



**KANTON  
APPENZEL INNERRHODEN**

# **FINANZPLAN 2027-2030**

**Grosser Rat**

**1. Dezember 2025**

## Inhaltsverzeichnis

<b>Kommentar der Standeskommission</b>	
Kommentar der Standeskommission	1
<b>Übersichtsberichte konsolidiert</b>	
Artengliederung	
- Erfolgsrechnung	9
- Investitionsrechnung	10
Funktionale Gliederung	
- Erfolgsrechnung	11
- Investitionsrechnung	13
Investitionsvorhaben	14
Nachweis Erfolgsrechnung je Planjahr	15
Nachweis Erfolgsrechnungen Spezialrechnungen je Planjahr	19
Nachweis Investitionsrechnung je Planjahr	23
<b>Einzelrechnungen</b>	
Nachweis Erfolgsrechnungen (Artengliederung)	27
Nachweis Investitionsrechnungen (Artengliederung)	31
Finanzierung je Einzelrechnung	35

## **Kommentar der Ständekommission**

## **Kommentar der Standeskommission zum Finanzplan 2027-2030**

Der Finanzplan dient dazu, über das laufende Budget hinaus einen Ausblick über die kommenden Jahre zu geben. Im Zentrum stehen die Planungsgrundlagen, die finanzpolitischen Ziele, aber auch die Unsicherheiten im Betrachtungszeitraum. Es gilt ein Planungshorizont von vier Jahren, wie dies auch beim Bund und in vielen anderen Kantonen üblich ist. Die konsolidierte Darstellung steht bewusst im Fokus, welche sich aus den vier Einzelrechnungen Verwaltungsrechnung, Abwasser, Strassen und Abfall ergibt. Durch die Darstellung der Zahlen auf Ebene Artengruppe und Funktionsgruppe werden zukünftige Entwicklungen der öffentlichen Aufgaben und Ausgaben transparent ausgewiesen.

Die Planergebnisse für die Jahre 2027 bis 2030 zeigen ebenfalls ähnlich hohe Defizite wie das Budget 2026.

### **1. Dem Finanzplan zugrunde liegende Annahmen und Entwicklungen**

#### **1.1 Planungsgrundlagen**

Die Vierjahresplanung basiert auf dem aktuellen Kenntnisstand und ergibt sich durch summarische Darstellung der Werte auf Stufe Konto. Sofern Grundlagen und Kenntnisse für eine Anpassung in den Planjahren vorhanden sind, werden diese eingearbeitet. Neue und zusätzliche Projekte werden zum Zeitpunkt aufgenommen, in welchem die Standeskommission diese bereits an einer Sitzung diskutiert und gutgeheissen hat. Deren Kosten werden in denjenigen Perioden eingearbeitet, in welchen der Prozess gemäss Zeitplan Standeskommission verlaufen soll.

#### **1.2 Bevölkerungswachstum und Arbeitsplätze**

Im Zusammenhang mit den Arbeiten am neuen Richtplan hatte die Standeskommission 2017 die Entwicklungsszenarien der Bevölkerungszahl und der Anzahl Arbeitsplätze diskutiert. In der Vergangenheit lag das realisierte Wachstum bei den Beschäftigten über dem Bevölkerungswachstum. Die Standeskommission stellt auf zwei Szenarien ab («BFS-Szenario hoch» und ein höheres Eventualszenario). Sie ging in ihrem Eventualszenario von einem Bevölkerungswachstum von 0.5% und bei den Beschäftigten von einem jährlichen Wachstum von 0.61% aus. Tatsächlich liegt das Wachstum der Beschäftigten mit rund 1% leicht über demjenigen der Gesamtbevölkerung. Das bedeutet, dass mehr Leute arbeiten, die Pensen aber etwas kleiner wurden.

So wird mit einem jährlichen Wachstum der Steuereinnahmen von 4% kalkuliert. Für das Jahr 2028 wurde aufgrund des Wegfalls Eigenmietwert nur mit 1% Wachstum gerechnet. Berechnungsbasis bildet dabei die 3. Steuerablieferung 2025 per 11.09.2025. Bei den Lohnkosten des Staatspersonals wurde mit einer jährlichen Aufwandssteigerung von 3% kalkuliert.

#### **1.3 Teuerung**

Im Finanzplan ist keine Teuerung berücksichtigt. Die Expertengruppe Konjunkturprognose erwartet eine Inflation von 0.1% für 2025 und 0.5% für 2026 (Stand Juni 2025). Sollte in der Finanzplanperiode wider Erwarten eine massgebliche Teuerung eintreten, würden primär die Ausgaben höher als geplant ausfallen. Der Steuerertrag würde sich zeitlich verzögert ebenfalls erhöhen. Bei den ausserkantonalen Hospitalisationen und der stationären Pflege wird mit einem jährlichem Kostenwachstum von 2%, bei der ambulanten Pflege mit 4.5% und der Prämienverbilligung mit 2.5% gerechnet.

## 1.4 Fremdfinanzierungskosten

Die Umsetzung der Investitionen in den Planjahren gelingt nicht mehr aus eigenen Mitteln. Der Kanton wird sich nach alternativen Finanzierungsquellen umsehen müssen. Dazu wurde ein Finanzierungskonzept für die technische Abwicklung erarbeitet. Die Schuldzinsen des benötigten Fremdkapitals sind im Finanzplan mit 1.0% berücksichtigt.

## 1.5 Investitionsplan

Alle von der Standeskommission für den Kanton als wichtig erachteten Investitionen sind im Finanzplan aufgeführt. Dabei gilt es zu beachten, dass die politische Prioritätensetzung durch den Grossen Rat bei mehreren Bauvorhaben noch offen ist und die Realisierung sowie der zeitliche Ablauf eines Vorhabens vom vorliegenden Plan abweichen können.

## 2. Finanzpolitische Ziele gemäss Finanzstrategie

Die Standeskommission hat sich im Rahmen ihrer Finanzstrategie für die nächsten Jahre die in den nächsten Absätzen beschriebenen Ziele gesetzt. Wie das vorliegende Ergebnis zeigt, können die nachfolgend definierten Ziele ohne weitere Massnahmen teilweise nicht eingehalten werden.

### 2.1 Sparsamer Umgang mit öffentlichen Mitteln

Die Erfüllung staatlicher Aufgaben und der Dienst an Bürgerinnen und Bürgern sollen sichergestellt werden und finanzierbar sein. Die dazu notwendigen personellen und finanziellen Ressourcen sollen effektiv und effizient eingesetzt werden. Mit den öffentlichen Mitteln soll sparsam umgegangen werden.

Das im Frühling 2025 verabschiedete Massnahmenpaket soll bis 2029 zu Einsparungen im Nettoaufwand, neuen Steuereinnahmen und einer klareren Priorisierung der Investitionsvorhaben führen. Die Prioritätensetzung ist eine politische Frage, die im Finanzplan nur teilweise antizipiert werden kann, da politische Grundsatzentscheide je nach Kompetenz durch die Landsgemeinde, den Grossen Rat oder die Standeskommission notwendig sind.

Insgesamt hat sich die Standeskommission aus den ausgearbeiteten Vorschlägen der Departemente für 70 Massnahmen zur Reduktion des Nettoaufwandes und 3 Massnahmen zur Steigerung der Steuereinnahmen entschieden. Als Referenz dient das Jahr 2023. Die Massnahmen setzen sich pro Departement wie folgt zusammen:

Zusammenzug aller vorgeschlagener Massnahmen zur Aufwandreduktion						
		ER Veränderung Aufwand ("-" bedeutet Aufwandreduktion)				
	Anzahl	2026	2027	2028	ab 2029	Ø 2026-2029
<b>Total</b>	<b>70</b>	<b>-2'505'350</b>	<b>-2'467'350</b>	<b>-2'175'350</b>	<b>-2'375'350</b>	<b>-2'380'850</b>
RK	5	-16'000	-16'000	-16'000	-16'000	-16'000
BUD	3	-320'000	-320'000	-320'000	-320'000	-320'000
ED	4	-47'000	-49'000	-53'000	-53'000	-50'500
Gymnasium	8	-38'400	-38'400	-38'400	-38'400	-38'400
FD	6	-167'500	-167'500	-167'500	-167'500	-167'500
GSD	10	-1'103'450	-1'063'450	-913'450	-1'113'450	-1'048'450
JPMD	14	-209'550	-209'550	-209'550	-209'550	-209'550
LFD	14	-424'450	-424'450	-424'450	-424'450	-424'450
VD	5	-179'000	-179'000	-29'000	-29'000	-104'000
Gerichte	1	-	-	-4'000	-4'000	-2'000

<b>Massnahmen zur Steigerung Steuerertrag</b>	
	ab 2028
<b>Total</b>	<b>1'649'000</b>
Erhöhung Steuertarif Kapitaleistungen aus Vorsorge	479'000
Erhöhung des Tarifs der Handänderungssteuer	570'000
Anpassung Haltedauerabzug Grundstückgewinnsteuer	600'000

Ebenfalls wurden die Investitionen bis 2029 neu priorisiert und das Investitionsvolumen für die Jahre 2025 bis 2029 um rund Fr. 30 Mio. auf noch Fr. 110 Mio. reduziert. Mehrheitlich wurden die Bauprojekte über einen längeren Zeitraum verteilt.

## 2.2 Hohe Investitionen in den nächsten Jahren

Bereits im politischen Prozess genehmigte Bauvorhaben sollen realisiert werden. In den nächsten Jahren wird der Investitionsbedarf überdurchschnittlich hoch sein. Verzögerungen können durch politische Entscheide, wie auch durch rechtliche Umstände eintreten. Solche Faktoren haben einen grossen Einfluss auf den Finanzplan. Nebst der Sanierung und Erweiterung des Bürgerheims und dem Neubau des Verwaltungsgebäudes wird zukünftig vermehrt in den Langsamverkehr und Strassenbau investiert. Weitere grössere Investitionsvorhaben sollen nur in dringenden Fällen angegangen werden.

### Kennzahl Investitionsanteil

<b>(Zahlen in Fr. 1'000)</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Planung 2027</b>	<b>Planung 2028</b>	<b>Planung 2029</b>	<b>Planung 2030</b>
Bruttoinvestitionen	18'277	23'786	30'881	31'021	39'635
Gesamtaufwand ER*	157'456	156'826	157'881	158'441	159'935
<b>Gesamtaufwand ER und IR</b>	<b>175'733</b>	<b>180'612</b>	<b>188'762</b>	<b>189'462</b>	<b>199'570</b>
<b>Investitionsanteil (Bruttoinvestitionen/ Gesamtaufwand ER und IR)</b>	<b>10.40%</b>	<b>13.17%</b>	<b>16.36%</b>	<b>16.37%</b>	<b>19.86%</b>
<b>Mittelwert Investitionsanteil 2026 bis 2030</b>					<b>15.23%</b>

\* Gesamtaufwand ER: Kontogruppen 30 + 31 - 3180 + 34 - 344 + 36 - 364 - 365 - 366 + 380 + 381

Gemäss Finanzplanung werden die Bruttoinvestitionen in den nächsten Jahren konstant über dem langjährigen Mittel liegen.

Es sind insbesondere folgende Investitionen geplant:

**2026** Baubeginn Sanierung und Annexbau Bürgerheim, Baubeitrag an Schulhaussanierung Eggerstanden, Kreisel Schmittenbach, Sanierung Knoten Hallenbad, Trottoir Enggenhüttenstrasse, Sanierung Gaiserstrasse und Umbau Postautohaltestellen, Baubeginn Rad- und Gehweg Haslenstrasse (Los A), Sanierung Steinerstrasse, Ausbau und Revitalisierung Steintobelbach

- 2027** Baubeginn neues Verwaltungsgebäude, Baubeitrag an Schulhaussanierung Meistersrüte, Einlenker Rütistrasse und weitere Abschnitte Entlastungsstrasse, Kreisel Schmittenbach, Rad- und Gehweg Haslenstrasse, Sanierung Enggenhütten- und St.Antonstrasse
- 2028** Abschluss Breitbanderschliessung, Fertigstellung Kreisel Schmittenbach, Sanierung Eichberg-, Brülisauer-, Schwendetal- und Ebenastrasse, Fertigstellung Rad- und Gehweg Haslenstrasse (Los A)
- 2029** Provisorium Kantonspolizei, Sanierung Eichberg-, Brülisauer-, Schwendetal- und Ebenastrasse, Rad- und Gehweg Haslenstrasse (Los B)
- 2030** Fertigstellung neues Verwaltungsgebäude, Fertigstellung Sanierung und Annexbau Bürgerheim, Sanierung Eichberg-, Brülisauer-, Schwendetal- und Ebenastrasse, Fertigstellung Rad- und Gehweg Haslenstrasse (Los B)

### 2.3 Ausgeglichene Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung soll über die nächsten Jahre auf der zweiten Stufe ausgeglichen gestaltet werden. Dieses Ziel ist aber ohne finanzpolitische Eingriffe sowie ohne Gewinnausschüttung der SNB in den nächsten fünf Jahren nicht realistisch.

#### Übersicht Staatsrechnung konsolidiert

Ergebnisse (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
<b>Erfolgsrechnung</b>					
Betrieblicher Aufwand	197'032	197'579	199'978	202'055	207'845
Betrieblicher Ertrag	175'928	178'670	180'558	184'506	187'965
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-21'104</b>	<b>-18'909</b>	<b>-19'420</b>	<b>-17'549</b>	<b>-19'880</b>
Finanzaufwand	39	179	419	689	979
Finanzertrag	12'528	12'528	12'528	12'528	12'528
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'489</b>	<b>12'349</b>	<b>12'109</b>	<b>11'839</b>	<b>11'549</b>
<b>Operatives Ergebnis (Stufe 1)</b>	<b>-8'615</b>	<b>-6'560</b>	<b>-7'311</b>	<b>-5'710</b>	<b>-8'331</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	1'511	1'397	1'292	1'194	1'850
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'511</b>	<b>1'397</b>	<b>1'292</b>	<b>1'194</b>	<b>1'850</b>
<b>Jahresergebnis (Stufe 2)</b>	<b>-7'104</b>	<b>-5'163</b>	<b>-6'019</b>	<b>-4'516</b>	<b>-6'481</b>
<b>Investitionsrechnung</b>					
Investitionsausgaben	18'277	23'786	30'881	31'021	39'635
Investitionseinnahmen	1'883	1'911	1'917	1'918	1'921
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>16'395</b>	<b>21'876</b>	<b>28'965</b>	<b>29'104</b>	<b>37'715</b>

## 2.4 Selbstfinanzierung

Mittelfristig soll ein Selbstfinanzierungsgrad von 100% angestrebt werden.

### Übersicht Finanzplan

Finanzierung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
+ Ertragsüberschuss					
- Aufwandüberschuss	7'104	5'163	6'019	4'516	6'481
+ Aufwand für Abschreibungen und WB	7'398	7'913	8'477	9'008	12'905
+ Einlagen in Spezialfinanzierung FK	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Spezialfinanzierung FK	150	150	150	150	150
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	1'366	1'262	1'167	1'078	1'742
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-1'222</b>	<b>1'338</b>	<b>1'141</b>	<b>3'264</b>	<b>4'532</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	16'395	21'876	28'965	29'104	37'715
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-17'617</b>	<b>-20'538</b>	<b>-27'824</b>	<b>-25'840</b>	<b>-33'182</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-7.46</b>	<b>6.11</b>	<b>3.94</b>	<b>11.21</b>	<b>12.02</b>
<b>Mittelwert Selbstfinanzierungsgrad 2026 bis 2030</b>					<b>5.17</b>

Der Finanzplan zeigt, dass auch dieses angestrebte Ziel einerseits aufgrund der hohen Investitionsstätigkeit im Planungshorizont, andererseits auch aufgrund der Defizite in der Erfolgsrechnung nicht erreicht wird.

Da der Kanton nicht über genügend Reserven verfügt, führt ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% mittelbar zu Fremdverschuldung.

## 2.5 Konkurrenzfähige Steuerbelastung

Die Steuerbelastung bei den natürlichen Personen soll an erster Stelle in der Ostschweiz und im vorderen Drittel aller Kantone liegen, bei den juristischen Personen auf dem Niveau der wichtigsten Mitbewerber.

Im Rahmen des Massnahmenpakets zur Umsetzung der Finanzstrategie können Steuereinnahmen als ergänzende Finanzierungsquelle zur Fremdfinanzierung herangezogen werden, um die finanzpolitischen Zielsetzungen wirksam zu unterstützen.

Im Finanzplan ist aktuell keine Steuererhöhung einkalkuliert, stattdessen sollen bei der nächsten Steuergesetzrevision, sofern die Landsgemeinde 2027 zustimmt, einzelne Tarife bei den Spezialsteuern erhöht werden (siehe dazu Punkt 2.1), welche ab 2028 wirksam sein werden. Andererseits reduziert sich das Steuersubstrat 2028 mit dem Wegfall des Eigenmietwertes.

## 2.6 Fremdverschuldung

Unter Berücksichtigung einer Liquiditätsreserve von Fr. 10 Mio. wird eine Fremdverschuldung bereits 2026 nötig.

Finanzierung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-1'222</b>	<b>1'338</b>	<b>1'141</b>	<b>3'264</b>	<b>4'532</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	16'395	21'876	28'965	29'104	37'715
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-17'617</b>	<b>-20'538</b>	<b>-27'824</b>	<b>-25'840</b>	<b>-33'182</b>
<b>Verfügbare Mittel* ( E 31.12.25: 22'000)</b>	<b>4'383</b>	<b>-16'155</b>	<b>-43'979</b>	<b>-69'819</b>	<b>-103'001</b>
- Liquiditätsreserve	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000
<b>Fremdfinanzierung (kumuliert)</b>	<b>-5'617</b>	<b>-26'155</b>	<b>-53'979</b>	<b>-79'819</b>	<b>-113'001</b>

\* Verfügbare Mittel: Flüssige Mittel + Forderungen + kurzfr. Finanzanlagen + TA - kurzfr. FK

## 2.7 Vergleich Planwerte mit Finanzstrategie

Die Finanzstrategie bzw. das Staatsorganisationsgesetz (SOG) im Entwurf sieht eine doppelte Schuldenbremse vor: Ab dem Jahr 2030 muss der Bilanzüberschuss mindestens 70 Millionen Franken betragen, während die Nettoschulden 30 Millionen Franken nicht überschreiten dürfen. Beide Kennzahlen werden direkt über den Saldo der Erfolgsrechnung bzw. der Finanzierungsrechnung gesteuert.

Gemäss aktueller Planung wird der Mindestwert für den Bilanzüberschuss knapp eingehalten. Allerdings führen die anhaltend hohen Nettoinvestitionen dazu, dass die Nettoverschuldung im Jahr 2030 voraussichtlich 72.9 Millionen Franken erreichen wird – und damit deutlich über der zulässigen Obergrenze von 30 Millionen Franken liegt. Um gegenzusteuern, muss insbesondere bei den Nettoinvestitionen angesetzt werden. Bereits im Jahr 2029 ist eine deutliche Reduktion des Finanzierungsdefizits erforderlich, um die Einhaltung der Schuldenbremse sicherzustellen (orange markiert).

	R2024	H2025	B2026	P2027	P2028	P2029	P2030	Finanzstrategie Zielwert 2030
Werte in Mio.								
<b>Bilanzüberschuss*</b>	<b>100.6</b>	100.6	93.5	88.3	82.3	77.8	<b>71.3</b>	> 70
Saldo Erfolgsrechnung	0.3	-	-7.1	-5.2	-6.0	-4.5	-6.5	> 0
<b>Nettovermögen**</b>	<b>63.0</b>	52.0	34.4	13.9	-13.9	<b>-39.7</b>	<b>-72.9</b>	< -30
Saldo Finanzierungsrechnung	-9.6	<b>-11.0</b>	-17.6	-20.5	-27.8	-25.8	-33.2	> 0
- davon Nettoinvestitionen	-13.6	<b>-14.5</b>	-16.4	-21.9	-29.0	-29.1	-37.7	
*Total Aktiven - FK - Sonderpositionen EK								
** Finanzvermögen - FK								
Aktuelle Hochrechnung geht von besserem Ergebnis aus als Budget 2025								

### 3. Unsicherheiten im Planungszeitraum

Die grössten Unsicherheiten im Planungszeitraum sind exogen gegeben und kaum von Seiten Kanton beeinflussbar. Politische Unwägbarkeiten wie zum Beispiel der Ukraine-Krieg, die Mindeststeuerforderung von 15% bei den globalen Unternehmen, die US-Zollpolitik, das gescheiterte institutionelle Rahmenabkommen mit der EU, die Zins- und Währungsentwicklung, die steigenden Gesundheitskosten, die wegfallenden Beiträge aus dem Nationalen Finanzausgleich (NFA) sowie die unsichere Gewinnausschüttung der SNB sind für eine ausgeglichene Kantonsrechnung die grössten Herausforderungen.

#### 3.1 Gesundheitskosten

Die demografische Entwicklung der Gesellschaft ist Haupttreiberin der weiterhin steigenden Gesundheitskosten. Dieser Tendenz kann sich der Kanton Appenzell I.Rh. nicht entziehen.

#### 3.2 Nationaler Finanzausgleich (NFA)

Die Prognose der BAK Basel für die Jahre 2026 bis 2030 zeigt, dass der Kanton Appenzell I.Rh. weiterhin ein Geberkanton bleiben wird. Damit wird der Kanton auch in den nächsten Jahren keine Einnahmen aus dem vertikalen und horizontalen Ressourcenausgleich erhalten.

NFA	B 2026	Fipla 2027	Fipla 2028	Fipla 2029	Fipla 2030
Ressourcenausgleich an andere Kantone	-1'248'000	-1'022'000	-932'000	-766'000	-553'000
Veränderung zum B 2026		226'000	316'000	482'000	695'000
Ressourcenindex	<b>104.0</b>	<b>103.1</b>	<b>102.7</b>	<b>102.1</b>	<b>101.5</b>

Gemäss Prognose BAK reduziert sich der Ressourcenindex ab 2026 zwar langsam, andererseits bestätigt sich der Trend, dass sich Appenzell Innerrhoden volkswirtschaftlich in den letzten Jahren sehr positiv entwickelt hat. Dies ist auf eine vorausschauende und umsichtige Politik der vergangenen Jahre zurückzuführen. Bis anhin konnten die Ausfälle des NFA über höhere Steuereinnahmen kompensiert werden.

#### 3.3 Ausschüttung Schweizerische Nationalbank (SNB)

Die in der Vergangenheit regelmässige Ausschüttung der SNB ist seit 2023 in Frage gestellt. In den Planjahren 2026-2030 wurde deshalb vorsichtig nur eine einfache Gewinnausschüttung (1 Mia.) eingestellt.

#### **4. Würdigung der finanziellen Situation**

Der Kanton Appenzell I.Rh. verfügt über eine solide Ausgangslage. Er ist aber bereits im nächsten Jahr nicht mehr in der Lage, seine ordentlichen Ausgaben sowie eine erhöhte Investitionstätigkeit aus eigenen Mitteln zu finanzieren. Die Ständekommission hat aufgrund dieser Aussichten in den vergangenen Monaten eine Finanzstrategie erarbeitet und Massnahmen beschlossen, um das strukturelle Defizit zu reduzieren.

Der finanzielle Spielraum ist eng, eine Priorisierung der Investitionsvorhaben ist notwendig. Eine etappierte Umsetzung ist zwingend. Notwendige Investitionen müssen und können ausgelöst werden. Dem Unterhalt und Betrieb von bestehenden und geplanten Anlagen inklusive Abschreibungen ist grosse Beachtung zu schenken. Es ist aber unvermeidlich, dass wiederkehrende, zwingende Ausgaben den Handlungsspielraum für andere Aufgaben einengen.

#### **5. Antrag**

Die Ständekommission beantragt dem Grossen Rat, den Finanzplan 2027-2030 zur Kenntnis zu nehmen.

# Übersichtsberichte konsolidiert

## Erfolgsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
30 Personalaufwand	36'242	37'136	38'125	39'116	40'165
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	19'905	18'963	18'903	18'752	18'929
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'941	7'476	7'973	8'544	12'479
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanz.	240	240	240	277	277
36 Transferaufwand	102'409	102'470	103'443	103'922	104'551
37 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	23'350	23'350	23'350
39 Interne Verrechnungen	7'945	7'945	7'945	8'095	8'095
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>197'032</b>	<b>197'579</b>	<b>199'978</b>	<b>202'055</b>	<b>207'845</b>
40 Fiskalertrag	76'279	78'670	79'894	82'871	85'496
41 Regalien und Konzessionen	2'670	2'670	2'670	2'670	2'670
42 Entgelte	15'593	15'692	16'201	16'683	16'809
43 Verschiedene Erträge	262	262	262	262	262
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanz.	927	920	915	722	713
46 Transferertrag	48'902	49'160	49'320	49'853	50'570
47 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	23'350	23'350	23'350
49 Interne Verrechnungen	7'945	7'945	7'945	8'095	8'095
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>175'928</b>	<b>178'670</b>	<b>180'558</b>	<b>184'506</b>	<b>187'965</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-21'104</b>	<b>-18'909</b>	<b>-19'420</b>	<b>-17'549</b>	<b>-19'880</b>
34 Finanzaufwand	39	179	419	689	979
44 Finanzertrag	12'528	12'528	12'528	12'528	12'528
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'489</b>	<b>12'349</b>	<b>12'109</b>	<b>11'839</b>	<b>11'549</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-8'615</b>	<b>-6'560</b>	<b>-7'311</b>	<b>-5'710</b>	<b>-8'331</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'511	1'397	1'292	1'194	1'850
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'511</b>	<b>1'397</b>	<b>1'292</b>	<b>1'194</b>	<b>1'850</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-7'104</b>	<b>-5'163</b>	<b>-6'019</b>	<b>-4'516</b>	<b>-6'481</b>

## Investitionsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	<b>15'165</b>	22'065	28'165	29'565	38'235
52 Immaterielle Anlagen	<b>520</b>	0	0	0	0
54 Darlehen	<b>692</b>	121	35	56	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	<b>0</b>	0	0	0	0
56 Eigene Investitionsbeiträge	<b>1'900</b>	1'600	2'681	1'400	1'400
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>18'277</b>	23'786	30'881	31'021	39'635
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in das FV	<b>0</b>	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	<b>0</b>	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	<b>0</b>	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	<b>800</b>	800	800	800	800
64 Rückzahlung von Darlehen	<b>90</b>	118	124	125	128
65 Übertragung von Beteiligungen	<b>0</b>	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	<b>993</b>	993	993	993	993
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'883</b>	1'911	1'917	1'918	1'921
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	18'277	23'786	30'881	31'021	39'635
Total Investitionseinnahmen	1'883	1'911	1'917	1'918	1'921
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>16'395</b>	<b>21'876</b>	<b>28'965</b>	<b>29'104</b>	<b>37'715</b>

## Erfolgsrechnung

Funktionale Gliederung (Zahlen in Fr. 1'000.-)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>12'683</b>	<b>12'532</b>	<b>12'758</b>	<b>13'111</b>	<b>16'078</b>
01 Legislative und Exekutive	1'566	1'556	1'556	1'556	1'556
02 Allgemeine Dienste	11'117	10'976	11'202	11'555	14'522
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>8'740</b>	<b>8'719</b>	<b>8'463</b>	<b>8'665</b>	<b>8'858</b>
11 Öffentliche Sicherheit	5'917	5'801	5'883	5'973	6'027
12 Rechtssprechung	2'043	2'108	2'176	2'246	2'317
13 Strafvollzug	0	0	0	0	0
14 Allgemeines Rechtswesen	232	312	-90	-48	21
15 Feuerwehr	37	37	37	37	37
16 Verteidigung	511	461	456	456	456
<b>2 Bildung</b>	<b>22'814</b>	<b>22'485</b>	<b>22'579</b>	<b>22'660</b>	<b>22'759</b>
21 Obligatorische Schule	690	621	612	588	566
22 Sonderschulen	2'650	2'650	2'650	2'650	2'650
23 Berufliche Grundbildung	3'620	3'569	3'574	3'584	3'599
25 Allgemeinbildende Schulen	6'264	5'987	5'987	5'987	5'987
26 Höhere Berufsbildung	1'210	1'210	1'210	1'210	1'210
27 Hochschulen	4'599	4'599	4'599	4'599	4'599
29 Übriges Bildungswesen	3'781	3'850	3'948	4'043	4'149
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>1'678</b>	<b>1'652</b>	<b>1'632</b>	<b>1'612</b>	<b>1'665</b>
31 Kulturerbe	938	938	938	938	938
32 Kultur, übrige	-308	-308	-308	-308	-238
34 Sport und Freizeit	1'048	1'022	1'002	982	965
<b>4 Gesundheit</b>	<b>34'965</b>	<b>35'538</b>	<b>36'462</b>	<b>37'100</b>	<b>37'754</b>
41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	30'105	30'659	31'526	32'106	32'700
42 Ambulante Krankenpflege	1'026	991	991	991	991
43 Gesundheitsprävention	505	505	505	505	505
49 Gesundheitswesen, Übrig.	3'330	3'384	3'441	3'499	3'559
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>12'828</b>	<b>12'887</b>	<b>12'946</b>	<b>13'006</b>	<b>13'069</b>
51 Krankheit und Unfall	2'303	2'361	2'420	2'480	2'542
52 Invalidität	4'100	4'100	4'100	4'100	4'100
53 Alter + Hinterlassene	4'775	4'775	4'775	4'775	4'775
54 Familie und Jugend	413	413	413	413	413
57 Sozialhilfe und Asylwesen	1'238	1'239	1'239	1'239	1'240
<b>6 Verkehr</b>	<b>8'622</b>	<b>9'037</b>	<b>9'750</b>	<b>10'212</b>	<b>10'886</b>
61 Strassenverkehr	6'132	6'474	7'133	7'660	8'340
62 Öffentlicher Verkehr	2'360	2'433	2'487	2'422	2'416
63 Verkehr, übrige	130	130	130	130	130

Funktionale Gliederung	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>709</b>	<b>831</b>	<b>892</b>	<b>1'050</b>	<b>1'266</b>
71 Wasserversorgung	0	0	0	0	0
72 Abwasserbeseitigung	-230	-100	-47	101	309
73 Abfallwirtschaft	-162	-147	-132	-117	-102
74 Verbauungen	385	377	370	365	358
75 Arten- und Landschaftsschutz	360	360	360	360	360
76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	37	37	37	37	37
77 Übriger Umweltschutz	268	268	268	268	268
79 Raumordnung	50	35	35	35	35
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>8'052</b>	<b>8'193</b>	<b>8'456</b>	<b>8'707</b>	<b>8'874</b>
81 Landwirtschaft	3'718	3'744	3'879	3'922	3'968
82 Forstwirtschaft	246	246	246	219	219
83 Jagd und Fischerei	-35	-43	-43	-45	-43
84 Tourismus	350	350	350	400	400
85 Industrie, Gewerbe, Handel	3'388	3'462	3'546	3'693	3'775
87 Brennstoffe und Energie	386	434	478	518	555
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>-103'986</b>	<b>-106'710</b>	<b>-107'918</b>	<b>-111'606</b>	<b>-114'728</b>
91 Steuern	-77'646	-80'093	-81'376	-84'773	-87'476
93 Finanz- und Lastenausgleich	-849	-1'087	-1'189	-1'367	-1'592
94 Ertragsanteile Bundeseinnahmen	-14'322	-14'501	-14'564	-14'947	-15'431
95 Ertragsanteile, übrige	-8'735	-8'735	-8'735	-8'735	-8'735
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	-2'434	-2'294	-2'054	-1'784	-1'494
99 Nicht aufgeteilte Posten	0	0	0	0	0
<b>Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+)</b>	<b>7'104</b>	<b>5'163</b>	<b>6'019</b>	<b>4'516</b>	<b>6'481</b>

## Investitionsrechnung

Funktionale Gliederung (Zahlen in Fr. 1'000.-)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
	Nettoaussg.	Nettoaussg.	Nettoaussg.	Nettoaussg.	Nettoaussg.
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>820</b>	<b>1'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>9'000</b>
02 Allgemeine Dienste	820	1'000	5'000	5'000	9'000
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>130</b>	<b>130</b>	<b>230</b>	<b>1'130</b>	<b>0</b>
11 Öffentliche Sicherheit	130	130	230	1'130	0
<b>2 Bildung</b>	<b>700</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
21 Obligatorische Schule	500	200	200	0	0
25 Allgemeine Schulen	200	0	0	0	0
27 Hochschulen	0	0	0	0	0
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
34 Sport und Freizeit	0	0	0	0	0
<b>4 Gesundheit</b>	<b>852</b>	<b>303</b>	<b>411</b>	<b>681</b>	<b>1'872</b>
41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	852	303	411	681	1'872
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>1'500</b>	<b>8'200</b>	<b>9'000</b>	<b>8'750</b>	<b>10'000</b>
53 Alter + Hinterlassene	1'500	8'200	9'000	8'750	10'000
<b>6 Verkehr</b>	<b>7'450</b>	<b>8'850</b>	<b>9'950</b>	<b>9'450</b>	<b>11'750</b>
61 Strassenverkehr	7'450	8'850	9'950	9'450	11'750
62 Öffentlicher Verkehr	0	0	0	0	0
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>4'143</b>	<b>2'393</b>	<b>2'293</b>	<b>3'293</b>	<b>4'293</b>
72 Abwasserbeseitigung	1'910	2'010	1'910	2'910	3'910
73 Abfallwirtschaft	150	150	150	150	150
74 Verbauungen	2'083	233	233	233	233
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>1'881</b>	<b>800</b>	<b>800</b>
85 Industrie, Gewerbe, Handel	0	0	1'081	0	0
87 Brennstoffe und Energie	800	800	800	800	800
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>16'395</b>	<b>21'876</b>	<b>28'965</b>	<b>29'104</b>	<b>37'715</b>

## Investitionsvorhaben

Prio	VJ*	Investitionsvorhaben**	Kostenschätzung in Mio.		Zeithorizont	Status	E 2025	B 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
			Minimal	Maximal								
1	1	Ostschweizer Kinderspital (Darlehen)	3.6	3.6	2021 - 2025	bewilligt	534	602	3	-89	-69	-128
1	1	Ersatzbau Verwaltungsgebäude	19	20	2019 - 2030	bewilligt	-	-	1'000	5'000	5'000	9'000
1	1	Breitbanderschliessung	2	2	2023 - 2027	bewilligt	-	-	-	1'081	-	-
1	1	Sanierung und Neubau Bürgerheim	37.5	37.5	2023 - 2030	bewilligt	1'000	1'500	8'200	9'000	8'750	10'000
2	2	Provisorium Kantonspolizei	1.0	5.0	offen	offen	-	-	-	100	1'000	-
3	3	Sanierung Neue Kanzlei, Marktgasse 2	2.0	8.0	2031	offen	-	-	-	-	-	-
3	3	Sanierung Gaiserstrasse 8	2.0	2.0	2032	offen	-	-	-	-	-	-
		Wasserbauprogramm	17	25	ab sofort	bewilligt	833	2'083	233	233	233	233
		Abwasserrechnung					1'910	1'910	2'010	1'910	2'910	3'910
		Strassenrechnung					6'200	7'200	8'600	9'750	9'450	11'750
		Abfallrechnung					966	150	150	150	150	150
<b>Total Investitionsvorhaben</b>			<b>84</b>	<b>103</b>			<b>11'443</b>	<b>13'445</b>	<b>20'196</b>	<b>27'135</b>	<b>27'424</b>	<b>34'915</b>

\* Priorität im Vorjahr; wo Wert im Vorjahr fehlt, handelt es sich um neues Vorhaben, welches in den Investitionsplan aufgenommen wurde.

\*\* Allfällige Differenzen zur Finanzplanung ergeben sich aufgrund der Nichtberücksichtigung von Planungs- und Unterhaltskosten, welche in der Finanzplanung mitberücksichtigt sind. Zudem sind nicht alle Investitionen aufgeführt (z.B. Fahrzeuge, IT, Alarmierung, Energie)

Legende Prioritäten

- 1 Landsgemeindebeschluss oder zumindest vor oder in der parlamentarischen Beratung
- 2 Kommt, aber nicht sofort
- 3 Nicht zwingend

## Aus den Investitionsvorhaben resultierende Abschreibungen zu Lasten der Erfolgsrechnung

Investitionsvorhaben	Satz HRM2 ab 2025	Abschreibungsbeginn***	E 2025	B 2026	P 2027	P 2028	P 2029	P 2030
Neubau Alter und Pflege Alpsteeblick	8%	2016	181'000	166'000	153'000	141'000	129'000	119'000
Durchmesserlinie	8%	2018	90'000	83'000	76'000	70'000	65'000	59'000
Breitbanderschliessung	8%	2023	62'000	57'000	53'000	135'000	124'000	114'000
Hallenbad	8%	2022	1'082'000	995'000	916'000	843'000	775'000	713'000
Ostschweizer Kinderspital (Darlehen, 29 J. amortisiert)	0%	Amortisation	-	-	-	-	-	-
Ersatzbau Verwaltungsgebäude	8%	2031	-	-	-	-	-	-
Sanierung und Neubau Bürgerheim	8%	2030	-	-	-	-	-	3'190'000
Gymnasium	8%	laufend	93'000	101'000	93'000	86'000	79'000	72'000
Wasserbauprogramm	7%	laufend	314'000	438'000	423'000	410'000	397'000	386'000
Weitere Hochbauten (Homanner, GZAI, Kloster, u.w.)	8%	laufend	91'000	103'000	118'000	150'000	288'000	425'000
Kantonsbeiträge Schulbauten	8%	laufend	301'000	317'000	308'000	299'000	275'000	253'000
Restliche Investitionen (IT, Mobiliar, Energie)	diverse	laufend	705'000	457'000	550'000	605'000	582'000	534'000
Abwasser	diverse	laufend	959'000	1'045'000	1'160'000	1'197'000	1'329'000	1'520'000
Strassen	7%	laufend	2'172'000	2'524'000	2'949'000	3'425'000	3'847'000	4'400'000
Abfall	10%	laufend	124'000	127'000	129'000	131'000	133'000	135'000
<b>Total Abschreibungen Investitionen</b>			<b>6'174'000</b>	<b>6'413'000</b>	<b>6'928'000</b>	<b>7'492'000</b>	<b>8'023'000</b>	<b>11'920'000</b>

\*\*\* Abschreibungen erfolgen erst ab dem Jahr der Inbetriebnahme der entsprechenden Anlage.

## Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2027

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	37'136	36'135	1'001	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'963	16'250	4'283	-1'570
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	7'476	3'238	4'238	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	240	240	0	0
36 Transferaufwand	102'470	109'952	7'538	-15'020
37 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	0	0
39 Interne Verrechnungen	7'945	7'945	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>197'579</b>	<b>197'109</b>	<b>17'060</b>	<b>-16'590</b>
40 Fiskalertrag	78'670	78'670	7'600	-7'600
41 Regalien und Konzessionen	2'670	2'670	0	0
42 Entgelte	15'692	11'731	5'062	-1'101
43 Verschiedene Erträge	262	262	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	920	920	0	0
46 Transferertrag	49'160	51'302	5'747	-7'889
47 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	0	0
49 Interne Verrechnungen	7'945	7'945	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>178'670</b>	<b>176'851</b>	<b>18'409</b>	<b>-16'590</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-18'909</b>	<b>-20'259</b>	<b>1'349</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	179	179	0	0
44 Finanzertrag	12'528	12'516	12	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'349</b>	<b>12'337</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-6'560</b>	<b>-7'922</b>	<b>1'361</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'397	828	569	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'397</b>	<b>828</b>	<b>569</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-5'163</b>	<b>-7'094</b>	<b>1'930</b>	<b>0</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2028

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	38'125	37'095	1'030	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'903	16'190	4'283	-1'570
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	7'973	3'220	4'753	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	240	240	0	0
36 Transferaufwand	103'443	111'018	7'571	-15'146
37 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	0	0
39 Interne Verrechnungen	7'945	7'945	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>199'978</b>	<b>199'057</b>	<b>17'637</b>	<b>-16'716</b>
40 Fiskalertrag	79'894	79'894	7'700	-7'700
41 Regalien und Konzessionen	2'670	2'670	0	0
42 Entgelte	16'201	12'190	5'112	-1'101
43 Verschiedene Erträge	262	262	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	915	915	0	0
46 Transferertrag	49'320	51'617	5'618	-7'915
47 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	0	0
49 Interne Verrechnungen	7'945	7'945	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>180'558</b>	<b>178'844</b>	<b>18'430</b>	<b>-16'716</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-19'420</b>	<b>-20'214</b>	<b>793</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	419	419	0	0
44 Finanzertrag	12'528	12'516	12	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'109</b>	<b>12'097</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-7'311</b>	<b>-8'117</b>	<b>805</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'292	763	529	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'292</b>	<b>763</b>	<b>529</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-6'019</b>	<b>-7'354</b>	<b>1'334</b>	<b>0</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2029

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	39'116	38'057	1'059	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'752	16'039	4'283	-1'570
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	8'544	3'235	5'309	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	277	277	0	0
36 Transferaufwand	103'922	111'605	7'480	-15'163
37 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	0	0
39 Interne Verrechnungen	8'095	8'095	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>202'055</b>	<b>200'657</b>	<b>18'131</b>	<b>-16'733</b>
40 Fiskalertrag	82'871	82'871	7'800	-7'800
41 Regalien und Konzessionen	2'670	2'670	0	0
42 Entgelte	16'683	12'622	5'162	-1'101
43 Verschiedene Erträge	262	262	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	722	722	0	0
46 Transferertrag	49'853	52'207	5'478	-7'832
47 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	0	0
49 Interne Verrechnungen	8'095	8'095	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>184'506</b>	<b>182'799</b>	<b>18'440</b>	<b>-16'733</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-17'549</b>	<b>-17'859</b>	<b>309</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	689	689	0	0
44 Finanzertrag	12'528	12'516	12	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>11'839</b>	<b>11'827</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-5'710</b>	<b>-6'032</b>	<b>321</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'194	702	492	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'194</b>	<b>702</b>	<b>492</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-4'516</b>	<b>-5'330</b>	<b>813</b>	<b>0</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2030

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	40'165	39'076	1'089	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'929	16'216	4'283	-1'570
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	12'479	6'424	6'055	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	277	277	0	0
36 Transferaufwand	104'551	112'308	7'418	-15'175
37 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	0	0
39 Interne Verrechnungen	8'095	8'095	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>207'845</b>	<b>205'745</b>	<b>18'845</b>	<b>-16'745</b>
40 Fiskalertrag	85'496	85'496	7'900	-7'900
41 Regalien und Konzessionen	2'670	2'670	0	0
42 Entgelte	16'809	12'698	5'212	-1'101
43 Verschiedene Erträge	262	262	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	713	713	0	0
46 Transferertrag	50'570	52'836	5'478	-7'744
47 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	0	0
49 Interne Verrechnungen	8'095	8'095	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>187'965</b>	<b>186'120</b>	<b>18'590</b>	<b>-16'745</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-19'880</b>	<b>-19'625</b>	<b>-255</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	979	979	0	0
44 Finanzertrag	12'528	12'516	12	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>11'549</b>	<b>11'537</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-8'331</b>	<b>-8'088</b>	<b>-243</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'850	1'393	457	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'850</b>	<b>1'393</b>	<b>457</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-6'481</b>	<b>-6'695</b>	<b>215</b>	<b>0</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2027

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'001	562	0	439
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'283	1'224	2'560	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'238	1'160	2'949	129
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'538	110	7'383	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>17'060</b>	<b>3'056</b>	<b>12'892</b>	<b>1'112</b>
40 Fiskalertrag	7'600	0	7'600	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	5'062	3'017	1'244	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'747	127	5'198	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>18'409</b>	<b>3'144</b>	<b>14'042</b>	<b>1'223</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'349</b>	<b>88</b>	<b>1'150</b>	<b>112</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>1'361</b>	<b>100</b>	<b>1'150</b>	<b>112</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	569	0	569	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>569</b>	<b>0</b>	<b>569</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>1'930</b>	<b>100</b>	<b>1'719</b>	<b>112</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2028

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'030	578	0	452
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'283	1'224	2'560	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'753	1'197	3'425	131
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'571	110	7'416	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>17'637</b>	<b>3'109</b>	<b>13'401</b>	<b>1'127</b>
40 Fiskalertrag	7'700	0	7'700	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	5'112	3'017	1'294	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'618	127	5'069	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>18'430</b>	<b>3'144</b>	<b>14'063</b>	<b>1'223</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>793</b>	<b>35</b>	<b>662</b>	<b>97</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>805</b>	<b>47</b>	<b>662</b>	<b>97</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	529	0	529	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>529</b>	<b>0</b>	<b>529</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>1'334</b>	<b>47</b>	<b>1'191</b>	<b>97</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2029

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'059	594	0	465
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'283	1'224	2'560	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'309	1'329	3'847	133
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'480	110	7'325	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>18'131</b>	<b>3'257</b>	<b>13'732</b>	<b>1'142</b>
40 Fiskalertrag	7'800	0	7'800	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	5'162	3'017	1'344	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'478	127	4'929	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>18'440</b>	<b>3'144</b>	<b>14'073</b>	<b>1'223</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>309</b>	<b>-113</b>	<b>341</b>	<b>82</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>321</b>	<b>-101</b>	<b>341</b>	<b>82</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	492	0	492	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>492</b>	<b>0</b>	<b>492</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>813</b>	<b>-101</b>	<b>833</b>	<b>82</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2030

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'089	611	0	478
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'283	1'224	2'560	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'055	1'520	4'400	135
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'418	110	7'263	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>18'845</b>	<b>3'465</b>	<b>14'223</b>	<b>1'157</b>
40 Fiskalertrag	7'900	0	7'900	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	5'212	3'017	1'394	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'478	127	4'929	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>18'590</b>	<b>3'144</b>	<b>14'223</b>	<b>1'223</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-255</b>	<b>-321</b>	<b>0</b>	<b>67</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-243</b>	<b>-309</b>	<b>0</b>	<b>67</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	457	0	457	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>457</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>215</b>	<b>-309</b>	<b>457</b>	<b>67</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2027

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strasse	Abfall
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	22'065	10'505	2'810	8'600	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	121	121	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'600	1'600	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>23'786</b>	<b>12'226</b>	<b>2'810</b>	<b>8'600</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	800	0	800	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	118	118	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	993	993	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'911</b>	<b>1'111</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	23'786	12'226	2'810	8'600	150
Total Investitionseinnahmen	1'911	1'111	800	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>21'876</b>	<b>11'116</b>	<b>2'010</b>	<b>8'600</b>	<b>150</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2028

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strasse	Abfall
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	28'165	15'555	2'710	9'750	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	35	35	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	2'681	2'681	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>30'881</b>	<b>18'271</b>	<b>2'710</b>	<b>9'750</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	800	0	800	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	124	124	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	993	993	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'917</b>	<b>1'117</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	30'881	18'271	2'710	9'750	150
Total Investitionseinnahmen	1'917	1'117	800	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>28'965</b>	<b>17'155</b>	<b>1'910</b>	<b>9'750</b>	<b>150</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2029

<b>Artengliederung</b> (Zahlen in Fr. 1'000)	<b>Konsolidiert</b>	<b>Verwaltungs- rechnung</b>	<b>Abwasser</b>	<b>Strasse</b>	<b>Abfall</b>
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	29'565	16'255	3'710	9'450	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	56	56	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'400	1'400	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>31'021</b>	<b>17'711</b>	<b>3'710</b>	<b>9'450</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	800	0	800	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	125	125	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	993	993	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'918</b>	<b>1'118</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	31'021	17'711	3'710	9'450	150
Total Investitionseinnahmen	1'918	1'118	800	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>29'104</b>	<b>16'594</b>	<b>2'910</b>	<b>9'450</b>	<b>150</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2030

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strasse	Abfall
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	38'235	21'625	4'710	11'750	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'400	1'400	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>39'635</b>	<b>23'025</b>	<b>4'710</b>	<b>11'750</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	800	0	800	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	128	128	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	993	993	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'921</b>	<b>1'121</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	39'635	23'025	4'710	11'750	150
Total Investitionseinnahmen	1'921	1'121	800	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>37'715</b>	<b>21'905</b>	<b>3'910</b>	<b>11'750</b>	<b>150</b>

# Einzelrechnungen

## Nachweis Erfolgsrechnung Verwaltungsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
30 Personalaufwand	35'269	36'135	37'095	38'057	39'076
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	16'893	16'250	16'190	16'039	16'216
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'245	3'238	3'220	3'235	6'424
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	240	240	240	277	277
36 Transferaufwand	109'662	109'952	111'018	111'605	112'308
37 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	23'350	23'350	23'350
39 Interne Verrechnungen	7'945	7'945	7'945	8'095	8'095
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>196'603</b>	<b>197'109</b>	<b>199'057</b>	<b>200'657</b>	<b>205'745</b>
40 Fiskalertrag	76'279	78'670	79'894	82'871	85'496
41 Regalien und Konzessionen	2'670	2'670	2'670	2'670	2'670
42 Entgelte	11'682	11'731	12'190	12'622	12'698
43 Verschiedene Erträge	262	262	262	262	262
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	927	920	915	722	713
46 Transferertrag	50'546	51'302	51'617	52'207	52'836
47 Durchlaufende Beiträge	23'350	23'350	23'350	23'350	23'350
49 Interne Verrechnungen	7'945	7'945	7'945	8'095	8'095
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>173'661</b>	<b>176'851</b>	<b>178'844</b>	<b>182'799</b>	<b>186'120</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-22'943</b>	<b>-20'259</b>	<b>-20'214</b>	<b>-17'859</b>	<b>-19'625</b>
34 Finanzaufwand	39	179	419	689	979
44 Finanzertrag	12'516	12'516	12'516	12'516	12'516
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'477</b>	<b>12'337</b>	<b>12'097</b>	<b>11'827</b>	<b>11'537</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-10'466</b>	<b>-7'922</b>	<b>-8'117</b>	<b>-6'032</b>	<b>-8'088</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	899	828	763	702	1'393
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>899</b>	<b>828</b>	<b>763</b>	<b>702</b>	<b>1'393</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-9'567</b>	<b>-7'094</b>	<b>-7'354</b>	<b>-5'330</b>	<b>-6'695</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnung Abwasser

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
30 Personalaufwand	547	562	578	594	611
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'224	1'224	1'224	1'224	1'224
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'045	1'160	1'197	1'329	1'520
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	110	110	110	110	110
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>2'926</b>	<b>3'056</b>	<b>3'109</b>	<b>3'257</b>	<b>3'465</b>
40 Fiskalertrag	0	0	0	0	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42 Entgelte	3'017	3'017	3'017	3'017	3'017
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	127	127	127	127	127
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>3'144</b>	<b>3'144</b>	<b>3'144</b>	<b>3'144</b>	<b>3'144</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>218</b>	<b>88</b>	<b>35</b>	<b>-113</b>	<b>-321</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	12	12	12	12	12
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>230</b>	<b>100</b>	<b>47</b>	<b>-101</b>	<b>-309</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>230</b>	<b>100</b>	<b>47</b>	<b>-101</b>	<b>-309</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnung Strassen

<b>Artengliederung</b> <b>(Zahlen in Fr. 1'000)</b>	<b>Budget</b> <b>2026</b>	<b>Planung</b> <b>2027</b>	<b>Planung</b> <b>2028</b>	<b>Planung</b> <b>2029</b>	<b>Planung</b> <b>2030</b>
30 Personalaufwand	0	0	0	0	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'860	2'560	2'560	2'560	2'560
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'524	2'949	3'425	3'847	4'400
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'455	7'383	7'416	7'325	7'263
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>12'839</b>	<b>12'892</b>	<b>13'401</b>	<b>13'732</b>	<b>14'223</b>
40 Fiskalertrag	7'500	7'600	7'700	7'800	7'900
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42 Entgelte	1'194	1'244	1'294	1'344	1'394
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'639	5'198	5'069	4'929	4'929
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>14'333</b>	<b>14'042</b>	<b>14'063</b>	<b>14'073</b>	<b>14'223</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'494</b>	<b>1'150</b>	<b>662</b>	<b>341</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>1'494</b>	<b>1'150</b>	<b>662</b>	<b>341</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	612	569	529	492	457
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>612</b>	<b>569</b>	<b>529</b>	<b>492</b>	<b>457</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>2'106</b>	<b>1'719</b>	<b>1'191</b>	<b>833</b>	<b>457</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnung Abfall

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
30 Personalaufwand	426	439	452	465	478
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	499	499	499	499	499
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	127	129	131	133	135
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	45	45	45	45	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'097</b>	<b>1'112</b>	<b>1'127</b>	<b>1'142</b>	<b>1'157</b>
40 Fiskalertrag	0	0	0	0	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42 Entgelte	801	801	801	801	801
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	422	422	422	422	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'223</b>	<b>1'223</b>	<b>1'223</b>	<b>1'223</b>	<b>1'223</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>127</b>	<b>112</b>	<b>97</b>	<b>82</b>	<b>67</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>127</b>	<b>112</b>	<b>97</b>	<b>82</b>	<b>67</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>127</b>	<b>112</b>	<b>97</b>	<b>82</b>	<b>67</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Verwaltungsrechnung

<b>Artengliederung</b> (Zahlen in Fr. 1'000)	<b>Budget</b> <b>2026</b>	<b>Planung</b> <b>2027</b>	<b>Planung</b> <b>2028</b>	<b>Planung</b> <b>2029</b>	<b>Planung</b> <b>2030</b>
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	5'105	10'505	15'555	16'255	21'625
52 Immaterielle Anlagen	520	0	0	0	0
54 Darlehen	692	121	35	56	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'900	1'600	2'681	1'400	1'400
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>8'217</b>	<b>12'226</b>	<b>18'271</b>	<b>17'711</b>	<b>23'025</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0	0	0	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	90	118	124	125	128
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	993	993	993	993	993
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'083</b>	<b>1'111</b>	<b>1'117</b>	<b>1'118</b>	<b>1'121</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	8'217	12'226	18'271	17'711	23'025
Total Investitionseinnahmen	1'083	1'111	1'117	1'118	1'121
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>7'135</b>	<b>11'116</b>	<b>17'155</b>	<b>16'594</b>	<b>21'905</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Spezialrechnung Abwasser

<b>Artengliederung</b> (Zahlen in Fr. 1'000)	<b>Budget</b> <b>2026</b>	<b>Planung</b> <b>2027</b>	<b>Planung</b> <b>2028</b>	<b>Planung</b> <b>2029</b>	<b>Planung</b> <b>2030</b>
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	2'710	2'810	2'710	3'710	4'710
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>2'710</b>	<b>2'810</b>	<b>2'710</b>	<b>3'710</b>	<b>4'710</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	800	800	800	800	800
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	2'710	2'810	2'710	3'710	4'710
Total Investitionseinnahmen	800	800	800	800	800
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>1'910</b>	<b>2'010</b>	<b>1'910</b>	<b>2'910</b>	<b>3'910</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Spezialrechnung Strassen

<b>Artengliederung</b> (Zahlen in Fr. 1'000)	<b>Budget</b> <b>2026</b>	<b>Planung</b> <b>2027</b>	<b>Planung</b> <b>2028</b>	<b>Planung</b> <b>2029</b>	<b>Planung</b> <b>2030</b>
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	7'200	8'600	9'750	9'450	11'750
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>7'200</b>	<b>8'600</b>	<b>9'750</b>	<b>9'450</b>	<b>11'750</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0	0	0	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	7'200	8'600	9'750	9'450	11'750
Total Investitionseinnahmen	0	0	0	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>7'200</b>	<b>8'600</b>	<b>9'750</b>	<b>9'450</b>	<b>11'750</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Spezialrechnung Abfall

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	150	150	150	150	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0	0	0	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	150	150	150	150	150
Total Investitionseinnahmen	0	0	0	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>

## Übersicht Finanzierung Verwaltungsrechnung

<b>Finanzierung - VR (Zahlen in Fr. 1'000)</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Planung 2027</b>	<b>Planung 2028</b>	<b>Planung 2029</b>	<b>Planung 2030</b>
+ Betriebsgewinn					
- Betriebsverlust	9'567	7'094	7'354	5'330	6'695
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	3'702	3'675	3'724	3'699	6'850
+ Einlagen in Fonds FK	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds FK	150	150	150	150	150
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	899	828	763	702	1'393
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-6'914</b>	<b>-4'397</b>	<b>-4'543</b>	<b>-2'483</b>	<b>-1'388</b>
Nettoinvestitionen	7'135	11'116	17'155	16'594	21'905
- Verwaltungsvermögen					
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-14'048</b>	<b>-15'512</b>	<b>-21'697</b>	<b>-19'076</b>	<b>-23'293</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-96.91</b>	<b>-39.55</b>	<b>-26.48</b>	<b>-14.96</b>	<b>-6.34</b>

## Übersicht Finanzierung Spezialrechnung Abwasser

<b>Finanzierung - Abwasser (Zahlen in Fr. 1'000)</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Planung 2027</b>	<b>Planung 2028</b>	<b>Planung 2029</b>	<b>Planung 2030</b>
+ Betriebsgewinn	230	100	47		
- Betriebsverlust				101	309
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'045	1'160	1'197	1'329	1'520
+ Einlagen in Fonds FK	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds FK	0	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	0	0		0	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'275</b>	<b>1'260</b>	<b>1'244</b>	<b>1'228</b>	<b>1'211</b>
Nettoinvestitionen	1'910	2'010	1'910	2'910	3'910
- Verwaltungsvermögen					
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-635</b>	<b>-750</b>	<b>-666</b>	<b>-1'682</b>	<b>-2'699</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>66.75</b>	<b>62.69</b>	<b>65.13</b>	<b>42.20</b>	<b>30.97</b>

## Übersicht Finanzierung Spezialrechnung Strassen

<b>Finanzierung - Strassen</b> (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
+ Betriebsgewinn	2'106	1'719	1'191	833	457
- Betriebsverlust					
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'524	2'949	3'425	3'847	4'400
+ Einlagen in Fonds FK	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds FK	0	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	467	434	404	376	349
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>4'163</b>	<b>4'234</b>	<b>4'212</b>	<b>4'304</b>	<b>4'508</b>
- Nettoinvestitionen	7'200	8'600	9'750	9'450	11'750
- Verwaltungsvermögen					
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-3'037</b>	<b>-4'366</b>	<b>-5'538</b>	<b>-5'146</b>	<b>-7'242</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b> (in %)	<b>57.82</b>	<b>49.23</b>	<b>43.20</b>	<b>45.54</b>	<b>38.37</b>

## Übersicht Finanzierung Spezialrechnung Abfall

<b>Finanzierung - Abfall</b> (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029	Planung 2030
+ Betriebsgewinn	127	112	97	82	67
- Betriebsverlust					
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	127	129	131	133	135
+ Einlagen in Fonds FK	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds FK	0	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	0	0	0	0	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>254</b>	<b>241</b>	<b>228</b>	<b>215</b>	<b>202</b>
- Nettoinvestitionen	150	150	150	150	150
- Verwaltungsvermögen					
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>104</b>	<b>91</b>	<b>78</b>	<b>65</b>	<b>52</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b> (in %)	<b>169.00</b>	<b>160.33</b>	<b>151.67</b>	<b>143.00</b>	<b>134.33</b>