



MUNICIPIO

MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 12444**concernente l'approvazione dei conti consuntivi e della relazione annuale per l'anno 2024 dell'Ente autonomo Lugano Istituti Sociali (LIS)**

Lugano, 4 settembre 2025

All'Onorando
Consiglio Comunale
6900 Lugano

Onorevole Signor Presidente,
Onorevoli Signore e Signori Consiglieri Comunali,

con il presente messaggio, il Municipio sottopone alla vostra attenzione per esame e approvazione i conti consuntivi e il rapporto annuale di attività 2024 dell'Ente LIS, Ente autonomo comunale istituito nella seduta del Consiglio Comunale del 26 giugno 2018 per la gestione delle attività degli allora Istituti Sociali Comunali (ISC).

Sommario

1.	Introduzione	2
2.	Rapporto d'attività	2
2.1	Rapporto dell'attività del 2024	2
2.2	Case anziani	4
2.3	Nidi d'infanzia	6
2.4	Casa Primavera	7
2.5	Servizio Risorse umane	8
2.6	Direzione amministrativa del Servizio Cure a Domicilio del Luganese e attività integrate	10
3.	Relazione economico - finanziaria	11
3.1	Preventivo 2024 - Consuntivo 2024	11
3.2	Consuntivo 2023 - Consuntivo 2024	12
3.3	Stato patrimoniale raggruppato e riclassificato	12
3.4	Conto economico raggruppato e riclassificato	14
3.5	Relazione sulla revisione del conto consuntivo 2023	17

1. Introduzione

Il Consiglio Comunale ha approvato la costituzione di un Ente autonomo di diritto comunale per la gestione delle attività degli allora Istituti Sociali Comunali (ISC) nella propria seduta del 26 giugno 2018. Rispetto alla proposta sottoposta alla sua attenzione da parte del Municipio (MMN. 9241 del 25 giugno 2015 concernente la costituzione di un Ente autonomo di diritto comunale per la gestione delle attività attuali degli Istituti Sociali Comunali (ISC), denominato Lugano Attività Sociali), il Legislativo ha fatto propri alcuni emendamenti presentati dalla Commissione speciale che ha analizzato il messaggio. In particolare, il Consiglio Comunale ha ridimensionato i settori di attività che il Municipio aveva previsto passassero all'Ente autonomo, escludendo i settori socio-territoriali quali lo sportello AVS, l'Ufficio di Intervento sociale (UIS) e il Servizio di accompagnamento sociale (SAS).

L'Ente autonomo è giuridicamente e formalmente operativo dal 1° gennaio 2020 e gestisce oggi le seguenti attività:

- A. gestione ordinaria delle case per anziani e delle infrastrutture al loro interno di proprietà del Comune di Lugano e dell'Ente autonomo casa anziani Lugano-Canobbio;
- B. gestione operativa del settore giovani, ovvero di Casa Primavera, dei nidi d'infanzia e delle infrastrutture al loro interno di proprietà del Comune di Lugano.

Il mandato di prestazione, che ha lo scopo di regolare i rapporti tra il Comune e l'Ente nell'ambito della gestione di Lugano Istituti Sociali è entrato in vigore al momento in cui l'Ente è diventato operativo e ha avuto una durata di tre anni poi rinnovato per un ulteriore periodo di quattro anni.

2. Rapporto d'attività

L'aiuto, la solidarietà e l'assistenza dovrebbero rappresentare una peculiarità delle società civili. Un tempo era compito esclusivo della famiglia, o l'istituto religioso, che prendeva a carico l'anziano bisognoso di cure; oggi con i notevoli mutamenti sociali, la collettività grazie alle sue istituzioni, contribuisce a sostenere l'utente.

L'anziano, i cui bisogni bio-psico-sociali e sanitari non possono essere soddisfatti al domicilio, viene accolto in un'istituzione, stabile dimora o soggiorno temporaneo. Sono attualmente sei le strutture per anziani di proprietà della Città di Lugano e gestite dall'Ente LIS: Casa Serena, Residenza Gemmo, Centro la Piazzetta, Residenza alla Meridiana, Centro l'Orizzonte e Centro Polis. Si aggiunge il recente Centro diurno terapeutico Polis quale attività supplementare del nostro Ente.

A chi presta le cure spetta il compito di assicurare all'anziano un'assistenza rispettosa della sua persona e delle sue risorse fisiche e mentali, attraverso un buon rapporto interpersonale, con un'assistenza infermieristica e medica continua.

La relazione con l'anziano deve sempre essere caratterizzata da un contatto non solo di tipo professionale e tecnico, ma soprattutto umano, affinché l'anziano si senta accolto, curato e amato.

2.1 *Rapporto dell'attività del 2024*

Nel corso del 2024 è proseguita l'attiva collaborazione per l'edificazione della nuova casa per anziani sul territorio di Canobbio e di proprietà di Lugano e Canobbio. L'Ente LIS ha messo a disposizione le proprie competenze per un supporto strategico e tecnico. L'inaugurazione della struttura è prevista all'inizio del 2025 e la gestione sarà demandata all'Ente LIS tramite un mandato di prestazione.

Nell'ultimo anno sono stati avviati alcuni investimenti per le nostre strutture. Per esempio, al Centro la Piazzetta è nata la necessità di realizzare una nuova veranda collegata con la zona pranzo/soggiorno/bar al piano terreno. Un'area che, oltre a garantire una migliore fruibilità durante i pasti con la possibilità di accogliere un maggior numero di famigliari e anziani del quartiere, servirà anche per incentivare momenti aggregativi e ricreativi, al fine di poter godere di una più intensa armonia nella vita quotidiana della casa. I lavori verranno conclusi nell'estate del 2025.

Allo stesso tempo, si è proceduto con la realizzazione del progetto per l'insediamento di una nuova lavanderia centralizzata LIS presso uno spazio industriale ad Agno. La lavanderia centralizzata per le strutture dell'Ente LIS è attualmente ubicata presso la Residenza alla Meridiana, ma a seguito dell'apertura del Centro Polis e della nuova casa per anziani di Canobbio/Lugano, non corrisponde più alle necessità attuali e future dei residenti. Si è quindi optato per la ricerca di una soluzione logistica in una struttura in affitto individuando una sede presso la zona industriale di Agno.

La stessa sarà condivisa con la Cooperativa AREA - Lavanderia l'Oblò, che trasferirà la propria attività nel medesimo spazio. Da anni l'Ente collabora con AREA, che lava una parte della biancheria a piena soddisfazione, sia in termini di qualità, sia di servizio. L'Ente è consapevole che così possiamo anche contribuire a sostenere le persone escluse dal mercato del lavoro, con difficoltà personali e che attraversano un periodo caratterizzato da problematiche diverse. Da questo importante progetto potranno nascere interessanti e strategiche sinergie a beneficio del nostro territorio. La lavanderia centralizzata entrerà in funzione a pieno regime nell'estate del 2025.

Il Centro diurno terapeutico ha potuto continuare a beneficiare del servizio di trasporto interno atto ad agevolare l'accesso degli anziani a queste importanti prestazioni. Questo servizio è anche garantito da un veicolo totalmente elettrico gentilmente donato dalla Fondazione Airoldi.

I nidi d'infanzia sono strutture di diritto pubblico, di proprietà della Città di Lugano e gestite dall'Ente LIS. I nidi sono un luogo di riferimento, di crescita e di confronto, a sostegno delle famiglie, si rivolgono prioritariamente ai residenti nella Città di Lugano oltre che ai dipendenti dell'Ente LIS, del Servizio Cure a Domicilio del Luganese (SCuDo) e del Comune.

Casa Primavera è una struttura integrata in un sistema di servizi di sostegno alle famiglie, nel cui ambito opera in maniera coordinata e in una logica di lavoro di rete. In particolare, per poter raggiungere i suoi obiettivi, essa necessita della collaborazione fattiva delle autorità e dei servizi cantonali. La presa a carico nel centro educativo è volta ad accompagnare il minorenni nel suo percorso di crescita verso una situazione di autonomia con il limite temporale del raggiungimento della maggiore età.

Il presente messaggio riporta il rendiconto finanziario che non può prescindere da una conoscenza delle attività dell'Ente, con particolare riguardo alla natura della nostra missione e dei nostri valori. Ecco allora la necessità di presentare i compiti e gli incarichi svolti in base ai bisogni e alle necessità dei cittadini, dell'utenza e alle risorse disponibili secondo le priorità e un'accurata pianificazione.

Il consuntivo 2024 rappresenta il quinto anno di chiusura contabile dell'Ente LIS.

Il nuovo manuale della contabilità è ancora in fase di adattamento e il Dipartimento della sanità e della socialità potrà apportare ulteriori modifiche dopo questo anno di gestione. Lo stesso è in fase di sperimentazione per il settore di Casa Primavera, ma comunque assente per quanto riguarda i nidi d'infanzia. In questo senso non sono da escludere ancora modifiche future che potrebbero compromettere una lettura trasversale sugli anni e una facile comprensione.

Di seguito si entrerà nel merito delle attività dei singoli settori dell'Ente LIS.

2.2 *Case anziani*

Il 2024 è stato caratterizzato da importanti sviluppi organizzativi e progettuali, con un impegno costante orientato a garantire la qualità delle cure, il benessere e la dignità delle persone anziane accolte nelle strutture di Lugano Istituti Sociali.

Tra le attività principali si segnala l'intenso lavoro di reclutamento del personale per la nuova Residenza al Roccolo, che ha incluso la valorizzazione delle candidature interne. Sono stati accolti con priorità i desideri di trasferimento espressi da collaboratori e collaboratrici motivati a intraprendere nuove sfide, come il lavoro in un reparto protetto o la crescita in un nuovo ruolo professionale. Questa mobilità interna ha rappresentato un'opportunità per favorire la motivazione e la fidelizzazione del personale, rispondendo al contempo alle esigenze organizzative legate all'avvio della struttura.

In ambito formativo, è stata attivata la seconda edizione del percorso EOICA presso le strutture Centro la Piazzetta, Residenza Gemmo e Centro POLIS, rivolta al personale infermieristico. Il programma è mirato a potenziare le competenze di valutazione e di esame obiettivo della persona anziana, facilitando allo stesso tempo una comunicazione tecnico-professionale più efficace con il medico. Il corso sarà proposto nelle future edizioni anche ai nuovi assunti non ancora certificati, a consolidamento della crescita professionale e della qualità dell'assistenza.

In preparazione al passaggio al nuovo sistema di valutazione geriatrica interRAI LTCF, che dal 2025 sostituirà l'attuale RAIsoft-NH, nel corso del 2024 capireparto e supervisor RAI hanno partecipato a una formazione specifica e avviato le prime attività di implementazione. Questo cambiamento comporterà l'istruzione progressiva di tutto il personale di cura e offrirà nuovi strumenti per una presa in carico più mirata, integrata e basata su dati condivisi.

L'attenzione al tema dell'alimentazione, riconosciuto come uno dei fattori principali di benessere nella persona anziana, ha portato alla costituzione di un team multidisciplinare che ha elaborato un programma formativo orientato a tutto il personale coinvolto nell'offerta alimentare. Il percorso include aspetti legati alla cura del menù, alla presentazione dei piatti, agli spazi, alla postura, al servizio e al tema delle consistenze modificate. In parallelo, nella nuova Residenza al Roccolo è stato progettato un modello di cucina rigenerata, sviluppato in stretta collaborazione con la cucina del Centro POLIS: un'innovazione organizzativa volta a garantire qualità, sicurezza e varietà nei pasti, mantenendo attenzione alle preferenze e ai bisogni individuali dei residenti.

Il tema della demenza e dei disturbi cognitivi continua a rappresentare una priorità strategica. Nel corso dell'anno è stato sviluppato e implementato un progetto di accompagnamento dei familiari, offrendo strumenti e spazi per comprendere il percorso della malattia e le possibili transizioni assistenziali.

Accanto a questo, sono stati realizzati interventi di sensibilizzazione rivolti a tutta la comunità, tra cui lo spettacolo teatrale "E tu chi sei?" che ha coinvolto residenti, familiari e collaboratori, e la partecipazione attiva al ciclo di incontri "Liberi dalle paure", rivolto ai cittadini, con particolare attenzione ai familiari curanti. La crescente sensibilità verso le difficoltà emotive, relazionali e pratiche che familiari e residenti affrontano quotidianamente ha rafforzato l'impegno nella costruzione di alleanze di cura fondate sull'ascolto e il sostegno reciproco.

Tra le attività socializzanti, sono state potenziate le iniziative intergenerazionali che hanno coinvolto i bambini dei nostri Nidi d'infanzia e quelli di diverse scuole del territorio, sempre con grande successo. Le uscite condivise tra le strutture, come la gita sul trenino turistico di Lugano o la visita all'oasi naturale di Ca' Stella, hanno contribuito al benessere e alla partecipazione attiva dei residenti, valorizzando la dimensione relazionale e di appartenenza al contesto sociale.

In ambito di ricerca e qualità delle cure, tutte le sei strutture dell'Ente LIS hanno partecipato allo studio nazionale SPOT sulle infezioni correlate all'assistenza, condotto a livello federale. Siamo in attesa dei risultati e delle relative indicazioni strategiche che contribuiranno a orientare i miglioramenti futuri.

In un'ottica di rafforzamento organizzativo, nel corso del 2024 si è svolto un percorso di sviluppo della leadership aziendale che ha coinvolto i responsabili delle Case per Anziani, dei Nidi d'infanzia e di Casa Primavera, insieme alla direzione. L'obiettivo è stato quello di migliorare le capacità di conduzione dei team, il clima di lavoro e l'efficacia dei processi decisionali. Collegato a questo percorso, è stata avviata una riflessione condivisa con il gruppo GSA sul tema del benessere mentale dei collaboratori, con l'obiettivo di sviluppare proposte concrete nei prossimi anni.

Prosegue inoltre il lavoro di comunicazione interna e aggiornamento continuo a favore di tutto il personale. La piattaforma LISin è stata arricchita con nuovi BOX tematici, facilitando l'accesso rapido a materiali informativi, strumenti operativi e aggiornamenti organizzativi. L'implementazione degli aggiornamenti della cartella informatizzata ECLINIC, iniziata nel 2023, ha coinvolto nel corso dell'anno tutto il personale curante, favorendo l'uniformità e l'efficacia della documentazione assistenziale.

Il 2024 ha rappresentato per le nostre Case per Anziani un anno di consolidamento e rilancio. Le numerose attività messe in atto testimoniano la volontà di migliorare costantemente i servizi offerti, mettendo al centro la persona anziana, i suoi bisogni, la sua dignità. L'apertura della nuova Residenza al Roccolo, lo sviluppo delle competenze professionali e relazionali dei collaboratori, la promozione di un clima di fiducia e partecipazione, sono elementi che ci spingono a guardare al futuro con responsabilità e slancio. Il nostro impegno resta orientato ad un modello di cura competente, sensibile e attento, in ascolto delle persone che vivono e lavorano nelle nostre strutture.

Le strutture di cura per persone anziane, compresi i soggiorni temporanei e il reparto di cure palliative hanno preso a carico 941 residenti nel 2024. L'età media dei residenti è stata di 87 anni, prevalentemente di sesso femminile, provenienti principalmente da cliniche e ospedali.

La retta media fatturata dall'Ente LIS si è situata a fr. 90.90 al giorno, quella minima a fr. 84.00 mentre quella massima a fr. 132.30, nuovamente la più bassa a livello cantonale.

I residenti con una retta minima coperta dalla prestazione complementare sono stati 300.

Il coefficiente di cura, ovvero il rapporto fra giornate effettive di presenza e giornate per esigenza di cura, corrispondeva a 1.117, superiore al dato di preventivo.

La retta media fatturata dall'Ente LIS si è situata a fr. 91.25 al giorno, quella minima a fr. 84.00 mentre quella massima a fr. 132.45, nuovamente la più bassa a livello cantonale.

I residenti con una retta minima coperta dalla prestazione complementare sono stati 305.

Il coefficiente di cura, ovvero il rapporto fra giornate effettive di presenza e giornate per esigenza di cura corrispondeva a 1.106, superiore al dato di preventivo.

Posti letto 2023	Giornate di soggiorno	Giornate di cura	% occupazione
626	221'761	247'707	97.6%

2.3 *Nidi d'infanzia*

Il compito prioritario dei nostri nidi d'infanzia è quello di offrire un supporto concreto alle famiglie nel conciliare gli impegni professionali e formativi con la vita familiare. Nel contesto attuale, profondamente trasformato sotto il profilo sociale e lavorativo, il nido non è più soltanto un servizio di cura, ma si configura sempre più come un ambiente educativo che partecipa attivamente allo sviluppo globale del bambino, in un'ottica di corresponsabilità educativa.

I servizi si pongono al fianco delle famiglie, valorizzandole come interlocutori centrali del percorso educativo. L'obiettivo è quello di costruire un'alleanza educativa fondata sull'ascolto, sul rispetto reciproco e sulla condivisione degli intenti, per offrire al bambino un'esperienza coerente e armoniosa tra casa e nido.

Nel corso del 2024 è stato inoltre portato a termine l'importante progetto formativo, che ha condotto alla redazione del concetto pedagogico dei nidi. Questo lavoro ha visto il coinvolgimento diretto e costante delle responsabili dei servizi e della capostruttura, ed è stato arricchito dal contributo dell'intera équipe educativa in due momenti di confronto e approfondimento collettivo. Il percorso è stato sostenuto e accompagnato dal supporto dei formatori CEMEA, che hanno contribuito a dare fondamento teorico e coerenza metodologica al documento finale.

La capacità di ricezione complessiva dei posti autorizzati da UFAG è distribuita nel seguente modo:

- Nido Baroffio, 45 posti
- Nido Molino Nuovo, 20 posti
- Nido Polis, 26 posti
- Nido Ronchetto, 20 posti

Complessivamente si dispone di dieci posti dedicati alle misure di protezione e nel complesso sono state garantite 21'057 giornate di occupazione. Nel 2024 sono stati accolti 192 bambini sull'arco delle 232 giornate di apertura di quattro Nidi dalle ore 07.00 alle ore 19.00.

La presenza media si è attestata a 110 giorni, a tempo pieno o parziale, per bambino

	Preventivo 2023 giornate occupazione	Consuntivo 2023 giornate di occupazione
Posti di sostegno	18'746	20'098
Posti di protezione	1'392	959

2.4 Casa Primavera

La struttura mantiene una capacità di accoglienza di 60 minori, dai tre ai 18/20 anni. Di questi, 38 sono collocati in forma residenziale, due in progressione e 20 frequentano in regime esterno. I minori sono suddivisi in cinque gruppi: uno composto unicamente da esterni, uno formato da adolescenti in internato e tre gruppi misti con bambini dai tre ai dodici anni circa.

Il lavoro educativo si è svolto quotidianamente in stretta sinergia con i servizi partner indispensabili nella presa in carico globale degli ospiti. Le situazioni famigliari complesse che caratterizzano la gran parte dei minori richiedono un'intensa attività di coordinamento, in particolare per la gestione dei diritti di visita, spesso da svolgersi in modalità protetta, e per il sostegno alla genitorialità.

Il rapporto tra educatori e famiglie continua a rappresentare un punto cardine del nostro approccio: viene favorito un dialogo aperto e costante, attraverso il quale le famiglie sono informate sull'evoluzione del progetto educativo e coinvolte rispetto agli obiettivi raggiunti e a quelli ancora da perseguire.

La collaborazione con il mondo scolastico si conferma elemento centrale nel percorso di crescita dei minori. Gli educatori lavorano quotidianamente a fianco degli insegnanti, condividendo strategie e obiettivi volti a sostenere la motivazione e la partecipazione degli scolari e degli studenti. In base ai bisogni specifici, sono stati attivati momenti di supporto allo studio, sia all'interno della struttura che presso altri servizi territoriali.

Anche nel 2024, il Servizio Medico Psicologico (SMP) e il Centro Psico Educativo (CPE) hanno assunto un ruolo spesso significativo nell'accompagnamento terapeutico di molti ragazzi. La frequenza regolare di sedute e attività presso questi enti ha richiesto un costante coordinamento e uno scambio puntuale tra le figure professionali coinvolte, al fine di costruire e mantenere una rete efficace attorno al minore.

Rispetto all'anno precedente, si è potuta osservare una parziale stabilizzazione delle dinamiche interne in un gruppo, frutto di un'attenta gestione delle situazioni più critiche e della possibilità, in alcuni casi, di effettuare ricollocamenti verso strutture più adatte alle specifiche esigenze dei minori. Tali trasferimenti mirati hanno contribuito a creare un contesto maggiormente equilibrato e funzionale, nel quale è stato possibile promuovere una quotidianità più serena e favorevole alla crescita personale e relazionale.

Tuttavia, l'ingresso di nuovi minori con problematiche complesse ha comportato significativi elementi di fragilità in altri gruppi. Le difficoltà comportamentali e affettivo-relazionali di alcuni ragazzi hanno reso la gestione quotidiana particolarmente impegnativa, richiedendo uno sforzo supplementare da parte degli educatori per contenere le situazioni più critiche, sostenere i bisogni individuali dei nuovi arrivati e al contempo tutelare il benessere del gruppo nel suo insieme.

Questo andamento eterogeneo evidenzia ancora una volta quanto sia fondamentale garantire un monitoraggio costante dell'evoluzione dei gruppi e intervenire tempestivamente con strategie educative mirate, nonché attraverso il rafforzamento delle risorse professionali, per mantenere un clima relazionale il più possibile positivo e protettivo per tutti i minori accolti.

Il periodo estivo è stato, come di consueto, un momento importante per offrire esperienze nuove e stimolanti ai minori. Nel mese di luglio, i ragazzi più grandi hanno partecipato ad una vacanza al mare in Emilia-Romagna. Nello stesso periodo, un gruppo di bambini più piccoli dei gruppi Arcobaleno, Fiamma e Girasole ha trascorso una settimana in Toscana, in un campeggio che ha poi accolto anche un secondo gruppo, formato da minori un po' più grandi. La rotazione tra i gruppi ha permesso a circa venticinque minori di vivere un soggiorno all'insegna del divertimento, della natura e della socialità.

Nel mese di agosto, grazie al sostegno dell'associazione Cuor di Mandala, è stato organizzato un soggiorno in Engadina per quattro ragazzi. L'iniziativa ha rappresentato una preziosa opportunità di distacco dal contesto abituale e di esperienza autonoma in un ambiente montano, favorendo momenti di benessere e relazione.

Durante tutta l'estate bambini e ragazzi sono stati iscritti a diverse attività all'aperto: giornate in colonia, partecipazione a campi sportivi e altre uscite, con l'intento di offrire spazi educativi alternativi e occasioni di socializzazione. Queste iniziative si inseriscono in una visione educativa che valorizza il tempo libero come occasione di crescita e integrazione.

2.5 *Servizio Risorse umane*

Dal 1° gennaio 2024, il Servizio Risorse Umane ha assunto la piena autonomia nella gestione del processo payroll. Questo importante traguardo rappresenta il completamento di un percorso avviato nel 2023 e segna un passaggio fondamentale nell'evoluzione dei servizi interni dedicati al personale.

La fase iniziale del progetto ha previsto la ripresa e la migrazione dei dati salariali precedentemente gestiti dalla Città di Lugano, seguita dall'implementazione nel sistema Clinic e da un'intensa attività di test.

Nel corso del 2024 la priorità è stata data alla verifica dei dati salariali, all'introduzione di sistemi di controllo e gestione dei rischi connessi al processo payroll, nonché alla personalizzazione del sistema informatico secondo le specifiche esigenze dell'Ente.

Nonostante il progresso compiuto, la complessità organizzativa dell'Ente LIS rende necessario proseguire con ulteriori sviluppi del software. Diverse funzionalità risultano ancora in fase di definizione per garantire un utilizzo ottimale dello strumento e permettere la progressiva riduzione delle attività manuali nella gestione dei dati.

Il numero di candidature spontanee e di partecipazioni ai concorsi è in costante crescita, con un incremento complessivo del 57%, a conferma del crescente interesse verso il nostro Ente e dell'efficacia delle strategie di marketing del personale adottate.

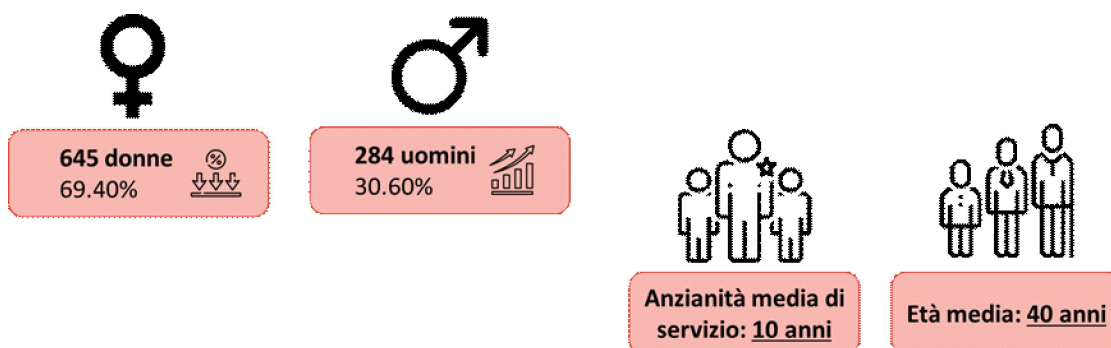
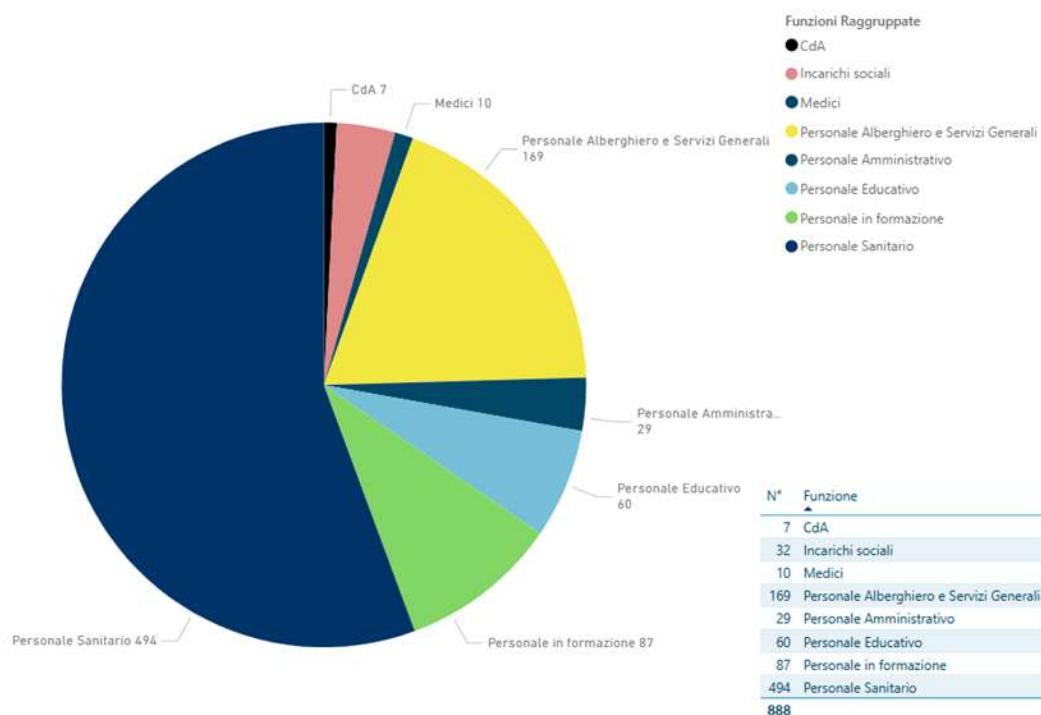
TOTALE CANDIDATURE 2022	1645
TOTALE CANDIDATURE 2023	1874
TOTALE CANDIDATURE 2024	2940

Evoluzione collaborazioni Ente LIS 2020 - 2024

	2020	2021	2022	2023	2024
CdA	7	7	7	7	7
Medici	10	10	10	10	10
Incarichi sociali	19	27	26	30	32
Personale amministrativo	25	28	26	29	29
Personale educativo	51	53	64	65	60
Personale in formazione	107	93	93	88	87
Personale alberghiero e servizi generali	136	152	159	165	169
Personale sanitario	411	437	452	455	494
TOTALE COLLABORAZIONI	766	807	837	849	888

Collaborazioni Ente LIS al 31 dicembre 2024

Collaboratori per Funzione



Si rileva la crescente difficoltà nel reperire apprendisti, in particolare nelle professioni sanitarie. La partecipazione ai concorsi di apprendistato risulta in calo, con un numero sempre più ridotto di candidati disponibili rispetto ai posti messi a concorso, soprattutto in ambito sanitario. L'Ente prosegue con le iniziative volte a promuovere la formazione e l'attrattività delle professioni sociosanitarie.

A seguito dell'analisi del sondaggio proposto a tutti i collaboratori e nell'ottica di miglioramento continuo del nostro personale e dei nostri servizi, nel 2024 è stato avviato un percorso di formazione dedicato alla Leadership, rivolto a tutte le figure con ruoli di conduzione.

Il corso si è regolarmente svolto coinvolgendo l'intero management, con l'obiettivo di rafforzare la cultura aziendale e fornire strumenti utili per affrontare le sfide quotidiane nella gestione dei collaboratori, del cambiamento e nella promozione di un ambiente di lavoro positivo e orientato alla cura, sia verso i collaboratori che verso i residenti.

Il percorso ha preso avvio con la condivisione della Carta dei Valori, che è stata affissa in tutte le strutture nel corso del 2024, quale riferimento comune. È previsto un seguito formativo, sia per le nuove figure manageriali, sia per coloro che hanno già partecipato al corso, al fine di continuare a sostenere al meglio i nostri leader e il loro ruolo centrale nella crescita e nel benessere organizzativo.

2.6 Direzione amministrativa del Servizio Cure a Domicilio del Luganese (SCuDo) e attività integrate

Dal 2019 il Municipio di Lugano ha accettato che la Direzione amministrativa del Servizio Cure a Domicilio del Luganese (SCuDo) fosse assunta dagli Istituti Sociali Comunali (ISC). Con l'entrata in vigore dell'Ente autonomo, così come stabilito nel mandato di prestazione tra Città e SCuDo, la Direzione è stata ripresa dall'Ente LIS. L'importo per tale prestazione che l'Ente LIS ha fatturato nel 2024 allo SCuDo ammonta a fr. 100'000.00 in linea con quanto accordato nel mandato.

In questi anni di gestione si è consolidata la gestione della Direzione amministrativa di SCuDo, che ha permesso di ottenere maggiori sinergie tra i servizi quali la gestione delle ordinazioni e dello stoccaggio di materiale sanitario, collaborazione formativa, allineamento dei prodotti informatici e impostazione controlli in ambito della LCPubb.

I progetti sono molteplici e il modello integrato LIS-SCuDo continua a mostrare i suoi vantaggi nell'offerta di cure socio-sanitarie nel rispetto della pianificazione cantonale 2021-2030 delle cure integrate. Per fronteggiare i bisogni sanitari emergenti, l'Ente LIS e lo SCuDo continuano il costante impegno nell'ottimizzare l'attività, ricercando e promuovendo nuovi percorsi di cura.

In particolare nel 2024 si è data continuità alla presenza di SCuDo presso il Centro Polis con la sala per le attività sensoriali Snoezelen implementata inoltre anche per i bimbi dei nostri asili nido, il consultorio materno pediatrico e la collaborazione comune per favorire il movimento delle persone anziane e prevenire le cadute con la partecipazione del Centro del Movimento ConCronos, dotato delle apparecchiature ideali per programmare individualmente delle attività di prevenzione e mantenimento delle capacità funzionali.

Oltre a ciò, è stata eseguita la formazione Generic Provider BLS per tutti i nostri collaboratori, implementato il supporto per la "movimentazione intelligente" - prevenzione danni posturali nella mobilizzazione ed è stato integrato il servizio cure a domicilio con le prestazioni del Centro Diurno Terapeutico ubicato al Centro POLIS.

3. Relazione economico - finanziaria

Anzitutto occorre sottolineare che la cultura dei contratti di prestazione, che finanzia le strutture di accoglienza, ha spostato l'interesse dalla gestione delle risorse materiali, il cui obiettivo è la copertura del deficit, a obiettivi di risultato riconoscendo il valore delle attività realizzate nelle attività quotidiane. In questo modo i dati preventivati possono variare in relazione a fattori esogeni riconosciuti però nel finanziamento tramite i contratti di prestazione e di regola adeguati in sede di consuntivo.

Grazie alla presentazione del conto economico riclassificato si rileva puntualmente il risultato d'esercizio operativo che evidenzia il reale effetto dell'operatività dell'Ente LIS nel 2024 con la variazione rispetto all'anno precedente.

Si ricorda che all'Ente LIS è affidata la gestione degli immobili e delle infrastrutture in essi contenuti, che rimangono però di proprietà della Città di Lugano. A tal proposito, le parti hanno sottoscritto una convenzione che regola gli aspetti legati alla gestione di investimenti e manutenzione, ordinaria e straordinaria, di immobili, impianti e infrastrutture in dotazione all'Ente LIS e di proprietà della Città di Lugano. Ai sensi dell'art. 2 cpv. 1 della Convenzione, l'Ente LIS deve garantire l'acquisto o gli investimenti, sostitutivi o di potenziamento e pianificabili, di tutti gli impianti e le infrastrutture.

Nella presentazione dei dati è possibile rilevare l'evidenza contabile operativa dei settori dell'Ente LIS, mentre nella parte finale è rappresentata la parte relativa ai risultati finanziari, dei fondi, estranei e fiscali.

Il bilancio pubblicato nel 2024 è direttamente confrontato con il 2023. Mostra un modesto grado di liquidità che permette di far fronte immediatamente agli impegni correnti. Il grado di finanziamento proprio invece può essere considerato adeguato al contesto dell'Ente e risponde alle esigenze di sicurezza, indipendenza e d'immagine.

Vi sono degli importanti scostamenti nelle voci di passivo di bilancio legate ai fondi, in quanto vi è stata una grande differenza tra l'accantonamento calcolatorio della chiusura dell'esercizio 2022 del contratto di prestazione e la sua chiusura ufficiale da parte dell'Ufficio anziani a cure a domicilio.

Il calcolo definitivo del contributo 2023 per le case anziani verrà verosimilmente allestito nel mese di ottobre del 2025 dal Dipartimento della sanità e della socialità.

Il risultato d'esercizio 2024 presenta un utile d'esercizio di fr. 170'217.63. Il risultato positivo è raggiunto sicuramente grazie all'efficienza dei settori strutturati in rete (farmacia centralizzata), nonché a quegli specifici settori gestiti in autonomia e per i quali non vi è alcun adeguamento da parte del Cantone (fisioterapia, materiale sanitario, reparto di emodialisi, ecc).

Il fabbisogno percentuale di personale curante ed educativo è rimasto nei parametri qualitativi indicati dal Cantone.

Il risultato è influenzato positivamente dal riconoscimento da parte del Dipartimento della sanità e della socialità dei costi residui della pandemia nel corso del 2022 che l'Ente LIS, nell'ottica della prudenza contabile, aveva considerato come a proprio carico. Allo stesso tempo è stato influenzato negativamente dalla differenza di chiusura tra i conti annuali dell'Ente LIS e la chiusura indicata dall'Ufficio anziani e cure a domicilio, che ha implicato delle attribuzioni ai fondi per il tramite del conto economico.

La situazione dei fondi a disposizione dell'Ente LIS ha subito una variazione al ribasso la cui causa è riconducibile principalmente allo scioglimento dell'accantonamento 2022 già menzionato in precedenza. Inoltre, sono state attuate le già annunciate misure di rientro finanziario cantonale che prevedono in particolare il prelievo di una parte dei fondi di riserva 1 e 2 e una decurtazione dell'1.5% del contratto di prestazione.

3.1 Preventivo 2024 - Consuntivo 2024

Il totale dei costi d'esercizio risulta leggermente minore rispetto alla cifra preventivata. La differenza è da imputare principalmente alla mancata apertura della Residenza al Roccolo che in sede di preventivo era prevista per il mese di settembre 2024.

Il rinvio dell'apertura di quest'ultima ha causato inoltre l'importante differenza tra i ricavi preventivati da sussidi cantonali e quelli effettivi.

Per quanto riguarda i ricavi vi è stato un aumento generale rispetto ai dati preventivati. Una variazione negativa si rileva tuttavia nella voce dei sussidi cantonali, minori rispetto al preventivo a causa del minor tasso d'occupazione. Infatti, era stata preventivata l'apertura della Residenza al Roccolo già per settembre 2024 ma al stessa è stata ritardata ad inizio 2025. Per quanto riguarda i ricavi dagli assicuratori malattia vi è stato un incremento delle rette, fattore difficilmente preventivabile e degli Assegni Grandi Invalidi, in quanto si è voluto aggiornare il processo per la richiesta del suo ottenimento da parte dei residenti.

3.2 Consuntivo 2023 - Consuntivo 2024

La differenza principale risiede nei costi del personale i quali sono aumentati a causa della tantum versata come carovita, degli scatti salariali e delle gratifiche.

Oltre a questi aspetti occorre considerare anche l'importante fattore esogeno della retta e i dati dei ricavi degli assicuratori malattia e degli assegni grandi invalidi che sono soggetti a mutazioni non confrontabili.

3.3 Stato patrimoniale raggruppato e riclassificato

ATTIVO	Saldo al 01.01		Saldo al 31.12.		Variazione
ATTIVO CIRCOLANTE					
<i>Mezzi liquidi</i>	CHF	12'598'816.34	CHF	9'399'101.06	CHF -3'199'715.28
<i>Crediti da forniture e prestazioni</i>	CHF	3'438'869.68	CHF	3'310'192.51	CHF -128'677.17
<i>Altri crediti a breve termine</i>	CHF	2'365'576.56	CHF	2'852'426.07	CHF 486'849.51
<i>Scorte e prestazioni di servizi non fatturate</i>	CHF	856'609.25	CHF	1'286'427.52	CHF 429'818.27
<i>Ratei e risconti attivi</i>	CHF	1'001'659.03	CHF	1'019'679.75	CHF 18'020.72
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	CHF	20'261'530.86	CHF	17'867'826.91	CHF -2'393'703.95
ATTIVO FISSO					
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	CHF	22'970.40	CHF	153'273.05	CHF 130'302.65
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	CHF	-	CHF	-	CHF -
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	CHF	-	CHF	-	CHF -
TOTALE ATTIVO FISSO	CHF	22'970.40	CHF	153'273.05	CHF 130'302.65
TOTALE ATTIVO	CHF	20'284'501.26	CHF	18'021'099.96	CHF -2'263'401.30
PASSIVO					
CAPITALE DI TERZI					
<i>Debiti finanziari a breve termine</i>	CHF	-	CHF	-	CHF -
<i>Debiti per forniture e prestazioni</i>	CHF	2'964'110.46	CHF	2'919'697.03	CHF -44'413.43
<i>Altri debiti a breve termine</i>	CHF	114'688.67	CHF	103'533.34	CHF -11'155.33
<i>Accantonamenti a breve termine</i>	CHF	-	CHF	-	CHF -
<i>Ratei e risconti passivi</i>	CHF	1'068'751.83	CHF	887'604.64	CHF -181'147.19
TOTALE CAPITALE DI TERZI A BREVE TERMINE	CHF	4'147'550.96	CHF	3'910'835.01	CHF -236'715.95
<i>Debiti finanziari a lungo termine</i>	CHF	-	CHF	-	CHF -
<i>Altri debiti a lungo termine</i>	CHF	-	CHF	-	CHF -
<i>Accantonamenti a lungo termine</i>	CHF	-	CHF	-	CHF -
<i>Fondi vincolati del capitale di terzi</i>	CHF	786'255.70	CHF	645'436.06	CHF -140'819.64
TOTALE CAPITALE DI TERZI A LUNGO TERMINE	CHF	786'255.70	CHF	645'436.06	CHF -140'819.64
TOTALE CAPITALE DI TERZI	CHF	4'933'806.66	CHF	4'556'271.07	CHF -377'535.59
CAPITALE PROPRIO					
<i>Capitale di base</i>	CHF	500'000.00	CHF	500'000.00	CHF -
<i>Fondi vincolati del capitale proprio</i>	CHF	10'487'487.26	CHF	7'489'507.75	CHF -2'997'979.51
<i>Fondi a libera destinazione</i>	CHF	1'754'808.02	CHF	2'596'950.23	CHF 842'142.21
<i>Capitale libero</i>	CHF	617'766.33	CHF	-725'649.42	CHF -1'343'415.75
<i>Risultato del periodo precedente in attesa dec. DSS</i>	CHF	-461'050.48	CHF	3'433'802.70	CHF 3'894'853.18
TOTALE CAPITALE PROPRIO	CHF	12'899'011.13	CHF	13'294'611.26	CHF 395'600.13
TOTALE PASSIVO	CHF	17'832'817.79	CHF	17'850'882.33	CHF 18'064.54
RISULTATO D'ESERCIZIO	CHF	2'451'683.47	CHF	170'217.63	

3.4 Conto economico raggruppato e riclassificato

	Consuntivo		Consuntivo anno prec.		Variazione consuntivi		Preventivo		Variazione prev./cons.	
RICAVI D'ESERCIZIO										
<i>Ricavi rette anziani</i>	CHF	21'477'799.75	CHF	21'118'880.63	CHF	358'919.12	CHF	21'460'000.00	CHF	17'799.75
<i>Ricavi AGI</i>	CHF	3'845'504.40	CHF	3'567'004.66	CHF	278'499.74	CHF	3'640'000.00	CHF	205'504.40
<i>Ricavi casse malati</i>	CHF	17'992'001.25	CHF	17'496'981.15	CHF	495'020.10	CHF	17'385'000.00	CHF	607'001.25
<i>Ricavi rette CP e NIDI</i>	CHF	1'097'132.35	CHF	1'051'020.65	CHF	46'111.70	CHF	1'055'000.00	CHF	42'132.35
<i>Sussidi cantonali</i>	CHF	25'523'487.45	CHF	25'922'934.00	CHF	-399'446.55	CHF	28'410'000.00	CHF	-2'886'512.55
<i>Sussidi federali CP</i>	CHF	565'038.00	CHF	530'993.00	CHF	34'045.00	CHF	512'000.00	CHF	53'038.00
<i>Contributi comunali (nidi d'infanzia)</i>	CHF	425'428.24	CHF	453'218.15	CHF	-27'789.91	CHF	460'000.00	CHF	-34'571.76
<i>Altri ricavi *attenzione a diversa allocazione</i>	CHF	300'157.79	CHF	268'385.86	CHF	31'771.93	CHF	293'100.00	CHF	7'057.79
TOTALE RICAVI D'ESERCIZIO	CHF	71'226'549.23	CHF	70'409'418.10	CHF	817'131.13	CHF	73'215'100.00	CHF	-1'988'550.77

COSTI D'ESERCIZIO							
<i>Costi del personale</i>	CHF	60'306'930.85	CHF	57'780'086.83	CHF	2'526'844.02	CHF 61'162'000.00 CHF -855'069.15
<i>Costi del fabbisogno medico</i>	CHF	1'780'691.03	CHF	1'733'494.13	CHF	47'196.90	CHF 1'961'400.00 CHF -180'708.97
<i>Costi dei generi alimentari</i>	CHF	2'896'502.94	CHF	2'774'826.67	CHF	121'676.27	CHF 2'848'500.00 CHF 48'002.94
<i>Costi di economia domestica</i>	CHF	951'343.22	CHF	955'304.32	CHF	-3'961.10	CHF 930'000.00 CHF 21'343.22
<i>Manutenzione e riparazione</i>	CHF	2'040'085.66	CHF	2'272'480.53	CHF	-232'394.87	CHF 1'791'800.00 CHF 248'285.66
<i>Costi di utilizzo delle immobilizzazioni</i>	CHF	444'150.93	CHF	507'077.25	CHF	-62'926.32	CHF 440'200.00 CHF 3'950.93
<i>Costi per energia e acqua</i>	CHF	2'070'359.52	CHF	1'852'613.87	CHF	217'745.65	CHF 2'226'500.00 CHF -156'140.48
<i>Costi amministrativi e di informatica</i>	CHF	834'411.16	CHF	962'140.59	CHF	-127'729.43	CHF 825'300.00 CHF 9'111.16
<i>Altri costi relativi ai residenti (attività ricreative, materiale per attività, spese di culto, ...)</i>	CHF	252'989.96	CHF	254'108.51	CHF	-1'118.55	CHF 282'300.00 CHF -29'310.04
<i>Altri costi non relativi ai residenti (tasse canalizzazioni, premi assic., tasse rifiuti, ...)</i>	CHF	174'841.61	CHF	193'668.18	CHF	-18'826.57	CHF 182'000.00 CHF -7'158.39
TOTALE COSTI D'ESERCIZIO	CHF	71'752'306.88	CHF	69'285'800.88	CHF	2'466'506.00	CHF 72'650'000.00 CHF -897'693.12
RISULTATO OPERATIVO	CHF	-525'757.65	CHF	1'123'617.22	CHF	-1'649'374.87	CHF 565'100.00 CHF -1'090'857.65
RISULTATO FINANZIARIO							
<i>Ricavi finanziari (+)</i>	CHF	54'958.48	CHF	47'852.28	CHF	7'106.20	CHF 54'958.48
<i>Oneri finanziari (-)</i>	CHF	-581'545.93	CHF	-205.57	CHF	-581'340.36	CHF -10'000.00 CHF -571'545.93
TOTALE RISULTATO FINANZIARIO	CHF	-526'587.45	CHF	47'646.71	CHF	-574'234.16	CHF -10'000.00 CHF -516'587.45
RISULTATO DEI FONDI							
<i>Attribuzioni ai fondi (-)</i>	CHF	-703'622.89	CHF	-397'736.50	CHF	-305'886.39	CHF -53'000.00 CHF -650'622.89
<i>Impieghi di fondi (+)</i>	CHF	681'275.45	CHF	791'310.10	CHF	-110'034.65	CHF 681'275.45
<i>Ricavi interni (+)</i>	CHF	-	CHF	-	CHF	-	CHF -
TOTALE RISULTATO DEI FONDI	CHF	-22'347.44	CHF	393'573.60	CHF	-415'921.04	CHF -53'000.00 CHF 30'652.56
RISULTATO ORDINARIO	CHF	-1'074'692.54	CHF	1'564'837.53	CHF	-2'639'530.07	CHF 502'100.00 CHF -1'576'792.54

RISULTATO ESTRANEO							
<i>Ricavi estranei (+)</i>	CHF	1'220'451.98	CHF	1'155'126.21	CHF	65'325.77	CHF 1'285'000.00
<i>di cui ricavi Bar</i>	CHF	485'781.84	CHF	452'226.58			CHF -64'548.02
<i>di cui gestione Emodialisi</i>	CHF	150'680.05	CHF	151'008.15			
<i>di cui gestione SCuDo</i>	CHF	100'000.00	CHF	100'000.00			
<i>di cui altri (locazione parcheggi, spazi, pasti pers., ...)</i>	CHF	483'990.09	CHF	451'891.48			
<i>Costi estranei (-)</i>	CHF	-1'056'509.97	CHF	-1'077'379.94	CHF	20'869.97	CHF -1'200'000.00
<i>di cui costi Bar</i>	CHF	510'963.32	CHF	-516'650.62			CHF 143'490.03
<i>di cui gestione Emodialisi</i>	CHF	135'612.10	CHF	-135'907.61			
<i>di cui gestione SCuDo</i>	CHF	100'000.00	CHF	-100'000.00			
<i>di cui altri</i>	CHF	309'934.55	CHF	-324'821.71			
TOTALE RISULTATO ESTRANEO	CHF	163'942.01	CHF	77'746.27	CHF	86'195.74	CHF 85'000.00
RISULTATO STRAORDINARIO							
<i>Ricavi straordinari (+)</i>	CHF	2'675'591.16	CHF	1'191'345.88	CHF	1'484'245.28	CHF 10'000.00
<i>Costi straordinari (-)</i>	CHF	-1'553'278.86	CHF	-350'572.48	CHF	-1'202'706.38	CHF 2'665'591.16
TOTALE RISULTATO STRAORDINARIO	CHF	1'122'312.30	CHF	840'773.40	CHF	281'538.90	CHF -1'553'278.86
							CHF 10'000.00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	CHF	211'561.77	CHF	2'483'357.20	CHF	-2'271'795.43	CHF 597'100.00
RISULTATO FISCALE							CHF -385'538.23
<i>Benefici fiscali (+)</i>	CHF	-	CHF	-	CHF	-	CHF -
<i>Oneri fiscali (-)</i>	CHF	-41'344.14	CHF	-31'673.73	CHF	-9'670.41	CHF -24'000.00
TOTALE RISULTATO FISCALE	CHF	-41'344.14	CHF	-31'673.73	CHF	-9'670.41	CHF -17'344.14
							CHF -24'000.00
RISULTATO NETTO	CHF	170'217.63	CHF	2'451'683.47	CHF	-2'281'465.84	CHF 573'100.00
							CHF -402'882.37

3.5 Relazione sulla revisione del conto consuntivo 2023



Tel. +41 91 913 32 00
www.bdo.ch
lugano@bdo.ch

BDO SA
Via Vedeggio 3
6814 Lamone

Al Consiglio di amministrazione dell'Ente autonomo di diritto comunale

Lugano Istituti Sociali

Via alla Bozzoreda 15
6963 Pregassona

Relazione sulla revisione del conto consuntivo 2024

(Periodo dal 1.1. - 31.12.2024)

2 luglio 2025
PGA/MAR/PDG

BDO SA, con sede principale a Zurigo, è il membro svizzero, giuridicamente indipendente e autonomo, della rete internazionale di aziende BDO.

RELAZIONE DELL'UFFICIO DI REVISIONE

Al Consiglio di amministrazione dell'Ente autonomo di diritto comunale

Lugano Istituti Sociali, Lugano

Relazione sulla revisione del conto consuntivo

Giudizio di revisione

In qualità di ufficio di revisione abbiamo svolto la revisione del conto consuntivo dell'Ente autonomo di diritto comunale Lugano Istituti Sociali, costituito dal bilancio al 31 dicembre 2024 e dal conto economico per l'esercizio contabile chiuso in tale data. Il rendiconto finanziario, l'allegato e i prospetti di variazione del capitale e degli accantonamenti non sono oggetto di verifica per la presente chiusura contabile.

A nostro giudizio, l'annesso conto consuntivo è conforme alle prescrizioni di legge cantonali, allo statuto e al Manuale di contabilità delle Case per Anziani ticinesi.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione del conto consuntivo conformemente alle disposizioni legali e alla Raccomandazione di revisione svizzera 60 *Revisione e relazione del revisore di conti di Comuni*. Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme sono ulteriormente descritte al paragrafo «Responsabilità dell'Ufficio di revisione per la revisione del conto consuntivo» della nostra relazione. Siamo indipendenti rispetto all'ente autonomo, conformemente alle disposizioni legali cantonali e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del Consiglio di amministrazione per il conto consuntivo

Il Consiglio di amministrazione è responsabile dell'allestimento di un conto consuntivo in conformità alle disposizioni legali cantonali, allo statuto e al Manuale di contabilità delle Case per Anziani ticinesi ed è altresì responsabile dei controlli interni che il Consiglio di amministrazione ritiene necessari per permettere l'allestimento di un conto consuntivo che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Responsabilità dell'Ufficio di revisione per la revisione del conto consuntivo

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto consuntivo nel suo complesso sia esente da anomalie significative, dovute ad atti delittuosi o errori, e l'emissione di un rapporto che contenga il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione del conto consuntivo eseguita in conformità alle disposizioni legali svizzere e alla Raccomandazione di revisione svizzera 60 *Revisione e relazione del revisore di conti di Comuni* individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono risultare da frodi o errori e sono considerate significative qualora ci si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto consuntivo.



Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e alla Raccomandazione di revisione svizzera 60, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo un atteggiamento critico per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto consuntivo, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'ente autonomo.
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.

Comunichiamo al Consiglio di amministrazione, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Raccomandiamo di proporre al Municipio e al Consiglio comunale l'approvazione del conto consuntivo.

Lamone, 2 luglio 2025

BDO SA

Paolo Gattigo
Revisore responsabile
Perito revisore abilitato

p.p. Michele Arrigo
Perito revisore abilitato

Allegato

- Conto consuntivo

C2 internal

P.Q.M.

In considerazione di quanto sopra esposto, richiamate tutte le norme legali nel concreto applicabili, s'invita il lodevole Consiglio comunale a voler

risolvere:

1. È approvato il rapporto d'attività 2024 dell'Ente LIS.
2. Sono approvati i conti consuntivi 2024 dell'Ente LIS.

Con ogni ossequio.

Per il Municipio

Il Sindaco

Michele Foletti



Segretario comunale

Robert Bregy

Ris. mun. 04/09/2025