

Lodevole
Municipio di Lugano
Palazzo Civico
Piazza della Riforma 1
6900 Lugano

Lugano, 25 settembre 2026

INTERROGAZIONE:

Remunerazioni e governance delle società partecipate: meno gossip, più chiarezza

Onorevole signor Sindaco,
Onorevoli signore e signori Municipali,

Le recenti notizie di stampa relative agli emolumenti percepiti dai membri del Consiglio di amministrazione di AIL SA hanno suscitato un comprensibile interesse pubblico.

Le cifre pubblicate – che appare innanzitutto opportuno verificare – non possono tuttavia essere valutate isolatamente. La remunerazione di un Consiglio di amministrazione dovrebbe essere rapportata alle responsabilità assunte, alle competenze richieste, all'impegno effettivo, alla complessità e alle dimensioni dell'azienda, nonché a parametri comparabili di mercato e agli indirizzi fissati dall'azionista.

AIL SA è un'azienda di rilevanza strategica per la Città, integralmente di proprietà pubblica, con una cifra d'affari 2025 di oltre 500 milioni di franchi. Proprio per questo, accanto alla necessità di poter disporre di amministratori competenti e adeguatamente remunerati, anche di emanazione politica, appare importante che i criteri utilizzati siano finalmente chiari, verificabili, inoppugnabili e comprensibili anche al cittadino-azionista.

Le informazioni apparse sulla stampa sollevano in particolare due questioni di governance:

- La prima riguarda la composizione degli emolumenti:
parte fissa ed indennità per sedute CdA, gettoni per commissioni / gruppi di lavoro e conseguente onere di lavoro, ed altre eventuali componenti variabili.
- La seconda riguarda la natura delle attività remunerate:
una chiara separazione tra il ruolo strategico, di alta direzione e di vigilanza del Consiglio di amministrazione e quello operativo della Direzione costituisce infatti un principio importante di buona governance.

Alla luce anche dell'attuale discussione sul nuovo regolamento delle società partecipate della Città, ma non solo, si chiede pertanto al Municipio di verificare, nel rispetto della separazione di compiti e competenze tra azionista e CdA:

1. Se le cifre complessive relative agli emolumenti del CdA di AIL SA recentemente pubblicate dagli organi di informazione corrispondono alla realtà?
In particolare, qual è l'ammontare complessivo annuo degli emolumenti del CdA negli ultimi tre esercizi?
2. Come è strutturata la remunerazione dei membri del CdA – parte fissa, sedute, commissioni, gruppi di lavoro, altre componenti – e quali criteri ne determinano l'ammontare?
3. Chi ha definito, chi approva e monitora tale sistema di remunerazione? Quali indirizzi o parametri ha fissato la Città nella propria qualità di azionista unico?
4. Sono utilizzati benchmark con società comparabili per dimensioni, complessità e responsabilità? In caso affermativo, da chi e quali?
5. Quali attività rientrano nelle componenti aggiuntive o variabili della remunerazione e quali sono stati, negli ultimi tre anni, il numero di sedute del CdA, delle commissioni e dei gruppi di lavoro nonché, ove rilevato, l'impegno complessivo richiesto ai rispettivi membri? Sono prevedibili dei "cap" o degli onorari regressivi in caso di impegno prolungato?
6. Se esistono limiti massimi annuali alla remunerazione complessiva, alle indennità per sedute, commissioni o gruppi di lavoro? In caso contrario, per quale ragione? Il Municipio valuta di introdurre un sistema simile?
7. Se l'attuale ripartizione delle attività garantisca all'azionista unico la necessaria e chiara separazione tra i compiti strategici, di alta direzione e vigilanza propri del CdA e quelli operativi attribuiti alla Direzione?
8. Se, nell'ambito del nuovo regolamento delle società partecipate, il Municipio ritiene opportuno definire principi comuni in materia di trasparenza delle remunerazioni, criteri di determinazione degli emolumenti e separazione delle responsabilità tra azionista, CdA e Direzione, salvaguardando allo stesso tempo l'autonomia societaria prevista dal diritto privato?

Con ogni ossequio

Andrea Togni, PLR primo firmatario
Antonini Céline, PLR
Barchi Carola, PLR
Beretta Piccoli Sara, PVL
Bertogliatti Rubens, PLR
Ferrara Natalia, PLR
Mear Laura, PLR
Olgiati Lara, PLR
Pult Nicola, PLR
Reuille Sebastien, PLR
Toscanelli Paolo, PLR

Colombo Mattei Federica, il Centro
Gianella Tommaso, il Centro
Pianezzi, Lorenzo, il Centro

Gambazzi Stefano, UDC
Rusconi Zahra, UDC

Fumasoli Petrini Luisella, Avanti
Petrini Dario, Avanti