



Città di Lugano
Amministrazione generale

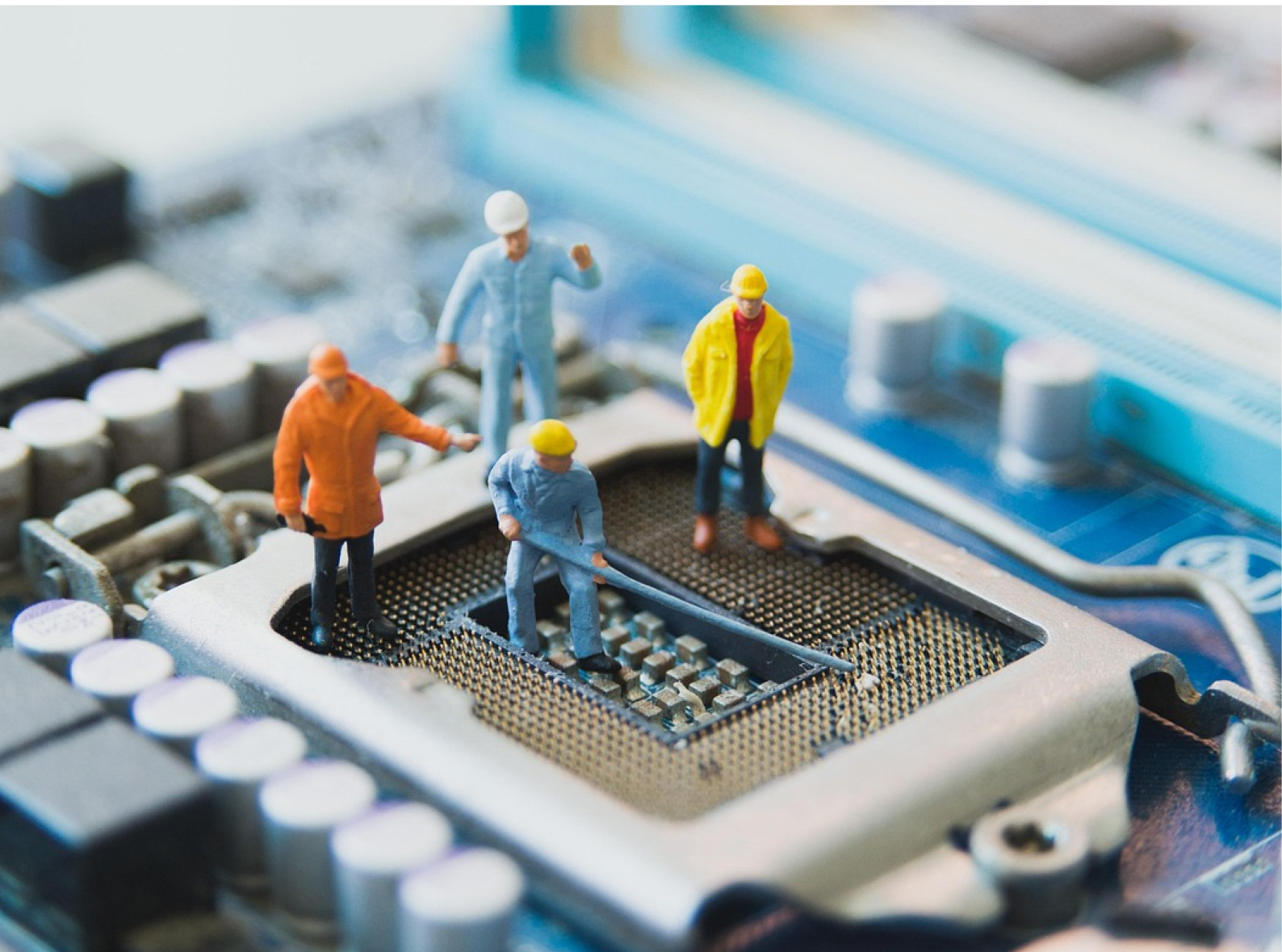
Lugano Statistica
www.statistica.lugano.ch

Febbraio 2026

Statistica
Via della Posta 8
6900 Lugano
Svizzera

statistica@lugano.ch
www.lugano.ch

La disoccupazione a Lugano nel 2025



1. Introduzione

Questo studio analizza l'evoluzione della disoccupazione a Lugano nel corso del 2025. I dati sulla disoccupazione derivano dalle rilevazioni della Segreteria di Stato dell'Economia (SECO) presso gli Uffici regionali di collocamento (URC); pertanto, le statistiche approfondite per Lugano in questo studio si riferiscono esclusivamente alle persone iscritte agli URC. Oltre a queste rilevazioni, l'Ufficio Federale di Statistica effettua un sondaggio telefonico sulla disoccupazione ai sensi dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO), che include anche i disoccupati non iscritti agli URC.

La Figura 1 mostra l'evoluzione trimestrale della popolazione attiva a Lugano. Durante lo scorso anno, la popolazione attiva è diminuita dello 0.2% arrivando a quota 41'499. Rispetto al trimestre precedente (terzo trimestre 2025) si constata, invece, un aumento dell'1.0%.



Figura 1. Evoluzione trimestrale della popolazione attiva a Lugano (2016-2025)

La Figura 2 rappresenta l'evoluzione trimestrale del tasso di disoccupazione SECO a Lugano. Alla fine del 2025 si contavano 828 disoccupati registrati, in aumento dell'11.3% rispetto al trimestre precedente, ma in diminuzione dello 0.2% rispetto all'anno precedente. Il tasso di disoccupazione (pari al rapporto tra il numero di disoccupati e la popolazione attiva residente permanente), si attesta al 2.0%. Nell'analisi del trend va considerata la componente stagionale: il tasso di disoccupazione tende sempre a diminuire nei mesi estivi per via dei lavori stagionali legati alle attività turistiche.



Figura 2. Evoluzione trimestrale del tasso di disoccupazione a Lugano (2016-2025)

La Figura 3 rappresenta, l'evoluzione annuale del tasso di disoccupazione per Lugano, il Canton Ticino e la Svizzera. Come mostrato, Lugano presenta dati di disoccupazione inferiori rispetto al contesto cantonale e in linea con il trend svizzero.

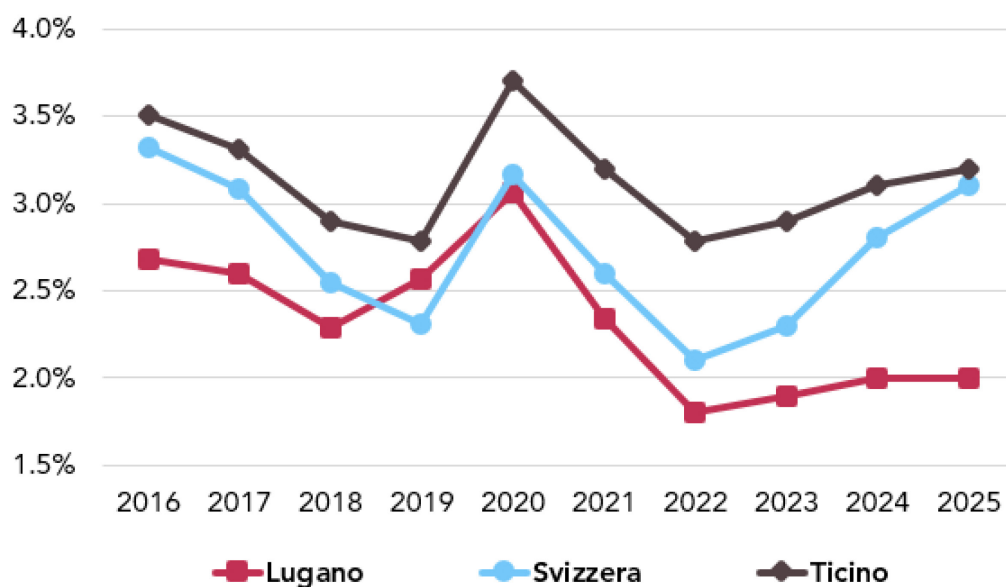


Figura 3. Evoluzione annuale del tasso di disoccupazione a Lugano, in Svizzera e in Ticino (2016-2025)

Al 31.12.2025 il tasso di disoccupazione a Lugano si attestava al 2.0%, inferiore rispetto al 3.2% del Canton Ticino e al 3.1% della Svizzera. Tale minor valore per Lugano va contestualizzato relativamente al posizionamento geografico: il dato del tasso di disoccupazione per una Città non è paragonabile con quello della regione in cui è ubicata, in quanto la prima non costituisce un mercato lavorativo completo a differenza della seconda. In altre parole, con la perdita del lavoro un individuo potrebbe decidere, per esempio, di trasferirsi in un'altra città dai costi di vita più contenuti, fuoriuscendo dalla statistica; a livello cantonale queste situazioni si compensano, non influenzando significativamente il dato del tasso di disoccupazione. In generale, nel 2025 la disoccupazione è cresciuta meno in Ticino rispetto che al resto della Svizzera.

La Tabella 1 mostra l'evoluzione delle persone in cerca d'impiego e dei disoccupati a Lugano. Nella statistica SECO, si definiscono persone in cerca d'impiego tutte le persone iscritte presso gli uffici regionali di collocamento. Si possono distinguere due gruppi: le persone in cerca d'impiego disoccupate e quelle non disoccupate. Quest'ultime sono iscritte presso gli uffici regionali di collocamento, ma a differenza dei disoccupati non sono disponibili da subito sul mercato del lavoro o hanno un altro posto di lavoro. Si tratta prevalentemente di persone che beneficiano di un programma occupazionale a tempo determinato, di un programma di riqualificazione e perfezionamento professionale o di persone che percepiscono un guadagno intermedio (definizione dell'Ufficio Federale di Statistica). Come si può notare anche il numero di persone in cerca d'impiego risente della stagionalità: nel corso del 2025 il tasso di persone in cerca d'impiego (in rapporto alla popolazione attiva) è diminuito dal 3.9% (primo trimestre 2025) al 3.6% (secondo e terzo trimestre 2025), per poi aumentare nuovamente al 3.8% nel quarto trimestre 2025. Anche il numero di disoccupati iscritti è stato caratterizzato da un trend analogo: il tasso di disoccupazione a Lugano è diminuito dal 2.0% del primo trimestre 2025 all'1.7% della stagione estiva (secondo trimestre 2025); quindi è aumentato nuovamente all'1.8% e al 2.0% rispettivamente al terzo e quarto trimestre 2025.

	2024 Trim. IV	2025 Trim. I	2025 Trim. II	2025 Trim. III	2025 Trim. IV
Persone in cerca d'impiego	1'571	1'610	1'480	1'484	1'593
Tasso di persone in cerca d'impiego (in rapporto alla popolazione attiva)	3.8%	3.9%	3.6%	3.6%	3.8%
Disoccupati	830	805	698	744	828
Tasso di disoccupazione	2.0%	2.0%	1.7%	1.8%	2.0%

Tabella 1. Evoluzione del numero di disoccupati e di persona in cerca d'impiego nel 2025

Lo studio prosegue approfondendo l'evoluzione del numero di disoccupati e del tasso di disoccupazione per genere, il tasso di disoccupazione giovanile, la distribuzione del tasso di disoccupazione nei quartieri, la composizione dei disoccupati a Lugano per determinate caratteristiche d'interesse e un approfondimento sui disoccupati di lungo periodo.

2. Il tasso di disoccupazione per genere a Lugano

In questo capitolo analizziamo l'evoluzione del tasso di disoccupazione per genere. In generale, il trend per uomini e donne è paragonabile, tuttavia il tasso di disoccupazione per i primi è da sempre superiore a quello delle seconde. Al 31.12.2025 il tasso di disoccupazione maschile era pari al 2.2%, mentre quello delle donne all'1.8%. Rispetto al trimestre precedente il tasso di disoccupazione maschile è aumentato dell'11.8%, mentre quello femminile dell'8.2%; rispetto all'anno precedente, invece, si osserva una riduzione per quello maschile dello 0.2%, mentre un aumento della stessa entità per le donne. Pertanto, nel 2025 la componente stagionale ha influito maggiormente sugli uomini, mentre la variazione su base annua della disoccupazione è aumentata più intensamente per le donne. La Figura 4 rappresenta l'evoluzione trimestrale del tasso di disoccupazione per genere.

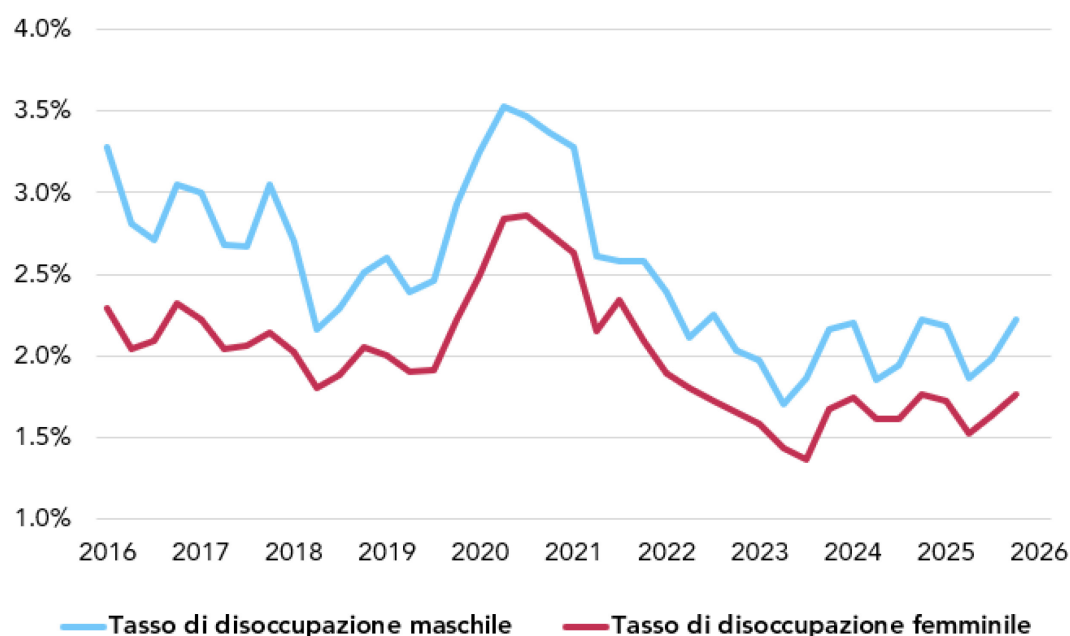


Figura 4. Evoluzione trimestrale del tasso di disoccupazione per genere a Lugano (2016-2025)

La Figura 5 mostra l'evoluzione del tasso di disoccupazione annuale per genere. Come è possibile notare, il numero di disoccupati relativamente alla popolazione attiva è aumentato con la pandemia da Covid-19, quindi è sceso nel 2022 per poi stabilizzarsi. Tale andamento caratterizza l'evoluzione sia del tasso di disoccupazione maschile sia di quello femminile.

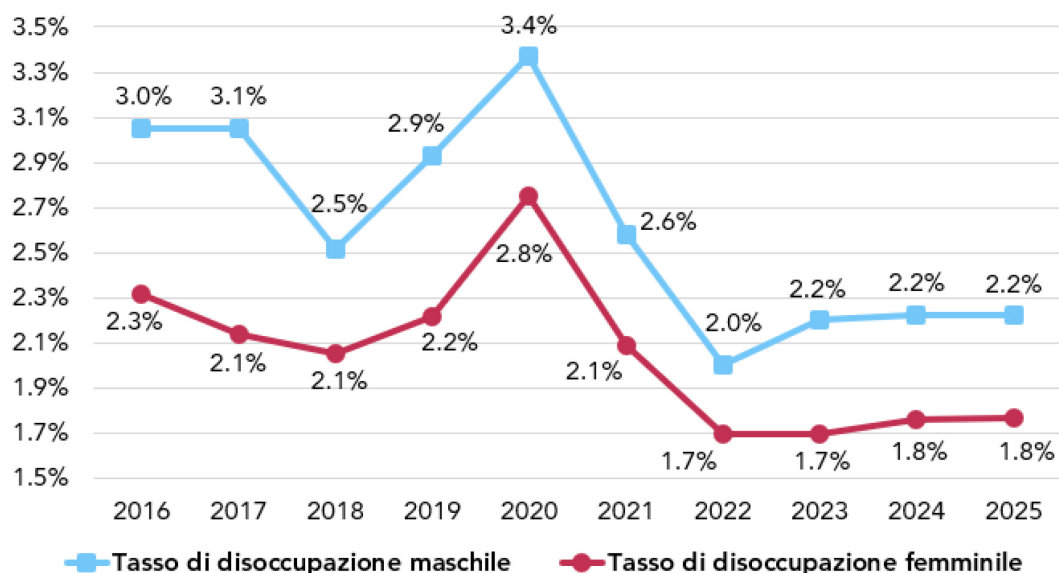


Figura 5. Evoluzione annuale del tasso di disoccupazione per genere a Lugano (2016-2025)

3. Il tasso di disoccupazione giovanile a Lugano

La Figura 6 mostra l'evoluzione trimestrale della popolazione attiva giovanile. Come possiamo notare, nel caso dei giovani la stagionalità del trend è ancora più incisiva e interessa anche la popolazione di questa categoria.

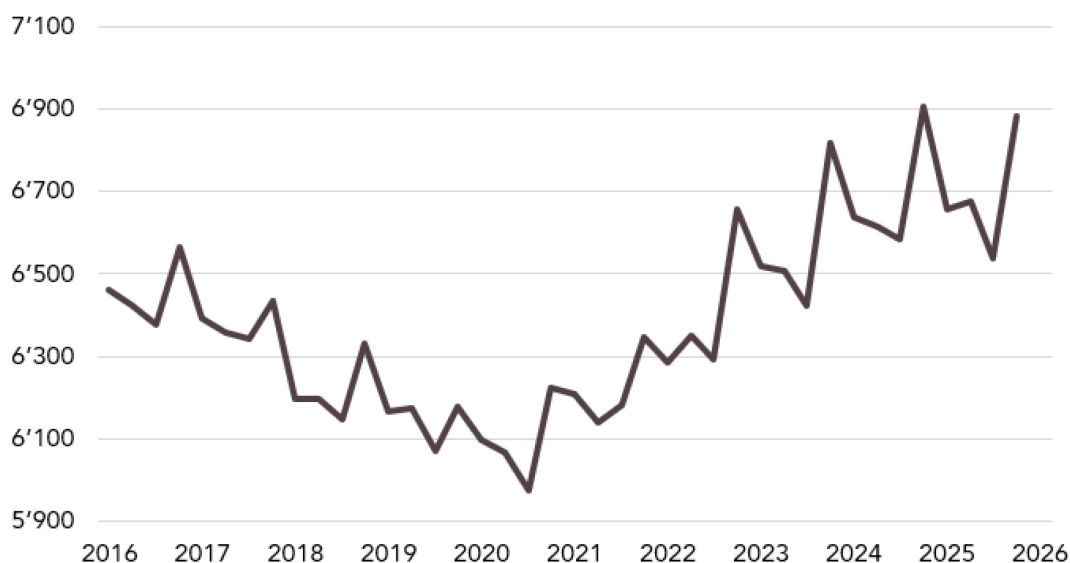


Figura 6. Evoluzione trimestrale della popolazione attiva giovanile a Lugano (2016-2025)

La Figura 7 rappresenta l'evoluzione trimestrale del tasso di disoccupazione giovanile, ovvero il rapporto tra il numero di disoccupati e la popolazione attiva nella fascia d'età 15-24. Come si vede in Figura 8, in controtendenza con l'andamento della disoccupazione complessiva, il tasso di disoccupazione giovanile è caratterizzato da un trend al ribasso. A fine 2025, il tasso di disoccupazione giovanile era dell'1.0%, in diminuzione del 10.3% rispetto al trimestre precedente ma in aumento del 14.0% rispetto ad un anno prima.



Figura 7. Evoluzione trimestrale del tasso di disoccupazione giovanile a Lugano (2016-2025)

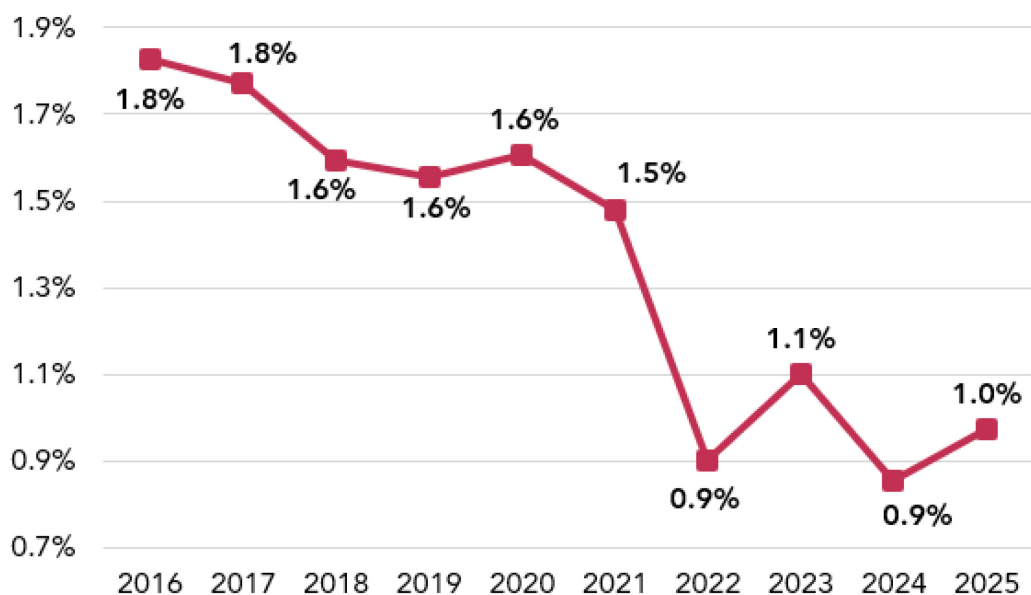


Figura 8. Evoluzione annuale del tasso di disoccupazione giovanile a Lugano (2016-2025)

4. Il tasso di disoccupazione nei quartieri

In questa sezione analizziamo i dati relativi ai disoccupati per quartiere a Lugano. La Figura 9 mostra il tasso di disoccupazione al 31.12.2025 per quartiere. I quartieri con tasso di disoccupazione sopra il livello globale della Città (2.00%) sono Loreto, Besso, Gandria e Aldesago. Al contrario, quelli con livello sotto il valore di Lugano sono Brè, Carabbia, Cureggia, Davesco-Soragno, Sonvico, Cadro, Carona, Castagnola, Breganzona, Pambio-Noranco, Barbengo, Pazzallo, Viganello, Cassarate e Pregassona.

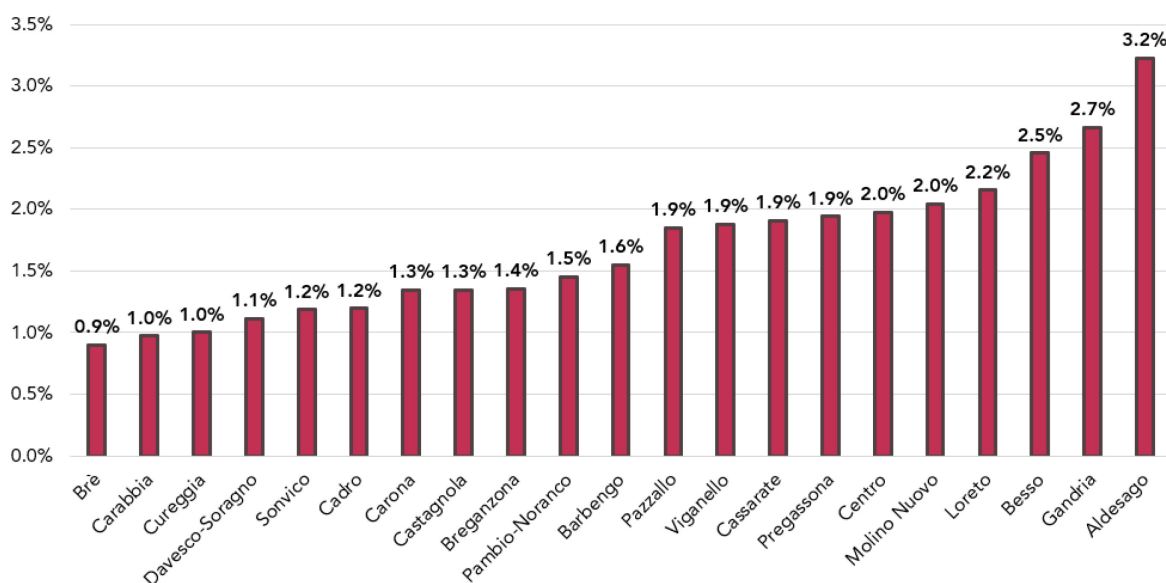


Figura 9. Tasso di disoccupazione per quartiere

In Tabella 2 è mostrato il numero di disoccupati e di persone in cerca d'impiego per quartiere. I quartieri con il più elevato numero di disoccupati e persone in cerca d'impiego sono Molino Nuovo, Pregassona, Viganello e Besso. Gli aumenti più elevati nel numero di persone in cerca d'impiego rispetto al 2024 si sono registrati nei quartieri di Carabbia (+88.9%), Centro (+29.4%) e Brè (+25.0%), mentre le diminuzioni più intense a Gandria (-28.6%), Cadro (-9.5%) e Breganzona (-6.6%). Per quanto riguarda i disoccupati, gli incrementi più elevati si sono verificati nei quartieri di Aldesago (+125%), Sonvico (+50.0%) e Castagnola (+41.7%); al contrario, le diminuzioni più marcate sono avvenute a Villa Cadro (-26.9%), Cassarate (-14.0%) e Pazzallo (-13.0%).

La Figura 10 rappresenta la distribuzione in quartili del tasso di disoccupazione nei quartieri di Lugano. I quartieri con tasso di disoccupazione molto basso (primo quartile) sono Val Colla, Villa Luganese, Carabbia, Cureggia e Brè. D'altra parte, i quartieri con tasso di disoccupazione sopra la media (quarto quartile) sono Centro, Besso, Molino Nuovo, Loreto, Aldesago, Cassarate e Gandria.

Quartieri	Persone in cerca d'impiego			Disoccupati		
	2024	2025	Variazione	2024	2025	Variazione
Aldesago	10	12	+20.0%	4	9	+125.0%
Barbengo	39	41	+5.1%	20	22	+10.0%
Besso	142	153	+7.7%	66	81	+22.7%
Brè	4	5	+25.0%	2	2	+0.0%
Breganzona	91	85	-6.6%	41	44	+7.3%
Cadro	42	38	-9.5%	26	19	-26.9%
Carabbia	9	17	+88.9%	4	4	+0.0%
Carona	12	13	+8.3%	7	7	+0.0%
Cassarate	92	89	-3.3%	50	43	-14.0%
Castagnola	29	29	+0.0%	12	17	+41.7%
Centro	85	110	+29.4%	54	67	+24.1%
Cureggia	1	1	+0.0%	0	1	-
Davesco-Soragno	22	25	+13.6%	10	12	+20.0%
Gandria	7	5	-28.6%	4	4	+0.0%
Loreto	63	65	+3.2%	33	38	+15.2%
Molino Nuovo	275	277	+0.7%	140	132	-5.7%
Pambio-Noranco	11	13	+18.2%	8	7	-12.5%
Pazzallo	36	41	+13.9%	23	20	-13.0%
Pregassona	209	217	+3.8%	107	115	+7.5%
Sonvico	25	29	+16.0%	10	15	+50.0%
Viganello	158	159	+0.6%	86	81	-5.8%
Valcolla	0	1	-	0	0	-

Tabella 2. Persone in cerca d'impiego e disoccupati nei quartieri

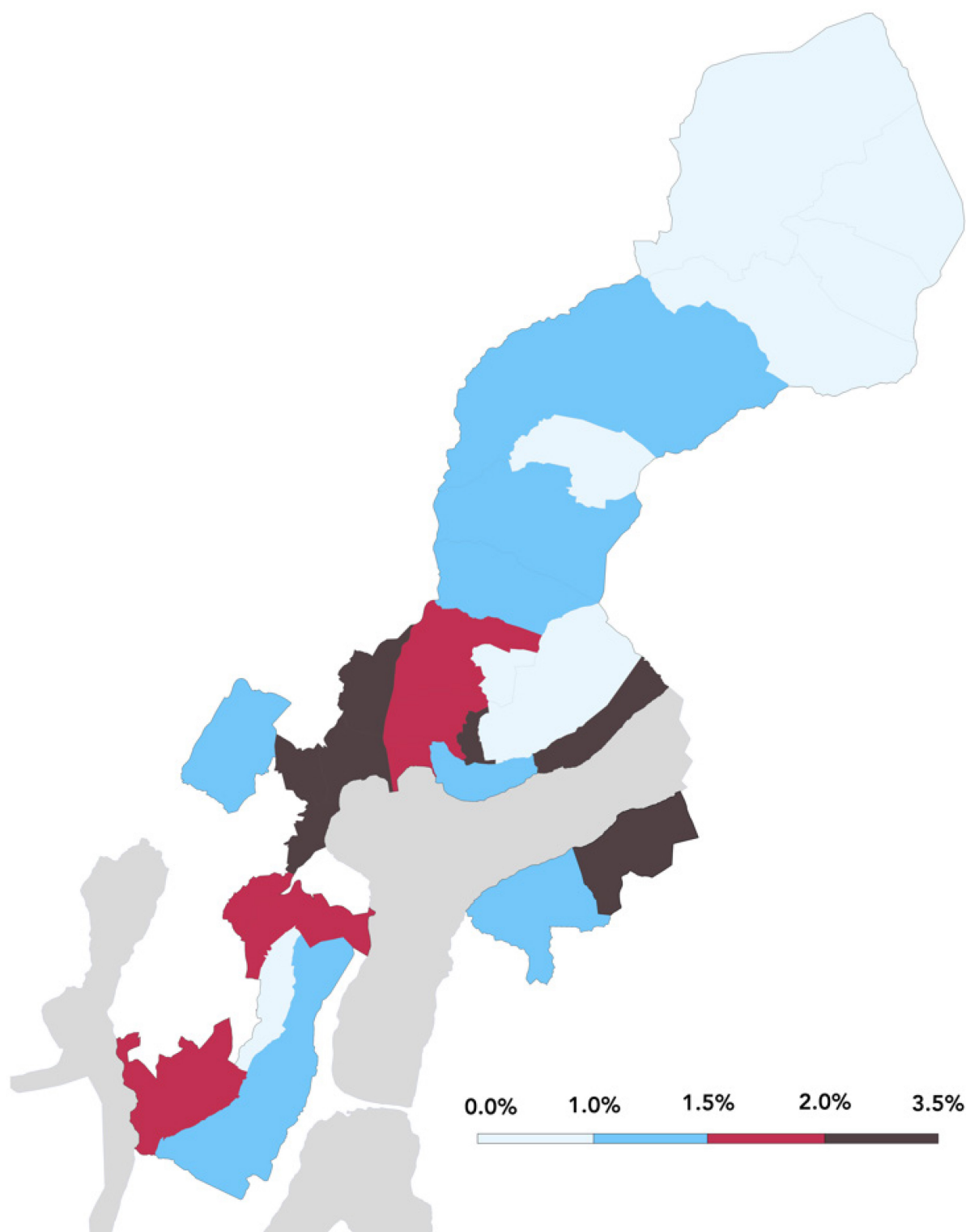


Figura 10. Distribuzione quartile del tasso di disoccupazione nei quartieri

5. Caratteristiche principali dei disoccupati a Lugano

In questo capitolo analizziamo le caratteristiche dei disoccupati della Città di Lugano. La Tabella 3 mostra la ripartizione e l'evoluzione dei disoccupati iscritti per genere. I disoccupati di sesso femminile sono 366, pari al 44.2% del totale, mentre quelli di sesso maschile sono 462, ovvero il 55.8%. Rispetto al terzo trimestre del 2025, le donne disoccupate sono aumentate del 9.3%, mentre gli uomini del 13.0%; nella variazione annuale, invece, si constata una diminuzione rispettivamente dello 0.3% e dello 0.2%. Pertanto, i dati mostrano una componente occupazionale stagionale più sbilanciata verso gli uomini (occupazione estiva a termine molto probabilmente più frequente per gli uomini).

	2025 Trim. IV	2024 Trim. IV		2025 Trim. III	
		Dato	Variazione	Dato	Variazione
Donne	366	367	-0.3%	335	+9.3%
Uomini	462	463	-0.2%	409	+13.0%

Tabella 3. Disoccupati a Lugano per genere

La Tabella 4 mostra la composizione per nazionalità, in questo caso il 58.5% sono stranieri e il 41.5% sono svizzeri. La variazione trimestrale è stata maggiore per gli stranieri (+21.9%), i quali risultano maggiormente impiegati nei lavori stagionali estivi. Allo stesso tempo la variazione trimestrale per gli svizzeri risulta in diminuzione (-0.9%). Anche su base annua si confermano le due tendenze divergenti: +6.6% per gli stranieri e -8.5% per gli svizzeri.

	2025 Trim. IV	2024 Trim. IV		2025 Trim. III	
		Dato	Variazione	Dato	Variazione
Svizzeri	344	376	-8.5%	347	-0.9%
Stranieri	484	454	+6.6%	397	+21.9%

Tabella 4. Disoccupati a Lugano per nazionalità

La Figura 11 mostra il tasso di disoccupazione per fascia d'età, mentre la Tabella 5 rappresenta la variazione annuale e trimestrale del numero di disoccupati per fasce d'età.

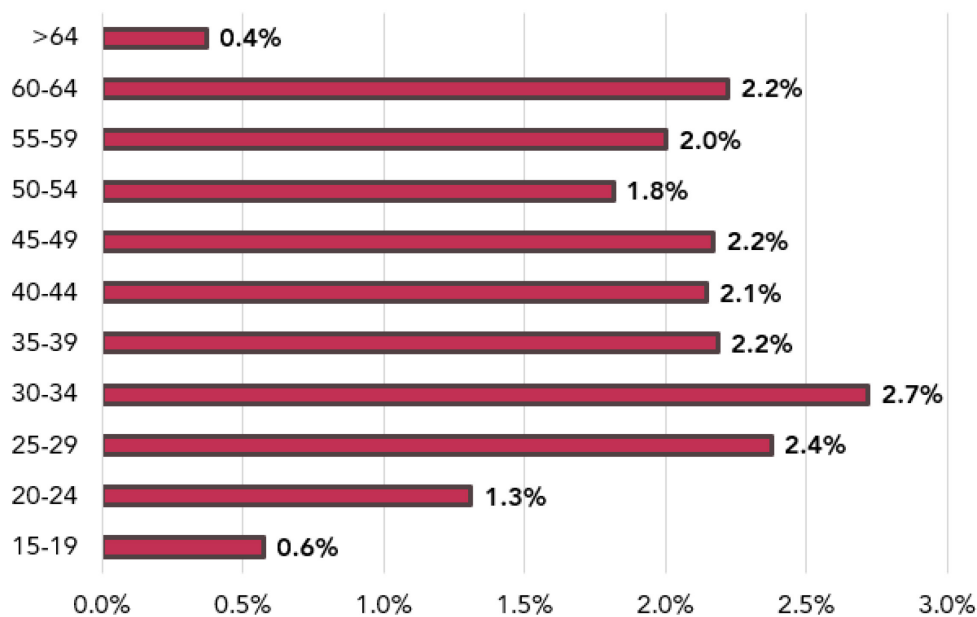


Figura 11. Tasso di disoccupazione per fascia d'età

	2025 Trim. IV	2024 Trim. IV		2025 Trim. III	
		Dato	Variazione	Dato	Variazione
15-19	18	16	+11.1%	22	-18.2%
20-24	49	43	+12.2%	49	+0.0%
25-29	96	95	+1.0%	76	+26.3%
30-34	110	114	-3.6%	103	+6.8%
35-39	87	87	+0.0%	81	+7.4%
40-44	86	80	+7.0%	77	+11.7%
45-49	89	84	+5.6%	76	+17.1%
50-54	87	102	-17.2%	89	-2.2%
55-59	100	108	-8.0%	83	+20.5%
60-64	103	99	+3.9%	88	+17.0%
>64	3	2	+33.3%	0	-

Tabella 5. Disoccupati a Lugano per fasce d'età

La maggior parte di disoccupati, 110 per l'esattezza, si contano nella fascia 30-34, seguono le fasce 60-64 (103), 55-59 (100), 25-29 (96), 45-49 (89), 35-39 (87), 50-54 (87), 40-44 (86), 20-24 (49), 15-19 (18) e 64+ (3). Rispetto al terzo trimestre 2025, la disoccupazione è aumentata particolarmente tra gli ultra-sessantaquattrenni e nelle fasce 25-29 (+26.3%) e 55-59 (+20.5%), mentre è diminuita solo nelle classi 15-19 (-18.2%) e 50-54 (-2.2%). Rispetto al quarto trimestre 2024, invece, l'aumento è stato più incisivo tra gli ultra-sessantaquattrenni (+33.3%) e per le fasce 20-24 (+12.2%) e 15-19 (+11.1%), mentre le diminuzioni più significative si sono registrate nelle classi 50-54 (-17.2%), 55-59 (-8.0%) e 30-34 (-3.6%).

5.1 Situazione occupazionale e professionale

La Figura 12 rappresenta la composizione dei disoccupati per tipologia di situazione professionale precedente alla disoccupazione. In questo senso, il 5.2% era al primo impiego, il 90.5% era impiegato e il 4.3% era in un programma di reinserimento professionale.

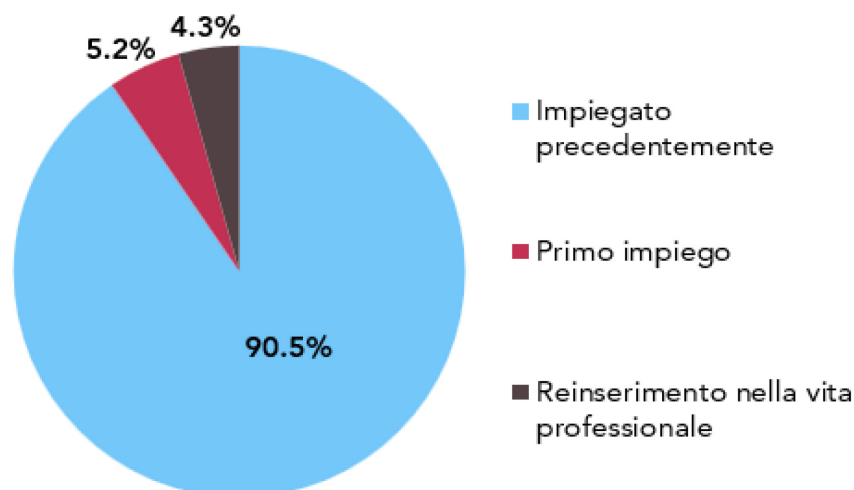


Figura 12. Composizione dei disoccupati per situazione professionale precedente

La Figura 13 mostra la composizione dei disoccupati per professione, mentre la Tabella 6 rappresenta l'evoluzione annuale e trimestrale del numero di disoccupati per professione. In termini numerici, il numero di disoccupati maggiore si constata nel personale attivo nelle professioni intellettuali e scientifiche, quindi tra le attività commerciali e servizi, il personale d'ufficio, i dirigenti, le professioni non qualificate, le professioni tecniche intermedie, gli artigiani e operai specializzati, gli addetti di impianti e macchinari e montaggio e gli addetti all'agricoltura, alle foreste e alla pesca.



Figura 13. Composizione dei disoccupati per professione

	2025 Trim. IV	2024 Trim. IV		2025 Trim. III	
		Dato	Variazione	Dato	Variazione
Addetti all'agricoltura, alle foreste e alla pesca	6	2	+66.7%	3	-33.3%
Addetti di impianti, macchinari e montaggio	21	28	-33.3%	21	+33.3%
Artigiani e operai specializzati	44	68	-54.5%	43	+58.1%
Dirigenti	98	81	+17.3%	87	-6.9%
Impiegati d'ufficio	151	166	-9.9%	135	+23.0%
Professioni intellettuali e scientifiche	168	143	+14.9%	164	-12.8%
Professioni nelle attività commerciali e nei servizi	155	151	+2.6%	120	+25.8%
Professioni non qualificate	91	89	+2.2%	74	+20.3%
Professioni tecniche intermedie	89	96	-7.9%	91	+5.5%

Tabella 6. Disoccupati a Lugano per professione

Rispetto al terzo trimestre 2025 sono aumentati particolarmente i disoccupati attivi come artigiani e operai specializzati (+58.1%), gli addetti di impianti, macchinari e montaggio (+33.6%) e il personale attivo nel settore primario (+33.3%). Complessivamente, questi sono i macrosettori con attività stagionale prevalente. Nel confronto con il quarto trimestre 2024, si osserva un aumento significativo per gli addetti all'agricoltura, alle foreste e alla pesca (+66.7%), i dirigenti (+17.3%) e le professioni intellettuali e scientifiche (+14.9%).

5.2 Situazione formativa dei disoccupati

La Figura 14 rappresenta la percentuale di disoccupati per formazione: il 17.5% dei disoccupati iscritti ha completato la scuola media, il 45.4% le scuole superiori, mentre il 37.2% ha un titolo universitario, SUP o politecnico.

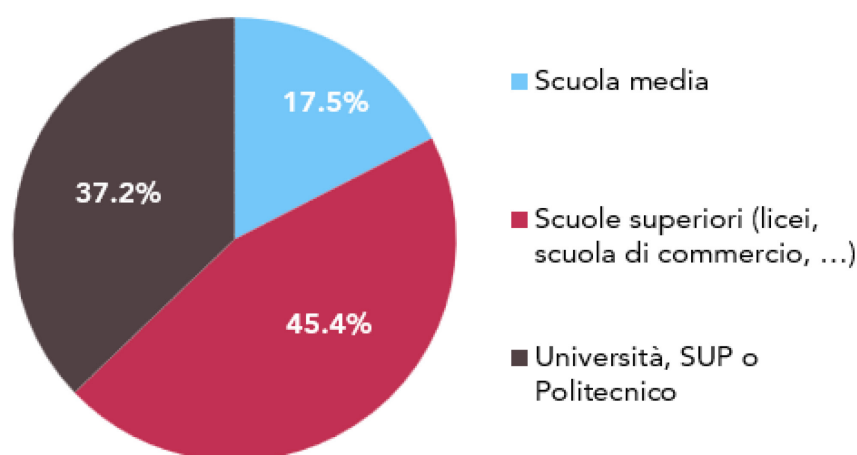


Figura 14. Composizione dei disoccupati per formazione

La Tabella 7 mostra le variazioni annuali e trimestrali dei disoccupati per formazione. Rispetto al terzo trimestre 2025, il numero di disoccupati con un titolo di scuola media è aumentato del 22.9%, mentre quello con titolo di scuola superiore e università rispettivamente del 14.1% e del 3.6%. Tale dato dimostra come l'impiego stagionale sia più frequente tra i lavoratori meno formati. Nel confronto annuale, diminuiscono del 5.4% i disoccupati con titolo di scuola superiore, mentre aumentano quelli che hanno ultimato le scuole medie (+0.8%) e quelli con titolo universitario (+2.9%).

	2025 Trim. IV	2024 Trim. IV		2025 Trim. III	
		Dato	Variazione	Dato	Variazione
Scuola media	134	133	+0.8%	109	+22.9%
Scuole superiori (licei, scuola di commercio, ...)	348	368	-5.4%	305	+14.1%
Università, SUP o Politecnico	285	277	+2.9%	275	+3.6%

Tabella 7. Disoccupati a Lugano per formazione

5.3 Durata della disoccupazione

La Figura 15 mostra la composizione dei disoccupati per durata della disoccupazione. Il 59.8% risulta senza lavoro da meno di 6 mesi, il 25.8% da 7 a 12 mesi, mentre il 14.4% da più di un anno. Pertanto, la maggior parte delle persone in cerca di lavoro è disoccupato di breve periodo, mentre i disoccupati di lungo periodo (disoccupati da più di un anno) sono poco più di un sesto della popolazione disoccupata iscritta agli URC.

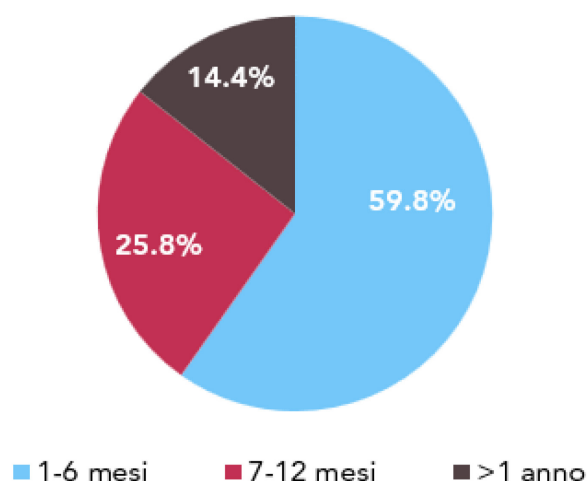


Figura 15. Composizione dei disoccupati per durata della disoccupazione

La Tabella 8 rappresenta l'evoluzione trimestrale e annuale del numero di disoccupati per durata della disoccupazione. Rispetto al terzo trimestre 2025, il numero di disoccupati da 1 a 6 mesi è aumentato del 16.7%, da 7 a 12 mesi dell'1.4% e del 9.2% il numero di disoccupati

di lungo periodo. Nel confronto annuale, diminuiscono del 5.9% i disoccupati da meno di sei mesi e del 5.6% quelli di lungo periodo; aumentano del 20.2% i disoccupati da 7 a 12 mesi.

	2025 Trim. IV	2024 Trim. IV		2025 Trim. III	
		Dato	Variazione	Dato	Variazione
1-6 mesi	495	526	-5.9%	424	+16.7%
7-12 mesi	214	178	+20.2%	211	+1.4%
> 1 anno	119	126	-5.6%	109	+9.2%

Tabella 8. Disoccupati a Lugano per durata della disoccupazione

6. Determinanti della disoccupazione di lungo periodo

In questo capitolo analizziamo il sotto-campione di disoccupati di lungo periodo, determinando la percentuale rispetto al totale per le diverse caratteristiche d'interesse. Ci si riferisce ai disoccupati di lungo periodo come a coloro che sono iscritti agli URC e che risultano in cerca di lavoro da più di un anno. A fine 2025, i disoccupati di lungo periodo a Lugano erano 119. In Figura 16 è rappresentata la percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati per genere. La percentuale di disoccupati di lungo periodo tra i disoccupati uomini è del 14.3%, mentre per le donne il dato si attesta al 14.5%.

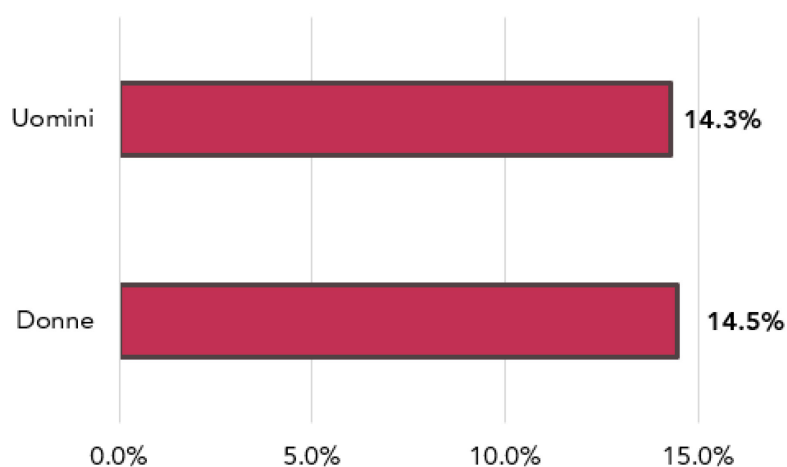


Figura 16. Percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati per genere

La Figura 17 mostra, invece, la percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati per nazionalità. La percentuale di disoccupati di lungo periodo è del 16.3% per i cittadini svizzeri e del 13.0% per gli stranieri.

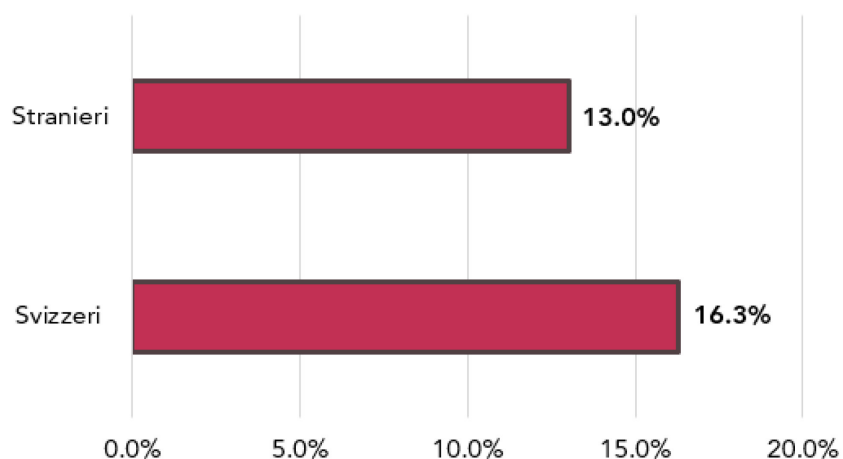


Figura 17. Percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati per nazionalità

La Figura 18 rappresenta la percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati per classi d'età.

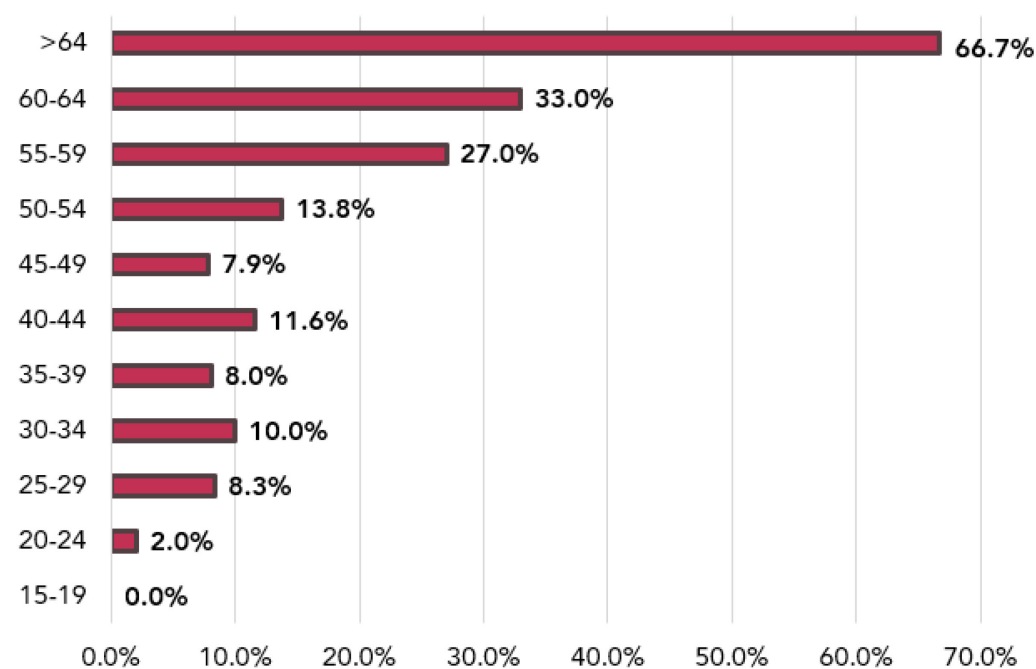


Figura 18. Percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati per fascia d'età

Si nota come la percentuale di disoccupati da più di un anno aumenti progressivamente con l'età dopo i 30 anni. Non vi sono disoccupati di lungo periodo con età compresa tra i 15 e i 19 anni d'età; d'altra parte, la percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati risulta del 2.0% tra i 20 e i 24 anni, dell'8.3% tra i 25 e i 29 anni, 10.0% nella fascia 30-34, del 8.0% in quella 35-39, del 11.6% in quella 40-44, del 7.9% in quella 45-49, del 13.8% nella fascia 50-54, del 27.0% in quella 55-59, del 33.0% nella fascia 60-64 e del 66.7% per gli ultra sessantaquattrenni.

La Figura 19 mostra la percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati per professione. In questo caso, la percentuale più alta si constata tra gli addetti d'impiantistica (66.7%), quindi tra i dirigenti (19.4%), seguono le professioni tecniche intermedie (19.1%), gli impiegati d'ufficio (16.6%), le professioni non qualificate (15.4%), professioni intellettuali e scientifiche (14.3%), gli artigiani e operai specializzati (9.1%) e il personale di servizi e commercio (7.7%). Non presenti disoccupati di lungo periodo tra gli addetti del settore primario.



Figura 19. Percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati per professione

Quindi, per quanto concerne la percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale di disoccupati per formazione, per università, SUP e politecnici il dato è del 15.4%, per le scuole superiori 16.1%, mentre per le scuole medie 9.0%, in linea con l'impiego stagionale. Il dettaglio è rappresentato in Figura 20.

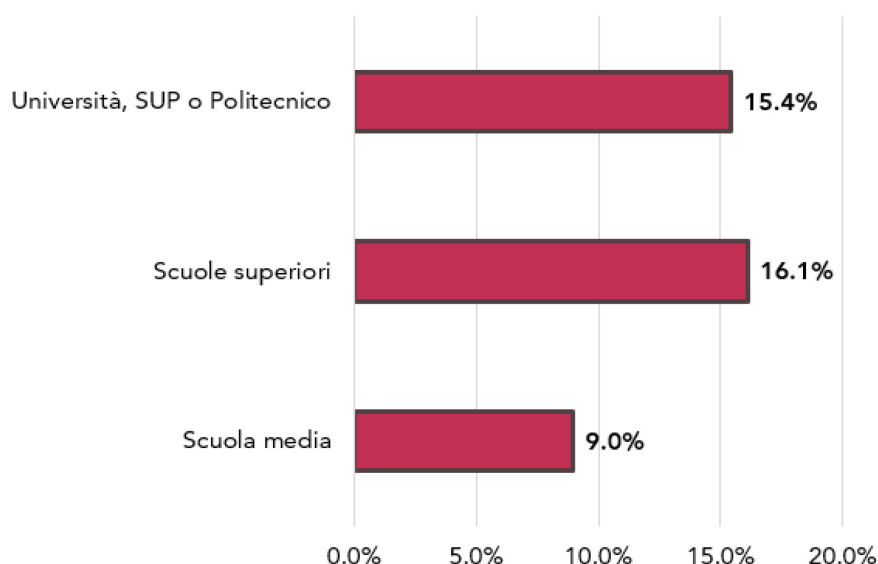


Figura 20. Percentuale di disoccupati di lungo periodo sul totale dei disoccupati per formazione

7. Conclusioni

In questo studio abbiamo analizzato l'evoluzione della disoccupazione a Lugano nel corso del 2025. I dati utilizzati derivano dalle rilevazioni della Segreteria di Stato dell'Economia (SECO) presso gli Uffici regionali di collocamento (URC).

Al 31 dicembre 2025, il numero di disoccupati registrati a Lugano era pari a 828, in aumento dell'11.3% rispetto al trimestre precedente, ma in diminuzione dello 0.2% rispetto all'anno precedente. Il tasso di disoccupazione è stato del 2.0%, rimanendo invariato rispetto a fine 2024. Come emerso nell'analisi, il trend della disoccupazione presenta una componente stagionale significativa, con diminuzioni nei mesi estivi grazie ai lavori legati al turismo e alla stagione estiva. Le persone in cerca d'impiego a Lugano erano a fine 2025, 1'593, pari al 3.8% della popolazione attiva.

Nel confronto con il contesto cantonale e nazionale, Lugano ha mostrato un tasso di disoccupazione inferiore: al 31 dicembre 2025, il tasso era del 3.2% nel Canton Ticino e del 3.1% in Svizzera. Questo risultato evidenzia come il mercato del lavoro della città sia relativamente più stabile, ma occorre tenere conto che i dati urbani possono risentire di specificità locali, non direttamente comparabili con quelli regionali o nazionali: il dato del tasso di disoccupazione per una città non è paragonabile con quello della regione in cui è ubicata, in quanto la prima non costituisce un mercato lavorativo completo a differenza della seconda. In altre parole, con la perdita del lavoro un individuo potrebbe decidere, per esempio, di trasferirsi in un'altra città dai costi di vita più contenuti, fuoriuscendo dalla

statistica; a livello cantonale queste situazioni si compensano, non influenzando significativamente il dato del tasso di disoccupazione.

La disoccupazione ha mostrato variazioni diverse per genere: il tasso di disoccupazione maschile era pari al 2.2%, quello femminile all'1.8%. Rispetto all'anno precedente, si osserva una riduzione del tasso di disoccupazione maschile dello 0.2%, mentre un aumento della stessa entità per le donne. Il tasso di disoccupazione giovanile (15-24 anni) si è invece attestato all'1.0%, in aumento del 14.0% rispetto all'anno precedente.

L'analisi per quartieri ha rivelato una distribuzione eterogenea: I quartieri con tasso di disoccupazione sopra il livello globale della Città (2.00%) sono Loreto, Besso, Gandria e Aldesago. Al contrario, quelli con livello sotto il valore di Lugano sono Brè, Carabbia, Cureggia, Davesco-Soragno, Sonvico, Cadro, Carona, Castagnola, Breganzona, Pambio-Noranco, Barbengo, Pazzallo, Viganello, Cassarate e Pregassona. Gli incrementi più elevati nel numero di disoccupati URC si sono verificati nei quartieri di Aldesago (+125%), Sonvico (+50.0%) e Castagnola (+41.7%); al contrario, le diminuzioni più marcate sono avvenute a Villa Cadro (-26.9%), Cassarate (-14.0%) e Pazzallo (-13.0%).

In base alla nazionalità dei disoccupati, il 58.5% sono stranieri e il 41.5% sono svizzeri. La variazione trimestrale è stata maggiore per gli stranieri (+21.9%), i quali risultano maggiormente impiegati nei lavori stagionali estivi. Allo stesso tempo la variazione trimestrale per gli svizzeri risulta in diminuzione (-0.9%). Anche su base annua si confermano le due tendenze divergenti: +6.6% per gli stranieri e -8.5% per gli svizzeri.

A livello anagrafico, la maggior parte di disoccupati (110) si contano nella fascia 30-34, seguono le fasce 60-64 (103), 55-59 (100), 25-29 (96), 45-49 (89), 35-39 (87), 50-54 (87), 40-44 (86), 20-24 (49), 15-19 (18) e 64+ (3). Rispetto al terzo trimestre 2025, la disoccupazione è aumentata particolarmente tra gli ultra-sessantaquattrenni e nelle fasce 25-29 (+26.3%) e 55-59 (+20.5%), mentre è diminuita solo nelle classi 15-19 (-18.2%) e 50-54 (-2.2%). Rispetto al quarto trimestre 2024, invece, l'aumento è stato più incisivo tra gli ultra-sessantaquattrenni (+33.3%) e per le fasce 20-24 (+12.2%) e 15-19 (+11.1%), mentre le diminuzioni più significative si sono registrate nelle classi 50-54 (-17.2%), 55-59 (-8.0%) e 30-34 (-3.6%).

In relazione alla professione, il numero di disoccupati maggiore si constata nel personale attivo nelle professioni intellettuali e scientifiche, quindi tra le attività commerciali e servizi, il personale d'ufficio, i dirigenti, le professioni non qualificate, le professioni tecniche intermedie, gli artigiani e operai specializzati, gli addetti di impianti e macchinari e montaggio e gli addetti all'agricoltura, alle foreste e alla pesca. Rispetto al terzo trimestre 2025 sono aumentati particolarmente i disoccupati attivi come artigiani e operai specializzati (+58.1%), gli addetti di impianti, macchinari e montaggio (+33.6%) e il personale attivo nel settore primario (+33.3%). Complessivamente, questi sono i macrosettori con attività stagionale prevalente. Nel confronto con il quarto trimestre 2024, si osserva un aumento significativo per gli addetti all'agricoltura, alle foreste e alla pesca (+66.7%), i dirigenti (+17.3%) e le professioni intellettuali e scientifiche (+14.9%).

In termini di formazione, il 17.5% dei disoccupati iscritti ha completato la scuola media, il 45.4% le scuole superiori, mentre il 37.2% ha un titolo universitario, SUP o politecnico. Rispetto al terzo trimestre 2025, il numero di disoccupati con un titolo di scuola media è aumentato del 22.9%, mentre quello con titolo di scuola superiore e università rispettivamente del 14.1% e del 3.6%. Tale dato dimostra come l'impiego stagionale sia più frequente tra i lavoratori meno formati. Nel confronto annuale, diminuiscono del 5.4% i disoccupati con titolo di scuola superiore, mentre aumentano quelli che hanno ultimato le scuole medie (+0.8%) e quelli con titolo universitario (+2.9%).

Relativamente alla durata della disoccupazione il 59.8% risulta senza lavoro da meno di 6 mesi, il 25.8% da 7 a 12 mesi, mentre il 14.4% da più di un anno. Pertanto, la maggior parte delle persone in cerca di lavoro è disoccupato di breve periodo, mentre i disoccupati di lungo periodo (disoccupati da più di un anno) sono poco più di un sesto della popolazione disoccupata iscritta agli URC. Nel confronto annuale, diminuiscono del 5.9% i disoccupati da meno di sei mesi e del 5.6% quelli di lungo periodo; aumentano del 20.2% i disoccupati da 7 a 12 mesi. La disoccupazione di lungo periodo è più intensa tra le donne, gli svizzeri, i lavoratori adulti, gli addetti d'impiantistica, i dirigenti e gli individui con titolo di scuola superiore.



La disoccupazione a Lugano nel 2025

Una pubblicazione della Città di Lugano, Amministrazione generale.

Statistics and Data Innovation Manager

Data Engineer

Lorenzo Barisone

Fausto Morenzoni

Fonti esterne: Segreteria di Stato dell'economia SECO

Un documento della Città di Lugano certificato su verify.lugano.ch



Per maggiori informazioni:

Statistica

Via della Posta 8
6900 Lugano
Svizzera
statistica@lugano.ch
+41 58 866 71 03