



Ricevuta il 13.05.2026

Mendrisio, 13.05.2026

## INTERROGAZIONE

### **ECAM: governance, sostenibilità finanziaria e rapporti tra Città, Ente e fondazioni**

Negli ultimi anni l'Ente Case Anziani Mendrisiotto ha assunto un ruolo sempre più centrale nella gestione della rete sociosanitaria del Mendrisiotto, con competenze, responsabilità e impegni finanziari progressivamente crescenti.

Parallelamente alla crescita dell'Ente, appare però legittimo interrogarsi sull'attuale assetto di governance, sulla chiarezza dei rapporti tra ECAM, Città e fondazioni partecipanti, nonché sull'effettiva sostenibilità economica del modello nel medio-lungo periodo.

Lo Statuto ECAM prevede infatti:

- \* la partecipazione di più attori pubblici e privati all'interno dell'Ente;
- \* la stipulazione di mandati di prestazione e accordi con i diversi soggetti della rete;
- \* la possibilità che costi non coperti dal mandato cantonale debbano essere assunti dalla Città o dagli altri attori;
- \* la facoltà del Consiglio ECAM di regolare la distribuzione dei contributi cantonali all'interno della rete.

### **Alla luce di quanto sopra, chiediamo al Municipio:**

1. Quale valutazione esprime oggi il Municipio sulla situazione economico-finanziaria complessiva di ECAM e sulla sua sostenibilità futura?
2. Esistono attualmente rapporti economici aperti, partite sospese, anticipi, crediti o debiti tra ECAM e le fondazioni o gli altri enti partecipanti alla rete?
3. Il Municipio ritiene che gli attuali rapporti finanziari tra ECAM, Città e fondazioni siano sufficientemente chiari, trasparenti e strutturati?

4. Quale sia oggi il livello di esposizione finanziaria diretta o indiretta della Città di Mendrisio nei confronti di ECAM?
5. Il Municipio ritiene che l'attuale sistema di copertura dei costi non previsti dal mandato cantonale garantisca una sufficiente tutela degli interessi finanziari della Città? Esiste un mandato di prestazione tra ECAM e città?
6. Esistono convenzioni, accordi separati o mandati specifici tra ECAM e singole fondazioni che potrebbero comportare impegni economici futuri per la Città?
7. Quale sia oggi la composizione del Consiglio ECAM e quale valutazione esprima il Municipio sull'attuale equilibrio tra rappresentanza degli attori, indipendenza decisionale e tutela dell'interesse pubblico?
8. Considerata la crescita gestionale ed economica di ECAM, il Municipio ritiene che l'attuale modello di governance sia ancora adeguato ai rischi finanziari, patrimoniali e reputazionali cui la Città potrebbe risultare esposta?
9. Il Municipio ritiene che l'attuale governance garantisca una corretta proporzione tra responsabilità finanziaria assunta dai vari attori e relativo peso decisionale all'interno dell'Ente?
10. In particolare, il Municipio ritiene condivisibile il principio secondo cui chi assume in misura prevalente i rischi economici e finanziari debba poter esercitare un adeguato livello di indirizzo, vigilanza e controllo strategico?
11. Quali strumenti di controllo e monitoraggio esercita oggi concretamente il Municipio sull'attività economica e finanziaria di ECAM?
12. Il Municipio ritiene opportuno avviare una riflessione politica e istituzionale sull'evoluzione futura della governance di ECAM, anche alla luce:
  - \* della crescente complessità gestionale;
  - \* dei rischi economici potenziali;
  - \* dei rapporti con le fondazioni;
  - \* e delle responsabilità che potrebbero ricadere sulla Città?
13. Il Municipio intende valutare la presentazione al Consiglio comunale di un rapporto complessivo sulla sostenibilità economica, finanziaria e organizzativa futura di ECAM?

**Per il Gruppo della Lega dei Ticinesi**

**Massimiliano Robbiani**