

Sperrfrist für alle Medien

Veröffentlichung erst nach der Medienkonferenz zur Gemeinderatssitzung

Dokumentation für die Beratung in der FRK vom 18. September 2025
Dokumentation für die Beratung im Gemeinderat vom 2. Oktober 2025

Stadt Kreuzlingen

Budget 2026

vom Stadtrat verabschiedet am 19. August 2025

Inhaltsverzeichnis

1	Kommentar und Antrag	1
1.1	Kommentar zum Budget	1
1.2	Antrag	6
2	Zahlen im Überblick	7
3	Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis	8
4	Investitionsrechnung	9

Anhang

5	Eigenkapitalnachweis	13
6	Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung	14
7	Finanzkennzahlen erster Priorität	21

Beilagen

A	Einzelnachweis Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung
B	Kontodetails zu Beiträgen und Mitgliedschaften

1.1 Kommentar zum Budget

Vorbemerkung

Im letztjährigen Finanzplan war eine Steuerfusserhöhung von 2 Prozent für das Jahr 2026 vorgesehen. Diese Annahme basierte auf einer vorsichtigen Einschätzung der finanziellen Entwicklung. Dank der Sparbemühungen sowie günstiger externer Rahmenbedingungen – insbesondere höheren Steuereinnahmen – kann nun davon ausgegangen werden, dass eine Steuererhöhung kurzfristig nicht erforderlich ist.

Mittelfristig zeichnet sich jedoch ein struktureller Anpassungsbedarf ab: Im Jahr 2029 entfällt die Liegenschaftensteuer, was zu einem jährlichen Einnahmehausfall von rund CHF 1.6 Mio. führt. Zur Sicherstellung der finanziellen Stabilität ist daher ab diesem Zeitpunkt eine Steuerfusserhöhung von 3 Prozent als Kompensation vorgesehen.

Es zeigt sich, dass die ursprünglich im Zusammenhang mit der Investition in das Bad Egelsee erwartete Steuerfusserhöhung nicht realisiert werden muss. Vielmehr konnte der Steuerfuss in den vergangenen Jahren um insgesamt 6 Prozent gesenkt werden. Kreuzlingen steht heute dank einer umsichtigen und verantwortungsvollen Finanzpolitik auf einem soliden Fundament. Diese Stärke ist kein Zufall, sondern das Ergebnis einer vorausschauenden Haushaltsführung und eines klaren politischen Willens zur Stabilität. Auch wenn das internationale Umfeld durch geopolitische Spannungen geprägt bleibt, bietet unsere finanzielle Ausgangslage die Chance, mutig und entschlossen in die Zukunft zu investieren.

Die kommenden Jahre sind entscheidend: Mit gezielten Investitionen in nachhaltige Infrastruktur und Lebensqualität gestalten wir das Kreuzlingen von morgen. Die Umsetzung dieser Projekte wird erhebliche finanzielle Mittel erfordern und zu einem Anstieg der Verschuldung führen – doch sie sind notwendig, um den bestehenden Nachholbedarf zu decken und unsere Stadt zukunftsfähig zu machen.

Erfolgsrechnung

Das Budget 2026 basiert auf einem unveränderten Steuerfuss von 64 Prozent und weist – unter Einbezug eines Aufwertungsgewinns von CHF 0.3 Mio. – ein Defizit von CHF 2.8 Mio. aus. Im Vorjahr betrug der Aufwandüberschuss CHF 3.1 Mio., bei einem höheren Aufwertungsgewinn von CHF 1.0 Mio. Die Budgeterstellung war anspruchsvoll; Stadtrat und Verwaltung haben mit gezielten Sparrunden dafür gesorgt, dass das Defizit in einem tragbaren Rahmen bleibt.

Dank der soliden Eigenkapitalbasis kann Kreuzlingen dieses Defizit verantwortungsvoll tragen. Gleichzeitig ist klar: Die mittelfristige Sicherung der finanziellen Stabilität erfordert strukturelle Anpassungen und eine konsequente Haushaltsdisziplin.

Die markantesten ergebnisrelevanten Abweichungen zum Vorjahresbudget sind folgende:

- Mehraufwand
 - Personalaufwand (ohne Schwimmbad Hörnli, Bad Egelsee und Verwaltung Sozialhilfe) CHF -620'000
 - Abo-Verbilligung Stadtbuss CHF -540'000
 - Sozialhilfe / Kinder- und Jugendheime / Asylwesen /

Ukraine/ Verwaltung	CHF	-460'000
- Beitrag Langzeitpflege (Pflegefinanzierung)	CHF	-400'000
- Gemeindebeitrag für Krankenversicherung (IPV)	CHF	-150'000
- Mehrertrag		
- Allgemeine Gemeindesteuern	CHF	2'780'000
- Entnahme aus Spezialfinanzierung Eigenkapital zur Förderung Agglomerationsverkehr	CHF	450'000
- Mitwirkungsentschädigung Kanton für selbständige Veranlagung (Veranlagungsentschädigung)	CHF	110'000
- Rückerstattungen EnK für Informatik	CHF	100'000
- Minderaufwand		
- Schwimmbad Hörnli	CHF	120'000
- Unterhalt öffentliche Beleuchtung	CHF	110'000
- Minderertrag		
- Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen	CHF	-750'000
- Rückerstattung Mineralölsteuer	CHF	-100'000

Aufwand

Der *Personalaufwand* liegt um rund CHF 1'110'000 (+ 5.0 %) über dem Vorjahresbudget. Die Steigerung ist vor allem auf Erhöhungen im Stellenetat zurückzuführen. Stellenaufstockungen werden in den Bereichen Präsidium (Rechnungswesen/Lohnbuchhaltung 50 %), Soziale Dienste (Sozialhilfe 70 %; Flüchtlingshilfe 100 %; Berufsbeistandschaft 180 %; Sozialversicherung 100 %), Gesellschaft (Bad Egelsee/Schwimmbad Hörnli 260 %), Sicherheit und Häfen (Ordnungsdienst 30 %) und Bauverwaltung (Werkhof 100 %) beantragt. Basierend auf den Prognosen des Bundesamtes für Statistik (BFS) wurde ein Teuerungsausgleich von 0.1 % eingestellt.

Beim *Sach- und übrigen Betriebsaufwand* betragen die Mehraufwände zum Vorjahresbudget CHF 650'000 (+ 3.4 %).

Der *Abschreibungsaufwand* liegt mit CHF 7.2 Mio. um CHF 140'000 (- 1.9 %) unter dem Vorjahr.

Der *öffentliche Verkehr* wird durch Überschüsse aus der Spezialfinanzierung "Parkieren auf öffentlichem Grund" in Höhe von CHF 2.1 Mio. gefördert, wovon CHF 0.6 Mio. aus Ordnungsbussen stammen.

Ertrag

Das gesamte *Steueraufkommen* wird mit CHF 41.1 Mio. erwartet. Das bedeutet eine Erhöhung gegenüber dem Vorjahresbudget von CHF 2.8 Mio. (+ 7.3 %) und einer Steigerung gegenüber der Rechnung 2024 von CHF 0.1 Mio. (+ 0.2 %). Gesamthaft entfallen auf die Einkommens- und Vermögenssteuern der natürlichen Personen CHF 36.4 Mio. und auf die Ertrags- und Kapitalsteuern der juristischen Personen CHF 4.6 Mio.

Im Rahmen des *Soziallastenausgleichs* rechnet Kreuzlingen mit einem wesentlichen Beitrag von CHF 1.7 Mio.

Für Amtshandlungen der Verwaltung werden bei Bezügerinnen und Bezügerern der Leistungen *Gebühren* von schätzungsweise CHF 1.1 Mio. erhoben.

Investitionen

Im Budget sind Nettoinvestitionen von rund CHF 18.6 Mio. eingestellt. Eine grosse Herausforderung ist die in den letzten Jahren gesunkene Selbstfinanzierung. Diese liegt im Budget 2026 bei CHF 4.1 Mio. Sie ist ungenügend und die geplanten Investitionen sind so mittel- bis längerfristig nicht selbst finanzierbar. Dabei ist jedoch zu berücksichtigen, dass in den letzten Jahren die Höhe der geplanten Investitionen deutlich über den realisierten Investitionen lag, so dass die Selbstfinanzierung sich jeweils in der Rechnung besser präsentierte als budgetiert.

Für 2026 wird eine Aufstockung der Verpflichtungskredite von CHF 7.8 Mio. (Vorjahr CHF 6.0 Mio.) beantragt. Davon werden CHF 1.1 Mio. mit zweckgebundenen Einnahmen finanziert. Die grössten neuen Positionen sind Investitionen in Brandschutz- und energetische Sanierungsmassnahmen beim Schloss Seeburg (CHF 1.5 Mio.), den Ersatzbau des Kinderplanschbeckens beim Schwimmbad Hörnli (CHF 1.3 Mio.), die Gemeinde- und Kantonsstrassen (CHF 3.0 Mio.) und die Abwasserbeseitigung (CHF 0.9 Mio.).

Der vorgesehene Mitteleinsatz beträgt CHF 19.9 Mio. und liegt somit um rund CHF 5.6 Mio. über dem für das Jahr 2025 budgetierten Volumen. Die grössten Posten sind Investitionen für das Kulturzentrum Schiesser (CHF 3.0 Mio.), das Schwimmbad Hörnli (CHF 1.2 Mio.), die Bodensee-Arena (CHF 3.3 Mio.), das Bad Egelsee (CHF 1.4 Mio.), die Gemeinde- und Kantonsstrassen (CHF 2.8 Mio.), den Agglomerationsverkehr (CHF 1.7 Mio.), die Schifffahrt (CHF 1.3 Mio.), die Abwasserbeseitigung (CHF 1.1 Mio.), die Gewässerverbauungen (CHF 1.0 Mio.) und für die Liegenschaften des Finanzvermögens (CHF 1.3 Mio.).

Städtische Freizeitbetriebe

Die Betriebskosten des *Dreispietz Sport- und Kulturzentrums* belaufen sich netto auf CHF 325'300 (Vorjahr CHF 278'200).

Der Nettoaufwand des Schwimmbads Hörnli beträgt CHF 1'059'600 (Vorjahr CHF 1'183'000)

Für den Betrieb der *Bodensee-Arena* wurden CHF 1'066'600 eingesetzt (Vorjahr CHF 777'700).

Der *Bootshafen Seegarten* trägt mit einem Ertragsüberschuss von CHF 301'600 (Vorjahr CHF 366'500) positiv zum Ergebnis der Stadtrechnung bei.

Die Betriebskosten für das *Bad Egelsee* belaufen sich netto auf CHF 1'931'100 und liegen damit leicht unter dem Vorjahreswert von CHF 1'950'200. In der Botschaft zur Volksabstimmung vom 4. März 2018 wurde seinerzeit mit jährlichen Kosten von CHF 1'850'500 gerechnet. Das aktuelle Ergebnis bewegt sich somit im Rahmen der prognostizierten Zielvorgaben.

Beim *Campingplatz Fischerhaus* beträgt der Ertragsüberschuss CHF 132'100 (Vorjahr CHF 104'500).

Rückfluss an Wirtschaft und Vereine

Das Ausgabenvolumen für Aufträge an die Wirtschaft – darunter viele in Kreuzlingen Steuern zahlende Betriebe und Mitarbeitende – beträgt ca. CHF 36 Mio. Rund CHF 19 Mio. werden für Investitionen aufgewendet und CHF 17 Mio. für den Sach- und übrigen Betriebsaufwand.

Die öffentliche Hand unterstützt zudem Leistungen von Kreuzlinger Vereinen und Organisationen durch die Bereitstellung von Infrastrukturen und finanziellen Beiträgen. Die Infrastruktur für den Sport wird mit CHF 2'330'000 (Vorjahr CHF 2'230'000), diejenige für gesellschaftliche und kulturelle Aktivitäten mit CHF 570'000 (Vorjahr CHF 330'000) unterhalten. Die Beiträge an gesellschaftliche und kulturelle Institutionen betragen CHF 1'673'600 (Vorjahr CHF 1'728'800), diejenige an Sportvereine CHF 682'600 (Vorjahr CHF 691'500).

Gesamtbeurteilung

<i>in TCHF</i>	Budget 2026	Rechnung 2024	Budget 2025
Erfolgsrechnung			
Betrieblicher Ertrag	80'767	79'371	77'214
- Betrieblicher Aufwand	85'221	79'459	82'797
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-4'454	-88	-5'583
Finanzertrag	2'625	6'500	3'491
- Finanzaufwand	986	962	1'034
Ergebnis aus Finanzierung	1'639	5'538	2'457
<i>davon Erfolg Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen</i>	<i>250</i>	<i>3'925</i>	<i>996</i>
Operatives Ergebnis	-2'815	5'450	-3'126
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
- Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-2'815	5'450	-3'126
Selbstfinanzierung	4'084	10'500	4'523
Nettoinvestitionen	18'613	9'827	14'368
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-14'529	673	-9'845
Nettovermögen (-) / Nettoschuld (+)	-7'086	-25'011	2'380
Darlehensschulden	54'000	50'000	64'000

Die Stadt kann ihre vorgesehenen Nettoinvestitionen von rund CHF 18.6 Mio. nicht vollständig selbst finanzieren, was zu einem Abbau des Nettovermögens führt. Ende 2026 resultiert gemäss Finanzplanung voraussichtlich noch ein Nettovermögen von rund CHF 7.1 Mio. Der erwartete Nettoverschuldungsanteil beträgt -17 % (Vorjahr 6 %). Der Selbstfinanzierungsgrad beträgt aufgrund des nach wie vor hohen Investitionsvolumens bei tiefer Selbstfinanzierung 22.0 % (Vorjahr 31.3 %).

Zur Finanzierung der Vorhaben werden CHF 4 Mio. rückzahlbare Fremdmittel beansprucht. Mit einem Zinsbelastungsanteil von 0.9 % (Vorjahr 0.9 %) sind nach wie vor nur geringe Mittel durch den Zinsaufwand gebunden.

Ausblick

Kreuzlingen steht vor wichtigen Weichenstellungen. Die Stadt wächst, und mit ihr steigen die Anforderungen an Infrastruktur, kommunale Dienstleistungen und die Umsetzung der Klima- und Energieziele. Der Stadtrat begegnet diesen Herausforderungen mit Entschlossenheit und setzt mit dem vorliegenden Budget ein klares Zeichen für eine zukunftsorientierte und verantwortungsvolle Entwicklung.

Gezielte Investitionen in die Lebensqualität der Bevölkerung und die wirtschaftliche Stärke des Standorts sind zentral, um Kreuzlingen als attraktiven Lebens- und Wirtschaftsraum nachhaltig weiterzuentwickeln. Die solide Eigenkapitalbasis ermöglicht es, diese Vorhaben mit Augenmass umzusetzen und gleichzeitig die langfristige finanzielle Stabilität zu sichern.

Der Stadtrat handelt mit Weitsicht, beobachtet die wirtschaftliche Entwicklung laufend und passt die Finanzplanung vorausschauend an. Ziel bleibt eine ausgewogene Finanzierung, die auch künftig den nötigen Spielraum für sinnvolle Investitionen schafft.

1.2 Antrag

Sehr geehrter Herr Präsident
Sehr geehrte Damen und Herren

Der Stadtrat beantragt Ihnen, dem Budget 2026 der Stadt Kreuzlingen mit einem gleich bleibenden Steuerfuss von 64 Prozent zuzustimmen.

Stadtrat Kreuzlingen
Kreuzlingen, 19. August 2025

2 Zahlen im Überblick

in TCHF

	Budget 2026	Rechnung 2024	Budget 2025
Erfolgsrechnung			
Betriebliches Ergebnis <i>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)</i>	-4'455	-88	-5'583
Ergebnis aus Finanzierung <i>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)</i>	1'639	5'538	2'458
Operatives Ergebnis (Betrieb und Finanzierung)	-2'815	5'450	-3'126
Ausserordentliches Ergebnis <i>Aufwand- (-) / Ertragsüberschuss (+)</i>	0	0	0
Gesamtergebnis (operativ und ausserordentlich)	-2'815	5'450	-3'126
Nettoinvestitionen (ohne Finanzvermögen)			
Investitionsausgaben	-18'893	-14'757	-14'648
Investitionseinnahmen	280	4'930	280
Nettoinvestitionen	-18'613	-9'827	-14'368
Finanzierung			
Zunahme Nettoinvestitionen	-18'613	-9'827	-14'368
Abschreibungen	7'627	5'628	7'731
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-387	-352	-352
Aufwandüberschuss ER	-2'815	0	-3'126
Ertragsüberschuss ER	0	5'450	0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'405	2'278	2'921
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'745	-2'505	-2'652
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
Finanzierungsüberschuss (+) / -fehlbetrag (-)	-14'529	673	-9'846
Kapitalveränderung			
Finanzierungsüberschuss/-fehlbetrag (ohne FK)	-14'529	673	-9'846
Aktivierungen Verwaltungsvermögen	18'893	14'757	14'648
Passivierungen Verwaltungsvermögen	-280	-4'930	-280
Passivierungen Abschreibungen	-7'627	-5'628	-7'731
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	387	352	352
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'405	-2'278	-2'921
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'745	2'505	2'652
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
Zunahme (+) / Abnahme (-) Eigenkapital	-2'815	5'450	-3'126
Selbstfinanzierung			
Abschreibungen	7'627	5'628	7'731
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	-387	-352	-352
Aufwandüberschuss ER	-2'815	0	-3'126
Ertragsüberschuss ER	0	5'450	0
Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	2'405	2'278	2'921
Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im EK	-2'745	-2'505	-2'652
Einlagen in EK	0	0	0
Entnahmen aus EK	0	0	0
Selbstfinanzierung	4'084	10'500	4'523

3 Erfolgsrechnung, gestufter Erfolgsausweis

in TCHF

	Budget 2026	Rechnung 2024	Budget 2025
Betrieblicher Aufwand	85'221	79'459	83'075
30 Personalaufwand	23'526	21'212	22'412
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	19'796	18'489	19'145
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	5'477	3'993	5'769
35 Einlagen Fonds/Spezialfinanzierungen	2'411	2'291	2'921
36 Transferaufwand	33'677	33'107	32'436
37 Durchlaufende Beiträge	336	367	392
Betrieblicher Ertrag	80'766	79'371	77'491
40 Fiskalertrag	41'113	41'020	38'303
41 Regalien und Konzessionen	4	3	4
42 Entgelte	19'217	19'178	18'350
43 Verschiedene Erträge	15	117	0
45 Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen	2'745	2'505	2'672
46 Transferertrag	17'337	16'180	17'771
47 Durchlaufende Beiträge	336	367	392
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-4'455	-88	-5'583
34 Finanzaufwand	986	962	1'034
44 Finanzertrag ¹⁾	2'625	6'501	3'491
Ergebnis aus Finanzierung	1'639	5'538	2'458
Operatives Ergebnis	-2'815	5'450	-3'126
38 Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-2'815	5'450	-3'126

¹⁾ Marktwertanpassungen Liegenschaften Finanzvermögen TCHF 250 (Budget Vorjahr: TCHF 996, Rechnung 2024: TCHF 3'927)

4 Investitionsrechnung

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2026	2025	2026	2027	2028	2029	
0225	Informatik	294	0	294	0	0	0	0	0
INV00206	VDI Server Ersatz *4)	294		294					
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	32'568	1'530	1'159	932	630	0	0	0
INV00064	Stadthaus, Realisierung Gebäude	29'426							
INV00066	Stadthaus, Realisierung Ausstattung	1'950							
INV00148	Alternativ-Projekt Stadthaus, Planung	382		350	32				
INV00163	Liegenschaft Seeweg 5a, Erstellung Mietbereitschaft *4)	476		476					
INV00226	Umnutzung Haus P, Bärenstrasse *4)	200		200					
INV00229	Rückstellung Rückbau Haus P, Bärenstrasse *4)	133		133					
INV00230	Schloss Seeburg, energetische Sanierungsmassnahmen		780		500	280			
INV00231	Schloss Seeburg, Brandschutzmassnahmen		750		400	350			
1500	Feuerwehr	1'056	0	1'039	17	0	0	0	0
INV00164	Ersatz Oelwehrfahrzeug #9	358		341	17				
INV00204	Renovation Depot Ost *4)	582		582					
INV00213	PV-Anlage Depot Ost *4)	116		116					
1610	Militärische Verteidigung	181	0	181	0	0	0	0	0
INV00221	Ersatz Trefferanzeiganlage der Schiessanlage Fohrenhölzli *4)	181		181					
1620	Zivilschutz (allgemein)	0	0	0	0	0	0	0	0
INV00240	Erneuerung der Schutzraum Lüftungskomponente		0	0	0	0	0	0	0
3290	Kultur (allgemein)	100	0	100	0	0	0	0	0
INV00224	Baubeitrag an Jugendmusik Kreuzlingen *4)	100		100					
3291	Dreispietz Sport- und Kulturzentrum	143	0	143	0	0	0	0	0
INV00214	Beleuchtungsersatz EG/1. UG/2. UG *4)	143		143					
3295	Kulturzentrum Schiesser	6'981	0	600	3'000	3'200	181	0	0
INV00165	Kulturzentrum Schiesser, Ausbau zum Kulturzentrum	6'981		600	3'000	3'200	181		
3410	Sport (allgemein)	655	0	531	0	1'250	0	0	0
INV00166	Sanierung Fussballplatz (Platz 2) Klein Venedig					1'250			
INV00199	Umbau Burgerfeld auf LED & Ersatz HV, UV und Kabel *4)	55		55					
INV00215	Ersatz Kunstrasentepich Klein Venedig *4)	600		476					
3411	Schwimmbad Hörnli	180	1'250	0	1'180	2'050	0	0	0
INV00216	Folienersatz Erlebnisbecken	180			180				
INV00217	Ersatzbau Kinderplanschbecken		1'250		500	750			
INV00232	PV-Anlage PP-Hörnli *3)		(1'800)		500	1'300			
3412	Bodensee-Arena	53	0	53	3'282	10'275	10'700	2'025	0
INV00142	Bodensee-Arena AG, bauliche Massnahmen / Erstellung Betriebskonzept *4)	53		53					
INV00167	Sanierung Bodensee-Arena, Gebäude *1)		(19'575)		2'000	7'825	7'775	1'775	
INV00225	Sanierung Bodensee-Arena, Technik *1)		(6'525)		800	2'450	2'925	250	
INV00241	Übernahme Liegenschaft Bodensee-Arena AG *1)		(482)		482				

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2026	2025	2026	2027	2028	2029	
3414	Bad Egelsee	4'076	0	2'664	1'413	0	0	0	0
INV00091	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Gebäude	2'915		2'000	915				
INV00092	Erweiterungsbau/Sanierung Bad Egelsee, Technik	1'098		600	498				
INV00212	Beckenüberwachungssystem SwimEye	64		64					
3421	Parkanlagen, Wanderwege	4'012	0	650	100	0	0	0	400
INV00067	Festwiese, Gestaltung Park	3'262							
INV00168	Sanierung Dreispitzpark								400
INV00228	Baubeitrag Neugestaltung Tierpark	750		650	100				
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze	105	0	0	0	0	0	0	0
INV00197	Stadt-Inseln *4)	105							
3424	Campingplatz Fischerhaus	0	0	0	0	500	968	0	0
INV00198	Sanierung Touristenunterkunft					500	968		
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	472	0	472	0	0	0	0	0
INV00227	Verein Kreuzlinger Kinderkrippen - einmaliger Sanierungsbeitrag *4)	472		472					
6130	Kantonsstrassen	2'239	1'649	1'169	1'403	2'244	2'083	2'134	0
INV00010	Sanierung Romanshorerstrasse (Blauhaus- bis Ziilkreisel) *4)	957		95					
INV00052	Strassensanierungen (Kantonsstrassen)	801	199	800	200	1'400	1'600	1'100	
INV00173	Ausbau Hafenstrasse (Parkhaus Hafenbahnhof)					420			
INV00174	Busbevorzugung Verkehrsknoten					320		160	
INV00175	Kreiselsanierungen	480	1'450	480	1'450	500	850	1'250	
	Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			-206	-248	-396	-368	-377	
6150	Gemeindestrassen	10'659	1'400	782	1'411	6'592	8'538	7'384	0
INV00013	Strassensanierungen (Gemeindestrassen)	1'635		200	850	1'150	1'650	1'200	
INV00014	Sanierung Hauptstrasse Nord, Planung	144				50			
INV00016	Sanierung Löwenstrasse, Planung	85					50		
INV00017	Fussgänger- und Radwege	450		200	200	450	600	400	
INV00019	Quartierserschliessungen	784			50	250	750	450	
INV00021	Deckbeläge, Restanzen & Reparaturen	193				100	100	100	
INV00076	Instandstellung Rebenstrasse *4)	409		350					
INV00090	Verlegung Berneggstrasse	125			60				
INV00107	Seeblickstrasse West *4)	75		70					
INV00108	Fuss- und Radwegüberführung Bergstrasse	1'426				1'400			
INV00134	Sanierung Promenadenstrasse Ost	725					725	-140	
INV00151	Umgestaltung Bärenstrasse	869					865		
INV00152	Trottoir Käsbachstrasse	889				885			
INV00153	Sanierung Kreisel Bärenplatz	1'100			400	700			
INV00154	Sanierung Werftstrasse West	698				695			
INV00155	Sanierung Promenadenstrasse West	389				385			
INV00177	Sanierung Bleichstrasse	663		100	50				
INV00178	Sanierung Hauptstrasse Nord, Realisierung *1)						3'620	-1'220	
INV00179	Sanierung Löwenstrasse, Realisierung *1)							4'097	
INV00180	Fuss- und Radweg Paradies-Döbeli					340	-115		
INV00182	Sanierung Kreisel Löwenplatz								1'100
INV00184	Sanierung Alpstrasse		1'400		50	1'350			
INV00193	Sanierung Seestrasse/Freiestrasse *1)						1'800		
INV00202	Sanierung Rosgartenstrasse								1'900
INV00238	Sanierung Werftstrasse Ost								800
	Korrektur Erfüllungsgrad (15 %)			-138	-249	-1'163	-1'507	-1'303	

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2026	2025	2026	2027	2028	2029	
6152	Parkplatzbewirtschaftung	431	0	100	250	150	1'875	350	
INV00109	Parkleitsystem *3)	81					1'900		
INV00185	Umgestaltung PP Hafenaerial							350	
INV00186	Veloabstellanlage Hafenplatz					150	-25		
INV00187	Provisorischer Kiesparkplatz Hafenbahnhof	350		100	250				
6154	Parkhäuser	11'526	0	0	0	0	0	0	
INV00068	Tiefgarage Festwiese	11'526							
INV00158	Alternativ-Projekt Tiefgarage und Gestaltung Festwiese, Planung *3)								
6190	Werkhof	719	250	629	340	200	200	200	
INV00030	Maschinen und Fahrzeuge	462	250	372	340	200	200	200	
INV00200	PV-Anlage Werkhofdach *4)	15		15					
INV00201	Energiespeicher *4)	130		130					
INV00207	Ersatz Gasheizung durch WP und Erdsonden, Betriebsgebäude *4)	112		112					
6230	Agglomerationsverkehr	3'428	0	260	1'660	1'280	150	150	
INV00031	Bus Infrastruktur	578		260	210	260	150	150	
INV00189	Bushof Bärenplatz, Realisierung	1'450			750	320			
INV00190	Überdachung Bushof Bärenplatz, Realisierung	1'400			700	700			
6310	Schifffahrt	1'734	350	734	1'250	100	0	0	
INV00136	Anpassung Steg 1/2/3 im Kursschifffahrtshafen	1'734		734	1'000				
INV00236	Umbauarbeiten Hafensteigergebäude		350		250	100			
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	3'931	931	1'335	1'065	1'080	2'100	1'520	
INV00035	Sanierung Kanäle	829		190	60	530	650	300	
INV00036	Kanäle Quartiererschliessungen	1'183					420	670	
INV00038	Kläranlage Konstanz	1'520	560	1'100	980	500	980	500	
INV00039	Anschlussgebühren			-350	-350	-250	-250	-250	
INV00137	Sanierung Sonderbauwerke (64 Pumpwerke)	399	371	395	375	300	300	300	
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	329	170	259	240	260	130	0	
INV00110	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Betonsockel	130	70	80	120	130	65		
INV00111	Erstellung öffentliche Kehrichtcontainer, Metallbehälter	199	100	179	120	130	65		
7410	Gewässerverbauung	1'475	0	-1'534	951	1'806	-936	3'220	
INV00033	Umsetzung Gewässerentwicklungskonzept GEK	522			241	480	-288	960	
INV00034	Schutz vor Naturgefahren	953		-1'534	710	1'326	-648	2'260	
7710	Friedhof und Bestattung	198	0	198	0	0	0	0	
INV00192	Grabkammererweiterung Friedhof Bernrain *4)	48		48					
INV00218	Gestaltung Friedhöfe Kreuzlingen (kath.) *4)	150		150					

in TCHF

INV-Nr.	Investitionsprojekt, Bezeichnung	verfügbarer Restkredit	Budget		Miteinsatz				
			2026	2025	2026	2027	2028	2029	
8400	Tourismus, Marketing	0	120	0	120	0	0	0	0
INV00241	Beleuchtung Basilika St. Ulrich		120		120				
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	1'164	140	-5'495	1'304	-19'867	0	0	0
INV00044	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen *1)			-3'705		-19'867			
INV00070	Seefäld (Strabag-Areal), Parz.-Nr. 6321 *5)	1'164			1'164				
INV00094	Devestitionen / Überführungen Finanzvermögen Landkredit *5)			-1'790					
INV00237	Musikschule, neuer Tanzraum		140		140				
Verwaltungsvermögen Total		87'546	7'649	11'818	18'613	31'617	25'988	17'382	0
Finanzvermögen Total		1'164	140	-5'495	1'304	-19'867	0	0	0
Gesamttotal		88'710	7'789	6'323	19'918	11'750	25'988	17'382	0

***Legende:**

- 1) Volksabstimmung
- 2) Zusammenfassung der entsprechenden Restkredite
- 3) Botschaft an den Gemeinderat
- 4) wird per 31.12.2025 abgeschlossen
- 5) Landkredit

5 Eigenkapitalnachweis

in TCHF

Bilanz	Bezeichnung	01.01.2026 approx.	Einlage	Zins	Entnahme	31.12.2026
2900.20	Abwasserbeseitigung	8'250	--	22	-102	8'149
2900.30	Abfallwirtschaft	2'158	152	3	--	2'310
2900.70	Feuerwehr	4'767	--	15	-361	4'407
2900.91	Parkieren auf öffentlichem Grund	20'617	2'211	81	-2'211	20'617
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	35'792	2'364	115	-2'673	35'482
2910.00	Spielplätze	69	--	0	--	70
2910.01	Unterhalt ehemalige Kantonsstrassen	894	--	4	--	898
2910.02	Unterstützungsfonds	109	16	0	-35	90
2910.03	Kunstfonds	58	25	0	-25	58
2910.04	Pensionsfonds	496	--	2	--	499
2910.05	Flügelfonds	8	--	0	--	8
2910.06	Mehrwertabschöpfungsfonds	16	--	0	--	16
2910.07	Natur- und Landschaftsfonds	126	--	1	-12	114
2910.10	Erneuerungsfonds Bootshafen Seegarten	2'000	--	--	--	2'000
291	Fonds	3'777	41	8	-72	3'754
2930.00	Neues Stadthaus	7'700	--	--	--	7'700
293	Vorfinanzierungen	7'700	0	0	0	7'700
2990.00	Jahresergebnis	--	--	--	-2'815	-2'815
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	94'112	--	--	--	94'112
299	Bilanzüberschuss	94'112	0	0	-2'815	91'297
29	Total Eigenkapital	141'380	2'405	8	-5'561	138'232

6 Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	19'721	11'513	8'209	17'030	9'703	7'327	18'973	10'773	8'200
01	Legislative und Exekutive	1'538	107	1'431	1'507	103	1'404	1'501	107	1'394
011	Legislative	512	8	505	465	9	457	472	7	465
0110	Legislative	512	8	505	465	9	457	472	7	465
012	Exekutive	1'026	100	926	1'042	94	948	1'029	100	929
0120	Exekutive	1'026	100	926	1'042	94	948	1'029	100	929
02	Allgemeine Dienste	18'183	11'406	6'778	15'523	9'600	5'922	17'472	10'666	6'806
021	Finanz- und Steuerverwaltung	3'155	2'483	673	2'840	2'205	635	2'980	2'178	801
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	3'155	2'483	673	2'840	2'205	635	2'980	2'178	801
022	Allgemeine Dienste, übrige	12'394	6'973	5'421	10'497	5'587	4'910	11'930	6'680	5'250
0221	Präsidium	1'453	0	1'453	1'171	0	1'171	1'368	0	1'368
0222	Stadtkanzlei	1'307	9	1'298	1'130	9	1'121	1'180	9	1'171
0223	Bauverwaltung, Werkhof und Stadtgärtnerei	6'205	3'810	2'396	5'748	3'349	2'399	6'227	3'812	2'415
0224	Gesellschaft	241	0	241	190	2	188	267	0	267
0225	Informatik	3'187	3'155	32	2'258	2'227	31	2'889	2'860	29
029	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	2'634	1'950	684	2'186	1'808	377	2'562	1'808	754
0290	Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	2'634	1'950	684	2'186	1'808	377	2'562	1'808	754
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT, VERTEIDIGUNG	7'515	5'148	2'367	7'181	4'981	2'200	7'389	5'293	2'095
11	Öffentliche Sicherheit	872	619	253	973	585	387	787	563	224
111	Ordnungsdienst	872	619	253	973	585	387	787	563	224
1110	Ordnungsdienst	872	619	253	973	585	387	787	563	224
14	Allgemeines Rechtswesen	2'974	1'354	1'620	2'750	1'390	1'360	2'726	1'411	1'316
140	Allgemeines Rechtswesen	2'974	1'354	1'620	2'750	1'390	1'360	2'726	1'411	1'316
1401	Einwohneramt	1'173	642	531	1'089	667	422	1'137	614	523
1402	Grundbuch-, Mass und Gewicht	29	0	29	49	0	49	34	0	34
1403	Schlichtungsbehörde in Mietsachen	77	3	74	77	4	73	85	3	82
1404	Marktwesen	60	50	10	53	44	9	58	44	15
1408	Berufsbeistandschaft	1'635	659	976	1'483	675	808	1'413	750	663
15	Feuerwehr	2'498	2'498	0	2'378	2'378	0	2'584	2'571	14
150	Feuerwehr	2'498	2'498	0	2'378	2'378	0	2'584	2'571	14
1500	Feuerwehr	2'498	2'498	0	2'378	2'378	0	2'584	2'571	14

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
16	Verteidigung	1'171	677	494	1'081	628	453	1'291	749	543
161	Militärische Verteidigung	77	0	77	56	0	56	88	0	88
1610	Militärische Verteidigung	77	0	77	56	0	56	88	0	88
162	Zivile Verteidigung	1'094	677	417	1'025	628	397	1'204	749	455
1620	Zivilschutz (allgemein)	531	134	397	489	116	373	566	161	405
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	20	0	20	24	0	24	40	0	40
1626	Regionale Zivilschutzorganisation	499	499	0	456	456	0	506	497	9
1627	Regionaler Führungsstab	45	45	0	56	56	0	91	91	1
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	15'440	5'886	9'554	12'543	4'956	7'586	14'527	5'669	8'858
31	Kulturerbe	650	0	650	504	0	504	631	0	631
311	Museen und bildende Kunst	572	0	572	529	0	529	546	0	546
3110	Kreuzlinger Museen	572	0	572	529	0	529	546	0	546
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	78	0	78	-26	0	-26	86	0	86
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	78	0	78	-26	0	-26	86	0	86
32	Kultur, übrige	2'728	598	2'130	2'391	681	1'710	2'656	738	1'917
321	Bibliotheken	0	0	0	0	0	0	10	0	10
3210	Bücherbrugg, Stadt- und Berufsfachschulbibliothek Kreuzlingen	0	0	0	0	0	0	10	0	10
329	Kultur, übrige	2'728	598	2'130	2'391	681	1'710	2'646	738	1'907
3290	Kultur [allgemein]	1'713	37	1'676	1'651	55	1'596	1'744	42	1'702
3291	Dreispitz Sport- und Kulturzentrum	612	287	325	417	256	160	606	328	278
3295	Kulturzentrum Schiesser	402	274	128	324	370	-46	296	369	-73
34	Sport und Freizeit	12'062	5'288	6'774	9'648	4'275	5'373	11'240	4'931	6'309
341	Sport	9'222	3'888	5'334	6'883	2'959	3'924	8'519	3'537	4'982
3410	Sport [allgemein]	1'635	56	1'578	1'590	57	1'533	1'492	54	1'438
3411	Schwimmbad Hörnli	1'581	521	1'060	1'590	420	1'170	1'691	508	1'183
3412	Bodensee-Arena	1'077	10	1'067	804	0	804	778	0	778
3413	Bootshafen Seegarten	518	820	-302	471	806	-335	469	836	-367
3414	Bad Egelsee	4'412	2'481	1'931	2'429	1'677	752	4'090	2'140	1'950
342	Freizeit	2'840	1'400	1'440	2'765	1'316	1'449	2'721	1'394	1'327
3421	Parkanlagen, Wanderwege	1'403	42	1'361	1'202	9	1'193	1'314	42	1'273
3422	Übrige Freizeitgestaltung, Spielplätze	209	0	209	318	17	300	157	0	157
3423	Schrebergärten	7	5	2	6	5	1	7	5	2
3424	Campingplatz Fischerhaus	1'221	1'354	-132	1'239	1'285	-46	1'243	1'347	-105

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
4	GESUNDHEIT	5'455	953	4'502	5'430	925	4'505	4'939	914	4'025
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'921	0	2'921	2'914	0	2'914	2'503	0	2'503
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'921	0	2'921	2'914	0	2'914	2'503	0	2'503
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	121	0	121	131	0	131	103	0	103
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	2'800	0	2'800	2'782	0	2'782	2'400	0	2'400
42	Ambulante Krankenpflege	2'393	950	1'444	2'375	922	1'453	2'296	910	1'386
421	Ambulante Krankenpflege	2'393	950	1'444	2'375	922	1'453	2'296	910	1'386
4210	Ambulante Krankenpflege	2'393	950	1'444	2'375	922	1'453	2'296	910	1'386
43	Gesundheitsprävention	142	4	138	141	3	138	141	4	137
431	Alkohol- und Drogenprävention	135	0	135	135	0	135	135	0	135
4310	Alkohol- und Drogenprävention	135	0	135	135	0	135	135	0	135
434	Lebensmittelkontrolle	7	4	3	6	3	3	7	4	3
4340	Lebensmittelkontrolle	7	4	3	6	3	3	7	4	3
5	SOZIALE SICHERHEIT	21'193	11'601	9'592	20'629	11'825	8'804	20'315	11'406	8'909
51	Krankheit und Unfall	3'687	549	3'138	3'893	760	3'133	3'524	416	3'109
511	Krankenversicherung	330	1	329	226	1	225	242	2	240
5110	Krankenversicherung	330	1	329	226	1	225	242	2	240
512	Prämienverbilligungen	3'357	548	2'809	3'667	759	2'908	3'282	414	2'869
5120	Prämienverbilligungen und Krankenkassenausstände	3'357	548	2'809	3'667	759	2'908	3'282	414	2'869
52	Invalidität	10	0	10	10	0	10	10	0	10
523	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
5230	Invalidenheime	10	0	10	10	0	10	10	0	10
53	Alter + Hinterlassene	390	35	355	564	35	529	344	35	309
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	324	35	289	307	35	272	334	35	299
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	324	35	289	307	35	272	334	35	299
533	Leistungen an Pensionierte	0	0	0	193	0	193	0	0	0
5330	Leistungen an Pensionierte	0	0	0	193	0	193	0	0	0
535	Leistungen an das Alter	66	0	66	64	0	64	10	0	10
5350	Leistungen an das Alter	66	0	66	64	0	64	10	0	10
54	Familie und Jugend	4'331	1'072	3'259	3'942	1'105	2'837	3'883	1'037	2'846
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	702	512	190	716	509	208	682	482	200
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	702	512	190	716	509	208	682	482	200

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
544	Jugendschutz	1'597	489	1'108	1'545	525	1'020	1'223	484	739
5440	Jugendschutz	347	0	347	291	37	254	301	37	264
5441	Kinder- und Jugendheime	1'250	489	761	1'255	488	766	922	447	475
545	Leistungen an Familien	1'808	0	1'808	1'526	0	1'526	1'746	0	1'746
5450	Leistungen an Familien	312	0	312	274	0	274	296	0	296
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	1'497	0	1'497	1'252	0	1'252	1'450	0	1'450
546	Integration	224	71	153	154	71	83	233	71	162
5460	Integration	224	71	153	154	71	83	233	71	162
55	Arbeitslosigkeit	719	182	537	644	180	464	672	170	503
559	Arbeitslosigkeit	719	182	537	644	180	464	672	170	503
5590	Arbeitsintegration	719	182	537	644	180	464	672	170	503
57	Sozialhilfe und Asylwesen	12'056	9'763	2'293	11'576	9'746	1'831	11'871	9'749	2'122
572	Wirtschaftliche Hilfe	5'781	5'467	314	5'778	5'463	315	6'045	5'100	945
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	5'781	5'467	314	5'778	5'463	315	6'045	5'100	945
573	Asylwesen	3'707	4'238	-531	3'663	4'230	-567	3'554	4'594	-1'041
5730	Asylwesen	785	611	174	784	610	174	680	684	-4
5732	Asylwesen Schutzstatus S	2'922	3'627	-705	2'879	3'621	-741	2'874	3'910	-1'037
579	Sozialhilfe, übrige	2'567	58	2'509	2'135	52	2'083	2'273	55	2'218
5790	Verwaltung Sozialhilfe / Asylwesen	2'035	58	1'977	2'135	52	2'083	2'273	55	2'218
5791	Verwaltung Flüchtlingshilfe	532	0	532	0	0	0	0	0	0
59	Soziale Wohlfahrt, übrige	0	0	0	0	0	0	10	0	10
592	Hilfsaktionen im Inland	0	0	0	0	0	0	5	0	5
5920	Hilfsaktionen im Inland	0	0	0	0	0	0	5	0	5
593	Hilfsaktionen im Ausland	0	0	0	0	0	0	5	0	5
5930	Hilfsaktionen im Ausland	0	0	0	0	0	0	5	0	5
6	VERKEHR	16'237	8'176	8'061	15'021	8'437	6'584	16'024	7'504	8'520
61	Strassenverkehr	8'637	4'244	4'393	7'830	4'574	3'256	8'942	4'028	4'914
613	Kantonsstrassen	897	65	832	769	66	703	1'073	67	1'006
6130	Kantonsstrassen	897	65	832	769	66	703	1'073	67	1'006

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
615	Gemeindestrassen	6'709	3'875	2'834	6'251	4'203	2'048	6'913	3'650	3'263
6150	Gemeindestrassen	4'118	1'284	2'834	3'889	1'840	2'048	4'490	1'227	3'263
6152	Parkplatzbewirtschaftung	2'490	2'490	0	2'319	2'319	0	2'378	2'378	0
6154	Parkhäuser	100	100	0	43	43	0	45	45	0
619	Werkhof	1'031	305	727	810	306	504	956	311	645
6190	Werkhof	1'031	305	727	810	306	504	956	311	645
62	Öffentlicher Verkehr	7'260	3'909	3'350	6'771	3'789	2'982	6'775	3'466	3'309
621	Bahninfrastruktur	28	0	28	29	0	29	29	0	29
6210	Bahninfrastruktur	28	0	28	29	0	29	29	0	29
622	Regionalverkehr	1'450	0	1'450	1'440	0	1'440	1'500	0	1'500
6220	Regionalverkehr	1'450	0	1'450	1'440	0	1'440	1'500	0	1'500
623	Agglomerationsverkehr	5'605	3'789	1'816	5'121	3'674	1'446	5'061	3'346	1'715
6230	Agglomerationsverkehr	5'605	3'789	1'816	5'121	3'674	1'446	5'061	3'346	1'715
629	Öffentlicher Verkehr, allgemein	177	120	57	182	115	67	185	120	65
6290	Öffentlicher Verkehr, allgemein	177	120	57	182	115	67	185	120	65
63	Verkehr, übrige	340	22	318	420	74	347	306	9	297
631	Schifffahrt	285	22	263	289	74	215	266	9	257
6310	Schifffahrt	285	22	263	289	74	215	266	9	257
634	Verkehrsplanung allgemein	55	0	55	132	0	132	40	0	40
6340	Verkehrsplanung allgemein	55	0	55	132	0	132	40	0	40
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	7'382	4'431	2'951	7'081	4'498	2'583	8'113	5'261	2'852
72	Abwasserbeseitigung	3'315	2'998	317	3'176	2'936	240	3'280	3'059	221
720	Abwasserbeseitigung	3'315	2'998	317	3'176	2'936	240	3'280	3'059	221
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	318	1	317	244	5	240	225	4	221
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	2'997	2'997	0	2'931	2'931	0	3'055	3'055	0
73	Abfallwirtschaft	1'055	1'050	6	1'052	1'046	5	1'804	1'799	5
730	Abfallwirtschaft	1'055	1'050	6	1'052	1'046	5	1'804	1'799	5
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	13	8	6	12	7	5	14	9	5
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	1'042	1'042	0	1'039	1'039	0	1'790	1'790	0
74	Verbauungen	278	7	271	262	7	255	273	12	261
741	Gewässerverbauungen	278	7	271	262	7	255	273	12	261
7410	Gewässerverbauungen	278	7	271	262	7	255	273	12	261

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
75	Arten- und Landschaftsschutz	307	112	195	315	156	158	381	145	237
750	Arten- und Landschaftsschutz	307	112	195	315	156	158	381	145	237
7500	Arten- und Landschaftsschutz	307	112	195	315	156	158	381	145	237
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	416	98	319	436	97	339	466	80	387
761	Luftreinhaltung und Klimaschutz	315	98	218	1	0	1	392	80	313
7610	Luftreinhaltung und Klimaschutz	315	98	218	1	0	1	392	80	313
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	101	0	101	435	97	338	74	0	74
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	101	0	101	435	97	338	74	0	74
77	Übriger Umweltschutz	1'084	166	919	1'096	154	942	1'034	167	867
771	Friedhof und Bestattung	1'084	166	919	1'096	154	942	1'034	167	867
7710	Friedhof und Bestattung	1'084	166	919	1'096	154	942	1'034	167	867
79	Raumordnung	927	1	926	746	102	644	874	0	874
790	Raumordnung	927	1	926	746	102	644	874	0	874
7900	Raumordnung	837	1	836	656	102	554	756	0	756
7909	Regionale Planungsgruppe	90	0	90	90	0	90	118	0	118
8	VOLKSWIRTSCHAFT	1'146	33	1'113	1'145	34	1'111	1'173	47	1'126
81	Landwirtschaft	81	5	76	73	5	68	83	4	79
812	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	44	0	44	36	0	36	44	0	44
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	44	0	44	36	0	36	44	0	44
813	Produktionsverbesserung Vieh	8	5	4	6	5	1	8	4	4
8130	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Vieh	8	5	4	6	5	1	8	4	4
814	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	28	0	28	31	0	31	31	0	31
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	28	0	28	31	0	31	31	0	31
82	Forstwirtschaft	95	15	80	94	15	80	97	30	67
820	Forstwirtschaft	95	15	80	94	15	80	97	30	67
8200	Forstwirtschaft	95	15	80	94	15	80	97	30	67
83	Jagd und Fischerei	5	4	2	5	3	2	4	4	1
830	Jagd und Fischerei	5	4	2	5	3	2	4	4	1
8300	Jagd und Fischerei	5	4	2	5	3	2	4	4	1
84	Tourismus, Marketing	783	2	781	755	2	753	796	2	794
840	Tourismus, Marketing	783	2	781	755	2	753	796	2	794
8400	Tourismus, Marketing	783	2	781	755	2	753	796	2	794

in TCHF

Gliederung	Text	Budget 2026			Rechnung 2024			Budget 2025		
		Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo	Aufwand	Ertrag	Saldo
85	Industrie, Gewerbe, Handel	182	8	174	217	9	209	193	8	185
850	Industrie, Gewerbe, Handel	182	8	174	217	9	209	193	8	185
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	182	8	174	217	9	209	193	8	185
9	FINANZEN UND STEUERN	5'543	51'892	-46'349	11'895	52'595	-40'700	5'589	50'173	-44'584
91	Steuern	2'077	41'210	-39'133	2'136	41'117	-38'981	2'046	38'395	-36'349
910	Steuern	2'077	41'210	-39'133	2'136	41'117	-38'981	2'046	38'395	-36'349
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	1'959	41'092	-39'133	2'027	41'008	-38'981	1'937	38'287	-36'349
9101	Sondersteuern	118	118	0	109	109	0	108	108	0
93	Finanz- und Lastenausgleich	1'660	1'660	0	1'661	1'661	0	1'500	1'500	0
930	Finanz- und Lastenausgleich	1'660	1'660	0	1'661	1'661	0	1'500	1'500	0
9300	Finanz- und Lastenausgleich	1'660	1'660	0	1'661	1'661	0	1'500	1'500	0
95	Ertragsanteile, übrige	520	4'665	-4'145	517	3'867	-3'349	521	4'627	-4'106
950	Ertragsanteile, übrige	520	4'665	-4'145	517	3'867	-3'349	521	4'627	-4'106
9500	Ertragsanteile, übrige	520	4'665	-4'145	517	3'867	-3'349	521	4'627	-4'106
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'287	1'522	-235	1'661	5'390	-3'729	1'523	2'517	-994
961	Zinsen	990	748	242	971	868	103	1'155	906	249
9610	Zinsen	990	748	242	971	868	103	1'155	906	249
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	285	774	-489	306	4'522	-4'216	267	1'611	-1'344
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	285	524	-239	304	595	-291	267	615	-348
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens	0	250	-250	2	3'927	-3'925	0	996	-996
969	Finanzvermögen, übrige	11	0	11	384	0	384	101	0	101
9690	Finanzvermögen, übrige	11	0	11	384	0	384	101	0	101
97	Rückverteilungen	0	21	-21	0	10	-10	0	9	-9
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	21	-21	0	10	-10	0	9	-9
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	0	21	-21	0	10	-10	0	9	-9
99	Nicht aufgeteilte Posten	0	2'815	-2'815	5'919	550	5'369	0	3'126	-3'126
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	0	0	0	469	550	-81	0	0	0
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge	0	0	0	-31	50	-81	0	0	0
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	0	0	0	500	500	0	0	0	0
999	Abschluss	0	2'815	-2'815	5'450	0	5'450	0	3'126	-3'126
9999	Abschluss	0	2'815	-2'815	5'450	0	5'450	0	3'126	-3'126

7 Finanzkennzahlen erster Priorität

Nettoverschuldungsanteil			
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen nötig ist, um die Nettoschulden abzutragen. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettovermögen vorliegt.		
Berechnung	$\frac{\text{Nettoschulden} \times 100}{\text{Direkte Steuern NP und JP}}$	→	$\frac{-7'087'000 \times 100}{40'995'000}$
Wert	Budget 2026 -17.3%	Rechnung 2024 -61.1%	Budget 2025 5.9%
Richtwerte	< 100% 100% - 150% > 150%	gut genügend schlecht	

Selbstfinanzierungsgrad			
Definition	Diese Kennzahl gibt an, welchen Anteil ihrer Nettoinvestitionen eine öffentliche Körperschaft aus eigenen Mitteln finanzieren kann.		
Berechnung	$\frac{\text{Selbstfinanzierung} \times 100}{\text{Nettoinvestitionen}}$	→	$\frac{4'090'000 \times 100}{18'613'000}$
Wert Berichtsjahr	Budget 2026 22.0%	Rechnung 2024 107.0%	Budget 2025 31.3%
Ø 5 Jahre		72.5%	
Richtwerte	Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein, wobei auch der Stand der aktuellen Verschuldung eine Rolle spielt. Je nach Konjunkturlage sollte der Selbstfinanzierungsgrad betragen: > 100% Hochkonjunktur 80% - 100% Normalfall 50% - 80% Abschwung		

Zinsbelastungsanteil			
Definition	Diese Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des «verfügbaren Einkommens» durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum. Ein Wert kleiner als Null bedeutet, dass ein Nettozinsertrag vorliegt.		
Berechnung	$\frac{\text{Nettozinsaufwand} \times 100}{\text{Ertrag}}$	→	$\frac{728'100 \times 100}{83'055'300}$
Wert	Budget 2026 0.9%	Rechnung 2024 0.6%	Budget 2025 0.9%
Richtwerte	0% - 4% 4% - 9% > 9%	gut genügend schlecht	