



---

**Rapporto Commissione della gestione**

19.12.2022

## **MM N. 46 /2022**

### **Bilanci preventivi 2023 Aziende Industriali di Mendrisio**

Gentile Signor Presidente,  
Signore Consigliere e Signori Consiglieri comunali,

i preventivi delle Aziende Industriali di Mendrisio per il 2023 prevedono, a fronte di una spesa di CHF 73'159'000.00, dei ricavi pari a CHF 72'401'600.00 che ci portano, per la prima volta, almeno a memoria della Commissione, **ad un disavanzo d'esercizio di CHF - 757'400.00.**

Questo risultato negativo è la conseguenza diretta della crisi geopolitica causata dall'invasione della Russia in Ucraina per la quale né il Municipio né le AIM hanno la benché minima responsabilità, e alcuni errori strategici di acquisto sul mercato globale dell'energia che, invece, sono anche dovuti ad errori di impostazione e di strategia d'acquisto commessi dai vertici di AIM con il nulla osta del Municipio.

#### **Elettricità**

La guerra in Ucraina e i conseguenti embarghi attuati dai paesi occidentali nei confronti della Russia hanno messo in crisi l'economia globalizzata e provocato un generale aumento dei costi di produzione e di trasporto delle merci. Il mercato dell'energia rientra in questa economia globalizzata ed ha subito lo stesso aumento di costi provocati anche da un certo nervosismo dei mercati e dall'immane speculazione tipica di queste situazioni.

L'acquisto di energia elettrica avviene su mercati internazionali e il prezzo, nel corso del 2022, ha subito degli aumenti inimmaginabili fino a poco tempo fa, il valore è passato dai 50 CHF/MWh del 2020 ai 1'000 CHF/MWh dell'agosto del 2022 e se si pensa che il costo di produzione del MWh idroelettrico o nucleare si aggira attorno ai 45 CHF/KWh risulta evidente che il sistema di definizione, e di controllo, dei prezzi sarebbe da rivedere; se aggiungiamo poi che la quasi totalità dell'energia consumata in Svizzera è di nostra produzione (su un consumo globale di 62.5 TWh, solo 2.5TW/h sono importati dall'estero) questi prezzi sono ancora più incomprensibili.

Le AIM, per il 2023, hanno acquistato energia ad un prezzo medio di 143.75 CH/KWh mentre negli anni precedenti il costo si aggirava attorno ai 60 CHF/MWh e questo fatto porterà, inevitabilmente, ad un aumento dei costi anche per i clienti consumatori (per contenere questo rincaro le AIM hanno anche scelto di utilizzare tutto il fondo delle differenze di copertura dell'energia accumulato negli anni per un valore di CHF 1'565'387).

L'approvvigionamento di energia per il 2023 è iniziato nel 2020 ma nel 2021 è stato interrotto a causa dei prezzi che continuavano a salire, nel 2022 si è poi concluso l'acquisto dell'energia necessaria ma la tempistica utilizzata si è rivelata, a conti fatti, sbagliata e questo ha portato ad un aumento dei costi generali; in particolare c'è stato un ritardo di 5 giorni per la richiesta ad AET di cambiare il parametro di acquisto di AET Blu (se ne poteva chiedere un 5% in più) e questa occasione persa ha portato ad un aumento dei costi di approvvigionamento di .ca CHF 1'000'000, che corrisponde ai 2/3 del fondo delle differenze di copertura che era stato accumulato negli anni, fondo che ha dovuto essere utilizzato per intero, come già detto, per contenere l'aumento dei costi delle tariffe.

Tutta l'energia erogata per il Servizio Universale continua ad essere certificata rinnovabile hydro europeo.

## **Gas**

Come per l'energia elettrica, anche per il gas, la guerra in ucraina ha portato i prezzi alle stelle ed è passato dai .ca 30 CHF/KWh degli anni precedenti ai 103.25 CHF KW/h per il 2023. Anche per il gas l'acquisto avviene in tranches (AIM acquista il gas da AIL che lo acquista a sua volta in Italia) e anche in questo caso dopo aver provveduto all'acquisto di alcune tranches nel corso del 2020, non si è provveduto a nessun acquisto durante il 2021, per poi concludere l'approvvigionamento nel corso del 2022. Come per l'elettricità, alcune esitazioni e ritardi nell'acquisto hanno portato ad un costo maggiore di quanto si sarebbe potuto ottenere anticipando alcuni acquisti. A parziale giustificazione di questi ritardi nell'acquisto da parte di AIM va detto che la situazione era, e rimane, molto complessa e di difficile lettura.

Questi aumenti nell'acquisto del gas procureranno inevitabilmente anche degli aumenti di spesa per i consumatori che, va detto, fino ad oggi godevano di prezzi molto vantaggiosi.

## **Acqua**

La spesa per l'acquisto dell'acqua potabile è in linea con quanto proposto nel preventivo 2022 e comprende l'accordo con i Comuni di Riva San Vitale e Melano per garantire l'erogazione di acqua potabile durante i periodi di siccità al quartiere di Capolago.

Il 2022 è stato contrassegnato da una grande siccità che ha obbligato AIM a rifornire con dei camion cisterna gli acquedotti dei quartieri della montagna, spese che saranno evidenziate nei consuntivi 2022.

Questa siccità ha però evidenziato l'urgenza di sviluppare il progetto per il collegamento "Rancate-Besazio e Serbatoio Barozzo" per garantire l'approvvigionamento sussidiario ai quartieri della montagna tramite un sistema di pompaggio di acqua potabile. Questi periodi di siccità, visto la crisi climatica globale in corso, sono purtroppo destinati a ripetersi e la completa messa in funzione del nuovo pozzo Prati Maggi permetterà inoltre di limitare al minimo i prelievi da altri comuni.

Anche per quanto riguarda i ricavi non si prevedono aumenti malgrado il Piano Finanziario prevedesse, per il 2023, un aumento del prezzo di vendita al consumatore che avrebbe dovuto passare da CHF 1.30 a CHF 1.40 al metro cubo; alla luce degli aumenti già summenzionati di elettricità e gas AIM ha però deciso di non rendere effettivo questo aumento.

## **Considerazioni generali**

Dopo un lungo periodo di relativa tranquillità, il mercato dell'energia ha subito una forte instabilità e le dinamiche che si sviluppano per stabilire i prezzi sul mercato globale sono sempre più difficili da interpretare. Per questo motivo, a giudizio della Commissione della Gestione, sarebbe importante che, finalmente, le AIM, in collaborazione con il Dicastero competente e con il Municipio tutto, presentassero una Strategia di gestione che indichi in modo chiaro come provvedere agli acquisti\*, su quali vettori puntare, quali collaborazioni con altre Aziende instaurare, ecc.

Per quanto riguarda le tariffe per i cittadini dell'elettricità e del gas ci sembra corretto sottolineare che, malgrado gli aumenti previsti non facciano piacere a nessuno, se confrontate con i prezzi generali in Ticino e in Svizzera, le stesse restano concorrenziali.

Per l'acqua potabile ci preme ricordare che l'estate appena trascorsa, con la relativa prolungata siccità, ha portato ad un'importante carenza soprattutto nei quartieri della Montagna. Per far fronte a questa carenza e per evitare di lasciare le economie domestiche senza acqua il Municipio, oltre a provvedere al riempimento dei serbatoi degli acquedotti con dei camion cisterna che hanno trasportato acqua dal piano per diverse settimane, ha anche emanato delle disposizioni che proibivano l'utilizzo dell'acqua potabile per scopi non prettamente indispensabili.

A questo proposito ci sembra importante ringraziare tutti i cittadini che, con molto senso civico e rispetto per le difficoltà altrui, si sono attenuti coscienziosamente a queste disposizioni e le hanno rispettate fedelmente pur conoscendo le conseguenze che le stesse avrebbero avuto sui propri giardini, orti e spazi verdi .

Purtroppo, anche in questa occasione, qualcuno, fortunatamente pochi, non ha mancato di manifestarsi mostrando scarso senso civico e poca responsabilità sociale, infischiosene delle raccomandazioni e continuando ad utilizzare la poca acqua a disposizione di tutti, per usi personali poco compatibili con l'emergenza con la quale siamo stati confrontati. Peccato.

\*In futuro questo compito dovrebbe essere svolto dal previsto nuovo soggetto Momo4NRG, qualora quest'ultimo dovesse effettivamente costituirsi.

## **Conclusioni**

Considerando quanto esposto i membri della scrivente Commissione, i rappresentanti del Gruppo Lega/UDC/UDF con riserva, invitano le colleghe ed i colleghi Consiglieri Comunali ad approvare il MM in oggetto così come presentato.

## **Per la Commissione**

Il relatore  
Daniele Stanga