



Municipio
Via Municipio 13
CH-6850 Mendrisio

058 688 31 10
cancelleria@mendrisio.ch
mendrisio.ch
MD/ML

Municipio, 6850 Mendrisio

Gentil Signora
Egregio Signor
Consiglieri comunali
Claudia Crivelli Barella
Tiziano Fontana
Gruppo I Verdi

28 marzo 2019

**Risposta
del Municipio di Mendrisio**

Interrogazione del 30 aprile 2018

Titolo **Istituto scolastico e la Direzione che verrà**

In relazione all'interrogazione citata a margine, lo scrivente Municipio si pregia osservare quanto segue:

A1) Desideriamo sapere se l'attuale organigramma della Direzione è il seguente:

- 1 Direttore generale al 100%, con sede operativa a Mendrisio-Canavée**
- 1 Vice Direttore al 50%, con sede operativa ad Arzo (per le sedi di Arzo e Meride)**
- 1 Vice Direttore al 50%, con sede operativa a Rancate (per le sedi di Ligornetto e Rancate)**
- 1 Segretario amministrativo al 70%, con sede operativa a Mendrisio-Canavée**
- 1 Impiegata d'ufficio al 60%, con sede operativa a Mendrisio-Canavée**

L'organigramma fino a luglio 2018 è quello descritto dagli interroganti, anche se le descrizioni riportate non corrispondono alle funzioni ROD attribuite ai singoli collaboratori. Infatti la funzione ROD Segretario amministrativo non era in uso presso il nostro Istituto scolastico.

Dal 1° agosto 2018 il nuovo organigramma è il seguente:

- 1 Direttore generale al 100%, con sede operativa a Mendrisio-Canavée;
- 1 Vice Direttore al 90%, con sede operativa a Rancate (per le sedi di Ligornetto e Rancate);
- 1 Vice Direttore al 50%, con sede operativa ad Arzo (per le sedi di Arzo e Meride);
- 1 Impiegato amministrativo al 70%, con sede operativa a Mendrisio-Canavée;
- 1 Impiegata d'ufficio al 60%, con sede operativa a Mendrisio-Canavée.

Dal 1° dicembre 2018 l'assetto cambia (dopo il pensionamento dell'Impiegato amministrativo) come segue:

- 1 Direttore generale al 100%, con sede operativa a Mendrisio-Canavée;
- 1 Vice Direttore al 90%, con sede operativa a Rancate (per le sedi di Ligornetto e Rancate);
- 1 Vice Direttore al 50%, con sede operativa ad Arzo (per le sedi di Arzo e Meride);
- 1 Impiegata d'ufficio al 60%, con sede operativa a Mendrisio-Canavée;
- 1 impiegata d'ufficio al 50%, con sede operativa a Mendrisio-Canavée.

A2) Con concorso pubblico apparso sul FUCT no. 38 del 12 maggio 2017 è stato scelto il nuovo Vice Direttore al 50% con sede operativa a Rancate con incarico per una durata determinata di due anni in sostituzione della partente Vice Direttrice: chiediamo che si indichi a partire da quando è entrato in funzione il nuovo Vice Direttore Daniele Gaffuri e quando cesserà il rapporto, nonché le mansioni specifiche che lo vedono occupato al 50%.

Il Vice Direttore Daniele Gaffuri è entrato in servizio il 1° settembre 2017. Il suo grado di occupazione come Vice Direttore era integrato con un incarico al 50% come docente di scuola elementare. A partire dal 1° settembre 2018, il Municipio ha adeguato al 90% il grado di occupazione del Vice Direttore Daniele Gaffuri. A tale proposito risulta più opportuno allegare l'attuale mansionario in cui appaiono le mansioni aggiuntive derivate dal riassetto della segreteria. Per le mansioni precedenti (al 50%) si vedano quelle dell'attuale Vice Direttore al 50%.

A3) Chiediamo di completare la tabella riassuntiva no. 1 presente nell'allegato.

Vedi allegato.

B1) Desideriamo sapere quale sarà il futuro organigramma della Direzione (chiediamo di completare la tabella riassuntiva no. 2, cfr. allegato). Se non è noto, chiediamo quando lo sarà.

Vedi allegato, già descritto alla domanda A1).

B2) Se vi fossero cambiamenti, chiediamo:

- **le ragioni che li giustificano;**
- **se gli attuali dipendenti (cfr. punto 1) sono stati preventivamente sentiti per esprimere un loro parere o per essere informati e in che misura il Municipio ha tenuto conto di eventuali pareri raccolti;**
- **se non fossero stati sentiti si chiede di spiegarne il motivo;**
- **si è tenuto conto della specifica formazione dei dipendenti della nuova direzione nell'assegnazione dei nuovi compiti?**

I cambiamenti nell'organigramma possono essere spiegati con i cambiamenti importanti che stanno avvenendo nel mondo della scuola (ad esempio con l'implementazione dei nuovi Piani di Studio, PdS) e nel panorama comunale.

Abbiamo da una parte un Istituto Scolastico che si è notevolmente ampliato, unificando sotto lo stesso cappello sedi con storie diverse, prassi diverse e diverse sensibilità, è quindi necessario operare nella costruzione di una cultura di Istituto il più possibile condivisa.

Dall'altra abbiamo le sfide pedagogico-didattiche che il documento (PdS) citato poco sopra porta con sé.

Terzo punto, non meno importante, è garantire che la normale amministrazione e la gestione corrente rimangano efficaci, sia nel rispetto delle necessità dei docenti, degli allievi e delle famiglie, sia nella relazione con le autorità comunali e cantonali.

Risulta quindi necessario dotarsi di un apparato che possa soddisfare tutte queste necessità sfruttando al meglio le competenze di ognuno. La Direzione è stata quindi potenziata, aumentando al 90% (effettivo 100% sul periodo settembre-giugno) l'onere di uno dei Vice Direttori che assume quindi anche più mansioni amministrative sgravando il Direttore (che opera principalmente nell'ambito pedagogico-didattico, relazionale ed istituzionale) e in parte la segreteria che è stata quindi anch'essa rivista con l'assunzione (in sostituzione dell'impiegato amministrativo che è andato al beneficio della pensione) di un'impiegata d'ufficio al 50% (invece del 70%).

Questa riorganizzazione soddisfa alcune necessità primarie (flessibilità, operatività, competenza specifica) e garantisce continuità amministrativa.

Non tutti gli attuali dipendenti sono stati sentiti per la determinazione del modello che si è deciso di applicare. Sono stati coinvolti la Direzione dell'Istituto (compreso il CdD), il Capo Dicastero ed il Segretario comunale. Non si è ritenuto di sentire il segretariato in quanto i temi di strategia organizzativa sono di competenza della Direzione, del Dicastero ed infine del Municipio.

B3) Sono previsti cambiamenti nel corso del 2018 per quanto riguarda i compiti, la classe di stipendio, il grado di occupazione del Vice Direttore con sede operativa a Rancate incaricato al 50% (presumibilmente fino a metà 2019) rispettivamente del Vice Direttore di Arzo? Se sì, quali sono? Come e quando intende formalizzarli il Municipio?

A partire da settembre 2018 il Vice Direttore Daniele Gaffuri è impiegato al 90%. Il Vice Direttore Fabrizio Molteni ha mantenuto il grado di occupazione del 50% come vice e 50% come docente. Le mansioni attribuite ad ogni membro della direzione sono specificate in un documento (mansionario) che viene allegato alla presente.

B4) Sono previsti maggiori costi per la "Direzione che verrà"? Se sì a quali funzioni sono imputabili? (cfr. tabella riassuntiva 3).

In realtà la "Direzione che verrà" rappresenta un risparmio a partire dal 2019 (cfr. tabella, allegato 2). Il maggiore costo evidenziabile per l'anno 2018 è rappresentato dal doppio stipendio per Direttori (mesi di luglio ed agosto) e dall'onere per la Vice Direzione (che passa dal 50% al 90%).

B5) Questi eventuali maggiori costi figurano già a preventivo 2018? Si chiede di indicare le relative cifre estrapolate dai Conti consuntivi 2017.

Nel preventivo 2018 non erano previsti i maggior costi relativi all'adeguamento dell'organico della Direzione del nostro Istituto scolastico. La maggior spesa rispetto al preventivo 2018 ammonta a CHF 25'000.--. Tale importo tiene in considerazione gli adeguamenti di organico intercorsi durante il 2018, come pure un maggior costo relativo all'avvicendamento del Direttore e dell'Impiegato amministrativo.

Sperando di avere evaso esaurientemente la vostra richiesta, cogliamo l'occasione per porgere distinti saluti.

Per il Municipio

Samuele Cavadini
Economista aziendale SUP
Sindaco

Massimo Demenga
Lic. Rer. Pol.
Segretario

Il tempo impiegato per l'elaborazione della presente risposta ammonta complessivamente a 3 ore lavorative.

Allegati

Mansionario direzione
Tabelle riassuntive

Copia

Dicastero Istruzione