



MUNICIPIO

MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 9464

concernente la richiesta di un credito di fr. 1'000'000.-- per l'aumento del capitale azionario della Funicolare Cassarate-Monte Brè SA per il finanziamento degli investimenti per il periodo 2016-2020 e l'approvazione della Convenzione con la Funicolare Cassarate-Monte Brè relativa al contributo ordinario annuale per il periodo 2016-2020.

Lugano, 14 luglio 2016

All'Onorando
Consiglio Comunale
6900 Lugano

Onorevole Signor Presidente,
Onorevoli Signore e Signori Consiglieri Comunali,

1. Premessa

Il presente Messaggio Municipale si articola in due diverse richieste che il Municipio ritiene tuttavia di presentare in un unico documento in quanto sono relative alla necessità di garantire alla Funicolare Cassarate Monte-Brè SA l'imprescindibile sostegno dell'Ente pubblico. L'Esecutivo è infatti fermamente convinto che la Città di Lugano debba sostenere l'attività della "sua" funicolare, che va a beneficio dei propri cittadini, ma soprattutto quale importante tassello dell'offerta turistica della nostra regione.

In estrema sintesi le richieste sono così riassunte:

- Credito di 1 milione di franchi per l'aumento del capitale sociale della SA, al fine di garantirle i fondi necessari per procedere ad investimenti prioritari ed importati per la continuità del funzionamento della funicolare (dettagli al punto 3).
- Convenzione con la SA relativa al contributo annuale della Città di Lugano per il finanziamento della gestione corrente (dettagli al punto 4).

2. Considerazioni generali

La Città di Lugano è l'azionista di maggioranza della Società Funicolare Cassarate-Monte Brè SA, con un pacchetto azionario di 14'856 azioni (5'498 privilegiate e 9'358 ordinarie) pari a fr. 1'857'000.-- che rappresentano il 92.85% del capitale azionario di 2 milioni di franchi.

La Funicolare Cassarate-Monte Brè (1908/1911) fu ideata in origine come parte integrante di un progetto privato, non realizzato, che prevedeva l'edificazione di case d'appartamenti a Suvigliana e sulla vetta del Brè, in modo tale da trasformare la zona in un sobborgo o quasi di Lugano.

A domandare la concessione per la costruzione di una funicolare elettrica, ottenuta il 31 marzo 1905, furono J. Wennips di Lugano, Otto Birken e ing. E. Strub di Zurigo. I tre la cedettero in seguito ad Enrico Brinkmann di Castagnola, che insieme con il prof. A. Banchini, si impegnò a trovare il capitale necessario.

Da notare che quest'ultimo, insieme a uno dei progettisti della futura funicolare, l'ing. H.H. Peter di Zurigo, nel 1913 avrebbe poi progettato una ferrovia elettrica Lugano-Castagnola-Gandria, opera che non fu però realizzata.

Ad Enrico Brinkmann subentrò nella concessione la Società Bancaria Ticinese, che la cedette a sua volta alla Società Anonima Funicolare del Monte Brè, costituitasi il 2 giugno 1907. In un primo tempo, gli ingegneri avevano previsto di costruire una teleferica sul tratto terminale, ma il Dipartimento federale delle ferrovie, preoccupato per la sicurezza di un impianto a quei tempi ancora poco collaudato, rifiutò la concessione; la Società del Brè insistette con Berna, ma invano.

Agli inizi ci furono due distinte società: la Società Anonima Funicolare Cassarate-Monte Brè, incaricata di occuparsi dell'esercizio, e la Società Anonima Immobiliare, con il compito di occuparsi delle espropriazioni.

Il 10 giugno 1908 fu aperto il primo tratto Cassarate-Suvigliana (208 metri), disegnato dagli ingegneri E. Straub e H.H. Peter di Zurigo, e costruito dall'Impresa Cavalli e Alleoni, sotto la direzione dell'ing. Domenico Maggi di Castel S. Pietro. Il 21 febbraio 1910 iniziarono i lavori per la costruzione del secondo tratto (1'413 metri), i cui finanziamenti furono assicurati il 15 maggio 1911.

L'intera linea da Cassarate alla cima del Brè, con stazione intermedia a Suvigliana, si snoda lungo tre sottopassaggi, tre cavalcavia, un viadotto ad Aldesago e le gallerie di Nosera e di Sasso del Porto (questa di metri 223 con percorso a curve) e fu inaugurata il 18 febbraio 1912.

Gli impianti elettrici della funicolare furono eseguiti dalla fabbrica di macchine Oerlikon, quelli meccanici e i vagoni dalla Ditta T. Bell & Co. di Kriens.

Tre mesi dopo l'inaugurazione, la Società Funicolare Cassarate-Monte Brè, insieme a quella del San Salvatore, ebbe l'onore di patrocinare a Lugano la 12ma Assemblea annuale dell'Unione delle ferrovie funicolari svizzere, svoltasi il 1. giugno 1912; lo stesso anno, alla presidenza del Consiglio di Amministrazione della Società Funicolare del Monte Brè subentrò il dr. Raimondo Rossi.

Il primo Consiglio di Amministrazione della Società era composto da H. Brinkmann (Presidente), Giuseppe Buzzi (Segretario), Antonio Bariffi, Gaetano Bianchi, Pietro Bernasconi e Tomaso Quadri; nel 1939, dal dr. Giovanni Polar (Presidente), Fritz Wullschleger (Vice-Presidente), Arnoldo Bariffi (Segretario), Giuseppe Greco, Antonio Rossi e Giovanni Thiele. Parallelamente alla funicolare, nel 1912 fu aperta la strada carrozzabile Ruvigliana-Brè, disegnata dall'ing. Francesco Riva di Lugano e costruita dalle imprese Prati Rezzonico & Co (tratto superiore) e Pedrotta & Co (tratto inferiore).

L'esercizio della funicolare fu ammodernato nel 1936, rimettendo a nuovo le due vecchie vetture entrate in funzione nel 1908 sul tratto Cassarate-Suvigliana e mettendone in servizio due nuove per il tratto Suvigliana-Brè; più tardi, il 31 marzo 1961, anche le due vecchie vetture del tratto inferiore furono sostituite da due nuove.

Il 1. aprile 1985, il Consiglio federale concesse una proroga della concessione per altri cinquant'anni. Il 31 maggio 1985 – anno in cui diventò Presidente del Consiglio di Amministrazione il dr. Antonio Taddei – sulla Suvigliana-Brè furono messe in servizio due nuove vetture della Carrozzeria Regazzoni SA di Mendrisio (impianto tecnico della Von Roll-Habegger di Thun), venne automatizzata la 1. sezione (Ditta Frey SA di Stans) e furono rinnovati binari, viadotti e linee (Ditta Ravetta SA di Maroggia).

Negli ultimi 25 anni abbiamo assistito ad una importante modifica delle abitudini legate alla mobilità dei residenti del Monte Brè, per i quali la rapidità e l'autonomia negli spostamenti è divenuta una necessità inscindibile dai sempre più frenetici ritmi dettati sia dal mondo del lavoro sia da altre attività svolte dalla popolazione: scuola, formazione, attività sportive, commerci.

In particolare la sempre maggiore autonomia negli spostamenti legata al traffico privato e l'introduzione nel 1979 del trasporto pubblico offerto dall'allora Azienda Comunale dei Trasporti, in seguito adeguato alle richieste dell'utenza, ha di fatto trasformato l'alternativa di trasporto gestita dalla Funicolare Cassarate-Monte Brè in un'offerta pressoché a totale valenza turistica.

Questo cambiamento viene sottolineato in modo significativo dalle modificate modalità di finanziamento del trasporto pubblico da parte delle autorità federali e cantonali. Infatti, se fino alla fine dell'anno 2006 beneficiaria dei contributi federali e cantonali era ancora la Funicolare Cassarate-Monte Brè SA, a partire dal 2007 il sovvenzionamento è stato versato alla Trasporti Pubblici Luganesi SA, riconoscendo che il servizio di trasporto pubblico per e da Brè si è trasferito dalla pittoresca risalita in funicolare alla più anonima ma sostanzialmente più efficiente corsa in bus.

Evidentemente per una realtà quale quella di Lugano l'offerta turistica rimane un fattore molto importante che deve essere difeso e, laddove possibile, incentivata, così da salvaguardare questo importante settore economico per la nostra Città che ruota attorno alle attività alberghiere e congressuali, alla ristorazione e al commercio al dettaglio.

L'attività della Funicolare Cassarate-Monte Brè ben si integra nell'ampia gamma di offerte a valenza turistica di trasporto a fune completata dalla Funicolare del San Salvatore, dalla Monte Tamaro, dalla Monte Lema e dalla Brusino-Serpiano.

Una partecipazione diretta della Città al finanziamento di importanti investimenti di ammodernamento delle vetture operanti nella seconda sezione della funicolare (Suvigliana-Brè) già venne approvata dal Consiglio Comunale il 9 settembre 1985 mediante la concessione di un credito d'investimento di fr. 285'000.--.

La messa in esercizio a partire dal 1979 della linea Centro-Brè da parte dell'Azienda Comunale dei Trasporti, portò alla sottoscrizione di una prima convenzione, che prevedeva il versamento a favore della Funicolare Cassarate-Monte Brè SA di un indennizzo annuo, allora fissato in fr. 10'000.--, a copertura dei mancati introiti della SA per il trasferimento di parte dei passeggeri sulla linea ACT.

Questa indennità era dovuta in quanto la SA, titolare della concessione federale per il trasporto pubblico sulla linea Lugano-Monte Brè, permetteva alla nostra azienda dei trasporti di gestire in proprio un trasporto alternativo alle corse in funicolare.

Le susseguenti modifiche della convenzione comportarono l'adeguamento dell'indennizzo annuo dapprima a fr. 15'000.-- (nel 1983) poi a fr. 25'000.-- (nel 1988) ed a fr. 37'000.-- (nel 1996).

Fu nel 2004 che, con le modalità di sovvenzionamento del disavanzo d'esercizio sancite nella convenzione no. 1017/7 tra Confederazione, Cantone Ticino e la Società Funicolare Cassarate-Monte Brè, la Città assunse un obbligo finanziario rilevante, che comportò un versamento di fr. 158'170.-- per il 2004, di fr. 198'088.-- per il 2005 e di fr. 193'538.-- per il 2006.

Il trasferimento, a partire dal 2007, del riconoscimento della copertura dei costi da parte di Confederazione e Cantone relativi all'offerta di trasporto pubblico per la linea Centro-Monte Brè dalla Funicolare Cassarate-Monte Brè alla TPL SA ha comportato un'ulteriore riduzione degli introiti per la Società gerente della funicolare corrispondente a fr. 200'000.-- versati dalla Confederazione (in ragione di fr. 140'000.--) e dal Cantone (per fr. 60'000.--).

Questa importante contrazione degli introiti della SA non ha potuto essere compensata con una corrispondente riduzione di costi, già contenuti a valori estremamente bassi, ma ha comportato una necessaria maggiore partecipazione finanziaria da parte della Città, questo anche alla luce degli importanti investimenti sanciti dall'autorità federale in occasione del rinnovo dell'autorizzazione d'esercizio rilasciata nel 2005.

Infatti, con decisione del Consiglio Comunale del 18 giugno 2007 (MMN. 7289), è stato concesso un credito di 2 milioni di franchi per l'aumento di capitale sociale (1.8 milioni di franchi) e per l'eventuale acquisto di azioni dai privati (0.2 milioni di franchi), per coprire le necessità di importanti investimenti imposti dal rinnovo dell'autorizzazione d'esercizio.

Con questo credito la Città ha di fatto assunto la maggioranza del capitale azionario della SA.

Inoltre considerato come riconoscimento a partire dal 2007 dei sussidi federali e cantonali ai sensi dell'offerta di trasporto pubblico per la linea TPL SA "Centro-Brè", è stata tramutata da linea di interesse locale (a carico della sola Città di Lugano) a linea di interesse regionale (con partecipazione dei costi da parte di Confederazione e Cantone). Situazione che ha determinato un risparmio di costi per la Città, che il Municipio ed il Consiglio Comunale hanno voluto veicolare alla Funicolare Cassarate-Monte Brè SA sotto forma di contributo annuale a favore della gestione corrente di fr. 200'000.-- per il 2007 e di fr. 400'000.-- dal 2008 al 2015.

Oggi, a distanza di quasi 10 anni dalla citata operazione di aumento di capitale sociale, durante i quali la SA ha sostenuto con mezzi propri o con l'aumento del debito ipotecario, investimenti per circa 2.01 milioni di franchi emerge la necessità di nuovi importanti investimenti atti a garantire il funzionamento della funicolare.

Questi investimenti sono suddivisibili in:

- 0.82 milioni di franchi di investimenti prioritari legati alla sicurezza ed al rispetto di normative vigenti;
- 1.83 milioni di franchi di investimenti di seconda priorità.

Per quanto riguarda il sostegno annuale per l'attività ordinaria, conformemente al nuovo regolamento per l'erogazione di contributi a terzi, occorre concludere una specifica convenzione.

E' importante ricordare che, nell'ambito del progetto di rilancio della montagna simbolo della nostra Città, con risoluzione del 9 marzo 2009 il Consiglio Comunale ha approvato il Messaggio Municipale no. 7646, relativo all'acquisto del Ristorante Vetta Monte Bré SA.

Nel preambolo del ricordato documento il Municipio affermava:

- *"L'acquisto costituisce il logico seguito dell'operazione iniziata con l'acquisizione della maggioranza del capitale azionario della Società Funicolare Cassarate-Monte Bré SA, approvata da codesto consesso il 18 giugno 2007 e perfezionata negli scorsi mesi. Pur se motivato dalla necessità di garantire la sopravvivenza della Funicolare, l'acquisto del pacchetto azionario è stato fatto con il chiaro intento di valorizzare e rilanciare una montagna unica, simbolo stesso della Città e del suo turismo assieme al dirimpettaio San Salvatore. L'operazione dovrebbe poi continuare con la sistemazione e l'ammodernamento delle strutture presenti e con la valorizzazione di tutta l'area, con lo scopo di migliorare e completare l'offerta turistica e congressuale, come pure quella di svago per la popolazione locale."*

Il messaggio citato è stato sostenuto con convinzione anche dalla maggioranza della Commissione della Gestione che, nel suo rapporto citava:

- *"È indiscutibile l'importanza che la vetta del Monte Brè rappresenta per l'immagine, il turismo e le potenziali attività ricreative fruibili per la cittadinanza di Lugano e non solo. Il patrimonio naturalistico, le opportunità di svago e la vista impareggiabile dal golfo di Lugano alle Alpi sono valori che la Vostra Commissione ritiene debbano essere preservati e tutelati per il bene della Città e messi a disposizione dell'intera collettività e dell'attività turistico - congressuale. Con la recente entrata in possesso della maggioranza quasi assoluta del capitale azionario della Società Funicolare Cassarate-Monte Brè SA, Lugano potrà ora quindi rivalutare, mettere in risalto, nel pieno rispetto ambientale, un comparto prezioso come quello del Brè."*

A quanto sopra aggiungiamo che negli ultimi 6 anni (2010/2015) la funicolare ha trasportato:

- anno 2010 91'325 passeggeri;
- anno 2011 96'010 passeggeri;
- anno 2012 86'610 passeggeri;
- anno 2013 87'935 passeggeri;
- anno 2014 95'611 passeggeri.;
- anno 2015 86'680 passeggeri.

I dati sopra riportati denotano una certa stabilità, con una frequenza media di circa 90'600 passeggeri ed oscillazioni che variano tra il -4.4% e il +5.4% rispetto a questa media. Tuttavia, come si potrà evincere dai dati previsionali (business-plan) presentati in seguito, questo non garantisce la sicurezza economico-finanziaria.

Per questo motivo, l'attività della direzione della Società, evidentemente non si è limitata alla programmazione degli investimenti necessari per garantire la continuità del servizio, ma ha anche avviato un piano di promozione e di marketing con l'obiettivo di incrementare il numero di passeggeri, che sintetizziamo qui di seguito.

Negli ultimi anni la Società Funicolare Cassarate-Monte Brè, attraverso le sue attività di marketing, si è occupata di promuovere la propria funicolare puntando sulle attrazioni che la vetta offre, con l'obiettivo di stimolare l'uso della FMB per raggiungere la vetta come luogo di partenza per fare qualcos'altro: nordic walking, passeggiate, escursioni, fotografie, mountain bike ed il focus su Ticinesi e Turisti che amano muoversi, fare sport, camminare e stare in mezzo alla natura.

Seguendo tale obiettivo riportiamo di seguito le attività principali che la Società ha realizzato dal 2011 ad oggi.

Inserzioni pubblicitarie che ritraggono la vetta, la bellezza del panorama e le sue possibilità di svago, così come risulta dalle immagini riportate di seguito; le prime tre ritraggono le inserzioni sviluppate e pubblicate tra il 2011 e il 2014, le altre quelle create e pubblicizzate dal 2015 ad oggi.



La vetta viene quindi rappresentata quale luogo ideale da cui partire per fare passeggiate rilassanti, escursioni, per godere della vista, per noleggiare una mountain bike, e la funicolare quale mezzo per raggiungere la vetta.

Nel 2012 si è instaurata una partnership con la Shilthorn con l'obiettivo di accrescere la notorietà attraverso una promozione reciproca. Quest'azione prevedeva l'offerta verso i rispettivi utenti di un pacchetto - pernottamento e risalita - a prezzi vantaggiosi ed ha avuto un buon riscontro mediatico.

Nel 2013 per incentivare ulteriormente l'uso della FMB per salire in vetta e vivere un'esperienza appassionante e alla portata di tutti, che promettesse movimento e attività fisica in un contesto unico e mozzafiato, si è realizzato un nuovo percorso. Tale percorso è stato denominato "Scoprite che sportivi siete" e nasce dalla collaborazione tra la FMB e l'Hockey Club Lugano allo scopo di offrire a cittadini e turisti un percorso in vetta per praticare della sana attività fisica. L'itinerario, adatto a tutti, è lungo 2.6 km.



Nel 2013 si è inoltre provveduto a creare un nuovo prospetto/mini guida "Escursioni, natura, arte con la funicolare" in collaborazione con il Dicastero Turismo e l'Ente Turistico che presentasse tutte le attrazioni che la vetta offre, comprese le possibilità di escursioni. Leadership e testi elaborati dalla Società FMB, grafica dal Dicastero.



Nel 2014 si è provveduto a sviluppare un nuovo sito internet - a forte impatto visivo e che fosse pratico anche per i fruitori di tablet e smartphone - al fine di veicolare un'immagine più moderna della FMB. Il sito funge da punto di riferimento per i turisti che cercano informazioni, oltre che sulla funicolare, anche sulle attrazioni che la vetta offre con sezioni dedicate alle escursioni, alla ristorazione, all'arte e alla cultura.

Sempre nel 2014, per aggiornare la segnaletica presente alle stazioni, renderla più chiara alla lettura e coordinarne l'immagine lungo tutto il percorso, sono stati rifatti tutti i cartelli.

Queste due attività (sito e segnaletica) migliorano l'esperienza degli utenti prima, durante e dopo il viaggio.

Nel 2015 è stata sviluppata una nuova grafica e un nuovo slogan per le inserzioni (vedi pagina precedente) che sappia veicolare il messaggio dell'esperienza "FMB+Vetta", mostrando sempre le bellezze e le attività che la vetta offre una volta raggiunta con la funicolare.

Durante l'estate 2015 la FMB, in collaborazione con il Dicastero Eventi, ha proposto l'attività "FMB scende in piazza" affiancandosi a tre eventi sul lungolago con la distribuzione di un buono per la risalita; l'obiettivo era quello di entrare direttamente in contatto con i turisti e la popolazione generando visibilità.

Sempre nel 2015 per stabilire una relazione privilegiata con gli hotel e quindi con i turisti, FMB è diventata socio sostenitore di Hotelleriesuisse Ticino, avendo così la possibilità di entrare in contatto diretto e continuo con gli albergatori ticinesi e di instaurare una relazione come ad esempio tramite la newsletter dell'Associazione da utilizzare all'occorrenza, la partecipazione all'Assemblea generale, ecc.

Agli hotel soci di Hotelleriesuisse sono stati distribuiti buoni omaggi da consegnare ai loro ospiti; operazione ripetuta anche nel 2016.

Nel 2016 la Funicolare Monte Brè entra nel mondo dei social con una sua pagina facebook. Questo permette di dare visibilità e promuovere la FMB e la vetta in un modo più dinamico, veloce e coinvolgente. Per incentivare ancor più la visibilità della pagina, prima di Pasqua, è stata fatta un'apposita campagna che colpisse all'interno del social-media un vasto pubblico tra la Svizzera tedesca e il Nord Italia raggiungendo circa 4'000 persone.

Oltre alle attività elencate sopra, la FMB si impegna ogni anno per essere presente su riviste e giornali. Queste le testate sulle quali la FMB, attraverso inserzioni e pubbliredazionali, è presente:

- TicinoTopTen;
- Tessiner Zeitung;
- Ticino Weekend;
- Rail Away;
- Lugano Card + City Card;
- Lugano Guida Ufficiale;
- Scuola Ticinese;
- Lugano Turismo (pacchetto Escursioni, Holiday Card, Musei);
- Tessiner Reiseführer;
- La Voce di Castagnola;
- Ticino Junior.

Inoltre nel corso degli anni, occasionalmente, sono stati accordati redazionali dedicati alla FMB+Vetta in riviste specializzate per appassionati di escursionismo, come il giornale Vivere la Montagna, Wanderland e L'Alpinista.

Da noi interpellato in merito alla valenza turistica del Monte Brè e della sua funicolare, l'Ente Turistico del Luganese così si esprime:

- *“Non si può parlare e raccontare Lugano senza menzionare i suoi monti. Il golfo della Città è unico grazie alla cornice naturale fatta di colline e di rilievi montuosi che diventano dei punti panoramici di grande valore e di straordinaria bellezza. A Est del centro si erge il Monte Brè che fin dagli albori della storia turistica della città e del Cantone, insieme alla sua cittadina, ha rappresentato un luogo privilegiato e, per questo, particolarmente amato dalla popolazione locale e dagli ospiti in visita che vi trovavano pace, frescura, natura e una vista imprevedibile. Testimoni di questa valenza territoriale ed economica sono la funicolare, costruita nel 1908, e i molti artisti nazionali e internazionali che l'hanno scelto come residenza, tant'è che oggi il paesino di Brè è un vero e proprio museo a cielo aperto.*

Un paradiso per coloro che cercano il silenzio e la tranquillità ma anche per gli escursionisti e gli amanti della mountain bike. Il Monte Brè infatti è il punto di partenza di passeggiate adatte a tutti, di trekking e di tracciati MTB inseriti negli itinerari più belli del Paese.

Montagna più soleggiata della Svizzera e quadro naturale che piace anche alle famiglie e ai gruppi che vogliono trovare ristoro godendosi i piaceri del palato: il ristorante panoramico infatti è meta ricercata e gradita per pranzi e cene in compagnia.

Per questo, il mantenimento in esercizio della funicolare, e dunque il finanziamento per il lavoro del suo risanamento, è di grande rilevanza sia per la popolazione locale che per gli ospiti in vacanza e non da ultimo per lo sviluppo turistico della montagna e della Regione che, notoriamente, portano indotto. Senza la funicolare l'attrattività dell'area sarebbe notevolmente inferiore.”

L'insieme delle operazioni proposte con il presente messaggio si configura pertanto come un tassello importante per la continuazione di un'operazione di rilancio iniziata nel 2007, che ha sempre ottenuto il pieno sostegno del Consiglio Comunale.

3. Credito di fr. 1'000'000.-- per l'aumento del capitale sociale della Funicolare per il finanziamento degli investimenti 2016-2020

Come indicato nelle considerazioni generali, nel 2006 la SA ha dovuto operare importanti e necessari interventi di manutenzione che sono stati imposti dalle autorità nell'ambito del rinnovo dell'autorizzazione d'esercizio. Questi interventi sono stati finanziati grazie ad un aumento del capitale sociale di 1.8 milioni di franchi, per il quale il Legislativo ha concesso il relativo credito (decisione Consiglio Comunale del 18 giugno 2007 - MMN. 7289).

Gli interventi di cui sopra sono stati eseguiti tra il 2005 ed il 2013, con un costo finale complessivo di 1.68 milioni di franchi ed hanno riguardato:

Meccanica

- ✓ Verifica di tutte le parti meccaniche in sala macchine e a bordo delle vetture.
- ✓ Revisione degli aggregati fissi e mobili e sostituzione di tutte le parti sottoposte a sollecitazioni meccaniche a seguito della vetustà dei materiali.

Impianto elettrico

Rinnovo della parte elettrica e messa in conformità con le direttive attualmente vigenti, in sala macchine e sulle vetture (armadio di comando).

Genio Civile

- ✓ Risanamento delle gallerie Nosera e Sasso del Porto.
- ✓ Risanamento di parte del tracciato e rifacimento degli ancoraggi dei binari.
- ✓ Modifica degli accessi alle fermate in conformità con le norme di sicurezza.
- ✓ Verifica dello stato dei binari con esame ai raggi x.
- ✓ Manutenzioni straordinarie agli stabili, nel rispetto della sicurezza e dei carichi ammissibili.
- ✓ Posa di ringhiere, corrimani, cartelli lungo il tracciato.
- ✓ Manutenzione straordinaria di tutte le parti in acciaio.
- ✓ Misurazioni e posa di bulloni e sigilli di controllo nei muri, ponti e viadotti.
- ✓ Messa in sicurezza di parti rocciose adiacenti al tracciato.

Rischio incendio

Messa in conformità di tutto l'impianto, tracciato – vetture – sala macchine – stazioni di partenza/arrivo, con le direttive attualmente vigenti.

Nello stesso periodo, facendo capo all'autofinanziamento ed all'aumento della cartella ipotecaria, la SA ha eseguito ulteriori investimenti, al di là di quelli relativi al rinnovo dell'autorizzazione d'esercizio, per 2.01 milioni di franchi e, meglio:

- ✓ Rinnovo delle vetture della sezione 1.
- ✓ Interventi sulle vetture della sezione 2.
- ✓ Rifacimento tetto stazione a valle e stazione a monte.
- ✓ Ristrutturazione chalet.
- ✓ Ristrutturazione stabile "vetta".
- ✓ Nuovo comando "Potenza", freni idraulici e telesorveglianza (sezione II).
- ✓ Altri, diversi, lavori.

Infine, entro il 2028, sempre grazie all'autofinanziamento ed all'aumento del debito ipotecario, è previsto il completamento dei lavori per ulteriori fr. 473'065.-- con i seguenti interventi:

- ✓ Nuovo comando "Potenza", freni idraulici e telesorveglianza (sezione II) (completazione);
- ✓ Nuovo comando "Potenza" e telesorveglianza (sezione I).

I dettagli degli interventi di cui sopra si trovano nell'allegato 1.

Con il passare degli anni la funicolare necessita di interventi mirati al mantenimento di standard di sicurezza imposti dall'UFT e in termini di efficienza e comfort al fine di garantirne l'attrattività e stimolare l'interesse del turista.

Per poter realizzare questo importante obiettivo e quindi soddisfare anche le esigenze dell'autorità federale, l'azienda dovrà investire in opere relative ai fabbricati d'esercizio, agli impianti meccanici ed alle vetture per un ammontare complessivo di 2.65 milioni di franchi (IVA esclusa).

Il preventivo complessivo degli interventi previsti nel periodo 2016-2020 si fissa in fr. 899'000.--, dei quali fr. 819'000.-- per gli interventi prioritari, legati alla sicurezza ed al rispetto di normative vigenti, mentre i rimanenti fr. 80'000.-- riguardano aspetti di seconda priorità per il miglioramento dell'efficienza e del confort.

Il piano degli investimenti si completa con ulteriori 1.75 milioni di franchi di investimenti auspicati dalla direzione ma non prioritari previsti dal 2021, per i quali il piano di finanziamento dovrà essere definito in futuro in funzione delle reali necessità e dei mezzi a disposizione della Società (anche per questi investimenti, tuttavia, il presente messaggio riporta una sintetica descrizione).

Investimenti prioritari legati alla sicurezza ed al rispetto di normative vigenti

Descrizione	2016	2017	2018	Totale
Revisione freni e telaio vetture 1 e 2 (Garaventa) – Sezione 1		120'000.00		120'000.00
Revisione e freni e telaio vettura 4 (Garaventa – Sezione 2)	35'000.00			35'000.00
Sostituzione fune traente (Garaventa) – Sezione 2			50'000.00	50'000.00
Rifacimento muro di contenimento cedro – Sezione 2	20'000.00			20'000.00
Sostituzione ruota motrice – Sezione 2		405'000.00		405'000.00
Adattamento dell'impianto di trazione e sistema frenante – Sezione 2		189'000.00		189'000.00
Totale	55'000.00	714'000.00	50'000.00	819'000.00

La revisione dei freni ed il controllo strutturale del telaio delle vetture sono imposti dall'Ufficio Federale dei Trasporti (UFT) con cadenza non superiore ai 6 anni in ossequio dell'Ordinanza sui requisiti di sicurezza delle funivie adibite al trasporto di persone (in seguito Ordinanza), presso il fabbricante.

La sostituzione della fune traente è da effettuare, nel rispetto dell'Ordinanza, ed è da prevedere a seguito del risultato della perizia periodica eseguita mediante esame magneto-induttivo; la fune attualmente in esercizio risale al 2001.

Il rifacimento del muro di contenimento è da effettuare per ragioni di sicurezza. Infatti, una recente perizia ha appurato che le radici di un cedro secolare stanno generando pressioni sul muro a secco che dovrà pertanto essere ricostruito integrandone una nuova fondazione.

La ruota motrice (4 metri di diametro) risale al 1912 e presenta delle micro fessure in più punti causate dalle tensioni accumulate negli anni. Per motivi di sicurezza il fabbricante ne consiglia la sostituzione integrale.

Inoltre, a seguito dell'aggiornamento della normativa inerente la sicurezza degli impianti a fune EN 12929, l'intervento appena citato impone la modifica dell'impianto frenante di sicurezza, che prevede l'integrazione dell'impianto frenante direttamente sulla nuova ruota, mantenendo però invariati gli organi di trazione.

La pianificazione di questo intervento deve avvenire con un importante anticipo rispetto all'esecuzione (prevista ad inizio 2017), motivo che ne determina una certa urgenza, ritenuto come questo intervento sia centrale per garantire la corretta operatività dell'intera struttura.

La soluzione sopra presentata, tuttavia, preclude un'approvazione da parte dell'UFT, il quale potrebbe verosimilmente chiedere anche l'adattamento dell'impianto di trazione.

Investimenti di seconda priorità, per il miglioramento dell'efficienza e del confort

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021-XXXX	Totale
Sostituzione finestre stabile stazione a monte – Sezione 1					12'500.00	12'500.00
Risanamento tetto stazione a monte – Sezione 1	80'000.00					80'000.00
Risanamento vetture– Sezione 2					1'113'000.00	1'113'000.00
Ristrutturazione bagni stazione a valle – Sezione 2					20'000.00	20'000.00
Ristrutturazione stabile stazione a valle – Sezione 2					500'000.00	500'000.00
Risanamento parziale stabile stazione a monte – Sezione 2					105'000.00	105'000.00
Totale	80'000.00	0.00	0.00		1'750'500.00	1'830'500.00

Le finestre esistenti nello stabile della stazione a monte presentano telai in legno logorato e vetri singoli, pertanto si prevede la sostituzione di tutte le finestre e dei telai dello stabile, per migliorarne l'isolazione termica, la sicurezza e l'estetica.

Il tetto della stazione di arrivo sovrastante il corridoio di sbarco dell'utenza, presenta infiltrazioni d'acqua che ne precludono la sicurezza. Si prevede la sostituzione della perlinatura, la realizzazione dei colmi e dell'isolazione del sottotetto, attualmente inesistenti.

Il risanamento delle vetture è necessario in quanto quelle attuali, risalenti al 1985, presentano importanti problematiche strutturali che ne mettono a repentaglio la sicurezza (grave perforazione della carrozzeria in più punti, guide di scorrimento delle porte logorate ed altro ancora). Si prevede di procedere con il risanamento generale della parte meccanica (carrello assale, impianto frenante ed idraulico) e della carrozzeria, compreso la parte elettrotecnica ed i cinematismi delle porte. Interventi sul design delle vetture saranno possibili, per contro, soltanto in modo limitato.

Le canalizzazioni di scarico dei bagni della stazione a valle risultano attualmente perforate ed è necessario un risanamento. Si prevede, con l'occasione, anche la sostituzione dei pavimenti e di tutti gli elementi sanitari.

Lo stabile della stazione a valle, risalente al 1912, pur avendo ricevuto negli anni interventi di miglioria, necessita di una ristrutturazione integrale, in particolare nella parte interna. Gli interventi prevedono il rifacimento del sottotetto e delle pareti interne, integrando l'isolazione termica, opere del genio civile per rinforzi strutturali, nuovi infissi, nuove porte, nuovo impianto di riscaldamento, nuovo impianto elettrico, nuovi pavimenti, adattamenti dell'impianto sanitario, tinteggio esterno e risanamento delle facciate in legno.

La stazione a monte, necessita di una ristrutturazione parziale, dopo quella del 2012 con la quale si è provveduto al risanamento del tetto. Attualmente lo stabile necessita di un risanamento interno dell'appartamento, con il rifacimento dell'impianto elettrico, la sostituzione degli infissi, delle porte interne, dei pavimenti, della cucina e del bagno, come pure di un tinteggio.

Per quanto riguarda la sostenibilità degli investimenti 2016-2020 sopra citati, allo stato attuale della situazione economica della SA, presentiamo qui di seguito i documenti di business-plan 2016-2020, appositamente preparati da parte dei responsabili della Società, ricordando che l'andamento delle ultime gestioni ordinarie della SA è abbastanza positivo; nel 2014, confermando i dati delle gestioni precedenti, la gestione complessiva ha generato un avanzo d'esercizio di fr. 47'227.88.

I dati presentati nelle tabelle seguenti non contemplano il proposto aumento di capitale azionario. Gli investimenti 2016/2020 presentati sopra sono, per contro, già inseriti nella pianificazione annuale. Il contributo della Città per la gestione corrente figura nel totale dei ricavi.

Funicolare Cassarate-Monte Bré					
Business Plan 2016-2020 - Conto economico previsionale					
	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi	1'212'500.00	1'212'500.00	1'212'500.00	1'212'500.00	1'212'500.00
Costi operativi	-946'600.00	-956'610.00	-959'630.00	-960'660.00	-963'701.00
Utile prima degli ammortamenti, delle tasse degli interessi (EBITDA)	265'900.00	255'890.00	252'870.00	251'840.00	248'799.00
Ammortamenti	-235'955.00	-224'781.00	-247'202.00	-248'702.00	-248'702.00
EBIT	29'945.00	31'109.00	5'668.00	3'138.00	97.00
Interessi	-14'963.00	-14'298.00	-13'633.00	-12'968.00	-12'303.00
Risultato prima delle imposte	14'982.00	16'811.00	-7'965.00	-9'830.00	-12'206.00
Imposte	-4'576.00	-3'432.00	-3'432.00	-3'432.00	-3'432.00
Risultato netto	10'406.00	13'379.00	-11'397.00	-13'262.00	-15'638.00

Funicolare Cassarate-Monte Bré					
Business Plan 2016-2020 - Cash flow previsionale					
	2016	2017	2018	2019	2020
EBIT	29'945.00	31'109.00	5'668.00	3'138.00	97.00
Ammortamenti	235'955.00	224'781.00	247'202.00	248'702.00	248'702.00
Variazione sostanza circolante netta (esclusi mezzi liquidi)	-610'767.00	-1'534.00	-192.00	192.00	-192.00
Cash flow operativo lordo	-344'867.00	254'356.00	252'678.00	252'032.00	248'607.00
Investimenti	0.00	-55'000.00	-794'000.00	-50'000.00	0.00
Cash flow prima dei finanziamenti e delle imposte	-344'867.00	199'356.00	-541'322.00	202'032.00	248'607.00
Imposte	-4'576.00	-3'432.00	-3'432.00	-3'432.00	-3'432.00
Interessi passivi	-14'963.00	-14'298.00	-13'633.00	-12'968.00	-12'303.00
Free Cash Flow	-364'406.00	181'626.00	-558'387.00	185'632.00	232'872.00
Rimborso finanziamenti	-50'000.00	-50'000.00	-50'000.00	-50'000.00	-50'000.00
Cash flow netto	-414'406.00	131'626.00	-608'387.00	135'632.00	182'872.00
Mezzi liquidi iniziali	448'582.00	34'176.00	165'802.00	-442'585.00	-306'953.00
Cash flow netto	-414'406.00	131'626.00	-608'387.00	135'632.00	182'872.00
Mezzi liquidi finali	34'176.00	165'802.00	-442'585.00	-306'953.00	-124'081.00

Funicolare Cassarate-Monte Bré						
Business Plan 2016-2020 - Bilancio previsionale						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mezzi liquidi	448'582.00	34'177.00	165'802.00	0.00	0.00	0.00
Crediti FP	78'906.00	75'293.00	76'827.00	77'019.00	76'827.00	77'019.00
Altri crediti	77'910.00	84'875.00	84'875.00	84'875.00	84'875.00	84'875.00
Attivo fisso	3'998'877.00	3'762'923.00	3'593'141.00	4'139'939.00	3'941'237.00	3'692'535.00
Totale attivi	4'604'275.00	3'957'268.00	3'920'645.00	4'301'833.00	4'102'939.00	3'854'429.00
Debito bancari a breve	0.00	0.00	0.00	442'585.00	306'953.00	124'081.00
Altro capitale dei terzi a breve	719'538.00	112'123.00	112'123.00	112'121.00	112'121.00	112'120.00
Accantonamenti	11'178.00	11'178.00	11'178.00	11'178.00	11'178.00	11'178.00
Finanziamenti (debiti a lungo)	1'125'000.00	1'075'000.00	1'025'000.00	975'000.00	925'000.00	875'000.00
Capitale azionario	2'000'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00	2'000'000.00
Utili riportati	148'559.00	158'966.00	172'345.00	160'949.00	147'687.00	132'050.00
Altre riserve	600'000.00	600'000.00	600'000.00	600'000.00	600'000.00	600'000.00
Totale passivi	4'604'275.00	3'957'267.00	3'920'646.00	4'301'833.00	4'102'939.00	3'854'429.00

I dati sopra presentanti evidenziano abbastanza chiaramente come, per effettuare gli investimenti previsti, la Società non può contare su sufficiente autofinanziamento (mezzi propri).

Emerge anche come la gestione corrente non permette alla SA di procurarsi altri finanziamenti onerosi.

D'altro canto, gli interventi sopra citati sono sicuramente necessari in modo particolare per:

- garantire il mantenimento della concessione federale e quindi, in buona sostanza, permettere di continuare con l'attività;
- migliorare ed adeguare l'efficienza ed il confort al fine di aumentare la qualità e l'attrattività del servizio proposto.

Per quanto sopra il Municipio senza indugiare, convinto della necessità di mantenere in attività la funicolare che collega la Città con il “suo” monte e – non dimentichiamo – con un suo Quartiere ha cercato, assieme alla direzione ed al Consiglio di Amministrazione della Società, una soluzione percorribile ed economicamente sostenibile per entrambe le parti, che si concretizza con le richieste contenute nel messaggio che ci sta occupando.

La soluzione che si è profilata e che viene proposta è quella di un intervento da parte degli azionisti (ricordiamo che la Città è azionista di maggioranza SA), ovvero:

- aumento del capitale sociale di 1 milione di franchi, a copertura dei primi e prioritari investimenti.

La Città si impegna a coprire l'aumento relativo alla propria quota di partecipazione ed, eventualmente, anche quella degli azionisti privati che non si dichiarassero d'accordo con l'operazione.

Conseguentemente a quanto sopra, il business-plan 2016/2020, si modifica come segue:

Funicolare Cassarate-Monte Bré					
Business Plan 2016-2020 - Conto economico previsionale					
	2016	2017	2018	2019	2020
Ricavi	1'212'500.00	1'212'500.00	1'212'500.00	1'212'500.00	1'212'500.00
Costi operativi	-946'600.00	-956'610.00	-959'630.00	-960'660.00	-963'701.00
Utile prima degli ammortamenti, delle tasse degli interessi (EBITDA)	265'900.00	255'890.00	252'870.00	251'840.00	248'799.00
Ammortamenti	-235'955.00	-224'781.00	-247'202.00	-248'702.00	-248'702.00
EBIT	29'945.00	31'109.00	5'668.00	3'138.00	97.00
Interessi	-14'963.00	-14'298.00	-13'633.00	-12'968.00	-12'303.00
Risultato prima delle imposte	14'982.00	16'811.00	-7'965.00	-9'830.00	-12'206.00
Imposte	-4'576.00	-3'432.00	-3'432.00	-3'432.00	-3'432.00
Risultato netto	10'406.00	13'379.00	-11'397.00	-13'262.00	-15'638.00

Funicolare Cassarate-Monte Bré					
Business Plan 2016-2020 - Cash flow previsionale					
	2016	2017	2018	2019	2020
EBIT	29'945.00	31'109.00	5'668.00	3'138.00	97.00
Ammortamenti	235'955.00	224'781.00	247'202.00	248'702.00	248'702.00
Variazione sostanza circolante netta (esclusi mezzi liquidi)	-610'767.00	-1'534.00	-192.00	192.00	-192.00
Cash flow operativo lordo	-344'867.00	254'356.00	252'678.00	252'032.00	248'607.00
Investimenti	0.00	-55'000.00	-794'000.00	-50'000.00	0.00
Cash flow prima dei finanziamenti e delle imposte	-344'867.00	199'356.00	-541'322.00	202'032.00	248'607.00
Imposte	-4'576.00	-3'432.00	-3'432.00	-3'432.00	-3'432.00
Interessi passivi	-14'963.00	-14'298.00	-13'633.00	-12'968.00	-12'303.00
Free Cash Flow	-364'406.00	181'626.00	-558'387.00	185'632.00	232'872.00
Aumento capitale sociale	1'000'000.00				
Rimborso finanziamenti	-50'000.00	-50'000.00	-50'000.00	-50'000.00	-50'000.00
Cash flow netto	585'594.00	131'626.00	-608'387.00	135'632.00	182'872.00
Mezzi liquidi iniziali	448'582.00	1'034'176.00	1'165'802.00	557'415.00	693'047.00
Cash flow netto	585'594.00	131'626.00	-608'387.00	135'632.00	182'872.00
Mezzi liquidi finali	1'034'176.00	1'165'802.00	557'415.00	693'047.00	875'919.00

Funicolare Cassarate-Monte Bré						
Business Plan 2016-2020 - Bilancio previsionale						
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mezzi liquidi	448'582.00	1'034'176.00	1'165'802.00	557'415.00	693'047.00	875'919.00
Crediti FP	78'906.00	75'293.00	76'827.00	77'019.00	76'827.00	77'019.00
Altri crediti	77'910.00	84'875.00	84'875.00	84'875.00	84'875.00	84'875.00
Attivo fisso	3'998'877.00	3'762'923.00	3'593'141.00	4'139'939.00	3'941'237.00	3'692'535.00
Totale attivi	4'604'275.00	4'957'267.00	4'920'645.00	4'859'248.00	4'795'986.00	4'730'348.00
Debito bancari a breve	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Altro capitale dei terzi a breve	719'538.00	1'12'123.00	1'12'123.00	1'12'121.00	1'12'121.00	1'12'120.00
Accantonamenti	11'178.00	11'178.00	11'178.00	11'178.00	11'178.00	11'178.00
Finanziamenti (debiti a lungo)	1'125'000.00	1'075'000.00	1'025'000.00	975'000.00	925'000.00	875'000.00
Capitale azionario	2'000'000.00	3'000'000.00	3'000'000.00	3'000'000.00	3'000'000.00	3'000'000.00
Utili riportati	148'559.00	158'966.00	172'345.00	160'949.00	147'587.00	132'050.00
Altre riserve	600'000.00	600'000.00	600'000.00	600'000.00	600'000.00	600'000.00
Totale passivi	4'604'275.00	4'957'267.00	4'920'646.00	4'859'248.00	4'795'986.00	4'730'348.00

La situazione, evidentemente, si presenta alquanto differente ed evidenzia a fine periodo un incremento dei mezzi liquidi a disposizione della Società. Resta invariato per contro il risultato d'esercizio previsionale che presenta un'ipotesi di perdita d'esercizio, seppure contenuta a partire dal 2018, che dovrà comunque essere oggetto di particolare attenzione da parte della direzione della SA nell'ottica di operazioni di rilancio atte a migliorare la redditività del servizio.

4. Convenzione con la Funicolare Cassarate-Monte Bré relativa al contributo annuale della Città di Lugano a favore della gestione corrente

Come emerge da quanto scritto nelle considerazioni generali, la gestione corrente della Società è supportata in modo importante da parte della Città, con un contributo che, dal 2008, si è fissato in fr. 400'000.-- per anno.

Il conto economico previsionale, ma anche le puntuali chiusure annuali, hanno evidenziato che, senza questo contributo, i conti della Società rimarrebbero costantemente nelle cifre rosse, con disavanzi importanti. Situazione, questa descritta, che metterebbe seriamente in discussione, in pochi anni, il futuro della Società o chiamerebbe, comunque, gli azionisti a continue iniezioni di capitale.

Come già indicato in questo stesso messaggio, l'Esecutivo è della ferma opinione che la Società e, conseguentemente, il servizio da questa offerta, debba essere mantenuto e, anzi, migliorato.

Tuttavia, nel frattempo, sono intervenuti fattori e/o mutamenti legislativi che hanno imposto delle riflessioni anche per quanto riguarda l'erogazione di contributi a terzi. Ci riferiamo, in modo particolare, alla manovra di risparmio che ha toccato diversi costi e ricavi della Città e che non ha risparmiato interventi anche sui contributi a terzi, ed a considerazioni relative agli sforzi profusi dalla Città nelle operazioni di finanziamento.

Nel caso specifico, dopo attente valutazioni, siamo giunti alla conclusione che il contributo annuale per la Funicolare Cassarate-Monte Bré SA può essere ridotto a fr. 375'000.--, senza eccessiva incidenza per la Società. Evidentemente, così come la Città, i dipendenti, e altri portatori d'interesse, hanno dovuto adattarsi alle esigenze dettate dalla situazione finanziaria contingente, anche la Funicolare Cassarate-Monte Bré SA dovrà intervenire sulla propria struttura dei costi per assorbire la citata riduzione.

Come citato è pure importante considerare, nell'ambito della definizione del contributo, lo sforzo finanziario sostenuto dalla Città nell'operazione di aumento del capitale azionario (il ricordato MMN. 7289 e il presente messaggio) che, di fatto – oltre a garantire la sopravvivenza della stessa – contribuiscono a contenere in modo importante l'onere per interessi.

Teniamo comunque a precisare che tutto quanto appena citato è stato comunque preventivamente illustrato e discusso con i vertici della Società.

Inoltre, su sollecitazione da parte della Società, è emersa l'importanza e la necessità di maggiori e regolari azioni di comunicazione e marketing, per le quali – tuttavia – le risorse della Società sono praticamente nulle.

Ben volentieri il Municipio si è dichiarato disposto a veicolare maggiormente l'immagine ed il servizio offerto, attraverso i servizi dell'amministrazione nell'ambito delle proprie campagne pubblicitarie, di comunicazione e di marketing. A fronte di questo ulteriore contributo garantito dalla Città, la Funicolare Cassarate-Monte Bré garantisce a tutti i possessori della LuganoCard e della CityCard una riduzione del 50% sulle tariffe dei trasporti. Ci sembra importante annotare che, essendo la struttura dei costi della Società composta per la grande parte da costi fissi, l'eventuale aumento dell'utenza generato dai suddetti sconti non porterà ad un aumento dei costi ma, di fatto, genererebbe unicamente un maggior introito, a tutto beneficio dei conti della Società.

Per quanto riguarda le modifiche legislative, ricordiamo che dal 1. gennaio 2016 è entrato in vigore il Regolamento Comunale per l'erogazione dei contributi a terzi che prevede, per i contributi superiori a fr. 50'000.--, la stesura di un'apposita convenzione.

Per tutto quanto sopra considerato, con la Funicolare Cassarate-Monte Bré SA è stata redatta una nuova convenzione che regola il contributo comunale per la gestione corrente e gli obblighi della Società a fronte del citato contributo. Il documento in questione è allegato ed è parte integrante del presente messaggio.

5. Conclusione

Il Municipio di Lugano, considerato tutto quanto sopra e ribadendo la propria convinzione in merito alla necessità di continuare a sostenere l'attività della Funicolare Cassarate-Monte Bré SA, e per i motivi già espressi nel presente messaggio, chiede all'Onorando Consiglio Comunale di voler

risolvere:


1. È concesso un credito di fr. 1'000'000.-- per l'aumento del capitale azionario della Funicolare Cassarate-Monte Bré SA.
2. Il credito è iscritto al conto degli investimenti – Partecipazioni – Società ad Economia mista.
3. Il credito decade se non utilizzato entro il 31 dicembre 2017.
4. E' approvata la Convenzione relativa al contributo annuale della Città di Lugano per l'esercizio della Funicolare Cassarate-Monte Bré SA.

Con ogni ossequio.

PER IL MUNICIPIO

Il Sindaco _____ Segretario a.i.:

Avv. M. Borradori _____ R. Bregy



Ris. mun. 14/07/2016

INVESTIMENTI FMB dal 2005 al 2015

<u>DESCRIZIONE</u>	<u>INVESTIMENTI</u>	<u>FINANZIAMENTI</u>
<p>Messaggio Municipale nr. 7289 del 05/10/2006 concernente la richiesta di un credito di CHF 2'000'000.- concesso con risoluzione del Consiglio Comunale del 18/06/2007 di cui CHF 1'800'000.- per la sottoscrizione da parte della Città di Lugano del nuovo capitale azionario FMB e CHF 200'000.- per l'eventuale acquisto delle azioni di proprietà dei privati</p>		1'800'000
<p>Lavori effettuati per il rinnovo dell'autorizzazione d'esercizio dal 2005 al 2013</p> <p>1a. Sezione 2a. Sezione</p>	<p>769'553 914'146 <hr style="width: 100%;"/> 1'683'699</p>	
Totale	1'683'699	1'683'699
TOTALE CHF		<hr style="width: 100%;"/> 1'800'000
<p>Altri lavori eseguiti dal 2005 al 2015, oltre a quelli relativi al rinnovo dell'autorizzazione d'esercizio, finanziati tramite gli esercizi (autofinanziamento) e aumento della cartella ipotecaria</p>	<p>2015 2028</p>	
Rinnovo vetture - Sez. I	274'595	
Interventi vetture - Sez. II	45'046	
Rifacimento tetto stazione a monte - Sez. I	68'163	
Ristrutturazione Chalet - Sez. II	38'569	
Rifacimento tetto stazione a valle - Sez. II	67'365	
Ristrutturazione stabile vetta - Sez. II	306'798	
Nuovo comando Potenza, freni idraulici e Telesorveglianza - Sez. II	735'299	
Nuovo comando Potenza, freni idraulici e Telesorveglianza - Sez. II (2012-2016)	104'000	26'000
Nuovo comando Potenza e Telesorveglianza - Sez. I (2014-2028)	98'704	447'065
Diversi lavori - Sez. I + II	274'389	
Totale	<hr style="width: 100%;"/> 2'012'927	473'065
TOTALE CHF		<hr style="width: 100%;"/> 4'169'691

**Convenzione relativa al contributo annuale della Città di Lugano
per l'esercizio della funicolare Cassarate Monte Brè**

La Città di Lugano

rappresentata dal Municipio e, per esso, dal Sindaco, avv. Marco Borradori e dal Segretario
Comunale a.i. Robert Bregy

e

la Società Funicolare Cassarate-Monte Brè SA (in seguito società)

rappresentata dal Presidente, sig. Gilardi Francesco, e dal direttore, ing. Roberto Ferroni

Premesso

- che la Città di Lugano è azionista di maggioranza della società;
- la messa in esercizio a partire dal 1979 della linea Centro-Brè da parte dell'Azienda Comunale dei Trasporti, portò alla sottoscrizione di una prima convenzione, che prevedeva il versamento a favore della Funicolare Cassarate-Monte Brè SA di un indennizzo annuo, allora fissato in fr. 10'000.--, a copertura dei mancati introiti della SA per il trasferimento di parte dei passeggeri sulla linea ACT;
- che questa indennità era dovuta in quanto la SA, titolare della concessione federale per il trasporto pubblico sulla linea Lugano-Monte Brè, permetteva alla nostra azienda dei trasporti di gestire in proprio un trasporto alternativo alle corse in funicolare;
- che susseguenti modifiche della convenzione comportarono l'adeguamento dell'indennizzo annuo dapprima a fr. 15'000.-- (nel 1983) poi a fr. 25'000.— (nel 1988), ed a fr. 37'000.-- (nel 1996);
- che nel 2004 che, con le modalità di sovvenzionamento del disavanzo d'esercizio sancite nella convenzione no 1017/7 tra Confederazione, Cantone Ticino e la Società Funicolare Cassarate-Monte Brè, la Città assunse un obbligo finanziario rilevante, che comportò un versamento di fr. 158'170.-- per il 2004, di fr. 198'088.-- per il 2005 e di fr. 193'538.-- per il 2006;
- che il trasferimento, nel 2007, del riconoscimento della copertura dei costi da parte della Confederazione e Cantone relativi all'offerta di trasporto pubblico per la linea Centro-Monte Brè, ha di fatto comportato un ulteriore riduzione degli introiti della società, quantificabili allora in circa fr. 200'000.—; a vantaggio dei conti della TPL SA con conseguente riduzione degli oneri per la Città di Lugano;
- che, a seguito di tutto quanto sopra, la Città di Lugano si è impegnata, attraverso richiesta annuale di uno specifico credito di preventivo, ha contribuito con un importo annuale di fr. 200'000.-- per il 2007 e di fr. 400'000.--, dal 2008 al 2015.

Considerato

- che la Città di Lugano intende continuare a riconoscere l'importante servizio svolto dalla società, sia a vantaggio dei residenti ma anche a sostegno del turismo;
- che tuttavia, tenuto conto dell'attuale situazione finanziaria della Città e del processo attuato ed in corso di attuazione di contenimento dei costi, ritenuto come e di riflesso anche la società è chiamata da parte sua ad operare un minimo contenimento dei propri costi, è opportuno ritoccare il contributo finora erogato portandolo da fr. 400'000.-- a fr. 375'000.-- per anno;
- che è altresì opportuno che il contributo in questione venga regolato attraverso una convenzione regolarmente approvata dal Consiglio Comunale, e non unicamente attraverso l'avvallo dei crediti di preventivo, così come – d'altra parte – stabilito nel nuovo Regolamento Comunale per l'erogazione di contributi a terzi;

convengono quanto segue:

Articolo 1

Oggetto della Convenzione

La presente Convenzione regola il versamento del contributo annuale della Città di Lugano a favore della gestione ordinaria della Società Funicolare Cassarate-Monte Brè SA.

Articolo 2

Entità del contributo annuale e modalità di versamento

Il contributo annuale è fissato in:

fr. 375'000.--

e viene versato in due rate, la prima di fr. 200'000.--, entro il 31 marzo di ogni anno, la seconda di fr. 175'000.-- entro il 30 settembre di ogni anno.

Articolo 3

Contributo per pubblicità e comunicazione

La Città di Lugano, attraverso i propri servizi, prevedrà inoltre collaborazioni a carattere pubblicitario e di comunicazione, nell'ambito delle proprie campagne e pubblicazioni.

Articolo 4

Obblighi della Società Funicolare Cassarate-Monte Brè SA

La Società Funicolare Cassarate-Monte Brè, a fronte del contributo annuale di cui all'articolo 2, si impegna a garantire il servizio di trasporto in modo regolare.

Nel periodo estivo (01.06/31.10) come segue:

- giugno: apertura giornaliera e corse continue dalle ore 9:10 alle ore 19:05;
- luglio e agosto: apertura giornaliera e corse continue dalla domenica al giovedì dalle ore 9:10 alle ore 19:05, mentre il venerdì ed il sabato, quando richiesto dalla Città di Lugano e dietro compenso da concordare, orario continuato fino alle ore 23:05;
- settembre e ottobre: apertura giornaliera e corse continue dalle ore 9:10 alle ore 19:05.

Nel periodo invernale (01.11/31.05) come segue:

- novembre e dicembre: corse giornaliere dalle ore 9:20 alle ore 17:05;
- gennaio e febbraio: chiusura impianto per revisione tecnica annuale;
- dal 1° sabato di marzo (apertura impianto): corse giornaliere dalle ore 9:20 alle ore 17:05;
- aprile: corse giornaliere dalle ore 9:20 alle ore 17:05 e nei giorni festivi fino alle ore 18:05;
- maggio: corse giornaliere dalle ore 9:20 alle ore 18:05.

La Società garantisce l'apertura dell'Osteria Funicolare, che può essere effettuata in proprio o affidata a terzi.

La Società si impegna inoltre a concedere uno sconto del 50% sulle tariffe dei trasporti a tutti i possessori della LuganoCard e della CityCard.

Articolo 5

Entrata in vigore, durata della convenzione

La presente convenzione entra in vigore con effetto dal 1. gennaio 2016 ed ha una durata di 5 anni, successivamente si rinnova tacitamente di anno in anno se non disdetta secondo le modalità previste dall'articolo 6.

Articolo 6

Termini e modalità di disdetta della convenzione

Ogni parte può disdire la convenzione per la fine di un anno civile, con un termine di disdetta di 6 mesi, la prima volta per il 31 dicembre 2020.

La disdetta deve essere notificata per lettera raccomandata.

Fatta in quattro esemplari, letta e approvata dalle parti che la sottoscrivono.

Lugano, il 14 luglio 2016

Approvata dal Consiglio Comunale di Lugano il:

Ratificata dalla Sezione Enti Locali il:

Per il Municipio:

Il Sindaco:

Il Segretario a.i.:

Avv. M. Borradori

R. Bregy

Per la Società Funicolare Cassarate-Monte Brè:

Il Presidente:

Il Direttore:

Francesco Gilardi

Ing. Roberto Ferroni