Città
di Locarno

MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 48 CONCERNENTE I CONTI PREVENTIVI 2027

Locarno, 30 ottobre 2026

Al Consiglio Comunale
LOCARNO

Gentile Signora Presidente, gentili signore, egregi signori Consiglieri Comunali,

con il presente Messaggio municipale sottoponiamo alla vostra attenzione i conti preventivi 2027 della Città di Locarno.

INDICE

1. CONSIDERAZIONI GENERALI 2
2. SITUAZIONE FINANZIARIA E PROSPETTIVE A MEDIO TERMINE 5
3. CONTO ECONOMICO 6
4. OSSERVAZIONI AI CENTRI DI COSTO 17
5. IL GETTITO FISCALE E I MOLTIPLICATORI 28
6. LA GESTIONE INVESTIMENTI 32
7. DISPOSITIVO DI RISOLUZIONE 36

1. CONSIDERAZIONI GENERALI

Premessa

Il Preventivo 2027 è stato elaborato con l'obiettivo di garantire la continuità e la qualità dei servizi essenziali alla popolazione, mantenendo nel contempo sotto controllo l'evoluzione della spesa e la sostenibilità degli investimenti. Il disavanzo previsto, pari a CHF 1'847'550.-, impone tuttavia al Municipio di andare oltre una semplice lettura annuale dei conti e di rafforzare il governo delle priorità.

Una parte importante delle uscite è determinata da obblighi legislativi, trasferimenti ad altri enti e costi sui quali il Comune dispone di margini d'intervento limitati. Ciò non esime tuttavia il Municipio dall'agire con maggiore incisività sugli ambiti di propria competenza. Nel corso del 2027 l'attenzione dovrà pertanto concentrarsi su misure concrete e verificabili: controllo delle sostituzioni e delle nuove assunzioni, revisione dei processi di lavoro, contenimento degli acquisti e delle prestazioni esterne, verifica sistematica dei contributi, miglioramento dell'incasso delle entrate e definizione di una scala di priorità degli investimenti.

Il Municipio intende valutare ogni misura non soltanto in funzione del risparmio immediato, ma anche delle sue conseguenze sulla qualità dei servizi, sulla sicurezza, sulla manutenzione del patrimonio pubblico e sui costi futuri. Riduzioni lineari e indiscriminate rischierebbero infatti di trasferire il problema agli esercizi successivi o di generare costi maggiori.

Il Preventivo 2027 deve quindi essere considerato come il primo passo di un percorso di riequilibrio finanziario pluriennale, fondato su responsabilità, trasparenza e verifica dei risultati. A tale scopo, il Municipio accompagnerà l'evoluzione dei conti con un monitoraggio periodico delle principali misure adottate, riferendo sul loro stato di attuazione e sugli effetti finanziari prodotti.

Contesto attuale e incertezze macroeconomiche

Le prospettive per l'economia svizzera sono migliorate rispetto alle valutazioni formulate nella prima parte dell'anno, anche se permangono elementi di incertezza che invitano alla prudenza. Nelle previsioni pubblicate il 17 settembre 2026, la SECO ha rivisto al rialzo la crescita reale del prodotto interno lordo per il 2026, portandola dallo 0.9% all'1.7%. Per il 2027 la stima è rimasta invariata all'1.6%. L'inflazione media annua è attesa allo 0.6%, sia per il 2026 che per il 2027, nonostante il recente aumento che la stessa ha registrato. La revisione riflette soprattutto il buon andamento del primo semestre e il contributo del commercio estero. La stessa SECO rileva tuttavia che una parte consistente della crescita registrata nel secondo trimestre è riconducibile all'industria chimico-farmaceutica, un comparto caratterizzato da oscillazioni anche marcate. Non è quindi scontato che la dinamica osservata si mantenga nei mesi successivi con la medesima intensità. Per il 2027 le attese restano moderatamente favorevoli, grazie alla ripresa della domanda mondiale e a un miglioramento della situazione economica nei principali paesi europei.
A queste prospettive si contrappongono elementi e rischi che non possono essere trascurati: il conflitto in Medio Oriente continua a esporre l'economia mondiale a possibili rincari dell'energia e l'aumento prolungato dei prezzi di petrolio e gas potrebbe ripercuotersi sui conti delle imprese e delle economie domestiche, alimentando le pressioni inflazionistiche. Altri fattori di rischio non trascurabili concernono le decisioni di natura tariffaria applicate dagli Stati Uniti e tensioni sui mercati finanziari, dove l'elevato indebitamente istituzionale costituisce un fattore di rischio.

Confederazione

Il Preventivo 2027 della Confederazione rispetta le disposizioni del freno all'indebitamento e prevede un'eccedenza strutturale di circa 180 milioni di franchi. Tale risultato è reso possibile dalle misure del programma di sgravio 2027 e dalle maggiori entrate attese, in particolare dall'imposta sull'utile.
Il quadro finanziario rimane tuttavia caratterizzato da importanti spese, soprattutto nei settori della previdenza sociale, della difesa e della perequazione finanziaria. Le misure di contenimento adottate a livello federale e le successive decisioni legislative potranno avere ripercussioni anche sui bilanci

cantonali e comunali. Sarà pertanto importante seguirne gli sviluppi e valutarne con attenzione le possibili conseguenze per le finanze della Città.

Cantone Ticino
Il Preventivo 2027 del Cantone Ticino presenta un disavanzo d'esercizio di 98.5 milioni di franchi, contenuto entro il limite previsto dal freno ai disavanzi grazie anche alle misure di riequilibrio finanziario proposte, per complessivi 47.04 milioni. La situazione rimane tuttavia delicata: sulle finanze cantonali gravano non soltanto l'aumento dei costi e il rallentamento economico, ma anche le conseguenze di recenti decisioni federali e dell'approvazione delle iniziative popolari cantonali concernenti i premi di cassa malati.
Le misure previste per il 2027 consentono di contenere il disavanzo atteso, ma non risolvono gli squilibri strutturali. Le proiezioni finanziarie aggiornate indicano infatti disavanzi ancora elevati nei prossimi anni; il Consiglio di Stato ritiene pertanto necessario elaborare un piano pluriennale di riequilibrio, che coinvolga tanto le uscite quanto le entrate e possa comportare anche una revisione delle relazioni finanziarie tra Cantone, Confederazione e Comuni. Per gli Enti locali, questo scenario richiede particolare attenzione, poiché le future misure potrebbero incidere anche sulla ripartizione degli oneri e sui compiti di rispettiva competenza. Entrando nel merito dell'impatto delle misure di riequilibrio finanziario sui Comuni, così come descritto dal Messaggio governativo, per il 2027 è prevista una modifica dell'articolo 6 cpv. 1 della Legge sull'assistenza sociale, volta a adeguare la legislazione cantonale alla revisione dell'Ordinanza 2 sull'asilo relativa alle questioni finanziarie (Oasi2). Tale revisione concerne l'assistenza alle persone bisognose di protezione titolari di un permesso di dimora e prevede di lasciare ai Cantoni la facoltà di disciplinare autonomamente il diritto all'aiuto sociale e l'ammontare delle relative prestazioni. Per dettagli si rimanda direttamente al Messaggio governativo, evidenziando tuttavia che è prevista per gli Enti locali una partecipazione finanziaria complessiva di 2 milioni di franchi ai compiti cantonali nell'ambito dell'aiuto sociale concesso alle persone bisognose di protezione con permesso di dimora. Il costo stimato per il nostro Comune è pari a CHF 100'000.-, conto 915 3631.127.

Comune
Per la Città, il Preventivo 2027 conferma una situazione finanziaria già nota ed è prevista una chiusura in negativo per CHF 1'847'550.- in peggioramento rispetto al disavanzo di CHF 1'599'150.- iscritto a preventivo per il 2026.
Ciò conferma quanto più volte indicato nel Messaggio sul Consuntivo 2025, ovvero che il miglioramento conseguito nell'esercizio contabile 2025, che ha chiuso con un avanzo di CHF 785'371.-, non è sufficiente per considerare superate le difficoltà, che permangono di tipo strutturale e che nei futuri esercizi saranno destinate a inasprirsi ulteriormente.

Il fabbisogno d'imposta, prima della deduzione del gettito comunale stimato in CHF 39'527'000.-, ammonta a CHF 41'374'550.-. Gli investimenti sono pari a CHF 27'386'000.- e sono previste entrate per investimenti pari a CHF 7'249'000.-. Con un saldo di CHF 20'137'000.- a fronte di un autofinanziamento di CHF 5.1 milioni, i mezzi generati dalla gestione corrente non saranno quindi sufficienti a coprire gli investimenti programmati, rendendo necessario reperire ulteriori risorse finanziarie. La realizzazione delle opere dovrà pertanto essere accompagnata da una valutazione attenta delle priorità e delle ripercussioni sull'indebitamento, tenendo conto non soltanto dei fabbisogni attuali, ma anche degli oneri che ricadranno sugli esercizi futuri, a maggior ragione tenuto conto dell'importante programma di investimenti futuro, di cui si avrà modo di prendere atto con il Messaggio sul Piano finanziario, la cui pubblicazione è prevista entro fine anno.

Città
di Locarno

RIASSUNTO DEL PREVENTIVO 2027

CONTO ECONOMICO *(senza imputazioni interne – Addebiti/accrediti)*	Preventivo 2027 PF 90% / PG 97%	Preventivo 2026 PF 90% / PG 97%	Consuntivo 2025 PF 90% / PG 97%
Spese operative	85'706'650.00	83'652'250.00	79'690'051.82
Ricavi operativi (senza imposte comunali base)	39'069'100.00	38'253'100.00	38'122'092.58
Risultato operativo	**-46'637'550.00**	***-45'399'150.00***	***-41'567'959.24***
Spese finanziarie	2'076'000.00	1'840'000.00	1'839'716.85
Ricavi finanziari	7'339'000.00	7'126'000.00	7'287'619.42
Risultato finanziario	**5'263'000.00**	***5'286'000.00***	***5'447'902.57***
RISULTATO ORDINARIO	**-41'374'550.00**	**-40'113'150.00**	**-36'120'056.67**
Spese straordinarie	0.00	0.00	5'640'376.00
Ricavi straordinari	0.00	0.00	5'645'804.00
Risultato straordinario	**0.00**	**0.00**	**5'428.00**
FABBISOGNO D'IMPOSTA	**41'374'550.00**	**40'113'150.00**	**36'114'628.67**
Gettito imposta comunale base	*39'527'000.00*	*38'514'000.00*	*36'900'000.00*
RISULTATO TOTALE ESERCIZIO	**-1'847'550.00**	**-1'599'150.00**	**785'371.33**

CONTO DEGLI INVESTIMENTI	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025
Uscite per investimenti	27'386'000.00	25'807'000.00	5'403'917.09
Entrate per investimenti	7'249'000.00	9'362'000.00	-440'296.05
ONERE NETTO PER INVESTIMENTI	**20'137'000.00**	**16'445'000.00**	**5'844'213.14**

CONTO DI FINANZIAMENTO	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025
Onere netto per investimenti	20'137'000.00	16'445'000.00	5'844'213.14
Autofinanziamento	5'144'450.00	4'592'850.00	7'470'189.12
RISULTATO GLOBALE	**-14'992'550.00**	**-11'852'150.00**	**1'625'975.98**

2. SITUAZIONE FINANZIARIA E PROSPETTIVE A MEDIO TERMINE

La situazione finanziaria della Città è condizionata da una combinazione di fattori sui quali il Municipio dispone di margini d'intervento differenti. Il conto economico deve sostenere il funzionamento dei servizi comunali, le manutenzioni e le prestazioni richieste alla Città, comprese quelle derivanti da obblighi di legge. In diversi ambiti, inoltre, il contenimento della spesa non può essere perseguito attraverso semplici riduzioni dei crediti, ma richiede di valutare attentamente le necessità effettive e le possibilità di intervenire senza compromettere le prestazioni. Vi è poi una componente particolarmente rilevante, rappresentata dalle "spese di trasferimento" (contributi), in parte determinate da decisioni e disposizioni cantonali e i cui oneri da considerare comprendono i contributi per il finanziamento delle case per anziani, dei servizi di assistenza e cura a domicilio, dei servizi d'appoggio e degli aiuti diretti per il mantenimento a domicilio.
Anche per le altre categorie di spesa è necessario distinguere tra gli oneri difficilmente modificabili e quelli sui quali è possibile intervenire. Le spese per il personale, i beni e servizi e i contributi devono essere esaminate considerando sia l'evoluzione dei costi sia le esigenze operative dei rispettivi settori. L'obiettivo non è applicare riduzioni generalizzate, ma individuare margini di contenimento concreti oppure anche l'introduzione di modifiche organizzative o di procedure. Lavori in questo senso sono stati oggetto di valutazione durante l'elaborazione del Preventivo e proseguono in vista della presentazione del Piano finanziario, dove tutti i servizi sono stati "catalogati" al fine di determinare ambiti ove poter intervenire.
Le misure considerate nell'allestimento del Preventivo 2027 rispondono solo in parte a questa esigenza e l'effetto deve essere valutato nel quadro complessivo, distinguendo gli interventi che producono un risparmio durevole e strutturale, da quelli che comportano soltanto uno spostamento della spesa nel tempo, come nel caso di misure legate alla sospensione delle assunzioni (che, al vero, sono comunque state laddove possibile attuate). In presenza di risorse limitate, diventa inoltre essenziale stabilire le priorità e valutare con attenzione i nuovi impegni, così da evitare che decisioni assunte nell'immediato riducano ulteriormente i margini di manovra degli esercizi successivi.
Riteniamo ora utile illustrare in maniera sintetica le stime dei risultati del conto economico previste per i prossimi anni. Segnaliamo che, al fine di permettere un confronto più immediato delle cifre, l'impatto finanziario delle iniziative sulle casse malati e sull'abolizione del valore locativo sono evidenziati separatamente.

EVOLUZIONE FINANZIARIA 2024–2029

Moltiplicatori: 90% fino al 2024; dal 2025: 90% per le persone fisiche e 97% per le persone giuridiche
Importi in CHF 1'000

Categoria	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	PREVENTIVO 2027	STIMA EVOLUZIONE 2028	STIMA EVOLUZIONE 2029
Totale uscite correnti	84'327	90'913	89'299	91'675	92'611	94'648
Totale entrate correnti	44'155	51'369	45'316	46'430	45'840	45'891
Fabbisogno previsto	**40'172**	**39'545**	**43'983**	**45'245**	**46'771**	**48'757**
Tassa immobiliare e personale	3'320	3'430	3'870	3'870	3'930	3'990
Saldo da coprire mediante imposta	**36'852**	**36'115**	**40'113**	**41'375**	**42'841**	**44'767**
Gettito fiscale cantonale	**41'944**	**40'610**	**42'350**	**43'460**	**44'042**	**44'593**
Moltiplicatore aritmetico	87.86%	88.93%	94.72%	95.20%	97.27%	100.39%
Gettito con moltiplicatori vigenti	**37'750**	**36'901**	**38'514**	**39'527**	**40'057**	**40'559**
Risultato d'esercizio	**898**	**786**	**-1'599**	**-1'848**	**-2'784**	**-4'208**
Sopravvenienze utilizzate / previste	1'975	3'167	1'500	2'000	1'500	1'500

SCENARIO CON INIZIATIVE	CONSUNTIVO 2024	CONSUNTIVO 2025	PREVENTIVO 2026	PREVENTIVO 2027	STIMA EVOLUZIONE 2028	STIMA EVOLUZIONE 2029
Iniziativa						
Sussidi premi CM (PS)	0	0	0	0	0	0
Deduzione premi CM (LEGA)	0	0	0	0	-1'100	-1'100
Abolizione valore locativo	0	0	0	0	0	-1'600
Compensazione parziale abolizione valore locativo	0	0	0	0	0	1'000
Risultato con iniziative	**898**	**786**	**-1'599**	**-1'848**	**-3'884**	**-5'908**

3. CONTO ECONOMICO

Il presente capitolo intende offrire una visione d'insieme delle spese e dei ricavi del conto economico. A tal fine si forniscono informazioni e chiarimenti relativi agli aspetti più rilevanti presenti nelle diverse categorie di uscite ed entrate.

Il preventivo 2027 presenta un fabbisogno pari a CHF 41'374'550.-. Utilizzando la medesima definizione di fabbisogno anche per il preventivo 2026 (CHF 40'113'150.-), rileviamo un incremento di CHF 1'261'400.- (+ 3.1%).

Le variazioni tra le diverse categorie di spesa e di ricavo sono eterogenee. Le variazioni più rilevanti riguardano le spese per il personale (+ CHF 675'900.-, + 1.8%), gli ammortamenti dei beni amministrativi (+ CHF 640'000.-, + 11.3%), le spese finanziarie ovvero interessi (+ CHF 236'000.-, + 12.8%) e le spese di trasferimento (+ 468'000.-, + 1.7%).

Segnaliamo inoltre che, sul fronte delle entrate, nel preventivo 2027 è stato inserito un importo di CHF 2'000'000.- per le sopravvenienze d'imposte, e meglio CHF 1'000'000.- di imposte reddito/sostanza PF (invariato) e CHF 1'000'000.- di imposte utile/capitale PG (+ 500'000.- rispetto al P2026).

Ai paragrafi seguenti vi illustriamo le modifiche più rilevanti nelle diverse categorie, con le motivazioni delle variazioni fra i dati contemplati nei preventivi 2026 e 2027.

Città
di Locarno

CONFRONTO PREVENTIVO 2027 CONTO ECONOMICO

Conto	Categoria	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025	Variazioni rispetto a	
					P2026	C2025
	ENTRATE CORRENTI					
40	Imposte	**12'560'000**	12'060'000	13'388'186	500'000	-828'186
41	Regalie e concessioni	**2'135'000**	2'025'000	2'341'055	110'000	-206'055
42	Tasse e retribuzioni	**11'552'500**	11'427'500	11'228'277	125'000	324'223
43	Ricavi diversi	**433'600**	433'600	388'807	0	44'793
44	Ricavi finanziari	**7'339'000**	7'126'000	7'287'619	213'000	51'381
45	Prelievi da fondi e fin. speciali	**862'000**	1'003'000	821'850	-141'000	40'150
46	Ricavi da trasferimento	**11'526'000**	11'304'000	9'953'918	222'000	1'572'082
48	Ricavi straordinari	**0**	0	5'645'804	0	-5'645'804
49	Accrediti interni	**3'892'000**	3'807'000	3'743'180	85'000	148'820
		50'300'100	**49'186'100**	**54'798'696**	**1'114'000**	**-4'498'596**
					2.26%	**-8.21%**
	USCITE CORRENTI					
30	Spese per il personale	**38'008'450**	37'332'550	34'780'390	675'900	3'228'060
31	Spese per beni e servizi	**12'226'600**	11'956'100	11'929'012	270'500	297'588
33	Ammortamenti	**6'280'000**	5'640'000	5'750'193	640'000	529'807
34	Spese finanziarie	**2'076'000**	1'840'000	1'839'717	236'000	236'283
35	Versamenti a fondi e a fin. speciali	**880'000**	880'000	1'094'645	0	-214'645
36	Spese di trasferimento	**28'311'600**	27'843'600	26'135'812	468'000	2'175'788
38	Spese straordinarie	**0**	0	5'640'376	0	-5'640'376
39	Addebiti interni	**3'892'000**	3'807'000	3'743'180	85'000	148'820
		91'674'650	**89'299'250**	**90'913'325**	**2'375'400**	**761'325**
					2.66%	**0.84%**
	Fabbisogno	**41'374'550**	**40'113'150**			
	Δ fabbisogno rispetto a P2026		**1'261'400**			
	Δ % fabbisogno rispetto a P2026		**3.14%**			

30 Spese per il personale

Le spese per il personale ammontano a CHF 38'008'450.-, con un aumento di CHF 675'900.- rispetto al Preventivo 2026, pari a circa l'1.8%. La voce continua a rappresentare una componente importante della spesa corrente della Città: al netto degli addebiti interni, la sua incidenza sul totale delle uscite si attesta infatti attorno al 43.3%, confermando il peso che la gestione del personale assume nell'equilibrio complessivo del bilancio.

La variazione rispetto all'anno precedente va letta considerando le diverse esigenze dei servizi comunali e l'evoluzione delle relative dotazioni. Il dato complessivo comprende infatti dinamiche di natura diversa, che saranno esaminate nei singoli ambiti di competenza al fine di evitare ridondanze e per permettere di distinguere gli adeguamenti apportati alle voci di costo del personale.

Si segnala un dato che accomuna la categoria, ovvero l'applicazione di un carovita allo 0.7% e la concessione degli scatti ai collaboratori. In riferimento al carovita, si evidenzia che per le valutazioni ci si è basati sulle informazioni contenute nell'indice dei prezzi al consumo il quale, a fine settembre, indicava un rincaro dell'1.47% rispetto all'ultima valutazione. Il Municipio ha deciso di riconoscerlo in forma parziale al fine di non aggravare ulteriormente la situazione finanziaria del Comune, ovvero la metà di quello ufficiale sulla base dell'indice di fine novembre. Ipotizzando un'evoluzione stabile da fine settembre a fine novembre, stimiamo quindi un rincaro concesso nella misura dello 0.7%.

Il carovita allo 0.7% e la concessione degli scatti hanno un impatto complessivo di CHF 400'000.-, sull'aumento totale delle spese per il personale rispetto al preventivo 2026, pari a CHF 675'900.-.

Le principali variazioni sono le seguenti:

- 020 Cancelleria: viene inserito il costo per due apprendisti supplementari;
- 080 Turismo e manifestazioni varie: previsto, dalla primavera 2027, un'unità al 100% per manifestazioni, eventi e protocollo, in sostituzione della mezza unità straordinaria per la gestione eventi e congressi nel centro costo 085;
- 096 Centro informatico: prevista l'assunzione di un nuovo informatico;
- 305 Casa Rusca: nomina di un conservatore-restauratore al 50%;
- 860 Licenze edilizie: assunzione di un nuovo collaboratore responsabile della polizia del fuoco con entrata in funzione da marzo 2027.

L'assunzione del responsabile della qualità e del controllo interno è prevista entro la fine del 2027 o all'inizio del 2028. Prima di avviare il concorso, il Municipio dovrà elaborare un Regolamento che definisca il perimetro dell'organo di controllo interno e ne stabilisca il campo di applicazione, le competenze e le modalità di funzionamento e sottoporlo all'approvazione del Consiglio comunale, tenendo conto degli aspetti sollevati nell'ambito dell'esame della mozione sull'audit interno. Sarà quindi necessario completare questo passaggio prima di procedere con l'assunzione. Per tale ragione, il relativo costo non è stato inserito nel Preventivo 2027.

Maggiori dettagli vengono inseriti direttamente dei commenti dei relativi centri di costo.

CONFRONTO PREVENTIVO 2027
SPESE PER IL PERSONALE

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025	Variazioni rispetto a	
					P2026	C2025
30	**SPESE PER IL PERSONALE**	**38'008'450**	37'332'550	34'780'390	675'900	3'228'060
300	Autorità e commissioni	**521'000**	447'000	506'657	74'000	14'343
301	Stipendi per il personale amministrativo e d'es.	**24'002'400**	23'461'000	21'944'050	541'400	2'058'350
302	Stipendi dei docenti	**6'690'000**	6'505'000	6'171'235	185'000	518'765
304	Assegni e indennità	**342'500**	321'000	304'420	21'500	38'080
305	Contributi del datore di lavoro	**5'814'050**	6'000'550	5'344'121	-186'500	469'929
306	Prestazioni di previdenza del datore di lavoro	**240'000**	240'000	272'428	0	-32'428
309	Altre spese per il personale	**398'500**	358'000	237'479	40'500	161'021

31 Spese per beni e servizi

La spesa prevista per beni e servizi e per le altre spese d'esercizio ammonta a CHF 12'226'600.-, con un incremento di CHF 270'500.- rispetto al Preventivo 2026, pari a circa il 2.3%. L'importo rimane sostanzialmente vicino a quello registrato nel Consuntivo 2025, pari a CHF 11'929'012.-.

Si tratta di una categoria particolarmente eterogenea, che riunisce costi legati al funzionamento quotidiano dell'Amministrazione e all'erogazione dei servizi, ma anche spese per la gestione e la manutenzione delle strutture comunali, le forniture e le prestazioni affidate a terzi. Per questo motivo, la variazione complessiva non restituisce da sola un quadro esaustivo dell'evoluzione dei costi: occorre esaminare le singole voci, nelle quali possono coesistere aumenti dovuti a esigenze operative o e riduzioni riconducibili a una diversa pianificazione delle attività.

Anticipiamo comunque alcune variazioni rilevanti rispetto ai dati di preventivo 2026. A causa delle difficoltà economiche di una cerchia di popolazione, anche sulla base dell'andamento degli ultimi anni, prevediamo maggiori perdite di imposte (+ CHF 100'000.-). I dati dei consuntivi 2025 e quelli parziali del corrente anno ci spingono a rivedere al rialzo il credito per le indennità per curatele che raggiungono i CHF 650'000.- (+ CHF 100'000.-). Le spese dell'energia elettrica risentono positivamente in particolare dei minori consumi ottenuti grazie agli impianti fotovoltaici presenti su diversi stabili comunali: complessivamente valutiamo il costo in CHF 762'500.- contro i CHF 931'500.- del preventivo 2026. Si prevede inoltre un aumento di CHF 100'000.- (per complessivi CHF 404'000.-) nella manutenzione di stabili e strutture.

CONFRONTO PREVENTIVO 2027
SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consunivo 2025	Variazioni rispetto a	
					P2026	C2025
	SPESE PER BENI E SERVIZI E ALTRE SPESE D'ESERCIZIO					
31		**12'226'600**	11'956'100	11'929'012	270'500	297'588
310	Spese per materiale e merci	**1'823'500**	1'806'000	1'716'697	17'500	106'803
311	Investimenti non attivabili	**317'500**	325'500	272'277	-8'000	45'223
312	Approvvigionamento e smaltimento (BA)	**1'832'700**	1'914'700	1'879'302	-82'000	-46'602
313	Prestazioni per servizi e onorari	**3'909'600**	3'835'600	3'698'496	74'000	211'104
314	Manutenzioni immobili dei BA	**2'407'000**	2'219'000	2'446'974	188'000	-39'974
315	Manutenzione beni mobili e immateriali	**1'055'500**	1'067'500	996'982	-12'000	58'518
316	Pigioni, affitti, leasing, tasse di utilizzo	**328'800**	338'800	296'402	-10'000	32'398
317	Rimborsi spese	**19'000**	19'000	15'196	0	3'804
318	Rettifica di valore e perdite su crediti	**520'000**	420'000	593'432	100'000	-73'432
319	Spese d'esercizio diverse	**13'000**	10'000	13'254	3'000	-254

33 Ammortamenti beni amministrativi
Per il 2027 gli ammortamenti dei beni amministrativi sono preventivati in CHF 6'280'000.-, con un aumento di CHF 640'000.- rispetto al preventivo dell'anno precedente. La crescita interessa soprattutto gli ammortamenti pianificati su altri investimenti immateriali, per i quali l'importo passa da CHF 800'000.- a CHF 1'225'000.-, e gli immobili amministrativi, i cui ammortamenti salgono da CHF 2'800'000.- a CHF 3'060'000.-. Per contro, si riduce leggermente l'onere relativo a strade e marciapiedi, da CHF 800'000.- a CHF 750'000.-, mentre le altre voci presentano variazioni più contenute.

Tipo di ammortamento	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025
Materiali pianificati	5'055'000	4'840'000	4'716'947
Immateriali pianificati	1'225'000	800'000	1'033'246
TOTALE CATEG. 33	**6'280'000**	**5'640'000**	**5'750'193**
Su contributi pianificati*	694'000	675'000	661'830
TOTALE	**6'974'000**	**6'315'000**	**6'412'023**

** Gli ammortamenti sui contributi per investimenti a enti pubblici e a terzi sono contabilizzati nel gruppo di spesa 36, in conformità al modello contabile armonizzato MCA2, e non nel conto 33.*

Per quanto riguarda i beni patrimoniali sono rivalutati di regola ogni 4 anni secondo il loro valore venale. Inoltre, con MCA2 non è più possibile registrare ammortamenti supplementari sui beni amministrativi, per tale motivo eventuali utili contabili derivanti da alienazioni di proprietà comunali non potranno essere compensate con ammortamenti supplementari. L'introduzione di MCA2 nel nostro Comune è avvenuta nel 2022 e per tale motivo si prevede di procedere prossimamente con una valutazione aggiornata dei beni patrimoniali in concomitanza con la chiusura 2026. Ad oggi si ritiene prematuro effettuare delle valutazioni.

Dal 2022, con l'introduzione del MCA2, la Città applica inoltre il sistema di ammortamento lineare, calcolato sulla durata d'utilizzo dei beni, in luogo del precedente metodo fondato sul valore residuo. L'obiettivo è far sì che il costo contabilizzato rifletta più fedelmente il progressivo deprezzamento del patrimonio amministrativo.

34 Spese finanziarie
Per il 2027 le spese finanziarie sono stimate in CHF 2'076'000.-, contro CHF 1'840'000.- iscritti nel preventivo precedente. L'incremento, pari a CHF 236'000.-, è riconducibile agli interessi passivi sui debiti a breve e lungo termine, per i quali è previsto un importo di CHF 2'071'000.-. All'interno di questa voce, gli interessi sui mutui fissi passano da CHF 1'830'000.- a CHF 2'070'000.-.
L'evoluzione di questa categoria dipende soprattutto dall'ammontare dell'indebitamento e dalle condizioni alle quali la Città si finanzia. La previsione per il prossimo esercizio segnala un aumento dell'onere per interessi rispetto agli importi iscritti negli ultimi due esercizi, rendendo opportuno continuare a seguire con attenzione le condizioni dei prestiti in essere e le scadenze contrattuali, in particolare in vista delle necessità di finanziamento dei prossimi anni. Il motivo è chiaro: l'autofinanziamento permette solo in minima parte di finanziare gli investimenti netti previsti (25.5% a Preventivo 2027); il ricorso all'indebitamente è pertanto inevitabile.

35 Versamenti a fondi e finanziamenti speciali
Questa categoria raccoglie movimenti legati a entrate vincolate a uno scopo preciso, che vengono attribuite ai rispettivi fondi anziché restare disponibili per il finanziamento generale della gestione corrente (o pesare su di essa quando il saldo risulta negativo).
Il Preventivo 2027 conferma in CHF 880'000.- l'importo destinato ai fondi e ai finanziamenti speciali, senza variazioni rispetto all'anno precedente. La somma comprende tre voci: CHF 580'000.- da riversare al Fondo energie rinnovabili (FER), CHF 250'000.- destinati al finanziamento speciale per la manutenzione delle canalizzazioni e CHF 50'000.- relativi ai posteggi.

36 Spese di trasferimento
Le spese di trasferimento ammontano a CHF 28'311'600.-, con un aumento di CHF 468'000.- rispetto al Preventivo 2026, pari a circa l'1.7%. Si tratta della categoria di spesa più consistente dopo quella per il personale e comprende impegni di natura differente: somme che la Città è tenuta a riversare a terzi, rimborsi ad altri enti pubblici e contributi destinati al finanziamento di servizi e prestazioni, in particolare nei settori sociale, sociosanitario e dei trasporti. Il confronto con l'esercizio precedente mostra un incremento soprattutto dei contributi a enti pubblici e a terzi, cui si aggiungono maggiori rimborsi e un lieve aumento degli ammortamenti sui contributi per investimenti.
Un raffronto interessante va fatto in relazione all'ultimo consuntivo: nel loro insieme, le spese di trasferimento aumentano di circa CHF 2.18 milioni. Il confronto con il dato consuntivo va tuttavia letto tenendo presente che il preventivo rappresenta una stima degli oneri attesi per il nuovo esercizio e che, soprattutto per i contributi legati a prestazioni sociali e sociosanitarie, gli importi dipendono anche dall'evoluzione dei fabbisogni, che difficilmente possono essere stimati con anticipo. Inoltre ricordiamo che con il suo preventivo 2026, il Cantone aveva introdotto diverse misure compensatorie incrementando la partecipazione comunale per i contributi in ambito di assicurazioni sociali (aggravio di ca. CHF 500'000.-), introducendo una nuova partecipazione ai costi di attività a sostegno delle famiglie (+ CHF 185'000.-), come pure l'aumento della partecipazione al finanziamento del trasporto pubblico regionale (+ CHF 250'000.-).
La voce di maggior peso è costituita dai contributi a enti pubblici e a terzi, che da soli superano CHF 23.1 milioni e aumentano di CHF 489'000.- rispetto al Preventivo 2026. Al suo interno figurano, fra gli altri, i contributi al Cantone per il finanziamento di prestazioni legate alla cassa malati, alle prestazioni complementari e all'AVS/AI, quelli per l'assistenza sociale, nonché le partecipazioni comunali ai costi delle strutture per anziani e dei servizi di assistenza e cura a domicilio (SACD). Sono inoltre compresi i contributi per il trasporto pubblico e per le autolinee urbane. L'evoluzione non è uniforme: alcuni importi

aumentano, mentre per altri è prevista una riduzione. Di seguito il raffronto sui generi di spese, mentre per i dettagli si rimanda al prossimo capitolo:

CONFRONTO PREVENTIVO 2027
SPESE DI TRASFERIMENTO

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025	Variazioni rispetto a	
					P2026	C2025
36	**SPESE DI TRASFERIMENTO**	**28'311'600**	27'843'600	26'135'812	468'000	2'175'788
360	Quote di ricavo destinate a terzi	**184'000**	184'000	163'361	0	20'639
361	Rimborsi a enti pubblici	**4'237'000**	4'282'000	4'067'288	-45'000	169'712
362	Perequazione finanziaria	**45'000**	40'000	44'372	5'000	628
363	Contributi ad enti pubblici e a terzi	**23'151'600**	22'662'600	21'198'961	489'000	1'952'639
366	Ammortamenti su contributi per investimenti	**694'000**	675'000	661'830	19'000	32'170

40 Ricavi fiscali

Per il 2027 i ricavi fiscali sono preventivati in CHF 12'560'000.-, con un aumento di CHF 500'000.- rispetto all'anno precedente. La lettura richiede però una precisazione: dal Preventivo 2026, in seguito alla modifica delle regole contabili applicabili ai Comuni, l'imposta immobiliare e l'imposta personale sono esposte tra i ricavi fiscali del conto economico, mentre in precedenza erano comprese nel gettito comunale di competenza. Il raffronto con il Preventivo 2026 è quindi possibile, mentre meno lo è, in forma diretta, con gli anni precedenti.
Questa impostazione permette di calcolare il moltiplicatore aritmetico direttamente, mentre in precedenza era necessario calcolare il "fabbisogno depurato" deducendo dal fabbisogno l'imposta immobiliare e quella personale.

CONFRONTO PREVENTIVO 2027
RICAVI FISCALI

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025	Variazioni rispetto a	
					P2026	C2025
40	**RICAVI FISCALI**	**12'560'000**	12'060'000	13'388'186	500'000	-828'186
400	Imposte dirette delle persone fisiche (PF)	**8'160'000**	8'160'000	9'344'218	0	-1'184'218
401	Imposte dirette delle persone giuridiche (PG)	**1'000'000**	500'000	946'403	500'000	53'597
402	Altre imposte dirette	**3'330'000**	3'330'000	3'023'568	0	306'432
403	Imposte sul possesso e sulla spesa	**70'000**	70'000	73'997	0	-3'997

Rispetto al Preventivo 2026, l'aumento di CHF 500'000.- è riconducibile a una maggiore previsione delle sopravvenienze d'imposta delle persone giuridiche. I dati provvisori attualmente disponibili consentono infatti di formulare una valutazione meno prudente rispetto a quella adottata in precedenza,

pur mantenendo la necessaria cautela, trattandosi di entrate il cui ammontare effettivo sarà determinato con il progredire delle tassazioni. Maggiori informazioni saranno fornite al capitolo 5 dedicato al gettito fiscale.

41 Regalìe e concessioni

Il Preventivo 2027 iscrive CHF 2'135'000.- alla voce regalìe e concessioni, con un aumento di CHF 110'000.- rispetto al preventivo precedente. La variazione è concentrata in due entrate: le tasse per il terratico e l'occupazione dell'area pubblica, per le quali si prevede un incremento di CHF 100'000.-, e le tasse del mercato cittadino, che salgono da CHF 80'000.- a CHF 90'000.-. Le altre voci rimangono invariate:

Voce	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025
Tassa metrica a carico del gestore di rete	570'000	570'000	556'516
Tasse per affissioni e pubblicità	450'000	450'000	539'267
Tasse mercato cittadino	90'000	80'000	95'635
Tasse terratico e occupazione area pubblica	990'000	890'000	1'107'940
Tasse per concessione insegne	10'000	10'000	9'820
Tasse per posa tende	25'000	25'000	31'877
Totale conto 41	**2'135'000**	**2'025'000**	**2'341'055**

Come si denota rapportando le cifre con quelle registrate in sede di consuntivo, si mantiene comunque una certa prudenza su talune voci di ricavo.

42 Tasse e retribuzioni

Il Preventivo 2027 prevede ricavi per tasse e retribuzioni pari a CHF 11'552'500.-, sostanzialmente in linea con l'anno precedente, dal quale si discosta, in aumento netto, per CHF 125'000.- (1.1%) Dietro questa stabilità si muovono tuttavia voci anche piuttosto diverse tra loro: accanto alle entrate legate all'utilizzo di servizi comunali, come le tasse per le canalizzazioni e la raccolta dei rifiuti, figurano gli introiti delle mense e delle strutture per l'infanzia, le tasse amministrative, i rimborsi e le multe.

CONFRONTO PREVENTIVO 2027
TASSE E RETRIBUZIONI

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025	Variazioni rispetto a	
					P2026	C2025
42	**TASSE E RETRIBUZIONI**	**11'552'500**	11'427'500	11'228'276	125'000	324'224
420	Tasse d'esenzione	**50'000**	50'000	125'500	0	-75'500
421	Tasse per servizi amministrativi	**1'095'000**	1'075'000	1'164'508	20'000	-69'508
423	Tasse scolastiche e per corsi	**183'000**	188'000	182'154	-5'000	846
424	Tasse d'uso e per prestazioni di servizio	**6'608'000**	6'483'000	6'386'300	125'000	221'700
425	Ricavi da vendite	**123'500**	123'500	127'436	0	-3'936
426	Rimborsi	**1'266'000**	1'276'000	1'572'120	-10'000	-306'120
427	Multe	**2'127'000**	2'032'000	1'584'270	95'000	542'730
429	Diversi ricavi e tasse	**100'000**	200'000	85'988	-100'000	14'012

La componente di maggior peso è quella delle tasse d'uso e per prestazioni di servizio, preventivata in CHF 6'608'000.-, con un aumento di CHF 125'000.-. Al suo interno spiccano le tasse d'uso delle canalizzazioni, che salgono da CHF 2'000'000.- a CHF 2'100'000.-, mentre per la raccolta dei rifiuti è previsto un introito di CHF 2'930'000.-, leggermente inferiore a quello dell'anno precedente (CHF 2'950'000.-). Crescono anche le entrate attese dalle rette del Nido d'infanzia (+ CHF 30'000.-) e dalla partecipazione alle spese per l'orario prolungato (+ CHF 15'000.-).
Vengono riviste alcune voci relativi a rimborsi, soprattutto i rimborsi per servizi prestati a enti esterni e quelli delle assicurazioni malattia; aumentano invece gli importi attesi dalle assicurazioni contro gli infortuni. In entrambi i casi i dati sono stati aggiornati tenendo anche conte dell'ultimo consuntivo e dei dati di pre consuntivo, così come è il caso dei recuperi da ACB, dove per questi ultimi prevediamo minori introiti nella misura di CHF 100'000.-.
Per le multe è iscritta una previsione di CHF 2'127'000.-, appena inferiore a quella del 2026. L'importo è composto quasi interamente dalle multe di Polizia, incrementate a CHF 2'100'000.-, (+ CHF 100'000.-) sulla base dei dati degli ultimi anni e dell'evoluzione recente.
La stima complessiva resta quindi sostanzialmente invariata rispetto al preventivo precedente. Nel complesso, le variazioni delle singole voci si compensano in larga misura, lasciando il totale della categoria pressoché stabile.

43 Ricavi diversi
Per il 2027 i ricavi diversi sono preventivati in CHF 433'600.-, lo stesso importo iscritto nel preventivo 2026. La categoria comprende entrate di natura differente: ricavi d'esercizio non riconducibili ad altre voci specifiche, prestazioni svolte dal personale comunale nell'ambito degli investimenti e altri ricavi, tra cui le indennità di rappresentanza per la partecipazione a enti esterni.
Nel dettaglio:

Voce	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025
Entrate varie	43'000	43'000	27'135
Prestazioni proprie per direzione lavori	140'000	140'000	117'860
Indennità di rappresentanza in enti esterni	60'000	60'000	80'500
Entrate diverse	10'000	10'000	0
Contributi privati per «Festeggiamo Locarno Festival»	0	0	6'300
Contributi privati per attività	2'000	2'000	0
Incassi da commissioni Autosilo Largo Zorzi	35'000	35'000	43'392
Prelevamento da lasciti per programmi UNICEF	25'000	25'000	0
Interessi attivi di fondazioni e legati	600	600	659
Offerte e donazioni	18'000	18'000	18'000
Contributi privati per esposizioni	100'000	100'000	94'959
Totale conto 43	**433'600**	**433'600**	**388'807**

44 Ricavi finanziari

Il Preventivo 2027 stima i ricavi finanziari in CHF 7'339'000.-, con un incremento di CHF 213'000.- rispetto all'anno precedente. La categoria è composta in larga misura dai proventi legati al patrimonio immobiliare comunale, cui si aggiungono gli interessi attivi e i dividendi delle partecipazioni.

CONFRONTO PREVENTIVO 2027
RICAVI FINANZIARI

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025	Variazioni rispetto a	
					P2026	C2025
44	**RICAVI FINANZIARI**	**7'339'000**	7'126'000	7'287'619	213'000	51'381
440	Interessi attivi	**233'000**	220'000	248'575	13'000	-15'575
446	Ricavi finanziari da imprese pubbliche	**405'000**	405'000	521'270	0	-116'270
447	Redditi immobiliari dei BA	**6'701'000**	6'501'000	6'517'774	200'000	183'226

La crescita prevista rispetto al 2026 è riconducibile soprattutto ai redditi immobiliari, che aumentano di CHF 200'000.-. All'interno di questa voce figurano gli affitti di stabili e terreni, ma anche gli introiti derivanti dai posteggi, compresi quelli regolati da parchimetri e quelli dell'Autosilo Largo Zorzi. Tra le variazioni puntuali si segnala l'aumento degli introiti previsti dallo stabile FEVI, da CHF 400'000.- a CHF 420'000.-.

Gli interessi attivi salgono da CHF 220'000.- a CHF 233'000.-. L'importo comprende principalmente gli interessi di mora, per i quali è preventivato un ricavo di CHF 230'000.-, superiore di CHF 30'000.- alla stima del 2026. I dividendi delle partecipazioni in soggetti esterni rimangono invece invariati a CHF 405'000.-, di cui CHF 400'000.- provenienti dalle azioni della Società Elettrica Sopracenerina SA e CHF 5'000.- da altri titoli. L'azzeramento del dividendo relativo alla Kursaal Locarno SA è confermato anche a Preventivo 2027, nonostante l'esito favorevole della lunga vertenza "Accento".

45 Prelievi da fondi e finanziamenti speciali

La categoria comprende prelievi da finanziamenti speciali e da fondi del capitale proprio. Nel primo caso, si tratta di risorse provenienti da entrate vincolate a destinazioni stabilite dalla legge; i fondi del capitale proprio servono invece, in particolare, a compensare eventuali disavanzi di servizi che devono essere finanziati attraverso tasse d'uso. Il loro impiego permette quindi di coprire parte delle spese previste senza gravare ulteriormente sul conto economico. Sono quindi inclusi i prelievi dai finanziamenti speciali del Cantone, più precisamente il prelievo dall' accantonamento manutenzione canalizzazioni (CHF 250'000.-, invariato), dal fondo FER (CHF 400'000.-, invariato) come pure dai fondi del capitale proprio a cui abbiamo già accennato al commento riguardante il gruppo di ricavi 42, quindi per la depurazione acque (CHF 200'500.-, - 80'000.-) e la raccolta rifiuti (CHF 11'500.-, - CHF 61'000.-).

46 Ricavi da trasferimento

Per il 2027 i ricavi da trasferimento sono preventivati in CHF 11'526'000.-, con un aumento di CHF 222'000.- rispetto al preventivo precedente. La categoria comprende rimborsi e contributi versati alla Città dalla Confederazione, dal Cantone, da altri Comuni e da terzi, a partecipazione delle spese sostenute per servizi e attività di interesse pubblico.

CONFRONTO PREVENTIVO 2027
RICAVI DA TRASFERIMENTO

Conto	Descrizione del conto	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025	Variazioni rispetto a	
					P2026	C2025
46	**RICAVI DA TRASFERIMENTO**	**11'526'000**	11'304'000	9'953'918	222'000	1'572'082
460	Quote di ricavo da terzi	**400'000**	400'000	394'686	0	5'314
461	Rimborsi da enti pubblici	**3'880'000**	3'828'000	2'811'008	52'000	1'068'992
462	Perequazione finanziaria	**2'238'000**	2'260'000	2'188'681	-22'000	49'319
463	Contributi da enti pubblici e da terzi	**4'996'000**	4'796'000	4'541'543	200'000	454'457
469	Altri ricavi da trasferimento	**12'000**	20'000	18'000	-8'000	-6'000

La variazione più consistente riguarda i contributi dal Cantone, che aumentano di CHF 200'000.-, passando da CHF 4'709'000.- a CHF 4'909'000.-. L'incremento è riconducibile principalmente ai contributi cantonali per le sezioni scolastiche, che salgono da CHF 1'880'000.- a CHF 2'035'000.- (+ CHF 155'000.-), e al contributo per il Nido dell'infanzia, che passa da CHF 1'000'000.- a CHF 1'050'000.- (+ CHF 50'000.-).
Anche i rimborsi da enti pubblici registrano un incremento, pari a CHF 52'000.-, da CHF 3'828'000.- a CHF 3'880'000.-. La variazione si concentra nei rimborsi da Comuni e altri enti locali, che nel complesso aumentano da CHF 3'501'000.- a CHF 3'553'000.-. Tra le voci di maggiore entità figurano il contributo annuo di CHF 1'000'000.- del Comune di Muralto per il servizio di polizia convenzionato e i CHF 910'000.- previsti per i rimborsi degli altri Comuni per il medesimo servizio: entrambi gli importi sono confermati rispetto al Preventivo 2026.
Per la perequazione finanziaria, contributo di livellamento, è previsto un importo di CHF 2'238'000.-, inferiore di CHF 22'000.- rispetto al Preventivo 2026.
Nel complesso, l'aumento dei ricavi da trasferimento rispetto al preventivo precedente è quindi determinato soprattutto dai maggiori contributi cantonali e, in misura minore, dall'incremento dei rimborsi da altri enti pubblici.

4. OSSERVAZIONI AI CENTRI DI COSTO

Il presente capitolo ha lo scopo di fornire una visione delle principali evoluzioni delle spese e dei ricavi del conto economico, evidenziando gli scostamenti più significativi rispetto al preventivo 2026 e le principali dinamiche che si prevede possano caratterizzare l'esercizio sulla base delle informazioni preliminarmente disponibili.

015 – CONSIGLIO COMUNALE E MUNICIPIO

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3000.014	Indennità rappresentanti soggetti esterni	140'000.00	70'000.00	+100%

Negli ultimi anni le indennità riconosciute ai rappresentanti in soggetti esterni, legate al numero di sedute che danno diritto a gettone, sono aumentate. L'importo a Preventivo 2027 viene quindi conseguentemente aggiornato. Quanto inserito a Preventivo non tiene conto dell'eventuale introduzione del nuovo Regolamento comunale sulla gestione delle entità partecipate che, semmai, si prevede possa entrare in vigore a far stato dal 2028.

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3130.901	Spese varie	20'000.00	5'000.00	+300%

La voce di spesa è stata adattata per tener conto della stampa della rivista Locarno360, il cui costo non era stato previsto con l'ultimo Preventivo. La stampa di un'edizione, in 11'000 copie, ha un costo di circa CHF 9'000.-.

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3636.542	Contributo a quartieri	30'000.00	0.00	N.D.

Locarno è estesa e variegata, con quartieri diversi dal punto di vista del paesaggio, della residenzialità, della vita comunitaria e delle esigenze, che si completano e integrano. Proprio per questo, il Municipio ha nel tempo voluto coinvolgere sempre più nella definizione di progetti e politiche pubbliche le rispettive associazioni di quartiere, tramite incontri, consultazioni o serate pubbliche, con l'intento di favorire un dialogo istituzionale sano e costruttivo e la realizzazione di progetti condivisi e sopratutto in linea con le esigenze del territorio. Parimenti, attraverso il Forum dei quartieri, si è voluto instaurare un dialogo non solo tra Municipio e la singola associazione di quartiere, ma anche tra quest'ultime e lo stesso Municipio. Oltre al consolidamento del ruolo di interfaccia con il Municipio, negli anni l'attività delle varie associazioni di quartiere si è sviluppata anche dal profilo dell'organizzazione di eventi e momenti di incontro, di accoglienza, accompagnamento e creazione di uno spirito comunitario che è base importante di una società sana. Per considerare questa evoluzione, ma anche per dotare tali associazioni di maggiore autonomia nell'organizzazione di piccoli eventi o interventi, il Municipio ha deciso di aumentare l'importo annualmente destinato alle stesse, portandolo dagli attuali CHF 6'000.- a CHF 30'000.-, mantenendo nel contempo la gratuità di un invio postale annuo per ogni quartiere. Le modalità di gestione, distribuzione e controllo di tale importo saranno approfondite dal Municipio nel corso dei prossimi mesi e condivise con il Forum delle associazione di quartiere.

020 – CANCELLERIA

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3010.004	Indennità ad apprendisti / Personale educativo	130'000.00	90'000.00	+44.4%

L'aumento di due unità, per un totale di 15 apprendisti, si inserisce nel percorso volto a rafforzare progressivamente l'impegno della Città nella formazione professionale, anche in seguito alle sollecitazioni emerse in seno al Consiglio comunale. L'obiettivo è ampliare l'offerta formativa comunale introducendo due nuovi indirizzi, mediamatico e cuoco, e contribuire così a mettere a disposizione dei giovani ulteriori opportunità di formazione. Qualora il credito venga approvato, la Città avvierà in seguito la procedura per ottenere la certificazione dalla Divisione della formazione professionale.

080 – TURISMO E MANIFESTAZIONI VARIE
085 – PALEXPO FEVI

Negli anni gli eventi organizzati a Locarno sono aumentati – in numero e soprattutto in complessità – e vi è pure stato un travaso di competenze al Servizio manifestazioni sia da parte di altri servizi dell'amministrazione, sia da associazioni che riuscivano a implementare da sé alcune manifestazioni ma che ora non riescono più a farlo. Pensiamo alla Festa delle Fragole, che dallo scorso anno è praticamente stata organizzata dai nostri servizi, ma anche a Luci e Ombre e alla Notte Bianca.
In parallelo – e fortunatamente – l'attività al Palexpo-Fevi è intensificata, sia grazie alle migliorie effettuate nell'ambito del ripristino dei danni della grandinata, sia in ragione degli sforzi promozionali effettuati (a breve partirà una campagna pubblicitaria specifica in collaborazione con l'Organizzazione turistica regionale).
Il Municipio è inoltre sempre più attivo – anche a seguito del rilancio del concetto di "Città della pace", del riverbero della commemorazione del centenario del Patto e del rafforzamento del posizionamento nazionale e internazionale di Locarno – nell'organizzazione di eventi istituzionali, che presuppongono un importante lavoro di preparazione e di successiva gestione dal punto di vista del protocollo.
Le principali attività sono le seguenti:

- coordinamento delle manifestazioni su suolo pubblico a Locarno;
- analisi, coordinamento e verifica delle autorizzazioni;
- accompagnamento grandi eventi;
- pianificazione occupazione degli spazi;
- esecuzione delle pulizie dopo le manifestazioni;
- contatto con gli organizzatori (consigli, supporto, disposizione delle infrastrutture tenendo conto della presenza di ristorante e commerci);
- organizzazione eventi;
- elaborazione autorizzazioni e fatturazione;
- redazione rapporti, risposte a reclami;
- progetti turistici;
- logistica, fatturazione e amministrazione mercato cittadino;
- gestione del materiale delle manifestazioni (richiesta offerte, acquisto, noleggio utenza, fatturazione) come pure dei quadri elettrici con relativa fatturazione.

Gli eventi che vedono l'intervento del Servizio manifestazioni sono attualmente circa 130 all'anno, comprese feste di quartiere, feste scolastiche e altri eventi popolari. A questi si aggiunge il mercato settimanale, ripreso dall'OTR e ora gestito in collaborazione con la Promozione economica cittadina.
Il Dicastero interviene e coordina numerose attività che, di per sé, coinvolgono maggiormente altri settori dell'Amministrazione. Facciamo alcuni esempi:

- "Corti in Canto", evento che si svolge nella Corte del Castello e a Casa Rusca, rispettivamente su suolo privato o pubblico e che necessita di chiusura di strade;
- Disfashion in Città Vecchia, evento che implica l'occupazione di suolo pubblico e chiusure di strade;
- Slow Up, evento sportivo che implica chiusura di strade e importanti deviazioni di traffico;

- Triathlon, evento sportivo che implica chiusura di strade e importanti deviazioni di traffico come pure grande supporto di materiale;
- Torneo scolari, evento sportivo che implica deviazioni di traffico e grande supporto in termini di materiale;
- Ascona-Locarno Run, evento sportivo che implica chiusura di strade e importanti deviazioni di traffico.

Dal punto di vista finanziario, dal consuntivo 2023 a quello del 2025, il saldo delle spese per manifestazioni è migliorato di circa 80'000.- (da 417'125.- a 336'434.-), mentre quello del Palexpo FEVI ha visto un miglioramento di circa 160'000.- (da un deficit di 9'652.- a un utile di 150'830.-).
Per mantenere questi risultati o anche cercare di migliorarli è necessario dotarsi di un aiuto con competenze gestionali e organizzative, che aiuti la squadra attuale. Il maggior costo per il primo anno sarà di circa 30'000.- annui, ritenuto che si calcola l'entrata in funzione a primavera, per cui l'onere sarà di circa 70'000.- da cui vanno dedotti 40'000.- per personale straordinario già in essere. Per gli anni successivi il maggior onere sarà di circa 60'000.- annui, che dovrebbero però essere compensati da maggiori introiti.

096 – CENTRO INFORMATICO

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3010.001	Stipendi al personale in organico	553'000.00	435'000.00	+27.1%

Nel 2027 si prevede l'assunzione di un nuovo collaboratore a supporto del Centro informatico. La sotto dotazione di personale in questo sensibile settore del nostro Comune, unitamente alle grandi sfide informatiche che ci attendono nei prossimi anni e confermate da recenti analisi indipendenti, certificano l'esigenza. Il nuovo costo è stato stimato in CHF 116'000.-.

100 – CORPO DI POLIZIA

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3010.001	Stipendi al personale in organico	5'547'000.00	5'545'000.00	0%

Per il 2027 il costo è preventivato in CHF 5'547'000.-. Nella definizione del fabbisogno di personale si è rinunciato a confermare a preventivo i costi per due nuovi aspiranti agenti di polizia, stimati complessivamente in CHF 120'000.-. Si è invece optato per la proposta di nomina interna di cinque sostituti capogruppo, per un costo aggiuntivo complessivo stimato in CHF 47'000.-. La scelta consente di contenere l'onere rispetto all'ipotesi iniziale di inserire i due aspiranti, privilegiando nel contempo la valorizzazione delle risorse già presenti nel Corpo che già oggi svolgono questa funzione senza un riconoscimento salariale della stessa. Nel preventivo 2027 il totale delle unità lavorative, quindi comprensive degli agenti operativi, di quelli amministrativi e dei collaboratori provenienti da Muralto, si assesta a 60 unità (62 nel preventivo 2026).

Ricavi

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
4120.731	Tasse terratico e occupazione area pubblica	800'000.00	700'000.00	+14.3%

La stima tiene conto dell'andamento degli incassi, che nel 2025 avevano raggiunto CHF 929'355.-, anche grazie alla presenza sul territorio cittadino di alcuni cantieri di lunga durata. Considerata la componente variabile di queste entrate e il carattere non necessariamente ricorrente di una parte degli incassi registrati, si è ritenuto opportuno adottare una previsione prudenziale, pur correggendo al rialzo l'importo.

Conto	Descrizione	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Var. %
4270.701	Multe di polizia	2'100'000.00	2'000'000.00	+5%

Le entrate derivanti dalle multe devono essere preventivate con prudenza e sulla base dell'effettiva operatività degli strumenti. La sicurezza stradale è l'obiettivo, le sanzioni ne sono una conseguenza e non possono diventare un'interpretazione di variabile per equilibrare i conti, nonostante una stima dei ricavi debba essere iscritta a preventivo. A livello di apparecchiature si ricorda il dispositivo Multaphot, approvato nella seduta del 6 luglio scorso con un credito di CHF 350'000.-, che sostituirà l'impianto ormai fuori servizio alle 5 Vie e consentirà di ripristinare il controllo anche presso l'incrocio del Debarcadero.

104 – AUTOSILO LARGO ZORZI

Ricavi

Conto	Descrizione	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Var. %
4472.743	Incassi da parcheggi (locazione)	240'000.00	160'000.00	+50%
4472.753	Incassi da parcheggi (sosta)	1'050'000.00	1'000'000.00	+5%

Per il 2027 sono previsti ricavi complessivi per CHF 1'290'000.- dagli incassi legati alla locazione dei parcheggi e alla sosta, con un aumento di CHF 130'000.- rispetto al Preventivo 2026. Per quanto riguarda la locazione, l'aumento tiene conto degli incassi registrati nel 2025, pari a CHF 209'200.- e superiori all'importo preventivato. Gli introiti derivanti dalla sosta sono in linea con il risultato del 2025, che si era attestato a CHF 1'041'512.-. Il confronto con i dati di pre consuntivo conferma una tendenza in aumento.

110 – CORPO CIVICI POMPIERI

Ricavi

Conto	Descrizione	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Var. %
4260.160	Rimborsi per servizi a enti esterni	100'000.00	100'000.00	0%

Per il 2027 sono preventivati ricavi per CHF 100'000.-, in linea con il Preventivo 2026. Proseguono le discussioni con Tenero-Contra e con i Comuni attualmente convenzionati con il relativo Corpo pompieri in merito a una possibile integrazione nel Corpo civici pompieri di Locarno. Il percorso di valutazione è tuttora in corso.

Conto	Descrizione	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Var. %
4612.110	Rimborso da Comune per spese del Corpo pompieri	1'170'000.00	1'130'000.00	+3.5%

Per il 2027 i rimborsi da parte dei Comuni convenzionati sono stimati in CHF 1'170'000.-, con un aumento di CHF 40'000.- rispetto al Preventivo 2026. L'importo previsto è superiore anche a quello registrato nel Consuntivo 2025, pari a CHF 1'086'911.- e si basa sul disavanzo netto del centro di costo, coperto nella misura del 67.2% da parte dei Comuni convenzionati.

115 – SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE E MILITARE

Spese

Conto	Descrizione	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Var. %
3612.107	Rimborso al Consorzio protezione civile	370'000.00	340'000.00	+8.8%

L'onere iscritto a preventivo tiene conto della comunicazione del Consorzio, con la quale, in data 16 settembre 2027, sono stati indicati i costi previsti per la Città nel 2027, pari a CHF 396'552.-. Ciononostante, l'importo iscritto

a preventivo risulta minore, tenuto conto del differenziale che negli anni si è constatato tra preventivi e consuntivi. Il fabbisogno del Consorzio è aumentato, nel suo complesso, di CHF 77'575.- rispetto al Preventivo 2026, evoluzione determinata principalmente dall'aumento delle spese per beni e servizi e degli ammortamenti amministrativi, nonché dalla diminuzione di alcuni ricavi e rimborsi.

210 – SCUOLE ELEMENTARI

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3020.001	Stipendi e indennità di docenti	4'320'000.00	4'150'000.00	+4.1%

Rispetto al 2026, il Preventivo 2027 tiene conto della riduzione di una sezione presso le Scuole elementari di Solduno a partire da settembre 2027, con il passaggio da 12 a 11 sezioni. Il minor costo per gli stipendi dei docenti è stimato in circa CHF 30'000. Questa riduzione compensa parzialmente l'aumento dovuto alla presenza di un docente di appoggio supplementare e agli adeguamenti salariali, tenuto conto del sussidio cantonale previsto nella misura di circa il 40% (conto 4631.602).

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3020.020	Stipendi supplenze docenti	130'000.00	100'000.00	+30%

La cifra viene adeguata in base ai dati dell'ultimo consuntivo, che ha registrato un importo complessivo di CHF 130'570.-, e delle proiezioni del consuntivo 2026.

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3130.712	Spese per scuola fuori sede	40'000.00	27'000.00	+48.1

L'importo viene allineato alla spesa registrata a consuntivo 2025, pari a CHF 40'466.-, a garanzia della qualità delle esperienze educative svolte al di fuori dall'usuale sede scolastica. Si segnala che da alcuni anni beneficiano delle uscite unicamente le classi di 4° e 5° elementare per 3 giorni al massimo e non più 5 come in passato. Inoltre si rileva un aumento costante dei costi generali per i trasporti e gli alloggi.

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3612.185	Spese per allievi fuori sede	405'000.00	470'000.00	-13.8%

Per il 2027 è previsto un importo di CHF 411'000.-, di cui CHF 6'000.- per le scuole infanzia, con una riduzione di CHF 65'000.- rispetto al Preventivo 2026. La spesa è legata ai costi per gli allievi che frequentano scuole al di fuori del Comune che nel 2025 avevano registrato un onere di CHF 498'347.-. La gran parte dei costi concerne la partecipazione alle spese di gestione della Scuole elementare versati al Comune di Cugnasco-Gerra, la cui quota del nostro comune è calcolata sulla base del numero di allievi presenti nell'attuale anno scolastico, sceso da 42 a 35.

Ricavi

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
4631.602	Contributi dal Cantone per le sezioni	1'385'000.00	1'240'000.00	+11.7%

Il contributo, che riguarda le 33 sezioni di scuola elementare, viene stabilito dal Consiglio di Stato. Al contributo iniziale viene applicato il coefficiente di distribuzione del singolo Comune (per Locarno pari al 54%) che dipende dall'indice di forza finanziaria.

211 – SERVIZI SCUOLE ELEMENTARI

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3130.860	Spese per mensa scolastica	90'000.00	110'000.00	-18.2%

Per il 2027 sono previsti costi per CHF 90'000.-, con una diminuzione di CHF 20'000.- rispetto al Preventivo 2026. L'importo è in linea con il Consuntivo 2025, che aveva registrato una spesa di CHF 85'970.-. Nel MM 36 sui consuntivi 2025 avevamo motivato la riduzione, la quale è stata ottenuta grazie alla riduzione del numero degli iscritti, all'ottimizzazione della commessa effettuata in collaborazione con il San Carlo, come pure ad una migliore gestione del trasporto dei pasti ora effettuato dai custodi delle scuole.

250 – SCUOLA POPOLARE DI MUSICA

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3130.901	Spese varie	5'000.00	25'000.00	-80%

L'importo a preventivo 2026 era stato aumentato nella misura di CHF 20'000.- per portare avanti il progetto di riorganizzazione, ora in gran parte concluso.

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3636.503	Contributi scuole di musica	27'000.00	47'000.00	-80%

Nel conto è prevista la contabilizzazione di CHF 16'000.- al Coro Calicantus e il restante credito è dedicato al contributo per allievi iscritti ad altre scuole. Ricordiamo a questo proposito la mozione "Politica della musica" per l'introduzione di un contributo comunale, il quale verrà formalizzato parallelamente alla revisione del Regolamento della Scuola popolare di musica.

305 – CASA RUSCA

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3010.001	Stipendi al personale in organico	274'000.00	220'000.00	+24.5%

L'unica differenza sostanziale rispetto agli scorsi anni per il Dicastero Cultura si trova nella voce 3010.01 Stipendi del personale in organico, con un aumento di CHF 45'000.- corrispondente all'assunzione in organico e dunque a tempo indeterminato della figura di conservatore-restauratore/conservatrice-restauratrice al 50%.

Tale assunzione si rende fondamentale sia per l'esercizio dei propri Musei che per la conservazione della collezione. Negli anni infatti è sempre stato necessario fare capo a una conservatrice-restauratrice con degli incarichi sia per garantire la buona riuscita delle esposizioni, sia per il riordino e la cura della collezione. Una collezione, quella cittadina, che si ricorda comprende quasi 5'000 opere per un valore stimato di ca. CHF 45 milioni, una delle più significative della Svizzera italiana. Opere che sono dislocate tra Casa Rusca, Casorella, vari uffici comunali e i bunker della Protezione Civile, con conseguenti esigenze complesse di gestione e conservazione.
Gli incarichi degli ultimi anni oltre ad aver avuto un peso maggiorato sui costi rispetto ad un'assunzione regolare erano anche problematici dal punto di vista del ROC-LO, siccome da più anni la persona esperta veniva regolarmente incaricata a tempo determinato. Un'assunzione a tempo indeterminato a partire da gennaio 2027 (previa apertura di un bando di concorso) permetterà dunque di garantire la presenza costante di una figura

esperta che conosca al meglio lo stato della collezione e le esigenze dei nostri musei a livello di parametri espositivi. Tale presenza è per altro un punto fondamentale anche a livello assicurativo.
L'assenza di una simile figura e di un'adeguata conservazione delle opere inciderebbe anche sulla reputazione istituzionale della Città: una gestione inadeguata minerebbe infatti la credibilità dei Musei di Locarno nei confronti di partner svizzeri e internazionali, limitando le possibilità di ottenere prestiti o di partecipare a progetti condivisi. Infine, sul piano dell'attività espositiva, senza una figura tecnico-specialistica non sarebbe possibile garantire la presentazione in sicurezza delle opere nelle mostre di Casa Rusca, con ricadute dirette sulla qualità e sull'attrattiva dell'offerta culturale e del numero di visitatori.
Il cambiamento proposto risponde anche alla pertinente esortazione posta dalla Commissione della Gestione con lettera del 18 agosto 2025, che chiedeva al Municipio "agire senza ulteriori indugi, al fine di garantire condizioni di conservazione adeguate, modernizzare i sistemi di catalogazione e valorizzare in modo sistematico il patrimonio artistico della Città di Locarno."

410 – STADI E IMPIANTI SPORTIVI

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3010.001	Stipendi al personale in organico	269'000.00	287'000.00	-6.3%

Con la partenza di un collaboratore, a beneficio di una rendita d'invalidità parziale, dopo un'analisi delle varie mansioni svolte dal servizio, si è ritenuto fattibile non procedere con una sostituzione.

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3144.402	Manutenzione stadi	100'000.00	70'000.00	+42.9%

Già da due anni si registrano spese superiori a quanto inizialmente preventivato, come conferma anche il Consuntivo 2025, che ha chiuso con un onere di CHF 94'389.- e come anche i dati di pre consuntivo lasciano intravvedere. L'adeguamento della previsione appare pertanto giustificato dall'andamento dei costi e dalla necessità di allineare maggiormente il preventivo al fabbisogno effettivo per la manutenzione degli stadi.

502 – AUTORITÀ REGIONALE DI PROTEZIONE (ARP)

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3130.891	Indennità e spese per curatele	650'000.00	550'000.00	+18.2%

L'aumento del numero di misure in Svizzera, e anche in Ticino, del 10% si riflette sui costi, in particolare per quel che concerne la voce 3130.891 "Indennità e spese per curatele": su questo conto nel 2027 incideranno anche i maggiori oneri dati dall'aumento dell'indennità oraria applicata dall'Ufficio dell'aiuto e della protezione (DSS) nell'ambito dell'esecuzione dei mandati da loro gestiti. Quando sono date le condizioni legali per istituire un mandato di curatela, l'Autorità di protezione deve intervenire e adottare le misure del caso, per cui le possibilità di riduzione dei costi sono limitate.

510 – SERVIZIO SOCIALE E SANITARIO

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3631.104	Contributo al Cantone per CM/PC/AVS/AI	5'000'000.00	4'900'000.00	+2%

L'importo è determinato sulla base delle disposizioni cantonali che disciplinano la partecipazione dei Comuni al finanziamento degli oneri sociali. In particolare, l'art. 51 LCAMal prevede un calcolo basato sul gettito d'imposta cantonale e distingue le aliquote applicabili in funzione della capacità finanziaria dei Comuni. Si ricorda che già nel 2026 vi era stato un aumento dei costi causato da un aumento delle aliquote contributive dei Comuni. Gli indici di forza finanziaria, coefficienti 2027-28, collocano il nostro Comune nella categoria dei Comuni finanziariamente medi (zona superiore). Ne consegue un contributo annuo pari al 9.5% del gettito cantonale.

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3631.106	Contributo al Cantone per l'assistenza sociale	1'800'000.00	1'770'000.00	+1.7%

La cifra riguarda gli addebiti da parte del Cantone della partecipazione comunale fissata da anni nel 25%, alla quale si aggiungono i costi delle misure di inserimento delle persone a beneficio dell'aiuto sociale, conformemente alla Legge sull'assistenza sociale. Queste ultime ammontano annualmente a circa CHF 50'000.-.

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3632.110	Contributi anziani ospiti di istituti riconosciuti	6'750'000.00	6'600'000.00	+2.3%
3632.116	Contributo per il SACD e servizi di appoggio	3'040'000.00	2'960'000.00	+2.7%

Le stime si basano sui parametri comunicati dall'Ufficio anziani e tengono conto dei criteri di finanziamento stabiliti a livello cantonale. Per quanto riguarda le case per anziani, il calcolo considera il costo giornaliero per ospite, stimato in CHF 57.- per le strutture finanziate per l'intera gestione ai sensi della Legge concernente il promovimento, il coordinamento e il finanziamento delle attività a favore delle persone anziane (LANz), e in CHF 21.- per quelle finanziate unicamente per le prestazioni di cura. Per i residenti in strutture situate fuori Cantone è considerato un importo di CHF 39.- al giorno. La somma delle tre quote non può superare il 6% del gettito d'imposta cantonale 2023 del Comune; a tale importo si aggiunge un'ulteriore quota del 7% dello stesso gettito.
Per il SACD d'interesse pubblico è applicata una percentuale dell'1.66% del gettito d'imposta cantonale 2023, mentre per i servizi privati e gli infermieri indipendenti la percentuale è dell'1.25%. Considerata la natura delle spese, è quindi evidente che le valutazioni effettuate in sede di preventivo possono essere oggetto di importanti variazioni.

570 – NIDO DELL'INFANZIA

A seguito dell'analisi finanziaria svolta nel 2025, si è proceduto con una riorganizzazione sostanziale del servizio e suddivisa su più anni, riguardante diversi ambiti:

- Mandato di servizio e qualità: a seguito della visita dell'Autorità di Vigilanza di giugno 2026 le condizioni di qualità sono garantite e sono stati in particolare istituiti i protocolli di sicurezza, si è istituita la figura del capo équipe e si è implementata la formazione continua.
- Risorse di personale: da inizio 2026 si è sostituita la Direzione e si è proseguito con il trasferimento della cucina e della lavanderia presso l'Istituto per anziani San Carlo: la procedura sarà ultimata nel 2027 per rispettare le procedure legali concernenti il personale. Il trasferimento ha permesso di risolvere le criticità emerse dalle perizie esterne e ripristinare il label Fourchette Verte. Il terzo fronte concernente il personale su cui si è lavorato è quello dell'équipe educativa, per cui si sono introdotte nuove misure organizzative che dovrebbero avere un effetto anche sui costi di personale straordinario nel prossimo anno, dopo aver ridotto il volume monte ore in eccesso del personale in organico.
- Organizzazione: si è suddiviso il gruppo educativo dei bambini più grandi come da suggerimento nel 2024 dell'Ufficio di Vigilanza. Anche l'Ispettorato del lavoro, nella sua visita, non ha sollevato obiezioni.

Nel corso del ciclo di riorganizzazione, che dovrebbe concludersi a fine 2027, è stato necessario mantenere l'equilibrio tra la necessità di cambiamento e il rapporto di fiducia con gli *stakeholder* di sistema (in particolare l'Ufficio cantonale sussidiante e le famiglie).
Le priorità per il 2027 saranno la revisione della carta dei servizi e del progetto pedagogico, la revisione degli indicatori, l'ultimazione della transizione della cucina presso l'Istituto San Carlo e l'ultimazione della riorganizzazione del personale educativo.
Sul fronte delle spese, gli aumenti delle voci 3010.001 "Stipendi al personale in organico" e 3010.003 "Stipendi al personale straordinario " sono legati alle scale ROC-LO, analogamente agli altri servizi. La riorganizzazione del personale educativo dovrebbe far ridurre i costi in futuro.
Permangono le spese elevate del conto 3105.310 "Acquisto generi alimentari", che saranno sostituite e ridotte con la conclusione del processo di transizione della cucina.

615 – MANUTENZIONE CANALIZZAZIONI E DEPURAZIONE

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3143.417	Manutenzione riali e tombinature	100'000.00	80'000.00	+25%

L'importo a preventivo era stato ridotto nell'ambito delle misure di risparmio adottate per il 2025. L'esperienza ha tuttavia evidenziato la difficoltà di contenere la spesa entro il credito ridotto, senza compromettere gli interventi di manutenzione indispensabili.

Ricavi

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
4240.401	Tasse d'uso canalizzazioni	2'100'000.00	2'000'000.00	+5%

L'aumento dei ricavi preventivati tiene conto dell'adeguamento delle tasse per l'uso delle canalizzazioni, previsto a partire dal secondo semestre del 2026, da CHF 1.10 a CHF 1.20 al m³. La modifica, già inserita nel MM sui preventivi 2026, si è resa necessaria poiché le tariffe precedenti non erano sufficienti a coprire il disavanzo del servizio. Si ricorda infatti che, conformemente al principio di causalità, il servizio di smaltimento delle acque di scarico deve essere finanziato attraverso tasse causali e garantire l'autofinanziamento, senza ricorrere alle imposte comunali.

790 – MANUTENZIONE STABILI AMMINISTRATIVI E DIVERSI

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3144.401	Manutenzione stabili e strutture	350'000.00	250'000.00	+40%

Come noto, il credito quadro per il periodo 2022-2025 è rimasto inutilizzabile a seguito di un ricorso tuttora pendente al TRAM. Tale situazione ha costretto la Città a ricorrere ad altre modalità di finanziamento per garantire gli interventi urgenti alle strutture comunali. Nonostante la recente pubblicazione del nuovo credito quadro (vedasi Messaggio municipale n. 40), l'esperienza maturata suggerisce di adottare un'impostazione che tenga maggiormente conto delle criticità emerse in occasione del precedente ricorso. Si propone pertanto di aumentare di CHF 100'000.- l'importo a conto economico, così da disporre di maggiori risorse per gli interventi necessari e, al contempo, allinearsi maggiormente ad alcune contestazioni emerse, riducendo il rischio di nuovi ricorsi al fine di poter disporre dei crediti indispensabili per salvaguardare il nostro parco immobiliare. L'incremento della spesa corrente sarà compensato mediante una corrispondente riduzione nel periodo del credito quadro oggetto del Messaggio municipale n. 40. Le modalità di tale adeguamento saranno precisate nell'ambito dell'esame del Messaggio stesso con la richiesta di effettuare un emendamento.

820 – AUTOSERVIZI PUBBLICI

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3631.115	Contributo a Comunità Tariffale	300'000.00	100'000.00	+200%

L'adeguamento tiene conto dell'onere effettivamente registrato nel 2025, pari a CHF 292'293.-. Come comunicato dalla Sezione della mobilità, il fabbisogno di finanziamento della Comunità tariffale Arcobaleno per il 2025 ha raggiunto complessivamente CHF 7.2 milioni, a fronte di CHF 5.2 milioni preventivati. Lo scostamento è riconducibile principalmente a ricavi tariffali inferiori alle attese e alla revisione della chiave di riparto degli introiti per il biennio 2025–2026, che ha aumentato la quota attribuita alle linee non indennizzate, in particolare a quelle a lunga percorrenza delle FFS. Hanno inoltre inciso una crescita dell'utenza più contenuta rispetto alle previsioni, circa il 4% anziché il 9%, e gli effetti finanziari inferiori alle attese degli adeguamenti tariffari introdotti a partire da dicembre 2023. Si riducono per contro i contributi previsti per l'anno prossimo inerenti il trasporto regionale pubblico (conto 3631.120) e quello alle FART per le autolinee urbane (conto 3631.550). Per il primo, la cui partecipazione comunale è stata aumentata dal 27.5% al 35% con il preventivo 2026 del Cantone, l'importo è stato ridotto da CHF 1'200'000.- a CHF 1'100'000.- sulla base di una comunicazione della sezione cantonale della mobilità che indica una partecipazione per Locarno relativa al 2026 pari a CHF 982'073.-. Per quel che riguarda invece il contributo alle FART, ad inizio luglio la medesima sezione ha inviato le indennità a carico dei Comuni partecipanti per l'anno in corso: per Locarno la cifra si assesta a CHF 1'361'724.- in linea con la cifra del consuntivo 2025 (CHF 1'367'777.-), ciò che ci induce a ridurre il contributo a carico della Città da CHF 1'550'000.- (P2026) a CHF 1'400'000.- (P2027).

860 – LICENZE EDILIZIE

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3010.001	Stipendi al personale in organico	376'000.00	313'000.00	+20.1%

Nel Preventivo 2027 è stato considerato il costo per l'inserimento di un responsabile della polizia del fuoco, con entrata in servizio prevista a marzo. La decisione tiene conto delle nuove incombenze derivanti dalla modifica del Regolamento cantonale sulla protezione antincendio, entrata in vigore nel marzo 2026, come pure dalla sentenza del Tribunale federale del 14 settembre 2026 (1C_257/2026) che ha respinto il ricorso di sette comuni, fra cui

Locarno, e dell'Associazione dei comuni ticinesi. Le disposizioni aggiornate prevedono controlli periodici per determinate tipologie di edifici e impianti e affidano al Municipio il compito di tenere sotto controllo le verifiche, le relative scadenze e gli eventuali difetti riscontrati. In caso di carenze gravi, occorre inoltre assicurarsi che siano risolte. La nuova funzione è quindi necessaria per poter seguire adeguatamente questa importante attività.

900 – IMPOSTE E PARTECIPAZIONI

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3181.305	Perdite su imposte	500'000.00	400'000.00	+25%

L'importo è stato adeguato tenendo conto dell'importo registrate nel 2025, pari a circa CHF 473'000.-, che avevano già superato il credito previsto, come pure i dati parziali dell'anno corrente. Purtroppo, la voce di costo non indica possibili diminuzione, motivo per il quale l'importo viene aggiornato con il preventivo 2027.

Ricavi

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
4000.200	Imposte suppletorie su reddito/sostanza	750'000.00	800'000.00	-6.2%
4009.301	Imposte su redditi speciali	700'000.00	650'000.00	+7.7%

Le imposte suppletorie su reddito/sostanza vengono ridotte di CHF 50'000.- rispetto al preventivo 2026. Si tratta di recuperi d'imposta relativi a periodi precedenti, dovuti quando una tassazione è risultata omessa o incompleta. Per le imposte sui redditi speciali invece prevediamo un aumento di CHF 50'000.-. Questa voce comprende in particolare le imposte sulle vincite e sulle liquidazioni in capitale. In entrambi i casi, le stime sono state adeguate tenendo conto degli importi registrati a consuntivo e i dati relativi ai primi 8 mesi del 2026. Si specifica che vista la natura delle imposte, potranno registrarsi scostamenti anche sostanziali.

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
4290.233	Recupero attestati carenza beni (ACB)	100'000.00	200'000.00	-50%

L'importo viene adeguato, tenuto anche conto di quanto contabilizzato a consuntivo 2025, pari a CHF 85'987.-, e di una stima del potenziale di recupero concernente gli attestati emessi nel 2007 a seguito di pignoramento che, come noto, dopo 20 anni dal rilascio ridiventano esigibili. Si tratta di entrate difficilmente stimabili con precisione, poiché dipendono dagli importi effettivamente recuperati attraverso le procedure di incasso degli attestati di carenza beni, la cui gestione è da anni esternalizzata.

910 – SERVIZIO INTERESSI

Spese

Conto	*Descrizione*	*Preventivo 2027*	*Preventivo 2026*	*Var. %*
3401.202	Interessi su mutui fissi	2'070'000.00	1'830'000.00	+13.1%

Per stabilire l'onere degli interessi si tengono evidentemente in considerazione i prestiti in attualmente in essere che non scadranno prima dell'inizio 2028 e si applica un tasso ipotizzato (1.5%) per i mutui invece in scadenza nel corso del 2027. Inoltre, è necessario prevedere un certo aumento del volume di prestiti derivante dalla necessità di liquidità a causa dell'autofinanziamento inferiore agli investimenti netti previsti. In questo senso abbiamo ipotizzato un nuovo fabbisogno di liquidità pari a CHF 20'000'000.- entro fine 2027, quindi mediamente di CHF 10'000'000.- sull'intero periodo.

915 – AMMORTAMENTI

In questo centro di costo trovano spazio, oltre agli ammortamenti, due contributi al Cantone. Qui di seguito riportiamo le varie posizioni in forma riassuntiva.

Posizione	Preventivo 2027	Preventivo 2026	Consuntivo 2025
Ammortamenti beni amministrativi	6'280'000	5'640'000	5'750'193
Ammortamenti su contributi per investimenti	694'000	675'000	661'830
Contributi al Cantone	1'022'000	1'003'000	1'018'533
Contributo comunale nuovo flusso finanziario	100'000	0	0
TOTALE	**8'096'000**	**7'318'000**	**7'430'556**

Le variazioni più significative si registrano in ambito di immobili amministrativi (+ CHF 260'000.-) e investimenti immateriali quali studi e perizie (+ CHF 425'000.-).

5. IL GETTITO FISCALE E I MOLTIPLICATORI

Ricordiamo che il gettito fiscale è un dato fondamentale su cui basare le previsioni finanziarie. Tenuto conto che gli ultimi dati che possono essere considerati assodati, rispettivamente quasi definitivi, riguardano l'anno fiscale 2022. Di conseguenza, la stima del gettito di competenza per l'anno 2027 viene valutata da una parte utilizzando delle ipotesi di crescita e dall'altra con delle verifiche dei dati definitivi relativi alle persone fisiche e giuridiche per gli anni precedenti.
Prima di fornire indicazioni sulle valutazioni contenute nel preventivo 2027, desideriamo ricordare alcuni elementi.
Innanzitutto, a partire dal 2026 i Comuni hanno modificato la definizione di "gettito comunale di competenza" che è ora composto unicamente dalle imposte delle persone fisiche (sul reddito e sostanza) e delle persone giuridiche (utile e capitale). Il gettito comunale quindi non contempla più l'imposta immobiliare comunale e l'imposta personale che sono invece iscritte nei ricavi operativi. Questo significa che il fabbisogno d'imposta è quello da coprire unicamente con le due imposte comunali base, ovvero la somma delle due imposte (fisiche e giuridiche) a cui si applicano i moltiplicatori.
La determinazione del gettito fiscale per un Comune non avviene "in tempo reale", bensì diventa consolidato solo dopo alcuni anni. A questo proposito segnaliamo che l'ultimo accertamento del gettito d'imposta cantonale dei Comuni si riferisce al gettito 2023, mentre per il 2024 è disponibile solo il dato provvisorio riguardante il gettito d'imposta delle persone fisiche.
Un elemento importante, già considerato nel preventivo del Comune 2026, riguarda le misure proposte dal Consiglio di Stato nell'ambito dei preventivi 2026 del Cantone, approvate dal Parlamento, che avranno un impatto anche sulle finanze comunali fra cui figura l'aggiornamento delle stime nella misura del 15% con un impatto per la Città valutato in CHF 900'000.-.

Imposte persone fisiche e giuridiche
Se da un lato da alcuni anni le previsioni di crescita economica sono gravate da varie incertezze, dall'altro i Comuni sono tenuti a tenere in debita considerazioni aspetti più locali per individuare le ipotesi più realistiche per la determinazione dei gettiti futuri. Ci riferiamo in particolare all'evoluzione delle imposte delle persone fisiche e alla struttura della categoria delle persone giuridiche le quali possono variare, anche in maniera significativa, fra un Comune e l'altro rispettivamente fra Cantone e Comune.
La Sezione degli enti locali, per l'elaborazione dei piani finanziari e dei preventivi, pubblica annualmente alcuni parametri utili che però non sono da utilizzare in maniera acritica. Uno dei fattori centrali è rappresentato dalle ipotesi di evoluzione del prodotto interno lordo (PIL) nominale dove il Cantone, sulla

base dei dati forniti dal BAK (istituto di Basilea specializzato in previsioni congiunturali), prevede l'1.2% per il 2026, l'1.5% nel 2027 e 2.2% nel 2028.
Per le persone fisiche viene applicato un fattore di crescita annuale pari all'1.5% e ci si basa sui dati provvisori del 2024. Negli scorsi anni sono state introdotte varie modifiche nella Legge tributaria con conseguenze più o meno rilevanti per le finanze degli enti pubblici. Qui di seguito forniamo una panoramica:

Modifica	**Introduzione**	**Impatto Locarno**	**Osservazioni**
Riduzione aliquote persone fisiche	da 2024	da -615'000.- a -1'095'000.-	Taglio lineare dell'1.66% e riduzione aliquota massima dal 15% al 12% (2030)
Altre modifiche persone fisiche	da 2024	da -550'000.- a -735'000.-	Deduzioni spese professionali, imposizione della previdenza e deducibilità premi cassa malati per figli
Progressione a freddo	2024	-540'000.-	
Riduzione aliquota persone giuridiche	2025	-1'800'000.-	Riduzione dall'8% al 5.5%
Aumento valori stima 15%	2026	+900'000.-	Stimato CHF 430'000.- per imposta immobiliare e CHF 470'000.- per imposta sulla sostanza
13° AVS	2026	+400'000.-	Prima volta dicembre 2026
Introduzione imposta minima persone giuridiche	2026	+180'000.-	

Con queste valutazioni, il gettito delle persone fisiche al 100% di moltiplicatore (base cantonale) per il 2027 raggiunge i CHF 37'560'000.-.
A differenza del gettito delle persone fisiche, quello delle persone giuridiche è contraddistinto da elementi più volatili. Inoltre un numero ristretto di contribuenti determina una quota importante di gettito e i cambiamenti delle condizioni sui mercati internazionali possono influenzare i risultati d'esercizio in maniera repentina.
L'accertamento del gettito cantonale 2023, dato fornito dall'Amministrazione cantonale nel mese di maggio 2026, evidenzia un gettito base per le giuridiche di CHF 7'800'000.-, di cui CHF 3'820'000.- emessi (definitivi). Questi dati si riferiscono al 2023, quindi senza gli effetti della riduzione dell'aliquota dell'imposta sull'utile dall'8% al 5.5%.
Per la definizione del gettito 2027, si è partiti dall'ultimo anno con gli importi abbastanza consolidati (2022), dal dato accertato dal Cantone (2023), come pure dalle informazioni disponibili relative alle tassazioni emesse per il 2024 (poco meno del 60%), mentre per gli anni a seguire si è tenuto conto delle modifiche indicate in precedenza.
Con queste valutazioni, l'imposta delle persone giuridiche al 100% di moltiplicatore per il 2027 si assesta a CHF 5'900'000.-.
La tabella seguente mostra l'evoluzione dei gettiti che dal 2026, a causa della modifica della definizione del gettito di competenza, si limita ai gettiti delle persone fisiche e giuridiche.

Categoria	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Persone fisiche	33'524'567	33'894'034	34'178'000	36'650'000	36'420'000	36'730'000	35'400'000	35'900'000	37'100'000	37'560'000
Persone giuridiche	8'851'201	7'376'204	6'308'000	7'490'000	7'860'000	7'000'000	7'700'000	5'360'000	5'700'000	5'900'000
Totale gettito cantonale	**42'375'768**	**41'270'238**	**40'486'000**	**44'140'000**	**44'280'000**	**43'730'000**	**43'100'000**	**41'260'000**	**42'800'000**	**43'460'000**
Moltiplicatore PF	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Moltiplicatore PG	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	97%	97%	97%
Gettito comunale	**38'138'191**	**37'143'214**	**36'437'400**	**39'726'000**	**39'852'000**	**39'357'000**	**38'790'000**	**37'509'200**	**38'919'000**	**39'527'000**

Imposta immobiliare e personale
Ricordiamo che dal 2026 queste entrate sono inserite nelle entrate operative, come le imposte alla fonte, le imposte suppletorie/multe tributarie, le imposte su redditi speciali e le sopravvenienze di imposte.

L'imposta immobiliare comunale è valutata in CHF 3'330'000.- mentre quella personale in CHF 540'000.-. Ricordiamo che a seguito della misura inserita dal Consiglio di Stato nel preventivo cantonale 2026 relativa all'aumento del 15% dei valori di stima, l'imposta immobiliare subisce il medesimo incremento. L'imposta personale invece è stata portata da CHF 20.- a CHF 40.- per contribuente a partire dal 2016.

I moltiplicatori
Ricordiamo che per quanto attiene alle regole da rispettare per la fissazione del moltiplicatore, si richiama innanzitutto il principio generale dell'equilibrio finanziario (art. 151 cpv. 1 LOC), a cui i Comuni devono tendere nella gestione finanziaria comunale. Il medesimo è ulteriormente precisato dall'art. 2 del Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni (RGFCC), dove si rileva che il conto di gestione corrente (conto economico) dev'essere pareggiato a medio termine.

È importante che il moltiplicatore, anche con il trasferimento della competenza decisionale all'autorità legislativa, non sia legato automaticamente alla copertura del fabbisogno di preventivo, ma deve piuttosto rimanere un "moltiplicatore politico", che prenda in considerazione anche una certa stabilità dell'imposizione fiscale. Il tutto ruota in definitiva attorno alla presenza di capitale proprio, che permette di assorbire eventuali disavanzi e non da ultimo dalla presenza di sufficiente liquidità. L'esperienza che vivono i comuni ticinesi in relazione al gettito fiscale è spesso contrassegnata da una divergenza a volte anche sostanziale fra le entrate fiscali stimate e quelle registrate poi a consuntivo o dopo alcuni periodi sulla base di dati consolidati.

In merito alla disponibilità di una "riserva" sotto forma di capitale proprio, ricordiamo che essa ammonta a fine 2025 a 39.2 milioni di franchi, ma che contiene la cifra di 30.3 milioni derivante dalla rivalutazione di alcuni beni patrimoniali.

Come noto dal 2025 la legge tributaria permette l'applicazione di moltiplicatori differenti fra le persone fisiche e giuridiche. Tale differenziazione è stata introdotta dal legislatore cantonale per compensare gli effetti sui Comuni della riforma fiscale sulle imprese che prevedeva, in particolare, la riduzione dell'aliquota d'imposta sull'utile dall'8% al 5.5%. Inoltre, l'art. 177 LOC stabilisce i seguenti limiti: moltiplicatore minimo per le persone giuridiche 40%, moltiplicatore giuridiche al massimo inferiore di 20 punti rispetto alle fisiche e non oltre 60 punti superiore a quello delle persone fisiche.

Nelle proprie valutazioni, il Municipio ha tenuto conto dei risultati conseguiti nelle scorse legislature e nel recente passato che hanno contribuito alla costituzione di riserve di capitale proprio. Ha inoltre considerato le sopravvenienze d'imposta ancora disponibili, che, assieme alle riserve accumulate, offrono a corto termine un margine finanziario che riteniamo giustifichi il mantenimento degli attuali moltiplicatori d'imposta per le persone fisiche e giuridiche. Parimenti, il livello medio di

autofinanziamento si è mantenuto sostanzialmente soddisfacente, sebbene sia previsto un suo peggioramento, che tuttavia non dovrebbe manifestarsi già a corto termine.

Fatte queste premesse e sulla scorta dei dati riportati nella tabella seguente il Municipio propone, per il 2027, la riconferma dei moltiplicatori d'imposta del **90% per le persone fisiche** e del **97% per le persone giuridiche**.

Riportiamo di seguito il calcolo del moltiplicatore aritmetico (unico) dell'imposta comunale per l'anno 2027 della Città.

Valutazione del gettito d'imposta	**CHF**
Imposte persone fisiche (cantonale)	37'560'000
Imposte persone giuridiche (cantonale)	5'900'000
Subtotale(1)	**43'460'000**
Gettito con applicazione moltiplicatori (PF 90% e PG 97%)	**39'527'000**

Fabbisogno netto d'imposta	**CHF**
Fabbisogno d'imposta 2027 (2)	41'374'550

Calcolo del moltiplicatore aritmetico	
Fabbisogno netto d'imposta (2) *÷ gettito d'imposta soggetto a moltiplicatore* (1) *× 100*	
MOLTIPLICATORE ARITMETICO	**95.2%**

6. LA GESTIONE INVESTIMENTI

Accanto al conto economico, in passato denominato gestione corrente, figura il conto degli investimenti, dove sono registrate le uscite e le entrate riguardanti l'acquisizione di beni durevoli, il cui costo netto è in seguito caricato al conto economico nel corso del periodo di utilizzazione del bene, attraverso la contabilizzazione degli ammortamenti.

Il programma degli investimenti inserito nel Preventivo 2027 rappresenta il volume massimo attualmente previsto sulla base delle esigenze individuate e dello stato di avanzamento dei progetti. La sua realizzazione dipenderà da diversi elementi, tra cui la situazione finanziaria della Città, l'ottenimento di contributi e sussidi, l'avanzamento dei progetti e le tempistiche delle procedure in corso. Ai fini del Preventivo, tutti gli investimenti vengono integralmente inseriti, con la consapevolezza, ed evidenziando, che una valutazione complessiva sarà effettuata nell'ambito dell'allestimento del Piano finanziario, quando sarà possibile esaminare le priorità e le possibilità di realizzazione alla luce delle risorse disponibili e delle conseguenze sull'indebitamento della Città.

Nel 2027 si prevedono uscite d'investimento per complessivi CHF 27'386'000.- che, dedotte le entrate previste di CHF 7'249'000.-, comportano un onere netto di CHF 20'137'000.-. Nel caso in cui il preventivo delle spese venisse rispettato, questo significherebbe che, sottratto l'autofinanziamento di CHF 5'144'450.-, registreremmo un aumento del debito pubblico pari a CHF 14'992'550.-. Il Municipio, consapevole dell'importante piano di investimenti attuale e previsto per i prossimi anni che supera l'autofinanziamento, ha più volte espresso la volontà di definire chiare priorità d'investimento, prediligendo di principio sia quelle con anche un ritorno finanziario rispettivamente almeno in parte oggetto di sussidi o contributi, sia gli interventi dai quali ci si può attendere un valore aggiunto per la Cittadinanza. Poco più della metà dell'importo indicato di CHF 27'386'000.- si riferisce a crediti già esistenti o messaggi pubblicati di recente. Le altre opere sono tutt'ora oggetto di valutazione nell'ambito dell'elaborazione del prossimo piano finanziario, come pure del regolare aggiornamento delle previsioni a medio termine. I totali degli investimenti previsti nel 2027 sono elencati nella sottostante tabella e suddivisi tra crediti di competenza municipale (in delega o dovuti per legge superiore), votati, con messaggi licenziati (ma non ancora votati) e in pianificazione (in vista di presentazione di messaggio).

Tipologia di credito	**CHF**
Conti in delega o legge superiore	1'143'000
Crediti votati	6'943'000
Messaggi licenziati	7'050'000
In pianificazione	12'250'000
TOTALE INVESTIMENTI LORDI	**27'386'000**
SUSSIDI E CONTRIBUTI	7'249'000
TOTALE INVESTIMENTI NETTI	**20'137'000**

Per contro, la suddivisione per singola categoria si presenta nel seguente modo:

Categoria	**CHF**
Terreni	2'500'000
Strade, piazze, vie di comunicazione	6'202'000
Sistemazione corsi d'acqua e laghi	2'139'000
Altre opere del genio civile	1'070'000
Immobili	6'691'000
Boschi	557'000
Beni mobili e altri investimenti materiali	3'549'000
Software e altri investimenti	3'192'000
Contributi per investimenti di terzi	1'486'000
TOTALE INVESTIMENTI LORDI	**27'386'000**

Le principali opere per l'anno 2027 sono le seguenti (*in corsivo le opere con crediti già votati o dovute a legge superiore*):

- Acquisto comparto Sant'Eugenio (complessivo CHF 2'500'000.-), nel 2027;
- Realizzazione Nouvelle Belle Époque settori 1 e 3 (complessivo CHF 15'770'000.-, contributi di miglioria CHF 3'800'000.-), nel 2027 CHF 4'000'000.-;
- Credito quadro manutenzione strade (complessivo CHF 1'480'000.-), nel 2027 CHF 400'000.-;
- Canalizzazione e pavimentazione via Cappuccini, via Borghese e Sant'Antonio (complessivo CHF 1'500'000.-), nel 2027 CHF 800'000.-;
- Infrastrutture sportive Stadio Lido e Morettina (complessivo CHF 7'045'000.-), nel 2027 CHF 1'300'000.-;
- Risanamento stabile CPI 3° fase (complessivo CHF 3'900'000.-), nel 2027 CHF 1'500'000.-;
- Nuovo stabile amministrativo CPI 3 (complessivo CHF 34'000'000.-), nel 2027 CHF 500'000.-;
- Ampliamento e ristrutturazione scuola elementare Solduno (complessivo CHF 32'000'000.-), nel 2027 CHF 500'000.-;
- Valorizzazione Castello Visconteo e Casorella (complessivo CHF 13'500'000.-), nel 2027 CHF 1'000'000.-;
- Credito quadro manutenzione stabili (complessivo CHF 1'970'000.-), nel 2027 CHF 800'000.-;
- *Acquisto veicoli 2021-2026 (complessivo CHF 5'102'000.-), nel 2027 CHF 1'004'000.-;*
- Acquisto veicoli 2027-2032 (complessivo CHF 5'000'000.-), nel 2027 CHF 800'000.-;
- Aggiornamento infrastruttura informatica (complessivo CHF 2'760'000.-), nel 2027 CHF 1'150'000.-;
- *Contributo al Cantone per PALoc 3* (complessivo CHF 3'524'000.-) nel 2027 CHF 503'000.-;
- *Contributo al Cantone per PALoc 4* (complessivo CHF 2'057'000.-), nel 2027 CHF 600'000.-.

Desideriamo ora commentare alcune delle opere rilevanti in programma.

Categoria 501 Strade, Piazze, Vie di comunicazione

Riqualifica asse urbano via Balestra (totale CHF 3'670'000.-, CHF 200'000.- nel 2027)
Questo intervento, accanto a quello analogo che interessa via Varesi, rientra nel novero delle opere PALoc4 destinate alla riqualifica degli spazi pubblici, con un miglioramento della fruizione per la popolazione, dando più spazio alla mobilità lenta e all'arredo urbano. Ricordiamo che ambedue i progetti beneficiano di aiuti cantonali e federali. Nel caso di via Balestra, l'intervento si estende fino ai margini delle proprietà comunali ex-Macello ed ex-Gas, oggetto della nuova pianificazione che dovrebbe essere adottata dal vostro Legislativo nelle prossime settimane. Lo scorso mese è stato avviato il concorso per la progettazione, con l'obiettivo di richiedere il credito di costruzione entro la prossima primavera ed avviare il cantiere con la fine dell'anno.

Canalizzazione e pavimentazione via Cappuccini-via Borghese (totale CHF 1'500'000.-, CHF 800'000.- nel 2027)
Il progetto di rete anatermica per la Città Vecchia è in fase di affinamento ed interessa in modo specifico il comparto ad ovest di via Marcacci. Tuttavia, in funzione dell'avanzamento del progetto per il nuovo Museo cantonale di Storia Naturale a Santa Caterina, la rete potrebbe anche svilupparsi lungo via Cappuccini. In tal senso, abbiamo già avviato la progettazione per la sostituzione delle canalizzazioni oramai vetuste, rispettivamente per ragionare sulla sistemazione della pavimentazione al termine dei lavori di infrastruttura. Nei primi mesi dell'anno potremo presentare la relativa richiesta di credito, con l'avvio dei lavori nel corso dell'autunno.

Impianto fotovoltaico a Casa Bastoria (totale CHF 70'000.-, CHF 70'000.- nel 2027)
La realizzazione di questo nuovo impianto ci offre lo spunto per mettere in evidenza la politica della Città in materia di promozione dell'energia proveniente da fonti rinnovabili. Con gli impianti fotovoltaici realizzati fino ad ora, abbiamo già superato la copertura del 30% del nostro fabbisogno di energia elettrica. Con la richiesta di credito dell'impianto che interessa l'asilo nido e con altri progetti in via di affinamento, contiamo di raggiungere entro pochi anni la soglia del 50%. Ovviamente, il nostro sforzo va anche nella direzione di ottimizzare e ridurre i consumi, anche grazie alla messa in rete dei vari edifici. Nonostante la remunerazione dell'energia immessa in rete sia diminuita sensibilmente, questi investimenti si autofinanziano in un lasso di tempo relativamente breve e comunque molto inferiore alla durata di vita dell'impianto stesso.

Categoria 504 Immobili

CPI 3 nuovo stabile amministrativo (totale CHF 34'000'000.-, CHF 500'000.- nel 2027)
La prossima tappa del progetto riguarda l'avvio del concorso di progettazione architettonica, per il quale sarà necessario sottoporre al Consiglio comunale un apposito messaggio municipale. Recentemente la SUPSI ha comunicato la propria rinuncia a partecipare al progetto CPI 3, motivata dalle misure di contenimento della spesa adottate a livello cantonale. Tale decisione rende necessario individuare nuovi potenziali utenti o partner interessati agli spazi previsti, poiché l'avanzamento del progetto resta strettamente legato al mantenimento del suo equilibrio finanziario. È quindi evidente che il venir meno della partecipazione della SUPSI rappresenta un elemento di complessità supplementare. Parallelamente, sono in corso approfondimenti volti a valutare possibili modelli alternativi di finanziamento, anche in collaborazione con Locarnese Ente Acqua (LEA).

Il Municipio prende atto con rammarico della decisione del DFA-SUPSI, che potrebbe incidere in modo significativo sulla sostenibilità e sulla realizzazione dell'iniziativa. Nel contempo, ritiene opportuno

proseguire le valutazioni in corso e accoglie favorevolmente l'analisi che sarà sviluppata da LEA, quale contributo utile per verificare le prospettive future del progetto.

Risanamento stabile CPI (3° fase) (totale CHF 3'900'000.-, CHF 1'500'000.- nel 2027)
Il Messaggio per la richiesta di investimento è in fase di approvazione da parte del Municipio e verrà pubblicato a breve. Le opere di risanamento previste in questo messaggio fanno seguito alle due tappe di interventi già eseguite al CPI negli ultimi anni. Gli investimenti delle tappe precedenti fanno riferimento al M.M. n° 60 del 25 maggio 2018 (CHF 1'231'608.-) e al M.M. n° 73 del 18 novembre 2018 (CHF 843'506.40 – nuova centrale polizia 2. piano). Il CPI è stato pure oggetto di un investimento per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico con il M.M. n° 76 del 21 gennaio 2024 (CHF 260'000.-). L'impianto fotovoltaico è stato realizzato ed è oggi operativo.

Ampliamento e ristrutturazione SE Solduno (totale CHF 32'000'000.-, CHF 500'000.- nel 2027)
Il progetto ha ottenuto la licenza edilizia. Questa fase è stata anticipata per non compromettere la possibilità di beneficiare dei sussidi cantonali. Si prevede ora di procedere con il messaggio di realizzazione una volta approvato l'aggiornamento del Piano delle opere e del Piano finanziario.

Risanamento SI Solduno (totale CHF 2'800'000.-, CHF 500'000.- nel 2027)
Il messaggio di richiesta di credito per l'esecuzione è in fase di approvazione da parte del Municipio. Realizzata tra il 1966 e il 1968, non ha beneficiato negli ultimi decenni di interventi di risanamento globale. I principali lavori di manutenzione straordinaria risalgono al 1994.

Valorizzazione Castello Visconteo e Casorella (totale CHF 13'500'000.-, CHF 1'000'000.- nel 2027)
Il progetto definitivo è stato presentato al Municipio, che ne ha approvato i contenuti e ha autorizzato l'avvio della procedura di domanda di costruzione, attualmente in corso. La realizzazione di questa importante opera richiederà la presentazione di uno specifico messaggio municipale all'indirizzo del Consiglio comunale, finalizzato alla richiesta dei necessari crediti di realizzazione.
Le tempistiche di attuazione dell'intervento, incluse le opere di restauro, sono attualmente oggetto di valutazione da parte del Municipio nell'ambito dell'aggiornamento del Piano finanziario e del Piano delle opere, al fine di garantirne la sostenibilità e il corretto inserimento nella pianificazione degli investimenti comunali.

Progettazione risanamento Collegiata Sant'Antonio Abate (totale CHF 250'000.-, nel 2027)
Il progetto getterà le basi per il risanamento vero e proprio che dovrebbe avvenire a fasi nei prossimi anni. L'obiettivo è di ottenere la domanda di costruzione con un progetto condiviso con Municipio, Parrocchia, e naturalmente UBC che garantirà un sostegno finanziario. Il Municipio si è già chinato sul tema approvando due fasi generali di intervento (tetto e opere esterne prioritarie). Il messaggio inizialmente previso ad inizio 2026 è stato posticipato a inizio 2027.

7. DISPOSITIVO DI RISOLUZIONE

Aspetti procedurali e formali

Preavviso commissionale:	l'esame del Messaggio compete alla Commissione della gestione (articoli 72 LOC e 44 ROC).
Collisione di interesse:	nessun Consigliere comunale si trova in una situazione di collisione di interesse (articoli 32 e 64 LOC).
Quoziente di voto:	per l'approvazione del conto preventivo è sufficiente la maggioranza semplice, ritenuto che i voti affermativi devono raggiungere almeno un terzo (14) dei membri dei Consiglio comunale (articolo 61 cpv. 1 LOC).

Per i motivi sopra esposti, richiamate le spiegazioni dei singoli capitoli, invitiamo il lodevole Consiglio Comunale a voler

RISOLVERE:

1. **Sono approvati i conti preventivi del Comune di Locarno per l'anno 2027, che indicano un fabbisogno d'imposta di CHF 41'374'550.-.**
2. **Il Municipio è autorizzato a utilizzare i crediti nei limiti indicati.**
3. **L'imposta comunale 2027 sarà prelevata con il moltiplicatore del 90% per le persone fisiche, sull'imposta cantonale del medesimo anno.**
4. **L'imposta comunale 2027 sarà prelevata con il moltiplicatore del 97% per le persone giuridiche, sull'imposta cantonale del medesimo anno.**

Con la massima stima.

Per il Municipio

Il Sindaco: Nicola Pini

Il Segretario: Marco Gerosa

Approvato dal Municipio il 27.10.2026

Locarno, 30 ottobre 2026

Allegato: Conti preventivi Comune 2027