



Città di Lugano  
Amministrazione generale

Risoluzione municipale  
13 febbraio 2025

Supporto autorità  
Piazza della Riforma 1  
6901 Lugano  
Switzerland

t. +41 58 866 70 11  
cancelleria@lugano.ch  
www.lugano.ch

E-mail  
Città di Lugano, C.P. 1670, 6901 Lugano

Onorevole Signor  
Giovanni Albertini

Lugano, 14 febbraio 2025

### Interrogazione no. 1473 - "Trasparenza e strategie aziendali di AIL Servizi SA in relazione al comparto EFG"

Onorevole Signor Albertini,

in riferimento alla sua interpellanza no. 4326 dell'11 gennaio 2025, presentata unitamente ad altri cofirmatari e trasformata in interrogazione (no. 1473) il 10 febbraio 2025, rispondiamo di seguito puntualmente alle domande poste.

1. *Il Municipio è stato informato di un eventuale cambio di strategia di AIL Servizi SA, che la porta a considerare operazioni immobiliari di questa portata?*

Questa domanda riguarda la gestione strategica della società anonima e non è di competenza diretta del Municipio. Il Municipio non interviene nella pianificazione strategica delle società partecipate, se non in ambiti specificamente definiti dal mandato di controllo e di indirizzo generale, in qualità di azionista.

2. *Quali modalità di finanziamento sono previste per l'acquisto del comparto EFG? È necessaria una ricapitalizzazione, e se sì, da parte di chi (AIL Servizi o Città di Lugano)?*

Le modalità di finanziamento dell'acquisto del comparto rientrano nelle competenze gestionali di AIL Servizi SA. Tuttavia, nel caso fosse necessario un intervento che dovesse coinvolgere direttamente il Comune di Lugano, il Municipio valuterà attentamente tale questione, sottoponendola, se del caso, all'approvazione del Consiglio Comunale. Alla situazione attuale il Municipio non è stato informato circa eventuali modalità di finanziamento del comparto EFG da parte di AIL Servizi SA.

3. *La Città prevede di fornire garanzie bancarie per questa operazione? Se sì, in che termini e con quali rischi per i conti pubblici?*

Al momento, il Municipio non ha ricevuto richieste formali per la concessione di garanzie bancarie relative a questa operazione. Qualora una simile richiesta dovesse essere avanzata, il Municipio ne valuterebbe attentamente l'impatto sui conti pubblici, analizzando i rischi e sottoponendo, se del caso, ogni decisione all'approvazione del Consiglio Comunale.

4. *Come si valutano i rischi di un'operazione di questo tipo, e come si conciliano con le priorità infrastrutturali come i lavori per il tram-treno?*

Il Municipio, in qualità di azionista, valuta i risultati della società, lasciando al Consiglio di Amministrazione la gestione interna e l'implementazione di misure che ritiene più opportune per garantire efficacia ed efficienza.



5. *Il diritto di compera, sul comparto EFG, se c'è stato, è stato costituito a titolo gratuito o oneroso? È cedibile?*

Questa domanda riguarda un aspetto tecnico legato a un diritto reale e rientra nella gestione operativa della società anonima. Il Municipio non è coinvolto direttamente in tali decisioni.

6. *Non ritiene il Municipio che, in un periodo di difficoltà finanziarie per la Città, operazioni di questo genere possano creare confusione tra i cittadini e alimentare dubbi sulla gestione delle società partecipate?*

Il Municipio comprende l'importanza della trasparenza nella gestione delle società partecipate e si impegna a garantire che ogni decisione rilevante per il Comune sia comunicata con chiarezza ai cittadini. Le operazioni di grande portata vengono valutate attentamente per evitare sovrapposizioni o incomprensioni che potrebbero generare preoccupazioni nella popolazione.

7. *Alla luce di questi sviluppi, il Municipio ha preso in considerazione un rafforzamento del controllo sulle attività delle sue società anonime per garantire maggiore trasparenza e allineamento con le strategie cittadine?*

In qualità di azionista, il Municipio monitora con attenzione l'evoluzione di AIL Servizi SA, nel rispetto delle competenze e responsabilità proprie e del Consiglio di Amministrazione della società; in caso di comprovata necessità di intervento senz'altro il Municipio potrebbe considerare un rafforzamento del controllo sulle attività delle sue società anonime.

8. *Non ritiene il Municipio che questa mossa vada in direzione contraria rispetto a quanto fatto dalle altre città importanti del Cantone che stanno cercando una collaborazione con le imprese private? Non ritiene che questa fuga in avanti possa alimentare tensioni con le imprese del settore privato?*

Il Municipio si impegna a mantenere un dialogo aperto e costruttivo con le imprese private, favorendo un equilibrio tra iniziativa pubblica e collaborazione con il settore privato. Ogni operazione strategica viene analizzata per minimizzare possibili tensioni e garantire il massimo beneficio per la comunità, nel rispetto delle dinamiche di mercato e delle relazioni con gli attori privati.



Voglia gradire, Onorevole Signor Albertini, l'espressione dei nostri migliori saluti.

**Per il Municipio**


Il Sindaco



Michele Foletti



Il Segretario comunale



Robert Bregy