

# Gemeindefinanzstatistik 2021

## Appenzel Ausserrhoden



**Herausgegeben von**

Kanton Appenzell Ausserrhoden, Departement Finanzen, Abteilung Controlling und Gemeindefinanzen

**Erstellt von**

BDO AG

**Datengrundlagen**

Offizielle Jahresrechnungen der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

Statistische Angaben der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

**Auskunft**

Martin Frei, Kanton Appenzell Ausserrhoden

Markus Meli, Gianmarco Zanolari, Elia Rada und Nico Breu, BDO AG

**Copyright**

Abdruck, (ausser für kommerzielle Zwecke) mit Quellenangabe gestattet

**ISSN 2297-6760**

**Foto Titelblatt (Gemeinde Wolfhalden)**

Erich Brassel, Herisau

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	<b>1</b>
<b>1 Gemeindefinanzstatistik</b>	<b>2</b>
Wichtiges in Kürze	2
Erfolgsrechnung	4
Bilanz	8
<b>2 Kennzahlen 1. Priorität</b>	<b>13</b>
Nettoverschuldungsquotient	13
Selbstfinanzierungsgrad	16
Zinsbelastungsanteil	19
<b>3 Kennzahlen 2. Priorität</b>	<b>21</b>
Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in	21
Selbstfinanzierungsanteil	23
Kapitaldienstanteil	25
Bruttoverschuldungsanteil	27
Investitionsanteil	29
<b>4 Methodik</b>	<b>31</b>
<b>5 Begriffsdefinition</b>	<b>34</b>
<b>Anhang</b>	<b>37</b>
Übersicht Gemeindekürzel	37
Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik	38
Auswertung der Zahlen je Gemeinde	39

## Vorwort

Vor Ihnen liegt die achte Fassung der Gemeindefinanzstatistik des Kantons Appenzell Ausserrhoden für das Kalenderjahr 2021.

Die Gemeindefinanzstatistik dient den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument, bietet ihnen aber auch die Möglichkeit, Analysen durchzuführen.

Der Voranschlag und die Jahresrechnung der Gemeinden werden nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungsmodells HRM2 erstellt. Die Fachempfehlungen der Finanzdirektorenkonferenz sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhoden angepasst.

In den nachfolgenden Kapiteln werden die aktuellen Ergebnisse resp. Finanzkennzahlen mit den Vorjahreswerten verglichen, dargelegt und entsprechend kommentiert. Insbesondere auf Stufe der einzelnen Kennzahl - in Kapitel 2 und 3 - ist diese Gegenüberstellung bzw. die jeweilige Entwicklung sichtbar. Die gewählte Darstellungsmethode ermöglicht einen langfristigen Vergleich der heutigen Resultate mit denjenigen, die vor fünf Jahren publiziert wurden. Das Layout inkl. Grafiken wurden gegenüber der vorjährigen Publikation beibehalten.

Die Gemeindefinanzstatistik ist in fünf Kapitel gegliedert. In einem ersten Kapitel werden die wichtigsten Zahlen zur finanziellen Situation und zur Entwicklung derselben zusammengefasst. Dazu finden Sie eine Analyse zu Positionen und Angaben der Erfolgsrechnung sowie zur Bilanz. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhoden (FHG) legt der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes fest. Er beachtet dabei die Kennzahlen erster und zweiter Priorität. Diese sind im zweiten und dritten Kapitel dargestellt bzw. analysiert worden. Das anschliessende Kapitel 4 befasst sich mit der angewendeten Methodik, den Datenquellen, der Datenerhebung und -prüfung sowie dem Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung. Im fünften Kapitel sind schliesslich die verwendeten Begriffe definiert.

Im Anhang zu diesem Bericht finden Sie, analog Vorjahre, eine Auswertung mit den Zahlen jeder einzelnen Gemeinde sowie eine Zusammenfassung aller Gemeinden.

Diesen Bericht finden Sie auch online unter:  
www.ar.ch • Verwaltung • Departement Finanzen • Amt für Finanzen • Controlling und Gemeindefinanzen • Gemeindefinanzstatistiken.

# 1 Gemeindefinanzstatistik

## Wichtiges in Kürze

### Bevölkerungsentwicklung

Die Bevölkerung ist im Jahr 2021 nach dem einmaligen Rückgang im Vorjahr um 114 Personen wieder um 263 Personen angestiegen. Die Zunahme auf 55'626 Personen entspricht rund 0.5% (Schweiz: 0.7%). Die Einwohnerzahl im Kanton Appenzell Ausserrhoden ist seit dem Jahr 2011 um 3.9% (Schweiz: 9.9%) gestiegen. Die Veränderung gegenüber dem Jahr 2020 verteilt sich wie folgt:

- Vorderland +78 oder 0.6% (Total 13'700)
- Mittelland +119 oder 0.7% (Total 17'696)
- Hinterland +66 oder 0.3% (Total 24'230)

### Schule

Seit der Erfassung der Anzahl Lernenden hat sich die Kennzahl bis im Jahr 2017 jährlich reduziert (ausser in den Jahren 2003 und 2013). Im Jahr 2018 erfolgte die Trendwende und auch im aktuellen Jahr, so wie in den letzten drei Jahren, ist eine moderate Steigerung zu verzeichnen. Die Anzahl Lernende hat sich im Vergleich zum 2017 um 6.2% und im Vergleich zum Vorjahr um 2.3% auf 5'815 Lernende erhöht. Diese Veränderung hat eine direkte Auswirkung auf die Quote der Anzahl Lernenden pro 100 Einwohner. Diese beträgt neu 10.5 (Vorjahr 10.3). Im Jahr 2016 lag dieser Wert bei 10.1, im Jahr 2011 bei 11.3 und vor 15 Jahren im Jahr 2006 bei 13.9. Die Tendenz dieser Quote ist wieder steigend.

Die Gesamtkosten der Volksschule je Lernenden sind um CHF 293 auf CHF 21'790 gestiegen (1.4%). Diese Kennzahl lag im Jahr 2011 noch auf CHF 17'957. Daraus resultiert eine Zunahme der Kosten der Volksschule je Lernenden während der letzten 10 Jahre von 21.3%. Das Nettoergebnis der Funktion "Bildung" aller Gemeinden dividiert durch die Anzahl Lernenden ergibt durchschnittlich einen Betrag von CHF 16'308 (Vorjahr CHF 16'107).

### Steuern

Der durchschnittliche Gemeindesteuerfuss (ungeachtet) ist mit 3.92 gegenüber dem Vorjahr nahezu unverändert. Die ordentlichen Steuern sind markant um CHF 16.7 Mio. auf CHF 199.3 Mio. gestiegen (9.2%). Davon sind CHF 4.3 Mio. auf juristische Personen zurückzuführen, welche trotz der wirtschaftlichen Einschränkungen infolge der COVID-19 Pandemie im Jahr 2021 wieder höhere Steuereinnahmen verzeichneten.

Der Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner hat sich aufgrund der höheren Steuereinnahmen um CHF 285 auf CHF 3'582 erhöht und erreicht somit den Höchstwert seit 2014 (Umstellung auf HRM2).

Der Fiskalertrag 2021 aller Ausserrhoder Gemeinden beträgt insgesamt CHF 230.6 Mio. (Vorjahr CHF 211.5 Mio.) und ist damit um 9.1% höher. Der Steuerertrag der natürlichen Personen deckt 79.1% des gesamten Fiskalertrags (Vorjahr 80.4%), derjenige der juristischen Personen 7.3% (Vorjahr 5.9%), ab.

### Ertragslage

Den höheren betrieblichen Aufwendungen (überwiegend in den Bereichen Personalaufwand: um CHF 2.1 Mio. sowie Sach- und übriger Betriebsaufwand: um CHF 1.1 Mio.) und dem gesunkenen Ergebnis aus Finanzierung (um CHF 2.0 Mio.) stehen unter anderem höhere Ergebnisse bei den Fiskaleinnahmen in der ersten Stufe der Erfolgsrechnung gegenüber. Die Gemeinden haben im Berichtsjahr 2021 ein operatives Nettoergebnis von CHF 21.8 Mio. erzielt. Damit befinden sie sich deutlich über dem Vorjahr (CHF 5.5 Mio.) und beinahe auf dem Niveau der Jahre vor der Pandemie (2019: CHF 22.3 Mio., 2018: CHF 22.1 Mio.). Von den zwanzig Gemeinden mussten lediglich drei einen operativen Aufwandüberschuss hinnehmen (Vorjahr: sieben). Die überwiegende Mehrheit erwirtschaftete dementsprechend einen Ertragsüberschuss auf der operativen Ebene.

Das negative Ergebnis der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung beläuft sich im Jahr 2021 auf CHF 7.8 Mio. (Vorjahr CHF 4.1 Mio.). Die Bildung von zusätzlichen Abschreibungen ist zwar von CHF 3.2 Mio. auf CHF 0.8 Mio. gesunken, es wurden aber Einlagen in Vorfinanzierungen von CHF 10.3 Mio. vorgenommen (Vorjahr CHF 4.2 Mio.). Demgegenüber stehen ein um CHF 0.9 Mio. höherer ausserordentlicher Ertrag und ein um CHF 0.9 Mio. tieferes Ergebnis der Spezialfinanzierungen.

Alle 20 Ausserrhoder Gemeinden erzielten zusammen ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 13.9 Mio. Nach dem Tiefststand des Vorjahres (CHF 1.5 Mio.) hat sich das Ergebnis im Vergleich zu den Vorperioden wieder deutlich verbessert.

Der Gesamtnettoaufwand aller Gemeinden (ohne Bildungen oder Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen) ist wie bereits im Vorjahr erneut angestiegen, und zwar im Umfang von CHF 4.0 Mio. auf CHF 212.3 Mio. Der Nettoaufwand der Funktion "Bildung" hat sich um CHF 3.3 Mio. auf CHF 94.8 Mio. erhöht. Er umfasst 44.7% des Gesamtnettoaufwandes und ist somit die grösste Aufwandposition. Die Funktionen "Soziale Sicherheit" und "Allgemeine Verwaltung" belasten die Gemeinderechnungen mit Nettoaufwendungen in der Höhe von CHF 32.7 Mio. bzw. CHF 26.4 Mio. Innerhalb der letzten fünf Jahre hat sich der Gesamtnettoaufwand um CHF 19.3 Mio. erhöht (10.0%). Der Nettoaufwand der einzelnen Funktionen hat sich in diesem Zeitraum (Vergleich mit 2017) wie folgt entwickelt:

- grösste prozentuale Veränderungen:
  - Gesundheit +33.3%
  - Umweltschutz/Raumordnung +31.9%
  - Kultur, Sport/Freizeit, Kirche +17.0%
- grösste absolute Veränderungen:
  - Bildung +CHF 8.5 Mio.
  - Gesundheit +CHF 4.4 Mio.
  - Soziale Sicherheit +CHF 2.4 Mio.

Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad ist nach dem erkennbaren Rückgang des Vorjahres auf 59.6% ("schlecht") mit 117.6% wieder höher und als "gut" zu bewerten. Grund dafür ist einerseits die höhere Selbstfinanzierung, welche im Jahr 2021 insgesamt CHF 39.1 Mio. beträgt und damit der Höchstwert seit der Umstellung auf HRM2 erreicht hat. Andererseits hat die Abnahme der Nettoinvestitionen um CHF 3.5 Mio. (9.5%) ebenfalls zu diesem Effekt resp. der Erhöhung des Selbstfinanzierungsgrades beigetragen. Diese Kennzahl ist jedoch differenziert zu betrachten, d.h. für aussagekräftige Schlussfolgerungen ist ein Mehrjahresschnitt heranzuziehen. In der Gesamtbetrachtung aller Gemeinden beträgt der 5-Jahres-Durchschnitt rund 115.8%.

Der höhere Selbstfinanzierungsgrad spiegelt sich auch bei der um 8.7% gesunkenen Nettoverschuldung wider. Im Jahr 2021 weisen die Gemeinden im Durchschnitt einen "mittleren" Selbstfinanzierungsanteil von 10.2% aus. Ein Richtwert von > 20% wird als "gut" betrachtet. Es stehen somit 10.2% des laufenden Ertrags zur Finanzierung von Investitionen oder zur Rückzahlung von Schulden zur Verfügung. Die Kennzahl ist zwar um 4.2 Prozentpunkte höher als im Vorjahr; der finanzielle Spielraum für die Realisierung von zukünftigen Investitionen bleibt aber weiterhin eng. Der Kapitaldienstanteil bleibt mit 4.5% auf stabilem Niveau.

## Vermögens- und Finanzierungsstruktur

Die Abnahme der Nettoverschuldung (Zähler) um CHF 5.5 Mio. sowie die Zunahme des Fiskalertrags (Nenner) um CHF 19.2 Mio. haben zu einer Reduktion des kommunalen Mittelwerts des Nettoverschuldungsquotienten geführt. Dieser betrug im Vorjahr 29.7%, im Berichtsjahr 2021 liegt er bei 24.9% und ist als "gut" zu beurteilen. Die durchschnittliche Nettoschuld pro Einwohner/-in hat sich auf CHF 1'032 reduziert (Vorjahr CHF 1'135). Eine Nettoverschuldung pro Einwohner unter CHF 1'000 wird positiv bewertet. Seit dem Jahr 2014 wurde lediglich einmal eine tiefere Nettoverschuldung pro Einwohner berechnet (Jahr 2019: CHF 862). Die Kennzahl hat innerhalb der letzten acht Jahre um rund 29.3% abgenommen. Das Verhältnis zwischen den Bruttoschulden (CHF 278.7 Mio.) und dem laufenden Ertrag (CHF 385.2 Mio.) ergibt für das Jahr 2021 einen Bruttoverschuldungsanteil von 72.4%, was nach wie vor als "gut" zu interpretieren ist (Vorjahr 73.4%).

## Investitionstätigkeit

Ergänzend zu den obigen Erkenntnissen über den Selbstfinanzierungsanteil fällt die Investitionstätigkeit aller Gemeinden zusammen, analog Vorjahr, knapp auf ein mittleres Niveau. Im Jahr 2021 weisen sie im Durchschnitt einen Investitionsanteil von 10.1% (Vorjahr 10.5%) aus. Die Nettoinvestitionen betragen insgesamt CHF 33.2 Mio. (Vorjahr CHF 36.7 Mio.). Während den letzten fünf Jahren wurden auf kantonaler Ebene durchschnittlich rund CHF 28.9 Mio. Nettoinvestitionen getätigt.

Die geplanten Nettoinvestitionen für die nächsten vier Jahre weisen gemäss den Finanzplänen der Gemeinden einen jährlichen durchschnittlichen Investitionsbedarf von circa CHF 2.9 Mio. pro Gemeinde aus (CHF 57.9 Mio. alle Gemeinden zusammen). Im Vorjahr betrug der geplante Durchschnitt rund CHF 2.8 Mio.

## Geldflussrechnung

Nach drei Jahren, in welchen die Gemeinden zusammen einen Mittelabfluss auswiesen, ist im Jahr 2021 wieder ein Mittelzufluss von CHF 4.4 Mio. zu verzeichnen. Die Geldzuflüsse aus betrieblicher Tätigkeit von CHF 29.1 Mio. (Vorjahr CHF 27.9 Mio.) sowie aus Finanzierungstätigkeit von CHF 12.0 Mio. (Vorjahr CHF 7.4 Mio.) sind ausreichend, um den Geldabfluss aus Investitionstätigkeit von rund CHF 36.7 Mio. (Vorjahr CHF 37.3 Mio.) zu finanzieren. Daraus resultiert eine Zunahme der flüssigen Mittel auf kommunaler Ebene.

## Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Rechnungsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der operativen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen dargestellt. Der Saldo dieser Stufe zeigt das effektive Jahresergebnis der Gemeinde. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen (und periodenfremden) Erfolge sowie die Bildung und Auflösung von Reservepositionen. Die Erfolgsrechnung kann nach Funktionaler Gliederung oder nach Artengliederung dargestellt werden.

### Nettoaufwand

Der Nettoaufwand ergibt sich in der Funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung aus dem Aufwand abzüglich des direkt zuteilbaren Ertrags jeder Funktion. Bildungen und Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen sind bei der Ermittlung des Nettoaufwandes nicht berücksichtigt worden, d.h. diese wurden zum tatsächlichen Nettoaufwand wieder aufgerechnet bzw. subtrahiert. Die Summe aller angepassten Nettoaufwände der funktionalen Bereiche stellt den Gesamtnettoaufwand dar.

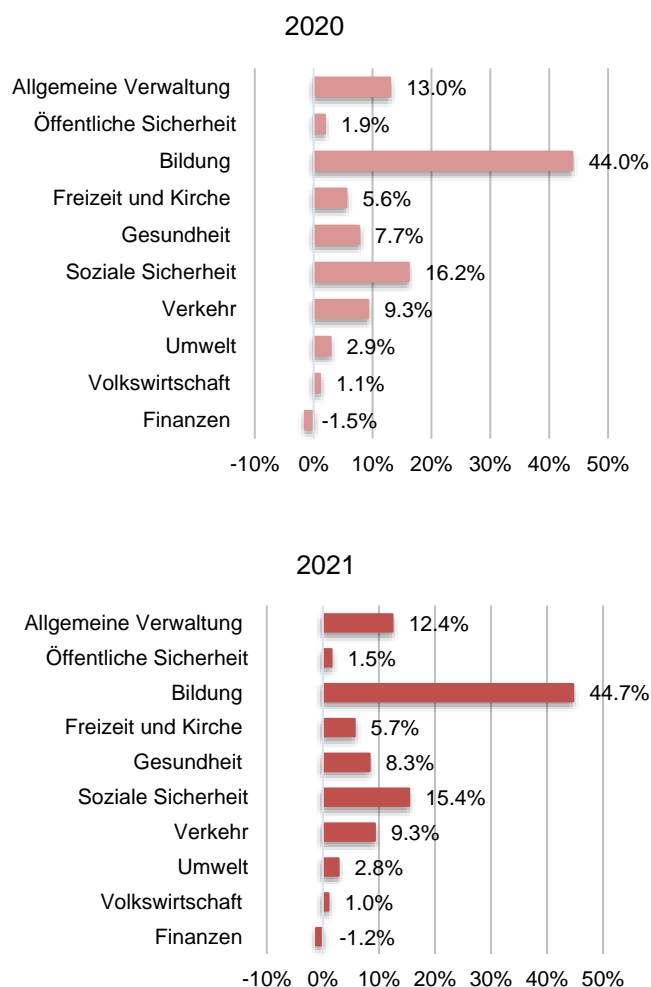
Durch die erneute Zunahme des Gesamtnettoaufwandes wird der Aufwärtstrend seit der Umstellung auf HRM2 fortgeführt. Die Funktionen 0, 1 und 5 sind gegenüber dem Vorjahr rückläufig; die Funktionen 7 und 8 stagnieren; bei den übrigen Funktionen hat sich der Nettoaufwand erhöht.

Die Tabelle 1 zeigt die Summe der Nettoaufwände der jeweiligen Funktionen aller Gemeinden für die Jahre 2017 bis 2021;

Bereich	Funktion	2017	2018	2019	2020	2021
0	Allgemeine Verwaltung	25.4	25.3	26.0	27.0	26.4
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	4.0	4.3	4.0	4.0	3.3
2	Bildung	86.4	87.4	88.1	91.5	94.8
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	10.3	10.5	11.7	11.6	12.1
4	Gesundheit	13.3	14.1	16.1	16.1	17.7
5	Soziale Sicherheit	30.3	30.5	31.2	33.6	32.7
6	Verkehr	19.4	16.8	18.6	19.3	19.7
7	Umweltschutz und Raumordnung	4.5	5.0	5.8	6.0	6.0
8	Volkswirtschaft	1.9	2.0	2.5	2.2	2.2
9	Finanzen (Zinsen, Liegenschaften Finanzvermögen)	-2.6	-4.2	-6.7	-3.1	-2.6
	<b>Total</b>	<b>193.0</b>	<b>191.6</b>	<b>197.3</b>	<b>208.2</b>	<b>212.3</b>

**Tabelle 1:** Summe der Nettoaufwände (exkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen) der jeweiligen Funktionen aller Ausserrhoder Gemeinden (in Mio. CHF)

die Abbildung 1 deren Verteilung in Prozent des Gesamtnettoaufwandes für die letzten zwei Jahre.



**Abbildung 1:** Verteilung in % des Gesamtnettoaufwandes

## Ertragslage

Die operativen Ergebnisse vermitteln ein tatsächliches Bild der Ertragslage und stellen das effektive finanztechnische Ergebnis der Gemeinden dar. In den letzten fünf Jahren haben die Ausserrhoder Gemeinden im Durchschnitt ein operatives Ergebnis von CHF 17.4 Mio. erzielt, wobei der Ausreisser im Jahre 2020 (CHF 5.5 Mio.) aufgrund der COVID-19 Pandemie zu erwähnen ist. Das operative Nettoergebnis von CHF 21.8 Mio. liegt im Jahr 2021 rund 25.2% über dem Mehrjahresschnitt. Nach dem defizitären Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit des Vorjahres wurde im Jahr 2021 ein positives betriebliches Ergebnis von CHF 17.3 Mio. erwirtschaftet. Hingegen liegt das Ergebnis aus Finanzierungstätigkeiten aufgrund sinkender Erträge rund CHF 2.0 Mio. unter dem Vorjahreswert. Trotz des höheren ausserordentlichen Ertrags haben die höheren ausserordentlichen Aufwendungen (primär aufgrund der Bildung von Vorfinanzierungen) sowie der tiefere Ausgleich der Spezialfinanzierungen das negative ausserordentliche Ergebnis in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung um CHF 3.7 Mio. erhöht. Der Ausgleich der Spezialfinanzierungen ist erstmals seit dem Jahr 2018 negativ mit CHF 0.1 Mio. ausgefallen. Die höheren Ergebnisse in der ersten Stufe der Erfolgsrechnungen spiegeln sich in einem um CHF 12.5 Mio. gestiegenen Gesamtergebnis aller Gemeinden wider. Der Wert lag im Vorjahr lediglich bei CHF 1.5 Mio.

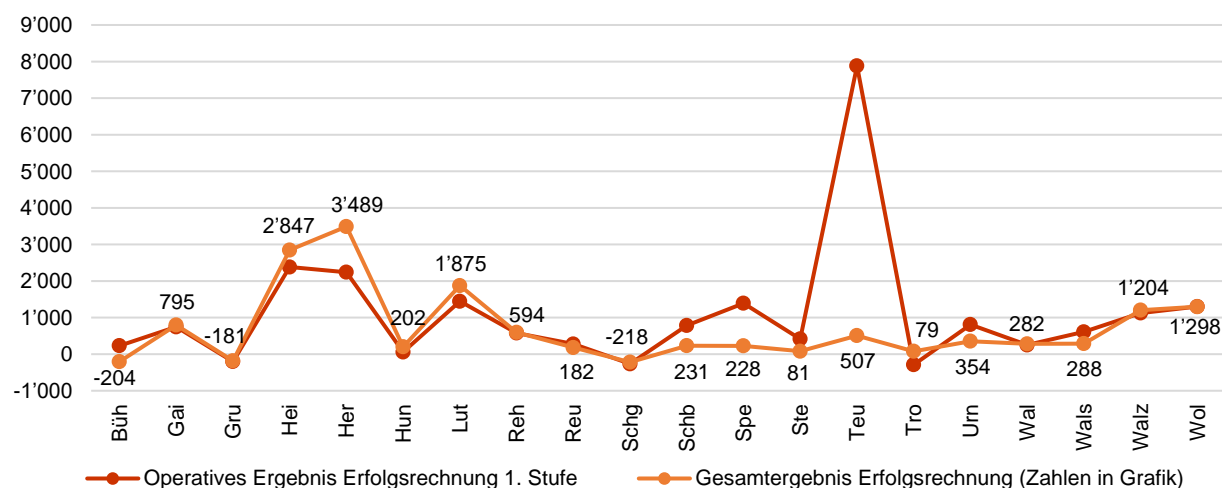
Die nachfolgende Tabelle fasst die Ergebnisse der 1. und der 2. Stufe sowie das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung für alle Gemeinden zusammen. Die Abbildung 2 stellt die Situation im Jahr 2021 grafisch dar.

Hinweis: Die Zuordnung der Gemeindecürzel zu den Gemeindefürnamen ist in der Übersichtstabelle im Anhang (Seite 37) dargestellt.

## Erfolgsrechnung 2021 (in TCHF)

	Ergebnis 1. Stufe	Ergebnis 2. Stufe	Gesamtergebnis
Bühler	232	-435	-204
Gais	745	50	795
Grub	-201	20	-181
Heiden	2'383	464	2'847
Herisau	2'240	1'249	3'489
Hundwil	58	143	202
Lutzenberg	1'446	429	1'875
Rehetobel	577	17	594
Reute	277	-95	182
Schönengrund	-265	48	-218
Schwellbrunn	786	-556	231
Speicher	1'391	-1'163	228
Stein	415	-334	81
Teufen	7'881	-7'374	507
Trogen	-289	368	79
Urnäsch	809	-455	354
Wald	251	31	282
Waldstatt	609	-322	288
Walzenhausen	1'125	78	1'204
Wolfhalden	1'302	-4	1'298
<b>Total</b>	<b>21'772</b>	<b>-7'838</b>	<b>13'934</b>

**Tabelle 2:** Gestufte Erfolgsrechnung jeder Gemeinde separat (inkl. zusätzliche Abschr. und Vorfinanzierungen)



**Abbildung 2:** Gegenüberstellung vom operativen Ergebnis 1. Stufe und Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung jeder Gemeinde (in TCHF)

Die Tabelle 3 zeigt den gestuften Erfolgsausweis auf kommunaler Ebene für die Rechnungsjahre 2017 bis 2021. Das operative Ergebnis liegt nahezu wieder auf dem Niveau der Jahre 2018 und 2019 vor der COVID-19 Pandemie. Das ausserordentliche Ergebnis hat sich vor allem aufgrund der

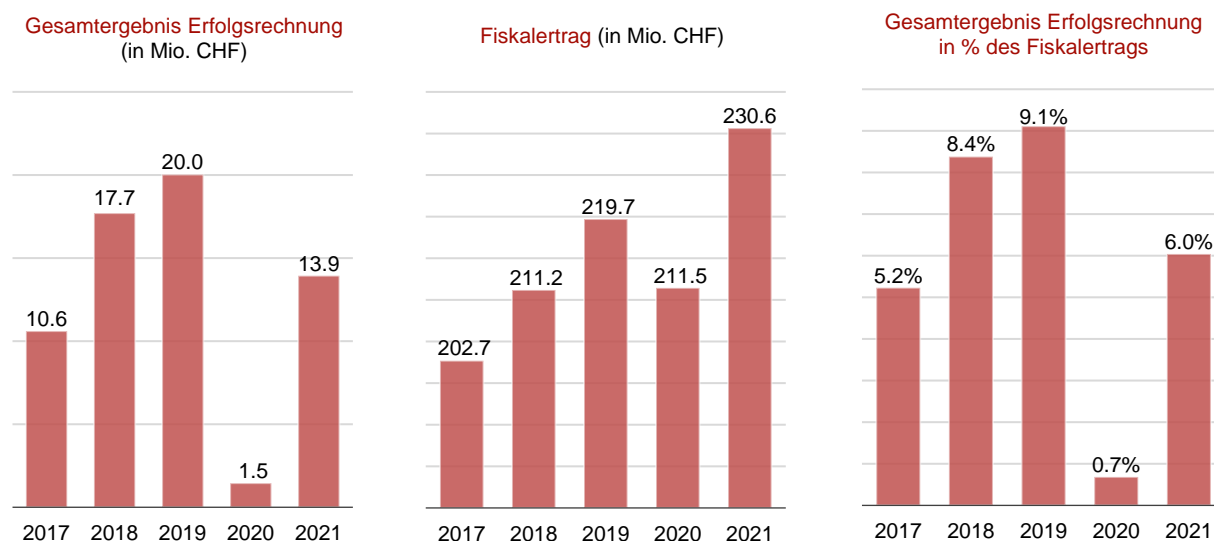
Bildung von Vorfinanzierungen in der Höhe von CHF 10.3 Mio. verschlechtert. Im Jahr 2020 wurden noch Vorfinanzierungen von CHF 4.2 Mio. gebildet. Daraus resultiert ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, das über dem Fünfjahresdurchschnitt von CHF 12.7 Mio. liegt.

<b>Gestufte Erfolgsrechnung (in TCHF)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Betrieblicher Aufwand gemäss gestuftem Erfolgsausweis	-334'642	-339'213	-347'817	-353'468	-357'440
Betrieblicher Ertrag gemäss gestuftem Erfolgsausweis	344'655	354'082	360'332	352'517	374'727
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>10'013</b>	<b>14'869</b>	<b>12'515</b>	<b>-951</b>	<b>17'287</b>
Finanzaufwand (34)	-2'290	-3'534	-5'670	-2'864	-3'004
Finanzertrag (44)	7'579	10'731	15'447	9'361	7'489
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>5'289</b>	<b>7'197</b>	<b>9'777</b>	<b>6'497</b>	<b>4'485</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>15'301</b>	<b>22'067</b>	<b>22'292</b>	<b>5'546</b>	<b>21'772</b>
a.o. Aufwand (38)	-5'838	-6'865	-5'914	-7'428	-11'136
a.o. Ertrag (48)	3'120	2'885	2'567	2'514	3'378
Ausgleich Spezialfinanzierung (90)	-2'015	-393	1'079	817	-81
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-4'734</b>	<b>-4'373</b>	<b>-2'269</b>	<b>-4'096</b>	<b>-7'838</b>
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>10'568</b>	<b>17'693</b>	<b>20'023</b>	<b>1'450</b>	<b>13'934</b>

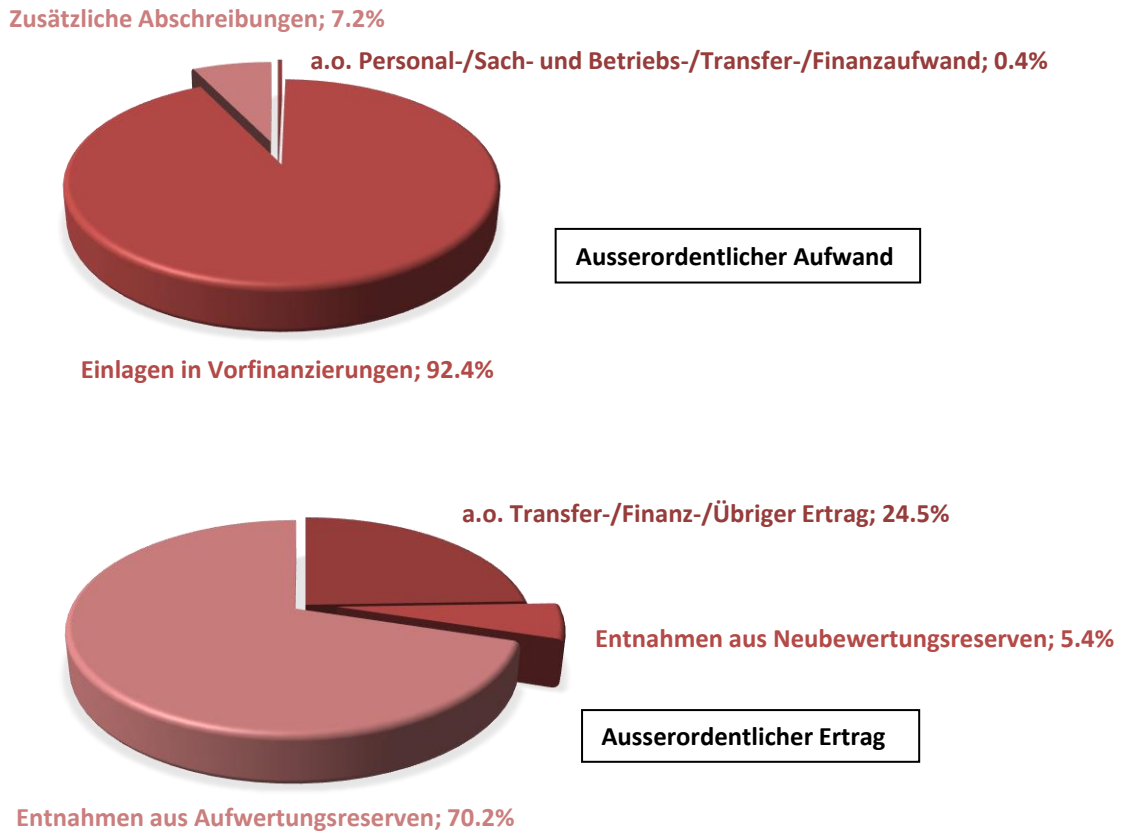
**Tabelle 3:** Gestufte Erfolgsrechnung aller Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhodens (ohne Elimination von gegenseitigen Erträgen und Aufwendungen und inkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen)

Im Jahr 2021 macht das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung rund 6.0% des Fiskalertrags aus. Nach der eindeutigen Trendwende des Vorjahres hat sich die Kennzahl im Vergleich zu den Vorperioden wieder deutlich verbessert. Die Abbildung 3 stellt die Werte des Berichtsjahres im Vergleich mit den Vorjahren grafisch dar.

Die Abbildung 4 zeigt die Bestandteile der ausserordentlichen Positionen in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung des Jahres 2021. Der ausserordentliche Ertrag sowie der ausserordentliche Aufwand haben sich gegenüber den Vorjahren im unterschiedlichen Ausmass erhöht.



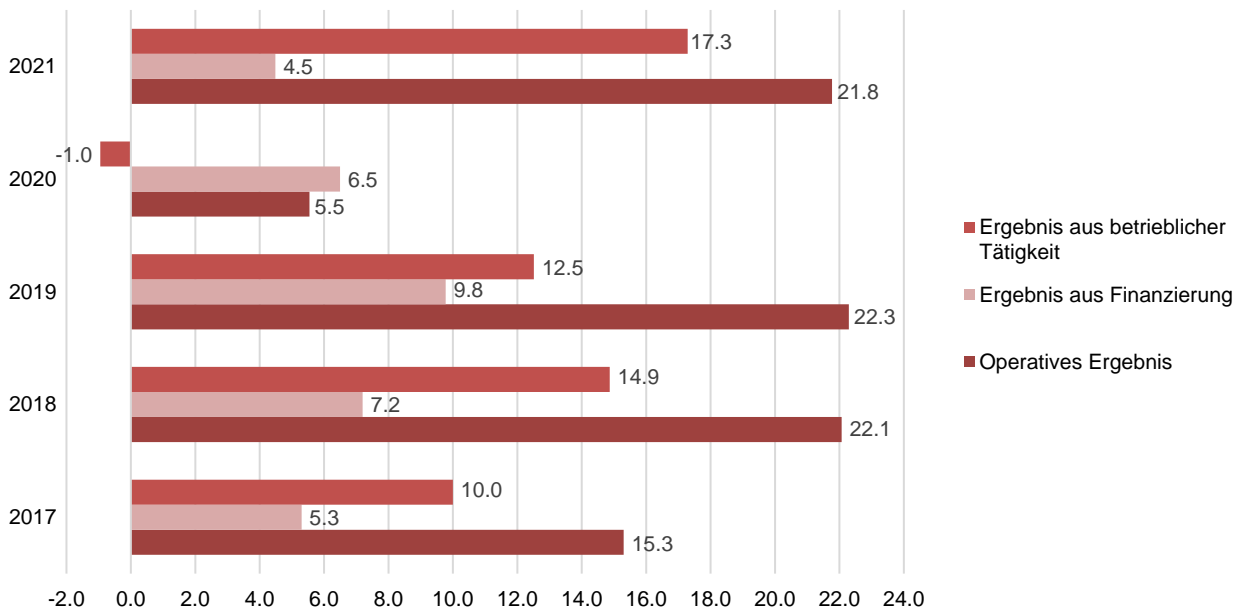
**Abbildung 3:** Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, Fiskalertrag und das Verhältnis im Vergleich



**Abbildung 4:** Bestandteile des ausserordentlichen Aufwands und Ertrags aller Gemeinden in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung im Jahr 2021

Die Abbildung 5 stellt die Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, die Ergebnisse aus Finanzierung sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) grafisch dar.

Trotz eines sinkenden Ergebnisses aus Finanzierung (Finanzertrag abzgl. Finanzaufwand) wurde dank einem überdurchschnittlichen Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit (hohe Fiskaleinnahmen) ein im Mehrjahresvergleich hohes operatives Ergebnis erzielt.



**Abbildung 5:** Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, der Ergebnisse aus Finanzierung sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) aller Gemeinden im 5-Jahres-Vergleich (in Mio. CHF)

## Bilanz

In der Bilanz sind auf der Aktivseite das Finanz- und Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und Eigenkapital dargestellt. Eine entsprechende Zahlenübersicht der einzelnen Bilanzpositionen ist in Tabelle 7 auf Seite 11 ersichtlich.

### Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen beinhaltet die Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Dieses wurde bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 nur von wenigen Gemeinden punktuell Neubewertet. Der Aufwertungsbetrag ist in den Aufwertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen. Das Verwaltungsvermögen aller Ausserrhoder Gemeinden ist um 5.9% höher als im Vorjahr. Die Zunahme gegenüber dem vor fünf Jahren bilanzierten Verwaltungsvermögen von CHF 266.5 Mio. beträgt hingegen 16.5% (Jahr 2017). Das Verhältnis zwischen den ordentlichen Abschreibungen (inkl. Abschreibungen der Investitionsbeiträge) und dem Verwaltungsvermögen (vor ordentlichen und zusätzlichen Abschreibungen) ist mit 5.1% nahezu unverändert gegenüber dem Vorjahr (5.2%). Die zusätzlichen Abschreibungen machen lediglich 0.2% des Verwaltungsvermögens vor Abschreibungen aus (Vorjahr 0.5%). Die Gemeinden haben in den letzten fünf Jahren zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von CHF 19.7 Mio. gebildet und von CHF 5.8 Mio. aufgelöst.

### Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst die übrigen Vermögenswerte und wird mit dem Nominalwert bzw. mit dem Verkehrswert (Sach- und Finanzanlagen) bewertet. Bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 wurde das Finanzvermögen neu bewertet. Die Bewertungsdifferenz ist in den Neubewertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen. Das Finanzvermögen aller Gemeinden hat im Vergleich zum Vorjahr um 7.2% zugenommen. Die Zunahme gegenüber dem Jahr 2017 liegt bei 17.5%. Im gleichen Zeitraum sind die Neubewertungsreserven im Eigenkapital um 18.7% gesunken. Innerhalb der letzten fünf Jahre haben sich diese um insgesamt CHF 5.6 Mio. reduziert.

Tabelle 4 zeigt das Finanz- und Verwaltungsvermögen aller Gemeinden separat und im Total, während Abbildung 6 den prozentuellen Anteil aufzeigt.

Finanz- und Verwaltungsvermögen 2021 (in Mio. CHF)	Finanzvermögen	Verwaltungsvermögen	Total
Bühler	8.2	13.7	21.9
Gais	18.2	10.7	28.9
Grub	5.0	6.1	11.1
Heiden	16.5	28.9	45.4
Herisau	59.3	96.0	155.2
Hundwil	3.9	7.2	11.1
Lutzenberg	7.2	9.0	16.2
Rehetobel	6.1	12.2	18.3
Reute	3.5	4.5	8.0
Schönengrund	3.3	1.0	4.3
Schwellbrunn	6.9	9.2	16.0
Speicher	18.3	21.6	39.9
Stein	3.8	8.3	12.1
Teufen	48.8	18.9	67.7
Trogen	3.6	14.7	18.4
Urnäsch	10.6	17.2	27.8
Wald	2.4	3.0	5.4
Waldstatt	7.2	7.4	14.5
Walzenhausen	5.6	12.9	18.6
Wolfhalden	8.8	8.0	16.8
<b>Total</b>	<b>247.2</b>	<b>310.4</b>	<b>557.6</b>

Tabelle 4: Finanz- und Verwaltungsvermögen jeder Gemeinde

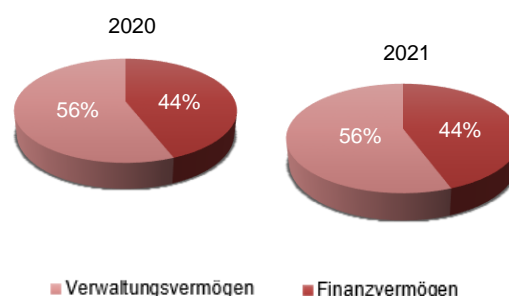


Abbildung 6: Finanz- und Verwaltungsvermögen in % der Aktiven

## Fremdkapital

Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn sie auf einem Ereignis in der Vergangenheit beruhen und ihre Erfüllung voraussichtlich zu einem Mittelabfluss führen wird, dessen Höhe verlässlich ermittelt werden kann. Falls Fälligkeit oder Höhe mit Unsicherheiten behaftet sind, werden Rückstellungen gebildet. Das Fremdkapital hat sich im Berichtsjahr geringfügig erhöht (3.8%). Nichtsdestotrotz ist der Zinsaufwand erneut um CHF 0.1 Mio. gesunken. Das Verhältnis zwischen dem Zinsaufwand und dem Fremdkapital beträgt im aktuellen Jahr, analog dem Vorjahr, rund 0.4%. Das weiterhin tiefe Zinsniveau in der Schweiz kam den Gemeinden wiederum zugute. Die wesentlichen Positionen des Fremdkapitals auf kommunaler Ebene (langfristige und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie laufende Verbindlichkeiten) machen im Jahr 2021 rund 50.0% der Bilanzsumme aller Gemeinden aus (Vorjahr 51.1%).

## Eigenkapital

Die Zusammensetzung des Eigenkapitals ist in Tabelle 6 auf Seite 11 dargelegt. Neben den Aufwertungs- und Neubewertungsreserven sind auch die Spezialfinanzierungen, die Fonds, die Vorfinanzierungen und die Bilanzüberschüsse wesentliche Positionen des Eigenkapitals. Während des Rechnungsjahres 2021 sind die Aufwertungsreserven von CHF 2.6 Mio. auf CHF 1.7 Mio. reduziert worden (33.2%). Auch die Neubewertungsreserven haben abgenommen.

Dabei ist zu beachten: (Kto. 2960.00 sowie Artengliederung 444x.xx)

- Abnahme Neubewertungsreserve (Bewertungsverluste): CHF 0.6 Mio.
- Wertberichtigungen Anlagen FV (Bewertungsgewinne): CHF 1.5 Mio.
- Netto (Bewertungsgewinne): CHF 0.9 Mio.

Die Fonds verzeichneten einen geringen Rückgang (1.1%). Die Spezialfinanzierungen haben hingegen leicht zugelegt (0.8%). Eine wesentliche Zunahme erfolgte bei den Vorfinanzierungen aufgrund der hohen Bildungen bei vier Gemeinden (Schwellbrunn, Speicher, Teufen und Urnäsch). Aufgrund der stets positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen - ungeachtet deren Schwankungen - konnten die Gemeinden ihre Bilanzüberschüsse auf CHF 147.3 Mio. ausbauen. Dieser Wert entspricht rund 26.4% der Bilanzsumme aller Ausserrhoder Gemeinden. Vor fünf Jahren lag dieser Wert bei 19.8%. Aus diesen Veränderungen resultiert insgesamt eine Erhöhung des Eigenkapitals im Umfang von 9.9%. Die wesentlichen Positionen des Eigenkapital auf kommunaler Ebene (Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen,

Neubewertungsreserven sowie Bilanzüberschüsse) machen im Jahr 2021 rund 45.1% der Bilanzsumme aus.

Analog der Aktivseite wird die Passivseite, aufgeteilt in Fremd- und Eigenkapital, in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Die Abbildung 7 setzt das Fremd- und Eigenkapital ins Verhältnis zur Bilanzsumme für die Jahre 2020 und 2021.

Fremd- und Eigenkapital 2021 (in Mio. CHF)	Fremdkapital	Eigenkapital	Total
Bühler	13.0	8.9	21.9
Gais	7.1	21.8	28.9
Grub	4.8	6.3	11.1
Heiden	33.2	12.1	45.4
Herisau	121.1	34.1	155.2
Hundwil	6.9	4.2	11.1
Lutzenberg	1.4	14.8	16.2
Rehetobel	10.9	7.5	18.3
Reute	3.7	4.3	8.0
Schönengrund	1.3	3.0	4.3
Schwellbrunn	7.1	8.9	16.0
Speicher	23.1	16.8	39.9
Stein	4.8	7.3	12.1
Teufen	20.1	47.6	67.7
Trogen	15.1	3.3	18.4
Urnäsch	16.4	11.4	27.8
Wald	3.0	2.5	5.4
Waldstatt	7.6	6.9	14.5
Walzenhausen	2.8	15.7	18.6
Wolfhalden	1.2	15.6	16.8
<b>Total</b>	<b>304.6</b>	<b>253.0</b>	<b>557.6</b>

Tabelle 5: Fremd- und Eigenkapital jeder Gemeinde

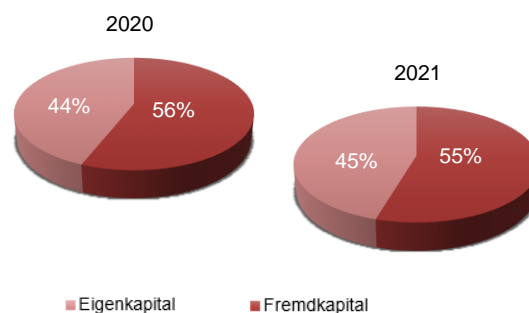


Abbildung 7: Fremd- und Eigenkapital in % der Passiven

Die Abbildung 8 zeigt das Nettovermögen resp. die Nettoschuld jeder Gemeinde. Dabei wird das Fremdkapital vom Finanzvermögen abgezogen. Nach der einmaligen Zunahme im Vorjahr um CHF 15.0 Mio. ist die Nettoverschuldung auf kommunaler Ebene wieder rückläufig (CHF 5.5 Mio.). Gleichwohl ist die Nettoverschuldung innerhalb der letzten fünf Jahre um 18.7% gesunken.

Seit der Umstellung auf HRM2 hat sich die Nettoverschuldung von elf Gemeinden reduziert. Die grösste Entwicklung innerhalb einer Gemeinde ist in Teufen ersichtlich (von einer Nettoverschuldung von CHF 5.4 Mio. im Jahr 2014 zu einem Nettovermögen im Jahr 2021 von CHF 28.7 Mio.). Diese Veränderung hat wesentlich zur Abnahme der gesamten Nettoverschuldung beigetragen.

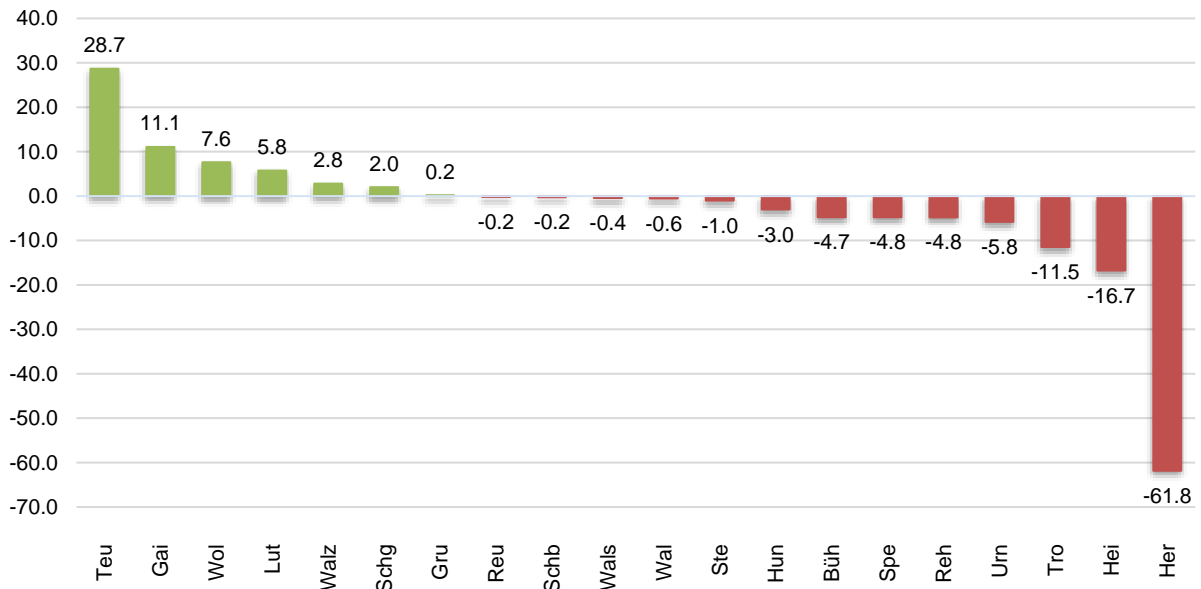


Abbildung 8: Nettovermögen/-schuld (Finanzvermögen abzgl. Fremdkapital) jeder Gemeinde im Jahr 2021 (in Mio. CHF)

Die Abbildung 9 stellt den Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde dar. Damit werden die Kosten der Verschuldung per Ende Jahr ermittelt. Auch im Berichtsjahr weisen alle Gemeinden Kosten der Verschuldung unter einem Prozent aus.

Dieser Grenzwert wurde im Jahr 2018 erstmals unterschritten. Der Zinsaufwand hat sich gegenüber dem Jahr 2017 zwar um 24.8% auf CHF 1.2 Mio. erhöht. Währenddessen ist das Fremdkapital um 8.4% ebenfalls gestiegen. Die Kosten der Fremdfinanzierung fallen heutzutage nicht ins Gewicht.

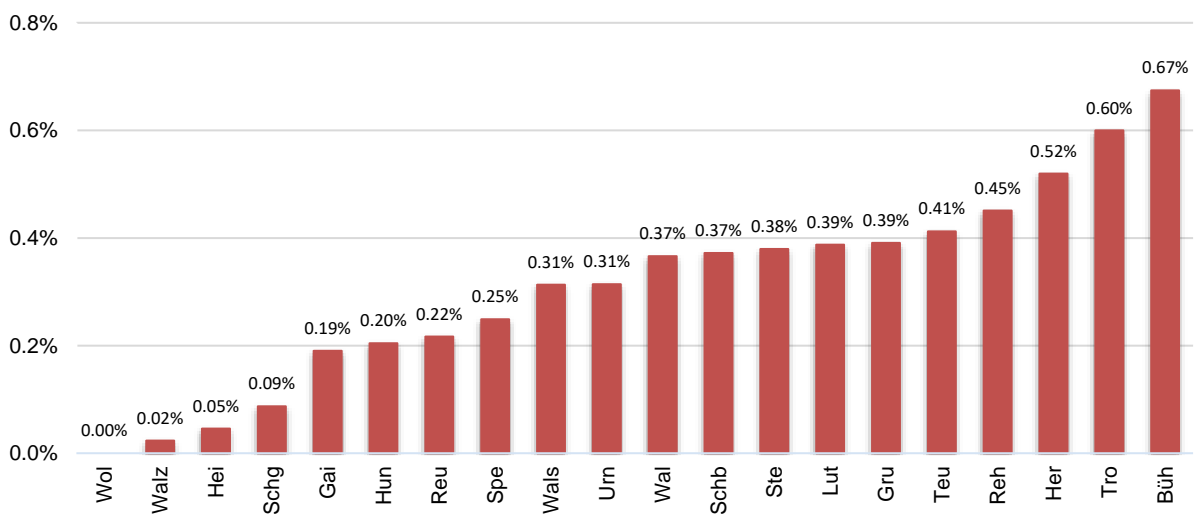


Abbildung 9: Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde im Jahr 2021 (in %)

Im Folgenden werden die Bestandteile der Positionen der Bilanz genauer analysiert. Zuerst wird die Zusammensetzung des Eigenkapitals aller Gemeinden für die Jahre 2017 bis 2021 aufgezeigt (Tabelle 6). Seit der Umstellung der Rechnungslegung auf HRM2 im Jahr 2014 haben sich die Aufwertungsreserven aller Gemeinden um 80.8% reduziert.

Innerhalb der letzten fünf Jahre ist der Bestand der Spezialfinanzierungen sowie der Fonds um rund 0.8% bzw. 2.0% gesunken. Die grössten Veränderungen resultieren aber bei den Vorfinanzierungen und den Bilanzüberschüssen. Dank der jährlichen positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen haben sich diese Positionen zusammen um rund 70.8% geöffnet.

<b>Eigenkapital (in TCHF)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Spezialfinanzierungen (290)	41'264	42'151	41'122	40'601	40'941
Fonds (291)	24'054	23'804	24'144	23'830	23'573
Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	293	-2	5	45	-80
Vorfinanzierungen (293)	1'039	1'196	917	5'073	15'367
Aufwertungsreserven (295)	5'277	4'258	3'406	2'558	1'710
Neubewertungsreserven (296)	29'805	29'094	25'013	24'776	24'217
Übriges Eigenkapital (298)	0	0	0	0	0
Bilanzüberschuss (299)	94'196	111'889	131'912	133'362	147'296
<b>Total</b>	<b>195'928</b>	<b>212'390</b>	<b>226'520</b>	<b>230'246</b>	<b>253'023</b>

**Tabelle 6:** Bestandteile des Eigenkapitals aller Gemeinden

In der Tabelle 7 wird die Zusammensetzung der Bilanz aller Ausserrhoder Gemeinden aufgezeigt. Dadurch lassen sich die Grössenverhältnisse resp.

Relationen der einzelnen Bilanzpositionen zueinander besser einordnen.

<b>Aktiven (in TCHF)</b>	<b>2021</b>	<b>in %</b>	<b>Passiven</b>	<b>2021</b>	<b>in %</b>
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen (100)	63'031	11.3	Laufende Verbindlichkeiten (200)	59'313	10.6
Forderungen (101)	49'853	8.9	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (201)	28'601	5.1
Kurzfristige Finanzanlagen (102)	6'120	1.1	Passive Rechnungsabgrenzungen (204)	8'767	1.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen (104)	8'147	1.5	Kurzfristige Rückstellungen (205)	661	0.1
Vorräte (106)	126	0.0	Langfristige Finanzverbindlichkeiten (206)	190'804	34.2
Finanzanlagen FV (107)	19'734	3.5	Langfristige Rückstellungen (208)	5'012	0.9
Sachanlagen FV (108)	100'025	17.9	Verbindlichkeiten ggü. SpF/Fonds (209)	11'435	2.1
Forderungen ggü. SpF/Fonds (109)	150	0.0			
<b>Finanzvermögen</b>	<b>247'186</b>	<b>44.3</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>304'592</b>	<b>54.6</b>
Sachanlagen VV (140)	303'860	54.5	Spezialfinanzierungen (290)	40'941	7.3
Immaterielle Anlagen (142)	1'880	0.3	Fonds (291)	23'573	4.2
Darlehen (144)	1'280	0.2	Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	-80	0.0
Beteiligungen/Grundkapitalien (145)	3'438	0.6	Vorfinanzierungen (293)	15'367	2.8
Investitionsbeiträge (146)	32'562	5.8	Aufwertungsreserven (295)	1'710	0.3
Kumulierte zusätzliche Abschreibungen	-32'591	-5.8	Neubewertungsreserven (296)	24'217	4.3
			Übriges Eigenkapital (298)	0	0.0
			Bilanzüberschuss (299)	147'296	26.4
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>310'429</b>	<b>55.7</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>253'023</b>	<b>45.4</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>557'615</b>	<b>100.0</b>	<b>Total Passiven</b>	<b>557'615</b>	<b>100.0</b>

**Tabelle 7:** Übersicht über die Bilanzpositionen aller Ausserrhoder Gemeinden (in TCHF)

### Zusammenzug / Übersicht Kennzahlen

Die nachfolgende Tabelle 8 zeigt eine Übersicht über die acht wesentlichen Finanzkennzahlen auf kantonaler Ebene. Für die Beurteilung der jeweiligen Kennzahl wird der kommunale Mittelwert herangezogen.

Zusätzlich ist die Verteilung der Bewertung (d.h. Anzahl Gemeinden) auf kommunaler Ebene dargestellt.

Kennzahl	Mittelwert	Beurteilung	Anzahl Gemeinden nach Beurteilung
Nettoverschuldungsquotient	24.9%	gut	(18) gut
			(2) genügend
Selbstfinanzierungsgrad	117.6%	gut	(13) gut (Abnahme der Verschuldung)
			(1) Normalfall
Zinsbelastungsanteil	0.2%	gut	(20) gut
			(6) schlecht
Nettoschuld pro Einwohner	CHF 1'032	mittlere Verschuldung	(7) Nettovermögen
			(5) geringe Verschuldung
Selbstfinanzierungsanteil	10.2%	mittel	(1) gut
			(8) mittel
Kapitaldienstanteil	4.5%	gut	(11) schlecht
			(8) genügend
Bruttoverschuldungsanteil	72.4%	gut	(7) sehr gut
			(9) gut
Investitionsanteil	10.1%	mittel	(4) mittel
			(8) mittlere
			(12) schwache Investitionstätigkeit

**Tabelle 8:** Übersicht über die Finanzkennzahlen aller Ausserrhoder Gemeinden

## 2 Kennzahlen 1. Priorität

### Grundlagen

Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhoden schreibt vor, dass der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes festlegen muss. Absatz 2 nennt die gemäss HRM2 für die Beurteilung der Finanzlage massgebenden Finanzkennzahlen.

- Nettoverschuldungsquotient,
- Selbstfinanzierungsgrad,
- Zinsbelastungsanteil

sind bei der finanzpolitischen Lagebeurteilung stets zu beachten. Absatz 3 führt die zusätzlich auszuweisenden Finanzkennzahlen auf. Diese werden als Kennzahlen zweiter Priorität bezeichnet und im dritten Kapitel dargelegt.

### Nettoverschuldungsquotient

#### Definition

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags. Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

#### Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Fiskalertrag}} \times 100$$

#### Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 100%      gut
- 100 - 150%    genügend
- > 150%      schlecht




#### Interpretation

Diese Kennzahl zeigt an, welcher Anteil des jährlichen Fiskalertrags nötig wäre, um die gesamte Nettoschuld zu begleichen. Der Nettoverschuldungsquotient darf 200% nicht übersteigen (Schuldenbegrenzung). Ansonsten muss gemäss Finanzhaushaltsgesetz Art. 2 Abs. 3 der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen im Voranschlag

mindestens 100% betragen. Der Nettoverschuldungsquotient ist somit jeweils im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad zu analysieren.

Ein hoher Selbstfinanzierungsgrad (über 100%) führt zu einer Senkung der Nettoverschuldung und somit zu einer Verbesserung des Nettoverschuldungsquotienten. Hingegen führt ein tiefer Selbstfinanzierungsgrad (unter 100%) zu einer Erhöhung der Nettoverschuldung und somit zu einer Erhöhung (Verschlechterung) des Nettoverschuldungsquotienten.

#### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>24.9%</b>	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(18)  (2) 		
<b>Veränderungen gegenüber Vorjahr:</b>		
	absolut	prozentual
Kommunaler Mittelwert	- 4.8 Prozentpunkte	- 16.3%
Median	- 9.6 Prozentpunkte	- 41.5%
Nettoverschuldung	- 5'453 TCHF	- 8.7%
Fiskalertrag	+ 19'197 TCHF	+ 9.1%

Auf kommunaler Ebene ist der Nettoverschuldungsquotient um insgesamt 4.8 Prozentpunkte gesunken und hat sich dadurch verbessert. Im aktuellen Rechnungsjahr ist rund ein Viertel (24.9%) des jährlichen Fiskalertrags notwendig, um die gesamten Nettoschulden der Gemeinden abzutragen. Im Jahr 2014 lag der Wert noch bei 42.2% und vor fünf Jahren bei 34.8% (2017). Der Trend ist insoweit sinkend.

Wiederum hat keine der zwanzig Gemeinden die im Finanzhaushaltsgesetz (Art. 2 Abs. 3) definierte Obergrenze von 200% überschritten. Insofern sind keine weiteren direkten Massnahmen im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad notwendig.

Bei vierzehn Gemeinden ist der Nettoverschuldungsquotient gegenüber dem Vorjahr gesunken. Drei Gemeinden weisen lediglich eine marginale Zunahme des Kennzahlenwertes aus (Speicher, Trogen und Urnäsch). Demgegenüber sind die

Werte der Gemeinden Grub und Wolfhalden zwar mehr angestiegen. Dabei ist jedoch anzumerken, dass sie über ein Nettovermögen verfügen - der Anstieg ist daher relativiert zu betrachten: Nicht die Nettoschulden haben zugenommen, sondern entweder hat das Nettovermögen abgenommen oder der Fiskalertrag hat sich erhöht. Eine wesentliche Erhöhung des Nettoverschuldungsquotienten ist bei der Gemeinde Hundwil ersichtlich (33.7 Prozentpunkte). Dieser Anstieg ist primär auf die Nettoverschuldung zurückzuführen, welche infolge starker Investitionstätigkeiten (Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten) zugenommen hat.

Insgesamt sieben Gemeinden weisen weiterhin ein Nettovermögen, d.h. ein Finanzvermögen, welches das Fremdkapital übersteigt, aus. Als Folge dessen resultiert ein negativer Nettoverschuldungsquotient (bzw. unterhalb 0.0%).

Bei elf Gemeinden liegt der Kennzahlenwert zwischen 0% und 100% und ist demnach ebenfalls als "gut" zu beurteilen. Nach der einmaligen Überschreitung der 100%-Grenze im Jahr 2020 weisen die Gemeinden Bühler, Heiden und Herisau erneut eine Kennzahl unter diesem Wert aus.

In der Beurteilung sticht wie in den Vorperioden die Kennzahl der Gemeinde Trogen heraus. Im Vergleich zu den übrigen Gemeinden fällt deren Nettoverschuldungsquotient mit 148.1% höher aus. Die Finanzkennzahl befindet sich jedoch auf Vorjahresniveau und wird gemäss Richtwerten als "genügend" angesehen. Die Zunahme des Fiskalertrages wurde durch den ungefähr gleich hohen prozentualen Anstieg der Nettoverschuldung neutralisiert.

In der Gesamtbetrachtung lässt sich feststellen, dass sich die Nettoverschuldung um CHF 5.5 Mio. reduziert hat. In Kombination mit den höheren Fiskaleinnahmen von rund CHF 19.2 Mio. resultiert im Endeffekt ein tieferer kommunaler Mittelwert. Somit wurde der Abwärtstrend aus den Vorjahren, mit Ausnahme des Jahres 2020 (COVID-19), weiter fortgeführt. Im Mittelfeld bzw. um den Median liegen die Gemeinden Reute (8.2%) und Wald (18.9%).

Bereits vor fünf Jahren verfügten sieben Gemeinden über ein Nettovermögen. Über diesen Zeitraum hat sich der Nettoverschuldungsquotient bei siebzehn von zwanzig Gemeinden reduziert und somit mehrheitlich verbessert. Eine deutliche Besserstellung erfolgte bei der Gemeinde Reute, welche ihre Kennzahl von 100.6% im Jahr 2017 auf 8.2% im Jahr 2021 senken konnte.

Die nachfolgende Tabelle sowie Abbildung geben eine Übersicht über die Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten innerhalb der Jahre 2017 bis 2021. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Abschliessend werden die berechneten Ergebnisse jeder Gemeinde grafisch präsentiert.

Nettoverschuldungsquotient (in %)	2017	2019	2020	2021
Bühler	91.6	90.9	108.6	81.5
Gais	-68.2	-82.4	-90.6	-92.6
Grub	-3.0	-1.2	-31.5	-6.1
Heiden	52.5	69.4	111.8	88.0
Herisau	91.5	75.2	103.1	97.9
Hundwil	65.8	75.9	100.0	133.7
Lutzenberg	-79.1	-113.7	-93.9	-99.9
Rehetobel	92.7	66.2	69.3	64.6
Reute	100.6	61.1	23.3	8.2
Schönengrund	-154.6	-144.7	-150.4	-156.4
Schwellbrunn	28.6	11.0	18.5	5.2
Speicher	76.8	39.9	22.9	24.3
Stein	33.5	32.4	40.7	20.5
Teufen	-43.9	-71.4	-72.3	-75.6
Trogen	150.6	144.8	147.4	148.1
Urnäsch	85.4	80.6	75.5	78.3
Wald	30.1	38.7	29.5	18.9
Waldstatt	45.1	20.4	22.0	5.9
Walzenhausen	-12.6	-16.4	-22.3	-33.4
Wolfhalden	-97.4	-101.3	-110.0	-100.9
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>34.8</b>	<b>21.8</b>	<b>29.7</b>	<b>24.9</b>

Tabelle 9: Nettoverschuldungsquotient der Gemeinden

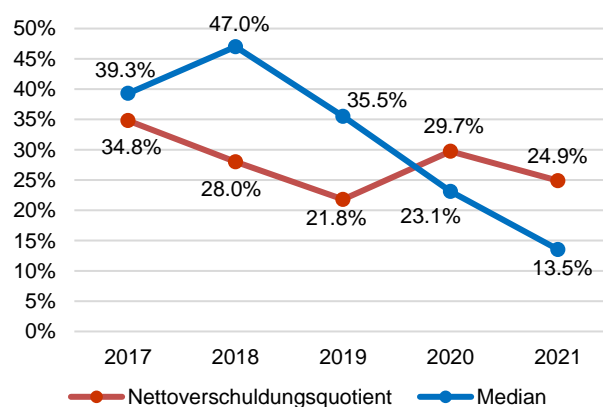


Abbildung 10: Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten aller Ausserhoder Gemeinden und des Median (2017 bis 2021)

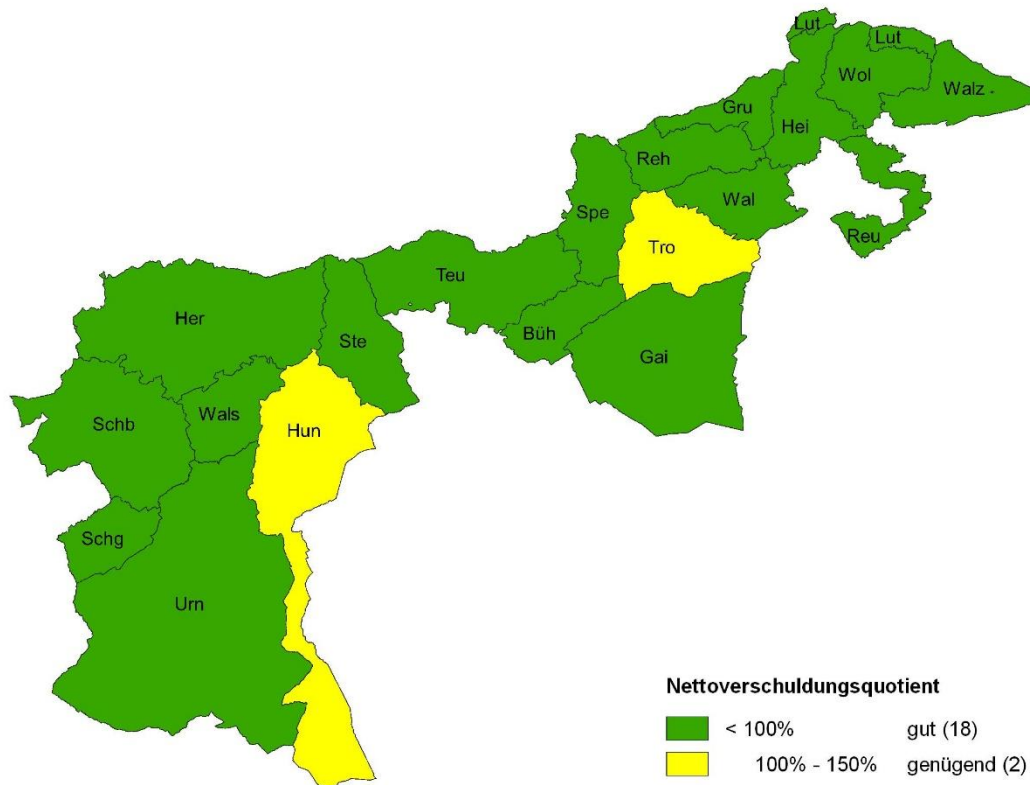


Abbildung 11: Nettoverschuldungsquotient 2021 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)

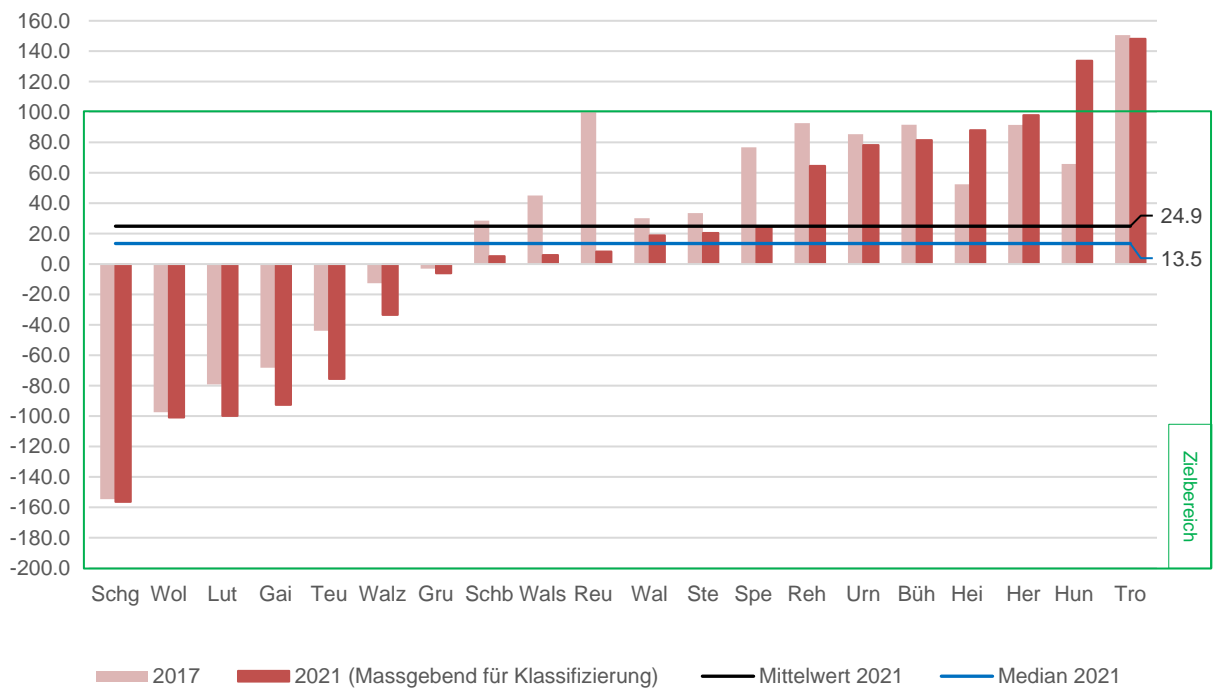


Abbildung 12: Vergleich Nettoverschuldungsquotient vom Jahr 2017 mit Jahr 2021 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## Selbstfinanzierungsgrad

### Definition

Der Selbstfinanzierungsgrad stellt die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen dar. Die Selbstfinanzierung resultiert aus der Summe zwischen Jahresgesamtergebnis, Abschreibungen und Reserveveränderungen.

### Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Nettoinvestitionen}} \times 100$$

### Beurteilung

Je höher - umso besser:

- > 100%            gut (- Verschuldung)
- 80 - 100%        Normalfall
- < 80%            schlecht (+ Verschuldung)

### Interpretation

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt, bis zu welchem Grad die Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert werden können. Vor allem im Vergleich über mehrere Jahre wird erkannt, ob die Investitionen finanziell verkraftet werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, einer über 100% zu einer Entschuldung. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt bei 100 Prozent liegen, um einen ausgeglichenen Finanzhaushalt zu gewährleisten.


Der Selbstfinanzierungsgrad wird negativ, wenn entweder die Selbstfinanzierung (grosser Aufwandüberschuss in der Erfolgsrechnung) oder die Nettoinvestitionen (mehr Investitionseinnahmen als Ausgaben) negativ sind.

Eine negative Selbstfinanzierung bedeutet demnach, dass die Gemeinde entweder

- ihren Aufwand (ohne Abschreibungen) durch den Ertrag nicht decken kann (die Finanzlage kann in diesem Fall als nicht gut bezeichnet werden), oder
- die Investitionseinnahmen höher sind als die Investitionsausgaben (von einer schlechten Finanzlage kann in diesem Fall nicht die Rede sein).

Ein negativer Selbstfinanzierungsgrad lässt also keine eindeutige Aussage zu. Für die Interpretation sind beide Komponenten heranzuziehen.

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>117.6%</b>	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(13)	(1)	(6)
<b>Veränderungen gegenüber Vorjahr:</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 58.0 Prozentpunkte	+ 97.3%
Median	+ 102.3 Prozentpunkte	+ 125.5%
Selbstfinanzierung	+ 17'206 TCHF	+ 78.6%
Nettoinvestitionen	- 3'490 TCHF	- 9.5%

Die im vorherigen Kapitel erläuterte Abnahme der Nettoverschuldung wird durch einen Selbstfinanzierungsgrad von über 100% im aktuellen Rechnungsjahr bestätigt. Über alle Gemeinden betrachtet ist die Selbstfinanzierung folglich ausreichend, um die Nettoinvestitionen zu finanzieren und um einen Abbau der Nettoverschuldung zu ermöglichen.

Die Selbstfinanzierung aller Gemeinden hat sich gegenüber dem Vorjahr deutlich erhöht und beträgt CHF 39.1 Mio. Dieser Wert stellt auf kommunaler Ebene den Höchstwert seit der Umstellung auf HRM2 im Jahr 2014 dar. Die Zunahme ist überwiegend auf einen höheren Saldo der Erfolgsrechnung (Gesamtergebnis zuzüglich Abschluss der Spezialfinanzierungen und Fonds) sowie auf eine höhere Bildung von Vorfinanzierungen zurückzuführen. Demgegenüber steht die Abnahme der Nettoinvestitionen, welche im Jahr 2021 einen Wert von CHF 33.2 Mio. ergeben. Nach dem deutlichen Anstieg der Nettoinvestitionen um fast 60% im Vorjahr, ist im aktuellen Jahr ein Rückgang von knapp unter 10% zu verzeichnen. Berücksichtigt man diese Entwicklungen, lässt sich die positive Zunahme des kommunalen Mittelwerts des Selbstfinanzierungsgrades begründen.

Im Vergleich zum Vorjahr weisen vierzehn Gemeinden einen höheren Selbstfinanzierungsgrad aus. Davon haben elf Gemeinden zwischen den Jahren 2019 und 2020 eine Reduktion der Kennzahlenwerte präsentiert (Knickpunkt im Jahr 2020).

Bei den getätigten Nettoinvestitionen handelt es sich um eine Jahresbetrachtung, welche finanzpolitischen Schwankungen unterliegt. Folglich ist eine differenzierte Analyse bzw. ein Mehrjahresvergleich wesentlich für die Beurteilung des Selbstfinanzierungsgrades.

Der Durchschnitt des Selbstfinanzierungsgrades der letzten fünf Jahre auf kommunaler Stufe zeigt dreizehn von zwanzig Gemeinden mit einem Wert von über 100%. Diese Gemeinden gewährleisteten mittelfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt oder bauen ihre Schulden ab. Der Mehrjahreswert der Gemeinden Heiden, Hundwil und Trogen liegt - teilweise deutlich - unter 80% und wird daher mittelfristig als nicht tragbar bzw. unausgeglichen eingestuft. Es ist anzumerken, dass die Gemeinde Hundwil eine verhältnismässig hohe Investitionstätigkeit ausübte.

Bei den Gemeinden Bühler und Herisau liegt der 5-Jahres-Durchschnitt knapp unterhalb der Bandbreite zwischen 80% und 100%. Gemäss Beurteilung wird dieser Bereich als Normalfall betrachtet und ist langfristig anzustreben.

Die Gesamtentwicklung innerhalb der letzten fünf Jahre zeigt einerseits einen stetigen Anstieg der Selbstfinanzierung, andererseits waren die Nettoinvestitionen rückläufig. Folglich erhöhte sich der Selbstfinanzierungsgrad jährlich bis 2019. Im Berichtsjahr 2020 erfolgte die Trendwende, bei welcher die markant steigenden Nettoinvestitionen, bei gleichzeitig abnehmender Selbstfinanzierung (infolge Ergebnisrückgang), zu einer deutlichen Reduktion des Selbstfinanzierungsgrades führten. Dank einer höheren Selbstfinanzierung und leicht tieferen Nettoinvestitionen hat sich der Selbstfinanzierungsgrad im Jahr 2021 wieder stabilisiert.

Im Jahr 2021 stehen die Gemeinden Teufen und Walzenhausen im mittleren Bereich aller Ausserrhoder Gemeinden. Daraus ergibt sich ein Median von 183.9%. Die Ermittlung des Median legt offen, dass - für mindestens die Hälfte der Gemeinden - eine aktuell positive Selbstfinanzierungssituation besteht, da diese einen Wert von über 100% präsentieren. In den letzten fünf Jahren lag der Median - ausgenommen im Vorjahr (COVID-19) - stets über 100%.

Die nachfolgende Tabelle gibt eine Übersicht des Selbstfinanzierungsgrades aller Ausserrhoder Gemeinden im Mehrjahresvergleich. Die anschließende Abbildung stellt die Entwicklung des kommunalen Mittelwerts sowie des Median dar. Auf der Folgesseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Schlussendlich werden in Abbildung 15 die berechneten Ergebnisse grafisch aufbereitet. Darin ist auch der Mehrjahresdurchschnitt je Gemeinde - berechnet aus der Summe der Selbstfinanzierungen im Verhältnis zu den getätigten Nettoinvestitionen der letzten fünf Jahre - ersichtlich.

Selbstfinanzierungsgrad (in %)	2017	2019	2020	2021	5-Jahres-Durchschnitt
Bühler	30.9	216.1	-708.5	425.5	78.4
Gais	137.3	156.2	158.5	197.1	158.0
Grub	192.7	74.4	288.8	15.2	112.9
Heiden	51.5	27.0	16.4	115.9	45.6
Herisau	94.5	124.8	6.9	67.2	74.1
Hundwil	178.9	97.1	34.5	23.8	63.8
Lutzenberg	120.9	172.4	50.5	223.2	159.6
Rehetobel	111.9	244.8	115.0	107.5	130.8
Reute	25.2	116.8	1'932.4	16'345.1	197.4
Schönengrund	3.8	2'135.1	n/a	-294.6	154.6
Schwellbrunn	518.0	252.4	81.5	202.7	190.4
Speicher	78.4	neg. NI	584.9	97.8	225.9
Stein	-62.4	814.4	63.4	511.1	93.1
Teufen	377.4	229.1	81.0	183.9	206.0
Trogen	35.7	260.6	18.1	30.0	39.9
Urnäsch	66.5	259.5	103.9	72.5	86.7
Wald	325.6	381.0	156.4	858.6	140.7
Waldstatt	119.9	248.6	89.1	521.0	189.9
Walzenhausen	127.2	103.3	159.2	183.8	133.6
Wolfhalden	62.5	280.5	7.7	203.8	125.8
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>118.1</b>	<b>167.3</b>	<b>59.6</b>	<b>117.6</b>	<b>115.8</b>

Tabelle 10: Selbstfinanzierungsgrad der Gemeinden

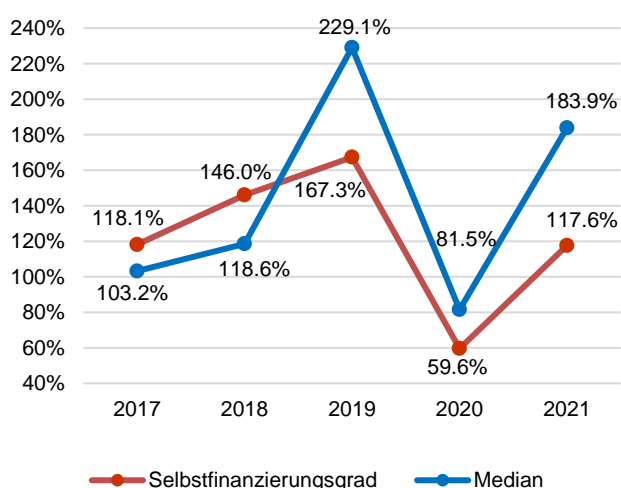


Abbildung 13: Entwicklung des Selbstfinanzierungsgrads aller Ausserrhoder Gemeinden und des Median (2017-2021)

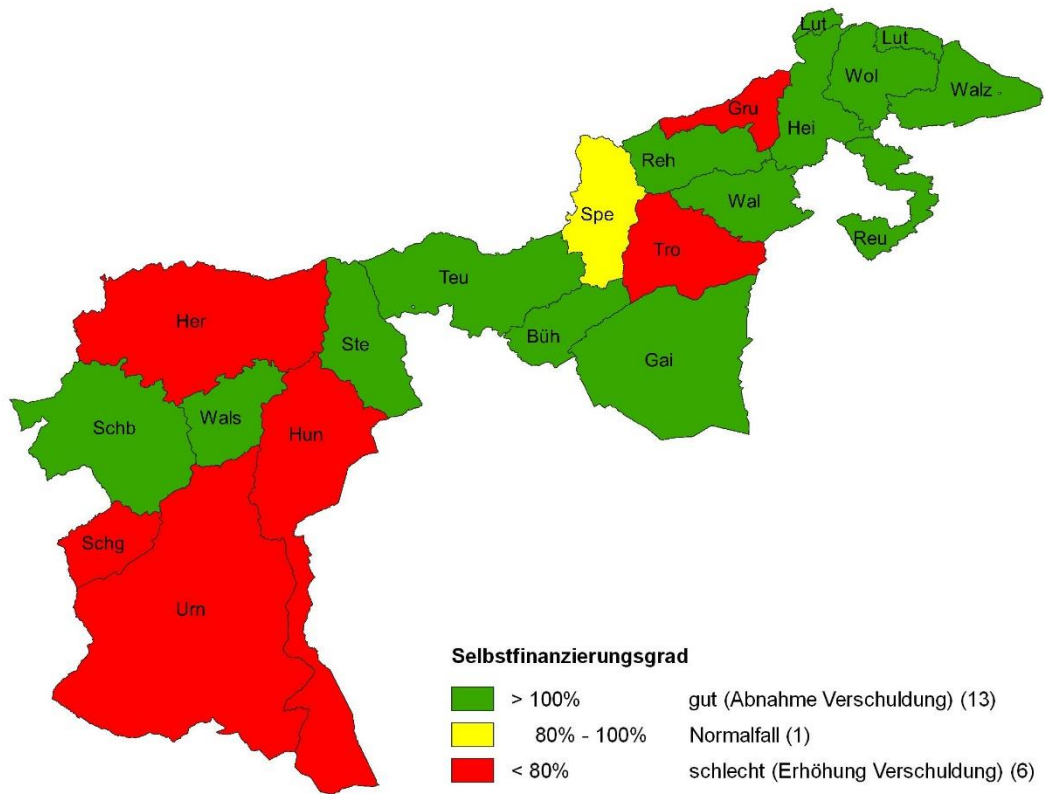


Abbildung 14: Selbstfinanzierungsgrad 2021 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

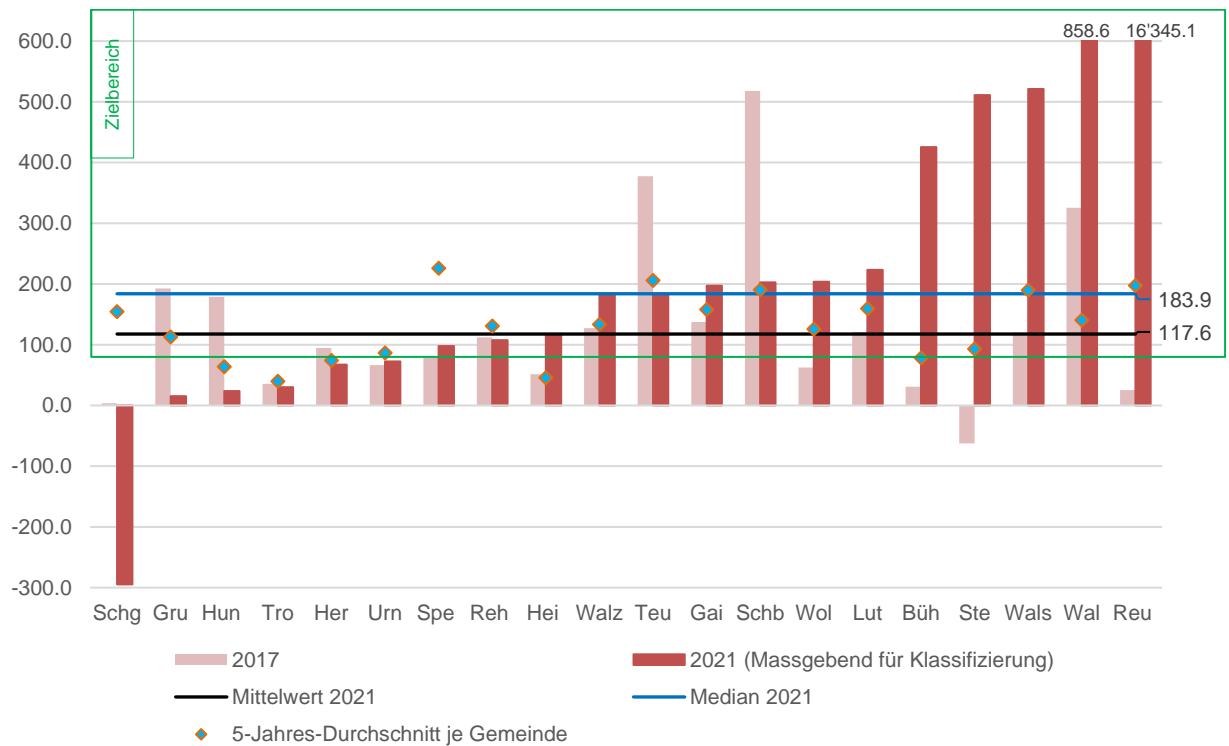


Abbildung 15: Vergleich Selbstfinanzierungsgrad vom Jahr 2017 mit Jahr 2021 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## Zinsbelastungsanteil

### Definition

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds/Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

### Formel

$$\frac{\text{Zinsaufwand} - \text{Zinsertrag}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

### Beurteilung


Je tiefer - umso besser:

- < 4% gut

### Interpretation

Ein hoher Zinsbelastungsanteil weist auf eine hohe Verschuldung hin. Im Vergleich über mehrere Jahre wird die Verschuldungstendenz und im Vergleich zum Durchschnitt aller Gemeinden die Verschuldungssituation erkannt. Negative Werte resultieren bei einem Überschuss der Zinserträge (Nettozinsenertrag).

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>0.2%</b>	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(20)		
<b>Veränderungen gegenüber Vorjahr:</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 0.04 Prozentpunkte	- 13.4%
Median	- 0.01 Prozentpunkte	- 4.7%
Nettozinsaufwand	- 84 TCHF	- 8.4%
Laufender Ertrag	+ 21'042 TCHF	+ 5.8%

Gegenüber dem Vorjahr hat sich der Zinsbelastungsanteil auf Gemeindeebene kaum verändert. Drei der zwanzig Gemeinden (Schönengrund, Walzenhausen und Wolfhalden) erzielen eine negative Kennzahl, da ihr Zinsertrag höher als der Zinsaufwand ist. Die übrigen Gemeinden liegen alle unter einem Prozent und können demnach als "gut" beurteilt werden.

Auf den Schweizer und ausländischen Finanzmärkten herrscht seit Jahren ein sehr tiefes, teilweise sogar negatives Zinsniveau (wobei Negativzinsen die Kennzahl wieder ansteigen lassen können). Unter den aktuellen Umständen eines tiefen Zinsniveaus sind die Kosten der Fremdfinanzierung unbeachtlich und stellen kein Problem für die Gemeinden dar. Aufgrund der heutigen Weltlage kann sich dies allerdings bald ändern.

Zinsbelastungsanteil (in %)	2017	2019	2020	2021
Bühler	1.1	0.7	0.9	0.7
Gais	0.2	0.1	0.0	0.0
Grub	0.4	0.3	0.3	0.2
Heiden	0.3	0.2	0.1	0.0
Herisau	-0.1	0.6	0.7	0.6
Hundwil	0.2	0.1	0.1	0.1
Lutzenberg	-0.0	0.0	0.0	0.1
Rehetobel	0.9	0.7	0.4	0.5
Reute	0.2	0.1	0.1	0.1
Schönengrund	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2
Schwellbrunn	0.4	0.4	0.4	0.2
Speicher	0.3	0.2	0.2	0.1
Stein	0.2	0.3	0.2	0.2
Teufen	0.1	0.1	0.1	0.1
Trogen	0.9	0.9	0.8	0.8
Urnäsch	0.4	0.3	0.2	0.2
Wald	0.1	0.1	0.1	0.2
Waldstatt	0.9	0.3	0.2	0.2
Walzenhausen	-0.7	-0.6	-0.6	-0.6
Wolfhalden	-0.0	0.0	0.0	-0.0
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>0.2</b>	<b>0.3</b>	<b>0.3</b>	<b>0.2</b>

Tabelle 11: Zinsbelastungsanteil der Gemeinden

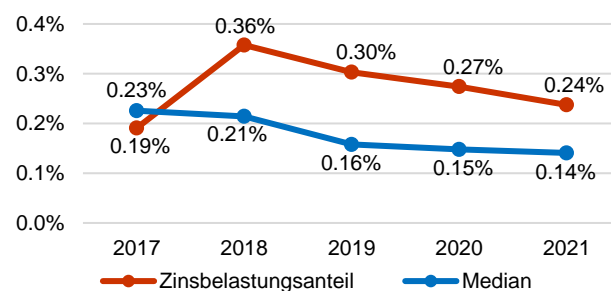
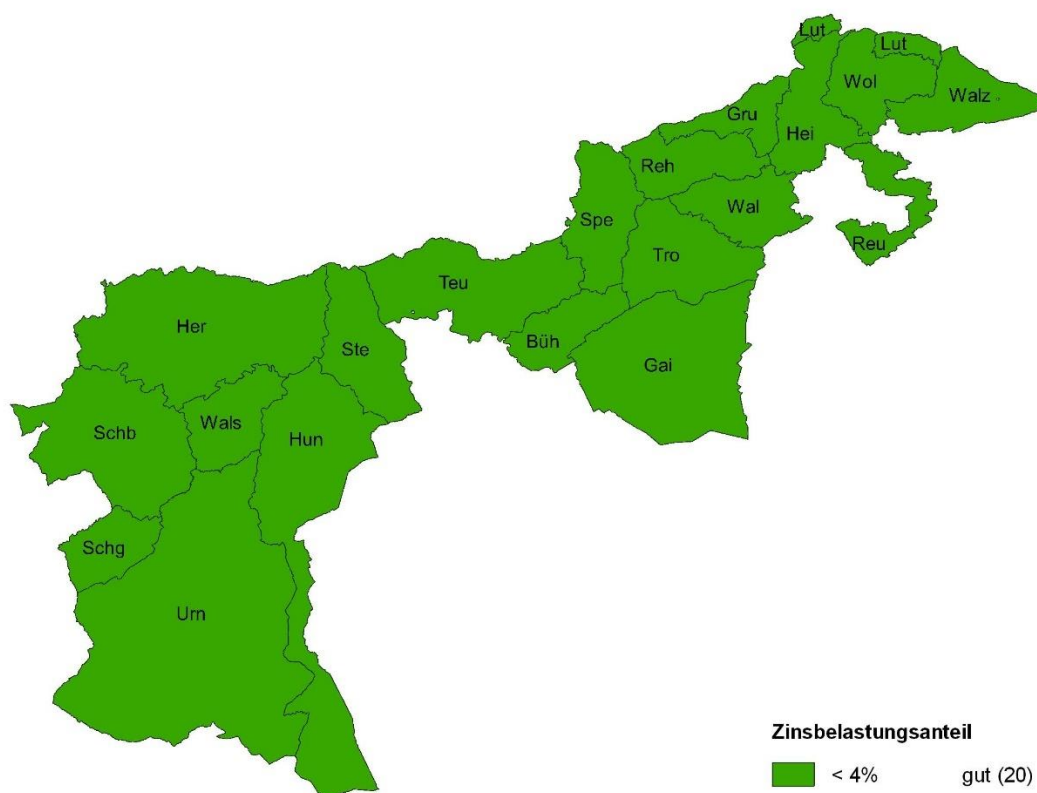
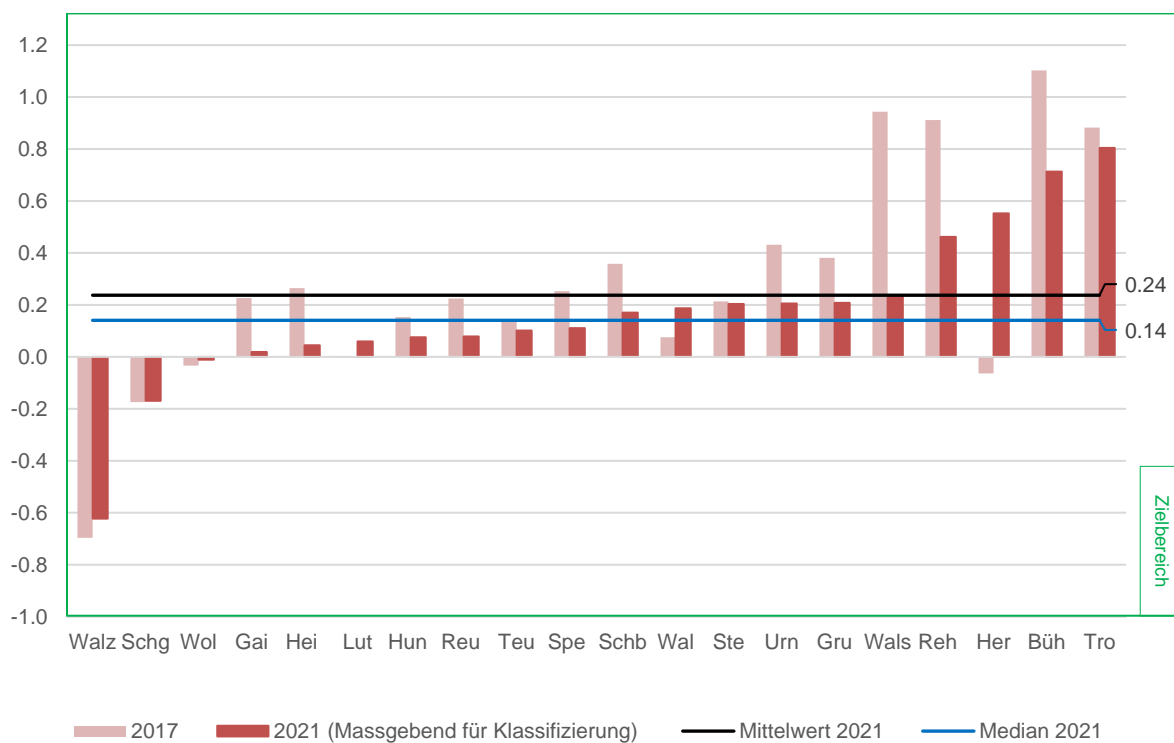


Abbildung 16: Entwicklung des Zinsbelastungsanteils aller Ausserrhoder Gemeinden und des Median (2017-2021)



**Abbildung 17:** Zinsbelastungsanteil 2021 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)



**Abbildung 18:** Vergleich Zinsbelastungsanteil vom Jahr 2017 mit Jahr 2021 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

### 3 Kennzahlen 2. Priorität

## Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in

### Definition

Die Berechnung der Nettoverschuldung je Einwohner/-in macht die Schuldenlast zwischen den verschiedenen Gemeinden vergleichbar. Die Wohnbevölkerung wird jeweils am 31.12. gezählt und berücksichtigt die Wochenaufenthalter nicht.

### Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Ständige Wohnbevölkerung}}$$

### Beurteilung


Je tiefer - umso besser:

- < 0 CHF                    Nettovermögen
- 0 - 1'000 CHF            geringe Verschuldung
- 1'001 - 2'500 CHF        mittlere Verschuldung
- 2'501 - 5'000 CHF        hohe Verschuldung
- > 5'000 CHF             sehr hohe Verschuldung

### Interpretation

Diese Kennzahl ist im Zusammenhang mit anderen Werten wie Selbstfinanzierungsgrad, Selbstfinanzierungsanteil, Kapitaldienstanteil und Zinsbelastungsanteil zu analysieren. Je höher der Selbstfinanzierungsgrad und der Selbstfinanzierungsanteil sind, umso schneller kann eine Nettoschuld je Einwohner/-in reduziert werden. Dazu weisen Gemeinden mit hoher Verschuldung in der Regel auch einen hohen Kapitaldienst- und Zinsbelastungsanteil auf.

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>CHF 1'032</b>	mittlere Verschuldung	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(7)	(5)	(1)
(6)		
(1)		
<b>Veränderungen gegenüber Vorjahr:</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 103 CHF	- 9.1%
Median	- 520 CHF	- 53.5%
Nettoverschuldung	- 5'453 TCHF	- 8.7%
Wohnbevölkerung	+ 263 Personen	+ 0.5%

Die Gegenüberstellung der tieferen Nettoverschuldung aller Gemeinden mit der gesamthaft höheren Einwohnerzahl ergibt im Vergleich zum Vorjahr eine um CHF 103 tiefere Nettoschuld pro Einwohner/-in. Im aktuellen Rechnungsjahr wird die ermittelte Nettoschuld pro Einwohner/-in als mittlere Verschuldung eingestuft. Der Median hat sich gegenüber dem Vorjahr deutlich reduziert und beträgt CHF 451. Daraus lässt sich ableiten, dass mindestens die Hälfte aller Gemeinden ein Nettovermögen oder eine geringe Verschuldung ausweisen. Nichtsdestotrotz ist die ausgeprägte Bandbreite zwischen den Gemeinden zu berücksichtigen - von einem Nettovermögen von TCHF 4'518 bis zu einer Nettoverschuldung von TCHF 6'105. Bei rund drei Viertel der Gemeinden hat sich der Wert in den letzten fünf Jahren zwar verbessert, sieben Gemeinden weisen im Jahr 2021 aber noch eine hohe resp. sehr hohe Verschuldung aus. Davon präsentieren fünf zusätzlich einen schlechten Selbstfinanzierungsgrad und/oder -anteil.

Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in (in CHF)	2017	2019	2020	2021
Bühler	2'545	2'783	2'925	2'562
Gais	-2'444	-3'140	-3'367	-3'569
Grub	-82	-36	-1'028	-202
Heiden	1'882	2'745	4'107	3'952
Herisau	3'219	2'984	3'707	3'937
Hundwil	1'570	1'888	2'196	3'175
Lutzenberg	-2'761	-3'948	-3'539	-4'518
Rehetobel	3'330	2'821	2'818	2'812
Reute	2'966	2'184	907	281
Schönengrund	-3'698	-3'523	-4'346	-3'765
Schwellbrunn	800	301	525	159
Speicher	3'014	1'678	1'060	1'074
Stein	996	1'134	1'368	725
Teufen	-2'537	-4'005	-3'826	-4'459
Trogen	5'143	5'523	5'957	6'105
Urnäsch	2'222	2'249	2'238	2'540
Wald	865	1'282	1'034	621
Waldstatt	1'747	782	819	229
Walzenhausen	-466	-649	-940	-1'379
Wolfhalden	-3'196	-4'056	-3'654	-4'088
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>1'277</b>	<b>862</b>	<b>1'135</b>	<b>1'032</b>

Tabelle 12: Nettovermögen (-) oder -schuld (+) pro Einwohner/-in der Gemeinden

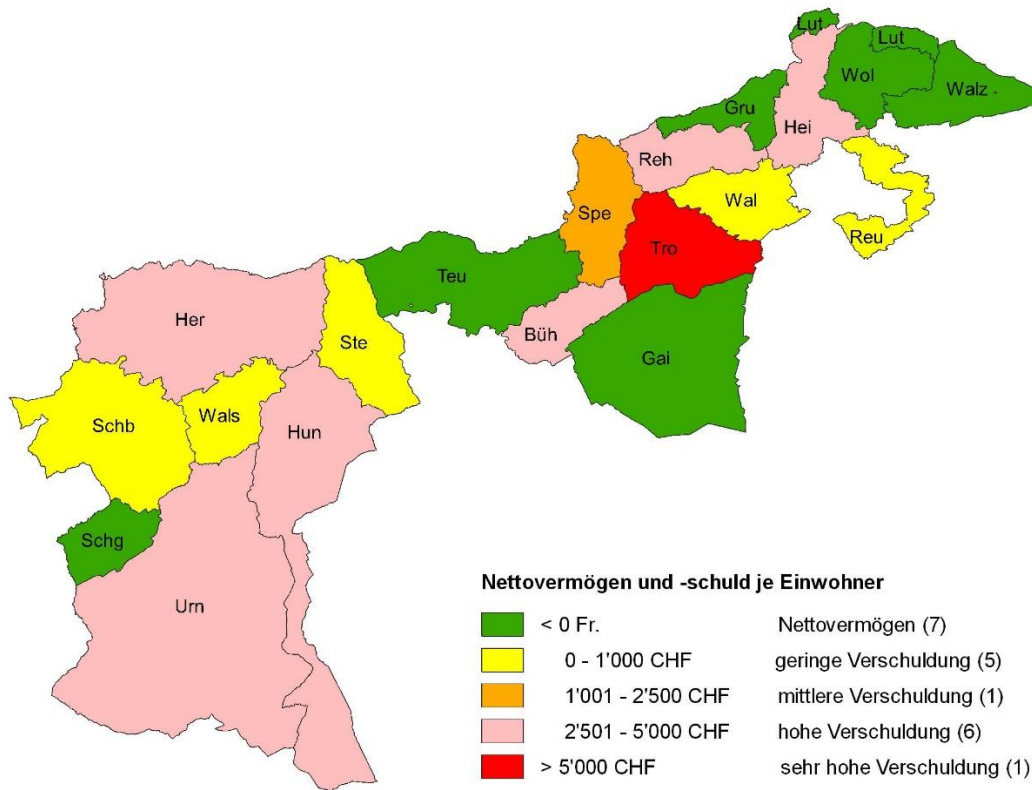


Abbildung 19: Nettovermögen/-schuld pro Einwohner 2021 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)

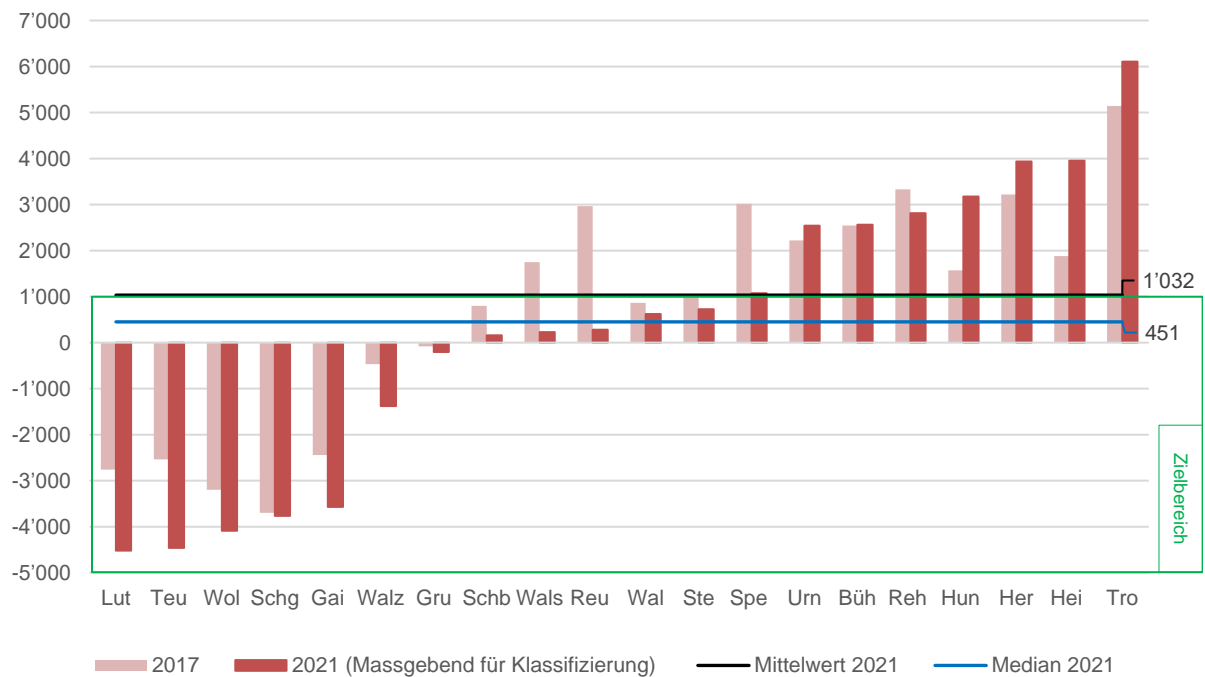


Abbildung 20: Vergleich Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in in CHF vom Jahr 2017 mit Jahr 2021 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## Selbstfinanzierungsanteil

### Definition

Der Selbstfinanzierungsanteil zeigt die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

### Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

### Beurteilung


Je höher - umso besser:

- > 20%            gut
- 10 - 20%        mittel
- < 10%           schlecht

### Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres laufenden Ertrags die Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Mit einem hohen Selbstfinanzierungsanteil nehmen die Möglichkeiten für die Realisierung von Investitionen oder für die Rückzahlung von Schulden zu.

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>10.2%</b>	<b>mittel</b>	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(1)	(8)	(11)
<b>Veränderungen gegenüber Vorjahr:</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 4.1 Prozentpunkte	+ 68.8%
Median	+ 0.3 Prozentpunkte	+ 4.2%
Selbstfinanzierung	+ 17'206 TCHF	+ 78.6%
Laufender Ertrag	+ 21'042 TCHF	+ 5.8%

In der aktuellen Periode ist der kommunale Mittelwert des Selbstfinanzierungsanteils als "mittel" zu interpretieren. Seit der Umstellung auf HRM2 lag der Wert nur in den Jahren 2015 (11.2%) und 2019 (10.2%) leicht höher. Trotz einer Verbesserung des Selbstfinanzierungsanteils bei dreizehn Gemeinden in den letzten fünf Jahren, weist lediglich eine Gemeinde im Jahr 2021 einen "guten" Wert aus.

Der Median liegt mit 8.5% analog den Vorjahren unter der 10%-Grenze.

Bereits beim Selbstfinanzierungsgrad wurde dargestellt, dass die Selbstfinanzierung markant zugenommen hat und sich auf einem Höchststand befindet. Gegenüber dem Vorjahr hat sich dieser Wert bei vierzehn Gemeinden erhöht. Hervorzuheben sind die Zunahmen bei den Gemeinden Heiden (CHF 2.6 Mio.), Herisau (CHF 6.6 Mio.) und Teufen (CHF 4.9 Mio.), welche zusammen rund 82% des Gesamtzuwachs ausmachen.

Darüber hinaus muss die Entwicklung des laufenden Ertrags analysiert werden. Dieser hat sich primär infolge der Zunahme des Fiskalertrags in der Höhe von CHF 19.2 Mio. erhöht.

Obwohl beide Komponenten des Selbstfinanzierungsanteils zugenommen haben, überwiegt die höhere relative Steigerung der Selbstfinanzierung den Effekt auf die Kennzahl. Als Folge dessen ist die Zunahme des Selbstfinanzierungsanteils erklärbar.

Selbstfinanzierungsanteil (in %)	2017	2019	2020	2021
Bühler	3.7	10.0	-2.1	7.2
Gais	10.8	12.6	8.2	6.3
Grub	9.8	9.4	20.8	2.2
Heiden	3.9	3.3	4.2	12.7
Herisau	5.0	8.1	0.9	7.6
Hundwil	11.2	5.5	2.1	3.6
Lutzenberg	10.6	15.1	8.6	24.7
Rehetobel	8.2	17.4	6.7	10.1
Reute	4.5	10.6	12.9	6.9
Schönengrund	0.1	1.3	12.5	-7.7
Schwellbrunn	12.4	9.8	11.4	12.6
Speicher	6.8	10.3	10.5	8.1
Stein	-2.0	7.9	11.1	13.4
Teufen	17.5	14.9	8.5	16.1
Trogen	6.4	5.7	2.0	2.0
Urnäsch	5.5	8.5	7.8	8.9
Wald	5.8	7.5	9.8	7.3
Waldstatt	24.3	12.1	6.4	13.3
Walzenhausen	12.3	9.6	8.1	13.8
Wolfhalden	9.5	19.9	0.8	16.5
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>8.8</b>	<b>10.2</b>	<b>6.0</b>	<b>10.2</b>

Tabelle 13: Selbstfinanzierungsanteil der Gemeinden

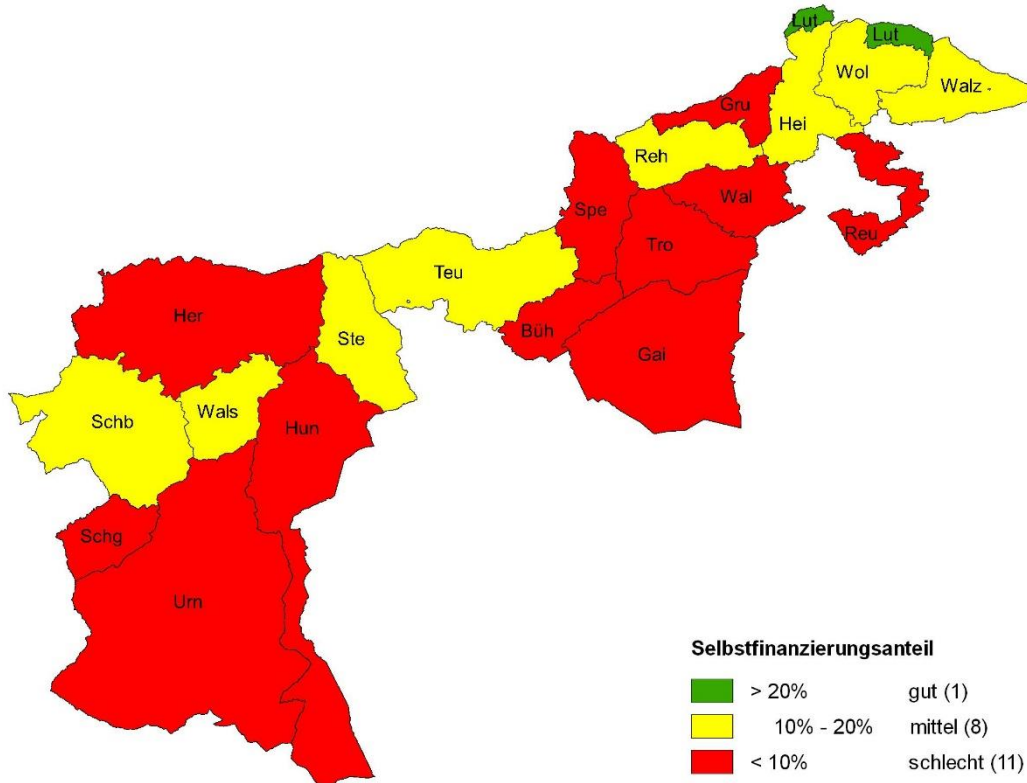


Abbildung 21: Selbstfinanzierungsanteil 2021 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)

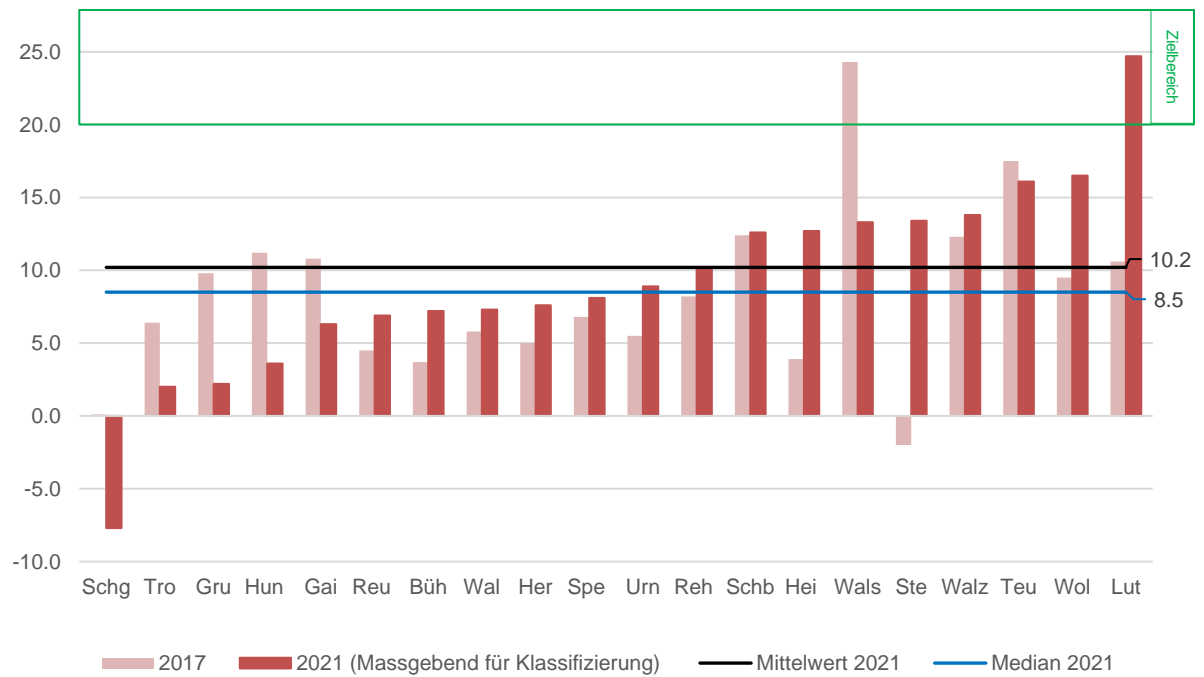


Abbildung 22: Vergleich Selbstfinanzierungsanteil vom Jahr 2017 mit Jahr 2021 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## Kapitaldienstanteil

### Definition

Der Kapitaldienstanteil zeigt den Kapitaldienst (Nettozinsaufwand und ordentliche Abschreibungen inkl. Abschreibungen der Investitionsbeiträge) in Prozent des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

### Formel

$$\frac{\text{Kapitaldienst}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

### Beurteilung


Je tiefer - umso besser:

- < 5%      gut (geringe Belastung)
- 5 - 15%    genügend (tragbare Belastung)
- > 15%    schlecht (hohe Belastung)

### Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist.

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>4.5%</b>	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(12)		(8)
<b>Veränderungen gegenüber Vorjahr:</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 0.2 Prozentpunkte	- 4.1%
Median	- 0.04 Prozentpunkte	- 0.8%
Kapitaldienst	+ 256 TCHF	+ 1.5%
Laufender Ertrag	+ 21'042 TCHF	+ 5.8%

Analog den Vorperioden präsentiert sich beim Kapitaldienstanteil ein ähnlich gutes Bild wie beim Zinsbelastungsanteil. Der Kapitaldienstanteil aller Ausserrhoder Gemeinden ist praktisch unverändert tief. Die Kennzahl hat sich in den letzten Jahren zwischen 4.5% bis 5.2% eingependelt und stagniert seither. Trotz leichter Zunahme des Kapitaldienstes auf insgesamt CHF 17.5 Mio., hat die prozentual höhere Zunahme des laufenden Ertrags eine leichte Reduktion des Mittelwertes ausgelöst.

Der Median ist gegenüber dem Vorjahr ebenfalls praktisch konstant geblieben und beträgt 4.3%.

Im Jahr 2021 weisen zwölf Gemeinden einen Kapitaldienstanteil von unter 5% aus. Bei keiner Gemeinde resultiert ein schlechter Wert.

Bei der Berechnung des Kapitaldienstes ist auffällig, dass sowohl der Zinsaufwand als auch der Zinsertrag seit dem Jahr 2018 jährlich abgenommen oder stagniert haben. In diesem Zeitraum ist der Nettozinsaufwand um TCHF 398.9 gesunken (30.4%). Die ordentlichen Abschreibungen sowie Abschreibungen der Investitionsbeiträge weisen hingegen seither eine Zunahme von CHF 1.2 Mio. auf (8.1%).

Im Mehrjahresvergleich wird deutlich, dass alle Gemeinden innerhalb der letzten fünf Jahre einen Kapitaldienstanteil von unter 10% ausweisen konnten. Die Belastung der Gemeindehaushalte durch Kapitalkosten ist demnach seit Jahren gering und als tragbar einzustufen, allerdings bei verhältnismässig geringer Investitionstätigkeit (siehe Kapitel "Investitionsanteil").

Kapitaldienstanteil (in %)	2017	2019	2020	2021
Bühler	5.2	5.4	6.8	6.0
Gais	2.8	3.3	3.0	3.0
Grub	4.8	5.1	5.0	5.5
Heiden	3.6	4.3	4.4	4.8
Herisau	7.0	6.6	7.1	5.8
Hundwil	2.4	2.5	2.7	2.7
Lutzenberg	3.6	4.0	3.8	3.4
Rehetobel	5.5	5.3	5.2	4.9
Reute	4.2	3.7	3.3	3.4
Schönengrund	1.1	0.9	0.9	1.2
Schwellbrunn	2.8	3.3	3.5	3.6
Speicher	3.1	3.1	3.3	3.5
Stein	3.9	4.2	4.4	8.4
Teufen	2.2	2.5	2.7	2.6
Trogen	5.4	5.6	5.4	5.4
Urnäsch	4.8	4.5	5.0	5.2
Wald	7.7	1.9	2.0	2.9
Waldstatt	8.2	7.2	7.5	7.3
Walzenhausen	6.2	5.6	5.2	5.4
Wolfhalden	3.2	3.1	4.4	3.8
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>4.6</b>	<b>4.5</b>	<b>4.7</b>	<b>4.5</b>

Tabelle 14: Kapitaldienstanteil der Gemeinden

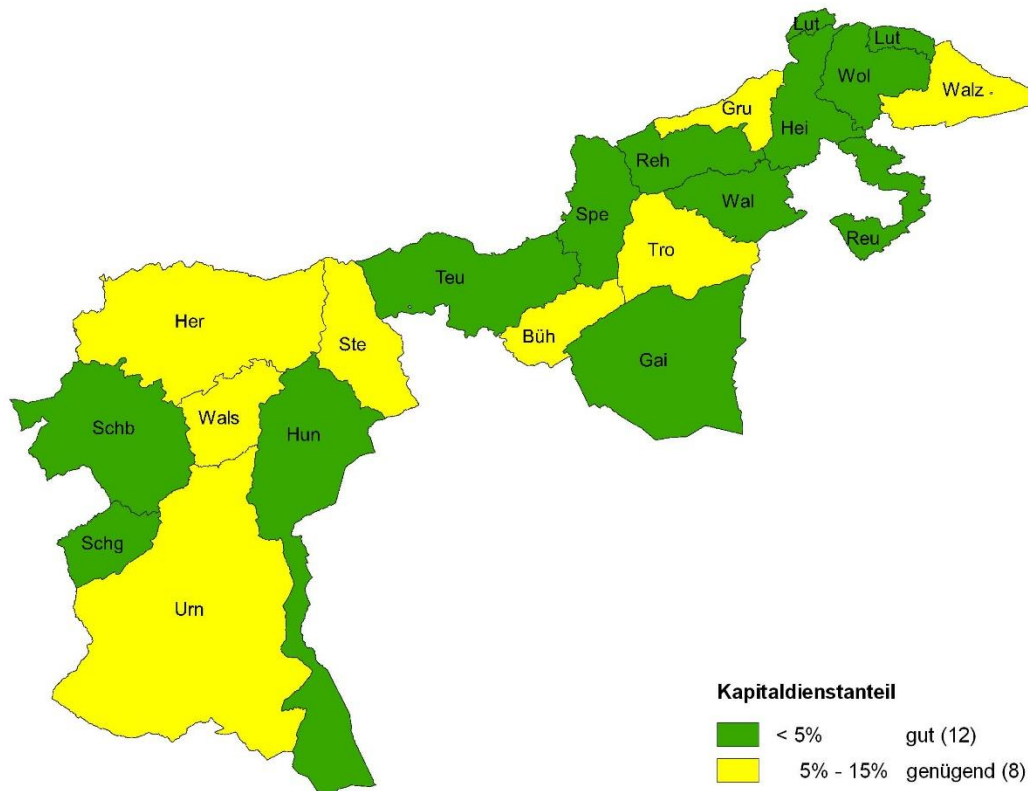


Abbildung 23: Kapitaldienstanteil 2021 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

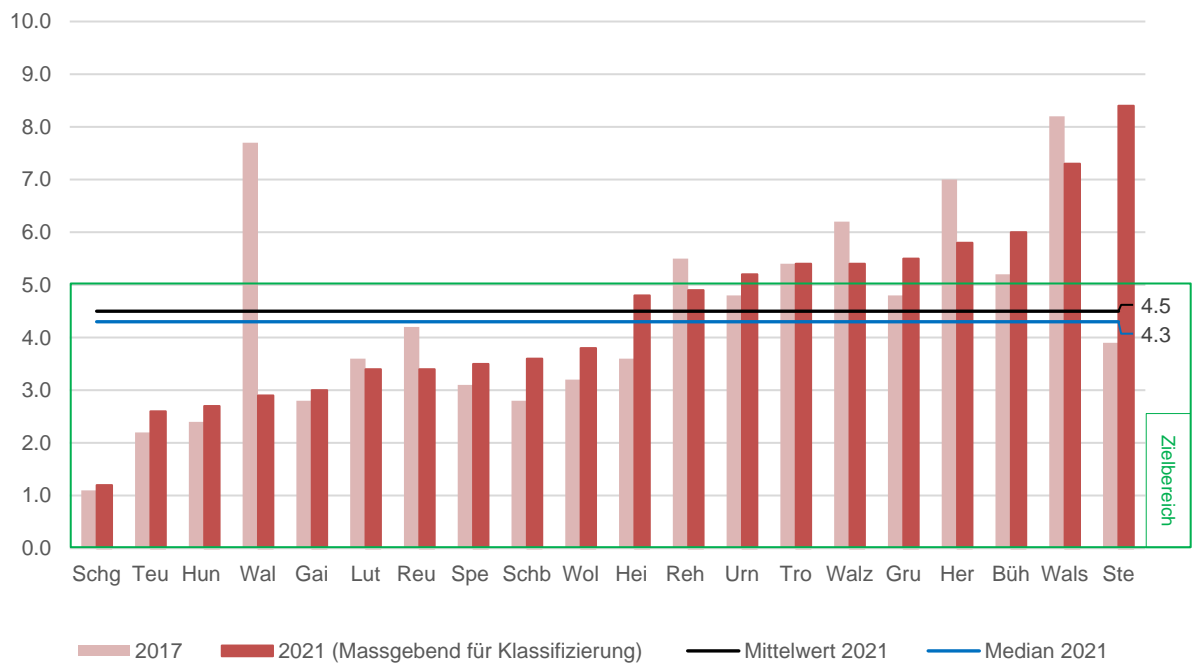


Abbildung 24: Vergleich Kapitaldienstanteil vom Jahr 2017 mit Jahr 2021 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## Bruttoverschuldungsanteil

### Definition

Der Bruttoverschuldungsanteil stellt die Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags dar. Die Bruttoschulden umfassen dabei die laufenden Verbindlichkeiten sowie die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten.

### Formel

$$\frac{\text{Bruttoschulden}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

### Beurteilung


Je tiefer - umso besser:

- < 50%            sehr gut
- 50 - 100%        gut
- 100 - 150%      mittel
- 150 - 200%      schlecht
- > 200%          kritisch

### Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark die Bruttoverschuldung durch den jährlichen laufenden Ertrag gedeckt wird.

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>72.4%</b>	<b>gut</b>	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(7)	(9)	(4)
<b>Veränderungen gegenüber Vorjahr:</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 1.1 Prozentpunkte	- 1.5%
Median	+ 4.8 Prozentpunkte	+ 7.1%
Bruttoschulden	+ 11'257 TCHF	+ 4.2%
Laufender Ertrag	+ 21'042 TCHF	+ 5.8%

Insgesamt ist die Schuldensituation der Gemeinden weiterhin als "gut" zu bewerten. Die Bruttoverschuldung aller Gemeinden ist im Vergleich zum Vorjahr zwar leicht gestiegen. Trotz dieser Zunahme und aufgrund der prozentual höheren Zunahme des laufenden Ertrags resultiert im Endeffekt eine Reduktion des Bruttoverschuldungsanteils um 1.1 Prozentpunkte. Die Kennzahl hat sich in den letzten Jahren zwischen 68.2% bis 73.4% eingependelt. Das Verhältnis der Bruttoverschuldung zum laufen-

den Ertrag hat sich somit in den letzten Jahren nicht wesentlich verändert.

Im Vergleich zum Jahr 2020 hat der Median von rund 67.3% auf 72.0% nur leicht zugenommen.

Zwischen den Bewertungsstufen gab es gegenüber der Vorperiode ebenfalls keine Veränderungen. Die berechneten Bruttoverschuldungsanteile werden auf Gemeindeebene ausnahmslos gleich beurteilt wie im Jahr 2020. Bis auf drei Gemeinden (Heiden von gut zu mittel; Rehetobel von mittel zu gut; Reute von gut zu sehr gut) gilt dies auch beim Fünfjahresvergleich.

Während den letzten fünf Jahren setzte sich die Bruttoverschuldung der Gemeinden - per Bilanzstichtag - durchschnittlich aus 21.9% laufenden Verbindlichkeiten, 11.1% kurzfristigen und 67.0% langfristigen Finanzverbindlichkeiten zusammen.

Bruttoverschuldungsanteil (in %)	2017	2019	2020	2021
Bühler	107.4	102.8	112.8	103.4
Gais	25.5	16.6	22.0	19.6
Grub	74.5	72.0	71.8	72.2
Heiden	88.0	90.6	104.8	105.1
Herisau	105.7	100.2	116.9	118.5
Hundwil	78.3	69.4	66.9	83.6
Lutzenberg	14.8	16.4	16.2	10.6
Rehetobel	101.1	83.7	97.9	99.7
Reute	74.6	56.9	46.3	29.6
Schönengrund	16.6	21.1	31.4	35.1
Schwellbrunn	83.9	83.0	80.1	72.0
Speicher	95.7	73.4	67.6	72.1
Stein	53.5	64.3	59.4	53.9
Teufen	28.1	29.1	33.4	27.1
Trogen	115.6	124.9	127.5	126.8
Urnäsch	80.3	74.1	73.4	74.7
Wald	63.3	82.3	53.3	50.5
Waldstatt	98.4	86.5	88.5	72.5
Walzenhausen	10.2	17.2	7.6	6.9
Wolfhalden	9.8	10.0	8.3	7.3
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>72.4</b>	<b>68.2</b>	<b>73.4</b>	<b>72.4</b>

Tabelle 15: Bruttoverschuldungsanteil der Gemeinden

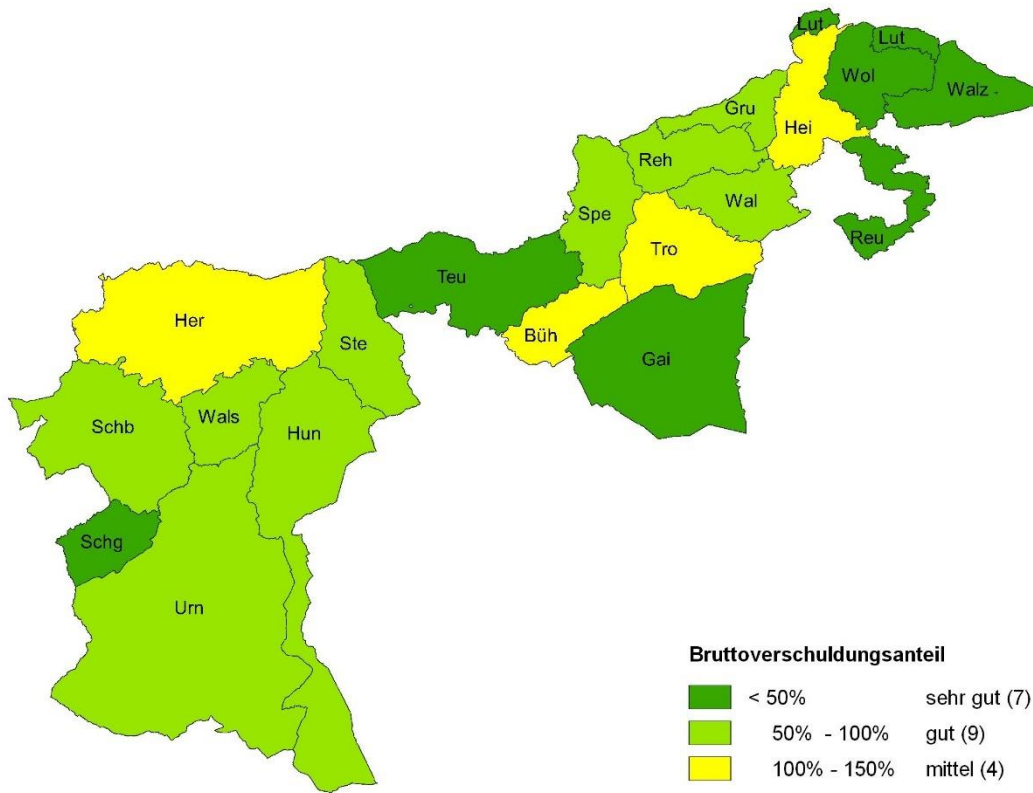


Abbildung 25: Bruttoverschuldungsanteil 2021 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

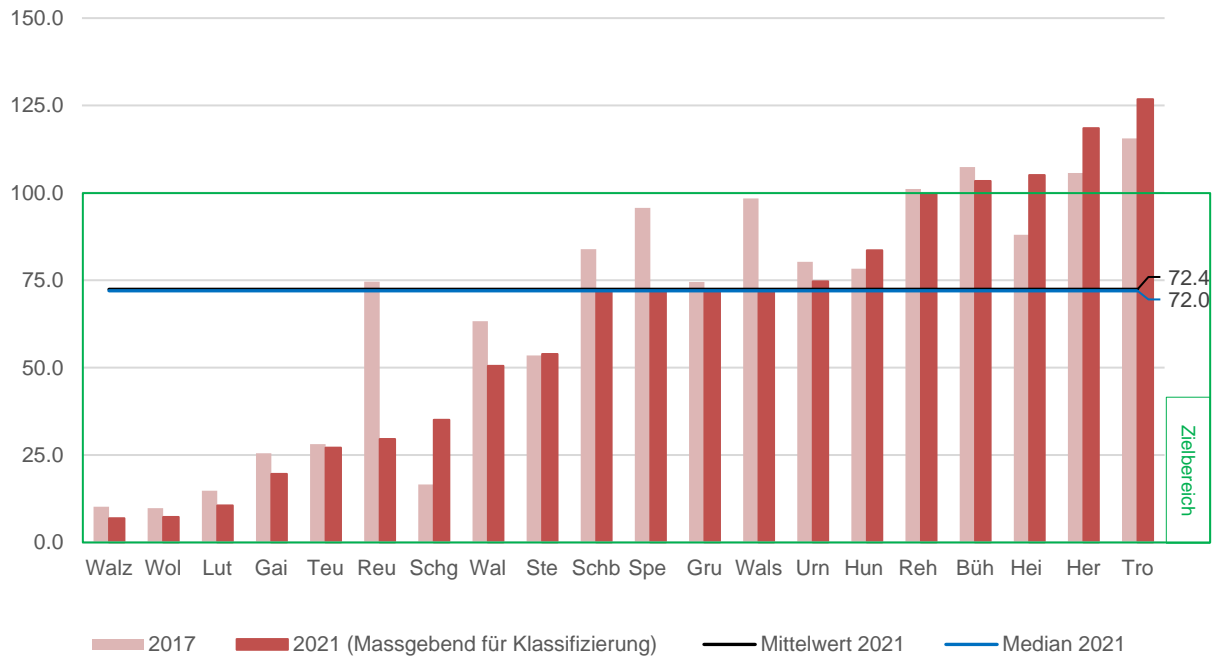


Abbildung 26: Vergleich Bruttoverschuldungsanteil vom Jahr 2017 mit Jahr 2021 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## Investitionsanteil

### Definition

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen in Prozenten der Gesamtausgaben (laufende Ausgaben inkl. Bruttoinvestitionen).

### Formel

$$\frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Gesamtausgaben}} \times 100$$

### Beurteilung


Je höher - umso besser:

- < 10% schwache Investitionstätigkeit
- 10 - 20% mittlere Investitionstätigkeit
- 20 - 30% starke Investitionstätigkeit

### Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Gesamtausgaben die Gemeinde für Investitionen im Verwaltungsvermögen aus gibt.

### Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
<b>10.1%</b>	<b>mittel</b>	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(8)	(12)	
<b>Veränderungen gegenüber Vorjahr:</b>		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 0.4 Prozentpunkte	- 4.1%
Median	+ 1.6 Prozentpunkte	+ 21.0%
Bruttoinvestitionen	- 1'318 TCHF	- 3.3%
Gesamtausgaben	+ 3'260 TCHF	+ 0.9%

Die Investitionstätigkeit der Ausserrhoder Gemeinden lässt sich analog dem Vorjahr wieder knapp als "mittel" einstufen. Im aktuellen Rechnungsjahr machen die Bruttoinvestitionen 10.1% der Gesamtausgaben aus. Die Bruttoinvestitionen sind im Vergleich zum Jahr 2020 leicht rückläufig, während die laufenden Ausgaben sich geringfügig erhöht haben. Im Endeffekt resultiert eine Reduktion des Investitionsanteils um 0.4 Prozentpunkte.

Der Median ist von 7.6% auf 9.2% zwar gestiegen. Daraus lässt sich aber ableiten, dass mindestens die Hälfte aller Gemeinden weiterhin eine schwache Investitionstätigkeit ausweisen.

Im Jahr 2021 wurden Bruttoinvestitionen in der Höhe von CHF 38.5 Mio. ausgeführt. Die Zunahme des Wertes im Vergleich zum Jahr 2017 beträgt CHF 9.2 Mio. (31.4%). Im Gegensatz dazu haben sich die laufenden Ausgaben prozentual weniger gesteigert. Im Jahr 2017 lagen die laufenden Ausgaben noch bei CHF 322.0 Mio. - fünf Jahre später betragen diese rund CHF 344.1 Mio. Dies stellt eine Zunahme von 6.9% dar. Insbesondere die Sachgruppen Personalaufwand sowie Sach- und übriger Betriebsaufwand haben kontinuierlich zugenommen.

Der Vergleich der effektiv vorgenommenen Nettoinvestitionen im Jahr 2021 (CHF 33.2 Mio.) mit den jährlichen durchschnittlichen Investitionen der nächsten vier Folgejahre gemäss Finanzplänen (CHF 57.9 Mio.) zeigt auf, dass auch im aktuellen Rechnungsjahr, wie in den letzten acht Jahren, unterdurchschnittlich investiert wurde. In den nächsten Jahren wird der Investitionsanteil zunehmen, falls die Investitionen wie geplant vorgenommen werden.

Investitionsanteil (in %)	2017	2019	2020	2021
Bühler	13.3	4.9	0.3	1.8
Gais	8.3	8.6	5.3	3.4
Grub	6.6	12.3	8.6	13.0
Heiden	7.8	11.5	24.3	12.5
Herisau	6.0	6.8	11.9	12.6
Hundwil	9.2	6.9	7.0	19.3
Lutzenberg	9.1	9.5	16.0	13.5
Rehetobel	7.5	8.5	5.9	9.5
Reute	18.7	10.4	0.9	0.0
Schönengrund	2.7	0.1	0.0	2.4
Schwellbrunn	2.7	4.1	15.0	8.8
Speicher	8.5	0.4	2.0	8.4
Stein	3.1	1.0	16.9	5.7
Teufen	6.6	8.1	11.6	11.5
Trogen	16.7	3.4	15.6	9.2
Urnäsch	8.1	4.2	7.6	11.9
Wald	4.9	5.3	6.9	1.9
Waldstatt	22.5	9.6	7.6	2.8
Walzenhausen	10.0	9.3	5.7	9.1
Wolfhalden	14.7	9.3	9.5	10.5
<b>Kommunaler Mittelwert</b>	<b>8.3</b>	<b>6.9</b>	<b>10.5</b>	<b>10.1</b>

Tabelle 16: Investitionsanteil der Gemeinden

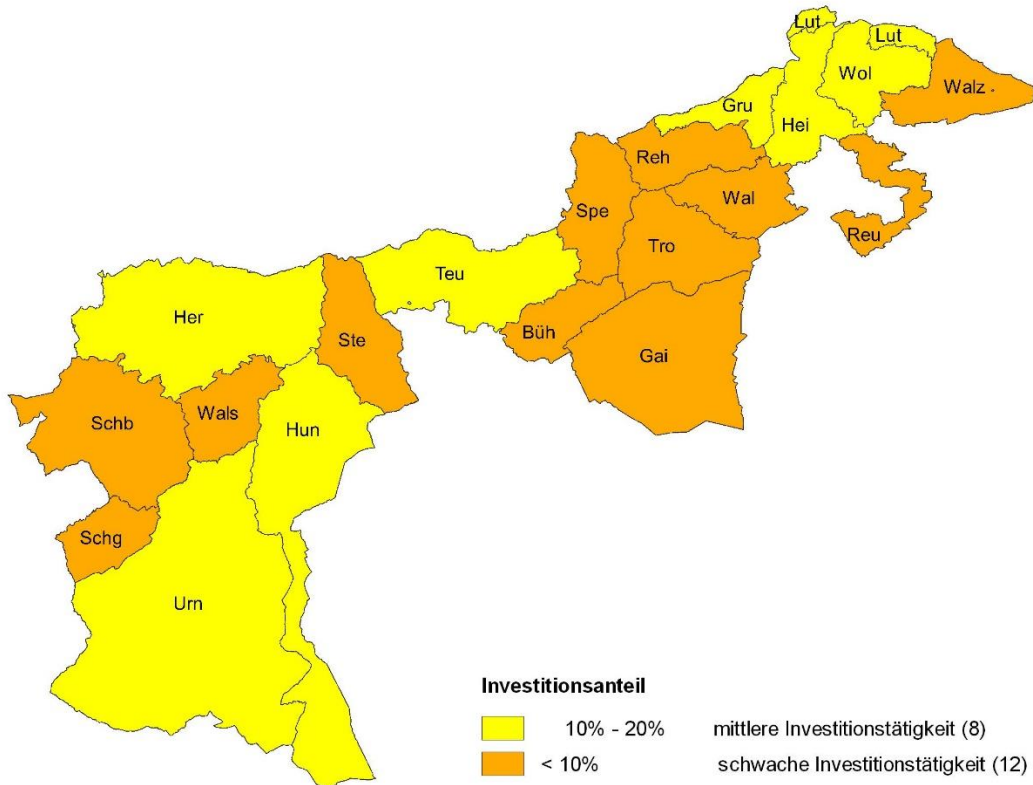


Abbildung 27: Investitionsanteil 2021 der Gemeinden des Kantons Appenzel Ausserrhoden (kartografisch)

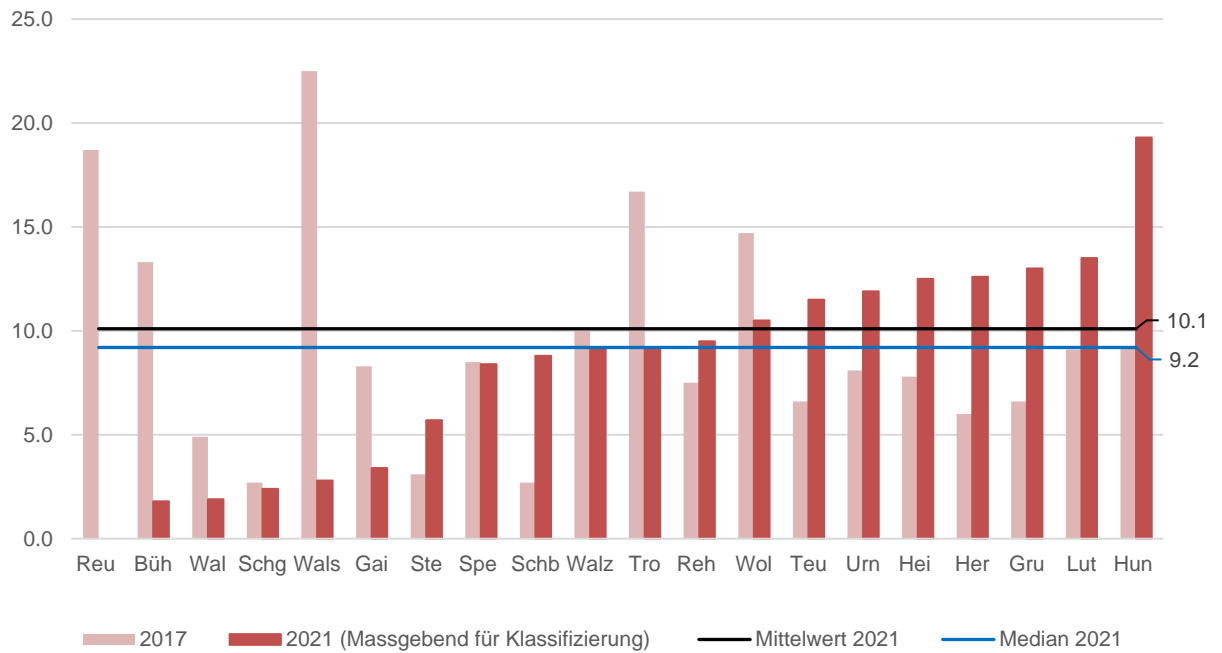


Abbildung 28: Vergleich Investitionsanteil vom Jahr 2017 mit Jahr 2021 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

## 4 Methodik

### Sinn und Zweck der Gemeindestatistik

Die Gemeindefinanzstatistik gibt Auskunft über die finanzielle Lage der Gemeinden. Sie soll den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument dienen und ihnen aber auch die Möglichkeit bieten, finanzwirtschaftliche Analysen durchzuführen.

Die Beurteilung und Bewertung der finanziellen Lage darf sich nicht auf ein einzelnes Jahr abstützen, weil insbesondere in kleineren Gemeinden nicht nur bei den Investitionen, sondern auch in der Erfolgsrechnung jährlich grössere Schwankungen auftreten. Die Gemeindefinanzen sind durch eine Reihe von Einflussfaktoren bestimmt (Gemeindestruktur, politische Entscheidungen, usw.). Möchte man sich also ein umfassendes Bild der Finanzlage einer Gemeinde machen, so sollten dazu die Jahresrechnungen und die Ergebnisse mehrerer Jahre betrachtet werden.

### Datenquellen, -erhebung und -prüfung

Für die Datenquellen und -erhebung ist das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden verantwortlich. Grundlagen für die Daten bilden die publizierten Jahresrechnungen 2021 sowie die detaillierten Bilanzen, Erfolgs- und Investitionsrechnungen samt Anhang der Ausserrhoder Gemeinden. Folgende Daten wurden zusätzlich mittels eines standardisierten Fragebogens erhoben:

- Anzahl Einwohner
- Anzahl Lernende
- Gemeindesteuerfuss
- Kosten der Volksschule
- Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre

Die durch das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden gelieferten Daten wurden durch BDO AG plausibilisiert und stichprobenweise geprüft. Die Auswertung der Zahlen samt Kommentierung derselben erfolgt schliesslich durch BDO AG.

### Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung

Damit die finanzielle Lage jeder Gemeinde möglichst einheitlich bemessen und beurteilt werden kann, wird das öffentliche Rechnungswesen nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 geführt.

Die Empfehlungen von HRM2 sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhoden angepasst.

Die Haushalte der politischen Gemeinden sind nach den Vorschriften des Gemeindegesetzes vom 7. Juni 1998 (Stand 1. November 2019), des Finanzhaushaltsgesetzes vom 4. Juni 2012 (Stand 1. Juni 2019) und dessen Erläuterungen zu führen.

Gemäss Finanzhaushaltsgesetz soll die Rechnungslegung ein Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, das den effektiven Tatsachen möglichst entspricht, vermitteln. Grundsätze der Rechnungslegung sind Bruttodarstellung, Periodengerechtigkeit, Fortführung, Wesentlichkeit, Verständlichkeit, Zuverlässigkeit, Vergleichbarkeit und Stetigkeit. Die Jahresrechnung umfasst:

- die Erfolgsrechnung;
- die Investitionsrechnung;
- die Geldflussrechnung;
- die Bilanz;
- den Anhang.

### Änderungen in der Methodik

Seit dem Rechnungsjahr 2016 (rückwirkend per 2014) werden die Ergebnisse der verschiedenen Bereiche der Funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung im Kapitel 1 (Erfolgsrechnung) und im Anhang ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen ausgewiesen. Eine allfällige Bildung von zusätzlichen Abschreibungen oder einer Vorfinanzierung (Aufwand) wird dem Nettoergebnis der zutreffenden Funktion wieder dazu gerechnet. Eine allfällige Auflösung (Ertrag) wird vom Nettoergebnis wieder abgezogen. Eine Annäherung der ausgewiesenen Ergebnisse der Bereiche der Funktionalen Gliederung an die operativen Ergebnisse (1. Stufe der Erfolgsrechnung) wurde als primäres Ziel angestrebt.

### Schulkosten je Lernenden

Bei den ausgewiesenen Nettokosten in allen Sparten wurden die Zahlen folgendermassen ermittelt: Die Kosten der Schulhäuser/Turnhallen und der Schulleitung (inkl. Tagesbetreuung und Schulbusse) sind im Verhältnis der Anzahl Lernenden auf die Stufen Kindergarten, Primarstufe und

Oberstufe verteilt worden. Die Infrastrukturkosten für die Schulbauten wurden (analog den Vorjahren) mit den zu 80% und für die Turnhallen mit den zu 50% gewichteten Assekuranzwerten, einem Zinssatz von 4% und einer Abschreibungsdauer von 25 Jahren errechnet.

Seit 2015 wird ebenfalls das Verhältnis zwischen dem Nettoergebnis des funktionalen Bereichs "Bildung" aller Gemeinden (ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und Vorfinanzierungen) und der Anzahl Lernenden berechnet.

### Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung enthält den gesamten Aufwand und Ertrag einer Rechnungsperiode (Kalenderjahr). In der ersten Stufe wird das ordentliche und in der zweiten Stufe das ausserordentliche Ergebnis ermittelt. Der Aufwand- oder Ertragsüberschuss verändert das Eigenkapital. Aufwand und Ertrag gelten als ausserordentlich, wenn mit ihnen in keiner Art und Weise gerechnet werden konnte und sie sich der Einflussnahme und Kontrolle der Gemeinde entziehen. Als ausserordentlich gelten zudem alle Veränderungen der Reserven.

Die Tabelle 17 stellt den gestuften Erfolgsausweis dar.

#### Gestufte Erfolgsausweis

- Betrieblicher Aufwand

+ Betrieblicher Ertrag

#### Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit

- Finanzaufwand

+ Finanzertrag

#### Ergebnis aus Finanzierung

#### Operatives Ergebnis (1. Stufe)

- Ausserordentlicher Aufwand

+ Ausserordentlicher Ertrag

#### Ausserordentliches Ergebnis (2. Stufe)

#### Gesamtergebnis Erfolgsrechnung

Tabelle 17: Erfolgsrechnung (Gestufte Erfolgsausweis)

### Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung umfasst die Investitionsausgaben für das Verwaltungsvermögen mit mehrjähriger Nutzungsdauer und stellt diese den Investitionseinnahmen gegenüber. Regierungsrat

und Gemeinderat bestimmen, ab welcher Investitionshöhe eine Bilanzierung als Verwaltungsvermögen erfolgt.

### Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung orientiert über Herkunft und Verwendung der flüssigen Mittel, aufgegliedert nach Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit. Der Saldo zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel.

### Bilanz

Die Bilanz enthält auf der Aktivseite das Finanz- und das Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und das Eigenkapital. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Vermögenswerten, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Alle übrigen Vermögenswerte gehören zum Finanzvermögen. Spezialfinanzierungen werden nach Massgabe der Verfügungsfreiheit dem Fremd- oder dem Eigenkapital zugeordnet.

### Anhang

Der Anhang der Jahresrechnung nennt die Grundlagen der Rechnungslegung und begründet Abweichungen vom harmonisierten Rechnungsmodell für die Kantone und Gemeinden, fasst die Rechnungslegungsgrundsätze einschliesslich der wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zusammen und bezeichnet die von der Jahresrechnung erfassten Organisationseinheiten. Weiter zeigt er die Ursachen der Veränderungen im Eigenkapital auf, informiert über Bestand und Veränderungen der Anlagen im Verwaltungs- und Finanzvermögen (Anlagespiegel) und führt die Organisationen auf, an denen das Gemeinwesen kapitalmässig oder anders massgeblich beteiligt ist (Beteiligungsspiegel). Der Anhang orientiert ebenfalls über Bestand und Veränderung der Rückstellungen (Rückstellungsspiegel), führt die Tatbestände auf, aus denen sich in Zukunft wesentliche Verpflichtungen des Gemeinwesens ergeben können (Gewährleistungsspiegel) und begründet wesentliche Kreditüberschreitungen. Schliesslich gibt er Auskunft über wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, verzeichnet die beanspruchten und noch verfügbaren Verpflichtungskredite, weist die Finanzkennzahlen aus und enthält zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und der finanziellen Risiken von Bedeutung sind.

### Anmerkung zu den Zahlenangaben

Die Zahlenangaben im Text erfolgen in der Regel in Mio. CHF, gerundet auf eine Kommastelle. Für die Berechnung der Veränderungen zum Vorjahr in Prozent wird jedoch auf die effektiven Beträge abgestellt. Die Prozentzahlen weichen daher leicht von den Prozentzahlen, berechnet auf den gerundeten Beträgen, ab (z.B. Anstieg bei den zusätzlichen Abschreibungen von CHF 5.2 Mio. auf CHF 10.2 Mio. ergibt eine prozentuale Veränderung von 94.9%, berechnet auf einem Anstieg von TCHF 5'225 auf TCHF 10'182).

### Anmerkung zu den Kennzahlen

Die Finanzkennzahlen, die finanzpolitische Entwicklungen aufzeigen, sind eine wichtige Basis für die Entscheidungsfindung in den Gemeinden. Sie sind zudem wichtige Indikatoren für den Gemeindevergleich.

Zur Beurteilung der Finanzlage einer Gemeinde werden die im Finanzhaushaltsgesetz vorgeschriebenen Kennzahlen berücksichtigt. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes sind für diese Beurteilung der Finanzlage der Nettoverschuldungsquotient, der Selbstfinanzierungsgrad und der Zinsbelastungsanteil massgebend. Zusätzlich auszuweisen sind auch das Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in, der Selbstfinanzierungsanteil, der Kapitaldienstanteil, der Bruttoverschuldungsanteil und der Investitionsanteil. Dabei handelt es sich um relative Kennzahlen, die einen Bezug zu Bewegungsgrössen und zu Bestandesgrössen haben und sowohl die Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung als auch die Bilanz betreffen. Die Kennzahlen sollten dabei nicht jede für sich allein betrachtet werden, sondern aufeinander bezogen oder im Kontext anderer Faktoren gesehen werden.

Nach einer kurzen Definition der Kennzahlen werden die Berechnungsweise und die Hinweise zur Interpretation beschrieben. Dazu wird eine kurze Erläuterung der Ereignisse und die Werte nach Gemeinden tabellarisch angegeben. Die Resultate werden ebenfalls in Form einer kartografischen Auswertung und eines Diagrammes mit Klassierung jeder Gemeinde präsentiert. Für die exakten Werte nach Gemeinden verweisen wir auf den Anhang.

Die *kommunalen Kennzahlwerte* werden nicht als Mittelwert aus den Werten der einzelnen Gemeinde ermittelt, sondern mit den aufsummierten Basiswerten aller Gemeinden berechnet. Damit gehen alle Gemeinden korrekt gewichtet in die Mittelwertberechnung ein.

Der *Median* sortiert resp. ordnet die Werte aller 20 Gemeinden und weist den Wert der Gemeinden auf dem Platz 10/11 aus. Der Median repräsentiert somit den Datensatz, der genau in der Mitte dieser Datenverteilung liegt. Er wird weder durch sehr hohe noch sehr tiefe Werte verzerrt; es sind damit aussagekräftigere Vergleiche möglich.

## 5 Begriffsdefinition

Die folgenden Begriffsdefinitionen wurden in Anlehnung an den Fachbehelf Rechnungslegung Kanton Appenzell Ausserrhoden angegeben.

### Anhang

Als Anhang bezeichnet man grundsätzlich zusätzliches Material oder Dokumente, die einem Hauptdokument beigelegt werden. In der Rechnungslegung ist der Anhang ein integrierender Bestandteil der Jahresrechnung. Er enthält die für die Erstellung der Rechnung geltenden Grundsätze, ergänzende Informationen zu den übrigen Elementen der Jahresrechnung und Berechnungen, die für ein Verständnis der Rechnung notwendig sind.

### Anlagespiegel

Der Anlagespiegel ist ein Zusatz im Anhang zur Bilanz, welcher über die Wertentwicklung der einzelnen Bilanzpositionen des Anlagevermögens informiert.

### Aufwand

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode.

### Ausgaben

Im Finanzhaushaltsgesetz (FHG) ist eine Ausgabe definiert als die Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Sie bedarf einer hinreichenden Rechtsgrundlage, eines Kredits sowie einer Ausgabenbewilligung des zuständigen Organs.

### Beteiligung

Mit Beteiligungen im Sinne des FHG sind nicht nur reine kapitalmässige Beteiligungen gemeint, wie z.B. Gebäudeversicherungen oder Kantonalbanken, sondern auch Organisationen, an welche das Gemeinwesen massgebliche Betriebsbeiträge (ausgenommen sind Subventionen) bezahlt (wesentliche Finanzierung) oder welche es massgeblich beeinflusst (wesentliche Steuerung).

### Beteiligungsspiegel

Der Beteiligungsspiegel zeigt alle kapitalmässigen Beteiligungen und diejenigen Unternehmen auf, welche das Gemeinwesen massgeblich beeinflusst.

### Bilanz

Die Bilanz ist eine Aufstellung von Herkunft und Verwendung des Kapitals. Auf der Aktivseite sind die Vermögenswerte aufgeführt (Mittelverwendung bzw. Investitionen), auf der Passivseite das Fremdkapital und das Eigenkapital (Herkunft bzw. Finanzierung).

### Bilanzfehlbetrag

Der Bilanzfehlbetrag ist eine massgebende Grösse zur Beurteilung des finanziellen Zustands eines Gemeinwesens. Ist ein solcher vorhanden, sind das Fremdkapital und die gebundenen Positionen des Eigenkapitals nicht durch Vermögen gedeckt.

### Bilanzstichtag

Der Bilanzstichtag ist derjenige Tag, an dem die Bilanz erhoben wird und auf den die Jahresrechnung abgeschlossen wird.

### Bruttodarstellung

Einen Wert brutto darzustellen bedeutet, ihn als Ganzes ohne Verrechnung von Aufwendungen und Erträgen bzw. Aktiven und Passiven darzustellen.

### Bruttoverschuldungsanteil

Der Bruttoverschuldungsanteil entspricht den Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

### Eigenkapital

Das Eigenkapital ist die Differenz zwischen Vermögen (Aktivseite) und Fremdkapital (Passivseite). Ein aus den Vorjahren akkumulierter Bilanzfehlbetrag wird als Abzugsposten auf der Passivseite ausgewiesen.

### Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis ist eine Rechnung, in der die Ursachen der Veränderungen in einzelnen Bestandteilen des Eigenkapitals (Reserven, Fonds, Eigenkapital im engeren Sinne) aufgezeigt werden. Der Eigenkapitalnachweis ist Teil des Anhangs.

**Erfolgsrechnung**

Die Erfolgsrechnung stellt die Aufwendungen und Erträge gegenüber. Durch die Saldierung aller Erträge und Aufwendungen wird so der Erfolg einer Periode ermittelt.

**Ertrag**

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode.

**Finanzierungstätigkeit**

Die Finanzierungstätigkeit bezeichnet die Bemühungen der öffentlichen Körperschaft um eine angemessene Finanzierung über externe Kapitalgeber (z.B. Banken). Der Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit hilft, die zukünftigen Ansprüche von Kapitalgebern abzuschätzen.

**Finanzstatistik**

Die Finanzstatistik ist eine Synthesestatistik und stellt die Ausweise der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage öffentlicher Haushalte (Bund, Kantone, Gemeinden und öffentliche Sozialversicherungen) sowie die Struktur ihrer Ausgaben, gegliedert nach Aufgabengebieten, auf eine vergleichbare Grundlage. Davon abgeleitet werden gesamtwirtschaftliche Kennziffern wie die Staats-, Defizit-, Fiskal- und Schuldenquote des Staates.

**Finanzvermögen**

Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

**Geldflussrechnung**

Eine Geldflussrechnung ist eine Gegenüberstellung von Einnahmen und Ausgaben, gegliedert nach Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit. Als Saldo resultiert die Veränderung der liquiden Mittel (Kassa, Post und Bank) in einer Periode.

**Gewährleistung**

Bei einer Gewährleistung handelt es sich um einen Tatbestand, aus dem sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung ergeben kann. Die Definition umfasst sowohl Eventualverbindlichkeiten (z.B. Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Haftung bei Forderungsabtretung, Pfandbestellung) als auch Sachverhalte mit Eventualcharakter (z.B. Defizitgarantie, Konventionalstrafe, Reuegelder oder Prozessrisiken).

**Gewährleistungsspiegel**

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann.

**Investitionsanteil**

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen (ohne ausserordentliche Investitionen und durchlaufende Beiträge) in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwands (laufender Aufwand ohne Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, ohne durchlaufende Beiträge, ohne Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen, ohne ausserordentlicher Aufwand, ohne interne Verrechnungen; zuzüglich der Bruttoinvestitionen ohne ausserordentliche Investitionen und ohne durchlaufende Beiträge).

**Investitionsausgaben**

Investitionsausgaben sind die Ausgaben zur Schaffung von Vermögenswerten mit mehrjähriger Nutzung.

**Investitionseinnahmen**

Investitionseinnahmen sind die Einnahmen für Investitionen oder Desinvestitionen.

**Investitionsrechnung**

Die Investitionsrechnung stellt die Investitionsausgaben den Investitionseinnahmen gegenüber. Sie enthält die Investitionstätigkeit des Verwaltungsvermögens.

**Jahresrechnung**

Die Jahresrechnung besteht aus den Elementen Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

**Kapitaldienstanteil**

Der Kapitaldienstanteil ist der Nettozinsaufwand, die ordentlichen Abschreibungen und die Abschreibungen der Investitionsbeiträge in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

**Nettoverschuldungsquotient**

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags.

**Neubewertung**

Die Neubewertung bezeichnet den Vorgang der erstmaligen Bewertung der Bestandeskonten nach den HRM2-Bewertungsrichtlinien.

**Neubewertungsreserve**

Das Konto "Neubewertungsreserve" dient dazu, dass Auf- oder Abwertungen des Finanzvermögens im Zeitpunkt der Neubewertung nicht erfolgswirksam erfasst werden. Sie werden in Folgejahren zum Ausgleich von Wertschwankungen (Wertberichtigungen) verwendet.

**Nutzungsdauer**

Die Nutzungsdauer bezeichnet die Dauer, über die ein sich abnützendes Wirtschaftsgut genutzt werden kann.

**Periodenabgrenzung**

Der Begriff "Periodenabgrenzung" bezeichnet einen Rechnungslegungsgrundsatz, gemäss welchem die finanziellen Vorgänge den ihnen entsprechenden Perioden zugeordnet werden.

**Rechnungsperiode**

Die Rechnungsperiode ist der Zeitraum, auf den sich die Erfolgsrechnung bezieht. Sie beträgt meist ein volles Jahr (Rechnungsjahr). Aufwände und Erträge werden nach dem Abgrenzungsprinzip auf die Rechnungsperiode abgegrenzt.

**Rückstellungsspiegel**

Der Rückstellungsspiegel ist eine Aufstellung aller bestehenden Rückstellungen.

**Selbstfinanzierung**

Die Selbstfinanzierung ist eine Kennzahl, welche definiert wird als die Summe aus dem Saldo der Erfolgsrechnung und den Abschreibungen und Reserveveränderungen.

**Selbstfinanzierungsanteil**

Der Selbstfinanzierungsanteil ist die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

**Selbstfinanzierungsgrad**

Der Selbstfinanzierungsgrad ist die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

**Spezialfinanzierungen**

Eine Spezialfinanzierung ist die vollständige oder teilweise Zweckbindung von Einnahmen für bestimmte Aufgaben.

**Stetigkeit**

Die Grundsätze der Rechnungslegung sollen soweit als möglich über einen längeren Zeitraum unverändert bleiben.

**Vergleichbarkeit**

Die Rechnungen des Kantons und der Gemeinden sollen sowohl untereinander als auch über die Zeit hinweg vergleichbar sein.

**Verwaltungsvermögen**

Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen und die ohne diese zu beeinträchtigen nicht veräussert werden können.

**Voranschlag**

Der Voranschlag ist die zusammenfassende und vollständige Darstellung der geplanten finanziellen Vorgänge des Gemeinwesens in einer bestimmten Planungsperiode.

**Wesentlichkeit**

Sämtliche Informationen, die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage notwendig sind.

**Zinsbelastungsanteil**

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, ausserordentlicher Ertrag sowie interne Verrechnungen).

## Anhang

### Übersicht Gemeindekürzel

Gemeindenname	Gemeindekürzel	PLZ
Bühler	Büh	9055
Gais	Gai	9056
Grub	Gru	9035
Heiden	Hei	9410
Herisau	Her	9100
Hundwil	Hun	9064
Lutzenberg	Lut	9426
Rehetobel	Reh	9038
Reute	Reu	9411
Schönengrund	Schg	9105
Schwellbrunn	Schb	9103
Speicher	Spe	9042
Stein	Ste	9063
Teufen	Teu	9053
Trogen	Tro	9043
Urnäsch	Urn	9107
Wald	Wal	9044
Waldstatt	Wals	9104
Walzenhausen	Walz	9428
Wolfhalden	Wol	9427

**Tabelle 18:** Gemeindekürzel und Postleitzahl der Gemeinden

## Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik

Bereich	Kennzahlen
Bevölkerung	Einwohner Lernende (Kindergarten, Primarstufe, Oberstufe) Lernende je 100 Einwohner
Steuern	Gemeindesteuerfuss Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern) Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern) Besitz- und Aufwandsteuern Fiskalertrag Steuerertrag natürliche Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag juristische Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag je Einwohner
Ertragslage	Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung (1. Stufe) Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung (2. Stufe) Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (inkl. Ergebnisse 1-stellige Funktionale Gliederung) Ordentliche Abschreibungen Zusätzliche Abschreibungen Auflösung zusätzliche Abschreibungen Selbstfinanzierung Selbstfinanzierungsgrad (Kennzahl 1. Priorität) Selbstfinanzierungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Kapitaldienstanteil (Kennzahl 2. Priorität)
Vermögens- und Finanzierungsstruktur	Finanz- und Verwaltungsvermögen Bruttoverschuldung Bruttoverschuldungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) Nettoverschuldungsquotient (Kennzahl 1. Priorität) Nettovermögen oder -schuld in Franken je Einwohner (Kennzahl 2. Priorität) Zinsbelastungsanteil (Kennzahl 1. Priorität) Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital
Investitionstätigkeit	Nettoinvestitionen Investitionsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan
Schule	Kosten der Volksschule je Lernenden (Kindergarten, Primarstufe, Oberstufe) Ergebnis Bildung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Lernenden
Verwaltung	Kosten der allgemeinen Verwaltung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Einwohner
Geldflussrechnung	Gesamter Geldfluss (aus betrieblicher, Investitions- und Finanzierungstätigkeit)

**Tabelle 19:** Struktur und Inhalt der Gemeindefinanzstatistik (Auswertung der Zahlen je Gemeinde)

Rechnungsjahr 2021

## Bühler



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	1'746	1'772	1'806	1'860	1'860	1'853	
▶ Lernende	Anzahl	216	219	217	227	222	225	
- Kindergarten	Anzahl	48	38	36	34	36	40	
- Primarstufe	Anzahl	124	129	129	133	125	120	
- Oberstufe	Anzahl	44	52	52	60	61	65	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	12.4	12.4	12.0	12.2	11.9	12.1	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'819	4'417	5'292	4'676	4'523	5'165	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	332	502	853	1'009	478	653	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	6	7	6	7	10	9	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	5'157	4'925	6'151	5'693	5'011	5'827	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	89.2	83.7	79.8	77.3	86.8	81.6	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.3	6.0	6.2	4.8	3.5	7.0	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'760	2'493	2'930	2'514	2'432	2'787	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	881	-42	1'227	658	-875	232	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-318	48	-125	-263	131	-435	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	563	6	1'102	395	-744	-204	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-853	-840	-986	-808	-855	-886	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-102	-110	-107	-74	-69	-113	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'002	-3'022	-3'214	-3'506	-3'594	-3'841	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-89	-119	-111	-430	-103	-83	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-260	-243	-191	-256	-195	-204	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-989	-1'026	-1'082	-1'026	-1'050	-1'180	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-382	-375	-331	-382	-392	-436	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-142	-146	-133	-194	-254	-198	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-54	-49	-61	-43	-50	-74	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'436	5'935	7'319	7'113	5'817	6'812	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	417	434	447	562	577	578	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	12	15	20	26	71	65	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'310	406	1'678	1'245	-236	871	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	117.9	30.9	57.3	216.1	-708.5	425.5	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	11.2	3.7	13.2	10.0	-2.1	7.2	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	4.9	5.2	4.6	5.4	6.8	6.0	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	7'821	7'713	8'648	7'919	7'286	8'216	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'374	12'240	14'771	14'745	14'115	13'662	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	11'047	11'808	14'069	12'800	12'405	12'496	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	94.8	107.4	110.6	102.8	112.8	103.4	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	3'671	4'510	5'777	5'177	5'441	4'747	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	71.2	91.6	93.9	90.9	108.6	81.5	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	2'102	2'545	3'199	2'783	2'925	2'562	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	1.2	1.1	0.9	0.7	0.9	0.7	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.8	2.5	1.9	1.6	1.9	1.5	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	11	11.6	9.5	11.9	14.8	12.5	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	7'703	7'730	8'995	9'568	8'674	8'915	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'112	1'317	2'927	576	33	205	
▶ Investitionsanteil	in %	10.4	13.3	21.4	4.9	0.3	1.8	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'315	819	392	273	534	1'000	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	19'751	19'627	20'546	20'335	21'143	21'986	21'790
- Kindergarten	in CHF	12'816	14'261	16'075	16'953	16'250	15'344	12'771
- Primarstufe	in CHF	18'385	18'258	18'957	18'587	20'398	22'002	22'117
- Oberstufe	in CHF	28'004	24'867	25'102	23'235	22'462	23'427	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	13'898	13'798	14'813	15'445	16'189	17'071	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	488	474	546	434	460	478	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	-130	67	598	-258	-889	1'026	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	944	383	1'595	1'303	-870	1'216	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'112	-1'317	-2'997	-561	-18	-190	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	38	1'000	2'000	-1'000	0	0	

Rechnungsjahr 2021

## Gais



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	3'110	3'104	3'086	3'067	3'071	3'101	
▶ Lernende	Anzahl	319	317	317	326	318	332	
- Kindergarten	Anzahl	67	60	60	68	61	59	
- Primarstufe	Anzahl	171	182	181	185	179	193	
- Oberstufe	Anzahl	81	75	76	73	78	80	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.3	10.2	10.3	10.6	10.4	10.7	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.65	3.65	3.50	3.50	3.50	3.50	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	9'195	9'855	9'662	10'152	9'984	10'976	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'611	1'251	682	1'522	1'411	957	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	20	21	21	20	20	22	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	10'826	11'127	10'365	11'694	11'415	11'955	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	80.2	83.8	87.3	81.0	83.0	87.6	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.8	4.7	5.9	5.8	4.5	4.2	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'957	3'175	3'131	3'310	3'251	3'539	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'711	1'891	1'879	2'249	1'235	745	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-710	-910	-897	-1'350	-1'052	50	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'000	980	983	900	183	795	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-976	-1'013	-1'030	-993	-1'002	-1'284	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-301	-305	-325	-307	-302	-285	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-4'156	-4'130	-3'883	-3'938	-4'059	-4'481	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-566	-371	-502	-348	-764	-697	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-742	-803	-868	-854	-920	-1'066	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'125	-1'430	-1'260	-1'459	-1'437	-1'331	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'096	-1'144	-855	-1'158	-1'810	-1'254	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-264	-157	-224	-265	-254	-288	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-141	-98	-136	-124	-168	-244	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	10'767	10'830	10'865	11'346	11'598	12'226	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	527	588	635	664	626	585	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	12	15	101	106	106	139	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	400	400	800	1'000	700	500	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	2'265	2'505	2'661	3'042	1'981	1'523	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	131.1	137.3	164.3	156.2	158.5	197.1	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.9	10.8	11.9	12.6	8.2	6.3	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	2.7	2.8	3.4	3.3	3.0	3.0	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	14'941	15'976	16'684	15'997	18'426	18'194	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	10'239	11'060	11'144	11'322	11'140	10'688	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	5'401	5'908	6'097	4'004	5'295	4'753	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	23.5	25.5	27.2	16.6	22.0	19.6	72.4
▶ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-6'949	-7'587	-8'590	-9'631	-10'339	-11'067	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	-64.2	-68.2	-82.9	-82.4	-90.6	-92.6	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-2'234	-2'444	-2'784	-3'140	-3'367	-3'569	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.2	0.1	0.1	0.0	0.0	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.9	0.7	0.4	0.4	0.1	0.1	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	5.6	5.9	7.3	6.9	6.4	6.1	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	17'187	18'647	19'734	20'953	21'478	21'755	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'727	1'824	1'620	1'947	1'250	773	
▶ Investitionsanteil	in %	7.8	8.3	7.9	8.6	5.3	3.4	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2'297	1'414	1'499	1'265	1'370	1'323	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	18'019	17'891	17'098	16'699	17'667	18'341	21'790
- Kindergarten	in CHF	11'646	12'318	11'110	10'884	12'221	12'855	12'771
- Primarstufe	in CHF	16'889	16'135	15'533	15'227	16'192	16'420	22'117
- Oberstufe	in CHF	24'195	25'326	23'597	23'776	23'755	24'960	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	13'027	13'029	12'248	12'080	12'764	13'498	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	314	326	334	324	326	414	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	255	2'355	-42	-417	825	362	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'511	4'001	3'358	2'953	2'128	959	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'222	-1'612	-1'367	-1'870	-1'303	-597	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'034	-34	-2'034	-1'500	0	0	

Rechnungsjahr 2021

## Grub



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	1'033	1'044	1'003	1'007	977	989	
▶ Lernende	Anzahl	103	94	96	90	96	92	
- Kindergarten	Anzahl	16	19	20	17	15	22	
- Primarstufe	Anzahl	50	50	48	54	56	52	
- Oberstufe	Anzahl	37	25	28	19	25	18	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.0	9.0	9.6	8.9	9.8	9.3	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.00	4.00	4.00	4.00	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'466	2'617	2'692	2'686	2'852	2'908	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	338	236	215	498	327	357	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	5	5	5	5	4	5	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	2'808	2'858	2'912	3'189	3'183	3'270	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.7	89.6	89.6	82.0	87.3	87.0	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.1	2.0	2.8	2.3	2.3	2.0	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'387	2'507	2'684	2'667	2'919	2'941	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	466	214	82	280	1'134	-201	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-55	-4	283	48	-10	20	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	411	210	364	328	1'124	-181	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-615	-694	-791	-626	-631	-872	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-52	-41	-58	-37	-57	-17	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'790	-1'844	-1'787	-1'828	-1'717	-2'010	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-10	-7	-16	-19	-18	-16	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-312	-336	-400	-383	-260	-371	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-367	-388	-454	-504	-469	-509	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-171	-181	-129	-196	-179	-206	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-47	-59	-68	-93	-121	-79	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-28	-31	-29	-35	-31	-26	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'717	3'738	4'046	3'997	4'555	3'874	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	223	258	269	304	326	348	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	86	51	51	51	51	51	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	797	575	609	600	1'458	144	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	64.7	192.7	137.9	74.4	288.8	15.2	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	13.1	9.8	9.7	9.4	20.8	2.2	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	4.0	4.8	4.6	5.1	5.0	5.5	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	4'882	4'749	4'991	4'831	6'136	5'021	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	4'307	4'398	4'623	5'176	5'407	6'059	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	4'668	4'381	4'665	4'608	5'034	4'711	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	77.0	74.5	73.9	72.0	71.8	72.2	72.4
▶ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	191	-86	-255	-37	-1'004	-200	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	6.8	-3.0	-8.8	-1.2	-31.5	-6.1	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	185	-82	-254	-36	-1'028	-202	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.4	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.3	1.3	1.2	1.0	1.0	0.6	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.7	9.8	10.0	10.2	11.0	11.1	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'116	4'485	4'878	5'213	6'410	6'258	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'231	298	442	806	505	949	
▶ Investitionsanteil	in %	19.2	6.6	7.2	12.3	8.6	13.0	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	874	796	931	1'090	1'325	1'036	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'981	23'019	21'998	23'498	21'330	24'624	21'790
- Kindergarten	in CHF	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	12'771 <sup>1</sup>
- Primarstufe	in CHF	23'268	22'455	22'943	22'137	21'930	23'240	22'117
- Oberstufe	in CHF	15'722	22'972	18'208	26'278	17'816	26'188	27'080 <sup>2</sup>
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'376	19'617	18'619	20'306	17'881	21'848	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	595	665	788	621	645	882	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	-395	63	-218	-36	700	-453	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	739	216	295	589	1'021	173	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'231	-298	-442	-614	-318	-600	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	97	145	-70	-11	-3	-26	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe).<sup>2</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.

Rechnungsjahr 2021



## Heiden

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	4'220	4'197	4'173	4'212	4'197	4'238	
▶ Lernende	Anzahl	382	381	389	398	410	427	
- Kindergarten	Anzahl	73	82	83	83	96	102	
- Primarstufe	Anzahl	203	198	210	216	217	237	
- Oberstufe	Anzahl	106	101	96	99	97	88	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	9.1	9.1	9.3	9.4	9.8	10.1	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	13'672	13'385	13'651	13'964	13'737	16'945	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'265	1'650	3'128	2'680	1'658	2'062	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	14	13	14	14	15	16	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	14'950	15'049	16'792	16'658	15'410	19'023	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.2	72.8	72.5	73.8	81.0	83.4	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	10.3	16.1	8.8	10.0	8.1	5.7	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'240	3'189	3'271	3'315	3'273	3'998	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	39	-1	201	-104	-33	2'383	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	154	582	518	159	101	464	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	194	581	720	55	68	2'847	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'173	-1'027	-1'080	-1'101	-1'127	-800	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-460	-416	-401	-515	-490	-450	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-6'814	-6'580	-6'576	-7'103	-7'229	-7'563	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-883	-836	-947	-945	-1'112	-940	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-947	-1'082	-1'132	-1'225	-1'219	-1'510	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'308	-2'533	-2'467	-2'542	-2'621	-2'226	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'480	-1'617	-1'622	-1'756	-1'676	-1'945	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-354	-386	-457	-637	-535	-672	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-285	-313	-313	-313	-210	-241	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	14'887	15'369	15'714	16'193	16'288	19'194	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	637	674	827	924	958	1'081	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	143	162	186	172	188	313	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	691	974	767	867	1'107	3'721	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	23.2	51.5	62.3	27.0	16.4	115.9	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	2.9	3.9	2.9	3.3	4.2	12.7	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	3.5	3.6	4.1	4.3	4.4	4.8	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	14'566	16'888	14'012	15'258	12'992	16'491	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	18'067	19'121	19'341	21'452	27'073	28'888	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	19'337	21'733	19'257	24'059	27'532	30'757	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	79.9	88.0	72.6	90.6	104.8	105.1	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	7'052	7'898	7'964	11'561	17'235	16'748	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	47.2	52.5	47.4	69.4	111.8	88.0	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	1'671	1'882	1'908	2'745	4'107	3'952	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.3	0.3	0.2	0.1	0.0	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.5	0.5	0.4	0.3	0.2	0.1	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	5.7	6.0	6.5	6.8	7.5	7.4	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	11'016	11'223	11'377	9'891	9'838	12'141	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	2'983	1'889	1'232	3'208	6'767	3'210	
▶ Investitionsanteil	in %	12.0	7.8	5.0	11.5	24.3	12.5	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	9'155	10'630	11'285	11'662	7'399	4'579	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	23'113	22'996	23'282	22'994	23'328	23'352	21'790
- Kindergarten	in CHF	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	12'771 <sup>1</sup>
- Primarstufe	in CHF	20'610	19'564	19'761	19'354	20'727	20'457	22'117
- Oberstufe	in CHF	28'174	29'721	30'703	29'953	28'251	30'974	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'837	17'269	16'904	17'848	17'633	17'712	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	278	245	259	261	269	189	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	-3'072	1'174	-2'844	2'184	-1'996	-196	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	772	1'166	2'535	132	273	855	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'983	-1'889	-1'232	-2'941	-6'270	-4'051	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-862	1'897	-4'148	4'993	4'000	3'000	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe ab 2015).

Rechnungsjahr 2021



## Herisau

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	15'777	15'807	15'783	15'772	15'659	15'703	
▶ Lernende	Anzahl	1'494	1'454	1'479	1'483	1'492	1'525	
- Kindergarten	Anzahl	284	273	275	291	305	318	
- Primarstufe	Anzahl	798	802	828	835	829	821	
- Oberstufe	Anzahl	412	379	376	357	358	386	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	9.5	9.2	9.4	9.4	9.5	9.7	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	49'482	50'365	51'940	55'511	49'942	54'441	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	5'636	5'217	5'227	7'051	6'306	8'658	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	68	45	52	55	55	53	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	55'186	55'627	57'219	62'616	56'303	63'153	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.5	80.4	79.1	77.4	78.8	75.2	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	10.2	10.1	11.7	11.2	9.9	11.0	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'136	3'186	3'291	3'520	3'189	3'467	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-1'305	-1'796	2'782	2'101	-4'991	2'240	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	648	1'100	984	1'186	1'452	1'249	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-657	-696	3'766	3'287	-3'539	3'489	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-5'923	-5'916	-5'989	-6'293	-6'246	-6'206	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-1'857	-1'776	-1'829	-1'616	-1'702	-1'457	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-21'136	-22'252	-22'523	-22'572	-23'238	-22'854	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-4'610	-4'575	-4'270	-4'452	-4'716	-5'058	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-3'469	-3'623	-3'900	-4'545	-4'156	-4'955	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-10'343	-10'195	-10'231	-11'043	-12'687	-12'130	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-6'614	-7'056	-6'278	-6'585	-6'430	-6'418	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-1'688	-1'724	-1'589	-1'569	-1'604	-2'035	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-353	-480	-477	-643	-650	-588	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	55'336	56'903	60'852	62'606	57'890	65'190	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	6'441	6'276	5'562	5'661	5'687	4'904	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	87	134	137	154	132	189	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	5'220	4'583	8'122	7'907	813	7'399	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	93.2	94.5	164.0	124.8	6.9	67.2	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	5.7	5.0	8.5	8.1	0.9	7.6	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	8.0	7.0	6.7	6.6	7.1	5.8	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	45'103	47'192	50'000	54'354	52'252	59'257	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	85'868	84'307	83'561	84'083	90'040	95'957	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	92'488	96'141	95'546	97'257	104'941	115'508	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	101.3	105.7	99.8	100.2	116.9	118.5	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	50'682	50'887	47'800	47'059	58'051	61'822	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	91.8	91.5	83.5	75.2	103.1	97.9	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	3'212	3'219	3'029	2'984	3'707	3'937	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.8	-0.1	0.7	0.6	0.7	0.6	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.4	0.0	1.4	1.1	1.2	1.0	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	13.2	11.4	11.2	10.3	11.4	8.9	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	35'187	33'420	35'761	37'023	31'989	34'135	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	5'603	4'849	4'953	6'336	11'776	11'010	
▶ Investitionsanteil	in %	8.0	6.0	5.4	6.8	11.9	12.6	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	13'657	10'484	10'357	9'199	8'768	9'230	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	18'916	20'125	20'314	20'355	20'760	20'596	21'790
- Kindergarten	in CHF	11'135	13'027	13'104	13'016	13'278	13'774	12'771
- Primarstufe	in CHF	18'725	19'411	19'412	19'582	19'820	20'277	22'117
- Oberstufe	in CHF	22'429	24'730	25'610	25'664	26'821	24'746	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'147	15'304	15'229	15'221	15'575	14'986	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	375	374	379	399	399	395	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	12'202	-5'322	-2'156	1'111	1'611	1'282	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	7'432	-1'086	2'896	6'258	10'755	4'316	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-5'603	-4'849	-5'052	-7'147	-14'143	-13'034	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	10'373	613	0	2'000	5'000	10'000	

Rechnungsjahr 2021



## Hundwil

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	962	963	946	967	966	945	
▶ Lernende	Anzahl	146	148	152	149	153	160	
- Kindergarten	Anzahl	25	31	30	26	25	26	
- Primarstufe	Anzahl	94	94	96	94	91	95	
- Oberstufe	Anzahl	27	23	26	29	37	39	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	15.2	15.4	16.1	15.4	15.8	16.9	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'873	1'922	2'207	2'178	1'995	2'144	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	198	371	190	225	122	96	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	4	4	4	4	5	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	2'075	2'297	2'402	2'407	2'122	2'245	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.4	82.0	89.2	88.1	91.8	92.0	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.9	1.7	2.7	2.4	2.2	3.5	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	1'947	1'996	2'333	2'252	2'066	2'269	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-82	658	-3	339	-109	58	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	194	-124	212	-256	122	143	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	112	534	209	83	12	202	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-770	-779	-745	-744	-871	-495	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-86	-76	-135	-156	-48	-52	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'747	-1'742	-1'838	-1'931	-1'957	-2'418	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-70	-73	-50	-54	-74	-44	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-156	-175	-164	-214	-187	-228	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-380	-383	-297	-279	-478	-531	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-86	-76	-444	-161	-79	-83	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-85	-97	-169	-252	-181	-131	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-41	-38	-47	-41	-35	-44	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'534	3'974	4'098	4'252	3'923	4'228	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	118	132	141	149	155	158	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	32	34	34	38	41	41	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	338	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	69	833	174	432	162	272	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	9.9	178.9	42.2	97.1	34.5	23.8	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	1.0	11.2	2.3	5.5	2.1	3.6	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	2.3	2.4	2.5	2.5	2.7	2.7	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	3'806	4'657	4'549	3'988	3'445	3'871	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	5'529	5'829	6'067	5'986	6'258	7'203	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	4'918	5'800	5'891	5'423	5'113	6'402	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	72.5	78.3	78.9	69.4	66.9	83.6	72.4
▶ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	1'867	1'512	1'823	1'826	2'121	3'000	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	90.0	65.8	75.9	75.9	100.0	133.7	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	1'941	1'570	1'927	1'888	2'196	3'175	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.6	1.0	0.8	0.8	0.8	0.6	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.5	7.7	7.7	8.2	9.6	9.1	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'662	4'317	4'244	4'160	4'137	4'203	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	694	466	413	445	468	1'144	
▶ Investitionsanteil	in %	22.7	9.2	5.4	6.9	7.0	19.3	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	553	587	423	928	716	505	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	17'544	16'796	17'422	18'357	18'457	20'413	21'790
- Kindergarten	in CHF	14'280	11'797	12'293	13'472	14'461	17'929	12'771
- Primarstufe	in CHF	17'907	17'127	17'845	18'290	18'531	20'521	22'117
- Oberstufe	in CHF	17'507	20'009	19'904	21'338	19'711	21'258	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	11'964	11'769	12'095	12'958	12'793	15'114	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	800	809	788	769	902	524	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	-989	1'440	-150	-758	-288	364	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-851	1'260	331	-267	228	561	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-676	-453	-407	-445	-467	-1'139	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	538	633	-74	-46	-49	941	

Rechnungsjahr 2021

## Lutzenberg



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	1'242	1'244	1'271	1'296	1'270	1'274	
▶ Lernende	Anzahl	124	115	118	122	132	132	
- Kindergarten	Anzahl	26	22	22	27	33	28	
- Primarstufe	Anzahl	69	62	67	64	68	70	
- Oberstufe	Anzahl	29	31	29	31	31	34	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.0	9.2	9.3	9.4	10.4	10.4	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.80	3.80	3.80	3.70	3.70	3.70	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'652	3'976	4'314	4'017	3'941	4'394	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	532	355	575	471	834	1'360	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	12	10	11	10	12	10	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	4'196	4'341	4'900	4'499	4'787	5'764	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.2	86.4	84.0	84.8	79.3	72.8	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.9	5.2	4.1	4.5	3.0	3.5	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'940	3'196	3'394	3'100	3'103	3'449	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	333	503	1'336	916	399	1'446	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	18	10	-462	44	-75	429	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	351	512	874	960	324	1'875	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-757	-816	-842	-764	-769	-685	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-4	-14	-24	-11	-9	-13	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'941	-1'999	-2'073	-2'213	-2'288	-2'319	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-64	-73	-59	-93	-57	-62	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-236	-211	-217	-245	-315	-329	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-484	-454	-521	-491	-536	-537	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-300	-357	-246	-291	-224	-314	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-93	-71	-32	-141	-41	-54	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-25	-28	-26	-26	-29	-27	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'255	4'536	4'913	5'234	4'591	6'215	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	246	222	227	241	236	251	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	43	43	51	89	53	56	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	632	767	1'556	1'248	661	2'280	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	188.0	120.9	397.5	172.4	50.5	223.2	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.0	10.6	18.6	15.1	8.6	24.7	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	4.1	3.6	3.3	4.0	3.8	3.4	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	5'223	4'859	6'628	6'988	6'090	7'177	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'418	6'788	6'902	7'296	8'316	9'031	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'548	1'076	1'531	1'355	1'244	974	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	22.0	14.8	18.3	16.4	16.2	10.6	72.4
▶ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-3'309	-3'434	-4'635	-5'116	-4'495	-5'756	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	-78.9	-79.1	-94.6	-113.7	-93.9	-99.9	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-2'664	-2'761	-3'647	-3'948	-3'539	-4'518	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.9	6.1	5.7	7.3	6.1	5.4	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	9'727	10'222	11'537	12'412	12'811	14'787	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	336	634	391	724	1'309	1'022	
▶ Investitionsanteil	in %	5.9	9.1	6.4	9.5	16.0	13.5	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	439	468	629	771	823	577	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	19'723	21'421	22'153	22'899	21'944	22'323	21'790
- Kindergarten	in CHF	10'185	11'761	12'493	13'439	11'624	11'853	12'771
- Primarstufe	in CHF	20'398	22'485	22'754	25'535	24'372	25'578	22'117
- Oberstufe	in CHF	23'520	23'410	25'975	23'798	24'939	23'041	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'656	17'379	17'565	18'141	17'336	17'570	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	610	656	662	590	606	537	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	132	-405	2'017	-702	-701	1'843	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	485	266	2'445	59	645	1'983	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-336	-634	-391	-724	-1'309	-103	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-17	-36	-37	-37	-37	-37	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.

Rechnungsjahr 2021



## Rehetobel

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	1'778	1'750	1'748	1'754	1'725	1'706	
▶ Lernende	Anzahl	181	178	183	179	176	168	
- Kindergarten	Anzahl	30	34	39	39	32	33	
- Primarstufe	Anzahl	92	90	86	88	101	99	
- Oberstufe	Anzahl	59	54	58	52	43	36	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.2	10.2	10.5	10.2	10.2	9.8	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'263	5'807	5'789	6'282	6'004	6'282	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	649	468	631	1'180	1'006	1'137	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	9	9	8	8	8	9	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	6'921	6'284	6'427	7'469	7'018	7'428	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	88.5	89.0	87.5	79.8	81.9	84.3	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.0	3.4	2.5	4.3	3.7	0.3	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'522	3'318	3'312	3'581	3'480	3'682	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'115	334	116	1'308	184	577	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-219	-71	92	29	500	17	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	896	263	208	1'338	684	594	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-999	-909	-941	-892	-1'220	-1'213	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-50	-45	-54	-60	-58	-11	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'772	-2'925	-2'993	-2'762	-2'878	-3'065	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-238	-257	-322	-347	-345	-200	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-432	-445	-429	-497	-502	-596	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-839	-788	-969	-996	-876	-845	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-262	-479	-270	-469	-459	-642	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-46	-62	-82	-54	-85	-132	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-44	-30	-41	-53	-43	-54	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'828	6'143	6'284	7'448	7'131	7'333	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	314	265	276	291	271	292	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	159	152	178	187	200	174	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	250	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	60	25	19	19	19	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'589	750	590	1'786	655	1'052	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	350.8	111.9	79.0	244.8	115.0	107.5	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	16.5	8.2	6.5	17.4	6.7	10.1	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	6.0	5.5	5.8	5.3	5.2	4.9	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	4'974	4'314	4'438	4'351	5'038	6'092	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	10'698	11'012	11'331	11'601	11'719	12'250	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	10'053	9'236	9'607	8'594	9'632	10'364	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	104.7	101.1	105.7	83.7	97.9	99.7	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	5'923	5'827	5'984	4'948	4'862	4'797	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	85.6	92.7	93.1	66.2	69.3	64.6	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	3'332	3'330	3'423	2'821	2'818	2'812	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	1.1	0.9	0.9	0.7	0.4	0.5	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.5	1.4	1.2	1.0	0.6	0.7	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.4	8.0	8.3	7.3	7.3	6.9	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'775	5'185	5'347	6'654	6'857	7'453	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	453	671	747	730	569	978	
▶ Investitionsanteil	in %	5.4	7.5	8.7	8.5	5.9	9.5	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	977	1'204	1'447	810	1'673	2'018	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	19'053	20'601	20'381	20'002	20'483	22'459	21'790
- Kindergarten	in CHF	14'311	14'284	14'619	14'094	15'797	17'835	12'771
- Primarstufe	in CHF	18'365	19'966	20'677	20'716	19'263	21'774	22'117
- Oberstufe	in CHF	21'444	24'729	23'071	22'381	24'834	26'119	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'315	16'430	16'356	15'431	16'353	18'243	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	562	520	538	509	707	711	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	481	-488	203	24	194	477	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'424	1'191	450	2'263	127	764	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-453	-671	-738	-730	-424	-1'278	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-491	-1'009	491	-1'509	491	991	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.

Rechnungsjahr 2021



## Reute

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	703	696	688	703	691	694	
▶ Lernende	Anzahl	71	68	69	63	59	51	
- Kindergarten	Anzahl	11	11	10	6	4	4	
- Primarstufe	Anzahl	41	40	38	39	34	27	
- Oberstufe	Anzahl	19	17	21	18	21	20	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.1	9.8	10.0	9.0	8.5	7.3	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	3.90	3.90	3.90	3.90	3.90	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'812	1'855	1'874	2'145	2'225	2'142	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	238	189	197	361	457	240	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	5	8	9	8	8	8	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	2'056	2'052	2'079	2'515	2'690	2'390	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	83.5	85.5	86.0	76.6	74.3	86.0	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.7	4.9	4.1	8.7	8.4	3.6	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'578	2'666	2'723	3'052	3'220	3'086	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	137	26	243	471	803	277	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	115	236	-101	24	-130	-95	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	252	262	142	495	672	182	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-440	-491	-451	-458	-471	-474	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-44	-59	-45	-91	-95	-74	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'133	-1'034	-1'066	-1'138	-1'110	-1'127	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-28	-28	-40	-29	-24	-48	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-104	-153	-187	-204	-188	-236	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-312	-326	-319	-271	-267	-324	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-107	-99	-114	-115	-113	-123	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-71	-46	-58	-67	-41	-79	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-11	-19	-20	-20	-30	-21	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	2'502	2'516	2'442	2'887	3'012	2'688	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	140	172	172	199	220	220	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	20	20	21	44	45	45	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	297	219	452	714	1'068	542	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	52.3	25.2	neg. NI	116.8	1'932.4	16'345.1	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	6.2	4.5	9.0	10.6	12.9	6.9	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	3.9	4.2	4.0	3.7	3.3	3.4	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	3'235	2'674	3'091	3'438	4'454	3'491	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	4'121	4'797	4'582	4'950	4'740	4'479	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'459	3'596	3'474	3'840	3'816	2'338	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	72.2	74.6	69.0	56.9	46.3	29.6	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	1'460	2'064	1'644	1'535	627	195	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	71.0	100.6	79.1	61.1	23.3	8.2	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	2'077	2'966	2'389	2'184	907	281	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.6	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.5	0.6	0.5	0.4	0.3	0.3	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9.1	9.9	9.8	10.0	10.2	11.3	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	2'661	2'733	2'938	3'415	4'113	4'284	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	568	869	-22	611	55	3	
▶ Investitionsanteil	in %	11.2	18.7	3.6	10.4	0.9	0.0	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	612	298	90	305	315	466	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'591	19'836	19'876	22'692	23'527	27'211	21'790
- Kindergarten	in CHF	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	12'771 <sup>1</sup>
- Primarstufe	in CHF	21'880	20'559	21'599	24'683	26'690	33'778	22'117
- Oberstufe	in CHF	17'063	17'665	15'938	17'711	16'895	16'260	27'080 <sup>2</sup>
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'961	15'204	15'455	18'069	18'807	22'108	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	626	706	655	652	682	683	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	-194	-642	430	102	1'038	-773	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	162	223	435	746	621	608	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-432	-825	23	-616	-55	147	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	76	-40	-28	-28	472	-1'528	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe).<sup>2</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.

Rechnungsjahr 2021

## Schönengrund



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▸ Einwohner	Anzahl	523	524	526	534	533	535	
▸ Lernende	Anzahl	64	57	56	56	58	59	
- Kindergarten	Anzahl	11	10	11	7	11	13	
- Primarstufe	Anzahl	36	37	34	36	25	26	
- Oberstufe	Anzahl	17	10	11	13	22	20	
▸ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	12.2	10.9	10.6	10.5	10.9	11.0	10.5
<b>STEUERN</b>								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.92
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'068	1'140	1'193	1'180	1'240	1'119	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	105	110	67	116	296	165	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	3	4	5	4	4	4	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	1'176	1'254	1'265	1'300	1'540	1'288	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	87.6	87.8	90.9	86.9	76.4	85.0	79.1
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.2	3.1	3.4	3.9	4.1	1.8	7.3
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'042	2'175	2'267	2'210	2'326	2'091	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	65	-81	-55	-9	396	-265	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-6	8	40	11	-8	48	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	59	-74	-16	2	388	-218	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-349	-492	-390	-391	-437	-347	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-21	-70	-79	-50	28	-44	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-978	-1'141	-923	-917	-841	-1'092	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-23	-32	-44	-72	-81	-43	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-92	-111	-92	-113	-100	-112	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-264	-84	-283	-285	-246	-259	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-43	-58	-34	-63	-16	-33	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-40	-55	-51	-36	-36	-44	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-36	-37	-59	-38	-39	-43	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	1'905	2'005	1'937	1'966	2'156	1'799	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	38	41	41	37	37	37	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	2	3	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	180	3	-18	41	434	-226	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	441.1	3.8	-438.3	2'135.1	n/a	-294.6	117.6
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	6.5	0.1	-0.6	1.3	12.5	-7.7	10.2
▸ Kapitaldienstanteil	in %	1.3	1.1	1.2	0.9	0.9	1.2	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	2'650	2'700	2'871	2'820	3'681	3'293	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	1'080	1'108	1'072	1'037	999	1'036	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	428	515	715	689	1'092	1'026	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	15.6	16.6	24.0	21.1	31.4	35.1	72.4
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-2'003	-1'938	-1'917	-1'881	-2'317	-2'014	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-170.4	-154.6	-151.6	-144.7	-150.4	-156.4	24.9
▸ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-3'830	-3'698	-3'644	-3'523	-4'346	-3'765	1'032
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.1	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	0.2
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.5
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	3.0	2.8	2.8	2.3	2.0	2.7	7.6
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'083	3'046	2'988	2'918	3'315	3'050	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	41	69	4	2	0	77	
▸ Investitionsanteil	in %	1.6	2.7	0.1	0.1	0.0	2.4	10.1
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	22	21	21	20	20	113	
<b>SCHULE</b>								
▸ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'216	24'757	21'511	22'459	20'253	23'725 <sup>1</sup>	21'790 <sup>2</sup>
- Kindergarten	in CHF	17'329	19'940	n/a	n/a	n/a	n/a	12'771 <sup>3</sup>
- Primarstufe	in CHF	20'530	22'581	21'813	23'679	24'892	23'865	22'117
- Oberstufe	in CHF	21'220	36'000	20'273	18'423	12'661	23'451	27'080 <sup>4</sup>
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'285	20'012	16'480	16'379	14'494	18'501	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	668	939	741	732	821	649	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-32	-79	-214	207	1'031	-484	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	20	-140	-407	215	738	-399	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-41	-69	-4	-2	0	-78	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-12	130	198	-7	293	-7	

**Bemerkungen**

<sup>1</sup> Für die Ermittlung der Kosten der Volksschule je Lernenden wurde ein Teil der Kantonsbeiträge, der als Aufwandminderung verbucht wurde, dem Ertrag zugeordnet.

Für die Ermittlung der anderen Kennzahlen haben wir hingegen die verbuchten und publizierten Werte berücksichtigt.

<sup>2</sup> Alle Schulstufen werden in einem Zweckverband geführt.

<sup>3</sup> Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe ab 2018).

<sup>4</sup> Ab 2006 keine Kostenumlage von Schulhäusern/Turnhallen auf der Oberstufe.

Rechnungsjahr 2021



## Schwellbrunn

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	1'564	1'578	1'570	1'539	1'545	1'543	
▶ Lernende	Anzahl	187	186	186	190	201	212	
- Kindergarten	Anzahl	39	32	41	49	46	48	
- Primarstufe	Anzahl	99	104	99	96	108	120	
- Oberstufe	Anzahl	49	50	46	45	47	44	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	12.0	11.8	11.8	12.3	13.0	13.7	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.20	4.20	4.20	4.20	4.20	4.20	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'781	4'230	3'995	3'854	3'892	4'067	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	249	176	209	333	479	667	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	7	6	7	7	7	8	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	4'037	4'413	4'211	4'194	4'378	4'741	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	86.6	93.6	92.0	89.0	87.0	83.6	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	7.0	2.3	2.9	2.9	1.9	2.2	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'418	2'681	2'544	2'504	2'519	2'636	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	761	930	399	626	640	786	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-413	-445	-242	-335	-527	-556	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	347	486	157	291	113	231	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-786	-754	-760	-966	-1'045	-946	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-36	-39	-47	-40	-44	-43	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'546	-2'654	-2'801	-2'769	-2'836	-3'011	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-72	-90	-82	-82	-68	-71	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-332	-291	-228	-225	-261	-273	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'195	-1'226	-1'237	-829	-684	-840	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-183	-238	-151	-215	-259	-306	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-50	-75	-91	-121	-146	-161	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	28	11	-80	-84	-59	-61	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'700	6'045	5'821	5'908	6'072	6'437	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	206	230	254	255	255	297	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	8	8	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	103	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	971	1'167	619	871	963	1'111	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	166.2	518.0	334.2	252.4	81.5	202.7	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.7	12.4	7.2	9.8	11.4	12.6	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	2.8	2.8	3.4	3.3	3.5	3.6	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	7'665	8'598	7'588	8'276	6'700	6'869	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'882	8'078	8'009	7'997	8'914	9'157	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	7'978	7'871	7'274	7'405	6'774	6'354	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	88.3	83.9	84.4	83.0	80.1	72.0	72.4
▶ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	1'006	1'263	846	463	811	245	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	24.9	28.6	20.1	11.0	18.5	5.2	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	643	800	539	301	525	159	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.5	0.4	0.4	0.4	0.4	0.2	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.3	1.1	1.2	1.2	1.0	0.6	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.2	6.0	6.9	6.9	6.7	6.7	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	5'877	6'815	7'163	7'534	8'103	8'912	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	584	225	185	345	1'181	548	
▶ Investitionsanteil	in %	6.7	2.7	2.3	4.1	15.0	8.8	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'249	586	2'063	2'215	1'965	2'146	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	18'621	19'744	20'557	19'948	19'516	19'287	21'790
- Kindergarten	in CHF	12'818	16'649	16'373	14'800	16'079	14'613	12'771
- Primarstufe	in CHF	17'555	18'061	18'794	18'291	17'733	17'700	22'117
- Oberstufe	in CHF	23'829	23'853	26'643	27'581	26'488	27'130	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	13'612	14'271	15'060	14'571	14'112	14'203	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	503	478	484	628	676	613	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	567	1'850	-1'216	529	-389	-405	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'154	2'247	-1'005	864	1'956	179	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-584	-225	-185	-345	-1'181	-548	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-3	-171	-26	11	-1'165	-36	

Rechnungsjahr 2021



## Speicher

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	4'234	4'298	4'381	4'410	4'432	4'431	
▶ Lernende	Anzahl	447	448	464	463	476	504	
- Kindergarten	Anzahl	85	92	99	102	97	117	
- Primarstufe	Anzahl	261	251	253	253	276	274	
- Oberstufe	Anzahl	101	105	112	108	103	113	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.6	10.4	10.6	10.5	10.7	11.4	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	13'605	14'894	16'026	15'308	16'488	16'437	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'893	1'619	2'354	2'868	3'646	2'737	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	359	363	356	365	369	379	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	15'857	16'876	18'736	18'541	20'502	19'553	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.4	83.4	79.9	77.0	79.8	80.4	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	6.4	4.8	5.6	5.5	0.6	3.7	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'213	3'465	3'658	3'471	3'720	3'710	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	725	995	2'475	1'790	2'333	1'391	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-121	210	311	-438	-1'932	-1'163	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	604	1'205	2'787	1'353	400	228	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'532	-1'555	-1'476	-1'635	-1'471	-1'614	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-182	-189	-173	-177	-246	-260	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-7'275	-7'551	-7'790	-7'897	-8'282	-8'576	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-947	-844	-854	-798	-868	-854	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-721	-999	-1'071	-1'430	-1'487	-1'654	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'111	-2'126	-1'997	-2'248	-2'497	-2'244	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'522	-1'677	-1'643	-2'048	-1'954	-1'928	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-359	-387	-367	-463	-716	-498	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-91	-97	-99	-143	-71	-159	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	15'271	16'567	18'196	19'863	19'851	19'008	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	788	795	883	899	933	950	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	41	41	41	41	41	77	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	1'734	2'000	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	74	63	63	63	142	207	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'570	1'959	3'407	3'248	3'304	2'466	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	75.0	78.4	417.3	neg. NI	584.9	97.8	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	5.8	6.8	11.2	10.3	10.5	8.1	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	3.4	3.1	3.2	3.1	3.3	3.5	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	14'143	15'720	14'577	16'525	17'808	18'303	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	23'080	24'806	24'761	22'116	19'849	21'550	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	25'955	27'668	24'242	23'058	21'196	21'866	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	95.4	95.7	80.0	73.4	67.6	72.1	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	12'762	12'954	10'597	7'399	4'700	4'758	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	80.5	76.8	56.6	39.9	22.9	24.3	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	3'014	3'014	2'419	1'678	1'060	1'074	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.3	0.2	0.2	0.2	0.1	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.8	0.6	0.5	0.4	0.4	0.3	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	5.9	5.4	5.2	5.3	5.0	5.4	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	10'319	11'852	14'163	14'717	15'149	16'792	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	2'093	2'499	816	-33	565	2'521	
▶ Investitionsanteil	in %	7.8	8.5	3.6	0.4	2.0	8.4	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	733	325	1'688	5'236	6'543	6'369	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	22'462	22'550	22'048	22'334	22'527	22'418	21'790
- Kindergarten	in CHF	15'004	15'717	14'559	14'683	16'161	17'071	12'771
- Primarstufe	in CHF	19'522	21'861	21'525	21'763	20'943	21'649	22'117
- Oberstufe	in CHF	35'103	29'275	28'510	29'531	30'968	28'393	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'276	16'856	16'790	17'056	17'399	17'016	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	362	362	337	371	332	364	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	-379	1'606	-1'197	963	-382	731	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	412	3'688	2'567	2'800	1'328	4'131	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'093	-2'499	-816	196	-677	-2'366	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	1'303	417	-2'947	-2'033	-1'033	-1'033	

Rechnungsjahr 2021



## Stein

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	1'421	1'420	1'429	1'390	1'390	1'397	
▶ Lernende	Anzahl	160	159	158	158	168	181	
- Kindergarten	Anzahl	42	43	33	40	44	43	
- Primarstufe	Anzahl	68	72	90	88	97	107	
- Oberstufe	Anzahl	50	44	35	30	27	31	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	11.3	11.2	11.1	11.4	12.1	13.0	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'961	4'046	4'115	4'107	4'023	4'667	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	461	172	407	755	647	267	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	7	7	6	6	5	6	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	4'429	4'225	4'528	4'868	4'676	4'940	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	84.6	91.8	85.7	81.0	81.7	85.3	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.8	4.0	5.1	3.4	4.3	9.1	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'788	2'849	2'879	2'955	2'895	3'341	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	244	-487	-239	295	526	415	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-126	221	145	12	-282	-334	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	119	-265	-94	307	244	81	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-469	-388	-385	-462	-504	-514	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-121	-106	-139	-103	-134	-116	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'546	-2'693	-2'588	-2'416	-2'621	-3'007	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-36	-53	-71	-94	-47	-77	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-421	-363	-576	-296	-261	-391	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-533	-636	-645	-704	-644	-613	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-202	-385	-228	-298	-232	-324	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-33	-50	-77	-53	-121	-40	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-36	-26	-33	-29	-36	-24	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'745	4'204	4'647	5'054	4'844	5'468	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	307	300	303	297	305	667	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	1	0	0	0	4	4	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	230	0	0	290	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	230	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	827	-162	58	592	827	1'098	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	71.0	-62.4	7.8	814.4	63.4	511.1	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.0	-2.0	0.7	7.9	11.1	13.4	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	4.0	3.9	3.9	4.2	4.4	8.4	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	3'952	3'399	3'462	3'607	2'958	3'766	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	7'684	7'892	8'330	7'816	8'812	8'337	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'943	4'384	5'177	4'821	4'445	4'413	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	47.9	53.5	63.0	64.3	59.4	53.9	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	986	1'414	2'113	1'576	1'901	1'012	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	22.3	33.5	46.7	32.4	40.7	20.5	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	694	996	1'479	1'134	1'368	725	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.2	0.2	0.3	0.2	0.2	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.5	0.5	0.5	0.5	0.4	0.4	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.4	7.5	7.1	6.5	7.0	13.9	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'698	6'478	6'217	6'239	6'911	7'325	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'164	259	741	73	1'305	215	
▶ Investitionsanteil	in %	14.0	3.1	8.4	1.0	16.9	5.7	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	741	355	280	1'149	1'272	2'092	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'306	21'094	20'539	19'580	19'694	20'739	21'790
- Kindergarten	in CHF	13'031	13'077	15'947	13'576	13'292	15'982	12'771
- Primarstufe	in CHF	21'596	22'476	20'311	20'571	20'587	20'154	22'117
- Oberstufe	in CHF	24'209	25'675	24'812	24'678	26'922	29'356	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'912	16'937	16'378	15'291	15'602	16'614	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	330	274	269	332	362	368	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	-359	90	47	57	-629	429	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	799	-406	788	620	676	139	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'164	-259	-741	-62	-1'305	-210	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	6	755	0	-500	0	500	

Rechnungsjahr 2021

## Teufen



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	6'223	6'277	6'280	6'366	6'384	6'434	
▶ Lernende	Anzahl	551	563	563	574	602	599	
- Kindergarten	Anzahl	114	109	120	120	132	125	
- Primarstufe	Anzahl	292	306	302	334	346	351	
- Oberstufe	Anzahl	145	148	141	120	124	123	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	8.9	9.0	9.0	9.0	9.4	9.3	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.00	3.00	2.90	2.80	2.80	2.80	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	29'545	31'502	31'401	31'040	28'993	33'299	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	2'977	4'764	4'542	4'628	4'760	4'625	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	27	29	29	30	28	20	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	32'549	36'296	35'972	35'697	33'781	37'944	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.0	78.3	79.8	76.0	79.4	77.6	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.8	8.5	7.5	10.9	6.4	10.2	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	4'748	5'019	5'000	4'876	4'542	5'176	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	4'251	8'760	7'761	7'359	3'189	7'881	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-2'451	-4'760	-4'761	-659	-2'929	-7'374	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'800	4'000	3'000	6'700	260	507	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-4'615	-4'048	-3'988	-4'411	-4'602	-4'658	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-395	-370	-392	-303	-260	-118	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-8'767	-9'098	-9'484	-9'114	-10'118	-10'060	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-1'910	-1'712	-1'748	-2'551	-1'948	-2'250	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-2'461	-2'164	-2'288	-2'555	-2'551	-2'240	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'797	-3'280	-3'218	-2'955	-3'202	-3'313	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-2'116	-3'117	-2'053	-2'146	-2'498	-2'578	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-670	-708	-839	-970	-953	-909	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-538	-540	-388	-519	-432	-330	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	28'443	32'583	31'380	32'332	29'194	33'774	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	988	1'007	1'066	1'143	1'168	1'261	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	113	146	193	228	219	233	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	2'765	4'294	4'393	1'104	484	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	395	748	380	996	1'115	1'190	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	5'480	9'864	8'940	8'694	4'568	9'419	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	186.3	377.4	301.0	229.1	81.0	183.9	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.4	17.5	16.1	14.9	8.5	16.1	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	2.7	2.2	2.4	2.5	2.7	2.6	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	26'775	36'711	41'341	48'323	46'986	48'834	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	10'930	9'074	6'771	9'203	14'082	18'900	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	13'974	15'821	14'715	17'018	17'950	15'865	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	26.5	28.1	26.5	29.1	33.4	27.1	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	-7'395	-15'924	-21'895	-25'493	-24'426	-28'687	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	-22.7	-43.9	-60.9	-71.4	-72.3	-75.6	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-1'188	-2'537	-3'487	-4'005	-3'826	-4'459	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.6	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.0	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.3	3.4	3.7	4.0	4.3	4.1	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	18'325	24'998	28'667	34'697	38'509	47'587	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	2'941	2'614	2'970	3'794	5'636	5'122	
▶ Investitionsanteil	in %	7.0	6.6	6.8	8.1	11.6	11.5	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	13'048	15'354	13'055	13'310	15'087	16'836	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	23'748	23'601	24'350	23'119	23'857	23'892	21'790
- Kindergarten	in CHF	15'302	15'711	15'386	13'945	14'114	14'609	12'771
- Primarstufe	in CHF	23'897	23'276	24'606	22'262	23'310	23'130	22'117
- Oberstufe	in CHF	28'923	28'138	29'580	32'045	33'004	32'816	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'911	16'160	16'845	15'878	16'807	16'794	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	742	645	635	693	721	724	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	-1'286	10'983	2'041	-4'512	-640	-1'407	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	8'023	14'845	7'466	8'724	4'274	5'715	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-2'224	-2'614	-5'425	-13'236	-4'915	-7'122	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-7'085	-1'249	0	0	0	0	

Rechnungsjahr 2021



## Trogen

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	1'750	1'731	1'742	1'761	1'830	1'877	
▶ Lernende	Anzahl	183	191	203	212	221	246	
- Kindergarten	Anzahl	44	50	44	39	45	47	
- Primarstufe	Anzahl	97	106	124	129	134	144	
- Oberstufe	Anzahl	42	35	35	44	42	55	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.5	11.0	11.7	12.0	12.1	13.1	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.30	4.30	4.50	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'776	5'347	5'209	5'823	6'295	6'189	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	527	432	938	688	893	1'335	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	133	134	144	207	209	213	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	5'436	5'913	6'292	6'718	7'397	7'737	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.7	85.4	78.4	83.8	81.7	78.1	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.2	5.0	4.4	2.9	3.4	1.9	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'729	3'089	2'990	3'306	3'440	3'297	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-165	185	204	102	-263	-289	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-40	-329	-65	340	337	368	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-205	-144	140	442	74	79	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-663	-734	-733	-727	-773	-753	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-191	-235	-225	-184	-230	-2	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'692	-2'804	-3'134	-3'259	-3'771	-4'071	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-92	-99	-112	-105	-81	-99	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-364	-403	-393	-516	-691	-768	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-927	-1'024	-842	-935	-943	-892	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-668	-760	-802	-690	-788	-847	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-58	-64	-114	-134	-64	-103	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-24	-23	-39	-37	-46	-67	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'475	6'003	6'533	7'029	7'460	7'681	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	301	370	405	393	393	421	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	43	66	74	78	86	92	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	178	619	653	573	216	225	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	11.8	35.7	35.6	260.6	18.1	30.0	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	2.0	6.4	6.4	5.7	2.0	2.0	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	5.0	5.4	5.6	5.6	5.4	5.4	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	3'389	3'115	3'134	3'821	3'733	3'627	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'392	12'690	14'046	13'795	14'506	14'742	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	10'310	11'126	12'236	12'521	13'451	14'063	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	117.3	115.6	120.4	124.9	127.5	126.8	72.4
▶ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	7'792	8'903	10'085	9'725	10'902	11'459	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	143.4	150.6	160.3	144.8	147.4	148.1	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	4'453	5'143	5'789	5'523	5'957	6'105	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	1.0	0.9	0.9	0.9	0.8	0.8	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.7	1.5	1.5	1.4	1.2	1.2	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.0	8.8	9.0	8.4	7.6	7.8	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'600	3'787	3'962	4'070	3'605	3'282	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'499	1'733	1'835	220	1'190	749	
▶ Investitionsanteil	in %	15.1	16.7	16.6	3.4	15.6	9.2	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2'350	2'915	2'243	957	959	878	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	19'368	18'943	19'307	19'146	20'791	20'218	21'790
- Kindergarten	in CHF	10'118	9'178	9'911	9'972	9'584	9'316	12'771
- Primarstufe	in CHF	22'158	20'545	19'037	19'167	20'093	19'996	22'117
- Oberstufe	in CHF	20'726	25'349	28'755	24'560	32'430	28'502	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'711	14'682	15'436	15'372	17'063	16'547	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	379	424	421	413	423	401	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	-357	75	189	-88	-120	293	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	18	1'516	793	-592	439	998	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'499	-1'733	-1'762	-220	-1'190	-749	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	1'123	292	1'159	725	631	44	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.

Rechnungsjahr 2021

## Urnäsch



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	2'276	2'324	2'307	2'263	2'263	2'290	
▶ Lernende	Anzahl	249	245	257	259	273	270	
- Kindergarten	Anzahl	47	54	54	52	64	56	
- Primarstufe	Anzahl	135	139	145	146	147	149	
- Oberstufe	Anzahl	67	52	58	61	62	65	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.9	10.5	11.1	11.4	12.1	11.8	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	4.30	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'226	5'658	5'500	5'385	5'686	6'311	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	528	375	671	920	1'013	1'104	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	11	12	13	15	13	14	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	5'765	6'045	6'184	6'319	6'712	7'428	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.4	88.6	86.6	83.4	81.6	80.9	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.2	5.0	2.3	1.8	3.1	4.0	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'296	2'435	2'384	2'380	2'513	2'756	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	235	210	374	826	610	809	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-216	-117	-161	105	-218	-455	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	19	92	213	931	392	354	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'048	-1'075	-1'177	-1'164	-1'288	-1'096	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-52	-65	-50	-56	-61	-32	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'594	-3'675	-3'629	-3'997	-4'125	-4'231	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-196	-173	-193	-195	-209	-322	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-508	-582	-536	-647	-588	-678	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'170	-1'438	-1'391	-1'143	-1'256	-1'326	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-637	-551	-604	-543	-579	-744	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-99	-126	-121	-156	-164	-169	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-50	76	96	-84	-61	10	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'374	7'701	7'819	8'916	9'322	9'542	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	744	757	753	828	948	984	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	29	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	935	958	1'084	1'653	1'557	1'817	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	296.4	66.5	52.3	259.5	103.9	72.5	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	5.6	5.5	5.8	8.5	7.8	8.9	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	4.9	4.8	4.4	4.5	5.0	5.2	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	12'280	9'590	11'206	10'129	10'381	10'625	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	13'396	14'079	15'366	15'176	15'727	17'221	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	16'055	14'039	16'458	14'486	14'651	15'256	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	95.7	80.3	88.7	74.1	73.4	74.7	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	4'685	5'164	6'085	5'090	5'065	5'817	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	81.3	85.4	98.4	80.6	75.5	78.3	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	2'059	2'222	2'637	2'249	2'238	2'540	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.4	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.5	1.5	1.1	1.0	0.8	0.7	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	14.1	13.8	13.1	13.9	14.8	14.2	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	8'711	8'915	9'281	10'085	10'662	11'405	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	315	1'440	2'072	637	1'499	2'507	
▶ Investitionsanteil	in %	5.5	8.1	13.7	4.2	7.6	11.9	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'952	1'732	1'459	1'895	1'726	1'043	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'298	20'803	19'868	21'558	20'576	21'197	21'790
- Kindergarten	in CHF	14'711	14'102	13'825	16'449	14'884	16'134	12'771
- Primarstufe	in CHF	18'745	19'275	18'405	20'074	19'528	20'266	22'117
- Oberstufe	in CHF	25'574	29'867	27'679	28'029	27'441	26'611	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'435	15'001	14'121	15'431	15'110	15'669	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	460	463	510	514	569	479	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	2'593	-2'954	1'737	-2'449	221	97	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'155	618	1'803	-86	1'479	2'141	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-315	-1'440	-2'072	-844	-1'240	-2'544	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	1'753	-2'132	2'006	-1'519	-19	500	

Rechnungsjahr 2021

## Wald



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	864	858	879	872	883	893	
▶ Lernende	Anzahl	89	92	93	87	84	86	
- Kindergarten	Anzahl	17	18	18	13	16	21	
- Primarstufe	Anzahl	39	44	44	49	49	50	
- Oberstufe	Anzahl	33	30	31	25	19	15	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.3	10.7	10.6	10.0	9.5	9.6	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'114	2'216	2'004	2'353	2'262	2'250	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	301	239	392	527	825	671	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	13	12	13	13	13	14	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	2'428	2'467	2'409	2'893	3'100	2'935	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.3	87.2	80.9	77.0	71.3	75.0	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	1.8	2.6	2.3	4.3	1.7	1.7	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	2'447	2'583	2'280	2'699	2'562	2'520	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-47	-99	177	316	457	251	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	44	15	2	22	40	31	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-3	-84	179	338	497	282	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-343	-693	-393	-376	-426	-387	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-19	-19	-24	-22	-13	-15	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'785	-1'872	-1'778	-1'618	-1'615	-1'604	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-41	-46	-44	-107	-56	-49	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-255	-210	-225	-418	-549	-464	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-371	-436	-434	-372	-439	-384	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-102	-184	-40	-130	-36	-77	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-59	-39	-43	-62	-44	-101	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-18	-4	-17	-8	-7	-10	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	2'985	3'419	3'177	3'451	3'682	3'373	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	26	367	59	59	68	67	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	21	30	36	38	38	88	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	0	302	277	417	560	409	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	0.0	325.6	35.1	381.0	156.4	858.6	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	0.0	5.8	5.4	7.5	9.8	7.3	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	1.1	7.7	1.9	1.9	2.0	2.9	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	2'157	2'634	2'500	3'639	2'347	2'405	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	2'488	2'184	2'879	2'891	3'143	3'036	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'032	3'308	3'588	4'560	3'050	2'835	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	65.0	63.3	70.3	82.3	53.3	50.5	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	946	742	1'255	1'118	913	555	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	38.9	30.1	52.1	38.7	29.5	18.9	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	1'094	865	1'428	1'282	1'034	621	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.2	0.2	0.2	0.3	0.3	0.4	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.0	16.2	4.1	3.6	3.7	5.6	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	1'542	1'442	1'624	1'773	2'230	2'481	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	977	93	790	109	358	48	
▶ Investitionsanteil	in %	18.1	4.9	14.3	5.3	6.9	1.9	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'403	889	743	770	1'173	1'218	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	24'874	24'339	23'361	23'196	24'009	23'878	21'790
- Kindergarten	in CHF	20'482	18'539	17'877	n/a	n/a	n/a	12'771 <sup>2</sup>
- Primarstufe	in CHF	28'720	25'030	25'148	23'076	23'437	22'029	22'117
- Oberstufe	in CHF	21'018	23'690	21'561	21'532	23'507	31'397	27'080 <sup>1</sup>
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	20'061	20'352	19'115	18'596	19'221	18'652	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	397	808	447	432	483	433	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	205	153	-222	1'197	-1'389	159	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	191	-163	1'005	1'317	-1'021	216	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-977	-93	-817	-109	-358	-48	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	990	409	-410	-10	-10	-10	

## Bemerkungen

<sup>1</sup> Die Oberstufe wird extern geführt.<sup>2</sup> Der Kindergarten ist in der Primarschule enthalten (Basisstufe ab 2019).

Rechnungsjahr 2021

## Waldstatt



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	1'782	1'855	1'873	1'816	1'808	1'817	
▶ Lernende	Anzahl	226	219	222	210	205	213	
- Kindergarten	Anzahl	39	31	39	42	34	42	
- Primarstufe	Anzahl	120	121	129	123	126	113	
- Oberstufe	Anzahl	67	67	54	45	45	58	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	12.7	11.8	11.9	11.6	11.3	11.7	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.50	4.50	4.50	4.30	4.30	4.30	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'757	6'250	6'395	6'036	5'587	6'101	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	342	917	696	907	1'114	912	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	22	24	27	28	28	27	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	6'121	7'191	7'119	6'970	6'729	7'040	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	78.6	73.2	77.9	74.8	78.2	76.3	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	15.5	13.7	11.9	11.8	4.8	10.3	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'230	3'369	3'414	3'324	3'090	3'358	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	399	1'823	951	487	-93	609	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-204	-397	-48	203	140	-322	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	196	1'426	903	690	47	288	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-971	-869	-897	-1'018	-1'059	-969	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-76	-79	-75	-107	-85	-92	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'087	-3'038	-3'107	-3'004	-2'943	-2'988	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-483	-500	-621	-456	-662	-715	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-471	-403	-415	-393	-422	-327	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-870	-800	-961	-1'015	-1'024	-1'033	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-279	-295	-212	-367	-657	-424	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-81	-108	-77	-79	65	-2	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-29	-29	-37	-25	-29	-28	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'842	7'846	7'306	7'155	6'763	7'166	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	680	734	748	614	627	648	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	22	41	43	38	38	38	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	300	300	0	0	0	300	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	100	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'586	2'578	1'708	1'142	581	1'286	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	312.0	119.9	512.8	248.6	89.1	521.0	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	16.2	24.3	17.6	12.1	6.4	13.3	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	8.3	8.2	8.6	7.2	7.5	7.3	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	9'132	7'693	7'709	7'254	7'193	7'176	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	7'580	8'655	8'197	8'004	8'092	7'352	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	12'221	10'444	9'148	8'137	8'046	6'993	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	124.8	98.4	94.1	86.5	88.5	72.5	72.4
▶ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	3'638	3'241	2'017	1'421	1'481	417	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	59.4	45.1	28.3	20.4	22.0	5.9	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	2'041	1'747	1'077	782	819	229	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	1.2	0.9	0.5	0.3	0.2	0.2	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.9	1.4	0.8	0.4	0.3	0.3	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	13.4	12.2	11.8	9.7	10.2	10.1	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'943	5'414	6'180	6'584	6'611	6'936	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	508	2'149	333	459	652	247	
▶ Investitionsanteil	in %	5.9	22.5	8.2	9.6	7.6	2.8	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	888	389	415	463	1'318	1'746	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	18'481	18'658	18'676	19'286	19'402	18'950	21'790
- Kindergarten	in CHF	12'663	15'077	13'145	13'144	15'685	12'874	12'771
- Primarstufe	in CHF	15'611	15'997	16'408	17'040	16'595	17'754	22'117
- Oberstufe	in CHF	25'338	23'551	26'230	29'014	28'937	24'446	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	13'660	13'874	13'996	14'307	14'358	14'028	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	545	468	479	561	586	533	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'248	-268	-6	-1'113	283	-90	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'974	3'547	1'558	1'141	894	664	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-508	-2'149	-349	-1'043	-600	-244	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-217	-1'666	-1'214	-1'210	-10	-510	

Rechnungsjahr 2021

## Walzenhausen



KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	2'034	2'001	1'981	2'015	2'028	2'040	
▶ Lernende	Anzahl	177	170	157	142	149	147	
- Kindergarten	Anzahl	28	40	30	24	29	33	
- Primarstufe	Anzahl	87	78	84	76	71	72	
- Oberstufe	Anzahl	62	52	43	42	49	42	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	8.7	8.5	7.9	7.0	7.3	7.2	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.60	3.60	3.60	3.40	3.40	3.40	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'745	6'712	8'005	6'908	7'743	7'195	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	493	652	615	1'047	782	1'208	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	33	21	22	23	22	23	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	7'272	7'385	8'642	7'978	8'547	8'426	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	85.9	84.9	80.7	77.1	82.7	76.9	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	6.9	6.0	11.9	9.5	7.9	8.5	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'316	3'354	4'041	3'428	3'818	3'527	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	583	707	1'173	467	325	1'125	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-211	81	26	78	156	78	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	372	788	1'198	545	480	1'204	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'165	-1'390	-1'391	-1'404	-1'353	-1'357	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-38	-33	-42	-44	-43	-48	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'103	-3'398	-3'202	-2'915	-3'056	-3'209	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-324	-350	-308	-363	-267	-322	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-311	-287	-267	-561	-776	-909	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'486	-955	-1'175	-1'266	-1'398	-1'244	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-480	-508	-535	-496	-441	-583	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-163	-122	-376	-391	-567	-167	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-169	-104	-144	-156	-173	-116	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'611	7'935	8'638	8'141	8'555	9'158	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	885	882	868	848	816	856	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	11	12	13	13	13	13	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'480	1'602	2'020	1'328	1'154	1'994	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	98.8	127.2	118.6	103.3	159.2	183.8	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	11.3	12.3	13.8	9.6	8.1	13.8	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	6.2	6.2	5.4	5.6	5.2	5.4	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	3'709	3'938	5'090	5'393	4'932	5'649	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'183	11'549	12'372	12'797	12'693	12'909	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'346	1'331	2'155	2'372	1'073	992	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	10.3	10.2	14.7	17.2	7.6	6.9	72.4
▶ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-573	-932	-1'261	-1'309	-1'906	-2'814	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	-7.9	-12.6	-14.6	-16.4	-22.3	-33.4	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-282	-466	-636	-649	-940	-1'379	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.7	-0.7	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	11	10.9	9.2	9.7	8.6	9.2	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	11'756	12'481	13'633	14'105	14'599	15'723	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'498	1'260	1'704	1'286	725	1'085	
▶ Investitionsanteil	in %	11.7	10.0	12.8	9.3	5.7	9.1	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'831	1'496	1'264	1'702	2'656	3'217	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	24'999	27'318	29'435	30'500	29'691	31'310	21'790
- Kindergarten	in CHF	20'143	17'437	21'427	21'763	21'303	20'127	12'771
- Primarstufe	in CHF	26'560	30'602	30'458	30'932	31'633	33'467	22'117
- Oberstufe	in CHF	26'363	32'246	35'378	35'977	33'955	38'326	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'529	19'988	20'393	20'527	20'507	21'827	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	573	695	702	697	667	665	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	178	383	-333	1'187	-217	-168	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'588	1'745	1'289	2'133	1'715	1'721	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'498	-1'256	-2'494	-1'291	-725	-1'085	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	88	-106	871	346	-1'208	-804	

Rechnungsjahr 2021



## Wolfhalden

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	kommunales Mittel
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	1'841	1'838	1'837	1'873	1'851	1'866	
▶ Lernende	Anzahl	170	172	170	173	188	186	
- Kindergarten	Anzahl	22	32	39	36	43	39	
- Primarstufe	Anzahl	97	94	86	93	92	100	
- Oberstufe	Anzahl	51	46	45	44	53	47	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	9.2	9.4	9.3	9.2	10.2	10.0	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	4.00	3.90	3.90	3.92
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'858	5'426	5'864	6'305	5'100	6'219	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	941	588	697	1'178	1'036	1'327	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	13	14	14	14	15	15	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	6'812	6'028	6'575	7'497	6'151	7'561	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	71.1	83.1	80.3	72.2	82.4	78.5	79.1
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	14.9	6.9	8.9	11.9	0.5	3.7	7.3
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'182	2'952	3'192	3'366	2'756	3'333	3'582
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'244	573	985	1'816	-320	1'302	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-50	-88	-126	-1'230	90	-4	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'194	486	859	586	-230	1'298	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-824	-920	-893	-784	-875	-820	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-61	-4	-65	-47	-98	-26	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'866	-2'908	-2'970	-3'235	-3'262	-3'306	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-84	-112	-95	-123	-114	-160	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-345	-417	-479	-497	-431	-412	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-821	-770	-713	-863	-891	-931	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-240	-286	-202	-519	-442	-479	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-81	-41	-62	-89	-101	-105	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-39	-39	-53	-51	-40	-27	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'556	5'983	6'391	7'794	5'969	7'511	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	224	284	290	317	354	370	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	10	17	18	26	26	26	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	1'000	0	0	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	54	54	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'475	877	1'282	2'145	68	1'702	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	151.4	62.5	137.0	280.5	7.7	203.8	117.6
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	14.7	9.5	13.1	19.9	0.8	16.5	10.2
▶ Kapitaldienstanteil	in %	2.3	3.2	3.1	3.1	4.4	3.8	4.5
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	9'839	7'285	7'666	8'919	7'748	8'831	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	5'763	6'863	7'491	6'913	7'479	7'972	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	2'948	902	1'209	1'077	722	753	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	29.3	9.8	12.4	10.0	8.3	7.3	72.4
▶ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-6'401	-5'874	-6'211	-7'596	-6'764	-7'627	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	-94.0	-97.4	-94.5	-101.3	-110.0	-100.9	24.9
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	-3'477	-3'196	-3'381	-4'056	-3'654	-4'088	1'032
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	3.4	4.9	4.6	4.5	6.1	5.2	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	12'164	12'737	13'702	14'509	14'243	15'599	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	974	1'402	936	765	893	835	
▶ Investitionsanteil	in %	10.9	14.7	10.9	9.3	9.5	10.5	10.1
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'127	1'314	1'350	1'054	1'233	1'479	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	23'562	23'736	24'212	24'856	23'285	23'834	21'790
- Kindergarten	in CHF	19'844	16'892	15'663	16'608	14'261	16'216	12'771
- Primarstufe	in CHF	19'945	20'857	22'619	21'793	21'458	20'840	22'117
- Oberstufe	in CHF	29'400	31'717	31'942	34'395	31'107	33'692	27'080
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'856	16'907	17'469	18'700	17'349	17'774	16'308
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	447	500	486	419	473	440	474
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	3'324	-2'879	307	36	-331	1'326	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	4'154	-1'409	1'268	775	471	2'191	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-974	-1'402	-960	-738	-802	-865	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	144	-68	-1	-1	0	0	

Rechnungsjahr 2021

**Total**

KENNZAHL	Einheit	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Median
<b>BEVÖLKERUNG</b>								
▶ Einwohner	Anzahl	55'083	55'281	55'309	55'477	55'363	55'626	
▶ Lernende	Anzahl	5'539	5'476	5'549	5'561	5'683	5'815	
- Kindergarten	Anzahl	1'068	1'081	1'103	1'115	1'168	1'216	
- Primarstufe	Anzahl	2'973	2'999	3'073	3'131	3'171	3'220	
- Oberstufe	Anzahl	1'498	1'396	1'373	1'315	1'344	1'379	
▶ Lernende je 100 Einwohner	Anzahl	10.1	9.9	10.0	10.0	10.3	10.5	10.5
<b>STEUERN</b>								
▶ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.98	3.95	3.94	3.92	3.91	3.92	3.95
▶ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	175'670	181'621	187'127	189'908	182'513	199'251	
▶ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	19'615	20'284	23'286	28'963	28'090	30'538	
▶ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	771	747	767	843	850	859	
▶ Fiskalertrag	in TCHF	196'056	202'653	211'180	219'714	211'452	230'649	
▶ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.9	81.6	80.6	77.9	80.4	79.1	81.3
▶ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	7.7	8.0	8.0	8.5	5.9	7.3	3.7
▶ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner	in CHF	3'189	3'285	3'383	3'423	3'297	3'582	3'337
<b>ERTRAGSLAGE</b>								
▶ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	11'592	15'301	22'067	22'292	5'546	21'772	
▶ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-3'966	-4'734	-4'373	-2'269	-4'096	-7'838	
▶ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	7'626	10'568	17'693	20'023	1'450	13'934	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-25'270	-25'403	-25'337	-26'016	-27'028	-26'375	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-4'147	-4'050	-4'287	-4'000	-4'016	-3'268	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-83'730	-86'360	-87'359	-88'132	-91'539	-94'832	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-10'768	-10'350	-10'490	-11'666	-11'613	-12'111	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-12'938	-13'300	-14'058	-16'076	-16'060	-17'724	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-29'692	-30'296	-30'494	-31'226	-33'645	-32'693	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-16'970	-19'442	-16'794	-18'628	-19'264	-19'743	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-4'483	-4'523	-5'028	-5'824	-5'963	-5'968	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-1'984	-1'899	-2'002	-2'470	-2'238	-2'175	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	201'167	210'235	218'374	228'684	218'673	238'675	
▶ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	14'251	14'785	14'225	14'683	14'957	14'975	
▶ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	771	927	1'144	1'278	1'311	1'633	
▶ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	3'945	4'994	5'193	5'569	3'184	800	
▶ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	555	1'152	519	1'129	1'481	1'521	
▶ Selbstfinanzierung	in TCHF	27'550	31'379	36'639	38'548	21'900	39'107	
▶ Selbstfinanzierungsgrad	in %	100.9	118.1	146.0	167.3	59.6	117.6	183.9
▶ Selbstfinanzierungsanteil	in %	7.9	8.8	10.0	10.2	6.0	10.2	8.5
▶ Kapitaldienstanteil	in %	4.9	4.6	4.5	4.5	4.7	4.5	4.3
<b>VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR</b>								
▶ Finanzvermögen	in TCHF	200'241	210'406	220'186	235'830	230'587	247'186	
▶ Verwaltungsvermögen	in TCHF	258'080	266'532	271'615	274'356	293'105	310'429	
▶ Bruttoverschuldung	in TCHF	251'111	257'090	257'052	258'082	267'461	278'718	
▶ Bruttoverschuldungsanteil	in %	72.2	72.4	70.0	68.2	73.4	72.4	72.0
▶ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	76'030	70'603	59'225	47'836	62'859	57'406	
▶ Nettoverschuldungsquotient	in %	38.8	34.8	28.0	21.8	29.7	24.9	13.5
▶ Nettovermögen oder -schuld in Fr. je Einwohner	in CHF	1'380	1'277	1'071	862	1'135	1'032	451
▶ Zinsbelastungsanteil	in %	0.5	0.2	0.4	0.3	0.3	0.2	0.1
▶ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.1	0.5	0.8	0.7	0.6	0.5	0.4
▶ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.6	8.1	7.9	7.8	8.2	7.6	7.6
▶ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	182'050	195'928	212'390	226'520	230'246	253'023	
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>								
▶ Nettoinvestitionen	in TCHF	27'299	26'559	25'090	23'042	36'736	33'246	
▶ Investitionsanteil	in %	9.2	8.3	7.8	6.9	10.5	10.1	9.2
▶ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	55'223	52'074	51'631	55'074	56'873	57'869	
<b>SCHULE</b>								
▶ Kosten der Volksschule je Lernenden	in CHF	20'540	21'141	21'227	21'251	21'497	21'790	22'371
- Kindergarten	in CHF	12'028	12'636	12'528	12'307	12'444	12'771	15'344
- Primarstufe	in CHF	20'582	20'980	21'164	21'118	21'532	22'117	21'245
- Oberstufe	in CHF	24'922	26'324	26'559	27'004	27'227	27'080	26'400
▶ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'116	15'771	15'743	15'848	16'107	16'308	17'043
<b>VERWALTUNG</b>								
▶ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner	in CHF	459	460	458	469	488	474	501
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>								
▶ gesamter Geldfluss	in TCHF	13'990	7'201	-1'029	-2'736	-2'068	4'412	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	33'106	33'709	31'463	31'944	27'878	29'131	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-25'924	-26'287	-28'228	-33'345	-37'301	-36'705	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	6'808	-221	-4'264	-1'336	7'355	11'987	