



Rapporto Commissione della Gestione 2 giugno 2025

MM N. 25/2025

Bilanci Consuntivi 2024 Aziende Industriali Mendrisio (AIM)

Egregio Presidente,
Signore e signori Consiglieri Comunali,

1. Premessa

La Commissione della gestione ha esaminato lo scorso 19 maggio 2025 i bilanci consuntivi 2024 delle AIM ed il relativo Messaggio Municipale n. 25/2025, procedendo sempre nel corso di questa seduta all'audizione della Capa Dicastero Nora Jardini Croci Torti, dell'ormai ex Direttore AIM Gabriele Gianolli, e del Vicedirettore AIM Davide Marrarosa.

Considerato che i Bilanci Consuntivi 2024 della AIM mostrano un risultato negativo di CHF – 396'319.--, la Commissione della gestione ha in particolare approfondito le cause di questo disavanzo d'esercizio. Si ricorda che il preventivo 2024 già contemplava una perdita di esercizio, ma inferiore al risultato ora in esame, ovvero di “soli” CHF -194'000.--.

Nel seguito verrà ripreso quanto emerso nel corso dell'esame della Commissione rispetto a ogni sezione delle AIM (elettricità, gas e acqua potabile).

2. Sezione acqua potabile

La sezione dell'acqua potabile ha registrato un disavanzo di CHF -576'420.51.--; il preventivo ipotizzava già un disavanzo della sezione acqua di CHF -194'000.--. Come già era stato il caso nel 2023, tale risultato è da ricercare nella diminuzione del consumo d'acqua, che nel 2024 è diminuito ancora dell'1.7%. Se da un lato ciò evidenzia come la popolazione prediliga un uso parsimonioso dell'acqua potabile, ciò comporta problematiche finanziarie. I costi di manutenzione delle reti idriche della Città restano invariati, se non addirittura andranno ad aumentare nel corso degli anni, mentre minori consumi comportano minori entrate. Inoltre, ha giocato un ruolo importante in questa perdita anche l'aumento dei costi dell'elettricità; infatti, i costi elettrici per, ad esempio, il funzionamento delle stazioni di pompaggio, vengono assunti dalla sezione acqua potabile.

La Commissione della gestione ha quindi chiesto alla Capa Dicastero e alla direzione AIM l'eventuale strategia futura per la sezione acqua potabile, dato che questa tendenza (minori consumi) sembra essere confermata. Al riguardo alla Commissione è stato indicato che si sta già intervenendo sui costi, specialmente quelli elettrici, che nei prossimi anni dovrebbero diminuire, e inoltre si sta iniziando a utilizzare maggiormente il fotovoltaico. Purtroppo, una delle altre possibili misure sarà l'incremento delle tariffe. Si auspica inoltre che con la messa in funzione dell'acquedotto a lago la situazione potrebbe ulteriormente migliorare.

3. Sezione Elettricità

La sezione elettricità ha registrato un risultato d'esercizio positivo (CHF 16'887.90), rispetto a un risultato preventivato in pari.

Il Consumo globale ha registrato, nel 2024, un aumento (+1.65%). Alcuni dati: a fine 2024, nel territorio AIM erano installati 718 impianti fotovoltaici, che hanno immesso in rete energia per 9.2 GWh.

Come per la sezione acqua potabile, se l'aumento del numero di impianti fotovoltaici è dal profilo della sensibilità della popolazione da accogliere positivamente, ciò genera problemi a livello delle entrate. Come già segnalato in sede di consuntivi 2023, l'effetto di uso maggiore del fotovoltaico si traduce in meno entrate per la manutenzione delle reti (non prelevati quando si è in autoconsumo); ciò sarà problematico nei prossimi anni, considerato che le reti devono essere comunque mantenute e in certi casi ampliate, per quando la produzione in autoconsumo (fotovoltaico) non è sufficiente.

La Commissione ha in particolare chiesto ragguagli agli ospiti sulle tariffe. Questi hanno confermato che, a fronte dell'energia già acquistata negli anni, solo dal 2028 si dovrebbe assistere ad una netta diminuzione delle tariffe. Inoltre, le AIM stanno valutando l'introduzione di tariffe dinamiche, ad esempio per incentivare il consumo durante determinate fasce del giorno, così da poter meglio gestire l'energia acquistata (profilatura) ed evitare superamenti.

4. Sezione Gas

La sezione gas ha registrato un risultato d'esercizio positivo (CHF 163'214.03), rispetto a un risultato preventivato in pari.

Rispetto al 2023, si è registrato un aumento dei consumi (+2.57%); ciò è da ricercare, come indicato nel Messaggio Municipale, nella variabilità del clima ed una timida ripresa dei consumi da parte de grandi consumatori (+3.5%).

5. Conclusioni

La Commissione della Gestione ha ritenuto soddisfacenti le risposte fornite alle sue puntuali domande in merito al disavanzo di esercizio, in parte non preventivato. Per quanto riguarda la Commissione, sarà di estrema importanza la gestione della sezione acqua nei prossimi anni, l'unica che presenta un disavanzo nel 2024, e ciò pure considerato il trend, ovvero meno consumi da parte della popolazione (che significa meno entrate).

Per quanto riguarda le tariffe elettriche, come già in passato il tutto è ancora da ricercare alle note e passate problematiche legate al dicastero, e più in generale al mercato dell'elettricità. Come riferito dagli ospiti sentiti in commissione, occorrerà purtroppo ancora attendere anni prima che le tariffe inizino a calere in modo importante.

La commissione ha poi sollecitato le AIM sulla presentazione del piano finanziario di legislatura e circa le tempistiche della trasformazione delle AIM in ente autonomo. Il piano finanziario verrà presentato con i preventivi 2026 in autunno, mentre entro fine giugno 2025 dovrebbe essere presentato il Messaggio Municipale per il cambio di forma giuridica delle AIM, che sarà tuttavia introdotto a far tempo dal 2027.

Per la maggioranza Commissione della Gestione

Avv. Luca Pestelacci, relatore

Filippo Pfister
Martina Arizanov
Davide Rossi
Daniele Raffa
Maurizio Agustoni
Jacopo Scacchi
Giampaolo Baragiola
Massimiliano Robbiani (con riserva).