Walzenhausen	14.5	12.3	13.8	9.6
Wolfhalden	21.2	9.5	13.1	19.9
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>11.2</b>	<b>8.8</b>	<b>10.0</b>	<b>10.2</b>

Tabelle 13: Selbstfinanzierungsanteil der Gemeinden

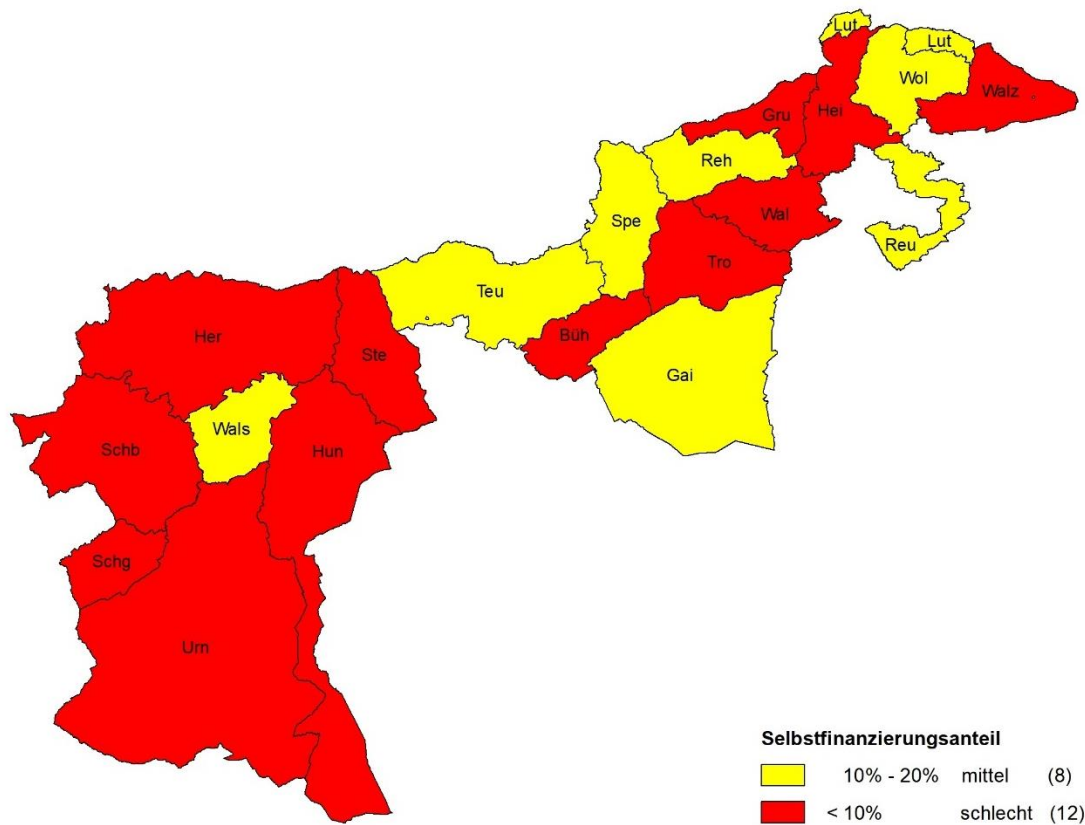


Abbildung 21: Selbstfinanzierungsanteil 2019 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)

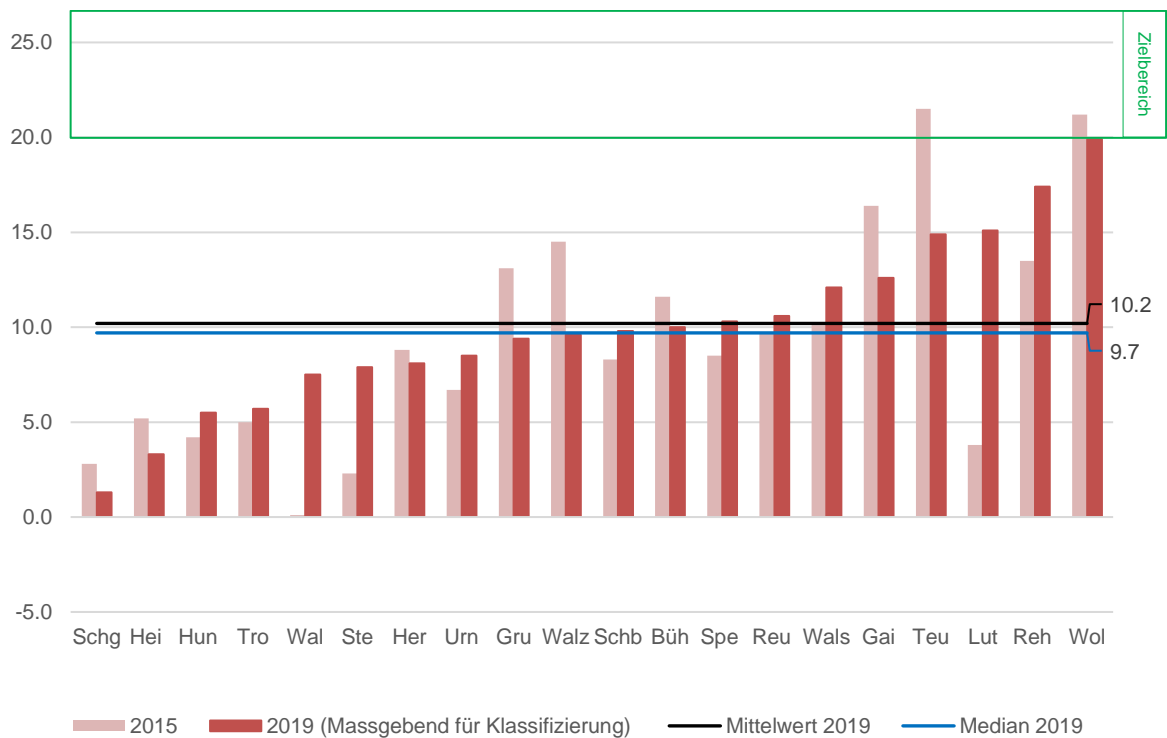


Abbildung 22: Vergleich Selbstfinanzierungsanteil vom Jahr 2015 mit Jahr 2019 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

# Kapitaldienstanteil

## Definition

Der Kapitaldienstanteil zeigt den Kapitaldienst (Nettozinsaufwand und ordentliche Abschreibungen inkl. Abschreibungen der Investitionsbeiträge) in Prozent des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

## Formel

$$\frac{\text{Kapitaldienst}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

## Beurteilung


Je tiefer - umso besser:

- < 5% gut (geringe Belastung)
- 5 - 15% genügend (tragbare Belastung)
- > 15% schlecht (hohe Belastung)

## Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist.

## Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>4.5%</b>	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(13)	(7)	
<b>Veränderungen ggü. Vorjahr</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+/- 0.0 Prozentpunkte	
Median	+ 0.1 Prozentpunkte	+ 3.5%
Kapitaldienst	+ 425 TCHF	+ 2.5%
Laufender Ertrag	+ 11'004 TCHF	+ 3.0%

Analog den Vorjahren präsentiert sich beim Kapitaldienstanteil ein ähnlich gutes Bild wie beim Zinsbelastungsanteil. Auf kommunaler Ebene ist der Kapitaldienstanteil praktisch unverändert tief. Die Kennzahl hat sich in den letzten drei Jahren um die 4.5% eingependelt und stagniert seither. Trotz geringer Zunahme des Kapitaldienstes auf insgesamt CHF 17.1 Mio., hat die stetige Steigerung des laufenden Ertrags diesen Effekt neutralisiert resp. sogar überwogen.

Bei der Berechnung des Kapitaldienstes ist auffällig, dass sowohl der Zinsaufwand als auch der Zinsertrag jährlich abgenommen haben. Die ordentlichen Abschreibungen weisen nur eine leichte Zunahme auf, hingegen ist ein deutlicher Anstieg bei den Abschreibungen der Investitionsbeiträge bemerkbar.

Im aktuellen Rechnungsjahr weisen dreizehn Gemeinden einen Kapitaldienstanteil von unter 5% aus. Im Vorjahr zählten zu dieser Kategorie noch die Gemeinden Bühler und Grub dazu.

Im Mehrjahresvergleich wird deutlich, dass keine der Gemeinden innerhalb der letzten fünf Jahre einen Kapitaldienstanteil von über 10% auszuweisen hatte. Die Belastung der Gemeindehaushalte mit Kapitalkosten ist demnach seit Jahren gering und als tragbar einzustufen, allerdings bei geringer Investitionstätigkeit (siehe Investitionsanteil).

Kapitaldienstanteil (in %)	2015	2017	2018	2019
Bühler	5.5	5.2	4.6	5.4
Gais	2.9	2.8	3.4	3.3
Grub	3.4	4.8	4.6	5.1
Heiden	3.3	3.6	4.1	4.3
Herisau	8.7	7.0	6.7	6.6
Hundwil	1.5	2.4	2.5	2.5
Lutzenberg	4.7	3.6	3.3	4.0
Rehetobel	6.1	5.5	5.8	5.3
Reute	2.4	4.2	4.0	3.7
Schönengrund	1.3	1.1	1.2	0.9
Schwellbrunn	2.5	2.8	3.4	3.3
Speicher	2.8	3.1	3.2	3.1
Stein	3.6	3.9	3.9	4.2
Teufen	3.3	2.2	2.4	2.5
Trogen	4.4	5.4	5.6	5.6
Urnäsch	4.5	4.8	4.4	4.5
Wald	0.3	7.7	1.9	1.9
Waldstatt	8.8	8.2	8.6	7.2
Walzenhausen	4.4	6.2	5.4	5.6
Wolfhalden	1.8	3.2	3.1	3.1
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>5.0</b>	<b>4.6</b>	<b>4.5</b>	<b>4.5</b>

Tabelle 14: Kapitaldienstanteil der Gemeinden

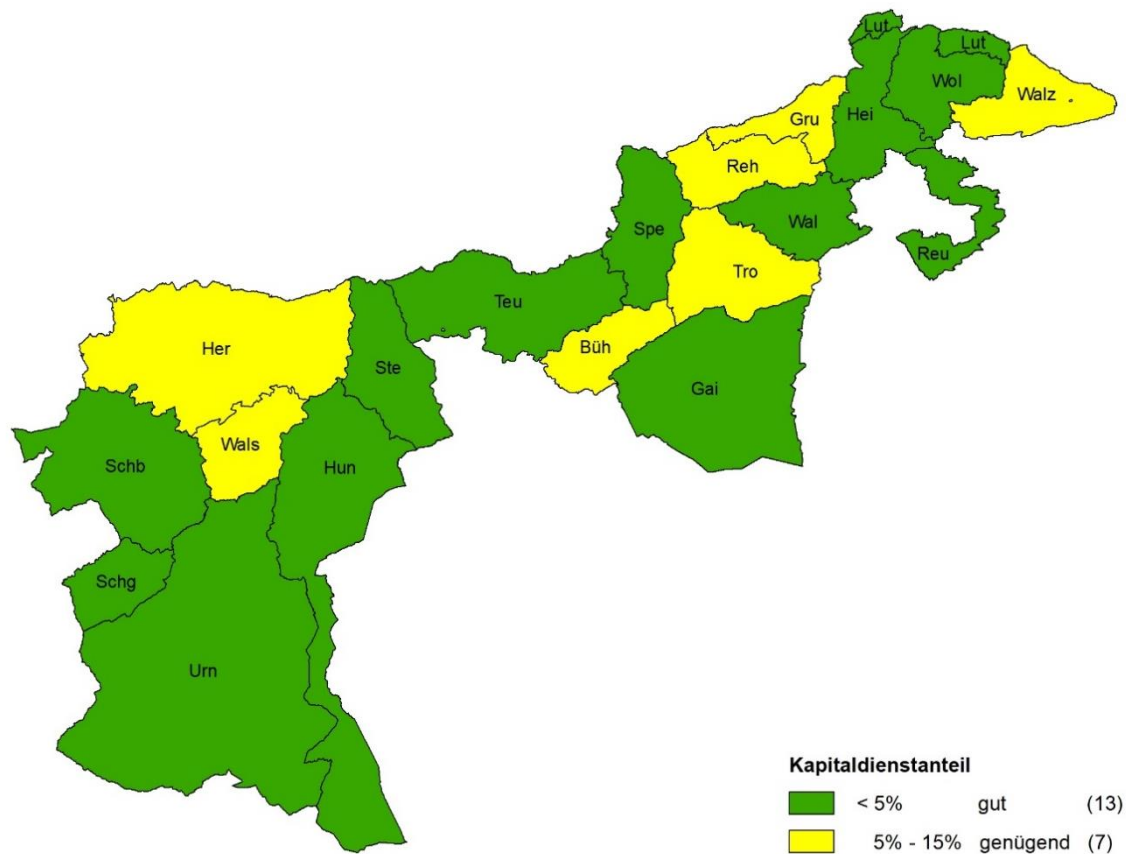


Abbildung 23: Kapitaldienstanteil 2019 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

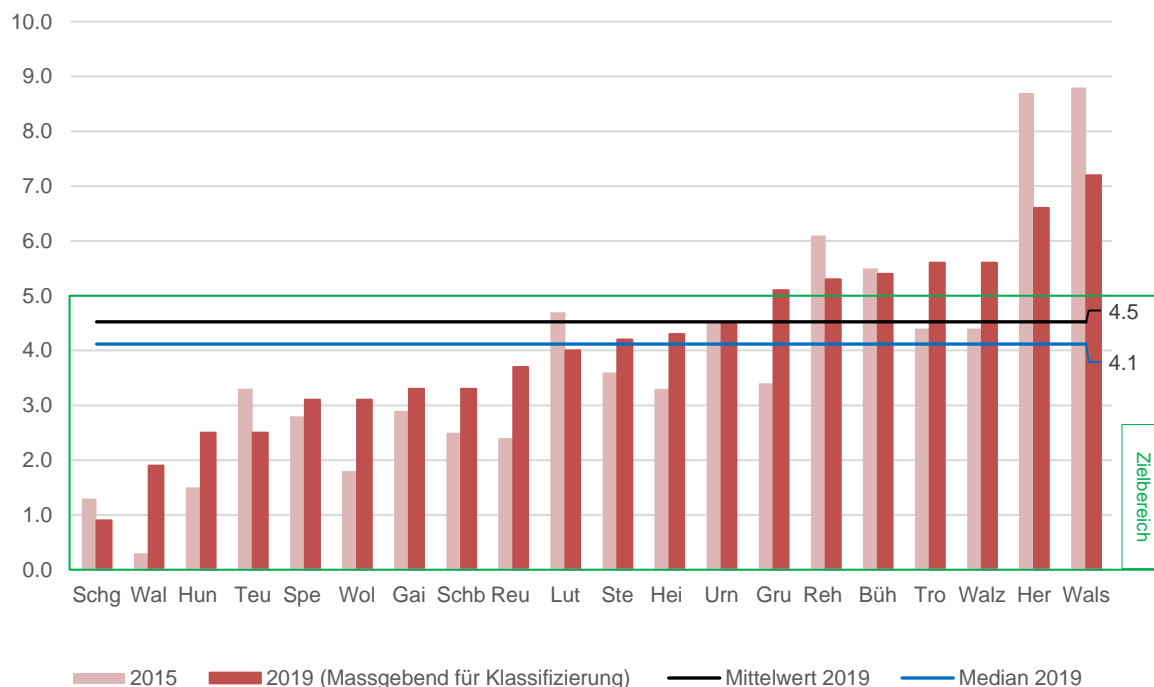


Abbildung 24: Vergleich Kapitaldienstanteil vom Jahr 2015 mit Jahr 2019 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## Bruttoverschuldungsanteil

### Definition

Der Bruttoverschuldungsanteil stellt die Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags dar. Die Bruttoschulden umfassen dabei die laufenden Verbindlichkeiten sowie die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten.

### Formel

$$\frac{\text{Bruttoschulden}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

### Beurteilung


Je tiefer - umso besser:

- < 50%            sehr gut
- 50 - 100%        gut
- 100 - 150%       mittel
- 150 - 200%      schlecht
- > 200%          kritisch

### Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark die Bruttoverschuldung durch den jährlichen laufenden Ertrag gedeckt wird.

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>68.2%</b>	<b>gut</b>	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(6)	(11)	(3)
<b>Veränderungen ggü. Vorjahr</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 1.8 Prozentpunkte	- 2.5%
Median	- 0.6 Prozentpunkte	-0.8%
Bruttoschulden	+ 1'030 TCHF	+ 0.4%
Laufender Ertrag	+ 11'004 TCHF	+ 3.0%

Insgesamt ist die Schuldensituation der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden weiterhin als "gut" zu bewerten. Die Bruttoverschuldung aller Gemeinden ist im Vergleich zum Vorjahr konstant geblieben. Infolge der Erhöhung des laufenden Ertrags sowie der Stagnation der Bruttoverschuldung, kann dennoch eine leichte Abnahme des Bruttoverschuldungsanteils um 1.8 Prozentpunkte ausgewiesen werden.

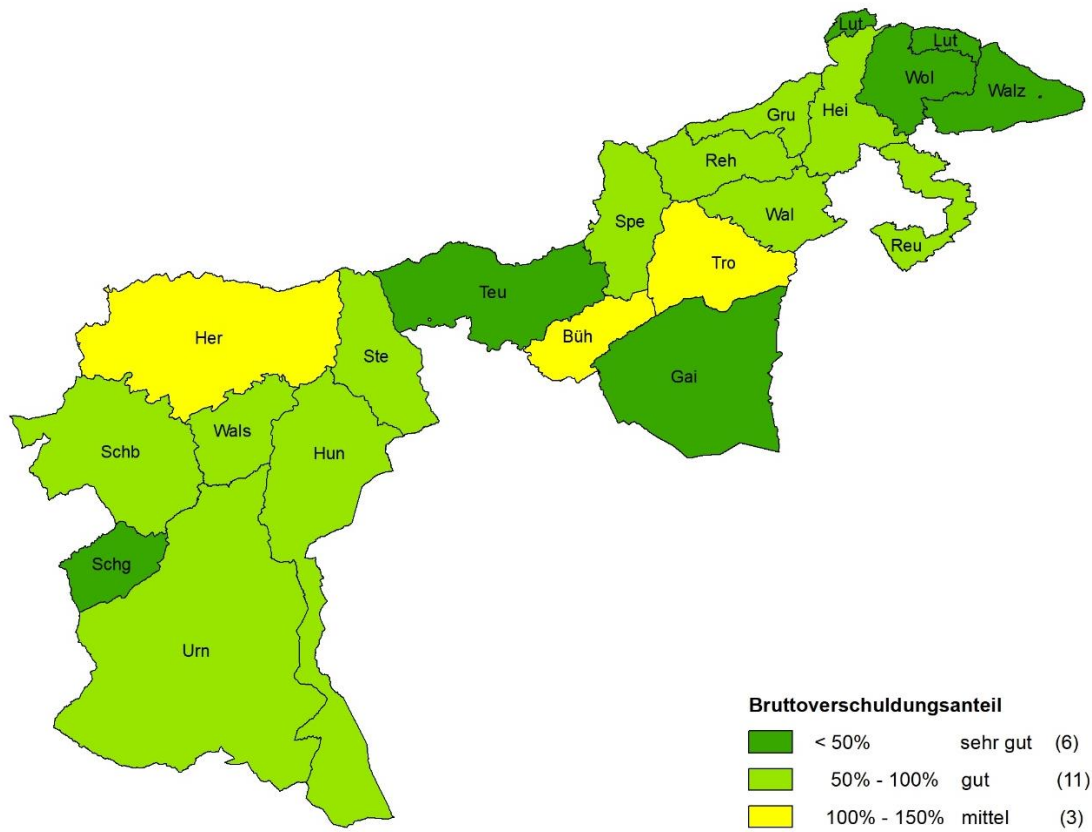
Das Verhältnis der Bruttoverschuldung zum laufenden Ertrag hat sich somit in den letzten Jahren nicht wesentlich verändert.

Vor fünf Jahren setzte sich die Bruttoverschuldung der Gemeinden aus 21.0% laufenden Verbindlichkeiten, aus 10.6% kurzfristigen und 68.4% langfristigen Finanzverbindlichkeiten zusammen. Letztere haben sich im Rechnungsjahr um 2.3 Prozentpunkte reduziert und auf die kurzfristigen Bilanzpositionen verschoben.

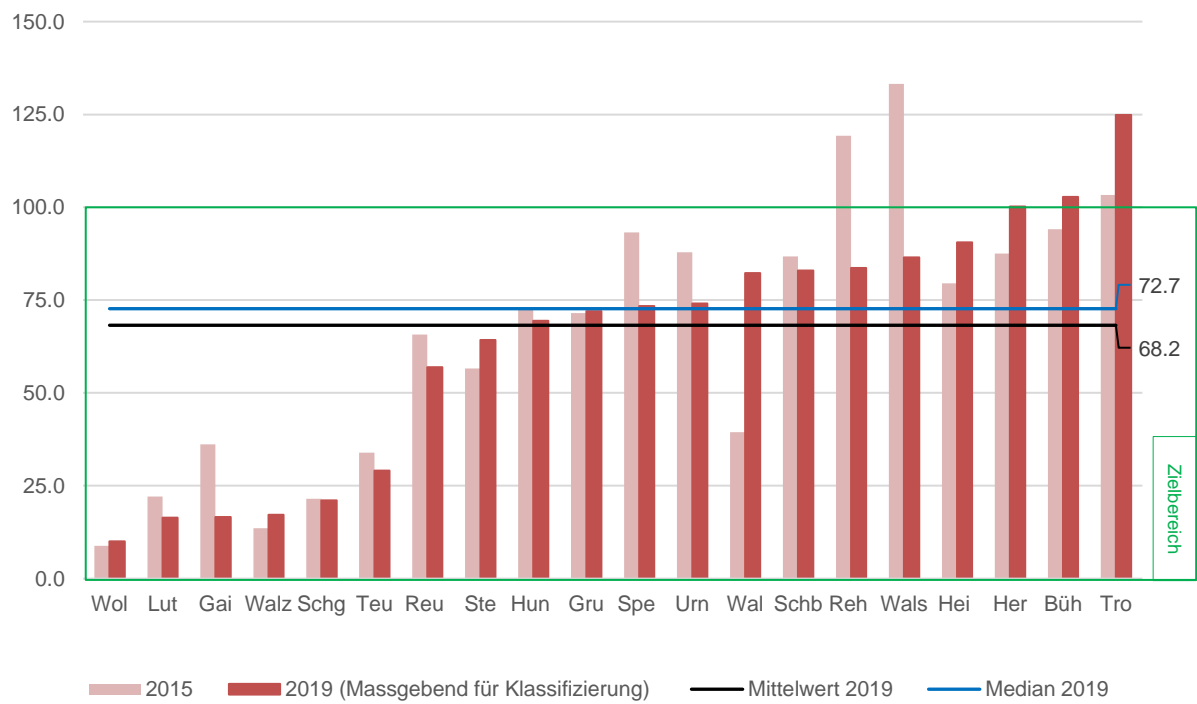
Zwischen den Bewertungsstufen gab es kaum Veränderungen. Bis auf zwei Gemeinden (Herisau und Rehetobel) werden die berechneten Bruttoverschuldungsanteile auf Gemeindeebene gleich beurteilt.

Bruttoverschuldungsanteil (in %)	2015	2017	2018	2019
Bühler	94.1	107.4	110.6	102.8
Gais	36.2	25.5	27.2	16.6
Grub	71.5	74.5	73.9	72.0
Heiden	79.5	88.0	72.6	90.6
Herisau	87.5	105.7	99.8	100.2
Hundwil	72.4	78.3	78.9	69.4
Lutzenberg	22.1	14.8	18.3	16.4
Rehetobel	119.3	101.1	105.7	83.7
Reute	65.7	74.6	69.0	56.9
Schönengrund	21.5	16.6	24.0	21.1
Schwellbrunn	86.8	83.9	84.4	83.0
Speicher	93.2	95.7	80.0	73.4
Stein	56.6	53.5	63.0	64.3
Teufen	33.9	28.1	26.5	29.1
Trogen	103.3	115.6	120.4	124.9
Urnäsch	87.9	80.3	88.7	74.1
Wald	39.4	63.3	70.3	82.3
Waldstatt	133.2	98.4	94.1	86.5
Walzenhausen	13.6	10.2	14.7	17.2
Wolfhalden	8.8	9.8	12.4	10.0
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>69.6</b>	<b>72.4</b>	<b>70.0</b>	<b>68.2</b>

Tabelle 15: Bruttoverschuldungsanteil der Gemeinden



**Abbildung 25:** Bruttoverschuldungsanteil 2019 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)



**Abbildung 26:** Vergleich Bruttoverschuldungsanteil vom Jahr 2015 mit Jahr 2019 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

# Investitionsanteil

## Definition

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen in Prozenten der Gesamtausgaben (laufende Ausgaben inkl. Bruttoinvestitionen).

## Formel

$$\frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Gesamtausgaben}} \times 100$$

## Beurteilung


Je höher - umso besser:

- < 10% schwache Investitionstätigkeit
- 10 - 20% mittlere Investitionstätigkeit
- 20 - 30% starke Investitionstätigkeit

## Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Gesamtausgaben die Gemeinde für Investitionen im Verwaltungsvermögen ausgibt.

## Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>6.9%</b>	schwach	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(3)	(17)	
<b>Veränderungen ggü. Vorjahr</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 0.9 Prozentpunkte	-11.5%
Median	- 0.1 Prozentpunkte	- 1.3%
Bruttoinvestitionen	- 2'438 TCHF	- 8.8%
Gesamtausgaben	+ 6'852 TCHF	+ 1.9%

Die Investitionstätigkeit der Ausserrhoder Gemeinden bewegt sich in einem schwachen Bereich. Im aktuellen Rechnungsjahr machten die Bruttoinvestitionen lediglich rund 6.9% der Gesamtausgaben aus. Dies ist der geringste Prozentsatz seit der Umstellung auf HRM2.

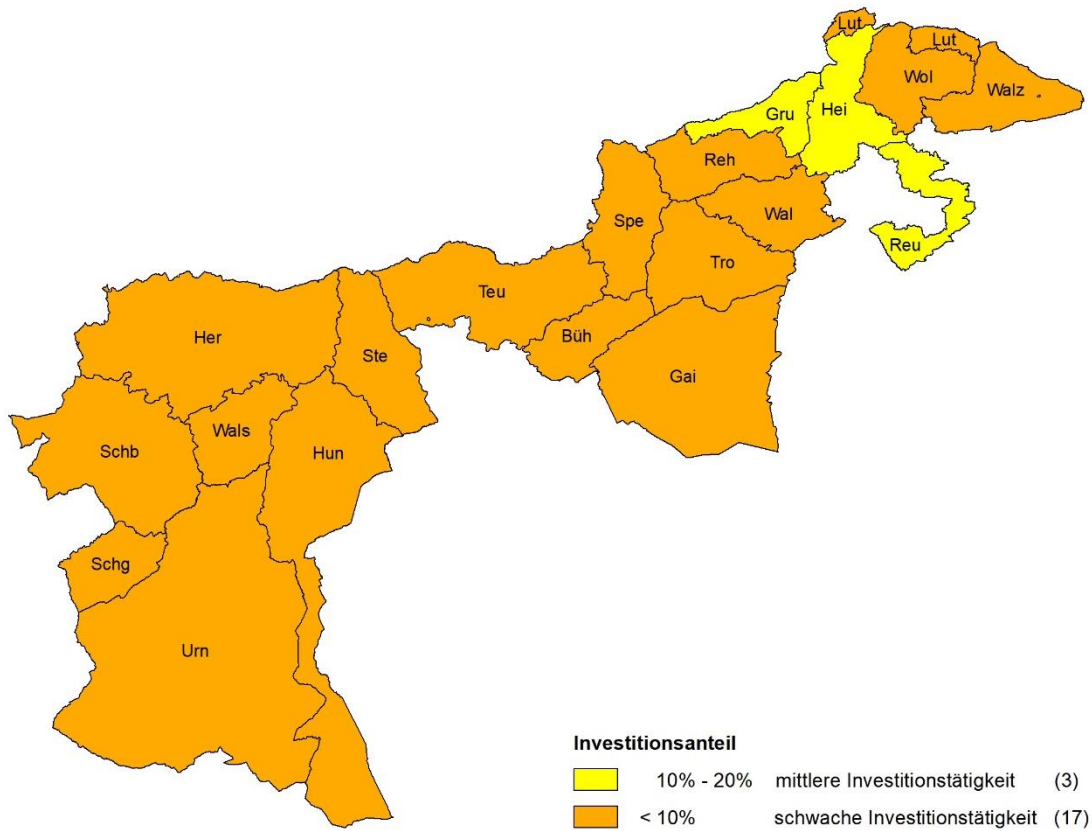
Diese Entwicklung ist einerseits darauf zurückzuführen, dass die Bruttoinvestitionen seit Jahren rückläufig sind. Während den letzten fünf Jahren wurden auf Gesamtebene durchschnittlich rund CHF 30.5 Mio. Bruttoinvestitionen getätigt. Im Jahre 2019 wurden lediglich CHF 25.2 Mio. ausgeführt.

Im Gegensatz dazu haben sich die laufenden Ausgaben jährlich gesteigert. Im Jahr 2015 lagen die laufenden Ausgaben noch bei CHF 302.5 Mio. - fünf Jahre später betragen diese rund CHF 337.5 Mio. Dies stellt eine Zunahme von 11.6% dar. Insbesondere die Sachgruppen Personalaufwand sowie Sach- und übriger Betriebsaufwand haben kontinuierlich zugenommen.

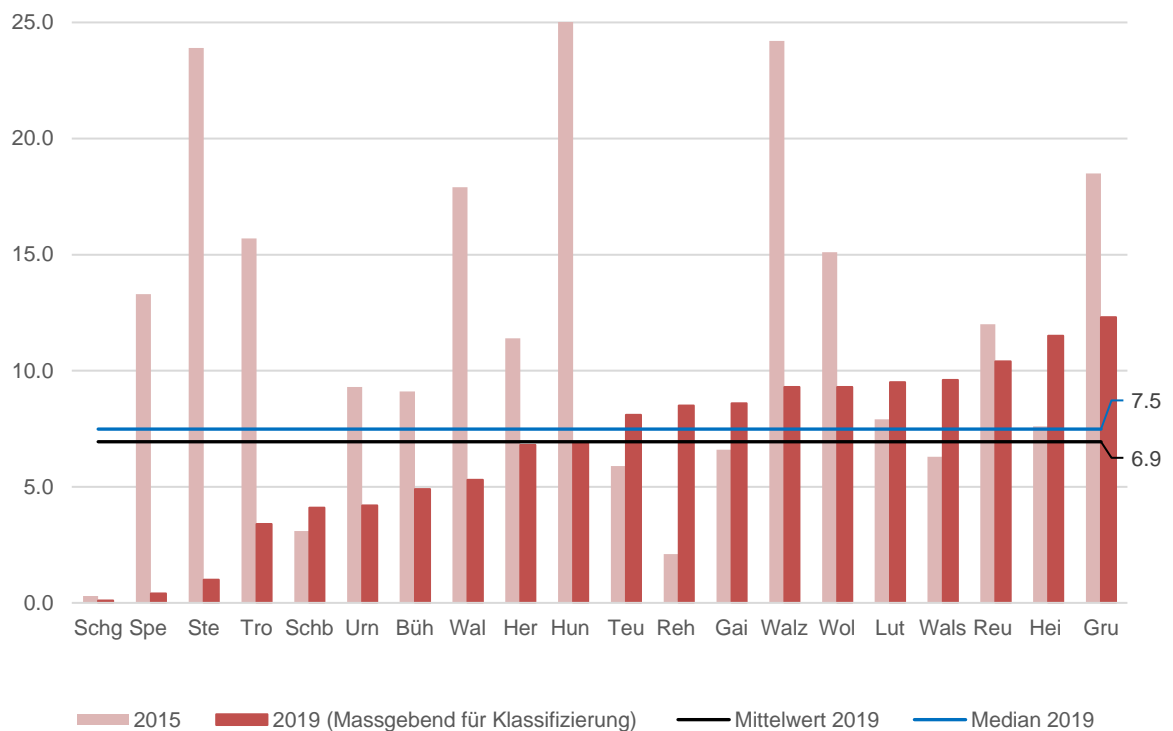
Der Vergleich der effektiv vorgenommenen Nettoinvestitionen im Jahr 2019 (CHF 23.0 Mio.) mit den jährlichen durchschnittlichen Investitionen der nächsten vier Folgejahre gemäss Finanzplänen (CHF 55.1 Mio.) zeigt auf, dass auch im aktuellen Rechnungsjahr, wie in den letzten sechs Jahren, unterdurchschnittlich investiert wurde. In den nächsten Jahren wird der Investitionsanteil zunehmen, falls die Investitionen wie geplant vorgenommen werden.

Investitionsanteil (in %)	2015	2017	2018	2019
Bühler	9.1	13.3	21.4	4.9
Gais	6.6	8.3	7.9	8.6
Grub	18.5	6.6	7.2	12.3
Heiden	7.6	7.8	5.0	11.5
Herisau	11.4	6.0	5.4	6.8
Hundwil	26.9	9.2	5.4	6.9
Lutzenberg	7.9	9.1	6.4	9.5
Rehetobel	2.1	7.5	8.7	8.5
Reute	12.0	18.7	3.6	10.4
Schönengrund	0.3	2.7	0.1	0.1
Schwellbrunn	3.1	2.7	2.3	4.1
Speicher	13.3	8.5	3.6	0.4
Stein	23.9	3.1	8.4	1.0
Teufen	5.9	6.6	6.8	8.1
Trogen	15.7	16.7	16.6	3.4
Urnäsch	9.3	8.1	13.7	4.2
Wald	17.9	4.9	14.3	5.3
Waldstatt	6.3	22.5	8.2	9.6
Walzenhausen	24.2	10.0	12.8	9.3
Wolfhalden	15.1	14.7	10.9	9.3
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>11.2</b>	<b>8.3</b>	<b>7.8</b>	<b>6.9</b>

Tabelle 16: Investitionsanteil der Gemeinden



**Abbildung 27:** Investitionsanteil 2019 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)



**Abbildung 28:** Vergleich Investitionsanteil vom Jahr 2015 mit Jahr 2019 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## 4 Methodik

### Sinn und Zweck der Gemeindestatistik

Die Gemeindefinanzstatistik gibt Auskunft über die finanzielle Lage der Gemeinden. Sie soll den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument dienen und ihnen aber auch die Möglichkeit bieten, finanzwirtschaftliche Analysen durchzuführen.

Die Beurteilung und Bewertung der finanziellen Lage darf sich nicht auf ein einzelnes Jahr abstützen, weil insbesondere in kleineren Gemeinden nicht nur bei den Investitionen, sondern auch in der Erfolgsrechnung jährlich grössere Schwankungen auftreten. Die Gemeindefinanzen sind durch eine Reihe von Einflussfaktoren bestimmt (Gemeindestruktur, politische Entscheidungen, usw.). Möchte man sich also ein umfassendes Bild der Finanzlage einer Gemeinde machen, so sollten dazu die Jahresrechnungen und die Ergebnisse mehrerer Jahre betrachtet werden.

### Datenquellen, -erhebung und -prüfung

Für die Datenquellen und -erhebung ist das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden verantwortlich. Grundlagen für die Daten bilden die publizierten Jahresrechnungen 2019 sowie die detaillierten Bilanzen, Erfolgs- und Investitionsrechnungen samt Anhang der ausserrhodischen Gemeinden. Folgende Daten wurden zusätzlich mittels eines standardisierten Fragebogens erhoben:

- Anzahl Einwohner
- Anzahl Lernende
- Gemeindesteuerfuss
- Kosten der Volksschule
- Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre

Die durch das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden gelieferten Daten wurden durch BDO AG plausibilisiert und stichprobenweise geprüft. Die Auswertung der Zahlen samt Kommentierung derselben erfolgt schliesslich durch BDO AG.

### Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung

Damit die finanzielle Lage jeder Gemeinde möglichst einheitlich bemessen und beurteilt werden kann, wird das öffentliche Rechnungswesen nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 geführt.

Die Empfehlungen von HRM2 sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhoden angepasst.

Die Haushalte der politischen Gemeinden sind nach den Vorschriften des Gemeindegesetzes vom 7. Juni 1998 (Stand 1. Januar 2014), des Finanzhaushaltsgesetzes vom 4. Juni 2012 (Stand 1. Januar 2014) und dessen Erläuterungen zu führen.

Gemäss Finanzhaushaltsgesetz soll die Rechnungslegung ein Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, das den effektiven Tatsachen möglichst entspricht, vermitteln. Grundsätze der Rechnungslegung sind Bruttodarstellung, Periodengerechtigkeit, Fortführung, Wesentlichkeit, Verständlichkeit, Zuverlässigkeit, Vergleichbarkeit und Stetigkeit. Die Jahresrechnung umfasst:

- die Erfolgsrechnung;
- die Investitionsrechnung;
- die Geldflussrechnung;
- die Bilanz;
- den Anhang.

### Änderungen in der Methodik

Seit dem Rechnungsjahr 2016 (rückwirkend per 2014) werden die Ergebnisse der verschiedenen Bereiche der funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung im Kapitel 1 (Erfolgsrechnung) und im Anhang ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen ausgewiesen. Eine allfällige Bildung von zusätzlichen Abschreibungen oder einer Vorfinanzierung (Aufwand) wird dem Nettoergebnis der zutreffenden Funktion wieder dazu gerechnet. Eine allfällige Auflösung (Ertrag) wird vom Nettoergebnis wieder abgezogen. Eine Annäherung der ausgewiesenen Ergebnisse der Bereiche der funktionalen Gliederung an die operativen Ergebnisse (1. Stufe der Erfolgsrechnung) wurde als primäres Ziel angestrebt.

### Schulskosten je Lernenden

Bei den ausgewiesenen Nettokosten in allen Sparten wurden die Zahlen folgendermassen ermittelt: Die Kosten der Schulhäuser/Turnhallen und der Schulleitung (inkl. Tagesbetreuung und Schulbusse) sind im Verhältnis der Anzahl Lernenden auf die Stufen Kindergarten, Primarstufe und

Oberstufe verteilt worden. Die Infrastrukturkosten für die Schulbauten wurden (analog den Vorjahren) mit den zu 80% und für die Turnhallen mit den zu 50% gewichteten Assekuranzwerten, einem Zinssatz von 4% und einer Abschreibungsdauer von 25 Jahren errechnet.

Seit 2015 wird ebenfalls das Verhältnis zwischen dem Nettoergebnis des funktionalen Bereichs "Bildung" aller Gemeinden (ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und Vorfinanzierungen) und der Anzahl Lernenden berechnet.

### Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung enthält den gesamten Aufwand und Ertrag einer Rechnungsperiode (Kalenderjahr). In der ersten Stufe wird das ordentliche und in der zweiten Stufe das ausserordentliche Ergebnis ermittelt. Der Aufwand- oder Ertragsüberschuss verändert das Eigenkapital. Aufwand und Ertrag gelten als ausserordentlich, wenn mit ihnen in keiner Art und Weise gerechnet werden konnte und sie sich der Einflussnahme und Kontrolle der Gemeinde entziehen. Als ausserordentlich gelten zudem alle Veränderungen der Reserven.

Die Tabelle 17 stellt den gestuften Erfolgsausweis dar.

#### Gestufte Erfolgsausweis

- Betrieblicher Aufwand

+ Betrieblicher Ertrag

#### Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit

- Finanzaufwand

+ Finanzertrag

#### Ergebnis aus Finanzierung

#### Operatives Ergebnis (1. Stufe)

- Ausserordentlicher Aufwand

+ Ausserordentlicher Ertrag

#### Ausserordentliches Ergebnis (2. Stufe)

#### Gesamtergebnis Erfolgsrechnung

Tabelle 17: Erfolgsrechnung (Gestufte Erfolgsausweis)

### Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung umfasst die Investitionsausgaben für das Verwaltungsvermögen mit mehrjähriger Nutzungsdauer und stellt diese den Investitionseinnahmen gegenüber. Regierungsrat

und Gemeinderat bestimmen, ab welcher Investitionshöhe eine Bilanzierung als Verwaltungsvermögen erfolgt.

### Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung orientiert über Herkunft und Verwendung der flüssigen Mittel, aufgegliedert nach Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit. Der Saldo zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel.

### Bilanz

Die Bilanz enthält auf der Aktivseite das Finanz- und das Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und das Eigenkapital. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Vermögenswerten, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Alle übrigen Vermögenswerte gehören zum Finanzvermögen. Spezialfinanzierungen werden nach Massgabe der Verfügungsfreiheit dem Fremd- oder dem Eigenkapital zugeordnet.

### Anhang

Der Anhang der Jahresrechnung nennt die Grundlagen der Rechnungslegung und begründet Abweichungen vom harmonisierten Rechnungsmodell für die Kantone und Gemeinden, fasst die Rechnungslegungsgrundsätze einschliesslich der wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zusammen und bezeichnet die von der Jahresrechnung erfassten Organisationseinheiten. Weiter zeigt er die Ursachen der Veränderungen im Eigenkapital auf, informiert über Bestand und Veränderungen der Anlagen im Verwaltungs- und Finanzvermögen (Anlagespiegel) und führt die Organisationen auf, an denen das Gemeinwesen kapitalmässig oder anders massgeblich beteiligt ist (Beteiligungsspiegel). Der Anhang orientiert ebenfalls über Bestand und Veränderung der Rückstellungen (Rückstellungsspiegel), führt die Tatbestände auf, aus denen sich in Zukunft wesentliche Verpflichtungen des Gemeinwesens ergeben können (Gewährleistungsspiegel) und begründet wesentliche Kreditüberschreitungen. Schliesslich gibt er Auskunft über wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, verzeichnet die beanspruchten und noch verfügbaren Verpflichtungskredite, weist die Finanzkennzahlen aus und enthält zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und der finanziellen Risiken von Bedeutung sind.

### **Anmerkung zu den Zahlenangaben**

Die Zahlenangaben im Text erfolgen in der Regel in Mio. CHF, gerundet auf eine Kommastelle. Für die Berechnung der Veränderungen zum Vorjahr in Prozent wird jedoch auf die effektiven Beträge abgestellt. Die Prozentzahlen weichen daher leicht von den Prozentzahlen, berechnet auf den gerundeten Beträgen, ab (z.B. Anstieg bei den zusätzlichen Abschreibungen von CHF 5.2 Mio. auf CHF 10.2 Mio. ergibt eine prozentuale Veränderung von 94.9%, berechnet auf einem Anstieg von TCHF 5'225 auf TCHF 10'182).

### **Anmerkung zu den Kennzahlen**

Die Finanzkennzahlen, die finanzpolitische Entwicklungen aufzeigen, sind eine wichtige Basis für die Entscheidungsfindung in den Gemeinden. Sie sind zudem wichtige Indikatoren für den Gemeindevergleich.

Zur Beurteilung der Finanzlage einer Gemeinde werden die im Finanzhaushaltsgesetz vorgeschriebenen Kennzahlen berücksichtigt. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes sind für diese Beurteilung der Finanzlage der Nettoverschuldungsquotient, der Selbstfinanzierungsgrad und der Zinsbelastungsanteil massgebend. Zusätzlich auszuweisen sind auch das Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in, der Selbstfinanzierungsanteil, der Kapitaldienstanteil, der Bruttoverschuldungsanteil und der Investitionsanteil. Dabei handelt es sich um relative Kennzahlen, die einen Bezug zu Bewegungsgrössen und zu Bestandesgrössen haben und sowohl die Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung als auch die Bilanz betreffen. Die Kennzahlen sollten dabei nicht jede für sich allein betrachtet werden, sondern aufeinander bezogen oder im Kontext anderer Faktoren gesehen werden.

Nach einer kurzen Definition der Kennzahlen werden die Berechnungsweise und die Hinweise zur Interpretation beschrieben. Dazu wird eine kurze Erläuterung der Ereignisse und die Werte nach Gemeinden tabellarisch angegeben. Die Resultate werden ebenfalls in Form einer kartografischen Auswertung und eines Diagrammes mit Klassierung jeder Gemeinde präsentiert. Für die exakten Werte nach Gemeinden verweisen wir auf den Anhang.

Die kommunalen Kennzahlwerte werden nicht als Mittelwert aus den Werten der einzelnen Gemeinde ermittelt, sondern mit den aufsummierten Basiswerten aller Gemeinden berechnet. Damit gehen alle Gemeinden korrekt gewichtet in die Mittelwertberechnung ein.

## 5 Begriffsdefinition

Die folgenden Begriffsdefinitionen wurden in Anlehnung an den Fachbehelf Rechnungslegung Kanton Appenzell Ausserrhoden angegeben.

### Anhang

Als Anhang bezeichnet man grundsätzlich zusätzliches Material oder Dokumente, die einem Hauptdokument beigelegt werden. In der Rechnungslegung ist der Anhang ein integrierender Bestandteil der Jahresrechnung. Er enthält die für die Erstellung der Rechnung geltenden Grundsätze, ergänzende Informationen zu den übrigen Elementen der Jahresrechnung und Berechnungen, die für ein Verständnis der Rechnung notwendig sind.

### Anlagespiegel

Der Anlagespiegel ist ein Zusatz im Anhang zur Bilanz, welcher über die Wertentwicklung der einzelnen Bilanzpositionen des Anlagevermögens informiert.

### Aufwand

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode.

### Ausgaben

Im Finanzhaushaltsgesetz (FHG) ist eine Ausgabe definiert als die Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Sie bedarf einer hinreichenden Rechtsgrundlage, eines Kredits sowie einer Ausgabenbewilligung des zuständigen Organs.

### Beteiligung

Mit Beteiligungen im Sinne des FHG sind nicht nur reine kapitalmässige Beteiligungen gemeint, wie z.B. Gebäudeversicherungen oder Kantonalbanken, sondern auch Organisationen, an welche das Gemeinwesen massgebliche Betriebsbeiträge (ausgenommen sind Subventionen) bezahlt (wesentliche Finanzierung) oder welche es massgeblich beeinflusst (wesentliche Steuerung).

### Beteiligungsspiegel

Der Beteiligungsspiegel zeigt alle kapitalmässigen Beteiligungen und diejenigen Unternehmen auf, welche das Gemeinwesen massgeblich beeinflusst.

### Bilanz

Die Bilanz ist eine Aufstellung von Herkunft und Verwendung des Kapitals. Auf der Aktivseite sind die Vermögenswerte aufgeführt (Mittelverwendung bzw. Investitionen), auf der Passivseite das Fremdkapital und das Eigenkapital (Herkunft bzw. Finanzierung).

### Bilanzfehlbetrag

Der Bilanzfehlbetrag ist eine massgebende Grösse zur Beurteilung des finanziellen Zustands eines Gemeinwesens. Ist ein solcher vorhanden, sind das Fremdkapital und die gebundenen Positionen des Eigenkapitals nicht durch Vermögen gedeckt.

### Bilanzstichtag

Der Bilanzstichtag ist derjenige Tag, an dem die Bilanz erhoben wird und auf den die Jahresrechnung abgeschlossen wird.

### Bruttodarstellung

Einen Wert brutto darzustellen bedeutet, ihn als Ganzes ohne Verrechnung von Aufwendungen und Erträgen bzw. Aktiven und Passiven darzustellen.

### Bruttoverschuldungsanteil

Der Bruttoverschuldungsanteil entspricht den Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

### Eigenkapital

Das Eigenkapital ist die Differenz zwischen Vermögen (Aktivseite) und Fremdkapital (Passivseite). Ein aus den Vorjahren akkumulierter Bilanzfehlbetrag wird als Abzugsposten auf der Passivseite ausgewiesen.

### Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis ist eine Rechnung, in der die Ursachen der Veränderungen in einzelnen Bestandteilen des Eigenkapitals (Reserven, Fonds, Eigenkapital im engeren Sinne) aufgezeigt werden. Der Eigenkapitalnachweis ist Teil des Anhangs.

### **Erfolgsrechnung**

Die Erfolgsrechnung stellt die Aufwendungen und Erträge gegenüber. Durch die Saldierung aller Erträge und Aufwendungen wird so der Erfolg einer Periode ermittelt.

### **Ertrag**

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode.

### **Finanzierungstätigkeit**

Die Finanzierungstätigkeit bezeichnet die Bemühungen der öffentlichen Körperschaft um eine angemessene Finanzierung über externe Kapitalgeber (z.B. Banken). Der Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit hilft, die zukünftigen Ansprüche von Kapitalgebern abzuschätzen.

### **Finanzstatistik**

Die Finanzstatistik ist eine Synthesestatistik und stellt die Ausweise der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage öffentlicher Haushalte (Bund, Kantone, Gemeinden und öffentliche Sozialversicherungen) sowie die Struktur ihrer Ausgaben, gegliedert nach Aufgabengebieten, auf eine vergleichbare Grundlage. Davon abgeleitet werden gesamtwirtschaftliche Kennziffern wie die Staats-, Defizit-, Fiskal- und Schuldenquote des Staates.

### **Finanzvermögen**

Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

### **Geldflussrechnung**

Eine Geldflussrechnung ist eine Gegenüberstellung von Einnahmen und Ausgaben, gegliedert nach Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit. Als Saldo resultiert die Veränderung der liquiden Mittel (Kassa, Post und Bank) in einer Periode.

### **Gewährleistung**

Bei einer Gewährleistung handelt es sich um einen Tatbestand, aus dem sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung ergeben kann. Die Definition umfasst sowohl Eventualverbindlichkeiten (z.B. Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Haftung bei Forderungsabtretung, Pfandbestellung) als auch Sachverhalte mit Eventualcharakter (z.B. Defizitgarantie, Konventionalstrafe, Reuegelder oder Prozessrisiken).

### **Gewährleistungsspiegel**

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann.

### **Investitionsanteil**

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen (ohne ausserordentliche Investitionen und durchlaufende Beiträge) in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwands (laufender Aufwand ohne Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, ohne durchlaufende Beiträge, ohne Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen, ohne ausserordentlicher Aufwand, ohne interne Verrechnungen; zuzüglich der Bruttoinvestitionen ohne ausserordentliche Investitionen und ohne durchlaufende Beiträge).

### **Investitionsausgaben**

Investitionsausgaben sind die Ausgaben zur Schaffung von Vermögenswerten mit mehrjähriger Nutzung.

### **Investitionseinnahmen**

Investitionseinnahmen sind die Einnahmen für Investitionen oder Desinvestitionen.

### **Investitionsrechnung**

Die Investitionsrechnung stellt die Investitionsausgaben den Investitionseinnahmen gegenüber. Sie enthält die Investitionstätigkeit des Verwaltungsvermögens.

### **Jahresrechnung**

Die Jahresrechnung besteht aus den Elementen Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

### **Kapitaldienstanteil**

Der Kapitaldienstanteil ist der Nettozinsaufwand, die ordentlichen Abschreibungen und die Abschreibungen der Investitionsbeiträge in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

### **Nettoverschuldungsquotient**

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags.

### **Neubewertung**

Die Neubewertung bezeichnet den Vorgang der erstmaligen Bewertung der Bestandeskonten nach den HRM2-Bewertungsrichtlinien.

### **Neubewertungsreserve**

Das Konto "Neubewertungsreserve" dient dazu, dass Auf- oder Abwertungen des Finanzvermögens im Zeitpunkt der Neubewertung nicht erfolgswirksam erfasst werden. Sie werden in Folgejahren zum Ausgleich von Wertschwankungen (Wertberichtigungen) verwendet.

### **Nutzungsdauer**

Die Nutzungsdauer bezeichnet die Dauer, über die ein sich abnützendes Wirtschaftsgut genutzt werden kann.

### **Periodenabgrenzung**

Der Begriff "Periodenabgrenzung" bezeichnet einen Rechnungslegungsgrundsatz, gemäss welchem die finanziellen Vorgänge den ihnen entsprechenden Perioden zugeordnet werden.

### **Rechnungsperiode**

Die Rechnungsperiode ist der Zeitraum, auf den sich die Erfolgsrechnung bezieht. Sie beträgt meist ein volles Jahr (Rechnungsjahr). Aufwände und Erträge werden nach dem Abgrenzungsprinzip auf die Rechnungsperiode abgegrenzt.

### **Rückstellungsspiegel**

Der Rückstellungsspiegel ist eine Aufstellung aller bestehenden Rückstellungen.

### **Selbstfinanzierung**

Die Selbstfinanzierung ist eine Kennzahl, welche definiert wird als die Summe aus dem Saldo der Erfolgsrechnung und den Abschreibungen und Reserveveränderungen.

### **Selbstfinanzierungsanteil**

Der Selbstfinanzierungsanteil ist die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

### **Selbstfinanzierungsgrad**

Der Selbstfinanzierungsgrad ist die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

### **Spezialfinanzierungen**

Eine Spezialfinanzierung ist die vollständige oder teilweise Zweckbindung von Einnahmen für bestimmte Aufgaben.

### **Stetigkeit**

Die Grundsätze der Rechnungslegung sollen soweit als möglich über einen längeren Zeitraum unverändert bleiben.

### **Vergleichbarkeit**

Die Rechnungen des Kantons und der Gemeinden sollen sowohl untereinander als auch über die Zeit hinweg vergleichbar sein.

### **Verwaltungsvermögen**

Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen und die ohne diese zu beeinträchtigen nicht veräussert werden können.

### **Voranschlag**

Der Voranschlag ist die zusammenfassende und vollständige Darstellung der geplanten finanziellen Vorgänge des Gemeinwesens in einer bestimmten Planungsperiode.

### **Wesentlichkeit**

Sämtliche Informationen, die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage notwendig sind.

### **Zinsbelastungsanteil**

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

## Anhang

### Übersicht Gemeindekürzel

<b>Gemeindename</b>	<b>Gemeindekürzel</b>	<b>PLZ</b>
Bühler	Büh	9055
Gais	Gai	9056
Grub	Gru	9035
Heiden	Hei	9410
Herisau	Her	9100
Hundwil	Hun	9064
Lutzenberg	Lut	9426
Rehetobel	Reh	9038
Reute	Reu	9411
Schönengrund	Schg	9105
Schwellbrunn	Schb	9103
Speicher	Spe	9042
Stein	Ste	9063
Teufen	Teu	9053
Trogen	Tro	9043
Urnäsch	Urn	9107
Wald	Wal	9044
Waldstatt	Wals	9104
Walzenhausen	Walz	9428
Wolfhalden	Wol	9427

**Tabelle 18:** Gemeindekürzel und Postleitzahl der Gemeinden

## Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik

Bereich	Kennzahlen
Bevölkerung	Einwohner Lernende (Kindergarten, Primarstufe, Oberstufe) Lernende je 100 Einwohner
Steuern	Gemeindesteuerfuss Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern) Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern) Besitz- und Aufwandsteuern Fiskalertrag Steuerertrag natürliche Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag juristische Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag je Einwohner
Ertragslage	Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung (1. Stufe) Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung (2. Stufe) Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (inkl. Ergebnisse 1-stellige funktionale Gliederung) Ordentliche Abschreibungen Zusätzliche Abschreibungen Auflösung zusätzliche Abschreibungen Selbstfinanzierung Selbstfinanzierungsgrad (Kennzahl 1. Priorität) Selbstfinanzierungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Kapitaldienstanteil (Kennzahl 2. Priorität)
Vermögens- und Finanzierungsstruktur	Finanz- und Verwaltungsvermögen Bruttoverschuldung Bruttoverschuldungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) Nettoverschuldungsquotient (Kennzahl 1. Priorität) Nettovermögen oder -schuld in Franken je Einwohner (Kennzahl 2. Priorität) Zinsbelastungsanteil (Kennzahl 1. Priorität) Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital
Investitionstätigkeit	Nettoinvestitionen Investitionsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan
Schule	Kosten der Volksschule je Lernenden (Kindergarten, Primarstufe, Oberstufe) Ergebnis Bildung (Erfolgsrechnung funktionale Gliederung) je Lernenden
Verwaltung	Kosten der allgemeinen Verwaltung (Erfolgsrechnung funktionale Gliederung) je Einwohner
Geldflussrechnung	Gesamter Geldfluss (aus betrieblicher, Investitions- und Finanzierungstätigkeit)

**Tabelle 19:** Struktur und Inhalt der Gemeindefinanzstatistik (Auswertung der Zahlen je Gemeinde)



## Bühler

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	1'715	1'711	1'746	1'772	1'806	1'860	
‡ Lernende	Anzahl	212	217	216	219	217	227	
- Kindergarten	Anzahl	39	47	48	38	36	34	
- Primarstufe	Anzahl	115	113	124	129	129	133	
- Oberstufe	Anzahl	58	57	44	52	52	60	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	12.4	12.7	12.4	12.4	12.0	12.2	10.0
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.00	4.00	4.00	3.92
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'430	4'400	4'819	4'417	5'292	4'676	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	412	470	332	502	853	1'009	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	9	9	6	7	6	7	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	4'851	4'879	5'157	4'925	6'151	5'693	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	83.9	84.5	89.2	83.7	79.8	77.3	77.9
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	7.0	5.7	4.3	6.0	6.2	4.8	8.5
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'583	2'572	2'760	2'493	2'930	2'514	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	927	840	881	-42	1'227	658	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-438	-415	-318	48	-125	-263	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	489	425	563	6	1'102	395	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-820	-688	-853	-840	-986	-808	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-107	-112	-102	-110	-107	-74	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'772	-2'885	-3'002	-3'022	-3'214	-3'506	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-91	-94	-89	-119	-111	-430	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-128	-199	-260	-243	-191	-256	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-783	-812	-989	-1'026	-1'082	-1'026	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-311	-391	-382	-375	-331	-382	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-111	-116	-142	-146	-133	-194	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-51	-20	-54	-49	-61	-43	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'663	5'741	6'436	5'935	7'319	7'113	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	432	436	417	434	447	562	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	3	6	12	15	20	26	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'368	1'280	1'310	406	1'678	1'245	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	124.0	143.5	117.9	30.9	57.3	216.1	167.3
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	13.0	11.6	11.2	3.7	13.2	10.0	10.2
‡ Kapitaldienstanteil	in %	5.7	5.5	4.9	5.2	4.6	5.4	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	8'211	8'030	7'821	7'713	8'648	7'919	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	10'241	10'691	11'374	12'240	14'771	14'745	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	11'829	10'400	11'047	11'808	14'069	12'800	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	112.6	94.1	94.8	107.4	110.6	102.8	68.2
‡ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	4'247	3'894	3'671	4'510	5'777	5'177	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	87.6	79.8	71.2	91.6	93.9	90.9	21.8
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	2'477	2'276	2'102	2'545	3'199	2'783	862
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	1.6	1.5	1.2	1.1	0.9	0.7	0.3
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	3.6	3.5	2.8	2.5	1.9	1.6	0.7
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	12	12.5	11.1	11.6	9.5	11.9	7.8
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	5'994	6'798	7'703	7'730	8'995	9'568	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'103	892	1'112	1'317	2'927	576	
‡ Investitionsanteil	in %	11.2	9.1	10.4	13.3	21.4	4.9	6.9
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	926	1'487	1'315	819	392	273	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	19'337	19'418	19'751	19'627	20'546	20'335	21'251
- Kindergarten	in CHF	13'381	12'432	12'816	14'261	16'075	16'953	12'307
- Primarstufe	in CHF	17'422	19'617	18'385	18'258	18'957	18'587	21'118
- Oberstufe	in CHF	27'280	23'133	28'004	24'867	25'102	23'235	27'004
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	13'075	13'293	13'898	13'798	14'813	15'445	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	478	402	488	474	546	434	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'798	-71	-130	67	598	-258	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'469	749	944	383	1'595	1'303	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'103	-742	-1'112	-1'317	-2'997	-561	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	432	-78	38	1'000	2'000	-1'000	



## Gais

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	3'089	3'091	3'110	3'104	3'086	3'067	
‡ Lernende	Anzahl	315	317	319	317	317	326	
- Kindergarten	Anzahl	51	67	67	60	60	68	
- Primarstufe	Anzahl	171	177	171	182	181	185	
- Oberstufe	Anzahl	93	73	81	75	76	73	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.2	10.3	10.3	10.2	10.3	10.6	10.0
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.80	3.65	3.65	3.65	3.50	3.50	3.92
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	9'863	9'491	9'195	9'855	9'662	10'152	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'448	1'009	1'611	1'251	682	1'522	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	23	23	20	21	21	20	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	11'334	10'522	10'826	11'127	10'365	11'694	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.5	85.1	80.2	83.8	87.3	81.0	77.9
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	7.5	5.1	4.8	4.7	5.9	5.8	8.5
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'193	3'071	2'957	3'175	3'131	3'310	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	2'695	1'827	1'711	1'891	1'879	2'249	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-310	-781	-710	-910	-897	-1'350	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	2'385	1'046	1'000	980	983	900	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-903	-928	-976	-1'013	-1'030	-993	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-289	-306	-301	-305	-325	-307	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-4'144	-4'234	-4'156	-4'130	-3'883	-3'938	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-303	-379	-566	-371	-502	-348	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-691	-782	-742	-803	-868	-854	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'333	-1'251	-1'125	-1'430	-1'260	-1'459	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-881	-783	-1'096	-1'144	-855	-1'158	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-145	-220	-264	-157	-224	-265	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-146	-48	-141	-98	-136	-124	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	11'220	10'478	10'767	10'830	10'865	11'346	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	435	482	527	588	635	664	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	8	12	15	101	106	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	500	400	400	800	1'000	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	3'143	3'148	2'265	2'505	2'661	3'042	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	153.1	282.2	131.1	137.3	164.3	156.2	167.3
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	16.1	16.4	9.9	10.8	11.9	12.6	10.2
‡ Kapitaldienstanteil	in %	2.5	2.9	2.7	2.8	3.4	3.3	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	13'753	14'994	14'941	15'976	16'684	15'997	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	9'314	9'440	10'239	11'060	11'144	11'322	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	7'425	6'944	5'401	5'908	6'097	4'004	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	37.9	36.2	23.5	25.5	27.2	16.6	68.2
‡ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-5'349	-6'118	-6'949	-7'587	-8'590	-9'631	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	-47.2	-58.1	-64.2	-68.2	-82.9	-82.4	21.8
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-1'731	-1'979	-2'234	-2'444	-2'784	-3'140	862
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.3	0.3	0.2	0.1	0.1	0.3
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.0	1.1	0.9	0.7	0.4	0.4	0.7
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.4	5.2	5.6	5.9	7.3	6.9	7.8
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	14'663	15'558	17'187	18'647	19'734	20'953	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	2'053	1'116	1'727	1'824	1'620	1'947	
‡ Investitionsanteil	in %	12.4	6.6	7.8	8.3	7.9	8.6	6.9
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2'325	2'118	2'297	1'414	1'499	1'265	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	18'277	18'566	18'019	17'891	17'098	16'699	21'251
- Kindergarten	in CHF	12'982	11'333	11'646	12'318	11'110	10'884	12'307
- Primarstufe	in CHF	17'683	17'722	16'889	16'135	15'533	15'227	21'118
- Oberstufe	in CHF	22'399	26'772	24'195	25'326	23'597	23'776	27'004
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	13'157	13'357	13'027	13'029	12'248	12'080	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	292	300	314	326	334	324	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	310	1'695	255	2'355	-42	-417	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'695	2'820	2'511	4'001	3'358	2'953	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'053	-847	-1'222	-1'612	-1'367	-1'870	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-332	-278	-1'034	-34	-2'034	-1'500	



## Grub

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	1'016	1'010	1'033	1'044	1'003	1'007	
▸ Lernende	Anzahl	112	107	103	94	96	90	
- Kindergarten	Anzahl	19	15	16	19	20	17	
- Primarstufe	Anzahl	60	58	50	50	48	54	
- Oberstufe	Anzahl	33	34	37	25	28	19	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	11.0	10.6	10.0	9.0	9.6	8.9	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.00	4.00	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'764	2'671	2'466	2'617	2'692	2'686	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	262	239	338	236	215	498	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	6	5	5	5	5	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	3'031	2'916	2'808	2'858	2'912	3'189	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	89.3	89.3	85.7	89.6	89.6	82.0	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	1.9	2.3	2.1	2.0	2.8	2.3	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'720	2'645	2'387	2'507	2'684	2'667	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	727	666	466	214	82	280	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-312	-485	-55	-4	283	48	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	414	181	411	210	364	328	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-650	-651	-615	-694	-791	-626	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-48	-57	-52	-41	-58	-37	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'774	-1'871	-1'790	-1'844	-1'787	-1'828	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-6	-6	-10	-7	-16	-19	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-151	-214	-312	-336	-400	-383	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-445	-426	-367	-388	-454	-504	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-129	-141	-171	-181	-129	-196	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	38	-49	-47	-59	-68	-93	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-28	450	-28	-31	-29	-35	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'214	3'605	3'717	3'738	4'046	3'997	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	150	186	223	258	269	304	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	607	458	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	86	51	51	51	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	876	797	797	575	609	600	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	194.0	68.7	64.7	192.7	137.9	74.4	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	15.0	13.1	13.1	9.8	9.7	9.4	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.1	3.4	4.0	4.8	4.6	5.1	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	6'598	5'322	4'882	4'749	4'991	4'831	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	2'697	3'213	4'307	4'398	4'623	5'176	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	5'152	4'335	4'668	4'381	4'665	4'608	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	87.9	71.5	77.0	74.5	73.9	72.0	68.2
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-644	-265	191	-86	-255	-37	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-21.3	-9.1	6.8	-3.0	-8.8	-1.2	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-634	-262	185	-82	-254	-36	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.5	0.3	0.4	0.4	0.4	0.3	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.2	1.5	1.3	1.3	1.2	1.0	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.0	7.0	8.7	9.8	10.0	10.2	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'341	3'478	4'116	4'485	4'878	5'213	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	452	1'160	1'231	298	442	806	
▸ Investitionsanteil	in %	8.3	18.5	19.2	6.6	7.2	12.3	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'017	815	874	796	931	1'090	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	19'967	21'110	20'981	23'019	21'998	23'498	21'251
- Kindergarten	in CHF	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	12'307 <sup>1</sup>
- Primarstufe	in CHF	21'619	21'976	23'268	22'455	22'943	22'137	21'118
- Oberstufe	in CHF	17'209	20'399	15'722	22'972	18'208	26'278	27'004 <sup>2</sup>
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'837	17'490	17'376	19'617	18'619	20'306	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	640	645	595	665	788	621	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'015	-1'308	-395	63	-218	-36	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	569	837	739	216	295	589	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-452	-1'160	-1'231	-298	-442	-614	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	898	-985	97	145	-70	-11	
<b>Bemerkungen</b>								
<sup>1</sup>	Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe).							
<sup>2</sup>	Die Oberstufe wird extern geführt.							



## Heiden

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	4'110	4'184	4'220	4'197	4'173	4'212	
▸ Lernende	Anzahl	387	388	382	381	389	398	
- Kindergarten	Anzahl	63	69	73	82	83	83	
- Primarstufe	Anzahl	211	200	203	198	210	216	
- Oberstufe	Anzahl	113	119	106	101	96	99	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	9.4	9.3	9.1	9.1	9.3	9.4	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	11'425	12'888	13'672	13'385	13'651	13'964	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'273	1'942	1'265	1'650	3'128	2'680	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	15	16	14	13	14	14	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	12'713	14'846	14'950	15'049	16'792	16'658	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	80.6	76.8	81.2	72.8	72.5	73.8	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	9.2	10.1	10.3	16.1	8.8	10.0	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'780	3'080	3'240	3'189	3'271	3'315	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-334	516	39	-1	201	-104	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	80	-53	154	582	518	159	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-255	463	194	581	720	55	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'088	-1'197	-1'173	-1'027	-1'080	-1'101	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-560	-579	-460	-416	-401	-515	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-6'141	-6'669	-6'814	-6'580	-6'576	-7'103	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-567	-760	-883	-836	-947	-945	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-666	-688	-947	-1'082	-1'132	-1'225	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'816	-2'121	-2'308	-2'533	-2'467	-2'542	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'738	-1'511	-1'480	-1'617	-1'622	-1'756	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-365	-295	-354	-386	-457	-637	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-299	-281	-285	-313	-313	-313	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	13'011	14'587	14'887	15'369	15'714	16'193	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	529	555	637	674	827	924	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	137	131	143	162	186	172	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	54	1'231	691	974	767	867	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	12.8	76.0	23.2	51.5	62.3	27.0	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	0.2	5.2	2.9	3.9	2.9	3.3	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.4	3.3	3.5	3.6	4.1	4.3	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	11'455	16'389	14'566	16'888	14'012	15'258	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	14'929	15'864	18'067	19'121	19'341	21'452	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	13'745	18'785	19'337	21'733	19'257	24'059	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	60.4	79.5	79.9	88.0	72.6	90.6	68.2
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	4'296	4'693	7'052	7'898	7'964	11'561	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	33.8	31.6	47.2	52.5	47.4	69.4	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	1'045	1'122	1'671	1'882	1'908	2'745	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.5	0.4	0.3	0.3	0.3	0.2	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.9	0.7	0.5	0.5	0.4	0.3	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.1	5.3	5.7	6.0	6.5	6.8	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	10'634	11'171	11'016	11'223	11'377	9'891	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	423	1'621	2'983	1'889	1'232	3'208	
▸ Investitionsanteil	in %	2.4	7.6	12.0	7.8	5.0	11.5	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	7'216	7'676	9'155	10'630	11'285	11'662	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	22'035	22'552	23'113	22'996	23'282	22'994	21'251
- Kindergarten	in CHF	14'962	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	12'307
- Primarstufe	in CHF	21'027	20'132	20'610	19'564	19'761	19'354	21'118
- Oberstufe	in CHF	28'304	25'461	28'174	29'721	30'703	29'953	27'004
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'868	17'187	17'837	17'269	16'904	17'848	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	265	286	278	245	259	261	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-385	4'793	-3'072	1'174	-2'844	2'184	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	3'779	1'477	772	1'166	2'535	132	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-423	-1'621	-2'983	-1'889	-1'232	-2'941	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-3'741	4'936	-862	1'897	-4'148	4'993	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe ab 2015).



## Herisau

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	15'603	15'822	15'777	15'807	15'783	15'772	
‡ Lernende	Anzahl	1'464	1'471	1'494	1'454	1'479	1'483	
- Kindergarten	Anzahl	277	277	284	273	275	291	
- Primarstufe	Anzahl	757	778	798	802	828	835	
- Oberstufe	Anzahl	430	416	412	379	376	357	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	9.4	9.3	9.5	9.2	9.4	9.4	10.0
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.92
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	47'401	50'249	49'482	50'365	51'940	55'511	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	5'658	5'204	5'636	5'217	5'227	7'051	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	80	79	68	45	52	55	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	53'139	55'532	55'186	55'627	57'219	62'616	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	77.4	76.9	79.5	80.4	79.1	77.4	77.9
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	11.8	13.6	10.2	10.1	11.7	11.2	8.5
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'038	3'176	3'136	3'186	3'291	3'520	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'454	1'101	-1'305	-1'796	2'782	2'101	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-213	395	648	1'100	984	1'186	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'241	1'495	-657	-696	3'766	3'287	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-5'830	-6'312	-5'923	-5'916	-5'989	-6'293	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-1'205	-1'472	-1'857	-1'776	-1'829	-1'616	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-19'392	-20'778	-21'136	-22'252	-22'523	-22'572	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-4'239	-4'571	-4'610	-4'575	-4'270	-4'452	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-2'252	-2'679	-3'469	-3'623	-3'900	-4'545	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-9'029	-9'213	-10'343	-10'195	-10'231	-11'043	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-6'708	-6'928	-6'614	-7'056	-6'278	-6'585	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-1'775	-1'643	-1'688	-1'724	-1'589	-1'569	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-403	-366	-353	-480	-477	-643	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	52'074	55'457	55'336	56'903	60'852	62'606	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	6'681	6'846	6'441	6'276	5'562	5'661	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	39	97	87	134	137	154	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	8'119	7'991	5'220	4'583	8'122	7'907	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	80.5	93.8	93.2	94.5	164.0	124.8	167.3
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.4	8.8	5.7	5.0	8.5	8.1	10.2
‡ Kapitaldienstanteil	in %	9.8	8.7	8.0	7.0	6.7	6.6	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	33'356	32'817	45'103	47'192	50'000	54'354	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	85'212	86'793	85'868	84'307	83'561	84'083	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	80'879	79'595	92'488	96'141	95'546	97'257	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	93.3	87.5	101.3	105.7	99.8	100.2	68.2
‡ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	49'856	50'410	50'682	50'887	47'800	47'059	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	93.8	90.8	91.8	91.5	83.5	75.2	21.8
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	3'195	3'186	3'212	3'219	3'029	2'984	862
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	2.1	1.1	0.8	-0.1	0.7	0.6	0.3
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	3.4	1.8	1.4	0.0	1.4	1.1	0.7
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	16.0	14.2	13.2	11.4	11.2	10.3	7.8
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	35'356	36'382	35'187	33'420	35'761	37'023	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	10'090	8'524	5'603	4'849	4'953	6'336	
‡ Investitionsanteil	in %	13.3	11.4	8.0	6.0	5.4	6.8	6.9
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	10'480	12'357	13'657	10'484	10'357	9'199	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	17'963	18'907	18'916	20'125	20'314	20'355	21'251
- Kindergarten	in CHF	11'901	11'331	11'135	13'027	13'104	13'016	12'307
- Primarstufe	in CHF	18'666	18'879	18'725	19'411	19'412	19'582	21'118
- Oberstufe	in CHF	21'843	22'343	22'429	24'730	25'610	25'664	27'004
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	13'246	14'125	14'147	15'304	15'229	15'221	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	374	399	375	374	379	399	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'748	-119	12'202	-5'322	-2'156	1'111	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	13'479	4'730	7'432	-1'086	2'896	6'258	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-10'090	-8'524	-5'603	-4'849	-5'052	-7'147	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'641	3'674	10'373	613	0	2'000	



## Hundwil

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	991	972	962	963	946	967	
‡ Lernende	Anzahl	151	151	146	148	152	149	
- Kindergarten	Anzahl	34	35	25	31	30	26	
- Primarstufe	Anzahl	83	81	94	94	96	94	
- Oberstufe	Anzahl	34	35	27	23	26	29	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	15.2	15.5	15.2	15.4	16.1	15.4	10.0
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	3.92
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'908	1'922	1'873	1'922	2'207	2'178	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	289	395	198	371	190	225	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	5	5	4	4	4	4	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	2'202	2'321	2'075	2'297	2'402	2'407	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.4	80.8	85.4	82.0	89.2	88.1	77.9
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	1.2	1.9	4.9	1.7	2.7	2.4	8.5
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	1'925	1'977	1'947	1'996	2'333	2'252	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-248	176	-82	658	-3	339	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	345	5	194	-124	212	-256	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	97	181	112	534	209	83	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-775	-760	-770	-779	-745	-744	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-105	-90	-86	-76	-135	-156	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'887	-1'795	-1'747	-1'742	-1'838	-1'931	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-26	-184	-70	-73	-50	-54	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-139	-140	-156	-175	-164	-214	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-403	-450	-380	-383	-297	-279	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-100	-120	-86	-76	-444	-161	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-77	-112	-85	-97	-169	-252	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-39	-36	-41	-38	-47	-41	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'668	3'888	3'534	3'974	4'098	4'252	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	80	78	118	132	141	149	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	29	30	32	34	34	38	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	338	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	-139	284	69	833	174	432	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	neg. NI	15.9	9.9	178.9	42.2	97.1	167.3
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	-2.0	4.2	1.0	11.2	2.3	5.5	10.2
‡ Kapitaldienstanteil	in %	1.6	1.5	2.3	2.4	2.5	2.5	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	3'742	4'145	3'806	4'657	4'549	3'988	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	3'302	4'986	5'529	5'829	6'067	5'986	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	2'641	4'935	4'918	5'800	5'891	5'423	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	38.6	72.4	72.5	78.3	78.9	69.4	68.2
‡ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-641	1'044	1'867	1'512	1'823	1'826	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	-29.1	45.0	90.0	65.8	75.9	75.9	21.8
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-647	1'074	1'941	1'570	1'927	1'888	862
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	-0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.3
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.1	0.6	1.0	0.8	0.8	0.7
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.9	4.4	7.5	7.7	7.7	8.2	7.8
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'943	3'942	3'662	4'317	4'244	4'160	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	-6	1'793	694	466	413	445	
‡ Investitionsanteil	in %	1.3	26.9	22.7	9.2	5.4	6.9	6.9
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'259	630	553	587	423	928	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	18'432	17'454	17'544	16'796	17'422	18'357	21'251
- Kindergarten	in CHF	12'565	11'934	14'280	11'797	12'293	13'472	12'307
- Primarstufe	in CHF	20'025	20'055	17'907	17'127	17'845	18'290	21'118
- Oberstufe	in CHF	19'642	16'623	17'507	20'009	19'904	21'338	27'004
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'498	11'884	11'964	11'769	12'095	12'958	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	782	782	800	809	788	769	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	-799	751	-989	1'440	-150	-758	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-244	846	-851	1'260	331	-267	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	21	-1'998	-676	-453	-407	-445	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-576	1'903	538	633	-74	-46	



## Lutzenberg

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	1'259	1'259	1'242	1'244	1'271	1'296	
▸ Lernende	Anzahl	118	122	124	115	118	122	
- Kindergarten	Anzahl	16	23	26	22	22	27	
- Primarstufe	Anzahl	67	64	69	62	67	64	
- Oberstufe	Anzahl	35	35	29	31	29	31	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	9.4	9.7	10.0	9.2	9.3	9.4	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.80	3.80	3.80	3.80	3.80	3.70	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'326	3'420	3'652	3'976	4'314	4'017	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	350	543	532	355	575	471	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	12	12	12	10	11	10	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	3'687	3'975	4'196	4'341	4'900	4'499	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	86.4	83.2	82.2	86.4	84.0	84.8	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.7	2.9	4.9	5.2	4.1	4.5	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'641	2'716	2'940	3'196	3'394	3'100	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	99	-20	333	503	1'336	916	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	70	178	18	10	-462	44	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	169	158	351	512	874	960	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-599	-678	-757	-816	-842	-764	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-4	-6	-4	-14	-24	-11	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'849	-1'988	-1'941	-1'999	-2'073	-2'213	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-55	-85	-64	-73	-59	-93	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-119	-157	-236	-211	-217	-245	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-578	-557	-484	-454	-521	-491	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-211	-323	-300	-357	-246	-291	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-73	-102	-93	-71	-32	-141	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-36	-29	-25	-28	-26	-26	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'693	4'082	4'255	4'536	4'913	5'234	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	255	240	246	222	227	241	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	27	34	43	43	51	89	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	372	255	632	767	1'556	1'248	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	78.3	50.8	188.0	120.9	397.5	172.4	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	5.7	3.8	9.0	10.6	18.6	15.1	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.1	4.7	4.1	3.6	3.3	4.0	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	4'889	4'871	5'223	4'859	6'628	6'988	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'142	6'370	6'418	6'788	6'902	7'296	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'245	1'482	1'548	1'076	1'531	1'355	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	19.1	22.1	22.0	14.8	18.3	16.4	68.2
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-3'230	-3'017	-3'309	-3'434	-4'635	-5'116	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-87.6	-75.9	-78.9	-79.1	-94.6	-113.7	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-2'565	-2'396	-2'664	-2'761	-3'647	-3'948	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.8	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.5	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9.0	7.9	6.9	6.1	5.7	7.3	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	9'372	9'387	9'727	10'222	11'537	12'412	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	475	502	336	634	391	724	
▸ Investitionsanteil	in %	10.8	7.9	5.9	9.1	6.4	9.5	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	418	508	439	468	629	771	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	19'960	20'536	19'723	21'421	22'153	22'899	21'251
- Kindergarten	in CHF	14'539	11'175	10'185	11'761	12'493	13'439	12'307
- Primarstufe	in CHF	21'327	21'665	20'398	22'485	22'754	25'535	21'118
- Oberstufe	in CHF	19'520	20'940	23'520	23'410	25'975	23'798	27'004
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'668	16'298	15'656	17'379	17'565	18'141	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	476	539	610	656	662	590	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-32	-137	132	-405	2'017	-702	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	475	397	485	266	2'445	59	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-475	-502	-336	-634	-391	-724	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-32	-32	-17	-36	-37	-37	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.



## Rehetobel

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	1'732	1'728	1'778	1'750	1'748	1'754	
▸ Lernende	Anzahl	196	188	181	178	183	179	
- Kindergarten	Anzahl	26	28	30	34	39	39	
- Primarstufe	Anzahl	102	98	92	90	86	88	
- Oberstufe	Anzahl	68	62	59	54	58	52	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	11.3	10.9	10.2	10.2	10.5	10.2	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'498	5'465	6'263	5'807	5'789	6'282	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	547	528	649	468	631	1'180	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	10	9	9	9	8	8	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'055	6'002	6'921	6'284	6'427	7'469	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	87.7	88.8	88.5	89.0	87.5	79.8	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.1	2.2	2.0	3.4	2.5	4.3	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'174	3'163	3'522	3'318	3'312	3'581	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'292	770	1'115	334	116	1'308	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-120	148	-219	-71	92	29	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'172	918	896	263	208	1'338	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-837	-737	-999	-909	-941	-892	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-37	-39	-50	-45	-54	-60	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'624	-2'763	-2'772	-2'925	-2'993	-2'762	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-207	-219	-238	-257	-322	-347	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-261	-304	-432	-445	-429	-497	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-624	-667	-839	-788	-969	-996	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-269	-310	-262	-479	-270	-469	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-77	-99	-46	-62	-82	-54	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-49	-43	-44	-30	-41	-53	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'157	6'098	6'828	6'143	6'284	7'448	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	330	312	314	265	276	291	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	132	138	159	152	178	187	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	250	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	60	25	19	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'755	1'199	1'589	750	590	1'786	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	581.2	726.0	350.8	111.9	79.0	244.8	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	19.0	13.5	16.5	8.2	6.5	17.4	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	6.2	6.1	6.0	5.5	5.8	5.3	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	4'165	4'349	4'974	4'314	4'438	4'351	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'254	10'969	10'698	11'012	11'331	11'601	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	11'633	10'624	10'053	9'236	9'607	8'594	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	126.0	119.3	104.7	101.1	105.7	83.7	68.2
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	8'295	7'085	5'923	5'827	5'984	4'948	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	137.0	118.0	85.6	92.7	93.1	66.2	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	4'789	4'100	3'332	3'330	3'423	2'821	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	1.2	1.1	1.1	0.9	0.9	0.7	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.0	1.7	1.5	1.4	1.2	1.0	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9.5	9.1	8.4	8.0	8.3	7.3	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	2'959	3'884	4'775	5'185	5'347	6'654	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	302	165	453	671	747	730	
▸ Investitionsanteil	in %	4.5	2.1	5.4	7.5	8.7	8.5	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	658	822	977	1'204	1'447	810	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	17'096	18'501	19'053	20'601	20'381	20'002	21'251
- Kindergarten	in CHF	11'319	13'567	14'311	14'284	14'619	14'094	12'307
- Primarstufe	in CHF	16'880	17'647	18'365	19'966	20'677	20'716	21'118
- Oberstufe	in CHF	19'095	20'540	21'444	24'729	23'071	22'381	27'004
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	13'389	14'698	15'315	16'430	16'356	15'431	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	483	427	562	520	538	509	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-233	-28	481	-488	203	24	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'631	1'196	1'424	1'191	450	2'263	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-302	-165	-453	-671	-738	-730	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'562	-1'059	-491	-1'009	491	-1'509	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.



## Reute

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	682	697	703	696	688	703	
▸ Lernende	Anzahl	66	63	71	68	69	63	
- Kindergarten	Anzahl	11	11	11	11	10	6	
- Primarstufe	Anzahl	35	38	41	40	38	39	
- Oberstufe	Anzahl	20	14	19	17	21	18	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	9.7	9.0	10.1	9.8	10.0	9.0	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	3.90	3.90	3.90	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'620	1'735	1'812	1'855	1'874	2'145	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	162	337	238	189	197	361	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	6	6	5	8	9	8	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	1'788	2'079	2'056	2'052	2'079	2'515	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	88.2	80.4	83.5	85.5	86.0	76.6	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.4	3.1	4.7	4.9	4.1	8.7	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'376	2'490	2'578	2'666	2'723	3'052	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	213	360	137	26	243	471	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-131	-45	115	236	-101	24	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	82	315	252	262	142	495	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-414	-423	-440	-491	-451	-458	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-15	-40	-44	-59	-45	-91	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-856	-947	-1'133	-1'034	-1'066	-1'138	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-30	-30	-28	-28	-40	-29	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-73	-92	-104	-153	-187	-204	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-226	-340	-312	-326	-319	-271	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-153	-141	-107	-99	-114	-115	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-44	-46	-71	-46	-58	-67	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-13	-18	-11	-19	-20	-20	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	1'905	2'390	2'502	2'516	2'442	2'887	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	64	82	140	172	172	199	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	15	15	20	20	21	44	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	292	457	297	219	452	714	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	85.4	98.1	52.3	25.2	neg. NI	116.8	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	7.0	9.7	6.2	4.5	9.0	10.6	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	2.4	2.4	3.9	4.2	4.0	3.7	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'765	4'209	3'235	2'674	3'091	3'438	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	2'700	3'018	4'121	4'797	4'582	4'950	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'080	3'095	3'459	3'596	3'474	3'840	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	73.8	65.7	72.2	74.6	69.0	56.9	68.2
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	432	426	1'460	2'064	1'644	1'535	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	24.1	20.5	71.0	100.6	79.1	61.1	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	633	612	2'077	2'966	2'389	2'184	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.5	0.4	0.6	0.2	0.2	0.1	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.6	1.2	1.5	0.6	0.5	0.4	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	5.7	5.5	9.1	9.9	9.8	10.0	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	2'268	2'592	2'661	2'733	2'938	3'415	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	342	466	568	869	-22	611	
▸ Investitionsanteil	in %	11.2	12.0	11.2	18.7	3.6	10.4	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	434	519	612	298	90	305	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	17'582	20'304	20'591	19'836	19'876	22'692	21'251
- Kindergarten	in CHF	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	12'307 <sup>1</sup>
- Primarstufe	in CHF	19'998	20'185	21'880	20'559	21'599	24'683	21'118
- Oberstufe	in CHF	12'025	20'721	17'063	17'665	15'938	17'711	27'004 <sup>2</sup>
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'965	15'028	15'961	15'204	15'455	18'069	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	606	607	626	706	655	652	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-189	54	-194	-642	430	102	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	382	475	162	223	435	746	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-531	-381	-432	-825	23	-616	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-40	-40	76	-40	-28	-28	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe).

<sup>2</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.



## Schönengrund

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	509	527	523	524	526	534	
‡ Lernende	Anzahl	63	64	64	57	56	56	
- Kindergarten	Anzahl	6	12	11	10	11	7	
- Primarstufe	Anzahl	37	35	36	37	34	36	
- Oberstufe	Anzahl	20	17	17	10	11	13	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	12.4	12.1	12.2	10.9	10.6	10.5	10.0
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.92
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	943	1'000	1'068	1'140	1'193	1'180	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	53	111	105	110	67	116	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	3	3	3	4	5	4	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	999	1'114	1'176	1'254	1'265	1'300	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	91.2	87.0	87.6	87.8	90.9	86.9	77.9
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.1	2.8	3.2	3.1	3.4	3.9	8.5
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	1'853	1'898	2'042	2'175	2'267	2'210	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-207	33	65	-81	-55	-9	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	12	-1	-6	8	40	11	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-195	31	59	-74	-16	2	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-395	-340	-349	-492	-390	-391	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-18	-35	-21	-70	-79	-50	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-971	-1'027	-978	-1'141	-923	-917	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-17	-14	-23	-32	-44	-72	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-63	-29	-92	-111	-92	-113	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-291	-236	-264	-84	-283	-285	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-40	-50	-43	-58	-34	-63	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-45	-38	-40	-55	-51	-36	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-47	-37	-36	-37	-59	-38	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	1'692	1'837	1'905	2'005	1'937	1'966	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	38	38	38	41	41	37	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	-169	71	180	3	-18	41	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	-1'749.3	833.9	441.1	3.8	-438.3	2'135.1	167.3
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	-7.2	2.8	6.5	0.1	-0.6	1.3	10.2
‡ Kapitaldienstanteil	in %	1.5	1.3	1.3	1.1	1.2	0.9	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	2'501	2'627	2'650	2'700	2'871	2'820	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	1'106	1'077	1'080	1'108	1'072	1'037	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	487	547	428	515	715	689	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	20.6	21.5	15.6	16.6	24.0	21.1	68.2
‡ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-1'800	-1'863	-2'003	-1'938	-1'917	-1'881	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	-180.2	-167.3	-170.4	-154.6	-151.6	-144.7	21.8
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-3'537	-3'536	-3'830	-3'698	-3'644	-3'523	862
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.1	-0.2	-0.1	-0.2	-0.2	-0.2	0.3
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.2	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.7
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	3.6	3.0	3.0	2.8	2.8	2.3	7.8
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	2'907	2'941	3'083	3'046	2'988	2'918	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	10	8	41	69	4	2	
‡ Investitionsanteil	in %	0.4	0.3	1.6	2.7	0.1	0.1	6.9
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	29	14	22	21	21	20	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	19'925	20'365	20'216	24'757	21'511	22'459 <sup>1</sup>	21'251 <sup>2</sup>
- Kindergarten	in CHF	24'500	8'774	17'329	19'940	n/a	n/a	12'307 <sup>3</sup>
- Primarstufe	in CHF	19'351	22'136	20'530	22'581	21'813	23'679	21'118
- Oberstufe	in CHF	19'615	24'900	21'220	36'000	20'273	18'423	27'004 <sup>4</sup>
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'413	16'052	15'285	20'012	16'480	16'379	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	777	646	668	939	741	732	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	-330	47	-32	-79	-214	207	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-328	108	20	-140	-407	215	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-10	-8	-41	-69	-4	-2	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	8	-52	-12	130	198	-7	
<b>Bemerkungen</b>								
<sup>1</sup>	Für die Ermittlung der Kosten der Volksschule je Lernenden wurde ein Teil der Kantonsbeiträge, der als Aufwandminderung verbucht wurde, dem Ertrag zugeordnet. Für die Ermittlung der anderen Kennzahlen haben wir hingegen die verbuchten und publizierten Werte berücksichtigt.							
<sup>2</sup>	Alle Schulstufen werden in einem Zweckverband geführt.							
<sup>3</sup>	Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe ab 2018).							
<sup>4</sup>	Ab 2006 keine Kostenumlage von Schulhäusern/Turnhallen auf der Oberstufe.							



## Schwellbrunn

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	1'480	1'539	1'564	1'578	1'570	1'539	
▸ Lernende	Anzahl	176	178	187	186	186	190	
- Kindergarten	Anzahl	29	37	39	32	41	49	
- Primarstufe	Anzahl	100	89	99	104	99	96	
- Oberstufe	Anzahl	47	52	49	50	46	45	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	11.9	11.6	12.0	11.8	11.8	12.3	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuereffuss	Einheiten	4.00	4.20	4.20	4.20	4.20	4.20	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'090	3'482	3'781	4'230	3'995	3'854	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	425	427	249	176	209	333	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	8	7	7	6	7	7	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	3'523	3'916	4'037	4'413	4'211	4'194	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.9	85.8	86.6	93.6	92.0	89.0	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	1.8	3.1	7.0	2.3	2.9	2.9	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'088	2'263	2'418	2'681	2'544	2'504	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	458	507	761	930	399	626	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-568	-324	-413	-445	-242	-335	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-110	182	347	486	157	291	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-759	-806	-786	-754	-760	-966	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-39	-32	-36	-39	-47	-40	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'796	-2'579	-2'546	-2'654	-2'801	-2'769	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-55	-47	-72	-90	-82	-82	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-202	-188	-332	-291	-228	-225	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-996	-1'152	-1'195	-1'226	-1'237	-829	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-169	-171	-183	-238	-151	-215	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-80	-78	-50	-75	-91	-121	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-13	-6	28	11	-80	-84	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'000	5'405	5'700	6'045	5'821	5'908	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	228	186	206	230	254	255	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	103	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	685	726	971	1'167	619	871	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	73.6	281.4	166.2	518.0	334.2	252.4	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	7.9	8.3	10.7	12.4	7.2	9.8	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.2	2.5	2.8	2.8	3.4	3.3	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	6'211	6'856	7'665	8'598	7'588	8'276	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'432	6'504	6'882	8'078	8'009	7'997	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	7'399	7'602	7'978	7'871	7'274	7'405	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	85.6	86.8	88.3	83.9	84.4	83.0	68.2
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	1'915	1'449	1'006	1'263	846	463	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	54.4	37.0	24.9	28.6	20.1	11.0	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	1'294	941	643	800	539	301	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.5	0.4	0.5	0.4	0.4	0.4	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.8	1.4	1.3	1.1	1.2	1.2	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.7	5.7	6.2	6.0	6.9	6.9	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'517	5'055	5'877	6'815	7'163	7'534	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	932	258	584	225	185	345	
▸ Investitionsanteil	in %	14.2	3.1	6.7	2.7	2.3	4.1	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'180	784	1'249	586	2'063	2'215	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	22'726	19'785	18'621	19'744	20'557	19'948	21'251
- Kindergarten	in CHF	16'964	14'278	12'818	16'649	16'373	14'800	12'307
- Primarstufe	in CHF	19'451	19'090	17'555	18'061	18'794	18'291	21'118
- Oberstufe	in CHF	32'835	23'578	23'829	23'853	26'643	27'581	27'004
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'888	14'490	13'612	14'271	15'060	14'571	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	513	524	503	478	484	628	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-714	968	567	1'850	-1'216	529	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	251	523	1'154	2'247	-1'005	864	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-932	-258	-584	-225	-185	-345	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-34	703	-3	-171	-26	11	



## Speicher

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	4'198	4'232	4'234	4'298	4'381	4'410	
▸ Lernende	Anzahl	444	445	447	448	464	463	
- Kindergarten	Anzahl	85	75	85	92	99	102	
- Primarstufe	Anzahl	245	258	261	251	253	253	
- Oberstufe	Anzahl	114	112	101	105	112	108	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.6	10.5	10.6	10.4	10.6	10.5	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	13'443	13'865	13'605	14'894	16'026	15'308	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	2'034	2'321	1'893	1'619	2'354	2'868	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	339	348	359	363	356	365	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	15'815	16'533	15'857	16'876	18'736	18'541	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.8	76.8	79.4	83.4	79.9	77.0	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.2	7.1	6.4	4.8	5.6	5.5	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'202	3'276	3'213	3'465	3'658	3'471	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'175	1'771	725	995	2'475	1'790	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-644	-1'368	-121	210	311	-438	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	532	403	604	1'205	2'787	1'353	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'486	-1'577	-1'532	-1'555	-1'476	-1'635	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-300	-207	-182	-189	-173	-177	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-7'063	-7'839	-7'275	-7'551	-7'790	-7'897	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-816	-937	-947	-844	-854	-854	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-575	-610	-721	-999	-1'071	-1'430	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'101	-2'057	-2'111	-2'126	-1'997	-2'248	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'446	-1'324	-1'522	-1'677	-1'643	-2'048	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-380	-133	-359	-387	-367	-463	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-136	-81	-91	-97	-99	-143	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	15'290	16'336	15'271	16'567	18'196	19'863	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	623	601	788	795	883	899	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	28	31	41	41	41	41	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	455	1'200	0	0	0	1'734	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	31	74	63	63	63	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'801	2'403	1'570	1'959	3'407	3'248	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	54.0	63.2	75.0	78.4	417.3	neg. NI	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	7.5	8.5	5.8	6.8	11.2	10.3	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.1	2.8	3.4	3.1	3.2	3.1	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	13'454	15'489	14'143	15'720	14'577	16'525	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	19'740	21'743	23'080	24'806	24'761	22'116	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	23'349	26'404	25'955	27'668	24'242	23'058	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	96.8	93.2	95.4	95.7	80.0	73.4	68.2
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	10'782	12'110	12'762	12'954	10'597	7'399	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	68.2	73.2	80.5	76.8	56.6	39.9	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	2'568	2'861	3'014	3'014	2'419	1'678	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.6	0.4	0.3	0.2	0.2	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.4	1.3	0.8	0.6	0.5	0.4	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.8	4.8	5.9	5.4	5.2	5.3	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	8'958	9'633	10'319	11'852	14'163	14'717	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	3'332	3'804	2'093	2'499	816	-33	
▸ Investitionsanteil	in %	13.0	13.3	7.8	8.5	3.6	0.4	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2'163	2'121	733	325	1'688	5'236	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'835	24'102	22'462	22'550	22'048	22'334	21'251
- Kindergarten	in CHF	15'540	17'920	15'004	15'717	14'559	14'683	12'307
- Primarstufe	in CHF	19'556	20'728	19'522	21'861	21'525	21'763	21'118
- Oberstufe	in CHF	27'640	34'474	35'103	29'275	28'510	29'531	27'004
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'909	17'615	16'276	16'856	16'790	17'056	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	354	373	362	362	337	371	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	525	214	-379	1'606	-1'197	963	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	3'576	1'563	412	3'688	2'567	2'800	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-3'332	-3'804	-2'093	-2'499	-816	196	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	281	2'455	1'303	417	-2'947	-2'033	



## Stein

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	1'387	1'411	1'421	1'420	1'429	1'390	
‡ Lernende	Anzahl	151	151	160	159	158	158	
- Kindergarten	Anzahl	25	24	42	43	33	40	
- Primarstufe	Anzahl	76	79	68	72	90	88	
- Oberstufe	Anzahl	50	48	50	44	35	30	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.9	10.7	11.3	11.2	11.1	11.4	10.0
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.92
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'769	3'723	3'961	4'046	4'115	4'107	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	504	485	461	172	407	755	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	8	8	7	7	6	6	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	4'282	4'216	4'429	4'225	4'528	4'868	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.8	82.7	84.6	91.8	85.7	81.0	77.9
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.2	5.6	4.8	4.0	5.1	3.4	8.5
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'717	2'639	2'788	2'849	2'879	2'955	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	617	-84	244	-487	-239	295	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-367	-14	-126	221	145	12	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	250	-98	119	-265	-94	307	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-583	-656	-469	-388	-385	-462	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-76	-114	-121	-106	-139	-103	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'415	-2'465	-2'546	-2'693	-2'588	-2'416	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-29	-32	-36	-53	-71	-94	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-257	-308	-421	-363	-576	-296	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-411	-423	-533	-636	-645	-704	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-81	-226	-202	-385	-228	-298	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-58	-56	-33	-50	-77	-53	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-32	-46	-36	-26	-33	-29	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'191	4'228	4'745	4'204	4'647	5'054	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	194	258	307	300	303	297	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	1	1	0	0	0	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	230	0	0	290	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	230	0	0	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	871	172	827	-162	58	592	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	37.7	7.6	71.0	-62.4	7.8	814.4	167.3
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.6	2.3	10.0	-2.0	0.7	7.9	10.2
‡ Kapitaldienstanteil	in %	2.3	3.6	4.0	3.9	3.9	4.2	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	3'517	4'104	3'952	3'399	3'462	3'607	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	5'026	7'041	7'684	7'892	8'330	7'816	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'091	4'253	3'943	4'384	5'177	4'821	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	13.3	56.6	47.9	53.5	63.0	64.3	68.2
‡ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-1'613	433	986	1'414	2'113	1'576	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	-37.7	10.3	22.3	33.5	46.7	32.4	21.8
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-1'163	307	694	996	1'479	1'134	862
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	0.3
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.4	0.5	0.5	0.5	0.5	0.7
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.4	6.5	7.4	7.5	7.1	6.5	7.8
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'639	6'609	6'698	6'478	6'217	6'239	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	2'312	2'275	1'164	259	741	73	
‡ Investitionsanteil	in %	24.5	23.9	14.0	3.1	8.4	1.0	6.9
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'315	475	741	355	280	1'149	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	21'702	21'696	20'306	21'094	20'539	19'580	21'251
- Kindergarten	in CHF	15'244	16'825	13'031	13'077	15'947	13'576	12'307
- Primarstufe	in CHF	20'588	20'545	21'596	22'476	20'311	20'571	21'118
- Oberstufe	in CHF	26'536	25'985	24'209	25'675	24'812	24'678	27'004
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'990	16'322	15'912	16'937	16'378	15'291	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	421	465	330	274	269	332	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	-1'041	617	-359	90	47	57	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'262	-119	799	-406	788	620	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'313	-2'275	-1'164	-259	-741	-62	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	10	3'011	6	755	0	-500	



## Teufen

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	6'127	6'182	6'223	6'277	6'280	6'366	
▸ Lernende	Anzahl	568	558	551	563	563	574	
- Kindergarten	Anzahl	104	115	114	109	120	120	
- Primarstufe	Anzahl	314	299	292	306	302	334	
- Oberstufe	Anzahl	150	144	145	148	141	120	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	9.3	9.0	8.9	9.0	9.0	9.0	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.00	3.00	3.00	3.00	2.90	2.80	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	27'639	31'002	29'545	31'502	31'401	31'040	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	3'650	3'937	2'977	4'764	4'542	4'628	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	31	29	27	29	29	30	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	31'320	34'968	32'549	36'296	35'972	35'697	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.6	81.0	85.0	78.3	79.8	76.0	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.6	7.6	5.8	8.5	7.5	10.9	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	4'511	5'015	4'748	5'019	5'000	4'876	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	5'863	10'243	4'251	8'760	7'761	7'359	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-5'169	-8'043	-2'451	-4'760	-4'761	-659	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	694	2'200	1'800	4'000	3'000	6'700	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-3'441	-3'596	-4'615	-4'048	-3'988	-4'411	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-429	-313	-395	-370	-392	-303	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-8'657	-8'571	-8'767	-9'098	-9'484	-9'114	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-2'387	-1'708	-1'910	-1'712	-1'748	-2'551	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-1'325	-1'955	-2'461	-2'164	-2'288	-2'555	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'632	-2'616	-2'797	-3'280	-3'218	-2'955	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-2'413	-1'824	-2'116	-3'117	-2'053	-2'146	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-533	-411	-670	-708	-839	-970	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-552	-541	-538	-540	-388	-519	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	27'230	31'451	28'443	32'583	31'380	32'332	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	1'001	1'383	988	1'007	1'066	1'143	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	63	144	113	146	193	228	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	4'163	7'824	2'765	4'294	4'393	1'104	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	113	395	748	380	996	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	6'460	11'812	5'480	9'864	8'940	8'694	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	446.4	526.2	186.3	377.4	301.0	229.1	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	12.5	21.5	10.4	17.5	16.1	14.9	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	2.7	3.3	2.7	2.2	2.4	2.5	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	25'778	27'970	26'775	36'711	41'341	48'323	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	19'051	12'057	10'930	9'074	6'771	9'203	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	26'149	18'600	13'974	15'821	14'715	17'018	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	50.7	33.9	26.5	28.1	26.5	29.1	68.2
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	5'355	-4'319	-7'395	-15'924	-21'895	-25'493	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	17.1	-12.4	-22.7	-43.9	-60.9	-71.4	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	874	-699	-1'188	-2'537	-3'487	-4'005	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.6	0.5	0.6	0.1	0.1	0.1	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.1	0.9	1.0	0.3	0.3	0.2	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.4	5.2	4.3	3.4	3.7	4.0	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	13'696	16'376	18'325	24'998	28'667	34'697	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'447	2'245	2'941	2'614	2'970	3'794	
▸ Investitionsanteil	in %	5.3	5.9	7.0	6.6	6.8	8.1	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	3'279	11'507	13'048	15'354	13'055	13'310	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	22'643	22'949	23'748	23'601	24'350	23'119	21'251
- Kindergarten	in CHF	14'118	14'114	15'302	15'711	15'386	13'945	12'307
- Primarstufe	in CHF	23'325	22'960	23'897	23'276	24'606	22'262	21'118
- Oberstufe	in CHF	27'296	28'954	28'923	28'138	29'580	32'045	27'004
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'241	15'360	15'911	16'160	16'845	15'878	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	562	582	742	645	635	693	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	2'442	3'072	-1'286	10'983	2'041	-4'512	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	8'961	10'380	8'023	14'845	7'466	8'724	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'447	-2'245	-2'224	-2'614	-5'425	-13'236	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-5'072	-5'063	-7'085	-1'249	0	0	



## Trogen

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	1'704	1'720	1'750	1'731	1'742	1'761	
▸ Lernende	Anzahl	171	169	183	191	203	212	
- Kindergarten	Anzahl	39	35	44	50	44	39	
- Primarstufe	Anzahl	80	89	97	106	124	129	
- Oberstufe	Anzahl	52	45	42	35	35	44	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.0	9.8	10.5	11.0	11.7	12.0	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.10	4.10	4.10	4.10	4.30	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'962	4'967	4'776	5'347	5'209	5'823	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	611	672	527	432	938	688	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	127	130	133	134	144	207	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	5'700	5'769	5'436	5'913	6'292	6'718	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.3	81.3	82.7	85.4	78.4	83.8	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.8	4.8	5.2	5.0	4.4	2.9	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'912	2'888	2'729	3'089	2'990	3'306	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-168	172	-165	185	204	102	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	195	-144	-40	-329	-65	340	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	28	28	-205	-144	140	442	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-693	-707	-663	-734	-733	-727	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-184	-139	-191	-235	-225	-184	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'650	-2'656	-2'692	-2'804	-3'134	-3'259	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-89	-84	-92	-99	-112	-105	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-371	-374	-364	-403	-393	-516	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-893	-899	-927	-1'024	-842	-935	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-644	-673	-668	-760	-802	-690	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-27	-42	-58	-64	-114	-134	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-12	-7	-24	-23	-39	-37	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'590	5'609	5'475	6'003	6'533	7'029	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	238	261	301	370	405	393	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	23	36	43	66	74	78	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	84	455	178	619	653	573	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	6.0	37.6	11.8	35.7	35.6	260.6	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	0.9	5.0	2.0	6.4	6.4	5.7	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.4	4.4	5.0	5.4	5.6	5.6	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'372	3'833	3'389	3'115	3'134	3'821	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	9'345	10'242	11'392	12'690	14'046	13'795	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	8'303	9'460	10'310	11'126	12'236	12'521	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	94.3	103.3	117.3	115.6	120.4	124.9	68.2
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	5'758	6'480	7'792	8'903	10'085	9'725	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	101.0	112.3	143.4	150.6	160.3	144.8	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	3'379	3'768	4'453	5'143	5'789	5'523	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	1.4	1.1	1.0	0.9	0.9	0.9	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.2	1.8	1.7	1.5	1.5	1.4	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.8	6.9	8.0	8.8	9.0	8.4	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'588	3'762	3'600	3'787	3'962	4'070	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'397	1'212	1'499	1'733	1'835	220	
▸ Investitionsanteil	in %	15.0	15.7	15.1	16.7	16.6	3.4	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'728	1'715	2'350	2'915	2'243	957	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'362	20'758	19'368	18'943	19'307	19'146	21'251
- Kindergarten	in CHF	11'823	12'634	10'118	9'178	9'911	9'972	12'307
- Primarstufe	in CHF	24'886	23'399	22'158	20'545	19'037	19'167	21'118
- Oberstufe	in CHF	19'798	21'446	20'726	25'349	28'755	24'560	27'004
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'495	15'714	14'711	14'682	15'436	15'372	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	407	411	379	424	421	413	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-11	252	-357	75	189	-88	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	781	720	18	1'516	793	-592	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'397	-1'212	-1'499	-1'733	-1'762	-220	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	605	744	1'123	292	1'159	725	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.



## Urnäsch

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	2'239	2'270	2'276	2'324	2'307	2'263	
‡ Lernende	Anzahl	263	253	249	245	257	259	
- Kindergarten	Anzahl	46	41	47	54	54	52	
- Primarstufe	Anzahl	134	135	135	139	145	146	
- Oberstufe	Anzahl	83	77	67	52	58	61	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	11.7	11.1	10.9	10.5	11.1	11.4	10.0
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	3.92
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'951	5'470	5'226	5'658	5'500	5'385	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	759	600	528	375	671	920	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	11	12	11	12	13	15	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	5'722	6'081	5'765	6'045	6'184	6'319	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.2	83.8	85.4	88.6	86.6	83.4	77.9
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.3	6.2	5.2	5.0	2.3	1.8	8.5
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'211	2'410	2'296	2'435	2'384	2'380	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	118	461	235	210	374	826	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	135	102	-216	-117	-161	105	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	253	563	19	92	213	931	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-978	-1'034	-1'048	-1'075	-1'177	-1'164	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-124	-51	-52	-65	-50	-56	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'380	-3'533	-3'594	-3'675	-3'629	-3'997	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-180	-175	-196	-173	-193	-195	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-577	-371	-508	-582	-536	-647	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'136	-1'135	-1'170	-1'438	-1'391	-1'143	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-591	-650	-637	-551	-604	-543	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-104	-192	-99	-126	-121	-156	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	9	16	-50	76	96	-84	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'313	7'687	7'374	7'701	7'819	8'916	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	630	678	744	757	753	828	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	758	1'135	935	958	1'084	1'653	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	43.2	70.8	296.4	66.5	52.3	259.5	167.3
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	4.9	6.7	5.6	5.5	5.8	8.5	10.2
‡ Kapitaldienstanteil	in %	4.6	4.5	4.9	4.8	4.4	4.5	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	8'612	10'348	12'280	9'590	11'206	10'129	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	12'899	13'825	13'396	14'079	15'366	15'176	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	12'795	14'826	16'055	14'039	16'458	14'486	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	82.3	87.9	95.7	80.3	88.7	74.1	68.2
‡ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	4'894	5'360	4'685	5'164	6'085	5'090	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	85.5	88.1	81.3	85.4	98.4	80.6	21.8
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	2'186	2'361	2'059	2'222	2'637	2'249	862
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	0.5	0.5	0.4	0.4	0.3	0.3	0.3
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.9	1.6	1.5	1.5	1.1	1.0	0.7
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	12.5	12.4	14.1	13.8	13.1	13.9	7.8
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	8'005	8'464	8'711	8'915	9'281	10'085	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'755	1'603	315	1'440	2'072	637	
‡ Investitionsanteil	in %	10.6	9.3	5.5	8.1	13.7	4.2	6.9
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	908	1'767	1'952	1'732	1'459	1'895	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	17'829	19'034	20'298	20'803	19'868	21'558	21'251
- Kindergarten	in CHF	13'958	14'294	14'711	14'102	13'825	16'449	12'307
- Primarstufe	in CHF	17'577	17'207	18'745	19'275	18'405	20'074	21'118
- Oberstufe	in CHF	19'160	23'102	25'574	29'867	27'679	28'029	27'004
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'852	13'966	14'435	15'001	14'121	15'431	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	437	455	460	463	510	514	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	-1'266	1'906	2'593	-2'954	1'737	-2'449	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	826	849	1'155	618	1'803	-86	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'755	-1'438	-315	-1'440	-2'072	-844	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-337	2'495	1'753	-2'132	2'006	-1'519	



## Wald

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	860	846	864	858	879	872	
▸ Lernende	Anzahl	100	99	89	92	93	87	
- Kindergarten	Anzahl	13	19	17	18	18	13	
- Primarstufe	Anzahl	51	46	39	44	44	49	
- Oberstufe	Anzahl	36	34	33	30	31	25	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	11.6	11.7	10.3	10.7	10.6	10.0	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.20	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'137	2'021	2'114	2'216	2'004	2'353	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	180	377	301	239	392	527	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	13	13	13	12	13	13	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	2'330	2'411	2'428	2'467	2'409	2'893	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	90.0	81.6	85.3	87.2	80.9	77.0	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	1.8	2.2	1.8	2.6	2.3	4.3	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'485	2'389	2'447	2'583	2'280	2'699	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	99	-12	-47	-99	177	316	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-38	-5	44	15	2	22	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	62	-16	-3	-84	179	338	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-296	-372	-343	-693	-393	-376	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-14	-44	-19	-19	-24	-22	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'905	-1'846	-1'785	-1'872	-1'778	-1'618	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-50	-58	-41	-46	-44	-107	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	48	-171	-255	-210	-225	-418	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-424	-375	-371	-436	-434	-372	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-182	-113	-102	-184	-40	-130	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-37	-63	-59	-39	-43	-62	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-13	-9	-18	-4	-17	-8	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	2'934	3'029	2'985	3'419	3'177	3'451	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	3	3	26	367	59	59	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	6	13	21	30	36	38	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	108	6	0	302	277	417	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	54.1	0.6	0.0	325.6	35.1	381.0	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	2.1	0.1	0.0	5.8	5.4	7.5	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	0.2	0.3	1.1	7.7	1.9	1.9	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	2'140	2'001	2'157	2'634	2'500	3'639	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	542	1'558	2'488	2'184	2'879	2'891	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'029	1'889	3'032	3'308	3'588	4'560	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	20.1	39.4	65.0	63.3	70.3	82.3	68.2
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-1'059	-31	946	742	1'255	1'118	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-45.4	-1.3	38.9	30.1	52.1	38.7	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-1'231	-37	1'094	865	1'428	1'282	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.2	0.2	0.2	0.3	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.6	2.0	16.2	4.1	3.6	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	1'600	1'589	1'542	1'442	1'624	1'773	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	200	1'031	977	93	790	109	
▸ Investitionsanteil	in %	3.8	17.9	18.1	4.9	14.3	5.3	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2'034	1'725	1'403	889	743	770	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	23'204	23'533	24'874	24'339	23'361	23'196	21'251
- Kindergarten	in CHF	21'888	18'100	20'482	18'539	17'877	n/a	12'307 <sup>2</sup>
- Primarstufe	in CHF	25'439	26'928	28'720	25'030	25'148	23'076	21'118
- Oberstufe	in CHF	19'382	20'865	21'018	23'690	21'561	21'532	27'004 <sup>1</sup>
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	19'047	18'651	20'061	20'352	19'115	18'596	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	344	439	397	808	447	432	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	39	0	205	153	-222	1'197	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	249	-202	191	-163	1'005	1'317	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-200	-1'031	-977	-93	-817	-109	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-10	1'233	990	409	-410	-10	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.

<sup>2</sup> Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe ab 2019).

## Waldstatt



KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	1'789	1'790	1'782	1'855	1'873	1'816	
‡ Lernende	Anzahl	255	234	226	219	222	210	
- Kindergarten	Anzahl	50	49	39	31	39	42	
- Primarstufe	Anzahl	118	120	120	121	129	123	
- Oberstufe	Anzahl	87	65	67	67	54	45	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	14.3	13.1	12.7	11.8	11.9	11.6	10.0
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.30	3.92
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'291	5'317	5'757	6'250	6'395	6'036	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	427	455	342	917	696	907	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	24	23	22	24	27	28	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	5'742	5'796	6'121	7'191	7'119	6'970	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	78.1	80.5	78.6	73.2	77.9	74.8	77.9
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	14.0	11.2	15.5	13.7	11.9	11.8	8.5
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'958	2'971	3'230	3'369	3'414	3'324	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	657	217	399	1'823	951	487	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-129	598	-204	-397	-48	203	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	528	815	196	1'426	903	690	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-761	-839	-971	-869	-897	-1'018	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-89	-77	-76	-79	-75	-107	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'061	-2'975	-3'087	-3'038	-3'107	-3'004	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-460	-455	-483	-500	-621	-456	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-272	-349	-471	-403	-415	-393	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-842	-899	-870	-800	-961	-1'015	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-207	-454	-279	-295	-212	-367	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	4	-18	-81	-108	-77	-79	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-32	-26	-29	-29	-37	-25	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'248	7'106	6'842	7'846	7'306	7'155	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	637	604	680	734	748	614	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	42	22	41	43	38	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	200	300	300	0	0	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'254	890	1'586	2'578	1'708	1'142	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	2'369.1	167.5	312.0	119.9	512.8	248.6	167.3
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	14.3	10.1	16.2	24.3	17.6	12.1	10.2
‡ Kapitaldienstanteil	in %	8.7	8.8	8.3	8.2	8.6	7.2	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	6'804	7'490	9'132	7'693	7'709	7'254	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	8'388	8'073	7'580	8'655	8'197	8'004	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	11'576	11'739	12'221	10'444	9'148	8'137	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	131.5	133.2	124.8	98.4	94.1	86.5	68.2
‡ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	5'179	4'731	3'638	3'241	2'017	1'421	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	90.2	81.6	59.4	45.1	28.3	20.4	21.8
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	2'895	2'643	2'041	1'747	1'077	782	862
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	1.5	1.5	1.2	0.9	0.5	0.3	0.3
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.3	2.3	1.9	1.4	0.8	0.4	0.7
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	13.4	13.4	13.4	12.2	11.8	9.7	7.8
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'209	3'343	3'943	5'414	6'180	6'584	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	53	531	508	2'149	333	459	
‡ Investitionsanteil	in %	0.7	6.3	5.9	22.5	8.2	9.6	6.9
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	470	864	888	389	415	463	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	16'629	18'057	18'481	18'658	18'676	19'286	21'251
- Kindergarten	in CHF	9'126	10'310	12'663	15'077	13'145	13'144	12'307
- Primarstufe	in CHF	15'712	15'900	15'611	15'997	16'408	17'040	21'118
- Oberstufe	in CHF	21'449	26'387	25'338	23'551	26'230	29'014	27'004
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'003	12'713	13'660	13'874	13'996	14'307	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	425	469	545	468	479	561	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	-47	-228	1'248	-268	-6	-1'113	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'715	-261	1'974	3'547	1'558	1'141	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-53	-531	-508	-2'149	-349	-1'043	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-2'709	565	-217	-1'666	-1'214	-1'210	



## Walzenhausen

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	2'063	2'066	2'034	2'001	1'981	2'015	
▸ Lernende	Anzahl	193	189	177	170	157	142	
- Kindergarten	Anzahl	22	26	28	40	30	24	
- Primarstufe	Anzahl	101	91	87	78	84	76	
- Oberstufe	Anzahl	70	72	62	52	43	42	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	9.4	9.1	8.7	8.5	7.9	7.0	10.0
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.80	3.80	3.60	3.60	3.60	3.40	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'960	6'683	6'745	6'712	8'005	6'908	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	678	521	493	652	615	1'047	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	16	16	33	21	22	23	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	7'654	7'221	7'272	7'385	8'642	7'978	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.4	82.7	85.9	84.9	80.7	77.1	77.9
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	9.5	9.8	6.9	6.0	11.9	9.5	8.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'374	3'235	3'316	3'354	4'041	3'428	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'241	1'169	583	707	1'173	467	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-606	-196	-211	81	26	78	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	636	973	372	788	1'198	545	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'122	-1'081	-1'165	-1'390	-1'391	-1'404	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-49	-37	-38	-33	-42	-44	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'184	-3'076	-3'103	-3'398	-3'202	-2'915	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-284	-293	-324	-350	-308	-363	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-610	-475	-311	-287	-267	-561	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'128	-1'144	-1'486	-955	-1'175	-1'266	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-298	-381	-480	-508	-535	-496	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-213	-130	-163	-122	-376	-391	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-111	-87	-169	-104	-144	-156	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'634	7'678	7'611	7'935	8'638	8'141	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	632	635	885	882	868	848	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	9	10	11	12	13	13	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'882	1'814	1'480	1'602	2'020	1'328	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	96.7	54.4	98.8	127.2	118.6	103.3	167.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	14.7	14.5	11.3	12.3	13.8	9.6	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.1	4.4	6.2	6.2	5.4	5.6	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	4'590	3'545	3'709	3'938	5'090	5'393	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	7'893	10'583	11'183	11'549	12'372	12'797	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'083	1'702	1'346	1'331	2'155	2'372	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	8.5	13.6	10.3	10.2	14.7	17.2	68.2
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-2'367	-543	-573	-932	-1'261	-1'309	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-30.9	-7.5	-7.9	-12.6	-14.6	-16.4	21.8
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-1'147	-263	-282	-466	-636	-649	862
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	-0.7	-0.7	-0.7	-0.6	-0.6	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9	7.7	11.1	10.9	9.2	9.7	7.8
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	10'259	11'126	11'756	12'481	13'633	14'105	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'946	3'335	1'498	1'260	1'704	1'286	
▸ Investitionsanteil	in %	17.0	24.2	11.7	10.0	12.8	9.3	6.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'406	876	1'831	1'496	1'264	1'702	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	23'541	23'837	24'999	27'318	29'435	30'500	21'251
- Kindergarten	in CHF	19'224	17'669	20'143	17'437	21'427	21'763	12'307
- Primarstufe	in CHF	22'502	25'194	26'560	30'602	30'458	30'932	21'118
- Oberstufe	in CHF	27'576	25'215	26'363	32'246	35'378	35'977	27'004
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'500	16'275	17'529	19'988	20'393	20'527	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	544	523	573	695	702	697	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-29	-1'030	178	383	-333	1'187	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'200	2'344	1'588	1'745	1'289	2'133	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'221	-3'349	-1'498	-1'256	-2'494	-1'291	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-7	-24	88	-106	871	346	



## Wolfhalden

KENNZAHL	Einheit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	1'749	1'780	1'841	1'838	1'837	1'873	
‡ Lernende	Anzahl	189	178	170	172	170	173	
- Kindergarten	Anzahl	35	28	22	32	39	36	
- Primarstufe	Anzahl	103	94	97	94	86	93	
- Oberstufe	Anzahl	51	56	51	46	45	44	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.8	10.0	9.2	9.4	9.3	9.2	10.0
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.92
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'244	5'873	5'858	5'426	5'864	6'305	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	865	679	941	588	697	1'178	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	16	15	13	14	14	14	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	6'126	6'568	6'812	6'028	6'575	7'497	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	73.4	72.2	71.1	83.1	80.3	72.2	77.9
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	12.3	17.2	14.9	6.9	8.9	11.9	8.5
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'998	3'300	3'182	2'952	3'192	3'366	3'423
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	992	1'999	1'244	573	985	1'816	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-160	-588	-50	-88	-126	-1'230	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	832	1'411	1'194	486	859	586	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-670	-685	-824	-920	-893	-784	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-68	-66	-61	-4	-65	-47	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'941	-2'812	-2'866	-2'908	-2'970	-3'235	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-74	-82	-84	-112	-95	-123	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-284	-258	-345	-417	-479	-497	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-755	-761	-821	-770	-713	-863	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-104	-155	-240	-286	-202	-519	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-62	-76	-81	-41	-62	-89	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-59	-47	-39	-39	-53	-51	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'848	6'353	6'556	5'983	6'391	7'794	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	126	184	224	284	290	317	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	4	1	10	17	18	26	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	1'000	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'122	2'146	1'475	877	1'282	2'145	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	123.8	161.6	151.4	62.5	137.0	280.5	167.3
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	12.3	21.2	14.7	9.5	13.1	19.9	10.2
‡ Kapitaldienstanteil	in %	1.4	1.8	2.3	3.2	3.1	3.1	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	7'312	7'053	9'839	7'285	7'666	8'919	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	3'880	5'023	5'763	6'863	7'491	6'913	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	2'006	895	2'948	902	1'209	1'077	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	22.0	8.8	29.3	9.8	12.4	10.0	68.2
‡ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-5'041	-5'897	-6'401	-5'874	-6'211	-7'596	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	-82.3	-89.8	-94.0	-97.4	-94.5	-101.3	21.8
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-2'882	-3'313	-3'477	-3'196	-3'381	-4'056	862
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.3
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.1	2.8	3.4	4.9	4.6	4.5	7.8
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	8'921	10'920	12'164	12'737	13'702	14'509	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	907	1'328	974	1'402	936	765	
‡ Investitionsanteil	in %	11.1	15.1	10.9	14.7	10.9	9.3	6.9
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'729	1'194	1'127	1'314	1'350	1'054	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	21'527	22'415	23'562	23'736	24'212	24'856	21'251
- Kindergarten	in CHF	14'584	17'453	19'844	16'892	15'663	16'608	12'307
- Primarstufe	in CHF	19'496	20'607	19'945	20'857	22'619	21'793	21'118
- Oberstufe	in CHF	31'549	26'132	29'400	31'717	31'942	34'395	27'004
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'562	15'797	16'856	16'907	17'469	18'700	15'848
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	383	385	447	500	486	419	469
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	816	-564	3'324	-2'879	307	36	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	4'232	915	4'154	-1'409	1'268	775	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'837	-1'328	-974	-1'402	-960	-738	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'579	-150	144	-68	-1	-1	

**Kanton Appenzell Ausserrhoden, Gemeindefinanzstatistik**

Rechnungsjahr 2019

**Total**

<b>KENNZAHL</b>	<b>Einheit</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Median</b>
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
‡ Einwohner	Anzahl	54'302	54'837	55'083	55'281	55'309	55'477	
‡ Lernende	Anzahl	5'594	5'542	5'539	5'476	5'549	5'561	
- Kindergarten	Anzahl	990	1'033	1'068	1'081	1'103	1'115	
- Primarstufe	Anzahl	2'960	2'942	2'973	2'999	3'073	3'131	
- Oberstufe	Anzahl	1'644	1'567	1'498	1'396	1'373	1'315	
‡ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.3	10.1	10.1	9.9	10.0	10.0	10.3
<b>STEUERN</b>								
‡ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.99	3.99	3.98	3.95	3.94	3.92	4.00
‡ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	166'665	175'645	175'670	181'621	187'127	189'908	
‡ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	20'588	21'252	19'615	20'284	23'286	28'963	
‡ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	759	769	771	747	767	843	
‡ Fiskalertrag	in TCHF	188'012	197'666	196'056	202'653	211'180	219'714	
‡ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	83.5	79.9	81.9	81.6	80.6	77.9	78.6
‡ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	9.0	9.0	7.7	8.0	8.0	8.5	4.7
‡ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'069	3'203	3'189	3'285	3'383	3'423	3'203
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
‡ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	17'671	22'710	11'592	15'301	22'067	22'292	
‡ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-8'368	-11'035	-3'966	-4'734	-4'373	-2'269	
‡ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	9'303	11'675	7'626	10'568	17'693	20'023	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-23'100	-24'067	-25'270	-25'403	-25'337	-26'016	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-3'762	-3'816	-4'147	-4'050	-4'287	-4'000	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-80'462	-83'309	-83'730	-86'360	-87'359	-88'132	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-9'962	-10'213	-10'768	-10'350	-10'490	-11'666	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-8'967	-10'342	-12'938	-13'300	-14'058	-16'076	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-26'846	-27'533	-29'692	-30'296	-30'494	-31'226	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-16'675	-16'668	-16'970	-19'442	-16'794	-18'628	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-4'166	-3'917	-4'483	-4'523	-5'028	-5'824	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-2'059	-1'262	-1'984	-1'899	-2'002	-2'470	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	190'574	203'046	201'167	210'235	218'374	228'684	
‡ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	13'305	14'046	14'251	14'785	14'225	14'683	
‡ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	516	738	771	927	1'144	1'278	
‡ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	5'225	10'182	3'945	4'994	5'193	5'569	
‡ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	469	555	1'152	519	1'129	
‡ Selbstfinanzierung	in TCHF	30'697	38'271	27'550	31'379	36'639	38'548	
‡ Selbstfinanzierungsgrad	in %	104.0	113.0	100.9	118.1	146.0	167.3	229.1
‡ Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.4	11.2	7.9	8.8	10.0	10.2	9.7
‡ Kapitaldienstanteil	in %	5.2	5.0	4.9	4.6	4.5	4.5	4.1
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
‡ Finanzvermögen	in TCHF	174'223	186'443	200'241	210'406	220'186	235'830	
‡ Verwaltungsvermögen	in TCHF	240'093	249'070	258'080	266'532	271'615	274'356	
‡ Bruttoverschuldung	in TCHF	232'895	238'112	251'111	257'090	257'052	258'082	
‡ Bruttoverschuldungsanteil	in %	71.2	69.6	72.2	72.4	70.0	68.2	72.7
‡ Nettovermögen (-)/-verschuldung (+)	in TCHF	79'265	76'061	76'030	70'603	59'225	47'836	
‡ Nettoverschuldungsquotient	in %	42.2	38.5	38.8	34.8	28.0	21.8	35.5
‡ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	1'460	1'387	1'380	1'277	1'071	862	1'208
‡ Zinsbelastungsanteil	in %	1.0	0.6	0.5	0.2	0.4	0.3	0.2
‡ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.9	1.3	1.1	0.5	0.8	0.7	0.4
‡ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9.0	8.6	8.6	8.1	7.9	7.8	7.3
‡ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	160'828	173'009	182'050	195'928	212'390	226'520	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
‡ Nettoinvestitionen	in TCHF	29'524	33'867	27'299	26'559	25'090	23'042	
‡ Investitionsanteil	in %	10.5	11.2	9.2	8.3	7.8	6.9	7.5
‡ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	40'970	49'973	55'223	52'074	51'631	55'074	
<b>SCHULE</b>								
‡ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	19'763	20'537	20'540	21'141	21'227	21'251	21'946
- Kindergarten	in CHF	13'095	11'972	12'028	12'636	12'528	12'307	13'945
- Primarstufe	in CHF	19'985	20'694	20'582	20'980	21'164	21'118	20'644
- Oberstufe	in CHF	23'689	24'597	24'922	26'324	26'559	27'004	25'171
‡ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'384	15'032	15'116	15'771	15'743	15'848	15'662
<b>VERWALTUNG</b>								
‡ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	425	439	459	460	458	469	511
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
‡ gesamter Geldfluss	in TCHF	3'618	10'886	13'990	7'201	-1'029	-2'736	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	49'959	30'346	33'106	33'709	31'463	31'944	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-30'905	-33'418	-25'924	-26'287	-28'228	-33'345	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-15'436	13'958	6'808	-221	-4'264	-1'336	