

annexe 1 : Liste des acronymes

ABPC	Association des amis du Bois du Petit-Château
CITES	Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction
CoPil	Comité de pilotage du projet
DFER	Dicastère des finances, de l'économie et des ressources humaines
DICI	Dicastère de l'instruction publique, de la culture et de l'intégration
IZ	Institutions zoologiques
LCEN	Loi cantonale sur l'énergie
LHand	Loi sur l'égalité pour les handicapés
MHNC	Musée d'histoire naturelle de La Chaux-de-Fonds
OFS	Office fédéral de la statistique
OLT 3	Ordonnance fédérale relative à la loi sur le travail
OPAn	Ordonnance sur la protection des animaux
PDir	Plan directeur du Zoo du Bois du Petit-Château
PNRD	Parc naturel régional du Doubs
PPP	Partenariat public-privé
RLFinEC	Règlement général d'exécution de la loi sur les finances de l'État et des communes
SAMHNC	Société des amis du musée d'histoire naturelle de La Chaux-de-Fonds
SBL	Service des Bâtiments et du Logement
SCAV	Service de la consommation et des affaires vétérinaires

annexe 2 : Historique des IZ

Année	Zoo	MHNC
1845		Ébauche de Musée dans une salle du Vieux-Collège (rue du Collège 6) regroupant diverses collections et documents (Histoire, beaux-arts et sciences naturelles) sous l'égide de la Chambre d'éducation. Le pharmacien Célestin Nicolet en est le premier conservateur.
1870		Le musée déménage à la rue du Collège 9.
1876		Les collections sont transférées dans trois salles du Collège industriel (rue du Progrès 33, actuelle Bibliothèque).
1880		Les collections sont éclatées en fonction de leur nature. Naissance d'un véritable Musée d'histoire naturelle, toujours rattaché à l'école. Premier crédit alloué par la commune. Édouard Stébler en est le conservateur jusqu'en 1914.
1889	La Société d'embellissement achète le terrain du Bois du Petit-Château à la Société de tir les Armes-Réunies pour un montant de CHF 6'000.- en vue de l'aménager en parc public. Elle en confie l'étude et les plans d'exécution au jardinier et paysagiste Charles Mattern. L'État de Neuchâtel contribue à la réalisation du jardin public par un don de 600 arbres.	
1891	Le parc est remis à la commune par acte de donation. La commune doit en assurer l'entretien. Elle s'engage à maintenir l'entrée libre lors de manifestations organisées sur le site. Le parc public devient alors un parc animalier avec un enrichissement progressif du cheptel qui atteint une centaine d'animaux (oiseaux, animaux de basse-cour et quelques daims) en 1940.	
1930		Depuis de nombreuses années, le musée manquait de locaux. Au retour de l'expédition africaine du Dr Monard en Angola, le problème devient urgent. La commune loue un vaste local à la Direction des PTT au deuxième étage de la poste principale. Le musée cesse d'être scolaire et devient un musée public. La Ville propose ensuite au Dr Monard de déménager le musée à l'Ancien-Stand. Celui-ci refuse arguant qu'après avoir aménagé le musée à l'Hôtel des Postes, il ne veut pas recommencer ailleurs. Albert Monard sera le conservateur du MHNC de 1920 à 1952.
1946	Dans un but d'agrandir le parc, il est prévu de le déménager au parc Gallet. Faute de financement le projet est abandonné.	
1952	Dissolution de la Société d'embellissement qui est remplacée par une « commission d'embellissement et d'entretien du Bois du Petit-Château ». Cette commission est régie par des statuts d'ordre privé et est présidée par le directeur des Travaux Publics. Les ressources de la commission sont assurées par des dons, le produit des caches-mailles (tirelires), de souscriptions, de la vente d'animaux et par les subventions accordées par la commune. Le personnel des TP se charge de l'administration, de l'entretien et du soin aux animaux.	
Dès 1974	Le parc animalier devient un parc zoologique avec l'introduction de nombreuses espèces. Le cheptel comprendra à terme près de 600 animaux. L'objectif du parc est de présenter aux visiteurs des animaux de la faune régionale présente ou disparue. Le financement est assuré par la commune, par des souscriptions ainsi que par deux legs importants.	
1980		Rénovation complète du musée à l'Hôtel des Postes, création de nouveaux dioramas.
1987	À la suite de nombreux débats, le vivarium est communalisé et accueilli sur le site du Bois du Petit-Château avec la construction de 5 pavillons.	

1991	Le parc animalier / zoo fête son centième anniversaire. Une plaquette commémorative est publiée à 9'000 exemplaires. La Ville du Locle fait un don de CHF 10'000.-.
1993	Arrivée des ours dans leur enclos. Près de 2'000 personnes assistent à la cérémonie.
1998	Début du regroupement du Zoo, du Vivarium et du MHNC au sein des Institutions zoologiques (IZ). La commission est dissoute et ses biens remis à la commune.
2001	Le Conseil communal propose au conservateur du MHNC d'étudier la possibilité de déplacer le musée à l'Ancien-Stand.
2003	Rapport du Conseil communal au Conseil général relatif à une demande de crédit d'étude de CHF 279'500.- pour le transfert du Musée d'histoire naturelle à l'Ancien-Stand. Ce rapport sera accepté à l'unanimité. L'arrêté est adopté par 37 voix sans opposition.
2004	Rapport d'information du Conseil communal au Conseil général concernant le projet du <i>Naturama</i> qui comporte le transfert du Musée d'histoire naturelle à l'Ancien-Stand et la transformation de celui-ci, l'aménagement des locaux techniques du Vivarium, l'assainissement des alentours du Vivarium et l'aménagement de la Place du Bois du Petit-Château, l'aménagement et le déménagement du Musée d'histoire naturelle (13 mars 2004). Le projet complet atteignait la somme de CHF 14'107'000.-. La demande de crédit n'a pas été demandée en raison d'un contexte économique peu favorable. Ce rapport d'information a été accepté à l'unanimité par le Conseil général.
2005	Études d'un <i>Naturama</i> fractionné en 4 étapes.
2006	Etude d'un projet nommé provisoirement <i>Naturama-light</i> . Projet estimé globalement à CHF 2'000'000.-.
2009	Etude d'un premier projet comportant la destruction de l'Ancien-Stand et la réalisation d'un nouveau bâtiment destiné à abriter le musée.
2013	Projet <i>Zoo-Musée</i> . Rapport du Conseil communal au Conseil général relatif à une demande de crédit de CHF 300'000.- TTC pour l'étude de faisabilité concernant le nouveau projet de regroupement du Zoo du Bois du Petit-Château et du Musée d'histoire naturelle, et la préparation du déménagement de ce dernier. L'arrêté est accepté par 33 voix sans opposition.
2014	Projet <i>Zoo-Musée</i> . Rapport du Conseil communal au Conseil général relatif à une demande de crédit de CHF 1'080'000.- TTC pour l'étude finale des contenus du projet <i>Zoo-Musée</i> et la poursuite de la préparation du déménagement du Musée d'histoire naturelle. L'arrêté est accepté par 33 voix sans opposition.
2016	Abandon du projet <i>Zoo-Musée</i> .
2017	Un nouveau projet voit le jour qui consiste à rénover le bâtiment de l'Ancien-Stand pour y implanter le musée et développer le BPC. Le plan directeur du Zoo est accepté par le Conseil communal.
2018	Soumission du nouveau projet de regroupement des secteurs des IZ au Conseil général. Début de travaux pour la création d'un nouvel enclos pour les loutres cendrées.

annexe 3 : Plan de la situation actuelle – animaux et enclos



annexe 4 : Plan de la situation actuelle – infrastructures pour les visiteurs

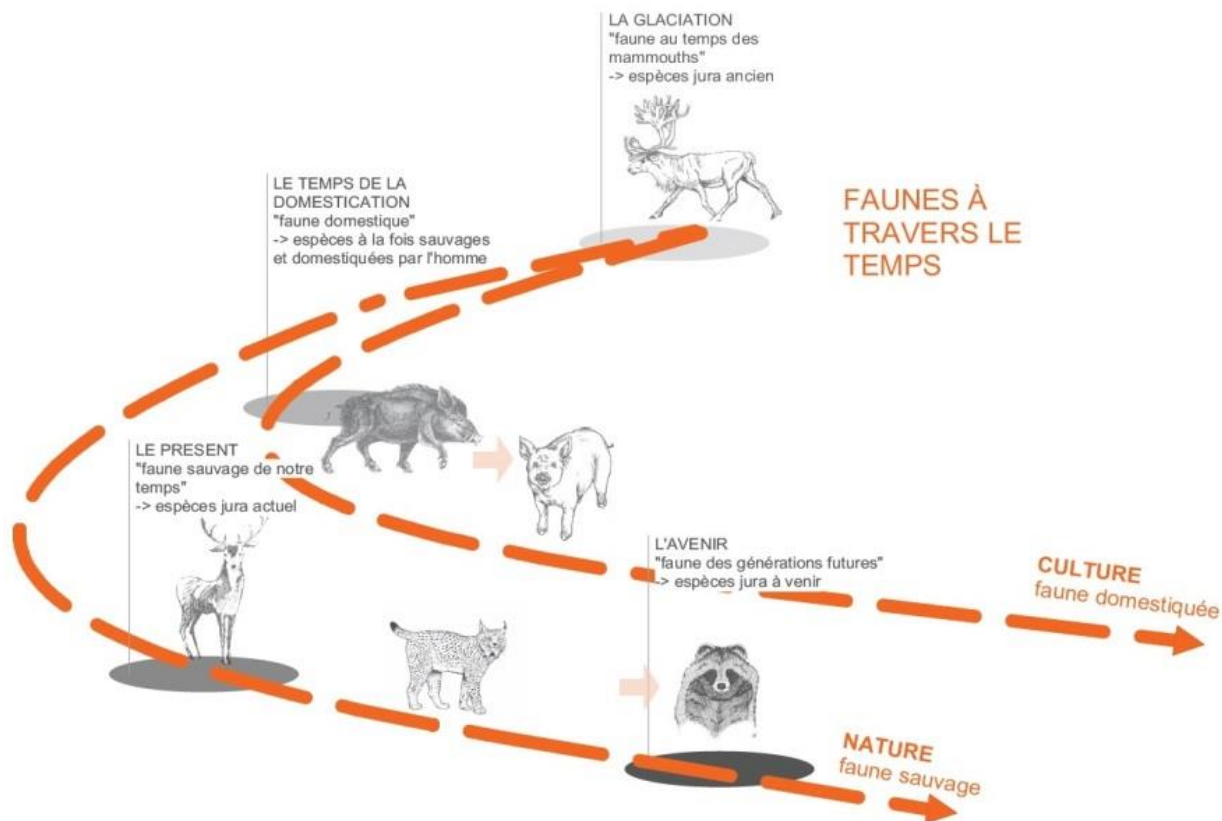


annexe 5 : Calendrier et coûts des travaux indispensables et urgents

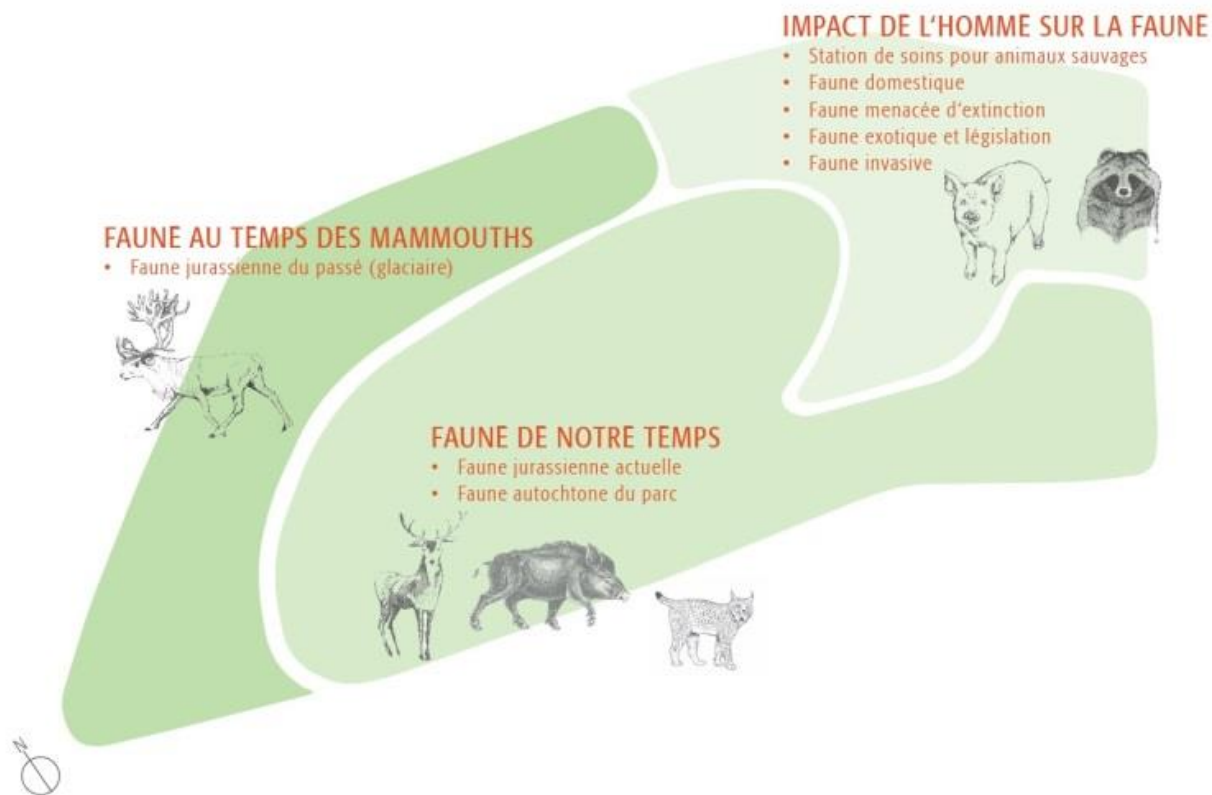
Par ordre chronologique – Exigences : lég.=légal, soc. =sociétales, str. =structurelles

Structure	Exigences			Échéance	Coûts (CHF) si à réaliser	Remarques
	Lég.	Soc.	Str.			
Bâtiment de l'Ancien-Stand		X		2020	4'184'000.- 1'535'000.-	À rénover pour abriter le Musée et le pôle scientifique et pédagogique du BPC. Déménagement, équipements, mobilier et muséographie Début des travaux en 2019, inauguration du nouveau pôle scientifique fin 2020.
Bâtiments de service – 1ère étape	X			2020		Les coûts pour la mise aux normes relatives aux vestiaires et douches, d'un montant de CHF 200'000.-, sont compris dans le projet d'implantation du Musée à l'Ancien-Stand. Mise en service mi 2020.
Enclos sangliers			X	Réalisé		Renforcer le grillage.
Enclos loutres	X			2019	625'000.-	Garantir un accès en permanence à des bassins, augmenter les surfaces terrestres. CHF 350'000 d'investissement net. Crédit accepté par le CG le 06.02.18.
Abri cerf mâle	X			En cours	3'500.-	Prévoir un abri dédié pour isoler le mâle lors du rut.
Enclos mouflons	X			En cours		Augmenter la surface de l'enclos. Le nombre d'individus sera diminué par le vieillissement naturel du troupeau.
Élevage cochons d'Inde	X			Réalisé		Apport de lumière naturelle.
Élevage rats et souris	X			Réalisé		Apport de lumière naturelle.
Vivarium	X			En cours	100'000.-	Une grande partie des terrariums ne sont plus conformes. Les adaptations sont déjà réalisées pour la moitié d'entre elles.
Montagne bouquetins			X	2021	300'000.-	À refaire. Les rochers se descendent. Le projet s'inscrit dans l'espace thématique « Faune de notre temps ».
Réseau d'eau			X	Dès que possible	Chiffrage en cours.	À assainir.
Volière grands rapaces		X		2020	200'000.-	Créer un espace digne de ces espèces.
Enclos ours		X				Cette espèce ne sera plus présentée à l'avenir. Le problème sera résolu soit en le plaçant dans un autre zoo soit par sa mort naturelle.
Bâtiments de service, 2ème étape			X	2023	Chiffrage en cours.	Rénovation ou nouvelles constructions pour le pôle technique (centre d'entretien, station de soins, coulisses du Zoo)

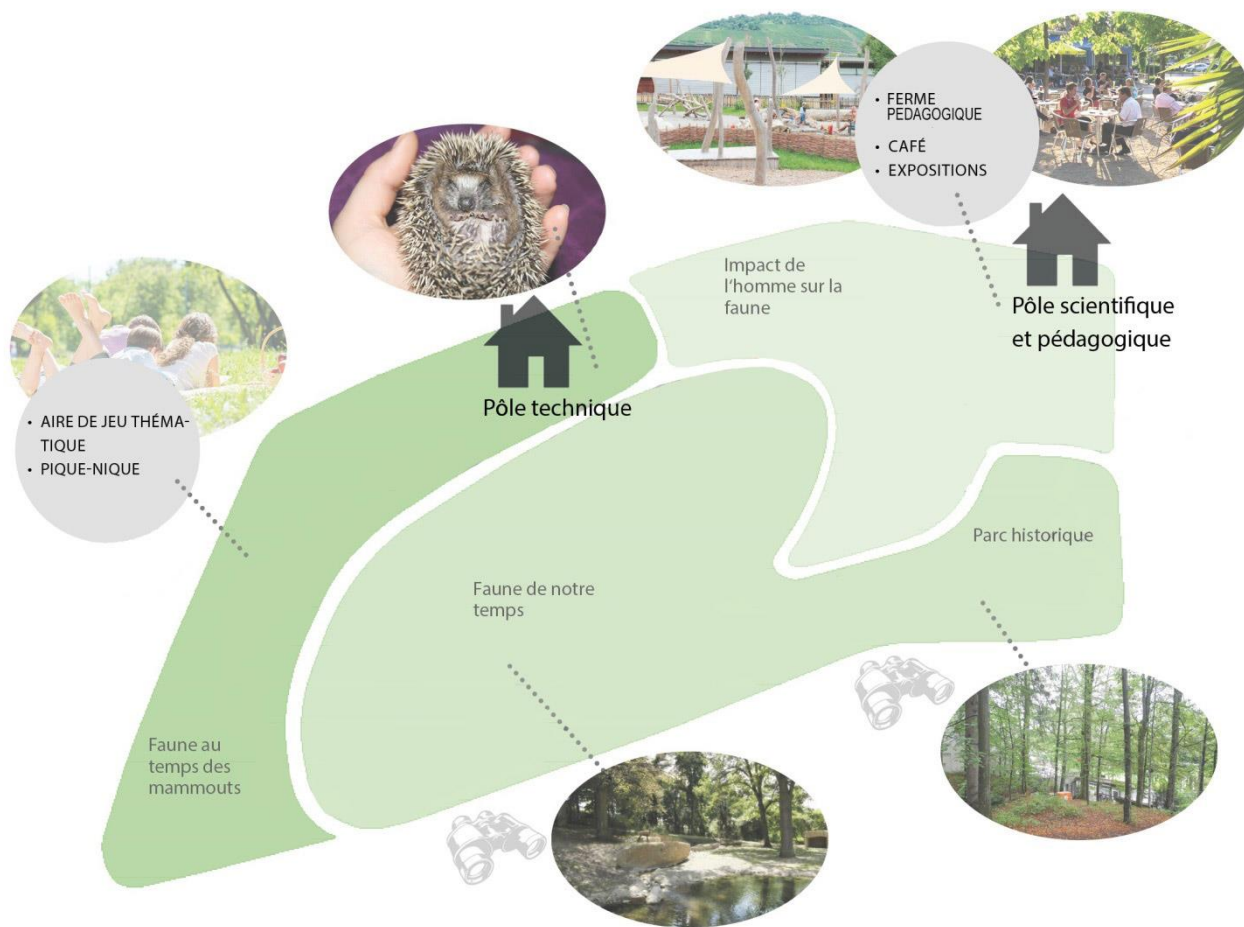
annexe 6 : Concept thématique du BPC : la faune à travers le temps



annexe 7 : Localisation des espaces thématiques



annexe 8 : Le BPC demain, un lieu de découverte et de détente



annexe 9 : Estimation de la fréquentation et des recettes

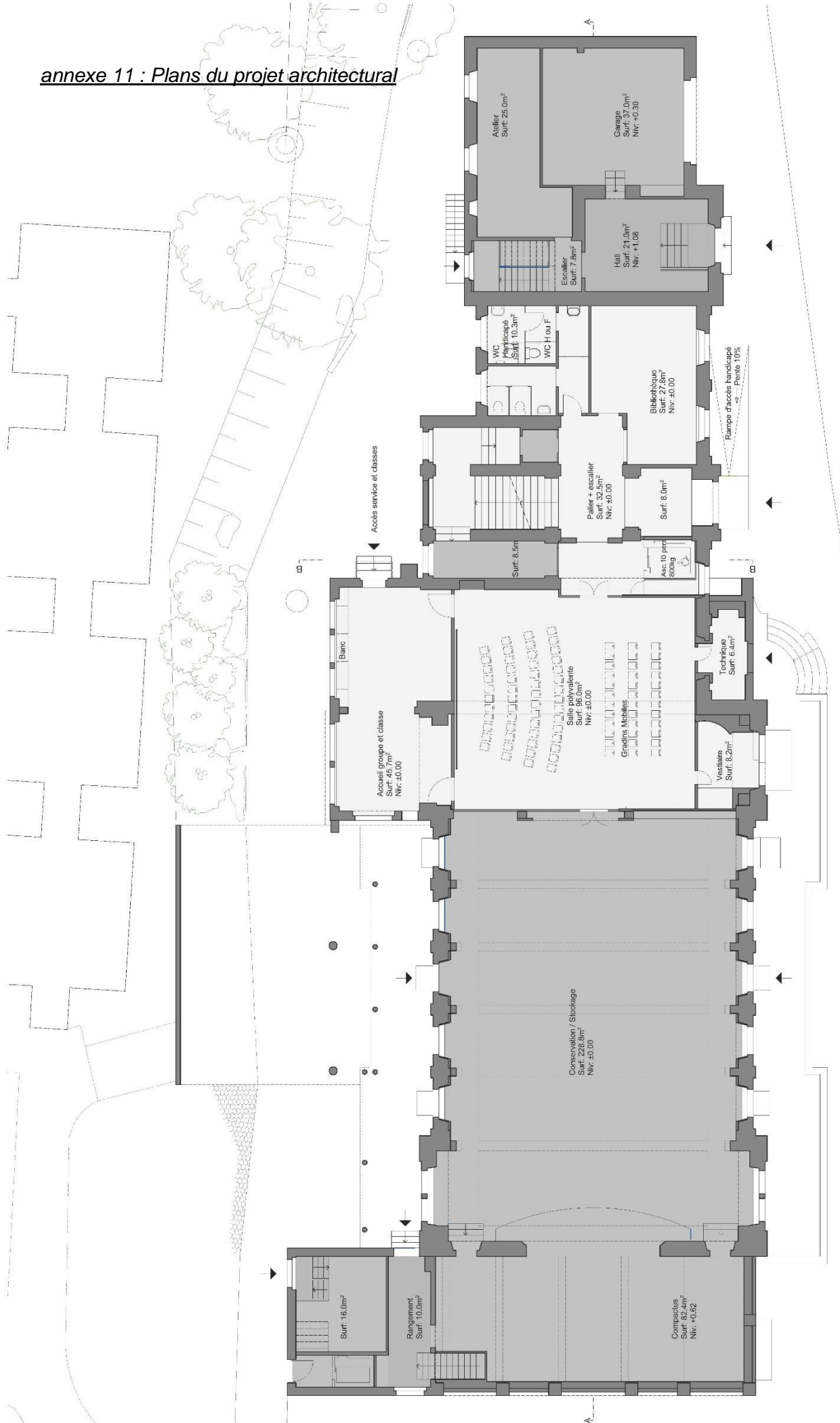
	Fréquentation totale du site			100'000
	Adultes	50%		50'000
	Enfants (< 15 ans)	50%		50'000
	Fréquentation du musée	50%		50'000
Fréquentation totale, musée, zoo seul	Adultes	50%		25'000
	Enfants (< 15 ans) / Gratuité	50%		25'000
	Fréquentation du zoo seul / Gratuité	50%		50'000
	Adultes	50%		25'000
	Enfants (< 15 ans)	50%		25'000
	Fréquentation totale cafétéria	50%		50'000
Fréquentation cafétéria	Fréquentation par visiteurs musée	50%		25'000
	Fréquentation par visiteurs zoo seul	50%		25'000
	Fréquentation totale boutique	25%		25'000
Fréquentation boutique	Fréquentation par visiteurs musée	50%		25'000
	Fréquentation par visiteurs zoo seul	0%		0
	Visites adultes			25'000
Recettes billetterie	Facteur de réduction pour adultes	70%		17'500
	Prix de vente du billet		CHF	8.00
	CA		CHF	140'000.00
	Prix de revient marchandises achetées (PRAMA)	2%	CHF	2'800.00
	Marge brute de billetterie / adultes	98%	CHF	137'200.00
	Dépense moyenne par client		CHF	4.00
Recettes cafétéria	CA		CHF	200'000.00
	PRAMA	40%	CHF	80'000.00
	Marge brute de cafétéria	60%	CHF	120'000.00
	Dépense moyenne par client		CHF	1.00
Recettes boutique	CA		CHF	25'000.00
	PRAMA	40%	CHF	10'000.00
	Marge brute de boutique	60%	CHF	15'000.00
Total général	CA total		CHF	365'000.00
	PRAMA total		CHF	92'800.00
	Marge brute totale		CHF	272'200.00

Pour mémoire: recettes 2013 du MHNC = CHF 14'000.-

annexe 10 : Illustrations de l'interface entre le Zoo et le Musée



annexe 11 : Plans du projet architectural



- Légende:**
- Access public payant
 - Access public libre
 - Access administration
 - Terrasse

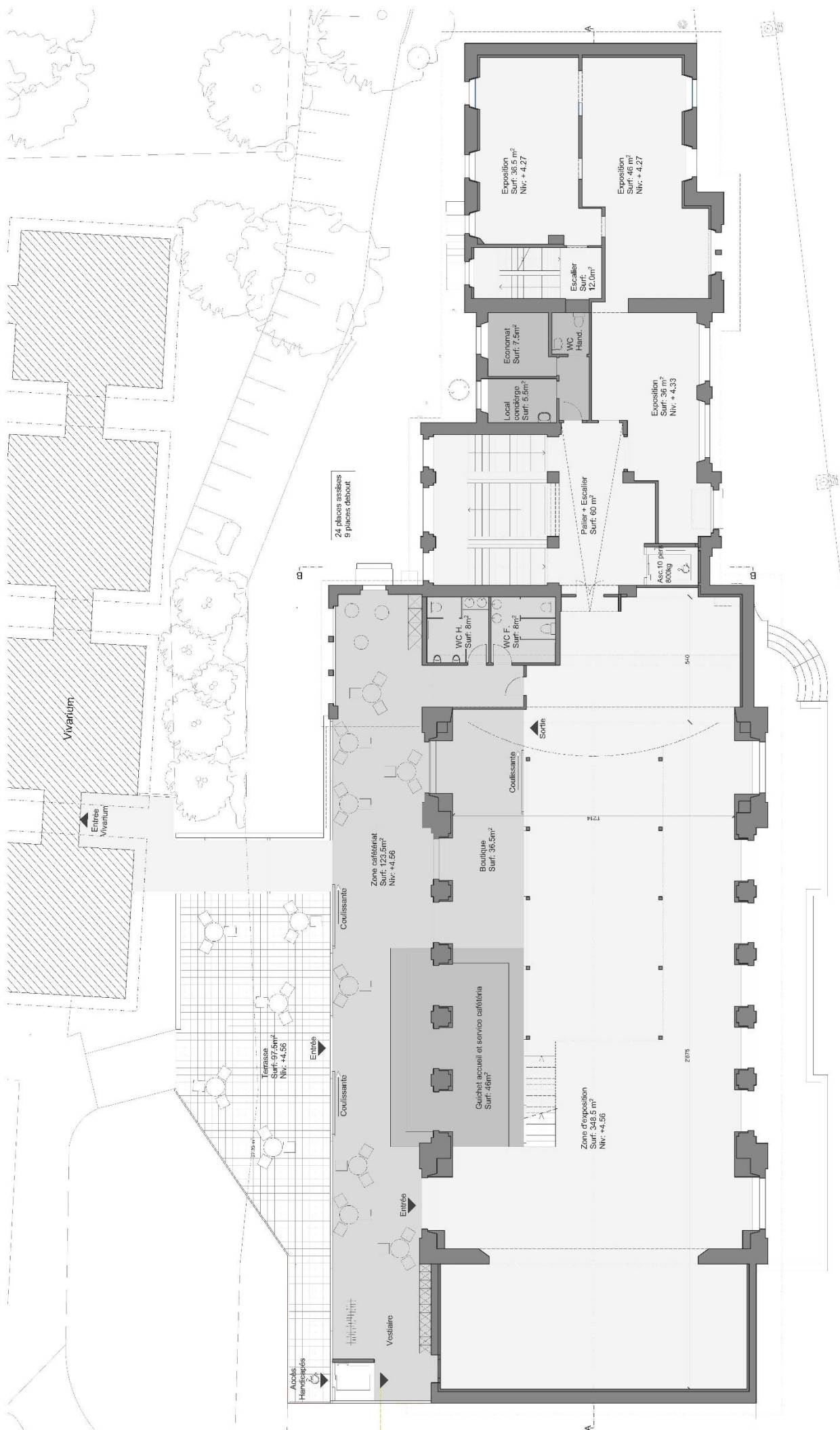
Architecte:	A.Guilhen
Dessinateur:	DH
Mise à jour:	09.11.2018
Date:	22.06.2017
Echelle:	Réduction
Format:	A4
N° du plan:	Ap-02

SERVICE DES BATIMENTS ET DU LOGEMENT
 Rue de la Serre 23 / 2300 La Chaux-de-Fonds / Tél. +41 32 967 64 73
 e-mail: BatimentsLogement.VCH@ne.ch / www.chaux-de-fonds.ch

La Chaux-de-Fonds
 MÉTROPOLE HORLOGÈRE

PLAN
 Rez-de-chaussée
 I.Zoo18 - Avant-projet

2300 La Chaux-de-Fonds



Rue Alexis-Marie-Plaget

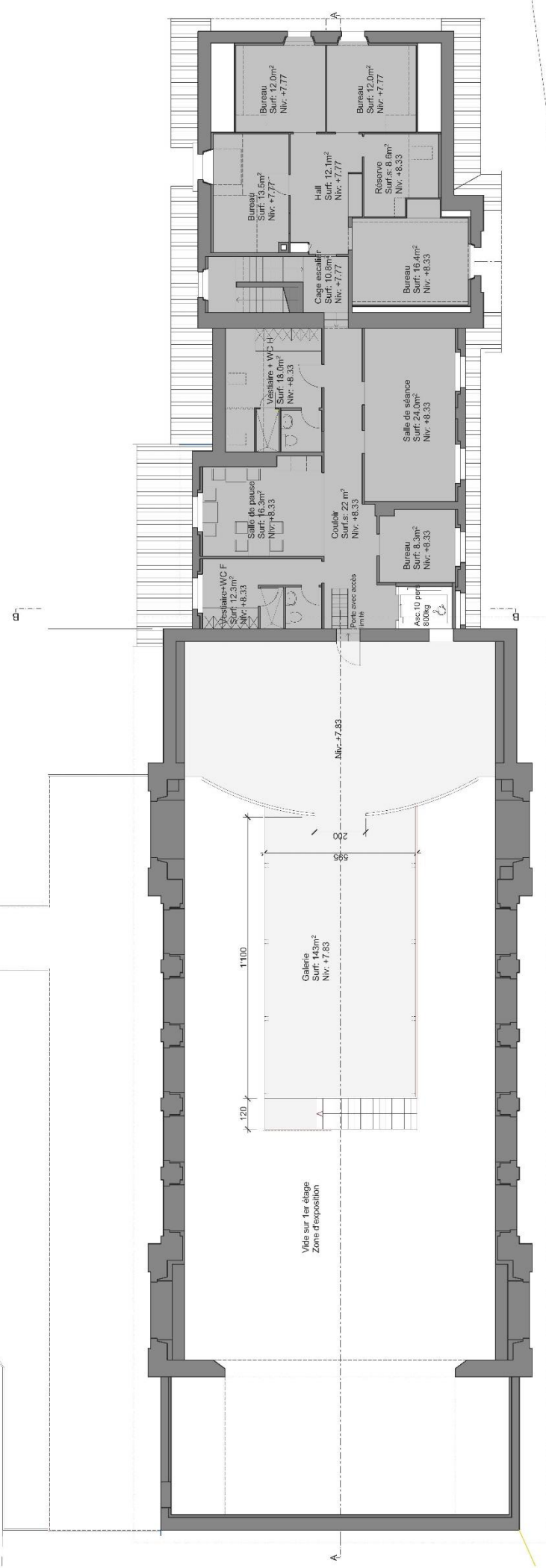
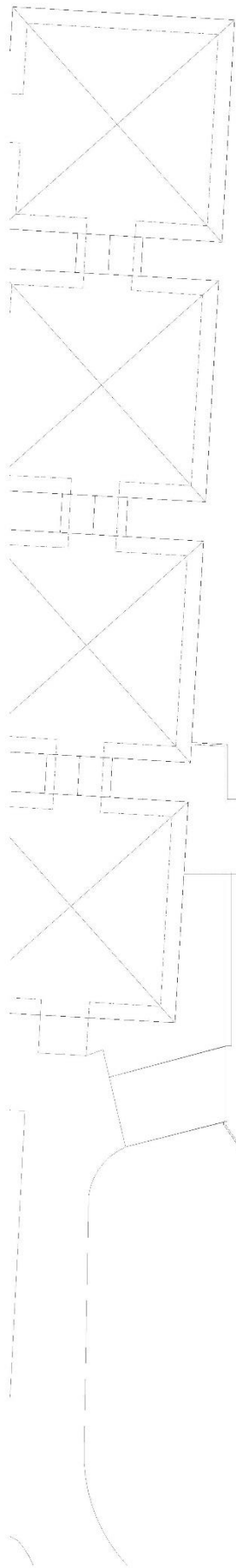
SERVICE DES BATIMENTS ET DU LOGEMENT
 Rue de la Serre 23 / 2300 La Chaix-de-Fonds / tél. +41 32.967.64.73
 e-mail: BatimentsLogement.VCH@ne.ch / www.chaix-de-fonds.ch

La Chaix-de-Fonds
 MÉTROPOLE HORLOGÈRE

Architecte: A.Guilhen
 Dessinateur: DH
 Mise à jour: 09.11.2018
 Date: 22.06.2017
 Echelle: Réduction
 Format: A4
 N° du plan: Ap-03

PLAN
 Etage 1
 I.Z0018 - Avant-projet

Légende:
 Access public payant
 Access public libre
 Access administration
 Terrasse



SERVICE DES BATIMENTS ET DU LOGEMENT
 Rue de la Serre 23 / 2300 La Chaux-de-Fonds / tél. +41 32.967.64.73
 e-mail: BatimentsLogement.VCH@ne.ch / www.chaux-de-fonds.ch

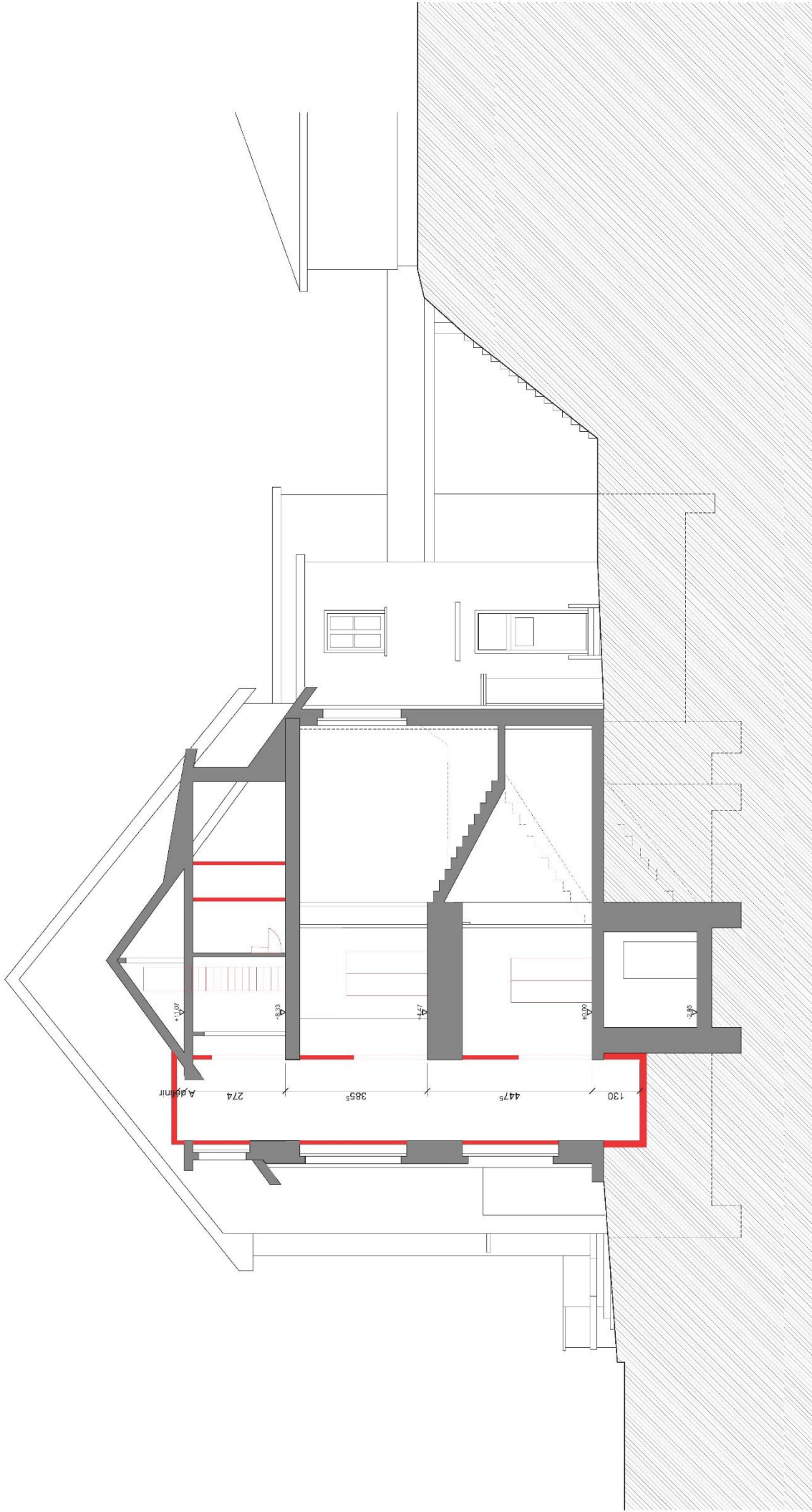
La Chaux-de-Fonds
 METROPOLE HORLOGERE

Architecte: A.Guilhen
 Dessinateur: DH
 Mise à jour: 09.11.2018

Date: 22.06.2017
 Echelle: Réduction
 Format: A4
 N° du plan: Ap-04

PLAN
 Etage 02
 I.Z0018 - Avant-projet

Accès public payant
 Accès public libre
 Accès administration
 Terrasse



SERVICE DES BATIMENTS ET DU LOGEMENT
 Rue de la Serre 23 / 2300 La Chaux-de-Fonds / tél. +41 32.987.64.73
 e-mail: BatimentsLogement.VCH@ne.ch / www.chaux-de-fonds.ch



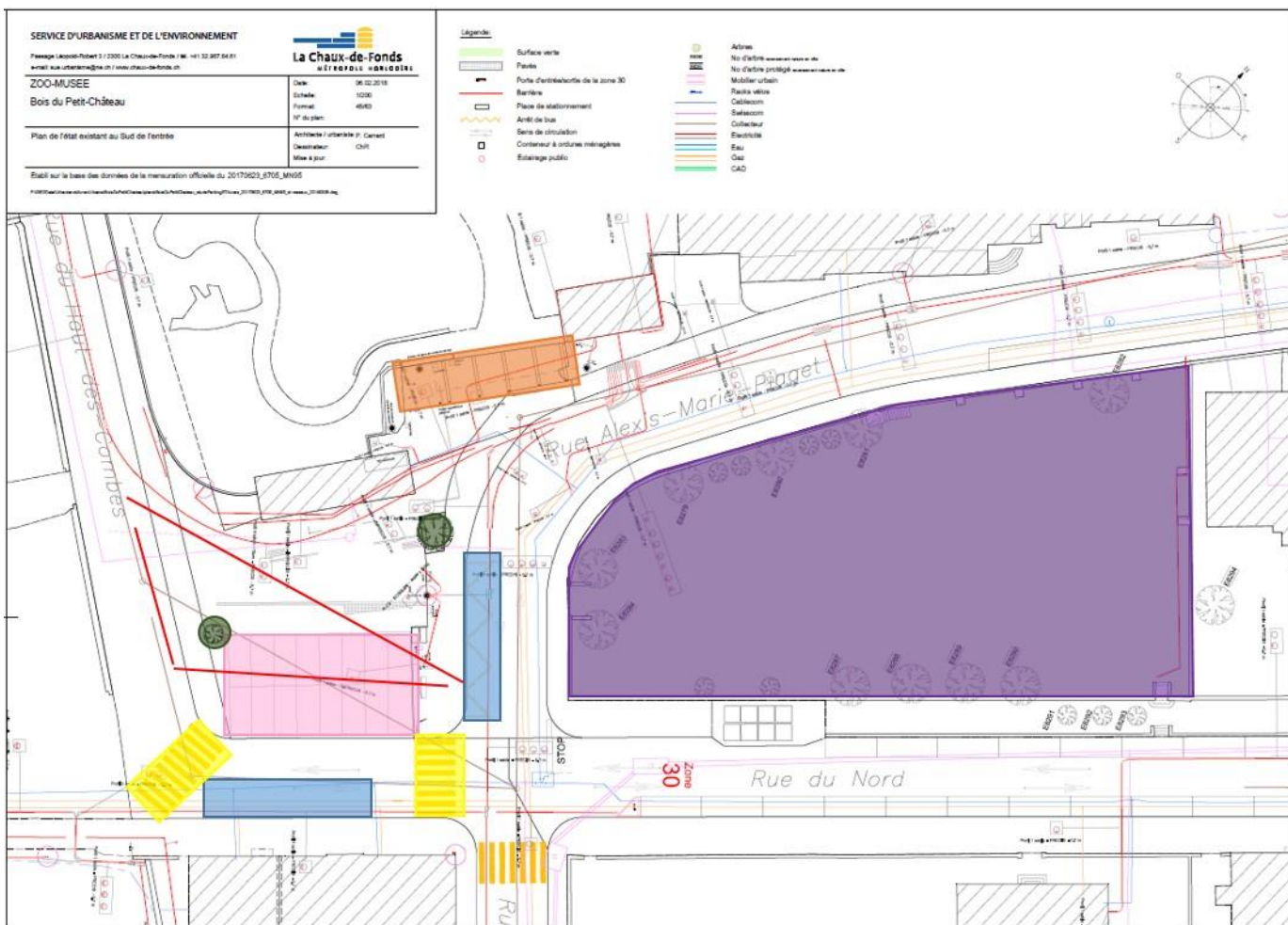
Architecte: A.Guilhen
 Dessinateur: DH
 Mise à jour: 09.11.2018
 Date: 22.06.2017
 Echelle: Réduction
 Format: A4
 N° du plan: Ap-06

- Légende:
- Accès public payant
 - Accès public libre
 - Accès administration
 - Terrasse

PLAN
 Coupe BB
 I.Zoo'18 - Avant-projet
 2300 La Chaux-de-Fonds

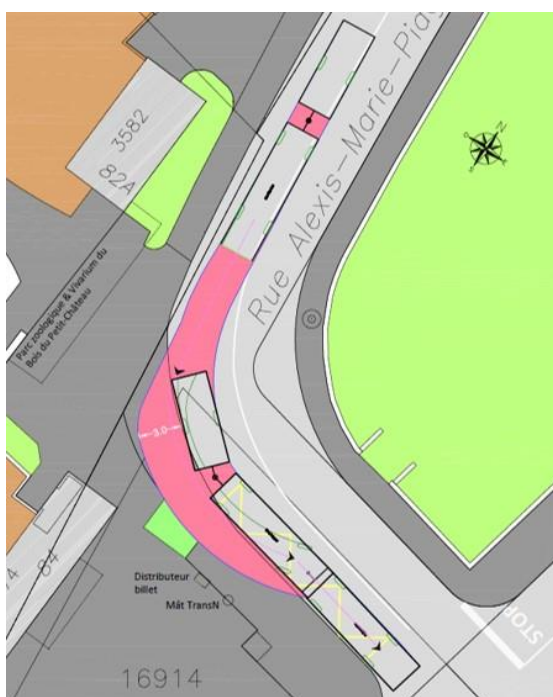
annexe 12 : Éléments structurants de l'état actuel du parvis

Places de stationnement (rose), passages pour piétons (jaune), arrêts de bus (bleu), arbres (vert), entrée principale du Bois du Petit-Château (orange), collecteur à changer au niveau du parvis (trait rouge) et périmètre potentiel pour la réalisation d'un parking (violet)



annexe 13 : Modélisation des courbes de giration d'un bus articulé

Courbes de giration du bus nécessaires pour alignement du bus aux bordures (en rose) avec emprise sur le parvis existant (gis foncé)



annexe 14 : Image d'ambiance du parvis réaménagé



annexe 15 : Plan d'ambiance du parvis réaménagé et du parking
(avec perspectives visuelles)



Compte de résultat - Comptes 2013 et 2017; Budget 2018
Projections freemium sur un seul site // Par secteur
 En kCHF

Musée	Cptes 2013		Cptes 2017		B2018		Projections		Remarques
	752	1'941	524	274	480	771	720	740	
30 - Charges de personnel	503		524	274	480		740	Ouverture 6/7	
31 - Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	264		274	291	291		287		
310 - Charges de matériel et de marchandises	41		8	12	12		117	Achats cafétéria et boutique	
311 - Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	-		10	2	2		3		
312 - Alimentation et élimination	7		4	5	5		35	Énergies Ancien-Stand	
313 - Prestations de services et honoraires	19		46	39	39		73	Expositions temporaires	
314 - Gros entretien et entretien courant	2		-	-	-		25	Entretien et maintenance bâtiment	
315 - Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	13		11	16	16		12		
316 - Loyers, leasing, fermages, taxes d'utilisation	164		177	195	195		-	Économie loyer	
317 - Dédommagements	17		18	22	22		23		
319 - Diverses charges d'exploitation	-		0	0	0		0		
33 - Amortissement du patrimoine administratif	-		1'146	-	-		127		
39 - Imputations internes	0		0	1	1		0		
42 - Taxes	(14)		(1)	(0)	(0)		(425)		
424 - Taxes d'utilisation et prestations de services	(9)		-	-	-		(200)	Entrées et prestations PNRD	
425 - Recette sur ventes	(5)		(1)	(0)	(0)		(225)	Cafétéria et boutique	
43 - Revenus divers	(1)		(1)	(1)	(1)		-		
44 - Revenus financiers	(0)		-	-	-		(9)	Location de la salle polyvalente	
49 - Imputations internes	-		(2)	-	-		-		
Zoo	1'149		1'267	1'126	1'126		1'126	Identique B2018	
Total général	1'901		3'208	1'897	1'897		1'845		

annexe 17 : Projection du personnel des IZ

Comparaison projection dès 2021 (pour une année complète) et Comptes 2012

Fonction	Projections 2021 (EPT)			Comptes 2012 (EPT)		
	IZ	Sect. muséal	Sect. zool.	IZ	Sect. muséal	Sect. zool.
Dir. IZ	1.00			1.00		
Assist. admin.	0.80			0.50		
Resp. médiation culturelle		0.30	0.30			
Resp. sect. muséal		0.80			0.60	
Collab. scientifique		0.50		0.50	0.50	
Conserv.-restaur.		0.40				
Agent-e en info. doc.		0.10			0.25	
Hôte-sse d'accueil		1.50			0.85	
Surv.		0.30				
Resp. secteur zool.			0.85			1.00
Soigneur/euse			6.45			6.60
Agent technique			1.00			1.00
Total par secteur	1.80	3.90	8.60	2.00	2.20	8.60
TOTAL		14.30			12.80	

Fonction vacataire	Projections 2021 (heures)		Comptes 2012 (heures)	
	Sect. muséal	Sect. zool.	Sect. muséal	Sect. zool.
Hôte-sse d'accueil	600		750	
Surv.	950		750	
Aide-soigneur/euse		1'600		1'600
Total par secteur	0	1'550	0	1'500
TOTAL		3'150		3'100

Organigramme projection

