



Mendrisio, 29 maggio 2026

Ricevuta il 29.05.2026

Interrogazione

ECAM: perché il progetto Maestrini è fallito in così poco tempo?

La conclusione anticipata del mandato del direttore ECAM Fabio Maestrini, dopo poco più di un anno dall'insediamento, rappresenta un fatto politico e gestionale grave che non può essere banalizzato come una semplice "scelta personale".

Quando una figura chiamata a dirigere uno dei più importanti enti sociosanitari del Mendrisiotto lascia l'incarico dopo un periodo così breve, è inevitabile interrogarsi sulla reale adeguatezza manageriale della persona scelta e sulla capacità dell'ente di valutarne competenze, leadership e tenuta operativa.

ECAM non è una piccola struttura privata, ma un ente pubblico strategico che gestisce servizi essenziali, centinaia di collaboratori e importanti risorse pubbliche. Proprio per questo, errori di valutazione nella scelta della direzione hanno conseguenze concrete sul personale, sul clima interno, sulla continuità gestionale e sulla credibilità dell'istituzione.

Negli ultimi mesi, attorno a ECAM, si sono inoltre moltiplicate tensioni, polemiche, criticità organizzative e discussioni pubbliche che hanno inevitabilmente contribuito a rafforzare la percezione di un ente attraversato da forti difficoltà interne.

Alla luce di quanto sopra, si chiede al Municipio:

1. Il Municipio ritiene davvero credibile che la conclusione del rapporto sia legata unicamente a motivazioni personali?

2. Quali obiettivi strategici e operativi fissati al momento della nomina non sono stati raggiunti?
3. Il Consiglio ECAM ha espresso, formalmente o informalmente, insoddisfazione rispetto alle capacità gestionali, organizzative o relazionali del direttore uscente?
4. Vi sono state difficoltà nella gestione del personale, del clima interno o nei rapporti con gli organi dell'ente?
5. Il Municipio ritiene oggi che la procedura di selezione e la valutazione del profilo manageriale effettuate nel 2023 siano state corrette?
6. Sono stati effettuati richiami, segnalazioni o valutazioni critiche durante il mandato del direttore?
7. Quali costi economici, organizzativi e reputazionali ha comportato per ECAM questa esperienza dirigenziale così breve?
8. Non ritiene il Municipio che l'ennesima instabilità dirigenziale rischi di compromettere ulteriormente la credibilità dell'ente verso collaboratori, Comuni e cittadini?
9. Quali garanzie concrete può dare oggi il Municipio affinché il prossimo direttore disponga realmente delle competenze manageriali e della leadership necessarie per guidare ECAM?

In fede.

Massimiliano Robbiani