



Staatsrechnung 2021

Bericht des Regierungsrates



Impressum

Appenzell Ausserrhoden

Departement Finanzen

Amt für Finanzen, Regierungsgebäude, 9102 Herisau

www.ar.ch

Vertrieb

Kantonskanzlei, Dienstleistungs- und Materialzentrale

Regierungsgebäude, 9102 Herisau

Herisau, März 2022

Bericht zur Rechnung 2021

vom 29. März 2022

Abkürzungen

RE = Rechnung / VA = Voranschlag / KÜ = Kreditüberschreitung / AFP = Finanzplan / n.a. = nicht anwendbar

Betragsrundung

Wenn in Tabellen die aufgeführten Beträge gerundet sind, können die Totalisierungen von der mathematischen Summe der einzelnen Werte abweichen.

Farbige Trendpfeile

Orange waagrecht = die Abweichungen in % liegen zwischen -1% und +1% (Aussage: kein Trend ersichtlich)

Orange aufwärts/abwärts = die Abweichungen in % liegen zwischen -1% und -5% bzw. zwischen +1% und +5% (Aussage: geringer Trend ersichtlich)

Grün aufwärts/abwärts = die Abweichungen in % liegen tiefer als - 5% bzw. höher als 5% (Aussage: Verbesserung des Ergebnisses oder positive Auswirkung auf Kennzahlen)

Rot aufwärts/abwärts = die Abweichungen in % liegen tiefer als - 5% bzw. höher als 5% (Aussage: Verschlechterung des Ergebnisses oder negative Auswirkung auf Kennzahlen)

Nachtragskredite

Im Voranschlag 2021 sind Nachtragskredite gemäss Art. 14 Abs. 1 FHG von insgesamt 0.20 Mio. Franken enthalten. Dies bedeutet, dass die Voranschlagszahlen in den Dokumenten zur Staatsrechnung 2021 in der Höhe dieser Nachtragskredite von den publizierten Voranschlagszahlen in den Dokumenten zum Voranschlag 2021 abweichen. Die Details zu den Nachtragskrediten sind in Kapitel 3.3.1 "Nachtragskredite Erfolgsrechnung" aufgeführt.

Inhaltsverzeichnis

Zahlen im Überblick	6
Erfolgsrechnung.....	7
Investitionsrechnung	8
Geldflussrechnung	9
Bilanz	10
Finanzkompetenzen.....	11
Finanzkennzahlen.....	12
Finanzkennzahlen erster Priorität.....	12
Finanzkennzahlen zweiter Priorität.....	12
Kenngrossen.....	14
1 Zusammenfassung	16
1.1 Jahresergebnis.....	16
1.2 Finanzkennzahlen	17
1.3 Beteiligung Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden.....	17
1.4 Auswirkungen Schliessung Kantonales Spital Heiden	17
1.5 COVID-19.....	18
2 Ergebnis Jahresrechnung	20
2.1 Erfolgsrechnung	20
2.1.1 Ergebnis der Erfolgsrechnung	20
2.1.2 Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung	21
2.1.3 Ausserordentliches Ergebnis der Erfolgsrechnung	29
2.2 Investitionsrechnung	30
2.2.1 Ergebnis der Investitionsrechnung.....	30
2.3 Bilanz	31
2.3.1 Entwicklung der Bilanz.....	31
2.3.2 Verschuldung.....	32
2.3.3 Darlehensschulden	33
2.3.4 Geldflussrechnung und Finanzierung	33
2.3.5 Eigenkapitalnachweis	34
2.3.6 Haushaltsgleichgewicht	35
2.4 Entwicklung nach Aufgabengebieten (Funktionen)	35
2.4.1 Erfolgsrechnung.....	35
2.4.2 Investitionsrechnung	36
3 Kreditrechtliche Angaben	37
3.1 Voranschlagskredite	37
3.2 Verpflichtungskredite	58
3.2.1 Verpflichtungskredite Investitionsrechnung	58
3.2.2 Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung	59
3.3 Nachtragskredite (Art. 14 FHG).....	59
3.3.1 Nachtragskredit Erfolgsrechnung.....	59

3.3.2 Nachtragskredite Investitionsrechnung	59
3.4 Kreditüberschreitungen (Art. 15 FHG)	60
3.4.1 Kreditüberschreitungen (durch RR behandelt)	60
3.4.2 Orientierung über mit der Genehmigung der Staatsrechnung behandelte weitere Kreditüberschreitungen	61
4 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	63
4.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen	63
4.2 Elemente der Jahresrechnung	63
4.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze	63
4.3.1 Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze	63
4.3.2 Allgemeine Bewertungsgrundsätze	64
4.3.3 Kurzfristige Finanzanlagen	64
4.3.4 Anlagen des Finanzvermögens	64
4.3.5 Sachanlagen des Verwaltungsvermögens	64
4.3.6 Fiskalertrag	65
4.3.7 Änderungen gegenüber dem Vorjahr	65
5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	66
5.1 Fiskalertrag	66
5.2 Regalien und Konzessionen	66
5.3 Entgelte	66
5.4 Verschiedene Erträge	67
5.5 Finanzertrag	67
5.6 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals	67
5.7 Transferertrag	68
5.8 Ausserordentlicher Ertrag	68
5.9 Reserveauflösung	68
5.10 Personalaufwand	69
5.11 Sachaufwand	69
5.12 Abschreibungen	70
5.13 Finanzaufwand	70
5.14 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals	71
5.15 Transferaufwand	71
5.16 Ausserordentlicher Aufwand	72
5.17 Reservebildung	72
6 Erläuterungen zur Investitionsrechnung	72
6.1 Investitionsübersicht	72
6.2 Investitionen und Übertragungen von Sachanlagen	76
6.3 Investitionen auf Rechnung Dritter / Rückerstattungen Dritter	77
6.4 Investitionen Immaterielle Anlagen	77
6.5 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	77
6.6 Darlehen	78
6.7 Beteiligungen und Grundkapitalien	79
6.8 Eigene Investitionsbeiträge	79
7 Erläuterungen zu Bilanzpositionen	79

7.1 Anlagespiegel.....	79
7.1.1 Finanzvermögen.....	79
7.1.2 Verwaltungsvermögen.....	80
7.2 Beteiligungsspiegel	81
7.2.1 Finanzvermögen	81
7.2.2 Verwaltungsvermögen	81
7.3 Darlehen.....	82
7.3.1 Finanzvermögen.....	82
7.3.2 Verwaltungsvermögen.....	82
7.4 Rückstellungsspiegel.....	83
7.5 Übergabe PZA an SVAR	84
8 Konsolidierte Rechnung.....	85
8.1 Konsolidierte Bilanz.....	85
8.2 Konsolidierte Erfolgsrechnung	85
8.3 Konsolidierte Kennzahlen.....	86
9 Eventualverbindlichkeiten und Eventualguthaben	86
9.1 Eventualverbindlichkeiten.....	86
9.2 Eventualguthaben	87
10 Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag	87
10.1 Schlussbericht 2021 der Kantonsschule Trogen gem. Leistungsauftrag 2021	87
Leistungsziele und Indikatoren gemäss Leistungsangebot 2018-2021.....	87
10.1.1 Wirkungsziele und Indikatoren gemäss Leistungsauftrag 2021	88
10.1.2 Finanzkennzahlen gemäss Leistungsauftrag 2021.....	89
10.2 Gefängnisse Gmünden	90
10.2.1 Jahresbericht 2021 gemäss Leistungsvereinbarung 2017-2021	90
11 Stiftungen, Fonds und Legate	91
11.1 Stiftung Pro Appenzell.....	91
11.2 Stiftung Ernst-Jakob und Hans-Jakob Frischknecht.....	92
11.3 Oskar und Dora Meier-Strub-Fonds	93
11.4 Fonds für gemeinnützige Zwecke.....	93
11.6 Fonds Nikt@AR	94
11.7 Fonds für Zusatzstipendien	94
11.8 Fonds Walter-Koller-Schülerheim-Wiesental.....	95
11.9 Legat Peter und Henriette Zellweger	95
11.10 Legat Grubenmann-De Athayde.....	96
11.11 Legat Johann Friedrich Zürcher-Walser	96
12 Bericht der Finanzkontrolle	97

Zahlen im Überblick

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	Details in Kapitel
Erfolgsrechnung						2.1
Operativer Aufwand	470'861	468'477	492'502	24'025	5.13	
Operativer Ertrag	464'277	458'247	506'283	48'037	10.48	
Operatives Ergebnis	-6'584	-10'230	13'782	24'012 	n.a.	2.1.2
Ausserordentlicher Aufwand	104	--	242	242	--	5.16
Ausserordentlicher Ertrag	10'445	10'856	26'666	15'810	145.63	5.8
Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	39	33	1'075	1'042	n.a.	5.17
Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital	5'765	4'083	1'803	-2'280	-55.84	5.9
Gesamtergebnis	9'483	4'676	40'934	36'258 	n.a.	
Investitionsrechnung						2.2
Total Ausgaben	24'333	38'596	42'780	4'185	10.84	
Total Einnahmen	15'134	8'575	8'127	-448	-5.23	
Nettoinvestitionen	9'199	30'020	34'653	4'633 	15.43	
Finanzierung und Geldfluss						2.3.4
Geldfluss (+) / Geldabfluss (-) aus operativer Tätigkeit	47'088	10'471	37'871	27'233	256.00	
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-16'363	-30'021	-21'981	8'040	26.78	
Finanzierungsüberschuss(+) / -fehlbetrag(-)	30'725	-19'550	15'890	35'273 	181.98	
Kennzahlen						1.2
Nettoverschuldungsquotient in %	14.75	28.78	4.50	-24.28	-84.38	
Selbstfinanzierungsgrad in %	216.43	37.54	202.67	165.12	n.a.	
Zinsbelastungsanteil in %	0.13	0.12	0.08	-0.03	-26.44	
Volkswirtschaftliche Referenzgrössen						
Wachstum reales Bruttoinlandprodukt in %	-2.6	3.8	3.6	-0.2	-5.26	
Generelle Teuerung in %	-0.7	-0.1	0.6	0.7	n.a.	
Kurzfristige Zinsen (Saron) in %	-0.7	-0.8	-0.7	0.1	12.50	

Erfolgsrechnung

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	Details in Kapitel
Operativer Ertrag	464'277	458'247	506'283	48'037 ↗	10.48	
40 - Fiskalertrag	195'310	193'773	210'113	16'340	8.43	5.1
41 - Regalien und Konzessionen	3'390	11'807	29'423	17'616	149.20	5.2
42 - Entgelte	26'345	26'788	27'298	510	1.90	5.3
43 - Verschiedene Erträge	4'932	4'237	4'510	272	6.43	5.4
44 - Finanzertrag	25'424	7'887	8'436	549	6.97	5.5
45 - Entnahmen aus Fonds Fremdkapital	1'077	300	444	144	47.94	5.6
46 - Transferertrag	167'643	174'399	186'020	11'621	6.66	5.7
47 - Durchlaufende Beiträge	40'157	39'056	40'040	985	2.52	
Operativer Aufwand	470'861	468'477	492'502	24'025 ↗	5.13	
30 - Personalaufwand	97'011	98'452	100'103	1'651	1.68	5.10
31 - Sachaufwand	44'029	48'843	49'558	716	1.47	5.11
33 - Abschreibungen	16'333	18'369	30'342	11'973	65.18	5.12
34 - Finanzaufwand	7'435	1'896	1'600	-296	-15.61	5.13
35 - Einlagen in Fonds Fremdkapital	455	296	401	105	35.47	5.14
36 - Transferaufwand	265'441	261'566	270'458	8'892	3.40	5.15
37 - Durchlaufende Beiträge	40'157	39'056	40'040	985	2.52	
Operatives Ergebnis	-6'584	-10'230	13'782	24'012 ↗	234.71	
38 - Ausserordentlicher Aufwand	104	--	242	242	--	5.16
48 - Ausserordentlicher Ertrag	10'445	10'856	26'666	15'810	145.63	5.8
901 - Reservebildung	39	33	1'075	1'042	n.a.	5.17
901 - Reserveauflösung	5'765	4'083	1'803	-2'280	-55.84	5.9
Ausserordentliches Ergebnis und Reserveveränderung	16'066	14'906	27'152	12'246 ↗	82.15	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	9'483	4'676	40'934	36'258 ↗	n.a.	

Investitionsrechnung

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	Details in Kapitel
Investitionsausgaben	24'333	38'596	42'780	4'185 ↗	10.84	
50 - Sachanlagen	13'161	23'379	29'938	6'559 ↗	28.05	6.2
52 - Immaterielle Anlagen	1'302	3'021	1'119	-1'902 ↘	-62.95	6.4
54 - Darlehen	1'347	3'322	3'357	35 ↗	1.07	6.6
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	362	403	368	-35 ↘	-8.66	6.7
56 - Eigene Investitionsbeiträge	4'343	4'724	4'244	-480 ↘	-10.15	6.8
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'820	3'747	3'754	7 ↗	0.18	
Investitionseinnahmen	15'134	8'575	8'127	-448 ↘	-5.23	
60 - Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	7'266	--	--	--	--	6.2
61 - Rückerstattungen	552	350	--	-350 ↘	--	6.3
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	2'099	4'100	2'676	-1'424 ↘	-34.74	6.5
64 - Rückzahlung von Darlehen	1'398	378	1'698	1'319 ↗	n.a.	6.6
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	3'820	3'747	3'754	7 ↗	0.18	
Saldo Investitionsrechnung	9'199	30'020	34'653	4'633 ↗	15.43	

Geldflussrechnung

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	Details in Kapitel
Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung +Gewinn / -Reinverlust	9'483	4'676	40'934	36'091	n.a.	
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	19'863	21'402	33'289	11'887	55.54	5.12
+ Wertberichtigung Darlehen VV & Beteiligungen VV	7'112	0	6'970	6'970	--	
- Zu / + Abnahme Forderungen	16'257	0	-6'352	-6'352	--	
- Zu / + Abnahme Vorräte & angefangene Arbeiten	-53	0	27	27	--	
- Zu / + Abnahme aktive Rechnungsabgrenzungen	4'507	0	-14'176	-14'176	--	
- Gewinne/ + Verluste Verkauf FV & Kursgewinne /-verluste	5'463	1	-504	-505	n.a.	5.5
+ Zu / - Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	-8'689	-800	9'734	10'534	n.a.	
+ Zu / - Abnahme Rückstellungen	1'928	0	273	273	--	7.4
+ Zu / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	7'696	0	-6'018	-6'018	--	
+ Zu /- Abnahme Aufwertungsreserve	-10'304	-10'753	-10'304	449	4.18	5.9
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, div. Reservekonten EK	-6'175	-4'055	-16'001	-11'947	-294.63	
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cash Flow / (-) Cash Drain	47'088	10'471	37'871	27'233	256.00	2.3.4
+ Rückzahlung Darlehen und Beteiligungen	1'398	378	698	319	84.38	6.6
+ Beiträge für eigene Rechnung	2'099	4'100	2'676	-1'424	-34.74	6.5
+ Durchlaufende Beiträge	3'820	3'747	3'754	7	0.18	
Liquiditätswirksame Einnahmen Investitionsrechnung	7'316	8'225	7'127	-1'098	-13.36	
- Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	-13'910	-26'050	-17'922	8'128	31.20	6.4
- Darlehen und Beteiligungen	-1'709	-3'725	-2'725	999	26.83	6.7
- Eigene Investitionsbeiträge	-4'343	-4'724	-4'244	480	10.15	6.8
- Durchlaufende Beiträge	-3'820	-3'747	-3'754	-7	-0.18	
Liquiditätswirksame Ausgaben Investitionsrechnung	-23'781	-38'246	-28'645	9'601	25.10	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-16'465	-30'020	-21'518	8'502	28.32	
+ Ab / - Zunahme kurzfristige Finanz- & Sachanlagen FV	55	0	-500	-500	--	
+ Ab / - Zunahme langfristige Finanz- & Sachanlagen FV	47	-1	37	37	n.a.	
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	102	-1	-463	-463	n.a.	
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-16'363	-30'021	-21'981	8'040	26.78	
Finanzierungs-Überschuss (+) /-Fehlbetrag (-)	30'725	-19'550	15'890	35'273	181.98	
+ Zu / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	-20'561	19'550	989	-18'395	-94.90	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-20'561	19'550	989	-18'395	-94.90	
Veränderung der flüssigen Mittel	10'163	0	16'878	16'878	--	

Bilanz

(in TCHF)	Bilanz 2020	Bilanz 2021	Diff. zu RE 2020	%	Details in Kapi- tel
1 - Aktiven	372'050	397'670	25'620	6.89	
10 - Finanzvermögen	180'110	211'335	31'225	17.34	
Umlaufvermögen	143'632	174'512	30'880	21.50	
100 - Flüssige Mittel	62'008	78'886	16'878	27.22	
101 - Forderungen	60'802	60'155	-648	-1.07	
102 - Kurzfristige Finanzanlagen	0	500	500	--	
104 - Aktive Rechnungsabgrenzung	20'768	34'944	14'176	68.26	
106 - Vorräte und angefangene Arbeiten	53	27	-27	-50.04	
Anlagevermögen	36'478	36'823	345	0.95	7.1
107 - Finanzanlagen	1'069	1'033	-36	-3.41	
108 - Sachanlagen	35'409	35'791	382	1.08	
14 - Verwaltungsvermögen	191'940	186'335	-5'605	-2.92	
140 - Sachanlagen	104'702	104'450	-252	-0.24	
142 - Immaterielle Anlagen	4'237	2'528	-1'709	-40.34	
144 - Darlehen	8'203	9'862	1'659	20.23	7.3
145 - Beteiligungen, Grundkapitalien	37'508	30'907	-6'602	-17.60	7.2
146 - Investitionsbeiträge	37'290	38'588	1'298	3.48	
2 - Passiven	372'050	397'670	25'620	6.89	
20 - Fremdkapital	208'923	220'782	11'859	5.68	
Kurzfristiges Fremdkapital	91'345	102'255	10'910	11.94	
200 - Laufende Verbindlichkeiten	53'939	69'808	15'869	29.42	
201 - Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'700	1'700	0	0.00	
204 - Passive Rechnungsabgrenzung	31'333	26'315	-5'018	-16.01	
205 - Kurzfristige Rückstellungen	4'374	4'432	59	1.34	7.4
Langfristiges Fremdkapital	117'577	118'526	949	0.81	
206 - Langfristige Finanzverbindlichkeiten	111'104	111'093	-11	-0.01	2.3.3
208 - Langfristige Rückstellungen	1'454	1'668	214	14.75	7.4
209 - Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im FK	5'019	5'765	746	14.85	
29 - Eigenkapital	163'127	176'889	13'761	8.44	2.3.5
290 - Spezialfinanzierung im Eigenkapital	7'568	8'101	532	7.04	
291 - Fonds im Eigenkapital	4'565	4'945	380	8.33	
292 - Rücklagen für Globalbudgetbereiche	1'330	1'444	113	8.53	
293 - Vorfinanzierungen	43'026	25'253	-17'773	-41.31	
295 - Aufwertungsreserve	30'911	20'607	-10'304	-33.33	
296 - Neubewertungsreserve Finanzvermögen	3'947	3'825	-122	-3.09	
299 - Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	71'780	112'714	40'934	57.03	
2999 - davon Vortrag	62'298	71'780	9'483	15.22	
2990 - davon Jahresergebnis	9'483	40'934	31'451	n.a.	

Finanzkompetenzen

Beträge in CHF

	Staatssteuer	Bisher	Neu
Wert einer Steuereinheit	100%	47'875'448	52'186'974
Neue einmalige Ausgaben			
Regierungsrat	bis 1.0%	478'800	521'870
Kantonsrat	von 1.0%	478'801	521'871
	bis 5.0%	2'393'800	2'609'349
Stimmberechtigte	über 5.0%	2'393'801	2'609'350
Neue wiederkehrende Ausgaben			
Regierungsrat	bis 0.5%	239'400	260'935
Kantonsrat	von 0.5%	239'401	260'936
	bis 1.0%	478'800	521'870
Stimmberechtigte	über 1.0%	478'801	521'871

Finanzkennzahlen

Finanzkennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsquotient

	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Nettoverschuldungsquotient in %	14.75	28.78	4.50

Formel $\text{Nettoschuld I} / \text{Fiskalertrag}$

Richtwerte <100% = gut, 100%–150% = genügend, >150% = schlecht

Aussage Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahrestrachten erforderlich wären, um die Nettoinvestitionen abzutragen.

Selbstfinanzierungsgrad

	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Selbstfinanzierungsgrad in %	216.43	37.54	202.67

Formel $\text{Selbstfinanzierung} \times 100 / \text{Nettoinvestitionen}$

Richtwerte <80% = Abschwung (Zunahme der Verschuldung), 80%–100% = Normalfall, >100% = Abnahme der Verschuldung

Aussage Anteil der Nettoinvestitionen, die der Kanton Appenzell Ausserrhoden aus den im Berichtsjahr erarbeiteten liquiden Mitteln finanzieren kann.

Zinsbelastungsanteil

	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Zinsbelastungsanteil in %	0.13	0.12	0.08

Formel $(\text{Zinsaufwand} - \text{Zinsertrag}) \times 100 / \text{Laufender Ertrag}$

Richtwerte 0%–4% = gut, 4%–9% = genügend, >9% = schlecht

Aussage Anteil des "verfügbaren Einkommens", welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum

Finanzkennzahlen zweiter Priorität

Nettoschuld I in Franken pro Einwohner

	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Bevölkerungszahl	55'363	55'877	55'626
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner	520	998	170

Formel $\text{Nettoschulden I} / \text{Ständige Wohnbevölkerung}$

Richtwerte <0 CHF = Nettovermögen, 0–1'000 CHF = geringe Verschuldung, 1'001–2'500 CHF = mittlere Verschuldung, 2'501–5'000

CHF = hohe Verschuldung, >5'000 CHF = sehr hohe Verschuldung

Diese Richtwerte gelten sowohl für die Kantone wie auch Gemeinden, aber nur dann, wenn die Aufgaben zwischen Kanton und Gemeinden ungefähr im Verhältnis 50% / 50% aufgeteilt sind. Ist die Aufgabenverteilung zwischen Kanton und Gemeinden anders, verschieben sich die Richtwerte entsprechend.

Aussage Diese Kennzahl dient zur Beurteilung der Verschuldung. Je tiefer der Wert, desto tiefer ist die Verschuldung.

Selbstfinanzierungsanteil

	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Selbstfinanzierungsanteil in %	4.58	2.62	14.25

Formel $\text{Selbstfinanzierung} \times 100 / \text{Laufender Ertrag}$

Richtwerte $>20\% = \text{gut}$, $10\text{--}20\% = \text{mittel}$, $<10\% = \text{schlecht}$

Aussage Anteil des Ertrages, welcher der Kanton Appenzell Ausserrhoden zur Finanzierung der Investitionen aufwenden kann.

Kapitaldienstanteil

	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Kapitaldienstanteil in %	6.36	5.09	8.25

Formel $(\text{Nettozinsaufwand} + \text{ordentliche Abschreibungen}) \times 100 / \text{Laufender Ertrag}$

Richtwerte bis $5\% = \text{geringe Belastung}$, $5\text{--}15\% = \text{tragbare Belastung}$, $>15\% = \text{hohe Belastung}$

Aussage Mass für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.

Bruttoverschuldungsanteil

	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Bruttoverschuldungsanteil in %	38.37	49.87	37.06

Formel $\text{Bruttoschulden} \times 100 / \text{Laufender Ertrag}$

Richtwerte $<50\% = \text{sehr gut}$, $50\text{--}100\% = \text{gut}$, $100\text{--}150\% = \text{mittel}$, $150\text{--}200\% = \text{schlecht}$, $>200\% = \text{kritisch}$

Aussage Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht.

Investitionsanteil

	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Investitionsanteil in %	4.84	7.87	8.65

Formel $\text{Bruttoinvestitionen} \times 100 / \text{Konsolidierter Gesamtaufwand}$

Richtwerte $<10\% = \text{schwache Investitionstätigkeit}$, $10\text{--}20\% = \text{mittlere Investitionstätigkeit}$, $20\text{--}30\% = \text{starke Investitionstätigkeit}$, $>30\% = \text{sehr starke Investitionstätigkeit}$

Aussage Zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen.

Kenngrössen

Fiskalertrag (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	Details in Kapitel
Fiskalertrag	195'310	193'773	210'113	16'340 ↗	8.43	2.1.2.1
Einkommenssteuern natürliche Personen	151'958	150'000	162'080	12'080 ↗	8.05	
Gewinnsteuern juristische Personen	10'259	12'500	14'038	1'538 ↗	12.30	
Grundstückgewinnsteuern	6'082	4'500	6'685	2'185 ↗	48.56	
Erbschafts- und Schenkungssteuern	4'061	3'600	4'210	610 ↗	16.95	
Verkehrsabgaben	22'178	22'250	22'700	450 ↗	2.02	
Übrige Besitz und Aufwandsteuern	771	923	399	-524 ↘	-56.75	

Bundeseinnahmen (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	Details in Kapitel
Bundeseinnahmen	89'308	82'527	102'931	20'394 ↗	24.71	
Anteil am Reingewinn der Nationalbank	17'290	8'600	25'814	17'204 ↗	199.81	2.1.2.3
Direkte Bundessteuern	20'724	20'500	22'721	2'221 ↗	10.83	
Verrechnungssteuern	2'069	5'077	6'311	1'234 ↗	24.31	
Ressourcenausgleich NFA	29'907	29'487	29'222	-265 ↘	-0.90	2.1.2.2
Abfederungsmassnahmen vom Bund	--	857	857	0 ↗	0.02	
Ausgleich an Gemeinden	--	-1'200	-1'200	0 ↗	0.00	
Lastenausgleich NFA	19'964	19'810	19'810	0 ↗	0.00	
Härteausgleich an andere Kantone	-647	-604	-604	0 ↗	0.06	

Gesundheitsversorgung (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	Details in Kapitel
Gesundheitsversorgung	108'803	106'960	100'176	-6'784 ↘	-6.34	
Spitalfinanzierung	66'156	61'440	56'286	-5'154 ↘	-8.39	2.1.2.10
Prämienverbilligung KV	13'201	15'500	14'182	-1'318 ↘	-8.50	2.1.2.11
Einrichtungen IVSE	18'384	18'400	18'772	372 ↗	2.02	2.1.2.12
Ergänzungsleistungen	11'062	11'620	10'935	-685 ↘	-5.89	2.1.2.13

Schulbeiträge (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	Details in Kapitel
Schulbeiträge	45'239	47'757	46'679	-1'077 ↘	-2.26	
a) - Beiträge Berufs-, Mittel-, Hochschulen	26'895	28'558	27'242	-1'316 ↘	-4.61	
b) - Beiträge an obligatorische Schulen	18'343	19'199	19'437	238 ↗	1.24	

Teil II

Kommentar zum Rechnungsjahr

1 Zusammenfassung

1.1 Jahresergebnis

Das Jahr 2021 stand wie das vorangegangene Jahr im Zeichen der Corona-Pandemie. Diese beeinflusste im Gegensatz zum 2020 die Staatsrechnung 2021 überwiegend im Ausgabenbereich. Eine Übersicht über die finanziellen Auswirkungen der Corona-Pandemie ist in Kapitel 1.5 "COVID-19" ersichtlich.

Das Gesamtergebnis der Staatsrechnung 2021 von Appenzell Ausserrhoden weist einen Ertragsüberschuss von 40.9 Mio. Franken aus. Gegenüber dem Voranschlag fällt das Ergebnis um 36.3 Mio. Franken besser aus.

Ohne Berücksichtigung der in den Voranschlagszahlen 2021 ausgewiesenen Nachtragskredite fällt das Gesamtergebnis der Staatsrechnung 2021 um 36.1 Mio. Franken höher aus.

Trotz der Zusatzkosten aus der Corona-Pandemie ist das Ergebnis besser ausgefallen als erwartet. Dies liegt hauptsächlich an der höheren Ausschüttung der Schweizerischen Nationalbank (SNB), den höheren Steuererträgen, den höheren Anteilen an Bundeseinnahmen und an den Minderausgaben bei der Spitalfinanzierung. Das operative Ergebnis schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 13.8 Mio. Franken ab. Dieses wurde durch die Rückübertragung des Baurechts sowie der Mobilien am Spital Heiden und den damit verbundenen ausserplanmässigen Abschreibungen von 13.1 Mio. Franken negativ beeinflusst. Im ausserordentlichen Ergebnis konnten diese Abschreibungen mit einer Teilauflösung der Vorfinanzierungsreserven von 16.1 Mio. Franken kompensiert werden. Das Gesamtergebnis verbessert sich durch diese Transaktion um 3.0 Mio. Franken. Weitere Angaben dazu sind in Kapitel 1.4 "Auswirkungen Schliessung Kantonales Spital Heiden" ersichtlich.

Bei den Steuererträgen der natürlichen Personen ging man aufgrund der Corona-Pandemie im Voranschlag 2021 von einem negativen Wachstum von 1.2% aus. Entgegen dieser Annahme erhöhten sich die Steuererträge gegenüber dem Vorjahr um 6.7%. Der Gesamtertrag bei den natürlichen Personen beträgt 162.1 Mio. Franken, was einem Mehrertrag von 12.1 Mio. Franken gegenüber dem Voranschlag entspricht. Bei den juristischen Personen rechnete man im Voranschlag 2021 mit einem Wachstum von 25%. In der Rechnung 2021 resultiert nun ein Wachstum von 36.8%, was zu einem Mehrertrag gegenüber dem Voranschlag von 1.5 Mio. Franken entspricht. Bei den juristischen Personen konnte ein Gesamtertrag von 14.0 Mio. Franken erzielt werden. Dies entspricht annähernd dem Niveau von vor der Corona-Krise. Gegenüber dem Voranschlag fallen die Grundstückgewinnsteuern um 2.2 Mio. und die Erbschaft- und Schenkungssteuern um 0.6 Mio. Franken höher aus.

Beim Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank (SNB) ging man im Voranschlag 2021 von einer Ausschüttung der SNB in der Höhe von 2 Mia. Franken aus, was für Appenzell Ausserrhoden einen Ertrag von 8.6 Mio. Franken ergeben hätte. Mit einer Ausschüttung der SNB in der Höhe von 6 Mia. Franken erhielt Appenzell Ausserrhoden im Rechnungsjahr 2021 einen Anteil von 25.8 Mio. Franken, was einem Mehrertrag gegenüber dem Voranschlag von 17.2 Mio. Franken entspricht.

Der gesamte Personalaufwand liegt mit 100.1 Mio. Franken um 1.7 Mio. Franken über dem Voranschlag. Den Corona-bedingten Mehrkosten von 2.7 Mio. Franken stehen Minderkosten von 1.0 Mio. Franken gegenüber.

Beim Sachaufwand fielen ebenfalls Corona-bedingte Mehrkosten von 2.7 Mio. Franken an. Diesen stehen Minderkosten von 2.0 Mio. gegenüber, was insgesamt zu Mehrkosten gegenüber dem Voranschlag von 0.7 Mio. Franken führt. Der gesamte Sachaufwand beträgt 49.6 Mio. Franken.

In verschiedenen Aufgabenbereichen schliesst die Rechnung gegenüber dem Voranschlag mit Minderausgaben ab. So fielen die Beiträge an die Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen um 1.3 Mio. Franken, die Ausgaben zur Spitalfinanzierung um 5.2 Mio. Franken, die Ausgaben für die Prämienverbilligungen der Krankenversicherungen um 1.3 Mio. Franken sowie die Ausgaben für die Ergänzungsleistungen um 0.7 Mio. Franken tiefer aus. Bei den Betrieben mit Globalkredit und Leistungsauftrag schliesst die Kantonschule Trogen gegenüber dem Voranschlag um 0.1 Mio. schlechter ab und die Strafanstalten Gmünden erzielt einen Mehrertrag von 0.2 Mio. gegenüber dem Voranschlag.

Der Kanton tätigte im Jahr 2021 Bruttoinvestitionen von 42.8 Mio. Franken. Diesen stehen Einnahmen von 8.1 Mio. Franken gegenüber. Die Nettoinvestitionen betragen somit 34.7 Mio. Franken und fallen gegenüber dem Voranschlag um 4.6 Mio. Franken höher aus. Mehrkosten fielen beim Hochbau (12.1 Mio. Franken) an; diese sind hauptsächlich auf die Rücknahme des Spitals Heiden zurückzuführen. Diesen stehen wesentliche Minderkosten bei den Darlehen (-1.3 Mio. Franken), beim Wasserbau (-1.0 Mio. Franken), bei den IT-Projekten (-1.9 Mio. Franken) und beim Strassenbau (-2.1 Mio. Franken) gegenüber.

Mit dem Jahresergebnis von 40.9 Mio. Franken erhöht sich der Bilanzüberschuss auf 112.7 Mio. Franken. Der Selbstfinanzierungsgrad liegt mit 202.7% gegenüber dem Voranschlag deutlich höher. Die Nettoverschuldung des Kantons hat gegenüber dem Vorjahr nochmals abgenommen und liegt neu bei 170 Franken pro Einwohner. Aus der Finanzierungsrechnung resultiert ein Überschuss von 15.9 Mio. Franken. Mit dem aktuellen Abschluss können die finanzpolitischen Ziele der Legislaturperiode 2020 - 2023 eingehalten werden.

Die Organisationsstruktur des Kantons erfuhr im Rechnungsjahr 2021 keine Veränderung, so dass die aktuellen Zahlen direkt mit denen der Vorjahre verglichen werden können.

1.2 Finanzkennzahlen

Durch das Ergebnis der Staatsrechnung 2021 verändern sich die Kennzahlen der Staatsrechnung von Appenzell Ausserrhoden wie folgt:

Aufgrund des wesentlich besseren Abschlusses der Staatsrechnung 2021 gegenüber dem Voranschlag 2021 verbesserten sich dementsprechend auch die Kennzahlen erster Priorität. Der Nettoverschuldungsquotient reduziert sich gegenüber der Rechnung 2020 von 14.8% auf 4.5% und der Selbstfinanzierungsgrad liegt mit 202.7% erneut sehr hoch.

Auch im dritten Legislaturjahr konnten die finanzpolitischen Ziele der Legislaturperiode 2020-2023 Z6 und Z7 (Nettoverschuldungsquotient nicht höher als 35%, Selbstfinanzierungsgrad ab 2022 über 100%) eingehalten bzw. übertroffen werden. Im Rechnungsjahr 2021 konnte die Verschuldung weiter abgebaut werden.

Die Finanzkennzahlen zweiter Priorität zeigen bezüglich Verschuldung weiterhin eine erfreuliche Entwicklung. Das finanzpolitische Ziel der Legislaturperiode 2020-2023 Z5 (Nettoschulden I pro Einwohner nicht höher als 1'500 Franken) konnte mit einer Nettoschuld pro Einwohner von CHF 170 eingehalten werden.

Erstmals konnte in der Rechnung 2021 mit einem Investitionsanteil von 8.7% auch das finanzpolitische Ziel der Legislaturperiode 2020-2023 Z2 (Investitionsanteil langfristig nicht unter 7%) erreicht werden.

1.3 Beteiligung Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden

Der Kanton Appenzell Ausserrhoden ist alleiniger Besitzer des Spitalverbundes Appenzell Ausserrhoden. Auf den Zeitpunkt der Verselbständigung wurde der SVAR vom Kanton mit einem Dotationskapital von 45.0 Mio. Franken ausgestattet. Die Beteiligung am SVAR wird in der Staatsrechnung im Verwaltungsvermögen unter „Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen“ geführt. Ursprünglich wurde beim Kanton diese Beteiligung zum Nominalwert von 45.0 Mio. Franken bewertet. Nachdem das Eigenkapital des SVAR durch kumulierte Verluste unter diesen Wert gefallen ist, musste diese Beteiligung wertberichtigt werden.

Im Zwischenbericht zur Staatsrechnung 2017 (RRB-2018-74) wurde festgehalten, dass die Beteiligung in der Bilanz des Kantons entsprechend der Höhe des Eigenkapitals des SVAR bewertet wird. Demzufolge ist beim Kanton eine Wertberichtigung zwingend, sobald das Eigenkapital des SVAR unter den Nominalwert fällt. Da Verwaltungsvermögen nach Rechnungslegung HRM2 nicht höher als der Anschaffungswert bewertet werden darf, kann bei einem höheren Eigenkapital des SVAR die Beteiligung hingegen nicht über den nominellen Wert des Dotationskapitals bewertet werden.

Durch die Übertragung der Liegenschaften PZA hat sich das Dotationskapital unterdessen auf 54.4 Mio. Franken erhöht (Stand Ende 2021). Es ist vorgesehen, dass die aufgelaufenen Investitionskosten zur Optimierung des PZA jeweils im Folgejahr an den SVAR (zu 58% als Dotationskapital und zu 42% gegen Darlehen oder Finanzierung in bar) übertragen werden.

Der im Rechnungsjahr 2021 durch den SVAR ausgewiesene Verlust beträgt 6.9 Mio. Franken. Die Beteiligung am SVAR seitens des Kantons muss entsprechend abgewertet werden und ist mit einem Wert von 25.4 Mio. Franken in den Aktiven der Bilanz ausgewiesen. Die Wertberichtigung von 6.9 Mio. Franken erfolgt über den Transferaufwand und beeinflusst somit das operative Ergebnis des Kantons. Für weitere Details zur Entwicklung der Beteiligung SVAR wird auf Kapitel 7.5. "Übergabe PZA an SVAR" verwiesen.

1.4 Auswirkungen Schliessung Kantonaales Spital Heiden

Die finanziellen Auswirkungen aus der Rückübertragung des Baurechts und der Übernahme der Mobilien des SVAR am Standort Heiden auf die Staatsrechnung 2021 sehen wie folgt aus:

Ausserplanmässige Abschreibung der Mobilien VV	TCHF	226
Ausserplanmässig Abschreibung Immobilien VV	TCHF	12'909
Verschlechterung operatives Ergebnis (1. Stufe ER)	TCHF	13'135
Ausserordentliche Auflösung der Vorfinanzierung	TCHF	16'132
Verbesserung ausserordentliches Ergebnis (2. Stufe ER)	TCHF	16'132
Verbesserung Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung	TCHF	2'997

Die Rücknahme des Baurechts und der Mobilien wurde über die Investitionsabrechnung abgewickelt (siehe Kapitel 6.2 "Investitionen und Rückerstattungen Sachanlagen"). Da es sich um ein Baurecht mit öffentlich-rechtlichem Nutzen handelt und der Verwendungszweck noch unklar ist, verbleibt die Liegenschaft vorläufig im Verwaltungsvermögen und wurde auf null Franken abgeschrieben, was zu einer zusätzlichen Belastung des operativen Ergebnisses führt. Mit dem Wegfall des Kantonsspital Heiden wurde die für den Anteil der Anlagekosten gebildete Vorfinanzierung abzüglich den jährlichen Vorfinanzierungsbezügen (2012-2021) entsprechend aufgelöst. Die Auflösung wurde über den ausserordentlichen Ertrag verbucht und verbessert somit das ausserordentliche Ergebnis.

1.5 COVID-19

Die nachfolgende Übersicht zeigt die finanziellen Auswirkungen der Corona-Pandemie:

Corona-bedingte Ausgaben und Einnahmen (in TCHF)				
Institutionelle Gliederung / Kostenart / Bezeichnung		Ausgaben	Einnahmen	Beschlüsse
Allgemeiner Haushalt				KR-0100.117 / RRB-2021-4 / 2021-159 / 2021-313 / 2021-362 / 2021-469
Div.30	Personalaufwand	794		
Div.31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	787		
Div.36	Transferaufwand	753		
Div.42	Entgelte			
Div.43	Verschiedene Erträge		-13	
Div.46	Transferertrag		400	
Kantonales Testzentrum				RRB-2020-420
Div.30	Personalaufwand	244		
Div.31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	127		
Div.42	Entgelte		491	
Kantonale Hotline				RRB-2020-420
630.30	Personalaufwand	218		
630.31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	48		
630.46	Transferertrag		65	

Corona-bedingte Ausgaben und Einnahmen (in TCHF)				
Institutionelle Gliederung / Kostenart / Bezeichnung		Ausgaben	Einnahmen	Beschlüsse
Impfprogramm				RRB-2021-3
630.30	Personalaufwand	1'384		
630.31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	506		
630.46	Transferertrag		998	
Testkonzept				RRB-2021-215
Div.31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	1'081		
410.42	Entgelte		266	
630.46	Transferertrag		346	
Unterstützung Kultursektor				RRB-2020-158 / RRB-2020-319 / KR-3000.98 / RRB-2021-221
330.30	Personalaufwand	15		
330.31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	24		
390.36	Transferaufwand	977		
390.46	Transferertrag (Bundesbeitrag BAK)		528	
390.46	Transferertrag (Zuweisung aus Lotteriefonds)		488	
Kultur Transformationsprojekte				RRB-2020-524
390.36	Transferaufwand	80		
390.46	Transferertrag (Bundesbeitrag BAK)		40	
390.46	Transferertrag (Zuweisung aus Lotteriefonds)		40	
Wirtschaft Härtefallmassnahmen				RRB-2021-17 / RRB-2022-40
540.31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	188		
540.36	Transferaufwand	11'095		
540.46	Transferertrag		8'327	
Tourismus				KR-5000.744
540.40	Übrige Besitz- und Aufwandsteuer - Reduktion Tourismusabgabe		-240	
Total		18'320	11'736	
Nettoausgaben			6'584	

Für die im letzten Jahr durch den Corona-Nothilfe-Fonds ausbezahlten Nothilfe-Beiträge mussten in der aktuellen Staatsrechnung Abschreibungen aufgrund von Bürgschaftsverlusten (siehe Kapitel 9 "Eventualverbindlichkeiten und Eventualguthaben") vorgenommen werden.

2 Ergebnis Jahresrechnung

2.1 Erfolgsrechnung

2.1.1 Ergebnis der Erfolgsrechnung

Das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung weist im Rechnungsjahr 2021 einen Ertragsüberschuss von 40.93 Mio. Franken aus, was im Vergleich zum Voranschlag (inkl. Nachtragskredite) eine Verbesserung von 36.26 Mio. Franken bedeutet.

Gegenüber der Prognose aus dem Steuerungsbericht II/2021 fällt das Gesamtergebnis der Rechnung 2021 um 16.79 Mio. Franken besser aus. Das operative Ergebnis der Erfolgsrechnung 2021 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 13.78 Mio. Franken ab. Im Voranschlag war ein Aufwandüberschuss von 10.23 Mio. Franken vorgesehen. Dies entspricht einer Ergebnisverbesserung beim operativen Ergebnis von 24.01 Mio. Franken gegenüber dem Voranschlag.

Ergebnis der Erfolgsrechnung (Ertragsüberschuss = + / Aufwandüberschuss = -) (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Gesamtergebnis	9'483	4'676	40'934	36'258	n.a.
Operativer Ertrag	464'277	458'247	506'283	48'037	10.48
Operativer Aufwand	470'861	468'477	492'502	24'025	5.13
Operatives Ergebnis	-6'584	-10'230	13'782	24'012	234.71
Ausserordentlicher Ertrag	10'445	10'856	26'666	15'810	145.63
Ausserordentlicher Aufwand	104	--	242	242	--
Reserveauflösung	5'765	4'083	1'803	-2'280	-55.84
Reservebildung	39	33	1'075	1'042	n.a.
Ausserordentliches Ergebnis	16'066	14'906	27'152	12'246	82.15

Beim ausserordentlichen Ergebnis ist eine Verbesserung zum Voranschlag in der Höhe von rund 12.25 Mio. Franken zu verzeichnen. Die wichtigsten Positionen beim ausserordentlichen Ertrag bilden die Entnahme von 10.30 Mio. Franken aus der Aufwertungsreserve des Verwaltungsvermögens sowie die einmalige Bereinigung der Vorfinanzierung aus der Verselbstständigung des SVAR von 16.13 Mio. Franken aufgrund der Rücknahme des Spitals Heiden (siehe Kapitel 1.4 "Auswirkungen Schliessung Kantonaales Spital Heiden").

Die Abweichungen bei den Reserven resultiert hauptsächlich aus dem Abschluss der Spezialfinanzierungen und Fonds des Eigenkapitals. Aufgrund des Rechnungsabschlusses 2021 bei den Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital konnten über die Reservebildung 1.07 Mio. Franken im Eigenkapital eingelegt und mit der Reserveauflösung wurden 1.80 Mio. Franken dem Eigenkapital entnommen.

Nettoergebnis pro Organisationseinheit (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Gesamtergebnis	9'483	4'676	40'934	36'258	n.a.
Räte	-2'485	-2'435	-2'295	140	5.75
Kantonskanzlei	-4'445	-4'462	-4'322	141	3.15
Departement Finanzen	245'364	244'830	277'848	33'018	13.49
Departement Bildung und Kultur	-75'215	-78'665	-77'786	878	1.12
Departement Gesundheit und Soziales	-119'975	-119'530	-112'530	7'000	5.86
Departement Bau und Volkswirtschaft	-18'640	-19'220	-23'094	-3'873	-20.15
Departement Inneres und Sicherheit	-10'268	-10'984	-11'868	-884	-8.05
Gerichtsbehörden	-4'421	-4'418	-4'585	-167	-3.79
Finanzkontrolle und Datenschutz-Kontrollorgan	-433	-440	-434	5	1.21

Wesentlich besser abgeschlossen hat das Departement Gesundheit und Soziales (7.0 Mio. Franken). Das Nettoergebnis des Departementes Finanzen liegt im Vergleich zum Voranschlag um 33.0 Mio. Franken höher, enthalten ist hier die Wertberichtigung SVAR als Negativposten; das Nettoergebnis positiv beeinflusst haben Mehreinnahmen beim Steuerertrag und beim Anteil am Gewinn der SNB. Die folgende Tabelle zeigt die Organisationseinheiten mit den wesentlichsten Abweichungen (≥ 500 TCHF) zum Voranschlag:

Wesentliche Abweichungen zum Voranschlag (≥ 500 TCHF) (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Passivzinsen und Vermögenserträge / Wertberichtigungen	1'733	-4'521	-6'255	n.a.
Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'397	6'090	2'693	79.29
Liegenschaften Finanzvermögen	120	652	532	n.a.
Staatssteuer	163'120	176'342	13'222	8.11
Grundstückgewinnsteuer	4'500	6'685	2'185	48.56
Erbschafts- und Schenkungssteuer	3'600	4'210	610	16.95
Anteile an Eidgenössischen Erträgen	34'177	54'867	20'690	60.54
Höhere Berufsbildung	-2'939	-2'349	590	20.07
Hochschulen	-17'269	-16'681	588	3.41
Spitalfinanzierung	-61'440	-56'286	5'154	8.39
Prämienvverbilligung Krankenversicherungen	-15'500	-14'182	1'318	8.50
Ergänzungsleistungen	-11'620	-10'935	685	5.89
Abteilung Wald und Naturgefahren	-1'692	-947	745	44.05
Abteilung Natur und Wildtiere	--	-620	-620	--
Abteilung Standortförderung	-749	-3'585	-2'836	n.a.
Abteilung Bevölkerungsschutz	-406	-1'753	-1'347	n.a.
Motorfahrzeugsteuern	7'755	8'284	529	6.83

Gemäss Finanzhaushaltsgesetz ist bei Ausgaben, für die im Voranschlag kein oder kein ausreichender Kredit vorhanden ist, ein Nachtragskredit beim Kantonsrat einzuholen, sofern nicht die folgenden Bedingungen für eine Kreditüberschreitung erfüllt sind:

- es handelt sich um eine gebundene Ausgabe;
- das Geschäft erträgt ohne nachteilige Folgen für das Gemeinwesen keinen Aufschub;
- den Ausgaben stehen im gleichen Rechnungsjahr entsprechende sachbezogene Einnahmen gegenüber;
- die Ausgabe ist geringfügig.

Dem Kantonsrat wurden im Rechnungsjahr 2021 Nachtragskredite in der Höhe von 0.17 Mio. Franken zu Lasten der Erfolgsrechnung beantragt, welche an den Sitzungen vom 22. Februar 2021 und 27. September 2021 bewilligt wurden. Im Anhang unter Kapitel 3.3.1 Nachtragskredite Erfolgsrechnung ist eine detaillierte Zusammenstellung aufgeführt.

Der Regierungsrat behandelte im letzten Jahr Kreditüberschreitungen in der Höhe von netto 20.24 Mio. Franken zu Lasten der Erfolgsrechnung und von 0.8 Mio. Franken zu Lasten der Investitionsrechnung. Im Anhang unter Kapitel 3.4.1 Kreditüberschreitungen (durch RR behandelt) ist eine detaillierte Zusammenstellung aufgeführt.

2.1.2 Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung

2.1.2.1 Steuerertrag und Steuerfuss

Gesamthaft ist bei den Steuererträgen (Staatssteuer, Grundstückgewinnsteuern sowie Erbschafts- und Schenkungssteuern) gegenüber dem Voranschlag 2021 ein Mehrertrag von 16.41 Mio. Franken zu verzeichnen.

Unter Berücksichtigung von Einmaleffekten und Delkredere-Anpassungen resultiert bei den Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen ein Periodenwachstum von 4.6% gegenüber dem Vorjahr. Mit einem Gesamtertrag von

162.08 Mio. Franken ergibt sich gegenüber dem Voranschlag ein Mehrertrag von 12.08 Mio. Franken, gegenüber der Vorjahresrechnung 2020 ein Mehrertrag von 10.12 Mio. Franken.

Bei den Gewinn- und Kapitalsteuern der juristischen Personen resultiert ein Periodenwachstum von 36.8%. Gegenüber dem Vorjahr fällt der Ertrag aus den direkten Steuern der juristischen Personen um 3.78 Mio. Franken höher aus. Gegenüber dem budgetierten Ertrag resultieren bei Einnahmen von 14.04 Mio. Franken Mehreinnahmen von 1.54 Mio. Franken. Dabei wurden im Bereich der juristischen Personen aus der Delkredere-Veränderung Mehreinnahmen von 0.62 Mio. Franken verbucht.

Gegenüber dem Rechnungsjahr 2020 resultieren bei der Grundstückgewinnsteuer Mehreinnahmen von 0.60 Mio. Franken, was einem Anstieg von 9.9% entspricht. Gegenüber dem budgetierten Betrag von 4.50 Mio. Franken ist ein Anstieg von 48.6% zu verzeichnen.

Bei den Erbschafts- und Schenkungssteuern konnte im Rechnungsjahr 2021 ein Mehrertrag gegenüber dem Vorjahr 2020 von 0.15 Mio. Franken erzielt werden, budgetiert waren 3.60 Mio. Franken.

Der Steuerfuss bei den natürlichen Personen liegt seit 2018 bei 3.3 Einheiten und der Gewinnsteuersatz bei den juristischen Personen beträgt seit 2015 6.5%.

Details zu den Steuererträgen (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu RE 2020	%
Total Steuererträge	172'360	170'600	187'014	14'653	8.50
Einheiten Steuerfuss	3.3	3.3	3.3	0.0	0.00
Bereinigtes Periodenwachstum NP in %	1.1	-1.2	4.6	3.5	n.a.
Einkommens- und Vermögenssteuern NP	151'958	150'000	162'080	10'122	6.66
Steuersatz JP	6.5	6.5	6.5	0.0	0.00
Bereinigtes Periodenwachstum JP in %	-23.4	25.0	36.8	60.2	257.26
Ertrags- und Kapitalsteuern JP	10'259	12'500	14'038	3'779	36.83
Grundstückgewinnsteuern	6'082	4'500	6'685	603	9.92
Erbschafts- und Schenkungssteuern	4'061	3'600	4'210	149	3.67

2.1.2.2 Finanzausgleich Bund und Kanton

Die Entwicklung beim Finanzausgleich des Bundes und der Kantone spielt für das Ergebnis der Staatsrechnung eine wesentliche Rolle.

Während im Budgetprozess die NFA-Zahlen mit Spannung erwartet werden, können diese budgetierten Erträge in der Jahresrechnung meistens ohne Abweichungen verbucht werden.

Bei einem Ressourcenindex von 84.8 Punkten (85.0 im Rechnungsjahr 2020) hat der Kanton im Berichtsjahr 49.89 Mio. Franken aus dem NFA erhalten und 0.60 Mio. Franken in den NFA-Härteausgleich eingezahlt. Durch den tieferen Ressourcenindex resultierte beim Ressourcenausgleich gegenüber dem Vorjahr ein Minderertrag von 0.69 Mio. Franken. Beim geografisch-topografischen Lastenausgleich ergab sich zum Vorjahr eine Minderung von 0.15 Mio. Franken.

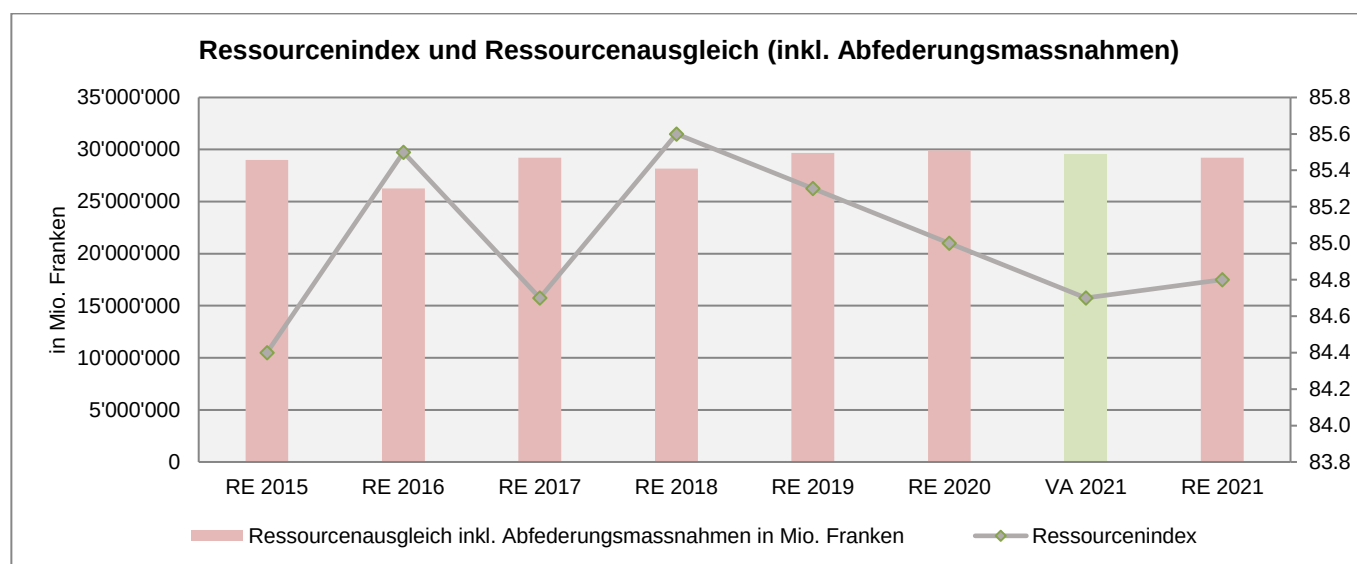
Im Rechnungsjahr 2021 sind die Folgen aus dem teilrevidierten Bundesgesetz über den Finanz- und Lastenausgleich (FiLaG) erstmals spürbar. In den Jahren 2021 bis 2025 werden die daraus entstehenden finanziell negativen Auswirkungen für die ressourcenschwachen Kantone durch Abfederungsmassnahmen gemildert. Der Kanton Appenzell Ausser rhoden erhält in den Jahren 2021 bis 2025 insgesamt 6.1 Mio. Franken an Abfederungsmassnahmen. Davon werden den Gemeinden in den Jahren 2021 bis 2024 gesamthaft 3.0 Mio. Franken weitergegeben. Aufgrund der stufenweisen Auszahlung erhält Appenzell Ausser rhoden vom Bund erstmals im vorliegenden Berichtsjahr 2021 0.9 Mio. Franken, den Gemeinden werden im Jahr 2021 1.2 Mio. Franken vom Kanton ausgerichtet.

Der im Rahmen des interkantonalen Zusammenarbeitsvertrages IKZAV (Vereinbarung über die interkantonale Zusammenarbeit und den Lastenausgleich im Bereich der Kultureinrichtungen von überregionaler Bedeutung) an den Kanton St. Gallen zu leistende Beitrag betrug im Jahr 2021 TCHF 1'543 und liegt somit TCHF 9.33 höher als im Rechnungsjahr 2020.

Finanzausgleich Bund (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu RE 2020	%
Ressourcenindex	85.0	84.7	84.8	-0.2 →	-0.24
Lastenausgleich	19'964	19'810	19'810	-154 →	-0.77
Ressourcenausgleich vom Bund	17'944	17'692	17'533	-411 ↘	-2.29
Ressourcenausgleich anderer Kantone	11'963	11'795	11'689	-274 ↘	-2.29
Abfederungsmassnahmen vom Bund	--	857	857	857 ↗	--
Total Finanz- und Lastenausgleich	49'872	50'154	49'889	17 →	0.03
Härteausgleich an andere Kantone	-647	-604	-604	43 ↗	6.67
Ausgleich an Gemeinden	--	-1'200	-1'200	-1'200 ↘	--
Total Finanz- und Lastenausgleich (inkl. Härteausgleich)	49'225	48'350	48'085	-1'139 ↘	-2.31

Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Ressourcenindex und Ressourcenausgleichs zwischen Bund und Kantonen (ohne IKZAV):



2.1.2.3 Anteile am Ertrag des Bundes

Anteile am Ertrag des Bundes (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu RE 2020	%
Anteile an eidgenössischen Erträgen	40'083	34'177	54'867	14'783 ↗	36.88
Anteil am Reingewinn der Nationalbank	17'290	8'600	25'814	8'523 ↗	49.29
Direkte Bundessteuern	20'724	20'500	22'721	1'997 ↗	9.64
Verrechnungssteuern	2'069	5'077	6'332	4'263 ↗	205.99

Durch die Gewinnausschüttung der Schweizerischen Nationalbank (SNB) von 6.0 Mia. Franken für das Geschäftsjahr 2020 erhielt Appenzell Ausserrhoden im Berichtsjahr einen Anteil von 25.80 Mio. Franken. Gegenüber dem Voranschlag, wo mit einer Gewinnausschüttung von 2.0 Mia. Franken gerechnet wurde, konnten somit Mehreinnahmen von 17.20 Mio. Franken verbucht werden.

Die Anteile an der direkten Bundessteuer fielen gegenüber dem Voranschlag um 2.22 Mio. Franken höher aus. Im Vergleich zum Vorjahr ist ein Mehrertrag von 2.00 Mio. Franken zu verzeichnen.

Höher als budgetiert sind die Anteile an der Verrechnungssteuer ausgefallen. Der Mehrertrag beträgt 1.26 Mio. Franken.

An dieser Stelle ist ein Hinweis zur Rückstellung des Bundes im Bereich Verrechnungssteuer angebracht. Der Bund bilanziert in seiner Jahresrechnung jeweils eine Rückstellung für noch zu erwartende Rückerstattungsforderungen aus der Verrechnungssteuer. Zudem grenzt der Bund 10% der Rückstellung aktiv ab, da die künftigen Rückforderungen den Reinertrag der Kantone schmälern. Die Eidgenössische Finanzverwaltung empfiehlt den Kantonen ebenfalls eine entsprechende Rückstellung in der Jahresrechnung zu bilden. Dies würde für Appenzell Ausserrhoden bedeuten, dass per Ende 2021 eine neue Rückstellung von 18.8 Mio. Franken zu Lasten der Staatsrechnung gebildet werden müsste. Gleichzeitig würde die neue Buchungspraxis einer Umstellung des heutigen Steuersoll-Prinzips auf das Steuerabgrenzungs-Prinzip bedeuten. Somit müsste eine Änderung des Rechnungslegungsgrundsatzes erfolgen. Zudem haben Abklärungen ergeben, dass andere Kantone trotz der Umstellung der Verbuchungsmethode des Bundes auf eine Abgrenzung verzichten. Aus den erwähnten Gründen verzichtet auch der Kanton Appenzell Ausserrhoden auf eine entsprechende Abgrenzung.

Insgesamt resultiert gegenüber dem Voranschlag aus den Anteilen am Ertrag des Bundes ein Mehrertrag von 20.69 Mio. Franken.

2.1.2.4 Personalaufwand

Personalaufwand (in TCHF)

	RE 2019	RE 2020	VA 2021	RE 2021	VA 2022
Gesamter Personalaufwand	94'589	97'011	98'452	100'103	100'792
Personalaufwand Globalkredite	16'802	17'438	18'082	17'996	18'412
Personalaufwand ohne Globalkredite	77'787	79'574	80'370	82'106	82'380
Personalaufwand ohne Globalkreditbetriebe (Wachstum zu Vorjahresrechnung)	1.51 %	2.30 %	1.00 %	3.18 %	0.33 %

Im aufgeführten Personalaufwand sind folgende, vom Kantonsrat im Voranschlag bewilligte, Lohnerhöhungen und Anerkennungsprämien enthalten:

Lohnanpassungen und Anerkennungsprämien in % der Lohnsumme

	RE 2019	RE 2020	VA 2021	RE 2021	VA 2022
Generelle Lohnmassnahmen in %	0.0	0.6	0.0	0.0	0.0
Individuelle Lohnmassnahmen in %	0.7	0.9	0.0	0.0	1.0
Anerkennungsprämie in %	0.2	0.2	0.0	0.0	0.2

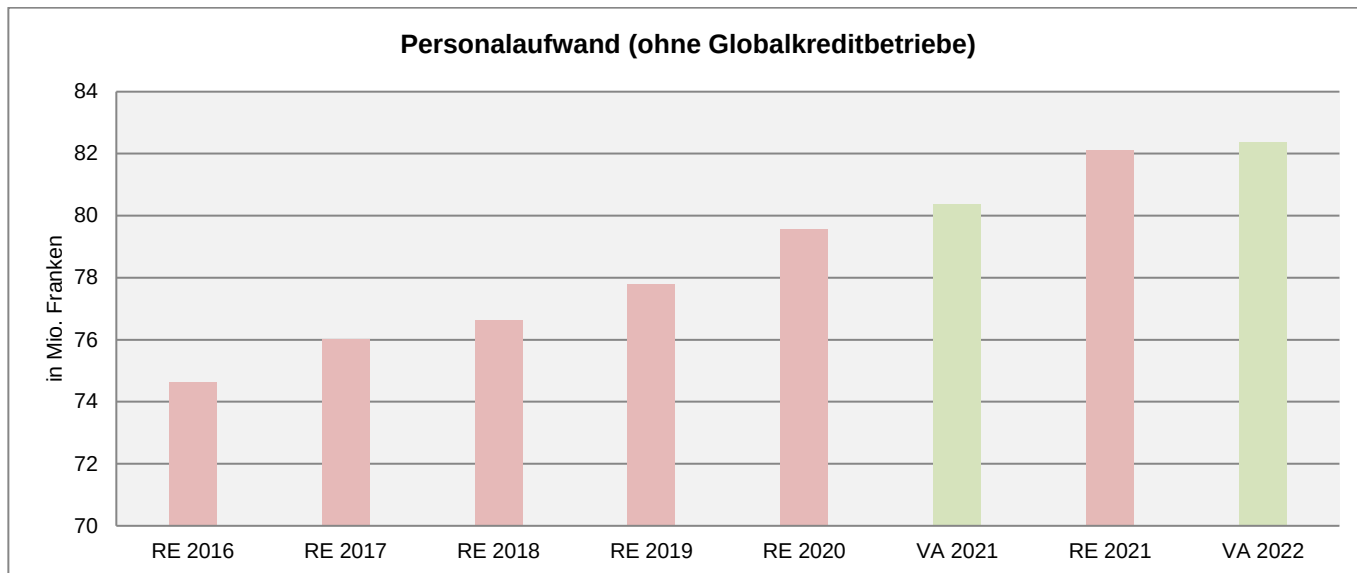
Aufgrund des unternehmerischen Freiraumes in den Betrieben mit Globalkredit und Leistungsauftrag werden deren Personal- und Sachaufwand hier nicht kommentiert; es wird auf die Jahresberichte in Kapitel 10 "Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag" verwiesen.

Der Personalaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) beträgt 82.11 Mio. Franken. Gegenüber dem Voranschlag fällt der Personalaufwand um 1.74 Mio. Franken höher aus, gegenüber dem Vorjahr 2020 ist er um 3.18% angestiegen.

Die eingangs erwähnten Mehrkosten sind hauptsächlich auf die Bewältigung der Corona-Pandemie zurückzuführen. Die entstandenen Mehrkosten (Überstunden und zusätzliches Personal) aufgrund der Corona-Pandemie belaufen sich auf TCHF 2'654 (siehe Kapitel 1.5 "COVID-19"). In diesem Zusammenhang wurden im Rahmen der Kreditüberschreitung (siehe Kapitel 3.4.1 "Kreditüberschreitungen") TCHF 2'254 zur Kenntnis genommen. Den Corona-bedingten Mehrkosten stehen Minderkosten von TCHF 918 gegenüber. Die grössten Abweichungen sind beim Amt für Volksschule und Sport (TCHF -200), dem Berufsbildungszentrum (TCHF -204) und bei der Kantonspolizei (TCHF -276) zu verzeichnen.

Im Zusammenhang mit der Corona-Krise wurde auf die Ausrichtung von Anerkennungsprämien im Rechnungsjahr 2021 verzichtet. Es wurden dafür keine Mittel in den Voranschlag 2021 eingestellt.

Die nachfolgende Grafik zeigt den Personalaufwand ab 2017. Für weitere Details zu den Personalkosten wird auf Kapitel 5.10 "Erläuterungen zum Personalaufwand" verwiesen.



2.1.2.5 Sachaufwand

Sachaufwand (in TCHF)

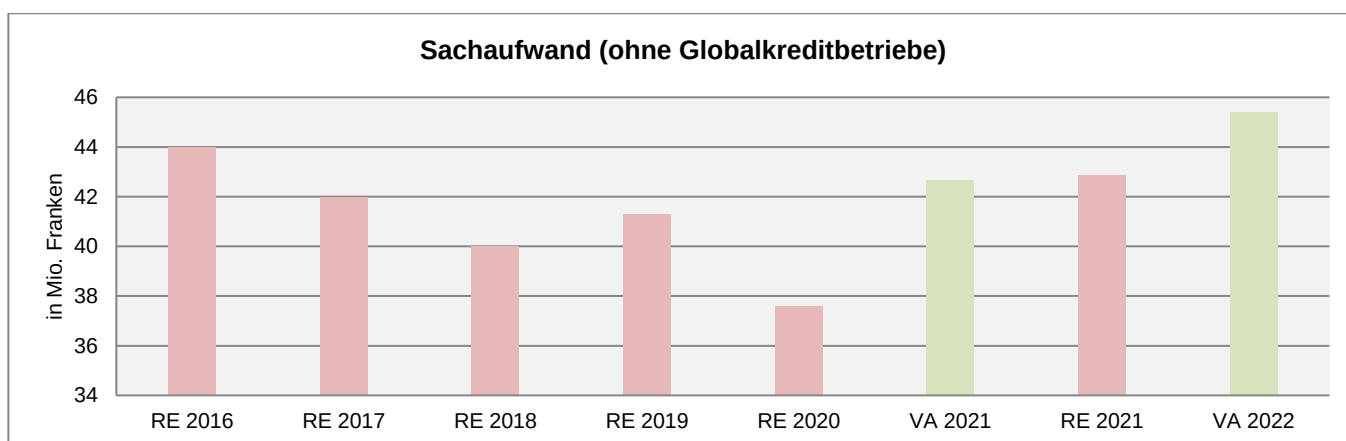
	RE 2019	RE 2020	VA 2021	RE 2021	VA 2022
Gesamter Sachaufwand	48'221	44'029	48'843	49'558	51'929
Sachaufwand Globalkredite	6'935	6'428	6'169	6'690	6'542
Sachaufwand ohne Globalkredite	41'287	37'600	42'673	42'868	45'388
Sachaufwand ohne Globalkreditbetriebe (Wachstum zu Vorjahresrechnung)	3.19 %	-8.93 %	13.49 %	14.01 %	5.88 %

Gegenüber dem Voranschlag 2021 sind beim Sachaufwand (ohne Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag) Mehrkosten von 0.19 Mio. Franken angefallen. Im Vergleich zum Rechnungsjahr 2020 ist der Sachaufwand um 5.27 Mio. Franken (14.01%) gestiegen.

Die Corona-bedingten Mehrkosten (ohne Betriebe mit Globalkredit) belaufen sich in der Rechnung 2021 auf TCHF 2'580 (siehe Kapitel 1.5 "COVID-19"). In diesem Zusammenhang wurden im Rahmen der Kreditüberschreitung (siehe Kapitel 3.4.1 "Kreditüberschreitungen") TCHF 1'240 zur Kenntnis genommen. Die Differenz zwischen den Corona-bedingten Mehrkosten und den zur Kenntnis genommenen Kreditüberschreitungen erklärt sich damit, dass zum Zeitpunkt des Kreditbeschlusses die Ausgaben nicht beziffert werden konnten.

Den Corona-bedingten Mehrkosten stehen Minderkosten von insgesamt TCHF 2'385 gegenüber. Wesentliche Minderkosten gegenüber dem Voranschlag sind beim Material- und Warenaufwand (TCHF 409), bei den Dienstleistungen und Honoraren (TCHF 1'573) und beim baulichen und betrieblichen Unterhalt (TCHF 576) zu verzeichnen.

Für weitere Details zum Sachaufwand wird auf Kapitel 5.11 "Erläuterungen zum Sachaufwand" verwiesen.



2.1.2.6 Abschreibungen

Entwicklung der gesamten Abschreibungen (in TCHF)

	RE 2017	RE 2018	RE 2019	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Total Abschreibungen	19'180	19'697	19'985	19'863	21'402	33'289
330 - Abschreibungen Sachanlagen	14'308	14'043	14'027	13'582	15'415	27'514
<i>davon ausserplanmässige Abschreibungen Sachanlagen</i>	--	--	--	--	--	13'203
332 - Abschreibungen Immaterielle Anlagen	2'643	2'690	2'694	2'751	2'954	2'829
366 - Investitionsbeiträge	2'229	2'964	3'264	3'530	3'033	2'947

Seit dem Wechsel zum neuen Finanzhaushaltsgesetz 2014 werden die Sachanlagen sowie die Investitionsbeiträge linear und nach Nutzungsdauer abgeschrieben. Damit die Abschreibungen im operativen Ergebnis der Erfolgsrechnung den tatsächlichen Verhältnissen entsprechen, wurden im Übergang zur neuen Rechnungslegung bereits bestehende Anlagen und Sachgüter im Rahmen des Restatements per 1.1.2014 aufgewertet.

Die daraus resultierenden Abschreibungen betragen in der vorliegenden Rechnung 9.2 Mio. Franken. Durch die Auflösung der Aufwertungsreserve (10.30 Mio. Franken) in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung werden diese im Gesamtergebnis kompensiert.

Die gesamten Abschreibungen (Sachanlagen des Verwaltungsvermögens, immaterielle Anlagen und Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen) liegen mit 33.29 Mio. Franken um 55.54% höher als budgetiert. Die um 11.89 Mio. Franken höheren Abschreibungen resultieren hauptsächlich aus den ausserplanmässigen Abschreibungen, welche auf die Rücknahme des Spitals Heiden (siehe Kapitel 1.4 "Auswirkungen Schliessung Kantonales Spital Heiden") und die vollständige Abschreibung der Investitionen in den nicht realisierten Führerprüfungsstandort "Bächli" in Teufen zurückzuführen sind.

2.1.2.7 Globalkredit Kantonsschule Trogen

Im Voranschlag 2021 wurde der Kantonsschule Trogen (KST) ein Globalkredit von TCHF 14'435 zugesprochen. Die Kantonsschule schliesst die Rechnung 2021 mit einem Nettoaufwand in der Höhe von TCHF 14'563, was gegenüber dem Voranschlag einem Schlechterabschluss von TCHF 128 entspricht.

Globalkredit Kantonsschule Trogen (in TCHF / Nettoergebnis: "-"=Ertragsüberschuss, "+"=Aufwandüberschuss)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Globalkredit (Nettoergebnis)	14'314	14'435	14'563	128 →	0.89

Bei Organisationen mit Globalkrediten kann gemäss Art. 16 Abs. 3 Finanzhaushaltsgesetz (FHG) ein Ertragsüberschuss bis zur Hälfte für neue Rücklagen verwendet werden, sofern im Leistungsauftrag nichts anderes bestimmt ist. Ein Aufwandüberschuss ist dagegen mit Rücklagen zu decken.

Im Leistungsauftrag an die Kantonsschule Trogen wurde präzisiert, dass die Hälfte eines Besserabschlusses für Rücklagen zu verwenden ist. Nach Rechnungslegung HRM2 sind Rücklagen im Eigenkapital in der Staatsrechnung auszuweisen (Kto. 2920.10 Rücklagen Globalkredit KST).

Aufgrund des Schlechterabschlusses der Kantonsschule wurde dieses Jahr aus der Rücklage der Kantonsschule TCHF 128 entnommen.

Rücklagen Globalkredit Kantonsschule Trogen (in TCHF)

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021
Rücklagen Anfang Jahr	39	238	511	596
Einlage (+) in bzw. Entnahme (-) aus Rücklagen	199	273	85	-128
Rücklagen Ende Jahr	238	511	596	468

Die Entnahme aus dieser Rücklage wird als Reserveveränderung in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung abgebildet.

Für weitere Details wird auf den Schlussbericht gemäss Leistungsauftrag 2021 in Kapitel 10.1 "Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag Kantonsschule Trogen" verwiesen.

2.1.2.8 Globalkredit Strafanstalt Gmünden

Im Voranschlag 2021 wurde den Strafanstalten Gmünden ein Globalbudget mit einem Ertragsüberschuss von TCHF 700 zugesprochen. Die Strafanstalten Gmünden schliessen die Rechnung 2021 mit einem Ertragsüberschuss in der Höhe von TCHF 942, was gegenüber dem Voranschlag einem Besserabschluss von TCHF 242 entspricht.

Globalkredit Strafanstalten Gmünden (in TCHF / Nettoergebnis: "-"=Ertragsüberschuss, "+"=Aufwandüberschuss)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Globalkredit (Nettoergebnis)	-720	-700	-942	-242 ↘	-34.52

Im Leistungsauftrag für 2021 an die Strafanstalten Gmünden wurde präzisiert, dass ein Besserabschluss im Vergleich zum Voranschlag für Rücklagen zur Deckung von zukünftigen schlechteren Ergebnissen zu verwenden ist. Nach Rechnungslegung HRM2 sind Rücklagen im Eigenkapital in der Staatsrechnung auszuweisen (Kto. 2920.20 Rücklagen Globalkredit Gmünden).

Dementsprechend kann aus dem Besserabschluss der Strafanstalten Gmünden dieses Jahr TCHF 242 in die Rücklage der Strafanstalten Gmünden eingelegt werden:

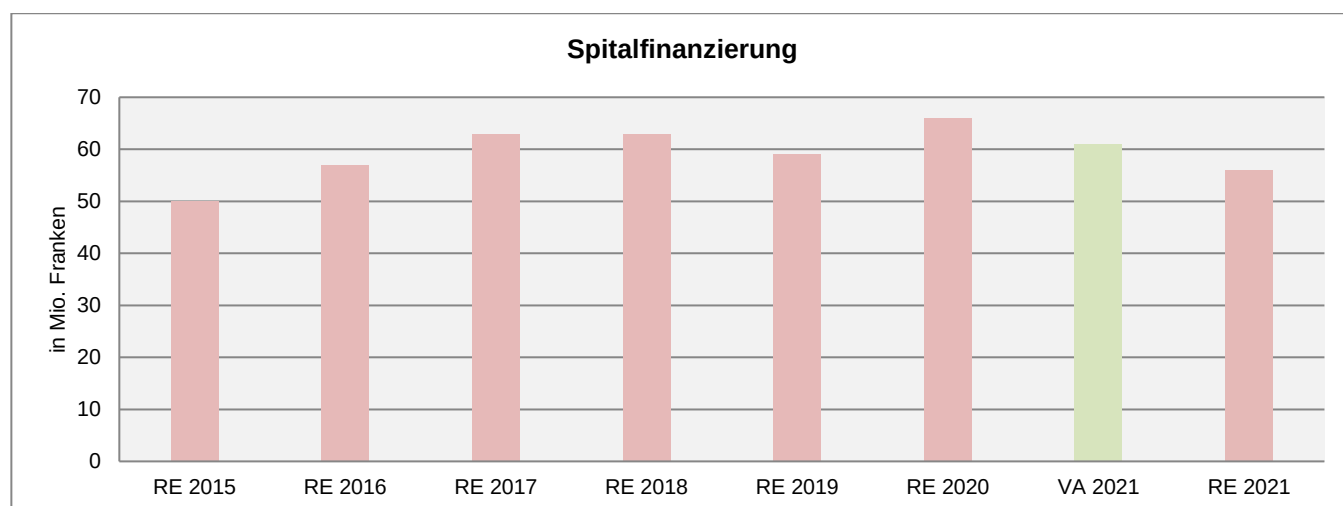
Rücklagen Globalkredit Strafanstalten Gmünden (in TCHF)

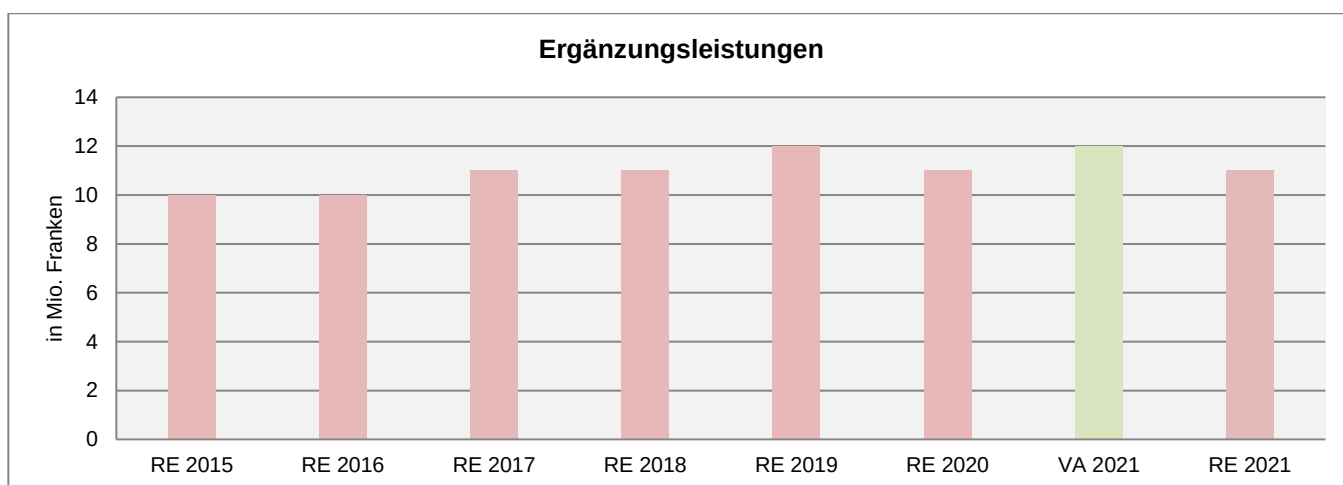
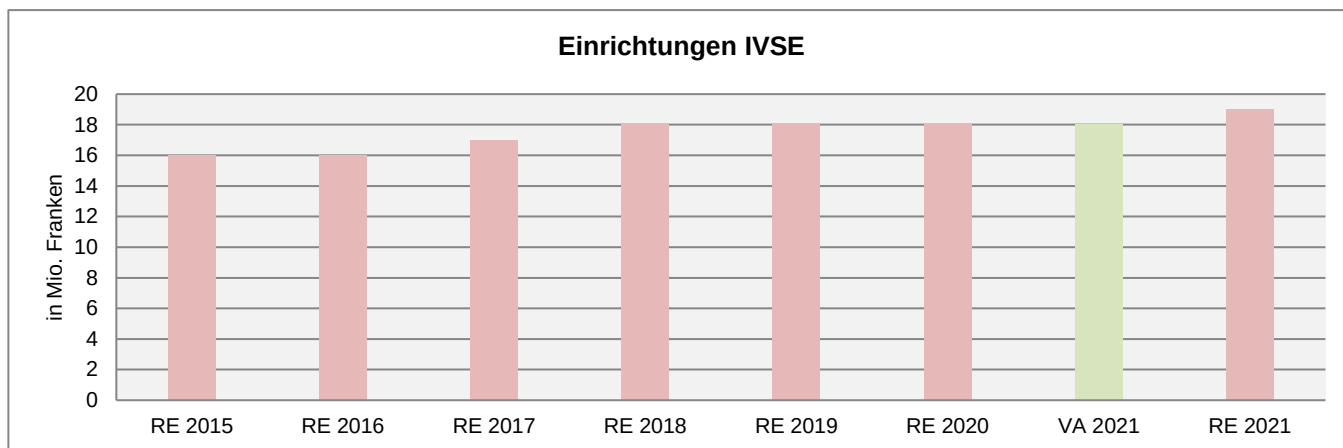
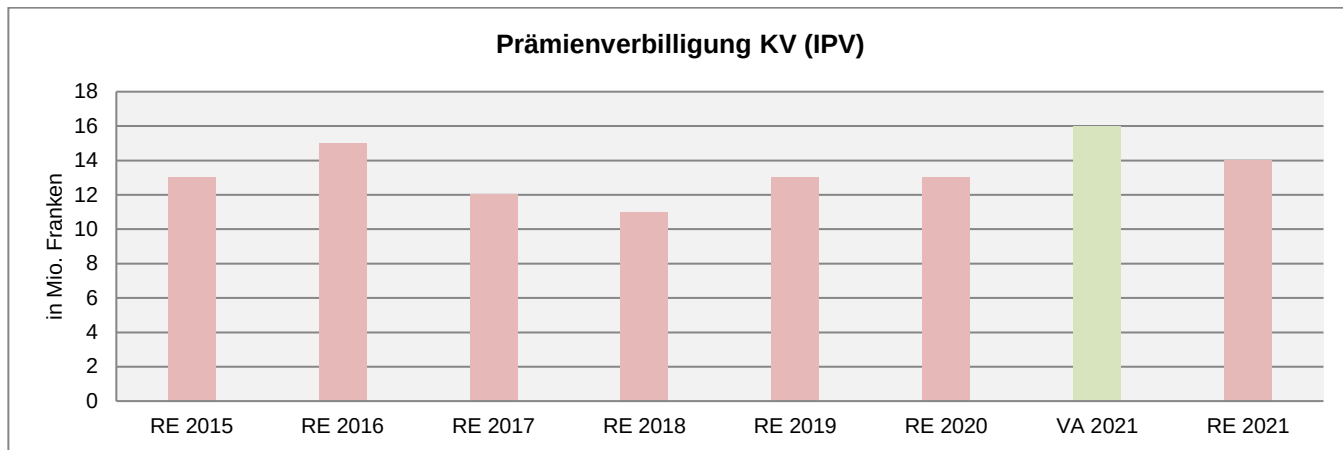
	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021
Rücklagen Anfang Jahr	275	611	715	735
Einlage (+) in bzw. Entnahme (-) aus Rücklagen	336	104	20	242
Rücklagen Ende Jahr	611	715	735	976

Die Einlage in diese Rücklage wird als Reserveveränderung in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung abgebildet.

Für weitere Details wird auf den Schlussbericht gemäss Leistungsauftrag 2021 in Kapitel 10.2 "Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag Strafanstalten Gmünden" verwiesen.

2.1.2.9 Übersicht Kostenentwicklung Gesundheit und Soziale Sicherheit





2.1.2.10 Spitalfinanzierung

Die Spitalfinanzierung weist in der Staatsrechnung 2021 im Nettoergebnis tiefere Kosten gegenüber dem Voranschlag 2021 von 5.15 Mio. Franken oder -8.39% aus.

Bei den nachfolgenden Bereichen der Spitalfinanzierung entstanden im Berichtsjahr grössere Abweichungen zwischen dem Voranschlag und der Rechnung.

Bei den durch den Kanton finanzierten stationären Leistungen in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung sind im Versorgungsbereich Akutsumatik TCHF 4'820 sowie im Versorgungsbereich Psychiatrie TCHF 381 tiefere Aufwendungen gegenüber dem Voranschlag 2021 zu verzeichnen. Die Abweichungen sind zum einen durch die unvorhersehbaren, coronabedingten tieferen Ausgaben bei den Spitalrechnungen begründet. Zusätzlich erstattete das Kantonsspital St. Gallen ausserordentliche Beiträge für bereits bezahlte Spitalrechnungen der Jahre 2016 bis 2020 zurück, da der provisorische Tarif über dem 2021 definitiv genehmigten Tarif lag. Weiter wurde die Abgrenzung im Vorjahr – coronabedingt - zu hoch bewertet.

2.1.2.11 Prämienverbilligungen (IPV)

Die Staatsrechnung 2021 weist für die individuelle Prämienverbilligung (IPV) im Nettoergebnis einen Minderaufwand gegenüber dem Voranschlag 2021 von insgesamt 1.3 Mio. Franken (-8.5%) aus. Gegenüber der Rechnung 2020 stiegen die Nettoausgaben um 1 Mio. Franken

Für Beiträge an Private waren im Voranschlag insgesamt 33.7 Mio. Franken budgetiert. Die tatsächlichen Ausgaben beliefen sich auf 32.1 Mio. Franken, was Minderausgaben von 1.7 Mio. Franken entspricht.

Der Bundesbeitrag von 18.4 Mio. Franken, der sich aufgrund der Wohnbevölkerung der einzelnen Kantone bemisst, fiel um 0.3 Mio. Franken tiefer aus als budgetiert.

Die Simulationsrechnungen für die Festlegung der Parameter durch den Regierungsrat werden jährlich durch eine interdisziplinäre Gruppe (Kanton und Sozialversicherung) analysiert und weiter optimiert.

2.1.2.12 Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE

Zur Finanzierung der zu leistenden Betriebsbeiträge für Ausserrhoderinnen und Ausserrhoder an inner- und ausserkantonale Einrichtungen für Menschen mit Behinderung wurde im Voranschlag ein Nettoaufwand von 18.4 Mio. Franken budgetiert.

In der Jahresrechnung 2021 wird ein Nettoaufwand in der Höhe von 18.8 Mio. Franken ausgewiesen. Dies entspricht einem Mehraufwand von 0.4 Mio. Franken gegenüber dem Voranschlag. Gegenüber dem Vorjahr sind 0.4 Mio. Franken mehr Kosten angefallen.

2.1.2.13 Ergänzungsleistungen zu AHV und IV

Bei den Ergänzungsleistungen zu AHV und IV ist gegenüber dem Voranschlag ein Minderaufwand von 0.7 Mio. Franken angefallen. Gegenüber der Rechnung 2020 ist der gesamte Aufwand für den Kanton in diesem Aufgabenbereich um 0.1 Mio. Franken gesunken, was einer Reduktion von 1.1% entspricht.

Die Bruttoausgaben bei den Ergänzungsleistungen zur AHV lagen mit 17.1 Mio. Franken um 0.2 Mio. Franken über dem Vorjahreswert.

Bei den Ergänzungsleistungen zur IV liegen die Bruttoausgaben mit 12.2 Mio. Franken gegenüber dem Vorjahr um 0.1 Mio. Franken höher.

Die Bundesbeiträge an die Ergänzungsleistungen des Kantons fallen gegenüber 2020 bei den Ergänzungsleistungen zur AHV um 0.2 Mio. Franken und bei den Ergänzungsleistungen zur IV um TCHF 41 höher aus.

2.1.3 Ausserordentliches Ergebnis der Erfolgsrechnung

Übersicht ausserordentliches Ergebnis (in TCHF)

	RE 2017	RE 2018	RE 2019	RE 2020	VA 2021	RE 2021
Ausserordentliches Ergebnis	12'141	8'460	11'384	16'066	14'906	27'152
38 - Ausserordentlicher Aufwand	-303	-2'857	-377	-104	--	-242
48 - Ausserordentlicher Ertrag	10'909	17'170	11'204	10'445	10'856	26'666
90 - Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds im EK	-1'372	-7'977	-1'562	-39	-33	-1'075
90 - Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds im EK	2'907	2'125	2'119	5'765	4'083	1'803

Nach den Grundsätzen von HRM2 soll die Rechnungslegung ein Bild des Finanzhaushalts vermitteln, das der tatsächlichen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entspricht. Zentral ist die zweistufige Darstellung der Erfolgsrechnung.

In der ersten, operativen Stufe wird das Betriebsergebnis ausgewiesen. In der zweiten Stufe, dem ausserordentlichen Ergebnis, werden diejenigen Positionen erfasst, welche nicht direkt mit der eigentlichen Geschäftstätigkeit zusammenhängen. Hierzu gehören insbesondere die Veränderungen der Reserven, ausserordentliche Einflüsse und politisch motivierte Entscheide wie

beispielsweise zusätzliche Abschreibungen. Da auch Einlagen oder Entnahmen aus Fonds oder Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals als Reserveveränderungen gelten, sind auch diese in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung aufzuführen.

Mit einem Ertragsüberschuss von 27.15 Mio. Franken trägt das ausserordentliche Ergebnis deutlich zur Verbesserung des Gesamtergebnisses bei.

Einen wesentlichen Anteil daran hat die lineare Auflösung der im Rahmen des Restatements gebildeten Aufwertungsreserve des Verwaltungsvermögens in der Höhe von 10.3 Mio. Franken. Wie bereits erwähnt, wurden wesentliche Positionen des Verwaltungsvermögens im Rahmen der Umstellung auf HRM2 aufgewertet, um beim operativen Ergebnis die korrekten Abschreibungen nach neuer Rechnungslegung abzubilden. Wo das operative Ergebnis durch diese höheren Abschreibungen eine Mehrbelastung erfährt, wird das Gesamtergebnis bis und mit Rechnungsjahr 2023 entlastet. Im 2021 wurde aufgrund der Rücknahme des Spitals Heiden die für den Anteil der Anlagekosten gebildete Vorfinanzierung (abzüglich den jährlichen Vorfinanzierungsbezügen 2012-2021) von 16.1 Mio. Franken über den ausserordentlichen Ertrag aufgelöst (siehe Kapitel 1.4 "Auswirkungen Schliessung Kantonales Spital Heiden").

Gegenüber dem Voranschlag schliesst das ausserordentliche Ergebnis um 12.25 Mio. Franken besser ab.

Die grösste Abweichung bei den Einlagen und Entnahmen der Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital resultiert aus der Spezialfinanzierung Strassenrechnung mit einem Betrag von 2.2 Mio. Franken. Im Voranschlag 2021 ging man von einer Fondsentnahme (1.7 Mio. Franken) aus, aber aufgrund von Minderausgaben bei den Strassenbauprojekten und tieferen Abschreibungen wurden in den Fonds Mittel (0.5 Mio. Franken) eingelegt.

Für weitere detailliertere Informationen zu Positionen des ausserordentlichen Ergebnisses wird auf Kapitel 5.8 "Erläuterungen Erfolgsrechnung Ausserordentlicher Ertrag" und auf Kapitel 5.16 "Erläuterungen Erfolgsrechnung Ausserordentlicher Aufwand" verwiesen.

2.2 Investitionsrechnung

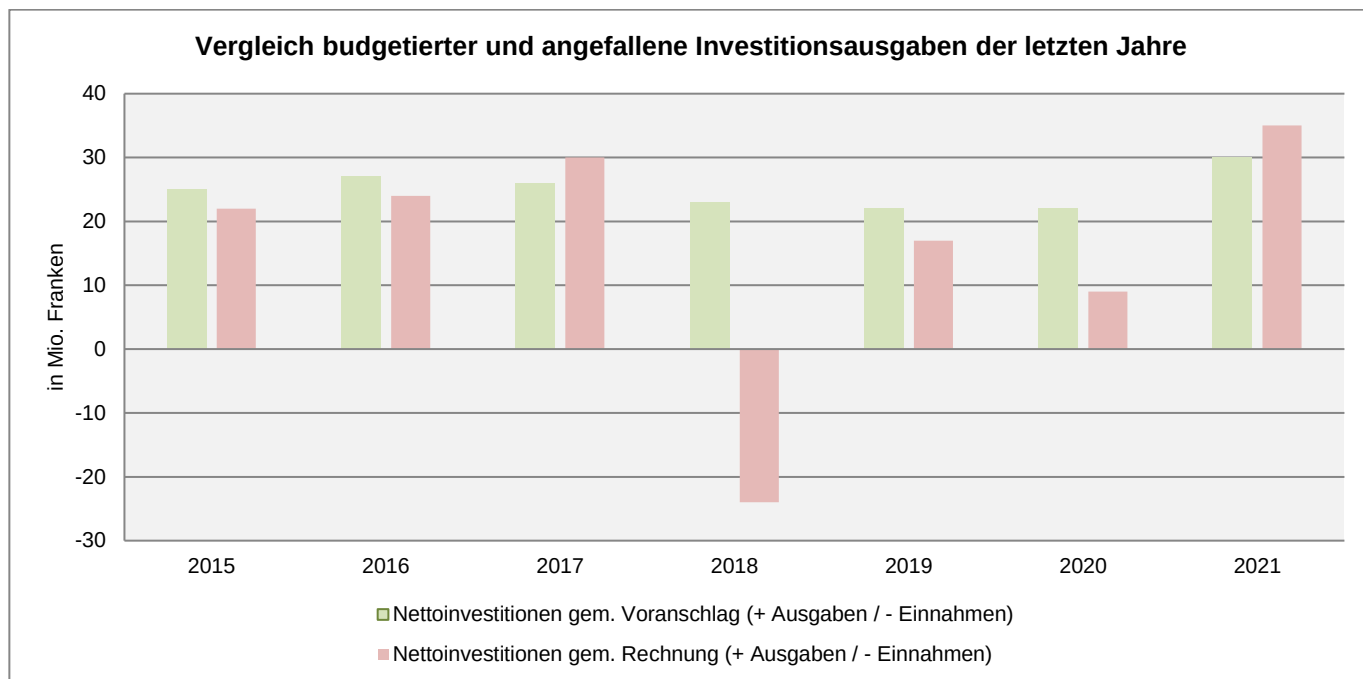
2.2.1 Ergebnis der Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung umfasst die Ausgaben für den Erwerb oder die Schaffung von Vermögenswerten, die zur Aufgabenerfüllung notwendig sind und über mehrere Perioden genutzt werden (Verwaltungsvermögen), sowie die Einnahmen aus Investitionsbeiträgen oder Rückzahlungen dieser Vermögenswerte.

Die vorliegende Staatsrechnung 2021 weist Nettoinvestitionen in der Höhe von 34.65 Mio. Franken aus, budgetiert waren Nettoinvestitionen von 30.02 Mio. Franken. Im Rechnungsjahr 2021 wurden gegenüber dem Voranschlag 4.63 Mio. Franken mehr in den Kanton investiert.

Investitionsrechnung (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Nettoinvestitionen	9'199	30'020	34'653	4'633 ↗	15.43
Investitionsausgaben	24'333	38'596	42'780	4'185 ↗	10.84
Investitionseinnahmen	-15'134	-8'575	-8'127	448 ↗	5.23



Im Rechnungsjahr 2018 resultieren die Nettoinvestitionen von -23.6 Mio. Franken aus den Sondereffekten Darlehensrückzahlung SVAR (38.4 Mio.) und Übertragung PZA (1.4 Mio.).

Die höheren Nettoinvestitionen in der Rechnung 2021 von 4.6 Mio. Franken gegenüber dem Voranschlag sind im Wesentlichen auf Mehrkosten beim Hochbau (12.1 Mio. Franken, im Wesentlichen aus der Übernahme Spital Heiden, siehe Kapitel 1.4 "Auswirkungen Schliessung Kantonalen Spital Heiden") und Minderkosten bei den Darlehen (1.3 Mio. Franken / nicht ausbezahltes Darlehen an Ostschweizer Kinderspital), beim Wasserbau (1.0 Mio. Franken / Projektverschiebungen), bei den Immateriellen Anlagen (1.9 Mio. Franken / Verzögerungen Informatikprojekte) sowie bei der Strassenrechnung (2.1 Mio. Franken) angefallen.

Gesamthaft investierte der Kanton im Jahr 2021 rund 42.8 Mio. Franken. Im Vergleich zum Voranschlag liegen die Bruttoinvestitionen damit um 4.2 Mio. Franken höher.

Der Selbstfinanzierungsgrad (Nettoinvestitionen im Verhältnis zu den erarbeiteten Mittel) lag im Rechnungsjahr 2021 bei 202.7 % bei erwarteten 37.5% im Voranschlag. Der höhere Selbstfinanzierungsgrad ist im Wesentlichen auf die höhere Selbstfinanzierung (59.0 Mio. Franken) aufgrund des besseren Ergebnisses zurückzuführen.

Für eine detaillierte Übersicht über die einzelnen Investitionen der Investitionsrechnung der Rechnung und des Voranschlages 2021 wird auf Kapitel 6 "Erläuterungen zur Investitionsrechnung" verwiesen. Informationen zur Abwicklung PZA und der Beteiligung SVAR sind ebenfalls im Anhang unter Kapitel 7.5 "Übergabe PZA an SVAR" zu finden. Bewilligte Kreditüberschreitungen im Bereich Investitionsrechnung sind im Kapitel 3.4.1.2 "Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung" ersichtlich.

2.3 Bilanz

2.3.1 Entwicklung der Bilanz

Bilanz in Kurzform (in TCHF)

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021
Aktiven	374'912	400'652	372'050	397'670
10 - Finanzvermögen	155'926	190'936	180'110	211'335
Umlaufvermögen	120'406	154'234	143'632	174'512
Anlagevermögen	35'520	36'702	36'478	36'823
14 - Verwaltungsvermögen	218'986	209'716	191'940	186'335
Anlagevermögen	218'986	209'716	191'940	186'335
Passiven	374'912	400'652	372'050	397'670
20 - Fremdkapital	213'575	229'102	208'923	220'782

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021
Kurzfristiges Fremdkapital	94'369	90'157	91'345	102'255
Langfristiges Fremdkapital	119'206	138'945	117'577	118'526
29 - Eigenkapital	161'337	171'550	163'127	176'889

Das Finanzvermögen hat im letzten Jahr um 31.23 Mio. Franken zugenommen und beträgt neu 211.30 Mio. Franken. Die Zunahme ist hauptsächlich auf die höheren Flüssigen Mittel und die höheren Rechnungsabgrenzungen zurückzuführen.

Das Verwaltungsvermögen hat im Rechnungsjahr 2021 um 5.61 Mio. Franken abgenommen und weist aktuell einen Bestand von 186.34 Mio. Franken auf. Davon beträgt das abzuschreibende Verwaltungsvermögen (ohne Beteiligungen und Darlehen) Ende 2021 145.6 Mio. Franken. Die Abnahme des Verwaltungsvermögens von 5.6 Mio. Franken resultiert aus den Nettoinvestitionen von 34.7 Mio. Franken und der Abnahme bei den Beteiligungen von 0.1 Mio. Franken abzüglich den Abschreibungen von 33.3 Mio. Franken und der Wertberichtigung der Beteiligung am Spitalverbund AR von 6.9 Mio. Franken. Details zu den finanziellen Auswirkungen auf die Staatsrechnung 2021 betreffend Übergabe PZA und Beteiligung des SVAR sind unter Kapitel 7.5 "Übergabe PZA an SVAR" ersichtlich. Ebenfalls erhöhte sich das Fremdkapital um 11.86 Mio. Franken im Rechnungsjahr 2021 auf 220.78 Mio. Franken. Aufgrund der höheren Zunahme des Finanzvermögens gegenüber dem Fremdkapital reduziert sich die Nettoschuld I (Fremdkapital abzüglich Finanzvermögen) gegenüber dem Vorjahr um 19.4 Mio. Franken auf 9.4 Mio. Franken.

Das gesamte Eigenkapital hat sich um 13.76 Mio. Franken erhöht und beträgt Ende des Jahres 2021 176.89 Mio. Franken. Die Veränderung des Eigenkapitals resultiert aus Veränderungen der Reserven, der Vorfinanzierung SVAR, dem Abschluss der Spezialfinanzierungen und Fonds des Eigenkapitals sowie aus der Zuweisung des Gewinns in den Bilanzüberschuss. Der Bilanzüberschuss -- sozusagen das frei verfügbare Eigenkapital -- ist mit dem Ertragsüberschuss der Jahresrechnung 2021 auf 112.71 Mio. Franken gestiegen. Für weitere Details wird auf den Eigenkapitalnachweis in Kapitel 2.3.5 verwiesen.

2.3.2 Verschuldung

Entwicklung der Verschuldung (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu RE 2020	%
Nettoschuld I					
Fremdkapital	208'923	246'698	220'782	11'859	5.68
./. Finanzvermögen	180'110	190'936	211'335	31'225	17.34
Total Nettoschuld I	28'813	55'762	9'446	-19'367	-67.21
Nettoschuld II (- = Nettovermögen)					
Verwaltungsvermögen	191'940	208'239	186'335	-5'605	-2.92
./. Darlehen und Beteiligungen	45'711	50'875	40'769	-4'942	-10.81
./. Eigenkapital	163'127	152'476	176'889	13'761	8.44
davon Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	71'780	77'076	112'714	40'934	57.03
Total Nettoschuld II	-16'898	4'887	-31'322	-14'424	-85.36
Bruttoschulden					
Laufende Verbindlichkeiten	53'939	61'828	69'808	15'869	29.42
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'700	1'700	1'700	0	0.00
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	111'104	150'940	111'093	-11	-0.01
Total Bruttoschulden	166'743	214'468	182'601	15'858	9.51
Selbstfinanzierungsgrad	216.43	37.54	202.67	-13.76	-6.36
Investitionsanteil in %	4.84	7.87	8.65	3.81	78.72
Nettoschuld I in Franken pro Einwohner	520	998	170	-351	-67.37

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu RE 2020	%
Bruttoverschuldungsanteil in %	38.37	49.87	37.06	-1.31	-3.43

Die Nettoschulden I zeigen, welcher Teil des Fremdkapitals nicht durch das Finanzvermögen gedeckt ist.

Bei den Nettoschulden II wird aufgezeigt, welcher Teil des abzuschreibenden Verwaltungsvermögens nicht durch das Eigenkapital gedeckt ist.

Da das Eigenkapital das abzuschreibende Verwaltungsvermögen überstieg, konnte im Rechnungsjahr 2020 ein Nettovermögen II in der Höhe von 16.90 Mio. Franken ausgewiesen werden. Im Berichtsjahr 2021 erhöhte sich das Nettovermögen II um 14.42 Mio. Franken auf 31.32 Mio. Franken.

2.3.3 Darlehensschulden

Die nachfolgende Darstellung zeigt die Entwicklung der letzten Jahre bei den Darlehensschulden auf:

Entwicklung der Darlehensschulden (in TCHF)

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021
Total Darlehensschulden	111'550	131'666	111'104	111'093
Mittel- und langfristige Darlehensschulden	61'550	61'550	41'000	41'000
Anleihe AR	50'000	70'116	70'104	70'093

Im Kalenderjahr 2019 wurde die zur Rückzahlung fällige Anleihe von 50 Mio. Franken durch eine neue Anleihe über 70 Mio. Franken mit einer Laufzeit von 10 Jahren abgelöst. Mit der Emission der Anleihe erhielt der Kanton zusätzlich ein Agio von TCHF 121, welches über die Laufzeit erfolgswirksam ausgebucht wird. Im 2021 wurden keine Darlehen zur Rückzahlung fällig. Somit bleibt der Bestand der Mittel- und langfristigen Darlehensschuld gegenüber dem Vorjahr unverändert.

2.3.4 Geldflussrechnung und Finanzierung

Die Geldflussrechnung gibt Auskunft über die Herkunft und Verwendung der Geldmittel. Zu diesem Zweck stellt sie die Einnahmen eines Gemeinwesens während der Rechnungsperiode den Ausgaben gegenüber. Die Darstellung der Geldflüsse im Rahmen der Jahresrechnung ist wichtig, da das Parlament und die Stimmberechtigten dadurch wertvolle Informationen zur Finanzierung der öffentlichen Aufgaben erhalten und über die einzelnen Liquiditätsvorgänge detailliert orientiert werden.

Die Geldflussrechnung wird unterteilt in Geldflüsse aus operativer Tätigkeit sowie aus der Investitions- und Anlagetätigkeit. Die jeweiligen Ergebnisse zeigen die Mittelzugänge bzw. -abgänge in den entsprechenden Bereichen. Daraus resultiert ein Finanzierungsüberschuss bzw. -fehlbetrag.

Die Geldflussrechnung des Jahres 2021 zeigt einen Geldzufluss (Cash Flow) aus operativer Tätigkeit in der Höhe von 37.87 Mio. Franken. Dieser liegt tiefer als noch im Vorjahr mit 47.09 Mio. Franken. Zusammen mit dem Geldabfluss aus der Investitions- und Anlagetätigkeit ins Finanzvermögen und ins Verwaltungsvermögen von 21.98 Mio. Franken ergibt sich ein Finanzierungsüberschuss in der Höhe von 15.89 Mio. Franken.

Geldfluss in Kurzform (in TCHF)

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+) Cash Flow / (-) Cash Drain	11'931	29'280	47'088	37'871
Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung	47'330	7'640	7'316	7'127
Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung	-25'131	-24'576	-23'781	-28'645
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	22'199	-16'936	-16'465	-21'518
Geldfluss aus Anlagetätigkeit ins Finanzvermögen	7'893	853	102	-463
Geldfluss aus Investitions- und Anlagetätigkeit	30'091	-16'083	-16'363	-21'981
Finanzierungs-Überschuss (+) /-Fehlbetrag (-)	42'023	13'197	30'725	15'890

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-49'225	19'916	-20'561	989
Veränderung der flüssigen Mittel	-7'202	33'113	10'163	16'878

Durch den höheren Geldfluss (Cash Flow) aus operativer Tätigkeit und der tiefen Investitionstätigkeit ergibt sich ein Finanzierungsüberschuss in der Höhe von 15.9 Mio. Franken. Die positive Veränderung der flüssigen Mittel führt zu einer Zunahme der flüssigen Mittel und ist somit mit einem Grund für die Abnahme der Nettoschuld I.

2.3.5 Eigenkapitalnachweis

Eigenkapital in Kurzform (in TCHF)

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021
290 - Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	9'330	10'843	7'568	8'101
Spezialfinanzierung Staatsstrassenrechnung	9'148	10'439	7'170	7'702
Spezialfinanzierung Ausgleichsfonds Alkoholzehntel	132	297	309	325
Spezialfinanzierung Fischereifonds	50	107	89	73
291 - Fonds im Eigenkapital	5'321	5'180	4'565	4'945
Sportfonds	1'254	1'201	1'216	1'127
Kulturfonds	491	353	179	122
Energiefonds	2'912	2'953	2'484	3'005
Agrarfonds	664	673	685	691
292 - Rücklagen für Globalbudgetbereiche	849	1'226	1'330	1'444
Rücklagen Globalkredit Kantonsschule Trogen	238	511	596	468
Rücklagen Globalkredit Gmünden	611	715	735	976
293 - Vorfinanzierungen	46'791	44'862	43'026	25'253
Verselbständigung SVAR	46'791	44'862	43'026	25'253
295 - Aufwertungsreserve	53'765	43'012	30'911	20'607
Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen	53'765	43'012	30'911	20'607
296 - Neubewertungsreserve Finanzvermögen	5'059	4'129	3'947	3'825
Neubewertungsreserve Finanzvermögen	5'059	4'129	3'947	3'825
299 - Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	40'222	62'298	71'780	112'714
<i>2990 - davon Jahresergebnis</i>	<i>14'690</i>	<i>22'075</i>	<i>9'483</i>	<i>40'934</i>
<i>2999 - davon Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</i>	<i>25'532</i>	<i>40'222</i>	<i>62'298</i>	<i>71'780</i>
29 - Total Eigenkapital	161'337	171'550	163'127	176'889

Gemäss HRM2 gehören Teile der Spezialfinanzierungen und Fonds ebenfalls zum Eigenkapital. Dieses setzt sich somit aus den Verpflichtungen gegenüber den Spezialfinanzierungen und Fonds im Eigenkapital, Rücklagen der Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag, den Vorfinanzierungen, der Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen, der Neubewertungsreserve Finanzvermögen und dem Bilanzüberschuss zusammen. Das Eigenkapital wird also nicht nur durch den Saldo der Erfolgsrechnung verändert, sondern auch durch die Einlagen bzw. die Entnahmen aus den Spezialfinanzierungen und Fonds des Eigenkapitals sowie den Vorfinanzierungen und Reserven. Der Saldo aus den kumulierten Überschüssen und Defiziten der Erfolgsrechnung wird im Bilanzüberschuss bzw. Bilanzfehlbetrag ausgewiesen.

Das gesamte Eigenkapital ist im Rechnungsjahr 2021 um 13.8 Mio. Franken auf 176.9 Mio. Franken gestiegen. Die Abnahme resultiert hauptsächlich aus der Veränderung der Vorfinanzierung SVAR (-17.8 Mio. Franken), welche auch auf die Rücknahme des Spitals Heiden zurückzuführen ist (siehe Kapitel 1.4 "Auswirkungen Schliessung Kantonaes Spital Heiden"), der linearen Auflösung der Aufwertungsreserve (-10.3 Mio. Franken) und der Verbuchung des Ertragsüberschusses (40.9 Mio. Franken). Infolge des Ertragsüberschusses der Jahresrechnung 2021 von 40.9 Mio. Franken erhöht sich der Bilanzüberschuss - sozusagen das frei verfügbare Eigenkapital - auf 112.7 Mio. Franken.

2.3.6 Haushaltsgleichgewicht

Ergebnisse der Erfolgsrechnung (in TCHF)

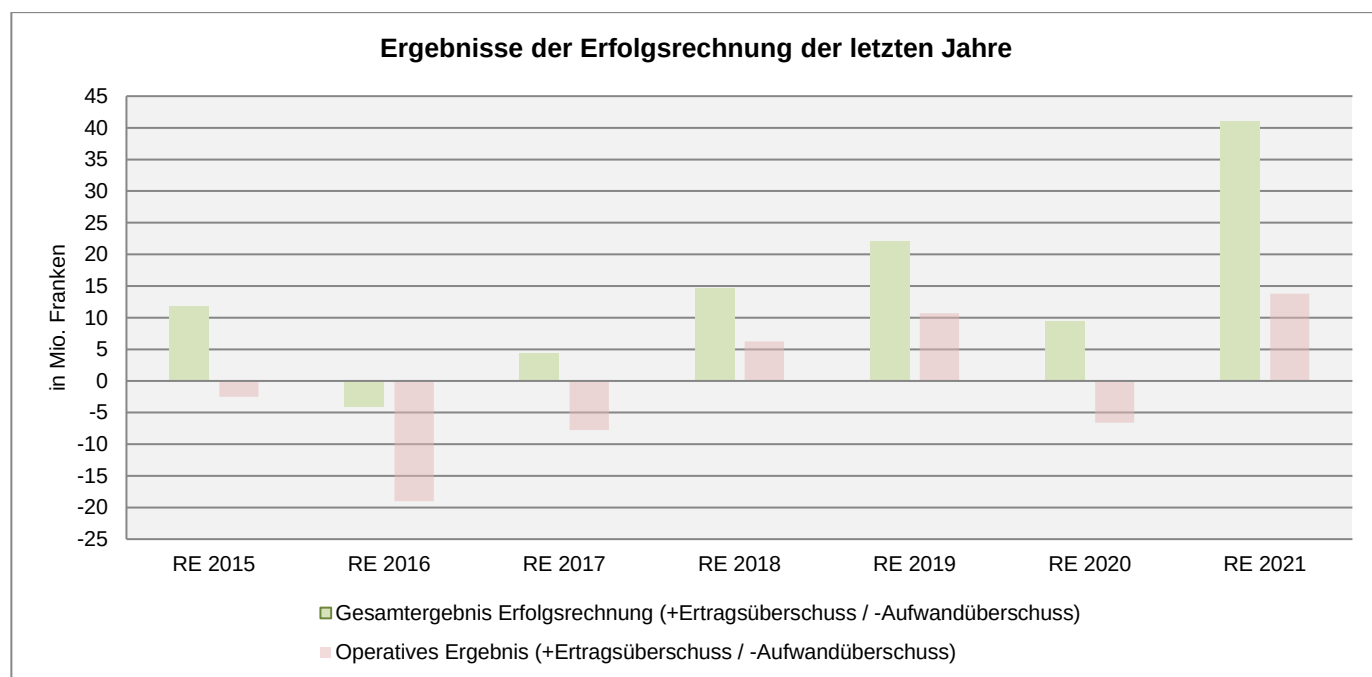
	RE 2015	RE 2016	RE 2017	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021	Total 7 Jahre
Operatives Ergebnis	-2'491	-19'001	-7'780	6'230	10'691	-6'584	13'782	-5'153
Gesamtergebnis	11'819	-3'986	4'362	14'690	22'075	9'483	40'934	99'377

Ein mittelfristig ausgeglichener Finanzhaushalt ist eine der finanzpolitischen Hauptzielsetzungen öffentlicher Haushalte. Gemäss FHG ist die Erfolgsrechnung mittelfristig auszugleichen.

Ausgeglichen ist die Erfolgsrechnung dann, wenn die laufenden Aufwendungen (Ausgaben plus Abschreibungen) durch die laufenden Erträge gedeckt werden können. Dies ist ein mittelfristiges Ziel. In schwierigen Zeiten soll es möglich sein, die Kosten für Staatsaufgaben mit fremden Mitteln zu decken. In diese Betrachtungen sind ebenfalls die vorhandenen Reserven im Eigenkapital miteinzubeziehen. So kann ein unausgeglichener Haushalt über eine bestimmte Periode toleriert werden, solange die fehlenden Erträge über das vorhandene Eigenkapital aufgefangen werden können. Sobald jedoch ein Bilanzfehlbetrag besteht, darf gemäss Finanzhaushaltsgesetz kein Aufwandüberschuss mehr budgetiert werden ("Schuldenbremse"). Wie bereits erwähnt beträgt der Bilanzüberschuss -- sozusagen das frei verfügbare Eigenkapital -- Ende 2021 112.71 Mio. Franken.

Betrachtet man das Gesamtergebnis über einen Zeitraum von sieben Jahren (2015 - 2021) ergibt sich summiert ein Ertragsüberschuss von 99.4 Mio. Franken. Ab dem Rechnungsjahr 2014, d.h. mit der Einführung der zweistufigen Erfolgsrechnung, hat der neue Begriff des "operativen Ergebnisses" als Saldo von operativem Aufwand und Ertrag an Bedeutung gewonnen. In diesen sieben Jahren sind beim operativen Ergebnis Aufwandüberschüsse von insgesamt 5.2 Mio. Franken aufgelaufen.

Die folgende Grafik zeigt die Ergebnisse der Erfolgsrechnung der letzten Jahre.



2.4 Entwicklung nach Aufgabengebieten (Funktionen)

2.4.1 Erfolgsrechnung

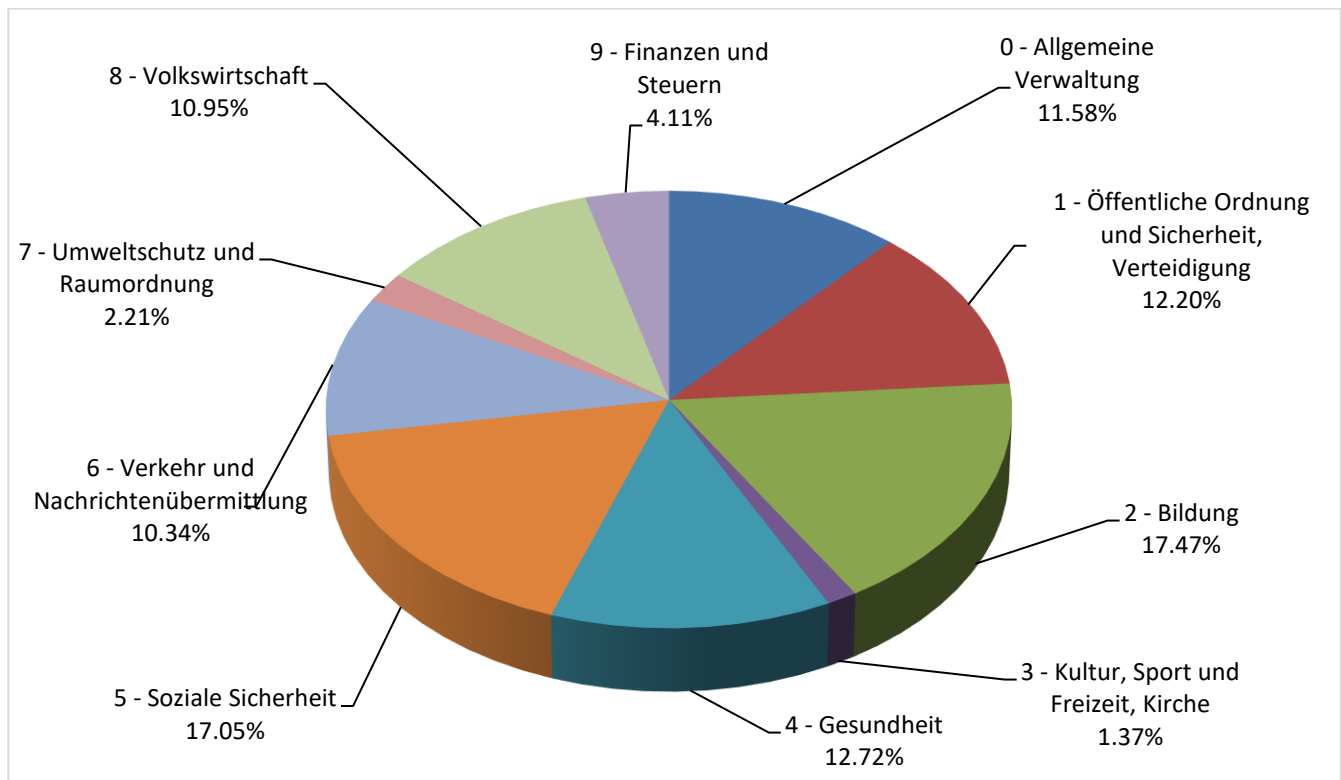
Entwicklung nach Aufgabengebieten (in TCHF)

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021	Diff. zu RE 2020	%
Gesamtergebnis	14'690	22'075	9'483	40'934	31'451 ↗	331.67
0 - Allgemeine Verwaltung	-26'022	-23'494	-25'300	-22'262	3'038 ↗	12.01

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021	Diff. zu RE 2020	%
1 - Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	-16'489	-17'261	-17'731	-19'604	-1'873 ↘	-10.56
2 - Bildung	-71'808	-71'921	-72'134	-74'206	-2'072 ↘	-2.87
3 - Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	-2'388	-2'604	-3'080	-3'580	-500 ↘	-16.23
4 - Gesundheit	-67'897	-65'094	-72'135	-62'460	9'675 ↗	13.41
5 - Soziale Sicherheit	-40'706	-43'266	-43'647	-45'560	-1'913 ↘	-4.38
6 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung	-4'659	-5'380	-5'541	-5'859	-317 ↘	-5.72
7 - Umweltschutz und Raumordnung	-4'534	-4'238	-4'396	-5'871	-1'475 ↘	-33.57
8 - Volkswirtschaft	-6'766	-6'946	-7'602	-10'409	-2'807 ↘	-36.92
9 - Finanzen und Steuern	255'958	262'280	261'049	290'744	29'695 ↗	11.38

Der Aufwand nach Funktionen zeigt auf, wie viele Finanzmittel der Kanton für welche Aufgabengebiete gesamthaft ausgibt. Diese dienen primär der finanzstatistischen Erfassung der Ausgaben von Gemeinwesen und orientiert sich an einem internationalen Standard (Classification of Functions of Government, COFOG).

Ausgaben nach Aufgabengebieten



Im abgebildeten Kreisdiagramm sind die Ausgaben brutto pro Aufgabengebiet berücksichtigt, d.h. ohne die Ertragspositionen. Die Auswertung zeigt auf, wie viele Mittel gesamthaft aus dem Staatshaushalt in die entsprechenden Aufgabengebiete fließen und zwar unabhängig davon, ob diese durch den Kanton, die Gemeinden oder den Bund finanziert werden.

2.4.2 Investitionsrechnung

Entwicklung nach Aufgabengebieten (in TCHF)

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021	Diff. zu RE 2020	%
Gesamtergebnis	-23'609	17'402	9'199	34'653	25'454 ↗	276.69
0 - Allgemeine Verwaltung	757	1'185	2'119	19'061	16'941 ↗	n.a.

	RE 2018	RE 2019	RE 2020	RE 2021	Diff. zu RE 2020	%
1 - Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	694	617	608	1'275	667 ↗	109.61
2 - Bildung	247	52	89	323	234 ↗	263.41
4 - Gesundheit	-37'790	--	--	--	--	--
6 - Verkehr und Nachrichtenübermittlung	11'892	12'499	3'305	11'042	7'738 ↗	234.14
7 - Umweltschutz und Raumordnung	786	1'191	1'335	686	-649 ↘	-48.61
8 - Volkswirtschaft	1'215	1'857	1'380	2'098	717 ↗	51.95
9 - Finanzen und Steuern	-1'410	1	362	168	-194 ↘	-53.56

Die hohe Abweichung im Aufgabengebiet 0 "Allgemeine Verwaltung" entstand hauptsächlich aus der Rücknahme des Spitals Heiden mit 13.1 Mio. Franken (siehe Kapitel 1.4 "Auswirkungen Schliessung Kantonales Spital Heiden"). Die grosse Abweichung im Aufgabengebiet 6 "Verkehr und Nachrichtenübermittlung" resultiert aus der Abtretung der N25 an den Bund im 2020. Aus diesem Vorgang resultierte eine ausserordentliche Investitionseinnahme von 7.3 Mio. Franken.

3 Kreditrechtliche Angaben

Im Rahmen des Regierungscontrollings und mit der Einführung des AFP hat der Regierungsrat die qualitative Bindung der Voranschlagspositionen präzisiert und neu festgelegt.

Mit der Reorganisation der kantonalen Verwaltung (ReKVAR) hat die Bedeutung der Ämter zugenommen. Im gesamten Führungskreislauf stehen neu die Ämter stärker im Fokus.

Als finanziell bindend gelten Voranschlagskredite pro Amt oder Abrechnungsstelle des Personal-, Sach- und Transferaufwandes sowie das Total der Nettoinvestitionen; diese Voranschlagskredite sind einzuhalten.

Werden diese Voranschlagskredite überschritten, ist vorgängig ein Begehren für einen Nachtragskredit oder für eine Kreditüberschreitung zu stellen.

Alle anderen Positionen des Voranschlags der Erfolgsrechnung gelten als nicht beeinflussbar; Abweichungen dazu sind wohl in den Steuerungsbericht aufzunehmen, es ist aber kein Antrag für einen Nachtragskredit oder eine Kreditüberschreitung nötig.

In den nachstehenden beiden Tabellen sind die Tabellenzeilen der kreditrelevanten Positionen der Rechnung 2021 rot hinterlegt.

3.1 Voranschlagskredite

In der letzten Spalte der folgenden Tabellen sind die vom Regierungsrat behandelten Kreditüberschreitungen ergänzend aufgeführt. Die Details zu den Kreditüberschreitungen sind in Kapitel 3.4.1 "Kreditüberschreitungen" (durch RR behandelt) aufgeführt.

010 - Kantonsrat

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	676	652	-23 ↘	-3.44	--
30 - Personalaufwand	334	304	-29 ↘	-8.81	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	237	245	7 ↗	3.12	--
36 - Transferaufwand	27	25	-1 ↘	-4.72	--
39 - Interne Verrechnungen	78	78	0 →	0.00	--

020 - Regierungsrat

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'759	1'642	-117 ↘	-6.64	--
30 - Personalaufwand	1'417	1'413	-4 →	-0.27	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	180	142	-38 ↘	-20.95	--
36 - Transferaufwand	221	179	-42 ↘	-18.95	--
39 - Interne Verrechnungen	29	26	-3 ↘	-10.31	--
43 - Verschiedene Erträge	-88	-118	-31 ↘	-34.84	--

100 - Kanzleidienste

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'983	1'898	-85 ↘	-4.28	--
30 - Personalaufwand	1'267	1'280	13 ↗	1.05	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	983	1'031	48 ↗	4.89	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	52	49	-3 ↘	-5.59	--
36 - Transferaufwand	209	225	16 ↗	7.73	--
39 - Interne Verrechnungen	86	89	3 ↗	3.39	--
42 - Entgelte	-581	-740	-159 ↘	-27.28	--
43 - Verschiedene Erträge	-6	-8	-2 ↘	-24.36	--
49 - Interne Verrechnungen	-26	-28	-2 ↘	-9.39	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	116	75	-41 ↘	-35.39	--
506 - Mobilien	66	73	7 ↗	10.29	--
52 - Immaterielle Anlagen	50	2	-48 ↘	-95.69	--

110 - Rechtsdienst

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	546	521	-25 ↘	-4.56	--
30 - Personalaufwand	504	481	-23 ↘	-4.51	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	13	11	-2 ↘	-16.61	--
39 - Interne Verrechnungen	29	29	0 →	0.00	--

120 - Kommunikationsdienst

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	482	505	23 ↗	4.67	48
30 - Personalaufwand	432	459	27 ↗	6.28	48
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	39	34	-5 ↘	-11.83	--
39 - Interne Verrechnungen	11	11	0 →	0.00	--

130 - Staatsarchiv

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'098	1'046	-53 ↘	-4.79	--
30 - Personalaufwand	590	563	-27 ↘	-4.59	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	316	290	-26 ↘	-8.28	--
36 - Transferaufwand	7	7	0 →	-0.50	--
39 - Interne Verrechnungen	191	191	0 →	0.01	--
43 - Verschiedene Erträge	-5	-4	1 ↗	12.79	--

140 - Parlamentsdienst

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	353	352	-1 →	-0.21	--
30 - Personalaufwand	319	326	7 ↗	2.05	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	33	26	-7 ↘	-22.05	--
36 - Transferaufwand	1	1	0 →	-1.09	--

200 - Departementssekretariat DF

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	560	504	-57 ↘	-10.12	--
30 - Personalaufwand	502	492	-9 ↘	-1.88	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	84	41	-43 ↘	-51.14	--
36 - Transferaufwand	10	9	-1 ↘	-9.80	--
39 - Interne Verrechnungen	40	39	-1 ↘	-1.34	--
41 - Regalien und Konzessionen	-8	-10	-2 ↘	-29.34	--
42 - Entgelte	--	-1	-1 ↘	--	--
43 - Verschiedene Erträge	0	0	0 →	0.00	--
49 - Interne Verrechnungen	-67	-67	0 →	0.00	--

205 - Grundstückschätzungsbehörde

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	608	639	31 ↗	5.14	--
30 - Personalaufwand	525	563	38 ↗	7.26	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	74	72	-3 ↘	-3.38	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3	--	-3 ↘	--	--
39 - Interne Verrechnungen	6	6	0 →	2.80	--
42 - Entgelte	--	-1	-1 ↘	--	--
43 - Verschiedene Erträge	--	0	0 ↗	--	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	15	2	-13 ↘	-83.57	--
52 - Immaterielle Anlagen	15	2	-13 ↘	-83.57	--

210 - Amt für Finanzen

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	434	6'866	6'432 ↗	n.a.	225
30 - Personalaufwand	1'596	1'586	-10 →	-0.65	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	546	765	219 ↗	40.05	225
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	14	14	0 →	0.00	--
34 - Finanzaufwand	828	1'021	193 ↗	23.34	--
36 - Transferaufwand	--	6'970	6'970 ↗	--	--
39 - Interne Verrechnungen	75	78	2 ↗	3.16	--
42 - Entgelte	-10	-12	-1 ↘	-12.20	--
43 - Verschiedene Erträge	-34	-74	-40 ↘	-118.76	--
44 - Finanzertrag	-1'642	-2'330	-688 ↘	-41.92	--
49 - Interne Verrechnungen	-939	-1'151	-212 ↘	-22.54	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	203	168	-35 ↘	-17.19	--
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	203	168	-35 ↘	-17.19	--

220 - Kantonale Steuerverwaltung

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	9'683	10'128	445 ↗	4.60	122
30 - Personalaufwand	6'972	6'897	-74 ↘	-1.06	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'140	2'328	188 ↗	8.78	122
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'246	2'244	-2 →	-0.10	--
39 - Interne Verrechnungen	477	506	29 ↗	5.99	--
42 - Entgelte	-550	-522	28 ↗	5.08	--
43 - Verschiedene Erträge	-1'601	-1'325	276 ↗	17.24	--
44 - Finanzertrag	-1	--	1 ↗	--	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	626	577	-49 ↘	-7.77	--
52 - Immaterielle Anlagen	626	577	-49 ↘	-7.77	--

230 - Personalamt

Voranschlagskredite (in Tausend CHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'635	1'643	8 →	0.48	--
30 - Personalaufwand	1'505	1'502	-3 →	-0.20	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	234	241	7 ↗	2.79	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	77	49	-27 ↘	-35.59	--
39 - Interne Verrechnungen	32	29	-3 ↘	-8.68	--
42 - Entgelte	-46	-38	8 ↗	17.17	--
43 - Verschiedene Erträge	-66	-103	-36 ↘	-54.83	--

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
46 - Transferertrag	-100	-23	77	76.66	--
49 - Interne Verrechnungen	--	-14	-14	--	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	123	19	-104 	-84.48	--
52 - Immaterielle Anlagen	123	19	-104	-84.48	--

240 - Amt für Immobilien

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-717	-4'411	-3'693 	n.a.	--
30 - Personalaufwand	2'617	2'614	-2	-0.09	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'832	6'125	294	5.04	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'692	14'949	13'257	n.a.	--
34 - Finanzaufwand	1'065	577	-488	-45.78	--
36 - Transferaufwand	73	72	-1	-1.51	--
37 - Durchlaufende Beiträge	--	41	41	--	--
39 - Interne Verrechnungen	446	511	65	14.48	--
42 - Entgelte	-352	-713	-361	-102.53	--
43 - Verschiedene Erträge	-100	-326	-226	-226.01	--
44 - Finanzertrag	-6'080	-5'897	183	3.02	--
46 - Transferertrag	-7	-30	-22	-303.54	--
47 - Durchlaufende Beiträge	--	-41	-41	--	--
48 - Ausserordentlicher Ertrag	--	-16'132	-16'132	--	--
49 - Interne Verrechnungen	-5'903	-6'163	-260	-4.41	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	4'228	16'865	12'637 	298.88	13'935
503 - Übriger Tiefbau	--	564	564	--	--
504 - Hochbauten	4'563	16'363	11'800	258.60	13'709
506 - Mobilien	--	226	226	--	226
52 - Immaterielle Anlagen	15	0	-15	-97.79	--
61 - Rückerstattungen	-350	--	350	--	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	--	-289	-289	--	--

245 - Zentrale Informatik- und Telefoniekosten

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'490	1'396	-94 	-6.30	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'300	1'248	-53	-4.05	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	186	143	-43	-22.95	--
39 - Interne Verrechnungen	4	5	1	34.11	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'730	1'522	-208 	-12.02	--
52 - Immaterielle Anlagen	230	22	-208	-90.42	--
54 - Darlehen	1'500	1'500	0	0.00	--

250 - Steuererträge

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-171'220	-187'237	-16'017 ↘	-9.35	--
40 - Fiskalertrag	-170'600	-187'014	-16'414 ↘	-9.62	--
42 - Entgelte	-620	-224	396 ↗	63.90	--

255 - Anteile an Eidgenössischen Erträgen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-34'177	-54'867	-20'690 ↘	-60.54	--
41 - Regalien und Konzessionen	-8'600	-25'814	-17'214 ↘	-200.16	--
43 - Verschiedene Erträge	--	-21	-21 ↘	--	--
46 - Transferertrag	-25'577	-29'032	-3'455 ↘	-13.51	--

260 - Finanzausgleich Gemeinden

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	4'410	4'337	-73 ↘	-1.65	--
36 - Transferaufwand	10'000	9'770	-230 ↘	-2.30	--
46 - Transferertrag	-5'590	-5'433	157 ↗	2.81	--

265 - Finanz- und Lastenausgleich Bund und Kantone

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-46'783	-46'543	241 ↗	0.51	--
36 - Transferaufwand	3'371	3'346	-24 ↘	-0.73	--
46 - Transferertrag	-50'154	-49'889	265 ↗	0.53	--

270 - Bildung und Entnahmen Reserven

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-10'753	-10'304	449 ↗	4.18	--
48 - Ausserordentlicher Ertrag	-10'753	-10'304	449 ↗	4.18	--

2900 - Lotteriefonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 ↗	--	750
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	259	--	-259 ↘	--	--
36 - Transferaufwand	575	1'736	1'161 ↗	201.99	750
39 - Interne Verrechnungen	117	117	0 ↗	0.00	--
41 - Regalien und Konzessionen	-950	-1'588	-638 ↘	-67.19	--

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	--	-264	-264 ↘	--	--
49 - Interne Verrechnungen	--	-1	-1 ↘	--	--

300 - Departementssekretariat DBK

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	500	480	-19 ↘	-3.87	--
30 - Personalaufwand	380	377	-3 →	-0.77	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	38	25	-13 ↘	-34.32	--
36 - Transferaufwand	60	59	-1 →	-1.73	--
39 - Interne Verrechnungen	21	21	0 →	-0.90	--
42 - Entgelte	--	-1	-1 ↘	--	--
43 - Verschiedene Erträge	--	-1	-1 ↘	--	--

310 - Amt für Volksschule und Sport

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	5'142	5'142	1 →	0.01	150
30 - Personalaufwand	4'446	4'441	-5 →	-0.12	150
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	587	475	-112 ↘	-19.09	--
36 - Transferaufwand	8	4	-4 ↘	-50.29	--
39 - Interne Verrechnungen	363	360	-3 →	-0.83	--
42 - Entgelte	-62	-38	24 ↗	38.60	--
43 - Verschiedene Erträge	-78	-44	34 ↗	43.41	--
46 - Transferertrag	-107	-40	67 ↗	62.87	--
49 - Interne Verrechnungen	-16	-16	0 →	0.00	--

320 - Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'171	2'124	-46 ↘	-2.13	--
30 - Personalaufwand	1'607	1'577	-31 ↘	-1.90	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	295	274	-22 ↘	-7.29	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	49	47	-2 ↘	-3.24	--
36 - Transferaufwand	16	22	6 ↗	35.87	--
39 - Interne Verrechnungen	258	227	-32 ↘	-12.31	--
42 - Entgelte	-1	-2	-1 ↘	-72.00	--
43 - Verschiedene Erträge	-9	-5	4 ↗	40.19	--
46 - Transferertrag	-45	-14	31 ↗	67.92	--

330 - Amt für Kultur

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'229	2'245	17 →	0.75	64
30 - Personalaufwand	1'234	1'258	24 →	1.95	12
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	398	415	17 →	4.16	52
36 - Transferaufwand	6	8	2 ↗	25.35	--
39 - Interne Verrechnungen	666	667	0 →	0.01	--
42 - Entgelte	-1	-1	0 ↘	-74.60	--
43 - Verschiedene Erträge	-36	-23	13 ↗	36.55	--
49 - Interne Verrechnungen	-40	-78	-38 ↘	-95.47	--

340 - Kantonschule (Globalkredit)

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	14'435	14'563	128 →	0.89	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	250	219	-31 ↘	-12.25	--
506 - Mobilien	250	219	-31 ↘	-12.25	--

349 - Rücklagen Kantonsschule Trogen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	--	-128	-128 ↘	--	--
48 - Ausserordentlicher Ertrag	--	-128	-128 ↘	--	--

350 - Berufsbildungszentrum

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	5'771	5'598	-174 ↘	-3.01	--
30 - Personalaufwand	7'545	7'341	-204 ↘	-2.70	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	829	786	-44 ↘	-5.26	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	117	111	-6 ↘	-5.28	--
36 - Transferaufwand	4	3	-1 ↘	-31.21	--
39 - Interne Verrechnungen	1'205	1'137	-68 ↘	-5.62	--
42 - Entgelte	-442	-339	103 ↗	23.24	--
43 - Verschiedene Erträge	--	-28	-28 ↘	--	--
44 - Finanzertrag	-34	-40	-6 ↘	-16.30	--
46 - Transferertrag	-2'900	-2'852	48 →	1.64	--
49 - Interne Verrechnungen	-553	-521	32 ↗	5.79	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	175	157	-18 ↘	-10.30	--
506 - Mobilien	175	157	-18 ↘	-10.30	--

360 - Kantonsbeiträge obligatorische Schulen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	19'199	19'437	238 ↗	1.24	--
30 - Personalaufwand	32	55	23 ↗	72.56	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	843	279	-564 ↘	-66.89	--
36 - Transferaufwand	24'206	24'212	6 ↗	0.02	--
39 - Interne Verrechnungen	6	0	-6 ↘	-99.13	--
42 - Entgelte	-551	-92	459 ↗	83.38	--
46 - Transferertrag	-5'337	-4'988	349 ↗	6.55	--
49 - Interne Verrechnungen	--	-30	-30 ↘	--	--

370 - Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	28'558	27'242	-1'316 ↘	-4.61	--
30 - Personalaufwand	115	101	-15 ↘	-12.81	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	580	532	-49 ↘	-8.41	--
36 - Transferaufwand	31'936	31'050	-887 ↘	-2.78	--
39 - Interne Verrechnungen	5	5	0 ↗	5.63	--
42 - Entgelte	-22	-61	-39 ↘	-176.82	--
43 - Verschiedene Erträge	--	-214	-214 ↘	--	--
44 - Finanzertrag	-1	-2	0 ↘	-37.78	--
46 - Transferertrag	-4'033	-4'154	-121 ↘	-3.01	--
49 - Interne Verrechnungen	-23	-13	9 ↗	41.60	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	-5	-53	-48 ↘	n.a.	--
54 - Darlehen	30	--	-30 ↘	--	--
64 - Rückzahlung von Darlehen	-35	-53	-18 ↘	-51.60	--

380 - Kantonsbeiträge Denkmalpflege

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	661	1'082	421 ↗	63.67	390
36 - Transferaufwand	661	1'082	421 ↗	63.67	390
37 - Durchlaufende Beiträge	259	300	41 ↗	15.96	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-259	-300	-41 ↘	-15.96	--

3900 - Sportfonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 ↗	--	98
36 - Transferaufwand	800	444	-356 ↘	-44.48	98
41 - Regalien und Konzessionen	-600	-355	245 ↗	40.83	--

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
90 - Abschlusskonten	-200	-89	111	55.43	--

3901 - Kulturfonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0	--	2'420
36 - Transferaufwand	1'592	2'689	1'097	68.89	2'420
39 - Interne Verrechnungen	--	41	41	--	--
41 - Regalien und Konzessionen	-1'100	-1'100	0	0.00	--
42 - Entgelte	-12	-22	-10	-80.39	--
46 - Transferertrag	--	-1'096	-1'096	--	--
49 - Interne Verrechnungen	-455	-455	0	0.00	--
90 - Abschlusskonten	-25	-57	-32	-128.05	--

400 - Departementssekretariat DGS

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'587	2'505	-82	-3.18	72
30 - Personalaufwand	768	755	-14	-1.78	20
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	347	183	-164	-47.22	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	13	13	0	0.00	--
36 - Transferaufwand	1'682	1'771	89	5.27	52
39 - Interne Verrechnungen	72	71	0	-0.41	--
42 - Entgelte	-1	-2	-1	-200.00	--
46 - Transferertrag	-295	-287	8	2.81	--

410 - Amt für Gesundheit

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'265	3'343	78	2.37	366
30 - Personalaufwand	1'565	1'839	274	17.54	366
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'130	1'786	656	58.05	--
36 - Transferaufwand	889	754	-135	-15.16	--
39 - Interne Verrechnungen	66	67	1	1.80	--
42 - Entgelte	-150	-882	-732	-489.80	--
43 - Verschiedene Erträge	-67	-58	9	13.51	--
46 - Transferertrag	-8	-4	4	51.24	--
49 - Interne Verrechnungen	-161	-161	0	0.00	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	1'448	--	-1'448	--	--
54 - Darlehen	1'448	--	-1'448	--	--

420 - Veterinäramt

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	594	577	-17 ↘	-2.89	--
30 - Personalaufwand	996	934	-62 ↘	-6.19	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	228	261	33 ↗	14.67	--
36 - Transferaufwand	236	249	14 ↗	5.91	--
39 - Interne Verrechnungen	142	139	-2 ↘	-1.59	--
40 - Fiskalertrag	-450	-457	-7 ↘	-1.57	--
42 - Entgelte	-75	-93	-18 ↘	-24.03	--
43 - Verschiedene Erträge	-8	0	8 ↗	95.78	--
46 - Transferertrag	-344	-328	16 ↗	4.77	--
49 - Interne Verrechnungen	-130	-130	0 →	0.28	--

430 - Amt für Soziales

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	3'229	2'975	-255 ↘	-7.89	5
30 - Personalaufwand	1'867	1'882	14 ↗	0.76	5
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	817	628	-190 ↘	-23.23	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	20	--	-20 ↘	--	--
36 - Transferaufwand	8'342	6'778	-1'564 ↘	-18.75	--
37 - Durchlaufende Beiträge	6'288	5'223	-1'065 ↘	-16.94	--
39 - Interne Verrechnungen	218	466	248 ↗	113.98	--
42 - Entgelte	-1	-1	0 ↗	25.00	--
43 - Verschiedene Erträge	-4	-5	-1 ↘	-24.75	--
46 - Transferertrag	-8'020	-6'763	1'257 ↗	15.67	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-6'288	-5'223	1'065 ↗	16.94	--
49 - Interne Verrechnungen	-10	-10	0 →	0.00	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	100	--	-100 ↘	--	--
52 - Immaterielle Anlagen	100	--	-100 ↘	--	--

440 - KESB

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'279	2'351	72 ↗	3.18	120
30 - Personalaufwand	2'096	2'110	14 ↗	0.65	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	226	326	100 ↗	43.99	120
39 - Interne Verrechnungen	140	140	0 →	0.04	--
42 - Entgelte	-180	-224	-44 ↘	-24.72	--
43 - Verschiedene Erträge	-4	0	4 ↗	94.00	--

445 - Interkantonaies Labor

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	616	604	-12 ↘	-1.95	--
30 - Personalaufwand	232	234	2 →	0.92	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	0	0	0 →	0.00	--
36 - Transferaufwand	385	370	-14 ↘	-3.68	--

455 - Spitalfinanzierung

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	61'440	56'286	-5'154 ↘	-8.39	--
36 - Transferaufwand	63'636	57'968	-5'668 ↘	-8.91	--
42 - Entgelte	-70	-41	29 ↗	41.44	--
49 - Interne Verrechnungen	-2'126	-1'641	485 ↗	22.82	--

460 - Prämienverbilligung Krankenversicherungen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	15'500	14'182	-1'318 ↘	-8.50	66
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	434	488	54 ↗	12.44	66
36 - Transferaufwand	33'717	32'053	-1'664 ↘	-4.94	--
46 - Transferertrag	-18'651	-18'358	293 ↗	1.57	--

465 - Finanzierung von Einrichtungen gemäss IVSE

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	18'400	18'772	372 ↗	2.02	700
36 - Transferaufwand	18'400	18'772	372 ↗	2.02	700
37 - Durchlaufende Beiträge	192	181	-11 ↘	-5.68	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-192	-181	11 ↗	5.68	--

470 - Ergänzungsleistungen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	11'620	10'935	-685 ↘	-5.89	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	980	1'108	128 ↗	13.03	--
36 - Transferaufwand	31'300	29'348	-1'952 ↘	-6.24	--
46 - Transferertrag	-20'660	-19'520	1'140 ↗	5.52	--

4900 - Spezialfinanzierung Alkoholzehntel

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	--
36 - Transferaufwand	17	6	-11 ↘	-62.35	--
39 - Interne Verrechnungen	158	158	0 →	0.00	--
46 - Transferertrag	-163	-181	-18 ↘	-10.75	--
90 - Abschlusskonten	-12	16	28 ↗	n.a.	--

4901 - Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	--
39 - Interne Verrechnungen	2'126	1'641	-485 ↘	-22.82	--
90 - Abschlusskonten	-2'126	-1'641	485 ↗	22.82	--

4902 - Tiergesundheitskasse

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	195	186	-9 ↘	-4.47	--
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	3	--	-3 ↘	--	--
36 - Transferaufwand	24	36	12 ↗	51.34	--
39 - Interne Verrechnungen	130	130	0 →	-0.28	--
41 - Regalien und Konzessionen	-2	-3	-1 ↘	-50.00	--
42 - Entgelte	-17	-16	1 ↗	3.96	--
43 - Verschiedene Erträge	-1	-1	0 ↗	27.05	--
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	--	-2	-2 ↘	--	--
46 - Transferertrag	-222	-220	2 →	0.76	--
49 - Interne Verrechnungen	-109	-109	0 →	0.28	--

4903 - Spielsuchtabgabefonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	--
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	4	8	3 ↗	77.60	--
36 - Transferaufwand	11	9	-2 ↘	-18.02	--
39 - Interne Verrechnungen	3	3	0 →	0.00	--
41 - Regalien und Konzessionen	-18	-19	-1 ↘	-7.23	--
49 - Interne Verrechnungen	--	0	0 ↘	--	--

500 - Departementssekretariat DBV

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'455	1'368	-87 ↘	-5.97	--
30 - Personalaufwand	1'276	1'181	-95 ↘	-7.44	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	244	184	-60 ↘	-24.47	--
36 - Transferaufwand	52	41	-11 ↘	-21.40	--
39 - Interne Verrechnungen	68	68	0 →	-0.05	--
42 - Entgelte	-121	-57	64 ↗	53.01	--
43 - Verschiedene Erträge	0	0	0 ↘	0	--
46 - Transferertrag	-65	-49	15 ↗	23.81	--

510 - Tiefbauamt

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'357	1'409	52 ↗	3.84	--
30 - Personalaufwand	6'422	6'358	-64 →	-0.99	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	5'531	5'256	-275 ↘	-4.98	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	654	513	-141 ↘	-21.52	--
36 - Transferaufwand	121	141	20 ↗	16.15	--
39 - Interne Verrechnungen	4'596	4'542	-54 ↘	-1.17	--
42 - Entgelte	-862	-428	434 ↗	50.39	--
43 - Verschiedene Erträge	-705	-543	162 ↗	22.97	--
44 - Finanzertrag	-12	-15	-3 ↘	-21.83	--
46 - Transferertrag	-877	-925	-48 ↘	-5.49	--
49 - Interne Verrechnungen	-13'511	-13'490	20 →	0.15	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	2'240	557	-1'683 ↘	-75.16	--
501 - Strassen / Verkehrswege	--	37	37 ↗	--	--
502 - Wasserbau	2'500	146	-2'354 ↘	-94.17	--
503 - Übriger Tiefbau	850	194	-656 ↘	-77.15	--
506 - Mobilien	390	326	-64 ↘	-16.31	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-1'500	-147	1'353 ↗	90.23	--

520 - Amt für Raum und Wald

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'930	2'855	-74 ↘	-2.54	--
30 - Personalaufwand	1'761	1'761	0 →	0.00	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'511	1'557	46 ↗	3.03	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	28	23	-6 ↘	-19.92	--
36 - Transferaufwand	933	940	8 →	0.82	--
39 - Interne Verrechnungen	166	190	24 ↗	14.58	--
41 - Regalien und Konzessionen	-143	-153	-10 ↘	-6.66	--

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
42 - Entgelte	-368	-470	-102 ↘	-27.77	--
43 - Verschiedene Erträge	-4	-3	1 ↗	25.51	--
44 - Finanzertrag	0	--	0 ↗	--	--
46 - Transferertrag	-954	-990	-36 ↘	-3.79	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	600	599	-1 ↘	-0.15	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	600	599	-1 ↘	-0.15	--
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	667	415	-252 ↘	-37.73	--
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-667	-415	252 ↗	37.73	--

530 - Amt für Umwelt

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'980	3'275	294 ↗	9.87	460
30 - Personalaufwand	2'216	2'217	1 ↘	0.05	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	330	239	-91 ↘	-27.46	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	45	45	0 ↘	-0.92	--
36 - Transferaufwand	114	94	-20 ↘	-17.62	--
37 - Durchlaufende Beiträge	14	13	-1 ↘	-7.45	--
39 - Interne Verrechnungen	927	1'378	451 ↗	48.62	460
41 - Regalien und Konzessionen	-383	-378	5 ↗	1.27	--
42 - Entgelte	-134	-165	-31 ↘	-22.83	--
43 - Verschiedene Erträge	0	--	0 ↗	--	--
46 - Transferertrag	-15	-23	-8 ↘	-58.43	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-14	-13	1 ↗	7.45	--
49 - Interne Verrechnungen	-119	-132	-13 ↘	-10.68	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	28	26	-2 ↘	-7.10	--
52 - Immaterielle Anlagen	28	26	-2 ↘	-7.10	--

540 - Amt für Wirtschaft und Arbeit

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'319	6'113	3'794 ↗	163.61	9'518
30 - Personalaufwand	1'435	1'648	213 ↗	14.87	133
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	360	490	130 ↗	36.04	160
36 - Transferaufwand	2'088	13'428	11'340 ↗	n.a.	9'225
37 - Durchlaufende Beiträge	200	91	-109 ↘	-54.63	--
39 - Interne Verrechnungen	88	87	-2 ↘	-1.86	--
40 - Fiskalertrag	-473	58	531 ↗	112.22	--
42 - Entgelte	-690	-816	-126 ↘	-18.23	--
43 - Verschiedene Erträge	-14	-11	2 ↗	17.65	--
46 - Transferertrag	-468	-8'771	-8'303 ↘	n.a.	--

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
47 - Durchlaufende Beiträge	-200	-91	109 ↗	54.63	--
49 - Interne Verrechnungen	-8	--	8 ↗	--	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	353	382	29 ↗	8.34	29
52 - Immaterielle Anlagen	--	0	0 ↗	--	--
54 - Darlehen	343	1'220	877 ↗	255.34	--
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	200	200	0 →	0.00	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	153	182	29 ↗	19.22	29
64 - Rückzahlung von Darlehen	-343	-1'220	-877 ↘	-255.34	--

550 - Amt für Landwirtschaft

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	2'421	2'456	35 ↗	1.46	96
30 - Personalaufwand	1'344	1'406	62 ↗	4.60	96
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	361	377	16 ↗	4.32	--
36 - Transferaufwand	3'182	3'163	-19 →	-0.61	--
37 - Durchlaufende Beiträge	32'000	34'090	2'090 ↗	6.53	--
39 - Interne Verrechnungen	375	367	-8 ↘	-2.06	--
42 - Entgelte	-210	-242	-32 ↘	-15.25	--
43 - Verschiedene Erträge	-87	-98	-11 ↘	-13.14	--
46 - Transferertrag	-2'200	-2'208	-8 →	-0.37	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-32'000	-34'090	-2'090 ↘	-6.53	--
49 - Interne Verrechnungen	-344	-307	37 ↗	10.67	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	900	904	4 →	0.40	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	900	904	4 →	0.40	--
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	930	1'209	279 ↗	30.02	--
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-930	-1'209	-279 ↘	-30.02	--

560 - Öffentlicher Verkehr

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	5'759	5'618	-141 ↘	-2.44	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	30	15	-15 ↘	-49.28	--
36 - Transferaufwand	10'942	10'541	-401 ↘	-3.67	--
37 - Durchlaufende Beiträge	103	102	-1 ↘	-1.33	--
39 - Interne Verrechnungen	253	338	85 ↗	33.69	--
42 - Entgelte	--	0	0 ↘	--	--
46 - Transferertrag	-4'713	-4'516	196 ↗	4.17	--
47 - Durchlaufende Beiträge	-103	-102	1 ↗	1.33	--
48 - Ausserordentlicher Ertrag	-103	-102	1 ↗	1.33	--
49 - Interne Verrechnungen	-651	-658	-7 ↘	-1.09	--

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	2'150	2'129	-21 →	-0.97	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	2'150	2'129	-21 →	-0.97	--
57 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	2'150	2'129	-21 →	-0.97	--
67 - Durchlaufende Investitionsbeiträge	-2'150	-2'129	21 →	0.97	--

5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'010	5'769	-1'241 ↘	-17.70	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	11'974	11'260	-714 ↘	-5.96	--
36 - Transferaufwand	1'151	1'091	-60 ↘	-5.18	--
39 - Interne Verrechnungen	10'007	10'089	82 →	0.82	--
42 - Entgelte	--	-3	-3 ↘	--	--
43 - Verschiedene Erträge	-200	-453	-253 ↘	-126.65	--
46 - Transferertrag	-19'320	-19'389	-69 →	-0.36	--
49 - Interne Verrechnungen	-8'920	-8'898	22 →	0.25	--
90 - Abschlusskonten	-1'703	532	2'235 ↗	131.27	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	10'650	8'587	-2'063 ↘	-19.37	--
501 - Strassen / Verkehrswege	13'250	10'827	-2'423 ↘	-18.29	--
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-2'600	-2'240	360 ↗	13.84	--

5901 - Energiefonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	1'790
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	32	9	-22 ↘	-70.68	--
36 - Transferaufwand	2'220	2'762	542 ↗	24.41	1'790
39 - Interne Verrechnungen	75	75	0 →	0.00	--
42 - Entgelte	--	-7	-7 ↘	--	--
46 - Transferertrag	-1'555	-2'099	-544 ↘	-35.01	--
49 - Interne Verrechnungen	-800	-1'260	-460 ↘	-57.50	--
90 - Abschlusskonten	29	521	492 ↗	n.a.	--

5902 - Spezialfinanzierung Gewässerschutz

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	64	39	-25 ↘	-38.67	--
36 - Transferaufwand	341	269	-72 ↘	-21.21	--
39 - Interne Verrechnungen	150	125	-25 ↘	-16.59	--

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
42 - Entgelte	-255	-254	1 →	0.29	--
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-300	-178	122 ↗	40.69	--
49 - Interne Verrechnungen	--	-1	-1 ↘	--	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	921	430	-491 ↘	-53.29	--
56 - Eigene Investitionsbeiträge	921	430	-491 ↘	-53.29	--

5903 - Spezialfinanzierung Abfall

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	39	32	-7 ↘	-16.87	--
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	31	393	363 ↗	n.a.	--
36 - Transferaufwand	255	3	-252 ↘	-98.82	--
39 - Interne Verrechnungen	14	14	0 →	1.96	--
42 - Entgelte	-265	-280	-15 ↘	-5.83	--
46 - Transferertrag	-74	-162	-89 ↘	-120.84	--

5905 - Fischereifonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	21	16	-5 ↘	-22.35	--
39 - Interne Verrechnungen	--	7	7 ↗	--	--
41 - Regalien und Konzessionen	-2	-2	0 →	2.20	--
42 - Entgelte	-1	--	1 ↗	--	--
46 - Transferertrag	--	-4	-4 ↘	--	--
90 - Abschlusskonten	-17	-16	1 ↗	5.72	--

5906 - Agrarfonds

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	0	0	0 →	--	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	4	3	-1 ↘	-25.00	--
34 - Finanzaufwand	3	1	-2 ↘	-51.98	--
44 - Finanzertrag	-11	-10	1 ↗	8.35	--
90 - Abschlusskonten	4	6	2 ↗	41.02	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	213	213 ↗	--	--
54 - Darlehen	--	637	637 ↗	--	--
64 - Rückzahlung von Darlehen	--	-425	-425 ↘	--	--

600 - Departementssekretariat DIS

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'645	1'595	-50 ↘	-3.05	51
30 - Personalaufwand	903	922	19 ↗	2.16	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	193	133	-59 ↘	-30.84	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	283	183	-100 ↘	-35.36	--
36 - Transferaufwand	395	450	55 ↗	14.00	51
39 - Interne Verrechnungen	67	75	9 ↗	13.12	--
42 - Entgelte	-55	-33	21 ↗	38.76	--
43 - Verschiedene Erträge	-2	0	2 ↗	88.00	--
46 - Transferertrag	-18	-16	2 ↗	8.57	--
49 - Interne Verrechnungen	-121	-120	2 ↗	1.24	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	400	400	0 →	0.00	--
506 - Mobilien	400	400	0 →	0.00	--

610 - Amt für Inneres

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	531	632	102 ↗	19.14	--
30 - Personalaufwand	692	723	32 ↗	4.58	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	177	183	5 ↗	3.09	--
36 - Transferaufwand	72	19	-53 ↘	-73.46	--
39 - Interne Verrechnungen	59	59	0 →	0.52	--
42 - Entgelte	-350	-289	61 ↗	17.45	--
43 - Verschiedene Erträge	-11	-1	10 ↗	90.42	--
46 - Transferertrag	-48	-62	-14 ↘	-29.37	--
49 - Interne Verrechnungen	-60	--	60 ↗	--	--

620 - Strassenverkehrsamt

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-655	-758	-104 ↘	-15.87	--
30 - Personalaufwand	1'749	1'661	-88 ↘	-5.04	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	833	741	-91 ↘	-10.94	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	64	64	0 →	0.00	--
39 - Interne Verrechnungen	305	343	38 ↗	12.57	--
42 - Entgelte	-3'180	-3'406	-226 ↘	-7.12	--
43 - Verschiedene Erträge	-425	-161	264 ↗	62.04	--

630 - Amt für Militär und Bevölkerungsschutz

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	1'483	2'981	1'497 ↗	100.94	2'676
30 - Personalaufwand	1'580	3'474	1'894 ↗	119.92	1'493
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	681	1'705	1'024 ↗	150.30	1'183
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	115	5	-110 ↘	-95.84	--
36 - Transferaufwand	75	101	26 ↗	34.65	--
39 - Interne Verrechnungen	299	299	0 →	0.08	--
42 - Entgelte	-14	-1	13 ↗	94.29	--
43 - Verschiedene Erträge	-10	-1	9 ↗	92.20	--
46 - Transferertrag	-1'242	-2'602	-1'360 ↘	-109.47	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	440	--	-440 ↘	--	--
506 - Mobilien	440	--	-440 ↘	--	--

640 - Kantonspolizei

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	16'974	16'561	-413 ↘	-2.43	24
30 - Personalaufwand	13'177	12'925	-252 ↘	-1.92	24
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'311	3'276	-35 ↘	-1.06	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	483	456	-27 ↘	-5.65	--
36 - Transferaufwand	189	133	-56 ↘	-29.68	--
39 - Interne Verrechnungen	1'051	1'069	18 ↗	1.67	--
42 - Entgelte	-214	-185	29 ↗	13.71	--
43 - Verschiedene Erträge	-400	-452	-52 ↘	-13.08	--
46 - Transferertrag	-624	-660	-36 ↘	-5.82	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	2'225	687	-1'538 ↘	-69.13	--
506 - Mobilien	495	405	-90 ↘	-18.17	--
52 - Immaterielle Anlagen	1'730	282	-1'448 ↘	-83.71	--

650 - Staatsanwaltschaft

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	4'171	4'828	657 ↗	15.75	491
30 - Personalaufwand	2'021	2'126	105 ↗	5.21	2
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	664	1'065	402 ↗	60.48	352
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	39	3	-36 ↘	-92.51	--
36 - Transferaufwand	1'438	1'709	271 ↗	18.83	137
39 - Interne Verrechnungen	117	116	-1 ↘	-1.14	--
42 - Entgelte	-40	-40	0 →	0.86	--
43 - Verschiedene Erträge	-53	-18	35 ↗	65.31	--
46 - Transferertrag	-15	-133	-118 ↘	n.a.	--

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	80	6	-74 ↘	-92.36	--
52 - Immaterielle Anlagen	80	6	-74 ↘	-92.36	--

660 - Strafanstalten Gmünden (Globalkredit)

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-700	-942	-242 ↘	-34.52	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	146	146 ↗	--	--
52 - Immaterielle Anlagen	--	146	146 ↗	--	--

669 - Rücklagen Strafanstalt Gmünden

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	--	242	242 ↗	--	--
38 - Ausserordentlicher Aufwand	--	242	242 ↗	--	--

670 - Bussen

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-4'710	-4'986	-276 ↘	-5.87	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	190	214	24 ↗	12.52	--
42 - Entgelte	-4'900	-5'200	-300 ↘	-6.13	--

680 - Motorfahrzeugsteuern

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-7'755	-8'284	-529 ↘	-6.83	--
36 - Transferaufwand	5'575	5'545	-30 →	-0.55	--
39 - Interne Verrechnungen	8'920	8'871	-49 →	-0.55	--
40 - Fiskalertrag	-22'250	-22'700	-450 ↘	-2.02	--

700 - Gerichtsbehörden

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	4'418	4'585	167 ↗	3.79	--
30 - Personalaufwand	3'920	3'905	-15 →	-0.38	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'119	1'191	73 ↗	6.48	--
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2	--	-2 ↘	--	--
36 - Transferaufwand	1	--	-1 ↘	--	--
39 - Interne Verrechnungen	340	338	-2 →	-0.65	--
42 - Entgelte	-963	-849	114 ↗	11.88	--

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	24	36	12 ↗	51.31	--
52 - Immaterielle Anlagen	24	36	12 ↗	51.31	--

800 - Finanzkontrolle und Datenschutz-Kontrollorgan

Voranschlagskredite (in TCHF)

	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%	KÜ 2021
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	440	434	-5 ↘	-1.21	--
30 - Personalaufwand	413	414	1 →	0.28	--
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	31	25	-6 ↘	-19.25	--
36 - Transferaufwand	1	1	0 →	0.00	--
39 - Interne Verrechnungen	8	8	0 →	0.00	--
42 - Entgelte	-13	-13	-1 ↘	-4.20	--

3.2 Verpflichtungskredite

3.2.1 Verpflichtungskredite Investitionsrechnung

Verpflichtungskredite Rahmenkredit PZA (in TCHF)

	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2020	RE 2021	Beansprucht bis 31.12.2021
Rahmenkredit PZA		39'500	27'149	161	27'310
Psychiatrisches Zentrum AR (Total Objektkredite)		32'899	27'149	161	27'310
I1440000 PZA, Haus XIII Kapelle	Abgeschlossen	2'210	1'894	0	1'894
I1440001 PZA, Planungsschritte Gebäude- und Landreserve	Abgeschlossen	160	106	0	106
I1440002 PZA, Haus VIII, Mehrzweckgebäude	Abgeschlossen	4'174	1'349	0	1'349
I1440003 PZA Herisau (Erschliessungssystem/PP/Versorgung)	In Ausführung	4'580	4'199	0	4'199
I1440004 PZA, Haus I	Abgeschlossen	9'878	9'170	0	9'170
I1440005 PZA, Haus IV Akutpsychiatrie Isolierbereich und Arztdienst	Abgeschlossen	6'797	6'464	0	6'464
I1440006 PZA, Haus IX Verwaltungsgebäude	Abgeschlossen	2'750	3'074	0	3'074
I1440007 PZA Herisau Haus III	In Ausführung	550	893	161	1'054
I1440030 PZA Herisau (Haus 5)	In Ausführung	950	--	0	0
I1440031 PZA Herisau (Haus 6)	In Ausführung	850	--	0	0

I1440000 Beschlussbetrag: Nettokredit 2'000'000 + Teuerung (Zürcher Index der Wohnbaupreise) = 2'209'896

I1440004 Beschlussbetrag: Nettokredit 9'000'000 + Teuerung (Zürcher Index der Wohnbaupreise) = 9'878'147

I1440005 Beschlussbetrag: Nettokredit 6'100'000 + Teuerung (Zürcher Index der Wohnbaupreise) = 6'796'952

Verpflichtungskredite Investitionsrechnung (in TCHF)

	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2020	RE 2021	Beansprucht bis 31.12.2021
240 Amt für Immobilien			417	377	794
I1440040 Strafanstalt Gmünden (Weiterentwicklung)	in Ausführung	248	333	365	698
I2403044 Neubau Prüfstelle MFK	in Ausführung	100	84	12	96

	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2020	RE 2021	Beansprucht bis 31.12.2021
410 Amt für Gesundheit			684	0	684
I4101001 Darlehen an Ostschweizer Kinderspital	In Ausführung	13'878	684	0	684
590 Strassenrechnung			820	600	1'420
IIR01592 Herisau: Gesamterneuerung "Bahnhof"	In Ausführung	13'335	820	600	1'420

I1570003 Beschlussbetrag: Der Kantonsrat hat an seiner Sitzung vom 26. November 2012 einen Gesamtkredit von 23'942 Mio. Franken (als Kostendach) beschlossen, davon entfällt die eine Hälfte von 11.746 Mio. Franken auf die Gemeinden.

3.2.2 Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung

Verpflichtungskredite Erfolgsrechnung (in TCHF)

	Status	Beschluss	Beansprucht bis 31.12.2020	RE 2021	Beansprucht bis 31.12.2021
430 Amt für Soziales			248	198	446
E4304001 Kantonales Integrationsprogramm 2018-2021 (KIP II)	In Ausführung	512	248	198	446
540 Amt für Wirtschaft			1'170	920	2'090
E5408005 Finanzhilfe ATAG - Grundauftrag	In Ausführung	1'560	1'170	390	1'560
E5408006 Finanzhilfe ATAG - Geschäftsfeld Brauchtum	In Ausführung	270	--	90	90
E5408007 Finanzhilfe ATAG - Geschäftsfeld Velo	In Ausführung	270	--	90	90
E5408008 Finanzhilfe ATAG - Geschäftsfeld Kultur	In Ausführung	300	--	100	100
E5408009 Finanzhilfe ATAG - Geschäftsfeld Seminar & Gruppen	In Ausführung	270	--	90	90
E5408010 Finanzhilfe ATAG - Geschäftsfeld Wandern	In Ausführung	470	--	160	160

3.3 Nachtragskredite (Art. 14 FHG)

3.3.1 Nachtragskredit Erfolgsrechnung

Nach Finanzhaushaltsgesetz Art. 14 Abs. 1 kann der Voranschlag mit Nachträgen ergänzt werden. Zuständig ist das ordentliche Voranschlagsorgan. Zu Lasten der Erfolgsrechnung 2021 sind folgende Anträge für Nachtragskredite an den Kantonsrat gestellt worden:

Konto	Bezeichnung	Betrag in TCHF
010.31	Kantonsrat Auswärtssitzungen 1. Halbjahr 2021	92
010.31	Kantonsrat Auswärtssitzungen 2. Halbjahr 2021	75
Total	Beschlossene Nachtragskredite Erfolgsrechnung	167

3.3.2 Nachtragskredite Investitionsrechnung

Nach Finanzhaushaltsgesetz Art. 14 Abs. 1 kann der Voranschlag mit Nachträgen ergänzt werden. Zuständig ist das ordentliche Voranschlagsorgan. Zu Lasten der Investitionsrechnung 2021 wurden keine Anträge für Nachtragskredite an den Kantonsrat gestellt.

Konto	Bezeichnung	Betrag in TCHF
	keine	

3.4 Kreditüberschreitungen (Art. 15 FHG)

Unter bestimmten Voraussetzungen (Art. 15 Abs. 1 FHG) können im Voranschlag nicht vorgesehene Ausgaben ohne Einholung eines Nachtragskredites belastet werden.

3.4.1 Kreditüberschreitungen (durch RR behandelt)

Der Regierungsrat behandelte die Kreditüberschreitungen im vergangenen Jahr einerseits in seinen regulären Regierungsgeschäften und andererseits im Rahmen des Steuerungsberichts I/2021 vom 29. Juni 2021 (RRB-2021-310), des Steuerungsberichts II/2021 vom 28. September 2021 (RRB-2021-418) sowie mit dem Sammelantrag vom 30. November 2021 (RRB-2021-520).

3.4.1.1 Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung

In der Staatsrechnung 2021 wurden folgende Kreditüberschreitungen getätigt:

Konto	Grundlage	Behandelte Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung	Betrag in TCHF
120.30	RRB-2021-60	Pensumserhöhung Leiter Kommunikationsdienst	31
210.31	RRB-2021-109	bcp Unterstützung Stabi21+	208
210.31	RRB-2021-520	bcp Unterstützung	8
210.31	RRB-2021-520	Betreibungskosten inkl. Kompensation	9
220.31	RRB-2021-520	Betreibungskosten inkl. Kompensation	122
290.39	RRB-2021-221	Covid-19-Kulturverordnung Kantonsanteil über Lotteriefonds	750
330.31	RRB-2021-520	Gesuchsbearbeitung coronabedingt	52
380.36	RRB-2021-520	Denkmalpflegebeiträge Gemeinden	60
380.36	RRB-2021-520	Denkmalpflegebeiträge Kantone	198
380.36	RRB-2021-520	Denkmalpflegebeiträge Private	132
390.36	RRB-2020-524	Nothilfebeiträge Covid Kultur (teilweise Refinanzierung durch Bund)	2'420
390.36	RRB-2021-520	Beiträge Sportfonds	98
400.36	RRB-2021-520	Beiträge Opferhilfe	52
410.30	RRB-2021-520	Amt für Gesundheit / zusätzliche Ressourcen coronabedingt	150
410.30	RRB-2021-520	Amt für Gesundheit / Überstunden coronabedingt	154
440.31	RRB-2021-520	Einsatz für Ausfall in Behörde	90
440.31	RRB-2021-520	Schadenersatzleistungen	30
460.31	RRB-2021-520	Verwaltungskosten SOVAR	66
465.36	RRB-2021-520	Betreuungsbeiträge	700
530.39	RRB-2021-193	Förderprogramm Energie	460
540.30	RRB-2021-159	Befristete Anstellung Kontrolle Schutzkonzepte (Verlängerung)	32
540.30	RRB-2021-4	Befristete Anstellung Kontrolle Schutzkonzept Covid19	30
540.31	RRB-2021-51	Honorare Experten Härtefallmassnahmen (s. auch RRB-2021-17)	120
540.31	RRB-2021-520	Honorare Experten Härtefallmassnahmen	40
540.36	RRB-2021-17	Covid-19-Härtefallverordnung (teilweise Refinanzierung durch Bund)	9'200
540.36	RRB-2021-520	AVIG-Vollzug	25
550.30	RRB-2021-520	Pensumserhöhung / Neophytenbekämpfung	41
550.30	RRB-2021-520	Todesfall Amtsleiter	35
550.30	RRB-2021-520	Weiterbildung Amtsleiter	20
590.36	RRB-2021-520	Beiträge Energiefonds (brutto)	1'790
600.36	RRB-2021-520	Beiträge KJPD / Leistungsvereinbarungen mit Kanton St. Gallen	51
630.30	RRB-2020-420	Betrieb Hotline / Teststrasse (teilweise Refinanzierung durch Bund)	96
630.30	RRB-2021-3	Betrieb Impfzentrum	762
630.30	RRB-2021-520	Impfbereitschaft	590

Konto	Grundlage	Behandelte Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung	Betrag in TCHF
630.31	RRB-2021-215	Anschubfinanzierung (durch Bund refinanziert)	346
630.31	RRB-2021-215	Betrieb Callcenter	108
630.31	RRB-2021-3	Impfzentrum Einmalkosten / IT-Tool	184
630.31	RRB-2021-520	Hochbauten	90
630.31	RRB-2021-520	Impf-Tool / Callcenter MiSanto	123
630.31	RRB-2021-520	Kurse (Impfen / Testen)	267
630.31	RRB-2021-520	Maschinen	65
650.31	RRB-2021-520	Honorare unentgeltliche Rechtsvertretungen	94
650.31	RRB-2021-520	Untersuchungskosten	258
650.36	RRB-2021-520	Unterbringung in Strafanstalten	137
Div.30	RRB-2021-469	Überstundenauszahlungen in verschiedenen Organisationseinheiten coronabedingt	409
Total behandelte Kreditüberschreitungen der Erfolgsrechnung brutto			20'703

3.4.1.2 Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung

Unter bestimmten Voraussetzungen (Art. 15 Abs. 1 FHG) können im Voranschlag nicht vorgesehene Ausgaben ohne Einholung eines Nachtragskredites belastet werden. In der Staatsrechnung 2021 wurden folgende Kreditüberschreitungen getätigt:

Konto	Grundlage	Behandelte Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung	Betrag in TCHF
240.50	RRB-2021-137	Kreditüberschreitung Projekt "Cilanderstrasse"	800
240.50	RRB-2021-551	Rücknahme Baurecht Kantonales Spital Heiden	12'909
240.50	RRB-2022-45	Übernahme Mobiliar Kantonales Spital Heiden	226
540.56	RRB-2021-506	Aequivalenzbeitrag Hotel Heiden	29
Total behandelte Kreditüberschreitungen der Investitionsrechnung			13'964

3.4.2 Orientierung über mit der Genehmigung der Staatsrechnung behandelte weitere Kreditüberschreitungen

Gemäss Art. 15 Abs. 2 FHG ist mit der Jahresrechnung über wesentliche Kreditüberschreitungen zu orientieren. In der folgenden Tabelle sind weitere Kreditüberschreitungen (Ausgaben mit Abweichung grösser 100 TCHF) aufgeführt, die vom Regierungsrat nicht behandelt wurden:

Konto	Organisation, Bezeichnung	Betrag
240.31	Eigenverbrauch der Verwaltungsvermögensliegenschaften wurden nicht richtig budgetiert (TCHF 165) / Abgabenerhöhung CO2 auf Ökoöl-Bestand (TCHF 70)	235
470.31	Durchführungskosten Ergänzungsleistungen Nachtrag 2020	168
Total		403

Teil III

Anhang

4 Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

4.1 Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen Finanzhaushaltsgesetz vom 4. Juni 2013, in Kraft ab 1.1.2014, erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die Empfehlungen von HRM2 sind in der Staatsrechnung ohne Abweichungen umgesetzt. Der Vollständigkeit halber werden folgende Auslegungen des HRM2 durch Appenzell Ausserrhodon erwähnt:

- Die Neubewertungsreserve Finanzvermögen bleibt auch nach Umstellung auf HRM2 zum Auffangen von Wertberichtigungen durch periodische Neubewertung des Finanzvermögens bestehen. Sie darf verwendet werden für Bewertungsanpassungen infolge Abnahme der Verkehrswerte des Finanzvermögens. Dies zur Vermeidung von Volatilität bzw. Einfluss der Bewertungen auf die Ausgaben- und Schuldenbremse. Diese Auslegung basiert auf dem Handbuch HRM2 und entspricht nicht der aktuellen Empfehlung des Schweizerischen Rechnungslegungsgremiums für den öffentlichen Sektor (SRS).
- Überbaute Grundstücke des Verwaltungsvermögens werden zusammen mit der Anlage über deren Nutzungsdauer abgeschrieben.
- Investitionen in das bestehende Strassennetz werden über 25 Jahre abgeschrieben. Neue Strassen werden jedoch über 40 Jahre amortisiert.

4.2 Elemente der Jahresrechnung

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile der Jahresrechnung: Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen im Vergleich mit den budgetierten Beträgen dargestellt; der Saldo dieser Stufe gibt das operative Ergebnis wieder. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen.

In der Investitionsrechnung werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen und den im Voranschlag dafür gesprochenen Krediten gegenübergestellt.

Die Geldflussrechnung stellt die Geldflüsse aus der betrieblichen Tätigkeit, den Investitions- und den Finanzierungsvorgängen dar. Als Saldo resultiert die Veränderung der Flüssigen Mittel gegenüber dem Vorjahr.

Die Bilanz weist als Bestandesrechnung auf der Aktivseite die Vermögenswerte und auf der Passivseite die Verpflichtungen und das Eigenkapital aus. Die Vermögenswerte werden unterteilt in Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen.

Im Anhang sind diejenigen zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

4.3 Wesentliche Rechnungslegungsgrundsätze

4.3.1 Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den Aktiven der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Fremdkapital auf der Passivseite der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

4.3.2 Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung.

Die Bewertung des Verwaltungsvermögens erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Nachhaltigen Wertverminderungen bzw. Wertaufholungen werden durch entsprechende Wertkorrekturen auf den jeweiligen Nutzwert Rechnung getragen, sobald eine solche Wertminderung absehbar ist. Für nicht budgetierte notwendige Wertkorrekturen sind Kreditüberschreitungen möglich; sie werden mit der Abnahme der Rechnung genehmigt.

Die Bewertung des Finanzvermögens erfolgt zu Verkehrswerten. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch an neue Gegebenheiten angepasst. Eine Neuermittlung der Verkehrswerte wird insbesondere vorgenommen, wenn sich die Marktverhältnisse massgebend verändern.

Finanzielle Forderungen und Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

4.3.3 Kurzfristige Finanzanlagen

Die Wertschriften sind zum Kurswert auf Ende Jahr bewertet.

4.3.4 Anlagen des Finanzvermögens

Die Liegenschaften des Finanzvermögens sind mit dem amtlichen Verkehrswert in der Bilanz enthalten. Dieser wird periodisch, mindestens aber alle fünf Jahre an neue Marktgegebenheiten angepasst. Wertminderungen werden der Neubewertungsreserve im Eigenkapital belastet.

4.3.5 Sachanlagen des Verwaltungsvermögens

Die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungs- bzw. Herstellkostenwert bewertet. Die Aktivierungsgrenze beträgt 100'000 Franken; Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet. Die Anlagen werden ab Nutzungsbeginn über die geschätzte Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Bezeichnung	Nutzungsdauer
Tiefbauten	
Neue Strassen	40 Jahre
Investitionen ins bestehende Strassennetz	25 Jahre
Bahnübergänge	25 Jahre
Nebenanlagen Strassen	25 Jahre
Kanalbauten	40 Jahre
Wasserbau	40 Jahre
Gebäude / Hochbauten	25 Jahre
Abwasseranlagen	15 Jahre
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge	4 Jahre
Immaterielle Anlagen	5 Jahre
Informatik	
Hardware	3 Jahre
Software	5 Jahre

Investitionsbeiträge	gemäss finanzierter Sachanlage
Unüberbaute Grundstücke	keine Abschreibung

Wird eine Anschaffung getätigt, die die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

4.3.6 Fiskalertrag

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (sog. Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen. Objekt- und Spezialsteuern werden ebenfalls nach dem Soll-Prinzip verbucht.

4.3.7 Änderungen gegenüber dem Vorjahr

Gegenüber dem Vorjahr sind keine Änderungen an der Rechnungslegung vorgenommen worden.

5 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

5.1 Fiskalertrag

Fiskalertrag (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
40 - Fiskalertrag	195'310	193'773	210'113	16'340 ↗	8.43
400 - Direkte Steuern natürlicher Personen	151'958	150'000	162'080	12'080 ↗	8.05
401 - Direkte Steuern juristische Personen	10'259	12'500	14'038	1'538 ↗	12.30
402 - übrige Direkte Steuern	10'143	8'100	10'895	2'795 ↗	34.51
403 - Besitz und Aufwandsteuern	22'950	23'173	23'099	-74 →	-0.32

Konto Kommentar

40 Siehe Kapitel 2.1.2.1 "Steuerertrag und Steuerfuss"

403 Bei den Besitz- und Aufwandsteuern handelt es sich um die Hundesteuer, Tourismusabgabe und Motorfahrzeugsteuer

5.2 Regalien und Konzessionen

Regalien und Konzessionen (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
41 - Regalien und Konzessionen	3'390	11'807	29'423	17'616 ↗	149.20
410 - Regalien	9	10	13	2 ↗	21.94
411 - Schweiz. Nationalbank	--	8'600	25'814	17'214 ↗	200.16
412 - Konzessionen	520	528	534	6 →	1.07
413 - Ertragsanteile an Lotterien, Sport- Toto, Wetten	2'860	2'668	3'063	395 ↗	14.79

Konto Kommentar

411 Mehreinnahmen Gewinnausschüttung Schweizerische Nationalbank (siehe Kapitel 2.1.2.3 "Anteile am Ertrag des Bundes")

5.3 Entgelte

Entgelte (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
42 - Entgelte	26'345	26'788	27'298	510 →	1.90
421 - Gebühren von Amtshandlungen	5'796	6'000	6'140	139 →	2.32
422 - Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	5'663	5'885	5'790	-95 →	-1.61
423 - Schul- und Kursgelder	3'219	3'082	3'367	285 ↗	9.26
424 - Benützungsgebühren und Dienstleistungen	2'351	2'972	2'603	-369 ↘	-12.43
425 - Erlös aus Verkäufen	2'372	2'627	1'915	-712 ↘	-27.10
426 - Rückerstattungen	745	634	2'013	1'379 ↗	217.69
427 - Bussen	6'197	5'589	5'467	-122 →	-2.18
429 - Übrige Entgelte	2	--	4	4 ↗	--

Konto Kommentar

425 Kantonsschule Trogen; Mindereinnahmen Mensa TCHF -138

Kantonsbeiträge obligatorische Schulen; Mindereinnahmen aufgrund Wegfall Lehrmittelverwaltung TCHF -464

Strassenverkehrsamt; Abweichung aufgrund Umgliederung Schilderverkäufe und Mehreinnahmen Versteigerungen TCHF -76

426 Kantonskanzlei; Beträge Organisation IBK-Jubiläum TCHF 127 (Mehrkosten im Sachaufwand)

Amt für Immobilien; Mehreinnahmen aus Rückerstattung für Umbaukosten Asylzentrum Sonnenblick TCHF 359

Amt für Gesundheit; Mehreinnahmen Rückerstattung serielle Testung und Testzentrum TCHF 757 (siehe Kapitel 1.5 "COVID-19")

5.4 Verschiedene Erträge

Verschiedene Erträge (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
43 - Verschiedene Erträge	4'932	4'237	4'510	272 ↗	6.43
430 - Verschiedene betriebliche Erträge	3'401	3'183	3'094	-88 ↘	-2.77
431 - Aktivierung Eigenleistungen	1'497	1'005	1'321	316 ↗	31.43
439 - Übriger Ertrag	34	49	94	45 ↗	90.81

Konto Kommentar

431 Amt für Immobilien; mehr Aktivierung von Eigenleistung auf Projekte in der Investitionsrechnung TCHF 225
Tiefbauamt; weniger Aktivierung von Eigenleistung auf Projekte in der Investitionsrechnung TCHF - 162
Strassenrechnung; mehr Aktivierungen von Projektierungskosten auf Projekte in der Investitionsrechnung TCHF 253

5.5 Finanzertrag

Finanzertrag (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
44 - Finanzertrag	25'424	7'887	8'436	549 ↗	6.97
440 - Zinsertrag	68	71	75	4 ↗	5.21
441 - Realisierte Gewinne Finanzvermögen	6	--	1	1 ↗	--
442 - Beteiligungsertrag FV	220	150	247	97 ↗	64.91
443 - Liegenschaftenertrag FV	1'315	1'182	1'191	9 →	0.79
444 - Wertberichtigungen Anlagen FV	--	--	504	504 ↗	--
445 - Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV	28	27	20	-7 ↘	-24.83
446 - Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen	18'687	1'396	1'601	205 ↗	14.66
447 - Liegenschaftenertrag VV	4'826	4'884	4'700	-184 ↘	-3.77
448 - Erträge von gemieteten Liegenschaften	165	165	86	-79 ↘	-48.06
449 - Übriger Finanzertrag	107	11	11	0 →	0.00

Konto Kommentar

444 Amt für Finanzen; Aufwertung Stockwerkeigentum Regionalpolizeiposten Speicher aufgrund Übertragung ins Finanzvermögen TCHF 387
Amt für Immobilien; Aufwertung Heizöl Tanklagerbestand TCHF 117
446 RE2020; Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank neu im Konto 411 (siehe Kapitel 5.2 "Regalien und Konzessionen")

5.6 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals

Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
45 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'077	300	444	144 ↗	47.94
450 - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	1'077	300	444	144 ↗	47.94

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Fremdkapital zugeteilte Fonds und Spezialfinanzierungen werden verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen.

5.7 Transferertrag

Transferertrag (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
46 - Transferertrag	167'643	174'399	186'020	11'621 ↗	6.66
460 - Ertragsanteile	40'202	44'375	47'133	2'758 ↗	6.21
461 - Entschädigungen von öffentlichen Gemeinwesen	60'231	62'188	60'512	-1'677 ↘	-2.70
462 - Finanz- und Lastenausgleich	55'329	55'744	55'322	-422 ↘	-0.76
463 - Beträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	11'836	11'991	23'030	11'039 ↗	92.06
469 - Verschiedener Transferertrag	45	100	23	-77 ↘	-76.66

Konto Kommentar

- 460 Mehreinnahmen aus direkten Bundessteuern sowie Verrechnungssteuer TCHF 3'455 (Siehe auch Kapitel 2.1.2.3 "Anteil am Ertrag des Bundes")
Mindereinnahmen Strassenrechnung aus Ertrag Eidg. Mineralsteuer TCHF -764
- 461 Tiefere Gemeindebeiträge Sonderschulmassnahmen (weniger Lernende) von TCHF -338
Reduktion Bundesbeitrag an Prämienverbilligung Krankenversicherung TCHF -293
Reduktion Bundesbeitrag und Gemeindebeiträge an Ergänzungsleistungen AHV/IV TCHF -1'143
- 463 Kulturfonds; Bundes- (TCHF 568) und Kantonsbeitrag (TCHF 528) aufgrund Corona-Pandemie für Ausfallentschädigung und Beiträge an Transformationsprojekt an Kulturschaffende TCHF 1'096
Amt für Soziales; Reduktion Beiträge an Finanzierung Asyl TCHF -1'181 (Gemeinden TCHF 332 / Bund TCHF -1'637 / Mietanteil SG TCHF 124)
Amt für Wirtschaft; Bundesbeitrag aufgrund Corona-Pandemie für Härtefallmassnahmen für Unternehmen TCHF 8'327
Strassenrechnung; Mehreinnahmen Beiträge von Bund und öffentlichen Unternehmungen an Strassenbauprojekte TCHF 799
Energiefonds; Erhöhung Bundesbeitrag an Energieförderung TCHF 519
Amt für Militär und Bevölkerungsschutz; Beiträge Bund und private Organisation aufgrund Corona-Pandemie für Betrieb Impfzentren, Hotline, BAG Testkonzeption TCHF 1'344
Siehe auch Kapitel 1.5 "COVID-19" und 5.15 "Transferaufwand"

5.8 Ausserordentlicher Ertrag

Ausserordentlicher Ertrag (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
48 - Ausserordentlicher Ertrag	10'445	10'856	26'666	15'810 ↗	145.63
484 - Ausserordentliche Finanzerträge	--	--	16'132	16'132 ↗	--
486 - Ausserordentliche Transfererträge	141	103	102	-1 ↘	-1.33
489 - Entnahmen aus dem Eigenkapital	10'304	10'753	10'432	-321 ↘	-2.98

Konto Kommentar

- 484 Auflösung Vorfinanzierung aufgrund Rücknahme des Spitals Heiden (siehe Kapitel 1.4 "Auswirkungen Schliessung Kantonaales Spital Heiden")
- 489 Reduktion Auflösung Aufwertungsreserve aufgrund Abtretung N25 im 2020 TCHF -449
Entnahme aus Rücklage Kantonschule Trogen TCHF 128 (siehe Kapitel 2.1.2.7)

5.9 Reserveauflösung

Reserveauflösung (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Total Reserveauflösung	5'765	4'083	1'803	-2'280 ↘	-55.84
3900 - Sportfonds	--	200	89	-111 ↘	-55.43
3901 - Kulturfonds	173	25	57	32 ↗	128.05
4900 - Spezialfinanzierung Alkoholzehntel	--	12	--	-12 ↘	--

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
4901 - Vorfinanzierung Verselbständigung SVAR	1'836	2'126	1'641	-485 ↘	-22.82
5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	3'269	1'703	--	-1'703 ↘	--
5901 - Energiefonds	469	--	--	--	--
5905 - Fischereifonds	18	17	16	-1 ↘	-5.72

Konto Kommentar

5900 Fondseinlage statt budgetierter Fondsentnahme (siehe Kapitel 2.1.3 ausserordentliches Ergebnis)

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Eigenkapital zugeordnete Fonds und Spezialfinanzierungen werden nicht verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapital sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen; sie werden wie Eigenkapitalveränderungen behandelt. (Siehe Kapitel 5.17 "Reservebildung")

5.10 Personalaufwand

Personalaufwand (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
30 - Personalaufwand	97'011	98'452	100'103	1'651 ↗	1.68
300 - Behörden, Kommissionen und Richter	2'778	2'824	2'744	-79 ↘	-2.81
301 - Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	62'589	63'364	63'820	456 ↗	0.72
302 - Löhne der Lehrpersonen	14'238	14'556	14'339	-217 ↘	-1.49
303 - Temporäre Arbeitskräfte	306	160	1'830	1'670 ↗	n.a.
304 - Zulagen	877	871	1'001	130 ↗	14.86
305 - Arbeitgeberbeiträge	14'934	15'240	15'163	-77 ↘	-0.51
306 - Arbeitgeberleistungen	329	--	--	--	--
309 - Übriger Personalaufwand	961	1'437	1'205	-231 ↘	-16.11

Konto Kommentar

301 Siehe Kapitel 2.1.2.4 "Personalaufwand"

303 Temporäre Anstellungen zur Bewältigung der Corona-Pandemie (Betrieb Impf- u. Testzentren, Hotline, Zertifikatsstelle) hauptsächlich im Amt für Militär und Bevölkerungsschutz (siehe Kapitel 1.5 "COVID-19")

309 Diverse Weiterbildungen und Anlässe konnten aufgrund der Corona-Pandemie nicht besucht oder durchgeführt werden
Die Aufteilung des Personalaufwandes auf die einzelnen Ämter oder Abrechnungsstellen sind im Kapitel 3.1 "Voranschlagskredite" ersichtlich

5.11 Sachaufwand

Sachaufwand (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	44'029	48'843	49'558	716 ↗	1.47
310 - Material und Warenaufwand	3'713	3'925	3'709	-216 ↘	-5.51
311 - Nicht aktivierbare Anlagen	1'557	1'426	1'567	140 ↗	9.84
312 - Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'127	1'068	1'227	159 ↗	14.89
313 - Dienstleistungen und Honorare	20'326	23'214	23'904	691 ↗	2.98
314 - Baulicher und betrieblicher Unterhalt	8'629	10'680	10'104	-576 ↘	-5.39
315 - Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	766	953	1'175	222 ↗	23.33

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
316 - Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	5'283	5'103	5'125	22 →	0.43
317 - Spesenentschädigung	828	1'096	941	-155 ↘	-14.14
318 - Wertberichtigungen auf Forderungen	488	323	399	76 ↗	23.52
319 - Verschiedener Betriebsaufwand	1'311	1'054	1'407	353 ↗	33.46

Konto Kommentar

- 313 Kantonsschule; Aufwände Jubiläum 200 Jahre Kantonsschule Trogen TCHF 179
 Departementssekretariat DGS; Verschiebung Expertise Simulationstool IPV TCHF -200
 Amt für Gesundheit; Mehrkosten infolge Corona-Pandemie (abzüglich Minderkosten für Analysen, Konzepte, Projekte) TCHF 627
 Strassenrechnung; Minderkosten beim Planungs- und Projektierungsaufwand aufgrund von Projektverzögerungen TCHF -1'067
 Amt für Militär und Bevölkerungsschutz; Mehrkosten infolge Corona-Pandemie (Betrieb Impf- u Testzentren, Hotline, Zertifikatsstelle) TCHF 781
 Staatsanwaltschaft; Mehrkosten beim Untersuchungsaufwand TCH 294
- 314 Amt für Immobilien; Mehrkosten im baulichen Unterhalt der Liegenschaften TCHF 49
 Tiefbauamt; Minderkosten hauptsächlich im wasserbaulichen Unterhalt TCHF -438
 Strassenrechnung; Minderkosten Strassenbauprojekte aufgrund von Projektverzögerungen TCHF -222
 Siehe auch Kapitel 1.5 "COVID-19" und 2.1.2.5 "Sachaufwand"
 Die Aufteilung des Sachaufwandes auf die einzelnen Ämter oder Abrechnungsstellen sind im Kapitel 3.1 "Voranschlagskredite" ersichtlich

5.12 Abschreibungen

Ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
330 - Abschreibungen Sachanlagen	13'582	15'415	27'514	12'099 ↗	78.49
Strassenbau	10'943	11'974	11'260	-714 ↘	-5.96
Wasserbau	200	236	200	-36 ↘	-15.43
Hochbau	1'531	1'689	1'719	30 ↗	1.78
Mobilien, Fahrzeuge, Hardware	908	1'515	1'131	-384 ↘	-25.33
Ausserplanmässig	--	--	13'203	13'203 ↗	--
332 - Abschreibungen Immaterielle Anlagen	2'751	2'954	2'829	-125 ↘	-4.25
3320 - Abschreibungen Immaterielle Anlagen	2'751	2'954	2'829	-125 ↘	-4.25
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	3'530	3'033	2'947	-86 ↘	-2.84
3660 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	3'530	3'033	2'947	-86 ↘	-2.84
Total Abschreibungen	19'863	21'402	33'289	11'887 ↗	55.54

Konto Kommentar

- 330 Siehe Kapitel 2.1.2.6 "Abschreibungen"

5.13 Finanzaufwand

Finanzaufwand (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
34 - Finanzaufwand	7'435	1'896	1'600	-296 ↘	-15.61
340 - Zinsaufwand	625	566	492	-74 ↘	-13.09
341 - Realisierte Kursverluste	5'469	1	1	0 ↘	-6.49
342 - Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten	27	27	27	0 →	0.57
343 - Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	1'048	1'065	575	-490 ↘	-46.00

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
349 - Verschiedener Finanzaufwand	266	237	505	268 ↗	113.09

Konto Kommentar

343 Amt für Immobilien; Reduktion baulicher Unterhalt aufgrund Erarbeitung neuer Immobilienstrategie TCHF -509

5.14 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals

Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
35 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	455	296	401	105 ↗	35.47
350 - Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	455	296	401	105 ↗	35.47

Fonds und Spezialfinanzierungen sind nach bestimmten Kriterien dem Eigenkapital oder dem Fremdkapital zuzuteilen. Dem Fremdkapital zugeteilte Fonds und Spezialfinanzierungen werden verzinst.

Fonds und Spezialfinanzierungen des Fremdkapitals sind Ende des Jahres auszugleichen, bei einem Ertragsüberschuss wird der Saldo in den Fonds oder in die Spezialfinanzierung eingelegt, bei einem Ausgabenüberschuss dem Fonds oder der Spezialfinanzierung entnommen.

5.15 Transferaufwand

Transferaufwand (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
36 - Transferaufwand	265'441	261'566	270'458	8'892 ↗	3.40
360 - Ertragsanteile an Dritte	6'608	6'691	6'701	10 →	0.15
361 - Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	28'621	29'574	28'478	-1'096 ↘	-3.70
362 - Finanz- und Lastenausgleich	12'493	13'371	13'116	-255 ↘	-1.90
363 - Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	206'982	208'897	211'746	2'849 ↗	1.36
365 - Wertberichtigungen Beteiligungen VV	7'208	--	6'970	6'970 ↗	--
366 - Abschreibungen Investitionsbeiträge	3'530	3'033	2'947	-86 ↘	-2.84
369 - Verschiedener Transferaufwand	--	--	500	500 ↗	--

Konto Kommentar

- 361 Beiträge an Höhere Berufsbildung und Hochschulen: Mehraufwände (höhere Anzahl Studierender) im Bereich BM2 und Fachhochschulen (FHV), Minderkosten (tiefere Anzahl Studierender) im Bereich höhere Berufsschulen und an Fachhochschule OST Total TCHF -1'073
- 363 Lotteriefonds; Zuweisung an Kulturfonds 1'240 (davon ausbezahlt TCHF 528, TCHF 712 zugewiesen an Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK)
 Denkmalpflege; Mehrkosten Beiträge TCHF 421
 Sportfonds; Minderkosten Beiträge TCHF -356
 Kulturfonds; Ausfallentschädigung und Beiträge an Transformationsprojekte an Kulturschaffende aufgrund Covid-Pandemie TCHF 1'097
 Minderaufwand Finanzierung Asyl TCHF -1'459
 Spitalfinanzierung: Tiefere Kosten vor allem im Bereich Stationäre Versorgung Akutsomatik und Psychiatrie TCHF -5'668
 Minderkosten Prämienverbilligung Krankenversicherungen TCHF -1'664
 Finanzierung soziale Einrichtungen (IVSE); Mehrkosten aufgrund kostenintensiver Einzelfälle und Wachstum Betreuungstage TCHF 372
 Minderkosten Ergänzungsleistungen TCHF -1'952
 Amt für Wirtschaft; Mehrkosten für Nothilfemassnahmen für Unternehmen aufgrund Corona-Pandemie TCHF 11'095
 Minderkosten im Bereich öffentlicher Verkehr TCHF -396
- 365 Wertberichtigung Beteiligung Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden TCHF 6'870 (siehe Kapitel 1.3 "Beteiligung Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden")

- 366 Siehe Kapitel 2.1.2.6 und 5.12 "Abschreibungen"
- 369 Rückstellung Ausfallrisiko IHG-Darlehen PRAAG Unterrechten
Siehe auch Kapitel 1.5 "COVID-19" und 5.7 "Transferertrag"

5.16 Ausserordentlicher Aufwand

Ausserordentlicher Aufwand (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
38 - Ausserordentlicher Aufwand	104	--	242	242 ↗	--
389 - Einlagen in das Eigenkapital	104	--	242	242 ↗	--

Konto Kommentar

Einlage in Rücklagen Globalkredit Gmünden aufgrund Besserabschluss

5.17 Reservebildung

Reservebildung (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Total Reservebildung	39	33	1'075	1'042 ↗	n.a.
3900 - Sportfonds	15	--	--	--	--
4900 - Spezialfinanzierung Alkoholzehntel	12	--	16	16 ↗	--
5900 - Strassenrechnung (Spezialfinanzierung)	--	--	532	532 ↗	--
5901 - Energiefonds	--	29	521	492 ↗	n.a.
5906 - Agrarfonds	12	4	6	2 ↗	41.02

Konto Kommentar

5900 Fondseinlage aufgrund Minderausgaben (Projektverzögerungen) und Mehreinnahmen

5901 Fondseinlage aufgrund Minderausgaben (Verzögerung der Umsetzung durch Gesuchsteller) und Mehreinnahmen
siehe auch Kapitel 2.1.3 ausserordentliches Ergebnis und 5.9 "Reserveauflösung"

6 Erläuterungen zur Investitionsrechnung

6.1 Investitionsübersicht

Kantonskanzlei

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
100 - Kanzleidienste	-5	116	75	-41 ↘	-35.39
I1000007 MIS Berichtserweiterung	--	--	2	2 ↗	--
I1010003 MIS Regierungscontrolling	-5	50	--	-50 ↘	--
I1001001 Erneuerung HW Passbüro	--	66	73	7 ↗	10.29

Departement Finanzen

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
205 Grundstückschätzungsbehörde	--	15	2	-13 ↘	-83.57
I2401001 Projekt DIGS (Digitalisierung Grundstückschätzungsbehörde)	--	15	2	-13 ↘	-83.57

210 Amt für Finanzen	362	203	168	-35 ↘	-17.19
I2109002 Beteiligung Spitalverbund	320	203	168	-35 ↘	-17.24
I2109004 Namenaktien Appenzeller Bahnen AG	--	--	0	0 ↗	--
I2109005 Olma Messen St. Gallen	42	--	--	--	--
220 Kantonale Steuerverwaltung	678	626	577	-49 ↘	-7.77
I1120001 Integrierte Steuersoftware ISAR	130	--	--	--	--
I1120004 Weiterentwicklung Steuerlösung (NEST Refactoring/NEST.deq)	548	626	577	-49 ↘	-7.77
230 Personalamt	53	123	19	-104 ↘	-84.48
I1189011 ePersonaldossier	53	18	19	1 ↗	6.03
I2300001 Zeiterfassungssystem	--	105	--	-105 ↘	--
240 Amt für Immobilien	1'215	4'228	16'865	12'637 ↗	298.88
I2400001 Erneuerung GOPS Herisau	--	150	148	-2 ↘	-1.46
I2402001 Liegenschaftenmodul Infoma newsystem	136	15	0	-15 ↘	-97.79
I1440003 PZA Herisau (Erschliessungssystem/PP/Versorgung)	--	400	--	-400 ↘	--
I1440007 PZA Herisau Haus III	289	350	161	-189 ↘	-53.99
I1440016 Fünfeckpalast Trogen (Fertigstellung Umgebung)	121	--	44	44 ↗	--
I1440026 Regierungsgebäude Herisau (Eingangsbereich Innen u. Aussen)	48	500	559	59 ↗	11.85
I1440030 PZA Herisau Haus V	--	25	--	-25 ↘	--
I1440031 PZA Herisau Haus VI	--	25	--	-25 ↘	--
I1440034 Polizeiposten Mittelland	--	300	284	-16 ↘	-5.22
I1440040 Strafanstalt Gmünden (Weiterentwicklung)	183	230	365	135 ↗	58.67
I1440042 Kantonsschule Trogen Rotes Schulhaus (Lift)	48	800	347	-453 ↘	-56.60
I1440043 Kantonsschule Trogen Altes Schulhaus (Lift)	34	700	462	-238 ↘	-33.93
I2403044 Neubau Prüfstelle MFK	54	100	12	-88 ↘	-87.74
I2403045 Übertragungen PZA an SVAR	-552	-350	-289	61 ↗	17.43
I2403046 Werkhof Furt (Wiederaufbau Werkhalle)	801	--	63	63 ↗	--
I2403052 Kantonale Gebäude (Brandschutz, Sturzgefahren)	--	400	364	-36 ↘	-9.08
I2403054 Kantonale Gebäude (Ersatz Schliessanlage)	--	10	12	2 ↗	22.84
I2403055 Kantonsschule (neue Wärmeerzeugung)	--	460	406	-54 ↘	-11.82
I2403056 Landsgemeindeplatz 7 (Sanierung Zellwegerwohnung)	--	13	--	-13 ↘	--
I2403060 Kantonsschule Trogen (verkehrsberuhigende Massnahmen)	--	100	5	-95 ↘	-94.84
I2403066 Provisorischer Standort Führerprüfung "Cilanderstrasse Herisau"	--	--	564	564 ↗	--
I2403071 Landsgemeindeplatz 7 Sanierung Wohnung ex. Weise	--	--	201	201 ↗	--
I2403065 Provisorischer Standort "Bächli"	55	--	19	19 ↗	--
I2403076 Spital Heiden, Rücknahme Immobilie und Mobiliar	--	--	13'135	13'135 ↗	--
245 Zentrale Informatik- und Telefoniekosten	179	1'730	1'522	-208 ↘	-12.02
I1189009 Projekt Objektdatenplattform	--	80	--	-80 ↘	--
I1189014 Projekt IP-Telefonie	-10	--	--	--	--

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
I2450020 eID AR	--	100	6	-94	-94.31
I2450022 Darlehen AR Informatik AG 2021	--	1'500	1'500	0	0.00
I2450023 Update Scanning- und Workflow-Software DocProStar	189	--	-23	-23	--
I2450024 Digitale Signaturen KVAR	--	50	--	-50	--
I2450025 eGovernment-Basisinfrastruktur AR	--	--	39	39	--

Departement Bildung und Kultur

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
320 Amt für Mittel- und Hochschulen und Berufsbildung	16	--	--	--	--
I1189007 EISA Sekundarstufe II	16	--	--	--	--
340 Kantonsschule Trogen (Globalkredit)	--	250	219	-31 	-12.25
I1250001 Informatik Kantonsschule Trogen	--	250	0	-250	-100.00
I3400002 Präsentationsmittel - Kantonsschule Trogen	--	--	219	219	--
350 Berufsbildungszentrum Herisau	69	175	157	-18 	-10.30
I3500002 Ersatz Mobiliar BBZ (2021-2022)	--	75	74	-1	-0.91
I3500003 Ersatz Hardware BBZ (2020-2021)	69	100	83	-17	-17.35
370 Kantonsbeiträge Berufsbildung, Mittel- und Hochschulen	4	-5	-53	-48 	n.a.
I1279001 Ausbildungs- und Studiendarlehen	4	-5	-53	-48	n.a.

Departement Gesundheit und Soziales

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
410 Amt für Gesundheit	--	1'448	--	-1'448 	--
I4101001 Darlehen an Ostschweizer Kinderspital (13.9 Mio.)	--	1'448	--	-1'448	--
430 Amt für Soziales	--	100	--	-100 	--
I4300001 Updates ASBB und Ablösung der Software	--	100	--	-100	--

Departement Bau und Volkswirtschaft

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
510 Tiefbauamt	662	2'240	557	-1'683 	-75.16
I5104 Total Wasserbau	350	1'000	-1	-1'001	-100.08
I5107001 Deponie Gmünden	--	850	231	-619	-72.83
IBU5108 Fahrzeuge/Maschinen Strassenunterhalt Herisau	--	390	--	-390	--
I5109003 Lastwagen MAN TGS 18.360 4x4 BL	312	--	-7	-7	--
I5108003 Traktor Deutz Fahr DF 5100	--	--	118	118	--
I5108004 Scania Truck P370B4X4H2	--	--	215	215	--
520 Amt für Raum und Wald	463	600	599	-1 	-0.15
I1480001 Orthofoto	-28	--	--	--	--

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
I1540001 Beiträge an forstliche Projekte	492	600	599	-1 →	-0.15
I5202001 Kauf/Verkauf Waldungen	-1	--	--	--	--
530 Amt für Umwelt	27	28	26	-2 ↘	-7.10
I5300001 Ersatz SW Industrie- und Gewerbekataster	27	28	26	-2 ↘	-7.10
540 Amt für Wirtschaft und Arbeit	0	353	382	29 ↗	8.34
I1514001 Projekt HR-Net	0	--	0	0 ↗	--
I1578012 Äquivalenzbeiträge Darlehen NRP	--	153	--	-153 ↘	--
I1578008 Darlehen Erweiterung Bad Unterrechten	--	-70	--	70 ↗	--
I1578011 Darlehen Erweiterung Bad Unterrechten (Verpflichtung Bund)	--	70	--	-70 ↘	--
I1578010 Darlehen Projekt "Schwägalp"	-220	-220	-220	0 →	0.00
I1578009 Darlehen Projekt "Schwägalp" (Verpflichtung Bund)	220	220	220	0 →	0.00
I5409016 Darlehen Stiftung Hotel Linde, Heiden	800	-53	--	53 ↗	--
I5409015 Darlehen Stiftung Hotel Linde, Heiden (Verpflichtung Bund)	-800	53	--	-53 ↘	--
I5401001 Beteiligung Innovationspark Ost AG	--	200	200	0 →	0.00
I5409020 Äquivalenzbeitrag Hotel Heiden AG, Heiden	--	--	182	182 ↗	--
I5409021 Darlehen Hotel Heiden AG, Heiden (Verpflichtung Bund)	--	--	-1'000	-1'000 ↘	--
I5409022 Darlehen Hotel Heiden AG, Heiden	--	--	1'000	1'000 ↗	--
550 Amt für Landwirtschaft	944	900	904	4 →	0.40
I1520001 Beiträge an Ökonomiegebäude	1'107	520	655	135 ↗	25.90
I1520002 Beiträge an Gewerbebetriebe	-55	50	--	-50 ↘	--
I1520003 Beiträge an Sanierung landw. Wasserversorgungen	3	80	--	-80 ↘	--
I1520004 Beiträge an Weg- und Transportanlagen	-145	180	177	-3 ↘	-1.51
I1520005 Beiträge an Düngeranlagen	5	30	--	-30 ↘	--
I1520010 Beiträge an Strukturverbesserungen	30	40	72	32 ↗	78.97
560 Öffentlicher Verkehr	1'948	2'150	2'129	-21 →	-0.97
I1570004 Beitrag Bahninfrastrukturfonds (BIF)	1'948	2'150	2'129	-21 →	-0.97
590 Spezialfinanzierungen und Fonds	1'949	11'571	9'230	-2'341 ↘	-20.23
5900 Strassenrechnung	1'045	10'650	8'587	-2'063 ↘	-19.37
Tiefbauamt / Strassenbau	8'114	7'000	5'894	-1'106 ↘	-15.80
IIR01592 Herisau; 5 Mühlestrasse, Kreuzung Bahnhofstrasse, Gesamterneuerung "Bahnhof"	74	2'500	600	-1'900 ↘	-76.00
IIR01679 Projektierungskosten Liebeggtunnel (Anteil AR)	117	150	59	-91 ↘	-60.82
I5900001 Entwidmung Strassen (Abtretung N25 an Bund)	-7'264	--	--	--	--
IIR09000 Sanierung Bahnübergänge	4	1'000	2'034	1'034 ↗	103.45
5902 Spezialfinanzierung Gewässerschutz	959	921	430	-491 ↘	-53.29
I1494002 Anschluss Rehetobel an Kläranlage Altenrhein	103	--	--	--	--
I1494004 Anschluss Speicher an Kläranlage Altenrhein	417	--	--	--	--
I5902011 Anschluss Trogen und Wald an AVA	270	200	170	-30 ↘	-14.90
I5902012 Anschluss Ausbau ARA Aueli Waldstatt	169	--	--	--	--

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
I5902015 Anschluss ARA Hundwil-Schmitte	--	721	260	-461	-63.94
5906 Agrarfonds	-55	--	213	213 	--
I5906001 Agrarfonds	-55	--	213	213	--

Departement Inneres und Sicherheit

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
600 Departementssekretariat DIS	--	400	400	0 	0.00
I6000002 WEP (Werterhalt von Polycom)	--	400	400	0	0.00
630 Amt für Militär und Bevölkerungsschutz	--	440	--	-440 	--
I1614002 Notstrom Zeughaus (inkl. Tankstelle)	--	440	--	-440	--
640 Kantonspolizei	553	2'225	687	-1'538 	-69.13
I6400011 Ablösung IPS3 / Einführung myABI	43	150	123	-27	-18.15
I6400013 Folgeprojekt ADRIS	--	80	116	36	45.38
I6401013 Ballistische Schutzhelme	--	130	99	-31	-23.49
I6402008 KNZ Futura	121	1'500	43	-1'457	-97.15
I1620001 Fahrzeugflotte Kantonspolizei	389	150	112	-38	-25.33
I6401009 Ersatz Geschwindigkeitsmessanlage (semistationär)	--	215	194	-21	-9.96
650 Staatsanwaltschaft	8	80	6	-74 	-92.36
I6500001 Tribuna	8	80	6	-74	-92.36
660 Strafanstalten Gmünden (Globalkredit)	70	--	146	146 	--
I6600002 Insassenverwaltung SW (GINA)	70	--	146	146	--

Gerichtsbehörden

(in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
700 Gerichtsbehörden	5	24	36	12 	51.31
I7000001 eDossier (SW-Lösung Bund)	5	9	3	-6	-63.53
I7000002 Update Tribuna V4	--	15	33	18	120.22

6.2 Investitionen und Übertragungen von Sachanlagen

Investitionen Sachanlagen (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
50 - Sachanlagen	13'161	23'379	29'938	6'559 	28.05
501 - Strassen / Verkehrswege	9'499	13'250	10'864	-2'386	-18.01
502 - Wasserbau	1'156	2'500	146	-2'354	-94.17
503 - Übriger Tiefbau	--	850	758	-92	-10.80
504 - Hochbauten	1'735	4'563	16'363	11'800	258.60
506 - Mobilien	770	2'216	1'807	-409	-18.46

Konto	Kommentar
501	Minderausgaben Strassenrechnung aufgrund von Projektverzögerungen (Minderausgaben Bahnhof Herisau / Mehrausgaben Sanierung Bahnübergänge)
502	Tiefere geplante Investitionsausgaben im Bereich Revitalisierung und Hochwasserschutz aufgrund Projektverschiebungen
503	Neuer Standort Führerprüfung Cilanderstrasse Herisau TCHF 564 (siehe Kapitel 3.4.1.2 "Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung") Verzögerung Projekt Deponie Gmünden TCHF -656
504	Mehrausgaben aufgrund Übernahme Spital Heiden TCHF 12'909 (siehe Kapitel 1.4 "Auswirkungen Schliessung Kantonales Spital Heiden") Weniger Investitionsausgaben Optimierung PZA aufgrund von Projektverzögerungen TCHF -639 Minderausgaben neue Lifte Kantonsschule Trogen TCHF -690
506	Verschiebung Realisierung Notstrom Zeughaus TCHF -440

Übertragung von Sachanlagen ins Finanzvermögen (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
60 - Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	7'266	--	--	--	--
601 - Übertragung von Strassen	7'264	--	--	--	--
605 - Übertragung Waldungen	1	--	--	--	--

Konto	Kommentar
601	RE 2020: Abtretung der Kantonsstrasse an den Bund (N25)

6.3 Investitionen auf Rechnung Dritter / Rückerstattungen Dritter

Rückerstattungen Dritter (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
61 - Rückerstattungen	552	350	--	-350 ↘	--
614 - Hochbauten	552	350	--	-350 ↘	--

Konto	Kommentar
614	Die Übertragung der aufgelaufenen Investition PZA an den SVAR wird neu in Konto 634 verbucht

6.4 Investitionen Immaterielle Anlagen

Investitionen Immaterielle Anlagen (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
52 - Immaterielle Anlagen	1'302	3'021	1'119	-1'902 ↘	-62.95
520 - Software	1'330	3'021	1'119	-1'902 ↘	-62.95
529 - Immaterielle Anlagen - Übrige immaterielle Anlagen	-28	--	--	--	--

Konto	Kommentar
520	Personalamt; Verschiebung Projekt Zeiterfassungssystem TCHF -105 Zentral Informatik; Verzögerung bei eGovernment-Projekten TCHF -208 Amt für Soziales; Verzögerung Projekt ASBB TCHF -100 Kantonspolizei; Verzögerung Umsetzung Notrufzentrale TCHF -1'457

6.5 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung

Investitionsbeiträge für eigene Rechnung (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
63 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	2'099	4'100	2'676	-1'424 ↘	-34.74
630 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Bund	519	1'700	472	-1'228 ↘	-72.24
631 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Kantone und Konkordate	24	--	375	375 ↗	--
632 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Gemeinde und Gemeindezweckverbände	1'344	2'400	1'325	-1'075 ↘	-44.80
634 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Öffentliche Unternehmungen	193	--	442	442 ↗	--
635 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Private Unternehmungen	15	--	--	--	--
636 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Private Organisationen ohne Erwerbszweck	--	--	13	13 ↗	--
637 - Investitionsbeiträge für eigene Rechnung - Private Haushalte	4	--	49	49 ↗	--

Konto Kommentar

- 630 Wasserbau; weniger Bundesgelder aus Programmvereinbarung Schutzbauten aufgrund von Projektverschiebungen TCHF -954
Strassenrechnung; weniger Bundesgelder aus Agglomerationsprogramm aufgrund Projektverzögerung TCHF -275
- 632 Wasserbau; weniger Gemeindebeiträge aufgrund von Projektverschiebungen (siehe 630) TCHF -455
Strassenrechnung; weniger Gemeindebeiträge aufgrund von Projektverzögerungen TCHF -620
siehe auch Kapitel 6.2 "Investitionen und Rückerstattung Sachanlagen"

6.6 Darlehen

Darlehen (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
54 - Darlehen	1'347	3'322	3'357	35 ↗	1.07
540 - Darlehen - Bund	--	70	220	150 ↗	214.29
544 - Darlehen - Öffentliche Unternehmungen	--	2'948	1'500	-1'448 ↘	-49.12
545 - Darlehen - Private Unternehmungen	1'020	273	1'000	727 ↗	265.85
547 - Darlehen - Private Haushalte	327	30	637	607 ↗	n.a.

Konto Kommentar

- 544 nicht abgerufene Auszahlung der vereinbarten Darlehenstranche vom Ostschweizer Kinderspital
- 545 NRP-Darlehen (Neue Regionalpolitik) an Hotel Heiden, Heiden TCHF 1'000 (siehe Rückzahlung von Darlehen Konto 640)
Verzögerte Rückzahlung Darlehen an SECO TCHF 273
- 547 Darlehen Agrarfonds TCHF 637

Rückzahlung von Darlehen (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
64 - Rückzahlung von Darlehen	1'398	378	1'698	1'319 ↗	348.69
640 - Rückzahlung von Darlehen - Bund	--	--	1'000	1'000 ↗	--
645 - Rückzahlung von Darlehen - Private Unternehmungen	1'020	343	220	-123 ↘	-35.92
647 - Rückzahlung von Darlehen - Private Haushalte	378	35	478	443 ↗	n.a.

Konto Kommentar

- 640 Bundesgelder NRP-Darlehen Hotel Heiden, Heiden (siehe Darlehen Konto 545)

6.7 Beteiligungen und Grundkapitalien

Beteiligungen und Grundkapitalien (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
55 - Beteiligungen und Grundkapitalien	362	403	368	-35 ↘	-8.66
554 - Beteiligungen und Grundkapitalien - Öffentliche Unternehmungen	320	403	368	-35 ↘	-8.66
555 - Beteiligungen und Grundkapitalien - Private Unternehmungen	42	--	--	--	--

6.8 Eigene Investitionsbeiträge

Eigene Investitionsbeiträge (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
56 - Eigene Investitionsbeiträge	4'343	4'724	4'244	-480 ↘	-10.15
560 - Eigene Investitionsbeiträge - Bund	1'948	2'150	2'129	-21 →	-0.97
562 - Eigene Investitionsbeiträge - Gemeinden und Gemeindezweckverbände	959	921	430	-491 ↘	-53.29
565 - Eigene Investitionsbeiträge - Private Unternehmungen	--	153	182	29 ↗	19.22
567 - Eigene Investitionsbeiträge - Private Haushalte	1'436	1'500	1'503	3 →	0.18

Konto Kommentar

562 Spezialfinanzierung Gewässerschutz: weniger Beitragszahlungen für Anschlüsse an Abwasserverband Altenrhein (AVA) und ARA St.Gallen-Au

7 Erläuterungen zu Bilanzpositionen

7.1 Anlagespiegel

7.1.1 Finanzvermögen

Finanzvermögen nach Anlagehauptklassen (in TCHF)

	Bilanz 2020	Veränderung	Bilanz 2021
107 Finanzanlagen	1'069	-36	1'033
108 Sachanlagen	35'409	382	35'791

Der Anlagespiegel Finanzvermögen zeigt die nach Anlagehauptklassen (s. Tabelle oben) kategorisierten Veränderungen der Anlagegüter im Finanzvermögen während des Rechnungsjahres 2021.

Anlagespiegel Finanzvermögen (in TCHF)

Anlagehauptklassen	107 Finanzanlagen	108 Sachanlagen	Total langfristiges Finanzvermögen
Anschaffungskosten			
Stand per 01.01.	1'058	33'297	34'355
Zugänge	--	--	--
Abgänge/Verkäufe/Rückzahlungen	-10	--	-10
Stand per 31.12.	1'048	33'297	34'345
Kumulierte Wertberichtigungen			
Stand per 01.01.	11	2'112	2'123
Wertberichtigung	-26	-122	-148

Anlagehauptklassen	107 Finanzanlagen	108 Sachanlagen	Total langfristiges Finanzvermögen
Wertaufholung	--	504	504
Wertberichtigung auf Abgängen	--	--	--
Stand per 31.12.	-15	2'493	2'478
Buchwert per 31.12.	1'033	35'791	36'823

Anlagehauptklasse **Kommentar**

108 Wertberichtigung; Abwertung Anteile MEG Gutenberg TCHF 122
Wertaufholung; Aufwertung Stockwerkeigentum Regionalpolizeiposten Speicher TCHF 387 / Aufwertung Heizöl
Tanklagerbestand TCHF 117 (siehe Kapitel 5.5 "Finanzertrag")

7.1.2 Verwaltungsvermögen

Verwaltungsvermögen nach Anlagehauptklassen (in TCHF)

	Bilanz 2020	Veränderung	Bilanz 2021
14 Verwaltungsvermögen	191'940	-5'605	186'335
140 Sachanlagen VV	104'702	-252	104'450
142 Immaterielle Anlagen	4'237	-1'709	2'528
144 Darlehen	8'203	1'659	9'862
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	37'508	-6'602	30'907
146 Investitionsbeiträge	37'290	1'298	38'588

Der Anlagespiegel Verwaltungsvermögen zeigt die nach Anlagehauptklassen (s. Tabelle oben) kategorisierten Veränderungen der Anlagegüter im Verwaltungsvermögen während des Rechnungsjahres 2021.

Anlagespiegel Verwaltungsvermögen (in TCHF)

Anlagehauptklassen	140 Sachanlagen	142 Immaterielle Anlagen	144 Darlehen	145 Beteiligungen, Grundkapitalien	146 Investitions- beiträge	Total Verwal- tungsvermögen
Anschaffungskosten						
Stand per 01.01.	217'181	18'321	8'203	59'628	58'525	361'857
Zugänge	27'551	1'119	3'357	368	4'244	36'640
Abgänge/Verkäufe/Rückzahlungen	-364	--	-1'698	--	--	-2'061
Übertragung ins Finanzvermögen	--	--	--	--	--	--
Zuschreibungen	--	--	--	--	--	--
Stand per 31.12.	244'368	19'440	9'862	59'996	62'770	396'436
Kumulierte Abschreibungen						
Stand per 01.01.	-112'479	-14'083	--	-22'119	-21'235	-169'917
Planmässige Abschreibungen	-14'311	-2'829	--	--	-2'947	-20'086
Ausserplanmässige Abschreibungen	-13'203	--	--	-6'970	--	-20'173
Abschreibungen auf Abgängen	75	--	--	--	--	75
Stand per 31.12.	-139'918	-16'912	0	-29'089	-24'182	-210'100
Buchwert per 31.12.	104'450	2'528	9'862	30'907	38'588	186'335

Anlagehauptklasse **Kommentar**

140 Abgang; Übertragung PZA an SVAR TCHF 289 (siehe Kapitel 7.5 "Übergabe PZA an SVAR") / Abschreibung nicht realisierter Führerprüfungsstandort "Bächli" Teufen TCHF 75
Ausserplanmässige Abschreibungen; siehe Kapitel 2.1.2.6 "Abschreibungen"
Abschreibung auf Abgängen; siehe Abgang Führerstandort "Bächli" Teufen (Bruttodarstellung)

<u>Anlagehauptklasse</u>	<u>Kommentar</u>
144	Zugänge; Darlehen neue Regionalpolitik TCHF 1'000 / Agrarfonds TCHF 637 / Darlehen AR Informatik AG TCHF 1'500 / Rückzahlung Bund NRP Darlehen TCHF 220 Rückzahlung; Darlehen Neue Regionalpolitik TCHF 220 / Agrarfonds TCHF 425 / Studiendarlehen TCHF 53 / Passivdarlehen NRP Bund TCHF 1'000
145	Zugänge; Erhöhung Beteiligung SVAR TCHF 168 (siehe Kapitel 7.5 "Übergabe PZA an SVAR") / Innovationspark Ost AG TCHF 200 Ausserplanmässige Abschreibungen; Wertberichtigung Beteiligung Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden TCHF 6'870 / Innovationspark Ost AG TCHF 100

7.2 Beteiligungsspiegel

7.2.1 Finanzvermögen

(in CHF)

Bezeichnung	Gesamtkapital	Anteil	Nominalwert	Buchwert 31.12.2021	Kantonsvertretung
1070 Aktien und Anteilsschein				122'960	
Grastrocknungsanlage AG Waldstatt und Umgebung, Waldstatt	150'000	1.33%	2'000	560	
Mineral- und Heilbad Unterrechten AG, Grub	3'420'000	1.17%	40'000	22'400	
Abraxas Informatik AG, St. Gallen	19'744'000	0.13%	25'000	100'000	
Total Beteiligungen Finanzvermögen				122'960	

7.2.2 Verwaltungsvermögen

(in CHF)

Bezeichnung	Gesamtkapital	Anteil	Nominalwert	Buchwert 31.12.2021	Kantonsvertretung
1454 Öffentlichen Unternehmungen				30'637'289	
Spitalverbund Appenzell Ausserrhoden, Herisau	54'356'780	100.00%	54'356'780	25'367'810	Regierungsrat Hansueli Reutegger
AR Informatik AG, Herisau	1'500'000	50.00%	750'000	750'000	Gaby Bolleter, Departementssekretärin Departement Finanzen
St. Gallisch-Appenzellische Kraftwerke AG, St. Gallen	200'000'000	14.18%	28'360'000	3'545'000	Regierungsrat Dölf Biasotto
IG GIS AG, St. Gallen	110'000	9.09%	10'000	10'000	Markus Fäh, Leiter Amt für Raum und Wald
Appenzeller Bahnen AG, Herisau	20'095'050	7.30%	1'466'536	439'961	
Switzerland Innovationspark Ost AG, St. Gallen	1'725'000	5.80%	100'000	100'000	
TMF Extraktionswerk AG, Kirchberg	1'200'000	1.55%	18'600	18'600	
SelFin Invest AG, Pratteln	10'000'000	1.00%	100'000	100'000	
Schweizer Salinen AG, Pratteln	11'164'000	0.90%	100'000	100'000	Regierungsrat Paul Signer
Schweizerische Südostbahn AG, St. Gallen	8'925'000	0.87%	77'736	38'868	
Schweizerische Nationalbank, Bern	25'000'000	0.67%	166'750	166'750	
eOperations Schweiz AG, Bern	100'000	0.10%	100	300	
1455 Private Unternehmen				269'500	

Bezeichnung	Gesamtkapital	Anteil	Nominalwert	Buchwert 31.12.2021	Kantonsvertretung
Schweizerische bäuerliche Bürgschaftsgenossenschaft, Brugg	478'000	1.05%	5'000	0	
Appenzeller Schaukäserei AG, Stein	2'550'000	0.94%	24'000	24'000	
Genossenschaft OLMA-Messen, St. Gallen	27'634'000	0.85%	234'000	234'000	
Walzenhausen Bahnhof AG, Walzenhausen	320'000	0.03%	100	100	
Schweizer Zucker AG, Frauenfeld	17'040'000	0.01%	1'400	1'400	
MCH Group AG, Basel	148'694'000	0.01%	10'000	10'000	
1456 Private Unternehmen ohne Erwerbszweck				0	
Schweizerische Gesellschaft für Hotelkredit SGH, Zürich	28'376'000	0.09%	25'000	0	
Appenzeller Volkskunde - Museum Genossenschaft, Stein AR	-		10'000	0	
Schweizerischer Bibliotheksdienst Genossenschaft, Bern	-		10'000	0	
145 Total Beteiligungen				30'906'789	

7.3 Darlehen

7.3.1 Finanzvermögen

Darlehen Finanzvermögen

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Total Darlehen Finanzvermögen	946'269	1'409'779
Darlehen landwirtschaftliche Kreditkasse	0	500'000
Hypothekardarlehen Stiftung Frischknecht	720'000	710'000
All-in Kosten Anleihe CS 2019 - 2029	226'269	199'779

7.3.2 Verwaltungsvermögen

Darlehen Verwaltungsvermögen

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Total Darlehen Verwaltungsvermögen	8'202'558	9'861'999
Studiendarlehen	397'413	344'354
Darlehen an AR Informatik AG (Liquidität)	5'000'000	6'500'000
Darlehen Agrarfonds	2'121'250	2'333'750
Darlehen Ostschweizer Kinderspital	683'895	683'895

7.4 Rückstellungsspiegel

Rückstellungen sind für bereits feststehende, in ihrer Höhe aber noch nicht genau bekannte Verpflichtungen zu bilden, deren Berücksichtigung zur Feststellung des Aufwandes oder der Ausgaben am Ende einer Rechnungsperiode notwendig ist.

Sie dürfen nicht aus Ertrags- bzw. Einnahmenüberschüssen oder zur Ergebnissteuerung gebildet werden und nur für den Zweck verwendet werden, für den sie gebildet wurden. Aus diesen Gründen mussten einige, von den Departementen beantragte Rückstellungsanträge abgelehnt werden.

Die folgende Darstellung zeigt eine detaillierte Übersicht über den Stand der Rückstellungen per 31.12.2021:

Rückstellungen (in TCHF)

	Bilanz 2020	Veränderung	Bilanz 2021
205 Kurzfristige Rückstellungen	4'374	59	4'432
2051 Kurzfristige Rückstellungen für andere Ansprüche des Personals	0	115	115
2055 Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit	3'353	-1'633	1'720
2057 Kurzfristige Rückstellungen für Finanzaufwand	100	-100	--
2058 Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung	721	-690	31
2059 Übrige kurzfristige Rückstellungen	200	2'366	2'566
208 Langfristige Rückstellungen	1'454	214	1'668
2081 Langfristige Rückstellungen für Ansprüche des Personals	206	-24	181
2084 Langfristige Rückstellungen für Bürgschaften und Garantieleistungen	--	500	500
2089 Übrige langfristige Rückstellungen	1'248	-261	987
Total Rückstellungen	5'827	273	6'101

Rückstellungsspiegel (in TCHF)

Rückstellungen 2021	Kurzfristig	Langfristig	Total
Stand Rückstellungen per 01.01.	4'374	1'454	5'827
Bildung Rückstellungen	4'928	733	5'661
Verwendung Rückstellungen	-4'870	-518	-5'388
Auflösung Rückstellungen	0	0	0
Stand Rückstellungen per 31.12.	4'432	1'668	6'101

Die Details zu den Rückstellen sind in folgender Tabelle aufgeführt:

Konto	Bezeichnung	Betrag in TCHF
205	Kurzfristige Rückstellungen	4'432
	Amt für Immobilien, Trogen, Landsgemeindeplatz 5, Instandhaltung Fenster und Läden	23
	Amt für Volksschule und Sport, Scolari V	57
	Amt für Soziales, Kantonsbeiträge Institutionen zur Förderung der Eingliederung von Personen mit Behinderung	51
	Amt für Soziales, Projekt "Frühe Deutschförderung"	40
	Amt für Soziales, Projekte "Zusammenleben" und "Soziale Integration"	20
	Amt für Soziales, Interkulturelle Übersetzungen	10
	Amt für Soziales, Projekt "Kinder- und Jugendförderungsmassnahmen"	42
	Spitalfinanzierung, Stationäre Versorgung Akutsomatik	950
	Spitalfinanzierung, Stationäre Versorgung Psychiatrie	300
	Spitalfinanzierung, Stationäre Versorgung Rehabilitation	200
	Spitalfinanzierung, Leistungen an IV Rechnungen	50

	Tiefbauamt, Rückerstattung Minderleistung Winterdienst auf der N25	70
	Amt für Umwelt, Ausscheidung Grundwasserschutzareale	23
	Amt für Wirtschaft, Kantonsbeitrag Nothilfemassnahmen COVID-19, Härtefallmassnahmen	2'000
	Amt für Wirtschaft, Expertenhonore Unterstützung Gesuchbearbeitung	50
	Handelsregisteramt, Projekt HR-Net	31
	öffentlicher Verkehr, Mehrkosten Covid-19	400
	Gefängnisse Gmünden, Mutmassliche Aufwendungen für Entschädigungen	115
208	Langfristige Rückstellungen	1'668
	Kantonsschule Trogen, Rückstellung Pensenguthaben Lehrpersonen	181
	Amt für Wirtschaft, Ausfallrisiko IHG-Darlehen Park Residenz Appenzellerland AG, Heiden	500
	Denkmalpflege, Rückstellung Beiträge	987
	Total Rückstellungen	6'100

Der aktuelle Bestand an Rückstellungen liegt im Vergleich zum Vorjahr um 0.27 TCHF höher.

7.5 Übergabe PZA an SVAR

Anlässlich der Übergabe der Liegenschaften PZA an den SVAR wurde vereinbart, dass das Bauprojekt zur Optimierung des PZA jährlich entsprechend dem Baufortschritt übergeben wird. So sollen die angelaufenen Investitionskosten Ende des Jahres in der Staatsrechnung aktiviert und nach erfolgter Revision und Genehmigung der Jahresrechnung im Folgejahr übergeben werden. Die Übertragung erfolgt zu 58% gegen Erhöhung des Dotationskapitals und zu 42% gegen Darlehen oder Abgeltung.

In der Rechnung 2021 wurde die Tranche der angelaufenen Nettoinvestitionen des Jahres 2020 übertragen. Die Übertragung der aufgelaufenen Kosten von TCHF 289 erfolgte mittels Erhöhung des Dotationskapitals von TCHF 168 (58%) und einer Banküberweisung von TCHF 121 (42%) durch den SVAR.

Die im 2021 angefallenen Investitionskosten für die Liegenschaften PZA betragen TCHF 161. Nach der Revision und der Genehmigung der Jahresrechnung 2021 erfolgt die Übergabe. Diese wird in der Rechnung 2022 abgewickelt.

Die folgende Tabelle zeigt die Auswirkungen dieser Übertragung auf die Bilanz der Rechnung 2022 des Kantons:

Konten	Beträge in CHF	Stand 31.12.2020	Veränderung	Stand 31.12.2021
	Kostenstand PZA			
1404.15	Investitionen Anlage PZA	841	161	1'002
1084.00	Übertragung Anlage PZA	-552	-289	-841
	Total Bestand Anlage PZA	289	-128	161
	Finanzierung Übertragung PZA			
1454.00	Erhöhung Beteiligung (58%)	320	168	488
1001.01	Banküberweisung durch SVAR (42%)	232	121	353
	Total	552	289	841
	Beteiligung SVAR			

1454.00	Beteiligung SVAR	54'189	168	54'357
1454.01	Wertberichtigung Beteiligung aus Betriebsergebnis	-22'120	-6'870	-28'989
	Total Beteiligung SAVR abzüglich Wertberichtigung	32'069	-6'702	25'368
	Entwicklung Dotationskapital			
SVAR	Nominales Dotationskapital	54'189	168	54'357

8 Konsolidierte Rechnung

8.1 Konsolidierte Bilanz

Bilanz	Staatsrechnung	SVAR	ARI	Konsolidierung (SVAR 100%, ARI 50%)
Aktiven	397'670	76'130	10'720	439'651
Finanzvermögen	211'335	30'985	6'893	235'786
Flüssige Mittel	78'886	8'042	4'099	88'978
Forderungen	60'155	19'243	2'793	70'815
Finanz- und Sachanlagen	37'350	1'597	-	38'947
Aktive Rechnungsabgrenzungen	34'944	2'102	0	37'047
Verwaltungsvermögen	186'335	45'145	3'827	203'865
Anlagen und Investitionsbeiträge	145'566	45'145	3'827	192'464
Darlehen und Beteiligungen	40'769	-	-	11'401
Passiven	397'670	76'130	10'720	439'651
Fremdkapital	220'782	50'762	7'604	261'954
Laufende Verbindlichkeiten	69'808	3'839	581	63'958
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'700	3'204	135	4'971
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	111'093	41'221	6'500	152'314
Spezialfinanzierungen und Fonds im FK	5'765	-	-	5'765
Rückstellungen	6'101	943	169	7'128
Passive Rechnungsabgrenzungen	26'315	1'555	219	27'819
Eigenkapital	176'889	25'368	3'116	177'697

8.2 Konsolidierte Erfolgsrechnung

Erfolgsrechnung	Staatsrechnung	SVAR	ARI	Konsolidierung (SVAR 100%, ARI 50%)
Aufwand	528'194	118'228	16'697	646'800
Personalaufwand	100'103	76'623	6'421	179'936
Sachaufwand	49'558	35'301	7'845	87'712

Abschreibungen	30'342	6'114	2'355	37'634
Finanzaufwand	1'600	129	70	1'733
Einlagen Fonds & Spezialfinanzierungen	401	61	-	461
Transferaufwand	270'458	-	-	263'588
Durchlaufende Beiträge	40'040	-	-	40'040
Ausserordentlicher Aufwand	242	-	7	245
Interne Verrechnungen	35'451	-	-	35'451
Ertrag	569'128	111'358	17'157	687'964
Fiskalertrag	210'113	-	-	210'113
Regalien und Konzessionen	29'423	-	-	29'423
Entgelte	27'298	100'883	16'949	136'655
Verschiedene Erträge	4'510	10'368	12	14'884
Finanzertrag	8'436	11	3	7'347
Entnahmen Fonds & Spezialfinanzierungen	444	96		540
Transferertrag	186'020	-	-	186'020
Durchlaufende Beiträge	40'040	-	-	40'040
Ausserordentlicher Ertrag	26'666	-	193	26'762
Interne Verrechnungen	35'451	-	-	35'451
Abschlusskonten	728	-	-	728
Ergebnis (+ = Defizit / - = Gewinn)	-40'934	6'870	-460	-41'164

8.3 Konsolidierte Kennzahlen

Die konsolidierte Rechnung dient dazu, ein vollständiges Bild über die finanzielle Situation des Kantons mit seinen wichtigsten Beteiligungen zu vermitteln. Bei den an dieser Stelle aufgeführten Kennzahlen steht deshalb die Verschuldung im Zentrum.

In der konsolidierten Jahresrechnung 2021 beträgt der Nettoverschuldungsquotient 12.5% (25.8% im Vorjahr) und die Nettoschulden I pro Einwohner betragen CHF 470 (CHF 909 im Vorjahr); der konsolidierte Selbstfinanzierungsgrad beträgt 203.2% (131.1% im Vorjahr).

9 Eventualverbindlichkeiten und Eventualguthaben

9.1 Eventualverbindlichkeiten

Beträge in CHF	Bestand per 31.12.2020	Bestand per 31.12.2021
Garantieleistungen für Investitionskredite und Betriebshilfe in der Landwirtschaft gemäss Bundesgesetz über die Landwirtschaft (SR 910.1)	p.m.	p.m.
Eventuelle Haftpflichtansprüche sind keine bekannt; allfällige Haftpflichtansprüche sind durch eine Haftpflichtversicherung gedeckt	p.m.	p.m.
Haftung für Investitionshilfedarlehen für Berggebiete gemäss Bundesgesetz über Investitionshilfe für Berggebiete vom 21. März 1997 (SR 901.1; IHG)	1'606'270	925'320 ¹⁾
Haftung zu 50% für gewährte Darlehen gemäss Art. 8, Abs. 3 des Bundesgesetzes über die Regionalpolitik (SR 901.0; BRP)	1'300'000	1'690'000
Corona Nothilfefonds; Kantonsanteil an Bürgschaft für Darlehen von Fr. 75'000.00 an Startup-Firma, Laufzeit Darlehen bis Juni 2022	13'125	0 ²⁾

Beitragszusicherungen:		
Aus dem Gebäudeprogramm gemäss Art. 10, Abs. 1bis des Bundesgesetzes über die Reduktion der CO2-Emissionen vom 8. Oktober 1999 (SR 641.71; CO2-Gesetz)	3'493'338	3'440'707
Beitragszusicherungen Sportfonds	36'140	416'285
Beitragszusicherungen Kulturfonds	243'456	216'142
Beitragszusicherungen Lotteriefonds	93'000	0

¹⁾ Korrektur um 0.5 Mio. Franken aufgrund eines sich abzeichnenden Ausfalls, dafür wurde eine entsprechende Rückstellung vorgenommen (siehe Kapitel 5.15 "Transferaufwand")

²⁾ Aufgrund eines Firmenbankrotts wurde die gewährte Bürgschaft eingelöst und entsprechend der Erfolgsrechnung belastet

9.2 Eventualguthaben

Beträge in CHF	Bestand per 31.12.2020	Bestand per 31.12.2021
SOB Südostbahn	7'290'000	7'290'000
Appenzellerbahnen	14'090'000	14'090'000
Rückzahlungsanspruch aus GWL-Abrechnungen für die Jahr 2017 - 2019 des SVAR (RRB-2020-531)	531'000	0*

* Verzicht auf Rückzahlungsanspruch gemäss Eigengespräch vom Mai 2021

10 Betriebe mit Globalkredit und Leistungsauftrag

10.1 Schlussbericht 2021 der Kantonsschule Trogen gem. Leistungsauftrag 2021

Leistungsziele und Indikatoren gemäss Leistungsangebot 2018-2021

Leistungsziel

Die Indikatoren beziehen sich auf ein Kalenderjahr. Die Umrechnung des Schuljahres auf das Kalenderjahr erfolgt mit sieben Zwölftel (Januar bis Juli) des vergangenen und fünf Zwölftel (August bis Dezember) des neuen Schuljahres.

Leistungsziel				
Die Ausfallquote der Lektionen an den Mittelschulabteilungen ist das Verhältnis von ausgefallenen zu geplanten Lektionen. Als ausgefallene Lektionen werden solche betrachtet, die kein Angebot für die Lernenden beinhalten.				
Indikatoren/Kriterien	2018	2019	2020	2021
• Ausfallquote von max. 0.4%	0.10	0.03	0.04	0.05
Bemerkungen: Keine.				

Leistungsziel				
Der Kostendeckungsgrad für den Mensabetrieb wird berechnet gemäss Angaben im Reporting mit Ertrag/Aufwand (inkl. Mietzinsen).				
Indikatoren/Kriterien	2018	2019	2020	2021
• Kostendeckungsgrad von mindestens 70%	70	70	51	61
Bemerkungen: Aufgrund der Covid-19-Pandemie musste die Mensa mit reduzierter Nutzung an zwei Standorten betrieben werden. Das führte zu einem Mehraufwand und reduzierte den Deckungsgrad.				

10.1.1 Wirkungsziele und Indikatoren gemäss Leistungsauftrag 2021

Die Zielgruppe für die Leistungen sind die Lernenden an der Kantonsschule Trogen im Alter von 13 bis 20 Jahren.

Wirkungsziel				
Die Übertrittsquote nach der eidg. Maturität an die Universität oder ETH wird nach dem 1. und 2. Jahr gemessen.				
Indikatoren/Kriterien	2018	2019	2020	2021
Übertrittsquote nach dem 1. Abschlussjahr ist mind. 25%	25 (1)	28 (1)	39 (1)	26 (1)
Übertrittsquote nach dem 2. Abschlussjahr ist mind. 75%	63 (2)	50 (2)	73 (2)	61 (2)
Bemerkungen: Im Jahr 2021 liegt die Übertrittsquote im mittleren Bereich der früheren Jahre. Die Übertrittsquote nach dem 2. Abschlussjahr fällt gegenüber dem Vorjahr tiefer aus, was auf die hohe Übertrittsquote im 2020 nach dem 1. Abschlussjahr zurückgeführt werden kann.				

Wirkungsziel				
Die Übertrittsquote nach der eidg. Maturität an die Universität, ETH, Fachhochschule und Pädagogische Hochschule wird nach dem 1. und 2. Jahr gemessen.				
Indikatoren/Kriterien	2018	2019	2020	2021
Übertrittsquote nach dem 1. Abschlussjahr ist mind. 35%			51 (1)	34 (1)
Übertrittsquote nach dem 2. Abschlussjahr ist mind. 80%			81 (2)	92 (2)
Bemerkungen: Mit dem Leistungsauftrag 2020 wird dieses Wirkungsziel mit den Fachhochschulen und den Pädagogischen Hochschulen ergänzt. Im Jahr 2021 wurde die Übertrittsquote nach dem 1. Abschlussjahr knapp nicht erreicht, hingegen nach dem 2. Abschlussjahr mit 92% deutlich übertroffen. Aus den Gesamtzahlen der Übertritte geht hervor, dass im 1. Jahr wie auch im 2. Jahr rund 16% an eine Fachhochschule oder Pädagogische Hochschule eingetreten sind.				

Wirkungsziel				
Der Verbleib an der Universität oder ETH und der Fachhochschule wird nach dem 1. Jahr gemessen.				
Indikatoren/Kriterien	2018	2019	2020	2021
Erfolgsquote über den Verbleib nach dem 1. Studienjahr ist mind. 92% der Studienanfänger.	92 (2)	80 (2)	87 (2)	87 (2)
Bemerkungen: Zwei ehemalige Lernende geben an, das Studienfach gewechselt zu haben. Ein Ehemaliger hat das Studium abgebrochen.				

Wirkungsziel				
Der Verbleib an der Universität, ETH, Fachhochschule oder Pädagogischen Hochschule wird nach dem 1. Jahr gemessen.				
Indikatoren/Kriterien	2018	2019	2020	2021
Erfolgsquote über den Verbleib nach dem 1. Studienjahr ist mind. 92% der Studienanfänger.			89 (2)	86 (2)
Bemerkungen: Aufgrund der Pandemie waren auch im Bereich der Stipendien mehr Personen zu verzeichnen, die ihr Studium gewechselt oder abgebrochen haben.				

Wirkungsziel				
Die Übertrittsquote von der FMS und WMS an eine höhere Berufsbildung oder Hochschulbildung wird nach dem 1. und 2. Jahr gemessen.				
Indikatoren/Kriterien	2018	2019	2020	2021
• Übertrittsquote nach dem 1. Abschlussjahr ist mind. 30%	59 (1)	48 (1)	26 (1)	80 (1)
• Übertrittsquote nach dem 2. Abschlussjahr ist mind. 85%	95 (2)	88 (2)	86 (2)	88 (2)
Bemerkungen: Die Übertrittsquote nach dem 1. Abschlussjahr ist im Jahr 2021 überraschend hoch ausgefallen. Die Befragung der ausgetretenen Personen gibt keine Auskunft über die Gründe für den schnellen Übertritt.				

Bemerkungen zu obenstehenden Indikatoren bzw. Tabellen:

- Die mit einer (1) bezeichneten Daten werden im Rahmen der jährlichen Schulabgängerbefragung im Frühling des jeweiligen Abschlussjahres erhoben. Der Rücklauf beträgt jeweils 90 - 95%.
- Die mit einer (2) bezeichneten Zahlen stammen aus der jährlichen Ehemaligenbefragung, die jeweils zweieinhalb Jahre nach der Matura durchgeführt wird. Der Rücklauf betrug in den Jahren 2016 und 2017 je rund 40%, im Jahr 2018 etwas über 70%, im Jahr 2019 rund 55% und 2020 67%.

10.1.2 Finanzkennzahlen gemäss Leistungsauftrag 2021

Wenn in Tabellen die aufgeführten Beträge gerundet sind, können die totalisierten Beträge von der mathematischen Summe der einzelnen Werte abweichen.

Erfolgsrechnung im Detail (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	14'314	14'435	14'563	128 →	0.89
30 - Personalaufwand	14'234	14'343	14'668	325 →	2.26
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'089	4'100	4'362	263 →	6.41
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	--	117	73	-44 →	-37.32
39 - Interne Verrechnungen	2	2	0	-2 →	-83.70
42 - Entgelte	-3'752	-3'968	-4'156	-188 →	-4.74
43 - Verschiedene Erträge	-127	-60	-255	-195 →	-325.50
44 - Finanzertrag	-132	-100	-130	-30 →	-30.16
46 - Transferertrag	0	--	--	--	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	--	250	219	-31 →	-12.25
506 - Mobilien	--	250	219	-31 →	-12.25

Konto Kommentar

- 30 Im Schuljahr 2021/22 konnte aufgrund einer überraschend hohen Anmeldequote eine zusätzliche Klasse im Gymnasium geführt werden. Zudem führte die Organisation des 200-Jahr Jubiläums sowie die Talentförderung Musik zu zusätzlichem Personalaufwand.
- 31 Das 200-Jahr Jubiläum führte vor allem im Bereich Kommunikation sowie Dienstleistungen Dritter zu erheblichem Mehraufwand.
- 42 Höhere Lernendenzahlen in allen Abteilungen führten zu höheren Schulgeldeinnahmen.
- 43 Für die Auslagen im Rahmen des 200-Jahr Jubiläums konnten Einnahmen durch Stiftungsbeiträge und Ticketerlöse generiert werden. Weiter konnten Stiftungsbeiträge für die Abschlussphase des Projekts Talentförderung Musik eingeholt werden.
- 506 In zwei Schulhäusern wurde die Präsentationstechnik erneuert.

10.2 Gefängnisse Gmünden

10.2.1 Jahresbericht 2021 gemäss Leistungsvereinbarung 2017-2021

Auftrag

Die Gefängnisse Gmünden werden mit einem Globalkredit geführt. Der Betrieb mit rund 30 Vollzeitstellen ist dem Departement Inneres und Sicherheit (DIS) unterstellt.

Die Strafanstalt Gmünden ist eine offene Anstalt mit 62 Plätzen für männliche Gefangene. Vollzogen werden Freiheitsstrafen gemäss Strafgesetzbuch, jedoch nicht für Verurteilte, die als fluchtgefährdet und gemeingefährlich gelten.

Das Kantonale Gefängnis AR bietet Platz für 12 Personen. Folgende Haftformen werden angeboten:

- Untersuchungshaft (UH)
- Sicherheitshaft (SH)
- Ausländerrechtliche Haft (AH)
- Freiheitsstrafen auf Grund gerichtlicher Urteile bis zur Überführung in eine geeignete Anstalt
- Ersatzfreiheitsstrafen (EFS) auf Grund nicht bezahlter Geldstrafen oder Bussen

Erfolgsrechnung

Erfolgsrechnung im Detail (in TCHF)

	RE 2020	VA 2021	RE 2021	Diff. zu VA 2021	%
Erfolgsrechnung Nettoergebnis	-720	-700	-942	-242 ↘	-34.52
30 - Personalaufwand	3'204	3'738	3'328	-410 ↘	-10.96
31 - Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'339	2'070	2'328	258 ↗	12.47
33 - Abschreibungen Verwaltungsvermögen	55	97	98	1 ↗	1.10
39 - Interne Verrechnungen	7	3	4	2 ↗	59.23
42 - Entgelte	-6'148	-6'443	-6'339	104 ↗	1.61
43 - Verschiedene Erträge	-164	-160	-152	8 ↗	5.04
44 - Finanzertrag	-13	-5	-13	-8 ↘	-162.40
46 - Transferertrag	--	--	-197	-197 ↘	--
Investitionsrechnung Nettoinvestitionen	70	--	146	146 ↗	--
52 - Immaterielle Anlagen	70	--	146	146 ↗	--

Konto

Kommentar

30	Vakante Stellen konnten nicht sofort besetzt werden.
31	Aufgrund der höheren Auslastung haben der Sach- und übrige Betriebsaufwand zugenommen.
46	Bundesbeitrag Schreinerei - Anteil Aufwendungen laufender Betrieb

Der Jahresbericht der Strafanstalt Gmünden wird separat publiziert (<https://www.ar.ch/verwaltung/departement-inneres-und-sicherheit/strafanstalt-gefaengnis/jahresberichte/>)

11 Stiftungen, Fonds und Legate

11.1 Stiftung Pro Appenzell

Bilanz Stiftung Pro Appenzell

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	863'543.31	951'020.23
Umlaufvermögen	863'532.31	951'009.23
Flüssige Mittel	--	113'977.82
Postfinance AG (PC 15-631932-8)	--	13'979.29
Raiffeisenbank Appenzeller Hinterland (CH30 8080 8006 0693 6279 9)	--	99'998.53
Forderungen	863'532.31	837'031.41
Debitoren	1'318.85	0.00
Kontokorrent mit Kanton AR	856'781.46	831'599.41
Hypothekaranlagen	5'432.00	5'432.00
Anlagevermögen	11.00	11.00
Liegenschaft Dürrenspitzli, Urnäsch	1.00	1.00
Liegenschaft Untere Petersalp, Urnäsch	1.00	1.00
Liegenschaft Obergerstenschwend, Urnäsch	1.00	1.00
Wald obere Schurtanne, Urnäsch	1.00	1.00
Liegenschaft Hölzli, Hundwil	1.00	1.00
Liegenschaft Büel, Teufen	1.00	1.00
Liegenschaft Alp Glücksberg, Urnäsch	1.00	1.00
Wald Nellenchapf, Reute	1.00	1.00
Liegenschaft Böheli, Urnäsch	1.00	1.00
Liegenschaft Grossbalmen, Hundwil	1.00	1.00
Liegenschaft Grossbetten, Hundwil/Urnäsch	1.00	1.00
Passiven	863'543.31	951'020.23
Fremdkapital	11'408.00	10'700.00
Vorschüsse von Mietzinsen	--	10'700.00
Passive Rechnungsabgrenzung	11'408.00	0.00
Stiftungskapital	852'135.31	940'320.23
Stiftungskapital	862'001.66	852'135.31
Legat Ruth Tobler	--	100'000.00
Jahresergebnis (Gewinn-/Verlustvortrag)	-9'866.35	-11'815.08

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Total Aufwand	41'712.20	42'327.28
Entschädigungen	6'000.00	7'875.00
Dienstleistungen Dritter	--	2'680.00
Bank- und Postcheckspesen	--	63.56
Tatsächliche Forderungsverluste	--	318.85
Übriger Betriebsaufwand	--	3'002.20
Verschiedenes und Spesen	1'317.80	0.00
Unterhalt Liegenschaften	29'475.05	23'529.60
Aufwand Waldbewirtschaftung	13.00	0.00
Übriger Liegenschaftsaufwand	4'656.35	4'597.60

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Übriger Finanzaufwand	--	10.47
Beiträge an Erhaltung von Narzissen und Alpenrosenbeständen	100.00	100.00
Beiträge an Vereine und Institutionen	150.00	150.00
Beiträge an Projekte	--	0.00
Total Ertrag	31'845.85	30'512.20
Zinsertrag langfristige Finanzanlagen	782.00	723.50
Wertberichtigung	250.00	0.00
Pacht- und Mietzinse	29'495.00	29'788.70
Ertrag Waldbewirtschaftung	--	0.00
Übriger Liegenschaftenertrag	1'318.85	0.00
Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten	--	0.00
Beiträge von Kantonen und Konkordaten	--	0.00
Gewinn(+) / Verlust (-)	-9'866.35	-11'815.08

Die Stiftung Pro Appenzell ist eine selbständige Stiftung mit eigener Revision, welche durch die Finanzkontrolle von Appenzell Ausserrhoden vorgenommen wird.

11.2 Stiftung Ernst-Jakob und Hans-Jakob Frischknecht

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	977'289.58	995'057.98
Finanzvermögen	977'289.58	995'057.98
Kontokorrent mit Kanton AR	63'289.58	81'057.98
Liegenschaften	914'000.00	914'000.00
Passiven	977'289.58	995'057.98
Fremdkapital	723'120.00	713'120.00
Passive Rechnungsabgrenzung	3'120.00	3'120.00
Hypothekendarlehen	720'000.00	710'000.00
Eigenkapital	254'169.58	281'937.98
Eigenkapital	235'746.92	254'169.58
Jahresergebnis (Gewinn-/Verlustvortrag)	18'422.66	27'768.40

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Aufwand	22'204.64	12'478.70
Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
Verschiedenes und Spesen	112.30	0.00
Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	8'030.00	7'920.00
Unterhalt Liegenschaften	9'385.69	3'041.25
Aufwand Waldbewirtschaftung	1'534.75	0.00
Übriger Liegenschaftsaufwand	2'941.90	1'317.45
Ertrag	40'627.30	40'247.10
Zinsertrag	32.95	39.75
Pacht- und Mietzinse	39'010.00	39'010.00
Ertrag Waldbewirtschaftung	1'534.55	0.00
Übriger Liegenschaftenertrag	49.80	1'197.35

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Gewinn (+) / Verlust (-)	18'422.66	27'768.40

11.3 Oskar und Dora Meier-Strub-Fonds

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	283'799.15	210'907.55
Kontokorrent mit Kanton AR	283'798.15	210'906.55
Mobilien und Kunstgegenstände	1.00	1.00
Passiven	283'799.15	210'907.55
Eigenkapital	325'316.60	283'799.15
Jahresergebnis	-41'517.45	-72'891.60

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Aufwand	41'671.20	78'166.40
Entschädigungen	1'500.00	2'000.00
Dienstleistungen Dritter	500.00	500.00
Verschiedenes und Spesen	671.20	666.40
Beiträge	39'000.00	75'000.00
Ertrag	153.75	5'274.80
Rückerstattungen Dritter (4260)	--	5'160.00
Zinsertrag	153.75	114.80
Gewinn (+) / Verlust (-)	-41'517.45	-72'891.60

11.4 Fonds für gemeinnützige Zwecke

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	57'472.84	57'301.59
Kontokorrent mit Kanton AR	57'468.84	57'297.59
Aktien Säntis-Schwebbahn AG	1.00	1.00
Aktien Hoher Kasten Drehrestaurant und Seilbahn AG	1.00	1.00
Aktien Feriendorf Umäsch AG	1.00	1.00
Aktien Appenzeller Schaukäserei AG	1.00	1.00
Passiven	57'472.84	57'301.59
Eigenkapital	242'242.22	57'472.84
Jahresergebnis	-184'769.38	-171.25

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Aufwand	184'890.23	200.00
Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
Beiträge	184'690.23	0.00
Ertrag	120.85	28.75
Zinsertrag	120.85	28.75
Gewinn (+) / Verlust (-)	-184'769.38	-171.25

11.5 Unterstützungsfonds Insassen Strafanstalt Gmünden

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	5'871.39	21'904.34
Kontokorrent mit Kanton AR	5'871.39	21'904.34
Passiven	5'871.39	21'904.34
Eigenkapital	38'731.74	5'871.39
Jahresergebnis	-32'860.35	16'032.95

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Aufwand	45'589.60	1'523.85
Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
Unterstützungen	45'389.60	1'323.85
Ertrag	12'729.25	17'556.80
Übriger Ertrag	12'708.60	17'551.75
Zinsertrag	20.65	5.05
Gewinn (+) / Verlust (-)	-32'860.35	16'032.95

11.6 Fonds Nikt@AR

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	30'924.49	23'437.14
Kontokorrent mit Kanton AR	30'924.49	23'437.14
Passiven	30'924.49	23'437.14
Eigenkapital	38'190.09	30'924.49
Jahresergebnis	-7'265.60	-7'487.35

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Aufwand	7'283.00	7'501.00
Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
Informatikprojekte Schulen	7'083.00	7'301.00
Ertrag	17.40	13.65
Zinsertrag	17.40	13.65
Gewinn (+) / Verlust (-)	-7'265.60	-7'487.35

11.7 Fonds für Zusatzstipendien

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	353'644.74	353'621.54
Kontokorrent mit Kanton AR	353'644.74	353'621.54
Passiven	353'644.74	353'621.54
Eigenkapital	353'667.89	353'644.74
Jahresergebnis	-23.15	-23.20

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Aufwand	200.00	200.00
Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
Ertrag	176.85	176.80
Zinsertrag	176.85	176.80
Gewinn (+) / Verlust (-)	-23.15	-23.20

11.8 Fonds Walter-Koller-Schülerheim-Wiesental

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	614'873.45	614'980.90
Kontokorrent mit Kanton AR	614'873.45	614'980.90
Passiven	614'873.45	614'980.90
Eigenkapital	614'766.05	614'873.45
Jahresergebnis	107.40	107.45

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Aufwand	200.00	200.00
Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
Ertrag	307.40	307.45
Zinsertrag	307.40	307.45
Gewinn (+) / Verlust (-)	107.40	107.45

11.9 Legat Peter und Henriette Zellweger

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	24'229.63	24'041.73
Kontokorrent mit Kanton AR	24'229.63	24'041.73
Passiven	24'229.63	24'041.73
Eigenkapital	24'417.43	24'229.63
Jahresergebnis	-187.80	-187.90

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Aufwand	200.00	200.00
Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
Ertrag	12.20	12.10
Zinsertrag	12.20	12.10
Gewinn (+) / Verlust (-)	-187.80	-187.90

11.10 Legat Grubenmann-De Athayde

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	125'266.46	125'129.11
Kontokorrent mit Kanton AR	125'266.46	125'129.11
Passiven	125'266.46	125'129.11
Eigenkapital	125'403.76	125'266.46
Jahresergebnis (Gewinn-/Verlustvortrag)	-137.30	-137.35

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Total Aufwand	200.00	200.00
Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
Total Ertrag	62.70	62.65
Zinsertrag	62.70	62.65
Gewinn (+) / Verlust (-)	-137.30	-137.35

11.11 Legat Johann Friedrich Zürcher-Walser

Bilanz

	Bilanz 2020	Bilanz 2021
Aktiven	246'510.19	246'433.44
Kontokorrent mit Kanton AR	246'510.19	246'433.44
Passiven	246'510.19	246'433.44
Eigenkapital	246'586.89	246'510.19
Jahresergebnis	-76.70	-76.75

Erfolgsrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021
Aufwand	200.00	200.00
Dienstleistungen Dritter	200.00	200.00
Ertrag	123.30	123.25
Zinsertrag	123.30	123.25
Gewinn (+) / Verlust (-)	-76.70	-76.75



Bericht über die Revision der Jahresrechnung 2021 der Staatsrechnung mit der kantonalen Verwaltung inklusive Behörden, Stiftungen und Fonds der Staatsrechnung

Gemäss unserem gesetzlichen Auftrag nach Art. 39 Abs. 2 Finanzhaushaltsgesetz (FHG) haben wir die Jahresrechnung (Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang) von Appenzell Ausserrhoden für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung des Regierungsrats

Der Regierungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften FHG, dem Fachbehelf Rechnungslegung sowie nach den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung der Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Regierungsrat für die Auswahl und Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Finanzkontrolle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Vorschriften des FHG vorgenommen. Wir haben die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen hinsichtlich Befähigung und die Unabhängigkeit gemäss den gesetzlichen Vorschriften erfüllen.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den massgebenden Gesetzen und Verordnungen sowie dem Fachbehelf Rechnungslegung und HRM2.

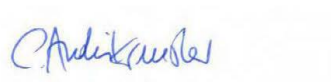
Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

In Übereinstimmung mit Art. 39 Abs. 2 FHG bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Regierungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem nach Art. 25 FHG für die Aufstellung der Jahresrechnung eingerichtet ist.

Wir empfehlen dem Kantonsrat, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Herisau, 30. März 2022

Finanzkontrolle von Appenzell Ausserrhoden



Claudia Andri Krensler
Revisionsexpertin
Leitende Revisorin



Daniel Inauen
Revisionsexperte