



Ris. mun. 3706 del 28 ottobre 2025

29 ottobre 2025

MM N. 44 /2025

Bilanci Preventivi 2026 Aziende Industriali Mendrisio

Al Lodevole Consiglio comunale di Mendrisio,
Egregio Signor Presidente, Gentili Signore ed Egregi Signori Consiglieri,

A tenore dell'art. 152 LOC, con il presente Messaggio sottoponiamo alla vostra attenzione ed approvazione i conti preventivi 2026 delle Aziende Industriali Mendrisio.

Considerazioni generali

Il 2026 segna una tappa importante per il settore energetico svizzero. Con l'entrata in vigore del secondo pacchetto dell'Atto mantello (Legge federale su un approvvigionamento elettrico sicuro con le energie rinnovabili) vengono introdotte misure mirate a rafforzare l'autonomia energetica del Paese, la stabilità della rete e la partecipazione attiva dei consumatori finali.

Le principali novità prevedono:

- l'obbligo per i gestori di rete di ritirare e remunerare l'energia prodotta da impianti rinnovabili locali, sulla base dei prezzi medi trimestrali di mercato;
- la possibilità di introdurre tariffe di rete dinamiche per i clienti finali, capaci di modulare i propri consumi in funzione della domanda sulla rete, valorizzando la flessibilità che ciascun consumatore o produttore può offrire al sistema;
- la creazione e regolamentazione delle Comunità Locali di Energia (CLE), struttura che consentirà a produttori e consumatori di scambiare energia rinnovabile a livello comunale con tariffe di rete agevolate;
- la decisione per l'entrata in vigore dell'accordo elettrico con l'UE, che sancirà la possibilità a tutti i consumatori di scegliere liberamente il proprio fornitore di energia.

Localmente, le Aziende Industriali Mendrisio (AIM) continueranno ad investire nelle reti, rendendole intelligenti, nella digitalizzazione dei processi di monitoraggio e controllo, e nel rinnovo delle cabine di trasformazione. Particolare attenzione sarà data alla realizzazione di nuovi impianti fotovoltaici nel comprensorio, all'ottimizzazione dei flussi di energia solare e alla sicurezza dell'approvvigionamento durante i picchi di domanda. Non da ultimo, si provvederà a promuovere progetti di *contracting* e a rafforzare la collaborazione con i privati per la realizzazione di impianti di produzione o di stoccaggio.

Nel settore del gas, il 19 settembre 2025 il Consiglio federale ha avviato la consultazione sull'avamprogetto della nuova Legge sull'approvvigionamento di gas (LAGas), volta a rafforzare la sicurezza dell'approvvigionamento e a definire regole chiare per l'accesso al mercato.

La Svizzera, priva finora di una legge specifica per il gas, intende colmare le attuali lacune istituzionali e di coordinamento emerse durante la crisi energetica legata al conflitto in Ucraina. La LAGas prevede l'istituzione di un responsabile dell'area di mercato, simile a Swissgrid per l'elettricità, e l'estensione delle competenze della ElCom, che diventerà EnCom (Commissione dell'Energia), con il compito di vigilare su tariffe e sicurezza dell'approvvigionamento.

La legge accompagnerà la transizione dal gas fossile alle energie rinnovabili, imponendo ai gestori di rete la pianificazione dello sviluppo e della futura disattivazione delle reti a metano. La consultazione in corso si concluderà al 19 dicembre 2025.

L'entrata in vigore della LAGas dovrebbe dare avvio a una parziale liberalizzazione del mercato e favorire l'impiego dei gas rinnovabili (biogas e idrogeno).

Le AIM si prepareranno a queste nuove condizioni quadro adattando i propri contratti di fornitura. In un sistema energetico orientato alla decarbonizzazione, il gas e la sua rete assumeranno un ruolo nuovo, fungendo da infrastruttura per lo stoccaggio di energia da rilasciare nel sistema al momento opportuno.

Per il settore idrico, il 2026 coincide con l'attuazione della nuova Legge cantonale sulla gestione delle acque (le diverse leggi cantionali dovrebbero confluire in una legge unitaria). Oltre all'aggiornamento della terminologia, l'intento è quello di formalizzare il principio della gestione integrata delle acque, che impone un coordinamento più forte tra gli obiettivi (qualità, quantità, uso) e le attività su tutto il ciclo dell'acqua, rispettando anche la natura del territorio.

Nel 2026 le AIM proseguiranno con i lavori per il collegamento Rancate-Barozzo, fondamentale per la resilienza idrica del comprensorio. Proseguirà inoltre l'impegno per razionalizzare e ridurre le perdite di rete e migliorare la precisione dei dati di consumo, anche grazie all'introduzione dei contatori intelligenti.

Il Consorzio ARM, al quale la Città di Mendrisio contribuisce con una quota di circa un terzo dei costi, proseguirà i lavori, in particolare per la stazione di potabilizzazione a lago "Ai Ronchi", il cui completamento è previsto entro la fine del 2026.

Parallelamente, proseguirà la collaborazione con Teris SA per lo sviluppo del teleriscaldamento del Mendrisiotto, che nel corso del 2026 dovrebbe entrare nella fase esecutiva con la costituzione di una società dedicata e l'avvio delle opere infrastrutturali.

Infine, in tutti gli ambiti di competenza delle AIM, l'utente finale sarà al centro della strategia promossa dall'azienda e avrà la possibilità di un contatto diretto per richiedere informazioni o chiarimenti.

Metodologia di calcolo dei preventivi

Il preventivo AIM 2026 è stato elaborato con il modello contabile MCA2 sulla base dei risultati consuntivi 2024, delle previsioni 2025 e dei parametri economici aggiornati a settembre 2025.

I dati del preventivo AIM 2025 sono allineati, per quanto concerne le posizioni di merito, a quelli contenuti nei Messaggi per il preventivo 2025 della Città di Mendrisio e del Consorzio ARM.

Le stime tengono conto dei costi effettivi 2024, degli impegni di spesa già assunti per il 2025 e delle previsioni di mercato per energia, gas e acqua. I valori sono coerenti con quelli adottati nei preventivi della Città di Mendrisio e del Consorzio ARM.

Dati riassuntivi

RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO - RIASSUNTO			
Conto Economico	PREVENTIVO 2026	PREVENTIVO 2025	CONSUNTIVO 2024
3 SPESE	60'196'000.00	61'599'100.00	66'216'707.53
30 Spese per il personale	6'342'400.00	6'232'600.00	6'059'880.60
31 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	36'075'500.00	37'752'900.00	41'056'066.43
33 Ammortamenti beni amministrativi	3'697'300.00	3'660'200.00	3'412'184.34
34 Spese finanziarie	829'000.00	939'000.00	796'636.96
35 Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali	1'302'400.00	1'145'700.00	1'259'481.53
36 Spese di trasferimento	530'700.00	527'900.00	508'346.00
37 Riversamento contributi	9'971'000.00	9'961'300.00	11'612'219.28
38 Spese straordinarie	-	-	80'732.77
39 Addebiti interni	1'447'700.00	1'379'500.00	1'431'159.62
4 RICAVI	60'616'000.00	61'659'100.00	65'820'388.95
42 Tasse e retribuzioni	47'350'500.00	48'495'800.00	47'899'145.28
43 Ricavi diversi	1'365'500.00	1'286'200.00	3'477'052.11
44 Ricavi finanziari	11'200.00	12'100.00	19'598.22
45 Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	150'500.00	204'600.00	752'749.63
46 Ricavi da trasferimento	319'600.00	319'600.00	352'408.78
47 Contributi da riversare	9'971'000.00	9'961'300.00	11'612'219.28
48 Ricavi straordinari	-	-	276'056.03
49 Accrediti interni	1'447'700.00	1'379'500.00	1'431'159.62
9 CONTI DI CHIUSURA	420'000.00	60'000.00	-396'318.58
90 Chiusura del conto economico	420'000.00	60'000.00	-396'318.58

Il totale delle spese correnti ammonta a CHF 60'196'000, mentre i ricavi si attestano a CHF 60'616'000, con un avanzo complessivo d'esercizio di CHF 420'000.

La ripartizione per sezione è la seguente:

Sezione	Spese	Ricavi	Saldo
Elettricità	46'784'200	47'144'200	360'000
Acqua	4'979'500	4'979'500	-
Gas	8'432'300	8'492'300	60'000
Totale AIM 2026	60'196'000	60'616'000	420'000

L'esercizio 2026 si prospetta dunque con un risultato d'insieme positivo.

Le principali variazioni rispetto al preventivo 2025 riguardano, sul fronte dei costi:

- una stabilità complessiva delle spese per il personale, con i regolari avanzamenti di carriera e un paio di avvicendamenti interni;
- una riduzione dei costi di approvvigionamento nel settore elettrico e del gas, grazie a contratti più favorevoli e a un calo dei prezzi all'ingrosso;
- crescenti oneri di manutenzione e informatici sulle reti e sugli impianti;
- un lieve aumento degli ammortamenti per effetto degli investimenti realizzati nel biennio precedente;
- una lieve riduzione delle spese finanziarie da ricondurre al rifinanziamento di alcuni prestiti a tassi più favorevoli.

Sul fronte dei ricavi osserviamo invece:

- la riduzione dei ricavi da vendite a seguito della riduzione dei prezzi;
- un leggero incremento dei ricavi diversi sostanzialmente dovuto alle previste maggiori attivazioni di costi sui progetti d'investimento nel 2026.

Elettricità

Per la Sezione Elettricità si prevede un leggero avanzo di CHF 360'000, al netto di una remunerazione al Comune di CHF 1'250'000 (come per il 2025, i restanti CHF 250'000 saranno versati dalla Sezione Gas).

Le previsioni di acquisto e vendita di energia elettrica ed il relativo transito, sono basate sui volumi di consuntivo 2024, sull'evoluzione della fornitura dell'anno in corso, oltre che sulle previsioni per il 2026 dei costi delle reti a monte e di AIM (incluso il WACC pari al 3.43%), informazioni sulla base delle quali è avvenuta la formazione delle tariffe per il 2026 pubblicate a fine agosto 2025.

Sul fronte dei progetti, continueranno gli investimenti volti al miglioramento, alla digitalizzazione e al rinnovo della rete di distribuzione (cabine, armadietti, tratte, ecc.) e dell'illuminazione pubblica. L'installazione dei contatori *smart* sarà completata nel corso del 2026. Altri progetti nel settore della produzione di energia e dello stoccaggio potranno essere realizzati, a condizione che vi siano le condizioni favorevoli.

Il sostegno alla realizzazione di Comunità elettriche locali sarà promosso attivamente a partire dal prossimo anno.

Acqua potabile

Per l'Acqua potabile si prevede un pareggio di bilancio per il 2026, sebbene dal 2022 si osservi una costante riduzione della fornitura, dagli oltre 1.9 Mio/m3 di consumi annui del 2022 ai circa 1.7 Mio/m3 annui del 2024, con conseguente disavanzo strutturale.

Pur essendo in un periodo di grandi investimenti (vedi ARM e progetto del Barozzo in primis), per contrastare la riduzione dei consumi, si persegue un contenimento delle spese che per il 2026 si prevedono attestarsi a CHF 4'979'500 (contro una previsione 2025 pari a CHF 5'047'100); questo nonostante l'attesa assunzione di una nuova risorsa.

Dal lato dei ricavi, considerato che siamo in presenza di una riduzione consolidata dei consumi, si è deciso per il 2026 di non intervenire sul prezzo al m3 bensì piuttosto sulla componente fissa dei ricavi con un adeguamento dell'abbonamento. Questo permetterà di avere una base maggiore di entrate indipendenti dalle fluttuazioni dei consumi e, per il 2026, di raggiungere un sostanziale pareggio di bilancio.

Con riferimento ai progetti, oltre al regolare rinnovo della rete idrica, il 2026 vedrà un grande impegno per il progetto del Barozzo che permetterà di pompare l'acqua fino ai quartieri del Monte San Giorgio e garantire così la necessaria ridondanza nei periodi siccitosi. Inoltre, come anticipato, il 2026 dovrebbe vedere la messa in servizio dell'acquedotto a lago da parte del Consorzio ARM.

Gas

Per la Sezione Gas si prevede un avanzo d'esercizio pari a CHF 60'000, al netto della remunerazione al Comune calcolata per il 2026 in CHF 250'000.

Non si segnalano significativi scostamenti, se non per la ulteriore riduzione dei costi di acquisto del gas e la conseguente diminuzione dei ricavi dalla vendita di questo prodotto, a seguito della riduzione dei prezzi prevista per il 2026.

Come per il 2025 (esercizio non ancora terminato), rimane l'incertezza sul risultato dettata dal nuovo contratto di approvvigionamento del gas naturale che, a seguito degli aggiustamenti mensili e giornalieri dei volumi di vendita (e dunque di acquisto), potrebbe portare a maggiori o minori costi con una conseguente influenza sul margine.

Dal punto di vista strategico, non sono previsti progetti di espansione della rete del gas. Le AIM monitorano attentamente la transizione verso i gas rinnovabili in vista dell'entrata in vigore della nuova LAGas.

Conto economico

30 Spese per il personale

Le spese per il personale ammontano a CHF 6'342'400, con un incremento del 1.8% rispetto al preventivo 2025 e del 4.7% rispetto al consuntivo 2024.

Non si prevedono variazioni significative nell'organico complessivo. Le unità a tempo pieno al 31.12.2025 saranno 51 (come 12 mesi prima) e nel corso del 2026 non dovrebbero variare sostanzialmente.

Un collaboratore attivo presso i servizi tecnici terminerà di lavorare per le AIM a fine 2025 e, alla luce delle esigenze attuali e future di AIM, occorrerà definire con attenzione la nuova figura.

L'aumento riflette l'adeguamento generale al carovita e i normali scatti di anzianità. A preventivo è inoltre prevista una nuova posizione a partire da metà 2026 in previsione della messa in servizio dell'acquedotto a lago e del possibile impegno da parte di AIM nella manutenzione dello stesso. In tal senso sono in corso le discussioni relative a una bozza di mandato di prestazione tra le AIM e il Consorzio ARM. L'eventuale posizione resta pertanto da definire e sarà in ogni caso sottoposta all'Esecutivo qualora dovesse concretizzarsi tale necessità.

31 Spese per beni e servizi

Le spese per beni e servizi ammontano complessivamente a CHF 36'075'500, in diminuzione del 4.4% rispetto al 2025 e del 12.1% rispetto al 2024.

Il calo deriva principalmente dalla riduzione dei costi di approvvigionamento energetico (energia elettrica e gas) per effetto dei prezzi all'ingrosso più favorevoli.

Rimangono pressoché invariati i costi legati a materiali di esercizio, prestazioni generali e canoni di servizio del Comune.

Le "Spese per materiale e merci" (CHF 30'234'700) sono essenzialmente composte da:

Acquisti Area Elettricità

La stima della spesa complessiva per l'acquisto di energia e per il transito sulle reti a monte per il 2026 è pari a CHF 23.8 Mio. contro i CHF 24.9 Mio. del preventivo 2025 ed i CHF 25.6 Mio. del consuntivo 2024.

I costi generali registrati nelle tariffe di rete sono aumentati del 2.7%, mentre quelli per la parte di energia diminuiranno del 8.8% rispetto allo scorso anno.

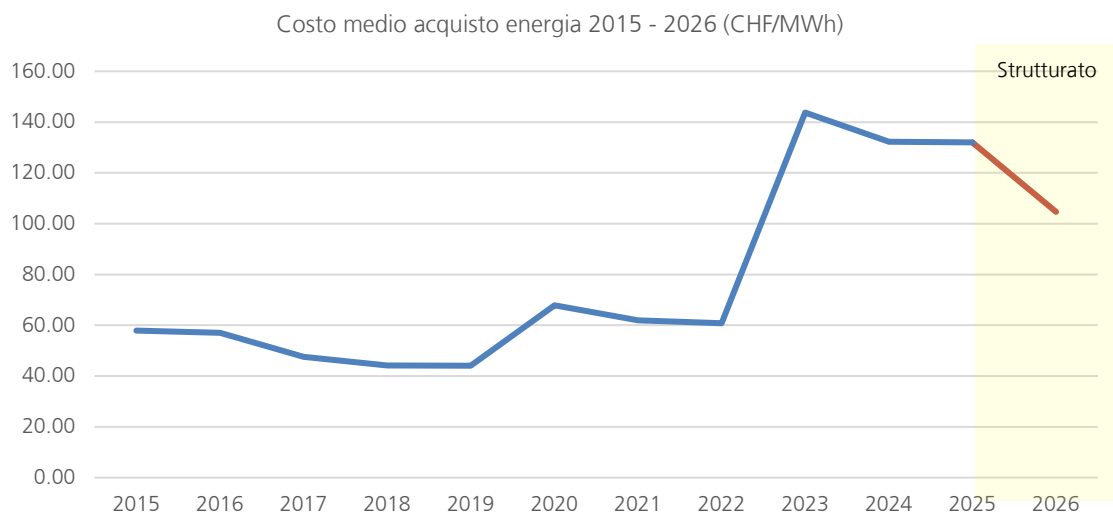
Conto	P2026 in CHF	P2025 in CHF	C2024 in CHF
▪ 3101.085/6/7 Acquisto energia elettrica	18'534'000	19'445'700	20'578'152
▪ 3101.092 Spese transito reti a monte	5'285'800	5'423'200	4'976'381

Acquisto di energia per il servizio universale (SU)

A partire dalla fornitura 2026, la strategia di approvvigionamento è passata da una modalità di acquisto a *tranches* ad una strutturata. I primi volumi per la fornitura del 2026 del SU sono stati acquistati nel corso del 2024, fino a completare gli acquisti nel mese di giugno 2025. Questa modalità prevede operazioni sul mercato a termine, con l'acquisto di prodotti standard. Durante il periodo di fornitura, saranno effettuati ulteriori acquisti necessari per soddisfare la domanda effettiva del comprensorio. Per queste quantità residue il fornitore a monte farà ricorso al mercato spot. Il prezzo di acquisto potrà quindi subire ulteriori aggiustamenti a dipendenza dell'evoluzione del mercato.

Il prezzo medio di acquisto per i prodotti acquistati è stato di 104.65 CHF/MWh (-21% in meno rispetto al 2025) per ca. 64 GWh.

Il seguente grafico mostra il *trend* del prezzo medio di acquisto del Servizio universale dell'energia da parte di AIM dal 2015 al 2026:



Acquisto di energia per i clienti a libero mercato (LM)

A differenza dei clienti del SU, l'approvvigionamento per i clienti a LM, avviene soltanto una volta sottoscritto il contratto da parte del cliente. A tal proposito, si osserva che al momento della stesura del presente Messaggio Municipale alcuni grandi clienti AIM a LM, con contratto in scadenza al 31.12.2025, non hanno ad oggi ancora completato l'approvvigionamento di energia per il 2026.

Si rammenta che il trasferimento di clienti a LM da e verso terzi può avvenire fino al 31.12 di ogni anno. I clienti "eleggibili" per il LM, ossia i clienti del SU che superano i 100'000 kWh di consumo annuo, hanno inoltre facoltà di passare al libero mercato (con AIM o presso terzi) entro la fine del mese di ottobre di ogni anno.

Pertanto, i volumi qui considerati potrebbero variare anche sensibilmente dal momento dell'allestimento del preventivo fino alla fine dell'anno. In tal caso si osserverà una variazione delle spese di approvvigionamento così come una corrispondente variazione dei relativi ricavi.

Spese transito rete a monte

Le spese di transito sulla rete a monte registrano un incremento di ca. il 6.2% rispetto al consuntivo 2024. Questo aumento è calcolato su un consumo annuo netto previsto per il 2026 di circa 167 GWh, in lieve flessione (-1%) rispetto ai 170 GWh registrati nell'ultimo esercizio chiuso (2024).

Acquisti Area Acqua

Conto	P2026 in CHF	P2025 in CHF	C2024 in CHF
▪ 3101.093 Acquisto acqua potabile	-	3'500	7'000

Con la messa in funzione del nuovo pozzo Prati Maggi e la gestione degli acquedotti regionali in rete da parte del Consorzio ARM, le convenzioni attualmente in essere con gli altri Comuni non sono più necessarie e pertanto è stata data disdetta (vedi MM N. 03 /2024). La disdetta è avvenuta con effetto a partire dal 1° luglio 2025. Il progetto avviato per il collegamento "Rancate - Besazio e Serbatoio Barozzo" permetterà, al termine dei lavori di poter approvvigionare dal basso in via sussidiaria o in caso di necessità i quartieri della montagna tramite un sistema di pompaggio di acqua potabile.

Acquisti Area Gas

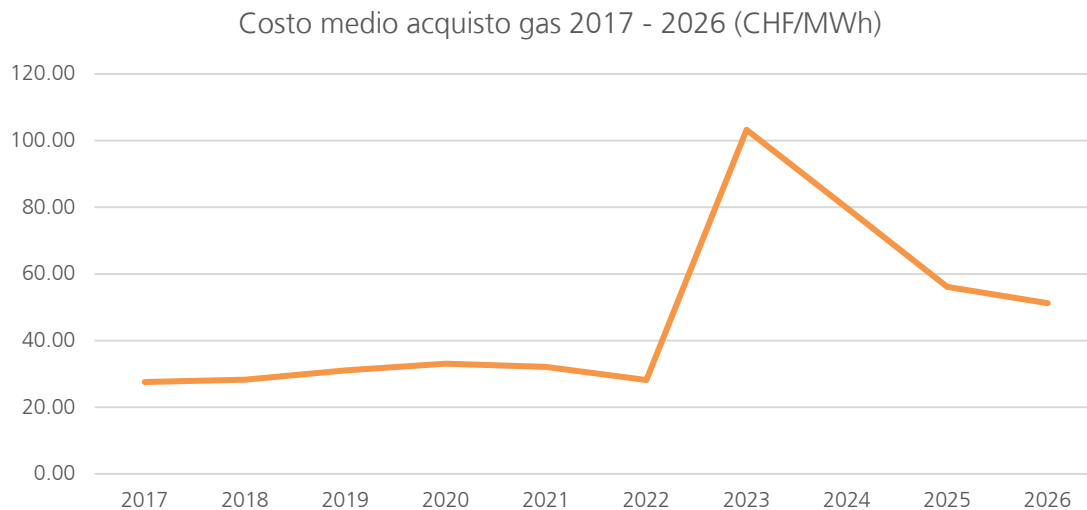
Conto	P2026 in CHF	P2025 in CHF	C2024 in CHF
▪ 3101.094/5 Acquisto gas naturale	5'330'200	5'935'700	7'847'566

Per l'approvvigionamento di gas relativo al 2026, gli acquisti necessari sono stati effettuati in più tranche a partire dal 2023 e durante il 2024, anticipando le operazioni grazie ai prezzi favorevoli osservati sul mercato a termine.

I dati di preventivo considerano una leggera diminuzione dei consumi di 0.4 GWh rispetto all'ultimo esercizio chiuso (2024), che corrisponde a una flessione di 0.5%. La previsione di consumo per il 2026 si basa sui dati di consumo degli ultimi anni e sul numero di allacciamenti. L'effettiva variazione annuale dipenderà anche dalle temperature medie che si registreranno nel corso dei mesi più freddi e dai conseguenti consumi nel periodo.

Il nuovo contratto stipulato con il fornitore prevede acquisti strutturati che saranno corretti, se necessario, con l'avvicinarsi della data di fornitura in base alle eventuali nuove previsioni. Il prezzo medio di acquisto per il 2026 si fissa a 51.25 CHF/MWh (2025: 56.13 CHF/MWh). Il volume di acquisto si manterrà in linea con la previsione del 2025 a 84 GWh (compresa la quantità destinata ai clienti dei comprensori la cui proprietà delle reti è di ALL) per un totale di CHF 5.3 Mio.

Il seguente grafico mostra come è la tendenza del prezzo medio di acquisto del gas da parte di AIM dal 2017 al 2026 (comprensori AIL inclusi):



Altre spese del gruppo 31

Le altre spese appartenenti al gruppo 31 ammontano complessivamente a CHF 5'132'600 e riguardano essenzialmente le seguenti voci:

- *Prestazioni per servizi e onorari* (CHF 1'241'000), che includono i servizi da terzi (CHF 649'000) comprendenti spese postali, spese per relazioni pubbliche e comunicazione, spese esecutive, tasse sociali a enti e associazioni, nonché i servizi comunali forniti dagli uffici Risorse umane, Qualità e Servizio giuridico. Rientrano inoltre gli onorari di consulenti esterni, periti ed esperti (CHF 283'000), le spese per i servizi informatici comunali (CED) (CHF 60'000), i costi assicurativi (CHF 105'900) e le imposte e tasse varie (CHF 143'100).
- *Manutenzioni immobili dei beni amministrativi* (CHF 1'185'000), riferite ai costi per prestazioni di terzi inerenti alla manutenzione delle reti elettriche, idriche e del gas, delle relative sottostrutture e pavimentazioni, oltre agli interventi sugli edifici tecnici e amministrativi. Rispetto al 2025 si prevede un contenimento dei costi grazie alla pianificazione pluriennale degli interventi e a una migliore programmazione congiunta tra le sezioni operative.
- *Manutenzione beni mobili e immateriali* (CHF 931'500), che comprendono la manutenzione di macchine, apparecchiature e veicoli di servizio, la sostituzione periodica dei contatori, nonché la manutenzione e gli aggiornamenti di hardware e software informatici.
- *Pigioni, affitti, leasing e tasse di utilizzo* (CHF 1'775'100), che comprendono gli affitti degli spazi amministrativi e dei magazzini (CHF 255'000) e la remunerazione del capitale delle reti al Comune di Mendrisio pari a CHF 1.5 milioni, di cui CHF 1.25 milioni per la rete elettrica e CHF 0.25 milioni per la rete gas.

33 Ammortamenti beni amministrativi

Gli ammortamenti ammontano a CHF 3'697'300, in aumento dell'1.0% rispetto al preventivo 2025 e del 8.4% rispetto al consuntivo 2024.

L'aumento riflette il proseguimento degli investimenti nel rinnovo delle cabine di trasformazione, nell'installazione dei contatori intelligenti e nel progetto Barozzo.

Il tasso medio di ammortamento sui beni amministrativi è pari a 4.5%.

Per il dettaglio si rimanda alla relativa tabella ammortamenti allegata al presente Messaggio.

34 Spese finanziarie

Le spese finanziarie si attestano a CHF 829'000, in diminuzione dell'11.7% rispetto al 2025 e del 4.1% rispetto al 2024.

La riduzione è riconducibile al rifinanziamento di alcuni prestiti a tassi più favorevoli.

Il tasso medio d'interesse applicato ai debiti si colloca attorno all'1.1%, in lieve calo rispetto all'anno precedente.

35 Versamenti a fondi e finanziamenti speciali

Il gruppo 35 (costo) e il corrispettivo gruppo 45 (ricavo) includono essenzialmente gli accantonamenti e gli assestamenti che si generano sul fondo delle differenze di copertura.

Nel settore elettrico, le differenze di copertura rappresentano gli scostamenti tra i costi effettivi di esercizio e i ricavi tariffari percepiti.

Poiché le tariffe vengono fissate in via preventiva sulla base di costi stimati e parametri regolatori (in particolare il tasso di remunerazione del capitale – WACC – stabilito annualmente dalla ElCom e fissato per il 2026 pari al 3.43%), possono verificarsi differenze tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

Queste differenze, positive o negative, non influiscono direttamente sul risultato d'esercizio dell'anno in corso, ma vengono registrate in fondi di compensazione ("fondi di copertura") che servono a stabilizzare le tariffe nel tempo.

In pratica, se in un anno i ricavi risultano superiori ai costi riconosciuti da ElCom, la differenza viene accantonata; se invece i costi superano i ricavi, si utilizza il fondo per coprire lo scarto.

Questo meccanismo, previsto dalla regolazione federale, garantisce che i clienti paghino nel medio periodo esattamente i costi effettivi del servizio, assicurando così trasparenza, equilibrio e continuità tariffaria.

36 Spese di trasferimento

Le spese di trasferimento ammontano a CHF 530'700, con un previsto incremento dello 0.5% rispetto al 2025 e del 4.4% rispetto al 2024.

La voce comprende i contributi al Comune per prestazioni generali, le sponsorizzazioni e le quote di partecipazione ai costi del Consorzio ARM.

Non sono previsti nuovi impegni o contributi straordinari per il 2026.

37 Riversamento contributi

Il riversamento contributi ammonta a CHF 9'971'000, pressoché invariato rispetto al preventivo 2025 (+0.1%), ma in diminuzione del 14.1% rispetto al 2024.

Questa categoria è composta dai contributi incassati dai clienti finali tramite le bollette (si veda voce 47 Contributi da riversare) e poi riversati alla Confederazione ed al Cantone.

In dettaglio:

- Contributo federale (conto 3700.091; CHF 166'900): si tratta della tassa federale prevista dall'art. 7 della Legge federale sull'energia (LEne), composta da due elementi: un contributo per le energie rinnovabili (conto 3700.090; CHF 3'663'600), pari a 2.20 cts/kWh, e un contributo per la protezione delle acque e dei pesci (conto 3700.091; CHF 166'500), pari a 0.10 cts/kWh.
Entrambi gli importi restano invariati nel 2026, per un onere complessivo analogo all'anno precedente.
- Contributo ai costi del sistema di trasmissione riversato a Swissgrid (conto 3700.092; CHF 449'600): rappresenta i costi fatturati dal gestore della rete ad altissima tensione per la partecipazione ai costi del sistema nazionale di trasmissione.
L'importo per il 2026 risulta in calo di circa il 51% rispetto al 2025, grazie alla riduzione del corrispettivo unitario da 0.55 a 0.27 cts/kWh decisa da Swissgrid.
- Inoltre, per il 2026, Swissgrid applicherà anche una nuova tariffa "Supplemento per i costi solidali della rete di trasmissione" (conto 3700.095; CHF 83'300), che servirà a compensare i costi aggiuntivi non causati da Swissgrid. In concreto, si tratta di potenziamenti della rete nei livelli inferiori, che dal 2025 dovranno essere gestiti dalla stessa Swissgrid in conformità alla Legge sull'approvvigionamento elettrico. La tariffa comprende anche gli aiuti transitori per l'industria dell'acciaio e dell'alluminio decisi dal Parlamento. Questa nuova tariffa ammonta a 0.05 cts/kWh.
- Riversamento alla Confederazione del contributo per il fondo di riserva per l'energia elettrica (conto 3700.094; CHF 682'800): si tratta del contributo introdotto nel 2024 dalla Confederazione per costituire una riserva strategica di energia elettrica destinata a garantire la sicurezza dell'approvvigionamento nei mesi invernali (Ordinanza federale sulla riserva invernale OREI, 25.01.2023).
L'aliquota 2026 è aumentata a 0.41 cts/kWh, con conseguente aumento dell'onere complessivo rispetto all'esercizio precedente.
- Riversamento alla Confederazione del contributo per la protezione del clima, "tassa sul CO₂" (conto 3700.093; CHF 1'810'000): questo contributo rappresenta la tassa d'incentivazione sui combustibili fossili applicata alla vendita del gas naturale, finalizzata a promuovere l'efficienza energetica e la riduzione delle emissioni.
Per il 2026 la tariffa stimata si attesta a 2.161 cts/kWh, (dato 2025).

- Tributi agli enti pubblici riversato al Cantone: contributo per l'utilizzo del demanio pubblico (conto 3701.090; CHF 1'715'200), che si attesta a 1.03 cts/kWh (2025: 1.03 cts/kWh; 2024: 0.93 cts/kWh) e contributo per il Fondo cantonale energie rinnovabili (FER) (conto 3701.091; CHF 1'248'000), pari a 1.20 cts/kWh, invariato rispetto all'anno precedente.
Tali tributi vengono in seguito parzialmente riversati dal Cantone alla Città di Mendrisio secondo le modalità previste dalla legislazione cantonale.

Nel complesso, le voci sopra descritte confermano per il 2026 un livello di oneri sostanzialmente stabile, pur evidenziando la diminuzione delle componenti legate alla trasmissione e al fondo di riserva federale, a fronte di un lieve aumento dei tributi cantonali.

38 Spese straordinarie

Non sono previste spese straordinarie per l'esercizio 2026.
Eventuali eventi eccezionali saranno contabilizzati nel consuntivo.

39 Addebiti interni

Nei gruppi 39 e 49 sono registrati rispettivamente gli addebiti e gli accrediti interni tra le diverse Aree aziendali delle AIM. Al 31.12 questi gruppi devono pareggiare. Si tratta di spese e ricavi che non possono essere ventilati in altra maniera.
Per il 2026 si calcolano addebiti interni pari a CHF 1'447'700.

42 Tasse e retribuzioni

I ricavi da vendita di beni e prestazioni di servizi ammontano a CHF 47'350'500, in diminuzione del 2.4% rispetto al 2025 e del 1.1% rispetto al 2024.
Il gruppo si compone essenzialmente dai ricavi della distribuzione di energia elettrica, acqua e gas e il risultato riflette un livello di prezzi dell'energia più basso rispetto al biennio precedente e un leggero calo dei consumi medi.
La redditività è coerente con la pianificazione tariffaria e con l'equilibrio economico delle sezioni.

Ricavi da vendite Area Elettricità

I ricavi dalla vendita di elettricità al SU (energia e transito) per il presente preventivo, sono calcolati in sede di allestimento del reporting ElCom per la definizione delle tariffe elettriche 2026.

Pertanto, si considera il volume dei consumi 2024 (energia e transito) e dei prezzi (tariffe) pubblicati per l'esercizio 2026 per le diverse categorie di clienti. Si tiene inoltre conto, nella misura in cui già noto o previsto al momento della stesura del presente Messaggio (si veda anche commento al gruppo 31), dei contratti con i clienti a LM e del trasferimento di grandi clienti dalle AIM verso altri fornitori e viceversa e/o dal SU verso il LM.

In base alle tariffe pubblicate e sottoposte all'approvazione della Commissione federale dell'energia elettrica (ElCom) ed ai contratti in essere e attesi con i clienti a LM, le vendite dell'area elettricità si configurano come segue:

Conto	P2026 in CHF	P2025 in CHF	C2024 in CHF
▪ 4250.090 Ricavi da vendita energia	19'308'600	20'132'400	20'892'387
▪ 4250.091 Ricavi da transito energia sulla rete	16'063'300	15'742'400	13'086'929

Ricavi da vendita di energia

Per quanto concerne il SU, si prevede per il 2026 un livello complessivo dei consumi di circa 68 GWh, in calo del 3.9% rispetto all'ultimo esercizio chiuso (2024). La riduzione è allineata all'incremento della produzione fotovoltaica e la progressiva diffusione delle comunità elettriche locali (RCP, CEL, ...), opportunità che saranno attentamente monitorate nei prossimi anni.

A complemento le migliori condizioni di mercato garantiranno ai clienti sul libero mercato (LM) dei prezzi migliori.

Sul fronte dei prezzi, l'energia destinata al SU ha beneficiato di una diminuzione a partire dall'inizio del 2024. Le AIM hanno acquistato l'energia per la fornitura 2026 in modo strutturato, distribuendo gli acquisti sugli ultimi due anni per soddisfare il proprio fabbisogno. I prezzi elevati registrati nel periodo 2022-2023 continuano a influenzare in parte il portafoglio delle AIM, limitando la possibilità di ridurre in modo marcato i prezzi dell'energia per l'utente finale, ad ogni modo mediamente in calo dell'8.8% rispetto al 2025.

Ricavi da transito di energia sulla rete

Analogamente a quanto osservato per l'energia, anche per il transito i volumi previsti per il 2026 risultano leggermente inferiori rispetto all'ultimo esercizio chiuso (2024), attestandosi a circa 167 GWh, con una prevista flessione dell'1%.

Negli ultimi anni sono stati realizzati importanti interventi sulla rete di distribuzione, fondamentali per garantire qualità, sicurezza e continuità di fornitura anche in futuro. Questi investimenti si riflettono in un lieve adeguamento dei costi di rete (+2,7%).

I ricavi di rete risultano pertanto complessivamente in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente.

Il WACC per le tariffe 2026 è stato fissato allo 3.43%.

Sul sito <https://www.prezzi-elettricit .elcom.admin.ch> si può vedere il paragone delle tariffe di AIM con il resto del Ticino e della Svizzera in base alle categorie di consumo ElCom.

Ricavi da vendite Area Acqua

Conto	P2026 in CHF	P2025 in CHF	C2024 in CHF
▪ 4250.092 Ricavi da vendita acqua potabile	3'800'000	3'660'000	2'948'926

La tabella seguente è un estratto del Piano finanziario 2026–2031 di AIM e dà un'indicazione dell'evoluzione prevista dei consumi, delle tariffe d'uso e del risultato d'esercizio per il prossimo anno e per quelli successivi.

Evoluzione tasso d'uso, tasso base abbonamento e consumi

Anno	P2025	P2026	PF2027	PF2028	PF2029	PF2030	PF2031
Tassa all'uso (CHF/m3)	1.60	1.60	1.70	1.80	1.90	1.90	1.90
Consumo (m3)	1'850'000	1'730'000	1'740'000	1'760'000	1'770'000	1'780'000	1'790'000
Abbonamenti (CHF)	700'000	1'100'000	1'100'000	1'100'000	1'100'000	1'100'000	1'100'000
Risultato d'esercizio (CHF)	-204'000	0	-116'600	+900	+46'600	+31'900	-17'900

Per il 2026 sarà necessario un adeguamento delle tariffe per riequilibrare il conto del Servizio Acqua potabile. L'aumento riguarderà la tassa base di abbonamento anziché la tariffa al consumo (CHF/m3), in modo da stabilizzare i ricavi e ridurre la dipendenza dalle variazioni dei consumi. Con questa misura, e a condizione che i consumi stimati di 1.73 milioni di metri cubi vengano confermati, il pareggio d'esercizio dovrebbe essere raggiunto già nel 2026.

L'adeguamento è necessario per coprire gli investimenti già sostenuti e quelli programmati nelle infrastrutture dell'acqua potabile della Città. Da notare che una parte significativa degli investimenti riguarda il Consorzio ARM, a cui la Città partecipa con una quota di circa il 32%. Per il periodo 2026–2030 sono previsti ulteriori oneri per circa CHF 4.6 milioni a carico di AIM, legati in particolare alla stazione di captazione a lago dell'ARM.

Tuttavia, questa manovra non risolverà tutte le problematiche: considerando gli investimenti previsti, il prezzo dell'acqua subirà ulteriori aggiornamenti nel corso dei prossimi anni.

Ricavi da vendite Area Gas

Conto	P2026 in CHF	P2025 in CHF	C2024 in CHF
▪ 4250.093 Ricavi da vendita gas naturale	6'367'500	7'163'500	9'156'610

Dal punto di vista dei consumi, per il 2026 si prevede un sostanziale equilibrio rispetto ai livelli registrati nell'esercizio 2024.

Per il 2026, il mercato dell'approvvigionamento gas evidenzia un ulteriore miglioramento dei prezzi. L'andamento riscontrato ha consentito di rivedere al ribasso le tariffe per il 2026 (con una riduzione media oltre il 5% rispetto al 2025 e mediamente oltre il 20% rispetto al 2024).

43 Ricavi diversi

I ricavi diversi ammontano a CHF 1'365'500, in aumento del 6.2% rispetto al 2025, ma inferiori del 60.7% rispetto al 2024.

La riduzione rispetto al 2024 è dovuta alle entrate straordinarie registrate in quell'anno (in particolare rimborsi assicurativi e compensazioni una tantum), oltre alla riclassificazione di un conto a partire dal 2025 (come anche indicato nel preventivo 2025).

Per il 2026 si prevede un livello regolare di prestazioni accessorie e servizi a terzi, inclusa la remunerazione fissa stabilita nei mandati di prestazione per la gestione da parte di AIM degli acquedotti di Castel San Pietro e Riva San Vitale.

In questo gruppo rientrano in particolare le attivazioni delle prestazioni del personale, dei veicoli e del costo delle merci in relazione agli investimenti, per un totale di CHF 1'025'000.

44 Ricavi finanziari

I ricavi finanziari ammontano a CHF 11'200, in flessione rispetto sia al 2025 (-7.4%) sia al 2024 (-42.9%), in linea con il rendimento medio dei depositi e delle posizioni di liquidità.

45 Prelievi da fondi e finanziamenti speciali

In questo gruppo sono registrate le movimentazioni del fondo delle differenze di copertura che per il 2026 sono calcolate in CHF 150'500.

Per ulteriori dettagli riguardo al meccanismo delle differenze di copertura si rimanda a quanto spiegato per il gruppo 35 Versamenti a fondi e finanziamenti speciali.

46 Ricavi da trasferimento

I ricavi da trasferimenti ammontano a CHF 319'600, invariati rispetto al 2025 e in lieve diminuzione rispetto al 2024 (-9.3%) e si riferiscono essenzialmente a:

- Versamento di ca. CHF 145'000 da parte della Città alle AIM per l'acquisto di certificati di rinaturalizzazione, in linea con il label GOLD di Città dell'Energia. Tali certificati sono finanziati dal Comune tramite il fondo per le energie rinnovabili (FER);
- Incasso dai Comuni di Mendrisio, Castel San Pietro, Breggia e Val Mara dei contributi relativi ai costi sostenuti per l'acquedotto Monte Generoso calcolati in CHF 171'500 per il 2026 (si veda anche apposita tabella relativa al Monte Generoso con il dettaglio di costi e ricavi).

47 Contributi da riversare

Si tratta del prelievo di contributi dai clienti, tramite il pagamento delle bollette, che le AIM devono in seguito riversare a Confederazione, Cantone, Comuni e Consorzi.

I contributi da riversare ammontano a CHF 9'971'000, valore sostanzialmente identico al 2025 (+0.1%) e inferiore del 14.1% rispetto al 2024, coerentemente con la riduzione dei volumi e di alcuni contributi.

Per maggiori dettagli, si rimanda al gruppo di spesa 37 Riversamento contributi.

48 Ricavi straordinari

Non sono previsti ricavi straordinari per l'esercizio 2026.

49 Accrediti interni

Nei gruppi 39 e 49 sono registrati rispettivamente gli addebiti e gli accrediti interni tra le diverse Aree aziendali delle AIM. Al 31.12 questi gruppi devono pareggiare. Si tratta di spese e ricavi che non possono essere ventilati in altra maniera.

Per il 2026 si prevede che gli accrediti interni si attesteranno a CHF 1'447'700.

Conto degli investimenti

Il preventivo del conto degli investimenti riveste unicamente carattere indicativo non potendo rappresentare il voto sul medesimo un'autorizzazione per una spesa di investimento. L'autorizzazione di una spesa di investimento, che il Municipio ottiene sottoponendo uno specifico Messaggio o una richiesta di credito quadro, riservati i casi di delega ai sensi dell'art. 13 cpv. 2 LOC, necessita infatti della maggioranza qualificata del Consiglio comunale secondo gli artt. 13 cpv. 1 lett. g e 61 cpv. 2 LOC.

Nel conto degli investimenti figurano le uscite per le opere già votate, ma anche per quelle ancora da votare, che prevedibilmente le AIM durante l'esercizio annuale saranno chiamate a sostenere (art. 157 cpv. 2 LOC).

Negli allegati è riprodotta la ricapitolazione del conto degli investimenti per il preventivo.

Si confida pertanto nell'approvazione di codesto Onorando Consiglio.

Il Municipio, la Cancelleria e la Direzione delle Aziende Industriali Mendrisio sono a disposizione per ogni complemento d'informazione che potrà occorrere in sede d'esame e di discussione.

Nel mentre vi proponiamo, Egregio Signor Presidente, Gentili Signore ed Egregi Signori Consiglieri, di:

risolvere

1. I Bilanci preventivi delle Aziende Industriali Mendrisio per l'anno 2026 sono approvati.

Il Messaggio è demandato all'esame della Commissione della Gestione.

Con osservanza.

Per il Municipio

Il Sindaco

Samuele Cavadini
Economista aziendale SUP

Il Segretario comunale

Massimo Demenga
Lic. rer. pol.

Allegati

Tabelle preventivi 2026 AIM