



Municipio
Via Municipio 13
6850 Mendrisio

058 688 31 10
cancelleria@mendrisio.ch
MD /df

Municipio

Egregio Signor
Consigliere Comunale
Robbiani Massimiliano

19 luglio 2024

Risposta del Municipio di Mendrisio

Interrogazione del 24 aprile 2023

Titolo **ECAM: Dopo aver silurato il Direttore, come si sta agendo per il bene delle nostre Case per Anziani**

In risposta alla sua interrogazione del 24 aprile 2023, le comunichiamo quanto segue.

1. Per quale motivo si è provveduto a “silurare” l’ormai ex Direttore Briccola dal suo incarico?

Di fronte alle numerose e complesse sfide che caratterizzano il settore degli anziani, il Consiglio ECAM ha orientato il piano operativo, organizzativo e gestionale dell’Ente verso nuovi obiettivi e nuove strategie, anche con l’intento di promuovere una nuova cultura aziendale; ciò ha innescato divergenze di vedute tra il Signor Briccola e i membri del Consiglio ECAM.

2. Attualmente come vengono gestire le Case Anziani dell’ECAM?

Durante l’assenza del direttore, l’Ente è stato guidato saldamente ed efficacemente dalla Vicedirettrice in collaborazione con il Consiglio di direzione e di tutto l’apparato amministrativo. Grazie all’enorme lavoro dei capistruttura, dei direttori sanitari e di tutto il personale, la presa a carico degli anziani e delle anziane nelle CpA della rete ECAM è stata garantita nel migliore dei modi. Inoltre, il Consiglio ECAM ha supportato e supporta, conformemente alle proprie competenze e prerogative, la conduzione dell’Ente.

3. Si è già trovato un nuovo Direttore? Se no, come si sta procedendo?

Al termine di un lungo processo di selezione, culminato con un assesment svolto in maniera indipendente da parte di un’agenzia specializzata, la persona maggiormente idonea a ricoprire il ruolo di Direttore dell’Ente Case Anziani Mendrisiotto (ECAM) è risultata essere Fabio Maestrini, entrato in funzione il 1° luglio scorso.

Fabio Maestrini vanta una lunghissima esperienza nel settore sociosanitario cantonale; prima di dirigere le Case per anziani e il Centro diurno degli Istituti sociali di Chiasso, è stato direttore dell'Associazione Assistenza e Cura a Domicilio del Mendrisiotto e Basso Ceresio. Conosce molto bene gli obiettivi posti dall'importante sfida rappresentata dalla Pianificazione integrata promossa dal Cantone nell'ambito della presa a carico della persona anziana. Maestrini - che ricopre attualmente anche il ruolo di Vicepresidente dell'ADiCASI - possiede un'approfondita conoscenza del servizio pubblico, dei suoi meccanismi di funzionamento e del territorio di riferimento attraverso una fitta rete di collaborazioni sul piano istituzionale.

ECAM, in questo anno ha comunque già adottato una serie di misure operative per consolidare la rete, in quanto rafforzare la collaborazione tra gli attori del territorio in ambito geriatrico non è solo auspicabile, ma necessario.

Nell'ambito della disanima di alcune criticità emerse va inoltre segnalato che il Consiglio ECAM si è rivolto ad un consulente esterno, Dott. G. Pellanda, il cui rapporto è stato consegnato a fine 2023. Tale documento, immediatamente analizzato e preso in carico, è stato anche riconosciuto ed avallato dal Consiglio di Stato, e propone alcuni correttivi nella gestione di un ente tanto complesso quanto di recente costituzione. L'implementazione di tali misure è stata anche inserita nel contratto di prestazione 2024, di cui ne è parte integrante.

Il consolidamento ed il rilancio della rete non possono prescindere dall'approfondimento delle convenzioni esistenti e dall'allestimento di nuove che regolamentino in modo chiaro ed inequivocabile i rapporti tra l'ente gestore (ECAM) e le singole Fondazioni, integrando anche un modello di preventivi/consuntivi e di relativi budget con ogni singola Casa per anziani.

Occorre anche definire il processo di deleghe e responsabilità, la definizione di un nuovo organigramma, nonché la revisione degli Statuti.

Solo agendo in questa direzione la Città di Mendrisio, che ricordiamo funge da Ente garante, può guardare al futuro di questo comparto con un senso di piena responsabilità, consapevole che la rete e le collaborazioni risultano indispensabili per raccogliere le sfide dettate dall'invecchiamento della popolazione e da risorse finanziarie sempre più scarse e che presuppongono quindi una gestione efficace ed efficiente degli attori socio-sanitari attivi sul territorio.

Sperando di avere evaso esaustivamente la sua richiesta, cogliamo l'occasione per porgere distinti saluti.

Per il Municipio

Il Sindaco

Il Segretario comunale

Samuele Cavadini
Economista aziendale SUP

Massimo Demenga
Lic. rer. pol.

Il tempo impiegato per l'elaborazione della presente risposta ammonta complessivamente a 2 ore lavorative.

Copia

Dicastero Socialità e pari opportunità