



Rapporto Commissione della gestione

4 giugno 2026

MM N. 54/2026

Bilanci consuntivi 2025 Aziende Industriali Mendrisio (AIM)

Gentile Signora Presidente,

Gentili Colleghe, egregi Colleghi,

1. Premessa

La Commissione della gestione ha esaminato il 18 maggio 2026 i bilanci consuntivi 2025 delle Aziende Industriali Mendrisio (AIM) ed il relativo Messaggio municipale n. 54/2026. La Commissione ha pure proceduto all'audizione della Capo Dicastero Nora Jardini Croci Torti, del Direttore AIM Gianpaolo Pontarolo e del Vicedirettore AIM Davide Marrarosa.

Il consuntivo 2025 delle AIM chiude con un risultato d'esercizio positivo di CHF 687'991.88, in netto miglioramento rispetto al consuntivo 2024, che aveva registrato un disavanzo di CHF -396'318.58, e superiore al risultato previsto a preventivo, pari a CHF 60'000.--.

2. Risultato complessivo e situazione generale

Il risultato globale 2025 delle AIM può essere considerato positivo. A fronte di spese complessive di CHF 61'177'445.03 e ricavi complessivi di CHF 61'865'436.91, l'esercizio chiude infatti con un avanzo di CHF 687'991.88.

Il Messaggio municipale evidenzia che tale risultato è riconducibile a una gestione attenta dei costi operativi, a una pianificazione efficiente degli approvvigionamenti energetici, a condizioni favorevoli nel rifinanziamento del debito e all'adozione di misure tariffarie mirate volte a garantire l'equilibrio finanziario dei servizi.

Il conto economico presenta spese operative in calo rispetto al 2024 e un risultato operativo complessivo pari a CHF 1'404'600, contro CHF 185'397 dell'esercizio precedente.

Gli investimenti netti 2025 ammontano a CHF 8'717'444, con uscite per investimenti pari a CHF 8'742'593 ed entrate per investimenti pari a CHF 25'149. Il capitale proprio delle AIM si attesta a CHF 24'840'362.

Nel corso dell'audizione è stato inoltre riferito che il 2025 si inserisce in una fase di transizione istituzionale verso la costituzione dell'ente autonomo di diritto pubblico, prevista a partire dal 1° gennaio 2027. A livello strategico sono proseguiti i lavori di digitalizzazione e di sviluppo infrastrutturale, in particolare con la sostituzione dei contatori elettrici, la realizzazione di nuovi impianti fotovoltaici e l'avvio di un progetto pilota relativo ai contatori intelligenti per l'acqua.

3. Sezione elettricità

La sezione elettricità ha registrato un risultato d'esercizio positivo di CHF 391'773.11, superiore al preventivo 2025, che prevedeva un avanzo di CHF 78'000.--, e in netto miglioramento rispetto al risultato 2024, pari a CHF 16'887.90.

Nel 2025 il consumo complessivo di energia elettrica si è mantenuto sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente, con una lieve variazione negativa. Il Servizio Universale rappresenta il 40.7% dell'energia transitata sulle reti, mentre il restante 59.3% è riconducibile a contratti di libero mercato.

Nel comprensorio AIM risultavano installati al 31 dicembre 2025 complessivamente 785 impianti fotovoltaici, con una potenza complessiva di 24.769 MWp. L'energia immessa in rete da impianti fotovoltaici è aumentata rispetto al 2024, passando da circa 9.2 GWh a 11.98 GWh.

La Commissione ha preso atto positivamente dell'avanzamento della sostituzione dei contatori elettrici intelligenti, che ha già interessato una parte molto importante del comprensorio, nonché della realizzazione di quattro nuovi impianti fotovoltaici su stabili comunali.

Durante l'audizione si è discusso anche delle colonnine di ricarica per veicoli elettrici. Sebbene il MM indichi l'obiettivo di garantire almeno una stazione di ricarica in tutti i quartieri entro la fine del 2026, dalle discussioni commissionali è emerso più precisamente l'obiettivo di disporre di una stazione di ricarica con due stalli in ogni quartiere, con possibilità di sviluppare ulteriormente la rete in funzione dell'evoluzione della domanda e dell'utilizzo effettivo delle infrastrutture.

La Commissione ha inoltre discusso la questione delle tariffe elettriche, anche alla luce dell'evoluzione dell'indice WACC. È stato riferito che l'indice è già in diminuzione e che una riduzione più marcata delle tariffe potrà verosimilmente intervenire dal 2028. La Commissione ritiene importante che tale aspetto venga monitorato con attenzione e che, laddove vi siano margini concreti, le AIM valutino un adeguamento delle tariffe a beneficio dell'utenza.

4. Sezione acqua potabile

La sezione acqua potabile ha registrato un disavanzo di CHF -212'140.88, sostanzialmente in linea con il preventivo 2025, che prevedeva un disavanzo di CHF -204'000.--, ma in netto

miglioramento rispetto al consuntivo 2024, che aveva registrato un disavanzo di CHF -576'420.51.

Il consumo di acqua potabile nel comprensorio è diminuito dello 0.5% rispetto al 2024, passando da 1.67 milioni di metri cubi a 1.66 milioni di metri cubi. Il lieve calo dei consumi conferma una tendenza già osservata negli anni precedenti e può essere ricondotto a diversi fattori, tra cui un uso più parsimonioso dell'acqua, le condizioni meteorologiche e l'aumento della tariffa al consumo.

La Commissione ha nuovamente approfondito il tema della sostenibilità economica della sezione acqua potabile. Anche se il risultato 2025 è migliorato rispetto al 2024, il settore continua infatti a presentare un disavanzo.

Durante l'audizione è stato indicato che nel 2026 la sezione dovrebbe riuscire almeno a raggiungere il pareggio dei conti. È inoltre stato riferito che nel corso dell'anno verrà avviato un progetto pilota per l'installazione di contatori intelligenti anche per l'acqua, con l'obiettivo di individuare più rapidamente eventuali perdite, comprese quelle interne agli stabili privati, e di migliorare l'efficienza della rete.

La Commissione ritiene che la gestione della sezione acqua debba continuare a essere seguita con particolare attenzione, considerato che i costi fissi della rete restano importanti anche in presenza di minori consumi.

5. Sezione gas

La sezione gas ha registrato un risultato d'esercizio positivo di CHF 508'359.65, superiore al preventivo 2025, che prevedeva un avanzo di CHF 186'000.--, e in miglioramento rispetto al consuntivo 2024, pari a CHF 163'214.03.

Nel 2025 l'erogazione di gas metano ha registrato una ripresa dell'1.24% rispetto al 2024. Complessivamente sono stati erogati circa 85.4 milioni di kWh, di cui 17.1 milioni di kWh nei quartieri ALL.

Durante l'audizione è stato indicato che, nei prossimi anni, per la sezione gas è attesa una diminuzione dei consumi e delle forniture, anche in funzione dello sviluppo della nuova rete termica e della progressiva sostituzione dei vettori fossili.

La Commissione ha preso atto di questa fase di transizione e della necessità di continuare a monitorare attentamente l'evoluzione del settore, anche alla luce dei cambiamenti normativi e strategici legati alla politica energetica cantonale e federale.

6. Aspetti strategici e operativi

Oltre ai risultati delle singole sezioni, la Commissione ha approfondito diversi aspetti strategici e operativi.

Per quanto riguarda la trasformazione delle AIM in ente autonomo di diritto pubblico, è stato indicato che si è in una fase di transizione e che il relativo mandato di prestazione sarebbe stato discusso e licenziato a breve.

Sul fronte della digitalizzazione, è stato riferito che sono già stati sostituiti circa 11'000 contatori elettrici; secondo il MM, la sostituzione ha interessato la quasi totalità dei quartieri, mentre nel quartiere di Mendrisio i lavori risultano ancora in corso. Verrà inoltre avviato un progetto pilota per i contatori intelligenti dell'acqua, utile anche a rilevare tempestivamente eventuali perdite.

In merito agli impianti fotovoltaici, è stato confermato che nel 2025 sono stati realizzati quattro nuovi impianti. È stato inoltre indicato che alcuni tetti comunali non sono al momento utilizzabili perché interessati da interventi di ristrutturazione, mentre si stanno valutando possibili soluzioni anche con immobili privati.

Per le colonnine di ricarica, il MM indica l'obiettivo di garantire almeno una stazione in ogni quartiere entro la fine del 2026; come detto dalle discussioni commissionali è tuttavia emerso più precisamente l'obiettivo di disporre di una stazione con due stalli in ogni quartiere, valutando poi eventuali sviluppi in funzione della domanda.

Quanto alla società congiunta con Teris SA e alla futura rete termica, il messaggio municipale la presenta come un progetto di rilevanza strategica, volto a favorire lo sviluppo di un vettore energetico sostenuto a livello politico per far fronte alla decarbonizzazione. È stato inoltre indicato che, in prospettiva, la rete termica potrà incidere sui consumi della sezione gas.

Sulle differenze di copertura nella sezione elettricità, è stato chiarito che il relativo meccanismo è illustrato nel messaggio e che lo stato al 31 dicembre 2025 va letto in particolare nei conti di bilancio dedicati alla rete e all'energia.

Infine, in relazione alle tariffe elettriche, è stato indicato che l'indice WACC è già in diminuzione e che il 2028 potrebbe essere l'anno in cui potranno intervenire riduzioni più marcate. La Commissione ritiene quindi importante che tale evoluzione sia monitorata con attenzione.

7. Conclusioni

La Commissione della gestione ha ritenuto soddisfacenti le risposte fornite dagli ospiti sentiti in audizione.

Il consuntivo 2025 delle AIM mostra un risultato complessivamente positivo, con un avanzo d'esercizio di CHF 687'991.88, un netto miglioramento rispetto al 2024 e risultati positivi nelle sezioni elettricità e gas. La sezione acqua potabile resta deficitaria, ma registra un miglioramento importante rispetto all'anno precedente e meriterà particolare attenzione anche nei prossimi esercizi.

Per quanto riguarda le tariffe elettriche, la Commissione ritiene importante che l'evoluzione dell'indice WACC e degli altri fattori rilevanti venga seguita con attenzione. La Commissione invita pertanto il Municipio e le AIM a valutare puntualmente, già in occasione dei prossimi preventivi e della definizione delle future tariffe, se la diminuzione dell'indice WACC e l'evoluzione dei costi permettano un adeguamento tariffario a favore dell'utenza.

La Commissione prende inoltre atto della fase di transizione verso l'ente autonomo, della prosecuzione degli investimenti e della necessità di mantenere un equilibrio tra solidità finanziaria, qualità del servizio e sostenibilità tariffaria.

Alla luce di quanto precede, la Commissione della gestione invita le colleghe ed i colleghi Consiglieri comunali ad approvare il MM N. 54/2026 – Bilanci consuntivi 2025 delle Aziende Industriali Mendrisio.

Per la Commissione della gestione

Roberto Pellegrini, relatore

Maurizio Agustoni

Martina Arizanov

Giampaolo Baragiola

Tiziano Calderari

Lucio Lorenzon

Filippo Pfister

Daniele Raffa

Massimiliano Robbiani

Davide Rossi

Jacopo Scacchi