

Gemeindefinanzstatistik 2025

Appenzell Ausserrhoden



Herausgegeben von

Kanton Appenzell Ausserrhoden, Departement Finanzen, Abteilung Gemeindefinanzen und Supportdienste

Erstellt von

BDO AG

Datengrundlagen

Offizielle Jahresrechnungen der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

Statistische Angaben der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden

Auskunft

Andreas Frefel und Martin Frei, Kanton Appenzell Ausserrhoden

Markus Meli, Gianmarco Zanolari und Jacqueline Bühler, BDO AG

Copyright

Abdruck, (ausser für kommerzielle Zwecke) mit Quellenangabe gestattet

ISSN 2297-6760

Foto Titelblatt (Gemeinde Heiden)

Erich Brassel

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	1
1 Gemeindefinanzstatistik	2
Wichtiges in Kürze	2
Erfolgsrechnung	4
Bilanz	8
2 Kennzahlen 1. Priorität	13
Nettoverschuldungsquotient	13
Selbstfinanzierungsgrad	16
Zinsbelastungsanteil	19
3 Kennzahlen 2. Priorität	21
Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in	21
Selbstfinanzierungsanteil	23
Kapitaldienstanteil	25
Bruttoverschuldungsanteil	27
Investitionsanteil	29
4 Methodik	31
5 Begriffsdefinition	34
Anhang	37
Übersicht Gemeindekürzel	37
Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik	38
Auswertung der Zahlen je Gemeinde	39

Vorwort

Vor Ihnen liegt die zwölfte Fassung der Gemeindefinanzstatistik des Kantons Appenzell Ausserrhodens für das Kalenderjahr 2025.

Die Gemeindefinanzstatistik dient den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument, bietet ihnen aber auch die Möglichkeit, Analysen durchzuführen.

Der Voranschlag und die Jahresrechnung der Gemeinden werden nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungsmodells HRM2 erstellt. Die Fachempfehlungen der Finanzdirektorenkonferenz sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhodens angepasst.

In den nachfolgenden Kapiteln werden die aktuellen Ergebnisse resp. Finanzkennzahlen mit den Vorjahreswerten verglichen, dargelegt und entsprechend kommentiert. Insbesondere auf Stufe der einzelnen Kennzahlen - in Kapitel 2 und 3 - ist diese Gegenüberstellung bzw. die jeweilige Entwicklung sichtbar. Die gewählte Darstellungsmethode ermöglicht einen langfristigen Vergleich der heutigen Resultate mit denjenigen, die vor fünf Jahren publiziert wurden. Das Layout inkl. Grafiken wurden gegenüber der vorjährigen Publikation beibehalten.

Die Gemeindefinanzstatistik ist in fünf Kapitel gegliedert. In einem ersten Kapitel werden die wichtigsten Zahlen zur finanziellen Situation und zur Entwicklung derselben zusammengefasst. Dazu finden Sie eine Analyse zu Positionen und Angaben der Erfolgsrechnung sowie zur Bilanz. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhodens (FHG) legt der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes fest. Er beachtet dabei die Kennzahlen erster und zweiter Priorität. Diese sind im zweiten und dritten Kapitel dargestellt bzw. analysiert worden. Das anschliessende Kapitel 4 befasst sich mit der angewendeten Methodik, den Datenquellen, der Datenerhebung und -prüfung sowie dem Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung. Im fünften Kapitel sind schliesslich die verwendeten Begriffe definiert.

Im Anhang zu diesem Bericht finden Sie, analog Vorjahre, eine Auswertung mit den Zahlen jeder einzelnen Gemeinde sowie eine Zusammenfassung aller Gemeinden.

Diesen Bericht finden Sie auch online unter:
www.ar.ch • Verwaltung • Departement Finanzen • Amt für Finanzen • Gemeindefinanzen und Supportdienste • Gemeindefinanzstatistiken.

1 Gemeindefinanzstatistik

Wichtiges in Kürze

Bevölkerungsentwicklung

Die Bevölkerung ist im Jahr 2025 gegenüber dem Vorjahr um 539 Personen angestiegen. Die Zunahme auf 57'393 Personen entspricht rund 0.9% (Schweiz: 0.8%). Die Einwohnerzahl im Kanton Appenzell Ausserrhoden ist seit dem Jahr 2016 um 4.2% (Schweiz: 8.4%) gestiegen. Die Veränderung gegenüber dem Jahr 2024 verteilt sich wie folgt:

- Vorderland +125 oder 0.9% (Total 14'117)
- Mittelland +212 oder 1.2% (Total 18'253)
- Hinterland +202 oder 0.8% (Total 25'023)

Schule

Seit der Erfassung der Anzahl Lernenden hat sich die Kennzahl bis im Jahr 2017 jährlich reduziert (ausser in den Jahren 2003 und 2013). Im Jahr 2018 erfolgte die Trendwende und auch im aktuellen Jahr, so wie in den letzten fünf Jahren, ist eine Steigerung zu verzeichnen. Die Anzahl Lernende hat sich im Vergleich zum 2017 um 17.2% und im Vergleich zum Vorjahr um 0.8% auf 6'419 Lernende erhöht. Diese Veränderung hat eine direkte Auswirkung auf die Quote der Anzahl Lernenden pro 100 Einwohnende. Diese beträgt neu 11.2 (Vorjahr 11.0). Im Jahr 2021 lag dieser Wert bei 10.5 und im Jahr 2016 bei 10.1. Die Tendenz dieser Quote ist weiterhin steigend.

Das Nettoergebnis der Funktion "Bildung" aller Gemeinden dividiert durch die Anzahl Lernenden ergibt durchschnittlich einen Betrag von CHF 17'228 (Vorjahr CHF 17'587).

Steuern

Der durchschnittliche Gemeindesteuerfuss (ungeachtet) hat mit 3.81 gegenüber dem Vorjahr leicht abgenommen (Vorjahr 3.86). Die ordentlichen Steuern sind um CHF 3.4 Mio. auf CHF 216.6 Mio. gestiegen (1.6%). Der Steuerertrag der juristischen Personen ist um CHF 2.6 Mio. (13.9%) auf CHF 16.3 Mio. gesunken. Der Steuerertrag der natürlichen Personen hat hingegen um CHF 6.0 Mio. (3.1%) zugenommen und beträgt im Jahr 2025 CHF 200.3 Mio.

Der Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in ist um CHF 23 auf CHF 3'773 gestiegen.

Der Fiskalertrag 2025 aller Ausserrhoder Gemeinden beträgt insgesamt CHF 248.2 Mio. (Vorjahr CHF 241.1 Mio.) und ist damit um 2.9% höher. Der Steuerertrag der natürlichen Personen deckt 80.7% des gesamten Fiskalertrags (Vorjahr 80.6%), derjenige der juristischen Personen 6.6% (Vorjahr 7.8%), ab.

Ertragslage

Den höheren betrieblichen Aufwendungen (überwiegend in den Bereichen Personalaufwand: um CHF 4.6 Mio. sowie Transferaufwand: um CHF 3.3 Mio.) stehen höhere betriebliche Erträge (überwiegend in den Bereichen Entgelte: um CHF 1.2 Mio. sowie Transferertrag: um CHF 0.9 Mio.) in der ersten Stufe der Erfolgsrechnung gegenüber. Aufgrund des überproportionalen Anstiegs der betrieblichen Aufwendungen im Vergleich zu den betrieblichen Erträgen und trotz eines um CHF 6.5 Mio. tieferen Ergebnisses aus Finanzierung haben die Gemeinden im Berichtsjahr 2025 ein operatives Nettoergebnis von CHF 8.0 Mio. erzielt, welches wesentlich unter dem Vorjahrswert (CHF 10.5 Mio.) liegt. Von den zwanzig Gemeinden mussten fünf (im Vorjahr sechs) einen operativen Aufwandüberschuss hinnehmen. Die Mehrheit der Gemeinden erwirtschaftete dementsprechend einen Ertragsüberschuss auf der operativen Ebene.

Das positive Ergebnis der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung beläuft sich im Jahr 2025 auf CHF 2.6 Mio. (Vorjahr CHF -0.1 Mio.). Die Bildung von zusätzlichen Abschreibungen ist von CHF 0.9 Mio. auf CHF 1.5 Mio. gestiegen und es wurden tiefere Einlagen in Vorfinanzierungen (insgesamt CHF 1.0 Mio.) vorgenommen (Vorjahr CHF 4.7 Mio.).

Alle 20 Ausserrhoder Gemeinden erzielten zusammen ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 10.7 Mio., welches um 2.9% über dem Vorjahreswert (CHF 10.4 Mio.) liegt.

Der Gesamtnettoaufwand aller Gemeinden (ohne Bildungen oder Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen) ist wie in den Vorjahren gestiegen, und zwar im Umfang von CHF 9.7 Mio. auf CHF 242.4 Mio. Der Nettoaufwand der Funktion "Bildung" hat sich um CHF 1.3 Mio. auf CHF 111.5 Mio. erhöht. Dieser umfasst 46.0% des Gesamtnettoaufwandes und ist somit die grösste Aufwandposition. Die Funktionen "Soziale Sicherheit" und "Allgemeine Verwaltung" belasten die Gemeinderechnungen mit Nettoaufwendungen in der Höhe von CHF 35.9 Mio. bzw. CHF 30.7 Mio. Innerhalb der letzten fünf Jahre hat sich der Gesamtnettoaufwand um CHF 30.2 Mio. erhöht. Der Nettoaufwand der einzelnen Funktionen hat sich in diesem Zeitraum (Vergleich mit 2021) wie folgt entwickelt:

- grösste prozentuale Veränderungen:
 - Öffentliche Ordnung/Sicherheit +48.5%
 - Gesundheit +35.0%
 - Bildung +17.6%
- grösste absolute Veränderungen:
 - Bildung +CHF 16.7 Mio.
 - Gesundheit +CHF 6.2 Mio.
 - Allgemeine Verwaltung +CHF 4.3 Mio.

Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr von 71.8 % auf 73.3 %, ist jedoch weiterhin als „schlecht“ einzustufen. Grund dafür ist einerseits die tiefere Selbstfinanzierung, welche im Jahr 2025 insgesamt CHF 27.9 Mio. beträgt (Vorjahr: CHF 33.4 Mio.). Andererseits hat die Abnahme der Nettoinvestitionen um CHF 8.5 Mio. (18.1%) zur Stabilisierung des durchschnittlichen Selbstfinanzierungsgrads beigetragen. Diese Kennzahl ist differenziert zu betrachten, d.h. für aussagekräftige Schlussfolgerungen ist ein Mehrjahresschnitt heranzuziehen. In der Gesamtbetrachtung aller Gemeinden beträgt der 5-Jahres-Durchschnitt rund 91.6% und ist als im normalen Bereich zu bewerten. Der tiefere Selbstfinanzierungsgrad spiegelt sich auch bei der um 10.5% angestiegene Nettoverschuldung wider.

Im Jahr 2025 beträgt der durchschnittliche Selbstfinanzierungsanteil der Gemeinden noch 6,5 % und ist weiterhin als „schlecht“ zu bewerten. Ein Richtwert von > 20% wird als "gut" betrachtet. Es stehen somit lediglich 6.5% des laufenden Ertrags zur Finanzierung von Investitionen oder zur Rückzahlung von Schulden zur Verfügung. Die Kennzahl ist 1.4 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr; der finanzielle Spielraum für die Realisierung von zukünftigen Investitionen bleibt somit weiterhin eng. Der Kapitaldienstanteil liegt mit 5.2% auf einem moderaten Niveau (Vorjahr 5.6%).

Vermögens- und Finanzierungsstruktur

Die Zunahme der Nettoverschuldung (Zähler) um CHF 7.6 Mio. und die Erhöhung des Fiskalertrags (Nenner) um CHF 7.1 Mio. haben zu einer Erhöhung des kommunalen Mittelwerts des Nettoverschuldungsquotienten geführt. Dieser betrug im Vorjahr 29.8%, im Berichtsjahr 2025 liegt er bei 32.0% und ist wie bisher als "gut" zu beurteilen. Die durchschnittliche Nettoschuld pro Einwohner/-in hat sich auf CHF 1'382 erhöht (Vorjahr CHF 1'263). Eine Nettoverschuldung pro Einwohner/-in zwischen CHF 1'001 und CHF 2'500 ist als mittlere Verschuldung zu bewerten.

Das Verhältnis zwischen den Bruttoschulden (CHF 344.9 Mio.) und dem laufenden Ertrag (CHF 427.2 Mio.) ergibt für das Jahr 2025 einen Bruttoverschuldungsanteil von 80.7%, was weiterhin als "gut" zu interpretieren ist (Vorjahr 72.9%).

Investitionstätigkeit

Die Investitionstätigkeit aller Gemeinden zusammen ist analog Vorjahr auf ein mittleres Niveau einzustufen. Im Jahr 2025 weisen die Gemeinden durchschnittlich einen Investitionsanteil von 11.9 % aus (Vorjahr: 12.3 %). Die Nettoinvestitionen belaufen sich insgesamt auf CHF 38.1 Mio. (Vorjahr CHF 46.6 Mio.). In den letzten fünf Jahren wurden auf kommunaler Ebene durchschnittlich Nettoinvestitionen von rund CHF 40.4 Mio. pro Jahr getätigt.

Die geplanten Nettoinvestitionen für die nächsten vier Jahre weisen gemäss den Finanzplänen der Gemeinden einen jährlichen durchschnittlichen Investitionsbedarf von circa CHF 2.5 Mio. pro Gemeinde aus (CHF 49.8 Mio. alle Gemeinden zusammen). Im Vorjahr betrug der geplante Durchschnitt rund CHF 2.9 Mio.

Geldflussrechnung

Nach dem Mittelabfluss von CHF 5.0 Mio. des Vorjahres weisen die Gemeinden im Jahr 2025 zusammen einen Mittelzufluss von CHF 18.7 Mio. aus. Die Geldzuflüsse aus betrieblicher Tätigkeit von CHF 31.4 Mio. (Vorjahr CHF 18.7 Mio.) und aus Finanzierungstätigkeit von CHF 32.0 Mio. (Vorjahr CHF 27.9 Mio.) sind ausreichend, um den Geldabfluss aus Investitionstätigkeit von rund CHF 44.7 Mio. (Vorjahr CHF 51.6 Mio.) zu finanzieren. Daraus resultiert eine Zunahme der flüssigen Mittel auf kommunaler Ebene.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung weist die Erträge und Aufwendungen des Rechnungsjahres aus. Nach HRM2 wird sie zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der operativen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen dargestellt. Der Saldo dieser Stufe zeigt das effektive Jahresergebnis der Gemeinde. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen (und periodenfremden) Erfolge sowie die Bildung und Auflösung von Reservepositionen. Die Erfolgsrechnung kann nach Funktionaler Gliederung oder nach Artengliederung dargestellt werden.

Nettoaufwand

Der Nettoaufwand ergibt sich in der funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung aus dem Aufwand abzüglich des direkt zuteilbaren Ertrags jeder Funktion. Bildungen und Auflösungen von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen sind bei der Ermittlung des Nettoaufwandes nicht berücksichtigt worden, d.h. diese wurden zum tatsächlichen Nettoaufwand wieder aufgerechnet bzw. subtrahiert. Die Summe aller angepassten Nettoaufwände der funktionalen Bereiche stellt den Gesamtnettoaufwand dar.

Durch die erneute Zunahme des Gesamtnettoaufwandes wird der Aufwärtstrend seit der Umstellung auf HRM2 fortgeführt. Die Funktionen 1, 3, 6 und 8 sind gegenüber dem Vorjahr abnehmend; bei den übrigen Funktionen hat sich der Nettoaufwand erhöht.

Die Tabelle 1 zeigt die Summe der Nettoaufwände der jeweiligen Funktionen aller Gemeinden für die Jahre 2021 bis 2025.

Die Abbildung 1 zeigt deren Verteilung in Prozent des Gesamtnettoaufwandes für die letzten zwei Jahre.

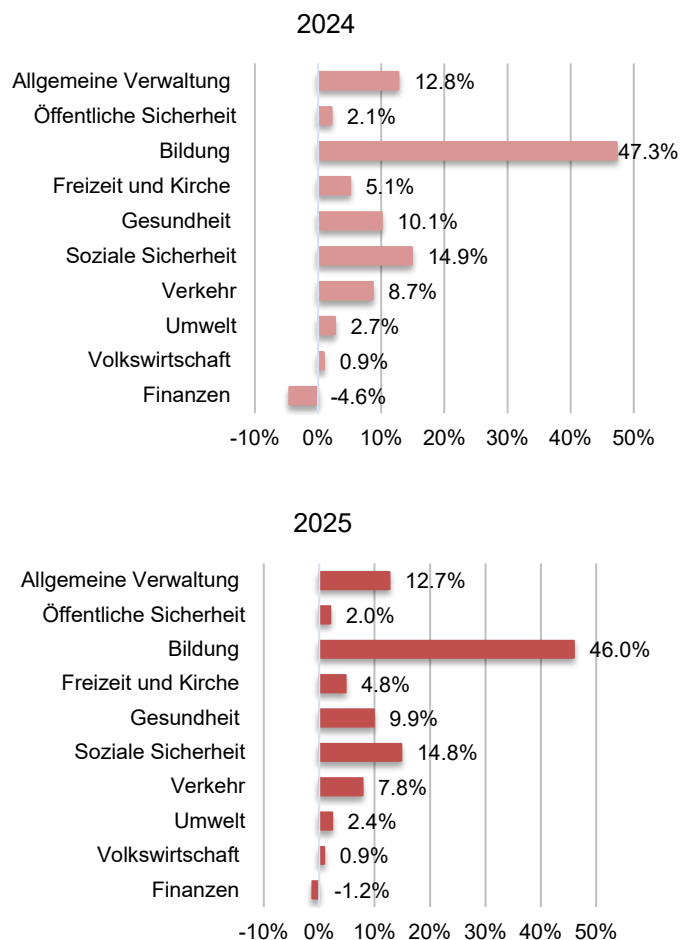


Abbildung 1: Verteilung in % des Gesamtnettoaufwandes

Bereich	Funktion	2021	2022	2023	2024	2025
0	Allgemeine Verwaltung	26.4	27.7	29.6	29.7	30.7
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	3.3	4.2	4.7	5.0	4.9
2	Bildung	94.8	98.5	101.8	110.2	111.5
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	12.1	11.9	12.4	11.8	11.6
4	Gesundheit	17.7	19.3	19.7	23.5	23.9
5	Soziale Sicherheit	32.7	31.4	32.7	34.6	35.9
6	Verkehr	19.7	18.8	19.5	20.2	19.0
7	Umweltschutz und Raumordnung	6.0	5.7	6.5	6.3	5.7
8	Volkswirtschaft	2.2	2.0	2.0	2.2	2.2
9	Finanzen (Zinsen, Liegenschaften, Finanzvermögen)	-2.6	-2.3	-4.6	-10.6	-3.0
Total		212.3	217.2	224.3	232.9	242.4

Tabelle 1: Summe der Nettoaufwände (exkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen) der jeweiligen Funktionen aller Ausserrhoder Gemeinden (in Mio. CHF)

Ertragslage

Die operativen Ergebnisse vermitteln ein tatsächliches Bild der Ertragslage und stellen das effektive finanztechnische Ergebnis der Gemeinden dar. In den letzten fünf Jahren haben die Ausserrhoder Gemeinden im Durchschnitt ein operatives Ergebnis von CHF 18.1 Mio. erzielt. Das operative Nettoergebnis von CHF 7.8 Mio. liegt im Jahr 2025 unter dem Mehrjahresschnitt. Nach dem negativen Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit des Vorjahres von CHF 2.6 Mio. wurde im Jahr 2025 vor allem aufgrund der höheren betrieblichen Erträge ein betriebliches Ergebnis von CHF 1.5 Mio. erwirtschaftet. Hingegen liegt das Ergebnis aus Finanzierungstätigkeiten mit rund CHF 6.6 Mio. unter dem Vorjahresniveau (CHF 13.1 Mio.). Die tieferen ausserordentlichen Aufwendungen (primär aufgrund der geringeren Vorfinanzierungen) haben das ausserordentliche Ergebnis in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung um CHF 2.7 Mio. verbessert. Das Gesamtergebnis aller Gemeinden liegt schliesslich mit CHF 10.5 Mio. um CHF 0.1 Mio. höher als im Vorjahr.

Die nachfolgende Tabelle 2 fasst die Ergebnisse der 1. und der 2. Stufe sowie das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung für alle Gemeinden zusammen. Die Abbildung 2 stellt die Situation im Jahr 2025 grafisch dar.

Hinweis: Die Zuordnung der Gemeindekürzel zu den Gemeindennamen ist in der Übersichtstabelle im Anhang (Seite 37) dargestellt.

Erfolgsrechnung 2025 (in TCHF)

	Ergebnis 1. Stufe	Ergebnis 2. Stufe	Gesamtergebnis
Bühler	375	-114	261
Gais	1'874	-743	1'131
Grub	585	-246	339
Heiden	1'585	-355	1'230
Herisau	-1'756	958	-798
Hundwil	971	30	1'002
Lutzenberg	426	251	677
Rehetobel	638	252	890
Reute	758	-259	499
Schönengrund	-3	-42	-45
Schwellbrunn	264	341	605
Speicher	500	-237	264
Stein	-91	-90	-181
Teufen	784	1'511	2'295
Trogen	792	26	818
Urnäsch	-500	33	-467
Wald	56	299	354
Waldstatt	351	253	604
Walzenhausen	-500	345	-155
Wolfhalden	677	460	1'138
Total	8'038	2'673	10'460

Tabelle 2: Gestufte Erfolgsrechnung jeder Gemeinde separat (inkl. zusätzliche Abschr. und Vorfinanzierungen)

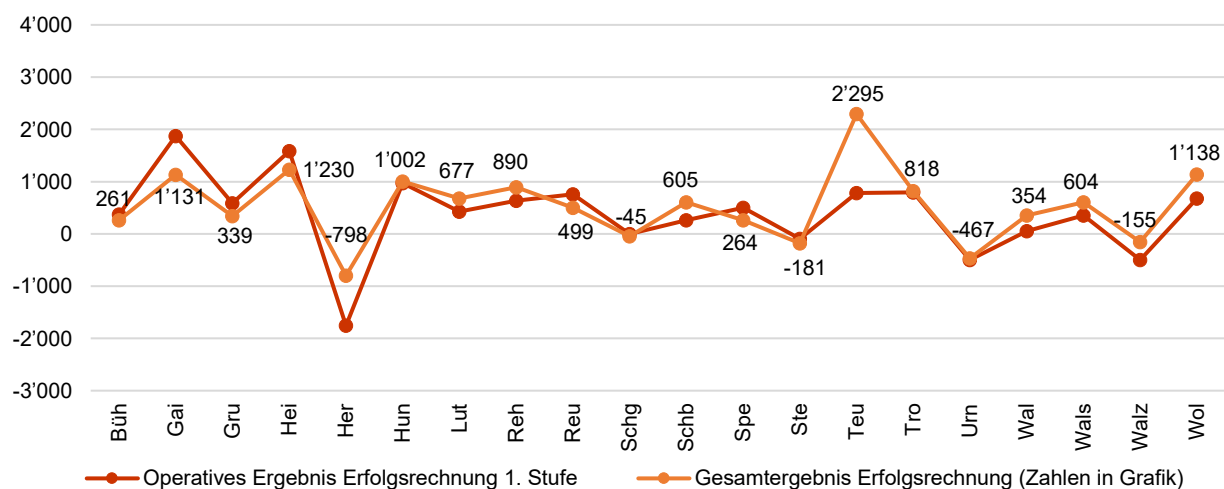


Abbildung 2: Gegenüberstellung vom operativen Ergebnis 1. Stufe und Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung jeder Gemeinde (in TCHF)

Die Tabelle 3 zeigt den gestuften Erfolgsausweis auf kommunaler Ebene für die Rechnungsjahre 2021 bis 2025. Das operative Ergebnis liegt wie bereits im Vorjahr deutlich unter dem Niveau der operativen Ergebnisse der Vorjahre. Das ausserordentliche Ergebnis hat sich vor allem aufgrund der um CHF 3.7 Mio.

tieferen Vorfinanzierungen verbessert, obwohl die ausserordentlichen Erträge abgenommen haben. Daraus resultiert ein Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung von CHF 10.7 Mio., das unter dem Fünfjahresdurchschnitt von CHF 14.5 Mio. liegt.

Gestufte Erfolgsrechnung (in TCHF)	2021	2022	2023	2024	2025
Betrieblicher Aufwand gemäss gestuftem Erfolgsausweis	-357'440	-369'801	-387'657	-406'055	-421'503
Betrieblicher Ertrag gemäss gestuftem Erfolgsausweis	374'727	395'193	401'029	403'408	422'701
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	17'287	25'392	13'372	-2'646	1'198
Finanzaufwand (34)	-3'004	-2'880	-3'516	-4'713	-4'203
Finanzertrag (44)	7'489	7'319	10'722	17'849	10'791
Ergebnis aus Finanzierung	4'485	4'439	7'206	13'136	6'588
Operatives Ergebnis	21'772	29'832	20'578	10'490	7'786
a.o. Aufwand (38)	-11'136	-12'053	-7'083	-5'550	-2'430
a.o. Ertrag (48)	3'378	3'655	3'399	4'214	3'661
Ausgleich Spezialfinanzierung (90)	-81	-765	-22	1'267	1'443
Ausserordentliches Ergebnis	-7'838	-9'163	-3'705	-69	2'673
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	13'934	20'669	16'873	10'421	10'460

Tabelle 3: Gestufte Erfolgsrechnung aller Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (ohne Elimination von gegenseitigen Erträgen und Aufwendungen und inkl. zusätzliche Abschreibungen und Vorfinanzierungen)

Im Jahr 2025 macht das Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung rund 4.2% des Fiskalertrags aus. Die Kennzahl hat sich im Bereich von 4.2% und 8.5% eingependelt und ist liegt auf dem Niveau des Vorjahres. Die Abbildung 3 stellt die Werte des Berichtsjahres im Vergleich mit den Vorjahren grafisch dar.

Die Abbildung 4 zeigt die Bestandteile der ausserordentlichen Positionen in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung des Jahres 2025. Der ausserordentliche Aufwand sowie Ertrag sind gegenüber dem Vorjahr zurückgegangen sind.

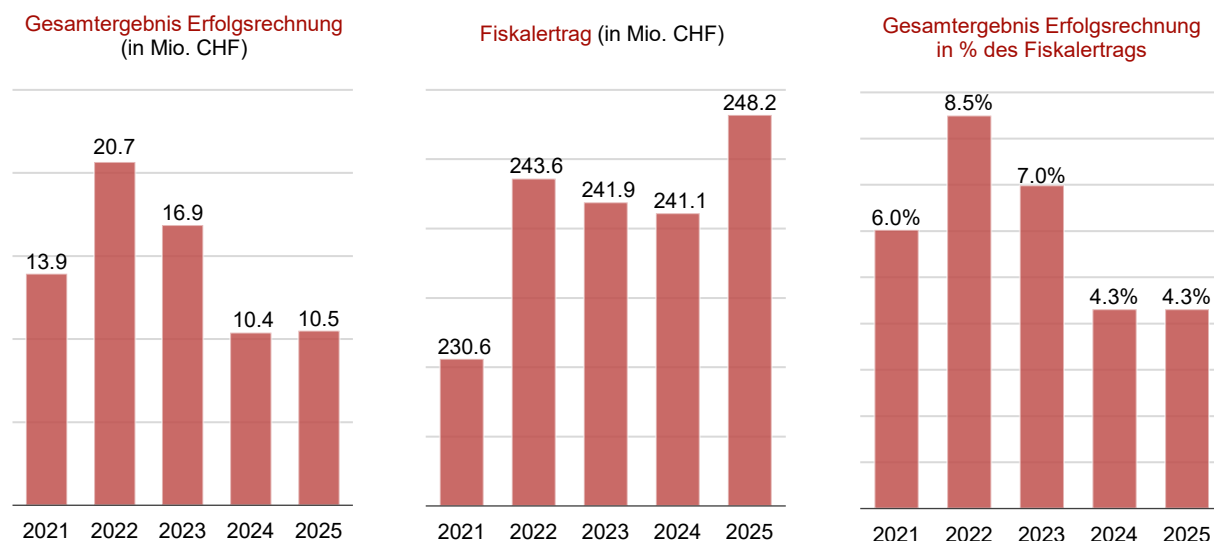


Abbildung 3: Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung, Fiskalertrag und das Verhältnis im Vergleich

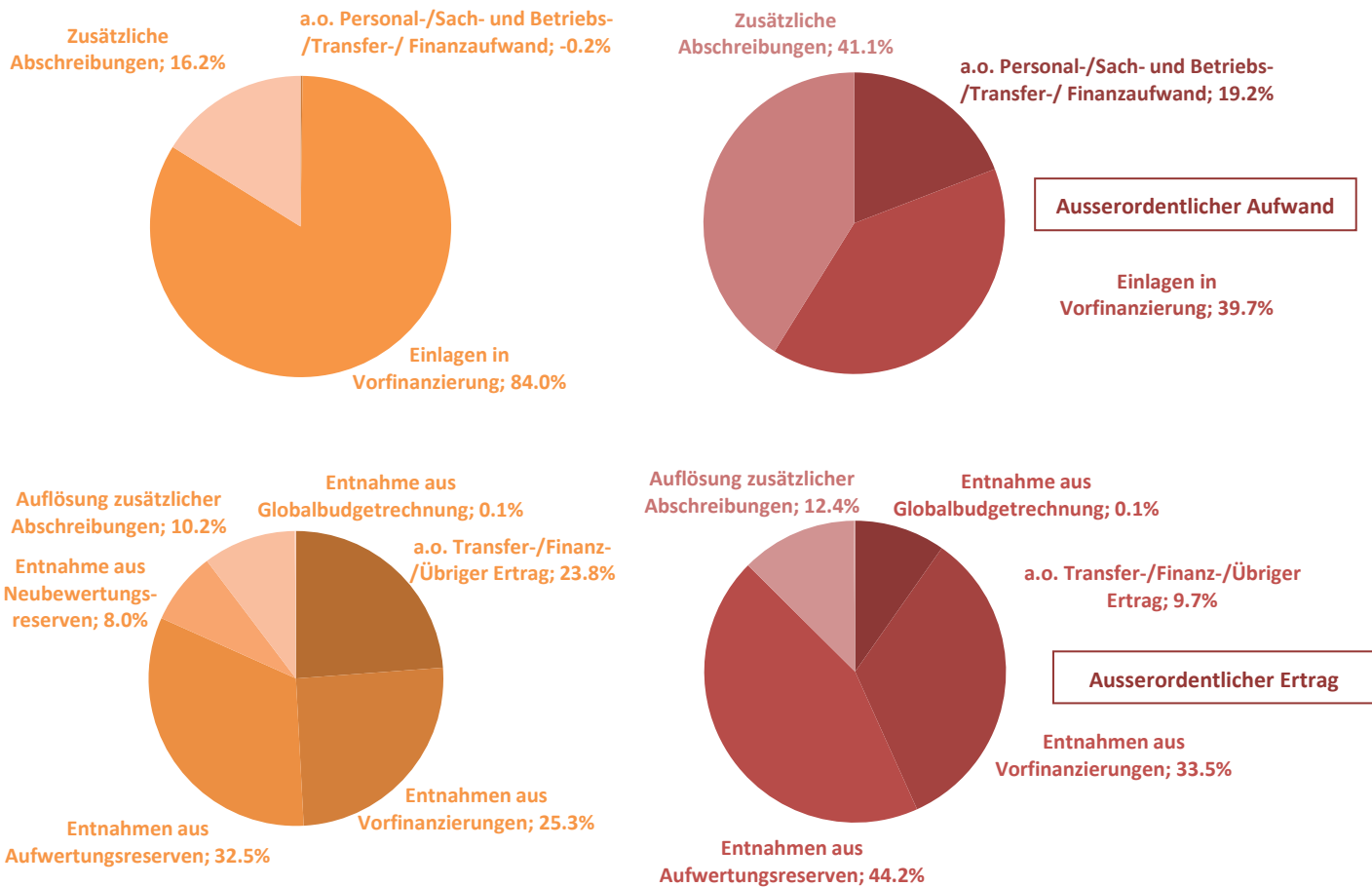


Abbildung 4: Bestandteile des ausserordentlichen Aufwands und Ertrags aller Gemeinden in der zweiten Stufe der Erfolgsrechnung der Jahre 2024 (links) und 2025 (rechts)

Die Abbildung 5 stellt die Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, die Ergebnisse aus Finanzierung sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) grafisch dar.

Im Vergleich zum Vorjahr fiel das Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit wieder positiv aus.

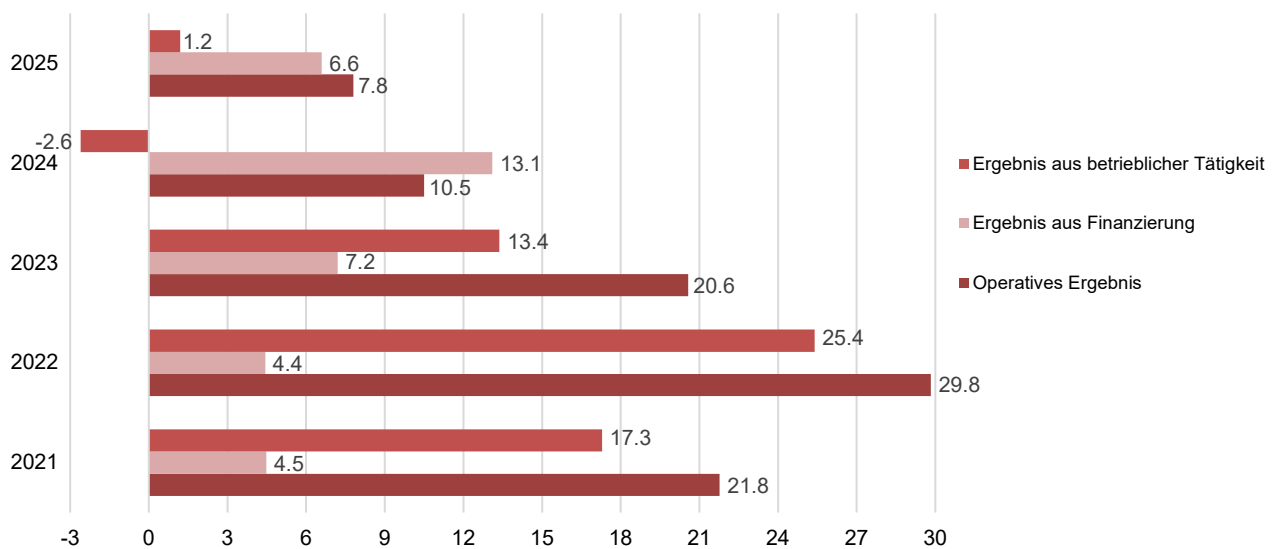


Abbildung 5: Entwicklung der Ergebnisse aus betrieblicher Tätigkeit, der Ergebnisse aus Finanzierung (Finanzertrag abzgl. Finanzaufwand) sowie der operativen Ergebnisse (1. Stufe) aller Gemeinden im 5-Jahres-Vergleich (in Mio. CHF)

Bilanz

In der Bilanz sind auf der Aktivseite das Finanz- und Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und Eigenkapital dargestellt. Eine entsprechende Zahlenübersicht der einzelnen Bilanzpositionen ist in Tabelle 7 auf Seite 11 ersichtlich.

Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen beinhaltet die Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Das Verwaltungsvermögen aller Ausserrhoeder Gemeinden ist um 4.9% höher als im Vorjahr. Die Zunahme gegenüber dem vor fünf Jahren bilanzierten Verwaltungsvermögen (Jahr 2021) beträgt 30.3%. Das Verhältnis zwischen den ordentlichen Abschreibungen und dem Verwaltungsvermögen (vor ordentlichen und zusätzlichen Abschreibungen) ist mit 4.5% tiefer als im Vorjahr (5.2%). Die zusätzlichen Abschreibungen machen 0.3% des Verwaltungsvermögens vor Abschreibungen aus (Vorjahr 0.2%). Die Gemeinden haben in den letzten fünf Jahren zusätzliche Abschreibungen in der Höhe von CHF 8.0 Mio. gebildet und CHF 8.8 Mio. aufgelöst.

Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst die übrigen Vermögenswerte und wird mit dem Nominalwert bzw. mit dem Verkehrswert (Sach- und Finanzanlagen) bewertet. Bei der Umstellung von HRM1 auf HRM2 wurde das Finanzvermögen neu bewertet. Die Bewertungsdifferenz ist in den Neubewertungsreserven im Eigenkapital ausgewiesen. Das Finanzvermögen aller Gemeinden hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 11.0% erhöht. Die Zunahme gegenüber dem Jahr 2021 liegt bei 19.2%. Im gleichen Zeitraum sind die Neubewertungsreserven um CHF 0.3 Mio. (1.5%) auf CHF 19.7 Mio. gesunken und machen 6.1% des Eigenkapitals aus.

Tabelle 4 zeigt das Finanz- und Verwaltungsvermögen aller Gemeinden separat und im Total, während Abbildung 6 den prozentualen Anteil aufzeigt.

Finanz- und Verwaltungsvermögen 2025 (in Mio. CHF)	Finanzvermögen	Verwaltungsvermögen	Total
Bühler	12.6	13.9	26.5
Gais	25.5	10.1	34.6
Grub	10.2	5.7	15.9
Heiden	20.3	24.8	45.1
Herisau	83.0	106.2	189.2
Hundwil	4.1	7.0	11.1
Lutzenberg	5.2	11.6	16.8
Rehetobel	6.9	13.9	20.8
Reute	5.1	5.7	10.8
Schönengrund	3.4	1.7	5.1
Schwellbrunn	5.8	17.3	23.1
Speicher	20.9	41.5	62.4
Stein	4.4	10.8	15.2
Teufen	42.1	59.1	101.2
Trogen	5.8	16.9	22.7
Urnäsch	8.8	17.1	25.9
Wald	2.9	4.3	7.2
Waldstatt	6.8	7.5	14.3
Walzenhausen	7.5	19.7	27.2
Wolfhalden	13.5	9.4	22.9
Total	294.7	404.4	699.1

Tabelle 4: Finanz- und Verwaltungsvermögen jeder Gemeinde

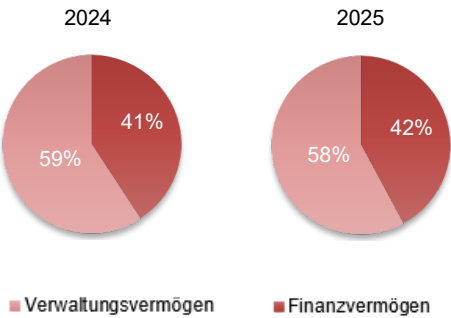


Abbildung 6: Finanz- und Verwaltungsvermögen in % der Aktiven

Fremdkapital

Verbindlichkeiten werden bilanziert, wenn sie auf einem Ereignis in der Vergangenheit beruhen und ihre Erfüllung voraussichtlich zu einem Mittelabfluss führen wird, dessen Höhe verlässlich ermittelt werden kann. Falls Fälligkeit oder Höhe mit Unsicherheiten behaftet sind, werden Rückstellungen gebildet. Das Fremdkapital hat sich im Berichtsjahr um 11.8% und der Zinsaufwand um CHF 0.4 Mio. (18.2%) erhöht. Das Verhältnis zwischen dem Zinsaufwand und dem Fremdkapital beträgt im aktuellen Jahr 0.6% (Vorjahr 0.6%). Die wesentlichen Positionen des Fremdkapitals auf kommunaler Ebene (langfristige und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten sowie laufende Verbindlichkeiten) machen im Jahr 2025 rund 53.5% der Bilanzsumme aller Gemeinden aus (Vorjahr 51.8%).

Eigenkapital

Die Zusammensetzung des Eigenkapitals ist in Tabelle 6 auf Seite 11 dargelegt. Neben den Neubewertungsreserven sind auch die Spezialfinanzierungen, die Fonds, die Vorfinanzierungen und die Bilanzüberschüsse wesentliche Positionen des Eigenkapitals.

Die Neubewertungsreserven und die Vorfinanzierung haben um CHF 0.3 Mio. (1.5%) bzw. um CHF 0.3 Mio. (0.9%) abgenommen. Die Spezialfinanzierungen verzeichnen ebenfalls eine Abnahme von CHF 2.0 Mio. (4.8%). Demgegenüber verzeichneten die Fonds eine Zunahme von CHF 3.2 Mio. (13.6 %). Aufgrund der stets positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen - ungeachtet deren Schwankungen - konnten die Gemeinden ihre Bilanzüberschüsse auf CHF 205.7 Mio. ausbauen. Dieser Wert entspricht rund 29.4% der Bilanzsumme aller Ausserrhoder Gemeinden. Vor fünf Jahren betrug das Eigenkapital aller Gemeinden noch CHF 253.0 Mio., im Jahr 2025 CHF 325.0 Mio., was eine Zunahme von 28.5% bedeutet.

Die wesentlichen Positionen des Eigenkapitals auf kommunaler Ebene (Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, Neubewertungsreserven sowie Bilanzüberschüsse) machen im Jahr 2025 rund 46.5% der Bilanzsumme aus (Vorjahr 48.2%).

Analog der Aktivseite wird die Passivseite, aufgeteilt in Fremd- und Eigenkapital, in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Die Abbildung 7 setzt das Fremd- und Eigenkapital ins Verhältnis zur Bilanzsumme für die Jahre 2024 und 2025.

Fremd- und Eigenkapital 2025 (in Mio. CHF)

	Fremdkapital	Eigenkapital	Total
Bühler	14.8	11.7	26.5
Gais	9.9	25.7	35.6
Grub	8.4	7.4	15.8
Heiden	28.8	16.3	45.1
Herisau	143.7	45.4	189.1
Hundwil	3.1	8.0	11.1
Lutzenberg	2.1	14.8	16.9
Rehetobel	10.6	10.1	20.7
Reute	4.8	6.0	10.8
Schönengrund	1.9	3.2	5.1
Schwellbrunn	10.1	13.0	23.1
Speicher	42.7	19.7	62.4
Stein	5.0	10.2	15.2
Teufen	34.1	67.1	101.2
Trogen	16.0	6.8	22.8
Urnäsch	15.8	10.1	25.9
Wald	3.7	3.5	7.2
Waldstatt	5.5	8.8	14.3
Walzenhausen	11.0	16.3	27.3
Wolfhalden	2.1	21.0	23.1
Total	374.1	325.0	699.1

Tabelle 5: Fremd- und Eigenkapital jeder Gemeinde

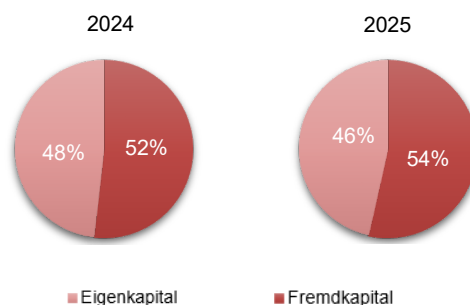


Abbildung 7: Fremd- und Eigenkapital in % der Passiven

Die Abbildung 8 zeigt das Nettovermögen resp. die Nettoschuld jeder Gemeinde. Dabei wird das Fremdkapital vom Finanzvermögen abgezogen. Nach der Zunahme im Vorjahr um CHF 14.6 Mio. ist die Nettoverschuldung auf kommunaler Ebene im Jahr 2025 erneut um CHF 7.5 Mio. angestiegen. Gleichwohl hat die Nettoverschuldung innerhalb der letzten fünf Jahre um 38.2% zugenommen.

Seit der Umstellung auf HRM2 hat sich die Nettoverschuldung bei den Gemeinden allgemein reduziert. Die grösste Entwicklung innerhalb einer Gemeinde ist in Teufen ersichtlich (von einer Nettoverschuldung von CHF 5.4 Mio. im Jahr 2014 zu einem Nettovermögen im Jahr 2024 von CHF 8.0 Mio.).

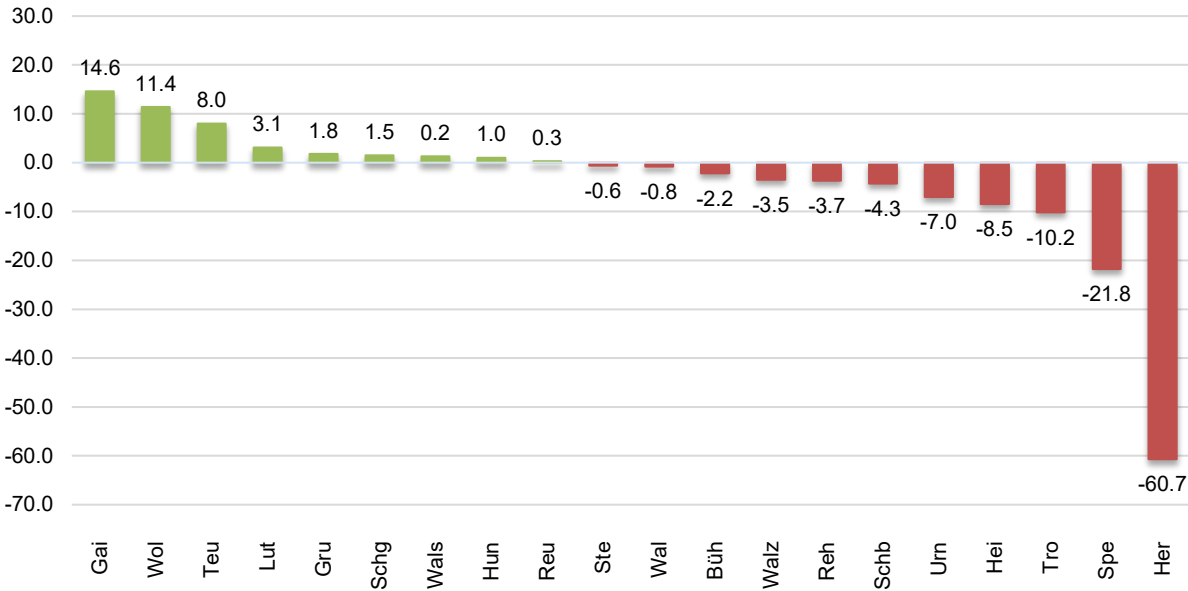


Abbildung 8: Nettovermögen/-schuld (Finanzvermögen abzgl. Fremdkapital) jeder Gemeinde im Jahr 2025 (in Mio. CHF)

Die Abbildung 9 stellt den Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde dar. Damit werden die Kosten der Verschuldung per Ende Jahr ermittelt. Im Jahr 2022 wiesen letztmals alle Gemeinden Kosten der Verschuldung unter einem Prozent aus. Die leichte Senkung des Zinsniveaus im 2025 hat dazu geführt, dass nur noch drei Ge-

meinden (im Vorjahr vier) einen Wert über einem Prozent ausweisen. Zudem weisen seit 2025 drei Gemeinden einen negativen Prozentsatz aus. Das Verhältnis zum Fremdkapital hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert (0.6%).

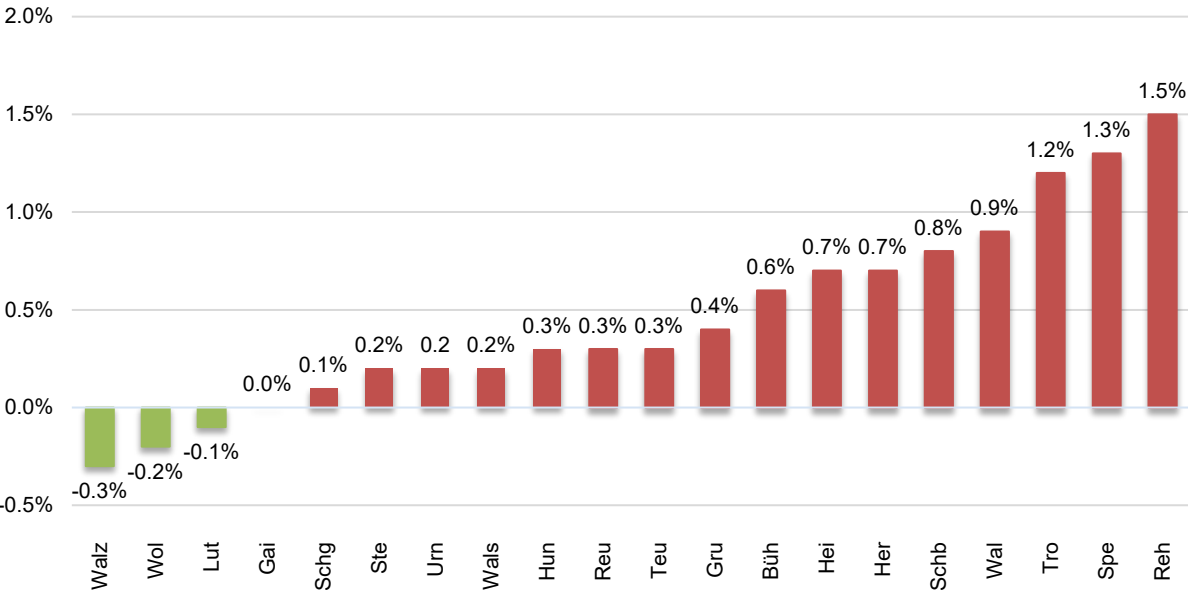


Abbildung 9: Zinsaufwand im Verhältnis zum Fremdkapital jeder Gemeinde im Jahr 2025 (in % gerundet)

Im Folgenden werden die Bestandteile der Positionen der Bilanz genauer analysiert. Zuerst wird die Zusammensetzung des Eigenkapitals aller Gemeinden für die Jahre 2021 bis 2025 aufgezeigt (Tabelle 6). Seit der Umstellung der Rechnungslegung auf HRM2 im Jahr 2014 wurden die Aufwertungsreserven aller Gemeinden mittlerweile vollständig aufgelöst.

Innerhalb der letzten fünf Jahre ist der Bestand der Spezialfinanzierungen um 3.8% gesunken, während der Bestand der Fonds um 13.6% gestiegen ist. Die grössten Veränderungen resultieren aber bei den Vorfinanzierungen und den Bilanzüberschüssen. Dank der jährlichen positiven Gesamtergebnisse der Erfolgsrechnungen haben sich diese Positionen zusammen um 64.9% geäuft.

Eigenkapital (in TCHF)	2021	2022	2023	2024	2025
Spezialfinanzierungen (290)	40'941	42'057	42'823	41'449	39'395
Fonds (291)	23'573	23'358	22'910	23'631	26'785
Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	-80	124	321	355	691
Vorfinanzierungen (293)	15'367	23'865	29'368	32'962	32'742
Aufwertungsreserven (295)	1'710	848	0	0	0
Neubewertungsreserven (296)	24'217	22'471	22'396	20'011	19'706
Übriges Eigenkapital (298)	0	0	0	0	0
Bilanzüberschuss (299)	147'296	167'964	184'838	195'259	205'718
Total	253'023	280'687	302'655	313'666	325'038

Tabelle 6: Bestandteile des Eigenkapitals aller Gemeinden

In der Tabelle 7 wird die Zusammensetzung der Bilanz aller Ausserrhoder Gemeinden aufgezeigt. Dadurch lassen sich die Grössenverhältnisse resp.

Relationen der einzelnen Bilanzpositionen zueinander besser einordnen.

Aktiven	2025	in %	Passiven	2025	in %
Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen (100)	57'219	8.2	Laufende Verbindlichkeiten (200)	65'241	9.3
Forderungen (101)	69'533	9.9	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten (201)	49'579	7.1
Kurzfristige Finanzanlagen (102)	65	0.0	Passive Rechnungsabgrenzungen (204)	11'684	1.7
Aktive Rechnungsabgrenzungen (104)	9'210	1.3	Kurzfristige Rückstellungen (205)	1'140	0.2
Vorräte (106)	174	0.0	Langfristige Finanzverbindlichkeiten (206)	230'084	32.9
Finanzanlagen FV (107)	25'154	3.6	Langfristige Rückstellungen (208)	5'407	0.8
Sachanlagen FV (108)	132'408	18.9	Verbindlichkeiten ggü. SpF/Fonds (209)	10'951	1.6
Forderungen ggü. SpF/Fonds (109)	980	0.1			
Finanzvermögen	294'743	42.2	Fremdkapital	374'086	53.5
Sachanlagen VV (140)	392'420	56.1	Spezialfinanzierungen (290)	39'395	5.6
Immaterielle Anlagen (142)	2'455	0.4	Fonds (291)	26'785	3.8
Darlehen (144)	1'211	0.2	Rücklagen der Globalbudgetbereiche (292)	691	0.1
Beteiligungen/Grundkapitalien (145)	3'485	0.5	Vorfinanzierungen (293)	32'742	4.7
Investitionsbeiträge (146)	36'886	5.3	Aufwertungsreserven (295)	0	0.0
Kumulierte zus. Abschreibungen (148)	-32'076	-4.6	Neubewertungsreserven (296)	18'706	2.7
			Übriges Eigenkapital (298)	0	0.0
			Bilanzüberschuss (299)	205'718	29.4
Verwaltungsvermögen	404'381	57.8	Eigenkapital	324'037	46.3
Total Aktiven	699'124	100.0	Total Passiven	699'124	100.0

Tabelle 7: Übersicht über die Bilanzpositionen aller Ausserrhoder Gemeinden (in TCHF)

Zusammenzug / Übersicht Kennzahlen

Die nachfolgende Tabelle 8 zeigt eine Übersicht über die acht wesentlichen Finanzkennzahlen auf kantonaler Ebene. Für die Beurteilung der jeweiligen Kennzahl wird der kommunale Mittelwert herangezogen.

Zusätzlich ist die Verteilung der Bewertung (d.h. Anzahl Gemeinden) auf kommunaler Ebene dargestellt.

Kennzahl	Mittelwert	Beurteilung	Anzahl Gemeinden nach Beurteilung				
Nettoverschuldungsquotient	32.0%	gut	(19)				(1)
			gut				genügend
Selbstfinanzierungsgrad	73.3%	schlecht	(12)		(1)	(6)	(1)
			gut (Abnahme der Verschuldung)		Normalfall	schlecht (Zunahme der Verschuldung)	neg. Nf
Zinsbelastungsanteil	0.5%	gut	(20)				
			gut				
Nettoschuld pro Einwohner/-in	CHF 1'382	mittlere Verschuldung	(9)	(2)	(4)	(4)	(1)
			Nettovermögen	geringe	mittlere	hohe	sehr hohe
Selbstfinanzierungsanteil	6.5%	schlecht	(7)	(13)			
			mittel	schlecht			
Kapitaldienstanteil	5.2%	genügend	(8)	(12)			
			gut	genügend			
Bruttoverschuldungsanteil	80.7%	gut	(8)	(8)	(4)		
			sehr gut	gut	mittel		
Investitionsanteil	11.9%	mittel	(2)	(9)	(9)		
			starke	mittlere	schwache Investitionstätigkeit		

Tabelle 8: Übersicht über die Finanzkennzahlen aller Ausserrhoder Gemeinden

2 Kennzahlen 1. Priorität

Grundlagen

Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes des Kantons Appenzell Ausserrhoden schreibt vor, dass der Gemeinderat finanzpolitische Zielgrössen für die Beurteilung der Finanzlage und für eine gesunde Entwicklung des Haushaltes festlegen muss. Absatz 2 nennt die gemäss HRM2 für die Beurteilung der Finanzlage massgebenden Finanzkennzahlen.

- Nettoverschuldungsquotient,
- Selbstfinanzierungsgrad,
- Zinsbelastungsanteil

sind bei der finanzpolitischen Lagebeurteilung stets zu beachten. Absatz 3 führt die zusätzlich auszuweisenden Finanzkennzahlen auf. Diese werden als Kennzahlen zweiter Priorität bezeichnet und im dritten Kapitel dargelegt.

Nettoverschuldungsquotient

Definition

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags. Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Fiskalertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 100% gut
- 100 - 150% genügend
- > 150% schlecht

Interpretation

Diese Kennzahl zeigt an, welcher Anteil des jährlichen Fiskalertrags nötig wäre, um die gesamte Nettoschuld zu begleichen. Der Nettoverschuldungsquotient darf 200% nicht übersteigen (Schuldenbegrenzung). Ansonsten muss gemäss Finanzhaushaltsgesetz Art. 2 Abs. 3 der Selbstfinanzierungsgrad der Nettoinvestitionen im Voranschlag

mindestens 100% betragen. Der Nettoverschuldungsquotient ist somit jeweils im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad zu analysieren.

Ein hoher Selbstfinanzierungsgrad (über 100%) führt zu einer Senkung der Nettoverschuldung und somit zu einer Verbesserung des Nettoverschuldungsquotienten. Hingegen führt ein tiefer Selbstfinanzierungsgrad (unter 100%) zu einer Erhöhung der Nettoverschuldung und somit zu einer Erhöhung (Verschlechterung) des Nettoverschuldungsquotienten.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
32.0%	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(19)		(1)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	prozentual
Kommunaler Mittelwert	+ 2.2 Prozentpunkte	+ 7.4%
Median	+ 15.8 Prozentpunkte	+ 831.6%
Nettoverschuldung	+ 7'559 TCHF	+ 10.5%
Fiskalertrag	+ 7'077 TCHF	+ 2.9%

Auf kommunaler Ebene ist der Nettoverschuldungsquotient um insgesamt 2.2 Prozentpunkte angestiegen und hat sich dadurch leicht verschlechtert. Im aktuellen Rechnungsjahr ist knapp ein Drittel (32.0%) des jährlichen Fiskalertrags notwendig, um die gesamten Nettoschulden der Gemeinden abzutragen. Im Jahr 2016 lag der Wert noch bei 38.8% und vor fünf Jahren bei 24.9% (2021). Damit ist in den vergangenen fünf Jahren ein leichter Aufwärtstrend zu beobachten.

Wiederum hat keine der zwanzig Gemeinden die im Finanzhaushaltsgesetz (Art. 2 Abs. 3) definierte Obergrenze von 200 % überschritten. Entsprechend sind im Zusammenhang mit dem Selbstfinanzierungsgrad keine weiteren direkten Massnahmen erforderlich.

Bei zwölf Gemeinden ist der Nettoverschuldungsquotient gegenüber dem Vorjahr gesunken. Vier Gemeinden weisen lediglich eine marginale Zunahme

des Kennzahlenwertes aus (weniger als 10 Prozentpunkte). Demgegenüber ist der Wert der Gemeinde Teufen angestiegen. Dabei ist jedoch anzumerken, dass diese Gemeinde über ein Nettovermögen verfügt - der Anstieg ist daher relativ zu betrachten, indem das Nettovermögen gesunken ist. Eine Verschlechterung des Nettoverschuldungsquotienten ist bei den Gemeinden Walzenhausen (57.9 Prozentpunkte), Speicher (32.5 Prozentpunkte) und Wald (24.9 Prozentpunkte) zu verzeichnen. Bei den Gemeinden Walzenhausen, Speicher und Wald ist der Anstieg primär auf die Nettoverschuldung zurückzuführen, welche infolge starker Investitionstätigkeiten (Aufnahme von Finanzverbindlichkeiten) zugenommen hat.

Insgesamt neun Gemeinden weisen ein Nettovermögen, d.h. ein Finanzvermögen, welches das Fremdkapital übersteigt, aus. Als Folge davon resultiert ein negativer Nettoverschuldungsquotient. Bei zehn Gemeinden liegt der Kennzahlenwert zwischen 0% und 100% und ist demnach ebenfalls als "gut" zu beurteilen.

In der Beurteilung sticht wie in den Vorjahren die Kennzahl der Gemeinde Trogen heraus. Im Vergleich zu den übrigen Gemeinden fällt deren Nettoverschuldungsquotienten höher aus. Die Finanzkennzahl der Gemeinde hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 0.8 Prozentpunkte erhöht. Gemäss den Richtwerten wird die Kennzahl, als "genügend" beurteilt. Bei der Gemeinde Grub hat sich die Kennzahl im Vergleich zum Vorjahr hingegen verbessert: Der Wert sank von 3.3% auf -43.2 %. Die Gemeinde weist damit neu ein Nettovermögen aus.

In der Gesamtbetrachtung zeigt sich, dass sich die Nettoverschuldung um CHF 7.6 Mio. erhöht hat. In Kombination mit den um CHF 7.1 Mio. gestiegenen Fiskaleinnahmen resultiert daraus ein leicht höherer kommunaler Mittelwert des Nettoverschuldungsquotienten. Damit hat sich der in den Vorjahren beobachtete Aufwärtstrend fortgesetzt. Im Mittelfeld bzw. um den Median liegen die Gemeinden Stein (10.0%) und Wald (25.4%).

Bereits vor fünf Jahren verfügten sieben Gemeinden über ein Nettovermögen. Über diesen Zeitraum hat sich der Nettoverschuldungsquotient bei acht von zwanzig Gemeinden erhöht und somit verschlechtert.

Die nachfolgende Tabelle sowie Abbildung geben eine Übersicht über die Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten innerhalb der Jahre 2021 bis

2025. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Abschliessend werden die berechneten Ergebnisse jeder Gemeinde grafisch präsentiert.

Nettoverschuldungsquotient (in %)	2021	2023	2024	2025
Bühler	81.5	22.5	40.7	31.4
Gais	-92.6	-82.1	-84.4	-104.8
Grub	-6.1	-19.6	3.3	-43.2
Heiden	88.0	69.7	58.1	45.0
Herisau	97.9	81.3	92.1	89.7
Hundwil	133.7	23.3	-6.0	-33.1
Lutzenberg	-99.9	-84.6	-53.0	-51.9
Rehetobel	64.6	68.5	48.2	45.1
Reute	8.2	-13.3	-7.8	-8.1
Schönengrund	-156.4	-79.6	-94.5	-105.6
Schwellbrunn	5.2	109.2	73.1	78.6
Speicher	24.3	39.0	62.5	95.0
Stein	20.5	5.3	6.7	10.0
Teufen	-75.6	-40.0	-35.6	-22.1
Trogen	148.1	116.8	111.2	112.0
Urnäsch	78.3	91.1	97.4	92.3
Wald	18.9	14.7	0.5	25.4
Waldstatt	5.9	-19.6	-14.9	-17.8
Walzenhausen	-33.4	-45.9	-17.4	40.5
Wolfhalden	-100.9	-116.6	-130.9	-142.2
Kommunaler Mittelwert	24.9	23.7	29.8	32.0

Tabelle 9: Nettoverschuldungsquotient der Gemeinden

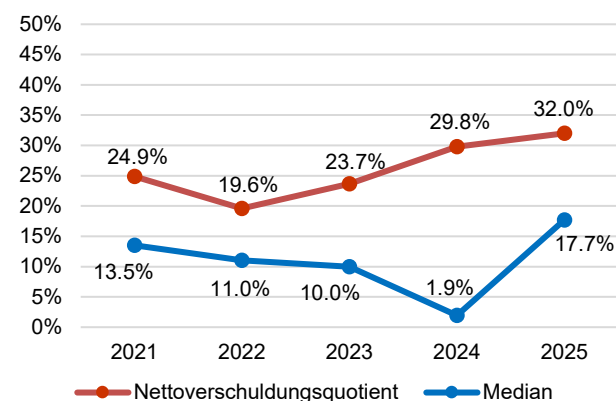


Abbildung 10: Entwicklung des Nettoverschuldungsquotienten aller Ausserrhoder Gemeinden und des Medians (2021 bis 2025)

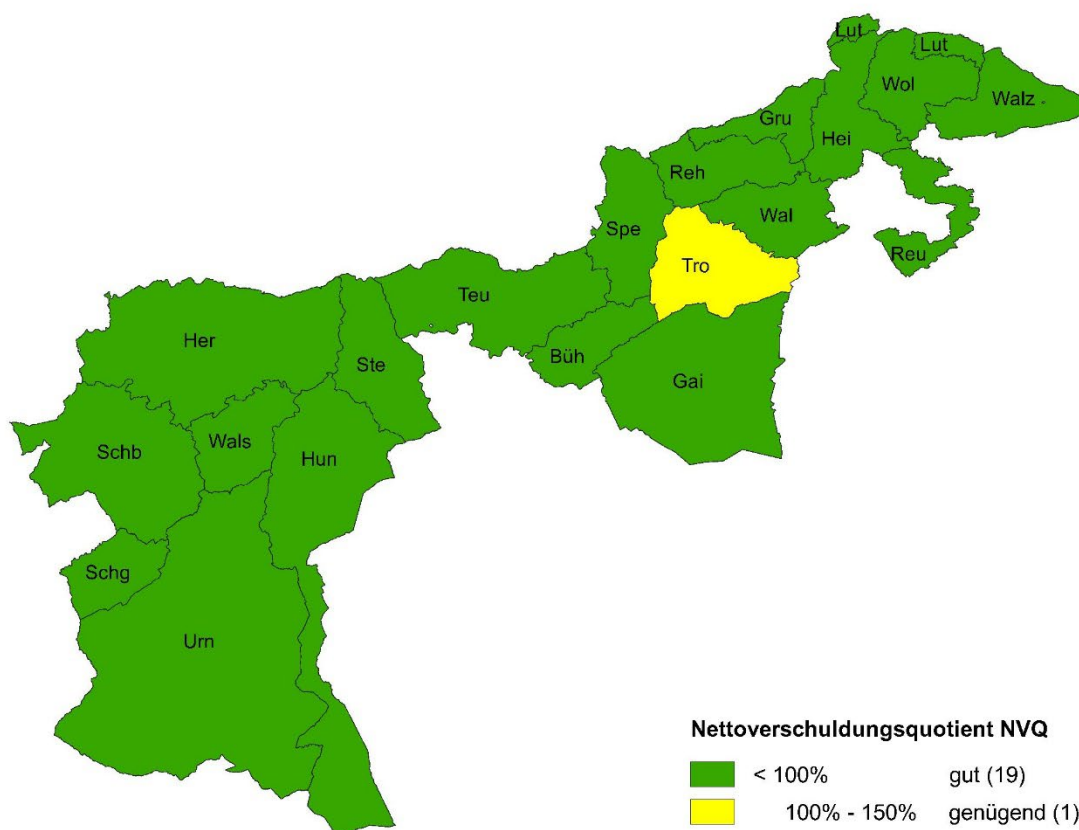


Abbildung 11: Nettoverschuldungsquotient 2025 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

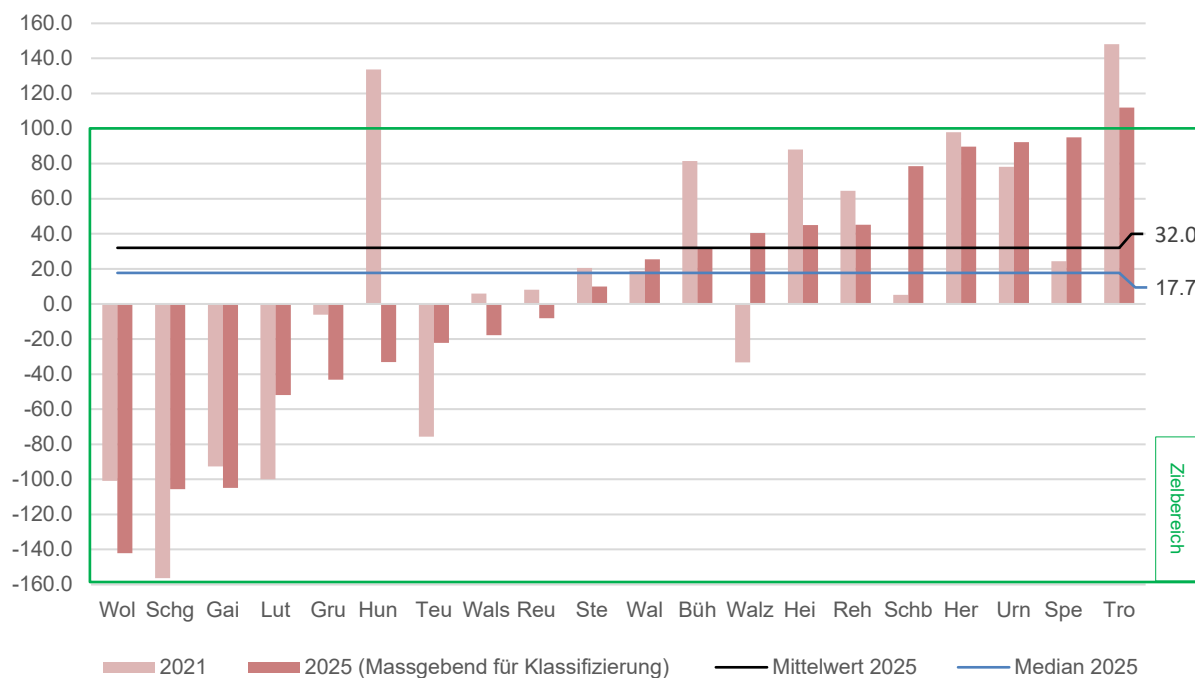


Abbildung 12: Vergleich Nettoverschuldungsquotient vom Jahr 2021 mit Jahr 2025 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Selbstfinanzierungsgrad

Definition

Der Selbstfinanzierungsgrad stellt die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen dar. Die Selbstfinanzierung resultiert aus der Summe zwischen Jahresgesamtergebnis, Abschreibungen und Reserveveränderungen.

Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Nettoinvestitionen}} \times 100$$

Beurteilung

Je höher - umso besser:

- > 100% gut (- Verschuldung)
- 80 - 100% Normalfall
- < 80% schlecht (+ Verschuldung)

Interpretation

Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt, bis zu welchem Grad die Investitionen durch selbst erarbeitete Mittel finanziert werden können. Vor allem im Vergleich über mehrere Jahre wird erkannt, ob die Investitionen finanziell verkraftet werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, einer über 100% zu einer Entschuldung. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt bei 100 Prozent liegen, um einen ausgeglichenen Finanzhaushalt zu gewährleisten.

Der Selbstfinanzierungsgrad wird negativ, wenn entweder die Selbstfinanzierung (grosser Aufwandüberschuss in der Erfolgsrechnung) oder die Nettoinvestitionen (mehr Investitionseinnahmen als Ausgaben) negativ sind.

Eine negative Selbstfinanzierung bedeutet demnach, dass die Gemeinde entweder

- ihren Aufwand (ohne Abschreibungen) durch den Ertrag nicht decken kann (die Finanzlage kann in diesem Fall als nicht gut bezeichnet werden), oder
- die Investitionseinnahmen höher sind als die Investitionsausgaben (von einer schlechten Finanzlage kann in diesem Fall nicht die Rede sein).

Ein negativer Selbstfinanzierungsgrad lässt also keine eindeutige Aussage zu. Für die Interpretation sind beide Komponenten heranzuziehen.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
73.3%	schlecht	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(12)	(1)	(6)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 1.5 Prozentpunkte	+ 2.1%
Median	+ 21.1 Prozentpunkte	+ 22.8%
Selbstfinanzierung	- 5'498 TCHF	- 16.4%
Nettoinvestitionen	- 8'450 TCHF	- 18.1%

Die im vorherigen Kapitel erläuterte Zunahme der Nettoverschuldung wird durch einen Selbstfinanzierungsgrad von unter 80% im aktuellen Rechnungsjahr bestätigt. Über alle Gemeinden betrachtet ist die Selbstfinanzierung folglich nicht ausreichend, um die Nettoinvestitionen zu finanzieren und um einen Abbau der Nettoverschuldung zu ermöglichen.

Die Selbstfinanzierung aller Gemeinden hat sich gegenüber dem Vorjahr um 16.4% reduziert und beträgt CHF 27.9 Mio. Die Abnahme ist überwiegend auf tiefere planmässige und ausserplanmässige Abschreibungen zurückzuführen. Demgegenüber steht die Abnahme der Nettoinvestitionen, welche im Jahr 2025 einen Wert von CHF 38.1 Mio. erreicht haben. Nach der Abnahme der Nettoinvestitionen um 3% im Vorjahr, ist im aktuellen Jahr ein Rückgang von rund 18% zu verzeichnen. Dieser ist auf höhere Investitionseinnahmen von CHF 15.5 Mio. (im Vorjahr CHF 8.0 Mio.) zurückzuführen. Die Bruttoinvestitionen reduzierten sich im Vergleich zum Vorjahr dagegen lediglich um CHF 1.6 Mio. Die rückläufige Selbstfinanzierung sowie die tieferen Nettoinvestitionen führen insgesamt zu einer Erhöhung des kommunalen Durchschnittswerts des Selbstfinanzierungsgrades.

Im Vergleich zum Vorjahr weisen zehn Gemeinden eine tiefere Selbstfinanzierung aus.

Bei den getätigten Nettoinvestitionen handelt es sich um eine Jahresbetrachtung, welche finanzpolitischen Schwankungen unterliegt. Folglich ist eine differenzierte Analyse bzw. ein Mehrjahresvergleich wesentlich für die Beurteilung des Selbstfinanzierungsgrades.

Der Durchschnitt des Selbstfinanzierungsgrades der letzten fünf Jahre auf kommunaler Stufe zeigt zehn von zwanzig Gemeinden mit einem Wert von über 100%. Diese Gemeinden gewährleisteten mittelfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt oder bauen ihre Schulden ab. Der Mehrjahreswert der Gemeinden Gais und Schönnengrund liegt - teilweise deutlich - unter 80% und wird daher mittelfristig als schlecht bzw. unausgeglichen eingestuft. Es ist anzumerken, dass die Gemeinden Gais und Schönnengrund aufgrund ihrer kleinen Verhältnisse höheren Schwankungen ausgesetzt sind und dass der Mehrjahreswert sich aufgrund der überdurchschnittlich hohen Nettoinvestitionen in den letzten Jahren verschlechtert hat. Bei der Gemeinde Lutzenberg liegt der 5-Jahres-Durchschnitt nur knapp unterhalb der Bandbreite zwischen 80% und 100%. Gemäss Beurteilung wird dieser Bereich als Normalfall betrachtet und ist langfristig anzustreben.

Die Entwicklung der letzten fünf Jahre zeigt zwei wesentliche Trends: Einerseits ist die Selbstfinanzierung insgesamt zurückgegangen. Eine Ausnahme bildet das Jahr 2022, in dem aufgrund eines überdurchschnittlich guten operativen Ergebnisses eine höhere Selbstfinanzierung erzielt werden konnte. Andererseits stiegen die Nettoinvestitionen bis 2023 kontinuierlich an, bevor sie seit 2024 wieder zurückgingen. Im Jahr 2025 fiel der Rückgang gegenüber dem Vorjahr besonders deutlich aus. Folglich liegt der Selbstfinanzierungsgrad im Jahr 2025 weiterhin unter dem 5-Jahres-Durchschnitt. Die Tendenz ist gleichbleibend.

Im Jahr 2025 steht die Gemeinde Rehetobel im mittleren Bereich aller Ausserrhoder Gemeinden. Daraus ergibt sich ein Median von 113.3%. Die Ermittlung des Medians legt offen, dass - für elf der Gemeinden - eine aktuell positive Selbstfinanzierungssituation besteht, da diese einen Wert von über 100% präsentieren. In den letzten Jahren lag der Median - ausgenommen im Jahr 2024 - stets über 100%.

Die nachfolgende Tabelle gibt eine Übersicht des Selbstfinanzierungsgrades aller Ausserrhoder Gemeinden im Mehrjahresvergleich. Die anschließende Abbildung stellt die Entwicklung des kommunalen Mittelwerts sowie des Medians dar. Auf der Folgeseite wird die Beurteilung dieser Kennzahl kartografisch dargestellt. Schlussendlich werden in Abbildung 15 die berechneten Ergebnisse grafisch aufbereitet. Darin ist auch der Mehrjahresdurchschnitt je

Gemeinde - berechnet aus der Summe der Selbstfinanzierungen im Verhältnis zu den getätigten Nettoinvestitionen der letzten fünf Jahre - ersichtlich.

Selbstfinanzierungsgrad (in %)	2021	2023	2024	2025	5-Jahres-Durchschnitt
Bühler	425.5	441.8	43.5	175.5	205.8
Gais	197.1	167.1	85.1	891.5	25.4
Grub	15.2	207.4	31.8	neg. NI	147.7
Heiden	115.9	59.4	5405.0	441.5	240.7
Herisau	67.2	119.3	50.4	113.1	95.5
Hundwil	23.8	neg. NI	22.2	314.7	270.8
Lutzenberg	223.2	9.5	-12.9	204.2	77.2
Rehetobel	107.5	125.7	328.6	114.0	124.0
Reute	16'345.1	108.0	76.2	120.3	142.2
Schönnengrund	-294.6	25.4	999.8	83.6	17.3
Schwellbrunn	202.7	56.8	220.0	66.9	68.9
Speicher	97.8	38.7	31.9	21.3	43.9
Stein	511.1	80.1	92.1	73.6	128.6
Teufen	183.9	27.5	71.5	42.5	67.5
Trogen	30.0	119.1	99.8	105.9	98.6
Urnäsch	72.5	114.4	111.7	118.9	80.8
Wald	858.6	58.1	309.0	22.3	107.4
Waldstatt	521.0	815.3	93.0	147.3	182.2
Walzenhausen	183.8	140.5	-6.0	0.5	45.8
Wolfhalden	203.8	233.8	246.9	124.4	182.9
Kommunaler Mittelwert	117.6	79.4	71.8	73.3	91.6

Tabelle 10: Selbstfinanzierungsgrad der Gemeinden

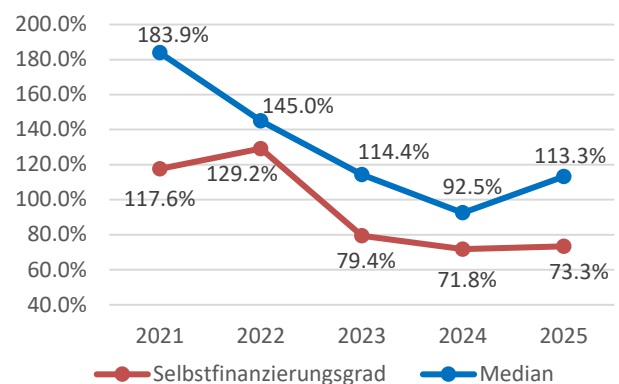


Abbildung 13: Entwicklung des Selbstfinanzierungsgrads aller Ausserrhoder Gemeinden und des Medians (2021-2025)

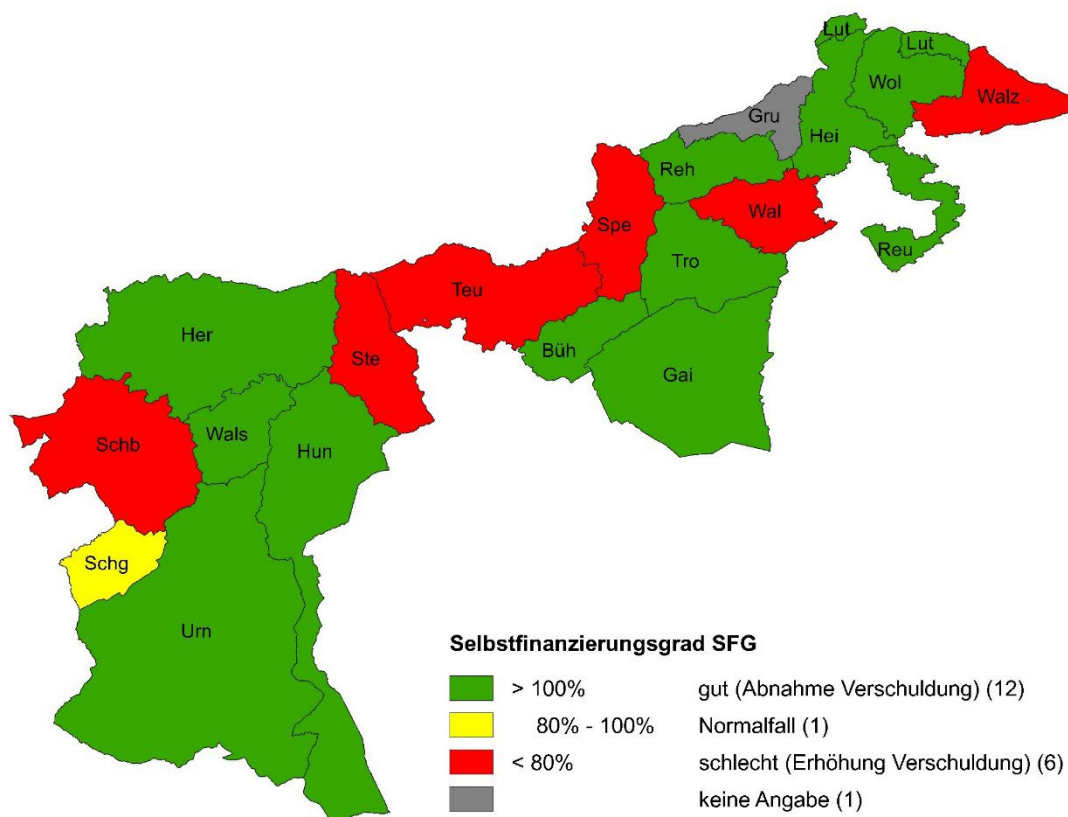


Abbildung 14: Selbstfinanzierungsgrad 2025 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)
n.a. = nicht auswertbar, da negative Nettoinvestitionen



Abbildung 15: Vergleich Selbstfinanzierungsgrad vom Jahr 2021 mit Jahr 2025 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Zinsbelastungsanteil

Definition

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Formel

$$\frac{\text{Zinsaufwand} - \text{Zinsertrag}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 4% gut

Interpretation

Ein hoher Zinsbelastungsanteil weist auf eine hohe Verschuldung hin. Im Vergleich über mehrere Jahre wird die Verschuldungstendenz und im Vergleich zum Durchschnitt aller Gemeinden die Verschuldungssituation erkannt. Negative Werte resultieren bei einem Überschuss der Zinserträge (Nettozinsenertrag).

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
0.5%	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(20)		
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 0.1 Prozentpunkte	+ 25.0%
Median	- 0.02 Prozentpunkte	- 5.9%
Nettozinsaufwand	+ 563 TCHF	+ 32.8%
Laufender Ertrag	+ 3'365 TCHF	+ 0.8%

Gegenüber dem Vorjahr hat sich der Zinsbelastungsanteil auf Gemeindeebene trotz leichter Senkung des Zinsniveaus in der Schweiz kaum verändert. Drei der zwanzig Gemeinden erzielen weiterhin eine negative Kennzahl, da ihr Zinsertrag höher als der Zinsaufwand ist. Vierzehn Gemeinden liegen unter einem Prozent und drei Gemeinden nur knapp darüber. Alle können demnach als "gut" beurteilt werden.

Seit Jahren sind die Zinsen auf den schweizerischen und internationalen Finanzmärkten sehr niedrig. Der in den letzten Jahren erwartete Anstieg des Zinsniveaus ist nur bedingt eingetroffen. In der gegenwärtigen Situation mit weiterhin niedrigen Zinsen sind die Kosten für die Fremdfinanzierung vernachlässigbar und stellen für die Gemeinden keine Herausforderung dar.

Zinsbelastungsanteil (in %)	2021	2023	2024	2025
Bühler	0.7	0.5	0.5	0.6
Gais	0.0	-0.2	-0.1	0.0
Grub	0.2	0.1	0.4	0.4
Heiden	0.0	0.1	0.7	0.7
Herisau	0.6	0.4	0.5	0.7
Hundwil	0.1	0.5	0.4	0.3
Lutzenberg	0.1	-0.2	-0.3	-0.1
Rehetobel	0.5	1.1	0.8	1.5
Reute	0.1	0.0	0.3	0.3
Schönengrund	-0.2	0.1	0.2	0.1
Schwellbrunn	0.2	0.7	0.7	0.8
Speicher	0.1	0.7	1.1	1.3
Stein	0.2	0.2	0.2	0.2
Teufen	0.1	0.0	0.2	0.3
Trogen	0.8	1.5	1.5	1.2
Urnäsch	0.2	0.2	0.1	0.2
Wald	0.2	1.2	0.9	0.9
Waldstatt	0.2	0.3	0.2	0.2
Walzenhausen	-0.6	-0.6	-0.6	-0.3
Wolfhalden	-0.0	-0.1	-0.2	-0.2
Kommunaler Mittelwert	0.2	0.3	0.4	0.5

Tabelle 11: Zinsbelastungsanteil der Gemeinden

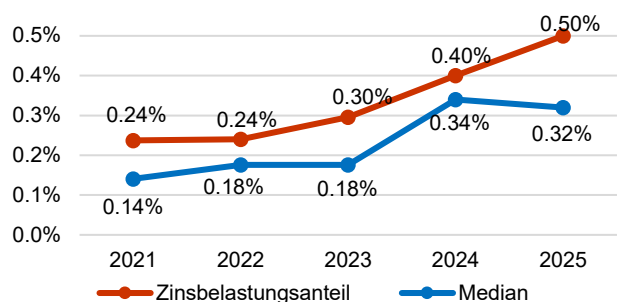


Abbildung 16: Entwicklung des Zinsbelastungsanteils aller Ausser-rhoder Gemeinden und des Medians (2021-2025)

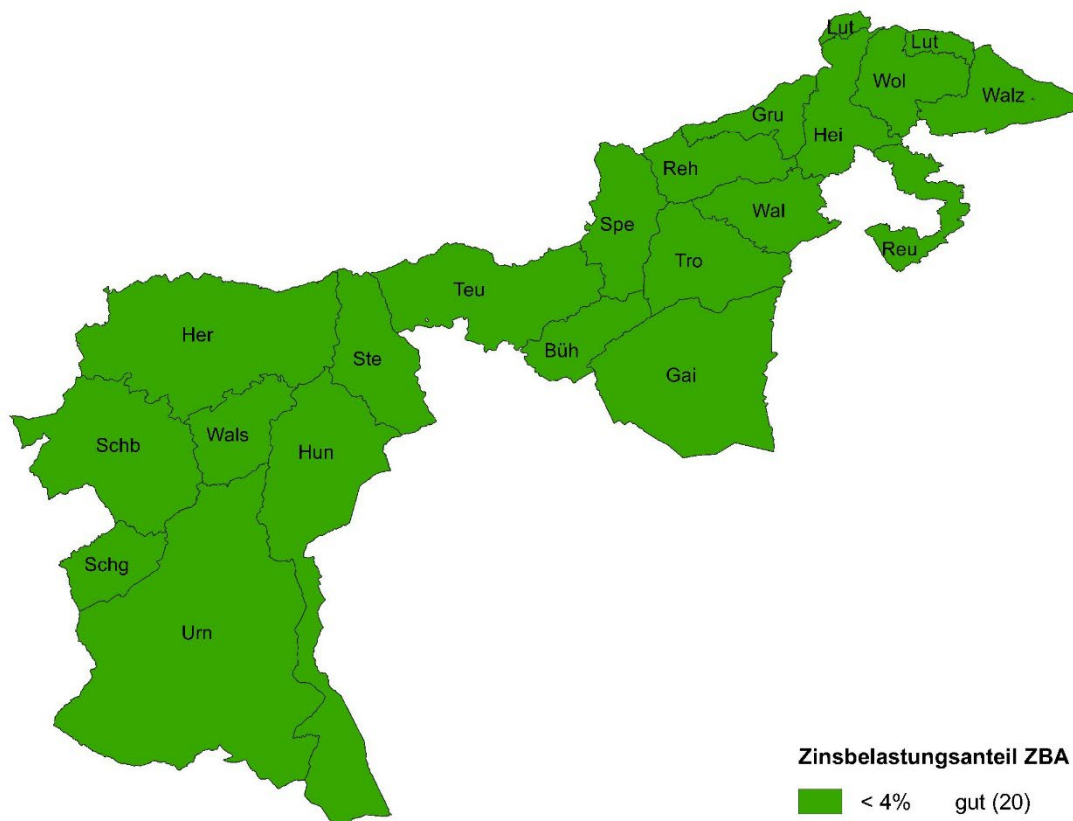


Abbildung 17: Zinsbelastungsanteil 2025 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

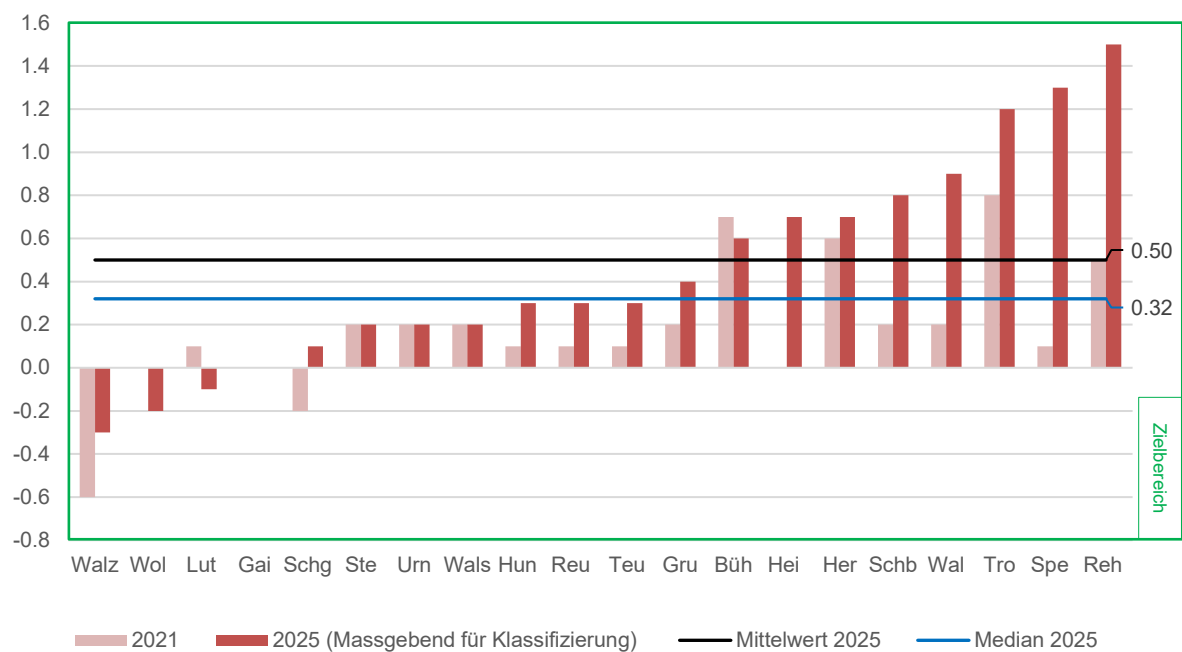


Abbildung 18: Vergleich Zinsbelastungsanteil vom Jahr 2021 mit Jahr 2025 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

3 Kennzahlen 2. Priorität

Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in

Definition

Die Berechnung der Nettoverschuldung je Einwohner/-in macht die Schuldenlast zwischen den verschiedenen Gemeinden vergleichbar. Die Wohnbevölkerung wird jeweils am 31.12. gezählt und berücksichtigt die Wochenaufenthalter nicht.

Formel

$$\frac{\text{Fremdkapital} - \text{Finanzvermögen}}{\text{Ständige Wohnbevölkerung}}$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 0 CHF Nettovermögen
- 0 - 1'000 CHF geringe Verschuldung
- 1'001 - 2'500 CHF mittlere Verschuldung
- 2'501 - 5'000 CHF hohe Verschuldung
- > 5'000 CHF sehr hohe Verschuldung

Interpretation

Diese Kennzahl ist im Zusammenhang mit anderen Werten wie Selbstfinanzierungsgrad, Selbstfinanzierungsanteil, Kapaldienstanteil und Zinsbelastungsanteil zu analysieren. Je höher der Selbstfinanzierungsgrad und der Selbstfinanzierungsanteil sind, umso schneller kann eine Nettoschuld je Einwohner/-in reduziert werden. Dazu weisen Gemeinden mit hoher Verschuldung in der Regel auch einen hohen Kapaldienst- und Zinsbelastungsanteil auf.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert CHF 1'382	Beurteilung mittlere Verschuldung	Trend (5-J-Vergleich) 
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(9)	(2)	(4)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 119 CHF	+ 9.4%
Median	+561 CHF	+790.1%
Nettoverschuldung	+ 7'559 TCHF	+ 10.5%
Wohnbevölkerung	+ 539 Personen	+ 0.9%

Die Gegenüberstellung der höheren Nettoverschuldung aller Gemeinden mit der gesamthaft höheren Einwohnerzahl ergibt im Vergleich zum Vorjahr eine um CHF 119 höhere Nettoschuld pro Einwohner/-in. Im Jahr 2025 wird die ermittelte Nettoschuld pro Einwohner/-in als mittlere Verschuldung eingestuft. Der Median hat sich gegenüber dem Vorjahr erhöht und beträgt CHF 632. Daraus lässt sich ableiten, dass mindestens die Hälfte aller Gemeinden ein Nettovermögen oder eine geringe Verschuldung ausweisen. Nichtsdestotrotz ist die ausgeprägte Bandbreite zwischen den Gemeinden zu berücksichtigen - von einem Nettovermögen von CHF 5'963 bis zu einer Nettoverschuldung von CHF 5'186. Bei zwölf Gemeinden hat sich der Wert in den letzten fünf Jahren verbessert, fünf Gemeinden weisen im Jahr 2025 aber noch eine hohe resp. sehr hohe Verschuldung aus. Diese präsentieren zusätzlich einen schlechten Selbstfinanzierungsgrad und/oder -anteil.

Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in (in CHF)	2021	2023	2024	2025
Bühler	2'562	842	1'328	1'103
Gais	-3'569	-3'333	-3'255	-4'938
Grub	-202	-750	125	-1'757
Heiden	3'952	2'959	2'439	1'933
Herisau	3'937	3'363	3'829	3'761
Hundwil	3'175	633	-176	-1'013
Lutzenberg	-4'518	-3'343	-2'038	-2'352
Rehetobel	2'812	2'807	2'260	2'177
Reute	281	-477	-300	-333
Schönengrund	-3'765	-1'986	-2'622	-2'566
Schwellbrunn	159	3'116	2'337	2'779
Speicher	1'074	1'927	3'045	4'832
Stein	725	205	272	392
Teufen	-4'459	-2'368	-2'024	-1'194
Trogen	6'105	5'444	5'375	5'186
Urnäsch	2'540	2'914	2'911	2'914
Wald	621	489	17	872
Waldstatt	229	-783	-581	-694
Walzenhausen	-1'379	-1'926	-718	1'655
Wolfhalden	-4'088	-5'271	-5'914	-5'963
Kommunaler Mittelwert	1'032	1'010	1'263	1'382

Tabelle 12: Nettovermögen (-) oder -schuld (+) pro Einwohner/-in der Gemeinden

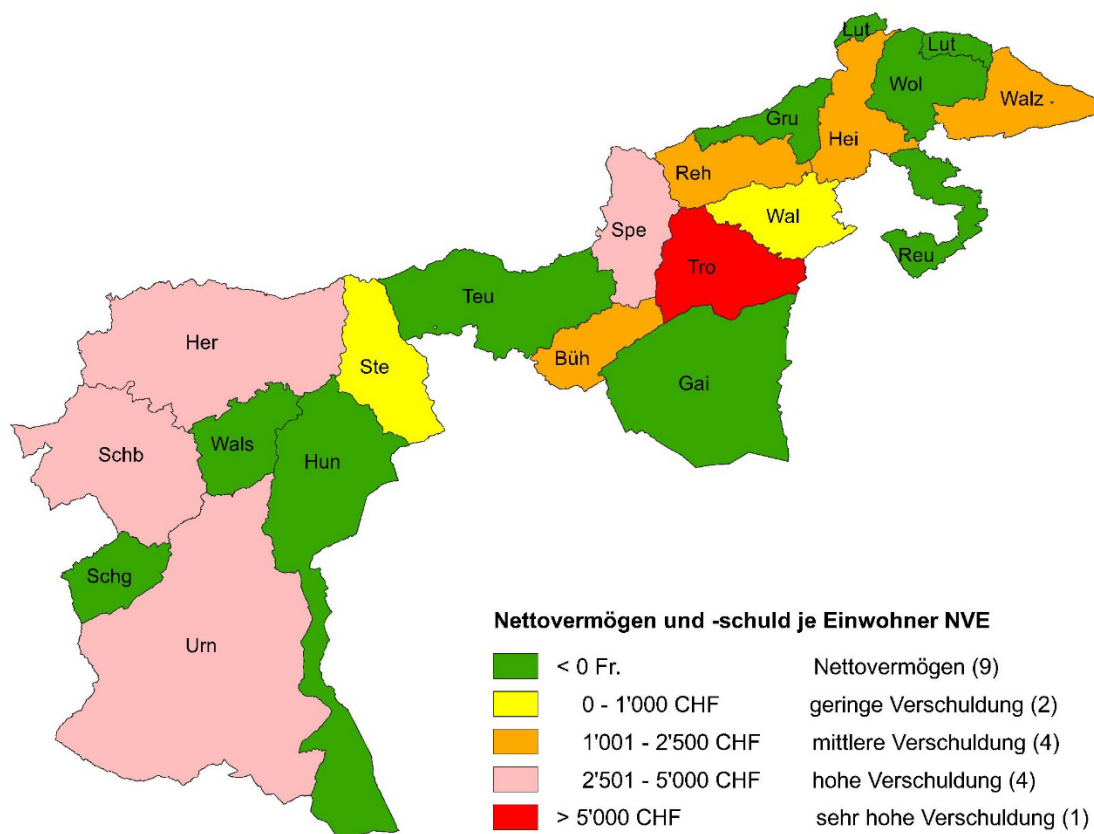


Abbildung 19: Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in 2025 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

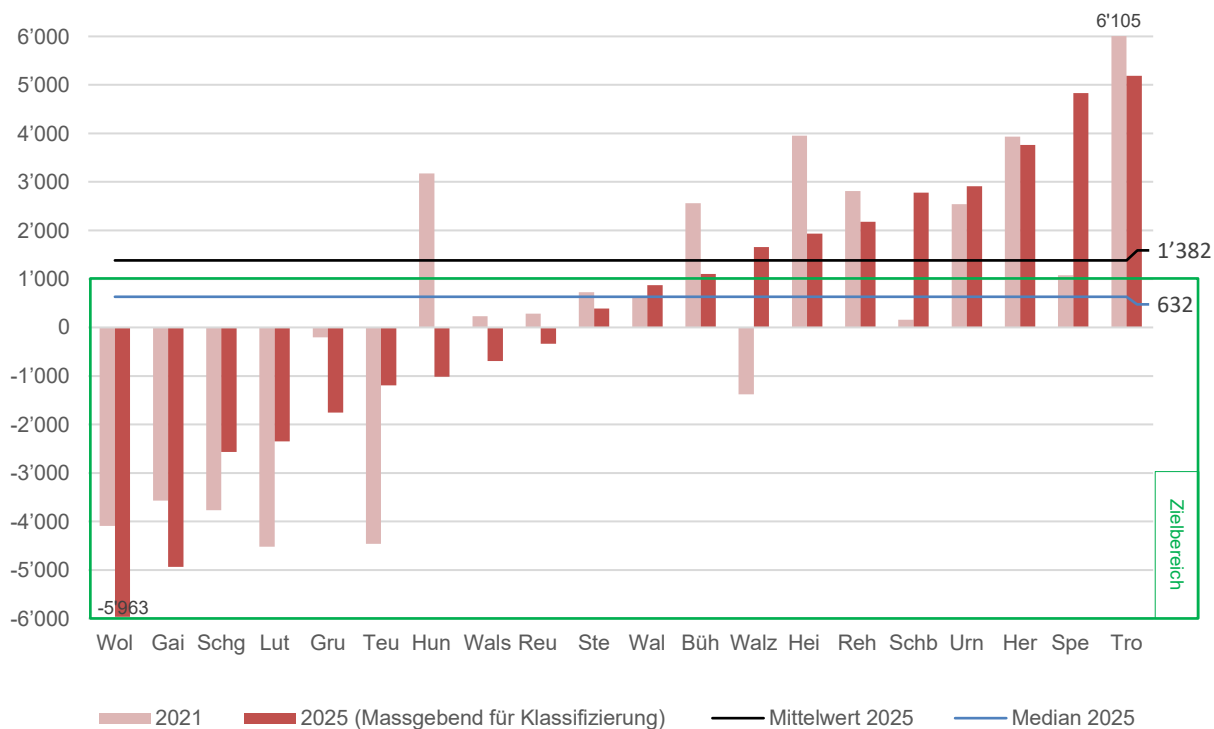


Abbildung 20: Vergleich Nettovermögen/-schuld pro Einwohner/-in in CHF vom Jahr 2021 mit Jahr 2025 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Selbstfinanzierungsanteil

Definition

Der Selbstfinanzierungsanteil zeigt die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Formel

$$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je höher - umso besser:

- > 20% gut
- 10 - 20% mittel
- < 10% schlecht

Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihres laufenden Ertrags die Gemeinde zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann. Mit einem hohen Selbstfinanzierungsanteil nehmen die Möglichkeiten für die Realisierung von Investitionen oder für die Rückzahlung von Schulden zu.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
6.5%	schlecht	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(7)	(13)	
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 1.4 Prozentpunkte	- 17.7%
Median	+ 0.6 Prozentpunkte	+ 7.3%
Selbstfinanzierung	- 5'498 TCHF	- 16.4%
Laufender Ertrag	+ 3'365 TCHF	+ 0.8%

In der aktuellen Periode ist der kommunale Mittelwert des Selbstfinanzierungsanteils weiterhin als "schlecht" zu beurteilen. Mit 6.5% erreicht er auf kommunaler Ebene den zweittiefsten Wert seit der Einführung von HRM2 im Jahr 2014; lediglich im Jahr 2020 fiel er mit 6.0 % noch tiefer aus. Obwohl sich der Selbstfinanzierungsanteil in den vergan-

genen fünf Jahren bei neun Gemeinden verbessert hat, weist im Jahr 2025 keine Gemeinde mehr einen "guten" Wert auf.

Der Median liegt mit 8.8% analog den Vorjahren unter der 10%-Grenze.

Bereits beim Selbstfinanzierungsgrad wurde dargelegt, dass die Selbstfinanzierung gegenüber dem Vorjahr abgenommen hat. Hervorzuheben sind die Abnahmen bei den Gemeinden Herisau (CHF 3.7 Mio.), Schwellbrunn (CHF 1.2 Mio.) und Teufen (CHF 2.0 Mio.). Demgegenüber steht die Zunahme der Selbstfinanzierung bei den Gemeinden Gais (CHF 1.4 Mio.) und Lutzenberg (CHF 1.0 Mio.). Bei den übrigen Gemeinden liegt die Veränderung der Selbstfinanzierung unter CHF 1 Mio.

Darüber hinaus muss die Entwicklung des laufenden Ertrags analysiert werden. Dieser hat sich primär infolge der Zunahme der Entgelte, des Finanzertrags und des Transferertrags erhöht.

Als Folge der tieferen Selbstfinanzierung und des höheren laufenden Ertrags gegenüber dem Vorjahr ist die Abnahme des Selbstfinanzierungsanteils erklärbar.

Selbstfinanzierungsanteil (in %)	2021	2023	2024	2025
Bühler	1.8	16.1	4.4	8.4
Gais	3.4	9.0	4.8	9.7
Grub	13.0	15.8	4.2	9.9
Heiden	12.5	3.8	5.7	8.5
Herisau	12.6	8.8	6.7	3.4
Hundwil	19.3	16.0	18.3	16.6
Lutzenberg	13.5	1.7	-2.6	11.4
Rehetobel	9.5	8.6	12.8	10.7
Reute	0.0	4.5	6.9	10.3
Schönengrund	2.4	3.0	9.4	1.5
Schwellbrunn	8.8	17.7	21.2	10.9
Speicher	8.4	8.8	6.2	6.3
Stein	5.7	18.7	11.4	5.7
Teufen	11.5	7.4	9.5	6.4
Trogen	9.2	7.3	11.2	10.3
Urnäsch	11.9	3.9	6.2	2.7
Wald	1.9	2.7	9.9	3.4
Waldstatt	2.8	22.1	14.1	9.2
Walzenhausen	9.1	7.6	-1.0	0.2
Wolfhalden	10.5	21.7	18.3	12.1
Kommunaler Mittelwert	10.1	9.2	7.9	6.5

Tabelle 13: Selbstfinanzierungsanteil der Gemeinden

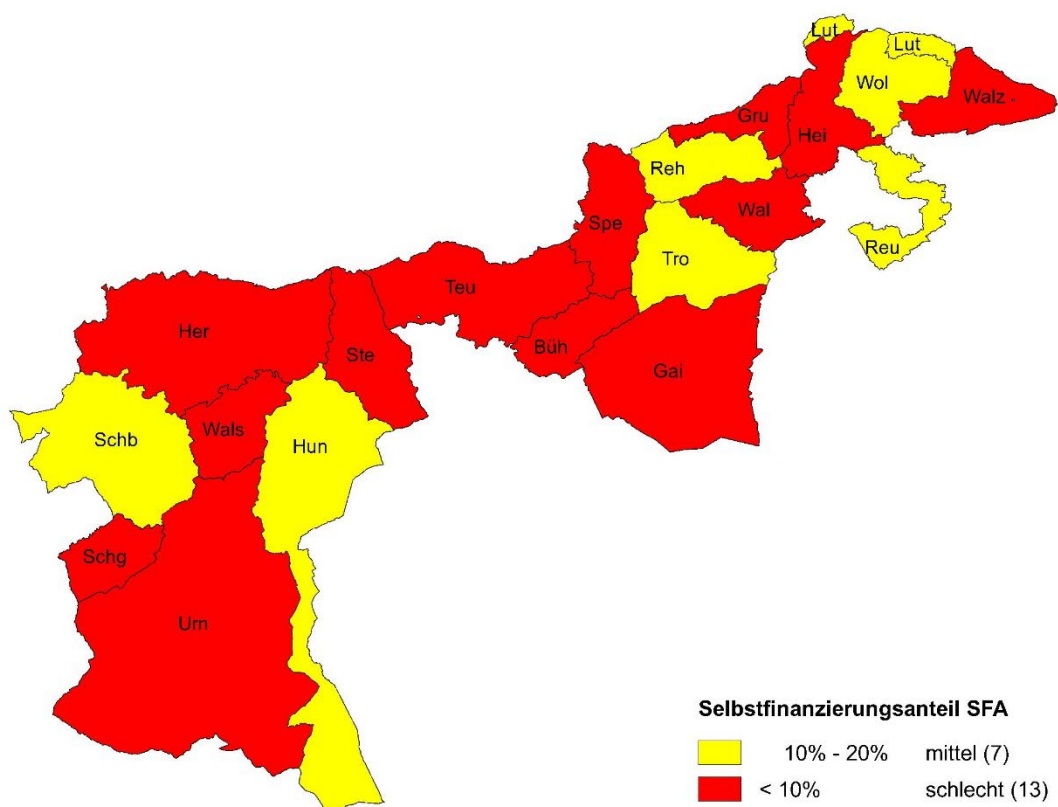


Abbildung 21: Selbstfinanzierungsanteil 2025 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

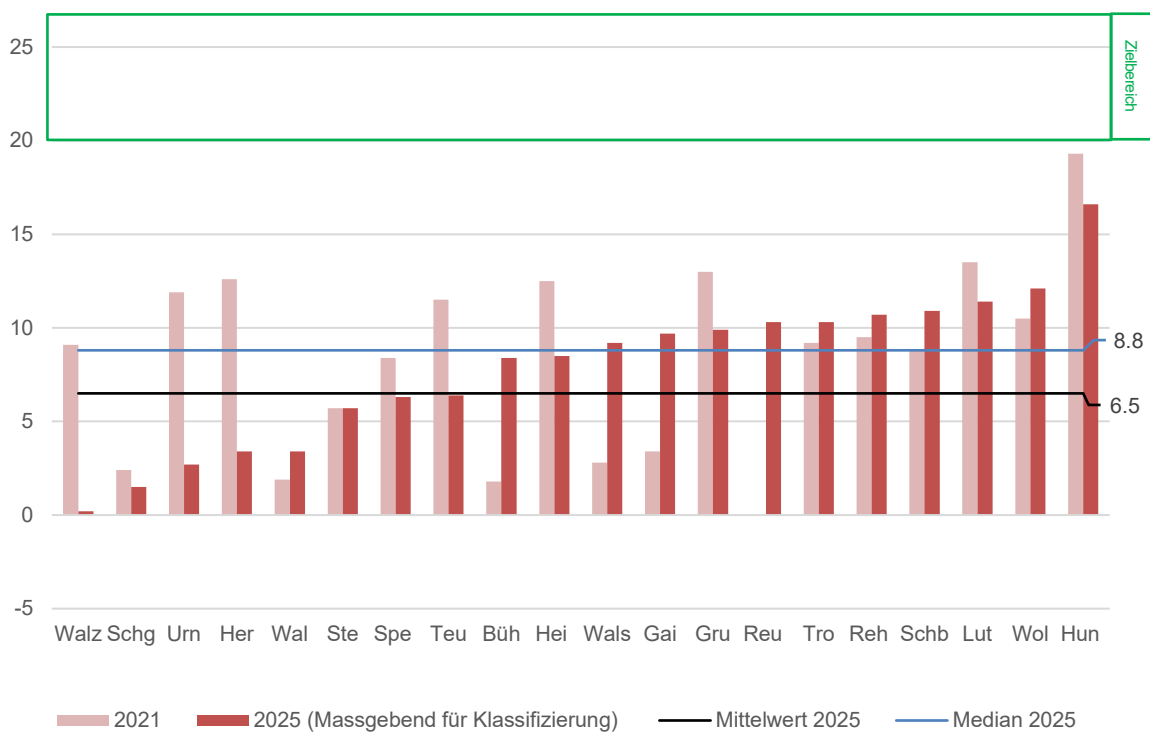


Abbildung 22: Vergleich Selbstfinanzierungsanteil vom Jahr 2021 mit Jahr 2025 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Kapitaldienstanteil

Definition

Der Kapitaldienstanteil zeigt den Kapitaldienst (Nettozinsaufwand und ordentliche Abschreibungen inkl. Abschreibungen der Investitionsbeiträge) in Prozent des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Formel

$$\frac{\text{Kapitaldienst}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 5% gut (geringe Belastung)
- 5 - 15% genügend (tragbare Belastung)
- > 15% schlecht (hohe Belastung)

Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
5.2%	genügend	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(8)	(12)	
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 0.4 Prozentpunkte	- 7.1%
Median	+ 0.5 Prozentpunkte	+ 10.4%
Kapitaldienst	- 1'476 TCHF	- 6.2%
Laufender Ertrag	+ 3'365 TCHF	+ 0.8%

Analog zu den Vorperioden zeigt sich beim Kapitaldienstanteil ein ähnliches Bild wie beim Zinsbelastungsanteil. Wie bereits im Vorjahr liegt der Kapitaldienstanteil aller Ausserrhoder Gemeinden über dem Schwellenwert von 5%. Aufgrund der Abnahme des Kapitaldienstes auf insgesamt CHF 22.2 Mio. und einer leichten Zunahme des laufenden Ertrags ist der Mittelwert gegenüber dem Vorjahr gesunken. Die Gemeinden Schwellbrunn (von 6.0% auf 7.9%) und Trogen (von 3.4% auf 5.4%)

verzeichnen die grössten Anstiege. Die grössten Rückgänge weisen hingegen die Gemeinden Gais (von 8.0% auf 3.0%) und Heiden (von 11.2% auf 4.5%) aus.

Im Jahr 2025 weisen acht Gemeinden einen Kapitaldienstanteil von unter 5% aus. Bei keiner Gemeinde resultiert ein schlechter Wert.

Bei der Berechnung des Kapitaldienstes ist auffällig, dass sowohl der Zinsaufwand als auch der Zinsertrag im Vergleich zum Jahr 2021 zugenommen haben. In diesem Zeitraum ist der Nettozinsaufwand um CHF 1.4 Mio. gestiegen (149.1%). Die ordentlichen Abschreibungen sowie Abschreibungen der Investitionsbeiträge weisen hingegen eine Zunahme von CHF 3.8 Mio. auf (24.0%).

Der Mehrjahresvergleich zeigt, dass alle Gemeinden innerhalb der letzten fünf Jahre durchgehend einen "guten" oder "genügenden" Kapitaldienstanteil ausweisen konnten. Die Belastung der Gemeindehaushalte durch Kapitalkosten ist im aktuellen Jahr weiterhin als "genügend und damit insgesamt als tragbar einzustufen. Dabei ist zu berücksichtigen, dass diese Entwicklung mit einer geringen Investitionstätigkeit einhergeht (siehe Kapitel «Investitionsanteil»).

Kapitaldienstanteil (in %)	2021	2023	2024	2025
Bühler	6.0	5.3	5.8	6.2
Gais	3.0	3.1	8.1	3.0
Grub	5.5	4.1	5.1	4.3
Heiden	4.8	4.0	11.2	4.5
Herisau	5.8	5.4	5.3	5.7
Hundwil	2.7	3.5	3.3	3.4
Lutzenberg	3.4	4.7	4.8	5.8
Rehetobel	4.9	5.5	4.9	6.4
Reute	3.4	3.1	3.1	3.2
Schönengrund	1.2	1.4	1.5	1.7
Schwellbrunn	3.6	3.9	6.0	7.9
Speicher	3.5	4.2	4.7	6.0
Stein	8.4	4.7	6.4	6.9
Teufen	2.6	3.0	4.7	5.1
Trogen	5.4	5.7	3.4	5.4
Urnäsch	5.2	5.1	5.1	5.2
Wald	2.9	3.1	2.8	3.5
Waldstatt	7.3	5.8	4.3	5.9
Walzenhausen	5.4	2.9	3.0	3.3
Wolfhalden	3.8	5.1	8.1	6.0
Kommunaler Mittelwert	4.5	4.4	5.6	5.2

Tabelle 14: Kapitaldienstanteil der Gemeinden

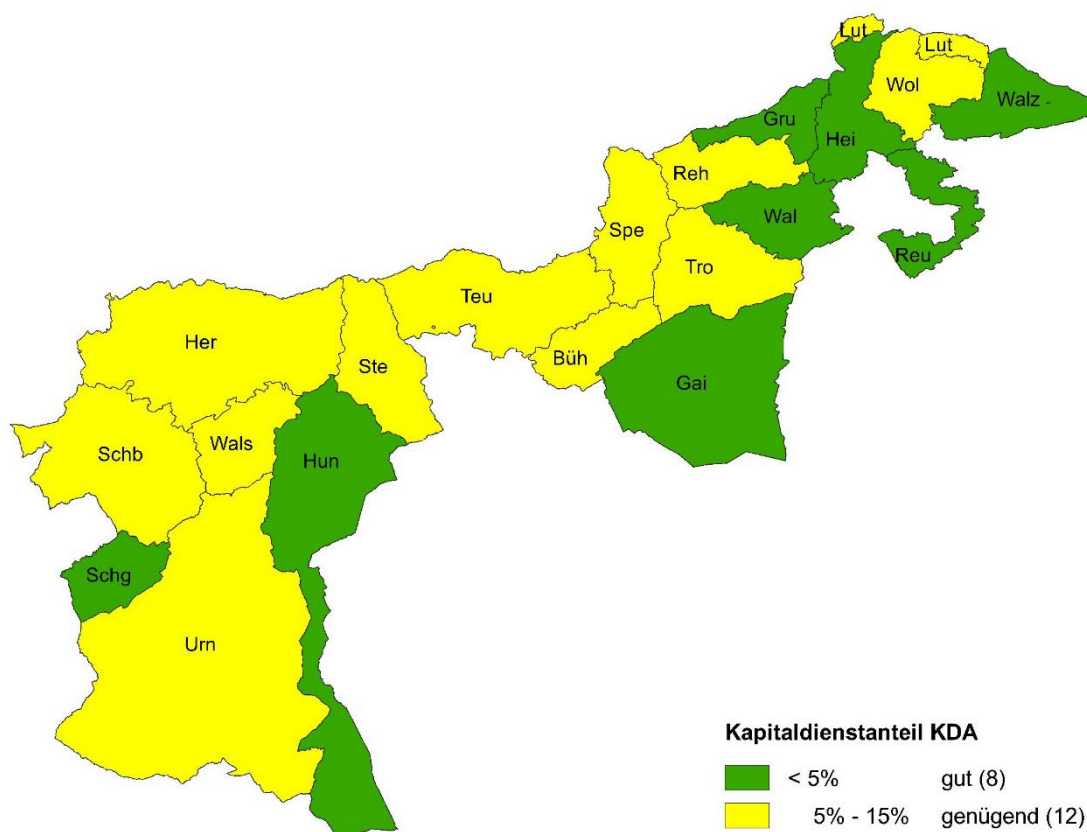


Abbildung 23: Kapitaldienstanteil 2025 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

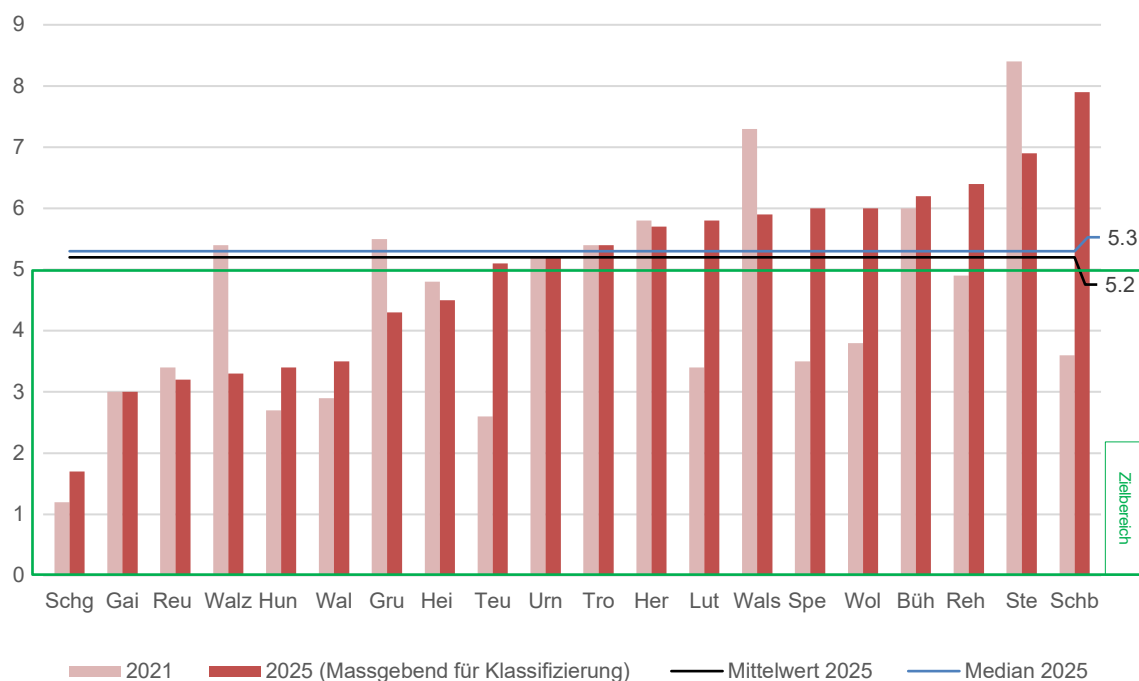


Abbildung 24: Vergleich Kapitaldienstanteil vom Jahr 2021 mit Jahr 2025 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Bruttoverschuldungsanteil

Definition

Der Bruttoverschuldungsanteil stellt die Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags dar. Die Bruttoschulden umfassen dabei die laufenden Verbindlichkeiten sowie die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten.

Formel

$$\frac{\text{Bruttoschulden}}{\text{Laufender Ertrag}} \times 100$$

Beurteilung

Je tiefer - umso besser:

- < 50% sehr gut
- 50 - 100% gut
- 100 - 150% mittel
- 150 - 200% schlecht
- > 200% kritisch

Interpretation

Diese Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark die Bruttoverschuldung durch den jährlichen laufenden Ertrag gedeckt wird.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
80.7%	gut	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(8)	(8)	(4)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	+ 7.8 Prozentpunkte	+ 10.7%
Median	+ 10.9 Prozentpunkte	+ 22.1%
Bruttoschulden	+ 36'006 TCHF	+ 11.7%
Laufender Ertrag	+ 3'365 TCHF	+ 0.8%

Insgesamt ist die Schuldensituation der Gemeinden weiterhin als "gut" zu beurteilen, auch wenn die Bruttoverschuldung gegenüber dem Vorjahr weiter angestiegen ist. Trotz des gleichzeitig gestiegenen laufenden Ertrags erhöht sich der Bruttoverschuldungsanteil um 7.8 Prozentpunkte. Die Kennzahl hat sich in den letzten fünf Jahren zwischen 65% bis 80% eingependelt. Das Verhältnis der Bruttoverschuldung zum laufenden Ertrag hat sich damit nicht wesentlich verändert.

Im Vergleich zum Jahr 2024 hat der Median von 49.3% auf 60.2% zugenommen.

Zwischen den Bewertungsstufen gab es gegenüber der Vorperiode wenige Veränderungen (Bühler und Speicher von gut zu mittel; Stein, Wald und Walzenhausen von sehr gut zu gut). Die berechneten Bruttoverschuldungsanteile werden bei den anderen Gemeinden gleich beurteilt wie im Jahr 2024.

Im Fünfjahresvergleich ist der Bruttoverschuldungsanteil bei neun Gemeinden zurückgegangen. Fünf dieser Gemeinden weisen eine Abnahme von mehr als 10 Prozentpunkten aus. Demgegenüber verzeichnen die Gemeinden Grub, Schwellbrunn, Speicher, Teufen und Walzenhausen eine Zunahme von jeweils über 10 Prozentpunkten. Mit einer Zunahme von über 60 Prozentpunkten verzeichnet die Gemeinde Walzenhausen den höchsten Anstieg.

Während den letzten fünf Jahren setzten sich die Bruttoschulden der Gemeinden - per Bilanzstichtag - durchschnittlich aus 17.7% laufenden Verbindlichkeiten, 14.7% kurzfristigen und 67.6% langfristigen Finanzverbindlichkeiten zusammen.

Bruttoverschuldungsanteil (in %)	2021	2023	2024	2025
Bühler	103.4	83.4	90.9	105.9
Gais	19.6	17.4	16.5	25.1
Grub	72.2	58.5	75.5	83.3
Heiden	105.1	84.5	85.0	82.2
Herisau	118.5	104.0	116.3	112.3
Hundwil	83.6	73.7	47.9	39.5
Lutzenberg	10.6	16.9	24.3	19.8
Rehetobel	99.7	106.3	94.9	89.5
Reute	29.6	33.3	33.8	33.0
Schönengrund	35.1	50.8	35.0	33.8
Schwellbrunn	72.0	103.0	93.5	95.2
Speicher	72.1	77.8	92.8	118.6
Stein	53.9	45.7	49.6	52.4
Teufen	27.1	19.8	35.7	49.7
Trogen	126.8	117.0	110.7	114.4
Urnäsch	74.7	66.5	67.0	66.8
Wald	50.5	55.5	49.0	53.7
Waldstatt	72.5	54.1	48.0	42.2
Walzenhausen	6.9	7.3	26.8	67.9
Wolfhalden	7.3	12.2	6.6	14.8
Kommunaler Mittelwert	72.4	66.4	72.9	80.7

Tabelle 15: Bruttoverschuldungsanteil der Gemeinden

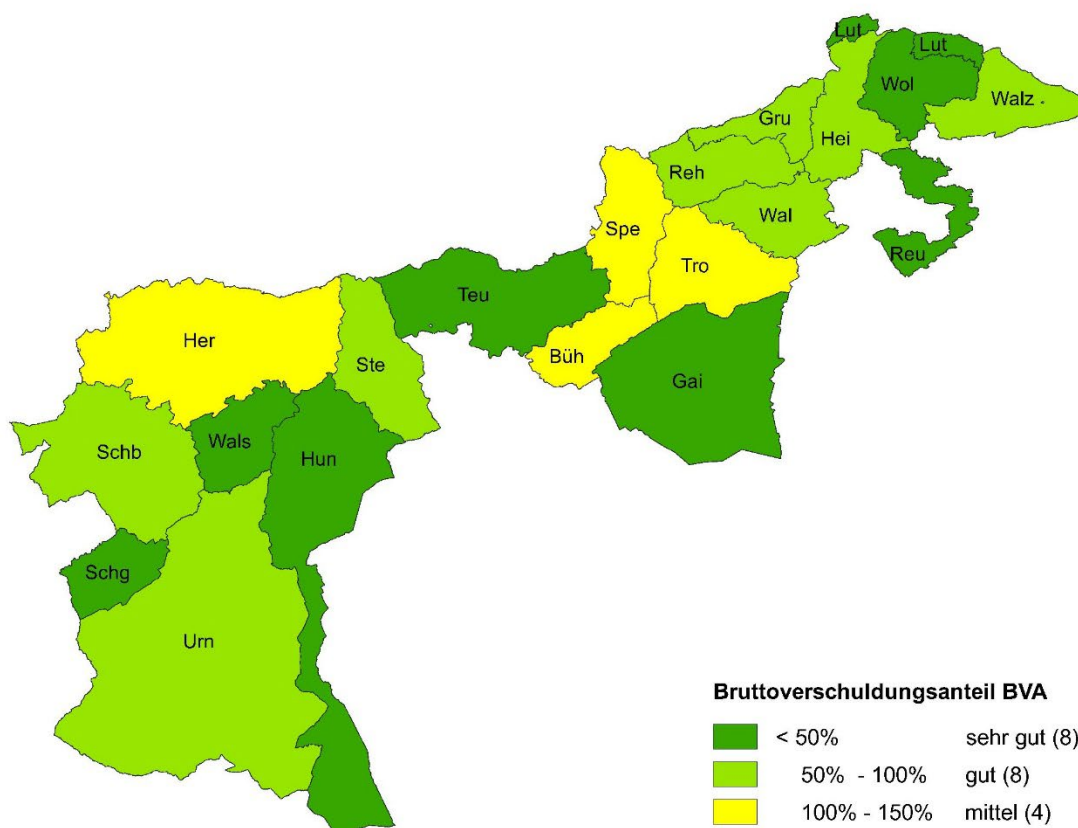


Abbildung 25: Bruttoverschuldungsanteil 2025 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrhoden (kartografisch)

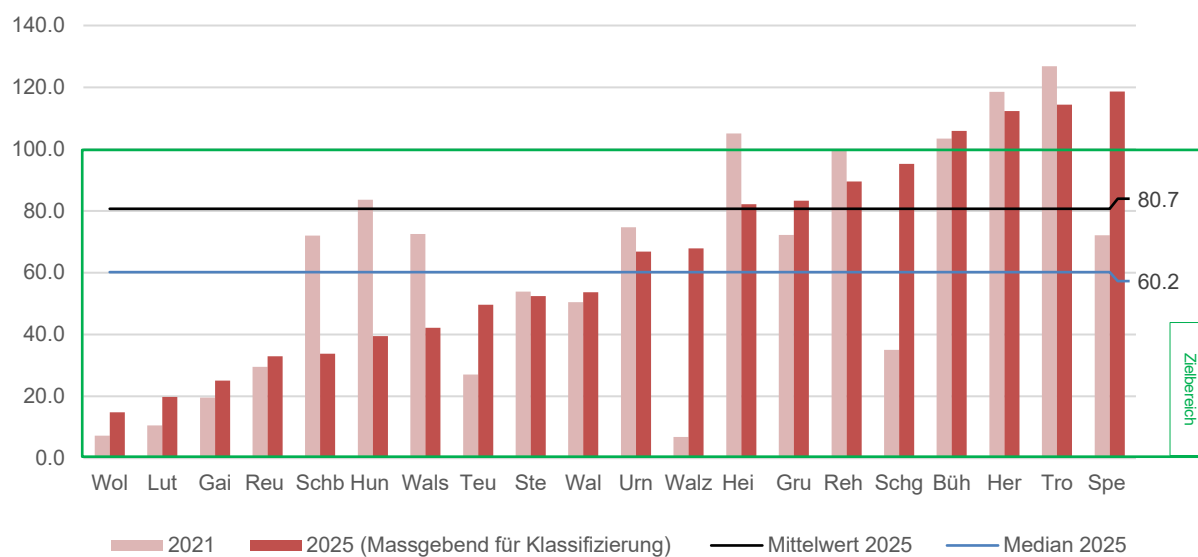


Abbildung 26: Vergleich Bruttoverschuldungsanteil vom Jahr 2021 mit Jahr 2025 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

Investitionsanteil

Definition

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen in Prozenten der Gesamtausgaben (laufende Ausgaben inkl. Bruttoinvestitionen).

Formel

$$\frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Gesamtausgaben}} \times 100$$

Beurteilung

Je höher - umso besser:

- < 10% schwache Investitionstätigkeit
- 10 - 20% mittlere Investitionstätigkeit
- 20 - 30% starke Investitionstätigkeit
- > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

Interpretation

Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Gesamtausgaben die Gemeinde für Investitionen im Verwaltungsvermögen ausgibt.

Ergebnisse

Kommunaler Mittelwert	Beurteilung	Trend (5-J-Vergleich)
11.9%	mittel	
Anzahl Gemeinden nach Beurteilung		
(2)	(9)	(9)
Veränderungen gegenüber Vorjahr:		
	absolut	relativ
Kommunaler Mittelwert	- 0.4 Prozentpunkte	- 3.3%
Median	- 1.5 Prozentpunkte	- 13.0%
Bruttoinvestitionen	- 961 TCHF	- 1.8%
Gesamtausgaben	+ 7'720 TCHF	+ 1.7%

Die Investitionstätigkeit der Ausserrhoder Gemeinden ist trotz Rückgang weiterhin als "mittel" einzu-stufen. Im Jahr 2025 machen die Bruttoinvestitionen 11.9% der Gesamtausgaben aus. Die rückläufigen Bruttoinvestitionen sowie die gleich-zeitig höheren laufenden Ausgaben wirkten sich gegenüber dem Jahr 2024 in unterschiedlichem Ausmass auf die Kennzahl aus. Insgesamt resul-tiert daraus eine Abnahme des Investitionsanteils um 0.4 Prozentpunkte.

Der Rückgang des Medians von 11.5% auf 10.4% deutet auf eine insgesamt geringere Investitions-tätigkeit hin. Dennoch weist knapp die Hälfte der

Gemeinden weiterhin eine mittlere Investitionstä-tigkeit aus.

Im Jahr 2025 wurden Bruttoinvestitionen in der Höhe von CHF 53.6 Mio. ausgeführt. Die Zunahme des Wertes im Vergleich zum Jahr 2021 beträgt 39.3%. Im Gegensatz dazu sind die laufenden Ausgaben prozentual weniger stark angestiegen. Sie belaufen sich auf CHF 397.2 Mio. und haben in den letzten fünf Jahren um 15.4% zugenommen.

Der Vergleich der effektiv vorgenommenen Netto-investitionen im Jahr 2025 (CHF 38.1 Mio.) mit den jährlichen durchschnittlichen Investitionen der nächsten vier Folgejahre gemäss Finanzplänen (CHF 49.8 Mio.) zeigt auf, dass auch im aktuellen Rechnungsjahr, wie in den letzten zehn Jahren, unterdurchschnittlich investiert wurde. Die Diffe-renz zwischen den beiden Werten hat sich jedoch deutlich reduziert. Mit CHF 11.7 Mio. liegt sie im Jahr 2025 um mehr als 50% unter dem Wert von CHF 24.6 Mio. im Jahr 2021.

Investitionsanteil (in %)	2021	2023	2024	2025
Bühler	1.8	4.2	10.5	5.1
Gais	3.4	6.6	5.8	2.5
Grub	13.0	8.7	12.2	11.1
Heiden	12.5	6.4	4.3	3.1
Herisau	12.6	9.1	14.2	9.0
Hundwil	19.3	1.7	9.1	6.4
Lutzenberg	13.5	15.7	17.0	8.8
Rehetobel	9.5	9.8	5.4	10.3
Reute	0.0	4.8	11.6	10.5
Schönengrund	2.4	14.0	1.1	1.8
Schwellbrunn	8.8	29.5	11.4	15.4
Speicher	8.4	20.4	17.6	25.0
Stein	5.7	23.9	14.5	13.6
Teufen	11.5	25.6	16.4	17.5
Trogen	9.2	10.2	12.0	11.5
Urnäsch	11.9	3.4	5.6	2.8
Wald	1.9	4.6	7.2	17.1
Waldstatt	2.8	3.4	15.0	8.9
Walzenhausen	9.1	6.4	14.9	25.8
Wolfhalden	10.5	11.6	8.6	11.5
Kommunaler Mittelwert	10.1	12.8	12.3	11.9

Tabelle 16: Investitionsanteil der Gemeinden

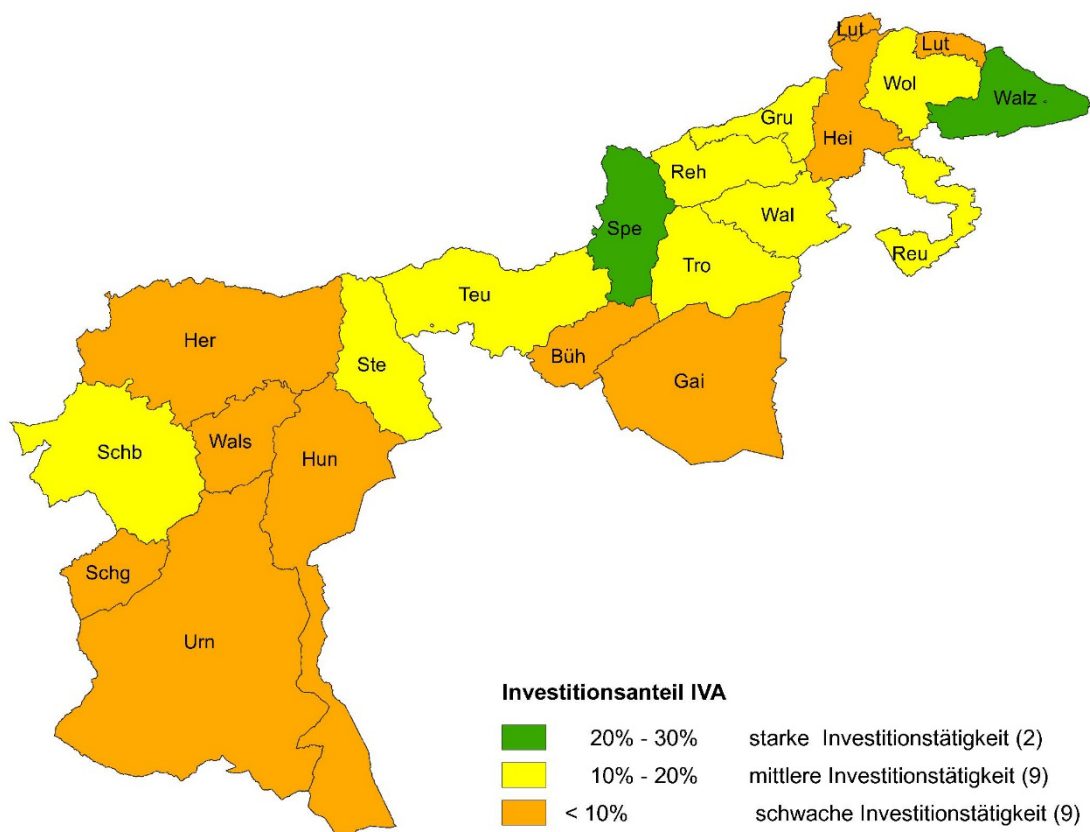


Abbildung 27: Investitionsanteil 2025 der Gemeinden des Kantons Appenzell Ausserrrhoden (kartographisch)

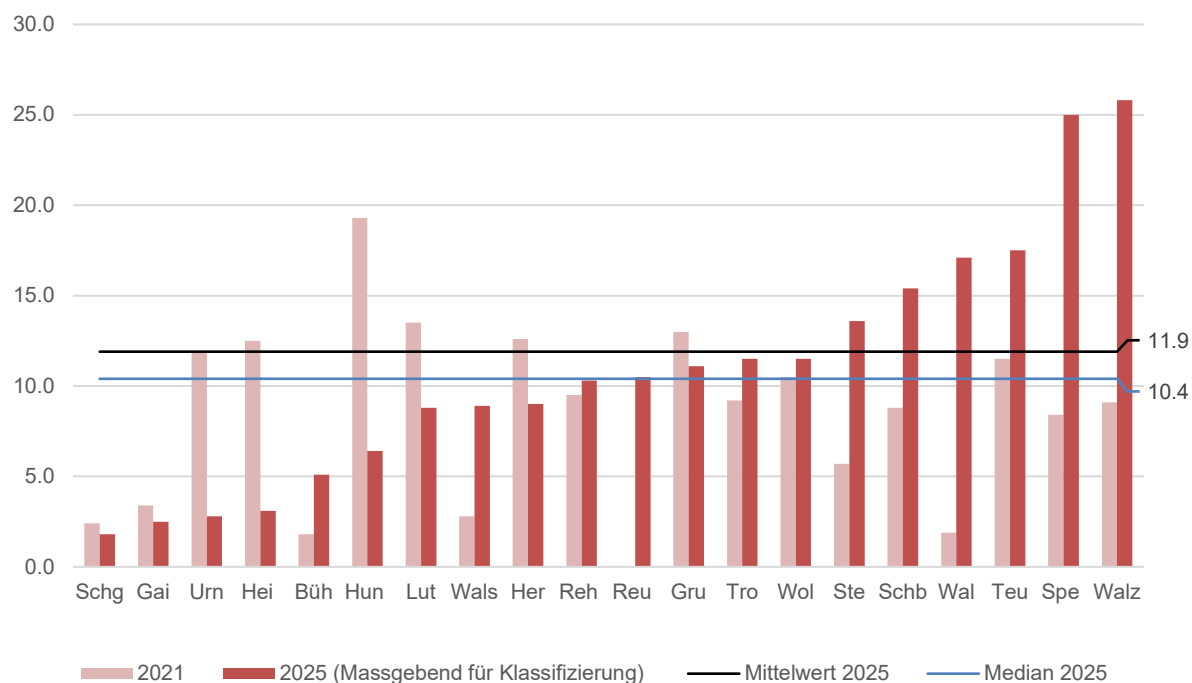


Abbildung 28: Vergleich Investitionsanteil vom Jahr 2021 mit Jahr 2025 (inkl. kommunaler Mittelwert und Median) der Gemeinden

4 Methodik

Sinn und Zweck der Gemeindestatistik

Die Gemeindefinanzstatistik gibt Auskunft über die finanzielle Lage der Gemeinden. Sie soll den Gemeinden als Nachschlagewerk und Informationsdokument dienen und ihnen aber auch die Möglichkeit bieten, finanzwirtschaftliche Analysen durchzuführen.

Die Beurteilung und Bewertung der finanziellen Lage darf sich nicht auf ein einzelnes Jahr abstützen, weil insbesondere in kleineren Gemeinden nicht nur bei den Investitionen, sondern auch in der Erfolgsrechnung jährlich grössere Schwankungen auftreten. Die Gemeindefinanzen sind durch eine Reihe von Einflussfaktoren bestimmt (Gemeindestruktur, politische Entscheidungen, usw.). Möchte man sich also ein umfassendes Bild der Finanzlage einer Gemeinde machen, so sollten dazu die Jahresrechnungen und die Ergebnisse mehrerer Jahre betrachtet werden.

Datenquellen, -erhebung und -prüfung

Für die Datenquellen und -erhebung ist das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden verantwortlich. Grundlagen für die Daten bilden die publizierten Jahresrechnungen 2025 sowie die detaillierten Bilanzen, Erfolgs- und Investitionsrechnungen samt Anhang der Ausserrhoder Gemeinden. Folgende Daten wurden zusätzlich mittels eines standardisierten Fragebogens erhoben:

- Anzahl Einwohnende
- Anzahl Lernende
- Gemeindesteuerfuss
- Kosten der Volksschule
- Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre

Die durch das Amt für Finanzen des Kantons Appenzell Ausserrhoden gelieferten Daten wurden durch BDO AG plausibilisiert und stichprobenweise geprüft. Die Auswertung der Zahlen samt Kommentierung derselben erfolgt schliesslich durch BDO AG.

Aufbau der Gemeindefinanzbuchhaltung

Damit die finanzielle Lage jeder Gemeinde möglichst einheitlich bemessen und beurteilt werden kann, wird das öffentliche Rechnungswesen nach den Grundsätzen des harmonisierten Rechnungslegungsmodells HRM2 geführt.

Die Empfehlungen von HRM2 sind auf die Verhältnisse des Kantons Appenzell Ausserrhoden angepasst.

Die Haushalte der politischen Gemeinden sind nach den Vorschriften des Gemeindegesetzes vom 7. Juni 1998 (Stand 1. November 2019), des Finanzhaushaltsgesetzes vom 4. Juni 2012 (Stand 1. Juni 2019) und dessen Erläuterungen zu führen.

Gemäss Finanzhaushaltsgesetz soll die Rechnungslegung ein Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, das den effektiven Tatsachen möglichst entspricht, vermitteln. Grundsätze der Rechnungslegung sind Bruttodarstellung, Periodengerechtigkeit, Fortführung, Wesentlichkeit, Verständlichkeit, Zuverlässigkeit, Vergleichbarkeit und Stetigkeit. Die Jahresrechnung umfasst:

- die Erfolgsrechnung;
- die Investitionsrechnung;
- die Geldflussrechnung;
- die Bilanz;
- den Anhang.

Änderungen in der Methodik

Seit dem Rechnungsjahr 2016 (rückwirkend per 2014) werden die Ergebnisse der verschiedenen Bereiche der Funktionalen Gliederung der Erfolgsrechnung im Kapitel 1 (Erfolgsrechnung) und im Anhang ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und/oder Vorfinanzierungen ausgewiesen. Eine allfällige Bildung von zusätzlichen Abschreibungen oder einer Vorfinanzierung (Aufwand) wird dem Nettoergebnis der zutreffenden Funktion wieder dazu gerechnet. Eine allfällige Auflösung (Ertrag) wird vom Nettoergebnis wieder abgezogen. Eine Annäherung der ausgewiesenen Ergebnisse der Bereiche der Funktionalen Gliederung an die operativen Ergebnisse (1. Stufe der Erfolgsrechnung) wurde als primäres Ziel angestrebt.

Schulkosten je Lernenden

Der Regierungsrat des Kantons Appenzell Ausserrhoden hat per 1. August 2023 das Volksschulgesetz sowie die Besoldungsverordnung für die Lehrpersonen der Volksschule und die Verordnung über die Schulleitung in der Volksschule in Kraft gesetzt. Dies führt dazu, dass die Schulkosten seit dem Jahr 2023 nicht mehr auf die

Schulstufen analog den Vorjahren verteilt werden können.

Das Verhältnis zwischen dem Nettoergebnis des funktionalen Bereichs "Bildung" aller Gemeinden (ohne Berücksichtigung von zusätzlichen Abschreibungen und Vorfinanzierungen) und der Anzahl Lernenden wird weiterhin berechnet und ausgewiesen.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung enthält den gesamten Aufwand und Ertrag einer Rechnungsperiode (Kalendarjahr). In der ersten Stufe wird das ordentliche und in der zweiten Stufe das ausserordentliche Ergebnis ermittelt. Der Aufwand- oder Ertragsüberschuss verändert das Eigenkapital. Aufwand und Ertrag gelten als ausserordentlich, wenn mit ihnen in keiner Art und Weise gerechnet werden konnte und sie sich der Einflussnahme und Kontrolle der Gemeinde entziehen. Als ausserordentlich gelten zudem alle Veränderungen der Reserven.

Die Tabelle 17 stellt den gestuften Erfolgsausweis dar.

Gestufte Erfolgsausweis

- Betrieblicher Aufwand

+ Betrieblicher Ertrag

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit

- Finanzaufwand

+ Finanzertrag

Ergebnis aus Finanzierung

Operatives Ergebnis (1. Stufe)

- Ausserordentlicher Aufwand

+ Ausserordentlicher Ertrag

Ausserordentliches Ergebnis (2. Stufe)

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung

Tabelle 17: Erfolgsrechnung (Gestufte Erfolgsausweis)

Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung umfasst die Investitionsausgaben für das Verwaltungsvermögen mit mehrjähriger Nutzungsdauer und stellt diese den Investitionseinnahmen gegenüber. Regierungsrat und Gemeinderat bestimmen, ab welcher Investitionshöhe eine Bilanzierung als Verwaltungsvermögen erfolgt.

Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung orientiert über Herkunft und Verwendung der flüssigen Mittel, aufgegliedert nach Betriebs-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit. Der Saldo zeigt die Veränderung der flüssigen Mittel.

Bilanz

Die Bilanz enthält auf der Aktivseite das Finanz- und das Verwaltungsvermögen, auf der Passivseite das Fremd- und das Eigenkapital. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Vermögenswerten, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Alle übrigen Vermögenswerte gehören zum Finanzvermögen. Spezialfinanzierungen werden nach Massgabe der Verfügungsfreiheit dem Fremd- oder dem Eigenkapital zugeordnet.

Anhang

Der Anhang der Jahresrechnung nennt die Grundlagen der Rechnungslegung und begründet Abweichungen vom harmonisierten Rechnungsmodell für die Kantone und Gemeinden, fasst die Rechnungslegungsgrundsätze einschliesslich der wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zusammen und bezeichnet die von der Jahresrechnung erfassten Organisationseinheiten. Weiter zeigt er die Ursachen der Veränderungen im Eigenkapital auf, informiert über Bestand und Veränderungen der Anlagen im Verwaltungs- und Finanzvermögen (Anlagespiegel) und führt die Organisationen auf, an denen das Gemeinwesen kapitalmässig oder anders massgeblich beteiligt ist (Beteiligungsspiegel). Der Anhang orientiert ebenfalls über Bestand und Veränderung der Rückstellungen (Rückstellungsspiegel), führt die Tatbestände auf, aus denen sich in Zukunft wesentliche Verpflichtungen des Gemeinwesens ergeben können (Gewährleistungsspiegel) und begründet wesentliche Kreditüberschreitungen. Schliesslich gibt er Auskunft über wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, verzeichnet die beanspruchten und noch verfügbaren Verpflichtungskredite, weist die Finanzkennzahlen aus und enthält zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und der finanziellen Risiken von Bedeutung sind.

Anmerkung zu den Zahlenangaben

Die Zahlenangaben im Text erfolgen in der Regel in Mio. CHF, gerundet auf eine Kommastelle. Für die Berechnung der Veränderungen zum Vorjahr in Prozent wird jedoch auf die effektiven Beträge abgestellt. Die Prozentzahlen weichen daher leicht von den Prozentzahlen, berechnet auf den gerundeten Beträgen, ab (z.B. Anstieg bei den zusätzlichen Abschreibungen von CHF 5.2 Mio. auf CHF 10.2 Mio. ergibt eine prozentuale Veränderung von 94.9%, berechnet auf einem Anstieg von TCHF 5'225 auf TCHF 10'182).

Anmerkung zu den Kennzahlen

Die Finanzkennzahlen, die finanzpolitische Entwicklungen aufzeigen, sind eine wichtige Basis für die Entscheidungsfindung in den Gemeinden. Sie sind zudem wichtige Indikatoren für den Gemeindevergleich.

Zur Beurteilung der Finanzlage einer Gemeinde werden die im Finanzhaushaltsgesetz vorgeschriebenen Kennzahlen berücksichtigt. Gemäss Art. 22 des Finanzhaushaltsgesetzes sind für diese Beurteilung der Finanzlage der Nettoverschuldungsquotient, der Selbstfinanzierungsgrad und der Zinsbelastungsanteil massgebend. Zusätzlich auszuweisen sind auch das Nettovermögen oder -schuld in Franken pro Einwohner/-in, der Selbstfinanzierungsanteil, der Kapitaldienstanteil, der Bruttoverschuldungsanteil und der Investitionsanteil. Dabei handelt es sich um relative Kennzahlen, die einen Bezug zu Bewegungsgrössen und zu Bestandesgrössen haben und sowohl die Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung als auch die Bilanz betreffen. Die Kennzahlen sollten dabei nicht jede für sich allein betrachtet werden, sondern aufeinander bezogen oder im Kontext anderer Faktoren gesehen werden.

Nach einer kurzen Definition der Kennzahlen werden die Berechnungsweise und die Hinweise zur Interpretation beschrieben. Dazu wird eine kurze Erläuterung der Ereignisse und die Werte nach Gemeinden tabellarisch angegeben. Die Resultate werden ebenfalls in Form einer kartografischen Auswertung und eines Diagrammes mit Klassierung jeder Gemeinde präsentiert. Für die exakten Werte nach Gemeinden verweisen wir auf den Anhang.

Die *kommunalen Kennzahlwerte* werden nicht als Mittelwert aus den Werten der einzelnen Gemeinde ermittelt, sondern mit den aufsummierten Basiswerten aller Gemeinden berechnet. Damit gehen alle Gemeinden korrekt gewichtet in die Mittelwertberechnung ein.

Der *Median* sortiert resp. ordnet die Werte aller 20 Gemeinden und weist den Wert der Gemeinden auf dem Platz 10/11 aus. Der Median repräsentiert somit den Datensatz, der genau in der Mitte dieser Datenverteilung liegt. Er wird weder durch sehr hohe noch sehr tiefe Werte verzerrt; es sind damit aussagekräftigere Vergleiche möglich.

5 Begriffsdefinition

Die folgenden Begriffsdefinitionen wurden in Anlehnung an den Fachbehelf Rechnungslegung Kanton Appenzell Ausserrhoden angegeben.

Anhang

Als Anhang bezeichnet man grundsätzlich zusätzliches Material oder Dokumente, die einem Hauptdokument beigelegt werden. In der Rechnungslegung ist der Anhang ein integrierender Bestandteil der Jahresrechnung. Er enthält die für die Erstellung der Rechnung geltenden Grundsätze, ergänzende Informationen zu den übrigen Elementen der Jahresrechnung und Berechnungen, die für ein Verständnis der Rechnung notwendig sind.

Anlagespiegel

Der Anlagespiegel ist ein Zusatz im Anhang zur Bilanz, welcher über die Wertentwicklung der einzelnen Bilanzpositionen des Anlagevermögens informiert.

Aufwand

Als Aufwand gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode.

Ausgaben

Im Finanzhaushaltsgesetz (FHG) ist eine Ausgabe definiert als die Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Sie bedarf einer hinreichenden Rechtsgrundlage, eines Kredits sowie einer Ausgabenbewilligung des zuständigen Organs.

Beteiligung

Mit Beteiligungen im Sinne des FHG sind nicht nur reine kapitalmässige Beteiligungen gemeint, wie z.B. Gebäudeversicherungen oder Kantonalbanken, sondern auch Organisationen, an welche das Gemeinwesen massgebliche Betriebsbeiträge (ausgenommen sind Subventionen) bezahlt (wesentliche Finanzierung) oder welche es massgeblich beeinflusst (wesentliche Steuerung).

Beteiligungsspiegel

Der Beteiligungsspiegel zeigt alle kapitalmässigen Beteiligungen und diejenigen Unternehmen auf, welche das Gemeinwesen massgeblich beeinflusst.

Bilanz

Die Bilanz ist eine Aufstellung von Herkunft und Verwendung des Kapitals. Auf der Aktivseite sind die Vermögenswerte aufgeführt (Mittelverwendung bzw. Investitionen), auf der Passivseite das Fremdkapital und das Eigenkapital (Herkunft bzw. Finanzierung).

Bilanzfehlbetrag

Der Bilanzfehlbetrag ist eine massgebende Grösse zur Beurteilung des finanziellen Zustands eines Gemeinwesens. Ist ein solcher vorhanden, sind das Fremdkapital und die gebundenen Positionen des Eigenkapitals nicht durch Vermögen gedeckt.

Bilanzstichtag

Der Bilanzstichtag ist derjenige Tag, an dem die Bilanz erhoben wird und auf den die Jahresrechnung abgeschlossen wird.

Bruttodarstellung

Einen Wert brutto darzustellen bedeutet, ihn als Ganzes ohne Verrechnung von Aufwendungen und Erträgen bzw. Aktiven und Passiven darzustellen.

Bruttoverschuldungsanteil

Der Bruttoverschuldungsanteil entspricht den Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Eigenkapital

Das Eigenkapital ist die Differenz zwischen Vermögen (Aktivseite) und Fremdkapital (Passivseite). Ein aus den Vorjahren akkumulierter Bilanzfehlbetrag wird als Abzugsposten auf der Passivseite ausgewiesen.

Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis ist eine Rechnung, in der die Ursachen der Veränderungen in einzelnen Bestandteilen des Eigenkapitals (Reserven, Fonds, Eigenkapital im engeren Sinne) aufgezeigt werden. Der Eigenkapitalnachweis ist Teil des Anhangs.

Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung stellt die Aufwendungen und Erträge gegenüber. Durch die Saldierung aller Erträge und Aufwendungen wird so der Erfolg einer Periode ermittelt.

Ertrag

Als Ertrag gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode.

Finanzierungstätigkeit

Die Finanzierungstätigkeit bezeichnet die Bemühungen der öffentlichen Körperschaft um eine angemessene Finanzierung über externe Kapitalgeber (z.B. Banken). Der Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit hilft, die zukünftigen Ansprüche von Kapitalgebern abzuschätzen.

Finanzstatistik

Die Finanzstatistik ist eine Synthesestatistik und stellt die Ausweise der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage öffentlicher Haushalte (Bund, Kantone, Gemeinden und öffentliche Sozialversicherungen) sowie die Struktur ihrer Ausgaben, gegliedert nach Aufgabengebieten, auf eine vergleichbare Grundlage dar. Davon abgeleitet werden gesamtwirtschaftliche Kennziffern wie die Staats-, Defizit-, Fiskal- und Schuldenquote des Staates.

Finanzvermögen

Das Finanzvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

Geldflussrechnung

Eine Geldflussrechnung ist eine Gegenüberstellung von Einnahmen und Ausgaben, gegliedert nach Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit. Als Saldo resultiert die Veränderung der liquiden Mittel (Kassa, Post und Bank) in einer Periode.

Gewährleistung

Bei einer Gewährleistung handelt es sich um einen Tatbestand, aus dem sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung ergeben kann. Die Definition umfasst sowohl Eventualverbindlichkeiten (z.B. Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Haftung bei Forderungsabtretung, Pfandbestellung) als auch Sachverhalte mit Eventualcharakter (z.B. Defizitgarantie, Konventionalstrafe, Reuegelder oder Prozessrisiken).

Gewährleistungsspiegel

Im Gewährleistungsspiegel werden jene Tatbestände aufgeführt, aus denen sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung des Gemeinwesens ergeben kann.

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil entspricht den Bruttoinvestitionen (ohne ausserordentliche Investitionen und durchlaufende Beiträge) in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwands (laufender Aufwand ohne Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen, ohne durchlaufende Beiträge, ohne Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen, ohne ausserordentlicher Aufwand, ohne interne Verrechnungen; zuzüglich der Bruttoinvestitionen ohne ausserordentliche Investitionen und ohne durchlaufende Beiträge).

Investitionsausgaben

Investitionsausgaben sind die Ausgaben zur Schaffung von Vermögenswerten mit mehrjähriger Nutzung.

Investitionseinnahmen

Investitionseinnahmen sind die Einnahmen für Investitionen oder Desinvestitionen.

Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung stellt die Investitionsausgaben den Investitionseinnahmen gegenüber. Sie enthält die Investitionstätigkeit des Verwaltungsvermögens.

Jahresrechnung

Die Jahresrechnung besteht aus den Elementen Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Kapitaldienstanteil

Der Kapitaldienstanteil ist der Nettozinsaufwand, die ordentlichen Abschreibungen und die Abschreibungen der Investitionsbeiträge in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Nettoverschuldungsquotient

Der Nettoverschuldungsquotient ist die Differenz zwischen Fremdkapital und Finanzvermögen in Prozenten des Fiskalertrags.

Neubewertung

Die Neubewertung bezeichnet den Vorgang der erstmaligen Bewertung der Bestandeskonten nach den HRM2-Bewertungsrichtlinien.

Neubewertungsreserve

Das Konto "Neubewertungsreserve" dient dazu, dass Auf- oder Abwertungen des Finanzvermögens im Zeitpunkt der Neubewertung nicht erfolgswirksam erfasst werden. Sie werden in Folgejahren zum Ausgleich von Wertschwankungen (Wertberichtigungen) verwendet.

Nutzungsdauer

Die Nutzungsdauer bezeichnet die Dauer, über die ein sich abnützendes Wirtschaftsgut genutzt werden kann.

Periodenabgrenzung

Der Begriff "Periodenabgrenzung" bezeichnet einen Rechnungslegungsgrundsatz, gemäss welchem die finanziellen Vorgänge den ihnen entsprechenden Perioden zugeordnet werden.

Rechnungsperiode

Die Rechnungsperiode ist der Zeitraum, auf den sich die Erfolgsrechnung bezieht. Sie beträgt meist ein volles Jahr (Rechnungsjahr). Aufwände und Erträge werden nach dem Abgrenzungsprinzip auf die Rechnungsperiode abgegrenzt.

Rückstellungsspiegel

Der Rückstellungsspiegel ist eine Aufstellung aller bestehenden Rückstellungen.

Selbstfinanzierung

Die Selbstfinanzierung ist eine Kennzahl, welche definiert wird als die Summe aus dem Saldo der Erfolgsrechnung und den Abschreibungen und Reserveveränderungen.

Selbstfinanzierungsanteil

Der Selbstfinanzierungsanteil ist die Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Selbstfinanzierungsgrad

Der Selbstfinanzierungsgrad ist die Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

Spezialfinanzierungen

Eine Spezialfinanzierung ist die vollständige oder teilweise Zweckbindung von Einnahmen für bestimmte Aufgaben.

Stetigkeit

Die Grundsätze der Rechnungslegung sollen so weit als möglich über einen längeren Zeitraum unverändert bleiben.

Vergleichbarkeit

Die Rechnungen des Kantons und der Gemeinden sollen sowohl untereinander als auch über die Zeit hinweg vergleichbar sein.

Verwaltungsvermögen

Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen und die ohne diese zu beeinträchtigen nicht veräussert werden können.

Voranschlag

Der Voranschlag ist die zusammenfassende und vollständige Darstellung der geplanten finanziellen Vorgänge des Gemeinwesens in einer bestimmten Planungsperiode.

Wesentlichkeit

Sämtliche Informationen, die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage notwendig sind.

Zinsbelastungsanteil

Der Zinsbelastungsanteil ist die Differenz zwischen Zinsaufwand und Zinsertrag in Prozenten des laufenden Ertrags (betrieblicher Ertrag ohne durchlaufende Beiträge sowie interne Verrechnungen, Finanzertrag, Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen, und ausserordentlicher Ertrag).

Anhang

Übersicht Gemeindekürzel

Gemeindenname	Gemeindekürzel	PLZ
Bühler	Büh	9055
Gais	Gai	9056
Grub	Gru	9035
Heiden	Hei	9410
Herisau	Her	9100
Hundwil	Hun	9064
Lutzenberg	Lut	9426
Rehetobel	Reh	9038
Reute	Reu	9411
Schönengrund	Schg	9105
Schwellbrunn	Schb	9103
Speicher	Spe	9042
Stein	Ste	9063
Teufen	Teu	9053
Trogen	Tro	9043
Urnäsch	Urn	9107
Wald	Wal	9044
Waldstatt	Wals	9104
Walzenhausen	Walz	9428
Wolfhalden	Wol	9427

Tabelle 18: Gemeindekürzel und Postleitzahl der Gemeinden

Inhalt und Struktur der Gemeindefinanzstatistik

Bereich	Kennzahlen
Bevölkerung	Einwohnende Lernende (Kindergarten, Primarstufe, Oberstufe) Lernende je 100 Einwohnende
Steuern	Gemeindesteuerfuss Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern) Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern) Besitz- und Aufwandsteuern Fiskalertrag Steuerertrag natürliche Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag juristische Personen in % des Fiskalertrags Steuerertrag je Einwohner/-in
Ertragslage	Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung (1. Stufe) Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung (2. Stufe) Gesamtergebnis Erfolgsrechnung (inkl. Ergebnisse 1-stellige Funktionale Gliederung) Ordentliche Abschreibungen und Abschreibungen Investitionsbeiträge Zusätzliche Abschreibungen Auflösung zusätzliche Abschreibungen Selbstfinanzierung Selbstfinanzierungsgrad (Kennzahl 1. Priorität) Selbstfinanzierungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Kapitaldienstanteil (Kennzahl 2. Priorität)
Vermögens- und Finanzierungsstruktur	Finanz- und Verwaltungsvermögen Bruttoverschuldung Bruttoverschuldungsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Nettovermögen (-) /-verschuldung (+) Nettoverschuldungsquotient (Kennzahl 1. Priorität) Nettovermögen oder -schuld in Franken je Einwohner/-in (Kennzahl 2. Priorität) Zinsbelastungsanteil (Kennzahl 1. Priorität) Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags Gesamtes Eigenkapital
Investitionstätigkeit	Nettoinvestitionen Investitionsanteil (Kennzahl 2. Priorität) Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan
Schule	Ergebnis Bildung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Lernenden
Verwaltung	Kosten der allgemeinen Verwaltung (Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung) je Einwohner/-in
Geldflussrechnung	Gesamter Geldfluss (aus betrieblicher, Investitions- und Finanzierungstätigkeit)

Tabelle 19: Struktur und Inhalt der Gemeindefinanzstatistik (Auswertung der Zahlen je Gemeinde)

Bühler



KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'860	1'853	1'852	1'955	1'942	1'968	
▸ Lernende	Anzahl	222	225	225	223	235	216	
- Kindergarten	Anzahl	36	40	40	43	82	78	
- Primarstufe	Anzahl	125	120	119	116	85	74	
- Oberstufe	Anzahl	61	65	66	64	68	64	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.9	12.1	12.1	11.4	12.1	11.0	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	3.90	3.90	3.70	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'523	5'165	6'059	5'568	5'942	5'969	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	478	653	269	1'729	388	932	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	10	9	8	7	9	8	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	5'011	5'827	6'336	7'305	6'339	6'909	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	86.8	81.6	90.1	71.6	84.7	79.8	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.5	7.0	5.5	4.6	9.1	6.6	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'432	2'787	3'272	2'848	3'060	3'033	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-875	232	1'280	1'558	-104	375	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	131	-435	46	163	-72	-114	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-744	-204	1'326	1'721	-176	261	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-855	-886	-939	-1'002	-1'019	-1'034	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-69	-113	-49	-29	-55	-42	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'594	-3'841	-3'762	-3'990	-4'072	-4'354	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-103	-83	-88	-77	-84	-102	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-195	-204	-346	-320	-524	-546	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'050	-1'180	-715	-923	-1'072	-1'085	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-392	-436	-333	-335	-382	-340	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-254	-198	-151	-253	-199	-281	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-50	-74	-60	-29	-99	-67	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'817	6'812	7'770	8'679	7'330	8'112	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	577	578	581	587	596	657	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	71	65	79	88	98	115	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	-236	871	1'940	2'238	578	1'143	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	-708.5	425.5	323.4	441.8	43.5	175.5	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	-2.1	7.2	14.9	16.1	4.4	8.4	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	6.8	6.0	5.6	5.3	5.8	6.2	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	7'286	8'216	9'541	10'260	9'685	12'644	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	14'115	13'662	13'601	13'429	14'053	13'919	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	12'405	12'496	12'469	11'570	11'976	14'415	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	112.8	103.4	95.9	83.4	90.9	105.9	80.7
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	5'441	4'747	3'383	1'645	2'578	2'170	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	108.6	81.5	53.4	22.5	40.7	31.4	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'925	2'562	1'826	842	1'328	1'103	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.9	0.7	0.5	0.5	0.5	0.6	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.9	1.5	1.1	0.9	1.1	1.1	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	14.8	12.5	11.5	10.1	12.0	12.3	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	8'674	8'915	10'219	11'784	11'474	11'749	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	33	205	600	507	1'327	651	
▸ Investitionsanteil	in %	0.3	1.8	5.9	4.2	10.5	5.1	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	534	1'000	1'106	1'103	1'000	1'070	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'189	17'071	16'722	17'894	17'330	20'159	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	460	478	507	512	525	525	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-889	1'026	-374	294	-1'978	3'084	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-870	1'216	226	4'124	-1'660	1'219	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-18	-190	-600	-1'830	-1'318	-134	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	0	0	0	-2'000	1'000	2'000	

Gais



KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	3'071	3'101	3'134	3'152	3'152	3'161	
▸ Lernende	Anzahl	318	332	341	336	356	361	
- Kindergarten	Anzahl	61	59	76	67	147	147	
- Primarstufe	Anzahl	179	193	193	189	126	136	
- Oberstufe	Anzahl	78	80	72	80	83	78	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.4	10.7	10.9	10.7	11.3	11.4	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.50	3.50	3.35	3.35	3.35	3.35	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	9'984	10'976	9'801	11'294	11'557	11'916	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'411	957	1'017	1'475	576	2'949	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	20	22	24	25	23	27	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	11'415	11'955	10'842	12'793	12'157	14'892	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	83.0	87.6	83.0	80.0	88.0	73.5	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.5	4.2	7.4	8.2	7.1	6.5	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'251	3'539	3'127	3'583	3'667	3'770	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	1'235	745	-802	1'450	-870	1'874	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-1'052	50	490	-395	397	-743	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	183	795	-312	1'055	-473	1'131	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'002	-1'284	-1'090	-1'097	-1'271	-1'202	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-302	-285	-334	-328	-330	-376	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-4'059	-4'481	-5'147	-5'259	-5'595	-5'912	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-764	-697	-886	-489	-501	-499	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-920	-1'066	-1'273	-1'495	-2'922	-1'713	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'437	-1'331	-1'355	-1'138	-1'383	-1'494	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'810	-1'254	-1'055	-997	-1'136	-1'084	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-254	-288	-250	-270	-249	-262	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-168	-244	-145	-228	-174	-149	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	11'598	12'226	10'723	12'757	12'837	14'722	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	626	585	644	693	1'959	715	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	106	139	138	138	138	127	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	700	500	0	400	0	900	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	500	0	250	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'981	1'523	25	2'298	1'245	2'692	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	158.5	197.1	1.8	167.1	85.1	891.5	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	8.2	6.3	0.1	9.0	4.8	9.7	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.0	3.0	3.2	3.1	8.0	3.0	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	18'426	18'194	16'653	17'701	17'304	25'497	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'140	10'688	11'789	11'933	11'548	10'108	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	5'295	4'753	4'535	4'444	4'259	6'949	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	22.0	19.6	18.8	17.4	16.5	25.1	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	-10'339	-11'067	-9'689	-10'504	-10'261	-15'608	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-90.6	-92.6	-89.4	-82.1	-84.4	-104.8	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'367	-3'569	-3'092	-3'333	-3'255	-4'938	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.0	-0.2	-0.1	0.0	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.4	6.1	7.2	6.2	17.1	5.6	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	21'478	21'755	21'478	22'438	21'809	25'715	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'250	773	1'383	1'375	1'462	302	
▸ Investitionsanteil	in %	5.3	3.4	5.9	6.6	5.8	2.5	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'370	1'323	6'675	6'288	1'323	1'748	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'764	13'498	15'095	15'653	15'715	16'377	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	326	414	348	348	403	380	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	825	362	-3'048	187	-373	4'149	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	2'128	959	-627	1'737	217	4'895	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'303	-597	-2'421	-1'550	-590	-746	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	0	0	0	0	0	0	

Grub



KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	989	989	1'000	970	987	990	
▸ Lernende	Anzahl	92	92	91	100	104	117	
- Kindergarten	Anzahl	22	22	16	23	44	51	
- Primarstufe	Anzahl	52	52	51	56	33	37	
- Oberstufe	Anzahl	18	18	24	21	27	29	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.3	9.3	9.1	10.3	10.5	11.8	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'908	2'908	3'019	3'421	2'972	3'253	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	357	357	315	288	706	766	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	5	5	5	5	7	8	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	3'270	3'270	3'340	3'714	3'685	4'027	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	87.0	87.0	87.9	88.9	77.3	78.2	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.0	2.0	2.5	3.2	3.4	2.6	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'941	2'941	3'019	3'527	3'011	3'286	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-201	-201	-485	1'083	-42	585	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	20	20	9	-138	-19	-246	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-181	-181	-477	945	-61	339	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-872	-872	-1'154	-1'049	-857	-933	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-17	-17	-40	-46	-63	-68	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'010	-2'010	-2'150	-2'174	-2'306	-2'264	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-16	-16	-26	-33	-41	-67	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-371	-371	-366	-401	-457	-537	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-509	-509	-518	-562	-424	-438	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-206	-206	-151	-210	-211	-328	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-79	-79	-48	-89	-178	-106	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-26	-26	-27	-38	-4	-63	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'874	3'874	3'950	5'501	4'528	5'094	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	348	348	346	355	371	369	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	51	51	51	48	48	48	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	144	144	-141	1'432	327	952	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	15.2	15.2	-180.9	207.4	31.8	-104.9	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	2.2	2.2	-2.1	15.8	4.2	9.9	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.5	5.5	5.3	4.1	5.1	4.3	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	5'021	5'021	4'481	6'173	5'890	10'160	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'059	6'059	5'841	6'224	6'930	5'700	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	4'711	4'711	4'393	5'308	5'922	7'988	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	72.2	72.2	65.0	58.5	75.5	83.3	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	-200	-200	17	-727	123	-1'740	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-6.1	-6.1	0.5	-19.6	3.3	-43.2	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-202	-202	17	-750	125	-1'757	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.2	0.2	0.1	0.4	0.4	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.6	0.6	0.4	0.4	0.8	1.0	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	11.1	11.1	10.8	9.9	10.9	10.1	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'258	6'258	5'824	6'952	6'807	7'439	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	949	949	78	691	1'029	-908	
▸ Investitionsanteil	in %	13.0	13.0	2.0	8.7	12.2	11.1	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'036	1'036	693	538	1'036	1'460	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	21'848	21'848	23'621	21'742	22'169	19'352	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	882	882	1'154	1'082	869	942	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	700	-453	-591	-428	177	480	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'021	173	-657	773	10	1'044	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-318	-600	71	-1'197	-529	-1'569	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-3	-26	-4	-4	696	1'005	



Heiden

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2024	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	4'197	4'238	4'255	4'327	4'409	4'425	
▸ Lernende	Anzahl	410	427	456	465	493	505	
- Kindergarten	Anzahl	96	102	100	96	194	185	
- Primarstufe	Anzahl	217	237	259	268	184	196	
- Oberstufe	Anzahl	97	88	97	101	115	124	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.8	10.1	10.7	10.7	11.2	11.4	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	13'737	16'945	18'845	15'108	16'303	16'831	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'658	2'062	2'158	3'246	2'188	2'165	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	15	16	15	15	16	18	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	15'410	19'023	21'018	18'370	18'507	19'014	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.0	83.4	83.3	73.8	80.6	83.6	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	8.1	5.7	6.4	8.5	7.5	4.9	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'273	3'998	4'429	3'492	3'698	3'804	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-33	2'383	4'392	91	-1'567	1'585	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	101	464	-73	-39	-669	-355	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	68	2'847	4'319	52	-2'236	1'230	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'127	-800	-942	-930	-846	-1'149	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-490	-450	-504	-565	-544	-494	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-7'229	-7'563	-7'917	-8'265	-10'681	-8'579	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-1'112	-940	-979	-1'203	-1'240	-873	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-1'219	-1'510	-1'793	-2'179	-2'567	-2'382	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'621	-2'226	-2'208	-2'731	-2'536	-2'528	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'676	-1'945	-1'809	-1'752	-1'876	-1'249	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-535	-672	-576	-617	-633	-596	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-210	-241	-241	-232	-256	-231	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	16'288	19'194	21'289	18'525	18'942	19'310	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	958	1'081	979	939	3'112	907	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	188	313	244	273	358	328	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'107	3'721	5'564	1'167	1'865	2'779	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	16.4	115.9	1'287.6	59.4	5'405.0	441.5	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	4.2	12.7	17.4	3.8	5.7	8.5	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.4	4.8	3.9	4.0	11.2	4.5	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	12'992	16'491	16'477	15'321	19'067	20'257	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	27'073	28'888	28'098	28'852	25'417	24'811	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	27'532	30'757	26'554	26'081	28'002	26'887	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	104.8	105.1	83.3	84.5	85.0	82.2	80.7
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	17'235	16'748	12'175	12'806	10'755	8'551	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	111.8	88.0	57.9	69.7	58.1	45.0	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	4'107	3'952	2'861	2'959	2'439	1'932	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.0	0.0	0.1	0.7	0.7	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.2	0.1	0.1	0.1	1.3	1.3	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.5	7.4	5.9	6.7	20.0	7.8	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	9'838	12'141	15'923	16'047	14'662	16'260	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	6'767	3'210	432	1'966	35	629	
▸ Investitionsanteil	in %	24.3	12.5	4.4	6.4	4.3	3.1	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	7'399	4'579	6'386	5'931	4'579	3'877	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'633	17'712	17'362	17'774	21'665	16'988	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	269	189	221	215	192	260	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-1'996	-196	2'092	-1'367	2'299	1'261	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	273	855	6'998	826	1'025	2'269	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-6'270	-4'051	-406	-193	-1'226	-8	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	4'000	3'000	-4'500	-2'000	2'500	-1'000	

Herisau



KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	15'659	15'703	15'887	15'980	16'002	16'150	
▸ Lernende	Anzahl	1'492	1'525	1'523	1'583	1'625	1'684	
- Kindergarten	Anzahl	305	318	323	304	653	652	
- Primarstufe	Anzahl	829	821	824	871	561	618	
- Oberstufe	Anzahl	358	386	376	408	411	414	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.5	9.7	9.6	9.9	10.2	10.4	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	49'942	54'441	61'067	59'115	61'973	61'847	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	6'306	8'658	8'613	6'922	4'499	5'773	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	55	53	63	60	61	66	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	56'303	63'153	69'743	66'096	66'533	67'686	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	78.8	75.2	71.4	77.7	81.0	80.9	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	9.9	11.0	16.1	11.7	12.1	10.4	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'189	3'467	3'844	3'699	3'873	3'830	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-4'991	2'240	7'555	3'710	1'811	-1'756	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	1'452	1'249	1'432	1'201	1'453	958	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-3'539	3'489	8'987	4'912	3'265	-798	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-6'246	-6'206	-6'318	-6'657	-6'722	-7'133	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-1'702	-1'457	-1'862	-1'962	-2'146	-2'229	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-23'238	-22'854	-23'585	-24'019	-25'009	-26'274	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-4'716	-5'058	-4'634	-4'942	-4'766	-4'825	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-4'156	-4'955	-5'263	-5'050	-6'297	-6'984	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-12'687	-12'130	-11'497	-12'090	-12'171	-12'437	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-6'430	-6'418	-6'602	-6'036	-6'668	-6'370	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-1'604	-2'035	-1'885	-2'172	-1'952	-1'595	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-650	-588	-477	-190	-599	-539	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	57'890	65'190	71'109	68'031	69'596	67'589	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	5'687	4'904	5'048	5'149	5'071	5'260	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	132	189	208	246	263	280	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	813	7'399	12'794	9'612	7'333	3'679	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	6.9	67.2	217.7	119.3	50.4	113.1	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	0.9	7.6	12.0	8.8	6.7	3.4	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	7.1	5.8	5.4	5.4	5.3	5.7	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	52'252	59'257	65'451	68'756	75'729	82'961	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	90'040	95'957	96'578	99'239	108'447	106'161	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	104'941	115'508	111'136	112'974	127'599	133'960	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	116.9	118.5	104.0	104.0	116.3	122.3	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	58'051	61'822	55'207	53'745	61'278	60'739	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	103.1	97.9	79.2	81.3	92.1	89.7	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	3'707	3'937	3'475	3'363	3'829	3'761	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.7	0.6	0.5	0.4	0.5	0.7	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.2	1.0	0.9	0.9	1.0	1.3	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	11.4	8.9	8.3	8.8	8.8	9.3	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	31'989	34'135	41'371	45'494	47'169	45'422	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	11'776	11'010	5'876	8'056	14'542	3'253	
▸ Investitionsanteil	in %	11.9	12.6	8.5	9.1	14.2	9.0	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	8'768	9'230	10'224	10'086	9'230	11'691	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'575	14'986	15'486	15'173	15'390	15'602	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	399	395	398	417	420	442	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'611	1'282	-3'949	3'599	-1'254	6'658	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	10'755	4'316	6'796	11'356	1'981	8'060	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-14'143	-13'034	-10'745	-7'757	-17'234	-6'402	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	5'000	10'000	0	0	14'000	5'000	

Hundwil



KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	966	945	954	942	961	967	
▸ Lernende	Anzahl	153	160	160	159	150	136	
- Kindergarten	Anzahl	25	26	24	25	47	41	
- Primarstufe	Anzahl	91	95	87	86	56	52	
- Oberstufe	Anzahl	37	39	49	48	47	43	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	15.8	16.9	16.8	16.9	15.6	14.1	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.70	4.70	4.70	4.70	4.70	4.30	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'995	2'144	2'110	2'455	2'411	2'410	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	122	96	217	104	426	539	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	5	5	5	5	6	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	2'122	2'245	2'331	2'563	2'842	2'955	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	91.8	92.0	87.7	93.4	81.0	78.9	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	2.2	3.5	2.8	2.4	3.8	2.7	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'066	2'269	2'211	2'606	2'509	2'492	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-109	58	757	911	1'125	971	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	122	143	-685	-69	59	30	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	12	202	73	842	1'184	1'002	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-871	-495	-505	-513	-520	-523	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-48	-52	-131	-120	-193	-142	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'957	-2'418	-2'248	-2'380	-2'298	-2'468	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-74	-44	-55	-36	-71	-40	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-187	-228	-1'031	-304	-253	-280	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-478	-531	-534	-542	-585	-557	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-79	-83	-79	-71	-46	-71	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-181	-131	-153	-121	-126	-94	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-35	-44	-43	-40	-53	-41	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'923	4'228	4'852	4'968	5'329	5'216	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	155	158	163	170	170	180	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	41	41	90	42	42	41	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	162	272	1'033	1'125	1'337	1'196	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	34.5	23.8	neg. Nl	neg. Nl	229.2	314.7	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	2.1	3.6	14.3	16.0	18.3	16.6	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	2.7	2.7	3.6	3.5	3.3	3.4	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'445	3'871	4'602	4'787	3'910	4'058	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	6'258	7'203	6'858	6'463	6'835	6'994	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	5'113	6'402	6'004	5'188	3'506	2'854	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	66.9	83.6	83.0	73.7	47.9	39.5	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	2'121	3'000	1'900	596	-170	-979	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	100.0	133.7	81.5	23.3	-6.0	-33.1	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'196	3'175	1'992	633	-176	-1'013	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.1	0.5	0.4	0.3	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.8	0.6	0.6	1.6	1.5	1.0	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	9.6	9.1	11.2	9.6	8.6	8.2	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'137	4'203	4'958	5'867	7'004	7'973	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	468	1'144	-92	-184	584	380	
▸ Investitionsanteil	in %	7.0	19.3	11.2	1.7	9.0	6.4	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	716	505	490	510	505	436	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	12'793	15'114	14'052	14'966	15'321	18'144	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	902	524	530	545	541	541	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-288	364	-415	212	-1'356	314	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	228	561	243	1'041	240	1'706	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-467	-1'139	-633	184	-584	-380	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-49	941	-25	-1'012	-1'012	-1'012	

Lutzenberg



KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'270	1'274	1'310	1'332	1'325	1'338	
▸ Lernende	Anzahl	132	132	120	124	125	127	
- Kindergarten	Anzahl	33	28	13	22	43	43	
- Primarstufe	Anzahl	68	70	75	71	53	56	
- Oberstufe	Anzahl	31	34	32	31	29	28	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.4	10.4	9.2	9.3	9.4	9.5	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.60	3.50	3.50	3.50	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'941	4'394	3'972	4'330	4'493	4'358	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	834	1'360	690	924	596	1'694	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	12	10	11	10	9	11	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	4'787	5'764	4'673	5'264	5'098	6'063	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.3	72.8	80.2	77.6	83.1	68.8	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.0	3.5	4.8	4.6	5.0	3.1	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'103	3'449	3'032	3'251	3'391	3'257	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	399	1'446	480	-173	-574	426	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-75	429	16	51	379	251	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	324	1'875	495	-122	-195	677	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-769	-685	-781	-910	-989	-1'063	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-9	-13	-15	-21	-16	-27	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'288	-2'319	-2'356	-2'271	-2'277	-2'356	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-57	-62	-78	-113	-79	-108	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-315	-329	-312	-521	-132	-151	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-536	-537	-511	-820	-1'117	-1'048	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-224	-314	-427	-474	-484	-523	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-41	-54	-73	-62	-108	-74	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-29	-27	-29	-41	-22	-42	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'591	6'215	5'079	5'110	5'029	6'069	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	236	251	264	309	283	372	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	53	56	55	68	73	76	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	661	2'280	848	130	-182	868	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	50.5	223.2	96.7	9.5	-12.9	204.2	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	8.6	24.7	10.6	1.7	-2.6	11.4	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.8	3.4	4.1	4.7	4.8	5.8	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	6'090	7'177	7'556	6'142	4'766	5'233	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	8'316	9'031	9'590	10'581	11'640	11'617	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'244	974	1'066	1'296	1'698	1'516	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	16.2	10.6	13.4	16.9	24.3	19.8	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	-4'495	-5'756	-5'701	-4'453	-2'701	-3'147	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-93.9	-99.9	-122.0	-84.6	-53.0	-51.9	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'539	-4'518	-4'352	-3'343	-2'038	-2'352	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.1	0.1	-0.2	-0.3	-0.1	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.1	0.2	0.0	0.0	0.0	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.1	5.4	7.0	6.9	6.6	7.3	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	12'811	14'787	15'291	15'034	14'341	14'763	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'309	1'022	878	1'368	1'415	425	
▸ Investitionsanteil	in %	16.0	13.5	12.7	15.7	17.0	8.8	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	823	577	651	585	577	798	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'336	17'570	19'636	18'312	18'219	18'553	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	606	537	596	683	746	794	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-701	1'843	-131	-2'792	-1'714	569	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	645	1'983	707	-378	-298	9	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'309	-103	-801	-2'378	-1'415	-425	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-37	-37	-37	-37	0	985	

Rehetobel



KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'725	1'706	1'783	1'770	1'712	1'711	
▸ Lernende	Anzahl	176	168	170	172	180	181	
- Kindergarten	Anzahl	32	33	33	29	63	59	
- Primarstufe	Anzahl	101	99	97	99	72	76	
- Oberstufe	Anzahl	43	36	40	44	45	46	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.2	9.8	9.5	9.7	10.5	10.6	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.20	4.20	4.20	4.20	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'004	6'282	6'331	6'528	6'878	6'885	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'006	1'137	1'045	720	1'141	1'357	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	8	9	9	9	9	11	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	7'018	7'428	7'385	7'257	8'028	8'252	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.9	84.3	82.0	87.6	82.9	80.7	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.7	0.3	3.7	2.4	2.8	2.7	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'480	3'682	3'551	3'688	4'018	4'024	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	184	577	470	430	967	638	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	500	17	-24	-81	135	252	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	684	594	447	349	1'102	890	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'220	-1'213	-1'275	-1'245	-964	-1'167	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-58	-11	-57	-45	-28	17	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'878	-3'065	-3'142	-3'131	-3'020	-3'240	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-345	-200	-221	-124	-130	-138	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-502	-596	-542	-619	-918	-906	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-876	-845	-869	-796	-1'064	-1'064	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-459	-642	-637	-640	-659	-639	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-85	-132	-55	-224	-68	-96	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-43	-54	-37	-59	-40	-73	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'131	7'333	7'260	7'213	7'972	8'177	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	271	292	300	326	323	415	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	200	174	77	123	131	129	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	19	19	19	19	19	19	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	655	1'052	851	879	1'422	1'181	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	115.0	107.5	71.0	125.7	328.6	114.0	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	6.7	10.1	8.5	8.6	12.8	10.7	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.2	4.9	4.4	5.5	4.9	6.4	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	5'038	6'092	5'778	6'602	7'162	6'898	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	11'719	12'250	13'089	13'359	13'356	13'868	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	9'632	10'364	10'599	10'897	10'529	9'844	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	97.9	99.7	106.0	106.3	94.9	89.5	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	4'862	4'797	5'147	4'968	3'868	3'725	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	69.3	64.6	69.7	68.5	48.2	45.1	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'818	2'812	2'887	2'807	2'260	2'177	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.5	0.6	1.1	0.8	1.5	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.6	0.7	0.8	1.6	1.1	2.0	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.3	6.9	5.9	7.8	6.7	8.6	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'857	7'453	7'942	8'391	9'488	10'143	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	569	978	1'198	699	433	1'036	
▸ Investitionsanteil	in %	5.9	9.5	12.7	9.8	5.4	10.3	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'673	2'018	1'559	1'961	2'018	1'723	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'353	18'243	18'484	18'202	16'776	17'902	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	707	711	715	704	563	682	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	194	477	-754	643	-186	180	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	127	764	800	1'362	268	2'272	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-424	-1'278	-2'044	-709	-444	-1'083	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	491	991	491	-9	-9	-1'009	



Reute

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	691	694	708	702	705	717	
▸ Lernende	Anzahl	59	51	46	47	40	46	
- Kindergarten	Anzahl	4	4	4	6	11	19	
- Primarstufe	Anzahl	34	27	26	25	16	10	
- Oberstufe	Anzahl	21	20	16	16	13	17	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	8.5	7.3	6.5	6.7	5.7	6.4	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.90	3.90	3.70	3.70	3.70	3.50	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'225	2'142	1'975	2'204	2'396	2'377	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	457	240	666	298	297	570	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	8	8	8	9	9	8	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	2'690	2'390	2'649	2'510	2'703	2'956	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	74.3	86.0	73.2	82.3	74.8	67.0	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	8.4	3.6	1.4	5.5	13.8	13.5	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'220	3'086	2'790	3'139	3'399	3'316	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	803	277	479	129	376	758	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-130	-95	-371	-129	140	-259	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	672	182	108	0	516	499	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-471	-474	-526	-560	-548	-632	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-95	-74	-83	-69	-74	-59	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'110	-1'127	-1'139	-1'020	-1'092	-1'170	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-24	-48	-57	-42	-63	-37	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-188	-236	-331	-270	-378	-315	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-267	-324	-268	-526	-393	-448	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-113	-123	-124	-119	-116	-182	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-41	-79	-39	-63	-75	-80	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-30	-21	-19	-20	-19	-22	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'012	2'688	2'997	2'679	3'264	3'435	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	220	220	226	238	239	272	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	45	45	45	25	25	25	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'068	542	677	392	658	1'056	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	1'932.4	16'345.1	294.1	108.0	76.2	120.3	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	12.9	6.9	8.1	4.5	6.9	10.3	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.3	3.4	3.3	3.1	3.1	3.2	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	4'454	3'491	3'938	4'602	4'784	5'072	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	4'740	4'479	4'438	4'538	5'138	5'718	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'816	2'338	2'276	2'877	3'232	3'396	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	46.3	29.6	27.3	33.3	33.8	33.0	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	627	195	-269	-335	-211	-239	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	23.3	8.2	-10.2	-13.3	-7.8	-8.1	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	907	281	-380	-477	-300	-333	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.0	0.0	0.3	0.3	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.3	0.3	0.1	0.2	1.1	1.1	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	10.2	11.3	10.3	10.6	10.8	11.1	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	4'113	4'284	4'707	4'873	5'350	5'957	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	55	3	230	364	864	877	
▸ Investitionsanteil	in %	0.9	0.0	3.4	4.8	11.6	10.5	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	315	466	409	511	466	272	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	18'807	22'108	24'770	21'694	27'294	25'425	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	682	683	743	798	777	882	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'038	-773	134	415	-939	-40	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	621	608	392	857	-9	756	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-55	147	-230	-414	-1'427	-793	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	472	-1'528	-28	-28	497	-3	



Schönengrund

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	533	535	549	555	556	564	
▸ Lernende	Anzahl	58	59	63	59	65	75	
- Kindergarten	Anzahl	11	13	16	15	31	36	
- Primarstufe	Anzahl	25	26	30	33	21	23	
- Oberstufe	Anzahl	22	20	17	11	13	16	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.9	11.0	11.5	10.6	11.7	13.3	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	4.20	4.20	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	1'240	1'119	1'209	1'300	1'382	1'279	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	296	165	106	81	155	87	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	4	4	5	5	4	5	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	1'540	1'288	1'320	1'385	1'542	1'371	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	76.4	85.0	86.9	88.8	86.5	88.3	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.1	1.8	4.7	5.0	3.1	5.0	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'326	2'091	2'202	2'342	2'486	2'267	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	396	-265	-263	68	362	-3	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-8	48	44	30	24	-42	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	388	-218	-219	98	386	-45	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-437	-347	-417	-441	-478	-549	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	28	-44	-50	-62	-54	-53	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-841	-1'092	-1'024	-1'090	-1'115	-1'243	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-81	-43	-91	-17	-19	-25	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-100	-112	-88	-59	-50	-54	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-246	-259	-262	-230	-245	-291	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-16	-33	-64	-13	-53	-46	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-36	-44	-42	-58	-99	-34	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-39	-43	-36	-55	-45	-28	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	2'156	1'799	1'856	2'122	2'544	2'278	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	37	37	57	48	58	64	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	2	3	3	3	3	3	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	434	-226	-203	118	424	63	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	n/a	-294.6	-56.1	25.4	999.8	83.6	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	12.5	-7.7	-6.0	3.0	9.4	1.5	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	0.9	1.2	1.7	1.4	1.5	1.7	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'681	3'293	2'823	3'476	3'317	3'383	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	999	1'036	1'338	1'752	1'735	1'743	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'092	1'026	1'075	1'995	1'572	1'650	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	31.4	35.1	31.9	50.8	35.0	38.5	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	-2'317	-2'014	-1'449	-1'102	-1'458	-1'447	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-150.4	-156.4	-109.7	-79.6	-94.5	-105.6	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-4'346	-3'765	-2'639	-1'986	-2'622	-2'566	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.2	-0.2	-0.1	0.1	0.1	0.1	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.1	0.0	0.5	0.8	0.8	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	2.0	2.7	4.3	3.8	4.4	5.2	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'315	3'050	2'787	2'855	3'193	3'190	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	0	77	362	465	42	76	
▸ Investitionsanteil	in %	0.0	2.4	9.2	14.0	1.1	1.8	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	20	113	101	131	113	522	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'494	18'501	16'259	18'481	17'148	16'569	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	821	649	759	794	860	974	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	1'031	-484	-707	500	-234	86	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	738	-399	-291	486	-158	180	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	0	-78	-409	-479	-69	-87	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	293	-7	-7	493	-7	-7	



Schwellbrunn

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'545	1'543	1'569	1'563	1'557	1'547	
▸ Lernende	Anzahl	201	212	226	229	240	250	
- Kindergarten	Anzahl	46	48	55	45	94	93	
- Primarstufe	Anzahl	108	120	131	139	93	102	
- Oberstufe	Anzahl	47	44	40	45	53	55	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	13.0	13.7	14.4	14.7	15.4	16.2	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.20	4.20	4.20	4.20	4.20	4.20	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	3'892	4'067	4'146	4'219	4'424	4'704	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	479	667	307	236	547	759	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	7	8	8	7	7	8	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	4'378	4'741	4'461	4'461	4'978	5'470	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	87.0	83.6	87.9	91.6	86.0	82.5	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	1.9	2.2	5.1	3.0	2.9	3.5	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'519	2'636	2'642	2'699	2'841	3'041	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	640	786	663	1'438	1'162	264	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-527	-556	-226	-517	-1	341	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	113	231	437	921	1'161	605	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'045	-946	-1'032	-1'101	-1'347	-1'443	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-44	-43	-45	-60	-57	-57	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'836	-3'011	-3'178	-3'515	-3'113	-4'048	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-68	-71	-84	-73	-91	-91	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-261	-273	-263	-251	-309	-377	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-684	-840	-647	-362	-763	-818	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-259	-306	-97	-116	-153	-99	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-146	-161	-129	-120	-83	-62	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-59	-61	-71	-70	-71	-67	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'072	6'437	6'180	6'991	7'611	7'604	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	255	297	302	301	575	747	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	8	8	8	8	8	8	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	53	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	963	1'111	970	1'745	2'340	1'142	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	81.5	202.7	23.0	56.8	220.0	66.9	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	11.4	12.6	11.3	17.7	21.2	10.9	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.5	3.6	3.8	3.9	6.0	7.9	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	6'700	6'869	5'492	5'989	6'940	5'806	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	8'914	9'157	13'061	15'843	16'325	17'329	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	6'774	6'354	8'260	10'167	10'298	10'019	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	80.1	72.0	96.5	103.0	93.5	95.2	80.7
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	811	245	3'479	4'871	3'639	4'299	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	18.5	5.2	78.0	109.2	73.1	78.6	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	525	159	2'217	3'116	2'337	2'779	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.4	0.2	0.2	0.7	0.7	0.8	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.0	0.6	0.6	1.9	1.8	1.7	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.7	6.7	7.3	8.5	13.2	15.3	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	8'103	8'912	9'582	10'972	12'685	13'030	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'181	548	4'214	3'072	1'064	1'707	
▸ Investitionsanteil	in %	15.0	8.8	36.7	29.5	11.4	15.4	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'965	2'146	1'359	1'068	2'146	950	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'112	14'203	14'062	15'349	12'970	16'193	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	676	613	658	704	865	933	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-389	-405	-1'292	-261	-16	-701	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'956	179	927	860	1'048	1'544	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'181	-548	-4'214	-3'072	-1'064	-1'695	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'165	-36	1'995	1'950	0	-550	



Speicher

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	4'432	4'431	4'481	4'460	4'505	4'511	
▸ Lernende	Anzahl	476	504	533	565	564	592	
- Kindergarten	Anzahl	97	117	128	125	237	238	
- Primarstufe	Anzahl	276	274	306	336	213	228	
- Oberstufe	Anzahl	103	113	99	104	114	126	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.7	11.4	11.9	12.7	12.5	13.1	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.60	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	16'488	16'437	17'488	18'897	19'204	19'688	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	3'646	2'737	3'067	2'748	2'339	2'856	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	369	379	383	387	391	394	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	20'502	19'553	20'939	22'033	21'934	22'938	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.8	80.4	79.4	77.8	82.6	80.7	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	0.6	3.7	4.1	8.0	5.0	5.1	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'720	3'710	3'903	4'237	4'263	4'364	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	2'333	1'391	1'900	1'849	862	500	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-1'932	-1'163	-1'857	-1'413	-567	-237	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	400	228	43	435	295	264	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'471	-1'614	-1'951	-2'031	-1'890	-2'005	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-246	-260	-244	-260	-291	-262	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-8'282	-8'576	-8'823	-9'384	-10'157	-10'500	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-868	-854	-904	-629	-973	-1'292	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-1'487	-1'654	-1'626	-1'519	-2'047	-1'904	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-2'497	-2'244	-2'254	-2'586	-2'737	-2'909	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-1'954	-1'928	-1'745	-2'035	-1'962	-1'968	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-716	-498	-735	-637	-517	-440	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-71	-159	-168	-97	-116	-121	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	19'851	19'008	20'126	21'178	21'562	21'836	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	933	950	1'011	1'050	1'133	1'577	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	41	77	77	86	86	67	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	2'000	0	1'840	0	0	500	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	142	207	207	284	284	277	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	3'304	2'466	3'030	2'903	2'089	2'178	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	584.9	97.8	145.0	38.7	31.9	21.3	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	10.5	8.1	9.2	8.8	6.2	6.3	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	3.3	3.5	3.5	4.2	4.7	6.0	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	17'808	18'303	16'946	18'277	19'296	20'887	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	19'849	21'550	20'919	27'560	33'174	41'530	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	21'196	21'866	19'919	25'725	31'424	41'268	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	67.6	72.1	60.3	77.8	92.8	118.6	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	4'700	4'758	3'961	8'596	13'716	21'795	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	22.9	24.3	18.9	39.0	62.5	95.0	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'060	1'074	884	1'927	3'045	4'831	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.1	0.2	0.7	1.1	1.3	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.3	0.4	1.2	1.8	2.1	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	5.0	5.4	5.5	6.2	7.3	9.2	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	15'149	16'792	16'958	18'964	19'458	19'735	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	565	2'521	2'089	7'492	6'550	10'222	
▸ Investitionsanteil	in %	2.0	8.4	6.9	20.4	17.6	25.0	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	6'543	6'369	8'912	11'800	6'369	6'288	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'399	17'016	16'554	16'609	18'009	17'736	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	332	364	435	455	420	444	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-382	731	-1'697	1'550	-53	48	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'328	4'131	788	3'231	3'297	2'527	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-677	-2'366	-2'453	-7'648	-7'318	-11'480	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'033	-1'033	-33	5'967	3'968	9'000	



Stein

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'390	1'397	1'448	1'499	1'497	1'499	
▸ Lernende	Anzahl	168	181	191	204	207	204	
- Kindergarten	Anzahl	44	43	39	38	80	73	
- Primarstufe	Anzahl	97	107	119	130	80	81	
- Oberstufe	Anzahl	27	31	33	36	47	50	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	12.1	13.0	13.2	13.6	13.8	13.6	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	4'023	4'667	4'338	5'084	5'045	4'981	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	647	267	1'214	664	996	905	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	5	6	5	6	6	8	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	4'676	4'940	5'557	5'754	6'047	5'894	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.7	85.3	74.8	81.6	79.6	79.5	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.3	9.1	3.3	6.8	3.9	5.0	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'895	3'341	2'996	3'392	3'370	3'323	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	526	415	1'185	1'276	455	-91	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-282	-334	-446	-493	-40	-90	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	244	81	739	783	415	-181	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-504	-514	-524	-529	-539	-665	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-134	-116	-108	-131	-172	-119	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'621	-3'007	-3'026	-3'341	-3'746	-3'806	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-47	-77	-72	-63	-68	-90	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-261	-391	-328	-296	-376	-534	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-644	-613	-520	-537	-617	-724	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-232	-324	-241	-180	-278	-304	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-121	-40	-70	-57	-85	-82	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-36	-24	-27	-24	-39	-26	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	4'844	5'468	5'655	5'942	6'335	6'169	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	305	667	409	412	567	599	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	4	4	4	4	4	8	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	827	1'098	1'602	1'706	1'041	513	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	63.4	511.1	346.0	80.1	92.1	73.6	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	11.1	13.4	18.4	18.7	11.4	5.7	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.4	8.4	4.9	4.7	6.4	6.9	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	2'958	3'766	5'109	4'121	4'415	4'410	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	8'812	8'337	8'387	10'102	10'663	10'752	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	4'445	4'413	4'702	4'164	4'542	4'718	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	59.4	53.9	53.9	45.7	49.6	52.4	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	1'901	1'012	-122	307	407	587	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	40.7	20.5	-2.2	5.3	6.7	10.0	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'368	725	-85	205	272	392	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.4	0.4	0.3	0.3	0.3	0.3	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.0	13.9	7.7	7.5	9.7	10.6	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'911	7'325	8'510	9'795	10'256	10'165	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'305	215	463	2'130	1'131	696	
▸ Investitionsanteil	in %	16.9	5.7	7.3	23.9	14.5	13.6	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'272	2'092	1'203	738	2'092	647	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'602	16'614	15'843	16'378	18'099	18'656	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	362	368	362	353	360	444	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-629	429	1'152	-1'050	-209	596	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	676	139	1'615	1'831	422	1'977	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'305	-210	-463	-2'130	-1'131	-881	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	0	500	0	-750	500	-500	



Teufen

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	6'384	6'434	6'490	6'525	6'538	6'659	
▸ Lernende	Anzahl	602	599	615	643	649	668	
- Kindergarten	Anzahl	132	125	121	130	248	257	
- Primarstufe	Anzahl	346	351	359	367	253	263	
- Oberstufe	Anzahl	124	123	135	146	148	148	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.4	9.3	9.5	9.9	9.9	10.0	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	2.80	2.80	2.70	2.60	2.60	2.60	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	28'993	33'299	37'217	33'741	30'080	31'889	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	4'760	4'625	3'817	4'892	7'086	4'063	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	28	20	32	32	31	37	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	33'781	37'944	41'066	38'664	37'196	35'989	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	79.4	77.6	69.0	71.3	73.5	83.4	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	6.4	10.2	21.7	16.0	7.4	5.2	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	4'542	5'176	5'735	5'171	4'601	4'789	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	3'189	7'881	9'292	2'660	3'078	784	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-2'929	-7'374	-9'079	-2'505	-1'289	1'511	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	260	507	213	156	1'789	2'294	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-4'602	-4'658	-4'591	-5'311	-5'136	-4'436	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-260	-118	-154	-347	-322	-289	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-10'118	-10'060	-10'845	-11'141	-13'965	-13'154	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-1'948	-2'250	-2'196	-3'092	-2'322	-2'133	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-2'551	-2'240	-2'298	-2'986	-2'841	-3'458	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-3'202	-3'313	-3'576	-3'586	-3'431	-3'317	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-2'498	-2'578	-2'649	-3'824	-3'202	-2'747	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-953	-909	-871	-1'011	-1'142	-1'071	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-432	-330	-453	-558	-487	-462	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	29'194	33'774	36'347	34'165	35'598	31'813	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	1'168	1'261	1'294	1'537	2'611	2'649	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	219	233	241	249	256	259	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	484	0	1'643	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	1'115	1'190	1'142	1'147	1'147	1'437	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	4'568	9'419	10'832	4'455	5'941	3'920	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	81.0	183.9	87.7	27.5	71.5	42.5	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	8.5	16.1	17.4	7.4	9.5	6.4	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	2.7	2.6	2.6	3.0	4.7	5.1	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	46'986	48'834	41'537	31'706	39'821	42'088	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	14'082	18'900	29'208	44'769	51'356	59'114	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	17'950	15'865	10'191	11'842	22'407	30'204	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	33.4	27.1	16.4	19.8	35.7	49.7	80.7
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-24'426	-28'687	-27'175	-15'453	-13'236	-7'951	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-72.3	-75.6	-66.2	-40.0	-35.6	-22.1	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'826	-4'459	-4'187	-2'368	-2'024	-1'194	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.1	0.1	0.0	0.2	0.3	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.2	0.2	0.2	0.2	0.4	0.6	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	4.3	4.1	3.9	4.7	8.0	8.6	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	38'509	47'587	56'383	60'222	64'591	67'066	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	5'636	5'122	12'345	16'190	8'308	9'230	
▸ Investitionsanteil	in %	11.6	11.5	21.7	25.6	16.4	17.5	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	15'087	16'836	12'508	9'482	16'836	8'435	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'807	16'794	17'633	17'327	21'518	19'692	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	721	724	707	814	786	666	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-640	-1'407	-7'159	-4'116	1'890	-1'502	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	4'274	5'715	5'157	6'085	5'402	-3'364	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-4'915	-7'122	-12'316	-10'201	-8'307	-11'138	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	0	0	0	0	4'795	13'000	



Trogen

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'830	1'877	1'858	1'869	1'904	1'954	
▸ Lernende	Anzahl	221	246	260	254	248	241	
- Kindergarten	Anzahl	45	47	43	40	84	81	
- Primarstufe	Anzahl	134	144	148	148	97	97	
- Oberstufe	Anzahl	42	55	69	66	67	63	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	12.1	13.1	14.0	13.6	13.0	12.3	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	6'295	6'189	7'302	8'271	8'012	7'805	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	893	1'335	652	220	968	1'024	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	209	213	218	221	224	221	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	7'397	7'737	8'172	8'712	9'204	9'050	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.7	78.1	86.9	92.3	83.9	83.0	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.4	1.9	2.4	2.6	3.2	3.2	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'440	3'297	3'930	4'425	4'208	3'995	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-263	-289	248	390	1'188	792	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	337	368	461	565	-39	26	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	74	79	710	955	1'149	818	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-773	-753	-823	-892	-975	-1'095	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-230	-2	-195	-252	-237	-201	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'771	-4'071	-4'064	-4'139	-4'408	-4'345	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-81	-99	-91	-144	-137	-104	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-691	-768	-814	-789	-714	-538	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-943	-892	-752	-780	-853	-1'006	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-788	-847	-701	-700	-708	-709	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-64	-103	-88	-86	-63	-87	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-46	-67	-25	-63	-18	-48	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	7'460	7'681	8'264	8'799	9'263	8'950	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	393	421	402	406	140	417	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	86	92	101	109	111	120	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	216	225	751	904	1'439	1'329	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	18.1	30.0	147.2	119.1	99.8	105.9	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	2.0	2.0	6.4	7.3	11.2	10.3	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.4	5.4	5.2	5.7	3.4	5.4	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	3'733	3'627	4'285	5'480	5'320	5'839	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	14'506	14'742	14'739	14'984	16'176	16'893	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	13'451	14'063	13'872	14'506	14'264	14'710	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	127.5	126.8	118.0	117.0	110.7	114.4	80.7
▸ Nettovermögen (-) / -verschuldung (+)	in TCHF	10'902	11'459	10'897	10'174	10'234	10'134	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	147.4	148.1	133.3	116.8	111.2	112.0	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	5'957	6'105	5'865	5'444	5'375	5'186	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.8	0.8	0.9	1.5	1.5	1.2	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	1.2	1.2	1.3	2.2	2.1	1.7	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	7.6	7.8	7.5	8.1	4.8	7.6	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	3'605	3'282	3'842	4'810	5'942	6'760	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'190	749	510	759	1'443	1'255	
▸ Investitionsanteil	in %	15.6	9.2	4.5	10.2	12.0	11.5	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	959	878	1'687	1'490	878	1'469	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'063	16'547	15'632	16'294	17'776	18'029	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	423	401	443	477	512	560	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-120	293	15	-91	81	1'208	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	439	998	453	129	1'996	1'965	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'190	-749	-507	-757	-1'429	-1'244	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	631	44	69	536	-486	488	



Urnäsch

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	2'263	2'290	2'322	2'356	2'378	2'385	
▸ Lernende	Anzahl	273	270	278	297	295	309	
- Kindergarten	Anzahl	64	56	58	67	120	125	
- Primarstufe	Anzahl	147	149	157	163	112	114	
- Oberstufe	Anzahl	62	65	63	67	63	70	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	12.1	11.8	12.0	12.6	12.4	13.0	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.20	4.20	4.20	4.20	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'686	6'311	5'840	6'782	6'659	6'726	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'013	1'104	1'047	740	434	788	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	13	14	11	12	11	13	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'712	7'428	6'898	7'533	7'104	7'527	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	81.6	80.9	81.0	84.8	87.1	84.9	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	3.1	4.0	3.7	5.2	6.6	4.4	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'513	2'756	2'515	2'878	2'800	2'820	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	610	809	-491	-229	211	-500	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-218	-455	647	77	189	33	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	392	354	156	-152	400	-467	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'288	-1'096	-1'230	-1'424	-1'522	-1'404	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-61	-32	-57	-54	-62	-66	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-4'125	-4'231	-4'461	-4'865	-4'906	-5'217	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-209	-322	-233	-255	-242	-260	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-588	-678	-711	-646	-726	-896	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'256	-1'326	-1'368	-1'542	-1'224	-1'638	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-579	-744	-925	-882	-887	-916	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-164	-169	-179	-168	-153	-128	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-61	10	-13	42	44	49	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	9'322	9'542	9'334	9'606	10'253	9'973	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	948	984	923	1'055	1'083	1'082	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	0	29	18	12	14	14	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'557	1'817	456	856	1'344	603	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	103.9	72.5	34.5	114.4	111.7	118.9	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	7.8	8.9	2.2	3.9	6.2	2.7	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.0	5.2	4.7	5.1	5.1	5.2	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	10'381	10'625	11'073	9'143	8'936	8'802	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	15'727	17'221	17'665	17'409	17'578	17'051	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	14'651	15'256	16'596	14'474	14'607	14'678	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	73.4	74.7	80.3	66.5	67.0	66.8	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	5'065	5'817	6'841	6'864	6'922	6'951	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	75.5	78.3	99.2	91.1	97.4	92.3	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	2'238	2'540	2'946	2'914	2'911	2'914	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.2	0.2	0.2	0.1	0.2	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.8	0.7	0.6	0.6	0.5	0.8	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	14.8	14.2	14.2	14.7	15.8	15.3	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	10'662	11'405	10'824	10'545	10'655	10'101	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	1'499	2'507	1'321	748	1'203	507	
▸ Investitionsanteil	in %	7.6	11.9	6.2	3.4	5.6	2.8	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'726	1'043	1'264	1'491	1'043	2'510	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	15'110	15'669	16'048	16'381	16'631	16'884	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	569	479	530	604	640	589	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	221	97	1'600	-2'069	15	14	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'479	2'141	-53	776	807	428	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-1'240	-2'544	-347	-845	-1'203	-414	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-19	500	2'000	-2'000	410	0	

Wald



KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	883	893	917	920	933	923	
▸ Lernende	Anzahl	84	86	97	105	104	108	
- Kindergarten	Anzahl	16	21	24	23	41	39	
- Primarstufe	Anzahl	49	50	53	56	36	38	
- Oberstufe	Anzahl	19	15	20	26	27	31	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	9.5	9.6	10.6	11.4	11.1	11.7	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	4.10	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	2'262	2'250	2'848	2'817	2'543	2'757	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	825	671	350	238	423	392	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	13	14	14	14	15	16	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	3'100	2'935	3'211	3'068	2'981	3'165	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	71.3	75.0	86.0	90.1	82.2	83.5	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	1.7	1.7	2.7	1.7	3.1	3.7	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'562	2'520	3'105	3'062	2'726	2'987	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	457	251	408	45	529	56	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	40	31	25	36	-177	299	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	497	282	433	80	352	354	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-426	-387	-373	-498	-513	-459	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-13	-15	-14	-21	-19	-34	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-1'615	-1'604	-1'772	-1'896	-1'930	-1'934	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-56	-49	-133	-86	-76	-122	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-549	-464	-280	-289	-185	-193	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-439	-384	-486	-489	-460	-466	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-36	-77	-46	-17	-39	-72	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-44	-101	-105	-105	-123	-143	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-7	-10	-24	-10	-27	-24	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	3'682	3'373	3'666	3'491	3'724	3'802	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	68	67	76	81	83	128	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	38	88	37	38	40	44	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	560	409	524	166	674	226	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	156.4	858.6	177.5	58.1	309.0	22.3	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	9.8	7.3	8.6	2.7	9.9	3.4	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	2.0	2.9	2.2	3.1	2.7	3.5	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	2'347	2'405	2'789	3'069	3'437	2'909	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	3'143	3'036	3'218	3'384	3'479	4'323	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	3'050	2'835	2'951	3'400	3'339	3'592	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	53.3	50.5	48.7	55.5	49.0	53.7	80.7
▸ Nettovermögen (-) /verschuldung (+)	in TCHF	913	555	329	450	16	805	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	29.5	18.9	10.2	14.7	0.5	25.4	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'034	621	359	489	17	872	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.1	0.2	0.4	1.2	0.9	0.9	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.3	0.4	0.7	2.4	2.2	1.9	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	3.7	5.6	4.2	6.2	6.3	7.3	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	2'230	2'481	2'889	2'934	3'463	3'519	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	358	48	295	285	218	1'016	
▸ Investitionsanteil	in %	6.9	1.9	5.1	4.6	7.2	17.1	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'173	1'218	1'178	1'230	1'218	612	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	19'221	18'652	18'271	18'060	18'558	17'911	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	483	433	407	541	549	497	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-1'389	159	77	177	-96	-279	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	-1'021	216	-128	462	122	737	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-358	-48	-295	-285	-218	-1'016	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-10	-10	500	0	0	0	

Waldstatt



KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'808	1'817	1'865	1'876	1'870	1'911	
▸ Lernende	Anzahl	205	213	213	221	222	211	
- Kindergarten	Anzahl	34	42	43	42	89	84	
- Primarstufe	Anzahl	126	113	109	119	70	79	
- Oberstufe	Anzahl	45	58	61	60	63	48	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	11.3	11.7	11.4	11.8	11.9	11.0	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	4.30	4.30	4.30	4.10	3.90	3.70	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'587	6'101	5'905	6'348	6'254	6'470	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'114	912	438	1'115	1'009	943	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	28	27	28	30	29	26	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'729	7'040	6'371	7'493	7'292	7'438	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	78.2	76.3	85.2	75.4	79.1	77.2	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	4.8	10.3	7.5	9.3	6.6	9.8	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'090	3'358	3'166	3'384	3'344	3'386	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-93	609	-154	1'369	972	351	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	140	-322	182	-345	227	253	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	47	288	28	1'024	1'198	604	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'059	-969	-1'094	-1'181	-1'286	-1'642	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-85	-92	-114	-129	-154	-144	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-2'943	-2'988	-3'108	-3'089	-3'090	-3'314	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-662	-715	-515	-406	-392	-313	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-422	-327	-411	-414	-444	-648	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'024	-1'033	-938	-913	-1'048	-1'074	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-657	-424	-336	-352	-356	-339	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	65	-2	-58	-61	-48	-16	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-29	-28	-30	-31	-21	-27	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	6'763	7'166	6'631	8'605	8'038	8'122	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	627	648	586	588	402	585	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	38	38	38	41	41	42	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	300	0	1'004	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	100	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	581	1'286	509	2'488	1'529	1'014	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	89.1	521.0	59.2	815.3	92.9	147.3	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	6.4	13.3	5.6	22.1	14.1	9.2	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	7.5	7.3	7.1	5.8	4.3	5.9	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	7'193	7'176	6'728	8'312	7'189	6'814	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	8'092	7'352	7'589	6'226	7'429	7'490	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	8'046	6'993	6'567	6'101	5'239	4'664	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	88.5	72.5	71.6	54.1	48.2	42.2	80.7
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	1'481	417	751	-1'469	-1'087	-1'326	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	22.0	5.9	11.8	-19.6	-14.9	-17.8	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	819	229	402	-783	-581	-694	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.2	0.2	0.3	0.3	0.2	0.2	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4	0.4	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	10.2	10.1	10.2	8.8	6.4	8.8	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	6'611	6'936	6'839	7'695	8'515	8'816	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	652	247	860	305	1'646	688	
▸ Investitionsanteil	in %	7.6	2.8	9.5	3.4	15.0	8.9	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'318	1'746	1'023	1'129	1'746	957	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	14'358	14'028	14'593	13'979	13'920	15'707	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	586	533	587	629	688	859	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	283	-90	63	591	-411	-1'541	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	894	664	1'222	1'329	2'223	860	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-600	-244	-649	-228	-1'634	-1'601	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-10	-510	-510	-510	-1'000	-800	



Walzenhausen

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	2'028	2'040	1'991	2'014	2'032	2'094	
▸ Lernende	Anzahl	149	147	145	150	156	182	
- Kindergarten	Anzahl	29	33	36	37	72	83	
- Primarstufe	Anzahl	71	72	79	84	56	57	
- Oberstufe	Anzahl	49	42	30	29	28	42	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	7.3	7.2	7.3	7.4	7.7	8.7	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.40	3.40	3.20	3.20	3.20	3.20	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	7'743	7'195	7'417	7'792	7'328	7'233	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	782	1'208	1'405	635	1'060	1'290	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	22	23	22	22	21	24	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	8'547	8'426	8'844	8'449	8'409	8'547	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.7	76.9	68.9	78.6	77.2	78.3	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	7.9	8.5	15.0	13.6	9.9	6.3	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'818	3'527	3'725	3'869	3'606	3'454	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	325	1'125	881	589	-636	-500	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	156	78	182	30	286	345	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	480	1'204	1'063	619	-350	-155	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-1'353	-1'357	-1'237	-1'250	-1'144	-1'151	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-43	-48	-75	-76	-83	-81	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'056	-3'209	-3'429	-3'718	-3'770	-3'835	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-267	-322	-412	-417	-292	-311	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-776	-909	-875	-974	-1'072	-1'206	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-1'398	-1'244	-1'081	-588	-1'412	-1'601	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-441	-583	-401	-395	-546	-482	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-567	-167	-93	-155	-122	-174	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-173	-116	-79	-195	-167	-159	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	8'555	9'158	8'746	8'388	8'256	8'844	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	816	856	866	487	480	515	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	13	13	13	13	13	13	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	0	0	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	1'154	1'994	1'760	1'089	-143	27	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	159.2	183.8	161.4	140.5	-6.0	0.5	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	8.1	13.8	12.4	7.6	-1.0	0.2	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	5.2	5.4	5.6	2.9	3.0	3.3	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	4'932	5'649	6'436	6'145	6'262	7'493	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	12'693	12'909	13'120	13'395	15'294	19'735	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	1'073	992	1'073	1'046	3'703	9'914	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	7.6	6.9	7.6	7.3	26.8	67.9	80.7
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-1'906	-2'814	-3'517	-3'879	-1'460	3'465	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-22.3	-33.4	-39.8	-45.9	-17.4	40.5	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-940	-1'379	-1'767	-1'926	-718	1'655	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	-0.6	-0.3	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.5	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.6	9.2	8.9	4.8	4.9	5.6	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	14'599	15'723	16'637	17'274	16'754	16'270	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	725	1'085	1'090	775	2'392	4'969	
▸ Investitionsanteil	in %	5.7	9.1	9.1	6.4	14.9	25.8	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	2'656	3'217	3'148	3'369	3'217	1'366	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	20'507	21'827	23'648	24'789	24'164	21'071	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	667	665	621	621	563	550	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-217	-168	-212	-236	-473	1'164	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	1'715	1'721	881	538	493	261	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-725	-1'085	-1'090	-774	-3'052	-4'509	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	-1'208	-804	-3	0	2'086	5'411	



Wolfhalden

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	kommunales Mittel
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	1'851	1'866	1'890	1'874	1'889	1'919	
▸ Lernende	Anzahl	188	186	188	188	207	206	
- Kindergarten	Anzahl	43	39	31	34	72	72	
- Primarstufe	Anzahl	92	100	109	112	87	82	
- Oberstufe	Anzahl	53	47	48	42	48	52	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.2	10.0	9.9	10.0	11.0	10.7	11.2
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.90	3.90	3.90	3.90	3.90	3.80	3.81
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	5'100	6'219	6'395	7'008	7'352	7'189	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	1'036	1'327	2'014	1'446	1'164	837	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	15	15	15	15	15	19	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	6'151	7'561	8'424	8'470	8'531	8'044	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	82.4	78.5	67.1	76.7	80.4	86.0	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	0.5	3.7	8.8	6.1	5.8	3.3	6.6
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	2'756	3'333	3'384	3'740	3'892	3'746	3'773
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	-320	1'302	2'039	1'934	1'185	677	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	90	-4	62	265	-486	460	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	-230	1'298	2'101	2'199	699	1'138	
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-875	-820	-944	-976	-1'089	-1'037	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-98	-26	-71	-85	-104	-176	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-3'262	-3'306	-3'273	-3'084	-3'624	-3'498	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-114	-160	-183	-169	-192	-200	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-431	-412	-365	-296	-294	-302	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-891	-931	-1'008	-961	-1'039	-993	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-442	-479	-370	-382	-407	-503	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-101	-105	-78	-203	-233	-244	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-40	-27	-27	-65	-22	-61	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	5'969	7'511	8'366	8'365	8'550	7'914	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	354	370	413	576	947	655	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	26	26	28	29	42	43	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	0	0	0	0	900	0	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	54	54	54	54	0	238	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	68	1'702	2'493	2'535	2'172	1'374	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	7.7	203.8	145.3	233.8	246.9	124.4	73.3
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	0.8	16.5	21.8	21.7	18.3	12.1	6.5
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.4	3.8	3.8	5.1	8.1	6.0	5.2
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	7'748	8'831	10'144	11'620	12'286	13'534	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	7'479	7'972	9'300	9'834	8'879	9'523	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	722	753	950	1'424	781	1'677	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	8.3	7.3	8.3	12.2	6.6	14.8	80.7
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	-6'764	-7'627	-8'423	-9'877	-11'171	-11'443	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	-110.0	-100.9	-100.0	-116.6	-130.9	-142.2	32.0
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	-3'654	-4'088	-4'457	-5'271	-5'914	-5'963	1'382
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.0	0.0	0.0	-0.1	-0.2	-0.2	0.5
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.7
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	6.1	5.2	5.2	7.0	11.3	8.5	16.2
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	14'243	15'599	17'723	19'711	20'050	20'966	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	893	835	1'716	1'084	880	1'105	
▸ Investitionsanteil	in %	9.5	10.5	16.4	11.6	8.6	11.5	11.9
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	1'233	1'479	984	982	1'479	2'935	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	17'349	17'774	17'409	16'404	17'508	16'981	17'372
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	419	473	440	499	577	540	535
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-331	1'326	-1'632	1'398	-135	2'967	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	471	2'191	1'565	2'468	1'251	2'087	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-802	-865	-3'196	-1'069	-1'385	880	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	0	0	-1	-1	-1	-1	

Total

KENNZAHL	Einheit	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Median
BEVÖLKERUNG								
▸ Einwohnende	Anzahl	55'626	56'263	56'263	56'641	56'854	57'393	
▸ Lernende	Anzahl	5'815	5'941	5'941	6'124	6'265	6'419	
- Kindergarten	Anzahl	1'216	1'223	1'223	1'211	2'452	2'456	
- Primarstufe	Anzahl	3'220	3'331	3'331	3'468	2'304	2'419	
- Oberstufe	Anzahl	1'379	1'387	1'387	1'445	1'509	1'544	
▸ Lernende je 100 Einwohnende	Anzahl	10.3	10.5	10.6	10.8	11.0	11.2	11.4
STEUERN								
▸ Gemeindesteuerfuss	Einheiten	3.91	3.92	3.87	3.85	3.86	3.81	3.75
▸ Ertrag der direkten Steuern (ordentliche Steuern)	in TCHF	182'513	199'251	213'285	212'282	213'208	216'568	
▸ Ertrag der übrigen direkten Steuern (Spezialsteuern)	in TCHF	28'090	30'538	29'406	28'719	27'000	30'689	
▸ Besitz- und Aufwandsteuern	in TCHF	850	859	889	894	902	932	
▸ Fiskalertrag	in TCHF	211'452	230'649	243'580	241'895	241'111	248'188	
▸ Steuerertrag nat. Personen in % des Fiskalertrags	in %	80.4	79.1	76.2	78.3	80.6	80.7	80.7
▸ Steuerertrag jur. Personen in % des Fiskalertrags	in %	5.9	7.3	11.4	9.5	7.8	6.6	4.9
▸ Steuerertrag (ordentliche Steuern) je Einwohner/-in	in CHF	3'297	3'582	3'791	3'748	3'750	3'773	3'354
ERTRAGSLAGE								
▸ Operatives Ergebnis Erfolgsrechnung 1. Stufe	in TCHF	5'546	21'772	29'832	20'578	10'490	7'786	
▸ Ausserordentliches Ergebnis Erfolgsrechnung 2. Stufe	in TCHF	-4'096	-7'838	-9'163	-3'705	-69	2'673	
▸ Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	in TCHF	1'450	13'934	20'669	16'873	10'421	10'460	0
- Ergebnis Allgemeine Verwaltung	in TCHF	-27'028	-26'375	-27'746	-29'597	-29'654	-30'723	
- Ergebnis Öffentliche Ordnung und Sicherheit	in TCHF	-4'016	-3'268	-4'202	-4'661	-5'002	-4'904	
- Ergebnis Bildung	in TCHF	-91'539	-94'832	-98'452	-101'772	-110'174	-111'512	
- Ergebnis Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	in TCHF	-11'613	-12'111	-11'940	-12'412	-11'780	-11'628	
- Ergebnis Gesundheit	in TCHF	-16'060	-17'724	-19'315	-19'676	-23'505	-23'923	
- Ergebnis Soziale Sicherheit	in TCHF	-33'645	-32'693	-31'368	-32'702	-34'577	-35'938	
- Ergebnis Verkehr	in TCHF	-19'264	-19'743	-18'792	-19'530	-20'169	-18'969	
- Ergebnis Umweltschutz und Raumordnung	in TCHF	-5'963	-5'968	-5'692	-6'532	-6'256	-5'664	
- Ergebnis Volkswirtschaft	in TCHF	-2'238	-2'175	-2'015	-2'002	-2'234	-2'201	
- Ergebnis Finanzen und Steuern	in TCHF	218'673	238'675	250'200	251'114	256'561	255'029	
▸ Ordentliche Abschreibungen	in TCHF	14'957	14'975	14'889	15'306	20'201	18'166	
▸ Abschreibungen Investitionsbeiträge	in TCHF	1'311	1'633	1'503	1'593	1'746	1'741	
▸ Zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	3'184	800	3'483	1'404	900	1'453	
▸ Auflösung zusätzliche Abschreibungen	in TCHF	1'481	1'521	1'973	1'552	1'747	2'019	
▸ Selbstfinanzierung	in TCHF	21'900	39'107	46'315	38'239	33'433	27'935	
▸ Selbstfinanzierungsgrad	in %	59.6	117.6	129.2	79.4	71.8	73.3	113.6
▸ Selbstfinanzierungsanteil	in %	6.0	10.2	11.4	9.2	7.9	6.5	8.8
▸ Kapitaldienstanteil	in %	4.7	4.5	4.3	4.4	5.6	5.2	5.3
VERMÖGENS- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR								
▸ Finanzvermögen	in TCHF	230'587	247'186	247'840	247'682	265'514	294'744	
▸ Verwaltungsvermögen	in TCHF	293'105	310'429	328'427	359'876	385'450	404'380	
▸ Bruttoverschuldung	in TCHF	267'461	278'718	265'187	275'479	308'898	344'904	
▸ Bruttoverschuldungsanteil	in %	73.4	72.4	65.4	66.4	72.9	80.7	60.2
▸ Nettovermögen (-) /-verschuldung (+)	in TCHF	62'859	57'406	47'740	57'221	71'784	79'343	
▸ Nettoverschuldungsquotient	in %	29.7	24.9	19.6	23.7	29.8	32.0	17.7
▸ Nettovermögen oder -schuld in CHF je Einwohner/-in	in CHF	1'135	1'032	849	1'010	1'263	1'382	632
▸ Zinsbelastungsanteil	in %	0.3	0.2	0.2	0.3	0.4	0.5	0.3
▸ Zinsaufwand in % des Fiskalsteuerertrags	in %	0.6	0.5	0.5	0.7	0.9	1.1	1.0
▸ Kapitaldienst in % des Fiskalsteuerertrags	in %	8.2	7.6	7.1	7.5	9.8	8.9	8.6
▸ Gesamtes Eigenkapital	in TCHF	230'246	253'023	280'687	302'655	313'666	325'038	
INVESTITIONSTÄTIGKEIT								
▸ Nettoinvestitionen	in TCHF	36'736	33'246	35'849	48'149	46'566	38'116	
▸ Investitionsanteil	in %	10.5	10.1	10.8	12.8	12.3	11.9	10.4
▸ Durchschnittliche Investitionen 4 Folgejahre gemäss Finanzplan	in TCHF	56'873	57'869	61'559	60'423	57'869	49'761	
SCHULE								
▸ Ergebnis Bildung je Lernenden	in CHF	16'107	16'308	16'572	16'619	17'586	17'372	17'907
VERWALTUNG								
▸ Kosten der allgemeinen Verwaltung je Einwohner/-in	in CHF	486	469	493	523	522	535	555
GELDFLUSSRECHNUNG								
▸ gesamter Geldfluss	in TCHF	-2'068	4'412	-16'827	-2'843	-4'964	18'715	
- Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	in TCHF	27'878	29'131	27'012	39'892	18'676	31'433	
- Geldfluss aus Investitionstätigkeit	in TCHF	-37'301	-36'705	-43'747	-43'332	-51'578	-44'725	
- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	in TCHF	7'355	11'987	-92	597	27'937	32'007	