



**Città di Mendrisio**

Municipio  
Via Municipio 13  
CH-6850 Mendrisio

058 688 31 10  
cancelleria@mendrisio.ch  
mendrisio.ch  
MD

Municipio, 6850 Mendrisio

Egregi Signori  
**Consiglieri Comunali**  
Giovanni Poloni  
Gabriele Ponti  
Massimiliano Bordogna  
Andrea Carrara  
Ricardo Pereira Mestre

30 luglio 2014

### **Risposta del Municipio di Mendrisio**

Interrogazione del 14 aprile 2014

Titolo **Moltiplicatore, territorio e occupazione: quale  
promovimento economico vogliamo?**

Egregi Signori Consiglieri Comunali,

In risposta all'interrogazione citata a margine, lo scrivente Municipio si pregia osservare quanto segue.

Innanzitutto, il Municipio si rallegra dell'attenzione da voi manifestata per gli importanti temi come la competitività fiscale e la gestione del territorio comunale. Un tema che il PLR ha già sollevato con la mozione "Per la creazione di un Dicastero Economia e l'adozione di una politica economica in sintonia con le politiche regionali e cantonali". L'Esecutivo ha rilasciato in questi giorni il suo preavviso preliminare in merito all'atto parlamentare appena citato. Considerato la stretta correlazione fra la mozione e la vostra interrogazione, il Municipio ha deciso di attendere il rilascio del sopraccitato rapporto e questo ha, purtroppo, comportato un ritardo nell'evasione dell'interrogazione in oggetto.

Alfine di precisare alcuni aspetti legati alle asserzioni esposte nell'interrogazione, ci permettiamo di fare precedere le nostre risposte da un preambolo tematico che si riferisce al vostro scritto.

Nella risposta useremo le seguenti abbreviazioni:

- *USE:* Ufficio Sviluppo Economico
- *UAS:* Ufficio Attività Sociali
- *ANT:* Ufficio Antenna Sociale
- *URC:* Ufficio Regionale di Collocamento (Chiasso)
- *ORI:* Ufficio regionale dell'orientamento
- *PMI:* Piccole e Medie Imprese
- *R&D:* Ricerca e Sviluppo
- *IPT:* Fondazione integrazione per tutti

## **PREAMBOLO**

### Evoluzione gettito

L'Esecutivo conferma che la nuova Città di Mendrisio rimane ancora una delle regioni più dinamiche del Cantone. Il gettito fiscale delle persone giuridiche ha conosciuto un nuovo incremento a partire dal 2008. Esso si attesta nel 2011 ad oltre CHF 25 mio e segna un incremento complessivo di ca. CHF 8.36 mio (+50% rispetto ai valori registrati nel 2008).

	<b>2008 CHF</b>	<b>2009 CHF</b>	<b>2010 CHF</b>	<b>2011 CHF</b>
Gettito base <sup>1</sup>	16'699'699	19'718'989	21'729'187	25'065'569

Tale evoluzione è sicuramente positiva per le finanze comunali. Inoltre occorre sottolineare come il tessuto economico di Mendrisio presenti una marcata diversificazione dei rami di attività e non vi è una dipendenza marcata da un determinato settore economico. Questa constatazione deve però essere relativizzata per quanto concerne la diversificazione del gettito fiscale delle persone giuridiche. Il 50% di questa entrata fiscale è generata da pochi grandi contribuenti. Il Municipio è consapevole che tale dipendenza genera un potenziale rischio legato alla mobilità di alcuni di questi attori economici.

Anche se in questo momento non si percepiscono pericoli particolari, il Municipio intende confermare nel suo Piano degli indirizzi e nel Manifesto dei Valori della Città il mantenimento di una diversificazione (in opposizione a un'eventuale "settorizzazione/monocultura") e alla salvaguardia di condizioni quadro - non solo finanziarie-attrattive.

### Moltiplicatore d'imposta comunale

Il Municipio considera il moltiplicatore d'imposta comunale al 75 % ancora concorrenziale, sia a livello locale che cantonale. Naturalmente l'Esecutivo si impegna a mantenere questa condizione quadro sul medio-lungo termine, così da salvaguardare la concorrenzialità del nostro territorio nel contesto ticinese.

---

<sup>1</sup> Fonte SEL accertamento gettito d'imposta cantonale.

Su questo tema, sembra però utile precisare le seguenti considerazioni:

- Per le aziende particolarmente attratte dall'ottimizzazione fiscale, il paragone viene fatto tra nazioni, eventualmente Cantoni, e in minor misura tra Comuni di una regione.
- Le condizioni quadro e strutturali della nostra Città hanno un'importanza rilevante nella localizzazione delle aziende; prova ne è che la maggioranza di queste aziende si sono insediate in un'epoca nella quale il moltiplicatore non era al 70%, bensì più alto.
- A oggi, i regolari contatti con le aziende non hanno evidenziato un potenziale interesse al dislocamento a causa della differenza del moltiplicatore comunale. La percezione è che le aziende insediate, lo siano per ragioni storiche, strutturali (stabilità politica, funzionamento dell'amministrazione, ecc.) o di infrastruttura (geografia, vie di trasporto, immobile adatto alle esigenze, ecc.).
- Il Municipio ritiene, invece, che il costo immobiliare e la ristrettezza del mercato che lo concerne, possono essere fattori di rischio per eventuali dislocamenti di aziende.

### Formazione

Come ogni anno a inizio aprile, i giovani cominciano a cercare un posto di tirocinio. Il Municipio è sempre molto attento a concedere delle opportunità di formazione ai nostri giovani e tutti gli anni mette a disposizione dei posti di tirocinio o degli appositi stage di formazione.

Per quanto concerne il mercato degli apprendisti, il Municipio è pure attento a sensibilizzare i vari attori economici a mettere a disposizione dei posti di formazione. Occorre però rilevare che vi è una concentrazione su certe professioni e il disinteresse per altre, per esempio: pochi candidati per le professioni di metalcostruzione o dell'edilizia, ma troppi candidati nel ramo impiegato di commercio.

Il Municipio, cosciente della fondamentale importanza di una prima, solida, formazione in giovane età, collabora con l'USE, l'ANT, l'URC e l'ORI per aiutare chi incontra difficoltà nella ricerca di un posto di tirocinio. Si tratta di un lavoro arduo, delicato e senza garanzie di successo: rari sono i datori di lavoro disposti a prendere rischi! Tuttavia, negli ultimi mesi, sono stati ottenuti diversi successi che fanno credere alla valenza dell'iniziativa.

### Mercato del lavoro

In questo momento il clima del mercato del lavoro non può essere qualificato come "difficile". A testimonianza, citiamo qualche passaggio estratto dalla documentazione *La situazione del mercato del lavoro* pubblicato dal DFE / Sezione del Lavoro in data 8 aprile 2014:

#### *Diminuzione del numero di persone in cerca di impiego*

*Complessivamente alla fine del mese di marzo 2014 erano 10'870 le persone alla ricerca di un impiego (somma dei disoccupati e dei non disoccupati) annunciate presso gli URC, il che equivale ad una riduzione di 809 unità (-6.9%) rispetto al mese precedente. Se si considera la media relativa agli ultimi 12 mesi, il livello raggiunto (10'645 unità) è superiore al valore medio annuo registrato nel 2012 e inferiore a quello del 2013.*

### Aumento del numero dei posti vacanti

*A fine marzo 2014 i posti vacanti annunciati presso gli URC corrispondevano a 423, contro i 385 del mese precedente (+9.9%). Da osservare che questo dato non è significativo dell'andamento delle offerte sul mercato del lavoro, in quanto non tutti i posti liberi segnalati vengono registrati; inoltre questi rappresentano una parte minima dell'offerta globale realmente esistente sul mercato.*

*Il tasso di disoccupazione è diminuito a livello nazionale al 3.3% e a livello cantonale al 4.5%.*

Pur non volendo fare astrazione dei veri problemi (disoccupazione di lunga durata, persone senza più diritto all'assicurazione di disoccupazione, disoccupazione delle persone over 50, ecc.) con i quali è confrontata la nostra società, al Municipio sembra corretto affermare che il tasso di disoccupazione attuale è stabile e sembra rimanere al di sotto dei tassi record degli anni 2005, 2006 e 2009.

Per quanto riguarda il dialogo con gli imprenditori, si conferma che l'USE dialoga quotidianamente con le aziende e che il tema del mercato del lavoro è ricorrente, per non dire onnipresente. Le informazioni raccolte in questo contesto vengono condivise con l'URC e l'ORI al fine di confrontarli ed estrarne insegnamenti utili.

Alla domanda "quali profili vengono richiesti", le risposte sono:

- ingegneri (civili, industriali, telecomunicazioni, chimica, informatica, ecc.);
- professionista della sanità (medici, infermieri, ecc.);
- tecnici nel ramo chimico;
- professionisti / artigiani nella metalcostruzione (CNC, saldatori, ecc.);
- impiegati amministrativi (segretariato, contabilità, ecc.) con ottime conoscenze linguistiche (in primis, tedesco!), flessibilità e solida formazione di base.

Nel dialogo instaurato tra le aziende, l'URC e l'USE si constata che il problema di chi è disoccupato in Ticino è in gran parte legato a una insufficiente formazione nei confronti di un mercato del lavoro sempre più esigente.

Alla luce di quanto sopra, il Municipio risponde come segue alle domande formulate:

#### Domanda 1

*L'ufficio promozione economico risulta oggetto di critiche: è possibile avere un dettaglio dei compiti svolti (in percentuale lavorativa)?*

Innanzitutto, il Municipio rileva che, a oggi, nessuna critica è mai giunta per quanto concerne l'attività dell'USE da parte degli attori attivi sul territorio. Le aziende sembrano apprezzare la cooperazione con l'USE e si rivolgono sempre di più a questo sportello. È pur vero che, recentemente, un gruppo politico ha espresso un dubbio sull'opportunità di mantenere questo servizio a favore delle imprese. Al di là di questa osservazione critica, che sprona l'Amministrazione a migliorarsi di continuo, il Municipio conferma la bontà e la necessità di avere un contatto diretto con gli imprenditori economici della nostra Città.

Per quanto riguarda il descrittivo dell'attività dell'USE, il Municipio ripropone quanto già discusso e consegnato alla Commissione della Gestione durante l'esame dei preventivi 2014.

In primo luogo l'Esecutivo ricorda che il funzionario addetto all'USE è impiegato all'80% e che la missione dell'ufficio si articola su quattro campi.

#### 1. RELAZIONE CON AZIENDE INSEDIATE

L'USE intrattiene dei contatti regolari con gli operatori economici della Città facendo attenzione ai nuovi insediati e tenendo una relazione costante con le aziende già insediate sul nostro territorio. Negli ultimi tre anni l'Ufficio ha intrapreso le seguenti nuove relazioni:

- 2010: presa di contatto con 45 aziende.
- 2011: presa di contatto con 55 aziende.
- 2012: presa di contatto con 65 aziende.

La "*presa di contatto*" significa che l'amministrazione ha stabilito un primo contatto con l'azienda, nella maggioranza dei casi si tratta concretamente di una visita dell'azienda, seguita da uno scambio di corrispondenza. Per ogni azienda viene aperto un dossier presso l'USE.

Generalmente, la proposta di visita proviene dall'USE che contatta di propria iniziativa l'azienda per proporre un incontro. Tuttavia, nell'ultimo anno, è successo sempre di più, che fossero le aziende stesse a chiedere un incontro e/o a suggerire di visitare un'azienda da loro indicata.

Nel 2013, è stato aperto un dossier per **75 nuove aziende**.

Oggi, l'USE gestisce dunque circa **250 dossier** di aziende insediate con le quali si mantiene il contatto, sovente in maniera regolare, anche dopo la prima visita. In effetti, a relazione stabilita, l'azienda tende a rivolgersi naturalmente all'USE per richieste di vario tipo.

Durante il 2013 non sono stati raccolti segnali allarmanti dal tessuto imprenditoriale mendrisiense. Qualche azienda è in difficoltà, ma la maggioranza sembra progredire regolarmente. Degni di nota sono i seguenti fatti:

- investimento di oltre CHF 30 mio da parte di una grande azienda di Mendrisio per l'ampliamento della propria sede;
- apertura di un nuovo punto vendita da parte di un grande distributore svizzero - investimento di oltre CHF 15 mio;
- costruzione di una nuova cantina viticola con un investimento di oltre CHF 10 mio;
- investimento immobiliare importante da parte di una cassa pensione della Svizzera Interna, che ha iniziato la costruzione/ristrutturazione di 3 importanti oggetti immobiliari di tipo abitativo;
- insediamento di una grande multinazionale a Stabio. Anche se l'azienda non si trova sul territorio comunale, un insediamento di tale dimensione ha, automaticamente, delle ripercussioni su Mendrisio, il capoluogo della regione;
- insediamento di diversi nuovi PMI (metalcostruzione, farmaceutica, aeronautica, ecc.).

## 2. CONTATTI CON AZIENDE CANDIDATE ALL'INSEDIAMENTO

Al fine di permettere di seguire l'evoluzione dell'attività, il Municipio fornisce i seguenti dati:

- 2010: richiesta da parte di 4 aziende.
- 2011: richiesta da parte di 17 aziende.
- 2012: richiesta da parte di 49 aziende.
- 2013: richiesta da parte di 51 aziende.

In questo ambito è doveroso segnalare che il Municipio non ha chiesto all'USE di promuovere il nostro territorio e le sue attività all'estero. Infatti, diverse richieste in tal senso giungono in modo spontaneo.

Per far fronte al crescente numero delle richieste, a metà del 2012, l'USE ha instaurato una nuova procedura per trattare i dossier. Essa consiste nel richiedere al candidato all'insediamento di esplicitare il suo progetto per iscritto all'USE, prima di poter ottenere un appuntamento. Così facendo, si possono privilegiare i candidati ritenuti adatti alla vocazione del nostro territorio. Comunque, ogni richiesta scritta pervenuta all'USE riceve una risposta scritta.

La maggior parte delle segnalazioni provengono dall'Italia e la qualità dei progetti e dei candidati è, nella misura dell'80% dei casi, poco idonea. Nella maggior parte dei casi le richieste provengono da artigiani, commercianti e/o imprese di servizi di tutti i tipi: pittore, giardiniere, trasporti anziani, asili nido, pizzaiolo, estetista, ecc., come anche di piccole imprese in difficoltà economica.

Il rimanente 20% rappresenta delle *vere e belle realtà aziendali*, per tali realtà l'USE sviluppa una relazione di più lunga durata. In effetti, anche quando l'azienda risponde a tutti i requisiti per l'insediamento in Svizzera, il processo è complesso e lungo. La difficile ricerca di un oggetto immobiliare idoneo, coniugato alla complessità della burocrazia italiana, fanno in modo che anche gli imprenditori più decisi e preparati, necessitino, sovente ben oltre un anno per avviare un'attività in Ticino.

La tipologia delle attività da considerare come candidati *seri* per l'insediamento è variegata, generalmente di natura industriale con una forte componente di R&D. La tendenza dell'industriale italiano è di lasciare in Italia il ramo *storico* dell'azienda e di insediare in Svizzera il *ramo nuovo* (sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti di nuova generazione, ecc.).

## 3. RELAZIONI CON ENTI E ISTITUZIONI

L'USE non può chiaramente rispondere alla sua missione senza intrattenere relazioni strette con vari enti e partner. Si pensa in particolare ai seguenti interlocutori:

- Repubblica e Cantone Ticino - DFE - Ufficio Sviluppo e Consulenza Economica, Bellinzona;
- CFSUD / Cooperativa di Fideiussione per PMI, St. Gallen;
- Associazioni di categoria (SSIC, AITI, TicinoWine, TicinoModa, GastroTicino, ecc.);
- Repubblica e Cantone Ticino - URC - Ufficio Regionale di Collocamento, Chiasso;
- Numerosi studi fiduciari, studi immobiliari e studi legali;
- Canton Grigioni - AWT - Standortentwicklung Industrie, Chur;
- Enti del Turismo e dello Sviluppo (regionali e cantonali);
- Istituti formativi e di riqualifica professionale (scuole, università, associazioni, servizi di orientamento, ecc.).

Nel 2013, l'USE ha collaborato in modo importante con l'Ufficio Sviluppo e Consulenza Economica Cantonale per due progetti particolari:

- organizzazione a Mendrisio, e in collaborazione con Infovel, della Giornata Cleantech per le imprese del settore di tutto il Ticino;
- aggiornamento della banca dati cantonale per gli oggetti immobiliari disponibili.

#### 4. MERCATO DEL LAVORO

Non essendo l'attività economica dissociabile dal mondo del lavoro, l'USE è anche inevitabilmente confrontato con questioni relative all'occupazione. Questa parte dell'attività dell'USE è tuttavia da considerare come *accessoria* e non può sostituirsi al ruolo dei servizi specializzati (URC, IPT, ecc.). Perciò, l'USE non può dare seguito a tutte le richieste e deve operare una cauta selezione sui dossier da prendere in mano. Generalmente, la selezione si fa in cooperazione con le assistenti sociali.

I lavoratori in cerca di un'occupazione arrivano all'USE tramite aziende, enti o servizi comunali. La seguente panoramica dà un'idea dei numeri e dei tipi di casi trattati.

Anno / n° casi	"Risolti" <sup>2</sup>	"Irrisolvibili" <sup>3</sup>	"Non seguiti" <sup>4</sup>
2011 - <b>(11)</b>	6	2	3
2012 - <b>(41)</b>	20	10	11
2013 - <b>(32)</b>	18	7	7

Per ogni caso esiste un dossier nominativo.

##### Domanda 1 bis

*Come mai talvolta vengono inviate comunicazioni che hanno poco a che fare con l'attività dello sportello (e maggiormente legate alla comunicazione istituzionale – sportello comunicazione)?*

Inizialmente, questa richiesta era giunta all'USE da parte di certi imprenditori alla ricerca di un legame più stretto con il territorio. Diversi imprenditori hanno dato seguito all'invio di informazioni, partecipando regolarmente a incontri di promozione culturale promossi dall'USE.

In un secondo tempo, la proposta era stata estesa ai commercianti e alle associazioni della Città che apprezzavano il servizio.

Disponendo della banca dati adeguata, questo servizio veniva svolto dall'USE a favore della comunità mendrisiense (aziende, commerci, istituti, musei, associazioni, club, scuole, ecc.). Recentemente, il servizio è stato delegato all'Ufficio Comunicazione.

---

<sup>2</sup> "Risolti": persone incontrate dall'USE e per le quali la situazione si è risolta positivamente (trovato lavoro, proseguito gli studi, ecc.). Sovente, la consulenza dell'USE ha per primo effetto di ridare coraggio e di dare delle idee/consigli a una persona in difficoltà. Anche il fatto di fare chiarezza su una situazione precisa aiuta le persone a ritrovare la strada verso l'impiego. Questa consultazione sembra aiutare certe persone a ritrovare la strada verso l'impiego.

<sup>3</sup> "Irrisolvibili": persone incontrate dall'USE che si rivelano, dopo concertazione con i servizi sociali, impossibili da inserire nel mondo del lavoro normale. Le cause sono sovente legate a una mancanza di formazione, di volontà e/o di realismo, come anche a difficoltà di tipo psicologico.

<sup>4</sup> "Non seguiti": persone incontrate dall'USE che non danno seguito alla consulenza.

### Domanda 2 e 3

L'Ufficio del Promovimento economico ha già preso contatto con gli imprenditori che intendono insediarsi a Mendrisio (vedi testo)? Quanti posti di lavoro verranno creati a favore di residenti? La domanda (interlocutoria) è stata posta agli investitori? Se no, perché? Non si può fare nulla?

Pur non potendo indicare nomi, il Municipio può confermare l'informazione relativa all'arrivo delle aziende. L'USE ha accompagnato queste aziende sin dall'inizio (già nel 2012) nel loro percorso di insediamento in Svizzera e mantiene, oggi ancora, relazioni strette con questi imprenditori.

Nei due casi citati direttamente nell'interrogazione, il Municipio conferma che le due aziende dichiarano di volere ricorrere unicamente a manodopera locale.

La questione dell'impiego, viene sistematicamente evocata, con ogni azienda (già insediata o in arrivo) che l'USE incontra.

Il Municipio precisa che la notizia giudicata *sicuramente positiva* da parte dei Signori Consiglieri comunali non è l'unica. Durante il 2013 e nei primi mesi del 2014, si sono insediate diverse altre nuove aziende dello stesso tipo. Tuttavia, prima di poter esprimere un giudizio finale su questi arrivi, sembra prudente lasciare passare il tempo necessario all'avviamento e allo sviluppo dell'attività. È solo dopo questo periodo (almeno 2 anni) che si può giudicare se l'attività dell'azienda si rivela effettivamente positiva per la comunità.

Inoltre, nel registro delle *buone notizie*, non vanno dimenticati gli importanti investimenti fatti sul territorio comunale da parte di aziende già presenti, in quanto questi ampliamenti hanno pure creato nuovi posti di lavoro e confermato il loro radicamento nel nostro territorio.

### Domanda 4

Il Municipio, in attesa anche della risposta alla mozione Cavadini menzionata, ha predisposto o intende predisporre una politica economica atta a meglio definire gli insediamenti di impresa da favorire sul nostro territorio? Se sì come intende procedere?

Come annunciato nel preambolo, il Municipio ha recentemente trasmesso alla Commissione della Gestione il suo preavviso alla mozione "Per la creazione di un Dicastero Economia e l'adozione di una politica economica in sintonia con le politiche regionali e cantonali".

L'Esecutivo riprende pertanto uno stralcio dal sopraccitato rapporto per illustrare i suoi obiettivi mirati al raggiungimento di uno sviluppo sostenibile della nostra Città. Esso ricorda altresì che tale principio è pure sancito nel preambolo del Regolamento comunale e nel manifesto dei valori, documento quest'ultimo che riassume in modo sintetico le visioni di sviluppo della Città e le sue azioni per poterlo concretizzare.

Il Municipio ha avviato un progetto atto a rivedere gli strumenti di conduzione strategica della Città. Sei anni orsono, il nostro Comune si dotava di un manifesto dei valori. Il Municipio ritiene tale documento ancora valido per poter raggiungere uno sviluppo sostenibile della nostra Città. Allo scopo di rendere meno astratti i concetti e gli obiettivi espressi nel manifesto, l'Esecutivo ha deciso di dotarsi pure di un piano degli indirizzi.

Tale strumento è concepito in forma dinamica, da rivedere ad ogni inizio di legislatura. Esso mostrerà gli obiettivi per raggiungere lo sviluppo auspicato nel manifesto dei valori. Coerentemente con le componenti basilari dello sviluppo sostenibile, il piano coinvolge la popolazione, il territorio e le finanze. Esso permetterà quindi di dare degli orientamenti maggiormente chiari all'Amministrazione per quanto concerne la missione e gli obiettivi da perseguire.

L'Esecutivo ritiene che tale piano deve essere discusso ed aggiornato dal Consiglio comunale all'inizio di ogni legislatura. Infatti gli obiettivi e le azioni per raggiungere un determinato sviluppo abbisognano di un certo periodo di implementazione per poter espletare i loro effetti sul territorio. Naturalmente l'esame circa l'efficacia delle misure messe in atto può essere eseguito ogni anno, con lo scopo di aggiornare e migliorare le azioni messe in campo per raggiungere un determinato obiettivo di sviluppo.

L'esame delle linee direttive di tutte le azioni illustrate nel manifesto dei valori sono già state esaminate dai vari Dicasteri. In questo momento l'Amministrazione è in procinto di preparare il materiale per la discussione generale in Municipio sulla prima bozza delle linee direttive che comporranno il Piano degli indirizzi. Per quanto concerne lo sviluppo economico della nostra Città, il Municipio ricorda e anticipa i seguenti indirizzi generali. Nell'ambito delle visioni Mendrisio Città viva, dei servizi e d'abitare e Mendrisio Polo regionale di sviluppo, l'Esecutivo conferma ancora una volta che le vocazioni del nostro territorio sono ancora le bellezze naturali per consentire una residenza di qualità, la sua vicinanza all'Italia rappresenta un'opportunità economica per essere una degli avamposti dell'economia cantonale e svizzera. Le vocazioni economiche intraviste dal Municipio rientrano nell'attuale mix di attività che caratterizzano il tessuto economico di Mendrisio: il terziario avanzato, l'industria, un polo di formazione terziario di eccellenza ed infine un turismo orientato alle ricchezze storiche e paesaggistiche che la nostra regione offre.

Pertanto il Municipio auspica che la Città continui, tramite le sue vocazioni residenziali e lavorative, ad avere una complementarietà fra il gettito delle persone fisiche e giuridiche al fine di evitare una certa volatilità nelle entrate fiscali ed evitando così una dipendenza da pochi contribuenti o da un solo settore economico.

Per raggiungere tutto ciò occorre salvaguardare delle buone condizioni quadro, affinché Mendrisio rimanga attrattiva per i residenti e per gli imprenditori. Anche da questo punto di vista il Piano degli indirizzi, sempre sulle linee tracciate dal manifesto dei valori, indica le seguenti azioni: fornire dei servizi efficaci, efficienti e di prossimità, tutelare il nostro territorio, garantire una pressione fiscale locale moderata. Le prime due azioni possono essere governate e monitorate grazie al Piano finanziario ed economico, nonché con i bilanci preventivi e consuntivi della Città.

Per la gestione del territorio il Municipio ha deciso di esaminare l'opportunità di introdurre un nuovo strumento di gestione strategica: il Piano direttore comunale. Esso intende fissare i punti essenziali nella gestione e nell'uso del territorio comunale, permettendo in seguito l'adozione dei piani settoriali oggi previsti dalla legislazione cantonale. Il principio di dotarsi di questo strumento è già stato approvato dal Consiglio comunale con la ratifica del Regolamento comunale.

Il Piano direttore comunale deve quindi definire gli obiettivi principali nella gestione del territorio per quanto concerne gli azionamenti residenziali, i comparti dediti alle attività economiche, gli spazi e le aree dedicate alla tutela del paesaggio, la gestione della mobilità compresa quella "dolce" dedicata al collegamento fra i vari Quartieri che compongono la Città e integrare il concetto urbanistico della Città nella politica dell'agglomerato della nostra regione per migliorarne l'accessibilità.

Il tutto deve essere mirato a migliorare o almeno mitigare gli attuali conflitti territoriali causati dalla precedente frammentazione istituzionale che non ha permesso una lettura omogenea e unitaria del nostro territorio.

Il Municipio spera di presentare il Piano degli indirizzi al Consiglio comunale ancora nel corso del corrente anno.

#### Domanda 5

Il Municipio è in grado di fornire una statistica relativa alle richieste imprenditoriali sul territorio? (Numero di richieste, tipo di attività (fornire dettagli tipo settore, numero d'impieghi, ecc.), quale necessità di spazi, e perché si richiede un insediamento a Mendrisio?

Le richieste pervenute nel 2013 sono 55.

Settore di attività	commercio .....	20
	servizi .....	16
	edilizia/immo.....	5
	industria .....	8
	artigianato .....	6

Durante, il primo contatto l'USE si limita a fornire informazioni generali e non entra nei particolari del caso. Dunque, temi tali il potenziale numero d'impieghi o lo spazio necessario non vengono trattati. Lo sono unicamente se il primo contatto ha un seguito.

Nel 100% dei casi, le persone sono alla ricerca di un insediamento in Svizzera, non in particolar modo a Mendrisio. Il compito dell'USE è di *dirottare verso altre destinazioni/soluzioni* il 90% dei richiedenti e di stabilire una prima relazione con il 10% che potrebbe potenzialmente essere interessante per Mendrisio.

#### Domanda 6

Sulla scorta di un'ipotetica statistica ha ritenuto di dover apportare delle modifiche nella propria politica territoriale? Se sì quali?

No, la nostra politica di sviluppo e di gestione del territorio rimane invariata e le sue linee portanti saranno esplicitate nel Piano degli indirizzi e nel Piano direttore comunale.

Ad ogni modo il Municipio riconferma la sua volontà di non estendere i limiti edificabili, oggi sanciti dai singoli PR e di procedere con la riqualifica delle aree dismesse.

#### Domanda 7

Considerato l'attuale fermento edilizio in corso anche sul nostro territorio, come valuta l'Esecutivo la qualità degli insediamenti? Ritiene che le nuove costruzioni in particolare abitative abbiano contribuito ad un risultato positivo per il comune?

Il Municipio saluta positivamente la crescita dell'offerta residenziale, soprattutto quando si tratta di oggetti di qualità, in quanto questi immobili permetteranno alla Città di ospitare nuovi cittadini.

Tuttavia, se la domanda si riferisce più specificamente a un aumento del gettito delle persone fisiche legate al forte fermento edilizio, il Municipio ricorda, come già annunciato nei preventivi e nei consuntivi degli ultimi anni, che è ancora troppo presto per trarre delle conclusioni definitive. Di fatto, a oggi, questi nuovi insediamenti non hanno generato un significativo aumento del gettito delle persone fisiche.

#### Domanda 8

Quali sono i giudizi dell'Esecutivo per quanto attiene il gettito delle persone giuridiche?

Nel merito: solidità del gettito, qualità delle imprese presenti sul territorio, tipologia di attività, offerta di lavoro e coerenza territoriale.

Alla lettura delle informazioni oggi disponibili dall'amministrazione, il Municipio ritiene che il gettito gode di una certa stabilità.

#### Domanda 9

Quale strategia ha implementato il Municipio per attirare insediamenti ad alto valore aggiunto che garantiscano anche assunzione di personale locale?

Non disponendo di rilevanti superfici a disposizione, non si pratica una politica proattiva per attirare aziende!

All'USE viene chiesto di valutare tutte le richieste di informazioni, di dirottare in modo cortese i candidati poco idonei e di investire tempo e risorse nell'accompagnamento dei candidati potenzialmente interessanti.

#### Domanda 10

Nelle ultime settimane sono emerse numerose iniziative politiche a favore dell'occupazione: il Municipio intende perseguire una strategia attiva per inserire i giovani nei percorsi d'apprendistato nelle ditte operanti a Mendrisio?

Vedere punto "formazione" nel preambolo.

Inoltre, per completezza, l'Esecutivo precisa che ogni anno durante le vacanze estive, l'Amministrazione dà la possibilità a diversi giovani di lavorare e farsi una prima esperienza.

Quanti casi di disoccupazione sono stati risolti attraverso i servizi prestati dal nostro sportello?

Vedere punto "mercato del lavoro" nella risposta alla domanda 1.

Possano essere documentati?

Sì, per ogni caso esiste un dossier nominativo.

#### Domanda 11

Il Municipio intende pubblicare in sede di consuntivo un rapporto dettagliato (già visionato dai Commissari della Gestione) dell'attività dello sportello per meglio informare i Consiglieri comunali e i cittadini?

Ogni anno, nel messaggio relativo al consuntivo figura una pagina dedicata all'USE.

#### Domanda 12

Per quanto concerne il Comparto Valera, nelle numerose uscite pubbliche vengono spesso menzionate attività invasive per il territorio e a basso valore aggiunto. Il Municipio come valuta l'insediamento di attività sportive ma ad alto valore aggiunto (anche in termini di indotto e cura del paesaggio) quali maneggi o campi da golf?

Un maneggio non è stato escluso a priori nel Comparto di Valera. Il suo possibile insediamento potrebbe essere previsto nell'area di riqualifica paesaggistica, ma non è nemmeno escluso un uso in tal senso delle superfici che devono rimanere libere da edificazione nel Comparto definito come strategico. Il Municipio ha pure valutato altri comparti della Città che potrebbero ospitare un eventuale maneggio.

Esistono contatti con potenziali investitori che potrebbero essere interessati ad insediare tali attività che trovano sempre meno spazio sul nostro territorio, ormai cementificato, malgrado una sostenuta domanda?

Non vi sono contatti diretti ma nell'ambito della pianificazione del territorio, il Municipio è in procinto di analizzare attentamente la sopraccitata tematica.

Come valuta il Municipio l'insediamento di tali attività (sportive-ricreative) nel contesto turistico dell'Alto Mendrisiotto (in perdita di attrattività)?

Come già annunciato vi sono delle ipotesi allo studio ma è prematuro affermare che vi sono degli imprenditori pronti ad investire in un maneggio.

Sperando di avere evaso esaurientemente la vostra richiesta, cogliamo l'occasione per porgere distinti saluti.

#### **Per il Municipio**

Lic. oec. HSG Carlo Croci  
Sindaco

Lic. rer. pol. Massimo Demenga  
Segretario

*Il tempo impiegato per l'elaborazione della presente risposta ammonta complessivamente a 10 ore lavorative.*

#### Copia

Dicastero Economia e Finanze, Ufficio Sviluppo Economico  
Dicastero Economia e Finanze, Ufficio Contribuzioni  
Dicastero Politiche Sociali, Ufficio Antenna Sociale  
Dicastero Politiche Sociali, Ufficio Attività Sociali