



## MUNICIPIO

MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 12701

**concernente l'approvazione dei conti consuntivi dell'Ente Autonomo LAC Lugano Arte e Cultura del periodo 01.09.2023-31.08.2024**

Lugano, 23 aprile 2026

All'Onorando  
Consiglio Comunale  
6900 Lugano

Onorevole Signor Presidente,  
Onorevoli Signore e Signori Consiglieri Comunali,

con il presente messaggio sottoponiamo, per vostra approvazione, i conti consuntivi dell'Ente Autonomo LAC Lugano Arte e Cultura dell'esercizio contabile che va dal 1° settembre 2023 al 31 agosto 2024.

**Sommario**

1. Premesse
2. Consuntivo 01.09.2023-31.08.2024
  - 2.1 Ricapitolazione del conto economico per genere di conto
  - 2.2 Ricapitolazione del bilancio per genere di conto
  - 2.3 Ricapitolazione del conto degli investimenti
3. Commento al consuntivo: conto economico
4. Commento al consuntivo: conto degli investimenti

**1. Premesse**

- I) Il mandato di prestazione 2020-2024 è corredato da un piano finanziario sulla base di una durata complessiva prevista in quattro anni e otto mesi.
- II) Parte integrante di tale mandato è il Business Plan del LAC per gli anni 2020-2024 e si è reso necessario al fine di dare corpo, sia in senso qualitativo sia quantitativo, ad un nuovo mandato di prestazione che ha permesso di portare ad effettivo compimento il progetto LAC - anche alla luce delle Linee di sviluppo 2018-2028 della Città di Lugano - trasformando il centro culturale da un luogo di ospitalità culturale ad una centrale di produzione artistica, grazie all'incorporazione della stagione teatrale LuganoInScena, precedentemente prodotta dalla Città di Lugano.

- III) In ottemperanza all'art. 5 cpv. 4 dello Statuto, i conti di esercizio e il bilancio sono sottoposti per approvazione al Consiglio Comunale per il tramite del Municipio; essi presentano la situazione finanziaria del LAC e vengono presentati tramite un piano contabile strutturato secondo l'organizzazione dell'Ente.
- IV) La presentazione dei conti consuntivi relativi alla stagione 2023-2024 avviene con un differimento rispetto ai termini ordinari a causa di una concomitanza di fattori straordinari. In particolare, la costituzione di un'Area Finanze a fine 2024 e la successione del Direttore generale nel corso del 2025 hanno comportato una revisione dei processi di validazione interna. Per questa ragione al presente messaggio segue la presentazione del messaggio sui conti consuntivi della stagione successiva.
- V) Si segnala che a decorrere dalla stagione 2023-2024 anche per l'Ente autonomo LAC è stato introdotto il nuovo modello contabile armonizzato "MCA2".
- VI) L'esercizio è l'ultimo del Mandato di prestazione 2020-2024.

## 2. Consuntivo 01.09.2023-31.08.2024

### RICAPITOLAZIONE DEL CONTO ECONOMICO PER GENERE DI CONTO

	consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>3 SPESE CORRENTI</b>			
<b>30 SPESE PER IL PERSONALE</b>			
301 Stipendi per il personale amministrativo e d'esercizio	6'136'343.29	5'702'000.00	
304 Assegni e indennità	132'479.08	134'300.00	
305 Contributi del datore di lavoro	1'279'118.86	1'224'100.00	
309 Altre spese per il personale	41'357.46	45'000.00	
<b>TOTALE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>7'589'298.69</b>	<b>7'105'400.00</b>	
<b>31 SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>			
310 Spese per materiale e merci	806'792.89	737'000.00	
311 Investimenti non attivabili	498'459.92	250'700.00	
312 Approvvigionamento e smaltimento	1'184'867.43	1'294'300.00	
313 Prestazioni per servizi e onorari	5'745'331.36	4'531'500.00	
314 Manutenzione immobili	727'283.89	565'000.00	
315 Manutenzione beni immobili e immateriali	59'790.35	58'700.00	
316 Pigioni, affitti, leasing e tasse di utilizzo	335'926.73	163'300.00	
317 Rimborsi spese	440'273.43	196'400.00	
319 Spese d'esercizio diverse	492'246.65	2'083'000.00	
<b>TOTALE SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>10'290'972.65</b>	<b>9'879'900.00</b>	
<b>33 AMMORTAMENTI</b>			
330 Ammortamenti investimenti materiali	82'585.93	93'500.00	
332 Ammortamenti investimenti immateriali	11'622.00	0.00	
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>94'207.93</b>	<b>93'500.00</b>	
<b>34 Spese FINANZIARIE</b>			
340 Spese per interessi	470.28	0.00	
341 Perdite di corso realizzate	17'533.63	0.00	
349 Altre spese finanziarie	0.00	0.00	
<b>TOTALE SPESE FINANZIARIE</b>	<b>18'003.91</b>	<b>0.00</b>	
<b>35 VERSAMENTO A FONDI</b>			
351 Versamento a fondi del capitale proprio	350'000.00	250'000.00	
<b>TOTALE VERSAMENTO A FONDI</b>	<b>350'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	
<b>36 SPESE DI TRASFERIMENTO</b>			
363 Quote di ricavo destinate a terzi	18'333.35	16'700.00	
<b>36 TOTALE SPESE DI TRASFERIMENTO</b>	<b>18'333.35</b>	<b>16'700.00</b>	
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>18'360'816.53</b>	<b>17'345'500.00</b>	<b>16'822'830.40</b>
<b>4 RICAVI CORRENTI</b>			
<b>41 REGALIE E CONCESSIONI</b>			
412 Concessioni	-30'862.12	-20'000.00	
<b>TOTALE REGALIE E CONCESSIONI</b>	<b>-30'862.12</b>	<b>-20'000.00</b>	
<b>42 RETRIBUZIONI</b>			
424 Tasse d'uso e prestazioni di Servizio	-2'888'999.19	-2'723'000.00	
425 Ricavi da vendite	-463.71	-2'000.00	
426 Rimborsi	-873'772.69	-475'600.00	
429 Diversi ricavi e tasse	-58'071.89	-57'200.00	
<b>TOTALE RETRIBUZIONI</b>	<b>-3'821'307.48</b>	<b>-3'257'800.00</b>	
<b>43 RICAVI DIVERSI</b>			
430 Ricavi d'esercizio diversi	-430'066.37	-350'000.00	
439 Altri ricavi	-2'764'110.14	-2'475'500.00	
<b>TOTALE RICAVI DIVERSI</b>	<b>-3'194'176.51</b>	<b>-2'825'500.00</b>	
<b>44 RICAVI FINANZIARI</b>			
440 Interessi attivi	-8.80	0.00	
441 Altri utili realizzati sui BP	-26'609.69	0.00	
447 Redditi immobiliari	-2'185'187.48	-2'404'100.00	
449 Differenze di arrotondamento			
<b>TOTALE RICAVI FINANZIARI</b>	<b>-2'211'806.09</b>	<b>-2'404'100.00</b>	
<b>46 RICAVI DA TRASFERIMENTO</b>			
461 Rimborsi da enti pubblici	-2'563.70	-500.00	
463 Contributi da enti pubblici e da terzi	-8'109'831.95	-8'100'000.00	
469 Altri ricavi da trasferimento	-3'367.70	-4'300.00	
<b>TOTALE RICAVI DA TRASFERIMENTO</b>	<b>-8'115'763.35</b>	<b>-8'104'800.00</b>	
<b>TOTALE RICAVI CORRENTI</b>	<b>-17'373'915.55</b>	<b>-16'612'200.00</b>	<b>-16'729'329.20</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO UTILE (-) / PERDITA (+)</b>	<b>986'900.98</b>	<b>733'300.00</b>	<b>93'501.20</b>

## RICAPITOLAZIONE DEL BILANCIO PER GENERE DI CONTO

		31.08.2024	01.09.2023
<b>1</b>	<b>ATTIVI</b>		
<b>100</b>	<b>LIQUIDITA' E PIAZZAMENTI A BREVE TERMINE</b>		
1000	Casse	14'415.42	17'890.48
1002	Banche/Posta	1'367'931.80	435'673.60
1004	Carte di debito e credito	17'216.37	18'504.60
1005	Carte di credito prepagate	14'286.90	34'890.43
	<b>TOTALE LIQUIDITA' E PIAZZAMENTI A BREVE TERMINE</b>	<b>1'413'850.49</b>	<b>506'959.11</b>
<b>101</b>	<b>CREDITI</b>		
1010	Crediti	1'567'553.90	1'407'875.17
1011	Conti correnti con terzi	128.00	711.00
1013	Acconti terzi	1'287.85	574.95
1019	Altri crediti	65'975.48	56'257.42
	<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>1'634'945.23</b>	<b>1'465'418.54</b>
<b>104</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI (RRA)</b>		
1040	RRA Spese del personale	17'857.46	163'766.50
1041	RRA spese per beni e servizi	566'246.12	834'346.86
1043	RRA trasferimenti	80'000.00	162'000.00
1044	RRA Spese e ricavi finanziari	6'049.59	0.00
1045	RRA altri ricavi d'esercizio	337'171.35	527'442.01
1049	Altri RRA del Conto economico	72'382.34	111'569.06
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (RRA)</b>	<b>1'079'706.86</b>	<b>1'799'124.43</b>
<b>140</b>	<b>INVESTIMENTI MATERIALI</b>		
1404	Immobili	435'583.90	439'259.67
1406	Beni immobili	604'134.20	564'208.08
	<b>TOTALE INVESTIMENTI MATERIALI</b>	<b>1'039'718.10</b>	<b>1'003'467.75</b>
<b>142</b>	<b>INVESTIMENTI IMMATERIALI</b>		
1420	Software	46'487.95	58'109.95
	<b>TOTALE INVESTIMENTI IMMATERIALI</b>	<b>46'487.95</b>	<b>58'109.95</b>
	<b>TOTALE ATTIVI</b>	<b>5'214'708.63</b>	<b>4'833'079.78</b>
<b>2</b>	<b>PASSIVI</b>		
<b>200</b>	<b>IMPEGNI CORRENTI</b>		
2000	Creditori generali	-864'010.12	-942'339.52
2001	Conti correnti con terzi	-1'163'656.19	-175'072.19
2002	Debiti per imposte	-90'999.44	-137'775.13
2003	Acconti da terzi	-387'019.23	-418'384.02
	<b>TOTALE IMPEGNI CORRENTI</b>	<b>-2'505'684.98</b>	<b>-1'673'570.86</b>
<b>204</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI (RRP)</b>		
2040	RRP spese per il personale	-9'006.99	-24'542.70
2041	RRP spese per beni e Servizi	-581'632.66	-474'889.87
2044	RRP spese e ricavi finanziari	0.00	-1'074.28
2045	RRP altri ricavi d'esercizio	-200'853.39	-174'002.01
2049	Altri RRP del Conto economico	-985'847.11	-916'415.58
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (RRP)</b>	<b>-1'777'340.15</b>	<b>-1'590'924.44</b>
<b>290</b>	<b>CAPITALE DI DOTAZIONE E FONDI</b>		
2900	Capitale di dotazione e fondi	-1'918'584.48	-1'662'085.68
	<b>TOTALE CAPITALE DI DOTAZIONE E FONDI</b>	<b>-1'918'584.48</b>	<b>-1'662'085.68</b>
<b>29</b>	<b>ECCEденZE /DISAVANZI DI BILANCIO</b>		
299	Ecceденze/disavanzi di bilancio	986'900.98	93'501.20
	<b>TOTALE ECCEденZE/DISAVANZI DI BILANCIO</b>	<b>986'900.98</b>	<b>93'501.20</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>-5'214'708.63</b>	<b>-4'833'079.78</b>

## CONTO DEGLI INVESTIMENTI

		ENTRATE	USCITE
<b>5</b>	<b>USCITE PER INVESTIMENTI</b>		
<b>50</b>	<i>Investimenti materiali</i>		
<b>504</b>	<b>immobili</b>		
5045.01	Nuovo teatrostudio	5'740.50	
5045.02	Pergola piazza	4'100.00	
<b>506</b>	<b>Beni mobili</b>		
5060.00	Impianto barriera MC4	69'727.79	
5065.00	Nuova cucina PT	5'200.00	
5065.01	Attrezzatura scenotecnica	45'110.08	
	<b>Totale investimenti in beni amministrativi</b>	<b>129'878.37</b>	
<b>6</b>	<b>ENTRATE PER INVESTIMENTI</b>		
<b>61</b>	<i>Rimborso di investimenti per conto di terzi</i>		
<b>616</b>	<b>Beni mobili</b>		
6160.00	Impianto rilevazione monossido di carbonio		11'042.09
	<b>Totale rimborso investimenti per conto di terzi</b>		<b>11'042.09</b>
	Totale	129'878.37	11'042.09
	<b>Investimenti netti dell'anno</b>		<b>118'836.28</b>
	<b>TOTALI</b>	<b>129'878.37</b>	<b>129'878.37</b>

### **3. Commento al consuntivo: conto economico**

Il conto economico della stagione 2023-2024 registra un risultato negativo pari a fr. 986'900.98, di cui fr. 588'639.26 sono riconducibili a componenti straordinarie legate all'aumento dei costi energetici (fr. 473'079.88) e al riconoscimento del carovita al personale (fr. 115'559.38). Tali oneri straordinari sono stati integralmente compensati tramite il fondo rischi conformemente a quanto previsto dall'art. 8, cpv. 4 del Mandato di prestazione 2020-2024, e come deliberato dal Consiglio Direttivo dell'Ente autonomo nella sua seduta del 29 novembre 2024.

A tale proposito si rammenta che il Mandato di prestazione 2024-2028 prevede, a partire dalla stagione 2024-2025, un contributo variabile a parziale copertura delle maggiori spese legate al caro energia e una copertura integrale del carovita al personale, configurando un sostegno strutturale volto a garantire la sostenibilità finanziaria dell'Ente nel quadriennio seguente.

Al netto di questi fattori straordinari, il risultato evidenzia una perdita di fr. 398'261.72, pari a circa il 2.2% del volume complessivo di spesa dell'esercizio, in un contesto caratterizzato da una generale pressione inflazionistica sui costi operativi. Tale scostamento è riconducibile a variazioni nei costi e nei ricavi, nonché ad alcune criticità gestionali circoscritte come di seguito illustrate.

Il settore Direzione e Affari Generali presenta uno scostamento negativo di circa fr. 100'000.--, riconducibile prevalentemente a maggiori oneri IVA per fr. 60'000.--. Tale differenziale è legata al fatto che l'importo dell'IVA netta dovuta si determina con precisione solo a consuntivo e dipende dal rapporto effettivo tra costi e ricavi e da un incremento dei costi informatici (fr. 40'000.--).

Lo scostamento più rilevante riguarda però il settore Scenotecnica, con un impatto negativo di circa fr. 140'000.-- rispetto a quanto prospettato inizialmente. Tale differenziale è riconducibile a una fase di riassetto organizzativo del settore, necessità emersa a stagione avviata. Nel periodo considerato si è inoltre reso necessario ricorrere, in via temporanea, a supporti specialistici esterni, con costi non interamente prevedibili in fase di preventivazione. Le misure adottate, impostate con carattere transitorio ma strutturate, hanno consentito di riportare il settore in condizioni di equilibrio operativo a partire dalla stagione successiva.

I progetti speciali (Opera lirica, LAC en Plein Air e Lugano Dance Project), concepiti con un profilo di rischio controllato, la cui oscillazione è fisiologica in presenza di progetti a forte esposizione artistica e variabilità di mercato, registrano complessivamente maggiori spese per circa fr. 60'000.--. Tale variazione è attribuibile a minori ricavi da bigliettazione dell'opera Anna Bolena, la cui programmazione anticipata rispetto alla stagione (inizio settembre) ha inciso sulla domanda, nonché a perdite imputabili a variazioni del tasso di cambio (USD) legate al Lugano Dance Project.

Sul fronte dei ricavi, l'esercizio registra complessivamente maggiori entrate per circa fr. 500'000.-- rispetto al preventivo, confermando il record di pubblico dall'apertura del LAC. Tale incremento rappresenta tuttavia un saldo complessivo, risultante da dinamiche differenziate tra le singole voci di ricavo.

L'aumento è stato trainato principalmente dalla crescita della bigliettazione (+fr. 330'000.--) e dal fundraising che registra un incremento di circa +fr. 180'000.--. Parallelamente, alcune voci hanno evidenziato una flessione rispetto al preventivo, in particolare i ricavi dell'autosilo (-fr. 90'000.--) in linea con il trend degli autosili cittadini, e i ricavi da eventi privati (-fr. 25'000.--). A ciò si aggiunge una riduzione dei ricavi da food & beverage (-fr. 30'000.--). Si evidenzia che, in assenza della crescita dei ricavi registrata nell'esercizio, il risultato economico sarebbe stato significativamente più negativo.

Gli scostamenti tra preventivo e consuntivo registrati in alcuni centri di costo, interconnessi tra loro per la natura delle attività svolte, riflettono pertanto l'andamento di una stagione caratterizzata da un'affluenza di pubblico senza precedenti, a fronte di alcune complessità gestionali affrontate con misure volte a prevenirne il ripetersi in futuro.

Si allega al presente messaggio il rapporto di attività che al capitolo "La stagione in cifre" approfondisce a pagina 62 e 63 la ripartizione delle spese e dei ricavi correnti.

#### **4. Commento al consuntivo: conto degli investimenti**

Il conto degli investimenti presenta movimenti derivanti da operazioni già definite negli esercizi precedenti ma anche nuovi investimenti, in particolare:

- . le prime spese per il progetto relativo alla realizzazione di una pergola su Piazza Luini a copertura del bistrot;
- . gli acquisti per il rinnovo dell'attrezzatura scenotecnica che da ora innanzi verranno effettuati con regolarità per sopperire all'obsolescenza del materiale in dotazione.

In considerazione di quanto esposto, invitiamo il lodevole Consiglio Comunale a voler

#### risolvere:

1. I conti consuntivi dell'esercizio contabile 01.09.2023-31.08.2024 dell'Ente Autonomo LAC Lugano Arte e Cultura, che prevede una perdita di fr. 986'900.98 sono approvati.
2. Si prende atto che la quota di perdita riconducibile a componenti straordinarie per fr. 588'639.26 è stata integralmente compensata mediante l'utilizzo del fondo rischi, conformemente all'art. 8, cpv. 4 del Mandato di prestazione 2020-2024 e alle decisioni del Consiglio Direttivo dell'Ente Autonomo.
3. Il Municipio è incaricato del seguito.

Con ogni ossequio.

Per il Municipio

Il Sindaco

Michele Foletti



Segretario comunale

Robert Bregy

Ris. mun. 23/04/2026

# BILANCIO

	31.08.2024	01.09.2023
<b>1</b>	<b>ATTIVI</b>	
<b>10</b>	<b>Beni patrimoniali</b>	
<b>100</b>	<b>Liquidità e piazzamenti a breve termine</b>	
1000.05	153.70	590.50
1000.20	0.00	693.80
1000.25	1'568.00	874.15
1000.30	2'824.32	4'336.43
1000.50	3'040.50	4'972.10
1000.60	6'828.90	6'423.50
1002.00	764'180.71	200'947.78
1002.01	68'575.59	47'660.28
1002.50	527'025.70	181'965.54
1002.55	5'108.80	5'100.00
1002.56	3'041.00	0.00
1004.00	5'274.66	0.00
1004.05	11'941.71	18'504.60
1005.00	2'331.17	4'281.45
1005.01	7'176.00	22'054.84
1005.02	1'391.03	4'433.62
1005.03	3'388.70	4'120.52
	<b>1'413'850.49</b>	<b>506'959.11</b>
<b>101</b>	<b>Crediti</b>	
1010.00	884'586.54	760'310.27
1010.01	204'710.23	272'793.75
1010.10	39'552.90	41'294.30
1010.11	366'198.20	303'700.20
1010.40	33'807.92	15'896.61
1010.45	38'698.11	13'880.04
1011.90	128.00	711.00
1013.00	450.75	0.00
1013.10	837.10	574.95
1019.20	34'691.38	25'376.07
1019.40	31'284.10	30'881.35
	<b>1'634'945.23</b>	<b>1'465'418.54</b>
<b>104</b>	<b>Ratei e risconti attivi (RRA)</b>	
1040.00	17'857.46	163'766.50
1041.00	566'246.12	834'346.86
1043.00	80'000.00	162'000.00
1044.00	6'049.59	0.00
1045.00	337'171.35	527'442.01
1049.00	4'814.80	571.30
1049.05	81'048.71	110'113.49
1049.49	-24'421.11	0.00
1049.90	10'939.94	884.27
	<b>1'079'706.86</b>	<b>1'799'124.43</b>
	<b>4'128'502.58</b>	<b>3'771'502.08</b>
<b>14</b>	<b>Beni amministrativi</b>	
<b>140</b>	<b>Investimenti materiali</b>	
1404.500	245'007.34	253'762.13
1404.501	133'252.33	138'013.81
1404.502	53'224.23	47'483.73
1404.503	4'100.00	0.00
1406.000	24'874.34	38'680.25
1406.001	35'503.20	39'448.00
1406.002	102'021.04	32'293.25
1406.500	77'373.12	96'716.40
1406.501	11'477.83	13'772.29
1406.502	76'700.73	85'794.01
1406.503	4'988.09	5'985.23
1406.504	45'045.00	51'480.00
1406.505	32'010.30	36'583.20
1406.506	34'894.88	39'879.86
1406.507	29'175.44	29'175.44
1406.508	84'960.15	94'400.15
1406.509	45'110.08	0.00
<b>142</b>	<b>Investimenti immateriali</b>	
1420.000	46'487.95	58'109.95
	<b>46'487.95</b>	<b>58'109.95</b>
	<b>1'086'206.05</b>	<b>1'061'577.70</b>
<b>TOTALE ATTIVI</b>	<b>5'214'708.63</b>	<b>4'833'079.78</b>

		31.08.2024	01.09.2023
<b>2</b>	<b>PASSIVI</b>		
<b>20</b>	<b>Capitale di terzi</b>		
<b>200</b>	<b>Impegni correnti</b>		
2000.00	Creditori generali	-693'671.34	-905'449.67
2000.01	Creditori generali (EUR)	-147'851.92	0.00
2000.20	Cassa cantonale compensazione AVS-AI-IPG	-22'486.86	-36'889.85
2001.20	c/c Città di Lugano	-1'163'656.19	-175'072.19
2002.10	Imposte alla fonte	-44'914.05	-112'115.89
2002.97	IVA da versare	-46'085.39	-25'659.24
2003.00	Acconti: eventi privati	0.00	-6'963.79
2003.10	Acconti: voucher web	-98'232.51	-67'479.51
2003.11	Acconti: voucher fissi/liberi	-168'631.42	-148'621.92
2003.20	Acconti: conto cliente	-1'088.50	-1'040.50
2003.30	Carte prepagate LAC Card	-20'861.20	-90'861.20
2003.31	Voucher da LAC Card	-98'205.60	-103'417.10
	<b>Totale impegni correnti</b>	<b>-2'505'684.98</b>	<b>-1'673'570.86</b>
<b>204</b>	<b>Ratei e risconti passivi (RRP)</b>		
2040.00	RRP Spese per il personale	-9'006.99	-24'542.70
2041.00	RRP spese per beni e servizi	-581'632.66	-474'889.87
2044.00	RRP spese e ricavi finanziari	0.00	-1'074.28
2045.00	RRP altri ricavi d'esercizio	-200'853.39	-174'002.01
2049.00	Conto d'appoggio: incassi biglietteria 2024-2025	-384'168.00	-17'632.30
2049.01	Conto d'appoggio: incassi biglietteria 2023-2024	-2'960.00	-319'874.70
2049.05	Conto d'appoggio: abbonamenti 2024-2025	-396'492.00	0.00
2049.06	Conto d'appoggio: abbonamenti 2023-2024	0.00	-402'775.00
2049.10	Conto d'appoggio: sostituzione prezzo biglietti	-3'040.00	-10'266.20
2049.11	Conto d'appoggio: biglietti annullati non rimborsa	-37'833.10	-37'833.10
2049.25	Conto d'appoggio: bonifici QR Postfinance	0.00	-24'447.00
2049.45	Conto d'appoggio: carte di credito di settore	-4'663.50	0.00
2049.46	Conto d'appoggio: carte di credito di settore (EUR)	-683.33	0.00
2049.50	Partita di giro: trattenute sindacali	-34'310.30	-28'596.40
2049.60	Partita di giro: vendite biglietterie terze	60'940.00	0.00
2049.61	Partita di giro: vendite biglietterie MASI	-640.00	-155.00
2049.90	Partita di giro: diversi	-181'996.88	-74'835.88
	<b>Totale ratei e risconti passivi (RRP)</b>	<b>-1'777'340.15</b>	<b>-1'590'924.44</b>
	<b>Totale capitale di terzi</b>	<b>-4'283'025.13</b>	<b>-3'264'495.30</b>
<b>29</b>	<b>Capitale proprio</b>		
<b>290</b>	<b>Capitale di dotazione e fondi</b>		
2900.00	Capitale di dotazione	-500'000.00	-500'000.00
2900.05	Fondo di riserva	-637'190.92	-637'190.92
2900.10	Fondo rischi	-681'393.56	-524'894.76
2900.50	Fondo rischi integrazione LuganoMusica	-100'000.00	0.00
	<b>Totale capitale di dotazione e fondi</b>	<b>-1'918'584.48</b>	<b>-1'662'085.68</b>
<b>299</b>	<b>Eccedenze/disavanzi di bilancio</b>		
2990.00	Risultato d'esercizio utile (-) / perdita (+)	986'900.98	93'501.20
	<b>Totale eccedenze/disavanzi di bilancio</b>	<b>986'900.98</b>	<b>93'501.20</b>
	<b>Totale capitale proprio</b>	<b>-931'683.50</b>	<b>-1'568'584.48</b>
	<b>TOTALE PASSIVI</b>	<b>-5'214'708.63</b>	<b>-4'833'079.78</b>

## RICAPITOLAZIONE DEL BILANCIO PER GENERE DI CONTO

		31.08.2024	01.09.2023
<b>1</b>	<b>ATTIVI</b>		
<b>100</b>	<b>LIQUIDITA' E PIAZZAMENTI A BREVE TERMINE</b>		
1000	Casse	14'415.42	17'890.48
1002	Banche/Posta	1'367'931.80	435'673.60
1004	Carte di debito e credito	17'216.37	18'504.60
1005	Carte di credito prepagate	14'286.90	34'890.43
	<b>TOTALE LIQUIDITA' E PIAZZAMENTI A BREVE TERMINE</b>	<b>1'413'850.49</b>	<b>506'959.11</b>
<b>101</b>	<b>CREDITI</b>		
1010	Crediti	1'567'553.90	1'407'875.17
1011	Conti correnti con terzi	128.00	711.00
1013	Acconti terzi	1'287.85	574.95
1019	Altri crediti	65'975.48	56'257.42
	<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>1'634'945.23</b>	<b>1'465'418.54</b>
<b>104</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI (RRA)</b>		
1040	RRA Spese del personale	17'857.46	163'766.50
1041	RRA spese per beni e servizi	566'246.12	834'346.86
1043	RRA trasferimenti	80'000.00	162'000.00
1044	RRA Spese e ricavi finanziari	6'049.59	0.00
1045	RRA altri ricavi d'esercizio	337'171.35	527'442.01
1049	Altri RRA del Conto economico	72'382.34	111'569.06
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (RRA)</b>	<b>1'079'706.86</b>	<b>1'799'124.43</b>
<b>140</b>	<b>INVESTIMENTI MATERIALI</b>		
1404	Immobili	435'583.90	439'259.67
1406	Beni immobili	604'134.20	564'208.08
	<b>TOTALE INVESTIMENTI MATERIALI</b>	<b>1'039'718.10</b>	<b>1'003'467.75</b>
<b>142</b>	<b>INVESTIMENTI IMMATERIALI</b>		
1420	Software	46'487.95	58'109.95
	<b>TOTALE INVESTIMENTI IMMATERIALI</b>	<b>46'487.95</b>	<b>58'109.95</b>
	<b>TOTALE ATTIVI</b>	<b>5'214'708.63</b>	<b>4'833'079.78</b>
<b>2</b>	<b>PASSIVI</b>		
<b>200</b>	<b>IMPEGNI CORRENTI</b>		
2000	Creditori generali	-864'010.12	-942'339.52
2001	Conti correnti con terzi	-1'163'656.19	-175'072.19
2002	Debiti per imposte	-90'999.44	-137'775.13
2003	Acconti da terzi	-387'019.23	-418'384.02
	<b>TOTALE IMPEGNI CORRENTI</b>	<b>-2'505'684.98</b>	<b>-1'673'570.86</b>
<b>204</b>	<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI (RRP)</b>		
2040	RRP spese per il personale	-9'006.99	-24'542.70
2041	RRP spese per beni e Servizi	-581'632.66	-474'889.87
2044	RRP spese e ricavi finanziari	0.00	-1'074.28
2045	RRP altri ricavi d'esercizio	-200'853.39	-174'002.01
2049	Altri RRP del Conto economico	-985'847.11	-916'415.58
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (RRP)</b>	<b>-1'777'340.15</b>	<b>-1'590'924.44</b>
<b>290</b>	<b>CAPITALE DI DOTAZIONE E FONDI</b>		
2900	Capitale di dotazione e fondi	-1'918'584.48	-1'662'085.68
	<b>TOTALE CAPITALE DI DOTAZIONE E FONDI</b>	<b>-1'918'584.48</b>	<b>-1'662'085.68</b>
<b>29</b>	<b>ECCELENZE /DISAVANZI DI BILANCIO</b>		
299	Ecceденze/disavanzi di bilancio	986'900.98	93'501.20
	<b>TOTALE ECCELENZE/DISAVANZI DI BILANCIO</b>	<b>986'900.98</b>	<b>93'501.20</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>-5'214'708.63</b>	<b>-4'833'079.78</b>

## CONTO ECONOMICO

### CONSIGLIO DIRETTIVO

		consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>0.00</b>	<b>3'200.00</b>	
3130.95	Servizi diversi	0.00	2'700.00	
3170.00	Viaggi, vitto, alloggio	0.00	500.00	
	<b>risultato del centro di costo</b>	<b>0.00</b>	<b>3'200.00</b>	

## DIREZIONE E AFFARI GENERALI

		<b>consuntivo 2023-2024</b>	<b>preventivo 2023-2024</b>	<b>consuntivo 2022-2023</b>
<b>30</b>	<b>Spese PER IL PERSONALE</b>	<b>437'615.56</b>	<b>401'500.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	297'073.80	297'800.00	
3010.01	Stipendi: personale non di ruolo	28'556.65	0.00	
3049.05	Indennità abbigliamento	400.00	0.00	
3049.10	Altre indennità: personale di ruolo	30'000.00	30'000.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	18'070.52	19'100.00	
3050.01	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale non di ruolo	1'873.02	0.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	39'417.05	38'500.00	
3051.01	Contributi cassa pensione: personale non di ruolo	4'125.75	0.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	3'805.67	3'500.00	
3052.01	Premi assicurazione infortuni: personale non di ruolo	376.37	0.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	6'656.23	7'700.00	
3054.01	Contributi cassa assegni figli: personale non di ruolo	598.26	0.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	5'778.52	4'900.00	
3055.01	Premi assicurazione malattia: personale non di ruolo	502.59	0.00	
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	381.13	0.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>852'828.83</b>	<b>741'800.00</b>	
3100.00	Materiale d'ufficio	9'845.04	8'000.00	
3101.00	Materiale di consumo	181.51	500.00	
3101.05	Carburanti veicoli	1'553.85	3'000.00	
3102.00	Stampati	2'577.14	5'500.00	
3102.10	Annunci e inserzioni diversi	222.00	0.00	
3103.00	Giornali, riviste, periodici e libri	522.85	2'000.00	
3110.00	Mobili e apparecchi d'ufficio	5'000.19	10'000.00	
3113.00	Apparecchiature informatiche d'ufficio	8'653.80	5'000.00	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	16'983.33	8'800.00	
3130.00	Spedizioni	4'873.30	4'000.00	
3130.05	Spese bancarie	3'628.62	5'000.00	
3130.06	Spese carte di credito	436.88	600.00	
3130.10	Telefonia e comunicazioni	39'071.50	46'300.00	
3130.15	Canone radiotelevisivo	1'865.00	1'300.00	
3130.25	Servizio contabile-finanziario	85'000.00	85'000.00	
3130.26	Servizio LCPubb	4'000.00	4'000.00	
3130.61	Traduzioni	1'040.98	0.00	
3130.90	Tasse sociali	32'636.25	14'800.00	
3130.95	Servizi diversi	2'147.00	5'000.00	
3132.00	Ufficio di revisione	9'100.00	4'500.00	
3132.05	Consulenze	24'978.92	40'000.00	
3133.05	Servizi informatici	225'881.96	181'100.00	
3134.00	Assicurazioni veicoli	2'185.57	2'200.00	
3137.00	Imposte e tasse veicoli	1'213.54	1'400.00	
3137.95	Riduzione del diritto di recupero dell'IVA precedente	309'807.43	249'300.00	
3150.00	Manutenzione mobili e apparecchi d'ufficio	1'165.92	1'000.00	
3151.05	Manutenzione veicoli	29.66	500.00	
3153.00	Manutenzione apparecchi informatici	7'820.62	10'000.00	
3161.95	Noleggi diversi	405.00	1'000.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	16'553.92	15'000.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	30'273.32	25'000.00	
3190.00	Franchigie assicurative	2'350.14	2'000.00	
3199.96	Costi diversi	823.59	0.00	
<b>34</b>	<b>Spese FINANZIARIE</b>	<b>18'003.91</b>	<b>0.00</b>	
3400.00	Interessi di mora	470.28	0.00	
3419.00	Perdite di cambio	17'533.63	0.00	
<b>35</b>	<b>VERSAMENTO A FONDI</b>	<b>350'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	
3511.70	Versamento al fondo rischi	250'000.00	250'000.00	
3511.80	Versamento ai fondi da integrazione LuganoMusica	100'000.00	0.00	
<b>36</b>	<b>SPESE DI TRASFERIMENTO</b>	<b>18'333.35</b>	<b>16'700.00</b>	
3636.00	Contributo Trickster-p	18'333.35	16'700.00	

		<b>consuntivo 2023-2024</b>	<b>preventivo 2023-2024</b>	<b>consuntivo 2022-2023</b>
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-37'877.29</b>	<b>0.00</b>	
4250.20	Liquidazione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	-277.52	0.00	
4260.15	Quota parte personale abbonamenti Arcobaleno	-292.32	0.00	
4260.95	Partecipazione costi diversi	-37'307.45	0.00	
<b>43</b>	<b>RICAVI DIVERSI</b>	<b>-395'000.20</b>	<b>-295'000.00</b>	
4390.00	Sponsorizzazioni e donazioni	-295'000.00	-295'000.00	
4390.89	Apporti da integrazione LuganoMusica	-100'000.00	0.00	
4390.90	Ricavi diversi	-0.20	0.00	
<b>44</b>	<b>RICAVI FINANZARI</b>	<b>-26'618.61</b>	<b>0.00</b>	
4400.00	Interessi da mezzi liquidi	-8.80	0.00	
4419.00	Utili di cambio	-26'609.69	0.00	
4499.00	Differenze di arrotondamento	-0.12	0.00	
<b>46</b>	<b>RICAVI DA TRASFERIMENTO</b>	<b>-7'905'931.40</b>	<b>-7'904'800.00</b>	
4611.00	Provvigione imposte alla fonte	-2'563.70	-500.00	
4632.00	Contributo Città di Lugano	-7'900'000.00	-7'900'000.00	
4699.00	Ridistribuzione TassaCO2	-3'367.70	-4'300.00	
	<b>risultato centro di costo</b>	<b>-6'688'645.85</b>	<b>-6'789'800.00</b>	

## RISORSE UMANE

		consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>30</b>	<b>Spese PER IL PERSONALE</b>	<b>209'858.28</b>	<b>229'600.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	152'113.55	162'100.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	9'977.10	10'700.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	17'155.00	16'100.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	2'004.88	2'200.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	3'253.15	3'900.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	3'277.14	3'200.00	
3090.00	Formazione personale	16'023.65	20'000.00	
3091.00	Reclutamento personale	324.18	1'000.00	
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	348.19	400.00	
3099.05	Agevolazioni nidi d'infanzia	0.00	5'000.00	
3099.95	Altre spese per il personale	5'381.44	5'000.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>42'514.64</b>	<b>78'400.00</b>	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	4'664.00	6'600.00	
3130.30	Servizio gestione stipendi	31'207.75	65'700.00	
3130.89	Permessi di lavoro	911.67	0.00	
3132.05	Consulenze	4'687.00	5'000.00	
3161.95	Noleggi diversi	648.00	700.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	349.10	100.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	47.12	300.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-265.55</b>	<b>-5'200.00</b>	
4260.00	Indennità IPG	0.00	-5'000.00	
4260.15	Quota parte personale abbonamenti Arcobaleno	-265.55	-200.00	
	<b>risultato del centro di costo</b>	<b>252'107.37</b>	<b>302'800.00</b>	

## SERVIZIO EVENTI

		consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>471'554.85</b>	<b>468'600.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	383'673.68	381'800.00	
3010.01	Stipendi: personale non di ruolo	1'398.40	0.00	
3042.00	Indennità pasti: personale di ruolo	303.76	0.00	
3042.01	Indennità pasti: personale non di ruolo	90.00	0.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	24'807.92	25'100.00	
3050.01	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale non di ruolo	91.72	0.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	39'469.03	40'400.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	4'985.03	5'100.00	
3052.01	Premi assicurazione infortuni: personale non di ruolo	18.43	0.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	8'088.84	9'000.00	
3054.01	Contributi cassa assegni figli: personale non di ruolo	29.30	0.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	7'521.21	6'600.00	
3055.01	Premi assicurazione malattia: personale non di ruolo	24.61	0.00	
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	1'052.92	600.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>224'820.47</b>	<b>224'900.00</b>	
3101.00	Materiale di consumo	5'004.46	5'000.00	
3101.10	Materiale destinato alla rivendita	23.61	1'000.00	
3102.05	Acquisto media	442.83	0.00	
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	26'798.41	15'000.00	
3112.00	Abiti di Servizio	0.00	5'000.00	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	11'447.07	9'900.00	
3130.70	Servizi per clienti	83'485.44	70'000.00	
3130.71	Tecnica per clienti	14'570.16	28'000.00	
3130.72	Tecnica per LAC	14'345.00	8'000.00	
3130.95	Servizi diversi	21'123.63	15'000.00	
3132.05	Consulenze	6'500.00	0.00	
3151.00	Manutenzione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	1'482.00	1'000.00	
3161.20	Noleggi per clienti	11'988.80	40'000.00	
3161.95	Noleggi diversi	24'588.87	20'000.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	122.94	2'000.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	2'897.25	5'000.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-288'283.37</b>	<b>-321'400.00</b>	
4240.40	Servizi per clienti	-48'369.98	-70'000.00	
4240.44	Servizi tecnici per clienti	-26'750.01	-28'000.00	
4240.61	Noleggi mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi propri	-139'648.05	-130'000.00	
4240.62	Noleggi mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi terzi	-10'220.26	-40'000.00	
4250.05	Rivendita materiale	-42.50	-1'000.00	
4260.00	Indennità IPG	-1'596.90	0.00	
4260.05	Indennità assicurazione infortuni	-4'317.20	0.00	
4260.15	Quota parte personale abbonamenti Arcobaleno	-804.08	-400.00	
4290.00	Provvigioni	-56'534.39	-52'000.00	
<b>44</b>	<b>RICAVI FINANZARI</b>	<b>-841'546.01</b>	<b>-930'000.00</b>	
4472.00	Messa a disposizione spazi per eventi culturali	-342'987.00	-370'000.00	
4472.01	Messa a disposizione spazi per eventi privati	-498'559.01	-560'000.00	
	<b>risultato centro di costo</b>	<b>-433'454.06</b>	<b>-557'900.00</b>	

## SERVIZIO ACCOGLIENZA

		<b>consuntivo 2023-2024</b>	<b>preventivo 2023-2024</b>	<b>consuntivo 2022-2023</b>
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>512'051.41</b>	<b>519'000.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	404'457.00	406'100.00	
3042.00	Indennità pasti: personale di ruolo	2'485.00	6'000.00	
3049.00	Indennità Servizio festivo e prefestivo: personale di ruolo	10'199.40	11'100.00	
3049.02	Indennità Servizio notturno: personale di ruolo	6'229.85	5'000.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	26'080.59	26'500.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	41'667.80	42'900.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	5'459.02	5'500.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	8'705.59	9'700.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	6'767.16	6'200.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>223'881.95</b>	<b>230'800.00</b>	
3101.00	Materiale di consumo	3'420.88	2'800.00	
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	262.94	1'000.00	
3112.00	Abiti di Servizio	1'024.98	2'100.00	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	0.00	200.00	
3130.20	Diritti di autore e affini	455.99	800.00	
3130.40	Servizio accoglienza artisti	14'594.11	30'000.00	
3130.41	Servizio guardaroba	28'837.94	23'000.00	
3130.42	Servizio mascherine	159'504.60	170'000.00	
3130.95	Servizi diversi	10'976.02	0.00	
3132.05	Consulenze	2'446.75	0.00	
3151.00	Manutenzione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	667.74	300.00	
3161.95	Noleggi diversi	1'690.00	0.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	0.00	500.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	0.00	100.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-9'878.44</b>	<b>-10'000.00</b>	
4240.20	Servizio guardaroba	-9'878.44	-10'000.00	
	<b>risultato centro di costo</b>	<b>726'054.92</b>	<b>739'800.00</b>	

## MEDIAZIONE CULTURALE

		<b>consuntivo 2023-2024</b>	<b>preventivo 2023-2024</b>
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>530'976.51</b>	<b>545'600.00</b>
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	372'582.17	361'300.00
3010.01	Stipendi: personale non di ruolo	61'617.75	80'000.00
3010.05	Gratifiche, anzianità di Servizio	0.00	8'200.00
3042.00	Indennità pasti: personale di ruolo	233.44	0.00
3042.01	Indennità pasti: personale non di ruolo	122.81	0.00
3049.03	Indennità Servizio notturno: personale non di ruolo	15.00	0.00
3049.05	Indennità abbigliamento	2'000.00	0.00
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	24'523.19	24'300.00
3050.01	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale non di ruolo	3'797.88	5'300.00
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	39'151.43	38'900.00
3051.01	Contributi cassa pensione: personale non di ruolo	1'065.20	0.00
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	4'738.76	4'900.00
3052.01	Premi assicurazione infortuni: personale non di ruolo	664.46	900.00
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	7'770.16	8'700.00
3054.01	Contributi cassa assegni figli: personale non di ruolo	1'192.24	1'900.00
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	7'814.71	7'200.00
3055.01	Premi assicurazione malattia: personale non di ruolo	1'157.81	1'600.00
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	2'529.50	2'400.00
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>135'811.76</b>	<b>144'300.00</b>
3102.00	Stampati	337.60	2'000.00
3109.00	Materiale attività mediazione	796.21	5'000.00
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	1'127.52	5'000.00
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	1'199.60	500.00
3130.20	Diritti di autore e affini	545.01	1'500.00
3130.42	Servizio mascherine	9'766.81	15'000.00
3130.60	mediatori culturali	69'197.52	70'000.00
3130.95	Servizi diversi	2'251.05	10'000.00
3132.05	Consulenze	11'725.00	10'000.00
3133.05	Servizi informatici	1'703.27	2'800.00
3137.05	imposte alla fonte	8'568.70	0.00
3151.00	Manutenzione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	420.00	500.00
3158.00	Manutenzione programmi informatici	1'852.97	2'000.00
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	4'300.24	5'000.00
3170.06	Viaggi, vitto, alloggio: personale non di ruolo	575.34	0.00
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	21'444.92	15'000.00
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-93'377.98</b>	<b>-36'800.00</b>
4240.25	attività mediazione	-37'922.15	-25'000.00
4260.01	Indennità lMat	-17'184.05	0.00
4260.10	Indennità assicurazione malattia	-26'244.25	0.00
4260.15	Quota parte personale abbonamenti Arcobaleno	-1'932.53	-1'800.00
4260.30	Partecipazione costi mediazione	-10'095.00	-10'000.00
<b>43</b>	<b>RICAVI DIVERSI</b>	<b>-59'332.27</b>	<b>-45'500.00</b>
4390.00	Sponsorizzazioni e donazioni	-59'332.27	-45'500.00
	<b>risultato del centro di costo</b>	<b>514'078.02</b>	<b>607'600.00</b>

## STRATEGIA DI MARKETING E REVENUE

		consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>485'234.23</b>	<b>505'600.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	385'632.67	410'800.00	
3010.01	Stipendi: personale non di ruolo	5'100.00	0.00	
3010.05	Gratifiche, anzianità di Servizio	5'000.00	0.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	25'621.59	27'000.00	
3050.01	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale non di ruolo	334.51	0.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	41'919.27	45'800.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	5'148.53	5'500.00	
3052.01	Premi assicurazione infortuni: personale non di ruolo	67.22	0.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	8'364.50	9'700.00	
3054.01	Contributi cassa assegni figli: personale non di ruolo	106.85	0.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	7'298.90	6'800.00	
3055.01	Premi assicurazione malattia: personale non di ruolo	113.73	0.00	
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	526.46	0.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>974'723.29</b>	<b>931'600.00</b>	
3101.00	Materiale di consumo	611.34	500.00	
3101.10	Materiale destinato alla rivendita	143.69	1'000.00	
3102.00	Stampati	11'592.35	5'000.00	
3102.05	Acquisto media	367'416.11	410'000.00	
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	1'683.01	5'000.00	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	17'295.02	15'100.00	
3130.00	Spedizioni	0.00	5'000.00	
3130.07	Commissioni e Spese carte di debito/credito	53'125.83	50'000.00	
3130.20	Diritti di autore e affini	11'623.87	5'000.00	
3130.35	Commissioni piattaforma vendita biglietti	175'534.60	130'000.00	
3130.36	Servizio biglietteria	200'624.57	200'000.00	
3130.50	Servizio SafePoint Sidecar	8'621.39	8'400.00	
3130.61	Traduzioni	2'753.80	10'000.00	
3130.95	Servizi diversi	89'617.66	65'000.00	
3133.00	Servizi web	2'729.69	0.00	
3151.00	Manutenzione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	0.00	1'000.00	
3158.00	Manutenzione programmi informatici	2'133.00	0.00	
3160.00	Pigione immobili	150.00	0.00	
3161.95	Noleggi diversi	11'307.58	4'600.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	4'846.47	5'000.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	10'466.12	10'000.00	
3199.00	LVGA Points: cashback ai detentori MyLugano Card/Pass	2'447.19	1'000.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-205'479.10</b>	<b>-211'000.00</b>	
4240.05	Prevendita piattaforma vendita biglietti	-190'415.11	-200'000.00	
4240.10	Spedizioni/duplicati biglietti	-2'810.73	0.00	
4250.05	Rivendita Materiale	-143.69	-1'000.00	
4260.15	Quota parte personale abbonamenti Arcobaleno	-402.04	0.00	
4260.95	Partecipazione costi diversi	-11'707.53	-10'000.00	
<b>43</b>	<b>RICAVI DIVERSI</b>	<b>-323'313.75</b>	<b>-185'000.00</b>	
4390.00	Sponsorizzazioni e donazioni	-223'525.00	-165'000.00	
4390.90	Ricavi diversi	-99'788.75	-20'000.00	
<b>44</b>	<b>RICAVI FINANZARI</b>	<b>-140'042.71</b>	<b>-184'100.00</b>	
4470.00	Pigioni	-140'042.71	-184'100.00	
	<b>risultato centro di costo</b>	<b>791'121.96</b>	<b>857'100.00</b>	

## BRAND, DIGITALE E COMUNICAZIONE

		consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>955'593.44</b>	<b>956'900.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	737'520.72	773'100.00	
3010.01	Stipendi: personale non di ruolo	39'540.55	0.00	
3042.00	Indennità pasti: personale di ruolo	300.00	0.00	
3042.01	Indennità pasti: personale non di ruolo	60.00	0.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	46'760.98	50'800.00	
3050.01	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale non di ruolo	2'593.47	0.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	78'290.78	84'400.00	
3051.01	Contributi cassa pensione: personale non di ruolo	3'415.45	0.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	9'050.60	10'200.00	
3052.01	Premi assicurazione infortuni: personale non di ruolo	678.26	0.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	15'356.19	18'200.00	
3054.01	Contributi cassa assegni figli: personale non di ruolo	828.48	0.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	13'601.41	13'400.00	
3055.01	Premi assicurazione malattia: personale non di ruolo	761.65	0.00	
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	6'834.90	6'800.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>257'117.52</b>	<b>289'400.00</b>	
3101.00	Materiale di consumo	186.35	500.00	
3102.00	Stampati	128'022.00	125'000.00	
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	5'683.15	5'000.00	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	40'858.44	16'600.00	
3130.20	Diritti di autore e affini	1'010.72	1'000.00	
3130.61	Traduzioni	11'102.00	10'000.00	
3130.62	Osservazione media	13'463.40	13'800.00	
3130.95	Servizi diversi	21'812.93	90'000.00	
3132.05	Consulenze	0.00	5'000.00	
3133.00	Servizi web	12'103.39	10'000.00	
3133.05	Servizi informatici	450.00	0.00	
3151.00	Manutenzione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	0.00	500.00	
3158.00	Manutenzione programmi informatici	9'780.94	0.00	
3160.00	Pigione immobili	150.00	0.00	
3161.95	Noleggi diversi	0.00	1'000.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	2'830.08	1'000.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	9'664.12	10'000.00	
<b>33</b>	<b>AMMORTAMENTI BENI AMMINISTRATIVI</b>	<b>11'622.00</b>	<b>0.00</b>	
3320.00	Ammortamento software	11'622.00	0.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-100'510.41</b>	<b>-51'500.00</b>	
4260.00	Indennità IPG	-1'878.60	0.00	
4260.01	Indennità IMat	-9'429.59	0.00	
4260.10	Indennità assicurazione malattia	-25'613.10	0.00	
4260.15	Quota parte personale abbonamenti Arcobaleno	-6'338.59	-5'300.00	
4260.95	Partecipazione Costi diversi	-57'250.53	-46'200.00	
	<b>risultato centro di costo</b>	<b>1'123'822.55</b>	<b>1'194'800.00</b>	

## SCENOTECNICA

		consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>1'431'276.41</b>	<b>1'239'600.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	932'027.75	927'700.00	
3010.01	Stipendi: personale non di ruolo	202'888.75	54'000.00	
3010.05	Gratifiche, anzianità di Servizio	5'000.00	0.00	
3042.00	Indennità pasti: personale di ruolo	5'796.00	9'700.00	
3042.01	Indennità pasti: personale non di ruolo	1'796.00	0.00	
3049.00	Indennità Servizio festivo e prefestivo: personale di ruolo	12'592.70	17'700.00	
3049.01	Indennità Servizio festivo e prefestivo: personale non di ruolo	6'645.30	0.00	
3049.02	Indennità Servizio notturno: personale di ruolo	9'998.20	10'900.00	
3049.03	Indennità Servizio notturno: personale non di ruolo	4'348.85	0.00	
3049.10	Altre indennità: personale di ruolo	98.75	0.00	
3049.11	Altre indennità: personale non di ruolo	2'964.00	0.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	58'844.33	63'400.00	
3050.01	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale non di ruolo	20'820.06	3'600.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	93'825.35	98'900.00	
3051.01	Contributi cassa pensione: personale non di ruolo	11'470.75	0.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	11'953.27	12'800.00	
3052.01	Premi assicurazione infortuni: personale non di ruolo	2'923.31	700.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	18'924.07	22'700.00	
3054.01	Contributi cassa assegni figli: personale non di ruolo	5'057.71	1'300.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	15'735.35	14'300.00	
3055.01	Premi assicurazione malattia: personale non di ruolo	3'566.07	900.00	
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	2'529.04	1'000.00	
3099.05	Agevolazioni nidi d'infanzia	1'470.80	0.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>374'636.69</b>	<b>349'900.00</b>	
3101.00	Materiale di consumo	22'927.73	30'000.00	
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	10'688.87	10'000.00	
3112.00	Abiti di Servizio	3'317.14	3'300.00	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	3'131.94	9'000.00	
3130.73	Servizi tecnici e logistici	221'770.79	210'000.00	
3130.95	Servizi diversi	510.00	500.00	
3144.01	Manutenzione platea e palcoscenico	62'548.81	30'000.00	
3151.00	Manutenzione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	8'664.49	28'000.00	
3161.95	Noleggi diversi	26'493.53	25'000.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	6'924.63	4'000.00	
3170.06	Viaggi, vitto, alloggio: personale non di ruolo	7'554.00	0.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	104.76	100.00	
<b>33</b>	<b>AMMORTAMENTI BENI AMMINISTRATIVI</b>	<b>11'007.90</b>	<b>11'100.00</b>	
3300.06	Ammortamento beni mobili	11'007.90	11'100.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-111'019.51</b>	<b>-20'700.00</b>	
4240.45	Servizi tecnici e logistici	-32'428.24	-12'000.00	
4240.60	Noleggi mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	-12'615.00	-8'000.00	
4260.00	Indennità IPG	-3'073.65	0.00	
4260.05	Indennità assicurazione infortuni	-37'623.60	0.00	
4260.10	Indennità assicurazione malattia	-19'141.00	0.00	
4260.15	Quota parte personale abbonamenti Arcobaleno	-1'865.06	-700.00	
4260.95	Partecipazione costi diversi	-4'272.96	0.00	
<b>46</b>	<b>RICAVI DA TRASFERIMENTO</b>	<b>-9'831.95</b>	<b>0.00</b>	
4631.20	Sovvenzioni corsi interaziendali	-9'831.95	0.00	
	<b>risultato del centro di costo</b>	<b>1'696'069.54</b>	<b>1'579'900.00</b>	

## SERVIZIO TECNICA EDIFICIO E SICUREZZA

		consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>707'708.17</b>	<b>770'700.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	564'992.10	608'000.00	
3049.00	Indennità Servizio festivo e prefestivo: personale di ruolo	0.00	6'700.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	36'322.46	40'400.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	75'778.20	82'600.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	7'273.79	7'700.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	11'929.75	14'500.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	9'442.03	9'000.00	
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	1'969.84	1'800.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>2'917'413.74</b>	<b>2'893'000.00</b>	
3101.00	Materiale di consumo	166'788.92	120'000.00	
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	10'159.40	30'000.00	
3112.00	Abiti di Servizio	72.01	1'000.00	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	7'724.79	4'600.00	
3120.00	Elettricità	1'147'779.88	1'256'100.00	
3120.10	Acqua	16'378.42	15'800.00	
3120.11	Tassa prelievo acqua	3'000.00	3'000.00	
3120.15	Tassa d'uso canalizzazioni	6'919.58	5'400.00	
3120.20	Smaltimento rifiuti	6'897.15	7'100.00	
3130.07	Commissioni e Spese carte di debito/credito	27'936.34	21'300.00	
3130.45	Pulizie	474'343.42	496'500.00	
3130.51	Sicurezza, sorveglianza e prevenzione	360'253.05	374'000.00	
3130.95	Servizi diversi	1'141.92	5'000.00	
3132.05	Consulenze	825.02	5'000.00	
3144.00	Manutenzione stabili e strutture	664'735.08	535'000.00	
3151.00	Manutenzione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	16'674.88	8'400.00	
3161.95	Noleggi diversi	3'611.47	4'200.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	1'872.50	500.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	299.91	100.00	
<b>33</b>	<b>AMMORTAMENTI BENI AMMINISTRATIVI</b>	<b>71'578.03</b>	<b>82'400.00</b>	
3300.04	Ammortamento immobili	58'061.76	68'800.00	
3300.06	Ammortamento beni mobili	13'516.27	13'600.00	
<b>41</b>	<b>REGALIE E CONCESSIONI</b>	<b>-30'862.12</b>	<b>-20'000.00</b>	
4120.00	Privativa pubblicità autosilo	-30'862.12	-20'000.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-316'700.46</b>	<b>-295'700.00</b>	
4260.00	Indennità IPG	-7'858.70	0.00	
4260.05	Indennità assicurazione infortuni	-7'346.15	0.00	
4260.15	Quota parte personale abbonamenti Arcobaleno	-1'505.14	-1'300.00	
4260.35	Rimborso spese sicurezza MASILugano	-113'752.80	-113'400.00	
4260.36	Rimborso spese pulizie MASILugano	-68'357.97	-68'000.00	
4260.37	Rimborso spese custodia MASILugano	-94'957.00	-94'500.00	
4260.50	Rimborso spese gestione autosilo	-21'385.20	-18'500.00	
4290.97	Rimborso danni	-1'537.50	0.00	
<b>43</b>	<b>RICAVI DIVERSI</b>	<b>-60.00</b>	<b>0.00</b>	
4390.90	Ricavi diversi	-60.00	0.00	
<b>44</b>	<b>RICAVI FINANZARI</b>	<b>-1'203'598.76</b>	<b>-1'290'000.00</b>	
4472.20	Tasse parcheggio autosilo	-1'203'598.76	-1'290'000.00	
	<b>risultato centro di costo</b>	<b>2'145'478.60</b>	<b>2'140'400.00</b>	

## PROGRAMMAZIONE ARTI PERFORMATIVE

		<b>consuntivo 2023-2024</b>	<b>preventivo 2023-2024</b>	<b>consuntivo 2022-2023</b>
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>698'893.97</b>	<b>648'100.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	542'078.15	516'600.00	
3010.01	Stipendi: personale non di ruolo	10'117.50	7'100.00	
3010.05	Gratifiche, anzianità di Servizio	14'900.00	0.00	
3042.00	Indennità pasti: personale di ruolo	75.00	0.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	35'379.67	33'900.00	
3050.01	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale non di ruolo	866.93	500.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	66'312.05	62'500.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	7'043.70	6'600.00	
3052.01	Premi assicurazione infortuni: personale non di ruolo	200.75	100.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	11'545.70	11'600.00	
3054.01	Contributi cassa assegni figli: personale non di ruolo	280.51	200.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	9'714.17	8'400.00	
3055.01	Premi assicurazione malattia: personale non di ruolo	379.84	200.00	
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	0.00	400.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>1'965'893.01</b>	<b>1'552'300.00</b>	
3101.00	Materiale di consumo	95.00	0.00	
3103.00	Giornali, riviste, periodici e libri	127.20	200.00	
3109.01	Materiale accoglienza compagnie	2'191.46	2'000.00	
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	126.46	0.00	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	553.53	800.00	
3130.20	Diritti di autore e affini	291'617.68	207'000.00	
3130.55	Prestazioni artistiche	1'278'717.98	1'100'000.00	
3130.73	Servizi tecnici e logistici	6'008.65	0.00	
3130.78	Servizi logistici e accoglienza	321'513.46	170'000.00	
3130.95	Servizi diversi	3'972.36	0.00	
3132.05	Consulenze	6'700.00	1'500.00	
3137.05	Imposte alla fonte	25'756.49	33'000.00	
3137.10	Tasse permessi Sezione della circolazione	1'620.00	1'800.00	
3161.95	Noleggi diversi	4'774.59	1'000.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	8'665.45	10'000.00	
3170.06	Viaggi, vitto, alloggio: personale non di ruolo	1'734.75	10'000.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	7'370.33	15'000.00	
3199.96	Costi diversi	4'347.62	0.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-2'132'640.85</b>	<b>-1'795'200.00</b>	
4240.15	Biglietti spettacoli	-1'890'064.98	-1'640'000.00	
4240.16	Abbonamenti spettacoli	-216'998.11	-150'000.00	
4260.05	Indennità assicurazione infortuni	-3'676.95	0.00	
4260.10	Indennità assicurazione malattia	-5'581.25	0.00	
4260.15	Quota parte personale Abbonamenti Arcobaleno	-281.25	-200.00	
4260.95	Partecipazione Costi diversi	-16'038.31	-5'000.00	
<b>43</b>	<b>RICAVI DIVERSI</b>	<b>-190'000.00</b>	<b>-120'000.00</b>	
4390.00	Sponsorizzazioni e donazioni	-190'000.00	-120'000.00	
<b>46</b>	<b>RICAVI DA TRASFERIMENTO</b>	<b>-120'000.00</b>	<b>-120'000.00</b>	
4631.05	Sussidi Fondo Swisslos	-120'000.00	-120'000.00	
	<b>risultato centro di costo</b>	<b>222'146.13</b>	<b>165'200.00</b>	

## PRODUZIONE ARTI PERFORMATIVE

		<b>consuntivo 2023-2024</b>	<b>preventivo 2023-2024</b>	<b>consuntivo 2022-2023</b>
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>782'249.36</b>	<b>820'200.00</b>	
3010.00	Stipendi: personale di ruolo	199'982.55	264'700.00	
3010.01	Stipendi: personale non di ruolo	450'129.10	442'700.00	
3042.00	Indennità pasti: personale di ruolo	30.00	1'100.00	
3049.01	Indennità Servizio festivo e prefestivo: personale non di ruolo	27.75	0.00	
3050.00	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale di ruolo	13'553.57	17'400.00	
3050.01	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale non di ruolo	35'018.46	29'200.00	
3051.00	Contributi cassa pensione: personale di ruolo	19'366.24	28'200.00	
3051.01	Contributi cassa pensione: personale non di ruolo	9'532.75	0.00	
3052.00	Premi assicurazione infortuni: personale di ruolo	2'541.45	0.00	
3052.01	Premi assicurazione infortuni: personale non di ruolo	17'404.64	6'000.00	
3054.00	Contributi cassa assegni figli: personale di ruolo	4'138.11	6'300.00	
3054.01	Contributi cassa assegni figli: personale non di ruolo	16'100.62	10'600.00	
3055.00	Premi assicurazione malattia: personale di ruolo	3'802.74	4'500.00	
3055.01	Premi assicurazione malattia: personale non di ruolo	8'635.97	8'900.00	
3099.00	Abbonamenti Arcobaleno	1'001.86	600.00	
3099.05	Agevolazioni nidi d'infanzia	983.55	0.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>873'577.20</b>	<b>640'300.00</b>	
3101.00	Materiale di consumo	11'956.95	8'000.00	
3101.05	Carburanti veicoli	720.76	0.00	
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	17'940.07	6'500.00	
3118.00	Acquisto, sviluppo programmi e licenze informatiche	586.55	2'000.00	
3119.00	attrezzatura, costumi e scenografie	69'048.20	72'700.00	
3120.00	elettricità	-396.88	1'500.00	
3120.20	smaltimento rifiuti	220.73	1'800.00	
3121.00	Spese accessorie di locazione	3'924.46	3'600.00	
3130.10	Telefonia e comunicazioni	574.98	0.00	
3130.20	Diritti di autore e affini	6'490.89	0.00	
3130.45	Pulizie	3'490.52	2'500.00	
3130.73	Servizi tecnici e logistici	151'403.12	95'600.00	
3130.95	Servizi diversi	21'075.86	32'600.00	
3134.10	Assicurazione trasporti e Viaggi	1'116.35	0.00	
3151.00	Manutenzione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	488.64	1'000.00	
3159.00	Manutenzione attrezzatura, costumi e scenografie	2'699.56	4'500.00	
3160.00	Pigione immobili	20'981.42	17'800.00	
3161.95	Noleggi diversi	64'993.39	48'000.00	
3170.05	Viaggi, vitto, alloggio: personale di ruolo	5'923.53	5'000.00	
3170.06	Viaggi, vitto, alloggio: personale non di ruolo	146'720.35	42'200.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	13'915.84	15'000.00	
3199.20	Coproduzioni	327'422.97	280'000.00	
3199.96	Costi diversi	2'278.94	0.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-174'006.62</b>	<b>-130'300.00</b>	
4240.15	Biglietti spettacoli	-15'197.09	-30'000.00	
4260.15	Quota parte personale abbonamenti Arcobaleno	-766.02	-300.00	
4260.60	Coproduzioni	-155'812.00	-100'000.00	
4260.97	Rimborso danni	-2'231.51	0.00	
<b>43</b>	<b>RICAVI DIVERSI</b>	<b>-834'367.54</b>	<b>-770'000.00</b>	
4309.00	Cachet	-400'066.37	-350'000.00	
4390.00	Sponsorizzazioni e donazioni	-434'300.00	-420'000.00	
4390.90	Ricavi diversi	-1.17	0.00	
<b>46</b>	<b>RICAVI DA TRASFERIMENTO</b>	<b>-80'000.00</b>	<b>-80'000.00</b>	
4631.05	Sussidi Fondo Swisslos	-80'000.00	-80'000.00	
	<b>risultato centro di costo</b>	<b>567'452.40</b>	<b>480'200.00</b>	

## PROGETTI SPECIALI

		consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>366'286.50</b>	<b>0.00</b>	
3010.01	Stipendi: personale non di ruolo	339'960.45	0.00	
3050.01	Contributi AVS, AI, IPG, AD e spese: personale non di ruolo	15'515.83	0.00	
3052.01	Premi assicurazione infortuni: personale non di ruolo	5'865.38	0.00	
3054.01	Contributi cassa assegni figli: personale non di ruolo	1'094.61	0.00	
3055.01	Premi assicurazione malattia: personale non di ruolo	3'850.23	0.00	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>1'447'753.55</b>	<b>1'800'000.00</b>	
3101.00	Materiale di consumo	10'809.36	0.00	
3102.00	Stampati	30'300.02	0.00	
3102.05	Acquisto media	26'991.92	0.00	
3109.01	Materiale accoglienza compagnie	983.75	0.00	
3111.00	Mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	20'466.29	0.00	
3119.00	Attrezzatura, costumi e scenografie	211'963.21	0.00	
3120.20	Smaltimento rifiuti	144.09	0.00	
3130.20	Diritti di autore e affini	11'018.82	0.00	
3130.42	Servizio mascherine	14'678.08	0.00	
3130.45	Pulizie	3'216.22	0.00	
3130.51	Sicurezza, sorveglianza e prevenzione	2'386.95	0.00	
3130.55	Prestazioni artistiche	462'863.74	0.00	
3130.60	Mediatori culturali	6'785.47	0.00	
3130.61	Traduzioni	11'405.19	0.00	
3130.73	Servizi tecnici e logistici	79'291.66	0.00	
3130.78	Servizi logistici e accoglienza	43'154.03	0.00	
3130.89	Permessi di lavoro	325.00	0.00	
3130.95	Servizi diversi	46'626.69	0.00	
3132.05	Consulenze	3'636.00	0.00	
3137.05	Imposte alla fonte	3'220.41	0.00	
3137.10	Tasse permessi Sezione della circolazione	40.00	0.00	
3151.00	Manutenzione mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	5'909.93	0.00	
3160.00	Pigione immobili	2'105.30	0.00	
3161.95	Noleggi diversi	162'038.78	0.00	
3170.06	Viaggi, vitto, alloggio: personale non di ruolo	47'007.15	0.00	
3170.20	Ricevimenti e rappresentanza	87'809.29	0.00	
3199.20	Coproduzioni	152'576.20	0.00	
3199.50	Produzione eventi	0.00	1'800'000.00	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>	<b>-351'267.90</b>	<b>-380'000.00</b>	
4240.15	Biglietti spettacoli	-248'336.50	-380'000.00	
4240.60	Noleggi mobili, macchinari, apparecchi e attrezzi	-7'344.54	0.00	
4260.60	Coproduzioni	-94'654.75	0.00	
4260.95	Partecipazione Costi diversi	-932.11	0.00	
<b>43</b>	<b>RICAVI DIVERSI</b>	<b>-1'392'102.75</b>	<b>-1'410'000.00</b>	
4309.00	Cachet	-30'000.00	0.00	
4390.00	Sponsorizzazioni e donazioni	-1'362'102.75	-1'410'000.00	
	<b>risultato centro di costo</b>	<b>70'669.40</b>	<b>10'000.00</b>	

	consuntivo 2023-2024	preventivo 2023-2024	consuntivo 2022-2023
<b>3 COSTI</b>			
30 SPESE PER IL PERSONALE	7'589'298.69	7'105'400.00	
31 SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO	10'290'972.65	9'879'900.00	
33 AMMORTAMENTI BENI AMMINISTRATIVI	94'207.93	93'500.00	
34 SPESE FINANZIARIE	18'003.91	0.00	
35 VERSAMENTO A FONDI	350'000.00	250'000.00	
36 SPESE DI TRASFERIMENTO	18'333.35	16'700.00	
<i>totale spese</i>	<b>18'360'816.53</b>	<b>17'345'500.00</b>	<b>16'822'830.40</b>
<b>4 RICAVI</b>			
41 REGALIE E CONCESSIONI	-30'862.12	-20'000.00	
42 RETRIBUZIONI	-3'821'307.48	-3'257'800.00	
43 RICAVI DIVERSI	-3'194'176.51	-2'825'500.00	
44 RICAVI FINANZARI	-2'211'806.09	-2'404'100.00	
46 RICAVI DA TRASFERIMENTO	-8'115'763.35	-8'104'800.00	
<i>totale ricavi</i>	<b>-17'373'915.55</b>	<b>-16'612'200.00</b>	<b>-16'729'329.20</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO UTILE (-) / PERDITA (+)</b>	<b>986'900.98</b>	<b>733'300.00</b>	<b>93'501.20</b>

**RICAPITOLAZIONE DEL CONTO ECONOMICO PER GENERE DI CONTO**

		<b>consuntivo 2023-2024</b>	<b>preventivo 2023-2024</b>	<b>consuntivo 2022-2023</b>
<b>3</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>			
<b>30</b>	<b>SPESE PER IL PERSONALE</b>			
301	Stipendi per il personale amministrativo e d'esercizio	6'136'343.29	5'702'000.00	
304	Assegni e indennità	132'479.08	134'300.00	
305	Contributi del datore di lavoro	1'279'118.86	1'224'100.00	
309	Altre spese per il personale	41'357.46	45'000.00	
	<b>TOTALE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>7'589'298.69</b>	<b>7'105'400.00</b>	
<b>31</b>	<b>SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>			
310	Spese per materiale e merci	806'792.89	737'000.00	
311	Investimenti non attivabili	498'459.92	250'700.00	
312	Approvvigionamento e smaltimento	1'184'867.43	1'294'300.00	
313	Prestazioni per servizi e onorari	5'745'331.36	4'531'500.00	
314	Manutenzione immobili	727'283.89	565'000.00	
315	Manutenzione beni immobili e immateriali	59'790.35	58'700.00	
316	Pigioni, affitti, leasing e tasse di utilizzo	335'926.73	163'300.00	
317	Rimborsi spese	440'273.43	196'400.00	
319	Spese d'esercizio diverse	492'246.65	2'083'000.00	
	<b>TOTALE SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO</b>	<b>10'290'972.65</b>	<b>9'879'900.00</b>	
<b>33</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>			
330	Ammortamenti investimenti materiali	82'585.93	93'500.00	
332	Ammortamenti investimenti immateriali	11'622.00	0.00	
	<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>	<b>94'207.93</b>	<b>93'500.00</b>	
<b>34</b>	<b>Spese FINANZIARIE</b>			
340	Spese per interessi	470.28	0.00	
341	Perdite di corso realizzate	17'533.63	0.00	
349	Altre spese finanziarie	0.00	0.00	
	<b>TOTALE SPESE FINANZIARIE</b>	<b>18'003.91</b>	<b>0.00</b>	
<b>35</b>	<b>VERSAMENTO A FONDI</b>			
351	Versamento a fondi del capitale proprio	350'000.00	250'000.00	
	<b>TOTALE VERSAMENTO A FONDI</b>	<b>350'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	
<b>36</b>	<b>SPESE DI TRASFERIMENTO</b>			
363	Quote di ricavo destinate a terzi	18'333.35	16'700.00	
<b>36</b>	<b>TOTALE SPESE DI TRASFERIMENTO</b>	<b>18'333.35</b>	<b>16'700.00</b>	
	<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>18'360'816.53</b>	<b>17'345'500.00</b>	<b>16'822'830.40</b>
<b>4</b>	<b>RICAVI CORRENTI</b>			
<b>41</b>	<b>REGALIE E CONCESSIONI</b>			
412	Concessioni	-30'862.12	-20'000.00	
	<b>TOTALE REGALIE E CONCESSIONI</b>	<b>-30'862.12</b>	<b>-20'000.00</b>	
<b>42</b>	<b>RETRIBUZIONI</b>			
424	Tasse d'uso e prestazioni di Servizio	-2'888'999.19	-2'723'000.00	
425	Ricavi da vendite	-463.71	-2'000.00	
426	Rimborsi	-873'772.69	-475'600.00	
429	Diversi ricavi e tasse	-58'071.89	-57'200.00	
	<b>TOTALE RETRIBUZIONI</b>	<b>-3'821'307.48</b>	<b>-3'257'800.00</b>	
<b>43</b>	<b>RICAVI DIVERSI</b>			
430	Ricavi d'esercizio diversi	-430'066.37	-350'000.00	
439	Altri ricavi	-2'764'110.14	-2'475'500.00	
	<b>TOTALE RICAVI DIVERSI</b>	<b>-3'194'176.51</b>	<b>-2'825'500.00</b>	
<b>44</b>	<b>RICAVI FINANZIARI</b>			
440	Interessi attivi	-8.80	0.00	
441	Altri utili realizzati sui BP	-26'609.69	0.00	
447	Redditi immobiliari	-2'185'187.48	-2'404'100.00	
449	Differenze di arrotondamento			
	<b>TOTALE RICAVI FINANZIARI</b>	<b>-2'211'806.09</b>	<b>-2'404'100.00</b>	
<b>46</b>	<b>RICAVI DA TRASFERIMENTO</b>			
461	Rimborsi da enti pubblici	-2'563.70	-500.00	
463	Contributi da enti pubblici e da terzi	-8'109'831.95	-8'100'000.00	
469	Altri ricavi da trasferimento	-3'367.70	-4'300.00	
	<b>TOTALE RICAVI DA TRASFERIMENTO</b>	<b>-8'115'763.35</b>	<b>-8'104'800.00</b>	
	<b>TOTALE RICAVI CORRENTI</b>	<b>-17'373'915.55</b>	<b>-16'612'200.00</b>	<b>-16'729'329.20</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO UTILE (-) / PERDITA (+)</b>	<b>986'900.98</b>	<b>733'300.00</b>	<b>93'501.20</b>

## CONTO DEGLI INVESTIMENTI

		ENTRATE	USCITE
<b>5</b>	<b>USCITE PER INVESTIMENTI</b>		
<b>50</b>	<i>Investimenti materiali</i>		
<b>504</b>	<b>immobili</b>		
5045.01	Nuovo teatrostudio	5'740.50	
5045.02	Pergola piazza	4'100.00	
<b>506</b>	<b>Beni mobili</b>		
5060.00	Impianto barriera MC4	69'727.79	
5065.00	Nuova cucina PT	5'200.00	
5065.01	Attrezzatura scenotecnica	45'110.08	
	<b><i>Totale investimenti in beni amministrativi</i></b>	<b>129'878.37</b>	
<b>6</b>	<b>ENTRATE PER INVESTIMENTI</b>		
<b>61</b>	<i>Rimborso di investimenti per conto di terzi</i>		
<b>616</b>	<b>Beni mobili</b>		
6160.00	Impianto rilevazione monossido di carbonio		11'042.09
	<b><i>Totale rimborso investimenti per conto di terzi</i></b>		<b>11'042.09</b>
	Totale	129'878.37	11'042.09
	<b>Investimenti netti dell'anno</b>		<b>118'836.28</b>
	<b>TOTALI</b>	<b>129'878.37</b>	<b>129'878.37</b>

## RICAPITOLAZIONE DEL CONTO DEGLI INVESTIMENTI PER GENERE DI CONTO

		ENTRATE	USCITE
<b>5</b>	<b>USCITE PER INVESTIMENTI</b>		
<b>50</b>	<b>INVESTIMENTI MATERIALI</b>		
504	Immobili	9'840.50	
506	Beni mobili	120'037.87	
	<b>TOTALE INVESTIMENTI MATERIALI</b>	<b>129'878.37</b>	
<b>6</b>	<b>ENTRATE PER BENI AMMINISTRATIVI</b>		
<b>61</b>	<b>RIMBORSO INVESTIMENTI PER CONTO DI TERZI</b>		
616	Beni mobili		11'042.09
	<b>TOTALE INVESTIMENTI PER CONTO DI TERZI</b>		<b>11'042.09</b>
	<b>TOTALI</b>	<b>129'878.37</b>	<b>11'042.09</b>
	Investimenti netti dell'anno		118'836.28
	<b>TOTALI</b>	<b>129'878.37</b>	<b>129'878.37</b>

## Tabella dei cespiti

N. conto	Opera	Valore di acquisizione netto (dal 01.09.2023)	Valore di bilancio al 01.09.2023	Ammortamenti dell'anno	Tasso (medio) di ammortamento	Investimenti netti dell'anno	Valore di bilancio al 31.08.2024
1404.500	Sistemazione Hall	253'762.13	253'762.13	8'754.79	3.45%	0.00	245'007.34
1404.501	Sistemazione P30	138'013.81	138'013.81	4'761.48	3.45%	0.00	133'252.33
1404.502	Nuovo teatro studio	47'483.73	47'483.73	0.00		5'740.50	53'224.23
1404.503	Pergola piazza	0.00	0.00	0.00		4'100.00	4'100.00
1406.000	Impianto rilevazione monossido di carbonio	38'680.25	38'680.25	2'763.82	10.00%	-11'042.09	24'874.34
1406.001	Impianto videosorveglianza	39'448.00	39'448.00	3'944.80	10.00%	0.00	35'503.20
1406.002	Impianto a barriera MC4	32'293.25	32'293.25	0.00		69'727.79	102'021.04
1406.500	Attrezzature sistemazione Hall	96'716.40	96'716.40	19'343.28	20.00%	0.00	77'373.12
1406.501	Attrezzature sistemazione P30	13'772.29	13'772.29	2'294.46	16.66%	0.00	11'477.83
1406.502	Nuova cucina PT	85'794.01	85'794.01	14'293.28	16.66%	5'200.00	76'700.73
1406.503	Attrezzature nuova cucina PT	5'985.23	5'985.23	997.14	16.66%	0.00	4'988.09
1406.504	Videoproiettore e lenti	51'480.00	51'480.00	6'435.00	12.50%	0.00	45'045.00
1406.505	Teste mobili	36'583.20	36'583.20	4'572.90	12.50%	0.00	32'010.30
1406.506	Sedie e carrelli	39'879.86	39'879.86	4'984.98	12.50%	0.00	34'894.88
1406.507	Impianto antintrusione	29'175.44	29'175.44	0.00		0.00	29'175.44
1406.508	Cucina ristorante	94'400.15	94'400.15	9'440.00	10.00%	0.00	84'960.15
1406.509	Attrezzatura scenotecnica	0.00	0.00	0.00		45'110.08	45'110.08
1420.000	Sistema utenti biglietteria	58'109.95	58'109.95	11'622.00	20.00%	0.00	46'487.95
<b>TOTALE</b>		<b>1'061'577.70</b>	<b>1'061'577.70</b>	<b>94'207.93</b>	<b>8.87%</b>	<b>118'836.28</b>	<b>1'086'206.05</b>

## Conto dei flussi di mezzi liquidi (fondo gruppo 100)

Metodo indiretto

	Importi		Totali parziali	Saldi categorie flussi
	Afflusso (+)	Deflusso (-)		
Risultato totale d'esercizio		-986'900.98		
33 Ammortamenti	94'207.93			
35 Versamenti a fondi	350'000.00			
Totale flussi derivanti dall' <b>autofinanziamento</b>			-542'693.05	
<i>Variazioni di</i>				
101 Crediti		-169'526.69		
104 Ratei e risconti attivi	719'417.57			
200 Impegni correnti	832'114.12			
204 Ratei e risconti passivi	186'415.71			
Totale			1'568'420.71	
<b>= Flusso da attività operativa</b>				<b>1'025'727.66</b>
Entrate dal conto degli investimenti	11'042.09			
Uscite del conto degli investimenti		-129'878.37		
<b>Flusso da attività di investimento</b>			-118'836.28	
<b>= Flusso da attività di investimento e di piazzamenti finanziari</b>				<b>-118'836.28</b>
<b>= Variazione totale dei mezzi liquidi (gruppo 100)</b>				<b>906'891.38</b>

Al Consiglio direttivo dell'Ente Autonomo di diritto Comunale

## **LAC Lugano Arte e Cultura**

Piazza Luini 6  
6900 Lugano

## **Rapporto dell'Ufficio di revisione Conto consuntivo 2023/2024**

(Periodo dal 1.9.2023 - 31.8.2024)

25 novembre 2024  
PGA/SSC

## Rapporto dell'Ufficio di revisione

Al Consiglio direttivo dell'Ente Autonomo di diritto Comunale

### LAC Lugano Arte e Cultura

#### *Giudizio di revisione*

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo svolto la revisione del conto consuntivo del LAC Lugano Arte e Cultura, costituito dal bilancio, dal conto economico e dal conto degli investimenti per il periodo dal 1. settembre 2023 al 31 agosto 2024.

A nostro giudizio, il conto consuntivo per il periodo dal 1. settembre 2023 al 31 agosto 2024 è conforme alle disposizioni legali (Legge organica comunale [LOC], 181.100; Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei comuni [RGFCC], 184.150) e allo statuto. Le risultanze scaturite dalla nostra verifica sono indicate nel rapporto di revisione complementare, al quale rimandiamo per le osservazioni di dettaglio.

#### *Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la nostra revisione del conto annuale conformemente alla Direttiva del 16 settembre 2024 e alla Raccomandazione svizzera di revisione 60 *Revisione e relazione del revisore di conti di Comuni*. Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme sono ulteriormente descritte al paragrafo «Responsabilità dell'Ufficio di revisione per la revisione del conto consuntivo» della nostra relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Ente autonomo, conformemente alle disposizioni legali cantonali e comunali e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### *Responsabilità del Consiglio direttivo*

Il Consiglio direttivo è responsabile dell'allestimento del conto consuntivo in conformità alle disposizioni legali (Legge organica comunale [LOC], 181.100; Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei comuni [RGFCC], 184.150) e allo statuto ed è altresì responsabile dei controlli interni che il Consiglio direttivo ritiene necessari per permettere l'allestimento di un conto consuntivo che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

#### *Responsabilità dell'Ufficio di revisione per la revisione del conto consuntivo*

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto consuntivo nel suo complesso sia esente da anomalie significative, dovute ad atti delittuosi o errori, e l'emissione di un rapporto che contenga il nostro giudizio di revisione. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione del conto consuntivo eseguita in conformità alle disposizioni di legge cantonali e comunali e alla Raccomandazione di revisione svizzera 60 *Revisione e relazione del revisore di conti di Comuni* individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono risultare da frodi o errori e sono considerate significative qualora ci si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto consuntivo.

Nell'ambito di una revisione contabile conforme alle disposizioni legali cantonali e comunali e alla Raccomandazione di revisione svizzera 60, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo un atteggiamento critico per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto consuntivo, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'ente pubblico locale
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.

Comunichiamo al Consiglio direttivo, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Lamone, 25 novembre 2024

BDO SA

Paolo Gattigo

Perito revisore abilitato

Sandro Scaramella

Revisore responsabile

Perito revisore abilitato

#### **Allegati**

- Conto consuntivo