

Gemeindefinanzstatistik 2023

Appenzell Ausserrhoden



Herausgegeben von

Kanton Appenzell Ausserrhoden, Departement Finanzen, Abteilung Gemeindefinanzen und Supportdienste

Erstellt von

BDO AG

Datengrundlagen

Offizielle Jahresrechnungen der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

Statistische Angaben der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

Auskunft

Andreas Frefel und Martin Frei, Kanton Appenzell Ausserrhoden

Markus Meli, Gianmarco Zanolari und Elia Rada, BDO AG

Copyright

Abdruck, (ausser für kommerzielle Zwecke) mit Quellenangabe gestattet

ISSN 2297-6760

Foto Titelblatt (Gemeinde Trogen)

Erich Brassel, Herisau

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	1
1 Gemeindefinanzstatistik	2
Wichtiges in Kürze	2
Erfolgsrechnung	4
Bilanz	8
2 Kennzahlen 1. Priorität	13
Nettoverschuldungsquotient	13
Selbstfinanzierungsgrad	16
Zinsbelastungsanteil	19
3 Kennzahlen 2. Priorität	21
Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in	21
Selbstfinanzierungsanteil	23
Kapitaldienstanteil	25
Bruttoverschuldungsanteil	27
Investitionsanteil	29
4 Methodik	31
5 Begriffsdefinition	34
Anhang	37
Übersicht Gemeindekürzel	37
Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik	38
Auswertung der Zahlen je Gemeinde	39

Vorwort

Vor Ihnen liegt die zehnte Fassung der Gemeindefinanzstatistik des Kantons Appenzell Ausserrhodens für das Kalenderjahr 2023.

Die Gemeindefinanzstatistik dient den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument, bietet ihnen aber auch die Möglichkeit, Analysen durchzuführen.

Der Voranschlag und die Jahresrechnung der Gemeinden werden nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungsmodells HRM2 erstellt. Die Fachempfehlungen der Finanzdirektorenkonferenz sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhodens angepasst.

In den nachfolgenden Kapiteln werden die aktuellen Ergebnisse resp. Finanzkennzahlen mit den Vorjahreswerten verglichen, dargelegt und entsprechend kommentiert. Insbesondere auf Stufe der einzelnen Kennzahlen - in Kapitel 2 und 3 - ist diese Gegenüberstellung bzw. die jeweilige Entwicklung sichtbar. Die gewählte Darstellungsmethode ermöglicht einen langfristigen Vergleich der heutigen Resultate mit denjenigen, die vor fünf Jahren publiziert wurden. Das Layout inkl. Grafiken wurden mit folgender Ausnahme gegenüber der vorjährigen Publikation beibehalten.

Der Regierungsrat des Kantons Appenzell Ausserrhodens hat per 1. August 2023 das Volksschulgesetz sowie die Besoldungsverordnung für die Lehrpersonen der Volksschule und die Verordnung über die Schulleitung in der Volksschule in Kraft gesetzt. Dies führt dazu, dass die Schulkosten im Jahr 2023 nicht mehr auf die Schulstufen analog den Vorjahren verteilt werden können. Aus diesem Grund werden die kalkulatorischen Schulkosten je Lernenden des Jahres 2023 und der Vorjahre in der Gemeindefinanzstatistik nicht mehr ausgewiesen. Nur das Verhältnis zwischen dem Nettoergebnis der funktionalen Gliederung "Bildung" und der Anzahl Lernenden ist mit den Vorjahren vergleichbar (Ergebnis Bildung je Lernenden). Dies wird weiterhin berechnet und ausgewiesen.

Die Gemeindefinanzstatistik ist in fünf Kapitel gegliedert. In einem ersten Kapitel werden die wichtigsten Zahlen zur finanziellen Situation und zur Entwicklung derselben zusammengefasst. Dazu finden Sie eine Analyse zu Positionen und Angaben der Erfolgsrechnung sowie zur Bilanz. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhodens (FHG) legt der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes fest. Er beachtet dabei die Kennzahlen erster und zweiter Priorität. Diese sind im zweiten und dritten Kapitel dargestellt bzw. analysiert worden. Das anschliessende Kapitel 4 befasst sich mit der angewendeten Methodik, den Datenquellen, der Datenerhebung und -prüfung sowie dem Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung. Im fünften Kapitel sind schliesslich die verwendeten Begriffe definiert.

Im Anhang zu diesem Bericht finden Sie, analog Vorjahre, eine Auswertung mit den Zahlen jeder einzelnen Gemeinde sowie eine Zusammenfassung aller Gemeinden.

Diesen Bericht finden Sie auch online unter:
www.ar.ch • Verwaltung • Departement Finanzen • Amt für Finanzen • Gemeindefinanzen und Supportdienste • Gemeindefinanzstatistiken.

1 Gemeindefinanzstatistik

Wichtiges in Kürze

Bevölkerungsentwicklung

Die Bevölkerung ist im Jahr 2023 gegenüber dem Vorjahr um 378 Personen angestiegen. Die Zunahme auf 56'641 Personen entspricht rund 0.7% (Schweiz: 1.6%). Die Einwohnerzahl im Kanton Appenzell Ausserrhoden ist seit dem Jahr 2014 um 4.3% (Schweiz: 8.8%) gestiegen. Die Veränderung gegenüber dem Jahr 2022 verteilt sich wie folgt:

- Vorderland +55 oder 0.4% (Total 13'909)
- Mittelland +146 oder 0.8% (Total 17'961)
- Hinterland +177 oder 0.7% (Total 24'771)

Schule

Seit der Erfassung der Anzahl Lernenden hat sich die Kennzahl bis im Jahr 2017 jährlich reduziert (ausser in den Jahren 2003 und 2013). Im Jahr 2018 erfolgte die Trendwende und auch im aktuellen Jahr, so wie in den letzten fünf Jahren, ist eine Steigerung zu verzeichnen. Die Anzahl Lernende hat sich im Vergleich zum 2017 um 11.8% und im Vergleich zum Vorjahr um 3.1% auf 6'124 Lernende erhöht. Diese Veränderung hat eine direkte Auswirkung auf die Quote der Anzahl Lernenden pro 100 Einwohnende. Diese beträgt neu 10.8 (Vorjahr 10.6). Im Jahr 2019 lag dieser Wert bei 10.0, im Jahr 2014 bei 10.3 und vor 15 Jahren im Jahr 2009 bei 12.3. Die Tendenz dieser Quote ist wieder steigend.

Aufgrund der Inkraftsetzung des Volksschulgesetzes per 1. August 2023 konnten die Gesamtkosten der Volksschule je Lernenden nicht mehr auf die Schulstufen analog den Vorjahren verteilt werden. Infolgedessen ist ein Vergleich mit den Zahlen der Vorjahre nicht mehr möglich. Das Nettoergebnis der Funktion "Bildung" aller Gemeinden dividiert durch die Anzahl Lernenden ergibt durchschnittlich einen Betrag von CHF 16'619 (Vorjahr CHF 16'572).

Steuern

Der durchschnittliche Gemeindesteuerfuss (ungewichtet) hat mit 3.85 gegenüber dem Vorjahr leicht abgenommen (Vorjahr 3.87). Die ordentlichen Steuern sind um CHF 1.0 Mio. auf CHF 212.3 Mio. gesunken (0.5%). Grund dafür ist vor allem der Rückgang des Steuerertrages der juristischen Personen um CHF 4.7 Mio. (17.1%) auf CHF 23.0 Mio. Der Steuerertrag der natürlichen Personen hat hingegen um CHF 3.7 Mio. (2.0%) zugenommen und beträgt im Jahr 2023 CHF 189.3 Mio.

Der Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in hat sich aufgrund der tieferen Steuereinnahmen und der höheren Einwohnerzahl um CHF 43 auf CHF 3'748 reduziert.

Der Fiskalertrag 2023 aller Ausserrhoder Gemeinden beträgt insgesamt CHF 241.9 Mio. (Vorjahr CHF 243.6 Mio.) und ist damit um 0.7% tiefer. Der Steuerertrag der natürlichen Personen deckt 78.3% des gesamten Fiskalertrags (Vorjahr 76.2%), derjenige der juristischen Personen 9.5% (Vorjahr 11.4%), ab.

Ertragslage

Den höheren betrieblichen Aufwendungen (überwiegend in den Bereichen Personalaufwand: um CHF 8.7 Mio., Sach- und übriger Betriebsaufwand: um CHF 5.9 Mio. sowie Transferaufwand: um CHF 2.8 Mio.) stehen höhere betriebliche Erträge (überwiegend in den Bereichen Entgelte: um CHF 1.1 Mio. sowie Transferertrag: um CHF 5.4 Mio.) in der ersten Stufe der Erfolgsrechnung gegenüber. Aufgrund des überproportionalen Anstiegs der betrieblichen Aufwendungen im Vergleich zu den betrieblichen Erträgen und trotz eines um CHF 2.8 Mio. (62.3%) höheren Ergebnisses aus Finanzierung haben die Gemeinden im Berichtsjahr 2023 ein operatives Nettoergebnis von CHF 20.6 Mio. erzielt, welches deutlich unter dem Vorjahrswert (CHF 29.8 Mio.) liegt. Nichtsdestotrotz mussten von den zwanzig Gemeinden nur zwei einen operativen Aufwandüberschuss hinnehmen (Vorjahr: fünf). Die überwiegende Mehrheit erwirtschaftete dementsprechend einen Ertragsüberschuss auf der operativen Ebene.

Das negative Ergebnis der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung beläuft sich im Jahr 2023 auf CHF 3.7 Mio. (Vorjahr CHF 9.2 Mio.). Die Bildung von zusätzlichen Abschreibungen ist von CHF 3.5 Mio. auf CHF 1.4 Mio. gesunken und es wurden tiefere Einlagen in Vorfinanzierungen (insgesamt CHF 5.5 Mio.) vorgenommen (Vorjahr CHF 8.5 Mio.). Demgegenüber stehen ein um CHF 0.3 Mio. tieferer ausserordentlicher Ertrag und ein um CHF 0.7 Mio. höheres Ergebnis der Spezialfinanzierungen.

Alle 20 Ausserrhoder Gemeinden erzielten zusammen ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 16.9 Mio., welches um 18.4% unter dem Vorjahreswert (CHF 20.7 Mio.) liegt.

Der Gesamtnettoaufwand aller Gemeinden (ohne Bildungen oder Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen) ist wie in den letzten drei Jahren erneut angestiegen, und zwar im Umfang von CHF 7.1 Mio. auf CHF 224.3 Mio. Der Nettoaufwand der Funktion "Bildung" hat sich um CHF 3.3 Mio. auf CHF 101.8 Mio. erhöht. Dieser umfasst 45.4% des Gesamtnettoaufwandes und ist somit die grösste Aufwandposition. Die Funktionen "Soziale Sicherheit" und "Allgemeine Verwaltung" belasten die Gemeinderechnungen mit Nettoaufwendungen in der Höhe von CHF 32.7 Mio. bzw. CHF 29.6 Mio. Innerhalb der letzten fünf Jahre hat sich der Gesamtnettoaufwand um CHF 27.0 Mio. erhöht (13.7%). Der Nettoaufwand der einzelnen Funktionen hat sich in diesem Zeitraum (Vergleich mit 2019) wie folgt entwickelt:

- grösste prozentuale Veränderungen:
 - Gesundheit +22.4%
 - Öffentliche Ordnung/Sicherheit +16.5%
 - Bildung +15.5%
- grösste absolute Veränderungen:
 - Bildung +CHF 13.6 Mio.
 - Gesundheit +CHF 3.6 Mio.
 - Allgemeine Verwaltung +CHF 3.6 Mio.

Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad ist gegenüber dem Vorjahr von 129.2% auf 79.4% gesunken und ist neu als "schlecht" zu bewerten. Grund dafür ist einerseits die tiefere Selbstfinanzierung, welche im Jahr 2023 insgesamt CHF 38.2 Mio. beträgt (Vorjahr: CHF 46.3 Mio.). Andererseits hat die deutliche Zunahme der Nettoinvestitionen um CHF 12.3 Mio. (34.3%) zur Reduktion des durchschnittlichen Selbstfinanzierungsgrads beigetragen. Diese Kennzahl ist differenziert zu betrachten, d.h. für aussagekräftige Schlussfolgerungen ist ein Mehrjahresschnitt heranzuziehen. In der Gesamtbetrachtung aller Gemeinden beträgt der 5-Jahres-Durchschnitt rund 104.0% und ist weiterhin als "gut" zu bewerten. Der tiefere Selbstfinanzierungsgrad spiegelt sich auch bei der um 19.9% angestiegene Nettoverschuldung wider.

Im Jahr 2023 weisen die Gemeinden im Durchschnitt einen "schlechten" Selbstfinanzierungsanteil von 9.2% aus. Ein Richtwert von > 20% wird als "gut" betrachtet. Es stehen somit lediglich 9.2% des laufenden Ertrags zur Finanzierung von Investitionen oder zur Rückzahlung von Schulden zur Verfügung. Die Kennzahl ist um 2.2 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr; der finanzielle Spielraum für die Realisierung von zukünftigen Investitionen bleibt somit weiterhin eng. Der Kapitaldienstanteil liegt mit 4.4% auf stabilem Niveau (Vorjahr 4.3%).

Vermögens- und Finanzierungsstruktur

Die Zunahme der Nettoverschuldung (Zähler) um CHF 9.5 Mio. und die Abnahme des Fiskalertrags (Nenner) um CHF 1.7 Mio. haben zu einer Erhöhung des kommunalen Mittelwerts des Nettoverschuldungsquotienten geführt. Dieser betrug im Vorjahr 19.6%, im Berichtsjahr 2023 liegt er bei 23.7% und ist wie bisher als "gut" zu beurteilen. Die durchschnittliche Nettoschuld pro Einwohner/-in hat sich auf CHF 1'010 erhöht (Vorjahr CHF 849). Eine Nettoverschuldung pro Einwohner/-in zwischen CHF 1'001 und CHF 2'500 ist als mittlere Verschuldung zu bewerten. Seit dem Jahr 2014 hat sich diese um rund 30.8% reduziert.

Das Verhältnis zwischen den Bruttoschulden (CHF 275.5 Mio.) und dem laufenden Ertrag (CHF 414.9 Mio.) ergibt für das Jahr 2023 einen Bruttoverschuldungsanteil von 66.4%, was nach wie vor als "gut" zu interpretieren ist (Vorjahr 65.4%).

Investitionstätigkeit

Die Investitionstätigkeit aller Gemeinden zusammen ist analog Vorjahr auf ein mittleres Niveau einzustufen. Im Jahr 2023 weisen sie im Durchschnitt einen Investitionsanteil von 12.8% (Vorjahr 10.8%) aus. Die Nettoinvestitionen betragen insgesamt CHF 48.1 Mio. (Vorjahr CHF 35.8 Mio.). Während den letzten fünf Jahren wurden auf kommunaler Ebene durchschnittlich rund CHF 35.4 Mio. Nettoinvestitionen getätigt.

Die geplanten Nettoinvestitionen für die nächsten vier Jahre weisen gemäss den Finanzplänen der Gemeinden einen jährlichen durchschnittlichen Investitionsbedarf von circa CHF 3.0 Mio. pro Gemeinde aus (CHF 60.4 Mio. alle Gemeinden zusammen). Im Vorjahr betrug der geplante Durchschnitt rund CHF 3.1 Mio.

Geldflussrechnung

Nach dem Mittelabfluss von CHF 16.8 Mio. des Vorjahres weisen die Gemeinden im Jahr 2023 zusammen einen Mittelabfluss von CHF 2.8 Mio. aus. Die Geldzuflüsse aus betrieblicher Tätigkeit von CHF 39.9 Mio. (Vorjahr CHF 27.0 Mio.) und aus Finanzierungstätigkeit von CHF 0.6 Mio. (Vorjahr Geldabfluss von CHF 0.1 Mio.) sind nicht ausreichend, um den Geldabfluss aus Investitionstätigkeit von rund CHF 43.3 Mio. (Vorjahr CHF 43.7 Mio.) zu finanzieren. Daraus resultiert eine Abnahme der flüssigen Mittel auf kommunaler Ebene.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Rechnungsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der operativen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen dargestellt. Der Saldo dieser Stufe zeigt das effektive Jahresergebnis der Gemeinde. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen (und periodenfremden) Erfolge sowie die Bildung und Auflösung von Reservepositionen. Die Erfolgsrechnung kann nach Funktionaler Gliederung oder nach Artengliederung dargestellt werden.

Nettoaufwand

Der Nettoaufwand ergibt sich in der Funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung aus dem Aufwand abzüglich des direkt zuteilbaren Ertrags jeder Funktion. Bildungen und Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen sind bei der Ermittlung des Nettoaufwandes nicht berücksichtigt worden, d.h. diese wurden zum tatsächlichen Nettoaufwand wieder aufgerechnet bzw. subtrahiert. Die Summe aller angepassten Nettoaufwände der funktionalen Bereiche stellt den Gesamtnettoaufwand dar.

Durch die erneute Zunahme des Gesamtnettoaufwandes wird der Aufwärtstrend seit der Umstellung auf HRM2 fortgeführt. Die Funktionen 8 und 9 sind gegenüber dem Vorjahr abnehmend; bei den übrigen Funktionen hat sich der Nettoaufwand erhöht.

Die Tabelle 1 zeigt die Summe der Nettoaufwände der jeweiligen Funktionen aller Gemeinden für die Jahre 2019 bis 2023.

Die Abbildung 1 zeigt deren Verteilung in Prozent des Gesamtnettoaufwandes für die letzten zwei Jahre.

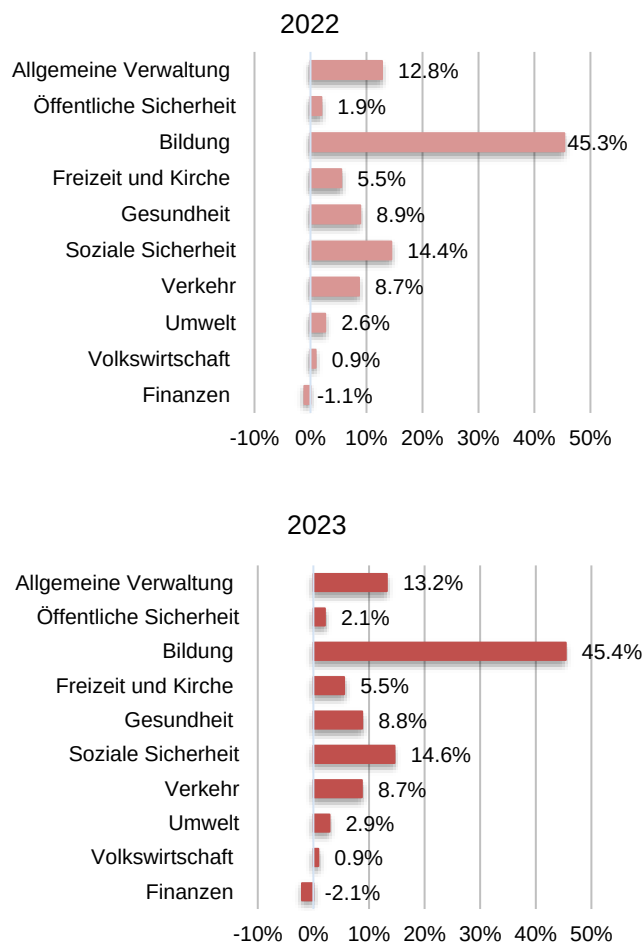


Abbildung 1: Verteilung in % des Gesamtnettoaufwandes

Bereich	Funktion	2019	2020	2021	2022	2023
0	Allgemeine Verwaltung	26.0	27.0	26.4	27.7	29.6
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	4.0	4.0	3.3	4.2	4.7
2	Bildung	88.1	91.5	94.8	98.5	101.8
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	11.7	11.6	12.1	11.9	12.4
4	Gesundheit	16.1	16.1	17.7	19.3	19.7
5	Soziale Sicherheit	31.2	33.6	32.7	31.4	32.7
6	Verkehr	18.6	19.3	19.7	18.8	19.5
7	Umweltschutz und Raumordnung	5.8	6.0	6.0	5.7	6.5
8	Volkswirtschaft	2.5	2.2	2.2	2.0	2.0
9	Finanzen (Zinsen, Liegenschaften Finanzvermögen)	-6.7	-3.1	-2.6	-2.3	-4.6
Total		197.3	208.2	212.3	217.2	224.3

Tabelle 1: Summe der Nettoaufwände (exkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen) der jeweiligen Funktionen aller Ausserrhoder Gemeinden (in Mio. CHF)

Ertragslage

Die operativen Ergebnisse vermitteln ein tatsächliches Bild der Ertragslage und stellen das effektive finanztechnische Ergebnis der Gemeinden dar. In den letzten fünf Jahren haben die Ausserrhoder Gemeinden im Durchschnitt ein operatives Ergebnis von CHF 20.0 Mio. erzielt, wobei der Ausreisser im Jahre 2020 (CHF 5.5 Mio.) aufgrund der COVID-19 Pandemie zu erwähnen ist. Das operative Nettoergebnis von CHF 20.6 Mio. liegt im Jahr 2023 knapp über dem Mehrjahresschnitt. Nach dem Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit des Vorjahres von CHF 25.4 Mio. wurde im Jahr 2023 vor allem aufgrund der höheren betrieblichen Aufwendungen ein betriebliches Ergebnis von CHF 13.4 Mio. erwirtschaftet (Abnahme von 47.3%). Hingegen liegt das Ergebnis aus Finanzierungstätigkeiten mit rund CHF 7.2 Mio. über dem Vorjahresniveau (CHF 4.4 Mio.). Die deutlich tieferen ausserordentlichen Aufwendungen (primär aufgrund der geringeren Bildung von zusätzlichen Abschreibungen und Vorfinanzierungen) sowie der im Vorjahresvergleich tiefere negative Ausgleich der Spezialfinanzierungen haben das negative ausserordentliche Ergebnis in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung um CHF 5.5 Mio. verbessert. Das tiefere Ergebnis in der ersten Stufe der Erfolgsrechnungen spiegelt sich in einem um CHF 3.8 Mio. gesunkenen Gesamtergebnis aller Gemeinden wider. Der Wert lag im Vorjahr bei CHF 20.7 Mio.

Die nachfolgende Tabelle 2 fasst die Ergebnisse der 1. und der 2. Stufe sowie das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung für alle Gemeinden zusammen. Die Abbildung 2 stellt die Situation im Jahr 2023 grafisch dar.

Hinweis: Die Zuordnung der Gemeindekürzel zu den Gemeindennamen ist in der Übersichtstabelle im Anhang (Seite 37) dargestellt.

Erfolgsrechnung 2023 (in TCHF)

	Ergebnis 1. Stufe	Ergebnis 2. Stufe	Gesamtergebnis
Bühler	1'558	163	1'721
Gais	1'450	-395	1'055
Grub	1'083	-138	945
Heiden	91	-39	52
Herisau	3'710	1'201	4'912
Hundwil	911	-69	842
Lutzenberg	-173	51	-122
Rehetobel	430	-81	349
Reute	129	-129	0
Schönengrund	68	30	98
Schwellbrunn	1'438	-517	921
Speicher	1'849	-1'413	435
Stein	1'276	-493	783
Teufen	2'660	-2'505	156
Trogen	390	565	955
Urnäsch	-229	77	-152
Wald	45	36	80
Waldstatt	1'369	-345	1'024
Walzenhausen	589	30	619
Wolfhalden	1'934	265	2'199
Total	20'578	-3'705	16'873

Tabelle 2: Gestufte Erfolgsrechnung jeder Gemeinde separat (inkl. zusätzliche Abschr. und Vorfinanzierungen)

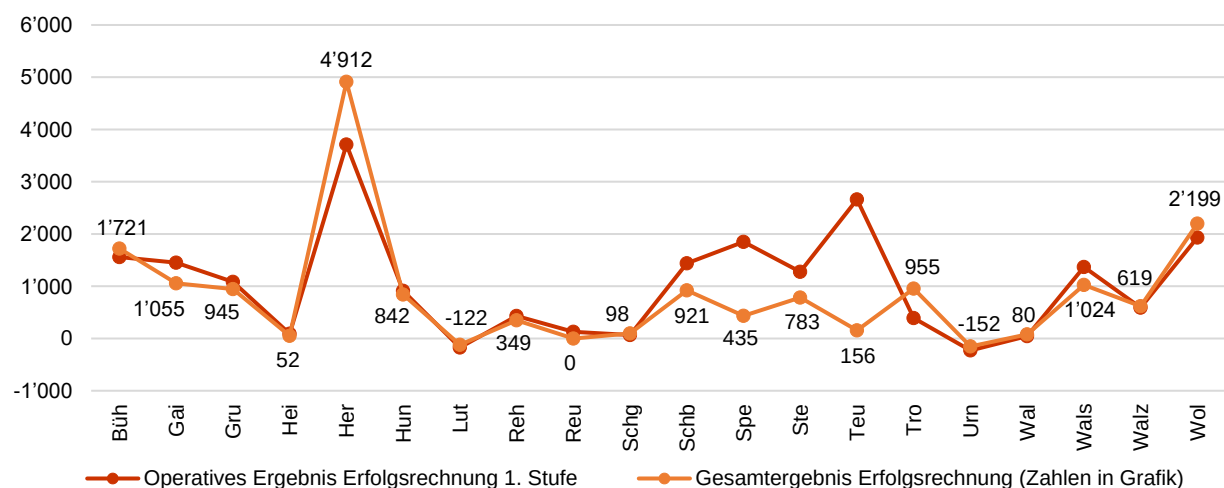


Abbildung 2: Gegenüberstellung vom operativen Ergebnis 1. Stufe und Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung jeder Gemeinde (in TCHF)

Die Tabelle 3 zeigt den gestuften Erfolgsausweis auf kommunaler Ebene für die Rechnungsjahre 2019 bis 2023. Das operative Ergebnis liegt leicht unter dem Niveau der operativen Ergebnisse der Jahre 2019 und 2021 und deutlich unter dem Vorjahresniveau. Das ausserordentliche Ergebnis

hat sich vor allem aufgrund der um CHF 2.1 tieferen Bildung von zusätzlichen Abschreibungen sowie der um CHF 2.9 tieferen Bildung von Vorfinanzierungen verbessert. Daraus resultiert ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, das über dem Fünfjahresdurchschnitt von CHF 14.6 Mio. liegt.

Gestufte Erfolgsrechnung (in TCHF)	2019	2020	2021	2022	2023
Betrieblicher Aufwand gemäss gestuftem Erfolgsausweis	-347'817	-353'468	-357'440	-369'801	-387'657
Betrieblicher Ertrag gemäss gestuftem Erfolgsausweis	360'332	352'517	374'727	395'193	401'029
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	12'515	-951	17'287	25'392	13'372
Finanzaufwand (34)	-5'670	-2'864	-3'004	-2'880	-3'516
Finanzertrag (44)	15'447	9'361	7'489	7'319	10'722
Ergebnis aus Finanzierung	9'777	6'497	4'485	4'439	7'206
Operatives Ergebnis	22'292	5'546	21'772	29'832	20'578
a.o. Aufwand (38)	-5'914	-7'428	-11'136	-12'053	-7'083
a.o. Ertrag (48)	2'567	2'514	3'378	3'655	3'399
Ausgleich Spezialfinanzierung (90)	1'079	817	-81	-765	-22
Ausserordentliches Ergebnis	-2'269	-4'096	-7'838	-9'163	-3'705
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	20'023	1'450	13'934	20'669	16'873

Tabelle 3: Gestufte Erfolgsrechnung aller Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (ohne Elimination von gegenseitigen Erträgen und Aufwendungen und inkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen)

Im Jahr 2023 macht das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung rund 7.0% des Fiskalertrags aus. Nach dem einmaligen Ausreisser des Jahres 2020 aufgrund der COVID-19 Pandemie hat sich die Kennzahl zwischen 6% und 8.5% eingependelt. Die Abbildung 3 stellt die Werte des Berichtsjahres im Vergleich mit den Vorjahren grafisch dar.

Die Abbildung 4 zeigt die Bestandteile der ausserordentlichen Positionen in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung des Jahres 2023. Der ausserordentliche Ertrag sowie der ausserordentliche Aufwand haben sich gegenüber den Vorjahren im unterschiedlichen Ausmass reduziert.

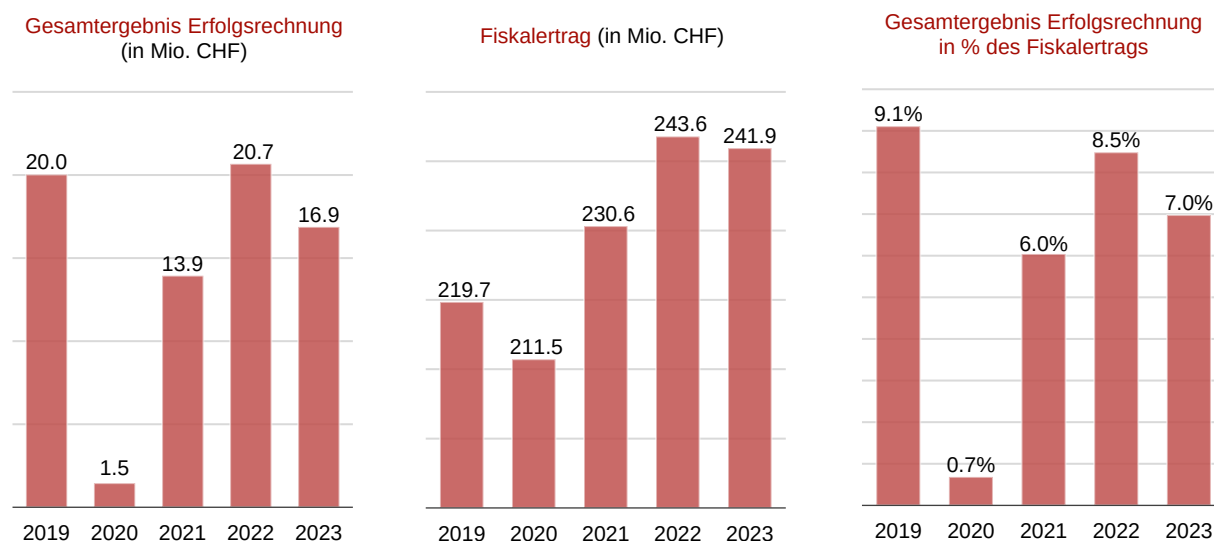


Abbildung 3: Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, Fiskalertrag und das Verhältnis im Vergleich

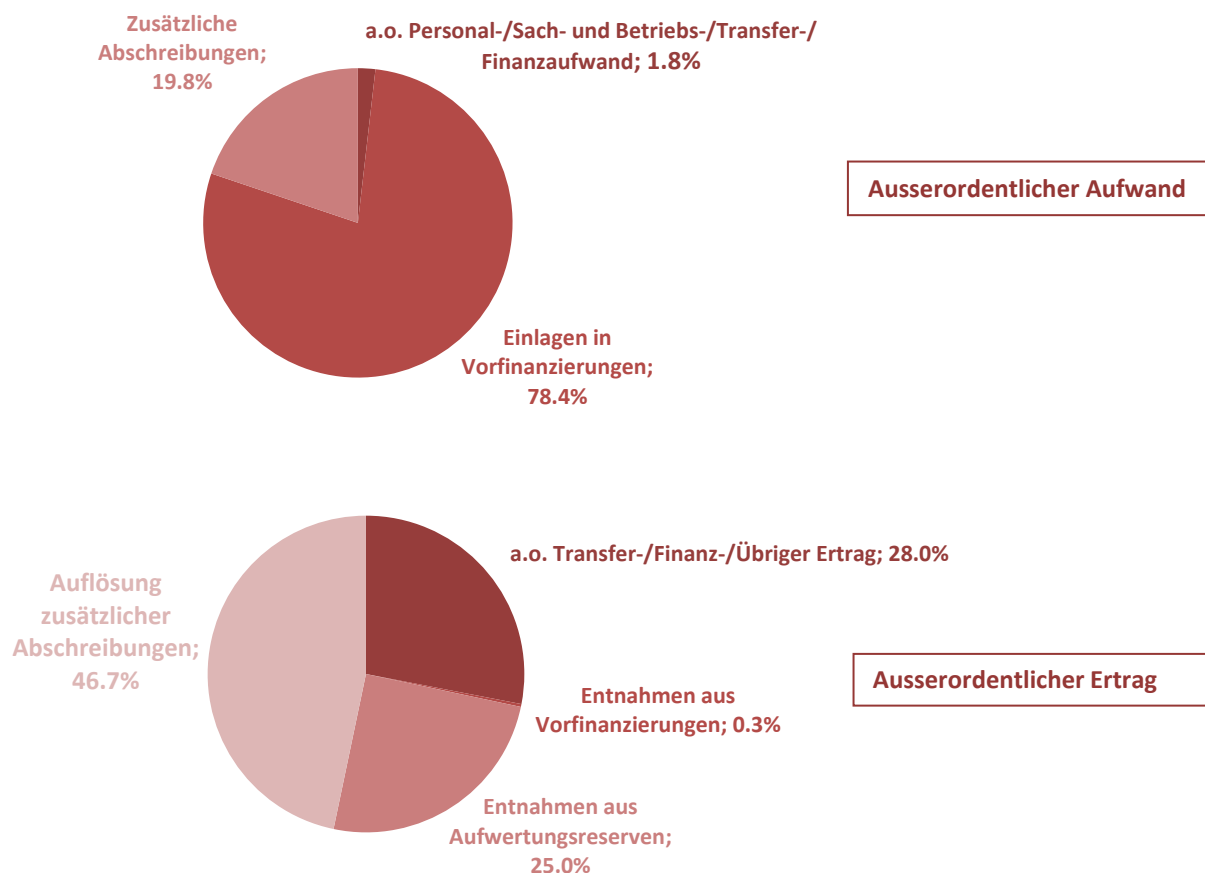


Abbildung 4: Bestandteile des ausserordentlichen Aufwands und Ertrags aller Gemeinden in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung im Jahr 2023

Die Abbildung 5 stellt die Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, die Ergebnisse aus Finanzierung sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) grafisch dar.

Im Vergleich zu den letzten zwei Jahren haben höhere Personal-, Sach- und Transferaufwendungen im Jahr 2023 zu einem tieferen Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit geführt. Dank einem höheren Ergebnis aus Finanzierung durch Verkäufe und Marktwertanpassungen wurde im Jahr 2023 ein im Mehrjahresvergleich stabiles operatives Ergebnis erzielt.

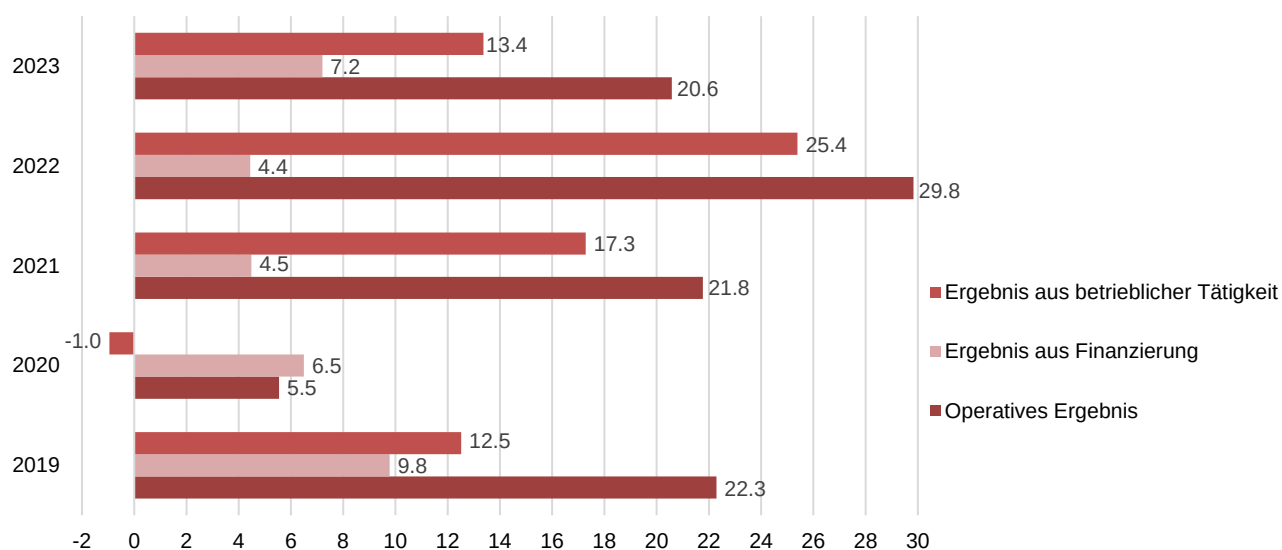


Abbildung 5: Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, der Ergebnisse aus Finanzierung (Finanzertrag abzgl. Finanzaufwand) sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) aller Gemeinden im 5-Jahres-Vergleich (in Mio. CHF)

Bilanz

In der Bilanz sind auf der Aktivseite das Finanz- und Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und Eigenkapital dargestellt. Eine entsprechende Zahlenübersicht der einzelnen Bilanzpositionen ist in Tabelle 7 auf Seite 11 ersichtlich.

Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen beinhaltet die Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Dieses wurde bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 von wenigen Gemeinden punktuell Neubewertet. Der Aufwertungsbetrag war in den Aufwertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen und musste innerhalb von höchstens 10 Jahren linear aufgelöst werden. Im Jahr 2023 erfolgten plangemäss die letzten Teilaufösungen, so dass zum Bilanzstichtag keine Aufwertungsreserven im Eigenkapital mehr bestehen. Das Verwaltungsvermögen aller Ausserrhoder Gemeinden ist um 9.6% höher als im Vorjahr. Die Zunahme gegenüber dem vor fünf Jahren bilanzierten Verwaltungsvermögen (Jahr 2019) beträgt 31.2%. Das Verhältnis zwischen den ordentlichen Abschreibungen und dem Verwaltungsvermögen (vor ordentlichen und zusätzlichen Abschreibungen) ist mit 4.5% leicht tiefer als im Vorjahr (4.7%). Die zusätzlichen Abschreibungen machen 0.4% des Verwaltungsvermögens vor Abschreibungen aus (Vorjahr 1.0%). Die Gemeinden haben in den letzten fünf Jahren zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von CHF 14.4 Mio. gebildet und CHF 7.7 Mio. aufgelöst.

Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst die übrigen Vermögenswerte und wird mit dem Nominalwert bzw. mit dem Verkehrswert (Sach- und Finanzanlagen) bewertet. Bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 wurde das Finanzvermögen neu bewertet. Die Bewertungsdifferenz ist in den Neubewertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen. Das Finanzvermögen aller Gemeinden hat sich im Vergleich zum Vorjahr geringfügig um 0.1% reduziert. Die Zunahme gegenüber dem Jahr 2019 liegt bei 5.0%. Im gleichen Zeitraum sind die Neubewertungsreserven um CHF 2.6 Mio. (10.5%) auf CHF 22.4 Mio. gesunken und machen 7.4% des Eigenkapitals aus.

Tabelle 4 zeigt das Finanz- und Verwaltungsvermögen aller Gemeinden separat und im Total, während Abbildung 6 den prozentualen Anteil aufzeigt.

Finanz- und Verwaltungsvermögen 2023 (in Mio. CHF)	Finanzvermögen	Verwaltungsvermögen	Total
Bühler	10.3	13.4	23.7
Gais	17.7	11.9	29.6
Grub	6.2	6.2	12.4
Heiden	15.3	28.9	44.2
Herisau	68.8	99.2	168.0
Hundwil	4.8	6.5	11.2
Lutzenberg	6.1	10.6	16.7
Rehetobel	6.6	13.4	20.0
Reute	4.6	4.5	9.1
Schönengrund	3.5	1.8	5.2
Schwellbrunn	6.0	15.8	21.8
Speicher	18.3	27.6	45.8
Stein	4.1	10.1	14.2
Teufen	31.7	44.8	76.5
Trogen	5.5	15.0	20.5
Urnäsch	9.1	17.4	26.6
Wald	3.1	3.4	6.5
Waldstatt	8.3	6.2	14.5
Walzenhausen	6.1	13.4	19.5
Wolfhalden	11.6	9.8	21.5
Total	247.7	359.9	607.6

Tabelle 4: Finanz- und Verwaltungsvermögen jeder Gemeinde

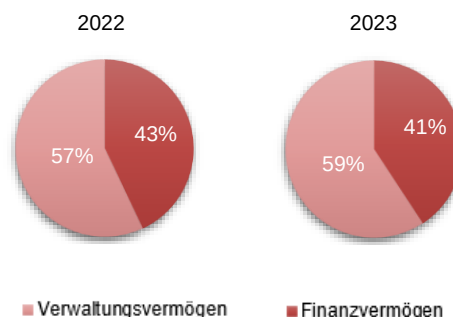


Abbildung 6: Finanz- und Verwaltungsvermögen in % der Aktiven

Fremdkapital

Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn sie auf einem Ereignis in der Vergangenheit beruhen und ihre Erfüllung voraussichtlich zu einem Mittelabfluss führen wird, dessen Höhe verlässlich ermittelt werden kann. Falls Fälligkeit oder Höhe mit Unsicherheiten behaftet sind, werden Rückstellungen gebildet. Das Fremdkapital hat sich im Berichtsjahr erhöht (3.2%) und der Zinsaufwand um CHF 0.4 Mio. ebenfalls (34.7%). Das Verhältnis zwischen dem Zinsaufwand und dem Fremdkapital beträgt im aktuellen Jahr 0.6% (Vorjahr 0.4%). Das angestiegene Zinsniveau in der Schweiz kam den Gemeinden leicht zulasten. Die wesentlichen Positionen des Fremdkapitals auf kommunaler Ebene (langfristige und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie laufende Verbindlichkeiten) machen im Jahr 2023 rund 45.3% der Bilanzsumme aller Gemeinden aus (Vorjahr 46.0%).

Eigenkapital

Die Zusammensetzung des Eigenkapitals ist in Tabelle 6 auf Seite 11 dargelegt. Neben den Neubewertungsreserven sind auch die Spezialfinanzierungen, die Fonds, die Vorfinanzierungen und die Bilanzüberschüsse wesentliche Positionen des Eigenkapitals. Während des Rechnungsjahres 2023 wurden die Aufwertungsreserven von CHF 0.8 Mio. vollständig aufgelöst. Die Neubewertungsreserven haben nur leicht abgenommen.

Dabei ist zu beachten: (Kto. 2960.00 sowie Artengliederung 444x.xx)

- Abnahme Neubewertungsreserve (Bewertungsverluste): CHF 0.1 Mio.
- Wertberichtigungen Anlagen FV (Bewertungsgewinne): CHF 3.4 Mio.
- Netto (Bewertungsgewinne): CHF 3.3 Mio.

Die Fonds verzeichneten einen Rückgang (1.9%). Die Spezialfinanzierungen haben hingegen zugelegt (1.8%). Eine wesentliche Zunahme erfolgte bei den Vorfinanzierungen aufgrund deren Bildungen bei drei Gemeinden (Schwellbrunn, Speicher und Teufen). Aufgrund der stets positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen - ungeachtet deren Schwankungen - konnten die Gemeinden ihre Bilanzüberschüsse auf CHF 184.8 Mio. ausbauen. Dieser Wert entspricht rund 30.4% der Bilanzsumme aller Ausserrhoder Gemeinden. Vor fünf Jahren lag dieser Wert bei 25.9%. Aus diesen Veränderungen resultiert insgesamt eine Erhöhung des Eigenkapitals im Umfang von 7.8%. Die wesentlichen Positionen des Eigenkapitals auf kommunaler Ebene (Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, Neubewertungsreserven sowie Bilanzüberschüsse) machen im Jahr 2023 rund 49.8% der Bilanzsumme aus (Vorjahr 48.5%).

Analog der Aktivseite wird die Passivseite, aufgeteilt in Fremd- und Eigenkapital, in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Die Abbildung 7 setzt das Fremd- und Eigenkapital ins Verhältnis zur Bilanzsumme für die Jahre 2022 und 2023.

Fremd- und Eigenkapital 2023 (in Mio. CHF)	Fremdkapital	Eigenkapital	Total
Bühler	11.9	11.8	23.7
Gais	7.2	22.4	29.6
Grub	5.4	7.0	12.4
Heiden	28.1	16.0	44.2
Herisau	122.5	45.5	168.0
Hundwil	5.4	5.9	11.2
Lutzenberg	1.7	15.0	16.7
Rehetobel	11.6	8.4	20.0
Reute	4.3	4.9	9.1
Schönengrund	2.4	2.9	5.2
Schwellbrunn	10.9	11.0	21.8
Speicher	26.9	19.0	45.8
Stein	4.4	9.8	14.2
Teufen	16.3	60.2	76.5
Trogen	15.7	4.8	20.5
Urnäsch	16.0	10.5	26.6
Wald	3.5	2.9	6.5
Waldstatt	6.8	7.7	14.5
Walzenhausen	2.3	17.3	19.5
Wolfhalden	1.7	19.7	21.5
Total	304.9	302.7	607.6

Tabelle 5: Fremd- und Eigenkapital jeder Gemeinde

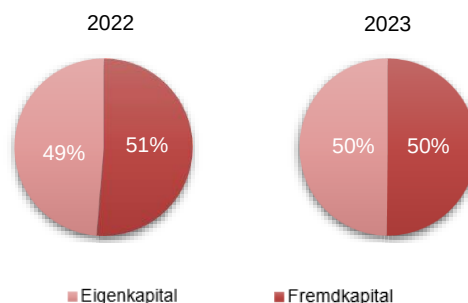


Abbildung 7: Fremd- und Eigenkapital in % der Passiven

Die Abbildung 8 zeigt das Nettovermögen resp. die Nettoschuld jeder Gemeinde. Dabei wird das Fremdkapital vom Finanzvermögen abgezogen. Nach der Abnahme im Vorjahr um CHF 9.7 Mio. ist die Nettoverschuldung auf kommunaler Ebene im Jahr 2023 um CHF 9.5 Mio. wieder angestiegen. Gleichwohl hat die Nettoverschuldung innerhalb der letzten fünf Jahre um 19.6% zugenommen.

Seit der Umstellung auf HRM2 hat sich die Nettoverschuldung von elf Gemeinden reduziert. Die grösste Entwicklung innerhalb einer Gemeinde ist in Teufen ersichtlich (von einer Nettoverschuldung von CHF 5.4 Mio. im Jahr 2014 zu einem Nettovermögen im Jahr 2023 von CHF 15.5 Mio.). Diese Veränderung hat wesentlich zur Abnahme der gesamten Nettoverschuldung um 27.8% in den letzten zehn Jahren beigetragen.

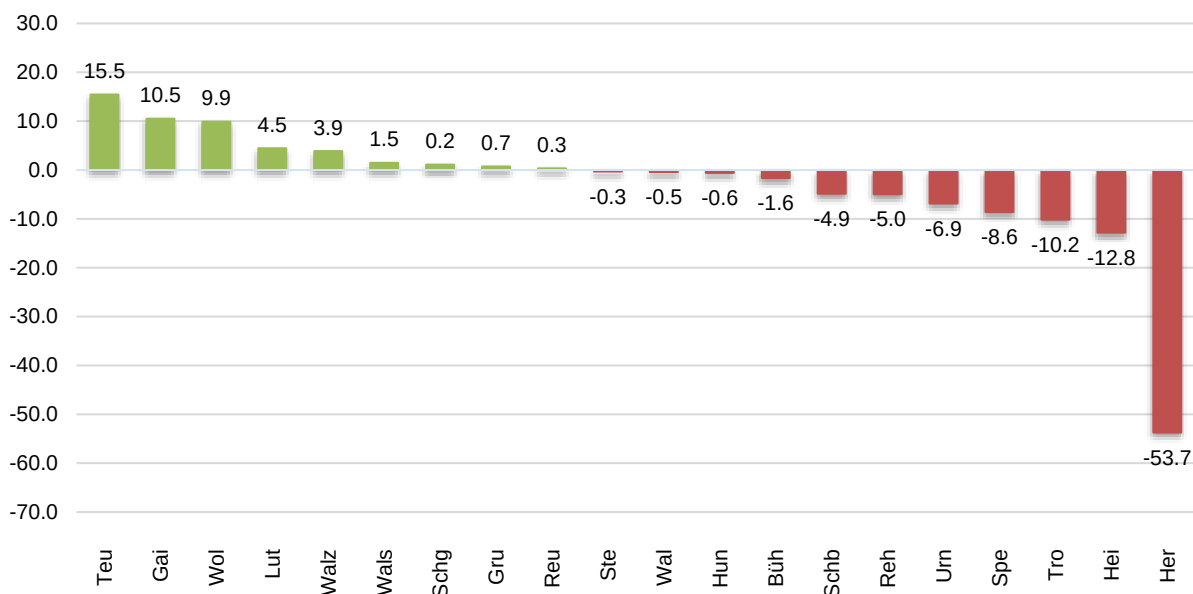


Abbildung 8: Nettovermögen/-schuld (Finanzvermögen abzgl. Fremdkapital) jeder Gemeinde im Jahr 2023 (in Mio. CHF)

Die Abbildung 9 stellt den Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde dar. Damit werden die Kosten der Verschuldung per Ende Jahr ermittelt. Ab dem Jahr 2018 bis im Vorjahr wiesen alle Gemeinden Kosten der Verschuldung unter einem Prozent aus. Aufgrund des angestiegenen

Zinsniveaus in der Schweiz weisen drei Gemeinden im Jahr 2023 einen Wert über einem Prozent aus. Der Zinsaufwand hat sich gegenüber dem Jahr 2019 um 15.0% auf CHF 1.7 Mio. erhöht. Das Verhältnis zum Fremdkapital hat sich seitdem jedoch nur leicht verändert (von 0.5% auf 0.6%).

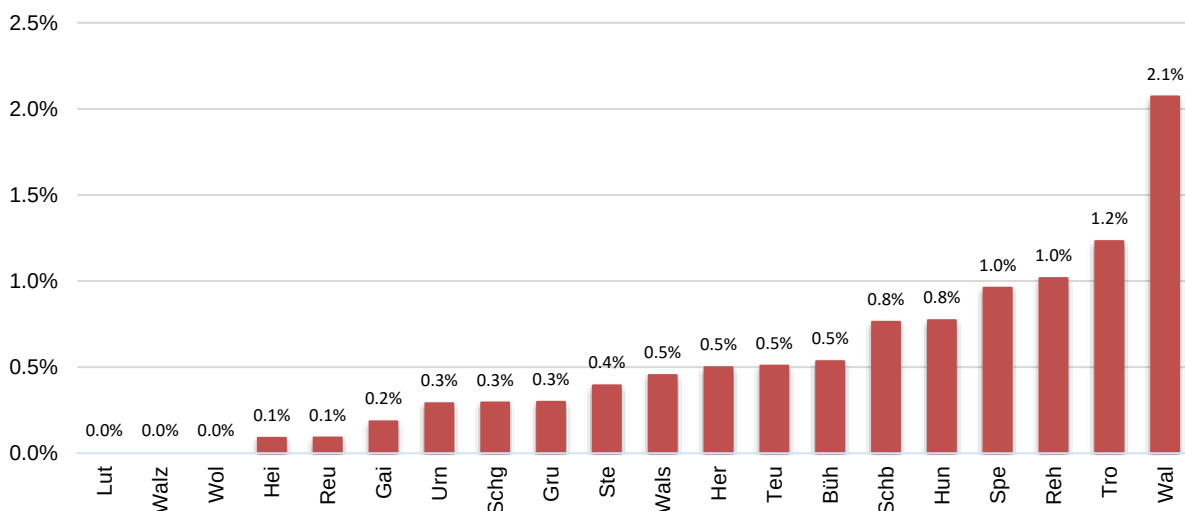


Abbildung 9: Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde im Jahr 2023 (in % gerundet)

Im Folgenden werden die Bestandteile der Positionen der Bilanz genauer analysiert. Zuerst wird die Zusammensetzung des Eigenkapitals aller Gemeinden für die Jahre 2019 bis 2023 aufgezeigt (Tabelle 6). Seit der Umstellung der Rechnungslegung auf HRM2 im Jahr 2014 haben sich die Aufwertungsreserven aller Gemeinden um 100% reduziert.

Innerhalb der letzten fünf Jahre ist der Bestand der Spezialfinanzierungen um 4.1% angestiegen, während der Bestand der Fonds um 5.1% gesunken ist. Die grössten Veränderungen resultieren aber bei den Vorfinanzierungen und den Bilanzüberschüssen. Dank der jährlichen positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen haben sich diese Positionen zusammen um 61.3% geäuft.

Eigenkapital (in TCHF)	2019	2020	2021	2022	2023
Spezialfinanzierungen (290)	41'122	40'601	40'941	42'057	42'823
Fonds (291)	24'144	23'830	23'573	23'358	22'910
Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	5	45	-80	124	321
Vorfinanzierungen (293)	917	5'073	15'367	23'865	29'368
Aufwertungsreserven (295)	3'406	2'558	1'710	848	0
Neubewertungsreserven (296)	25'013	24'776	24'217	22'471	22'396
Übriges Eigenkapital (298)	0	0	0	0	0
Bilanzüberschuss (299)	131'912	133'362	147'296	167'964	184'838
Total	226'520	230'246	253'023	280'687	302'655

Tabelle 6: Bestandteile des Eigenkapitals aller Gemeinden

In der Tabelle 7 wird die Zusammensetzung der Bilanz aller Ausserrhoder Gemeinden aufgezeigt. Dadurch lassen sich die Grössenverhältnisse resp.

Relationen der einzelnen Bilanzpositionen zueinander besser einordnen.

Aktiven	2023	in %	Passiven	2023	in %
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen (100)	43'362	7.1	Laufende Verbindlichkeiten (200)	55'570	9.1
Forderungen (101)	59'657	9.8	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (201)	35'875	5.9
Kurzfristige Finanzanlagen (102)	2'065	0.3	Passive Rechnungsabgrenzungen (204)	10'504	1.7
Aktive Rechnungsabgrenzungen (104)	10'065	1.7	Kurzfristige Rückstellungen (205)	737	0.1
Vorräte (106)	143	0.0	Langfristige Finanzverbindlichkeiten (206)	184'034	30.3
Finanzanlagen FV (107)	23'384	3.8	Langfristige Rückstellungen (208)	6'822	1.1
Sachanlagen FV (108)	107'996	17.8	Verbindlichkeiten ggü. SpF/Fonds (209)	11'363	1.9
Forderungen ggü. SpF/Fonds (109)	1'011	0.2			
Finanzvermögen	247'682	40.8	Fremdkapital	304'904	50.2
Sachanlagen VV (140)	350'897	57.8	Spezialfinanzierungen (290)	42'823	7.0
Immaterielle Anlagen (142)	2'815	0.5	Fonds (291)	22'910	3.8
Darlehen (144)	1'254	0.2	Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	321	0.1
Beteiligungen/Grundkapitalien (145)	3'438	0.6	Vorfinanzierungen (293)	29'368	4.8
Investitionsbeiträge (146)	35'421	5.8	Aufwertungsreserven (295)	0	0.0
Kumulierte zus. Abschreibungen (148)	-33'950	-5.6	Neubewertungsreserven (296)	22'396	3.7
			Übriges Eigenkapital (298)	0	0.0
			Bilanzüberschuss (299)	184'838	30.4
Verwaltungsvermögen	359'876	59.2	Eigenkapital	302'655	49.8
Total Aktiven	607'559	100.0	Total Passiven	607'559	100.0

Tabelle 7: Übersicht über die Bilanzpositionen aller Ausserrhoder Gemeinden (in TCHF)

Zusammenzug / Übersicht Kennzahlen

Die nachfolgende Tabelle 8 zeigt eine Übersicht über die acht wesentlichen Finanzkennzahlen auf kantonaler Ebene. Für die Beurteilung der jeweiligen Kennzahl wird der kommunale Mittelwert herangezogen.

Zusätzlich ist die Verteilung der Bewertung (d.h. Anzahl Gemeinden) auf kommunaler Ebene dargestellt.

Kennzahl	Mittelwert	Beurteilung	Anzahl Gemeinden nach Beurteilung					
Nettoverschuldungsquotient	23.7%	gut	(18)				(2)	
			gut				genügend	
Selbstfinanzierungsgrad	79.4%	schlecht	(11)		(1)	(7)		(1)
			gut (Abnahme der Verschuldung)		Normalfall	schlecht (Zunahme der Verschuldung)		neg. NI
Zinsbelastungsanteil	0.3%	gut	(20)					
			gut					
Nettoschuld pro Einwohner/-in	CHF 1'010	mittlere Verschuldung	(9)		(4)	(1)	(5)	(1)
			Nettovermögen		geringe	mittlere	hohe	sehr hohe
Selbstfinanzierungsanteil	9.2%	schlecht	(2)	(5)	(13)			
			gut	mittel		schlecht		
Kapitaldienstanteil	4.4%	gut	(13)			(7)		
			gut			genügend		
Bruttoverschuldungsanteil	66.4%	gut	(7)		(9)		(4)	
			sehr gut		gut		mittel	
Investitionsanteil	12.8%	mittel	(4)	(4)	(12)			
			starke		mittlere		schwache Investitionstätigkeit	

Tabelle 8: Übersicht über die Finanzkennzahlen aller Ausserrhoder Gemeinden

2 Kennzahlen 1. Priorität

Grundlagen

Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhoden schreibt vor, dass der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes festlegen muss. Absatz 2 nennt die gemäss HRM2 für die Beurteilung der Finanzlage massgebenden Finanzkennzahlen.

- Nettoverschuldungsquotient,
- Selbstfinanzierungsgrad,
- Zinsbelastungsanteil

sind bei der finanzpolitischen Lagebeurteilung stets zu beachten. Absatz 3 führt die zusätzlich auszuweisenden Finanzkennzahlen auf. Diese werden als Kennzahlen zweiter Priorität bezeichnet und im dritten Kapitel dargelegt.

Nettoverschuldungsquotient

Definition

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags. Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Fiskalertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 100% gut
- 100 - 150% genügend
- > 150% schlecht

Interpretation

Diese Kennzahl zeigt an, welcher Anteil des jährlichen Fiskalertrags nötig wäre, um die gesamte Nettoschuld zu begleichen. Der Nettoverschuldungsquotient darf 200% nicht übersteigen (Schuldenbegrenzung). Ansonsten muss gemäss Finanzhaushaltsgesetz Art. 2 Abs. 3 der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen im Voranschlag

mindestens 100% betragen. Der Nettoverschuldungsquotient ist somit jeweils im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad zu analysieren.

Ein hoher Selbstfinanzierungsgrad (über 100%) führt zu einer Senkung der Nettoverschuldung und somit zu einer Verbesserung des Nettoverschuldungsquotienten. Hingegen führt ein tiefer Selbstfinanzierungsgrad (unter 100%) zu einer Erhöhung der Nettoverschuldung und somit zu einer Erhöhung (Verschlechterung) des Nettoverschuldungsquotienten.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
23.7%	gut	→
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(18)		(2)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	prozentual
Kommunaler Mittelwert	+ 4.1 Prozentpunkte	+ 20.7%
Median	- 1.0 Prozentpunkte	- 9.1%
Nettoverschuldung	+ 9'481 TCHF	+ 19.9%
Fiskalertrag	- 1'685 TCHF	- 0.7%

Auf kommunaler Ebene ist der Nettoverschuldungsquotient um insgesamt 4.1 Prozentpunkte angestiegen und hat sich dadurch verschlechtert. Im aktuellen Rechnungsjahr ist rund ein Viertel (23.7%) des jährlichen Fiskalertrags notwendig, um die gesamten Nettoschulden der Gemeinden abzutragen. Im Jahr 2014 lag der Wert noch bei 42.2% und vor fünf Jahren bei 21.8% (2019). Der Trend in den letzten fünf Jahren ist konstant.

Wiederum hat keine der zwanzig Gemeinden die im Finanzhaushaltsgesetz (Art. 2 Abs. 3) definierte Obergrenze von 200% überschritten. Insofern sind keine weiteren direkten Massnahmen im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad notwendig.

Bei zehn Gemeinden ist der Nettoverschuldungsquotient gegenüber dem Vorjahr gesunken. Vier Gemeinden weisen lediglich eine marginale Zunahme des Kennzahlenwertes aus (weniger als 10 Prozentpunkte). Demgegenüber sind die Werte

der Gemeinden Lutzenberg, Schönggrund und Teufen mehr angestiegen. Dabei ist jedoch anzumerken, dass diese Gemeinden über ein Nettovermögen verfügen - der Anstieg ist daher relativ zu betrachten: Nicht die Nettoschulden haben zugenommen, sondern das Nettovermögen hat abgenommen. Bei den Gemeinden Lutzenberg und Schönggrund hat sich zudem der Fiskalertrag erhöht. Eine Verschlechterung des Nettoverschuldungsquotienten ist bei den Gemeinden Heiden (11.8 Prozentpunkte), Schwellbrunn (31.2 Prozentpunkte) und Speicher (20.1 Prozentpunkte) zu verzeichnen. Bei den Gemeinden Schwellbrunn und Speicher ist der Anstieg primär auf die Nettoverschuldung zurückzuführen, welche infolge starker Investitionstätigkeiten (Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten) zugenommen hat. Bei der Gemeinde Heiden haben die Zunahme der Nettoverschuldung sowie die Abnahme des Fiskalertrags zum höheren Nettoverschuldungsquotienten geführt.

Insgesamt neun Gemeinden weisen ein Nettovermögen, d.h. ein Finanzvermögen, welches das Fremdkapital übersteigt, aus. Als Folge davon resultiert ein negativer Nettoverschuldungsquotient (bzw. unterhalb 0%). Bei neun Gemeinden liegt der Kennzahlenwert zwischen 0% und 100% und ist demnach ebenfalls als "gut" zu beurteilen.

In der Beurteilung stechen wie in den Vorjahren die Kennzahl der Gemeinde Trogen und neu diejenige der Gemeinde Schwellbrunn heraus. Im Vergleich zu den übrigen Gemeinden fallen deren Nettoverschuldungsquotienten höher aus. Die Finanzkennzahl der Gemeinde Trogen befindet sich im Abwärtstrend und diejenige der Gemeinde Schwellbrunn ist in den letzten Jahren aufgrund der starken Investitionstätigkeit angestiegen. Beide Kennzahlen werden gemäss Richtwerten als "genügend" angesehen.

In der Gesamtbetrachtung lässt sich feststellen, dass sich die Nettoverschuldung um CHF 9.5 Mio. erhöht hat. In Kombination mit den um CHF 1.7 Mio. tieferen Fiskaleinnahmen resultiert im Endeffekt ein höherer kommunaler Mittelwert des Nettoverschuldungsquotienten. Somit hat der Abwärtstrend aus den Vorjahren, mit Ausnahme des Jahres 2020 (COVID-19), einen Halt eingelegt. Im Mittelfeld bzw. um den Median liegen die Gemeinden Stein (5.3%) und Wald (14.7%).

Bereits vor fünf Jahren verfügten sieben Gemeinden über ein Nettovermögen. Über diesen Zeitraum hat sich der Nettoverschuldungsquotient bei elf von zwanzig Gemeinden reduziert und somit mehrheitlich verbessert.

Die nachfolgende Tabelle sowie Abbildung geben eine Übersicht über die Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten innerhalb der Jahre 2019 bis 2023. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Abschliessend werden die berechneten Ergebnisse jeder Gemeinde grafisch präsentiert.

Nettoverschuldungsquotient (in %)	2019	2021	2022	2023
Bühler	90.9	81.5	53.4	22.5
Gais	-82.4	-92.6	-89.4	-82.1
Grub	-1.2	-6.1	0.5	-19.6
Heiden	69.4	88.0	57.9	69.7
Herisau	75.2	97.9	79.2	81.3
Hundwil	75.9	133.7	81.5	23.3
Lutzenberg	-113.7	-99.9	-122.0	-84.6
Rehetobel	66.2	64.6	69.7	68.5
Reute	61.1	8.2	-10.2	-13.3
Schönggrund	-144.7	-156.4	-109.7	-79.6
Schwellbrunn	11.0	5.2	78.0	109.2
Speicher	39.9	24.3	18.9	39.0
Stein	32.4	20.5	-2.2	5.3
Teufen	-71.4	-75.6	-66.2	-40.0
Trogen	144.8	148.1	133.3	116.8
Urnäsch	80.6	78.3	99.2	91.1
Wald	38.7	18.9	10.2	14.7
Waldstatt	20.4	5.9	11.8	-19.6
Walzenhausen	-16.4	-33.4	-39.8	-45.9
Wolfhalden	-101.3	-100.9	-100.0	-116.6
Kommunaler Mittelwert	21.8	24.9	19.6	23.7

Tabelle 9: Nettoverschuldungsquotient der Gemeinden

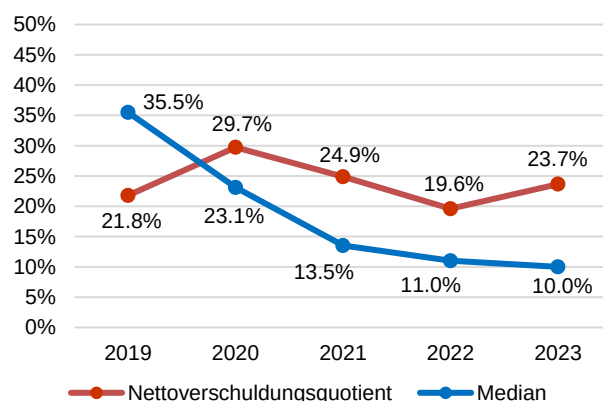


Abbildung 10: Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten aller Ausserrhoder Gemeinden und des Medians (2019 bis 2023)

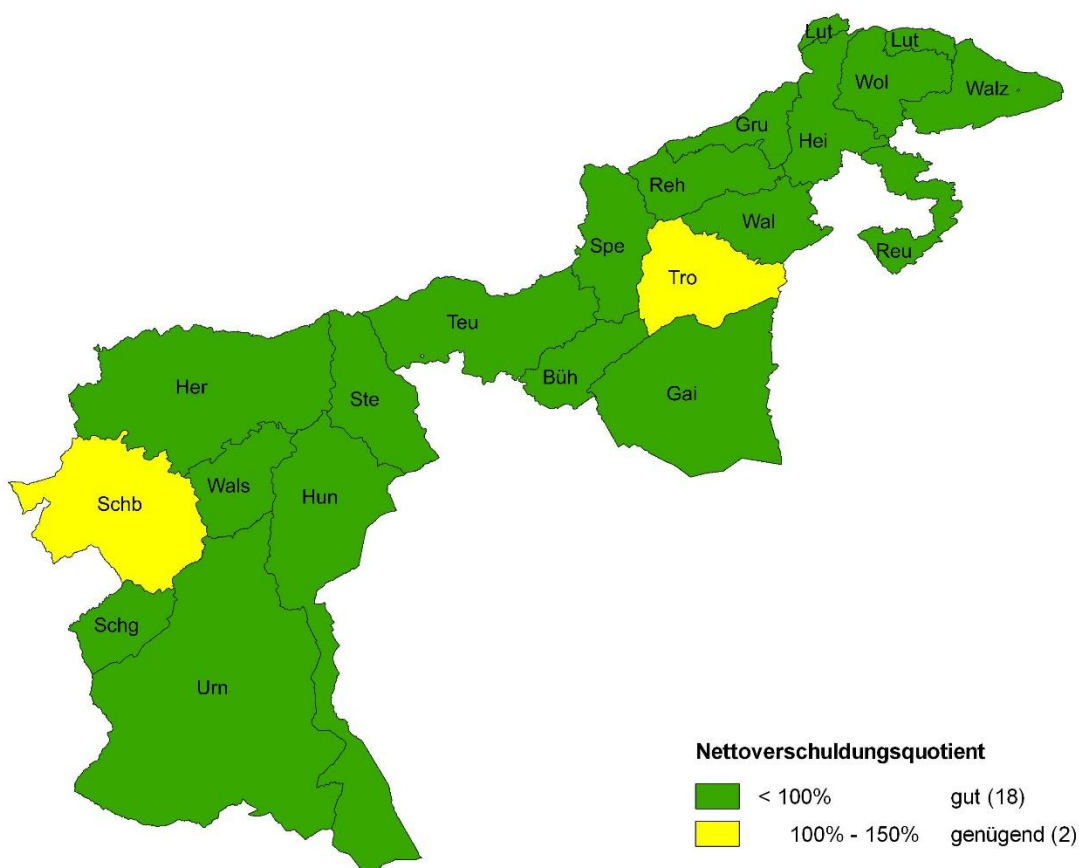


Abbildung 11: Nettoverschuldungsquotient 2023 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

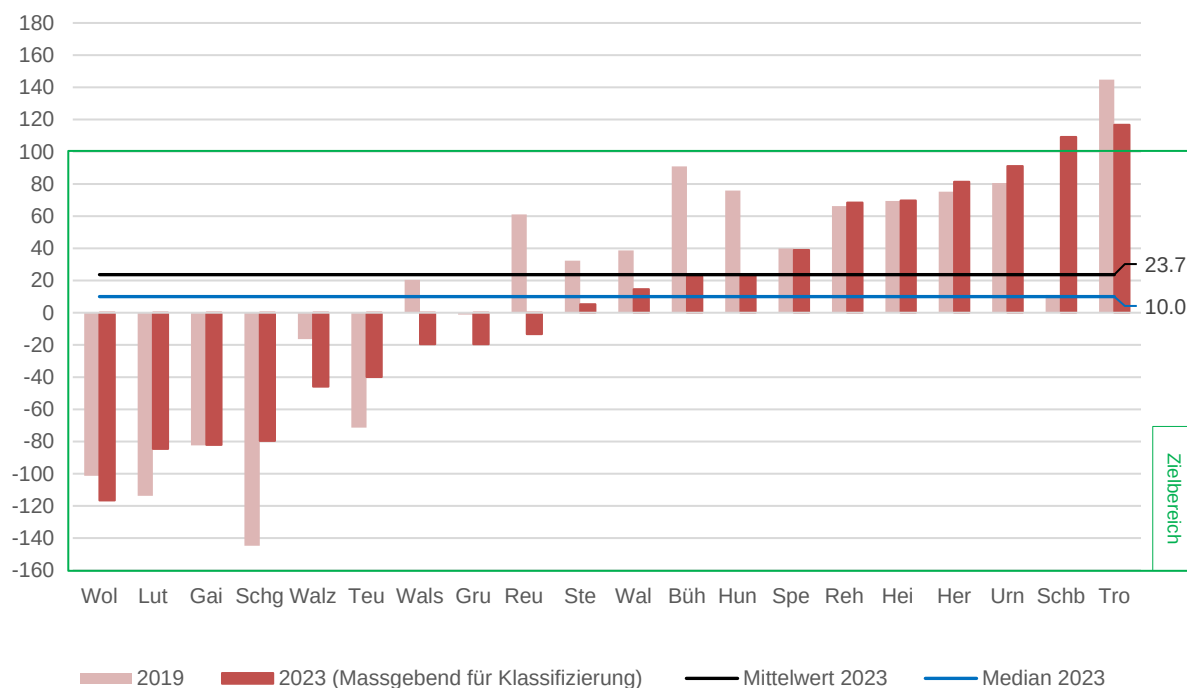


Abbildung 12: Vergleich Nettoverschuldungsquotient vom Jahr 2019 mit Jahr 2023 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Selbstfinanzierungsgrad

Definition

Der Selbstfinanzierungsgrad stellt die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen dar. Die Selbstfinanzierung resultiert aus der Summe zwischen Jahresgesamtergebnis, Abschreibungen und Reserveveränderungen.

Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Nettoinvestitionen}} \times 100$$

Beurteilung

Je höher - umso besser:

- > 100% gut (- Verschuldung)
- 80 - 100% Normalfall
- < 80% schlecht (+ Verschuldung)

Interpretation

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt, bis zu welchem Grad die Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert werden können. Vor allem im Vergleich über mehrere Jahre wird erkannt, ob die Investitionen finanziell verkraftet werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, einer über 100% zu einer Entschuldung. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt bei 100 Prozent liegen, um einen ausgeglichenen Finanzhaushalt zu gewährleisten.

Der Selbstfinanzierungsgrad wird negativ, wenn entweder die Selbstfinanzierung (grosser Aufwandüberschuss in der Erfolgsrechnung) oder die Nettoinvestitionen (mehr Investitionseinnahmen als Ausgaben) negativ sind.

Eine negative Selbstfinanzierung bedeutet demnach, dass die Gemeinde entweder

- ihren Aufwand (ohne Abschreibungen) durch den Ertrag nicht decken kann (die Finanzlage kann in diesem Fall als nicht gut bezeichnet werden), oder
- die Investitionseinnahmen höher sind als die Investitionsausgaben (von einer schlechten Finanzlage kann in diesem Fall nicht die Rede sein).

Ein negativer Selbstfinanzierungsgrad lässt also keine eindeutige Aussage zu. Für die Interpretation sind beide Komponenten heranzuziehen.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
79.4%	schlecht	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(1) (1) (7) (1)		
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 49.8 Prozentpunkte	- 38.5%
Median	- 30.6 Prozentpunkte	- 21.1%
Selbstfinanzierung	- 8'077 TCHF	- 17.4%
Nettoinvestitionen	+ 12'300 TCHF	+ 34.3%

Die im vorherigen Kapitel erläuterte Zunahme der Nettoverschuldung wird durch einen Selbstfinanzierungsgrad von unter 80% im aktuellen Rechnungsjahr bestätigt. Über alle Gemeinden betrachtet ist die Selbstfinanzierung folglich nicht ausreichend, um die Nettoinvestitionen zu finanzieren und um einen Abbau der Nettoverschuldung zu ermöglichen.

Die Selbstfinanzierung aller Gemeinden hat sich gegenüber dem Vorjahr um 17.4% reduziert und beträgt CHF 38.2 Mio. Die Abnahme ist überwiegend auf die höheren betrieblichen Aufwendungen zurückzuführen. Vor allem der Teuerungsausgleich beim Personal sowie höhere Kosten für Dienstleistungen und für den Unterhalt haben die negative Entwicklung im Jahr 2023 geprägt. Demgegenüber steht die Zunahme der Nettoinvestitionen, welche im Jahr 2023 einen Wert von CHF 48.1 Mio. erreicht haben. Dieser Wert stellt auf kommunaler Ebene den Höchstwert seit der Umstellung auf HRM2 im Jahr 2014 dar. Nach der Zunahme der Nettoinvestitionen um fast 8% im Vorjahr, ist im aktuellen Jahr eine Erhöhung von knapp 35% zu verzeichnen. Die negative Entwicklung der Selbstfinanzierung und der Anstieg der Nettoinvestitionen lassen die Abnahme des kommunalen Mittelwerts des Selbstfinanzierungsgrades begründen.

Im Vergleich zum Vorjahr weisen acht Gemeinden eine tiefere Selbstfinanzierung aus. Die Abnahme der Selbstfinanzierung der Gemeinden Heiden, Herisau und Teufen machen rund 85% der Gesamtreduktion der Selbstfinanzierung dieser acht Gemeinden aus.

Bei den getätigten Nettoinvestitionen handelt es sich um eine Jahresbetrachtung, welche finanzpolitischen Schwankungen unterliegt. Folglich ist eine differenzierte Analyse bzw. ein Mehrjahresvergleich wesentlich für die Beurteilung des Selbstfinanzierungsgrades.

Der Durchschnitt des Selbstfinanzierungsgrades der letzten fünf Jahre auf kommunaler Stufe zeigt elf von zwanzig Gemeinden mit einem Wert von über 100%. Diese Gemeinden gewährleisteten mittelfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt oder bauen ihre Schulden ab. Der Mehrjahreswert der Gemeinden Schönengrund und Schwellbrunn liegt - teilweise deutlich - unter 80% und wird daher mittelfristig als schlecht bzw. unausgeglichen eingestuft. Es ist anzumerken, dass die Gemeinde Schönengrund aufgrund ihrer kleinen Verhältnisse höheren Schwankungen ausgesetzt ist und dass der Mehrjahreswert der Gemeinde Schwellbrunn sich aufgrund der überdurchschnittlich hohen Nettoinvestitionen in den letzten zwei Jahren verschlechtert hat. Bei den Gemeinden Heiden und Trogen liegt der 5-Jahres-Durchschnitt nur knapp unterhalb der Bandbreite zwischen 80% und 100%. Gemäss Beurteilung wird dieser Bereich als Normalfall betrachtet und ist langfristig anzustreben.

Die Gesamtentwicklung innerhalb der letzten fünf Jahre zeigt einerseits eine konstante Selbstfinanzierung - mit Ausnahme des Jahres 2020 infolge Ergebnismrückgang aufgrund der COVID-19 Pandemie sowie des Jahres 2022 infolge eines überdurchschnittlichen operativen Ergebnisses. Andererseits hat sich das Niveau der Nettoinvestitionen in den letzten vier Jahren, und vor allem im Jahr 2023, deutlich erhöht. Folglich liegt der Selbstfinanzierungsgrad im Jahr 2023 - mit Ausnahme des Jahres 2020 - unter den Werten der Vorjahre. Die Tendenz ist somit eher sinkend.

Im Jahr 2023 steht die Gemeinde Urnäsch im mittleren Bereich aller Ausserrhoder Gemeinden. Daraus ergibt sich ein Median von 114.4%. Die Ermittlung des Medians legt offen, dass - für mindestens die Hälfte der Gemeinden - eine aktuell positive Selbstfinanzierungssituation besteht, da diese einen Wert von über 100% präsentieren. In den letzten fünf Jahren lag der Median - ausgenommen im Jahr 2020 (COVID-19) - stets über 100%.

Die nachfolgende Tabelle gibt eine Übersicht des Selbstfinanzierungsgrades aller Ausserrhoder Gemeinden im Mehrjahresvergleich. Die anschließende Abbildung stellt die Entwicklung des kommunalen Mittelwerts sowie des Medians dar. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Schlussendlich werden in Abbildung 15 die berechneten Ergebnisse grafisch aufbereitet. Darin ist auch der Mehrjahresdurchschnitt je Gemeinde - berechnet aus der Summe der Selbstfinanzierungen im Verhältnis zu den getätigten Nettoinvestitionen der letzten fünf Jahre - ersichtlich.

Selbstfinanzierungsgrad (in %)	2019	2021	2022	2023	5-Jahres-Durchschnitt
Bühler	216.1	425.5	323.4	441.8	315.4
Gais	156.2	197.1	1.8	167.1	131.8
Grub	74.4	15.2	-180.9	207.4	95.8
Heiden	27.0	115.9	1'287.6	59.4	79.7
Herisau	124.8	67.2	217.7	119.3	89.5
Hundwil	97.1	23.8	neg. NI	neg. NI	169.8
Lutzenberg	172.4	223.2	96.7	9.5	97.5
Rehetobel	244.8	107.5	71.0	125.7	125.1
Reute	116.8	16'345.1	294.1	108.0	268.6
Schönengrund	2'135.1	-294.6	-56.1	25.4	18.2
Schwellbrunn	252.4	202.7	23.0	56.8	60.5
Speicher	neg. NI	97.8	145.0	38.7	118.3
Stein	814.4	511.1	346.0	80.1	139.1
Teufen	229.1	183.9	87.7	27.5	88.1
Trogen	260.6	30.0	147.2	119.1	77.8
Urnäsch	259.5	72.5	34.5	114.4	94.4
Wald	381.0	858.6	177.5	58.1	189.5
Waldstatt	248.6	521.0	59.2	815.3	238.0
Walzenhausen	103.3	183.8	161.4	140.5	147.6
Wolfhalden	280.5	203.8	145.3	233.8	169.0
Kommunaler Mittelwert	167.3	117.6	129.2	79.4	104.0

Tabelle 10: Selbstfinanzierungsgrad der Gemeinden

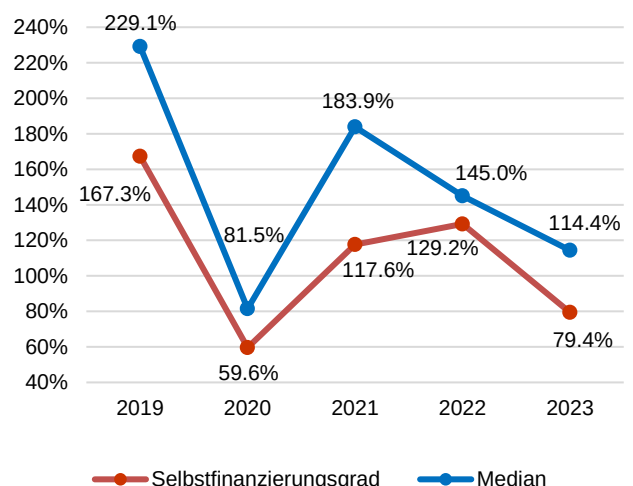


Abbildung 13: Entwicklung des Selbstfinanzierungsgrads aller Ausserrhoder Gemeinden und des Medians (2019-2023)

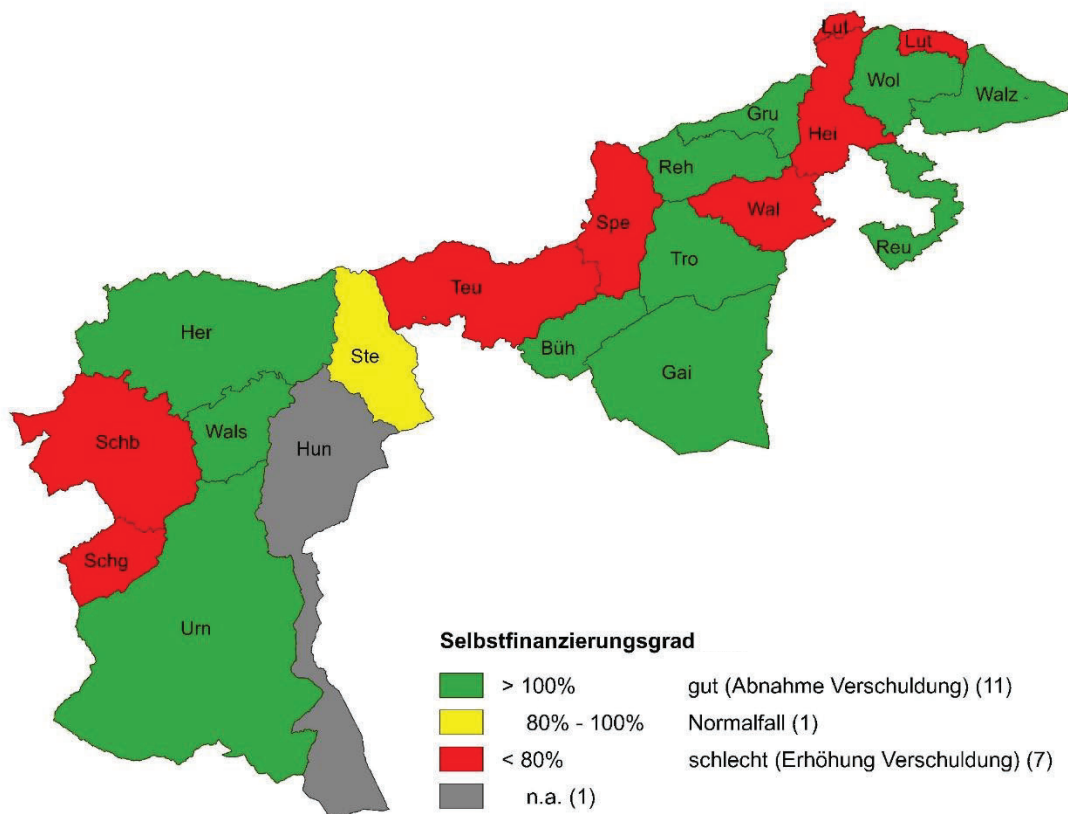


Abbildung 14: Selbstfinanzierungsgrad 2023 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartographisch)
n.a. = nicht auswertbar, da negative Nettoinvestitionen

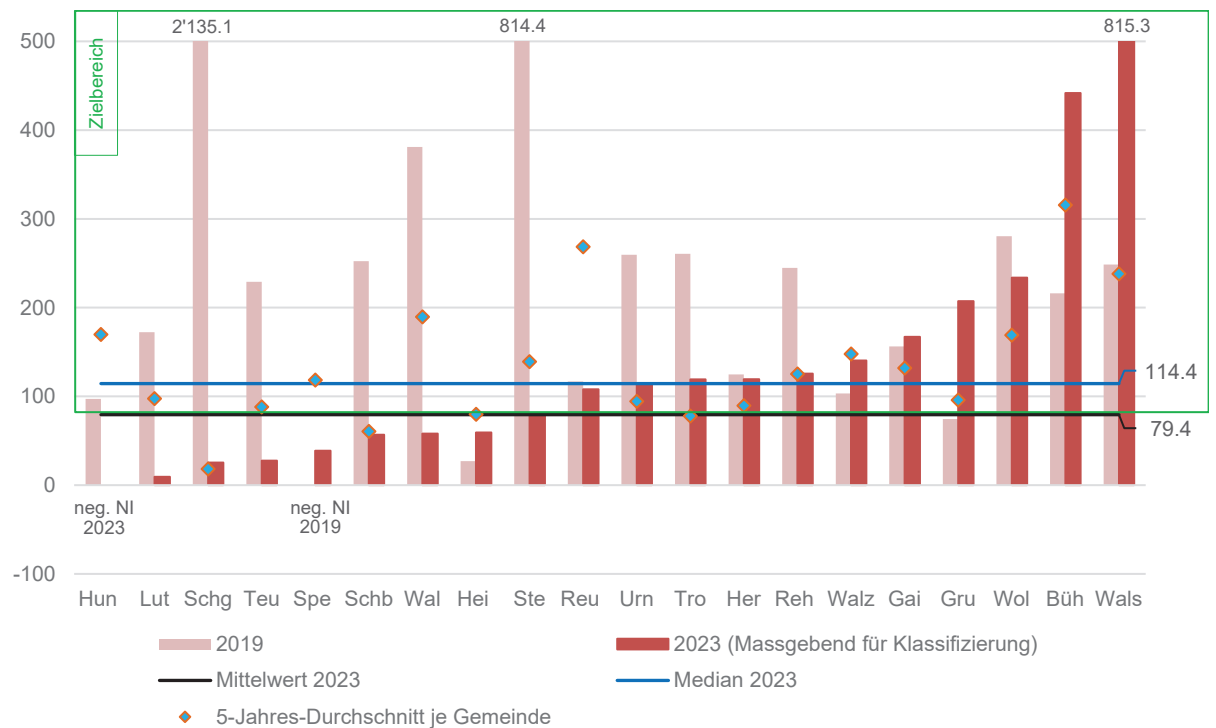


Abbildung 15: Vergleich Selbstfinanzierungsgrad vom Jahr 2019 mit Jahr 2023 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Zinsbelastungsanteil

Definition

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Formel

$$\frac{\text{Zinsaufwand} - \text{Zinsertrag}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 4% gut

Interpretation

Ein hoher Zinsbelastungsanteil weist auf eine hohe Verschuldung hin. Im Vergleich über mehrere Jahre wird die Verschuldungstendenz und im Vergleich zum Durchschnitt aller Gemeinden die Verschuldungssituation erkannt. Negative Werte resultieren bei einem Überschuss der Zinserträge (Nettozinsertrag).

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
0.3%	gut	➔
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(20)		
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 0.06 Prozentpunkte	+ 22.9%
Median	- 0.0002 Prozentpunkte	- 0.1%
Nettozinsaufwand	+ 251 TCHF	+ 25.8%
Laufender Ertrag	+ 9'639 TCHF	+ 2.4%

Gegenüber dem Vorjahr hat sich der Zinsbelastungsanteil auf Gemeindeebene trotz leicht steigendes Zinsniveaus in der Schweiz kaum verändert. Vier der zwanzig Gemeinden erzielten eine negative Kennzahl, da ihr Zinsertrag höher als der Zinsaufwand ist. Dreizehn Gemeinden liegen unter einem Prozent und drei Gemeinden nur knapp drüber. Alle können demnach als "gut" beurteilt werden.

Seit Jahren sind die Zinsen auf den schweizerischen und internationalen Finanzmärkten sehr niedrig. Der im letzten Jahr erwarteten Anstieg des Zinsniveaus hat sich aufgrund der stabilisierten globalen Situation nur moderat realisiert. In der gegenwärtigen Situation mit weiterhin niedrigen Zinsen sind die Kosten für die Fremdfinanzierung vernachlässigbar und stellen für die Gemeinden keine Herausforderung dar.

Zinsbelastungsanteil (in %)	2019	2021	2022	2023
Bühler	0.7	0.7	0.5	0.5
Gais	0.1	0.0	0.0	-0.2
Grub	0.3	0.2	0.2	0.1
Heiden	0.2	0.0	0.0	0.1
Herisau	0.6	0.6	0.5	0.4
Hundwil	0.1	0.1	0.1	0.5
Lutzenberg	0.0	0.1	0.1	-0.2
Rehetobel	0.7	0.5	0.6	1.1
Reute	0.1	0.1	0.0	0.0
Schönengrund	-0.2	-0.2	-0.1	0.1
Schwellbrunn	0.4	0.2	0.2	0.7
Speicher	0.2	0.1	0.2	0.7
Stein	0.3	0.2	0.2	0.2
Teufen	0.1	0.1	0.1	0.0
Trogen	0.9	0.8	0.9	1.5
Urnäsch	0.3	0.2	0.2	0.2
Wald	0.1	0.2	0.4	1.2
Waldstatt	0.3	0.2	0.3	0.3
Walzenhausen	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6
Wolfhalden	0.0	-0.0	0.0	-0.1
Kommunaler Mittelwert	0.3	0.2	0.2	0.3

Tabelle 11: Zinsbelastungsanteil der Gemeinden

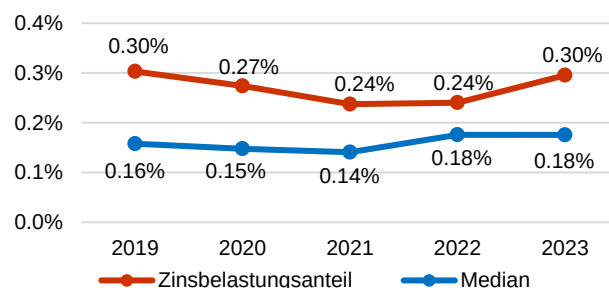


Abbildung 16: Entwicklung des Zinsbelastungsanteils aller Ausser-rhoder Gemeinden und des Medians (2019-2023)

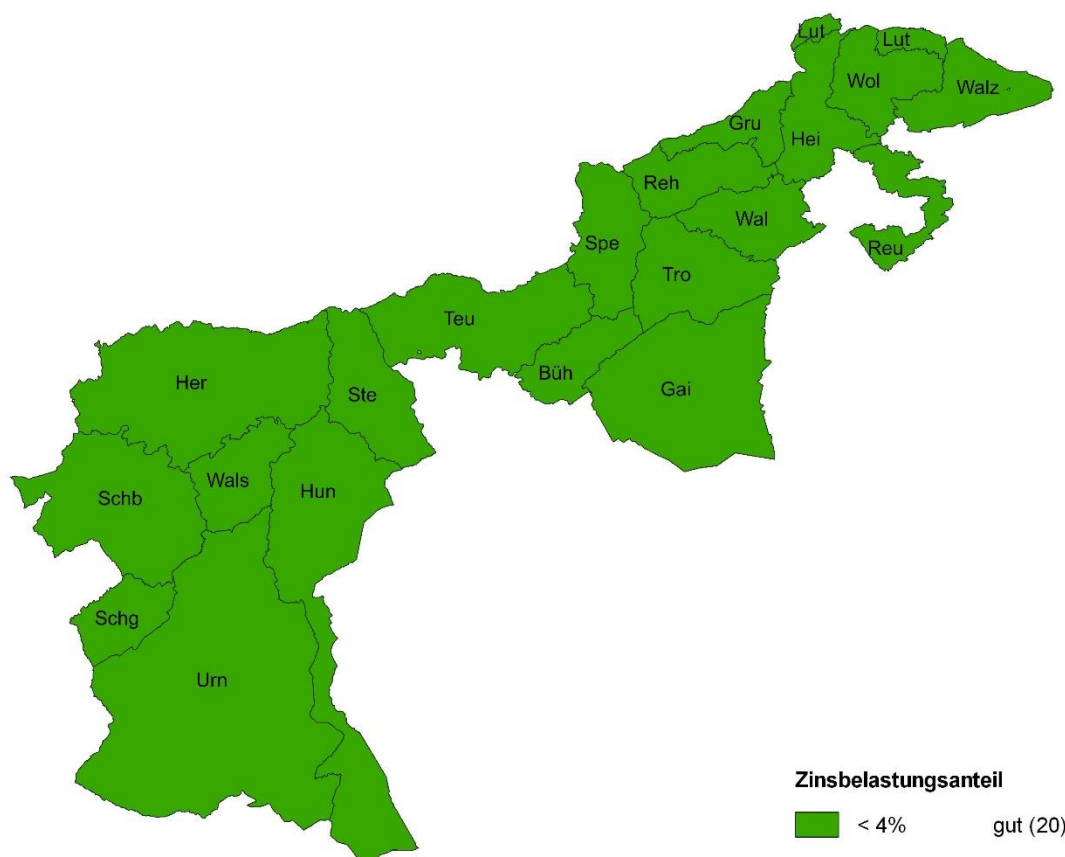


Abbildung 17: Zinsbelastungsanteil 2023 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartographisch)

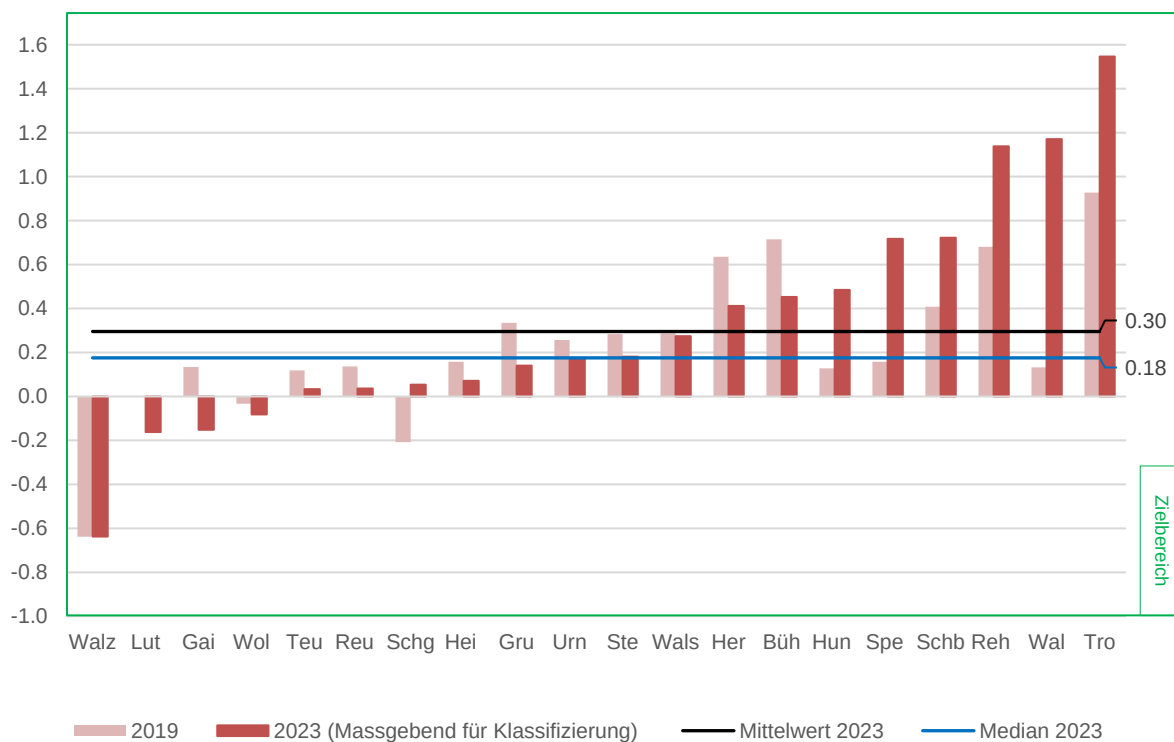


Abbildung 18: Vergleich Zinsbelastungsanteil vom Jahr 2019 mit Jahr 2023 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

3 Kennzahlen 2. Priorität

Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in

Definition

Die Berechnung der Nettoverschuldung je Einwohner/-in macht die Schuldenlast zwischen den verschiedenen Gemeinden vergleichbar. Die Wohnbevölkerung wird jeweils am 31.12. gezählt und berücksichtigt die Wochenaufenthalter nicht.

Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Ständige Wohnbevölkerung}}$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 0 CHF Nettovermögen
- 0 - 1'000 CHF geringe Verschuldung
- 1'001 - 2'500 CHF mittlere Verschuldung
- 2'501 - 5'000 CHF hohe Verschuldung
- > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

Interpretation

Diese Kennzahl ist im Zusammenhang mit anderen Werten wie Selbstfinanzierungsgrad, Selbstfinanzierungsanteil, Kapaldienstanteil und Zinsbelastungsanteil zu analysieren. Je höher der Selbstfinanzierungsgrad und der Selbstfinanzierungsanteil sind, umso schneller kann eine Nettoschuld je Einwohner/-in reduziert werden. Dazu weisen Gemeinden mit hoher Verschuldung in der Regel auch einen hohen Kapaldienst- und Zinsbelastungsanteil auf.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
CHF 1'010	mittlere Verschuldung	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
 (5) (4) (1) (5) (1)		
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 162 CHF	+ 19.1%
Median	- 33 CHF	- 8.8%
Nettoverschuldung	+ 9'481 TCHF	+ 19.9%
Wohnbevölkerung	+ 378 Personen	+ 0.7%

Die Gegenüberstellung der höheren Nettoverschuldung aller Gemeinden mit der gesamthaft höheren Einwohnerzahl ergibt im Vergleich zum Vorjahr eine um CHF 162 höhere Nettoschuld pro Einwohner/-in. Im Jahr 2023 wird die ermittelte Nettoschuld pro Einwohner/-in als mittlere Verschuldung eingestuft. Der Median hat sich gegenüber dem Vorjahr hingegen reduziert und beträgt CHF 347. Daraus lässt sich ableiten, dass mindestens die Hälfte aller Gemeinden ein Nettovermögen oder eine geringe Verschuldung ausweisen. Nichtsdestotrotz ist die ausgeprägte Bandbreite zwischen den Gemeinden zu berücksichtigen - von einem Nettovermögen von CHF 5'271 bis zu einer Nettoverschuldung von CHF 5'444. Bei zwölf Gemeinden hat sich der Wert in den letzten fünf Jahren verbessert, sechs Gemeinden weisen im Jahr 2023 aber noch eine hohe resp. sehr hohe Verschuldung aus. Diese präsentieren zusätzlich einen schlechten Selbstfinanzierungsgrad und/oder -anteil.

Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in (in CHF)	2019	2021	2022	2023
Bühler	2'783	2'562	1'826	842
Gais	-3'140	-3'569	-3'092	-3'333
Grub	-36	-202	17	-750
Heiden	2'745	3'952	2'861	2'959
Herisau	2'984	3'937	3'475	3'363
Hundwil	1'888	3'175	1'992	633
Lutzenberg	-3'948	-4'518	-4'352	-3'343
Rehetobel	2'821	2'812	2'887	2'807
Reute	2'184	281	-380	-477
Schönengrund	-3'523	-3'765	-2'639	-1'986
Schwellbrunn	301	159	2'217	3'116
Speicher	1'678	1'074	884	1'927
Stein	1'134	725	-85	205
Teufen	-4'005	-4'459	-4'187	-2'368
Trogen	5'523	6'105	5'865	5'444
Urnäsch	2'249	2'540	2'946	2'914
Wald	1'282	621	359	489
Waldstatt	782	229	402	-783
Walzenhausen	-649	-1'379	-1'767	-1'926
Wolfhalden	-4'056	-4'088	-4'457	-5'271
Kommunaler Mittelwert	862	1'032	849	1'010

Tabelle 12: Nettovermögen (-) oder -schuld (+) pro Einwohner/-in der Gemeinden

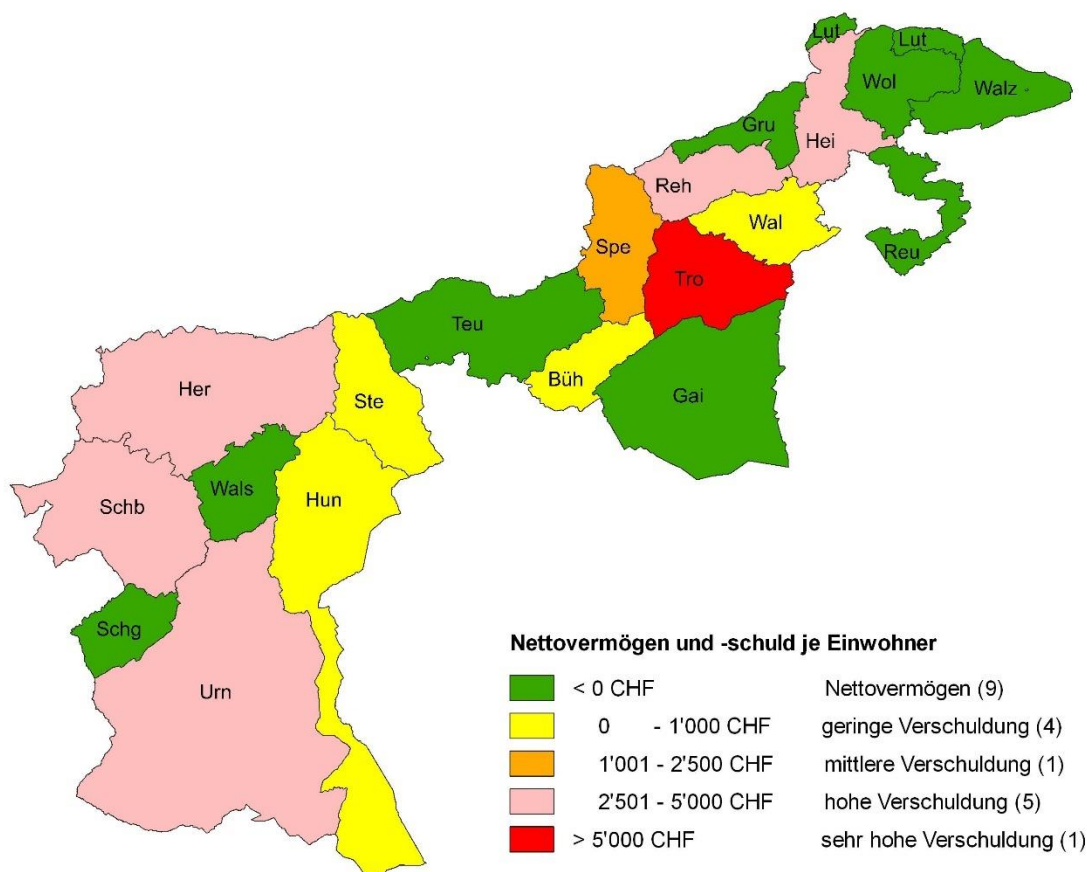


Abbildung 19: Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in 2023 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartographisch)

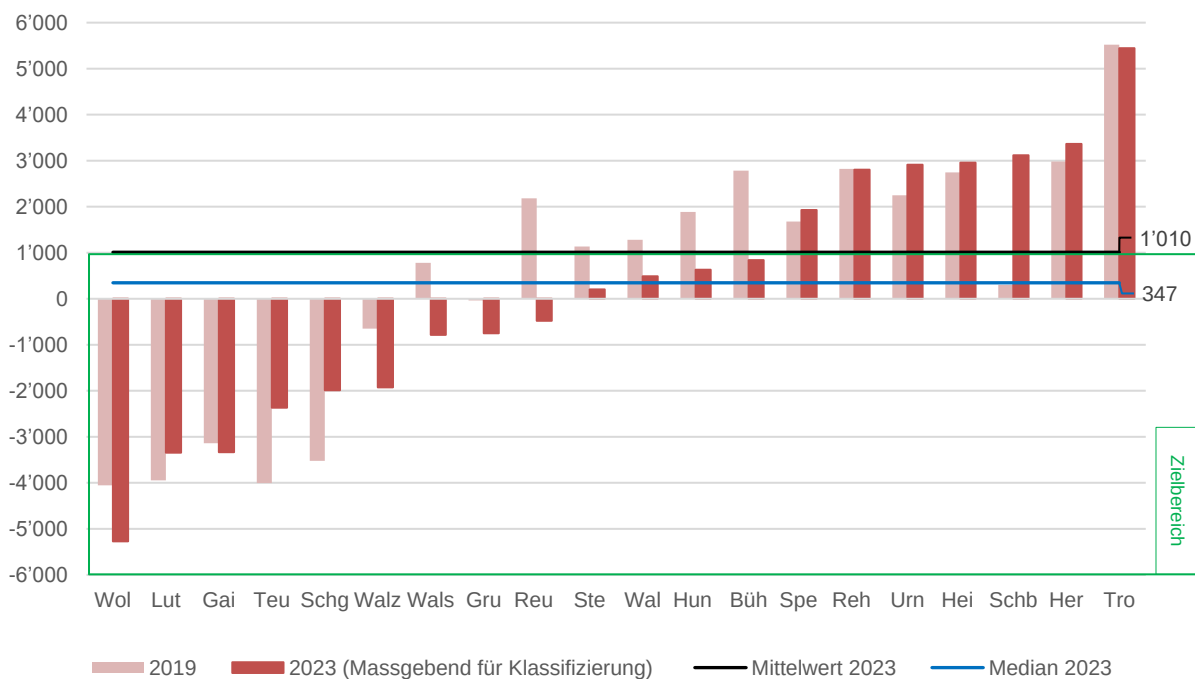


Abbildung 20: Vergleich Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in in CHF vom Jahr 2019 mit Jahr 2023 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Selbstfinanzierungsanteil

Definition

Der Selbstfinanzierungsanteil zeigt die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je höher - umso besser:

- > 20% gut
- 10 - 20% mittel
- < 10% schlecht

Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres laufenden Ertrags die Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Mit einem hohen Selbstfinanzierungsanteil nehmen die Möglichkeiten für die Realisierung von Investitionen oder für die Rückzahlung von Schulden zu.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
9.2%	schlecht	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(2)	(5)	(13)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 2.2 Prozentpunkte	- 19.4%
Median	- 1.2 Prozentpunkte	- 12.5%
Selbstfinanzierung	- 8'077 TCHF	- 17.4%
Laufender Ertrag	+ 9'639 TCHF	+ 2.4%

In der aktuellen Periode ist der kommunale Mittelwert des Selbstfinanzierungsanteils als "schlecht" zu interpretieren. Der Wert von 9.2% stellt auf kommunaler Ebene den vierten Tiefstwert seit der Umstellung auf HRM2 im Jahr 2014 dar. Trotz einer Verbesserung des Selbstfinanzierungsanteils bei mehr als der Hälfte der Gemeinden in den letzten fünf Jahren, weisen lediglich zwei Gemeinden im Jahr 2023 einen "guten" Wert aus.

Der Median liegt mit 8.7% analog den Vorjahren unter der 10%-Grenze.

Bereits beim Selbstfinanzierungsgrad wurde dargelegt, dass die Selbstfinanzierung gegenüber dem Vorjahr markant abgenommen hat. Hervorzuheben sind die Abnahmen bei den Gemeinden Heiden (CHF 4.4 Mio.), Herisau (CHF 3.2 Mio.) und Teufen (CHF 6.4 Mio.). Demgegenüber stehen die Zunahmen der Selbstfinanzierung bei den Gemeinden Gais (CHF 2.3 Mio.), Grub (CHF 1.5 Mio.) und Waldstatt (CHF 2.0 Mio.). Bei den übrigen Gemeinden liegt die Veränderung der Selbstfinanzierung unter CHF 1 Mio.

Darüber hinaus muss die Entwicklung des laufenden Ertrags analysiert werden. Dieser hat sich primär infolge der Zunahme der Entgelte, des Finanzertrags und des Transferertrags erhöht.

Als Folge der tieferen Selbstfinanzierung und des höheren laufenden Ertrags gegenüber dem Vorjahr ist die Abnahme des Selbstfinanzierungsanteils erklärbar.

Selbstfinanzierungsanteil (in %)	2019	2021	2022	2023
Bühler	10.0	7.2	14.9	16.1
Gais	12.6	6.3	0.1	9.0
Grub	9.4	2.2	-2.1	15.8
Heiden	3.3	12.7	17.4	3.8
Herisau	8.1	7.6	12.0	8.8
Hundwil	5.5	3.6	14.3	16.0
Lutzenberg	15.1	24.7	10.6	1.7
Rehetobel	17.4	10.1	8.5	8.6
Reute	10.6	6.9	8.1	4.5
Schönengrund	1.3	-7.7	-6.0	3.0
Schwellbrunn	9.8	12.6	11.3	17.7
Speicher	10.3	8.1	9.2	8.8
Stein	7.9	13.4	18.4	18.7
Teufen	14.9	16.1	17.4	7.4
Trogen	5.7	2.0	6.4	7.3
Urnäsch	8.5	8.9	2.2	3.9
Wald	7.5	7.3	8.6	2.7
Waldstatt	12.1	13.3	5.6	22.1
Walzenhausen	9.6	13.8	12.4	7.6
Wolfhalden	19.9	16.5	21.8	21.7
Kommunaler Mittelwert	10.2	10.2	11.4	9.2

Tabelle 13: Selbstfinanzierungsanteil der Gemeinden

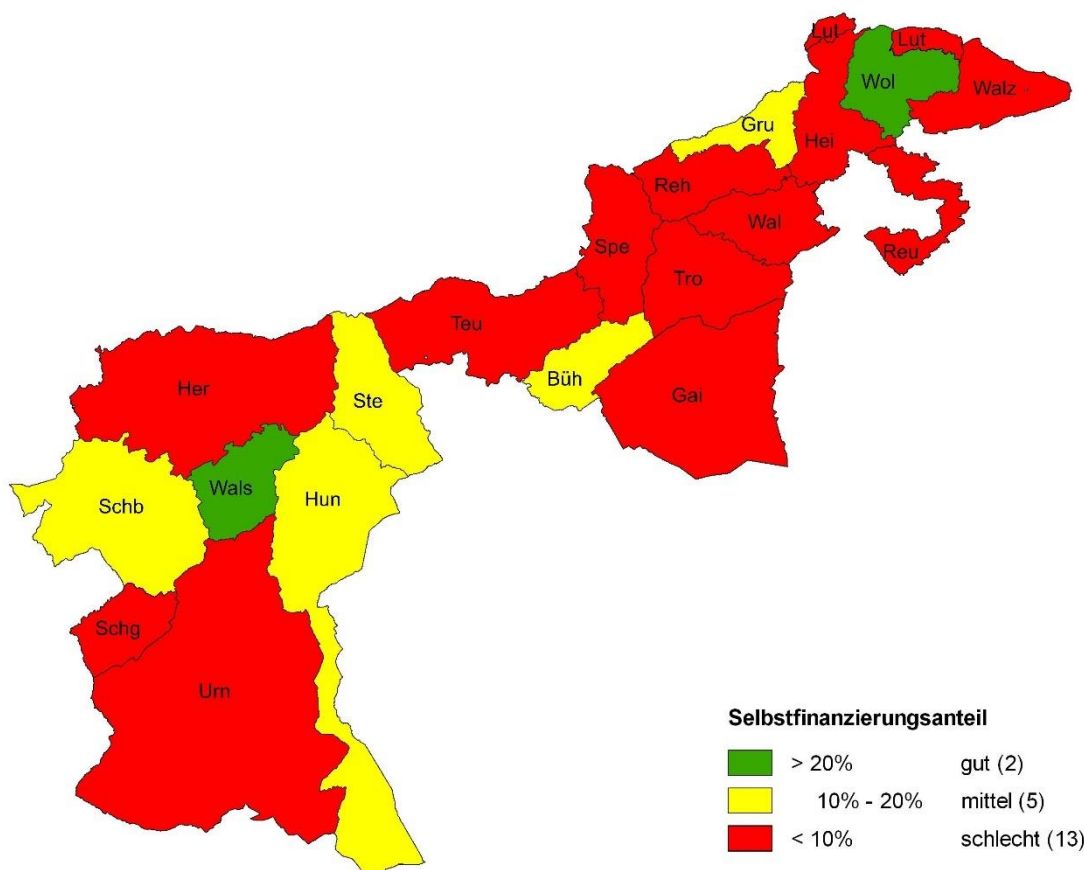


Abbildung 21: Selbstfinanzierungsanteil 2023 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrrhoden (kartografisch)

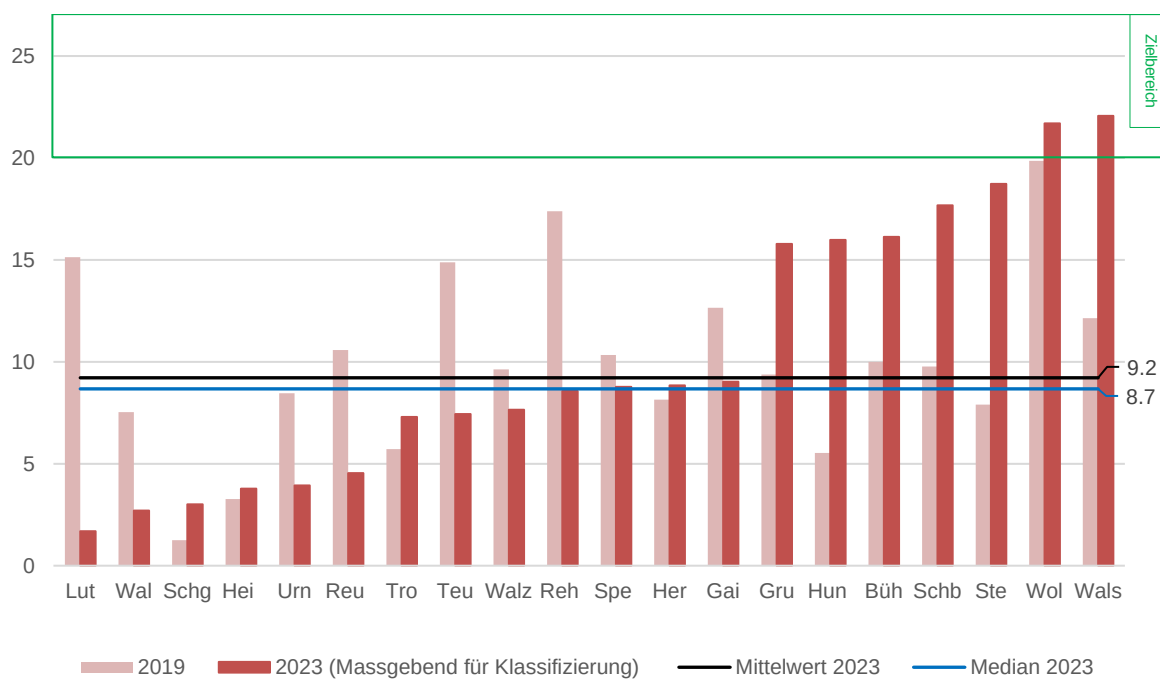


Abbildung 22: Vergleich Selbstfinanzierungsanteil vom Jahr 2019 mit Jahr 2023 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Kapitaldienstanteil

Definition

Der Kapitaldienstanteil zeigt den Kapitaldienst (Nettozinsaufwand und ordentliche Abschreibungen inkl. Abschreibungen der Investitionsbeiträge) in Prozent des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Formel

$$\frac{\text{Kapitaldienst}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 5% gut (geringe Belastung)
- 5 - 15% genügend (tragbare Belastung)
- > 15% schlecht (hohe Belastung)

Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
4.3%	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(13)		
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 0.1 Prozentpunkte	+ 1.9%
Median	+ 0.1 Prozentpunkte	+ 2.8%
Kapitaldienst	+ 759 TCHF	+ 4.4%
Laufender Ertrag	+ 9'639 TCHF	+ 2.4%

Analog den Vorperioden präsentiert sich beim Kapitaldienstanteil ein ähnlich gutes Bild wie beim Zinsbelastungsanteil. Der Kapitaldienstanteil aller Ausserrhoder Gemeinden ist praktisch unverändert tief. Die Kennzahl hat sich seit dem Jahr 2017 zwischen 4.3% bis 4.7% eingependelt und stagniert seither. Aufgrund der leichten Zunahme des Kapitaldienstes auf insgesamt CHF 18.1 Mio. und trotz Zunahme des laufenden Ertrags ist der Mittelwert gegenüber dem Vorjahr marginal gestiegen.

Der Median hat sich gegenüber dem Vorjahr ebenfalls leicht erhöht und beträgt 4.1%.

Im Jahr 2023 weisen dreizehn Gemeinden einen Kapitaldienstanteil von unter 5% aus. Bei keiner Gemeinde resultiert ein schlechter Wert.

Bei der Berechnung des Kapitaldienstes ist auffällig, dass sowohl der Zinsaufwand als auch der Zinsertrag im Vergleich zum Jahr 2019 zugenommen haben. In diesem Zeitraum ist der Nettozinsaufwand aber lediglich um CHF 0.1 Mio. gestiegen (6.9%). Die ordentlichen Abschreibungen sowie Abschreibungen der Investitionsbeiträge weisen hingegen eine Zunahme von CHF 0.9 Mio. auf (5.9%).

Im Mehrjahresvergleich wird deutlich, dass alle Gemeinden innerhalb der letzten fünf Jahre einen Kapitaldienstanteil unter 10% ausweisen konnten. Die Belastung der Gemeindehaushalte durch Kapitalkosten ist demnach seit Jahren gering und als tragbar einzustufen, allerdings bei verhältnismässig geringer Investitionstätigkeit (siehe Kapitel "Investitionsanteil").

Kapitaldienstanteil (in %)	2019	2021	2022	2023
Bühler	5.4	6.0	5.6	5.3
Gais	3.3	3.0	3.2	3.1
Grub	5.1	5.5	5.3	4.1
Heiden	4.3	4.8	3.9	4.0
Herisau	6.6	5.8	5.4	5.4
Hundwil	2.5	2.7	3.6	3.5
Lutzenberg	4.0	3.4	4.1	4.7
Rehetobel	5.3	4.9	4.4	5.5
Reute	3.7	3.4	3.3	3.1
Schönengrund	0.9	1.2	1.7	1.4
Schwellbrunn	3.3	3.6	3.8	3.9
Speicher	3.1	3.5	3.5	4.2
Stein	4.2	8.4	4.9	4.7
Teufen	2.5	2.6	2.6	3.0
Trogen	5.6	5.4	5.2	5.7
Urnäsch	4.5	5.2	4.7	5.1
Wald	1.9	2.9	2.2	3.1
Waldstatt	7.2	7.3	7.1	5.8
Walzenhausen	5.6	5.4	5.6	2.9
Wolfhalden	3.1	3.8	3.8	5.1
Kommunaler Mittelwert	4.5	4.5	4.3	4.4

Tabelle 14: Kapitaldienstanteil der Gemeinden

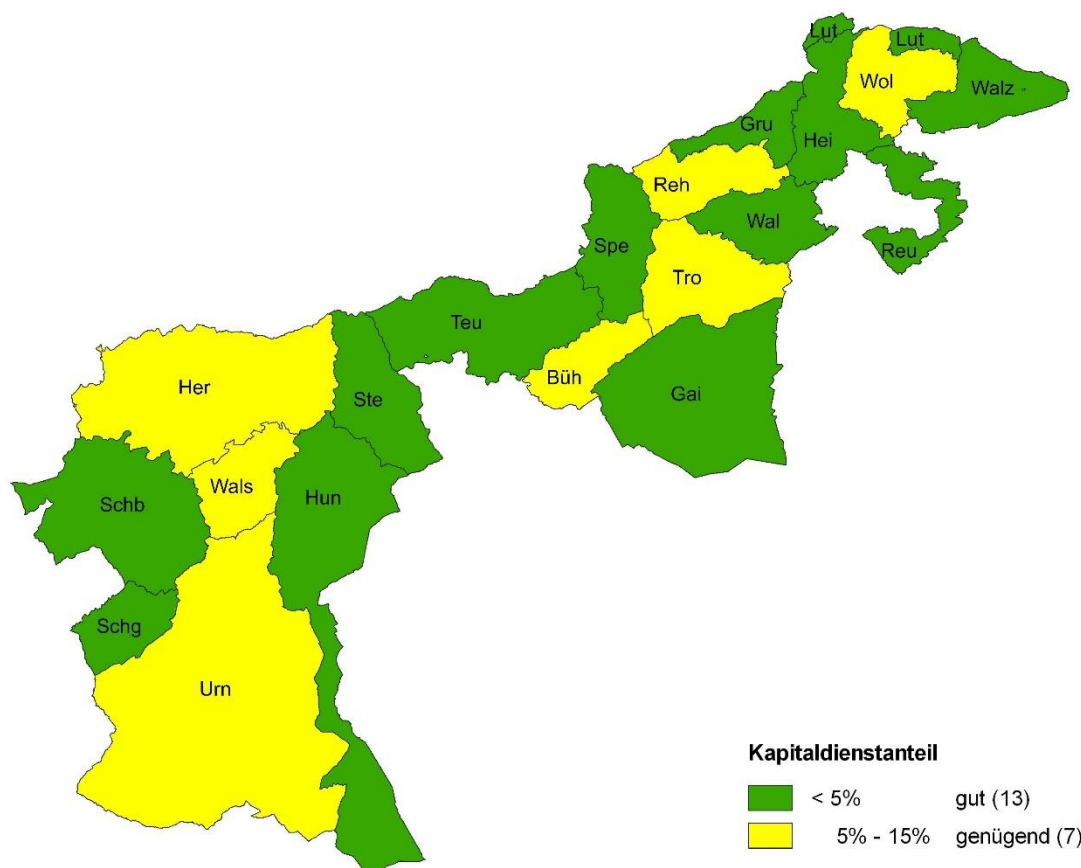


Abbildung 23: Kapitaldienstanteil 2023 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrrhoden (kartografisch)

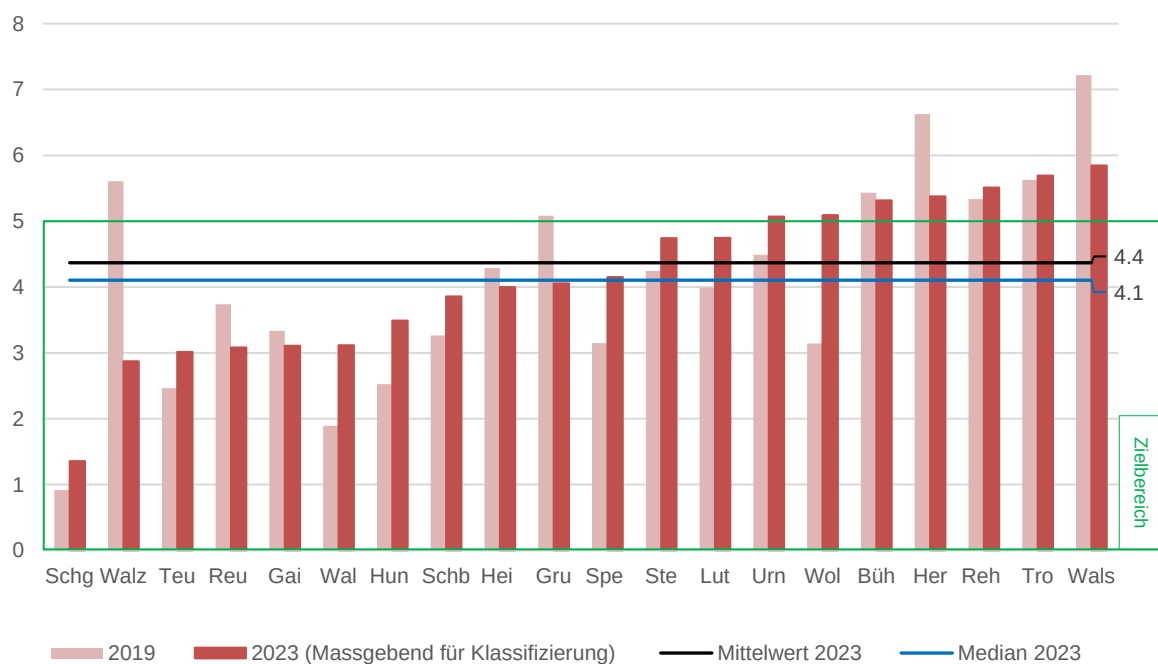


Abbildung 24: Vergleich Kapitaldienstanteil vom Jahr 2019 mit Jahr 2023 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Bruttoverschuldungsanteil

Definition

Der Bruttoverschuldungsanteil stellt die Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags dar. Die Bruttoschulden umfassen dabei die laufenden Verbindlichkeiten sowie die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten.

Formel

$$\frac{\text{Bruttoschulden}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 50% sehr gut
- 50 - 100% gut
- 100 - 150% mittel
- 150 - 200% schlecht
- > 200% kritisch

Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark die Bruttoverschuldung durch den jährlichen laufenden Ertrag gedeckt wird.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
66.4%	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(7)	(9)	(4)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 1.0 Prozentpunkte	+ 1.5%
Median	- 5.6 Prozentpunkte	- 9.0%
Bruttoschulden	+ 10'292 TCHF	+ 3.9%
Laufender Ertrag	+ 9'639 TCHF	+ 2.4%

Insgesamt ist die Schuldensituation der Gemeinden weiterhin als "gut" zu bewerten, auch wenn die Bruttoverschuldung aller Gemeinden im Vergleich zum Vorjahr angestiegen ist. Aufgrund dieser Zunahme und trotz Zunahme des laufenden Ertrags resultiert im Endeffekt eine marginale Erhöhung des Bruttoverschuldungsanteils um 1.0 Prozentpunkt. Die Kennzahl hat sich in den letzten fünf Jahren zwischen 65.4% bis 73.4% eingependelt. Das Verhältnis der Bruttoverschuldung zum laufenden Ertrag hat sich somit nicht wesentlich verändert.

Im Vergleich zum Jahr 2022 hat der Median von 62.6% auf 57.0% abgenommen.

Zwischen den Bewertungsstufen gab es gegenüber der Vorperiode wenige Veränderungen (Stein von gut zu sehr gut; Schönggrund und Wald von sehr gut zu gut; Schwellbrunn von gut zu mittel). Die berechneten Bruttoverschuldungsanteile werden bei den anderen Gemeinden gleich beurteilt wie im Jahr 2022.

Im Fünfjahresvergleich hat sich der Bruttoverschuldungsanteil bei elf Gemeinden reduziert. Davon weisen sechs Gemeinden eine Abnahme von über 10 Prozentpunkten aus. Lediglich die Gemeinden Rehetobel, Schönggrund und Schwellbrunn zeigen während dieser Periode eine Zunahme von über 10 Prozentpunkten auf.

Während den letzten fünf Jahren setzten sich die Bruttoschulden der Gemeinden - per Bilanzstichtag - durchschnittlich aus 20.9% laufenden Verbindlichkeiten, 11.7% kurzfristigen und 67.4% langfristigen Finanzverbindlichkeiten zusammen.

Bruttoverschuldungsanteil (in %)	2019	2021	2022	2023
Bühler	102.8	103.4	95.9	83.4
Gais	16.6	19.6	18.8	17.4
Grub	72.0	72.2	65.0	58.5
Heiden	90.6	105.1	83.3	84.5
Herisau	100.2	118.5	104.0	104.0
Hundwil	69.4	83.6	83.0	73.7
Lutzenberg	16.4	10.6	13.4	16.9
Rehetobel	83.7	99.7	106.0	106.3
Reute	56.9	29.6	27.3	33.3
Schönggrund	21.1	35.1	31.9	50.8
Schwellbrunn	83.0	72.0	96.5	103.0
Speicher	73.4	72.1	60.3	77.8
Stein	64.3	53.9	53.9	45.7
Teufen	29.1	27.1	16.4	19.8
Trogen	124.9	126.8	118.0	117.0
Urnäsch	74.1	74.7	80.3	66.5
Wald	82.3	50.5	48.7	55.5
Waldstatt	86.5	72.5	71.6	54.1
Walzenhausen	17.2	6.9	7.6	7.3
Wolfhalden	10.0	7.3	8.3	12.2
Kommunaler Mittelwert	68.2	72.4	65.4	66.4

Tabelle 15: Bruttoverschuldungsanteil der Gemeinden

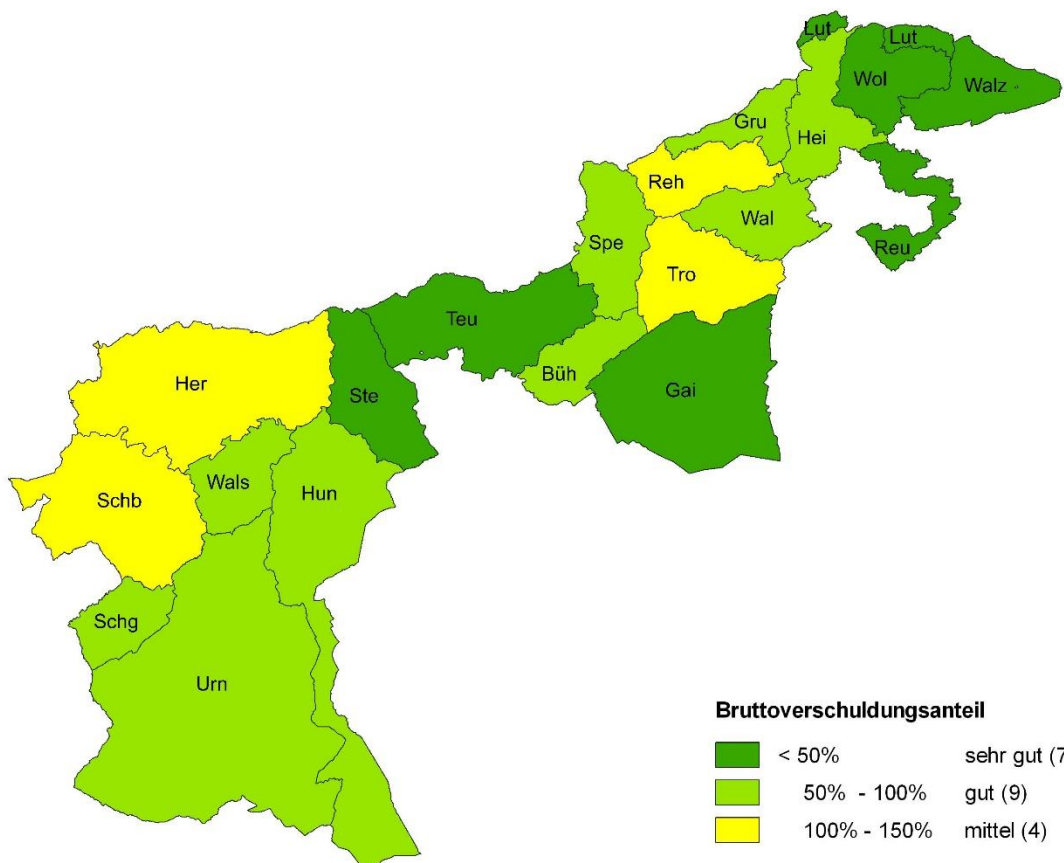


Abbildung 25: Bruttoverschuldungsanteil 2023 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartographisch)

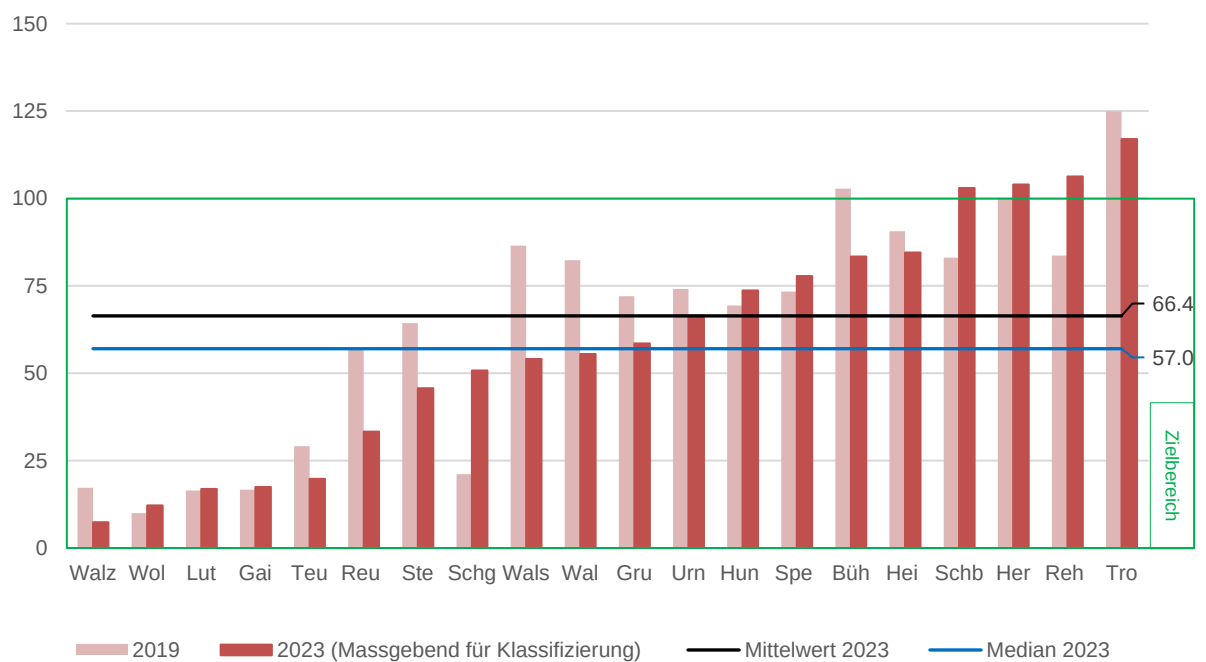


Abbildung 26: Vergleich Bruttoverschuldungsanteil vom Jahr 2019 mit Jahr 2023 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Investitionsanteil

Definition

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen in Prozenten der Gesamtausgaben (laufende Ausgaben inkl. Bruttoinvestitionen).

Formel

$$\frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Gesamtausgaben}} \times 100$$

Beurteilung

Je höher - umso besser:

- < 10% schwache Investitionstätigkeit
- 10 - 20% mittlere Investitionstätigkeit
- 20 - 30% starke Investitionstätigkeit
- > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Gesamtausgaben die Gemeinde für Investitionen im Verwaltungsvermögen aus gibt.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
12.8%	mittel	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(4)	(4)	(12)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 2.0 Prozentpunkte	+ 18.9%
Median	+ 1.0 Prozentpunkte	+ 13.0%
Bruttoinvestitionen	+ 11'944 TCHF	+ 27.8%
Gesamtausgaben	+ 17'866 TCHF	+ 5.0%

Die Investitionstätigkeit der Ausserrhoder Gemeinden lässt sich analog dem Vorjahr als "mittel" einstufen. Im Jahr 2023 machen die Bruttoinvestitionen 12.8% der Gesamtausgaben aus. Dieser Wert stellt den Höchstwert seit der Umstellung auf HRM2 im Jahr 2014 dar. Die Bruttoinvestitionen und die laufenden Ausgaben haben sich im Vergleich zum Jahr 2022 mit unterschiedlichen Verhältnissen erhöht. Im Endeffekt resultiert eine Zunahme des Investitionsanteils um 2.0 Prozentpunkte.

Der Median ist zwar von 7.9% auf 8.9% gestiegen. Daraus lässt sich aber ableiten, dass mindestens

die Hälfte aller Gemeinden weiterhin eine schwache Investitionstätigkeit ausweisen.

Im Jahr 2023 wurden Bruttoinvestitionen in der Höhe von CHF 54.9 Mio. ausgeführt. Die Zunahme des Wertes im Vergleich zum Jahr 2019 beträgt 118.3%. Im Gegensatz dazu haben sich die laufenden Ausgaben prozentual weniger gesteigert. Sie betragen CHF 373.4 Mio. und haben in den letzten fünf Jahren um 10.6% zugenommen. Obwohl beide Komponenten des Investitionsanteils angestiegen sind, überwiegt die höhere relative Steigerung der Bruttoinvestitionen den Effekt auf die Kennzahl.

Der Vergleich der effektiv vorgenommenen Nettoinvestitionen im Jahr 2023 (CHF 48.1 Mio.) mit den jährlichen durchschnittlichen Investitionen der nächsten vier Folgejahre gemäss Finanzplänen (CHF 60.4 Mio.) zeigt auf, dass auch im aktuellen Rechnungsjahr, wie in den letzten neun Jahren, unterdurchschnittlich investiert wurde. Die Differenz zwischen den beiden Werten (CHF 12.3 Mio.) ist im Jahr 2023 jedoch um knapp zwei Drittel kleiner geworden (2019: CHF 32.0 Mio.).

Investitionsanteil (in %)	2019	2021	2022	2023
Bühler	4.9	1.8	5.9	4.2
Gais	8.6	3.4	5.9	6.6
Grub	12.3	13.0	2.0	8.7
Heiden	11.5	12.5	4.4	6.4
Herisau	6.8	12.6	8.5	9.1
Hundwil	6.9	19.3	11.2	1.7
Lutzenberg	9.5	13.5	12.7	15.7
Rehetobel	8.5	9.5	12.7	9.8
Reute	10.4	0.0	3.4	4.8
Schönengrund	0.1	2.4	9.2	14.0
Schwellbrunn	4.1	8.8	36.7	29.5
Speicher	0.4	8.4	6.9	20.4
Stein	1.0	5.7	7.3	23.9
Teufen	8.1	11.5	21.7	25.6
Trogen	3.4	9.2	4.5	10.2
Urnäsch	4.2	11.9	6.2	3.4
Wald	5.3	1.9	5.1	4.6
Waldstatt	9.6	2.8	9.5	3.4
Walzenhausen	9.3	9.1	9.1	6.4
Wolfhalden	9.3	10.5	16.4	11.6
Kommunaler Mittelwert	6.9	10.1	10.8	12.8

Tabelle 16: Investitionsanteil der Gemeinden

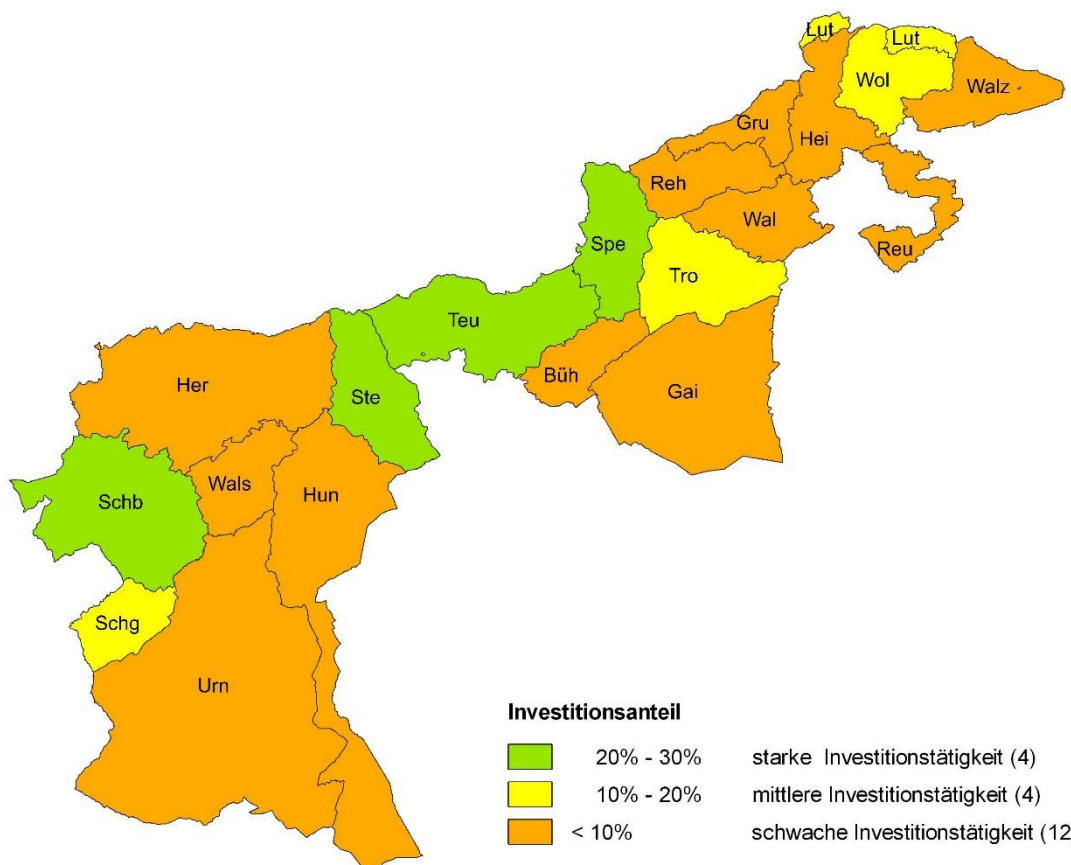


Abbildung 27: Investitionsanteil 2023 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

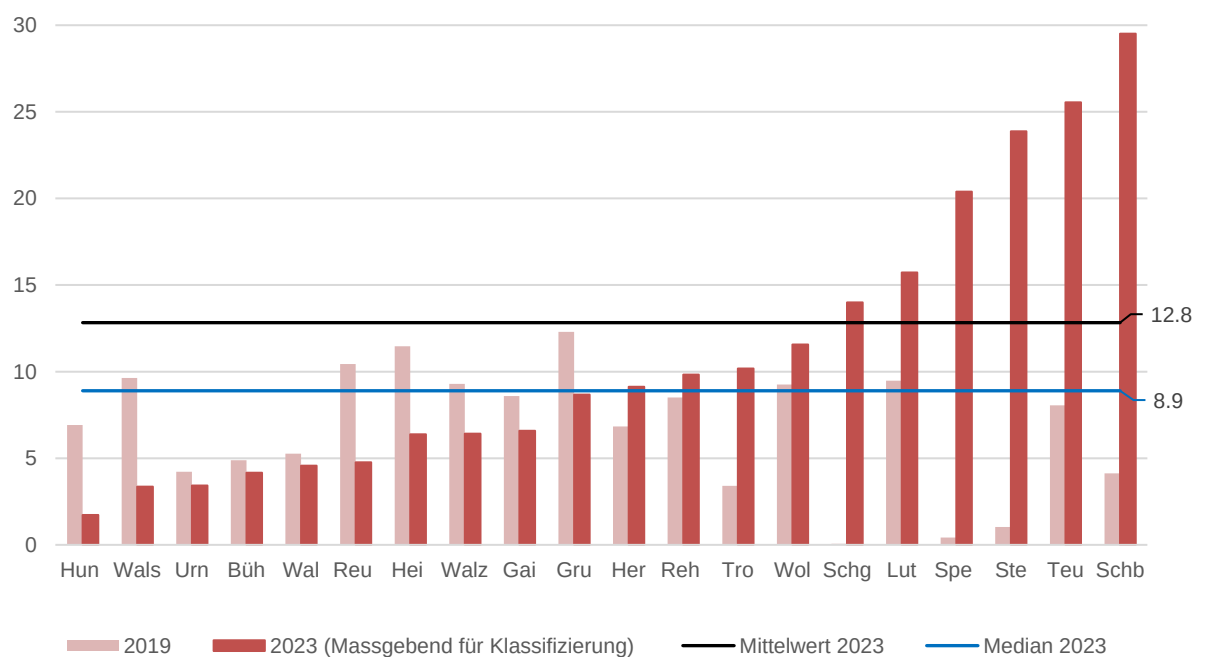


Abbildung 28: Vergleich Investitionsanteil vom Jahr 2019 mit Jahr 2023 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

4 Methodik

Sinn und Zweck der Gemeindestatistik

Die Gemeindefinanzstatistik gibt Auskunft über die finanzielle Lage der Gemeinden. Sie soll den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument dienen und ihnen aber auch die Möglichkeit bieten, finanzwirtschaftliche Analysen durchzuführen.

Die Beurteilung und Bewertung der finanziellen Lage darf sich nicht auf ein einzelnes Jahr abstützen, weil insbesondere in kleineren Gemeinden nicht nur bei den Investitionen, sondern auch in der Erfolgsrechnung jährlich grössere Schwankungen auftreten. Die Gemeindefinanzen sind durch eine Reihe von Einflussfaktoren bestimmt (Gemeindestruktur, politische Entscheidungen, usw.). Möchte man sich also ein umfassendes Bild der Finanzlage einer Gemeinde machen, so sollten dazu die Jahresrechnungen und die Ergebnisse mehrerer Jahre betrachtet werden.

Datenquellen, -erhebung und -prüfung

Für die Datenquellen und -erhebung ist das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden verantwortlich. Grundlagen für die Daten bilden die publizierten Jahresrechnungen 2023 sowie die detaillierten Bilanzen, Erfolgs- und Investitionsrechnungen samt Anhang der Ausserrhoder Gemeinden. Folgende Daten wurden zusätzlich mittels eines standardisierten Fragebogens erhoben:

- Anzahl Einwohnende
- Anzahl Lernende
- Gemeindesteuerfuss
- Kosten der Volksschule
- Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre

Die durch das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden gelieferten Daten wurden durch BDO AG plausibilisiert und stichprobenweise geprüft. Die Auswertung der Zahlen samt Kommentierung derselben erfolgt schliesslich durch BDO AG.

Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung

Damit die finanzielle Lage jeder Gemeinde möglichst einheitlich bemessen und beurteilt werden kann, wird das öffentliche Rechnungswesen nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 geführt.

Die Empfehlungen von HRM2 sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhoden angepasst.

Die Haushalte der politischen Gemeinden sind nach den Vorschriften des Gemeindegesetzes vom 7. Juni 1998 (Stand 1. November 2019), des Finanzhaushaltsgesetzes vom 4. Juni 2012 (Stand 1. Juni 2019) und dessen Erläuterungen zu führen.

Gemäss Finanzhaushaltsgesetz soll die Rechnungslegung ein Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, das den effektiven Tatsachen möglichst entspricht, vermitteln. Grundsätze der Rechnungslegung sind Bruttodarstellung, Periodengerechtigkeit, Fortführung, Wesentlichkeit, Verständlichkeit, Zuverlässigkeit, Vergleichbarkeit und Stetigkeit. Die Jahresrechnung umfasst:

- die Erfolgsrechnung;
- die Investitionsrechnung;
- die Geldflussrechnung;
- die Bilanz;
- den Anhang.

Änderungen in der Methodik

Seit dem Rechnungsjahr 2016 (rückwirkend per 2014) werden die Ergebnisse der verschiedenen Bereiche der Funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung im Kapitel 1 (Erfolgsrechnung) und im Anhang ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen ausgewiesen. Eine allfällige Bildung von zusätzlichen Abschreibungen oder einer Vorfinanzierung (Aufwand) wird dem Nettoergebnis der zutreffenden Funktion wieder dazu gerechnet. Eine allfällige Auflösung (Ertrag) wird vom Nettoergebnis wieder abgezogen. Eine Annäherung der ausgewiesenen Ergebnisse der Bereiche der Funktionalen Gliederung an die operativen Ergebnisse (1. Stufe der Erfolgsrechnung) wurde als primäres Ziel angestrebt.

Schulkosten je Lernenden

Der Regierungsrat des Kantons Appenzell Ausserrhoden hat per 1. August 2023 das Volksschulgesetz sowie die Besoldungsverordnung für die Lehrpersonen der Volksschule und die Verordnung über die Schulleitung in der Volksschule in Kraft gesetzt. Dies führt dazu, dass die Schulkosten im Jahr 2023 nicht mehr auf die Schulstufen

analog den Vorjahren verteilt werden können. Aus diesem Grund werden die kalkulatorischen Schulkosten je Lernenden des Jahres 2023 und der Vorjahre in der Gemeindefinanzstatistik nicht mehr ausgewiesen.

Das Verhältnis zwischen dem Nettoergebnis des funktionalen Bereichs "Bildung" aller Gemeinden (ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und Vorfinanzierungen) und der Anzahl Lernenden wird weiterhin berechnet und ausgewiesen.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung enthält den gesamten Aufwand und Ertrag einer Rechnungsperiode (Kalenderjahr). In der ersten Stufe wird das ordentliche und in der zweiten Stufe das ausserordentliche Ergebnis ermittelt. Der Aufwand- oder Ertragsüberschuss verändert das Eigenkapital. Aufwand und Ertrag gelten als ausserordentlich, wenn mit ihnen in keiner Art und Weise gerechnet werden konnte und sie sich der Einflussnahme und Kontrolle der Gemeinde entziehen. Als ausserordentlich gelten zudem alle Veränderungen der Reserven.

Die Tabelle 17 stellt den gestuften Erfolgsausweis dar.

Gestufte Erfolgsausweis

- Betrieblicher Aufwand

+ Betrieblicher Ertrag

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit

- Finanzaufwand

+ Finanzertrag

Ergebnis aus Finanzierung

Operatives Ergebnis (1. Stufe)

- Ausserordentlicher Aufwand

+ Ausserordentlicher Ertrag

Ausserordentliches Ergebnis (2. Stufe)

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung

Tabelle 17: Erfolgsrechnung (Gestufte Erfolgsausweis)

Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung umfasst die Investitionsausgaben für das Verwaltungsvermögen mit mehrjähriger Nutzungsdauer und stellt diese den Investitionseinnahmen gegenüber. Regierungsrat

und Gemeinderat bestimmen, ab welcher Investitionshöhe eine Bilanzierung als Verwaltungsvermögen erfolgt.

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung orientiert über Herkunft und Verwendung der flüssigen Mittel, aufgegliedert nach Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit. Der Saldo zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel.

Bilanz

Die Bilanz enthält auf der Aktivseite das Finanz- und das Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und das Eigenkapital. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Vermögenswerten, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Alle übrigen Vermögenswerte gehören zum Finanzvermögen. Spezialfinanzierungen werden nach Massgabe der Verfügungsfreiheit dem Fremd- oder dem Eigenkapital zugeordnet.

Anhang

Der Anhang der Jahresrechnung nennt die Grundlagen der Rechnungslegung und begründet Abweichungen vom harmonisierten Rechnungsmodell für die Kantone und Gemeinden, fasst die Rechnungslegungsgrundsätze einschliesslich der wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zusammen und bezeichnet die von der Jahresrechnung erfassten Organisationseinheiten. Weiter zeigt er die Ursachen der Veränderungen im Eigenkapital auf, informiert über Bestand und Veränderungen der Anlagen im Verwaltungs- und Finanzvermögen (Anlagespiegel) und führt die Organisationen auf, an denen das Gemeinwesen kapitalmässig oder anders massgeblich beteiligt ist (Beteiligungsspiegel). Der Anhang orientiert ebenfalls über Bestand und Veränderung der Rückstellungen (Rückstellungsspiegel), führt die Tatbestände auf, aus denen sich in Zukunft wesentliche Verpflichtungen des Gemeinwesens ergeben können (Gewährleistungsspiegel) und begründet wesentliche Kreditüberschreitungen. Schliesslich gibt er Auskunft über wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, verzeichnet die beanspruchten und noch verfügbaren Verpflichtungskredite, weist die Finanzkennzahlen aus und enthält zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und der finanziellen Risiken von Bedeutung sind.

Anmerkung zu den Zahlenangaben

Die Zahlenangaben im Text erfolgen in der Regel in Mio. CHF, gerundet auf eine Kommastelle. Für die Berechnung der Veränderungen zum Vorjahr in Prozent wird jedoch auf die effektiven Beträge abgestellt. Die Prozentzahlen weichen daher leicht von den Prozentzahlen, berechnet auf den gerundeten Beträgen, ab (z.B. Anstieg bei den zusätzlichen Abschreibungen von CHF 5.2 Mio. auf CHF 10.2 Mio. ergibt eine prozentuale Veränderung von 94.9%, berechnet auf einem Anstieg von TCHF 5'225 auf TCHF 10'182).

Anmerkung zu den Kennzahlen

Die Finanzkennzahlen, die finanzpolitische Entwicklungen aufzeigen, sind eine wichtige Basis für die Entscheidungsfindung in den Gemeinden. Sie sind zudem wichtige Indikatoren für den Gemeindevergleich.

Zur Beurteilung der Finanzlage einer Gemeinde werden die im Finanzhaushaltsgesetz vorgeschriebenen Kennzahlen berücksichtigt. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes sind für diese Beurteilung der Finanzlage der Nettoverschuldungsquotient, der Selbstfinanzierungsgrad und der Zinsbelastungsanteil massgebend. Zusätzlich auszuweisen sind auch das Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in, der Selbstfinanzierungsanteil, der Kapitaldienstanteil, der Bruttoverschuldungsanteil und der Investitionsanteil. Dabei handelt es sich um relative Kennzahlen, die einen Bezug zu Bewegungsgrössen und zu Bestandesgrössen haben und sowohl die Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung als auch die Bilanz betreffen. Die Kennzahlen sollten dabei nicht jede für sich allein betrachtet werden, sondern aufeinander bezogen oder im Kontext anderer Faktoren gesehen werden.

Nach einer kurzen Definition der Kennzahlen werden die Berechnungsweise und die Hinweise zur Interpretation beschrieben. Dazu wird eine kurze Erläuterung der Ereignisse und die Werte nach Gemeinden tabellarisch angegeben. Die Resultate werden ebenfalls in Form einer kartografischen Auswertung und eines Diagrammes mit Klassierung jeder Gemeinde präsentiert. Für die exakten Werte nach Gemeinden verweisen wir auf den Anhang.

Die *kommunalen Kennzahlwerte* werden nicht als Mittelwert aus den Werten der einzelnen Gemeinde ermittelt, sondern mit den aufsummierten Basiswerten aller Gemeinden berechnet. Damit gehen alle Gemeinden korrekt gewichtet in die Mittelwertberechnung ein.

Der *Median* sortiert resp. ordnet die Werte aller 20 Gemeinden und weist den Wert der Gemeinden auf dem Platz 10/11 aus. Der Median repräsentiert somit den Datensatz, der genau in der Mitte dieser Datenverteilung liegt. Er wird weder durch sehr hohe noch sehr tiefe Werte verzerrt; es sind damit aussagekräftigere Vergleiche möglich.

5 Begriffsdefinition

Die folgenden Begriffsdefinitionen wurden in Anlehnung an den Fachbehelf Rechnungslegung Kanton Appenzell Ausserrhoden angegeben.

Anhang

Als Anhang bezeichnet man grundsätzlich zusätzliches Material oder Dokumente, die einem Hauptdokument beigelegt werden. In der Rechnungslegung ist der Anhang ein integrierender Bestandteil der Jahresrechnung. Er enthält die für die Erstellung der Rechnung geltenden Grundsätze, ergänzende Informationen zu den übrigen Elementen der Jahresrechnung und Berechnungen, die für ein Verständnis der Rechnung notwendig sind.

Anlagespiegel

Der Anlagespiegel ist ein Zusatz im Anhang zur Bilanz, welcher über die Wertentwicklung der einzelnen Bilanzpositionen des Anlagevermögens informiert.

Aufwand

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode.

Ausgaben

Im Finanzhaushaltsgesetz (FHG) ist eine Ausgabe definiert als die Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Sie bedarf einer hinreichenden Rechtsgrundlage, eines Kredits sowie einer Ausgabenbewilligung des zuständigen Organs.

Beteiligung

Mit Beteiligungen im Sinne des FHG sind nicht nur reine kapitalmässige Beteiligungen gemeint, wie z.B. Gebäudeversicherungen oder Kantonalbanken, sondern auch Organisationen, an welche das Gemeinwesen massgebliche Betriebsbeiträge (ausgenommen sind Subventionen) bezahlt (wesentliche Finanzierung) oder welche es massgeblich beeinflusst (wesentliche Steuerung).

Beteiligungsspiegel

Der Beteiligungsspiegel zeigt alle kapitalmässigen Beteiligungen und diejenigen Unternehmen auf, welche das Gemeinwesen massgeblich beeinflusst.

Bilanz

Die Bilanz ist eine Aufstellung von Herkunft und Verwendung des Kapitals. Auf der Aktivseite sind die Vermögenswerte aufgeführt (Mittelverwendung bzw. Investitionen), auf der Passivseite das Fremdkapital und das Eigenkapital (Herkunft bzw. Finanzierung).

Bilanzfehlbetrag

Der Bilanzfehlbetrag ist eine massgebende Grösse zur Beurteilung des finanziellen Zustands eines Gemeinwesens. Ist ein solcher vorhanden, sind das Fremdkapital und die gebundenen Positionen des Eigenkapitals nicht durch Vermögen gedeckt.

Bilanzstichtag

Der Bilanzstichtag ist derjenige Tag, an dem die Bilanz erhoben wird und auf den die Jahresrechnung abgeschlossen wird.

Bruttodarstellung

Einen Wert brutto darzustellen bedeutet, ihn als Ganzes ohne Verrechnung von Aufwendungen und Erträgen bzw. Aktiven und Passiven darzustellen.

Bruttoverschuldungsanteil

Der Bruttoverschuldungsanteil entspricht den Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Eigenkapital

Das Eigenkapital ist die Differenz zwischen Vermögen (Aktivseite) und Fremdkapital (Passivseite). Ein aus den Vorjahren akkumulierter Bilanzfehlbetrag wird als Abzugsposten auf der Passivseite ausgewiesen.

Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis ist eine Rechnung, in der die Ursachen der Veränderungen in einzelnen Bestandteilen des Eigenkapitals (Reserven, Fonds, Eigenkapital im engeren Sinne) aufgezeigt werden. Der Eigenkapitalnachweis ist Teil des Anhangs.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung stellt die Aufwendungen und Erträge gegenüber. Durch die Saldierung aller Erträge und Aufwendungen wird so der Erfolg einer Periode ermittelt.

Ertrag

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode.

Finanzierungstätigkeit

Die Finanzierungstätigkeit bezeichnet die Bemühungen der öffentlichen Körperschaft um eine angemessene Finanzierung über externe Kapitalgeber (z.B. Banken). Der Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit hilft, die zukünftigen Ansprüche von Kapitalgebern abzuschätzen.

Finanzstatistik

Die Finanzstatistik ist eine Synthesestatistik und stellt die Ausweise der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage öffentlicher Haushalte (Bund, Kantone, Gemeinden und öffentliche Sozialversicherungen) sowie die Struktur ihrer Ausgaben, gegliedert nach Aufgabengebieten, auf eine vergleichbare Grundlage dar. Davon abgeleitet werden gesamtwirtschaftliche Kennziffern wie die Staats-, Defizit-, Fiskal- und Schuldenquote des Staates.

Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräußert werden können.

Geldflussrechnung

Eine Geldflussrechnung ist eine Gegenüberstellung von Einnahmen und Ausgaben, gegliedert nach Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit. Als Saldo resultiert die Veränderung der liquiden Mittel (Kassa, Post und Bank) in einer Periode.

Gewährleistung

Bei einer Gewährleistung handelt es sich um einen Tatbestand, aus dem sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung ergeben kann. Die Definition umfasst sowohl Eventualverbindlichkeiten (z.B. Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Haftung bei Forderungsabtretung, Pfandbestellung) als auch Sachverhalte mit Eventualcharakter (z.B. Defizitgarantie, Konventionalstrafe, Reuegelder oder Prozessrisiken).

Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann.

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen (ohne ausserordentliche Investitionen und durchlaufende Beiträge) in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwands (laufender Aufwand ohne Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, ohne durchlaufende Beiträge, ohne Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen, ohne ausserordentlicher Aufwand, ohne interne Verrechnungen; zuzüglich der Bruttoinvestitionen ohne ausserordentliche Investitionen und ohne durchlaufende Beiträge).

Investitionsausgaben

Investitionsausgaben sind die Ausgaben zur Schaffung von Vermögenswerten mit mehrjähriger Nutzung.

Investitionseinnahmen

Investitionseinnahmen sind die Einnahmen für Investitionen oder Desinvestitionen.

Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung stellt die Investitionsausgaben den Investitionseinnahmen gegenüber. Sie enthält die Investitionstätigkeit des Verwaltungsvermögens.

Jahresrechnung

Die Jahresrechnung besteht aus den Elementen Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Kapitaldienstanteil

Der Kapitaldienstanteil ist der Nettozinsaufwand, die ordentlichen Abschreibungen und die Abschreibungen der Investitionsbeiträge in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Nettoverschuldungsquotient

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags.

Neubewertung

Die Neubewertung bezeichnet den Vorgang der erstmaligen Bewertung der Bestandeskonten nach den HRM2-Bewertungsrichtlinien.

Neubewertungsreserve

Das Konto "Neubewertungsreserve" dient dazu, dass Auf- oder Abwertungen des Finanzvermögens im Zeitpunkt der Neubewertung nicht erfolgswirksam erfasst werden. Sie werden in Folgejahren zum Ausgleich von Wertschwankungen (Wertberichtigungen) verwendet.

Nutzungsdauer

Die Nutzungsdauer bezeichnet die Dauer, über die ein sich abnützendes Wirtschaftsgut genutzt werden kann.

Periodenabgrenzung

Der Begriff "Periodenabgrenzung" bezeichnet einen Rechnungslegungsgrundsatz, gemäss welchem die finanziellen Vorgänge den ihnen entsprechenden Perioden zugeordnet werden.

Rechnungsperiode

Die Rechnungsperiode ist der Zeitraum, auf den sich die Erfolgsrechnung bezieht. Sie beträgt meist ein volles Jahr (Rechnungsjahr). Aufwände und Erträge werden nach dem Abgrenzungsprinzip auf die Rechnungsperiode abgegrenzt.

Rückstellungsspiegel

Der Rückstellungsspiegel ist eine Aufstellung aller bestehenden Rückstellungen.

Selbstfinanzierung

Die Selbstfinanzierung ist eine Kennzahl, welche definiert wird als die Summe aus dem Saldo der Erfolgsrechnung und den Abschreibungen und Reserveveränderungen.

Selbstfinanzierungsanteil

Der Selbstfinanzierungsanteil ist die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Selbstfinanzierungsgrad

Der Selbstfinanzierungsgrad ist die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

Spezialfinanzierungen

Eine Spezialfinanzierung ist die vollständige oder teilweise Zweckbindung von Einnahmen für bestimmte Aufgaben.

Stetigkeit

Die Grundsätze der Rechnungslegung sollen so weit als möglich über einen längeren Zeitraum unverändert bleiben.

Vergleichbarkeit

Die Rechnungen des Kantons und der Gemeinden sollen sowohl untereinander als auch über die Zeit hinweg vergleichbar sein.

Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen und die ohne diese zu beeinträchtigen nicht veräussert werden können.

Voranschlag

Der Voranschlag ist die zusammenfassende und vollständige Darstellung der geplanten finanziellen Vorgänge des Gemeinwesens in einer bestimmten Planungsperiode.

Wesentlichkeit

Sämtliche Informationen, die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage notwendig sind.

Zinsbelastungsanteil

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Anhang

Übersicht Gemeindekürzel

Gemeindename	Gemeindekürzel	PLZ
Bühler	Büh	9055
Gais	Gai	9056
Grub	Gru	9035
Heiden	Hei	9410
Herisau	Her	9100
Hundwil	Hun	9064
Lutzenberg	Lut	9426
Rehetobel	Reh	9038
Reute	Reu	9411
Schönengrund	Schg	9105
Schwellbrunn	Schb	9103
Speicher	Spe	9042
Stein	Ste	9063
Teufen	Teu	9053
Trogen	Tro	9043
Urnäsch	Urn	9107
Wald	Wal	9044
Waldstatt	Wals	9104
Walzenhausen	Walz	9428
Wolfhalden	Wol	9427

Tabelle 18: Gemeindekürzel und Postleitzahl der Gemeinden

Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik

Bereich	Kennzahlen
Bevölkerung	Einwohnende Lernende (Kindergarten, Primarstufe, Oberstufe) Lernende je 100 Einwohnende
Steuern	Gemeindesteuerfuss Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern) Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern) Besitz- und Aufwandsteuern Fiskalertrag Steuerertrag natürliche Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag juristische Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag je Einwohner/-in
Ertragslage	Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung (1. Stufe) Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung (2. Stufe) Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (inkl. Ergebnisse 1-stellige Funktionale Gliederung) Ordentliche Abschreibungen und Abschreibungen Investitionsbeiträge Zusätzliche Abschreibungen Auflösung zusätzliche Abschreibungen Selbstfinanzierung Selbstfinanzierungsgrad (Kennzahl 1. Priorität) Selbstfinanzierungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Kapitaldienstanteil (Kennzahl 2. Priorität)
Vermögens- und Finanzierungsstruktur	Finanz- und Verwaltungsvermögen Bruttoverschuldung Bruttoverschuldungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) Nettoverschuldungsquotient (Kennzahl 1. Priorität) Nettovermögen oder -schuld in Franken je Einwohner/-in (Kennzahl 2. Priorität) Zinsbelastungsanteil (Kennzahl 1. Priorität) Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital
Investitionstätigkeit	Nettoinvestitionen Investitionsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan
Schule	Ergebnis Bildung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Lernenden
Verwaltung	Kosten der allgemeinen Verwaltung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Einwohner/-in
Geldflussrechnung	Gesamter Geldfluss (aus betrieblicher, Investitions- und Finanzierungstätigkeit)

Tabelle 19: Struktur und Inhalt der Gemeindefinanzstatistik (Auswertung der Zahlen je Gemeinde)

Bühler



KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'806	1'860	1'860	1'853	1'852	1'955	
▸ Lernende	Anzahl	217	227	222	225	225	223	
- Kindergarten	Anzahl	36	34	36	40	40	43	
- Primarstufe	Anzahl	129	133	125	120	119	116	
- Oberstufe	Anzahl	52	60	61	65	66	64	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	12.0	12.2	11.9	12.1	12.1	11.4	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.90	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'292	4'676	4'523	5'165	6'059	5'568	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	853	1'009	478	653	269	1'729	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	6	7	10	9	8	7	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'151	5'693	5'011	5'827	6'336	7'305	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.8	77.3	86.8	81.6	90.1	71.6	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	6.2	4.8	3.5	7.0	5.5	4.6	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'930	2'514	2'432	2'787	3'272	2'848	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'227	658	-875	232	1'280	1'558	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-125	-263	131	-435	46	163	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'102	395	-744	-204	1'326	1'721	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-986	-808	-855	-886	-939	-1'002	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-107	-74	-69	-113	-49	-29	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'214	-3'506	-3'594	-3'841	-3'762	-3'990	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-111	-430	-103	-83	-88	-77	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-191	-256	-195	-204	-346	-320	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'082	-1'026	-1'050	-1'180	-715	-923	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-331	-382	-392	-436	-333	-335	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-133	-194	-254	-198	-151	-253	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-61	-43	-50	-74	-60	-29	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'319	7'113	5'817	6'812	7'770	8'679	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	447	562	577	578	581	587	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	20	26	71	65	79	88	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'678	1'245	-236	871	1'940	2'238	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	57.3	216.1	-708.5	425.5	323.4	441.8	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	13.2	10.0	-2.1	7.2	14.9	16.1	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.6	5.4	6.8	6.0	5.6	5.3	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	8'648	7'919	7'286	8'216	9'541	10'260	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	14'771	14'745	14'115	13'662	13'601	13'429	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	14'069	12'800	12'405	12'496	12'469	11'570	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	110.6	102.8	112.8	103.4	95.9	83.4	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	5'777	5'177	5'441	4'747	3'383	1'645	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	93.9	90.9	108.6	81.5	53.4	22.5	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	3'199	2'783	2'925	2'562	1'826	842	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.9	0.7	0.9	0.7	0.5	0.5	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.9	1.6	1.9	1.5	1.1	0.9	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9	11.9	14.8	12.5	11.5	10.1	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	8'995	9'568	8'674	8'915	10'219	11'784	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	2'927	576	33	205	600	507	
▸ Investitionsanteil	in %	21.4	4.9	0.3	1.8	5.9	4.2	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	392	273	534	1'000	1'106	1'103	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'813	15'445	16'189	17'071	16'722	17'894	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	546	434	460	478	507	512	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	598	-258	-889	1'026	-374	294	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'595	1'303	-870	1'216	226	4'124	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'997	-561	-18	-190	-600	-1'830	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	2'000	-1'000	0	0	0	-2'000	

Gais



KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	3'086	3'067	3'071	3'101	3'134	3'152	
▸ Lernende	Anzahl	317	326	318	332	341	336	
- Kindergarten	Anzahl	60	68	61	59	76	67	
- Primarstufe	Anzahl	181	185	179	193	193	189	
- Oberstufe	Anzahl	76	73	78	80	72	80	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.3	10.6	10.4	10.7	10.9	10.7	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.50	3.50	3.50	3.50	3.35	3.35	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	9'662	10'152	9'984	10'976	9'801	11'294	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	682	1'522	1'411	957	1'017	1'475	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	21	20	20	22	24	25	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	10'365	11'694	11'415	11'955	10'842	12'793	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	87.3	81.0	83.0	87.6	83.0	80.0	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.9	5.8	4.5	4.2	7.4	8.2	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'131	3'310	3'251	3'539	3'127	3'583	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'879	2'249	1'235	745	-802	1'450	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-897	-1'350	-1'052	50	490	-395	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	983	900	183	795	-312	1'055	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'030	-993	-1'002	-1'284	-1'090	-1'097	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-325	-307	-302	-285	-334	-328	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'883	-3'938	-4'059	-4'481	-5'147	-5'259	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-502	-348	-764	-697	-886	-489	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-868	-854	-920	-1'066	-1'273	-1'495	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'260	-1'459	-1'437	-1'331	-1'355	-1'138	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-855	-1'158	-1'810	-1'254	-1'055	-997	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-224	-265	-254	-288	-250	-270	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-136	-124	-168	-244	-145	-228	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	10'865	11'346	11'598	12'226	10'723	12'757	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	635	664	626	585	644	693	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	101	106	106	139	138	138	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	800	1'000	700	500	0	400	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	500	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	2'661	3'042	1'981	1'523	25	2'298	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	164.3	156.2	158.5	197.1	1.8	167.1	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	11.9	12.6	8.2	6.3	0.1	9.0	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.4	3.3	3.0	3.0	3.2	3.1	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	16'684	15'997	18'426	18'194	16'653	17'701	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'144	11'322	11'140	10'688	11'789	11'933	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	6'097	4'004	5'295	4'753	4'535	4'444	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	27.2	16.6	22.0	19.6	18.8	17.4	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-8'590	-9'631	-10'339	-11'067	-9'689	-10'504	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-82.9	-82.4	-90.6	-92.6	-89.4	-82.1	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-2'784	-3'140	-3'367	-3'569	-3'092	-3'333	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	-0.2	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.4	0.1	0.1	0.1	0.1	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.3	6.9	6.4	6.1	7.2	6.2	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	19'734	20'953	21'478	21'755	21'478	22'438	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'620	1'947	1'250	773	1'383	1'375	
▸ Investitionsanteil	in %	7.9	8.6	5.3	3.4	5.9	6.6	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'499	1'265	1'370	1'323	6'675	6'288	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'248	12'080	12'764	13'498	15'095	15'653	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	334	324	326	414	348	348	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-42	-417	825	362	-3'048	187	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	3'358	2'953	2'128	959	-627	1'737	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'367	-1'870	-1'303	-597	-2'421	-1'550	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-2'034	-1'500	0	0	0	0	

Grub



KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'007	977	989	989	1'000	970	
▸ Lernende	Anzahl	90	96	92	92	91	100	
- Kindergarten	Anzahl	17	15	22	22	16	23	
- Primarstufe	Anzahl	54	56	52	52	51	56	
- Oberstufe	Anzahl	19	25	18	18	24	21	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	8.9	9.8	9.3	9.3	9.1	10.3	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'686	2'852	2'908	2'908	3'019	3'421	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	498	327	357	357	315	288	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	5	4	5	5	5	5	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	3'189	3'183	3'270	3'270	3'340	3'714	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.0	87.3	87.0	87.0	87.9	88.9	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.3	2.3	2.0	2.0	2.5	3.2	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'667	2'919	2'941	2'941	3'019	3'527	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	280	1'134	-201	-201	-485	1'083	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	48	-10	20	20	9	-138	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	328	1'124	-181	-181	-477	945	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-626	-631	-872	-872	-1'154	-1'049	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-37	-57	-17	-17	-40	-46	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'828	-1'717	-2'010	-2'010	-2'150	-2'174	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-19	-18	-16	-16	-26	-33	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-383	-260	-371	-371	-366	-401	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-504	-469	-509	-509	-518	-562	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-196	-179	-206	-206	-151	-210	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-93	-121	-79	-79	-48	-89	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-35	-31	-26	-26	-27	-38	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'997	4'555	3'874	3'874	3'950	5'501	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	304	326	348	348	346	355	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	51	51	51	51	51	48	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	600	1'458	144	144	-141	1'432	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	74.4	288.8	15.2	15.2	-180.9	207.4	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.4	20.8	2.2	2.2	-2.1	15.8	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.1	5.0	5.5	5.5	5.3	4.1	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	4'831	6'136	5'021	5'021	4'481	6'173	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	5'176	5'407	6'059	6'059	5'841	6'224	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	4'608	5'034	4'711	4'711	4'393	5'308	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	72.0	71.8	72.2	72.2	65.0	58.5	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-37	-1'004	-200	-200	17	-727	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-1.2	-31.5	-6.1	-6.1	0.5	-19.6	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-36	-1'028	-202	-202	17	-750	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2	0.1	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.0	1.0	0.6	0.6	0.4	0.4	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	10.2	11.0	11.1	11.1	10.8	9.9	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	5'213	6'410	6'258	6'258	5'824	6'952	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	806	505	949	949	78	691	
▸ Investitionsanteil	in %	12.3	8.6	13.0	13.0	2.0	8.7	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'090	1'325	1'036	1'036	693	538	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	20'306	17'881	21'848	21'848	23'621	21'742	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	621	645	882	882	1'154	1'082	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-218	-36	700	-453	-591	-428	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	295	589	1'021	173	-657	773	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-442	-614	-318	-600	71	-1'197	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-70	-11	-3	-26	-4	-4	



Heiden

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnernde	Anzahl	4'173	4'212	4'197	4'238	4'255	4'327	
▸ Lernende	Anzahl	389	398	410	427	456	465	
- Kindergarten	Anzahl	83	83	96	102	100	96	
- Primarstufe	Anzahl	210	216	217	237	259	268	
- Oberstufe	Anzahl	96	99	97	88	97	101	
▸ Lernende je 100 Einwohnernde	Anzahl	9.3	9.4	9.8	10.1	10.7	10.7	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	13'651	13'964	13'737	16'945	18'845	15'108	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	3'128	2'680	1'658	2'062	2'158	3'246	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	14	14	15	16	15	15	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	16'792	16'658	15'410	19'023	21'018	18'370	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	72.5	73.8	81.0	83.4	83.3	73.8	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	8.8	10.0	8.1	5.7	6.4	8.5	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'271	3'315	3'273	3'998	4'429	3'492	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	201	-104	-33	2'383	4'392	91	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	518	159	101	464	-73	-39	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	720	55	68	2'847	4'319	52	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'080	-1'101	-1'127	-800	-942	-930	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-401	-515	-490	-450	-504	-565	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-6'576	-7'103	-7'229	-7'563	-7'917	-8'265	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-947	-945	-1'112	-940	-979	-1'203	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-1'132	-1'225	-1'219	-1'510	-1'793	-2'179	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'467	-2'542	-2'621	-2'226	-2'208	-2'731	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'622	-1'756	-1'676	-1'945	-1'809	-1'752	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-457	-637	-535	-672	-576	-617	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-313	-313	-210	-241	-241	-232	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	15'714	16'193	16'288	19'194	21'289	18'525	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	827	924	958	1'081	979	939	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	186	172	188	313	244	273	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	767	867	1'107	3'721	5'564	1'167	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	62.3	27.0	16.4	115.9	1'287.6	59.4	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	2.9	3.3	4.2	12.7	17.4	3.8	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.1	4.3	4.4	4.8	3.9	4.0	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	14'012	15'258	12'992	16'491	16'477	15'321	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	19'341	21'452	27'073	28'888	28'098	28'852	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	19'257	24'059	27'532	30'757	26'554	26'081	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	72.6	90.6	104.8	105.1	83.3	84.5	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	7'964	11'561	17'235	16'748	12'175	12'806	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	47.4	69.4	111.8	88.0	57.9	69.7	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'908	2'745	4'107	3'952	2'861	2'959	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.2	0.1	0.0	0.0	0.1	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.3	0.2	0.1	0.1	0.1	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.5	6.8	7.5	7.4	5.9	6.7	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	11'377	9'891	9'838	12'141	15'923	16'047	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'232	3'208	6'767	3'210	432	1'966	
▸ Investitionsanteil	in %	5.0	11.5	24.3	12.5	4.4	6.4	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	11'285	11'662	7'399	4'579	6'386	5'931	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'904	17'848	17'633	17'712	17'362	17'774	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	259	261	269	189	221	215	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-2'844	2'184	-1'996	-196	2'092	-1'367	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'535	132	273	855	6'998	826	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'232	-2'941	-6'270	-4'051	-406	-193	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-4'148	4'993	4'000	3'000	-4'500	-2'000	

Herisau



KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	15'783	15'772	15'659	15'703	15'887	15'980	
▸ Lernende	Anzahl	1'479	1'483	1'492	1'525	1'523	1'583	
- Kindergarten	Anzahl	275	291	305	318	323	304	
- Primarstufe	Anzahl	828	835	829	821	824	871	
- Oberstufe	Anzahl	376	357	358	386	376	408	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.4	9.4	9.5	9.7	9.6	9.9	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	51'940	55'511	49'942	54'441	61'067	59'115	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	5'227	7'051	6'306	8'658	8'613	6'922	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	52	55	55	53	63	60	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	57'219	62'616	56'303	63'153	69'743	66'096	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.1	77.4	78.8	75.2	71.4	77.7	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	11.7	11.2	9.9	11.0	16.1	11.7	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'291	3'520	3'189	3'467	3'844	3'699	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	2'782	2'101	-4'991	2'240	7'555	3'710	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	984	1'186	1'452	1'249	1'432	1'201	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	3'766	3'287	-3'539	3'489	8'987	4'912	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-5'989	-6'293	-6'246	-6'206	-6'318	-6'657	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-1'829	-1'616	-1'702	-1'457	-1'862	-1'962	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-22'523	-22'572	-23'238	-22'854	-23'585	-24'019	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-4'270	-4'452	-4'716	-5'058	-4'634	-4'942	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-3'900	-4'545	-4'156	-4'955	-5'263	-5'050	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-10'231	-11'043	-12'687	-12'130	-11'497	-12'090	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-6'278	-6'585	-6'430	-6'418	-6'602	-6'036	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-1'589	-1'569	-1'604	-2'035	-1'885	-2'172	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-477	-643	-650	-588	-477	-190	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	60'852	62'606	57'890	65'190	71'109	68'031	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	5'562	5'661	5'687	4'904	5'048	5'149	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	137	154	132	189	208	246	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	8'122	7'907	813	7'399	12'794	9'612	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	164.0	124.8	6.9	67.2	217.7	119.3	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	8.5	8.1	0.9	7.6	12.0	8.8	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	6.7	6.6	7.1	5.8	5.4	5.4	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	50'000	54'354	52'252	59'257	65'451	68'756	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	83'561	84'083	90'040	95'957	96'578	99'239	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	95'546	97'257	104'941	115'508	111'136	112'974	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	99.8	100.2	116.9	118.5	104.0	104.0	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	47'800	47'059	58'051	61'822	55'207	53'745	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	83.5	75.2	103.1	97.9	79.2	81.3	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	3'029	2'984	3'707	3'937	3'475	3'363	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.7	0.6	0.7	0.6	0.5	0.4	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.4	1.1	1.2	1.0	0.9	0.9	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	11.2	10.3	11.4	8.9	8.3	8.8	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	35'761	37'023	31'989	34'135	41'371	45'494	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	4'953	6'336	11'776	11'010	5'876	8'056	
▸ Investitionsanteil	in %	5.4	6.8	11.9	12.6	8.5	9.1	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	10'357	9'199	8'768	9'230	10'224	10'086	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'229	15'221	15'575	14'986	15'486	15'173	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	379	399	399	395	398	417	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-2'156	1'111	1'611	1'282	-3'949	3'599	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'896	6'258	10'755	4'316	6'796	11'356	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-5'052	-7'147	-14'143	-13'034	-10'745	-7'757	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	0	2'000	5'000	10'000	0	0	



Hundwil

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	946	967	966	945	954	942	
▸ Lernende	Anzahl	152	149	153	160	160	159	
- Kindergarten	Anzahl	30	26	25	26	24	25	
- Primarstufe	Anzahl	96	94	91	95	87	86	
- Oberstufe	Anzahl	26	29	37	39	49	48	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	16.1	15.4	15.8	16.9	16.8	16.9	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'207	2'178	1'995	2'144	2'110	2'455	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	190	225	122	96	217	104	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	4	4	5	5	5	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	2'402	2'407	2'122	2'245	2'331	2'563	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	89.2	88.1	91.8	92.0	87.7	93.4	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.7	2.4	2.2	3.5	2.8	2.4	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'333	2'252	2'066	2'269	2'211	2'606	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-3	339	-109	58	757	911	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	212	-256	122	143	-685	-69	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	209	83	12	202	73	842	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-745	-744	-871	-495	-505	-513	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-135	-156	-48	-52	-131	-120	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'838	-1'931	-1'957	-2'418	-2'248	-2'380	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-50	-54	-74	-44	-55	-36	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-164	-214	-187	-228	-1'031	-304	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-297	-279	-478	-531	-534	-542	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-444	-161	-79	-83	-79	-71	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-169	-252	-181	-131	-153	-121	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-47	-41	-35	-44	-43	-40	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'098	4'252	3'923	4'228	4'852	4'968	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	141	149	155	158	163	170	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	34	38	41	41	90	42	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	338	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	174	432	162	272	1'033	1'125	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	42.2	97.1	34.5	23.8	neg. NI	neg. NI	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	2.3	5.5	2.1	3.6	14.3	16.0	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	2.5	2.5	2.7	2.7	3.6	3.5	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	4'549	3'988	3'445	3'871	4'602	4'787	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'067	5'986	6'258	7'203	6'858	6'463	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	5'891	5'423	5'113	6'402	6'004	5'188	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	78.9	69.4	66.9	83.6	83.0	73.7	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	1'823	1'826	2'121	3'000	1'900	596	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	75.9	75.9	100.0	133.7	81.5	23.3	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'927	1'888	2'196	3'175	1'992	633	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.5	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.8	0.8	0.8	0.6	0.6	1.6	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.7	8.2	9.6	9.1	11.2	9.6	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'244	4'160	4'137	4'203	4'958	5'867	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	413	445	468	1'144	-92	-184	
▸ Investitionsanteil	in %	5.4	6.9	7.0	19.3	11.2	1.7	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	423	928	716	505	490	510	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'095	12'958	12'793	15'114	14'052	14'966	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	788	769	902	524	530	545	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-150	-758	-288	364	-415	212	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	331	-267	228	561	243	1'041	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-407	-445	-467	-1'139	-633	184	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-74	-46	-49	941	-25	-1'012	



Lutzenberg

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'271	1'296	1'270	1'274	1'310	1'332	
▸ Lernende	Anzahl	118	122	132	132	120	124	
- Kindergarten	Anzahl	22	27	33	28	13	22	
- Primarstufe	Anzahl	67	64	68	70	75	71	
- Oberstufe	Anzahl	29	31	31	34	32	31	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.3	9.4	10.4	10.4	9.2	9.3	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.80	3.70	3.70	3.70	3.60	3.50	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'314	4'017	3'941	4'394	3'972	4'330	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	575	471	834	1'360	690	924	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	11	10	12	10	11	10	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	4'900	4'499	4'787	5'764	4'673	5'264	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	84.0	84.8	79.3	72.8	80.2	77.6	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.1	4.5	3.0	3.5	4.8	4.6	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'394	3'100	3'103	3'449	3'032	3'251	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'336	916	399	1'446	480	-173	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-462	44	-75	429	16	51	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	874	960	324	1'875	495	-122	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-842	-764	-769	-685	-781	-910	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-24	-11	-9	-13	-15	-21	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'073	-2'213	-2'288	-2'319	-2'356	-2'271	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-59	-93	-57	-62	-78	-113	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-217	-245	-315	-329	-312	-521	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-521	-491	-536	-537	-511	-820	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-246	-291	-224	-314	-427	-474	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-32	-141	-41	-54	-73	-62	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-26	-26	-29	-27	-29	-41	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'913	5'234	4'591	6'215	5'079	5'110	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	227	241	236	251	264	309	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	51	89	53	56	55	68	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'556	1'248	661	2'280	848	130	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	397.5	172.4	50.5	223.2	96.7	9.5	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	18.6	15.1	8.6	24.7	10.6	1.7	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.3	4.0	3.8	3.4	4.1	4.7	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	6'628	6'988	6'090	7'177	7'556	6'142	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'902	7'296	8'316	9'031	9'590	10'581	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'531	1'355	1'244	974	1'066	1'296	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	18.3	16.4	16.2	10.6	13.4	16.9	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-4'635	-5'116	-4'495	-5'756	-5'701	-4'453	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-94.6	-113.7	-93.9	-99.9	-122.0	-84.6	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'647	-3'948	-3'539	-4'518	-4'352	-3'343	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1	-0.2	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.1	0.2	0.0	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	5.7	7.3	6.1	5.4	7.0	6.9	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	11'537	12'412	12'811	14'787	15'291	15'034	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	391	724	1'309	1'022	878	1'368	
▸ Investitionsanteil	in %	6.4	9.5	16.0	13.5	12.7	15.7	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	629	771	823	577	651	585	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'565	18'141	17'336	17'570	19'636	18'312	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	662	590	606	537	596	683	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	2'017	-702	-701	1'843	-131	-2'792	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'445	59	645	1'983	707	-378	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-391	-724	-1'309	-103	-801	-2'378	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-37	-37	-37	-37	-37	-37	



Rehetobel

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'748	1'754	1'725	1'706	1'783	1'770	
▸ Lernende	Anzahl	183	179	176	168	170	172	
- Kindergarten	Anzahl	39	39	32	33	33	29	
- Primarstufe	Anzahl	86	88	101	99	97	99	
- Oberstufe	Anzahl	58	52	43	36	40	44	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.5	10.2	10.2	9.8	9.5	9.7	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.30	4.20	4.20	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'789	6'282	6'004	6'282	6'331	6'528	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	631	1'180	1'006	1'137	1'045	720	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	8	8	8	9	9	9	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'427	7'469	7'018	7'428	7'385	7'257	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	87.5	79.8	81.9	84.3	82.0	87.6	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.5	4.3	3.7	0.3	3.7	2.4	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'312	3'581	3'480	3'682	3'551	3'688	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	116	1'308	184	577	470	430	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	92	29	500	17	-24	-81	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	208	1'338	684	594	447	349	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-941	-892	-1'220	-1'213	-1'275	-1'245	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-54	-60	-58	-11	-57	-45	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'993	-2'762	-2'878	-3'065	-3'142	-3'131	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-322	-347	-345	-200	-221	-124	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-429	-497	-502	-596	-542	-619	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-969	-996	-876	-845	-869	-796	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-270	-469	-459	-642	-637	-640	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-82	-54	-85	-132	-55	-224	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-41	-53	-43	-54	-37	-59	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'284	7'448	7'131	7'333	7'260	7'213	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	276	291	271	292	300	326	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	178	187	200	174	77	123	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	25	19	19	19	19	19	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	590	1'786	655	1'052	851	879	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	79.0	244.8	115.0	107.5	71.0	125.7	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	6.5	17.4	6.7	10.1	8.5	8.6	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.8	5.3	5.2	4.9	4.4	5.5	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	4'438	4'351	5'038	6'092	5'778	6'602	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'331	11'601	11'719	12'250	13'089	13'359	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	9'607	8'594	9'632	10'364	10'599	10'897	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	105.7	83.7	97.9	99.7	106.0	106.3	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	5'984	4'948	4'862	4'797	5'147	4'968	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	93.1	66.2	69.3	64.6	69.7	68.5	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	3'423	2'821	2'818	2'812	2'887	2'807	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.9	0.7	0.4	0.5	0.6	1.1	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.2	1.0	0.6	0.7	0.8	1.6	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.3	7.3	7.3	6.9	5.9	7.8	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	5'347	6'654	6'857	7'453	7'942	8'391	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	747	730	569	978	1'198	699	
▸ Investitionsanteil	in %	8.7	8.5	5.9	9.5	12.7	9.8	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1447	810	1'673	2'018	1'559	1'961	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'356	15'431	16'353	18'243	18'484	18'202	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	538	509	707	711	715	704	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	203	24	194	477	-754	643	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	450	2'263	127	764	800	1'362	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-738	-730	-424	-1'278	-2'044	-709	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	491	-1'509	491	991	491	-9	



Reute

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	688	703	691	694	708	702	
▸ Lernende	Anzahl	69	63	59	51	46	47	
- Kindergarten	Anzahl	10	6	4	4	4	6	
- Primarstufe	Anzahl	38	39	34	27	26	25	
- Oberstufe	Anzahl	21	18	21	20	16	16	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.0	9.0	8.5	7.3	6.5	6.7	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.90	3.90	3.90	3.90	3.70	3.70	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'874	2'145	2'225	2'142	1'975	2'204	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	197	361	457	240	666	298	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	9	8	8	8	8	9	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	2'079	2'515	2'690	2'390	2'649	2'510	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	86.0	76.6	74.3	86.0	73.2	82.3	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.1	8.7	8.4	3.6	1.4	5.5	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'723	3'052	3'220	3'086	2'790	3'139	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	243	471	803	277	479	129	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-101	24	-130	-95	-371	-129	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	142	495	672	182	108	0	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-451	-458	-471	-474	-526	-560	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-45	-91	-95	-74	-83	-69	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'066	-1'138	-1'110	-1'127	-1'139	-1'020	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-40	-29	-24	-48	-57	-42	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-187	-204	-188	-236	-331	-270	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-319	-271	-267	-324	-268	-526	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-114	-115	-113	-123	-124	-119	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-58	-67	-41	-79	-39	-63	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-20	-20	-30	-21	-19	-20	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	2'442	2'887	3'012	2'688	2'997	2'679	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	172	199	220	220	226	238	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	21	44	45	45	45	25	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	452	714	1'068	542	677	392	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	neg. NI	116.8	1'932.4	16'345.1	294.1	108.0	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.0	10.6	12.9	6.9	8.1	4.5	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.0	3.7	3.3	3.4	3.3	3.1	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'091	3'438	4'454	3'491	3'938	4'602	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	4'582	4'950	4'740	4'479	4'438	4'538	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'474	3'840	3'816	2'338	2'276	2'877	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	69.0	56.9	46.3	29.6	27.3	33.3	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	1'644	1'535	627	195	-269	-335	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	79.1	61.1	23.3	8.2	-10.2	-13.3	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'389	2'184	907	281	-380	-477	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.1	0.1	0.1	0.0	0.0	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.5	0.4	0.3	0.3	0.1	0.2	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9.8	10.0	10.2	11.3	10.3	10.6	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	2'938	3'415	4'113	4'284	4'707	4'873	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	-22	611	55	3	230	364	
▸ Investitionsanteil	in %	3.6	10.4	0.9	0.0	3.4	4.8	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	90	305	315	466	409	511	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'455	18'069	18'807	22'108	24'770	21'694	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	655	652	682	683	743	798	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	430	102	1'038	-773	134	415	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	435	746	621	608	392	857	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	23	-616	-55	147	-230	-414	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-28	-28	472	-1'528	-28	-28	



Schönengrund

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	526	534	533	535	549	555	
▸ Lernende	Anzahl	56	56	58	59	63	59	
- Kindergarten	Anzahl	11	7	11	13	16	15	
- Primarstufe	Anzahl	34	36	25	26	30	33	
- Oberstufe	Anzahl	11	13	22	20	17	11	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.6	10.5	10.9	11.0	11.5	10.6	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'193	1'180	1'240	1'119	1'209	1'300	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	67	116	296	165	106	81	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	5	4	4	4	5	5	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	1'265	1'300	1'540	1'288	1'320	1'385	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	90.9	86.9	76.4	85.0	86.9	88.8	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.4	3.9	4.1	1.8	4.7	5.0	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'267	2'210	2'326	2'091	2'202	2'342	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-55	-9	396	-265	-263	68	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	40	11	-8	48	44	30	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-16	2	388	-218	-219	98	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-390	-391	-437	-347	-417	-441	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-79	-50	28	-44	-50	-62	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-923	-917	-841	-1'092	-1'024	-1'090	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-44	-72	-81	-43	-91	-17	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-92	-113	-100	-112	-88	-59	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-283	-285	-246	-259	-262	-230	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-34	-63	-16	-33	-64	-13	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-51	-36	-36	-44	-42	-58	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-59	-38	-39	-43	-36	-55	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	1'937	1'966	2'156	1'799	1'856	2'122	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	41	37	37	37	57	48	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	2	3	3	3	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	-18	41	434	-226	-203	118	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	-438.3	2'135.1	n/a	-294.6	-56.1	25.4	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	-0.6	1.3	12.5	-7.7	-6.0	3.0	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	1.2	0.9	0.9	1.2	1.7	1.4	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	2'871	2'820	3'681	3'293	2'823	3'476	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	1'072	1'037	999	1'036	1'338	1'752	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	715	689	1'092	1'026	1'075	1'995	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	24.0	21.1	31.4	35.1	31.9	50.8	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-1'917	-1'881	-2'317	-2'014	-1'449	-1'102	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-151.6	-144.7	-150.4	-156.4	-109.7	-79.6	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'644	-3'523	-4'346	-3'765	-2'639	-1'986	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.1	0.1	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.5	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.8	2.3	2.0	2.7	4.3	3.8	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	2'988	2'918	3'315	3'050	2'787	2'855	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	4	2	0	77	362	465	
▸ Investitionsanteil	in %	0.1	0.1	0.0	2.4	9.2	14.0	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	21	20	20	113	101	131	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'480	16'379	14'494	18'501	16'259	18'481	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	741	732	821	649	759	794	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-214	207	1'031	-484	-707	500	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-407	215	738	-399	-291	486	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-4	-2	0	-78	-409	-479	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	198	-7	293	-7	-7	493	

Schwellbrunn



KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'570	1'539	1'545	1'543	1'569	1'563	
▸ Lernende	Anzahl	186	190	201	212	226	229	
- Kindergarten	Anzahl	41	49	46	48	55	45	
- Primarstufe	Anzahl	99	96	108	120	131	139	
- Oberstufe	Anzahl	46	45	47	44	40	45	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.8	12.3	13.0	13.7	14.4	14.7	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.20	4.20	4.20	4.20	4.20	4.20	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'995	3'854	3'892	4'067	4'146	4'219	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	209	333	479	667	307	236	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	7	7	7	8	8	7	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	4'211	4'194	4'378	4'741	4'461	4'461	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	92.0	89.0	87.0	83.6	87.9	91.6	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.9	2.9	1.9	2.2	5.1	3.0	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'544	2'504	2'519	2'636	2'642	2'699	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	399	626	640	786	663	1'438	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-242	-335	-527	-556	-226	-517	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	157	291	113	231	437	921	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-760	-966	-1'045	-946	-1'032	-1'101	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-47	-40	-44	-43	-45	-60	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'801	-2'769	-2'836	-3'011	-3'178	-3'515	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-82	-82	-68	-71	-84	-73	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-228	-225	-261	-273	-263	-251	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'237	-829	-684	-840	-647	-362	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-151	-215	-259	-306	-97	-116	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-91	-121	-146	-161	-129	-120	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-80	-84	-59	-61	-71	-70	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'821	5'908	6'072	6'437	6'180	6'991	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	254	255	255	297	302	301	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	8	8	8	8	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	103	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	619	871	963	1'111	970	1'745	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	334.2	252.4	81.5	202.7	23.0	56.8	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	7.2	9.8	11.4	12.6	11.3	17.7	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.4	3.3	3.5	3.6	3.8	3.9	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	7'588	8'276	6'700	6'869	5'492	5'989	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	8'009	7'997	8'914	9'157	13'061	15'843	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	7'274	7'405	6'774	6'354	8'260	10'167	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	84.4	83.0	80.1	72.0	96.5	103.0	66.4
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	846	463	811	245	3'479	4'871	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	20.1	11.0	18.5	5.2	78.0	109.2	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	539	301	525	159	2'217	3'116	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.4	0.4	0.2	0.2	0.7	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.2	1.2	1.0	0.6	0.6	1.9	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.9	6.9	6.7	6.7	7.3	8.5	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	7'163	7'534	8'103	8'912	9'582	10'972	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	185	345	1'181	548	4'214	3'072	
▸ Investitionsanteil	in %	2.3	4.1	15.0	8.8	36.7	29.5	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2'063	2'215	1'965	2'146	1'359	1'068	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'060	14'571	14'112	14'203	14'062	15'349	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	484	628	676	613	658	704	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-1'216	529	-389	-405	-1'292	-261	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-1'005	864	1'956	179	927	860	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-185	-345	-1'181	-548	-4'214	-3'072	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-26	11	-1'165	-36	1'995	1'950	



Speicher

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	4'381	4'410	4'432	4'431	4'481	4'460	
▸ Lernende	Anzahl	464	463	476	504	533	565	
- Kindergarten	Anzahl	99	102	97	117	128	125	
- Primarstufe	Anzahl	253	253	276	274	306	336	
- Oberstufe	Anzahl	112	108	103	113	99	104	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.6	10.5	10.7	11.4	11.9	12.7	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	16'026	15'308	16'488	16'437	17'488	18'897	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	2'354	2'868	3'646	2'737	3'067	2'748	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	356	365	369	379	383	387	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	18'736	18'541	20'502	19'553	20'939	22'033	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.9	77.0	79.8	80.4	79.4	77.8	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.6	5.5	0.6	3.7	4.1	8.0	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'658	3'471	3'720	3'710	3'903	4'237	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	2'475	1'790	2'333	1'391	1'900	1'849	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	311	-438	-1'932	-1'163	-1'857	-1'413	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	2'787	1'353	400	228	43	435	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'476	-1'635	-1'471	-1'614	-1'951	-2'031	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-173	-177	-246	-260	-244	-260	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-7'790	-7'897	-8'282	-8'576	-8'823	-9'384	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-854	-798	-868	-854	-904	-629	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-1'071	-1'430	-1'487	-1'654	-1'626	-1'519	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'997	-2'248	-2'497	-2'244	-2'254	-2'586	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'643	-2'048	-1'954	-1'928	-1'745	-2'035	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-367	-463	-716	-498	-735	-637	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-99	-143	-71	-159	-168	-97	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	18'196	19'863	19'851	19'008	20'126	21'178	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	883	899	933	950	1'011	1'050	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	41	41	41	77	77	86	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	1'734	2'000	0	1'840	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	63	63	142	207	207	284	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	3'407	3'248	3'304	2'466	3'030	2'903	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	417.3	neg. NI	584.9	97.8	145.0	38.7	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	11.2	10.3	10.5	8.1	9.2	8.8	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.2	3.1	3.3	3.5	3.5	4.2	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	14'577	16'525	17'808	18'303	16'946	18'277	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	24'761	22'116	19'849	21'550	20'919	27'560	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	24'242	23'058	21'196	21'866	19'919	25'725	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	80.0	73.4	67.6	72.1	60.3	77.8	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	10'597	7'399	4'700	4'758	3'961	8'596	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	56.6	39.9	22.9	24.3	18.9	39.0	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'419	1'678	1'060	1'074	884	1'927	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.2	0.2	0.1	0.2	0.7	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.5	0.4	0.4	0.3	0.4	1.2	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	5.2	5.3	5.0	5.4	5.5	6.2	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	14'163	14'717	15'149	16'792	16'958	18'964	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	816	-33	565	2'521	2'089	7'492	
▸ Investitionsanteil	in %	3.6	0.4	2.0	8.4	6.9	20.4	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'688	5'236	6'543	6'369	8'912	11'800	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'790	17'056	17'399	17'016	16'554	16'609	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	337	371	332	364	435	455	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-1'197	963	-382	731	-1'697	1'550	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'567	2'800	1'328	4'131	788	3'231	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-816	196	-677	-2'366	-2'453	-7'648	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-2'947	-2'033	-1'033	-1'033	-33	5'967	



Stein

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'429	1'390	1'390	1'397	1'448	1'499	
▸ Lernende	Anzahl	158	158	168	181	191	204	
- Kindergarten	Anzahl	33	40	44	43	39	38	
- Primarstufe	Anzahl	90	88	97	107	119	130	
- Oberstufe	Anzahl	35	30	27	31	33	36	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.1	11.4	12.1	13.0	13.2	13.6	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'115	4'107	4'023	4'667	4'338	5'084	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	407	755	647	267	1'214	664	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	6	6	5	6	5	6	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	4'528	4'868	4'676	4'940	5'557	5'754	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.7	81.0	81.7	85.3	74.8	81.6	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.1	3.4	4.3	9.1	3.3	6.8	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'879	2'955	2'895	3'341	2'996	3'392	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-239	295	526	415	1'185	1'276	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	145	12	-282	-334	-446	-493	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-94	307	244	81	739	783	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-385	-462	-504	-514	-524	-529	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-139	-103	-134	-116	-108	-131	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'588	-2'416	-2'621	-3'007	-3'026	-3'341	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-71	-94	-47	-77	-72	-63	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-576	-296	-261	-391	-328	-296	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-645	-704	-644	-613	-520	-537	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-228	-298	-232	-324	-241	-180	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-77	-53	-121	-40	-70	-57	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-33	-29	-36	-24	-27	-24	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'647	5'054	4'844	5'468	5'655	5'942	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	303	297	305	667	409	412	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	4	4	4	4	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	290	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	58	592	827	1'098	1'602	1'706	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	7.8	814.4	63.4	511.1	346.0	80.1	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	0.7	7.9	11.1	13.4	18.4	18.7	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.9	4.2	4.4	8.4	4.9	4.7	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'462	3'607	2'958	3'766	5'109	4'121	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	8'330	7'816	8'812	8'337	8'387	10'102	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	5'177	4'821	4'445	4'413	4'702	4'164	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	63.0	64.3	59.4	53.9	53.9	45.7	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	2'113	1'576	1'901	1'012	-122	307	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	46.7	32.4	40.7	20.5	-2.2	5.3	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'479	1'134	1'368	725	-85	205	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.5	0.5	0.4	0.4	0.3	0.3	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.1	6.5	7.0	13.9	7.7	7.5	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'217	6'239	6'911	7'325	8'510	9'795	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	741	73	1'305	215	463	2'130	
▸ Investitionsanteil	in %	8.4	1.0	16.9	5.7	7.3	23.9	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	280	1'149	1'272	2'092	1'203	738	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'378	15'291	15'602	16'614	15'843	16'378	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	269	332	362	368	362	353	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	47	57	-629	429	1'152	-1'050	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	788	620	676	139	1'615	1'831	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-741	-62	-1'305	-210	-463	-2'130	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	0	-500	0	500	0	-750	



Teufen

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	6'280	6'366	6'384	6'434	6'490	6'525	
▸ Lernende	Anzahl	563	574	602	599	615	643	
- Kindergarten	Anzahl	120	120	132	125	121	130	
- Primarstufe	Anzahl	302	334	346	351	359	367	
- Oberstufe	Anzahl	141	120	124	123	135	146	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.0	9.0	9.4	9.3	9.5	9.9	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	2.90	2.80	2.80	2.80	2.70	2.60	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	31'401	31'040	28'993	33'299	37'217	33'741	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	4'542	4'628	4'760	4'625	3'817	4'892	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	29	30	28	20	32	32	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	35'972	35'697	33'781	37'944	41'066	38'664	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.8	76.0	79.4	77.6	69.0	71.3	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	7.5	10.9	6.4	10.2	21.7	16.0	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	5'000	4'876	4'542	5'176	5'735	5'171	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	7'761	7'359	3'189	7'881	9'292	2'660	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-4'761	-659	-2'929	-7'374	-9'079	-2'505	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	3'000	6'700	260	507	213	156	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-3'988	-4'411	-4'602	-4'658	-4'591	-5'311	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-392	-303	-260	-118	-154	-347	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-9'484	-9'114	-10'118	-10'060	-10'845	-11'141	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-1'748	-2'551	-1'948	-2'250	-2'196	-3'092	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-2'288	-2'555	-2'551	-2'240	-2'298	-2'986	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-3'218	-2'955	-3'202	-3'313	-3'576	-3'586	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-2'053	-2'146	-2'498	-2'578	-2'649	-3'824	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-839	-970	-953	-909	-871	-1'011	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-388	-519	-432	-330	-453	-558	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	31'380	32'332	29'194	33'774	36'347	34'165	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	1'066	1'143	1'168	1'261	1'294	1'537	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	193	228	219	233	241	249	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	4'393	1'104	484	0	1'643	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	380	996	1'115	1'190	1'142	1'147	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	8'940	8'694	4'568	9'419	10'832	4'455	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	301.0	229.1	81.0	183.9	87.7	27.5	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	16.1	14.9	8.5	16.1	17.4	7.4	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	2.4	2.5	2.7	2.6	2.6	3.0	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	41'341	48'323	46'986	48'834	41'537	31'706	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'771	9'203	14'082	18'900	29'208	44'769	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	14'715	17'018	17'950	15'865	10'191	11'842	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	26.5	29.1	33.4	27.1	16.4	19.8	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-21'895	-25'493	-24'426	-28'687	-27'175	-15'453	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-60.9	-71.4	-72.3	-75.6	-66.2	-40.0	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'487	-4'005	-3'826	-4'459	-4'187	-2'368	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	3.7	4.0	4.3	4.1	3.9	4.7	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	28'667	34'697	38'509	47'587	56'383	60'222	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	2'970	3'794	5'636	5'122	12'345	16'190	
▸ Investitionsanteil	in %	6.8	8.1	11.6	11.5	21.7	25.6	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	13'055	13'310	15'087	16'836	12'508	9'482	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'845	15'878	16'807	16'794	17'633	17'327	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	635	693	721	724	707	814	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	2'041	-4'512	-640	-1'407	-7'159	-4'116	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	7'466	8'724	4'274	5'715	5'157	6'085	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-5'425	-13'236	-4'915	-7'122	-12'316	-10'201	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	0	0	0	0	0	0	



Trogen

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'742	1'761	1'830	1'877	1'858	1'869	
▸ Lernende	Anzahl	203	212	221	246	260	254	
- Kindergarten	Anzahl	44	39	45	47	43	40	
- Primarstufe	Anzahl	124	129	134	144	148	148	
- Oberstufe	Anzahl	35	44	42	55	69	66	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.7	12.0	12.1	13.1	14.0	13.6	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.30	4.30	4.50	4.50	4.50	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'209	5'823	6'295	6'189	7'302	8'271	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	938	688	893	1'335	652	220	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	144	207	209	213	218	221	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'292	6'718	7'397	7'737	8'172	8'712	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	78.4	83.8	81.7	78.1	86.9	92.3	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.4	2.9	3.4	1.9	2.4	2.6	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'990	3'306	3'440	3'297	3'930	4'425	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	204	102	-263	-289	248	390	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-65	340	337	368	461	565	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	140	442	74	79	710	955	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-733	-727	-773	-753	-823	-892	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-225	-184	-230	-2	-195	-252	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'134	-3'259	-3'771	-4'071	-4'064	-4'139	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-112	-105	-81	-99	-91	-144	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-393	-516	-691	-768	-814	-789	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-842	-935	-943	-892	-752	-780	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-802	-690	-788	-847	-701	-700	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-114	-134	-64	-103	-88	-86	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-39	-37	-46	-67	-25	-63	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'533	7'029	7'460	7'681	8'264	8'799	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	405	393	393	421	402	406	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	74	78	86	92	101	109	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	653	573	216	225	751	904	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	35.6	260.6	18.1	30.0	147.2	119.1	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	6.4	5.7	2.0	2.0	6.4	7.3	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.6	5.6	5.4	5.4	5.2	5.7	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'134	3'821	3'733	3'627	4'285	5'480	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	14'046	13'795	14'506	14'742	14'739	14'984	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	12'236	12'521	13'451	14'063	13'872	14'506	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	120.4	124.9	127.5	126.8	118.0	117.0	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	10'085	9'725	10'902	11'459	10'897	10'174	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	160.3	144.8	147.4	148.1	133.3	116.8	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	5'789	5'523	5'957	6'105	5'865	5'444	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.9	0.9	0.8	0.8	0.9	1.5	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.5	1.4	1.2	1.2	1.3	2.2	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9.0	8.4	7.6	7.8	7.5	8.1	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'962	4'070	3'605	3'282	3'842	4'810	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'835	220	1'190	749	510	759	
▸ Investitionsanteil	in %	16.6	3.4	15.6	9.2	4.5	10.2	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2'243	957	959	878	1'687	1'490	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'436	15'372	17'063	16'547	15'632	16'294	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	421	413	423	401	443	477	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	189	-88	-120	293	15	-91	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	793	-592	439	998	453	129	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'762	-220	-1'190	-749	-507	-757	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	1'159	725	631	44	69	536	

Urnäsch



KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	2'307	2'263	2'263	2'290	2'322	2'356	
▸ Lernende	Anzahl	257	259	273	270	278	297	
- Kindergarten	Anzahl	54	52	64	56	58	67	
- Primarstufe	Anzahl	145	146	147	149	157	163	
- Oberstufe	Anzahl	58	61	62	65	63	67	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.1	11.4	12.1	11.8	12.0	12.6	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.30	4.20	4.20	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'500	5'385	5'686	6'311	5'840	6'782	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	671	920	1'013	1'104	1'047	740	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	13	15	13	14	11	12	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'184	6'319	6'712	7'428	6'898	7'533	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	86.6	83.4	81.6	80.9	81.0	84.8	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.3	1.8	3.1	4.0	3.7	5.2	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'384	2'380	2'513	2'756	2'515	2'878	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	374	826	610	809	-491	-229	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-161	105	-218	-455	647	77	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	213	931	392	354	156	-152	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'177	-1'164	-1'288	-1'096	-1'230	-1'424	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-50	-56	-61	-32	-57	-54	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'629	-3'997	-4'125	-4'231	-4'461	-4'865	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-193	-195	-209	-322	-233	-255	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-536	-647	-588	-678	-711	-646	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'391	-1'143	-1'256	-1'326	-1'368	-1'542	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-604	-543	-579	-744	-925	-882	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-121	-156	-164	-169	-179	-168	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	96	-84	-61	10	-13	42	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'819	8'916	9'322	9'542	9'334	9'606	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	753	828	948	984	923	1'055	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	29	18	12	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'084	1'653	1'557	1'817	456	856	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	52.3	259.5	103.9	72.5	34.5	114.4	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	5.8	8.5	7.8	8.9	2.2	3.9	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.4	4.5	5.0	5.2	4.7	5.1	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	11'206	10'129	10'381	10'625	11'073	9'143	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	15'366	15'176	15'727	17'221	17'665	17'409	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	16'458	14'486	14'651	15'256	16'596	14'474	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	88.7	74.1	73.4	74.7	80.3	66.5	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	6'085	5'090	5'065	5'817	6'841	6'864	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	98.4	80.6	75.5	78.3	99.2	91.1	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'637	2'249	2'238	2'540	2'946	2'914	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.1	1.0	0.8	0.7	0.6	0.6	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	13.1	13.9	14.8	14.2	14.2	14.7	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	9'281	10'085	10'662	11'405	10'824	10'545	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	2'072	637	1'499	2'507	1'321	748	
▸ Investitionsanteil	in %	13.7	4.2	7.6	11.9	6.2	3.4	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'459	1'895	1'726	1'043	1'264	1'491	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'121	15'431	15'110	15'669	16'048	16'381	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	510	514	569	479	530	604	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'737	-2'449	221	97	1'600	-2'069	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'803	-86	1'479	2'141	-53	776	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'072	-844	-1'240	-2'544	-347	-845	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	2'006	-1'519	-19	500	2'000	-2'000	

Wald



KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	879	872	883	893	917	920	
▸ Lernende	Anzahl	93	87	84	86	97	105	
- Kindergarten	Anzahl	18	13	16	21	24	23	
- Primarstufe	Anzahl	44	49	49	50	53	56	
- Oberstufe	Anzahl	31	25	19	15	20	26	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.6	10.0	9.5	9.6	10.6	11.4	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'004	2'353	2'262	2'250	2'848	2'817	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	392	527	825	671	350	238	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	13	13	13	14	14	14	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	2'409	2'893	3'100	2'935	3'211	3'068	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	80.9	77.0	71.3	75.0	86.0	90.1	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.3	4.3	1.7	1.7	2.7	1.7	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'280	2'699	2'562	2'520	3'105	3'062	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	177	316	457	251	408	45	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	2	22	40	31	25	36	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	179	338	497	282	433	80	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-393	-376	-426	-387	-373	-498	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-24	-22	-13	-15	-14	-21	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'778	-1'618	-1'615	-1'604	-1'772	-1'896	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-44	-107	-56	-49	-133	-86	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-225	-418	-549	-464	-280	-289	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-434	-372	-439	-384	-486	-489	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-40	-130	-36	-77	-46	-17	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-43	-62	-44	-101	-105	-105	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-17	-8	-7	-10	-24	-10	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'177	3'451	3'682	3'373	3'666	3'491	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	59	59	68	67	76	81	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	36	38	38	88	37	38	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	277	417	560	409	524	166	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	35.1	381.0	156.4	858.6	177.5	58.1	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	5.4	7.5	9.8	7.3	8.6	2.7	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	1.9	1.9	2.0	2.9	2.2	3.1	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	2'500	3'639	2'347	2'405	2'789	3'069	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	2'879	2'891	3'143	3'036	3'218	3'384	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'588	4'560	3'050	2'835	2'951	3'400	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	70.3	82.3	53.3	50.5	48.7	55.5	66.4
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	1'255	1'118	913	555	329	450	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	52.1	38.7	29.5	18.9	10.2	14.7	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'428	1'282	1'034	621	359	489	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.1	0.2	0.4	1.2	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.2	0.3	0.3	0.4	0.7	2.4	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.1	3.6	3.7	5.6	4.2	6.2	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	1'624	1'773	2'230	2'481	2'889	2'934	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	790	109	358	48	295	285	
▸ Investitionsanteil	in %	14.3	5.3	6.9	1.9	5.1	4.6	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	743	770	1'173	1'218	1'178	1'230	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	19'115	18'596	19'221	18'652	18'271	18'060	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	447	432	483	433	407	541	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-222	1'197	-1'389	159	77	177	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'005	1'317	-1'021	216	-128	462	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-817	-109	-358	-48	-295	-285	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-410	-10	-10	-10	500	0	

Waldstatt



KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'873	1'816	1'808	1'817	1'865	1'876	
▸ Lernende	Anzahl	222	210	205	213	213	221	
- Kindergarten	Anzahl	39	42	34	42	43	42	
- Primarstufe	Anzahl	129	123	126	113	109	119	
- Oberstufe	Anzahl	54	45	45	58	61	60	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.9	11.6	11.3	11.7	11.4	11.8	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.50	4.30	4.30	4.30	4.30	4.10	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'395	6'036	5'587	6'101	5'905	6'348	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	696	907	1'114	912	438	1'115	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	27	28	28	27	28	30	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	7'119	6'970	6'729	7'040	6'371	7'493	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	77.9	74.8	78.2	76.3	85.2	75.4	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	11.9	11.8	4.8	10.3	7.5	9.3	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'414	3'324	3'090	3'358	3'166	3'384	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	951	487	-93	609	-154	1'369	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-48	203	140	-322	182	-345	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	903	690	47	288	28	1'024	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-897	-1'018	-1'059	-969	-1'094	-1'181	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-75	-107	-85	-92	-114	-129	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'107	-3'004	-2'943	-2'988	-3'108	-3'089	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-621	-456	-662	-715	-515	-406	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-415	-393	-422	-327	-411	-414	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-961	-1'015	-1'024	-1'033	-938	-913	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-212	-367	-657	-424	-336	-352	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-77	-79	65	-2	-58	-61	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-37	-25	-29	-28	-30	-31	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'306	7'155	6'763	7'166	6'631	8'605	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	748	614	627	648	586	588	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	43	38	38	38	38	41	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	300	0	1'004	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	100	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'708	1'142	581	1'286	509	2'488	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	512.8	248.6	89.1	521.0	59.2	815.3	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	17.6	12.1	6.4	13.3	5.6	22.1	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	8.6	7.2	7.5	7.3	7.1	5.8	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	7'709	7'254	7'193	7'176	6'728	8'312	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	8'197	8'004	8'092	7'352	7'589	6'226	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	9'148	8'137	8'046	6'993	6'567	6'101	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	94.1	86.5	88.5	72.5	71.6	54.1	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	2'017	1'421	1'481	417	751	-1'469	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	28.3	20.4	22.0	5.9	11.8	-19.6	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'077	782	819	229	402	-783	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.5	0.3	0.2	0.2	0.3	0.3	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.8	0.4	0.3	0.3	0.4	0.4	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	11.8	9.7	10.2	10.1	10.2	8.8	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'180	6'584	6'611	6'936	6'839	7'695	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	333	459	652	247	860	305	
▸ Investitionsanteil	in %	8.2	9.6	7.6	2.8	9.5	3.4	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	415	463	1'318	1'746	1'023	1'129	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	13'996	14'307	14'358	14'028	14'593	13'979	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	479	561	586	533	587	629	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-6	-1'113	283	-90	63	591	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'558	1'141	894	664	1'222	1'329	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-349	-1'043	-600	-244	-649	-228	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'214	-1'210	-10	-510	-510	-510	

Walzenhausen



KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'981	2'015	2'028	2'040	1'991	2'014	
▸ Lernende	Anzahl	157	142	149	147	145	150	
- Kindergarten	Anzahl	30	24	29	33	36	37	
- Primarstufe	Anzahl	84	76	71	72	79	84	
- Oberstufe	Anzahl	43	42	49	42	30	29	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	7.9	7.0	7.3	7.2	7.3	7.4	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.60	3.40	3.40	3.40	3.20	3.20	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	8'005	6'908	7'743	7'195	7'417	7'792	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	615	1'047	782	1'208	1'405	635	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	22	23	22	23	22	22	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	8'642	7'978	8'547	8'426	8'844	8'449	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	80.7	77.1	82.7	76.9	68.9	78.6	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	11.9	9.5	7.9	8.5	15.0	13.6	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	4'041	3'428	3'818	3'527	3'725	3'869	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'173	467	325	1'125	881	589	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	26	78	156	78	182	30	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'198	545	480	1'204	1'063	619	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'391	-1'404	-1'353	-1'357	-1'237	-1'250	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-42	-44	-43	-48	-75	-76	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'202	-2'915	-3'056	-3'209	-3'429	-3'718	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-308	-363	-267	-322	-412	-417	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-267	-561	-776	-909	-875	-974	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'175	-1'266	-1'398	-1'244	-1'081	-588	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-535	-496	-441	-583	-401	-395	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-376	-391	-567	-167	-93	-155	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-144	-156	-173	-116	-79	-195	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	8'638	8'141	8'555	9'158	8'746	8'388	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	868	848	816	856	866	487	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	13	13	13	13	13	13	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	2'020	1'328	1'154	1'994	1'760	1'089	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	118.6	103.3	159.2	183.8	161.4	140.5	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	13.8	9.6	8.1	13.8	12.4	7.6	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.4	5.6	5.2	5.4	5.6	2.9	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	5'090	5'393	4'932	5'649	6'436	6'145	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	12'372	12'797	12'693	12'909	13'120	13'395	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	2'155	2'372	1'073	992	1'073	1'046	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	14.7	17.2	7.6	6.9	7.6	7.3	66.4
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-1'261	-1'309	-1'906	-2'814	-3'517	-3'879	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-14.6	-16.4	-22.3	-33.4	-39.8	-45.9	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-636	-649	-940	-1'379	-1'767	-1'926	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9	9.7	8.6	9.2	8.9	4.8	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	13'633	14'105	14'599	15'723	16'637	17'274	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'704	1'286	725	1'085	1'090	775	
▸ Investitionsanteil	in %	12.8	9.3	5.7	9.1	9.1	6.4	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'264	1'702	2'656	3'217	3'148	3'369	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	20'393	20'527	20'507	21'827	23'648	24'789	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	702	697	667	665	621	621	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-333	1'187	-217	-168	-212	-236	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'289	2'133	1'715	1'721	881	538	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'494	-1'291	-725	-1'085	-1'090	-774	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	871	346	-1'208	-804	-3	0	



Wolfhalden

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'837	1'873	1'851	1'866	1'890	1'874	
▸ Lernende	Anzahl	170	173	188	186	188	188	
- Kindergarten	Anzahl	39	36	43	39	31	34	
- Primarstufe	Anzahl	86	93	92	100	109	112	
- Oberstufe	Anzahl	45	44	53	47	48	42	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.3	9.2	10.2	10.0	9.9	10.0	10.8
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	3.90	3.90	3.90	3.90	3.85
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'864	6'305	5'100	6'219	6'395	7'008	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	697	1'178	1'036	1'327	2'014	1'446	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	14	14	15	15	15	15	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'575	7'497	6'151	7'561	8'424	8'470	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	80.3	72.2	82.4	78.5	67.1	76.7	78.3
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	8.9	11.9	0.5	3.7	8.8	6.1	9.5
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'192	3'366	2'756	3'333	3'384	3'740	3'748
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	985	1'816	-320	1'302	2'039	1'934	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-126	-1'230	90	-4	62	265	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	859	586	-230	1'298	2'101	2'199	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-893	-784	-875	-820	-944	-976	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-65	-47	-98	-26	-71	-85	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'970	-3'235	-3'262	-3'306	-3'273	-3'084	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-95	-123	-114	-160	-183	-169	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-479	-497	-431	-412	-365	-296	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-713	-863	-891	-931	-1'008	-961	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-202	-519	-442	-479	-370	-382	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-62	-89	-101	-105	-78	-203	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-53	-51	-40	-27	-27	-65	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'391	7'794	5'969	7'511	8'366	8'365	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	290	317	354	370	413	576	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	18	26	26	26	28	29	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	1'000	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	54	54	54	54	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'282	2'145	68	1'702	2'493	2'535	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	137.0	280.5	7.7	203.8	145.3	233.8	79.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	13.1	19.9	0.8	16.5	21.8	21.7	9.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.1	3.1	4.4	3.8	3.8	5.1	4.4
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	7'666	8'919	7'748	8'831	10'144	11'620	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	7'491	6'913	7'479	7'972	9'300	9'834	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'209	1'077	722	753	950	1'424	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	12.4	10.0	8.3	7.3	8.3	12.2	66.4
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-6'211	-7'596	-6'764	-7'627	-8'423	-9'877	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-94.5	-101.3	-110.0	-100.9	-100.0	-116.6	23.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'381	-4'056	-3'654	-4'088	-4'457	-5'271	1'010
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-0.1	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.6	4.5	6.1	5.2	5.2	7.0	7.5
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	13'702	14'509	14'243	15'599	17'723	19'711	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	936	765	893	835	1'716	1'084	
▸ Investitionsanteil	in %	10.9	9.3	9.5	10.5	16.4	11.6	12.8
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'350	1'054	1'233	1'479	984	982	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'469	18'700	17'349	17'774	17'409	16'404	16'619
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	486	419	473	440	499	521	523
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	307	36	-331	1'326	-1'632	1'398	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'268	775	471	2'191	1'565	2'468	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-960	-738	-802	-865	-3'196	-1'069	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1	-1	0	0	-1	-1	

Total

KENNZAHL	Einheit	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Median
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	55'447	55'375	55'626	56'263	56'263	56'641	
▸ Lernende	Anzahl	5'567	5'679	5'815	5'941	5'941	6'124	
- Kindergarten	Anzahl	1'113	1'175	1'216	1'223	1'223	1'211	
- Primarstufe	Anzahl	3'133	3'167	3'220	3'331	3'331	3'468	
- Oberstufe	Anzahl	1'321	1'337	1'379	1'387	1'387	1'445	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.0	10.0	10.3	10.5	10.6	10.8	10.7
STEUERN								
Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.94	3.92	3.91	3.92	3.87	3.85	3.90
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	187'127	189'908	182'513	199'251	213'285	212'282	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	23'286	28'963	28'090	30'538	29'406	28'719	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	767	843	850	859	889	894	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	211'180	219'714	211'452	230'649	243'580	241'895	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	80.6	77.9	80.4	79.1	76.2	78.3	80.8
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	8.0	8.5	5.9	7.3	11.4	9.5	5.3
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'383	3'423	3'297	3'582	3'791	3'748	3'442
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	22'067	22'292	5'546	21'772	29'832	20'578	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-4'373	-2'269	-4'096	-7'838	-9'163	-3'705	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	17'693	20'023	1'450	13'934	20'669	16'873	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-25'337	-26'016	-27'028	-26'375	-27'746	-29'597	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-4'287	-4'000	-4'016	-3'268	-4'202	-4'661	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-87'359	-88'132	-91'539	-94'832	-98'452	-101'772	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-10'490	-11'666	-11'613	-12'111	-11'940	-12'412	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-14'058	-16'076	-16'060	-17'724	-19'315	-19'676	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-30'494	-31'226	-33'645	-32'693	-31'368	-32'702	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-16'794	-18'628	-19'264	-19'743	-18'792	-19'530	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-5'028	-5'824	-5'963	-5'968	-5'692	-6'532	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-2'002	-2'470	-2'238	-2'175	-2'015	-2'002	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	218'374	228'684	218'673	238'675	250'200	251'114	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	14'225	14'683	14'957	14'975	14'889	15'306	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	1'144	1'278	1'311	1'633	1'503	1'593	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	5'193	5'569	3'184	800	3'483	1'404	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	519	1'129	1'481	1'521	1'973	1'552	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	36'639	38'548	21'900	39'107	46'315	38'239	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	146.0	167.3	59.6	117.6	129.2	79.4	114.4
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.0	10.2	6.0	10.2	11.4	9.2	8.7
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.5	4.5	4.7	4.5	4.3	4.4	4.1
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	220'186	235'830	230'587	247'186	247'840	247'682	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	271'615	274'356	293'105	310'429	328'427	359'876	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	257'052	258'082	267'461	278'718	265'187	275'479	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	70.0	68.2	73.4	72.4	65.4	66.4	57.0
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	59'225	47'836	62'859	57'406	47'740	57'221	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	28.0	21.8	29.7	24.9	19.6	23.7	10.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'071	862	1'135	1'032	849	1'010	347
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2	0.3	0.2
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.8	0.7	0.6	0.5	0.5	0.7	0.5
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.9	7.8	8.2	7.6	7.1	7.5	7.6
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	212'390	226'520	230'246	253'023	280'687	302'655	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	25'090	23'042	36'736	33'246	35'849	48'149	
▸ Investitionsanteil	in %	7.8	6.9	10.5	10.1	10.8	12.8	8.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	51'631	55'074	56'873	57'869	61'559	60'423	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'743	15'848	16'107	16'308	16'572	16'619	16'968
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	457	470	486	469	493	523	575
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-1'029	-2'736	-2'068	4'412	-16'827	-2'843	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	31'463	31'944	27'878	29'131	27'012	39'892	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-28'228	-33'345	-37'301	-36'705	-43'747	-43'332	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-4'264	-1'336	7'355	11'987	-92	597	