



---

**Ris. mun. 4790 del 21 aprile 2026**

24 aprile 2026

## **MM N. 54 /2026**

### **Bilanci Consuntivi 2025**

### **Aziende Industriali Mendrisio (AIM)**

Al Lodevole Consiglio comunale di Mendrisio,  
Egregio Signor Presidente, Gentili Signore ed Egregi Signori Consiglieri,

A tenore dell'art. 152 LOC, con il presente Messaggio sottoponiamo alla vostra attenzione ed approvazione i conti consuntivi 2025 delle Aziende Industriali Mendrisio.

## **Considerazioni generali sul consuntivo 2025 delle AIM**

### **Aspetti generali, progetti strategici**

L'anno 2025 è stato caratterizzato come un periodo di transizione, nel corso del quale sono stati avviati diversi preparativi in vista della costituzione dell'ente autonomo di diritto pubblico. Il periodo in esame si inserisce infatti in una fase di evoluzione istituzionale delle AIM.

A tal proposito, il Messaggio municipale N. 40 /2025, relativo alla trasformazione delle AIM in ente autonomo di diritto pubblico, è stato approvato dal Consiglio comunale nel mese di febbraio 2026, con entrata in vigore prevista a partire dal 1° gennaio 2027.

In questo contesto di trasformazione, nel corso del 2025 sono stati avviati numerosi interventi sul territorio. In particolare, sono stati realizzati progetti in diversi quartieri, tra cui ad Arzo (Via Canton Sott), a Mendrisio (Via della Selva) e a Meride (Via Moroni).

A complemento di queste opere di sottostruttura, sono stati realizzati quattro nuovi impianti fotovoltaici su stabili comunali, con l'obiettivo di aumentare la produzione locale di energia rinnovabile e l'autosufficienza energetica degli edifici. Gli impianti sono stati installati presso l'asilo di Arzo e Mendrisio (Via Beroldingen), la tettoia del Centro Sportivo Adorna e l'edificio presso lo stand di tiro.

Parallelamente allo sviluppo infrastrutturale, è proseguito il processo di digitalizzazione delle reti. La sostituzione dei contatori elettrici (*smart meter*) è avanzata in modo significativo: la quasi totalità dei quartieri è ormai dotata di contatori intelligenti, fatta eccezione per il quartiere di Mendrisio, dove i lavori sono attualmente in corso e verosimilmente termineranno nel periodo estivo. Complessivamente, è stato sostituito oltre il 90% dei contatori (circa 11'000 unità).

In linea con questa attività, è stato avviato anche un progetto pilota relativo ai contatori dell'acqua, finalizzato a migliorare l'informazione all'utenza mediante l'introduzione di dispositivi intelligenti. Questi permetteranno, da un lato, di fornire dati più dettagliati agli utenti (ad esempio in relazione a reflussi o perdite sugli impianti interni) e, dall'altro, di "ascoltare" la rete di distribuzione al fine di individuare eventuali perdite. Ciò permetterà di migliorare l'efficacia nella ricerca delle perdite sia per l'utente che per le AIM e di aumentare la tempestività degli interventi e quindi ridurre lo spreco di acqua.

Un ulteriore ambito di sviluppo ha riguardato la mobilità elettrica. Le AIM sono state attive con l'obiettivo di uniformare l'offerta all'utenza sull'intero comprensorio. In questo contesto, è in corso l'installazione di stazioni di ricarica, con l'obiettivo di garantire la disponibilità di almeno una stazione di ricarica in tutti i quartieri entro la fine del 2026. Successivamente, la rete potrà essere ulteriormente sviluppata, in funzione dell'evoluzione della domanda e dell'effettivo utilizzo delle infrastrutture.

A supporto della transizione energetica, è entrata in vigore il 1° gennaio 2026 l'Ordinanza municipale sui miglioramenti dell'efficienza energetica da parte dei fornitori di elettricità. Essa prevede incentivi per la sostituzione di apparecchiature ad alto consumo energetico con soluzioni più sostenibili, promuovendo in particolare la sostituzione di piccoli elettrodomestici (quali frigoriferi, congelatori e cantinette frigo) e dei boiler elettrici con sistemi a pompa di calore.

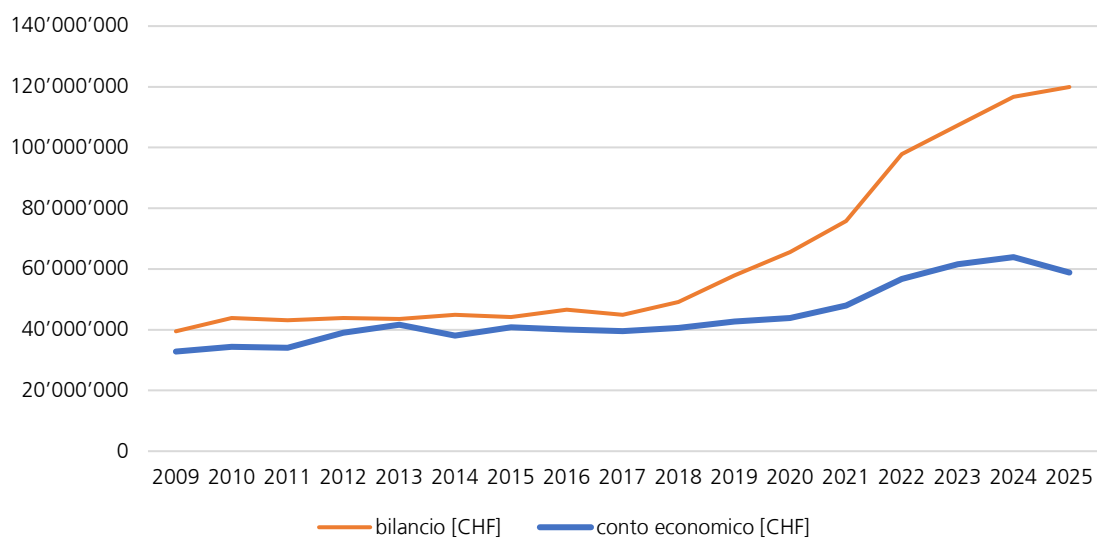
Nel complesso, i risultati del 2025 evidenziano un contesto stabile sotto il profilo dei consumi in tutte le sezioni. Si conferma l'attenzione posta alla gestione oculata delle risorse, all'ottimizzazione degli approvvigionamenti energetici e al contenimento dei costi, anche attraverso una pianificazione pluriennale degli acquisti sul mercato.

Sono state adottate misure tariffarie mirate, volte a garantire l'equilibrio finanziario dei servizi, salvaguardando al contempo la competitività e la trasparenza nei confronti dell'utenza.

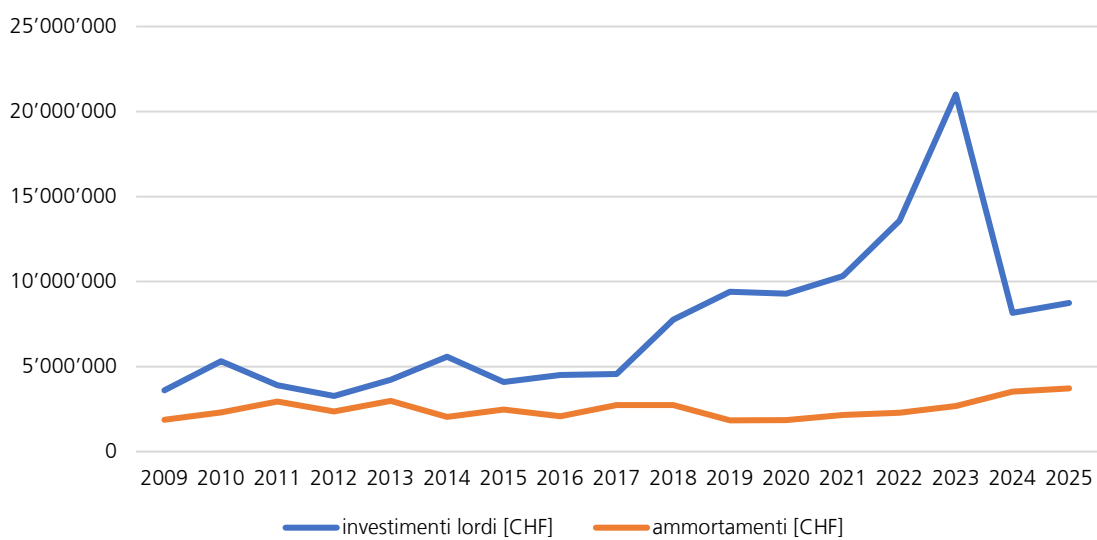
Infine, il Messaggio municipale N. 42 /2025, concernente la richiesta di un credito suppletorio per la partecipazione nella società Teleriscaldamento del Mendrisiotto, ha sancito la volontà politica di costituire una società congiunta con Teris SA, con l'obiettivo di realizzare una rete termica a Mendrisio. Si tratta di un progetto di rilevanza strategica, in grado di generare importanti opportunità per il territorio e di favorire lo sviluppo di un vettore energetico sostenuto a livello politico per far fronte alla decarbonizzazione. La centrale sarà alimentata da una fonte rinnovabile – il legno – approvvigionabile localmente. La realizzazione del progetto è già iniziata e prevede la costruzione della centrale termica e di una prima parte della rete nel corso del 2026 e 2027.

## Per quanto concerne i dati finanziari

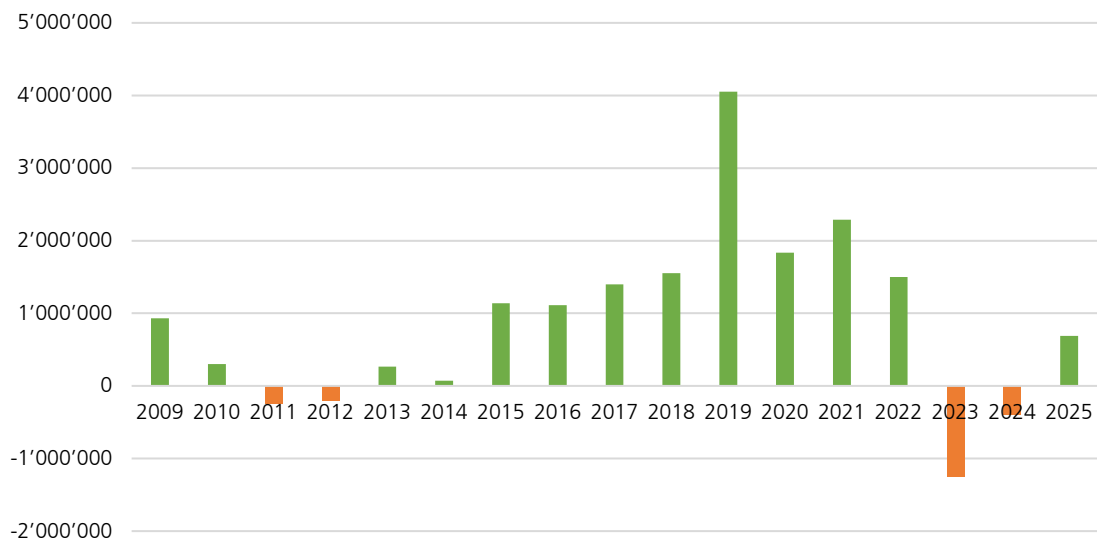
I grafici seguenti presentano l'evoluzione di alcuni indicatori consolidati delle tre sezioni AIM.



*Bilancio e conto economico*



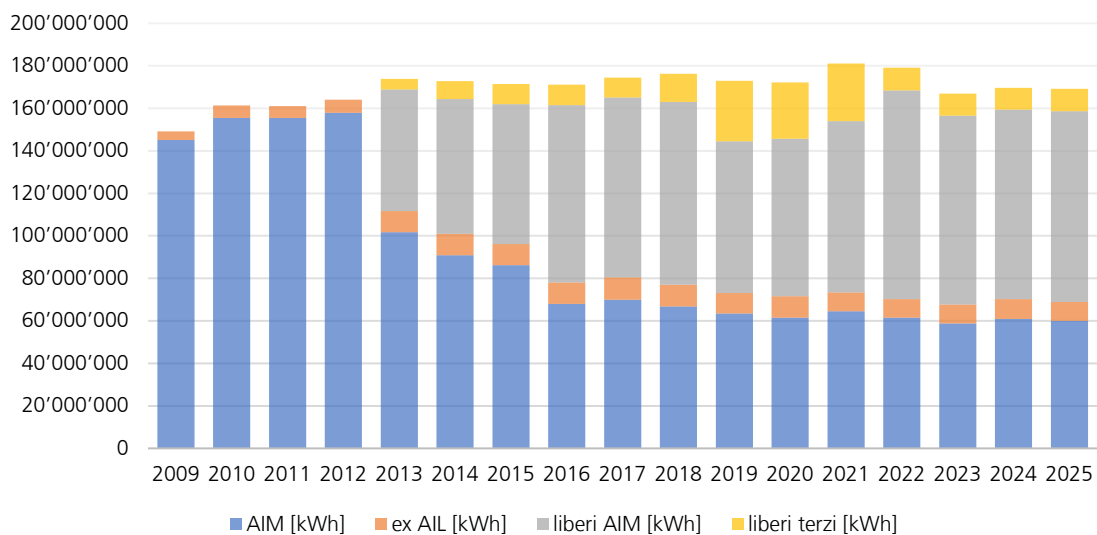
*Investimenti lordi e ammortamenti*



Risultato d'esercizio [CHF]

### Sezione Elettricità

L'andamento della distribuzione di energia elettrica dal 2009, anno della parziale liberalizzazione del mercato elettrico, è rappresentato graficamente di seguito.



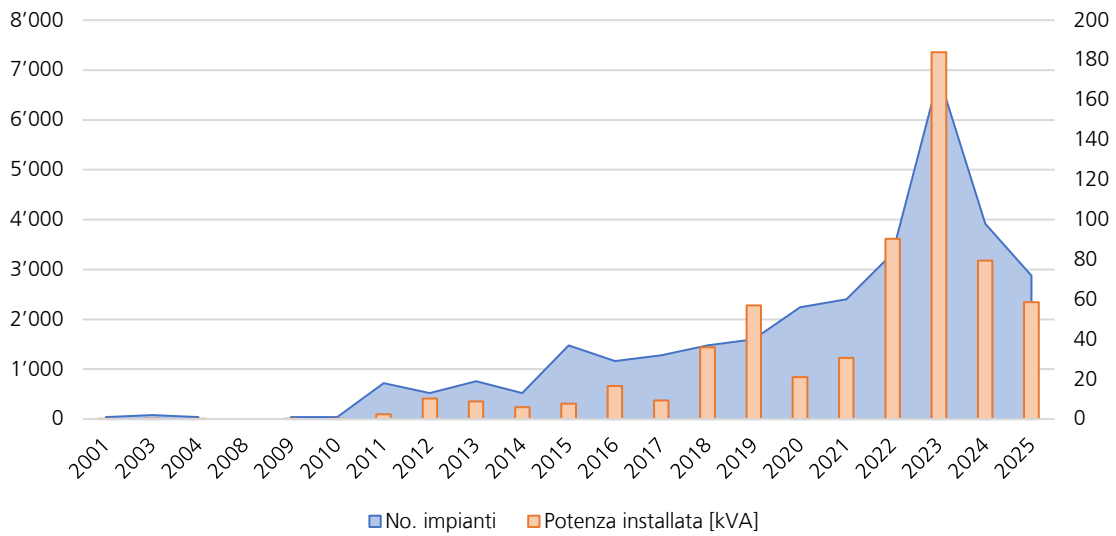
Distribuzione di energia elettrica

Dal grafico emerge che nel 2025 il consumo complessivo si mantiene sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente, registrando una lieve variazione del -0.29% rispetto al 2024 (calcolata sui kWh di transito fatturati al cliente finale). Il Servizio Universale rappresenta il 40.7% dell'energia transitata sulle reti, mentre il restante 59.3% è fornito attraverso contratti di libero mercato, la maggior parte dei quali (pari al 53.1% dell'energia fornita) è gestita dalle AIM, mentre il 6.2% proviene da forniture presso terzi.

Al 31.12.2025, nel comprensorio risultavano installati 785 impianti fotovoltaici, con una potenza complessiva di 24.769 MWp. Si stima che questi impianti possano produrre in media 26 GWh all'anno, pari a circa il 16% dell'energia transitata nel 2025.

Nel 2025, l'energia immessa in rete da impianti fotovoltaici (esubero) è stata di 11.98 GWh (ca. 9.2 GWh nel 2024).

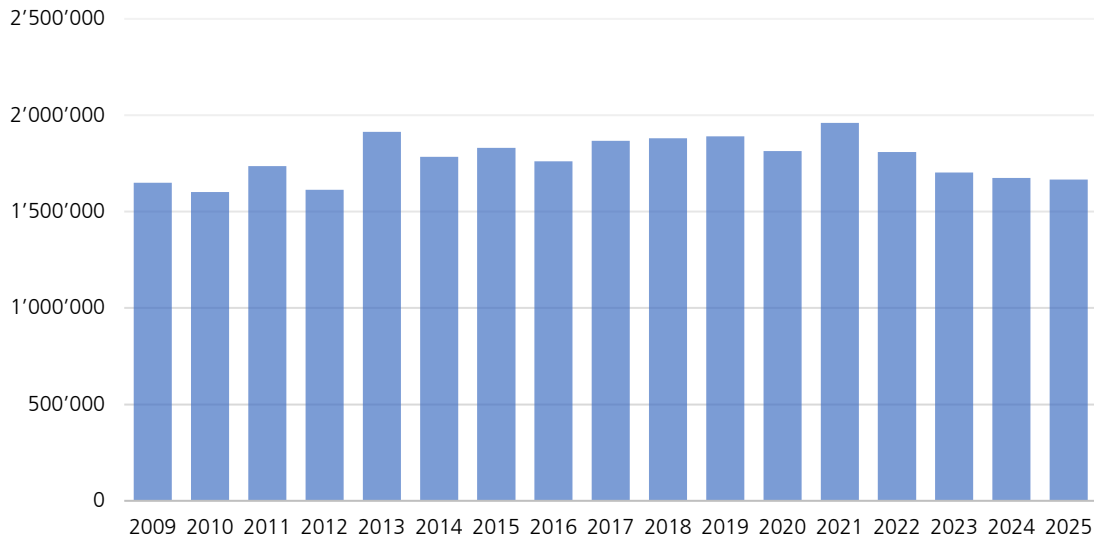
Il grafico seguente mostra l'evoluzione del numero di impianti fotovoltaici e della potenza installata, dal 2010 (e anni precedenti) fino alla fine del 2025.



*Evoluzione installazioni fotovoltaiche*

## Sezione Acqua Potabile

Il grafico seguente mostra l'andamento del consumo di acqua in mc fatturato negli ultimi anni, con l'aggiornamento dei dati relativi al 2025.



*Distribuzione di acqua potabile*

Nel 2025 il consumo di acqua potabile nel comprensorio è diminuito dell'0.5% rispetto al 2024, passando da 1.67 Mio mc a 1.66 Mio mc. Il lieve calo dei consumi riflette una continua attenzione della popolazione e delle realtà economiche verso un utilizzo più responsabile dell'acqua potabile. Altri fattori, tra cui le condizioni meteorologiche e l'aumento della tariffa al consumo possono aver influenzato i consumi.

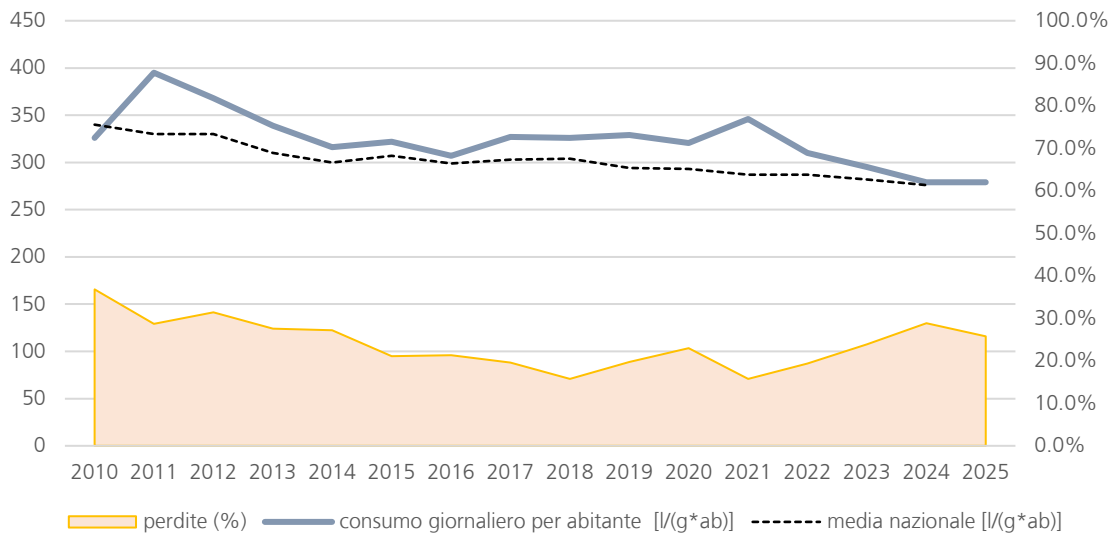
In termini di bilancio idrico per zona di produzione/distribuzione e della gestione delle perdite, i dati del 2025 sono riassunti nella tabella illustrata nella pagina seguente.

**STATISTICHE AP MENDRISIO 2025**

	PRODUZIONE [mc]	EROGAZIONE [mc]	DIFFERENZA (Produzione erogazione) [mc]	FATTURATI [mc]	DIFFERENZA (Erogazione fatturazione) [mc]	PERDITA [%]	ABITANTI	ABITANTE	I/g x ab (Erogazione) [mc]	I/g x ab E (Erogazione) [mc]	I/g x ab (Fatturazione) [mc]	I/g x ab E (Fatturazione) [mc]	PERDITE RIPARATE 2025
MENDRISIO	Da sorgenti	1'086'296											
	Da falda	84'168											
	Da Genestriero	-316											
	Tot. produzione	1'170'464	1'170'448	316	899'055	271'093	23%	7'325	11'894	438	336	207	12
M/TE GENEROSO	Da Mendrisio	17'349											
	Da Salorino	6'754											
	Tot. produzione	0	24'103	-24'103	12'357	11'746	49%	-	-	-	-	-	0
SALORINO / SOMAZZO	Da sorgenti	47'271											
	Da Mendrisio	19'462											
	Tot. produzione	47'271	66'733	-19'462	34'229	32'503	49%	518	559	353	181	168	3
RANCATE	Da falda	215'376											
	Da Genestriero	724											
	Tot. produzione	215'376	216'100	-724	174'187	41'913	19%	1576	2166	376	303	220	5
CAPOLAGO	Da Mendrisio	115'936											
	Tot. produzione	0	116'547	-116'547	73'465	43'082	37%	869	987	367	232	204	3
	Da falda	81'736											
Tot. produzione	81'736	115'911	-34'175	92'143	23'768	21%	1171	1499	271	212	168	2	
LIGORNETTO	Da falda	187'307											
	Da Genestriero	2'106											
	Tot. produzione	187'307	189'413	-2'106	139'454	49'959	26%	1765	2026	294	256	189	8
ARZO	Da sorgente	111'065											
	Tot. produzione	111'065	111'065	0	101'030	10'035	9%	1256	1405	242	217	197	5
	Da sorgente Arzo	72'555											
Tot. produzione	0	72'555	-72'555	51'364	21'191	29%	585	646	340	308	241	5	
TREMONA	Da sorgente Arzo	59'718											
	Tot. produzione	0	59'718	-59'718	38'014	21'704	36%	481	542	340	302	192	7
	Da falda	32'915											
Tot. produzione	32'915	32'915	0	22'973	9'942	30%	290	322	311	280	195	1	
TOTALI	Da sorgente	1'573'705											
	Da falda	601'502											
	Tot. produzione	2'175'207	2'175'207	0	1'615'298	559'909	26%	15'836	22'046	376	270	201	51

Nel 2025, il tasso globale delle perdite si attesta intorno al 26% (29% nel 2024). Nell'ambito della campagna di ricerca e riparazione, sono stati effettuati 51 interventi nel corso dell'anno. Il valore delle perdite comprende non solo le perdite effettive della rete di distribuzione, ma anche i consumi non misurati, tra cui quelli relativi agli allacciamenti privi di contatore (ad esempio fontane e utenze a forfait).

Il seguente grafico illustra l'evoluzione del consumo medio giornaliero netto di acqua potabile pro capite e delle perdite negli ultimi anni.



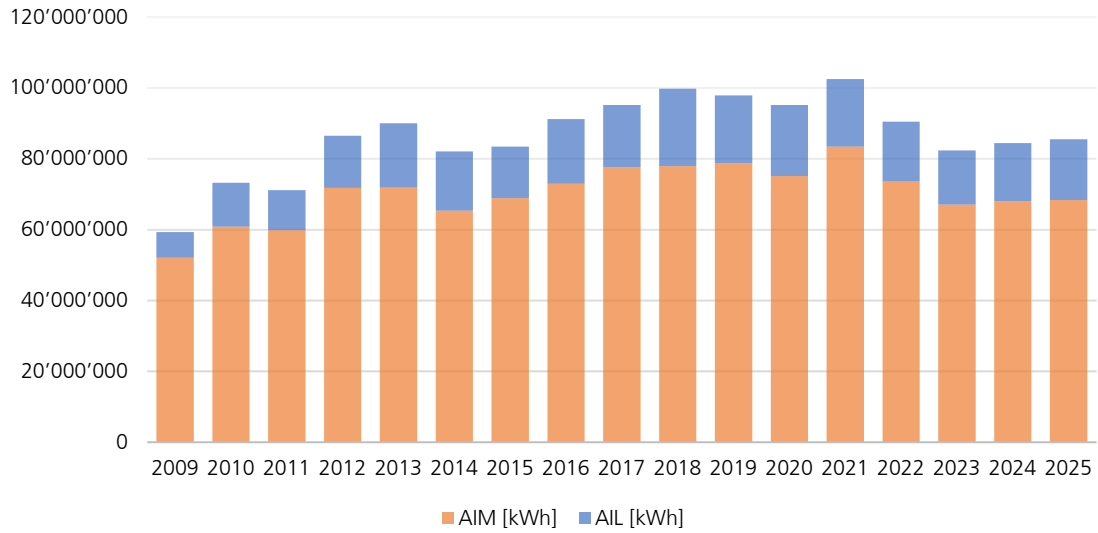
*Evoluzione consumo medio giornaliero acqua potabile*

Il consumo giornaliero per abitante è invariato rispetto al 2024, 279 l/g\*ab, e si avvicina alla media nazionale di 276 l/g\*ab nel 2024.

I dati nazionali più recenti, relativi al 2024, sono consultabili sul sito della SSIGA (Società Svizzera dell'Industria del Gas e delle Acque).

## Sezione Gas

Il grafico seguente riassume l'andamento dei consumi in kWh dal 2009, incluso il comprensorio di AIL.



*Distribuzione di gas*

Nel 2025, l'erogazione di gas metano ha registrato una ripresa del 1.24% rispetto al 2024. Il gas distribuito nei quartieri AIL rappresenta il 20% del totale. Complessivamente sono stati erogati circa 85.4 Mio di kWh, di cui 17.1 Mio di kWh nei quartieri AIL. La variabilità del consumo di gas osservata non è riconducibile a fattori specifici.

## Dati riassuntivi 2025

<b><u>RIASSUNTO GENERALE DEL CONSUNTIVO</u></b>			
<b><u>CONTO ECONOMICO</u></b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Spese operative		58'805'652	63'908'178
Ricavi operativi		60'210'252	64'093'575
<b>Risultato operativo</b>	<b>Livello 1</b>	<b>1'404'600</b>	<b>185'397</b>
Spese finanziarie		737'123	796'637
Ricavi finanziari		8'882	19'598
<i>Risultato finanziario</i>		-728'242	-777'039
<b>Risultato ordinario</b>	<b>Livello 2</b>	<b>676'358</b>	<b>-591'642</b>
Spese straordinarie		132'309	80'733
Ricavi straordinari		143'943	276'056
<i>Risultato straordinario</i>		11'634	195'323
<b>Risultato totale d'esercizio</b>	<b>Livello 3</b>	<b>687'992</b>	<b>-396'319</b>
<b><u>CONTO DEGLI INVESTIMENTI</u></b>			
Uscite per investimenti		8'742'593	8'154'105
Entrate per investimenti		25'149	215'438
<b>Onere netto per investimenti</b>		<b>8'717'444</b>	<b>7'938'667</b>
<b><u>CONTO DI FINANZIAMENTO</u></b>			
Onere netto per investimenti		8'717'444	7'938'667
Autofinanziamento		6'042'134	3'635'233
<b>Risultato globale</b>		<b>-2'675'310</b>	<b>-4'303'434</b>
<b><u>BILANCIO</u></b>			
Beni patrimoniali		27'965'501	29'622'455
Beni amministrativi		91'974'027	86'972'861
<i>Totale attivi</i>		119'939'528	116'595'316
Capitale di terzi		95'099'166	92'442'946
Capitale proprio		24'840'362	24'152'370
<i>Totale passivi</i>		119'939'528	116'595'316

L'esercizio 2025 delle Aziende Industriali Mendrisio (AIM) si chiude con un avanzo complessivo di CHF 687'992, in netto miglioramento rispetto al disavanzo registrato nel 2024 (CHF -396'319) e superiore al risultato previsto a preventivo (CHF 60'000). Il risultato riflette una gestione attenta dei costi operativi, una pianificazione efficiente degli approvvigionamenti energetici e l'adozione di misure tariffarie mirate a garantire l'equilibrio finanziario dei servizi.

Tra i principali fattori che hanno influenzato positivamente il risultato si segnalano:

- il miglioramento del risultato operativo, sostenuto dalla riduzione delle spese operative e da una maggiore efficienza nella gestione delle risorse;
- l'adeguamento delle tariffe (in particolare nel settore elettrico e dell'acqua potabile), volto a compensare gli aumenti dei costi e a ridurre i disavanzi settoriali;
- condizioni favorevoli nel rifinanziamento del debito, con conseguente riduzione degli oneri finanziari.

Di seguito il dettaglio del risultato per Area aziendale (in CHF):

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>C2025</b>	<b>P2025</b>	<b>C2024</b>
Elettricità	391'773	78'000	16'888
Acqua potabile	-212'141	-204'000	-576'421
Gas	508'360	186'000	163'214
<b>Totale AIM</b>	<b>687'992</b>	<b>60'000</b>	<b>-396'319</b>

Le AIM chiudono l'esercizio 2025 con un avanzo complessivo pari a CHF 687'992, dopo ammortamenti ordinari pari a CHF 3'716'278, interessi di remunerazione al Comune inclusi nelle spese correnti per CHF 1'500'000 e altri contributi al Comune compresi nelle spese di trasferimento per CHF 543'500 riferiti a contributi a enti pubblici e terzi (sponsorizzazioni e contributi per prestazioni di altri servizi comunali).

#### **CONTO ECONOMICO**

		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Spese operative		58'805'652	63'908'178
Ricavi operativi		60'210'252	64'093'575
<b>Risultato operativo</b>	<b>Livello 1</b>	<b>1'404'600</b>	<b>185'397</b>
Spese finanziarie		737'123	796'637
Ricavi finanziari		8'882	19'598
<i>Risultato finanziario</i>		-728'242	-777'039
<b>Risultato ordinario</b>	<b>Livello 2</b>	<b>676'358</b>	<b>-591'642</b>
Spese straordinarie		132'309	80'733
Ricavi straordinari		143'943	276'056
<i>Risultato straordinario</i>		11'634	195'323
<b>Risultato totale d'esercizio</b>	<b>Livello 3</b>	<b>687'992</b>	<b>-396'319</b>

Il conto economico presenta spese operative in calo dell'8% e ricavi operativi ridotti del 6.1%, rispetto al 2024. Il risultato operativo complessivo si attesta a CHF 1'404'600 contro i CHF 185'397 dell'esercizio precedente (+657.6%).

Il risultato finanziario migliora leggermente (6.3%) rispetto al 2024, grazie al rifinanziamento di alcuni debiti a tassi inferiori.

Il risultato straordinario passa invece da CHF 195'323 del 2024 a CHF 11'634 del 2025 (-214.3%).

Il risultato totale d'esercizio presenta quindi per il 2025 un avanzo pari a CHF 687'992 contro un disavanzo di CHF 396'319 dell'esercizio precedente e un preventivo di CHF 60'000.

Oltre al contenimento della spesa, tale differenza rispetto all'esercizio precedente deriva:

- dall'applicazione nelle tariffe di rete dell'elettricità di un WACC del 3% per il 2025 contro il 2% del 2024;
- dal necessario incremento delle tariffe dell'acqua potabile di 20 cts/m3 tra il 2024 e il 2025 che ha permesso di ridurre il disavanzo dell'Area da CHF 576'421 a CHF 212'141 (in linea con il preventivo di CHF -204'000);
- dall'assenza di "penali" applicate da AIL nel 2025 relative ai minori consumi di gas (che invece ammontavano a ca. CHF 86'000 nel 2024), oltre che ad un aumento di consumi nel 2025 pari a ca. 1 GWh.

#### **CONTO DEGLI INVESTIMENTI**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Uscite per investimenti	8'742'593	8'154'105
Entrate per investimenti	25'149	215'438
<b>Onere netto per investimenti</b>	<b>8'717'444</b>	<b>7'938'667</b>

L'onere netto per investimenti è pari nel 2025 a CHF 8'717'444 (+9.8% rispetto al 2024) e deriva da uscite per investimenti per CHF 8'742'593 a fronte di entrate pari a CHF 25'149.

#### **BILANCIO**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Beni patrimoniali	27'965'501	29'622'455
Beni amministrativi	91'974'027	86'972'861
<b>Totale attivi</b>	<b>119'939'528</b>	<b>116'595'316</b>
Capitale di terzi	95'099'166	92'442'946
Capitale proprio	24'840'362	24'152'370
<b>Totale passivi</b>	<b>119'939'528</b>	<b>116'595'316</b>

Per quanto riguarda il Bilancio, al 31.12.2025 i beni amministrativi ammontano a CHF 91'974'027 (+5.8%), mentre i beni patrimoniali risultano pari a CHF 27'965'501 (-5.6%). Il capitale di terzi si attesta a CHF 95'099'166 (+2.9%), mentre il capitale proprio risulta pari a CHF 24'840'362 (+2.8%). Il totale di attivi e passivi è pari a CHF 119'939'528.

Nei seguenti capitoli sono presentati nel dettaglio i risultati 2025 con il commento delle singole voci.

## Conto economico

RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO - RIASSUNTO			
Conto Economico	CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024
<b>3 SPESE</b>	<b>61'177'445.03</b>	<b>61'599'100.00</b>	<b>66'216'707.53</b>
30 Spese per il personale	6'107'203.88	6'232'600.00	6'059'880.60
31 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	36'550'832.14	37'752'900.00	41'056'066.43
33 Ammortamenti beni amministrativi	3'603'643.14	3'660'200.00	3'412'184.34
34 Spese finanziarie	737'123.36	939'000.00	796'636.96
35 Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali	2'205'300.83	1'145'700.00	1'259'481.53
36 Spese di trasferimento	509'534.53	527'900.00	508'346.00
37 Riversamento contributi	9'829'137.72	9'961'300.00	11'612'219.28
38 Spese straordinarie	132'309.14	-	807'32.77
39 Addebiti interni	1'502'360.29	1'379'500.00	1'431'159.62
<b>4 RICAVI</b>	<b>61'865'436.91</b>	<b>61'659'100.00</b>	<b>65'820'388.95</b>
42 Tasse e retribuzioni	48'495'370.35	48'495'800.00	47'899'145.28
43 Ricavi diversi	1'163'897.30	1'286'200.00	3'477'052.11
44 Ricavi finanziari	8'881.64	12'100.00	19'598.22
45 Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	567'436.76	204'600.00	752'749.63
46 Ricavi da trasferimento	154'410.01	319'600.00	352'408.78
47 Contributi da riversare	9'829'137.72	9'961'300.00	11'612'219.28
48 Ricavi straordinari	143'942.84	-	276'056.03
49 Accrediti interni	1'502'360.29	1'379'500.00	1'431'159.62
<b>9 CONTI DI CHIUSURA</b>	<b>687'991.88</b>	<b>60'000.00</b>	<b>-396'318.58</b>
90 Chiusura del conto economico	687'991.88	60'000.00	-396'318.58

### 30 Spese per il personale

I costi del personale si attestano per il 2025 a CHF 6.1 Mio con un risparmio del 2% rispetto al preventivo, pari a CHF 125'396.

Il 99% di queste spese si riferisce a stipendi e contributi del personale nominato e temporaneo, mentre il restante 1% riguarda la formazione, le spese di reclutamento e altre spese del personale.

Al 31.12.2025, le AIM davano lavoro a 51.8 unità equivalenti a tempo pieno di cui 50.3 a tempo indeterminato (-0.2 rispetto al 31.12.2024) e 1.5 a tempo determinato (+1). Le AIM stanno inoltre formando un apprendista elettricista.

Le donne rappresentano il 12% degli effettivi, contro l'88% degli uomini. Circa 2/3 degli effettivi lavora direttamente per le Aree Elettricità (37%) e Acqua e Gas (27%), mentre il terzo restante lavora per servizi condivisi (Servizi tecnici, Servizi commerciali, Servizi amministrativi e Direzione).

## 31 Spese per beni e servizi

Le Spese per beni e servizi per il 2025 corrispondono a CHF 36.6 Mio., con un risparmio del 3% rispetto al preventivo (CHF -1.2 Mio.).

Questo gruppo si compone per gran parte (84%) dai costi di approvvigionamento e distribuzione di energia elettrica e gas.

Passiamo in rassegna qui sotto i diversi gruppi di spesa.

### Gruppo 310 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio

#### 3101 Materiale d'esercizio e di consumo

##### Acquisti Area Elettricità

La spesa complessiva per l'acquisto di energia elettrica - Servizio Universale (SU) e clienti a Libero Mercato (LM) di AIM - ed il transito sulle reti a monte si attesta per il 2025 a CHF 25.1 Mio. (preventivo 2025 CHF 24.9 Mio.; 2024 CHF 25.6 Mio.) e più in dettaglio:

- Conto 3101.085 Acquisto energia elettrica servizio universale CHF 9'226'082
- Conto 3101.086 Acquisto energia elettrica libero mercato CHF 10'483'890
- Conto 3101.087 Acquisto garanzie d'origine ed ecoprodotti CHF 68'580
- Conto 3101.092 Spese transito reti a monte AET-AIL CHF 5'341'744

<b>Acquisti Area Elettricità</b>		<b>2025</b>
Acquisti energia (ecoprodotti inclusi)	GWh	165.4
	CHF	19'778'562
Costi reti a monte	GWh	161.0
	CHF	5'341'744

Un confronto diretto dei costi a livello di preventivo risulta poco indicativo, in quanto i consumi possono variare sensibilmente e i prezzi per una parte dei clienti a LM, non erano ancora noti.

Al momento dell'elaborazione del preventivo, alcuni clienti a LM avevano contratti in scadenza e non ancora rinnovato la fornitura per il 2025. Inoltre, per i clienti a LM con contratti SPOT o inseriti in un "pool" di acquisto, non è possibile determinare con anticipo il costo dell'energia, poiché questo dipende dall'andamento del mercato al momento della fornitura o, rispettivamente, dal completamento degli acquisti per l'approvvigionamento del "pool".

Questi clienti rappresentavano una certa quota del consumo complessivo e hanno un impatto significativo sulle previsioni.

È importante ricordare che il passaggio dei clienti a LM da o verso altri fornitori può avvenire fino alla fine di ogni anno. Mentre per i clienti "eleggibili" (con un consumo annuale superiore a 100 MWh) che intendono approvvigionarsi sul mercato per la prima volta, il passaggio deve essere effettuato entro il 31.10 di ogni anno.

Di conseguenza, i volumi considerati in fase di preventivo possono subire variazioni anche rilevanti nel corso dell'anno, influenzando tanto le spese di approvvigionamento quanto i ricavi corrispondenti. Va infine sottolineato che la fatturazione da parte del fornitore avviene sulla base delle quantità effettivamente fornite, escludendo quindi il rischio legato alle variazioni di volume.

Per maggiori dettagli sui consumi si rimanda al commento sulle vendite di energia elettrica (gruppo 42).

Le spese di transito, che comprendono anche i clienti a LM che acquistano energia da fornitori terzi, risultano del 2% inferiori a quanto preventivato (+7% rispetto al 2024, in particolare a seguito dell'aumento della rete a monte del 9%).

#### Acquisti Area Acqua

Fino al 2024, si registravano costi da ricondurre all'affitto della sorgente del "Castellaccio" presso il Comune di Val Mara in virtù della convenzione sottoscritta nel 1997 con l'allora Comune di Melano allo scopo di soddisfare i bisogni dell'utenza, anche durante i periodi maggiormente siccitosi.

Con la realizzazione del pozzo "Prati Maggi" la Città di Mendrisio dispone ora di una fonte alternativa di approvvigionamento che ha reso tale convenzione non più necessaria. La stessa è pertanto stata disdetta a seguito della decisione del Legislativo di Mendrisio (MM N. 03 /2024).

#### Acquisti Area Gas

- Conto 3101.094 Acquisto gas naturale (Mendrisio) CHF 3'973'628
- Conto 3101.095 Acquisto gas naturale (quartieri AIL) CHF 1'538'468

La quantità acquistata (e consumata) per il 2025 ammonta complessivamente a 85.5 GWh, in aumento dell'1.24% rispetto al 2024.

A partire dal 2022, anno in cui la fornitura annuale superava i 90 GWh, il consumo si è ridotto e si è attestato negli ultimi anni tra gli 80 e gli 85 GWh. In un futuro, si prevede una diminuzione dei consumi nell'ambito del riscaldamento, vista l'introduzione della rete di teleriscaldamento, che andrà in parte a sostituire i vettori fossili finora impiegati e le condizioni più restrittive per l'adozione di gas o olio da riscaldamento nelle economie domestiche.

Per maggiori dettagli sui consumi rimandiamo a quanto espresso nel commento relativo alle vendite di gas (gruppo 42).

A partire dal 2025, il contratto di fornitura gas prevede un modello di acquisto strutturato. La grossa parte del fabbisogno è coperta attraverso l'acquisto di prodotti standard di mercato, quali CAL (*calendar* annuali), Qx (prodotti trimestrali) e Mx (prodotti mensili), per *costruire* il profilo di consumo atteso. La parte residua, invece, viene gestita sul mercato SPOT, attraverso operazioni di acquisto o vendita basate sulle previsioni aggiornate giorno per giorno (tipicamente il giorno prima della consegna). Con questo approccio, il rischio volume e gli eventuali maggior costi associati agli scostamenti tra consumo previsto e reale, non sono più a carico del fornitore, ma viene trasferito ad AIM.

Rispetto alle ipotesi formulate al momento della definizione delle tariffe, il nuovo modello di approvvigionamento ha consentito di ottenere un costo medio al kWh inferiore di quanto previsto.

Le altre voci del gruppo 3101 si attestano a CHF 681'270. In queste voci troviamo il costo d'acquisto di materiale di consumo, di pulizia e di carburante.

La differenza rispetto all'anno precedente (-77%) è da ricondurre ad una modifica del metodo di registrazione contabile a partire dal 2025: fino all'esercizio 2024, nel gruppo 3101 veniva registrato il costo del materiale per investimenti e nel gruppo 4310 la contropartita di attivazione a bilancio; dall'esercizio 2025, l'attivazione è registrata direttamente nel conto 3101 in deduzione degli acquisti.

### **Gruppo 312 Approvvigionamento e smaltimento (BA)**

Le spese di questa categoria si attestano per il 2025 a CHF 380'380 con un risparmio pari a CHF 129'020 rispetto al preventivo. Si tratta essenzialmente (nella misura di CHF 378'388) dei costi per energia elettrica degli impianti di pompaggio, dei serbatoi e degli acquedotti.

### **Gruppo 313 Prestazioni per servizi e onorari**

I costi appartenenti a questo gruppo si attestano a CHF 1'169'288, superiori del 2% rispetto al preventivo (CHF +26'388). Si osservano le seguenti differenze rispetto al preventivo:

Le principali spese registrate in questo gruppo riguardano:

- Spese postali (conto 3130.001) per CHF 167'562 inferiori al preventivo di CHF 197'500;
- Spese per telecomunicazioni (conto 3130.002) per CHF 44'334; rispetto al preventivo si osserva un minor costo di CHF 6'466 (-13%);
- Spese per misure di sensibilizzazione in campo energetico (conto 3130.022) per CHF 57'804 pari a un maggior costo di CHF 27'804 rispetto al preventivo per effetto di un maggior utilizzo di colonnine di ricarica elettrica;
- Spese per tasse sociali a enti e associazioni (conto 3130.042) per CHF 96'369, sostanzialmente in linea con il preventivo di CHF 94'000 (+3%);
- Spese per i servizi Risorse umane (conto 3130.090), Ufficio qualità (conto 3130.091), Giuridico (conto 3130.092) e Informatica (conto 3133.090) forniti dal Comune per complessivi CHF 240'000 (importo in linea con il preventivo);
- Spese per consulenze e mandati esterni (conti 3132.002, 3132.003, 3132.004 e 3132.007) complessivamente pari a CHF 151'224 con un risparmio di CHF 26'775 sul preventivo (-15%);
- Spese per prestazioni da terzi di ingegneria e architettura (conti 3132.090 e 3132.091) pari a CHF 9'302 (risparmio di CHF 26'698 rispetto al preventivo);
- Spese per assicurazioni (conti 3134.000, 3134.001 e 3134.090) per complessivi CHF 62'268; rispetto al preventivo si rileva un minor costo di CHF 48'932 (-44%);
- Spese per imposte (conti 3137.090, 3137.091 e 317.094) per complessivi CHF 321'045 con un maggior costo pari a CHF 147'845 (+85%).

### **Gruppo 314 Manutenzione immobili dei BA**

Le spese di questo gruppo si attestano a CHF 1'017'961 contro un preventivo di CHF 1'207'000 con un risparmio del 16% (CHF -189'039).

In questa categoria rientrano principalmente le spese per le prestazioni da terzi per la manutenzione di reti, sottostrutture, le opere di pavimentazione e le prestazioni da terzi diverse. Nel dettaglio:

<b>Conto</b>	<b>Descrizione</b>	<b>CHF</b>
3143.091	Prestazioni da terzi per rete	172'587
3143.092	Prestazioni da terzi per sottostrutture	216'908
3143.093	Prestazioni da terzi per pavimentazione	26'951
3143.094	Prestazioni da terzi diverse	598'668
3143.095	Prestazioni da AIL SA (allacciamenti)	440
3144.090	Manutenzione sede AIM	2'408

Il risparmio è dovuto in particolare ad una minore spesa rispetto al preventivo delle prestazioni da terzi diverse e per sottostrutture.

### **Gruppo 315 Manutenzione beni mobili e immateriali**

Tali spese si attestano per il 2025 a CHF 704'637 con un risparmio di CHF 225'363 rispetto al preventivo (-24%).

Si tratta delle spese per la manutenzione di mobili e apparecchi per ufficio, macchine, apparecchiature e veicoli, apparecchi informatici e beni immateriali.

Il risparmio rispetto al preventivo è da ricondurre sostanzialmente al fatto che era stata messa a budget la sostituzione di due furgoni giunti a fine vita; tuttavia, nel 2025 ne è stato acquistato solo uno.

Per contro, si rileva che il budget del conto 3158.000 *Manutenzione SW, contratti manutenzione, aggiornamenti* è stato superato di CHF 59'896.18 (+13%). Questo è dovuto essenzialmente al costo delle licenze relative ai contatori *smart* che non era stato considerato a preventivo in quanto inizialmente incluso quale costo "una tantum" nel progetto di *rollout degli Smart Meter elettrici*. In definitiva invece, il costo delle licenze viene legato al numero di contatori presenti e fatturato quale costo ricorrente annuale. Il risparmio sull'investimento corrisponde a circa CHF 200'000.

Come accennato nell'introduzione, l'obiettivo di legge di avere almeno l'80% di contatori *smart* entro fine 2027 è stato raggiunto: al momento dell'allestimento del presente Messaggio municipale, la quota aveva superato il 90% e l'utilizzo del budget si attestava al 70%.

### **Gruppo 316 Pigioni, affitti, leasing, tasse di utilizzo**

Le spese di questo gruppo sono pari a CHF 1'791'775 in linea con il preventivo di CHF 1'789'100.

Si tratta principalmente delle uscite registrate nel conto 3161.092 "Interessi di remunerazione al Comune" per CHF 1.5 Mio. (invariato rispetto al 2024): di questi CHF 1.25 Mio. sono versati dall'Area Elettricità, mentre i restanti CHF 0.25 Mio. dalla Area Gas (come da preventivo).

Rientrano inoltre in questa categoria anche gli affitti degli spazi amministrativi, dei magazzini e dei parcheggi per i veicoli aziendali. Questi costi ammontano a CHF 290'060 (preventivo: CHF 283'000).

### **Gruppi 311, 317, 318 e 319**

Le spese relative agli altri gruppi ammontano per il 2025 complessivamente a CHF 144'730 con una minor spesa di CHF 44'670 rispetto al preventivo.

Si tratta delle spese per l'abbigliamento di servizio (-37% rispetto al preventivo), i rimborsi delle spese di viaggio (-28%), le perdite effettive su crediti (+74%), i risarcimenti danni (-85%), gli indennizzi per servitù e delle altre spese d'esercizio.

## **33 Ammortamenti beni amministrativi**

Gli ammortamenti complessivi per il 2025 si attestano a CHF 3'603'643 e sono sostanzialmente in linea con il preventivo di CHF 3'660'200.

Il tasso (medio) di ammortamento per il 2025 si attesta al 3.5%.

Per il dettaglio si rimanda alla relativa tabella ammortamenti allegata al presente Messaggio. Si osserva che gli ammortamenti pianificati su contributi per investimenti del Consorzio ARM, pur rientrando nella tabella degli ammortamenti, sono registrati nel gruppo 36 *Spese di trasferimento* (conto 3660.290) secondo le indicazioni del modello MCA2.

## **34 Spese finanziarie**

Le spese finanziarie si attestano a CHF 737'123 con una minor spesa pari a CHF 201'877 rispetto al preventivo (-21%).

La voce è essenzialmente composta dal conto 3401.000 "Interessi passivi per debiti a breve e lungo termine" che si attesta a CHF 727'222 contro un preventivo di CHF 925'000 (2024: CHF 782'414).

Il risparmio osservato in questo gruppo è da ricondurre a debiti giunti a scadenza nel 2025 e rifinanziati ad un migliore tasso di interesse (tasso medio 2025 pari a 0.97%, rispetto a 1.14% del 2024).

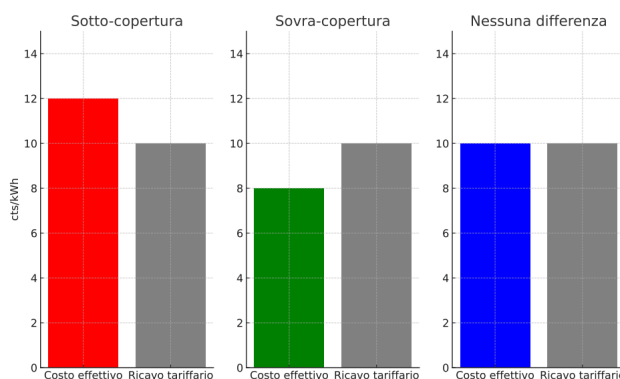
## **35 Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali**

Le differenze di copertura rappresentano lo scostamento tra i costi effettivi sostenuti da un'azienda elettrica per procurarsi o produrre energia (inclusi i costi di rete, energia, servizi di sistema, ecc.) ed i ricavi tariffari effettivamente ottenuti attraverso la fatturazione ai clienti del Servizio Universale.

Quando i ricavi tariffari sono inferiori ai costi giustificati e riconosciuti, si verifica una sotto-copertura. Questo comporta una perdita temporanea per il fornitore che *potrà* essere recuperata negli anni successivi tramite un adeguamento delle tariffe, previa approvazione da parte della EICom.

Quando invece i ricavi tariffari sono superiori ai costi effettivamente sostenuti, si verifica una sovra-copertura che secondo la regolamentazione *dovrà* essere compensata a favore dei clienti attraverso la riduzione delle tariffe negli anni seguenti.

Affianco una rappresentazione grafica di tale meccanismo (esempio con una tariffa di 10 cts/kWh).



I fondi delle differenze di copertura (conti di bilancio 2090.700 e 2090.701) hanno lo scopo di mitigare gli scostamenti annuali delle tariffe. In MCA2, i citati conti, sono riservati alle Aziende comunali o ai servizi comunali del settore approvvigionamento elettrico. I fondi devono essere regolati a fine esercizio, riversando eventuali differenze al relativo conto di bilancio.

Dal bilancio di costi effettivi e ricavi tariffari per il 2025 abbiamo la seguente situazione:

- una sotto-copertura di CHF 143'037 relativa alla rete di media tensione - livello 5 (conto 4500.700);
- una sovra-copertura di CHF 475'217 relativa alla rete di bassa tensione - livello 7 (conto 3500.700);
- una sovra-copertura di CHF 363'262 relativa all'energia (conto 3500.701).

Tali differenze sono registrate quali prelievi (4500) rispettivamente versamenti (3500) al fondo differenze di copertura di rete ed energia.

Tali conti, insieme ai conti del gruppo 35, sono inoltre utilizzati per la successiva registrazione di prelievi e versamenti dal fondo, per la compensazione delle sotto o sovra coperture accantonate negli anni precedenti.

Il fondo differenze di copertura viene pertanto movimentato nel 2025 con le ulteriori seguenti registrazioni:

- CHF 363'558 quali prelievi dal fondo differenze di copertura di rete in relazione a sovra-coperture degli anni precedenti (conto 4500.700);
- CHF -988'734 quali versamenti a fondo differenze di copertura di rete elettrica in relazione a sotto-coperture degli anni precedenti (conto 3500.700);
- CHF -373'432 quali versamenti a fondo differenze di copertura di energia in relazione a sotto-coperture degli anni precedenti (conto 3500.701).

Si osservano inoltre interessi netti calcolati sul fondo differenze di copertura al 31.12.2025 per CHF 56'186 (conti 3500.702 e 4500.702).

## 36 Spese di trasferimento

Le spese di trasferimento si attestano a CHF 509'535, con un risparmio di CHF 18'365 rispetto al preventivo (-3%).

La spesa si compone di:

- conto 3632.191: CHF 103'500 quale Contributo annuo al Comune per sponsorizzazioni (+4% rispetto al preventivo);
- conto 3632.192: CHF 18'117 quale Contributo per la pista del ghiaccio (+1%);
- conto 3632.193: CHF 200'000 quale Contributo per prestazioni generali del Comune (come da preventivo);
- conto 3632.190: CHF 65'283 quale quota parte del Comune di Mendrisio per le spese della gestione corrente del Consorzio ARM (-25%);
- conto 3636.007: CHF 10'000 quali Contributi ad associazioni di aiuto umanitario (come da preventivo). Tale spesa si riferisce all'azione "Centesimo di solidarietà per ogni metro cubo d'acqua" alla quale la Città di Mendrisio e le AIM partecipano in egual misura per complessivi CHF 20'000 annui;
- conto 3660.290: CHF 112'635 quali ammortamenti pianificati su contributi per investimenti del Consorzio ARM (come da preventivo).

## 37 Riversamento contributi

Questa categoria presenta una spesa pari a CHF 9'829'138 (preventivo CHF 9'961'300).

Questo gruppo include i contributi, correlati ai consumi, riversati a Confederazione, Cantone, Comuni e Consorzi. In particolare:

- Contributo federale: si tratta della tassa federale prevista dall'art. 7 della Legge federale sull'energia (LEne). Esso si compone di due elementi: un contributo per le energie rinnovabili (conto 3700.090; CHF 3'724'004) e un contributo per la protezione delle acque e dei pesci (conto 3700.091; CHF 169'293).
- Contributo ai costi per il sistema di trasmissione riversato alla Confederazione (conto 3700.092; CHF 934'307): si tratta dei costi fatturati dal gestore della rete ad altissima tensione, Swissgrid SA, quale contributo ai costi del sistema di trasmissione. Si rammenta che tale contributo è passato da 0.75 a 0.55 cts/kWh tra il 2024 ed il 2025. La tariffa per le prestazioni di servizio generali relative al sistema copre in particolare le spese per le riserve di regolazione.
- Riversamento alla Confederazione del contributo per il fondo di riserva di energia elettrica (conto 3700.094; CHF 405'681). Si tratta del fondo voluto dalla Confederazione che mira a garantire per l'inverno e la primavera l'approvvigionamento di energia elettrica in situazioni straordinarie quali limitazioni o interruzioni critiche nell'approvvigionamento. Tale garanzia si configura come riserva di energia elettrica (si veda Ordinanza federale sulla riserva invernale OREI del 25 gennaio 2023);

- Riversamento alla Confederazione del contributo per la protezione del clima, “tassa sul CO<sub>2</sub>” (conto 3700.093; CHF 1'846'141): rappresenta uno strumento di cui la Svizzera dispone per raggiungere gli obiettivi legali di protezione del clima. Si tratta di una tassa d’incentivazione riscossa dal 2008 sui combustibili fossili, come l’olio da riscaldamento o il gas naturale. La tassa fa lievitare i prezzi, creando un incentivo a ridurre il consumo di combustibili fossili e a impiegare maggiormente agenti energetici senza emissioni o a bassa emissione di CO<sub>2</sub>.
- Tributo agli enti pubblici riversato al Cantone: si tratta del contributo per l’utilizzo del demanio pubblico (conto 3701.090; CHF 1'538'059) e del contributo per il fondo per energie rinnovabili cantonale - FER (conto 3701.091; CHF 1'211'652).

Tali importi sono rifatturati ai clienti finali (voce 47 Contributi da riversare).

## 38 Spese straordinarie

Si registrano per il 2025 spese straordinarie non preventivabili per CHF 132'309.

Tali spese sono dovute essenzialmente a differenze su accantonamenti (imposte, contributi, ecoprodotti).

## 39 Addebiti interni

Nei gruppi 39 e 49 sono registrati rispettivamente gli addebiti e gli accrediti interni tra le diverse Aree aziendali delle AIM. Al 31.12 questi gruppi devono essere in pareggio. Si tratta di spese e ricavi che non possono essere ventilati in altra maniera.

Per il 2025 gli addebiti interni sono pari a CHF 1'502'360.

## 42 Tasse e retribuzioni

Questa categoria rappresenta il 78% del totale dei ricavi correnti pari a CHF 48'495'370 contro un preventivo di CHF 48'495'800 e si compone principalmente dai ricavi di allacciamenti e distribuzione di energia elettrica, acqua e gas che complessivamente ammontano a CHF 47'160'987.

Passiamo qui sotto in rassegna i diversi gruppi di ricavo:

### Gruppo 424 Tasse d'uso e per prestazioni di servizio

La categoria in esame per il 2025 ha generato ricavi per CHF 1'384'308 contro un preventivo di CHF 1'333'000 (+4%), frutto di:

- Tasse d'allacciamento alla rete elettrica (conto 4240.090) per CHF 419'320 (preventivo: CHF 350'000);
- Tasse d'allacciamento alla rete acqua potabile (conto 4240.092) per CHF 168'866 (preventivo: CHF 120'000);

- Tasse d'allacciamento alla rete gas (conto 4240.094) per CHF 36'511 (preventivo: CHF 20'000);
- Affitto del livello di rete 3 (50kV) a AET – cosiddetto pancaking - (conto 4240.098) per CHF 469'410 (preventivo: CHF 523'000);
- Noleggio sottostrutture (conto 4240.099) per CHF 290'202 (preventivo: CHF 320'000).

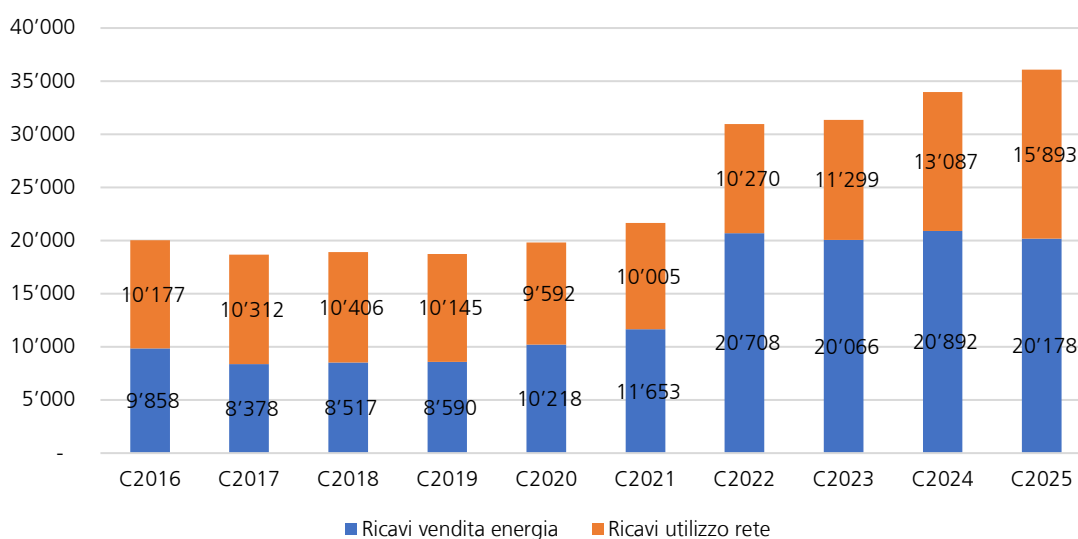
### Gruppo 425 Ricavi da vendite

I ricavi da vendite ammontano per il 2025 a CHF 47'111'062 contro un preventivo di CHF 47'162'800 (-0.1%). Per il 2024 i ricavi da vendite ammontavano a CHF 46'651'665 (+1.0%).

Tali ricavi sono da ricondurre quasi interamente alla distribuzione di elettricità (energia e transito), acqua potabile e gas che ammontano per il 2025 complessivamente a CHF 46'536'290. Più in dettaglio:

#### Ricavi da vendite Area Elettricità

- Conto 4250.090 Ricavi da vendita energia CHF 20'177'864
- Conto 4250.091 Ricavi da transito energia sulla rete CHF 15'893'019



Ricavi vendita energia e transito (in CHF 1000)

Vendite energia Area Elettricità		2025	2024	Delta	Delta %
Servizio Universale (SU)	GWh	68.9	70.2	-1.3	-1.85%
	Punti di misura	11'916	11'763	153	1.30%
Libero Mercato (LM)	GWh AIM	89.8	89.2	0.6	0.67%
	Punti di misura	95	96	-1	-1.04%
	GWh terzi	10.5	10.3	0.2	1.94%
	Punti di misura	35	31	4	12.90%

Rispetto all'esercizio precedente, il numero di clienti nel Servizio Universale registra un aumento di 153 unità, mentre sul mercato libero si osserva una sostanziale stabilità. Nel Servizio Universale si evidenzia inoltre una flessione dei consumi, in parte ipotizzabile all'installazione di nuovi impianti fotovoltaici. Tuttavia la riduzione non è sufficientemente significativa da definire una causa specifica.

Questa differenza può essere attribuita all'installazione di nuove pompe di calore o all'aumento dei veicoli elettrici nel comprensorio e alle condizioni meteorologiche.

Anno	Pompe di calore		Ricarica veicoli elettrici	
	Quantità	Potenza totale kW	Quantità	Potenza totale kW
<b>2023</b>	+47	+280	+41	+663
<b>2024</b>	+25	+125	+36	+484
<b>2025</b>	+56	+340	+43	+734

Per i clienti a Libero Mercato (LM) non si osservano scostamenti importanti o eventi di rilievo per giustificare la variazione (< 2%).

Come già indicato nel commento agli acquisti di energia elettrica, anche a livello di ricavi, lo scostamento rispetto al preventivo, si deve ricondurre alle previsioni di acquisto e vendita di energia per i consumatori a LM. Al momento dell'allestimento dei preventivi non si conoscono infatti ancora i quantitativi ed i prezzi di tutti i clienti a LM per l'anno successivo. Questo rende le previsioni difficilmente affidabili tanto per i costi di approvvigionamento quanto per i ricavi relativi ai clienti a LM.

Nel 2025 sono transitati complessivamente 169.2 GWh di energia elettrica nelle reti di proprietà di AIM, in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente.

Si rammenta che tutta l'energia erogata al Servizio Universale nel 2025 è certificata idroelettrico CH e EU.

Le AIM promuovono regolarmente, per la propria clientela, gli ecoprodotti tìacqua, tìnatura e tìsole, oppure altre soluzioni personalizzate in base alle preferenze del cliente.

Ecoprodotti		2025	2024
<b>tinatura</b>	kWh	125'380	3'661'106
<b>tiacqua</b>	kWh	5'065'578	4'841'077
<b>tisole</b>	kWh	100	100
<b>Totale</b>	GWh	5.191	8.502
<b>Totale</b>	CHF	36'803	175'498

Nel 2025, la vendita di ecoprodotti si è ridotta del 38% in termini di kWh tra i clienti. La variazione è riconducibile principalmente alla sostituzione del prodotto tinatura, fornita al Servizio Universale, con un certificato idroelettrico.

A questo scopo sono stati acquistati 49.1 GWh (corrispondenti a CHF 34'370) di garanzie di origine idroelettrica EU per rendere il 100% della fornitura per il Servizio Universale rinnovabile.

#### Ricavi da vendite Area Acqua

- Ricavi da vendita acqua potabile (conto 4250.092) per CHF 3'353'090 contro un preventivo di CHF 3'660'000 (2024: CHF 2'948'926).

Vendite Area Acqua	2025	2024	Delta	Delta [%]
<b>mc</b>	1'666'131	1'674'447	-8316	-0.50%
<b>Punti di misura</b>	4848	4833	+15	+0.3%
<b>CHF</b>	3'353'090	2'948'926	+404'164	+13.71%

L'evoluzione dei consumi di acqua nel comprensorio evidenzia anche per il 2025 una leggera riduzione, che non permette di generare entrate sufficienti a coprire integralmente le spese di esercizio, nonostante l'incremento della tassa di consumo.

Le cause di questa diminuzione sono di difficile previsione e sono riconducibili a più fattori: da un lato, la crescente consapevolezza individuale nell'uso parsimonioso dell'acqua potabile, rafforzata anche dai divieti introdotti negli anni passati in risposta a periodi di siccità; dall'altro, una maggiore attenzione alla gestione degli impianti interni, con conseguente riduzione delle perdite, nonché il crescente ricorso al riciclo dell'acqua nei processi industriali. A questi elementi si aggiunge l'influsso della meteo, che contribuisce alla variabilità dei consumi.

È importante ricordare che il consumo di acqua non dipende esclusivamente dall'uso personale, ma anche da impieghi stagionali tipici dei mesi estivi, quali l'irrigazione dei prati o il riempimento delle piscine, attività che possono variare sensibilmente in base alle condizioni meteorologiche.

La modifica della tassa di abbonamento introdotta con le tariffe 2026 dovrebbe consentire all'Area di conseguire un risultato a pareggio, in quanto indipendente dalle variazioni dei consumi.

Rimandiamo al commento generale dei consuntivi per maggiori dati sull'evoluzione dei consumi di acqua potabile ed il bilancio idrico.

### Ricavi da vendite Area Gas

- Ricavi da vendita gas naturale (conto 4250.093) per CHF 7'112'317 contro un preventivo di CHF 7'163'500 (2024: CHF 9'156'610).

<b>Vendite Area Gas</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta [%]</b>
<b>GWh</b>	85.5	84.4	+1.1	+1.30%
<b>Punti di misura</b>	1002	996	+6	+0.60%
<b>CHF</b>	7'112'317	9'156'610	-2'044'293	-22.33%

Nel 2025 si registra una diminuzione delle esigenze di riscaldamento, come evidenziato dalla riduzione dei gradi-giorno (2'336 rispetto ai 2'408 del 2024) e dei giorni di riscaldamento (162 contro 171). I dati indicano condizioni climatiche più miti e, in linea teorica, un minor fabbisogno energetico per il riscaldamento.

Nonostante ciò, le vendite dell'Area gas presentano una lieve crescita, attestandosi a 85.5 GWh rispetto agli 84.4 GWh del 2024 (+1,3%). Questa tendenza ci suggerisce che l'effetto climatico è stato compensato da altri fattori, quali l'incremento del numero di clienti (+6 utenti) e/o variazioni nei profili di consumo, determinando complessivamente una ripresa moderata dei volumi distribuiti.

Rimandiamo al commento generale dei consuntivi per ulteriori informazioni in merito all'evoluzione dei consumi di gas nel corso degli anni.

### Altri conti del gruppo 42

Le altre voci di ricavo di tale gruppo sono riassunte di seguito:

- Ricavi da vendita materiale a terzi (conto 4250.096) per CHF 95'307 (preventivo: CHF 145'058);
- Ricavi da trasporti per terzi (conto 4250.097) per CHF 5'472 (preventivo: CHF 11'000);
- Manodopera per terzi (conto 4250.098) per CHF 320'944 (preventivo: CHF 283'500);
- Prestazioni da terzi rifatturate (conto 4250.099) per CHF 153'049 (preventivo: CHF 92'000).

Complessivamente si osserva un maggior ricavo di CHF 110'272 (+23.7%) rispetto al preventivo.

## **43 Ricavi diversi**

I ricavi diversi rappresentano il 2% del totale dei ricavi correnti pari a CHF 1'163'897 contro un preventivo di CHF 1'286'200 (2024: CHF 3'477'052). Come già indicato precedentemente, a partire dal 2025, le attivazioni e i costi di materiale per investimenti sono nettati nel gruppo 31, motivo per cui appare una sostanziale differenza con il 2024.

I principali ricavi del gruppo 43 riguardano le attivazioni delle prestazioni del personale e dei veicoli (conti 4310.090, 4310.091), per complessivi CHF 816'053 contro un preventivo di CHF 954'000.

L'attivazione di prestazioni proprie destinate a progetti di investimento è stata inferiore a quanto preventivato per un importo di CHF 137'947 (-14%).

Si registrano inoltre altri ricavi d'esercizio (conto 4309.000) per complessivi CHF 347'844 (preventivo CHF 332'200). Tale voce è composta da ricavi diversi quali le tasse di richiamo, la fatturazione di costi amministrativi, l'affitto di impianti e macchinari, i ricavi dalla vendita di cavi da rottamare, ecc. In questa voce rientrano inoltre i ricavi (parte fissa) per la gestione dell'acquedotto del Comune di Castel San Pietro (mandato di prestazioni in essere da inizio 2021) e quello del Comune di Riva San Vitale (mandato in essere da luglio 2023).

## **44 Ricavi finanziari**

I ricavi finanziari ammontano complessivamente a CHF 8'882 (preventivo CHF 12'100). Si tratta essenzialmente degli utili di cambio realizzati (conto 4419.000 pari a CHF 8'114) che compensano le perdite di cambio registrate (conto 3419.000 pari a CHF 8'158), oltre agli esigui interessi sui mezzi liquidi.

## **45 Prelievi da fondi e finanziamenti speciali**

Il saldo di questo gruppo ammonta complessivamente a CHF 567'437 contro un preventivo di CHF 204'600 ed è composto dalle cosiddette differenze di copertura.

Si rimanda al commento al gruppo 35 "Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali" per la spiegazione del meccanismo delle differenze di copertura e la relativa analisi di prelievi e versamenti avvenuti nel 2025.

## **46 Ricavi da trasferimento**

I ricavi da trasferimento ammontano a CHF 154'410 contro un preventivo di CHF 319'600 e si riferiscono essenzialmente a:

- al versamento di CHF 35'000 da parte della Città alle AIM per l'acquisto di certificati di energia rinnovabile (conto 4632.190) necessari al raggiungimento e mantenimento del label GOLD di Città dell'Energia. Tali certificati sono finanziati dal Comune tramite il fondo cantonale per le energie rinnovabili (FER);
- al contributo per l'Acquedotto del Monte Generoso da parte del Comune di Mendrisio (conto 4632.191) per CHF 41'794 e degli altri Comuni convenzionati (conto 4632.192) per complessivi CHF 77'617.

Oltre ai minori costi registrati e dunque rifatturati relativi all'Acquedotto del Monte Generoso, il minor ricavo rispetto al preventivo è da ricondurre al minor costo delle garanzie di origine acquistate e dunque al relativo minor versamento del FER.

## **47 Contributi da riversare**

Si tratta del prelievo di contributi dai clienti, tramite il pagamento delle bollette, che le AIM devono in seguito riversare a Confederazione, Cantone, Comuni e Consorzi.

Per maggiori dettagli, si rimanda alla voce di spesa corrente 37 Riversamento contributi.

## **48 Ricavi straordinari**

I ricavi straordinari per il 2025 si attestano a CHF 143'943.

Tali ricavi derivano essenzialmente da: incassi da colonnine Emotì relativi al 2024 e differenze su accantonamenti su produzione di fotovoltaici.

## **49 Accrediti interni**

Nei gruppi 39 e 49 sono registrati rispettivamente gli addebiti e gli accrediti interni tra le diverse Aree aziendali delle AIM. Al 31.12 questi gruppi devono essere in pareggio. Si tratta di spese e ricavi che non possono essere ventilati in altra maniera.

Per il 2025 gli accrediti interni sono stati complessivamente pari a CHF 1'502'360 (preventivo CHF 1'379'500).

## **Conto degli investimenti**

Accanto al conto di gestione corrente, il conto amministrativo comprende il conto degli investimenti. In questo conto sono registrate le uscite e le entrate riguardanti l'acquisizione di beni durevoli, il cui costo è in seguito caricato alla gestione corrente nel corso del periodo di utilizzazione del bene attraverso la contabilizzazione degli ammortamenti.

Il conto degli investimenti delle AIM per l'anno 2025 presenta uscite pari a CHF 8'742'593 ed entrate per CHF 25'149.

L'onere netto per investimenti per l'esercizio 2025 è pertanto pari a CHF 8'717'444 (2024: CHF 7'938'667).

Per un maggiore dettaglio degli investimenti si rimanda alle relative tabelle allegate.

## Commento alle poste di bilancio

BILANCIO AIM (in CHF 1'000)					
Conto	Denominazione	31.12.2025	31.12.2024	Scostamento	%
<b>ATTIVI</b>					
<b>10</b>	<b>Beni patrimoniali (BP)</b>	<b>27'966</b>	<b>29'622</b>	<b>-1'657</b>	<b>-5.6%</b>
100	Liquidità e piazzamenti a breve termine	6'659	7'303	-645	-8.8%
101	Crediti	20'525	21'574	-1'049	-4.9%
104	Ratei e risconti attivi	112	84	28	32.8%
106	Scorte merci	670	661	9	1.4%
<b>14</b>	<b>Beni amministrativi (BA)</b>	<b>91'974</b>	<b>86'973</b>	<b>5'001</b>	<b>5.8%</b>
140	Investimenti materiali dei BA	82'755	79'575	3'180	4.0%
145	Partecipazioni, capitali sociali	9	9	0	0.0%
146	Contributi per investimenti	9'209	7'388	1'821	24.6%
<b>Totale ATTIVI</b>		<b>119'940</b>	<b>116'595</b>	<b>3'344</b>	<b>2.9%</b>
<b>PASSIVI</b>					
<b>20</b>	<b>Capitale di terzi</b>	<b>95'099</b>	<b>92'443</b>	<b>2'656</b>	<b>2.9%</b>
200	Impegni correnti	90'393	86'642	3'751	4.3%
204	Ratei e risconti passivi (RRP)	438	2'192	-1'754	-80.0%
205	Accantonamenti a breve termine	-114	-135	21	-15.6%
206	Impegni a lungo termine	6'000	7'000	-1'000	-14.3%
208	Accantonamenti a lungo termine	133	133	0	0.0%
209	Impegni verso finanziamenti speciali e fondi del capitale di terzi	-1'750	-3'388	1'638	-48.3%
<b>29</b>	<b>Capitale proprio</b>	<b>24'840</b>	<b>24'152</b>	<b>688</b>	<b>2.8%</b>
299	Eccedenze (+) / disavanzi (-) di bilancio	24'840	24'152	688	2.8%
<b>Totale PASSIVI</b>		<b>119'940</b>	<b>116'595</b>	<b>3'344</b>	<b>2.9%</b>

### 10 Beni patrimoniali (BP)

Complessivamente i beni patrimoniali si attestano al 31.12.2025 a CHF 28.0 Mio., in diminuzione del 5.6% rispetto all'esercizio precedente.

#### 100 Liquidità e piazzamenti a breve termine (-8.8%)

Conto	Denominazione	31.12.2025	31.12.2024
1000	Cassa	5'519	4'972
1002	Banca / Posta	6'653'112	7'298'454

Si rimanda al conto dei flussi di capitale per il fondo mezzi liquidi per l'analisi di origine e impiego della liquidità.

#### 101 Crediti (-4.9%)

Conto	Denominazione	31.12.2025	31.12.2024
1010	Crediti per forniture e prestazioni a terzi	15'633'011	15'958'104
1013	Acconti a terzi	0	1'011'970
1015	Crediti correnti interni	4'891'872	4'601'882
1019	Altri crediti	139	1'833

I Crediti per forniture e prestazioni, diminuiti di CHF 325'093 rispetto al 31.12.2024, consistono nei crediti verso l'utenza di elettricità, acqua e gas per consumi, allacciamenti, ecc. I Crediti correnti interni riguardano le relazioni di credito/debito tra le sezioni interne di AIM e sono pareggiati negli impegni correnti (si veda conto di passivo 2005).

Negli Altri crediti si registra il credito nei confronti dell'Amministrazione federale delle contribuzioni che corrisponde all'imposta preventiva dedotta sui redditi finanziari maturati. Al momento della redazione del presente Messaggio la quasi totalità dei crediti presenti al 31.12.2025 sono stati nel frattempo incassati.

#### 104 Ratei e risconti attivi (+32.8%)

Il saldo dei transitori attivi al 31.12.2025 è relativo alla delimitazione di alcune fatture relative a licenze IT, la remunerazione dei fotovoltaici e una formazione.

#### 106 Scorte merci (+1.4%)

Le scorte merci sono lievemente aumentate rispetto all'anno precedente.

## **14 Beni amministrativi (BA)**

#### 140 Investimenti materiali dei BA (+4.0%)

Questa categoria mostra un incremento pari a CHF 3.2 Mio. e si attesta al 31.12.2025 a CHF 82.8 Mio.

Si rimanda alle relative tabelle allegate al presente Messaggio municipale per maggiori dettagli.

#### 145 Partecipazioni, capitali sociali (invariato)

Tale voce consiste nella partecipazione in Enerti SA, la società con sede a Rivera costituita nell'anno 2000 dalle nove principali aziende di distribuzione di energia elettrica del Canton Ticino. La partecipazione è invariata rispetto all'anno precedente. Si rimanda alla relativa scheda allegata per maggiori informazioni.

#### 146 Contributi per investimenti (+24.6%)

Consistono nella quota parte a carico del Comune di Mendrisio degli investimenti dell'Acquedotto Regionale del Mendrisiotto (ARM) che al 31.12.2025 è pari a CHF 9.2 Mio.

## **20 Capitale di terzi**

#### 200 Impegni correnti (+4.3%)

<b>Conto</b>	<b>Denominazione</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
2000	Impegni correnti da forniture o prest. di terzi	9'998'461	10'066'707
2001	Conti correnti con terzi	71'811'192	68'540'189
2002	Debiti per imposte	188'043	238'305
2003	Acconti da terzi	542'848	307'602
2005	Conti correnti interni	4'891'872	4'601'882
2006	Averi in custodia e cauzioni	2'960'555	2'887'378

Gli impegni correnti risultano superiori per CHF 3.8 Mio. rispetto all'anno precedente.

L'aumento è da attribuire principalmente al conto 2001 che include l'aumento dei prestiti ricevuti dal Comune (CHF +3.3 Mio).

#### 204 Ratei e risconti passivi (-80.0%)

Il saldo dei transitori passivi al 31.12.2025 è composto principalmente da: imposta di bollo; fatture relative alle garanzie d'origine ed ecoprodotti, all'assicurazione Bauwesen; fatture di conguaglio per i contributi federali e cantonali; il contributo per l'iniziativa centesimo per l'acqua 2025 che sarà devoluto nel 2026; conguaglio della quota parte della Città di Mendrisio delle spese di gestione corrente del Consorzio ARM.

#### 205 Accantonamenti a breve termine (+15.6%)

Consistono negli accantonamenti per i probabili conguagli delle imposte che al 31.12.2025 si calcolano in CHF 114'276 a favore delle AIM.

#### 206 Impegni a lungo termine (-14.3%)

Nel corso del 2025 è stato rimborsato un prestito a un istituto finanziario per CHF 1.0 Mio. I nuovi finanziamenti vengono garantiti tramite il conto corrente con la Città di Mendrisio (si veda conto 2001).

#### 208 Accantonamenti a lungo termine (invariato)

Gli accantonamenti a lungo termine sono rimasti invariati rispetto all'anno precedente e riguardano: un fondo creato diversi anni fa per i "nuovi magazzini AIM" e da tempo non più alimentato; i fondi per gli ecoprodotti tiacqua, tinatura e tisole.

#### 209 Impegni verso finanziamenti speciali e fondi del capitale di terzi (-48.3%)

Consistono principalmente nei fondi "Differenze di copertura", istituiti ai sensi della OAEI. Le movimentazioni di tali fondi sono oggetto di verifica da parte della ECom sulla base dei rendiconti annuali ("Reporting ECom") che l'Azienda comunale è tenuta a trasmettere annualmente all'Ufficio federale in questione.

Al 31.12.2025 questa voce di passivo si attestava a CHF -1.8 Mio.

## **29 Capitale proprio**

Dopo il riporto del disavanzo d'esercizio 2025, il capitale proprio dell'Azienda comunale ammonta a CHF 24.8 Mio.

La quota di capitale proprio sul capitale totale al 31.12.2025 si attesta al 20.7%.

Si confida pertanto nell'approvazione di codesto Onorando Consiglio.

Il Municipio, la Cancelleria e la Direzione delle Aziende Industriali Mendrisio sono a disposizione per ogni complemento d'informazione che potrà occorrere in sede di esame e discussione.

Nel mentre vi proponiamo, Egregio Signor Presidente, Gentili Signore ed Egregi Signori Consiglieri, di

**risolvere**

**1. I Bilanci consuntivi delle Aziende Industriali Mendrisio per l'anno 2025 sono approvati.**

Il Messaggio è demandato all'esame della Commissione della Gestione.

Con osservanza.

**Per il Municipio**

Il Sindaco

Il Segretario comunale

Samuele Cavadini  
*Economista aziendale SUP*

Massimo Demenga  
*Lic. rer. pol.*

Allegati

Tabella consuntivo 2025 AIM

Relazione dell'organo di controllo esterno sul consuntivo AIM 2025