



---

**Rapporto Commissione Gestione**

29.05.2023

**MM N. 47 /2023**

**Aggiornamento Bilanci Preventivi 2023 Aziende Industriali  
Mendrisio**

Gentile Signora Presidente,  
Signore Consigliere e Signori Consiglieri comunali,

La commissione della gestione si è ritrovata lo scorso 24 aprile e 15 maggio per la presentazione del messaggio in oggetto.

***Premessa***

Il presente Messaggio è frutto della richiesta fatta dall'Esecutivo durante la seduta del Legislativo del 18 gennaio 2023, nel contesto della ratifica dei bilanci preventivi 2023 delle AIM.

Il MM 46/2022 dei bilanci preventivi delle AIM per il 2023 è stato licenziato dal Municipio in data 27 ottobre 2022. Al momento della stesura di tale documento era convinzione del Dicastero AIM, fatta propria dal Municipio, che l'acquisto delle reti elettriche di AIL SA potesse procedere secondo i tempi indicati nel MM 27/2021 (cioè entro fine 2022) con il quale, in data 7 marzo 2022, il Legislativo approvava l'acquisto delle reti nonché i relativi progetti di integrazione necessari alla gestione da parte delle AIM.

Ancora in sede di esame del MM 46/2022 da parte della nostra commissione (in data 23 novembre 2022) il Dicastero AIM ribadiva l'intenzione di rispettare i tempi per quanto concerne l'acquisto delle reti, indicando che dovevano ancora essere messi a punto le modalità operative tra AIM e AIL per il 2023. Ma poi è stato comunicato che l'acquisto delle reti ha dovuto essere posticipato di un anno.

## *Nel merito*

La Città di Mendrisio ha negoziato con AIL l'acquisto delle reti elettriche dei quartieri di Besazio, Capolago, Meride e Tremona di loro proprietà e la presa a carico della relativa gestione operativa con orizzonte 31.12.2022.

Gli atti formali che suggellano quanto sopra, fanno stato, in particolare:

- la disdetta con richiesta di riscatto (lettera di Municipio del 28 agosto 2019) delle convenzioni in essere tra AIL e gli ex comuni citati, ereditate dalla Città di Mendrisio durante le differenti fasi aggregative;
- la Lettera d'Intenti sottoscritta in data 18.11.2021 da AIL e dalle AIM su mandato dell'Esecutivo;
- il messaggio municipale N. 27 /2021, (ratificato dal Legislativo cittadino in data 7 marzo 2022, con relativa crescita in giudicato in data 10 maggio 2022) che, oltre al credito necessario per l'acquisto delle reti, comprendeva anche il credito necessario per finanziare i progetti di integrazione delle stesse reti nella gestione operativa delle reti elettriche delle AIM.

I progetti di integrazione delle reti ex AIL sono dunque entrati nel vivo solo dopo la crescita in giudicato del MM 27/2021 ed è previsto che i principali lavori saranno terminati entro la seconda metà del 2023.

Ma fino ad autunno 2022 inoltrato, anche se AIL già aveva segnalato problemi sulla tempistica del passaggio della proprietà ritenuta troppo stretta, era convinzione del Dicastero AIM, suggellata da una relativa risoluzione municipale (del 27 settembre 2022), che sarebbe stato possibile esercitare il trapasso della proprietà delle reti ancora entro il 31.12.2022, avendo così un anno di gestione operativa transitoria fino alla piena ed esclusiva presa a carico da parte di AIM della gestione operativa alla fine dei progetti.

L'insieme dei vari punti ancora da sciogliere ha fatto optare per ritardare di un anno l'acquisto delle reti, cosa che modifica alcune posizioni del P2023, rispetto a quanto precedentemente presentato nel MM N. 46 /2022.

Pertanto, in accordo con l'Esecutivo e con AIL SA, è stato concordato quanto segue:

- la Città di Mendrisio, e per essa le AIM, concordano con AIL SA la gestione per tutto il 2023 delle reti elettriche di Besazio, Capolago, Meride e Tremona secondo le stesse modalità operative e amministrative praticate sin qui;
- al 31.12.2023, quando i progetti di integrazione saranno terminati, la proprietà delle reti, ma anche l'operatività delle stesse, passeranno a AIM;
- inoltre AIM anticipa a AIL SA il pagamento delle reti al 3.1.2023 con l'importo di CHF 10.8 Mio., che AIL remunererà per il 2023 al tasso di 1.61% (si tratta della cifra con cui AIM avrebbe pagato a fine 2022 AIL per l'acquisto delle reti e che ad AIM sarebbe costata per il 2023 l'interesse del 1.61%);
- l'ammortamento calcolatorio delle reti per il 2023 sarà di conseguenza a carico di AIL.

## Aggiornamento cifre

RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO - RIASSUNTO				
Conto Economico	PREVENTIVO 2023 *	PREVENTIVO 2023	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2021
<b>3 SPESE</b>	<b>73'312'200.00</b>	<b>73'159'000.00</b>	<b>47'182'300.00</b>	<b>45'709'321.39</b>
30 Spese per il personale	5'993'600.00	6'093'600.00	5'670'700.00	5'336'237.36
31 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio	52'411'200.00	51'903'800.00	28'077'700.00	27'034'431.81
33 Ammortamenti beni amministrativi	2'608'200.00	2'862'400.00	2'284'200.00	2'063'776.75
34 Spese finanziarie	608'300.00	608'300.00	224'700.00	181'427.69
35 Versamenti a fondi e a finanziamenti speciali	38'800.00	38'800.00	86'500.00	-440'513.02
36 Spese di trasferimento	563'400.00	563'400.00	518'700.00	484'818.17
37 RIVERSAMENTO CONTRIBUTI	9'544'500.00	9'544'500.00	8'840'300.00	9'133'897.70
38 Spese straordinarie	-	-	-	376'247.06
39 Addebiti interni	1'544'200.00	1'544'200.00	1'479'500.00	1'538'997.87
<b>4 RICAVI</b>	<b>72'575'600.00</b>	<b>72'401'600.00</b>	<b>48'392'300.00</b>	<b>47'997'953.67</b>
42 Tasse e retribuzioni	54'938'000.00	54'938'000.00	33'826'100.00	32'532'519.61
43 Ricavi diversi	4'736'500.00	4'736'500.00	3'248'700.00	3'478'541.29
44 Ricavi finanziari	184'100.00	10'100.00	3'700.00	16'262.39
45 Prelevi da fondi e finanziamenti speciali	1'380'900.00	1'380'900.00	752'700.00	1'089'146.81
46 Ricavi da trasferimento	247'400.00	247'400.00	241'300.00	183'413.13
47 Contributi da riversare	9'544'500.00	9'544'500.00	8'840'300.00	9'133'897.70
48 Ricavi straordinari	-	-	-	25'174.87
49 Accrediti interni	1'544'200.00	1'544'200.00	1'479'500.00	1'538'997.87
<b>9 CONTI DI CHIUSURA</b>	<b>-736'600.00</b>	<b>-757'400.00</b>	<b>1'210'000.00</b>	<b>2'288'632.28</b>
90 Chiusura del conto economico	-736'600.00	-757'400.00	1'210'000.00	2'288'632.28

Nel paragone tra preventivo originale e preventivo emendato, il mancato trapasso di proprietà genera uno scostamento pari a CHF 20'800.

Con riferimento al preventivo originale, considerato il previsto passaggio di proprietà entro la fine del 2022, le tariffe AIM 2023 avrebbero già dovuto includere, insieme agli altri, anche i costi relativi a tali reti.

Tuttavia, dal momento che entrambe le Aziende avevano già costruito le tariffe 2023 secondo la precedente situazione delle relative proprietà, questo avrebbe generato a consuntivo delle differenze di copertura in sede di allestimento del conto economico di rete 2023, in quanto i costi sarebbero stati superiori a quelli già inclusi nelle tariffe AIM 2023.

Tale differenza, se si fosse realizzata nel 2023, sarebbe stata pari a ca. CHF 470'000.

Ne risulta che, il posticipo dell'acquisto delle reti da AIL, ha un effetto finanziario che può essere stimato in un minor utile 2023 pari a ca. CHF 450'000.

## ***Gruppo di lavoro***

In seguito al CC dello scorso 16 gennaio il Municipio ha deciso di creare un gruppo di lavoro per fare chiarezza sui fatti accaduti negli ultimi mesi per quello che riguarda l'acquisto delle reti AIL. Sono stati ricostruiti tutti gli aspetti critici e sono state poste alle AIM una serie di domande puntuali per chiarire quanto accaduto.

Da una prima impressione è che la conduzione del progetto fosse più sbilanciata su una maggior forza da parte delle AIL rispetto alle AIM. In questo progetto è mancata anche una gestione del rischio di non raggiungere l'obiettivo e non si sono fatti vari scenari.

Il rapporto del gruppo di lavoro ha preso solo in considerazione il lavoro svolto da AIM e dal Capo dicastero, evidenziando varie gravi mancanze a livello di comunicazione e conduzione, sia politica che organizzativa. Non ha invece analizzato il lavoro svolto da parte del Municipio e le comunicazioni verso la nostra commissione.

Come commissione ci aspettiamo da AIM e Municipio un maggior controllo su progetti così importanti, un'attenzione particolare sulle tempistiche (non solo relative all'acquisto reti) da rispettare e una maggior comunicazione nei confronti della nostra commissione.

I commissari della commissione della gestione si reputano soddisfatti e ringraziano gli ospiti per la presentazione.

### **Per la Commissione della Gestione**

Il relatore

Davide Rossi