



**KANTON  
APPENZEL INNERRHODEN**

# **FINANZPLAN 2026-2029**

**Grosser Rat**

**2. Dezember 2024**

## Inhaltsverzeichnis

<b>Kommentar der Standeskommission</b>	
Kommentar der Standeskommission	1
<b>Übersichtsberichte konsolidiert</b>	
Artengliederung	
- Erfolgsrechnung	7
- Investitionsrechnung	8
Funktionale Gliederung	
- Erfolgsrechnung	9
- Investitionsrechnung	11
Investitionsvorhaben	12
Nachweis Erfolgsrechnung je Planjahr	13
Nachweis Erfolgsrechnungen Spezialrechnungen je Planjahr	17
Nachweis Investitionsrechnung je Planjahr	21
<b>Einzelrechnungen</b>	
Nachweis Erfolgsrechnungen (Artengliederung)	25
Nachweis Investitionsrechnungen (Artengliederung)	29
Finanzierung je Einzelrechnung	33

## **Kommentar der Standeskommission**

## **Kommentar der Standeskommission zum Finanzplan 2026-2029**

Der Finanzplan dient dazu, über das laufende Budget hinaus einen Ausblick über die kommenden Jahre zu geben. Im Zentrum stehen die Planungsgrundlagen, die finanzpolitischen Ziele, aber auch die Unsicherheiten im Betrachtungszeitraum. Es gilt ein Planungshorizont von vier Jahren, wie dies auch beim Bund und in vielen anderen Kantonen üblich ist. Die konsolidierte Darstellung steht bewusst im Fokus, welche sich aus den vier Einzelrechnungen Verwaltungsrechnung, Abwasser, Strassen und Abfall ergibt. Durch die Darstellung der Zahlen auf Ebene Artengruppe und Funktionsgruppe werden zukünftige Entwicklungen der öffentlichen Aufgaben und Ausgaben transparent ausgewiesen.

Die Planergebnisse für die Jahre 2026 bis 2029 zeigen ähnlich hohe Defizite wie das Budget 2025.

### **1. Dem Finanzplan zugrundeliegende Annahmen und Entwicklungen**

#### **1.1 Planungsgrundlagen**

Die Vierjahresplanung basiert auf dem aktuellen Kenntnisstand und ergibt sich durch summarische Darstellung der Werte auf Stufe Konto. Sofern Grundlagen und Kenntnisse für eine Anpassung in den Planjahren vorhanden sind, werden diese eingearbeitet. Neue und zusätzliche Projekte werden zum Zeitpunkt aufgenommen, in welchem die Standeskommission diese bereits an einer Sitzung diskutiert und gutgeheissen hat. Deren Kosten werden in denjenigen Perioden eingearbeitet, in welchen der Prozess gemäss Zeitplan Standeskommission verlaufen soll.

#### **1.2 Bevölkerungswachstum und Arbeitsplätze**

Im Zusammenhang mit den Arbeiten am neuen Richtplan hatte die Standeskommission 2017 die Entwicklungsszenarien der Bevölkerungszahl und der Anzahl Arbeitsplätze diskutiert. In der Vergangenheit lag das realisierte Wachstum bei den Beschäftigten über dem Bevölkerungswachstum. Die Standeskommission stellt auf zwei Szenarien ab («BFS-Szenario hoch» und ein höheres Eventualszenario). Sie ging in ihrem Eventualszenario von einem Bevölkerungswachstum von 0.5% und bei den Beschäftigten von einem jährlichen Wachstum von 0.61% aus. Tatsächlich liegt das Wachstum der Beschäftigten etwas über dem der Gesamtbevölkerung. Allerdings ist es aber etwas geringer als dasjenige der Vollzeitäquivalente. Das bedeutet, dass mehr Leute arbeiten, die Pensen aber etwas kleiner wurden.

So wird mit einem jährlichen Wachstum der Steuereinnahmen von 3% kalkuliert. Berechnungsbasis bildet dabei die 3. Steuerablieferung 2024 per 12.09.2024. Bei den Lohnkosten des Staatspersonals wurde mit einer jährlichen Aufwandsteigerung von 2% kalkuliert. Zusätzlich werden für strukturelle Lohnmassnahmen 0.5% der Lohnsumme bzw. Fr. 125'000 für jedes Planjahr berücksichtigt.

#### **1.3 Teuerung**

Im Finanzplan ist keine Teuerung berücksichtigt. Die Expertengruppe Konjunkturprognose erwartet eine Inflation von 1.4% für 2024 und 1.1% für 2025 (Stand Juni 2024). Sollte in der Finanzplanperiode wider Erwarten eine massgebliche Teuerung eintreten, würden primär die Ausgaben höher als geplant ausfallen. Der Steuerertrag würde sich zeitlich verzögert ebenfalls erhöhen.

## **1.4 Fremdfinanzierungskosten**

Die Umsetzung der Investitionen in den Planjahren gelingt nicht mehr aus eigenen Mitteln. Der Kanton wird sich nach alternativen Finanzierungsquellen umsehen müssen. Dazu wurde ein Finanzierungskonzept für die technische Abwicklung erarbeitet. Die Schuldzinsen des benötigten Fremdkapitals sind im Finanzplan mit 1.5% berücksichtigt.

## **1.5 Investitionsplan**

Alle von der Standeskommission für den Kanton als wichtig erachteten Investitionen sind im Finanzplan aufgeführt. Dabei gilt es zu beachten, dass die politische Prioritätensetzung durch den Grossen Rat und die Landsgemeinde bei mehreren Bauvorhaben noch offen ist und die Realisierung sowie der zeitliche Ablauf eines Vorhabens vom vorliegenden Plan abweichen können.

## **2. Finanzpolitische Ziele**

Die Standeskommission hat sich für die nächsten Jahre die in den nächsten Absätzen beschriebenen Ziele gesetzt. Wie das vorliegende Ergebnis zeigt, können die nachfolgend definierten Ziele teilweise nicht eingehalten werden. Deshalb hat die Standeskommission eine Finanzstrategie erarbeitet, um diese Ziele zu erreichen.

### **2.1 Sparsamer Umgang mit öffentlichen Mitteln**

Die Erfüllung staatlicher Aufgaben und der Dienst an Bürgerinnen und Bürgern soll sichergestellt werden und finanzierbar sein. Die dazu notwendigen personellen und finanziellen Ressourcen sollen effektiv und effizient eingesetzt werden. Mit den öffentlichen Mitteln soll sparsam umgegangen werden. Bei den Investitionsvorhaben gilt es klare Prioritäten zu setzen. Die Prioritätensetzung ist eine politische Frage, die im Finanzplan nur teilweise antizipiert werden kann, da politische Grundsatzentscheide notwendig sind.

### **2.2 Hohe Investitionen in den nächsten Jahren**

Bereits im politischen Prozess genehmigte Bauvorhaben sollen realisiert werden. In den nächsten Jahren wird der Investitionsbedarf überdurchschnittlich hoch sein. Verzögerungen können durch politische Entscheide wie auch rechtliche Umstände eintreten. Solche Faktoren haben einen grossen Einfluss auf den Finanzplan. Nebst der Sanierung und Erweiterung des Bürgerheims und dem Neubau des Verwaltungsgebäudes wird zukünftig vermehrt in den Langsamverkehr und Strassenbau investiert. Weitere grössere Investitionsvorhaben sollen nur in dringenden Fällen angegangen werden.

## Kennzahl Investitionsanteil

(Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
Bruttoinvestitionen	22'948	26'540	32'171	36'659	29'873
Gesamtaufwand ER*	151'417	150'692	150'423	151'601	152'439
<b>Gesamtaufwand ER und IR</b>	<b>174'364</b>	<b>177'232</b>	<b>182'594</b>	<b>188'260</b>	<b>182'312</b>
<b>Investitionsanteil</b> (Bruttoinvestitionen/ Gesamtaufwand ER und IR)	<b>13.16%</b>	<b>14.97%</b>	<b>17.62%</b>	<b>19.47%</b>	<b>16.39%</b>
<b>Mittelwert Investitionsanteil 2025 bis 2029</b>					<b>16.32%</b>

\* Gesamtaufwand ER: Kontogruppen 30 + 31 - 3180 + 34 - 344 + 36 - 364 - 365 - 366 + 380 + 381

Gemäss Finanzplanung werden die Bruttoinvestitionen in den nächsten Jahren konstant über dem langjährigen Mittel liegen.

Es sind insbesondere folgende Investitionen geplant:

- 2025** Baubeginn neues Verwaltungsgebäude und Planungsarbeiten Bürgerheim, Umbau Pflegeoase APA, Sanierung Grossratssaal, Sanierung Knoten Hallenbad und Erstellung beidseitige Bushaltestellen, Erhöhung Weissbadstrasse, Sanierung Einlenker Haslerstegstrasse, Sanierung Steiner-, Walzenhausenstrasse und Dorfstrasse Gonten, Sanierung Horstbachbrücke, Erweiterung Ökohof
- 2026** Baubeginn Sanierung und Annexbau Bürgerheim, Ausbau und Revitalisierung Steintobelbach, Einlenker Rütistrasse, Kreisel Schmittenbach, Baubeginn Rad- und Gehweg Haslenstrasse, Sanierung Enggenhütten-, Steiner-, Gaiser- und Schwendetalstrasse
- 2027** Abschluss Breitbanderschliessung, Kreisel Schmittenbach, Sanierung Brülisauer- und Sondereggstrasse Oberegg, Rad- und Gehweg Haslenstrasse
- 2028** Provisorium Kantonspolizei, Fertigstellung neues Verwaltungsgebäude, Sanierung Eichberg-, Brülisauer-, Schwendetal-, Ebenau-, St. Anton- und Honeggstrasse, Rad- und Gehweg Haslenstrasse
- 2029** Fertigstellung Neues Bürgerheim und Beginn Sanierung bestehendes Gebäude, Sanierung Neue Kanzlei, Sanierung Jakobsbad-, Eichberg-, Brülisauer-, und Ebenaustrasse, Fertigstellung Rad- und Gehweg Haslenstrasse

### 2.3 Ausgeglichene Erfolgsrechnung

Die Erfolgsrechnung soll über die nächsten Jahre auf der zweiten Stufe ausgeglichen gestaltet werden. Dieses Ziel ist aber ohne finanzpolitische Eingriffe sowie ohne Gewinnausschüttung der SNB in den nächsten fünf Jahren nicht realistisch.

## Übersicht Staatsrechnung konsolidiert

Ergebnisse (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
<b>Erfolgsrechnung</b>					
Betrieblicher Aufwand	189'052	188'854	189'198	190'684	193'400
Betrieblicher Ertrag	169'179	169'944	172'025	174'216	176'678
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-19'872</b>	<b>-18'910</b>	<b>-17'173</b>	<b>-16'468</b>	<b>-16'722</b>
Finanzaufwand	83	308	698	1'133	1'523
Finanzertrag	12'284	12'192	12'188	12'184	12'182
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'201</b>	<b>11'884</b>	<b>11'490</b>	<b>11'051</b>	<b>10'659</b>
<b>Operatives Ergebnis (Stufe 1)</b>	<b>-7'672</b>	<b>-7'026</b>	<b>-5'684</b>	<b>-5'417</b>	<b>-6'064</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	1'634	1'511	1'397	1'292	1'978
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'634</b>	<b>1'511</b>	<b>1'397</b>	<b>1'292</b>	<b>1'978</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-6'038</b>	<b>-5'515</b>	<b>-4'287</b>	<b>-4'125</b>	<b>-4'086</b>
<b>Investitionsrechnung</b>					
Investitionsausgaben	22'948	26'540	32'171	36'659	29'873
Investitionseinnahmen	2'009	2'038	1'911	1'917	1'919
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>20'939</b>	<b>24'503</b>	<b>30'261</b>	<b>34'743</b>	<b>27'955</b>

## 2.4 Selbstfinanzierung

Mittelfristig soll ein Selbstfinanzierungsgrad von 100% angestrebt werden.

### Übersicht Finanzplan

Finanzierung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
+ Ertragsüberschuss					
- Aufwandüberschuss	6'038	5'515	4'287	4'125	4'086
+ Aufwand für Abschreibungen und WB	7'063	7'938	8'696	9'609	11'647
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanz.	222	237	452	252	452
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanz.	964	644	644	644	644
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	1'478	1'366	1'262	1'167	1'862
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-1'195</b>	<b>650</b>	<b>2'956</b>	<b>3'925</b>	<b>5'508</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	20'939	24'503	30'261	34'743	27'955
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-22'134</b>	<b>-23'853</b>	<b>-27'305</b>	<b>-30'818</b>	<b>-22'447</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-5.71</b>	<b>2.65</b>	<b>9.77</b>	<b>11.30</b>	<b>19.70</b>
<b>Mittelwert Selbstfinanzierungsgrad 2025 bis 2029</b>					<b>7.54</b>

Der Finanzplan zeigt, dass auch dieses angestrebte Ziel einerseits aufgrund der hohen Investitionstätigkeit im Planungshorizont aber andererseits aufgrund der Defizite in der Erfolgsrechnung nicht erreicht wird.

Da der Kanton nicht über genügend Reserven verfügt, führt ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% unmittelbar zur Fremdverschuldung.

## 2.5 Konkurrenzfähige Steuerbelastung

Die Steuerbelastung bei den natürlichen Personen soll an erster Stelle in der Ostschweiz und im vorderen Drittel der Kantone liegen, bei den juristischen Personen auf dem Niveau der wichtigsten Mitbewerberinnen.

Im Finanzplan ist aktuell keine Steuererhöhung einkalkuliert. In der Erarbeitung der Massnahmen aufgrund der Finanzstrategie kann sie als Finanzierungsquelle als Ergänzung zur Fremdfinanzierung und damit zur Erreichung der finanzpolitischen Ziele dienen.

## Finanzierungsentwicklung

Finanzierung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-1'195</b>	<b>650</b>	<b>2'956</b>	<b>3'925</b>	<b>5'508</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	20'939	24'503	30'261	34'743	27'955
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-22'134</b>	<b>-23'853</b>	<b>-27'305</b>	<b>-30'818</b>	<b>-22'447</b>
<b>Verfügbare Mittel* ( E 31.12.24: 25'000)</b>	<b>2'866</b>	<b>-20'986</b>	<b>-48'291</b>	<b>-79'109</b>	<b>-101'556</b>
- Liquiditätsreserve	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000	-10'000
<b>Fremdfinanzierung (kumuliert)</b>	<b>-7'134</b>	<b>-30'986</b>	<b>-58'291</b>	<b>-89'109</b>	<b>-111'556</b>

\* Verfügbare Mittel: Flüssige Mittel + Forderungen + kurzfr. Finanzanlagen + TA - kurzfr. FK

Unter Berücksichtigung einer Liquiditätsreserve von Fr. 10 Mio. wird eine Fremdverschuldung bereits 2025 nötig.

## 3. Unsicherheiten im Planungszeitraum

Die grössten Unsicherheiten im Planungszeitraum sind exogen gegeben und kaum von Seiten Kanton beeinflussbar. Politische Unwegbarkeiten wie zum Beispiel der Ukraine-Krieg, die Mindeststeuerforderung von 15% bei den globalen Unternehmen, das gescheiterte institutionelle Rahmenabkommen mit der EU, die Zins- und Währungsentwicklung, die steigenden Gesundheitskosten, die wegfallenden Beiträge aus dem Nationalen Finanzausgleich (NFA) sowie der SNB sind für eine ausgeglichene Kantonsrechnung die grössten Herausforderungen.

### 3.1 Gesundheitskosten

Die demografische Entwicklung der Gesellschaft ist Haupttreiberin der weiterhin steigenden Gesundheitskosten. Dieser Tendenz kann sich der Kanton Appenzell I.Rh. nicht entziehen.

### 3.2 Nationaler Finanzausgleich (NFA)

Die Prognose der BAK Basel für die Jahre 2025 bis 2029 zeigt, dass der Kanton Appenzell I.Rh. bis 2027 ein Geberkanton bleiben wird. Damit wird der Kanton auch in den nächsten Jahren keine Einnahmen mehr aus dem vertikalen und horizontalen Ressourcenausgleich erhalten.

NFA	B 2025	Fipla 2026	Fipla 2027	Fipla 2028	Fipla 2029
Ressourcenausgleich an andere Kantone	-1'631'000	-883'000	-210'000	102'000	190'000
Veränderung zum B 2025		748'000	1'421'000	1'733'000	1'821'000
Ressourcenindex	<b>105.4</b>	<b>102.8</b>	<b>100.6</b>	<b>99.0</b>	<b>98.6</b>

Gemäss Prognose BAK reduziert sich der Ressourcenindex ab 2026 kontinuierlich. Ab 2028 wird Appenzell Innerrhoden wieder Nehmerkanton werden. Der bisherige Trend zeigt auf, dass sich Appenzell Innerrhoden volkswirtschaftlich in den letzten Jahren sehr positiv entwickelt hat. Dies ist auf eine vorausschauende und umsichtige Politik der vergangenen Jahre zurückzuführen. Bis anhin konnten die Ausfälle des NFA über höhere Steuereinnahmen kompensiert werden.

### 3.3 Ausschüttung Schweizerische Nationalbank (SNB)

Die in der Vergangenheit regelmässige Ausschüttung der SNB ist seit 2023 in Frage gestellt. In den Planjahren 2025-2029 wurden deshalb keine Erträge eingestellt.

## 4. Würdigung der finanziellen Situation

Der Kanton Appenzell I.Rh. verfügt über eine solide Ausgangslage. Er ist aber bereits im nächsten Jahr nicht mehr in der Lage, seine ordentlichen Ausgaben sowie eine erhöhte Investitionstätigkeit aus eigenen Mitteln zu finanzieren. Die Standeskommission hat aufgrund dieser Aussichten in den vergangenen Monaten eine Finanzstrategie erarbeitet und ist dabei, Massnahmen zu definieren, um das strukturelle Defizit zu überwinden.

Der finanzielle Spielraum ist eng, eine Priorisierung der Investitionsvorhaben ist notwendig. Eine etappierte Umsetzung ist zwingend. Investitionen müssen und können ausgelöst werden. Dem Unterhalt und Betrieb von bestehenden und geplanten Anlagen inklusive Abschreibungen ist grosse Beachtung zu schenken. Es ist aber unvermeidlich, dass wiederkehrende, zwingende Ausgaben den Handlungsspielraum für andere Aufgaben einengen.

## 5. Antrag

Die Standeskommission beantragt dem Grossen Rat, den Finanzplan 2026-2029 zur Kenntnis zu nehmen.

## **Übersichtsberichte konsolidiert**

## Erfolgsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
30 Personalaufwand	35'000	35'620	36'199	36'838	37'490
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	19'164	18'403	18'137	18'240	18'409
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'615	7'485	8'193	9'147	11'221
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanz.	222	237	452	252	452
36 Transferaufwand	97'618	96'815	95'893	95'853	95'444
37 Durchlaufende Beiträge	23'073	23'103	23'133	23'163	23'193
39 Interne Verrechnungen	7'361	7'192	7'192	7'192	7'192
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>189'052</b>	<b>188'854</b>	<b>189'198</b>	<b>190'684</b>	<b>193'400</b>
40 Fiskalertrag	72'903	74'635	76'416	78'248	80'131
41 Regalien und Konzessionen	2'161	1'276	1'276	1'276	1'276
42 Entgelte	14'957	15'003	15'036	15'077	15'077
43 Verschiedene Erträge	317	317	317	317	317
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanz.	964	644	644	644	644
46 Transferertrag	47'444	47'775	48'011	48'300	48'849
47 Durchlaufende Beiträge	23'073	23'103	23'133	23'163	23'193
49 Interne Verrechnungen	7'361	7'192	7'192	7'192	7'192
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>169'179</b>	<b>169'944</b>	<b>172'025</b>	<b>174'216</b>	<b>176'678</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-19'872</b>	<b>-18'910</b>	<b>-17'173</b>	<b>-16'468</b>	<b>-16'722</b>
34 Finanzaufwand	83	308	698	1'133	1'523
44 Finanzertrag	12'284	12'192	12'188	12'184	12'182
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'201</b>	<b>11'884</b>	<b>11'490</b>	<b>11'051</b>	<b>10'659</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-7'672</b>	<b>-7'026</b>	<b>-5'684</b>	<b>-5'417</b>	<b>-6'064</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'634	1'511	1'397	1'292	1'978
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'634</b>	<b>1'511</b>	<b>1'397</b>	<b>1'292</b>	<b>1'978</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-6'038</b>	<b>-5'515</b>	<b>-4'287</b>	<b>-4'125</b>	<b>-4'086</b>

## Investitionsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	19'769	24'085	29'565	35'215	28'415
52 Immaterielle Anlagen	465	0	0	0	0
54 Darlehen	743	555	125	44	58
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Eigene Investitionsbeiträge	1'971	1'900	2'481	1'400	1'400
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>22'948</b>	26'540	32'171	36'659	29'873
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in das FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	800	800	650	650	650
64 Rückzahlung von Darlehen	66	95	118	124	126
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1'143	1'143	1'143	1'143	1'143
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>2'009</b>	2'038	1'911	1'917	1'919
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	22'948	26'540	32'171	36'659	29'873
Total Investitionseinnahmen	2'009	2'038	1'911	1'917	1'919
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>20'939</b>	<b>24'503</b>	<b>30'261</b>	<b>34'743</b>	<b>27'955</b>

## Erfolgsrechnung

Funktionale Gliederung (Zahlen in Fr. 1'000.-)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>11'489</b>	<b>11'444</b>	<b>11'499</b>	<b>11'900</b>	<b>13'094</b>
01 Legislative und Exekutive	1'540	1'540	1'540	1'540	1'540
02 Allgemeine Dienste	9'949	9'904	9'959	10'360	11'554
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>8'677</b>	<b>8'885</b>	<b>8'921</b>	<b>9'104</b>	<b>9'225</b>
11 Öffentliche Sicherheit	6'045	6'133	6'194	6'351	6'412
12 Rechtssprechung	2'008	2'044	2'081	2'118	2'156
13 Strafvollzug	115	115	115	115	115
14 Allgemeines Rechtswesen	16	100	38	27	49
15 Feuerwehr	37	37	37	37	37
16 Verteidigung	456	456	456	456	456
<b>2 Bildung</b>	<b>22'142</b>	<b>22'450</b>	<b>22'483</b>	<b>22'503</b>	<b>22'487</b>
21 Obligatorische Schule	487	503	458	434	413
22 Sonderschulen	2'640	2'640	2'640	2'640	2'640
23 Berufliche Grundbildung	3'316	3'547	3'567	3'552	3'497
25 Allgemeinbildende Schulen	6'363	6'105	6'105	6'105	6'105
26 Höhere Berufsbildung	1'250	1'250	1'250	1'250	1'250
27 Hochschulen	4'599	4'649	4'649	4'649	4'649
29 Übriges Bildungswesen	3'488	3'757	3'815	3'874	3'934
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>1'612</b>	<b>1'651</b>	<b>1'630</b>	<b>1'710</b>	<b>1'540</b>
31 Kulturerbe	854	854	854	854	854
32 Kultur, übrige	-244	-174	-174	-74	-224
34 Sport und Freizeit	1'002	971	950	930	910
<b>4 Gesundheit</b>	<b>32'011</b>	<b>32'047</b>	<b>32'084</b>	<b>32'121</b>	<b>32'159</b>
41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	27'173	27'173	27'173	27'173	27'173
42 Ambulante Krankenpflege	1'079	1'079	1'079	1'079	1'079
43 Gesundheitsprävention	552	552	552	552	552
49 Gesundheitswesen, Übrig.	3'208	3'244	3'281	3'318	3'356
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>11'075</b>	<b>11'075</b>	<b>11'075</b>	<b>11'075</b>	<b>11'075</b>
51 Krankheit und Unfall	1'003	1'003	1'003	1'003	1'003
52 Invaliddität	4'090	4'090	4'090	4'090	4'090
53 Alter + Hinterlassene	4'432	4'432	4'432	4'432	4'432
54 Familie und Jugend	510	510	510	510	510
57 Sozialhilfe und Asylwesen	1'040	1'040	1'040	1'040	1'040
<b>6 Verkehr</b>	<b>8'156</b>	<b>8'548</b>	<b>9'344</b>	<b>10'246</b>	<b>10'790</b>
61 Strassenverkehr	5'855	6'253	7'056	7'904	8'453
62 Öffentlicher Verkehr	2'281	2'275	2'268	2'322	2'317
63 Verkehr, übrige	20	20	20	20	20

Funktionale Gliederung	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand	Nettoaufwand
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>944</b>	<b>1'032</b>	<b>1'095</b>	<b>1'182</b>	<b>1'265</b>
71 Wasserversorgung	10	10	10	10	10
72 Abwasserbeseitigung	-218	-104	-42	44	123
73 Abfallwirtschaft	171	-11	1	12	22
74 Verbauungen	296	426	416	407	401
75 Arten- und Landschaftsschutz	360	360	360	360	360
76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung	15	40	40	40	40
77 Übriger Umweltschutz	278	278	278	278	278
79 Raumordnung	32	32	32	32	32
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>8'221</b>	<b>8'121</b>	<b>8'222</b>	<b>8'337</b>	<b>8'449</b>
81 Landwirtschaft	3'913	3'786	3'914	3'950	3'988
82 Forstwirtschaft	234	242	237	237	237
83 Jagd und Fischerei	66	3	6	6	3
84 Tourismus	400	400	400	400	400
85 Industrie, Gewerbe, Handel	3'255	3'296	3'336	3'380	3'425
87 Brennstoffe und Energie	354	394	330	365	396
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>-98'288</b>	<b>-99'737</b>	<b>-102'066</b>	<b>-104'053</b>	<b>-105'998</b>
91 Steuern	-74'118	-75'889	-77'710	-79'583	-81'509
93 Finanz- und Lastenausgleich	-1'324	-1'949	-2'634	-2'958	-3'058
94 Ertragsanteile Bundeseinnahmen	-12'570	-12'825	-13'042	-13'271	-13'582
95 Ertragsanteile, übrige	-8'085	-7'200	-7'200	-7'200	-7'200
96 Vermögens- und Schuldenverwaltung	-2'191	-1'874	-1'480	-1'041	-649
99 Nicht aufgeteilte Posten	0	0	0	0	0
<b>Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+)</b>	<b>6'038</b>	<b>5'515</b>	<b>4'287</b>	<b>4'125</b>	<b>4'086</b>

## Investitionsrechnung

Funktionale Gliederung (Zahlen in Fr. 1'000.-)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
	Nettoaussg.	Nettoaussg.	Nettoaussg.	Nettoaussg.	Nettoaussg.
<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>3'975</b>	<b>4'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>4'000</b>
02 Allgemeine Dienste	3'975	4'000	5'000	5'000	4'000
<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>	<b>464</b>	<b>100</b>	<b>330</b>	<b>2'430</b>	<b>230</b>
11 Öffentliche Sicherheit	464	100	330	2'430	230
<b>2 Bildung</b>	<b>1'200</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
21 Obligatorische Schule	1'100	500	0	0	0
25 Allgemeine Schulen	100	0	0	0	0
27 Hochschulen	0	0	0	0	0
<b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
34 Sport und Freizeit	0	0	0	0	0
<b>4 Gesundheit</b>	<b>1'227</b>	<b>460</b>	<b>7</b>	<b>-80</b>	<b>-68</b>
41 Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	1'227	460	7	-80	-68
<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>2'310</b>	<b>2'500</b>	<b>8'500</b>	<b>10'500</b>	<b>9'500</b>
53 Alter + Hinterlassene	2'310	2'500	8'500	10'500	9'500
<b>6 Verkehr</b>	<b>7'571</b>	<b>12'150</b>	<b>12'250</b>	<b>13'800</b>	<b>11'200</b>
61 Strassenverkehr	8'100	12'150	12'250	13'800	11'200
62 Öffentlicher Verkehr	-530	0	0	0	0
<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>3'543</b>	<b>4'143</b>	<b>2'443</b>	<b>2'443</b>	<b>2'443</b>
72 Abwasserbeseitigung	1'910	1'910	2'060	2'060	2'060
73 Abfallwirtschaft	800	150	150	150	150
74 Verbauungen	833	2'083	233	233	233
<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>650</b>	<b>650</b>	<b>1'731</b>	<b>650</b>	<b>650</b>
85 Industrie, Gewerbe, Handel	0	0	1'081	0	0
87 Brennstoffe und Energie	650	650	650	650	650
<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>20'939</b>	<b>24'503</b>	<b>30'261</b>	<b>34'743</b>	<b>27'955</b>

## Investitionsvorhaben

Prio	VJ*	Investitionsvorhaben**	Kostenschätzung in Mio.		Zeithorizont	Status	E 2024	B 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029
			Minimal	Maximal								
1	1	Ostschweizer Kinderspital (Darlehen)	3.6	3.6	2021 - 2025	bewilligt	645	743	555	125	44	58
1	1	Ersatzbau Verwaltungsgebäude	19	20	2019 - 2028	bewilligt	-	2'000	4'000	5'000	5'000	2'000
1	1	Breitbanderschliessung	2	2	2023 - 2027	bewilligt	-	-	-	1'081	-	-
1	1	Sanierung und Neubau Bürgerheim	37.5	37.5	2023 - 2030	bewilligt	700	1'500	2'500	8'500	10'500	9'500
2		Sanierung Grossratssaal	0.9	0.9	2025	offen	50	975				
2		Provisorium Kantonspolizei	1.0	5.0	ab 2027	offen					2'000	
3	3	Gymnasium / ED Umstrukturierung	10.0	20.0	offen	offen	-	100				
3	3	Sanierung Neue Kanzlei, Marktgasse 2	2.0	8.0	2029	offen						2'000
		Wasserbauprogramm	17	25	ab sofort	bewilligt	2'050	833	2'083	233	233	233
		Abwasserrechnung					2'020	1'910	1'910	2'060	2'060	2'060
		Strassenrechnung					8'300	8'100	11'950	12'050	13'600	11'200
		Abfallrechnung					150	800	150	150	150	150
<b>Total Investitionsvorhaben</b>			<b>93</b>	<b>122</b>			<b>13'915</b>	<b>16'961</b>	<b>23'148</b>	<b>29'199</b>	<b>33'587</b>	<b>27'201</b>

\* Priorität im Vorjahr; wo Wert im Vorjahr fehlt, handelt es sich um neues Vorhaben, welches in den Investitionsplan aufgenommen wurde.

\*\* Allfällige Differenzen zur Finanzplanung ergeben sich aufgrund der Nichtberücksichtigung von Planungs- und Unterhaltskosten, welche in der Finanzplanung mitberücksichtigt sind. Zudem sind nicht alle Investitionen aufgeführt (z.B. Fahrzeuge, IT, Alarmierung, Energie)

Legende Prioritäten

- 1 Landsgemeindebeschluss oder zumindest vor oder in der parlamentarischen Beratung
- 2 Kommt, aber nicht sofort
- 3 Nicht zwingend

## Aus den Investitionsvorhaben resultierende Abschreibungen zu Lasten der Erfolgsrechnung

Investitionsvorhaben	Satz HRM2 ab 2025	Abschreibungsbeginn***	E 2024	B 2025	P 2026	P 2027	P 2028	P 2029
Neubau Alter und Pflege Alpsteeblick	8%	2016	372'000	234'000	215'000	198'000	182'000	167'000
Durchmesserlinie	8%	2018	282'000	85'000	79'000	72'000	66'000	61'000
Breitbanderschliessung	8%	2023	137'000	62'000	57'000	139'000	128'000	118'000
Sanierung Grossratssaal	8%	2025	-	82'000	76'000	70'000	64'000	59'000
Hallenbad	8%	2022	2'387'000	1'082'000	995'000	916'000	843'000	775'000
Ostschweizer Kinderspital (Darlehen, 29 J. amortisiert)	0%	Amortisation	-	-	-	-	-	-
Ersatzbau Verwaltungsgebäude	8%	2029	-	-	-	-	-	1'680'000
Provisorium Kantonspolizei	8%	2028	-	-	-	-	160'000	147'000
Gymnasium	8%	laufend	204'000	101'000	92'000	85'000	78'000	72'000
Wasserbauprogramm	7%	laufend	459'000	347'000	469'000	452'000	437'000	423'000
Weitere Hochbauten (Homanner, GZAI, Kloster, u.w.)	8%	laufend	155'000	114'000	105'000	96'000	89'000	92'000
Kantonsbeiträge Schulbauten	8%	laufend	471'000	301'000	317'000	292'000	268'000	247'000
Restliche Investitionen (IT, Mobiliar, Energie)	diverse	laufend	686'000	1'209'000	1'300'000	1'453'000	1'596'000	1'557'000
Abwasser	diverse	laufend	1'121'000	1'032'000	1'140'000	1'191'000	1'264'000	1'331'000
Strassen	7%	laufend	2'749'000	2'299'000	2'974'000	3'610'000	4'309'000	4'791'000
Abfall	10%	laufend	62'000	115'000	119'000	122'000	125'000	127'000
<b>Total Abschreibungen Investitionen</b>			<b>9'085'000</b>	<b>7'063'000</b>	<b>7'938'000</b>	<b>8'696'000</b>	<b>9'609'000</b>	<b>11'647'000</b>

\*\*\* Abschreibungen erfolgen erst ab dem Jahr der Inbetriebnahme der entsprechenden Anlage.

## Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2026

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	35'620	34'624	996	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'403	15'764	4'280	-1'640
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	7'485	3'252	4'233	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	237	237	0	0
36 Transferaufwand	96'815	103'897	7'616	-14'698
37 Durchlaufende Beiträge	23'103	23'103	0	0
39 Interne Verrechnungen	7'192	7'192	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>188'854</b>	<b>188'067</b>	<b>17'125</b>	<b>-16'338</b>
40 Fiskalertrag	74'635	74'635	7'500	-7'500
41 Regalien und Konzessionen	1'276	1'276	0	0
42 Entgelte	15'003	11'182	4'821	-1'000
43 Verschiedene Erträge	317	317	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	644	644	0	0
46 Transferertrag	47'775	49'293	6'320	-7'838
47 Durchlaufende Beiträge	23'103	23'103	0	0
49 Interne Verrechnungen	7'192	7'192	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>169'944</b>	<b>167'642</b>	<b>18'641</b>	<b>-16'338</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-18'910</b>	<b>-20'426</b>	<b>1'516</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	308	308	0	0
44 Finanzertrag	12'192	12'179	13	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>11'884</b>	<b>11'871</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-7'026</b>	<b>-8'555</b>	<b>1'529</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'511	899	612	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'511</b>	<b>899</b>	<b>612</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-5'515</b>	<b>-7'656</b>	<b>2'141</b>	<b>0</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2027

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	36'199	35'184	1'015	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'137	15'498	4'280	-1'640
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	8'193	3'270	4'923	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	452	452	0	0
36 Transferaufwand	95'893	103'075	7'581	-14'763
37 Durchlaufende Beiträge	23'133	23'133	0	0
39 Interne Verrechnungen	7'192	7'192	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>189'198</b>	<b>187'802</b>	<b>17'799</b>	<b>-16'403</b>
40 Fiskalertrag	76'416	76'416	7'600	-7'600
41 Regalien und Konzessionen	1'276	1'276	0	0
42 Entgelte	15'036	11'216	4'821	-1'000
43 Verschiedene Erträge	317	317	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	644	644	0	0
46 Transferertrag	48'011	49'625	6'189	-7'803
47 Durchlaufende Beiträge	23'133	23'133	0	0
49 Interne Verrechnungen	7'192	7'192	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>172'025</b>	<b>169'818</b>	<b>18'610</b>	<b>-16'403</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-17'173</b>	<b>-17'984</b>	<b>811</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	698	698	0	0
44 Finanzertrag	12'188	12'175	13	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>11'490</b>	<b>11'477</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-5'684</b>	<b>-6'507</b>	<b>824</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'397	828	569	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'397</b>	<b>828</b>	<b>569</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-4'287</b>	<b>-5'679</b>	<b>1'393</b>	<b>0</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2028

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	36'838	35'803	1'035	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'240	15'601	4'280	-1'640
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	9'147	3'449	5'698	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	252	252	0	0
36 Transferaufwand	95'853	103'135	7'560	-14'842
37 Durchlaufende Beiträge	23'163	23'163	0	0
39 Interne Verrechnungen	7'192	7'192	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>190'684</b>	<b>188'593</b>	<b>18'572</b>	<b>-16'482</b>
40 Fiskalertrag	78'248	78'248	7'700	-7'700
41 Regalien und Konzessionen	1'276	1'276	0	0
42 Entgelte	15'077	11'257	4'821	-1'000
43 Verschiedene Erträge	317	317	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	644	644	0	0
46 Transferertrag	48'300	50'017	6'064	-7'782
47 Durchlaufende Beiträge	23'163	23'163	0	0
49 Interne Verrechnungen	7'192	7'192	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>174'216</b>	<b>172'113</b>	<b>18'585</b>	<b>-16'482</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-16'468</b>	<b>-16'480</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	1'133	1'133	0	0
44 Finanzertrag	12'184	12'171	13	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>11'051</b>	<b>11'038</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-5'417</b>	<b>-5'442</b>	<b>25</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'292	763	529	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'292</b>	<b>763</b>	<b>529</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-4'125</b>	<b>-4'679</b>	<b>554</b>	<b>0</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Planjahr 2029

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Kanton Total	Verwaltungs- rechnung	Spezial- rechnungen	Interne Verrechnung
30 Personalaufwand	37'490	36'435	1'055	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	18'409	15'770	4'280	-1'640
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	11'221	4'972	6'249	0
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	452	452	0	0
36 Transferaufwand	95'444	102'809	7'178	-14'543
37 Durchlaufende Beiträge	23'193	23'193	0	0
39 Interne Verrechnungen	7'192	7'192	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>193'400</b>	<b>190'821</b>	<b>18'761</b>	<b>-16'183</b>
40 Fiskalertrag	80'131	80'131	7'800	-7'800
41 Regalien und Konzessionen	1'276	1'276	0	0
42 Entgelte	15'077	11'256	4'821	-1'000
43 Verschiedene Erträge	317	317	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	644	644	0	0
46 Transferertrag	48'849	50'167	6'064	-7'383
47 Durchlaufende Beiträge	23'193	23'193	0	0
49 Interne Verrechnungen	7'192	7'192	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>176'678</b>	<b>174'176</b>	<b>18'685</b>	<b>-16'183</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-16'722</b>	<b>-16'646</b>	<b>-77</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	1'523	1'523	0	0
44 Finanzertrag	12'182	12'169	13	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>10'659</b>	<b>10'646</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-6'064</b>	<b>-6'000</b>	<b>-64</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	1'978	1'486	492	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>1'978</b>	<b>1'486</b>	<b>492</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-4'086</b>	<b>-4'514</b>	<b>428</b>	<b>0</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2026

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	996	572	0	424
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'280	1'216	2'604	460
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'233	1'140	2'974	119
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'616	110	7'461	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>17'125</b>	<b>3'038</b>	<b>13'039</b>	<b>1'048</b>
40 Fiskalertrag	7'500	0	7'500	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	4'821	3'017	1'088	716
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	6'320	112	5'786	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>18'641</b>	<b>3'129</b>	<b>14'374</b>	<b>1'138</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'516</b>	<b>91</b>	<b>1'335</b>	<b>91</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	13	13	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>1'529</b>	<b>104</b>	<b>1'335</b>	<b>91</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	612	0	612	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>612</b>	<b>0</b>	<b>612</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>2'141</b>	<b>104</b>	<b>1'947</b>	<b>91</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2027

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'015	583	0	432
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'280	1'216	2'604	460
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'923	1'191	3'610	122
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'581	110	7'426	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>17'799</b>	<b>3'100</b>	<b>13'640</b>	<b>1'059</b>
40 Fiskalertrag	7'600	0	7'600	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	4'821	3'017	1'088	716
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	6'189	112	5'655	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>18'610</b>	<b>3'129</b>	<b>14'343</b>	<b>1'138</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>811</b>	<b>29</b>	<b>703</b>	<b>80</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	13	13	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>824</b>	<b>42</b>	<b>703</b>	<b>80</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	569	0	569	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>569</b>	<b>0</b>	<b>569</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>1'393</b>	<b>42</b>	<b>1'272</b>	<b>80</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2028

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'035	595	0	440
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'280	1'216	2'604	460
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'698	1'264	4'309	125
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'560	110	7'405	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>18'572</b>	<b>3'185</b>	<b>14'318</b>	<b>1'070</b>
40 Fiskalertrag	7'700	0	7'700	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	4'821	3'017	1'088	716
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	6'064	112	5'530	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>18'585</b>	<b>3'129</b>	<b>14'318</b>	<b>1'138</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>13</b>	<b>-56</b>	<b>0</b>	<b>69</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	13	13	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>25</b>	<b>-44</b>	<b>0</b>	<b>69</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	529	0	529	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>529</b>	<b>0</b>	<b>529</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>554</b>	<b>-44</b>	<b>529</b>	<b>69</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnungen Planjahr 2029

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Spezial- rechnungen	Abwasser	Strassen	Abfall
30 Personalaufwand	1'055	607	0	448
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'280	1'216	2'604	460
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	6'249	1'331	4'791	127
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'178	110	7'023	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>18'761</b>	<b>3'264</b>	<b>14'418</b>	<b>1'080</b>
40 Fiskalertrag	7'800	0	7'800	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0
42 Entgelte	4'821	3'017	1'088	716
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0
46 Transferertrag	6'064	112	5'530	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>18'685</b>	<b>3'129</b>	<b>14'418</b>	<b>1'138</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-77</b>	<b>-135</b>	<b>0</b>	<b>59</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0
44 Finanzertrag	13	13	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-64</b>	<b>-123</b>	<b>0</b>	<b>59</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	492	0	492	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>492</b>	<b>0</b>	<b>492</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>428</b>	<b>-123</b>	<b>492</b>	<b>59</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2026

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strassen	Abfall
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	24'085	9'275	2'710	11'950	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	555	555	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'900	1'900	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>26'540</b>	<b>11'730</b>	<b>2'710</b>	<b>11'950</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	800	0	800	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	95	95	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1'143	1'143	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>2'038</b>	<b>1'238</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	26'540	11'730	2'710	11'950	150
Total Investitionseinnahmen	2'038	1'238	800	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>24'503</b>	<b>10'493</b>	<b>1'910</b>	<b>11'950</b>	<b>150</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2027

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strassen	Abfall
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	29'565	14'655	2'710	12'050	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	125	125	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	2'481	2'481	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>32'171</b>	<b>17'261</b>	<b>2'710</b>	<b>12'050</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	650	0	650	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	118	118	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1'143	1'143	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'911</b>	<b>1'261</b>	<b>650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	32'171	17'261	2'710	12'050	150
Total Investitionseinnahmen	1'911	1'261	650	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>30'261</b>	<b>16'001</b>	<b>2'060</b>	<b>12'050</b>	<b>150</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2028

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strassen	Abfall
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	35'215	18'755	2'710	13'600	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	44	44	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'400	1'400	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>36'659</b>	<b>20'199</b>	<b>2'710</b>	<b>13'600</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	650	0	650	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	124	124	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1'143	1'143	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'917</b>	<b>1'267</b>	<b>650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	36'659	20'199	2'710	13'600	150
Total Investitionseinnahmen	1'917	1'267	650	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>34'743</b>	<b>18'933</b>	<b>2'060</b>	<b>13'600</b>	<b>150</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Planjahr 2029

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Konsolidiert	Verwaltungs- rechnung	Abwasser	Strassen	Abfall
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	28'415	14'355	2'710	11'200	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	58	58	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'400	1'400	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>29'873</b>	<b>15'813</b>	<b>2'710</b>	<b>11'200</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	650	0	650	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	126	126	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1'143	1'143	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'919</b>	<b>1'269</b>	<b>650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	29'873	15'813	2'710	11'200	150
Total Investitionseinnahmen	1'919	1'269	650	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>27'955</b>	<b>14'545</b>	<b>2'060</b>	<b>11'200</b>	<b>150</b>

## **Einzelrechnungen**

## Nachweis Erfolgsrechnung Verwaltungsrechnung

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
30 Personalaufwand	34'023	34'624	35'184	35'803	36'435
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	15'821	15'764	15'498	15'601	15'770
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'169	3'252	3'270	3'449	4'972
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	222	237	452	252	452
36 Transferaufwand	104'588	103'897	103'075	103'135	102'809
37 Durchlaufende Beiträge	23'073	23'103	23'133	23'163	23'193
39 Interne Verrechnungen	7'361	7'192	7'192	7'192	7'192
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>188'256</b>	<b>188'067</b>	<b>187'802</b>	<b>188'593</b>	<b>190'821</b>
40 Fiskalertrag	72'903	74'635	76'416	78'248	80'131
41 Regalien und Konzessionen	2'161	1'276	1'276	1'276	1'276
42 Entgelte	11'137	11'182	11'216	11'257	11'256
43 Verschiedene Erträge	317	317	317	317	317
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	964	644	644	644	644
46 Transferertrag	48'909	49'293	49'625	50'017	50'167
47 Durchlaufende Beiträge	23'073	23'103	23'133	23'163	23'193
49 Interne Verrechnungen	7'361	7'192	7'192	7'192	7'192
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>166'824</b>	<b>167'642</b>	<b>169'818</b>	<b>172'113</b>	<b>174'176</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-21'432</b>	<b>-20'426</b>	<b>-17'984</b>	<b>-16'480</b>	<b>-16'646</b>
34 Finanzaufwand	83	308	698	1'133	1'523
44 Finanzertrag	12'271	12'179	12'175	12'171	12'169
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>12'188</b>	<b>11'871</b>	<b>11'477</b>	<b>11'038</b>	<b>10'646</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-9'244</b>	<b>-8'555</b>	<b>-6'507</b>	<b>-5'442</b>	<b>-6'000</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	976	899	828	763	1'486
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>976</b>	<b>899</b>	<b>828</b>	<b>763</b>	<b>1'486</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-8'268</b>	<b>-7'656</b>	<b>-5'679</b>	<b>-4'679</b>	<b>-4'514</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnung Abwasser

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
30 Personalaufwand	561	572	583	595	607
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'221	1'216	1'216	1'216	1'216
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'032	1'140	1'191	1'264	1'331
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	110	110	110	110	110
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>2'924</b>	<b>3'038</b>	<b>3'100</b>	<b>3'185</b>	<b>3'264</b>
40 Fiskalertrag	0	0	0	0	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42 Entgelte	3'017	3'017	3'017	3'017	3'017
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	112	112	112	112	112
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>3'129</b>	<b>3'129</b>	<b>3'129</b>	<b>3'129</b>	<b>3'129</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>205</b>	<b>91</b>	<b>29</b>	<b>-56</b>	<b>-135</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	13	13	13	13	13
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>218</b>	<b>104</b>	<b>42</b>	<b>-44</b>	<b>-123</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>218</b>	<b>104</b>	<b>42</b>	<b>-44</b>	<b>-123</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnung Strassen

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
30 Personalaufwand	0	0	0	0	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	3'004	2'604	2'604	2'604	2'604
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'299	2'974	3'610	4'309	4'791
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	7'461	7'461	7'426	7'405	7'023
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>12'764</b>	<b>13'039</b>	<b>13'640</b>	<b>14'318</b>	<b>14'418</b>
40 Fiskalertrag	7'400	7'500	7'600	7'700	7'800
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42 Entgelte	1'088	1'088	1'088	1'088	1'088
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	5'827	5'786	5'655	5'530	5'530
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>14'315</b>	<b>14'374</b>	<b>14'343</b>	<b>14'318</b>	<b>14'418</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'551</b>	<b>1'335</b>	<b>703</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>1'551</b>	<b>1'335</b>	<b>703</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	658	612	569	529	492
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>658</b>	<b>612</b>	<b>569</b>	<b>529</b>	<b>492</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>2'209</b>	<b>1'947</b>	<b>1'272</b>	<b>529</b>	<b>492</b>

## Nachweis Erfolgsrechnung Spezialrechnung Abfall

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
30 Personalaufwand	416	424	432	440	448
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	758	460	460	460	460
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	115	119	122	125	127
35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36 Transferaufwand	45	45	45	45	45
37 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'334</b>	<b>1'048</b>	<b>1'059</b>	<b>1'070</b>	<b>1'080</b>
40 Fiskalertrag	0	0	0	0	0
41 Regalien und Konzessionen	0	0	0	0	0
42 Entgelte	716	716	716	716	716
43 Verschiedene Erträge	0	0	0	0	0
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
46 Transferertrag	422	422	422	422	422
47 Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
49 Interne Verrechnungen	0	0	0	0	0
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'138</b>	<b>1'138</b>	<b>1'138</b>	<b>1'138</b>	<b>1'138</b>
<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-196</b>	<b>91</b>	<b>80</b>	<b>69</b>	<b>59</b>
34 Finanzaufwand	0	0	0	0	0
44 Finanzertrag	0	0	0	0	0
<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-196</b>	<b>91</b>	<b>80</b>	<b>69</b>	<b>59</b>
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-196</b>	<b>91</b>	<b>80</b>	<b>69</b>	<b>59</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Verwaltungsrechnung

<b>Artengliederung</b> (Zahlen in Fr. 1'000)	<b>Budget</b> <b>2025</b>	<b>Planung</b> <b>2026</b>	<b>Planung</b> <b>2027</b>	<b>Planung</b> <b>2028</b>	<b>Planung</b> <b>2029</b>
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	8'159	9'275	14'655	18'755	14'355
52 Immaterielle Anlagen	465	0	0	0	0
54 Darlehen	743	555	125	44	58
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	1'971	1'900	2'481	1'400	1'400
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>11'338</b>	<b>11'730</b>	<b>17'261</b>	<b>20'199</b>	<b>15'813</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0	0	0	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	66	95	118	124	126
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	1'143	1'143	1'143	1'143	1'143
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>1'209</b>	<b>1'238</b>	<b>1'261</b>	<b>1'267</b>	<b>1'269</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	11'338	11'730	17'261	20'199	15'813
Total Investitionseinnahmen	1'209	1'238	1'261	1'267	1'269
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>10'129</b>	<b>10'493</b>	<b>16'001</b>	<b>18'933</b>	<b>14'545</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Spezialrechnung Abwasser

<b>Artengliederung</b> (Zahlen in Fr. 1'000)	<b>Budget</b> <b>2025</b>	<b>Planung</b> <b>2026</b>	<b>Planung</b> <b>2027</b>	<b>Planung</b> <b>2028</b>	<b>Planung</b> <b>2029</b>
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	2'710	2'710	2'710	2'710	2'710
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>2'710</b>	<b>2'710</b>	<b>2'710</b>	<b>2'710</b>	<b>2'710</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	800	800	650	650	650
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>650</b>	<b>650</b>	<b>650</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	2'710	2'710	2'710	2'710	2'710
Total Investitionseinnahmen	800	800	650	650	650
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>1'910</b>	<b>1'910</b>	<b>2'060</b>	<b>2'060</b>	<b>2'060</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Spezialrechnung Strassen

Artengliederung (Zahlen in Fr. 1'000)	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	8'100	11'950	12'050	13'600	11'200
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>8'100</b>	<b>11'950</b>	<b>12'050</b>	<b>13'600</b>	<b>11'200</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0	0	0	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	8'100	11'950	12'050	13'600	11'200
Total Investitionseinnahmen	0	0	0	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>8'100</b>	<b>11'950</b>	<b>12'050</b>	<b>13'600</b>	<b>11'200</b>

## Nachweis Investitionsrechnung Spezialrechnung Abfall

<b>Artengliederung</b> (Zahlen in Fr. 1'000)	<b>Budget</b> <b>2025</b>	<b>Planung</b> <b>2026</b>	<b>Planung</b> <b>2027</b>	<b>Planung</b> <b>2028</b>	<b>Planung</b> <b>2029</b>
<b>Investitionsausgaben</b>					
50 Sachanlagen	800	150	150	150	150
52 Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0
56 Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>800</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>
<b>Investitionseinnahmen</b>					
60 Übertragung von Sachanlagen in FV	0	0	0	0	0
61 Rückerstattungen	0	0	0	0	0
62 Abgang immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0	0	0	0	0
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0
65 Übertragung von Beteiligungen	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0
<b>Total Investitionseinnahmen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Investitionen</b>					
Total Investitionsausgaben	800	150	150	150	150
Total Investitionseinnahmen	0	0	0	0	0
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>800</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>150</b>

## Übersicht Finanzierung Verwaltungsrechnung

<b>Finanzierung - VR (Zahlen in Fr. 1'000)</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Planung 2026</b>	<b>Planung 2027</b>	<b>Planung 2028</b>	<b>Planung 2029</b>
+ Betriebsgewinn					
- Betriebsverlust	8'268	7'656	5'679	4'679	4'514
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	3'617	3'705	3'773	3'911	5'398
+ Einlagen in Fonds	222	237	452	252	452
- Entnahmen aus Fonds	964	644	644	644	644
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	976	899	828	763	1'486
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-6'369</b>	<b>-5'257</b>	<b>-2'926</b>	<b>-1'923</b>	<b>-794</b>
Nettoinvestitionen	10'129	10'493	16'001	18'933	14'545
- Verwaltungsvermögen					
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-16'498</b>	<b>-15'749</b>	<b>-18'927</b>	<b>-20'856</b>	<b>-15'338</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-62.88</b>	<b>-50.10</b>	<b>-18.29</b>	<b>-10.16</b>	<b>-5.46</b>

## Übersicht Finanzierung Spezialrechnung Abwasser

<b>Finanzierung - Abwasser (Zahlen in Fr. 1'000)</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Planung 2026</b>	<b>Planung 2027</b>	<b>Planung 2028</b>	<b>Planung 2029</b>
+ Betriebsgewinn	218	104	42		
- Betriebsverlust				44	123
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'032	1'140	1'191	1'264	1'331
+ Einlagen in Fonds	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds	0	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	0	0		0	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>1'250</b>	<b>1'244</b>	<b>1'233</b>	<b>1'221</b>	<b>1'209</b>
Nettoinvestitionen	1'910	1'910	2'060	2'060	2'060
- Verwaltungsvermögen					
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-661</b>	<b>-667</b>	<b>-828</b>	<b>-840</b>	<b>-852</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>65.42</b>	<b>65.10</b>	<b>59.83</b>	<b>59.25</b>	<b>58.67</b>

## Übersicht Finanzierung Spezialrechnung Strassen

<b>Finanzierung - Strassen</b> <b>(Zahlen in Fr. 1'000)</b>	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
+ Betriebsgewinn	2'209	1'947	1'272	529	492
- Betriebsverlust					
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	2'299	2'974	3'610	4'309	4'791
+ Einlagen in Fonds	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds	0	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	502	467	434	404	376
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>4'006</b>	<b>4'454</b>	<b>4'448</b>	<b>4'434</b>	<b>4'907</b>
- Nettoinvestitionen	8'100	11'950	12'050	13'600	11'200
- Verwaltungsvermögen					
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-4'095</b>	<b>-7'497</b>	<b>-7'603</b>	<b>-9'166</b>	<b>-6'293</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b> <b>(in %)</b>	<b>49.45</b>	<b>37.27</b>	<b>36.91</b>	<b>32.60</b>	<b>43.81</b>

## Übersicht Finanzierung Spezialrechnung Abfall

<b>Finanzierung - Abfall</b> <b>(Zahlen in Fr. 1'000)</b>	Budget 2025	Planung 2026	Planung 2027	Planung 2028	Planung 2029
+ Betriebsgewinn		91	80	69	59
- Betriebsverlust	196				
+ Aufwand Abschreibungen und Wertberichtigungen	115	119	122	125	127
+ Einlagen in Fonds	0	0	0	0	0
- Entnahmen aus Fonds	0	0	0	0	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0	0	0	0	0
- Entnahmen Eigenkapital	0	0	0	0	0
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-81</b>	<b>210</b>	<b>202</b>	<b>194</b>	<b>186</b>
- Nettoinvestitionen	800	150	150	150	150
- Verwaltungsvermögen					
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>-881</b>	<b>60</b>	<b>52</b>	<b>44</b>	<b>36</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b> <b>(in %)</b>	<b>-10.06</b>	<b>139.67</b>	<b>134.33</b>	<b>129.00</b>	<b>123.67</b>