Città di Lugano
Amministrazione generale

Supporto autorità
Piazza della Riforma 1
6901 Lugano
Switzerland

t. +41 58 866 70 11
cancelleria@lugano.ch
www.lugano.ch

Risoluzione municipale
12 novembre 2026

E-mail
Città di Lugano, C.P. 1670, 6901 Lugano

Onorevole Signora
Jasmine Altin

Lugano, 13 novembre 2026

Interrogazione no. 1539 - "Vertenza Casinò Lugano - Casinò Locarno"

Onorevole Signora Altin,

in riferimento alla sua interrogazione no. 1539 del 21 novembre 2025, presentata unitamente ad altri cofirmatari, rispondiamo di seguito puntualmente alle domande poste, formulando dapprima la seguente premessa.

Le presenti risposte giungono a circa undici mesi dalla presentazione dell'interrogazione. Nel frattempo la vertenza si è conclusa e gli scenari che allora si potevano soltanto ipotizzare si sono risolti e consolidati. Il 21 aprile 2026 il Tribunale federale ha respinto il ricorso di Casinò Lugano SA e confermato la sentenza del Tribunale d'appello dell'8 settembre 2025. Nel giugno 2026 le due società hanno sottoscritto una convenzione che definisce tutte le pretese di Kursaal Locarno SA, per il periodo 2002–2005 come per il periodo 2006–2022, e Casinò Lugano SA ha versato quanto dovuto.

Le risposte possono quindi essere date oggi in forma definitiva. Ciò vale anzitutto per la nozione di rischio, che ricorre nell'interrogazione. Nel novembre 2025 si trattava di valutare conseguenze ancora incerte; oggi un rischio non sussiste più. La vicenda si è cristallizzata, le sue conseguenze sono note e sono state gestite.

Riteniamo inoltre opportuna una doverosa premessa relativa al tema dell'autonomia gestionale di Casinò Lugano SA (in seguito CLSA) e sul ruolo del Municipio rispetto alla società che dirige la casa da gioco.

Le risposte sono infatti state elaborate sulla base delle informazioni puntualmente richieste a CLSA e da questa fornite. Per opportunamente inquadrarle è tuttavia necessario premettere alcune considerazioni fondamentali sul rapporto tra la Città di Lugano, in qualità di azionista di maggioranza, e la società concessionaria.

CLSA è una società anonima di diritto svizzero, dotata di propri organi societari e di una governance autonoma. La Città di Lugano, pur detenendo la maggioranza del capitale azionario, non esercita né può esercitare un controllo diretto sulla gestione operativa della casa da gioco, se non attraverso la designazione degli amministratori. Questa separazione non costituisce una scelta discrezionale, bensì discende da un preciso obbligo normativo.

Infatti, la Legge federale sui giochi in denaro (LGD, RS 935.51) pone l'indipendenza gestionale tra i requisiti essenziali per il rilascio e il mantenimento della concessione. L'art. 8 cpv. 1 lett. b n. 2 LGD prescrive che la richiedente, i suoi partner commerciali, i beneficiari economici e i detentori di quote azionarie offrano garanzia di una gestione degli affari corretta e indipendente (*Gewähr für eine einwandfreie Geschäftstätigkeit und eine unabhängige Geschäftsführung*). L'art. 8 cpv. 1 lett. d LGD rafforza questo principio, richiedendo che gli statuti, l'organizzazione strutturale e operativa, nonché i vincoli contrattuali garantiscano una conduzione indipendente degli affari della casa da gioco.

L'Ordinanza sui giochi in denaro (OGD, RS 935.511) specifica all'art. 9 che la garanzia di gestione indipendente è soddisfatta quando il concessionario esercita autonomamente tutte le attività rilevanti, tra cui la conduzione e la sorveglianza dei giochi, il controllo dei giocatori, le misure di protezione sociale e la rendicontazione dei ricavi. La ratio di queste disposizioni risiede nell'esigenza di assicurare trasparenza assoluta e indipendenza dei concessionari per l'intera durata della concessione, impedendo che terzi - inclusi gli azionisti - esercitino un'influenza determinante sulle decisioni operative.

In coerenza con questo quadro normativo, dopo reiterati solleciti della Commissione federale delle Case da gioco, dal 2013 la Città di Lugano ha scelto di nominare nel consiglio di amministrazione di CLSA rappresentanti indipendenti dal potere politico, ossia persone non appartenenti né all'esecutivo né al legislativo cittadino. Questa prassi risponde all'esigenza di garantire che la gestione della casa da gioco avvenga secondo criteri di professionalità e competenza tecnica, senza interferenze di natura politica.

Ne consegue che il Municipio, quale organo esecutivo della Città azionista, non dispone di un accesso costante ed immediato alle informazioni gestionali della società, né partecipa alle decisioni operative. Il flusso informativo avviene attraverso i canali societari ordinari: i rapporti del consiglio di amministrazione, le assemblee degli azionisti e le comunicazioni istituzionali previste dalla legge e dallo statuto.

Le risposte ai quesiti posti nell'interrogazione devono essere lette in questa cornice: il Municipio riferisce quanto appreso dagli organi societari competenti, nel rispetto dei vincoli di riservatezza che gravano su una società operante in un settore regolamentato e sottoposto alla vigilanza della Commissione federale delle case da gioco (CFCG).

Ritornando nel merito delle puntuali domande da lei formulate, rispondiamo come segue.

1. *Come e quando intende il Municipio informare il Consiglio comunale in merito ai rischi concreti per la Casinò Lugano SA legati alla vertenza?*

Come indicato in entrata, la vertenza si è conclusa e le sue conseguenze sono note. Il Consiglio Comunalene è informato con la presente risposta, che riassume le misure adottate.

Nella propria seduta del 23 dicembre 2025, il Municipio di Lugano, su richiesta della Casinò Lugano SA, ha approvato il principio di un sostegno alla Casinò Lugano SA per un importo complessivo massimo di fr. 8’550'000.--, quale misura di supporto straordinario legato alla situazione attuale.

L'Esecutivo ha incaricato il Dicastero consulenza e gestione di elaborare le possibili opzioni di intervento, a tutela dell'interesse della Città.

Il 22 gennaio 2026 il Municipio ha poi deciso di concedere un aumento della linea di credito in essere tra la Città di Lugano e la Casinò Lugano SA, portandola dagli attuali 7 milioni a 16 milioni di franchi. L'aumento è garantito dall'emissione di una cartella ipotecaria sull'immobile di proprietà della società, che ne copre integralmente l'importo.

Il contratto di finanziamento è stato sottoscritto il 27 marzo 2026. Nel giugno 2026, conclusa la vertenza, la linea di credito è stata attivata per 9 milioni di franchi, destinati al pagamento a Kursaal Locarno SA. La società la rimborsa secondo il piano di ammortamento convenuto.

La misura, temporanea, ha garantito la liquidità e la solvibilità necessarie anche in vista degli obblighi verso la Commissione federale delle case da gioco.

La ricapitalizzazione necessaria al ripristino dei ratio di capitalizzazione previsti dalla legislazione sui giochi in denaro è stata assicurata mediante la rivalutazione parziale dell'immobile sociale, iscritta nei conti 2025. Un aumento di capitale non è pertanto più necessario.

Parallelamente, il Municipio sta svolgendo i necessari approfondimenti per valutare soluzioni definitive – come, ad esempio, l'acquisto dell'immobile – in accordo con il socio di minoranza Casinò Austria AG.

Si ricorda che entrambe le decisioni sono state comunicate pubblicamente dal Municipio mediante comunicato stampa.

2. *Quali potrebbero essere le conseguenze finanziarie (scenario positivo e negativo) di una condanna al pagamento da parte del Tribunale federale per Casinò Lugano SA? In che modo ciò impatterebbe la "seconda tranche" (dal 2006 in poi) del pagamento? In che maniera ciò impatterebbe le finanze comunali?*

La sentenza del Tribunale federale e la convenzione del giugno 2026 hanno chiuso la vertenza: le sue conseguenze finanziarie sono oggi definitive. CLSA ha versato a Kursaal Locarno SA complessivamente circa 9.1 milioni di franchi, comprensivi sia del periodo 2002–2005 (oggetto della sentenza d'appello), sia delle pretese relative al periodo 2006–2022, nonché degli interessi e delle ripetibili. Non sussiste più alcun elemento di incertezza.

Per quanto attiene invece all'impatto sulle finanze comunali, un aumento di capitale non è più necessario. La ricapitalizzazione di CLSA è stata assicurata mediante la rivalutazione parziale dell'immobile sociale. La liquidità per il pagamento è stata messa a disposizione dalla Città attraverso la linea di credito, garantita da cartella ipotecaria, che la società rimborsa secondo il piano di ammortamento convenuto, come indicato nella risposta alla precedente domanda.

3. Può il Municipio fornire una ricostruzione di massima degli antefatti, rispettivamente della conseguente vertenza fra Kursaal Locarno SA e Casinò Lugano SA? In particolare quali sono stati i motivi che hanno portato all'accordo concluso fra le parti ed alla concreta chiave di ripartizione degli utili/incassi prescelta? Erano state vagliate ulteriori opzioni? Era stato preso in considerazione di adattare la cifra nel corso del tempo/tenere conto di fattori straordinari o penalizzanti?

Per consentire al Consiglio Comunale una valutazione diretta e trasparente si allega la Convenzione del 14/15 maggio 2001. A pagina 9 della Convenzione si trovano i firmatari rappresentanti le sei società locarnesi e luganesi: si tratta di sindaci, municipali e personalità di entrambe le città che andavano a suggellare un fronte unico. Essi sono segnatamente:

. Giorgio Giudici e Adriano Censi per la Società del Teatro e Casinò Kursaal SA, Lugano
. Giorgio Piazzini e Paolo Brunetti per la Casinò Kursaal Locarno SA, Locarno
. Marco Balerna e Giorgio Giudici per l'Accento SA, Locarno
. Giorgio Piazzini e Adriano Censi per l'Accento Servizi Gestionali SA, Lugano
. Erasmo Pelli e Adriano Censi per la Casinò Lugano SA, Lugano
. Milo Caroni e Paolo Brunetti per la Casinò Operating del Locarnese SA, Locarno.

Dalla lettura degli atti disponibili - peraltro risalenti a oltre vent'anni fa e riferiti a persone non più in funzione presso la Città né attive per CLSA - è possibile dedurre, con la dovuta cautela, che la Convenzione rispondesse all'intento di evitare contenziosi tra le parti al momento del rilascio delle concessioni federali. Non è tuttavia possibile ricavare una motivazione più precisa e circostanziata.

Dagli atti emerge altresì che si trattò di una decisione di natura eminentemente politica: la Convenzione fu negoziata dagli allora sindaci di Lugano e Locarno, quali rappresentanti dei rispettivi Municipi. I due Casinò costituirono lo strumento giuridico attraverso cui fu formalizzata un'intesa politica tra le due Città.

Nulla risulta in merito alle ragioni della specifica chiave di ripartizione né ad eventuali opzioni alternative vagliate. La Convenzione non contempla meccanismi di adattamento delle cifre nel tempo.

4. Per quale motivo Casinò Lugano SA ha deciso di non procedere "tout court" al pagamento di questo "indennizzo"? Sono stati fatti dei tentativi di mediare "internamente" (a livello di Municipi, Commissione federale delle Case da gioco, società, ecc.) la questione tra le parti?

Dalla documentazione a disposizione non emergono elementi sufficienti per rispondere compiutamente a questo quesito. Risulta unicamente che, sin dal 2002, CLSA ha contestato la validità della Convenzione, respingendo le richieste avanzate da Kursaal Locarno SA. Una volta accertata la validità dell'accordo (nel 2011, con una sentenza del Tribunale federale) il Casinò di Lugano ha contestato la fondatezza delle pretese fatte valere dalla controparte. Non vi sono tracce di tentativi di mediazione tra le parti, circostanza sulla quale non è pertanto possibile pronunciarsi.

Dopo la sentenza d'appello dell'8 settembre 2025, CLSA ha per contro aperto un canale negoziale con Kursaal Locarno SA. Le parti hanno così definito per accordo anche le pretese relative al periodo 2006–2022, senza un nuovo contenzioso, con la convenzione sottoscritta nel giugno 2026.

5. Il Municipio in qualità di azionista o il suo rappresentante in Assemblea sono stati informati all'avvio della vertenza oltre venti anni fa? In che modalità? Sono altresì stati tenuti a giorno degli sviluppi, p.es. tramite i rapporti del CdA o simili?

Sì. Il Municipio, attraverso il proprio rappresentante in assemblea degli azionisti, è stato regolarmente informato dell'esistenza della vertenza mediante la messa a disposizione dei conti societari in occasione di ogni assemblea degli azionisti. I conti annuali e i relativi allegati riportavano le informazioni sulla lite pendente, conformemente agli obblighi di disclosure previsti dai principi contabili Swiss GAAP FER, anche se non è mai stato tema di discussione. La gestione della procedura rientra invece nella competenza degli organi di Casinò Lugano SA.

6. Può il Municipio fornire una presentazione dei processi decisionali della Casinò Lugano SA nel periodo 2000-2025 in base allo statuto che era in vigore?

I processi decisionali interni a CLSA rientrano nella competenza esclusiva della società. I relativi processi sono stati avallati e approvati dai competenti organi societari, nonché dalla Commissione federale delle case da gioco, alla quale spetta l'approvazione dei regolamenti interni delle case da gioco concessionarie.

Ricordiamo che recentemente alla CLSA è stata rilasciata una nuova concessione ventennale; nel corso della relativa procedura tutti i processi interni sono stati nuovamente esaminati e vagliati dal regolatore, che li ha ritenuti conformi agli standard legali applicabili.

7. Può il Municipio fornire una ricostruzione dei membri del Consiglio d'amministrazione che si sono susseguiti dal 2000 al 2025, indicando in rappresentanza di quale forza politica/gremio agivano?

Si riporta nella tabella allegata la ricostruzione dei membri del consiglio di amministrazione di CLSA nel periodo 2000–2025, ricostruita sulla base dell'estratto del registro di commercio del Cantone Ticino, con le rispettive appartenenze politiche, laddove presenti.

8. Può il Municipio fornire un elenco dei dirigenti della Casinò Lugano SA nel periodo 2000 – 2025

Di seguito l'elenco dei direttori della Casinò Lugano SA dal 1998 ad oggi:

1998 - 2000	Solari Paolo
2000 - 2002	Westerman Beat
2003 - 2006	Baranzelli Marco
2006 - 2009	Borgogno Claudio
2009 - 2011	Thonhauser Hubertus
2012 - 2013	Antonini Luca
2014 - 2015	Lardi Patrick
2016 - 2019	Ventrici Emanuela
2020	Frapolli Gianmaria
dal 2021	Sanvido Paolo

9. Può il Municipio indicare se la Commissione federale sulle case da gioco ha dato delle indicazioni alle parti in causa, quando e di che tipo?

La CLSA ci ha comunicato che la CFCG era informata della vertenza, come lo è di ogni contenzioso riguardante le case da gioco concessionarie, ma non ha tuttavia mai fornito indicazioni alle parti. Si precisa che per poter svolgere la propria attività, la società deve rispettare ogni legge applicabile: criterio valutato in ogni momento dalla CFCG.

La CFCG è altresì stata informata della conclusione della vertenza e delle misure adottate dalla società.

10. Alla luce di quanto precede e dei rischi finanziari che ne comporta, ritiene il Municipio ad oggi ancora opportuno detenere partecipazioni in questo tipo di attività? È per questa ragione che il Municipio, a piano finanziario 2026.-2033, ha previsto la "rivalutazione" (vendita) della sua partecipazione in Casinò Lugano SA?

La questione relativa all'opportunità di detenere partecipazioni in attività quali una casa da gioco è di natura eminentemente politica e presuppone un ampio dibattito, che, se dovesse verificarsi, coinvolgerà naturalmente il Consiglio Comunale.

Ciò premesso, il Municipio è disponibile a esaminare ogni proposta, sia sotto il profilo economico che di opportunità, e a promuovere o partecipare alle discussioni che si renderanno necessarie. Un'eventuale cessione delle quote potrebbe peraltro essere valutata anche in un'ottica di risanamento delle finanze comunali; in tal caso, sarà il Municipio a prendere l'iniziativa. Per il resto, la discussione rimane aperta in qualsiasi momento.

Il tempo impiegato per l'elaborazione della risposta al presente atto ammonta complessivamente a 5 ore.

Voglia gradire, Onorevole Signora Altin, l'espressione dei nostri migliori saluti.

Per il Municipio

Il Sindaco | Il Segretario comunale



Michele Foletti | Robert Bregy

Allegati:
Convenzione 14-15 maggio 2001.pdf
Elenco membri CdA Casinò Lugano SA 2000 - 2025.pdf

Copia per conoscenza:
Consiglio Comunale
Municipio
Affari giuridici
Finanze

Avv. Milo Caroni
Documento ..... A

M

CONVENZIONE

Fra

Società del Teatro e Casinò Kursaal SA, Lugano
(di seguito denominata STCK)

Casinò Kursaal Locarno SA, Locarno
(di seguito denominata CKL)

Casinò Lugano SA, Lugano

Casinò Operating del Locarnese SA, Locarno

Accento SA, Locarno

Accento Servizi Gestionali SA, Lugano

Premesso che:

a) STCK e CKL sono due società indipendenti proprietarie rispettivamente dei Kursaal di Lugano e di Locarno.

b) STCK e CKL hanno, ancora prima dell'entrata in vigore della Legge federale sulle case da gioco (LCG), costituito Accento SA con capitale azionario di fr. 2'000'000.-- (franchi svizzeri due milioni) suddiviso in 20'000 (ventimila) azioni da fr. 100.-- (franchi svizzeri cento) cadauna apportato in misura del 50 % (cinquanta per cento) dalla STKC e nella misura del 50 % (cinquanta per cento) dalla CKL.

c) Accento SA ha costituito Accento Servizi Gestionali SA con capitale azionario interamente detenuto da Accento SA.

d) STKC e CKL hanno, a loro volta, costituito ciascuna una società di gestione che ha richiesto la relativa concessione di gestione, la prima denominata Casinò Lugano SA Lugano e la seconda denominata Casinò Operating del Locarnese SA Locarno, detenute in ragione del 50 % (cinquanta per cento) dalle rispettive società di sito (STCK e CKL) e per il 50,% da Accento SA.

e) A seguito della comunicazione no. 2 della Commissione federale delle case da gioco (CFCG), STCK, CKL, Accento SA. Accento Servizi Gestionali SA, Casinò Lugano SA e Casinò Operating del Locarnese SA hanno rielaborato nel mese di febbraio 2000 i precedenti accordi del luglio 1998 fra la STCK e la CKL, trasmettendo alla CFCG la nuova versione 20 febbraio 2001, sostitutiva di quelli precedenti.

f) In occasione di un incontro tenutosi a Berna il 2 aprile 2001 fra rappresentanti della STKC e Casinò Lugano SA e della CKL e Casinò Operating del Locarnese SA, con esponenti della segreteria della CFCG, questi ultimi hanno invitato STKC e CKL a voler semplificare le loro strutture, riunendo le società di gestione e di sito gestite dai Kursaal di Lugano e di Locarno in un'unica struttura societaria, presumibilmente la STCK, rispettivamente la CKL, e voler conformare i loro Consigli di Amministrazione alle esigenze di qualifiche specifiche e competenze specializzate nel campo della gestione.

Le indicazioni fornite alla delegazione in occasione dell'incontro del 2 aprile 2001, sono state successivamente confermate per iscritto con lettera 11 aprile 2001 del direttore della segreteria della CFCG alle rispettive società richiedenti le concessioni di sito e di gestione per Lugano e Locarno.

Le parti contraenti, in considerazione delle sovrapposte premesse che costituiscono parte integrante della presente convenzione, in completa e totale sostituzione ed annullamento del precedente accordo del 20 febbraio 2001, dei contratti sottoscritti a suo tempo fra società destinate ad essere concessionarie di sito e quelle destinate ad essere società concessionarie di gestione, nonché di ogni e qualsiasi altro accordo precedente fra tutte o parte di esse, convengono quanto segue:

1. STCK e Casinò Lugano SA, rispettivamente CKL e Casinò Operating del Locarnese SA, procederanno alla fusione delle due rispettive società nel senso che la prima assorbirà la seconda dopo che Accento SA avrà ceduto le proprie azioni (50 %) della Casinò Lugano SA alla STCK e le proprie azioni della Casinò Operating del Locarnese SA alla CKL.

2. Accento Servizi Gestionali SA verrà per contro assorbita per fusione da Accento SA che, modificata la ragione sociale, diventerà la nuova Accento Servizi Gestionali SA.

   La nuova Accento Servizi Gestionali SA, controllata in ragione del 50 % da STCK e del 50 % da CKL, sarà semplice società di servizio che potrà prestare servizi all'una od all'altra società o ad entrambe se così richiesto.

3. Mediante la fusione tra STCK e Casinò Lugano SA e fra CKL e Casinò Operating del Locarnese SA tutti i diritti relativi ed inerenti le rispettive domande di concessione di gestione vengono quindi trasferiti ed assunti dalla STCK per quanto riguarda la concessione di gestione di Lugano e dalla CKL per quanto riguarda la concessione di gestione di Locarno.

Dopo le fusioni la STCK sarà concessionaria di sito e di gestione a Lugano e la CKL concessionaria di sito e di gestione a Locarno, entrambe con azionariato indipendente e senza partecipazioni dell'una nell'altra, né direttamente, né indirettamente.

4. Conformemente agli intendimenti dei precedenti accordi fra STCK e CKL, le due società concordano una compensazione reciproca in caso di ottenimento di concessione per l'esercizio di case da gioco.

4.1 Qualora STCK e o CKL ottenessero almeno una od entrambe una concessione, esse si impegnano a versare all'altra un quarto dell'utile netto calcolato sulla base di una contabilità analitica, dedotte le imposte federali, cantonali e comunali e tenuto conto che, alle rispettive concessionarie, devono comunque essere garantiti i seguenti importi:

- rendimento minimo del 13 % (tredici per cento) del capitale proprio;

- remunerazione dell' 1 ½ % (uno e un mezzo per cento) sul capitale investito per la realizzazione e/o riattazione degli immobili e dell'arredamento e lay-out del casinò, nonché l'ammortamento calcolato su 20 (venti) anni dell'investimento immobiliare complessivo e su 5 anni per l'investimento delle attrezzature, infrastrutture ed arredamento necessari per la gestione delle sale da gioco e delle parti comuni adibite ad attività accessorie indispensabili alla gestione del casinò.

Detti importi sono valutati dalle parti per Lugano in fr. 23 mio (+ IVA) per la prima fase, 23 mio (+ IVA) per la seconda fase di ampliamento e per Locarno in fr. 6.7 mio (+ IVA) per la prima fase ed in fr. 22.5 mio (+IVA) per la fase Ascona;

- remunerazione dell'interesse di mercato sul valore reale e reperibile del terreno e degli immobili non ristrutturati valutati per Lugano in complessivi fr. 14 milioni e per Locarno in fr. 3 mio;

- ammortamento annuo del 2 % calcolato su fr. 10 mio per Lugano e su fr. 3 mio per Locarno e poi su fr. 5 mio per Ascona;

- utilizzo del 2 % (due per cento) del PLG per sponsoring/PR fino ad un massimo di 3.2 mio;

- pagamento degli oneri di manutenzione ordinaria per le opere di cui agli investimenti fatti dalla concessionaria per poter realizzare e gestire il casinò;

- 0.5 % del PLG quale royalties per il marchio;

- dividendi come da business plan allegato alle domande di concessione inoltrate alla CFCG;

La quota parte del risultato operativo disponibile per le compensazioni finanziarie è calcolata pure nel rispetto delle regole seguenti:

a) prima di procedere a qualsiasi versamento compensatorio bisogna verificare che il totale dei debiti della gestione operativa (compresi i prestiti interni), non superino i due terzi del capitale totale investito nella stessa gestione;

b) dopo aver raggiunto l'obbiettivo suddetto della struttura finanziaria, dal risultato operativo secondo il punto 1. viene dedotto il 13 %

(tredici per cento) del capitale proprio investito nella gestione operativa:

Il risultato operativo è calcolato per mezzo di una contabilità analitica configurata in modo tale che si riproduca sostanzialmente il conto economico della CL, rispettivamente della COL, con particolare riferimento ai piani finanziari e d'affari contenuti nei business plan delle domande di concessione delle rispettive società, inoltrati alla CFCG.

4.2 Il rendimento del capitale proprio è così calcolato:

- puntate incassate al netto delle vincite pagate secondo la definizione della LCG
- più quote d'entrata
- più mance
- meno tasse federali e cantonali sul gioco
- più/meno utili/perdite su cambio
- meno importi indicati al punto 4.1
- meno indennizzo per la compensazione di mancato insediamento (cifra 4.3)
- meno oneri del personale diretti e per i servizi centralizzati
- meno oneri per l'acquisto di beni e di servizi
- meno oneri per il controllo e la sicurezza interna ed esterna alle sale da gioco
- meno oneri per la prevenzione e concezione sociale
- meno oneri amministrativi e di vendita diretti e per i servizi
- meno oneri per l'ammortamento su arredi ed attrezzature calcolati in media in 5 anni
- meno oneri per l'ammortamento degli investimenti nell'immobile calcolati in base alle consuete aliquote

- meno oneri per interessi passivi per capitali di terzi
- meno oneri per interessi passivi su prestiti degli azionisti
- meno oneri per apporti in natura di azionisti
- meno imposte, tasse, IVA, multe
- meno/più costi/entrate derivanti da attività accessorie

diviso per la somma del capitale azionario, delle riserve e degli utili riportati.

4.3 Qualora la CKL non ottenesse una concessione tipo A secondo la LFCG e la STCK ottenesse una concessione di tipo A, o viceversa, premesse le entrate garantite di cui alla cifra 4.1, la Kursaal che ha ottenuto la concessione tipo A verserà oltre al ¼ dell'utile definito alla cifra 4.1, lo 0.65 % dell'incassato netto del gioco per sponsorizzazioni e manifestazioni culturali e turistiche nella zona che non avrà beneficiato della concessione di tipo A, secondo le indicazioni della Kursaal di detta regione.

La quota parte dell'utile operativo versata da una casa da gioco all'altra, secondo l'art. 4.1, si intende comunque al netto degli oneri fiscali che potranno essere posti a carico di questa quota.

L'incassato netto del gioco è così definito:

- PLG
+ quote d'entrata
+ mance
./. tasse federali e cantonali secondo LCG ivi comprese tasse di sorveglianza ed emolumenti per decisioni
+/- utili/perdite su cambi
= incasso netto del gioco

4.4 Tanto CKL, quanto STCK, hanno il diritto di ottenere in ogni momento dall'altra parte la documentazione contabile necessaria a verificare l'esattezza e la completezza dei rispettivi conteggi ai sensi dei precedenti punti del presente articolo. Detta documentazione dovrà essere trattata in modo confidenziale.

5. La presente convenzione resterà in vigore sino al 31 (trentuno) dicembre 2002 (duemiladue). Qualora dovesse venire attribuita entro tale data ad almeno una delle parti una concessione per l'esercizio di una casa da gioco, essa sarà automaticamente prorogata fino alla scadenza di detta concessione.

6. Le parti si obbligano comunque in ogni caso a chiudere la casa da gioco qualora essa dovesse essere, in base ai propri risultati d'esercizio, in perdita per tre anni consecutivi, calcolati dopo il periodo di avviamento di 4 anni e, in tal caso, il presente accordo decadrà ad eccezione dell'obbligo dell'altra casa da gioco che avesse ottenuto la concessione di tipo A di versare il contributo di cui alla cifra 4.3 che resterà in vigore sino alla scadenza di detta concessione.

7. Il presente accordo, che concernerà in sostanza solo la STCK e la CKL dopo le avvenute fusioni, viene sottoscritto anche dalla Casinò Lugano SA, dalla Casinò Operating del Locarnese SA, da Accento SA e da Accento Servizi Gestionali SA in quanto revoca il precedente accordo del 20 febbraio 2001.

8. In caso di contestazioni le parti decidono di deferire la vertenza esclusivamente al foro ordinario della parte convenuta.

Lugano, 14 maggio 2001 — Società del Teatro e Casinò Kursaal SA, Lugano

Locarno, 15 maggio 2001 — Casinò Kursaal Locarno SA, Locarno

Locarno, 15 maggio 2001 — Accento SA, Locarno

Locarno, 14 maggio 2001 — Accento Servizi Gestionali SA, Lugano

Lugano, 14 maggio 2001 — Casinò Lugano SA, Lugano

Locarno, 15 maggio 2001 — Casinò Operating del Locarnese SA, Locarno

Repubblica e Cantone Ticino

Ufficio del registro di commercio del Cantone Ticino

Numero d'ordine	Natura giuridica	Iscrizione	Radiazione	Riporto CH-509.3.007.112-1 dal:	1
CHE-108.748.143	Società anonima	03.08.2000	03.09.2004	a:	

Tutte le iscrizioni

Ditta cancellata

Is	Ra	Ditta	Ref	Sede
1		Casinò Operating del Locarnese SA	1	Locarno

Is	Ra	Capitale nominale	Liberato per	Suddiviso in azioni
1		CHF 4'000'000.00	CHF 800'000.00	4000 azioni nominative da CHF 1'000.00

Is	Ra	Recapito
1		Largo Zorzi 1 6600 Locarno

Is	Ra	Scopo
1	2	~~La gestione di giochi a vincita espressamente permessi dalle leggi federali e cantonali, in particolare mediante la gestione di un Casinò. La società potrà gestire uno o più ristoranti, bar o altri esercizi pubblici, un teatro e sale per rappresentazioni o manifestazioni nonché un centro congressuale. La gestione potrà avvenire, in tutto od in parte, anche indirettamente mediante conclusione di adeguati contratti con terzi. La società potrà partecipare direttamente od indirettamente ad altre società, imprese od enti aventi scopi uguali od analo[illegible]all'estero. La società può acquisire, possedere e vendere beni imm[illegible]può inoltre esercitare tutte le attività commerciali, finanziarie o d[illegible]siano in relazione con lo scopo della società.~~
2		L'esercizio e la gestione di giochi con possibilità di vincita, a norma delle leggi federali e cantonali, in particolare mediante la gestione di una o più case da gioco. La società potrà gestire ristoranti, bar, altri esercizi pubblici, attività di intrattenimento e manifestazioni. Potrà inoltre gestire attività o commerci collaterali di interesse per il Casinò. Lo scopo sociale potrà essere raggiunto, in tutto o in parte, anche indirettamente, mediante la stipulazione di contratti con terzi. La società potrà partecipare direttamente o indirettamente ad altre società, imprese o enti con scopi analoghi o uguali. La società può inoltre esercitare tutte le attività o intraprendere ogni operazione connessa con lo scopo sociale.

Is	Ra	Altri indirizzi

Is	Ra	Osservazioni	Ref	Data degli statuti
1		Le comunicazioni della società agli azionisti avvengono mediante lettera raccomandata.	1	27.07.2000
			2	14.09.2000
4		La società ha deliberato la sua fusione con la "Casinò Kursaal Locarno SA", in Locarno, sulla base del contratto di fusione del 03.05.2001. Attivi e passivi della società sono assunti a titolo universale dalla "Casinò Kursaal Locarno SA" conformemente alle disposizioni dell'art. 748 CO e come da bilancio di fusione del 31.12.2000. Atto pubblico di scioglimento: 31.05.2001. La società è sciolta.		
5		Le prescrizioni dell'art. 748 CO sono ottemperate, ma la cancellazione non può essere effettuata mancando il consenso delle autorità fiscali federali e cantonali.		
6		Questa ragione sociale è cancellata avendo le autorità fiscali federali e cantonali dato il loro consenso.		

Is	Ra	Fatti particolari	Ref	Organi di pubblicità
			1	FUSC e FUCT

Ref	Giornale	Data giornale	FUSC	Data FUSC	Pagina / Id
1	681	03.08.2000	153	09.08.2000	5426
2	811	15.09.2000	184	21.09.2000	6474
3	69	25.01.2001	21	31.01.2001	755
4	594	01.06.2001	109	08.06.2001	4323
5	812	18.08.2004	163	24.08.2004	14 / 2417834
6	873	03.09.2004	175	09.09.2004	12 / 2442062

Is	Mo	Ra	Dati personali	Funzione	Modalità di firma
1		3m	~~Brunetti, Paolo, da Arbedo-Castione, in Tegna~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
1		3m	~~Caroni, Milo, da Rancate, in Locarno~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
1			Olgiati, Rocco, da Lugano, in Lugano	membro	firma collettiva a due
1			Pedrazzini, Massimo, da Campo (Vallemaggia), in Magliaso	membro	firma collettiva a due
1		3m	~~Scaffetta, Dario, da Locarno, in Locarno~~	~~presidente del consiglio~~	~~firma collettiva a due~~
1			Arthur Andersen SA, filiale di Lugano, in Lugano	ufficio di revisione	

Biasca, 22.09.2025 17:30

Vedi pagina seguente

Ufficio del registro di commercio del Cantone Ticino

CHE-108.748.143	Casinò Operating del Locarnese SA	Locarno	2

Tutte le iscrizioni

Is	Mo	Ra	Dati personali	Funzione	Modalità di firma
	3		Caroni, Milo, da Rancate, in Locarno	presidente del consiglio	firma collettiva a due
	3		Scaffetta, Dario, da Locarno, in Locarno	vice-presidente del consiglio	firma collettiva a due
	3		Brunetti, Paolo, da Arbedo-Castione, in Tegna	delegato del consiglio	firma collettiva a due

Biasca, 22.09.2025 17:30

Le informazioni suindicate sono di natura puramente informale; Esse vengono date senza garanzia e non hanno alcun effetto giuridico.

Elenco delle abbreviazioni	
Is	Numero di riferimento dell'iscrizione
Mo	Numero di riferimento della modifica
Ra	Numero di riferimento della radiazione
Data giornale	Data del registro giornaliero
FUSC	Foglio ufficiale svizzero di commercio
Ref	Numero di riferimento
Giornale	Numero del registro giornaliero
Data giornale	Data del registro giornaliero

Repubblica e Cantone Ticino

Ufficio del registro di commercio del Cantone Ticino

Numero d'ordine	Natura giuridica	Iscrizione	Radiazione	Riporto CH-514.3.015.874-1 dal:	1
CHE-104.901.730	**Società anonima**	26.11.1998	17.08.2009	a:	

Tutte le iscrizioni

Ditta cancellata

Is	Ra	Ditta	Ref	Sede
1		**Accento servizi gestionali SA**	1	Lugano
1		(Accento Management Services SA)		

Is	Ra	Capitale nominale	Liberato per	Suddiviso in azioni
1		CHF 100'000.00	CHF 100'000.00	1'000 azioni nominative da CHF 100.00

Is	Ra	Recapito
1		Via Stauffacher 1 6900 Lugano

Is	Ra	Scopo
1		L'assunzione di mandati di amministrazione, di gestione e consulenza di qualsiasi natura, sia nell'ambito commerciale, aziendale, fiscale e di marketing, nonchè la prestazione di servizi fiduciari. Può partecipare a società, imprese, enti od istituzioni; inoltre può costituire apposite strutture con personalità giuridica propria.

Is	Ra	Altri indirizzi

Is	Ra	Osservazioni	Ref	Data degli statuti
1		Comunicazioni agli azionisti per lettera raccomandata.	1	19.11.1998
3		La società ha deliberato la sua fusione con la Accento servizi gestionali SA (precedentemente Accento SA), in Locarno (FUSC no. 103 del 30.05.2001 p. 4073), sulla base del contratto di fusione del 15.05.2001. Atto pubblico di scioglimento: 15.05.2001. La società è sciolta.		
4		In seguito alla radiazione della società assuntrice (Accento servizi gestionali SA in liquidazione (CH-509.3.006.571-3), in Locarno) in data 19.01.2005 (FUSC no. 17 del 25.01.2005 p. 14) questa società è cancellata d'ufficio.		

Is	Ra	Fatti particolari	Ref	Organi di pubblicità
			1	FUSC e FUCT

Ref	Giornale	Data giornale	FUSC	Data FUSC	Pagina / Id	Ref	Giornale	Data giornale	FUSC	Data FUSC	Pagina / Id
1	6194	26.11.1998	234	02.12.1998	8211	3	3307	12.06.2001	115	18.06.2001	4557
2	1465	06.03.2001	49	12.03.2001	1840	4	10627	17.08.2009	161	21.08.2009	16 / 5208652

Is	Mo	Ra	Dati personali	Funzione	Modalità di firma
1		2m	~~Piazzini, Giorgio, da Airolo, in Orselina~~	~~presidente del consiglio~~	~~firma collettiva a due~~
1		2m	~~Censi, Adriano, da Lamone, in Lugano~~	~~vice-presidente del consiglio~~	~~firma collettiva a due~~
1		2	~~Brunetti, Paolo, da Arbedo-Castione, in Tegna~~	~~segretario del consiglio~~	~~firma collettiva a due~~
1		2	~~Solari, Paolo, da Pianezzo, in Giubiasco~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
1			Studio Fiduciario Fernanda Loss SA, in Bellinzona	ufficio di revisione	
	2		Censi, Adriano, da Lamone, in Lugano	presidente del consiglio	firma collettiva a due
	2		Piazzini, Giorgio, da Airolo, in Orselina	vice-presidente del consiglio	firma collettiva a due
2			Brianti, Eugenio, da Lugano, in Lugano	membro	firma collettiva a due
2			Caroni, Milo, da Rancate, in Locarno	membro	firma collettiva a due

Biasca, 22.09.2025 17:28

Le informazioni suindicate sono di natura puramente informale; Esse vengono date senza garanzia e non hanno alcun effetto giuridico.

Elenco delle abbreviazioni	
Is	Numero di riferimento dell'iscrizione
Mo	Numero di riferimento della modifica
Ra	Numero di riferimento della radiazione
Data giornale	Data del registro giornaliero

Vedi pagina seguente

Tutte le iscrizioni

Elenco delle abbreviazioni	
FUSC	Foglio ufficiale svizzero di commercio
Ref	Numero di riferimento
Giornale	Numero del registro giornaliero
Data giornale	Data del registro giornaliero

Repubblica e Cantone Ticino

Ufficio del registro di commercio del Cantone Ticino

Numero d'ordine	Natura giuridica	Iscrizione	Radiazione	Riporto CH-509.3.006.571-3 dal:	1
CHE-100.927.630	Società anonima	03.07.1998	19.01.2005	a:	

Tutte le iscrizioni

Ditta cancellata

Is	Ra	Ditta	Ref	Sede
1	6	~~Accento SA~~	1	Locarno
6	7	~~Accento servizi gestionali SA~~		
6	7	~~(Accento management services SA)~~		
7		**Accento servizi gestionali SA in liquidazione**		

Is	Ra	Capitale nominale	Liberato per	Suddiviso in azioni
1		CHF 2'000'000.00	~~CHF 1'000'000.00~~	20000 azioni nominative da CHF 100.00
3			CHF 2'000'000.00	

Is	Ra	Recapito
1	2	~~Via B. Luini 3~~
		~~6600 Locarno~~
2		Largo Zorzi 1
		6600 Locarno

Is	Ra	Scopo
1	6	~~Nel rispetto della legislazione applicabile, la gestione di giochi, piccoli e grandi, d'abilità e/o d'azzardo, la gestione, la commercializzazione e l'uso di sistemi in esclusiva inerenti il gioco in generale, la gestione e la creazione di infrastrutture di svago, di ristorazione, d'intrattenimento, d'occupazione del tempo libero, nonché lo sviluppo e la commercializzazione di beni e di servizi nel settore della sua attività. Rientra pure nello scopo sociale operare per ottenere per sé e/o per fare ottenere a terzi le concessioni previste dalla legislazione federale, in particolare concessioni di sito e di gestione. Per realizzare anche solo in parte il suo scopo sociale, essa può partecipare, direttamente o indirettamente, a società, imprese, enti od isitituzioni, sia di diritto pubblico, sia di diritto privato; inoltre può costituire apposite strutture con personalità giuridica propria. La società può aprire succursali, filiali, agenzie o rappresentanze.~~
6		L'assunzione di mandati di amministrazione, di gestione e consulenza di qualsiasi natura, sia nell'ambito commerciale, aziendale, fiscale e di marketing, nonchè la prestazione di servizi di qualsivoglia natura. Per realizzare anche solo in parte il suo scopo sociale, essa può partecipare, direttamente o indirettamente, a società, imprese, enti od isitituzioni, sia di diritto pubblico, sia di diritto privato; inoltre può costituire apposite strutture con personalità giuridica propria. La società può inoltre esercitare tutte le attività commerciali, finanziarie o di altro genere che siano in relazione con il suo scopo sociale. La società può aprire succursali in Svizzera e all'estero e partecipare in altre aziende in Svizzera e all'estero.

Is	Ra	Altri indirizzi

Is	Ra	Osservazioni	Ref	Data degli statuti
1		Comunicazioni azionisti mediante lettera raccomandata all'indirizzo risultante dal libro delle azioni.	1	01.07.1998
			3	21.05.1999
1		La trasferibilità delle azioni nominative è limitata dallo statuto.	6	15.05.2001
6		Fusione: la società ha assunto, sulla base del contratto di fusione del 15.05.2001 la "Accento servizi gestionali SA", in Lugano, giusta l'art. 748 CO. Bilancio di fusione: 31.12.2000 Attivo: CHF 206'896,65. Passivo: CHF 103'563,26. Attivo netto: CHF 103'333,39. Il capitale azionario rimane invariato in quanto la società è già detentrice dell'intero pacchetto azionario della "Accento servizi gestionali SA", in Lugano.		
7		La società è sciolta per deliberazione dell'assemblea generale del 18.12.2001.		
8		Secondo gli interessati la liquidazione è terminata, ma la cancellazione non può essere effettuata mancando il consenso delle autorità fiscali federali e cantonali.		
9		Questa ragione sociale è cancellata avendo le autorità fiscali federali e cantonali dato il loro consenso.		

Is	Ra	Fatti particolari	Ref	Organi di pubblicità
			1	FUSC e FUCT

Biasca, 22.09.2025 17:29

Vedi pagina seguente

Tutte le iscrizioni

Ref	Giornale	Data giornale	FUSC	Data FUSC	Pagina / Id	Ref	Giornale	Data giornale	FUSC	Data FUSC	Pagina / Id
1	735	03.07.1998	130	09.07.1998	4761	6	573	23.05.2001	103	30.05.2001	4073
2	55	21.01.1999	18	27.01.1999	600	7	1252	20.12.2001	251	28.12.2001	10277 / 136500
3	514	04.06.1999	110	10.06.1999	3892						
4	810	15.09.2000	184	21.09.2000	6474	8	1026	21.10.2004	209	27.10.2004	14 / 2516592
5	295	08.03.2001	52	15.03.2001	1946	9	65	19.01.2005	17	25.01.2005	14 / 2668828

Is	Mo	Ra	Dati personali	Funzione	Modalità di firma
1		5m	~~Giudici, Giorgio, da Giornico, in Lugano~~	~~presidente del consiglio~~	~~firma collettiva a due~~
1		5m	~~Balerna, dott. Marco, da Morbio Superiore, in Locarno~~	~~vice-presidente del consiglio~~	~~firma collettiva a due~~
1		2m	~~Piazzini, Giorgio, da Airolo, in Orselina~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		2m	~~Censi, Adriano, da Lamone, in Lugano~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		2m	~~Brunetti, Paolo, da Arbedo-Castione, in Tegna~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		2m	~~Vollmeier, Camillo, da Kirchberg SG, in Lugano~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1			STG-Coopers & Lybrand SA, in Lugano	ufficio di revisione	
1			Arthur Andersen AG filiale di Lugano, in Lugano	ufficio di revisione	
	2	7	~~Piazzini, Giorgio, da Airolo, in Orselina~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
	2	7	~~Censi, Adriano, da Lamone, in Lugano~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
	2	4	~~Brunetti, Paolo, da Arbedo-Castione, in Tegna~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
	2	4	~~Vollmeier, Camillo, da Kirchberg SG, in Lugano~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
4		7	~~Caroni, Milo, da Rancate, in Locarno~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
4		7	~~Cansani, Giovanni, da Cureggia, in Lugano~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
	5	7	~~Giudici, Giorgio, da Giornico, in Lugano~~	~~vice-presidente del consiglio~~	~~firma collettiva a due~~
	5	7	~~Balerna, dott. Marco, da Morbio Superiore, in Locarno~~	~~presidente del consiglio~~	~~firma collettiva a due~~
5		7	~~Scaffetta, Dario, da Locarno, in Locarno~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
5		7	~~Olgiati, Rocco, da Lugano, in Lugano~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
7			Studio Fiduciario Fernanda Loss SA, in Bellinzona	liquidatore	

Biasca, 22.09.2025 17:29

Le informazioni suindicate sono di natura puramente informale; Esse vengono date senza garanzia e non hanno alcun effetto giuridico.

Elenco delle abbreviazioni	
Is	Numero di riferimento dell'iscrizione
Mo	Numero di riferimento della modifica
Ra	Numero di riferimento della radiazione
Data giornale	Data del registro giornaliero
FUSC	Foglio ufficiale svizzero di commercio
Ref	Numero di riferimento
Giornale	Numero del registro giornaliero
Data giornale	Data del registro giornaliero

Repubblica e Cantone Ticino

Ufficio del registro di commercio del Cantone Ticino

Numero d'ordine	Natura giuridica	Iscrizione	Radiazione	Riporto CH-509.3.000.281-2 dal: CH-509.3.000.281-2/a a:	1
CHE-103.334.478	**Società anonima**	22.03.1937			

Tutte le iscrizioni

Is	Ra	Ditta	Ref	Sede
1	4	~~Casino Kursaal Locarno SA~~	1	Locarno
4	7	~~Casinò Kursaal Locarno SA~~		
7	12	~~CASINÒ KURSAAL LOCARNO SA~~		
12		**Kursaal Locarno SA**		

Is	Ra	Capitale nominale	Liberato per	Suddiviso in azioni	Is	Ra	Recapito
1	8	~~CHF 1'150'000.00~~	~~CHF 1'150'000.00~~	~~2300 azioni nominative da CHF 500.00~~	1		6600 Locarno
8	11	~~CHF 4'000'000.00~~	~~CHF 4'000'000.00~~	~~8000 azioni nominative da CHF 500.00~~			
11		CHF 2'000'000.00	CHF 2'000'000.00	4000 azioni nominative da CHF 500.00			

Is	Ra	Scopo	Is	Ra	Altri indirizzi
1	4	~~Gestione di un caffé-ristorante, un dancing con bar e sale per rappresentazioni o per manifestazioni, nonchè il gioco della palla od altri giochi a vincita espressamenti permessi dalle leggi cantonali o federali. La gestione potrà avvenire, in tutto o in parte, anche indirettamente mediante conclusione di adeguati contratti con terzi, ad eccezione del gioco della palla. La società promuoverà iniziative e manifestazioni culturali o di interesse turistico e collaborerà con gli enti a ciò preposti per favorire lo sviluppo della zona. Essa potrà cedere in locazione parte dei propri immobili a enti che perseguono scopi o iniziative turistiche. La società potrà partecipare direttamente o indirettamente ad altre società, imprese o enti aventi scopi uguali o analoghi.~~			
4	7	~~La gestione di giochi a vincita espressamente permessi dalle leggi cantonali e federali. di un teatro, di un caffé-ristorante, di un dancing con bar e sale per rappresentazioni o per manifestazioni. La gestione potrà avvenire, in tutto o in parte, anche indirettamente mediante conclusione di adeguati contratti con terzi. La società promuoverà iniziative e manifestazioni culturali o di interesse turistico e collaborerà con gli enti a ciò preposti per favorire lo sviluppo della zona. La società potrà partecipare direttamente o indirettamente ad altre società, imprese o enti aventi scopi uguali o analoghi. La società può acquistare immobili in Svizzera e all'estero.~~			
7		L'esercizio e la gestione di giochi con possibilità di vincita, a norma delle leggi federali e cantonali, in particolare mediante la gestione di una o più case da gioco. La gestione di un teatro, di un caffé-ristorante, di un dancing e sale per rappresentazioni o manifestazioni. La gestione potrà avvenire, in tutto o in parte, anche indirettamente mediante conclusione di adeguati contratti con terzi. La società promuoverà iniziative e manifestazioni culturali e di interesse turistico e collaborerà con gli enti a ciò preposti per favorire lo sviluppo della regione. La società potrà partecipare direttamente o indirettamente ad altre società, imprese o enti aventi scopi uguali o analoghi. La società può inoltre esercitare tutte le attività o intraprendere ogni operazione connessa con lo scopo sociale. La società può acquistare immobili in Svizzera o all'estero.			

Is	Ra	Osservazioni	Ref	Data degli statuti
1		Comunicazioni azionisti mediante lettera raccomandata.	1	12.02.1937
6		Fusione: la società ha assunto, sulla base del contratto di fusione del 03.05.2001 la "Casinò Operating del Locarnese SA", in Locarno, giusta l'art. 748 CO. Bilancio di fusione: 31.12.2000 Attivo: CHF 725'236,05. Passivo: CHF 91'858,35. Attivo netto: CHF 633'377,70. Il capitale azionario rimane invariato in quanto la società è già detentrice dell'intero pacchetto azionario della "Casinò Operating del Locarnese SA", in Locarno.	1	18.08.1948
			1	15.09.1963
			1	31.05.1988
			1	28.04.1994
7		La trasferibilità delle azioni nominative è limitata dallo statuto.	1	09.06.1994
11		Riduzione del capitale azionario ai sensi dell'art. 732 CO da CHF 4'000'000.-- a CHF 2'000'000.--, mediante annullamento e rimborso agli azionisti di 4000 azioni nominative da CHF 500.--. Le formalità previste dall'art. 734 CO sono state constatate con atto pubblico del 05.06.2003.	1	11.01.1995
			4	10.06.1999
			7	13.06.2001
			8	22.06.2001
			11	20.11.2002

Vedi pagina seguente

Ufficio del registro di commercio del Cantone Ticino

CHE-103.334.478	Kursaal Locarno SA	Locarno	2

Tutte le iscrizioni

Is	Ra	Osservazioni	Ref	Data degli statuti
			12	02.09.2003

Is	Ra	Fatti particolari	Ref	Organi di pubblicità
1		CHF 705'238.65 mediante compensazione di crediti.	1	~~FUSC~~
			4	FUSC e FUCT

Ref	Giornale	Data giornale	FUSC	Data FUSC	Pagina / Id	Ref	Giornale	Data giornale	FUSC	Data FUSC	Pagina / Id
0	(Omissione)			(Omissione)		13	734	29.07.2004	149	04.08.2004	10 / 2389102
1	1063	05.09.1996	180	17.09.1996	5632	14	813	18.08.2004	163	24.08.2004	14 / 2417836
2	45	14.01.1997	16	27.01.1997	570	15	6212	28.06.2007	127	04.07.2007	21 / 4007878
3	1041	02.10.1998	195	08.10.1998	6922	16	14974	16.12.2010	249	22.12.2010	25 / 5952380
4	597	12.07.1999	136	16.07.1999	4871	17 R	295	13.01.2011	R 13	19.01.2011	16 / 5992998
5	794	13.09.2000	182	19.09.2000	6408	18	9111	16.07.2012	139	19.07.2012	6776414
6	595	01.06.2001	109	08.06.2001	4323	19	11088	12.08.2014	156	15.08.2014	1665283
7	638	18.06.2001	119	22.06.2001	4701	20	1483	02.02.2016	25	05.02.2016	2650593
8	680	25.06.2001	124	29.06.2001	4929	21	14944	02.11.2016	216	07.11.2016	3147693
9	46	15.01.2003	12	21.01.2003	14 / 821986	22	13058	18.10.2022	205	21.10.2022	1005588595
10	536	13.05.2003	94	19.05.2003	13 / 996412	23	11047	02.09.2024	172	05.09.2024	1006122897
11	630	10.06.2003	112	16.06.2003	21 / 1034280	24	10672	26.08.2025	166	29.08.2025	1006420596
12	879	04.09.2003	173	10.09.2003	12 / 1165546						

Is	Mo	Ra	Dati personali	Funzione	Modalità di firma
1		7	~~Piazzini, Giorgio, da Airolo, in Orselina~~	~~presidente~~	~~firma collettiva a due~~
1		13	~~Balerna, Dott. Marco, da Morbio Superiore, in Locarno~~	~~vice-presidente~~	~~firma collettiva a due~~
1		7m	~~Brunetti, Paolo, da Arbedo-Castione, in Locarno~~	~~delegato~~	~~firma collettiva a due~~
1		3	~~Gilardi, Michele, da Gerra (Gambarogno), in Muralto~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
1		7	~~Belloli, Claudio, da Coglio, in Locarno~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		3	~~Bianchetti, Daniele, da Locarno, in Muralto~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		7m	~~Caroni, Milo, da Rancate, in Locarno~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		7	~~Carugati, Erico, da Chiasso, in Locarno~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		5	~~Häberling, Dr. George, da Obfelden, in Meilen~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		7	~~Martinoni, Francesco, da Minusio, in Minusio~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		3	~~Mazzoleni, Piero, da Minusio, in Minusio~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		7	~~Scaffetta, Dario, da Locarno, in Locarno~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		7	~~Schmid, Ivana, da Ramsen, in Orselina~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		3m	~~Suter, Claudio, da Weggis, in Muralto~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		7	~~Valli, Stefano, da Aarau, in Brione sopra Minusio~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		7	~~Zaccheo, Elena, da Minusio, in Locarno~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
1		14	~~Arthur Andersen AG filiale di Lugano, in Lugano~~	~~ufficio di revisione~~	
2			Fiduciaria Sartori & Associati SA, in Locarno	ufficio di revisione	
	3	7	~~Suter, Claudio, da Weggis, in Muralto~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
3		7	~~Gilardi, dott. Stefano, da Gerra (Gambarogno), in Muralto~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
3		7	~~Märki, Marco, da Mandach, in Muralto~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
3		7	~~Merlini, Giovanni, da Minusio, in Minusio~~	~~membro~~	~~senza diritto di firma~~
	7	16	~~Caroni, Milo, da Rancate, in Locarno~~	~~presidente~~	~~firma collettiva a due~~
	7	9	~~Brunetti, Paolo, da Arbedo-Castione, in Minusio~~	~~delegato~~	~~firma collettiva a due~~
7		16	~~Hofstetter, Marold, da Ascona, in Ascona~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
7		16	~~Regazzi, Flavio, da Locarno, in Locarno~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
10		15	~~Mazzoni, Flavio, da Tenero-Contra, in Ascona~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
13		20	~~Speziali, Carla, da Gresso, in Locarno~~	~~vice-presidente~~	~~firma collettiva a due~~
15		16m	~~Biffi, Luciano, da Losone, in Brissago~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
16		17m	~~Bianda, Corrado, da Losone, in Locarno~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~

Vedi pagina seguente

CHE-103.334.478	Kursaal Locarno SA	Locarno	3

Tutte le iscrizioni

Is	Mo	Ra	Dati personali	Funzione	Modalità di firma
16		19m	~~Merlini, Aldo, da Minusio, in Ascona~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
16		18	~~Vonlanthen, Rolando, da Schmitten FR, in Minusio~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
	16	19	~~Biffi, Luciano, da Losone, in Brissago~~	~~presidente~~	~~firma collettiva a due~~
	17	23	~~Bianda, Corrado, da Losone, in Losone~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
18		23m	~~Franscella, Claudio, da Brione sopra Minusio, in Muralto~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
19		22	~~Perucchi, Massimo, da Stabio, in Ascona~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
	19	22	~~Merlini, Aldo, da Minusio, in Ascona~~	~~presidente~~	~~firma collettiva a due~~
20		21	~~Caroni, Paolo, da Mendrisio, in Locarno~~	~~membro~~	~~firma collettiva a due~~
21		22m	~~Scherrer, Alain, da Egnach, in Locarno~~	~~vice-presidente~~	~~firma collettiva a due~~
	22		Scherrer, Alain, da Egnach, in Locarno	presidente	firma collettiva a due
22			Giovannacci, Davide, da Centovalli, in Solduno (Locarno)	vice-presidente	firma collettiva a due
22			Camani, Nicola, da Losone, in Lavertezzo	membro	firma collettiva a due
	23		Franscella, Claudio, da Brione sopra Minusio, in Locarno	membro	firma collettiva a due
23			Lappe, Stefano, da Onsernone, in Locarno	membro	firma collettiva a due
24			Battistini, Lorenza, cittadina italiana, in Cadenazzo	segretaria (extra CdA)	firma collettiva a due

Biasca, 22.09.2025 17:31

Le informazioni suindicate sono di natura puramente informale; Esse vengono date senza garanzia e non hanno alcun effetto giuridico.

Elenco delle abbreviazioni	
Is	Numero di riferimento dell'iscrizione
Mo	Numero di riferimento della modifica
Ra	Numero di riferimento della radiazione
Data giornale	Data del registro giornaliero
FUSC	Foglio ufficiale svizzero di commercio
Ref	Numero di riferimento
Giornale	Numero del registro giornaliero
Data giornale	Data del registro giornaliero

Interrogazione 1539 - Risposta domanda 7 – Elenco membri CdA Casinò Lugano SA

Nome	Funzione	Entrata	Uscita	Rappresentanza
Giudici Giorgio	Presidente, poi membro	1995	2013	PLR
Censi Adriano	Vice-presidente	1995	2001	PLR
Bignasca Antonella	Membro	1995	2000	Lega
Brianti Eugenio	Membro	1995	2001	Azionisti privati
Galli Valeria	Membro	1995	2001	PLR
Pelli Erasmo	Membro, poi Presidente, poi Vice-presidente	1995	in carica	PLR
Salvadé Giorgio	Membro	1995	2001	Lega
Tibiletti Alberto	Membro	1995	2001	
Felder Riva Gabriella	Membro + segretaria	1995	2001	PPD
Brioschi Guido	Membro	1996	2001	PPD
Olgiati Rocco	Presidente	2001	2006	PLR
Antonini Giovanni	Membro	2001	2003	PPD
Lepori Bonetti Mimi	Membro	2003	2013	PPD
Rossi Angelo	Membro	2003	2005	PS
Cansani Giovanni	Membro	2004	2013	PS
Pessina Edvino	Vice-presidente, poi membro	2005	2008	Azionisti privati
Bianchetti Gianmaria	Membro	2005	2013	Lega
Zoppi Armando	Membro, poi membro + segretario	2005	2009	Segretario comunale
Thonhauser Hubert	Membro, poi Vice-presidente, poi Delegato	2007	2013	CAI*
Sanvido Paolo	Membro, poi Delegato**, poi Direttore	2009	in carica	Lega
Stauffer Emanuele	Presidente	2013	in carica	PS

Nome	Funzione	Entrata	Uscita	Rappresentanza
Lardi Patrick	Membro + segretario, poi Delegato	2013	2016	PPD
Wede Helmut	Membro	2013	2014	CAI*
Frapolli Gianmaria	Delegato, poi membro + segretario	2016	in carica	Lega
Zurucker-Burda Christoph	Membro	2020	2022	CAI*
Pühringer Fritz	Membro	2022	2025	CAI*
van Lambaart Erwin	Vice-presidente	2025	in carica	CAI*
Galeazzi Tiziano	Membro	2025	in carica	Lega
Unternährer Ferruccio	Membro	2025	in carica	PLR

* Casinò Austria International

** Delegato da novembre 2021; Direttore da giugno 2025