



Mendrisio, 14 maggio 2025

## INTERROGAZIONE

### **Uso dei mandati esterni: una via di mezzo non si può trovare?**

Nel contesto dei progetti di stretta pertinenza del Dicastero Costruzioni e del Dicastero Pianificazione fino al 2023, e dal 2024 del Dicastero Pianificazione e spazi pubblici, riferiti alla pianificazione del territorio, alla valorizzazione e al mantenimento del parco immobiliare e delle strutture, sottostrutture e spazi pubblici – constatiamo, anche sulla base delle recenti risposte del Municipio all'interrogazione del 12 dicembre 2024, un massiccio ricorso a mandati esterni. Il dato fornito dal Municipio stesso è significativo: nel periodo compreso tra il 1° gennaio 2020 e il 31 dicembre 2024 sono stati conferiti, in regime di mandato diretto o procedura ad invito, 250 mandati esterni per un costo complessivo di circa 6'350'000 franchi.

Prendiamo atto della posizione dell'Esecutivo che, da oltre vent'anni, ha scelto di non svolgere più internamente i compiti di progettazione, assumendo piuttosto il ruolo di committente, e che ritiene questa strategia più efficace sia dal profilo operativo sia per sostenere i professionisti privati. Tuttavia, a fronte dell'entità economica dei costi sostenuti per questi mandati, ci chiediamo se non sia opportuno valutare forme intermedie di organizzazione.

In particolare, ci interroghiamo sull'opportunità di assumere personale tecnico specializzato che possa prendere in carico almeno una parte delle prestazioni oggi affidate esternamente. Anche un rafforzamento parziale delle competenze interne, tramite l'assunzione di una o più figure professionali qualificate, potrebbe ridurre il numero di mandati esterni e quindi il peso economico per la collettività. **Prendiamo inoltre atto che nessuna valutazione specifica in tal senso è stata finora intrapresa, come confermato dal Municipio nella sua risposta.**

Oltre all'aspetto economico, riteniamo fondamentale continuare a garantire trasparenza e imparzialità nell'assegnazione dei mandati. Ci chiediamo quindi se – nel caso di incarichi diretti – vi sia una valutazione comparativa tra più professionisti o se invece venga proposta un'unica soluzione. In questo secondo caso, desideriamo sapere con quale frequenza ciò avvenga e secondo quali criteri venga selezionato il singolo professionista.

### **Alla luce di queste osservazioni, chiediamo dunque al Municipio:**

1. Il Municipio ha mai preso in considerazione, o intende farlo in futuro, la possibilità di assumere una o più figure professionali (architetti, ingegneri, capi progetto ecc.) per prendere in carico almeno parte delle attività oggi affidate all'esterno e così magari ridurre i costi? Se no, per quali motivi ritiene non praticabile una simile strategia intermedia?
2. Esistono delle analisi di costi/benefici che confrontino il ricorso a mandati esterni rispetto all'internalizzazione almeno parziale tramite nuove assunzioni? Se no, il Municipio intende produrne? Se no, perché?



3. Ritiene normale il Municipio non procedere a una rivalutazione dicendo sostanzialmente “sono oltre 20 anni che facciamo così e quindi continuiamo così”<sup>1</sup> invece di chinarsi e vedere se si può modificare la strategia a beneficio delle finanze cittadine e dell’operatività?
4. Quando viene proposto un mandato diretto (da qualsiasi Dicastero), viene presentato al Municipio un ventaglio di ditte/professionisti oppure viene presentato un solo nominativo? Se talvolta viene presentata una sola ditta o un solo professionista, con quale frequenza capita rispetto al totale? Se talvolta viene presentata una sola soluzione, non ritiene il Municipio che proporre sistematicamente almeno due o tre possibili candidati, anche per mandati diretti, permetterebbe una maggiore concorrenza, potenzialmente a beneficio sia della qualità sia del contenimento dei costi?
5. Il Municipio ritiene che l’attuale equilibrio tra prestazioni interne e mandati esterni sia sostenibile nel medio e lungo termine, anche alla luce dell’evoluzione futura dell’indebitamento previsto a Piano finanziario?

**In fede,**

**Roberto Pellegrini, primo firmatario**

Orio Bianchi, Francesco Danielli, Tiziano Pasta, Giorgio Riva, Emma Soldini

---

<sup>1</sup> Si veda risposta a interrogazione del 12.12.2024 “Uso dei mandati esterni del Dicastero Pianificazione e spazi pubblici”