



Municipio
Via Municipio 13
6850 Mendrisio

058 688 31 10
cancelleria@mendrisio.ch
MD /tm

Municipio

Egregi Signori
Consiglieri comunali
Orio Bianchi
Pietro Lazzaretti

6 settembre 2024

**Risposta
del Municipio di Mendrisio**

Interrogazione del 19 giugno 2024

Titolo **ECAM**

In relazione all'interrogazione citata a margine, lo scrivente Municipio si pregia osservare quanto segue:

1. Investimenti

La Città di Mendrisio, in quanto garante di ECAM, può fornire i dati e le cifre sugli investimenti rilevanti effettuati dall'ECAM dalla sua costituzione?

Innanzitutto è doveroso ricordare che la sottoscrizione di un unico contratto per la gestione delle sei Case per Anziani (CpA) all'interno della rete ECAM risale al 1° gennaio 2019. Per i primi due anni (2019 e 2020) tale rete comprendeva la Città di Mendrisio con la Casa Santa Lucia, le Fondazioni Antonio Torriani fu Leopoldo, Casa Girotondo, Quiete - Fondazione Ida e Dante Ronchetti e l'Associazione del Sacro Cuore di Gesù - Casa di riposo per persone anziane "S. F. S. Cabrini".

A partire dal 2021 si è aggiunta la Casa per anziani Santa Filomena (Fondazione Pietro e Giulia Realini).

Per quel che concerne gli investimenti rilevanti effettuati dall'ECAM dalla sua costituzione segnaliamo i seguenti:

| Anno | CPA | Investimento | Importo |
|------|---------------------|----------------------------------|--------------|
| 2022 | Girotondo | Mobilio | 28'878.85 |
| 2023 | ECAM x 6 Cpa | Informatica e telefonia | 1'184'990.69 |
| 2023 | St.a Filomena | Impianto rilevazione antincendio | 10'241.55 |
| 2023 | Quiete | Ascensore | 76'749.58 |
| 2023 | Quiete | Impianto riscaldamento | 148'011.95 |
| 2023 | Fondazione Torriani | Impianto riscaldamento | 58'223.80 |
| 2023 | ECAM x 6 Cpa | Studio valutazione immobili | 128'470.00 |

Per l'anno corrente 2024 risultano aperte le seguenti posizioni:

| Anno | CPA | Investimento | Importo |
|------|---------------|-----------------------|------------|
| 2024 | ECAM x 6 Cpa | Divise | 123'768.85 |
| 2024 | Girotondo | Centrale allarmi | 34'012.30 |
| 2024 | Quiete | Centrale allarmi | 28'777.45 |
| 2024 | St.a Filomena | Centrale allarmi | 10'241.55 |
| 2024 | Girotondo | isolazione tetto | 4'350.00 |
| 2024 | Girotondo | Lampade emergenza | 5'088.80 |
| 2024 | Girotondo | Canalizzazione acque | 5'002.65 |
| 2024 | Girotondo | Sollevatore elettrico | 5'109.02 |
| 2024 | Torriani | Centrale allarmi | 2'421.60 |

2. Conti

Quali conti consuntivi della gestione ECAM sono stati approvati e pubblicati finora?

Il Municipio non ritiene che occorra maggiore tempestività e chiarezza nei confronti della Città, sul tema della presentazione dei conti?

Come indicato nella premessa alla risposta alla prima domanda, i conti approvati e pubblicati sinora sono tre; gli esercizi 2019 e 2020 con cinque Case per anziani, e 2021 con l'aggiunta della sesta.

In merito alla tempestività ricordiamo che la pubblicazione dei conti avviene successivamente alla loro approvazione da parte del competente ufficio cantonale UACD Ufficio degli anziani e delle cure a domicilio, operazione senza la quale risulta impossibile conoscere eventuali avanzi o disavanzi.

Purtroppo questa autorità cantonale è in importante ritardo sia nelle chiusure degli esercizi passati che nell'approvazione dei preventivi.

A titolo di esempio segnaliamo che l'esercizio 2021 è stato approvato a novembre 2023 ed il riconoscimento del preventivo 2024 è avvenuto a luglio del medesimo anno.

3. **Anziani ricoverati**

Il Municipio è a conoscenza di quanti posti-letto sono stati riempiti per ciascuna casa anziani ECAM nel 2022 e nel 2023?

Corrisponde al vero che alcune case anziani non occupano tutti i posti letto?

Questo fattore potrebbe aver inciso negativamente sui conti?

Il sistema di finanziamento basato sul contratto di prestazione include ed è pure in parte basato sul tasso di occupazione dei posti letto, ed in tal senso il mancato raggiungimento dell'obiettivo fissato dall'UACD può determinare un impatto sui conti. Evidentemente situazioni straordinarie, quali ad esempio la situazione pandemica Covid-19 negli anni 2020 e 2021, sono adeguatamente tenute in considerazione dall'ente sussidiante.

Per quel che concerne gli esercizi 2022 e 2023 il Municipio è perfettamente a conoscenza dei dati di occupazione dei posti letto che possiamo riassumere come segue:

| Tipologia | No. posti letto | Percentuale occupazione | |
|--------------|-----------------|-------------------------|--------|
| | | 2022 | 2023 |
| CPA | 319 | 98.44% | 99.27% |
| CAT-STT * | 15 | 61.62% | 54.44% |

* CAT-STT: Cure acute transitorie-Soggiorni temporanei terapeutici

Segnaliamo che un minore tasso di occupazione del 2022 può essere ricondotto all'apertura nel medesimo anno della nuova casa per anziani di Coldrerio, che evidentemente ha comportato un travaso di residenti.

Rispettivamente una ridotta occupazione dei posti letto CAT-STT è indubbiamente imputabile alla recente (2022) offerta da parte dell'Ospedale regionale di Mendrisio OBV di 30 posto letto nel reparto RAMI Reparto acuto di minore intensità.

A tutt'oggi possiamo tranquillamente sostenere che l'occupazione dei posti letto di lungodegenza CPA è in linea con gli obiettivi fissati nel contratto di prestazione.

In merito alla minor tasso di occupazione rilevato nei CAT-STT sono in corso le discussioni con i competenti uffici cantonali UACD (Ufficio anziani e delle cure a domicilio) e UMC (Ufficio del medico cantonale) onde valutare un'eventuale riduzione di questi ultimi a favore di una maggiore offerta della crescente domanda di posti letto nella lungodegenza.

4. **Problemi nelle case**

Dopo la mozione in Parlamento del 2023 sui problemi di ECAM e la successiva analisi di Pellanda, quale è la situazione attuale delle case?

Sono stati effettuati sondaggi tra il personale?

Il rapporto redatto dal Dott. Pellanda propone alcuni correttivi nella gestione di un sistema complesso quale ECAM e propone degli strumenti per guardare al futuro con fiducia ed ottimismo.

Tali correttivi confluiscono in una roadmap a tappe, condivisa anche dal Consiglio di Stato che in un suo recente messaggio (31.01.2024) ne vigilerà l'applicazione. Anche negli allegati del mandato di prestazione 2024 di ECAM ne è richiesta l'implementazione.

In particolare segnaliamo:

- Allestimento dei contratti di dettaglio per la Case per anziani facenti parte della rete ECAM con la definizione del processo preventivo/consuntivo. Tempi: 30 settembre.
- Redazione di un regolamento organizzativo di ECAM con la definizione delle responsabilità e delle deleghe degli organi e delle funzioni dell'ente. Tempi 30 settembre.
- Aggiornamento dell'organigramma con la definizione chiara della direzione e del Consiglio di direzione. Tempi: 30 aprile.
- Allestimento delle convenzioni che regolano i rapporti tra ECAM e le Fondazioni/Associazione, e la convenzione tra ECAM e la Città di Mendrisio. Tempi: 30 settembre.
- Implementazione della parte inerente il diritto amministrativo e l'approfondimento delle convenzioni in essere, compresi gli aspetto del diritto del lavoro, nonché delle proprietà immobiliari. Tempi: 31 marzo.

Per quel che concerne l'effettuazione di un sondaggio tra il personale informiamo che nel corso del corrente anno il Cantone (Divisione dell'azione sociale e delle famiglie DASF), in collaborazione con l'Università della Svizzera Italiana (USI) e della Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana (SUPSI) ripresenterà la periodica inchiesta per la rilevazione e analisi della soddisfazione del personale.

Sperando di avere evaso esaurientemente la vostra richiesta, cogliamo l'occasione per porgere distinti saluti.

Per il Municipio

Il Sindaco

Il Segretario comunale

Samuele Cavadini
Economista aziendale SUP

Massimo Demenga
Lic. rer. pol.

Il tempo impiegato per l'elaborazione della presente risposta ammonta complessivamente a 4 ore lavorative.

Copia

Dicastero Socialità e pari opportunità /Settore Attività sociali