



## 8. Finanzplan 2025 - 2030

Ressort  
Sitzung

Finanzen  
20.11.2025

*Der Stadtrat nimmt den Finanzplan 2025 – 2030 zur Kenntnis.*

nid 9.1.1.0 / 15

### Sachlage / Vorgeschichte

Der Finanzplan ist neben der Finanzstrategie das wichtigste finanzielle Führungsinstrument der Gemeinde. Er gibt einen Überblick über die mutmassliche Entwicklung des Finanzhaushaltes in den nächsten fünf Jahren und wird im Sinne einer rollenden Planung jährlich aktualisiert. Das Ziel der finanzpolitischen Steuerung besteht darin, der Gemeinde mittelfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt zu sichern. Der Finanzplan gibt Auskunft über finanz- und wirtschaftspolitische Eckdaten, die geplante Entwicklung der Steueranlage, die Investitionstätigkeit, Auswirkungen der Investitionen auf das Finanzhaushaltsgleichgewicht sowie Tragbarkeit, Folgekosten und Finanzierung der Investitionen. Weiter zeigt er die Entwicklung von Aufwand und Ertrag, Ausgaben und Einnahmen sowie Bilanzgrössen. Die Finanzplanung obliegt dem Gemeinderat. Das Investitionsprogramm wurde durch die Ressorts erstellt und der Gemeinderat hat das Investitionsprogramm am 19. August 2025 behandelt und verabschiedet. Das Investitionsprogramm ist ein reines Planungsinstrument (keine Verbindlichkeiten) und dient lediglich den Berechnungen der Kapitalkosten (Abschreibungen, Zinsen). Die konkreten Investitionsvorhaben müssen dem nach Finanzkompetenzen zuständigen Organ als Kreditantrag separat zur Beschlussfassung unterbreitet werden. Neu werden neben dem eher kurzfristigen Zeitraum der Finanzplanung die anstehenden Investitionen auch in einem separaten Dokument bis ins Jahr 2040 dargestellt.

Der vorliegende Finanzplan 2025 – 2030 wurde anlässlich der Gemeinderatssitzung vom 28. Oktober beschlossen. Der Vorbericht enthält alle wichtigen Erläuterungen zum Finanzplan 2025 - 2030.

### Beschlussentwurf

1. Der Stadtrat von Nidau nimmt gestützt auf Artikel 54 Absatz 2 der Stadtordnung den Finanzplan 2025 – 2030 zur Kenntnis.

2560 Nidau, 28. Oktober 2025 la

NAMENS DES GEMEINDERATES NIDAU

Die Stadtpräsidentin      Der Stadtschreiber

Sandra Hess

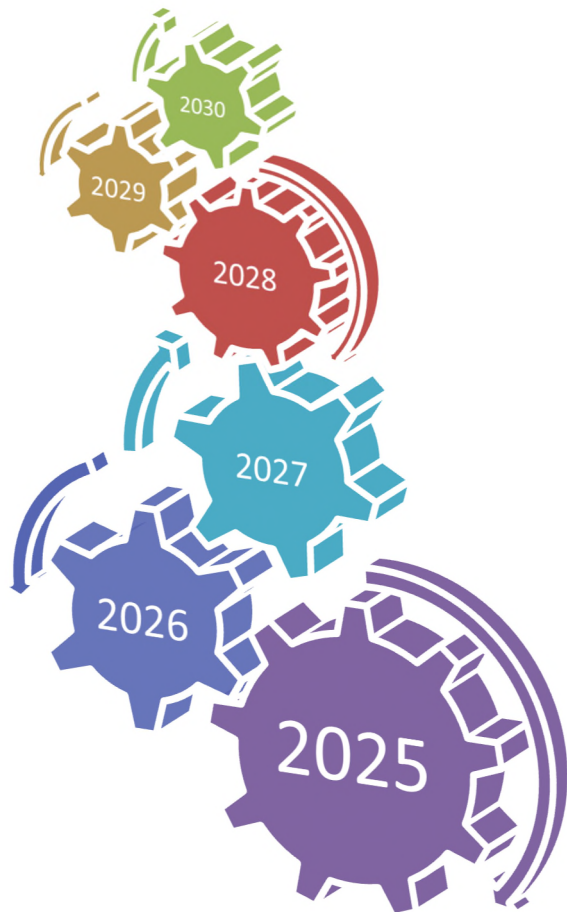
Stephan Ochsenbein

Beilagen:

Finanzplan 2025 – 2030



# Finanzplan 2025 - 2030



## **INHALTSVERZEICHNIS**

| <b>Kommentar</b>                                | <b>Seite</b> |
|-------------------------------------------------|--------------|
| 1 Grundsätzliches                               | 1            |
| 2 Grundlagen und Annahmen                       | 1            |
| 3 Investitionsprogramm                          | 3            |
| 4 Tragbarkeit der Investitionen                 | 4            |
| 5 Ergebnisse der Finanzplanung                  | 4 – 6        |
| 6 Kommentar zur Entwicklung des Finanzhaushalts | 7            |
| 7 Genehmigung / Kenntnisnahme                   | 8            |

## **Anhang**

Investitionsprogramm steuerfinanzierte Investitionen (Seiten 1 – 8)  
Investitionsprogramm Abwasser (Seiten 9 - 10)  
Investitionsprogramm Abfall (Seite 11)  
Sachanlagen des Finanzvermögens (Seite 12)  
Investitionsplanung bis 2040 (Seite 13)

## 1 Grundsätzliches

---

Der Finanzplan ist neben der Finanzstrategie das wichtigste finanzielle Führungsinstrument der Gemeinde. Er gibt einen Überblick über die mutmassliche Entwicklung des Finanzhaushaltes in den nächsten fünf Jahren und wird im Sinne einer rollenden Planung jährlich aktualisiert. Das Ziel der finanzpolitischen Steuerung besteht darin, der Gemeinde mittelfristig einen ausgeglichenen Finanzhaushalt zu sichern. Der Finanzplan gibt Auskunft über finanz- und wirtschaftspolitische Eckdaten, die geplante Entwicklung der Steueranlage, die Investitionstätigkeit, Auswirkungen der Investitionen auf das Finanzhaushaltsgleichgewicht sowie Tragbarkeit, Folgekosten und Finanzierung der Investitionen. Weiter zeigt er die Entwicklung von Aufwand und Ertrag, Ausgaben und Einnahmen sowie Bilanzgrössen.

Die Finanzplanung obliegt dem Gemeinderat. Das Investitionsprogramm wurde durch die Abteilungen resp. Ressorts erstellt und der Gemeinderat hat das Investitionsprogramm am 19. August 2025 behandelt und genehmigt.

## 2 Grundlagen und Annahmen

---

Der Finanzplan basiert auf

- der Jahresrechnung 2024 (vom Stadtrat am 19. Juni 2025 genehmigt),
- dem Budget 2026 (vom Stadtrat am 20. November 2025 zu beschliessen) und
- dem Investitionsprogramm 2025 – 2030 (vom Gemeinderat am 19. August 2025 beschlossen).

Gestützt auf den aktuellen Stand bzw. die Hochrechnung der Jahresrechnung 2025 wurden die Budgetzahlen 2025 so weit als möglich bereinigt; die vorgenommenen Änderungen münden in die Erwartungsrechnung 2025. Für die Extrapolation wurde das zu verabschiedende Budget für das Jahr 2026 herangezogen. Erneut wurden die Planjahre 2025 bis 2030 der Erfolgsrechnung nicht mehr optimistischer dargestellt (in den Jahren vor 2023 wurde die Erfolgsrechnung jeweils um 2 bis 3 Millionen optimistischer eingestellt). Der Verzicht auf die Berücksichtigung einer Besserstellung basiert auf der neuen (ab Budget 2024), den effektiven Aufwänden und Erträgen der Jahresrechnungen angepassten Budgetierungspraxis. Diese Praxis führt dazu, dass das Verbesserungspotential im Vergleich von Budget zu Rechnung tiefer liegen dürfte. Auf der Gegenseite sollte damit ein Beitrag an die angestrebte bessere Budgetgenauigkeit geleistet werden.

Im vorliegenden Finanzplan wird davon ausgegangen, dass die Elektrizitätsversorgung ab dem Jahr 2027 nicht mehr über die Rechnung der Stadt Nidau geführt wird. Entsprechend wurden ab 2027 weder Investitionen noch deren Folgekosten berücksichtigt. Zudem wurde ab 2027 eine Reduktion der Nettoerträge um CHF 800'000 pro Planjahr vorgenommen – im Vergleich zu den Jahren 2025 und 2026, in denen noch Nettoerträge pro Jahr von rund CHF 1.8 Millionen erzielt werden konnten.

### Ausgangslage

Bilanzüberschuss (Eigenkapital) Stand 1.1.2025: CHF 13.8 Millionen.  
Rechnung 2024: Ausgeglichenes Ergebnis.  
Steueranlage 2024: 1.70

### Eckdaten Finanzplan

Steueranlage: 1.70  
Investitionen 2025 – 2030:  
Allgemeiner Haushalt: CHF 23.28 Millionen.  
Gebührenfinanzierter Haushalt: CHF 5.24 Millionen.

### Steuereinnahmen

Die heute gültige Steueranlage von 1.70 Einheiten wurde nicht verändert. Die Berechnungen im Prognosezeitraum basieren auf rund 4'300 Steuerpflichtigen. Als Basisjahr dienen die Budgetwerte für das Jahr 2024. Für die Ermittlung der Zuwachsraten orientieren wir uns an den durch den Kanton Bern ermittelten Werten

und den Empfehlungen der Kantonalen Planungsgruppe Bern. Für die Jahre ab 2026 (Basis: das im Finanzplan angepasste Budget 2025) wird von folgenden jährlichen Zuwachsraten ausgegangen:

- natürliche Personen:  
Einkommenssteuern zwischen 0.9% und 1% Zuwachs pro Jahr.  
Vermögenssteuern 1% Zuwachs pro Jahr.
- juristische Personen:  
Bei den Gewinn-, Kapital- und Holdingsteuern rechnen wir für 2026 mit rund CHF 200'000 höheren Erträgen als im Budget für das laufende Jahr, ab 2026 mit den gleichen Erträgen wie im Budget 2026 eingestellt.

Die restlichen Steuerarten werden basierend auf den Erfahrungswerten weitergeführt.

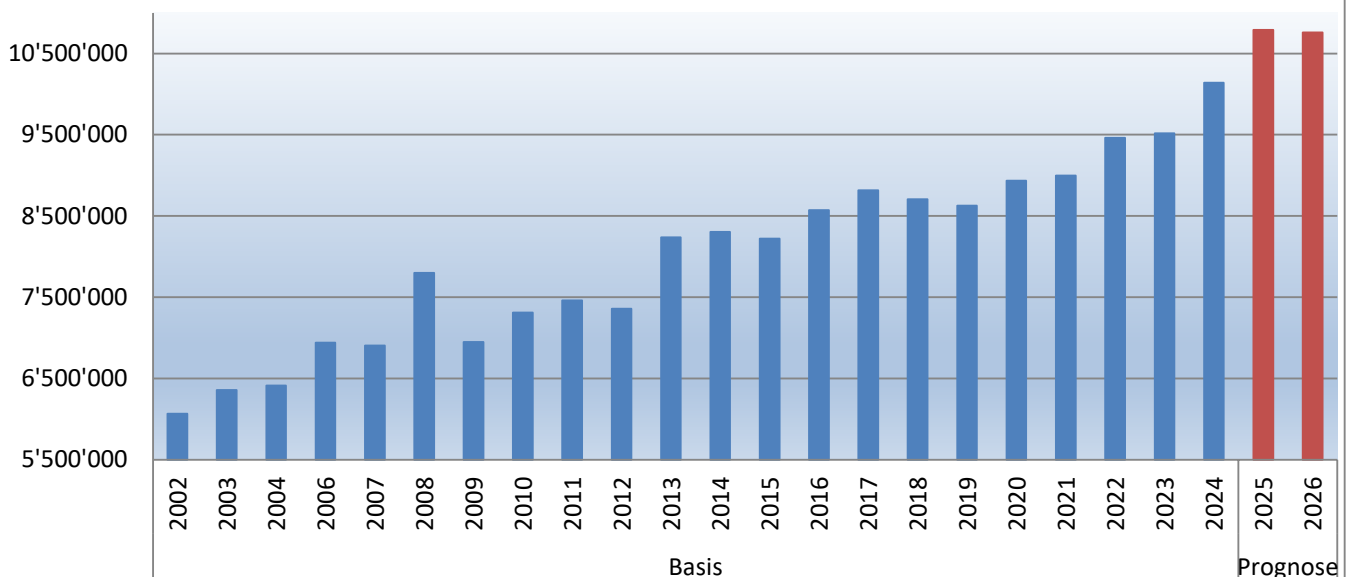
## Finanz- und Lastenausgleich (FILAG)

Am 1. Januar 2012 trat das revidierte Gesetz über den Finanz- und Lastenausgleich (FILAG 2012) in Kraft. Dieses hat grossen Einfluss auf die Gemeinden; einerseits beim direkten Finanzausgleich, andererseits bei der Volksschule und beim Lastenverteiler Sozialhilfe. Die Schulorganisation und das Angebot bei den familienergänzenden Angeboten haben einen direkten Einfluss auf den Finanzhaushalt der Gemeinde. Zusätzlich wurde als Kompensation für Aufgabenverschiebungen zwischen Kanton und den Gemeinden ein Lastenverteiler «Lastenausgleich neue Aufgabenteilung» eingeführt.

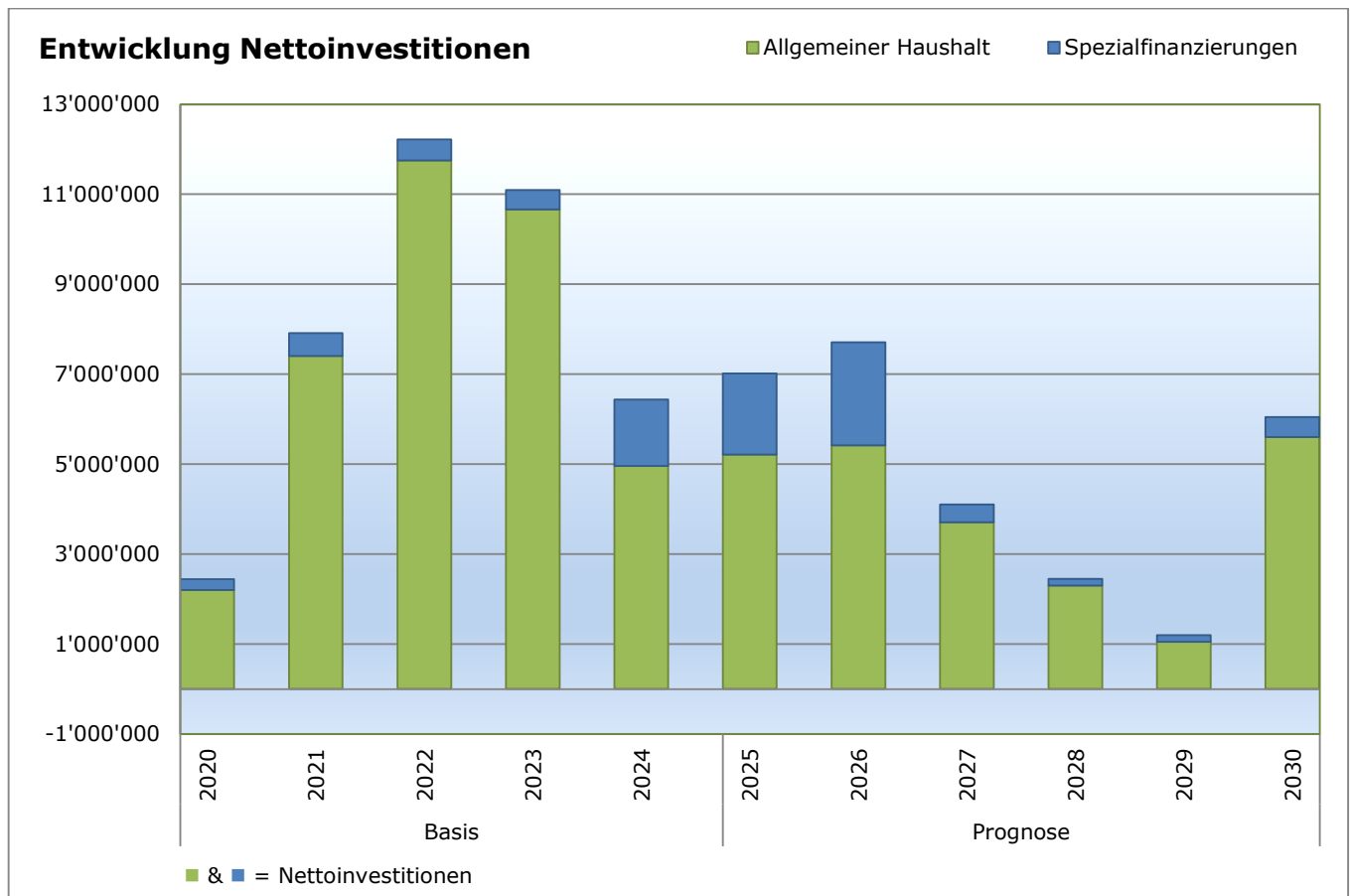
Nidau erhält in den Planjahren eine Zahlung aus dem Finanzausgleich von durchschnittlich CHF 1.8 Millionen pro Jahr. Die Steuerkraft beträgt nach dem Beitrag aus dem Finanzausgleich (Disparitätenabbau) zwischen 85% und 89% des bernischen Mittels aller Gemeinden.

Die Beiträge an alle Verbundaufgaben nehmen im Budgetjahr 2026 gegenüber der Jahresrechnung 2024 um 6.4% oder CHF 0.65 Millionen zu. Nebst den erheblichen zu erwartenden Kostensteigerungen bei der Sozialhilfe und beim öffentlichen Verkehr nehmen auch die übrigen Lastenverteiler insbesondere der Lastenausgleich Lehrergehälter zu.

### Entwicklung Abgaben FILAG seit der Einführung per 2002



### 3 Investitionsprogramm



Am 19. August 2025 hat der Gemeinderat das Investitionsprogramm 2025 – 2030 beschlossen. Der Gemeinderat will an dem in der Finanzstrategie definierten Umfang an Nettoinvestitionen festhalten. Langfristig strebt Nidau demnach Investitionen von jährlich durchschnittlich netto CHF 5 Millionen an, um die Substanz der öffentlichen Infrastrukturen zu erhalten und notwendige Entwicklungen zu ermöglichen. Neben dem eher kurzfristigen Zeitraum der Finanzplanung werden die anstehenden Investitionen in einem separaten Dokument bis ins Jahr 2040 dargestellt (vgl. Anhang). Mit durchschnittlichen Investitionsvolumen von CHF 4.75 Millionen im Zeitraum der Finanzplanungsperiode bis 2030 und einem solchen von CHF 4.8 Millionen bis 2040 wird das Ziel der Finanzstrategie erreicht.

Grundsätzlich generieren Investitionen Folgekosten (Abschreibungen, Zinsen, Unterhalt usw.); in bestimmten Fällen können Investitionen auch Minderaufwand und/oder Folgeertrag auslösen.

- Investitionen in steuerfinanzierten Bereichen belasten die Erfolgsrechnung mit Folgekosten.
- Investitionen der Spezialfinanzierungen sind nicht durch Steuergelder finanziert. Die Aufwendungen bzw. Folgekosten sind mittelfristig durch entsprechende Gebühren zu decken. Mit dieser Regelung wird die Subventionierung durch den Steuerhaushalt verhindert.
- Anlagen im Finanzvermögen dienen nur mittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung, sollen eine Rendite abwerfen und dürfen die Rechnung nicht mit Folgekosten belasten.

Das Investitionsprogramm ist ein reines Planungsinstrument (keine Verbindlichkeiten) und dient lediglich den Berechnungen der Kapitalkosten (Abschreibungen, Zinsen). Die konkreten Investitionsvorhaben müssen dem nach Finanzkompetenzen zuständigen Organ als Kreditantrag separat zur Beschlussfassung unterbreitet werden. Das Investitionsprogramm wird rollend überarbeitet. So ist es möglich, dass seit dem Beschluss des Investitionsprogramms per August 2025 (Basis für Budget 2026 inkl. Berechnungen der Abschreibungen) neue Erkenntnisse betreffend die Investitionsprojekte vorlagen und das Investitionsprogramm bereits wieder angepasst und so im vorliegenden Finanzplan abgebildet wurde.

## 4 Tragbarkeit der Investitionen

Der Gemeinderat legt für die Jahre 2025 bis 2030 ein Investitionsprogramm mit durchschnittlichen jährlichen Ausgaben von CHF 4.75 Millionen vor. Damit entspricht er den Vorgaben der Finanzstrategie. Sollten sich die erwarteten Rechnungsdefizite jedoch bestätigen oder die Ertragsseite nicht deutlich besser ausfallen als geplant, sind diese Investitionen mit einer Steueranlage von 1.7 Einheiten nicht tragbar resp. führen zu einer entsprechenden Neuverschuldung.

## 5 Ergebnisse der Finanzplanung

### Allgemeiner Haushalt

**Finanzieller Handlungsspielraum** Ohne Berücksichtigung der Folgekosten von neuen Investitionen ist im Prognosezeitraum bei einer Steueranlage von 1.7 mit einem negativen finanziellen Handlungsspielraum in Höhe von durchschnittlich CHF 3.9 Million zu rechnen. Das heisst die Stadt Nidau verfügt über kein Potential, um künftige Investitionen selbst zu tragen.

**Folgekosten von neuen Investitionen** Die Abschreibungen und Zinsen für die Jahre 2025 bis 2030 betragen insgesamt ca. CHF 6 Millionen, durchschnittlich rund CHF 1 Millionen pro Jahr.

| Ergebnisse der Finanzplanung - allgemeiner Haushalt |                                            |                 |        |        |        | Version vom          |         | 23.09.25 |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|--------|--------|--------|----------------------|---------|----------|
|                                                     |                                            |                 |        |        |        | Beträge in CHF 1'000 |         |          |
|                                                     |                                            | Prognoseperiode |        |        |        |                      |         |          |
|                                                     |                                            | 2025            | 2026   | 2027   | 2028   | 2029                 | 2030    |          |
| 1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)               |                                            |                 |        |        |        |                      |         |          |
| 1.a                                                 | Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit       | -7'168          | -6'379 | -7'115 | -7'332 | -7'609               | -7'911  |          |
| 1.b                                                 | Ergebnis aus Finanzierung                  | 2'488           | 2'308  | 2'341  | 2'358  | 2'374                | 2'393   |          |
|                                                     | operatives Ergebnis                        | -4'680          | -4'070 | -4'773 | -4'974 | -5'235               | -5'517  |          |
| 1.c                                                 | ausserordentliches Ergebnis                | 757             | 1'019  | 1'024  | 1'029  | 1'034                | 1'039   |          |
| 1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten      |                                            | -3'923          | -3'052 | -3'750 | -3'945 | -4'201               | -4'478  |          |
| 2. Investitionen und Finanzanlagen                  |                                            |                 |        |        |        |                      |         |          |
| 2.a                                                 | steuerfinanzierte Nettoinvestitionen       | 5'211           | 5'420  | 3'709  | 2'297  | 1'050                | 5'600   |          |
| 2.b                                                 | Finanzanlagen                              | 270             | 1'400  | 3'400  | 2'000  | 1'000                | 0       |          |
| 3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen           |                                            |                 |        |        |        |                      |         |          |
| 3.a                                                 | neuer Fremdmittelbedarf                    | 1'848           | 13'292 | 23'991 | 32'003 | 38'166               | 48'620  |          |
| 3.b                                                 | bestehende Schulden                        | 51'650          | 51'650 | 51'650 | 51'650 | 51'650               | 51'650  |          |
| 3.c                                                 | total Fremdmittel kumuliert                | 53'498          | 64'942 | 75'641 | 83'653 | 89'816               | 100'270 |          |
| 4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen           |                                            |                 |        |        |        |                      |         |          |
| 4.a                                                 | Abschreibungen                             | 151             | 557    | 745    | 821    | 892                  | 891     |          |
| 4.b                                                 | Zinsen gemäss Mittelfluss                  | 0               | 114    | 280    | 420    | 526                  | 651     |          |
| 4.c                                                 | Folgebetriebskosten/-erlöse                | 0               | 0      | 0      | 0      | 0                    | 0       |          |
| 4.d                                                 | Total Investitionsfolgekosten              | 151             | 671    | 1'024  | 1'241  | 1'419                | 1'542   |          |
| 4.e                                                 | Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten | -3'923          | -3'052 | -3'750 | -3'945 | -4'201               | -4'478  |          |
| 4.f Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten       |                                            | -4'074          | -3'722 | -4'774 | -5'186 | -5'619               | -6'020  |          |

**Rechnungsergebnisse** Es weisen alle Prognosejahre negative Ergebnisse auf. Die Defizite machen zwischen 4 und 6 Steueranlagezehntel aus. Das Total beträgt rund CHF 29.4 Millionen (Durchschnitt: CHF 4.9 Millionen).

**Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre** Die Rechnungsergebnisse des allgemeinen Haushaltes wirken sich direkt auf die kumulierten Ergebnisse der Vorjahre (Eigenkapital) aus. Diese Grösse nimmt entsprechend um die Defizite ab. Per 2028 resultiert ein Bilanzfehlbetrag von rund CHF 0.2 Millionen.

## Gebührenfinanzierter Haushalt

| Ergebnisse der Finanzplanung - gebührenfinanzierter Haushalt |  |             |            |            |            | Version vom          | 24.09.25    |
|--------------------------------------------------------------|--|-------------|------------|------------|------------|----------------------|-------------|
|                                                              |  |             |            |            |            | Beträge in CHF 1'000 |             |
|                                                              |  |             |            |            |            | Prognoseperiode      |             |
|                                                              |  |             |            |            |            | 2025                 | 2026        |
|                                                              |  |             |            |            |            | 2027                 | 2028        |
|                                                              |  |             |            |            |            | 2029                 | 2030        |
| <b>1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)</b>                 |  |             |            |            |            |                      |             |
| 1.a Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit                     |  | -192        | 107        | 95         | 66         | 38                   | -59         |
| 1.b Ergebnis aus Finanzierung                                |  | 10          | 1          | -4         | -6         | -8                   | -13         |
| operatives Ergebnis                                          |  | -182        | 108        | 91         | 60         | 29                   | -72         |
| 1.c ausserordentliches Ergebnis                              |  | 0           | 0          | 0          | 0          | 0                    | 0           |
| <b>1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten</b>        |  | <b>-182</b> | <b>108</b> | <b>91</b>  | <b>60</b>  | <b>29</b>            | <b>-72</b>  |
| <b>2. Investitionen und Finanzanlagen</b>                    |  |             |            |            |            |                      |             |
| 2.a gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen                   |  | 1'803       | 2'289      | 397        | 150        | 150                  | 450         |
| 2.b gebührenfinanzierte Finanzanlagen                        |  | 0           | 0          | 0          | 0          | 0                    | 0           |
| <b>4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen</b>             |  |             |            |            |            |                      |             |
| 4.a Abschreibungen                                           |  | 69          | 127        | 143        | 143        | 143                  | 76          |
| 4.d Total Investitionsfolgekosten                            |  | 69          | 127        | 143        | 143        | 143                  | 76          |
| 4.e Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten               |  | -182        | 108        | 91         | 60         | 29                   | -72         |
| <b>4.f Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>                    |  | <b>-251</b> | <b>-20</b> | <b>-52</b> | <b>-83</b> | <b>-114</b>          | <b>-148</b> |

### Rechnungsergebnisse

Beide gebührenfinanzierten Haushalte (Abwasser und Abfall) schliessen mit negativen Ergebnissen ab.

Die Selbstfinanzierung im gebührenfinanzierten Haushalt beträgt von 2025 – 2030 durchschnittlich CHF 285'000.

### Folgekosten von neuen Investitionen

Die Investitionsfolgekosten betragen von 2025 – 2030 insgesamt CHF 702'000, durchschnittlich rund CHF 117'000 pro Jahr.

### Abwasserentsorgung

Beim Abwasser sind Einlagen in die Werterhaltung (Abschreibungen) in Höhe des gesetzlichen Minimums von 60% der vollen Einlagen vorgesehen.

Es sind Investitionen von CHF 5.2 Millionen eingeplant.

Die Abwasserrechnung weist einen Kostendeckungsgrad von rund 100% auf.

Nachdem in den letzten 20 Jahren das zu hohe Eigenkapital der Spezialfinanzierung (per 2002 CHF 5.5 Millionen) mit bewusst zu tief angesetzten Gebühren auf die angestrebte Zielgrösse abgebaut wurde, müssen wieder kostendeckende Gebühren erhoben werden (neues Reglement seit 2024).

Das Eigenkapital sollte langfristig etwa CHF 1 Millionen betragen.

Die jährlichen Einlagen in die Spezialfinanzierung Werterhalt resp. die Entnahmen für die Abschreibung des Verwaltungsvermögens führen dazu, dass sich der Bestand des Werterhalts von CHF 6.6 Millionen per Ende 2024 im Prognosezeitraum auf CHF 8 Millionen erhöht.

### Abfallentsorgung

Die Abfallrechnung weist über den gesamten Prognosezeitraum bei unveränderten Gebührentarifen einen Kostendeckungsgrad von rund 84% auf.

Das Eigenkapital beträgt per 01.01.2025 CHF 95'000. Die in den Budgets 2025 und 2026 vorgesehenen Ergebnisse führen dazu, dass in der Spezialfinanzierung voraussichtlich spätestens per Rechnungsabschluss 2026 kein Eigenkapital mehr besteht. Mittelfristig wird in dieser Spezialfinanzierung ein Eigenkapital von rund CHF 500'000 angestrebt. Somit besteht aus finanzieller Sicht bereits kurzfristig

Handlungsbedarf. Entsprechende Arbeiten wurden in der Zwischenzeit an die Hand genommen und die notwendigen Massnahmen werden in nächster Zeit umgesetzt.

## Ergebnisse Gesamthaushalt

| Ergebnisse der Finanzplanung - konsolidierter Haushalt |                                            |                 |        |        |        | Version vom          |         | 24.09.25 |  |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|--------|--------|--------|----------------------|---------|----------|--|
|                                                        |                                            |                 |        |        |        | Beträge in CHF 1'000 |         |          |  |
|                                                        |                                            | Prognoseperiode |        |        |        |                      |         |          |  |
|                                                        |                                            | 2025            | 2026   | 2027   | 2028   | 2029                 | 2030    |          |  |
| 1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)                  |                                            |                 |        |        |        |                      |         |          |  |
| 1.a                                                    | Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit       | -7'360          | -6'272 | -7'020 | -7'266 | -7'572               | -7'970  |          |  |
| 1.b                                                    | Ergebnis aus Finanzierung                  | 2'498           | 2'309  | 2'337  | 2'352  | 2'366                | 2'380   |          |  |
|                                                        | operatives Ergebnis                        | -4'862          | -3'963 | -4'683 | -4'914 | -5'205               | -5'589  |          |  |
| 1.c                                                    | ausserordentliches Ergebnis                | 757             | 1'019  | 1'024  | 1'029  | 1'034                | 1'039   |          |  |
| 1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten         |                                            | -4'104          | -2'944 | -3'659 | -3'885 | -4'171               | -4'550  |          |  |
| 2. Investitionen und Finanzanlagen                     |                                            |                 |        |        |        |                      |         |          |  |
| 2.a                                                    | steuerfinanzierte Nettoinvestitionen       | 5'211           | 5'420  | 3'709  | 2'297  | 1'050                | 5'600   |          |  |
| 2.b                                                    | gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen     | 1'803           | 2'289  | 397    | 150    | 150                  | 450     |          |  |
| 2.c                                                    | Finanzanlagen                              | 270             | 1'400  | 3'400  | 2'000  | 1'000                | 0       |          |  |
| 3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen              |                                            |                 |        |        |        |                      |         |          |  |
| 3.a                                                    | neuer Fremdmittelbedarf                    | 1'848           | 13'292 | 23'991 | 32'003 | 38'166               | 48'620  |          |  |
| 3.b                                                    | bestehende Schulden                        | 51'650          | 51'650 | 51'650 | 51'650 | 51'650               | 51'650  |          |  |
| 3.c                                                    | total Fremdmittel kumuliert                | 53'498          | 64'942 | 75'641 | 83'653 | 89'816               | 100'270 |          |  |
| 4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen              |                                            |                 |        |        |        |                      |         |          |  |
| 4.a                                                    | Abschreibungen                             | 220             | 685    | 888    | 964    | 1'035                | 967     |          |  |
| 4.b                                                    | Zinsen gemäss Mittelfluss                  | 0               | 114    | 280    | 420    | 526                  | 651     |          |  |
| 4.c                                                    | Folgebetriebskosten/-erlöse                | 0               | 0      | 0      | 0      | 0                    | 0       |          |  |
| 4.d                                                    | Total Investitionsfolgekosten              | 220             | 798    | 1'167  | 1'384  | 1'562                | 1'618   |          |  |
| 4.e                                                    | Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten | -4'104          | -2'944 | -3'659 | -3'885 | -4'171               | -4'550  |          |  |
| 4.f Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten          |                                            | -4'325          | -3'742 | -4'826 | -5'269 | -5'733               | -6'168  |          |  |

## Fremdkapital

Gemäss konsolidiertem Ergebnis des Finanzplanes wird laufend neues Fremdkapital benötigt. Der Kapitalbedarf steigt bis 2030 voraussichtlich auf rund CHF 100 Millionen an. Entsprechend steigen die Zinskosten und führen zu zusätzlichen Ausgaben von rund CHF 650'000 im Jahr 2030.

## **6 Kommentar zur Entwicklung des Finanzhaushalts**

---

Das Eigenkapital beträgt per 1. Januar 2025 CHF 13.8 Millionen (rund 14 Steuerzehntel). Diese Reserven erlauben es dem Gemeinderat, auch das Budget 2026 mit einer unveränderten Steueranlage vorzulegen.

Die Finanzlage der Gemeinde kann durch Kreditbeschlüsse für neue Gemeindeaufgaben und für Investitionen nachhaltig beeinflusst werden. Der Finanzplan zeichnet sich durch seinen unverbindlichen Charakter aus, da die Investitionsprojekte einzeln bewilligt werden müssen. Die Resultate des Finanzplans sollten bei künftigen Entscheidungen stets mitberücksichtigt werden.

### **Schlussfolgerungen**

Erneut wurden die Planjahre 2025 bis 2030 der Erfolgsrechnung nicht mehr optimistischer dargestellt (in den Jahren vor 2023 wurde die Erfolgsrechnung jeweils um 2 bis 3 Millionen optimistischer eingestellt). Der Verzicht auf die Berücksichtigung einer Besserstellung basiert auf der neuen (ab Budget 2024), den effektiven Aufwänden und Erträgen der Jahresrechnungen angepassten Budgetierungspraxis. Diese neue Praxis führt dazu, dass das Verbesserungspotential im Vergleich von Budget zu Rechnung tiefer liegen dürfte. Auf der Gegenseite sollte damit ein Beitrag an die angestrebte bessere Budgetgenauigkeit geleistet werden.

Im vorliegenden Finanzplan wird davon ausgegangen, dass die Elektrizitätsversorgung ab dem Jahr 2027 nicht mehr über die Rechnung der Stadt Nidau geführt wird. Entsprechend wurden ab 2027 weder Investitionen noch deren Folgekosten berücksichtigt. Zudem wurde ab 2027 eine Reduktion der Nettoerträge um CHF 800'000 pro Planjahr vorgenommen – im Vergleich zu den Jahren 2025 und 2026, in denen noch Nettoerträge pro Jahr von rund CHF 1.8 Millionen erzielt werden konnten.

Das gesteigerte Investitionsvolumen mit den entsprechenden Folgekosten (Abschreibungen und Zinsen) und die stetig steigenden Ausgaben bei den Lastenverteilern führen zu angespannten finanziellen Verhältnissen. Das heute angesparte Eigenkapital wird bis Ende 2028 aufgebraucht. In naher Zukunft müssen Schwerpunkte betreffend die Angebote der Gemeinde gesetzt und andere Angebote zu Gunsten dieser Schwerpunkte vorübergehend reduziert werden.

Die in der Finanzstrategie definierten Zielwerte für Steuerungsgrössen wie Nettoinvestitionen, Selbstfinanzierung, Nettoverschuldungsquote und Bilanzüberschussquote konnten in den letzten Jahren teilweise nicht erreicht werden. Dies führte zu einer zunehmenden Nettoverschuldung. Der Gemeinderat verfolgt verschiedene Ansätze, um die Zielwerte der Finanzstrategie zu erreichen. Ein zentrales Instrument ist das Massnahmenpaket, dessen Umsetzung begonnen hat. Der Gemeinderat ist überzeugt, dass die finanziellen Zielwerte mit einem etappierten Vorgehen langfristig erreicht werden können. Eine klare Investitionsplanung, die konsequente Umsetzung von Sparmassnahmen sowie die Ausschöpfung von Ertragspotenzialen (z. B. Steuersubstratverbesserungen, Gebühreneinnahmen, Steuerfuss) sollen zur nachhaltigen Sicherung der Zielgrössen beitragen.

Der Bericht zur Finanzstrategie, welcher dem Stadtrat im September 2025 zur Kenntnisnahme unterbreitet wurde, ist als strategisches Referenzdokument konzipiert und soll künftig neben der Finanzplanung als Grundlage und Orientierungshilfe für finanzpolitische Entscheide und Planungen dienen.

Der Gemeinderat ist sich bewusst, dass die Ergebnisse wie in der vorliegenden Finanzplanung ausgewiesen längerfristig nicht tragbar sind und geht davon aus, dass die erarbeitete Finanzstrategie mit ihren Steuerungselementen und Schwellenwerten sowie die Umsetzung von notwendigen Massnahmen die Grundlagen für gesunde Stadtfinanzen sein werden.

## **7 Genehmigung / Kenntnisnahme**

---

Der vorliegende Finanzplan 2025 - 2030 wurde vom Gemeinderat an der Sitzung vom 28. Oktober 2025 gestützt auf Artikel 23 Absatz 2 der Stadtordnung genehmigt.

Der Stadtrat nimmt vom Finanzplan 2025 – 2030 gestützt auf Artikel 54 Absatz 2 der Stadtordnung an der Sitzung vom 20. November 2025 Kenntnis.

Nidau, 28. Oktober 2025

NAMENS DES GEMEINDERATES

Die Stadtpräsidentin

Der Stadtschreiber

Der Finanzverwalter

sig.

Sandra Hess

sig.

Stephan Ochsenbein

sig.

Dominik Rhiner

---

## **Anhang**

Investitionsprogramm steuerfinanzierte Investitionen (Seiten 1 – 8)

Investitionsprogramm Abwasser (Seiten 9 - 10)

Investitionsprogramm Abfall (Seite 11)

Sachanlagen des Finanzvermögens (Seite 12)

Investitionsplanung bis 2040 (Seite 13)

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 26.09.25  
Beträge in CHF 1'000

| 1) |              | 2)                                                               | 3)        | 4)       | 5)    |                | 6)       |           |       |      |      |      |      |      |             |
|----|--------------|------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------|----------------|----------|-----------|-------|------|------|------|------|------|-------------|
|    | KontoNr.     | Bezeichnung der Projekte                                         | Priorität | ND in J. | Fk Fe | Anlagen im Bau | Ausgaben | Einnahmen | Netto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 später |
|    |              | <b>Präsidiales Planung</b>                                       |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
|    | 7900.5290.17 | Gestaltung Bahnhofplatz (Umsetzung auf Konto 6150.5010.34)       | A         | 10       |       |                | 300      |           | 300   | 20   | 180  | 100  |      |      |             |
| *  | 7900.5290.05 | Planung Bahnhofgebiet                                            | A         | 10       |       | 323            | 390      |           | 390   | 30   | 30   |      | 160  | 170  |             |
| *  | 7900.5290.10 | Erarbeitung Baulinienplan                                        | A         | 10       |       | 60             | 100      |           | 100   | 50   | 30   | 20   |      |      |             |
|    | 7900.5290.13 | Vorstadt Süd                                                     | A         | 10       |       |                | 425      |           | 425   |      | 75   | 150  | 200  |      |             |
| *  | 7900.5290.11 | Initial- und Folgefinanzierung espace Biel Nidau                 | A         | 10       |       | 308            | 90       |           | 90    | 60   | 30   |      |      |      |             |
| *  | 7900.5290.16 | Zwischennutzungsreglement                                        | A         | 10       |       | 53             | 30       |           | 30    | 30   |      |      |      |      |             |
|    | 7900.5290.18 | Ortsplanungsrevision Gurnigel/Weidteile                          | A         | 10       |       |                | 100      |           | 100   |      | 20   | 50   | 30   |      |             |
| *  | 7900.5290.14 | espace Biel Nidau Gestaltungskonzept Bernstrasse-Neueburgstrasse | A         | 10       |       | 114            | 100      |           | 100   | 80   | 20   |      |      |      |             |
| *  | 7900.5200.15 | espace Biel Nidau Gesamtmobilitätsstudie Biel West               | A         | 10       |       | 58             | 55       |           | 55    | 45   | 10   |      |      |      |             |
| *  | 7900.5210.01 | Konzession Seewassernutzung                                      | A         | 10       |       | 8              |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
| *  | 7900.5290.19 | Grundstückverhältnisse Unterer Kanalweg                          | A         | 10       |       |                | 94       |           | 94    | 50   | 44   |      |      |      |             |
|    |              |                                                                  |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
|    |              | <b>Präsidiales Verwaltung</b>                                    |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
| *  | 0220.5200.01 | Digitale Geschäftsverwaltung & Langzeitarchivierung              | A         | 5        |       | 113            |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
| *  | 0220.5200.03 | Gesamterneuerung Onlineportal                                    | A         | 5        |       | 13             | 150      |           | -     | 150  |      |      |      |      |             |
|    | 0220.63xx.xx |                                                                  |           |          |       |                |          | 20        | 130   | -20  |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                  |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 26.09.25  
Beträge in CHF 1'000

| 1) |              | 2)                                                  | 3)        | 4)       | 5)    |                | 6)       |           |        |      |      |      |       |       |              |
|----|--------------|-----------------------------------------------------|-----------|----------|-------|----------------|----------|-----------|--------|------|------|------|-------|-------|--------------|
|    | KontoNr.     | Bezeichnung der Projekte                            | Priorität | ND in J. | Fk Fe | Anlagen im Bau | Ausgaben | Einnahmen | Netto  | 2025 | 2026 | 2027 | 2028  | 2029  | 2030 später  |
|    |              | <b>Sicherheit</b>                                   |           |          |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
| *  | 6150.5010.14 | Verkehrsberuhigung Nidau West Aalmatten             | A         | 40       |       | 450            |          |           |        |      |      |      |       |       |              |
|    | 6150.6310.03 | (2. Etappe)                                         |           |          |       |                |          | 80        | -80    | -80  |      |      |       |       |              |
|    | 6150.5010.19 | Massnahmenkonzept Zihlstrasse                       | A         | 40       |       | 39             | 137      |           |        |      |      |      | 137   |       |              |
| *  |              | (Planung bewilligt)                                 |           |          |       |                |          | 70        | 67     |      |      |      |       | -70   |              |
|    | 6150.5010.20 | Betriebs- und Gestaltungskonzept                    | A         | 40       |       | 97             | 1'400    |           |        |      |      | 400  | 1'000 |       |              |
| *  | 6150.6310.04 | Dr. Schneiderstrasse (Projektierung bewilligt)      |           |          |       |                |          | 750       | 650    |      |      |      |       | -750  |              |
| *  | 6150.5010.21 | Verkehrsberuhigung Quartiere nördlich der Zihl      | A         | 40       |       | 240            | 650      |           |        | 600  | 50   |      |       |       |              |
|    | 6150.6310.06 |                                                     |           |          |       |                |          | 450       | 200    |      | -450 |      |       |       |              |
| *  | 6150.5010.26 | Betriebs- und Gestaltungskonzept Gurnigel           | A         | 40       |       | 102            | 1'200    |           |        |      | 500  | 700  |       |       |              |
|    |              |                                                     |           |          |       |                |          | 680       | 520    |      |      |      | -680  |       |              |
|    | 6290.5010.01 | Bikesharing                                         | A         | 20       |       |                | 100      |           |        |      |      |      | 100   |       |              |
|    |              |                                                     |           |          |       |                |          | 50        | 50     |      |      |      | -50   |       |              |
|    |              |                                                     |           |          |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    |              | <b>Liegenschaften Verwaltungsvermögen</b>           |           |          |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    | 2170.5040.xx | SH Burgerbeunden, Sanierung Umgebung                | B         | 33       |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    |              | inkl. Kanalisationssanierung nach 2040; 3 Millionen |           |          |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    | 2170.5040.08 | SH Burgerbeunden, Vorabklärungen Sanierung          | A         | 33       |       | 21             | 100      |           |        |      | 100  |      |       |       |              |
| *  |              | (Projeiterung bewilligt)                            |           |          |       |                |          |           | 100    |      |      |      |       |       |              |
| *  | 2170.5040.09 | SH Weidteile                                        | A         | 33       |       | 405            | 30'000   |           | 30'000 | 30   | 270  | 600  | 900   | 1'200 | 5'100 21'900 |
|    | 2170.5040.02 | Sporthalle Beunden: Sanierung Bodenbelag            | A         | 33       |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    |              | nach 2040; 0.25 Millionen                           |           |          |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    | 2170.5040.03 | Sporthalle Beunden: Sanierung Lüftung (WRG)         | A         | 33       |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    |              | nach 2040; 0.55 Millionen                           |           |          |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    | 2170         | Burgerbeunden Provisorien (42 Container)            | A         | 33       |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    |              | nach 2040; 2 Millionen                              |           |          |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
| *  | 2170.5040.10 | Neubau Beunden Ost                                  | A         | 33       |       |                | 100      |           | 100    | 100  |      |      |       |       |              |
|    |              |                                                     |           |          |       |                |          |           | 100    |      |      |      |       |       |              |
|    | 2170         | Beunden San/Neubau                                  | A         | 33       |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |
|    |              | nach 2040; 12 Millionen                             |           |          |       |                |          |           | -      |      |      |      |       |       |              |

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 26.09.25  
Beträge in CHF 1'000

| 1)                             | 2)                                                                                    | 3)        | 4)       | 5)    | 6)             |          |           |       |      |      |      |      |      |      |        |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------|----------------|----------|-----------|-------|------|------|------|------|------|------|--------|
| KontoNr.                       | Bezeichnung der Projekte                                                              | Priorität | ND in J. | Fk Fe | Anlagen im Bau | Ausgaben | Einnahmen | Netto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | später |
| 2170.5040.15                   | Bürgerallee Sanierung (2025 Dachsanierung)                                            | A         | 33       |       |                | 5'480    |           | 5'480 |      | 30   | 350  |      |      |      | 5'100  |
| 2170                           | Beunden Provisorium Sporthalle nach 2040; 2 Millionen                                 | A         | 33       |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Beunden Sporthalle Sanierung nach 2040; 5.2 Millionen                                 | A         | 33       |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Bürgerallee Turnhalle Sanierung nach 2040; 2 Millionen                                | C         | 33       |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Bürgerallee Aula/Wohnung Sanierung nach 2040; 1.6 Millionen                           | C         | 33       |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Weidteile Betonsanierungen zusätzlich Gesamtkosten unter Kredit 2170.5040.09          | A         | 33       |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Weidteile Provisorium 26 Container Gesamtkosten unter Kredit 2170.5040.09             | A         | 33       |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Weidteile Neubau 1 Kindergarten Gesamtkosten unter Kredit 2170.5040.09                | B         | 33       |       |                | -        |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Weidteile Klassentrakt Sanierung Gesamtkosten unter Kredit 2170.5040.09               | A         | 33       |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Weidteile Provisorium Turnhalle Gesamtkosten unter Kredit 2170.5040.09                | A         | 33       |       |                | -        |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Weidteile Turnhalle Sanierung Gesamtkosten unter Kredit 2170.5040.09                  | A         | 33       |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Weidteile Hauswirtschaftstrakt San/Erweiterung Gesamtkosten unter Kredit 2170.5040.09 | A         | 33       |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| 2170.5040.19                   | Aula Bürgerallee Heizung                                                              | A         | 33       |       |                | 400      |           | 400   | 100  | 300  |      |      |      |      |        |
| 2170                           | Balainen, Auffrischung Spielplatz                                                     | A         | 33       |       |                | 200      |           | 200   |      |      | 200  |      |      |      |        |
| * 2170.5040.18                 | Schulhaus Bürgerallee 13, Sanierung Heizung und Wasserleitungen                       | A         | 33       |       |                | 100      |           | 100   | 35   | 65   |      |      |      |      |        |
| 6191                           | Werkhof                                                                               | B         | 40       |       |                | 5'000    |           | 5'000 |      |      |      |      |      |      | 5'000  |
| * 1610.5040.01<br>1610.6320.01 | Spärs: Sanierung Schiessanlage (Kugelfangkäst)                                        | A         | 25       |       |                | -        | 50        | -50   |      | -50  |      |      |      |      |        |

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 26.09.25  
Beträge in CHF 1'000

| 1) |              | 2)                                                            | 3)        | 4)       | 5)    |                | 6)       |           |       |      |      |      |      |      |             |
|----|--------------|---------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------|----------------|----------|-----------|-------|------|------|------|------|------|-------------|
|    | KontoNr.     | Bezeichnung der Projekte                                      | Priorität | ND in J. | Fk Fe | Anlagen im Bau | Ausgaben | Einnahmen | Netto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 später |
| *  | 1610.5090.01 | Spärs: Altlastensanierung                                     | A         | 10       |       |                | -        |           |       |      |      |      |      |      |             |
|    | 1610.6320.01 |                                                               |           |          |       |                |          | 500       | -500  |      | -500 |      |      |      |             |
| *  | 1610.5040.02 | Spärs: Sanierung Schützenhaus (Wiedererwägung)<br>Nettokredit | A         | 25       |       |                | 150      |           | 150   | 50   | 100  |      |      |      |             |
|    | 3411         | Strandbad: Restaurant                                         | A         | 25       |       |                | 3'000    |           | 3'000 |      |      |      |      |      | 3'000       |
|    | 3411         | Strandbad: Hochwasserschutz (p.m.)                            | A         | 25       |       |                | 1'000    |           | 1'000 |      |      |      |      |      | 1'000       |
|    | 3411.5090.01 | Strandbad: Sonnenkollektoren für Wasser                       | C         | 10       |       |                | 500      |           | 500   |      |      |      |      |      | 500         |
|    | 3411         | Strandbad: Sanierung Becken/Technik                           | A         | 25       |       |                | 4'000    |           | 4'000 |      |      |      |      |      | 4'000       |
|    | 3411.5040.03 | Strandbad Gesamtsanierung<br>(Projektierung genehmigt)        | A         | 25       |       | 9              | 500      |           | 500   |      | 500  |      |      |      |             |
| *  | 6191.5290.01 | Werkhof, Bertiabsanalyse inkl. Machbarkeitsstudie             | A         | 5        |       | 26             | 50       |           | 50    | 10   | 40   |      |      |      |             |
| *  | 0290.5040.04 | Mittelstrasse 3<br>Fundamentunterfangung                      | A         | 25       |       | 7              | 145      |           | 145   | 145  |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                               |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
|    |              | Elektrizität (bis Ende 2026)                                  |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
| *  | 8710.5040.06 | Trafostation Milanweg                                         | A         | 50       |       | 287            |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
| *  | 8710.5034.01 | Mittelstrasse                                                 | A         | 40       |       | 107            | 243      |           | 243   | 243  |      |      |      |      |             |
| *  | 8710.5040.13 | Trafostation Zentrum                                          | A         | 50       |       | 177            |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
| *  | 8710.5040.17 | Trafostation Mittelstrasse                                    | A         | 50       |       | 112            | 102      |           | 102   | 102  |      |      |      |      |             |
| *  | 8710.5040.05 | Gesamtkoordination Werke Bahnhof<br>(Trafo Wolf)              | A         | 50       |       | 114            | -        |           | -     |      |      |      |      |      |             |
| *  | 8710.5034.19 | Gesamtkoordination Werke Bahnhof<br>(Leitungen)               | A         | 40       |       | 549            | 100      |           | 100   |      | 100  |      |      |      |             |
|    |              |                                                               |           |          |       |                |          |           | 100   |      |      |      |      |      |             |

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 26.09.25  
Beträge in CHF 1'000

| 1) | KontoNr.     | Bezeichnung der Projekte                                                                | 2)<br>Priorität | 3)<br>ND in J. | 4)<br>Fk Fe | 5)<br>Anlagen im Bau | Ausgaben | 6)<br>Einnahmen | Netto | 2025 | 2026 | 2027                            | 2028 | 2029 | 2030 | später |
|----|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-------------|----------------------|----------|-----------------|-------|------|------|---------------------------------|------|------|------|--------|
| *  | 8710.5040.15 | Trafostation Progressia                                                                 | B               | 35             |             | 127                  |          |                 | -     |      |      |                                 |      |      |      |        |
| *  | 8710.5034.22 | 16kV-Kabel UW Brügg - MS Aalmatten                                                      | A               | 40             |             |                      | 75       |                 | 75    | 50   | 25   |                                 |      |      |      |        |
| *  | 8710.5034.25 | Allmendstrasse (Kreisel Kreuzweg)                                                       | A               | 40             |             |                      | 160      |                 | 160   | 80   | 80   |                                 |      |      |      |        |
| *  | 8710.5034.20 | 0.4kV: Beundenring 13 - 21                                                              | A               | 40             |             | 50                   | 25       |                 | 25    | 25   |      |                                 |      |      |      |        |
|    | 8710.5034.06 | 0.4kV(16 kV: Gerberweg West Aalmatten - Wolf (BTI- Hechtenweg)                          | A               | 40             |             |                      |          |                 | -     |      |      | weitere Investitionen 300'000   |      |      |      |        |
|    | 8710.5034.12 | 0.4kV: Lyss-Strasse Ost                                                                 | A               | 40             |             |                      |          |                 | -     |      |      |                                 |      |      |      |        |
|    | 8710         | 0.4kV/16kV: Strandweg Progressia - Mittelstrasse                                        | A               | 40             |             |                      |          |                 | -     |      |      | weitere Investitionen 220'000   |      |      |      |        |
| *  | 8710.5034.17 | 0.4kV Hofmattenquartier                                                                 | A               | 40             |             | 176                  | 100      |                 | 100   | 100  |      |                                 |      |      |      |        |
|    | 8710.5090.02 | Unterflursteckdose Zentrum                                                              | C               | 10             |             |                      | 80       |                 | 80    |      |      |                                 |      |      |      | 80     |
|    | 8710.5034.26 | Ersatz MS-Kabel Mikron - Burgerbeunden, Schloss - Schützenmatt, Schützenmatt - Milanweg | A               | 40             |             |                      | 100      |                 | 100   |      | 100  | weitere Investitionen 200'000   |      |      |      |        |
|    | 8710.5034.27 | Ersatz MS-Kabel Alpha - BKW, BKW - Schloss                                              | A               | 40             |             |                      | 200      |                 | 200   |      | 200  |                                 |      |      |      |        |
| *  | 8710.5040.11 | Trafostation Aamatten (Restkredit)                                                      | A               | 50             |             | 84                   | -        |                 | -     |      |      |                                 |      |      |      |        |
|    | 8710.5090.04 | Neue Zähler iMS                                                                         | A               | 10             |             |                      | 1'511    |                 | 1'511 | 678  | 833  | weitere Investitionen 1'977'000 |      |      |      |        |
| *  | 8710.5290.01 | Eigentümerstrategie EV Nidau                                                            | A               | 5              |             |                      | 95       |                 | 95    | 50   | 45   |                                 |      |      |      |        |
|    |              |                                                                                         |                 |                |             |                      |          |                 | -     |      |      |                                 |      |      |      |        |
|    |              |                                                                                         |                 |                |             |                      |          |                 | -     |      |      |                                 |      |      |      |        |
|    |              | <b>Tiefbau und Umwelt</b>                                                               |                 |                |             |                      |          |                 | -     |      |      |                                 |      |      |      |        |
|    |              |                                                                                         |                 |                |             |                      |          |                 | -     |      |      |                                 |      |      |      |        |

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 26.09.25  
Beträge in CHF 1'000

| 1) | KontoNr.      | Bezeichnung der Projekte                            | 2)<br>Priorität | 3)<br>ND in J. | 4)<br>Fk Fe | 5)<br>Anlagen im Bau | Ausgaben | 6)<br>Einnahmen | Netto | 2025  | 2026  | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | später |
|----|---------------|-----------------------------------------------------|-----------------|----------------|-------------|----------------------|----------|-----------------|-------|-------|-------|------|------|------|------|--------|
| *  | 6150.5010.02  | Lyss-Strasse (Trottoiranpassung)                    | A               | 40             |             |                      | 60       |                 |       | 60    |       |      |      |      |      |        |
|    | 6150.6310.05  |                                                     |                 |                |             |                      |          | 60              | -     |       | -60   |      |      |      |      |        |
| *  | 6150.5010.09  | Strassenbeleuchtung auf LED umrüsten                | A               | 20             |             | 118                  | 100      |                 | 100   |       | 50    | 50   |      |      |      |        |
| *  | 6155.5090.02  | Schnellladestation Elektroautos Zentrum             | A               | 10             |             |                      | 210      |                 |       | 210   |       |      |      |      |      |        |
| *  | 6150.5010.03  | Mittelstrasse                                       | A               | 40             |             | 203                  | 1'600    |                 | 190   | -20   | 300   |      |      |      |      |        |
|    |               |                                                     |                 |                |             |                      |          |                 | 1'600 | 1'300 |       |      |      |      |      |        |
|    | 3421.5020.01  | Revitalisierung Seeufer Nidau                       | A               | 20             |             | 43                   | 69       |                 |       |       | 69    |      |      |      |      |        |
| *  | 3421.6310.01  | (Projektierung beschlossen)                         |                 |                |             |                      |          |                 | 69    |       |       |      |      |      |      |        |
|    | 6150          | Gnägibrüggli (p.m.)                                 | A               | 40             |             |                      | 1'000    |                 | 1'000 |       |       |      |      |      |      | 1'000  |
| *  | 6150.5010.31  | Sanierung Looslibrücke                              | A               | 40             |             | 0                    | 150      |                 |       |       |       | 150  |      |      |      |        |
|    | 6150.6320.01  | Beitrag Gemeinde Port                               |                 |                |             |                      |          |                 | 150   |       |       |      |      |      |      |        |
|    | 6150.5010.    | Rahmenkredit Strassensanierungen                    | A               | 40             |             |                      | 2'000    |                 | 2'000 |       | 100   | 400  | 500  | 500  | 500  |        |
|    | Div. Konti    | (Kategorie mittel bis schlecht)                     |                 |                |             |                      |          |                 |       |       |       |      |      |      |      |        |
| *  | 6150.5010.25  | Rückbau Hauptstrasse 75 Bahnhofgebiet               | A               | 40             |             |                      | 100      |                 |       | 100   |       |      |      |      |      |        |
|    |               |                                                     |                 |                |             |                      |          |                 | 100   |       |       |      |      |      |      |        |
| *  | 6150.5010.27  | Skate-Bewegung-Begegnungspark                       | A               | 40             |             | 57                   | 530      |                 |       | 30    | 500   |      |      |      |      |        |
|    | 6150.6360.01  |                                                     |                 |                |             |                      |          |                 | 530   |       |       |      |      |      |      |        |
| *  | 6150.5010.28  | Bahnhofgebiet: Infrastrukturverträge Kostenbetriebe | A               | 40             |             | 489                  | 1'469    |                 | 1'469 |       | 1'100 | 369  |      |      |      |        |
|    |               |                                                     |                 |                |             |                      |          |                 |       |       |       |      |      |      |      |        |
| *  | 6150.5010.29  | Kreisel Kreuzweg/Belagssanierung Allmendstrasse     | A               | 40             |             |                      | 320      |                 | 320   | 200   | 120   |      |      |      |      |        |
|    |               |                                                     |                 |                |             |                      |          |                 |       |       |       |      |      |      |      |        |
|    | 6150.5010.30x | Parkplätze Schulgasse                               | A               | 40             |             |                      | 100      |                 | 100   |       |       |      |      |      |      | 100    |
| *  | 6150.5010.33  | Sanierung Dr. Schneiderstrasse, Schlossstrasse      | A               | 40             |             |                      | 185      |                 | 185   | 185   |       |      |      |      |      |        |
| *  | 6150.5010.34  | Temporäre Freiraumgestaltung Bibliotheksplatz       | A               | 10             |             |                      | 17       |                 | 17    | 17    |       |      |      |      |      |        |
| *  | 6150.5010.36  | Sanierung Keltenstrasse                             | A               | 40             |             |                      | 170      |                 | 170   |       |       | 170  |      |      |      |        |
|    |               |                                                     |                 |                |             |                      |          |                 |       |       |       |      |      |      |      |        |
|    |               |                                                     |                 |                |             |                      |          |                 | -     |       |       |      |      |      |      |        |

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 26.09.25  
Beträge in CHF 1'000

| 1) |              | 2)                                                                     | 3)        | 4)       | 5)    |                | 6)       |           |       |      |      |      |      |      |             |
|----|--------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------|----------------|----------|-----------|-------|------|------|------|------|------|-------------|
|    | KontoNr.     | Bezeichnung der Projekte                                               | Priorität | ND in J. | Fk Fe | Anlagen im Bau | Ausgaben | Einnahmen | Netto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 später |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           |       |      |      |      |      |      |             |
|    |              | <b>Bus</b>                                                             |           |          |       |                |          |           |       |      |      |      |      |      |             |
| *  | 6230.5040.01 | Ersatz alte Buswartehäuser Linien 4 und 6                              | A         | 25       |       | 431            | 94       |           | 94    | 30   | 64   |      |      |      |             |
| *  | 6230.5010.02 | Umbau Bushaltestellen nach BehiG<br>Milanweg, Guglerstrasse, Ruferheim | A         | 40       |       | 41             | 460      |           | 460   | 60   | 400  |      |      |      |             |
| *  | 6230.5010.01 | Umsetzung Bus 2020, Buslinie 3                                         | A         | 40       |       |                | 226      |           | 226   | 226  |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           |       |      |      |      |      |      |             |
|    |              | <b>Fahrzeug</b>                                                        |           |          |       |                |          |           |       |      |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           |       |      |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           |       |      |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           |       |      |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           |       |      |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |
|    |              |                                                                        |           |          |       |                |          |           | -     |      |      |      |      |      |             |

Version vom 26.09.25  
*Beträge in CHF 1'000*

| 1)       |                          | 2)         | 3)          | 4)       | 5)                | 6)            |                |        |       |       |       |       |       | Beträge in € m. 1 000 |        |
|----------|--------------------------|------------|-------------|----------|-------------------|---------------|----------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------------|--------|
| KontoNr. | Bezeichnung der Projekte | Prio-rität | ND<br>in J. | Fk<br>Fe | Anlagen<br>im Bau | Aus-<br>gaben | Einnah-<br>men | Netto  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030                  | später |
|          |                          |            |             |          |                   |               |                | -      |       |       |       |       |       |                       |        |
|          |                          |            |             |          |                   |               |                | -      |       |       |       |       |       |                       |        |
|          |                          |            |             |          |                   |               |                | -      |       |       |       |       |       |                       |        |
|          |                          |            |             |          |                   |               |                | -      |       |       |       |       |       |                       |        |
|          |                          |            |             |          |                   |               |                | -      |       |       |       |       |       |                       |        |
|          |                          |            |             |          |                   |               |                | -      |       |       |       |       |       |                       |        |
|          |                          |            |             |          |                   |               |                | -      |       |       |       |       |       |                       |        |
|          |                          |            |             |          |                   |               |                | -      |       |       |       |       |       |                       |        |
| Total    |                          |            |             |          | 5'608.94          | 67'697        | 2'730          | 64'967 | 5'211 | 5'420 | 3'709 | 2'297 | 1'050 | 5'600                 | 41'680 |

<sup>1)</sup> bereits beschlossene Projekte mit einem \* bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

<sup>2)</sup> "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf

<sup>3)</sup> Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

<sup>4)</sup> Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufgaben" einsetzen!

<sup>5)</sup> Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

<sup>6)</sup> Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 26.09.25  
Beträge in CHF 1'000

| 1) | KontoNr.     | Bezeichnung der Projekte                            | 2)<br>Prio-rität | 3)<br>ND in J. | 4)<br>Fk Fe | 5)<br>Art | 6)<br>Anlagen im Bau | 7)<br>Ausgaben | Einnahmen | Netto | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | später |
|----|--------------|-----------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------|-----------|----------------------|----------------|-----------|-------|------|------|------|------|------|------|--------|
|    | 7201.5032.02 | GEP-Massnahmen "Badstubenzahl"                      | A                | 80             |             |           | 7                    | 27             |           | 27    | 7    | 20   |      |      |      |      |        |
| *  |              | (Projektierung bewilligt) 20'000 noch HRM1          |                  |                |             |           |                      |                |           |       |      |      |      |      |      |      |        |
| *  | 7201.5032.06 | Sanierung Kanalisationsleitung Hauptstrasse 20 - 32 | A                | 80             |             |           | 5                    | 75             |           | 75    | 5    | 70   |      |      |      |      |        |
|    | 7201.5032.02 | GEP-Massnahmen "Badstubenzahl"                      | A                | 80             |             |           |                      | 1'000          |           | 1'000 |      |      |      |      |      |      | 1'000  |
|    | 7201.5032.03 | Gerberweg West (Bahnhof - Hechtenweg)               | A                | 80             |             |           |                      | 500            |           | 500   |      |      |      |      |      |      | 500    |
| *  | 7201.5032.04 | Mittelstrasse                                       | A                | 80             |             |           | 215                  | 930            |           | 930   | 800  | 130  |      |      |      |      |        |
|    | 7201         | Gurnigelstrasse (Wiesner)                           | B                | 80             |             |           |                      | 250            |           | 250   |      |      |      |      |      |      | 250    |
|    | 7201.5032.05 | Bielstrasse - Guglerstrasse                         | B                | 80             |             |           |                      | 150            |           | 150   |      |      |      |      |      |      | 150    |
|    | 7201         | Quartier Aalmatten                                  | B                | 80             |             |           |                      | 1'000          |           | 1'000 |      |      |      |      |      |      | 1'000  |
|    | 7201         | Balainen - Zihlstasse                               | A                | 80             |             |           |                      | 900            |           | 900   |      |      |      |      |      |      | 900    |
|    | 7201         | Hochwasserschutz Beunden (p.m.)                     |                  |                |             |           |                      |                |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
|    | 7201         | Pumpwerk Barkenhafen                                | A                | 50             |             |           |                      | 1'500          |           | 1'500 |      |      |      |      |      |      | 1'500  |
| *  | 7201.5032.11 | Sanierung Pumpwerk Guglerstrasse                    | A                | 50             |             |           |                      |                |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
|    | 7201.6320.01 |                                                     |                  |                |             |           |                      |                |           |       |      |      |      |      |      |      |        |
| *  | 7201.5032.08 | Hochwasserentlastung Zihl, Düker                    | A                | 80             |             |           | 8                    | 842            |           | 842   |      |      |      |      |      |      | 842    |
| *  | 7201.5032.07 | Hofmattenquartier                                   | A                | 80             |             |           | 806                  | 660            |           | 660   | 500  | 160  |      |      |      |      |        |
| *  | 7201.5032.10 | Bahnhof Sanierung Kanalisation                      | A                | 80             |             |           |                      | 1'259          |           | 1'259 |      | 862  | 397  |      |      |      |        |
|    |              |                                                     |                  |                |             |           |                      |                |           | -     |      |      |      |      |      |      |        |
| *  | 7201.5032.17 | Kreisel Kreuzung Sanierung Kanalisation             | A                | 80             |             |           |                      | 354            |           | 354   | 200  | 154  |      |      |      |      |        |

Version vom 26.09.25  
Beträge in CHF 1'000

1) bereits beschlossene Projekte mit einem \* bzw. Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.  
 2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf      3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")  
 4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!  
 5) E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE)      6) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!  
 7) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Version vom 26.09.25  
*Beträge in CHF 1'000*

1) bereits beschlossene Projekte mit einem \* bzw. - Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.  
2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf <sup>3)</sup> Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")  
4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!  
5) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!  
6) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

4) Einnahmen mit **negativem** Vorzeichen einsetzen

Investitionsplanung bis 2040 (Anhang zu Finanzplanung)

| Übersicht Investitionen (Gemäss Klausur wird Ueberschreitung der Zielgrösse um rund 500'000 p.a. akzeptiert) |           |           |           |           |           |            |            |           |           |           |           |           |           |           |           |           | Durchschnitt |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| Durchschnitt                                                                                                 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500  | 5'437'500  | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500 | 5'437'500    |
| Total pro Jahr Ziel                                                                                          | 7'000'000 | 7'800'000 | 5'600'000 | 2'000'000 | 7'000'000 | 12'000'000 | 14'000'000 | 4'100'000 | 2'500'000 | 2'000'000 | 5'000'000 | 5'000'000 | 2'000'000 | 5'000'000 | 4'000'000 | 2'000'000 | 5'437'500    |
| EW Nidau                                                                                                     | 1'000'000 | 1'000'000 |           |           |           |            |            |           |           |           |           |           |           |           |           |           |              |
| Strandbad                                                                                                    |           | 200'000   | 100'000   |           |           |            | 200'000    | 500'000   |           |           | 3'000'000 | 3'000'000 |           |           |           |           |              |
| Burgerbeunden SH                                                                                             |           |           |           |           |           |            |            |           |           |           |           |           |           | 3'000'000 | 2'000'000 |           |              |
| Investitionen bewilligt                                                                                      | 4'000'000 | 4'000'000 | 3'000'000 |           |           |            |            |           |           |           |           |           |           |           |           |           |              |
| Abwasser                                                                                                     | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000    | 500'000    | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000   | 500'000      |
| Weidteile                                                                                                    |           | 600'000   | 500'000   |           | 5'000'000 | 10'000'000 | 12'000'000 | 1'900'000 |           |           |           |           |           |           |           |           |              |
| Grundbedarf                                                                                                  | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000  | 1'500'000  | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000 | 1'500'000    |
| Jahr                                                                                                         | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030       | 2031       | 2032      | 2033      | 2034      | 2035      | 2036      | 2037      | 2038      | 2039      | 2040      |              |

| Finanzplan 2025 - 2030       | 2025  | 2026  | 2027   | 2028  | 2029   | 2030   | 2031   | 2032  | 2033  | 2034  | 2035  | 2036  | 2037  | 2038   | 2039  | 2040  | nach 2030 (später<br>gemäss FIPLA) | Total FIPLA<br>inkl. später |  |  |
|------------------------------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|------------------------------------|-----------------------------|--|--|
| EW Nidau                     | 1'328 | 1'383 | -      |       |        |        |        |       |       |       |       |       |       |        |       |       |                                    |                             |  |  |
| Strandbad                    |       | 500   | -      |       |        |        |        |       |       |       | 4'000 | 4'500 |       |        |       |       | 8'500                              |                             |  |  |
| Burgerbeunden SH             |       |       | -      |       |        |        |        |       |       |       |       |       |       | 2'000  | 3'100 |       | 5'100                              |                             |  |  |
| Investitionen bewilligt      | 3'733 | 2'462 | 1'459  | -520  | -250   |        |        |       |       |       |       |       |       |        |       |       |                                    |                             |  |  |
| Weidteile                    | 30    | 270   | 600    | 900   | 1'200  | 5'100  | 13'200 | 8'400 | 300   |       |       |       |       |        |       |       | 21'900                             |                             |  |  |
| Grundbedarf                  | 120   | 805   | 1'650  | 1'917 | 100    | 500    | 618    | 618   | 618   | 618   | 618   | 618   | 618   | 618    | 618   | 618   | 6'180                              |                             |  |  |
| Total Allgemeiner Haushalt   | 5'211 | 5'420 | 3'709  | 2'297 | 1'050  | 5'600  | 13'818 | 9'018 | 918   | 618   | 4'618 | 5'118 | 618   | 2'618  | 3'718 | 618   | 41'680                             | 64'967                      |  |  |
| Abwasser                     | 1'803 | 2'289 | 397    | 150   | 150    | 450    | 659    | 659   | 659   | 659   | 659   | 659   | 659   | 659    | 659   | 659   | 6'592                              | 11'831                      |  |  |
| Total Finanzplan 2025 - 2030 | 7'014 | 7'709 | 4'106  | 2'447 | 1'200  | 6'050  | 14'477 | 9'677 | 1'577 | 1'277 | 5'277 | 5'777 | 1'277 | 3'277  | 4'377 | 1'277 | 48'272                             | 76'798                      |  |  |
| Total Vorgabe                | 7'000 | 7'800 | 5'600  | 2'000 | 7'000  | 12'000 | 14'000 | 4'100 | 2'500 | 2'000 | 5'000 | 5'000 | 2'000 | 5'000  | 4'000 | 2'000 |                                    |                             |  |  |
| Abweichung von Vorgabe       | 14    | -91   | -1'494 | 447   | -5'800 | -5'950 | 477    | 5'577 | -923  | -723  | 277   | 777   | -723  | -1'723 | 377   | -723  |                                    |                             |  |  |
| Durchschnitt Vorgabe         | 5'437 | 5'437 | 5'437  | 5'437 | 5'437  | 5'437  | 5'437  | 5'437 | 5'437 | 5'437 | 5'437 | 5'437 | 5'437 | 5'437  | 5'437 | 5'437 |                                    |                             |  |  |
| Mittelwert                   | 4'754 |       |        |       |        |        | 4'800  |       |       |       |       |       |       |        |       |       |                                    |                             |  |  |