



---

**Rapporto Commissione Gestione**  
25.08.2026

## **MM N. 62/2026**

### **Mandato di prestazione 2027-2028 tra la Città di Mendrisio e l'Ente autonomo di diritto comunale Aziende Industriali di Mendrisio (AIM)**

Onorevole Signora Presidente,

Signore e Signori Consiglieri comunali,

la Commissione della Gestione ha esaminato il Messaggio Municipale no. 62/2026 concernente l'approvazione del mandato di prestazione tra la Città di Mendrisio e l'Ente autonomo di diritto comunale Aziende Industriali di Mendrisio (AIM) per il periodo 2027-2028.

L'esame del messaggio è avvenuto nel corso della seduta commissionale del 22 giugno 2026, durante la quale la Commissione ha potuto approfondire il contenuto del documento con i rappresentanti del Municipio e dell'Amministrazione comunale.

Il mandato di prestazione costituisce uno degli elementi centrali nel processo di trasformazione delle AIM in ente autonomo di diritto comunale e definisce gli obiettivi strategici, i compiti, i criteri di esercizio e le basi finanziarie che regoleranno i rapporti tra il Comune e l'Ente nel biennio 2027-2028.

Nello specifico, il mandato disciplina le prestazioni che le AIM dovrà garantire nei settori dell'approvvigionamento elettrico, della distribuzione del gas, dell'acqua potabile e dello smaltimento delle acque, fissando nel contempo gli indirizzi strategici relativi alla qualità del servizio, allo sviluppo delle infrastrutture, alla sostenibilità ambientale, all'efficienza operativa e alla sicurezza dell'approvvigionamento.

Particolare attenzione è stata posta agli aspetti finanziari del mandato, che prevede un'autorizzazione globale netta agli investimenti pari a CHF 8'000'000 per il periodo 2027-2028. Tale importo consentirà al nuovo Ente di pianificare e realizzare gli interventi ritenuti prioritari per il mantenimento e lo sviluppo delle infrastrutture di rete.

Durante la discussione è stato precisato che il nuovo sistema sostituirà l'attuale meccanismo dei crediti quadro. I crediti ad oggi ancora operativi saranno chiusi al 31 dicembre 2026, mentre i progetti d'investimento di particolare entità continueranno a essere sottoposti agli organi politici competenti mediante specifici messaggi municipali.

La Commissione ha inoltre approfondito il tema della governance e del controllo democratico sull'attività dell'Ente autonomo. A questo proposito è stato evidenziato come il Consiglio comunale continuerà a esercitare un ruolo determinante nell'approvazione del mandato di prestazione e nella definizione degli obiettivi strategici, mentre il Municipio manterrà la funzione di vigilanza prevista dal quadro normativo.

Nel corso dell'audizione sono stati chiesti chiarimenti anche in merito agli strumenti di monitoraggio dell'attività dell'Ente, ai meccanismi di rendicontazione e agli obblighi d'informazione nei confronti del Municipio e del Consiglio comunale. È stato confermato che le AIM saranno tenute a presentare regolarmente informazioni concernenti la situazione finanziaria, l'andamento degli investimenti e il raggiungimento degli obiettivi previsti dal mandato.

La Commissione ha pure preso atto dell'aggiornamento del Piano delle opere prioritarie presentato nel messaggio municipale. Rispetto alla precedente versione del piano, alcuni investimenti sono stati rivalutati e ridimensionati, determinando una riduzione complessiva degli importi preventivati. Tale adeguamento è stato motivato dalla necessità di allineare la pianificazione degli interventi alle effettive priorità infrastrutturali e alle capacità finanziarie dell'Ente.

Nel contesto dell'analisi del messaggio si è inoltre discusso delle prospettive finanziarie future e della possibile evoluzione delle tariffe dei servizi forniti dalle AIM. Le indicazioni presentate nel messaggio rappresentano allo stato attuale delle stime prudenziali e potranno essere influenzate dall'evoluzione dei mercati energetici, dalle esigenze infrastrutturali e dal quadro normativo di riferimento.

La Commissione ritiene che il mandato di prestazione rappresenti uno strumento fondamentale per garantire chiarezza nei rapporti tra la Città e il nuovo Ente autonomo, assicurando nel contempo un adeguato equilibrio tra autonomia gestionale e controllo pubblico.

## **Conclusioni**

La Commissione della Gestione, con 10 voti favorevoli (di cui due con riserva), invita il Consiglio comunale a:

1. approvare il Messaggio Municipale no. 62/2026 concernente il mandato di prestazione tra la Città di Mendrisio e l'Ente autonomo di diritto comunale Aziende Industriali di Mendrisio (AIM) per il periodo 2027-2028;
2. approvare il mandato di prestazione tra la Città di Mendrisio e l'Ente autonomo di diritto comunale Aziende Industriali di Mendrisio (AIM) per il periodo 2027-2028, comprensivo dell'autorizzazione globale agli investimenti netti pari a CHF 8'000'000.

Per la Commissione della Gestione

La relatrice,

Martina Arizanov

Maurizio Agustoni

Giampaolo Baragiola

Tiziano Calderari

Lucio Lorenzon (con riserva)

Roberto Pellegrini (con riserva)

Filippo Pfister

Daniele Raffa

Davide Rossi

Jacopo Scacchi